INFORME ANUAL DEL GRUPO ACS 2014

ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



Foto: Puente sobre la Bahía de Cádiz (España)



INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS 2014



Foto: Puente sobre la Bahía de Cádiz (España)



PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

MAGNITUDES FINANCIERAS Y OPERATIVAS

MILLONES DE EUROS	2009[1]	2010[2]	2011	2012[3]	2013[4]	2014
CIFRA DE NEGOCIOS	15.387,4	14.328,5	28.471,9	38.396,2	35.178,0	34.880,9
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	1.429,3	1.431,7	2.317,7	3.088,4	2.832,5	2.466,3
BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	1.073,9	1.039,2	1.333,3	1.579,4	1.639,7	1.597,8
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	1.946,2	1.312,6	961,9	-1.927,9	701,5	717,1
CASH-FLOW (*)	2.301,5	1.705,1	1.946,4	-418,8	1.894,3	1.585,6
DIVIDENDOS ABONADOS	653,2	618,2	613,9	639,2	398,0	318,0
INVERSIONES/ (DESINVERSIONES) NETAS	(1.327,2)	2.317,2	2.901,9	(2.285,2)	494,3	(313,0)
TOTAL ACTIVO	31.361,2	34.184,5	47.987,6	41.563,4	39.965,4	39.320,7
PATRIMONIO NETO	4.507,9	4.442,4	6.191,3	5.711,5	5.488,9	4.897,9
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	4.219,6	4.178,5	3.319,1	2.656,5	3.267,9	3.033,5
INTERESES MINORITARIOS	288,3	263,8	2.872,2	3.055,0	2.221,0	1.864,4
ENDEUDAMIENTO NETO TOTAL [5]	9.089,3	8.003,1	9.334,2	4.952,0	3.811,1	3.722,3
DEUDA NETA CON RECURSO	219,4	956,6	3.368,7	3.569,5	2.553,9	2.739,6
FINANCIACIÓN SIN RECURSO	8.870,0	7.046,5	5.965,5	1.382,4	1.257,2	982,7
CARTERA [6]	28.581,0	27.602,0	74.333,4	74.587,9	59.363,0	63.320,3
NÚMERO TOTAL DE EMPLEADOS	137.015	89.039	162.262	162.471	157.689	210.345

(*) Beneficio neto + Amortizaciones + Variación provisiones.

DATOS POR ACCIÓN

EUROS	2009[1]	2010[2]	2011	2012[3]	2013[4]	2014
BENEFICIO	6,26	4,38	3,24	-6,62	2,26	2,31
DIVIDENDO BRUTO (**)	2,050	2,050	1,968	1,112	1,153	1,150
CASH-FLOW	7,40	5,70	6,56	-1,44	6,11	5,10
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	13,57	13,96	11,19	9,12	10,53	9,76

(**) El importe final del dividendo de 2014 se establecerá en función del resultado del sistema de dividendo opcional.

MERCADO DE CAPITALES

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ACCIONES ADMITIDAS A COTIZACIÓN	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594	314.664.594
CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL (MILLONES DE EUROS)	10.953,3	11.036,7	7.205,7	5.991,1	7.872,8	9.115,7
PRECIO DE CIERRE DEL EJERCICIO	34,81 €	35,08 €	22,90 €	19,04 €	25,02 €	28,97 €
REVALORIZACIÓN ANUAL	6,62%	0,76%	-34,71%	-16,86%	31,41%	15,79%

RATIOS SIGNIFICATIVOS

	2009[1]	2010[2]	2011	2012[3]	2013[4]	2014
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	7,0%	7,3%	4,7%	4,1%	4,7%	4,6%
MARGEN NETO	12,6%	9,2%	3,4%	-5,0%	2,0%	2,1%
ROE	50,0%	32,5%	23,3%	n.a.	22,7%	22,0%
APALANCAMIENTO [7]	201,6%	180,2%	150,8%	86,7%	69,4%	76,0%
RENTABILIDAD POR DIVIDENDO	5,9%	5,8%	8,6%	5,8%	4,6%	4,0%

(1) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.
(2) La información del año 2010 es proforma, y se ha reclasificado Clece como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.
(3) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.
(4) Los datos del año 2013 están reexpresados incluyendo el efecto de la aplicación de las IAS 10, 11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services con el mismo criterio que en 2014.
(5) El Endeudamiento Neto en 2014 incluye los fondos pendientes de cobro obtenidos por la venta de John Holland y Leighton Services en diciembre de 2014, recogidos en el Balance de Situación a 31/12/2014 en el epígrafe de Cuentas a Cobrar.
(6) En los datos de Cartera de los años 2011, 2012, 2013 y 2014 se incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.
(7) Apalancamiento: Deuda Neta Total / Patrimonio neto.

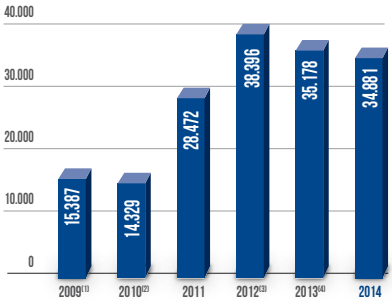
PRINCIPALES CIFRAS DEL GRUPO ACS

PRESENCIA EN EL MUNDO

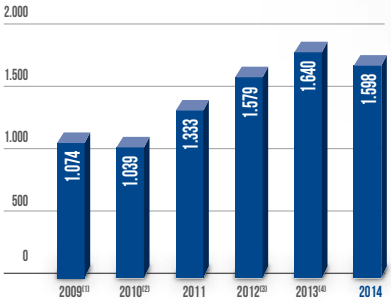
PRINCIPALES PAÍSES EN LOS QUE EL GRUPO ACS ESTÁ PRESENTE

ALEMANIA
ANGOLA
ARABIA SAUDÍ
ARGELIA
ARGENTINA
AUSTRALIA
AUSTRIA
BÉLGICA
BOLIVIA
BRASIL
CANADÁ
CATAR
CHILE
CHINA
COLOMBIA
ECUADOR
EGIPTO
EL SALVADOR
E. ÁRABES UNIDOS
ESPAÑA
ESTADOS UNIDOS
FILIPINAS
FRANCIA
GEORGIA
GRECIA
GUATEMALA
HONDURAS
INDIA
INDONESIA
IRLANDA
ITALIA
JAPÓN
LUXEMBURGO
MALASIA
MARRUECOS
MÉXICO
MONGOLIA
NICARAGUA
NORUEGA
NUEVA ZELANDA
PAÍSES BAJOS
PANAMÁ
PERÚ
POLONIA
PORTUGAL
REINO UNIDO
REP. DOMINICANA
REPÚBLICA CHECA
RUMANÍA
SINGAPUR
SUDÁFRICA
SUECIA
TURQUÍA
VENEZUELA

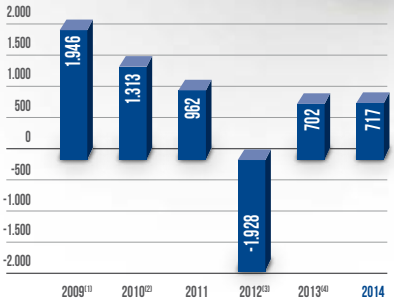
CIFRA DE NEGOCIO
MILLONES DE EUROS



BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN
MILLONES DE EUROS



BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE
MILLONES DE EUROS



CIFRA DE NEGOCIO POR ACTIVIDADES 2014 (5)



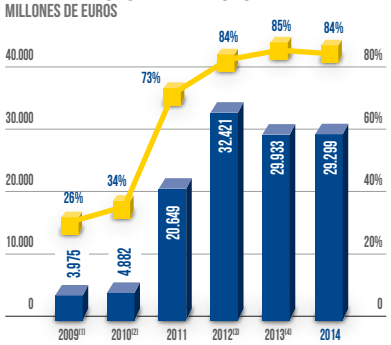
CONSTRUCCIÓN: **74%**
SERVICIOS INDUSTRIALES: **19%**
MEDIO AMBIENTE: **7%**

BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA) POR ACTIVIDADES 2014 (5)



CONSTRUCCIÓN: **53%**
SERVICIOS INDUSTRIALES: **36%**
MEDIO AMBIENTE: **11%**

INTERNACIONALIZACIÓN
MILLONES DE EUROS

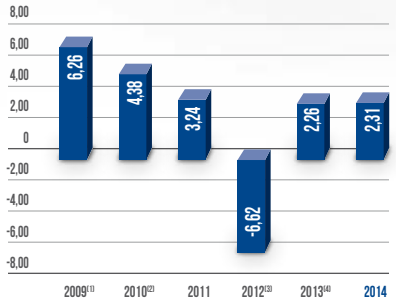


INGRESOS INTERNACIONAL
% INTERNACIONAL SOBRE TOTAL

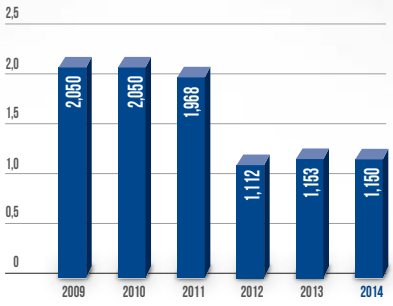
(1) Los datos del año 2009 están presentados aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12 con el mismo criterio que en 2010.
(2) La información del año 2010 es proforma y se ha reclasificado Clece como "Actividad Interrumpida" con el mismo criterio que en 2011.
(3) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.
(4) Los datos del año 2013 están reexpresados incluyendo el efecto de la aplicación de las IAS 10, 11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services con el mismo criterio que en 2014.
(5) Los porcentajes están calculados sobre la suma de las actividades consideradas en cada gráfico. Construcción incluye la actividad de Dragados, Hochtief e Iridium.



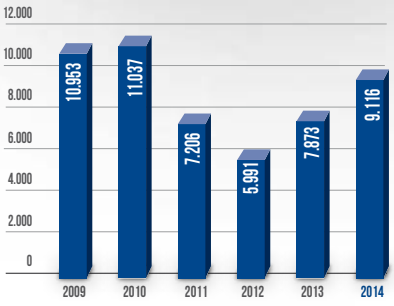
BENEFICIO POR ACCIÓN
EUROS



DIVIDENDO POR ACCIÓN
EUROS



CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL
MILLONES DE EUROS



CONSTRUCCIÓN 2014 (1)
MILLONES DE EUROS

VENTAS	25.820
INTERNACIONAL	94,5%
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	1.323
MARGEN	5,1%
BENEFICIO NETO	223
MARGEN	0,9%
CARTERA(2)	45.135
PLANTILLA	74.440

SERVICIOS INDUSTRIALES 2014
MILLONES DE EUROS

VENTAS	6.750
INTERNACIONAL	63,5%
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	902
MARGEN	13,4%
BENEFICIO NETO	420
MARGEN	6,2%
CARTERA	8.021
PLANTILLA	41.272

MEDIO AMBIENTE 2014
MILLONES DE EUROS

VENTAS	2.338
INTERNACIONAL	26,1%
BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	291
MARGEN	12,4%
BENEFICIO NETO	72
MARGEN	3,1%
CARTERA	10.164
PLANTILLA	94.581

(1) Construcción incluye la actividad de Dragados, Hochtief e Iridium.
(2) En los datos de Cartera de Construcción se incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente.

INFORME DE ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

04 CARTA DEL PRESIDENTE
06 ÓRGANOS DE DIRECCIÓN
12 EL GRUPO ACS EN 2014
14 ESTRATEGIA CORPORATIVA
20 FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

38 CONSTRUCCIÓN
76 SERVICIOS INDUSTRIALES
100 MEDIO AMBIENTE

122 PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS
130 EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA
170 EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS



CARTA DEL PRESIDENTE

ESTIMADO ACCIONISTA

Por cuarto año consecutivo el Grupo ACS mantiene una posición de liderazgo mundial en el desarrollo de infraestructuras, siendo la primera empresa constructora más internacional del mundo. Esta sólida implantación internacional nos otorga una ventaja muy relevante que nos permite competir en los principales procesos de inversión en infraestructuras a nivel global.

Los resultados obtenidos por el Grupo en 2014 así lo atestiguan. Las ventas alcanzaron los 34.881 millones de euros, distribuidas equilibradamente entre las distintas regiones en las que estamos presentes. América del Norte con el 34% del total es la que más contribuye, seguido de Australia con el 27% y Europa con el 26%. Por su parte Asia supone el 8% del total de la facturación, Sudamérica el 5% y África el 1%. En definitiva, más del 87% de nuestra actividad se genera en países con economías desarrolladas.

Por su parte, la cartera de obras a finales de 2014 se situaba en 63.320 millones de euros, tras crecer un 6,7% en el año. Por áreas geográficas, Asia Pacífico supone el 34% del total, con proyectos en Australia, Hong Kong, Macao y Oriente Medio. Europa representa un 31% de la cartera, mientras que América del Norte, con una presencia creciente en Estados Unidos, Canadá y México, contribuye con un 27%. Sudamérica aporta un 7%, tras la consecución de varios grandes contratos en Perú, Colombia y Brasil, y África el restante 1%.

Esta importante presencia internacional se ha traducido en unos buenos resultados operativos del Grupo ACS en 2014, generando un beneficio bruto de explotación de 2.466 millones de euros y aumentando el beneficio neto en un 2,2% hasta los 717 millones de euros, resultados que cumplen con nuestros objetivos.

También quiero reiterar nuestra sólida capacidad de generación de caja, gracias a la evolución de nuestras actividades operativas y a nuestra decidida política de desinversiones en activos no estratégicos, entre las que destacan las ventas de John Holland y los Servicios de Leighton, la reducción de la participación en Iberdrola y la venta de diversas concesiones de infraestructuras y energía. En conjunto las actividades operativas y las desinversiones han generado en 2014 recursos por valor de 3.447 millones de euros, que nos han permitido continuar con nuestro ambicioso programa de inversiones, reducir nuestro endeudamiento y retribuir a nuestros accionistas de forma sostenible.

En concreto las inversiones acometidas por el Grupo durante 2014 han alcanzado los 2.310 millones de euros, entre las que se incluyen, además de las inversiones operativas y en los diversos proyectos concesionales que estamos promoviendo en todo el mundo, el incremento de nuestra participación accionarial en HOCHTIEF y en Leighton hasta alcanzar un 61% y un 70% respectivamente.

Igualmente el esfuerzo por reducir la deuda neta del Grupo sigue presente en nuestra estrategia. La deuda neta de ACS al cierre del ejercicio 2014 ascendía a 3.722 millones de euros, equivalente a 1,5 veces el beneficio bruto de explotación obtenido en 2014 y supone una reducción del 60% desde 2011, cuando iniciamos nuestro proceso de desapalancamiento financiero. Estrategia que continuamos aplicando en 2015 como demuestra la reciente operación de venta de los activos en energía renovables mediante la colocación de Saeta Yield en bolsa y el acuerdo con GIP, que ha implicado una entrada neta de caja de aproximadamente 500 millones de euros.

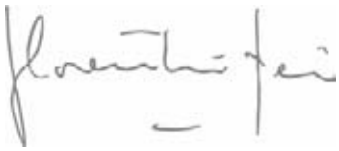


La evolución operativa y estratégica de nuestro Grupo ha sido reconocida por los mercados de capitales como refleja la evolución de la cotización de ACS durante 2014. La acción cerró el año a un precio de 28,97 euros, mostrando una revalorización anual del 15,8%, sustancialmente mayor a los índices IBEX35 y EuroStoxx50 que aumentaron un 3,7% y un 1,2% respectivamente. Además, la rentabilidad total para el accionista de ACS en 2014 aumenta hasta el 20,1% considerando también los dividendos abonados durante el año.

Sin duda la transformación que están llevando a cabo HOCHTIEF y Leighton ha sido uno de los motores del buen comportamiento operativo y financiero de ACS. En estos últimos dos años hemos trabajado intensamente en la implantación de nuestra cultura, nombrando nuevos equipos directivos experimentados en ambas empresas, simplificando sus estructuras corporativas mediante la creación de divisiones especializadas que fomenten la competitividad en sus actividades, e implantando nuestros sistemas de control de riesgos para fomentar una mejora de los márgenes operativos y una mayor generación de caja. Adicionalmente hemos continuado con nuestra estrategia de desinversión en activos no estratégicos y, simultáneamente, hemos aumentado nuestra participación en ambas empresas, que son pilares estratégicos básicos para nuestro crecimiento futuro a nivel global.

Igualmente en 2014 hemos continuado demostrando nuestro compromiso con la sostenibilidad, como demuestra el incremento de las inversiones relacionadas con las áreas de Responsabilidad Corporativa del Grupo hasta alcanzar los 398 millones de euros, el reconocimiento por *Dow Jones Sustainabilty Index* de nuestras políticas de ética e integridad profesional a nivel global, y los esfuerzos realizados por todas las empresas del Grupo en materia de acción social, voluntariado y filantropía.

En definitiva, los avances conseguidos durante 2014 nos permiten mantener nuestra competitividad industrial, mejorar nuestra solidez financiera y perseguir nuestros objetivos estratégicos. Las más de 210.000 personas que integran el Grupo ACS están perfectamente capacitadas y preparadas para afrontar con éxito las oportunidades de crecimiento que nos ofrecen los mercados donde estamos presentes y continuar ofreciendo una atractiva rentabilidad a nuestros accionistas.



Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

D. FLORENTINO PÉREZ RODRÍGUEZ
INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS
Presidente y Consejero Delegado
del Grupo ACS desde 1993
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1989

VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

D. ANTONIO GARCÍA FERRER
INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2003

VICEPRESIDENTE

D. PABLO VALLBONA VADELL
INGENIERO NAVAL Y MBA POR EL IESE
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1997
Vicepresidente de Consulnor
Miembro del Patronato de la
Fundación Juan March

CONSEJEROS

D. JOSÉ MARÍA LOIZAGA VIGURI
TITULAR MERCANTIL
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1989
Presidente de Cartera Industrial REA
Vicepresidente de Zardoya Otis

D. AGUSTÍN BATUECAS TORREGO
INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1999

D. ÁLVARO CUERVO GARCÍA
DOCTOR EN CIENCIAS ECONÓMICAS
Catedrático Emérito de Economía de la Empresa -
Universidad Complutense de Madrid
Director del Colegio Universitario de
Estudios Financieros (CUNEF)
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1997
Miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones
Consejero de SONAE SGPS
Consejero de Bolsas y Mercados Españoles (BME)

D. MANUEL DELGADO SOLÍS
LICENCIADO EN FARMACIA Y LICENCIADO EN DERECHO
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2003

D. JAVIER ECHENIQUE LANDIRIBAR
LICENCIADO EN CIENCIAS ECONÓMICAS
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2003
Vicepresidente de Banco Sabadell
Consejero de Telefónica Móviles México
Consejero-Asesor de Telefónica
Consejero del Grupo Empresarial Ence
Consejero de Repsol

IBEROSTAR HOTELES Y APARTAMENTOS, S.L.
Representado por:

D.ª SABINA FLUXÀ THIENEMANN
LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN Y
DIRECCIÓN DE EMPRESAS
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2009
Co-Vicepresidenta Ejecutiva y
Consejera Delegada del Grupo Iberostar

D. JOAN-DAVID GRIMÀ I TERRÉ
DOCTOR EN CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2003
Consejero de Cory Environmental Holdings Limited (UK)

D. PEDRO LÓPEZ JIMÉNEZ
INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1989
Presidente del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF,
Presidente del Comité de Recursos Humanos de HOCHTIEF
y de la Comisión de Nombramientos de HOCHTIEF.
Miembro del Consejo de Administración de Leighton
Consejero de GHESA

D.EMILIO GARCÍA GALLEGO
INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS Y LICENCIADO EN DERECHO
Miembro del Consejo de Administración
del Grupo ACS desde 2014

D. SANTOS MARTÍNEZ-CONDE GUTIÉRREZ-BARQUÍN
INGENIERO DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2001
Consejero Delegado de Corporación Financiera Alba
Consejero de Acerinox
Consejero de Banca March
Consejero de Indra
Consejero de Banco Inversis
Consejero de BME

D. JAVIER MONZÓN DE CÁCERES
ECONOMISTA
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2003
Presidente de Honor de Indra

D. MIQUEL ROCA I JUNYENT
ABOGADO
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2003
Secretario no consejero del Consejo de Administración
de Abertis Infraestructuras
Secretario no consejero del Consejo de Administración
de Banco Sabadell
Consejero de Endesa

Dª. MARÍA SOLEDAD PÉREZ RODRÍGUEZ
LICENCIADA EN CIENCIAS QUÍMICAS Y EN FARMACIA
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 2014

CONSEJERO - SECRETARIO GENERAL

D. JOSÉ LUIS DEL VALLE PÉREZ
LICENCIADO EN DERECHO Y ABOGADO DEL ESTADO
Miembro del Consejo de Administración
de ACS desde 1989
Miembro del Consejo de Vigilancia de Hochtief
Miembro del Consejo de Administración de Leighton

- Miembro de la Comisión Ejecutiva
- Miembro del Comité de Auditoría
- Miembro del Comité de Nombramientos y Retribuciones
- Secretario no miembro

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

COMITÉ DE DIRECCIÓN

D. FLORENTINO PÉREZ RODRÍGUEZ
PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

Nacido en 1947. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Comenzó su carrera en la empresa privada. Desde 1976 a 1982 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado del Grupo ACS; primero como Presidente de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA y desde 1997 del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A., Ginés Navarro, S.A. y Auxini,S.A.

D. ANTONIO GARCÍA FERRER
VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

Nacido en 1945. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS.

D. JOSÉ LUIS DEL VALLE PÉREZ
SECRETARIO GENERAL

Nacido en 1950. Licenciado en Derecho y Abogado del Estado

Desde 1975 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración de ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

D. ÁNGEL GARCÍA ALTOZANO
DIRECTOR GENERAL CORPORATIVO

Nacido en 1949. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA

Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera, desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. EUGENIO LLORENTE GÓMEZ
PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO DEL ÁREA DE SERVICIOS INDUSTRIALES

Nacido en 1947. Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía y responsable del Área de Servicios Industriales del Grupo.











ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente y Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente Ejecutivo

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

CONSTRUCCIÓN

HOCHTIEF

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Consejero Delegado (CEO)
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Leighton Holdings

D. Peter Sassenfeld
Miembro del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Director General de Finanzas (CFO)

D. José Ignacio Legorburo Escobar
Miembro del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Director General de Operaciones (COO)

D. Nikolaus Graf von Matuschka
Miembro del Vorstand* de HOCHTIEF AG.
Consejero Delegado (CEO) de HOCHTIEF Solutions

D. Adolfo Valderas
Director General de Operaciones (COO) de Leighton Holdings

D. Javier Loizaga Jiménez
Director General de Finanzas (CFO) de Leighton Holdings

D. Malcolm Ashcroft
Director General Adjunto de Finanzas (Deputy CFO) de Leighton Holdings

D. Peter Davoren
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Turner Construction

D. John DiCiurcio
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Flatiron

DRAGADOS

D. Ignacio Segura Suriñach
Consejero Delegado

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Diego Zumaquero García
Director de Explotación España

D. Ricardo Martín de Bustamante
Director de Norte América

D. Fernando Bolinaga Hernández
Director de Iberoamérica

IRIDIUM

D. Juan Santamaría Cases
Consejero Delegado (CEO)

SERVICIOS INDUSTRIALES

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. Epifanio Lozano Pueyo
Director General Corporativo

D. Cristóbal González Wiedmaier
Director de Finanzas

MEDIO AMBIENTE

D. José M.ª López Piñol
Consejero Delegado (CEO) de Urbaser

D. Cristobal Valderas
Consejero Delegado (CEO) de Clece

* Comité de Dirección.



EL GRUPO ACS EN 2014

LÍDER MUNDIAL EN EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS



ESPAÑA

VENTAS	5.581
CARTERA	11.476

RESTO DE EUROPA

VENTAS	3.381
CARTERA	8.019

AMÉRICA

VENTAS	13.692
CARTERA	21.184

ASIA-PACÍFICO

VENTAS	11.960
CARTERA	21.758

ÁFRICA

VENTAS	267
CARTERA	883

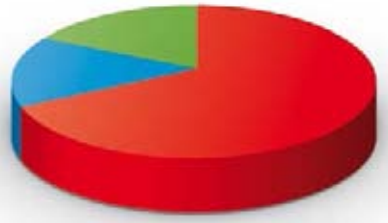
CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS
34.881
MILLONES DE EUROS



- CONSTRUCCIÓN: **74%**
- SERVICIOS INDUSTRIALES: **19%**
- MEDIO AMBIENTE: **7%**

CARTERA*
63.320
MILLONES DE EUROS



- CONSTRUCCIÓN: **71%**
- SERVICIOS INDUSTRIALES: **13%**
- MEDIO AMBIENTE: **16%**

* La cartera incluye los contratos procedentes de las Joint Ventures de HOCHTIEF.



BENEFICIO BRUTO DE EXPLOTACIÓN
2.466
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
717
MILLONES DE EUROS

INVERSIONES BRUTAS
2.310
MILLONES DE EUROS

EMPLEADOS
210.345

LÍDER MUNDIAL EN CONSTRUCCIÓN

ENR

THE TOP 250 INTERNATIONAL CONTRACTORS

RANK 2014	RANK 2013	FIRM	2013 REVENUE $ MIL. INT'L	2013 REVENUE $ MIL. TOTAL
1	1	**GRUPO ACS,** Madrid, Spain†	44,053.8	51,029.3
2	2	**HOCHTIEF AG,** Essen, Germany†	34,845.0	37,012.8
3	3	**BECHTEL,** San Francisco, Calif., U.S.A.†	23,637.0	30,706.0
4	4	**VINCI,** Rueil-Malmaison, France†	20,292.6	54,107.0
5	5	**FLUOR CORP.,** Irving, Texas, U.S.A.†	16,784.3	22,144.1
6	6	**STRABAG SE,** Vienna, Austria†	15,392.0	18,023.0
7	7	**BOUYGUES,** Paris, France†	14,789.0	35,993.0
8	9	**SKANSKA AB,** Stockholm, Sweden†	14,141.1	18,446.5
9	10	**CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP LTD.,** Beijing, China†	13,162.5	54,181.7
10	11	**TECHNIP,** Paris, France†	12,243.0	12,399.0

Fuente: ENR The top 250 global contractors.

LÍDER MUNDIAL EN CONCESIONES

PUBLIC WORKS FINANCING

World's Largest Transportation Developers
2014 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS WORLDWIDE

Ranked by Number of Transportation Concessions Developed Worldwide Since 1985*

Company	Operating or Under Const.	# Sold or Expired	Bid Pursuits	# Operating or Under Construction In: U.S.	Canada	Home Country	All Other
ACS Group/Hochtief (Spain)	56	47	49	2	6	19	29
Macquarie Group (Australia)	43	16	14	5	1	1	36
Global Via-FCC-Bankia (Spain)	43	5	2	1	1	29	12
Abertis (Spain)	38	16	na	0	0	11	27
Vinci (France)	36	6	16	1	2	12	21
Hutchison Whampoa (China)	34	5	na	0	0	12	22
Ferrovial/Cintra (Spain)	33	23	35	6	2	9	16
Bouygues (France)	27	3	11	1	1	10	15
NWS Holdings (China)	26	1	na	0	0	26	0
EGIS Projects (France)	25	1	16	0	1	5	19
Sacyr (Spain)	22	20	9	0	0	14	8
OHL (Spain)	21	17	23	0	0	8	13

Fuente: Public Works Financing.

ESTRATEGIA CORPORATIVA

VISIÓN

Una **referencia mundial** en la industria de la **construcción** y del desarrollo de **infraestructuras**, tanto civiles como industriales. Un grupo que participa en el **desarrollo** de sectores básicos para la economía. Una empresa comprometida con el **progreso económico y social** de los países en los que está presente.



MISIÓN

PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL

- Posicionándose como uno de los primeros actores en todos aquellos sectores en los que concurre, como un medio para potenciar su competitividad, maximizar la creación de valor y continuar atrayendo talento hacia la organización.
- Satisfaciendo las necesidades de los clientes, ofreciendo una cartera de productos diversificada, innovando día a día e invirtiendo de forma selectiva para incrementar la oferta de servicios y actividades.
- Mejorando de forma continuada los estándares de calidad, seguridad y fiabilidad en los servicios que ofrece.
- Expandiendo la actual base de clientes del Grupo a través de un continuo esfuerzo comercial en nuevos mercados.

OPTIMIZAR LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS

- Aumentando la eficiencia operativa y financiera, ofreciendo una atractiva rentabilidad a los accionistas del Grupo.
- Aplicando rigurosos criterios de inversión adecuados a la estrategia de expansión y crecimiento de la compañía.
- Manteniendo una sólida estructura financiera que facilite la obtención de recursos y permita mantener un bajo coste de los mismos.

PROMOVER EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE

- Mejorando la sociedad en la que vivimos ayudando a crecer a la economía, generando riqueza por la propia actividad del Grupo ACS que garantiza el bienestar de sus ciudadanos.
- Respetando el entorno económico, social y medioambiental, innovando en los procedimientos de la compañía y respetando en cada una de sus actividades las recomendaciones de las más importantes instituciones nacionales e internacionales que investigan al respecto.
- Actuando como motor económico de creación de empleo estable, digno y justamente retribuido.

VALORES

Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de **confianza** a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.

RENTABILIDAD COMPROMISO INTEGRIDAD EXCELENCIA CONFIANZA

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y promover la **excelencia** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

ACS mantiene un ineludible **compromiso** con el desarrollo sostenible, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable a través de su capacidad de generar valor para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de **integridad** entre sus empleados y colaboradores.

Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y futuro.



ESTRATEGIA CORPORATIVA

VENTAJAS COMPETITIVAS

CAPACIDAD TÉCNICA

INGENIERÍA CIVIL

- Especialización en el desarrollo de infraestructuras de obra civil.
- Gestión de grandes proyectos.
- Desarrollo, construcción y operación de Concesiones.

INGENIERÍA INDUSTRIAL

- Integración en la cadena de valor: Ingeniería, desarrollo, y mantenimiento.
- Desarrollo de complejos proyectos energéticos "llave en mano".
- Capacidad inversora: Concesiones de energía, líneas de trasmisión, plantas desaladoras.

CULTURA DE SERVICIO

- Conocimiento del cliente.
- Flexibilidad y adaptabilidad.
- Actividades globales para clientes globales.

INICIATIVA EMPRENDEDORA

- Gestión eficiente de los recursos.
- Búsqueda de rentabilidad creciente y sostenida.
- Inversión rigurosa en oportunidades de negocio atractivas.



ESTRATEGIA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA DEL GRUPO ACS

La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

- RESPETO POR LA ÉTICA, LA INTEGRIDAD Y LA PROFESIONALIDAD EN LA RELACIÓN DEL GRUPO CON SUS GRUPOS DE INTERÉS.
- RESPETO POR EL ENTORNO, ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL.
- FOMENTO DE LA INNOVACIÓN Y LA INVESTIGACIÓN EN SU APLICACIÓN AL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS.
- CREACIÓN DE EMPLEO Y DE BIENESTAR, COMO MOTOR ECONÓMICO PARA LA SOCIEDAD.

Para afrontar el reto de la **Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS**, dadas sus características de descentralización operativa y la amplitud geográfica, se ha desarrollado un paradigma funcional, estratégico y operativo relacionado con la Sostenibilidad del Grupo ACS, denominado **Proyecto one**.

El Proyecto one busca promover buenas prácticas de gestión, y se enmarca dentro de la estrategia general del Grupo, centrada en reforzar el liderazgo mundial de ACS.

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:

- LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.
- EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.
- EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.

En la práctica, el proyecto one analiza y evalúa el desempeño del Grupo y sus compañías en relación a un cuadro de mandos de indicadores de control, alineado con los requerimientos de Dow Jones Sustainability Index. Este proceso permite la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental, en las diferentes compañías del Grupo.

HISTORIA

1983

Construcciones Padrós, S.A.

Fundada en 1968

Compañía de construcción radicada en Badalona (España), tras su adquisición se reconvierte y relanza. Es germen del Grupo ACS hoy

1986

OCISA

Fundada en 1942

Compañía de construcción española, su adquisición supone un salto de tamaño para el Grupo en los años 80.

1988

SEMI

Fundada en 1919

Compañía especializada en líneas eléctricas, promotora de la red eléctrica española, supone la primera diversificación en servicios industriales.

1989

cobra GRUPO

Fundada en 1948

Compañía de servicios industriales, líder en España y Latinoamérica, se adquiere en bolsa para liderar la expansión del Grupo en este área.

1992

OCP CONSTRUCCIONES

Fundada en 1992

De la fusión de Ocisa y Construcciones Padrós se crea una de las 10 compañías más grandes del país en ese momento.

1996

AUXINI CONSTRUCCIÓN

Fundada en 1945

Compañía de construcción propiedad del Estado, incrementa la presencia nacional del Grupo.

1997

GINÉS NAVARRO CONSTRUCCIONES S.A.

Fundada en 1930

Una de las compañías de construcción más importantes en España, especializada en proyectos de obra civil.

1997

VIAS

Fundada en 1928

Una de las más experimentadas compañías de desarrollo ferroviario en España, con más de 80 años de experiencia. Se incorpora al Grupo ACS como filial de Ginés Navarro.



ACS

1997

ACS

Fundada en 1997

Constructora líder mundial en el desarrollo de infraestructuras. Nace de la fusión entre OCP y Ginés Navarro en 1997.

2003

Grupo Dragados

Fundada en 1941

Líder en España y compañía muy diversificada. Al fusionarse con ACS crea una de las 5 compañías más grandes del mundo y sienta las bases del crecimiento futuro del Grupo.

2003

urbaser

Fundada en 1983

Creada para dar servicios de valor añadido a ayuntamientos y corporaciones locales, hoy en día es un líder mundial en el desarrollo de actividades de medio ambiente.

2003

Clece

Fundada en 1992

Inicialmente focalizada en la prestación de servicios de limpieza a entidades públicas, se ha convertido en la empresa multiservicios de referencia en España.

2011

HOCHTIEF

Fundada en 1873

Compañía líder en Alemania y presente en más de 50 países, es la plataforma de crecimiento internacional del Grupo ACS.

2011

Turner

Fundada en 1902

Filial de HOCHTIEF desde 1999, "General Contractor" líder en Estados Unidos, está presente en la práctica totalidad del país desarrollando grandes proyectos de edificación no residencial.

2011

Leighton Holdings

Fundada en 1949

Filial de HOCHTIEF, que a 31 de diciembre de 2014 poseía el 69,62% de acciones de la compañía, fue adquirida en 1983. Es la principal compañía de construcción de Australia y líder mundial en concesiones mineras.



FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

EL SECTOR DE INFRAESTRUCTURAS ES CLAVE PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE CUALQUIER REGIÓN. EL ANÁLISIS DE LOS FACTORES QUE EN ÉL INCIDEN, RESULTA FUNDAMENTAL PARA IDENTIFICAR OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN.





FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

EL GRUPO ACS, PRESENTE EN LOS PRINCIPALES MERCADOS DEL MUNDO, ES UN ACTOR CLAVE EN EL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

El sector de las infraestructuras es uno de los pilares fundamentales del desarrollo económico y social de cualquier país. El Grupo ACS cuenta con presencia en los principales mercados del sector de las infraestructuras del mundo, por lo que resulta fundamental el análisis de los factores macroeconómicos, geográficos, políticos, demográficos y de desarrollo social, entre otros, para identificar sus características específicas, así como los riesgos y oportunidades que pueden determinar la evolución de la inversión en infraestructuras en las distintas regiones.

ENTORNO MACROECONÓMICO

Los principales factores que influyen en el sector de las infraestructuras son: el crecimiento de la economía del país (medido por la evolución del PIB), la parte de ese producto interior bruto que se destina a la inversión y cómo se financian esas inversiones (medido por el gasto y el endeudamiento público).

En el año 2014, según las estimaciones del Fondo Monetario Internacional[1], el producto interior bruto mundial experimentó un crecimiento del 3,3%, derivado de la mayor estabilidad de los mercados financieros y la disminución de las primas de riesgo en los países avanzados. Las tasas de crecimiento en los países emergentes, aunque siguen siendo elevadas, se han visto afectadas por problemas geopolíticos y el descenso del precio de los recursos energéticos.

Para 2015, la evolución del precio del petróleo va a ser uno de los factores determinantes en el desarrollo de la economía mundial. Los países importadores de petróleo van a mejorar su capacidad adquisitiva, repercutiendo de forma positiva en el déficit público por la disminución de los subsidios energéticos. Sin embargo, en los países exportadores se prevé una ralentización del crecimiento por la disminución de la actividad comercial internacional, la bajada del precio de las materias primas y el incremento de los tipos de interés de muchos países emergentes.

1 "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, enero 2015.



Con todo el FMI prevé que el PIB de 2015 crezca un 3,5% a nivel mundial, 20 puntos básicos por encima de 2014.

Dentro de los componentes del producto interior bruto, el porcentaje destinado a la inversión a nivel mundial[2] se situó en un 24,8% en 2014 y se prevé que alcance un 25,2% en 2015. Los países emergentes, aunque son los que muestran los mayores niveles de inversión relativa sobre el PIB, se ven afectados por la disminución del precio de las materias primas y la ralentización de la actividad. En los países avanzados, el FMI insiste en la necesidad de incrementar las tasas de inversión para impulsar el crecimiento y atender a unos sistemas que por falta de inversión se están quedando deficitarios.

Está previsto que las medidas adoptadas en los países avanzados para la reducción del déficit público tengan resultados positivos en los próximos años, y junto con la bajada del precio del crudo, la mayor estabilidad de los mercados financieros y mayor disponibilidad financiera, fruto de las inyecciones de liquidez introducidas por los bancos centrales, se espera que a futuro estas medidas de consolidación fiscal se atenúen. A pesar de esto, se prevé que continúe la tendencia de disminución del gasto público tanto en las economías avanzadas como en las emergentes. Este factor implica una mayor tendencia a la participación del sector privado en la financiación de infraestructuras, principalmente a través de colaboración público privada.

2 "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2014.

	% VARIACIÓN PIB					% INVERSIÓN SOBRE PIB				
%	2012	2013	2014E	2015E	2016E	2012	2013	2014E	2015E	2016E
MUNDO	**3,4%**	**3,3%**	**3,3%**	**3,5%**	**3,7%**	**24,5%**	**24,5%**	**24,8%**	**25,2%**	**25,6%**
UNIÓN EUROPEA	-0,3%	0,2%	1,4%	1,8%	2,0%	18,8%	18,1%	18,4%	18,6%	18,9%
ESTADOS UNIDOS	2,3%	2,2%	2,4%	3,6%	3,3%	19,2%	19,3%	19,8%	20,5%	21,1%
CANADÁ	1,7%	2,0%	2,4%	2,3%	2,1%	24,7%	24,3%	23,8%	24,0%	24,2%
LATINOAMÉRICA	2,9%	2,7%	1,2%	1,3%	2,3%	20,6%	20,4%	20,0%	20,1%	20,6%
AUSTRALIA	3,6%	2,3%	2,8%	2,9%	3,0%	29,1%	27,6%	26,9%	26,7%	26,3%
ASEAN-5*	6,2%	5,2%	4,5%	5,2%	5,3%	29,7%	29,1%	28,4%	28,5%	29,0%
CHINA	7,7%	7,7%	7,4%	6,8%	6,3%	47,7%	47,8%	47,7%	47,4%	47,0%
INDIA	4,7%	5,0%	5,8%	6,3%	6,5%	34,7%	31,4%	32,2%	32,6%	32,9%
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	4,7%	5,2%	4,3%	4,5%	4,4%	19,1%	20,2%	22,3%	22,7%	23,6%

	% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL					% GASTO PÚBLICO SOBRE EL PIB				
%	2012	2013	2014E	2015E	2016E	2012	2013	2014E	2015E	2016E
MUNDO										
UNIÓN EUROPEA	-4,2%	-3,2%	-3,0%	-2,5%	-1,8%	49,1%	48,7%	48,2%	47,4%	46,7%
ESTADOS UNIDOS	-8,6%	-5,8%	-5,5%	-4,3%	-4,2%	37,8%	36,6%	36,9%	36,3%	36,0%
CANADÁ	-3,4%	-3,0%	-2,6%	-2,1%	-1,7%	44,8%	44,5%	44,0%	43,8%	43,6%
LATINOAMÉRICA	-3,2%	-3,4%	-3,9%	-3,7%	-3,5%	33,8%	34,0%	34,5%	34,0%	33,8%
AUSTRALIA	-3,5%	-3,5%	-3,3%	-1,8%	-1,0%	36,8%	37,4%	37,6%	36,6%	36,0%
ASEAN-5*	-2,3%	-2,1%	-2,7%	-2,6%	-2,4%	22,9%	22,8%	22,6%	22,4%	22,2%
CHINA	0,2%	-0,9%	-1,0%	-0,8%	-0,8%	28,2%	29,1%	28,4%	28,1%	27,9%
INDIA	-7,4%	-7,2%	-7,2%	-6,7%	-6,5%	26,9%	27,0%	26,7%	26,2%	26,0%
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	13,7%	10,7%	10,5%	10,3%	9,8%	22,5%	24,0%	22,8%	22,2%	22,0%

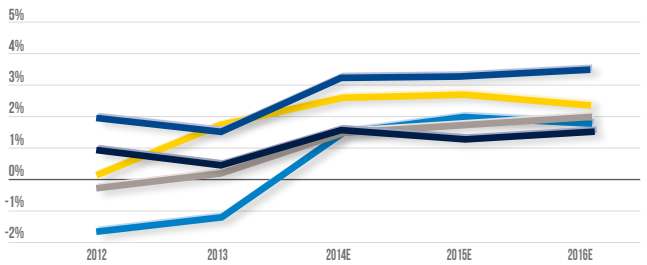
* Indonesia, Malasia, Filipinas, Singapur y Tailandia.
Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2014 y enero 2015.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

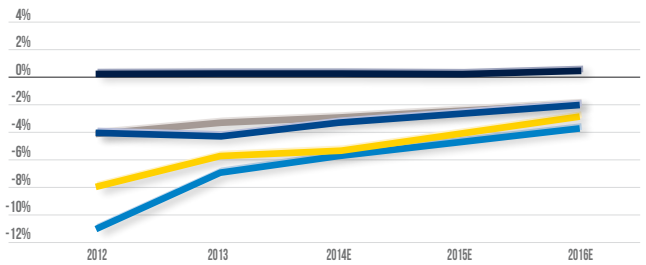
Por áreas geográficas, las perspectivas macroeconómicas de la **Unión Europea** son positivas tras la estabilización de los mercados financieros, unas políticas fiscales más neutrales que están impulsando la demanda interna, apoyada por la bajada de los precios del petróleo y el incremento de la competitividad derivado de la depreciación del euro. A pesar de ello, el crecimiento en el segundo semestre del año 2014 ha sido algo inferior a lo esperado por unos niveles de inversión más bajos de los estimados. Según datos del FMI, el PIB de la Unión Europea en 2014 creció un 1,4% frente al 0,2% de 2013, mientras que en 2015 se prevé un crecimiento del 1,8%. Dentro de la Unión Europea, las perspectivas de recuperación por países son dispares; en España el aumento de la demanda externa e interna, impulsada por la mejora de la competitividad y la disminución de la prima de riesgo, permitirá que el PIB en 2015 crezca un 2%; en otros países del centro de Europa como Alemania los niveles de crecimiento se mantendrán estables respecto a años anteriores gracias a los bajos niveles de desempleo y su fortaleza económica; sin embargo en países como Francia e Italia la recuperación sigue avanzando, pero con un ritmo más débil de lo esperado. Para los países de Europa del Este, tras la ralentización del crecimiento experimentada en los últimos años, también el FMI estima unas perspectivas de recuperación más sólidas por el fortalecimiento de la demanda interna, el incremento de la inversión y, como en el caso de Polonia, la disminución de la tasa de desempleo. En términos de inversión, se prevé un crecimiento muy moderado del mismo apoyado en la recuperación económica y disminución del déficit, aunque el gasto público relativo seguirá descendiendo.

EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS EN EUROPA

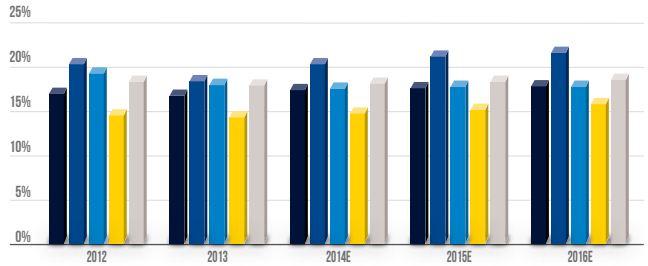
EVOLUCIÓN DEL PIB
% VARIACIÓN INTERANUAL PIB



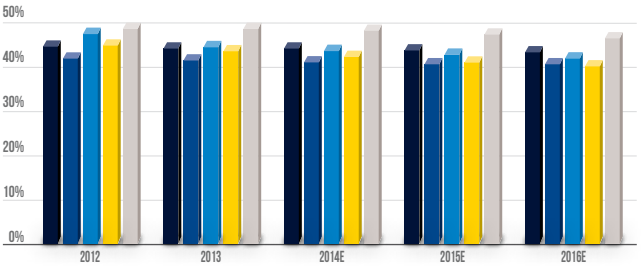
EVOLUCIÓN (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL
% (DÉFICIT)/SUPERÁVIT FISCAL



EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN
% INVERSIÓN SOBRE EL PIB



EVOLUCIÓN GASTO PÚBLICO
% GASTO PÚBLICO SOBRE PIB



ALEMANIA
POLONIA
ESPAÑA
REINO UNIDO
UNIÓN EUROPEA

Fuente: "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, octubre 2014 y enero 2015.

La inversión en infraestructuras por parte de los poderes públicos puede suponer un impulso al crecimiento económico de países con recursos ociosos y necesidades definidas.

En **América**, se espera un elevado crecimiento de la actividad[3] en Estados Unidos, pasando del 2,4% en 2014 al 3,6% en 2015, impulsado por la bajada del desempleo, el crecimiento de la demanda interna derivado de los menores precios del petróleo y menores ajustes fiscales, aunque la apreciación del dólar frente al euro podría afectar a su competitividad. También hay que destacar el progresivo incremento del porcentaje del PIB destinado a la inversión en Estados Unidos, y para 2015 se prevé que esta tasa alcance el 20,5%, lo que supondría un crecimiento de más del 7%, en un país caracterizado por un sistema de infraestructuras que presenta un gran potencial de mejora.

En Canadá las perspectivas de crecimiento e inversión se mantienen estables, apoyadas en el crecimiento económico de Estados Unidos y una mejora de la competitividad por la depreciación del dólar canadiense. Sin embargo, existen incertidumbres sobre la evolución del mercado inmobiliario tras el fuerte repunte de los precios de la vivienda en los últimos años.

En Latinoamérica, la disminución del precio del petróleo y de otras materias primas van a impactar negativamente en la evolución de su producto interior. Este hecho, junto con la desaceleración de la demanda externa y una demanda interna más débil de lo esperado, supone una tasa de crecimiento del PIB para el año 2015 del 1,3%, por debajo de las registradas en años anteriores.

En el área de **Asia Pacífico**, según el FMI, en Australia se seguirá registrando un crecimiento sólido por encima del de otras economías avanzadas, con un 3% estimado para 2015, impulsado por un repunte de las exportaciones que compensará la disminución de la actividad minera.

En China, aunque las tasas de crecimiento estimadas siguen siendo las más elevadas a nivel mundial, se ha producido una desaceleración derivada de una disminución de la inversión, tras el fuerte crecimiento experimentado en los últimos años. Por ello se tiende a una estabilización del sector que va a afectar no solo al crecimiento del producto interior bruto del país (6,8% en 2015 frente al 7,4% de 2014), sino que también afectará a las perspectivas de la región por la influencia de China en el comercio exterior. La India, sin embargo, sigue manteniendo unas perspectivas de crecimiento sólidas derivadas de la fortaleza de su demanda interna y su desarrollo tecnológico. En los países de la zona de Oriente Medio, como los Emiratos Árabes Unidos, el crecimiento se ralentizará debido a la bajada del precio de los productos petrolíferos, aunque se espera que las reservas fiscales del país ayuden a mantener los niveles de inversión estables.

NECESIDADES Y DEMANDA DE INFRAESTRUCTURAS

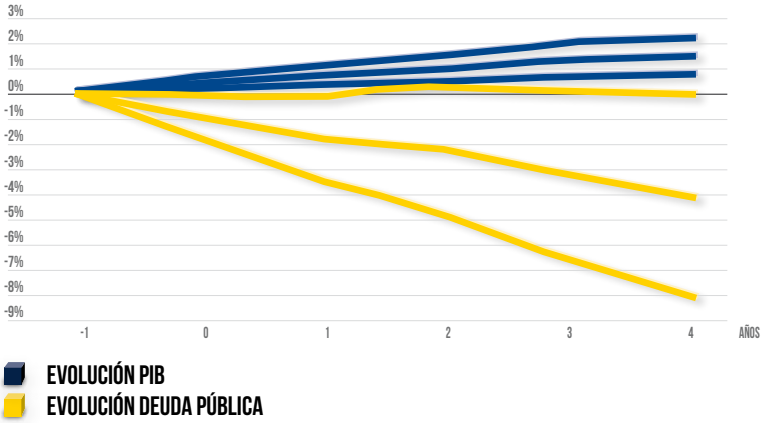
El sector de las infraestructuras no es solo necesario para el correcto desarrollo económico y social de los países, sino que también, tal y como indica el FMI[4], la inversión pública en infraestructuras puede suponer en este momento de tipos de interés más bajos y demanda moderada, un impulso para el crecimiento económico a medio plazo y beneficiosa para la evolución económica en aquellos países con unas necesidades de inversión claramente definidas y recursos ociosos. Según las estimaciones del FMI, un incremento del 1% del porcentaje del PIB destinado a la inversión en los países avanzados, tendría un impacto del +0,4% del PIB en el primer año, y del +1,5% de crecimiento del PIB cuatro años después de haberse realizado la inversión. En términos de ratios de endeudamiento, si la inversión se realiza de manera eficiente, el efecto derivado del incremento del PIB puede compensar el aumento de la deuda.

3 "World Economic Outlook", Fondo Monetario Internacional, enero 2015.

4 "World Economic Outlook. Chapter 3. Is It Time for an Infrastructure Push? The Macroeconomic Effects of Public Investment", FMI, octubre 2014.

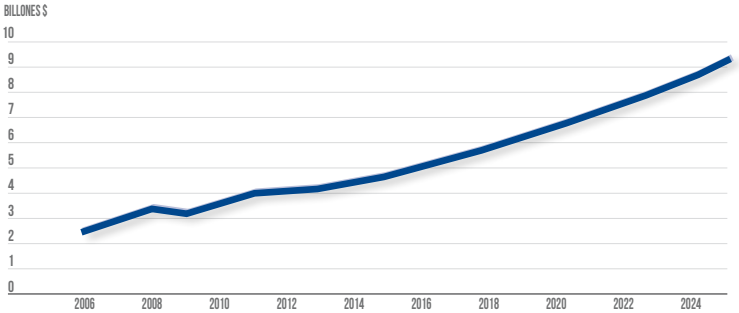
FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

EFECTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA EN LAS ECONOMÍAS AVANZADAS



Fuente: "World Economic Outlook",FMI, octubre 2014.

EVOLUCIÓN DEL GASTO GLOBAL EN INFRAESTRUCTURAS



Fuente: Oxford Economics.

En este sentido se indica que el déficit de inversión en los países avanzados, especialmente en materia de mantenimiento, está suponiendo un deterioro de la calidad de los sistemas de infraestructuras que repercute directamente en la competitividad de la economía. En los países emergentes, la falta de infraestructuras provoca cuellos de botella que ralentizan y perjudican el crecimiento a medio/largo plazo.

Según el informe de PWC[5] elaborado por Oxford Economics, para el año 2025 serán necesarios 9 billones de dólares americanos anuales frente a los 4 billones anuales de 2012 en proyectos de capital e infraestructuras, relacionados con los recursos naturales, generación de energía, industria, transporte e infraestructuras sociales. En términos acumulados se invertirán 78 billones de dólares en el período 2014-2025.

La mayor demanda de recursos naturales y energéticos, va a suponer, según este informe, que el área de extracción de recursos naturales (petróleo, gas, carbón, metales y otros materiales), así como su procesamiento, sea uno de los sectores con un mayor crecimiento hasta 2025, con una tasa anual del crecimiento del 5% en el sector de la extracción, mientras que el sector de procesamiento (refinerías, industrias químicas,...) representará en 2025 un 21,3% del mercado global de infraestructuras frente al 18,8% actual.

5 "Capital project and infrastructure spending .Outlook to 2025", PWC, 2014.



En las infraestructuras civiles y de edificación, es decir aquellas que están compuestas fundamentalmente por las infraestructuras de transporte y logística, así como las relacionadas con vivienda y servicios para la población (hospitales, escuelas, gestión de agua y residuos, etc.), cobran especial relevancia algunos factores claves como son:

- El rápido crecimiento de los países emergentes y la mayor demanda de infraestructuras sociales de los países avanzados. Inicialmente las necesidades de inversión se centran en el ámbito de sistemas de distribución de agua, electricidad, energía e infraestructuras de transporte, mientras que a medida que se consolida el desarrollo social y económico de los países, la inversión se orienta hacia la mejora de la calidad de vida y el desarrollo tecnológico.

- El crecimiento demográfico, la urbanización global y el envejecimiento poblacional, que determinará las necesidades de inversión. Según Naciones Unidas en la actualidad cada semana 1,5 millones de personas se desplazan del ámbito rural al urbano y se estima que para el 2030 alrededor de un 60% de la población mundial resida en ciudades, lo que supone un reto en la adecuación de infraestructuras civiles y de logística. En los países avanzados otro factor a tener en cuenta es el envejecimiento de la población, según Naciones Unidas para el año 2050 el 21% de la población mundial será mayor de 60 años frente al 10% del año 2010, lo que supone una necesidad de adecuación de infraestructuras sanitarias y de asistencia.

- El incremento de las inversiones destinadas a favorecer la sostenibilidad y la eficiencia en un entorno marcado por el rápido crecimiento de la demanda frente a la limitación de recursos.

Por áreas geográficas, se prevé que en el año 2025 más del 50% de las inversiones en infraestructuras procedan de las economías emergentes[6]. De forma más concreta, la región de Asia Pacífico, liderada por China, representará alrededor del 60% del gasto global en infraestructuras. Europa Occidental, aunque está previsto que recupere los niveles de inversión previos a la crisis en el año 2018, se estima que tendrá una cuota en el año 2025 del 10% del mercado global, frente al 20% actual.

LA INVERSIÓN EN AUSTRALIA: DE LA MINERÍA A LAS INFRAESTRUCTURAS CIVILES

En los últimos años, Australia ha destacado por el sólido crecimiento de su PIB y por el importante esfuerzo inversor realizado. Las previsiones para Australia para el período 2015-2016 siguen estando por encima de la media de los países avanzados, pero se van a ver afectados por la evolución del precio de las materias primas y productos de minería, que representan alrededor del 10% del PIB australiano.

Según el estudio de BIS Shrapnel[7], las inversiones de minería y gas, tras alcanzar un pico de inversión en el período 2013/2014, disminuirán alrededor de un 12% anual durante los próximos cuatro años. A pesar de ello, hay anunciados, sólo en proyectos de exploración de energía y materias primas, 59 proyectos por un valor de entre 75.000 millones y 95.000 millones de dólares australianos y otros 138 que se encuentran en fase de viabilidad por un valor de más de 146.000 millones de dólares australianos.

Por otra parte, según el BIS Shrapnel se prevé un incremento de la producción del sector de minería del 7,4% anual hasta 2017/2018, con lo que inversiones y gasto se van a enfocar hacia el sector de servicios de operación y mantenimiento de las infraestructuras ya existentes, centrándose especialmente en mejora de la eficiencia de producción y reducción de costes.

Como indica la Reserve Bank of Australia[8], tras 10 años de expansión de las inversiones en minería en nuevas explotaciones, ahora se está produciendo la transición a la fase de producción y optimización de la eficiencia. En este sentido el informe de BIS Shrapnel prevé que el segmento de "contract mining" presente una tasa de crecimiento anual acumulado del 4,8% anual hasta 2018, mientras que en el sector de mantenimiento sea del 6,5%.

6 "Capital project and infrastructure spending. Outlook to 2025", PWC 2014.
7 "Mining in Australia 2014 to 2029", BIS Shrapnel, noviembre 2014.
8 "The Domestic Outlook and the Role of Mining", RBA, noviembre 2014.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Asimismo, en Australia en los últimos años también se ha producido un fuerte incremento de las inversiones en transporte y logística, edificación civil así como otras inversiones en obra pública, que han ido ganando peso sobre el total, debido a las fuertes necesidades de infraestructuras generadas por el crecimiento económico. Dado su papel de exportador de materias primas, según el Gobierno Australiano el transporte por carreteras y por ferrocarril crecerá un 80% y un 90% respectivamente en los próximos 20 años. Por otra parte la población de Australia, según la OCDE, se incrementará un 25% hasta el año 2030 y la mayor parte de esta población se concentrará en ciudades de la costa. Para atender este incremento de la demanda, se requerirá una mayor inversión en infraestructuras, que en caso de no realizarse, el coste económico[9] de los problemas de falta de infraestructuras en las ciudades ascendería a 20.400 millones de dólares australianos en el año 2020.

En el año 2014 la bajada del precio de las materias primas y la ralentización de la economía ha influido en la evolución del sector de las infraestructuras, aunque esta fuerte necesidad de inversiones hace prever una recuperación del sector.

El primer ministro australiano Tony Abbott ha remarcado que el desarrollo de infraestructuras es prioritario para el gobierno[10] y ha comprometido una inversión de 50.000 millones australianos entre los años 2014 y 2020 en adelante, para mejorar la red de transporte del país. Teniendo en cuenta las inversiones de la administración pública y la inversión privada derivada de este plan, esta cifra aumentará hasta los 125.000 millones de dólares australianos. Dentro de este programa en mayo de 2014 ya se anunciaron inversiones en infraestructuras estratégicas por valor de 11.600 millones de dólares australianos.

9 "State of Australian Cities 2013", Department of Infrastructure and Transport.

10 "Investment Opportunities in Australian Infrastructure", Australian Government, 2014.

RESUMEN DE LA CARTERA DE PROYECTOS DE EXPLORACIÓN RELACIONADOS CON RECURSOS NATURALES Y ENERGÉTICOS AUSTRALIA

	ANUNCIADOS		EN FASE DE VIABILIDAD		APROBADOS		FINALIZADOS	
	Nº DE PROYECTOS	RANGO DE COSTE (AUD MN)	Nº DE PROYECTOS	RANGO DE COSTE (AUD MN)	Nº DE PROYECTOS	RANGO DE COSTE (AUD MN)	Nº DE PROYECTOS	RANGO DE COSTE (AUD MN)
ALUMINIO, BAUXITA, ALUMINA	2	0-500	2	1.750	-	-	-	-
CARBÓN	9	10.769-12.019	39	54.019	9	5,483	-	-
COBRE	3	5.290-5.540	9	6.022	-	-	1	250
ORO	6	730-1.480	13	2.451	1	246	1	74
INFRAESTRUCTURAS	7	16.500-21.000	14	10.043	10	9.944	1	81
HIERRO	11	15.019-22.519	18	24.978	6	12.045	-	-
PLOMO, ZINC, PLATA	-	-	4	565	3	2.029	1	360
PETRÓLEO Y GAS	7	23.500-25.500	7	29.700	13	197.113	1	429
NÍQUEL	1	0-250	7	5.828	-	-	-	-
URANIO	6	2.010-3.760	1	315	-	-	-	-
OTRAS MATERIAS PRIMAS	7	1.376-1.876	24	8.270	2	845	-	-
TOTAL	**59**	**75.194-94.444**	**138**	**146.740**	**44**	**227.705**	**5**	**1.194**

Fuente: "Resources and Energy Major Projects", Bureau of Resources and Energy Economics, octubre 2014.



Según este mismo informe, a pesar del esfuerzo público, la inversión anual en infraestructuras de transporte en Australia se sitúa en el 4% del PIB. Con estos crecimientos, el Consejo Empresarial de Australia prevé que se necesitarán 760.000 millones de dólares australianos en los próximos 10 años.

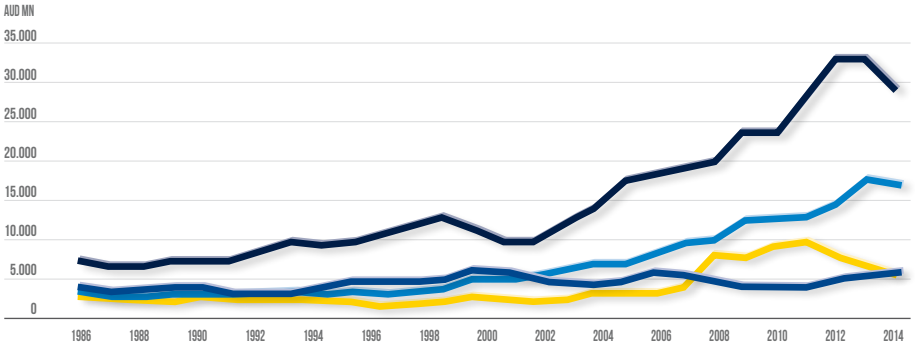
Es por ello, que cada vez resultará más necesario un sistema conjunto de inversiones públicas y privadas para hacer frente a la financiación de las necesidades de infraestructuras. En este sentido Australia cuenta con una consolidada experiencia en el sector de los proyectos de participación público privada, y desde los años 80 se han realizado más de 127 proyectos con una inversión conjunta de 60.000 millones de dólares australianos[11] en carreteras, infraestructuras de agua, activos energéticos, infraestructuras públicas, etc.

Además, los *"Superannuation Funds"*, fondos de pensiones en Australia, son inversores activos en el sector de las infraestructuras dada las características intrínsecas de estos activos. Actualmente estos fondos, con un volumen de activos bajo gestión de 1,62 billones de dólares australianos, son los terceros por tamaño en el mundo y los primeros en Australia. Se prevé que crezcan de forma sostenida en los próximos 20 años hasta los 7,6 billones de dólares australianos[12], lo que supone importantes oportunidades de financiación para el sector.

11 "Investment Opportunities in Australian Infrastructure", Australian Government, 2014.

12 "Why Australia? Benchmark Report", Australian Government, enero 2015.

EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURAS EN AUSTRALIA



TRANSPORTES
ENERGÍA
TELECOMUNICACIONES
AGUA

Fuente: "Australian Infrastructure Statistics. Yearbook 2014", Bureau of Infrastructure, Transport and Regional Economics.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

PERSPECTIVAS DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN ESTADOS UNIDOS

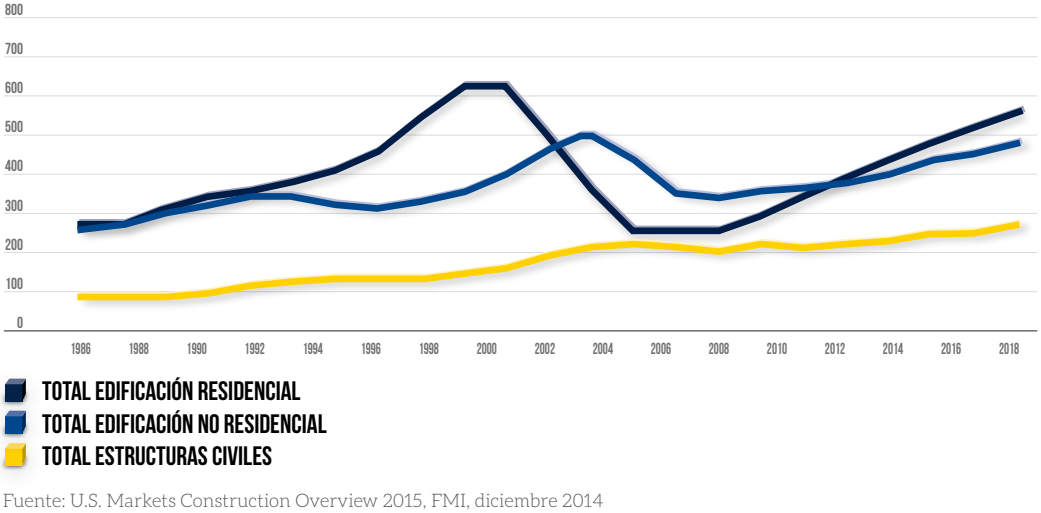
Según los datos del FMI Corporation[13], el sector de la construcción en Estados Unidos empieza a mostrar signos sólidos de recuperación, con unas tasas de crecimiento estimadas del 6%-7% para el período 2014-2018, que avalan este nuevo ciclo de expansión y recuperación. Aunque según este informe se prevé que las mayores tasas de crecimiento del sector sigan proviniendo de la edificación residencial con una tasa anual de crecimiento compuesto del 8,7% en el período 2014-2018, ésta experimentará un crecimiento inferior al registrados en entre 2011 y 2014 en favor del sector de obra civil y la edificación no residencial, cuyas perspectivas de crecimiento para el período 2014-2018 se sitúan en el entorno del 5%.

13 "U.S. Markets Construction Overview 2015", FMI, diciembre 2014.

Uno de los retos a los que se enfrenta el sector de las infraestructuras no es el de la falta de demanda, ya que históricamente los bajos niveles de inversión en este sector han llevado a un progresivo deterioro de la red existente, sino la necesidad de la búsqueda de financiación para estos proyectos. En este sentido, la ASCE estima que para el año 2020 las inversiones necesarias en mantenimiento, expansión y mejora de las infraestructuras de transporte, agua, gestión de residuos y sistemas de transmisión de electricidad alcanzarán los 3,6 billones de dólares para satisfacer las necesidades de inversión en infraestructuras en Estados Unidos para el año 2020. Sin embargo, según esta misma asociación, el déficit de financiación de los proyectos necesarios hasta 2020 es de 1,6 billones de dólares. No cumplir estos niveles de inversión supondría un coste de 1,2 billones de dólares para las empresas y 611.000 millones de dólares para los hogares.

EVOLUCIÓN SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN ESTADOS UNIDOS 1996-2018

MILES DE MILLLONES DE DÓLARES



Fuente: U.S. Markets Construction Overview 2015, FMI, diciembre 2014

De manera más concreta, el déficit de inversión en el sector de las infraestructuras de transporte, está afectando gravemente a la competitividad y a la población del país. Según el documento del US Department Transportation[14] la calidad de las carreteras ha descendido al puesto 16ª a nivel mundial (frente al 8º puesto en 2008); más del 65% de las carreteras estadounidenses están por debajo de la calidad óptima; más del 25% de los puentes necesitan reparaciones urgentes para poder soportar el tráfico actual; y el 45% de los ciudadanos estadounidenses no tienen acceso a sistemas de transporte público. Con todo ello se estima que por falta de infraestructuras[15], los ciudadanos gastan 120.000 millones de dólares de combustible extra, han aumentado los accidentes de tráfico (33.000 durante 2013 de los cuáles un tercio estuvieron influenciados por el mal estado de las carreteras), y supone 27.000 millones anuales de mayores gastos de transporte.

Esta falta de inversión, unida a la entrada en pérdidas del Highway Trust Fund y el Transit Trust Fund, principales fuentes de financiación pública de las inversiones en infraestructuras de transporte, ha llevado a que en 2014 el Gobierno de Estados Unidos haya realizado un proyecto de ley denominado "Generating Renewal, Opportunity, and Work with Accelerated Mobility, Efficiency, and Rebuilding of Infrastructure and Communities throughout America Act" ("Grow American Act"), que se ha ampliado en la presentación de los presupuestos de 2016 del presidente Obama realizado en febrero de 2015.

Con este programa el Gobierno Federal de Estados Unidos prevé la inversión de 476.000 millones de dólares americanos en los próximos 6 años, que se distribuirán de la siguiente manera:

- 317.000 millones de dólares se invertirán en el sistema de autopistas y actuaciones para la mejora de la seguridad vial en carreteras;
- 115.000 millones de dólares para sistemas de transporte público y expansión de nuevas opciones de transporte;
- 18.000 millones de dólares para sistemas de transporte multimodal de mercancías, para mejorar las exportaciones del país y el comercio;
- 28.600 millones de dólares para proyectos de transporte ferroviarios, que mejoren las conexiones entre las principales ciudades del país y reduzcan los tiempos de viaje.

Además de estas inversiones, el Grow Act también implantará herramientas y recursos para la coordinación regional y toma de decisiones a nivel local, así como cambios legislativos para la mejora de la entrega de proyectos, la eficiencia de las inversiones y la innovación.

La American Grow Act incentivará también los proyectos de colaboración público privada y atraer la inversión privada al segmento de las infraestructuras de transporte. Por ello se prevé la concesión de 6.000 millones a través del programa TIFIA ("Transportation Infrastructure Finance and Innovation Act"), que establece créditos con mejores condiciones de financiación para este tipo de proyectos.

14 "Beyond traffic 2045", US Department Transportation, 2014.

15 "An economic analysis of transportation infrastructure investment", The Council of Economic Advisers, julio 14.

NECESIDADES DE INVERSIÓN ACUMULADAS EN INFRAESTRUCTURAS HASTA 2020

MILES DE MILLONES DE DÓLARES	TOTAL INVERSIONES	ESTIMACIÓN FINANCIACIÓN OBTENIDA	DIFERENCIAL
TRANSPORTE TERRESTE	1.723	877	846
INFRAESTRUCTURAS DE GESTIÓN DE AGUAS	126	42	84
ELECTRICIDAD	736	629	107
AEROPUERTOS	134	95	39
CANALES Y PUERTOS	30	14	16
PRESAS	21	6	15
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	56	10	46
DIQUES	80	8	72
ÁREAS VERDES Y DE RECREO	238	134	104
FERROCARRILES	100	89	11
ESCUELAS	391	120	271
TOTAL	3.635	2.024	1.611
INVERSIÓN TOTAL ANUAL	454	253	201

Fuente: "2013 Report Card for America´s Infrastructure", American Society of Civil Engineers, 2013.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

Se estima que a través de este programa se concedan créditos para este tipo de proyectos por valor de 60.000 millones de dólares. Este sector tiene un gran potencial de crecimiento, ya que según el informe[16] del Departamento del Tesoro de Estado Unidos entre 2007 y 2013 se invirtieron en Estados 22.700 millones de dólares, considerando tanto la inversión pública como la privada, en proyectos de colaboración público privada en infraestructuras de transporte, lo que representa sólo el 2% del capital total invertido en el mismo período en autopistas. Adicionalmente, en julio de 2014 el departamento de transportes de Estados Unidos abrió el "Build America Transportation Investment Center" para asesorar a posibles inversores en este tipo de proyectos.

Otro de los retos a los que se enfrenta del sector de los proyectos de colaboración público privada es la promulgación de leyes autorizando este tipo de proyectos en todos los Estados (actualmente sólo existen en 33 Estados y Puerto Rico) y la homogenización de las mismas para impulsar este tipo de contratos entre los diferentes Estados.

16 "Expanding our Nation's Infrastructure through Innovative Financing", US Department Treasury, septiembre 2014.



EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN ESPAÑA

En España, la mejora del entorno macroeconómico en el año 2015 se va a ver reflejada en la evolución de las perspectivas del crecimiento del sector de la construcción. Según Euroconstruct[17], tras una caída del 2,4% del sector durante 2014, en 2015 empezará la recuperación del sector con un crecimiento del 1,8%, mientras que en 2016 y en 2017 este incremento será del 3,6% y el 5%, aunque siguen existiendo condicionantes estructurales (exceso de oferta, restricción del gasto público, etc.) que pueden afectar a la evolución del sector.

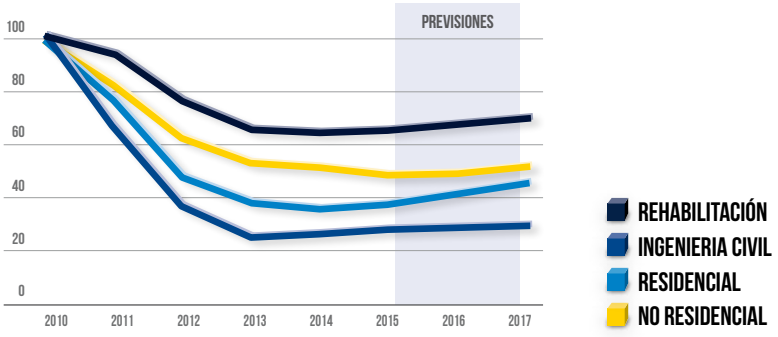
La edificación residencial crecería un 5% en 2015, 9% en 2016 y 11% en 2017, después de haber sido el segmento más castigado por la crisis y tras el reajuste de precios del mercado. En edificación no residencial, la recuperación es más lenta, y para 2015 se espera que siga cayendo un 5,5% para volver a crecer un 2% en 2016.

Finalmente el segmento de obra civil ya ha registrado un crecimiento del 2,6% en 2014 y en 2015 se espera un incremento del 5,4% derivado en parte de los procesos electorales previstos para este año, mientras que para 2016 y 2017 se prevén variaciones del +2,4% y +3,5% dados los compromisos de contención del déficit fiscal de las administraciones públicas. A pesar de ello, la mejora económica da mayor margen para la dotación presupuestaria y en este sentido, los créditos asignados a la política de infraestructuras en los Presupuestos Generales del Estado de 2015 ascienden a 6.141 millones de euros, un 12,6% superior a los de 2014. En las inversiones reales en infraestructuras, considerando tanto la aportación del Estado como la de los Entes Públicos y Sociedades Mercantiles y Estatales, la inversión total crecería un 8,8% hasta los 9.469,3 millones de euros, de los cuáles más de 4.127,8 millones de euros estarán destinados a actuaciones en las redes de alta velocidad, de cercanías y convencional.

17 ITEC-Euroconstruct, noviembre 2014.

EVOLUCIÓN DE LOS DISTINTOS SUBSECTORES EN EL MERCADO ESPAÑOL

ÍNDICES DE PRODUCCIÓN A PRECIOS CONSTANTES, BASE 2010=100



Fuente: ITeC - Euroconstruct noviembre 2014.

INVERSIONES REALES DESTINADAS A INFRAESTRUCTURAS EN ESPAÑA SEGÚN LOS PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO DE 2014 Y 2015

MILLONES DE EUROS

	PRESUPUESTO 2014			PRESUPUESTO 2015			
TIPOS DE INFRAESTRUCTURAS	ESTADO	ENTES PÚBLICOS Y SOCIEDADES MERCANTILES ESTATALES	TOTAL	ESTADO	ENTES PÚBLICOS Y SOCIEDADES MERCANTILES ESTATALES	TOTAL	% VAR. TOTAL
CARRETERAS	1.646,9	382,0	2.028,8	1.721,3	370,5	2.091,7	3,1%
FERROCARRILES	107,4	3.554,4	3.661,8	21,0	4.106,8	4.127,8	12,7%
PUERTOS	2,5	776,5	779,0	2,8	863,9	866,7	11,2%
AEROPUERTOS	12,6	550,3	562,9	12,6	527,0	539,6	-4,1%
HIDRÁULICAS	806,9	660,7	1.467,6	868,7	716,4	1.585,1	8,0%
COST. Y MEDIOAMBIENTALES	164,5	0,0	164,5	218,0	0,0	218,0	32,5%
OTRAS	38,7	2,0	40,7	38,7	2,0	40,7	0,0%
TOTAL	2.779,5	5.925,8	8.705,3	2.882,2	6.587,1	9.469,3	8,8%

Fuente: presupuestos Generales del Estado.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS Y RELACIÓN CON LA EVOLUCIÓN DEL PRECIO DEL PETRÓLEO

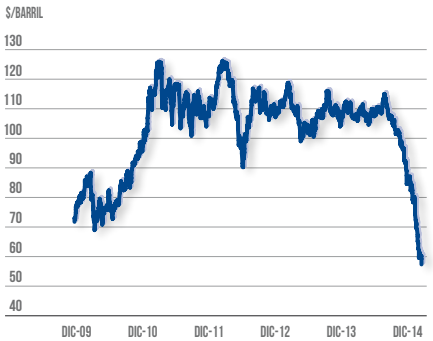
Durante 2014 el precio del petróleo ha sufrido un acusado descenso, especialmente en el último trimestre del año donde el precio del barril de Brent disminuyó un 50,2% hasta los 57,33 dólares/barril a 31 de diciembre.

Esta bajada de precios se explica por la situación de Europa, las políticas de eficiencia energética y la ralentización del crecimiento en China y otros países emergentes, que han contribuido a la bajada de la demanda global de petróleo. Por el lado de la oferta, se ha creado un exceso de producción derivado del incremento de la fractura hidráulica ("fracking") en Estados Unidos y el incremento de la producción por encima de lo esperado en otros países como Libia o Angola. Según el IEA, en el cuarto trimestre de 2014 esta sobreproducción alcanzaba alrededor de los 0,9 millones de barriles diarios, mientras que en el mismo trimestre del año anterior existía un déficit de producción 1,0 millones de barriles diarios.

Con estos niveles de precios disminuye la rentabilidad de la inversión en nuevos pozos, y según diferentes empresas y analistas[18] se prevé que la inversión media de las principales empresas del sector caerá alrededor de un 20% en 2015. Esta disminución de la inversión afectará principalmente a las regiones con fuentes de producción no convencionales por la menor rentabilidad de los mismos y al sector de "upstream" (exploración, perforación y extracción). En aquellas regiones con capacidades derivadas de la mejora de la eficiencia, como México, y en los sectores de "midstream" (licuefacción, transporte y almacenamiento) y "downstream" (refinerías, regasificadoras,...), el impacto será menor.

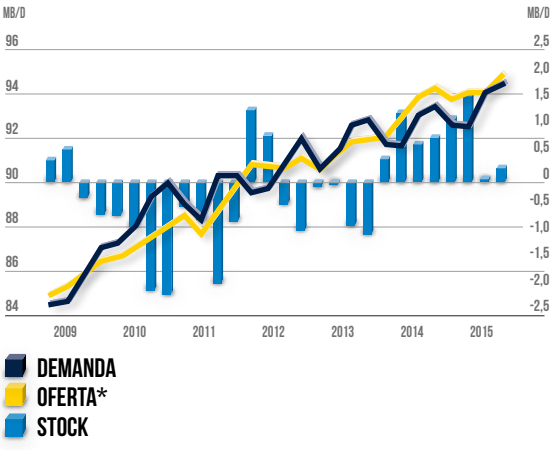
18 Joseph LaVorgna, Deutsche Bank's chief US economist, diciembre 2014. Conocco Philips, diciembre 2014, Pemex enero 2015.

EVOLUCIÓN DEL PRECIO DEL BARRIL DE CRUDO BRENT 2010-2014



Fuente: Factset.

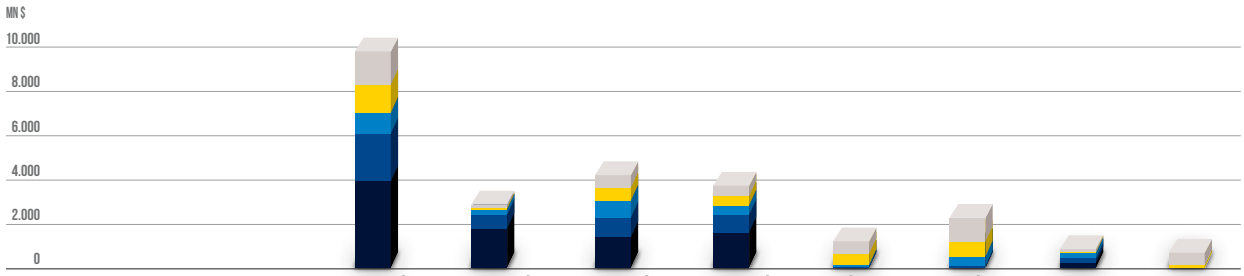
EVOLUCIÓN DE LA DEMANDA/ PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO MUNDIAL 2009-2015E



* Se asume una producción de la OPEC de 30 mb/d durante todo el período de proyección.
Fuente: "Oil Medium market Report 2015", IEA, enero 2015.



ESTIMACIÓN DE INVERSIONES 2012-2050*



PRECIO DEL PETRÓLEO/INVERSIÓN POR TIPO DE PROYECTO (MN $)	EXPLORACIÓN DE PETRÓLEO CONVENCIONAL	EXPLORACIÓN DE PETRÓLEO EN EL ÁRTICO	EXPLORACIÓN EN AGUAS PROFUNDAS	EXPLORACIÓN EN AGUAS MUY PROFUNDAS	PETRÓLEO DE ESQUISTOS BITUMINOSOS	PETRÓLEO ARENAS BITUMINOSAS	CRUDO PESADO	*TIGHT LIQUIDS*
POR ENCIMA DE 150$/BARRIL	3.970	1.793	1.466	1.685	24	61	233	8
120$/BARRIL-150$/BARRIL	2.142	646	887	843	48	91	272	9
100$/BARRIL-120$/BARRIL	1.004	255	743	336	122	451	187	23
80$/BARRIL-100$/BARRIL	1.175	69	639	464	441	601	56	133
60$/BARRIL-80$/BARRIL	1.472	67	456	451	560	1.084	91	456

* En las estimaciones no se incluyen las inversiones de compañías de petróleo nacionales.
Fuente: "Carbon supply cost curves oil capital expenditures", Carbon Tracker Initiative, mayo 2014.

La disminución de la inversión hace prever una reducción de la producción que se empezará a reflejar en los próximos 6-8 meses. Aunque las perspectivas de evolución del precio del petróleo son aún inciertas, la mayoría de organismos y analistas coinciden que durante el año 2015 se incrementará el precio del crudo derivado de esta disminución de producción.

El IEA[19] indica que, a pesar de este exceso de producción en el corto plazo, no hay que olvidar los problemas estructurales del mercado derivados del mayor coste y complejidad de los proyectos, para atender una demanda creciente en un mercado de recursos cada vez más limitados y cada vez más dependiente de un número de productores no muy elevado. Aunque de la disminución del peso de los combustibles fósiles en el mix energético y de la estabilización del consumo a largo plazo, el mayor uso del petróleo para el transporte y en la industria petroquímica va a suponer que la demanda pase de los 90 millones de barriles diarios de petróleo en 2013, a 104 millones de barriles diarios de petróleo en 2040. Para ello la IEA prevé que serán necesarias unas inversiones anuales de 900.000 millones de dólares americanos hasta la década de 2030 en el desarrollo de la exploración y producción de petróleo y gas.

De manera más global, se estima[20] que hasta 2035 la inversión necesaria en infraestructuras de energía a nivel mundial alcanzaría los 2 billones de dólares/anuales, con un gasto anual en medidas de eficiencia energética de 550.000 millones de dólares. Esto supondría un inversión total acumulada de 48 billones de dólares en el período, de los cuáles alrededor de 23 billones se destinarían al sector de los combustibles fósiles, 10 billones a la generación de energía y 7 billones a sistemas de transmisión y distribución energética. Según este informe más de dos tercios de la inversión se localizarán en países emergentes, aunque el deterioro y envejecimiento de las infraestructuras y las políticas medioambientales también van a suponer elevadas necesidades de infraestructuras en los países desarrollados.

19 "World Energy Outlook", IEA, noviembre 2014.
20 "World Energy Investment Outlook", IEA, junio 2014.

FACTORES RELEVANTES EN EL ENTORNO ACTUAL DEL SECTOR DE LAS INFRAESTRUCTURAS

COMPROMISO DE LA UNIÓN EUROPEA CON EL MEDIO AMBIENTE

En la actividad de medio ambiente dentro la Unión Europea se continúa avanzando en los objetivos fijados por la Comisión Europea para el año 2020 para la lucha contra el cambio climático y eficiencia energética, que son:

- Reducción de un 20% de las emisiones de gases de efecto invernadero respecto a 1990.
- Incremento del consumo de la energía generada a través de fuentes renovables hasta un 20% del consumo total de la Unión Europea.
- Mejora de la eficiencia energética de la Unión Europea en un 20%.

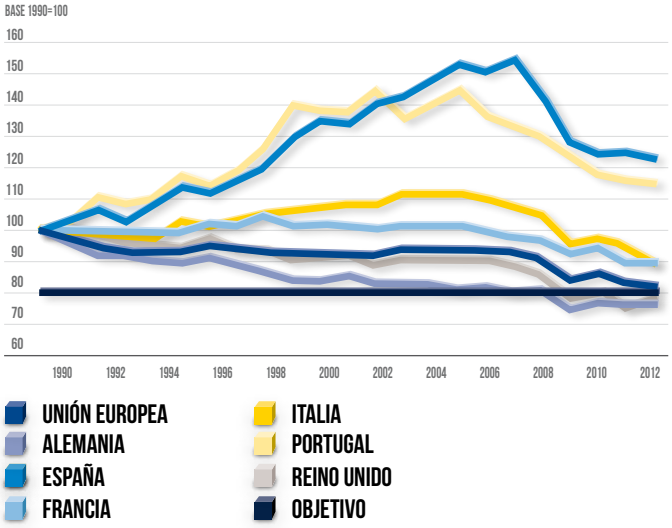
Para el cumplimiento de estas metas, en el sector de la gestión de residuos, la Unión Europea promulgó una directiva por la que se fijaba como objetivo para todos los Estados Miembros que antes del 2020 se debía aumentar como mínimo hasta un 50% del total la reutilización y el reciclado de residuos urbanos y un 70% de la reutilización, el reciclado y otra valorización de materiales y otros residuos no peligrosos. Con este objetivo se pretende para 2020 reducir el vertido de residuos urbanos y asegurar que la incineración se utilice únicamente en aquellos residuos que no pueden ser reciclados.

En los países europeos el cumplimiento de estos objetivos es altamente dispar, por lo que se va a tener que realizar fuertes inversiones y esfuerzos para llegar a los objetivos marcados en el 2020.



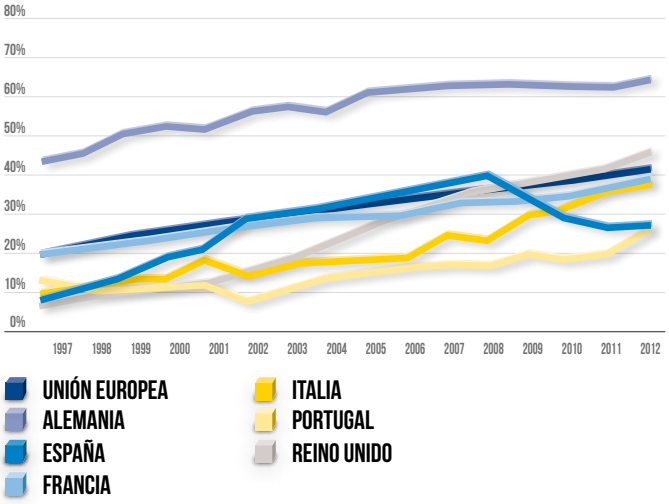
El compromiso de la Unión Europea con el medio ambiente es firme, y dentro de ella cobra especial importancia la gestión de residuos, ámbito en el que la Unión Europea está estudiando nuevas propuestas, orientadas a promover una mayor disminución del vertido en beneficio de la recuperación material y valorización energética de los recursos contenidos en los residuos.

EVOLUCIÓN EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO



Fuente:Eurostat.

EVOLUCIÓN DE LA TASA DE RECICLAJE DE RESIDUOS URBANOS



Fuente:Eurostat.



CONSTRUCCIÓN

LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN DESARROLLA PROYECTOS DE OBRA CIVIL, EDIFICACIÓN Y MINERÍA, DIRECTAMENTE PARA SUS CLIENTES O EN RÉGIMEN CONCESIONAL A TRAVÉS DE MODELOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA.





CONSTRUCCIÓN



La actividad del **área de Construcció**n del Grupo ACS se desarrolla a través de las tres compañías cabeceras de esta área, que son **Dragados**, **HOCHTIEF** e **Iridium**, y que a su vez engloban un numeroso grupo de empresas.

Esta área se centra en la realización de todo tipo de proyectos de **Obra Civil** (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), de **Edificación** (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones) y de proyectos relacionados con el segmento de la **Minería** (contratos de prestación de servicios de minería, así como las infraestructuras necesarias para la actividad minera).

El desarrollo de estos proyectos se lleva a cabo mediante diferentes modelos de contratos, que pueden ser de construcción directa para clientes, tanto públicos como privados, o en régimen concesional a través de distintos modelos contractuales de colaboración público-privada, abarcando toda la cadena de valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.

El área de Construcción ha seguido durante 2014 con una estrategia basada en la maximización de la eficiencia operativa y rentabilidad, un riguroso seguimiento y control de los riesgos asociados a cada proyecto y la optimización de la fortaleza financiera de esta área.

La actividad de Construcción del Grupo ACS cuenta con una estructura altamente descentralizada y una fuerte diversificación geográfica y de actividades. La complementariedad entre las diferentes empresas, permite que el Grupo ACS aborde proyectos de mayor tamaño y complejidad en más de 30 países de todo el mundo, posicionándose como una de las empresas líderes de Construcción a nivel mundial.



PRINCIPALES MAGNITUDES

La **cifra de negocios** de la actividad de Construcción del Grupo ACS alcanza los 25.820 millones de euros en 2014, lo que implica una disminución de la actividad del 2,1% respecto a 2013. La caída de la actividad respecto al año anterior se explica en parte por la depreciación media del dólar australiano, y se ve impactada por la venta de activos por parte de HOCHTIEF en 2013 y la adquisición de las compañías norteamericanas Prince Contracting y J.F. White Contracting por parte de Dragados. Eliminando todos estos efectos, las ventas de Construcción hubiesen disminuido un 1,4%.

Por mercados, en 2014 se observa una estabilización de las ventas en España que crecen un 1,6% respecto a 2013 y suponen un 5% de la cifra de actividad total. La cifra de negocios en el ámbito internacional experimenta una caída del 2,3% respecto a 2013. En Europa la actividad disminuye un 25,8% por la venta del negocio de Servicios e Inmobiliaria en HOCHTIEF y la reestructuración de su cartera. En el área de Asia Pacífico las ventas han sufrido un descenso del 1,6% por la depreciación media del dólar australiano y menor actividad en el negocio de minería. La cifra de negocios de América crece un 5,4% por la mejora operativa de la actividad y la adquisición de las nuevas empresas anteriormente mencionadas, y ya representa un 40% de las ventas totales de esta área.

DESGLOSE DE VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



- ESPAÑA: **5%**
- RESTO DE EUROPA: **10%**
- AMÉRICA: **40%**
- ASIA PACÍFICO: **45%**

CONSTRUCCIÓN

MILLONES DE EUROS	2013*	2014	% VAR.
VENTAS	26.365	25.820	-2,1%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	1.656	1.323	-20,1%
MARGEN	6,3%	5,1%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	674	704	4,4%
MARGEN	2,6%	2,7%	
Bº NETO	189	223	18,1%
MARGEN	0,7%	0,9%	
CARTERA**	43.507	45.135	3,7%
MESES	19	19	
NÚMERO DE EMPLEADOS	87.457	74.440	

* Se ha reexpresado los datos de 2013, incluyendo el efecto de la aplicación de las NIIF 10,11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services a efectos comparativos.
** La cartera incluye los contratos procedentes de las Joint Ventures de HOCHTIEF.



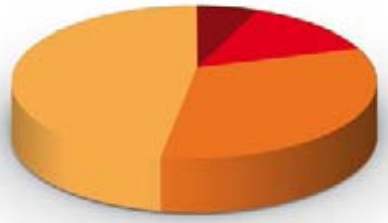
CONSTRUCCIÓN

EL BENEFICIO NETO DE LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN HA CRECIDO UN 18,1% CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR. POR SU PARTE LA CARTERA HA CRECIDO UN 3,7%

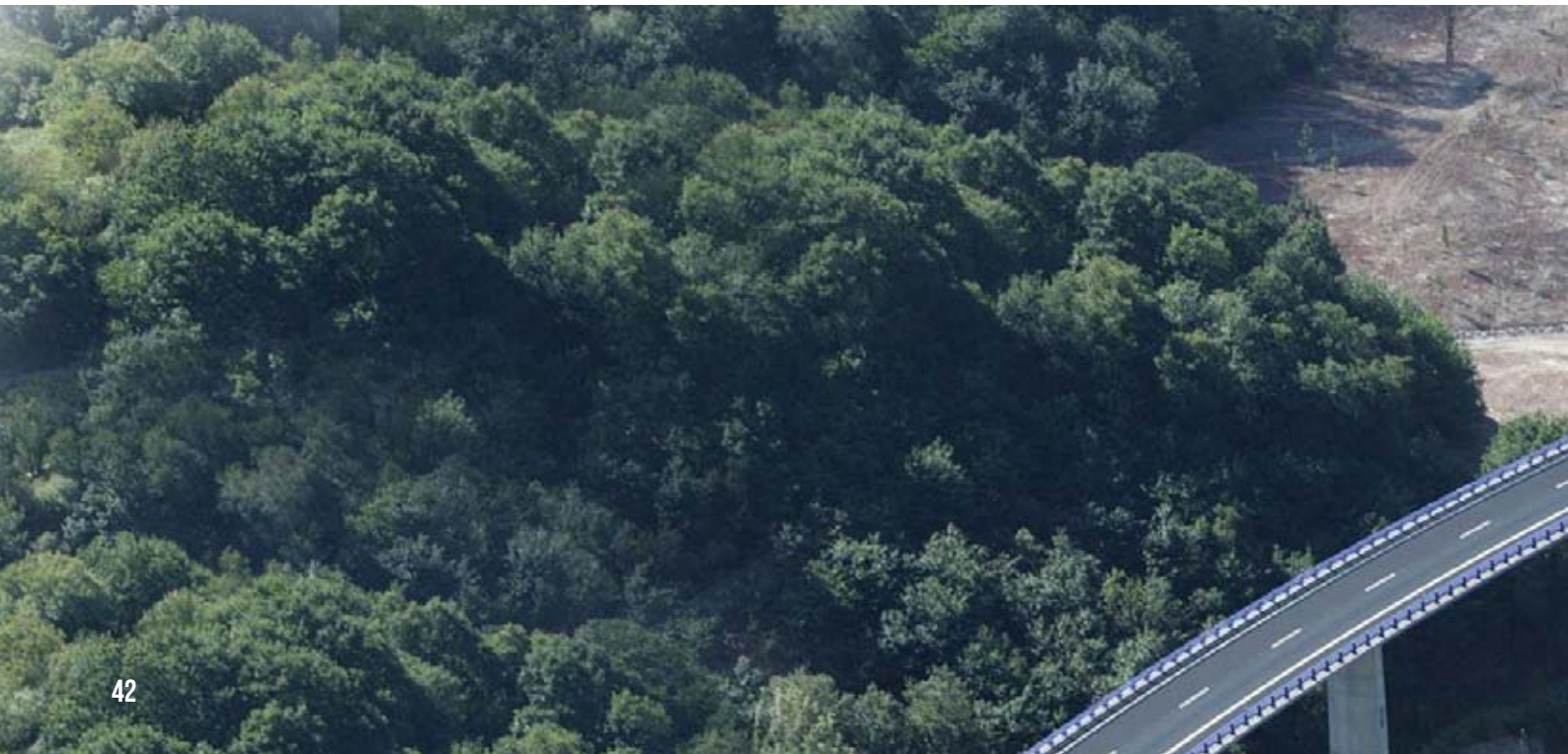
El **beneficio bruto de explotación** en la actividad de Construcción alcanza los 1.323 millones de euros en el año 2014, con un margen sobre ventas del 5,1%. El **beneficio neto** en 2014 sitúa en los 223 millones de euros, un 18,1% por encima del año anterior.

La **cartera** de la actividad de Construcción alcanza los 45.135 millones de euros a diciembre de 2014, lo que implica un ratio de cobertura de 19 meses de actividad. Durante 2014 la cartera ha crecido un 3,7% respecto al año anterior. En América la cifra de cartera registrada aumenta un 35,9%, por la incorporación de Prince y J.F. White, así como la adjudicación de grandes proyectos en esta área, que ya representa un 37% de la cartera total del Grupo. Asia Pacifico sigue siendo la principal área de actividad del Grupo con un 45% de los proyectos en cartera a finales de 2014, a pesar de la disminución de la cifra de cartera del 9,5% respecto a 2013 derivada de la caída de la contratación en el segmento de minería.

DESGLOSE DE CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



- ESPAÑA: **7%**
- RESTO DE EUROPA: **11%**
- AMÉRICA: **37%**
- ASIA PACÍFICO: **45%**



DRAGADOS

Dragados está orientada al desarrollo de infraestructuras de Obra Civil (autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias), así como proyectos de Edificación (residencial y no residencial).

Además de ser la empresa líder de Construcción en España, desarrolla importantes proyectos de infraestructuras en otros países de Europa, como en Polonia (a través de su filial Pol Aqua), Portugal, Reino Unido o Irlanda. Durante los últimos años, Dragados ha consolidado asimismo su posición en Estados Unidos y Canadá, gracias a la actividad de sus filiales norteamericanas, Schiavone, Pulice, John P. Picone y las recientemente adquiridas Prince Contracting y J.F.White Contracting. Por otra parte, Dragados tiene una larga experiencia en la ejecución de proyectos en Latinoamérica, especialmente en Perú, Colombia y Chile, así como en Argentina y Venezuela, donde cuenta con filiales propias (Dycasa y Dycvensa).



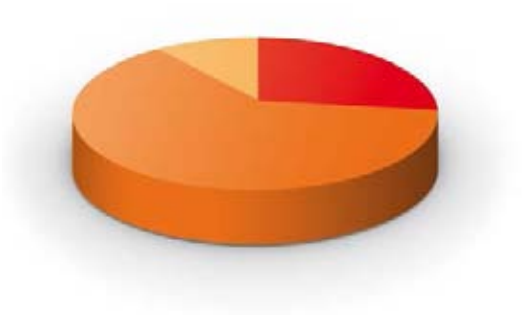


CONSTRUCCIÓN

La estrategia de Dragados se centra en mantener su posición de liderazgo en España, a la vez que continúa consolidando y expandiendo su actividad en los mercados internacionales, aunque siempre con un riguroso control de riesgos y costes, que le permita maximizar su eficiencia operativa y garantizar la rentabilidad de los proyectos.

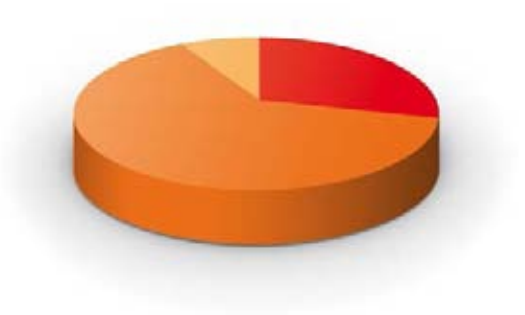
En el año 2014, Dragados ha registrado una cifra de negocios de 3.643 millones de euros, un 3,1% por debajo de 2013. La actividad en España empieza a mostrar signos de estabilización y registra un crecimiento del 2,5% respecto al año anterior. La cifra de ventas en los mercados exteriores disminuye un 6,1% por la finalización de proyectos en Estados Unidos y Canadá. Las cartera de Dragados se sitúa en los 9.431 millones de euros, lo que supone una cobertura de 31 meses de actividad, con un 66% de la cartera proveniente de los proyectos de Obra Civil adjudicados en el ámbito exterior.

DESGLOSE DE CIFRA DE NEGOCIO DE DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD



- OBRA CIVIL NACIONAL: 26%
- OBRA CIVIL INTERNACIONAL: 63%
- EDIFICACIÓN: 11%

DESGLOSE DE CARTERA DE DRAGADOS POR TIPO DE ACTIVIDAD

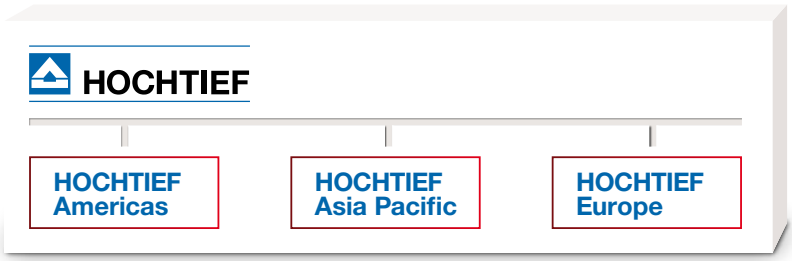


- OBRA CIVIL NACIONAL: 27%
- OBRA CIVIL INTERNACIONAL: 66%
- EDIFICACIÓN: 7%

DRAGADOS

MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.
VENTAS	3.760	3.643	-3,1%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	319	295	-7,5%
MARGEN	8,5%	8,1%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	234	257	9,5%
MARGEN	6,2%	7,0%	
Bº NETO	101	103	1,6%
MARGEN	2,7%	2,8%	
CARTERA	7.622	9.431	23,7%
MESES	24	31	
NÚMERO DE EMPLEADOS	11.746	12.244	

HOCHTIEF



HOCHTIEF es uno de los principales grupos de construcción del mundo, con más de 140 años de experiencia en el sector y con una presencia consolidada en los mercados de Asia Pacífico, Oriente Medio, Estados Unidos y Canadá, así como en Centroeuropa, siendo una de las empresas más internacionalizadas del sector según la revista ENR. La actividad de HOCHTIEF se centra en el desarrollo de proyectos en los sectores del transporte, la energía, las infraestructuras sociales y urbanas, así como desarrollo de contratos en el ámbito de la minería.

La elevada experiencia de HOCHTIEF en el mercado, su tamaño, las sinergias entre sus diferentes áreas de actividad, le permiten abordar proyectos de gran complejidad, tanto de manera directa como en régimen de concesión, ya que su enfoque integral produce resultados particularmente provechosos en proyectos de colaboración público-privada.

Las actividades comerciales de HOCHTIEF se dividen en las tres grandes áreas geográficas en las que opera la empresa: HOCHTIEF Americas, HOCHTIEF Asia Pacific y HOCHTIEF Europe.

La estrategia de HOCHTIEF se basa en su orientación al sector de las infraestructuras, buscando una mejora continua de la gestión de riesgos, maximización de la rentabilidad y optimización de la estructura financiera, con el apoyo de un excelente capital humano y a través de soluciones altamente especializadas.


© CHRISTOPH SCHROLL

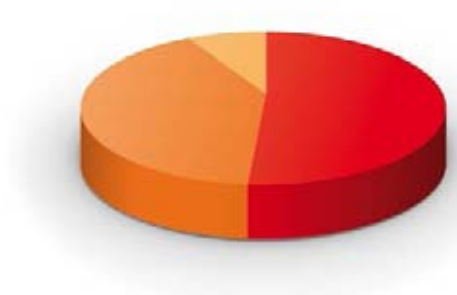
CONSTRUCCIÓN

HOCHTIEF ha continuado durante 2014 con su proceso de reestructuración a través de la desinversión de negocios no estratégicos, que se ha materializado en la venta de John Holland, Leighton Services así como la mayoría de activos de Real Estate de HOCHTIEF Europe.

La **cifra de negocios** de HOCHTIEF en 2014 se sitúa en los 22.099 millones de euros, un 1,8% por debajo del año anterior. Por divisiones, las ventas de HOCHTIEF Americas se incrementan un 8,5% respecto a 2013, mientras que la actividad de HOCHTIEF Asia Pacific disminuye un 1,9% debido fundamentalmente a la depreciación media del dólar australiano. Las ventas de HOCHTIEF Europe experimentan una caída del 30,3% debido a la venta en 2013 de la actividad de Servicios e Inmobiliaria y a la reestructuración de su cartera.

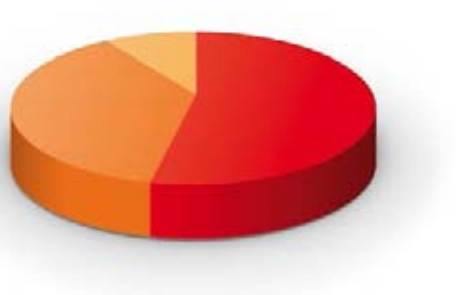
La **cartera** de HOCHTIEF se sitúa en los 35.704 millones de euros en 2014, lo que equivale a 19 meses de actividad. Destaca el incremento del 25% de la cartera en HOCHTIEF Americas apoyado en la buena evolución del sector, especialmente en el área de edificación.

DESGLOSE DE VENTAS DE HOCHTIEF POR DIVISIONES



- HOCHTIEF ASIA PACIFIC: **52%**
- HOCHTIEF AMERICAS: **39%**
- HOCHTIEF EUROPE: **9%**

DESGLOSE DE CARTERA DE HOCHTIEF POR DIVISIONES



- HOCHTIEF ASIA PACIFIC: **57%**
- HOCHTIEF AMERICAS: **33%**
- HOCHTIEF EUROPE: **10%**



HOCHTIEF*

MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.	AJUSTES DE CONSOLIDACIÓN 2013	AJUSTES DE CONSOLIDACIÓN 2014
VENTAS	22.499	22.099	-1,8%	0	0
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	1.086	906	-16,6%	201	101
MARGEN	4,8%	4,1%		n.a.	n.a.
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	375	456	21,6%	43	(4)
MARGEN	1,7%	2,1%		n.a.	n.a.
Bº NETO (HOCHTIEF A.G.)	171	252	47,0%		
MARGEN	0,8%	1,1%			
Bº NETO (APORTACIÓN A ACS)**	91	150	65,5%	6	(30)
CARTERA***	35.884	35.704	-0,5%		
MESES	19	19			
NÚMERO DE EMPLEADOS	75.433	61.949			

* Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Se han reexpresado los datos de 2013, incluyendo el efecto de la aplicación de las NIIF 10, 11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services a efectos comparativos.
** Aportación de HOCHTIEF al Grupo ACS durante 2013 y 2014 completo por integración global. Ni en 2013 ni en 2014 se incluyen los gastos financieros asociados a la adquisición de ACS en HOCHTIEF.
*** La cartera incluye los contratos procedentes de las Joint Ventures de HOCHTIEF.

HOCHTIEF. RESULTADOS POR ÁREAS DE NEGOCIO*

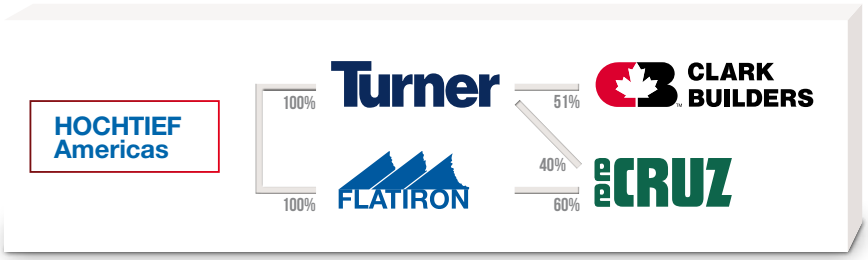
	HOCHTIEF AMERICAS			HOCHTIEF ASIA PACIFIC			HOCHTIEF EUROPE			CONSOLIDACIÓN/ AJUSTES*		TOTAL		
MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.	2013	2014	% VAR.	2013	2014	% VAR.	2013	2014	2013	2014	% VAR.
VENTAS	7.944	8.615	8,5%	11.623	11.397	-1,9%	2.819	1.966	-30,3%	112	121	22.499	22.099	-1,8%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN	83	121	45,6%	1.122	917	-18,3%	(62)	(73)	-17,6%	(57)	(58)	1.086	906	-16,6%
MARGEN	1,0%	1,4%		9,7%	8,0%		-2,2%	-3,7%				4,8%	4,1%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN	55	97	77,1%	504	524	4,0%	(124)	(105)	15,3%	(60)	(61)	375	456	21,6%
MARGEN	0,7%	1,1%		4,3%	4,6%		-4,4%	-5,3%				1,7%	2,1%	
Bº NETO	59	63	6,3%	184	265	44,1%	32	(81)	n.a.	(104)	4	171	252	47,0%
MARGEN	0,7%	0,7%		1,6%	2,3%		1,1%	-4,1%				0,8%	1,1%	
CARTERA	9.279	11.603	25,0%	22.469	20.355	-9,4%	4.138	3.747	-9,5%			35.884	35.704	-0,5%

* Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Se han reexpresado los datos de 2013, incluyendo el efecto de la aplicación de las NIIF 10, 11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services a efectos comparativos Los resultados de la actividad de HOCHTIEF Airports, enajenada en el tercer trimestre de 2013, están incluidos en Corporación.



© MIKAEL ULLEN

CONSTRUCCIÓN



HOCHTIEF AMERICAS

La división de HOCHTIEF Americas concentra y coordina las actividades de HOCHTIEF en el mercado norteamericano a través de sus cuatro sociedades (Turner, Flatiron, E.E. Cruz y Clark Builders). Cada una de estas sociedades está especializadas en distintos segmentos y regiones, dando servicio de forma conjunta a los mercados de Estados Unidos y Canadá en los sectores de la de edificación, obra civil y construcción de infraestructuras.

Durante el año 2014 las filiales norteamericanas de HOCHTIEF han registrado una mejora de los resultados operativos gracias a la tendencia positiva del sector en estos mercados, así como a la consolidada posición y reconocida experiencia de estas filiales, lo que les ha permitido experimentar unas tasas de crecimiento significativas, especialmente en el sector de la edificación.

Turner continúa manteniendo su posición de liderazgo como constructora general en Estados Unidos, tal y como se refleja en la última clasificación de la revista "Engineering News-Record" (ENR). La sociedad se sitúa entre los primeros puestos en las categorías de sanidad, educación, oficinas, propiedades comerciales, instalaciones culturales, instalaciones deportivas y hoteles. Asimismo, ocupa el primer lugar en la categoría de edificación ecológica por séptima vez consecutiva. Turner es líder del mercado en construcción sostenible, ocupando el primer lugar entre las 100 mejores constructoras de Estados Unidos. La filial de HOCHTIEF también ocupa el primer lugar en el ranking de Mejores empresas de edificación ecológica, publicado por la revista *Building Design and Construction*, por octava ocasión consecutiva. Turner cuenta en plantilla con más de 1.500 profesionales con acreditación LEED[21], cualificados para inspeccionar y certificar proyectos de edificación ecológica

Por su parte, Flatiron, especializada en obras de ingeniería civil, figura entre las veinte primeras empresas en las categorías de infraestructuras de transporte y construcción civil según el ranking de ENR. Las medidas implantadas en Flatiron para mejorar la gestión de riesgos de los proyectos así como la eficiencia en la gestión de los contratos, ya están dando sus frutos. Por otra parte, se han puesto en marcha nuevas herramientas informáticas con el fin de mejorar la elaboración de informes sobre proyectos. Asimismo, en Estados Unidos se están poniendo en marcha planes de certificación de proyectos de infraestructuras sostenibles similares a los ya establecidos para la edificación y la carretera Presidio Parkway de San Francisco, que está construyendo actualmente Flatiron, es el primer proyecto de la sociedad que obtendrá la certificación Greenroads.

HOCHTIEF pretende continuar potenciando las sinergias en el mercado norteamericano por medio de la cooperación entre las empresas del Grupo y el intercambio de conocimientos técnicos, así como continuar su papel como impulsor de la innovación. Ello incluye principalmente el desarrollo y el avance de los servicios de diseño y construcción virtual, conocido como modelado de información de construcción (BIM, por sus siglas en inglés).

21 LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) corresponde al sistema de rating de Building Council de Estados Unidos y define los estándares específicos que deben cumplir las construcciones de edificación "verde".



HOCHTIEF ASIA PACIFIC

El Grupo australiano Leighton Holdings, junto con sus filiales, ostenta una posición de liderazgo en los mercados de construcción de Australia, Asia y Oriente Medio, con proyectos en más de 20 países. A través de sus unidades operativas, el Grupo Leighton realiza proyectos en los ámbitos de edificación, obra civil y recursos naturales, además de ser el mayor contratista minero del mundo.

Durante 2014, se ha incrementado la participación en Leighton hasta el 69,62%, demostrando la confianza en las capacidades actuales y el potencial del Grupo Leighton y su gran posicionamiento en el mercado.

En 2014, Leighton ha continuado con el proceso de reorientación estratégica que requiere la racionalización de sus actividades de explotación. La sociedad ha realineado sus operaciones a nivel estratégico y organizativo, estableciéndose una nueva estructura operativa dividida en cuatro nuevos segmentos: construcción, proyectos de colaboración público-privada, ingeniería y minería, que ayudará a eliminar duplicaciones de responsabilidades y reducir costes. Se pretende asimismo consolidar la especialización de Leighton en el ámbito de los proyectos de colaboración público-privada, lo que permitirá al grupo ofrecer servicios integrales en este segmento, que cuenta con un enorme potencial de crecimiento. Se van a ampliar las capacidades internas de ingeniería y diseño llevadas a cabo a través del segmento de ingeniería.



CONSTRUCCIÓN

La actividad minera se concentrará en Thiess y Leighton Contractors que dará servicio a la actividad de construcción. La reestructuración también potenciará la capacidad del grupo para controlar y gestionar el riesgo, optimizando con ello los resultados de los proyectos. Con la armonización de las estructuras de explotación se pretende fomentar aún más las sinergias existentes entre las diferentes divisiones del grupo.

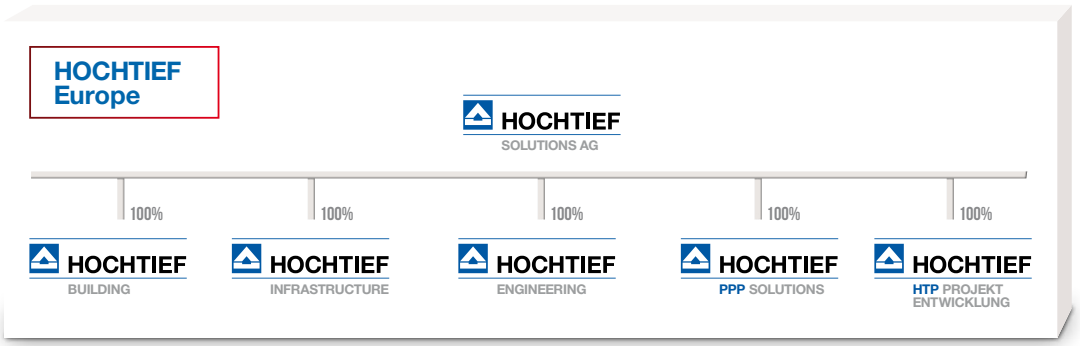
Dentro de este proceso de reorientación, Leighton ha continuado con la venta de actividades no estratégicas. De esta forma en diciembre de 2014 se firmó un contrato vinculante para la venta de la filial de Leighton, John Holland, a CCCC International Holding Limited (CCCI). Asimismo, el 17 de diciembre Leighton acordó la venta de un 50% de su filial de servicios a varios fondos filiales de Apollo Global Management LLC. Con los fondos derivados de la venta de estos activos se pretende reforzar el balance y reducir la deuda, así como invertir en segmentos de crecimiento como el ámbito de los proyectos de colaboración público-privada.

La evolución de Leighton durante 2014 ha sido positiva gracias a la obtención de importantes contratos en los segmentos de la energía, el transporte y las infraestructuras sociales y urbanas. En este aspecto la sociedad se está mostrando más selectiva a la hora de buscar contratos y seguirá sistemáticamente un mejor enfoque de la gestión de riesgos, con el objetivo de generar ganancias sostenibles que produzcan la recuperación de efectivo.

Se prevé que surjan nuevas oportunidades en el segmento de los proyectos de colaboración público-privada dado que está aumentando el número de proyectos de licitación, en especial en los sectores de la sanidad y la educación, con el gobierno como principal impulsor. También Leighton tiene como objetivo continuar reafirmando su posición como contratista minero internacional en Australia y Asia.



© CHRISTOPH SCHROLL



HOCHTIEF EUROPE

La división de HOCHTIEF Europe combina sus negocios centrales en Europa y en una selección de regiones de alto crecimiento de todo el mundo. Desde enero de 2014, las cuatro nuevas filiales (HOCHTIEF Building, HOCHTIEF Infrastructure, HOCHTIEF Engineering y HOCHTIEF PPP Solutions) y HOCHTIEF Projektentwicklung GmbH, bajo la denominación común de HOCHTIEF Solutions AG, han llevado a cabo las actividades operativas de esta división.

HOCHTIEF Building está orientada al mercado de la edificación en Alemania y países de su entorno, HOCHTIEF Infrastructure ofrece una amplia gama de servicios de infraestructuras de transporte y energía en Europa y en regiones seleccionadas de todo el mundo, HOCHTIEF Engineering ofrece a sus clientes su especialización en la planificación, consultoría técnica y gestión de diseños en los segmentos de infraestructuras de transporte, energéticas y edificación, mientras que HOCHTIEF PPP Solutions se dedica al diseño, financiación, construcción y gestión de proyectos de colaboración público-privada de transporte, energía e infraestructuras sociales, se ofrece sólo este servicio cuando incorpora la construcción de forma que pueda crearse mayor valor para la sociedad.

A través de estas estructuras más racionalizadas y flexibles, en las que se agrupan las diferentes especializaciones técnicas dentro de una misma unidad se pretende promover las ventajas competitivas de cada una de las sociedades, así como la mejora continua de la eficiencia y gestión de riesgos.

En este contexto de racionalización y creación de estructuras enfocadas a las actividades consideradas estratégicas, se ha procedido a la desinversión este año de algunas unidades operativas. Así, en marzo de 2014 se finaliza la venta de la participación del 50% en Aurelis Real Estate. HOCHTIEF también desinvirtió en ese mismo mes la unidad de negocio de servicios de logística y seguridad de Streif Baulogistik. Las demás actividades de Streif Baulogistik –arrendamiento de grúas y tecnología de encofrado– continúan operando bajo la marca TRINAC. En julio se vendieron las actividades de gestión de propiedades a Vincitag. En octubre, HOCHTIEF vendió Formart, una promotora de inmuebles residenciales, a la gestora de fondos ActivumSG. Al mismo tiempo se vendieron los activos off-shore a GeoSea, una filial del Grupo DEME que adquirió la totalidad de las embarcaciones autoelevables y pontones de HOCHTIEF, la formalización de esta venta está prevista para la primera mitad de 2015 y está sujeta a las condiciones habituales, así como a la aprobación de las autoridades.

HOCHTIEF quiere seguir consolidando su posición en Alemania, así como en otros países de Europa como los países escandinavos, Países Bajos y Reino Unido. También se prevé seguir realizando actividades en países de Oriente Medio, como Catar, Arabia Saudí y Omán donde las perspectivas son sólidas y se cuenta con un importante potencial de crecimiento. HOCHTIEF Europe está centrándose asimismo en la mejora de los procesos y gestión de riesgos con el objetivo de conseguir maximizar la rentabilidad y visibilidad de los resultados.

CONSTRUCCIÓN

IRIDIUM

Iridium gestiona contratos de concesión y colaboración público privada de infraestructuras de transporte y equipamiento público, tanto a nivel nacional como internacional.

Iridium, junto con el resto del Grupo ACS, mantiene un año más su posición privilegiada de referencia mundial en el desarrollo y gestión de infraestructuras y así vuelven a reconocerlo los informes publicados por la revista especializada *Public Works Financing* manteniendo a ACS en lo más alto del ranking de los principales grupos concesionarios del mundo, tanto por número de activos como por volumen de inversión.

Con una trayectoria acumulada de más de 45 años, Iridium desarrolla su actividad a través de un estricto control de riesgos. Así, Iridium identifica, evalúa y minimiza cada riesgo específico de los diferentes proyectos.

Durante el año 2014 se ha percibido una estabilización del sector de infraestructuras y un avance en su recuperación, derivado de la mejora de los indicadores macroeconómicos de los países con mayores problemas de endeudamiento y disminución de las primas de riesgo de algunos de los países de la zona euro, con la consiguiente reducción de sus costes de financiación, esto ha incidido en una menor percepción de riesgo por parte de los inversores.

Un claro ejemplo ha sido Irlanda, mercado en el que en el ejercicio 2014, Iridium ha resultado adjudicataria de la Autovía N25, primer proyecto adjudicado por el Gobierno irlandés.

Para 2015, se espera que el clima de interés en el mercado por parte de los inversores continúe, principalmente por los bajos niveles de tipos de interés y el alto nivel de liquidez a nivel mundial. Asimismo, una mayor estabilización política en determinados países de la Eurozona y menor incertidumbre con respecto a los resultados electorales en determinados países y su potencial implicación en las políticas macroeconómicas, permitiría asentar las bases para un interés sostenido en el sector para los próximos años. Iridium continuará por tanto dando seguimiento y seleccionando mercados, proyectos y oportunidades en Europa, que cumplan con los parámetros antes mencionados.

Este contexto de mercado ha permitido a Iridium continuar su estrategia de desarrollo, expansión e internacionalización, manteniendo la fidelidad a los principios de selección de mercados y negocios, que se resumen en: asegurar el funcionamiento correcto del marco legal que garantice protección a la inversión y la estabilidad jurídica en el largo



plazo; asegurar la existencia de procesos de contratación transparentes y sólidos que permitan la percepción de los procesos de licitación como plenamente legítimos; entornos socio económicos propicios que incentiven la inversión privada, faciliten los procesos competitivos; sistemas consolidados política y económicamente estables que permitan minimizar riesgos para la inversión privada; y garantía de existencia de mecanismos de asignación de riesgos claros, eficientes, transparentes y apropiados.

En este marco de situación de mercados y estrategia de negocio de la compañía, Norteamérica continúa siendo mercado objetivo y prioritario para el Grupo. En la actualidad los siete proyectos adjudicados a Iridium en Norteamérica superan los 9.000 millones de dólares: la autopista A-30 en Montreal, en explotación desde diciembre de 2012; la autopista South Fraser Perimeter Road en Vancouver (abierta al tráfico en diciembre de 2013), además de la autopista I-595 Express en Florida (abierta al tráfico en marzo de 2014), la autopista Windsor Essex Parkway en Ontario, el cierre de la circunvalación de Edmonton (North East Anthony Henday) en Alberta, la nueva línea de metro ligero de Ottawa y la Autopista Portsmouth Bypass (Ohio).

PUBLIC WORKS FINANCING™

World's Largest Transportation Developers

2014 SURVEY OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS WORLDWIDE

Ranked by Number of Transportation Concessions Developed Worldwide Since 1985*

Company	Operating or Under Const.	# Sold or Expired	Bid Pursuits	# Operating or Under Construction In: U.S.	Canada	Home Country	All Other
ACS Group/Hochtief (Spain)	56	47	49	2	6	19	29
Macquarie Group (Australia)	43	16	14	5	1	1	36
Global Via-FCC-Bankia (Spain)	43	5	2	1	1	29	12
Abertis (Spain)	38	16	na	0	0	11	27
Vinci (France)	36	6	16	1	2	12	21
Hutchison Whampoa (China)	34	5	na	0	0	12	22
Ferrovial/Cintra (Spain)	33	23	35	6	2	9	16
Bouygues (France)	27	3	11	1	1	10	15
NWS Holdings (China)	26	1	na	0	0	26	0
EGIS Projects (France)	25	1	16	0	1	5	19
Sacyr (Spain)	22	20	9	0	0	14	8

IRIDIUM

MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.
VENTAS	106	77	-26,9%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	50	21	-59,0%
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	22	-4	n.a.
Bº NETO	-9	0	n.a.
NÚMERO DE EMPLEADOS	278	247	



CONSTRUCCIÓN

Adicionalmente, el Grupo ACS esta precalificado en tres proyectos en Estados Unidos y cuatro en Canadá: SH 288 Toll Lanes Project in Harris County (Texas), Illiana Expressway (Indiana), Illiana Expressway (Illinois), Eglinton Crosstown LRT (Ontario), Resource Recovery Center (British Columbia), Champlain Bridge (Quebec) and Edmonton LRT (Alberta) con una inversión de 12.000 millones de dólares.

El año 2014 puede considerarse también para la compañía, como el de la consolidación de Latinoamérica como un cimiento clave del desarrollo de negocio de la próxima década. Esta consolidación se ha traducido en la adjudicación durante el 2014 de 4 nuevos proyectos de infraestructuras por valor de más de 7.000 millones de dólares: la Línea 2 del Metro de Lima en Perú, 2 carreteras de peaje en Colombia (Conexión Pacífico 1 en las proximidades de Medellín y Mulaló – Loboguerrero en las proximidades de Cali) y el Complejo Fronterizo de Los Libertadores en Chile. Junto al proyecto de la autovía de peaje Puerto Mont – Pargua en Chile, ya en explotación, la cartera de proyectos en Latinoamérica asciende a 5 concesiones estratégicamente diversificadas que constituyen una sólida base para el crecimiento futuro. La compañía se encuentra precalificada en esta área geográfica en proyectos por importe superior a 3.000 millones de euros. Chile, Perú y Colombia constituyen una referencia en cuanto al buen posicionamiento para aprovechar las ventajas de las fórmulas de colaboración público-privada en el desarrollo de grandes infraestructuras. Así, en Chile, el nuevo Gobierno, ha reafirmado su apuesta por las concesiones, anunciando un pipeline de 25 proyectos de infraestructuras por valor de 4.600 millones de dólares durante su legislatura. En Perú, el Ejecutivo actual, ha impulsado políticas para hacer uso de la financiación privada para mejorar la infraestructura del país, y el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) está implementando con éxito su Plan de Inversión en Infraestructuras 2011-2016 de 19.000 millones de dólares, en el que aproximadamente el 50% se está desarrollando por medio de fórmulas de colaboración público privada. En Colombia destaca el Programa de Concesiones de Carreteras de Cuarta Generación (4G), para la construcción, rehabilitación, operación y mantenimiento de 27 corredores viales, con una inversión cercana a 50.000 millones de dólares y un horizonte de 10 años.

Con respecto a Australia, se mantiene como uno de los mercados de mayor interés para Iridium, de un paquete de infraestructuras, que junto a la colaboración estatal y privada, alcanzará aproximadamente 125.000 millones de dólares para el periodo 2014-2019.



A continuación, se adjunta un detalle de los proyectos que constituyen la cartera actual del Grupo a 31 de diciembre de 2014:

CONCESIÓN - DESCRIPCIÓN	PARTICIPACIÓN	PAÍS	ACTIVIDAD	ESTADO	UNIDADES	FECHA EXPIRACIÓN	INVERSIÓN PREVISTA EN PROYECTO (MILLONES DE EUROS)	APORTACIÓN ACS PREVISTA (MILLONES DE EUROS)
A8/AP1 - BIDELAN	50,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	124	2018	57	3
AUTOVÍA DE LA MANCHA	75,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	52	2033	128	21
CIRCUNVALACIÓN DE ALICANTE	50,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	148	2040 (1)	464	71
AUTOPISTA DEL HENARES (R2 Y M50)	35,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	87	2039	898	81
ACCESOS MADRID (R3/R5 Y M50)	19,7%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	90	2049	1.679	55
REUS-ALCOVER	100,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	10	2038	72	16
SANTIAGO BRIÓN	70,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	16	2035	118	14
AUTOVÍA DE LOS PINARES	63,3%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	44	2041	96	17
AUTOVÍA MEDINACELI-CALATAYUD	95,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	93	2026	183	23
AUTOVIA DEL CAMP DEL TURIA (CV 50)	65,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	20	2043	110	10
AUTOVÍA DEL PIRINEO (AP21)	72,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	45	2039	226	58
AUTOVÍA DE LA SIERRA DE ARANA	40,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	39	2041	200	16
EMESA (MADRID CALLE 30)	50,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	33	2040	221	48
EJE DIAGONAL	100,0%	ESPAÑA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	67	2042	406	154
A-30 NOUVELLE AUTOROUTE 30	50,0%	CANADÁ	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	74	2043	1.329	80
CAPITAL CITY LINK (NEAH)	25,0%	CANADÁ	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	27	2046	1.095	13
FTG TRANSPORTATION GROUP	50,0%	CANADÁ	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	45	2034	530	11
WINDSOR ESSEX	33,3%	CANADÁ	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	11	2044	925	8
RUTA DEL CANAL	51,0%	CHILE	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	55	2050	176	18
AUTOPISTA CONEXIÓN PACÍFICO 1	40,0%	COLOMBIA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	50	2039 (1)	1.076	79
MULALÓ LOBOGUERREROS	40,0%	COLOMBIA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	32	2044	805	57
AUTOPISTA JÓNICA (NEA ODOS)	33,3%	GRECIA	AUTOPISTAS	CONSTR. / EXPLOTAC.	380	2037	1.391	64
CENTRAL GREECE	33,3%	GRECIA	AUTOPISTAS	CONSTR. / EXPLOTAC.	231	2038	1.146	22
CRG WATERFORD - SOUTHLINK	33,3%	IRLANDA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	23	2036	321	22
CRG PORTLAOISE - MIDLINK	33,3%	IRLANDA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	41	2037	328	23
N25 NEW ROSS BYPASS	50,0%	IRLANDA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	14	2043	173	12
SPER - PLANESTRADA (BAIXO ALENTEJO)	49,5%	PORTUGAL	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	347	2038	539	79
ROTAS DO ALGARVE - MARESTRADA	45,0%	PORTUGAL	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	260	2039	271	50
A-13, PUERTA DEL TÁMESIS	25,0%	REINO UNIDO	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	22	2030	309	8
PORTSMOUTH	40,0%	USA	AUTOPISTAS	CONSTRUCCIÓN	35	2053	496	18
I595 EXPRESS	50,0%	USA	AUTOPISTAS	EXPLOTACIÓN	17	2044	1.352	82
TOTAL AUTOPISTAS (KM)					**2.532**		**17.120**	**1.233**
FIGUERAS PERPIGNAN - TP FERRO	50,0%	ESPAÑA - FR	FERROVIARIAS	EXPLOTACIÓN	45	2057	1.206	66
LÍNEA 9 TRAMO II	50,0%	ESPAÑA	FERROVIARIAS	EXPLOTACIÓN	11	2042	724	35
LÍNEA 9 TRAMO IV	10,0%	ESPAÑA	FERROVIARIAS	EXPLOTACIÓN	11	2040	613	6
METRO DE ARGANDA	8,1%	ESPAÑA	FERROVIARIAS	EXPLOTACIÓN	18	2029	149	3
ELOS - LIGAÇÕES DE ALTA VELOCIDADE	15,2%	PORTUGAL	FERROVIARIAS	CONSTRUCCIÓN	167	2050	1.649	19
RIDEAU TRANSIT GROUP (LIGTH RT OTTAWA)	40,0%	CANADÁ	FERROVIARIAS	CONSTRUCCIÓN	13	2048	1.442	21
METRO DE LIMA LÍNEA 2	25,0%	PERÚ	FERROVIARIAS	CONSTRUCCIÓN	35	2049	3.885	25
TOTAL KM FERROVIARIAS					**299**		**9.669**	**175**
CÁRCEL DE BRIANS	100,0%	ESPAÑA	CÁRCELES	EXPLOTACIÓN	95.182	2034	106	14
COMISARÍA CENTRAL (RIBERA NORTE)	100,0%	ESPAÑA	COMISARÍAS	EXPLOTACIÓN	60.330	2024	70	12
COMISARÍA DEL VALLÉS (TERRASA)	100,0%	ESPAÑA	COMISARÍAS	EXPLOTACIÓN	8.937	2032	17	3
COMISARÍA DEL VALLÉS (BARBERÁ)	100,0%	ESPAÑA	COMISARÍAS	EXPLOTACIÓN	9.269	2032	16	4
LOS LIBERTADORES	100,0%	CHILE	COMP. FRONTERIZO	CONSTRUCCIÓN	32.011	2030	70	8
EQUIPAMIENTO PÚBLICO (M^2)					**205.729**		**279**	**41**
HOSPITAL MAJADAHONDA	55,0%	ESPAÑA	HOSPITALES	EXPLOTACIÓN	749	2035	257	19
HOSPITAL SON DURETA	49,5%	ESPAÑA	HOSPITALES	EXPLOTACIÓN	987	2039	306	17
HOSPITAL DE CAN MISSES (IBIZA)	40,0%	ESPAÑA	HOSPITALES	EXPLOTACIÓN	297	2042	130	13
CENTROS DE SALUD DE MALLORCA	49,5%	ESPAÑA	CENTROS SALUD	EXPLOTACIÓN	N.A.	2021	19	3
EQUIPAMIENTO PÚBLICO (Nº CAMAS)					**2.033**		**711**	**52**
INTERCAMBIADOR PLAZA DE CASTILLA	4,4%	ESPAÑA	INTERCAMBIADORES	EXPLOTACIÓN	59.650	2041	167	3
INTERCAMBIADOR PRÍNCIPE PÍO	8,4%	ESPAÑA	INTERCAMBIADORES	EXPLOTACIÓN	28.300	2040	66	1
INTERCAMBIADOR AVDA AMÉRICA	12,0%	ESPAÑA	INTERCAMBIADORES	EXPLOTACIÓN	41.000	2038	75	1
TOTAL INTERCAMBIADORES DE TRANSPORTE (M^2)					**128.950**		**307**	**5**
IRIDIUM APARCAMIENTOS	100,0%	ESPAÑA	APARCAMIENTOS	CONST./EXPLOTAC. (2)	15.715	2058	49	49
SERRANO PARK	50,0%	ESPAÑA	APARCAMIENTOS	EXPLOTACIÓN	3.297	2048	130	24
TOTAL APARCAMIENTOS (PLAZAS DE PARKING)					**19.012**		**179**	**73**
TOTAL CONCESIONES							**28.266**	**1.579**

La inversión desembolsada a diciembre de 2014 ascendía a 1.200 millones de euros, mientras que 379 millones de euros están pendientes de desembolso.
(1) Prorrogable a 2044.
(2) Recoge los contratos más significativos que gestiona Iridium Aparcamientos.

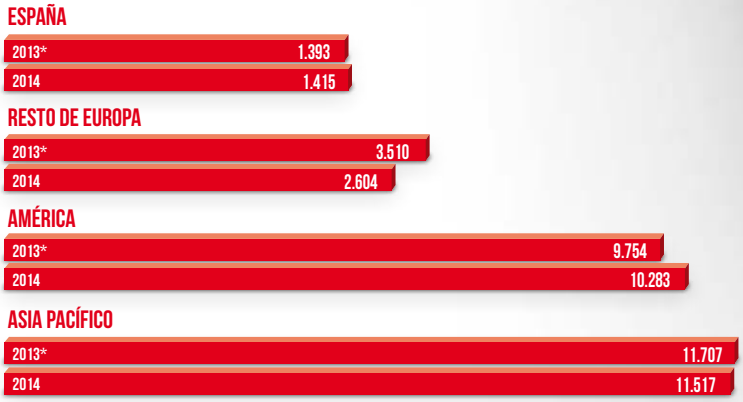
CONSTRUCCIÓN

ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN EN 2014*

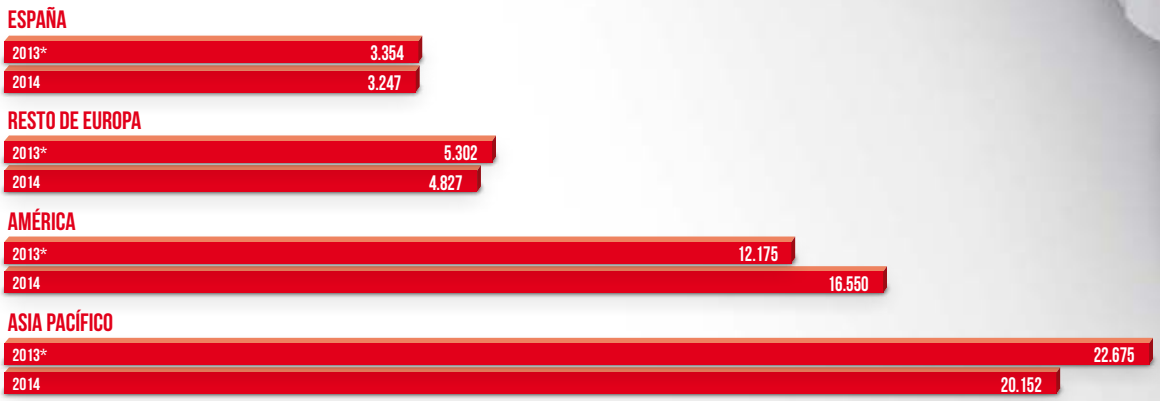
CIFRAS EN MILLONES DE EUROS



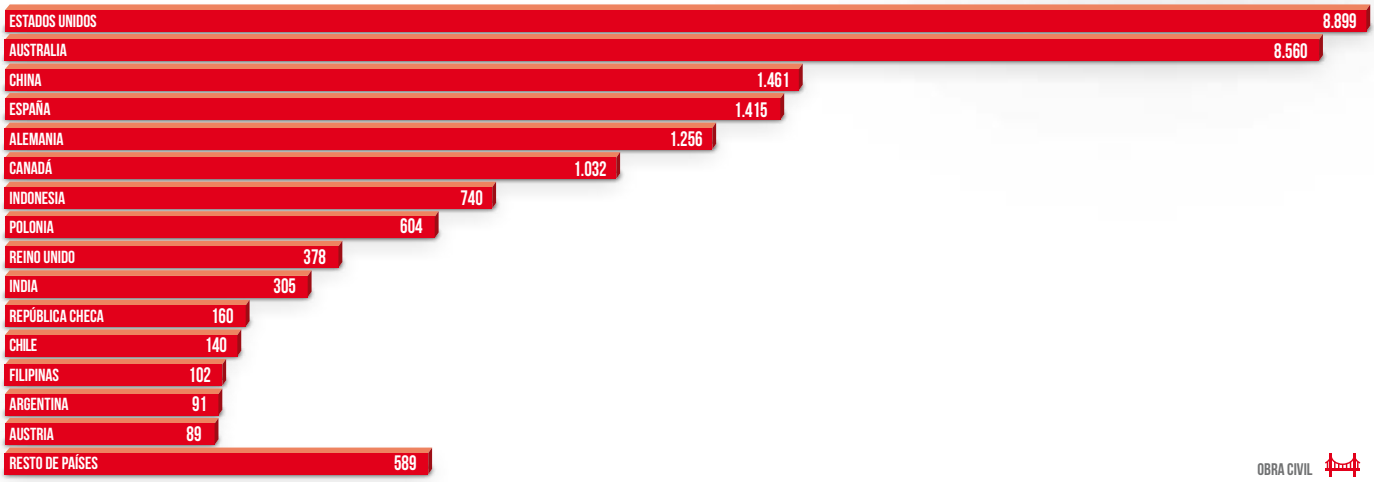
VENTAS



CARTERA



DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2014



OBRA CIVIL
EDIFICACIÓN
MINERÍA

* Países más significativos en los que el área de Construcción ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.
Se ha reexpresado los datos de 2013, incluyendo el efecto de la aplicacion de las NIIF 10,11 y 12 y la reexpresion por actividad interrumpida de John Holland y Services a efectos comparativos.



1 NEW SOUTH WALES, AUSTRALIA
DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, FINANCIACIÓN Y OPERACIÓN DURANTE 15 AÑOS DEL PROYECTO FERROVIARIO NORTH WEST RAIL LINK.
IMPORTE 1.850 MILLONES DE EUROS

2 LIMA, PERÚ
OBRAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA 2 Y EL RAMAL AV. FAUCETT - AV. GAMBETTA DEL METRO DE LIMA.
IMPORTE 900 MILLONES DE EUROS

3 DOHA, CATAR
DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE 56 KILÓMETROS Y CINCO INTERCAMBIADORES DE LA AUTOPISTA NEW ORBITAL.
IMPORTE 684 MILLONES DE EUROS

4 HONG KONG
CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIO PARA ENTRADA DE VIAJEROS PARA EL AEROPUERTO INTERNACIONAL.
IMPORTE 607 MILLONES DE EUROS

5 NUEVA ZELANDA
CONTRATO PARA EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE 27 KM DE LA AUTOPISTA TRANSMISSION GULLY ASÍ COMO EL CONTRATO PARA LA OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA AUTOPISTA DURANTE 25 AÑOS.
IMPORTE 560 MILLONES DE EUROS

6 COLOMBIA
MEJORAS EN LA AUTOPISTA CONEXIÓN PACÍFICO 1 DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO.
IMPORTE 439 MILLONES DE EUROS

7 EMIRATOS ÁRABES UNIDOS
TRABAJOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL COMPLEJO "JEWEL OF THE CREEK" EN DUBAI QUE INCLUYEN EDIFICIOS, INSTALACIONES MARÍTIMAS, PUENTES Y TRABAJOS PAISAJÍSTICOS.
IMPORTE 420 MILLONES DE EUROS

8 ALEMANIA
PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA AUTOPISTA A7 ENTRE HAMBURGO Y BORDESHOLM.
IMPORTE 406 MILLONES DE EUROS

9 AUSTRALIA
DISEÑO Y EDIFICACIÓN DEL NUEVO HOSPITAL NORTHERN BEACHES EN SÍDNEY.
IMPORTE 365 MILLONES DE EUROS

10 ESTADOS UNIDOS
PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LOS SEGMENTOS 2 Y 3 DEL SISTEMA FERROVIARIO DE ALTA VELOCIDAD DE CALIFORNIA ENTRE LOS CONDADOS DEL FRESNO, TULARE Y KINGS, Y LAS CIUDADES HANFORD, CORCORAN Y ALLENSWORTH, CON UNA LONGITUD DE ALREDEDOR DE 100 KM.
IMPORTE 357 MILLONES DE EUROS

11 AUSTRALIA OCCIDENTAL
TRABAJOS DE CONSTRUCCIÓN DE ESTRUCTURAS, TRABAJOS MECÁNICOS, SITEMAS DE TUBERÍAS ASÍ COMO INSTALACIÓN DE SISTEMAS ELÉCTRICOS E INSTRUMENTACIÓN PARA LA MINA DE HIERRO ROY HILL.
IMPORTE 224 MILLONES DE EUROS

12 DOHA, CATAR
SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE 120 KILÓMETROS DE TUBERÍAS DENTRO DEL PROYECTO MEGA RESERVOIR CORRIDOR MAIN 1 PARA EL SUMINISTRO DE AGUAS EN DOHA.
IMPORTE 219 MILLONES DE EUROS

13 OHIO, ESTADOS UNIDOS
DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LA AUTOPISTA DE CIRCUNVALACIÓN DE PORTSMOUTH EN EL CONDADO DE SCIOTO.
IMPORTE 172 MILLONES DE EUROS

14 POLONIA
CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA NACIONAL S7 EN EL TRAMO TERMINACIÓN DE LA CIRCUNVALACIÓN DE RADOM CON LA FRONTERA DE VOIVODATO MAZOWIECKIE.
IMPORTE 163 MILLONES DE EUROS

15 ALEMANIA
OBRAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA ESTRUCTURA DEL TÚNEL FERROVIARIO ARGE TUNNEL RASTATT.
IMPORTE 156 MILLONES DE EUROS

16 ESTADOS UNIDOS
EDIFICACIÓN DEL NUEVO PALACIO DE JUSTICIA DE STOCKTON EN CALIFORNIA.
IMPORTE 149 MILLONES DE EUROS

17 CHILE
PROYECTO PARA LA EDIFICACIÓN DEL NUEVO COMPLEJO SANITARIO DE LA CLÍNICA CRUZ BLANCA SALUD.
IMPORTE 89 MILLONES DE EUROS

18 PONTEVEDRA, ESPAÑA
PROYECTO PARA LA AMPLIACIÓN DE LA CAPACIDAD AP-9 EN EL ENLACE DE CANGAS-TEIS EN EL TRAMO DEL PUENTE DE RANDE QUE CRUZA LA RÍA DE VIGO.
IMPORTE 85 MILLONES DE EUROS

CONSTRUCCIÓN

EUROPA

En 2014, la actividad de Construcción en Europa registra una cifra de negocios de 4.019 millones de euros, lo que representa un 15% de las ventas.

Dragados e Iridium ostentan una posición de liderazgo en los sectores de construcción y concesiones en España, mientras que HOCHTIEF es una de las empresas de referencia del sector de construcción en Alemania. Asimismo en el resto de Europa, las empresas de Construcción del Grupo ACS cuentan con una consolidada presencia y una demostrada experiencia en la ejecución de proyectos en países como Polonia, Reino Unido, Irlanda y países de Europa Central, entre los que destacan Austria o República Checa.

Las ventas en España se sitúan en los 1.415 millones de euros en el año 2014, con un crecimiento del 1,6% respecto a 2013, comenzándose a observar signos de estabilización en este mercado, que representa un 5% de la actividad de Construcción.

Entre las obras más significativas desarrollada por Dragados en España en los ámbitos de Obra Civil y Edificación durante el año 2014 se podrían destacar:

- Construcción del viaducto sobre el río Ulla que conectará las provincias de Pontevedra y A Coruña dentro de la red de alta velocidad ferroviaria del Eje Atlántico.
- Edificación del nuevo Hospital Universitario La Fe de Valencia.
- Remodelación y ampliación del actual intercambiador de transportes y aparcamiento público de la Avenida de América en Madrid.
- Construcción de la plataforma ferroviaria en Tolosa (Guipúzcoa) dentro de la nueva línea de alta velocidad ferroviaria del País Vasco.
- Ampliación del puerto de Tazacorte en la isla de la Palma.
- Duplicación de la calzada de la carretera AS-17 en el tramo de San Miguel de la Barreda y Riaño en Lagrado, Asturias, el proyecto incluye un túnel de 1,2 kilómetros y la construcción de cuatro nuevos viaductos.



En Europa, tanto Dragados e Iridium en España, como HOCHTIEF en Alemania ostentan posiciones de liderazgo en sus respectivos sectores.

- Edificación del Centro Polivalente Barceló en Madrid que incluye biblioteca municipal, polideportiva, mercado y un aparcamiento subterráneo de tres plantas para residentes.

- Construcción de 11,9 kilómetros de túneles, vía y catenaria de la Línea 9 del metro de Barcelona que comprenden el tramo II entre Parc Logístic y Zona Univerisitària y el tramo IV entre Gorg y Havaneres.

- Construcción del túnel de 8,5 kilómetros de la interconexión eléctrica entre Francia y España para el paso de dos líneas de corriente continua en alta tensión, el proyecto comprende asimismo la construcción de dos edificios técnicos y dotación de instalaciones de control y seguridad al túnel.

- Proyecto de terminación de la Presa de Tous que comprende la realización del blindaje e inyección del desagüe intermedio, centro de interpretación del agua, sustitución y mejora de los sistemas de comunicación, y actuaciones ambientales.

- Construcción del Edificio Caixaforum de Zaragoza

Por otra parte, en España Iridium gestiona 14 autopistas, 4 obras ferroviarias y 10 activos de equipamiento público y social.

En el resto de países europeos, la cifra de negocios se sitúa en los 2.604 millones de euros, un 25,8% inferior a la registrada el año anterior por la venta de activos durante 2013 y la reestructuración de la cartera en Europa. La actividad de Construcción en esta área representa un 10% de las ventas totales y se realiza a través de las filiales de Dragados en países como Polonia, Reino Unido o Irlanda donde en los últimos años se han obtenido la adjudicación de importantes contratos relacionados con el desarrollo de infraestructuras de transporte, así como a través de HOCHTIEF Europe que está orientada al desarrollo de proyectos de edificación y de ingeniería civil, en países como Alemania, Austria, República Checa, Polonia, Reino Unido, o Suecia.



CONSTRUCCIÓN

Durante el año 2014 entre los proyectos que se están llevando a cabo en estos países se encuentran los siguientes:

- Proyecto para la ampliación y mejora de la autopista de circunvalación del norte de Estocolmo, Norra Länken. El proyecto comprende la construcción de dos túneles de 1,2 kilómetros cada uno, sección de enlace y la construcción de un puente con tres carriles en cada sentido (Suecia).

- Modernización y ampliación de la autopista A-4 cerca de Viena con la mejora de cuatro puentes y añadiendo un carril en cada sentido en un tramo de 7 kilómetros (Austria).

- Edificación de la nueva sede de la empresa francesa Technip en Düsseldorf (Alemania).

- Construcción del complejo residencial "Lehel Höfe" compuesto por 105 viviendas, 113 plazas de aparcamiento además de otras instalaciones complementarias (Alemania).

- Desarrollo del proyecto de construcción del túnel Cherbourger Strasse en Bremerhaven (Alemania).

- Diseño y construcción del instituto de Halstenbenk en el estado alemán de Schleswig-Holstein y su posterior operación hasta 2033 (Alemania).

- Proyecto para la ampliación de la capacidad de la estación de Bank, donde confluyen 5 de las más importantes líneas de metro en el centro financiero de Londres (Central Line, Northern Line, District Line, Circle Line y DLR) (Reino Unido).

- Construcción de una nueva línea ferroviaria, que recorrerá la ciudad de Londres de este a oeste, y que contará con 118 kilómetros de longitud de los cuales corresponden 21 kilómetros de túnel subterráneo (Reino Unido).

- Construcción de la sección 5 de la autovía S8 en el tramo entre Sieradz Poludnie y Lask con una longitud de 33,5 kilómetros (Polonia).

- Modernización de la línea ferroviaria número 1 entre Koluszki y Czestochowa (Polonia)

- Instalación de protecciones anti-inundaciones in Racibòrz (Polonia).

- Proyecto para la construcción e instalación del gasoducto entre Świnoujscie y Szczecin (Polonia).

Iridium en 2014 ha continuado con la gestión de seis autopistas en Europa, concretamente en Irlanda, Reino Unido y Portugal, y adjudicándose durante 2014 el contrato de concesión para la financiación, diseño, construcción, operación y mantenimiento durante 25 años del proyecto N25 New Ross Bypass en Irlanda. Asimismo la suscripción de los acuerdos de restructuración de los contratos de concesión de las autopistas griegas Nea Odos y Central Greece realizada en 2013 redujo significativamente la exposición del Grupo ACS en los dos proyectos, manteniéndose las expectativas originales de rentabilidad del capital invertido en las concesionarias. Iridium está asimismo involucrado en el proyecto de construcción de la línea ferroviaria de alta velocidad en Portugal.

La cartera en Europa, incluyendo tanto España como el resto de países europeos, alcanza los 8.074 millones de euros, lo que implica un 18% de la cartera total de Construcción en 2014. Dentro de Europa, uno de los países que ha experimentado un mayor crecimiento es Polonia, donde la cartera se ha incrementado un 19,5% con la adjudicación de importantes proyectos para el desarrollo de infraestructuras de transporte por parte de las filiales de Dragados, por ejemplo la construcción de la carretera nacional S7 en el tramo terminación de la circunvalación de Radom con la frontera de Voivodato Mazowieckie por 163 millones de euros, como el desarrollo de proyectos de edificación por parte de HOCHTIEF Europe como el complejo de oficinas de Wiśniowy Business Garden II por 63 millones de euros.

NUEVO HOSPITAL UNIVERSITARIO LA FE DE VALENCIA

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2013-2014.

LOCALIZACIÓN
Valencia (España).

TIPO DE OBRA
Edificación No Residencial.

IMPORTE
380 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Dragados S.A. (70%),
Edificaciones Ferrando S.A. (15%),
Becsa (15%).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
El Nuevo Hospital La Fe se construye para trasladar toda la actividad del antiguo Hospital La Fe de Valencia a este complejo hospitalario. A partir de ahora se convertirá en el referente hospitalario de toda la Comunidad Valenciana.

El hospital contará con 1.000 camas de habitaciones individuales.

El nuevo edificio dará cobertura hospitalaria a 1.275.000 personas. Tendrá asignada a una población de 360.000 usuarios y contará con casi 7.000 trabajadores.

Dispondrá además de atención ambulatoria con 195 locales de consultas externas, 113 puestos en hospital de día, 120 camas en hospital a domicilio, 60 puestos en UCSI y 39 boxes de urgencias.

La obra comprende la construcción de cuatro edificios. El primero consiste en una torre de 10 plantas dedicada a laboratorios e investigación. El segundo edificio propiamente asistencial y hospitalario tiene 11 plantas, entre las que se incluyen dos sótanos. El tercer edificio dedicado a administración y docencia está formado por tres plantas. Y la cuarta edificación en la que se ubican las instalaciones tiene dos plantas. Los cuatro edificios están conectados por la planta sótano común a todos ellos

El edificio se localiza sobre un solar de 177.500 m^2, del cual el edificio ocupa una superficie de 61.100 m^2. La superficie total construida del edificio es de 266.900 m^2, incluyendo la zona de aparcamientos y las áreas de instalaciones.



CONSTRUCCIÓN

AMPLIACIÓN DE LA AUTOVÍA A-7 EN HAMBURGO

CLIENTE
República Federal de Alemania.

TIPO DE OBRA
Obra Civil (Ferroviaria).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
Construcción de 2015-2018
(gestión posterior durante 30 años).

IMPORTE
Coste de construcción: 600 millones de euros
(participación de HOCHTIEF 406 millones).

LOCALIZACIÓN
Hamburgo (Alemania).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
HOCHTIEF Infrastructure, KEMNA BAU y la filial de KEMNA, Tesch Straßenbau GmbH & Co. KG.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
Via Solutions Nord GmbH & Co. KG, es un consorcio formado por la filial de HOCHTIEF Solutions, HOCHTIEF PPP Solutions GmbH, del Fondo Holandés de Infraestructuras como inversor institucional y de KEMNA BAU Andreae GmbH & Co. KG, que planificará, financiará y modernizará 65 kilómetros de la autovía federal A7 entre las intersecciones de Hamburgo-Noroeste y Bordesholm. De la misma manera, gestionará y mantendrá un tramo entre Hamburgo y Neumünster durante 30 años.

El proyecto supone la ampliación de dicho tramo de la autovía, pasando de seis a ocho carriles, e incluye además la construcción o la renovación de 72 pasos elevados o puentes. Por otra parte, se construirá un túnel de aislamiento del ruido en el tramo de Schelsen. Asimismo se construirá un nuevo almacén de mantenimiento de la autovía —que también será la sede de la empresa de gestión—en la comunidad de Nützen, en el cruce de Kaltenkirchen.

La obra de construcción, que será gestionada por una joint venture entre HOCHTIEF Infrastructure, KEMNA BAU y la filial de KEMNA, Tesch Straßenbau GmbH & Co. KG, durará aproximadamente cuatro años. Una vez finalizada, un tramo de aproximadamente seis kilómetros entre Neumünster y Bordesholm se entregará al estado federal de Schleswig-Holstein. El consorcio liderado por HOCHTIEF también gestionará y mantendrá un tramo de 59 kilómetros hasta 2044.



AMPLIACIÓN DE LA ESTACIÓN DE BANK DEL METRO DE LONDRES

CLIENTE
London Underground.

TIPO DE OBRA
Obra Civil (Ferroviaria).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2013-2021.

IMPORTE
314 millones de euros.

LOCALIZACIÓN
Londres (Reino Unido).

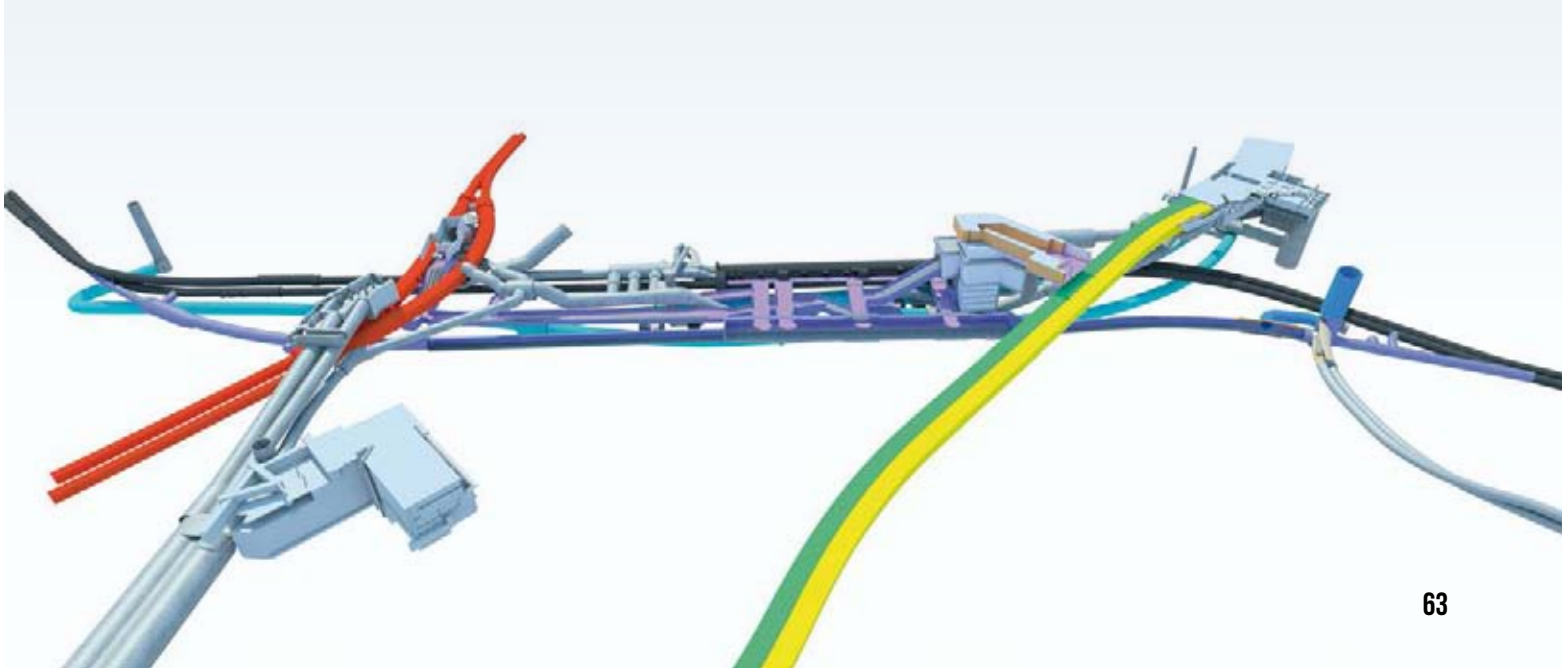
SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Dragados.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO

El proyecto se basa en una ampliación de la capacidad de la estación de Bank, donde confluyen 5 de las más importantes líneas de metro en el centro financiero de Londres (Central Line, Northern Line, District Line, Circle Line y DLR). Las principales unidades del proyecto son:

- Desarrollo del diseño desde su fase conceptual en el momento de la adjudicación hasta el nivel de detalle constructivo.
- Preparación de la documentación y soporte al equipo de London Underground en la aplicación de los pertinentes permisos (TWAO).
- Demolición de los seis edificios existentes en la parcela propuesta para el nuevo acceso a la estación.
- Construcción de un pozo con pantalla de pilotes secantes de unos 45 metros de profundidad para acomodar ascensores, escaletas mecánicas y resto de equipos electromecánicos que alimentaran la estación.
- Construcción de un pozo temporal de acceso para los trabajos de excavación con hormigón proyectado de 12 metros de diámetro y 40 metros de profundidad.
- Excavación del nuevo túnel para la línea sur de la Northern Line (570 metros de longitud) y galerías de conexión (hormigón proyectado).
- Nuevas conexiones entre las 5 líneas de metro existentes.
- Formación del nuevo andén para la Northern Line.
- Instalaciones electromecánicas, vía, comisionado y puesta en marcha de la estación.

Actualmente, el proyecto se encuentra en fase de diseño. Casi un año y medio tras la adjudicación, el equipo de Dragados trabaja colaborando con el equipo del cliente (London Underground, todos basado en la misma oficina) desarrollando la propuesta del proyecto por la que nos adjudicaron la obra. El comienzo de los trabajos de construcción está previstos para principio del 2016.



CONSTRUCCIÓN

AMÉRICA

En América, el área de Construcción del Grupo ACS desarrolla la actividad de ingeniería civil, desarrollo de infraestructuras y edificación, en Estados Unidos y Canadá, donde sigue liderando el mercado de concesiones de infraestructuras. De igual manera, tiene una experiencia en el desarrollo de proyectos en países de Latinoamérica como Argentina, Chile, Perú, Colombia y Venezuela.

Gracias al esfuerzo comercial realizado por todas las filiales de Construcción del Grupo ACS, la actividad en América registra un crecimiento del 5,4% respecto a 2013. Con esto, la cifra de negocios se sitúa en los 10.283 millones de euros y representa un 40% sobre el total de las ventas de esta área, siendo el segundo mercado por tamaño de la actividad de Construcción.



La actividad de construcción en América ha experimentado un crecimiento del 5,4% con respecto a 2013, alcanzando una cifra de negocios de 10.283 millones de euros.

En 2014, las ventas en Estados Unidos y Canadá superan los 9.900 millones de euros un 6,1% por encima de la cifra de negocio del año anterior. Estos datos constatan la creciente consolidación del Grupo dentro del mercado del desarrollo de obra civil y la edificación en estos países, gracias tanto al crecimiento orgánico de las filiales de Grupo que operan en este sector: Pulice, Picone, Flatiron, Turner, EE.Cruz y Clarks Builder, así como la reciente adquisición por parte de Dragados de Prince Contracting (Florida) y JF White Contracting (Massachussets) para reforzar su posición en este mercado estratégico.

Algunos de los proyectos más significativos realizados en Estados Unidos y Canadá durante el año 2014 por estas compañías serían:

- Construcción del armazón de la Estación de la Calle 96 del metro de la Segunda Avenida en Manhattan (Nueva York, Estados Unidos).
- Proyecto para la construcción de dos puentes de aproximación para la unión del puente flotante de la carretera SR520 con el área de Montlake en Seattle (Estados Unidos).
- Ampliación del complejo del Clark Art Institute en Williamstown, Massachusetts (Estados Unidos).
- Trabajos para la construcción del estadio de fútbol americano Levi's Stadium en Santa Clara (California, Estados Unidos).
- Construcción del hospital oncológico James Cancer Hospital y el Instituto de Investigación Solove Research en la Universidad Estatal de Ohio en Columbus (Estados Unidos).
- Proyecto para la ampliación de la terminal 2 del aeropuerto internacional de San Diego (Estados Unidos).
- Construcción de la autopista Northeast Anthony Henday Drive en Edmonton, Alberta (Canadá).
- Proyecto de construcción de la SR 303L en el tramo entre Camelback Road y Glendale Avenue (Arizona, Estados Unidos).
- Trabajos para la construcción de dos túneles gemelos de 6,2 km de longitud del proyecto Eglinton-Scarborough Crosstown Light Rapid Transit Line (LRT) en Toronto (Canadá).
- Construcción del metro ligero de la ciudad de Ottawa en Canadá, con una longitud de la línea de más de 12 kilómetros y medio y que contará con 13 estaciones, 3 de ellas subterráneas.
- Obras para la ampliación y mejora de la presa Calaveras en Estados Unidos.
- Obras para la excavación construcción de la estructura de la estación de metro de la Calle 72 en Nueva York (Estados Unidos).

Por otra parte, en el ámbito concesional Iridium ha seguido consolidando su posición en el mercado con la entrada en explotación en marzo de 2014 de la I-595 Express y en septiembre de 2014, el Departamento de Transporte de Ohio adjudicó la Autopista Portsmouth Bypass al consorcio participado por ACS Infrastructure Development, filial de Iridium en Estados Unidos, con una inversión total de 560 millones de dólares americanos. Actualmente los siete proyectos gestionados por Iridium en Estados Unidos y Canadá superan los 9.000 millones de dólares. Además Iridum esta precalificado en tres proyectos en Estados Unidos y cuatro en Canadá: SH 288 Toll Lanes Project in Harris County (Texas), Illiana Expressway (Indiana), Illiana Expressway (Illinois), Eglinton Crosstown LRT (Ontario), Resource Recovery Center (British Columbia), Champlain Bridge (Quebec) and Edmonton LRT (Alberta) con una inversión de 12.000 millones de dólares.

Además de estos proyectos, en Estados Unidos y Canadá las empresas del Grupo ACS han sido adjudicatarias de importantes proyectos durante 2014, destaca tanto por su tamaño como por su relevancia la adjudicación obtenida por Dragados para la construcción de los segmentos 2 y 3 del sistema ferroviario de alta velocidad de California con una longitud aproximada de 100 kilómetros.

CONSTRUCCIÓN



Otros proyectos obtenidos en esta área durante 2014 serían la construcción de la carretera de interconexión entre la I-85 y la I-385 en Greensville (Carolina del Sur) o la edificación del nuevo Palacio de Justica de Stockton en California. De esta forma la cartera en Estado Unidos y Canadá ha crecido un 27% respecto a 2013 y ya representa un 32% de la cartera total del área.

En Latinoamérica, la actividad de Construcción realiza fundamentalmente proyectos de ingeniería civil, como carreteras, ferroviarios, hidráulicos y tiene una consolidada presencia en Argentina y Chile, donde Dragados cuenta con filiales propias, además de desarrollar proyectos en países con alto potencial crecimiento como Colombia o Perú. Durante 2014, Dragados ha desarrollado en esta área proyectos como la construcción de la nueva carretera entre Bogotá y Villavicencio o trabajos de reparación de líneas férreas en Colombia, así como trabajos para la construcción de la planta de tratamiento de residuos la Bahía de las Vizcachas en Chile.

Asimismo, HOCHTIEF se está introduciendo en este sector con el desarrollo de proyectos la construcción de la torre de BBVA en México o la planta hidráulica de Alto Maipo en Chile.

En el ámbito de las concesiones, 2014 ha sido el año de la consolidación de la actividad de Iridium en Latinoamérica con la adjudicación durante 2014 de cuatro proyectos por un importe superior a los 4.000 millones de euros en Colombia, Perú y Chile. Dentro de estos proyectos destaca la adjudicación en marzo de 2014, al consorcio participado por Iridium en un 25% del contrato para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la línea 2 del Metro de Lima y de un ramal de la línea 4 que llegará hasta el aeropuerto de Lima, con una inversión de alrededor de 3.300 millones de euros para la construcción de 35 estaciones subterráneas, a lo largo de 35 kilómetros. Igualmente en marzo, el consorcio participado por Iridium al 40% se adjudicó el proyecto para las obras de construcción, rehabilitación y mejora de la autopista Conexión Pacífico 1 con una inversión de 1.200 millones de euros. También los consorcios participados por Iridium se adjudicaron el proyecto para la nueva carretera que conectará Mulaló y Loboguerrero con una longitud estimada de 32 kilómetros en Colombia; y la construcción del nuevo complejo del paso fronterizo "Los Libertadores" en Chile. Estos cuatro nuevos contratos junto con el proyecto de la autovía de peaje Puerto Mont – Pargua en Chile, ya en explotación, constituyen una sólida base para el crecimiento futuro de la actividad, que se prevé continúe en los próximos ya que la compañía se encuentra precalificada en proyectos en esta área por un importe superior a 3.000 millones de euros.

AMPLIACIÓN DE LA AUTOPISTA I-595 ENTRE FORT LAUDERDALE Y MIAMI

CLIENTE
Florida Department of Transportation.

TIPO DE OBRA
Obra Civil (Carreteras).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
Construcción: 2009- 2014, mantenimiento 30 años.

IMPORTE
Inversión inicial 1.383 millones de euros.

LOCALIZACIÓN
Florida (Estados Unidos).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
ACS Infrastructure Development, Dragados USA.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
El proyecto de la I-595 en Florida consiste en el ensanche y mejora de 17 kilómetros de la carretera Interestatal I-595 y de 4 kilómetros de la autopista Turnpike. El proyecto también incluye la construcción de 3 carriles reversibles de peaje en la mediana de la I-595, así como la reconstrucción de las vías de servicio SR-84 y mejora de los enlaces con las carreteras I-75, SR-7 y Turnpike. Las conexiones entre las vías de servicio y la autopista se han mejorado con la construcción de 7 estructuras de trenzado a desnivel. La concesionaria es responsable del diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de este Proyecto. El plazo de construcción era de 5 años y el de operación y mantenimiento posterior, de 30 años. La inversión inicial fue de 1.383 millones de euros. La concesionaria recibió 5 pagos anuales de aceptación de obra por valor total de 571 millones de euros, así como pagos mensuales por disponibilidad, por un valor de 62 millones anuales de euros, revisados anualmente según el contrato de concesión. En marzo de 2014 se abrieron al tráfico con éxito los carriles reversibles de peaje y desde entonces se realizan las labores de operación de mantenimiento de la autopista.



CONSTRUCCIÓN

AMPLIACIÓN Y REHABILITACIÓN DE LA AUTOPISTA NORTH EN EDMONTON

CLIENTE
Ministerio de Transporte de Alberta (Canadá).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
Construcción 2012-2016, contrato de concesión posterior durante 30 años.

LOCALIZACIÓN
Edmonton, Alberta (Canadá).

TIPO DE OBRA
Obra Civil (Carreteras).

IMPORTE
1.540 millones de dólares canadienses.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Meridiam Infrastructure NEAH ULC (50%filial de Meridiam Infrastructure North America Inc.), ACS NEAH Partner Inc. (25%, filial de ACS Infrastructure Canada Inc.) y HOCHTIEF NEAH Partner Inc. (25% filial de HOCHTIEF PPP Solutions GmbH)

La construcción del Proyecto ha sido subcontratada a la Unión Temporal de Empresas formada por FLATIRON (33.75%), DRAGADOS (33.75%), AECON (22.5%) & LAFARGE (10%).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
Situado en Edmonton, Alberta (Canadá), el proyecto consiste en el contrato de concesión para el diseño, construcción, financiación, operación, mantenimiento y rehabilitación del Northeast Anthony Henday Drive Project. El proyecto consiste en la construcción de 9 nuevos kilómetros de la autopista y rehabilitación de 18 kilómetros de ya existentes en la carretera de circunvalación de la ciudad de Edmonton.

En total se tendrán que construir 46 puentes y pasos elevados, compuestos por 37 pasos sobre la carretera, 8 puentes ferroviarios y 2 puentes sobre el río Saskatchewan. La autopista contará con seis/ocho carriles para ambas direcciones, y recorrerá el tramo entre Manning Drive y el sur de Whitemud Drive, Cuando se finalice, la carretera reducirá en gran medida la congestión y el tiempo de traslado en Edmonton. Dentro de este proyecto hay que considerar las condiciones climáticas extremas en invierno, con temperaturas por debajo de los -38ºC.



AMPLIACIÓN Y MEJORA DE LA RUTA 5 EN EL TRAMO PUERTO MONTT - PARGUA

CLIENTE
República de Chile ; Ministerio de Obras Públicas; Dirección General de Obras Públicas.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2010 - 2050.

LOCALIZACIÓN
Región de los Lagos. Comunas de Puerto Montt, Calbuco y Maullín, (Chile).

TIPO DE OBRA
Obra Civil (Carreteras).

IMPORTE
4.125 millones de UF.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
CV Chile S.A. (Filial Iridium en Chile)
(51% participación).

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
Proyecto de concesión para la ampliación, mejora, conservación y explotación de la Ruta 5, desde el Puerto Montt hasta la localidad de Pargua, en la Región de los Lagos, con una longitud total de 55 kilómetros.

Su área de influencia abarca los sectores ubicados junto a la Ruta 5 entre Puerto Montt y Pargua extendiéndose hasta las ciudades y poblados que se localizan hacia el sur de Puerto Montt incluyendo localidades como Chinquihue, Maullín, Calbuco, Pargua, y también la parte norte de la isla Grande de Chiloé (Chacao, Ancud, Dalcahue, Castro). El proyecto consigue el estándar de autopista de peaje desde el inicio de la Concesión en el kilómetro 1.023,6 hasta el enlace de Chayahue en el kilómetro 1.074,3 mediante el mejoramiento y rehabilitación de la calzada existente, así como la construcción de la segunda calzada. También incluye la mejora de la calzada existente de acceso a Pargua entre el enlace de Chayahue y la rampa de acceso al transbordador así como la nueva construcción del enlace Chayahue y de la variante de Carelmapu con calzadas separadas entre este enlace y el futuro puente de Chacao en el kilómetro 1,081.1. La concesión incluye la construcción de las obras y el mantenimiento de todas las obras preexistentes y las nuevas obras ejecutadas por la Sociedad Concesionaria, en condiciones y estándares prestablecidos en las Bases de Licitación para las Etapas de Construcción y Explotación.

Peaje: Inicialmente se han dispuesto cuatro puntos de cobro de peaje, uno troncal (Calbuco) y tres laterales (Trapén, Calbuco y Maullín).



CONSTRUCCIÓN

ASIA PACÍFICO

La región de Asia Pacífico con una cifra de negocios de 11.517 millones de euros en 2014 y una cartera de proyectos 20.512 millones de euros, sigue siendo la principal área de actividad de Construcción, y representa un 46% de las ventas totales de la división y un 45% de la cartera del total de Construcción. Durante 2014 dentro de la política de reorientación estratégica de Hochtief se ha producido la desinversión de John Holland y la actividad de Servicios, lo que ha reducido la participación de esta área sobre el total del Grupo. Con esta reorientación estratégica se pretende aprovechar las importantes oportunidades de inversión en esta área, ya que es una de las principales áreas de crecimiento del Grupo en la actividad de Construcción para los próximos años.

La actividad en esta área está enfocada al desarrollo de instalaciones para la explotación minera, infraestructuras de transporte, edificación y equipamiento público, telecomunicaciones e infraestructuras para proyectos con el petróleo y gas.

Estos proyectos se desarrollan fundamentalmente a través de Leighton y sus filiales, Leighton Contractors, Thiess, o Habtoor Leighton Group. Dragados igualmente está participando en proyectos en esta área ya sea como única contratista o asociada con otras empresas de Leighton. En el ámbito concesional Australia es uno de los mercados de mayor interés para Iridium y Leighton quiere impulsar su actividad en los proyectos de colaboración público privada en Australia, ya que es un mercado que cuenta con un gran potencial de desarrollo.

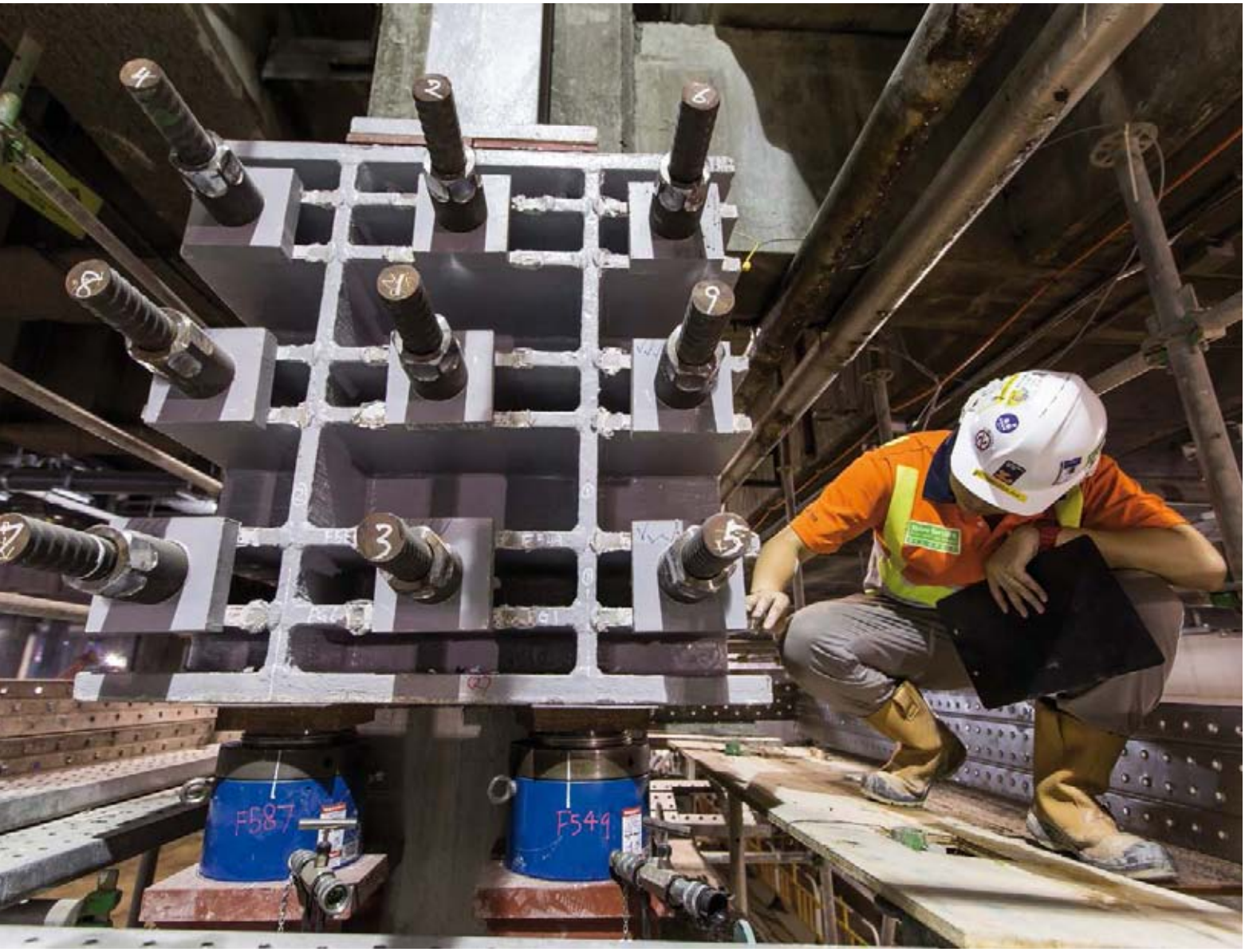


Las ventas en Australia y Nueva Zelanda de la actividad de Construcción se sitúan en los 8.562 millones de euros y entre los proyectos llevados a cabo durante este año en esta área se podrían destacar los siguientes:

- Desarrollo del proyecto de metro ligero North West Rail Link en Sídney, por Thiess y Dragados Australia.
- Diseño y edificación del hospital Northern Beaches Hospital en Sídney.
- Trabajos de ampliación y mejora de la autopista estatal SH16 en Auckland, el proyecto consiste en la mejora de 4,5 kilómetros de la autopista de seis carriles existente para la prevención de inundaciones así como el incremento de su capacidad de tráfico.
- Desarrollo del proyecto Kings Square que consiste en la construcción de cuatro torres de oficinas de 20 plantas en el distrito financiero de Perth.
- Diseño y construcción de la ampliación de la autovía M4 en Sídney.
- Construcción del nuevo edificio de 30 plantas que albergará la nueva sede de oficinas de Leighton en Sídney.
- Prestación de servicios de minería en la mina carbón Mt. Owen Coal Mine en Nueva Gales del Sur.
- Trabajos de construcción de estructuras, trabajos mecánicos, sistemas de tuberías así como instalación de sistemas eléctricos e instrumentación para la mina de hierro Roy Hill en Australia Occidental.
- Desarrollo del proyecto Moreton Bay Rail Link que consta de 12,6 kilómetros de longitud que conectará la red ferroviaria de Brisbane con la región de Moreton Bay.



CONSTRUCCIÓN



Leighton también desarrolla sus actividades en países del sudeste asiático, así como en las dos principales potencias de Asia, China e India. Así en durante 2014, las filiales del Grupo se han adjudicado la construcción de edificio para la entrada de viajeros del aeropuerto internacional de Hong Kong o la construcción de infraestructuras para túneles, sistemas y obras complementarias para el Bypass de Central Wanchai en Hong Kong. De forma similar, el Grupo lleva a cabo importantes proyectos en Oriente Medio a través de su filial Habtoor Leighton Group, con presencia en Catar y en los Emiratos Árabes Unidos, y durante 2014 ha obtenido importantes proyectos en esta área como el diseño y construcción de 56 kilómetros y cinco intercambiadores de la autopista New Orbital en Doha; suministro e instalación de 120 kilómetros de tuberías del proyecto Mega Reservoir Corridor Main 1 para el suministro de aguas en Doha; o trabajos para la construcción del complejo "Jewel of the Creek" en Dubai.

GESTIÓN DEL COMPLEJO MINERO MT OWEN EN NUEVA GALES DEL SUR

CLIENTE
Hunter Valley Coal Corporation
(filial de Xstrata Plc).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
1996-2015.

LOCALIZACIÓN
Nueva Gales del Sur (Australia).

TIPO DE OBRA
Minería.

IMPORTE
1.300 millones de dólares australianos
(a 30 de junio de 2014).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Thiess.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
Thiess está desarrollando el contrato de la filial de Xstrata's Plc, Hunter Valley Coal Corporation Pty Limited (HVCC) para la gestión del Mt Owen Complex, situado a 25 km al noroeste de Singleton, en el Hunter Valley, (Nueva Gales del Sur). El Complejo Mt Owen consta del depósito principal del norte, conocido como la mina de carbón Mt Owen, y del depósito oeste Mt Owen, de menor tamaño (anteriormente Ravensworth East Mine). El depósito oeste Mt Owen está situado a medio camino entre Muswellbrook y Singleton.

El ámbito de los trabajos de Thiess en la Mina de Carbón Mt Owen incluye el diseño y la construcción de la mina y la infraestructura, incluida la planta de procesamiento y lavado de carbón. En virtud del acuerdo, Thiess comprará maquinaria móvil y explotará la mina durante su periodo de vida programado.

En el depósito oeste Mt Owen, se ocupará de las operaciones del yacimiento. Ello incluye la minería, el apilamiento de reservas y la carga de carbón con destino al mercado doméstico y a la exportación. El nivel total de producción planificado está fijado en 1,2 millones de toneladas anuales, con 600.000 toneladas anuales contratadas con Macquarie Generation y el resto para su venta al mercado de exportación.



CONSTRUCCIÓN



COMPLEJO DE OFICINAS DE KINGS SQUARE EN PERTH

CLIENTE
WA State Government, City of Perth y Federal Government.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2011-2015.

LOCALIZACIÓN
Perth (Australia).

TIPO DE OBRA
Edificación.

IMPORTE
533 millones de dólares australianos.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Leighton Properties.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
Leighton Properties está desarrollando un nuevo centro de oficinas en el Distrito Comercial Central (CBD) de Perth: construyendo cuatro torres de oficinas de hasta 20 pisos, cuya finalización está fijada para 2015.

El proyecto Kings Square se encuentra estratégicamente situado en la zona valorada en 5.200 millones de dólares de Perth City Link, uno de los distritos comerciales de renovación urbanística más significativos de Australia. El terreno se sitúa sobre el principal núcleo de distribución de transportes de Perth, la estación subterránea de ferrocarril, y en la unión de cuatro carriles bici intraurbanos. También está muy próximo a las zonas culturales y de ocio de la ciudad, entre ellas el recién terminado Perth Arena y la calle William Street de Northbridge, así como el Centro Cultural de Perth.

Kings Square es una zona ideada según un plan maestro que creará una ampliación de King Street que enlazará St Georges Terrace con Wellington Street.

A su finalización, las edificaciones ofrecerán más de 60.000 metros cuadrados de espacio de oficinas modernas, junto con unidades para almacenes, restaurantes y tiendas. El tráfico transcurrirá por el subsuelo, creando un agradable espacio público que ofrece a los habitantes locales nuevas oportunidades de relacionarse.

Con sistemas de eficiencia energética, las torres pretenden obtener 5 estrellas en las calificaciones energéticas de Green Star y NABERS. Entre los sistemas que incorporan se incluye un software que medirá el impacto medioambiental del proyecto a lo largo de su vida útil.

ESTACIÓN DE HUNG HOM DEL METRO DE HONG KONG

CLIENTE
MTR Corporation Limited.

TIPO DE OBRA
Obra Civil (Ferroviaria).

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2013 - 2018.

IMPORTE
655 millones de dólares (a 30 de junio de 2014).

LOCALIZACIÓN
Hong Kong.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Leighton Asia.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
Leighton Contractors (Asia) Limited, perteneciente a Leighton Asia, India and Offshore, ha obtenido la adjudicación del Contrato 1112 de MTR Corporation para la construcción de un componente fundamental del desarrollo de la conexión Shatin to Central (Shating to Central Link, SCL) en Hong Kong.

El Contrato 1112 es un componente fundamental del desarrollo de la conexión Shatin Central Link (SCL), una conexión de ferroviaria de 17 km que da servicio a New Territories, Kowloon y la Isla de Hong Kong.

Los trabajos que se realizarán se componen de las obras permanentes y temporales para la Estación de Hung Hom, los apartaderos de estacionamiento de Hung Hom, los túneles sur y norte de aproximación a las nuevas plataformas y las obras de reabastecimiento, reparación y mejoras. La actual Estación Hung Hom deberá integrarse en las nuevas plataformas, requiriéndose el apuntalamiento y la modificación exhaustivos de la actual estructura de podio de la estación. También derruiremos el Centro Internacional de Correo, el Edificio de Operaciones de Transporte de MTR y diversas instalaciones ferroviarias auxiliares con el fin de dejar espacio para la construcción.

Una importante dificultad de este proyecto es que las principales obras civiles deben construirse bajo el actual forjado del podio, con reducción de la altura libre en un intervalo de 5-7 metros. Por otra parte, la construcción deberá realizarse en el subsuelo y en el interior de una estación de ferrocarril en funcionamiento, sin perturbar los servicios.



SERVICIOS INDUSTRIALES

LA ACTIVIDAD DE SERVICIOS INDUSTRIALES ES LÍDER DEL SECTOR EN ESPAÑA Y DESARROLLA PROYECTOS EN MÁS DE 50 PAÍSES , SIENDO UN REFERENTE MUNDIAL EN SU SECTOR.





SERVICIOS INDUSTRIALES

EL GRUPO ACS ES UNO DE LOS PRINCIPALES COMPETIDORES DEL MUNDO EN EL SECTOR DE LA INGENIERÍA APLICADA.

La actividad del área de **Servicios Industriales** del Grupo ACS está orientada al desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad a través de un extenso grupo de empresas.

El **área de Servicios Industriales**, es uno de los principales competidores mundiales en el ámbito de la ingeniería industrial aplicada, con proyectos en más de 50 países. Es líder de su sector en España, y cuenta con una dilatada experiencia y presencia estable en el desarrollo de proyectos y servicios en Latinoamérica donde ostenta una posición de liderazgo en varios de los países más significativos, como México y Perú. En Europa, el área de Servicios Industriales, está consolidando su posición con el desarrollo de proyectos y servicios, y cuenta con una creciente presencia en el resto de áreas geográficas como en Oriente Medio, donde en los últimos años el Grupo ha sido adjudicatario de importantes proyectos de ingeniería industrial, Norteamérica, África, y países de la zona de Asia Pacífico.

En los próximos años el área de Servicios Industriales continuará con la consolidación de su posición y liderazgo en los países en los que ya cuenta con una fuerte implementación, combinándolo con la expansión sostenible hacia nuevos mercados geográficos con un gran potencial de crecimiento, aprovechando las sinergias derivadas de la actuación conjunta con otras filiales del Grupo ACS, como empresas de Dragados, HOCHTIEF y Leighton.

Asimismo, el área de Servicios Industriales seguirá centrada en consolidar su posición como referente mundial en el sector, gracias a la continua innovación tecnológica y excelencia técnica. Se busca combinar de forma eficiente y rentable, las actividades de Apoyo a la Industria, que aportan mayor recurrencia y estabilidad, con la actividad de Proyectos Integrados que al ser soluciones altamente especializadas y específicas para cada cliente aportan mayores niveles de rentabilidad.



El área de Servicios Industriales busca el crecimiento sostenible de sus actividades, impulsado por el creciente desarrollo del mercado mundial en generación renovable (en especial solar y eólica), proyectos medioambientales y de transporte sostenible, transmisión de energía y proyectos relacionados con el desarrollo y explotación de hidrocarburos, ámbitos en los que el área de Servicios Industriales del Grupo ACS cuenta con una prolongada experiencia y reconocimiento del sector. Además de la expansión o consolidación de las actividades en nuevos ámbitos con fuertes perspectivas de crecimiento como la generación eólica marina, la transmisión con tecnología HVDC y la infraestructura de recarga de vehículos eléctricos.





SERVICIOS INDUSTRIALES

PRINCIPALES MAGNITUDES

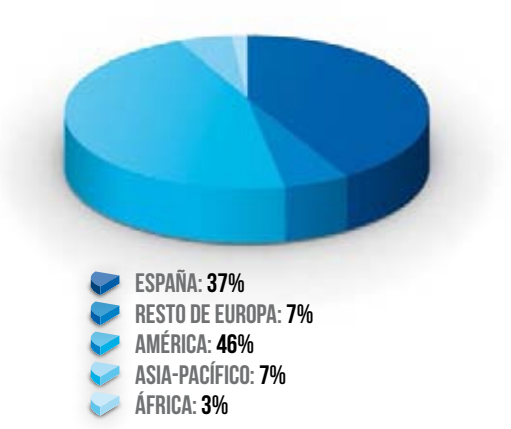
En el área de Servicios Industriales, la cifra de negocios se sitúa en los 6.750 millones de euros en 2014, lo que implica una disminución del 4,5% respecto al año anterior. Las ventas en los mercados internacionales, que representan un 63% de la facturación total, descendieron un 1% por la disminución de la actividad en Europa y África. América, que sigue siendo la principal área de actividad representando el 46% de las ventas, crece un 3,7% respecto a 2013, este menor crecimiento de la actividad respecto a años anteriores se debe a la finalización de algunas obras en esta área. Destaca el incremento de la actividad en Asia Pacífico, gracias a los importantes contratos adjudicados en años anteriores en Oriente Medio y en otros países de esta área (Australia, Japón, India).

Por otra parte la actividad en España se sitúa en los 2.466 millones de euros, un 10% por debajo de 2013.

SERVICIOS INDUSTRIALES

MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.
VENTAS	7.067	6.750	-4,5%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	937	902	-3,8%
MARGEN	13,3%	13,4%	
Bº DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	881	810	-8,0%
MARGEN	12,5%	12,0%	
Bº NETO	418	420	0,5%
MARGEN	5,9%	6,2%	
CARTERA	7.413	8.021	8,2%
MESES	13	14	
NÚMERO DE EMPLEADOS	41.272	41.635	

DESGLOSE DE VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS





Las actividades del área de Servicios Industriales del Grupo ACS se agrupan en dos líneas de negocio fundamentales: los Servicios de Apoyo a la Industria y los Proyectos Integrados.

Los **Servicios de Apoyo a la Industria** están orientados a contratos y servicios de mantenimiento industrial así como servicios de soporte a las actividades operativas de los clientes, y a su vez engloba tres áreas de actividad:

- **Redes:** servicios y actividades de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas y agua, en las que el Grupo ACS posee más de 80 años de experiencia.

- **Instalaciones Especializadas:** engloba las actividades de construcción, instalación y mantenimiento de redes eléctricas de alta tensión, de sistemas de telecomunicaciones, de instalaciones ferroviarias, instalaciones eléctricas y montajes mecánicos, y sistemas de climatización.

- **Sistemas de Control:** actividades de instalación y explotación de sistemas de control para la industria y los servicios urbanos, entre los que destacan los sistemas de control de tráfico y transporte y los sistemas para el mantenimiento integral de infraestructuras públicas, segmentos en los que ACS se ha convertido en el principal proveedor de ingeniería.

La actividad de **Proyectos Integrados** del Grupo ACS se centra en el desarrollo de proyectos "llave en mano" o EPC[22], en los que se realiza el diseño, suministro, construcción y puesta en marcha de proyectos relacionados con el sector energético (generación de energía eléctrica destacando también por el desarrollo de proyectos relacionados con las energías renovables, activos relacionados con el sector de petróleo y gas entre otros) e ingeniería aplicada a la industria.

Destaca también la experiencia del Grupo ACS en la promoción y participación en activos concesionales, relacionados fundamentalmente con la energía, como parques eólicos, plantas termosolares (bien de torre central o con colectores cilíndricos parabólicos, y con tecnología de almacenamiento utilizando sales fundidas), líneas de transmisión, plantas depuradoras y plantas desaladoras.

A 31 de diciembre de 2014 el Grupo ACS mantenía una participación en 18 parques eólicos en España con una potencia bruta instalada de 547,7 MW y 9 parques eólicos en el exterior con una potencia total instalada de 230,8 MW. En termosolar, el Grupo ACS cuenta con 6 plantas en explotación que suman 299,5 MW de potencia instalada así como una participación del 10% en otras 2 plantas de 49,9 MW cada una. En el ámbito exterior participa en la planta termosolar de Tonopah en Estados Unidos con una potencia instalada de 110 MW, siendo la mayor planta termosolar de torre con almacenamiento de sales fundidas del mundo.

22 EPC corresponde a las siglas en inglés de Engineering, Procurement and Construction.



SERVICIOS INDUSTRIALES

La producción total de energía generada a través de las renovables en las plantas en las que participa el Grupo ACS en España alcanzó los 2.290,9 GWh, divididos en 1.127,4 GWh en los parques eólicos y 1.163,5 GWh a través de termosolar. En Portugal la energía producida a través de los parques eólicos es de 294,07 GWh durante 2014, mientras que en México la producción fue de 368,21 GWh.

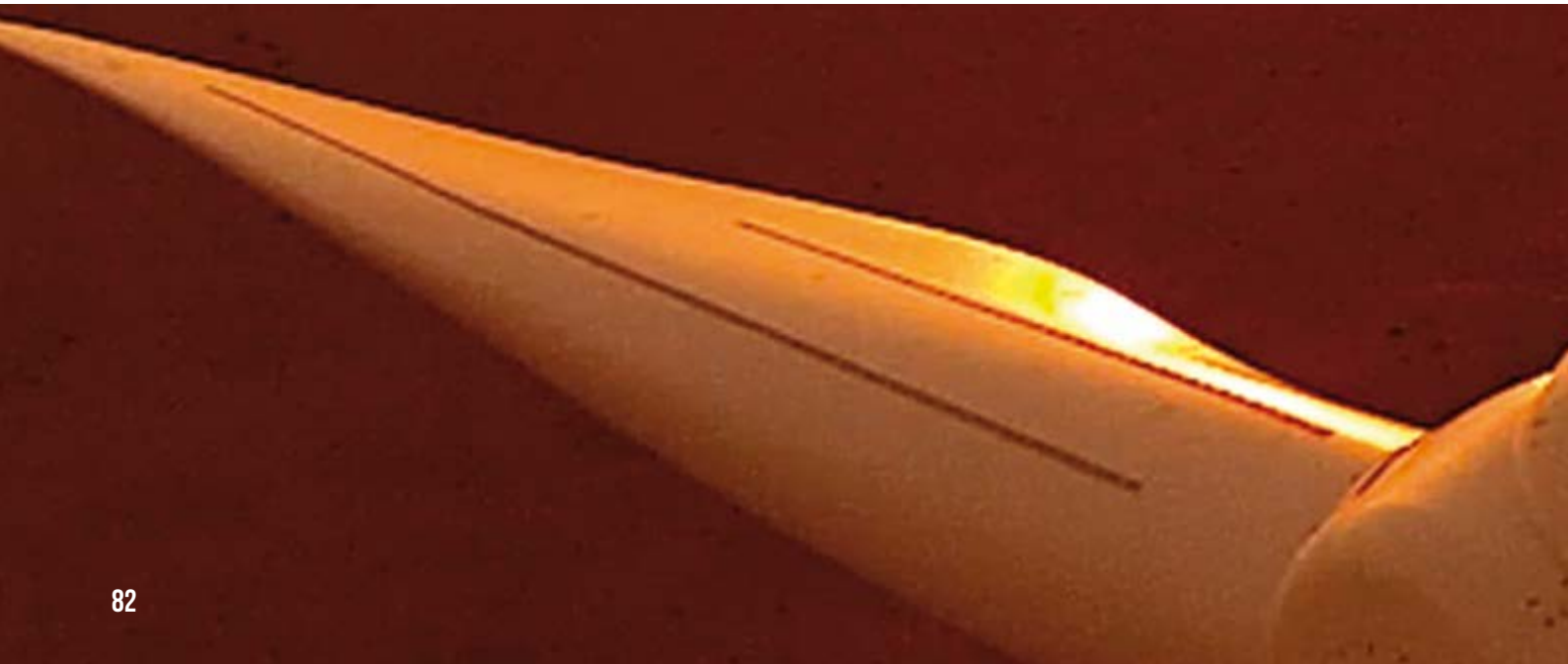
A principios de 2015 el Grupo ACS ha realizado una reestructuración de estos activos energéticos con la creación y salida a Bolsa de la filial Saeta Yield S.A. donde se integran los activos energéticos maduros del Grupo ACS. El Grupo ACS vendió un 51% de Saeta Yield en el mercado entre inversores institucionales cualificados y el 24,4% al fondo especializado de infraestructuras Global Infrastructure Partners.

Simultáneamente el Grupo ACS alcanzó un acuerdo con Global Infrastructure Partners para la venta de un 49% de una sociedad de desarrollo de activos energéticos recientemente creada, donde se integran los activos de energía renovable sobre los que Saeta Yield ostenta un derecho de primera oferta, con el objetivo de invertir en futuros proyectos energéticos.

Con estas dos operaciones el Grupo ha reestructurado su participación en estos activos, permanece como socio industrial de referencia de Saeta Yield para promover su crecimiento rentable y afianza la estrategia de rotación de activos maduros desarrollados por el Grupo.

Por otra parte, el Grupo ACS participa en diferentes proyectos concesionales para la gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión en Brasil, con financiación garantizada por el Banco Nacional De Desenvolvimento Economico e Social Do Brasil, y Perú. A 31 de diciembre de 2014, el Grupo ACS participaba en 8 líneas de transmisión con una longitud total de 3.421 kilómetros y la subestación eléctrica de Sete Lagoas.

El Grupo ACS también desarrolla equipos y tecnologías para la potabilización y desalación de aguas, siendo uno de los referentes a nivel mundial en este campo, especialmente en la desalación de agua por ósmosis inversa gracias a la extensa experiencia internacional en el desarrollo de proyectos en países como Argelia, Australia, etc. El Grupo ACS a 31 de diciembre de 2014 contaba con una participación en dos plantas desaladoras, una en España y otra en Argelia, con una capacidad de 272.000 m^3/día de producción de agua para abastecimiento humano.



ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA EN ESPAÑA A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

PARQUES EÓLICOS	NÚMERO DE PARQUES	CAPACIDAD INSTALADA (MW)
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN (1)	18	547,7
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN	-	
PLANTAS TERMOSOLARES	**NÚMERO DE PLANTAS**	**CAPACIDAD INSTALADA (MW)**
PLANTAS TERMOSOLARES EN EXPLOTACIÓN (2)	6	299,5
PARTICIPACIÓN EN PLANTAS TERMOSOLARES EN EXPLOTACIÓN (3)	2	99,8
PLANTAS TERMOSOLARES EN CONSTRUCCIÓN	0	
PARQUES FOTOVOLTAICOS	**NÚMERO DE PLANTAS**	**CAPACIDAD INSTALADA (MW)**
PARQUES FOTOVOLTAICOS EN EXPLOTACIÓN	1	3,5
OTROS ACTIVOS CONCESIONALES	**NÚMERO**	**CAPACIDAD**
PLANTAS DESALADORAS	1	72.000 M³/DÍA
PLANTAS DEPURADORAS	30	20.715 M³/DÍA

ACTIVOS CONCESIONALES DE ENERGÍA INTERNACIONAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

PARQUES EÓLICOS	NÚMERO DE PARQUES	CAPACIDAD INSTALADA (MW)
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN (4)	**9**	**230,8**
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN MÉXICO	1	102,0
PARQUES EÓLICOS EN EXPLOTACIÓN PORTUGAL	8	128,8
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN	**2**	**52,1**
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN PERÚ	1	33,0
PARQUES EÓLICOS EN CONSTRUCCIÓN PORTUGAL	1	20,0
PLANTAS TERMOSOLARES	**NÚMERO DE PLANTAS**	**CAPACIDAD INSTALADA (MW)**
PLANTA TERMOSOLAR EN CONSTRUCCIÓN	1	110,0
PARQUES FOTOVOLTAICOS	**NÚMERO DE PARQUES**	**CAPACIDAD INSTALADA (MW)**
PARQUES FOTOVOLTAICOS EN EXPLOTACIÓN	1	10 MW
ACTIVOS DE TRANSMISIÓN DE ELECTRICIDAD	**NÚMERO**	**KILÓMETROS**
LÍNEAS DE TRANSMISIÓN	8	3.421
SUBESTACIONES ELÉCTRICAS	1	
OTROS ACTIVOS CONCESIONALES	**NÚMERO**	**CAPACIDAD**
CICLOS DE COMBUSTIÓN	1	223 MW
PLANTA DEPURADORAS	1	1.754.000 M³/DÍA
PLANTAS DESALADORAS	1	200.000 M³/DÍA

(1) La participación accionarial promedio es de 89,6%.
(2) La participación accionarial promedio es del 100%.
(3) La participación accionarial promedio es del 10%.
(4) La participación accionarial promedio es del 85,9%.



SERVICIOS INDUSTRIALES

LA CARTERA DE SERVICIOS INDUSTRIALES EN 2014 HA CRECIDO UN 8,2% RESPECTO A 2013.

La cifra de negocio de la actividad de Proyectos Integrados crece un 1,8% respecto a 2013, fundamentalmente por la evolución de los importantes contratos adjudicados en el mercado internacional. En la actividad de Servicios de Apoyo a la Industria, la cifra de negocios ha disminuido un 11,1%, mientras que las ventas de Generación de Energía Renovable se incrementan un 18,5% respecto al año anterior por la puesta en funcionamiento de una nueva planta termosolar en España y la mayor contribución de los parques eólicos.

La diversificación de los negocios en los que opera el área Servicios Industriales, le permite tener un mix de negocio equilibrado, capaz de hacer frente a los cambios en el entorno y mantener la rentabilidad.

DESGLOSE VENTAS DE SERVICIOS INDUSTRIALES POR ACTIVIDAD

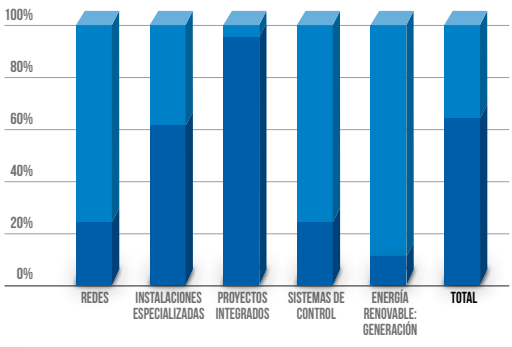
MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.
SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA	3.904	3.471	-11,1%
REDES	647	661	2,2%
INSTALACIONES ESPECIALIZADAS	2.396	1.965	-18,0%
SISTEMAS DE CONTROL	862	845	-2,0%
PROYECTOS INTEGRADOS	2.873	2.923	1,8%
ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN	343	406	18,5%
ELIMINACIONES DE CONSOLIDACIÓN	(53)	(50)	n.a.
TOTAL	7.067	6.750	-4,5%

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD



- REDES: 10%
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS: 29%
- PROYECTOS INTEGRADOS: 43%
- SISTEMAS DE CONTROL: 12%
- ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN: 6%

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR MERCADOS



- INTERNACIONAL
- NACIONAL

De esta forma, se combina la actividad de los Proyectos Integrados (43% de la actividad del total) y la de las Instalaciones Especializadas (29% del total) que son negocios con mayor complejidad tecnológica y mayores márgenes, con negocios de Redes, Sistemas de Control y Generación de Energía cuya recurrencia aporta mayor estabilidad y visibilidad al área de Servicios Industriales.

La diversificación geográfica de estas actividades, apoyada por la capacidad tecnológica y experiencia, especialmente en las áreas de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas con una facturación fuera de España del 92% y del 61% respectivamente, aporta una mayor estabilidad ante las oscilaciones del mercado doméstico.

En 2014, el **resultado bruto de explotación** del área de Servicios Industriales se sitúa en los 902 millones de euros, lo que implica un margen sobre ventas del 13,4%. El **beneficio neto de 2014** crece un 0,5% respecto a 2013 y se sitúa en los 420 millones de euros.

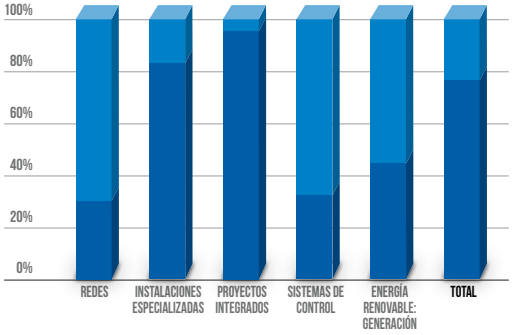
La **cartera** de Servicios Industriales en 2014 alcanza los 8.021 millones de euros, un 8,2% superior a la registrada en 2013, impulsada por los importantes contratos adjudicados en el ámbito internacional, especialmente los relacionados con el ámbito de la energía y con el desarrollo de plantas industriales llave en mano, en Latinoamérica o países como Arabia Saudí o Sudáfrica. Así en 2014, la actividad de Proyectos Integrados e Instalaciones Especializadas suponen un 77% de la cartera total, con un 94% y un 83% respectivamente de sus proyectos en cartera localizados en el exterior.

DESGLOSE CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



- ESPAÑA: 24%
- RESTO DE EUROPA: 5%
- AMÉRICA: 45%
- ASIA PACÍFICO: 16%
- ÁFRICA: 10%

DESGLOSE DE LA CARTERA POR MERCADOS



- INTERNACIONAL
- NACIONAL

DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



- REDES: 6%
- INSTALACIONES ESPECIALIZADAS: 38%
- PROYECTOS INTEGRADOS: 39%
- SISTEMAS DE CONTROL: 16%
- ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN: 1%

DESGLOSE CARTERA DE SERVICIOS INDUSTRIALES POR ACTIVIDAD

MILLONES DE EUROS	2013	2014	% VAR.
SERVICIOS DE APOYO A LA INDUSTRIA	4.508	4.833	7,2%
REDES	474	474	0,1%
INSTALACIONES ESPECIALIZADAS	2.792	3.071	10,0%
SISTEMAS DE CONTROL	1.242	1.288	3,7%
PROYECTOS INTEGRADOS	2.451	3.097	26,4%
ENERGÍA RENOVABLE: GENERACIÓN	455	92	-79,8%
TOTAL	7.413	8.021	8,2%

SERVICIOS INDUSTRIALES

ACTIVIDAD DE SERVICIOS INDUSTRIALES*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS

ESPAÑA

2013	2.739
2014	2.466

RESTO DE EUROPA

2013	693
2014	482

AMÉRICA

2013	3.014
2014	3.126

ASIA PACÍFICO

2013	210
2014	443

ÁFRICA

2013	411
2014	234

CARTERA

ESPAÑA

2013	2.327
2014	1.937

RESTO DE EUROPA

2013	597
2014	370

AMÉRICA

2013	3.310
2014	3.626

ASIA PACÍFICO

2013	841
2014	1.247

ÁFRICA

2013	337
2014	842

DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2014

ESPAÑA	2.466
MÉXICO	1.549
ARABIA SAUDÍ	358
PERÚ	309
ESTADOS UNIDOS	294
BRASIL	245
PORTUGAL	205
REINO UNIDO	126
CHILE	117
GUATEMALA	92
ARGENTINA	90
PANAMÁ	81
RESTO DE PAÍSES	819



PROYECTOS INTEGRADOS
INSTALACIONES ESPECIALIZADAS
SISTEMAS DE CONTROL
REDES

* Países más significativos en los que el área de Servicios Industriales ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



1 MADRID
CONTRATO PARA LA GESTIÓN INTEGRAL Y ENERGÉTICA DE INSTALACIONES URBANAS DE LA CIUDAD DE MADRID.
IMPORTE 549 MILLONES DE EUROS

2 MÉXICO
CONSTRUCCIÓN DE NUEVAS PLANTAS (PLANTA DE AGUAS AMARGAS Y PLANTA PRODUCTORA DE HIDRÓGENO) Y REMODELACIÓN DE LAS PLANTAS HIDROSULFURADORAS DE DESTILADOS INTERMEDIOS Y LA PLANTA HIDRODESULFURADORA DE DIESEL HDD EN LA REFINERÍA MIGUEL HIDALGO DE TULA DE ALLENDE.
IMPORTE 284 MILLONES DE EUROS

3 MÉXICO
REMODELACIÓN DE LA CENTRAL TERMOELÉCTRICA CICLO COMBINADO TULA PARA CFE QUE CONSTA DE DOS UNIDADES DE 275 MW CADA UNA (TULA DE ALLENDE).
IMPORTE 266 MILLONES DE EUROS

4 BRASIL
CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE FOTOVOLTAICO GUAIMBE DE 150 MW DE CAPACIDAD INSTALADA EN LA ZONA NORTE DEL ESTADO DE SAO PAULO.
IMPORTE 212 MILLONES DE EUROS

5 BRASIL
CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE FOTOVOLTAICO DRACENA DE 120 MW DE CAPACIDAD INSTALADA EN LA ZONA NORTE DEL ESTADO DE SAO PAULO.
IMPORTE 174 MILLONES DE EUROS

6 MÉXICO
REHABILITACIÓN DE PLANTAS DE UREA Y OTRAS INSTALACIONES AUXILIARES EN EL COMPLEJO INDUSTRIAL PAJARITOS EN EL MUNICIPIO DE COATZACOALCOS Y VERACRUZ.
IMPORTE 173 MILLONES DE EUROS

7 ARABIA SAUDÍ
CONTRATO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVAS INFRAESTRUCTURAS DENTRO DEL COMPLEJO DE AL COMPANÍA MA'ADEN PHOSPHATE PARA ALMACENAJE DE PRODUCTOS E INTERCONEXIÓN CON EL PUERTO DE RAS AL-KHAIR.
IMPORTE 162 MILLONES DE EUROS

8 MÉXICO
PROYECTO EPC PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLATAFORMA HABITACIONAL EN EL PROYECTO OFFSHORE HA-LITORAL-A2.
IMPORTE 104 MILLONES DE EUROS

9 GUATEMALA
DISEÑO, SUMINISTRO Y CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO RENACE III EN ALTA VERAPAZ.
IMPORTE 97 MILLONES DE EUROS

10 ECUADOR
OBRAS PARA LA REHABILITACIÓN Y MEJORA DE LA REFINERÍA ESTATAL DE ESMERALDAS ENRE LO QUE SE INCLUYE CONSTRUCCIÓN DE TANQUES, DE UNIDAD DE AGUAS AMARGAS, REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE TANQUES.
IMPORTE 95 MILLONES DE EUROS

11 REPÚBLICA DOMINICANA
PROYECTO LLAVE EN MANO PARA EL DESARROLLO DEL PARQUE EÓLICO "LOS COCOS III".
IMPORTE 83 MILLONES DE EUROS

12 PERÚ
CONSTRUCCIÓN DE UNA CENTRAL TERMOELÉCTRICA DE CICLO ABIERTO DE 182 MW EN LA MINA DE CERRO VERDE.
IMPORTE 67 MILLONES DE EUROS

13 PANAMÁ
CONSTRUCCIÓN LLAVE EN MANO DEL PARQUE EÓLICO DE PENONOMÉ.
IMPORTE 49 MILLONES DE EUROS

14 JAPÓN
CONSTRUCCIÓN DE PLANTA FOTOVOLTAICA DE 32 MW, INCLUYENDO LÍNEA DE EVACUACIÓN DE 8 KM (SUBTERRÁNEA) Y SUBESTACIÓN EN FUKURODA.
IMPORTE 46 MILLONES DE EUROS

15 EGIPTO
PROYECTO EPC PARA LA EJECUCIÓN DE LA PARTE MECÁNICA DE LA CENTRAL TÉRMICA DE SUEZ DE 650 MW DE CAPACIDAD INSTALADA.
IMPORTE 43 MILLONES DE EUROS

16 CHILE
SUMINISTRO Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE COMUNICACIONES PARA EL PROYECTO LÍNEAS 6 Y 3 DEL METRO DE SANTIAGO DE CHILE.
IMPORTE 43 MILLONES DE EUROS

17 ARABIA SAUDÍ
OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL TROLEBÚS DE LA UNIVERSIDAD DE RYHAD.
IMPORTE 24 MILLONES DE EUROS

18 GEORGIA
OBRAS PARA LA MEJORA DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA EN LAS CIUDADES DE ANAKLIA, KUTAISI Y POTI.
IMPORTE 14 MILLONES DE EUROS

SERVICIOS INDUSTRIALES

EUROPA

El área de Servicios Industriales registró unas ventas de 2.948 millones de euros en Europa en 2014, lo que representa un 44% de la cifra de negocio total del área. La cartera alcanza en esta región los 2.307 millones de euros.

En 2014, el área de Servicios Industriales continúa siendo una empresa líder en España en el ámbito de la ingeniería aplicada. Este hecho junto con la fuerte diversificación de sus negocios, le ha permitido compensar parcialmente los recortes de inversión, tanto del sector público como privado, aunque la cifra de negocio se ha visto afectada por la finalización de proyectos, especialmente en el ámbito de las energías renovables. La cifra de negocio en el mercado nacional se sitúa en los 2.466 millones de euros, mientras que la contratación durante el año ha superado los 2.000 millones de euros. Durante 2014, el Grupo ha continuado ejecutando importantes proyectos, entre los destacan:

- Gestión energética integral de las instalaciones urbanas de la ciudad de Madrid, bajo la modalidad de concesión, así como la integración y explotación de los centros de control que gestionan las instalaciones (movilidad, alumbrado, túneles,...).
- Proyecto para la construcción y posterior mantenimiento de las instalaciones de electrificación (catenaria y subestaciones) de la línea de alta velocidad ferroviaria en el tramo de Olmedo - Zamora – Pedralba.
- Contrato para el diseño, instalación y posterior mantenimiento de los sistemas de seguridad del metro de Madrid.
- Obras para la ampliación de la estación de tratamiento de agua potable en Lérez (Pontevedra).
- Proyecto para la adecuación del centro de procesamiento de datos nº1 de BBVA en Madrid.
- Contrato para la instalación y mantenimiento de redes telefónicas, servicios banda ancha, voz y televisión para Movistar en diferentes provincias españolas.
- Contrato para lectura de contadores para la empresa ENDESA en las regiones de Cataluña, Islas Baleares, Andalucía y Canarias.



En 2014, el área continúa siendo líder en españa en ingeniería aplicada con una cifra de negocios de 2.466 millones de euros.

En el resto de Europa, el área de Servicios Industriales del Grupo ACS, está presente en los principales países de Europa como Portugal, Reino Unido, Francia, Italia, Irlanda, Polonia o algunos países del este, desarrollando proyectos de generación de energía así como relacionados con sistemas de control y otras instalaciones especializadas. Las ventas en esta área representan un 7% de la cifra de negocio total con 482 millones facturados en 2014, mientras que la cartera en el resto de Europa se sitúa en 370 millones de euros, un 5% de la cartera total.

Algunos de los principales proyectos realizados en esta región durante 2014 son los siguientes:

- Construcción de parque fotovoltaico de 49,9 MW capacidad instalada en West Raynham (Inglaterra).
- Obras para la mejora de la red de distribución de agua en las ciudades de Anaklia, Kutaisi y Poti en Georgia.
- Montaje de la caldera de recuperación de calor de la central de ciclo combinado de Mittelsbüren en Bremen (Alemania).
- Desarrollo de conducción de agua potable de 46 kilómetros construcción de cuatro depósitos, tres estaciones de bombeo y dos cloración en Mures (Rumanía).
- Montaje de una caldera de producción de vapor por proceso (142tph) y montaje eléctrico en la planta química de BASF en Amberes, Bélgica.
- Instalaciones de sistemas de control y seguridad en el túnel bajo el río Vístula (Polonia).
- Construcción y puesta en marcha de la planta de ciclo combinado de Great Island (Irlanda) con una capacidad instalada de 450 MW. Este contrato se ha realizado en UTE con Dragados.



SERVICIOS INDUSTRIALES

GESTIÓN INTEGRAL Y ENERGÉTICA DE INSTALACIONES URBANAS DE MADRID

CLIENTE
Ayuntamiento de Madrid.

TIPO DE PROYECTO
Instalaciones Especializadas.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2014-2022.

IMPORTE
645 millones de euros

LOCALIZACIÓN
Madrid (España).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
UTE LUZ MADRID.
SICE, Imesapi, Etralux, Urbalux y Citelum Ibérica.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
El Ayuntamiento de Madrid ha contratado a la UTE Luz Madrid Centro y a la UTE Luz Madrid Oeste los Lotes 1 y 2 respectivamente para la prestación del servicio de "Gestión integral y energética de instalaciones urbanas de la ciudad de Madrid".

El plazo de ejecución es de 8 años a partir de la fecha de formalización del contrato, previsto por un periodo máximo de dos años.

Objeto de este contrato es la gestión del servicio público de gestión energética integral de las instalaciones urbanas de la ciudad, bajo la modalidad de concesión.

El Lote 1: comprende del término municipal de Madrid, la denominada zona centro interior a la M-30, y abarca los distritos de Centro, Arganzuela, Retiro, Salamanca, Chamartín, Tetuán, Chamberí, Fuencarral-El Pardo (parcial) y Moncloa-Aravaca (parcial). Incluye el alumbrado público y los sistemas de control de la movilidad por instalaciones de semáforos del ámbito territorial descrito así como la totalidad de los sistemas de ventilación, contra incendios, seguridad y vigilancia de los túneles de toda la ciudad y equipos de primera intervención en túneles.

El Lote 2: comprende el término municipal de Madrid en la denominada zona oeste exterior a la M-30, y abarca los distritos de Fuencarral – El Pardo (parcial) y Moncloa –Aravaca (parcial), latina, Carabanchel, Usera y Villaverde.

Incluye el alumbrado público y los sistemas de control de la movilidad por instalaciones de semáforos del ámbito territorial descrito así como la totalidad de las instalaciones hidráulicas ornamentales existentes en el término municipal. Con este plan el consumo anual de energía de Madrid se reducirá en un 36%, equivalente al gasto eléctrico anual de 226.000 hogares, lo que supondrá un ahorro de 115 millones de euros durante los 8 años de duración del contrato.

El proyecto supone la gestión de todas las instalaciones urbanas consumidoras de electricidad: semáforos, fuentes ornamentales, túneles y galerías de servicio, etc., su mejora energética estarán bajo la gestión de una misma directriz.

Durante 2014 y 2015, se renovarán 225.000 puntos de luz, se instalarán 84.000 luminarias nuevas con tecnología LED y se cambiarán los equipos electrónicos de otras 124.000 unidades. Además, se instalarán nuevos sistemas de reducción del consumo en 194 de las 430 instalaciones hidráulicas ornamentales.

Ahorrar un 36% en energía supone evitar, también, la emisión de más de 168.000 toneladas de dióxido de carbono (CO_2) a la atmósfera. Se trata del mayor proyecto de iluminación acometido en el mundo por número de puntos de luz intervenidos.


REGE CAROLO III
ANNO
MDCCLXXVIII

SERVICIOS INDUSTRIALES

AMÉRICA

América sigue siendo la principal fuente de internacionalización de Servicios Industriales durante 2014, con una cifra de negocios de 3.126 millones de euros, y ya representa un 46% de las ventas totales de esta división. La cartera total en esta área asciende a los 3.626 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 9,5% respecto al año anterior, gracias a los contratos obtenidos en proyectos relacionados con el petróleo y gas, así como el desarrollo de proyectos de generación de energía, fundamentalmente en Latinoamérica.

En Latinoamérica el Grupo ACS es una de las compañías de referencia en el sector de la ingeniería aplicada, ostentando una posición de liderazgo en varios de los países más significativos, como México y Perú. La cifra de negocio en esta área supera los 2.800 millones de euros y la cartera de esta área se sitúa en los 3.480 millones, creciendo un 12,3% respecto al año anterior, debido fundamentalmente a la adjudicación de importantes contratos en los principales países de la zona.

En México, la actividad durante 2014 ha crecido un 23,3% alcanzando los 1.549 millones de euros, mientras que la cartera se incrementa un 4,2% respecto a 2013, lo que reafirma la fuerte presencia del Grupo en México donde es líder en el desarrollo de proyectos de ingeniería aplicados al petróleo, gas y electricidad. Entre las principales adjudicaciones en México durante 2014 está la remodelación de la central termoeléctrica de ciclo combinado Tula que consta de dos unidades de 275 MW cada una o el desarrollo de sistemas de transmisión y distribución de electricidad en diferentes puntos del país. También se puede señalar su participación en la ejecución de importantes proyectos relacionados con los productos petrolíferos como la construcción y remodelación de unidades operativas en la Refinería Miguel Hidalgo de Tula de Allende o a construcción de la plataforma habitacional en el proyecto offshore HA-Litoral-A2. De igual forma, existen posibilidades de crecimiento en otros segmentos dentro del área industrial, como demuestra la adjudicación en 2014 del contrato para la rehabilitación de varias plantas industriales para Pro-Agroindustria.



En el resto de países de Latinoamérica, el Grupo cuenta con una sólida presencia en países como Brasil, Perú, Chile, Argentina, Colombia, Ecuador o Panamá, donde está desarrollando proyectos de generación de electricidad, hidroeléctrica y otras renovables, así como proyectos de transmisión de electricidad, y proyectos relacionados con los productos petrolíferos, sistemas de movilidad, redes o tratamiento de aguas. Por ejemplo, en Brasil, durante 2014 se ha obtenido, entre otros, la adjudicación de dos parques fotovoltaicos en el Estado de Sao Paulo y con una capacidad instalada de 270 MW.

Entre los proyectos desarrollados durante el año 2014 se podrían destacar:

- Proyecto llave en mano para la ejecución de la central de ciclo combinado Parnaiba II con una capacidad bruta instalada de 517 MW, Formada por dos turbinas de gas de 168 MW, dos calderas de recuperación de calor, una turbina de vapor de 179 MW y las instalaciones comunes (Brasil).

- Proyecto para la repotenciación de la central de generación de energía eléctrica Manzanillo I (México).

- Desarrollo de la ingeniería de detalle, la construcción y puesta en marcha de la unidad de proceso CCR Platforming, servicios auxiliares e integración en el complejo petroquímico de PEMEX de la Cangrejera en Veracruz (México).

- Diversos contratos de construcción e instalación líneas de transmisión y subestaciones eléctricas para el Sistema de Transmisión Eléctrica Sur de Brasil en los estados de Paraná, Santa Catarina y Rio Grande do Sul (Brasil).

- Proyecto de desarrollo de una planta de generación de electricidad a partir de biomasa-carbón de 28 MW de capacidad instalada en San Pedro de Macorís, República Dominicana.

- Desarrollo del proyecto llave en mano del parque eólico de Tres Hermanas con una capacidad instalada de 90 MW (Perú).

- Construcción de la central hidroeléctrica de Larreynaga en Jinotega (Nicaragua).

- Obra para la ingeniería, suministro, construcción y pruebas de dos tanques de almacenamiento de productos petrolíferos con una capacidad de 600.000 barriles en Estación Coveñas (Colombia).

- Mantenimiento de redes de datos de ENTEL para servicios a empresas en diversas regiones de Chile.

- Proyecto llave en mano para la construcción de un parque fotovoltaico de 70 MW en el desierto de Atacama (Chile).

- Instalaciones y mantenimiento de los servicios de banda ancha, línea básica, televisión y fibra óptica para Movistar en Argentina.

- Suministro e instalación de equipamiento de embarque en 3.000 autobuses, así como otros servicios suplementarios para Consorcio de Transportes Metropolitano en Recife (Brasil).

En Estados Unidos, durante el año 2014 se han seguido desarrollando proyectos en el ámbito energético, como la planta termosolar de Tonopah, o proyectos relacionados con infraestructuras de transporte, como los trabajos para el proyecto ferroviario Silver Line que unirá el aeropuerto internacional Dulles de Washington con el condado de Loundon adjudicados durante 2014. La presencia del área de Servicios Industriales es aún incipiente en este mercado, lo que ofrece grandes perspectivas de crecimiento, por lo que el objetivo es consolidar su posición en uno de los mayores mercados de infraestructuras del mundo, especialmente en infraestructuras relacionadas con la movilidad y las energías renovables. Las políticas del Gobierno Federal de Estados Unidos en materia de energías renovables, en particular de energía solar, pueden condicionar fuertemente la velocidad de desarrollo del Grupo en este país.

SERVICIOS INDUSTRIALES

REMODELACIÓN CENTRAL TERMOELÉCTRICA DE CICLO COMBINADO EN TULA DE ALLENDE

CLIENTE
Comisión Federal de Electricidad.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2015-2017.

LOCALIZACIÓN
Tula de Allende (Hidalgo, México).

TIPO DE PROYECTO
Proyectos Integrados.

IMPORTE
266 millones de euros .

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. de C.V.
Avanzia Instalaciones , S.A. de C.V.
Initec Energía, S.A.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
Rehabilitación y modernización de los paquetes 1 y 2 de ciclo combinado en la central termoeléctrica Tula, que consta de dos unidades de 275 MW de potencia instalada cada una y está situada en el municipio de Tula de Allende en el estado de Hidalgo.

El proyecto consiste en la sustitución de las unidades turbogeneradores de gas y recuperadores de calor existentes, así como la rehabilitación y modernización de los demás equipos y sistemas que actualmente integran la central de ciclo combinado Tula, obteniendo con esto un incremento en la eficiencia térmica, aumento de la disponibilidad de las unidades y extensión de la vida útil de la central, cuyo alcance incluye la ingeniería, suministro, construcción, pruebas y puesta en servicio, tramites, permisos y demás conceptos necesarios para la correcta y oportuna ejecución del proyecto.



EL DESARROLLO DE LAS PLANTAS DE COMBUSTIBLES LIMPIOS DE LA REFINERÍA MIGUEL HIDALGO

CLIENTE
PEMEX.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2014-2017.

LOCALIZACIÓN
Tula de Allende (México).

TIPO DE PROYECTO
Proyectos Integrados.

IMPORTE
284 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Cobra Instalaciones México, S.A. de C.V.
Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.
Dragados Industrial, S.A.
Dragados Offshore, S.A.
Dragados Offshore de México, S.A. de C.V.
Intecsa Ingeniería Industrial, S.A.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
Desarrollo de los trabajos, que forman parte del paquete denominado combustibles limpios en su fase de Diesel Ultra Bajo Azufre (DUBA). El proyecto incluye el desarrollo de cuatro plantas nuevas y la modernización de otras cinco.

Los trabajos, que se desarrollarán a través de las filiales Cobra, Dragados Offshore e Intecsa, comprende la ingeniería, construcción y puesta de distintas unidades. Entre ellas, varias unidades regeneradoras, una planta de tratamiento de aguas amargas y una planta productora de hidrógeno. También la modernización de las cinco grandes hidrodesulfuradoras de diésel.

El proyecto incluye también los servicios auxiliares y la integración requerida para estas nuevas plantas, así como la modernización de las plantas de Hidrodesulfuración, así como la adecuación de los sitios en la Refinería Miguel Hidalgo en Tula de Allende, Hidalgo.



SERVICIOS INDUSTRIALES

CENTRAL TÉRMICA DE CICLO SIMPLE EN ETEN

CLIENTE
Planta de Reserva Fría de Generación de Etén, S.A.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2011 – 2015.

LOCALIZACIÓN
Eten (Perú).

TIPO DE PROYECTO
Proyectos Integrados.

IMPORTE
102 millones de euros.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Planta de Reserva Fría de Generación de Etén, S.A., Cobra Infraestructuras Internacional, S.A. y Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
El proyecto consiste en la instalación de una turbina de gas para la generación eléctrica, para una capacidad total neta superior a 200 MW a exportar a la red eléctrica SEIN, usando para ello una turbina a diésel B5 para operación a ciclo abierto, sistema de almacenamiento y distribución de combustible y sistema de tratamiento de agua para el proceso, y las estructuras básicas requeridas para el desarrollo y correcto funcionamiento de la planta de generación.

La turbina de gas dual de tipo industrial (Heavy Duty), de instalación intemperie, será de última generación y alta eficiencia, y estará dotada de un sistema de combustión de última generación permitiendo alcanzar bajas emisiones de NOx y CO. El generador de la turbina suministrará energía a la red exterior a través de un conjunto de barras de fases aisladas y un transformador elevador.

El turbogenerador del ciclo será alimentado únicamente por diésel B5 en la fase inicial, si bien cabe la posibilidad de utilizar en el futuro gas natural como combustible, para lo cual tanto la turbina de gas como la planta deberá prever el espacio necesario para la instalación de la estación de regulación y medida, así como los sistemas auxiliares de la turbina de gas para el pretratamiento del gas natural.

Tanto el diésel como el agua serán suministrados a planta en camiones cisterna por lo que será necesario la instalación de un sistema de descarga de camiones para cada uno. La turbina estará equipada con un sistema de combustión con reducción de emisiones de NOx basado en la inyección de agua desmineralizada.



ASIA PACÍFICO Y ÁFRICA

En 2014 la zona de Asia Pacífico, Oriente Medio y África ha sido la región que ha experimentado el mayor crecimiento del área de Servicios Industriales. Las ventas se sitúan en los 677 millones de euros, un 9% por encima del año anterior. Por su parte, la cifra de cartera alcanza los 2.089 millones de euros, lo que supone un incremento superior al 77% respecto 2013, gracias a la adjudicación de importantes proyectos en esta zona, tanto en países donde el grupo cuenta con una presencia consolidada, como en Arabia Saudí, donde durante 2014 se ha conseguido un nuevo proyecto para las instalaciones para una mina de fosfatos, como a la obtención de proyectos en nuevas regiones, destacando la adjudicación de la construcción de dos plantas fotovoltaicas en Japón.



Durante 2014 se han seguido desarrollando los contratos obtenidos en años anteriores entre los que se podrían destacar:

- Desarrollo del proyecto llave en mano para la construcción de la planta termosolar de Ilanga, con una capacidad instalada de 100 MW (Sudáfrica).

- Contrato para la ingeniería, suministros y construcción de una planta de fertilizantes, concretamente de fosfato diamónico (DAP), de 1,5 millones de toneladas al año en la ciudad industrial de Ras Al Khair (Arabia Saudí).

- Contrato llave en mano para el desarrollo de la planta de plásticos "Ibn Sina" en Arabia Saudí, con una capacidad de producción de 50.000 toneladas de polioximetileno. El alcance de los trabajos incluye la ingeniería de detalle, gestión de compras y construcción de una planta de polioximetileno (POM) así como de los servicios auxiliares y offsites.

- Proyecto para la ingeniería, suministro e instalación de 10 reactores para diferentes plantas de filiales del grupo Sabic en Arabia Saudí.

- Suministro de equipamiento y material logístico para fortalecer la red asistencial y hospitalaria en más de 70 localizaciones de la República de Angola.

- Contrato llave en mano para la instalación de todo el sistema de gestión, tratamiento y almacenamiento de los NORM (residuos radioactivos generados de forma natural) durante las operaciones de perforación de pozos realizados en las exploraciones de petróleo y de gas por las afiliadas de la Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) en los Emiratos Árabes Unidos.

- Ampliación de los sistemas de agua potable en las ciudades de Bangangté, Bana, Bafang, Bangou, Bansoa y Foumban en Camerún.

- Demolición de estación de depuradora de aguas residuales y construcción de una nueva en Sauel (Túnez).

En definitiva, África, Asia Pacífico y Oriente Medio cuentan con importantes oportunidades de expansión para el área de Servicios Industriales, dadas sus necesidades de inversión en infraestructuras tanto energéticas como de movilidad en países como India, Sudáfrica, Australia, Emiratos Árabes Unidos o Arabia Saudí.

SERVICIOS INDUSTRIALES

PLANTA FOTOVOLTAICA 32 MW EN FUKURODA

CLIENTE
Gestamp Solar Japón.

TIPO DE CONTRATO
Proyectos Integrados.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2014-2015.

IMPORTE
46 millones de euros.

LOCALIZACIÓN
Fukuroda (Japón).

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
MAETEL.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
En junio de 2014, Maetel firmó con su cliente Gestamp Solar Japón el contrato para la ejecución llave mano de la planta fotovoltaica de Fukuroda con una capacidad instalada de 32 MW así como la ejecución de la línea subterránea de evacuación en alta tensión, subestaciones de elevación e interconexión a la red eléctrica japonesa. Una vez finalizada la planta se realizará la operación y mantenimiento de la misma durante 3 años.

La planta se encuentra situada en un antiguo campo de golf, en la prefectura de Ibaraki (Japón) y está diseñada para las condiciones sísmicas del país, así como para las cargas de viento de la zona, situada en el paso de tifones.

La central fotovoltaica está constituida por 126.400 módulos instalados sobre estructura fija.

La estructura soporte de los módulos fotovoltaicos queda anclada al terreno mediante la utilización de tornillos especiales.

La central fotovoltaica generará una media de 34 Gwh anuales, energía suficiente para alimentar 11.000 hogares.

Durante su vida útil de diseño, la planta producirá 846 millones de kwh, evitando la emisión a la atmósfera de más de 263.000 toneladas de CO_2.



INSTALACIÓN DE SISTEMAS DE ELECTRIFICACIÓN EN LA RED FERROVIARIA DE LA INDIA

CLIENTE
Rail Vikas Nigam Ltd (RVNL) y Core.

TIPO DE CONTRATO
Instalaciones Especializadas.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2013 - 2018.

IMPORTE
69 millones de euros.

LOCALIZACIÓN
India.

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Cobra.

DESCRIPCIÓN COMPLETA DEL PROYECTO
ACS, a través de su filial de ingeniería Cobra, ha sido adjudicataria durante 2013 y 2014, de diferentes proyectos para la instalación de sistemas ferroviarios en la India.

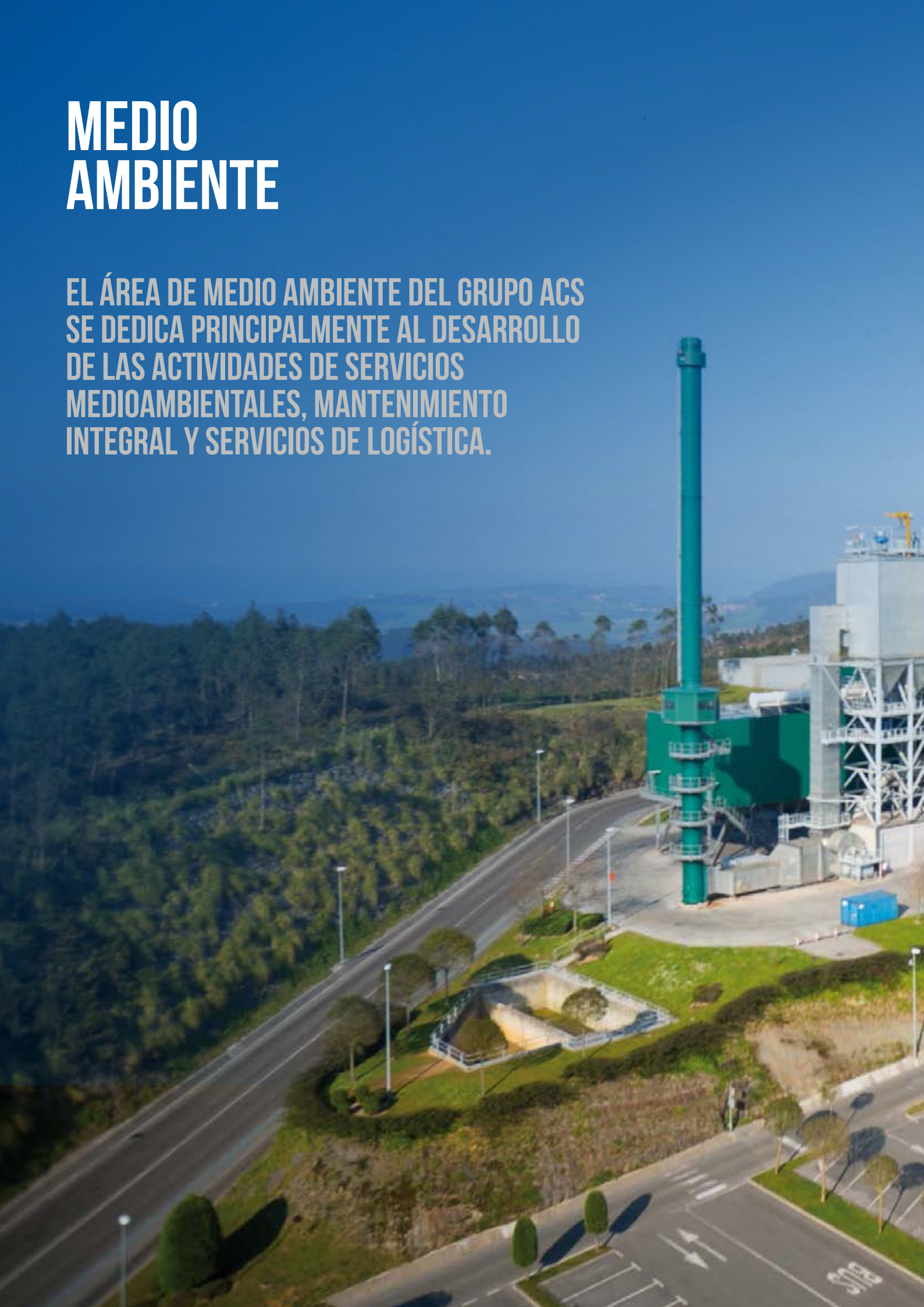
Estos proyectos consisten en el diseño, aprovisionamiento, instalación y puesta en marcha de la catenaria aérea flexible, sistemas de electrificación, señalización y control de tráfico, y trabajos asociadas para la instalación de los sistemas eléctricos red ferroviaria entre Amla – Chhindwara, Raipur-Khariar, Khariar-Titlagarh, Bina-Kota, Anikpur-Satna, Satna-Jabalpur y Jharsuguda-Dungripali.

En total en estos proyectos, Cobra realizará la electrificación de 1.935 kilómetros de vía ferroviaria, la construcción de 13 subestaciones eléctricas para el aprovisionamiento de electricidad, 59 puestos de seccionamiento y la instalación de sistemas SCADA (Supervisory Control And Data Adquisition).



MEDIO AMBIENTE

EL ÁREA DE MEDIO AMBIENTE DEL GRUPO ACS SE DEDICA PRINCIPALMENTE AL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES, MANTENIMIENTO INTEGRAL Y SERVICIOS DE LOGÍSTICA.





MEDIO AMBIENTE



El **área de Medio Ambiente** del Grupo ACS se dedica principalmente al desarrollo de las actividades de **Servicios Medioambientales** a través de Urbaser, **Mantenimiento Integral** a través de Clece, y **Servicios de Logística** a través de Sintax.

La actividad de **Servicios Medioambientales** se divide en dos grandes áreas, la de **Servicios Urbanos y Tratamiento de Residuos**.

El área de **Servicios Urbanos** se centra en la recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria (donde se incluyen programas de recogida selectiva y limpieza de playas y de interiores), jardinería, recogida y tratamiento de residuos de construcción y demolición y gestión integral del ciclo del agua.

Urbaser cubre toda la cadena de valor en la prestación de los servicios de **Tratamiento de Residuos**, desde el diseño, concepción, realización del proyecto, hasta la construcción, financiación y operación de las plantas de clasificación, tratamiento y reciclaje, biometanización, valorización energética, vertederos y desgasificación de vertederos, obteniendo también energía de aquellos materiales no recuperables materialmente. En este ámbito, Urbaser es líder mundial con numerosas instalaciones en diferentes países del mundo, y el tratamiento de residuos industriales, peligrosos y banales.

La prolongada experiencia de Urbaser en el mercado, tanto en tratamiento de residuos como de servicios urbanos, junto con su compromiso con la innovación tecnológica, le ha llevado a reforzar su posición en el mercado europeo durante los últimos años, especialmente en Francia y



Reino Unido, y a continuar sus actividades en Latinoamérica y norte de África. Para los próximos años mantiene como objetivo el desarrollo en Estados Unidos y Canadá. Urbaser posee un profundo conocimiento de los diferentes procesos aplicables a la correcta gestión de los residuos, aplicando a cada fracción de los mismos, la mejor tecnología disponible, industrialmente probada, con la finalidad de valorizar los residuos de una forma óptima, siempre dentro de un entorno medioambientalmente sostenible.

Las actividades de **Mantenimiento Integral** incluyen los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de inmuebles de uso público o privado (el mantenimiento de instalaciones, la limpieza o los servicios auxiliares), las actividades relacionadas con el mercado verde (jardinería, reforestación, recuperación ambiental, actividades de educación, divulgación ambiental y la puesta en valor del patrimonio natural), y los servicios de atención a colectivos sociales en situación de dependencia, los servicios en el ámbito aeroportuario sin olvidar nuevas actividades de alto potencial futuro, como la restauración social o la eficiencia energética.

PRINCIPALES MAGNITUDES

Las **ventas** del área de Medio Ambiente se sitúan en 2014 en los 2.338 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 31,3%. A este respecto hay que considerar que todas las magnitudes operativas del año 2014 se ven afectadas por la consolidación por integración global de Clece desde el día 1 de julio de 2014.

España sigue siendo el principal mercado de actividad del área de Medio Ambiente y representa un 74% de las ventas totales de 2014, impulsado por la consolidación por integración global de Clece en el segundo semestre, cuya actividad se desarrolla mayoritariamente en el mercado nacional. En el ámbito internacional, las ventas del área se ven afectadas por la evolución de los tipos de cambio, especialmente en Latinoamérica, con lo que se ha registrado un descenso del 3,6% de la actividad fuera de España. En términos comparativos, es decir sin considerar el impacto de los tipos de cambio, ni la consolidación de Clece, las ventas en los mercados internacionales crecerían alrededor de un 7% respecto a 2013, gracias a la creciente consolidación de estas actividades y los importantes contratos obtenidos en años anteriores en países como Francia o Reino Unido, así como en Chile, Argentina o Venezuela.



MEDIO AMBIENTE

MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2013	2014*	% VAR.
VENTAS	1.781	2.338	31,3%
Bº BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)	275	291	5,7%
MARGEN	15,4%	12,4%	
Bº NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)	123	135	9,4%
MARGEN	6,9%	5,8%	
Bº NETO	58	72	24,4%
MARGEN	3,2%	3,1%	
CARTERA	8.443	10.164	20,4%
MESES	57	41	
NÚMERO DE EMPLEADOS	28.545	94.581	

* Clece consolida por integración global desde el 1 de julio de 2014.

La actividad del área de Medio Ambiente agrupa sus actividades en Tratamiento de Residuos, Servicios Urbanos, Mantenimiento Integral y Logística.

La cifra de negocios de los servicios de **Tratamiento de Residuos** se sitúa en los 523 millones de euros y representa un 22% de la actividad de Medio Ambiente en 2014.

En 2014, las ventas de **Servicios Urbanos** se sitúan en los 1.031 millones de euros, lo que implica una disminución del 7,8% respecto a 2013, representando un 44% de la actividad total.

El área de Logística engloba los activos remanentes de transporte intermodal. La facturación de esta actividad asciende a los 134 millones de euros en 2014.

Las actividades de **Mantenimiento Integral**, realizadas a través de Clece, alcanzan los 650 millones de euros en 2014 incluyendo sólo las ventas del segundo semestre.

El **beneficio bruto de explotación** del área de Medio Ambiente crece un 5,7% respecto al ejercicio anterior, situándose en los 291 millones de euros en 2014, con un margen sobre ventas se sitúa del 12,4%. La disminución del margen sobre ventas respecto a 2013 se debe al cambio en el mix de negocios, debido a la incorporación de la actividad de Mantenimiento Integral, que al igual que Servicios Urbanos, son actividades más intensivas en mano de obra, aunque se basan en contratos recurrentes a medio y largo plazo, con lo que aportan visibilidad en la generación de ingresos y rentabilidades sostenidas. Por otra parte, las actividades de Tratamiento de Residuos son mayoritariamente intensivas en capital, de tipo concesional y con una mayor rentabilidad.

En 2014, el **beneficio neto** del área de Medio Ambiente se sitúa en los 72 millones de euros, un 24,4% superior al de 2013.

La **cartera** de Medio Ambiente del Grupo ACS es de 10.164 millones de euros en 2014, un 20,4% por encima de 2013 y equivalente a 41 meses de producción. Este crecimiento proviene del ámbito nacional que se incrementa un 40% por la incorporación de la cartera de Clece.

En los mercados internacionales la cartera se sitúa en los 3.871 millones de euros, un 1,9% por debajo de 2013 y representa 75 meses de actividad derivado de la obtención de importantes contratos en los mercados internacionales en el ámbito de Tratamiento de Residuos y Servicios Urbanos, principalmente en Reino Unido, México y Argentina en los últimos años. Por tipos de actividad, el área de Tratamiento representa un 60% de la cartera total, Servicios Urbanos un 23% y Mantenimiento Integral un 17%.

DESGLOSE DE LA FACTURACIÓN POR TIPO DE ACTIVIDAD



- TRATAMIENTO DE RESIDUOS: **22%**
- SERVICIOS URBANOS: **44%**
- LOGÍSTICA: **6%**
- MANTENIMIENTO INTEGRAL: **28%**

DESGLOSE DE LA CARTERA POR TIPO DE ACTIVIDAD



- TRATAMIENTO DE RESIDUOS: **60%**
- SERVICIOS URBANOS: **23%**
- MANTENIMIENTO INTEGRAL: **17%**

MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2013	2014*	% VAR.
VENTAS	1.781	2.338	31,3%
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	533	523	-1,9%
SERVICIOS URBANOS	1.118	1.031	-7,8%
LOGÍSTICA	130	134	2,4%
MANTENIMIENTO INTEGRAL	0	650	n.a.

MEDIO AMBIENTE

MILLONES DE EUROS	2013	2014*	% VAR.
CARTERA	8.443	10.164	20,4%
TRATAMIENTO DE RESIDUOS	5.868	6.072	3,5%
SERVICIOS URBANOS	2.575	2.384	-7,4%
MANTENIMIENTO INTEGRAL	0	1.708	n.a.

* Clece consolida por integración global desde el 1 de julio de 2014.

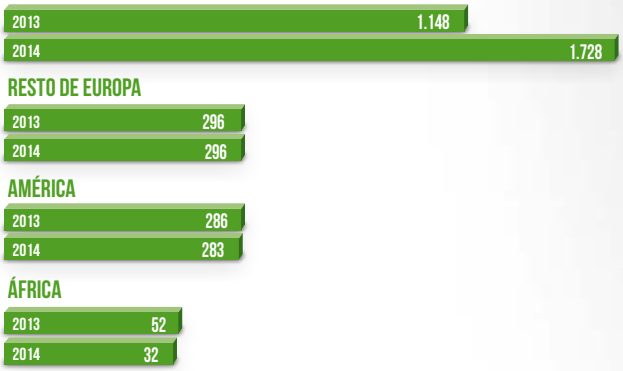


MEDIO AMBIENTE

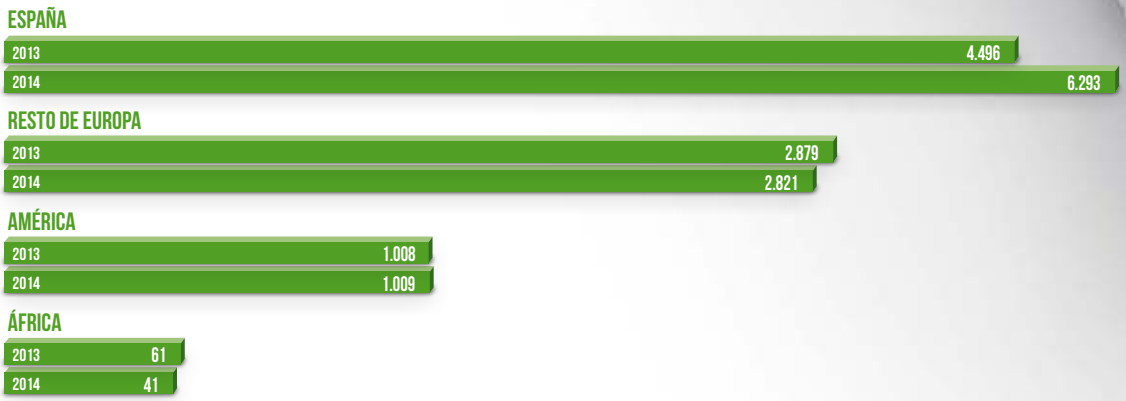
ACTIVIDAD DE MEDIO AMBIENTE*

CIFRAS EN MILLONES DE EUROS

VENTAS

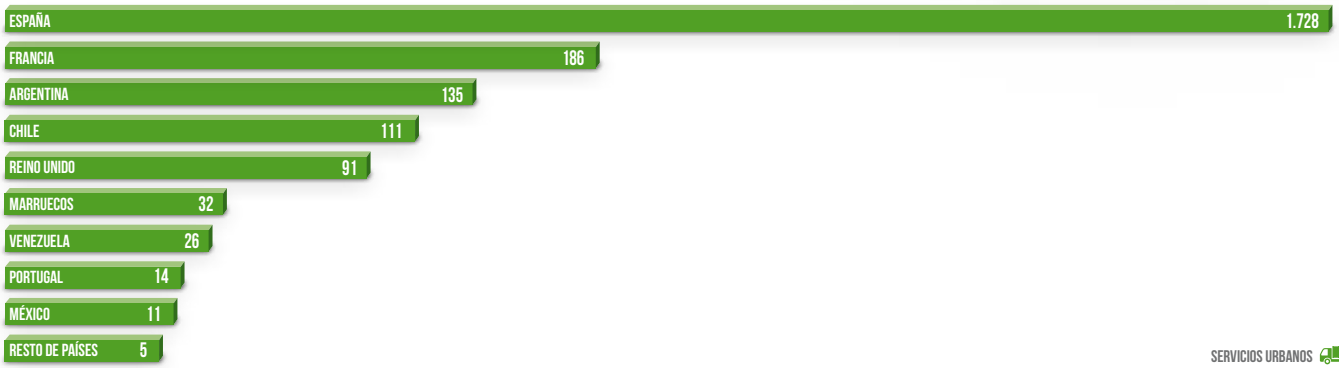


CARTERA





DESGLOSE ACTIVIDAD PRINCIPALES PAÍSES 2014



SERVICIOS URBANOS
TRATAMIENTO DE RESIDUOS
MANTENIMIENTO INTEGRAL

* Países más significativos en los que el área de Medio Ambiente ha reportado proyectos en curso o nuevas adjudicaciones.



1 BARCELONA, ESPAÑA
PRÓRROGA DEL CONTRATO DE LIMPIEZA Y RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS DE LA ZONA ESTE DE BARCELONA (ESPAÑA).
IMPORTE 99 MILLONES DE EUROS

2 LANZAROTE, ESPAÑA
CONTRATO PARA LA GESTIÓN DEL TRATAMIENTO DE RESIDUOS DEL COMPLEJOS ZONZAMAS EN LANZAROTE (ESPAÑA).
IMPORTE 71 MILLONES DE EUROS

3 MADRID, ESPAÑA
CONTRATO PARA LA GESTIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE LIMPIEZA URGENTE (SELUR) EN LA CIUDAD DE MADRID (ESPAÑA).
IMPORTE 56 MILLONES DE EUROS

4 LANZAROTE, ESPAÑA
LIMPIEZA VIARIA Y RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS EN ARRECIFE (LANZAROTE, ESPAÑA).
IMPORTE 54 MILLONES DE EUROS

5 ZARAGOZA, ESPAÑA
PRÓRROGA DEL CONTRATO DE GESTIÓN DEL COMPLEJO DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS URBANOS DE ZARAGOZA (ESPAÑA).
IMPORTE 43 MILLONES DE EUROS

6 MADRID, ESPAÑA
SERVICIO DE AYUDA A DOMICILIO EN LA CIUDAD DE MADRID (ESPAÑA).
IMPORTE 41 MILLONES DE EUROS

7 HAMPSHIRE, REINO UNIDO
CONTRATO DE AYUDA A DOMICILIO EN EL CONDADO DE HAMPSHIRE (REINO UNIDO).
IMPORTE 37 MILLONES DE EUROS

8 LOGROÑO, ESPAÑA
GESTIÓN DE RESIDENCIA DE MAYORES EN LOGROÑO (ESPAÑA).
IMPORTE 35 MILLONES DE EUROS

9 MADRID, ESPAÑA
CONTRATO DE RECOGIDA DE BASURAS EN LA ZONA PERIFÉRICA DE MADRID (ESPAÑA).
IMPORTE 32 MILLONES DE EUROS

10 SEVILLA, ESPAÑA
GESTIÓN DEL SERVICIO DE AYUDA A DOMICILIO EN LA CIUDAD DE SEVILLA (ESPAÑA).
IMPORTE 30 MILLONES DE EUROS

11 VALENCIA, ESPAÑA
PRÓRROGA DEL CONTRATO DE LIMPIEZA DE LOS CENTROS DEPENDIENTES DE LA CONSEJERÍA DE EDUCACIÓN DE LA GENERALITAT VALENCIANA (ESPAÑA).
IMPORTE 27 MILLONES DE EUROS

12 ARGENTINA
CONTRATO DE RECOGIDA DE RESIDUOS URBANOS Y LIMPIEZA VIARIA- MUNICIPALIDAD DE LO BARNECHEA (ARGENTINA).
IMPORTE 27 MILLONES DE EUROS

13 GIRONA, ESPAÑA
RECOGIDA DE RESIDUOS, LIMPIEZA VIARIA Y PLAYAS EN TORROELLA DE MONTGRI (GIRONA, ESPAÑA).
IMPORTE 24 MILLONES DE EUROS

14 CORONEL, CHILE
SERVICIO DE RECOGIDA Y LIMPIEZA DE BASURAS EN EL MUNICIPIO DE CORONEL (CHILE).
IMPORTE 15 MILLONES DE EUROS

MEDIO AMBIENTE

ACTIVIDAD EN 2014

ESPAÑA

En España, dentro del área de **Tratamiento de Residuos y Servicios Urbanos**, Urbaser ha desarrollado y gestiona las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 36 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, con capacidad para tratar 6.585.077 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética con capacidad para tratar 1.163.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 101,35 MW.
- 14 plantas de biometanización de fracción orgánica, con capacidad para tratar 889.230 toneladas, con una potencia instalada de 37,54 MW y una producción media anual de 88,95 Hm^3 de biogás.
- 41 instalaciones de compostaje con capacidad para tratar 2.358.733 toneladas.
- 71 instalaciones de plantas de transferencia con capacidad para transferir 3.256.156 toneladas.
- 34 instalaciones de tratamiento de envases con capacidad para tratar 380.261 toneladas.
- 37 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 5.214.997 toneladas.
- 11 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 143,88 Hm^3 de biogás, y una potencia instalada de 39,75 MW.

Urbaser se ha consolidado en el sector de tratamiento de residuos incrementando la cantidad de productos reciclables recuperados en las plantas así como obteniendo un mayor rendimiento en la producción de biogás a partir de la digestión anaerobia de la fracción orgánica de los residuos sólidos urbanos, actividad en la que Urbaser es líder mundial.

Durante 2014 destaca la adjudicación durante este año del servicio de construcción del Complejo Ambiental de Zonzamas, en la isla de Lanzarote y la operación del mismo durante un periodo de 15 años, suponiendo un importe total del contrato de 71 millones de euros. De igual forma ha resultado adjudicataria de la operación del Vertedero de Meruelo durante un periodo de 8 años por un importe de 5 millones de euros. Además durante este año se han finalizado las obras del sellado del vertedero de residuos industriales de San Fernando de Henares, el sellado del vertedero de Arico, en



Tenerife, el sellado del vertedero de Zaragoza, así como el sellado del vertedero y preparación de la nueva celda de vertido en Ibiza.

Por otra parte, ha inaugurado la automatización de la planta de envases de Valsequillo, en Antequera (Málaga), contando ahora con una instalación con capacidad para tratar 10.000 toneladas al año de envases recogidos selectivamente; y la actualización de la planta de tratamiento de residuos urbanos y envases ligeros en el Complejo Medioambiental de Camipiña 2000 situada en Marchena (Sevilla), que cuenta con una capacidad de tratamiento de 80.000 toneladas de residuos al año.

Dentro de la política del grupo de fortalecimiento de su posición de líder en el mercado nacional de tratamiento de residuos sólidos urbanos, Urbaser ha incrementado su participación en las siguientes empresas:

- Ecoparc de Barcelona, S.A., concesionaria del tratamiento de los residuos sólidos urbanos de la zona sur del Area Metropolitana de Barcelona, con una capacidad de tratamieno de 85.000 toneladas al año de fracción orgánica y 180.000 de fracción resto.
- TIRSSA, concesionaria de la planta de transferencia de Viladecans, donde se transfieren más de 300.000 toneladas al año de residuos del área metropolitana de Barcelona y accionista mayoritario del Ecoparc del Besos, S.A.
- Ecoparc del Besos S.A concesionaria del tratamiento de los residuos sólidos urbanos de la zona noreste del Area Metropolitana de Barcelona, con una capacidad de tratamiento de 80.000 toneladas al año de fracción orgánica, 180.000 de fracción resto y 20.000 de envases.
- TIRME, S.A., empresa concesionaria del tratamiento de los residuos municipales de la isla de Mallorca, que cuenta con instalaciones de última generación, incluyendo una planta de valorización energética, adaptadas al tratamiento de los diferentes residuos municipales que se producen en la isla, tratando anualmente cerca de 700.000 toneladas al año. TIRME es a su vez el mayor accionista de MAC INSULAR S.A.
- MAC INSULAR, S.A., concesionaria del tratamiento de los residuos de construcción y demolición, voluminosos y neumáticos de la isla de Mallorca.



MEDIO AMBIENTE

Urbaser dedica gran esfuerzo al área de I+D+i con el objetivo de seguir distinguiéndose por el nivel tecnológico de sus soluciones, así como por su apoyo a la sostenibilidad urbana de nuestros clientes. En este sentido, Urbaser ha realizado una fuerte inversión en la creación de un Centro de Innovación Tecnológica para el tratamiento de los residuos "Alfonso Maíllo" único y pionero en España y certificado por AENOR según la norma UNE 166.002 de gestión de I+D+i desde 2013, donde se dispone de un laboratorio para estudiar la implantación de las últimas tecnologías.

En el sector de los **residuos de construcción y demolición (RCDs)** la actividad sigue influenciada por la coyuntura económica actual en el sector de la construcción, si bien durante el último trimestre del año 2014 ha comenzado a experimentarse una leve mejoría en las instalaciones que Urbaser gestiona en la capital madrileña.

El área de **gestión integral de residuos industriales**, a través de la empresa Sertego, se dispone de una red operativa y logística conformada por 14 laboratorios, 34 centros de transferencia y 20 instalaciones de tratamiento, una flota de 268 vehículos dedicados y 320 de agentes colaboradores que le permite gestionar alrededor de 711.000 toneladas de residuos al año. Destacan las cuatro plantas de regeneración de aceites usados, de las que se obtiene bases lubricantes para la fabricación de nuevos aceites lubricantes, la elaboración de combustibles procedentes del residuo marpol de los buques y la recuperación y tratamiento de envases y otros residuos industriales, que le permiten recuperar alrededor de 110.000 toneladas de los residuos gestionados. Asimismo para aquellos residuos que no pueden ser recuperados, Sertego cuenta con seis vertederos de residuos industriales peligrosos y no peligrosos, y ha iniciado la actividad en el sector de la biomasa térmica.

En la actividad de **recogida de residuos sólidos urbanos** durante 2014 se han gestionado más de 5.000.000 de toneladas en ciudades como Madrid, Barcelona, Buenos Aires y Santiago de Chile entre otras.

En la actividad de **limpieza viaria** se ha adjudicado el servicio de limpieza urgente (SELUR), en Madrid, suponiendo un importe



total de 56 millones de euros, el servicio de limpieza viaria y recogida de Arrecife, en Lanzarote, con una facturación de 54 millones de euros, y el contrato de recogida, limpieza viaria y de playas de Toroella de Montgrí por 24 millones de euros.

En la **gestión de áreas verdes**, donde se engloban tanto la jardinería como el mantenimiento de estas áreas, Urbaser ha realizado servicios en una superficie superior a los 50.000.000 metros cuadrados. En esta área cabe resaltar la adjudicación del contrato de servicio de mantenimiento integral de parques jardines y zonas verdes de Fuenlabrada por un importe de 8 millones de euros, mantenimiento de zonas verdes de San Fernando de Henares, en Madrid por 4 millones de euros.

Socamex, empresa que gestiona el **ciclo integral del agua**, gestiona las siguientes instalaciones:

- 207 estaciones de depuración de agua residual de 1.337.369 metros cúbicos al día para una población equivalente a 5.922.619 habitantes.
- 19 explotaciones de saneamiento para una población equivalente a 1.385.000 habitantes.
- 15 instalaciones de abastecimiento de agua de 312.834 metros cúbicos al día para una población de 505.319 habitantes.
- 10 plantas potabilizadoras de 287.694 metros cúbicos al día para una población equivalente a 421.819 habitantes.
- 7 laboratorios de análisis y control para una población equivalente a 1.659.605 habitantes certificados en UNE EN ISO 9001.
- Un laboratorio central certificado por la UNE EN ISO 9001 y 14001 y acreditado por la UNE EN ISO 17025 en agua potable, agua residual y lodos. Dicho laboratorio se encuentra acreditado como entidad colaboradora de la administración hidráulica.
- 4.490 kilómetros de red de alcantarillado gestionados en los diferentes contratos.
- 24 camiones autoaspirantes para limpiezas industriales, limpiezas de redes de saneamiento, y transporte de residuos peligrosos a terceros.



MEDIO AMBIENTE

La actividad relacionada con el ciclo integral del agua a nivel europeo, se enfrenta al reto de hacer más sostenibles los servicios, fundamentalmente optimizando la gestión y los rendimientos energéticos de cada uno de los procesos. En materia legislativa se está madurando la necesidad de ampliar los requisitos de calidad para el aprovechamiento de fango en agricultura, de forma que se garantice una higienización previa. Urbaser cuenta con tecnología y patentes propias en el ámbito del aprovechamiento energético y tratamiento de fangos compatibles con la tendencia del mercado. A nivel nacional, la necesidad de realización y actualización de la infraestructura del agua, hace que el sector trate de avanzar en la creación de un modelo técnico-económico sostenible, juntando la participación pública y privada. Por otro lado, Socamex desarrolla numerosos proyectos de I+D+i, cuyos resultados aplica a sus actividades y diseños mejorando así su competitividad. Dentro de las líneas de actuación dentro del campo de la I+D+i destaca el aprovechamiento de energía de las aguas residuales mediante la optimización de la digestión anaerobia de lodos de EDAR.

En el área de **Mantenimiento Integral**, Clece, especializada en la gestión de personas y la optimización de recursos cuenta con una amplia cartera de actividades, que se puede dividir en tres áreas fundamentales: Servicios Sociales, Servicios Integrados y Servicios Medioambientales.

El área de **Servicios Sociales** está especializada en la gestión de prestaciones sociales en estrecha colaboración con las administraciones públicas.

La actividad se ha consolidado como motor de la compañía, representando más del 30% de la facturación. Por su creciente demanda destacan el servicio de ayuda a domicilio, donde Clece presta servicios a más de 70.000 personas; la gestión de residencias



de la tercera edad, con la gestión de casi un centenar de residencias, centros de día y otros centros sociosanitarios; o la gestión de escuelas infantiles. Para prestar todos estos servicios en los diferentes ámbitos sociales, Clece dispone de más de 23.000 profesionales con una amplia experiencia. Algunos de los contratos más importantes de 2014 se consiguieron en estas áreas, como la renovación de importantes contratos como el del SAD del Ayuntamiento de Sevilla o el del Ayuntamiento de Valladolid con 2.700 y 1.463 usuarios respectivamente.

De manera individual o bajo la modalidad de **Servicios Integrados**, Clece se hace cargo de todo tipo de servicios auxiliares, desde la limpieza, al mantenimiento de las instalaciones técnicas hasta seguridad, logística o eficiencia energética, entre otros, en todo tipo de inmuebles e instalaciones (aeropuertos, estaciones, edificios públicos, hospitales, etc.).

Como actividad precursora de Clece, la limpieza es la de mayor trayectoria y peso en la compañía, lo que se refleja en contratos de gran relevancia en términos cuantitativos y cualitativos, como el servicio de limpieza de los inmuebles e instalaciones que la Dirección General de la Policía y la Dirección General de la Guardia Civil adjudicado en 2014, o el de la plataforma hospitalaria de la provincia de Almería que engloba más de 50 centros sanitarios.

Dentro de este ámbito se ofrecen también el mantenimiento y servicios energéticos, siendo una de las actividades con mayores perspectivas de crecimiento.

En los **Servicios Medioambientales**, Clece opera con la marca Talher, que en 2014 cumplió su 35 aniversario, también logró contratos de especial relevancia como el proyecto educativo de Ecoembes (empresa de gestión de residuos de envases) en centros escolares de educación Primaria y Secundaria; o la gestión de la llamada "Ruta de los Dinosaurios de Cuenca".



MEDIO AMBIENTE

GESTIÓN DEL SERVICIO DE TRATAMIENTO DE RESIDUOS EN EL COMPLEJO AMBIENTAL DE ZONZAMAS

CLIENTE
Excelentísimo Cabildo Insular de Lanzarote.

TIPO DE PROYECTO
Tratamiento de Residuos.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2014-2029.

IMPORTE
71 millones de euros.

LOCALIZACIÓN
Lanzarote (Islas Canarias, España).

SOCIEDADES PARTICIPANTES
Tirzonzamas (Tratamiento Integral De Residuos Zonzamas, S.A.). (100% Vertresa).

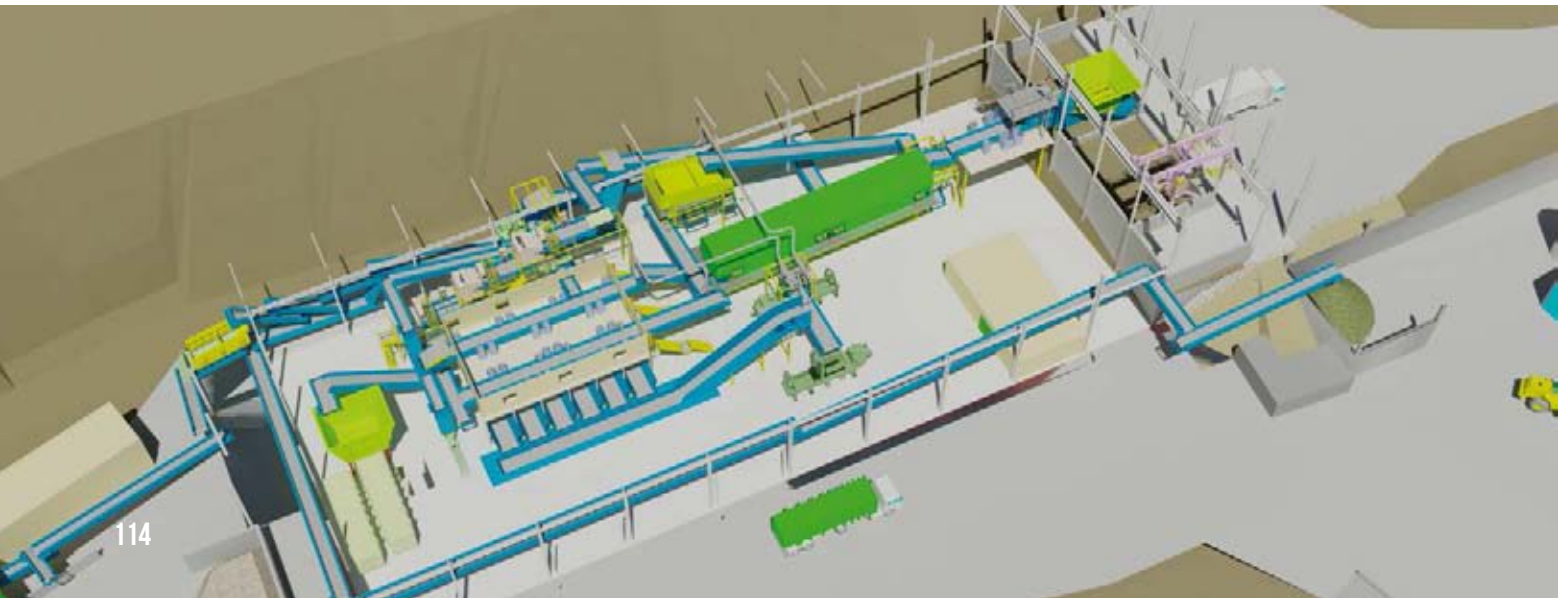
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
En el Complejo Ambiental de Zonzamas, atendiendo a los principios normativos rectores de la gestión de los residuos, se establecen y recogen mecanismos orientados a valorizar al máximo los residuos mediante el incremento de los índices de reutilización y reciclado, la optimización del funcionamiento y rendimiento de las instalaciones y, por tanto, la disminución del porcentaje de residuos destinados a eliminación. Este complejo está diseñado para tratar hasta 126.000 t/año, no pudiendo destinarse a vertedero ningún residuo que no haya sido tratado previamente.

En la planta de pretratamiento está previsto que entren 100.000 t/año de residuos sólidos urbanos y 900 t/año de residuos de envases y embalajes. La planta cuenta con una nueva línea de clasificación automatizada de 35 t/h de tratamiento de residuos sólidos urbanos y 4 t/h de envases.

La planta de biometanización está diseñada para 30.000 t/año de FORSU (fracción orgánica del residuo total) y 6.000 t/año de lodos de depuradoras de aguas residuales en la que se realizarán diversas actuaciones sobre elementos críticos que condicionaban su funcionamiento, así como la mejora del rendimiento mediante la incorporación de la materia orgánica separada en la planta de pretratamiento y la implantación de una línea de alimentación orgánica procedente de la recogida selectiva.

Por último, el aprovechamiento energético del biogás, tanto procedente de la desgasificación del vertedero como de la biometanización mediante dos motores de cogeneración de 1 MWe cada uno, que además de la producción de energía eléctrica, permiten el aprovechamiento del agua de refrigeración.

El objetivo principal de las actuaciones a realizar es lograr que el complejo sea 100% autosuficiente, proporcionando una solución técnica ambientalmente sostenible, fiable, moderna y contrastada para el tratamiento de los residuos de la Isla de Lanzarote.



SERVICIO DE LIMPIEZA PARA POLICÍA NACIONAL Y GUARDIA CIVIL

CLIENTE
Ministerio del Interior.

TIPO DE PROYECTO
Mantenimiento integral.

FECHAS DE EJECUCIÓN
2014-2016.

IMPORTE
158 millones euros (prórroga incluida).

LOCALIZACIÓN
España.

SOCIEDADES PARTICIPANTES
Clece, S.A.

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto incluye los servicios de limpieza general y de cristales, tratamiento de suelos y D.D.D en las diferentes dependencias de los 3.540 inmuebles e instalaciones que la Dirección General de la Policía y la Dirección General de la Guardia Civil tienen en el territorio nacional. Dichos servicios Clece los viene realizando desde el año 1997, lo cual confirma el alto nivel de fidelización que se ha conseguido con estos clientes.

La duración del contrato, por valor de 113 millones de euros, es de 30 meses, plazo ampliable a un año por importe adicional de 45 millones de euros. Para garantizar la óptima ejecución del servicio, Clece cuenta con un equipo de 5.500 profesionales y pone en práctica distintas metodologías y técnicas adaptándose a las necesidades higiénico-sanitarias de cada dependencia.

El contrato viene a fortalecer la sólida presencia de Clece en el sector de la limpieza con un peso creciente en el ámbito de la administración. La concesión se ha realizado a través de concurso público de la Secretaria de Estado de Seguridad del Ministerio de Interior para la contratación centralizada de estos servicios. Otras instituciones, como el Ministerio de Defensa, también han confiado a Clece la limpieza global de sus instalaciones de manera unificada.



MEDIO AMBIENTE

RESTO DE EUROPA, AMÉRICA Y NORTE DE ÁFRICA

En el ámbito internacional se realiza principalmente la actividad de Tratamiento de Residuos y Servicios Urbanos, donde Urbaser ha centrado sus esfuerzos en licitar concursos en el Reino Unido, Francia, América Latina, Estados Unidos y Canadá. Igualmente está comenzando a estudiar contratos en Asia.

Urbaser ha desarrollado y gestiona las siguientes **instalaciones de tratamiento, valorización y eliminación de residuos sólidos urbanos**:

- 8 plantas de pretratamiento de residuos sólidos urbanos, con capacidad para tratar 1.643.400 toneladas.
- 4 plantas de valorización energética con capacidad para tratar 935.000 toneladas y con una potencia eléctrica instalada de 90,90 MW.
- 6 plantas de biometanización de fracción orgánica, con capacidad para tratar 511.973 toneladas, con una potencia instalada de 21,48 MW y una producción media anual de 58,49 Hm^3 de biogás.
- 9 instalaciones de compostaje con capacidad para tratar 780.661 toneladas.
- 11 instalaciones de plantas de transferencia con capacidad para transferir 2.710.400 toneladas.
- 3 instalaciones de tratamiento de envases con capacidad para tratar 150.000 toneladas.
- 24 vertederos controlados con una capacidad teórica de vertido anual de 4.493.802 toneladas.
- 3 instalaciones de desgasificación de vertederos con una producción media anual de 110,07 Hm^3 de biogás, y una potencia instalada de 28,37 MW.

Durante 2014, Urbaser ha finalizado la construcción de la planta de bioestabilización de Essex, en Reino Unido, instalación que cuenta con una capacidad de tratamiento de 417.000 toneladas de residuos al año por medio de los procesos de Pretratamiento para recuperación de reciclables, maduración por rotopala, afino y tratamiento de efluentes.

Adicionalmente durante 2014 ha iniciado la construcción de la planta de valorización energética de Herefordshire y Worcestershire, con capacidad para valorizar energéticamente 190.000 toneladas de residuos. Estas dos instalaciones, junto con la planta de valorización energética de Gloucestershire cuya construcción probablemente se iniciará durante el año próximo, ponen de manifiesto el éxito y afianzamiento de Urbaser en el mercado británico.

En los últimos años Urbaser, gracias su alto valor tecnológico añadido, ha conseguido posicionarse como uno de los principales operadores del sector en Francia. Durante 2014 continúa la operación de la planta de biometanización de Calais, donde se realiza la digestión anaerobia de 25.000 toneladas de residuos sólidos urbanos al año, y con la operación de la planta integral de residuos sólidos urbanos de Marsella cuya operación comercial comenzó en 2010. Durante 2014 inició la puesta en marcha de la planta de biometanización de Bayona, planta integral que incorpora los procesos de pretratamiento, biometanización y compostaje de 85.000 toneladas al año de residuos sólidos urbanos, 20.000 toneladas al año de voluminosos, 6.500 toneladas al año de residuos verdes y la clasificación de 15.000 toneladas al año de envases. Este contrato incluye la operación de la instalación por un periodo de 6 años y su importe global asciende a 98 millones de euros.

En el año 2015 Urbaser, conjuntamente con su participada portuguesa SUMA, S.A. ha sido adjudicataria del concurso de reprivatización de la Empresa Geral de Fomento, S.A. Esta empresa es la accionista mayoritaria en once sistemas intermunicipales concesionarios durante 20 años de la gestión de los residuos de envases y del tratamiento de los residuos sólidos urbanos. Da servicio a más de seis millones de habitantes tratando más de tres millones de toneladas anuales, con unos ingresos anuales de 170 millones de euros.

En Chile, a través de la empresa KDM, se ha continuado incrementando la capacidad de la planta para la generación de energía eléctrica a partir del biogás del vertedero de Loma de los Colorados, que actualmente cuenta alcanza una potencia instalada de 22,8 MW. En el área de residuos industriales KDM se ha convertido en una referencia en la gestión integral de los residuos producidos por las empresas mineras.

En Marruecos, la empresa SERTEGO ha sido adjudicataria del contrato de gestión de los residuos marpol de los buques de puerto de Tánger.



MEDIO AMBIENTE

Por otro lado, en la actividad de **Servicios Urbanos**, Urbaser ha resultado adjudicataria en Francia de la recogida de residuos urbanos de de la Villa de París por 30 millones de euros y de Val de Garonne por un importe de 7 millones de euros. Asimismo se siguen prestando los servicios adjudicados durante años anteriores como son la limpieza de la ciudad de Paris, recogida de residuos domésticos de Olonnes, recogida de residuos domésticos y reciclables puerta a puerta de La Rochelle (Charente-Maritime), recogida de residuos domésticos en Boucle de Seine, recogida de residuos domésticos en Ville de Joinville le Pont, gestión de residuos domésticos de la Communauté de Comunes Ardene Rives de Meuse así como la recogida de residuos y limpieza viaria de Marsella.

En Reino Unido, Urbaser continúa con el servicio de recogida de residuos, limpieza viaria y limpieza de playas de Gosport, atendiendo a una población de 80.000 habitantes y suponiendo este contrato una facturación total de 26 millones de euros. Igualmente, realiza la limpieza de Waltham Forest, en Londres, atendiendo a una población de 250.000 habitantes. Este contrato supone una facturación total de 48 millones de euros.

En la actividad de recogida de residuos sólidos urbanos destaca la adjudicación en Chile de los siguientes servicios: recogida y limpieza viaria de la ciudad de Lo Barnechea, por un importe de 27 millones de euros, recogida y limpieza viaria de la ciudad de Coronel, por un importe de 15 millones de euros, la recogida de Residuos Urbanos en Nanacagua, con un importe de 10 millones de euros y el contrato del servicio de limpieza viaria y barrido de Santiago de Chile, por un importe de 3 millones de euros.



RECOGIDA DE RESIDUOS SÓLIDOS EN PARÍS

CLIENTE
Ville de París.

TIPO DE PROYECTO
Servicios Urbanos.

FECHAS DE EJECUCIÓN
2014-2019.

IMPORTE
30 millones de euros.

LOCALIZACIÓN
París (Francia).

SOCIEDADES PARTICIPANTES
Urbaser, Urbaser Environnement (20%).

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
Se trata de la recogida puerta a puerta de los residuos domésticos en la Villa de París. La recogida de los residuos se realiza en el barrio número 13 de París y con una duración de 5 años.

La frecuencia de recogida es diaria durante 7 días a la semana e incluye la puesta a disposición de los equipos para la recogida. El contrato incluye el estudio de la posibilidad de realizar la recogida durante 6 días a la semana.

El personal destinado a este contrato ronda los 80 efectivos que junto con los más de 24 vehículos de recogida equipados de motorización se ofrece al cliente una reducción de los ruidos y emisiones de CO_2 ocasionados por el servicio. Los vehículos respetarán la Norma antipolución EURO 6 que entró en vigor el 1 de enero de 2014 según la cual los vehículos deben funcionar propulsados por Gas Natural Vehicular. Los servicios propuestos por Urbaser a la Villa de París permiten al cliente cumplir con sus objetivos, tanto medioambientales como económico-financieros.



PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS





PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

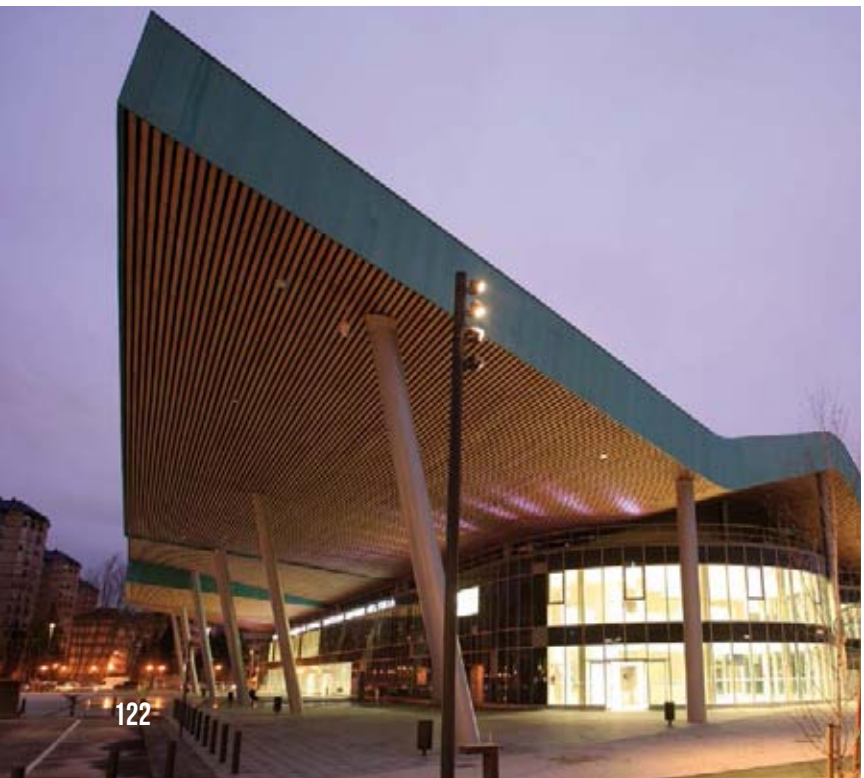
EVOLUCIÓN DEL GRUPO ACS EN EL EJERCICIO 2014

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS Y FINANCIERAS

Millones de euros	2013	2014	Var.
Ventas	35.178	34.881	-0,8%
Cartera	59.363	63.320	+6,7%
Meses	19	20	
Bº Bruto de Explotación (EBITDA)	2.833	2.466	-12,9%
Margen	8,1%	7,1%	
Bº de Explotación (EBIT)	1.640	1.598	-2,6%
Margen	4,7%	4,6%	
Bº Neto Atribuible	702	717	+2,2%
BPA	2,26 €	2,31 €	+2,0%
Fondos Netos Generados por las Actividades	1.086	824	-24,1%
Inversiones Netas	494	(313)	n.a.
Inversiones	2.502	2.310	-7,7%
Desinversiones	2.008	2.623	+30,6%
Endeudamiento Neto *	3.811	3.722	-2,3%
Deuda Neta de los Negocios	3.126	3.129	+0,1%
Financiación de Proyectos	685	593	-13,4%

NOTA: Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Se ha realizado una reexpresión del balance, cuenta de resultados y estado de flujos de efectivo en el ejercicio 2013 como consecuencia de la entrada en vigor de las NIIF 10, 11 y 12. El principal efecto es la aplicación de la NIIF 11 que ha afectado a la participada Leighton. La NIIF establece la necesidad de hacer el análisis de si el acuerdo conjunto está estructurado o no a través de un vehículo separado y si representa un reparto de beneficios netos o un derecho u obligación a una parte proporcional de sus activos y pasivos, respectivamente. Así mismo se ha realizado una reexpresión de la cuenta de resultados por la venta de los negocios de John Holland y Leighton Services, considerándolas como actividad interrumpida en ambos ejercicios. Por su parte Clece consolida por integración global desde el 1 de julio de 2014.

* El Endeudamiento Neto incluye los fondos pendientes de cobro obtenidos por la venta de John Holland y Leighton Services en diciembre de 2014, recogidos en el Balance de Situación a 31/12/2014 en el epígrafe Cuentas a Cobrar.



HECHOS DESTACADOS

Las ventas en el año 2014 del Grupo ACS han alcanzado los 34.881 millones de euros decreciendo ligeramente, un 0,8%, frente a las registradas en 2013. Sin considerar el impacto por la variación de los tipos de cambio y por cambios de perímetro, adicionales a los que han motivado la reexpresión de sus resultados como actividades interrumpidas, las ventas hubiesen decrecido un 1,8%. La actividad fuera de España representa el 84,0% de las ventas.

Por su parte, la cartera a cierre de 2014 alcanzaba los 63.320 millones de euros, registrando un crecimiento de un 6,7% en los últimos doce meses. La revalorización del dólar norteamericano y las variaciones de perímetro por incorporación de actividades en los últimos trimestres ha permitido esta positiva evolución. Sin contar con estos efectos la cartera habría disminuido un 2,9%.

IMPACTO TIPOS DE CAMBIO Y VARIACIONES DE PERÍMETRO EN LAS PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS

Millones de euros	2013	2014	Var.	Var. Comp.*
Cartera	59.363	63.320	+6,7%	-2,9%
Directa	53.689	56.472	+5,2%	-4,1%
Proporcional**	5.674	6.849	+20,7%	+9,9%
Producción	37.205	37.088	-0,3%	-1,2%
Directa	35.178	34.881	-0,8%	-1,8%
Proporcional**	2.027	2.207	+8,9%	+5,2%
EBITDA	2.833	2.466	-12,9%	-3,9%
EBIT	1.640	1.598	-2,6%	+3,1%

* Variación comparable sin considerar efectos por tipo de cambio, modificación de perímetro y el efecto FleetCo.
** Cartera y producción equivalente a la participación proporcional de los proyectos conjuntos ("joint ventures") no consolidadas globalmente.

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo en 2014 ha alcanzado los 2.466 millones de euros, lo que supone un descenso del 12,9% frente al registrado en 2013. Mientras que el beneficio de explotación (EBIT) se sitúa en 1.598 millones de euros y decrece un 2,6%.

La caída del EBITDA se ve afectada por las variaciones de perímetro, el efecto del tipo de cambio de las distintas divisas y el impacto de la puesta en marcha de FleetCo, la empresa de Leighton que reúne los activos operativos relacionados con los servicios de minería y sobre los que se ha sustituido el leasing financiero por arrendamiento operativo. Sin el impacto de todos esos efectos, el EBITDA del Grupo ACS hubiese decrecido un 3,9%. Por su parte, el EBIT, una vez ajustados los impactos antes referidos, crece un 3,1%. Las principales causas de esta reducción de márgenes operativos son:

- La reestructuración organizativa, operativa y de cartera que Hochtief Europa, Flatiron y Leighton están llevando a cabo, cuyos efectos se espera que empiecen generar resultados a partir de 2015.
- El impacto de la caída de la actividad de minería en Leighton, cuyo margen de contribución es sustancialmente mayor que el del resto de negocios.
- La reducción en la actividad de Servicios Industriales como consecuencia de la ralentización de las inversiones en el sector, impactada por la acusada caída de los precios del petróleo en los últimos trimestres.

Leighton ha realizado una provisión para reducir el riesgo operativo de balance por valor 458 millones de euros. También ha registrado, como beneficio de las actividades interrumpidas, las plusvalías obtenidas por la venta de John Holland y Leighton Services (409 millones de euros después de impuestos).

El beneficio neto atribuible del Grupo alcanzó 717 millones de euros, lo que implica un incremento del 2,2% desglosado por áreas de actividad de la siguiente forma:

DESGLOSE DEL BENEFICIO NETO POR ÁREA DE ACTIVIDAD

Millones de euros	2013	2014	Var.
Bº Neto Construcción	189	223	+18,1%
Bº Neto Servicios Industriales	418	420	+0,5%
Bº Neto Medio Ambiente	58	72	+24,4%
Bº Neto Corporación	37	2	n.a.
Bº Neto Atribuible	702	717	+2,2%

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

La deuda neta se situaba a cierre del ejercicio 2014 en 3.722 millones de euros, un 2,3% menor que en diciembre de 2013. Esta cifra incluye los fondos pendientes de cobro por las operaciones de venta de John Holland y Leighton Services, que ascienden a 1.108 millones de euros y que están registrados en el balance de situación como Cuentas a Cobrar.

DURANTE 2014 SE HAN PRODUCIDO LOS SIGUIENTES HECHOS RELEVANTES:

- El día 12 de diciembre de 2013 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,446 euros por acción. Su distribución se realizó durante el mes de febrero de 2014 empleando el sistema de dividendo flexible.

  Así mismo, la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de mayo de 2014 aprobó la distribución de un dividendo complementario de 0,71 euros por acción. Este dividendo se abonó durante el mes de julio mediante el sistema de dividendo flexible, por el que un 40,89% de los accionistas de ACS decidieron vender sus derechos a ACS, lo que supuso un importe bruto total de 91 millones de euros. Adicionalmente se emitieron el pasado 30 de julio 3.875.019 acciones para aquellos accionistas que seleccionaron la retribución en acciones. Posteriormente se amortizaron el mismo número de acciones.

- El 31 de enero de 2014 Hochtief, A.G. vendió el 50% de su participación en aurelis Real Estate dentro de su estrategia de desinversión de activos no estratégicos.

- El día 10 de marzo de 2014 la compañía australiana Hochtief Australia Holding Ltd (totalmente participada por Hochtief, A.G., integrada en el Grupo ACS) anunció el lanzamiento de una OPA proporcional sobre la compañía australiana Leighton Holdings Ltd. La operación se completó el 12 de mayo de 2014, con el resultado de un incremento de participación de Hochtief, A.G. en Leighton hasta el 69,62%. La inversión de Hochtief, A.G. en esta operación ha supuesto un desembolso de 617 millones de euros.

- El día 20 de marzo de 2014, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. formalizó la renovación del programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. A través de este programa ACS podrá emitir pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales.

- El 27 de marzo de 2014 ACS Actividades Finance 2, B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) realizó una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, por importe de 405,6 millones de euros, con vencimiento el 27 de marzo de 2019 y un interés fijo nominal anual del 1,625% pagadero por trimestres vencidos.

  El 9 de diciembre de 2014 ACS anunció una oferta de pago de un incentivo en efectivo a todos los tenedores de Bonos Canjeables por acciones de Iberdrola con vencimiento en 2018 y 2019, que dio como resultado la redención anticipada de 593,8 millones de euros, que se desglosan en:

  – 170,3 millones de euros de la emisión de bonos con vencimiento en 2019, con un incentivo de 30,7 millones de euros; y

  – 423,5 millones de euros de la emisión de bonos realizada en octubre de 2013, con vencimiento en 2018, con un incentivo de 55,5 millones de euros.

  A cierre de 2014, el Grupo ACS mantenía un total de 89 millones de acciones de Iberdrola en su balance, pignoradas como garantía de bonos cuyo nominal asciende a 532 millones de euros.

- El 8 de mayo Urbaser refinanció un préstamo sindicado de 506 millones de euros con 19 bancos nacionales e internacionales. El

préstamo sindicado se amplió 3 años más hasta noviembre de 2017, y el importe se amplió hasta los 600 millones de euros.

- Durante el ejercicio 2014 Dragados adquirió dos compañías en Estados Unidos, Prince Contracting LLC (Florida) y JF White Contracting (Massachusetts), para reforzar su actividad en Norteamérica. En conjunto ambas empresas facturaron 304 millones de euros en 2013 y aportan una cartera inicial de 525 millones de euros.

- El mes de agosto de 2014 el Grupo ACS cerró la adquisición por 121 millones de euros del 25% de Clece, S.A. a diferentes fondos gestionados por Mercapital Private Equity, quedando sin efecto todos los contratos y acuerdos anteriores suscritos con los mismos relativos a Clece. Tras esta operación, ACS es titular del 100% del capital de Clece con el consiguiente cambio del método de consolidación de esta sociedad en el Grupo que pasa del método de participación al de integración global. El valor total de empresa considerado ha sido de 542 millones de euros.

- El 27 de agosto de 2014 Iridium alcanzó un acuerdo global valorado en 175,2 millones de euros que incluye la venta del 80% de sus participaciones en distintos activos concesionales como los Intercambiadores de Transporte de Madrid, el Hospital de Majadahonda y la Línea 9 del Metro de Barcelona, así como un acuerdo de cogestión sobre otros activos de autopistas españolas en los que el Grupo mantiene una participación mayoritaria, recogiendo adicionalmente determinadas opciones de compra ejecutables en periodos posteriores.

- El 4 de octubre de 2014 se publicó el Real Decreto-Ley 13/2014 por el cual se regula el procedimiento de aceptación de la renuncia, con la consiguiente extinción de la concesión de explotación, del almacenamiento subterráneo de gas natural denominado «Castor», y la hibernación de las instalaciones cuya administración fue asignada a la sociedad Enagás Transporte, S.A.U. Igualmente se establece la compensación a Escal UGS por la inversión realizada en el proyecto (1.350,7 millones de euros), que se abonó el pasado 11 de noviembre, y por los derechos retributivos devengados, que comprenden la retribución financiera y los costes de operación y mantenimiento incurridos entre el acta de puesta en servicio provisional y la fecha de entrada en vigor del real decreto-ley así como los costes de operación y mantenimiento desde la entrada en vigor del citado real decreto-ley, que serán abonados de conformidad con la normativa aplicable en cada caso.

- El 12 de diciembre Leighton anuncio el acuerdo de venta de su filial John Holland a China Communications Construction Company. El precio de venta implicaba un valor empresarial de la compañía de 1.150 millones de dólares australianos, sujeto a una serie de ajustes.

  Asimismo, el 17 de diciembre Leighton acordó la venta de un 50% de su filial de servicios a varios fondos filiales de Apollo Global Management LLC. El precio de venta implicaba un valor empresarial por el 100% de la compañía de 1.075 millones de dólares australianos, sujeto a una serie de ajustes.

  El conjunto de las dos operaciones ha implicado una plusvalía después de impuestos de 409 millones de euros, que está contabilizada como resultado neto de las actividades interrumpidas en el año 2014. Así mismo la contribución ordinaria del beneficio neto de ambos negocios se recoge en el mismo epígrafe y asciende a 129 millones de euros.

  Estas operaciones han permitido reducir la deuda neta del Grupo en 823 millones de euros, que es la diferencia entre los 1.108 millones de euros del valor de la desinversión, cuyos fondos están pendientes de cobro (considerado como menor endeudamiento neto), y los 285 millones de euros que ambas sociedades mantenían como saldo de caja neta en el momento de su venta y, por tanto, desconsolidados del balance a 31 de diciembre de 2014.

PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

- El pasado 18 de diciembre de 2014 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,45 euros por acción. Su distribución, mediante un sistema de dividendo flexible, se ha realizado durante el mes de febrero de 2015. En este proceso un 40,46% de los derechos de asignación gratuita han sido adquiridos por ACS en virtud al compromiso de compra asumido por la compañía. Para el resto de los accionistas se han emitido el día 24 de febrero un total de 2.616.408 acciones, que han sido amortizadas simultáneamente de acuerdo a lo aprobado en la Junta General de Accionistas del 29 de mayo de 2014.

- El día 13 de febrero de 2015, ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A., suscribió con un sindicato de bancos, integrado por cuarenta y tres entidades españolas y extranjeras, un contrato de financiación por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones euros) y con vencimiento en 13 de febrero de 2020. Se destina, en la cantidad coincidente, a cancelar el crédito sindicado actualmente existente, suscrito en 9 de febrero de 2012, por importe de principal de 1.430,3 millones de euros y tres créditos concedidos para financiar la adquisición de acciones de Hochtief, A.G. por importe total de principal de 694,5 millones de euros.

- El día 21 de enero de 2015 el Grupo ACS alcanzó un acuerdo con Global Infrastructure Partners para la venta de un 49% de una sociedad de desarrollo de activos energéticos recientemente creada, donde se integran los activos de energía renovable sobre los que Saeta Yield S.A. ostenta un derecho de primera oferta. Esta operación está pendiente de aprobación por parte de los organismos reguladores competentes.

- El día 16 de febrero de 2015 comenzó a cotizar Saeta Yield en Bolsa. Con esta operación el Grupo ACS vendió un 51,78% de la compañía al mercado. Adicionalmente, y en virtud de los acuerdos alcanzados con Global Infraestructure Partners, ha vendido un 24,4% de Saeta Yield. El conjunto de ambas transacciones implica una entrada de caja neta de 361 millones de euros, una vez descontada la ampliación de capital previa, la redención de los préstamos intragrupo y los gastos asociados a la operación.



HECHOS SIGNIFICATIVOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE

- El día 13 de febrero de 2015, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha suscrito con un sindicato de bancos, integrado por cuarenta y tres entidades españolas y extranjeras, un contrato de financiación por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones euros) y con vencimiento en 13 de febrero de 2020. Se destina, en la cantidad coincidente, a cancelar el crédito sindicado actualmente existente, suscrito en 9 de febrero de 2012, por importe de principal de 1.430,3 millones de euros y tres créditos concedidos para financiar la adquisición de acciones de Hochtief, A.G. por importe total de principal actualmente vigente de 694,5 millones de euros.

- El día 21 de enero de 2015 el Grupo ACS alcanzó un acuerdo con Global Infrastructure Partners para la venta de un 49% de una sociedad de desarrollo de activos energéticos recientemente creada, donde se integran los activos de energía renovable sobre los que Saeta Yield S.A. ostenta un derecho de primera oferta. Esta operación está pendiente de aprobación por parte de los organismos reguladores competentes.

- El día 16 de febrero de 2015 comenzó a cotizar Saeta Yield en Bolsa. Con esta operación el Grupo ACS vendió un 51,78% de la compañía al mercado. Adicionalmente, y en virtud de los acuerdos alcanzados con Global Infraestructure Partners, ha vendido un 24,4% de Saeta Yield. El conjunto de ambas transacciones implica una entrada de caja neta de 361 millones de euros, una vez descontada la ampliación de capital previa, la redención de los préstamos intragrupo y los gastos asociados a la operación.

- El 16 de marzo de 2015, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A ha realizado, al amparo de su Programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN), que fue aprobado por el Banco Central de Irlanda (Central Bank of Ireland) y cuyo último borrador se aprobó el 11 de marzo de 2015, una emisión de Bonos (Notes) en el euromercado por un importe de 500 millones de euros, con una demanda total de 1.337 millones de euros. Esta emisión, con vencimiento a cinco años y fecha prevista de desembolso 1 de abril de 2015, tiene un cupón anual del 2.875% y un precio de emisión de 99.428%. Está previsto que los Bonos sean admitidos a cotización en la Bolsa de Irlanda (Irish Stock Exchange).



PRINCIPALES MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS

RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL GRUPO ACS

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Millones de euros	2013	%	2014	%	Var.
Importe Neto Cifra de Negocios	35.178	100,0 %	34.881	100,0 %	-0,8%
Otros ingresos	571	1,6 %	623	1,8 %	+9,1%
Valor Total de la Producción	35.749	101,6 %	35.504	101,8 %	-0,7%
Gastos de explotación	(25.318)	(72,0 %)	(25.276)	(72,5 %)	-0,2%
Gastos de personal	(7.598)	(21,6 %)	(7.761)	(22,3 %)	+2,2%
Beneficio Bruto de Explotación	2.833	8,1 %	2.466	7,1 %	-12,9%
Dotación a amortizaciones	(1.145)	(3,3 %)	(824)	(2,4 %)	-28,0%
Provisiones de circulante	(48)	(0,1 %)	(45)	(0,1 %)	-7,7%
Beneficio Ordinario de Explotación	1.640	4,7 %	1.598	4,6 %	-2,6%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(199)	(0,6 %)	(4)	(0,0 %)	n.a.
Otros resultados	98	0,3 %	(634)	(1,8 %)	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	1.539	4,4 %	960	2,8 %	-37,6%
Ingresos Financieros	362	1,0 %	354	1,0 %	-2,4%
Gastos Financieros	(1.122)	(3,2 %)	(1.036)	(3,0 %)	-7,7%
Resultado Financiero Ordinario	(760)	(2,2 %)	(682)	(2,0 %)	-10,2%
Diferencias de Cambio	(23)	(0,1 %)	(24)	(0,1 %)	+2,0%
Variación valor razonable en inst. financieros	555	1,6 %	234	0,7 %	-57,9%
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	101	0,3 %	163	0,5 %	+61,1%
Resultado Financiero Neto	(126)	(0,4 %)	(309)	(0,9 %)	+144,8%
Rdo. por Puesta en Equivalencia	96	0,3 %	132	0,4 %	+37,4%
BAI Operaciones Continuadas	1.509	4,3 %	782	2,2 %	-48,1%
Impuesto sobre Sociedades	(425)	(1,2 %)	(319)	(0,9 %)	-25,0%
BDI Operaciones Continuadas	1.084	3,1 %	464	1,3 %	-57,2%
BDI Actividades Interrumpidas	163	0,5 %	464	1,3 %	+184,3%
Beneficio del Ejercicio	1.247	3,5 %	928	2,7 %	-25,6%
Intereses Minoritarios	(545)	(1,6 %)	(211)	(0,6 %)	-61,4%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	702	2,0 %	717	2,1 %	+2,2%

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

	2013			2014			Var.	
Millones de euros	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	ACS ex HOT
Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante	1.958	1.075	884	1.395	845	550	-28,8%	-37,7%
Cambios en el capital circulante operativo	(873)	(583)	(290)	(571)	(89)	(482)		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	1.086	492	594	824	756	68	-24,1%	-88,5%
1. Pagos por inversiones	(2.502)	(1.668)	(834)	(2.310)	(1.367)	(943)		
2. Cobros por desinversiones	2.008	1.912	96	1.515	416	1.099		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(494)	244	(738)	(795)	(951)	156	+60,9%	n.a.
1. (Compra)/Venta de acciones propias	(98)	0	(98)	(358)	(48)	(310)		
2. Pagos por dividendos	(398)	(180)	(218)	(318)	(151)	(167)		
3. Otras fuentes de financiación	634	(128)	763	(11)	(60)	49		
Otros Flujos Netos de Efectivo	139	(308)	447	(688)	(259)	(428)	n.a.	n.a.
Caja generada / (consumida)	730	427	302	(659)	(454)	(205)	n.a.	n.a.

Nota 1: Se ha realizado una re-expresión del estado de flujos de efectivo en el ejercicio 2013 como consecuencia de la entrada en vigor de las NIIF 10, 11 y 12. El principal efecto es la aplicación de la NIIF 11 que ha afectado a la participada Leighton, con el consiguiente impacto en Hochtief, A.G.
Nota 2: El epígrafe "Cobros por desinversiones" no incluye el pago de 1.108 millones de euros relativos a la venta de John Holland y Leighton Services.

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

Millones de euros	2013	%	2014	%	Var.
Inmovilizado Intangible	4.950	12,4 %	5.042	12,8 %	+1,9%
Inmovilizado Material	2.607	6,5 %	2.658	6,8 %	+2,0%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	1.366	3,4 %	1.231	3,1 %	-9,9%
Activos Financieros no Corrientes	2.508	6,3 %	2.462	6,3 %	-1,8%
Imposiciones a Largo Plazo	559	1,4 %	404	1,0 %	-27,8%
Deudores por Instrumentos Financieros	41	0,1 %	6	0,0 %	-84,2%
Activos por Impuesto Diferido	2.380	6,0 %	2.196	5,6 %	n.a.
Activos no Corrientes	**14.412**	**36,1 %**	**14.001**	**35,6 %**	**-2,8%**
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	5.310	13,3 %	3.822	9,7 %	-28,0%
Existencias	1.827	4,6 %	1.522	3,9 %	-16,7%
Deudores Comerciales y Otras Deudores	11.316	28,3 %	11.611	29,5 %	+2,6%
Cuenta a cobrar por venta de act. interrumpidas (LEI)	0	0,0 %	1.108	2,8 %	
Otros Activos Financieros Corrientes	2.980	7,5 %	1.893	4,8 %	-36,5%
Deudores por Instrumentos Financieros	12	0,0 %	34	0,1 %	+183,9%
Otros Activos Corrientes	185	0,5 %	162	0,4 %	-12,4%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	3.924	9,8 %	5.167	13,1 %	+31,7%
Activos Corrientes	**25.554**	**63,9 %**	**25.320**	**64,4 %**	**-0,9%**
ACTIVO	**39.965**	**100 %**	**39.321**	**100 %**	**-1,6%**
Fondos Propios	3.803	9,5 %	3.452	8,8 %	-9,2%
Ajustes por Cambios de Valor	(535)	(1,3 %)	(418)	(1,1 %)	-21,8%
Intereses Minoritarios	2.221	5,6 %	1.864	4,7 %	-16,1%
Patrimonio Neto	**5.489**	**13,7 %**	**4.898**	**12,5 %**	**-10,8%**
Subvenciones	50	0,1 %	60	0,2 %	+20,1%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	7.411	18,5 %	6.091	15,5 %	-17,8%
Pasivos por impuesto diferido	1.381	3,5 %	1.269	3,2 %	-8,1%
Provisiones no Corrientes	1.795	4,5 %	1.764	4,5 %	-1,7%
Acreedores por Instrumentos Financieros	498	1,2 %	197	0,5 %	-60,5%
Otros pasivos no Corrientes	188	0,5 %	155	0,4 %	-17,6%
Pasivos no Corrientes	**11.324**	**28,3 %**	**9.535**	**24,2 %**	**-15,8%**
Pasivos vinculados con activos mant. para la venta	3.878	9,7 %	2.891	7,4 %	-25,5%
Provisiones corrientes	1.108	2,8 %	1.342	3,4 %	+21,2%
Pasivos financieros corrientes	3.863	9,7 %	6.204	15,8 %	+60,6%
Acreedores por Instrumentos Financieros	71	0,2 %	78	0,2 %	+10,9%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	13.677	34,2 %	13.962	35,5 %	+2,1%
Otros Pasivos Corrientes	556	1,4 %	411	1,0 %	-26,0%
Pasivos Corrientes	**23.153**	**57,9 %**	**24.888**	**63,3 %**	**+7,5%**
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	**39.965**	**100 %**	**39.321**	**100 %**	**-1,6%**

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

SOSTENIBILIDAD EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS es una referencia mundial en la industria del desarrollo de infraestructuras, que participa en sectores básicos para la economía, y se define como una empresa comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras, con una misión clara y definida:

PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL, OPTIMIZANDO LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS EMPLEADOS Y PROMOVIENDO EL DESARROLLO SOSTENIBLE.

La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

1. RESPETO POR LA ÉTICA, LA INTEGRIDAD Y LA PROFESIONALIDAD EN LA RELACIÓN DEL GRUPO CON SUS GRUPOS DE INTERÉS.
2. RESPETO POR EL ENTORNO, ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL.
3. FOMENTO DE LA INNOVACIÓN Y DE LA INVESTIGACIÓN EN SU APLICACIÓN AL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS.
4. CREACIÓN DE EMPLEO Y DE BIENESTAR, COMO MOTOR ECONÓMICO PARA LA SOCIEDAD.



Este desempeño y todas las actividades del Grupo están impregnados de los valores corporativos que ACS ha desarrollado en sus 30 años de historia y que conforman la base de actuación de todos los empleados del Grupo:

- OBTENCIÓN DE RENTABILIDAD
- RESPETO POR LA INTEGRIDAD
- COMPROMISO CON SU LABOR
- BÚSQUEDA DE LA CONFIANZA DEL CLIENTE
- EXCELENCIA EN SU ACTIVIDAD PROFESIONAL

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus tres áreas:

Construcción,

Medio Ambiente y

Servicios Industriales,

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización compleja, pero muy eficiente, promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad.

LA RENTABILIDAD Y LA INTEGRIDAD, JUNTO AL COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS, ESPECIALMENTE EL COMPROMISO CON LOS CLIENTES, Y LA EXCELENCIA OPERATIVA SON LAS SEÑAS DE IDENTIDAD DEL GRUPO ACS.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Los objetivos de este tipo de organizaciones es fomentar:

- LA RENTABILIDAD
- LA DESCENTRALIZACIÓN
- LA REDUCCIÓN DE LA BUROCRACIA
- LA CAPACIDAD EMPRENDEDORA
- LA COMPETITIVIDAD
- LA FLEXIBILIDAD Y CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN
- LA DIVERSIDAD
- LA SUBCONTRATACIÓN DE ACTIVIDADES

El objetivo es que todas las compañías del Grupo ACS compartan los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común.



APPLICATION LEVEL MAR 2015 SERVICE GRUPO ACS

EL PROYECTO ONE

El Proyecto one busca promover buenas prácticas de gestión, y se enmarca dentro de la estrategia general del Grupo, centrada en reforzar el liderazgo mundial de ACS. El Proyecto one tiene como objetivo fomentar el carácter eminentemente industrial de las actividades de ACS mediante una generalización de la cultura corporativa.

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:

LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.

oneética

EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.

oneficiencia

EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.

oneempleados

El proceso de promoción de buenas prácticas se divide en dos fases que se desarrollan cada año; una primera, donde el Proyecto se centra en la producción de un análisis detallado de la posición de las diferentes compañías del Grupo en términos de Responsabilidad Corporativa, y sobre las áreas de gestión reseñadas, realizando una evaluación de acuerdo a *Dow Jones Sustainability Index*.

Y una segunda fase donde se recomienda la implantación en cada compañía de una serie de estrategias y buenas prácticas, que son consecuencia de la visión estratégica del Grupo, en línea con los valores de la compañía antes referidos, y que suponen un área de mejora sustancial.

Los resultados esperados en el Proyecto one se resumen en:

- La continua redefinición de un repositorio de buenas prácticas de gestión no financiera, de gobierno, ambientales y sociales.
- El aseguramiento periódico de la implantación de las mismas en las diferentes compañías del Grupo, y del control de sus indicadores de gestión.
- El alineamiento del Grupo ACS con el *Dow Jones Sustainability Index*, del que en la actualidad el Grupo forma parte en su ámbito Europeo.
- La creación del Informe de Responsabilidad Corporativa que incluye un resumen de las políticas de gobierno, medioambientales y sociales de ACS.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

ÉTICA

ÉTICA E INTEGRIDAD: RESUMEN, OBJETIVOS Y PRINCIPIOS GENERALES

El Grupo ACS y las compañías que lo componen están absolutamente comprometidas con la promoción, refuerzo y el control en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas.

El Grupo ACS fomenta el conocimiento de los principios generales de conducta, ética e integridad por parte de todos los empleados, clientes, proveedores y subcontratistas.

La Integridad es un aspecto muy importante en el Grupo ACS. En 2011 se promovieron desde la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración medidas importantes para la promoción de estos valores recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS.

En la actualidad, el Grupo ACS se ha dotado de dos herramientas corporativas, El Código de Conducta y el Canal Ético, que se encuentran ampliamente adoptadas en las diferentes áreas de actividad y un sistema de control dependiente del Consejo de Administración, denominado Comité de Seguimiento del Código de Conducta.



ÉTICA E INTEGRIDAD: CÓDIGO DE CONDUCTA

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa.

El Código General de Conducta de ACS[23] constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial así como para todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

Los principios básicos de actuación del Código General de Conducta son:

- **La Integridad:**
  el Grupo ACS promueve entre sus empleados el reconocimiento de los comportamientos acordes con la lealtad y la buena fe, y contra la corrupción y el soborno.

- **La Profesionalidad:**
  los empleados y directivos del Grupo ACS deben significarse por su alta profesionalidad sustentada en una actuación proactiva, eficiente y enfocada a la excelencia, la calidad y la voluntad de servicio.

- **El Respeto por las personas y el entorno:**
  ACS asume el compromiso de actuar en todo momento de acuerdo con el Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que está adherido desde sus inicios, cuyo objetivo es la adopción de principios universales en los ámbitos de los derechos humanos y laborales y de la protección del medio ambiente.

23 El Código de Conducta del Grupo ACS puede consultarse en http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/responsabilidadcorporativ_eticayprofesionalidad



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA



Toda actuación del Grupo ACS y de sus empleados guardará un respeto escrupuloso de los Derechos Humanos y Libertades Públicas incluidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, por lo que la relación del Grupo con sus empleados, como la de éstos entre sí, se basará en los siguientes compromisos:

- Prevención de la corrupción y el soborno.
- Igualdad de oportunidades.
- No discriminación.
- Confidencialidad en la gestión de la información, cuando aplique.
- Evitación de prácticas anticompetitivas.
- Promoción de la formación y el desarrollo profesional y personal.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Erradicación del trabajo infantil.
- Reducción del impacto negativo en comunidades locales e indígenas.
- Cauces para el reporte adecuado de aquellas prácticas inapropiadas que se identifiquen (Canal Ético).

El Código General de Conducta fue aprobado por el Consejo de Administración del Grupo ACS en su reunión del 15 de marzo de 2007 y modificado por acuerdo de la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración del 30 de agosto de 2011.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

El Grupo ACS entiende la diligencia debida como el conjunto de actividades desarrolladas y orientadas a minimizar la posibilidad de que en el Grupo se den malas prácticas en materia de ética e integridad. El Grupo ACS entiende que para ello es necesario:

- La asignación de responsabilidades en lo que se refiere a la supervisión del desempeño de la compañía en este ámbito. Dicha responsabilidad recae en el Comité de Seguimiento del Código de Conducta, dependiente del Consejo de Administración.

- El establecimiento de procedimientos que permitan prevenir, detectar, informar y erradicar malas prácticas en este ámbito. A este respecto, se definen iniciativas específicas en compañías del Grupo donde se detectan riesgos adicionales (operativos, geográficos o mixtos) que amplían el Código de Conducta, al tiempo que se fomenta la formación en ámbitos relacionados con la Ética y se fomenta el uso del Canal Ético.

- El conocimiento y comprensión de las personas de la compañía acerca de lo que se espera de ellas en materia de ética e integridad. Compañías que representan el 87,0% de los empleados del Grupo reportan la existencia de un plan específico de formación en temas de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta. En 2014 se han desarrollado en este ámbito 845 cursos de formación en ACS, a los que han acudido 17.105 empleados. De hecho, el grado de penetración de la formación en términos de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta alcanza al 36,0% del total de empleados del Grupo. Las horas de formación por empleado formado en el año ascienden en promedio a 3.

- De forma incipiente se promueven la adopción de buenas prácticas relacionadas con la evaluación del desempeño en términos éticos y la remuneración variable en función de parámetros relacionados con el control de riesgos éticos. Así, en compañías que representan el 86,9% de los empleados de ACS se incluyen compromisos formales y documentados con la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Adicionalmente, en el 41,2% de las evaluaciones de desempeño de los empleados se confirma el cumplimiento de los preceptos del Código de Conducta.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

- El establecimiento de compromisos que dejen claro los comportamientos esperados de las personas que forman parte de la compañía. Una característica cultural predominante en términos de cumplimiento en el Grupo ACS pasa por la adopción de políticas de "Tolerancia Cero" frente a incumplimientos en este ámbito. Compañías que representan el 98,9% de los empleados del Grupo reportan la existencia de esta política.

- La supervisión y monitorización de todo el proceso mediante el desarrollo de auditorías o verificaciones por parte de compañías independientes. Compañías que representan el 41,1% de los empleados del Grupo desarrollan auditorías externas independientes de forma periódica (anual o bienal, al menos).

- Promoción y control de los estándares éticos de los proveedores y subcontratistas. Compañías del Grupo ACS que representan un 91% de ventas incluyen explícitamente el cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS en los contratos que firman con Proveedores y Subcontratistas. Así mismo, un 23% verifican de forma interna o externa dicho cumplimiento. Compañías que representan un 76% de las ventas de ACS promueven y valoran positivamente que sus proveedores estén adheridos a estándares internacionales como el Global Compact, convenciones de la ONU y OIT, etc.

- En términos de evitación de prácticas monopolísticas, el Grupo ACS se posiciona, a través del Código de Conducta, en contra de dichas prácticas, y evalúa el nivel de riesgo que este asunto supone de forma anual. En 2014 los directores de Contratación del Grupo han reportado que compañías que representan un 33,5% de la facturación total han desarrollado políticas anti-monopolísticas. Leighton, por su parte, ha publicado una política detallada antimonopolio, que forma parte de su Código de Conducta, que se encuentra disponible en su página web y que afecta al 32% de las ventas totales del Grupo ACS.



El fin último de las acciones de ACS, en lo que se refiere a ética e integridad, es el establecimiento de un marco de actuación que estimule a todas las personas a desempeñar sus responsabilidades de un modo íntegro, responsable y transparente.

- Definir los casos en los que el ámbito de aplicación del Código deba hacerse extensivo a terceros que vayan a mantener relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS.

- Elaborar la información que recoja el nivel de cumplimiento del Código y divulgar los indicadores específicos del mismo.

- Elaborar un informe anual sobre su actuación con las recomendaciones que considere adecuadas que elevará al Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría.

El Canal Ético del Grupo ACS, creado en septiembre de 2011, permite a cualquier persona comunicar las conductas irregulares en cualquiera de las empresas que forman parte del Grupo ACS o cualquier incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta, a través:

- de la dirección de email: **canaletico@grupoacs.com**

- o la dirección postal, **Canal Ético, Grupo ACS, Av. Pío XII 102, 28036 Madrid, España.**

El Canal Ético es tanto una vía de denuncia del incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta del Grupo ACS, como un medio para la resolución de las dudas que pueda plantear la aplicación del Código General de Conducta.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

En 2014 se han recibido un total de nueve comunicaciones, todas ellas por medios digitales, siendo los detalles de las mismas los siguientes:

ORIGEN DE LAS COMUNICACIONES



- TRABAJADOR: 3
- ACCIONISTA: 3
- TERCERO: 3

PAÍS DE PROCEDENCIA



- ESPAÑA: 7
- BOLIVIA: 1
- ANGOLA: 1

RAZÓN DE LA COMUNICACIÓN



- SOLICITUD DE INFORMACIÓN: 3
- DENUNCIA: 6

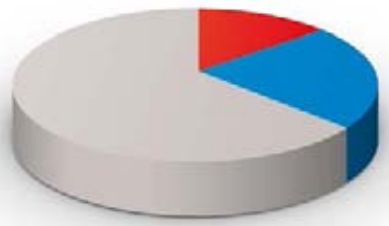
MÉTODO DE RESOLUCIÓN



- SE INFORMA: 3
- INPROCEDENTE: 6



COMUNICACIONES POR ÁREAS DE ACTIVIDAD



- CONSTRUCCIÓN: 1
- SERVICIOS INDUSTRIALES: 2
- MEDIO AMBIENTE: 0
- PARTICULARES: 6



INDICADORES DE GESTIÓN

En términos de Ética, el Grupo ACS ha determinado que los siguientes indicadores de gestión son materiales, medibles, relevantes y representativos de la función analizada, y forman parte del proceso de universalización de buenas prácticas desarrollado por el Proyecto one.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - ÉTICA

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados del Grupo ACS que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera en la compañía. (% sobre el total de empleados de ACS)	9%	38%	36%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta. (% sobre el total de empleados de ACS)	n.d.	33%	41%	N.d
Grado de implantación en el Grupo ACS de cláusulas contractuales para el cumplimiento del Código de Conducta en la contratación de proveedores y subcontratistas (% de ventas)	83%	90%	91%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta por parte de proveedores o subcontratistas (% de ventas)	35%	17%	23%	N.d
Comunicaciones recibidas por el Canal Ético	11	27	9	N.a.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EFICIENCIA

El Grupo ACS ha identificado una serie de áreas funcionales no financieras que son clave para el desarrollo de su actividad, que forman parte del proceso productivo y con las que genera una parte importante de su rentabilidad y productividad en las compañías operativas. Estas son las áreas de Clientes y Contratación, Calidad, Medio Ambiente, Proveedores e I+D+i.

Estas áreas funcionales están presentes en todas las compañías del Grupo y cuentan con responsables que colaboran en la realización de este informe de forma anual. Estos son los responsables de la definición de las principales políticas de control y reducción de costes y del fomento y consecución de ingresos del Grupo.

- CLIENTES Y CONTRATACIÓN
- CALIDAD
- MEDIO AMBIENTE
- PROVEEDORES
- I+D+I

CLIENTES Y CONTRATACIÓN

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación.

Este compromiso con los clientes se afronta desde una estrategia clara alrededor de los siguientes puntos:

- Orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente.
- Información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades futuras y oportunidades de colaboración.

Adicionalmente, el Grupo ACS busca socios adecuados para mejorar su aproximación al cliente, en particular, en cuestiones tecnológicas de relieve. Esto conlleva la búsqueda de colaboración con empresas de ingeniería de detalle, especializadas en el ámbito específico de cada proyecto. De esta manera, se consigue crear las alianzas más adecuadas para cada caso y, así, poder ofrecer al cliente final la mejor solución técnica y económica.

Otro valor importante para los negocios del Grupo es la confidencialidad. La dirección de contratación y gestión de clientes de las compañías del Grupo ACS llevan a cabo iniciativas periódicas para fomentar el uso responsable de la información, garantizando así la confidencialidad de los clientes.



PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Dadas las características del negocio de ACS, donde se realizan grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido, o son grandes corporaciones o instituciones públicas, a nivel mundial.

En el año 2014, compañías representando el 33,0% de las ventas del Grupo ACS reportaron la existencia de un sistema de gestión de clientes, gestionado por la dirección de contratación de cada compañía.

Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son los siguientes:

- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.
- Fomento de la actividad comercial.

La gestión de la relación con el cliente pasa por la medición de la satisfacción. Compañías representando el 23,4% de las ventas del Grupo ACS desarrollan este tipo de procesos, de forma autónoma o en el marco de los sistemas de gestión de calidad. Así mismo, compañías del Grupo que representan un 23,7% de las ventas implantan medidas y planes para la mejora de la satisfacción del cliente.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CLIENTES

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Número de encuestas de satisfacción de clientes realizadas	1.290	2.979	3.134	> 2013
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	860	1.279	1.338	> 2013
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	86,23%	86,91%	87,11%	> 2013
Número de reclamaciones recibidas de clientes	2.839	26.506	34.259	< 2013
Número de reclamaciones atendidas	98,8%	100,0%	99,9%	= 2013
Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente (sobre las recibidas)	85%	97%	99%	=/> 2013



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

CALIDAD

La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo es la responsable de implantar sus propios sistemas de gestión de la calidad. Compañías representando el 72,0% de las ventas del Grupo ACS presentaban en 2014 algún tipo de sistema de gestión de la calidad. En este periodo y como consecuencia de dichos sistemas, el Grupo ACS invirtió un total de 6,7 millones de euros en el fomento de la calidad, lo que supone un crecimiento del 37,0% frente a la cifra registrada el año anterior.

Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo, principalmente según la norma ISO9001, presente en compañías que representan el 69,1% de las ventas del grupo.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Cada compañía del grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad:

- Se establecen **objetivos** en materia de calidad de forma periódica y se evalúa su cumplimiento.
- Se desarrollan **iniciativas y acciones** encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Se realizan actividades específicas de **colaboración** con **proveedores y subcontratistas** para mejorar la calidad.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo ACS establece anualmente los objetivos generales de calidad para el siguiente ejercicio. En 2014 compañías representando el 72,8% de las ventas del Grupo ACS definieron objetivos formales a este respecto.

PRODUCCIÓN CERTIFICADA SEGÚN LA ISO9001

	2012	2013	2014
Construcción	67,1%	65,6%	61,2%
Servicios Industriales	92,0%	93,5%	94,2%
Medio Ambiente	89,2%	81,7%	81,2%
Grupo ACS	72,5%	71,8%	69,1%



En cada proyecto y obra se adoptan, según sus características, aquellos objetivos generales que le son aplicables y que se centran, normalmente, en la obtención, renovación o ampliación de las certificaciones de calidad, especialmente cuando una compañía del Grupo desarrolla una nueva técnica o expande su actividad a una nueva zona geográfica.

Al mismo tiempo, otra de las aspiraciones comunes es minimizar las incidencias a través de actividades de mejora cuantificables, así como recabar información relativa a los clientes.

Los objetivos más importantes reportados por las compañías del Grupo ACS pueden resumirse en el siguiente marco global:

- Obtención y ampliación del alcance de certificaciones.
- Implantación de herramientas para la mejora de la gestión.
- Mejora de indicadores específicos de desempeño.
- Mejorar la formación de encargados, operadores y de jefes de obra.
- Incrementar los índices de satisfacción del cliente, reduciendo las reclamaciones por problemas de ejecución.
- Cumplir plazos de entrega de forma global y con la máxima calidad.
- Incremento del número y capacidad de los auditores internos de calidad.

La preocupación por la calidad en todas las empresas del grupo se refleja, no sólo en el esfuerzo por el logro de los objetivos establecidos, sino también en acciones concretas de las sociedades. Un porcentaje significativo de empresas del Grupo lleva a cabo actuaciones en materia de mejora de la calidad. Según los datos reportados, compañías representando el 60,2% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado al menos una iniciativa de este tipo en 2014.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CALIDAD

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	72,5%	71,8%	69,1%	> 2013
Número de auditorías de Calidad por cada millón de euros de facturación	0,041	0,037	0,040	> 2013
Intensidad de la inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad (euros de inversión por cada millón de euros de facturación)	348	123	188	> 2013



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

PROVEEDORES

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de los mismos.

Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros competidores, es importante destacar en esta área la fuerte descentralización de los departamentos de compras y gestión de proveedores. En ACS hay varios esquemas en este aspecto, que varían según las necesidades de las compañías operativas. Desde un departamento de referencia corporativo, central, que define políticas y precios, hasta la más absoluta descentralización donde los propios jefes de obra definen sus necesidades y las satisfacen empleando una política común y generalizada.

Así mismo, las compañías del Grupo se enfrentan a tres tipos diferenciados de proveedores o subcontratistas:

- Los proveedores de materiales y/o servicios definidos por el cliente
- Los proveedores de servicios o subcontratistas contratados por el Grupo ACS
- Los proveedores de materiales contratados por el Grupo ACS

En el primer caso, en el que una compañía del Grupo ACS desarrolla un proyecto en el que el cliente define de forma contractual el tipo de proveedores, así como la cuantía y características de los materiales a emplear, las compañías del Grupo, de forma general, se adaptan a dichos requerimientos. Aun así, los departamentos de compras y proveedores del Grupo ACS tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado por el cliente.

Este formato de contratación, en el que ACS tiene muy poca capacidad de gestión de los proveedores, no es estanco ya que, como se mencionaba en el apartado de clientes de este informe, la Compañía desarrolla actividades de retroalimentación con el cliente. Esto supone que, en los casos en los que los proveedores definidos por el cliente hayan presentado problemas o áreas de mejora, éstas serán reportadas y se promoverán medidas correctoras.

Cabe destacar que, una vez consideradas las particularidades de los distintos mercados en los que está presente el Grupo ACS, se desarrollan procedimientos de compras específicos cuando son necesarios para aumentar la competitividad.

Para los proveedores de servicios y materiales que contrata el Grupo ACS, sea a través de un departamento central de compras, o de forma descentralizada a través de los jefes de obra, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas.
- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Se promueve la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.
- El sistema de compras apoya a los proveedores al impulsar una política de amplitud en su comparativo que favorece la participación de proveedores diversos en los procesos de selección. Dado que los jefes de obra tienden a utilizar los mismos proveedores, se ha puesto en marcha un estudio de proveedores habituales, para objetivar las decisiones y acceder a nuevos proveedores en diferentes partes del mundo.
- Se desarrollan portales de compras visibles para todos los servicios, que ofrecen una amplia gama de productos de diferentes proveedores. Esta es una ayuda a la hora de ahorrar costes de forma real (porque se identifican los precios más competitivos), y a controlar el consumo de materiales por parte de los empleados o jefes de obra. En España dicho portal ayuda a los proveedores locales a vender sus productos a nivel nacional, fomentado su desarrollo y crecimiento.



PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Compañías que representan el 96,4% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas, de acuerdo a una serie de criterios claramente establecidos, que posteriormente es utilizado por los jefes de obra de los proyectos y que les provee de información sobre la idoneidad o no del proveedor para cumplir la tarea prevista.

Los principales conceptos que se emplean para la homologación de proveedores, tanto en los sistemas formales como de manera informal, son:

- Coste, periodo de pago y cobro, experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Criterios no financieros adicionales (ver tabla adjunta):

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE CRITERIOS NO FINANCIEROS EN LA HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES (% DE LAS VENTAS DEL GRUPO ACS)

	2012	2013	2014
Adhesión al Código de Conducta del Grupo ACS	82,7%	90,2%	90,8%
Adhesión a estándares internacionales en materia de derechos humanos y derechos laborales	67,1%	76,6%	76,0%
Adhesión a estándares para el cumplimiento de compromisos en materia ética, social y ambiental	67,1%	76,6%	76,0%
Certificación en aspectos de calidad (ISO9001)	67,1%	30,0%	96,6%
Certificación en aspectos medioambientales (ISO14001, EMAS o similares)	67,1%	95,0%	97,1%
Análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas	71,2%	77,8%	81,6%

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Adicionalmente, en el proceso de homologación de proveedores, compañías que representan un 66,6% de las ventas de ACS fomentan de forma específica el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados, ofreciendo al cliente este tipo de opciones en el momento de que se decida el tipo de aprovisionamiento. En la tabla adjunta se incluyen los materiales cubiertos por estas iniciativas, su nivel de consumo y el porcentaje del total que los clientes del Grupo decidieron que proviniese de fuentes recicladas o certificadas.

Dentro del sistema de homologación, se realiza una función de análisis a posteriori de los proveedores, un proceso que retroalimenta el sistema de homologación. Este sistema, que busca la garantía del cumplimiento de las clausulas y acuerdos contractuales se basa fundamentalmente en la detección y en las medidas correctoras o la gestión del incumplimiento.

En el caso de las iniciativas de detección y control, se basa la política en auditorías periódicas, tanto internas como de independientes. En este caso, compañías que representan el 15,2% de las ventas del Grupo ACS reportan que realizan auditorías internas de proveedores (afectando en media al 0,8% de los proveedores) y un 17,0% reportan que realizan auditorias independientes (afectando en media al 1,9% de los proveedores). Específicamente, se verifica de forma interna o externa el cumplimiento por parte de los proveedores del Código de Conducta del Grupo ACS en compañías que representan un 23,0% de las ventas del Grupo.

Las medidas correctoras, que se toman en el caso de desempeño negativo, se adaptan teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- Si es un proveedor crítico para la compañía, se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación y colaboración.

- Si el proveedor no es crítico para la compañía, se cataloga como no homologado en la base de datos.

- Compañías que representan un 97,2% de las ventas del Grupo ACS rescinden inmediatamente los contratos o acuerdos de relación con proveedores si se producen incumplimientos en las clausulas relacionadas con el desempeño.



Compañías que representan un 55,7% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado un análisis para identificar si cuentan con proveedores críticos, en concreto se define un proveedores critico como aquel que concentra un porcentaje del gasto de aprovisionamiento o subcontratación significativamente superior a la media del resto de proveedores de la compañía.

Fruto de este análisis, y por las características de su actividad, se ha detectado que en varias de las principales compañías del Grupo ACS los proveedores están muy atomizados, dispersos geográficamente y no alcanzan masa crítica para ser denominados críticos. Por el contrario, en compañías que representan un 87,1% de las ventas del Grupo sí que se han detectado estos proveedores críticos.

En estas compañías, los datos principales sobre el análisis de proveedores críticos son los siguientes:

- Un 26,2% de los proveedores de estas compañías son cubiertos por este análisis.
- De ellos, un 15,1% son proveedores considerados críticos.
- Dichos proveedores representan un 47,7% del gasto total de las compañías del Grupo que tienen proveedores críticos.
- La práctica totalidad de estos proveedores consideran a ACS como un cliente clave en su actividad.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PROVEEDORES

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Análisis de criticidad de proveedores y subcontratistas	49,6%	59,9%	55,7%	> 2013
Inclusión del cumplimiento del Código de Conducta en las cláusulas de contratación con los proveedores y subcontratistas	82,7%	90,2%	90,8%	> 2013
Existencia de sistemas formales para la homologación de proveedores y subcontratistas	47,3%	95,8%	96,4%	> 2013
Realización de auditorías internas de los proveedores y subcontratistas	6,6%	8,2%	15,2%	> 2013
Desarrollo de planes correctivos a proveedores y subcontratistas para mejorar su desempeño en temas económicos, sociales o ambientales	54,0%	4,2%	66,2%	> 2013



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

DESARROLLO TECNOLÓGICO. LA I+D+I EN EL GRUPO ACS

El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, adaptándose a las necesidades de sus clientes y a las demandas de la sociedad. El proceso de diversificación que está experimentado en estos años ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que afrontan la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. A través de este compromiso con el desarrollo tecnológico el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo ACS. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

En las compañías más importantes del Grupo ACS existe una dirección de tecnologías, que suele ser el Comité de Desarrollo Tecnológico, que lidera el desarrollo de las actividades de investigación en cada compañía. La existencia de dicha dirección o comité ha sido reportada por compañías que representan el 91,2% de las ventas del Grupo ACS en 2014.

La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Existe un sistema formal de gestión en compañías que representan un 68,9% de las ventas del Grupo. Así mismo, se realizan auditorias independientes en compañías que representan un 33,6% de las ventas.

Este sistema de gestión, está al servicio de la estrategia general de investigación de cada una de las compañías, que, no obstante sus especificidades particulares, comparten las siguientes líneas de actuación:

- Desarrollo de líneas estratégicas de investigación individualizadas por compañía.
- Colaboración estratégica con organizaciones externas.



- Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Las decisiones estratégicas de cada compañía del Grupo, para el desarrollo de proyectos de I+D, buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS. Las compañías disponen de procedimientos de análisis y discriminación para decidir qué proyectos acometer.

A 31 diciembre de 2014, el Grupo ACS tenía 281 proyectos en curso y en el año había registrado 11 patentes. En los últimos 10 años las compañías del Grupo han registrado un total de 54 patentes.

Asimismo, la colaboración con organizaciones externas es crucial para el éxito de los proyectos acometidos, por eso las compañías del Grupo ACS colaboran con centros de investigación y tecnológicos y con universidades, así como con otros centros, institutos o instituciones diversas relacionadas con la I+D+i. Estas prestigiosas instituciones de investigación internacionales complementan las capacidades de los investigadores del Grupo ACS.

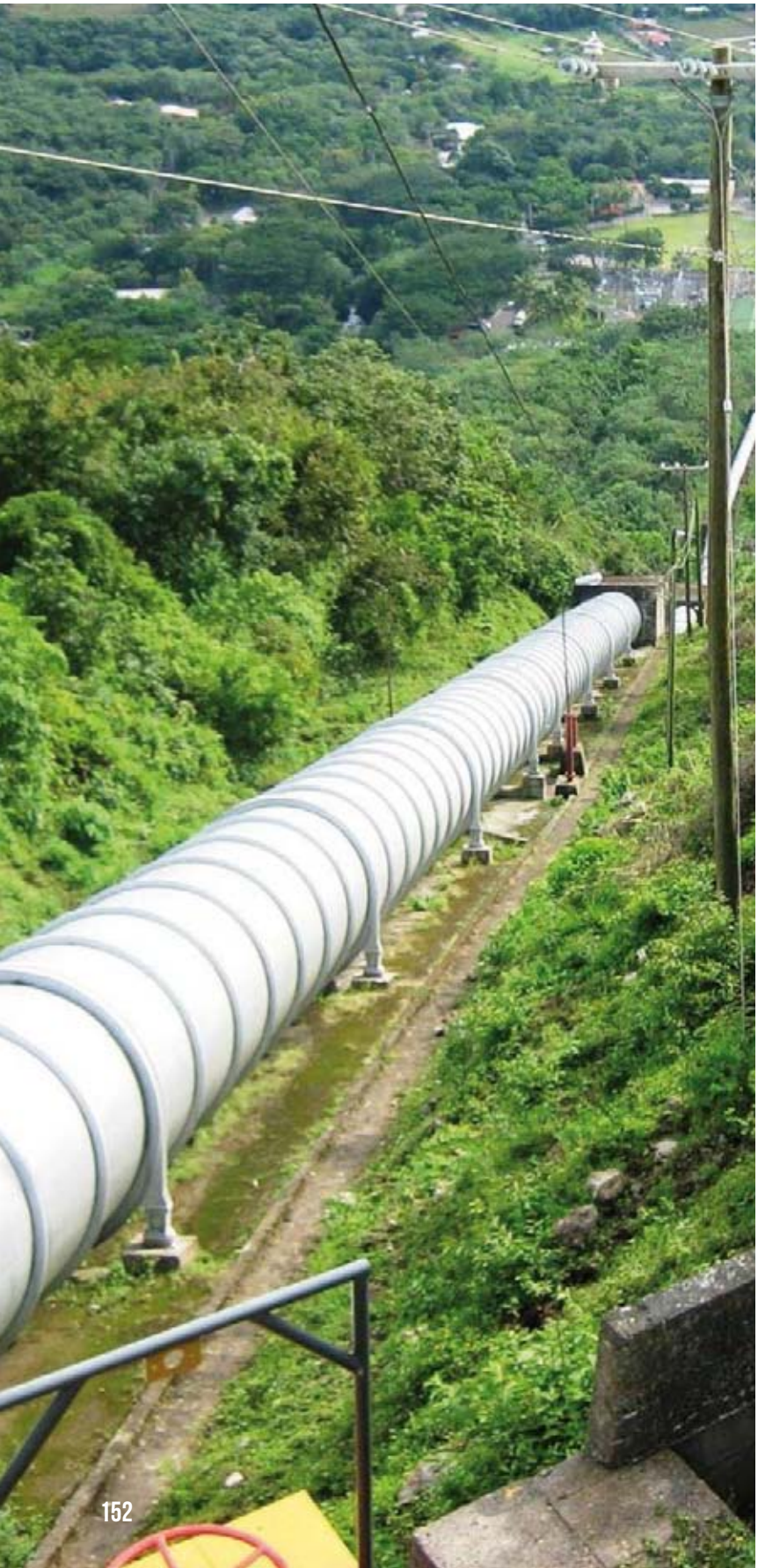
El Grupo ACS ha invertido, en 2014, un total de 54,8 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación, lo que significa un aumento del 10,9% con respecto a 2013.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - I+D+I

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Inversión en I+D+i (millones de euros)	49,0	49,4	54,8	> 2013
Grado de implantación de un departamento específico de I+D+i	87,0%	90,3%	91,2%	> 2013
Grado de implantación de un sistema formal de gestión de I+D+i	60,4%	71,5%	68,9%	> 2013



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA



MEDIO AMBIENTE

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

El resumen de los principales aspectos comunes de los modelos de gestión de las compañías del Grupo ACS se resume en el siguiente cuadro y su grado de implantación:

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN EL GRUPO ACS

% DE VENTAS	2012	2013	2014
Implantación de un sistema de gestión ambiental	55,8%	98,1%	97,7%
Implantación de la certificación ISO14001	68,0%	65,7%	63,9%
Implantación de otras certificaciones diferentes a la ISO14001	10,6%	11,2%	1,2%
Existencia de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO_2	71,3%	71,8%	73,1%
Desarrollo de proyectos para reducir la generación de residuos	73,2%	93,0%	94,1%
Existencia de planes para la reducción del consumo del agua	15,1%	81,0%	81,3%
Establecimiento de objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad	32,8%	57,6%	15,7%
La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	25,0%	17,4%	16,9%
Existe algún tipo de incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	0,1%	46,5%	42,0%
El sistema de gestión ambiental ha sido auditado por un tercero externo independiente	55,8%	98,1%	97,7%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	724	2.182	1.183
Número de incidentes medioambientales ocurridos	967	731	860
Existencia de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses" (casi accidentes) ambientales	33,0%	81,1%	79,2%
Existencia de una base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente	71,6%	77,5%	88,8%



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 97,72% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 63,89% de las ventas del Grupo ACS[24].

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, y como se resumía en el cuadro de Principios de Gestión, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación.
- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa.
- Realizan auditorias medioambientales.
- Disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.
- Presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o "near misses" relacionados con el tema medioambiental.
- Compañías que representan un 96,67% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado alguna iniciativa medioambiental que haya supuesto un ahorro de costes, y un 30,65% han desarrollado iniciativas medioambientales que han supuesto un incremento de ingresos.

De forma concreta y operativa, las principales medidas medioambientales giran en torno a cuatro riesgos clave, sobre los cuales las compañías del Grupo ACS se posicionan de manera explícita: **la lucha contra el cambio climático, el fomento de la eco-eficiencia, el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad.**

24 Otras certificaciones cubren un 1,17% de las ventas del Grupo.



PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - MEDIO AMBIENTE

	2011	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	72,6%	68,0%	65,7%	63,9%	> 2013
Consumo total de Agua (m^3)	5.577.931	10.067.651	18.460.840	20.152.730	n.d.
Ratio: m^3 de Agua / Ventas (millones de euros)	151,3	262,2	465,9	566,7	< 2013
Emisiones directas (Scope 1) (tCO_2 equiv.)	1.742.344	322.758	3.771.674	5.798.392	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (millones de euros)	47,3	8,4	95,2	163,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO_2 equiv.)	151.738	392.331	302.158	463.901	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (millones de euros)	4,1	10,2	7,6	13,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 3) (tCO_2 equiv.)	13.620	1.451.662	7.103.265	10.718.982	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (millones de euros)	0,4	37,8	179,3	301,4	< 2013
Emisiones totales (tCO_2 equiv.)	1.907.702	2.166.750	11.177.096	16.981.275	n.d.
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (millones de euros)	51,7	56,4	282,1	477,5	< 2013
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.168.706	1.274.102	3.115.431	8.746.743	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	31,7	33,2	78,6	246,0	< 2013
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	186.989	88.182	268.137	176.526	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	5,1	2,3	6,8	5,0	< 2013

La información medio ambiental del Grupo ACS incluye los datos de Leighton. En 2013 se incluye la información entre enero de 2013 y diciembre de 2013 (inclusive) y en 2014 se incluye la información entre julio de 2013 y junio de 2014 (inclusive). Los datos de esta tabla referentes a Leighton son (para el periodo ulio de 2013 y junio de 2014): ISO 14001 (100%), Emisiones Scope 1 CO_2: (5.362.111 toneladas). Emisiones Scope 2 CO_2: (271.610 toneladas). Emisiones Scope 3 CO_2: (2.747.782 toneladas).

Los residuos peligrosos y no peligrosos ascienden en HOCHTIEF en 2014 a 150.363 toneladas y 8.213.595 toneladas respectivamente. Estas cifras incluyen datos de Leighton.

En términos del consumo de agua reportado, se ha observado un incremento como consecuencia de la expansión de la actividad internacional de Cobra. Así mismo, los datos no incluyen la información de Leighton, dado que los datos disponibles son estimaciones basadas en el coste del recurso. Los consumos estimados por este método por Leighton fueron de 12,5 millones de m^3 en 2013 y 37 millones de m^3 en 2014.

En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO_2 para todos los años, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

Las emisiones de Scope 3 incluyen las calculadas por los viajes de los empleados. Así mismo, en HOCHTIEF y Leighton incluyen las calculadas referentes a la Cadena de Aprovisionamientos (Cemento, Madera, Residuos y Acero).

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

EMPLEADOS

LAS PERSONAS DEL GRUPO ACS

El éxito empresarial del Grupo ACS reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales. Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:



- CAPTAR, CONSERVAR Y MOTIVAR A PERSONAS CON TALENTO.
- PROMOVER EL TRABAJO EN EQUIPO Y EL CONTROL DE LA CALIDAD, COMO HERRAMIENTAS PARA IMPULSAR LA EXCELENCIA DEL TRABAJO BIEN HECHO.
- ACTUAR CON RAPIDEZ, FOMENTANDO LA ASUNCIÓN DE RESPONSABILIDADES Y REDUCIENDO AL MÁXIMO LA BUROCRACIA.
- APOYAR E INCREMENTAR LA FORMACIÓN Y EL APRENDIZAJE.
- INNOVAR PARA MEJORAR PROCESOS, PRODUCTOS Y SERVICIOS.

El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral, fomenta la gestión por competencias, la evaluación del desempeño y la gestión de la carrera profesional de sus trabajadores.

El Grupo ACS emplea un total de 210.345 personas, de los cuales 110.267 se encuentran trabajando en España y 100.078 en el extranjero. De todos los empleados, 36.394 personas son de nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía:
El Grupo ACS tiene empleados en más de 80 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

PERSONAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



- EUROPA: 58,8%
- AMÉRICA: 18,5%
- ASIA: 10,2%
- ÁFRICA: 1,2%
- OCEANÍA: 11,3%

NÚMERO DE EMPLEADOS POR ÁREA DE ACTIVIDAD

	2013	2014	Var.
Construcción	87.457	74.440	-14,9%
Servicios Industriales	41.635	41.272	-0,9%
Medio Ambiente	94.319	94.581	0,3%
Corporación	52	52	0,0%

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREA DE ACTIVIDAD

	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación	Total
Titulados superiores	19.000	3.936	1.485	32	24.453
Titulados medios	3.107	3.512	2.395	6	9.020
Técnicos no titulados	4.740	6.078	3.775	0	14.593
Administrativos	4.071	2.519	1.593	10	8.193
Otro personal	43.522	25.227	85.333	4	154.086

TIPOS DE CONTRATOS

	2011	2012	2013	2014
Contratos fijos	95.325	100.132	94.056	82.740
Contratos temporales	66.937	62.339	129.407	127.605

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y GÉNERO

	Mujeres	Hombres	Total
Titulados superiores	5.713	18.740	24.453
Titulados medios	3.167	5.853	9.020
Técnicos no titulados	4.062	10.531	14.592
Administrativos	5.530	2.663	8.193
Otro personal	60.154	93.932	154.086
Total	**78.626**	**131.718**	**210.345**
Sobre el total del Grupo ACS	*37,4%*	*62,6%*	

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

PRINCIPIOS DE GESTIÓN

La igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos, que son principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo, son también determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS. Compañías que representan un 86,9% de los empleados del Grupo expresan su compromiso formal y documentado con la Declaración Universal de los Derechos Humanos en el desarrollo de su política de Recursos Humanos.

El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción, que están basados en la evaluación de las capacidades de la persona, en el análisis de los requerimientos del puesto de trabajo y en el desempeño individual.

En la actualidad, compañías que representan el 57,0% de los empleados del Grupo ACS presentan programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades. Estos Planes de Igualdad incluyen acciones específicas en materia de selección y contratación de personal, salario, formación, jornada laboral, promoción profesional, ayudas, bonificaciones y política social, salud y prevención de riesgos laborales, así como en cuestiones de violencia de género. En 2014 se reportaron un total de 1.205 mujeres con un puesto de dirección en la compañía (un 12,0% del total del personal de dirección).

El Grupo ACS promueve también la contratación de personas discapacitadas y les ofrece un entorno de trabajo que les permita desarrollarse en igualdad de condiciones. En este sentido, a 31 de diciembre de 2014 trabajaban en ACS 4.824 personas con discapacidad.

El Grupo ACS entiende, además, la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Por tal razón, promueve la contratación directa de empleados y directivos locales. El número de ejecutivos procedentes de la comunidad local ascendió a 590 personas en 2014 (un 5,9%del total de personal de dirección del Grupo).

Todos los empleados del Grupo ACS, incluyendo a los españoles expatriados, están sujetos a los convenios colectivos vigentes aplicables en función del sector en el que desarrollan su actividad, así como a la normativa relativa al personal directivo y, en todo caso, a lo dispuesto en la legislación laboral de los países donde trabajan. Por ejemplo, se respeta de forma rigurosa los convenios colectivos en temas de preaviso ante cambios organizativos.

En el ámbito de las relaciones laborales, el Grupo ACS considera el diálogo como un elemento esencial. Por ello, mantiene reuniones periódicas con representantes sindicales de todas sus empresas. El 27,7% de los empleados del Grupo están afiliados a sindicatos u organizaciones sindicales.

Así mismo, en compañías que representan un 74,6% de los empleados del Grupo ACS se han desarrollado protocolos o políticas para minimizar situaciones donde se prohíban o conculquen derechos sindicales o de asociación en países determinados, siendo la política del Grupo ACS el fomento de buenas prácticas laborales y el respeto de la legislación vigente.

Compañías que representan el 91,42% de los empleados del Grupo disponen de programas para favorecer la conciliación de la vida familiar y laboral.

Entre las distintas iniciativas llevadas a cabo por las empresas del Grupo ACS para fomentar el equilibrio entre la vida familiar y trabajo, destacamos las siguientes:

- Flexibilidad horaria: la plantilla puede acogerse a diversos esquemas de flexibilidad horaria, con margen de una hora, para acomodar sus horarios de entrada o salida del trabajo a sus necesidades personales.
- Reducción de la jornada laboral: en ACS existen personas que realizan su jornada de trabajo de forma continua o reducida.
- Acumulación de los periodos de lactancia materna.
- Disfrute a tiempo parcial del permiso materno y paterno.
- Cambio de centro de trabajo por cambio de residencia.
- Gestión de cambios de turnos entre trabajadores en los servicios.

DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

%/TOTAL EMPLEADOS	2012	2013	2014
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	87,8%	89,2%
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	33,1%	35,4%
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	55,5%	51,3%
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	91,3%	91,5%
De estos, porcentaje de sistemas de retribución variable que incluyen aspectos relacionados con la Responsabilidad Corporativa	47,4%	21,6%	23,0%
Grado de cobertura de encuestas de clima laboral (% del total de empleados)	50,5%	31,7%	1,6%
Empleados satisfechos o muy satisfechos (sobre el total de encuestas realizadas)	78,8%	84,9%	66,2%



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Los modelos de evaluación del desempeño de las compañías de ACS se basan en las competencias y los parámetros de cada puesto de trabajo, descritas en los sistemas de gestión.

Cada compañía del Grupo ACS gestiona el desarrollo de sus profesionales de forma independiente, adecuando sus necesidades y a las características específicas de su actividad. Una importante mayoría de compañías del Grupo ACS adoptan modelos de gestión de competencias, para la mejora de conocimientos y habilidades personales, y utilizan la formación como herramienta para alcanzar el ideal de desempeño en el trabajo.

Los mapas de competencias, realizados en las compañías del Grupo ACS, están alineados con la estrategia y particularidades de cada una de ellas. Estos mapas, que se revisan de manera periódica, definen las competencias básicas y específicas de cada puesto de trabajo, imprescindibles para el desempeño eficaz del mismo.

FORMACIÓN[25]

	2011	2012	2013	2014
Total horas lectivas impartidas	943.890	2.273.361	3.457.414	2.581.675
Horas lectivas por empleado (sobre total empleados)	5,8	14,0	15,5	12,3
Empleados participantes en actividades de formación	55.613	114.822	180.143	148.168
Horas lectivas por empleado (sobre empleados formados en el año)	17,0	19,8	19,2	17,4
Inversión en formación (millones de euros)	18,6	87,2	158,2	130,5
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	114,6	536,6	708,0	620,6
Inversión por empleado en formación (sobre empleados formados en el año) (euros)	334,7	759,3	878	881

25 En la información de los años 2012, 2013 y 2014 se ha incluido la contribución de Leighton, que no se incluía en el informe del año 2011.



El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión. Los planes de formación tienen el objetivo de satisfacer las necesidades formativas de los empleados, para el correcto desempeño de su trabajo y para su desarrollo profesional y profesional.

Los planes de formación de las distintas compañías son actualizados regularmente para ajustarlos a las necesidades de cada negocio y, en última instancia, de cada persona. Compañías que representan el 91,61% de los empleados del Grupo reportan la existencia de herramientas para gestionar el desarrollo del capital humano como son plataformas de formación, formación online o incluso convenios con centros de formación.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN. PERSONAS

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de días perdidos por absentismo	4,1%	1,4%	1,3%	< 2013
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	87,8%	89,2%	> 2013
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	33,1%	35,4%	> 2013
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	55,5%	51,3%	> 2013
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	91,3%	91,5%	> 2013
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	536,6	708,0	620,6	> 2013
Porcentaje del total de empleados actual del Grupo que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera	8,7%	38,1%	36,0%	> 2013



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO EN EL GRUPO ACS

La prevención de riesgos laborales[26] es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El reto principal reside en diseñar e implantar, en todos los ámbitos de operación, un servicio de prevención que responda a las expectativas. Asimismo, la compañía considera fundamental reforzar su compromiso con una cultura preventiva e integrar y optimizar los recursos.

Gracias al compromiso individual de todos los empleados y a la implicación de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras, el Grupo ACS avanza en la construcción de la cultura de prevención deseada, acercándose a su objetivo último de alcanzar la accidentalidad cero.

26 Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31 / 12 / 14. Para ponderar el año 2013 se incluyen los empleados de Clece, que a 31 / 12 / 13 ascendían a 65.774 personas. Se emplean de forma indiferente los conceptos prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo.



MODELO DE GESTIÓN

La política de prevención del Grupo ACS respeta las distintas normativas de Seguridad y Salud laboral que rigen en los países donde está presente, al tiempo que promueve la integración de la prevención de riesgos laborales en la estrategia de la compañía mediante prácticas avanzadas, formación e información.

Pese a que funcionan de forma independiente, la gran mayoría de compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados. Estos principios son los siguientes:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.
- Definición y puesta en común de estándares a nivel mundial, compartidos y homogéneos, que permitan evaluar el comportamiento en términos de Seguridad de las compañías del Grupo.
- Remuneración variable en función del éxito en la política de prevención y seguridad.

La inmensa mayoría de las compañías del Grupo reportan la existencia de una función y un sistema de gestión de la seguridad y salud, que se ocupa de la implantación de la política y de los planes de actuación desarrollados de acuerdo a las prioridades identificadas. De forma general, dichas compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión:

- Desarrollo de sistemas para la gestión de la prevención según estándares de referencia OSHAS 18001. Esta política ha sido reportada por compañías que representan el 82,80% de los empleados del Grupo
- Existencia de sistemas auditados de forma interna y/o externa, de forma adicional a las auditorias reglamentarias por ley (96,70% de los empleados del Grupo).
- Definición de objetivos y planificación de acciones preventivas en el marco de la política y las particularidades de cada compañía, aspecto que afecta al 97,06% de los empleados del Grupo.
- Un sistema global a nivel mundial afectando a un 96,79% de las personas de ACS.



EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

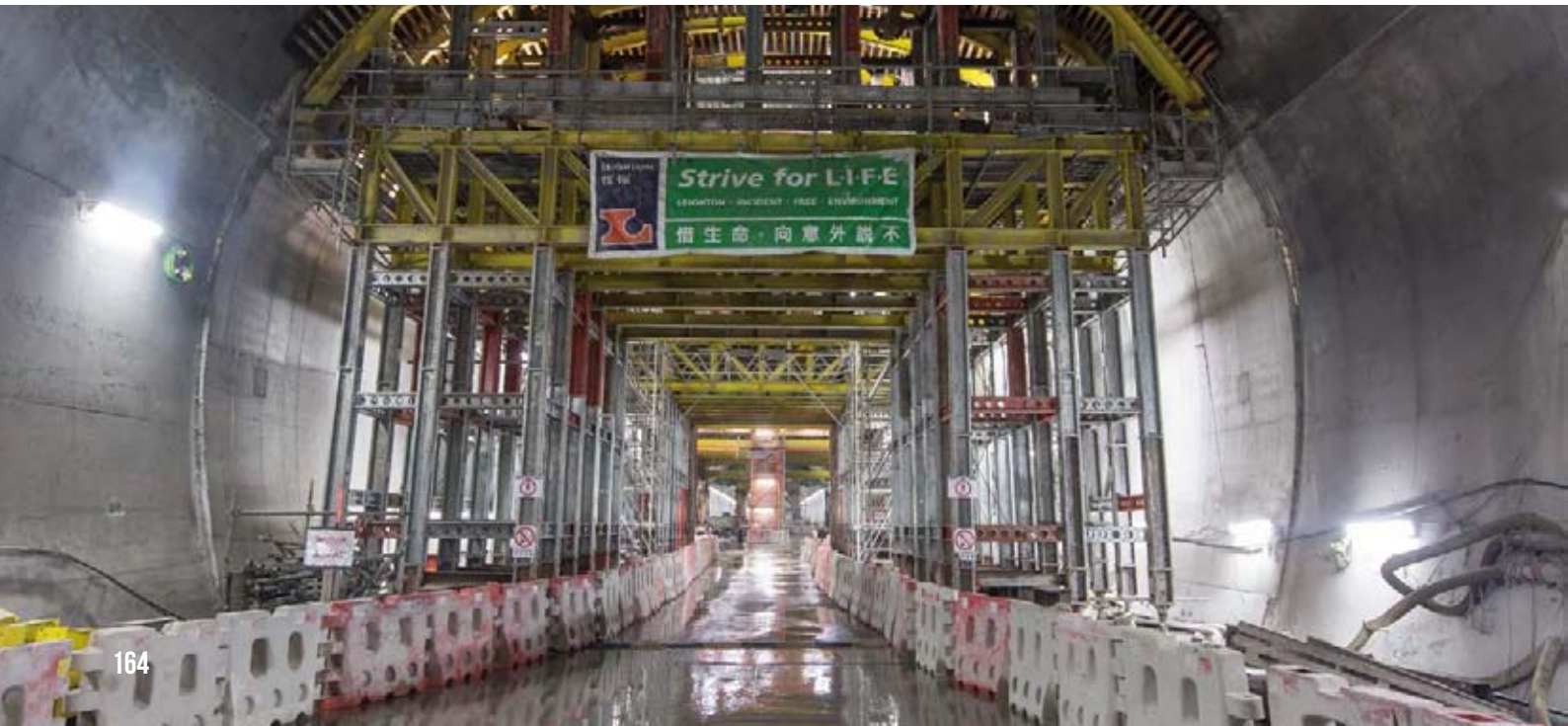
En línea con la política de prevención, y dentro de dichos sistemas de gestión de las empresas del Grupo ACS, estas son sus principales características comunes:

- Existen sistemas para la evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores en compañías que representan el 82,80% de los empleados del Grupo ACS
- Se definen planes de prevención que recogen las mejoras detectadas en dichos procedimientos de evaluación (97,06% de los empleados del Grupo)
- Se identifican y registran situaciones que podrían haber derivado en un incidente (análisis de near-misses) en compañías que representan un 96,94% de los empleados de ACS.
- Se referencia la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud en un 57,42% del Grupo ACS.
- Existen, en una gran mayoría de las compañías del Grupo, sistemas informáticos integrados que se emplean para monitorizar datos relacionados con la seguridad y la salud de los empleados y subcontratistas.

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección y trasladados, para su consecución, a los distintos estamentos de la compañía.

En los Planes de Prevención que se realizan en las compañías del Grupo se recogen las conclusiones de las evaluaciones periódicas de riesgos realizadas, y se establecen las pautas de actuación para el logro de los objetivos marcados. Asimismo, en muchas de las compañías del Grupo se realizan evaluaciones específicas para las actividades y centros, dando lugar a Planes de Prevención Específicos.

En esta línea, se tiene en especial consideración a ciertos colectivos de trabajadores que, por su ocupación, presentan un alto riesgo de contraer enfermedades específicas. En 2014 en esta categoría se encontraban 2.858 personas.



GASTO EN SEGURIDAD Y SALUD

	2011	2012	2013	2014
Gasto (millones de euros)	26,6	220,1	171,7	197,4
Gasto por empleado (euros)	163,7	1.354,8	768,5	938,3

La formación e información son fundamentales para el desarrollo de la política preventiva del Grupo ACS y son el medio más eficaz para sensibilizar a las personas de la compañía hacia la seguridad y la salud.

FORMACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013	2014
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud en el año (%)	58,9%	66,9%	65,4%
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	94,2%	96,6%

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD. EMPLEADOS

	2011	2012	2013	2014
Frecuencia	24,43	27,84	19,07	15,18
Construcción	10,09	10,70	4,23	2,40
Servicios Industriales	21,27	16,83	11,95	11,27
Medio Ambiente	67,93	64,89	39,79	42,69
Gravedad	0,75	0,73	0,55	0,38
Construcción	0,33	0,27	0,12	0,08
Servicios Industriales	0,51	0,54	0,31	0,31
Medio Ambiente	2,30	1,63	1,16	1,02
Incidencia	22,63	30,20	33,24	37,29
Construcción	9,31	8,47	8,13	9,37
Servicios Industriales	25,32	22,39	22,11	22,82
Medio Ambiente	87,37	109,29	61,00	65,10

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN, SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	88,9%	75,4%	82,8%	> 2013
Índice de Frecuencia	27,84	19,07	15,18	< 2013
Número total de Accidentes con Baja	4.723	7.321	7.801	< 2013
Gasto por empleado en Seguridad (euros)	1.354,82	768,49	938,31	> 2013
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	94,2%	96,6%	> 2013

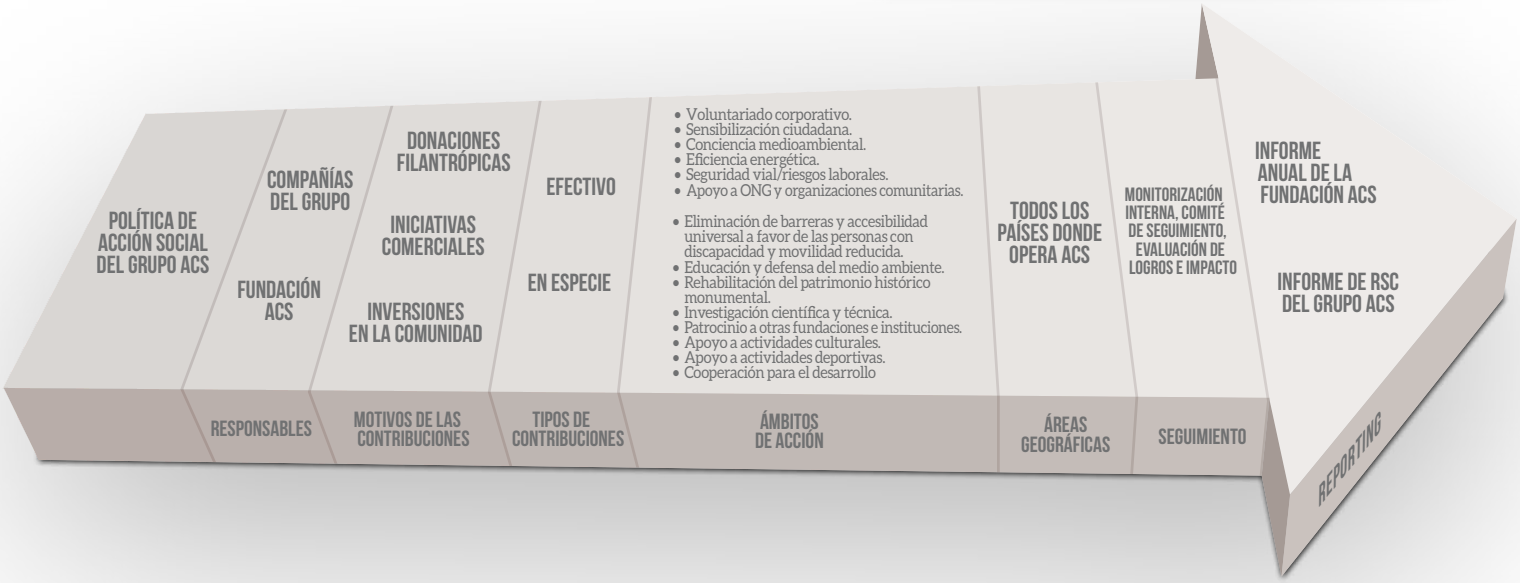
EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

LA ACCIÓN SOCIAL EN EL GRUPO ACS

El compromiso con la mejora de la sociedad es parte de la misión del Grupo ACS. Para contribuir con este objetivo, ACS define una Política de Acción Social vinculada a su estrategia de negocio, ya que es la mejor manera de generar verdadero valor compartido para todos los grupos de interés.

Esta Política busca impulsar la Acción Social del grupo ACS, lo que ayudará a la compañía a lograr los siguientes objetivos:

- FAVORECER EL IMPULSO DEL NEGOCIO Y SU SOSTENIBILIDAD
- MEJORAR EL RECONOCIMIENTO Y LA REPUTACIÓN DE LA COMPAÑÍA
- INCREMENTAR LA SATISFACCIÓN DE EMPLEADOS Y COLABORADORES
- CONTRIBUIR A LA MEJORA DE LA SOCIEDAD EN LA QUE OPERA EL GRUPO ACS





La política de Acción Social del Grupo ACS se rige por un Plan de Actuación, que define los procedimientos de aplicación en sus diferentes áreas de negocio. Se ha redactado conforme a las directrices y recomendaciones del London Benchmarking Group (LBG), incluye la amplia experiencia acumulada a lo largo de los años por la Fundación de ACS y atiende a las acciones actuales al respecto de las compañías del Grupo ACS.

La Política de Acción Social del Grupo ACS será llevada a cabo tanto por las empresas del Grupo como por la Fundación ACS, teniendo ambos funciones diferenciadas y contribuciones distintas.

- Compañías del Grupo: cada compañía del Grupo tendrá la libertad de seleccionar sus propias actividades en materia de acción social siempre que estén ligadas a la experiencia adquirida en su negocio y contribuyan a los objetivos de esta política. Posteriormente los propios empleados de la compañía podrán vincularse a dichas actividades de voluntariado corporativo.

  Para aplicar de forma operativa esta Política, cada empresa designará un responsable de acción social, que será la persona que lance las iniciativas, que actúe como punto de contacto para los empleados que deseen participar en los programas, que coordine las actividades y que realice el seguimiento de los indicadores necesarios para medir el impacto de las iniciativas.

- Fundación ACS: la Fundación abordará sus propias actividades, de acuerdo con sus estatutos, y podrá dar apoyo a las compañías del Grupo que lo soliciten para sus iniciativas de voluntariado corporativo, si lo considera oportuno.

Las contribuciones de Acción Social podrán ser en efectivo o en especie.

Las actividades contempladas en la Política de Acción Social del Grupo ACS se englobarán en las siguientes categorías:

- Inversiones en la comunidad: colaboración a largo plazo con ONG u organizaciones comunitarias con el fin de abordar diferentes necesidades sociales. Se incorporarán en esta categoría las actividades de la Fundación que respondan a esta descripción así como las actividades de concienciación ciudadana llevadas a cabo en el programa de voluntariado corporativo de las empresas del Grupo.

- Iniciativas comerciales: apoyo a actividades de patrocinio y mecenazgo llevadas a cabo por la Fundación o las empresas del Grupo. Se procurará que las iniciativas patrocinadas estén alineadas con esta Política de Acción Social.

- Donaciones filantrópicas: apoyo ocasional a ONG u organizaciones comunitarias como respuesta a sus necesidades puntuales o de emergencia. Este tipo de donaciones serán realizadas fundamentalmente por la Fundación, pero también se incorporarán aquí los apoyos en especie prestados para estas causas a los empleados voluntarios de las diferentes empresas, que lo hayan solicitado y se les haya asignado.

- Adicionalmente la Fundación ACS podrá desarrollar todas aquellas iniciativas estatutarias adicionales que su Patronato determine.

La Política de Acción Social del Grupo ACS será la misma para todas las empresas del Grupo y su Fundación, y se podrá implementar y desarrollar en todos los países donde el Grupo ACS está presente.

La responsabilidad en términos de Acción Social recaerá en el Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS, miembro del Consejo de Administración y Vicepresidente de la Fundación ACS.

EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

ACCIÓN SOCIAL DE LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS

Durante el año 2014 compañías que representan un 54,14% de los empleados de ACS han desarrollado iniciativas de Acción Social. Para este cometido se han invertido un total de 4.251.468 euros. Las personas beneficiadas por estas acciones ascienden a 9.405.

El desarrollo de actividades de acción social en 2014 es muy incipiente aun, no en vano la política general del Grupo se aprobó en Mayo de 2014. El objetivo de las direcciones de Recursos Humanos de las compañías del Grupo es que tanto en 2015 como en años posteriores el esfuerzo se incremente de forma sustancial.



FUNDACIÓN ACS

La Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales, se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en varios ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo de instituciones filantrópicas, universidades, escuelas técnicas y otros centros de formación.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.

La Fundación ACS, que fue creada para revertir en la sociedad una parte de los beneficios que nuestra actividad ha generado, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos en cualquiera de sus aspectos físico, humano, formativo, cultural, medioambiental, y apoyando los derechos humanos y la consecución de los objetivos del milenio.

Para la realización de esta Acción Social, el Consejo del Grupo ACS aprueba anualmente un presupuesto que posibilita la realización de proyectos que se enmarcan en el ideario y estatutos de la Fundación, y que son ejecutados por las instituciones receptoras de los mismos. Con cada una de ellas se lleva a cabo un convenio que define las obligaciones de ambas partes, garantizándose así una total transparencia en la gestión de la Fundación.

En el año 2014 la Fundación ACS ha gastado 4,010 millones de euros, cantidad equivalen te al 94,5% de su presupuesto. Para 2015 se ha aprobado un presupuesto de 4,350 millones de euros.

Categoría	Cantidad destinada
Millones de euros	
Eliminación de barreras (discapacidad)	0,696
Medio Ambiente	0,242
Investigación	0,683
Promoción de actividades culturales	1,118
Ayuda a otras fundaciones e instituciones	0,810
Otros[27]	0,461
Total	**4,010**

27 Gastos de personal y otros gastos de actuación, como formación, pago a profesores, edición de material, etc.

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2014, ascendía a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Las acciones de ACS están representadas mediante anotaciones en cuenta y admitidas a negociación en todas las Bolsas de Valores españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia). A través de la página web corporativa de la sociedad www.grupoacs.com y de la sede electrónica del regulador español, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (C.N.M.V.), www.cnmv.es, puede accederse en tiempo real a los principales datos relativos a la estructura de la propiedad de la compañía, reflejados a 31 de diciembre de 2014 en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones
Corporación Financiera Alba, S.A.	43.682.967	13,88%
Inversiones Vesán, S.A.	39.397.625	12,52%
Iberostar Hoteles y Apartamentos S.L.	17.741.012	5,64%
D. Alberto Cortina Alcocer	12.098.318	3,84%
D. Alberto Alcocer Torra	10.240.773	3,25%

La información obtenida de IBERCLEAR, Depositario Central de Valores español, con motivo de la convocatoria de la última Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada el 29 de mayo de 2014, mostraba un total de 48.646 accionistas. Los accionistas minoritarios residentes ascendían a 42.779 y ostentaban un 15,4% del capital social. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 5.867 con una participación del restante 84,6%.

De acuerdo con los datos expuestos, y atendiendo a aquellos accionistas que, con una participación superior al 4% del capital además tienen representación en el consejo de administración, la distribución de la propiedad del capital es la siguiente:

DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD DEL CAPITAL



ACCIONISTAS DE REFERENCIA*: 39%
CAPITAL FLOTANTE: 61%

* Representación en el consejo.

LA ACCIÓN DE ACS

	2012	2013	2014
Precio de Cierre	**19,04 €**	**25,02 €**	**28,97 €**
Revalorización de las acciones de ACS	-16,86%	31,41%	15,79%
Revalorización del IBEX35	-4,66%	21,42%	3,66%
Precio máximo de cierre	**25,10 €**	**25,02 €**	**34,39 €**
Precio mínimo de cierre	**10,38 €**	**16,76 €**	**24,97 €**
Precio medio en el periodo	**16,77 €**	**21,11 €**	**28,95 €**
Volumen total (miles)	**227.383**	**201.945**	**252.049**
Volumen medio diario de acciones (miles)	888	792	992
Efectivo (millones de euros)	**3.812**	**4.248**	**7.376**
Efectivo medio diario (millones de euros)	14,89	16,66	29,04
Número de acciones (millones)	314,66	314,66	314,66
Capitalización al final del periodo (millones)	**5.991**	**7.873**	**9.116**

ACS es una compañía comprometida con la generación de valor para sus accionistas, tanto desde el punto de vista de la distribución de dividendos, como de la revalorización del precio de la acción. En términos de retorno total para el accionista, un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 1996, justo antes del ejercicio de creación de ACS en su concepción actual, habría obtenido, al cierre de 2014, una rentabilidad anual del 25,17%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2014 tendría 5.685 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 56,85. El retorno total para el accionista incluye la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.



EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

ESTRUCTURA DE GOBIERNO DEL GRUPO ACS

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que ACS estará administrada por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros. Los Consejeros de ACS se nombran de acuerdo a un procedimiento de evaluación de sus competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido que lleva a cabo el Comité de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración.

Como órgano decisorio de ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2014, el Consejo de Administración de ACS estaba formado por 17 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 7 consejeros dominicales, 5 consejeros independientes y 1 consejero externo.

El Grupo ACS promueve todas aquellas políticas necesarias para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar sesgos implícitos y cualquier discriminación en los procesos de selección, no solo de los miembros del Consejo de Administración, sino de cualquier puesto de trabajo y garantizar que los candidatos reúnan los requisitos de competencia, conocimientos y experiencia para el desarrollo del cargo, tal y como se refleja en el punto 1.3.1 del Código de Conducta de ACS. El Consejo de Administración del Grupo ACS, a 31 de diciembre de 2014, incluye dos consejeras de un total de 17 personas, un 11,8%.

La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración. El Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez es también el Consejero Delegado de ACS.



Consejero[28]	Año de nacimiento
Florentino Pérez Rodríguez	1947
Antonio García Ferrer	1945
Pablo Vallbona Vadell	1942
Agustín Batuecas Torrego	1949
José Álvaro Cuervo García	1942
Manuel Delgado Solís	1948
Javier Echenique Landiríbar	1951
Sabina Fluxá Thienemann	1980
Joan-David Grimà i Terré	1953
José María Loizaga Viguri	1936
Pedro López Jiménez	1942
Emilio García Gallego	1947
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	1955
Javier Monzón de Cáceres	1956
Miquel Roca i Junyent	1940
María Soledad Pérez Rodríguez	1943
José Luis del Valle Pérez	1950

28 Los datos personales de los consejeros de ACS se encuentran en la página web del Grupo ACS: http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo_consejodeadministracion

PROCEDIMIENTOS DE GOBIERNO DE ACS

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión Ejecutiva es una comisión delegada que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.

El Comité de Auditoría ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.3), de entre las que destacan las funciones de control contable, la supervisión del cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS y la gestión de riesgos, entre otras.

Por último, el Comité de Nombramientos y Retribuciones ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.4), de entre las que destacan el control de la retribución y desempeño de consejeros y altos directivos, la propuesta de nombramiento de los mismos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración, entre otras.

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones del Comité de Nombramientos y Retribuciones. En el año 2014 la remuneración total de los Consejeros del Grupo ACS ascendió a 13,44 millones de euros, un 1,9% del beneficio neto de la compañía. Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo se facilita la retribución percibida, tanto por los miembros del Consejo de Administración, como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio, ambas resumidas también aquí.

Retribución de los miembros del Consejo	Miles de euros
Remuneración del consejo de administración.	11.396
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones.	2.047
Remuneración global del consejo de administración.	**13.443**
Remuneración total alta dirección (52 directivos).	**26.153**

EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

El detalle de las retribuciones individualizadas del Consejo de Administración se entrega en la Junta General de Accionistas en el Informe anual de Remuneraciones, disponible también en la CNMV.

La evaluación de la calidad y eficiencia del desempeño del Consejo de Administración es una tarea que recae en el propio Consejo y que es indelegable, y que se realiza previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, la Junta General de Accionistas somete a votación la aprobación de la gestión del Consejo de Administración cada año.

Por último, el Grupo ACS, a través del Reglamento del Consejo de ACS, posee una detallada normativa sobre los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos, como se detalla en el punto D.6 del Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS.

LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS Y LA JUNTA GENERAL

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General de ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asistencia a Juntas de Accionistas	2009 Ordinaria	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria	2011 Ordinaria	2012 Ordinaria	2013 Ordinaria	2014 Ordinaria
Accionistas Presentes	208	213	115	179	216	226	273
Quórum Accionistas Presentes	7,66%	19,44%	19,93%	20,55%	20,05%	20,19%	7,31%
Accionistas Representados	2.763	2.776	2.183	2.792	2.368	2.214	1.933
Quórum Accionistas Representados	70,88%	58,22%	57,11%	54,41%	51,40%	55,06%	62,89%
Quórum Total	78,54%	77,66%	77,04%	74,96%	71,45%	75,25%	70,2%

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración de ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas



DIRECTORIO

OFICINAS CENTRALES DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO ACS

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.

Avda. Pío XII, 102
28036 Madrid
Tel: 91 343 92 00
Fax: 91 343 94 56
Email: infogrupoacs@grupoacs.com
www.grupoacs.com

CONSTRUCCIÓN

DRAGADOS, S.A.

Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 343 94 00
www.grupoacs.com

VÍAS Y CONSTRUCCIONES, S.A.
C/ Orense, 11 - 2º y 4º
28020 Madrid
Tel: 91 417 98 00
Fax: 91 417 98 30
www.vias.es

DRACE INFRAESTRUCTURAS, S.A.
Avda. Camino de Santiago, 50
28050 Madrid
Tel: 91 703 56 00
E-mail: infodrace@drace.com
www.draceinfraestructuras.com

TECSA
Avda. Madariaga, 1 - 4ª planta
48014 Bilbao
Tel: 94 448 86 00
Fax: 94 476 22 84
www.tecsa-constructora.com

GEOCISA
Llanos de Jerez, 10 - 12
28820 Coslada (Madrid)
Tel: 91 660 30 00
Fax: 91 671 64 60
www.geocisa.com

COGESA
C/ Orense, 34 - 1º
28020 Madrid
Tel: 91 417 96 50
Fax: 91 597 04 67

DYCVENSA
Veracruz, Edificio Torreón 3º - Esq.
Urb. Las Mercedes,
1060 A La Guarita (Caracas)
Venezuela
Tel: (58212) 992 31 11
Fax: (58212) 992 77 24
www.dycvensa.com.ve

DYCASA
Avda. Leandro N. Alem, 986, 4º
1001 - Buenos Aires, Argentina
Tel: (54114) 318 02 00
Fax: (54114) 318 02 30
www.dycasa.com

SCHIAVONE
150 Meadowlands Parkway
NJ 07094-1589 Secaucus
(New Jersey)
Estados Unidos
Tel: (001) 201 867 5070
Fax: (001) 201 867 0911
E-mail: info@chiavone.net
www.schiavoneconstruction.com

JOHN PICONE
31 Garden Lane
NY 11559 Lawrence (Nueva York)
Estados Unidos
Tel: (001) 516 239 1600
Fax: (001) 516 239 1757
E-mail: info@johnpicone.com
www.johnpicone.com

PULICE
2033 West Mountain View Road
85021 Phoenix, Arizona
Estados Unidos
Tel: (001) 602 944 2241
Fax: (001) 602 906 3783
E-mail:puliceinfo@pulice.com
www.pulice.com

POL-AQUA
ul. Dworska 1, 05-500
Piaseczno k / Warszawy
(Varsovia) Polonia
Tel: +48 (22) 20 17 300
Fax: +48 (22) 20 17 310
E-mail: recepcja@pol-aqua.com.pl
www.pol-aqua.pl

PRINCE CORPORATE HEADQUARTERS
10210 Highland Manor Dr. - Suite 110
FL 33610 Tampa (Florida)
Estados Unidos
Tel: (001) 813 699 5900
Fax: (001) 813 699 5901

J. F. WHITE CONTRACTING CO.
10 Burr Street
MA 01701 Framingham
(Massachusetts)
Estados Unidos
Tel: (001) 508 879 4700
Fax: (001) 617 558 0460
E-mail: info@jfwhite.com

HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT

Opernplatz 2
D-45128 Essen, Alemania
Tel: +49 201 824-0
Fax: +49 201 824-2777
www.hochtief.com

HOCHTIEF AMERICAS

TURNER CONSTRUCTION

Headquarters
375 Hudson Street
New York, NY 10014
Estados Unidos
Tel: +1 (212) 229-6000
E-mail: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

Turner International Headquarters
375 Hudson Street
New York, NY 10014
Estados Unidos
Tel: +1 (212) 229-6388
E-mail: turner@tcco.com
www.turnerconstruction.com

CLARK BUILDERS

Head Office
4703-52 Avenue
Edmonton, AB
Canadá
Tel: 780-395-3300
Fax: 780-395-3545

EE CRUZ

Corporate Office
32 Avenue of the Americas
13th Floor
New York, NY 10013
Estados Unidos
Tel: (001) 212 431 3993
Fax: (001) 212 431 3996
www.eecruz.com

NJ Office
The Cruz Building
165 Ryan Street
South Plainfield, NJ 07080
Estados Unidos
Tel: (001) 908 462 9600
Fax: (001) 908 462 9592
www.eecruz.com

FLATIRON

Corporate Headquarters
385 Interlocken Crescent
Broomfield, CO 80021
Estados Unidos
Tel: (001) 303 485 4050
Fax: (001) 303 485 3922
www.flatironcorp.com

HOCHTIEF ASIA PACIFIC

LEIGHTON HOLDINGS LIMITED

Head Office
472 Pacific Highway
St Leonards New South Wales 2065
Australia
Tel: +61 2 9925 6666
Fax: +61 2 9925 6000
www.leighton.com.au

THIESS PTY LTD

Corporate Office
Level 5, 179 Grey Street
South Bank Queensland 4101 Australia
Tel: +61 7 3002 9000
Fax: +61 7 3002 9009
www.thiess.com.au

LEIGHTON CONTRACTORS PTY LIMITED

Corporate Office
Level 8, Tower 1, 495 Victoria Avenue
Chatswood New South Wales 2067
Australia
Tel: +61 2 8668 6000
Fax: +61 2 8668 6666
E-mail : enquiries@leicon.com.au
www.leightoncontractors.com.au

LEIGHTON PROPERTIES PTY LIMITED

Head Office
Level 18, 100 Pacific Highway
North Sydney NSW 2060 Australia
Tel: +61 2 9925 6111
Fax: +61 2 9925 6003
E-mail: admin@lppl.com.au
www.leightonproperties.com.au

LEIGHTON ASIA, INDIA AND OFFSHORE

Corporate Office
Level 23, Three Pacific Place
1 Queen's Road East (Hong Kong) China
Tel: +852 3973 1111
Fax: +852 3973 1188
E-mail: info@leightonasia.com
www.leightonasia.com

AL HABTOOR LEIGHTON LLC
PO Box 10869 Airport Road, Rashidiya
(Dubai) Emiratos Árabes Unidos
Tel: +971 4 285 7551
Fax: +971 4 285 7479
www.hlgroup.com

HOCHTIEF EUROPE

HOCHTIEF SOLUTIONS AG
Opernplatz 2
45128 Essen
Alemania
Tel.: + 49 201 824-0
Fax: + 49 201 824-2777
E-mail : info-solutions@hochtief.de
www.hochtief-solutions.de

HOCHTIEF BUILDING GMBH
Opernplatz 2
45128 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-2024
Fax: + 49 201 824- 2034
www.hochtief-building.com

HOCHTIEF INFRASTRUCTURE GMBH
Opernplatz 2
45128 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-1860
Fax: + 49 201 824-91860
www.hochtief-infrastructure.com

HOCHTIEF ENGINEERING GMBH
Alfredstraße 236
45133 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-4030
Fax: + 49 201 824-4032
www.hochtief-engineering.com

HOCHTIEF PPP SOLUTIONS GMBH
Alfredstraße 236
45133 Essen
Alemania
Tel: + 49 201 824-2071
Fax: + 49 201 824-2030
www.hochtief-pppsolutions.com

IRIDIUM CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 343 93 00
Fax: 91 703 87 28
www.iridiumconcesiones.com

SERVICIOS INDUSTRIALES

ACS, SERVICIOS, COMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.L.

C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50

COBRA GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, S.A. (GRUPO COBRA)
C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 50
www.grupocobra.com

ENERGÍAS Y RECURSOS AMBIENTALES, S.A. (EYRA)
C/ Cardenal Marcelo Spínola, 10
28016 Madrid
Tel: 91 456 95 00
Fax: 91 456 94 72

ELECTRONIC TRAFFIC, S.A. (ETRA)
C/ Tres Forques, 147
46014 Valencia
Tel: 96 313 40 82
Fax: 96 350 32 34
www.grupoetra.com

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE MONTAJES INDUSTRIALES, S.A. (SEMI)
Avenida de Manoteras, 6 - 2º planta
Edificio Cetil II
28050 Madrid
Tels: 91 308 93 35 / 91 701 77 00
Fax: 915218597
www.semi.es

MANTENIMIENTOS, AYUDA A LA EXPLOTACIÓN Y SERVICIOS, S.A. (MAESSA)
C/ Cardenal Marcelo Spínola, 42
28016 Madrid
Tel: 91 436 04 80
Fax: 91 576 75 66
www.maessa.com

IMESAPI, S.A.
Avda. de Manoteras, 26
Edificio ORION
28050 Madrid
Tel: 91 744 39 00
Fax: 91 744 39 01
www.imesapi.es

CONTROL Y MONTAJES INDUSTRIALES CYMI, S.A.
C/ Teide, 4- 2º
Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes,
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.cymi.es

DRAGADOS OFFSHORE, S.A.
Bajo de la Cabezuela s/n
11510 Puerto Real (Cádiz). España
Tel: (+34) 956 47 07 00
Fax: (+34) 956 47 07 29
E-mail: info-dossa@dragadosoffshore.es
www.dragadosoffshore.com

MANTENIMIENTO Y MONTAJES INDUSTRIALES S.A. (MASA)
C/ Teide, 4 – 2º
Edificio F-7
San Sebastián de los Reyes
28703 Madrid
Tel: 91 659 33 60
Fax: 91 659 33 80
www.masagrupo.com

MAKIBER, S.A.
Pº de la Castellana, 182
28046 Madrid
Tel: 91 484 30 00
Fax: 91 484 30 94
www.makiber.es

INTECSA INGENIERÍA INDUSTRIAL, S.A.
C/ Vía de los Poblados, 11
Edificio Trianon
28033 Madrid
Tel: 91 749 70 00
Fax: 91 749 70 01
www.intecsaindustrial.com

INITEC ENERGIA, S.A.
Vía de los Poblados, 9 - 11
Edificio Trianon C
28033 Madrid (Madrid)
Tel: 91 133 01 00
Fax: 91 561 68 93
www.initec-energia.es

SICE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS, S.A.
Pol. Ind. Alcobendas
C/ Sepúlveda, 6
28108 Alcobendas (Madrid)
Tel: 91 623 22 00
Fax: 91 623 22 03
www.sice.com

MEDIO AMBIENTE

ACS, SERVICIOS Y CONCESIONES, S.L.

Avda. Camino de Santiago ,50
28050 Madrid
Tel: 91 703 60 00
Fax: 91 703 60 13

URBASER, S.A.
Camino de las Hormigueras, 171
28031 Madrid
Tel: 91 412 20 00
Fax: 91 412 29 07
www.urbaser.com

CLECE, S.A.
Parque Via Norte
C/ Quintanavides, 19
Edificio 4, 1ª Planta
28050 Madrid
España
Tel: 91 745 91 00
Fax: 91 745 91 13
www.clece.es

INFORME ECONÓMICO-FINANCIERO DEL GRUPO ACS 2014

ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



Foto: Puente de Forth Crossing (Edimburgo, Escocia).



INFORME ECONÓMICO FINANCIERO DEL GRUPO ACS

04 INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO
36 CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS
212 INFORME DE AUDITORÍA DEL GRUPO CONSOLIDADO
214 EVOLUCIÓN HISTÓRICA





INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1. EVOLUCIÓN DEL GRUPO ACS EN EL EJERCICIO 2014

1.1. HECHOS DESTACADOS

PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS Y FINANCIERAS

Millones de euros	2013	2014	Var.
Ventas	35.178	34.881	-0,8%
Cartera	59.363	63.320	+6,7%
Meses	19	20	
Bº Bruto de Explotación (EBITDA)	2.833	2.466	-12,9%
Margen	8,1%	7,1%	
Bº de Explotación (EBIT)	1.640	1.598	-2,6%
Margen	4,7%	4,6%	
Bº Neto Atribuible	702	717	+2,2%
BPA	2,26 €	2,31 €	+2,0%
Fondos Netos Generados por las Actividades	1.086	824	-24,1%
Inversiones Netas	494	(313)	n.a.
Inversiones	2.502	2.310	-7,7%
Desinversiones	2.008	2.623	+30,6%
Endeudamiento Neto *	3.811	3.722	-2,3%
Deuda Neta de los Negocios	3.126	3.129	+0,1%
Financiación de Proyectos	685	593	-13,4%

NOTA: Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Se ha realizado una reexpresión del balance, cuenta de resultados y estado de flujos de efectivo en el ejercicio 2013 como consecuencia de la entrada en vigor de las NIIF 10, 11 y 12. El principal efecto es la aplicación de la NIIF 11 que ha afectado a la participada Leighton. La NIIF establece la necesidad de hacer el análisis de si el acuerdo conjunto está estructurado o no a través de un vehículo separado y si representa un reparto de beneficios netos o un derecho u obligación a una parte proporcional de sus activos y pasivos, respectivamente. Así mismo se ha realizado una reexpresión de la cuenta de resultados por la venta de los negocios de John Holland y Leighton Services, considerándolas como actividad interrumpida en ambos ejercicios. Por su parte Clece consolida por integración global desde el 1 de julio de 2014.

* El Endeudamiento Neto incluye los fondos pendientes de cobro obtenidos por la venta de John Holland y Leighton Services en diciembre de 2014, recogidos en el Balance de Situación a 31/12/2014 en el epígrafe Cuentas a Cobrar.

Las ventas en el año 2014 del Grupo ACS han alcanzado los 34.881 millones de euros decreciendo ligeramente, un 0,8%, frente a las registradas en 2013. Sin considerar el impacto por la variación de los tipos de cambio y por cambios de perímetro, adicionales a los que han motivado la reexpresión de sus resultados como actividades interrumpidas, las ventas hubiesen decrecido un 1,8%. La actividad fuera de España representa el 84,0% de las ventas.

Por su parte, la cartera a cierre de 2014 alcanzaba los 63.320 millones de euros, registrando un crecimiento de un 6,7% en los últimos doce meses. La revalorización del dólar norteamericano y las variaciones de perímetro por incorporación de actividades en los últimos trimestres ha permitido esta positiva evolución. Sin contar con estos efectos la cartera habría disminuido un 2,9%.

IMPACTO TIPOS DE CAMBIO Y VARIACIONES DE PERÍMETRO EN LAS PRINCIPALES MAGNITUDES OPERATIVAS

Millones de euros	2013	2014	Var.	Var. Comp.*
Cartera	59.363	63.320	+6,7%	-2,9%
Directa	53.689	56.472	+5,2%	-4,1%
Proporcional**	5.674	6.849	+20,7%	+9,9%
Producción	37.205	37.088	-0,3%	-1,2%
Directa	35.178	34.881	-0,8%	-1,8%
Proporcional**	2.027	2.207	+8,9%	+5,2%
EBITDA	2.833	2.466	-12,9%	-3,9%
EBIT	1.640	1.598	-2,6%	+3,1%

* Variación comparable sin considerar efectos por tipo de cambio, modificación de perímetro y el efecto FleetCo.
** Cartera y producción equivalente a la participación proporcional de los proyectos conjuntos ("joint ventures") no consolidadas globalmente.

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo en 2014 ha alcanzado los 2.466 millones de euros, lo que supone un descenso del 12,9% frente al registrado en 2013. Mientras que el beneficio de explotación (EBIT) se sitúa en 1.598 millones de euros y decrece un 2,6%.

La caída del EBITDA se ve afectada por las variaciones de perímetro, el efecto del tipo de cambio de las distintas divisas y el impacto de la puesta en marcha de FleetCo, la empresa de Leighton que reúne los activos operativos relacionados con los servicios de minería y sobre los que se ha sustituido el leasing financiero por arrendamiento operativo. Sin el impacto de todos esos efectos, el EBITDA del Grupo ACS hubiese decrecido un 3,9%. Por su parte, el EBIT, una vez ajustados los impactos antes referidos, crece un 3,1%. Las principales causas de esta reducción de márgenes operativos son:

- La reestructuración organizativa, operativa y de cartera que Hochtief Europa, Flatiron y Leighton están llevando a cabo, cuyos efectos se espera que empiecen generar resultados a partir de 2015.
- El impacto de la caída de la actividad de minería en Leighton, cuyo margen de contribución es sustancialmente mayor que el del resto de negocios.
- La reducción en la actividad de Servicios Industriales como consecuencia de la ralentización de las inversiones en el sector, impactada por la acusada caída de los precios del petróleo en los últimos trimestres.

Leighton ha realizado una provisión para reducir el riesgo operativo de balance por valor 458 millones de euros. También ha registrado, como beneficio de las actividades interrumpidas, las plusvalías obtenidas por la venta de John Holland y Leighton Services (409 millones de euros después de impuestos).

El beneficio neto atribuible del Grupo alcanzó 717 millones de euros, lo que implica un incremento del 2,2% desglosado por áreas de actividad de la siguiente forma:

DESGLOSE DEL BENEFICIO NETO POR ÁREA DE ACTIVIDAD

Millones de euros	2013	2014	Var.
Bº Neto Construcción	189	223	+18,1%
Bº Neto Servicios Industriales	418	420	+0,5%
Bº Neto Medio Ambiente	58	72	+24,4%
Bº Neto Corporación	37	2	n.a.
Bº Neto Atribuible	702	717	+2,2%

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

La deuda neta se situaba a cierre del ejercicio 2012 en 3.722 millones de euros, un 2,3% menor que en diciembre de 2013. Esta cifra incluye los fondos pendientes de cobro por las operaciones de venta de John Holland y Leighton Services, que ascienden a 1.108 millones de euros y que están registrados en el balance de situación como Cuentas a Cobrar.

Durante 2014 se han producido los siguientes hechos relevantes:

- El día 12 de diciembre de 2013 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,446 euros por acción. Su distribución se realizó durante el mes de febrero de 2014 empleando el sistema de dividendo flexible.

  Así mismo, la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de mayo de 2014 aprobó la distribución de un dividendo complementario de 0,71 euros por acción. Este dividendo se abonó durante el mes de julio mediante el sistema de dividendo flexible, por el que un 40,89% de los accionistas de ACS decidieron vender sus derechos a ACS, lo que supuso un importe bruto total de 91 millones de euros. Adicionalmente se emitieron el pasado 30 de julio 3.875.019 acciones para aquellos accionistas que seleccionaron la retribución en acciones. Posteriormente se amortizaron el mismo número de acciones.

- El 31 de enero de 2014 Hochtief, A.G. vendió el 50% de su participación en aurelis Real Estate dentro de su estrategia de desinversión de activos no estratégicos.

- El día 10 de marzo de 2014 la compañía australiana Hochtief Australia Holding Ltd (totalmente participada por Hochtief, A.G., integrada en el Grupo ACS) anunció el lanzamiento de una OPA proporcional sobre la compañía australiana Leighton Holdings Ltd. La operación se completó el 12 de mayo de 2014, con el resultado de un incremento de participación de Hochtief, A.G. en Leighton hasta el 69,62%. La inversión de Hochtief, A.G. en esta operación ha supuesto un desembolso de 617 millones de euros.

- El día 20 de marzo de 2014, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. formalizó la renovación del programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. A través de este programa ACS podrá emitir pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales.

- El 27 de marzo de 2014 ACS Actividades Finance 2, B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) realizó una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, por importe de 405,6 millones de euros, con vencimiento el 27 de marzo de 2019 y un interés fijo nominal anual del 1,625% pagadero por trimestres vencidos.

  El 9 de diciembre de 2014 ACS anunció una oferta de pago de un incentivo en efectivo a todos los tenedores de Bonos Canjeables por acciones de Iberdrola con vencimiento en 2018 y 2019, que dio como resultado la redención anticipada de 593,8 millones de euros, que se desglosan en:

  – 170,3 millones de euros de la emisión de bonos con vencimiento en 2019, con un incentivo de 30,7 millones de euros; y

  – 423,5 millones de euros de la emisión de bonos realizada en octubre de 2013, con vencimiento en 2018, con un incentivo de 55,5 millones de euros.

  A cierre de 2014, el Grupo ACS mantenía un total de 89 millones de acciones de Iberdrola en su balance, pignoradas como garantía de bonos cuyo nominal asciende a 532 millones de euros.

- El 8 de mayo Urbaser refinanció un préstamo sindicado de 506 millones de euros con 19 bancos nacionales e internacionales. El préstamo sindicado se amplió 3 años más hasta noviembre de 2017, y el importe se amplió hasta los 600 millones de euros.

- Durante el ejercicio 2014 Dragados adquirió dos compañías en Estados Unidos, Prince Contracting LLC (Florida) y JF White Contracting (Massachusetts), para reforzar su actividad en Norteamérica. En conjunto ambas empresas facturaron 304 millones de euros en 2013 y aportan una cartera inicial de 525 millones de euros.

- El mes de agosto de 2014 el Grupo ACS cerró la adquisición por 121 millones de euros del 25% de Clece, S.A. a diferentes fondos gestionados por Mercapital Private Equity, quedando sin efecto todos los contratos y acuerdos anteriores suscritos con los mismos relativos a Clece. Tras esta operación, ACS es titular del 100% del capital de Clece con el consiguiente cambio del método de consolidación de esta sociedad en el Grupo que pasa del método de participación al de integración global. El valor total de empresa considerado ha sido de 542 millones de euros.

- El 27 de agosto de 2014 Iridium alcanzó un acuerdo global valorado en 175,2 millones de euros que incluye la venta del 80% de sus participaciones en distintos activos concesionales como los Intercambiadores de Transporte de Madrid, el Hospital de Majadahonda y la Línea 9 del Metro de Barcelona, así como un acuerdo de cogestión sobre otros activos de autopistas españolas en los que el Grupo mantiene una participación mayoritaria, recogiendo adicionalmente determinadas opciones de compra ejecutables en periodos posteriores.

- El 4 de octubre de 2014 se publicó el Real Decreto-Ley 13/2014 por el cual se regula el procedimiento de aceptación de la renuncia, con la consiguiente extinción de la concesión de explotación, del almacenamiento subterráneo de gas natural denominado «Castor», y la hibernación de las instalaciones cuya administración fue asignada a la sociedad Enagás Transporte, S.A.U. Igualmente se establece la compensación a Escal UGS por la inversión realizada en el proyecto (1.350,7 millones de euros), que se abonó el pasado 11 de noviembre, y por los derechos retributivos devengados, que comprenden la retribución financiera y los costes de operación y mantenimiento incurridos entre el acta de puesta en servicio provisional y la fecha de entrada en vigor del real decreto-ley así como los costes de operación y mantenimiento desde la entrada en vigor del citado real decreto-ley, que serán abonados de conformidad con la normativa aplicable en cada caso.

- El 12 de diciembre Leighton anuncio el acuerdo de venta de su filial John Holland a China Communications Construction Company. El precio de venta implicaba un valor empresarial de la compañía de 1.150 millones de dólares australianos, sujeto a una serie de ajustes.

  Asimismo, el 17 de diciembre Leighton acordó la venta de un 50% de su filial de servicios a varios fondos filiales de Apollo Global Management LLC. El precio de venta implicaba un valor empresarial por el 100% de la compañía de 1.075 millones de dólares australianos, sujeto a una serie de ajustes.

  El conjunto de las dos operaciones ha implicado una plusvalía después de impuestos de 409 millones de euros, que está contabilizada como resultado neto de las actividades interrumpidas en el año 2014. Así mismo la contribución ordinaria del beneficio neto de ambos negocios se recoge en el mismo epígrafe y asciende a 129 millones de euros.

  Estas operaciones han permitido reducir la deuda neta del Grupo en 823 millones de euros, que es la diferencia entre los 1.108 millones de euros del valor de la desinversión, cuyos fondos están pendientes de cobro (considerado como menor endeudamiento neto), y los 285 millones de euros que ambas sociedades mantenían como saldo de caja neta en el momento de su venta y, por tanto, desconsolidados del balance a 31 de diciembre de 2014.

- El pasado 18 de diciembre de 2014 el Consejo de Administración de ACS aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,45 euros por acción. Su distribución, mediante un sistema de dividendo flexible, se ha realizado durante el mes de febrero de 2015. En este proceso un 40,46% de los derechos de asignación gratuita han sido adquiridos por ACS en virtud al compromiso de compra asumido por la compañía. Para el resto de los accionistas se han emitido el día 24 de febrero un total de 2.616.408 acciones, que han sido amortizadas simultáneamente de acuerdo a lo aprobado en la Junta General de Accionistas del 29 de mayo de 2014.

- El día 13 de febrero de 2015, ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A., suscribió con un sindicato de bancos, integrado por cuarenta y tres entidades españolas y extranjeras, un contrato de financiación por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones euros) y con vencimiento en 13 de febrero de 2020. Se destina, en la cantidad coincidente, a cancelar el crédito sindicado actualmente existente, suscrito en 9 de febrero de 2012, por importe de principal de 1.430,3 millones de euros y tres créditos concedidos para financiar la adquisición de acciones de Hochtief, A.G. por importe total de principal de 694,5 millones de euros.

- El día 21 de enero de 2015 el Grupo ACS alcanzó un acuerdo con Global Infrastructure Partners para la venta de un 49% de una sociedad de desarrollo de activos energéticos recientemente creada, donde se integran los activos de energía renovable sobre los que Saeta Yield S.A. ostenta un derecho de primera oferta. Esta operación está pendiente de aprobación por parte de los organismos reguladores competentes.

- El día 16 de febrero de 2015 comenzó a cotizar Saeta Yield en Bolsa. Con esta operación el Grupo ACS vendió un 51,78% de la compañía al mercado. Adicionalmente, y en virtud de los acuerdos alcanzados con Global Infraestructure Partners, ha vendido un 24,4% de Saeta Yield. El conjunto de ambas transacciones implica una entrada de caja neta de 361 millones de euros, una vez descontada la ampliación de capital previa, la redención de los préstamos intragrupo y los gastos asociados a la operación.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.2. RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL GRUPO ACS

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Millones de euros	2013	%	2014	%	Var.
Importe Neto Cifra de Negocios	35.178	100,0 %	34.881	100,0 %	-0,8%
Otros ingresos	571	1,6 %	623	1,8 %	+9,1%
Valor Total de la Producción	35.749	101,6 %	35.504	101,8 %	-0,7%
Gastos de explotación	(25.318)	(72,0 %)	(25.276)	(72,5 %)	-0,2%
Gastos de personal	(7.598)	(21,6 %)	(7.761)	(22,3 %)	+2,2%
Beneficio Bruto de Explotación	2.833	8,1 %	2.466	7,1 %	-12,9%
Dotación a amortizaciones	(1.145)	(3,3 %)	(824)	(2,4 %)	-28,0%
Provisiones de circulante	(48)	(0,1 %)	(45)	(0,1 %)	-7,7%
Beneficio Ordinario de Explotación	1.640	4,7 %	1.598	4,6 %	-2,6%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(199)	(0,6 %)	(4)	(0,0 %)	n.a.
Otros resultados	98	0,3 %	(634)	(1,8 %)	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	1.539	4,4 %	960	2,8 %	-37,6%
Ingresos Financieros	362	1,0 %	354	1,0 %	-2,4%
Gastos Financieros	(1.122)	(3,2 %)	(1.036)	(3,0 %)	-7,7%
Resultado Financiero Ordinario	(760)	(2,2 %)	(682)	(2,0 %)	-10,2%
Diferencias de Cambio	(23)	(0,1 %)	(24)	(0,1 %)	+2,0%
Variación valor razonable en inst. financieros	555	1,6 %	234	0,7 %	-57,9%
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	101	0,3 %	163	0,5 %	+61,1%
Resultado Financiero Neto	(126)	(0,4 %)	(309)	(0,9 %)	+144,8%
Rdo. por Puesta en Equivalencia	96	0,3 %	132	0,4 %	+37,4%
BAI Operaciones Continuadas	1.509	4,3 %	782	2,2 %	-48,1%
Impuesto sobre Sociedades	(425)	(1,2 %)	(319)	(0,9 %)	-25,0%
BDI Operaciones Continuadas	1.084	3,1 %	464	1,3 %	-57,2%
BDI Actividades Interrumpidas	163	0,5 %	464	1,3 %	+184,3%
Beneficio del Ejercicio	1.247	3,5 %	928	2,7 %	-25,6%
Intereses Minoritarios	(545)	(1,6 %)	(211)	(0,6 %)	-61,4%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	702	2,0 %	717	2,1 %	+2,2%

1.2.1. CIFRA DE NEGOCIOS Y CARTERA

Las ventas en el año 2014 han ascendido a 34.881 millones de euros, mostrando una ligera caída del 0,8% frente a las registradas en 2013. Esta cifra alcanzaría los 39.172 millones de euros, prácticamente la misma cifra que el año anterior, si se consideraran las ventas de John Holland y Leighton Services en 2013 y en 2014, reclasificadas como actividades interrumpidas tras la desinversión de ambos negocios en diciembre de 2014. La distribución de las ventas por áreas geográficas demuestra la diversificación de fuentes de ingresos del Grupo, donde América representa el 39,3% de las ventas, Asia Pacífico un 34,3% y Europa un 25,7%. España representa un 16,0% de las ventas totales del Grupo.

VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2013	%	2014	%	Var.
España	5.245	14,9 %	5.581	16,0%	+6,4%
Resto de Europa	4.498	12,8 %	3.381	9,7%	-24,8%
América	13.054	37,1 %	13.692	39,3%	+4,9%
Asia Pacífico	11.917	33,9 %	11.960	34,3%	+0,4%
África	463	1,3 %	267	0,8%	-42,4%
Total	35.178		34.881		-0,8%

VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

(no incluye eliminaciones entre las áreas de actividad)

	Construcción			Servicios Industriales			Medio Ambiente		
Millones de euros	2013	2014	Var.	2013	2014	Var.	2013	2014	Var.
España	1.393	1.415	+1,6%	2.739	2.466	-10,0%	1.148	1.728	+50,5%
Resto de Europa	3.510	2.604	-25,8%	693	482	-30,5%	296	296	-0,0%
América	9.754	10.283	+5,4%	3.014	3.126	+3,7%	286	283	-0,9%
Asia Pacífico	11.707	11.517	-1,6%	210	443	+110,8%	0	0	n.a.
África	1	1	n.a.	411	234	-43,0%	52	32	-38,9%
Total	26.365	25.820	-2,1%	7.067	6.750	-4,5%	1.781	2.338	+31,3%

En Construcción destaca la estabilización de la actividad en España. En Europa y Asia Pacífico tiene tasas negativas de crecimiento afectadas respectivamente por la venta del negocio de Servicios de Hochtief, A.G. y la devaluación del dólar australiano.

El área de Servicios Industriales muestra una reducción de su actividad en España como consecuencia de la finalización de diversos proyectos, principalmente la construcción de plantas termosolares. América experimenta un crecimiento fundado en la actividad en México. En Oriente Medio se produce un fuerte crecimiento que continuará según se desarrollen nuevos proyectos en Arabia Saudí. Tanto en Resto de Europa como en África se producen caídas de actividad al finalizarse proyectos significativos (Bremen y Sudáfrica).

Las ventas de Medio Ambiente incluyen la actividad de Clece desde el 1 de julio, con una presencia casi en su totalidad en España.

La cartera total, que asciende a 63.320 millones de euros, ha registrado un crecimiento del 6,7%.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	dic-13	%	dic-14	%	Var.
España	10.177	17,1 %	11.476	18,1%	+12,8%
Resto de Europa	8.778	14,8 %	8.019	12,7%	-8,6%
América	16.494	27,8 %	21.184	33,5%	+28,4%
Asia Pacífico	23.516	39,6 %	21.758	34,4%	-7,5%
África	398	0,7 %	883	1,4%	+121,6%
Total	59.363		63.320		+6,7%

CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

	Construcción			Medio Ambiente			Servicios Industriales		
Millones de euros	dic-13	dic-14	Var.	dic-13	dic-14	Var.	dic-13	dic-14	Var.
España	3.354	3.247	-3,2%	2.327	1.937	-16,8%	4.496	6.293	+40,0%
Resto de Europa	5.302	4.827	-9,0%	597	370	-38,0%	2.879	2.821	-2,0%
América	12.175	16.550	+35,9%	3.310	3.626	+9,5%	1.008	1.009	+0,1%
Asia Pacífico	22.675	20.512	-9,5%	841	1.247	+48,2%	0	0	n.a.
África	0	0	n.a.	337	842	+149,6%	61	41	-33,1%
Total	43.507	45.135	+3,7%	7.413	8.021	+8,2%	8.443	10.164	+20,4%

Destaca la evolución en Construcción en América, con la incorporación de Prince y White y la buena evolución en la contratación de Dragados, con grandes proyectos en Ohio y California, así como en Turner y Flatiron. En Europa, Hochtief, A.G. reduce su cartera como parte de su reestructuración operativa, y en Asia Pacífico la caída se produce en la actividad de minería.

Servicios Industriales reduce su cartera en España, como consecuencia de la finalización de proyectos de renovables, mientras que en el resto de Europa ha finalizado algunos proyectos que no ha reemplazado. Por el contrario, el crecimiento en América proviene principalmente de México y Brasil, mientras que el crecimiento en Asia proviene de Oriente Medio, especialmente Arabia Saudí. Por último, la cartera de Medio Ambiente crece principalmente como consecuencia de la incorporación de Clece.

1.2.2. RESULTADOS OPERATIVOS

RESULTADOS OPERATIVOS

Millones de euros	2013	2014	Var.
B° Bruto de Explotación (EBITDA)	**2.833**	**2.466**	**-12,9%**
Margen EBITDA	8,1%	7,1%	
Dotación a amortizaciones	(1.145)	(824)	-28,0%
Construcción	(946)	(623)	-34,2%
Servicios Industriales	(56)	(56)	-0,3%
Medio Ambiente	(141)	(145)	+2,3%
Corporación	(1)	(1)	-16,9%
Provisiones de circulante	(48)	(45)	-7,7%
B° de Explotación (EBIT)	**1.640**	**1.598**	**-2,6%**
Margen EBIT	4,7%	4,6%	

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo en 2014 ha alcanzado los 2.466 millones de euros, lo que supone un descenso del 12,9% frente al mismo periodo de 2013, mientras que el beneficio de explotación (EBIT) se sitúa en 1.598 millones de euros y decrece un 2,6%. Las principales causas de esta reducción de márgenes operativos son:

- La reestructuración organizativa, operativa y de cartera que Hochtief Europa, Flatiron y Leighton están llevando a cabo, cuyos efectos se espera que empiecen generar resultados a partir de 2015.
- El impacto de la caída de su actividad de minería en Leighton, cuyo margen de contribución es sustancialmente mayor que el del resto de negocios.
- La reducción en la actividad de Servicios Industriales como consecuencia de la ralentización de las inversiones en el sector, impactada por la acusada caída de los precios del petróleo en los últimos trimestres.

La dotación a amortizaciones de Construcción incluye la amortización del mayor valor de ciertos activos por asignación del precio de adquisición de Hochtief, A.G. ("PPA"), que a diciembre de 2014 ascendía a 104,9 millones de euros brutos, es decir un 45,8% menor que en el ejercicio anterior. Igualmente el impacto de la puesta en marcha de FleetCo ha reducido la dotación a amortización en Leighton.

En el epígrafe de Otros Resultados se incluye la provisión por importe total de 458 millones de euros realizada por Leighton ("Contract Debtors Provision"), para reducir el riesgo en el balance relacionado con su actividad operativa.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.2.3. RESULTADOS FINANCIEROS

RESULTADOS FINANCIEROS

Millones de euros	2013	2014	Var.
Ingresos Financieros	362	354	-2,4%
Gastos Financieros	(1.122)	(1.036)	-7,7%
Resultado Financiero Ordinario	**(760)**	**(682)**	**-10,2%**
Construcción	(321)	(293)	-8,6%
Servicios Industriales	(156)	(145)	-6,9%
Medio Ambiente	(59)	(54)	-8,5%
Corporación	(224)	(190)	-15,1%

El resultado financiero ordinario se ha reducido un 10,2% en 2014. Los gastos financieros caen un 7,7% fruto de las reducciones de tipos de interés experimentadas en el año, por su parte, los ingresos financieros del Grupo ACS han decrecido un 2,4% como consecuencia del impacto del menor dividendo de Iberdrola.

RESULTADOS FINANCIEROS

Millones de euros	2013	2014	Var.
Resultado Financiero Ordinario	**(760)**	**(682)**	**-10,2%**
Diferencias de Cambio	(23)	(24)	+2,0%
Variación valor razonable en instrumentos financieros	555	234	-57,9%
Deterioro y Rdo. por enajenación instrumentos financieros	101	163	+61,1%
Resultado Financiero Neto	**(126)**	**(309)**	**+144,8%**

El resultado financiero neto incluye la variación del valor razonable de instrumentos financieros por importe de 234 millones de euros, principalmente por la variación de valor de los derivados de Iberdrola.

Los resultados por deterioro y enajenación de instrumentos financieros, que ascienden a 163 millones de euros, incluyen las plusvalías antes de impuestos y minoritarios por las ventas de Iridium, por la operación de redención de bonos canjeables de Iberdrola y, en sentido negativo, las minusvalía por la venta de ciertos activos y dotación de provisiones en Hochtief, A.G.

1.2.4. RESULTADO POR PUESTA EN EQUIVALENCIA

El resultado por puesta en equivalencia de las empresas asociadas incluye principalmente la contribución de las participaciones de Hochtief, A.G., Iridium y Urbaser en proyectos concesionales. También se incluyen los resultados de diversos proyectos en Leighton y Hochtief América desarrollados en colaboración con otros socios mediante entidades conjuntas de gestión compartida.

EMPRESAS ASOCIADAS

Millones de euros	2013	2014	Var.
Rdo. por Puesta en Equivalencia	96	132	+37,4%
Construcción	74	106	+43,3%
Servicios Industriales	3	7	+118,8%
Medio Ambiente	19	19	+0,7%

1.2.5. RESULTADO NETO ATRIBUIBLE AL GRUPO

El beneficio neto atribuible a cierre de 2014 asciende a 717 millones de euros, lo que supone un incremento del 2,2%.

DESGLOSE Bº NETO

Millones de euros	2013	2014	Var.
Bº Neto Construcción	189	223	+18,1%
Bº Neto Servicios Industriales	418	420	+0,5%
Bº Neto Medio Ambiente	58	72	+24,4%
Bº Neto Corporación	37	2	n.a.
Bº Neto Atribuible	702	717	+2,2%

El beneficio después de impuestos de las actividades interrumpidas de ambos años corresponde a la contribución de John Holland y Servicios de Leighton, y en el año 2014 incluye las plusvalías después de impuestos obtenidas por la venta de dichos activos, que ascienden a 409 millones de euros, mientras que en el ejercicio 2013 se incluyen las plusvalías por la venta de los Servicios de Telecomunicaciones de Leighton por valor de 82 millones de euros.

El beneficio atribuible a minoritarios de 211 millones de euros corresponde principalmente a los minoritarios de Hochtief, A.G. tanto los derivados de la consolidación por integración en el Grupo ACS como los provenientes de Hochtief, A.G. por la consolidación de Leighton.

La tasa impositiva efectiva, una vez ajustadas las contribuciones netas de las inversiones financieras y por puesta en equivalencia, asciende al 34,7%. El efecto por el cambio de tipos impositivos en España, en el Grupo ACS, ha supuesto un gasto de 127 millones de euros.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.3. BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2014

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

Millones de euros	dic-13	%	dic-14	%	Var.
Inmovilizado Intangible	4.950	12,4 %	5.042	12,8 %	+1,9%
Inmovilizado Material	2.607	6,5 %	2.658	6,8 %	+2,0%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	1.366	3,4 %	1.231	3,1 %	-9,9%
Activos Financieros no Corrientes	2.508	6,3 %	2.462	6,3 %	-1,8%
Imposiciones a Largo Plazo	559	1,4 %	404	1,0 %	-27,8%
Deudores por Instrumentos Financieros	41	0,1 %	6	0,0 %	-84,2%
Activos por Impuesto Diferido	2.380	6,0 %	2.196	5,6 %	n.a.
Activos no Corrientes	**14.412**	**36,1 %**	**14.001**	**35,6 %**	**-2,8%**
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	5.310	13,3 %	3.822	9,7 %	-28,0%
Existencias	1.827	4,6 %	1.522	3,9 %	-16,7%
Deudores Comerciales y Otras Deudores	11.316	28,3 %	11.611	29,5 %	+2,6%
Cuenta a cobrar por venta de act. interrumpidas (LEI)	0	0,0 %	1.108	2,8 %	
Otros Activos Financieros Corrientes	2.980	7,5 %	1.893	4,8 %	-36,5%
Deudores por Instrumentos Financieros	12	0,0 %	34	0,1 %	+183,9%
Otros Activos Corrientes	185	0,5 %	162	0,4 %	-12,4%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	3.924	9,8 %	5.167	13,1 %	+31,7%
Activos Corrientes	**25.554**	**63,9 %**	**25.320**	**64,4 %**	**-0,9%**
ACTIVO	**39.965**	**100 %**	**39.321**	**100 %**	**-1,6%**
Fondos Propios	3.803	9,5 %	3.452	8,8 %	-9,2%
Ajustes por Cambios de Valor	(535)	(1,3 %)	(418)	(1,1 %)	-21,8%
Intereses Minoritarios	2.221	5,6 %	1.864	4,7 %	-16,1%
Patrimonio Neto	**5.489**	**13,7 %**	**4.898**	**12,5 %**	**-10,8%**
Subvenciones	50	0,1 %	60	0,2 %	+20,1%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	7.411	18,5 %	6.091	15,5 %	-17,8%
Pasivos por impuesto diferido	1.381	3,5 %	1.269	3,2 %	-8,1%
Provisiones no Corrientes	1.795	4,5 %	1.764	4,5 %	-1,7%
Acreedores por Instrumentos Financieros	498	1,2 %	197	0,5 %	-60,5%
Otros pasivos no Corrientes	188	0,5 %	155	0,4 %	-17,6%
Pasivos no Corrientes	**11.324**	**28,3 %**	**9.535**	**24,2 %**	**-15,8%**
Pasivos vinculados con activos mant. para la venta	3.878	9,7 %	2.891	7,4 %	-25,5%
Provisiones corrientes	1.108	2,8 %	1.342	3,4 %	+21,2%
Pasivos financieros corrientes	3.863	9,7 %	6.204	15,8 %	+60,6%
Acreedores por Instrumentos Financieros	71	0,2 %	78	0,2 %	+10,9%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	13.677	34,2 %	13.962	35,5 %	+2,1%
Otros Pasivos Corrientes	556	1,4 %	411	1,0 %	-26,0%
Pasivos Corrientes	**23.153**	**57,9 %**	**24.888**	**63,3 %**	**+7,5%**
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	**39.965**	**100 %**	**39.321**	**100 %**	**-1,6%**

1.3.1. ACTIVOS NO CORRIENTES

El inmovilizado intangible incluye 2.894 millones de euros que corresponden al fondo de comercio, de los cuales 1.389 millones de euros provienen de la adquisición de Hochtief, A.G. y 781 millones de euros provienen de la fusión de ACS con Dragados.

En el Balance se recoge la exposición de ACS en Iberdrola en las siguientes partidas:

En los activos financieros no corrientes se incluyen las acciones de la participación directa de ACS en Iberdrola (89 millones de acciones a 31/12/14) a precio de mercado, después de la redención de bonos realizada en diciembre de 2014. Todas las acciones se encuentran pignoradas en los dos bonos canjeables emitidos en octubre de 2013 y marzo de 2014.

En la partida de pasivo no corriente de acreedores por instrumentos financieros se recogen los siguientes derivados sobre Iberdrola:

- Un "equity swap" de 164 millones de acciones, sobre los que ACS mantiene el usufructo.
- Un "put spread" para un valor nocional de 453 millones de acciones subyacentes.

En el apartado de imposiciones a largo plazo se incluyen principalmente las que actúan como colateral en los instrumentos derivados relacionados con la participación en Iberdrola, tanto del "equity swap" como del "put spread".

El saldo de la cuenta de inversiones contabilizadas por el método de la participación incluye diversas participaciones en empresas asociadas de Hochtief, A.G. Clece se consolida por consolidación global a partir del tercer trimestre de 2014.

El saldo neto del impuesto diferido asciende a 927 millones de euros y corresponde principalmente a pérdidas fiscales anteriores y deducciones en cuota.

1.3.2. ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

El Grupo mantiene su estrategia de rotación de las inversiones en proyectos en los que, una vez alcanzada su madurez operativa, se procede a su desinversión total o parcial.

DESGLOSE DE LAS ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Millones de euros	Energías Renovables	Concesiones de Energía	Otros Activos	Total
Activos mantenidos para la venta	3.337	274	211	**3.822**
Pasivos vinculados con AMV	2.635	171	84	**2.891**
Activos Netos mantenidos para la venta	**701**	**104**	**127**	**931**
Deuda Neta vinculada con AMV	2.001	134	78	**2.213**
EBITDA de los AMV	285	4	7	**296**
Deuda Neta / EBITDA	7,0x	30,9x	10,8x	**7,5x**

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

La deuda neta correspondiente a estos proyectos mantenidos para la venta asciende a 2.213 millones de euros, mientras que el beneficio bruto de explotación obtenido por estos activos en 2014 asciende a 296 millones de euros.

El 16 de febrero de 2015 comenzó a cotizar Saeta Yield, la compañía que engloba una parte de los activos renovables del Grupo ACS considerados como activos mantenidos para la venta a 31/12/2014.

Igualmente se ha llegado a un acuerdo con Global Infrastructure Partners para la creación de una compañía que integre el resto de los activos de energía renovable sobre los que Saeta Yield tiene una opción de primera oferta.

Tanto la participación en Saeta Yield como la compañía de desarrollo creada junto a GIP se consolidarán por puesta en equivalencia en las cuentas del Grupo ACS a partir del primer trimestre de 2015. Esto supone una desconsolidación de la deuda mantenida para la venta por activos renovables de 1.966 millones de euros, además de una disminución de la deuda neta de balance de 506 millones de euros.

1.3.3. CAPITAL CIRCULANTE

EVOLUCIÓN FONDO DE MANIOBRA

Millones de euros	dic-13	mar-14	jun-14	sep-14	dic-14
Construcción	(1.045)	(21)	51	(346)	(585)
Servicios Industriales	(1.091)	(977)	(1.026)	(759)	(867)
Medio Ambiente	72	132	125	180	88
Corporación/Ajustes	(7)	24	157	47	7
Total	(2.071)	(842)	(693)	(877)	(1.356)

Nota: Los datos de 2013 re-expresados como consecuencia de la entrada en vigor de la NIIF 11.

El capital circulante neto a 31 de diciembre de 2014 ha disminuido su saldo acreedor en 715 millones de euros. Esta cifra incluye el deterioro de capital circulante operativo en el periodo de 571 millones de euros, afectado por una situación coyuntural de incremento del saldo deudor y de reducción de anticipos en Servicios Industriales, proveniente principalmente de su actividad de México, y por el aumento del saldo deudor en clientes en Dragados y en Leighton.

La cifra de factoring y titulización a cierre del periodo ascendía a 477 millones de euros.

1.3.4. ENDEUDAMIENTO NETO

DESGLOSE DEL ENDEUDAMIENTO NETO POR ÁREA DE ACTIVIDAD A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Millones de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación / Ajustes	Grupo ACS
Deuda con entidades de crédito a L/P	1.068	418	871	101	2.458
Deuda con entidades de crédito a C/P	1.311	1.087	386	2.125	4.909
Deuda con entidades de crédito	**2.380**	**1.505**	**1.256**	**2.226**	**7.367**
Bonos y Obligaciones	2.672	0	0	1.018	3.689
Financiación sin recurso	212	61	320	390	983
Otros pasivos financieros	99	85	1	0	184
Total Deuda Bruta Externa	**5.362**	**1.652**	**1.577**	**3.633**	**12.223**
Deuda Neta empresas Grupo y Asociadas	53	(152)	(211)	268	(42)
Total Deuda Bruta	**5.414**	**1.500**	**1.366**	**3.901**	**12.182**
IFT e Imposiciones a plazo	955	241	312	677	2.184
Efectivo y otros activos líquidos*	4.458	1.601	214	2	6.275
Total Efectivo y Activos Líquidos	**5.413**	**1.842**	**526**	**679**	**8.460**
ENDEUDAMIENTO NETO	**2**	**(341)**	**839**	**3.223**	**3.722**

(*) Incluye la cuenta a cobrar por valor de 1,108 millones de euros por la venta de John Holland y Leighton Services.

La deuda neta total del Grupo ACS al final del periodo asciende a 3.722 millones de euros, es decir un 2,3% menos que en diciembre de 2013.

Esta cifra incluye como menor endeudamiento la Cuenta a cobrar de 1.108 millones de euros por la venta de John Holland y Leighton Services que, una vez descontado el saldo de caja neto de las empresas vendidas por importe de 285 millones de euros, ha supuesto una reducción de deuda neta de 823 millones de euros.

La Corporación presenta una deuda neta de 3.223 millones de euros. Esta cifra incluye 532 millones de euros de deuda de bonos canjeables por acciones de Iberdrola, así como, a cierre del ejercicio, varios préstamos bilaterales, la financiación por la adquisición de la participación que ACS posee en Hochtief, A.G., cancelada en febrero de 2015, y el préstamo sindicado con vencimiento en julio de 2015.

Estos dos últimos han sido refinanciados el pasado día 13 de febrero de 2015, siendo sustituidos por un contrato de financiación con un sindicato de bancos, por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones euros) y con vencimiento en cinco años.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.3.5. PATRIMONIO NETO

PATRIMONIO NETO

Millones de euros	dic-13	dic-14	Var.
Fondos Propios	3.803	3.452	-9,2%
Ajustes por Cambios de Valor	(535)	(418)	-21,8%
Intereses Minoritarios	2.221	1.864	-16,1%
Patrimonio Neto	5.489	4.898	-10,8%

El Patrimonio Neto del Grupo ACS contabiliza 4.898 millones de euros a cierre del periodo, reduciéndose en un 10,8% desde diciembre de 2013. La evolución de los Fondos Propios se ve impactada por la compra de autocartera en el periodo y al incremento de participación en Leighton Holdings y en Hochtief, A.G.

En el periodo se ha abonado el dividendo complementario con cargo a los resultados de 2013 en el mes de julio de 2014, aprobado en la JGA de 29 de mayo, y se ha devengado el dividendo a cuenta de los resultados de 2014, pagado en febrero de 2015.

La cifra de ajustes por cambios de valor, que asciende a 418 millones de euros, incluye principalmente el impacto de las variaciones de las coberturas en tipos de interés y tipos de cambio en determinados activos intensivos en capital.

El saldo de intereses minoritarios incluye tanto la participación del patrimonio de los accionistas minoritarios de Hochtief, A.G. como los propios socios externos recogidos en el balance de la empresa alemana, correspondientes principalmente a los accionistas minoritarios de Leighton Holdings. La reducción se produce después del incremento de participación de Hochtief, A.G. en Leighton en el periodo.

1.3.6. FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

	2013			2014			Var.	
Millones de euros	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	HOT	ACS ex HOT	Total	ACS ex HOT
Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante	1.958	1.075	884	1.395	845	550	-28,8%	-37,7%
Cambios en el capital circulante operativo	(873)	(583)	(290)	(571)	(89)	(482)		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	1.086	492	594	824	756	68	-24,1%	-88,5%
1. Pagos por inversiones	(2.502)	(1.668)	(834)	(2.310)	(1.367)	(943)		
2. Cobros por desinversiones	2.008	1.912	96	1.515	416	1.099		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(494)	244	(738)	(795)	(951)	156	+60,9%	n.a.
1. (Compra)/Venta de acciones propias	(98)	0	(98)	(358)	(48)	(310)		
2. Pagos por dividendos	(398)	(180)	(218)	(318)	(151)	(167)		
3. Otras fuentes de financiación	634	(128)	763	(11)	(60)	49		
Otros Flujos Netos de Efectivo	139	(308)	447	(688)	(259)	(428)	n.a.	n.a.
Caja generada / (consumida)	730	427	302	(659)	(454)	(205)	n.a.	n.a.

Nota 1: Se ha realizado una re-expresión del estado de flujos de efectivo en el ejercicio 2013 como consecuencia de la entrada en vigor de las NIIF 10, 11 y 12. El principal efecto es la aplicación de la NIIF 11 que ha afectado a la participada Leighton, con el consiguiente impacto en Hochtief, A.G.
Nota 2: El epígrafe "Cobros por desinversiones" no incluye el pago de 1.108 millones de euros relativos a la venta de John Holland y Leighton Services.

Los flujos de efectivo de las actividades operativas han supuesto una generación de caja de 824 millones de euros. Esta cifra disminuye un 24,1% frente a la del año 2013 como consecuencia de:

- Los Flujos de Efectivo de las actividades operativas antes de variación de circulante han alcanzado los 1.395 millones de euros, de los cuales 845 millones de euros provienen de Hochtief, A.G. y 550 millones de euros del resto de actividades de ACS. La disminución de esta cifra se produce por una reducción de la actividad de minería, más intensiva en capital y con mayor margen de contribución, y por la reducción en la actividad de Servicios Industriales, debido principalmente a la caída de las inversiones en el sector de petróleo y gas.

- El capital circulante operativo ha requerido fondos por un total de 571 millones de euros de los cuales 89 millones de euros provienen de Hochtief, A.G. y 482 millones de euros del resto de actividades de ACS, principalmente de las actividades de Construcción y Servicios Industriales. Esta cifra supone una mejora de 776 millones de euros en el cuarto trimestre de 2014. En términos interanuales, Leighton ha evolucionado positivamente tras finalizar algunos proyectos en Australia que habían generado "underclaims", mientras que en Servicios Industriales se ha deteriorado el circulante operativo de forma transitoria como consecuencia del incremento de cuentas a cobrar en México durante 2014.

1.3.7. INVERSIONES

DESGLOSE DE INVERSIONES NETAS

Millones de euros	Inversiones Operativas	Inversiones en Proyectos y Financieras	Total Inversiones	Desinversiones Operativas	Desinversiones Financieras	Total Desinversiones	Inversiones Netas
Construcción	625	901	1.526	(152)	(1.604)	(1.757)	(230)
Dragados	50	73	123	(11)	(9)	(20)	102
Hochtief, A.G.	575	791	1.367	(141)	(1.383)	(1.524)	(157)
Iridium	0	37	37	0	(213)	(213)	(176)
Medio Ambiente	120	228	347	(7)	(6)	(13)	335
Servicios Industriales	32	183	215	(7)	(252)	(259)	(45)
Corporación	0	221	222	0	(594)	(594)	(373)
TOTAL	777	1.532	2.310	(167)	(2.456)	(2.623)	(313)

Las inversiones totales del Grupo ACS han ascendido a 2.310 millones de euros, mientras que las desinversiones han supuesto 2.623 millones de euros.

Las inversiones operativas en la actividad de Construcción corresponden básicamente a la adquisición de maquinaria para contratos de minería por parte de Leighton (443 millones de euros netos de desinversiones operativas), que muestran una reducción significativa por su menor actividad y una gestión más eficiente gracias a la creación de FleetCo.

La inversión total en proyectos concesionales e inversiones financieras, en la actividad de Construcción, alcanzó los 901 millones de euros, e incluyen principalmente la oferta pública de adquisición proporcional de Leighton por parte de Hochtief, A.G. (617 millones de euros), la compra por parte de Dragados de Prince y White y las inversiones de Iridium y las "joint ventures" de Hochtief, A.G. Las desinversiones financieras en Hochtief, A.G. corresponden principalmente a las operaciones de venta de John Holland y Leighton Services y a la venta de negocios inmobiliarios en Europa, mientras que las de Iridium corresponden a la venta de varias autopistas, el Metro de Sevilla y otros contratos de concesión público-privada.

Las inversiones en proyectos en Servicios Industriales se han destinado principalmente a la finalización de los activos de energías renovables en construcción (91 millones de euros). Por su parte las desinversiones corresponden principalmente a la venta de los derechos de cobro de Escal SDG por la renuncia de la concesión del Proyecto Castor (240 millones de euros).

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

Servicios Medioambientales ha dedicado 121 millones de euros a la compra del 25% de Clece y 37 millones de euros a incrementar su participación en Tirme. También Urbaser está construyendo la planta de tratamiento de Essex, a donde ha destinado 43 millones de euros, y otros activos en Chile, con una inversión de 29 millones de euros en el periodo.

En Corporación se incluye la adquisición de acciones de Hochtief, A.G. por un valor de 212 millones de euros, equivalentes a un 5%. La participación a cierre del periodo del Grupo ACS en Hochtief, A.G. se sitúa en el 61,4%.

1.3.8. OTROS FLUJOS DE EFECTIVO

En el periodo ACS ha dedicado 358 millones de euros a la compra de acciones propias, destinadas al pago del dividendo flexible. Adicionalmente ha abonado en efectivo 160 millones de euros en concepto de dividendos.

Por su parte Hochtief, A.G. y Leighton han abonado a sus accionistas minoritarios 151 millones de euros en concepto de dividendos.

1.4. EVOLUCIÓN ÁREAS DE NEGOCIO

1.4.1. CONSTRUCCIÓN

CONSTRUCCIÓN

Millones de euros	2013	2014	Var.
Ventas	26.365	25.820	-2,1%
EBITDA	1.656	1.323	-20,1%
Margen	6,3%	5,1%	
EBIT	674	704	+4,4%
Margen	2,6%	2,7%	
Bº Neto	189	223	+18,1%
Margen	0,7%	0,9%	
Cartera	43.507	45.135	+3,7%
Meses	19	19	
Inversiones Netas	(101)	(230)	+128,2%
Proyectos y financieras (Inv. Brutas)	870	901	
Fondo Maniobra	(1.045)	(585)	-44,0%
Deuda Neta	405	2	n.a.
DN / Ebitda	0,2x	0,0x	

Las ventas totales de Construcción alcanzaron los 25.820 millones de euros lo que representa una reducción del 2,1%. Incluye la actividad de todas las compañías de construcción de ACS, incluyendo la contribución de Hochtief, A.G. e Iridium, la actividad de Concesiones del Grupo ACS. Esta cifra se ve afectada por la consolidación como actividades interrumpidas de John Holland y Servicios en Leighton tanto en 2013 como en 2014.

Parte de esta reducción de ventas proviene de la depreciación media del dólar australiano, y se ve impactada por la venta de activos por parte de Hochtief, A.G. en 2013 (Facility Management en Europa) y la adquisición de Prince y White por Dragados en 2014. Sin estos efectos, las ventas de Construcción hubiesen decrecido un 1,4%.

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) se sitúa en 1.323 millones de euros. Esta cifra es un 20,1% menor a la registrada en 2013, y se ve afectada por varios impactos extraordinarios, la variación del tipo de cambio, los cambios de perímetro y al impacto de la puesta en marcha de FleetCo. Eliminando todos estos efectos, el EBITDA de Construcción hubiese caído un 4,4%. Las principales causas de esta reducción son:

- La reestructuración organizativa, operativa y de cartera que Hochtief Europa, Flatiron y Leighton están llevando a cabo, cuyos efectos se espera que empiecen generar resultados a partir de 2015.
- El impacto de la caída de la actividad de minería en Leighton, cuyo margen de contribución es sustancialmente mayor que el del resto de negocios.
- La convergencia del margen bruto de Dragados hacia tasas más moderadas y la menor contribución de Iridium por la venta de activos realizada en 2014.

El resultado neto de explotación registrado en el periodo, 704 millones de euros, está fuertemente impactado por la reducción antes reseñada a nivel de EBITDA. El EBIT de Construcción también se ve afectado, en sentido positivo, por un menor impacto de la amortización de los activos asignados en la adquisición de Hochtief, A.G., que asciende a 104,9 millones de euros en el periodo, una cifra un 45,8% inferior a la registrada en 2013. Así mismo, se produce una reducción en la amortización de Leighton, propiciada por la puesta en marcha de FleetCo y la menor actividad de minería en Australia.

El beneficio neto de Construcción alcanza los 223 millones de euros, e incluye, en sentido negativo, la provisión por importe total de 458 millones de euros realizada por Leighton ("Contract Debtors Provisión") para reducir el riesgo en el balance relacionado con su actividad operativa, y en sentido positivo las plusvalía obtenidas por la venta de John Holland y Leighton Servicios en diciembre de 2014.

La actividad en España comienza a mostrar signos de estabilización. En el resto de Europa, las ventas decrecen como consecuencia de la venta de Servicios e Inmobiliaria en Hochtief, A.G. y la reestructuración de su cartera. En América el crecimiento proviene de Estados Unidos principalmente, mientras que en la región de Asia Pacífico se reducen las ventas como consecuencia del efecto de tipo de cambio y la ya mencionada menor actividad de minería en Australia.

CONSTRUCCIÓN - VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2013	2014	Var.
España	1.393	1.415	+1,6%
Resto de Europa	3.510	2.604	-25,8%
América	9.754	10.283	+5,4%
Asia Pacífico	11.707	11.517	-1,6%
África	1	1	n.a.
Total	**26.365**	**25.820**	**-2,1%**

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

CONSTRUCCIÓN - CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2013	2014	Var.
España	3.354	3.247	-3,2%
Resto de Europa	5.302	4.827	-9,0%
América	12.175	16.550	+35,9%
Asia Pacífico	22.675	20.512	-9,5%
África	0	0	n.a.
Total	43.507	45.135	+3,7%

La cifra de cartera recogida al final del periodo alcanza los 45.135 millones de euros, un 3,7% superior que la registrada hace doce meses como consecuencia del crecimiento en América, con la incorporación de Prince y White, y la buena evolución en la contratación de Dragados, con grandes proyectos en Ohio y California, así como en Turner y Flatiron. En Europa Hochtief, A.G. reduce su cartera como parte de su reestructuración operativa, y en Asia Pacifico la caída se produce básicamente en la actividad de minería.

CONSTRUCCIÓN - DATOS POR GRUPO EMPRESARIAL

	Dragados			Iridium			Hochtief (Aportación a ACS)			Ajustes		Total		
Millones de euros	2013	2014	Var.	2013	2014	Var.	2013	2014	Var.	2013	2014	2013	2014	Var.
Ventas	3.760	3.643	-3,1%	106	77	-26,9%	22.499	22.099	-1,8%	0	0	26.365	25.820	-2,1%
EBITDA	319	295	-7,5%	50	21	-59,0%	1.086	906	-16,6%	201	101	1.656	1.323	-20,1%
Margen	8,5%	8,1%		47,4%	26,6%		4,8%	4,1%				6,3%	5,1%	
EBIT	234	257	+9,5%	22	(4)	n/a	375	456	+21,6%	43	(4)	674	704	+4,4%
Margen	6,2%	7,0%		20,6%	-5,7%		1,7%	2,1%				2,6%	2,7%	
Rdos. Financieros Netos	(40)	(48)		(70)	(57)		(211)	(188)		(0)	0	(321)	(293)	
B° por Puesta Equiv.	5	3		23	16		153	75		(106)	11	74	106	
Otros Rdos.	(49)	(68)		(3)	35		214	(521)		173	(0)	335	(554)	
BAI	150	144	-4,1%	(28)	(11)	+59,5%	530	(177)	n.a.	110	7	762	(37)	n/a
Impuestos	(52)	(39)		18	9		(158)	45		(56)	(5)	(249)	11	
BDI Act. Interrump							174	538		(10)	(73)	163	464	
Minoritarios	3	(2)		1	2		(454)	(255)		(38)	40	(488)	(215)	
B° Neto	101	103	+1,6%	(9)	0	n/a	91	150	+65,5%	6	(30)	189	223	+18,1%
Margen	2,7%	2,8%		-8,8%	0,2%		0,4%	0,7%				0,7%	0,9%	
Cartera	7.622	9.431	+23,7%	n.a.	n.a.		35.884	35.704	-0,5%			43.507	45.135	+3,7%
Meses	24	31		n.a.	n.a.		19	19				20	21	

Nota. La columna "Ajustes" incluye los ajustes por PPA, la amortización del PPA y el consiguiente impacto en impuestos y minoritarios.

La actividad de Dragados en España se estabiliza, mientras que en Dragados Internacional disminuye como consecuencia de la finalización de obras significativas en Estados Unidos y Canadá, que serán sustituidas por nuevas concesiones incorporadas a la cartera en los últimos meses.

La aportación de Hochtief, A.G. al beneficio neto de ACS, una vez descontados los minoritarios asciende a 150 millones de euros, proporcional a su participación efectiva en el periodo, que a cierre de 2014 ascendía al 61,4%.

HOCHTIEF, A.G.

	América			Asia Pacífico			Europa			Corporación		Total		
Millones de euros	2013	2014	Var.	2013	2014	Var.	2013	2014	Var.	2013	2014	2013	2014	Var.
Ventas	7.944	8.615	+8,5%	11.623	11.397	-1,9%	2.819	1.966	-30,3%	112	121	22.499	22.099	-1,8%
EBITDA	83	121	+45,6%	1.122	917	-18,3%	(62)	(73)	+17,6%	(57)	(58)	1.086	906	-16,6%
Margen	1,0%	1,4%		9,7%	8,0%		-2,2%	-3,7%				4,8%	4,1%	
EBIT	55	97	+77,1%	504	524	+4,0%	(124)	(105)	-15,3%	(60)	(61)	375	456	+21,6%
Margen	0,7%	1,1%		4,3%	4,6%		-4,4%	-5,3%				1,7%	2,1%	
Rdos. Financieros Netos	(19)	(14)		(178)	(157)		(23)	(13)		9	(4)	(211)	(188)	
B° por Puesta Equiv.	46	31		(9)	11		56	34		60	0	153	75	
Otros Rdos.	13	(5)		(87)	(493)		154	11		134	(33)	214	(521)	
BAI	94	108	+15,3%	230	(115)	n.a.	63	(73)	n.a.	143	(98)	530	(177)	n.a.
Impuestos	(22)	(30)		(94)	(15)		(23)	(12)		(19)	103	(158)	45	
Minoritarios	0	0		174	538		0	0		0	0	174	538	
B° Neto	(12)	(15)		(126)	(143)		(8)	4		(228)	0	(374)	(154)	
Margen	59	63	+6,3%	184	265	+44,1%	32	(81)	n.a.	(104)	4	171	252	+47,0%

Destaca la buena evolución operativa de Hochtief América, fruto de la finalización de contratos en el periodo. Leighton se ve afectada en términos de EBITDA por la depreciación del dólar australiano y la caída de la actividad de minería, más intensiva en capital y con mayor margen de contribución. Por su parte Europa y la Corporación incluyen gastos no recurrentes en 2014 y una menor contribución por las ventas de activos.

1.4.2. SERVICIOS INDUSTRIALES

SERVICIOS INDUSTRIALES

Millones de euros	2013	2014	Var.
Ventas	7.067	6.750	-4,5%
EBITDA	937	902	-3,8%
Margen	13,3%	13,4%	
EBIT	881	810	-8,0%
Margen	12,5%	12,0%	
B° Neto Recurrente	418	420	+0,5%
Margen	5,9%	6,2%	
Cartera	7.413	8.021	+8,2%
Meses	13	14	
Inversiones Netas	388	(45)	n.a.
Fondo Maniobra	(1.091)	(867)	-20,6%
Deuda Neta	(621)	(341)	-45,0%
DN/Ebitda	-0,7x	-0,4x	

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

Las ventas en Servicios Industriales han contabilizado 6.750 millones de euros, lo que supone un descenso del 4,5% frente a 2013, fruto de la disminución de la actividad en Europa y América (finalización de obras en EE.UU., Panamá y República Dominicana).

SERVICIOS INDUSTRIALES - VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2013	2014	Var.
España	2.739	2.466	-10,0%
Resto de Europa	693	482	-30,5%
América	3.014	3.126	+3,7%
Asia Pacífico	210	443	+110,8%
África	411	234	-43,0%
Total	7.067	6.750	-4,5%

Proyectos Integrados crece de forma ligera como consecuencia de la finalización de varios proyectos, especialmente renovables en España y Estados Unidos, así como proyectos en Centroamérica, que aún no han sido sustituidos por la actividad de las recientes adjudicaciones.

SERVICIOS INDUSTRIALES - VENTAS POR ACTIVIDADES

Millones de euros	2013	2014	Var.
Mantenimiento Industrial	3.904	3.471	-11,1%
Redes	647	661	+2,2%
Instalaciones Especializadas	2.396	1.965	-18,0%
Sistemas de Control	862	845	-2,0%
Proyectos Integrados	2.872	2.923	+1,8%
Energía Renovable: Generación	343	406	+18,5%
Eliminaciones de Consolidación	(53)	(50)	
TOTAL	7.067	6.750	-4,5%
Total Internacional	4.328	4.284	-1,0%
% sobre el total de ventas	61,2%	63,5%	

Los ingresos procedentes de la generación de energía renovable muestran un incremento del 18,5% fruto de la puesta en funcionamiento de una nueva planta termosolar en España y de la mayor contribución de los parques eólicos.

SERVICIOS INDUSTRIALES - CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2013	2014	Var.
España	2.327	1.937	-16,8%
Resto de Europa	597	370	-38,0%
América	3.310	3.626	+9,5%
Asia Pacífico	841	1.247	+48,2%
África	337	842	+149,6%
Total	**7.413**	**8.021**	**+8,2%**

La cartera crece un 8,2% hasta los 8.021 millones de euros. La cartera fuera de España supone el 75,9% del total.

SERVICIOS INDUSTRIALES - CARTERA POR ACTIVIDAD

Millones de euros	2013	2014	Var.
Mantenimiento Industrial	**4.507**	**4.833**	**+7,2%**
Redes	474	474	+0,1%
Instalaciones Especializadas	2.792	3.071	+10,0%
Sistemas de Control	1.242	1.288	+3,7%
Proyectos Integrados	**2.451**	**3.097**	**+26,4%**
Energía Renovable: Generación	**455**	**92**	**-79,8%**
TOTAL CARTERA	**7.413**	**8.021**	**+8,2%**
Total Internacional	5.086	6.085	+19,6%
% sobre el total de cartera	68,6%	75,9%	

El EBITDA contabilizó 902 millones de euros, un 3,8% menos que en 2013 (una caída del 2,1% en términos comparables), incrementando el margen sobre ventas hasta el 13,4%, mostrando una mejora en los márgenes fruto del mayor peso de renovables en la cifra total.

El EBIT descendió un 8,0% hasta los 810 millones de euros, con un margen del 12,0% debido a la dotación de un mayor nivel de provisiones destinadas a reducir los riegos operativos del balance, que en 2014 alcanzaron los 35,4 millones de euros.

El beneficio neto del área alcanzó los 420 millones de euros, un 0,5% más que en 2013 apoyado en una reducción de los gastos financieros y de una menor tasa fiscal de la actividad.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

1.4.3. MEDIO AMBIENTE

MEDIO AMBIENTE

Millones de euros	2013	2014	Var.
Ventas	1.781	2.338	+31,3%
EBITDA	275	291	+5,7%
Margen	15,4%	12,4%	
EBIT	123	135	+9,4%
Margen	6,9%	5,8%	
Bº Neto	58	72	+24,4%
Margen	3,2%	3,1%	
Cartera	8.443	10.164	+20,4%
Meses	57	41	
Inversiones Netas	173	335	+93,0%
Fondo de Maniobra	72	88	+23,5%
Deuda Neta	660	839	+27,2%
DN/Ebitda	2,4x	2,6x	

Las ventas en el área de Medio Ambiente crecen un 31,3%, como consecuencia de la incorporación de Clece por consolidación global desde el 1 de Julio de 2014. En términos comparables, sin este efecto ni el impacto por las variaciones de tipo de cambio, las ventas hubiesen decrecido un 1,1%.

El EBITDA asciende a 291 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 5,7%. Sin el efecto de la incorporación de Clece y sin los impactos negativos del tipo de cambio, se hubiese registrado una caída del 1,6%, fruto de la reducción de actividad en Servicios Urbanos. El beneficio neto crece un 24,4%, que sin el efecto por variaciones del tipo de cambio sería un 21,6%. Este crecimiento se produce como consecuencia de una mejora en la aportación de la actividad de Tratamiento de Residuos, así como unos menores gastos financieros.

MEDIO AMBIENTE - DESGLOSE DE LAS VENTAS POR ACTIVIDAD

Millones de euros	2013	2014	Var.
Tratamiento de Residuos	533	523	-1,9%
Servicios Urbanos	1.118	1.031	-7,8%
Logística	130	134	+2,4%
Mantenimiento Integral	0	650	n.a.
Total	1.781	2.338	+31,3%
Internacional	633	610	-3,6%
% ventas	35,5%	26,1%	

La actividad de Tratamiento de Residuos, intensiva en capital que incluye las plantas de reciclaje, tratamiento, incineración, los vertederos y las instalaciones de biometanización y otras energías renovables, ha registrado un ligero descenso de facturación, de un 1,9%.

La actividad de Servicios Urbanos incluye la recogida de residuos sólidos urbanos, jardinería, limpieza urbana y otros servicios de gestión a ayuntamientos. Esta es una actividad intensiva en mano de obra que ha experimentado una disminución de sus ventas del 7,8%, producida por el proceso de racionalización de contratos poco rentables realizado en 2013.

Por su parte la actividad de logística incluye los activos de transporte y logística del Grupo.

En Mantenimiento Integral se incluye la actividad de Clece. En términos anualizados, las ventas de la compañía, que en su práctica totalidad se producen en España, aumentan un 7% hasta los 1.304 millones de euros.

Las ventas internacionales decrecen un 3,6% como consecuencia del impacto del tipo de cambio, principalmente en Latinoamérica. Sin este efecto, ni la consolidación de Clece, las ventas internacionales hubiesen crecido un 7,2%. A cierre de 2014 suponen un 26,1% del total.

MEDIO AMBIENTE - VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Millones de euros	2013	2014	Var.
España	1.148	1.728	+50,5%
Resto de Europa	296	296	-0,0%
América	286	283	-0,9%
Asia Pacífico	0	0	n.a.
África	52	32	-38,9%
Total	**1.781**	**2.338**	**+31,3%**

La cartera de Medio Ambiente se sitúa en 10.164 millones de euros, equivalente a más de 3 años de producción, es un 20,4% mayor que la registrada el año pasado. Sin el efecto de la consolidación de Clece y del tipo de cambio, hubiese decrecido un 5,3%.

MEDIO AMBIENTE - DESGLOSE DE LA CARTERA POR ACTIVIDAD

Millones de euros	2013	2014	Var.
Tratamiento de Residuos	5.868	6.072	+3,5%
Servicios Urbanos	2.575	2.384	-7,4%
Mantenimiento Integral	0	1.708	n.a.
Total	**8.443**	**10.164**	**+20,4%**
Internacional	3.947	3.871	-1,9%
% cartera	46,8%	38,1%	

La cartera internacional, que corresponde básicamente a tratamiento de residuos, supone un 38,1% del total.

MEDIO AMBIENTE - CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

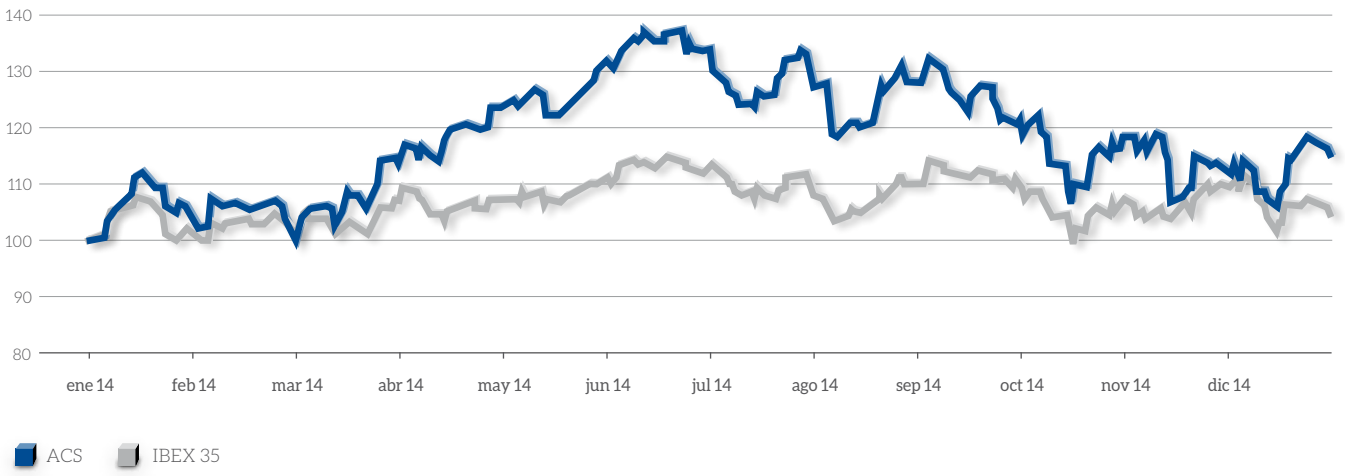
Millones de euros	2013	2014	Var.
España	4.496	6.293	+40,0%
Resto de Europa	2.879	2.821	-2,0%
América	1.008	1.009	+0,1%
Asia Pacífico	0	0	n.a.
África	61	41	-33,1%
Total	**8.443**	**10.164**	**+20,4%**

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

2. EVOLUCIÓN BURSÁTIL

2.1. INFORMACIÓN BURSÁTIL DEL AÑO 2014

INFORMACIÓN BURSÁTIL DEL AÑO 2014

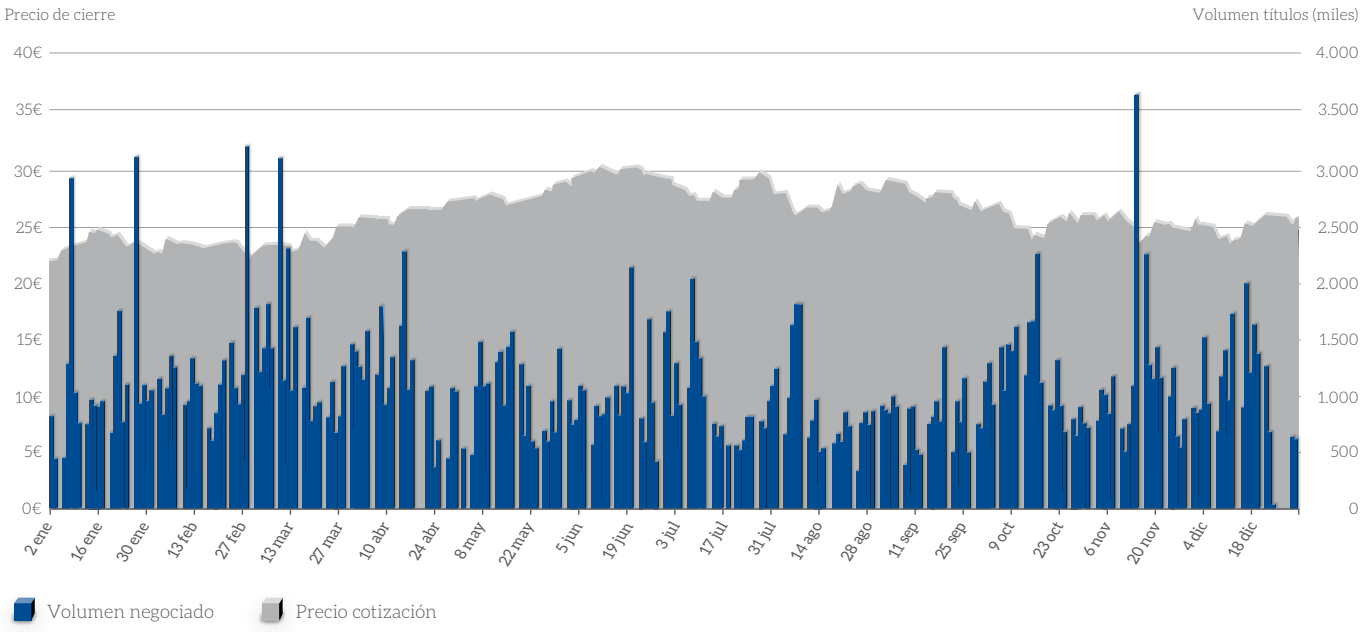


El detalle de los principales datos bursátiles del Grupo ACS es el siguiente:

DATOS DE LA ACCIÓN ACS

	2013	2014
Precio de cierre	25,02 €	28,97 €
Evolución	31,41%	15,79%
Máximo del período	25,20 €	34,50 €
Fecha Máximo del período	30-dic	23-jun
Mínimo del período	16,68 €	24,56 €
Fecha Mínimo del período	06-feb	06-ene
Promedio del período	21,04 €	29,26 €
Volumen total títulos (miles)	201.976	252.294
Volumen medio diario títulos (miles)	792	989
Total efectivo negociado (millones de euros)	4.249	7.383
Efectivo medio diario (millones de euros)	16,66	28,95
Número de acciones (millones)	314,66	314,66
Capitalización bursátil (millones de euros)	7.873	9.116

INFORMACIÓN BURSÁTIL DEL AÑO 2014



2.2. ACCIONES PROPIAS

A 31 de diciembre de 2014, el Grupo ACS mantenía 6.919.380 acciones propias en balance, representativas del 2,2% del capital. El detalle de las operaciones realizadas durante el año es el siguiente:

	2014		2013	
	Número de acciones	Miles de euros	Número de acciones	Miles de euros
Al inicio del ejercicio	2.766.973	64.958	21.368.766	574.696
Compras	12.093.722	356.965	15.112.383	306.280
Scrip dividend	114.543	-	251.471	-
Ventas	(1.458.074)	(40.738)	(25.903.481)	(659.616)
Pago Bonus 2014/2013	(159.919)	(3.862)	(208.529)	(3.874)
Amortización	(6.437.865)	(176.201)	(7.853.637)	(152.528)
Al cierre del ejercicio	6.919.380	201.122	2.766.973	64.958

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

3. INFORMACIÓN SOBRE LOS PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES A LOS QUE SE ENFRENTA LA ACTIVIDAD DEL GRUPO ACS Y GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

El Grupo ACS desarrolla sus actividades en diferentes sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa.

El Grupo ACS monitoriza y controla dichos riesgos con el objeto de evitar que supongan una merma para la rentabilidad de sus accionistas, un peligro para sus empleados o su reputación corporativa, un problema para sus clientes o un impacto negativo para el Grupo en su conjunto. Para efectuar esta tarea de control del riesgo, el Grupo ACS cuenta con instrumentos que permiten identificarlos con la suficiente antelación con el fin de gestionarlos adecuadamente, bien evitando su materialización o bien, minimizando sus impactos, priorizando, en función de su importancia, según sea necesario. Destacan los sistemas relacionados con el control en la licitación, contratación, planificación y gestión de las obras y proyectos, los sistemas de gestión de la calidad, de gestión medioambiental y de los recursos humanos.

Adicionalmente a los riesgos consustanciales a los diferentes negocios en los que se desarrolla su actividad, el Grupo ACS está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sea por las variaciones de los tipos de interés o de cambio, el riesgo de liquidez o el riesgo de crédito.

Los riesgos derivados de las variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo se mitigan asegurando los tipos mediante instrumentos financieros que amortigüen su fluctuación.

La gestión del riesgo de variaciones de los tipos de cambio se realiza tomando deuda en la misma moneda operativa que la de los activos que el Grupo financia en el extranjero. Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio.

Los aspectos más destacados en el periodo sobre los riesgos financieros relacionados con la liquidez son los siguientes:

- La refinanciación de los préstamos corporativos mediante la suscripción de un contrato de financiación por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones euros) y con vencimiento en 13 de febrero de 2020.
- La emisión de un bono canjeable de Iberdrola por importe de 405,6 millones de euros y vencimiento el 27 de marzo de 2019, redimido parcialmente junto con el emitido en octubre de 2013 gracias a la positiva evolución de los precios del activo subyacente.
- La emisión de un bono sin calificación crediticia por parte de Hochtief, A.G. de 500 millones de euros y con vencimiento en mayo de 2019.
- La renovación del programa de Euro Commercial Paper (ECP) por 750 millones de euros.
- La renovación del préstamo sindicado de Urbaser por 600 millones de euros hasta 2017.
- La línea combinada de crédito y garantía de 2.000 millones de euros que mantenía Hochtief, A.G. con un sindicato internacional de bancos a 31 de diciembre de 2013 ha sido ampliada en su vencimiento hasta abril de 2019.
- Por último, el riesgo de crédito motivado por créditos comerciales fallidos se afronta a través del examen preventivo del "rating" de solvencia de los potenciales clientes del Grupo, tanto al comienzo de la relación con los mismos para cada obra o proyecto como durante la duración del contrato, evaluando la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y revisando los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran como de dudoso cobro.

Los Informes Anuales de Gobierno Corporativo y Responsabilidad Corporativa, así como las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS (www.grupoacs.com), desarrollan con mayor profundidad los riesgos y los instrumentos para su control. Igualmente el Informe Anual de Hochtief, A.G. (www.hochtief.com) detalla sus propios riesgos y mecanismos de control.

Para los próximos seis meses, a contar desde la fecha de cierre de las cuentas a las que se refiere este documento, el Grupo ACS, en función de la información disponible en la actualidad, espera enfrentarse a situaciones de riesgo e incertidumbre similares a las del segundo semestre del ejercicio 2014, especialmente las derivadas de:

- La internacionalización de las actividades del Grupo.
- El impacto de la moderación del crecimiento en la región de Asia Pacífico.
- Las incertidumbres económicas y financieras en Europa.
- Las pocas expectativas de crecimiento de la inversión en infraestructuras en España fruto de los planes de recorte de inversión pública del Gobierno.

4. RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

El Grupo ACS es una referencia mundial en la industria del desarrollo de infraestructuras y está fuertemente comprometido con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

Para coordinar la política de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS, dadas sus características de descentralización operativa y la amplitud geográfica, se ha desarrollado el proyecto one, que busca promover buenas prácticas de gestión y la generalización de la cultura corporativa. Las áreas de gestión no financiera en las que se incide son la ética, la eficiencia y los empleados.

El detalle de los resultados de las políticas de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS se recopila y publica de forma frecuente en la página web del Grupo ACS (www.grupoacs.com) y en el Informe Anual de Responsabilidad Corporativa.

4.1. ÉTICA

El Grupo ACS y las compañías que lo componen están absolutamente comprometidas con la promoción, refuerzo y el control en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas.

El Grupo ha desarrollado e implantado su Código General de Conducta, que es de aplicación a sus empleados, proveedores y subcontratistas. Adicionalmente, se desarrollan iniciativas de formación para dar a conocer el Código a todos ellos, así como la implantación del Canal Ético del Grupo ACS que permite a cualquier persona comunicar las conductas irregulares o incumplimientos del Código de Conducta si estos se produjesen.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

4.2. EFICIENCIA

El Grupo ACS ha identificado una serie de áreas funcionales no financieras que son clave para el desarrollo de su actividad, que forman parte del proceso productivo y con las que genera una parte importante de su rentabilidad y productividad en las compañías operativas.

Contratación y Producción

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. La práctica totalidad de las compañías del Grupo ACS presentan un sistema de gestión de clientes, gestionado por su dirección de contratación. Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son los siguientes:

- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.
- Fomento de la actividad comercial.

La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica. Cada compañía del grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad:

- Se establecen objetivos en materia de calidad de forma periódica y se evalúa su cumplimiento.
- Se desarrollan iniciativas y acciones para mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Se realizan actividades específicas de colaboración con proveedores y subcontratistas.

La descentralización de la gestión de compras y proveedores en el Grupo requiere unos procesos de seguimiento y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías:

- Implantación de normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas.
- Análisis del nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Colaboración con proveedores y transparencia en las relaciones contractuales.

Actividades en materia de Investigación, Desarrollo e Innovación

El Grupo ACS está comprometido con una política de mejora continua de sus procesos y de la tecnología aplicada en todas sus áreas de actividad. La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

Con este propósito mantiene un programa propio de investigación para desarrollar nuevos conocimientos tecnológicos aplicables al diseño de procesos, sistemas, nuevos materiales, etc., en cada actividad. La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Este programa se basa en tres premisas de actuación:

- Desarrollo de líneas estratégicas de investigación individualizadas por compañía.
- Colaboración estratégica con organizaciones externas.
- Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Protección del Medio Ambiente

El Grupo ACS tiene un importante impacto medioambiental, de forma directa como consecuencia de la alteración del entorno o de forma indirecta por el consumo de materiales, energía y recursos hídricos. El Grupo desarrolla sus actividades de forma respetuosa con la legislación, adoptando las medidas más eficientes para reducir dichos efectos, y reportando su actividad en los preceptivos estudios de impacto medioambiental.

Adicionalmente adecúa sus procesos para que un elevado porcentaje de la actividad del Grupo esté certificada según la norma ISO 14001, lo que supone un compromiso adicional al requerido por la ley en el respeto de buenas prácticas medioambientales.

ACS tiene en curso planes de actuación en sus compañías para reducir el impacto medioambiental de forma concreta. Las principales iniciativas en desarrollo son:

- Acciones para contribuir a la reducción del cambio climático.
- Iniciativas para potenciar la eficiencia energética en sus actividades.
- Procedimientos que ayuden a disminuir al mínimo el impacto en la biodiversidad en aquellos proyectos donde sea necesario.
- Fomento de buenas prácticas encaminadas al ahorro de agua en aquellas localizaciones consideradas con un elevado estrés hídrico.

4.3. EMPLEADOS

Recursos Humanos

El Grupo ACS empleaba al cierre de 31 de diciembre de 2014 a un total de 210.345 personas, de las cuales 33.473 son titulados universitarios.

Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:

- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

Seguridad y Salud

La prevención de riesgos laborales es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. La política de prevención del Grupo ACS respeta las distintas normativas de Seguridad y Salud laboral que rigen en los países donde está presente, al tiempo que promueve la integración de la prevención de riesgos laborales en la estrategia de la compañía mediante prácticas avanzadas, formación e información. Pese a que funcionan de forma independiente, la gran mayoría de compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

5. HECHOS SIGNIFICATIVOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE

El día 13 de febrero de 2015, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha suscrito con un sindicato de bancos, integrado por cuarenta y tres entidades españolas y extranjeras, un contrato de financiación por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones euros) y con vencimiento en 13 de febrero de 2020. Se destina, en la cantidad coincidente, a cancelar el crédito sindicado actualmente existente, suscrito en 9 de febrero de 2012, por importe de principal de 1.430,3 millones de euros y tres créditos concedidos para financiar la adquisición de acciones de Hochtief, A.G. por importe total de principal actualmente vigente de 694,5 millones de euros.

El día 21 de enero de 2015 el Grupo ACS alcanzó un acuerdo con Global Infrastructure Partners para la venta de un 49% de una sociedad de desarrollo de activos energéticos recientemente creada, donde se integran los activos de energía renovable sobre los que Saeta Yield S.A. ostenta un derecho de primera oferta. Esta operación está pendiente de aprobación por parte de los organismos reguladores competentes.

El día 16 de febrero de 2015 comenzó a cotizar Saeta Yield en Bolsa. Con esta operación el Grupo ACS vendió un 51,78% de la compañía al mercado. Adicionalmente, y en virtud de los acuerdos alcanzados con Global Infraestructure Partners, ha vendido un 24,4% de Saeta Yield. El conjunto de ambas transacciones implica una entrada de caja neta de 361 millones de euros, una vez descontada la ampliación de capital previa, la redención de los préstamos intragrupo y los gastos asociados a la operación.

El 16 de marzo de 2015, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A ha realizado, al amparo de su Programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN), que fue aprobado por el Banco Central de Irlanda (Central Bank of Ireland) y cuyo último borrador se aprobó el 11 de marzo de 2015, una emisión de Bonos (Notes) en el euromercado por un importe de 500 millones de euros, con una demanda total de 1.337 millones de euros. Esta emisión, con vencimiento a cinco años y fecha prevista de desembolso 1 de abril de 2015, tiene un cupón anual del 2.875% y un precio de emisión de 99.428%. Está previsto que los Bonos sean admitidos a cotización en la Bolsa de Irlanda (Irish Stock Exchange).

6. PREVISIONES PARA EL AÑO 2015

Para el año 2015 el Grupo ACS espera incrementar su cifra de beneficio neto manteniendo un apalancamiento financiero moderado.

Para conseguir estos objetivos, el Grupo ACS continuará creciendo en todos sus mercados desarrollados de referencia, en América del Norte, en Asia Pacífico, en Latinoamérica aprovechando las oportunidades que le ofrece su posición privilegiada y en Europa manteniendo su arraigo. Asimismo, continuará invirtiendo en proyectos para el desarrollo de infraestructuras.

El Grupo ACS va a fomentar más medidas para incrementar la rentabilidad de sus compañías operativas, homogeneizando el sistema de control de riesgos y potenciando el crecimiento de sus actividades de alto valor añadido en nuevos mercados.

El Grupo ACS tiene también como objetivo mejorar en términos de eficiencia financiera, fomentando una gestión adecuada del circulante e incrementando el acceso a los mercados de capitales, para así reducir sus costes financieros y diversificar sus fuentes de financiación

7. CUMPLIMIENTO ARTÍCULO 262.1 DE LA LEY DE SOCIEDADES DE CAPITAL EN RELACIÓN CON EL PERÍODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES

Como se detalla en la Nota 23 de la Memoria el período medio de pago excedido del Grupo ACS a sus proveedores en el ejercicio 2014 ha sido de 128 días (en el ejercicio 2013 fueron 93 días). El Grupo no ha cumplido el plazo máximo de pago solo en el 24% de los pagos realizados (21% en el ejercicio 2013). En este sentido, el Grupo ha establecido ya a primeros del ejercicio 2015 las medidas encaminadas al cumplimiento de los plazos legales, como son la revisión de los procedimientos internos que regulan la gestión de proveedores, así como el desarrollo de las instrucciones necesarias para establecer los procesos internos de selección, aprobación y firmas.

8 INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

De acuerdo con lo establecido en la legislación mercantil, se adjunta por referencia Informe Anual de Gobierno Corporativo que se encuentra disponible en la página web de la CNMV, que forma parte integrante del Informe de Gestión del ejercicio 2014.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

ACTIVO

Miles de euros	Nota	31/12/2014	31/12/2013 (*)
ACTIVO NO CORRIENTE		14.000.876	14.411.592
Inmovilizado intangible	04	4.620.123	4.491.505
Fondo de comercio		2.894.222	2.726.108
Otro inmovilizado intangible		1.725.901	1.765.397
Inmovilizado material	05	2.499.928	2.434.559
Inmovilizaciones en proyectos	06	753.143	757.470
Inversiones inmobiliarias	07	62.207	63.922
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	09	1.231.256	1.366.466
Activos financieros no corrientes	10	2.227.705	2.317.846
Imposiciones a largo plazo	22	404.180	559.432
Deudores por instrumentos financieros	22	6.414	40.692
Activos por impuesto diferido	26.05	2.195.920	2.379.700
ACTIVO CORRIENTE		25.319.859	25.553.787
Existencias	11	1.522.355	1.827.001
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12	12.719.329	11.315.953
Clientes por ventas y prestaciones de servicios		9.869.610	10.130.157
Otros deudores		1.409.856	1.082.950
Deudores por la venta de operaciones interrumpidas		1.108.112	-
Activos por impuesto corriente	26	331.751	102.846
Otros activos financieros corrientes	10	1.892.686	2.980.141
Deudores por instrumentos financieros	22	34.010	11.981
Otros activos corrientes	13	162.206	185.155
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	14	5.167.139	3.923.960
Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	03.09	3.822.134	5.309.596
TOTAL ACTIVO		39.320.735	39.965.379

(*) Datos reexpresados
Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del detalle del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2014.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

Miles de euros	Nota	31/12/2014	31/12/2013 (*)
PATRIMONIO NETO	15	4.897.888	5.488.908
FONDOS PROPIOS		3.451.843	3.802.827
Capital		157.332	157.332
Prima de emisión		897.294	897.294
Reservas		1.881.249	2.111.618
(Acciones y participaciones en patrimonio propias)		(201.122)	(64.958)
Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante		717.090	701.541
AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR		(418.331)	(534.914)
Activos financieros disponibles para la venta		65.760	27.927
Operaciones de cobertura		(532.015)	(442.697)
Diferencias de conversión		47.924	(120.144)
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE		3.033.512	3.267.913
INTERESES MINORITARIOS		1.864.376	2.220.995
PASIVO NO CORRIENTE		9.534.953	11.323.513
Subvenciones	16	59.745	49.748
Provisiones no corrientes	20	1.763.509	1.794.809
Pasivos financieros no corrientes		6.090.901	7.411.353
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	17	5.386.591	6.171.352
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	18	491.308	1.035.693
Otros pasivos financieros	19	213.002	204.308
Acreedores por instrumentos financieros	22	196.758	497.868
Pasivos por impuesto diferido	26.05	1.268.739	1.381.273
Otros pasivos no corrientes		155.301	188.462
PASIVO CORRIENTE		24.887.894	23.152.958
Provisiones corrientes	20	1.342.220	1.107.675
Pasivos financieros corrientes		6.203.509	3.863.246
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	17	5.669.702	3.593.400
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	18	491.389	221.447
Otros pasivos financieros	19	42.418	48.399
Acreedores por instrumentos financieros	22	78.258	70.552
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	23	13.962.196	13.677.296
Proveedores		7.988.149	8.745.384
Otros acreedores		5.725.181	4.602.275
Pasivos por impuesto corriente	26	248.866	329.637
Otros pasivos corrientes	24	411.064	555.849
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	03.09	2.890.647	3.878.340
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		39.320.735	39.965.379

(*) Datos reexpresados
Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del detalle del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2014.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Miles de euros	Nota	31/12/2014	31/12/2013 (*)
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	27	34.880.860	35.177.951
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		(12.385)	(41.447)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	27	38.449	8.881
Aprovisionamientos	28.01	(22.538.088)	(22.694.475)
Otros ingresos de explotación		622.740	570.851
Gastos de personal	28.02	(7.761.394)	(7.597.987)
Otros gastos de explotación		(2.814.852)	(2.644.493)
Dotación amortización del inmovilizado	04,05,06 y 07	(824.005)	(1.144.551)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	16	6.490	5.014
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	03.09	(3.900)	(199.240)
Otros resultados	28.07	(634.274)	98.431
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		959.641	1.538.935
Ingresos financieros	28.06	353.613	362.340
Gastos financieros		(1.036.007)	(1.121.995)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	22 y 28.05	233.550	555.295
Diferencias de cambio		(23.856)	(23.389)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	29	163.441	101.426
RESULTADO FINANCIERO		(309.259)	(126.323)
Resultado de entidades por el método de participación	09	131.824	95.934
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		782.206	1.508.546
Impuesto sobre beneficios	26.03	(318.591)	(424.871)
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS		463.615	1.083.675
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	(**)	464.115	163.250
RESULTADO DEL EJERCICIO		927.730	1.246.925
Resultado atribuido a intereses minoritarios	15.07	58.666	(431.005)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	15.07	(269.306)	(114.379)
RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE		717.090	701.541
(**) Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas	03.09	194.809	48.871

BENEFICIO POR ACCIÓN

Euros por acción	Nota	31/12/2014	31/12/2013
Beneficio / (Pérdida) básico por acción	31	2,31	2,26
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción	31	2,31	2,26
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades interrumpidas	31	0,63	0,16
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades continuadas	31	1,68	2,10
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción de actividades continuadas	31	1,68	2,10

(*) Datos reexpresados
Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado de resultados consolidado a 31 de diciembre de 2014.

ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO EN EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Miles de euros	31/12/2014			31/12/2013 (*)		
	De la sociedad dominante	De minoritarios	Total	De la sociedad dominante	De minoritarios	Total
A) Total resultado consolidado	**717.090**	**210.640**	**927.730**	**701.541**	**545.384**	**1.246.925**
Resultado actividades continuadas	522.281	(58.666)	463.615	652.670	431.005	1.083.675
Resultado de actividades interrumpidas	194.809	269.306	464.115	48.871	114.379	163.250
B) Ingresos y gastos imputados directamente en patrimonio	**24.148**	**114.340**	**138.488**	**118.375**	**(193.873)**	**(75.498)**
Por valoración de instrumentos financieros	228.938	11.709	240.647	93.494	(2.107)	91.387
Por coberturas de flujos de efectivo	(300.097)	(19.284)	(319.381)	335.745	63.251	398.996
Por diferencias de conversión	171.488	168.145	339.633	(219.214)	(238.838)	(458.052)
Por ganancias y pérdidas actuariales (**)	(95.044)	(62.729)	(157.773)	37.058	28.406	65.464
Efecto impositivo	18.863	16.499	35.362	(128.708)	(44.585)	(173.293)
C) Transferencias al estado de resultados	**28.108**	**17.968**	**46.076**	**94.873**	**(22.086)**	**72.787**
Valoración de instrumentos financieros	(175.673)	-	(175.673)	(39.241)	(106.669)	(145.910)
Cobertura flujos de efectivo	215.445	30.292	245.737	119.133	63.631	182.764
Reciclaje de diferencias de conversión	(3.420)	(3.921)	(7.341)	23.258	19.306	42.564
Efecto impositivo	(8.244)	(8.403)	(16.647)	(8.277)	1.646	(6.631)
TOTAL RESULTADO GLOBAL EN EL EJERCICIO	**769.346**	**342.948**	**1.112.294**	**914.789**	**329.425**	**1.244.214**

(*) Datos reexpresados.
(**) La única partida de los ingresos y gastos imputados directamente en patrimonio que no puede ser posteriormente objeto de transferencia al estado de resultados es la correspondiente a ganancias y pérdidas actuariales.
Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado del resultado global consolidado a 31 de diciembre de 2014.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO EN EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Miles de euros	Capital	Prima de emisión	Ganancias acumuladas y otras reservas	Acciones propias	Ajustes por cambios de valor	Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	Intereses minoritarios	TOTAL
Saldo a 31 de diciembre de 2012	**157.332**	**897.294**	**4.828.866**	**(574.696)**	**(725.840)**	**(1.926.438)**	**3.054.990**	**5.711.508**
IAS 19 revisada	-	-	1.495	-	-	(1.495)	-	-
Saldo a 31 de diciembre de 2012	**157.332**	**897.294**	**4.830.361**	**(574.696)**	**(725.840)**	**(1.927.933)**	**3.054.990**	**5.711.508**
Ingresos/(gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	22.322	-	190.926	701.541	329.425	**1.244.214**
Aumentos / (Reducciones) de capital	3.927	-	(3.927)		-	-	-	-
Opciones sobre acciones	-	-	5.391	-	-	-	-	**5.391**
Reparto resultado año anterior								
A reservas	-	-	(1.927.933)	-	-	1.927.933	-	-
Adquisición derechos de asignación gratuita 2012	-	-	(192.709)	-	-	-	-	**(192.709)**
A dividendos	-	-	-	-	-	-	(383.173)	**(383.173)**
Acciones propias dominante	(3.927)	-	(261.303)	509.738	-	-	-	**244.508**
Acciones propias participadas	-	-	(142.811)	-	-	-	(112.501)	**(255.312)**
Participaciones adicionales en controladas	-	-	(70.035)	-	-	-	(147.448)	**(217.483)**
Derechos de asignación gratuita a cuenta de 2013	-	-	(140.970)	-	-	-	-	**(140.970)**
Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía	-	-	(6.768)	-	-	-	(520.298)	**(527.066)**
Saldo a 31 de diciembre de 2013	**157.332**	**897.294**	**2.111.618**	**(64.958)**	**(534.914)**	**701.541**	**2.220.995**	**5.488.908**
Ingresos/(gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	(64.327)	-	116.583	717.090	342.948	**1.112.294**
Aumentos / (Reducciones) de capital	3.219	-	(3.219)	-	-	-	-	-
Opciones sobre acciones	-	-	5.153	-	-	-	-	**5.153**
Reparto resultado año anterior								
A reservas	-	-	701.541	-	-	(701.541)	-	-
Adquisición derechos de asignación gratuita complementarios 2013	-	-	(90.965)	-	-	-	-	**(90.965)**
Sobrante derechos de asignación a cuenta 2013	-	-	71.497	-	-	-	-	**71.497**
A dividendos	-	-	-	-	-	-	(114.838)	**(114.838)**
Acciones propias dominante	(3.219)	-	(170.192)	(136.164)	-	-	-	**(309.575)**
Acciones propias participadas	-	-	(29.680)	-	-	-	(18.624)	**(48.304)**
Participaciones adicionales en controladas	-	-	(466.369)	-	-	-	(490.216)	**(956.585)**
Derechos de asignación gratuita a cuenta de 2014	-	-	(141.599)	-	-	-	-	**(141.599)**
Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía	-	-	(42.209)	-	-	-	(75.889)	**(118.098)**
Saldo a 31 de diciembre de 2014	**157.332**	**897.294**	**1.881.249**	**(201.122)**	**(418.331)**	**717.090**	**1.864.376**	**4.897.888**

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre de 2014.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO EN EL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013 (*)
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	824.023	1.085.885
1. Resultado antes de impuestos	782.206	1.508.546
2. Ajustes del resultado:	1.429.828	1.161.667
Amortización del inmovilizado	824.005	1.144.551
Otros ajustes del resultado (netos) (Nota 03.23)	605.823	17.116
3. Cambios en el capital corriente	(570.866)	(873.483)
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	(817.145)	(710.845)
Pagos de intereses	(1.060.604)	(1.112.011)
Cobros de dividendos	256.971	384.776
Cobros de intereses	247.612	235.062
Cobros / (Pagos) por impuesto sobre beneficios	(261.124)	(218.672)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(190.666)	(115.699)
1. Pagos por inversiones:	(1.419.881)	(2.118.945)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(376.553)	(534.687)
Inmovilizado material, intangible proyectos e inversiones inmobiliarias	(843.009)	(1.297.517)
Otros activos financieros	(160.283)	(202.218)
Otros activos	(40.036)	(84.523)
2. Cobros por desinversiones:	1.229.215	2.003.246
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	192.237	1.816.439
Inmovilizado material, intangible proyectos e inversiones inmobiliarias	171.132	150.111
Otros activos financieros	865.384	33.663
Otros activos	462	3.033
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	416.224	(1.496.073)
1. Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	(1.195.235)	(476.556)
Adquisición	(1.242.626)	(942.222)
Enajenación	47.391	465.666
2. Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	1.874.161	(1.251.044)
Emisión	5.339.790	2.685.747
Devolución y amortización	(3.465.629)	(3.936.791)
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(317.984)	(397.979)
4. Otros flujos de efectivo de actividades de financiación:	55.282	629.506
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	55.282	629.506
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	193.598	(204.385)
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	1.243.179	(730.272)
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERÍODO	3.923.960	4.654.232
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO	5.167.139	3.923.960

1. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	(198.737)	(455.526)
2. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(27.576)	359.010
3. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(2.785)	(26.766)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS	(229.098)	(123.282)

COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO

Caja y bancos	4.628.415	3.314.413
Otros activos financieros	538.724	609.547
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	5.167.139	3.923.960

(*) Datos reexpresados.
Las notas 01 a 38 y los Anexos I a IV adjuntos forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado a 31 de diciembre de 2014.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

01. ACTIVIDAD DEL GRUPO

La Sociedad Dominante ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades Anónimas, su domicilio social se encuentra ubicado en la Avda. de Pío XII, 102, 28036 Madrid.

Adicionalmente a las operaciones que lleva a cabo directamente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es cabecera de un grupo de entidades dependientes, que se dedican a actividades diversas y que constituyen, junto con ella, el Grupo ACS. Consecuentemente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. está obligada a elaborar, además de sus propias cuentas anuales, cuentas anuales consolidadas del Grupo que incluyen asimismo las participaciones en acuerdos conjuntos e inversiones en asociadas.

Las principales actividades de acuerdo con el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., Sociedad Dominante del Grupo ACS, son las siguientes:

1. La industria de la construcción de toda clase de obras públicas y privadas así como la prestación de servicios en orden a la conservación, mantenimiento y explotación de autopistas, autovías, carreteras y, en general, todo tipo de vías públicas y privadas y de cualquier otro tipo de obras y cualesquiera especie de actos y operaciones industriales, comerciales y financieras que, directa o indirectamente, tenga relación con las mismas.

2. La promoción, construcción, restauración y venta de urbanizaciones y toda clase de edificios destinados a fines industriales, comerciales o de vivienda, bien por cuenta propia o ajena. La conservación y mantenimiento de obras, instalaciones y servicios urbanos e industriales.

3. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones y montajes y mantenimientos referentes a centrales y líneas de producción, transporte y distribución de energía eléctrica, subestaciones, centros de transformación, interconexión y seccionamiento, estaciones generadoras y convertidoras, instalaciones eléctricas, mecánicas y de vía en ferrocarriles, metros y tranvías, electrificación de ferrocarriles, tranvías y trolebuses, instalaciones eléctricas de presas, depuradoras, potabilizadoras de agua, muelles, puertos, aeropuertos, dársenas, barcos, astilleros de buques, pontones, plataformas y elementos de flotación y de cualesquiera elementos para el diagnóstico, ensayo, seguridad y protección, mandos de control y enclavamientos, maniobra, medida, directo o por telemando, para industrias y edificios así como los apropiados para las instalaciones anteriormente relacionadas, electrificación, iluminación y alumbrado público, instalaciones eléctricas en minas, refinerías y ambientes explosivos; y, en general, todo tipo de instalaciones relacionadas con la producción, transporte, distribución, conservación, recuperación y utilización de energía eléctrica en todos sus grados y sistemas así como la explotación y reparación, sustitución y conservación de sus elementos. Control y automatización de todo tipo de redes e instalaciones eléctricas, telemandos, equipos informáticos necesarios para la gestión e informatización y racionalización del consumo de toda clase de energía.

4. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionados con la electrónica, de sistemas y redes de comunicaciones telefónicas, telegráficas, señalización, S.O.S., protección civil, defensa y tráfico y transmisión y utilización de voz y datos, medidas y señales, así como de propagación, emisión, repetición y recepción de ondas de cualesquiera clases, de antenas, repetidores, radio-enlace, ayuda a la navegación, equipos y elementos necesarios para la ejecución de tales obras, montajes e instalaciones.

5. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionadas con el aprovechamiento, producción, transformación, almacenamiento, transporte, canalización, distribución, utilización, medida y mantenimiento de cualesquiera otras clases de energía y productos energéticos y de cualquier otra energía que pueda utilizarse en el futuro, incluido el suministro de sus equipos especiales, elementos necesarios para la instalación y montaje y materiales de toda clase.

6. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimiento de obras hidráulicas para aprovechar, almacenar, elevar, impulsar o distribuir agua, su canalización, transporte y distribución, incluyendo instalaciones de tratamiento de aguas y gases.

7. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos para el aprovechamiento, transporte, canalización y distribución de gases combustibles, líquidos y sólidos, para toda clase de usos.

8. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos de obras de ventilación, calefacción, climatización y frigoríficas, para mejorar el medio ambiente, para toda clase de usos.

9. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos referente a teleféricos, telecabinas, telesillas y remontes, tanto para el transporte de personas como de materiales mediante sistemas con cables o cualquier clase de elementos mecánicos. La recuperación de buques y elementos sumergidos, salvamentos marítimos, desguaces de buques, reparaciones navales a flota, reparaciones y montaje de motores y elementos mecánicos para buques y trabajos submarinos y venta de material acuático y deportivo.

10. La fabricación, transformación, elaboración, manipulación, reparación, mantenimiento y toda clase de operaciones de carácter industrial para su comercialización relacionadas con maquinaria, elementos, útiles, enseres, material eléctrico de protección, conductores desnudos y aislados, aisladores, herrajes y máquinas y herramientas y equipos auxiliares para montajes e instalación de ferrocarriles, metro y tranvía, centrales y líneas y redes de transporte y distribución de energía eléctrica y para comunicaciones telefónicas y telegráficas, sistemas de telecomunicación, seguridad, tráfico, telemática y transmisión de voz y datos; de elementos y máquinas para el aprovechamiento, transformación, transporte y utilización de toda clase de energías y productos energéticos; de bombas elevadoras de fluidos y gases, canalizaciones y demás elementos, mecanismos, instrumentos accesorios, repuestos y materiales necesarios para la ejecución, realización de cualesquiera obras, instalaciones y montajes industriales, agrícolas, navales, de transporte y comunicaciones, mineros y demás relacionados en los precedentes apartados. La explotación del negocio de producción, venta y utilización de energía eléctrica, así como de otras fuentes de energía y realización de estudios relacionados con las mismas y la explotación del negocio de producción, exploración, venta y utilización de toda clase de recursos energéticos primarios sólidos, líquidos o gaseosos, incluyendo específicamente los hidrocarburos y el gas, ya sea natural, licuado o de otro tipo o estado, en sus diversas formas y clases. La planificación energética y racionalización del uso de la energía y la cogeneración de la misma. La investigación, desarrollo y explotación de las comunicaciones y de la informática en todos sus aspectos.

11. La fabricación, instalación, ensamblaje, montaje, suministro, mantenimiento y comercialización de toda clase de productos y elementos propios o derivados del hormigón, cerámicas, resinas, barnices, pinturas, plástico o material sintético; así como de estructuras metálicas para plantas industriales y edificios, de puentes, torres y apoyos metálicos y de hormigón armado o cualquier material sintético para toda clase de comunicaciones y transporte o distribución de energía eléctrica o de cualquier otra clase de materias o productos energéticos relacionados con la energía de todas sus clases.

12. La fabricación, preparación, manipulación y acabado, diagnóstico, tratamiento e impregnación para su protección y conservación y venta de maderas en general y, en especial, de postes empleados en líneas eléctricas, telefónicas, y telegráficas, la impregnación o el servicio para entibaciones de minas y galerías, apeos de edificios, madera de obra, traviesas para ferrocarriles y vallas, y la producción y comercialización de productos antisépticos y explotación de procedimientos para la conservación de maderas, elementos, útiles y enseres de dicha naturaleza. La adquisición, disposición, aplicación y explotación de pinturas, barnices, revestimientos, metalizaciones y, en general, materiales de construcción.

13. La dirección y ejecución de repoblaciones forestales, agrícolas, piscícolas, reforestaciones, así como el mantenimiento y mejora de las mismas. Los trabajos de jardinería, plantación, revegetación, reforestación, mantenimiento y conservación de parques, jardines y elementos anejos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

14. La fabricación, instalación, distribución y explotación en cualquier forma de todo tipo de anuncios y soportes publicitarios. El diseño, construcción, fabricación, instalación, mantenimiento, limpieza, conservación y explotación publicitaria de todo tipo de mobiliario urbano y elementos similares.

15. La prestación de todo tipo de servicios, públicos y privados, de carácter urbano, incluida la ejecución de obras e instalaciones que hubieran de realizarse, ya sea en régimen de concesión administrativa o de arrendamiento. El tratamiento, reciclaje y valoración de todo tipo de residuos urbanos, asimilables a urbanos, industriales y sanitarios; el tratamiento y venta de productos residuales, así como la gestión y explotación de plantas de tratamiento y transferencia de residuos. La redacción y tramitación de todo tipo de proyectos relacionados con asuntos medioambientales.

16. Los servicios de limpieza de edificios, construcciones y obras de cualquier tipo, de oficinas, locales comerciales y lugares públicos. La preparación, conservación, mantenimiento, higienización, desinfección, desratización. La limpieza, lavado, planchado, clasificación y transporte de ropa.

17. Los montajes e instalaciones de mobiliario, tales como mesas, estanterías, material de oficina y objetos semejantes o complementarios.

18. Los transportes de todo tipo, en especial, terrestres, de viajeros y mercancías, y las actividades relacionadas con los mismos. La gestión y explotación, así como prestación de servicios auxiliares y complementarios en todo tipo de edificación e inmuebles o complejos de uso público o privado destinados a áreas o estaciones de servicios, áreas recreativas y estaciones de autobuses o intermodales.

19. La prestación de servicios integrales de asistencia sanitaria y de servicios de asistencia social y sanitaria, mediante personal cualificado (médicos, psicólogos, pedagogos, diplomados universitarios en enfermería, asistentes sociales, fisioterapeutas y terapeutas) y la realización de las siguientes tareas: servicio de ayuda y asistencia a domicilio; teleasistencia domiciliaria y socio-sanitaria; explotación o gestión, total o parcial, de residencias, pisos tutelares, centros de día, comunidades terapéuticas y otros centros de acogida y rehabilitación; transporte sanitario y acompañamiento de los colectivos antes citados; hospitalización a domicilio y ayuda médica y de enfermería a domicilio; suministro de oxigenoterapia, control de gases, electromedicina, así como sus actividades conexas.

20. Prestación de servicios auxiliares en urbanizaciones, fincas urbanas, instalaciones industriales, redes viales, centros comerciales, organismos oficiales y dependencias administrativas, instalaciones deportivas o de recreo, museos, recintos feriales, salas de exposiciones, conferencias y congresos, hospitales, convenciones, inauguraciones, centros culturales y deportivos, eventos deportivos, sociales y culturales, exposiciones, conferencias internacionales, juntas generales de accionistas y de comunidades de propietarios, recepciones, ruedas de prensa, centros docentes, parques, instalaciones agropecuarias (agricultura, ganadería y pesca), bosques, fincas rústicas, cotos de caza, recintos de recreo y de espectáculos y, en general, en toda clase de inmuebles y eventos, por medio de conserjes, ordenanzas, bedeles, ujieres, celadores o controladores, operadores de consola, personal de sala, porteros, recepcionistas, taquilleros (incluyendo recogida de entradas), telefonistas, acomodadores, cobradores, cuidadores, socorristas, azafatas, personal de sala y profesionales afines o que complementen sus funciones, consistentes en el mantenimiento y la conservación de los locales, así como en la atención y servicio a los vecinos, ocupantes, visitantes y/o usuarios, mediante la realización de las correspondientes tareas, excluidas, en todo caso, aquellas que la ley reserva a las empresas de seguridad. Los cobros y cuadre de cajas y la confección, recogida y cobro de efectos y recibos. El desarrollo, promoción, exposición, realización, adquisición, venta y prestación de servicios, en el campo del arte, la cultura y el ocio, en sus diversas actividades, formas, expresiones y estilos.

21. La atención de los servicios de urgencia, prevención, información, centralita de teléfonos, cocina y comedores. La apertura, cierre y custodia de llaves. El encendido y apagado, manejo, supervisión, entretenimiento y reparación de los motores e instalaciones de calor y frío, de electricidad, de ascensores, de conducciones de agua, gas y otros suministros y de los sistemas de prevención de incendios. La explotación de sistemas de comunicación rápida con servicios públicos asistenciales, tales como policía, bomberos, hospitales y centros médicos. Servicios de prevención y lucha contra incendios en general en montes, bosques, fincas rústicas, instalaciones industriales y urbanas.

22. La gestión integral o explotación de centros públicos o privados de educación especial o de enseñanza, así como la vigilancia, atención, educación y control de alumnados u otros colectivos docentes.

23. La lectura de contadores agua, gas y electricidad, mantenimiento, reparación y reposición de los mismos, escucha y trascripción de lecturas, inspección de contadores, toma y actualización de datos y colocación de avisos. Las mediciones de temperatura y humedad en viales y, en general, en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, instalaciones públicas y privadas, realizando todos aquellos controles necesarios para la conservación y el mantenimiento correcto de los mismos, o de los bienes en ellos depositados o custodiados.

24. Las manipulaciones, embalaje y distribución de productos alimenticios o de consumo; la elaboración, condimentación y distribución de comidas para consumo propio o suministro a terceros; la atención, reposición y mantenimiento de equipos, maquinaria y dispensadores de los productos mencionados; y la intervención en operaciones de materias primas, mercancías manufacturadas y suministros.

25. La prestación de servicios de asistencia en tierra a pasajeros y aeronaves. Los servicios integrales de logística de mercancías, tales como: carga, descarga, estiba y desestiba, transporte, distribución, colocación, clasificación, control de almacén, preparación de inventarios, reposición, control de existencias en almacenes y almacenamiento de todo tipo de mercancías, excluidas las actividades sometidas a legislación especial. La gestión y explotación de lugares de distribución de mercancías y bienes en general y, en especial, de productos perecederos, tales como lonjas de pescados, mercados mayoristas y minoristas. La recepción, atraque, amarre y conexión de servicios a embarcaciones.

26. Los servicios de publicidad directa, franqueo y curso por correo de impresos publicitarios, propagandísticos y, en general, de todo tipo de documentos y paquetes, por cuenta de sus clientes.

27. La gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de todo tipo de concesiones en su más amplio sentido, tanto de aquellas en las que forme parte del accionariado de la sociedad concesionaria, como de aquellas con las que mantenga algún tipo de relación contractual para desarrollar alguna de las actividades antes relacionadas.

28. La adquisición, tenencia, disfrute, administración y enajenación de toda clase de valores mobiliarios por cuenta propia, quedando excluidas las actividades que la legislación especial y, en particular, la legislación sobre el mercado de valores atribuya con carácter exclusivo a otras entidades.

29. Gestionar y administrar valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios personales y materiales adecuados al efecto.

30. La elaboración de todo tipo de estudios, informes y proyectos y la celebración de contratos sobre las actividades indicadas en este artículo, así como la supervisión, dirección y asesoramiento en su ejecución.

31. La formación profesional y reciclaje de las personas que presten los servicios expresados en los puntos anteriores.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

02. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN

02.01. BASES DE PRESENTACIÓN

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2014 han sido formuladas:

- Por los Administradores de la Sociedad Dominante, en reunión de su Consejo de Administración celebrado el 24 de marzo de 2015.
- De acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera o NIIF (International Financial Reporting Standards o IFRS), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo y sus posteriores modificaciones. En las Notas 02 y 03 se resumen los principios de consolidación, así como los criterios contables y de valoración más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2014.
- Teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, así como las alternativas que la normativa permite a este respecto y que se especifican en la Nota 03 (Normas de Valoración).
- De forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, consolidados, del Grupo a 31 de diciembre de 2014 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio terminado en esa fecha.
- A partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad y por las restantes entidades integradas en el Grupo.

No obstante, y dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2014 (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) difieren de los utilizados por las entidades integradas en el mismo (normativa local), en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios y para adecuarlos a las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas en Europa.

Salvo por lo indicado en el párrafo siguiente, los criterios de consolidación aplicados en el ejercicio 2014 son consistentes con los aplicados en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013.

Con fecha 1 de enero de 2014, el Grupo ACS ha realizado una reexpresión de los estados financieros consolidados del ejercicio 2013 a efectos comparativos como consecuencia de la entrada en vigor de las normas NIIF 10 Estados Financieros Consolidados, NIIF 11 Acuerdos Conjuntos, NIIF 12 Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades, en conjunción con las revisiones de las NIC 27 Estados Financieros Separados y NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos, que se aplican retroactivamente. El cambio fundamental que plantean las NIIF 10, 11 y 12 respecto de la normativa anterior es la eliminación de la opción de consolidación proporcional para las entidades que se controlan conjuntamente, que pasarán a incorporarse por puesta en equivalencia. La NIIF 10 ha modificado la definición de control existente hasta su entrada en vigor, de forma que la nueva definición de control consta de tres elementos que deben cumplirse: el poder sobre la participada, la exposición o el derecho a los resultados variables de la inversión y la capacidad de utilizar dicho poder de modo que pueda influir en el importe de esos retornos. Aparte de esta modificación destacada, la NIIF 11 también cambia en ciertos matices el enfoque de análisis de los acuerdos conjuntos. La conclusión bajo NIC 31 anterior dependía en gran medida de la estructura legal del acuerdo, mientras que en NIIF 11 éste es un escalón más secundario, siendo el enfoque primario el análisis de si el acuerdo conjunto está estructurado o no a través de un vehículo separado y si representa un reparto de beneficios netos o un derecho u obligación a una parte proporcional de sus activos y pasivos, respectivamente. En este sentido, la norma define dos únicos tipos de acuerdo conjunto que, o bien será una operación conjunta, o bien será una entidad participada conjuntamente.

En lo que se refiere a la contabilización de los acuerdos conjuntos, la norma no ha tenido un impacto relevante para el Grupo ACS. La primera aplicación de la NIIF 11 en el Grupo ACS supone la reclasificación en el método de la participación de entidades controladas conjuntamente como operaciones conjuntas dentro de Leighton.

Por estos motivos, y de acuerdo con la NIC 1, se presenta la información comparativa del ejercicio anterior correspondiente reexpresada.

La información contenida en estos estados financieros resumidos consolidados correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2013, se presenta única y exclusivamente, a efectos comparativos con la información relativa al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2014. Esta comparación de la información se ve afectada por:

- La entrada en vigor de la NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados", NIIF 11 "Acuerdos Conjuntos", NIIF 12 "Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades", en conjunción con las revisiones de las NIC 27 "Estados Financieros Separados" y NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos", tal y como se explica en la Nota 02.01.

- La consideración como actividad interrumpida de la venta del negocio de John Holland y de Thiess Services & Leighton Contractors ("Servicios") pertenecientes a Leighton, filial del grupo Hochtief tal como se explica en la Nota 02.01, que ha supuesto la aplicación de la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y Operaciones Discontinuadas". Dado que se trata de líneas de negocio significativas (aproximadamente un 10% del importe neto de la cifra de negocio) localizadas en el área geográfica de Australia, el Grupo ha considerado adecuado el registro de dichas actividades como interrumpidas, tal y como Leighton y su sociedad dominante Hochtief, A.G. en sus propias cuentas anuales consolidadas.

  De acuerdo con la NIIF 5 se ha realizado lo siguiente:

  a) Se reclasifican todas las partidas de la cuenta de resultados y se presentan en una sola línea, "Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas", toda la aportación al beneficio neto, después de impuestos y de minoritarios.

  b) En el estado de flujos de efectivo, hay que desglosar en el mismo o en las notas, el efecto que proviene de la actividad interrumpida tanto para el ejercicio 2014 como para el ejercicio 2013.

Como consecuencia de lo explicado en los párrafos anteriores, en la nota relativa a las operaciones interrumpidas se detalla el efecto en el estado de resultados de las mencionadas reclasificaciones. Sin embargo, en el estado de situación financiera, los activos y pasivos asociados a esta actividad, de acuerdo con la NIIF 5, no suponen una reexpresión del ejercicio anterior.

En las notas explicativas se incluyen sucesos o variaciones que resulten significativas para la explicación de los cambios en la situación financiera o en los resultados consolidados del Grupo ACS desde la fecha de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo.

El efecto en el Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2013, como consecuencia de la entrada en vigor de la NIIF 10, 11 y 12 es el siguiente:

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ACTIVO

Miles de euros	31/12/2013 Reexpresado	Efecto NIIF 11	31/12/2013
ACTIVO NO CORRIENTE	14.411.592	21.078	14.390.514
Inmovilizado intangible	4.491.505	260	4.491.245
Fondo de comercio	2.726.108	260	2.725.848
Otro inmovilizado intangible	1.765.397	-	1.765.397
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	2.498.481	20.818	2.477.663
Inmovilizaciones en proyectos	757.470	-	757.470
Activos financieros no corrientes	4.243.744	-	4.243.744
Otros activos no corrientes	2.420.392	-	2.420.392
ACTIVO CORRIENTE	25.553.787	173.144	25.380.643
Existencias	1.827.001	9.802	1.817.199
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	11.315.953	(54)	11.316.007
Otros activos financieros corrientes	2.980.141	-	2.980.141
Deudores por instrumentos financieros	11.981	-	11.981
Otros activos corrientes	185.155	8.514	176.641
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	3.923.960	154.882	3.769.078
Activos no corrientes mantenidos para la venta	5.309.596	-	5.309.596
TOTAL ACTIVO	39.965.379	194.222	39.771.157

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

Miles de euros	31/12/2013 Reexpresado	Efecto NIIF 11	31/12/2013
PATRIMONIO NETO	5.488.908	-	5.488.908
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	3.267.913	-	3.267.913
Intereses minoritarios	2.220.995	-	2.220.995
PASIVO NO CORRIENTE	11.323.513	58	11.323.455
Subvenciones	49.748	-	49.748
Pasivos financieros no corrientes	7.411.353	-	7.411.353
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	6.171.352	-	6.171.352
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	1.035.693	-	1.035.693
Otros pasivos financieros	204.308	-	204.308
Acreedores por instrumentos financieros	497.868	-	497.868
Otros pasivos no corrientes	3.364.544	58	3.364.486
PASIVO CORRIENTE	23.152.958	194.164	22.958.794
Pasivos financieros corrientes	3.863.246	(268.731)	4.131.977
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	3.593.400	-	3.593.400
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	221.447	-	221.447
Otros pasivos financieros	48.399	(268.731)	317.130
Acreedores por instrumentos financieros	70.552	-	70.552
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	13.677.296	457.631	13.219.665
Otros pasivos corrientes	1.663.524	5.264	1.658.260
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	3.878.340	-	3.878.340
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	39.965.379	194.222	39.771.157

El efecto en el Estado de Resultados Consolidado a 31 de diciembre de 2013, como consecuencia de la entrada en vigor de la NIIF 10, 11 y 12 y la consideración como actividad interrumpida de la venta del negocio de John Holland y de Thiess Services & Leighton Contractors ("Servicios") es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2013 Reexpresado	Efecto NIIF 11	Operación interrumpida (John Holland y Servicios)	31/12/2013
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	**35.177.951**	**1.328.941**	**(4.523.511)**	**38.372.521**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(41.447)	-	-	(41.447)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	8.881	-	-	8.881
Aprovisionamientos	(22.694.475)	(1.049.089)	3.188.724	(24.834.110)
Otros ingresos de explotación	570.851	-	-	570.851
Gastos de personal	(7.597.987)	(242.667)	984.574	(8.339.894)
Otros gastos de explotación	(2.644.493)	(41.088)	184.752	(2.788.157)
Dotación amortización del inmovilizado	(1.144.551)	(739)	64.096	(1.207.908)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	5.014	-	-	5.014
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(199.240)	279	-	(199.519)
Otros resultados	98.431	-	-	98.431
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	**1.538.935**	**(4.363)**	**(101.365)**	**1.644.663**
Ingresos financieros	362.340	3.218	(1.622)	360.744
Gastos financieros	(1.121.995)	-	1.681	(1.123.676)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	555.295	1	-	555.294
Diferencias de cambio	(23.389)	1.756	(46)	(25.099)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	101.426	-	(154.281)	255.707
RESULTADO FINANCIERO	**(126.323)**	**4.975**	**(154.268)**	**22.970**
Resultado de entidades por el método de participación	95.934	785	(833)	95.982
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**1.508.546**	**1.397**	**(256.466)**	**1.763.615**
Impuesto sobre beneficios	(424.871)	(1.397)	93.216	(516.690)
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	**1.083.675**	**-**	**(163.250)**	**1.246.925**
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	163.250	-	163.250	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	**1.246.925**	**-**	**-**	**1.246.925**
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(431.005)	-	114.379	(545.384)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	(114.379)	-	(114.379)	-
RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE	**701.541**	**-**	**-**	**701.541**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El efecto en el Estado de Flujos de Efectivo a 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2013 Reexpresado	Efecto NIIF 11	Operación interrumpida (John Holland y Servicios)	31/12/2013
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	1.085.885	74.072	-	1.011.813
1. Resultado antes de impuestos	1.508.546	1.397	(256.466)	1.763.615
2. Ajustes del resultado:	1.161.667	(3.542)	248.065	917.144
Amortización del inmovilizado	1.144.551	740	(64.097)	1.207.908
Otros ajustes del resultado (netos)	17.116	(4.282)	312.162	(290.764)
3. Cambios en el capital corriente	(873.483)	74.941	(786)	(947.638)
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	(710.845)	1.276	9.187	(721.308)
Pagos de intereses	(1.112.011)	-	1.681	(1.113.692)
Cobros de dividendos	384.776	-	9.128	375.648
Cobros de intereses	235.062	3.219	(1.622)	233.465
Cobros / (Pagos) por impuesto sobre beneficios	(218.672)	(1.943)	-	(216.729)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(115.699)	(17.955)	-	(97.744)
1. Pagos por inversiones:	(2.118.945)	(18.234)	-	(2.100.711)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(534.687)	-	-	(534.687)
Inmovilizado material, intangible proyectos e inversiones inmobiliarias	(1.297.517)	(18.234)	-	(1.279.283)
Otros activos financieros	(202.218)	-	-	(202.218)
Otros activos	(84.523)	-	-	(84.523)
2. Cobros por desinversiones:	2.003.246	279	-	2.002.967
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	1.816.439	-	-	1.816.439
Inmovilizado material, intangible proyectos e inversiones inmobiliarias	150.111	279	-	149.832
Otros activos financieros	33.663	-	-	33.663
Otros activos	3.033	-	-	3.033
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(1.496.073)	-	-	(1.496.073)
1. Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	(476.556)	-	-	(476.556)
Adquisición	(942.222)	-	-	(942.222)
Enajenación	465.666	-	-	465.666
2. Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	(1.251.044)	-	-	(1.251.044)
Emisión	2.685.747	-	-	2.685.747
Devolución y amortización	(3.936.791)	-	-	(3.936.791)
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(397.979)	-	-	(397.979)
4. Otros flujos de efectivo de actividades de financiación:	629.506	-	-	629.506
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	629.506	-	-	629.506
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	(204.385)	(27.631)	-	(176.754)
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	(730.272)	28.486	-	(758.758)
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERÍODO	4.654.232	126.396	-	4.527.836
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO	3.923.960	154.882	-	3.769.078

COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO

Caja y bancos	3.314.413	154.882	-	3.159.531
Otros activos financieros	609.547	-	-	609.547
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	3.923.960	154.882	-	3.769.078

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2013, (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 29 de mayo de 2014.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS correspondientes al ejercicio 2014 se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante estima que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin cambios significativos.

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estas cuentas anuales consolidadas es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante del Grupo.

Las Cuentas Anuales Consolidadas se han preparado a partir de los registros contables correspondientes al ejercicio 2014 de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y de las sociedades que conforman su perímetro de consolidación, cuyos respectivos Estados Financieros, una vez adaptados para el proceso de consolidación de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea, han sido aprobados por los Administradores de cada sociedad y segmento de actividad.

En las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS se han utilizado ocasionalmente estimaciones para la cuantificación de algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- La valoración para determinar si existen pérdidas por deterioro de determinados activos (Notas 03.01, 03.06 y 10.01).
- El valor razonable de los activos adquiridos en las combinaciones de negocio (Nota 02.02.f).
- La valoración de los fondos de comercio y asignación de activos en las adquisiciones (Nota 03.01).
- El reconocimiento de resultados en los contratos de construcción (Nota 03.16.01).
- El importe de determinadas provisiones (Nota 03.13).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo de pasivos y compromisos con los empleados (Nota 03.12).
- El valor de mercado de los derivados (como son los "equity swaps", "put spread", etc.) mencionados en las Notas 09 y 10.
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (Notas 03.02 y 03.03).
- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (Nota 26).
- La gestión del riesgo financiero (Nota 21).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

Cambios en estimaciones y políticas contables y corrección de errores fundamentales

Cambios en estimaciones contables.- El efecto de cualquier cambio en estimaciones contables se registra en el mismo epígrafe del estado de resultados en que se encuentra registrado el gasto o ingreso con la anterior estimación.

Cambios en políticas contables y corrección de errores fundamentales.- El efecto de cualquier cambio en políticas contables así como cualquier corrección de errores fundamentales, se registra, de acuerdo con la NIC 8, de la siguiente forma: el efecto acumulado al inicio del ejercicio se ajusta en reservas mientras que el efecto en el propio ejercicio se registra contra resultados. Asimismo, en estos casos se reexpresan los datos financieros del ejercicio comparativo presentado junto al ejercicio en curso.

No se han corregido errores en las Cuentas Anuales del ejercicio 2013.

Salvo por la entrada en vigor de nuevas normas contables, los criterios de consolidación aplicados en el ejercicio 2014 son consistentes con los aplicados en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Moneda funcional

El euro es la moneda en la que se presentan las cuentas anuales consolidadas, por ser ésta la moneda funcional en el entorno en el que opera el Grupo. Las operaciones en moneda diferente del euro se registran de conformidad con las políticas establecidas descritas en la Nota 03.21.

02.02. PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN

a) Saldos y transacciones con empresas del Grupo y Asociadas

Los saldos y transacciones significativos entre empresas del Grupo son cancelados en el proceso de consolidación, eliminando las plusvalías realizadas en el ejercicio al porcentaje de participación para las Asociadas y en su totalidad para las consolidadas por integración global.

No obstante, de acuerdo con el criterio recogido en la CINIIF 12, los saldos y transacciones relacionados con obras de construcción ejecutadas por las empresas de la división de Construcción e Industrial a las sociedades concesionarias, no se eliminan en el proceso de consolidación ya que se considera que dichas transacciones se han realizado para terceros a medida que las obras están siendo ejecutadas.

b) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas anuales consolidadas, se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

Durante los ejercicios 2014 y 2013, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación fue la misma o han sido homogeneizadas temporalmente para su coincidencia con la de la Sociedad Dominante.

c) Entidades dependientes

Se consideran "Entidades dependientes" aquéllas sobre las que el Grupo ACS tiene capacidad para ejercer control, es decir, de acuerdo con la NIIF 10, cuando tiene poder para dirigir sus actividades relevantes, está expuesto a rendimientos variables como consecuencia de su participación en la participada y tiene la capacidad de ejercer dicho poder para influir en sus propios rendimientos, directamente o a través de otras sociedades controladas a su vez por ella.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global. En caso necesario, se realizan ajustes a las cuentas anuales de las sociedades dependientes para adaptar las políticas contables utilizadas a las que utiliza el Grupo y se consolidan por integración global.

Asimismo, el Grupo ACS a 31 de diciembre de 2014 posee una participación efectiva inferior al 50% en sociedades que son consideradas dependientes cuyos activos no superan los 10 millones de euros, excepto por Petrolíferos Tierra Blanca, S.A. de C.V. A 31 de diciembre de 2013 no poseía participación efectiva inferior al 50% en sociedades consideradas dependientes.

Las principales sociedades del Grupo ACS con un porcentaje superior al 50% en los derechos económicos y que no se consolidan por el método de integración global son principalmente: Autovía de La Mancha, S.A. Concesionaria JCC Castilla La Mancha, Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A., Autovía del Pirineo, S.A., Concesionaria Santiago Brión, S.A., Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A., Reus-Alcover Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A., Autovía de los Pinares, S.A., FTG Fraser Transportation Group Partnership, Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A. y Benisaf Water Company, Spa. Esta circunstancia se debe a que, o bien el control de la sociedad está en manos de los otros socios o bien se requiere, para las decisiones relevantes el voto favorable de otro socio o socios, por lo que se han contabilizado por el método de la participación.

Durante el mes de agosto de 2014 se alcanzó el acuerdo con el gestor de fondos de nacionalidad holandesa DIF Infraestructure III para la venta del 80% de la participación que el Grupo ACS mantenía en los siguientes proyectos: Intercambiadores de Transporte de Madrid (a través de la sociedad Desarrollo de Estacionamientos Públicos, S.L.),

Hospital de Majadahonda, S.A., Hospital de Majadahonda Sociedad Explotadora, S.L. y Línea 9 Tramo IV, S.A. (metro de Barcelona). Dicho acuerdo quedó sujeto al cumplimiento de determinadas condiciones suspensivas relacionadas fundamentalmente con la obtención de las aprobaciones administrativas correspondientes y las de las entidades financiadoras de los proyectos. En el mes de diciembre se han cumplido dichas condiciones en relación con los activos Intercambiadores de Transporte de Madrid y Línea 9 Tramo IV, S.A., culminando de esa forma la venta.

Adicionalmente, en las fechas mencionadas anteriormente, se ha alcanzado con el mismo inversor un acuerdo de "Call Option & Co-Management" sobre las sociedades Autovía de La Mancha, S.A. Concesionaria JCC Castilla La Mancha, Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A., Autovía del Pirineo, S.A., Concesionaria Santiago Brión, S.A., Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A., Reus-Alcover Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. y Autovía de los Pinares, S.A. La fecha efectiva de dicho acuerdo estaba vinculada a que la venta, de al menos uno de los tres activos concesionales recogidos en el párrafo anterior, se llevase a cabo. El mencionado acuerdo concede a DIF Infraestructure III la opción de adquirir el 50% de las mencionadas sociedades durante un periodo de cinco años. El precio sería fijado en el momento del ejercicio de la opción como el mayor entre el valor neto contable de la inversión en dichas sociedades concesionarias y el valor de mercado de las mismas, estimado por un tercero independiente. Asimismo concede a DIF Infraestructure III, durante el periodo de vigencia de la opción de compra, un derecho de veto sobre cualquier decisión que afecte al funcionamiento de las sociedades concesionarias detalladas anteriormente. A continuación señalamos los principales mecanismos en virtud de los cuales se articula dicho derecho:

En lo relativo a la gestión de Autovía de La Mancha, S.A. Concesionaria JCC Castilla La Mancha, Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A., Autovía del Pirineo, S.A., Concesionaria Santiago Brión, S.A., Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A., Reus-Alcover Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. y Autovía de los Pinares, S.A., DIF puede vetar cualquier decisión relativa a (i) nombramiento, renovación, destitución o reemplazo del Director General (CEO), Director de Finanzas (CFO) y Director de Operaciones (COO), (ii) aprobación de distribución de dividendos o reservas no aprobadas en el plan de negocio, (iii) cualquier cambio en la actividad del negocio, (iv) aprobación del plan de negocio y aprobación de presupuesto (en caso de falta de acuerdo entre las partes, se tomarán los del año anterior incrementado un 3%), (v) refinanciación o acuerdos de reestructuración o reequilibrio, (vi) modificaciones en materia de políticas financieras (coberturas, apalancamiento,...), etc.

En base a lo recogido en la IFRS 10, párrafos 7 y siguientes, ACS considera que la firma del acuerdo de "Call Option & Co-Management", si bien no ha significado un cambio en cuanto a la exposición de ACS a los rendimientos que provienen de las sociedades participadas, sí supone la pérdida por parte de ACS de la capacidad de dirigir las actividades relevantes de las concesionarias debido, principalmente, a la existencia de un derecho de veto por parte de DIF sobre las actividades que afectan de forma significativa al rendimiento de las participadas. En el caso concreto de las sociedades concesionarias, las actividades que afectan en mayor medida al rendimiento son las relativas a modificaciones en los acuerdos de financiación o en los instrumentos derivados relacionados con los mismos, y a modificaciones en los acuerdos concesionales (reequilibrios), ambas materias sobre las que el inversor tiene derecho de veto.

El contrato de compraventa de Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A. realizado en 2012 incluía varias cláusulas o adendas al mismo en las cuales se determinan cómo estarán compuestos los órganos de administración de las mencionadas sociedades tras las operaciones de compraventa, y las decisiones y competencias de los mismos. En este caso, las decisiones fundamentales para el funcionamiento de la compañía requieren, en todo caso, del voto favorable de los accionistas minoritarios. A continuación señalamos los principales mecanismos en virtud de los cuales se articula este contrato:

- En el caso de Sociedad Concesionaria Ruta del Canal, S.A., es necesario el 77,5% de los votos favorables en Junta de Accionistas para los acuerdos que se tomen sobre materias reservadas a la misma, a saber: (i) modificaciones de los estatutos, (ii) aprobación de planes de financiación de la Concesionaria, (iii) modificación, cancelación o terminación del Contrato de Concesión, (iv) distribución de resultados del ejercicio, (v) nombramiento del Auditor de Cuentas de la Sociedad, (vi) aprobación de las cuentas anuales, (vii) otorgamiento de garantías, (viii) disolución de la Sociedad, (ix) aprobación de aportaciones no dinerarias o, (x) disminución del número de miembros del Directorio.

  Asimismo, en lo que se refiere al Directorio, Órgano de Administración de la Sociedad, las decisiones han de tomarse por mayoría cualificada, teniendo en cuenta que siempre debe existir el voto favorable de los accionistas minoritarios en lo que se refiere a las materias reservadas al Directorio. Algunas de las más importantes de estas materias son las siguientes: (i) aprobación de modificaciones al Contrato de Concesión, Acuerdos Relacionados o Documentos Financieros, (ii) creación, venta o adquisición de sociedades filiales, (iii) adquisición o disposición de activos, (iv) constitución de garantías, (v) autorizar cambios de los principios o políticas contables, (vi) cambios en la política de dividendos o, (vii) aprobación del presupuesto anual.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Por lo tanto, este acuerdo significa el control conjunto de dichos proyectos por parte del inversor y de ACS, por lo que, desde el momento de la entrada en vigor del mismo, el Grupo ACS ha procedido a registrar en libros consolidados estas participaciones por el método de puesta en equivalencia. En aquellos casos en los que se haya producido un cambio de método de consolidación, se ha procedido a reciclar a la cuenta de resultados los efectos acumulados en patrimonio por valoración razonable de los instrumentos de cobertura.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Cualquier exceso del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como fondo de comercio. Cualquier defecto del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos, es decir, descuento en la adquisición, se imputa, en su caso, a resultados en la fecha de adquisición. La participación de los accionistas minoritarios se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos de la minoría.

Adicionalmente, la participación de terceros en:

- El patrimonio de sus participadas, se presenta en el epígrafe "Intereses minoritarios" del estado de situación financiera consolidado, dentro del capítulo de patrimonio neto del Grupo.

- Los resultados del ejercicio, se presentan en los epígrafes "Resultado atribuido a intereses minoritarios" y "Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas" del estado de resultados consolidado y del estado de cambios en el patrimonio neto del Grupo.

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, generalmente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

En el Anexo I de esta Memoria se detallan las principales sociedades dependientes así como la información relacionada con las mismas.

En el apartado f) de esta Nota se facilita información sobre adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación.

d) Acuerdos conjuntos

Se consolidan por el método de integración proporcional aquellos contratos ejecutados mediante Uniones Temporales de Empresas o entidades similares que cumplen con los requerimientos de la NIIF 11 y considera que, en estos supuestos de control conjunto, existe un control directo por parte de los socios en los activos, pasivos, ingresos, gastos y responsabilidad solidaria en las mismas.

Dentro de los acuerdos conjuntos en los que desarrolla su actividad el Grupo ACS, destaca la figura de las Uniones Temporales de Empresas en España y figuras similares (diversos tipos de joint ventures) en el extranjero, que son entidades mediante las cuales se establece una colaboración con otros socios con el fin de desarrollar una obra o servicio durante un tiempo limitado.

Los activos y pasivos asignados a este tipo de entidades se presentan en el estado de situación financiera consolidado clasificados de acuerdo con su naturaleza específica en el porcentaje de participación existente. De la misma forma, los ingresos y gastos con origen en estas mismas entidades se presentan en el estado de resultados consolidado conforme a su propia naturaleza en el porcentaje de participación correspondiente.

En la Nota 08 y Anexo III se facilita información relevante sobre las entidades materiales.

e) Entidades asociadas

Se consolidan por el método de puesta en equivalencia, aquellas sociedades sobre las que el Grupo ACS mantiene influencia significativa o control conjunto en aquellos casos en los que no se cumplen con los requerimientos de la NIIF 11 para ser clasificados como Acuerdos Conjuntos.

Excepcionalmente, existen entidades que no se consideran entidades asociadas al Grupo por no tener influencia significativa, o carecer de actividad y ser irrelevantes para el Grupo en su conjunto. En este sentido destacan las concesionarias de autopistas en Grecia, Nea Odos Concession Societe Anonyme y Central Greece Motorway Concession, S.A., que, como consecuencia de los acuerdos alcanzados con el resto de socios, permiten concluir la inexistencia de influencia significativa. Por tanto, se registran las inversiones como activos financieros disponibles para la venta, con cambios de valor en patrimonio neto.

Las inversiones en las empresas asociadas se registran aplicando el "método de la participación o puesta en equivalencia", según el cual, inicialmente se reconocen por el valor de adquisición. Posteriormente, en cada fecha de cierre de los estados financieros, se contabilizan por el coste, más la variación que se produzca en los activos netos de la asociada de acuerdo a su porcentaje de participación. El exceso del coste de adquisición sobre el porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, se registra como fondo de comercio. El fondo de comercio relativo a una asociada está incluido en el valor contable de la inversión y no se amortiza. Cualquier exceso del porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, sobre el coste de adquisición, se reconoce en resultados.

Los resultados netos de impuestos de las asociadas se incorporan en el estado de resultados consolidado del Grupo, en la línea "Resultado de entidades por el método de participación", según el porcentaje de participación. Previamente a ello, se realizan los ajustes correspondientes para tener en cuenta la amortización de los activos depreciables según el valor razonable en la fecha de adquisición.

Si, como consecuencia de las pérdidas en que haya incurrido una entidad asociada, su patrimonio contable fuese negativo, en el estado de situación financiera consolidado del Grupo figuraría con valor nulo; a no ser que exista la obligación por parte del Grupo de respaldarla financieramente.

En la Nota 09 y Anexo III se facilita información relevante sobre las entidades materiales.

f) Variaciones del perímetro de consolidación

Las principales variaciones habidas en el perímetro de consolidación del Grupo ACS (formado por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sus sociedades dependientes) durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2014 se detallan en el Anexo IV.

Adquisiciones, ventas y otras operaciones societarias

Durante el ejercicio 2014 y 2013 la incorporación de sociedades al perímetro de consolidación se ha producido fundamentalmente por constitución de las mismas.

Como consecuencia del lanzamiento en marzo de 2014, por parte de Hochtief, A.G., de una OPA proporcional sobre la compañía australiana Leighton Holdings Ltd a fin de elevar su participación del 58,77% hasta un máximo del 73,82% a un precio por acción de 22,50 dólares australianos ex dividendo a pagar en metálico, el 9 de mayo de 2014, una vez finalizado el periodo de la oferta, Hochtief, A.G. ha alcanzado el 69,62% de Leighton que supone un incremento del 10,85% sobre la participación a 31 de marzo de 2014 y un desembolso de 617 millones de euros, cuyo impacto, al ser previamente consolidada por integración global se produce en el patrimonio neto del Grupo ACS.

Destaca en el ejercicio 2014, la adquisición en el segundo semestre del 25% de Clece, S.A. a diferentes fondos gestionados por Mercapital Private Equity, quedando sin efecto todos los contratos y acuerdos anteriores suscritos con los mismos relativos a la gestión del Grupo Clece, así como la opción de compra que los mencionados fondos tenían sobre la participación que Grupo ACS mantenía en Clece, S.A. El Grupo ACS, tras esta operación, ha recuperado el control del grupo siendo titular del 100% del capital de Clece, S.A. lo que supone el consiguiente cambio de método de consolidación, pasando de consolidarse por el método de la participación a integrarse por global. Por ello, a efectos de

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

comparación de la información hay que tener en consideración que el estado de resultados consolidados del ejercicio 2014, a diferencia de lo que ocurría en 2013, recoge el resultado del primer semestre del Grupo Clece en el epígrafe "Resultado de entidades por el método de la participación", mientras que los ingresos y gastos correspondientes a los seis últimos meses de 2014 están recogidos, en función de su naturaleza, en los distintos epígrafes de la cuenta de resultados consolidados.

De acuerdo con la normativa contable (NIIF 3.42), el Grupo ACS ha evaluado el valor razonable de la participación anterior en el momento de la consolidación global del Grupo Clece. En relación con el valor razonable en el momento de la toma de control, Grupo ACS no ha considerado que el precio pagado por el 25% adquirido a los fondos gestionados por Mercapital Private Equity, sea representativo del valor razonable de la participación, dado que el precio pagado por el porcentaje adquirido incluye el coste de cancelación de la mencionada opción de compra que los fondos mantenían sobre el 75% de Clece, así como una prima por recuperar el control sobre el Grupo Clece. Adicionalmente, y como parte del proceso de "Purchase Price Allocation", ACS ha elaborado una valoración del Grupo Clece en relación a la estimación del valor razonable.

En dicho momento, de acuerdo con la NIIF 3, ha sido necesario realizar una valoración para reconocer de forma separada al fondo de comercio, el valor razonable de los activos identificables y pasivos asumidos procedentes del Grupo Clece ("Purchase Price Allocation" o PPA) a la fecha de la adquisición. De acuerdo con dicha norma se ha realizado una asignación provisional, existiendo un periodo de doce meses, establecido en la misma, para realizar la asignación definitiva de compra de los activos. La asignación provisional de los activos identificados y de los pasivos asumidos por la adquisición de Clece es la siguiente:

Miles de euros	Valor en libros	Asignación activos	Valor razonable activos
Inmovilizado material	65.351	-	65.351
Inversiones Inmobiliarias	662	-	662
Activos intangibles	1.796	141.490	143.286
Resto activos no corrientes	25.009	-	25.009
Activos corrientes	339.541	-	339.541
Pasivos no corrientes	(14.794)	(42.447)	(57.241)
Pasivos corrientes	(276.216)	-	(276.216)
Total activos netos	**141.349**	**99.043**	**240.392**
Intereses minoritarios	(4.923)	-	(4.923)
Valor razonable de los activos netos adquiridos al 100%	**136.426**	**99.043**	**235.469**
Valor razonable de los activos correspondiente a intereses minoritarios			(1.942)
Valor razonable de los activos netos de la adquirente			**237.411**
Valor razonable en el momento de la toma de control			353.313
Fondo de comercio (Nota 04.01)			**115.902**

- Los principales activos a los que se ha atribuido un mayor valor corresponden a la cartera de servicios y a las relaciones con clientes, cuyos saldos son amortizables en función de la vida útil considerada y cuyo efecto en la amortización en el periodo de seis meses que finaliza el 31 de diciembre de 2014 asciende a 4.698 miles de euros.

- Las ventas del Grupo Clece en el ejercicio anual 2014 ascendieron a 1.304.285 miles de euros y el resultado neto atribuible a la sociedad dominante fue de 32.871 miles de euros. Igualmente, las ventas del Grupo Clece en el ejercicio anual 2013 ascendieron a 1.218.941 miles de euros y el resultado neto atribuible a la sociedad dominante en dicho ejercicio fue de 31.761 miles de euros.

En cuanto a las ventas en el ejercicio 2014 destacan, la realizada sobre la participación en el Metro de Sevilla por importe de 60.149 miles de euros con un resultado de 12.708 miles de euros antes de impuestos (véase Nota 9 y 29), la venta en el segundo semestre de 2014 del 80% de sus participaciones en distintos activos concesionales como han sido los Intercambiadores de Transporte de Madrid y Línea 9 Tramo IV del Metro de Barcelona con un resultado de 47.085 miles de euros después de impuestos, así como la venta por parte de Hochtief, A.G., el 31 de enero de 2014, del 50% de su participación en aurelis Real Estate a un precio cercano a su valor en libros a 31 de diciembre de 2013, la venta en diciembre de 2014, del 100% de John Holland y del 50% del negocio de Servicios de Leighton por un importe de 1.108.112 miles de euros (véase Nota 03.09) pendiente de cobro al cierre del ejercicio y que se encuentra recogida en el epígrafe "Deudores por la venta de operaciones interrumpidas" del Estado de Situación Financiera adjunto.

La adquisición más destacable durante el ejercicio 2013 correspondió a la compra de Leighton Welspun Contractors (sociedad contabilizada anteriormente por el método de la participación) por importe de 78.935 miles de euros, incrementando la participación en dicha compañía en un 39,90% hasta el 100% el 27 de diciembre de 2013. El valor razonable de dicha participación antes de la compra fue de 119.021 miles de euros, con lo que el valor razonable de la adquisición ascendió a 197.956 miles de euros. Esta adquisición supuso el reconocimiento de un fondo de comercio de 155.752 miles de euros y una pérdida de 56.199 miles de euros en el último trimestre del año 2013 por el reciclaje a resultados de las diferencias de conversión. La adquisición incluyó 31.472 miles de euros de activos no corrientes, 191.021 de activos corrientes y 180.936 miles de euros de pasivos. Las ventas anuales en 2013 ascendieron a 310.071 miles de euros y la pérdida neta anual de 2013 ascendió a 6.171 miles de euros.

Las enajenaciones más relevantes de participación en el capital social de entidades dependientes, acuerdos conjuntos o asociadas durante el ejercicio 2013 correspondieron a la venta del 70% de sus activos de telecomunicaciones de Leighton con un resultado antes de impuestos y de minoritarios de Hochtief y ACS de 154.282 miles de euros en junio de 2013, la venta de todos los aeropuertos gestionados por Hochtief a una filial del fondo de pensiones canadiense Public Sector Pension Investment Board por un importe de 1.083 millones de euros completada en septiembre de 2013 y a la venta de la actividad de gestión y mantenimiento de instalaciones ("Facility Management") de Hochtief, que fueron vendidas a Spie, S.A. en el mes de septiembre de 2013 con efectos económicos desde el 1 de enero de 2013, con un precio de 236 millones de euros (véase Nota 29).

El 23 de julio de 2013 Dragados, S.A. filial al 100% de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., lanzó una OPA de exclusión de Bolsa sobre su participada, la compañía polaca Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych POL-AQUA, S.A., que finalizó el 19 de septiembre con la adquisición de 8,3 millones de acciones, que representaban el 30,8% del capital social por 6,9 millones de euros. Posteriormente se realizó el proceso de compra forzosa del 3,82% restante del capital hasta alcanzar el 100%. Dicha operación supuso el registro de 3,8 millones de euros directamente en el patrimonio neto, correspondientes a reservas negativas por la plusvalía pagada sobre el valor de los socios externos adquiridos a dicha fecha.

03. NORMAS DE VALORACIÓN

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes:

03.01. FONDO DE COMERCIO

El fondo de comercio generado en la consolidación representa el exceso del coste de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente en la fecha de adquisición.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

- Las asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc. Los asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el estado de situación financiera consolidado, siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.

- Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso y representan, por tanto, pagos anticipados realizados por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.

- Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen por su valor neto registrado a 31 de diciembre de 2003.

En ambos casos, con ocasión de cada cierre contable se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un importe inferior al coste neto registrado y, en caso afirmativo, se procede a su oportuno saneamiento; utilizándose como contrapartida el epígrafe "Deterioro y resultado neto por enajenación de inmovilizado" del estado de resultados consolidado, puesto que tal y como establece la NIIF 3 los fondos de comercio no son objeto de amortización.

Las pérdidas por deterioro relacionadas con los fondos de comercio no son objeto de reversión posterior.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible del fondo de comercio se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

En el caso de fondos de comercio surgidos en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del euro, la conversión a euros de los mismos se realiza al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera consolidado, registrando su variación por diferencia de conversión o como deterioro, según corresponda.

Las diferencias negativas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas y asociadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se denominan fondos de comercio negativos y se imputan de la siguiente forma:

- Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los pasivos (o reduciendo el de los activos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran registrados en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc.

- Los importes remanentes se registran en el epígrafe "Otros resultados" del estado de resultados consolidado del ejercicio en el que tiene lugar la adquisición de capital de la entidad consolidada o asociada.

03.02. OTRO INMOVILIZADO INTANGIBLE

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, los que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o han sido desarrollados por las entidades consolidadas. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que las entidades consolidadas estiman probable obtener en el futuro beneficios económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

El Grupo ACS reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" del estado de resultados consolidado. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores son similares a los aplicados para los activos materiales (Nota 03.06).

03.02.01. GASTOS DE DESARROLLO

Los gastos de desarrollo únicamente se reconocen como activo intangible si se cumplen todas las condiciones indicadas a continuación:

a) si se crea un activo que pueda identificarse (como software o nuevos procesos);
b) si es probable que el activo creado genere beneficios económicos en el futuro; y
c) si el coste del desarrollo del activo puede evaluarse de forma fiable.

Los activos así generados internamente se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles (en un período máximo de 5 años). Cuando no puede reconocerse un activo intangible generado internamente, los costes de desarrollo se reconocen como gasto en el período en que se incurren.

03.02.02. CONCESIONES ADMINISTRATIVAS

Las concesiones se registran en el activo cuando hayan sido adquiridas por la empresa a título oneroso en aquellas concesiones susceptibles de traspaso, o por el importe de los gastos realizados para su obtención directa del Estado o de la Entidad Pública correspondiente.

La amortización se hace, con carácter general, de forma lineal y durante el período de vigencia de la concesión.

Si se dan las circunstancias de incumplimiento de condiciones, que hagan perder los derechos derivados de una concesión, el valor contabilizado para la misma se sanea en su totalidad, al objeto de anular su valor neto contable.

03.02.03. APLICACIONES INFORMÁTICAS

Los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión del Grupo se registran con cargo al epígrafe "Otro inmovilizado intangible" del estado de situación financiera consolidado.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo al estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurren.

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles. Estos activos se reconocen como activo cuando forman parte integral del activo material vinculado siendo indispensables para su funcionamiento.

La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza linealmente en un período de entre tres y cuatro años desde la entrada en explotación de cada aplicación.

03.02.04. RESTO DE INMOVILIZADO INTANGIBLE

Este epígrafe incluye fundamentalmente los intangibles relacionados con la cartera de obra y de clientes de las sociedades adquiridas, principalmente del Grupo Hochtief. Se valoran por su valor razonable en el momento de adquisición y, en el caso de que fueran significativos, en base a informes de externos independientes, se amortizan en el periodo de tiempo estimado en el que aportarán ingresos al Grupo, que oscila entre 5 y 10 años.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

03.03. INMOVILIZADO MATERIAL

Los terrenos y edificios adquiridos para el uso en la producción o el suministro de bienes o servicios, o con fines administrativos, se presentan en el estado de situación financiera a coste de adquisición o coste de producción menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Los gastos activados incluyen los gastos financieros relativos a la financiación externa devengados únicamente durante el período de construcción de los activos, siempre que sea probable que generen beneficios económicos futuros al Grupo. Los gastos financieros activados provienen, tanto de financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo, como de financiación genérica de acuerdo a los criterios establecidos en la NIC 23. Los ingresos procedentes de inversiones obtenidos en la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costes por intereses aptos para la capitalización. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

Las instalaciones y los equipos se registran a su precio de coste menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida.

La amortización se calcula, aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización.

Las dotaciones anuales en concepto de amortización de los activos materiales se realizan con contrapartida en el estado de resultados consolidado y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos:

	AÑOS DE VIDA ÚTIL ESTIMADA
Construcciones	20-50
Instalaciones técnicas y maquinaria	3-20
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	3-14
Otro inmovilizado	4-12

Con independencia de lo anterior, el inmovilizado afecto a determinados contratos de servicios que revierten al organismo contratante al finalizar el período de vigencia del contrato se amortiza en el período de vida del mismo o en su vida útil, el menor de ambos.

Los activos materiales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se registran en la categoría de activo a que corresponde el bien arrendado, valorándose al valor actual de los pagos mínimos a realizar incluyendo el valor residual y amortizándose en su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éstas son más cortas, durante el plazo del arrendamiento pertinente.

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que las condiciones de los mismos transfieran sustancialmente los riesgos y ventajas derivados de la propiedad al arrendatario. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

La política de amortización de los activos en régimen de arrendamiento financiero es similar a la aplicada a las inmovilizaciones materiales propias. Si no existe la certeza razonable de que el arrendatario acabará obteniendo el título de propiedad al finalizar el contrato de arrendamiento, el activo se amortiza en el período más corto entre la vida útil estimada y la duración del contrato de arrendamiento.

Los intereses derivados de la financiación de inmovilizado mediante arrendamiento financiero se imputan a los resultados consolidados del ejercicio de acuerdo con el criterio del interés efectivo, en función de la amortización de la deuda. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

El beneficio o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de un activo se calcula como la diferencia entre el beneficio de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados consolidado.

Los costes futuros a los que el Grupo deberá hacer frente, en relación con el desmantelamiento, cierre y restauración medioambiental de determinadas instalaciones, se incorporan al valor del activo por el valor actualizado, recogiendo la correspondiente provisión. El Grupo revisa anualmente su estimación de los mencionados costes futuros, ajustando el valor de la provisión constituida en función de los estudios correspondientes.

03.04. INMOVILIZACIONES EN PROYECTOS

Se incluye en este epígrafe el importe de aquellas inversiones, principalmente, en infraestructuras de transporte, energía y medio ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación con recurso limitado aplicada a proyectos).

Estas estructuras de financiación se aplican a proyectos que son capaces por sí mismos de dar suficiente respaldo a las entidades financieras participantes en cuanto al reembolso de las deudas contraídas para llevarlos a cabo. Así, cada uno de ellos se desarrolla a través de sociedades específicas en las que los activos del proyecto se financian por una parte mediante una aportación de fondos de los promotores, que está limitada a una cantidad determinada, y por otra, generalmente de mayor volumen, mediante fondos ajenos en forma de deuda a largo plazo. El servicio de la deuda de estos créditos o préstamos está respaldado fundamentalmente por los flujos de caja que el propio proyecto genere en el futuro, así como por garantías reales sobre los activos del proyecto.

El inmovilizado en proyectos se valora por los costes directamente imputables a su construcción incurridos hasta su puesta en condiciones de explotación, tales como estudios y proyectos, expropiaciones, reposición de servicios, ejecución de obra, dirección y gastos de administración de obra, instalaciones y edificaciones y otros similares, así como la parte correspondiente de otros costes indirectamente imputables, en la medida en que los mismos corresponden al período de construcción.

También se incluyen en el coste los gastos financieros devengados con anterioridad a la puesta en condiciones de explotación del activo, derivados de la financiación ajena destinada a financiar el mismo. Los gastos financieros activados provienen de la financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no representan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos se registran como gasto del ejercicio en que se producen.

Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos de las sociedades para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con el patrón de consumo de los beneficios derivados de la explotación del inmovilizado en proyectos.

Además se incluye en este epígrafe el importe de aquellas concesiones que han sido consideradas dentro de la CINIIF 12 y que corresponden, principalmente, a inversiones en infraestructuras de transporte, energía y medio ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación con recurso limitado aplicada a proyectos), tanto si el grupo asume el riesgo de demanda como si éste es asumido por la entidad concedente. En general, los préstamos cuentan con garantías reales sobre los flujos de caja del proyecto.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las principales características a considerar en el inmovilizado en proyectos son las siguientes:

- Los activos objeto de concesión son propiedad del Organismo Concedente en la mayor parte de los casos.
- El Organismo Concedente controla o regula el servicio de la Sociedad concesionaria y las condiciones en las que debe ser prestado.
- Los activos son explotados por la Sociedad concesionaria de acuerdo con los criterios establecidos en el pliego de adjudicación de la concesión durante un período de explotación establecido. Al término de dicho período, los activos revierten al Organismo Concedente, sin que el concesionario tenga derecho alguno sobre los mismos.
- La Sociedad concesionaria recibe los ingresos por los servicios prestados bien directamente de los usuarios o a través del propio Organismo Concedente.

En general, hay que destacar dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance de acuerdo con la NIC 11 "Contratos de Construcción", con contrapartida en un activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la NIC 18 "Ingresos ordinarios".

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. También se reconocen entre dichos activos los importes pagados en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente, figura que es poco relevante en el Grupo ACS.

Las infraestructuras de la totalidad de las concesiones del Grupo ACS han sido realizadas por sociedades pertenecientes al propio Grupo, no existiendo infraestructuras realizadas por terceros. Los ingresos y gastos relacionados con los servicios de construcción o mejora de las infraestructuras se registran por su importe bruto (registro de las ventas y del coste asociado a las mismas), reconociéndose en las cuentas anuales consolidadas el margen de construcción.

Activo intangible

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados, activándose, únicamente en el modelo del activo intangible, aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura.

La amortización de los activos intangibles se realiza según el patrón de consumo, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades. El negocio concesional cuantitativamente más importante se localiza en la actividad de autopistas, y amortiza los activos en función de los tráficos de la concesión.

Activo financiero

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado se imputan a resultados los ingresos correspondientes según el tipo de interés de la cuenta por cobrar resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión, presentándolos como importe neto de la cifra de negocio en el estado de resultados consolidado adjunto.

Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la NIC 18 "Ingresos ordinarios", así como los gastos financieros asociados a la concesión que se registran por su naturaleza en el estado de resultados consolidado adjunto.

Los ingresos por intereses correspondientes a las concesiones a las que se aplica el modelo de cuenta por cobrar se reconocen como ventas, dado que se considera como actividad ordinaria, por cuanto forma parte, en sí misma, del objetivo general de actuación de la sociedad concesionaria, ejercido de forma regular y que proporciona ingresos de carácter periódico.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción, a excepción de aquellos realizados para sociedades concesionarias que se valoran a precio de venta.

Las concesiones siguen el criterio de cubrir con la amortización la totalidad de la inversión realizada al finalizar el período del proyecto.

El inmovilizado afecto proyectos se amortiza en función de su patrón de uso que viene generalmente determinado en el caso de autopistas, por el tráfico previsto para cada ejercicio. No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un periodo de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho período de vigencia.

Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado material con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en la Nota 03.06 a la dotación o reversión de las provisiones por el deterioro de los activos para ajustar su valor neto contable a su valor de uso.

Las sociedades estiman que los planes de mantenimiento periódico de sus instalaciones, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se originarán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

03.05. INVERSIONES INMOBILIARIAS

El Grupo clasifica como inmuebles de inversión aquellas inversiones en terrenos y construcciones que se tienen para generar rentas o plusvalías, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos, o bien para su venta en el curso ordinario de las operaciones. Los inmuebles de inversión se valoran inicialmente al coste, que es el valor razonable de la contraprestación entregada para su adquisición, incluidos los costes de transacción. Posteriormente, al coste inicial se le deducirá la amortización acumulada y, en su caso, el deterioro de valor.

El Grupo ACS ha optado por la alternativa establecida por la NIC 40 de no revalorizar estas propiedades de inversión periódicamente en función de los valores de mercado establecidos para las mismas, manteniendo el criterio de registro al valor de coste, deducida la correspondiente amortización acumulada, siguiendo los mismos criterios señalados para el epígrafe "Inmovilizado material".

Los inmuebles en construcción destinados a la producción, al alquiler o a fines administrativos, o a otros fines aún por determinar, se registran a su precio de coste, deduciendo las pérdidas reconocidas por deterioros de valor. El coste incluye los honorarios profesionales y, respecto a los activos cualificados, los costes por intereses activados de conformidad con la política contable del Grupo. La amortización de estos activos, al igual que la de otros activos inmobiliarios, comienza cuando los activos están listos para el uso para el que fueron proyectados.

Una inversión inmobiliaria se da de baja en balance cuando se enajena o cuando la inversión inmobiliaria queda permanentemente retirada de uso y no se esperan beneficios económicos futuros de su enajenación o disposición por otra vía.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las pérdidas o ganancias resultantes del retiro, enajenación o disposición por otra vía de una inversión inmobiliaria, se determinan como la diferencia entre los ingresos netos de la transacción y el valor contable del activo, y se reconocen en el resultado del ejercicio en que tenga lugar el retiro, la enajenación o la disposición por otra vía.

Las inversiones inmobiliarias se amortizan distribuyendo linealmente el coste de los elementos que componen cada activo, minorado por su valor residual, en caso de ser éste significativo, entre los años de vida útil estimada, que varían entre 25 y 50 años en función de las características de cada activo.

03.06. DETERIORO DE VALOR DE ACTIVOS MATERIALES E INTANGIBLES EXCLUYENDO EL FONDO DE COMERCIO

En la fecha de cada estado de situación financiera, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos materiales e intangibles, así como sus inversiones inmobiliarias, para determinar si existen indicios de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, el importe recuperable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo para el que no se han ajustado los futuros flujos de efectivo estimados.

Si se estima que el importe recuperable de un activo (o una unidad generadora de efectivo) es inferior a su importe en libros, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Inmediatamente se reconoce una pérdida por deterioro de valor como gasto.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se incrementa a la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (unidad generadora de efectivo) en ejercicios anteriores. Inmediatamente se reconoce la reversión de la pérdida por deterioro de valor como ingreso.

03.07. EXISTENCIAS

Las existencias se valoran al coste o valor neto realizable, el menor. El coste incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales incurridos al trasladar las existencias a su ubicación y condiciones actuales.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El precio de coste se calcula utilizando el método del coste medio ponderado. El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados de terminación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio, dotando la oportuna pérdida cuando las mismas se encuentran sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe de la misma.

03.08. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

Cuando son reconocidos inicialmente, se contabilizan por su valor razonable más, excepto en el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, los costes de transacción que son directamente imputables. El Grupo clasifica sus inversiones financieras, ya sean permanentes o temporales, excluidas las inversiones en asociadas y las mantenidas para la venta, en cuatro categorías.

En el estado de situación financiera, los activos financieros se clasifican entre corrientes y no corrientes en función de que su vencimiento sea menor/igual o superior/posterior a doce meses.

03.08.01. PRÉSTAMOS Y CUENTAS A COBRAR

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables no negociados en un mercado activo. Tras su reconocimiento inicial, se valoran a su coste amortizado, usando para su determinación el método del tipo de interés efectivo.

Por "coste amortizado", se entiende el coste de adquisición de un activo o pasivo financiero menos los reembolsos de principal y corregido (en más o en menos, según sea el caso) por la parte imputada sistemáticamente a resultados de la diferencia entre el coste inicial y el correspondiente valor de reembolso al vencimiento. En el caso de los activos financieros, el coste amortizado incluye, además las correcciones a su valor motivadas por el deterioro que hayan experimentado.

El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala exactamente el valor de un instrumento financiero a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente.

Los depósitos y fianzas se reconocen por el importe desembolsado para hacer frente a los compromisos contractuales, referente a los contratos de gas, agua, alquileres, etc.

Se reconocen en el resultado del período las dotaciones y retrocesiones de provisiones por deterioro del valor de los activos financieros por diferencia entre el valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo recuperables.

03.08.02. INVERSIONES A MANTENER HASTA SU VENCIMIENTO

Activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables y con vencimiento fijo en los que el Grupo tiene la intención y capacidad de conservar hasta su finalización. Tras su reconocimiento inicial, se valoran también a su coste amortizado.

03.08.03. ACTIVOS FINANCIEROS REGISTRADOS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

Incluye la cartera de negociación y aquellos activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable. Figuran en el estado de situación financiera consolidado por su valor razonable y las fluctuaciones se registran en el estado de resultados consolidado.

03.08.04. INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA

Activos financieros no derivados designados como disponibles para la venta o que no son clasificados específicamente dentro de las categorías anteriores. Fundamentalmente corresponden a participaciones en el capital de sociedades que no forman parte del perímetro de consolidación.

Después de su reconocimiento inicial por su valor de adquisición, estas inversiones se valoran al valor razonable, registrando las ganancias o pérdidas que surgen por cambios en el mismo dentro del patrimonio neto hasta que la inversión se venda o sufra pérdidas por deterioro, en cuyo momento la ganancia o pérdida acumulada presentada previamente en el patrimonio neto en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor" se traspasa a resultados como pérdidas o ganancias de los correspondientes activos financieros.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El valor razonable de las inversiones que se negocian activamente en mercados financieros organizados se determina por referencia a la cotización al cierre de mercado a la fecha de cierre del ejercicio. En el caso de las inversiones para las que no existe un mercado activo y el valor razonable no pudiera determinarse de forma fiable, estas se valorarán al coste o a su valor teórico contable, o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

03.08.05. BAJA DE ACTIVOS FINANCIEROS

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés significativo, las ventas de activos financieros con pacto de recompra por su valor razonable o las titulizaciones de activos financieros en las que el cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía y asume algún otro tipo de riesgo.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos, el "factoring con recurso", las ventas de activos financieros con pactos de recompra a un precio fijo o al precio de venta más un interés y las titulizaciones de activos financieros en las que el cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

03.08.06. JERARQUÍAS DEL VALOR RAZONABLE

La valoración de los activos y pasivos financieros valorados por su valor razonable se desglosa por niveles según la jerarquía siguiente determinada por la NIIF 7:

Nivel 1: Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos de activo o pasivo.

Nivel 2: Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el instrumento de activo o pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios).

Nivel 3: Datos para el instrumento de activo o pasivo que no esté basado en datos observables del mercado.

03.09. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES INTERRUMPIDAS

A 31 de diciembre de 2014 los activos no corrientes mantenidos para la venta corresponden principalmente a la actividad de las energías renovables (parques eólicos y plantas termosolares) y los procedentes de Hochtief como son determinados activos de PT Thiess Contractors, en Indonesia. En todos los casos se trata de activos para los que existe una decisión formal de venta por parte del Grupo, se ha iniciado un plan para la venta, los activos están disponibles para la venta en su situación actual y se espera completar la venta en un periodo de 12 meses desde la fecha de su clasificación como activos mantenidos para la venta, tal y como se ha producido con posterioridad al cierre del ejercicio para los activos relacionados con las energías renovables como consecuencia de la salida a Bolsa de Saeta Yied, S.A. (véase más adelante en esta misma Nota 03.09).

Las principales variaciones en el ejercicio 2014 se deben a:

- La venta de la participación en John Holland y Thiess Services & Leighton Contractors ("Servicios"), ambas participadas por Leighton, filial de Hochtief, en diciembre de 2014, que se han recogido en el estado de resultados consolidado adjunto como actividad interrumpida.

- Durante el mes de agosto de 2014 se alcanzó el acuerdo con el gestor de fondos de nacionalidad holandesa DIF Infraestructure III para la venta del 80% de la participación que ACS mantenía en los siguientes proyectos: Intercambiadores de Transporte de Madrid (a través de la sociedad Desarrollo de Estacionamientos Públicos, S.L.), Hospital de Majadahonda, S.A., Hospital de Majadahonda Sociedad Explotadora, S.L. y Línea 9 Tramo IV, S.A. (metro de Barcelona). Dicho acuerdo quedó sujeto al cumplimiento de determinadas condiciones suspensivas relacionadas fundamentalmente con la obtención de las aprobaciones administrativas correspondientes y las de las entidades financiadoras de los proyectos. En el mes de diciembre se han cumplido dichas condiciones en relación con los activos Intercambiadores de Transporte de Madrid y Línea 9 Tramo IV, S.A., culminando de esa forma la venta, que ha implicado el registro de una plusvalía total de 47.085 miles de euros en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros" de la cuenta de resultados consolidada adjunta. Dicha plusvalía recoge el efecto de la revalorización del porcentaje que ACS mantiene en dichos proyectos, tal y como señala la IAS 28 en sus párrafos 9 y 22, ya que, conforme a los acuerdos de accionistas, a la estructura de los órganos de Administración y a la posición minoritaria de ACS en los mismos, se ha considerado la pérdida de la influencia significativa en la gestión de Intercambiadores de Transporte de Madrid y de Línea 9 Tramo IV.

  Adicionalmente, en las fechas mencionadas anteriormente, se ha alcanzado con el mismo inversor un acuerdo de "Call Option & Co-Management" sobre las sociedades Autovía de La Mancha, S.A. Concesionaria JCC Castilla La Mancha, Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A., Autovía del Pirineo, S.A., Concesionaria Santiago Brión, S.A., Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A., Reus-Alcover Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. y Autovía de los Pinares, S.A. La fecha efectiva de dicho acuerdo estaba vinculada a que la venta, de al menos uno de los tres activos concesionales recogidos en el párrafo anterior, se llevase a cabo. El mencionado acuerdo concede a DIF Infraestructure III la opción de adquirir el 50% de las mencionadas sociedades durante un periodo de cinco años. El precio sería fijado en el momento del ejercicio de la opción como el mayor entre el valor neto contable de la inversión en dichas sociedades concesionarias y el valor de mercado de las mismas, estimado por un tercero independiente. Asimismo concede a DIF Infraestructure III, durante el periodo de vigencia de la opción de compra, un derecho de veto sobre cualquier decisión que afecte al funcionamiento de las sociedades concesionarias detalladas anteriormente. A continuación señalamos los principales mecanismos en virtud de los cuales se articula dicho derecho:

  En lo relativo a la gestión de Autovía de La Mancha, S.A. Concesionaria JCC Castilla La Mancha, Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A., Autovía del Pirineo, S.A., Concesionaria Santiago Brión, S.A., Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A., Reus-Alcover Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. y Autovía de los Pinares, S.A., DIF puede vetar cualquier decisión relativa a (i) nombramiento, renovación, destitución o reemplazo del Director General (CEO), Director de Finanzas (CFO) y Director de Operaciones (COO), (ii) aprobación de distribución de dividendos o reservas no aprobadas en el plan de negocio, (iii) cualquier cambio en la actividad del negocio, (iv) aprobación del plan de negocio y aprobación de presupuesto (en caso de falta de acuerdo entre las partes, se tomarán los del año anterior incrementado un 3%), (v) refinanciación o acuerdos de reestructuración o reequilibrio, (vi) modificaciones en materia de políticas financieras (coberturas, apalancamiento,...), etc.

  En base a lo recogido en la IFRS 10, párrafos 7 y siguientes, ACS considera que la firma del acuerdo de "Call Option & Co-Management", si bien no ha significado un cambio en cuanto a la exposición de ACS a los rendimientos que provienen de las sociedades participadas, sí supone la pérdida por parte de ACS de la capacidad de dirigir las actividades relevantes de las concesionarias debido, principalmente, a la existencia de un derecho de veto por parte de DIF sobre las actividades que afectan de forma significativa al rendimiento de las participadas. En el caso concreto de las sociedades concesionarias, las actividades que afectan en mayor medida al rendimiento son las relativas a modificaciones en los acuerdos de financiación o en los instrumentos derivados relacionados con los mismos, y a modificaciones en los acuerdos concesionales (reequilibrios), ambas materias sobre las que el inversor tiene derecho de veto.

  Por lo tanto, este acuerdo significa el control conjunto de dichos proyectos por parte del inversor y de ACS, por lo que, desde el momento de la entrada en vigor del mismo, el Grupo ACS ha procedido a registrar en libros consolidados estas participaciones por el método de puesta en equivalencia. En aquellos casos en los que se haya producido un cambio de método de consolidación, se ha procedido a reciclar a la cuenta de resultados los efectos acumulados en patrimonio por valoración razonable de los instrumentos de cobertura. El importe agregado de dicho reciclaje asciende a 73.341 miles de euros.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- Escal UGS, S.L. como consecuencia de la renuncia a la concesión aprobada por Real Decreto-ley 13/2014, de 3 de octubre, por el que se adoptan medidas urgentes en relación con el sistema gasista y la titularidad de centrales nucleares, deja de ser considerada como un activo mantenido para la venta.

- La venta de la participación en aurelis Real Estate a final de enero de 2014 por parte de Hochtief, sin resultado significativo para el Grupo ACS en el ejercicio 2014.

Las principales variaciones en el ejercicio 2013 fueron las siguientes:

- El 28 de junio de 2013, Leighton Holding completó la venta a Ontario Teachers' Pension Plan de aproximadamente un 70% de sus activos de telecomunicaciones, que incluyen las compañías Nextgen Networks, Metronode e Infoplex. El precio de venta supuso valorar el 100% de dichos activos en 590 millones de euros con un resultado antes de impuestos de 154.282 miles de euros (véase Nota 29).

- La venta de todos los aeropuertos gestionados por Hochtief, A.G. a una filial del fondo de pensiones canadiense Public Sector Pension Investment Board por un importe de 1.083 millones de euros completada en septiembre de 2013 con un beneficio antes de impuestos de 122.701 miles de euros.

- Adicionalmente, en junio de 2013, se incluyeron como activos mantenidos para la venta la actividad de gestión y mantenimiento de instalaciones ("Facility Management"), que fueron vendidas a Spie, S.A. en el mes de septiembre de 2013 con efectos económicos desde el 1 de enero de 2013, con un precio de 236 millones de euros y un beneficio antes de impuestos de 157.755 miles de euros.

- A finales del ejercicio 2013 se incorporó, adicionalmente, la sociedad aurelis Real Estate vendida en enero de 2014, así como determinados activos de PT Thiess Contractors, en Indonesia procedentes de la filial Hochtief, A.G. que se mantienen a 31 de diciembre de 2014.

Es de destacar que los activos renovables, que se mantienen clasificados como mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2014, han mantenido esta clasificación por un periodo superior a doce meses, pero su venta no se había terminado de realizar debido a circunstancias que en el momento de su clasificación no eran probables, fundamentalmente relacionadas con las incertidumbres regulatorias en el sector eléctrico y la situación de los mercados financieros. El párrafo B1 (c) del apéndice B de la NIIF 5 exime a una sociedad de aplicar el período de un año como plazo máximo para la clasificación de un activo como mantenido para la venta si durante dicho período surgen circunstancias que previamente han sido consideradas improbables (como es el caso de los mencionados cambios regulatorios), los activos se han comercializado de forma activa a un precio razonable y se cumplen los requisitos de compromiso de la Dirección y alta probabilidad de que la venta se produzca en el plazo de un año desde la fecha de cierre de balance.

En este sentido, la desinversión del Grupo ACS se ha materializado, con posterioridad al cierre del ejercicio, mediante la salida a Bolsa del 51,78% de Saeta Yield, S.A. (compañía del grupo ACS titular de un conjunto de activos de energías renovables) y el acuerdo alcanzado con fondos gestionados por el fondo de inversión en infraestructuras Global Infraestructure Partners (GIP) que adquirirán adicionalmente hasta el 24,40% de la sociedad Saeta Yield, S.A. Igualmente, y en virtud del mismo acuerdo, GIP tendrá una participación del 49% en una sociedad que va a desarrollar y en la que se van a integrar activos de energía renovable del Área Industrial del Grupo ACS sobre los que Saeta Yield S.A. ostentará un derecho de primera oferta. Las condiciones económicas de estas participaciones se han fijado, respectivamente, en función del precio al que se han ofertado al mercado las acciones de Saeta Yield S.A. y en función de los activos concretos que se adquieran por la sociedad de desarrollo. Este proceso ha puesto de manifiesto el compromiso que el Grupo ACS mantenía en la venta de los activos renovables y sobre los que, una vez que las incertidumbres regulatorias se han disipado hasta niveles aceptables para los inversores con las aprobaciones de los últimos reales decretos en el ejercicio 2014, ha finalizado la efectiva venta de los mismos.

Actividades interrumpidas

En el ejercicio 2014 se ha considerado como actividad interrumpida la actividad de John Holland y de Thiess Services & Leighton Contractors ("Servicios"), de Leighton. Como consecuencia de esta actividad interrumpida se ha reclasificado igualmente, de acuerdo con la NIIF 5, de forma comparativa la cuenta de resultados del ejercicio 2013. Durante el ejercicio 2013, el Grupo ACS no mantuvo ninguna actividad interrumpida.

a) John Holland

El 12 de diciembre de 2014, Leighton vendió el 100% de su participación en el capital de John Holland a CCCC International Holding Limited. Ya que Leighton ya no controla John Holland la transacción ha sido registrada como enajenación de una entidad consolidada globalmente, de acuerdo con los requisitos de la NIIF 10 de la siguiente manera: el importe de la contraprestación total por cobrar es de 491.665 miles de euros en efectivo (723,9 millones de dólares australianos que no se ha recibido a la fecha de formulación de estas cuentas anuales) menos el valor en libros de los activos netos de John Holland de 204.749 miles de euros (301,5 millones dólares australianos) y el reciclaje de los ajustes por cambios de valor de 726 miles de euros, lo que se traduce en un beneficio antes de impuestos de 287.642 miles de euros. La contribución de John Holland desde el 1 de enero de 2014 hasta el 12 de diciembre de 2014 a la cifra de negocio del Grupo ACS ha sido de 2.168.544 miles de euros y 24.798 miles de euros de beneficio neto del Grupo después de impuestos que se registra como operación interrumpida.

Miles de euros	31/12/2014
Resultado de la venta	
Contraprestación en efectivo neto de los costes de transacción	491.665
Valor en libros	(204.749)
Reciclaje de los ajustes por cambios de valor	726
Beneficio neto en la venta de la entidad consolidada antes de impuestos	**287.642**
Valor en libros de los activos y pasivos de las entidades y las empresas que se dan de baja	
Efectivo y equivalentes de efectivo	224.959
Cuentas a cobrar	572.421
Activos por impuestos corrientes	204
Existencias	4.958
Activos mantenidos para la venta	1.494
Inversiones contabilizadas según el método de la participación	8.897
Activos por impuestos diferidos	18.746
Inmovilizado material	151.391
Inmovilizado intangible	24.587
Cuentas a pagar	(743.275)
Provisiones	(59.633)
Importe de los activos netos	**204.749**
Flujos de efectivo por la venta	
Pago en efectivo (no se ha recibido en la fecha de elaboración del presente informe)	-
Efectivo dado de baja en la venta	(224.959)
Flujo de efectivo por la venta	**(224.959)**

b) Negocio de Servicios de Thiess Services & Leighton Contractors (“Servicios”)

El 17 de diciembre de 2014, Leighton vendió el 50% de su participación en Servicios a los fondos gestionados por las filiales de Apollo Global Management, LLC, y entró en un acuerdo de negocio conjunto con Apollo. Como consecuencia de que Leighton ya no controla el negocio de Servicios la transacción ha sido registrada como una venta de entidades consolidadas globalmente y la adquisición de una participación en un negocio conjunto que se consolida por el método de la participación. La operación se ha registrado de acuerdo con los requisitos la NIIF 10 de la siguiente manera: el importe total de la contraprestación fue de 584.493 miles de euros (860,6 millones de dólares australianos) que recoge

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

el importe en efectivo de 430.120 miles de euros (633,3 millones de dólares australianos que no se ha recibido a la fecha de formulación de estas cuentas anuales) y el valor razonable del 50% que se mantiene por 154.373 miles de euros (227,3 millones dólares australianos) menos el valor neto en libros de los activos netos de servicios de 216.218 miles de euros, y el reciclaje de los ajustes por cambios de valor de 5.072 miles de euros, lo que se traduce en un beneficio antes de impuestos de 373.347 miles de euros. La parte del resultado por la parte que es atribuible al reconocimiento de la inversión mantenida por su valor razonable es de 186.673 miles de euros y la parte del resultado atribuible a la inversión vendida es de 186.674 miles de euros. La contribución de Servicios desde el 1 de enero de 2014 hasta el 17 de diciembre de 2014 a la cifra de negocio del Grupo ACS ha sido de 1.520.223 miles de euros y 104.423 miles de euros al beneficio neto del Grupo después de impuestos que se registra como operación interrumpida.

Miles de euros	31/12/2014
Resultado de la venta	
Contraprestación en efectivo neto de los costes de transacción	430.120
Valor razonable de la participación que se mantiene	154.373
Valor en libros	(216.218)
Reciclaje de los ajustes por cambios de valor	5.072
Beneficio neto en la venta de la entidad consolidada antes de impuestos	**373.347**
Valor en libros de los activos y pasivos de las entidades y las empresas que se dan de baja	
Efectivo y equivalentes de efectivo	60.658
Cuentas a cobrar	352.491
Activos por impuestos corrientes	272
Existencias	31.446
Inversiones contabilizadas según el método de la participación	9.237
Activos por impuestos diferidos	14.127
Inmovilizado material	30.291
Inmovilizado intangible	41.294
Cuentas a pagar	(267.906)
Provisiones	(54.130)
Pasivos financieros	(272)
Intereses Minoritarios	(1.290)
Importe de los activos netos	**216.218**
Flujos de efectivo por la venta	
Pago en efectivo (no se ha recibido en la fecha de elaboración del presente informe)	-
Efectivo dado de baja en la venta	(60.658)
Flujo de efectivo por la venta	**(60.658)**

El desglose del resultado de las actividades interrumpidas, incluyendo el efecto de la amortización de los activos asignados a los negocios vendidos en el proceso de PPA realizado en 2011 por parte del Grupo ACS, en los períodos terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013
	JH y Servicios	JH y Servicios
Importe neto de la cifra de negocios	3.688.767	4.523.511
Gastos de explotación	(3.543.510)	(4.422.146)
Resultado de explotación	**145.257**	**101.365**
Resultado antes de impuestos	**155.715**	**256.466**
Impuesto sobre beneficios	(35.919)	(93.216)
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	**119.796**	**163.250**
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(72.254)	(114.379)
Resultado después de impuestos y minoritarios	**47.542**	**48.871**
Resultado antes de impuestos por enajenación de las actividades interrumpidas	569.240	-
Impuesto por enajenación de las actividades interrumpidas	(224.921)	-
Resultado después de impuestos de la enajenación de las actividades interrumpidas	**344.319**	**-**
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(197.052)	-
Resultado neto por enajenación de las actividades interrumpidas	**147.267**	**-**
Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas	**194.809**	**48.871**

Toda esta operación de venta está pendiente de cobro a 31 de diciembre de 2014 por un importe que asciende a 1.108.112 miles de euros recogido en el epígrafe "Deudores por la venta de operaciones interrumpidas" del estado de situación financiera consolidado adjunto. A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, la cantidad estaba pendiente de cobro.

Las sociedades dadas de baja como consecuencia de esta operación se indican en el Anexo IV.

El desglose del efecto en el estado de flujos de efectivo de las operaciones interrumpidas a 31 de diciembre de 2014 y a 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013
	JH y Servicios	JH y Servicios
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(198.737)	(455.526)
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(27.576)	359.010
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(2.785)	(26.766)
Flujos de efectivo netos de operaciones interrumpidas	**(229.098)**	**(123.282)**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Activos no corrientes mantenidos para la venta

Ejercicio 2014

A 31 de diciembre de 2014, las actividades relacionadas con los activos de energías renovables y líneas de transmisión se encuentran incluidas dentro del segmento de actividad de Industrial, y los activos de PT Thiess Contractors se encuentran dentro del segmento de actividad de Construcción. Adicionalmente a los activos y pasivos asociados mencionados anteriormente, se incluyen como activos no corrientes y pasivos asociados a activos no corrientes, determinados activos y pasivos identificados para su venta dentro de sociedades del Grupo ACS poco significativos.

El detalle de los principales activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2014 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2014			
	Energías Renovables	PT Thiess Constractors Indonesia	Otros	Total
Inmovilizado material	20.136	150.994	30.807	201.937
Activos intangibles	18.643	-	593	19.236
Inmovilizado en proyectos	2.434.293	-	-	2.434.293
Activos Financieros	(87.158)	-	18.771	(68.387)
Activos por impuesto diferido	166.105	-	11.617	177.722
Otros activos no corrientes	-	-	204.157	204.157
Activos Corrientes	784.699	20.584	47.893	853.176
Activos mantenidos para la venta	**3.336.718**	**171.578**	**313.838**	**3.822.134**
Pasivos No Corrientes	2.409.815	-	155.957	2.565.772
Pasivos Corrientes	225.675	63.263	35.937	324.875
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	**2.635.490**	**63.263**	**191.894**	**2.890.647**
Intereses minoritarios de mantenidos para la venta	**7.041**	**-**	**(2.291)**	**4.750**

En relación con los activos renovables, desde el ejercicio 2013 se han venido desarrollando diferentes medidas urgentes para garantizar la estabilidad financiera del sistema eléctrico que han afectado al marco retributivo de las energías renovables al que estaban acogidos la mayor parte de las instalaciones de producción eléctrica del Grupo ACS ubicadas en España. El Grupo ACS realizó una estimación preliminar del impacto que las citadas medidas urgentes pudiera tener sobre los parques eólicos y plantas termosolares del Grupo y registró el mismo en las cuentas anuales de 2013.

Para la elaboración del test de deterioro, el Grupo ACS se basó en las proyecciones internas, estimadas en base a esta nueva regulación, descontando los flujos de caja a un coste medio ponderado del capital (WACC) promedio del 7% considerando la remuneración establecida en el borrador de orden ministerial, única referencia normativa a la fecha, en función de la antigüedad de los activos y de la retribución a los costes de operación y mantenimiento. Sobre esta base, el Grupo ACS dotó al final del ejercicio 2013 una provisión por deterioro de 199.256 miles de euros que se añadía a la existente de 300.000 miles de euros dotada en el ejercicio anterior. Por consiguiente, a 31 de diciembre de 2013, los activos relacionados con las energías renovables se encontraban provisionados en 499.256 miles de euros. En el ejercicio 2014, tras la aprobación definitiva de los parámetros retributivos de las instalaciones mantenidas por el Grupo, (Orden IET/1045/2014, de 16 de junio), se ha realizado un nuevo cálculo del impacto de esta norma publicada no resultando diferencias significativas con la valoración en su conjunto que se hizo sobre la propuesta de orden ministerial mencionada anteriormente.

En este contexto, en relación con su clasificación como mantenidos para la venta, en los ejercicios anteriores el Grupo consideró que se cumplían los criterios excepcionales establecidos en el NIIF 5 para mantener su clasificación en base a circunstancias que en el momento de su clasificación no eran probables, fundamentalmente relacionadas con las incertidumbres regulatorias del sector eléctrico y la situación de los mercados financieros, y que impedían su venta, si bien se mantenía el compromiso firme del Grupo de continuar el proceso una vez fueran disipadas las incertidumbres anteriores.

Estos aspectos, que han evolucionado favorablemente en el ejercicio 2014 con la publicación definitiva el pasado mes de junio de la Orden IET/1045/2014, de 16 de junio, han permitido disipar las incertidumbres que existían hasta niveles aceptables para los inversores, lo que unido al firme compromiso de venta que el Grupo mantenía sobre estos activos, ha permitido finalizar en el mes de febrero de 2015 el proceso de venta de los mismos, que a 31 de diciembre de 2014 se mantienen registrados como mantenidos para la venta dado que no se habían cumplido las condiciones formales para su venta. La operación de venta anteriormente referida afecta a 1.827.454 miles de euros de activos no corrientes mantenidos para la venta y 1.412.852 miles de euros de pasivos asociados a los mismos, habiendo sido su valor de realización superior al coste registrado al cierre del ejercicio 2014.

Con fecha 16 de febrero de 2015, el Grupo ACS procedió a la venta en Bolsa, con el consiguiente registro del folleto informativo de admisión de cotización de valores en la CNMV, de un 51,78% de las acciones de su filial Saeta Yield, S.A. Saeta Yield gestiona actualmente 689 MW en operación repartidos en 16 parques eólicos y 3 plantas termosolares, todos ellos en España, que se encuentran recogidos como activos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2014. Adicionalmente, el Grupo ACS ha concedido a Saeta un derecho de primera oferta sobre determinados activos, y sobre los que en el futuro desarrolle en el ámbito de las infraestructuras de energía a través de su división industrial. Sobre tres de estos activos, 3 plantas termosolares en España que también se encuentran recogidos como activos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2014, se ha otorgado a Saeta una opción de compra acompañada del control conjunto sobre las mismas, que pasarán a contabilizarse como acuerdos conjuntos en el ejercicio siguiente fuera de su consideración como mantenido para la venta. La efectividad del acuerdo sobre los tres activos se encuentra sujeta a la aprobación de las autoridades de competencia y a la salida a Bolsa de Saeta.

Por consiguiente, el valor total de los activos no corrientes mantenidos para la venta, si la operación se hubiera realizado con anterioridad al cierre del ejercicio 2014 ascendería a 1.509.268 miles de euros y el de los pasivos asociados a los mismos ascendería a 1.222.634 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2014 ha dejado de contabilizarse dentro del epígrafe de "Activos no corrientes mantenidos para la venta", la participación en el almacén de gas subterráneo Castor realizada por Escal UGS, S.A., que pasa a contabilizarse por integración global como consecuencia de la renuncia a la concesión aprobada por Real Decreto-ley 13/2014, de 3 de octubre, por el que se adoptan medidas urgentes en relación con el sistema gasista y la titularidad de centrales nucleares y por lo tanto dejan de existir las razones por las cuales se contabilizaba mediante el método de la participación. Esta situación es consecuencia de la decisión adoptada el 25 de junio de 2014 por la que Escal UGS renuncia a la concesión de explotación para el almacenamiento subterráneo de gas natural denominado «Castor», otorgada mediante real Decreto 855/2008, de 16 de mayo, que se debe a que, en los últimos meses del ejercicio 2013 se produjeron determinados acontecimientos que determinaron la suspensión de la actividad de inyección y extracción de gas de la planta por orden del Ministerio de Industria, Energía y Turismo impidiendo así la entrada en funcionamiento comercial y la conexión de la planta al sistema gasista.

A tal fin y de acuerdo con lo estipulado en los documentos suscritos el 30 de julio de 2013 con ocasión de la emisión del programa de bonos que soportaba la financiación del almacenamiento Castor, Escal UGS inició el proceso de la obtención de autorización previa por parte del Banco Europeo de Inversiones que obtuvo el 18 de julio de 2014. De acuerdo con lo dispuesto en la Orden Ministerial 3995/2006, de 29 de diciembre, modificada por la 2805/2012, de 27 de diciembre, la compañía Escal UGS, participada por el Grupo ACS, presentó el correspondiente escrito de renuncia a la concesión de explotación del almacenamiento subterráneo de gas natural denominado «Castor», otorgada mediante Real Decreto 855/2008, de 16 de mayo, renuncia que fue aprobada por Real Decreto-ley 13/2014, de 3 de octubre.

De acuerdo con el mencionado RDL se hibernan las instalaciones, se extingue la concesión de explotación de almacenamiento subterráneo de gas natural y la administración de la misma se asigna a la sociedad Enagás Transporte. Se reconoce como valor neto de la inversión a que hace referencia el apartado 3 del artículo 5 de la Orden ITC/3995/2006, de 29 de diciembre, por la que se establece la retribución de los almacenamientos subterráneos de gas natural incluidos en la red básica, la suma de 1.350.729 miles de euros que fue abonado, en un solo pago a Escal UGS, S.L., y con el que hizo frente a la cancelación de "Project Bond" del Proyecto Castor emitido con la garantía del programa PBCE (Project Bond Credit Enhancement) del Banco Europeo de Inversiones. Esta devolución ha supuesto el reciclaje por la cuenta de resultados de las coberturas de tipo de interés que mantenía la sociedad en su financiación por importe de 105.702 miles de euros antes de impuestos y minoritarios. Adicionalmente existen pendientes de cobro los derechos retributivos devengados por Escal UGS, S.L. en el periodo comprendido entre el acta de puesta en servicio provisional y la fecha de entrada en vigor del presente real decreto-ley que comprenderán una retribución financiera, el abono los costes de operación y mantenimiento incurridos e incluidos los costes de mantenimiento desde la suspensión

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

de la operación, en los términos establecidos en la Orden ITC/3995/2006, de 29 de diciembre y demás normativa de aplicación. Como consecuencia de la mencionada devolución, y dado que han dejado de tener vigencia los requisitos para la consolidación por el método de la participación de Escal UGS, S.L., el Grupo ACS ha procedido a consolidarlo por el método de integración global.

El importe correspondiente a la deuda neta recogida en los activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2014 asciende a 2.001.417 miles de euros (2.073.186 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) en energías renovables, 43.477 miles de euros (57.633 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) en líneas de transmisión y otros por 168.389 miles de euros (248.849 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). La deuda neta se calcula mediante la suma aritmética de los pasivos financieros corrientes y no corrientes, minorado por las imposiciones a largo plazo, los otros activos financieros corrientes y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes.

Si la operación de salida a Bolsa del 51,78% de Saeta Yield, S.A. se hubiera producido antes de final de año, la deuda neta asociada a los activos renovables se hubiera reducido en 1.435,8 millones de euros a 31 de diciembre de 2014.

Ejercicio 2013

El detalle de los principales activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2013 era el siguiente:

Miles de euros	31/12/2013					
	Energías Renovables	Concesiones	aurelis Real Estate	PT Thiess Constractors Indonesia	Otros	Total
Inmovilizado material	20.266	591	-	130.896	97.074	248.827
Activos intangibles	8	576	-	-	37.326	37.910
Inmovilizado en proyectos	2.678.715	787.482	-	-	-	3.466.197
Activos Financieros	116.629	52.349	132.307	-	21.342	322.627
Activos por impuesto diferido	96.042	39.244	-	-	7.427	142.713
Otros activos no corrientes	-	-	38.458	-	594.230	632.688
Activos Corrientes	249.804	63.584	14.281	17.830	113.135	458.634
Activos mantenidos para la venta	**3.161.464**	**943.826**	**185.046**	**148.726**	**870.534**	**5.309.596**
Pasivos No Corrientes	2.341.450	757.889	-	68.116	323.179	3.490.634
Pasivos Corrientes	284.566	27.639	-	-	75.501	387.706
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	**2.626.016**	**785.528**	**-**	**68.116**	**398.680**	**3.878.340**
Intereses minoritarios de mantenidos para la venta	**1.163**	**(3.317)**	**-**	**-**	**19.817**	**17.663**

A 31 de diciembre de 2013, dentro del epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta", se recogía la participación en el almacén de gas subterráneo Castor realizada por Escal UGS, S.A. contabilizada por el método de participación, por importe de 228.486 miles de euros que incluía un préstamo participativo de 235.469 miles de euros a dicha fecha que concedió ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.

La participación del Grupo ACS en dicha sociedad asciende a un 66,67%. Sin embargo los Administradores estimaban que, en el ejercicio 2013, no existía control sobre el negocio teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- La actividad y mecanismos de control de Escal UGS, S.L. se regulan en el protocolo de acuerdo entre ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L., Castor UGS, L.P. (propietarios del 33,33% de las participaciones) y Enagás, S.A. suscrito en 2007. En virtud de este acuerdo ACS se comprometía a vender a Enagás y Enagás se comprometía a comprar el 50% de la participación de ACS una vez cumplida la condición de la inclusión de las instalaciones en el sistema gasista (puesta en funcionamiento comercial de la planta e inicio de la explotación y acceso a la remuneración del sistema). El acuerdo contemplaba la posibilidad de que Enagás pudiera entrar en el accionariado con anterioridad a la inclusión de las instalaciones en el sistema.

- El precio de venta de dicha participación se determinaba como el valor actual de los flujos de caja del plan de negocio de Escal UGS, S.L. descontados a la tasa financiera de retribución establecida por la regulación aplicable. El suelo de este precio (valor mínimo) será el valor nominal de los fondos aportados por ACS al proyecto, es decir, ACS no iba en este proyecto, y en sentido literal, "a riesgo".

- El negocio de Escal UGS, S.L. consistía en el desarrollo de un producto integrado que incluía el diseño, construcción, financiación, explotación y mantenimiento de un proyecto financiado. Todas las decisiones relativas a las actividades relevantes a desarrollar estaban básicamente agrupadas en las siguientes dos fases diferenciadas: por un lado la fase de construcción y por otro la fase de operación.

La NIIF 10 ha modificado la definición de control existente hasta su entrada en vigor, de forma que la nueva definición de control consta de tres elementos que deben cumplirse: el poder sobre la participada, la exposición o el derecho a los resultados variables de la inversión y la capacidad de utilizar dicho poder de modo que pueda influir en el importe de esos retornos, si bien la conclusión es similar, en este caso a la NIC 27 que establecía que el control sobre un negocio, considerado como un todo, es el poder para dirigir las políticas financieras y de operación de una entidad, para obtener beneficios de sus actividades. El concepto de "políticas financieras y de operación" no queda definido como tal en la misma si bien debe entenderse que lo constituyen las políticas que guían las principales actividades de la sociedad, como pueden ser las ventas, los recursos humanos o el propio proceso de fabricación.

Teniendo en cuenta el objeto social de Escal UGS, S.L., debe entenderse que las políticas de operación comienzan a desarrollarse de manera efectiva a partir de la entrada en funcionamiento de la instalación, momento en el cual, atendiendo a los acuerdos formalizados por todas las partes, ACS no tenía el control en modo alguno sobre los mismos. Es decir, considerando las características singulares de la explotación y la relevancia de la operación, los Administradores consideraban que el Grupo ACS no tenía control sobre las actividades relevantes del negocio, que, lógicamente, se concentraban, fundamentalmente en la fase de explotación del almacenamiento de gas que no se ha producido tras la renuncia, consistiendo la actividad de construcción únicamente en la realización de las actividades necesarias para la puesta en marcha del negocio y que formaba parte integrante de la planificación obligatoria y tiene, en consecuencia, la consideración de almacenamiento básico a los efectos de lo dispuesto en el artículo 59.2.de la Ley 34/1998, de 7 de octubre, del Sector de Hidrocarburos. Al ser, por tanto, una instalación considerada de estrategia nacional y singular, formando parte de un sector fuertemente regulado, es por lo que los Administradores consideran, en base al ejercicio necesario del compromiso de salida en el mismo momento de la puesta en marcha del negocio principal, que el Grupo no ostenta control sobre las actividades relevantes del negocio principal, ni durante la fase de construcción, ni durante la fase de explotación. De esta forma queda limitado, de facto, el ejercicio sustantivo de sus derechos de voto por parte de ACS durante la fase de construcción.

Durante el ejercicio 2013, la sociedad canceló la financiación inicial del proyecto y colocó con éxito el "Project Bond" del Proyecto Castor, el primero de estas características emitido con la garantía del programa PBCE (Project Bond Credit Enhancement) del Banco Europeo de Inversiones. El importe de la emisión asciende a 1.400 millones de euros, con un plazo de 21,5 años y una tasa final de 5,756% (rating BBB+ de Fitch y BBB de S&P).

Los importes de los ingresos y gastos reconocidos en el epígrafe "Ajustes por cambio de valor" del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, que corresponden a las actividades consideradas como mantenidas para la venta a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2014		
	Energías Renovables	Otros	Total
Diferencias de conversión	5.507	(6.726)	(1.219)
Coberturas de flujos de efectivo	(218.363)	(15.046)	(233.409)
Ajustes por cambios de valor	**(212.856)**	**(21.772)**	**(234.628)**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Miles de euros	31/12/2013				
	Energías Renovables	Concesiones	aurelis Real Estate	Otros	Total
Diferencias de conversión	(1.639)	(43.186)	-	(13.850)	(58.675)
Coberturas de flujos de efectivo	(153.719)	-	(1.914)	(61.347)	(216.980)
Ajustes por cambios de valor	**(155.358)**	**(43.186)**	**(1.914)**	**(75.197)**	**(275.655)**

Los activos no corrientes o grupos de activos se clasifican como mantenidos para la venta, cuando su valor en libros se va a recuperar fundamentalmente a través de la venta y no mediante su uso continuado. Para que esto suceda, los activos o grupos de activos han de estar en sus condiciones actuales disponibles para la venta inmediata, y su venta debe ser altamente probable.

03.10. PATRIMONIO NETO

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio neto del Grupo, una vez deducidos todos sus pasivos.

Los instrumentos de capital y otros de patrimonio emitidos por la Sociedad Dominante se registran por el importe recibido en el patrimonio neto, neto de costes directos de emisión.

03.10.01. CAPITAL SOCIAL

Las acciones ordinarias se clasifican como capital. No existe otro tipo de acciones.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizan en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

03.10.02. ACCIONES PROPIAS

En la Nota 15.04 se muestra un resumen de las transacciones realizadas con acciones propias a lo largo de los ejercicios 2014 y 2013. Se presentan minorando el patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto a 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Cuando el Grupo adquiere o vende sus propias acciones, el importe pagado o recibido de las acciones propias se reconoce directamente en el patrimonio. No se reconoce ninguna pérdida o ganancia en el resultado del ejercicio derivada de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio del Grupo.

Las acciones de la Sociedad Dominante se valoran al precio medio de adquisición.

03.10.03. OPCIONES SOBRE ACCIONES

El Grupo tiene concedidas a determinados empleados opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Dichas opciones concedidas se consideran, de acuerdo con la NIIF 2, como liquidables con instrumentos de patrimonio propio. Por lo tanto, se valoran al valor razonable en la fecha de concesión, cargándose a resultados a lo largo del período de devengo, en función de los diferentes períodos de irrevocabilidad de las opciones, con abono a patrimonio.

Dado que no se dispone de precios de mercado, el valor de las opciones sobre acciones se ha determinado utilizando técnicas de valoración considerando todos aquellos factores y condiciones, que, entre partes independientes y perfectamente informadas, hubiesen aplicado para fijar el valor de transacción de las mismas (Nota 28.03).

Adicionalmente, el Grupo Hochtief tiene concedidos a miembros de su dirección opciones sobre acciones de Hochtief, A.G.

03.11. SUBVENCIONES OFICIALES

El Grupo ACS tiene concedidas subvenciones por diferentes Organismos Públicos para financiar, principalmente, inversiones en inmovilizado material correspondientes a la actividad de Medio Ambiente. Las condiciones establecidas en las correspondientes resoluciones de concesión de las subvenciones están acreditadas ante los Organismos competentes.

Las subvenciones públicas concedidas al Grupo para la adquisición de activos se llevan al estado de resultados en el mismo plazo y criterio que se ha aplicado a la amortización del activo relacionado con dicha subvención.

Las subvenciones oficiales concedidas para compensar costes se reconocen como ingresos sobre una base sistemática, a lo largo de los períodos en los que se extiendan los costes que pretenden equilibrar.

Las subvenciones oficiales que se reciban para reparar gastos o pérdidas ya incurridos, o bien que se perciban como soporte financiero sin costos posteriores, se reconocen en resultados en el período en que se conviertan en exigibles.

03.12. PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros se clasifican conforme al contenido de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico.

Los principales pasivos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo corresponden a pasivos a vencimiento que se valoran a su coste amortizado.

Las políticas de gestión del riesgo financiero del Grupo ACS se detallan en la Nota 21.

03.12.01. OBLIGACIONES, PRÉSTAMOS Y TÍTULOS DE DEUDA

Los préstamos y descubiertos bancarios que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión. Los gastos financieros, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengo en el estado de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se devengan.

Los préstamos se clasifican como corrientes a no ser que el Grupo tenga el derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera consolidado.

03.12.02. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

Los acreedores comerciales no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal, que no difiere significativamente con su valor razonable.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

03.12.03. CLASIFICACIÓN DE DEUDAS ENTRE CORRIENTE Y NO CORRIENTE

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, las deudas se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como deudas corrientes aquéllas con vencimiento igual o anterior a doce meses y como deudas no corrientes las de vencimiento posterior a dicho período.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada a discreción de la sociedad, mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican como pasivos no corrientes.

En el caso de la Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, la separación se realiza con el mismo criterio; el desglose se muestra en la Nota 18.

03.12.04. OBLIGACIONES POR PRESTACIÓN POR RETIRO

a) Obligaciones por prestaciones post-empleo

Algunas sociedades del Grupo tienen contraído compromisos de diferente naturaleza por prestaciones post-empleo con sus empleados. Estos compromisos están clasificados por colectivo y pueden ser de aportación o de prestación definida.

En los de aportación definida, las contribuciones realizadas se registran como gasto, en el epígrafe de "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado, a medida que se produce el devengo de las mismas, mientras que para los de prestación definida, se realizan estudios actuariales por expertos independientes con carácter anual, utilizando hipótesis de mercado, en base a los cuales se reconoce el gasto correspondiente, atendiendo al principio del devengo, y registrando el coste normal para el personal activo durante la vida laboral de éste, dentro del epígrafe de "Gastos de personal", y el gasto financiero, en el caso de que fuera financiada la obligación, mediante la de las tasas correspondientes a bonos de alta calidad crediticia en función de la obligación registrada al principio de cada ejercicio (véase Nota 20).

Dentro de las obligaciones por prestaciones post-empleo destacan las procedentes de determinadas empresas del Grupo Hochtief, para las cuales el Grupo tiene registrados los correspondientes pasivos y cuyos criterios de registro se explican en la Nota 03.13.

b) Otros compromisos laborales

El gasto correspondiente a las prestaciones por terminación de empleo se registra en su totalidad cuando existe un acuerdo o cuando las partes interesadas tienen una expectativa razonable de que se alcanzará el mismo, que permite a los trabajadores, de forma individual o colectiva y de manera unilateral o por mutuo acuerdo con la empresa, causar baja en el Grupo recibiendo a cambio una indemnización o contraprestación. En caso de que sea necesario el mutuo acuerdo, únicamente se registra la provisión en aquellas situaciones en las que el Grupo considera que dará su consentimiento a la baja de los trabajadores.

03.12.05. INDEMNIZACIONES POR CESE

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades consolidadas españolas y algunas entidades extranjeras están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. No existe plan alguno de reducción de personal que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

03.13. PROVISIONES

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales consolidadas, sino que se informa sobre los mismos, conforme a los requerimientos de la NIC 37.

Las provisiones, que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para las cuales fueron originalmente reconocidas; se procede a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Procedimientos judiciales y/o reclamaciones en curso

Al cierre del ejercicio 2014 se encontraban en curso distintos procedimientos judiciales y reclamaciones entablados contra las entidades consolidadas que forman el Grupo ACS con origen en el desarrollo habitual de sus actividades, no siendo representativos a nivel individual. Tanto los asesores legales del Grupo como sus Administradores entienden que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales de los ejercicios en los que se resuelvan.

Los principales procedimientos judiciales y reclamaciones abiertos a 31 de diciembre de 2014 son los relacionados con las concesiones Radial 3 y Radial 5 (R3 y R5) (véase Nota 36). Asimismo, se mantienen reclamaciones con el cliente por el incremento de los costes habido en los proyectos de Leighton Gorgon Jetty & Marine STR y otros proyectos en Irak (véase Nota 12).

Provisiones para indemnizaciones al personal

Se recoge la provisión para atender, de acuerdo con las actuales disposiciones legales, el coste de los despidos del personal con contrato de duración determinada de obra.

Provisiones para pensiones y obligaciones similares

En el caso de sociedades no españolas, cuyo compromiso post-empleo no está externalizado, destacan las provisiones para pensiones y otros compromisos similares de determinadas sociedades del Grupo Hochtief que se explican a continuación.

Las provisiones para pensiones y obligaciones similares se registran como pagos de prestaciones actuales y futuras para empleados en activo, antiguos empleados y para las personas dependientes a su cargo. Las obligaciones hacen referencia fundamentalmente a prestaciones de pensiones, por un lado para pensiones básicas y por otro para pensiones complementarias opcionales. Las obligaciones de prestaciones individuales varían de un país a otro y están determinadas en su mayoría por la duración del servicio y la escala salarial. Las obligaciones de Turner para satisfacer los costes sanitarios del personal retirado están igualmente incluidas en las provisiones para pensiones, debido a su naturaleza afín a las pensiones.

Las provisiones para pensiones y obligaciones similares se calculan mediante el método de la unidad de crédito proyectada. Esto determina el valor presente de los derechos futuros, teniendo en cuenta las prestaciones actuales y futuras ya conocidas en la fecha de presentación, además del aumento previsto de los salarios, las pensiones y, para el Grupo Turner, los costes de sanidad. El cálculo se basa en evaluaciones actuariales que emplean criterios biométricos. Los activos del plan, como se definen en la NIC 19, se muestran por separado, en concepto de deducciones de las obligaciones de pensiones. Los activos del plan comprenden activos transferidos a fondos de pensiones para satisfacer las obligaciones de pensiones, acciones en fondos de inversión adquiridos con arreglo a acuerdos de retribución diferida, y pólizas de seguros cualificadas en forma de seguro de responsabilidad de pensiones. Si el valor razonable de los activos del plan es superior al valor actual de las prestaciones a los empleados, la diferencia se indica en el epígrafe de los activos no corrientes, sujeto a los límites que la NIC 19 establece.

Las reexpresiones de los planes de prestación definida se reconocen directamente en el estado de resultado global consolidado en el periodo en el que se producen. El coste corriente del ejercicio se recoge en el epígrafe de gastos de personal. El efecto por el interés en el aumento de las obligaciones

Provisiones para terminación de obra

El gasto por tasas de inspección, costes estimados para retirada de obra y otros gastos que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo del período de ejecución en función de los volúmenes de producción y se registran en el pasivo del estado de situación financiera consolidado dentro del capítulo de provisiones corrientes.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Desmantelamiento de inmovilizado y restauración medioambiental

El Grupo tiene la obligación de desmantelar determinadas instalaciones al finalizar su vida útil, como puede ser el caso de la clausura de vertederos, así como de llevar a cabo la restauración medioambiental del emplazamiento donde éstas se ubican. Para tal fin ha constituido las correspondientes provisiones, estimando el valor presente del coste que supondrá realizar dichas tareas, registrando como contrapartida un activo concesional.

Otras provisiones

Fundamentalmente se recogen las provisiones de costes de garantías.

03.14. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

El Grupo ACS está expuesto a determinados riesgos que gestiona mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentración y supervisión.

Los principios básicos definidos por el Grupo ACS en el establecimiento de su política de gestión de riesgos son los siguientes:

- Cumplimiento de las normas del Gobierno Corporativo.
- Establecimiento por parte de las diferentes líneas de actividad y empresas del Grupo de los controles de gestión de riesgo necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos del Grupo ACS.
- Especial atención a la gestión del riesgo financiero, básicamente definido por el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito (véase Nota 21).

La gestión de riesgos en el Grupo ACS tiene un carácter preventivo y está orientada al medio y largo plazo, teniendo en cuenta los escenarios más probables de evolución de las variables que afectan a cada riesgo.

03.15. DERIVADOS FINANCIEROS

Las actividades del Grupo están expuestas a riesgos financieros, fundamentalmente de variaciones de tipos de cambio y de variaciones de tipos de interés. Las operaciones realizadas se adecuan a la política de gestión de riesgos definida por el Grupo.

Los derivados se registran inicialmente a su coste de adquisición en el estado de situación financiera consolidado y posteriormente se realizan las correcciones valorativas necesarias para reflejar su valor razonable en cada momento, registrándose en el epígrafe "Deudores por instrumentos financieros" del estado de situación financiera consolidado si son positivas, y en "Acreedores por instrumentos financieros" si son negativas. Los beneficios o pérdidas de dichas fluctuaciones se registran en el estado de resultados consolidado, salvo en el caso de que el derivado haya sido designado como instrumento de cobertura y ésta sea altamente efectiva, en cuyo caso su registro es el siguiente, según su clasificación:

Clasificación

- **Coberturas del valor razonable**
  El elemento cubierto se valora por su valor razonable, al igual que el instrumento de cobertura, registrándose las variaciones de valor de ambos en el estado de resultados consolidado, neteando los efectos en el epígrafe de "Variación de valor razonable en instrumentos financieros".

- **Coberturas de flujos de efectivo**
  Los cambios en el valor razonable de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor" del patrimonio neto en el estado de situación financiera adjunto consolidado. Se considera que las coberturas son efectivas o eficientes para aquellos derivados a los que el resultado del test de efectividad sobre las mismas se encuentra entre el 80% y el 125%. La pérdida o ganancia acumulada en dicho epígrafe se traspasa al estado de resultados consolidado a medida que el subyacente tiene impacto en dicha cuenta por el riesgo cubierto, deduciendo dicho efecto en el mismo epígrafe del estado de resultados consolidado.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En ese momento, cualquier beneficio o pérdida acumulada correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene dentro del patrimonio neto hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del período.

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos principales se consideran derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos principales y cuando dichos contratos principales no se registran a su valor razonable con beneficios o pérdidas no realizados presentados en el estado de resultados.

Valoración

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula utilizando técnicas habituales en el mercado financiero, descontando los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como el importe del nocional y el calendario de cobros y pagos, en función de las condiciones de mercado, tanto de contado como de futuros, a la fecha de cierre del ejercicio. El valor razonable recoge la valoración del riesgo de crédito de la contraparte en el caso de los activos o del propio Grupo ACS en el caso de los pasivos, de acuerdo con la NIIF 13 que entró en vigor en el ejercicio 2013.

Las coberturas de tipo de interés se valoran usando la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y tipos que cotizan en mercado a la fecha de cierre, obteniendo a partir de ella los factores de descuento, y completando la valoración con metodología "Black-Scholes" en los casos de "Caps" y "Floors".

Los "equity swaps" se valoran como la resultante de la diferencia entre la cotización de cierre a fecha de cierre del ejercicio y el precio unitario de liquidación pactado inicialmente (strike), multiplicada por el número de contratos reflejado en el swap.

Los derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado y no son de cobertura, se valoran utilizando usualmente la metodología de "Black-Scholes", aplicando parámetros de mercado tales como volatilidad implícita o dividendos estimados.

Para aquellos derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado, pero en los que el derivado forma parte de una financiación o donde su contratación sustituye al subyacente, la valoración se basa en el cálculo de su valor intrínseco en la fecha de cálculo.

03.16. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos se reconocen en la medida en que los beneficios económicos asociados a la transacción fluyen al Grupo. Se calculan al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir y representan los importes a cobrar por los bienes y servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad.

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

En una relación de comisión, cuando se actúa como comisionista, existen entradas brutas de beneficios económicos por importes recibidos por cuenta del prestador del servicio principal, dichas entradas no suponen aumentos en el patrimonio neto de la empresa por lo que no se consideran ingresos; únicamente se registran como ingresos los importes de las comisiones.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio financiero temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los futuros recibos en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero del importe en libros neto de dicho activo.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A continuación se detallan algunas particularidades existentes en el reconocimiento de ingresos de algunas actividades desarrolladas por el Grupo.

03.16.01. ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN

En los contratos de construcción los resultados son reconocidos mediante el criterio del grado de avance. El importe de la producción realizada hasta la fecha de cierre se reconoce como importe neto de la cifra de negocios en función del porcentaje de realización sobre el proyecto completo. El grado de avance se mide por referencia al estado de terminación de la obra, esto es, al porcentaje de ejecución hasta la fecha de cierre respecto del total de ejecución del contrato.

En el sector de la construcción los ingresos y los costes previstos de las obras pueden sufrir modificaciones durante el período de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva. En este sentido, los presupuestos que se utilizan en el cálculo del grado de avance y la producción de cada ejercicio incluyen la valoración a precio de venta de unidades de obra, para las que la Dirección de las sociedades consolidadas estima que existe certeza razonable en cuanto a su recuperación, así como sus correspondientes costes estimados.

En el caso de que el importe de la producción a origen, valorada a precio de venta, de cada una de las obras sea mayor que el importe certificado hasta la fecha del estado de situación financiera, la diferencia entre ambos importes se recoge dentro del epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" en el activo del estado de situación financiera consolidado. Si el importe de la producción a origen fuese menor que el importe de las certificaciones emitidas, la diferencia se recoge como "Anticipos de clientes", dentro del epígrafe de "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del pasivo del estado de situación financiera consolidado.

En cuanto a la amortización de maquinaria u otros activos inmovilizados que se adquieren para una obra específica, la amortización de la misma se realiza en el período estimado de la obra y en función del patrón de consumo de la misma. Las instalaciones fijas se amortizan de forma lineal durante el período de ejecución de la obra. El resto de activos se amortizan según los criterios generales indicados en la memoria.

Los intereses de demora originados por retrasos en el cobro de las certificaciones se reconocen como ingresos cuando se cobran.

03.16.02. ACTIVIDADES DE SERVICIOS INDUSTRIALES, MEDIOAMBIENTALES Y OTROS

Las sociedades del Grupo siguen el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus servicios, la diferencia entre la producción (valor a precio de venta del servicio prestado durante dicho período, que se encuentra amparada por el contrato principal firmado con el cliente o en modificaciones o adicionales al mismo aprobados por éste, y aquellos servicios, que aun no estando aprobados, existe certeza razonable en cuanto a su recuperación) y los costes incurridos durante el ejercicio.

Las revisiones de precios reconocidas en el contrato inicial firmado con el cliente se reconocen como ingreso en el momento de su devengo, independientemente de que éstos hayan sido aprobados anualmente por el mismo.

Los intereses de demora se registran como ingresos financieros en el momento de su aprobación definitiva o cobro.

03.17. RECONOCIMIENTO DE GASTOS

Los gastos se reconocen en el estado de resultados consolidado cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Además, se reconoce un gasto de forma inmediata en el estado de resultados consolidado cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno, como puede ser un pasivo por una garantía.

En el caso particular de los gastos asociados a ingresos por comisiones donde el comisionista no tiene riesgos de inventario, como puede ser el caso de ciertas compañías de servicios logísticos dentro del Grupo, el coste de la venta o prestación de servicio asociado no constituye un gasto para la empresa (comisionista) puesto que ésta no asume riesgos inherentes al mismo. En estos casos, tal como se expone en el capítulo de ingresos, la venta o prestación de servicios se registra por el importe neto de la comisión.

03.18. COMPENSACIONES DE SALDOS

Sólo se compensan entre sí, y se presentan en el estado de situación financiera consolidado por su importe neto, los saldos deudores y acreedores con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea.

03.19. IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES

El gasto por Impuesto sobre Sociedades representa la suma de la carga fiscal a pagar en el ejercicio más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables por las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporal o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo si la diferencia temporal se deriva del reconocimiento inicial del fondo de comercio, o del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias sólo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos y no procedan del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable. El resto de activos por impuestos diferidos (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar) solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

Las sociedades españolas en las que la Sociedad Dominante posee más del 75% de su capital tributan en régimen de consolidación fiscal de acuerdo con las normas al respecto en la legislación vigente, formando el Grupo Fiscal 30/99.

03.20. BENEFICIOS POR ACCIÓN

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Dominante en cartera de las sociedades del Grupo (véase Nota 31.01).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Por su parte, el beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la Sociedad Dominante. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período.

03.21. TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

La moneda funcional del Grupo es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en "moneda extranjera" y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Las transacciones en moneda extranjera se registran en el momento de su reconocimiento inicial, utilizando la moneda funcional, aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción entre la moneda funcional y la extranjera.

En la fecha de cada estado de situación financiera, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se convierten según los tipos vigentes en la fecha de cierre. Las partidas no monetarias en moneda extranjera medidas en términos de coste histórico se convierten al tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Los tipos de cambio de las principales monedas en las que opera el Grupo ACS durante los ejercicios 2014 y 2013 son los siguientes:

	Tipo de cambio medio		Tipo de cambio de cierre	
	2014	2013	2014	2013
1 Dólar americano (USD)	0,757	0,752	0,827	0,728
1 Dólar australiano (AUD)	0,680	0,717	0,676	0,648
1 Zloty Polaco (PLN)	0,238	0,238	0,233	0,241
1 Real Brasileño (BRL)	0,321	0,345	0,311	0,308
1 Peso mejicano (MXN)	0,057	0,059	0,056	0,056
1 Dólar canadiense (CAD)	0,684	0,726	0,712	0,685
1 Libra esterlina (GBP)	1,247	1,178	1,289	1,205
1 Bolívar venezolano (VEB)	0,121	0,123	0,132	0,116
1 Peso argentino (ARS)	0,092	0,135	0,099	0,112
1 Rand sudafricano (ZAR)	0,070	0,077	0,071	0,070

Todos los tipos de cambio son en euros.

Las diferencias de cambio de las partidas monetarias que surjan tanto al liquidarlas, como al convertirlas al tipo de cambio de cierre, se reconocen en los resultados del año, excepto aquéllas que formen parten de la inversión de un negocio en el extranjero, que se reconocen directamente en el patrimonio neto de impuestos hasta el momento de su enajenación.

En algunas ocasiones, con el fin de cubrir su exposición a ciertos riesgos de cambio, el Grupo formaliza contratos y opciones a plazo de moneda extranjera (véase Nota 21 sobre los detalles de las políticas contables del Grupo con respecto a dichos instrumentos financieros derivados).

En la consolidación, los activos y pasivos de las operaciones en países con moneda diferente al euro, se convierten según los tipos de cambio vigentes en la fecha del estado de situación financiera. Las partidas de ingresos y gastos se convierten según los tipos de cambio medios del período, a menos que éstos fluctúen de forma significativa. Las diferencias de cambio que surjan, en su caso, se clasifican como patrimonio neto. Dichas diferencias de conversión se reconocen como ingresos o gastos en el período en que se realiza o enajena la inversión.

Los ajustes del fondo de comercio y el valor razonable generados en la adquisición de una entidad con moneda funcional distinta del euro, se consideran activos y pasivos de dicha entidad y se convierten según el tipo vigente al cierre.

03.22. ENTIDADES Y SUCURSALES RADICADAS EN PAÍSES CON ALTAS TASAS DE INFLACIÓN

Dada la situación económica de Venezuela y de acuerdo con la definición de economía hiperinflacionaria que establece la NIC 29, el país pasó a considerarse como hiperinflacionista desde 2009, situación que persiste al cierre del ejercicio 2014. El Grupo ACS mantiene inversiones en Venezuela a través de filiales de las divisiones de Construcción, Medio Ambiente y Servicios Industriales, siendo los saldos vivos a 31 de diciembre de 2014 y 2013, y el volumen de transacciones durante los ejercicios 2014 y 2013 poco significativos.

El resto de las monedas funcionales de las entidades consolidadas y asociadas, radicadas en el extranjero, no corresponden a economías consideradas altamente inflacionarias según los criterios establecidos al respecto por las Normas Internacionales de Información Financiera. Consecuentemente, al cierre contable de los ejercicios 2014 y 2013 no ha sido preciso ajustar los estados financieros de ninguna entidad consolidada o asociada para corregirlos de los efectos de la inflación.

03.23. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS

En los estados de flujos de efectivo consolidados, las expresiones indicadas se utilizan en los siguientes sentidos:

Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiendo por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

Actividades de explotación: actividades típicas del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.

Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

Dada la diversidad de negocios y actividades que lo integran, el Grupo ha optado por calcular el estado de flujos de efectivo por el método indirecto.

A efectos de la elaboración del estado de flujos consolidado, se ha considerado como "efectivo y equivalente al efectivo" la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El desglose del epígrafe "Otros ajustes al resultado (netos)" del estado de flujos de efectivo consolidado es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013(*)
Ingresos financieros	(353.613)	(362.340)
Gastos financieros	1.036.007	1.121.995
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	3.900	199.240
Resultado sociedades por el método de participación	(131.824)	(95.934)
Ajustes relacionados con la asignación de activos netos de Hochtief	(100.921)	(222.002)
Deterioro cuentas a cobrar Leighton	458.467	-
Deterioro y resultado por enajenación de activos financieros	(163.441)	(101.426)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(233.550)	(555.295)
Otros efectos	90.798	32.878
Total	**605.823**	**17.116**

(*) Datos reexpresados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Asimismo, hay que destacar, a efectos comparativos, que en la elaboración del estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio 2014, dentro de los flujos de efectivo por actividades de inversión en empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio, se ha incluido como desinversión el importe correspondiente al efectivo y equivalentes al efectivo que se dan de baja como consecuencia de la venta de John Holland y del negocio de Servicios de Leighton por importe de 285.617 miles de euros (420,5 millones de dólares australianos), que reducirán en el momento del cobro el valor de la desinversión pendiente de cobro que asciende a 1.108.112 miles de euros a 31 de diciembre de 2014, estando esta última registrada en el epígrafe recogido en el epígrafe "Deudores por la venta de operaciones interrumpidas" del Estado de Situación Financiera Consolidado adjunto.

Los pagos por instrumentos de patrimonio recogidos dentro del flujo de efectivo de las actividades de financiación recogen, no solo las adquisiciones de acciones propias de ACS, sino también, principalmente, el incremento de la participación en Hochtief y Leighton (ésta última consecuencia del lanzamiento en marzo de 2014, por parte de Hochtief, A.G., de una OPA proporcional tal como se describe en la Nota 02.02. f) realizadas durante el ejercicio 2014 y 2013.

El importe recogido en los "Otros flujos de efectivo de actividades de financiación" recoge, principalmente, la monetización del "call spread" y "put spread" de Iberdrola realizada en 2013 que se menciona en la Nota 10.01.

03.24. ENTRADA EN VIGOR DE NUEVAS NORMAS CONTABLES

Durante el ejercicio 2014 han entrado en vigor las siguientes normas e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio 2014, ya adoptadas por la Unión Europea, que, en caso de resultar de aplicación, han sido utilizadas por el Grupo en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas:

(1) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio que comenzó el 1 de enero de 2014:

NUEVAS NORMAS, MODIFICACIONES E INTERPRETACIONES

		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
APROBADAS PARA SU USO EN LA UNIÓN EUROPEA		
NIIF 10 Estados financieros consolidados (publicada en mayo de 2011)	Sustituye los requisitos de consolidación actuales de NIC 27.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
NIIF 11 Acuerdos conjuntos (publicada en mayo de 2011)	Sustituye los requisitos de consolidación de NIC 31.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
NIIF 12 Desgloses sobre participaciones en otras entidades (publicada en mayo de 2011)	Norma única que establece los desgloses relacionados con participaciones en dependientes, asociadas, negocios conjuntos y entidades no consolidadas.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
NIC 27 (Revisada) Estados financieros individuales (publicada en mayo de 2011)	Se revisa la norma, puesto que tras la emisión de NIIF 10 ahora únicamente comprenderá los estados financieros separados de una entidad.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
NIC 28 (Revisada) Inversiones en asociadas y negocios conjuntos (publicada en mayo de 2011)	Revisión paralela en relación con la emisión de NIIF 11 Acuerdos conjuntos.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
Reglas de transición: Modificación a NIIF 10, 11 y 12 (publicada en junio de 2012)	Clarificación de las reglas de transición de estas normas.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014 (1)
Sociedades de inversión: Modificación a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 27 (publicada en octubre de 2012)	Excepción en la consolidación para sociedades dominantes que cumplen la definición de sociedades de inversión.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014
Modificación de NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación - Compensación de activos con pasivos financieros (publicada en diciembre de 2011)	Aclaraciones adicionales a las reglas de compensación de activos y pasivos financieros de NIC 32.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014
Modificaciones a NIC 36 – Desgloses sobre el importe recuperable de activos no financieros (publicada en mayo de 2013)	Clarifica cuando son necesarios determinados desgloses y amplía los requeridos cuando el valor recuperable está basado en el valor razonable menos costes de ventas.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014
Modificaciones a NIC 39 – Novación de derivados y la continuación de la contabilidad de coberturas (publicada en junio de 2013)	Las modificaciones determinan, en qué casos y con qué criterios, la novación de un derivado no hace necesaria la interrupción de la contabilidad de coberturas.	Periodos anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014

(1) La Unión Europea retrasó la fecha de aplicación obligatoria en un año. La fecha de aplicación original del IASB fue el 1 de enero de 2013.

(2) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en ejercicios posteriores al ejercicio natural que comenzó el 1 de enero de 2014 (aplicables de 2015 en adelante):

A la fecha de aprobación de estos estados financieros resumidos consolidados, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el IASB pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de los estados financieros resumidos consolidados, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

NUEVAS NORMAS, MODIFICACIONES E INTERPRETACIONES

		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
APROBADAS PARA SU USO EN LA UNIÓN EUROPEA		
IFRIC 21 Gravámenes (publicada en mayo de 2013)	Interpretación sobre cuando reconocer un pasivo por tasas o gravámenes que son condicionales a la participación de la entidad en una actividad en una fecha especificada	17 de junio de 2014 (2)
Modificación de NIC 19 Contribuciones de empleados a planes de prestación definida (publicada en noviembre de 2013)	La modificación se emite para facilitar la posibilidad de deducir estas contribuciones del coste del servicio en el mismo período en que se pagan si se cumplen ciertos requisitos.	1 de julio de 2014
Mejoras a las NIIF Ciclo 2010-2012 y Ciclo 2011-2013 (publicadas en diciembre de 2013)	Modificaciones menores de una serie de normas.	1 de julio de 2014
NO APROBADAS PARA SU USO EN LA UNIÓN EUROPEA		
NIIF 9 Instrumentos financieros (última fase publicada en julio de 2014)	Sustituye a los requisitos de clasificación, valoración, reconocimiento y baja en cuentas de activos y pasivos financieros, la contabilidad de coberturas y deterioro de NIC 30.	1 de enero de 2016
NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes (publicada en mayo de 2014)	Nueva norma de reconocimiento de Ingresos (sustituye a la NIC 11, NIC 18, IFRIC 13, IFRIC 15, IFRIC 18 y SIC-31)	1 de enero de 2016
Modificación de la NIC 16 y NIC 38 Métodos aceptables de depreciación y amortización (publicada en mayo de 2014)	Clarifica los métodos aceptables de amortización y depreciación del inmovilizado material e intangible.	1 de enero de 2016
Modificación a la NIIF 11 Contabilización de las adquisiciones de participaciones en operaciones conjuntas (publicada en mayo de 2014)	Especifica la forma de contabilizar la adquisición de una participación en una operación conjunta cuya actividad constituye un negocio.	1 de enero de 2016
Mejoras a las NIIF Ciclo 2012-2014 (publicada en septiembre de 2014)	Modificaciones menores de una serie de normas.	1 de enero de 2016
Modificación NIIF 10 y NIC 28 Venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada/negocio conjunto (publicada en septiembre de 2014)	Clarificación en relación al resultado de estas operaciones si se trata de negocios o de activos.	1 de enero de 2016
Modificación a la NIC 27 Método de puesta en equivalencia en Estados Financieros Separados (publicada en agosto de 2014)	Se permitirá la puesta en equivalencia en los estados financieros individuales de un inversor.	1 de enero de 2016
Modificación a la NIC 16 y NIC 41: Plantas productoras (publicada en junio de 2014)	Las plantas productoras pasarán a llevarse a coste, en lugar de a valor razonable.	1 de enero de 2016

(2) La Unión Europea ha endosado el IFRIC 21 (Boletín UE 14 de junio de 2014), modificando la fecha de entrada en vigor original establecida por el IASB (1 de enero de 2014) por el 17 de junio de 2014.

El Grupo está en proceso de análisis del impacto de estas normas, si bien no se espera que tengan impactos muy relevantes. La NIIF 9 sustituye a la NIC 39 que se ha completado en varias fases. El IASB publicó la primera parte de la NIIF 9 en 2009 con un nuevo modelo de clasificación y valoración para los activos financieros, a la cual se añadieron en 2010 los requisitos para los pasivos financieros y baja en cuentas. Posteriormente, la NIIF 9 se amplió en 2013 con la fase relativa a la contabilización de coberturas. El 24 de julio de 2014, el IASB ha emitido la parte que quedaba pendiente, relativa al nuevo modelo de deterioro y determinadas modificaciones limitadas a la clasificación y valoración. De este modo la NIIF 9 está ya completa.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

04. INMOVILIZADO INTANGIBLE

04.01. FONDO DE COMERCIO

El detalle por divisiones del movimiento habido durante los ejercicios 2014 y 2013 en el fondo de comercio es el siguiente:

Miles de euros

División	Saldo a 31/12/2013 (*)	Variación método consolidación	Adiciones	Retiros y asignaciones	Deterioros	Diferencias conversión	Saldo a 31/12/2014
Sociedad Dominante	780.939	-	-	-	-	-	780.939
Construcción	1.778.890	(7.677)	17.515	-	(10.000)	18.928	1.797.656
Servicios Industriales	76.603	-	7.706	-	(9.366)	1.945	76.888
Medio Ambiente	89.676	76.553	72.839	(1.618)	-	1.289	238.739
Total	2.726.108	68.876	98.060	(1.618)	(19.366)	22.162	2.894.222

Miles de euros

División	Saldo a 31/12/2012	Variación método consolidación	Adiciones	Retiros y asignaciones	Deterioros	Diferencias conversión	Saldo a 31/12/2013 (*)
Sociedad Dominante	780.939	-	-	-	-	-	780.939
Construcción	1.617.777	181.899	-	(1.705)	(12.776)	(6.305)	1.778.890
Servicios Industriales	76.748	-	758	(405)	-	(498)	76.603
Medio Ambiente	84.358	5.751	-	(39)	-	(394)	89.676
Total	2.559.822	187.650	758	(2.149)	(12.776)	(7.197)	2.726.108

(*) Datos reexpresados.

De acuerdo con el cuadro anterior, los fondos de comercio más relevantes son el resultante de la consolidación global de Hochtief, A.G. por importe de 1.388.901 miles de euros y el resultante de la fusión de la Sociedad Dominante con Grupo Dragados, S.A. que asciende a 780.939 miles de euros.

La adición más relevante del Fondo de Comercio en el ejercicio se produce por la adquisición del 25% de Clece, por importe de 115.902 miles de euros (véase Nota 02.02. f)). Por otro lado, destaca la venta de John Holland y del 50% del negocio de Servicios de Leighton que ha supuesto la baja de 44.900 miles de euros del Fondo de Comercio asociado a la compra de Hochtief adicionales a los activos asignados como valor de la cartera de obras y la relación con clientes asociados a los mismos dentro del epígrafe "Otro inmovilizado intangible" del estado de situación financiera adjunto por importe de 195.182 miles de euros (véase Nota 2.02.).

En el caso de los fondos de comercio, el Grupo ACS, de forma anual, compara el valor contable de la sociedad o unidad generadora de efectivo (UGE) con el valor en uso obtenido mediante el método de valoración de descuentos de flujo de caja.

En relación con el fondo de comercio generado por la compra de Hochtief, A.G. en 2011, de acuerdo con la NIC 36.80, dicho fondo de comercio se ha asignado a las principales unidades generadoras de efectivo que son Hochtief Asia Pacífico y Hochtief Américas. El importe del fondo de comercio asignado a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) Hochtief Asia Pacífico asciende a la cantidad de 1.102 millones de euros, mientras que a la UGE Hochtief Americas tiene asignados 287 millones de euros. En el ejercicio 2014, el Grupo ACS ha evaluado la recuperabilidad del mismo.

Para la elaboración del test de deterioro del fondo de comercio de Hochtief asignado al negocio desarrollado en Asia Pacífico, el Grupo ACS se ha basado en proyecciones internas para los ejercicios 2015 a 2017 de acuerdo con el plan de negocio de Hochtief para dicha división y estimaciones para el periodo 2018 y 2019, descontando los flujos de caja libres a un coste medio ponderado del capital (WACC) del 8,4%, y con una tasa de crecimiento perpetua del 2,5%. El coste medio ponderado del capital medio (WACC) supone una prima sobre la rentabilidad del tipo de interés a largo plazo (Bono Australiano de 10 años) publicado por Factset a fecha de 30 de septiembre de 2014, de 490 puntos básicos. Asimismo, la tasa de crecimiento perpetua utilizada corresponde al IPC estimado para Australia en el ejercicio 2019 publicado por el FMI en su informe "World Economic Outlook" de octubre de 2014.

Las proyecciones internas del negocio Asia Pacífico se basan en datos históricos y en previsiones internas de Hochtief para Asia Pacífico hasta diciembre de 2017, y para el periodo 2018-2019 se utilizan unas estimaciones en línea con las proyecciones para años anteriores.

En cuando al análisis de sensibilidad del test de deterioro del fondo de comercio asignado al negocio Asia Pacífico de Hochtief, los aspectos más relevantes son que el test del fondo de comercio soporta hasta una tasa de descuento de, aproximadamente, un 13,5%, que representa una horquilla de 510 puntos básicos así como una tasa de crecimiento a perpetuidad del menos 5%. Por su parte soportaría una caída anual de flujos de caja de aproximadamente un 40% respecto a los flujos proyectados.

Adicionalmente, se ha contrastado dicho valor con el obtenido mediante el descuento de los flujos de caja libre promedios basados en proyecciones de los analistas de Leighton considerando la misma WACC y la misma tasa de crecimiento perpetua, concluyéndose que no existe deterioro del mismo en ninguno de los escenarios analizados.

En el caso de la UGE Hochtief Americas, se han tomado las siguientes hipótesis básicas:

i. Proyecciones empleadas de 5 ejercicios, hasta 2017 según el plan de negocio de Hochtief para la división y estimaciones para el periodo 2018 – 2019.
ii. Tasa de crecimiento perpetuo del 2%, según las estimaciones del FMI en cuanto al IPC para USA en 2019 según el informe del "World Economic Outlook" publicado por el FMI en octubre de 2014.
iii. Tasa de descuento del 7,4%.

En cuando al análisis de sensibilidad del test de deterioro del fondo de comercio asignado al negocio de Americas de Hochtief, los aspectos más relevantes son que el test del fondo de comercio, incluso asumiendo una posición de caja de cero euros, soporta hasta una tasa de descuento de, aproximadamente, un 14,5%, que representa una horquilla de 710 puntos básicos así como una tasa de crecimiento a perpetuidad del menos 4,5%, y soportaría una caída anual de flujos de caja de más de un 50% respecto a los flujos proyectados.

Adicionalmente, se ha comparado dicho valor con las valoraciones de analistas para dicha división de Hochtief, concluyéndose que no presenta deterioro en ninguno de los escenarios analizados.

Junto con el generado por la consolidación global de Hochtief, A.G. mencionado anteriormente, el fondo de comercio más relevante corresponde al surgido de la fusión con Grupo Dragados en 2003 por 780.939 miles de euros, referido al exceso de valor pagado sobre el valor de los activos en la fecha de adquisición y que se encuentra asignado principalmente a las unidades generadoras de efectivo del área de Construcción y Servicios Industriales según el siguiente detalle:

Miles de euros

Unidad generadora de efectivo	Fondo de comercio asignado
Construcción	554.420
Servicios Industriales	188.720
Servicios y Concesiones	37.799
Total Fondo de Comercio	**780.939**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Para la valoración de las distintas unidades generadoras de negocio, en el caso de Dragados Construcción, Servicios Industriales y Medio Ambiente la valoración se realiza a través de la metodología del descuento de flujos de caja. En el caso de ACS Servicios y Concesiones se valora aplicando un múltiplo EV/EBITDA y Concesiones se valora de forma conservadora a su book value en septiembre 2014.

La tasa de descuento utilizada en cada unidad de negocio es su coste medio ponderado de capital. Para calcular la tasa de descuento de cada unidad de negocio se utiliza el yield del bono a 10 años de España, la beta desapalancada del sector según Damodaran reapalancada por el endeudamiento objetivo de cada unidad de negocio y la prima de riesgo de mercado según Damodaran. El coste de la deuda bruta es el coste consolidado efectivo real de la deuda de cada unidad de negocio a septiembre de 2014 y la tasa fiscal utilizada es la teórica de España. La tasa de crecimiento perpetuo (g) utilizada es incremento del IPC en 2019 para España según el informe del FMI de octubre de 2014.

Las hipótesis claves utilizadas para la valoración de las unidades generadoras de efectivo más relevantes son las siguientes:

- Dragados Construcción:
  - Ventas: tasa de crecimiento anual compuesta en el período de 2013 (último año cerrado) a 2019 del 1,4 %.
  - Márgenes EBITDA: margen promedio en 2014-2019 del 7,1% y margen terminal del 7%.
  - Amortizaciones/Inversiones operativas: convergencia a un ratio sobre ventas hasta el 1% en el último año de proyección.
  - Fondo de maniobra: mantenimiento de los días del fondo de maniobra para el período, calculados en línea con el cierre de septiembre 2014.
  - Tasa de crecimiento perpetuo del 1,3%.
  - Tasa de descuento del 6,2%.

- Servicios Industriales:
  - Ventas: tasa de crecimiento anual compuesta en el período de 2013 (último año cerrado) a 2019 del 0,2%.
  - Márgenes EBITDA: margen promedio en 2014-2019 del 12,6% y margen terminal del 11,5%.
  - Amortizaciones/Inversiones operativas: convergencia a un ratio sobre ventas hasta el 1,7% en el último año de proyección.
  - Fondo de maniobra: mantenimiento de los días del fondo de maniobra para el período, calculados en línea con el cierre de septiembre 2014.
  - Tasa de crecimiento perpetuo del 1,3%.
  - Tasa de descuento del 5,8%.

Tras la realización de los test de deterioro de cada una de los unidades generadoras de efectivo a las que se encuentra asignado el Fondo de Comercio surgido de la fusión con Grupo Dragados en 2003, con las hipótesis anteriormente descritas, se ha determinado que en ninguno de los casos el importe recuperable estimado de la unidad generadora de efectivo resulta inferior a su importe en libros, no existiendo por tanto evidencias de deterioro del mismo.

De igual modo, para todas las divisiones se ha realizado un análisis de sensibilidad considerando diferentes escenarios para los dos parámetros claves en la determinación del valor a través del descuento de flujos de caja que son la tasa de crecimiento perpetuo (g) y la tasa de descuento utilizada (coste medio ponderado del capital) de cada una de las unidades generadoras de efectivo. En ningún escenario razonable se pone de manifiesto la necesidad de registrar un deterioro. Simplemente, a título de ejemplo, los test de deterioro de las principales Unidades Generadoras de Efectivo como Dragados Construcción y Servicios Industriales soportan incrementos de las tasas de descuento de 800 y 1.000 puntos básicos, respectivamente, sin que se produzca un deterioro. Asimismo, los citados test soportan unas desviaciones en los flujos de caja presupuestados del 62% para Dragados Construcción y del 67% para Servicios Industriales.

El resto de los fondos de comercio, excluido el originado por la fusión entre ACS y Grupo Dragados y el resultante de la consolidación global de Hochtief, A.G., están muy atomizados. Así, en el caso de Industrial, el total del fondo de comercio en balance asciende a 90.507 miles de euros (76.603 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), que corresponde a 20 sociedades de esta área de actividad, siendo el más significativo el relativo a la adquisición de Midasco, Llc. por 14.273 miles de euros (14.273 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

En el área de Medio Ambiente, el importe total asciende a 238.739 miles de euros (89.676 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), correspondiente a más de cincuenta sociedades diferentes, siendo el mayor de ellos el relativo a la compra del 25% de Clece ya mencionado por importe de 115.902 miles de euros, seguido de la parte correspondiente a los minoritarios de Tecmed, hoy en día integrada en Urbaser, por un importe de 38.215 miles de euros.

En el área de Construcción, aparte del mencionado relativo a la consolidación global de Hochtief, A.G., destacan los relacionados con las adquisiciones de Pol-Aqua 14.572 miles de euros (25.182 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), Pulice 51.125 miles de euros (44.995 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), John P. Picone 44.694 miles de euros (39.335 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) y Schiavone 49.360 miles de euros (43.442 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) así como de J.F. White por importe de 19.645 miles de euros a 31 de diciembre de 2014 por la adquisición realizada en el ejercicio. A excepción del fondo de comercio de Pol-Aqua que ha sido deteriorado parcialmente en 2014 por 10.000 miles de euros y en 2013 por importe de 12.776 miles de euros, las diferencias en los fondos de comercio se producen por la diferencia de conversión con el dólar americano.

En estas áreas, los test de deterioros calculados se basan en hipótesis similares a las que se han descrito para cada área de actividad o el caso del fondo de comercio de Grupo Dragados, teniendo en cuenta las matizaciones necesarias en función de las peculiaridades, mercados geográficos y circunstancias concretas de las sociedades afectadas.

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que disponen los Administradores del Grupo y de cada una de las sociedades afectadas, las previsiones de los flujos de caja atribuibles a estas unidades generadoras de efectivo o grupos de ellas a las que se encuentran asignados los distintos fondos de comercio, permiten recuperar el valor neto de cada uno de los fondos de comercio registrados a 31 de diciembre de 2014 y 2013.

La variación más importante durante el ejercicio 2013 correspondía a los fondos de comercio procedentes de las adquisiciones realizadas por Hochtief, A.G. por importe total de 181.639 miles de euros, del que destacaba la adquisición del 39,9% de Welspun Constractors Private Limited.

Las pérdidas de valor sufridas en relación con los fondos de comercio del Grupo ACS durante el ejercicio 2014 ascienden a 19.366 miles de euros (12.776 miles de euros en el ejercicio 2013).

04.02. OTRO INMOVILIZADO INTANGIBLE

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2014 y 2013 ha sido el siguiente:

Miles de euros	Desarrollo	Aplicaciones informáticas	Concesiones	Resto de inmovilizado intangible	Total otro inmovilizado intangible	Amortización acumulada	Deterioro de valor	Total Otro Inmovilizado Intangible Neto
Saldo a 1 de enero de 2013	**13.283**	**33.084**	**445.189**	**2.448.452**	**2.940.008**	**(867.286)**	**(92.359)**	**1.980.363**
Variaciones en el perímetro	(3.365)	509	(5.388)	417	**(7.827)**	10.573	-	**2.746**
Entradas o dotaciones	901	1.896	41.630	51.907	**96.334**	(271.497)	(55.005)	**(230.168)**
Salidas, bajas o reducciones	(321)	(687)	(1.703)	(52.504)	**(55.215)**	4.955	41.346	**(8.914)**
Diferencias de conversión	(5)	(348)	(36.153)	(12.154)	**(48.660)**	13.787	1.673	**(33.200)**
Traspasos de / a otros activos	26	(27)	(30.002)	109.646	**79.643**	(25.367)	294	**54.570**
Saldo a 31 de diciembre de 2013	**10.519**	**34.427**	**413.573**	**2.545.764**	**3.004.283**	**(1.134.835)**	**(104.051)**	**1.765.397**
Variaciones en el perímetro	(2.039)	4.677	(24.754)	145.422	**123.306**	2.903	-	**126.209**
Entradas o dotaciones	1.206	2.900	27.010	5.479	**36.595**	(294.269)	(560)	**(258.234)**
Salidas, bajas o reducciones	-	(1.767)	(16.761)	(212.329)	**(230.857)**	213.486	16.438	**(933)**
Diferencias de conversión	-	251	12.090	16.085	**28.426**	(8.936)	(4.828)	**14.662**
Traspasos de / a otros activos	13	861	198	80.399	**81.471**	(17.171)	14.500	**78.800**
Saldo a 31 de diciembre de 2014	**9.699**	**41.349**	**411.356**	**2.580.820**	**3.043.224**	**(1.238.822)**	**(78.501)**	**1.725.901**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las adiciones en el ejercicio 2014 ascendieron a 36.595 miles de euros (96.334 miles de euros en el ejercicio 2013) correspondientes principalmente a Hochtief por importe de 25.714 miles de euros (41.648 miles de euros en el ejercicio 2013) y Medio Ambiente por importe de 7.285 miles de euros (11.367 miles de euros en el ejercicio 2013).

En este epígrafe destaca la asignación a valor razonable a activos intangibles de Clece por importe de 141.490 miles de euros que están incluidos en el epígrafe "Resto de inmovilizado intangible" (véase Nota 02.02 f). Las combinaciones de negocios se han centrado en negocios caracterizados por la existencia, entre otros, de una cartera significativa de clientes, estableciéndose de este modo una relación recurrente en el tiempo con sus clientes más significativos. En estos casos, el Grupo ACS considera que, de acuerdo con la NIIF 3, parte de la plusvalía pagada debe asignarse a las relaciones contractuales con clientes. Dicha valoración da lugar a la generación de un activo intangible, el cual habrá de amortizarse en el periodo en el que se estima que se mantendrá dicha relación contractual, proporcionalmente a los flujos de caja estimados.

En relación con la venta de John Holland y de Thiess Services & Leighton Contractors ("Servicios") de Leighton se han dado de baja los activos relacionados principalmente con el valor de la cartera de obras y la relación con clientes asociados a los mismos y que se identificaron y asignaron como consecuencia del PPA (Price Purchase Allocation) realizado al surgir un fondo de comercio en el proceso de primera consolidación global de Hochtief. El importe de los activos dados de baja por este concepto, que estaban incluidos en el epígrafe "Resto de inmovilizado intangible", asciende a 195.182 miles de euros.

Durante el ejercicio 2014 se produjeron pérdidas de valor de elementos clasificados como "Resto de inmovilizado intangible" por 560 miles de euros correspondientes en su mayor parte a la división de Construcción (5.027 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) registrados en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado" del estado de resultados consolidado adjunto. No se han revertido pérdidas de valor en las cuentas de resultados de 2014 y 2013.

Los principales activos que se encuentran registrados en el epígrafe "Resto de inmovilizado intangible" corresponden a la cartera de obras de Hochtief (principalmente por los contratos en las áreas de América y Asia Pacífico) por importe, antes de amortizaciones y deterioros, de 603.655 miles de euros, a las diversas marcas del Grupo Hochtief por importe de 221.096 miles de euros y a las relaciones contractuales con clientes de Grupo Hochtief por importe de 722.779 miles de euros generados en el proceso de primera consolidación (PPA).

No existen gastos de desarrollo significativos que se hayan imputado como gastos en el estado de resultados consolidado de los ejercicios 2014 y 2013.

A 31 de diciembre de 2014, los activos con vida útil indefinida diferentes de aquéllos presentados como Fondo de Comercio, corresponden principalmente a varias marcas del Grupo Hochtief por importe de 54.457 miles de euros (50.017 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). Las marcas no se amortizan de forma sistemática, sino que anualmente se verifica su posible deterioro. En los ejercicios 2014 y 2013 no se han producido deterioros por este motivo.

No existen elementos significativos sujetos a restricciones a la titularidad sobre los activos intangibles en los ejercicios 2014 y 2013.

05. INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2014 y 2013 ha sido el siguiente:

Miles de euros	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Anticipos e inmovilizaciones en curso	Total Inmovilizado Material	Amortización acumulada	Deterioro de valor	Total Inmovilizado Material Neto
Saldo a 1 de enero de 2013	734.516	5.094.594	985.592	100.419	6.915.121	(3.938.307)	(25.837)	2.950.977
Variaciones en el perímetro	41.302	87.406	72.479	(468)	200.719	(86.270)		114.449
Entradas o dotaciones	55.639	884.075	80.922	40.092	1.060.728	(880.542)	(20.749)	159.437
Salidas, bajas o reducciones	(41.637)	(1.082.943)	(80.824)	(867)	(1.206.271)	760.496	(27)	(445.802)
Diferencias de conversión	(37.125)	(442.163)	(27.673)	(1.320)	(508.281)	301.243	487	(206.551)
Traspasos de / a otros activos	(19.578)	(313.981)	(25.766)	(44.651)	(403.976)	266.020	5	(137.951)
Saldo a 31 de diciembre de 2013 (*)	733.117	4.226.988	1.004.730	93.205	6.058.040	(3.577.360)	(46.121)	2.434.559
Variaciones en el perímetro	(24.424)	(301.088)	81.271	5.147	(239.094)	133.353	(622)	(106.363)
Entradas o dotaciones	26.891	597.103	134.468	40.064	798.526	(578.508)	(2.494)	217.524
Salidas, bajas o reducciones	(29.211)	(621.460)	(166.731)	(3.162)	(820.564)	621.020	418	(199.126)
Diferencias de conversión	12.478	308.433	23.301	143	344.355	(190.704)	(986)	152.665
Traspasos de / a otros activos	15.829	2.071	37.897	(23.835)	31.962	(30.674)	(619)	669
Saldo a 31 de diciembre de 2014	734.680	4.212.047	1.114.936	111.562	6.173.225	(3.622.873)	(50.424)	2.499.928

(*) Datos reexpresados.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 se realizaron adquisiciones de elementos de inmovilizado material por 798.526 miles de euros y 1.060.728 miles de euros respectivamente.

En el ejercicio 2014, las adiciones más destacadas corresponden al área de Construcción por 609.653 miles de euros, principalmente provenientes de Hochtief por la adquisición de equipamientos para las actividades de minería de Leighton por un importe de 565.243 miles de euros, a Medio Ambiente por 127.990 miles de euros fundamentalmente por la incorporación de Clece, así como por la adquisición y renovación de maquinaria y utillaje y a Servicios Industriales por 60.860 miles de euros por la adquisición de maquinaria y equipamiento para el desarrollo de nuevos proyectos.

En el ejercicio 2013, las adquisiciones más relevantes por divisiones correspondían principalmente al área de Construcción por 941.084 miles de euros, principalmente provenientes de Hochtief por importe de 871.908 miles de euros para la adquisición de equipamientos para las actividades de minería de Leighton, a Servicios Industriales por 42.713 miles de euros por la adquisición de maquinaria y equipamiento para el desarrollo de nuevos proyectos y a Medio Ambiente por 76.921 miles de euros principalmente por la incorporación de su actividad en Chile.

Asimismo, durante los ejercicios 2014 y 2013 se realizaron enajenaciones de activos por un valor neto contable de 199.126 y 445.802 miles de euros respectivamente, que no han generado resultados por enajenaciones significativos. Por su parte la baja más significativa en el ejercicio 2014 corresponde al efecto de la operación de venta de activos de Streif Baulogistik (Hochtief Europa).

A 31 de diciembre de 2013, el Grupo tenía formalizados compromisos contractuales para la adquisición en el futuro de inmovilizado material por valor de 145.935 miles de euros, entre los que se destacaban 137.395 miles de euros correspondientes en su mayor parte a las actividades relacionadas con la minería en Leighton. Los compromisos a 31 de diciembre de 2014 ascienden a 29.633 miles de euros.

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas en los estados de resultados consolidados a 31 de diciembre de 2014 ascienden a 2.355 miles de euros correspondientes principalmente a la venta y deterioro de maquinaria de Dragados

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

(1.909 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 correspondientes principalmente a la venta y deterioro de maquinaria de Dragados). Asimismo, no se han producido pérdidas por deterioro de valor revertidas y reconocidas en el estado de resultados del ejercicio 2014 y 2013.

Los gastos de explotación directamente relacionados con las construcciones en curso del inmovilizado material activado no son significativos ni durante el ejercicio 2014 ni el 2013.

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiendo que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

Las indemnizaciones recibidas por siniestros cubiertos por pólizas de seguros registradas en el estado de resultados consolidado no han sido significativas ni en 2014 ni en 2013.

A 31 de diciembre de 2014 se encuentran sujetos a restricciones por un importe de 111.022 miles de euros (126.419 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) equipos técnicos y maquinaria de la filial australiana Leighton. Adicionalmente a las restricciones comentadas anteriormente, el Grupo ACS tiene hipotecados terrenos y edificios con un importe en libros de 68.092 miles de euros (74.868 miles de euros en 2013) en garantía de líneas de crédito bancarias concedidas al Grupo.

A 31 de diciembre de 2014 el Grupo tiene contabilizado 1.983.921 miles de euros netos de su amortización correspondientes a inmovilizado material propiedad de las entidades y sucursales del Grupo radicadas en países extranjeros (1.988.385 miles de euros en 2013).

Los bienes en arrendamiento financiero recogidos en el inmovilizado material son los siguientes:

Miles de euros	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Total Inmovilizado Material	Amortización acumulada	Deterioro	Total Inmovilizado Material Neto
Saldo a 31 de diciembre de 2013	1.258	430.644	81.444	513.346	(35.181)	(15)	478.150
Saldo a 31 de diciembre de 2014	19.286	313.150	104.932	437.368	(48.935)	(22)	388.411

La disminución de los bienes en arrendamiento financiero durante el ejercicio 2014 corresponde fundamentalmente a la maquinaria de Leighton.

06. INMOVILIZACIONES EN PROYECTOS

El saldo del epígrafe "Inmovilizaciones en proyectos", que figura en el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2014, recoge los costes incurridos por las sociedades consolidadas por el método de integración global para la construcción de infraestructuras de transporte, servicios y centros de generación de energía cuya explotación constituye el objeto de sus respectivas concesiones. Dichos importes corresponden, tanto a los activos materiales asociados a proyectos financiados mediante la figura de "project finance" como a aquellos de concesiones identificadas como activo intangible o las que se engloban como activo financiero conforme a los criterios indicados en la Nota 03.04. El Grupo considera más adecuado para una mejor interpretación de su actividad de proyectos de infraestructuras su presentación agrupada, aunque en esta misma nota se desglosan asimismo por tipología de activo (intangible o financiero).

A continuación se presenta el total de inversiones de proyectos del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2014:

Miles de euros

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Tratamiento de residuos	2019 - 2040	561.416	(127.669)	**433.747**
Autopistas / Carreteras	2024 - 2038	187.616	(33.784)	**153.832**
Comisarías	2024 - 2032	67.990	-	**67.990**
Parques Eólicos	-	44.268	(8.645)	**35.623**
Gestión de agua	2028 - 2033	35.837	(10.742)	**25.095**
Transporte de energía	2040 - 2044	23.427	-	**23.427**
Resto otras infraestructuras	-	22.917	(9.488)	**13.429**
Total		**943.471**	**(190.328)**	**753.143**

El movimiento en los ejercicios 2014 y 2013 de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2014			2013		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	**966.047**	**(208.577)**	**757.470**	919.964	(190.071)	729.893
Variaciones de perímetro	102.910	(33.182)	**69.728**	22.961	(1.196)	**21.765**
Entradas o dotaciones	101.359	(53.009)	**48.350**	143.468	(54.142)	**89.326**
Diferencias de conversión	7.387	298	**7.685**	(6.204)	1.113	**(5.091)**
Salidas, bajas o reducciones	(66.215)	65.288	**(927)**	(4.122)	(14.866)	**(18.988)**
Traspasos	(168.017)	38.854	**(129.163)**	(110.020)	50.585	**(59.435)**
Saldo final	**943.471**	**(190.328)**	**753.143**	966.047	(208.577)	757.470

El detalle, de acuerdo con su tipología en función de la CINIIF 12, es el siguiente:

Los activos concesionales identificados como intangibles, por asumir el Grupo el riesgo de demanda, así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Tratamiento de residuos	2020 - 2040	322.767	(86.285)	**236.482**
Autopistas / Carreteras	2026	187.585	(33.761)	**153.824**
Gestión de agua	2028	33.571	(10.742)	**22.829**
Total		**543.923**	**(130.788)**	**413.135**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Miles de euros	2014			2013		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	555.025	(97.025)	458.000	614.617	(106.242)	508.375
Variaciones de perímetro	94.571	(31.940)	62.631	-	-	-
Entradas o dotaciones	8.382	(40.454)	(32.072)	43.666	(38.023)	5.643
Diferencias de conversión	704	298	1.002	(1.275)	1.113	(162)
Salidas, bajas o reducciones	(18)	-	(18)	2.199	-	2.199
Traspasos	(114.741)	38.333	(76.408)	(104.182)	46.127	(58.055)
Saldo final	543.923	(130.788)	413.135	555.025	(97.025)	458.000

Los activos concesionales identificados como financieros, por no asumir el Grupo el riesgo de demanda, así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Acuerdo Concesional Derecho de Cobro
Tratamiento de residuos	2040	130.926
Comisarías	2024 - 2032	67.990
Transporte de energía	2040 - 2044	23.427
Gestión de agua	2032 - 2033	2.266
Resto otras infraestructuras	-	10.160
Total		234.769

Miles de euros

	2014	2013
Saldo inicial	190.263	112.521
Variaciones en el perímetro	6.018	-
Inversión	30.504	85.546
Ingreso Financiero	17.108	11.990
Cobros	(10.997)	(13.433)
Salidas, bajas o reducciones	(474)	(1.463)
Diferencias de conversión	6.382	(4.898)
Traspaso de / a otros activos	(4.035)	-
Saldo final	234.769	190.263

De acuerdo con los criterios de valoración recogidos en la CINIIF 12 y en la Nota 03.04, el importe de la remuneración financiera recogido en el "importe neto de la cifra de negocios" asciende a 28.453 miles de euros en 2014 (31.323 miles de euros en 2013), de los cuales 11.345 miles de euros correspondientes a activos concesionales identificados como financieros se mantienen clasificados como "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" (19.333 miles de euros en 2013).

Los importes devengados como gastos financieros asociados a la financiación de las concesiones clasificadas bajo el modelo de activo financiero no son significativos ni durante el ejercicio 2014 ni el 2013.

El detalle de los activos financiados mediante la figura de "project finance" y que no cumplen con los requisitos para su registro de acuerdo con la CINIIF 12, así como el movimiento del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Tratamiento de residuos	2019 - 2032	107.723	(41.384)	**66.339**
Parques Eólicos	-	44.268	(8.645)	**35.623**
Autopistas / Carreteras	2026	31	(23)	**8**
Centrales Termosolares	-	8.924	(8.924)	**-**
Resto otras infraestructuras	-	3.833	(564)	**3.269**
Total		**164.779**	**(59.540)**	**105.239**

Miles de euros	2014			2013		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	**220.759**	**(111.552)**	**109.207**	192.826	(83.829)	108.997
Variaciones de perímetro	2.321	(1.242)	**1.079**	22.961	(1.196)	**21.765**
Entradas o dotaciones	56.362	(12.555)	**43.807**	15.699	(16.119)	**(420)**
Diferencias de conversión	301	-	**301**	(31)	-	**(31)**
Salidas, bajas o reducciones	(65.723)	65.288	**(435)**	(4.858)	(14.866)	**(19.724)**
Traspasos	(49.241)	521	**(48.720)**	(5.838)	4.458	**(1.380)**
Saldo final	**164.779**	**(59.540)**	**105.239**	220.759	(111.552)	109.207

Paralelamente, existen activos concesionales que no se encuentra financiados por un "project finance" por importe de 307.834 miles de euros (279.567 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) que se registran como "Otro inmovilizado intangible".

Durante el ejercicio 2014 y 2013 se realizaron inversiones de inmovilizado de proyectos por 101.359 y 143.468 miles de euros respectivamente. Las principales adiciones en el inmovilizado en proyectos realizadas en 2014 corresponden a la división de Servicios Industriales por importe de 61.268 miles de euros principalmente en parques eólicos (29.364 miles de euros en 2013) y a la división de Medio Ambiente en tratamiento de residuos por importe de 44.125 miles de euros (115.220 miles de euros en 2013).

Adicionalmente a las inversiones anteriores, la entrada en el perímetro de consolidación de Ecoparc del Besós supone una adición en este epígrafe del estado de situación financiera de 97.722 miles de euros en 2014.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no se produjeron desinversiones significativas.

Las pérdidas por deterioro de valor en el estado de resultados consolidado a 31 de diciembre de 2014 ascienden a 12.555 miles de euros (1.432 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

A 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, el Grupo había formalizado compromisos contractuales para la adquisición de inmovilizado en proyectos por 17.010 y 36.645 miles de euros respectivamente, que corresponden fundamentalmente a los contratos de concesión que el Grupo está desarrollando.

La financiación correspondiente a las inmovilizaciones en proyectos se detalla en la Nota 18. De igual modo, entre las obligaciones de las sociedades concesionarias se encuentra el mantenimiento de saldos indisponibles de efectivo, conocidos como cuentas de reservas incluidos en el epígrafe "Otros activos financieros corrientes" (véase Nota 10.05).

Por último, destacar que el Grupo tiene inmovilizado en proyectos clasificados en el epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades discontinuadas" (véase Nota 03.09).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

07. INVERSIONES INMOBILIARIAS

El movimiento de este epígrafe en los ejercicios 2014 y 2013 es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Saldo inicial	63.922	71.086
Variaciones de perímetro	662	-
Ventas	(844)	(3.335)
Dotaciones	(3.147)	(3.160)
Traspasos de / a otros activos	1.614	(669)
Saldo final	62.207	63.922

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden en su mayor parte a edificios de viviendas de protección pública destinadas al alquiler en Madrid, teniendo como arrendatario al IVIMA (Instituto de la Vivienda de Madrid) y con vencimientos comprendidos entre los años 2023 y 2024. El resto corresponde a viviendas, aparcamientos y locales comerciales destinados a su explotación en régimen de alquiler.

Los ingresos derivados de rentas provenientes de las inversiones inmobiliarias ascienden a 9.026 miles de euros en 2014 (9.386 miles de euros en 2013). El grado medio de ocupación medio de dichos activos es de un 62% (58% en 2013) con una superficie media alquilada en el año de 175.549 metros cuadrados (174.557 metros cuadrados en 2013).

Los gastos de explotación directos derivados de inmuebles de inversión recogidos en el epígrafe "Otros gastos de explotación", ascendieron en el ejercicio 2014 a 8.304 miles de euros (9.202 miles de euros en 2013).

No existen obligaciones contractuales para adquisición, construcción o desarrollo de inversiones inmobiliarias ni para reparaciones, mantenimiento y mejoras.

Al inicio del ejercicio 2014 el importe bruto en libros ascendía a 113.159 miles de euros y la amortización acumulada (incrementado por las pérdidas acumuladas por deterioro de valor) a 49.237 miles de euros y, al cierre del mismo, a 113.344 miles de euros y 51.137 miles de euros respectivamente, no existiendo diferencias con el valor razonable que sean significativas en relación con las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

08. ACUERDOS CONJUNTOS

Las magnitudes integradas en las cuentas anuales consolidadas adjuntas correspondientes a las UTE's y AIE's durante los ejercicios 2014 y 2013, en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada negocio conjunto, son las siguientes:

Miles de euros	2014	2013
Activo neto	2.722.948	2.565.734
Resultado antes de impuestos	367.974	277.635
Impuesto sobre beneficios: Gasto (-) / Ingreso (+)	(44.944)	(52.391)
Resultado después de impuestos	321.110	225.241
Otros gastos e ingresos reconocidos en el ejercicio	6.979	8.188
Total Ingresos y Gastos reconocidos en el ejercicio	209.283	213.524

En el Anexo II se detallan los datos de identificación de las principales UTE´s integradas en el Grupo ACS.

09. INVERSIONES CONTABILIZADAS APLICANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

El desglose por tipo de entidad de las sociedades consolidadas por el método de la participación a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Empresas asociadas	523.641	753.593
Negocios conjuntos	707.615	612.873
Total	**1.231.256**	**1.366.466**

El movimiento de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Saldo inicial	**1.366.466**	**1.731.614**
Adiciones	219.863	629.287
Retiros	(317.196)	(76.802)
Variación método de consolidación	(180.058)	(368.100)
Resultado del ejercicio	131.824	95.934
Movimientos patrimoniales en empresas asociadas		
Diferencias de conversión / Otros	52.389	(662.468)
Cobertura flujos de efectivo	(29.088)	261.164
Traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta / actividad interrumpida	135.503	2.449
Distribución dividendos	(148.447)	(246.612)
Saldo final	**1.231.256**	**1.366.466**

(*) Datos reexpresados.

El detalle por divisiones, a 31 de diciembre de 2014 y 2013, de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2014			31/12/2013 (*)		
División	Participac. activos netos	Resultado del ejercicio	Total valor contable	Participac. activos netos	Resultado del ejercicio	Total valor contable
Construcción	755.621	106.069	**861.690**	732.854	74.005	**806.859**
Servicios Industriales	263.965	6.805	**270.770**	201.903	3.110	**205.013**
Medio Ambiente	80.022	18.950	**98.972**	335.951	18.819	**354.770**
Corporación y Ajustes	(176)	-	**(176)**	(176)	-	**(176)**
Total	**1.099.432**	**131.824**	**1.231.256**	1.270.532	95.934	**1.366.466**

(*) Datos reexpresados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Construcción

A 31 de diciembre de 2014 y a 31 de diciembre de 2013 destacan en el área de Construcción las participaciones procedentes del Grupo Hochtief registradas por el método de la participación, por un importe de 747.633 miles de euros (545.909 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

Durante el ejercicio 2014 se ha producido la venta de la participación en el Metro de Sevilla por importe de 60.149 miles de euros con un resultado de 12.708 miles de euros antes de impuestos, así como el método de cambio de consolidación de las sociedades Autovía de la Mancha, S.A. Concesionaria JCC Castilla La Mancha, Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A., Autovía del Pirineo, S.A., Concesionaria Santiago Brion, S.A., Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Cataluña, S.A. y Reus-Alcover Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. que tras el fin del acuerdo de comanagement descrito en la Nota 02.02. c) han pasado a consolidarse por el método de la participación.

Medio Ambiente

La variación más relevante se produce en el segundo semestre de 2014 tras la compra por el Grupo ACS de una participación de, aproximadamente, el 25% de Clece, S.A. a diferentes fondos gestionados por Mercapital Private Equity y quedar sin efecto todos los contratos y acuerdos anteriores suscritos con los mismos relativos a Clece. El Grupo ACS, tras esta operación, es titular del 100% del capital de Clece con el consiguiente cambio del método de consolidación de esta sociedad en el Grupo ACS que pasará del método de la participación al de integración global. El valor total de empresa tenido en cuenta para esta transacción ha sido de 542 millones de euros. El valor en libros ascendía 285.608 miles de euros a 31 de diciembre de 2013.

El resultado de Clece por puesta en equivalencia durante el primer semestre 2014 aportado al Grupo ACS ha sido de 9.188 miles de euros.

En el Anexo III se presentan los activos no corrientes y corrientes, pasivos no corrientes y corrientes, patrimonio neto, cifra de negocio y resultado antes de impuestos, impuestos sobre beneficios y resultado del ejercicio y el resultado global de las entidades materiales incluidas en este epígrafe así como el porcentaje de participación del Grupo ACS en dichas entidades.

Adicionalmente se detallan en el siguiente cuadro, tanto las empresas asociadas como los acuerdos conjuntos, que no son materiales:

Miles de euros	Empresas asociadas		Acuerdos conjuntos	
	2014	2013	2014	2013
Valor en libros	249.091	246.045	470.400	446.565
Resultado antes de impuestos	20.702	38.617	222.706	148.274
Impuesto sobre beneficios	(7.245)	(10.362)	(9.182)	(6.905)
Resultado del ejercicio	13.457	28.254	213.524	141.368
Otro resultado global	(6.050)	100.749	3.595	34.389
Resultado global	7.407	129.003	217.119	172.570

10. ACTIVOS FINANCIEROS

El desglose del saldo de este capítulo de los balances de situación consolidados de los ejercicios 2014 y 2013 es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2014		31/12/2013	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Instrumentos de patrimonio	785.220	86.254	1.097.535	81.982
Créditos a empresas Asociadas	1.009.517	112.599	773.191	87.391
Otros créditos	318.971	86.560	323.597	127.647
Valores representativos de deuda	1.565	983.584	1.857	1.369.409
Otros activos financieros	112.432	623.689	121.666	1.313.712
Total	2.227.705	1.892.686	2.317.846	2.980.141

10.01. INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO

La composición del saldo de este epígrafe a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es la siguiente:

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013
Iberdrola, S.A.	497.695	872.256
Xfera Móviles, S.A.	79.206	79.206
Otras inversiones de menor importe	208.319	146.073
Total	785.220	1.097.535

La NIC 39 considera estas participaciones como disponibles para la venta. Se han valorado al coste en general, ya que no existe un mercado con valoración fiable para las mismas, excepto para el caso de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A.

Dentro de los instrumentos de patrimonio la participación más significativa corresponde a Iberdrola.

El Grupo ACS posee, a 31 de diciembre de 2014, 88.921.671 acciones representativas del 1,4% del capital social de Iberdrola, S.A. a dicha fecha (188.188.889 acciones representativas del 3,02% del capital social de Iberdrola, S.A. a 31 de diciembre de 2013). El coste medio consolidado asciende a 4,147 y a 4,134 euros por acción a 31 de diciembre de 2014 y a 31 de diciembre de 2013 respectivamente.

La participación en Iberdrola se registra a su valor de cotización al cierre de cada ejercicio (5,597 euros por acción a 31 de diciembre de 2014 y 4,635 euros por acción a 31 de diciembre de 2013) por un importe de 497.695 miles de euros (872.256 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). Asimismo, a 31 de diciembre de 2014 y a 31 de diciembre de 2013 se mantiene registrado en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor - Activos financieros disponibles para la venta" del patrimonio neto un ajuste de valoración positivo de 90.254 miles de euros y 65.999 miles de euros, netos del efecto impositivo, respectivamente.

Durante el ejercicio 2014, las operaciones más relevantes en relación con la participación en Iberdrola han sido las siguientes:

El 13 de marzo de 2014, ACS Actividades Finance 2 B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) ha comunicado que, una vez terminado el proceso acelerado de prospección de la

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

demanda, han quedado fijados el importe, el tipo de interés, el precio de canje y demás condiciones definitivas de una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, en la forma que se expone a continuación:

- El importe final de la emisión ha ascendido a 405,6 millones de euros.
- Los bonos, que han sido emitidos a la par, vencerán el 27 de marzo de 2019, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente. El precio de amortización al vencimiento de los bonos será el 100% del nominal, salvo que sean canjeados.
- Los bonos devengarán un interés fijo nominal anual del 1,625% pagadero por trimestres vencidos.
- Los bonos serán canjeables, a opción de los bonistas, por 63.187.412 acciones ordinarias existentes de Iberdrola representativas de aproximadamente un 0,9914% de su capital social. No obstante, conforme a lo previsto en los términos y condiciones de los bonos, el emisor podrá optar, en el momento en que los bonistas ejerciten su derecho de canje, por entregar el correspondiente número de acciones de Iberdrola, efectivo o una combinación de ambos.
- El precio de canje de los bonos es de 6,419 euros por cada acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 32,5% sobre la media ponderada del precio de cotización de dichas acciones desde el anuncio de la Emisión hasta el momento de la fijación de aquél. La sociedad tendrá el derecho, a partir del 17 de abril de 2017 (3 años y 21 días a contar desde la fecha de cierre) la opción de amortizar anticipadamente los bonos a la par si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos.
- Los bonistas tienen una opción de amortización en el tercer año o en el supuesto de que tenga lugar un cambio de control de ACS.
- Los bonos cotizan en el mercado no regulado Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt.

En el mes de diciembre de 2014, el Grupo ACS realizó una oferta de canje anticipado de las emisiones de bonos canjeables por acciones de Iberdrola, S.A. tanto para la emisión de ACS Actividades Finance B.V. de 721.100 miles de euros como para la emisión de ACS Actividades Finance 2 B.V de 405.600 miles de euros. Como consecuencia de dicha oferta, de la emisión realizada por ACS Actividades Finance B.V. se han canjeado bonos por importe 423.500 miles de euros quedando en circulación tras el canje 297.600 miles de euros. Esta cancelación ha supuesto el pago de un incentivo cuyo importe fijo y variable ascendió a 55.498 miles de euros. De la emisión realizada por ACS Actividades Finance 2 B.V. han sido canjeados bonos por importe de 170.300 miles de euros, siendo el importe de los que quedan en circulación tras el canje de 235.300 miles de euros. Esta cancelación ha supuesto el pago de un incentivo cuyo importe fijo y variable ascendió a 30.741 miles de euros. Para estas cancelaciones se han entregado a los bonistas 100.906.096 acciones de Iberdrola, lo que ha supuesto un reciclaje del epígrafe de "Ajustes por cambio de valor" a resultados de 152.845 miles de euros, recogido en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto (véase Nota 29).

Durante el ejercicio 2013, las operaciones más relevantes en relación con la participación en Iberdrola fueron las siguientes:

El 22 de octubre de 2013, ACS Actividades Finance B.V. (filial holandesa íntegramente participada por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) realizó, una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, por importe nominal de 721.100 miles de euros (véase Nota 17), con las siguientes características:

- Plazo de 5 años con vencimiento el 22 de octubre de 2018, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente. El precio de la amortización al vencimiento de los bonos será el 100% del valor nominal, salvo que sean canjeados.
- Interés fijo nominal anual del 2,625%, pagadero por trimestres vencidos.
- El precio del canje es de 5,7688 euros por acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 35% sobre la cotización de referencia de la sesión en la que se lanzó la emisión. ACS tendrá, a partir del 12 de noviembre de 2016, la opción de amortizar anticipadamente los bonos si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos.

- Los bonistas tienen una opción de amortización en el tercer año o en el supuesto de que tenga lugar un cambio de control de ACS.

- Los bonos cotizan en el mercado no regulado Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt.

Como consecuencia de lo anterior, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. canceló parcialmente el contrato de "equity swap" firmado con Natixis correspondientes a 113.619.098 acciones de Iberdrola, quedando pendientes 164.352.702 acciones de Iberdrola, S.A., con la consiguiente modificación de la garantía fija a 247.670 miles de euros. Esta cancelación parcial supuso el registro de un beneficio de 8.885 miles de euros recogido en el epígrafe "Variación del valor razonable de instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto.

El Grupo ACS mantenía con varias entidades financieras un conjunto de contratos de derivados financieros sobre Iberdrola -call spread- que ofrecían una exposición sobre un subyacente de 597.286.512 acciones de Iberdrola. Como resultado de la positiva evolución de la cotización de dicho subyacente, el 20 de diciembre de 2013 las partes acordaron sustituir la anterior estructura por una nueva -put spread- que mantiene el mismo perfil de exposición así como los plazos de vencimiento, aunque ajustando ligeramente los precios de ejercicio y sobre 595.601.946 acciones de Iberdrola de subyacente como resultado de los cambios en la política de dividendos practicada por Iberdrola hasta dicha fecha. Este cambio permitió al Grupo ACS monetizar el valor de estos derivados por un valor conjunto de 856,5 millones de euros, incluidos en el estado de situación financiero consolidado de cierre del ejercicio 2013. La valoración a mercado a 31 de diciembre de 2014, en la que el precio de cotización de Iberdrola supera en más de un 15% al valor máximo de ejercicio del "put spread", supone la ausencia del registro de un pasivo por este concepto mientras que a 31 de diciembre de 2013 este ascendía a 62.896 miles de euros (véase Nota 22).

Tras estas operaciones, a 31 de diciembre de 2014, el Grupo ACS únicamente mantiene en Iberdrola, S.A. la participación del 1,4% anteriormente mencionada, correspondiente a 88.921.671 acciones que se encuentran pignoradas en los dos bonos canjeables y los siguientes instrumentos financieros derivados, que se valoran al cierre a su valor de mercado, con cambios en resultados:

- Un conjunto de derivados financieros con un subyacente relativo a 452.568.115 acciones de Iberdrola, S.A. que implica una exposición limitada del Grupo ACS a las oscilaciones del mercado de las acciones de la referida sociedad (véase Nota 22).

- Un "equity swap" firmado con Natixis sobre 164.352.702 acciones de Iberdrola, S.A. (véase Nota 22), en el que el Grupo ACS sigue manteniendo el usufructo sobre dichas acciones con vencimiento ampliado hasta el 31 de marzo de 2018.

En relación con el deterioro de la participación del 1,4% en Iberdrola, S.A., dado que a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, la cotización se sitúa sensiblemente por encima del valor en libros, el Grupo ACS no ha considerado que existan indicios de deterioro por lo que no ha realizado ningún test destinado a verificar tal posibilidad.

Xfera Móviles, S.A. (Yoigo)

A 31 de diciembre de 2014 y 2013, el Grupo ACS tiene una participación del 17% en el capital de Xfera Móviles, S.A. a través de ACS Telefonía Móvil, S.L.

El valor en libros a 31 de diciembre de 2014 y 2013 de la participación en Xfera asciende a 198.376 miles de euros, que se corresponde, después de los saneamientos realizados antes de la venta en 2006 al Grupo Telia Sonera, con las aportaciones realizadas en los ejercicios 2006 y posteriores, incluidos los préstamos participativos asociados a la misma recogidos como "Otros créditos" habiendo el Grupo registrado en ejercicios anteriores provisiones muy relevantes en relación con dicha participación. En relación con esta operación de venta mencionada existe un precio contingente no reconocido y, en determinados supuestos, opciones de compra y venta de la participación de ACS cuyas condiciones de ejercicio no es probable que se cumplan.

El Grupo ACS, realizó en el último trimestre de 2014, un cálculo del valor recuperable de esta inversión para la que utilizó una valoración a través del método de descuento de flujos de caja, según las proyecciones internas de la compañía hasta el año 2019, utilizando como tasa de descuento el coste medio ponderado del capital (WACC) del 7,5% y una tasa de crecimiento perpetuo del 1,3% de acuerdo con la estimación del IPC realizada por el FMI para 2019 en España. Asimismo se realizó un análisis de sensibilidad considerando distintas tasas de descuento, tasa de crecimiento

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

perpetuo y desviaciones negativas del 10% en las estimaciones del plan de negocio de la compañía. El test de deterioro es sensible a variaciones en sus hipótesis claves, pero tanto en el caso base como en el resto de escenarios considerados con un grado de sensibilidad razonable, el valor recuperable de esta inversión estaba, en cualquier caso, por encima de su valor en libros.

Otras inversiones

A 31 de diciembre de 2014, en otras inversiones se recogen principalmente, entre otras participaciones minoritarias, las provenientes de sociedades filiales de Hochtief por un importe neto de 129.374 miles de euros (75.008 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

El Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos registrados en este epígrafe, dotando el deterioro correspondiente en función del análisis de recuperabilidad realizado.

10.02. CRÉDITOS A EMPRESAS ASOCIADAS

Los saldos de "Créditos a empresas Asociadas" a 31 de diciembre de 2014, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2015	2016	2017	2018	2019 y posteriores	Total no corriente
Créditos a empresas Asociadas	112.599	578.696	443	2.031	428.347	1.009.517

Los saldos de "Créditos a empresas Asociadas" a 31 de diciembre de 2013, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización eran los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2014	2015	2016	2017	2018 y posteriores	Total no corriente
Créditos a empresas Asociadas	87.391	501.162	12.553	747	258.729	773.191

En el saldo de "Créditos a empresas Asociadas" por la parte no corriente destacan principalmente los préstamos por importe de 436.679 miles de euros (373.990 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) a Habtoor Leighton Group.

Asimismo, a 31 de diciembre de 2014, dentro de los créditos con vencimiento a largo plazo concedidos en euros (netos de las provisiones asociadas) destacan, por su importancia, el otorgado a Eix Diagonal por 150.843 miles de euros, a Línea Nueve (Tramos Dos y Cuatro) por 47.836 miles de euros (68.501 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), a Celtic Road Group (Waterford y Portlaoise) por 45.566 miles de euros (45.566 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), a Autovía del Pirineo por 39.186 miles de euros, a Circunvalación de Alicante, S.A. por 15.888 miles de euros (15.888 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), así como a Infraestructuras y Radiales, S.A. por 29.629 miles de euros (29.577 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

En relación con el préstamo y la inversión en Habtoor Leighton Group, existen provisiones que cubren en parte la exposición del Grupo ACS en los estados financieros consolidados adjuntos.

Estos créditos devengan intereses de mercado.

10.03. OTROS CRÉDITOS

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2014, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2015	2016	2017	2018	2019 y posteriores	Total no corriente
Otros créditos	86.560	231.135	7.628	8.769	71.439	318.971

Los saldos de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2013, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización eran los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2014	2015	2016	2017	2018 y posteriores	Total no corriente
Otros créditos	127.647	253.510	10.335	5.834	53.918	323.597

La parte no corriente de este apartado recoge fundamentalmente, a 31 de diciembre de 2013, la deuda que sigue refinanciada a las corporaciones locales por importe de 55.380 miles de euros (véase Nota 12) (62.806 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), así como los préstamos participativos a Xfera Móviles, S.A. que ascienden a 119.170 miles de euros al igual que a 31 de diciembre de 2013.

El tipo de interés que devengan estos créditos está referenciado al euribor más un margen de mercado.

10.04. VALORES REPRESENTATIVOS DE DEUDA

A 31 de diciembre de 2014 en este epígrafe se recogen las inversiones en valores con vencimiento a corto plazo, correspondiendo principalmente a inversiones en valores, fondos de inversión y valores de renta fija con un vencimiento superior a tres meses y sin intención de mantener hasta vencimiento procedentes de Hochtief por 658.082 miles de euros (1.041.278 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). Del resto de importes destacan los mantenidos por Cobra por importe de 84.964 miles de euros (101.843 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) y a Urbaser por importe de 206.632 miles de euros (179.037 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

10.05. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

A 31 de diciembre de 2014, en el epígrafe "Otros activos financieros" se recogen imposiciones a corto plazo por importe de 398.757 miles de euros (1.178.777 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). En dicho importe se recogen las cantidades aportadas para hacer frente a la cobertura de ratios de determinada financiación de la participación en Hochtief por importe de 16 miles de euros (359 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) (véase Nota 18) así como en determinados derivados contratados por el Grupo por importe de 139.812 miles de euros (306.380 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) (véase Nota 22). Estos importes son remunerados a tipos de mercado y su disponibilidad depende del cumplimiento de los ratios de cobertura.

Adicionalmente, este epígrafe recoge la cuenta corriente con el fondo de titulización de activos por importe de 74.430 miles de euros (49.192 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) (véase Nota 12) y los saldos de las cuentas de reserva relacionados con la actividad de proyectos.

Correcciones de valor por deterioro

Durante el ejercicio 2014 no se han producido pérdidas por deterioro significativas. En el mismo período de 2013 las pérdidas por deterioro de los activos financieros ascendieron a 20.498 miles de euros (véase Nota 29).

No hay reversiones significativas por deterioro de los activos financieros ni en 2014 ni en 2013.

11. EXISTENCIAS

El desglose del epígrafe de existencias es el siguiente:

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013 (*)
Comerciales	217.586	218.531
Materias primas y otros aprovisionamientos	305.815	365.563
Productos en curso	800.770	981.577
Productos terminados	18.228	13.024
Subproductos residuos y materiales recuperados	268	276
Anticipos a proveedores y subcontratistas	179.688	248.030
Total	1.522.355	1.827.001

(*) Datos reexpresados.

El saldo de existencias a 31 de diciembre de 2014 corresponde en su mayor parte a los 919.505 miles de euros (1.159.342 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) aportados por el Grupo Hochtief, que incluyen proyectos en curso por 753.619 miles de euros (940.735 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), principalmente inmobiliarios (terrenos y edificios), de Hochtief y de su filial australiana Leighton, de los cuales, a 31 de diciembre de 2014 se encuentran sujetos a restricciones por un importe de 455.208 miles de euros (422.276 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). Adicionalmente a las restricciones indicadas anteriormente, se han pignorado y/o hipotecado existencias con un importe en libros de 6.479 miles de euros en 2014 (7.672 miles de euros en 2013) en garantía del cumplimiento de deudas.

En concepto de deterioro de existencias y reversión de las mismas, se han recogido en el estado de resultados consolidado 3.159 y 197 miles de euros en el ejercicio 2014 (236 y 7.552 miles de euros respectivamente en el ejercicio 2013), provenientes de las diferentes sociedades del Grupo ACS.

12. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

El importe en libros de las cuentas de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar se refleja por su valor razonable con el siguiente desglose por divisiones:

2014

Miles de euros	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2014
Clientes por ventas y prestación de servicios	6.184.789	2.858.821	732.801	229	9.776.640
Cuentas a cobrar a empresas del Grupo y Asociadas	97.704	10.029	8.113	(22.876)	92.970
Otros deudores	431.881	898.370	148.108	(68.503)	1.409.856
Deudores por la venta de operaciones interrumpidas	1.108.112	-	-	-	1.108.112
Activos por impuesto corriente	161.178	77.920	13.881	78.772	331.751
Total	**7.983.664**	**3.845.140**	**902.903**	**(12.378)**	**12.719.329**

2013

Miles de euros	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2013
Clientes por ventas y prestación de servicios	6.864.750	2.627.006	446.822	568	9.939.146
Cuentas a cobrar a empresas del Grupo y Asociadas	134.691	75.083	3.508	(22.271)	191.011
Otros deudores	367.692	593.613	118.558	3.087	1.082.950
Activos por impuesto corriente	55.092	32.846	16.543	(1.635)	102.846
Total	**7.422.225**	**3.328.548**	**585.431**	**(20.251)**	**11.315.953**

(*) Datos reexpresados.

A 31 de diciembre de 2014, en el epígrafe "Deudores por la venta de operaciones interrumpidas" se recoge por importe de 1.108.112 miles de euros el valor de la desinversión pendiente de cobro como consecuencia de la venta de John Holland y del negocio de Servicios de Leighton.

Clientes por ventas y prestaciones de servicios – Saldo neto de clientes

La composición por divisiones de Clientes por ventas y prestaciones de servicios, así como del saldo neto de clientes por tipo de actividad a 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

2014

Miles de euros	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2014
Clientes y efectos a cobrar	4.159.893	1.706.448	625.610	4.727	6.496.678
Obra ejecutada pendiente de certificar	2.817.216	1.268.038	134.151	-	4.219.405
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(792.320)	(115.665)	(26.960)	(4.498)	(939.443)
Total clientes por ventas y prestación de servicios	**6.184.789**	**2.858.821**	**732.801**	**229**	**9.776.640**
Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)	(1.489.097)	(1.155.226)	(22.875)	-	(2.667.198)
Total saldo neto de clientes	**4.695.692**	**1.703.595**	**709.926**	**229**	**7.109.442**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

2013(*)

Miles de euros	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2013
Clientes y efectos a cobrar	3.140.903	1.596.222	340.256	5.048	5.082.429
Obra ejecutada pendiente de certificar	3.984.189	1.135.076	127.460	17	5.246.742
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(260.342)	(104.293)	(20.894)	(4.496)	(390.025)
Total clientes por ventas y prestación de servicios	**6.864.750**	**2.627.005**	**446.822**	**569**	**9.939.146**
Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)	(904.370)	(969.422)	(15.159)	-	(1.888.951)
Total saldo neto de clientes	**5.960.380**	**1.657.583**	**431.663**	**569**	**8.050.195**

(*) Datos reexpresados.

A 31 de diciembre de 2014, las retenciones mantenidas por los clientes por obras en curso ascendieron a 644.276 miles de euros (530.232 miles de euros a 31 de diciembre 2013).

Las sociedades del Grupo proceden a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra las mismas en caso de impago. El importe minorado del saldo de deudores, asciende a 211.714 miles de euros a 31 de diciembre de 2014 (258.886 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

Mediante las ventas y cesiones de derechos de cobro se han transmitido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, toda vez que no existen pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que éstas pueden disponer libremente de los activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno dicho derecho. Consecuentemente, en el estado de situación financiera consolidado se dan de baja los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas. La gestión de cobro durante el período la siguen realizando las sociedades del Grupo.

El saldo de "Clientes y efectos a cobrar" también se encuentra minorado por los importes cedidos al Fondo de Titulización de Activos denominado CAP – TDA 2, que se constituyó el 19 de mayo de 2010.

Las sociedades del Grupo ACS ceden de forma plena e incondicional derechos de cobro al Fondo. Mediante este mecanismo, en el momento de la cesión, la sociedad cobra un precio firme (precio de contado) que no revierte bajo ningún concepto al Fondo. Este fondo, sometido a legislación española, transforma los derechos de crédito adquiridos en bonos. El Fondo es gestionado por una sociedad gestora llamada Titulización de Activos, Sociedad Gestora de Fondos de Titulización, S.A.

El importe de los derechos vendidos al Fondo de Titulización asciende a 31 de diciembre de 2014 a 265.582 miles de euros (198.954 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), de los cuales 74.430 miles de euros (49.192 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) son recogidos como cuenta corriente con el Fondo de Titulización incluida dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes, otros créditos" (véase Nota 10.05).

No existe ningún cliente a 31 de diciembre de 2014 y 2013 que represente más del 10% del importe neto de la cifra de negocios.

Movimiento de la provisión para clientes de dudoso cobro

A continuación se detalla el movimiento por divisiones de las provisiones para clientes de dudoso cobro de 2014 y 2013:

Miles de euros

Provisiones para clientes de dudoso cobro	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación y ajustes	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2012	(189.585)	(92.154)	(21.191)	(4.494)	(307.424)
Dotaciones	(108.647)	(12.860)	(4.961)	(3)	(126.471)
Reversiones / Excesos	35.163	16.509	2.301	-	53.973
Variaciones de perímetro y otros	2.727	(15.787)	2.957	-	(10.103)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	(260.342)	(104.292)	(20.894)	(4.497)	(390.025)
Dotaciones	(558.808)	(25.415)	(3.610)	-	(587.833)
Reversiones / Excesos	11.830	14.159	2.670	-	28.659
Variaciones de perímetro y otros	15.000	(117)	(5.126)	(1)	9.756
Saldo a 31 de diciembre de 2014	(792.320)	(115.665)	(26.960)	(4.498)	(939.443)

Se considera que no existe concentración del riesgo de crédito, dado que el Grupo tiene un gran número de clientes pertenecientes a distintas actividades.

Dentro de este epígrafe se recoge en el ejercicio 2014 el importe de la provisión realizada por Leighton por 458.457 miles de euros (véase Nota 28.07). Esta cantidad se encuentra recogida en el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2014 reduciendo el importe del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios".

El saldo neto de clientes a 31 de diciembre de 2014 asciende a 7.109.442 miles de euros (8.050.195 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), de los cuales 878.239 miles de euros (737.122 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) corresponden a la actividad nacional y 6.231.203 miles de euros (7.313.073 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) corresponden a la actividad internacional.

En lo que respecta a la actividad nacional, 694.302 miles de euros (393.870 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), el 79% del saldo (el 53% del saldo a 31 de diciembre de 2013) corresponde al saldo neto con la administración pública española, mientras que el resto corresponde al sector privado, sin gran concentración de los mismos.

En relación con la actividad en el exterior, la mayor parte procede de la actividad desarrollada con el sector privado por importe de 5.108.952 miles de euros (6.345.880 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) correspondiendo en su mayor parte al Grupo Hochtief. Dentro de esta cifra, los importes vencidos pero que no han sido deteriorados a 31 de diciembre de 2014 ascienden a 155.470 miles de euros hasta 30 días, 44.532 miles de euros entre 31 y 90 días y 106.973 miles de euros a más de 90 días (113.127 miles de euros hasta 30 días, 47.857 miles de euros entre 31 y 90 días y 105.669 miles de euros a más de 90 días a 31 de diciembre de 2013).

La Dirección del Grupo considera que el importe en libros de la cuenta de deudas comerciales refleja su valor razonable. La gestión de las cuentas a cobrar y la determinación de la necesidad de provisión se realizan a nivel de cada sociedad que integra el Grupo, ya que cada sociedad es la que conoce exactamente la situación y la relación con cada uno de los clientes. Sin embargo, a nivel de cada área de actividad se establecen determinadas pautas sobre la base de que cada cliente mantiene peculiaridades en función de la actividad que se desarrolla. En este sentido, para el área de Construcción, las cuentas a cobrar a las administraciones públicas, no presentan problemas finales de recuperabilidad que pudieran ser relevantes, y en el caso de la actividad internacional ésta se realiza fundamentalmente con administraciones públicas de dicho país, lo que reduce la posibilidad de incurrir en una insolvencia significativa. Por otro lado, en los clientes privados se tiene establecida una política de garantías previas al inicio de la obra que reduce significativamente el riesgo de insolvencia. En este último caso, caben destacar los incrementos sustanciales de costes y obra ejecutada pendiente de certificar relacionados con el proyecto Gorgon Jettty & Marine STR y otros proyectos en Iraq cuyas reclamaciones al cliente están siendo negociadas. Estas reclamaciones han sido reconocidas en los estados financieros consolidados por su importe de recuperación esperado.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

En el Área de Medio Ambiente las principales cuestiones en relación con la mora se deben a las administraciones locales. En estos casos, si no es posible obtener un recuperación de la cuenta a corto plazo, las sociedades afectadas renegocian con la administración local afectada el cobro de la misma estableciendo un calendario de pagos a largo plazo. Este importe asciende, a 31 de diciembre de 2014, a la cantidad de 55.380 miles de euros (véase Nota 10.03) (62.806 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), que se incluyen en el epígrafe "Otros créditos" cuyos vencimientos son los siguientes:

Miles de euros

2016	2017	2018	2019 y posteriores	Total
47.516	1.897	1.839	4.128	55.380

Por otro lado, la existencia de mora y de un posible fallido es reducida ya que, aparte del aspecto comentado sobre las administraciones locales en las que adicionalmente el Grupo mantiene el derecho a solicitar intereses de demora, en lo que respecta a los clientes privados se les asigna un nivel máximo de riesgo antes de la contratación de un servicio.

En el área de Industrial, la parte más relevante se refiere a la contratación privada, para lo cual se le asigna un nivel de riesgo máximo y unas condiciones de cobro en función del perfil de solvencia analizado inicialmente para ese cliente y para una obra concreta en función del tamaño de la misma. En el caso de clientes privados extranjeros, la política supone el establecimiento de anticipos al inicio de la obra y plazos de cobro que, en función del tipo de obra, o bien son a corto plazo o bien se negocian descuentos sin recurso que permiten una gestión del circulante positiva.

13. OTROS ACTIVOS CORRIENTES

Este epígrafe del estado de situación financiera consolidado recoge, fundamentalmente, las periodificaciones a corto plazo de gastos e intereses pagados por anticipado.

14. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

El epígrafe "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes" incluye la tesorería del Grupo y depósitos bancarios corrientes con un vencimiento inicial de tres meses o un plazo inferior. El importe en libros de estos activos refleja su valor razonable y existen restricciones en cuanto a su disponibilidad por importe de 26.518 miles de euros (65.553 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

15. PATRIMONIO NETO

15.01. CAPITAL

A 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 el capital social de la Sociedad Dominante asciende a 157.332 miles de euros y está representado por 314.664.594 acciones de 0,5 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizan en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

La Junta General de Accionistas celebrada el 29 de mayo de 2014 aprobó, conforme a lo dispuesto en el artículo 297 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, facultar al Consejo de Administración de la Sociedad para que, sin previa consulta a la Junta General y dentro del plazo de los cinco años siguientes al 29 de mayo de 2014, pueda aumentar el capital social hasta la mitad del capital de la Sociedad a la fecha del acuerdo, en una o varias veces y

en el momento, cuantía y condiciones que libremente decida, en cada caso. Así, el Consejo de Administración podrá fijar todos los términos y condiciones de los aumentos de capital y las características de las acciones, los inversores y mercados a los que se destinen las ampliaciones y el procedimiento de colocación, ofrecer libremente las nuevas acciones no suscritas en el periodo de suscripción preferente, y establecer, en caso de suscripción incompleta, que el aumento de capital quede sin efecto o bien que el capital quede aumentado sólo en el importe de las acciones suscritas.

La ampliación, o ampliaciones de capital, podrán llevarse a cabo mediante la emisión de nuevas acciones, ya sean ordinarias, sin voto, privilegiadas o rescatables. En todo caso, el contravalor de las nuevas acciones consistirá en aportaciones dinerarias, con desembolso del valor nominal de las acciones y, en su caso, de la prima de emisión que pueda acordarse.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 506 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se concede expresamente al Consejo de Administración la facultad de excluir, en todo o en parte, el derecho de suscripción preferente respecto de todas o alguna de las emisiones que acordare realizar en virtud de la presente autorización, siempre que el interés de la sociedad así lo exija y siempre que el valor nominal de las acciones a emitir, más la prima de emisión que, en su caso, se acuerde, se corresponda con el valor razonable de las acciones de la Sociedad que resulte del informe que, a petición del Consejo de Administración, deberá elaborar un auditor de cuentas, distinto del auditor de cuentas de la Sociedad, nombrado a estos efectos por el Registro Mercantil en cada ocasión en que se hiciere uso de la facultad de exclusión del derecho de suscripción preferente que en el presente párrafo se le confiere.

Asimismo, se faculta al Consejo de Administración de la Sociedad para solicitar la admisión a negociación de las acciones que puedan emitirse, y su exclusión, en los mercados secundarios organizados españoles o extranjeros.

Asimismo, la Junta General de Accionistas de 29 de mayo de 2014 acordó delegar en el Consejo de Administración, al amparo de lo establecido en las disposiciones legales que sean de aplicación, la facultad de emitir valores de renta fija, de naturaleza simple, canjeable o convertible, así como "warrants", sobre acciones de nueva emisión o acciones en circulación de la Sociedad o de otras sociedades, con arreglo, de forma resumida, a lo siguiente:

1. Los valores para cuya emisión se faculta al Consejo de Administración podrán ser obligaciones, bonos, pagarés y demás valores de renta fija de naturaleza análoga, tanto simples como, en el caso de obligaciones y bonos, canjeables por acciones de la Sociedad o de cualquiera de las sociedades de su Grupo o de otras sociedades y/o convertibles en acciones de la Sociedad o de otras sociedades, así como "warrants" sobre acciones de nueva emisión o acciones en circulación de la Sociedad o de otras sociedades.

2. La emisión de los valores podrá efectuarse en una o en varias veces, en cualquier momento, dentro del plazo máximo de cinco años a contar desde la fecha de adopción del presente acuerdo.

3. El importe total de la emisión o emisiones de valores que se acuerden al amparo de la presente delegación, cualquiera que sea su naturaleza, unido al total de los admitidos por la Sociedad que estén en circulación en el momento en que se haga uso de la misma, no podrá exceder en ese momento del límite máximo de tres mil millones de euros.

4. En uso de la autorización que aquí se otorga al Consejo de Administración, corresponderá a éste determinar, para cada emisión, con carácter enunciativo que no limitativo, lo siguiente: su importe, dentro del límite máximo total antes señalado; el lugar, la fecha y la moneda de la emisión, con fijación en su caso de su equivalencia en euros; su denominación, ya sean bonos u obligaciones, subordinadas o no, "warrants" o cualquiera otra admitida en Derecho; el tipo de interés, fechas y procedimientos para su pago; en el caso de los "warrants", el importe y forma de cálculo, en su caso, de la prima y del precio de ejercicio; el carácter de perpetua o amortizable y, en este último caso, el plazo de amortización y las fechas de vencimiento; el tipo de reembolso, primas y lotes; las garantías de que pueda gozar; la forma de representación, ya sean títulos o anotaciones en cuenta; derecho de suscripción preferente, en su caso, y régimen de suscripción; legislación aplicable; la solicitud de admisión a negociación en mercados secundarios oficiales o no oficiales, organizados o no, nacionales o extranjeros, de los valores que se emitan; la designación, en su caso, del Comisario y la aprobación de las reglas por la que se rijan las relaciones jurídicas entre la Sociedad y el Sindicato de tenedores de los valores que se emitan.

Estas autorizaciones son similares a las concedidas por la Junta General de Accionistas de 25 de mayo de 2009, en base a la cual ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. formalizó en el ejercicio 2013 un programa de Euro Commercial Paper por un importe máximo de 500 millones de euros, que ha sido renovado a su vencimiento por otro programa de Euro Commercial Paper por un importe máximo de 750 millones de euros, cuyo saldo total de los dos programas a 31 de diciembre de 2014 asciende a 529.820 miles de euros (véase Nota 17.01). Asimismo, en base a la mencionada delegación de facultades, el Consejo de Administración tomó en consideración y otorgó garantías en

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

relación con la emisión de obligaciones canjeables en acciones de Iberdrola realizada por ACS Actividades Finance B.V. por importe de 721.100 miles de euros en 2013, así como la realizada por ACS Actividades Finance 2 B.V. por importe de 405.600 miles de euros en el primer trimestre de 2014 (véanse Notas 10.01 y 17.01).

La Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 29 de mayo de 2014 acordó, entre otros, un aumento de capital y una reducción de capital.

En este sentido, se acordó aumentar el capital social hasta un máximo de 366 millones de euros con cargo a reservas voluntarias de la Sociedad sin que pueda exceder de 224 millones de euros en la primera ejecución, ni de 142 millones de euros en la segunda ejecución, delegando indistintamente en la Comisión Ejecutiva, en el Presidente del Consejo de Administración y en el Consejero Secretario para la ejecución del acuerdo. Las fechas previstas para la ejecución del aumento de capital fueron, para el caso de la primera ejecución dentro de los tres meses siguientes a la fecha de la Junta General de Accionistas celebrada en el ejercicio 2014 y en caso de producirse una segunda ejecución en el primer trimestre de 2015, coincidiendo con las fechas en que tradicionalmente el Grupo ACS ha venido repartiendo el dividendo complementario y el dividendo a cuenta.

En relación con la reducción de capital, el acuerdo adoptado por la Junta consiste en reducir el capital por amortización de acciones propias de la Sociedad por un importe nominal igual al importe nominal por el que efectivamente sea ejecutado el aumento de capital indicado en los párrafos anteriores. Se delega en el Consejo de Administración la ejecución de estos acuerdos, en una o dos veces, de manera simultánea a cada una de las ejecuciones del aumento del capital.

Adicionalmente a la autorización de reducción de capital mencionada en el párrafo anterior, la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 29 de mayo de 2014, acordó entre otros, autorizar expresamente a que las acciones propias adquiridas por la sociedad o sus sociedades filiales, puedan destinarse, en todo o en parte, a su enajenación o amortización, a su entrega a trabajadores, empleados o administradores de la sociedad o el grupo y a planes de reinversión del dividendo o instrumentos análogos. Se delega para su ejecución en el Consejo de Administración.

Concretamente en virtud de dicha delegación se acordó el 18 de junio de 2014 llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital por un importe máximo de 224 millones de euros. Este aumento de capital estaba destinado, como en muchas empresas del Ibex, a establecer un sistema de retribución alternativo que permita a los accionistas recibir acciones liberadas de ACS o efectivo mediante la venta de los correspondientes derechos de asignación gratuita que son objeto de negociación en Bolsa, o bien puedan venderlas a ACS a un precio determinado en función de una fórmula aprobada por la Junta.

En este sentido, el 22 de julio de 2014 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. acordó llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de mayo de 2014, quedando el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario, que se emiten en 3.875.019, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 1.937.509,50 euros.

Con posterioridad al cierre del ejercicio, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A., en uso de la delegación otorgada por acuerdo de la Junta General de Accionistas de la Sociedad, celebrada en 29 de mayo de 2014, y de acuerdo con la aprobación del Consejo de Administración de 18 de diciembre de 2014, acordó proceder a la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas por un máximo de 142 millones de euros (equivalente a unos 0,45 euros por acción), que fue aprobado por la mencionada Junta General con la finalidad de que los accionistas pudieran optar entre seguir recibiendo una retribución en efectivo o en acciones de la Sociedad. Tras el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita correspondientes a la segunda ejecución de aumento de capital liberado, el compromiso irrevocable de compra de derechos asumido por ACS ha sido aceptado por titulares del 40,46% de los derechos de asignación gratuita, lo que ha determinado la adquisición por ACS de derechos por un importe bruto total de 57.296 miles de euros. El número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten el 17 de febrero de 2015 (véase 15.04), es de 2.616.408, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 1.308.204 euros. Con la misma fecha, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por importe de 1.308.204 euros, mediante la amortización de 2.616.408 acciones propias y con dotación, por igual importe de 1.308.204 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que es el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 15.04).

El 18 de marzo de 2014 queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por importe de 1.281.423 euros, mediante la amortización de 2.562.846 acciones propias y con dotación, por igual importe de 1.281.423 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que es el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 15.04).

El 10 de septiembre de 2014 se ejecuta una reducción del capital de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por importe de 1.937.509,50 euros, mediante la amortización de 3.875.019 acciones propias y con dotación, por igual importe de 1.937.509,50 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que es el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 15.04).

La Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 10 de mayo de 2013 acordó, entre otros, un aumento de capital y una reducción de capital.

En este sentido, se acordó aumentar el capital social hasta un máximo de 504 millones de euros con cargo a reservas voluntarias de la Sociedad sin que pueda exceder de 362 millones de euros en la primera ejecución, ni de 142 millones de euros en la segunda ejecución, delegando indistintamente en la Comisión Ejecutiva, en el Presidente del Consejo de Administración y en el Consejero Secretario para la ejecución del acuerdo. Las fechas previstas para la ejecución del aumento de capital son, para el caso de la primera ejecución dentro de los dos meses siguientes a la fecha de la Junta General de Accionistas celebrada en el ejercicio 2013 y en caso de producirse una segunda ejecución en el primer trimestre de 2014, coincidiendo con las fechas en que tradicionalmente el Grupo ACS ha venido repartiendo el dividendo complementario y el dividendo a cuenta.

En relación con la reducción de capital, el acuerdo adoptado por la Junta consiste en reducir el capital por amortización de acciones propias de la Sociedad por un importe nominal igual al importe nominal por el que efectivamente sea ejecutado el aumento de capital indicado en los párrafos anteriores. Se delega en el Consejo de Administración la ejecución de estos acuerdos, en una o dos veces, de manera simultánea a cada una de las ejecuciones del aumento del capital.

Adicionalmente a la autorización de reducción de capital mencionada en el párrafo anterior, la Junta General de Accionistas celebrada el pasado 10 de mayo de 2013, acordó entre otros, autorizar expresamente a que las acciones propias adquiridas por la sociedad o sus sociedades filiales, puedan destinarse, en todo o en parte, a su enajenación o amortización, a su entrega a trabajadores, empleados o administradores de la sociedad o el grupo y a planes de reinversión del dividendo o instrumentos análogos. Se delega para su ejecución en el Consejo de Administración.

Concretamente en virtud de dicha delegación, se acordó el 20 de junio de 2013 llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital por un importe máximo de 362 millones de euros. Este aumento de capital estaba destinado, como en muchas empresas del Ibex, a establecer un sistema de retribución alternativo que permita a los accionistas recibir acciones liberadas de ACS o efectivo mediante la venta de los correspondientes derechos de asignación gratuita que son objeto de negociación en Bolsa, o bien puedan venderlas a ACS a un precio determinado en función de una fórmula aprobada por la Junta.

En relación con lo mencionado en el párrafo anterior, la Sociedad Dominante incrementó en el ejercicio 2013, su capital social en 3.926.818,50 euros correspondientes a 7.853.637 acciones ordinarias de 0,5 euros por acción de valor nominal unitario. Posteriormente a dicha ampliación y dentro del mismo ejercicio, se redujo el capital social en 3.926.818,50 euros correspondiente a 7.853.637 acciones ordinarias de 0,5 euros por acción de valor nominal unitario mediante la amortización de acciones propias de la Sociedad Dominante (véase Nota 15.04).

Adicionalmente, en virtud de dicha delegación se acordó el 12 de diciembre de 2013 llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital por un importe máximo de 142 millones de euros con el mismo destino que en el caso de la primera ejecución mencionado en los párrafos anteriores. Tras el periodo de negociaciones de los derechos de asignación gratuita correspondiente a esta segunda ejecución el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que han emitido en febrero de 2014 asciende a 2.562.846 acciones, por un importe nominal de 1.281.423 euros.

Las acciones representativas del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. están admitidas en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y cotizan en el mercado continuo.

Además de la Sociedad Dominante, las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación cuyas acciones cotizan en mercados de valores son Hochtief A.G. en la Bolsa de Frankfurt (Alemania), Dragados y Construcciones Argentina, S.A.I.C.I. en la Bolsa de Buenos Aires (Argentina), Leighton Holdings Ltd., Macmahon Holdings Limited, y Sedgman Limited en la Bolsa de Australia. Con posterioridad al cierre del ejercicio cotizan las acciones de su participada Saeta Yield, S.A. en las Bolsas de valores españolas.

A 31 de diciembre de 2014, los accionistas con participación superior al 10% en el capital de la Sociedad Dominante eran Corporación Financiera Alba, S.A. con una participación del 13,88% e Inversiones Vesán, S.A. con una participación del 12,52%.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

15.02. PRIMA DE EMISIÓN

La prima de emisión a 31 de diciembre de 2014 y 2013 asciende a 897.294 miles de euros, no habiéndose producido movimiento alguno en los dos últimos años.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

15.03. GANANCIAS ACUMULADAS Y OTRAS RESERVAS

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2014 y 2013 se detalla a continuación:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2014	Saldo a 31/12/2013
Reservas de la Sociedad Dominante	2.649.135	2.319.377
Reservas en sociedades consolidadas	(767.886)	(207.759)
Total	1.881.249	2.111.618

15.03.01. RESERVAS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE

Recogen las reservas constituidas por la Sociedad Dominante del Grupo, principalmente con origen en beneficios retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2014	Saldo a 31/12/2013
Reserva legal	35.287	35.287
Reservas voluntarias	815.548	547.913
Reserva por capital amortizado	10.812	7.593
Reserva por redenominación capital a euros	162	162
Reserva por fondo de comercio	247.247	206.039
Remanente	1.540.079	2.141.954
Resultados negativos ejercicios anteriores	-	(619.571)
Total	2.649.135	2.319.377

Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que excede del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La Sociedad Dominante del Grupo tiene dotada en su totalidad la reserva legal por importe de 35.287 miles de euros a 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Reservas voluntarias

Son aquellas para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

Según el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital se prohíbe la distribución de beneficios a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo al importe de los gastos de investigación y desarrollo que figuren en el activo del estado de situación financiera. En este caso, las reservas asignadas a cumplir este requisito se consideran reservas indisponibles.

Reserva por capital amortizado

Como consecuencia de la amortización de acciones de la Sociedad Dominante realizada en los ejercicios 2014 y 2013, de acuerdo con lo establecido en el artículo 335.c del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha constituido una "reserva por capital amortizado" con el carácter de indisponible por importe de 10.812 miles de euros (7.593 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) que es equivalente al nominal del capital social reducido.

15.03.02. RESERVAS EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS

El desglose por divisiones de los saldos de estas cuentas del estado de situación financiera consolidado, una vez considerado el efecto de los ajustes de consolidación, se indica a continuación:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2014	Saldo a 31/12/2013
Construcción	(77.737)	223.551
Medio Ambiente	783.010	748.984
Servicios Industriales	631.385	706.852
Corporación	(2.104.544)	(1.887.146)
Total	**(767.886)**	**(207.759)**

Ciertas sociedades del Grupo cuentan con cláusulas en sus contratos de financiación (esto es habitual en la financiación de proyectos) que tienen restricciones al reparto de dividendos hasta que se cumplan determinados ratios.

15.04. ACCIONES PROPIAS

El movimiento del epígrafe "Acciones propias" durante los ejercicios 2014 y 2013 ha sido el siguiente:

	2014		2013	
	Número de acciones	Miles de euros	Número de acciones	Miles de euros
Al inicio del periodo	**2.766.973**	**64.958**	21.368.766	574.696
Compras	12.093.722	356.965	15.112.383	306.280
Scrip dividend	114.543	-	251.471	-
Ventas	(1.458.074)	(40.738)	(25.903.481)	(659.616)
Pago Bonus 2014-2013	(159.919)	(3.862)	(208.529)	(3.874)
Amortización	(6.437.865)	(176.201)	(7.853.637)	(152.528)
Al cierre del periodo	**6.919.380**	**201.122**	2.766.973	64.958

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El 18 de marzo de 2014 queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por importe de 1.281.423 euros, mediante la amortización de 2.562.846 acciones propias por un valor en libros de 61.898 miles de euros, con cargo a reservas libres y con dotación, por igual importe de 1.281.423 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que es el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 15.01).

El 22 de julio de 2014 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. acordó llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de mayo de 2014, quedando el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 3.875.019, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 1.937.509,50 euros.

El 10 de septiembre de 2014 se ejecuta una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por importe de 1.937.509,50 euros, mediante la amortización de 3.875.019 acciones propias con un valor en libros de 114.303 miles de euros, con cargo a reservas libres y con dotación, por igual importe de 1.937.509,50 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que es el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 15.01).

El 17 de febrero de 2015, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por importe de 1.308.204 euros, mediante la amortización de 2.616.408 acciones propias y con dotación, por igual importe de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que es el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 15.01).

Como consecuencia del acuerdo de la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 10 de mayo de 2013, la Sociedad acordó el 12 de diciembre de 2013 llevar a cabo la segunda ejecución de aumento de capital, fijando el valor de referencia máximo en 142 millones de euros con cargo a reservas de la Sociedad con la finalidad de que los accionistas pudieran optar entre seguir recibiendo una retribución en efectivo o en acciones de la Sociedad. Tras el periodo de decisión otorgado a los accionistas, el 13 de febrero de 2014 se amplió capital en 2.562.846 acciones por un importe nominal de 1.281.423 euros.

El 24 de enero de 2013 el Grupo ACS procedió a la venta definitiva a tres entidades de un total de 20.200.000 acciones de su autocartera por un importe total de 360.166.000 euros con un efecto negativo en patrimonio de 170.698 miles de euros. Adicionalmente se suscribieron ciertos contratos de derivados sobre igual número de acciones de ACS liquidables sólo en dinero y a un plazo de dos años prorrogables por un año más (véase Nota 22).

El Grupo posee a 31 de diciembre de 2014, 6.919.380 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponen el 2,2% del capital social, siendo su valor neto en libros consolidados de 201.122 miles de euros que se encuentra recogido dentro del epígrafe "Acciones y participaciones en patrimonio propias" dentro del patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado. A 31 de diciembre de 2013, el Grupo poseía 2.766.973 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponían el 0,88% del capital social, siendo su valor neto en libros consolidados de 64.958 miles de euros que se encontraba recogido dentro del epígrafe "Acciones y participaciones en patrimonio propias" dentro del patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado.

El precio medio de compra de acciones de ACS en el ejercicio 2014 fue de 29,52 euros por acción y el precio medio de venta de acciones en el ejercicio 2014 fue de 27,94 euros por acción (20,27 euros y 25,46 euros por acción respectivamente, en el ejercicio 2013).

15.05. DIVIDENDO A CUENTA

El 15 de enero de 2015, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., en uso de la delegación otorgada por acuerdo de la Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada en 29 de mayo de 2014, y de acuerdo con la aprobación del Consejo de Administración de 18 de diciembre de 2014, acordó proceder a la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas por un máximo de 142 millones de euros (equivalente a unos 0,45 euros por acción), que fue aprobado por la mencionada Junta General con la finalidad de que los accionistas pudieran optar entre seguir recibiendo una retribución en efectivo o en acciones de la Sociedad. Tras el periodo de negociación de los derechos de asignación gratuita correspondientes a la segunda ejecución del aumento de capital liberado, el compromiso irrevocable de compra de derechos asumido por ACS ha sido aceptado por titulares del 40,46% de los derechos de asignación gratuita. Tras el periodo de decisión otorgado a los accionistas, el 12 de febrero de 2015 se produjeron los siguientes hechos:

- El dividendo se determinó por un importe bruto total de 57.296.272 euros (0,45 euros por acción) que fue satisfecho el 17 de febrero de 2015.
- El número de acciones definitivas objeto de la ampliación de capital fue de 2.616.408, por un importe nominal de 1.308.204 euros.

Sin embargo, el Grupo ACS, siguiendo las instrucciones del ESMA a través del EECS (European Enforcers Coordination Sessions) registró en el epígrafe "Otros pasivos corrientes" del estado de situación consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2014 el importe máximo del potencial pasivo a dicha fecha por el 100% del valor razonable del dividendo aprobado, que ascendía a 141.599 miles de euros (véase Nota 24), si bien el importe final ha sido de 57.296 miles de euros. Por este motivo, se han revertido en el ejercicio de 2015, 84.303 miles de euros en el patrimonio del Grupo ACS.

15.06. AJUSTES POR CAMBIO DE VALOR

El movimiento del saldo de este epígrafe en los ejercicios 2014 y 2013 ha sido el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Saldo inicial	**(534.914)**	**(725.840)**
Instrumentos de cobertura	(89.318)	359.109
Activos financieros disponibles para la venta	37.833	27.773
Diferencia de conversión	168.068	(195.956)
Saldo final	**(418.331)**	**(534.914)**

Los ajustes por instrumentos de cobertura corresponden a la reserva generada por la parte efectiva de cambios en el valor razonable de dichos instrumentos financieros designados, y calificados como de cobertura de flujos de caja. Fundamentalmente corresponden a coberturas de tipos de interés y en menor medida de tipos de cambio, ligados a elementos del activo y pasivo del balance, así como a compromisos futuros de transacciones a los que se les aplica, por cumplir determinados requisitos de la NIC 39, la contabilidad de coberturas.

Las variaciones referidas a los activos financieros disponibles para la venta recogen las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en su valor razonable netos del efecto impositivo. La variación se produce fundamentalmente por las operaciones realizadas en relación con la participación en Iberdrola, S.A. (véase Nota 10.01).

Las diferencias de conversión a 1 de enero de 2004 se registraron en la transición a las NIIF como reservas de apertura, consecuentemente el importe que figura en el balance consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2014 es exclusivamente el generado durante los ejercicios 2004 a 2014 por la diferencia, neta del efecto impositivo, entre el tipo de cambio de cierre y el de apertura, de las partidas no monetarias cuyo valor razonable se ajusta con contrapartida en el patrimonio neto y de las que se producen al convertir a euros los saldos en las monedas funcionales de las entidades consolidadas por integración global, proporcional y método de la participación cuya moneda funcional es distinta del euro.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A continuación se presenta las principales diferencias de conversión por monedas:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2014	Saldo a 31/12/2013
Dólar americano (USD)	59.371	(25.812)
Dólar australiano (AUD)	92.175	(13.921)
Zloty polaco (PLN)	(432)	560
Real brasileño (BRL)	(5.861)	22.359
Peso mexicano (MXN)	6.646	(24.605)
Dólar canadiense (CAD)	(634)	836
Libra esterlina (GBP)	417	(2.409)
Bolívar venezolano (VEB)	(17.139)	(22.842)
Peso argentino (ARS)	(39.021)	(34.607)
Peso Colombiano (CLP)	(6.747)	(5.463)
Sol peruano (PEN)	2.462	(1.267)
Yuan chino (CNY)	-	106
Dinar argelino (DZD)	(51)	(5.702)
Resto monedas	(43.262)	(7.377)
Total	47.924	(120.144)

Adicionalmente al saldo de diferencias de conversión, a 31 de diciembre de 2014, el saldo de "Ajustes por valoración" incluye un importe negativo de 532.015 miles de euros de instrumentos de cobertura (-442.697 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) y un importe positivo de 65.760 miles de euros de activos disponibles para la venta (27.927 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

15.07. INTERESES MINORITARIOS

El detalle, por divisiones, del saldo del epígrafe de "Intereses minoritarios" del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2014 y 2013 se presenta a continuación:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2014			Saldo a 31/12/2013		
División	Intereses minoritarios	Resultado atribuido a la minoría	Resultado actividades interrumpidas	Intereses minoritarios	Resultado atribuido a la minoría	Resultado actividades interrumpidas
Construcción	1.526.485	(54.325)	269.306	1.600.390	373.633	114.379
Servicios Industriales	66.973	(12.776)	-	21.039	50.978	-
Medio Ambiente	60.278	8.435	-	54.182	6.394	-
Total	1.653.736	(58.666)	269.306	1.675.611	431.005	114.379

El saldo de socios externos corresponde principalmente a la consolidación de Hochtief por integración global que incluye tanto la participación del patrimonio de los accionistas minoritarios de Hochtief como los propios socios externos recogidos en el estado de situación financiera de la empresa alemana por importe de 933.052 miles de euros a 31 de diciembre de 2014 (1.028.085 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), correspondientes principalmente a los accionistas minoritarios de Leighton Holdings.

Este epígrafe del estado de situación financiera consolidado adjunto recoge la parte proporcional del patrimonio de las sociedades en las que participan los accionistas minoritarios del Grupo. Su movimiento durante el ejercicio 2014, clasificado por conceptos, ha sido el siguiente:

Miles de euros	
Saldo a 31 de diciembre de 2013	**2.220.995**
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	(58.666)
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas	269.306
Dividendos recibidos	(114.838)
Variación en el perímetro de consolidación	(338.399)
Variaciones de capital y otros	(246.330)
Ajustes por valoración	132.308
Saldo a 31 de diciembre de 2014	**1.864.376**

La reducción en el saldo de este epígrafe se produce principalmente por la compra de acciones tanto de Leighton por parte de Hochtief como de Hochtief por parte de ACS.

El movimiento durante el ejercicio 2013, clasificado por conceptos, fue el siguiente:

Miles de euros*	
Saldo a 31 de diciembre de 2012	**3.054.990**
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	431.005
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas	114.379
Dividendos recibidos	(383.173)
Variación en el perímetro de consolidación	(445.517)
Variaciones de capital y otros	(334.730)
Ajustes por valoración	(215.959)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	**2.220.995**

(*) Datos reexpresados

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2014 es la siguiente:

Miles de euros

División	Capital	Reservas	Resultado Ejercicio	Resultado actividades interrumpidas	Total
Construcción	788.457	738.028	(54.325)	269.306	**1.741.466**
Servicios Industriales	51.997	14.976	(12.776)	-	**54.197**
Medio Ambiente	24.976	35.302	8.435	-	**68.713**
Total	**865.430**	**788.306**	**(58.666)**	**269.306**	**1.864.376**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

La composición del saldo por segmentos de actividad a 31 de diciembre de 2013 fue la siguiente:

Miles de euros

División	Capital	Reservas	Resultado Ejercicio	Resultado actividades interrumpidas	Total
Construcción	681.795	918.595	373.633	114.379	2.088.402
Servicios Industriales	50.124	(29.085)	50.978	-	72.017
Medio Ambiente	30.458	23.724	6.394	-	60.576
Total	762.377	913.234	431.005	114.379	2.220.995

Los accionistas con participación igual o superior al 10% en el capital suscrito de las sociedades dependientes más relevantes del Grupo, a 31 de diciembre de 2014, son los siguientes:

Sociedad del Grupo	Porcentaje de participación	Accionista
Construcción		
Gasoductos y Redes Gisca S.A.	47,50%	Spie Capag, S.A.
Autovía del Camp del Turia, S.A.	35,00%	Sedesa Concesiones (30%)
FTG Holding Limited Partnership	33,32%	Fraser SAIF Acquistion Company (33,31%)
Servicios Industriales		
Procme, S.A.	25,46%	José Reis Costa
Serpista, S.A.	49,00%	Temg Mantenimiento, S.A. (10%) Iberia, S.A. (39%)
Dragados-Swiber Offshore, S.A.P.I. de C.V.	49,00%	Swiber Offshore Construction Pte. Ltd.
Sistemas Sec, S.A.	49,00%	Compañía Americana de Multiservicios Limitada
Medio Ambiente		
Centro de Transferencias, S.A.	30,00%	Emgrisa
Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.	40,00%	Diputación Provincial de Jaén
Demarco S.A.	50,00%	Waste Investment, S.A. (39,81 %) S.A. Holding INC (10,19%)
KDM S.A.	50,00%	Kiasa, S.A.
Starco S.A.	50,00%	Holding INC (40,70%)
Urbana de Servicios Ambientales, S.L.	30,00%	Construcciones Sánchez Domínguez (20%)
Residuos Industriales de Zaragoza, S.A.	36,30%	Orbe Concesiones y Servicios,
Ecoparc del Besós, S.A.	54,00%	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (31%)
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Adicionalmente cabe señalar que a 31 de diciembre de 2014, de acuerdo con la información disponible, el único accionista minoritario de Hochtief, A.G. con un porcentaje superior o igual al 10% es Qatar Holding Luxembourg (11,1%), no existiendo ninguno en el caso de Leighton Holdings, Ltd.

16. SUBVENCIONES

El movimiento habido durante los ejercicios 2014 y 2013 en este epígrafe ha sido el siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Saldo inicial	49.748	54.215
Variaciones perímetro	14.613	(864)
Diferencia de conversión	(2)	-
Adiciones	17	853
Traspasos	(89)	(1.008)
Imputación a resultado del ejercicio	(4.542)	(3.448)
Saldo final	59.745	49.748

Las variaciones de perímetro corresponden principalmente al cambio del método de consolidación de Ecoparc del Besós, S.A. del método de participación al de integración global por un importe de 13.240 miles euros.

Las subvenciones de capital que han sido imputadas a resultados en el ejercicio 2014 (registradas en el epígrafe "Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" del estado de resultados consolidado) antes de impuestos ascienden a 6.490 miles de euros (5.014 miles de euros en 2013). Se desglosa a continuación, por años, la imputación temporal:

Miles de euros	2014			2013		
	< 1	2 - 5	> 5	< 1	2 - 5	> 5
Subvenciones de capital	6.934	21.851	30.960	6.114	17.183	26.451

17. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO, OBLIGACIONES Y OTROS VALORES NEGOCIABLES

17.01. OBLIGACIONES Y OTROS VALORES NEGOCIABLES

A 31 de diciembre de 2014 el Grupo ACS tiene un saldo de obligaciones y bonos emitidos por importe de 2.928.519 miles de euros no corrientes y 760.847 miles de euros corrientes (2.619.916 miles de euros no corrientes y 600.462 miles de euros corrientes respectivamente a 31 de diciembre de 2013) procedentes de Leighton, Hochtief y ACS. Las variaciones a 31 de diciembre de 2014 más relevantes respecto a 31 de diciembre de 2013, son las realizadas por Hochtief y ACS con los siguientes detalles:

- La operación realizada por Hochtief en mayo de 2014 consiste en una emisión de bonos sin calificación crediticia por importe de 500 millones de euros con vencimiento en 2019 y con cupón del 2,625% anual. Esta emisión cotiza en la Bolsa de Luxemburgo y en todas las bolsas alemanas.

- Durante el ejercicio 2014, el 13 de marzo de 2014, ACS Actividades Finance 2 B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) ha comunicado que, una vez terminado el proceso acelerado de prospección de la demanda, han quedado fijados el importe, el tipo de interés, el precio de canje y demás condiciones definitivas de una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, en la forma que se expone a continuación:

  - El importe final de la emisión ha ascendido a 405,6 millones de euros.
  - Los bonos, que han sido emitidos a la par, vencerán el 27 de marzo de 2019, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente. El precio de amortización al vencimiento de los bonos será el 100% del nominal, salvo que sean canjeados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- Los bonos devengarán un interés fijo nominal anual del 1,625% pagadero por trimestres vencidos.
- Los bonos serán canjeables, a opción de los bonistas, por 63.187.412 acciones ordinarias existentes de Iberdrola representativas de aproximadamente un 0,9914% de su capital social. No obstante, conforme a lo previsto en los términos y condiciones de los bonos, el emisor podrá optar, en el momento en que los bonistas ejerciten su derecho de canje, por entregar el correspondiente número de acciones de Iberdrola, efectivo o una combinación de ambos.
- El precio de canje de los bonos es de 6,419 euros por cada acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 32,5% sobre la media ponderada del precio de cotización de dichas acciones desde el anuncio de la Emisión hasta el momento de la fijación de aquél. La sociedad tendrá el derecho, a partir del 17 de abril de 2017 (3 años y 21 días a contar desde la fecha de cierre) la opción de amortizar anticipadamente los bonos a la par si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos.
- Los bonistas tienen una opción de amortización en el tercer año o en el supuesto de que tenga lugar un cambio de control de ACS.
- Los bonos cotizan en el mercado no regulado Freiverkehr de la Bolsa de Valores de Frankfurt. El valor de cotización a 31 de diciembre de 2014 asciende a 245.630 miles de euros.

- En el mes de diciembre de 2014, el Grupo ACS realizó una oferta de canje anticipado de las emisiones de bonos canjeables por acciones de Iberdrola, S.A. tanto para la emisión de ACS Actividades Finance B.V. de 721.100 miles de euros como para la emisión de ACS Actividades Finance 2 B.V de 405.600 miles de euros. Como consecuencia de dicha oferta, para la emisión realizada por ACS Actividades Finance B.V. se han canjeado bonos por importe 423.500 miles de euros quedando en circulación tras el canje 297.600 miles de euros. Esta cancelación ha supuesto el pago de un incentivo cuyo importe fijo y variable ascendió a 55.498 miles de euros. Para la emisión realizada por ACS Actividades Finance 2 B.V. han sido canjeados bonos por importe de 170.300 miles de euros, siendo el importe de los que quedan en circulación tras el canje de 235.300 miles de euros. Esta cancelación ha supuesto el pago de un incentivo cuyo importe fijo y variable ascendió a 30.741 miles de euros. Para estas cancelaciones se han entregado a los bonistas 100.906.096 acciones de Iberdrola, lo que ha supuesto un resultado positivo, neto de los incentivos, de 79.570 miles de euros recogido en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto.

Las emisiones más relevantes existentes a 31 de diciembre de 2013 eran las siguientes:

- Emisión de un bono corporativo realizada por Hochtief, A.G. el 14 de marzo de 2013 por un importe nominal de 750 millones de euros con un vencimiento en marzo de 2020 y con un cupón del 3,875% anual.

- El 22 de octubre de 2013, ACS Actividades Finance B.V. (filial holandesa íntegramente participada por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) realizó, una emisión de bono canjeables en acciones de Iberdrola, por importe nominal de 721.100 miles de euros. El valor de cotización a 31 de diciembre de 2014 asciende a 329.175 miles de euros, después de la amortización antes detallada.

En uso de la autorización concedida por la Junta General de Accionistas celebrada en 25 de mayo de 2009 y en ejecución del acuerdo de su Consejo de Administración de 27 de febrero de 2014, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha formalizado, el 20 de marzo de 2014, un programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. Santander Global Banking & Markets es el coordinador de la operativa del programa (arranger), entidad que actúa también como intermediario designado (dealer). A través de este programa ACS podrá emitir pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales. Este programa es renovación del emitido en marzo de 2013 por un importe máximo de 500 millones de euros vigente hasta el 19 de marzo de 2014.

A 31 de diciembre de 2014 las emisiones vivas bajo los citados programas ascendían a 529.820 miles de euros (310.194 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). Este programa ha sido renovado por 750 millones de euros en marzo de 2015.

Dentro de este epígrafe, adicionalmente a lo indicado en los párrafos anteriores, destaca la emisión por Leighton de unos bonos garantizados por importe nominal de 500 millones de dólares americanos a 10 años (vencimiento en noviembre de 2022) a un tipo fijo del 5,95% anual, y un valor en libros de 416.265 miles de euros (354.907 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). En el ejercicio 2010 Leighton emitió un bono de 350 millones de dólares americanos con un contravalor actual de 291.386 miles de euros (251.689 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). Este bono tiene tres tramos con vencimientos en 2015, 2017 y 2020, con un tipo de interés que oscila entre el 4,51% y 5,78% en función del vencimiento. Este epígrafe también incluía 181.538 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 de un bono emitido en 2009, con un valor nominal de 280 millones de dólares australianos a cinco años, con un cupón fijo de 9,5% que ha sido

repagado completamente en 2014. En 2008, Leighton Holdings emitió 280 millones de dólares americanos mediante una colocación privada ("private placement"). El primer tramo fue repagado a su vencimiento en 2013. Los otros dos tramos vencen en 2015 y 2018, con un tipo de interés que oscila del 7,19% al 7,66%. El valor en libros de esta colocación privada a 31 de diciembre de 2014 asciende a 140.698 miles de euros (121.760 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). Finalmente, las obligaciones y bonos emitidos incluyen 34.736 miles de euros (91.137 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) de Leighton Holdings de varios bonos adicionales con tipo de interés variable.

El detalle por vencimientos de estos bonos y obligaciones a 31 de diciembre de 2014 es el siguiente:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2015	2016	2017	2018	2019 y posteriores	Total no corriente
Obligaciones y bonos	760.848	619.126	-	561.711	1.747.682	2.928.519

El detalle por vencimientos de estos bonos y obligaciones a 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2014	2015	2016	2017	2018 y posteriores	Total no corriente
Obligaciones y bonos	600.462	131.988	-	600.560	1.887.368	2.619.916

17.02. PRÉSTAMOS Y LÍNEAS DE CRÉDITO

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2014, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2015	2016	2017	2018	2019 y posteriores	Total no corriente
Préstamos y líneas de crédito en euros	3.909.089	318.353	737.013	45.191	225.046	1.325.603
Préstamos y líneas de crédito en moneda extranjera	904.593	118.866	467.057	52.016	280.410	918.349
Arrendamiento financiero	95.172	116.307	61.815	16.906	19.092	214.120
Total	4.908.854	553.526	1.265.885	114.113	524.548	2.458.072

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2013, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

Miles de euros	Corriente	No corriente				
	2014	2015	2016	2017	2018 y posteriores	Total no corriente
Préstamos y líneas de crédito en euros	2.588.249	2.429.954	162.478	38.413	208.705	2.839.550
Préstamos y líneas de crédito en moneda extranjera	287.330	264.753	14.672	4.481	192.897	476.803
Arrendamiento financiero	117.359	76.565	93.362	44.555	20.601	235.083
Total	2.992.938	2.771.272	270.512	87.449	422.203	3.551.436

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Los créditos bancarios más relevantes del Grupo ACS son los siguientes:

- El 9 de febrero de 2012 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. suscribió con un sindicato de bancos, integrado por 32 entidades españolas y extranjeras, un contrato para la refinanciación del crédito sindicado con vencimiento en julio de 2015. El importe contratado asciende a 1.430.300 miles de euros a 31 de diciembre de 2014 y 2013, pasando a clasificarse como corriente a 31 de diciembre de 2014 (véase Nota 32). El 13 de febrero de 2015, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha suscrito con un sindicato de bancos, integrado por cuarenta y tres entidades españolas y extranjeras, un contrato de financiación por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones de euros) y con vencimiento en 13 de febrero de 2020. Se destina, en la cantidad coincidente, a cancelar el crédito sindicado actualmente existente, suscrito en 9 de febrero de 2012, por importe de principal de 1.430,3 millones de euros y tres créditos concedidos para financiar la adquisición de acciones de Hochtief, A.G. por importe total de principal actualmente vigente de 694,5 millones de euros.

- La financiación a largo plazo procedente de la participada Hochtief, A.G. asciende a 619.614 miles de euros (708.375 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). El importe de la financiación bancaria incluye 50.000 miles de euros de un bilateral contratado el 13 de diciembre de 2012 con un vencimiento inicial de 4 años a un tipo de interés fijo. Este epígrafe, en 2013 incluía 44.500 miles de euros de un préstamo a cinco años por importe inicial de 120.600 miles de euros emitido el 25 de noviembre de 2011, y colocado entre bancos nacionales e internacionales que ha sido repagado anticipadamente el 26 de mayo de 2014. Existía también un préstamo por importe de 240.000 miles de euros emitido en 2010 en dos tramos, de 59.500 miles de euros y 180.500 miles de euros, respectivamente, con un vencimiento a cinco años que, igualmente ha sido repagado anticipadamente el 26 de mayo de 2014. Cuatro préstamos contratados por Hochtief en 2009 por importe inicial de 300.000 miles de euros con plazos de vencimiento entre tres y cinco años, que devengan tipo de interés fijo y variable, ascendiendo el principal pendiente a 31 de diciembre de 2013 a 30.000 miles de euros ha sido pagado igualmente el 26 de mayo de 2014. De los dos préstamos adicionales bancarios por importe de 193.750 miles de euros procedentes de 2008, uno por un importe nominal de 154.750 miles de euros, fue pagado a su vencimiento en 2013, y el otro por importe de 39.000 miles de euros y vencimiento a siete años, devenga un tipo de interés de euribor a seis meses más un margen de mercado. Un sindicato internacional de bancos otorgó, en términos de mercado a cinco años, una facilidad crediticia que asciende a 1.500.000 miles de euros en un tramo para garantías y 500.000 miles de euros de facilidad crediticia que a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 estaban sin utilizar. Adicionalmente, existen préstamos bancarios por importe de 946.146 miles de euros (117.981 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) procedentes de Leighton Holding.

- Asimismo, dentro del resto de deuda con entidades de crédito, destaca la obtenida para la financiación de la adquisición de acciones de Hochtief, A.G. renovada antes del 31 de diciembre de 2013, a largo plazo por un importe nominal de 200.000 miles de euros con vencimiento el 24 de julio de 2015 y de 250.000 miles de euros con vencimiento el 30 de marzo de 2015 a través de la sociedad vehículo Major Assets, S.L. ambas con garantía real sobre las acciones de Hochtief, A.G. depositadas en la misma, que a 31 de diciembre de 2014, ascendían a 13.948.778 acciones. De esta financiación se han amortizado 140.000 miles de euros en 2014. Esta financiación ha sido repagada el 20 de febrero de 2015 por el contrato de financiación mencionado anteriormente y se han liberado las mencionadas garantías. Adicionalmente, 200.000 miles de euros que vencieron en febrero de 2014 a través de la sociedad vehículo Equity Share, S.L. con garantía real sobre las acciones de Iberdrola fueron cancelados a su vencimiento y liberada la mencionada garantía.

- Adicionalmente, el Grupo ha renovado el 8 de mayo de 2014 el crédito sindicado de Urbaser por un importe de 600.000 miles de euros (506.300 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) con vencimiento el 28 de mayo de 2017, por lo que al cierre de 31 de diciembre de 2014 está clasificado como no corriente.

- Con fecha 30 de octubre de 2014 Dragados, S.A. y sus participadas Dragados USA, Inc., Dragados Construction USA, Inc., Dragados Canadá Inc., y Dragados Inversiones USA, S.L. firmaron un contrato de préstamo sindicado por importe de 420 millones de dólares estadounidenses. El préstamo se amortiza en cuatro pagos semestrales de igual cuantía, siendo el primero de ellos el 30 de abril de 2018.

- El Grupo ACS posee préstamos hipotecarios por un importe de 54.559 miles de euros a 31 de diciembre de 2014 (55.739 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

- A 31 de diciembre de 2014 las sociedades del Grupo tienen concedidas líneas de crédito con límites de 6.507.855 miles de euros (5.531.848 miles de euros en 2013), de las que se encuentran no dispuestas por importe de 3.355.609 miles de euros (3.066.426 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), lo que cubre suficientemente cualquier necesidad del Grupo de acuerdo con los compromisos existentes a corto plazo.

A 31 de diciembre de 2014 las deudas con entidades de crédito, tanto corrientes como no corrientes, en moneda extranjera ascienden a 1.822.942 miles de euros (764.133 miles de euros en 2013), de las cuales principalmente 551.776 miles de euros son en dólares americanos (370.684 miles de euros en 2013), 946.147 miles de euros son en dólares australianos (117.981 miles de euros en 2013), 80.368 miles de euros son en dólares canadienses (77.978 miles de euros en 2013), 81.505 miles de euros son en pesos chilenos (74.205 miles de euros en 2013), 63.946 miles de euros son en reales brasileños (46.837 miles de euros en 2013), 20.930 miles de euros son en dirham marroquís (20.770 miles de euros en 2013), 3.998 miles de euros son en rupias indias (6.680 miles de euros en 2013), 6.533 miles de euros en zloty polacos (11.009 miles de euros en 2013), 24.655 miles de euros en pesos argentinos (3.311 miles de euros en 2013), 18.930 miles de euros en pesos colombianos (10.611 miles de euros en 2013) y 7.440 miles de euros en bolívares venezolanos (8.056 miles de euros en 2013).

Los préstamos y créditos a pagar en moneda extranjera se reflejan a su contravalor en euros al cierre de cada ejercicio, calculado al tipo de cambio en vigor a 31 de diciembre (véase Nota 03.21).

El tipo de interés anual medio del ejercicio 2014 para los préstamos y créditos en euros del Grupo ha sido del 3,55% (4,20% en 2013). Para los denominados en moneda extranjera ha sido el 5,87% (5,44% en 2013).

Siguiendo su política de gestión del riesgo, el Grupo ACS trata de obtener un equilibrio razonable entre la financiación a largo plazo para inversiones estratégicas del Grupo (destaca sobre todo la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18) y la financiación a corto plazo para la gestión del circulante. El impacto sobre el gasto financiero de variaciones en los tipos de interés se indica en la Nota 21.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 el Grupo ACS ha atendido de manera satisfactoria el pago de todos los importes de su deuda financiera a su vencimiento. Asimismo, hasta la fecha de formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas no se ha producido ningún incumplimiento de sus obligaciones financieras. Por otra parte, a 31 de diciembre de 2014, el Grupo ACS cumple con todos los ratios exigidos por los contratos de financiación.

17.03. OBLIGACIONES POR ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

El importe total de los pagos pendientes por arrendamientos financieros, que se incluyen en el epígrafe "Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables" del estado de situación financiera consolidado adjunto, a 31 de diciembre de 2014 y 2013 se detalla a continuación:

2014

Miles de euros	Menos de un año	Entre dos y cinco años	Más de cinco años	Saldo al 31/12/2014
Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento	95.172	195.029	19.091	309.292
Gastos financieros no devengados	12.079	9.807	2.517	24.403
Importe total de los pagos del arrendamiento financiero	107.251	204.836	21.608	333.695

2013

Miles de euros	Menos de un año	Entre dos y cinco años	Más de cinco años	Saldo al 31/12/2013
Valor actual de las cuotas mínimas de arrendamiento	117.359	214.483	20.600	352.442
Gastos financieros no devengados	15.041	14.711	2.885	32.637
Importe total de los pagos del arrendamiento financiero	132.400	229.194	23.485	385.079

La política del Grupo consiste en arrendar parte de sus instalaciones y equipos bajo arrendamientos financieros. La mayor parte de ellos se refieren a Leighton Holding para su actividad de minería. La duración media de los arrendamientos financieros es de entre tres y cuatro años. Los tipos de interés se fijan en la fecha del contrato. La amortización de los

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

arrendamientos se realiza con carácter fijo. Los pagos de rentas contingentes no son significativos ni a 31 de diciembre de 2014 ni a 31 de diciembre de 2013. La principal variación entre ejercicios corresponde a la creación, por parte de Leighton en el último trimestre del ejercicio 2013, de la compañía dedicada a la gestión de la flota de maquinaria relacionada con las actividades de minería "Fleetco" que tras adquirir los activos de Leighton los alquila a la misma mediante contrato de arrendamiento operativo.

Las obligaciones del Grupo derivadas de arrendamientos financieros están garantizadas por los gravámenes de los arrendadores sobre los activos objeto de arrendamiento.

18. FINANCIACIÓN DE PROYECTOS Y DEUDAS CON RECURSO LIMITADO

En el epígrafe "Financiación de proyectos y deudas con recurso limitado" del pasivo del estado de situación financiera consolidado se recoge, además de la financiación por la adquisición de Hochtief, A.G., repagada el 20 de febrero de 2015, el importe de la financiación asociada a los proyectos de infraestructuras.

El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2014 es el siguiente:

Miles de euros	Corrientes	No corrientes	Total
Hochtief Aktiengesellschaft	389.515	-	**389.515**
Financiación de proyectos			
Tratamiento de residuos	39.435	273.262	**312.697**
Activos Inmobiliarios (Existencias)	48.602	17.728	**66.330**
Autopistas	5.600	85.393	**90.993**
Comisaría	5.027	49.841	**54.868**
Parques Eólicos	1.163	39.604	**40.767**
Gestión de agua	2.047	17.321	**19.368**
Seguridad	-	7.702	**7.702**
Plantas Fotovoltáicas	-	457	**457**
	491.389	**491.308**	**982.697**

El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2013 fue el siguiente:

Miles de euros	Corrientes	No corrientes	Total
Hochtief Aktiengesellschaft	13.479	558.929	**572.408**
Financiación de proyectos			
Tratamiento de residuos	12.030	243.546	**255.576**
Activos Inmobiliarios (Existencias)	181.711	23.072	**204.783**
Autopistas	7.932	124.113	**132.045**
Comisaría	4.277	55.461	**59.738**
Gestión de agua	2.009	19.164	**21.173**
Seguridad	-	10.902	**10.902**
Plantas Fotovoltáicas	9	506	**515**
	221.447	**1.035.693**	**1.257.140**

El detalle por vencimientos de la financiación no corriente a 31 de diciembre de 2014 y de 2013 es el siguiente:

Miles de euros	Vencimiento en				
	2016	2017	2018	2019 y Resto	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2014	36.776	44.382	28.441	381.709	491.308

Miles de euros	Vencimiento en				
	2015	2016	2017	2018 y Resto	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2013	641.915	28.120	25.601	340.057	1.035.693

Financiación de la adquisición de Hochtief, A.G.

En relación con la adquisición que se realizó en 2007 del paquete inicial de acciones de Hochtief, A.G., el 27 de octubre de 2011, Cariátide, S.A., suscribió con un sindicato de bancos un contrato para la refinanciación hasta el 24 de julio de 2015 por un importe nominal de 602.000 miles de euros. Durante el ejercicio 2014, el Grupo ha amortizado 182.000 miles de euros de dicha financiación.

Entre las principales características del contrato de financiación destaca la existencia de un ratio de cobertura sobre el valor de mercado de las acciones de Hochtief, A.G., de tal forma que, de no mantenerse, podría ser motivo de ejecución de la prenda de las acciones adquiridas. En el caso de no cumplirse el ratio de cobertura mencionado, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. estaría obligada a aportar fondos adicionales. A 31 de diciembre de 2013 los ratios de cobertura que contemplan este contrato se cumplen.

Para la cobertura de los ratios en la financiación de Hochtief, A.G., el Grupo ha aportado fondos por importe de 16 miles de euros a 31 de diciembre de 2014 (359 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). Estos fondos están minorando la financiación con recurso limitado y aparecen recogidas en el activo del estado de situación financiera consolidado dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes" (véase Nota 10.05).

Esta financiación ha sido repagada el 20 de febrero de 2015 (véase Nota 32) por la renovación del préstamo sindicado que se menciona en párrafos anteriores y consiguientemente, se han liberado las garantías existentes y los mencionados ratios de cobertura sobre las acciones de Hochtief.

Financiación de proyectos

Dentro de la financiación de proyectos destaca la procedente de Hochtief, A.G. en relación con activos inmobiliarios (clasificado contablemente en el epígrafe existencias del estado de situación financiera consolidado adjunto) obtenidos para el desarrollo de la actividad inmobiliaria, tanto de la propia Hochtief, A.G. como de Leighton. La reducción entre años es como consecuencia de la venta de determinadas sociedades dedicadas al negocio inmobiliario por parte de Hochtief. Esta financiación mantiene, a 31 de diciembre de 2014, garantías colaterales por parte de la propia Hochtief, A.G. por importe de 1.633 miles de euros, siendo las cantidades de capital y deuda subordinada pendientes de desembolsar a dicha fecha de 19.147 miles de euros y las aportaciones contingentes ascenderían a 9.769 miles de euros.

Dentro del resto de financiación de proyectos a 31 de diciembre de 2014, destaca, como más relevante, la relativa a Urbaser Limited por un importe a 31 de diciembre de 2014 de 153.831 miles de euros (102.973 miles de euros al 31 de diciembre de 2013). Su finalidad es la financiación de la inversión necesaria para la construcción y explotación de una planta de tratamiento de residuos en el Condado de Essex (Reino Unido). A 31 de diciembre de 2014 se han aportado garantías bancarias relacionas con esta financiación por importe de 20.143 miles de euros.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El Grupo mantiene diferentes contratos de cobertura de tipo de interés en relación con las financiaciones antes mencionadas (véase Nota 22).

El tipo de interés medio correspondiente a la financiación de proyectos asciende al 5,59% anual en 2014 y al 5,32% en 2013.

Las deudas correspondientes a esta clase de financiación tienen como garantía los activos del proyecto, e incluyen cláusulas relativas al cumplimiento de determinados ratios por parte del proyecto que a 31 de diciembre de 2014 se cumplen. Excepto por lo mencionado específicamente en los párrafos anteriores relativo a cada una de las financiaciones más relevantes, a 31 de diciembre de 2014 las garantías prestadas en forma de colateral ascienden a 14.992 miles de euros y las cantidades pendientes de aportar son 39.579 miles de euros en forma de capital y 58.393 miles de euros en forma de deuda subordinada.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 el Grupo ACS ha atendido de manera satisfactoria el pago de todos los importes de su deuda de financiación de proyectos y con recurso limitado a su vencimiento. Asimismo, a la fecha de elaboración de las presentes cuentas anuales consolidadas no se ha producido ningún incumplimiento de sus obligaciones financieras.

19. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición de los saldos de este capítulo de los estados de situación financiera consolidados es la siguiente:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2014		Saldo a 31/12/2013 (*)	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido	52.343	5.949	73.934	6.587
Deudas con empresas Asociadas	36.020	35.072	19.485	35.673
Otros	124.639	1.397	110.889	6.139
Total	213.002	42.418	204.308	48.399

(*) Datos reexpresados

El importe correspondiente a 31 de diciembre de 2014 de "Otros pasivos financieros" recoge fundamentalmente las "Deudas con empresas Asociadas", entre las que destaca la obligación de pagos en relación con diversos proyectos en la división de Asia Pacífico de Hochtief.

Las "Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido" son préstamos a tipo de interés reducido o nulo concedidos por el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio y Organismos dependientes. El impacto de esta financiación a tipo de interés de mercado no sería significativo.

20. PROVISIONES

El movimiento de las provisiones no corrientes durante el ejercicio 2014 ha sido el siguiente:

Miles de euros

No corrientes	Provisión para pensiones y obligaciones similares	Provisión para impuestos	Provisión para responsabilidades	Provisiones por actuaciones sobre la infraestructura	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2013 (*)	427.179	13.932	1.331.903	21.795	1.794.809
Entradas o dotaciones	44.937	164	114.332	2.026	161.459
Reversiones y aplicaciones	(42.499)	(3.257)	(297.965)	(15.000)	(358.721)
Incrementos por el paso del tiempo y el efecto del cambio en los tipos de descuento	140.855	-	26	-	140.881
Diferencias de conversión	23.938	-	21.499	-	45.437
Variaciones de perímetro	(28.364)	494	7.514	-	(20.356)
Saldo a 31 de diciembre de 2014	**566.046**	**11.333**	**1.177.309**	**8.821**	**1.763.509**

(*) Datos reexpresados

Las sociedades del Grupo mantienen registradas provisiones, en el pasivo del estado de situación financiera consolidado adjunto, por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas, las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos. Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación, a la fecha de los estados financieros adjuntos, del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

A continuación se detalla la información de las provisiones del Grupo, distribuidas en tres grandes grupos:

Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Los compromisos por pensiones de prestación definida que provienen, por una parte, de las sociedades incorporadas como consecuencia de la fusión por absorción del Grupo Dragados en 2003, se encuentran externalizados con contratos de seguros colectivos de vida, en los que se han asignado inversiones cuyos flujos coinciden en tiempo y cuantías con los importes y calendario de pagos de las prestaciones aseguradas. Según la valoración efectuada, los importes necesarios para hacer frente a los compromisos adquiridos con el personal activo y con el ya jubilado ascendían a 31 de diciembre de 2014 a 12.750 miles de euros (14.417 miles de euros en 2013), y 186.607 miles de euros (191.761 miles de euros en 2013) respectivamente. Las hipótesis actuariales utilizadas en las valoraciones de 2014 y 2013 detalladas anteriormente, son las indicadas a continuación:

Tasa anual de crecimiento de la pensión máxima de la Seguridad Social	2,00%
Tasa anual de crecimiento de los salarios	2,35%
Tasa anual de crecimiento del Índice de Precios al Consumo (IPC)	2,00%
Tabla de mortalidad (*)	PERM/F-2000 P

(*) Hipótesis garantizada, que no tendrá variación.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Los tipos de interés aplicados desde el momento de la externalización de los anteriores compromisos se han situado entre un máximo del 5,93% y un mínimo del 1,70%. En el ejercicio 2014 el tipo de interés aplicado ha sido del 1,70% mientras que en 2013 fue del 3,66%.

Los importes relacionados con los compromisos por pensiones mencionados anteriormente, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado del ejercicio 2014, han supuesto un gasto de 34 miles de euros en 2014 (113 miles de euros de ingreso en 2013). El ingreso se debe al extorno recibido por la Sociedad Dominante de la compañía de seguros debido principalmente al alcanzar determinados asegurados la edad prevista en el cálculo actuarial sin que hayan accedido a la jubilación.

Adicionalmente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y otras sociedades del Grupo ACS mantienen compromisos de sistemas alternativos de pensiones con determinados miembros del equipo directivo y del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante. Dichos compromisos están formalizados a través de varias pólizas de contratos de seguros de ahorro colectivo en relación con prestaciones en forma de capital, que supusieron en el ejercicio 2014 la aportación de 3.769 miles de euros, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado del ejercicio. La aportación por este mismo concepto correspondiente al ejercicio 2013 ascendía a 3.669 miles de euros. La parte correspondiente a los Administradores de la Sociedad Dominante que han desempeñado funciones ejecutivas durante el ejercicio 2014 asciende a 1.798 miles de euros (1.805 miles de euros en 2013) (véase Nota 34).

Excepto por lo indicado anteriormente, las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal y, en lo que respecta a esta parte, no existe ningún pasivo en el Grupo.

Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados, entre los que destacan los procedentes del Grupo Hochtief. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes, a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el estado de situación financiera consolidado adjunto, en el epígrafe "Provisiones no corrientes" dentro del concepto "Pensiones y obligaciones similares", de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF.

Planes de prestación definida

En virtud de los planes de prestación definida, la obligación de la Sociedad es proporcionar las prestaciones acordadas a los empleados actuales y antiguos. Las principales obligaciones por pensiones en Alemania consisten en compromisos directos con arreglo al actual plan de pensiones 2000+ y a los planes de retribución diferida. Vigente desde el 1 de enero de 2000, el plan 2000+ consiste en una pensión básica a modo de plan de aportación definida modular más una pensión complementaria vinculada a los resultados de la sociedad. La proporción del componente básico depende de los ingresos y de la edad del empleado (factor de conversión de anualidad) y de la cotización al régimen general que Hochtief actualiza cada tres años. La proporción del componente complementario depende del crecimiento de los beneficios después de impuestos conforme a las NIIF. De esta manera, puede completarse la pensión básica hasta en un 20%. La cuantía de la pensión en el momento de la jubilación es la suma total de los componentes adquiridos cada año. En casos aislados, se establecen acuerdos de pensiones por antigüedad de servicio y sueldo final dirigidos a personal directivo, aunque estos acuerdos ya no se ofrecen desde 1995, excepto a miembros del Consejo Ejecutivo de Hochtief. Las prestaciones comprenden una pensión de jubilación, una pensión por invalidez y una pensión por persona dependiente a su cargo; en casi todos los demás casos se conceden como rentas vitalicias.

En Alemania, los empleados tenían la opción, hasta el 31 de diciembre de 2013, de optar, además, a una retribución diferida a través de un plan de pensiones de empresa. Dicha retribución se invertía en una selección de fondos de inversión. La cuantía de la pensión depende del valor actual de las participaciones adquiridas del fondo, supeditada a la cuantía mínima de la retribución diferida, más un incremento garantizado por Hochtief que oscila desde el 3,50% hasta el 1,75% anual. A la jubilación, puede elegirse entre un pago único o una anualidad durante cinco o seis años.

Fuera de Alemania, Turner cuenta con planes de prestación en Estados Unidos y Hochtief UK, en Reino Unido. El 31 de diciembre de 2003 se congeló el primero de ellos, por lo que no devenga nuevos derechos. Las prestaciones comprenden una pensión de jubilación, una pensión por invalidez y una pensión por persona dependiente a su cargo. A la jubilación, existe la opción de elegir entre una renta vitalicia y un pago único.

Además, los compromisos incluyen prestaciones posteriores al empleo a modo de seguro médico de los pensionistas. Por su parte, Hochtief UK cuenta con un plan de pensiones vinculado a la antigüedad y al sueldo final. Por cada año trabajado, se concede la 75ª parte del sueldo final efectivo a título de pensión mensual. Las prestaciones comprenden una pensión de jubilación, una pensión por invalidez y una pensión por persona dependiente a su cargo.

A 31 de diciembre de 2014, la composición de las obligaciones de prestación definida del Grupo Hochtief era la siguiente:

Miles de euros	Alemania	EE.UU.	Reino Unido
Partícipes en activo	144.137	87.107	11.212
Sueldo final	(19.613)	-	(11.212)
Sueldo distinto del final	(124.524)	(87.107)	-
Prestaciones atribuidas	171.419	44.594	15.110
Otros pagos de prestaciones	521.605	100.762	15.069
Obligaciones similares	91	48.827	-
Total	**837.252**	**281.290**	**41.391**
Duración en años (ponderada)	**14,8**	**8,3**	**20,0**

A 31 de diciembre de 2013, la composición de las obligaciones de prestación definida del Grupo Hochtief era la siguiente:

Miles de euros	Alemania	EE.UU.	Reino Unido
Partícipes en activo	131.025	76.456	8.495
Sueldo final	(16.973)	-	(8.495)
Sueldo distinto del final	(114.052)	(76.456)	-
Prestaciones atribuidas	129.228	48.555	12.012
Otros pagos de prestaciones	459.716	77.728	12.943
Obligaciones similares	82	38.909	-
Total	**720.051**	**241.648**	**33.450**
Duración en años (ponderada)	**13,1**	**8,1**	**22,0**

Activos afectos al plan

En Alemania, los planes de pensiones no están sujetos a requisitos mínimos de capitalización legales o regulatorios. Las obligaciones de pensiones nacionales se capitalizan en su totalidad. Los planes de capitalización adoptan la modalidad de acuerdo fiduciario contractual (CTA). Hochtief Pension Trust e. V. administra en fideicomiso los activos transferidos, los cuales se destinan exclusivamente a financiar las obligaciones nacionales de las pensiones del fondo. El efectivo transferido se invierte en el mercado de capitales con arreglo a los principios de inversión establecidos en el contrato de fideicomiso y con las directrices de inversión. Las pautas y decisiones de inversión se desprenden de las conclusiones del estudio de correlación activo-pasivo (ALM) que formulan especialistas externos periódicamente cada tres a cinco años. Para ello, se aplica el método de Montecarlo a la creación de modelos de evolución de los pasivos por pensiones y otros factores económicos clave con un horizonte a muy largo plazo y con múltiples combinaciones. A partir del

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

estudio de ALM, se aplicó una serie de criterios con el fin de determinar cuál era la asignación óptima de activos para garantizar que la capacidad de hacer frente a los pasivos por pensiones a largo plazo. Para lograr una estructura de riesgos conservadora óptima, también se ha adoptado una gestión transversal de riesgos. Con tal fin, se ha recurrido a los servicios de un gestor transversal profesional independiente, que trabaja por su cuenta con un presupuesto de riesgos fijo anual en un proceso de gestión transversal de riesgos con una estructura clara. Hochtief pretende garantizar la financiación íntegra de las obligaciones por pensiones, así como de las nuevas prestaciones atribuidas sobre la base del coste de servicios corrientes con carácter anual o, por lo menos, oportunamente. Si, llegado el momento se registrara un déficit, las sociedades realizarían un desembolso extraordinario. En Alemania, los compromisos por pensiones por encima del techo de valoración de las aportaciones aplicado a los regímenes legales de seguros de pensiones se cubren, además, por medio de un seguro de responsabilidad derivada de pensiones. Los pasivos por pensiones resultantes de la retribución diferida a empleados se capitalizan por medio de la compra de participaciones minoristas de fondos. La capitalización de las obligaciones atendidas por Hochtief Pension Trust e.V. a 31 de diciembre de 2014 ronda el 60% (71% a 31 de diciembre de 2013); la cifra correspondiente a Alemania en su conjunto ronda el 64% (75% a 31 de diciembre de 2013). Cabe señalar a este respecto que el volumen de las obligaciones por pensiones se ha incrementado de manera significativa en los últimos años porque los tipos de interés de mercado se hallan en mínimos, y que el ratio de capitalización subirá de nuevo considerablemente con la recuperación de los tipos de interés.

La gestión de las obligaciones de prestación definida congeladas del Grupo Turner se ha encomendado también a un fondo de pensiones. BNY Mellon gestiona en fideicomiso los activos afectos al plan, que se destinan, única y exclusivamente, a la financiación de este. La independencia del fideicomiso se revisa con carácter anual y se somete a certificación por los auditores. Las decisiones de inversión no las toma el fideicomiso sino un comité especial. La inversión de los activos afectos al plan se realiza sobre la base de un estudio de ALM elaborado periódicamente. Los objetivos de inversión son maximizar el ratio de capitalización y reducir la volatilidad de dicho ratio. Al capitalizar íntegramente las obligaciones por pensiones, se reducirán las inversiones de alto riesgo en renta variable a favor de los bonos a tipo fijo. Ofrecen una rentabilidad idónea en consonancia con los pasivos del plan, por lo que garantizan su capitalización total. Aunque no existe un requisito mínimo de capitalización legal, cuando se sitúa en niveles bajos, provoca el incremento de las aportaciones a la Pension Benefit Guarantee Corporation y limita los pagos de cantidad única, de ahí que el objetivo sea lograr la máxima capitalización. La capitalización de las obligaciones cubiertas con los activos afectos al plan de Turner a 31 de diciembre de 2014 ronda el 91% (96% a 31 de diciembre de 2013); la capitalización en el conjunto de Turner ronda el 75% (80% a 31 de diciembre de 2013). La capitalización de los activos afectos al plan de Hochtief UK se realiza, asimismo, por medio de un fideicomiso. Existen requisitos mínimos legales de capitalización. Si esta no basta para cubrir un déficit de fondos, se elabora un plan complementario de reestructuración. La capitalización de este plan es objeto de revisión cada tres años como mínimo. La capitalización de las obligaciones por pensiones de Hochtief UK se mueve en torno al 81% (86% a 31 de diciembre de 2013).

Los activos afectos al plan cubren las obligaciones de prestación definida como sigue:

Cobertura de las obligaciones de prestación definida por activos afectos al plan

Miles de euros	31/12/2014		31/12/2013	
	Obligaciones de prestación definida	Activos afectos al plan	Obligaciones de prestación definida	Activos afectos al plan
No cubiertas por los activos afectos al plan	50.159	-	44.707	-
Parcialmente cubierta por activos afectos al plan	1.039.671	711.133	894.256	696.492
Cubierta parcialmente por activos afectos al plan	**1.089.830**	**711.133**	**938.963**	**696.492**
Cubierta completamente por activos afectos al plan	70.103	71.559	56.186	66.482
Total	**1.159.933**	**782.692**	**995.149**	**762.974**

Hipótesis actuariales

El tamaño de las provisiones de pensiones se determina mediante una evaluación actuarial. Esto implica necesariamente la realización de estimaciones. En concreto, se adoptaron las siguientes hipótesis actuariales:

Porcentaje	2014			2013		
	Alemania	EE.UU.	Reino Unido	Alemania	EE.UU.	Reino Unido
Factor de descuento*	2,00	3,85	4,00	3,50	4,65	4,60
Incrementos salariales	3,00	-	2,15	3,25	-	2,20
Incrementos de pensiones*	1,75	-	4,48	2,00	-	4,52
Incrementos de los costes sanitarios	-	5,00	-	-	5,00	-

(*) Media ponderada

Los factores de descuento se obtienen por medio del modelo de la curva de rendimiento de la actualización de las pensiones de Mercer (MPDYC), habida cuenta de la duración de los pasivos por pensiones propia de la sociedad. En 2004, dejaron de contabilizarse los incrementos salariales y de pensiones en Estados Unidos (Grupo Turner) por el cambio en las modalidades de pensiones. Las hipótesis de mortalidad se basan en la experiencia y en las estadísticas publicadas por país. En el plano nacional, se establecen con las tablas G de 2005 del Cat.co Dr. Klaus Heubeck. Turner emplea las tablas sin suelo RP 2014 clasificadas por rentistas/no rentistas con una mejora generacional usando la escala MP-2014 publicada por la Sociedad de Actuarios (SOA); Hochtief UK emplea las tablas de mortalidad por año de nacimiento S2PxA CMI_2013 con (1,25%) hombres y (1,00%) mujeres.

A continuación se exponen los cambios del valor actual de las obligaciones de prestación definida y del valor del mercado de los activos afectos al plan:

Cambios en el valor actual de las obligaciones de prestación definida

Miles de euros	2014			2013		
	Alemania	Resto de países	Total	Alemania	Resto de países	Total
Obligaciones de prestación definida al inicio del ejercicio	**720.051**	**275.098**	**995.149**	817.209	279.475	1.096.684
Coste de servicios corrientes	6.667	1.652	**8.319**	9.841	2.089	**11.930**
Coste de servicios pasados	1.515	-	**1.515**	813	-	**813**
Beneficio resultante de liquidaciones	-	(1.158)	**(1.158)**	-	-	**-**
Gastos por intereses	24.304	12.942	**37.246**	27.032	10.642	**37.674**
Reexpresiones						
Ganancias/(pérdidas) actuariales resultantes de las variaciones de las hipótesis demográficas	-	7.379	**7.379**	-	3.963	**3.963**
Ganancias/(pérdidas) actuariales resultantes de las variaciones de las hipótesis financieras	139.474	22.692	**162.166**	265	(26.806)	**(26.541)**
Ganancias/(pérdidas) actuariales resultantes de los ajustes por la experiencia adquirida	1.543	(2.336)	**(793)**	3.882	131	**4.013**
Prestaciones abonadas con cargo a los activos de la sociedad	(482)	(1.794)	**(2.276)**	(594)	(2.103)	**(2.697)**
Prestaciones con cargo a los activos del fondo	(37.539)	(18.800)	**(56.339)**	(36.721)	(13.030)	**(49.751)**
Liquidaciones pagadas con cargo a los activos del fondo	-	(9.096)	**(9.096)**	-	-	**-**
Aportaciones de los empleados	-	187	**187**	842	189	**1.031**
Efecto de las transferencias	(2.041)	-	**(2.041)**	(120)	-	**(120)**
Cambios en el perímetro de consolidación	(16.240)	-	**(16.240)**	(102.398)	31.069	**(71.329)**
Ajustes cambiarios	-	35.915	**35.915**	-	(10.521)	**(10.521)**
Obligaciones de prestación definida al cierre del ejercicio	**837.252**	**322.681**	**1.159.933**	720.051	275.098	995.149

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Cambios en el valor de mercado de los activos afectos al plan

Miles de euros	2014			2013		
	Alemania	Resto de países	Total	Alemania	Resto de países	Total
Activos afectos al plan al inicio del ejercicio	**540.833**	**222.141**	**762.974**	602.115	191.612	793.727
Intereses sobre los activos afectos al plan	18.832	10.266	**29.098**	20.471	7.374	27.845
Gastos del plan satisfechos con cargo a los activos afectos al plan reconocidos en resultados	-	(944)	**(944)**	-	(927)	(927)
Reexpresiones						
Rendimiento de los activos afectos al plan no contabilizado en los gastos/ingresos por intereses, netos	11.761	12.629	**24.390**	(4.279)	17.840	13.561
Diferencia entre los gastos del plan previstos y reconocidos en resultados	-	-	**-**	-	(11)	(11)
Aportaciones a cargo de la empresa	15.548	743	**16.291**	48.046	717	48.763
Aportaciones de los empleados	-	187	**187**	842	189	1.031
Efecto de las transferencias	(1.328)	-	**(1.328)**	(8)	-	(8)
Prestaciones satisfechas	(37.539)	(18.800)	**(56.339)**	(36.721)	(13.030)	(49.751)
Liquidaciones satisfechas	-	(9.096)	**(9.096)**	-	-	-
Cambios en el perímetro de consolidación	(10.249)	-	**(10.249)**	(89.633)	26.490	(63.143)
Ajustes cambiarios	-	27.708	**27.708**	-	(8.113)	(8.113)
Activos afectos al plan al cierre del ejercicio	**537.858**	**244.834**	**782.692**	540.833	222.141	762.974

La inversión de los activos afectos al plan para cubrir futuras obligaciones por pensiones generó unas pérdidas reales de 53.488 miles de euros en 2014 (41.406 miles de euros en 2013).

Las provisiones para pensiones se determinan del siguiente modo:

Conciliación de obligaciones por pensiones de provisiones para pensiones y obligaciones similares

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013
Obligaciones de prestación definida	1.159.933	995.149
Menos activos afectos al plan	782.692	762.974
Estado de capitalización	**377.241**	232.175
Ajustes resultantes del límite de la NIC 19.58	-	–
Activos de planes de pensiones sobrefinanciados	1.456	10.296
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	**378.697**	242.471

El valor razonable de los activos afectos al plan se divide entre las clases de activos del siguiente modo:

Composición de los activos afectos al plan a 31 de diciembre de 2014:

Miles de euros	Valor razonable		Total	%
	Cotizados en mercados activos	No cotizados en mercados activos		
Renta variable				
Renta variable estadounidense	40.599	-	40.599	5,19
Renta variable europea	78.110	18.616	96.726	12,36
Renta variable de mercados emergentes	52.960	-	52.960	6,77
Otros títulos de renta variable	15.422	-	15.422	1,97
Renta fija				
Bonos del Estado estadounidenses	-	-	-	-
Bonos del Estado europeos	123.453	-	123.453	15,77
Bonos del Tesoro de mercados emergentes	39.022	-	39.022	4,99
Bonos corporativos	190.253	12.361	202.614	25,89
Otros bonos	-	-	-	-
Fondos de inversión	45.148	-	45.148	5,77
Bienes inmuebles	-	31.573	31.573	4,03
Pólizas de seguro	-	78.834	78.834	10,07
Materias primas	32.362	-	32.362	4,13
Efectivo	18.880	-	18.880	2,41
Otros	-	5.099	5.099	0,65
Total	**636.209**	**146.483**	**782.692**	**100,00**

Composición de los activos afectos al plan a 31 de diciembre de 2013:

Miles de euros	Valor razonable		Total	%
	Cotizados en mercados activos	No cotizados en mercados activos		
Renta variable				
Renta variable estadounidense	46.595	-	46.595	6,11
Renta variable europea	88.720	18.616	107.336	14,07
Renta variable de mercados emergentes	48.679	-	48.679	6,38
Otros títulos de renta variable	16.231	-	16.231	2,13
Renta fija				
Bonos del Estado estadounidenses	-	-	-	-
Bonos del Estado europeos	118.979	-	118.979	15,59
Bonos del Tesoro de mercados emergentes	39.442	-	39.442	5,17
Bonos corporativos	169.035	11.822	180.857	23,70
Otros bonos	-	-	-	-
Fondos de inversión	43.505	-	43.505	5,70
Bienes inmuebles	-	33.391	33.391	4,38
Pólizas de seguro	-	73.792	73.792	9,67
Materias primas	38.342	-	38.342	5,03
Efectivo	15.606	-	15.606	2,04
Otros	115	104	219	0,03
Total	**625.249**	**137.725**	**762.974**	**100,00**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A 31 de diciembre de 2013, los pagos de pensiones previstos para el futuro son los siguientes:

Miles de euros	
Vencimiento en 2015	59.060
Vencimiento en 2016	59.523
Vencimiento en 2017	59.927
Vencimiento en 2018	60.606
Vencimiento en 2019	60.122
Vencimiento de 2019 a 2024	291.771

Los gastos por pensiones en virtud de los planes de prestación definida se desglosan como sigue:

Miles de euros	2014			2013		
	Nacional	Internacional	Total	Nacional	Internacional	Total
Coste de servicios corrientes	6.667	1.652	8.319	9.841	2.089	11.930
Coste de servicios pasados	1.515	-	1.515	813	-	813
Beneficio resultante de liquidaciones	-	(1.158)	(1.158)	-	-	-
Gasto total por personal	**8.182**	**494**	**8.676**	**10.654**	**2.089**	**12.743**
Gastos por intereses de obligaciones de prestación acumulada	24.304	12.942	37.246	27.032	10.642	37.674
Rendimiento de los activos afectos al plan	(18.832)	(10.266)	(29.098)	(20.471)	(7.374)	(27.845)
Gastos/ingresos por intereses, netos (inversión neta e ingresos por intereses)	**5.472**	**2.676**	**8.148**	**6.561**	**3.268**	**9.829**
Gastos del plan satisfechos con cargo a los activos afectos al plan reconocidos en resultados	**-**	**944**	**944**	**-**	**927**	**927**
Total reconocido en resultados	**13.654**	**4.114**	**17.768**	**17.215**	**6.284**	**23.499**

Además de los gastos reconocidos en resultados, el Estado consolidado de resultados globales contabiliza 157.772 miles de euros en concepto de ganancias actuariales reconocidas en 2014 antes de impuestos diferidos y después de cambios en el perímetro de consolidación y ajustes del tipo de cambio (ganancias actuariales por valor de 62.585 miles de euros en 2013). Antes de impuestos diferidos, las pérdidas actuariales acumuladas ascienden a 471.587 miles de euros (313.815 miles de euros en 2013).

Las obligaciones del Grupo Turner para satisfacer los costes sanitarios del personal retirado están incluidas en las provisiones para pensiones, debido a su naturaleza afín a las pensiones. A 31 de diciembre de 2014, la obligación de prestación definida se situaba en 48.827 miles de euros (38.909 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). Los costes sanitarios suponían 1.416 miles de euros (1.838 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) del coste de servicio corriente y 2.004 miles de euros (1.614 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) de los gastos por intereses.

Análisis de sensibilidad

Las obligaciones por pensiones del Grupo Hochtief están sujetas a varios riegos. Los principales se desprenden de las variaciones generales de los tipos de interés y de la tasa de inflación; las obligaciones por pensiones no comportan ningún riesgo inusual.

Uno de los riesgos más significativos es el de tipos de interés. En los planes de prestación definida, las aportaciones (teóricas) se convierten en prestaciones mediante una tabla de tipos de interés fijos que son independientes de los tipos corrientes de mercado. Así pues, Hochtief, A.G. soporta el riesgo de fluctuaciones generalizadas de los tipos de interés de los mercados de capitales en lo que respecta al cálculo de la prestación. En los últimos años, las obligaciones por pensiones han experimentado un incremento sustancial debido a que, por norma, los tipos de interés de los mercados de capitales se han abaratado. El gran efecto que comporta en consecuencia se debe al largo plazo relativo de las obligaciones.

Por otra parte, existe el riesgo de inflación. En Alemania, por ley, las pensiones de empresa deben actualizarse en función de la tasa de inflación, al menos, cada tres años. En el marco del plan 2000+, estas pensiones en Alemania se revalorizan al 1% fijo anual, por lo que solo existe un riesgo de inflación mínimo durante la fase de desembolso. Por su

parte, los planes de Turner están exentos de este riesgo, puesto que el principal plan de prestación definida se congeló sin que se hayan practicado nuevos ajustes a la pensión de empresa.

Además, existe un riesgo de longevidad. Las pensiones vitalicias comportan para Hochtief, A.G. el riesgo de que los pensionistas vivan más que las previsiones actuariales. Normalmente, en conjunto, el riesgo se anula entre todos los partícipes del plan de pensiones y solo se manifiesta cuando la longevidad generalizada es mayor de lo esperado.

En el análisis de sensibilidad que sigue a continuación, se recoge cuál sería el efecto de los riesgos antedichos sobre las obligaciones de prestación definida si se produjese un cambio correlativo en las hipótesis actuariales.

Efecto sobre la obligación de prestación definida

Miles de euros	31/12/2014					
	Nacional		Internacional		Total	
	Aumento	Reducción	Aumento	Reducción	Aumento	Reducción
Tasa de descuento +0,50% / -0,50%	(56.560)	64.496	(15.332)	16.767	(71.892)	81.263
Tasa de descuento +1,00% / -1,00%	(106.949)	137.612	(29.511)	35.329	(136.460)	172.941
Incrementos salariales +0,50% / -0,50%	329	(315)	514	(478)	843	(793)
Revalorización de pensiones +0,25% / -0,25%	21.016	(21.500)	1.081	(1.121)	22.097	(22.621)
Costes médicos +1,00% / -1,00%	-	-	73	(67)	73	(67)
Esperanza de vida +1 año	36.406	N. p.	6.575	N. p.	42.981	N. p.

Miles de euros	31/12/2013					
	Alemania		Resto de países		Total	
	Aumento	Reducción	Aumento	Reducción	Aumento	Reducción
Tasa de descuento +0,50% / -0,50%	(43.509)	49.666	(12.732)	13.193	(56.241)	62.859
Tasa de descuento +1,00% / -1,00%	(83.023)	104.909	(25.066)	26.912	(108.089)	131.821
Incrementos salariales +0,50% / -0,50%	557	(438)	369	(342)	926	(780)
Revalorización de pensiones +0,25% / -0,25%	16.324	(15.565)	818	(638)	17.142	(16.203)
Costes médicos +1,00% / -1,00%	–	–	2	(3)	2	(3)
Esperanza de vida +1 año	28.164	N. p.	5.605	N. p.	33.769	N. p.

Planes de aportación definida

En virtud de los planes de aportación definida, la sociedad realiza pagos tanto voluntarios como acordes a las disposiciones legales o contractuales a un fondo de pensiones público o privado. No está obligada a efectuar ninguna otra aportación.

Existen planes de aportación definida en Turner, Flatiron y E.E. Cruz en Estados Unidos, así como en Leighton, Australia. Dependiendo de la antigüedad de servicio y del nivel salarial del empleado, Turner satisface entre el 3% y el 6% del sueldo del mismo en un fondo externo. Además, los empleados de Turner tienen la opción de destinar hasta el 25% de su salario a un fondo de inversión en el marco de un plan 401(k). Por su parte, Turner aporta el primer tramo del 5% de la retribución diferida hasta con el 100% según la antigüedad del servicio. Todos los empleados pueden disfrutar del plan inmediatamente y su derecho se materializa en aportaciones de la empresa al cabo de tres años de servicio. Se aplican exenciones fiscales a los pagos satisfechos al fondo; el riesgo de inversión recae en los empleados. Los planes de aportación definida en Flatiron y E.E. Cruz son similares a los planes 401 (k). Todos los empleados no sindicalizados son aptos. Flatiron satisface una aportación por importe del 6,0% del salario o sueldo del empleado, mientras que E.E. Cruz abona un tercio de las aportaciones del empleado, en cada caso hasta el máximo legal. Desde el 1 de julio de 2014, Leighton satisface en Australia el 9,50% (antes el 9,25%) del sueldo y salario total al plan de pensiones (jubilación) legal. Está previsto que la tasa de aportación aumente progresivamente hasta alcanzar el 12,0% hacia 2025. Los empleados disponen de varios fondos de inversión a elegir y asumen el riesgo de la inversión. Pueden realizar aportaciones complementarias de carácter voluntario. Dichas aportaciones complementarias son objeto de exenciones fiscales.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

En el año 2014, en relación con Hochtief se pagaron 182.071 miles de euros (201.972 miles de euros en 2013) a planes de aportación definida, en su mayoría en el Grupo Leighton 148.689 miles de euros (169.061 miles de euros en 2013) y en el Grupo Turner 30.731 miles de euros (29.572 miles de euros en 2013). Se afectaron 66.366 miles de euros adicionales a planes de pensiones públicos en 2014 (86.617 miles de euros en 2013). Los costes de los planes de aportación definida se contabilizan como parte de los gastos de personal.

Adicionalmente a las provisiones por planes de pensiones descritas anteriormente, Hochtief tiene provisionados a largo plazo 180.911 miles de euros (332.517 miles de euros a 31 de diciembre 2013) que se deben fundamentalmente a provisiones para planes de stock options, premios por antigüedad, acuerdos de prejubilación y conceptos similares.

Provisiones para impuestos

Incluyen los importes estimados por el Grupo para hacer frente a la resolución de las impugnaciones presentadas en relación con las liquidaciones de diversos impuestos, contribuciones y tasas, fundamentalmente, el impuesto sobre bienes inmuebles y otras posibles contingencias, así como los importes estimados para hacer frente a responsabilidades, probables o ciertas, y aplicaciones pendientes, cuyo pago no es aun totalmente determinable en cuanto a su importe exacto o es incierto en cuanto a la fecha que se producirá, ya que depende del cumplimiento de determinadas condiciones. Dichas provisiones se han dotado conforme a los análisis específicos de la probabilidad de que la contingencia fiscal o impugnación correspondiente, pudiera resultar contraria a los intereses del Grupo ACS, bajo la consideración del país en el que tenga su origen, y conforme a los tipos impositivos referidos en los mismos. Dado que el calendario de salida de dichas provisiones dependen de determinados hechos, en algunos casos asociados a las resoluciones judiciales o de organismos similares, el Grupo no procede a actualizar financieramente las mismas, dada la incertidumbre del momento cierto en que éstas podrán realizarse o desaparecer el riesgo asociado.

Provisiones para responsabilidades

Corresponden principalmente a los siguientes conceptos:

Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo ACS que intervienen como parte en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos son de importes poco relevantes considerados individualmente en función del tamaño del Grupo ACS. Dichas provisiones se dotan conforme a los análisis de los pleitos o reclamaciones, de acuerdo con los informes preparados por los asesores jurídicos del Grupo ACS. Al igual que en el caso de las provisiones por impuestos, dichos importes no se actualizan, en la medida en que el momento de realización o desaparición del riesgo asociado depende de circunstancias ligadas a resoluciones judiciales o arbitrajes sobre los que no es posible cuantificar el momento en que éstos se resolverán. Asimismo, no se procede a dar de baja las mismas hasta, o bien el momento en que las resoluciones son firmes y se procede al pago de las mismas, o bien no existe duda de la desaparición del riesgo asociado.

En relación con los litigios, destaca la demanda que afecta a Alazor Inversiones, S.A. (Alazor) accionista único de Accesos de Madrid, C.E.S.A., sociedad adjudicataria de las concesionarias Radial 3 y Radial 5 (R3 y R5), debido a que en el mes de febrero de 2014 se recibió una notificación de procedimiento ejecutivo de garantías frente a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., por importe de 73.350 miles de euros (que recoge tanto el principal como los intereses) que ha sido consignada, si bien se mantienen reclamaciones abiertas al respecto en relación a las cuales la Sociedad estima que se resolverán en términos favorables para la misma.

Provisiones medioambientales

El Grupo ACS desarrolla una política medioambiental basada, no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo, incorporando las provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental. Una parte significativa de las provisiones, se establece incrementando el

valor de aquellos activos relacionados con las obligaciones adquiridas en materia de actividades desarrolladas mediante concesión administrativa, cuyo efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con los coeficientes de amortización. Adicionalmente, se incluyen provisiones afectas a sociedades concesionarias de autopistas, relativas a los costes de expropiaciones futuros que deberán ser asumidos por las sociedades concesionarias, conforme a los acuerdos fijados con las entidades concedentes, así como el valor actual de las inversiones comprometidas en los contratos de concesión, conforme a los respectivos modelos económicos financieros.

Las dotaciones se deben fundamentalmente a las provisiones de sellado y mantenimiento post – clausura, así como a los importes asociados a los contratos de concesiones de autopistas y otras actividades iniciadas en forma de concesión. Las entradas del ejercicio, corresponden principalmente a sociedades, que han iniciado su actividad y nace la obligación contractual de sellado o reposición. Por su parte, las aplicaciones y reversiones, tienen su origen en el sellado de diferentes vasos asociados a concesiones de tratamiento de residuos de sociedades del Grupo, además del pago de importes asociados a expropiaciones de terrenos afectos a activos inmobiliarios.

Dichas provisiones se dotan conforme al nacimiento de los compromisos asociados, siendo su calendario de uso el asociado, por un lado en caso de concesiones de tratamiento de residuos, al número de toneladas tratadas y ritmo de llenado de los diferentes vasos, y por otro, en el caso de concesiones de otras actividades, al uso de la infraestructura y/o desgaste de la misma. Dichos calendarios se analizan conforme al Modelo Económico Financiero de cada concesión, considerando la información histórica de las mismas con objeto de ajustar posibles desviaciones que pudieran derivarse en el calendario incluido en los modelos de las mismas.

El detalle de la provisión por responsabilidades por áreas de actividad a 31 de diciembre de 2014, es el siguiente:

División	Miles de euros
Construcción	505.158
Servicios Industriales	162.087
Medio Ambiente	193.468
Corporación	316.596
Total	**1.177.309**

El importe más relevante de las provisiones en Construcción procede del Grupo Hochtief, que presenta provisiones a 31 de diciembre de 2014 por importe de 268.995 miles de euros (321.396 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) en relación con los compromisos por personal y reclamaciones. Adicionalmente a estos importes, como consecuencia de los pasivos asumidos debido a la primera consolidación global de Hochtief se han registrado provisiones para cubrir riesgos asociados con determinadas inversiones y otras responsabilidades procedentes de dicho Grupo (véase Nota 10.02). Por último, las provisiones existentes en la Corporación a 31 de diciembre de 2014 se mantienen para la cobertura de riesgos asociados a las actividades internacionales y relacionadas con los pasivos contingentes indicados en la Nota 36.

El movimiento de las provisiones corrientes durante el ejercicio 2014 ha sido el siguiente:

Miles de euros

Corrientes	Provisión para indemnizaciones al personal	Provisión para terminación de obra	Provisión para otras operaciones de tráfico	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2013 (*)	**10.817**	**69.866**	**1.026.992**	**1.107.675**
Entradas o dotaciones	17.916	7.796	1.146.184	1.171.896
Aplicaciones	(7.773)	(15.018)	(697.466)	(720.257)
Reversiones	(2.254)	(9.087)	(84.813)	(96.154)
Diferencias de conversión	(112)	(26)	37.934	37.796
Variaciones de perímetro	707	208	(159.651)	(158.736)
Saldo a 31 de diciembre de 2014	**19.301**	**53.739**	**1.269.180**	**1.342.220**

(*) Datos reexpresados

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

La provisión por terminación de obra corresponde a las pérdidas presupuestadas o estimadas durante la ejecución de las obras, así como a los gastos que se originan en las mismas, una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción, a lo largo de la ejecución de la obra, de acuerdo con la experiencia en la actividad de construcción.

21. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO Y GESTIÓN DEL CAPITAL

El Grupo ACS está expuesto por el desarrollo de sus actividades a diversos riesgos de tipo financiero, fundamentalmente como consecuencia de la realización de sus negocios ordinarios y de la deuda contratada para financiar sus actividades operativas, las participaciones en empresas y las actividades con moneda funcional diferente al euro. Los riesgos financieros a los que están sometidas las unidades operativas son principalmente el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito.

Riesgo de variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo

Se manifiesta por las variaciones en los flujos futuros de efectivo de la deuda contratada a tipos de interés variable (o con vencimiento a corto plazo y presumible renovación) como consecuencia de las oscilaciones en los tipos de interés de mercado.

El objetivo de la gestión de este riesgo es amortiguar los impactos en el coste de la deuda motivados por las fluctuaciones de dichos tipos de interés. Para ello se contratan derivados financieros que aseguran tipos de interés fijos o bandas estrechas de fluctuación de los mismos, para una parte sustancial del endeudamiento que pueda verse afectado por dicho riesgo (véase Nota 22).

La sensibilidad del resultado y del patrimonio del Grupo ACS a la variación de tipo de interés, considerando los instrumentos de cobertura existentes, así como la financiación a tipo de interés fijo, es la siguiente:

Miles de euros

Ejercicio	Incremento / descenso del tipo de interés (puntos básicos)	Efecto en el resultado (antes de impuestos)	Efecto en el patrimonio (después de impuestos)
	50	(8.709)	83.129
2014	-50	8.709	(83.129)
	50	(2.517)	114.643
2013	-50	2.517	(114.643)

Riesgo de variaciones de los tipos de cambio

Surge principalmente por la actividad internacional del Grupo ACS que realiza inversiones y negocios en monedas funcionales distintas del euro, así como por la toma de deuda por parte de las sociedades del Grupo, en divisas distintas de las de los países donde radican.

Para reducir el riesgo inherente a las inversiones estructurales en negocios en el extranjero con moneda funcional distinta del euro, el Grupo trata de endeudarse en la misma moneda funcional que la de los activos que financia.

Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro en la ejecución de los contratos, tanto los que están en vigor, como los ya comprometidos, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio (véase Nota 22).

El análisis de sensibilidad que se muestra a continuación refleja el posible impacto en el Grupo ACS, tanto en patrimonio como en el estado de resultados consolidado, de fluctuaciones del cinco por ciento en las monedas más relevantes en comparación con la moneda funcional de cada sociedad del Grupo, basado en la situación al cierre del ejercicio.

Efecto en resultados antes de impuestos:

Millones de euros		2014		2013	
Moneda funcional	Divisa	5%	-5%	5%	-5%
AUD	USD	-56,2	56,2	6,8	-6,8
EUR	USD	15,9	-15,9	14,7	-15,9
EUR	MXN	4,0	-4,0	0,3	-0,3
EUR	GBP	2,7	-2,7	1,7	-1,7
QAR	EUR	-2,4	2,4	3,1	-3,1
EUR	PLN	1,9	-1,9	2,4	-2,4

Efecto en patrimonio antes de impuestos:

Millones de euros		2014		2013	
Moneda funcional	Divisa	5%	-5%	5%	-5%
EUR	USD	33,0	-33,0	29,0	-29,0
EUR	PEN	10,4	-10,4	3,7	-3,7
EUR	MXN	9,1	-9,1	0,6	-0,6
EUR	BRL	8,2	-8,2	7,6	-7,6
EUR	DZD	7,4	-7,4	7,1	-7,1

A continuación se presenta la composición, en las principales monedas extranjeras de los activos y pasivos financieros del Grupo ACS:

Miles de euros

A 31 de diciembre de 2014	Dólar americano (USD)	Real Brasileño (BRL)	Dirham Marroquí (MAD)	Peso Chileno (CLP)	Peso Mejicano (MXP)	Dolár australiano (AUD)	Resto monedas	Saldo a 31/12/2014
Valores mobiliarios (cartera de valores l/p y c/p)	97.905	-	-	17.007	31	-	20.574	135.517
Créditos a empresas asociadas	11.827	-	-	2.169	-	492.609	487	507.092
Otros créditos	69.826	-	-	12.498	907	22.558	2.685	108.474
Deudas con entidades de crédito (no corriente)	275.968	515	-	36.963	93.347	1.235.438	132.266	1.774.497
Deudas con entidades de crédito (corriente)	97.133	44.381	14.390	67.071	32.899	784.505	87.239	1.127.618

Miles de euros

A 31 de diciembre de 2013	Dólar americano (USD)	Real Brasileño (BRL)	Dirham Marroquí (MAD)	Peso Chileno (CLP)	Peso Mejicano (MXP)	Dolár australiano (AUD)	Resto monedas	Saldo a 31/12/2013
Valores mobiliarios (cartera de valores l/p y c/p)	243.615	-	-	1.597	13.590	-	3.679	262.481
Créditos a empresas asociadas	12.462	3.142	-	1.326	-	415.806	10	432.746
Otros créditos	108.764	4.684	-	2.476	1.038	47.947	17.639	182.548
Deudas con entidades de crédito (no corriente)	175.468	881	-	63.016	133.153	995.676	114.662	1.482.856
Deudas con entidades de crédito (corriente)	36.998	36.208	15.290	30.227	20.949	382.207	80.045	601.924

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Riesgo de liquidez

Este riesgo viene motivado por los desfases temporales entre las necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones en negocios, vencimientos de deudas, necesidades de circulante, etc. y los orígenes de fondos provenientes de recursos generados por la actividad ordinaria del Grupo, financiación bancaria en sus distintas modalidades, operaciones en mercados de capitales y desinversiones.

El Grupo ACS mantiene una política proactiva de gestión del riesgo de liquidez con un seguimiento exhaustivo de la tesorería y anticipándose al vencimiento de sus operaciones financieras. El Grupo también gestiona el riesgo de liquidez a través de la gestión eficiente de las inversiones y el capital circulante y desarrollando líneas de financiación a largo plazo.

Con este fin, el objetivo del Grupo en la gestión de este riesgo es mantener un equilibrio entre la flexibilidad, plazo y condiciones de las facilidades crediticias contratadas en función de las necesidades de fondos previstas a corto, medio y largo plazo. En este sentido, destaca el uso de la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18 y la financiación a corto plazo para el circulante.

En este sentido, durante el ejercicio 2014, se han producido determinadas operaciones que han reducido significativamente el riesgo de liquidez del Grupo ACS. Destacan las siguientes:

- La renovación en febrero de 2015 del préstamo sindicado de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por 2.350 millones de euros hasta 2020 que asegura la financiación existente del préstamo sindicado así como el repago de la financiación bancaria de la participación en Hochtief a través de Cariátide y Major Assets.
- La emisión de un bono canjeable de Iberdrola por importe de 405,6 millones de euros y vencimiento el 27 de marzo de 2019.
- La emisión de un bono sin calificación crediticia por parte de Hochtief por importe de 500 millones de euros y con vencimiento en mayo de 2019.
- La renovación de la emisión del programa de Euro Commercial Paper (ECP) por 750 millones de euros.
- La renovación del préstamo sindicado de Urbaser por 600 millones de euros hasta 2017.
- La línea combinada de crédito y garantía de 2.000.000 miles de euros (el tramo referente a las garantías asciende a 1.500.000 miles de euros y el tramo en efectivo es de 500.000 miles de euros) que mantenía Hochtief A.G. con un sindicato internacional de bancos al 31 de diciembre de 2013 y que tenía una duración de cinco años hasta el 13 de diciembre de 2016, ha sido ampliada en su vencimiento hasta abril de 2019 y mejoradas en sus condiciones a los niveles actuales de mercado y, por lo tanto, mucho más favorables para Hochtief.
- La cancelación de bonos canjeables por acciones de Iberdrola por un importe de 593,8 millones de euros.
- El fortalecimiento de la situación financiera mediante la venta de actividad de John Holland y de Thiess Services & Leighton Contractors ("Servicios"), de Leighton así como por la salida a Bolsa de Saeta Yield realizada en febrero de 2015.

Con estas operaciones el Grupo ACS ha mejorado la liquidez de su actividad.

Por último, cabe destacar en relación con este riesgo que el Grupo ACS, como medida de precaución, en la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de mayo de 2014 y por un plazo de cinco años autorizó al Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. aumentar el capital social, así como la emisión de valores de renta fija, simple, canjeable o convertibles, etc. de acuerdo con lo detallado en la Nota 15.01.

Asimismo, la Junta General de Accionistas de Hochtief celebrada en 2011, tomó medidas para permitir el incremento de capital.

Riesgo de crédito

Está fundamentalmente motivado por créditos comerciales fallidos. El objetivo de la gestión de este riesgo es disminuir, en la medida de lo posible, su impacto a través del examen preventivo del rating de solvencia de los potenciales clientes del Grupo. Una vez los contratos están en ejecución, periódicamente se evalúa la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y se revisan los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran de dudoso cobro a través de los saneamientos en el estado de resultados consolidado del ejercicio. El riesgo de crédito ha sido históricamente muy limitado.

Adicionalmente, el Grupo ACS está expuesto al riesgo de posibles incumplimientos de sus contrapartes en las operaciones con derivados financieros y en la colocación de la tesorería. La Dirección Corporativa del Grupo ACS establece criterios de selección de las contrapartes en función de la calidad crediticia de las entidades financieras que se traduce en una cartera de entidades de elevada calidad y solvencia.

La situación de los clientes en mora que no están deteriorados a 31 de diciembre de 2014 y 2013 se detalla a continuación:

Miles de euros	31/12/2014			
	< 30 días	entre 30 y 90 días	> 90 días	Total
Sector Público	**94.961**	**146.019**	**204.573**	**445.554**
Estado	7.923	61.530	42.293	**111.746**
Comunidades Autónomas	21.513	13.371	29.295	**64.179**
Ayuntamientos	53.721	37.247	103.489	**194.457**
Organismos autónomos y Empresas Públicas	11.804	33.871	29.497	**75.171**
Sector Privado	**199.108**	**131.473**	**190.859**	**521.440**
Total	**294.069**	**277.492**	**395.432**	**966.993**

Miles de euros	31/12/2013			
	< 30 días	entre 30 y 90 días	> 90 días	Total
Sector Público	52.024	57.000	173.283	282.307
Estado	2.584	630	1.515	4.729
Comunidades Autónomas	4.097	5.641	51.948	61.686
Ayuntamientos	33.702	43.349	96.741	173.792
Organismos autónomos y Empresas Públicas	11.641	7.380	23.079	42.100
Sector Privado	164.030	74.962	140.565	379.557
Total	216.054	131.962	313.848	661.864

En opinión de los Administradores, lo anteriores saldos vencidos, en especial lo relacionados con organismos públicos, sobre los que existen derechos a intimar intereses, no supondrán quebrantos significativos para el Grupo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Exposición al riesgo de precio de acciones cotizadas

El Grupo ACS se encuentra expuesto al riesgo vinculado a la evolución del precio de acciones de empresas cotizadas.

Dicha exposición en concreto se materializa en contratos de derivados vinculados con sistemas retributivos ligados a la evolución de la acción de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (véase Nota 22). Estos equity swaps eliminan la incertidumbre respecto al precio de ejercicio de los sistemas retributivos; no obstante, al no ser considerados derivados de cobertura contable, su valor de mercado tiene impacto en el estado de resultados consolidado (positivo en el caso de revalorización de las acciones y negativo en caso contrario).

Asimismo, en relación a la exposición a la evolución del precio de las acciones de Hochtief, A.G. e Iberdrola, S.A., en el ejercicio se ha minorado la exposición a Iberdrola, S.A. debido a la desinversión parcial indicada en la Nota 10.01 y al resto de operaciones mencionadas en dicha Nota. En el caso de Hochtief, la exposición se centra fundamentalmente en la evaluación del posible riesgo de deterioro que supone la evolución de la cotización de la acción de Hochtief, A.G. (véanse Notas 04.01, 18 y 28.03) y a las aportaciones de fondos por los préstamos de Cariátide, S.A. y Major Assets, S.L. Con posterioridad al cierre del ejercicio se ha repagado la financiación bancaria de la participación en Hochtief a través de Cariátide, S.A. y Major Assets, S.L, cancelando las garantías existentes.

Cabe señalar que variaciones en el precio de las acciones de las sociedades cotizadas, en relación a las cuales el Grupo ACS mantiene instrumentos derivados, inversiones financieras, etc. tendrían un impacto en el estado de resultados del mismo.

Gestión de capital

Los objetivos del Grupo ACS en la gestión del capital son los de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste de capital, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar sus operaciones con una adecuada solidez de sus ratios de endeudamiento.

La estructura de capital se controla fundamentalmente a través del ratio de endeudamiento, calculado como patrimonio neto sobre el endeudamiento financiero neto entendido como:

+ Deuda neta con recurso:
  + Deuda bancaria a largo plazo
  + Deuda bancaria a corto plazo
  + Emisión de bonos y obligaciones
  - Efectivo y otros activos financieros corrientes
+ Deuda por financiación de proyectos.

Los Administradores del Grupo consideran adecuado el nivel de apalancamiento a 31 de diciembre de 2014 y 2013, que se muestra a continuación:

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013
Deuda neta con recurso incluyendo los deudores por la venta de operaciones interrumpidas	**2.739.596**	**2.553.925**
Deuda bancaria a largo plazo	2.458.072	3.551.436
Deuda bancaria a corto plazo	4.908.855	2.992.937
Emisión de bonos y obligaciones	3.689.366	3.220.378
Otros pasivos financieros	255.420	252.707
Imposiciones a largo plazo, otros activos financieros corrientes y efectivo	(7.464.005)	(7.463.533)
Deudores por la venta de operaciones interrumpidas	(1.108.112)	-
Financiación en proyectos y deuda con recurso limitado	**982.697**	**1.257.140**
Patrimonio neto	**4.897.888**	**5.488.908**
Apalancamiento (incluyendo los deudores por la venta de operaciones interrumpidas)	76%	69%
Apalancamiento sobre deuda neta con recurso incluyendo los deudores por la venta de operaciones interrumpidas	56%	47%

(*) Datos reexpresados

A 31 de diciembre de 2014, el epígrafe "Deudores por la venta de operaciones interrumpidas" recoge por importe de 1.108.112 miles de euros el valor de la desinversión pendiente de cobro como consecuencia de la venta de John Holland y del negocio de Servicios de Leighton.

Estimación del valor razonable

El desglose a 31 de diciembre de 2014 y 2013 de los activos y pasivos del Grupo ACS valorados al valor razonable según los niveles de jerarquía mencionados en la Nota 03.08.06 es el siguiente:

Miles de euros	Valor a 31/12/2014	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos	**1.886.405**	**1.157.325**	**607.667**	**121.413**
Instrumentos de patrimonio	860.832	584.990	154.429	121.413
Valores representativos de deuda	985.149	572.335	412.814	-
Deudores por instrumentos financieros				
No corrientes	6.414	-	6.414	-
Corrientes	34.010	-	34.010	-
Pasivos	**275.016**	**-**	**275.016**	**-**
Acreedores por instrumentos financieros				
No corrientes	196.758	-	196.758	-
Corrientes	78.258	-	78.258	-

Miles de euros	Valor a 31/12/2013	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos	**2.588.558**	**1.920.898**	**608.562**	**59.098**
Instrumentos de patrimonio	1.164.619	954.286	151.235	59.098
Valores representativos de deuda	1.371.266	966.612	404.654	-
Deudores por instrumentos financieros				
No corrientes	40.692	-	40.692	-
Corrientes	11.981	-	11.981	-
Pasivos	**568.420**	**-**	**562.475**	**5.945**
Acreedores por instrumentos financieros				
No corrientes	497.868	-	497.868	-
Corrientes	70.552	-	64.607	5.945

Dentro del nivel 2 de Jerarquía de Medición del Valor Razonable se encuentran todos los derivados financieros del Grupo ACS, además de otros activos y pasivos financieros, que no cotizan en mercados organizados.

Su valoración se realiza internamente y con periodicidad trimestral, mediante técnicas habituales de valoración en mercados financieros, contrastadas según los casos, con valoraciones recibidas de las contrapartidas.

En este sentido, en función de la naturaleza del derivado, destaca la utilización de las siguientes metodologías:

- Para las coberturas de tipo de interés se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y tipos que cotizan en mercado a la fecha de cierre, obteniendo a partir de ella los factores de descuento, y aplicándola al calendario de flujos futuros de cobros y pagos.

- Los derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado pero calificados" no de cobertura", se valoran utilizando metodología de "Black-Scholes", aplicando parámetros de mercado tales como volatilidad implícita, coste del repo, tipos de interés de mercado o dividendos estimados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- Para aquellos derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado, pero en los que la intención del Grupo es mantenerlo hasta su vencimiento, bien sea porque el derivado forma parte de una financiación o bien porque su contratación sustituye al subyacente, la valoración se basa en el cálculo de su valor intrínseco en la fecha de cada cierre.

La variación de instrumentos financieros recogidos en la jerarquía de Nivel 3 durante el ejercicio 2014 es la siguiente:

Miles de euros	01/01/2014	Ajustes cambios de valor	Transferencia Nivel 2	Otros	31/12/2014
Activos – Instrumentos de patrimonio	59.098	6.508	46.723	9.084	121.413
Pasivos – Acreedores por instrumentos financieros Corrientes	5.945	-	-	(5.945)	-

No se han producido transferencias de instrumentos derivados valorados a valor razonable entre los niveles 1 y 2 de la jerarquía de valor razonable durante el ejercicio 2014 y 2013. Las transferencias producidas de instrumentos derivados valorados a valor razonable entre el Nivel 2 y Nivel 3 por 46.723 miles de euros corresponde principalmente a las participaciones en Central Greece Motorway Concession, S.A. y Nea Odos Concession, S.A. que dejaron de consolidarse en diciembre 2013.

El aumento en el valor razonable del Nivel 3 se ha recogido directamente en patrimonio neto.

22. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Las diferentes áreas en las que el Grupo ACS desarrolla su actividad están expuestas a riesgos financieros, principalmente el riesgo de tipo de cambio y el riesgo de tipo de interés. Con el fin de reducir el impacto de dichos riesgos y de acuerdo con la política de gestión de los mismos (véase Nota 21), el Grupo ACS tiene contratados diferentes derivados financieros, que en su mayoría tienen un vencimiento a largo plazo.

A continuación se presenta el detalle de los nocionales según el plazo de vencimiento de las mencionadas operaciones de cobertura y en función de la naturaleza de los contratos, a 31 de diciembre de 2014 y 2013:

EJERCICIO 2014

Miles de euros	Valor nocional	2015	2016	2017	2018	2019	Siguientes	Valor razonable neto
Tipo de interés	1.958.166	83.877	818.865	20.691	397.884	-	636.849	(97.191)
Tipo de cambio	929.564	483.284	232.725	3.555	210.000	-	-	(7.620)
Precio	-	-	-	-	-	-	-	-
No calificados de cobertura	2.190.746	118.926	1.538.920	-	-	297.600	235.300	(129.781)
Total	**5.078.476**	**686.087**	**2.590.510**	**24.246**	**607.884**	**297.600**	**872.149**	**(234.592)**

EJERCICIO 2013

Miles de euros	Valor nocional	2014	2015	2016	2017	2018	Siguientes	Valor razonable neto
Tipo de interés	3.216.078	1.505.877	973.392	112.832	31.327	-	592.650	(71.608)
Tipo de cambio	591.351	516.104	48.410	26.837	-	-	-	4.633
Precio	-	-	-	-	-	-	-	-
No calificados de cobertura	4.643.996	644.337	3.278.549	-	-	721.110	-	(448.772)
Total	**8.451.425**	**2.666.318**	**4.300.351**	**139.669**	**31.327**	**721.110**	**592.650**	**(515.747)**

El valor nocional asociado a los activos y pasivos mantenidos para la venta corresponde a la actividad relacionada con las energías renovables y concesiones, que, a 31 de diciembre de 2014, es el siguiente:

Miles de euros	Valor nocional	2015	2016	2017	2018	2019	Siguientes
Tipo de interés	1.541.940	2.819	-	-	-	-	1.539.121

El valor nocional asociado a los activos y pasivos mantenidos para la venta corresponde a la actividad relacionada con las energías renovables y concesiones, que, a 31 de diciembre de 2013, fue el siguiente:

Milles de euros	Valor nocional	2014	2015	2016	2017	2018	Siguientes
Tipo de interés	2.099.781	2.819	-	-	198.741	-	1.898.221

La tabla siguiente muestra los valores razonables a 31 de diciembre de 2014 y 2013 de las coberturas contratadas de acuerdo con la naturaleza de los contratos (en miles de euros):

Miles de euros	2014		2013	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Tipo de interés				
Flujos efectivo	-	97.191	5.002	76.610
No eficiente	-	-	-	-
Tipo de cambio	1.880	9.500	10.645	6.012
Precio	-	-	-	-
No calificados de cobertura	38.544	168.325	37.026	485.798
Total	**40.424**	**275.016**	**52.673**	**568.420**

El Grupo no posee cobertura sobre inversiones en el extranjero, debido a que, por un lado el riesgo existente de tipo de cambio se cubre con las operaciones realizadas en la moneda local. Por otro lado, las inversiones en el extranjero más importantes se han llevado a cabo con financiación a largo plazo, que se realiza mediante determinadas coberturas de tipo de interés de la deuda en financiaciones de proyectos.

Cobertura de flujos de tesorería (tipos de interés)

El objetivo de la utilización de estos derivados es limitar las variaciones en el tipo de interés de la deuda, asegurando un tipo de interés fijo, fundamentalmente con contratos de permuta de tipo de interés ("swap") a medida que se contrata y dispone de dicha deuda.

La mayor parte de las coberturas están realizadas mediante contratos de permuta de tipo de interés ("swaps"), con un vencimiento igual o ligeramente inferior al subyacente al que cubren.

Las coberturas de este tipo están relacionadas fundamentalmente con los diferentes préstamos sindicados dentro del Grupo y las relativas a la financiación de proyectos y otras financiaciones a largo plazo, tanto a 31 de diciembre de 2014 como a 31 de diciembre de 2013, (véanse Notas 17 y 18).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

En relación con los préstamos sindicados, existen las siguientes coberturas:

- Préstamo sindicado de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por 1.430.300 miles de euros. Tiene diferentes contratos de permuta de tipo de interés por 768.000 miles de euros y vencimiento en julio de 2015.
- La financiación sindicada del Grupo Urbaser mantiene contratos de permuta de tipo de interés por 600.000 miles de euros y vencimiento el 28 de mayo de 2017
- El volumen de derivados de cobertura de tipo de interés asociados a diferentes financiaciones de Hochtief, A.G. asciende a 16.306 miles de euros (444.432 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). El descenso se debe al vencimiento anticipado de la financiación tal como se indica en la Nota 17.

Destacan las siguientes coberturas en relación con la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado:

- Los pasivos por derivados de las plantas termosolares y parques eólicos, así como las concesiones de autopistas, han sido reclasificados a pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta. En este sentido existen coberturas mediante swaps de tipo de interés del 75% al 100% de la financiación de las centrales termosolares y con vencimiento entre 2019 y 2025, y cobertura de financiación de proyectos de parques eólicos, que se trata, en su mayor parte, de contratos de permuta de tipo de interés ("swap") con vencimientos entre 2019 y 2024.

Estas sociedades se encuentran clasificadas como mantenidas para la venta.

Coberturas de flujos de tesorería (tipo de cambio)

El riesgo de tipo de cambio se produce fundamentalmente en aquellas obras en las que los pagos y / o cobros se producen en moneda diferente a la moneda funcional.

Los derivados más significativos contratados para cubrir estos riesgos corresponden a contratos de seguros de cambio procedentes en su mayor parte de Hochtief Europa por importe nocional de 562.980 miles de euros, con vencimiento entre 2015 y 2017.

En el caso de Servicios Industriales, los derivados más significativos corresponden a seguros de cambio para proyectos en el exterior por un importe nominal de 89.607 miles de euros en 2014 y con vencimientos en 2015 (58.839 miles de euros en 2013 y con vencimientos en 2014).

Coberturas de precio

No hay coberturas de precio en 2014 y 2013.

Instrumentos derivados que no califican como de cobertura

Los activos y pasivos por instrumentos financieros no de cobertura recogen la valoración a valor razonable de aquellos derivados que no cumplen la condición de cobertura.

En relación con los pasivos por instrumentos financieros, el más importante a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 corresponde al valor razonable del "equity swap" sobre acciones de Iberdrola, S.A. (véase Nota 10.01). El valor razonable del mismo a 31 de diciembre de 2014 asciende a 62.537 miles de euros (217.466 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). Adicionalmente, otros pasivos corresponden al derivado recogido en la externalización con la entidad financiera del Plan de "stock options" de 2010 por un importe de 32.599 miles de euros (57.458 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). La entidad financiera ha adquirido en el mercado y, por lo tanto, posee las acciones para su entrega a los directivos beneficiarios del Plan de acuerdo con las condiciones recogidas en el mismo, al precio de ejercicio de la opción. La variación de valor razonable de estos instrumentos se recoge en el epígrafe "Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros" del estado de resultados consolidado adjunto (véase Nota 28.05).

En el contrato con la entidad financiera, ésta no asume el riesgo derivado de la caída de cotización de la acción por debajo del precio de ejercicio. El precio de ejercicio de la opción del Plan 2010 es de 34,155 euros/acción. Por lo tanto, este riesgo de caída de cotización por debajo del precio de opción es asumido por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y no ha sido objeto de ninguna cobertura con otra entidad financiera. Este derecho a favor de la entidad financiera (que denominamos "put") se registra a valor razonable en cada cierre, por lo que el Grupo contabiliza un pasivo con efecto en el estado de resultados consolidado respecto a la valoración en el periodo anterior. Respecto al riesgo de subida de la cotización de la acción tampoco es para la entidad financiera ni para el Grupo, ya que en este caso los directivos ejercitarán su derecho "call" y adquirirán las acciones directamente de la entidad financiera, que se compromete, en virtud del contrato, a venderlas a los beneficiarios al precio de ejercicio. Por consiguiente, al finalizar el Plan si las acciones están con una cotización superior al valor de la opción el derivado valdrá cero a la finalización del mismo.

Adicionalmente, de acuerdo con el contrato, en el momento del vencimiento final del Plan, en el caso de que existieran opciones que no hayan sido ejercitadas por sus directivos (por ejemplo por baja voluntaria en el Grupo ACS), las opciones pendientes se liquidan por diferencias, esto es, la entidad financiera vende en el mercado las opciones pendientes y el resultado, tanto positivo como negativo, de la liquidación la recibe ACS en efectivo (nunca en acciones). Por consiguiente, al final del Plan, la Sociedad no recibe nunca acciones derivadas del mismo, por lo que no se considera autocartera.

El Grupo ACS posee a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 otros derivados no calificados de cobertura que incluyen la valoración a valor razonable de instrumentos financieros que se liquidan por diferencias y cuyo valor de mercado negativo asciende 31.021 miles de euros (55.879 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) así como el "put spread" sobre 452.568.115 acciones de Iberdrola (595.601.946 acciones a 31 de diciembre de 2013). La valoración a mercado al cierre del ejercicio no supone el registro de un pasivo mientras que a 31 de diciembre de 2013 suponía un importe de 62.896 miles de euros. Las cantidades aportadas como garantía correspondientes a los derivados contratados por el Grupo mencionados anteriormente ascienden a 31 de diciembre de 2014 a 538.498 miles de euros (554.337 miles de euros 31 de diciembre de 2013) recogiéndose en el epígrafe "Imposiciones a largo plazo" del estado de situación financiera adjunto. Estos importes son remunerados a tipos de mercado. La parte a corto plazo se indica en la Nota 10.05 por importe de 139.812 miles de euros.

De acuerdo con lo indicado en la Nota 15.04, en enero de 2013 el Grupo ACS procedió a la venta definitiva a tres entidades de un total de 20.200.000 acciones de su autocartera, suscribiendo ciertos contratos de derivados sobre igual número de acciones de ACS liquidables sólo en dinero y a un plazo de dos años prorrogables por un año más y que fueron liquidados en el propio ejercicio 2013.

En relación con esta operación, en el ejercicio 2013, el Grupo liquidó la operación en el segundo semestre de 2013, con un beneficio de 58.400 miles de euros (véase Nota 28.05), manteniendo únicamente a 31 de diciembre de 2014, al igual que a 31 de diciembre de 2013, un riesgo limitado para 14,1 millones de acciones al 50% de la caída de cotización entre 23,90 y 17,83 euros por acción y para 3,4 millones de acciones al 50% de la caída entre 23,90 y 18,38 euros por acción.

En relación con las emisiones de bonos canjeables en acciones de Iberdrola por un importe de 532.900 miles de euros (véase Nota 17), destaca la existencia de derivados implícitos en la financiación cuyo valor razonable a 31 de diciembre asciende a 38.654 miles de euros (a 31 de diciembre de 2013 ascendían a 49.714 miles de euros), recogidos dentro del epígrafe "Acreedores por instrumento financiero a largo plazo" del estado de situación financiera consolidado adjunto.

El Grupo tiene registrado el riesgo de crédito, tanto propio como de la contraparte en función de cada derivado para todos los instrumentos derivados valorados a valor razonable con cambios en resultados, de acuerdo con la nueva NIIF 13 que entró en vigor el 1 de enero de 2013.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

23. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

Incluye principalmente los importes pendientes de pago por compras comerciales y costes relacionados así como los anticipos recibidos de clientes por obras que ascendieron a 1.922.787 miles de euros en 2014 (1.052.632 miles de euros en 2013), véase Nota 12 y el importe de la obra certificada por adelantado 744.411 miles de euros en 2014 (836.319 miles de euros en 2013).

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores.

En relación a la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (conforme a la nueva redacción dada por la disposición final segunda de la ley 31/2014 de reforma de la ley de Sociedades de Capital) a 31 de diciembre de 2014 un importe de 270.888 miles de euros (187.832 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) del saldo pendiente de pago a los proveedores en operaciones comerciales acumulaba un aplazamiento superior al plazo legal de pago.

Este saldo hace referencia a los proveedores de las sociedades españolas del conjunto consolidable que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes y servicios, incluidos en el pasivo corriente de los estados de situación financiera consolidada a 31 de diciembre de 2014 y 2013. No se incluye en este saldo los proveedores de inmovilizado y los acreedores por arrendamiento financiero.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades españolas del conjunto consolidable según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, oscila entre 60 y 120 días.

En el cuadro siguiente se presenta la información relativa a los aplazamientos de pago efectuados a proveedores, conforme a lo establecido en la resolución del ICAC de 29 de septiembre de 2010 que desarrolla la obligación de información establecida en la Ley 15/2010 de 5 de julio:

	2014		2013	
	Miles de euros	%	Miles de euros	%
Dentro del plazo máximo legal	2.821.854	76%	4.176.636	79%
Resto	890.563	24%	1.143.761	21%
Total	3.712.417	100%	5.320.397	100%
PMPE	128 días		93 días	
Aplazamientos que a 31.12 superan el plazo máximo legal	270.888		187.832	

Por PMPE se entiende "Plazo medio ponderado excedido de pagos", es decir el importe resultante del cociente formado en el numerador por el sumatorio de los procedentes de cada uno de los pagos a proveedores realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al respectivo plazo legal de pago y el número de días de aplazamiento excedido del respectivo plazo, y en el denominador por el importe total de los pagos realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al plazo legal.

24. OTROS PASIVOS CORRIENTES

El detalle de este epígrafe a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

Miles de euros	Saldo a 31/12/2014	Saldo a 31/12/2013 (*)
Cobros por anticipado	60.618	33.481
Proveedores de inmovilizado	16.905	44.863
Dividendo activo a pagar (Nota 15.05)	141.599	141.425
Dépositos y fianzas recibidos	4.272	2.105
Otros	187.670	333.975
Total	411.064	555.849

(*) Datos reexpresados.

25. SEGMENTOS

25.01. CRITERIOS DE SEGMENTACIÓN

La estructura del Grupo ACS refleja su enfoque de los diferentes negocios por líneas o áreas de actividades. La información por segmentos basado en las diferentes líneas de negocio recoge la información de acuerdo con la organización interna del Grupo, de acuerdo con los órganos involucrados en el seguimiento de las operaciones y en la toma de decisiones.

25.01.01. SEGMENTOS PRINCIPALES DE NEGOCIO

Los segmentos de negocio por los que se gestiona el Grupo son los siguientes:

- **Construcción.** Incorpora las actividades desarrolladas principalmente por Dragados, Hochtief, A.G. e Iridium y se centra en la construcción de obra civil, edificación residencial y no residencial, actividad concesional (principalmente infraestructuras de transportes), minería e inmobiliaria.
- **Servicios Industriales.** Es el área dedicada al desarrollo de servicios de ingeniería aplicada, instalaciones y mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de energía, comunicaciones y sistemas de control.
- **Medio Ambiente.** Agrupa los servicios de medio ambiente como la limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana. También se recoge en este segmento la externalización de las actividades de mantenimiento integral de edificios (a través de Clece).
- **Corporación.** Comprende la actividad desarrollada por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y adicionalmente agrupa principalmente las participaciones en Iberdrola, S.A. y en Xfera Móviles, S.A.

25.01.02. SEGMENTOS GEOGRÁFICOS

El Grupo ACS se gestiona por segmentos de negocio, siendo irrelevante la gestión basada en segmentos geográficos, por lo que se hace una distinción entre España y el resto del mundo, de acuerdo con lo indicado en la NIIF 8.

25.02. BASES Y METODOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE NEGOCIO

La estructura de esta información está diseñada de acuerdo con la gestión efectiva de las diferentes divisiones que componen el Grupo ACS. Cada división dispone de unos recursos propios en función de las entidades que realizan la actividad correspondiente y, por lo tanto, dispone de los activos necesarios para el desarrollo de la misma.

Cada uno de los segmentos de negocio responde principalmente a una estructura legal, en la cual las sociedades dependen de forma mercantil de una sociedad holding representativa de cada actividad. Por lo tanto, cada entidad legal dispone de los activos y recursos necesarios para el desarrollo de su actividad de forma autónoma.

A continuación se presenta la información por segmentos de estas actividades, antes de la imputación de gastos a filiales en el estado de resultados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

25.02.01. ESTADO DE RESULTADOS POR SEGMENTOS DE ACTIVIDAD: EJERCICIO 2014

Miles de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Importe neto de la cifra de negocios	**25.819.562**	**2.338.219**	**6.750.015**	**(26.936)**	**34.880.860**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(28.198)	15.423	390	-	**(12.385)**
Trabajos realizados por la empresa para su activo	1.838	10.214	26.397	-	**38.449**
Aprovisionamientos	(18.159.556)	(572.261)	(3.836.816)	30.545	**(22.538.088)**
Otros ingresos de explotación	508.879	75.528	71.772	(33.439)	**622.740**
Gastos de personal	(5.141.884)	(1.259.914)	(1.327.238)	(32.358)	**(7.761.394)**
Otros gastos de explotación	(1.674.514)	(332.598)	(819.340)	11.600	**(2.814.852)**
Dotación amortización del inmovilizado	(622.679)	(144.609)	(55.748)	(969)	**(824.005)**
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	899	4.544	1.046	1	**6.490**
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	5.471	1.504	(10.900)	25	**(3.900)**
Otros resultados	(567.228)	(7.348)	(59.111)	(587)	**(634.274)**
Resultado de explotación	**142.590**	**128.702**	**740.467**	**(52.118)**	**959.641**
Ingresos financieros	168.825	44.168	110.781	29.839	**353.613**
Gastos financieros	(462.171)	(97.845)	(255.848)	(220.143)	**(1.036.007)**
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	6.226	-	(59.910)	287.234	**233.550**
Diferencias de cambio	(765)	(2.818)	(20.303)	30	**(23.856)**
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	2.006	3.524	(6.949)	164.860	**163.441**
Resultado financiero	**(285.879)**	**(52.971)**	**(232.229)**	**261.820**	**(309.259)**
Resultado de entidades por el método de participación	106.069	18.950	6.805	-	**131.824**
Resultado antes de impuestos	**(37.220)**	**94.681**	**515.043**	**209.702**	**782.206**
Impuesto sobre beneficios	11.170	(14.510)	(108.088)	(207.163)	**(318.591)**
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	**(26.050)**	**80.171**	**406.955**	**2.539**	**463.615**
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	464.115	-	-	-	**464.115**
Resultado del ejercicio	**438.065**	**80.171**	**406.955**	**2.539**	**927.730**
Resultado atribuido a intereses minoritarios	54.325	(8.435)	12.776	-	**58.666**
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	(269.306)	-	-	-	**(269.306)**
Resultado sociedad dominante	**223.084**	**71.736**	**419.731**	**2.539**	**717.090**

25.02.02. ESTADO DE RESULTADOS POR SEGMENTOS DE ACTIVIDAD: EJERCICIO 2013

Miles de euros (*)	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
Importe neto de la cifra de negocios	**26.364.700**	**1.781.206**	**7.067.065**	**(35.020)**	**35.177.951**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(43.370)	1.847	76	-	(41.447)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	4.310	4.526	46	(1)	8.881
Aprovisionamientos	(17.947.482)	(509.197)	(4.268.542)	30.746	(22.694.475)
Otros ingresos de explotación	455.151	58.709	53.994	2.997	570.851
Gastos de personal	(5.523.411)	(778.596)	(1.269.080)	(26.900)	(7.597.987)
Otros gastos de explotación	(1.689.527)	(297.476)	(648.526)	(8.964)	(2.644.493)
Dotación amortización del inmovilizado	(946.109)	(141.388)	(55.884)	(1.170)	(1.144.551)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	194	3.342	1.478	-	5.014
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	12.161	(469)	(210.933)	1	(199.240)
Otros resultados	(92.797)	1.802	192.439	(3.013)	98.431
Resultado de explotación	**593.820**	**124.306**	**862.133**	**(41.324)**	**1.538.935**
Ingresos financieros	191.157	38.068	100.336	32.779	362.340
Gastos financieros	(512.197)	(96.729)	(256.190)	(256.879)	(1.121.995)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	3.473	-	478	551.344	555.295
Diferencias de cambio	5.850	(2.967)	(26.260)	(12)	(23.389)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	406.102	(3.755)	(14.379)	(286.542)	101.426
Resultado financiero	**94.385**	**(65.383)**	**(196.015)**	**40.690**	**(126.323)**
Resultado de entidades por el método de participación	74.005	18.819	3.110	-	95.934
Resultado antes de impuestos	**762.210**	**77.742**	**669.228**	**(634)**	**1.508.546**
Impuesto sobre beneficios	(248.558)	(13.682)	(200.665)	38.034	(424.871)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	**513.652**	**64.060**	**468.563**	**37.400**	**1.083.675**
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	163.250	-	-	-	163.250
Resultado del ejercicio	**676.902**	**64.060**	**468.563**	**37.400**	**1.246.925**
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(373.633)	(6.394)	(50.978)	-	(431.005)
Resultado atribuido a intereses minoritarios de actividades interrumpidas	(114.379)	-	-	-	(114.379)
Resultado sociedad dominante	**188.890**	**57.666**	**417.585**	**37.400**	**701.541**

(*) Datos reexpresados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

25.02.03. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS DE ACTIVIDAD: EJERCICIO 2014

ACTIVO

Miles de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
ACTIVO NO CORRIENTE	**8.701.209**	**2.474.324**	**863.017**	**1.962.326**	**14.000.876**
Inmovilizado intangible	3.454.797	774.634	115.031	275.661	4.620.123
Fondo de comercio	2.303.481	238.739	76.888	275.114	2.894.222
Otro inmovilizado intangible	1.151.316	535.895	38.143	547	1.725.901
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	1.795.164	600.692	159.073	7.206	2.562.135
Inmovilizaciones en proyectos	221.820	437.854	93.468	1	753.143
Activos financieros no corrientes	2.177.084	536.861	361.780	787.416	3.863.141
Otros activos no corrientes	1.052.344	124.283	133.665	892.042	2.202.334
ACTIVO CORRIENTE	**14.227.569**	**1.821.761**	**9.726.824**	**(456.295)**	**25.319.859**
Existencias	1.266.664	63.855	192.510	(674)	1.522.355
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7.983.660	902.902	3.845.141	(12.374)	12.719.329
Otros activos financieros corrientes	1.342.527	631.637	393.963	(475.441)	1.892.686
Deudores por instrumentos financieros	5.266	-	-	28.744	34.010
Otros activos corrientes	101.283	9.249	50.080	1.594	162.206
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	3.350.280	214.118	1.600.885	1.856	5.167.139
Activos no corrientes mantenidos para la venta	177.889	-	3.644.245	-	3.822.134
TOTAL ACTIVO	**22.928.778**	**4.296.085**	**10.589.841**	**1.506.031**	**39.320.735**

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

Miles de euros	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
PATRIMONIO NETO	**4.923.546**	**1.305.353**	**822.910**	**(2.153.921)**	**4.897.888**
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	3.181.912	1.236.640	768.713	(2.153.753)	3.033.512
Intereses minoritarios	1.741.634	68.713	54.197	(168)	1.864.376
PASIVO NO CORRIENTE	**5.979.920**	**1.568.597**	**891.016**	**1.095.420**	**9.534.953**
Subvenciones	1.538	56.531	1.677	(1)	59.745
Pasivos financieros no corrientes	3.789.639	1.150.590	559.880	590.792	6.090.901
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	3.504.371	870.572	418.420	593.228	5.386.591
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	152.962	279.467	58.879	-	491.308
Otros pasivos financieros	132.306	551	82.581	(2.436)	213.002
Acreedores por instrumentos financieros	39.672	52.054	3.842	101.190	196.758
Otros pasivos no corrientes	2.149.071	309.422	325.617	403.439	3.187.549
PASIVO CORRIENTE	**12.025.312**	**1.422.135**	**8.875.915**	**2.564.532**	**24.887.894**
Pasivos financieros corrientes	2.020.730	534.453	1.094.216	2.554.110	6.203.509
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	1.546.718	385.917	1.086.755	2.650.312	5.669.702
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	59.231	40.164	2.479	389.515	491.389
Otros pasivos financieros	414.781	108.372	4.982	(485.717)	42.418
Acreedores por instrumentos financieros	8.071	2.791	1.896	65.500	78.258
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8.503.716	780.018	4.759.770	(81.308)	13.962.196
Otros pasivos corrientes	1.429.532	104.873	192.648	26.231	1.753.284
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	63.263	-	2.827.385	(1)	2.890.647
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	**22.928.778**	**4.296.085**	**10.589.841**	**1.506.031**	**39.320.735**

25.02.04. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS DE ACTIVIDAD: EJERCICIO 2013

ACTIVO

Miles de euros (*)	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
ACTIVO NO CORRIENTE	**8.640.938**	**2.182.587**	**740.279**	**2.847.788**	**14.411.592**
Inmovilizado intangible	3.662.421	458.881	95.086	275.117	4.491.505
Fondo de comercio	2.284.715	89.676	76.603	275.114	2.726.108
Otro inmovilizado intangible	1.377.706	369.205	18.483	3	1.765.397
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	1.865.555	468.815	155.981	8.130	2.498.481
Inmovilizaciones en proyectos	288.412	375.852	93.205	1	757.470
Activos financieros no corrientes	1.829.117	804.657	295.121	1.314.849	4.243.744
Otros activos no corrientes	995.433	74.382	100.886	1.249.691	2.420.392
ACTIVO CORRIENTE	**15.359.989**	**1.495.206**	**9.231.988**	**(533.396)**	**25.553.787**
Existencias	1.529.910	46.606	258.493	(8.008)	1.827.001
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7.422.221	585.429	3.328.549	(20.246)	11.315.953
Otros activos financieros corrientes	2.052.492	543.538	907.542	(523.431)	2.980.141
Deudores por instrumentos financieros	11.981	-	-	-	11.981
Otros activos corrientes	133.116	10.810	39.301	1.928	185.155
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.926.134	190.821	790.645	16.360	3.923.960
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.284.135	118.002	3.907.458	1	5.309.596
TOTAL ACTIVO	**24.000.927**	**3.677.793**	**9.972.267**	**2.314.392**	**39.965.379**

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

Miles de euros (*)	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
PATRIMONIO NETO	**5.276.099**	**1.287.511**	**912.440**	**(1.987.142)**	**5.488.908**
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	3.187.525	1.226.935	840.423	(1.986.970)	3.267.913
Intereses minoritarios	2.088.574	60.576	72.017	(172)	2.220.995
PASIVO NO CORRIENTE	**5.765.207**	**752.970**	**699.376**	**4.105.960**	**11.323.513**
Subvenciones	1.871	45.897	1.981	(1)	49.748
Pasivos financieros no corrientes	3.427.536	379.167	408.351	3.196.299	7.411.353
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	3.086.316	128.809	316.601	2.639.626	6.171.352
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	202.645	250.358	23.760	558.930	1.035.693
Otros pasivos financieros	138.575	-	67.990	(2.257)	204.308
Acreedores por instrumentos financieros	44.138	21.027	1.599	431.104	497.868
Otros pasivos no corrientes	2.291.662	306.879	287.445	478.558	3.364.544
PASIVO CORRIENTE	**12.959.621**	**1.637.312**	**8.360.451**	**195.574**	**23.152.958**
Pasivos financieros corrientes	1.964.263	1.014.801	669.397	214.785	3.863.246
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	1.370.724	834.400	665.649	722.627	3.593.400
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	193.919	12.758	1.289	13.481	221.447
Otros pasivos financieros	399.620	167.643	2.459	(521.323)	48.399
Acreedores por instrumentos financieros	19.195	637	28	50.692	70.552
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8.927.383	510.798	4.308.301	(69.186)	13.677.296
Otros pasivos corrientes	1.195.136	59.845	409.260	(717)	1.663.524
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	853.644	51.231	2.973.465	-	3.878.340
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	**24.000.927**	**3.677.793**	**9.972.267**	**2.314.392**	**39.965.379**

(*) Datos reexpresados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Construcción se detalla a continuación:

Miles de euros	2014	2013 (*)
Nacional	1.414.833	1.392.825
Dragados	1.346.290	1.313.980
Hochtief	-	-
Concesiones	68.543	78.845
Internacional	24.404.729	24.971.875
Dragados	2.296.910	2.446.330
Hochtief	22.099.054	22.498.675
Concesiones	8.765	26.870
Total	25.819.562	26.364.700

(*) Datos reexpresados.

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales se detalla a continuación:

Miles de euros	2014	2013
Redes	660.622	646.539
Instalaciones Especializadas	1.965.157	2.395.788
Proyectos Integrados	2.922.967	2.872.450
Sistemas de Control	844.749	862.097
Energía Renovable: Generación	406.179	342.823
Eliminaciones	(49.659)	(52.632)
Total	6.750.015	7.067.065

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales, 4.284.459 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2014 y 4.327.601 miles de euros en 2013, que representan 63,5% y un 61,2% respectivamente.

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Medio Ambiente se detalla a continuación:

Miles de euros	2014	2013
Medio Ambiente	1.554.791	1.650.837
Servicios Logísticos	133.489	130.369
Servicios Integrales	649.939	-
Total	2.338.219	1.781.206

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Medio Ambiente, 610.271 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2014 y 633.131 miles de euros en 2013, representando un 26,1% y un 35,5% respectivamente.

El criterio de asignación de la cifra de negocios se realiza en función de la distribución geográfica de los clientes.

La conciliación de los ingresos ordinarios por segmentos con los ingresos ordinarios consolidados a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es la siguiente:

Miles de euros	31/12/2014			31/12/2013 (*)		
Segmentos	Ingresos externos	Ingresos entre segmentos	Total ingresos	Ingresos externos	Ingresos entre segmentos	Total ingresos
Construcción	25.812.669	6.893	25.819.562	26.349.651	15.049	26.364.700
Medio Ambiente	2.335.886	2.333	2.338.219	1.781.009	197	1.781.206
Servicios Industriales	6.732.305	17.710	6.750.015	7.047.291	19.774	7.067.065
(-) Ajustes y eliminaciones de ingresos ordinarios entre segmentos	-	(26.936)	(26.936)	-	(35.020)	(35.020)
Total	34.880.860	-	34.880.860	35.177.951	-	35.177.951

(*) Datos reexpresados.

Las ventas entre segmentos se efectúan a precios de mercado y en condiciones de libre competencia.

La conciliación del resultado por segmentos con el resultado antes de impuestos consolidado a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es la siguiente:

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013 (*)
Segmentos		
Construcción	438.065	676.902
Medio Ambiente	80.171	64.060
Servicios Industriales	406.955	468.563
Total resultado de los segmentos sobre los que se informa	925.191	1.209.525
(+/-) Resultados no asignados	(266.767)	(76.979)
(+/-) Eliminación de resultados internos (entre segmentos)	-	-
(+/-) Otros resultados	-	-
(+/-) Impuesto sobre beneficios y/o resultado de operaciones interrumpidas	123.782	376.000
Resultado antes de impuestos	782.206	1.508.546

(*) Datos reexpresados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

El importe neto de la cifra de negocios por área geográfica a 31 de diciembre 2014 y 2013 es el siguiente:

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS POR ÁREA GEOGRÁFICA

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013 (*)
Mercado interior	5.581.401	5.245.344
Mercado exterior	29.299.459	29.932.607
a) Unión Europea	3.347.634	4.380.771
b) Países O.C.D.E	20.787.347	20.191.150
c) Resto de países	5.164.478	5.360.686
Total	**34.880.860**	**35.177.951**

(*) Datos reexpresados.

El cuadro siguiente muestra el desglose de determinados saldos consolidados del Grupo de acuerdo con su distribución geográfica:

Miles de euros	España		Resto del mundo	
	2014	2013	2014	2013 (*)
Importe neto de la cifra de negocios	5.581.401	5.245.344	29.299.459	29.932.607
Activos del segmento	14.607.314	15.932.767	24.713.421	24.032.612
Total Inversiones netas	(664.652)	200.891	855.318	(85.192)

(*) Datos reexpresados.

Los activos a 31 de diciembre de 2014 y 2013 desglosados por áreas geográficas son los siguientes:

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013 (*)
Europa	**19.211.810**	**21.388.839**
España	14.607.314	15.932.767
Alemania	2.006.732	2.906.781
Resto Europa	2.597.764	2.549.291
Resto áreas geográficas	**20.108.925**	**18.576.540**
América	8.904.332	7.838.768
Asia	3.302.928	4.854.198
Australia	7.702.639	5.607.265
África	199.026	276.309
Total	**39.320.735**	**39.965.379**

(*) Datos reexpresados.

Las adiciones en activos no corrientes por actividades es la siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Construcción	651.720	983.145
Medio Ambiente	254.577	203.508
Servicios Industriales	132.014	113.867
Corporación y Ajustes	17	10
Total	1.038.328	1.300.530

26. SITUACIÓN FISCAL

26.01. GRUPO FISCAL CONSOLIDADO

De acuerdo con la normativa vigente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es la Sociedad Dominante del Grupo Fiscal 30/99, que incluye como dominadas, a aquellas sociedades dependientes españolas en las que participa, directa o indirectamente, en al menos un 75% y cumplen los demás requisitos exigidos al efecto por la normativa reguladora del régimen de consolidación fiscal.

El resto de las entidades dependientes del Grupo presenta sus declaraciones de impuestos, de acuerdo con las normas fiscales aplicables en cada país, bien individualmente, bien bajo regímenes de grupos de sociedades.

26.02. RELACIÓN ENTRE EL GASTO CORRIENTE POR IMPUESTOS Y EL RESULTADO CONTABLE

A continuación se presenta la conciliación entre el gasto por el Impuesto sobre Sociedades de las operaciones continuadas resultante de aplicar el tipo impositivo general vigente en España, y el gasto corriente registrado, así como la determinación del tipo medio efectivo.

Milles de euros	2014	2013 (*)
Resultado consolidado antes de impuestos	782.206	1.508.546
Beneficios netos integrados por el método de participación	(131.824)	(95.934)
Diferencias permanentes	74.467	(156.622)
Resultado fiscal	724.849	1.255.990
Impuesto al tipo del 30%	217.455	376.797
Deducciones en la cuota	(60.692)	(72.310)
Efecto del distinto tipo impositivo general en otros países	6.428	11.474
Gasto / (Ingreso) corriente por impuestos	163.191	315.961
Tipo efectivo sin método de participación	25,09%	22,37%

(*) Datos reexpresados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las diferencias permanentes de 2014, que incrementan el gasto de impuestos, se deben a una diversidad de partidas, incluyendo, fundamentalmente, los deterioros y otros gastos que, conforme a la normativa aplicable en cada caso, tienen naturaleza no deducible, y la diferencia entre el coste contable en el balance consolidado atribuible a determinados activos objeto de venta y su coste fiscal. En 2013, aun existiendo partidas de similar naturaleza, el saldo del conjunto de diferencias permanentes es de signo contrario, por la existencia de determinadas plusvalías exentas, con motivo de la venta de activos realizada por el grupo Hochtief.

Las deducciones en cuota en 2014 incluyen las deducciones por doble imposición, destacando la de 28.738 miles de euros (30.233 miles de euros en 2013) correspondiente a los dividendos de Iberdrola, S.A., así como las de incentivos fiscales, fundamentalmente por I+D, obtenidos tanto en España como en otros países, y por reinversión de plusvalías.

26.03. COMPOSICIÓN DEL GASTO POR IMPUESTOS

La composición del gasto por Impuesto sobre Sociedades queda como sigue:

Miles de euros	2014	2013 (*)
Gasto / (Ingreso) corriente por impuestos (Nota 26.02)	163.191	315.961
Gasto / (Ingreso) por ajustes al impuesto de ejercicios anteriores	13.845	11.045
(Ingreso) por aplicación de activos por impuestos diferidos de ejercicios anteriores	(13.774)	(3.733)
Gasto por activos por impuestos diferidos generados en el ejercicio y no reconocidos	23.961	68.307
Gasto/(Ingreso) por efecto sobre impuestos diferidos de cambios legislativos	123.614	-
Gasto / (Ingreso) por otros ajustes al impuesto del ejercicio	7.754	33.291
Saldo final Gasto / (Ingreso) por impuestos sobre Sociedades	**318.591**	**424.871**

(*) Datos reexpresados.

El gasto de 123.614 miles de euros incurrido en 2014 por efecto de cambios legislativos corresponde, en su práctica totalidad, al impacto de reevaluar los activos y pasivos por impuestos diferidos recogidos en el balance consolidado y pertenecientes a entidades españolas, desde el tipo nominal del Impuesto sobre Sociedades del 30%, vigente en España hasta 2014, a los nuevos tipos impositivos aprobados por la nueva Ley del Impuesto sobre Soledades; esto es, el 28% para las partidas que se prevea aplicar en 2015 y el 25% para el resto de ellas. A este respecto, aunque la nueva ley entra en vigor en 2015, la normativa contable establece que, al haber sido aprobada en 2014, las cuentas anuales de este ejercicio deben reconocer la totalidad del impacto de la mencionada reevaluación.

El gasto por activos por impuestos diferidos generados en el ejercicio y no reconocidos se origina, fundamentalmente, por el criterio asumido, por motivos de prudencia, de no reconocer el activo fiscal asociado a las pérdidas fiscales y a la diferencia temporal por gastos financieros no deducibles, incurridas por las sociedades del Grupo residentes en Alemania.

Por otra parte, el gasto de impuestos asociado a los resultados de operaciones interrumpidas que afecta a la determinación del resultado neto de las mismas, sin perjuicio de que no sea objeto de desglose en el estado de Pérdidas y Ganancias adjunto, es el siguiente:

Miles de euros	2014	2013 (*)
Resultado de operaciones interrumpidas antes de impuestos	724.955	256.466
Diferencias permanentes	144.510	54.254
Resultado fiscal	869.465	310.720
Gasto de impuestos al tipo del 30%	260.840	93.216

(*) Datos reexpresados.

Las diferencias permanentes, que incrementan el gasto de impuestos, se deben fundamentalmente a la diferencia entre el coste contable en el balance consolidado atribuible a los activos vendidos y su coste fiscal.

La suma del gasto por impuestos de operaciones continuadas y de operaciones interrumpidas asciende en el ejercicio 2014, por consiguiente, a 579.341 miles de euros (518.087 miles de euros en 2013), lo que representa un tipo efectivo de gravamen respecto a los beneficios antes de impuestos, sin resultados integrados por método de participación, del 42,12% en el ejercicio 2014 (31,04% en 2013), cuyo cómputo se ve significativamente afectado, como queda expuesto, por partidas de naturaleza no recurrente.

26.04. IMPUESTOS RECONOCIDOS EN EL PATRIMONIO NETO

Independientemente de los efectos impositivos reconocidos en el estado de resultados consolidado, el Grupo ha repercutido directamente en su patrimonio neto consolidado un abono de 18.715 miles de euros en 2014 (cargo de 179.924 miles de euros en 2013). Estos importes corresponden a los impactos fiscales por ajustes de activos disponibles para la venta, con un cargo de 18.599 miles de euros en 2014 (cargo de 24.732 miles de euros en 2013), los derivados de flujos de efectivo, con un cargo de 13.676 miles de euros en 2014 (cargo de 130.701 miles de euros en 2013), y pérdidas actuariales, con un abono de 50.990 miles de euros (cargo de 24.491 miles de euros en 2013).

26.05. IMPUESTOS DIFERIDOS

A continuación se presentan los principales activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos por el Grupo y las variaciones habidas durante los ejercicios 2014 y 2013:

Miles de euros

			Cargo / Abono en patrimonio				Combinaciones de negocio		
	Saldo a 31 de diciembre de 2013	Movimiento corriente del ejercicio	Ganancias y pérdidas actuariales	Cargo/abono en la reserva de valoración de activos y pasivos	Activos financieros disponibles para la venta	Otros	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	Saldo a 31 de diciembre de 2014
Activos	**2.379.700**	**(183.359)**	**50.990**	**(3.372)**	**1.916**	**(11.293)**	**26.272**	**(64.934)**	**2.195.920**
Por diferencias temporales	1.176.802	53.898	50.990	(3.372)	1.130	(12.532)	20.804	(64.398)	1.223.322
Por pérdidas fiscales	852.881	(142.301)	-	-	786	1.239	-	(536)	712.069
Por deducciones en cuota	350.017	(94.956)	-	-	-	-	5.468	-	260.529
Pasivos	**1.381.273**	**(107.630)**	**-**	**559**	**3.345**	**242**	**1.483**	**(10.533)**	**1.268.739**
Por diferencias temporales	1.381.273	(107.630)	-	559	3.345	242	1.483	(10.533)	1.268.739

Miles de euros

			Cargo / Abono en patrimonio				Combinaciones de negocio		
	Saldo a 31 de diciembre de 2012	Movimiento corriente del ejercicio	Ganancias y pérdidas actuariales	Cargo/abono en la reserva de valoración de activos y pasivos	Activos financieros disponibles para la venta	Otros	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	Saldo a 31 de diciembre de 2013
Activos	**2.467.104**	**(67.711)**	**(24.491)**	**(2.091)**	**298**	**15.669**	**15.643**	**(24.721)**	**2.379.700**
Por diferencias temporales	1.307.981	(103.479)	(24.491)	(2.091)	263	19.921	(2.571)	(18.731)	1.176.802
Por pérdidas fiscales	808.466	36.500	-	-	35	(4.344)	18.214	(5.990)	852.881
Por deducciones en cuota	350.657	(732)	-	-	-	92	-	-	350.017
Pasivos	**1.232.499**	**146.890**	**-**	**1.239**	**-**	**(2.703)**	**11.473**	**(8.125)**	**1.381.273**
Por diferencias temporales	1.232.499	146.890	-	1.239	-	(2.703)	11.473	(8.125)	1.381.273

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

No se han compensado activos y pasivos por impuestos diferidos.

El crédito por pérdidas fiscales incluye, fundamentalmente, por 525.497 miles de euros (683.551 miles de euros en 2013), el activo fiscal ligado a la base imponible consolidada negativa del Grupo Fiscal de ACS en España generada del ejercicio 2012, que se originó fundamentalmente por los deterioros y minusvalías derivados de la inversión en Iberdrola, S.A., y no tiene plazo de caducidad conforme a la nueva Ley del Impuesto sobre Sociedades.

Por su parte, la composición de los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos provenientes de diferencias temporales, al cierre del ejercicio, es la siguiente:

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013
Activos por impuestos diferidos con origen en		
Ajustes valoración de activos y pérdidas por deterioro	49.972	22.414
Otras provisiones	398.642	345.122
Gastos por pensiones	177.083	128.496
Ingresos con distintos devengos fiscal y contable	37.781	55.866
Combinaciones de negocio	55.521	92.632
Gastos financieros no deducibles	77.580	90.983
Otros	426.743	441.289
Total	**1.223.322**	**1.176.802**
Pasivos por impuestos diferidos con origen en		
Activos no corrientes contabilizados por importe superior a su base fiscal	490.030	591.584
Activos corrientes con distinto criterio en reconocimiento de ingresos fiscal y contable	380.076	362.198
Otros	398.633	427.491
Total	**1.268.739**	**1.381.273**

Con arreglo a la normativa vigente, los activos por impuestos diferidos generados por diferencias temporales no están sujetos a plazos de caducidad.

Por su parte, las deducciones sobre la cuota pendientes de tomar, correspondientes al Grupo Fiscal español, recogidas en el activo del balance, por un importe de 257.057 miles de euros (343.451 miles de euros en 2013) tienen los plazos de caducidad establecidos por la Ley del Impuesto sobre Sociedades según su naturaleza. Las cantidades pendientes de aplicar en 2014 corresponden fundamentalmente a deducciones generadas entre 2010 y 2014 por reinversión de plusvalías, y por gastos de I+D+i, cuyos plazos legales de caducidad son de 15 y 18 años respectivamente.

Los activos por impuesto diferido han sido registrados en el estado de situación financiera consolidado por considerar los Administradores del Grupo que, conforme a la mejor estimación sobre resultados futuros del Grupo, es previsible que dichos activos sean recuperados. En particular, las hipótesis clave contempladas en la elaboración del test de recuperabilidad para los créditos sujetos a caducidad, esto es, fundamentalmente, los correspondientes a deducciones sobre la cuota del grupo fiscal indicados en el párrafo anterior han sido:

- Beneficio antes de impuestos de las áreas de negocio en España, en términos computables de base imponible, que, respecto al obtenido en 2014, se incrementa entre 2015 y 2019 a tasas anuales del 6 al 9% y, a partir de 2020 a tasas del 3%.

- Mantenimiento general del actual perímetro de sociedades del Grupo Fiscal, considerando como única modificación la salida de las sociedades que han sido objeto de venta antes de la formulación de estas cuentas anuales.

Cabe destacar que desviaciones negativas significativas en los mencionados beneficios frente a los estimados en la elaboración del test de deterioro, en términos globales, esto es, que no pudieran ser compensadas por desviaciones posteriores positivas dentro de los períodos de caducidad, podrían suponer riesgo de recuperabilidad de parte del crédito fiscal ligado a las deducciones sujetas a caducidad.

En cuanto al crédito fiscal ligado a la base imponible consolidada negativa de 2012 del Grupo Fiscal en España más arriba referido, se estima que, sin perjuicio del hecho de no tener plazo de caducidad legal, será aplicado, de acuerdo con la misma hipótesis de recuperabilidad mencionada, en plazos inferiores a los de caducidad de las deducciones.

Además de los importes reconocidos en el activo del estado de situación financiera consolidado, según el cuadro anterior, el Grupo dispone de otros impuestos diferidos deudores y créditos fiscales, no reconocidos en el activo del balance debido a la imposibilidad de predecir los correspondientes flujos futuros de beneficios, siendo significativos en las sociedades del Grupo residentes en Alemania, por las cuales no se registra el activo fiscal asociado a pérdidas fiscales y diferencias temporales de gastos financieros, compensables en la imposición sobre sociedades, por un importe de 1.018.050 miles de euros (1.387.832 miles de euros en 2013), y en la imposición municipal por un importe de 914.280 miles de euros (1.376.328 miles de euros en 2013).

26.06. INSPECCIÓN FISCAL

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción.

Concretamente, a la fecha de cierre, están no prescritos en las sociedades españolas del Grupo Fiscal los ejercicios 2006 a 2013 del Impuesto sobre Sociedades, y, en términos generales, los años 2011 a 2014 del resto de impuestos.

A este respecto, en el año 2014 se ha iniciado una actuación de comprobación de la Agencia Estatal de la Administración Tributaria, sobre la sociedad matriz y un número reducido de sociedades filiales, que afecta al Impuesto sobre Sociedades de 2009 a 2012, y a otros impuestos estatales de 2010 a 2012, sin que a la fecha de formulación de estas cuentas anuales se haya documentado aún resultado alguno de tales actuaciones.

Debido a las posibles diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas fiscales, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades fiscales para los años aún sujetos a verificación, pudieran dar lugar a pasivos fiscales cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva. No obstante, los Administradores del Grupo ACS estiman que los pasivos que, en su caso, se pudieran derivar no tendrán un efecto significativo en los resultados del Grupo.

27. INGRESOS

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por segmentos correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, es la siguiente:

Miles de euros	2014	2013 (*)
Construcción	25.819.562	26.364.700
Servicios Industriales	6.750.015	7.067.065
Medio Ambiente	2.338.219	1.781.206
Corporación y otros	(26.936)	(35.020)
Total	34.880.860	35.177.951

(*) Datos reexpresados.

Durante el ejercicio 2014 las transacciones realizadas en moneda extranjera por ventas y prestaciones de servicios ascienden a 26.315.034 miles de euros (26.876.391 miles de euros en 2013) y por compras y servicios recibidos a 18.540.550 miles de euros (18.448.674 miles de euros en 2013).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo por los principales países donde opera es la siguiente:

IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS POR PAÍSES

Miles de euros	31/12/2014	31/12/2013 (*)
Estados Unidos	9.192.530	8.523.739
Australia	8.568.374	8.671.932
España	5.581.401	5.245.344
México	1.571.154	1.276.568
China	1.461.110	1.055.232
Alemania	1.270.010	2.046.306
Canadá	1.050.198	1.260.428
Indonesia	739.630	900.533
Polonia	620.387	697.417
Reino Unido	593.990	645.214
Brasil	245.432	305.868
Portugal	220.834	217.673
Emiratos Árabes Unidos	24.420	786.539
Resto	3.741.390	3.545.158
Total	34.880.860	35.177.951

(*) Datos reexpresados.

A 31 de diciembre de 2014 y de 2013, la cartera de pedidos por líneas de actividad es la siguiente:

Miles de euros	2014	2013 (*)
Construcción	45.135.130	43.506.840
Servicios Industriales	8.021.397	7.412.934
Medio Ambiente	10.163.817	8.443.294
Total	63.320.344	59.363.068

(*) Datos reexpresados.

En el apartado de "Trabajos realizados por la empresa para su activo" dentro del estado de resultados consolidado del ejercicio 2014, se recogen los gastos que se han activado por 38.449 miles de euros (8.881 miles de euros en 2013) en concepto de trabajos realizados de inmovilizado material e intangible en proyectos principalmente.

Así mismo, como "Otros ingresos de explotación" el Grupo recoge principalmente los importes facturados a Uniones Temporales de Empresas de la actividad de Construcción así como subvenciones de explotación recibidas.

28. GASTOS

28.01. APROVISIONAMIENTOS

La composición de este epígrafe se detalla a continuación:

Miles de euros	2014	2013 (*)
Consumo de mercaderías	957.962	1.359.977
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	17.089.006	16.499.823
Trabajos realizados por otras empresas	4.488.610	4.834.847
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	2.510	(172)
Total	22.538.088	22.694.475

(*) Datos reexpresados.

28.02. GASTOS DE PERSONAL

La composición de los gastos de personal es:

Miles de euros	2014	2013 (*)
Sueldos y salarios	6.662.737	6.554.564
Seguridad Social	863.393	788.110
Otros gastos de personal	228.388	250.343
Provisiones	6.876	4.970
Total	7.761.394	7.597.987

(*) Datos reexpresados.

La imputación en el estado de resultados consolidado del gasto de personal relacionados con los planes de opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es de 5.153 miles de euros en el ejercicio 2014 (5.391 miles de euros en el ejercicio 2013). Estos importes se encuentran recogidos dentro del epígrafe "Sueldos y salarios".

El número medio de personas empleadas en las sociedades del Grupo a lo largo de 2014 ha sido de 217.908 personas (164.750 personas en 2013). En el cálculo de la plantilla media del ejercicio 2014 se ha considerado el número medio de trabajadores de la actividad de Clece sin realizar ponderación alguna.

El desglose del número medio de personas separado entre hombres y mujeres por categorías profesionales es el siguiente:

Miles de euros	Número medio de personas 2014			Número medio de personas 2013		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Titulados superiores	20.726	5.976	26.702	23.718	6.248	29.966
Titulados medios	6.323	3.117	9.440	6.078	1.622	7.700
Técnicos no titulados	11.420	4.317	15.737	11.424	1.489	12.913
Administrativos	2.830	5.997	8.827	3.367	6.357	9.724
Resto de personal	97.979	59.223	157.202	95.353	9.094	104.447
Total	139.278	78.630	217.908	139.940	24.810	164.750

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

La distribución por actividades del número medio de personas empleadas en el ejercicio es la siguiente:

Número medio de personas	2014	2013
Construcción	80.511	93.770
Servicios Industriales	43.109	40.165
Medio Ambiente	94.235	30.762
Corporación y otros	53	53
Total	217.908	164.750

28.03. SISTEMAS DE RETRIBUCIÓN BASADOS EN ACCIONES

ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha acordado, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones de julio de 2014, en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General Ordinaria de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada en 15 de abril de 2010, el establecimiento de un Plan de Opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (Plan de Opciones 2014) regulado como sigue:

- El número de acciones objeto del Plan de Opciones será de un máximo de 6.293.291 acciones, de cincuenta céntimos de euro de valor nominal unitario.
- Las personas beneficiarias son 62 directivos con opciones desde 540.950 hasta 46.472.
- El precio de adquisición será de 33,8992 euros por acción. Dicho precio se modificará en la cantidad correspondiente en el caso de que se produzca una dilución.

Las opciones serán ejercitables, por mitades e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario, durante el segundo y tercer años siguientes al, inclusive, 1 de mayo de 2014. No obstante, en caso de extinción de la relación laboral por causas distintas del despido declarado procedente o de la simple voluntad del beneficiario, las opciones serán ejercitables a los seis meses de producido el evento en cuestión en los casos de fallecimiento, jubilación, prejubilación o invalidez permanente y a los 30 días en los demás casos. Las retenciones fiscales e impuestos a satisfacer en su caso como consecuencia del ejercicio de la opción serán de cuenta y cargo exclusivos del beneficiario. La cobertura se realiza a través de una entidad bancaria.

La Comisión Ejecutiva celebrada el 27 de mayo de 2010, en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General de Accionistas de 25 de mayo de 2009 y a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, acordó el establecimiento de un Plan de opciones sobre acciones con las siguientes características:

- **Número de acciones:** 6.203.454 acciones.
- **Personas beneficiarias:** 57 directivos: 1 directivo con 936.430 acciones, 4 directivos con acciones entre 752.320 y 351.160; 8 directivos con 92.940 acciones; 16 directivos con 69.708 acciones y 28 directivos con 46.472 acciones.
- **Precio de adquisición:** 34,155 euros por acción.

Las opciones serán ejercitables, por mitades e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario durante el cuarto y quinto años siguientes al inclusive, 1 de mayo de 2010. No obstante, en caso de extinción de la relación laboral por causas distintas del despido declarado procedente o de la simple voluntad del beneficiario, las opciones serán ejercitables a los seis meses de producido el evento en cuestión en los casos de fallecimiento, jubilación, prejubilación o invalidez permanente y a los 30 días en los demás casos. Las retenciones fiscales y los impuestos a satisfacer como consecuencia del ejercicio de las opciones serán a cuenta y cargo exclusivo del beneficiario. El método de ejercicio se liquida mediante instrumentos de patrimonio. Durante el ejercicio 2014 y el ejercicio 2013 no se ha ejercitado ninguna acción correspondiente a este Plan.

La cobertura de los planes se realiza a través de entidades financieras (véase Nota 22). En relación con los planes anteriormente descritos, el ejercicio de las opciones sobre acciones se realiza mediante los instrumentos de patrimonio y nunca en efectivo, pero, debido a que la Sociedad ha cubierto los compromisos derivados de dichos planes con una entidad financiera, no supone, en ningún caso, la emisión de instrumentos de capital adicionales a los existentes en circulación

a 31 de diciembre de 2014 y 2013. El importe reconocido en el estado de resultados consolidado del ejercicio 2014 como gasto de personal correspondiente a la retribución mediante instrumentos de patrimonio asciende 5.153 miles de euros (véase Nota 28.02) (5.391 miles de euros en 2013), registrándose la contrapartida contra patrimonio. Para el cálculo del coste total de los citados planes de acciones, la Sociedad ha considerado, en el momento de la concesión del plan, el coste financiero de los mismos en base la curva de tipo futuros sobre el nocional de cada uno de ellos, el efecto de la estimación de dividendos futuros durante el periodo de vigencia de los mismos así como el valor de la "put" concedida a la entidad financiera aplicando la fórmula de Black Scholes. Dicho coste se reparte entre los años de irrevocabilidad del plan.

El precio de cotización de la acción de ACS a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 era de 28,97 y 25,020 euros por acción respectivamente.

HOCHTIEF

Dentro del Grupo Hochtief existen adicionalmente sistemas de retribución que están basados mediante pagos en acciones referidos a la dirección de dicho Grupo. Todos estos planes de opciones sobre acciones forman parte de los sistemas de retribución de alta dirección de Hochtief, A.G. y de incentivos a largo plazo. Para cubrir el riesgo de exposición a la evolución de la cotización de Hochtief, A.G. de estos sistemas retributivos, Hochtief, A.G. tiene contratados una serie de derivados que no son considerados de cobertura contable.

En 2014, existían los siguientes sistemas de retribución en acciones a escala de Grupo para el personal directivo de Hochtief, A.G. y sus participadas:

Adjudicaciones de acciones de retención 2008

En mayo de 2008, el Consejo de Vigilancia adoptó un acuerdo para lanzar, a favor de los miembros del Consejo Ejecutivo, un Plan de adjudicación de acciones de retención (RSA 2008) que constaba de tres tramos y tenía una duración de siete años; además, procedió a la atribución del primer tramo del plan. Las condiciones para el primer tramo de las adjudicaciones de acciones estipulaban que para cada adjudicación ejercitada en un periodo de ejercicio de dos años tras un periodo de carencia de tres años, las personas con el correspondiente derecho recibían, a discreción de Hochtief, A.G., una acción de Hochtief, A.G. o un importe en efectivo compensatorio igual al precio al cierre de la acción de Hochtief, A.G. del último día de negociación del mercado de valores previo a la fecha de ejercicio. El beneficio resultante de cada adjudicación de acciones se limitó a 160 euros.

El segundo tramo se otorgó en marzo de 2009. Las condiciones para este tramo difieren de las del primer tramo únicamente en que se produce un año después y en el límite máximo, que se establece en 66,50 euros por atribución de acciones. El tercer tramo se otorgó en marzo de 2010. Las condiciones para este tramo difieren de las del primer tramo únicamente en que se produce dos años después y en el límite máximo, que se establece en 133,12 euros por atribución de acciones.

El primer tramo fue ejercitado íntegramente por los miembros del Consejo Ejecutivo en 2011, y el segundo y el tercer tramo fueron ejercitados íntegramente o expiraron en 2014.

Plan de fidelización de la alta dirección 2008

Además, el Consejo Ejecutivo acordó en junio de 2008 lanzar un Plan de fidelización de la alta dirección 2008 (TERP 2008) dirigido a una selección de directivos.

Este plan se basa, asimismo, en la atribución de acciones y consta de tres tramos. El primer tramo se concedió en julio de 2008; el segundo, en julio de 2009; y el tercero, en julio de 2010.

La duración total del plan es de diez años. Tras la concesión de cada tramo, el periodo de carencia se establece en tres años, mientras que el periodo de ejercicio oscila entre cinco y siete años, según el tramo.

Las condiciones estipulan que, tras el periodo de carencia, las personas con el correspondiente derecho reciben por cada adjudicación de acciones una acción de Hochtief, A.G. o, a discreción de Hochtief, A.G., un importe en efectivo compensatorio igual al precio al cierre de la acción de Hochtief, A.G. del último día de negociación del mercado de valores previo a la fecha de ejercicio. Se establece un límite máximo a la rentabilidad por cada año del periodo de ejercicio. Dicho límite se eleva con carácter anual hasta el beneficio máximo al final del periodo de vigencia. La ganancia máxima se establece en 160 euros por adjudicación de acciones para el primer tramo, en 81,65 euros para el segundo tramo, y en 166,27 euros para el tercer tramo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Plan de incentivos a largo plazo 2009

El Plan de incentivos a largo plazo 2009 (LTIP 2009) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo, a los altos directivos de Hochtief, A.G. y a sus 20 participadas. Además de la concesión de derechos de revalorización de acciones (SAR), el LTIP 2009 también las atribuye. El ejercicio de los SAR estaba supeditado a que, al menos durante los diez días consecutivos de negociación bursátil previos a la fecha de ejercicio, el precio medio de cierre de las acciones de Hochtief, A.G. (calculado según la media aritmética) fuera superior respecto del precio de emisión en comparación con el nivel medio del índice MDAX al cierre durante ese mismo periodo de diez días frente al índice de base (umbral de rentabilidad relativa), y a que, además, el rendimiento de los activos netos (RONA) previsto en los últimos estados financieros consolidados aprobados en ese momento fuera, por lo menos, del 10% (umbral de rentabilidad absoluta). El umbral de rentabilidad relativo no se tomaba en consideración si el precio medio de mercado de valores de las acciones de Hochtief, A.G. excedía del precio de emisión en al menos el 10% en los días diez consecutivos de negociación del mercado de valores siguientes al fin del periodo de carencia.

Siempre que se cumplieran los objetivos, los SAR podían ejercerse en todo momento transcurrido un periodo de carencia de dos años, a excepción de un breve lapso de tiempo antes de la publicación de resultados. Cuando se ejercían los SAR, la entidad emisora abonaba la diferencia entre la cotización de las acciones vigente entonces y el precio de emisión. Para esta diferencia se estableció el límite máximo del 50% del precio de emisión.

Las condiciones del LTIP para las adjudicaciones de acciones estipulaban que para cada adjudicación de acciones ejercitada en un periodo de ejercicio de dos años tras un periodo de carencia de tres años, las personas con el correspondiente derecho recibían, a discreción de Hochtief, A.G., una acción de Hochtief, A.G. o un importe en efectivo compensatorio igual al precio al cierre de la acción de Hochtief, A.G. del último día de negociación del mercado de valores previo a la fecha de ejercicio. El beneficio máximo se estableció en 40,10 euros por atribución de acciones.

El plan fue ejercitado íntegramente.

Plan de incentivos a largo plazo 2010

El Plan de incentivos a largo plazo 2010 (LTIP 2010) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo y los altos directivos de Hochtief, A.G. y sus participadas. A excepción del periodo de espera más largo (cuatro años en vez de dos) aplicable a los SAR, las condiciones no difieren en ningún aspecto relevante de las del LTIP 2009. El beneficio máximo se establece en 81,83 euros por atribución de acciones.

Plan de incentivos a largo plazo 2011

El Plan de incentivos a largo plazo 2011 (LTIP 2011) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo y los altos directivos de Hochtief, A.G. y sus participadas. Las condiciones no difieren en ningún aspecto relevante de las del LTIP 2010. El beneficio máximo se establece en 98,01 euros por atribución de acciones.

Plan de incentivos a largo plazo 2012

El Plan de incentivos a largo plazo 2012 (LTIP 2012) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo, a los altos directivos de Hochtief, A.G. y a sus participadas. Las condiciones del plan difieren de las del LTIP 2011 en dos aspectos:

1. El rendimiento de los activos netos (RONA) con arreglo a los últimos Estados financieros consolidados aprobados se establece, como mínimo, en el 15%.
2. El periodo de carencia aplicable a las atribuciones de acciones se amplió de tres a cuatro años y, por consiguiente, la duración total del plan pasó de cinco a seis años.

El beneficio máximo se establece en 75,81 euros por atribución de acciones.

Plan de incentivos a largo plazo 2013

El Plan de incentivos a largo plazo 2013 (LTIP 2013) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo. Las condiciones del plan difieren de las del LTIP 2012 en un aspecto:

El número de SAR ejercitables depende de que el flujo de efectivo libre ajustado se sitúe dentro del rango de valor previsto. Todos los ejercicios, se establece dicho rango en el plan de negocio.

El beneficio máximo se establece en 73,83 euros por atribución de acciones.

Plan de incentivos a largo plazo 2014

El Plan de incentivos a largo plazo 2014 (LTIP 2014) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Consejo Ejecutivo. Las condiciones no difieren en ningún aspecto relevante de las del LTIP 2013.

El beneficio máximo se establece en 61,95 euros por atribución de acciones.

Otra información

Rendimiento de los activos netos (RONA)

El rendimiento de los activos netos (RONA) indica hasta qué punto los activos de Hochtief, A.G. arrojan buenos rendimientos como inversión, lo que permite medir la rentabilidad operativa del Grupo Hochtief. RONA mide el rendimiento como porcentaje de sus activos netos. A estos efectos, el rendimiento se define como los beneficios de explotación (EBITA, indicado en la Cuenta de resultados de explotación) más los ingresos por intereses producidos por los activos financieros del Grupo. La cifra de activos netos refleja el compromiso total de capital del que deberán generarse rendimientos.

Los activos netos del Grupo Hochtief generaron un rendimiento (RONA) del 20,3% en 2014 (2013: 15,6% reexpresado). Así pues, RONA registró un aumento de 4,7 puntos porcentuales comparado con el ejercicio anterior.

En las condiciones de todos los planes se establece que, cuando se ejerzan los SAR o las atribuciones de acciones —y con sujeción al cumplimiento de todos los demás criterios exigidos—, Hochtief, A.G. tiene la opción, por norma general, de entregar acciones de Hochtief, A.G. en lugar de abonar el beneficio en efectivo. Si las personas facultadas no son empleados de Hochtief, A.G., los gastos contraídos con el ejercicio de los SAR o las atribuciones de acciones corren por cuenta de la participada en cuestión.

A continuación se indican en cifras los SAR y las atribuciones de acciones concedidos, vencidos y ejercitados en virtud de los planes:

	Concedidos inicialmente	En circulación a 31 dic 2013	Concedidos en 2014	Vencidos en 2014	Ejercitados/ liquidados en 2014	Enajenación/ venta 2014	En circulación a 31 dic 2014
TERP 2008/Tramo 1	130.900	4.800	-	-	-	-	4.800
TERP 2008/Tramo 2	359.000	85.500	-	12.600	55.950	-	16.950
TERP 2008/Tramo 3	174.100	26.900	-	-	4.600	-	22.300
RSA 2008/Tramo 2	347 478	80.188	-	-	80.188	-	-
RSA 2008/Tramo 3	146.884	40.060	-	-	40.060	-	-
LTIP 2009 – atrib. acciones	273.400	500	-	500	-	-	-
LTIP 2010 – SAR	353.200	202.500	-	6.100	146.850	500	49.050
LTIP 2010 – atrib. acciones	166.000	10.600	-	500	6.300	-	3.800
LTIP 2011 – SAR	275.250	180.250	-	13.350	-	9.850	157.050
LTIP 2011 – atrib. acciones	124.850	72.300	-	1.100	55.450	-	15.750
LTIP 2012 – SAR	457.406	340.506	-	30.550	-	19.250	290.706
LTIP 2012 – atrib. acciones	82.991	54.829	-	5.135	-	2.880	46.814
LTIP 2013 – SAR	38.288	38.288	-	-	-	-	38.288
LTIP 2013 – atrib. acciones	9.297	9.297	-	-	-	-	9.297
LTIP 2014 – SAR	-	-	86.907	-	-	-	86.907
LTIP 2014 – atrib. acciones	-	-	20.453	-	-	-	20.453

Las provisiones reconocidas para el pago fijado de los planes de retribución en acciones ascendieron, en total, a 11.766 miles de euros a fecha de cierre del balance (20.095 miles de euros en 2013). En 2014, el gasto total anotado por los planes antedichos ascendió a 1.784 miles de euros (17.334 miles de euros en 2013). El valor intrínseco de las opciones ejercitables al cierre del periodo contable se situó en 4.150 miles de euros (7.658 miles de euros en 2013).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

28.04. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

La información más relevante en relación con los arrendamientos operativos que el Grupo mantiene como arrendatario es la siguiente:

Miles de euros	2014	2013 (*)
Cuotas de arrendamientos operativos reconocidas en resultados del ejercicio	703.685	630.985

(*) Datos reexpresados.

En la fecha del estado de situación financiera consolidado, el Grupo tenía compromisos adquiridos de futuras cuotas de arrendamiento mínimas en virtud de arrendamientos operativos no cancelables con los vencimientos siguientes:

Miles de euros	2014	2013
Menos de un año	319.894	400.254
Entre dos y cinco años	775.461	946.684
Más de cinco años	193.990	178.716

El Grupo no mantiene arrendamiento operativo significativo como arrendador.

28.05. VARIACIÓN DE VALOR RAZONABLE EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Dentro de este epígrafe se recoge el efecto en el estado de resultados de aquellos instrumentos derivados que no cumplen con los criterios de eficacia recogidos en la NIC 39, o bien siendo instrumentos de cobertura son reciclados a la cuenta de resultados. El efecto más relevante en el ejercicio 2014 corresponde a la valoración a mercado de los instrumentos financieros derivados mantenidos al cierre en relación con acciones de Iberdrola, S.A. y al beneficio procedente de los derivados sobre acciones de ACS por un importe total de 280.812 miles de euros, tal como se describe en la Nota 22 y al reciclaje por la cuenta de resultados correspondiente a la cancelación de la financiación de Escal tras la renuncia a la concesión.

El efecto más relevante del ejercicio 2013 correspondía a la valoración a mercado de los instrumentos financieros derivados mantenidos al cierre en relación con acciones de Iberdrola, S.A. que supuso un beneficio de 404.050 miles de euros, y al beneficio procedente de los derivados sobre acciones de ACS.

28.06. INGRESOS FINANCIEROS

La cifra de ingresos financieros a 31 de diciembre de 2014 incluye, entre otros, los dividendos procedentes de Iberdrola, S.A. que ascienden a 97.522 miles de euros (102.540 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) así como intereses procedentes de los préstamos a empresas Asociadas y de las imposiciones y cuentas corrientes que tiene el Grupo ACS.

28.07. OTROS RESULTADOS

Dentro de este epígrafe se recoge en el ejercicio 2014 el efecto en el estado de resultados de la provisión realizada por Leighton por 458.457 miles de euros (675,0 millones de dólares australianos) como parte de la revisión de fin de año de la recuperabilidad de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. Este importe ha sido calculado en base a la cartera de clientes y tiene en cuenta el valor residual de los riesgos evaluado mediante la exposición a los mismos por la posible no recuperación de las cantidades pendientes de cobro. El Grupo sigue manteniendo su derecho a cobrar en cada proyecto individualmente considerado y se compromete a perseguir la recuperación de todas las cantidades pendientes. Esta cantidad se encuentra recogida en el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2014 reduciendo el importe del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios".

29. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Este epígrafe del estado de resultados consolidado adjunto recoge fundamentalmente en el ejercicio 2014 el resultado por la venta del Metro de Sevilla por un importe de 12.708 miles de euros, así como el resultado de la entrega a los bonistas de 100.906.096 acciones de Iberdrola como consecuencia del canje parcial anticipado de bonos canjeables de Iberdrola por importe de 79.570 miles de euros. (Véase nota 10.01).

Adicionalmente se recoge en este epígrafe 47.085 miles de euros correspondiente al resultado de la venta al gestor de fondos de nacionalidad holandesa DIF Infraestructure III del 80% de la participación de ACS en los proyectos: Intercambiadores de Transporte de Madrid y Línea 9 del metro de Barcelona que recoge el efecto de la revalorización al valor razonable puesto de manifiesto en la operación del porcentaje remanente de la participación de ACS en estos proyectos; ya que, de acuerdo a los acuerdos de accionistas y a la posición minoritaria de ACS en los mismos se ha considerado la pérdida de la influencia significativa en la gestión de los mismos.

En el ejercicio 2013 este epígrafe del estado de resultados consolidado adjunto recogía fundamentalmente el resultado por la venta del negocio de telecomunicaciones de Leighton por un importe de 154.282 miles de euros. Dicho resultado incluía el efecto del registro a valor razonable del 30% de la participación que aún se mantiene, el resultado de la venta de los aeropuertos de Hochtief, así como del negocio de servicios ("Facility Management") de Hochtief a Spie, S.A. Asimismo, se registraba el efecto del deterioro del primer trimestre de la participación en Iberdrola por importe de 20.498 miles de euros (véase Nota 10) así como la pérdida de 56.199 miles de euros por el reciclaje por la cuenta de resultados de la diferencia de conversión existente en el momento de la compra de Leighton Welspun Contractors mencionado en la Nota 02.02 f).

30. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, al igual que en ejercicios anteriores, ha acordado proponer en la Junta General de Accionistas, al tiempo de su convocatoria, un sistema de retribución alternativa que les permita recibir acciones liberadas de la Sociedad o efectivo mediante la venta de los correspondientes derechos de asignación gratuita. Esta opción se instrumentará a través de un aumento de capital liberado que se someterá a la aprobación de la Junta General de la Sociedad. En caso de ser aprobado, el aumento de capital liberado podrá ser ejecutado por el Consejo de Administración hasta en dos veces, para su ejecución en el mes julio y en los primeros meses del año siguiente coincidiendo con las épocas en donde tradicionalmente se abonaban los dividendos. Con ocasión de la ejecución de cada aumento de capital, cada accionista de la Sociedad recibe un derecho de asignación gratuita por cada acción. Los derechos de asignación gratuita serán objeto de negociación en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia. En función de la alternativa escogida, el accionista podría recibir nuevas acciones de la Sociedad liberadas, o bien vender en el mercado los derechos de asignación gratuita o venderlos a la sociedad a un precio determinado según la fórmula que se establece.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2014 que presentará el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante a la Junta General de Accionistas es la siguiente:

- A reservas voluntarias: 414.651 miles de euros
- A la reserva indisponible del fondo de comercio: 41.208 miles de euros

31. BENEFICIO POR ACCIÓN

31.01. BENEFICIO BÁSICO POR ACCIÓN

El beneficio básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo en un ejercicio entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese ejercicio, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

De acuerdo con ello:

	31/12/2014	31/12/2013	Variación (%)
Resultado neto del ejercicio (miles de euros)	717.090	701.541	2,22
Número medio ponderado de acciones en circulación	310.969.083	310.211.964	0,24
Beneficio / (Pérdida) básico por acción (euros)	2,31	2,26	2,21
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción (euros)	2,31	2,26	2,21
Resultado después de impuestos y minoritarios de las actividades interrumpidas (miles de euros)	194.809	48.871	n/a
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades interrumpidas (euros)	0,63	0,16	n/a
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades continuadas (euros)	1,68	2,10	(20,00)
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción de actividades interrumpidas (euros)	0,63	0,16	n/a
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción de actividades continuadas (euros)	1,68	2,10	(20,00)

31.02. BENEFICIO DILUIDO POR ACCIÓN

Para proceder al cálculo del beneficio diluido por acción, tanto el importe del resultado atribuible a los accionistas ordinarios, como el promedio ponderado de las acciones en circulación, neto de las acciones propias, deben ser ajustados por todos los efectos dilutivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales (opciones sobre acciones, warrants y deuda convertible). A estos efectos, se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del periodo o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio periodo. A 31 de diciembre de 2014 como consecuencia de la ampliación y reducción de capital de febrero de 2015 por el mismo número de acciones, el beneficio por acción básico y diluido de las actividades continuadas correspondiente al ejercicio 2014 es el mismo.

32. HECHOS POSTERIORES

Destacan como hechos posteriores relevantes hasta la fecha de formulación de las Cuentas Anuales consolidadas los siguientes:

El pasado 18 de diciembre de 2014 el Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de 0,45 € por acción. Su distribución, mediante un sistema de dividendo flexible, se ha realizado durante el mes de febrero de 2015. En este proceso un 40,46% de los derechos de asignación gratuita han sido adquiridos por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en virtud del compromiso de compra asumido por la compañía. Para el resto de los accionistas se han emitido el día 24 de febrero un total de 2.616.408 acciones, que han sido amortizadas simultáneamente de acuerdo con lo aprobado en la Junta General de Accionistas del 29 de mayo de 2014 (véase Nota 15.01).

El 15 de enero de 2015 se anuncia la intención de Saeta Yield, S.A. de cotizar en las Bolsas acciones representativas del 51,78% de su capital social. Saeta Yield, S.A. es una compañía que invierte en activos de infraestructura de energía que se espera generen flujos de efectivo altamente estables y predecibles respaldados por ingresos regulados o contratados a largo plazo. Inicialmente, los activos de la Saeta Yield, S.A. son parques eólicos y plantas termosolares situados en España, que formaban parte de la cartera de activos de energía renovable del Grupo ACS. En el futuro la Sociedad pretende ampliar su presencia tanto en España como a nivel internacional mediante la adquisición de otros activos

de generación de electricidad renovable o convencional y de distribución y transmisión de electricidad, así como de cualquier otra infraestructura relacionada con la energía, en cada caso con ingresos contratados o regulados a largo plazo. Estas adquisiciones se realizarán en virtud de un Acuerdo de Derecho de Primera Oferta y Opción de Compra ("Right of First Offer and Call Option Agreement").

En relación con el hecho posterior al cierre anteriormente mencionado, el Grupo ACS ha alcanzado un acuerdo con fondos gestionados por el fondo de inversión en infraestructuras Global Infraestructure Partners (GIP) en virtud del cual los mismos adquirirán hasta el 24,40% de la sociedad Saeta Yield, S.A. Igualmente, y en virtud del mismo acuerdo, GIP tendrá una participación del 49% en una sociedad que va a desarrollar y en la que se van a integrar activos de energía renovable del área Industrial del Grupo ACS sobre los que Saeta Yield, S.A. ostentará un derecho de primera oferta. Las condiciones económicas de estas participaciones se fijarán, respectivamente, en función del precio al que se oferten al mercado las acciones de Saeta Yield, S.A. y en función de los activos concretos que se adquieran por la sociedad de desarrollo y al momento de esas adquisiciones. La operación estaba condicionada a la admisión a cotización en bolsa de las acciones de Saeta Yield, S.A. y a la autorización de competencia.

Tras la ejecución por el Grupo ACS de la venta del 51,78% de Saeta Yield, S.A. y una vez que se ejecute el acuerdo alcanzado con fondos gestionados por el fondo de inversión en infraestructuras Global Infraestructure Partners (GIP) en lo que se refiere a la adquisición de un porcentaje igual al que retenga el Grupo ACS de la sociedad Saeta Yield, S.A., la deuda neta total del Grupo ACS se verá reducida en aproximadamente 1.412,9 millones de euros y de esta cantidad la entrada de caja neta será de 361,2 millones de euros.

El 13 de febrero de 2015, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha suscrito con un sindicato de bancos, integrado por cuarenta y tres entidades españolas y extranjeras, un contrato de financiación por un importe total de 2.350 millones de euros, dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo por importe de 1.650 millones de euros y el tramo B de línea de liquidez por importe de 700 millones de euros) y con vencimiento en 13 de febrero de 2020. Se destina, en la cantidad coincidente, a cancelar el crédito sindicado actualmente existente, suscrito en 9 de febrero de 2012, por importe de principal de 1.430,3 millones de euros y tres créditos concedidos para financiar la adquisición de acciones de Hochtief, A.G. por importe total de principal actualmente vigente de 694,5 millones de euros (véase Nota 17.02).

El 16 de marzo de 2015, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha realizado, al amparo de su Programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN), que fue aprobado por el Banco Central de Irlanda (Central Bank of Ireland) y cuyo último borrador se aprobó el 11 de marzo de 2015, una emisión de Bonos (Notes) en el euromercado por un importe de 500 millones de euros, con una demanda total de 1.337 millones de euros. Esta emisión, con vencimiento a cinco años y fecha prevista de desembolso 1 de abril de 2015, tiene un cupón anual del 2,875% y un precio de emisión de 99,428%. Está previsto que los Bonos sean admitidos a cotización en la Bolsa de Irlanda (Irish Stock Exchange).

33. OPERACIONES Y SALDOS CON PARTES VINCULADAS

Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas, han sido canceladas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota. Las operaciones entre el Grupo y sus empresas Asociadas se desglosan a continuación. Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes y empresas Asociadas se desglosan en los estados financieros individuales.

Las sociedades del Grupo realizan todas sus operaciones con vinculadas a valor de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

33.01. OPERACIONES CON EMPRESAS ASOCIADAS

Durante el ejercicio, las sociedades del Grupo han realizado las operaciones siguientes con partes vinculadas que no formaban parte del Grupo:

Miles de euros	2014	2013 (*)
Venta bienes y servicios	105.174	66.180
Compra bienes y servicios	6.715	7.466
Cuentas a cobrar	1.228.627	1.116.764
Cuentas a pagar	114.729	91.481

(*) Datos reexpresados.

Las transacciones entre partes vinculantes se realizan en condiciones habituales de mercado.

33.02. SALDOS Y OPERACIONES CON OTRAS PARTES VINCULADAS

En relación con las operaciones con partes vinculadas, la información que se detalla se realiza siguiendo los criterios establecidos en la orden EHA/3050/2004, de 15 de septiembre del Ministerio de Economía y Hacienda, y su aplicación a través de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Operaciones realizadas entre personas, sociedades o entidades del Grupo vinculadas a los accionistas o consejeros del Grupo

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2014 son las siguientes (en miles de euros):

Miles de euros

Operaciones vinculadas 2014	Accionistas significativos		Administradores y Directivos	Otras partes vinculadas							Total
Gastos e ingresos	Grupo Iberostar	Total	Total	Fidalser, S.L.	Rosán Inversiones, S.L.	Terratest Técnicas Especiales, S.A.	Indra	Zardoya Otis, S.A.	March-JLT, S.A.	Total	
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-	-	202	-	-	-	202	202
Arrendamientos	-	-	-	175	-	-	-	-	-	175	175
Recepción de servicios	63	63	-	59	-	337	2.255	824	-	3.475	3.538
Otros gastos	-	-	-	-	-	-	-	-	37.973	37.973	37.973
Gastos	63	63	-	234	-	539	2.255	824	37.973	41.825	41.888
Prestación de servicios	1.743	1.743	3.056	-	246	-	3.292	-	-	3.538	8.337
Ingresos	1.743	1.743	3.056	-	246	-	3.292	-	-	3.538	8.337

Miles de euros

Operaciones vinculadas 2014	Accionistas significativos			Otras partes vinculadas				Total
Otras transacciones	Banca March	Grupo Iberostar	Total	Banco Sabadell	Lynx Capital, S.A.	Fidalser, S.L.	Total	
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	36.180	-	36.180	765.135	-	-	765.135	801.315
Garantías y avales prestados	19.050	-	19.050	-	-	-	-	19.050
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	12.474	12.474	-	109	751	860	13.334
Otras operaciones	24.726	-	24.726	-	-	-	-	24.726

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2013 fueron las siguientes (en miles de euros):

Miles de euros

Operaciones vinculadas 2013	Accionistas significativos		Administradores y Directivos	Otras partes vinculadas						Total
Gastos e ingresos	Grupo Iberostar	Total	Total	Fidalser, S.L.	Rosán Inversiones, S.L.	Terratest Técnicas Especiales, S.A.	Indra	Zardoya Otis, S.A.	March-JLT, S.A.	Total	
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-	-	1.046	-	-	-	1.046	1.046
Arrendamientos	-	-	-	177	-	-	-	-	-	177	177
Recepción de servicios	-	-	-	125	-	548	1.678	1.496	-	3.847	3.847
Otros gastos	-	-	-	-	-	-	-	-	38.110	38.110	38.110
Gastos	-	-	-	302	-	1.594	1.678	1.496	38.110	43.180	43.180
Prestación de servicios	553	553	257	-	384	-	2.362	-	-	2.746	3.556
Ingresos	553	553	257	-	384	-	2.362	-	-	2.746	3.556

Miles de euros

Operaciones vinculadas 2013	Accionistas significativos		Otras partes vinculadas				Total
Otras transacciones	Banca March	Total	Banco Sabadell	Lynx Capital, S.A.	Fidalser, S.L.	Total	
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	52.630	52.630	750.534	-	-	750.534	803.164
Garantías y avales prestados	30.820	30.820	-	-	-	-	30.820
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	-	-	326	679	1.005	1.005
Otras operaciones	23.813	23.813	-	-	-	-	23.813

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A 31 de diciembre de 2014, el saldo pendiente con la Banca March por créditos y préstamos concedidos por ésta a sociedades del Grupo ACS ascendía a 31.397 miles de euros (47.812 miles de euros a 31 de diciembre de 2013). Las operaciones que a 31 de diciembre de 2014 se mantenían, de acuerdo con la información que se dispone en las sociedades del Grupo ACS, ascendían a 18.056 miles de euros (35.988 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) de garantías y 24.042 miles de euros (14.079 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) de "confirming" a proveedores.

A 31 de diciembre de 2014, el saldo pendiente con el Banco Sabadell ascendía a 183.274 miles de euros (205.393 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) por préstamos y créditos concedidos a empresas del Grupo ACS. Por otro lado, el saldo de las operaciones que a 31 de diciembre de 2014 dicho banco mantenía, de acuerdo con la información que se dispone en las diferentes sociedades del Grupo, ascendían a 314.220 miles de euros (415.600 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) en garantías y avales, y a 23.451 miles de euros (16.858 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) en confirming con proveedores.

En accionistas significativos se ha considerado a la Banca March por ser el accionista del principal accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., que es Corporación Financiera Alba, S.A. La Banca March, como entidad financiera, ha realizado transacciones que son habituales de su negocio, como son la concesión de préstamos, la prestación de avales y garantías para las licitaciones y/o ejecución de obras, "confirming" y factoring sin recurso a diversas sociedades del Grupo ACS.

El Grupo Iberostar se desglosa por su vinculación como el accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Como entidad relacionada con el turismo y agencia de viajes, dicho Grupo ha prestado servicios a entidades del Grupo ACS dentro de su operativa de negocio. Igualmente el Grupo ACS ha realizado principalmente actividades de climatización en hoteles propiedad de Iberostar.

Rosán Inversiones, S.L. se desglosa por su vinculación con el Presidente y Consejero Delegado de la Sociedad que ostenta una participación significativa a través de Inversiones Vesán, S.A.

En relación con las operaciones con otras partes vinculadas, éstas se explicitan como consecuencia de la vinculación de determinados consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. con sociedades en las que bien son accionistas o bien ostentan su cargo de alta dirección. Así, las operaciones con Fidalser, S.L., Terratest Técnicas Especiales, S.A., Fidwei Inversiones, S.L. y Lynx Capital, S.A. se detallan por la vinculación con el Consejero Pedro López Jiménez tiene sobre ellas. Las operaciones con Indra se relacionan por las vinculaciones con el Consejero Javier Monzón. Las operaciones con Zardoya Otis, S.A. por su vinculación con el Consejero José María Loizaga. Las operaciones con Banco Sabadell se detallan por la vinculación del Consejero Javier Echenique. Las operaciones con la correduría de seguros March-JLT, S.A. se relacionan por la vinculación con la Banca March, aunque en este caso las cifras que se relacionan son las primas intermediadas con sociedades del Grupo ACS, aunque no sean las contraprestaciones por los servicios de correduría de seguros.

En el epígrafe "Otras operaciones" se han incluido todas aquellas que no tienen cabida en los diferentes apartados específicos recogidos en la información pública periódica de acuerdo con la normativa publicada por la CNMV. En el ejercicio 2014 las "Otras operaciones" que se recogen afectan exclusivamente a la Banca March. Ésta, como entidad financiera, dentro de sus operaciones normales de negocio presta diferentes servicios financieros a diversas sociedades del Grupo ACS por un importe total de 24.726 miles de euros (23.813 miles de euros en 2013) correspondientes a líneas de "confirming" para los proveedores.

En Administradores y Directivos se recoge un contrato de construcción de vivienda entre Dragados, S.A. y el Consejero Joan David Grimà Terré firmado en 2013 por el que se ha abonado 3.055 miles de euros en el ejercicio 2014.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado ACS han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones se efectúan en condiciones normales de mercado y su información no es necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

De acuerdo con la información en poder de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. los miembros del Consejo de Administración no se han encontrado, a lo largo del ejercicio 2014 y 2013, en ninguna situación de conflicto de interés, de acuerdo con lo indicado en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

34. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

Durante los ejercicios 2014 y 2013, los miembros del Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. percibieron la remuneración siguiente, tanto por su pertenencia al Consejo de la Sociedad Dominante o a los Consejos de Administración o a la Alta Dirección de las Sociedades del Grupo.

Miles de euros	2014	2013
Retribución fija	3.972	3.961
Retribución variable	4.019	4.006
Atenciones estatutarias	3.404	2.825
Otros	1	1
Total	11.396	10.793

Adicionalmente, los importes imputados al estado de resultados como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas, ascienden a 1.205 miles de euros en 2014 (1.119 miles de euros en 2013). Dicho importe corresponde a la parte proporcional del valor del plan en el momento de su concesión.

Los beneficios en fondos, planes de pensiones y seguros de vida son los siguientes:

OTROS BENEFICIOS

Miles de euros	2014	2013
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	1.798	1.805
Primas de seguros de vida	18	16

El importe correspondiente al apartado "Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones" recoge la parte correspondiente de los desembolsos efectuados por la Sociedad en el ejercicio.

Ningún miembro del Consejo de Administración tiene anticipos ni créditos concedidos por el Grupo ACS, ni garantías constituidas por el Grupo ACS a favor de los mismos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

34.01. TRANSACCIONES CON MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Las transacciones con miembros del Consejo de Administración o con sociedades en las que tienen participaciones que suponen una vinculación con el Grupo ACS se han indicado en la Nota 33.02 relativa a las transacciones con partes vinculadas.

34.02. RETRIBUCIONES A LA ALTA DIRECCIÓN

La remuneración correspondiente a la Alta Dirección del Grupo, que no sean a su vez consejeros ejecutivos asciende, en los ejercicios 2014 y 2013 a la siguiente:

Miles de euros	2014	2013
Retribución salarial (fija y variable)	26.153	24.638
Planes de pensiones	1.628	1.599
Seguros de vida	34	29

El incremento de la retribución entre periodos se produce por el incremento de los miembros de la Alta Dirección del Grupo. Los importes imputados al estado de resultados como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a la Alta Dirección del Grupo, son 6.157 miles de euros a 31 de diciembre de 2014 (4.272 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), y no se encuentran recogidos dentro de las retribuciones mencionadas anteriormente. Asimismo, como se ha señalado en el caso de los consejeros, los importes que corresponden a la parte proporcional del valor del plan en el momento de su concesión.

35. OTRA INFORMACIÓN REFERENTE AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la Sociedad, con arreglo a la normativa aplicable (actualmente, de conformidad con lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), todo ello sin perjuicio de la información sobre operaciones vinculadas reflejadas en la memoria.

Durante los ejercicios 2014 y 2013, la Sociedad ha mantenido relaciones mercantiles con sociedades en las que algunos de sus consejeros desempeñan funciones de responsabilidad. Todas estas relaciones comerciales se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de la Sociedad.

36. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2014 el Grupo ACS tenía prestados avales y garantías ante terceros derivados de sus actividades por 22.194.186 miles de euros (18.428.840 miles de euros en 2013) cuyo incremento proviene fundamentalmente de la incorporación al perímetro de consolidación de las constructoras estadounidenses Prince y White.

Dentro de las garantías indicadas en el párrafo anterior, destacan las existentes en Hochtief, A.G. A este respecto, la operación sindicada de Hochtief, firmada en diciembre de 2011 y que vencía en 2016, ha sido extendida en abril de este año hasta abril del 2019. Esta facilidad incluye un tramo de línea de avales de 1.500.000 miles de euros de los cuales se han utilizado 947.000 al cierre del ejercicio (1.020.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) y una línea de crédito por un importe de 500.000 miles de euros que está sin disponer, al igual que a 31 de diciembre de 2013. Esta línea de avales está disponible para las actividades ordinarias, principalmente en la división de Hochtief Europe.

Adicionalmente a lo anterior, el Grupo Hochtief tiene disponibles 6.050.000 miles de euros (5.640.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2013) en líneas de avales procedentes de compañías de seguros y bancos.

Hochtief, A.G. ha provisto de una línea ilimitada de garantía a favor de compañías de seguros estadounidense respecto a las obligaciones del Grupo Turner y el Grupo Flatiron. Este tipo de financiación es una forma utilizada en Estados Unidos para garantizar la ejecución de proyectos públicos y a ciertos clientes. El importe total de la financiación asciende a 6.500.000 miles de dólares americanos como el año anterior, de los cuales han sido utilizados en el ejercicio 2014, 5.032.000 miles de dólares americanos (4.027.000 miles de dólares americanos en el ejercicio 2013). No se ha recurrido nunca a esta garantía facilitada por Hochtief y no se estima en la actualidad que se recurra en el futuro.

Asimismo, adicionalmente a lo mencionado en los párrafos anteriores, otras compañías del Grupo ACS tienen asumidas garantías y compromisos en relación con líneas de bonding firmadas en garantía de ejecución de operaciones desarrolladas por sociedades del Grupo ACS en Estados Unidos, Canadá y Reino Unido con diversas compañías aseguradoras, por importe total máximo de 3.797.913 miles de euros (3.310.149 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

Los Administradores del Grupo ACS estiman que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los registrados en el estado de situación financiera consolidado adjunto por las operaciones descritas en esta nota.

En relación con los pasivos de carácter contingente se incluye el correspondiente a las responsabilidades normales de las empresas con las que el Grupo desarrolla su actividad. Esta responsabilidad normal es la relacionada con el cumplimiento de las obligaciones contractuales contraídas en el desarrollo de la construcción, de los servicios industriales o de los servicios urbanos, tanto mediante las propias sociedades como de las UTE's en las que participa.

Esta cobertura se manifiesta a través de los correspondientes avales presentados para garantizar la ejecución de los contratos, cumplimiento de las obligaciones contraídas en los contratos de concesión, etc.

Todas las financiaciones de proyecto, tanto las incluidas en el epígrafe "Inmovilizaciones en proyectos" como las incluidas en el epígrafe "Activos no corriente mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" del estado de situación financiera consolidado adjunto, tanto sean consolidadas por integración global o por el método de la participación, tienen garantía de construcción hasta la puesta en explotación.

En este sentido, el Grupo, en su actividad de construcción mantiene políticas de reconocimiento de ingresos sobre la base de certeza de cobro, de acuerdo con las condiciones contractuales de los contratos que ejecuta. No obstante, tal y como se indica en la Nota 12, existen determinados saldos pendientes de cobro que se encuentran en discusión con los correspondientes clientes o incluso, especialmente en obras internacionales, que requieren de la intermediación de determinados peritos necesarios por iniciarse procesos de arbitraje para su resolución. Dentro de este concepto se recoge en el ejercicio 2014 la provisión realizada Leighton. Como parte de la revisión de fin de año de la recuperabilidad de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, el Grupo ha considerado la necesidad de realizar una provisión que asciende a 458.457 miles de euros (675,0 millones de dólares australianos). Este importe ha sido calculado en base a la cartera de clientes y tiene en cuenta el valor residual de los riesgos evaluado mediante la exposición a los mismos por la posible no recuperación de las cantidades pendientes de cobro. El Grupo sigue manteniendo su derecho a cobrar en cada proyecto individualmente considerado y se compromete a perseguir la recuperación de todas las cantidades pendientes.

Por último, las diferentes sociedades del Grupo están expuestas a ser parte demandada tanto judicialmente como por reclamaciones extrajudiciales. En este sentido, Alazor Inversiones, S.A. (Alazor) accionista único de Accesos de Madrid, C.E.S.A, sociedad adjudicataria de las concesionarias Radial 3 y Radial 5 (R3 y R5), en virtud de los pactos de accionistas firmados en su día, los "socios no constructores" de Alazor tienen un derecho potencial de opción de venta de sus participaciones frente a los "socios constructores", entre los que se incluye ACS.

El Grupo y sus asesores legales entienden que se han cumplido los supuestos contractualmente previstos para que la mencionada opción haya decaído en su eficacia o, lo que es lo mismo, para que deje de estar vigente, que es por lo que no se ha registrado ningún pasivo financiero al respecto. En este sentido, las mencionadas sociedades concesionarias han sufrido pérdidas significativas desde su puesta en funcionamiento, con la consiguiente alteración del equilibrio económico financiero previsto en la concesión y problemas para hacer frente a los pasivos financieros, que han ocasionado que Alazor y Accesos de Madrid se encuentren en situación de concurso de acreedores. Dadas las discrepancias de

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

interpretación se inició un procedimiento arbitral en el que, en 20 de mayo 2014, se dictó el correspondiente laudo totalmente favorable a las pretensiones del Grupo señalando que no procedía el ejercicio de las opciones de venta de los socios no constructores frente a los constructores, laudo contra el que se interpuesto el oportuno recuso de anulación que en la actualidad pende ante el Tribunal Superior de Justicia de Madrid, estimando la sociedad que el citado recurso será desestimado y, por tanto, confirmado el referido laudo arbitral. En estos casos, los Administradores de la Sociedad estiman que el posible efecto en los estados financieros consolidados no sería significativo.

Tanto la inversión del Grupo ACS en Alazor como las cuentas a cobrar a Alazor están totalmente provisionadas en las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2014. No se ha registrado ningún pasivo, que en cualquier caso sería poco significativo en relación con las cuentas anuales del Grupo ACS, por la opción de venta por los motivos mencionados en el párrafo anterior. En este sentido en el mes de febrero de 2014 se ha recibido una notificación de procedimiento ejecutivo de garantías frente a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., por importe de 73.350 miles de euros (que recoge tanto el principal como los intereses) que ha sido consignada, contra la demanda de dicho procedimiento ejecutivo se formuló oposición inicial por motivos formales que fue desestimada por auto judicial de 20 de octubre de 2014 en el que se ordena seguir la ejecución adelante, estando pendiente en la actualidad la decisión sobre el fondo del asunto y la Sociedad estima que se resolverán en términos favorables para la misma. Del mismo modo, determinados acreedores presentaron demanda entre otros, contra el Grupo, para la aportación de fondos demanda que ha sido desestimada en primera instancia mediante sentencia de 25 de julio de 2014, contra la que se ha interpuesto por los demandantes el oportuno recurso de apelación e, igualmente, la Sociedad estima que se resolverán en términos favorables para la misma.

La Comisión Nacional de Mercados y de la Competencia (CNMC) ha notificado el 15 de enero de 2015 una resolución por medio de la cual impone una multa de 23.289 miles de euros a determinadas sociedades del Grupo ACS, Urbaser y Sertego, por entender la CNMC la existencia de prácticas restrictivas de la competencia en los sectores de la Gestión de residuos (sólidos urbanos, industriales y recuperación de papel y cartón) y Saneamiento Urbano. El Grupo ACS y sus asesores legales entienden que no se han vulnerado ninguna práctica restrictiva de la competencia, por lo que va a recurrir la mencionada resolución ante el órgano jurisdiccional competente, razón por la cual no se ha registrado ningún pasivo al respecto.

En relación con la participación que Hochtief, A.G. mantenía sobre el aeropuerto de Budapest, los accionistas minoritarios mantenían una opción de venta de su participación en caso de cambio de control en Hochtief, a un precio que quedaría fijado por un tercero. El procedimiento arbitral iniciado por uno de los accionistas minoritarios en 2011 ha sido resuelto en el ejercicio 2014 por un importe poco significativo en relación con las cuentas consolidadas del Grupo ACS. Con fecha 27 de septiembre de 2013 se cerró la venta de la participación indirecta de Hochtief en el Aeropuerto de Budapest de manera que desapareció el riesgo de consolidación de la deuda financiera.
.

37. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio.

Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

El resumen de los principales aspectos comunes de los modelos de gestión de las compañías del Grupo ACS se resume en el siguiente cuadro y su grado de implantación:

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN EL GRUPO ACS

% de ventas	2013	2014
Implantación de un sistema de gestión ambiental	98,1%	97,7%
Implantación de la certificación ISO14001	65,7%	63,9%
Implantación de otras certificaciones diferentes a la ISO14001	11,2%	1,2%
Existencia de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO_2	71,8%	73,1%
Desarrollo de proyectos para reducir la generación de residuos	93,0%	94,1%
Existencia de planes para la reducción del consumo del agua	81,0%	81,3%
Establecimiento de objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad	57,6%	15,7%
La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	17,4%	16,9%
Existe algún tipo de incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	46,5%	42,0%
El sistema de gestión ambiental ha sido auditado por un tercero externo independiente	98,1%	97,7%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	2.182	1.183
Número de incidentes medioambientales ocurridos	731	860
Existencia de de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses " (casi accidentes) ambientales	81,1%	79,2%
Existencia de una base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente	77,5%	88,8%

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 97,72% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que está implantada en un 63,89% de las ventas del Grupo ACS.

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, y como se resumía en el cuadro de Principios de Gestión, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación.
- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa.
- Realizan auditorias medioambientales.
- Disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.
- Presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o “near misses” relacionados con el tema medioambiental.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

De forma concreta y operativa, las principales medidas medioambientales[1] giran en torno a cuatro riesgos clave, sobre los cuales las compañías del Grupo ACS se posicionan de manera explícita: la lucha contra el cambio climático, el fomento de la eco-eficiencia, el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad:

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - MEDIO AMBIENTE

	2013	2014
Porcentaje de ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	65,7%	63,9%
Consumo total de Agua (m^3)	18.460.840	20.152.730
Ratio: m^3 de Agua / Ventas (€mn)	465,9	566,7
Emisiones directas (Scope 1) (tCO_2 equiv.)	3.771.674	5.798.392
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (€mn)	95,2	163,0
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO_2 equiv.)	302.158	463.901
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (€mn)	7,6	13,0
Emisiones indirectas (Scope 3) * (tCO_2 equiv.)	7.103.265	10.718.982
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (€mn)	179,3	301,4
Emisiones totales (tCO_2 equiv.)	11.177.096	16.981.275
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (€mn)	282,1	477,5
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	3.115.431	8.746.743
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (€mn)	78,6	246,0
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	268.137	176.526
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (€mn)	6,8	5,0

Los principales activos de naturaleza medioambiental corresponden a instalaciones de depuración, sistemas de biogas, incineración y lixiviados para prevenir y reducir la contaminación ambiental y minimizar el daño sobre el medio ambiente. El importe de estos activos, neto de amortización, a 31 de diciembre de 2014 asciende a 25.326 miles de euros (21.499 miles de euros en 2013).

Los gastos incurridos de naturaleza medioambiental en 2014 ascienden a 1.601 miles de euros (1.561 miles de euros en 2013).

38. REMUNERACIÓN AUDITORES

Los honorarios correspondientes a sociedades de auditoría durante los ejercicios 2014 y 2013 por diferentes conceptos, han sido los siguientes:

Miles de euros	2014	2013
Honorarios por servicios de auditoría	**13.948**	**12.986**
Auditor principal	11.543	11.005
Otros auditores	2.405	1.981
Honorarios por servicios fiscales	**3.296**	**871**
Auditor principal	85	493
Otros auditores	3.211	378
Otros servicios	**7.962**	**1.763**
Auditor principal	2.049	1.572
Otros auditores	5.913	191
Total	**25.206**	**15.620**

1 La información medio ambiental del Grupo ACS incluye los datos de Leighton. En 2013 se incluye la información entre enero de 2013 y diciembre de 2013 (inclusive) y en 2014 se incluye la información entre julio de 2013 y junio de 2014 (inclusive). Los datos de esta tabla referentes a Leighton son (para el periodo julio de 2013 y junio de 2014): ISO 14001 (100%), Emisiones Scope 1 CO_2: (5.362.111 toneladas). Emisiones Scope 2 CO_2: (271.610 toneladas). Emisiones Scope 3 CO_2: (2.747.782 toneladas).

Los residuos peligrosos y no peligrosos ascienden en Hochtief en 2014 a 150.363 toneladas y 8.213.595 toneladas respectivamente. Estas cifras incluyen datos de Leighton.

En términos del consumo de agua reportado, se ha observado un incremento como consecuencia de la expansión de la actividad internacional de Cobra. Así mismo, los datos no incluyen la información de Leighton, dado que los datos disponibles son estimaciones basadas en el coste del recurso. Los consumos estimados por este método por Leighton fueron de 12,5 millones de m^3 en 2013 y 37 millones de m^3 en 2014.

En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO_2 para todos los años, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

Las emisiones de Scope 3 incluyen las calculadas por los viajes de los empleados. Así mismo, en Hochtief y Leighton incluyen las calculadas referentes a la Cadena de Aprovisionamientos (Cemento, Madera, Residuos y Acero).

ANEXOS

De acuerdo con lo mencionado en la Nota 02 de la Memoria, a continuación se detallan en los Anexos I, II, y III las sociedades dependientes, y los acuerdos conjuntos y entidades asociadas materiales del Grupo ACS durante el ejercicio 2014, incluyendo el domicilio y el porcentaje de participación efectivo del Grupo. El porcentaje efectivo indicado en los anexos, recoge, en los casos en que sea aplicable a las sociedades dependientes, la parte proporcional de la autocartera poseída por la sociedad dependiente.

La información se presenta agrupada, de acuerdo con los criterios de gestión del Grupo ACS en base a las diferentes, segmentos de negocio o líneas de actividad que se desarrollan.

1. CORPORACIÓN

Recoge a la Sociedad Dominante del Grupo, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., así como aquellas sociedades con las participaciones en actividades de energía y telecomunicaciones fundamentalmente.

2. CONSTRUCCIÓN

La información se separa en base a las sociedades cabeceras de la actividad:

- **Dragados.** Recoge las actividades, tanto nacionales como en el exterior referentes a obra civil (autopistas y carreteras, ferrocarriles, infraestructuras hidráulicas, costas y puertos, etc.), así como edificación residencial y no residencial.
- **Hochtief.** Recoge las actividades que desarrolla esta sociedad en función de sus diferentes segmentos de actividad:
  - **Hochtief América.** Recoge la actividad fundamentalmente en Estados Unidos y Canadá, relativa a la construcción de edificios (públicos y privados), infraestructuras, ingeniería civil, así como instalaciones educativas y deportivas.
  - **Hochtief Asia Pacífico** – Recoge la actividad desarrollada por la filial australiana Leighton, destacando la construcción, contratos de explotación de la actividad minera, operación y mantenimiento y desarrollo de infraestructuras y actividad inmobiliaria.
  - **Hochtief Europa.** A través, principalmente de Hochtief Solutions A.G., la compañía designa, desarrolla, construye, opera y gestiona proyectos de infraestructuras, actividad inmobiliaria e instalaciones.
- **Iridium.** Realiza la actividad de promoción y desarrollo de infraestructuras, tanto de transporte como de equipamiento público, gestionando diferentes modelos contractuales de colaboración público-privada.

3. SERVICIOS INDUSTRIALES

Es el área de actividad de desarrollo de servicios de ingeniería aplicada, instalaciones y mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de la energía, comunicaciones y sistemas de control.

4. MEDIO AMBIENTE

Agrupa los servicios de medio ambiente, como la limpieza viaria, recogida y transporte de residuos, tratamiento y reciclaje de los residuos urbanos, comerciales e industriales, gestión integral del ciclo del agua y jardinería urbana.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ANEXO I. SOCIEDADES DEPENDIENTES

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
CORPORACIÓN		
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	
ACS Actividades Finance 2, B.V.	Herikerbergweg, 238. Amsterdam. Holanda.	100,00%
ACS Actividades Finance, B.V.	Amsterdam. Holanda.	100,00%
ACS Telefonía Móvil, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Admirabilia, S.L.U.	Avda. de Pio XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Binding Statement, S.A.	Avda. Pío XII, 102. Madrid 28036. España.	100,00%
Cariátide, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Equity Share, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Funding Statement, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Major Assets, S. L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Novovilla, S.L.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Residencial Monte Carmelo, S.A.U.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Statement Structure, S.A.	Avda. Pío XII, 102. Madrid 28036. España.	100,00%
CONSTRUCCIÓN - DRAGADOS		
Acainsa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Aparcamiento Tramo C. Rambla-Coslada, S.L.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Besalco Dragados, S.A.	Avda. Tajamar nº 183 piso 1º. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%
Cesionaria Vallés Occidental, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 8-10. 08029 Barcelona. España	100,00%
Comunidades Gestionadas, S.A. (COGESA)	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	100,00%
Consorcio Const. Piques y Túneles Línea 6 Metro SA	Avda. Tajamar 183, piso 5. Las Condes. Santiago de Chile. Chile	49,99%
Consorcio Constructor Bahía Chilota, S.A.	Avda. Tajamar 183, piso 5. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	49,99%
Consorcio Constructor Puente Santa Elvira, S.A.	Avda. Tajamar 183, piso 5. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	49,99%
Consorcio Dragados Conpax Dos S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	55,00%
Consorcio Dragados Conpax, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201.Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	60,00%
Consorcio Tecdra, S.A.	Almirante Pastene, 244. 702 Providencia. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Construcciones y Servicios del Egeo, S.A.	Alamanas, 1 151 25 Maroussi. Atenas. Grecia.	100,00%
Constructora Dycven, S.A.	Avda. Veracruz Edif. Torreón, Piso 3 Ofic 3-B, Urbaniz. Las Mercedes. Caracas. Venezuela.	100,00%
Constructora Vespucio Norte, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	54,00%
Construrail, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España.	51,00%
Continental Rail, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España.	100,00%
DRACE Infraestructuras S.A.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	100,00%
Drace Infraestructures UK, Ltd.	Regina House second floor, 1-5 Queen Street. Londres EC4N 15W. Reino Unido.	100,00%
Drace Infrastructures USA, Llc.	701 5 th Avenue, Suite 7170 Seattle, WA 98104. Washington. Estados Unidos.	100,00%
Dragados Australia PTY Ltd.	Gold Field House. One Alfred Street-Level 20, Suite 2006 - 2000 Sidney - NSW Australia.	100,00%
Dragados Canadá, Inc.	150 King Street West, Suite 2103. Toronto ON. Canadá.	100,00%
Dragados Construction USA, Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl. New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
Dragados CVV Constructora, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	80,00%
Dragados Inversiones USA, S.L.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Dragados Ireland Limited	The Oval, Block 3, end floor 160, Shelbourn Road Dublin 4. Dublin. Irlanda.	100,00%
Dragados Obra Civil y Edificac México S.A de C.V.	C/ Hamburgo, 172, piso 1. Juarez Distrito Federal. 06000 México.	100,00%
Dragados UK Ltd.	Hill House 1 Little New Street. London EC4A3TR Reino Unido.	100,00%
Dragados USA, Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl. New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
Dragados, S.A.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	100,00%
Dycasa S.A.	Avda. Leandro N. Alem. 986 Piso 4º. Buenos Aires. Argentina.	66,10%
Gasoductos y Redes Gisca, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	52,50%
Geocisa UK Ltd.	6 Mitre Passage, Floor 8. Greenwich Peninsula - Peninsula Central. Londrés SE10 0ER. Reino Unido.	100,00%
Geocisa USA Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl. New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
Geotecnia y Cimientos, S.A.	C/ Los Llanos de Jerez, 10-12. 28823 Coslada. Madrid. España.	100,00%
Gestifisa, S.A.	C/ Orense, 34 1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Inmobiliaria Alabega, S.A.	C/ Orense, 34 1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
J.F. White Contracting Company	10 Burr Street. Framingham, MA 01701. Estados Unidos.	100,00%
John P. Picone Inc.	31 Garden Lane. Lawrence, NY 11559. Estados Unidos.	100,00%
Lining Precast, L.L.C .	P.O. Box 12274. Seattle, WA 98102. Estados Unidos.	100,00%
Lucampa, S.A.	C/ Orense, 34 1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Manteniment i Conservació del Vallés, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 8 2º puerta 4. 08029 Barcelona. España.	100,00%
Mostostal Pomorze, S.A.	80-557 Gdansk ul. Marynarki Polskiej 59. Polonia.	100,00%
Muelle Melbourne & Clark, S.A.	Avda. Tajamar 183, piso 5. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Newark Real Estate Holdings, Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl.New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
PA CONEX Sp. z.o.o.	09-500 Gostynin ul. Ziejkowa 2a. Polonia	100,00%
PA Wyroby Betonowe Sp. z.o.o.	82-300 Elblag ul. Plk. Dabka 215. Polonia	100,00%
Placidus Investments Sp. z.o.o.	00-728 Warszawa ul. Kierbedzia 4. Polonia	60,00%
POLAQUA Wostok Sp. z.o.o.	115184 Moscow ul. Nowokuznieckaja 9. Rusia	51,00%
Prince Contracting, LLC.	10210 Highland Manor Drive, Suite 110.Tampa, FL, 33610. Estados Unidos.	100,00%
Protide, S.A.	C/ Orense,34-1º 28020 Madrid - España	100,00%
Pulice Construction, Inc.	2033 W Mountain View Rd. Phoenix. AZ 85021Phoenix. Estados Unidos.	100,00%
Remodelación Ribera Norte, S.A.	Avda. Josep Tarradellas, nº 8 2º puerta 4. 08029 Barcelona. España	100,00%
Residencial Leonesa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	100,00%
Schiavone Construction Company	150 Meadowlands Parkway Seacaucus. 3rd Fl.New Jersey 07068. Estados Unidos.	100,00%
Sicsa Rail Transport, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	76,00%
Subgrupo POLAQUA Sp. z o. o.	Dworska 1, 05-500 Piaseczno (Wólka Kozodawska). Polonia.	100,00%
Sussex Realty, Llc.	31 Garden Lane Lawrence, NY 11559. EE.UU.	100,00%
Técnicas e Imagen Corporativa, S.L.	Avda. de Paris, 1 - 19200 Azuqueca de Henares.Guadalajara.España	100,00%
TECO Sp. z.o.o.	51-502 Wroclaw ul. Mydlana 1. Polonia	100,00%
Tecsa Empresa Constructora, S.A.	Avda. Madariaga 1.48014 Bilbao. España.	100,00%
Tedra Australia Pty. L.T.D.	293 Queen Street, Altona, Meadows VIC 3028 - Australia	100,00%
Vias Canada Inc.	150 King Street West, Suite 2103.Toronto ON. Canadá.	100,00%
Vias USA Inc.	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington.New Castle. Delaware. Estados Unidos.	100,00%
Vias y Construcciones UK Limited	Regina House 2nd Floor, 1-5. Queen Street.London. Reino Unido	100,00%
Vías y Construcciones, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	100,00%
Weneda Sp. z.o.o.	45-355 Opole ul. 1-go Maja 77/1. Polonia	100,00%
CONSTRUCCIÓN - IRIDIUM (Concesiones)		
ACS Infraestructuras Perú SAC	Urbanización Orrantia, Avenida 2 de Mayo, nº 1321.San Isidro. Lima. Perú.	100,00%
ACS Infrastructure Australia PTY LTD	Suite 2006, Level 20, Gold Fields House 1 Alfred Street. Sydney 2000. New South Wales (NSW). Australia.	100,00%
ACS Infrastructure Canada, Inc.	155 University Avenue, Suite 1800,Toronto, Ontario M5H 3B7. Canadá.	100,00%
ACS Infrastructure Development, Inc.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street. Wilmington New Castle.Delaware 19801. Estados Unidos.	100,00%
ACS NA30 Holding Inc.	3700-1 Place Ville-Marie.Montreal, Quebec H3B 3P4. Canadá	100,00%
ACS Neah Partner Inc.	2800 Park Place. 666 Burrard Street.Vancouver BC V6C 2Z7. Canadá.	100,00%
ACS OLRT Holdings INC.	100 King Street West, Suite 6000.Toronto , Ontario M5X 1E2. Canadá.	100,00%
ACS RT Maintenance Partner INC.	100 King Street West, Suite 6000.Toronto , Ontario M5X 1E2. Canadá.	100,00%
ACS RTG Partner INC.	100 King Street West, Suite 6000.Toronto , Ontario M5X 1E2. Canadá.	100,00%
ACS WEP Holdings, Inc.	1 Germain Street Suite 1500.Saint John NB E2L4V1. Canada.	100,00%
Autovia del Camp del Turia, S.A.	C/ Alvaro de Bazán, nº 10 Entlo. 46010 Valencia. España	65,00%
Autovía Medinaceli-Calatayud Soc.Conces.Estado, S.A.	Avda. Camino de Santigo, 50 - 28050 Madrid. España.	95,00%
Can Brians 2, S.A.	Avinguda Josep Tarradellas, 8, 2º. 08029 Barcelona. España.	100,00%
CAT Desenvolupament de Concessions Catalanes, S.L.	Avinguda Josep Tarradellas, 8, 2º. 08029 Barcelona. España.	100,00%
Concesiones Viarias Chile Tres, S.A.	José Antonio Soffia N°2747, Oficina 602, Comuna de Providencia. Santiago de Chile. Chile	100,00%
Concesiones Viarias Chile, S.A.	José Antonio Soffia N°2747, Oficina 602, Comuna de Providencia. Santiago de Chile. Chile	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Viarias Dos, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Viarias Uno, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Desarrollo de Concesiones Ferroviarias, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Dragados Concessions, Ltd.	Hill House, 1 - Little New Street. London EC4A 3TR. Inglaterra.	100,00%
Dragados Waterford Ireland, Ltd.	Unit 3B, Bracken Business Park, Bracken Road, Sandyford Dublin 18. R. Irlanda	100,00%
Estacionament Centre Direccional, S.A.	Avenida de la Universitat, s/n. 43206 Reus. Tarragona. España.	100,00%
Explotación Comercial de Intercambiadores, S.A.	Avda. de America, 9A (Intercambiador de Tptes)28002 Madrid. España.	100,00%
FTG Holding Limited Partnership	1300 - 777 Dunsmuir Street Po Box 10424 Stn Pacific Ctr. Vancouver Bc V7Y 1K2. Canada.	66,68%
FTG Holdings, Inc.	1300 - 777 Dunsmuir Street Po Box 10424 Stn Pacific Ctr. Vancouver Bc V7Y 1K2. Canada.	100,00%
Green Canal Golf, S.A.	Avenida Filipinas, s/n esquina Avenida Pablo Iglesias s/n 28003 Madrid España	100,00%
I 595 ITS Solutions, Llc.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street. Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	100,00%
Iridium Aparcamientos, S.L.	Avda. Camino de Santigo, 50 - 28050 Madrid. España.	100,00%
Iridium Colombia Concesiones Viarias, SAS	Carrera 16 No. 95-70, Oficina 701, Código Postal 110221.Bogotá. Colombia.	100,00%
Iridium Colombia Desarrollo de Infraestructuras	Carrera 16 No. 95-70, Oficina 701, Código Postal 110221.Bogotá. Colombia.	100,00%
Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.	Avenida del Camino de Santiago, nº 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Iridium Nouvelle Autoroute 30, Inc.	1, Place Ville-Marie 37e étage Montreal. Quebec H3B 3P4. Canadá	100,00%
Iridium Portlaoise Ireland Limited	Unit 3B, Bracken Business Park, Bracken Road, Sandyford Dublin 18. R. Irlanda	100,00%
Marestrada-Operações e Manutenção Rodoviária, S.A.	Rua Julieta Ferrão, nº 10 – 6º andar 1600-131 Lisboa. Portugal	70,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Parking Mérida III, S.A.U.	Avda. Lusitania, 15 1º Puerta 7. Mérida. Badajoz. España.	100,00%
Parking Nou Hospital del Camp, S.L.	Avda. de la Universitat, s/n. 43206 Reus. Tarragona. España.	100,00%
Parking Palau de Fires, S.L.	Avda. de la Universitat, s/n.España. 43206 Reus. Tarragona.	100,00%
PLANESTRADA - Operação e Manutenção Rodoviária, SA	CAM Grândola EN120 – Bairro da Tirana 7570 Grândola . Portugal.	70,00%
Servicios Transportes Equipamientos Públicos S.L.	Avda. del Camino de Santiago 50 edif. 1 Pl 1. 28050 Madrid. España.	100,00%
The Currituck Development Group, Llc.	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street. Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	100,00%
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF		
Hochtief Aktiengesellschaft	Essen, Alemania.	61,44%
Beggen PropCo Sàrl	Strassen, Luxemburgo.	61,44%
Builders Direct SA	Luxemburgo, Luxemburgo.	61,44%
Builders Insurance Holdings S.A.	Steinfort, Luxemburgo.	61,44%
Builders Reinsurance S.A.	Steinfort, Luxemburgo.	61,44%
Contractors Reinsurance S.A.	Luxemburgo, Luxemburgo.	61,44%
Eurafrica Baugesellschaft mbH	Essen, Alemania.	61,44%
HOCHTIEF Concessions India Private Limited	Haryana, India.	61,44%
HOCHTIEF Insurance Broking and Risk Management Solutions GmbH	Essen, Alemania.	61,44%
Independent (Re)insurance Services S.A.	Luxemburgo, Luxemburgo.	61,44%
Steinfort Capital Growth SICAV-SIF	Bertrange, Luxemburgo.	61,44%
Steinfort Fund of Funds SICAV-SIF	Hesperingen, Luxemburgo.	61,44%
Steinfort Propco Sàrl	Strassen, Luxemburgo.	61,44%
Vintage Real Estate HoldCo Sàrl	Strassen, Luxemburgo.	61,44%
HOCHTIEF America		
2501 Constructors LLC	DC, Estados Unidos.	61,44%
Auburndale Company, Inc.	Ohio, Estados Unidos.	61,44%
Audubon Bridge Constructors	New Roads, Estados Unidos	33,18%
Bethesda View Constructors LLC	Maryland, Estados Unidos.	61,44%
Canadian Turner Construction Company (Nova Scotia)	Nova Scotia, Canadá.	61,44%
Canadian Turner Construction Company Ltd.	Markham, Canadá.	61,44%
Capitol Building Services LLC	Maryland, Estados Unidos.	61,44%
Caribbean Operations, Inc.	Delaware, Estados Unidos.	61,44%
CB Finco Corporation	Alberta, Canadá.	31,34%
CB Resources Corporation	Alberta, Canadá.	31,34%
Clark Builders Partnership Corporation	Alberta, Canadá.	31,34%
E. E. Cruz and Company Inc.	Holmdel, Estados Unidos.	61,44%
Facilities Management Solutions, LLC	Delaware, Estados Unidos.	61,44%
FCI Constructors/Balfour Beatty	San Marco, Estados Unidos.	43,01%
FECO Equipment	Denver, Estados Unidos.	61,44%
Flatiron Construction Corp.	Wilmington, Estados Unidos.	61,44%
Flatiron Construction International LLC	Wilmington, Estados Unidos.	61,44%
Flatiron Constructors Canada Limited	Vancouver, Canadá.	61,44%
Flatiron Constructors Inc.	Wilmington, Estados Unidos.	61,44%
Flatiron Constructors Inc. Canadian Branch	Vancouver, Canadá.	61,44%
Flatiron Constructors, Inc.-Blythe Development Company	Firestone, Estados Unidos.	36,87%
Flatiron Electric AL Group	Wilmington, Estados Unidos.	61,44%
Flatiron Equipment Company Canada	Calgary, Canadá.	61,44%
Flatiron Holding Inc.	Wilmington, Estados Unidos.	61,44%
Flatiron Parsons	Los Angeles, Estados Unidos.	43,01%
Flatiron West Inc.	Wilmington, Estados Unidos.	61,44%
Flatiron/Turner Construction of New York LLC	New York, Estados Unidos.	61,44%
Flatiron/United	Chocowinity, Estados Unidos.	36,87%
Flatiron-Blythe Development Company	Firestone, Estados Unidos.	43,01%
Flatiron-Lane	Longmont, Estados Unidos.	33,79%
Flatiron-Manson	Minneapolis, Estados Unidos.	43,01%
Flatiron-Tidewater Skanska	Tampa, Estados Unidos.	36,87%
Flatiron-Zachry	Firestone, Estados Unidos.	33,79%
Henry Street Builders, LLC	Virginia, Estados Unidos.	61,44%
HOCHTIEF Americas GmbH	Essen, Alemania.	61,44%
HOCHTIEF Argentina S.A.	Buenos Aires, Argentina.	61,44%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
HOCHTIEF Estados Unidos INC.	Dallas, Estados Unidos	61,44%
HT CONSTRUCTION INC.	Dover, Estados Unidos	61,44%
Lacona, Inc.	Tennessee, Estados Unidos	61,44%
Maple Red Insurance Company	Vermont, Estados Unidos	61,44%
McKissack & McKissack, Turner, Tompkins, Gilford JV (MLK Jr. Memorial)	New York, Estados Unidos	33,79%
Metacon Technology Solutions, LLC	Texas, Estados Unidos	61,44%
Mideast Construction Services, Inc.	Delaware, Estados Unidos	61,44%
Misener Constru-Marina S.A. de C.V.	Ciudad Juarez, México	61,44%
Misener Servicios S.A. de D.V.	Ciudad Juarez, México	61,44%
North Carolina Constructors	Longmont, Estados Unidos	36,87%
O'Brien Edwards/Turner Joint Venture	New York, Estados Unidos	30,72%
Offshore Services, Inc.	Delaware, Estados Unidos	61,44%
OMM Inc.	Plantation, Estados Unidos	61,44%
Saddleback Constructors	Mission Viejo, Estados Unidos	33,18%
Services Products Buildings, Inc.	Ohio, Estados Unidos	61,44%
TC Professional Services, LLC	Delaware, Estados Unidos	61,44%
TCCO of South Carolina, LLC	South Carolina, Estados Unidos	61,44%
TGS/SamCorp JV (Paso del Norte - Port of Entry)	New York, Estados Unidos	61,44%
The Lathrop Company, Inc.	Delaware, Estados Unidos	61,44%
The Turner Corporation	Dallas, Estados Unidos	61,44%
Tompkins Builders, Inc.	Washington, Estados Unidos	61,44%
Tompkins Turner Grunley Kinsley JV (C4ISR Aberdeen)	District of Columbia, Estados Unidos	31,34%
Tompkins/Ballard JV (Richmond City Jail)	District of Columbia, Estados Unidos	46,08%
Tompkins/Gilford JV (Prince George's Community College Center)	District of Columbia, Estados Unidos	43,01%
Turner (East Asia) Pte. Ltd.	Singapur	61,44%
Turner Alpha Limited	Trinidad, Trinidad y Tobago	43,01%
Turner Canada Holdings Inc.	New Brunswick, Canadá	61,44%
Turner Caribe, Inc.	Delaware, Estados Unidos	61,44%
Turner Cayman Ltd.	Reino Unido	61,44%
Turner Construction Company	New York, Estados Unidos	61,44%
Turner Construction Company - Singapore (US)	Singapur	61,44%
Turner Construction Company of Indiana, LLC	Indiana, Estados Unidos	61,44%
Turner Construction Company of Ohio LLC	Ohio, Estados Unidos	61,44%
Turner Cornerstone Korea	Corea del Sur	61,44%
Turner Cross Management (Blackrock)	New York, Estados Unidos	36,87%
Turner Cross Management IV (Blackrock Wilmington 400 Bellevue)	New York, Estados Unidos	43,01%
Turner Davis JV (Laurelwood/Rowney)	New York, Estados Unidos	31,34%
Turner Development Corporation	Delaware, Estados Unidos	61,44%
Turner Harmon JV (Clarian Hospital - Fishers)	New York, Estados Unidos	46,08%
Turner HGR JV(Smith County Jail-Precon/Early Release)	New York, Estados Unidos	36,87%
Turner International (East Asia) Pte. Limited	SriLanka	61,44%
Turner International (Hong Kong) Limited	Hongkong	61,44%
Turner International (UK) Ltd.	London, Reino Unido	61,44%
Turner International Industries, Inc.	Delaware, Estados Unidos	61,44%
Turner International Korea LLC	Corea del Sur	61,44%
Turner International Limited	Bermuda, Estados Unidos	61,44%
Turner International LLC	Delaware, Estados Unidos	61,44%
Turner International Malasia SDN BHD	Malasia	61,44%
Turner International Mexico SRL	Estados Unidos	61,44%
Turner International Professional Services, S. De R. L. De C. V	México	61,44%
Turner International Pte. Limited	Singapur	61,44%
Turner International Support Services, S. De R. L. De C. V.	México	61,44%
Turner Lee Lewis (Lubbock Hotel)	New York, Estados Unidos	36,87%
Turner Logistics Canada Ltd.	New Brunswick, Canadá	61,44%
Turner Logistics, LLC	Delaware, Estados Unidos	61,44%
Turner Management Consulting (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, China	61,44%
Turner Partnership Holdings Inc.	New Brunswick, Canadá	61,44%
Turner Project Management India Private Ltd.	India	61,44%
Turner Regency	New York, Estados Unidos	31,34%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Turner Sabinal JV	New York, Estados Unidos.	49,15%
Turner Southeast Europe d.o.o Beograd	Belgrado, Serbia.	61,44%
Turner Support Services, Inc.	Delaware, Estados Unidos.	61,44%
Turner Surety & Insurance Brokerage Inc.	New Jersey, Estados Unidos.	61,44%
Turner Trotter II (IPS Washington School)	New York, Estados Unidos.	30,72%
Turner Trotter JV (Clarian Fishers Medical Center)	New York, Estados Unidos.	46,08%
Turner Vietnam Co. Ltd.	Vietnam.	61,44%
Turner/ADCo DTA (OUSD downtown education center)	New York, Estados Unidos.	43,01%
Turner/Con-Real - Forest/JV	New York, Estados Unidos.	36,87%
Turner/Con-Real (Tarratn County college District SE Campus New Wing)	New York, Estados Unidos.	43,01%
Turner/CON-REAL-University of Arkansas	Texas, Estados Unidos.	31,34%
Turner/Hallmark JV1 (Beaumont ISD Athletic Complex)	New York, Estados Unidos.	61,44%
Turner/HGR	Texas, Estados Unidos.	31,34%
Turner/Hoist	Distrito de Columbia, Estados Unidos.	31,34%
Turner/HSC JV (Cooper University Hospital)	New York, Estados Unidos.	43,01%
Turner/JGM JV (Proposition Q)	New York, Estados Unidos.	41,17%
Turner/Ozanne/VAA	Atlanta, Estados Unidos.	31,34%
Turner/Trevino JV1 (HISD Program Management)	New York, Estados Unidos.	39,94%
Turner/White JV (Sinai Grace Hospital)	New York, Estados Unidos.	36,87%
Turner-Arellano Joint Venture	New York, Estados Unidos.	36,87%
Turner-Davis Atlanta Airport Joint Venture (Hartsfield Jackson Intnl Ariport DOA Secutiry Office Renovation)	New York, Estados Unidos.	36,87%
Turner-Kiewit JV	New York, Estados Unidos.	36,87%
Turner-Marhnos S A P I De CV	México City, México.	31,34%
Turner-Penick JV (US Marine Corp BEQ Pkg 4 & 7)	New York, Estados Unidos.	36,87%
Turner-Powers & Sons (Lake Central School Corporation)	New York, Estados Unidos.	36,87%
Turner-SG Contracting	Atlanta, Estados Unidos.	46,08%
Turner-Tooles JV (Cobo Conference Center)	New York, Estados Unidos.	49,15%
Universal Construction Company, Inc.	Delaware, Estados Unidos.	61,44%
West Coast Rail Constructors	San Marco, Estados Unidos.	39,94%
White/Turner Joint Venture (New Munger PK-8)	New York, Estados Unidos.	30,72%
White/Turner Joint Venture Team (DPS Mumford High School)	New York, Estados Unidos.	30,72%
White-Turner JV (City of Detroit Public Safety)	New York, Estados Unidos.	30,72%
HOCHTIEF Asia Pacífico		
111 Margaret Street Pty Limited	Victoria, Australia.	21,82%
145 Ann Street Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
145 Ann Street Trust	Australia.	42,78%
512 Wickham Street Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
512 Wickham Street Trust	Australia.	42,78%
A.C.N. 126 130 738 Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
A.C.N. 151 868 601 Pty Ltd	Victoria, Australia.	42,78%
A.C.N. 601 639 810 Pty Ltd	Australia.	42,78%
ACN 112 829 624 Pty Ltd	Australia.	42,78%
Ashmore Developments Pty Limited	Australia.	42,78%
Ausindo Holdings Pte. Ltd.	Singapur.	42,78%
Boggo Road Project Pty Limited	Australia.	42,78%
Boggo Road Project Trust	Queensland, Australia.	42,78%
BOS Australia Pty. Ltd.	South Bank, Australia.	42,78%
Broad Construction Services (NSW/VIC) Pty. Ltd.	Newcastle, Australia.	42,78%
Broad Construction Services (QLD) Pty. Ltd.	Gold Coast, Australia.	42,78%
Broad Construction Services (WA) Pty Ltd.	Australia.	42,78%
Broad Group Holdings Pty. Ltd.	Perth, Australia.	42,78%
Devine Bacchus Marsh Pty Limited	WA, Australia.	21,82%
Devine Building Management Services Pty Ltd	Australia.	21,82%
Devine Constructions Pty Limited	Queensland, Australia.	21,82%
Devine Funds Pty Limited	Queensland, Australia.	21,82%
Devine Funds Unit Trust	Victoria, Australia.	21,82%
Devine Homes Pty Limited	Australia.	21,82%
Devine Land Pty Limited	Queensland, Australia.	21,82%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Devine Ltd.	Brisbane, Australia	21,82%
Devine Management Services Pty Limited	Queensland, Australia	21,82%
Devine Projects (VIC) Pty Ltd	Australia	21,82%
Devine Queensland No. 10 Pty Limited	Queensland, Australia	21,82%
Devine SA Land Pty Ltd	Australia	21,82%
Devine Springwood No. 1 Pty Limited	Queensland, Australia	21,82%
Devine Springwood No. 2 Pty Limited	NSW, Australia	21,82%
Devine Springwood No. 3 Pty Ltd.	Australia	21,82%
Devine Woodforde Pty Ltd	Australia	21,82%
DMB Pty Limited	Queensland, Australia	21,82%
DoubleOne 3 Building Management Services Pty Ltd	Australia	21,82%
DoubleOne 3 Pty Ltd	Australia	21,82%
Emrail-Leighton Joint Venture	Malasia	42,78%
Ewenissa Pty Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
Fleetco Finance Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Fleetco Holdings Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Fleetco Management Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Fleetco Rentals No.1 Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Fleetco Rentals Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Fleetco Services Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Giddens Investment Ltd.	Hongkong	42,78%
Green Construction Company	Wilmington, Estados Unidos	42,78%
Gridcomm Pty. Ltd.	Melbourne, Australia	42,78%
Hamilton Harbour	Australia	32,09%
Hamilton Harbour Unit Trust (Devine Hamilton Unit Trust)	Australia	32,09%
HOCHTIEF Asia Pacific GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF AUSTRALIA HOLDINGS LIMITED	Sydney, Australia	61,44%
Hunter Valley Earthmoving Co. Pty Ltd.	Rutherford, Australia	42,78%
HWE Cockatoo Pty Ltd	Australia	42,78%
HWE Maintenance Services Pty. Ltd.	Australia	42,78%
HWE Mining Pty Ltd	Australia	42,78%
HWE Newman Assets Pty Ltd	Australia	42,78%
Jarrah Wood Pty. Ltd.	Australia	42,78%
JH Rail Holdings Pty. Limited	Australia	25,24%
JH Rail Investments Pty. Limited	Australia	25,24%
JH Rail Operations Pty. Limited	Australia	25,24%
Joetel Pty. Limited	Australia	25,24%
John Holland AD Holdings Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia	42,78%
John Holland AD Investments Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia	42,78%
John Holland AD Operations Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia	42,78%
John Holland Aviation Services Pty. Ltd.	Australia	42,78%
John Holland Development & Investment Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia	42,78%
John Holland Engineering Pty. Ltd.	Australia	42,78%
John Holland Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia	42,78%
John Holland Infrastructure Pty. Ltd.	Australia	42,78%
John Holland Infrastructure Trust	Australia	42,78%
John Holland Investment Pty. Ltd.	Australia	42,78%
John Holland Services Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Kings Square Developments Pty Ltd (100%)	Australia	42,78%
Kings Square Developments Unit Trust (100%)	Australia	42,78%
LCPL (PNG) Limited	Papúa Nueva Guinea	42,78%
Lei Shun Employment Limited	Macao, China	42,78%
Leighton (PNG) Limited	Papúa Nueva Guinea	42,78%
Leighton Admin Services Pty Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
Leighton Africa (Mauricio) Ltd.	Mauricio	42,78%
Leighton Africa (South Africa) Pty. Ltd.	Botswana	42,78%
Leighton Africa Botswana (Proprietary) Limited	Botswana	42,78%
Leighton Africa Mozambique Limitada	Mozambique	42,78%
Leighton Arranging Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Leighton Asia (China) Limited	Hongkong	42,78%
Leighton Asia (Hong Kong) Holdings (No. 2) Limited	Hongkong	42,78%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Leighton Asia Ltd.	Hong Kong.	42,78%
Leighton Asia Southern Pte. Ltd.	Singapur.	42,78%
Leighton Companies Management Group LLC	Emiratos Árabes Unidos	42,78%
Leighton Contractors (Asia) Ltd.	Hong Kong.	42,78%
Leighton Contractors (China) Ltd.	Hong Kong.	42,78%
Leighton Contractors (Indo-China) Ltd.	Hong Kong.	42,78%
Leighton Contractors (Laos) Sole Company Ltd.	Laos.	42,78%
Leighton Contractors (Malasia) Sdn. Bhd.	Malasia.	42,78%
Leighton Contractors (Philippines) Inc.	Filipinas.	17,11%
Leighton Contractors Asia (Cambodia) Co. Ltd.	Camboya.	42,78%
Leighton Contractors Asia (Vietnam) Limited	Vietnam.	42,78%
Leighton Contractors Inc.	Wilmington, Estados Unidos.	42,78%
Leighton Contractors Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
Leighton Contractors Infrastructure Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
Leighton Contractors Infrastructure Trust	Australia.	42,78%
Leighton Contractors Lanka (Private) Ltd.	SriLanka.	42,78%
Leighton Contractors Mauricio Ltd.	Mauricio	42,78%
Leighton Contractors Pty Ltd.	Sydney, Australia.	42,78%
Leighton Engineering & Construction (Singapore) Pte Ltd	Singapur.	42,78%
Leighton Engineering Joint Venture	Malasia.	29,94%
Leighton Engineering Sdn. Bhd.	Queensland, Australia.	42,78%
Leighton Equity Incentive Plan Trust	Australia.	42,78%
Leighton Fabrication and Modularization Ltd.	Tailandia.	42,78%
Leighton Finance (Estados Unidos) Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
Leighton Finance International Pty Ltd.	Australia.	42,78%
Leighton Finance Ltd.	Sydney, Australia.	42,78%
Leighton Foundation Engineering (Asia) Ltd.	Hong Kong.	42,78%
Leighton Funds Management Pty Ltd.	Sydney, Australia.	42,78%
Leighton Gbs Sdn. Bhd.	Malasia.	42,78%
Leighton Geotech Ltd.	Bangkok, Tailandia.	20,96%
Leighton Group Property Services No.1 Pty Ltd	Australia.	42,78%
Leighton Group Property Services Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
Leighton Harbour Trust	Australia.	42,78%
Leighton Holdings Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
Leighton Holdings Infrastructure Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
Leighton Holdings Infrastructure Trust	Australia.	42,78%
Leighton Holdings Investments Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
Leighton Holdings Limited	Sydney, Australia.	42,78%
Leighton India Contractors Private Ltd.	Kala Ghoda Fort, India.	42,78%
Leighton Infrastructure Investments Pty. Ltd.	Sydney, Australia.	42,78%
Leighton International Holdings Limited	Cayman Islands, Reino Unido.	42,78%
Leighton International Ltd.	Cayman Islands, Reino Unido.	42,78%
Leighton International Mauricio Holdings Limited No. 4	Mauricio.	42,78%
Leighton International Projects (India) Private Limited	India.	42,78%
Leighton Investments Mauricio Limited	Mauricio.	42,78%
Leighton Investments Mauricio Limited No. 2	Mauricio.	42,78%
Leighton Investments Mauricio Limited No. 4	Mauricio.	42,78%
Leighton Joint Venture	Hong Kong.	42,78%
Leighton LLC	Mongolia.	42,78%
Leighton M&E Limited	Hong Kong.	42,78%
Leighton Middle East and Africa (Holding) Limited	Reino Unido.	42,78%
Leighton Motorway Investments No. 2 Pty. Ltd.	Sydney, Australia.	42,78%
Leighton Offshore / Leighton Engineering & Construction JV	Singapur.	42,78%
Leighton Offshore Australia Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
Leighton Offshore Eclipse Pte. Ltd.	Singapur.	42,78%
Leighton Offshore Faulkner Pte. Ltd.	Singapur.	42,78%
Leighton Offshore Mynx Pte. Ltd.	Singapur.	42,78%
Leighton Offshore Pte. Ltd.	Singapur.	42,78%
Leighton Offshore Sdn Bhd	Malasia.	42,78%
Leighton Offshore Stealth Pte. Ltd.	Singapur.	42,78%
Leighton Pacific St Leonards Pty. Ltd.	Australia.	42,78%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Leighton Pacific St Leonards Unit Trust	Australia	42,78%
Leighton Portfolio Services Pty Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
Leighton PPP Services NZ Limited	Nueva Zelanda	42,78%
Leighton Projects Consulting (Shanghai) Ltd.	China	42,78%
Leighton Properties (Brisbane) Pty Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
Leighton Properties (NSW) Pty Ltd (100%)	Australia	42,78%
Leighton Properties (VIC) Pty Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
Leighton Properties (WA) Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Leighton Properties Pty Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
Leighton Property Funds Management Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
Leighton Property Management Pty Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
Leighton Residential Investments Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Leighton Staff Shares Pty Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
Leighton Superannuation Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Leighton Estados Unidos Inc.	Estados Unidos	42,78%
Leighton-LNS Joint Venture	Hongkong	34,22%
LH Holdings Co Pty. Ltd.	Australia	42,78%
LMENA No. 1 Pty. Ltd.	Australia	42,78%
LMENA Pty. Ltd.	Australia	42,78%
LNWR Pty Limited	Australia	42,78%
LPWRAP Pty. Ltd.	Australia	42,78%
LS Midco Pty Ltd	Australia	21,39%
LS NewCo Pty Ltd	Australia	42,78%
Martox Pty. Ltd.	Australia	25,24%
Mode Apartments Pty. Ltd.	Australia	21,82%
Mode Apartments Unit Trust	Australia	21,82%
Moonamang Joint Venture Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Moorookyle Devine Pty Limited	Victoria, Australia	21,82%
Nestdeen Pyt. Ltd.	Australia	42,78%
Nexus Point Solutions Pty. Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
Opal Insurance (Singapore) Pte Ltd.	Singapur	42,78%
Pacific Partnerships Holdings Pty Ltd	Australia	42,78%
Pacific Partnerships Investments Pty Ltd	Australia	42,78%
Pacific Partnerships Pty Ltd	Australia	42,78%
Pioneer Homes Australia Pty Limited	Queensland, Australia	21,82%
Plant & Equipment Leasing Pty Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
PT Cinere Serpong Jaya	Indonesia	40,64%
PT Leighton Contractors Indonesia	Indonesia	42,78%
PT Ngawi Kertosono Jaya	Indonesia	40,64%
PT Solo Ngawi Jaya	Indonesia	40,64%
PT Thiess Contractors Indonesia	Jakarta, Indonesia	42,78%
Queens Square Pty Ltd	Australia	42,78%
River Links Developments Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Riverstone Rise Gladstone Pty Ltd	Australia	21,82%
Riverstone Rise Gladstone Unit Trust	Australia	21,82%
Silverton Group Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Sustaining Works Pty Limited	Australia	42,78%
Talcliff Pty Limited	Queensland, Australia	21,82%
Technical Resources Pty Ltd.	Sydney, Australia	42,78%
Telecommunication Infrastructure Pty. Ltd.	Abbotsford, Australia	42,78%
Thai Leighton Ltd.	Bangkok, Tailandia	20,96%
Thiess (Mauricio) Pty. Ltd.	Mauricio	42,78%
Thiess Contractors (Malasia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur, Malasia	42,78%
Thiess Contractors (PNG) Ltd.	Papúa Nueva Guinea	42,78%
Thiess Contractors Canada Ltd	Canadá	42,78%
Thiess India Pvt Ltd	India	42,78%
Thiess Infraco Pty. Limited	Australia	42,78%
Thiess Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Thiess Infrastructure Pty. Ltd.	Australia	42,78%
Thiess Infrastructure Trust	Australia	42,78%
Thiess Minecs India Pvt. Ltd.	India	38,50%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Thiess Mining Maintenance Pty. Ltd.	South Bank, Australia.	42,78%
Thiess NC	Nueva Caledonia.	42,78%
Thiess NZ Limited	Auckland, Nueva Zelanda.	42,78%
Thiess Pty Ltd.	South Bank, Australia.	42,78%
Thiess Services John Holland Services Joint Venture	Australia.	42,78%
Thiess Southland Pty Ltd.	South Bank, Australia.	42,78%
Think Consulting Group Pty. Ltd.	Australia.	42,78%
Townsville City Project Pty Ltd	Australia.	32,09%
Townsville City Project Trust	Australia.	32,09%
Trafalgar EB Pty Ltd	Australia.	21,82%
Tribune SB Pty Ltd	Australia.	21,82%
Victoria Point Docklands Pty. Ltd.	Australia.	21,82%
Western Port Highway Trust	Australia.	42,78%
Woodforde JV Pty Ltd	Australia.	21,82%
Yoltax Pty. Limited	Australia.	25,24%
Zelmex Pty. Limited	Australia.	25,24%
HOCHTIEF EUROPA		
A.L.E.X.-Bau GmbH	Essen, Alemania.	61,44%
ACL Investment a.s.	Praga, Chequia.	61,44%
AVN Chile Fünfte Holding GmbH	Essen, Alemania.	61,44%
AVN Chile Vierte Holding GmbH	Essen, Alemania.	61,44%
Constructora Cheves S.A.C.	Lima, Perú.	39,94%
Constructora HOCHTIEF - TECSA S.A.	Santiago de Chile, Chile.	43,01%
Constructora Nuevo Maipo S.A.	Santiago de Chile, Chile.	43,01%
Copernicus 5B Sp. z o.o.	Warschau, Polonia.	61,44%
Copernicus Apartments Sp. z o.o.	Warschau, Polonia.	61,44%
Copernicus B1 Sp. z o.o.	Warschau, Polonia.	61,44%
Copernicus D Sp. z o.o.	Warschau, Polonia.	61,44%
Copernicus Development Sp. z o.o.	Warschau, Polonia.	61,44%
Copernicus JV B.V.	Amsterdam, Países Bajos.	61,44%
Deutsche Bau- und Siedlungs-Gesellschaft mbH	Essen, Alemania.	61,44%
Deutsche Baumanagement GmbH	Essen, Alemania.	61,44%
Euripus s.r.o.	Praga, Chequia.	61,44%
FM Holding GmbH i.L.	Essen, Alemania.	61,44%
forum am Hirschgarten Nord GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	61,44%
forum am Hirschgarten Süd GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	61,44%
Grundstücksgesellschaft Köbis Dreieck GmbH & Co. Development KG	Essen, Alemania.	55,30%
GVG mbH & Co. Objekt RPU Berlin 2 KG	Essen, Alemania.	57,76%
HOCHTIEF (UK) Construction Ltd.	Swindon, Reino Unido.	61,44%
HOCHTIEF A5 Holding GmbH	Wien, Austria.	61,44%
HOCHTIEF ABC Schools Partner Inc.	Calgary, Canadá.	61,44%
HOCHTIEF Ackerstraße 71-76 GmbH & Co. KG	Berlín, Alemania.	61,44%
HOCHTIEF Aurestis Beteiligungsgesellschaft mbH	Essen, Alemania.	61,44%
HOCHTIEF Building GmbH	Essen, Alemania.	61,44%
HOCHTIEF Canada Holding 1 Inc.	Toronto, Canadá.	61,44%
HOCHTIEF Canada Holding 2 Inc.	Toronto, Canadá.	61,44%
HOCHTIEF Canada Holding 3 Inc.	Calgary, Canadá.	61,44%
HOCHTIEF Construction Austria GmbH & Co. KG	Wien, Austria.	61,44%
HOCHTIEF Construction Chilena Ltda.	Santiago de Chile, Chile.	61,44%
HOCHTIEF Construction Erste Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH	Essen, Alemania.	61,44%
HOCHTIEF Construction Management Middle East GmbH	Essen, Alemania.	61,44%
HOCHTIEF CZ a.s.	Praga, Chequia.	61,44%
HOCHTIEF Development Austria GmbH	Wien, Austria.	61,44%
HOCHTIEF Development Austria Verwaltungs GmbH & Co. KG	Wien, Austria.	61,44%
HOCHTIEF Development Czech Republic s.r.o.	Praga, Chequia.	61,44%
HOCHTIEF Development Hungary Kft.	Budapest, Hungría.	61,44%
HOCHTIEF Development Poland Sp. z o.o.	Warschau, Polonia.	61,44%
HOCHTIEF Development Project One SRL	Bukarest, Rumanía.	61,44%
HOCHTIEF Development Project Three SRL	Bukarest, Rumanía.	61,44%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
HOCHTIEF Development Project Two SRL	Bukarest, Rumania	61,44%
HOCHTIEF DEVELOPMENT ROMANIA SRL	Bukarest, Rumania	61,44%
HOCHTIEF Development Suecia AB	Estocolmo, Suecia	61,44%
HOCHTIEF Development Suiza Projekt 2 AG	Opfikon, Suiza	61,44%
HOCHTIEF Engineering GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF Engineering International GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF Gayrimenkul Gelistirme Limited Sirketi	Estambul, Turquía	61,44%
HOCHTIEF Infrastructure GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF NEAH Partner Inc.	Edmonton, Canadá	61,44%
HOCHTIEF Offshore Crewing GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF ÖPP Projektgesellschaft mbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF Polska S.A.	Warschau, Polonia	61,44%
HOCHTIEF PPP Europa GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF PPP Operations GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF PPP Schools Capital Limited	Swindon, Reino Unido	31,34%
HOCHTIEF PPP Schulpartner Braunschweig GmbH	Braunschweig, Alemania	61,44%
HOCHTIEF PPP Schulpartner GmbH & Co. KG	Heusenstamm, Alemania	58,31%
HOCHTIEF PPP Solutions (Ireland) Limited	Dublin, Irlanda	61,44%
HOCHTIEF PPP Solutions (UK) Limited	Swindon, Reino Unido	61,44%
HOCHTIEF PPP Solutions GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF PPP Solutions Netherlands B.V.	Vianen, Países Bajos	61,44%
HOCHTIEF PPP Solutions North America Inc.	Delaware, Estados Unidos	61,44%
HOCHTIEF Presidio Holding LLC	Wilmington, Estados Unidos	61,44%
HOCHTIEF Projektentwicklung GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF Projektentwicklung 'Helfmann Park' GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF Shield Investment Inc.	Toronto, Canadá	61,44%
HOCHTIEF Solutions AG / Service Level	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF Solutions Insaat Hizmetleri A.S.	Estambul, Turquía	61,44%
HOCHTIEF Solutions Middle East Qatar W.L.L.	Doha, Qatar	61,44%
HOCHTIEF Solutions Real Estate GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF Trade Solutions GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF ViCon GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HOCHTIEF ViCon Qatar W.L.L.	Doha, Qatar	61,44%
HTD Smart Office Nr.1 GmbH & Co. KG	Wien, Austria	61,44%
HTP Grundbesitz Blue Heaven GmbH	Essen, Alemania	57,76%
HTP Immo GmbH	Essen, Alemania	61,44%
HTP Projekt 2 (zwei) GmbH & Co KG	Essen, Alemania	61,44%
I.B.G. Immobilien- und Beteiligungsgesellschaft Thüringen-Sachsen mbH	Essen, Alemania	61,44%
Inserta s.r.o.	Praga, Chequia	61,44%
Inversiones HOCHTIEF PPP Solutions Chile dos Ltda.	Santiago de Chile, Chile	61,44%
LOFTWERK Eschborn GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	61,44%
Maximiliansplatz 13 GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	61,44%
MK 1 Am Nordbahnhof Berlin GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	61,44%
MOLTENDRA Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Mainoffice KG	Frankfurt am Main, Alemania	61,44%
OOO HOCHTIEF	Moscú, Rusia	61,44%
Perlo Sp. z o.o.	Warschau, Polonia	61,44%
Project Development Poland 3 B.V.	Amsterdam, Países Bajos	61,44%
Project SP1 Sp. z o.o.	Warschau, Polonia	61,44%
Projektgesellschaft Börsentor Frankfurt GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	61,44%
Projektgesellschaft Konrad-Adenauer-Ufer Köln GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	61,44%
Projektgesellschaft Marco Polo Tower GmbH & Co. KG	Hamburg, Alemania	43,01%
Projektgesellschaft Marieninsel Ost GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	61,44%
Projektgesellschaft Marieninsel West GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	61,44%
Projektgesellschaft Quartier 21 mbH & Co. KG	Essen, Alemania	33,79%
PSW Hainleite GmbH	Sondershausen, Alemania	61,44%
PSW Leinetal GmbH	Freden, Alemania	61,44%
PSW Lippe GmbH	Lüdge, Alemania	61,44%
PSW Zollernalb GmbH	Hechingen, Alemania	61,44%
SCE Chile Holding GmbH	Essen, Alemania	61,44%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
SCE Chilean Holding S.A.	Santiago de Chile, Chile.	61,44%
Soduker B.V.	Amsterdam, Países Bajos.	61,44%
Spiegel-Insel Hamburg GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	61,44%
STREIF Baulogistik Polska Sp. z o.o.	Warschau, Polonia.	61,44%
TERRA CZ s.r.o.	Praga, República Checa.	61,44%
Tirpser B.V.	Amsterdam, Países Bajos.	61,44%
Tivoli Garden GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	61,44%
Tivoli Office GmbH & Co. KG	Essen, Alemania.	61,44%
TRINAC GmbH	Essen, Alemania.	61,44%
Valentinka a.s.	Praga, Chequia.	61,44%
SERVICIOS INDUSTRIALES		
ACS industrial Services, LLC.	3511 Silverside road suite 105 Wilmington Delaware 19810 County of New Castle. Estados Unidos.	100,00%
ACS Perú	Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito Carmen de Le Legua Reinoso. Lima. Perú.	100,00%
ACS Servicios Comunicac y Energía de México SA CV	C/ Juan Racine, 112 Piso 8. 11510 México DF. México.	100,00%
ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
ACSA	Rua Rui Teles palhinha n.º4. Leião. Portugal.	74,54%
Actividades de Instalaciones y Servicios, Cobra, S.A.	Calle 21 nº 7070, Parque Empresarial Montevideo. Bogotá. Colombia.	100,00%
Actividades de Montajes y Servicios, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo, 193 Torre C, Piso 14, Letra D Colonia Verónica Anzures. México.	100,00%
Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.	2 Avda. 13-35 Zona 17, Ofibodegas los Almendros Nº 3. 01017 Ciudad de Guatemala. Guatemala.	100,00%
Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.	Avda. Amazonas 3459-159 e Iñaquito Edificio Torre Marfil. Oficina 101. Ecuador.	100,00%
Actividades y Servicios, S.A.	Nicaragua 5935 3 Piso. Buenos Aires. Argentina.	100,00%
Agadirver	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Al-Andalus Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Albatros Logistic, Maroc, S.A.	Rue Ibnou El Coutia. Lotissement At Tawfiq hangar 10 Casablanca. Marruecos.	75,00%
Albatros Logistic, S.A.	C/ Franklin 15 P.I. San Marcos. 28906 Getafe. Madrid. España.	100,00%
Albufera Projetos e Serviços, Ltda.	Avda. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Aldebarán S.M.E., S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Aldeire Solar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Aldeire Solar-2, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Alfrani, S.L.	C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España.	100,00%
Alianz Petroleum S de RL de CV	Avda. Rio Churubusco, 455 Iztapalapa. Mexico.	100,00%
Altomira Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Andasol 3 Central Termosolar Tres, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Andasol 4 Central Termosolar Cuatro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Andasol 5 Central Termosolar Cinco, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Andasol 6 Central Termosolar Seis, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Andasol 7 Central Termosolar Siete, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Antennea Technologies, S.L.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Apadil Armad. Plást. y Acces. de Iluminación, S.A.	E.N. 249/4 Km 4.6 Trajouce. São Domingos de Rana. 2775, Portugal.	100,00%
API Fabricación, S.A.	Raso de la Estrella, s/n. 28300 Aranjuez. España.	100,00%
API Movilidad, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España.	100,00%
Applied Control Technology, LLC.	12400 Coit Rd, Suite 700.Dallas, TX 75251. Estados Unidos.	100,00%
Araucária Projetos e Serviços de Construção, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil.	50,00%
Argencobra, S.A.	Nicaragua 5935 2º Piso. CP C1414BWK Buenos Aires. Argentina.	100,00%
Asistencia Offshore, S.A.	Bajo de la Cabezuela, s/n. 11510 Puerto Real. Cádiz. España.	100,00%
ASON Electrónica Aeronautica, S.A.	Castrobarto, 10. 28042 Madrid. España.	100,00%
Atil-Cobra, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Atlântico-Concessões Transp Energia do Brasil Ltda.	Rua Marcos Macedo 1333 sala 1410 Ed. P tio D. Luiz Torre II. 60150-190.Fortaleza. Brasil.	74,54%
Audeli, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España.	100,00%
Avante MPG1 B.V.	Park Hoornowijck,2 2289CZ. Países Bajos.	100,00%
Avante MPG2 B.V.	Park Hoornowijck,2 2289CZ. Países Bajos.	100,00%
Avanzia Ingenieria, S. A. de C. V.	C/José Luis Lagrange, 103 - Miguel Hidalgo. México.	99,00%
Avanzia Instalaciones S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo, 193 Colonia Verónica Anzures. México.	100,00%
Avanzia S.A de C.V.	José Luis Lagrange, 103 8º. Los Morales Polanco. México.	100,00%
Aztec Energy Holdings, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
B.I. Josebeso, S.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Berea Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	70,00%
Biobeiraner, Lda.	3475-031 Caramulo.Fresquesia do Guardao - Conelho de Tondela. Portugal.	21,62%
Biorio, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal.	74,54%
BTOB Construccion Ventures, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
C. A. Weinfer de Suministro de Personal	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Calidad e Inspecciones Offshore, S.L.	Bajo de la Cabezuela, s/n.11510 Puerto Real. Cadiz. España.	100,00%
Calvache Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	70,00%
Carreteras Pirenaicas, S.A.	Pza. de Aragón, nº 11 1ºIzqda.50004 - Zaragoza. España.	100,00%
Catalana de Treballs Públics, S.A.	Carretera del Mig, 37. 08940 Cornella de Llobregat. Barcelona. España	100,00%
Cataventos Acarau, Ltda.	Fazenda Libra Acarau S/N. 62.580-000.Acarau, Estado do Cear . Brasil.	37,27%
Cataventos de Paracuru, Ltda.	Sitio Freixeiras S/N. 62.680-000.Paracuru, Estado do Cear . Brasil.	74,54%
Cataventos Embuaca, Ltda.	Fazenda Bodes S/N Praia da Embuaca. 62.690-000.Trairi, Estado do Cear . Brasil.	74,54%
CCR Platforming Cangrejera S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 112 Piso 8. 11510 México DF. México.	68,00%
Central Solar Termoeléctrica Cáceres, S.A.U.	Cardenal Marcelo Spínola 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Centro de Control Villadiego, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Chaparral Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
CM- Constriçoes, Ltda.	Rua, XV de Novembro 200, 14º Andar San Paulo. Brasil CPE 01013-000	74,54%
CME Africa	Luanda. Angola.	35,41%
Cme Águas, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Cme Angola, S.A.	Av. 4 de Fevereiro, 42.Luanda. Angola.	74,54%
CME Cabo Verde, S.A.	Achada Santo António.Praia. Cabo Verde.	74,54%
CME Chile, SPA.	Puerto Madero 9710, Of 35-36A.Pudahuel. Chile.	74,54%
CME Construction Mecano Electric, S.A.	332 Bd. Brahim Roudani 12 Ma rif. Casablanca 01. Marruecos	74,54%
Cme Madeira, S.A.	Rua Alegria N.º 31-3º. Madeira. Portugal	37,79%
CME Perú, S.A.	Av. Víctor Andrés Belaunde 395. San Isidro.Lima. Per .	74,54%
CME Southern Africa do Sul	Sudáfrica	50,69%
Cobra Bahía Instalaçoes e Serviços	Cuadra 4, 10 Estrada do Coco/Bahia Brasil 47680	100,00%
Cobra Bolivia, S.A.	Rosendo Gutierrez, 686 Sopocachi. Bolivia	100,00%
Cobra Chile Servicios S.A.	Avda. José pedro Alessandri 2323 Macul.Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Cobra Concesiones Brasil, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Concesiones, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Energy Investment Finance, LLC	7380 West Sahara, suite 160.Las Vegas. Nevada. Estados Unidos.	100,00%
Cobra Energy Investment, LLC.	7380 West Sahara, Suite 160.Las Vegas NV 89117. Estados Unidos.	100,00%
Cobra Energy, Ltd	60 Solonos street, Atenas. Grecia	100,00%
Cobra Georgia, Llc.	Old Tbilisi Region, 27/9 Brother Zubalashvili Street. Georgia	100,00%
Cobra Gestión de Infraestructuras, S.A.U	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Gibraltar Limited	Suites 21&22 Victoria House, 26 Main Street.Gibraltar.	100,00%
Cobra Great Island Limited	160 Shelbourne Road Ballbridge. Dublin. IrlandaIrlanda Dublin.	100,00%
Cobra Group Australia Pty, Ltd.	Level 5 Mayne Building 390 ST Kilda Road.Melbourne. Australia.	100,00%
Cobra Industrial Services, Inc.	3511 Silverside road suite 105.Wilmington Delaware 19810 County of New Castle. Estados Unidos.	100,00%
Cobra Infraestructuras Hidráulicas, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Infraestructuras Internacional, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Ingeniería de Montajes, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Ingeniería Uruguay, S.A.	Colinia Apartamento 305 .Montevideo. Uruguay.	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios India PVT	B-324 New Friends Colony New Delhi-110 025. India	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios República Dominicana	Av. Anacanoa Hotel Dominican Fiesta Santo Domingo, DN.Santo Domingo. República Dominicana.	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Instalaçoes y Servicios, Ltda.	Rua Uruguai, 35, Porto Alegre, Rio Grande do Sul. Brasil.	100,00%
Cobra Inversiones y Gestión, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra La Rioja Sur	Concepción Arenal 2630 CP 1426 Capital Federal Buenos Aires. Argentina	100,00%
Cobra Operaciones, S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103 8º.Los morales Polanco. México.	100,00%
Cobra Perú II, S.A.	Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de Le Legua Reinoso. Perú.	100,00%
Cobra Perú, S.A.	Avda. Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de Le Legua Reinoso. Perú.	100,00%
Cobra Railways UK Limited	Vintage Yard 59-63 Bermondsey Street. Londres. Reino Unido.	100,00%
Cobra Recursos Administrativos, S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103 8º.Los morales Polanco. México.	100,00%
Cobra Servicios Auxiliares, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Sistemas de Seguridad, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Sistemas y Redes, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Solar del Sur, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Termosolar USA, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Thermosolar Plants, Inc.	3773 Howard Hughes.Las Vegas, Nevada. EEUU.	100,00%
Cogeneración Cadereyta S.A. de C.V.	Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo. Méjico D.F. Méjico.	100,00%
COICISA Industrial, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, 193 Verónica Anzures 11300. Méjico.	60,00%
Coinsal Instalaciones y Servicios, S.A. de C.V.	Residencial Palermo, Pasaje 3, polígono G Casa #4 San Salvador, El Salvador	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Coinsmar Instalaciones y Servicios, SARLAU	210 Boulevard Serketouni Angle Boulevard Roudani nº 13, Maarif 2100. Casablanca. Marruecos.	100,00%
Comercial y Servicios Larco Bogota S.A.	Calle 128 No. 49-52 Prado Veraniego 6 No 50 - 80. Bogotá. Colombia.	100,00%
Comercial y Servicios Larco Bolivar S.A.S.	Manga Av 3 No. 21-44. Cartagena. Colombia.	100,00%
Comercial y Servicios Larco S.A.	Calle 128 No. 49-52 Prado Veraniego 6 No 50 - 80. Bogotá. Colombia.	100,00%
Concesionaria Angostura Siguas, S.A.	Avda. Victor Andrés Belaunde, 887. Lima. Perú.	60,00%
Concesionaria Desaladora del Sur, S.A.	Amador Merino Reyna, 267. Lima. Perú.	100,00%
Concesionaria Linea de Transmisión CCNCM Sac	Avda. Victor Andres Belaunde, 887 Provincia de Callao. Lima. Perú.	100,00%
Consorcio Especializado Medio Ambiente, S.A.de C.V	Melchor Ocampo, 193 piso 14. Méjico D.F. México.	60,00%
Consorcio Ofiteco Geoandina	Cra 25 N.96 81. Oficina 203. Bogotá. Colombia.	60,00%
Consorcio Sice Disico	Cra 25 N.96 81. Oficina 203. Bogotá. Colombia.	50,00%
Consorcio Sice-Comasca TLP S.A.	Cl Dardignac, 160. Recoleta. Santiago de Chile.	50,00%
Consorcio Tunel del Mar	Cra.12 Nº 96-81 Of. 203. Colombia. Bogotá.	50,00%
Construçao e Manutençao Electromecánica S.A. (CME)	Rua Rui Teles Palhinha 4 Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Construcciones Dorsa, S.A.	Cristóbal Bordiú, 35-5º oficina 515-517. Madrid. España.	99,73%
Constructora Las Pampas de Siguas, S.A.	Avda. Victor Andres Belaunde, 887 Provincia de Callao. Lima. Perú.	60,00%
Control y Montajes Industriales Cymi Chile, Ltda.	C/Apoquindo 3001 Piso 9.206-744 Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Control y Montajes Industriales CYMI, S.A.	C/ Teide 4, 2ª Planta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	100,00%
Control y Montajes Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 116- 6º. 11510 México D.F.	100,00%
Conyblox Proprietary Limited	World Trade Centre 3 Floor. Morningside 2196. Johannesburgo. Sudáfrica.	100,00%
Conyceto Pty Ltd.	22 On Kildare. 22 Kildare Road.7700 Newlands. Sudáfrica	92,00%
Corporación Ygnus Air, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España.	100,00%
Cosersa, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	100,00%
Cotefy S.A. de C.V.	Calzada de las Águilas, 1948.Ensenada. México.	80,00%
Cymi Canada. INC.	160 Elgin Street, Suite 2600.Ottawa, Ontario. Canadá K1P1C3	100,00%
Cymi DK, LLC	12400 Coit Rd, Suite 700. Dallas, TX 75251. Estados Unidos.	70,00%
Cymi do Brasil, Ltda.	Avda. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Cymi Holding, S.A.	Avda. Presidente Wilson 231, sala 1701 Parte Centro. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Cymi Industrial INC.	12400 Coit Rd, Suite 700. Dallas, TX 75251. Estados Unidos.	100,00%
Cymi Investment USA, S.L.	C/ Teide, 4-2ª Planta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	100,00%
Cymi Seguridad, S.A.	C/ Teide, 4-2ª Planta. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	100,00%
Cymimasa Consultoria e Projetos de Construção Ltda	Avda. Presidente Wilson nº 231, sala 1701 Parte Cero. Río de Janeiro. Brasil.	100,00%
Dankocom Pty Ltd	World Trade Centre 3 Floor. Morningside 2196. Johannesburgo. Sudáfrica.	80,00%
Delta P I, LLC.	12400 Coit Rd, Suite 700. Dallas, TX 75251. Estados Unidos.	100,00%
Depuradoras del Bajo Aragón S.A.	Paraíso 3. 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España.	55,00%
Desarrollo Informático, S.A.	Avda. de Santa Eugenia, 6. 28031 Madrid. España.	100,00%
Dimática, S.A.	C/ Saturnino Calleja, 20. 28002 Madrid. España.	100,00%
Dragados Construc. Netherlands, S.A.	Claude Debussylaan 24, 1082 MD Amsterdam. Holanda.	100,00%
Dragados Gulf Construction, Ltda.	P. O Box 3140 Al Khobar 31952 Kingdom of Saudi Arabia.	100,00%
Dragados Industrial , S.A.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Dragados Industrial Algerie S.P.A.	Lot nº7 - Ville Coopérative El Feteh - El Bihar. Alger. Algérie.	100,00%
Dragados Industrial Canada, Inc.	620 Rene Levesque West Suite 1000 H3B 1 N7 Montreal. Quebec. Canadá	100,00%
Dragados Offshore de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F.	100,00%
Dragados Offshore Mexico Analisis y Soluciones, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F. México.	100,00%
Dragados Offshore Mexico Estudios Integrales, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F. México.	100,00%
Dragados Offshore Mexico Operaciones y Construcciones, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F. México.	100,00%
Dragados Offshore USA, Inc.	One Riwerway, Suite 1700.77056 Texas. Houston. Estados Unidos.	100,00%
Dragados Offshore, S.A.	Bajo de la Cabezuela, s/n. 11510 Puerto Real. Cádiz. España.	100,00%
Dragados Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Jose Luis Lagrange, 103 piso 8. Los Morales Polanco. 11510 México DF. México.	100,00%
Dragados-Swiber Offshore, S.A.P.I. de C.V.	Juan Racine, 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F. México	51,00%
Drazigystix Pty Ltd	World Trade Centre 3 Floor. Morningside 2196. Johannesburgo. Sudáfrica.	100,00%
Dyctel infraestructura de Telecomunicaçoes, Ltda.	C/ Rua Riachuelo, 268. 90010 Porto Alegre. Brasil.	100,00%
Dyctel Infraestructuras de Telecomunicaciones, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Ecisa Sice Spa	Avda. de Vitacura, 2670 ofic. 702. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%
Ecocivil Electromur G.E., S.L.	C/ Paraguay, parcela 13/3. 30169 San Ginés. Murcia. España.	100,00%
EGPI-Empresa global de Proyectos de Ingenieria SAS	Avenida 6 Norte 47N-32. Cali Valle. Colombia.	40,00%
El Otero Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Electren UK Limited	Regina House 1-5 Queen Street. Londres. Reino Unido.	100,00%
Electren USA Inc.	500 Fifth Avenue, 38th floor. Nueva York 10110. Estados Unidos.	100,00%
Electrén, S.A.	Avda. del Brasil, 6. 28020 Madrid. España.	100,00%
Electromur, S.A.	C/ Cuatro Vientos, 1. San Ginés. Murcia. España.	100,00%
Electronic Traffic, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España.	100,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Electronic Trafic de Mexico, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo 193 Torre C Piso 14D. Veronica Anzures . D.F. 11300. México.	100,00%
Emplogest, S.A.	Rua Alfredo Trinidade, 4 Lisboa. 01649 Portugal	98,21%
Emurtel, S.A.	C/ Carlos Egea, parc. 13-18. P.I. Oeste. Alcantarilla. Murcia. España	100,00%
Enclavamientos y Señalización Ferroviaria, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Enelec, S.A.	Av. Marechal Gomes da Costa 27. 1800-255 Lisboa. Portugal	100,00%
Energía Sierrezuela, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Energia y Recursos Ambientales de Perú, S.A.	Amador Merino Reyna, 267. Lima. Perú.	100,00%
Energía y Recursos Ambientales Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Energías Ambientales de Guadalajara, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Energías Ambientales de Oaxaca, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112 piso 6 Mexico D.F.	100,00%
Energías Ambientales de Soria, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Energias Mexicanas, S.L.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Energías Renovables Andorranas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	75,00%
Energías y Recursos Ambientales, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España	100,00%
Engemisa Engenharia Limitida	Ruas das Patativas, 61 41720-100.Salvador de Bahía. Brasil.	100,00%
Enipro, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Enq, S.L.	C/ F, nº 13. P.I. Mutilva Baja. Navarra. España	100,00%
Eólica del Guadiana, S.L.	C/ Manuel Siurot, 27. 21004 Huelva. España.	100,00%
Eólica Majadillas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
EPC Ciclo Combinado Norte, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo, 193, Torre C piso 14D. 11300 México D.F. México	75,00%
EPC Plantas Fotovoltáicas Lesedi y Letsatsi, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10.28016 Madrid. España	84,78%
Equipos de Señalización y Control, S.A.	C/ Severino Covas, 100. Vigo. Pontevedra. España	100,00%
Escal UGS, S.L.	C/ San Francisco de Sales, Nº 38-1ª Plta. Madrid. España	66,67%
Esperanza Transmissora de Energia, S.A.	Avda Presidente Wilson 231 Sala 1701 parte Edificio Austregésilo de Athayde, centro. CEP 20.030-021 Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Etra Bonal, S.A.	C/ Mercuri, 10-12. Cornellá de Llobregat. Barcelona. España	100,00%
Etra Eurasia Entegre Teknoloji Hizmetleri Ve Insaat Anonim Sirketi	Buyukdere Cad. Maya Akar Center 100-102 C. Blok No. 4/23 34394, Esentepe Sisli.Estambul.	100,00%
Etra Interandina, S.A.	C/ 100, nº 8A-51, Of. 610 Torre B. Santafe de Bogota. Colombia	100,00%
Etra Investigación y Desarrollo , S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	100,00%
Etrabras Mobilidade e Energia Ltda.	Av. Marechal Camara, 160, Sala 1619. 20020-080 Centro.Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Etracontrol, S.L.	Av. Manoteras, 28.28050 Madrid. España.	100,00%
Etralux, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	100,00%
Etranorte, S.A.	C/ Errerruena, pab. G. P.I. Zabalondo. Munguia. Vizcaya. España	100,00%
Extresol 2, S.L.	Torre de Miguel Sesmero. Badajoz Carretera N-432 Badajoz-Granada km 32,700. España.	100,00%
Extresol 3, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Extresol-1, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Extresol-4 S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Eyra Energías y Recursos Ambientais, Lda.	Avda Sidonio Pais, 28 Lisboa. Portugal	100,00%
Eyra Instalaciones y Servicios, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola,10.28016 Madrid. España.	100,00%
Firefly Investments 261	22 On Kildare. 22 Kildare Road.7700 Newlands. Súdafrica	92,00%
France Semi, S.A.	20/22 Rue Louis Armand rdc. 75015 Paris. Francia.	99,73%
Fuengirola Fotovoltaica, S.L.	CL Sepulveda, 6 28108 Alcobendas.Madrid. España.	100,00%
Garby Aprovechamientos Energéticos, S.L.	José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 La Coruña. España	100,00%
Geida Beni Saf, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Gerovitae La Guancha, S.A.	Solítica, s/n, 38840 La Guancha, Sta Cruz de Tenerife, España	100,00%
Gestão de Negocios Internacionais SGPS, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha 4 - 3º Lei o 2740-278.Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Gestión Inteligente de Cargas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Gestway - Gestão de infra estruturas Ltda.	Av. Rouxinol n.º 1041 conj. 1008, Moema, CEP 04516-001.São Paulo. Brasil.	51,00%
Golden State Environmental Tedagua Corporation, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Grafic Planet Digital, S.A.U.	C/ Anabel Segura,10 2º. 28109 Madrid. España.	100,00%
Grupo Cobra South Africa Proprietary Limited	World Trade Centre 3 Floor. Morningside 2196.Johannesburgo. Sudafrica.	100,00%
Grupo Imesapi S.L.	Avda. de Manoteras nº 26. 28050 Madrid. España	100,00%
Grupo Maessa Saudi Arabia LTD	Khobar -31952 P.O. Box 204. Arabia Saudi	100,00%
Guatemala de Tráfico y Sistemas, S.A.	C/ Edificio Murano Center, 14. Oficina 803 3-51. Zona 10. Guatemala	100,00%
H.E.A Instalaçoes Ltda.	Rua das Patativas, 61 Salvador de Bahía	77,50%
Hidra de Telecomunicaciones y Multimedia, S.A.	C/ Severo Ochoa, 10. 29590 Campanillas. Málaga. España	100,00%
Hidraulica de Cochea, S.A.	Dr Ernesto Perez Balladares, s/n.Chiriqui. Panamá.	100,00%
Hidráulica de Mendre, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriqui. Panamá	100,00%
Hidráulica de Pedregalito S.A.	Urbanización Doleguita Calle D Norte, Edificio Plaza Real, Apto/Local 1.Chiriqui. Panamá.	100,00%
Hidraúlica del Alto, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriqui. Panamá	100,00%
Hidráulica del Chiriqui, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares. Provincia de Chiriqui. Panamá	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Hidráulica Río Piedra, S.A.	Dr. Ernesto Pérez Balladares David. Chiriqui. Panamá.	100,00%
Hidraúlica San José, S.A.	Dr. Ernesto Perez Balladares, s/n. Chiriqui. Panamá.	100,00%
Hidrogestión, S.A.	Avda. Manoteras, 28. Madrid. España.	100,00%
Hidrolazan, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Hiez Hornidurak, Instalazioak eta Zerbitzuak, S.A.	Ctra. Bilbao-Plentzia, 17 Parque A.E. Asuaran, edif. Artxanda.48950 Asua-Erandio. Bizkaia. España.	100,00%
Hochtief Cobra Grid Solutions GmbH	Alfredstrade, 236. Essen. Alemania.	100,00%
Humiclima Caribe Cpor A.Higüey	Ctra Cruce De Friusa, s/n. Higüey. Altagracia. República Dominicana.	100,00%
Humiclima Est, S.A.	Camino Vell de Bunyola, 37. 07009 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España.	100,00%
Humiclima Haiti, S.A.	Angle Rue Clerveau et Darguin, 1 Petion Ville. Port au Prince. Haití.	99,98%
Humiclima Jamaica Limited	Corner Lane 6 Montego Bay. St James. Jamaica.	100,00%
Humiclima Mexico, S.A. de C.V.	Cancún (Quintana De Roo). México.	100,00%
Humiclima Panamá, S.A.	Calle 12, Corregimiento de Río Abajo. Panamá.	100,00%
Hydro Management, S.L.	Avda. Teneniente General Gutiérrez Mellado, 9. 30008 Murcia. España.	79,63%
Iberoamericana de Hidrocarburos, S.A. de C.V.	C/ Melchor Ocampo 193. Colonia Verónica Anzures. México.	87,63%
Imesapi Colombia SAS	Calle 134 bis nº. 18 71 AP 101. Bogotá D.C. Colombia.	100,00%
ImesAPI Maroc	Rue Ibnou El Coutia. Lotissement At Tawfiq hangar 10. Casablanca. Marruecos.	100,00%
Imesapi, Llc.	The Corporation Trust Center, 1209 Orange Street.Wilmington, Delaware 19801. Estados Unidos.	100,00%
ImesAPI, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España.	100,00%
Imocme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Infraest. Energéticas Medioambi. Extremeñas, S.L.	Polígono Industrial Las Capellanías. Parcela 238B. Cáceres. España.	100,00%
Infraestructuras Energéticas Aragonesas, S.L.	C/ Paraíso, 3. 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España.	100,00%
Infraestructuras Energéticas Castellanas, S.L.	Aluminio, 17. 47012 Valladolid. España.	51,00%
Ingenieria de Transporte y Distribución de Energía Eléctrica, S.L. (Intradel)	Cardenal Marcelo Spínola,10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Initec do Brasil Engenharia e Construçoes, Ltda.	Avda. Rio Branco, 151 5º andar, Grupo 502, Centro.20040 - 911 Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Initec Energía Ireland, LTD.	Great Island CCGT PROJECT, Great Island, Campile - New Ross - CO. Wexford. Ireland.	100,00%
Initec Energía, S.A.	Vía de los Poblados, 11. 28033 Madrid. España.	100,00%
Injar, S.A.	C/ Misiones 13. Las Palmas de Gran Canaria. España.	100,00%
Innovantis, S.A.	Avda. Rua Vlamir Lenni Nº179 andar 6º. Maputo. Mozambique.	100,00%
Innovtec, S.R.L.U.	Immeuble les Baux RN 8. 13420 Gemenos. Francia.	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeni, S.A.	De la Casa del Obrero 1C Bajo, 2C Sur, 75 Varas abajo, Casa #1324 Bolonia Managua. Nicaragua.	100,00%
Instalaciones y Servicios Codepa, S.A.	Calle 12, Río Abajo. Ciudad de Panamá. Panamá.	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeven, C.A.	Avda. S. Fco. Miranda. Torre Parque Cristal. Torre Este, planta 8. Oficina 8-10. Chacao. Caracas.	100,00%
Instalaciones y Servicios INSERPA, S.A.	Urb. Albrook C/Principal Local 117. Panamá.	100,00%
Instalaciones y Servicios Uribe Cobra, S.A. de C.V	José Luis Lagrange, 103 piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo.México D.F. México.	51,00%
Intebe, S.A.	C/ Tarragones, 12. L´Hospitalet de L´Infant. Tarrragona. España.	99,40%
Intecsa Ingeniería Industrial, S.A.	Vía de los Poblados, 11. 28033 Madrid. España.	100,00%
Integrated Technical Products, LLC.	12400 Coit Rd, Suite 700.Dallas, TX 75251. Estados Unidos.	100,00%
Invexta Recursos, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Iscobra Instalacoes e Servicios, Ltda.	General Bruce,810 Rio de Janeiro. Brasil 20921	100,00%
La Caldera Energía Burgos, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
LestEnergía	Calçada Da Rabaça, Nº 11. Penamacor. Portugal	74,54%
Linhas de Transmissao de Montes Claros, Ltda.	Avd.Marechal Camera, 160 sala 1621.Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Litran do Brasil Partipaçoes S.A.	Avda. Marechal Camera 160, sala 1808.Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
LTE Energía, Ltda.	Pza. Centenario - Av. Naçoes Unidas 12995. 04578-000. Sao Paulo. Brasil.	74,54%
Lumicán, S.A.	C/ Arco, nº 40. Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España.	100,00%
Lusobrisa	Rua Rui Teles Palhinha, 4-3º. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Maessa France SASU	115, rue Saint Dominique.75007 París. Francia.	100,00%
Maessa Telecomunicaciones, S.A. (MAETEL)	C/ Bari, 33 - Edificio 3. 50197 Zaragoza. España.	99,40%
Maetel Chile LTDA	Huerfanos 779, oficina 608. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Maetel Japan KK	HF Toranomin Building 5F 2-17-2. Nishishinbashi Minato-ku.Tokyo. Japón.	100,00%
Maetel Peru, S.A.C.	Calle Julián Arias Araguez nº250. Lima. Perú.	100,00%
Maetel Romania SRL	Constantin Brancoveanu nr.15, ap 4, Biroul 3. Cluj-Napoca. Rumanía	100,00%
Maintenance et Montages Industriels S.A.S	64 Rue Montgrand. 13006 Marsella. Francia.	100,00%
Makiber, S.A.	Paseo de la Castellana, 182-2º. 28046 Madrid. España.	100,00%
Manchasol 1 Central Termosolar Uno, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Manchasol 2 Central Termosolar Dos, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Mantenimiento y Montajes Industriales, Masa Chile, Ltda.	C/Apoquindo 3001 Piso 9.206-744 Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Mantenimiento y Montajes Industriales, S.A.	C/ Teide, nº 4 Edificio F-7.28770 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	100,00%
Mantenimientos Integrales Senax, S.A.	C/ Tarragones, 12. L´Hospitalet de L´Infant. Tarrragona. España.	100,00%
Mantenimientos, Ayuda a la Explotación y Servicios, S.A. (MAESSA)	C/ Cardenal Marcelo Spinola nº 42 - planta 11ª. 28016 Madrid. España.	100,00%
Mas Vell Sun Energy, S.L.	C/ Prósper de Bofarull, 5 . Reus.	100,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Masa Algeciras, S.A.	Avda. de los Empresarios S/N. Edif Arttysur Planta 2ª Local, 10. Palmones - Los Barrios. Cádiz. España.	100,00%
Masa do Brasil Manutençao e Montagens Ltda.	Avda. presidente Wilson, nº231, sala 1701 (parte), Centro. Río de Janeiro. Brasil	100,00%
Masa Galicia, S.A.	Políg. Ind. De la Grela - C/ Guttember, 27, 1º Izqd. 15008 La Coruña. España	100,00%
Masa Huelva, S.A.	C/ Alonso Ojeda, 1. 21002 Huelva. España	100,00%
Masa Maroc s.a.r.l.	Av Allal ben Abdellah Rés . Hajjar 2 étage app nº5 Mohammadia. Marruecos.	100,00%
Masa Méjico, S.A. de C.V.	C/ Juan Racine, 112, 8º - Colonia Los Morales, Del. Miguel Hidalgo - 11510 México D.F.	100,00%
Masa Norte, S.A.	C/ Ribera de Axpe, 50-3º. 48950 Erandio Las Arenas. Vizcaya. España	100,00%
Masa Puertollano, S.A.	Crta. Calzada de Calatrava, km. 3,4. 13500 Puertollano. Ciudad Real. España	100,00%
Masa Servicios, S.A.	Políg. Ind. Zona Franca, Sector B, Calle B. 08040 Barcelona. España	100,00%
Masa Tenerife, S.A.	Pº Milicias de Garachico nº1 8ªplanta of. 84A. Edificio Hamilton.38002 Santa Cruz de Tenerife. España.	100,00%
MASE Internacional, CRL	PO Box 364966.San Juan. Puerto Rico.	100,00%
Mexicana de Servicios Auxiliares, S.A. de C.V.	Av. Paseo de la Reforma, 404. Piso 15.1502. Colonia Juarez. Delegación Cuauhtemoc. 06600 México D.F. Mexico.	100,00%
Mexicobra, S.A.	Colonia Polanco C/Alejandro Dumas,160. México D.F. 11500	100,00%
Mexsemi, S.A. de C.V.	Avda. Dolores Hidalgo 817 CD Industrial Irapuato Gto. 36541. México	99,73%
Midasco, Llc.	7121 Dorsey Run Road Elkrige.Maryland 21075-6884. Estados Unidos.	100,00%
Mimeca, C.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Miramar Energias, S.L.U.	Avda.Linares Rivas, 1-4.15005 La Coruña. España.	100,00%
Monclova Pirineos Gas, S. A. de C. V.	Padre Larios, 105 colonia Carranza.Coahuilla 25760. Mexico.	69,45%
Moncobra Canarias Instalaciones, S.A.	León y Castillo, 238. 35005 Las Palmas de Gran Canaria. Islas Canarias. España	100,00%
Moncobra Constructie si Instalare, S.R.L.	Floresca, 169-A floresca Business Park.Bucarest. Rumania	100,00%
Moncobra Dom	3296 Bld Marquisat de Houelbourg- Zl de Jarry97122 Baie Mahault. Guadalupe	100,00%
Moncobra Perú	Avda Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de le Legua Reinoso. Perú.	100,00%
Moncobra, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Monelec, S.L.	C/ Ceramistas, 14. Málaga. España	100,00%
Montrasa Maessa Asturias, S.L.	C/ Camara, nº 54-1º dchra. 33402 Avilés. Asturias. España	50,00%
Moyano Maroc SRALU	269 8D Zertouni Etg 5 Appt 1.Casablanca. Marruecos.	100,00%
Murciana de Tráfico, S.A.	Carril Molino Nerva, s/n. Murcia. España	100,00%
New Generation Sistems, S.R.L.	139, rue Simone Signoret - Tournezy II.34070 Motpellier . Francia	100,00%
NGS - New Generation Services, Ltda.	Pz. Centenario - Av. Naçoes Unidas 12995. 04578-000Sao Paulo. Brasil.	74,54%
North Africa Infraestructures, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	51,00%
OCP Perú	Avda Víctor Andrés Belaúnde 887 Distrito: Carmen de le Legua Reinoso	100,00%
Odoyá Transmissora de Energia, S.A.	Avda Presidente Wilson 231 Sala 1701 parte Edificio Austregésilo de Athayde, centro. CEP 20.030-021 Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Oficina Técnica de Estudios y Control de Obras, S.A	C/ Sepúlveda 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Oilserv S.A.P.I. de C.V.	Avda. Gómez Morin, 1111 Carrizalejo. 66254 Nuevo León. Méjico.	50,00%
OKS, Lda.	Rua Rui Teles palhinha n.º4.Leião. Portugal.	37,64%
Opade Organización y Promoción de Actividades Deportivas, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Optic1	Sudáfrica	38,02%
P. E. Sierra de las Carbas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
P.E. Marcona, S.R.L.	Alfredo Salazar, 409 Miraflores.Lima. Perú.	99,99%
P.E. Monte das Aguas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	60,00%
P.E. Monte dos Nenos, S.L.	José Luis Bugallal Marchesi, 20. 15008 La Coruña. España	100,00%
P.E.Donado, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
P.E.Tesosanto, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Parque Cortado Alto, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España	51,00%
Parque Eólico Buseco, S.L.	Comandante Caballero, 8. 33005 Oviedo. Asturias. España	80,00%
Parque Eólico de Valdecarro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Parque Eólico La Val, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España	51,00%
Parque Eólico Santa Catalina, S.L.	La Paz, 23-2ºB. Valencia. España	100,00%
Parque Eólico Tadeas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	51,48%
Parque Eólico Tres Hermanas, S.A.C	Amador Merino Reyna, 267. Lima. Perú	100,00%
Parque Eólico Valcaire, S.L.	Ayuntamiento,7 Padul Granada. España.Granada. España	100,00%
Parque Eólico Valdehierro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	51,48%
Percomex, S.A.	Melchor Ocampo, 193 Torre C-Colonia Verónica Anzures. México.	100,00%
Petrolíferos Tierra Blanca, S.A. de C.V.	Avda. Batallón de San Patricio,111.Monterrey. Mexico.	50,00%
Petrosevicios Poza Rica, S.A. de C.V.	Avda. Batallón de San Patricio,111.Monterrey. México.	99,99%
Pilatequia, S.L.	C/ Velazquez 61 Planta 1, Puerta IZQ.28001 Madrid. España.	52,18%
Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, S.A.	Avda Argentina, 2415 Lima. Perú.	100,00%
Procme Southern Africa do Sul	Sudáfrica	74,54%
Procme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Promservi, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Railways Infraestructures Instalac y Servicios LLC	Hai Al-Basatin - Prince Sultan Road 7346 Reino de Arabia Saudí.	100,00%
Recursos Ambientales de Guadalajara, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Recursos Eólicos de Mexico, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112 piso 6. México D.F. México.	100,00%
Remodelación Diesel Cadereyta, S.A. de C.V.	Jose Luis Lagrange, 103 piso 8. Los Morales Miguel Hidalgo. México D.F. México.	100,00%
Remodelación el Sauz, S.A. de C.V.	José Luis Lagrande, 103 piso 8. Los Morales Polanco. México.	95,00%
Repotenciación C.T. Manzanillo, S.A. de C.V.	Juan Racine, 112 piso 8. México D.F. México.	100,00%
Riansares Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	70,00%
Ribagrande Energía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Rioparque, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278. Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Robledo Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Roura Cevasa, S.A.	Caracas, 5. Barcelona. España	100,00%
Saeta Yield S.A.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Salam Sice Tech Solutions, Llc.	Salam Tower West Bay P.O. Box 15224 Doha. Qatar.	49,00%
Sao-Simao Montagens e Servicos de Electricidade, Ltda.	Rua Marechal Camara, 160. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Sedmiruma, S.R.L.	Bucarest, sector 3, Str Ion Nistor 4. Rumanía.	100,00%
Sedmive, C.A. (Soc. Españ. Montajes Indus Venezuela)	Av. Rómulo Gallegos con 4ta. Av. Palos Grandes, 1ra. Av. Santa Eduvigis, edificio KLM, piso 2 oficina 2-D Urb. Los Palos Grandes, zona postal 1060 Caracas, Venezuela.	100,00%
Seguridad Integral Metropolitana, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	90,00%
SEMI Bulgaria, S.L.U.	Calle Stara Planina, 5. Sofía. Bulgaria.	100,00%
Semi Chile Spa	Almirante Pastene 333. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
SEMI Colombia S.A.S.	Bogotá D. C. Colombia.	100,00%
Semi Germany, S.A.	Schlüter Str. 17 10625. Berlín. Alemania.	100,00%
Semi Ingenieria, S.r.L.	Calle Proyecto Central 8, Distrito Nacional. Santo Domingo. República Dominicana.	99,90%
Semi Italia, SRL.	Vía Uberto Visconti di Modrone 3. Milán. Italia.	100,00%
Semi Maroc, S.A.	5 Rue Fakir Mohamed .Casablanca Sidi Belyout. Marruecos.	99,73%
SEMI Panamá, S.A.	Edificio El Peñón, calle 40, Bellavista. Panamá.	100,00%
Semi Peru Montajes Industriales S.A.C.	Avda. Victor Andrés Belaunde nº. 210. Lima. San Isidro. Perú.	100,00%
Semi Procoin	Calle Apoquindo nº 3001 Piso 9, Región Metropolitana. Santiago de Chile. Chile.	65,00%
Semi Servicios de Energia Industrial y Comercio SL	Gülbahar Mah. Altan Erbulak Sok. Atasoy Is Hani No: 3/1.Estambul. Turquía.	100,00%
Semi USA Corporation	6701 Democracy Blvd., Suite 200. 20817 Bethesda - MD. Estados Unidos.	100,00%
Semicosta Inc Sociedad Anónima	Diagonal al parque del Centro Comercial El Pueblo. San José. Costa Rica.	100,00%
SEMIUR Montajes Industriales, S.A.	Plaza Cagancha nº 1335, Apart. 1102. 11100 Montevideo. Uruguay.	100,00%
Semona, S.R.L.	Avda. John Kennedy, Esq. Lope de Vega, Edif. Scotiabank. Santo Domingo. República Dominicana.	70,00%
Sermacon Joel, C.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Sermicro do Brasil Servicos e Informática Ltda.	Avda. das Nacoes Unidas nº 12.551 9º e 7º edif. World Trade Center. Brooklin Paulista. Sao Paulo 04578-000. Brasil.	100,00%
Sermicro, S.A.	C/ Pradillo, 46. 28002 Madrid. España.	100,00%
Serpimex, S.A. de C.V.	C/ Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8. Los Morales Polanco.11510 México DF. México.	100,00%
Serpista, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	51,00%
Serrezuela Solar II, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Serveis Catalans, Serveica, S.A.	Avda. de Manoteras, 26. 28050 Madrid. España.	100,00%
Servicios Administrativos Offshore, S.A. de C .V .	Juan Racine nº 112 piso 8. Col. Los Morales. 11510 México D.F.	100,00%
Servicios Cymimex, S.A. de C.V.	Juan Racine nº 112 piso 6. Col. Los Morales. 11510 México D.F. México.	100,00%
Servicios Logísticos y Auxiliares de Occidente, SA	Avda. Ofibodegas Los Almendros, 3 13-35 Guatemala.	100,00%
Servicios Operativos Offshore, S.A. de C. V .	Juan Racine nº 112 piso 8 Col. Los Morales. 11510 México D.F.	100,00%
Servicios Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Jose Luis Lagrange, 103 piso 8. Los Morales Polanco. 11510 México DF. Mexico.	100,00%
Sete Lagoas Transmissora de Energia, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160.Río de Janeiro. Brasil.	100,00%
Setec Soluçoes Energeticas de Transmissao e Controle, Ltda.	Avda. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Sice Canada, Inc.	100 King Street West, Suite 1600. Toronto On M5X 1G5. Canadá.	100,00%
Sice Energía, S.L.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Sice Hellas Sistemas Tecnológicos Sociedad Unipersonal de Responsabilidad Limitada	C/Omirou. 14562 Kifissia. Grecia	100,00%
Sice NZ Limited	Level 4, Corner Kent & Crowhurst Streets, New Market. Auckland, 1149. Australia.	100,00%
SICE PTY, Ltd.	Level 5, Mayne Building. 390 St. Kilda Road Melbourne. Victoria 3004. Australia	100,00%
Sice Societatea de Inginerie Si Constructii Electrice, S.R.L.	Calea Dorobantilor, 1. Timisiora. Rumanía.	100,00%
Sice South Africa Pty, Ltd.	C/ PO Box 179. 009 Pretoria, Sudáfrica.	100,00%
Sice Tecnología en Minería, S.A.	Cl Dardignac, 160. Recoleta. Santiago de Chile.	60,00%
Sice Tecnología y Sistemas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
SICE, Inc.	Two Alhambra Plaza, suite 1106. Coral Gables. Fl 33134. Miami. Estados Unidos.	100,00%
SICE, LLC.	Rublesvkoye Shosse 83/1 121467 Moscú. Rusia.	100,00%
Sistemas Integrales de Mantenimiento, S.A.	C/ Teide, nº 4. Edificio F-7. 28709 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España.	100,00%
Sistemas Radiantes F. Moyano, S.A.	C/ de la Cañada, 53. 28850 Torrejón de Ardoz. Madrid. España.	100,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Sistemas Sec, S.A.	C/ Miraflores 383. Santiago de Chile. Chile	51,00%
Small Medium Enterprises Consulting, B.V.	Claude Debussylaan, 44, 1082 MD.Amsterdam. Holanda.	74,54%
Soc Iberica de Construcciones Electricas de Seguridad, S.L.	C/ La Granja 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Soc. Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)	C/ Manzanares, 4. 28005 Madrid. España	99,73%
Sociedad Ibérica de Construcciones Eléctricas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Sociedad Industrial de Construccion Eléctricas, S.A	C/ Aquilino de la Guardia. Edificio IGRA Local 2. Urbanización Bella Vista Panamá	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas de Costa Rica, S.A.	C/ San Jose Barrio Los Yoses - Final Avenida Diez.25 m.norte y 100 este. San Jose. Costa Rica	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas Siceandina, S.A.	C/ Chinchinal, 350. Barrio El Inca. Pichincha - Quito. Ecuador.	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.A. de C.V.	Paseo de la Reforma, 404. Despacho 1502, Piso 15 Col. Juarez 06600 Delegación Cuauhtemoc Mexico D.F.	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.L., Ltda.	CL 94 NO. 15 32 P 8. Bogot D.C. Colombia	100,00%
Société Industrielle de Construction Electrique, S.A.R.L.	Espace Porte D Anfa 3 Rue Bab Mansour Imm C 20000 Casa Blanca. Marruecos	100,00%
Soluciones Auxiliares de Guatemala, S.A.	2 Avda. 13-35 Zona 17, Ofibodegas los Almendros Nº 3. 01017 Ciudad de Guatemala. Guatemala	100,00%
Soluciones Eléctricas Integrales de Guatemala, S.A.	2 Avda. 13-35 Zona 17, Ofibodegas los Almendros Nº 3. 01017 Ciudad de Guatemala. Guatemala	100,00%
Spcobra Instalaçoes e Serviços, Ltda.	Joao Ventura Batista,986 Sao Paulo. Brasil 02054	56,00%
Sti Telecom Spa	Cl Dardignac, 160. Recoleta. Santiago de Chile	100,00%
Sumipar, S.A.	C/ B Sector B Zona Franca 4. 08040 Barcelona. España	100,00%
Taxway, S.A.	Colonia, 981.Montevideo. Uruguay	100,00%
Tecneira Acarau Geraçao e Comercialiçao de Energia Eletrica S.A.	Rua Marcos Macedo 1333 Sala 416 CEP 60.150-190 Aldeota.Fortaleza. Brasil.	74,54%
Tecneira Brasil Participações S.A.	Rua Marcos Macedo n.º 1333 Torre II sala 416, CEP 60.150-190.Aldeota, Fortaleza. Brasil.	100,00%
Tecneira Embuaca Geração e Comerc. de Energia SA	Fazenda Bodes, CEP 62.690-000 Praia de Embuaca.Município de Trairi, Estado do Cear . Brasil.	100,00%
Tecneira Novas Enerias SGPS, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leiao 2740 Oeiras. Portugal	74,54%
Tecneira Solar	Russas Cear . Brasil.	74,54%
Tecneira, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Técnicas de Desalinización de Aguas, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Tecnicas de Sistemas Electrónicos, S.A. (Eyssa-Tesis)	Rua General Pimenta do Castro 11-1. Lisboa. Portugal	100,00%
Tedagua Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Tedagua Mexico, S.A. de C.V.	Calzada Melchor Ocampo, 193 Edif C 14D Anzures.Mexico D.F. Mexico	100,00%
Tedagua Renovables, S.L.	Procesador, 19. Telde 35200 Las Palmas. Islas Canarias. España	100,00%
Telcarrier, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Telsa Instalaciones de Telecomunicaciones y Electricidad, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Termosesmero, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10.28016 Madrid. España	100,00%
Tesca Ingenieria del Ecuador, S.A.	Avda. 6 de diciembre N37-153 Quito. Ecuador	100,00%
TNG Brasil, Ltda.	Av. Dom Luis Paracuru 1200, Bairro de Meireles. 60.160-230. Fortaleza, Estado do Cear. Brasil.	74,54%
Torre de Miguel Solar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Trafiurbe, S.A.	Estrada Oct vio Pato C Empresar-Sao Domingo de Rana. Portugal	76,20%
Triana do Brasil Projetos e Serviços, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, Sala 1701 Parte. Rio de Janeiro. Brasil	50,00%
Trigeneración Extremeña, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	100,00%
UrbaEnergía Instalaciones y Servicios, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola,10.28016 Madrid. España.	100,00%
Urbaenergía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Valdelagua Wind Power, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Venelin Colombia SAS	Calle 107 A Nº. 8-22.Bogotá. D.C. Colombia	82,80%
Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A. (VENELIN)	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Ventos da Serra Produção de Energía, Ltda.	Monte do Poço Branco, Estrada de Sines EN121. 7900-681.Ferreira do Alentejo. Portugal.	74,54%
Vetra MPG Holdings 2, LLC	10900 NW 21ST Street, suite 190.Miami - Florida 33172. Estados Unidos.	100,00%
Vetra MPG Holdings, LLC	10900 NW 21ST Street, suite 190.Miami - Florida 33172. Estados Unidos.	100,00%
Viabal Manteniment i Conservacio, S.A.	Roders, 12. 07141 Marratxi. Islas Baleares. España	100,00%
Vieyra Energía Galega, S.A.	José Luis de Bugallal Marchesi, 20-1 izq. 15008 La Coruña. España	51,00%
Villanueva Cosolar, S.L.	Guadalajara,14. 19193 Guadalajara. España.	59,63%
MEDIO AMBIENTE		
ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
All Care (GB) Limited	Rex House, 354 Ballards Lane. Londres, N12, 0DD. Reino Unido.	100,00%
Avio Soluciones Integradas, S.A.	Avda Manoteras, 46 Bis 1ª Planta.28050 Madrid. España.	100,00%
Blas Moreno, S.L.	Avda. Diagonal, nº 611 - 2º. Barcelona. España	60,00%
Centre D'Integracio Social Balear Ceo, S.L.	C/ Pescadors, 1.Palma de Mallorca. 07012 Illes Balears. España.	51,00%
Centro de Transferencias, S.A.	Polígono Los Barriales, s/n. Valladolid. España	70,00%
Clece Care Services, Ltd.	2 Queen Caroline Street, Hammershith, London, Reino Unido	100,00%
Clece Seguridad S.A.U.	Avda. de Manoteras, 46, Bis 1ª Pl. Mod. C 28050 Madrid. España.	100,00%
Clece, Inc.	1111 Brickell Avenue 11Th Floor.Florida 33131. Miami. EE.UU.	100,00%
Clece, S.A.	Avda. Manoteras, 46 Bis 2ª Planta. 28050 Madrid. España.	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Clever Airport Services, S.A.	Avda. Manoteras, 46 bis, 1ª planta. 28050 Madrid. España.	100,00%
Demarco, S.A.	Alcalde Guzmán,18. Quilicura. Chile.	50,00%
Divum Soluciones de Catering, S.A.	Avda. Manoteras, 46 bis 1ª planta .28050. Madrid. España.	100,00%
Ecoentorno Ambiente, S.A.	Camino de la Muñoza, s/n. Ctra. Madrid-Barcelona, km. 15,200. 28042 Madrid. España.	51,00%
Ecoparc de Barcelona S.A.	C/ A . Polígono Industrial Zona Franca. Barcelona. España.	94,80%
Ecoparc del Besós, S.A.	Rambla de Catalunya, 91-93, 9º 3ª. 08080 Barcelona. España.	46,00%
Empordanesa de Neteja, S.A.	Avda. Diagonal, nº 611, 2º. Barcelona. España.	60,00%
Evere, S.A.S.	Av. Albert Einstein. 34000 Montpellier. Francia.	100,00%
France Auto Service Transport, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 Paris. Francia.	100,00%
Gestión Medioambiental de Torrelavega, S.A.	Boulevard Demetrio Herrero, 6. 39300 Torrelavega. Santander. España	60,00%
Gestión y Protección Ambiental, S.L.	Condado de Treviño, 19. Burgos. España	70,00%
Heath Lodge Care Services, LTD	45 Monument Hill, Weybridge KT 13 8RN. Reino Unido.	100,00%
Inserlimp Soluciones S.L.	Calle Resina, 29. Villaverde Alto. 28021 Madrid. España.	100,00%
Integra Formación Laboral y Profesional, S.L.	Calle Resina, 29. Villaverde Alto. 28021 Madrid. España.	100,00%
Integra Logística, Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo, S.L.	Calle Resina, 29. Villaverde Alto. 28021 Madrid. España.	100,00%
Integra Manteniment, Gestio i Serveis Integrats, Centre Especial de Treball, Catalunya, S.L.	C/ Pamplona, 54 bajo. 08005 Barcelona. España.	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Andalucia, S.L.	C/ Industria Edif. Metrópoli, 1 esc. 4, Pl MD P20. 41927 Mairena de Aljarafe. Sevilla. España.	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Galicia S.L.	Avda. Hispanidad, 75. 36203 Vigo. Pontevedra. España.	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Valencia, S.L.	Avda. Cortes Valencianas, 45B 1º. 46015 Valencia. España.	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo, S.L.	Calle Resina, 29. Villaverde Alto. 28021 Madrid. España.	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Extremadura CEE, S.L.U.	C/ Luis Alvarez Lencero, 3 Edif. Eurodom 5. 06011 Badajoz. Extremadura. España.	100,00%
KDM, S.A.	Alcalde Guzmán,18. Quilicura. Chile.	50,00%
Koala Soluciones Educativas, S.A.	Avda. Manoteras, 46 bis 1ª planta. 28050 Madrid. España.	100,00%
Laboratorio de Gestión Ambiental, S.L.	C/ Cobalto, 12. Pol. Ind. San Cristóbal.47012 Vallodolid. España.	100,00%
Lavintec Centre Especial D'Ocupació, S.L.	C/ Francesc Valduví , 5. Polig Industrial Can Valero.07011 Palma de Mallorca. España.	100,00%
Limpiezas Deyse, S.L.	C/ Lérida, 1. Manresa. Barcelona. España	100,00%
Limpiezas Lafuente, S.L.	C/ Puerto de Santa María, 8. 46015 Valencia. España.	100,00%
Lireba Serveis Integrats, S.L.	Cami de Jesús, s/n edificio Son Valentí Pol Son Valentí 1ª Planta. 07012 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España.	51,00%
Lirecan Servicios Integrales, S.A.	C/ Ignacio Ellacuria Beascoechea, 23-26 Nave 2.Telde. Las Palmas. España.	100,00%
Monegros Depura, S.A.	Pza. Antonio Beltrán Martínez, nº 1 - Edificio Trovador, oficina 6 C. 50002 Zaragoza. España	55,00%
Mora la Nova Energía, S. L.	c/ Lincoln, 11. 08006 Barcelona. España	71,00%
Multiserveis Ndavant, S.L.	C/ Diputación, 180-1ª Planta. 08011 Barcelona. España	100,00%
Multiservicios Aeroportuarios, S.A.	Avda. Manoteras 46 Bis 2ª Planta. 28050 Madrid. España	51,00%
Net Brill, S.L.	Camino Les Vinyes, 15. Mataró. 08302 Barcelona. España	100,00%
Octeva, S.A.S.	ZA Marcel Doret rue Jacques Monod. 62100 Calais. Francia	61,00%
Olimpia, S.A. de C.V.	Av. Reforma Sur 916.Centro Tehuacan Puebla CP 75700. México.	100,00%
Orto Parques y Jardines, S.L.	Luçar Dòcean s/n. Parroquía de Orto. A Coruña. España	100,00%
Pruvalsa, S.A.	Calle Independencia, Sector centro, Edificio Ariza, piso 2, ofic. 2-2, Valencia, Edo. Carabobo. Venezuela	82,00%
Puerto Seco Santander-Ebro, S.A.	C/ Ramón y Cajal, 17. Luceni. Zaragoza. España	62,50%
Residuos de la Janda, S.A.	C/ La Barca de Vejer s/n. Vejer de La Frontera. Cádiz. España	60,00%
Residuos Industriales de Teruel, S.A.	Ctra. de Madrid, km. 315,800 edif. Expo Zaragoza, 3 ofic. 14. 50012 Zaragoza. España	63,70%
Residuos Industriales de Zaragoza, S.A	Ctra. de Madrid, km. 315.800 edif. Expo Zaragoza, 3 ofic. 14. 50012 Zaragoza. España	63,70%
Residuos Sólidos Urbanos de Jaén, S.A.	Palacio de la Excelentísima Diputación de Jaén. Jaén. España	60,00%
Salins Residuos Automoción, S.L.	Calle 31 c/v calle 27 - Nave 715-701, P.I. Catarroja. Valencia. España	80,00%
SCI Sintax	Route de Phaffans. 90380 Roppe. Francia	100,00%
Sertego C.A.	Calle 89 Bermudez Cousin, local nº 97-84, Urb. Santa Rosa. Valencia. Venezuela.	90,00%
Sertego Maroc, S.A.	Av. Mohamed tazi, 1er piso. Tanger-marshan. Marruecos.	100,00%
Sertego Servicios Medioambientales, S.L.	Camino de Hormigueras, 171. 28031 Madrid. España	100,00%
Sertego TGMD, S.A.	Station Marpol. Zone Franche Ksar El Majaz, Oued R´mel. Commune Anjra. Province Fahs - Anjra. Marruecos.	100,00%
Serveis Educatius Cavall de Cartró, S.L.	C/ Josep Ferrater y Mora, 2-4 2ª Pl. 08019 - Barcelona. España.	100,00%
Servicios de Aguas de Misiones, S.A.	Avda. López y Planes, 2577. Misiones. Argentina.	90,00%
Sevicios Corporativos TWC, S.A. de C.V.	Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. México.	100,00%
Sintax Ile de France S.A.R.L.	7 Rue du Docteur Fourniols, 95420 Magny en Vexin. Francia.	100,00%
Sintax Logística Transportes, S.A.	Vale Ana Gomez, Ed. Síntax Estrada de Algeruz. Setubal. Portugal	100,00%
Sintax Logística, S.A.	C/ Diputación, 279, ático 6ª. Barcelona. España	100,00%

Sociedad	Domicilio	% participación efectivo
Sintax Logístics Zeebrugge, S.A.R.L.	283 Avenue Louise, Bruxelles. Bélgica.	100,00%
Sintax Logistique France, S.A.S.	Place de la Madeleine, 6. 75008 Paris. Francia.	100,00%
Sintax Logistique Maroc, S.A.R.L.	332 Boulevard Brahim Roudani - Maarif. Casablanca. Marruecos.	100,00%
Sintax Logística Mediterraneé, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia.	100,00%
Sintax Logística Region Parisienne, E.U.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia	100,00%
Sintax Logistique Valenciennes, S.A.R.L.	Place de la Madeleine, 6. 75008 París. Francia.	100,00%
Sintax Navigomes, Ltda.	Av. Luisa Todi, 73. 2900 Setúbal. Portugal	51,00%
Socamex, S.A.	C/ Cobalto s/n Par. 213. Pol. San Cristóbal. Valladolid. España	100,00%
Somasur, S.A.	20, Rue Meliana Hai Ennahada. Rabat. Marruecos	100,00%
Starco, S.A.	Alcalde Guzmán,18. Quilicura. Chile.	50,00%
Talher, S.A.	Avda. de Manoteras,46 Bis, 2º Planta 28050 Madrid. España	100,00%
Tecmed Energy de Sonora, S.A. de C.V.	Av. Homero 229, Desp. 401. Chapultepec Morales. México D.F. CP 11570. México.	100,00%
Tecmed Maroc, S.A.R.L.	AV capitaine Sidi Omar Elaissaoui cite OLM-Suissi II. Rabat. Marruecos	65,00%
Tecmed Servicios de Recolección, S.A. de C.V.	Av. Homero 229, Desp. 401. Chapultepec Morales. Mexico D.F. CP 11570. México.	100,00%
Tecmed Técnicas Mediamb. de México, S.A. de C.V.	Av. Homero 229, Desp. 401. Chapultepec Morales. Mexico D.F. CP 11570. México.	100,00%
Técnicas Aplicadas de Recuperaciones Industriales, S.A.	Avda. de Tenerife, 4-6. 28703 San Sebastián de los Reyes. Madrid. España	95,00%
Tirmadrid, S.A.	C/ Cañada Real de las Merinas, s/n. Madrid. España	100,00%
Trans Inter Europe, S.A.S.	Route de Phaffans. 90380 Roppe. Francia	100,00%
Trans Inter Uberherrn, E.U.R.L.	33 Langwies, D-66 802 Überherrn. Alemania.	100,00%
Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos, S.A. de C.V.	Calle Lázaro Cardenas, Km 6 en Hermosillo, Sonora. México	100,00%
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.	Rambla Cataluña, 91. 08008 Barcelona. España	66,66%
Tratamiento Integral de Residuos de Cantabria S.L.U.	Barrio de Vierna s/n.39192 San Bartolomé de Meruelo. Cantabria. España.	100,00%
Tratamiento Integral de Residuos Zonzamas, S.A.U.	Camino de Hormigueras, 171.28031 Madrid. España.	83,97%
Tresima Limpiezas Industriales, S.A. (TRELIMSA)	C/ Copérnico, 1 1ª dcha., P.I. La Gresla (A Coruña)-España	80,00%
UBB Waste (Essex) Holding Ltd.	Unit F Pate Court, St Margaret's Road, Cheltenham, GL50 4DY. Reino Unido.	70,00%
UBB Waste (Essex) Intermediate Ltd.	Unit F Pate Court, St Margaret's Road, Cheltenham, GL50 4DY. Reino Unido.	70,00%
UBB Waste (Essex) Ltd.	Unit F Pate Court, St Margaret's Road, Cheltenham, GL50 4DY. Reino Unido.	70,00%
Urbacet, S.L..	Calle Fray Junipero Serra nº 65 3º, 08030 Barcelona. España	100,00%
Urbamar Levante Residuos Industriales, S.L.	C/ 31 c/v calle 27 - Nave 715-701, P.I. Catarroja. Valencia. España	80,00%
Urbana de Servicios Ambientales, S.L.	Avda. José Ortega y Gasset, nº 194-196. Madrid. España	70,00%
Urbaser Argentina, S.A.	L.N. Alem 986, Piso 3 - Capital Federal. Buenos Aires. Argentina	100,00%
Urbaser Barquisimeto, C.A.	Carrera, 4 Zona Ind Barquisimeto. Lara. Venezuela	100,00%
Urbaser de Méjico, S.A. de C.V.	Av. Homero 229, Desp. 401. Chapultepec Morales.Mexico D.F. CP 11570. México.	100,00%
Urbaser Envirnonmental Ltd.	Unit F Pate Court, St Margaret's Road, Cheltenham, GL50 4DY. Reino Unido.	100,00%
Urbaser Environnement RDP, S.A.S	1140 Avenue Albert Einstein BP 51.34000 Montpellier Cedex 09. Francia.	100,00%
Urbaser Environnement, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	100,00%
Urbaser INC.	Hunton&William LLP,1111 Brickell Av. Suite 2500 Miami, Florida 33131. E.E.U.U.	100,00%
Urbaser Investments Ltd.	Unit F Pate Court, St Margaret's Road, Cheltenham, GL50 4DY. Reino Unido.	100,00%
Urbaser Libertador, C.A.	Av. Paseo Cabriales, Sector Kerdell, Torre Movilnet, piso 11, ofic. 4. Valencia. Estado de Carabobo. Venezuela	100,00%
Urbaser Limited	Unit F, 2nd Floor, Pate Court, St. Margaret's Road.Cheltenham, GL50 4DY. Reino Unido.	100,00%
Urbaser Mérida, C.A.	Calle 26, entre Av. 2 y 3, C.C. La Casona, piso 2, local 18. Mérida. Estado Mérida.Venezuela	100,00%
Urbaser S.r.l.	Vía Archimede, 161.Roma. Italia.	100,00%
Urbaser San Diego, C.A.	Cent Com Fin de Siglo, pta baja, Av. D. Julio Centeno, Sector La Esmeralda, Local 11. Venezuela	65,00%
Urbaser Transportes, S.L.	Avda. Diagonal, nº 611 - 2º. Barcelona. España	100,00%
Urbaser Valencia, C.A.	C/ 123, s/n, cruce con avenida 94, avda. lizandro Alvarado, zona industrial la Guacamaya, Galpon, Urbaser, Valencia Estado Carabobo. Venezuela	100,00%
Urbaser, S.A.	Camino de Hormigueras, 171.28031 Madrid. España.	100,00%
Urbasys, S.A.S.	Route de Tremblay, F-91480 Varennes-Jarcy. Francia	100,00%
Vadereli, S.L.	Av. Tenerife, 4 y 6.28703 San Sebastian de los Reyes. Madrid. España.	51,00%
Valenciana de Eliminación de Residuos, S.L.	Paraje "El Cabezo del Pino". Real de Montroi. Valencia. España	85,00%
Valenciana de Protección Ambiental, S.A.	L' Alcudia de Crepins - Polig. El Caneri - Parcela 6. Valencia. España	99,55%
Valorga International, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	100,00%
Valorgabar, S.A.S.	1140, Avenue Albert Einstein. BP 51. 34000 Montpellier Cedex 09. Francia	100,00%
Valortegia, S.A.S.	1140 Avenue Albert Einstein BP 51.34000 Montpellier Cedex 09. Francia.	100,00%
Vertederos de Residuos, S.A. (VERTRESA)	Camino de Hormigueras, 171.28031 Madrid. España.	83,97%
Zaintzen, S.A.U.	Landabarri Zeharbidea 3 Zbekia, 4ª Pisua G.48940 Leoia (Bizkaia). España.	100,00%
Zenit Traffic Control, S.A.	Avda. de Manoteras, 46 Bis.28050 Madrid. España.	100,00%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ANEXO II. UTES / AIES

UTE / AIE	Domicilio	% participación efectivo	Cifra de Negocios 100% (Miles de Euros)
CONSTRUCCION - DRAGADOS			
Ave Ulla	Av. Finisterre, 25. A Coruña.	100,00%	10.311
Presa Enciso	Cl. Manuel Lasala, 36. Zaragoza.	50,00%	12.342
Guadarrama IV	Tr. del Fielato, 2. Segovia.	33,33%	16.168
Yesa	Cl. Rene Petit, 25. Yesa.	33,33%	17.353
Guadarrama III	Tr. del Fielato, 2. Segovia.	33,33%	13.665
Gorg	Cl. Via Laietana, 33. Barcelona.	43,50%	20.717
Nuevo Hospital La Fe	Cl. Alvaro de Bazán, 10. Valencia.	70,00%	12.349
Túnel Guadarrama Sur	Avda. Europa, 18. Alcobendas.	34,46%	33.372
Puente de Cádiz	Avda. Tenerife, 4 y 6. San Sebastián de los Reyes.	100,00%	69.648
Ave Girona	Cl. Acanto, 22 - 5ª Planta. Madrid	40,00%	11.891
Viaducto Río Ulla	Cl. Wenceslao Fernández Flórez, 1. A Coruña.	100,00%	28.195
Riaño Túneles	Cl. Dr. Alfredo Martínez, 6. Oviedo	50,00%	12.683
Albagés	Cl. Aragó, 390. Barcelona.	70,00%	10.652
Estructura Sagrera Ave	Cl. Via Laietana, 33. Barcelona.	33,50%	26.366
Ave San Isidro-Orihuela	Cl. Alvaro de Bazán, 10. Valencia.	70,00%	29.984
Estacions L9 Llobregat	Cl. Via Laietana, 33. Barcelona.	50,00%	19.978
Urumea	Cl. Gran Vía, 53. Bilbao.	37,00%	23.213
Dragados-Sisk Crosrail Eastern R. Tunnels	25 Canal Sq. 33 fl. Canary Wharf - Londres. Reino Unido.	90,00%	221.795
Forth Crossing Bridge Constractors	Grange House West Main Road, Grange Mouth. Escocia.UnidoScotland.	28,00%	257.387
Tranvía Puente de Cádiz	Avda. Camino de Santiago, 50. Madrid.	100,00%	10.209
Consorcio Dragados-Concay	Cl. 94 A, Nº 13-08 Barrio Chico - Bogotá. Colombia.	70,00%	64.566
Ave Portocamba-Cerdedelo	Cl. Wenceslao Fernández Flórez, 1. A Coruña.	80,00%	10.997
Aduna	Cl. Ergoyen, 21 - Urnieta.	26,00%	23.705
Túnel de Prado Vía Izquierda	Cl. Wenceslao Fernández Flórez, 1. A Coruña.	100,00%	18.493
Segundo Cinturón de Palma de Mallorca	Pz. Es Forti, 4 - Palma de Mallorca	50,00%	10.984
Glories	Cl. Via Laietana, 33 - Barcelona	50,00%	15.469
Consorcio Dracol Líneas Férreas	Cl. 19, Nº 97-31 Barrio Chico - Bogotá	70,00%	10.416
Dique Puerto de Almeria	Avda. Camino de Santiago, 50 - Madrid	100,00%	12.148
Consorcio Constructor Metro Lima	Av. de la República 791 - Lima. Perú.	35,00%	18.690
Antequera	Cl. Orense, 11. Madrid.	90,00%	13.582
Abastecimiento a Pontevedra	Cl. Orense, 11. Madrid.	70,00%	11.476
Prado - Porto	Cl. Orense, 11. Madrid.	67,50%	22.597
OAMI Alicante	Cl. Traginers, Pol. Industrial Vara de Quart, 14. Valencia.	33,33%	27.873
Urzaiz - Souto Maior	Cl. Estrada de Negros, 9. Redondela. Pontevedra.	50,00%	17.611
E. de Autobuses Vitoria-Gasteiz	Cl. Duque de Wellington, 8. Vitoria-Gasteiz.	50,00%	10.893
Olmedo - Pedralba	Cl. Padre Damián, 41. Madrid.	56,00%	10.342
Benicarló	Avda. Camino de Santiago, 50. Madrid. España.	60,00%	13.114
Corredor Tres Hilos	Avda. Camino de Santiago, 50. Madrid. España.	30,00%	14.173
VIa Utrera Las Cabezas	Calle Almendralejo, 5. Sevilla. España.	50,00%	19.435
Ave Sur	Calle Orense, 6. Madrid. España.	25,00%	13.235
Techint- Dycasa	Hipólito Bouchard 557 piso 17. Buenos Aires. Argentina.	40,00%	73.757
NC-50G Newtown Creek Skanska/Picone	20 North Central Ave, Valley Stream, NY 11580. Estados Unidos.	45,00%	10.082
NC-47G Newtown Creek Skanska/Picone II	20 North Central Ave, Valley Stream, NY 11580. Estados Unidos.	27,50%	21.983
CM013A, 55th Street Ventilation Facility	150 Meadowlands Pkwy Secaucus, NY 07094. Estados Unidos.	100,00%	20.038
C26012 86th St Station	150 Meadowlands Pkwy Secaucus, NY 07094. Estados Unidos.	100,00%	42.159
CH-057 Harold Structures	150 Meadowlands Pkwy Secaucus, NY 07094. Estados Unidos.	100,00%	13.350
Plaza Schiavone (523)	195 Broadway, 18th Floor, NY, NY. Estados Unidos.	40,00%	24.175
1218 Fore River Bridge Replacement Project	10 Burr Street - Framingham, MA 01701. Estados Unidos.	57,00%	48.076
1306 Longfellow Bridge Replacement Project	10 Burr Street - Framingham, MA 01701. Estados Unidos.	55,00%	33.216
1310 Fitchburg Commuter Rail Track & Signal	10 Burr Street - Framingham, MA 01701. Estados Unidos.	65,00%	15.978
Windsor Essex Parkway	340, 2187 Huron Church Road, Windsor, Ontario, N9C 2L8, Canadá	33,33%	224.663
Ottawa LRT	1600 Carlin Avenue, Suite 450 PO Box 20, Ottawa K1Z 1G3, Canadá	40,00%	197.372
Eglinton Tunnel	939 Eglinton Avenue East #201 A, Toronto, Ontario M4G 4E8, Canadá	50,00%	19.946
South Frasier	13777 Commerce Parkway, Suite 200, Richmond, BC V6V 2X3, Canadá	41,80%	42.126
North East Hendway	12009 Meridian Street NE, Edmonton, Alberta T6S 1B8, Canadá.	33,75%	272.002
Ruskin Dam	10400 Hayward Street, Mission, BC VAS 1H8.	40,00%	24.759
Delta Port	Corner of 28th and 48th St., Delta, BC.	70,00%	12.992
Pulice-Granite Red Mtn	2033 W. Mountain View Rd, Phoenix, AZ 85021.	65,00%	14.211
Seattle Tunnel Partners	999 3rd Avenue, 22nd Floor, Seattle, WA 98104.	55,00%	206.654
Dragados/ Flatiron/ Sukut	P.O Box 608, Sunol CA 94586.	40,00%	46.857

UTE / AIE	Domicilio	% participación efectivo	Cifra de Negocios 100% (Miles de Euros)
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF			
Airport Riga	LV - Riga	32,00%	56.688
Arge HAM Next Neubau Parkhaus 1	D - 22335 Hamburg / Flughafenstraße 1-3	30,00%	15.720
Arge Lindenstraße Berlin	D - 10969 Berlin / Lindenstraße 72-75b	50,00%	13.176
ARGE Neubau EKZ Böblingen	D - 71032 Böblingen / Uhlandstraße 8	80,00%	40.868
Baltic 2 OWF (FOU/LGS) (incl. HT OC-Anteil)	D - Offshore	50,00%	223.518
Bau-ARGE BAB A8 Ulm - Augsburg	D - 86441 Zusmarshausen / Im Zusamtal 7	50,00%	51.354
CrossRail C310 (HT UK)	GB - London	50,00%	75.342
E6 Dovrebanen FP2	NO - Eidsvoll/ Minnesund	40,00%	118.245
EKPPT CJV/OJV	GR - Nea Kifissia, Athen / 25 Ermou Str.	42,27%	44.008
Forth Replacement Crossing (HT UK)	GB - Scotland	28,00%	279.721
Maliakos Kleidi CJV/OJV	GR - Itea-Gonnoi	60,84%	83.973
Schiphol Amsterdam-Almere (SAA) A1/A6	NL - 1112XH Diemen / Eekholt 54	35,00%	200.931
Stuttgart 21 PFA 1. Los 3 Bad Cannstatt	DE - Stuttgart	40,00%	25.120
SERVICIOS INDUSTRIALES			
Ute o&m castor	Calle Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid.	100,00%	16.721
Ute Dragados Cobra Initec JV	Calle Shelbourne Road, 160 Dublin.	100,00%	37.571
Ute Reserva Fría Eten	Calle Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid.	100,00%	24.508
Ute JCR Argencobra Fibra Optica	Calle Florida, 547 Buenos Aires	50,00%	15.961
Ute Abastecimiento Pontevedra	Calle Orense,11. 28020 Madrid.	30,00%	11.476
Ute CT Casablanca	Calle Cardenal Marcelo Spinola, 10 28016 Madrid.	80,00%	11.514
Ute Metro Caracas	Calle Padilla, 17. 28006 Madrid.	17,16%	10.314
Ute Ampliación BBG	Calle Zugazarte, 56. 48930 Vizcaya.	68,00%	25.433
Ute Marcona	Calle Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid.	100,00%	11.581
Ep Ute Marcona	Avenida Victor Andrés Belaunde, 887 Lima.	100,00%	11.764
Consorcio Ute Reserva Fría Eten	Avenida Victor Andrés Belaunde, 887 Lima.	100,00%	20.801
Ute Los Cocos	Calle Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid.	100,00%	11.603
UTE Legio	Cl. Valle de Portugal, s/n - San Román de La Vega (León).	50,00%	17.022
Ute Tres Hermanas	Calle Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016 Madrid.	100,00%	57.892
Ute C.S.M.V. Ute Metro Valencia	Calle Padilla, 17. 28006 Madrid.	28,42%	91.012
UTE Energía Galicia	C/ San Rafael, 1 -3º 28108. Alcobendas. Madrid.	20,00%	19.996
Ute Luz Madrid Oeste	Evaristo San Miguel 4 28008 Madrid.	85,01%	20.662
Ute Luz Madrid Centro	Evaristo San Miguel 4 28008 Madrid.	85,01%	21.879
Ute Vea	Orense 68. 28020 Madrid.	50,00%	13.472
Enwesa-Maessa EAE UTE	C/Tarragones 12, bajo planta 4º-43890 Hospitalet del Infant -Tarragona	50,00%	12.086
JV Dragados Gulf & Leighton Middle East	Al Saeed Tower, 5Th Floor, Po Box 39477, Al Khobar 31942, Saudi Arabia	50,00%	73.372
UTE menongue angola	Paseo de la Castellana 182, 2º. Madrid.	95,00%	17.775
UTE hospital malabo	Paseo de la Castellana 182. 2º. Madrid.	95,00%	10.969
MEDIO AMBIENTE			
UTE Legio	Cl. Valle de Portugal, s/n - San Román de La Vega (León)	50,00%	17.022
UTE Ebro	Parque Tecnológico de Reciclados. Parc. C1-18. Crta. La Cartuja a Torrecilla de Valmadrid. Km. 1,195. 50720 Zaragoza	100,00%	17.089
UTE La Paloma	Crta. De Valencia Km. 14, Valdemingómez. Madrid.	62,00%	10.826
UTE BKU - Tecmed (Albada)	Nostian s/n, 15010, La Coruña.	100,00%	11.572
UTE Vertresa Rwe Proces (Las Dehesas)	Ctra. Valencia, km 14. Complejo Valdemingómez. Madrid.	100,00%	18.806
UTE Logroño Limpio	Polg. Ind. Portalada II C/ La Nevera, nº 18. 26006 Logroño, La Rioja.	50,00%	10.421
UTE Ecoparque V	Ctra. Terrasa - Manresa C-58. Barcelona.	20,00%	11.286
UTE Ecored	C/ Soliraditat 41, Aldaia, Valencia.	100,00%	14.660
UTE Melilla	Polígono Industrial Avda. de los Perales S/N, Camino de Coín, km 1,3	50,00%	11.353
UTE Vertresa - FCC (Tenerife)	Pol. Ind. San Isidro - El Rosario (Tenerife)	90,00%	23.640
UTE Rec. Periferia de Madrid	Camino de Hormigueras, 171. Edificio A , 4ª Planta. 28031, Madrid.	50,00%	10.588
UBB (Essex) Construction JV	Unit F, Pate Court, St Margaret's Road, Cheltenham, Gloucestershire, GL50 4DY	70,00%	63.226
UTE Moron	Gral. J. M. de Pueyrredón 937, Morón	100,00%	14.261
UTE Urbasur	Brandsen 2720, Ciudad de Buenos Aires.	70,00%	38.150

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

ANEXO III. EMPRESAS ASOCIADAS

Datos de la entidad participada (en su % participación)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo	Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio Neto (*)	Cifra de negocios	Resultado antes de impuestos	Impuesto sobre beneficios	Resultado del ejercicio	Resultado global
2014												Miles de euros
EMPRESAS ASOCIADAS												
CONSTRUCCION - DRAGADOS												
Cleon, S.A.	Avda. General Perón, 36 1º. 28020 Madrid. España.	25,00%	-	32.841	-	7.857	24.984	-	(11)	-	(11)	(11)
CONSTRUCCIÓN - IRIDIUM (Concesiones)												
Capital City Link General Partnership	12009 Meridian St, Edmonton. Alberta T6S 1B8. Canadá.	25,00%	82.156	19.028	92.791	8.775	(383)	5.207	5.860	(163)	5.697	5.697
Infraestructuras y Radiales, S.A.	Ctra.M-100 Alcalá de Henares a Daganzo Km 6.300. 28806 Alcalá de Henares. Madrid. España	35,00%	289.575	3.418	184.079	168.459	(59.545)	4.389	(11.181)	4.671	(6.510)	(6.510)
SPER - Sociedade Portuguesa para a Construção e Exploração Rodoviária, S.A.	Rua Julieta Ferrão, nº 10 – 6º andar 1600-131 Lisboa. Portugal	49,50%	153.511	12.620	154.267	20.676	(8.812)	-	-	-	-	-
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF												
Al Habtoor Engineering Enterprises Co. LLC	Dubai, Emiratos Árabes Unidos	45,00%	440.464	932.839	328.032	786.699	258.572	499.316	-	-	-	-
SERVICIOS INDUSTRIALES												
Interligaçao Elétrica Norte e Nordeste, S.A.	Av. Marechal Camara 160 sala 1833 y 1834. 20030-020 Rio de Janeiro. Brasil	25,00%	53.747	3.193	23.346	7.920	25.673	5.094	904	(904)	-	-
MEDIO AMBIENTE												
Tirme, S.A.	Ctra. de Soller, Km 8,2. 07120 Son Reus. Palma de Mallorca. España	60,00%	241.123	81.160	261.184	16.399	44.700	53.443	9.223	(2.587)	6.635	5.991
ACUERDOS CONJUNTOS												
CONSTRUCCION - DRAGADOS												
Empresa Mantenimiento y Explotación M-30, S.A.	C/ Méndez Alvaro, 95. 28053 Madrid. España.	50,00%	92.277	10.311	95.008	7.083	497	14.353	4.343	(89)	4.254	4.254
CONSTRUCCIÓN - IRIDIUM (Concesiones)												
Circunvalación Alicante, S.A.C.E.	Autopista AP 7,pk 703. Area Monforte del Cid. 03670 Monforte del Cid. Alicante. España	50,00%	177.204	2.240	144.742	135.679	(100.978)	2.955	(9.165)	3.636	(5.529)	(5.529)
Concessionària Hospital Universitari Son Espases, S.A.	Carretera Valldemosa, 79. 07120 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	49,50%	149.938	40.852	188.014	9.801	(7.025)	20.791	23.927	(838)	23.089	23.089
Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A.	Avenida Josep Tarradellas, nº 8, Planta 2, puerta 4. 08029 Barcelona. España	100,00%	402.406	32.173	402.885	35.353	(3.659)	23.929	9.965	4.189	14.154	14.154

* No incluye intereses minoritarios.

Datos de la entidad participada (en su % participación)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo	Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio Neto (*)	Cifra de negocios	Resultado antes de impuestos	Impuesto sobre beneficios	Resultado del ejercicio	Resultado global
												Miles de euros
I 595 Express, LLC	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street.Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	50,00%	630.603	8.032	538.218	535	99.882	44.716	52.629	(3.046)	49.583	49.583
Línia Nou Tram Dos, S.A.	Avenida Josep Tarradellas, 34-36 4º Dcha.08029 Barcelona. España.	50,00%	366.875	16.966	425.287	5.427	(46.874)	37.616	43.577	(1.789)	41.788	41.788
Nouvelle Autoroute 30, S.E.N.C.	5388 Pierre Dansereau, Salaberry-de-Vallefield. Quebec H9R 5B1. Canadá.	50,00%	402.735	8.546	353.259	12.978	45.044	31.479	40.163	(2.331)	37.832	37.832
TP Ferro Concesionaria, S.A.	Ctra. de Llers a Hostalets GIP-5107 p.k. 1, s/n 17730 Llers (Girona) España	50,00%	606.842	7.362	400.257	200.275	13.672	4.463	(9.845)	4.531	(5.315)	(5.315)
Windsor Essex Mobility Group	2187 Huron Church Road, Suite 218, Windsor. Ont N9C 2L8. Canadá.	33,33%	145.739	20.487	135.677	28.013	2.536	16.597	18.967	(628)	18.339	18.339
MEDIO AMBIENTE												
Servicios Urbanos e Medio Ambiente, S.A.	Avda. Julio Dinis, 2. Lisboa. Portugal.	38,50%	31.080	47.385	17.992	28.950	31.523	30.143	7.650	(2.543)	5.107	5.107

2013

EMPRESAS ASOCIADAS

CONSTRUCCION - DRAGADOS												
Cleon, S.A.	Avda. General Perón, 36 1º. 28020 Madrid. España.	25,00%	-	32.835	-	7.840	24.995	-	(64)	-	(64)	(64)
CONSTRUCCIÓN - IRIDIUM (Concesiones)												
Capital City Link General Partnership	12009 Meridian St, Edmonton. Alberta T6S 1B8. Canadá.	25,00%	70.010	23.343	89.115	4.238	-	4.765	51	(13)	38	38
Infraestructuras y Radiales, S.A.	Ctra.M-100 Alcalá de Henares a Daganzo Km 6.300. 28806 Alcalá de Henares. Madrid. España	35,00%	202.561	1.690	69.423	173.263	(38.435)	4.526	(14.587)	4.376	(10.211)	(10.211)
SPER - Sociedade Portuguesa para a Construção e Exploração Rodoviária, S.A.	Rua Julieta Ferrão, nº 10 - 6º andar 1600-131 Lisboa. Portugal	49,50%	146.853	14.054	141.838	18.752	317	-	-	-	-	-
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF												
Al Habtoor Engineering Enterprises Co. LLC	Dubai, Emiratos Árabes Unidos	45,00%	397.255	645.766	342.953	476.316	223.752	357.794	753	-	753	753
MEDIO AMBIENTE												
Clece, S.A.	Avda. Manoteras, 46 Bis 2ª Planta. 28050 Madrid. España.	76,25%	245.406	310.515	9.701	260.613	285.608	906.672	30.849	(6.432)	24.218	24.218
Tirme, S.A.	Ctra. de Soller, Km 8,2. 07120 Son Reus. Palma de Mallorca. España	60,00%	224.842	71.039	269.451	15.118	11.312	45.016	4.726	(1.216)	3.510	3.510

* No incluye intereses minoritarios.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Datos de la entidad participada (en su % participación)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo	Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Patrimonio Neto (*)	Cifra de negocios	Resultado antes de impuestos	Impuesto sobre beneficios	Resultado del ejercicio	Resultado global
2013												Miles de euros
ACUERDOS CONJUNTOS												
CONSTRUCCION - DRAGADOS												
Empresa Mantenimiento y Explotación M-30, S.A.	C/ Méndez Alvaro, 95. 28053 Madrid. España.	50,00%	94.868	16.395	99.439	7.385	4.438	13.529	5.669	(420)	5.248	5.248
CONSTRUCCIÓN - IRIDIUM (Concesiones)												
Circunvalación Alicante, S.A.C.E.	Autopista AP 7.pk 703. Area Monforte del Cid. 03670 Monforte del Cid. Alicante. España	50,00%	218.864	1.729	116.517	129.488	(25.413)	2.868	(11.834)	3.550	(8.284)	(8.284)
Concessionària Hospital Universitari Son Espases, S.A.	Carretera Valldemosa, 79. 07120 Palma de Mallorca. Islas Baleares. España	49,50%	152.714	44.776	151.483	43.943	2.064	20.994	2.439	(783)	1.656	1.656
I 595 Express, LLC	Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street.Wilmington New Castle. Delaware 19801. Estados Unidos.	50,00%	611.964	31.552	512.333	9.526	121.658	42.436	5.297	(2.039)	3.257	3.257
Línia Nou Tram Dos, S.A.	Avenida Josep Tarradellas, 34-36 4º Dcha.08029 Barcelona. España.	50,00%	308.076	48.943	365.303	9.402	(17.685)	35.309	6.838	(2.052)	4.787	4.787
Nouvelle Autoroute 30, S.E.N.C.	5388 Pierre Dansereau, Salaberry-de-Vallefield. Quebec H9R 5B1. Canadá.	50,00%	380.242	7.324	336.870	9.933	40.762	35.627	8.324	(2.364)	5.960	5.960
TP Ferro Concesionaria, S.A.	Ctra. de Llers a Hostalets GIP-5107 p.k. 1, s/n 17730 Llers (Girona) España	50,00%	370.656	4.116	360.543	4.539	9.691	2.235	(530)	168	(362)	(362)
Windsor Essex Mobility Group	2187 Huron Church Road, Suite 218, Windsor. Ont N9C 2L8. Canadá.	33,33%	205.207	18.781	196.779	27.031	178	16.353	1.740	(461)	1.279	1.279
MEDIO AMBIENTE												
Servicios Urbanos E Medio Ambiente, S.A.	Avda. Julio Dinis, 2. Lisboa. Portugal.	38,50%	167.630	45.584	172.898	9.701	30.615	28.885	3.033	(780)	2.252	2.252

* No incluye intereses minoritarios.

ANEXO IV. VARIACIONES EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Las principales sociedades que se incorporan al perímetro de consolidación son las siguientes:

Sertego, C.A.
Semi Procoin
ACS Actividades Finance 2 B.V.
Binding Statement, S.A.
Consorcio Constructor Piques y Túneles Línea 6 Metro, S.A.
Grupo Cobra South Africa Proprietary Limited
Conyblox Proprietary Limited
Dankocom Pty, Ltd
Drazigystix Pty, Ltd
Turner/Top Grade/Flatiron
Topgrade/Flatiron
Topgrade/Flatiron/Gallagher
Leighton Joint Venture
Victoria Point Docklands Pty. Ltd.
Fleetco Rentals No.1 Pty Ltd.
Bachus Marsh JV
Casey Fields JV
Deer Park JV
Henry Road Pakenham JV
Leighton - Chun Wo JV
Turramurra JV
Leighton Abigroup Consortium (Epping to Thornleigh)
Leighton OSE JV
HTP Projekt 1 Verwaltungs GmbH
Metro de Lima Línea 2, S.A.
ACS Infrastructure Australia PTY LTD
Serveis Educatius Cavall de Cartró, S.L.
Sermicro do Brasil Servicos e Informática, Ltda.
Ipar Imesapi, S.A.
Maetel Japan KK
Prince Contracting, LLC.
Cobra Operaciones, S.A. de C.V.
Cobra Recursos Administrativos, S.A. de C.V.
Concesionaria Desaladora del Sur, S.A.
Etra Eurasia Entegre Teknoloji Hizmetleri Ve Insaat Anonim Sirketi
Consorcio Tempo Real Rio
All Care (GB) Limited
Flatiron-Blythe Development Company
Turner-Kiewit JV
Turner-SG Contracting
Turner/Ozanne/VAA
TMA JV III
Turner-Acura-Lindahl
Imatis Australia Pty. Ltd.
Thiess - Ngarda JV
Thiess Southbase JV
Coleman Rail Pty. Ltd. & John Holland Pty. Ltd. (Activate)
Colin Joss & Co Pty. Ltd. & John Holland Pty. Ltd.
Edenbrook Estate
John Holland Pty. Ltd. and Kellogg Brown & Root Pty. Ltd.
Leighton Boral Amey NSW Pty. Ltd.
Leighton Boral Amey QLD Pty. Ltd.
Devine Building Management Services Pty Ltd
DoubleOne 3 Building Management Services Pty Ltd
Lei Shun Employment Limited
Leighton Africa Mozambique Limitada
Emrail-Leighton Joint Venture
Leighton Gbs Sdn. Bhd.
Leighton Superannuation Pty. Ltd.
Leighton Engineering Sdn Bhd
Leighton Equity Incentive Plan Trust
J.F. White Contracting Company
ACS Infraestructuras Perú SAC
Avio Soluciones Integradas, S.A.
Divum Soluciones de Catering, S.A.
Clever Airport Services, S.A.
Koala Soluciones Educativas, S.A.
Lirecan Servicios Integrales, S.A.
ASON Electrónica Aeronautica, S.A.
Petrointegral S.A.P.I. de C.V.
Oilserv S.A.P.I. de C.V.
Concesionaria Vial del Pacífico, S.A.S
Ecisa Sice Spa
ACSA
Tecneira Solar
OKS, Lda.
CME Africa
Procme Southern Africa do Sul
CME Southern Africa do Sul
Optic1
Flatiron Constructors, Inc.-Blythe Development Company
Flatiron-Zachry
ZOB Beteiligungs GmbH
HTP Projekt 9 (neun) GmbH & Co. KG
HTP Projekt 10 (zehn) GmbH & Co. KG
Copernicus B4 Sp.z o.o.
Copernicus D3 Sp.z.o.o.
Copernicus Roads Sp.z.o.o.
Via Solutions Nord GmbH & Co. KG
HOCHTIEF PPP Operations GmbH
BAB A7 Neumünster-Hamburg Betriebsverwaltungsgesellschaft mbH
Via Solutions Nord Service GmbH & Co. KG
Consorcio Constructor ICIL - ICAFAL - DRAGADOS S.A.
Consorcio CVV Ingetal Puerto Natales S.A.
Tratamiento Integral de Residuos Zonzamas, S.A.U.
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Extremadura CEE, S.L.U.
Heath Lodge Care Services, LTD
Consorcio Tunel del Mar
Avanzia S.A de C.V.
Energia y Recursos Ambientales de Perú, S.A.
Servicios Transportes Equipamientos Públicos, S.L.
Esperanza Transmissora de Energia, S.A.
Odoyá Transmissora de Energia, S.A.
Masa Maroc s.a.r.l.
Global Borealis, S.L.U.
Portsmouth Gateway Group Holdco, L.L.C.
Avanzia Ingenieria, S. A. de C. V.
Comercial y Servicios Larco Bogota S.A.
Comercial y Servicios Larco S.A.
Comercial y Servicios Larco Bolivar S.A.S.
Project SP sp.z o.o.
Copernicus 5B Sp. z o.o.
Copernicus B1 Sp. z o.o.
Copernicus D Sp. z o.o.
Copernicus Development Sp. z o.o.
Independent (Re)insurance Services S.A.
Contractors Reinsurance S.A.
Sukut/Flatiron JV
Turner Regency
The Provident Group, STV-Turner JV
A.C.N. 601 639 810 Pty Ltd
Leighton PPP Services NZ Limited
LNWR Pty Limited
LS NewCo Pty Ltd
LS Midco Pty LTd
Pacific Partnerships Holdings Pty Ltd

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las principales sociedades que se incorporan al perímetro de consolidación son las siguientes:

- Pacific Partnerships Investments Pty Ltd
- Pacific Partnerships Pty Ltd
- Sustaining Works Pty Limited
- Thiess Contractors Canada Ltd
- Leighton Group Property Services No.1 Pty Ltd
- Queens Square Pty Ltd
- Devine Projects (VIC) Pty Ltd
- Devine SA Land Pty Ltd
- Devine Woodforde Pty Ltd
- Trafalgar EB Pty Ltd
- Tribune SB Pty Ltd
- Woodforde JV Pty Ltd
- NRT - Infrastructure Joint Venture
- Wellington Gateway General Partner No.1 Limited
- Wellington Gateway Partnership No 1 Limited partnership
- Wellington Gateway General Partner No.2 Limited
- Wellington Gateway Partnership No 2 Limited partnership
- Imatis Australia Pty. Ltd.
- Thiess - Ngarda JV
- LS HoldoCo Pty. Ltd.
- RTL JV
- CHT Joint Venture
- Leighton/HEB Joint Venture
- Thiess Black and Veatch Joint Venture
- Turramurra JV

Las principales sociedades que dejan de incluirse en el perímetro de consolidación son las siguientes:

- Tecmed Environment, S.A.S.
- Entaban Biocombustibles del Pirineo
- Corfica 1, S.L.
- Servicios Dinsa, S.A. de C.V.
- Metro de Sevilla Sdad Conces Junta Andalucia, S.A.
- HPAL Freehold Pty. Ltd.
- Menette Pty. Limited
- John Holland Veolia Water Australia Joint Venture (Hong Kong Sludge)
- Leighton OSE Joint Venture - Indore
- Leighton OSE Joint Venture - Agra
- Aurelis Real Estate GmbH & Co. KG
- Streif Baulogistik Österreich GmbH
- HOCHTIEF PPP Schulpartner Köln P 1 GmbH & Co. KG
- HOCHTIEF PPP Schulpartner Köln Rodenkirchen GmbH & Co. KG
- HOCHTIEF PPP Schulpartner Frankfurt am Main GmbH & Co. KG
- HOCHTIEF PPP Bundeswehrpartner FWK München GmbH & Co. KG
- HOCHTIEF PPP 1. Holding GmbH & Co. KG
- HOCHTIEF PPP 1. Holding Verwaltungsgesellschaft mbH
- HOCHTIEF PPP Verwaltungs GmbH
- HOCHTIEF PPP Schulpartner Köln Rodenkirchen Verwaltungs GmbH
- HOCHTIEF PPP Schulpartner Frankfurt am Main Verwaltungs GmbH
- HOCHTIEF PPP Bundeswehrpartner FWK München Verwaltungs GmbH
- Dravo, S.A.
- Beijing Citic Xinlong Contracting Co., Ltd.
- HTP Projekt 1 (eins) GmbH & Co KG
- BAB A7 Neumünster-Hamburg Autobahnverwaltungsgesellschaft mbH
- HTP Projekt 1 Verwaltungs GmbH
- North Parramatta No. 1 Pty. Ltd.
- North Parramatta No. 1 Unit Trust
- BGC & John Holland & Macmahon Joint Venture (Roy Hill Rail JV)
- Leighton Kumagai JV (Route 9 - Eagle's Nest Tunnel)
- Leighton Kumagai JV (Wanchai East & North Point Trunk Sewerage)
- Inspire Schools Finance Pty Limited
- Leighton Offshore Arabia Co. Ltd.
- TMA JV III
- Projektverwaltungsgesellschaft Mönchengladbach - Area of Sports mbH
- Projektentwicklungsgesellschaft acht bis elf mbH i.L.
- CONTUR Wohnbauentwicklung GmbH
- CONTUR Wohnbauentwicklung und Projektsteuerung GmbH & Co. KG
- Projektverwaltungsgesellschaft SEVERINS WOHNEN mbH
- SEVERINS WOHNEN GmbH & Co. KG
- RheinauArtOffice GmbH & Co. KG
- ArtOffice GmbH
- Uferpalais Verwaltungsgesellschaft mbH
- Area of Sports mbH & Co. KG
- Uferpalais Projektgesellschaft mbH & Co. KG
- formart Beteiligungsverwaltungsgesellschaft mbH
- Wohnpark Gießener Straße GmbH & Co. KG
- formart Wilma Verwaltungsgesellschaft mbH
- Projektentwicklungsgesellschaft Holbeinviertel mbH & Co. KG
- The View Elbphilharmonie GmbH
- formart Immobilien GmbH
- HOCHTIEF Hamburg GmbH
- ABG BElVivo GmbH & Co. KG
- Warenhaus Flensburg Verwaltungsgesellschaft mbH
- WTS GmbH
- Wohnentwicklung Theresienstraße GmbH & Co. KG
- Objekt Hilde und Tom München GmbH & Co. KG
- Flensburg Kaufhaus GmbH & Co. KG
- Flensburg Parkhaus GmbH & Co. KG
- Entreprise Générale de Construction HOCHTIEF-LUXEMBOURG
- DURST-BAU GmbH
- Immobilière de Hamm S.A.
- HOCHTIEF Kirchberg Services S.A.
- formart GmbH & Co. KG
- formart Management GmbH
- IMMOBILIENGESELLSCHAFT CSC (KIRCHBERG) S.A.
- HOCHTIEF Property Management GmbH
- CORUS Centermanagement GmbH
- HOCHTIEF Asset Services GmbH
- HOCHTIEF Global One GmbH
- HOCHTIEF AirPort Athens Holding GmbH
- Gestion Medioambiental de L'Anoia
- Somec

Las principales sociedades que dejan de incluirse en el perímetro de consolidación son las siguientes:

Dragados Offshore de México KU-A2, S.A. DE C.V.
Sidetel S.A.
Empresa Mixta de Limpieza S.A.
Servicios Selun S.A.
Sice Do Brasil
Consorcio Tempo Real Rio
Itumbiara Marimbondo Ltda.
Cachoeira Montages e Serviços, Ltda.
Inotec
Cobra-Udisport Conde de Guadalhorce S.L.
Via Solutions Thüringen GmbH & Co. KG
Leighton Properties Resorts Pty Limited
Leighton Property Development Pty Limited
Kingscliff Resort Trust
Chargepoint Pty Ltd
Delron Cleaning Pty Ltd
Delron Group Facility Services Pty Limited
Leighton Services Australia Pty Limited
Vision Hold Pty Limited
Visionstream Australia Pty Limited
Visionstream Pty Limited
Visionstream Services Pty Limited
Vytel Pty Limited
Silcar New Caledonia SAS
Silcar Pty Ltd
Thiess Services Limited
Thiess Services Pty Ltd
JHG Mutual Limited
John Holland (NZ) Ltd
John Holland Group Pty Ltd
John Holland Melbourne Rail Franchise Pty Ltd
John Holland Pty Ltd
John Holland Queensland Pty Ltd
John Holland Rail Pty Ltd
Fleetco Rentals No.1 Pty Ltd.
Wellington Gateway General Partner No.2 Limited
Wellington Gateway Partnership No 2 Limited partnership
Vizag General Cargo Berth Ltd Private Limited2
Aurum Partnership Pty Limited1
Metro Trains Melbourne Pty Limited1
Roche Thiess Linfox Joint Venture
Hassall Street Pty. Ltd.
Hassall Street Trust
Green Square Consortium Pty. Ltd.
Folkestone/Leighton JV Pty Ltd
Brisbane Motorway Services Pty Limited
Gateway Motorway Services Pty. Ltd.
Infocus Infrastructure Management Pty. Ltd.
Westlink (Services) Pty. Ltd.
TSDI Pty. Ltd.
Coleman Rail Pty. Ltd. & John Holland Pty. Ltd. & York Civil Pty. Ltd. JV (Trackworks Upgrade Adelaide)
Coleman Rail Pty. Ltd. & John Holland Pty. Ltd. JV (Rail Revitalisation Project, SA)
Conneq Infrastructure Services (Australia) Pty Ltd and John Holland Pty Ltd
Cotter Googong Bulk Transfer JV
Hazell Brothers John Holland JV
Holland York JV
JM JV
JM JV SIA JV
John Holland Abigroup Contractors JV (Coffs Infrastructure)
John Holland BRW JV
John Holland Coleman Rail JV
John Holland Colin Joss JV
John Holland Downer EDI Engineering Power Joint Venture
John Holland Downer EDI JV
John Holland Macmahon Joint Venture (Bell Bay)
John Holland MacMahon JV (Roe and Tonkin Highways)
John Holland Macmahon JV (Ross River Dam)
John Holland McConnell Dowell JV
John Holland Thames Water JV
John Holland United Group Infrastructure Joint Venture
Rail Link Joint Venture
BJB JV
Leighton Monnis Infrastructure JV LLC
Leighton Boral Amey NSW Pty Limited1
Abigroup Contractors Pty Ltd & Coleman Rail Pty Ltd & John Holland Pty Ltd (Integrate Rail JV)
Leighton Boral Amey QLD Pty Limited1
Abigroup Contractors Pty Ltd & Coleman Rail Pty Ltd & John Holland Pty Ltd (Integrate Rail JV)
Coleman Rail Pty Ltd & John Holland Pty Ltd & York Civil Pty Ltd Joint Venture (Tracksure Rail Upgrade)1
Coleman Rail Pty Ltd & John Holland Pty Ltd (Activate)1
Colin Joss & Co Pty Ltd & John Holland Pty Ltd1
Degremont Thiess Services Joint Venture
GHD & John Holland Joint Venture (Perth City Link Rail Alliance)1
John Holland & Leed & Macmahon Joint Venture (Urban Superway) 1
John Holland & Leed Engineering Joint Venture (NIAW) 1
John Holland & UGL Joint Venture (Murrumbidgee Irrigation) 1
John Holland Abigroup Contractors Joint Venture (Bulk Water) 1
John Holland Fairbrother Joint Venture1
John Holland Fulton Hogan Joint Venture1
John Holland Laing O'Rourke & NRW Joint Venture1
John Holland Laing O'Rourke Joint Venture1
John Holland Pty Ltd & Bouygues Travaux Publics (Glenfield Junction Alliance) 1
John Holland Pty Ltd & Bouygues Travaux Publics (North Strathfield Rail Underpass Alliance) 1
John Holland Pty Ltd & Lend Lease Project Management & Construction (Australia) Pty Limited
John Holland Pty Ltd & Pindan Contracting Pty Ltd
John Holland Pty Ltd And Kellogg Brown & Root Pty Ltd
John Holland Tenix Alliance Joint Venture1
John Holland Veolia Water Australia Joint Venture (Blue Water)1
John Holland Veolia Water Australia Joint Venture (Gold Coast Desalination Plant) 1
Leighton Boral Amey NSW Joint Venture
Leighton Boral Amey QLD Joint Venture
Thiess Services and South Eastern Water

INFORME DE AUDITORÍA DEL GRUPO CONSOLIDADO

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2014 e Informe de Gestión, junto con el Informe de Auditoría Independiente.

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España
Tel.: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 80
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas adjuntas de la sociedad ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (en adelante "la Sociedad Dominante") y sociedades dependientes (en adelante "el Grupo"), que comprenden el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2014, el estado de resultados consolidado, el estado de resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

Responsabilidad de los administradores en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad Dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera consolidada y de los resultados consolidados de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sociedades dependientes, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, que se identifica en la Nota 2.01 de la memoria consolidada adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales consolidadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de los administradores de la Sociedad Dominante de las cuentas anuales consolidadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Deloitte, S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª. C.I.F.: B-79104469.
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.

Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de la sociedad ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sociedades dependientes a 31 de diciembre de 2014, así como de sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2014 contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sociedades dependientes, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2014. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la sociedad ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sociedades dependientes.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

Ignacio Alcaraz Elorrieta
24 de marzo de 2015

EVOLUCIÓN HISTÓRICA

EVOLUCIÓN DE LA CUENTA DE RESULTADOS

Millones de euros	2009[1]	2010[2]	2011	2012[3]	2013[4]	2014	CAGR[5] 14/09
Cifra de negocios	**15.387,4**	**14.328,5**	**28.471,9**	**38.396,2**	**35.178,0**	**34.880,9**	**17,8%**
Construcción	6.151,2	5.703,3	19.801,5	29.682,8	26.364,7	25.819,6	33,2%
Servicios Industriales	6.849,6	7.157,8	7.045,0	7.050,0	7.067,1	6.750,0	-0,3%
Medio Ambiente	2.469,8	1.510,7	1.685,7	1.690,8	1.781,2	2.338,2	-1,1%
Corporación / Ajustes	(83,2)	(43,3)	(60,4)	(27,4)	(35,0)	(26,9)	
Beneficio bruto de explotación	**1.429,3**	**1.431,7**	**2.317,7**	**3.088,4**	**2.832,5**	**2.466,3**	**11,5%**
Construcción	474,5	426,8	1.209,7	1.995,5	1.656,3	1.323,2	22,8%
Servicios Industriales	686,9	821,4	907,3	904,2	937,2	901,6	5,6%
Medio Ambiente	304,1	237,3	253,3	241,2	274,9	290,6	-0,9%
Corporación / Ajustes	(36,2)	(53,9)	(52,6)	(52,4)	(35,9)	(49,1)	
Beneficio neto de explotación	**1.073,9**	**1.039,2**	**1.333,3**	**1.579,4**	**1.639,7**	**1.597,8**	**9,5%**
Construcción	384,4	343,2	448,9	684,6	674,5	704,4	10,0%
Servicios Industriales	547,8	627,7	827,5	849,3	880,6	810,5	13,3%
Medio Ambiente	180,3	124,8	112,0	105,9	123,0	134,5	-8,8%
Corporación / Ajustes	(38,5)	(56,6)	(55,1)	(60,5)	(38,3)	(51,6)	
Beneficio neto	**1.946,2**	**1.312,6**	**961,9**	**(1.927,9)**	**701,5**	**717,1**	**-17,2%**
Construcción	219,5	187,5	424,4	247,8	188,9	223,1	-8,5%
Servicios Industriales	346,7	399,5	491,6	415,7	417,6	419,7	5,7%
Medio Ambiente	146,2	152,3	128,2	196,4	57,7	71,7	-16,8%
Corporación / Ajustes*	1.233,8	573,3	(82,3)	(2.787,8)	37,4	2,5	n.a.

(1) Los datos del año 2009 están presentados en términos comparables con 2010 aplicando la NIC 31 y la interpretación CINIIF 12.
(2) Los datos del año 2010 están presentados en términos comparables con 2011, considerando Clece como actividad interrumpida e incluyendo la aportación de Hochtief en Construcción.
(3) Los datos del año 2012 están presentados conforme a la norma IAS 19 revisada que se aplica retroactivamente.
(4) Los datos del año 2013 están reexpresados incluyendo el efecto de la aplicación de las IAS 10,11 y 12 y la reexpresión por actividad interrumpida de John Holland y Services con el mismo criterio que en 2014.
(5) TACC: Tasa anual compuesta de crecimiento
* Desde 2011 se incluyen en Corporación/Ajustes los gastos financieros derivados de la adquisición de la participación de Hochtief.

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

Millones de euros	2009	2010	2011	2012	2013 (1)	2014
Inmovilizado	**17.505,7**	**19.422,3**	**25.630,3**	**18.851,7**	**16.435,6**	**14.524,6**
Inmovilizado material	4.435,9	1.469,1	3.550,4	3.130,8	2.607,4	2.658,3
Inmovilizado intangible	1.272,5	1.545,2	2.856,2	2.489,0	2.223,6	2.148,1
Activos financieros no corrientes	9.888,8	11.007,4	9.053,3	4.163,3	3.915,3	3.700,1
Activos mantenidos para la venta (2)	1.134,0	4.576,7	8.087,1	6.601,5	5.309,6	3.822,1
Activos por impuestos diferidos	774,5	824,0	2.083,3	2.467,1	2.379,7	2.195,9
Fondo de comercio	**1.108,4**	**1.149,4**	**2.496,4**	**2.559,8**	**2.726,1**	**2.894,2**
Fondo de maniobra	**(2.799,3)**	**(3.386,3)**	**(3.733,7)**	**(2.698,4)**	**(2.071,3)**	**(1.355,8)**
TOTAL ACTIVO	**15.814,8**	**17.185,4**	**24.393,0**	**18.713,2**	**17.090,5**	**16.063,0**
Patrimonio neto	**4.507,9**	**4.442,4**	**6.191,3**	**5.711,5**	**5.488,9**	**4.897,9**
Fondos propios	5.225,8	5.519,2	5.682,3	3.382,4	3.802,8	3.451,8
Ajustes por cambios de valor	(1.006,1)	(1.340,7)	(2.363,2)	(725,8)	(534,9)	(418,3)
Intereses minoritarios	288,3	263,8	2.872,2	3.055,0	2.221,0	1.864,4
Otro pasivo largo plazo	**2.217,6**	**4.739,9**	**8.867,6**	**8.049,7**	**7.790,5**	**6.334,7**
Pasivo mantenido para la venta (3)	800,3	3.590,1	4.995,3	4.089,3	3.878,3	2.890,6
Otros pasivos a l.p.	1.417,3	1.149,8	3.872,2	3.960,4	3.912,2	3.444,1
Pasivos no corrientes	**11.636,8**	**9.621,2**	**9.604,3**	**6.593,9**	**6.851,9**	**5.686,7**
Financiación de proyectos sin recurso	8.591,9	4.860,1	5.888,1	1.103,8	1.035,7	491,3
Deuda con entidades de crédito a l.p.	3.044,9	4.761,1	3.716,2	5.852,7	6.375,7	5.599,6
Imposiciones a largo plazo				(362,9)	(559,4)	(404,2)
Total acreedores a c.p. / Pasivos corrientes	**(2.547,5)**	**(1.618,1)**	**(270,1)**	**(1.641,9)**	**(3.040,9)**	**(856,3)**
Financiación de proyectos sin recurso	278,0	2.186,4	77,4	278,6	221,4	491,4
Deuda con entidades de crédito a c.p.	2.103,6	2.150,3	6.813,8	4.312,8	3.641,8	5.712,1
Otros activos financieros corrientes	(2.757,9)	(3.502,2)	(3.006,2)	(1.705,4)	(2.980,1)	(1.892,7)
Efectivo y otros medios liquidos	(2.171,3)	(2.452,6)	(4.155,2)	(4.527,8)	(3.924,0)	(5.167,1)
TOTAL PASIVO	**15.814,8**	**17.185,4**	**24.393,0**	**18.713,2**	**17.090,5**	**16.063,0**

(1) Los datos del año 2013 están reexpresados incluyendo el efecto de la aplicación de las IAS 10,11 y 12

(2) A Dic-09 incluye "Activos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a a SPL por 1.177 mn €. A Dic-10 corresponde a energías renovables 4.010,7 y desaladora de Murcia 152,6 mn €, líneas de transmisión Brasil 181,2 mn € y sociedades de SPL no vendidas 231,6 mn €. A Dic-11 corresponde a energías renovables 3.563,2 mn €, desaladoras 371,3 mn €, líneas de transmisión Brasil 852,7mn € , sociedades de SPL no vendidas 127 mn €, Clece 443,6 mn €, activos concesionales de Iridium 1.118,9 mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 1.455,8 mn € y otros 154,5 mn €. A Dic-12 corresponden a energías renovables 3.026,8 mn €, desaladoras 357,4 mn €, líneas de transmisión Brasil 123,6 mn € , sociedades de SPL no vendidas 114,7 mn €, , activos concesionales de Iridium 935,2mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 1.851,9 mn € y otros 191,8 mn €. A Dic-13 corresponden a energías renovables 3.161,5 mn €, desaladoras 352,5 mn €, líneas de transmisión Brasil 121,5 mn € , activos de Hochtief/Leighton 333,8mn € y otros 50,1 mn €. A Dic-14 corresponden a energías renovables 3.336,7 mn €, desaladoras 158,3 mn €, líneas de transmisión Brasil 116 mn €, activos de Hochtief/Leighton 171,6mn € y otros 39,5 mn €.

(3) A Dic-08 incluye "Pasivos no corrientes mantenidos para la venta" correspondientes a SPL por 845 mn €. A Dic-10 corresponde a a energías renovables 3.294,7 y desaladora de Murcia 147,0 mn €, líneas de transmisión Brasil 83,4 mn € y sociedades de SPL no vendidas 65,0 mn €. A Dic-11 corresponde a energías renovables 3.036,7 mn €, desaladoras 274,6 mn €, líneas de transmisión Brasil 343,9 mn € , sociedades de SPL no vendidas 50,6 mn €, Clece 326 mn €, activos concesionales de Iridium 928,7 mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 19,3 mn € y otros 15,4 mn €. A Dic-12 corresponde a energías renovables 2.736,7mn €, desaladoras 266,9 mn €, líneas de transmisión Brasil 61,9 mn € , sociedades de SPL no vendidas 43,9 mn €, activos concesionales de Iridium 784,2 mn €, activos aeroportuarios de Hochtief 155,2 mn € y otros 13,5 mn €. A Dic-13 corresponde a energías renovables 2.626,0mn €, desaladoras 251,6 mn €, líneas de transmisión Brasil 65,5 mn € , sociedades de SPL no vendidas 51,2 mn €, activos concesionales de Iridium 785,5 mn €, activos de Hochtief/Leighton 68,1 mn € y otros 30,3 mn €. A Dic-14 corresponden a energías renovables 2.635,5mn €, desaladoras 115,7mn €, líneas de transmisión Brasil 55 mn € , activos de Hochtief/Leighton 63,3 mn € y otros 21,2mn €.

FE DE ERRATAS

La tabla del apartado 1.4.1 del Informe de Gestión Consolidado (página 23) se sustituye por la siguiente:

HOCHTIEF, A.G.

	América			Asia Pacífico			Europa			Corporación		Total		
Millones de euros	2013	2014	Var.	2013	2014	Var.	2013	2014	Var.	2013	2014	2013	2014	Var.
Ventas	7.944	8.615	+8,5%	11.623	11.397	-1,9%	2.819	1.966	-30,3%	112	121	22.499	22.099	-1,8%
EBITDA	83	121	+45,6%	1.122	917	-18,3%	(62)	(73)	+17,6%	(57)	(58)	1.086	906	-16,6%
Margen	1,0%	1,4%		9,7%	8,0%		-2,2%	-3,7%				4,8%	4,1%	
EBIT	55	97	+77,1%	504	524	+4,0%	(124)	(105)	-15,3%	(60)	(61)	375	456	+21,6%
Margen	0,7%	1,1%		4,3%	4,6%		-4,4%	-5,3%				1,7%	2,1%	
Rdos. Financieros Netos	(19)	(14)		(178)	(157)		(23)	(13)		9	(4)	(211)	(188)	
Bº por Puesta Equiv.	46	31		(9)	11		56	34		60	0	153	75	
Otros Rdos.	13	(5)		(87)	(493)		154	11		134	(33)	214	(521)	
BAI	94	108	+15,3%	230	(115)	n.a.	63	(73)	n.a.	143	(98)	530	(177)	n.a.
Impuestos	(22)	(30)		(94)	(15)		(23)	(12)		(19)	103	(158)	45	
BDI Act. Interrumpidas	0	0		174	538		0	0		0	0	174	538	
Minoritarios	(12)	(15)		(126)	(143)		(8)	4		(228)	0	(374)	(154)	
Bº Neto	59	63	+6,3%	184	265	+44,1%	32	(81)	n.a.	(104)	4	171	252	+47,0%
Margen	0,7%	0,7%		1,6%	2,3%		1,1%	-4,1%				0,8%	1,1%	

INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA DEL GRUPO ACS 2014

ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

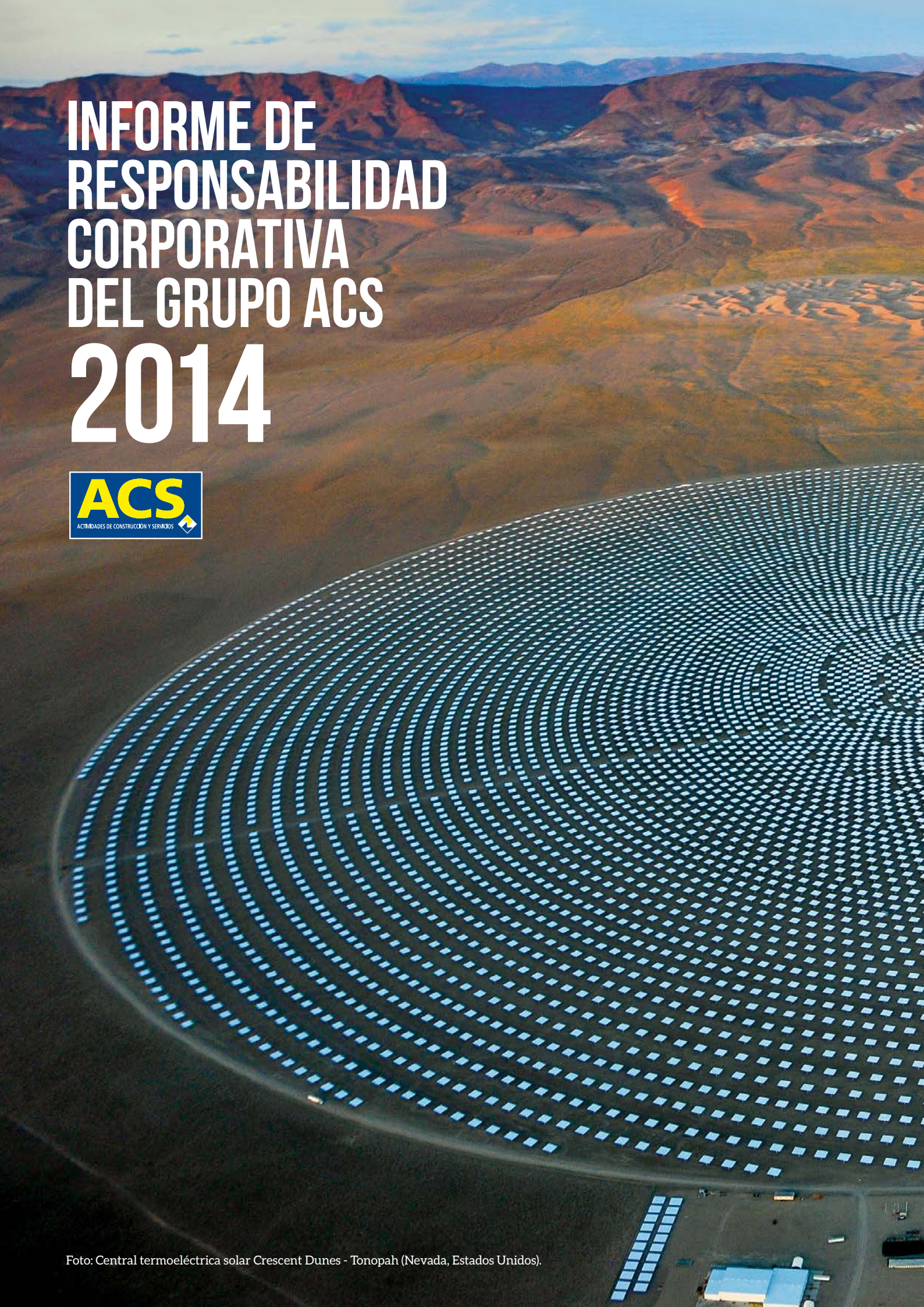
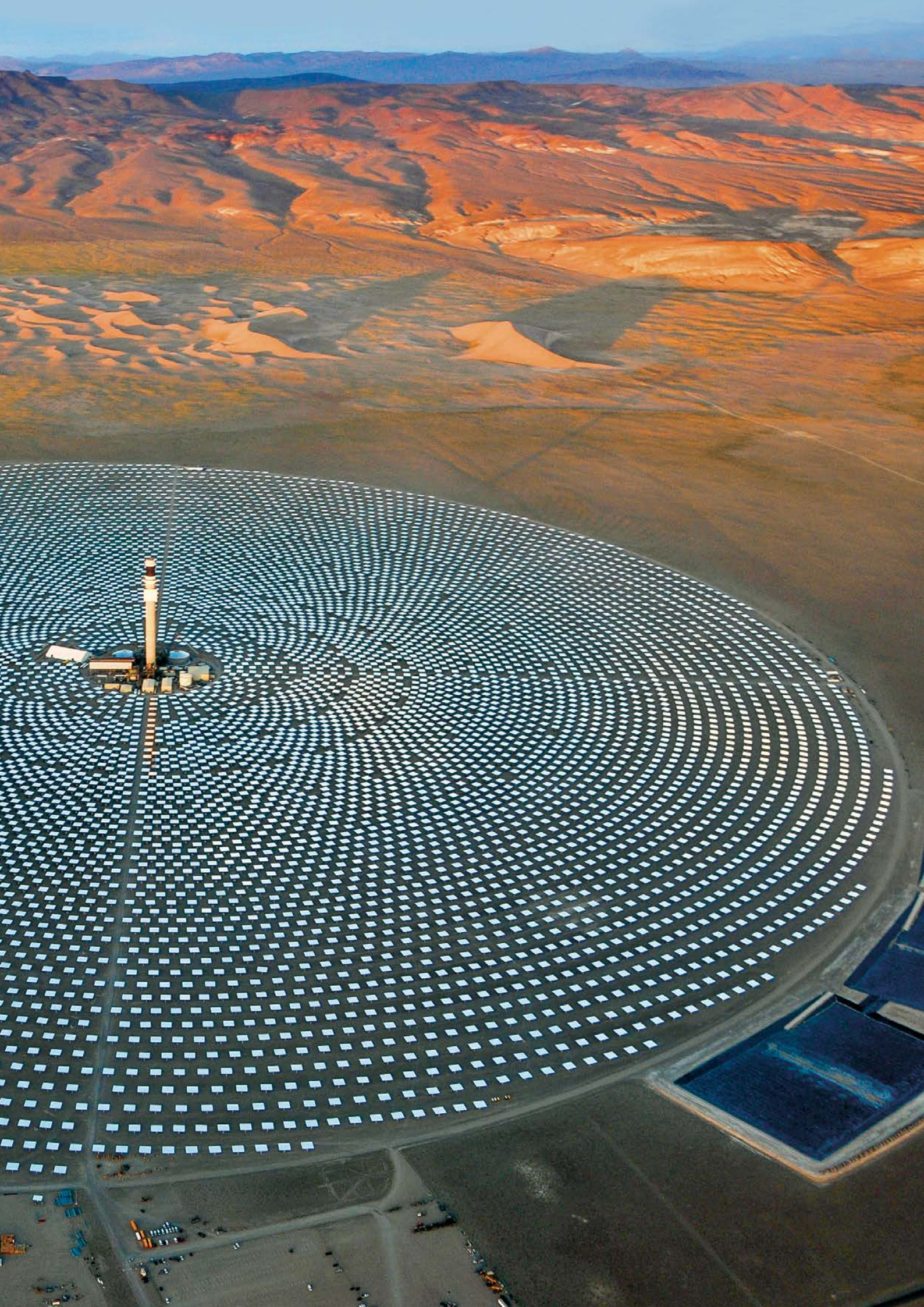


Foto: Central termoeléctrica solar Crescent Dunes - Tonopah (Nevada, Estados Unidos).



INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA DEL GRUPO ACS

04 1. CARTA DEL PRESIDENTE
06 2. EL GRUPO ACS
28 3. ÉTICA
38 4. EFICIENCIA
82 5. EMPLEADOS
107 6. PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y ADHESIONES
108 7. PRINCIPIOS PARA LA ELABORACIÓN DEL INFORME
110 8. ALCANCE DE LOS DATOS
116 9. INFORME DE VERIFICACIÓN
118 10. ÍNDICE GRI
127 11. HÁGANOS LLEGAR SU OPINIÓN





1. CARTA DEL PRESIDENTE

ESTIMADO ACCIONISTA

En este Informe de Responsabilidad Corporativa se incluyen las políticas de gestión no financiera del Grupo ACS, así como los principales logros e iniciativas desarrolladas a nivel mundial en 2014. Con presencia estable en más de 70 países, 210.345 empleados y una facturación de 34.881 millones de euros, el Grupo ACS es uno de los líderes mundiales en el desarrollo de infraestructuras, especialmente en mercados desarrollados, a través de compañías que son una referencia mundial en términos operativos, técnicos y organizativos. El Grupo ACS lidera el mercado de Estados Unidos, Asia y Australia, es la segunda mayor constructora en Latinoamérica y la cuarta en Europa, en un sector como las infraestructuras que es decisivo para el desarrollo social y económico de la economía mundial.

Las políticas de gestión no financiera que se detallan en este documento ofrecen información del Grupo ACS ampliamente demandada por los principales grupos de interés con los que nos relacionamos. La atención de inversores, clientes, empleados, proveedores y la sociedad en general refuerza nuestro compromiso con la transparencia y el rigor en la definición, control y mejora de nuestra gestión. En este documento se desglosan los principales indicadores empleados para medir nuestro desempeño en términos de ética, eficiencia operativa y recursos humanos.

Para la gestión de la Responsabilidad Corporativa empleamos una serie de herramientas que nos permiten afrontar este reto en un Grupo descentralizado, donde nuestras compañías desarrollan de forma autónoma sus políticas, según los mercados y grupos de interés a los que se dirigen, pero compartiendo las mejores prácticas y la cultura corporativa de ACS. La coordinación entre los diferentes responsables funcionales se realiza a través del proyecto one, que engloba una serie de procesos de información y control que nos permiten analizar y evaluar el desempeño del Grupo, y alinearlo con los requerimientos de *Dow Jones Sustainability Index*. Este proceso permite la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental, en las diferentes compañías de ACS.

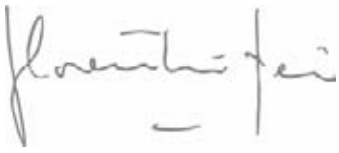
Este año quiero destacar el reconocimiento que hemos recibido por nuestros esfuerzos para desarrollar una política de ética y profesionalidad eficiente, rigurosa y universal, que nos ha permitido obtener la mejor puntuación en 2014 de toda la industria a nivel mundial en el apartado *"Codes of Conduct/Compliance/ Corruption&Bribery"*, según el análisis independiente para el *Dow Jones Sustainability Index*. En este ámbito hemos realizado un gran esfuerzo de formación en los últimos tres años, con más de 3.500 cursos a los que han acudido más de 46.000 empleados en el Grupo, una iniciativa clave para afianzar nuestra cultura de respeto, ética y profesionalidad de acuerdo con el Código General de Conducta del Grupo ACS.



De entre los indicadores incluidos en este Informe, quiero resaltar el crecimiento experimentado en 2014 por la inversión en las diferentes funciones de Responsabilidad Corporativa, que ha ascendido a 397,7 millones de euros, un 2,4% más que en 2013. En esta cifra incluimos la inversión en formación, clave en una compañía intensiva en talento y personas como ACS, en Seguridad en el Trabajo, un área donde nuestro esfuerzo en prevención y sistemas de seguridad ha crecido un 14,9% frente al año pasado, y la inversión en mejoras de la calidad e I+D+i, la apuesta de futuro por mantener nuestros elevados estándares de excelencia técnica.

Finalmente, quiero resaltar que en 2014 hemos desarrollado una política unificada y ordenada para canalizar nuestros esfuerzos en Acción Social, voluntariado y filantropía. Alineada con los estándares internacionales, tiene como principales objetivos favorecer el impulso del negocio y su sostenibilidad, mejorar el reconocimiento y la reputación de la compañía, incrementar la satisfacción de empleados y colaboradores y contribuir a la mejora de la sociedad en la que opera el Grupo. En 2014, tanto nuestras compañías como la Fundación ACS han dedicado fondos por más de 8,3 millones de euros a estas iniciativas, que podrán encontrar detalladas en este informe.

Creo que en 2014 hemos continuado demostrando nuestro compromiso y nuestra capacidad de liderazgo, también en el área de Responsabilidad Corporativa. Para 2015 esperamos continuar fomentando políticas de gestión alineadas con nuestra cultura empresarial, que de forma eficiente contribuyan a nuestro crecimiento y rentabilidad. La Responsabilidad Corporativa es un factor importante en la creación de valor para nuestros accionistas, la motivación de nuestros empleados y la satisfacción de nuestros clientes, así como para todos los grupos de interés con los que nos relacionamos.



Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

2. EL GRUPO ACS

2.1. PERFIL DE LA COMPAÑÍA

2.1.1. ESTRATEGIA CORPORATIVA

El Grupo ACS[1] es una referencia mundial en la industria del desarrollo de infraestructuras, que participa en sectores básicos para la economía, y se define como una empresa comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

ACS se posiciona como uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras, con una misión clara y definida:

PERSEGUIR EL LIDERAZGO GLOBAL, OPTIMIZANDO LA RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS EMPLEADOS Y PROMOVIENDO EL DESARROLLO SOSTENIBLE.

1 Cuya sociedad cabecera es ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., con domicilio social en Madrid, España.



La mejora de la sociedad, generando riqueza para garantizar el bienestar de los ciudadanos a los que, en última instancia sirve, es una parte primordial de la misión del Grupo ACS.

El compromiso del Grupo ACS con la sociedad se resume en cuatro ámbitos de actuación:

1. RESPETO POR LA ÉTICA, LA INTEGRIDAD Y LA PROFESIONALIDAD EN LA RELACIÓN DEL GRUPO CON SUS GRUPOS DE INTERÉS.

2. RESPETO POR EL ENTORNO, ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL.

3. FOMENTO DE LA INNOVACIÓN Y DE LA INVESTIGACIÓN EN SU APLICACIÓN AL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS.

4. CREACIÓN DE EMPLEO Y DE BIENESTAR, COMO MOTOR ECONÓMICO PARA LA SOCIEDAD.

Este desempeño y todas las actividades del Grupo están impregnados de los valores corporativos que ACS ha desarrollado en sus 30 años de historia y que conforman la base de actuación de todos los empleados del Grupo:

ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

- OBTENCIÓN DE RENTABILIDAD
- RESPETO POR LA INTEGRIDAD
- COMPROMISO CON SU LABOR
- BÚSQUEDA DE LA CONFIANZA DEL CLIENTE
- EXCELENCIA EN SU ACTIVIDAD PROFESIONAL

LA RENTABILIDAD Y LA INTEGRIDAD, JUNTO AL COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS, ESPECIALMENTE EL COMPROMISO CON LOS CLIENTES, Y LA EXCELENCIA OPERATIVA SON LAS SEÑAS DE IDENTIDAD DEL GRUPO ACS.



2. EL GRUPO ACS

2.1.2. DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS es uno de los líderes mundiales en la industria del desarrollo de infraestructuras. La compañía opera en más de 70 países y emplea un total de 210.345 empleados. De entre estos, 110.267 trabajan en España y el resto, 100.078 en el extranjero. Los cinco países con un mayor nivel de actividad son Estados Unidos, Australia, España, México y Alemania.

En 2014, año al que se refiere este informe, ACS facturó 34.881 millones de euros, una cifra de ventas que convierte al Grupo en una de las compañías de construcción y servicios más grandes del mundo[2] por ingresos. Registró un beneficio neto de 717 millones de euros y finalizó el año con 63.320 millones de euros de cartera, equivalentes a 20 meses de actividad. A 31 de diciembre de 2014 el Grupo ACS contabilizaba un patrimonio neto de 4.898 millones de euros y una deuda neta de balance de 3.722 millones de euros, un 2,3% menor que la registrada en 2013.

En el área de Construcción, ACS desarrolla principalmente proyectos de obra civil, de edificación residencial y no residencial, de promoción y gestión de concesiones de infraestructuras y de explotación minera. La actividad de Construcción del Grupo ACS está basada en la prestación de servicios para terceros, clientes tanto privados como públicos, en países donde ACS tiene una presencia local consolidada o donde desarrolla proyectos concesionales de infraestructuras. En 2014, el área de Construcción facturó 25.820 millones de euros y empleó a 74.440 personas, un 35,4% del total de la plantilla.

Por su parte, el área de Servicios Industriales se dedica a proveer de servicios de mantenimiento y apoyo a clientes industriales, compañías eléctricas, de petróleo y gas y de telecomunicaciones. Adicionalmente, desarrolla proyectos energéticos e industriales llave en mano para sus clientes en todo el mundo. En 2014 este área facturó 6.750 millones de euros y empleó a 41.272 personas, un 19,6% del total de empleados.

El área de Medio Ambiente centra su actividad en el desarrollo de servicios de recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza viaria y jardinería, así como en la gestión de grandes infraestructuras de tratamiento y reciclaje de residuos, plantas de incineración, de biometanización y también de vertederos. Además, ofrece servicios de mantenimiento integral de edificios e infraestructuras. Las ventas netas en 2014 ascendieron a 2.338 millones de euros. En sus actividades participaron un total de 94.581 empleados, un 45,0% del total del Grupo.

2 Según ENR en su publicación Top Global Contractors 2014 de Agosto.



2.1.3. EL VALOR DE NUESTROS NEGOCIOS

ACS está comprometida con la creación de valor para todos sus grupos de interés. Proporcionar una rentabilidad creciente y sostenida es uno de los principales objetivos de la compañía.

GRUPO ACS

MILLONES DE EUROS	2013	2014
Importe neto de la cifra de negocios	35.178	34.881
Beneficio operativo bruto. EBITDA	2.833	2.466
Inversiones brutas totales	2.502	2.310
Beneficio Neto	702	717
Deuda Neta	3.811	3.722

VALOR ECONÓMICO GENERADO, DISTRIBUIDO Y RETENIDO

MILLONES DE EUROS	2013	2014
Valor total de la producción	35.178	34.881
Ingresos financieros	362	354
Desinversiones	2.008	2.623
(1) Valor económico generado	37.548	37.857
Gastos de explotación y compras	25.318	25.276
Gastos de personal	7.598	7.761
Impuestos	425	319
Dividendos	398	318
Gastos financieros	1.122	1.036
Recursos destinados a la comunidad	4	8
(2) Valor económico distribuido	34.865	34.718
Valor económico retenido (1-2)	2.683	3.139



2. EL GRUPO ACS

2.2. EL GRUPO ACS Y LA RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

El Grupo ACS tiene una estructura descentralizada alrededor de sus tres áreas:

Construcción,

Medio Ambiente y

Servicios Industriales,

y desarrolla su actividad a través de decenas de compañías diferentes. Esta organización compleja, pero muy eficiente, promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad. En el presente informe se incluyen los datos de las siguientes compañías:



3 Dragados, Vías, TECSA, Geocisa, Drace, POLAQUA, Pulice, Picone, Schiavone, Dragados USA & Canadá, Iridium, JF White y Prince Contracting.

4 HOCHTIEF Américas, HOCHTIEF Europa y Leighton. En 2014 se ha reexpresado la información financiera y operativa de los años 2013 y 2014 de John Holland y Servicios en Leighton, después de su venta en Diciembre de 2014. Los datos presentados en este informe se han recalculado atendiendo a la cifra de empleados y facturación de Leighton reexpresada para 2014. Por el contrario, para 2013 se han considerado los datos históricos publicados al cierre del año 2013.

5 Cobra, ETRA, SEMI, MAESSA, IMESAPI.

6 Dragados Offshore, CYMI, MASA, SICE, INITEC, INTECSA, MAKIBER.

7 El Grupo ACS adquirió en 2014 el total del capital social del Grupo Clece. Los datos de 2012 no incluyen información sobre Clece. La información de 2013 se ha recalculado incluyendo los datos de Clece. Clece aporta 65.774 empleados y una ventas de 1.219 millones de euros en 2013, así como 68.349 empleados y unas ventas de 1.304 millones de euros en 2014 (En la información financiera, Clece se consolida durante seis meses en 2014, con lo que aporta 650 millones de euros de facturación).

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanos. Los objetivos de este tipo de organizaciones son fomentar:

- LA RENTABILIDAD
- LA DESCENTRALIZACIÓN
- LA REDUCCIÓN DE LA BUROCRACIA
- LA CAPACIDAD EMPRENDEDORA
- LA COMPETITIVIDAD
- LA FLEXIBILIDAD Y CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN
- LA DIVERSIDAD
- LA SUBCONTRATACIÓN DE ACTIVIDADES

El objetivo es que todas las compañías del Grupo ACS compartan los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que cada una opera de modo autónomo, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

Por lo tanto, en el esfuerzo de Sostenibilidad del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por un objetivo común.



2. EL GRUPO ACS

2.2.1. EL PROYECTO ONE

El Proyecto one busca promover buenas prácticas de gestión, y se enmarca dentro de la estrategia general del Grupo, centrada en reforzar el liderazgo mundial de ACS. El Proyecto one tiene como objetivo fomentar el carácter eminentemente industrial de las actividades de ACS mediante una generalización de la cultura corporativa.

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:

LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.

oneética

EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.

oneficiencia

EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.

oneempleados

El proceso de promoción de buenas prácticas se divide en dos fases que se desarrollan cada año; una primera, donde el Proyecto se centra en la producción de un análisis detallado de la posición de las diferentes compañías del Grupo en términos de Responsabilidad Corporativa, y sobre las áreas de gestión reseñadas, realizando una evaluación de acuerdo a *Dow Jones Sustainability Index*.

Y una segunda fase donde se recomienda la implantación en cada compañía de una serie de estrategias y buenas prácticas, que son consecuencia de la visión estratégica del Grupo, en línea con los valores de la compañía antes referidos, y que suponen un área de mejora sustancial.



Este proceso se realiza de forma supervisada por consultores y verificadores externos independientes, que habilitan la incorporación de mejoras de forma periódica, tanto a nivel funcional como procedimental.

Los resultados esperados en el Proyecto one se resumen en:

- La continua redefinición de un repositorio de buenas prácticas de gestión no financiera, de gobierno, ambientales y sociales.
- El aseguramiento periódico de la implantación de las mismas en las diferentes compañías del Grupo, y del control de sus indicadores de gestión.
- El alineamiento del Grupo ACS con el Dow Jones Sustainability Index, del que en la actualidad el Grupo forma parte en su ámbito Europeo.
- La creación del Informe de Responsabilidad Corporativa que incluye un resumen de las políticas de gobierno, medioambientales y sociales de ACS.

Así, el presente documento se estructura de acuerdo a las áreas funcionales de análisis y control definidas en el Proyecto one. La información recabada de las áreas de actividad se presenta ordenada en términos de estrategia, principios de gestión, principales indicadores de desempeño, riesgos y buenas prácticas.

2.2.1.1 PROYECTO ONE: DEFINICIÓN DE ASPECTOS MATERIALES EN EL ÁMBITO DE LA RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

El Proyecto one adicionalmente permite a la Corporación determinar, ponderando diferentes fuentes de información, cuales son los temas más materiales para promoverlos dentro del Grupo en el ámbito de la Responsabilidad Corporativa. El proceso se compone de varios pasos:

- El repositorio de buenas prácticas que supone *Dow Jones Sustainability Index* es el primer *input* en el proceso. En el Proyecto one se incluyen todas las iniciativas que DJSI identifica como relevantes, ordenadas por su importancia y ponderación.
- La contrastación del grado de aplicación y materialidad de dichas buenas prácticas se realiza con más de 140 directores funcionales y mandos intermedios de todas las compañías del Grupo. En el proceso de información de one se contrasta que las buenas prácticas propuestas son relevantes para las compañías y que los indicadores que las controlan se miden de forma correcta.



2. EL GRUPO ACS

2.2.1.2. PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN DEL GRUPO ACS EN RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - ÉTICA

	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados del Grupo ACS que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera en la compañía. (% sobre el total de empleados de ACS)	38%	36%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta. (% sobre el total de empleados de ACS)	33%	41%	n.d.
Grado de implantación en el Grupo ACS de cláusulas contractuales para el cumplimiento del Código de Conducta en la contratación de proveedores y subcontratistas (% de ventas)	90%	91%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta por parte de proveedores o subcontratistas (% de ventas)	17%	23%	n.d.
Comunicaciones recibidas por el Canal Ético	27	9	n.a.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CLIENTES

	2013	2014	Objetivo 2015
Número de encuestas de satisfacción de clientes realizadas	2.979	3.134	> 2013
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	1.279	1.338	> 2013
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	86,91%	87,11%	> 2013
Número de reclamaciones recibidas de clientes	26.506	34.259	< 2013
Número de reclamaciones atendidas	100,0%	99,9%	= 2013
Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente (sobre las recibidas)	97%	99%	=/> 2013

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CALIDAD

	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	71,8%	69,1%	> 2013
Número de auditorías de Calidad por cada millón de euros de facturación	0,037	0,040	> 2013
Intensidad de la inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad (euros de inversión por cada millón de euros de facturación)	123	188	> 2013

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PROVEEDORES

	2013	2014	Objetivo 2015
Análisis de criticidad de proveedores y subcontratistas	59,9%	55,7%	> 2013
Inclusión del cumplimiento del Código de Conducta en las cláusulas de contratación con los proveedores y subcontratistas	90,2%	90,8%	> 2013
Existencia de sistemas formales para la homologación de proveedores y subcontratistas	95,8%	96,4%	> 2013
Realización de auditorías internas de los proveedores y subcontratistas	8,2%	15,2%	> 2013
Desarrollo de planes correctivos a proveedores y subcontratistas para mejorar su desempeño en temas económicos, sociales o ambientales	4,2%	66,2%	> 2013

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - I+D+I

	2013	2014	Objetivo 2015
Inversión en I+D+i (millones de euros)	49,4	54,8	> 2013
Grado de implantación de un departamento específico de I+D+i	90,3%	91,2%	> 2013
Grado de implantación de un sistema formal de gestión de I+D+i	71,5%	68,9%	> 2013

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - MEDIO AMBIENTE

	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	65,7%	63,9%	> 2013
Consumo total de Agua (m^3)	18.460.840	20.152.730	n.d.
Ratio: m^3 de Agua / Ventas (millones de euros)	465,9	566,7	< 2013
Emisiones directas (Scope 1) (tCO_2 equiv.)	3.771.674	5.798.392	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (millones de euros)	95,2	163,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO_2 equiv.)	302.158	463.901	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (millones de euros)	7,6	13,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 3) (tCO_2 equiv.)	7.103.265	10.718.982	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (millones de euros)	179,3	301,4	< 2013
Emisiones totales (tCO_2 equiv.)	11.177.096	16.981.275	n.d.
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (millones de euros)	282,1	477,5	< 2013
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	3.115.431	8.746.743	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	78,6	246,0	< 2013
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	268.137	176.526	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	6,8	5,0	< 2013

La información medioambiental del Grupo ACS incluye los datos de Leighton. En 2013 se incluye la información entre enero de 2013 y diciembre de 2013 (inclusive) y en 2014 se incluye la información entre julio de 2013 y junio de 2014 (inclusive). Los datos de esta tabla referentes a Leighton son (para el periodo julio de 2013 y junio de 2014): ISO 14001 (100%), Emisiones Scope 1 CO_2: (5.362.111 toneladas). Emisiones Scope 2 CO_2: (271.610 toneladas). Emisiones Scope 3 CO_2: (2.747.782 toneladas).

Los residuos peligrosos y no peligrosos ascienden en HOCHTIEF en 2014 a 150.363 y 8.213.595 toneladas respectivamente. Estas cifras incluyen datos de Leighton.

En términos del consumo de agua reportado, se ha observado un incremento como consecuencia de la expansión de la actividad internacional de Cobra. Así mismo, los datos no incluyen la información de Leighton, dado que los datos disponibles son estimaciones basadas en el coste del recurso. Los consumos estimados por este método por Leighton fueron de 12,5 millones de m^3 en 2013 y 37 millones de m^3 en 2014.

En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO_2 para todos los años, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

Las emisiones de Scope 3 incluyen las calculadas por los viajes de los empleados. Así mismo, en HOCHTIEF y Leighton incluyen las calculadas referentes a la Cadena de Aprovisionamientos (Cemento, Madera, Residuos y Acero).

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PERSONAS

	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de días perdidos por absentismo	1,4%	1,3%	< 2013
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	87,8%	89,2%	> 2013
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	33,1%	35,4%	> 2013
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	55,5%	51,3%	> 2013
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	91,3%	91,5%	> 2013
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	708,0	620,6	> 2013
Porcentaje del total de empleados actual del Grupo que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera	38,1%	36,0%	> 2013

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - SEGURIDAD Y SALUD

	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	75,4%	82,8%	> 2013
Índice de Frecuencia	19,07	15,18	< 2013
Número total de Accidentes con Baja	7.321	7.801	< 2013
Gasto por empleado en Seguridad (euros)	768,49	938,31	> 2013
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	94,2%	96,6%	> 2013

2. EL GRUPO ACS

2.2.2. EL GRUPO ACS Y SUS GRUPOS DE INTERÉS

El Grupo ACS define como grupos de interés a aquellos colectivos que tienen la capacidad de influir en el logro de los objetivos de la organización. Entre estos destacan los accionistas, empleados, clientes, proveedores, usuarios de infraestructuras y la sociedad en general, que se beneficia de sus políticas en calidad, I+D+i, filantropía y medio ambiente.

Para generar confianza e identificar estos grupos, resulta prioritario mantener abiertos canales para un diálogo honesto, plural y transparente en las distintas compañías del Grupo ACS, así como diferentes ámbitos de actuación y áreas funcionales, algo que el Grupo ACS realiza de forma periódica, sostenida y desde hace años.

- Los accionistas se relacionan con la compañía de forma diaria a través de los canales de comunicación establecidos como la página web abierta 24h, el foro de atención al accionista, el departamento de Relación con Inversores y la propia Junta de Accionistas, que se celebra como mínimo una vez al año. Esta relación se detalla en el apartado Accionistas de ACS. Los principales temas que preocupan a los accionistas son la creación de valor de la compañía, los detalles del Gobierno Corporativo y la gestión de riesgos.

- Los empleados son la clave en el desarrollo de la actividad del Grupo ACS, que es una compañía principalmente intensiva en capital humano. La relación de los empleados con la compañía es continua, pero especialmente intensa durante el periodo de evaluación del desempeño, que se realiza generalmente de forma anual. Las políticas y la gestión de las personas se detallan en el apartado correspondiente en este informe. También a su disposición tienen el Canal Ético del Grupo ACS, que se detalla en el apartado de Ética. Los principales temas que preocupan a los empleados son la gestión del talento y la formación, los planes de carrera y remuneración que les afecten, el compromiso de la compañía con la Acción Social y la sostenibilidad del negocio. Así mismo, expresan una importante preocupación por las medidas que se toman en términos de Ética y.Profesionalidad.

- La relación con los clientes y proveedores, y cómo afronta ACS su gestión es parte del apartado de Eficiencia de este informe. No obstante, la frecuencia de relación del Grupo ACS con sus clientes es prácticamente diaria, lo que supone numerosas reuniones al año. La relación con proveedores también es fluida ya que los directores de compras y jefes de obra del Grupo se reúnen con frecuencia llegando a tener contacto también diario. Las principales preocupaciones de los clientes y proveedores pasan por confirmar los niveles de calidad, sofisticación técnica y desarrollo de la compañía, que se deben adecuar a sus requerimientos o capacidades. La gestión de riesgos de ejecución de obra es también un tema importante.

- La relación del Grupo ACS con la sociedad en general y en particular los usuarios de infraestructuras se detallan en varios capítulos del informe, los que tratan sobre calidad, acción social y medio ambiente. Cabe destacar, que la Fundación ACS realiza varias reuniones al mes con organizaciones del ámbito civil con el objeto de definir sus actividades filantrópicas de acuerdo a las tendencias que detecta. Asimismo, los diferentes departamentos de Medio Ambiente del Grupo ACS analizan las necesidades y riesgos medioambientales que afectan a la sociedad varias veces al año y en especial, cada vez que se acometen planes generales en esta materia dentro de la compañía o se afrontan Estudios de Impacto Ambiental.

2.2.2.1. TRANSPARENCIA EN LAS RELACIONES INSTITUCIONALES

El Grupo ACS es una organización con un impacto muy importante en los ámbitos sociales, laborales, económicos y políticos de aquellos países en los que desarrolla su actividad. Este impacto está directamente gestionado por D. Florentino Pérez, Presidente de ACS, y su equipo. A este respecto es importante destacar la influencia que ACS tiene en la toma de decisiones o el comportamiento de aquellos estamentos y clientes con quienes se relaciona habitualmente.

ACS integra la responsabilidad social en toda su organización y en sus prácticas cotidianas, compartiendo conocimientos, información y experiencia. También realizando proyectos de colaboración, promoviendo prácticas justas, construyendo alianzas con organizaciones, asociaciones y otros miembros del sector; realizando una labor responsable y dialogante, y acudiendo a las llamadas del Gobierno y de las instituciones industriales representativas de su sector.

En definitiva, a través de sus negocios, ACS interviene sobre su entorno con el ánimo de contribuir de forma voluntaria y activa a la mejora social, cumpliendo las leyes y desarrollando de forma adicional políticas e iniciativas que potencien la excelencia y la calidad de sus actividades. El Presidente del Grupo ACS es el primer exponente de esta política.

La naturaleza de la relaciones políticas e institucionales de ACS se acrecienta con la presencia de su Presidente en las más importantes reuniones políticas y empresariales[8], así como en distintos actos públicos, guiándose siempre por los principios éticos de la responsabilidad social y por el ánimo de mejorar la competitividad y la valoración general y añadida.

8 Durante el 2014, el Grupo ACS no ha realizado aportaciones financieras ni en especie a partidos políticos.
Las Subvenciones recibidas por el Grupo ACS en el año 2014, como se refleja en el Balance Consolidado del Grupo, incluido en el Informe Económico Financiero publicado junto a este Informe, ascienden a 59,7 millones de euros.



2. EL GRUPO ACS

2.3. EL GOBIERNO DEL GRUPO ACS

2.3.1. ACCIONISTAS DEL GRUPO ACS

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2014, ascendía a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

Las acciones de ACS están representadas mediante anotaciones en cuenta y admitidas a negociación en todas las Bolsas de Valores españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia). A través de la página web corporativa de la sociedad www.grupoacs.com y de la sede electrónica del regulador español, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (C.N.M.V.), www.cnmv.es, puede accederse en tiempo real a los principales datos relativos a la estructura de la propiedad de la compañía, reflejados a 31 de diciembre de 2014 en el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del titular de la participación	Número de acciones	Porcentaje sobre el total de número de acciones
Corporación Financiera Alba, S.A	43.682.967	13,88%
Inversiones Vesán, S.A	39.397.625	12,52%
Iberostar Hoteles y Apartamentos S.L.	17.741.012	5,64%
D. Alberto Cortina Alcocer	12.098.318	3,84%
D. Alberto Alcocer Torra	10.240.773	3,25%

La información obtenida de IBERCLEAR, Depositario Central de Valores español, con motivo de la convocatoria de la última Junta General de Accionistas de la sociedad, celebrada el 29 de mayo de 2014, mostraba un total de 48.646 accionistas. Los accionistas minoritarios residentes ascendían a 42.779 y ostentaban un 15,4% del capital social. Los accionistas no residentes y los institucionales nacionales ascendían a 5.867 con una participación del restante 84.6%.

De acuerdo con los datos expuestos, y atendiendo a aquellos accionistas que, con una participación superior al 4% del capital además tienen representación en el consejo de administración, la distribución de la propiedad del capital es la siguiente:

DISTRIBUCIÓN DE LA PROPIEDAD DEL CAPITAL



ACCIONISTAS DE REFERENCIA*: 39%
CAPITAL FLOTANTE: 61%

* Representación en el consejo.

ACS es una compañía comprometida con la generación de valor para sus accionistas, tanto desde el punto de vista de la distribución de dividendos, como de la revalorización del precio de la acción. En términos de retorno total para el accionista, un inversor que hubiese adquirido una acción de ACS el día 31 de diciembre de 1996, justo antes del ejercicio de creación de ACS en su concepción actual, habría obtenido, al cierre de 2014, una rentabilidad anual del 25,17%. Si hubiese invertido 100 euros aquel día, al cierre de 2014 tendría 5.685 euros, con lo que su inversión se habría multiplicado por 56,85. El retorno total para el accionista incluye la revalorización en bolsa y los dividendos abonados por el Grupo ACS.

LA ACCIÓN DE ACS

	2012	2013	2014
Precio de Cierre	**19,04 €**	**25,02 €**	**28,97 €**
Revalorización de las acciones de ACS	-16,86%	31,41%	15,79%
Revalorización del IBEX35	-4,66%	21,42%	3,66%
Precio máximo de cierre	**25,10 €**	**25,02 €**	**34,39 €**
Precio mínimo de cierre	**10,38 €**	**16,76 €**	**24,97 €**
Precio medio en el periodo	**16,77 €**	**21,11 €**	**28,95 €**
Volumen total (miles)	**227.383**	**201.945**	**252.049**
Volumen medio diario de acciones (miles)	888	792	992
Efectivo (millones de euros)	**3.812**	**4.248**	**7.376**
Efectivo medio diario (millones de euros)	14,89	16,66	29,04
Número de acciones (millones)	314,66	314,66	314,66
Capitalización al final del periodo (millones)	**5.991**	**7.873**	**9.116**

2.3.1.1. COMUNICACIÓN CON ACCIONISTAS

El compromiso del Grupo con los mercados, accionistas e inversores se sustenta en la transparencia informativa. De esta manera, y con el objetivo de ofrecerles el mejor servicio, la compañía dispone de procedimientos específicos de comunicación, cuyo detalle se incluye en el apartado de transparencia de este documento. Como resumen, de entre ellos destacan los siguientes:

- **Relación con inversores.** Se han realizado 349 reuniones, desarrolladas en distintos lugares del mundo. Estos encuentros permiten informar acerca de las perspectivas del Grupo y sobre acontecimientos relevantes que puedan afectar a la compañía o a su sector. Igualmente, se realizan con regularidad eventos específicos, en 2014 se llevaron a cabo 32.
- **Atención al accionista.** Desde el departamento de Relación con Inversores se atienden a multitud de accionistas minoritarios que buscan solventar dudas y obtener información detallada alrededor de su inversión. En 2014 se han atendido 327 llamadas/emails de accionistas.
- **Comunicación con analistas financieros e inversores institucionales.** Envío regular de información de interés a aquellos analistas e inversores que hacen un seguimiento más cercano del Grupo.
- Participación en conferencias y seminarios de interés.
- Web corporativa y puesta en funcionamiento del Foro Web de Atención al Accionista.

2. EL GRUPO ACS

2.3.1.2. TRANSPARENCIA INFORMATIVA

Un requisito imprescindible para que el Grupo ACS pueda cumplir su misión de generar rentabilidad para los accionistas y la sociedad en la que se integra, es la transparencia informativa. Esta estrategia tiene como objetivo dar a su actividad la mayor claridad posible, siempre respetuosa con los intereses de los clientes y el resto de los interlocutores sociales de la compañía. El Grupo ACS mantiene un compromiso de completo rigor en las informaciones que transmite, especialmente en lo que se refiere a los medios de comunicación.

Este objetivo general de transparencia se articula a través de las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la compañía.
- Proyectar la realidad empresarial, para que los diferentes públicos del Grupo le reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.
- Contribuir a la configuración de una imagen corporativa positiva, que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.
- Mantener una relación fluida con el entorno, especialmente con los representantes de los medios de comunicación.
- Y todo lo anterior, para conseguir incrementar el valor de la marca ACS y de sus diferentes empresas y negocios.

El Grupo ACS gestiona su compromiso con la transparencia hacia sus grupos de interés a través de tres vías principales:

- La dirección de comunicación del Grupo ACS.
- El sitio web del Grupo ACS.
- Las actividades de información al accionista y a los inversores.

La relación del Grupo ACS con todos los medios de comunicación se enmarca en un entorno fluido y de transparencia, liderado por la dirección de comunicación del Grupo, y se traduce en la realización de entrevistas, notas de prensa y contactos en la web corporativa, así como en encuentros con periodistas.

En 2014, se han realizado multitud de contactos con periodistas: se han publicado 5 notas de prensa, celebrado varias ruedas de prensa y concedido numerosas entrevistas individuales con el Presidente o del Director General Corporativo.

El **sitio web**, www.grupoacs.com, es una apuesta del Grupo por la claridad, la accesibilidad y la información. Sus objetivos se especifican a continuación:

- Abrir una "ventana" a la sociedad para que, a través de ella, la compañía pueda ser analizada con mayor transparencia y facilidad.
- Disponer de un canal de comunicación abierto de forma permanente, tanto con su público prioritario como con cualquier particular o empresa que necesite algún tipo de información sobre la compañía.
- Ofrecer, con total transparencia, la información económico-financiera de la compañía, sobre sus sistemas de gobierno y gestión así como sobre las actividades que desarrolla.
- Permitir la consulta de información histórica de la compañía para analizar mejor su evolución y rendimiento.
- Mantener actualizada la información sobre la evolución de la empresa y los criterios que, en cada momento, inspiran su gestión.

WWW.GRUPOACS.COM

	2013	2014
Visitas a la página web	524.149	511.516
Páginas vistas	2.265.282	2.281.201
Visitantes únicos	402.805	390.872
Páginas por visita	4	4
Tiempo medio de estancia (m)	2,26	2,40
% de nuevos visitantes	76,8%	75,3%

Transparencia y rigor son dos elementos clave en la gestión de la comunicación del Grupo ACS con el objetivo de dar a su actividad la mayor claridad posible.

De forma paralela y complementaria, las cabeceras y grandes compañías filiales del Grupo ACS, como ayuda a su actividad comercial e informativa, también poseen y potencian multitud de páginas web y portales informativos, intranets, herramientas online y sistemas de información y capacitación remota.

Por otro lado, el **derecho de información de los accionistas** se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. De este modo, a fin de que la JGA ejercite adecuadamente las funciones que le son propias, el Consejo de Administración pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información legalmente exigible o que, sin serlo, deba ser suministrada en función del interés social y del de los accionistas para la formación de su criterio. En esta línea, la compañía atiende con la máxima diligencia las solicitudes que, con ocasión de la Junta, ya sea con carácter previo o a posteriori, puedan solicitarle los accionistas siempre que no se perjudique el interés social.

El Grupo ACS emplea diferentes cauces para satisfacer este compromiso de comunicación y transparencia. Su objetivo es fomentar la flexibilidad, la equidad y la inmediatez y lograr un mayor alcance de la información publicada, a través de:

- La página web del Grupo.
- La oficina de atención al accionista (91 343 9200).
- El correo electrónico de información al accionista (irgrupoacs@grupoacs.com).
- El foro web de atención a los accionistas.
- La comunicación fluida con la CNMV.
- La información ofrecida por el departamento de relación con inversores.



2. EL GRUPO ACS

Asimismo, desde octubre de 2010 se encuentra en funcionamiento el Foro Web de Atención a los Accionistas, para atender las solicitudes de información derivadas de las Juntas Generales de Accionistas. La herramienta sirve de apoyo en cada periodo previo a la JGA y está a disposición de todos los accionistas del Grupo.

Además, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) es el principal medio a través del que el Grupo ACS comunica y anuncia su evolución y sus principales actuaciones. A lo largo del año 2014 se comunicaron 37 "Hechos Relevantes" a la CNMV.

El Grupo ACS publica, de forma anual y trimestral, información financiera estandarizada y de la evolución de sus negocios. De la misma forma, la compañía atiende las peticiones de información de otros agentes del mercado mediante reuniones. Estos encuentros pretenden complementar los esfuerzos informativos del Grupo y su objetivo es aclarar la información ya publicada, de acuerdo a las necesidades de los inversores y accionistas.

Las acciones encaminadas a promover la transparencia informativa inciden en la reputación de la compañía y en la difusión de sus valores corporativos, sus capacidades técnicas y sus éxitos empresariales.

2.3.1.3. ESTRUCTURA DE GOBIERNO DE ACS

En los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración se establece que ACS estará administrada por un Consejo de Administración integrado por un mínimo de once (11) y un máximo de veintiún (21) miembros. Los Consejeros de ACS se nombran de acuerdo a un procedimiento de evaluación de sus competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido que lleva a cabo el Comité de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración.

Como órgano decisorio de ACS, corresponde a la Junta General, a propuesta del propio Consejo de Administración, tanto la fijación, dentro de dichos límites, del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos.

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS. De esta forma, a 31 de diciembre de 2014, el Consejo de Administración de ACS estaba formado por 17 consejeros: 4 consejeros ejecutivos, 7 consejeros dominicales, 5 consejeros independientes y 1 consejero externo.



El Grupo ACS promueve todas aquellas políticas necesarias para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar sesgos implícitos y cualquier discriminación en los procesos de selección, no solo de los miembros del Consejo de Administración, sino de cualquier puesto de trabajo y garantizar que los candidatos reúnan los requisitos de competencia, conocimientos y experiencia para el desarrollo del cargo, tal y como se refleja en el punto 1.3.1 del Código de Conducta de ACS. El Consejo de Administración del Grupo ACS, a 31 de diciembre de 2014, incluye dos consejeras de un total de 17 personas, un 11,8%.

La misión de estos consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración. El Presidente del Consejo de Administración, D. Florentino Pérez es también el Consejero Delegado de ACS.

Consejero[9]	Año de nacimiento
Florentino Pérez Rodríguez	1947
Antonio García Ferrer	1945
Pablo Vallbona Vadell	1942
Agustín Batuecas Torrego	1949
José Álvaro Cuervo García	1942
Manuel Delgado Solís	1948
Javier Echenique Landiríbar	1951
Sabina Fluxá Thienemann	1980
Joan-David Grimà i Terré	1953
José María Loizaga Viguri	1936
Pedro López Jiménez	1942
Emilio García Gallego	1947
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	1955
Javier Monzón de Cáceres	1956
Miquel Roca i Junyent	1940
María Soledad Pérez Rodríguez	1943
José Luis del Valle Pérez	1950

9 Los datos personales de los consejeros de ACS se encuentran en la página web del Grupo ACS: http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo_consejodeadministracion



2. EL GRUPO ACS

2.3.1.4. PROCEDIMIENTOS DE GOBIERNO DE ACS

En cuanto a la función del Consejo de Administración, éste actúa colegiadamente y está investido de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también con capacidad para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios.

Particularmente, el Consejo de Administración en pleno se reserva la facultad de aprobar las siguientes políticas y estrategias generales:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Corporativa.
- El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, además del seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la de autocartera y sus límites.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.

Para una mayor eficiencia de sus funciones, dentro del Consejo de Administración se encuentran constituidas una serie de Comisiones, cuya tarea consiste en el control y seguimiento de aquellas áreas de mayor importancia para el buen gobierno de la compañía. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por tres comisiones: Comisión Ejecutiva, Comité de Auditoría y Comité de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión Ejecutiva es una comisión delegada que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.

El Comité de Auditoría ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.3), de entre las que destacan las funciones de control contable, la supervisión del cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS y la gestión de riesgos, entre otras.

Por último, el Comité de Nombramientos y Retribuciones ostenta las funciones principales detalladas en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS (Apartado C.2.4), de entre las que destacan el control de la retribución y desempeño de consejeros y altos directivos, la propuesta de nombramiento de los mismos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración, entre otras.

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones del Comité de Nombramientos y Retribuciones. En el año 2014 la remuneración total de los Consejeros del Grupo ACS ascendió a 13,44 millones de euros, un 1,9% del beneficio neto de la compañía. Dentro de la política de transparencia e información del Grupo ACS, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo se facilita la retribución percibida, tanto por los miembros del Consejo de Administración, como por los miembros de la Alta Dirección durante el ejercicio, ambas resumidas también aquí.

Retribución de los miembros del Consejo	Miles de euros
Remuneración del consejo de administración.	11.396
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones.	2.047
Remuneración global del consejo de administración.	**13.443**
Remuneración total alta dirección (52 directivos).	**26.153**

El detalle de las retribuciones individualizadas del Consejo de Administración se entrega en la Junta General de Accionistas en el Informe anual de Remuneraciones, disponible también en la CNMV.

La evaluación de la calidad y eficiencia del desempeño del Consejo de Administración es una tarea que recae en el propio Consejo y que es indelegable, y que se realiza previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, la Junta General de Accionistas somete a votación la aprobación de la gestión del Consejo de Administración cada año.

Por último, el Grupo ACS, a través del Reglamento del Consejo de ACS, posee una detallada normativa sobre los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos, como se detalla en el punto D.6 del Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS.

2.3.1.5. LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS Y LA JUNTA GENERAL

El funcionamiento de la Junta General y los derechos de los accionistas se encuentran regulados en los Estatutos Sociales y en el Reglamento de la Junta General de ACS. Según el artículo 1 de este último, la Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la sociedad y sus decisiones.

Así, según este Reglamento, los accionistas del Grupo constituidos en Junta General, decidirán por mayoría todos los asuntos de la competencia de la Junta. Ésta quedará constituida por aquellos poseedores de, al menos, cien acciones presentes o representadas, de tal manera que los propietarios de menos de cien acciones pueden agruparse hasta llegar a ese número.

De forma adicional, en dicho Reglamento se establecen los derechos de asistencia y voto de los accionistas, por los que se garantiza un trato igualitario para todos, y se disponen una serie de medidas orientadas a fomentar la participación de los accionistas en la Junta General. Así pues, no sólo se permite la delegación o representación de votos durante la Junta, sino que se recoge expresamente la posibilidad de los accionistas de emitir su voto a distancia. Además, desde la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de mayo de 2005, se ha articulado los procedimientos necesarios para el ejercicio del derecho a voto anticipado a distancia. Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se encuentran positivamente reflejadas en los porcentajes de asistencia a la misma.

Asistencia a Juntas de Accionistas	2009 Ordinaria	2010 Ordinaria	2010 Extraordinaria	2011 Ordinaria	2012 Ordinaria	2013 Ordinaria	2014 Ordinaria
Accionistas Presentes	208	213	115	179	216	226	273
Quórum Accionistas Presentes	7,66%	19,44%	19,93%	20,55%	20,05%	20,19%	7,31%
Accionistas Representados	2.763	2.776	2.183	2.792	2.368	2.214	1.933
Quórum Accionistas Representados	70,88%	58,22%	57,11%	54,41%	51,40%	55,06%	62,89%
Quórum Total	78,54%	77,66%	77,04%	74,96%	71,45%	75,25%	70,2%

2. EL GRUPO ACS

Asimismo, el derecho de información de los accionistas e inversores se encuentra recogido en diversos preceptos del Reglamento de la Junta General de la Sociedad. En efecto, se pone a disposición de los accionistas, con carácter previo a la celebración de cada Junta, toda la información necesaria, de forma que, además de la información estándar que proporciona la sociedad en las memorias anuales, semestrales o trimestrales, el Grupo mantiene una página web con los datos fundamentales sobre la misma. Igualmente, se mantienen reuniones periódicas con los analistas, para que esta información pueda llegar tanto a los accionistas como al mercado en general de la forma más equitativa, simétrica y eficiente posible.

El Grupo ACS no sólo establece unos canales de comunicación permanentes con sus accionistas e inversores, sino que también se asegura de que la información puesta a su disposición sea veraz y rigurosa. La Comisión de Auditoría revisa dicha información antes de ser difundida, para verificar que se elabora con arreglo a los principios, criterios y prácticas profesionales con que se realizan las cuentas.

El Consejo de Administración de ACS también lleva años promoviendo diferentes medidas para garantizar la transparencia de la actuación de la sociedad en los mercados financieros y para ejercer cuantas funciones resulten de su condición de sociedad cotizada en las bolsas de valores. En este sentido, se procura que el conocimiento de los hechos relevantes se restrinja, hasta hacerse públicos, a un número mínimo de personas, que son identificadas.

2.3.2. SISTEMAS DE CONTROL DE RIESGOS

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas que persiguen mitigar los mismos, además de cumplir los objetivos marcados por el Consejo de Administración. El directivo responsable de la gestión de riesgos es Angel García Altozano, Director General Corporativo.

La diversidad y complejidad de los sectores en los que el Grupo desarrolla sus actividades implica una gran variedad de riesgos y corresponde a la Corporación la definición de las directrices básicas para homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones y, así, garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman ACS las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten un control interno apropiado.

Con el fin de poder responder ante el riesgo global y homogéneo, la Corporación tiene establecido un modelo de gestión de los riesgos que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión, análisis de correlación y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las Áreas Operativas. Una vez localizados los riesgos, se elabora un mapa de riesgos que, de forma periódica, se actualiza sistemáticamente.



© CHRISTOPH SCHROLL

De acuerdo a lo anteriormente expuesto, se han identificado los siguientes riesgos:

- Riesgos operativos, propios de los diferentes negocios del Grupo y que varían según el área de actividad pero que, en resumen, están relacionados con la contratación, planificación y control de la ejecución de obras y proyectos, la calidad, el impacto medioambiental y con la actividad internacional.
- Riesgos no operativos, que también son propios de los diferentes negocios desarrollados por ACS, pero que, en este caso se vinculan a la imagen, los recursos humanos, legales o normativos, fiscales, financieros y de cobertura de seguros.

Como se ha indicado anteriormente, los sistemas de control de riesgos del Grupo son comunes a todas las áreas de actividad del Grupo, pero asumen el modelo descentralizado, lo que permite a cada unidad de negocio ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos bajo unos principios básicos. Estos principios básicos son los siguientes:

- Definición de los límites de riesgo máximo asumible en cada negocio de acuerdo a sus características y sus expectativas de rentabilidad, que se implantan desde el mismo momento de la contratación.
- Establecimiento de los procedimientos de identificación, aprobación, análisis, control e información de los distintos riesgos para cada área de negocio.
- Coordinación y comunicación, para que las políticas y procedimientos de riesgos de las áreas de actividad sean consistentes con la política global de riesgos del Grupo.
- Realización de análisis de sensibilidad y de stress para confirmar dichas políticas y procedimientos.

Los sistemas suministran la información necesaria para permitir la supervisión y valoración de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio, así como la elaboración de informes de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

Los sistemas de control de riesgos desarrollados en cada área de negocio, pueden clasificarse en las siguientes categorías:

- Sistemas de gestión de la contratación y licitación de obras y proyectos.
- Sistemas de gestión de la planificación y ejecución de las obras y proyectos.
- Sistemas de gestión de la calidad.
- Sistemas de gestión de recursos humanos.
- Sistemas de control de riesgos financieros.
- Sistemas de gestión medioambiental.
- Incorporación de las tecnologías más avanzadas en materia medioambiental como son:
  - El ahorro energético y de materias primas.
  - La utilización de materiales reciclables y biodegradables.
  - La minimización de la producción de residuos y tratamiento respetuoso con el medio ambiente.
  - La potenciación de la reforestación y ajardinamiento en las obras.
  - Desarrollo de actuaciones específicas para las actividades que lo requieran, según la incidencia del impacto y el medio.
  - Información continua al cliente sobre los riesgos medioambientales y las posibles medidas de prevención.
- Otros sistemas: Para los riesgos de tipo legal o fiscal, ACS cuenta con los departamentos adecuados en cada sociedad, división o a nivel corporativo, y con apoyo externo de reconocido prestigio en cada ámbito de actuación específico. Adicionalmente, la firma de los contratos es supervisada por la asesoría jurídica de cada sociedad y, en función de su relevancia, incluso por las asesorías jurídicas de las diferentes divisiones o del Grupo.

La Compañía sigue una política de cobertura de accidentes que puedan afectar a los activos y actividades del Grupo, mediante la suscripción de diversas pólizas de seguros para aquellos riesgos que son susceptibles de ser cubiertos y cuyas características son revisadas periódicamente para adaptarlas a la situación actual y concreta del riesgo cubierto.

3. ÉTICA

3.1. ÉTICA E INTEGRIDAD: RESUMEN, OBJETIVOS Y PRINCIPIOS GENERALES

EL GRUPO ACS Y LAS COMPAÑÍAS QUE LO COMPONEN ESTÁN ABSOLUTAMENTE COMPROMETIDAS CON LA PROMOCIÓN, REFUERZO Y EL CONTROL EN CUESTIONES RELACIONADAS CON LA ÉTICA Y LA INTEGRIDAD, A TRAVÉS DE MEDIDAS QUE PERMITAN PREVENIR, DETECTAR Y ERRADICAR MALAS PRÁCTICAS.

La Integridad es un aspecto muy importante en el Grupo ACS. En 2011 se promovieron desde la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración medidas importantes para la promoción de estos valores recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS. En la actualidad, el Grupo ACS se ha dotado de dos herramientas corporativas, El Código de Conducta y el Canal Ético, que se encuentran ampliamente adoptadas en las diferentes áreas de actividad y un sistema de control dependiente del Consejo de Administración, denominado Comité de Seguimiento del Código de Conducta.

El Grupo ACS fomenta el conocimiento de los principios generales de conducta, ética e integridad por parte de todos los empleados, clientes, proveedores y subcontratistas.



3.1.1. ÉTICA E INTEGRIDAD: CÓDIGO DE CONDUCTA

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa.

El Código General de Conducta de ACS[10] constituye una guía para el desempeño profesional de todos los empleados y directivos del Grupo en relación con su trabajo diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial así como para todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

Los principios básicos de actuación del Código General de Conducta son:

- **La Integridad:** el Grupo ACS promueve entre sus empleados el reconocimiento de los comportamientos acordes con la lealtad y la buena fe, y contra la corrupción y el soborno.
- **La Profesionalidad:** los empleados y directivos del Grupo ACS deben significarse por su alta profesionalidad sustentada en una actuación proactiva, eficiente y enfocada a la excelencia, la calidad y la voluntad de servicio.
- **El Respeto por las personas y el entorno:** ACS asume el compromiso de actuar en todo momento de acuerdo con el Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que está adherido desde sus inicios, cuyo objetivo es la adopción de principios universales en los ámbitos de los derechos humanos y laborales y de la protección del medio ambiente.

Toda actuación del Grupo ACS y de sus empleados guardará un respeto escrupuloso de los Derechos Humanos y Libertades Públicas incluidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, por lo que la relación del Grupo con sus empleados, como la de éstos entre sí, se basará en los siguientes compromisos:

- Prevención de la corrupción y el soborno.
- Igualdad de oportunidades.
- No discriminación.
- Confidencialidad en la gestión de la información, cuando aplique.
- Evitación de prácticas anticompetitivas.
- Promoción de la formación y el desarrollo profesional y personal.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Erradicación del trabajo infantil.
- Reducción del impacto negativo en comunidades locales e indígenas.
- Cauces para el reporte adecuado de aquellas prácticas inapropiadas que se identifiquen (Canal Ético).

El Código General de Conducta fue aprobado por el Consejo de Administración del Grupo ACS en su reunión del 15 de marzo de 2007 y modificado por acuerdo de la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración del 30 de agosto de 2011.

10 El Código de Conducta del Grupo ACS puede consultarse en http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/responsabilidadcorporativ_eticayprofesionalidad

3. ÉTICA

3.1.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

3.1.2.1. ÁMBITO DE ACTUACIÓN Y ALCANCE DEL CÓDIGO DE CONDUCTA

El Código General de Conducta y los procedimientos establecidos para su difusión y salvaguarda son elementos básicos del marco de integridad del Grupo. A este respecto, se ha hecho extensivo el Código General de Conducta a toda la organización:

- El Código es de aplicación a todos los miembros de los órganos de administración y a todos los empleados de las empresas del Grupo, con independencia de la modalidad contractual que regule su relación jurídica, posición que ocupen o del lugar en el que desempeñen su trabajo. Todos ellos tienen la obligación de conocer y cumplir el Código General de Conducta y colaborar para su implantación en el Grupo. Asimismo, el equipo directivo del Grupo ACS pondrá los medios necesarios a su alcance para hacer cumplir las normas contenidas en el Código General de Conducta.

- El ámbito de aplicación del Código podrá extenderse contractualmente a cualquier otra persona física o jurídica que mantenga relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS cuando, por la naturaleza de dicha relación, sus actividades puedan afectar a la imagen y reputación del Grupo ACS.

- Los ámbitos de aplicación contenidos en el Código afectan a todas las empresas que forman parte del Grupo ACS por tener el control de la gestión. Si bien el Grupo Hochtief ha pasado a consolidarse por integración global en el Grupo ACS, a partir del 1 de junio de 2011, tanto la sociedad matriz del Grupo Hochtief, Hochtief AG, como la sociedad matriz de su subgrupo Leighton, Leighton Holdings Limited, son sociedades cotizadas en las bolsas alemanas y la bolsa de Sídney, respectivamente, por lo que están sujetas a la normativa de sus propios organismos reguladores y disponen tanto de Códigos de Conducta propios como de sus propios canales internos de denuncia y control, en términos semejantes a los del Grupo ACS. Por todo ello, el Código General de Conducta del Grupo ACS no es de aplicación a las empresas participadas que pertenecen al Grupo Hochtief y al Grupo Leighton.

El 100,0% de las compañías del Grupo ACS se adscriben al Código de Conducta. Adicionalmente, compañías que representan el 86,8% de los empleados del Grupo ACS han desarrollado iniciativas para ampliar los preceptos del Código de Conducta como consecuencia de necesidades detectadas fruto de su tipo de actividad, presencia en países o zonas geográficas con riesgo adicional o como consecuencia de requerimientos legales adicionales.



El fin último de las acciones de ACS, en lo que se refiere a ética e integridad, es el establecimiento de un marco de actuación que estimule a todas las personas a desempeñar sus responsabilidades de un modo íntegro, responsable y transparente.

3.1.2.2. ACCIONES PARA FOMENTAR BUENAS PRÁCTICAS ÉTICAS

El Grupo ACS entiende la diligencia debida como el conjunto de actividades desarrolladas y orientadas a minimizar la posibilidad de que en el Grupo se den malas prácticas en materia de ética e integridad. El Grupo ACS entiende que para ello es necesario:

- La asignación de responsabilidades en lo que se refiere a la supervisión del desempeño de la compañía en este ámbito. Dicha responsabilidad recae en el Comité de Seguimiento del Código de Conducta, dependiente del Consejo de Administración.

- El establecimiento de procedimientos que permitan prevenir, detectar, informar y erradicar malas prácticas en este ámbito. A este respecto, se definen iniciativas específicas en compañías del Grupo donde se detectan riesgos adicionales (operativos, geográficos o mixtos) que amplían el Código de Conducta, al tiempo que se fomenta la formación en ámbitos relacionados con la Ética y se fomenta el uso del Canal Ético.

- El conocimiento y comprensión de las personas de la compañía acerca de lo que se espera de ellas en materia de ética e integridad. Compañías que representan el 87,0% de los empleados del Grupo reportan la existencia de un plan específico de formación en temas de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta. En 2014 se han desarrollado en este ámbito 845 cursos de formación en ACS, a los que han acudido 17.105 empleados. De hecho, el grado de penetración de la formación en términos de Derechos Humanos, Ética e Integridad y Conducta alcanza al 36,0% del total de empleados del Grupo. Las horas de formación por empleado formado en el año ascienden en promedio a 3.

- De forma incipiente se promueven la adopción de buenas prácticas relacionadas con la evaluación del desempeño en términos éticos y la remuneración variable en función de parámetros relacionados con el control de riesgos éticos. Así, en compañías que representan el 86,9% de los empleados de ACS se incluyen compromisos formales y documentados con la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Adicionalmente, en el 41,2% de las evaluaciones de desempeño de los empleados se confirma el cumplimiento de los preceptos del Código de Conducta.

- El establecimiento de compromisos que dejen claro los comportamientos esperados de las personas que forman parte de la compañía. Una característica cultural predominante en términos de cumplimiento en el Grupo ACS pasa por la adopción de políticas de "Tolerancia Cero" frente a incumplimientos en este ámbito. Compañías que representan el 98,9% de los empleados del Grupo reportan la existencia de esta política.

- La supervisión y monitorización de todo el proceso mediante el desarrollo de auditorías o verificaciones por parte de compañías independientes. Compañías que representan el 41,1% de los empleados del Grupo desarrollan auditorías externas independientes de forma periódica (anual o bienal, al menos).

- Promoción y control de los estándares éticos de los proveedores y subcontratistas. Compañías del Grupo ACS que representan un 91% de ventas incluyen explícitamente el cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS en los contratos que firman con Proveedores y Subcontratistas. Así mismo, un 23% verifican de forma interna o externa dicho cumplimiento. Compañías que representan un 76% de las ventas de ACS promueven y valoran positivamente que sus proveedores estén adheridos a estándares internacionales como el Global Compact, convenciones de la ONU y OIT, etc.

- En términos de evitación de prácticas monopolísticas, el Grupo ACS se posiciona, a través del Código de Conducta, en contra de dichas prácticas, y evalúa el nivel de riesgo que este asunto supone de forma anual. En 2014 los directores de Contratación del Grupo han reportado que compañías que representan un 33,5% de la facturación total han desarrollado políticas anti-monopolísticas. Leighton, por su parte, ha publicado una política detallada antimonopolio, que forma parte de su Código de Conducta, que se encuentra disponible en su página web y que afecta al 32% de las ventas totales del Grupo ACS.

3. ÉTICA

3.1.2.3. EL COMITÉ DE SEGUIMIENTO DEL CÓDIGO GENERAL DE CONDUCTA

Desde su creación, el Grupo ACS y sus empresas han mantenido un compromiso empresarial con los diferentes actores que forman parte de su actividad e interactúan con la compañía o sus empleados. Este compromiso se ha basado en los principios éticos que rigen el funcionamiento del Grupo ACS y que conforman su cultura corporativa: la integridad, la profesionalidad y el respeto.

El Código General de Conducta del Grupo ACS resume estos principios básicos de ética e integridad y orienta la actuación de todos sus empleados y directivos en el desempeño de su trabajo diario, con la diligencia debida, tanto en lo que afecta a los recursos utilizados como al entorno empresarial en el que se desarrolla. El Código es de aplicación a todas las empresas participadas en las que el Grupo ACS tenga el control de la gestión.

Si bien el Grupo Hochtief se consolida por integración global en el Grupo ACS, tanto la sociedad matriz del Grupo Hochtief, Hochtief AG, como la sociedad matriz de su subgrupo Leighton, Leighton Holdings Limited, son sociedades cotizadas en las bolsas alemanas y en la bolsa de Sídney, respectivamente, por lo que están sujetas a la normativa de sus propios organismos reguladores y disponen tanto de Códigos de Conducta propios como de sus propios canales internos de denuncia y control, en términos semejantes a los del Grupo ACS. Por todo ello, el Código General de Conducta del Grupo ACS no es de aplicación directa a las empresas participadas que pertenecen al Grupo Hochtief y al Grupo Leighton.

En el caso de Hochtief, el Grupo cuenta con su propio Código de Conducta, en el que se recogen los principios éticos en los que se fundamenta el negocio de la compañía, de obligado cumplimiento para todos sus empleados y directivos.

En el caso de Leighton Holdings, bajo la denominación conjunta de "Group Policies" se engloba un conjunto de 12 códigos internos que recogen el compromiso del Grupo con el cumplimiento de la normativa en materia de buen gobierno corporativo, altos estándares éticos y excelencia en el servicio.

En el supuesto de que la sociedad matriz del Grupo ACS recibiera denuncias relacionadas con la actuación de sociedades integrantes del Grupo Hochtief, o de su subgrupo Leighton, se procedería a informar al denunciante de los mecanismos internos de denuncia, en cada caso, y se daría traslado del hecho de la denuncia al órgano o dirección responsable en cada uno de estos subgrupos.



El Código General de Conducta es de aplicación a todos los miembros de los órganos de administración y a todos los empleados de las empresas del Grupo, con independencia de la modalidad contractual que regule su relación jurídica, posición que ocupen o del lugar en el que desempeñen su trabajo.

Todos ellos tienen la obligación de conocer y cumplir el Código General de Conducta y colaborar para su implantación en el Grupo. Es responsabilidad del equipo directivo del Grupo ACS la puesta a disposición de los medios necesarios a su alcance para hacer cumplir las normas contenidas en el Código.

El ámbito de aplicación del Código podrá extenderse contractualmente a cualquier otra persona física o jurídica que mantenga relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS cuando, por la naturaleza de dicha relación, sus actividades puedan afectar a la imagen y reputación del Grupo ACS.

El Comité de Seguimiento del Código General de Conducta, tiene por finalidad velar por el cumplimiento del Código General de Conducta y resolver las incidencias o dudas sobre su interpretación, adoptando para ello todas las medidas que fueren necesarias. En concreto, el Comité tiene encomendadas las siguientes funciones:

- Promover la difusión, el conocimiento y el cumplimiento del Código en todas y cada una de las empresas del Grupo.
- Establecer las vías de comunicación oportunas para que cualquier empleado pueda recabar o facilitar información sobre su cumplimiento, garantizando en todo momento la confidencialidad de las denuncias que se tramiten.
- Interpretar las normas emanadas del Código y supervisar la aplicación de las mismas.
- Garantizar la veracidad y ecuanimidad de cualquier procedimiento iniciado, así como los derechos de las personas presuntamente implicadas en un posible incumplimiento.
- Definir los casos en los que el ámbito de aplicación del Código deba hacerse extensivo a terceros que vayan a mantener relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS.
- Elaborar la información que recoja el nivel de cumplimiento del Código y divulgar los indicadores específicos del mismo.
- Elaborar un informe anual sobre su actuación con las recomendaciones que considere adecuadas que elevará al Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría.



3. ÉTICA

3.1.2.4. EL CANAL ÉTICO

La principal herramienta al servicio del Comité de Seguimiento es el Canal Ético, creado en septiembre de 2011, que permite a cualquier persona comunicar las conductas irregulares en cualquiera de las empresas que forman parte del Grupo ACS o cualquier incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta, a través:

- de la dirección de email: **canaletico@grupoacs.com**
- o la dirección postal, **Canal Ético, Grupo ACS, Av. Pío XII 102, 28036 Madrid, España.**

El Canal Ético es tanto una vía de denuncia del incumplimiento de las normas recogidas en el Código General de Conducta del Grupo ACS, como un medio para la resolución de las dudas que pueda plantear la aplicación del Código General de Conducta.

Basándose en el dictamen 1/2006 del Grupo de Trabajo creado por el artículo 29 de la Directiva 95/46/CE - sobre la aplicación de las normas de la UE relativas a la protección de datos a programas internos de denuncia de irregularidades en los campos de la contabilidad, controles contables internos, asuntos de auditoría, lucha contra el soborno, delitos bancarios y financieros- la Agencia Española de Protección de Datos (AEPD) estableció, mediante el Informe Jurídico 0128/2007, las características que todo sistema de denuncias internas debe cumplir conforme a lo previsto en la Ley Orgánica 15/1999, de 13 de diciembre, de Protección de Datos de Carácter Personal y su normativa de desarrollo.

El Comité de Seguimiento ha establecido, siguiendo las directrices de la AEPD, la regulación del sistema de denuncias internas, implantado en el grupo ACS a través del Canal Ético:

- Únicamente se aceptarán denuncias en que aparezca identificado el denunciante, evitando así la existencia de denuncias anónimas.
- Los denunciantes y denunciados que utilicen el sistema de denuncias internas, deberán ser personas que mantengan con la compañía un vínculo contractual de derecho laboral, civil o mercantil, por lo que el sistema interno de denuncias no podrá estar a disposición de cualquier tercero aunque tenga un interés legítimo.
- Deberá informarse expresamente a los usuarios, potenciales denunciantes y denunciados, de la existencia y funcionamiento del sistema de denuncias internas, quedando la existencia del mismo incorporada a la relación contractual.
- Las denuncias se referirán tanto a materias o normas internas o externas que impliquen incumplimiento de los deberes laborales o contractuales del denunciado, como a hechos de los que pudieran derivar responsabilidades penales para el denunciado o para la compañía, en base a la normativa de prevención de blanqueo de capitales y a la reforma del código penal que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas.
- El sistema de denuncias garantizará que la identidad del denunciante se mantenga confidencial en todas las etapas del tratamiento, de modo que nunca podrá ser revelada al denunciado, debiendo informar al denunciante de los siguientes extremos:
  - Su identidad se mantendrá confidencial en todas las etapas del proceso.
  - No se divulgará dicha identidad a terceros, ni a la persona denunciada ni a los mandos directivos del empleado, a excepción de que sea necesaria su divulgación a las personas pertinentes implicadas en cualquier investigación posterior o procedimiento judicial incoado como consecuencia de la investigación llevada a cabo por el sistema de denuncias internas.

- El sistema de denuncias internas debe establecer un plazo máximo para la conservación de los datos relacionados con las denuncias, limitándose al necesario para la tramitación de las medidas de auditoría interna que resultasen necesarias y, como máximo, a la tramitación de los procedimientos judiciales que se derivasen de la investigación realizada.

  Tal y como se indica en la última Auditoría Interna Bienal de ficheros con datos de carácter personal, de marzo de 2015, en el Documento de Seguridad se establece el plazo de un año para la conservación de los datos relacionados con las denuncias, que se ampliará en lo que fuere necesario para la tramitación tanto de las medidas de auditoría interna como de los procedimientos administrativos o judiciales que se derivasen de la investigación realizada.

- Se deberá informar al denunciado, a la mayor brevedad posible, de los siguientes extremos:

  - La entidad responsable del sistema de denuncias.

  - Los hechos de los que se le acusa.

  - Los departamentos y servicios que podrían recibir el informe dentro de la compañía.

  - Cómo puede el denunciado ejercer sus derechos de acceso y rectificación.

- Sólo en los casos en los que se ponga en peligro la capacidad de la compañía para investigar, podrá retrasarse el deber de información al denunciado. Dicho retraso no podrá, en ningún caso, superar los tres meses a contar desde el momento en el que se practicó la denuncia.

- Se deberá inscribir el fichero de nivel alto en el Registro General de Protección de Datos.

- Se deben implantar las medidas de seguridad de nivel alto, previstas en el Real Decreto 1720/2007, de 21 de diciembre, por el que se aprueba el Reglamento de desarrollo de la Ley Orgánica de Protección de Datos.



3. ÉTICA

En cumplimiento de todo lo anterior, se solicitó el oportuno registro a la Agencia Española de Protección de Datos que, con fecha 16 de febrero de 2012 procedió a inscribir el tratamiento en el Registro General de Protección de Datos.

En 2014 se han recibido un total de nueve comunicaciones, todas ellas por medios digitales, siendo los detalles de las mismas los siguientes:

ORIGEN DE LAS COMUNICACIONES



- TRABAJADOR: 3
- ACCIONISTA: 3
- TERCERO: 3

PAÍS DE PROCEDENCIA



- ESPAÑA: 7
- BOLIVIA: 1
- ANGOLA: 1

RAZÓN DE LA COMUNICACIÓN



- SOLICITUD DE INFORMACIÓN: 3
- DENUNCIA: 6

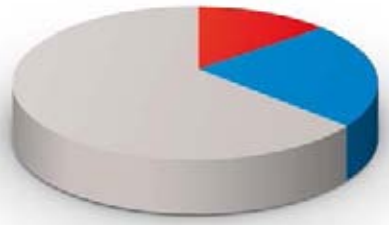
MÉTODO DE RESOLUCIÓN



- SE INFORMA: 3
- INPROCEDENTE: 6



COMUNICACIONES POR ÁREAS DE ACTIVIDAD



- CONSTRUCCIÓN: 1
- SERVICIOS INDUSTRIALES: 2
- MEDIO AMBIENTE: 0
- PARTICULARES: 6

3.1.3. INDICADORES DE GESTIÓN

En términos de Ética, el Grupo ACS ha determinado que los siguientes indicadores de gestión son materiales, medibles, relevantes y representativos de la función analizada, y forman parte del proceso de universalización de buenas prácticas desarrollado por el Proyecto one.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - ÉTICA

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados del Grupo ACS que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera en la compañía. (% sobre el total de empleados de ACS)	9%	38%	36%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta. (% sobre el total de empleados de ACS)	n.d.	33%	41%	N.d
Grado de implantación en el Grupo ACS de cláusulas contractuales para el cumplimiento del Código de Conducta en la contratación de proveedores y subcontratistas (% de ventas)	83%	90%	91%	> 2013
Grado de implantación en el Grupo ACS de auditorías externas periódicas para confirmar el grado de cumplimiento del Código de Conducta por parte de proveedores o subcontratistas (% de ventas)	35%	17%	23%	N.d
Comunicaciones recibidas por el Canal Ético	11	27	9	N.a.

3.1.4. RIESGOS

Se han identificado varias áreas principales de riesgo que son materiales para el Grupo ACS en términos de Ética. El Grupo ACS ha desarrollado medidas específicas para medir, contrarrestar, controlar o eliminar dichos riesgos.

- Riesgo en términos de soborno y corrupción. Compañías que representan un 41,1% del Grupo ACS desarrollan auditorias de forma periódica sobre el grado de implantación del Código de Conducta del Grupo ACS, que es la herramienta principal para la lucha contra esta amenaza. Así mismo, un 41,2% de los empleados del Grupo, al desarrollar sus evaluaciones de desempeño, tratan específicamente el cumplimiento de temas relacionados con el Código de Conducta.

- Riesgo en términos de trabajo forzado o trabajo infantil. Compañías que representan un 83,0% de los empleados del Grupo han desarrollado protocolos o políticas para minimizar este riesgo, al identificarlo como material.

- Riesgos en términos de respeto por el derecho de asociación o representación sindical. Compañías que representan un 74,6% de los empleados del Grupo han desarrollado protocolos o políticas para minimizar este riesgo, al identificarlo como material.

- Riesgo en términos de discriminación / igualdad. Compañías que representan el 57,0% de los empleados del Grupo disponen de programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades entre los trabajadores. En 2014 se han reportado 22 incidentes de discriminación.

- Riesgos derivados de la actividad de contratistas y proveedores. Como se detallaba en el punto anterior dedicado a las acciones para fomentar buenas prácticas éticas, el Grupo desarrolla varias iniciativas para reducir los riesgos derivados de la contratación de proveedores y subcontratistas. Del total de estos, las compañías del Grupo consideran que presentan riesgos en temas sociales un 0,1%.

4. EFICIENCIA

El Grupo ACS ha identificado una serie de áreas funcionales no financieras que son clave para el desarrollo de su actividad, que forman parte del proceso productivo y con las que genera una parte importante de su rentabilidad y productividad en las compañías operativas. Estas son las áreas de Clientes y Contratación, Calidad, Medio Ambiente, Proveedores e I+D+i.

Estas áreas funcionales están presentes en todas las compañías del Grupo y cuentan con responsables que colaboran en la realización de este informe de forma anual. Estos son los responsables de la definición de las principales políticas de control y reducción de costes y del fomento y consecución de ingresos del Grupo.

- CLIENTES Y CONTRATACIÓN
- CALIDAD
- MEDIO AMBIENTE
- PROVEEDORES
- I+D+I



Cinco áreas funcionales no financieras son clave para el desarrollo de la actividad del Grupo ACS y están presentes en todas las compañías del Grupo.

4.1. CLIENTES Y CONTRATACIÓN

4.1.1. ESTRATEGIA

El compromiso con los clientes es uno de los valores corporativos del Grupo ACS más importantes. No en vano existe un elevado grado de confianza entre el cliente y el Grupo, gracias a los servicios de alto valor añadido que ofrece la compañía, a lo largo del tiempo, y que fomentan esa estrecha relación.

Este compromiso con los clientes se afronta desde una estrategia clara alrededor de los siguientes puntos:

- Orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente.
- Información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades futuras y oportunidades de colaboración.

Adicionalmente, el Grupo ACS busca socios adecuados para mejorar su aproximación al cliente, en particular, en cuestiones tecnológicas de relieve. Esto conlleva la búsqueda de colaboración con empresas de ingeniería de detalle, especializadas en el ámbito específico de cada proyecto. De esta manera, se consigue crear las alianzas más adecuadas para cada caso y, así, poder ofrecer al cliente final la mejor solución técnica y económica.

Otro valor importante para los negocios del Grupo es la confidencialidad. La dirección de contratación y gestión de clientes de las compañías del Grupo ACS llevan a cabo iniciativas periódicas para fomentar el uso responsable de la información, garantizando así la confidencialidad de los clientes.



4. EFICIENCIA

4.1.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Dadas las características del negocio de ACS, donde se realizan grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que ACS se relaciona es muy reducido, o son grandes corporaciones o instituciones públicas, a nivel mundial.

En el año 2014, compañías representando el 33,0% de las ventas del Grupo ACS[11] reportaron la existencia de un sistema de gestión de clientes, gestionado por la dirección de contratación de cada compañía. Los aspectos de gestión comunes a todo el Grupo ACS son los siguientes:

- Seguimiento de las necesidades del cliente.
- Medición periódica de la satisfacción del cliente.
- Fomento de la actividad comercial.

4.1.2.1. SEGUIMIENTO Y COMUNICACIÓN

Las compañías del Grupo ACS realizan reuniones de forma periódica con clientes, a través de los responsables de cada proyecto, o de forma continua, sí, como ocurre en proyectos singulares, el cliente dedica recursos al control de la producción.

Así es cómo se definen objetivos, sistemas de seguimiento y planes de información al cliente para cada proyecto y en línea con las especificidades de cada compañía. En estos planes, se establecen puntos de control al final de fases importantes de la producción, reuniones de certificación para gestionar el pago fraccionado de la obra y puntos de seguimiento parcial que pueden llegar a significar un contacto diario entre jefe de obra y cliente con el objetivo de reforzar su confianza.

Del mismo modo, se están implantando sistemas informáticos de gestión CRM para la recogida de información referente a clientes, con la finalidad de facilitar el análisis y la realización de acciones de mejora de la satisfacción. En 2014 compañías representando el 10,1% de las ventas del Grupo ACS tenían en funcionamiento un sistema de este tipo.

4.1.2.2. SATISFACCIÓN DE CLIENTES

La segunda clave de la política de ACS de gestión de la relación con el cliente, pasa por la medición de la satisfacción. Compañías representando el 23,4% de las ventas del Grupo ACS desarrollan este tipo de procesos, de forma autónoma o en el marco de los sistemas de gestión de calidad. Así mismo, compañías del Grupo que representan un 23,7% de las ventas implantan medidas y planes para la mejora de la satisfacción del cliente.

Se ha realizado un estudio de los aspectos mejor y peor valorados de los clientes. Entre los mejor valorados destacan:

- La proactividad demostrada por las compañías del Grupo para solventar problemas e imprevistos.
- La capacitación, experiencia y calidad técnica de los equipos del Grupo.
- La existencia de un proceso de seguimiento de las necesidades del cliente detallado, estructurado y exhaustivo.

Entre los peor valorados, destacan:

- Los periodos de entrega de obra y los retrasos que se producen en ocasiones.
- La dificultad en el control de los agentes involucrados en el proyecto, como los subcontratistas y proveedores.
- La percepción de precio frente a la calidad de los productos.

Compañías que representan un 55,7% de las ventas de ACS han desarrollado canales y procesos para que los clientes puedan formalizar sus quejas y reclamaciones.

11 Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2014.

4.1.3. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CLIENTES

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Número de encuestas de satisfacción de clientes realizadas	1.290	2.979	3.134	> 2013
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	860	1.279	1.338	> 2013
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	86,23%	86,91%	87,11%	> 2013
Número de reclamaciones recibidas de clientes	2.839	26.506	34.259	< 2013
Número de reclamaciones atendidas	98,8%	100,0%	99,9%	= 2013
Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente (sobre las recibidas)	85%	97%	99%	=/> 2013

4.1.4. RIESGOS

En términos específicos relacionados con la sostenibilidad:

- El 21,1% de las ofertas a clientes realizadas incluían un análisis de impacto medioambiental.
- Un 7,2% de las ofertas realizadas incluían un apartado de información detallada sobre las políticas de Responsabilidad Corporativa del Grupo ACS.
- Así mismo, compañías que representan un 34,7% de las ventas de ACS reportan que atienden a los comentarios y sugerencias de sus clientes para mejorar sus operaciones.

El 21,1% de las ofertas a clientes realizadas incluían un análisis de impacto medioambiental.



4. EFICIENCIA

4.2. CALIDAD

4.2.1. ESTRATEGIA

La calidad para el Grupo ACS es determinante, ya que supone el hecho diferencial frente a la competencia en la industria de infraestructuras y servicios, con una elevada sofisticación técnica.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo es la responsable de implantar sus propios sistemas de gestión de la calidad. Compañías representando el 72,0% de las ventas del Grupo ACS[12] presentaban en 2014 algún tipo de sistema de gestión de la calidad. En este periodo y como consecuencia de dichos sistemas, el Grupo ACS invirtió un total de 6,7 millones de euros en el fomento de la calidad, lo que supone un crecimiento del 37,0% frente a la cifra registrada el año anterior.

Estos sistemas de calidad se auditan de forma periódica con el objeto de certificar las actividades del Grupo, principalmente según la norma ISO9001, presente en compañías que representan el 69,1% de las ventas del grupo.

12. Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2014.

PRODUCCIÓN CERTIFICADA SEGÚN LA ISO9001

	2012	2013	2014
Construcción	67,1%	65,6%	61,2%
Servicios Industriales	92,0%	93,5%	94,2%
Medio Ambiente	89,2%	81,7%	81,2%
Grupo ACS	72,5%	71,8%	69,1%



4.2.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

Cada compañía del grupo adapta sus necesidades a las características específicas de su tipo de producción, pero se han identificado una serie de líneas de actuación comunes dentro de los sistemas de gestión de calidad:

- Se establecen **objetivos** en materia de calidad de forma periódica y se evalúa su cumplimiento.
- Se desarrollan **iniciativas y acciones** encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Se realizan actividades específicas de **colaboración** con **proveedores y subcontratistas** para mejorar la calidad.

La dirección de calidad de las distintas compañías del Grupo ACS establece anualmente los objetivos generales de calidad para el siguiente ejercicio. En 2014 compañías representando el 72,8% de las ventas del Grupo ACS definieron objetivos formales a este respecto.

En cada proyecto y obra se adoptan, según sus características, aquellos objetivos generales que le son aplicables y que se centran, normalmente, en la obtención, renovación o ampliación de las certificaciones de calidad, especialmente cuando una compañía del Grupo desarrolla una nueva técnica o expande su actividad a una nueva zona geográfica.

Al mismo tiempo, otra de las aspiraciones comunes es minimizar las incidencias a través de actividades de mejora cuantificables, así como recabar información relativa a los clientes.

Los objetivos más importantes reportados por las compañías del Grupo ACS pueden resumirse en el siguiente marco global:

- Obtención y ampliación del alcance de certificaciones.
- Implantación de herramientas para la mejora de la gestión.
- Mejora de indicadores específicos de desempeño.

- Mejorar la formación de encargados, operadores y de jefes de obra.
- Incrementar los índices de satisfacción del cliente, reduciendo las reclamaciones por problemas de ejecución.
- Cumplir plazos de entrega de forma global y con la máxima calidad.
- Incremento del número y capacidad de los auditores internos de calidad.

La preocupación por la calidad en todas las empresas del grupo se refleja, no sólo en el esfuerzo por el logro de los objetivos establecidos, sino también en acciones concretas de las sociedades. Un porcentaje significativo de empresas del Grupo lleva a cabo actuaciones en materia de mejora de la calidad. Según los datos reportados, compañías representando el 60,2% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado al menos una iniciativa de este tipo en 2014.

4.2.3. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CALIDAD

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	72,5%	71,8%	69,1%	> 2013
Número de auditorías de Calidad por cada millón de euros de facturación	0,041	0,037	0,040	> 2013
Intensidad de la inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad (euros de inversión por cada millón de euros de facturación)	348	123	188	> 2013

4.2.4. RIESGOS

El control de la implantación de los estándares de calidad en un Grupo descentralizado como ACS, con miles de centros de trabajo / obras / proyectos a nivel mundial es una tarea clave, que busca reducir el riesgo reputacional y operativo de fallos en términos de calidad.

Para ello se desarrollan inspecciones periódicas para revisar el cumplimiento de los estándares de calidad, como demuestra el hecho de que compañías representando un 73,2% de las ventas del Grupo ACS realizan inspecciones periódicas para revisar la calidad. Adicionalmente, en 2014 se han realizado un total de 1.414 auditorías de calidad.

En gran medida las compañías del Grupo ACS desarrollan su actividad mediante la utilización de servicios de proveedores y subcontratistas, que colaboran de forma importante en el desarrollo de los proyectos. Con objeto de garantizar un nivel adecuado de calidad en la prestación de servicios por parte de proveedores y contratistas, compañías que representan el 73,2% de las ventas del Grupo ACS incluyen cláusulas en los contratos exigiendo un nivel mínimo de garantía de calidad, que generalmente pasa por la certificación en la norma ISO9001 por parte del proveedor o subcontratista, entre otras medidas.

Asimismo, como se verá más adelante en el apartado de proveedores, los departamentos de compras y contratación de proveedores, junto con los de calidad, realizan procesos de homologación, controles y auditorías del desempeño en términos de calidad de los proveedores, una vez se finalizan las obras o los contratos de prestación de servicios. Esto permite el planteamiento de medidas correctoras si se encuentran áreas de mejora o pueden llevar, incluso, a la cesación de colaboración con el proveedor o subcontratista en futuros proyectos.

4. EFICIENCIA

4.3. PROVEEDORES

4.3.1. ESTRATEGIA

En las compañías del Grupo, el departamento de compras gestiona la relación con los proveedores[13] y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de los mismos.

Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros competidores, es importante destacar en esta área la fuerte descentralización de los departamentos de compras y gestión de proveedores. En ACS hay varios esquemas en este aspecto, que varían según las necesidades de las compañías operativas. Desde un departamento de referencia corporativo, central, que define políticas y precios, hasta la más absoluta descentralización donde los propios jefes de obra definen sus necesidades y las satisfacen empleando una política común y generalizada.

Así mismo, las compañías del Grupo se enfrentan a tres tipos diferenciados de proveedores o subcontratistas:

- Los proveedores de materiales y/o servicios definidos por el cliente
- Los proveedores de servicios o subcontratistas contratados por el Grupo ACS
- Los proveedores de materiales contratados por el Grupo ACS

En el primer caso, en el que una compañía del Grupo ACS desarrolla un proyecto en el que el cliente define de forma contractual el tipo de proveedores, así como la cuantía y características de los materiales a emplear, las compañías del Grupo, de forma general, se adaptan a dichos requerimientos. Aun así, los departamentos de compras y proveedores del Grupo ACS tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado por el cliente.

Este formato de contratación, en el que ACS tiene muy poca capacidad de gestión de los proveedores, no es estanco ya que, como se mencionaba en el apartado de clientes de este informe, la Compañía desarrolla actividades de retroalimentación con el cliente. Esto supone que, en los casos en los que los proveedores definidos por el cliente hayan presentado problemas o áreas de mejora, éstas serán reportadas y se promoverán medidas correctoras.

Cabe destacar que, una vez consideradas las particularidades de los distintos mercados en los que está presente el Grupo ACS, se desarrollan procedimientos de compras específicos cuando son necesarios para aumentar la competitividad.

Para los proveedores de servicios y materiales que contrata el Grupo ACS, sea a través de un departamento central de compras, o de forma descentralizada a través de los jefes de obra, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas.
- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.
- Se promueve la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.
- El sistema de compras apoya a los proveedores al impulsar una política de amplitud en su comparativo que favorece la participación de proveedores diversos en los procesos de selección. Dado que los jefes de obra tienden a utilizar los mismos proveedores, se ha puesto en marcha un estudio de proveedores habituales, para objetivar las decisiones y acceder a nuevos proveedores en diferentes partes del mundo.
- Se desarrollan portales de compras visibles para todos los servicios, que ofrecen una amplia gama de productos de diferentes proveedores. Esta es una ayuda a la hora de ahorrar costes de forma real (porque se identifican los precios más competitivos), y a controlar el consumo de materiales por parte de los empleados o jefes de obra. En España dicho portal ayuda a los proveedores locales a vender sus productos a nivel nacional, fomentado su desarrollo y crecimiento.

13 Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2014.

4.3.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

4.3.2.1. HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES Y SUBCONTRATISTAS

Compañías que representan el 96,4% de las ventas del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas, de acuerdo a una serie de criterios claramente establecidos, que posteriormente es utilizado por los jefes de obra de los proyectos y que les provee de información sobre la idoneidad o no del proveedor para cumplir la tarea prevista.

Los principales conceptos que se emplean para la homologación de proveedores, tanto en los sistemas formales como de manera informal, son:

- Coste, periodo de pago y cobro, experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.
- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.
- Criterios no financieros adicionales (ver tabla adjunta):

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE CRITERIOS NO FINANCIEROS EN LA HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES (% DE LAS VENTAS DEL GRUPO ACS)

	2012	2013	2014
Adhesión al Código de Conducta del Grupo ACS	82,7%	90,2%	90,8%
Adhesión a estándares internacionales en materia de derechos humanos y derechos laborales	67,1%	76,6%	76,0%
Adhesión a estándares para el cumplimiento de compromisos en materia ética, social y ambiental	67,1%	76,6%	76,0%
Certificación en aspectos de calidad (ISO9001)	67,1%	30,0%	96,6%
Certificación en aspectos medioambientales (ISO14001, EMAS o similares)	67,1%	95,0%	97,1%
Análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas	71,2%	77,8%	81,6%



4. EFICIENCIA

Adicionalmente, en el proceso de homologación de proveedores, compañías que representan un 66,6% de las ventas de ACS fomentan de forma específica el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados, ofreciendo al cliente este tipo de opciones en el momento de que se decida el tipo de aprovisionamiento. En la tabla adjunta se incluyen los materiales cubiertos por estas iniciativas, su nivel de consumo y el porcentaje del total que los clientes del Grupo decidieron que proviniese de fuentes recicladas o certificadas.

Dentro del sistema de homologación, se realiza una función de análisis a posteriori de los proveedores, un proceso que retroalimenta el sistema de homologación. Este sistema, que busca la garantía del cumplimiento de las clausulas y acuerdos contractuales se basa fundamentalmente en la detección y en las medidas correctoras o la gestión del incumplimiento.

APROVISIONAMIENTOS

	2013	2014
Porcentaje de madera certificada	1,0%	1,0%
Total de madera comprada (m^3)	840.828,1	1.249.717,1
Porcentaje de acero reciclado	7,7%	37,4%
Total de acero comprado (t)	1.031.686,1	1.178.659,9
Porcentaje de cemento / hormigón con árido reciclado	0,1%	0,1%
Total de hormigón comprado (m^3)	8.378.955,1	14.741.069,0
Porcentaje de vidrio reciclado	100,0%	99,4%
Total de vidrio comprado (m^2)	2.880.152,9	2.896.348,3

En el caso de las iniciativas de detección y control, se basa la política en auditorías periódicas, tanto internas como de independientes. En este caso, compañías que representan el 15,2% de las ventas del Grupo ACS reportan que realizan auditorías internas de proveedores (afectando en media al 0,8% de los proveedores) y un 17,0% reportan que realizan auditorias independientes (afectando en media al 1,9% de los proveedores). Específicamente, se verifica de forma interna o externa el cumplimiento por parte de los proveedores del Código de Conducta del Grupo ACS en compañías que representan un 23,0% de las ventas del Grupo.

Las medidas correctoras, que se toman en el caso de desempeño negativo, se adaptan teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- Si es un proveedor crítico para la compañía, se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación y colaboración.
- Si el proveedor no es crítico para la compañía, se cataloga como no homologado en la base de datos.
- Compañías que representan un 97,2% de las ventas del Grupo ACS rescinden inmediatamente los contratos o acuerdos de relación con proveedores si se producen incumplimientos en las clausulas relacionadas con el desempeño.



Se verifica de forma interna o externa el cumplimiento por parte de los proveedores del Código de Conducta del Grupo ACS en compañías que representan un 23,0% de las ventas del Grupo.

4.3.2.2. PROVEEDORES CRÍTICOS

Compañías que representan un 55,7% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado un análisis para identificar si cuentan con proveedores críticos, en concreto se define un proveedores critico como aquel que concentra un porcentaje del gasto de aprovisionamiento o subcontratación significativamente superior a la media del resto de proveedores de la compañía.

Fruto de este análisis, y por las características de su actividad, se ha detectado que en varias de las principales compañías del Grupo ACS los proveedores están muy atomizados, dispersos geográficamente y no alcanzan masa crítica para ser denominados críticos. Por el contrario, en compañías que representan un 87,1% de las ventas del Grupo sí que se han detectado estos proveedores críticos.

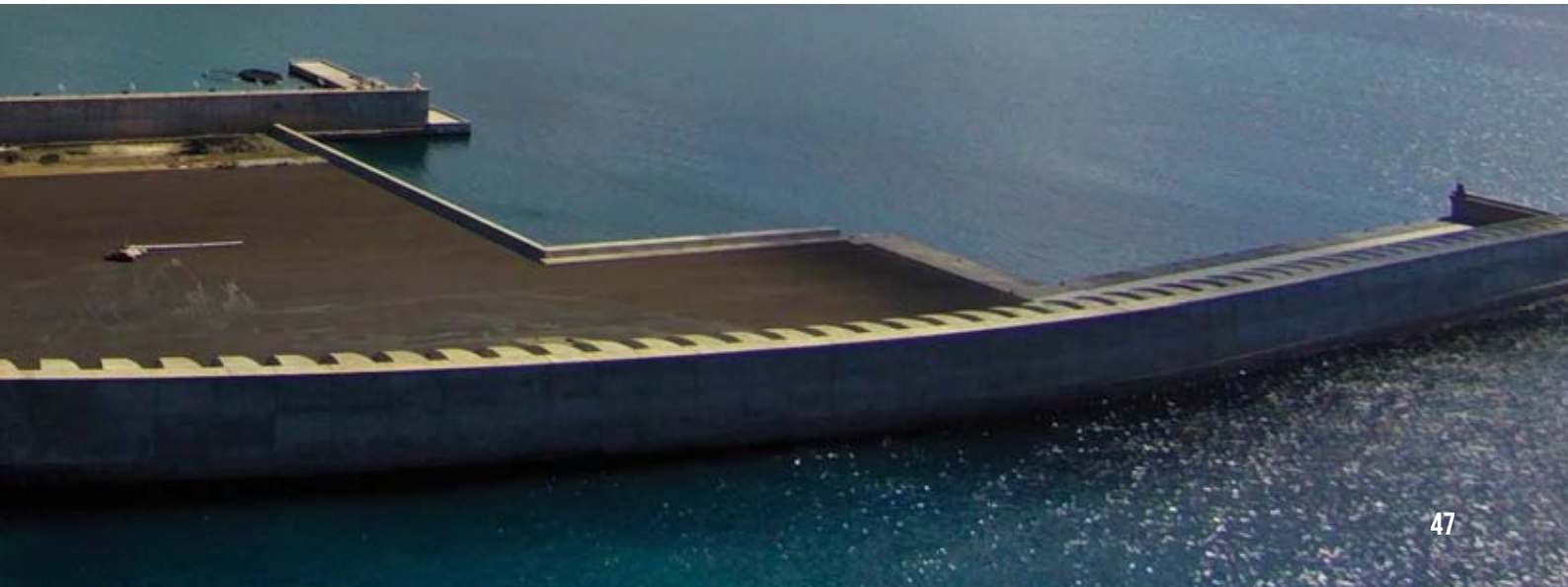
En estas compañías, los datos principales sobre el análisis de proveedores críticos son los siguientes:

- Un 26,2% de los proveedores de estas compañías son cubiertos por este análisis.
- De ellos, un 15,1% son proveedores considerados críticos.
- Dichos proveedores representan un 47,7% del gasto total de las compañías del Grupo que tienen proveedores críticos.
- La práctica totalidad de estos proveedores consideran a ACS como un cliente clave en su actividad.

4.3.3. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - PROVEEDORES

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Análisis de criticidad de proveedores y subcontratistas	49,6%	59,9%	55,7%	> 2013
Inclusión del cumplimiento del Código de Conducta en las cláusulas de contratación con los proveedores y subcontratistas	82,7%	90,2%	90,8%	> 2013
Existencia de sistemas formales para la homologación de proveedores y subcontratistas	47,3%	95,8%	96,4%	> 2013
Realización de auditorías internas de los proveedores y subcontratistas	6,6%	8,2%	15,2%	> 2013
Desarrollo de planes correctivos a proveedores y subcontratistas para mejorar su desempeño en temas económicos, sociales o ambientales	54,0%	4,2%	66,2%	> 2013



4. EFICIENCIA

4.3.4. RIESGOS

Se han identificado tres tipos de riesgo principal en el desarrollo de la actividad de las compañías del Grupo con sus proveedores: riesgos económicos, sociales y medioambientales. Fruto del control y medición de dichos riesgos, se ha detectado que en media, un 1,0% de los proveedores del Grupo presentan riesgos elevados en temas económicos (solvencia, fechas de entrega), un 0,1% en temas sociales (derechos humanos, trabajo forzoso, riesgo en seguridad y salud) y un 0,3% en temas medioambientales (falta de certificación medioambiental). En este último caso, adicionalmente, compañías que representan un 9,3% de las ventas del Grupo están realizando un análisis de la huella de carbono de sus proveedores.

Para minimizar estos riesgos, las compañías del Grupo desarrollan las siguientes iniciativas:

- Se desarrollan planes correctivos en proveedores para mejorar su desempeño económico, social o medioambiental en compañías que representan un 66,2% de las ventas del Grupo ACS.
- Compañías que representan un 74,5% de las ventas del Grupo reportan iniciativas de colaboración proactiva con proveedores. Las principales actividades de colaboración se basan en la formación que, generalmente, comprende cursos en diversas materias como calidad, medioambiente, seguridad y ejecución de los trabajos.
- En compañías cuyas ventas representan un 78,2% del Grupo se han desarrollado iniciativas en el departamento de compras y gestión de proveedores que han supuesto un ahorro de costes en el proyecto.
- Se incluyen cláusulas de orden ambiental, social o de gobierno en los contratos para que sean adoptadas por los subcontratistas o proveedores en compañías que representan un 96,3% de las ventas del Grupo ACS. El porcentaje de gasto en aprovisionamiento cubierto por estas cláusulas asciende al 84,5%.



COMPRAS SOSTENIBLES EN TURNER

Un ejemplo destacado de la construcción sostenible en Turner es el *Centro Phipps* de Paisajes Sostenibles en Pittsburgh, Pennsylvania (EE.UU.). El edificio fue construido con el objetivo de ser el primero en el mundo que satisficiese los requisitos para tres certificados independientes de construcción sostenible: el *LEED Platinum*, la *Four Stars Sustainable Sites Initiative*, y el *Living Building Challenge*.

Como contratista general, Turner se enfrentó al desafío de cumplir con las estrictas estipulaciones para la construcción sostenible en la adquisición de materiales. Todos los materiales tenían que ser de origen local, debían pasar una prueba para detectar componentes químicos potencialmente peligrosos, así como otras pruebas incluidas en los *Living Building Standards*.

Para lograr este objetivo, Turner tenía que coordinar su actividad de compras con los proveedores de materiales y el personal especialista en los fabricantes.

Adicionalmente, se controlaron diferentes aspectos de los subcontratistas en el propio lugar de a obra. Por ejemplo, los camiones y equipos debían funcionar con diesel bajo en azufre, y se diseñó un sistema completo de reciclaje para los residuos de construcción.

La revista *Engineering News-Record* (ENR), referente en la industria de la Construcción a nivel mundial, eligió el *Centro Phipps* de Paisajes Sostenibles como mejor proyecto verde en el mundo en 2014.



4. EFICIENCIA

4.4. DESARROLLO TECNOLÓGICO. LA I+D+I EN EL GRUPO ACS

4.4.1. PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, adaptándose a las necesidades de sus clientes y a las demandas de la sociedad. El proceso de diversificación que está experimentado en estos años ha supuesto abarcar un amplio abanico de actividades que afrontan la innovación y el desarrollo de forma distinta, pero decidida. A través de este compromiso con el desarrollo tecnológico el Grupo ACS responde a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

La implicación con la investigación, el desarrollo y la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i[14] que, año tras año, realiza el Grupo ACS. Este esfuerzo se traduce en mejoras tangibles en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, obtención de nuevos y mejores materiales y productos y en el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces, entre otros.

En las compañías más importantes del Grupo ACS existe una dirección de tecnologías, que suele ser el Comité de Desarrollo Tecnológico, que lidera el desarrollo de las actividades de investigación en cada compañía. La existencia de dicha dirección o comité ha sido reportada por compañías que representan el 91,2% de las ventas del Grupo ACS en 2014.

La gestión de la I+D se realiza a través de un sistema que, en las compañías más importantes y en líneas generales, sigue las directrices de la norma UNE 166002:2006 y es auditado por técnicos independientes. Existe un sistema formal de gestión en compañías que representan un 68,9% de las ventas del Grupo. Así mismo, se realizan auditorias independientes en compañías que representan un 33,6% de las ventas.

Este sistema de gestión, está al servicio de la estrategia general de investigación de cada una de las compañías, que, no obstante sus especificidades particulares, comparten las siguientes líneas de actuación:

- Desarrollo de líneas estratégicas de investigación individualizadas por compañía.
- Colaboración estratégica con organizaciones externas.
- Inversión creciente y responsable, con el objeto de fomentar la investigación y de generar patentes y técnicas operativas de forma constante y eficiente.

Las decisiones estratégicas de cada compañía del Grupo, para el desarrollo de proyectos de I+D, buscan maximizar el impacto positivo en el avance técnico y tecnológico de ACS. Las compañías disponen de procedimientos de análisis y discriminación para decidir qué proyectos acometer.

A 31 diciembre de 2014, el Grupo ACS tenía 281 proyectos en curso y en el año había registrado 11 patentes. En los últimos 10 años las compañías del Grupo han registrado un total de 54 patentes.

Asimismo, la colaboración con organizaciones externas es crucial para el éxito de los proyectos acometidos, por eso las compañías del Grupo ACS colaboran con centros de investigación y tecnológicos y con universidades, así como con otros centros, institutos o instituciones diversas relacionadas con la I+D+i. Estas prestigiosas instituciones de investigación internacionales complementan las capacidades de los investigadores del Grupo ACS.

El Grupo ACS ha invertido, en 2014, un total de 54,8 millones de euros en investigación, desarrollo e innovación, lo que significa un aumento del 10,9% con respecto a 2013.

14 Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2014.

4.4.1.1. CONSTRUCCIÓN

La mayoría de las compañías de Construcción del Grupo ACS[15] cuentan con un sistema de gestión de la investigación, el desarrollo y la innovación. Así lo reportan empresas que suponen el 61,2% de las ventas del Grupo ACS en esta área. Generalmente estos sistemas de gestión se instrumentalizan alrededor de la norma UNE 166002:2006.

Aunque descentralizada, la gestión está coordinada por los departamentos de Dragados y por otra parte, de forma independiente en las compañías de HOCHTIEF. Para cumplir con los objetivos establecidos por sus respectivas cabeceras, las compañías de construcción del Grupo ACS contaban con 169 proyectos en curso al finalizar el año 2014, gestionados por las diferentes direcciones de I+D+i. En el ejercicio las compañías de Construcción de ACS han invertido 20,1 millones de euros en I+D+i, un 12,5% más que lo dedicado en 2013.

15 Los datos referentes a las compañías de Construcción del Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del área de actividad, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del área de Construcción.



4. EFICIENCIA

DRAGADOS: PROYECTO DE I+D+I DIRECTION

(DEMONSTRATION AT EUROPEAN LEVEL OF INNOVATIVE AND REPLICABLE EFFECTIVE SOLUTIONS FOR VERY LOW ENERGY NEW BUILDINGS)

El proyecto de I+D+i DIRECTION, cofinanciado por la Comisión Europea dentro del 7º Programa Marco, comenzó en enero de 2012 y terminará en diciembre de 2015. El proyecto, enmarcado dentro de la prioridad de investigación *"EeB.ENERGY.2011.8.1-1: Demonstration of very low energy new buildings"* tiene como objetivo analizar, optimizar y monitorizar tres edificios europeos con el fin de demostrar que su consumo puede reducirse a niveles por debajo de 60 KWh/m^2/año de energía primaria. Estos tres edificios piloto han sido diseñados para integrar una serie de tecnologías y medidas innovadoras que van desde sistemas pasivos hasta equipos de alta eficiencia, pasando por sistemas de control avanzados, para llevarlos a los citados niveles de consumo.

El proyecto DIRECTION surge como respuesta a la *Energy Performance of Buildings Directive* (EPBD) la cual, dentro del Plan de Acción para la Eficiencia Energética propuesto por la Comisión Europea, introduce el concepto de edificios de balance energético cero (NZEB, *Net-Zero Energy Buildings*). Dicha Directiva obliga a que todos los edificios europeos de nueva construcción sean de tipo NZEB para el año 2018 (edificios públicos) o 2020 (para el resto de edificios).

La estructura que se ha definido en el proyecto DIRECTION para llegar a los objetivos antes planteados, contribuyendo a la implementación a nivel europeo de la directiva antes citada, se basa en tres fases:

- Analizar y proponer las tecnologías y sistemas de alta eficiencia energética que mejor encajen con las tipologías, usos y localizaciones de los tres edificios, buscando la máxima rentabilidad energética y económica.
- Implementación de dichas tecnologías y monitorización de consumos bajo diferentes escenarios de control para llegar, manteniendo condiciones de confort, a los consumos buscados.
- Difusión de los resultados del proyecto a nivel Europeo.



Representación y localización de los tres edificios piloto del proyecto DIRECTION.

DRAGADOS

En este proyecto se ha priorizado la implementación y demostración de tecnologías, y por ello se ha seleccionado tres edificios piloto en los que validar la investigación desarrollada en el proyecto en distintas zonas climáticas europeas. Se describen brevemente a continuación los tres edificios demostradores:

Edificio de oficinas NU-Office situado en Múnich (Alemania). El edificio tiene una superficie superior a 11.000 m^2 y entre las medidas de eficiencia energética a implementar destacan:

- Bomba de calor de absorción conectada a *District Heating*.
- Uso de aguas subterráneas para generación de frío y calor.
- Forjados térmicos para distribución de frío y calor.
- Iluminación de alta eficiencia (LEDs).
- Sistemas de control de luz natural automáticos (cristales electrocrómicos, etc.).

Edificio Cartif III en Valladolid (España). Edificio de uso mixto (industrial y oficinas) de 4.075 m^2 que incorpora las siguientes medidas:

- Muros cortina para aprovechamiento de luz natural y lamas para control de radiación solar.
- Sistemas geotérmicos para generación de calor y frío.
- Iluminación de alta eficiencia.
- Ventilación de caudal regulable.
- Sistemas de control avanzados.

Edificio *Black Monolith*[16] del Parque Tecnológico de Bolzano (Italia). Edificio de oficinas de 11.000m^2 diseñado con los siguientes sistemas:

- Iluminación de alta eficiencia.
- Sistemas de aprovechamiento de recursos naturales (luz natural y ventilación).
- Energía geotérmica.
- Sistema desecante de enfriamiento evaporativo.
- Sistemas de producción de energía renovable.

El consorcio de DIRECTION consta de 11 socios de varios países europeos entre los que destaca DRAGADOS como socio industrial principal, responsable además de la construcción del Edificio Cartif III de Valladolid.

Algunos de los impactos que el consorcio de DIRECTION pretende lograr:

- Ahorros energéticos de hasta un 50% en edificios de nueva construcción gracias al uso de tecnologías y medidas de alta eficiencia (desde el punto de vista energético y económico).
- Reducción de las emisiones de CO_2 mediante la disminución del consumo energético y gracias al uso de sistemas de generación de energía renovable.
- Desarrollo de un modelo sostenible para el diseño y construcción de edificios de muy bajo consumo energético que pueda ser replicado en toda Europa antes de 2020.
- Aumento del uso de TICs en los edificios.
- Concienciación de los distintos actores del sector sobre la adopción de las mejores prácticas de gestión energética.
- Contribución a la implementación efectiva de la política energética Europea.

16 Este edificio se encuentra todavía pendiente de permisos administrativos para su ejecución.

4. EFICIENCIA

DRAGADOS: PROYECTO DE I+D+I RATIO

(INNOVACIÓN EN TECNOLOGÍAS DE REALIDAD AUMENTADA PARA SU USO EN SISTEMAS TOPOGRÁFICOS DE MEDIDA)

El objetivo del proyecto RATIO es contribuir a la mejora de las técnicas de medición y control geométrico usadas habitualmente en Topografía, profundizando en el desarrollo y posterior transferencia de tecnologías de Realidad Aumentada (RA) al campo de la Topografía y la auscultación geométrica de estructuras, tanto en sus diferentes fases constructivas como en su seguimiento una vez construidas.

Para ello se planteó la creación de la plataforma de software avanzado que, actuando de interfaz entre equipos topográficos de última generación con adquisición dinámica de imagen y tabletas digitales, permitiera la inserción de objetos tridimensionales en el campo visual de la imagen obtenida por el instrumento topográfico. El concepto realmente innovador consiste en la posibilidad de interacción con dicho objeto, el cual, una vez georreferenciado en la imagen, servirá tanto como patrón de replanteo del proyecto sobre el entorno como de modelo de comparación de la realidad construida contra la geometría teórica introducida digitalmente.

Durante más de dos años de trabajo el Departamento de Topografía y el Departamento de I+D, ambos pertenecientes a la Dirección Técnica y de I+D+i de DRAGADOS, han colaborado con la empresa LEICA Geosystems y con el Instituto de Investigación de Robótica y Tecnologías de la Información y la Comunicación de la Universidad de Valencia para desarrollar esta novedosa aplicación para Tablet que permite, de forma intuitiva y en tiempo real, realizar la auscultación geométrica de estructuras topográficas gracias a la toma de medidas de alta precisión y su comparación con las medidas teóricas de los elementos 3D que representan dichas estructuras.

La funcionalidad de la aplicación se ha validado en diferentes ensayos. Las imágenes muestran las pruebas realizadas con una representación a escala de una pila de un puente, siendo los resultados altamente satisfactorios.



Esquema básico de funcionamiento del sistema RATIO.

DRAGADOS

La aplicación desarrollada introduce una serie de innovaciones fundamentales tales como:

- Posibilidad de introducción de modelos tridimensionales, (alámbricos, superficies renderizadas, modelos foto-realistas, etc.), desde formatos estándar de CAD o diseño industrial.
- Georreferenciación dinámica de objetos.
- Interface de captura de datos del objeto "virtual" para su replanteo directo a través del instrumento topográfico.
- Realización de mediciones en tiempo real presentando las inconsistencias geométricas entre modelo virtual y modelo real.
- Selección de áreas y creación de mapas frío-calor que permiten realizar un control dimensional con distintos umbrales de precisión.

Se espera que la aplicación de la tecnología desarrollada en RATIO tenga como consecuencia una serie de mejoras en el campo de la medición topográfica:

- Minimización de tiempos en las labores de comprobación geométrica de la estructura monitorizada.
- Minimización de errores en tareas de replanteo dada la facilidad de manejo de la aplicación (interacción con puntos "visibles" de un elemento 3D y no con valores numéricos de coordenadas).
- Control visual instantáneo para la detección de errores groseros.
- Control interactivo de verificación de geometrías tridimensionales con medidas de alta precisión proporcionadas por estaciones totales topográficas de alta gama.

El proyecto de I+D RATIO, aprobado en la convocatoria INNPACTO 2012, ha sido cofinanciado por el Ministerio de Economía y Competitividad dentro del Plan Nacional de Investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica, 2008-2012.







Pruebas de validación de la aplicación RATIO.

4. EFICIENCIA

HOCHTIEF

NUEVOS MÉTODOS DE CONSTRUCCIÓN DE AEROGENERADORES ONSHORE

Con un peso del 8% en el mix de generación de electricidad, la energía eólica terrestre constituye casi la mitad de la electricidad verde total producida en Alemania. Los aerogeneradores, con alturas de buje que alcanzan 140 metros o más, requieren alternativas a las torres tubulares de acero convencionales. Estas torres convencionales a menudo suponen un problema durante el transporte y la ejecución del proyecto, especialmente en el uso de grúas.

A finales de 2013, HOCHTIEF inició un proyecto de I+D para desarrollar un diseño de torre de hormigón que fuese comercializable. Basándose en los resultados de un proyecto anterior de I+D referente la optimización en la construcción de torres para aerogeneradores de varios megavatios, HOCHTIEF trabajó durante 2014 en el desarrollo de un diseño de torre resistente, reducida en términos de volumen que no requiriese una grúa de carga pesada.

CONSTRUYENDO (Y TRANSPORTANDO) PUENTES

HOCHTIEF está desarrollando una solución innovadora para el proyecto del puente sobre la Autopista A45, en Alemania. Se trata de la construcción de un nuevo puente de 1.000 metros paralelo al puente Lennetal, ya existente. Una vez que el viejo puente haya sido derribado, el nuevo puente se moverá 30 metros hasta u posición final para sustituir la estructura anterior. Este enfoque especial ayudará a evitar atascos, ya que los cinco carriles de la autopista permanecerán abiertos durante todo el período de construcción. Será el primer reposicionamiento lateral de un puente de esta escala en Alemania.



© Straßen.NRW-RNL Südwestfalen

HOCHTIEF

INNOVADORA TECNOLOGÍA DE RADAR PARA MEJORAR LA SEGURIDAD EN LAS MINAS

Con la tecnología de radar, la empresa australiana del Grupo Thiess incrementa la eficiencia operativa y la seguridad en el trabajo en la mina de carbón de Burton en Queensland, Australia.

El sistema controla los posibles desprendimientos en las pendientes de la mina de forma continua todo el día. Tan pronto como se detecta movimiento, los equipos y los trabajadores pueden ser evacuados de la zona sin demora.

Esto hace que el sistema de radar sea una de las tecnologías disponibles en la actualidad más importantes para la seguridad minera. Las mediciones también se utilizan para la planificación a largo plazo, por ejemplo, para calcular ángulos de excavación y barreras de posición. La tecnología ya está siendo utilizada en otras minas Thiess.



© Thiess

4. EFICIENCIA

4.4.1.2. SERVICIOS INDUSTRIALES

El área de Servicios Industriales[17] del Grupo ACS desarrolla una importante labor de promoción de la investigación, el desarrollo y la innovación, a través de las diferentes direcciones de I+D+i en varias de las compañías de esta línea de negocio. Compañías que representan el 74,3% de las ventas de Servicios Industriales han reportado la existencia de un departamento específico de I+D+i en su estructura.

Para el desarrollo de los 75 proyectos gestionados por las diferentes direcciones, se han dedicado 26,7 millones de euros de inversión, un 8,4% más que en 2013. Estos proyectos se desarrollan en virtud de un sistema formal de gestión de la investigación y el desarrollo, que se encuentra implantado en compañías que representan el 86,4% de las ventas de Servicios Industriales.

La estrategia en I+D+i de muchas de las compañías de este área se basa en un enfoque externo, orientado hacia sus grupos de interés, y en un enfoque interno, orientado hacia la modernización y mejora de procesos.

17 Los datos referentes a las compañías de Servicios Industriales del Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del área de actividad, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del área de Servicios Industriales.

COBRA: PROYECTO FLOCAN

El objetivo del proyecto FLOCAN es desarrollar la ingeniería conceptual y básica, incluyendo ensayos a escala de un prototipo y la certificación del diseño conceptual, de una plataforma flotante para eólica marina que contribuirá a reducir significativamente los actuales costes de dicha energía y, a su vez, facilitará su rápida implantación.

El concepto desarrollado por Cobra comprende el uso de una estructura activa de hormigón del tipo SEMI-SPAR que combina las ventajas de la tecnología Semi-Sumergible en las fases de construcción, transporte e instalación, y las de la tecnología Spar durante la operación. La plataforma además montará un sistema activo de lastrado que contribuirá a contrarrestar los momentos de vuelco generados por el viento y, por tanto, a reducir la inclinación media maximizando así la producción de energía. Dependiendo de las condiciones meta-oceánicas de la zona final de instalación, puede ser una tecnología viable para profundidades superiores a los 40 – 50m. El uso de esta tecnología aporta gran flexibilidad en el proceso constructivo, maximiza las operaciones en puerto (la instalación del aerogenerador sobre la plataforma se realiza en el puerto) y permite realizar el transporte y la instalación del conjunto plataforma-aerogenerador haciendo uso de medios convencionales como son los remolcadores.

El proyecto ha sido cofinanciado por los estados donantes del Espacio Económico Europeo (Noruega, Islandia y Liechtenstein, EEA GRANT) y dio comienzo en febrero de 2014 estando previsto que finalice a mediados del año 2015.



ETRA: PROYECTO ICOMON

GRUPOetra

Con un presupuesto de más de 2,7 millones de euros, y un periodo de 3 años, el proyecto tiene como objeto la creación y suministro al cliente de una herramienta de gestión y monitoreo de flota para un total de casi 5.000 vehículos, para definir, gestionar y optimizar los indicadores de desempeño de la flota de ICOMON, utilizando como herramienta ordenadores de abordo, software y centro de datos con el fin de obtener los siguientes resultados:

- Mejorar el control y el seguimiento de los servicios efectuados.
- Asignación eficiente de los recursos materiales y humanos de la empresa.
- Obtener trazabilidad de los procesos mejorando el cumplimiento de servicio.
- Realizar el seguimiento del cumplimiento de los servicios planificados y su reasignación en tiempo real.
- Aumentar la seguridad, tanto en lo referido a la reducción de accidentes, prevención de robos y rapidez de respuesta la asistencia.
- Reducir los costes de operación de la flota (combustible y mantenimiento).
- Se aumenta la eficiencia de la conducción con el consecuente ahorro de costes.
- Reducción del personal necesario para la explotación de la flota.
- Proporcionar en tiempo real la ubicación exacta del vehículo y aumentar la seguridad del conductor mediante el control de la velocidad.

Los vehículos de la flota incluirán una unidad embarcada, un equipo con funcionalidades de localización y comunicaciones GPRS, capaz de recibir la información de los sensores ambientales (por USB, entradas/salidas digitales o del Bus CAN) para su almacenamiento y procesado.









4. EFICIENCIA

SICE: LOCRIN - LOCALIZACIÓN Y REGISTRO DE INDIVIDUOS EN ESCENAS DE ALTA COMPLEJIDAD

En el marco de este proyecto, que ha sido cofinanciado desde el programa Retos del Ministerio de Ciencia e Innovación (MICINN), se ha colaborado con la Fundación CIDAUT (Centro Tecnológico de Valladolid) para desarrollar un producto que sea capaz de contar personas en entornos de calle (sometidos a variaciones de iluminación) de alta fiabilidad, basado en Visión Artificial.

Este sistema se ha planteado para contar peatones "en espera", es decir, esperando cruzar por un paso de cebra y/o para contar las personas que bajan/suben de autobuses. Así, básicamente el sistema:

- Cuenta personas.
- Sigue trayectorias de personas o detecta si se han parado.

En el sistema de conteo de personas desarrollado se utilizan cámaras TOF (basadas en tecnología de tiempo de vuelo), que funcionan muy bien bajo condiciones nocturnas (baja luminosidad) y son insensibles ante sombras (cambios de luminosidad). Este tipo de tecnología baja su fiabilidad cuando hay mucha luminosidad (sol).

Las pruebas de fiabilidad efectuadas, con este tipo de cámaras, en entornos de luz no controlada arrojan:

- Una fiabilidad del 85% en el entorno de pasos de cebra.
- Una fiabilidad del 99% en el entorno de conteo de autobuses.

Gracias al algoritmo de seguimiento de trayectorias, se puede apreciar el control sobre la dirección del peatón, así la chica que acaba de cruzar el paso de cebra está identificada con un "punto azul" y no se considera un peatón en espera.



Escenario – Paso de peatones.

El sistema ha sido integrado con el Regulador semafórico de tráfico, de tal forma que se puede activar la demanda de paso (verde peatón), en función del número de peatones en espera.

A continuación se procedió a instalar el **sistema HW desarrollado en un autobús**, integrándolo con sus sistemas de apertura de puertas, y se realizaron pruebas de fiabilidad de la algoritmia desarrollada, tal y como se muestra en las siguientes figuras:

En la figura de la derecha se ve cómo mientras no se abre la puerta la algoritmia de detección no funciona (no está arrancada).

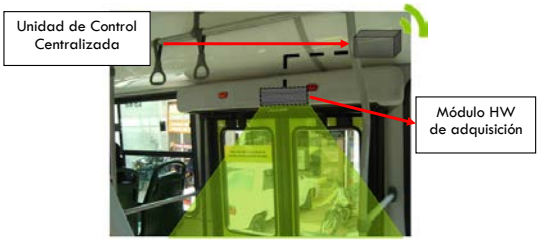
Pero al activarse la apertura de puerta, el algoritmo empieza a detectar personas (asignándoles un identificativo – número rojo). A partir de ese momento se analiza la trayectoria y, por tanto, se van actualizando los contadores.



El desarrollo del aplicativo e interfaz de usuario permite la visualización desde el centro de control en forma remota y tiempo real; (si se despliega el módulo 3G de comunicaciones). De esta forma se controlan los viajeros que suben y bajan en cada parada; así como el grado de ocupación del autobús, integrándolo en un aplicativo GIS.

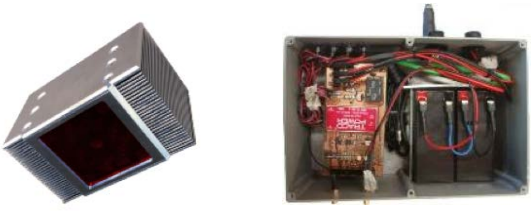


Todo el sistema se ha integrado en una unidad de tamaño lo más reducido posible, para que sea prácticamente inadvertido a los usuarios del sistema de transporte. El posicionamiento del dispositivo de detección de pasajeros se situa por encima de las puertas de acceso, con tantos dispositivos como puertas contenga el sistema.



Módulo adquisición y Unidad de control centralizada.

Aunque el precio de estas cámaras TOF es algo elevado por la tecnología empleada; los algoritmos desarrollados puede ser extrapolables a cámaras más baratas de peores prestaciones (infrarrojos o digitales); que podría ser una solución adecuada si se planteara un proyecto donde las condiciones de iluminación fueran controladas (estaciones de autobuses, ferrocarril, etc.).



Módulo HW de adquisición LOCRIN rugerizado.

4. EFICIENCIA

SICE: ESTACIÓN DE TELECOMUNICACIONES AUTÓNOMA, TRANSPORTABLE Y ENERGÉTICAMENTE EFICIENTE

Sistemas Radiantes Moyano, que perteneciente a SICE Tecnología y Sistemas, S.A., es una empresa de telecomunicaciones orientada principalmente a los mercados de radiodifusión y telefonía móvil a nivel global, y está especializada en el diseño, fabricación, instalación y mantenimiento de sistemas radiantes (Radio, TV digital, telefonía móvil, etc.) y estructuras soporte de antenas.

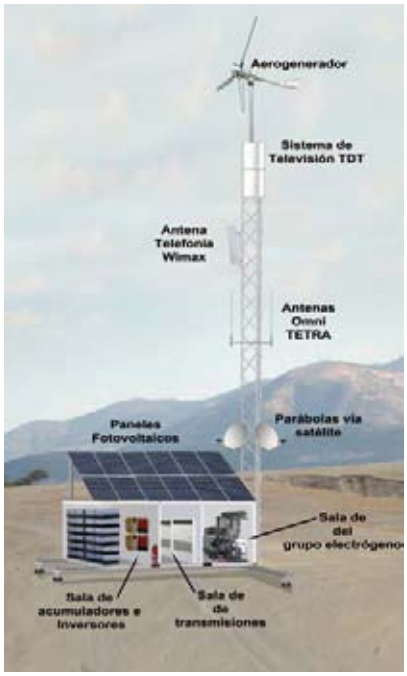
La disponibilidad de infraestructuras de telecomunicaciones adecuadas a las actuales necesidades del mercado resulta fundamental para el desarrollo de la sociedad de la información. A medida que la frecuencia en la transmisión y recepción de datos aumentan, se hacen más necesarias nuevas instalaciones de centros de comunicación más avanzados que den respuesta a dicha demanda y a las políticas europeas, nacionales y regionales en las cuales prima el acceso de todos los ciudadanos a las nuevas tecnologías. Sin embargo, en muchos de los puntos óptimos para poner un centro de emisión que permita la difusión de TDT, redes de telefonía móvil o banda ancha rural no hay posibilidad de tener red eléctrica o su coste es desmesurado y su garantía de funcionamiento limitado, ya que la electricidad es generada en éstos lugares con grupos electrógenos obsoletos con altas emisiones de CO_2 y un elevado consumo de combustible.

En este contexto, Sistemas Radiantes Moyano se planteó el desarrollo de una innovadora estación de Telecomunicaciones para la emisión, recepción y transmisión de datos, dotada de sistemas de gestión (presencial y remota) y una destacada autonomía energética de la red eléctrica debido a la incorporación de sistemas híbridos de autogeneración de energía a través de fuentes renovables.

En el proyecto se contempla la prestación de servicios de internet de Banda Ancha en entornos rurales, servicios de televisión digital terrestre y repetidor de comunicaciones. Para ello contará con dos enlaces vía satélite para la prestación de los servicios de Internet y TDT.

La solución que se ha planteado está formada por:

- Contenedor ISO de 20 pies donde se albergarán las diferentes salas.
- Torre de comunicaciones auto-soportada de hasta 20 metros de altura adosada al contenedor.
- Sistema de tele-control y tele-gestión.
- Sistemas radiantes, recepción satelital y sistemas de comunicaciones.
- Sistemas de generación de energía renovable (aerogenerador y/o paneles fotovoltaicos).



Adicionalmente el equipo puede suministrase con una toma exterior auxiliar de energía de hasta 25 KVA, con el fin de atender otras necesidades puntuales como por ejemplo tratamiento de aguas, servicios auxiliares de energía, etc.

El carácter innovador de la solución radica en el equipo inmótico que está alojado en la sala de comunicaciones, el cual se encarga de gestionar, distribuir y almacenar la energía eficazmente, integrando en un único sistema generación fotovoltaica, eólica y por combustión a través de un grupo electrógeno. Esta energía se auto consumirá de forma instantánea, almacenando el excedente en baterías de plomo-ácido en estado gelificado.

El sistema de control, supervisión y tele-gestión está basado principalmente en una plataforma de automatización (sistema autómata). Éste sistema se encarga de controlar de forma primaria el sistema de generación de energía, su gestión y consumo eficiente así como la recepción de señal satelital y su transmisión.

De forma secundaria controlará los parámetros funcionales del sistema en cuanto a sus equipos auxiliares se trata, es decir, detectores de presencia, sondas de temperaturas, control de ventilación, alarmas de intrusión, control de accesos, etc. Este control secundario es particularmente importante para garantizar el correcto funcionamiento, dada su ubicación en puntos rurales desatendidos.

A modo de resumen, las principales características técnicas que presenta la solución son las siguientes:

- Generación de Energía eléctrica por medio renovable y sostenible implementando energía solar fotovoltaica y eólica e integrando como respaldo energético una generación por grupo electrógeno. Por tanto, no precisando de redes existentes de suministro eléctrico y se puede llegar a asegurar la disponibilidad del servicio por encima del 99%.
- Almacenamiento de energía excedentaria en baterías de ácido gelificado sin generación de hidrógeno.
- Geo-posicionamiento de las instalaciones, telecontrol y tele-operación en remoto de los sistemas de generación y emisión así como encriptación de los datos bajo protocolos de alta seguridad.
- Implementación de tecnologías PLC y DATALOGGER para su funcionamiento racional implementando programas de funcionamiento para utilización racional de la energía, su generación y consumo.
- Integración de recepción satelital de señal, no precisando de redes existentes de datos.
- Optimización de recursos económicos y de organización, al implementar en un único sistema tanto la generación, como la gestión y almacenamiento de energía con el propio centro de Telecomunicaciones, disponiendo de capacidad para albergar en su interior equipos de diversos operadores y tecnologías. De ésta forma se favorecen los despliegues de telecomunicaciones con una baja agresión medioambiental en un tiempo relativamente corto.





4. EFICIENCIA

SICE: ESTACIÓN DE TELECOMUNICACIONES AUTÓNOMA, TRANSPORTABLE Y ENERGÉTICAMENTE EFICIENTE



Desde un punto de vista funcional, la solución planteada destaca por las siguientes características:

- Transportable. El centro de comunicaciones completo está albergado en un contenedor marítimo normalizado tipo ISO de 10 o 20 pies.
- Respetuoso con el medio ambiente. Se tratará de un equipo respetuoso con el medio ambiente por cuatro aspectos fundamentales.
  - Para su instalación, no se requiere de una modificación del entorno, ya que se posará sobre el terreno existente en sus cuatro esquinas.
  - Para su funcionamiento energético no se requiere de la extensión o la realización de infraestructuras eléctricas ya que es energéticamente independiente.
  - Para su funcionamiento de difusión y emisión de señal no requiere de la extensión o la realización infraestructuras de telecomunicaciones ya que se dota de comunicación vía satélite.
  - Al generar la energía eléctrica por medios renovables, se reduce significativamente las emisiones de CO_2
- Autonomía plena. No precisa de red eléctrica para su funcionamiento además de ser capaz de funcionar de forma independiente sin necesidad de interacción de personal de forma inteligente.
- Ahorro Energético. Las soluciones actuales normalmente se basan en la generación de energía mediante grupos electrógenos. Además del elevado consumo de combustible que suponen, se emiten a la atmósfera grandes cantidades de CO_2. Con la solución planteada en el proyecto el ahorro de combustible y reducción de emisiones se estiman en torno al 90%.
- Telegestión. La estación está dotada de un avanzado sistema de tele-gestión y control en remoto que permite en todo momento disponer de los parámetros de funcionamiento de la estación. En caso de avería de cualquier equipo, sabremos a distancia cual es el problema y que recurso debemos enviar, con el consiguiente ahorro de tiempo, además determinar el perfil del operario que debe realizar la reparación y el material que debe llevar a obra.
- Seguridad. El equipo cuenta con geo-posicionamiento GPS, y se destina una parte del paquete de datos de la conexión a Internet, para enviar imágenes fijas en tiempo real del estado de la estación. Se completa el capítulo de seguridad con la incorporación de detectores de movimiento y alarmas de apertura de puertas, sensores de temperaturas y cámaras de infrarrojos para control de incendios.



Este proyecto ha sido cofinanciado por el Ministerio de Industria, Energía y Turismo a través del subprograma AEESD (Acción Estratégica de Economía y Sociedad Digital).

4.4.1.3. MEDIO AMBIENTE

En la actividad de Medio Ambiente del Grupo ACS[18], la innovación constituye un principio básico tanto en la gestión como en los procesos de recuperación, reutilización y valorización de los residuos. Para desarrollar esta tarea, Urbaser y Clece cuentan cada una con un departamento específico de I+D+i con un sistema formal de gestión certificado en base a la norma UNE 166002:2006, y auditado por un tercero independiente.

A 31 de diciembre de 2014 había 37 proyectos de investigación y desarrollo en curso, en los que se invirtieron 8,0 millones de euros, un 15,9% más que en 2013.

18 Los datos referentes a Medio Ambiente incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por Urbaser y Clece.



4. EFICIENCIA

URBASER - SISTEMA DE OXIDACIÓN TÉRMICA PARA ELIMINACIÓN DE OLORES

URBASER basa su actividad en la prestación de servicios medioambientales de calidad a los ciudadanos y es por esto que trabajamos de forma continua en desarrollar soluciones innovadoras para minimizar el impacto de todos nuestros procesos industriales.

En el desarrollo de la política de mejora continua, URBASER determinó que era necesario encontrar una solución a los fuertes olores generados en los procesos productivos de la planta para la regeneración de aceites minerales usados de la filial de residuos industriales SERTEGO ubicada en Alfaro (La Rioja) y que se extendían por el casco urbano del municipio.

A pesar de que las emisiones no comportaban un riesgo para la salud de los ciudadanos, era preciso eliminar los olores para restablecer la calidad de vida de los ciudadanos de Alfaro.

Los análisis y las investigaciones realizadas dieron como resultado una solución técnica basada en un proceso de depuración térmica de los gases.

Para llevar a cabo el proceso de depuración térmica para la eliminación de olores, se diseñó y construyó un reactor térmico cuyo objetivo es la combustión a altas temperaturas con exceso de aire de un flujo de gases con alto porcentaje de compuestos orgánicos para su depuración, utilizando gas natural como combustible auxiliar.

Se comprobó que el rendimiento del equipo desarrollado para la reducción de compuestos orgánicos está alrededor del 95% aproximadamente.

Además de cumplir la directiva 89/392/CEE (incluidas modificaciones 91/368/CEE, 93/44/CEE y 93/68/CEE) relativa a seguridad de máquinas, todas las instalaciones eléctricas de los equipos que componen la instalación cumplen la normativa IP 66.

La fabricación del reactor térmico se llevó a cabo en el plazo de 10 semanas y desde el momento de su instalación y puesta en marcha se comprobó su efectividad eliminando las quejas de los vecinos del casco urbano de Alfaro.

Este caso demuestra el compromiso de URBASER por dar soluciones integradas y flexibles a los ciudadanos con el objetivo de mejorar su calidad de vida y ofrecer mejores servicios a los Ayuntamientos.





4.4.2. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - I+D+I

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Inversión en I+D+i (millones de euros)	49,0	49,4	54,8	> 2013
Grado de implantación de un departamento específico de I+D+i	87,0%	90,3%	91,2%	> 2013
Grado de implantación de un sistema formal de gestión de I+D+i	60,4%	71,5%	68,9%	> 2013



4. EFICIENCIA



4.5. MEDIO AMBIENTE

4.5.1. ESTRATEGIA

El Grupo ACS[19] conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en la materia. La política ambiental de ACS pretende ser un marco en el cual, por un lado, se definan las líneas generales a seguir (principios) y, por otro, se recojan las particularidades de cada línea de negocio y cada proyecto (articulación).

Los principios son los compromisos ambientales generales del Grupo ACS. Estos son lo suficientemente flexibles como para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio. Además, estos compromisos tienen que ceñirse a los requisitos de la Norma ISO 14001:

- Compromiso con el cumplimiento de la legislación.
- Compromiso con la prevención de la contaminación.
- Compromiso con la mejora continua.
- Compromiso con la transparencia, la comunicación y la formación a los empleados del Grupo, proveedores, clientes y demás grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades comunes, que pasan después a ser comunes a la mayoría del Grupo ACS, se establecen objetivos y programas de mejora individualmente compañía a compañía.

19 Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su nivel de facturación. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de ventas del Grupo en 2014.

De forma concreta y operativa, las principales medidas medioambientales giran en torno a cuatro riesgos clave, sobre los cuales las compañías del Grupo ACS se posicionan de manera explícita: ***la lucha contra el cambio climático, el fomento de la eco-eficiencia, el ahorro de agua y el respeto por la biodiversidad.***

4.5.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

El resumen de los principales aspectos comunes de los modelos de gestión de las compañías del Grupo ACS se resume en el siguiente cuadro y su grado de implantación:

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN EL GRUPO ACS

% DE VENTAS	2012	2013	2014
Implantación de un sistema de gestión ambiental	55,8%	98,1%	97,7%
Implantación de la certificación ISO14001	68,0%	65,7%	63,9%
Implantación de otras certificaciones diferentes a la ISO14001	10,6%	11,2%	1,2%
Existencia de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO_2	71,3%	71,8%	73,1%
Desarrollo de proyectos para reducir la generación de residuos	73,2%	93,0%	94,1%
Existencia de planes para la reducción del consumo del agua	15,1%	81,0%	81,3%
Establecimiento de objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad	32,8%	57,6%	15,7%
La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	25,0%	17,4%	16,9%
Existe algún tipo de incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	0,1%	46,5%	42,0%
El sistema de gestión ambiental ha sido auditado por un tercero externo independiente*	55,8%	98,1%	97,7%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	724	2.182	1.183
Número de incidentes medioambientales ocurridos	967	731	860
Existencia de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses" (casi accidentes) ambientales	33,0%	81,1%	79,2%
Existencia de una base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente	71,6%	77,5%	88,8%

* Se consideran auditadas al menos una vez por un tercero externo independiente en todas aquellas sociedades que tengan implantado un SGA.

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 97,72% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que ya está implantada en un 63,89% de las ventas del Grupo ACS[20].

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada una de sus sociedades. De forma general, y como se resumía en el cuadro de Principios de Gestión, se han detectado las siguientes características comunes, generales y más significativas en la gestión de los impactos ambientales de las compañías del Grupo ACS:

- Ellas mismas, de forma descentralizada y autónoma, desarrollan las políticas y los planes de actuación.
- Implementan proyectos de certificación y/o de auditoría independiente externa.
- Realizan auditorias medioambientales.
- Disponen de algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos medioambientales.
- Presentan un sistema de recopilación de incidencias, no conformidades o "near misses" relacionados con el tema medioambiental.
- Compañías que representan un 96,67% de las ventas del Grupo ACS han desarrollado alguna iniciativa medioambiental que haya supuesto un ahorro de costes, y un 30,65% han desarrollado iniciativas medioambientales que han supuesto un incremento de ingresos.

20 Otras certificaciones cubren un 1,17% de las ventas del Grupo.

4. EFICIENCIA

4.5.3. PRINCIPALES INDICADORES[21]

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - MEDIO AMBIENTE

	2011	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	72,6%	68,0%	65,7%	63,9%	> 2013
Consumo total de Agua (m^3)	5.577.931	10.067.651	18.460.840	20.152.730	n.d.
Ratio: m^3 de Agua / Ventas (millones de euros)	151,3	262,2	465,9	566,7	< 2013
Emisiones directas (Scope 1) (tCO_2 equiv.)	1.742.344	322.758	3.771.674	5.798.392	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (millones de euros)	47,3	8,4	95,2	163,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO_2 equiv.)	151.738	392.331	302.158	463.901	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (millones de euros)	4,1	10,2	7,6	13,0	< 2013
Emisiones indirectas (Scope 3) (tCO_2 equiv.)	13.620	1.451.662	7.103.265	10.718.982	n.d.
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (millones de euros)	0,4	37,8	179,3	301,4	< 2013
Emisiones totales (tCO_2 equiv.)	1.907.702	2.166.750	11.177.096	16.981.275	n.d.
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (millones de euros)	51,7	56,4	282,1	477,5	< 2013
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.168.706	1.274.102	3.115.431	8.746.743	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	31,7	33,2	78,6	246,0	< 2013
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	186.989	88.182	268.137	176.526	n.d.
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	5,1	2,3	6,8	5,0	< 2013

21 La información medio ambiental del Grupo ACS incluye los datos de Leighton. En 2013 se incluye la información entre enero de 2013 y diciembre de 2013 (inclusive) y en 2014 se incluye la información entre julio de 2013 y junio de 2014 (inclusive). Los datos de esta tabla referentes a Leighton son (para el periodo julio de 2013 y junio de 2014): ISO 14001 (100%), Emisiones Scope 1 CO_2: (5.362.111 toneladas). Emisiones Scope 2 CO_2: (271.610 toneladas). Emisiones Scope 3 CO_2: (2.747.782 toneladas).

Los residuos peligrosos y no peligrosos ascienden en HOCHTIEF en 2014 a 150.363 toneladas y 8.213.595 toneladas respectivamente. Estas cifras incluyen datos de Leighton.

En términos del consumo de agua reportado, se ha observado un incremento como consecuencia de la expansión de la actividad internacional de Cobra. Así mismo, los datos no incluyen la información de Leighton, dado que los datos disponibles son estimaciones basadas en el coste del recurso. Los consumos estimados por este método por Leighton fueron de 12,5 millones de m^3 en 2013 y 37 millones de m^3 en 2014.

En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO_2 para todos los años, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

Las emisiones de Scope 3 incluyen las calculadas por los viajes de los empleados. Así mismo, en HOCHTIEF y Leighton incluyen las calculadas referentes a la Cadena de Aprovisionamientos (Cemento, Madera, Residuos y Acero).



4.5.4. RIESGOS

GRADO DE IMPLANTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN EL GRUPO ACS. 2014

% DE VENTAS	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente
Implantación de un sistema de gestión ambiental	97,6%	99,4%	95,5%
Implantación de la certificación ISO14001	59,7%	75,7%	73,0%
Implantación de otras certificaciones diferentes a la ISO14001	1,6%	0,0%	0,0%
Existencia de objetivos específicos de reducción de emisiones de CO_2	86,8%	10,6%	95,5%
Desarrollo de proyectos para reducir la generación de residuos	96,4%	85,1%	95,5%
Existencia de planes para la reducción del consumo del agua	94,2%	25,8%	95,5%
Establecimiento de objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad	9,1%	5,9%	95,5%
La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	6,8%	11,3%	27,2%
Existe algún tipo de incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	83,2%	1,4%	27,2%
El sistema de gestión ambiental ha sido auditado por un tercero externo independiente	97,6%	99,4%	95,5%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	206	385	592
Número de incidentes medioambientales ocurridos	533	32	295
Existencia de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses" (casi accidentes) ambientales	95,5%	28,9%	52,0%
Existencia de una base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente	96,4%	76,2%	52,0%

4.5.4.1. CAMBIO CLIMÁTICO

El Grupo ACS comparte con la sociedad la creciente preocupación por el cambio climático, por lo que compañías que representan un 73,09% de las ventas del Grupo ACS definen objetivos para fomentar su reducción, y en el año 2014 han llevado a cabo una política activa para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero compañías que representan el 28,65% de las ventas del Grupo ACS.

El principal reto es entender y cuantificar todas las emisiones del Grupo ACS. Cada compañía es responsable de mantener un inventario de emisiones, en el cual se identifican sus focos principales. Todas las compañías del Grupo miden sus consumos energéticos y sus emisiones directas e indirectas. En concreto Urbaser, la compañía del Grupo dedicada a servicios Medioambientales, presenta un sofisticado proceso de medición, control, reducción y compensación de emisiones.

La compañía define la estrategia contra el Cambio Climático del Grupo debido a la materialidad de su impacto en el mismo. Urbaser ha desarrollado una herramienta para medir su impacto en términos de huella de carbono, un sistema que es auditable y que ya contiene información desde 2012, y que servirá como base de medición para el desarrollo de políticas concretas de reducción de emisiones en los próximos años.

La responsabilidad global de la estrategia de cambio climático en el Grupo recae sobre el Consejo de Administración de ACS, que aprobó y monitoriza el desarrollo de las políticas para minimizar el impacto en este ámbito. Por su parte, la remuneración de los trabajadores de compañías que representan un 16,87% de los empleados de ACS incluye aspectos relacionados con el desempeño ambiental, y en concreto con el cumplimiento de objetivos relacionados con el cambio climático.

4. EFICIENCIA

La estrategia del Grupo ACS en la lucha contra el cambio climático se basa en la correcta gestión de las emisiones directas, los combustibles fósiles, en los recursos renovables, en el ahorro y la eficiencia energética y en la movilidad sostenible. Los resultados que se esperan como consecuencia de las políticas activas de contención del cambio climático pasan por:

- Reducción de emisiones directas, mediante por ejemplo la implantación de nuevos procesos productivos.
- Reducción de emisiones indirectas, moderando por ejemplo el consumo de combustible y fomentando la eficiencia energética.
- Según los datos recabados, en 2014 las iniciativas de reducción de emisiones llevadas a cabo por las compañías del Grupo ACS han ahorrado 1.789,1 toneladas de CO_2 equivalentes.
- Análisis de la posibilidad de implantar Sistemas de Gestión Energética (y en su caso conforme a la norma UNE-EN ISO 16001certificación).
- Formación de empleados, sensibilización de clientes (compañías que representan un 90,98% de las ventas ofrecen a clientes productos y/o servicios que posibilitan la reducción de emisiones) y control de proveedores.
- Se comienzan a medir las consecuencias financieras del cambio climático sobre los negocios de cada compañía.

Otro aspecto clave reside en el fomento de la utilización de fuentes de energía renovable, o fuentes menos intensivas en carbono, así como el empleo de las mejores tecnologías en la combustión de combustibles fósiles son dos aspectos fundamentales para reducir las emisiones de CO_2.



El Grupo ACS cuenta con una amplia experiencia en la promoción y participación en proyectos de energías renovables. El Grupo ACS participa en la explotación de plantas de energía renovable (eólicas y termosolares principalmente), en concreto:

- A 31/12/14 la potencia instalada de energía eólica en España ascendía a 547,7 MW. Dichos parques produjeron durante el año 2014 un total de 1.127,4 GWh.

- Fuera de España, a 31/12/13, 128,1 MW en Portugal, que produjeron 294,07 GWh y 102 MW en México, que produjeron 368,21 GWh. En construcción, fuera de España, ACS posee 32,1 MW en Perú y 20 MW en Portugal.

- Por su parte, a 31/12/13 el Grupo ACS tenía una potencia instalada en España en 6 plantas termosolares de 299,5 MW, así como una participación del 10% en dos plantas termosolares de 49,9MW cada una, que habían producido durante 2014 un total de 1.163,5 GWh. En 2014 contaba asimismo con una participación en una planta termosolar de 110 MW en construcción Estados Unidos.

Esto supone un total de 2.953,18 GWh.

La información medio ambiental del Grupo ACS incluye los datos de Leighton. En 2013 se incluye la información entre enero de 2013 y diciembre de 2013 (inclusive) y en 2014 se incluye la información entre julio de 2013 y junio de 2014 (inclusive). Los datos de esta tabla referentes a Leighton son (para el periodo julio de 2013 y junio de 2014): Emisiones Scope 1 CO_2: (5.362.111 toneladas). Emisiones Scope 2 CO_2: (271.610 toneladas). Emisiones Scope 3 CO_2: (2.747.782 toneladas).

En el presente informe se ha adoptado una metodología de contabilización de emisiones de CO_2 para todos los años, por la que Urbaser clasifica las emisiones de los centros de tratamiento de residuos y aguas como indirectas, de Alcance 3, al no disponer de la titularidad ni control operacional dentro de estas instalaciones, tal y como recogen los estándares internacionales GHG Protocol (anexo F) y EPE Protocol (metodología del sector residuos) a los que Urbaser se ha acogido para el cálculo de la Huella de Carbono. La Administración Pública, como propietaria de las instalaciones, impone los requisitos de operación siendo las empresas gestoras quienes se limitan a operarlas temporalmente.

Las emisiones de Scope 3 incluyen las calculadas por los viajes de los empleados. Así mismo, en HOCHTIEF y Leighton incluyen las calculadas referentes a la Cadena de Aprovisionamientos (Cemento, Madera, Residuos y Acero).

EMISIONES DE CO_2 POR ÁREAS DE ACTIVIDAD. TCO_2 EQUIV.

	2011	2012	2013	2014
Construcción. total emisiones	144.592	669.396	7.650.751	12.755.282
Construcción. Scope 1	80.737	143.205	3.526.160	5.516.069
Construcción. Scope 2	54.080	330.260	225.960	375.199
Construcción. Scope 3	9.775	195.931	3.898.631	6.864.014
Construcción. Ratio Emisiones totales / Ventas millones de euros	5,1	22,6	258,8	494,0
Servicios Industriales. total emisiones	61.016	86.025	99.278	139.191
Servicios Industriales. Scope 1	43.174	43.035	72.798	105.798
Servicios Industriales. Scope 2	14.824	33.524	15.064	17.264
Servicios Industriales. Scope 3	3.018	9.466	11.416	16.130
Servicios Industriales. Ratio Emisiones totales / Ventas millones de euros	8,7	12,2	14,0	20,6
Medio Ambiente. total emisiones	1.702.094	1.411.329	3.427.066	4.086.801
Medio Ambiente. Scope 1	1.618.433	136.518	172.716	176.525
Medio Ambiente. Scope 2	82.834	28.547	61.133	71.438
Medio Ambiente. Scope 3	826	1.246.264	3.193.217	3.838.839
Medio Ambiente. Ratio Emisiones totales / Ventas millones de euros	1.009,5	834,6	1.142,4	1.365,5

4. EFICIENCIA

4.5.4.2. ECO-EFICIENCIA

El Grupo ACS concede a la eficiencia del consumo de recursos y a la reducción de la generación de residuos la prioridad, ya que una estrategia efectiva en estos aspectos implica beneficios en una doble vertiente. Por un lado, se reduce el impacto ambiental sobre el entorno y, por otro, se recorta el gasto necesario para la compra o tratamiento de los mismos.

En este sentido, la estrategia del Grupo ACS se basa en dos ejes fundamentales:

- La implantación de proyectos para reducir la generación de residuos, un ejercicio que se realiza en compañías que representan el 94,15% de las ventas de ACS.
- El desarrollo de proyectos para reducir el consumo de materiales y/o materias primas, algo que se realiza ya en compañías que representan el 77,51% de las ventas del Grupo ACS.

Adicionalmente, existe una fuerte implantación de políticas en relación a la aplicación de estándares de construcción sostenible[22]. Estas se desarrollan en aquellos casos en los que el cliente los acepta, puesto que el Grupo ACS en una inmensa mayoría de las ocasiones trabaja para terceros en el desarrollo de edificación.

22 Por ejemplo sistemas de certificación de edificios sostenibles como LEED - Leadership in Energy & Environmental Design,BREEAM -BRE Environmental Assessment Method, LCC-Life Cycle Cost Results, etc.

ESTÁNDARES DE CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

HOCHTIEF, tanto en Turner en Estados Unidos, Leighton en Australia, como en Europa, desarrolla actividades de edificación de acuerdo a estándares de construcción sostenibles.

Desde el año 2010, 495 proyectos se han registrado y certificado según diferentes certificaciones en términos de edificación eficiente.

Turner principalmente según el estándar LEED, Leighton utiliza la Australian Green Star Methodology de la GBCA (Green Building Council de Australia) en el desarrollo de sus actividades de edificación y HOCHTIEF en Europa principalmente las certificaciones DGNB, LEED y BREEAM.

ECO-EFICIENCIA EN EL GRUPO ACS - CERTIFICACION ISO50001

En 2014 se ha comenzado a desarrollar una iniciativa para el análisis de la eficiencia energética en las instalaciones del Grupo ACS, que busca medir los metros cuadrados de oficinas certificadas según la norma ISO50001 de eficiencia energética (o similar). Una vez se obtenga una información sólida y comparable se definirán objetivos. En 2014 se ha obtenido información de 2.625.553,58 m^2, de los que están certificados un 18,13%.

Tratamiento de residuos

Especial importancia tiene el apartado de residuos, pues la parte de aprovisionamientos depende de forma predominante de las necesidades y peticiones de los clientes. Por lo tanto, en el tratamiento de residuos se dedican más recursos, esfuerzos y políticas que en cualquier otra disciplina de la eco-eficiencia.

A este respecto, el Grupo ACS segrega, almacena y gestiona adecuadamente sus residuos. La gestión se orienta siempre a minimizar los residuos generados, tanto en cantidad como en peligrosidad, en dar prioridad al reciclaje y reutilización, sobre otras opciones de gestión, y en la valorización energética como elección preferente frente al depósito en vertedero.

Los residuos peligrosos y no peligrosos ascienden en HOCHTIEF en 2014 a 150.363 toneladas y 8.213.595 toneladas respectivamente. Estas cifras incluyen datos de Leighton.

Los residuos se gestionan conforme a la normativa vigente en cada país. Las instalaciones disponen de las correspondientes autorizaciones de productores de residuos peligrosos, que permiten su registro, inventario, almacenamiento y gestión. Los residuos no peligrosos generados son reutilizados en el lugar de producción o recogidos por un gestor autorizado para el tratamiento, reciclado o valorización, o en su defecto, para el vertido en depósitos controlados.

El Grupo ACS también genera otros residuos peligrosos o con regulación específica que han de ser tratados respectivamente por un gestor autorizado de residuos peligrosos o por un SIG (Sistema Integrado de Gestión). Los residuos peligrosos son entregados, con carácter general, a gestores autorizados, de acuerdo con la legislación vigente.

RESIDUOS TRATADOS POR TIPOLOGÍA Y ÁREA DE ACTIVIDAD

	2011	2012	2013	2014
Total Grupo ACS				
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.168.706	1.274.102	3.115.431	8.746.743
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	31,7	33,2	78,6	246,0
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	186.989	88.182	268.137	176.526
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	5,1	2,3	6,8	5,0
Construcción				
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	1.125.254	1.110.220	3.054.986	8.689.624
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	40	37	103	337
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	2.972	5.784	232.656	157.804
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	0,1	0,2	7,9	6,1
Servicios Industriales				
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	30.755	80.497	42.519	39.255
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	4	11	6	6
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	240	7.198	24	35
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	0,0	1,0	0,0	0,0
Medio Ambiente				
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	12.697	83.386	17.926	17.864
Ratio: Toneladas de residuos no peligrosos / Ventas (millones de euros)	8	49	6	6
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	183.777	75.200	34.214	16.391
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (millones de euros)	109,0	44,5	11,4	5,5

4. EFICIENCIA

Racionalización del consumo de recursos energéticos y materiales

Una gran parte de los recursos naturales que consumen las compañías del Grupo ACS son empleados de manera eficiente. Para lograrlo, se utilizan las mejores tecnologías disponibles en materia de eficiencia y de reducción del consumo de materiales y recursos energéticos.

La información medio ambiental del Grupo ACS incluye los datos de Leighton. En 2013 se incluye la información entre enero de 2013 y diciembre de 2013 (inclusive) y en 2014 se incluye la información entre julio de 2013 y junio de 2014 (inclusive). Los datos de esta tabla referentes a Leighton son (para el periodo julio de 2013 y junio de 2014): Gasolina + Gasóleo 1.977,60 millones de litros, Electricidad 339.938 MWh.

El incremento en el consumo de gas natural se debe fundamentalmente al incremento de la actividad de vehículos que usan este combustible en Urbaser, así como a la inclusión en el alcance de Clece, que no dispone de estos datos para 2013.

El uso principal de la gasolina y el gasóleo en las compañías del Grupo ACS es el transporte de materiales, de personal, el movimiento de tierras y el uso de cierta maquinaria necesaria para las actividades operativas de la compañía.

APROVISIONAMIENTOS

	2013	2014
Porcentaje de madera certificada	1,0%	1,0%
Total de madera comprada (m^3)	840.828,1	1.249.717,1
Porcentaje de acero reciclado	7,7%	37,4%
Total de acero comprado (t)	1.031.686,1	1.178.659,9
Porcentaje de cemento / hormigón con árido reciclado	0,1%	0,1%
Total de hormigón comprado (m^3)	8.378.955,1	14.741.069,0
Porcentaje de vidrio reciclado	100,0%	99,4%
Total de vidrio comprado (m^2)	2.880.152,9	2.896.348,3

CONSUMO DE ENERGÍA, POR FUENTES

	2011	2012	2013	2014
Total Grupo ACS				
Gasolina + Gasóleo (millones de litros)	114,2	104,2	1.367,3	2.108,1
Gas Natural (m^3)	1.184.488,0	2.136.012,0	343.509,0	402.636,0
Gas Natural (kWh)	n.d.	35.137.353,0	58.517.257,3	97.179.340,2
Electricidad (MWh)	466.720,0	1.279.301,9	566.015,4	861.156,0
Construcción				
Gasolina + Gasóleo (millones de litros)	33,4	40,6	1.281,0	2.011,2
Gas Natural (m^3)	285.276,3	273.568,6	310.951,3	267.346,6
Gas Natural (kWh)	n.d.	976.526,7	224.000,0	657.929,0
Electricidad (MWh)	116.564,4	1.086.737,0	316.187,4	570.332,9
Servicios Industriales				
Gasolina + Gasóleo (millones de litros)	16,6	16,0	26,7	38,8
Gas Natural (m^3)	60.675,2	31.591,0	32.557,7	135.289,5
Gas Natural (kWh)	n.d.	768.522,5	802.370,7	582.211,2
Electricidad (MWh)	53.152,0	98.629,8	49.391,6	56.601,8
Medio Ambiente				
Gasolina + Gasóleo (millones de litros)	64,2	47,4	59,6	58,1
Gas Natural (m^3)	838.536,8	1.830.853,0	0,0	0,0
Gas Natural (kWh)	n.d.	33.392.304,5	57.490.886,5	95.939.200,0
Electricidad (MWh)	297.004,0	93.935,1	200.436,4	234.221,3

4.5.4.3. AGUA

Las actividades desarrolladas por el Grupo ACS llevan asociadas un notable consumo de agua, especialmente en el ámbito de la construcción. En este sentido, la compañía reconoce la necesidad de reducir el consumo de este recurso natural, especialmente en zonas de gran estrés hídrico. En la medida de lo posible, y siempre que las características de los proyectos lo permitan, se emplea agua reciclada no apta para uso humano.

Las claves de la estrategia del Grupo ACS para la reducción del consumo de agua se resumen en tres puntos:

- Implantar sistemas de medición adecuados (a nivel de proyecto, compañías y corporación), que permitan un conocimiento detallado de las principales fuentes de consumo. Esta es una iniciativa mayoritaria en el Grupo ACS.
- Desarrollo de acciones que fomenten la reducción del consumo de agua o que incentiven el consumo de agua reciclada. Compañías que representan el 81,31% de las ventas del Grupo ACS han establecido planes para la reducción del consumo de agua en sus actividades.
- Impulso y desarrollo de políticas operativas de gestión de agua y desalinización. En la actualidad el Grupo ACS opera varias plantas desalinizadoras en España y Argelia.

El Grupo ACS dispone de numerosas medidas encaminadas a reducir el consumo hídrico, tales como la sensibilización de los empleados, la reutilización de agua de limpieza o el uso de agua de lluvia. Específicamente en el área de Construcción:

- Se aplican las buenas prácticas medioambientales para minimizar los consumos, especialmente, el agua.
- Reutilización del agua de limpieza de la maquinaria en obras.
- Se han desarrollado campañas de concienciación con pautas para disminuir el consumo de agua.
- Uso de agua de lluvia.



4. EFICIENCIA

El Grupo ACS presta atención a mejorar la gestión y el uso del agua, con especial atención a aquellas obras situadas en zonas geográficas con estrés hídrico.

En este sentido, ACS realiza esfuerzos desde hace años en la zona sureste de la península ibérica y en las Islas Canarias, ubicaciones con frecuente déficit de agua. El Sistema de Gestión Ambiental contempla el estrés hídrico como una variable adicional en los criterios de valoración del parámetro "consumo de agua", lo que conlleva la puesta en marcha de medidas preventivas para la optimizar el consumo del agua y el seguimiento de la eficacia de dichas medidas.

Por último, cabe destacar que el Grupo ACS lleva a cabo un control exhaustivo de la calidad de las aguas que vierte al medio natural. En este sentido, todos los controles realizados se ajustan a lo exigido legalmente, de manera que no se producen afecciones significativas sobre el medio natural.

En términos del consumo de agua reportado, se ha observado un incremento como consecuencia de la expansión de la actividad internacional de Cobra. Así mismo, los datos no incluyen la información de Leighton, dado que los datos disponibles son estimaciones basadas en el coste del recurso. Los consumos estimados por este método por Leighton fueron de 12,5 millones de m^3 en 2013 y 37 millones de m^3 en 2014.

CONSUMO Y VERTIDO DE AGUA

	2011	2012	2013	2014
Total Grupo ACS				
Consumo de agua potable (m^3)	5.577.931,0	6.677.845,0	6.014.566,0	5.497.862,0
Consumo de agua no potable (m^3)	n.d.	3.389.806,4	12.446.274,0	14.654.867,9
Vertidos de aguas residuales totales (m^3)	4.136.225,7	4.263.678,7	7.833.733,0	9.467.892,1
Ratio: m^3 de agua / Ventas (millones de euros)	151,3	262,2	465,9	566,7
Construcción				
Consumo de agua potable (m^3)	2.649.086,7	3.026.719,0	509.758,0	622.293,4
Consumo de agua no potable (m^3)	n.d.	1.125.737,0	231.654,0	105.175,7
Vertidos de aguas residuales totales (m^3)	1.987.813,1	1.752.485,2	258.943,6	739.543,8
Ratio: m^3 de agua / Ventas (millones de euros)	94,1	139,9	25,1	28,2
Servicios Industriales				
Consumo de agua potable (m^3)	77.301,2	458.160,0	107.182,9	709.042,3
Consumo de agua no potable (m^3)	n.d.	4.693,0	10.008.120,4	12.755.352,4
Vertidos de aguas residuales totales (m^3)	35.412,7	161.525,7	6.081.782,5	7.540.258,6
Ratio: m^3 de agua / Ventas (millones de euros)	11,0	65,7	1.431,3	1.994,7
Medio Ambiente				
Consumo de agua potable (m^3)	2.851.543,1	3.192.966,0	5.397.625,1	4.166.526,4
Consumo de agua no potable (m^3)	n.d.	2.259.376,4	2.206.499,6	1.794.339,8
Vertidos de aguas residuales totales (m^3)	2.112.999,9	2.349.667,8	1.493.006,9	1.188.089,8
Ratio: m^3 de agua / Ventas (millones de euros)	1.691,3	3.224,3	2.534,7	1.991,6



4.5.4.4. BIODIVERSIDAD

Las actividades del Grupo ACS generan afecciones sobre el entorno natural donde se ejecutan las obras. La implantación de medidas para la conservación de la flora y de la fauna es uno de los principios ambientales aplicados en la planificación de las operaciones. Dichas medidas se basan en la protección física, trasplante o traslado, así como en el respeto a los ciclos vitales de las especies vegetales y animales afectadas.

A cierre del ejercicio 2014 un elevado número de compañías del Grupo, representando un 74,00% de las ventas, desarrollaban políticas específicas para gestionar proyectos ubicados en áreas de alto valor biológico, o en sus inmediaciones.

El Grupo ACS trata de minimizar el impacto ambiental de sus actividades, especialmente, cuando tienen lugar en zonas de alto valor ecológico. Compañías que representan el 15,73% de las ventas han establecido objetivos para minimizar el impacto de sus actividades sobre la biodiversidad. Los proyectos se planifican con objeto de minimizar su impacto ambiental y, en la medida de lo posible, se desarrollan bajo la metodología que cause menor daño en el entorno.

El Grupo ACS elabora estudios de impacto ambiental, que tratan de minimizar posibles efectos adversos en el entorno natural de los proyectos (21,1% de las ofertas presentadas incluían análisis de impacto medioambiental). La participación pública, en los procedimientos de aprobación de estos proyectos, está garantizada por la legislación nacional y regional de cada uno de los países en los que éstos son desarrollados.

La compañía también dispone de planes de vigilancia, que garantizan el cumplimiento de las medidas preventivas y reducen el impacto de los proyectos y procesos que no están sujetos a evaluaciones de impacto ambiental. Específicamente, en el área de Construcción:

- Se han establecido objetivos anuales para la identificación de áreas y especies sensibles y la adopción de medidas de prevención y protección.
- Se desarrollan planes de protección de las especies autóctonas.
- Se está estudiando la posibilidad de incorporar o sustituir productos químicos contaminantes por otros biodegradables.
- Cumplimiento estricto y riguroso de la ley medioambiental.
- Desarrollo de algunas actividades con maquinaria ligera.
- Actividades de replantación y reubicación de especies en hábitats similares

El Grupo ACS incorpora a sus sistemas de gestión ambiental el compromiso con la conservación de la biodiversidad, para cumplir los siguientes objetivos:

- Evaluar los impactos de las actividades sobre el medio ambiente.
- Investigar, desarrollar y ofrecer al cliente innovaciones que mejoren las condiciones ambientales.
- Gestionar el impacto y minimizar sus consecuencias.

4. EFICIENCIA

4.5.5. BUENAS PRÁCTICAS

DRAGADOS. SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL, RESULTADOS Y RECONOCIMIENTOS EN EL PROYECTO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE DE FORTH CROSSING, EN ESCOCIA

El puente de Forth Crossing, en el este de Escocia es la piedra angular del proyecto de mejora de las comunicaciones de la zona, impulsado desde hace unos años. Queensferry Crossing, el puente que se construye en paralelo al Froth Road actual cruza el Firth of Forth y conectara Lothian con Fife. Este es un proyecto clave para la región y para Escocia.

El Puente de Forth estaba sobrepasado en términos de capacidad (30.000 vehículos al día en cada dirección). Este problema generaba preocupación acerca del periodo de vida del puente, que en su concepción se diseñó para 120 años. Una inspección al respecto descubrió que los cables de sujeción habían sufrido una pérdida de tensión de entre el 8 y el 10%.

El proyecto del puente, financiado por el gobierno escocés supone la inversión completa de 1.600 millones de libras, de las que el proyecto de Dragados obtendría 790 millones.

Para reducir el uso de materiales y el coste del proyecto, se diseñó el puente para que aprovechase el entorno, como parte de la cimentación de sus pilares centrales. Adicionalmente, por primera vez en Escocia, el puente incorpora sistemas de control para modular la velocidad permitida, para reducir atascos, y la distribución del tráfico de autobuses, según el flujo de vehículos.





Cuando se inaugure, el puente permitirá su uso tanto para vehículos como para transporte público, peatones y ciclistas.

El proyecto, en términos medioambientales, busca reducir su impacto tanto en el entorno como en los diferentes hábitats a los que afecta. Para ello cuenta con un análisis medioambiental previo, que según el análisis independiente de CEEQUAL fue considerado "Excelente".

Los principales objetivos del proyecto en el ámbito medioambiental son:

- Construir un puente nuevo con el menor impacto posible tanto al entorno como a los ciudadanos.
- Proporcionar un nexo entre Fife y Lothian que sea más eficiente energéticamente, tanto en el nuevo puente como en el antiguo. (Por ejemplo, instalando iluminación LED en ambos).
- Involucrar a la población local fomentando la transparencia y ofreciendo datos de progreso actualizados.
- Cumplir con el presupuesto, periodo de ejecución y los estándares medioambientales, de seguridad y calidad.
- Que la industria de la construcción reconozca el proyecto en términos de excelencia técnica y en sostenibilidad.
- Desarrollar métodos innovadores de construcción para minimizar el impacto en el medio ambiente.
- Maximizar la reutilización y el reciclaje de materiales.
- Crear oportunidades de empleo para la comunidad local.

DRAGADOS



El análisis medioambiental independiente realizado por CEEQUAL, reconocido mundialmente, y en el que el proyecto obtuvo una nota de "Excelente" incluía los siguientes objetivos:

- Minimizar las emisiones de CO_2 en la fase de construcción.
- Minimizar la producción de residuos y fomentar la reutilización y reciclado de los mismos.
- Identificar el origen de los materiales y emplear solo aquellos que provengan de proveedores responsables con el medio ambiente y el entorno social.
- Proteger y respetar la biodiversidad y la ecología del entorno.
- Proteger la calidad del agua fomentando el uso de los sistemas menos intrusivos y contaminantes.
- Optimizar el nivel de ruido ambiental. Reducir al mínimo las emisiones de partículas y otros contaminantes.
- Involucrar a la comunidad, fomentando la transparencia con los ciudadanos afectados por las obras
- Contribuir a la creación de empleo en la zona.
- Reducir el impacto en el paisaje, evitar el impacto en el patrimonio cultural.

Para reducir las emisiones de CO_2 relacionadas con el transporte de materiales, evitar atascos y tráfico en la zona y limitar el impacto en las comunidades locales, el proyecto eligió que el suministro de materiales se realizaría por mar cuando fuese posible. Tanto el acero como el hormigón y otros muchos materiales se proveyeron al proyecto de esta forma.

Así mismo, el proyecto planteó la utilización mayoritaria de suministros producidos localmente, para reducir los costes y los impactos medioambientales de su transporte.

En términos de reducción de energía, se desarrollaron las siguientes iniciativas:

- Utilización de plantas de generación de energía eficientes, con un ciclo de vida menor de 36 meses.
- Desarrollo de un programa de eficiencia energética en la obra, reduciendo gastos innecesarios de calefacción, iluminación y empleando transportes colectivos subvencionados por el proyecto.
- Consumo de energía renovable.
- Instalación de sensores, temporizadores, LEEDs y otros sistemas para minimizar el consumo eléctrico en términos de iluminación de obra y en el propio puente.

En términos del impacto social del proyecto, se desarrollaron:

- 45 becas de aprendizaje.
- 21 puestos de trabajo en practicas.
- 46 puestos de trabajo para parados de larga duración.
- 11 puestos de aprendiz.
- 250 de un total de 415 subcontratistas (60%) se eligieron entre la comunidad local, dejando un monto total en la zona de 85 millones de libras.
- 14.174 de un total de 15,460 pedidos (92%) se realizaron a compañías escocesas, con un monto de gasto total de 72 millones de libras.
- 953 personas trabajaron de media en el proyecto, con picos de trabajo de hasta 1.200 personas.
- 43% de los empleos creados en Edin/Lothian/Fife, 35% provinieron del resto de Escocia.
- Visitas de ciudadanos, colegios, asociaciones, etc.

El proyecto ha sido galardonado con el *Considerate Constructors 2014 Gold National Site Award*, y el *2014 Silver Scottish Green Apple Award*.

5. EMPLEADOS

5.1. LAS PERSONAS DEL GRUPO ACS

5.1.1. PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

El éxito empresarial del Grupo ACS[23] reside en su equipo humano. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales. Algunos de los principios fundamentales que rigen las políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:



- CAPTAR, CONSERVAR Y MOTIVAR A PERSONAS CON TALENTO.
- PROMOVER EL TRABAJO EN EQUIPO Y EL CONTROL DE LA CALIDAD, COMO HERRAMIENTAS PARA IMPULSAR LA EXCELENCIA DEL TRABAJO BIEN HECHO.
- ACTUAR CON RAPIDEZ, FOMENTANDO LA ASUNCIÓN DE RESPONSABILIDADES Y REDUCIENDO AL MÁXIMO LA BUROCRACIA.
- APOYAR E INCREMENTAR LA FORMACIÓN Y EL APRENDIZAJE.
- INNOVAR PARA MEJORAR PROCESOS, PRODUCTOS Y SERVICIOS.

El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores; garantiza la igualdad de oportunidades y de trato, sin que prevalezca discriminación alguna por razón de sexo, ideología, religión, o cualquier otra circunstancia o condición de orden social o individual.

Asimismo, el Grupo impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, dispone de una política de empleo que genera riqueza en las zonas donde opera y produce vínculos que crean sinergias positivas para el entorno. Además, muestra un especial interés en asegurar unas condiciones de trabajo dignas, sujetas a las más avanzadas medidas de seguridad y salud laboral, fomenta la gestión por competencias, la evaluación del desempeño y la gestión de la carrera profesional de sus trabajadores.

23 Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31 /12 / 14. Para ponderar el año 2013 se incluyen los empleados de Clece, que a 31 / 12 / 13 ascendían a 65.774 personas.

5.1.1.1 PRINCIPALES MAGNITUDES

El Grupo ACS emplea un total de 210.345 personas, de los cuales 110.267 se encuentran trabajando en España y 100.078 en el extranjero. De todos los empleados, 36.394 personas son de nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía:
El Grupo ACS tiene empleados en más de 80 países, en los que fomenta el desarrollo económico y social de sus trabajadores.

PERSONAL POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



- EUROPA: 58,8%
- AMÉRICA: 18,5%
- ASIA: 10,2%
- ÁFRICA: 1,2%
- OCEANÍA: 11,3%

NÚMERO DE EMPLEADOS POR ÁREA DE ACTIVIDAD

	2013	2014	Var.
Construcción	87.457	74.440	-14,9%
Servicios Industriales	41.635	41.272	-0,9%
Medio Ambiente	94.319	94.581	0,3%
Corporación	52	52	0,0%

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y ÁREA DE ACTIVIDAD

	Construcción	Servicios Industriales	Medio Ambiente	Corporación	Total
Titulados superiores	19.000	3.936	1.485	32	24.453
Titulados medios	3.107	3.512	2.395	6	9.020
Técnicos no titulados	4.740	6.078	3.775	0	14.593
Administrativos	4.071	2.519	1.593	10	8.193
Otro personal	43.522	25.227	85.333	4	154.086

TIPOS DE CONTRATOS

	2011	2012	2013	2014
Contratos fijos	95.325	100.132	94.056	82.740
Contratos temporales	66.937	62.339	129.407	127.605

PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES Y GÉNERO

	Mujeres	Hombres	Total
Titulados superiores	5.713	18.740	24.453
Titulados medios	3.167	5.853	9.020
Técnicos no titulados	4.062	10.531	14.592
Administrativos	5.530	2.663	8.193
Otro personal	60.154	93.932	154.086
Total	**78.626**	**131.718**	**210.345**
Sobre el total del Grupo ACS	*37,4%*	*62,6%*	

5. EMPLEADOS

5.1.2. PRINCIPIOS DE GESTIÓN

5.1.2.1. IGUALDAD, DIVERSIDAD, INTEGRACIÓN, DERECHOS

La igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos, que son principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo, son también determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS. Compañías que representan un de los empleados del Grupo expresan su compromiso formal y documentado con la Declaración Universal de los Derechos Humanos en el desarrollo de su política de Recursos Humanos.

El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción, que están basados en la evaluación de las capacidades de la persona, en el análisis de los requerimientos del puesto de trabajo y en el desempeño individual.

En la actualidad, compañías que representan el 57,0% de los empleados del Grupo ACS presentan programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades. Estos Planes de Igualdad incluyen acciones específicas en materia de selección y contratación de personal, salario, formación, jornada laboral, promoción profesional, ayudas, bonificaciones y política social, salud y prevención de riesgos laborales, así como en cuestiones de violencia de género. En 2014 se reportaron un total de 1.205 mujeres con un puesto de dirección en la compañía (un 12,0% del total del personal de dirección).

El Grupo ACS promueve también la contratación de personas discapacitadas y les ofrece un entorno de trabajo que les permita desarrollarse en igualdad de condiciones. En este sentido, a 31 de diciembre de 2014 trabajaban en ACS 4.824 personas con discapacidad.

El Grupo ACS entiende, además, la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Por tal razón, promueve la contratación directa de empleados y directivos locales. El número de ejecutivos procedentes de la comunidad local ascendió a 590 personas en 2014 (un 5,9% del total de personal de dirección del Grupo).

5.1.2.2. RELACIONES LABORALES

Todos los empleados del Grupo ACS, incluyendo a los españoles expatriados, están sujetos a los convenios colectivos vigentes aplicables en función del sector en el que desarrollan su actividad, así como a la normativa relativa al personal directivo y, en todo caso, a lo dispuesto en la legislación laboral de los países donde trabajan. Por ejemplo, se respeta de forma rigurosa los convenios colectivos en temas de preaviso ante cambios organizativos.

En el ámbito de las relaciones laborales, el Grupo ACS considera el diálogo como un elemento esencial. Por ello, mantiene reuniones periódicas con representantes sindicales de todas sus empresas. El 27,7% de los empleados del Grupo están afiliados a sindicatos u organizaciones sindicales.

Así mismo, en compañías que representan un 74,6% de los empleados del Grupo ACS se han desarrollado protocolos o políticas para minimizar situaciones donde se prohíban o conculquen derechos sindicales o de asociación en países determinados, siendo la política del Grupo ACS el fomento de buenas prácticas laborales y el respeto de la legislación vigente.



5.1.2.3. ROTACIÓN Y TASA DE ABSENTISMO

INDICADORES ROTACIÓN Y ABSENTISMO

	2012	2013	2014
Rotación total	15,1%	11,2%	12,7%
Rotación hombres	15,7%	12,1%	13,9%
Rotación mujeres	14,8%	9,0%	11,4%
Porcentaje de días perdidos por absentismo	4,1%	1,4%	1,3%

5.1.2.4. SERVICIOS PARA EMPLEADOS, FLEXIBILIDAD Y CONCILIACIÓN

Entre las compañías del Grupo ACS se ofrecen a los empleados beneficios sociales de diversa naturaleza. Entre estos servicios, merece destacarse, con diversas denominaciones, contenidos y ámbito de aplicación, los siguientes:

- Seguros de vida y accidentes, de viaje y de salud.
- Anticipos salariales.
- Revisiones médicas anuales y asistencia médica.
- Ayudas por hijos discapacitados.
- Ayuda de escolaridad para hijos y trabajadores que estén cursando estudios en centros oficiales.
- Ayudas económicas para comida o comedores de empresa.
- Servicio de autobús de empresa.
- Programas de Asistencia Social de empresa.
- Acuerdos con entidades bancarias.
- Descuentos comerciales en establecimientos adheridos.
- Actividades culturales y sociales.

Compañías que representan el 91,42% de los empleados del Grupo disponen de programas para favorecer la conciliación de la vida familiar y laboral.

Entre las distintas iniciativas llevadas a cabo por las empresas del Grupo ACS para fomentar el equilibrio entre la vida familiar y trabajo, destacamos las siguientes:

- Flexibilidad horaria: la plantilla puede acogerse a diversos esquemas de flexibilidad horaria, con margen de una hora, para acomodar sus horarios de entrada o salida del trabajo a sus necesidades personales.
- Reducción de la jornada laboral: en ACS existen personas que realizan su jornada de trabajo de forma continua o reducida.
- Acumulación de los periodos de lactancia materna.
- Disfrute a tiempo parcial del permiso materno y paterno.
- Cambio de centro de trabajo por cambio de residencia.
- Gestión de cambios de turnos entre trabajadores en los servicios.

5. EMPLEADOS

5.1.2.5. DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

Competencias, evaluación, desarrollo, retribución y satisfacción del empleado

DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

%/TOTAL EMPLEADOS	2012	2013	2014
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	87,8%	89,2%
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	33,1%	35,4%
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	55,5%	51,3%
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	91,3%	91,5%
De estos, porcentaje de sistemas de retribución variable que incluyen aspectos relacionados con la Responsabilidad Corporativa	47,4%	21,6%	23,0%
Grado de cobertura de encuestas de clima laboral (% del total de empleados)	50,5%	31,7%	1,6%
Empleados satisfechos o muy satisfechos (sobre el total de encuestas realizadas)	78,8%	84,9%	66,2%

Los modelos de evaluación del desempeño de las compañías de ACS se basan en las competencias y los parámetros de cada puesto de trabajo, descritas en los sistemas de gestión.

Aunque las empresas gestionan el desarrollo profesional de su plantilla de forma independiente, todas participan de unos elementos comunes. A saber:

- Permiten al trabajador informar acerca de su situación laboral, expresar sus intereses y motivaciones, tanto personales como profesionales, su disponibilidad geográfica, su interés por formarse y su idea de futuro profesional en la empresa.

- Desarrollo de evaluaciones del desempeño con multitud de metodologías empleadas, análisis 360º, reuniones con clientes, reuniones de seguimiento periódicas, evaluación de la rentabilidad del puesto de trabajo frente a los resultados obtenidos, etc.

- Permiten a la empresa mostrar una actitud receptiva hacia la información que obtiene de sus trabajadores, con el fin de poder atender, en la medida de lo posible, sus inquietudes mediante la implantación de acciones correctoras.

- Permiten agilizar la toma de decisiones, a la hora de seleccionar al personal adecuado para puestos determinados así como para determinar la promoción profesional o el aumento de empleabilidad de los trabajadores.

- Permite establecer métricas justas y equitativas para la fijación de la remuneración variable, en la gestión por objetivos, en la que se acuerdan de forma sistemática y recurrente qué metas debe cumplir el empleado para obtener su retribución variable.

- Se confirma el cumplimiento del Código de Conducta del Grupo ACS. Es importante resaltar que en el Grupo ACS hay una política de tolerancia cero ante casos de incumplimiento del Código de Conducta. Ver apartado de Ética de este documento.

Estas metodologías se encuentran consolidadas y en pleno funcionamiento en distintas compañías del Grupo ACS.

Una de las iniciativas más importantes de motivación y satisfacción de los empleados es la posibilidad de promoción. El gran volumen de negocio que gestiona el Grupo ACS y su continuo crecimiento permiten un número importante de promociones anuales entre los empleados que, por su esfuerzo y eficacia, son propuestos para desempeñar puestos de mayor responsabilidad.

El modelo retributivo de las compañías del Grupo ACS incluye multitud de detalles y características específicas que, en muchos casos, determinan incluso ventajas competitivas y operativas en sectores como la ingeniería o la gestión de obra.

De entre estos sistemas retributivos dispares, en el apartado de compromiso con las personas es importante analizar si es común el uso de retribuciones variables y cuáles son los principales factores que influyen en dicha retribución, especialmente si dichos factores están relacionados con la sostenibilidad.

Estas retribuciones se calculan en la totalidad de los casos atendiendo a factores operativos y económicos. Una pequeña parte de la retribución también depende de objetivos en materia de Responsabilidad Corporativa, especialmente en términos de Seguridad y Salud, Medio Ambiente y Calidad.

Cada compañía del Grupo ACS gestiona el desarrollo de sus profesionales de forma independiente, adecuando sus necesidades y a las características específicas de su actividad. Una importante mayoría de compañías del Grupo ACS adoptan modelos de gestión de competencias, para la mejora de conocimientos y habilidades personales, y utilizan la formación como herramienta para alcanzar el ideal de desempeño en el trabajo.

Los mapas de competencias, realizados en las compañías del Grupo ACS, están alineados con la estrategia y particularidades de cada una de ellas. Estos mapas, que se revisan de manera periódica, definen las competencias básicas y específicas de cada puesto de trabajo, imprescindibles para el desempeño eficaz del mismo.

En 2014 se han desarrollado procesos formales de medición de la satisfacción del empleado que han afectado a un 1,6% de los empleados de ACS. En dichas encuestas de satisfacción, en media, un 66,16% de los empleados respondía como “satisfecho” o “muy satisfecho”.

Además, se están utilizado otro tipo de herramientas para evaluar este aspecto:

- Entrevistas de salida en caso de baja voluntaria. Frecuente en muchas de las compañías del Grupo ACS, su fin es ahondar en los motivos por los que el trabajador abandona la empresa y en los aspectos que destacaría como negativos y como positivos.
- Entrevistas periódicas con el supervisor. Permiten conocer la situación del empleado.
- Buzón de sugerencias. Recogen las ideas, iniciativas y quejas de los trabajadores.



5. EMPLEADOS

5.1.2.6. PLANES DE FORMACIÓN[24]

FORMACIÓN

	2011	2012	2013	2014
Total horas lectivas impartidas	943.890	2.273.361	3.457.414	2.581.675
Horas lectivas por empleado (sobre total empleados)	5,8	14,0	15,5	12,3
Empleados participantes en actividades de formación	55.613	114.822	180.143	148.168
Horas lectivas por empleado (sobre empleados formados en el año)	17,0	19,8	19,2	17,4
Inversión en formación (millones de euros)	18,6	87,2	158,2	130,5
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	114,6	536,6	708,0	620,6
Inversión por empleado en formación (sobre empleados formados en el año) (euros)	334,7	759,3	878	881

El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión. Los planes de formación tienen el objetivo de satisfacer las necesidades formativas de los empleados, para el correcto desempeño de su trabajo y para su desarrollo profesional y profesional.

Los planes de formación de las distintas compañías son actualizados regularmente para ajustarlos a las necesidades de cada negocio y, en última instancia, de cada persona. Compañías que representan el 91,61% de los empleados del Grupo reportan la existencia de herramientas para gestionar el desarrollo del capital humano como son plataformas de formación, formación online o incluso convenios con centros de formación. En efecto, se dispone de herramientas adaptadas a los distintos perfiles competenciales para el análisis de las necesidades de formación, diseminación de oportunidades de formación, bases de datos conjuntas, cursos específicos, adaptados y generalistas, etc. En concreto, en las compañías del Grupo ACS se imparten cursos en las áreas relacionadas con, entre otros, los siguientes aspectos:

- La formación de personal directivo.
- La especialización tecnológica en los sistemas de gestión y producción.
- El conocimiento de los productos y servicios desarrollados.
- Las políticas de calidad y medio ambiente.
- La seguridad en el trabajo.

En concreto, se está desarrollando una iniciativa a nivel Grupo que se centra en la formación sobre Derechos Humanos, Ética, Integridad y Conducta. Como se ha tratado en el apartado de Ética, se incluye en esta parte del informe como resumen.

FORMACIÓN EN DERECHOS HUMANOS, ÉTICA Y CÓDIGO DE CONDUCTA

	2012	2013	2014
Alcance de los planes de formación al respecto (% empleados)	20,8%	85,5%	87,0%
Número de cursos impartidos en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta	1.959	778	845
Número de empleados formados en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta en el año	6.928	21.983	17.105
Porcentaje del total de empleados actual del Grupo que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera	8,7%	38,1%	36,0%
Horas de formación por empleado formado	n.d.	2	3

24 En la información de los años 2012, 2013 y 2014 se ha incluido la contribución de Leighton, que no se incluía en el informe del año 2011.

5.1.3. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN. PERSONAS

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje de días perdidos por absentismo	4,1%	1,4%	1,3%	< 2013
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	84,7%	87,8%	89,2%	> 2013
Empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	14,5%	33,1%	35,4%	> 2013
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	36,3%	55,5%	51,3%	> 2013
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	90,4%	91,3%	91,5%	> 2013
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (euros)	536,6	708,0	620,6	> 2013
Porcentaje del total de empleados actual del Grupo que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera	8,7%	38,1%	36,0%	> 2013



5. EMPLEADOS

5.2. LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO EN EL GRUPO ACS

5.2.1. PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

La prevención de riesgos laborales[25] es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El reto principal reside en diseñar e implantar, en todos los ámbitos de operación, un servicio de prevención que responda a las expectativas. Asimismo, la compañía considera fundamental reforzar su compromiso con una cultura preventiva e integrar y optimizar los recursos.

Gracias al compromiso individual de todos los empleados y a la implicación de proveedores, contratistas y empresas colaboradoras, el Grupo ACS avanza en la construcción de la cultura de prevención deseada, acercándose a su objetivo último de alcanzar la accidentalidad cero.

25 Los datos referentes al Grupo ACS incluidos en este apartado se han calculado analizando la información provista por las diferentes compañías del Grupo, ponderándola por su número de empleados. Los datos se expresan en términos porcentuales sobre el total de empleados del Grupo a 31 / 12 / 14. Para ponderar el año 2013 se incluyen los empleados de Clece, que a 31 / 12 / 13 ascendían a 65.774 personas. Se emplean de forma indiferente los conceptos prevención de riesgos laborales y seguridad en el trabajo.



5.2.2. MODELO DE GESTIÓN

La política de prevención del Grupo ACS respeta las distintas normativas de Seguridad y Salud laboral que rigen en los países donde está presente, al tiempo que promueve la integración de la prevención de riesgos laborales en la estrategia de la compañía mediante prácticas avanzadas, formación e información.

Pese a que funcionan de forma independiente, la gran mayoría de compañías del Grupo comparten principios comunes en la gestión de la seguridad y la salud de sus empleados. Estos principios son los siguientes:

- Cumplimiento de la legislación y normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos que voluntariamente suscriba.
- Integración de la acción preventiva en el conjunto de las actuaciones y en todos los niveles jerárquicos, a partir de una correcta planificación y puesta en práctica de la misma.
- Adopción de cuantas medidas sean necesarias para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.
- Conseguir la mejora continua del sistema, mediante una formación adecuada e información en materia de prevención.
- Cualificación del personal y aplicación de las innovaciones tecnológicas.
- Definición y puesta en común de estándares a nivel mundial, compartidos y homogéneos, que permitan evaluar el comportamiento en términos de Seguridad de las compañías del Grupo.
- Remuneración variable en función del éxito en la política de prevención y seguridad.



5.2.2.1. SISTEMAS

La inmensa mayoría de las compañías del Grupo reportan la existencia de una función y un sistema de gestión de la seguridad y salud, que se ocupa de la implantación de la política y de los planes de actuación desarrollados de acuerdo a las prioridades identificadas. De forma general, dichas compañías del Grupo ACS comparten una serie de características en la gestión:

- Desarrollo de sistemas para la gestión de la prevención según estándares de referencia OSHAS 18001. Esta política ha sido reportada por compañías que representan el 82,80% de los empleados del Grupo.
- Existencia de sistemas auditados de forma interna y/o externa, de forma adicional a las auditorias reglamentarias por ley (96,70% de los empleados del Grupo).
- Definición de objetivos y planificación de acciones preventivas en el marco de la política y las particularidades de cada compañía, aspecto que afecta al 97,06% de los empleados del Grupo.
- Un sistema global a nivel mundial afectando a un 96,79% de las personas de ACS.

En línea con la política de prevención, y dentro de dichos sistemas de gestión de las empresas del Grupo ACS, estas son sus principales características comunes:

- Existen sistemas para la evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores en compañías que representan el 82,80% de los empleados del Grupo ACS.
- Se definen planes de prevención que recogen las mejoras detectadas en dichos procedimientos de evaluación (97,06% de los empleados del Grupo).
- Se identifican y registran situaciones que podrían haber derivado en un incidente (análisis de near-misses) en compañías que representan un 96,94% de los empleados de ACS.
- Se referencia la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud en un 57,42% del Grupo ACS.
- Existen, en una gran mayoría de las compañías del Grupo, sistemas informáticos integrados que se emplean para monitorizar datos relacionados con la seguridad y la salud de los empleados y subcontratistas.

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección y trasladados, para su consecución, a los distintos estamentos de la compañía.

En los Planes de Prevención que se realizan en las compañías del Grupo se recogen las conclusiones de las evaluaciones periódicas de riesgos realizadas, y se establecen las pautas de actuación para el logro de los objetivos marcados. Asimismo, en muchas de las compañías del Grupo se realizan evaluaciones específicas para las actividades y centros, dando lugar a Planes de Prevención Específicos.

En esta línea, se tiene en especial consideración a ciertos colectivos de trabajadores que, por su ocupación, presentan un alto riesgo de contraer enfermedades específicas. En 2014 en esta categoría se encontraban 2.858 personas.

5. EMPLEADOS

5.2.2.2. GASTO

GASTO EN SEGURIDAD Y SALUD

	2011	2012	2013	2014
Gasto (millones de euros)	26,6	220,1	171,7	197,4
Gasto por empleado (euros)	163,7	1.354,8	768,5	938,3

5.2.2.3. PARTICIPACIÓN DE LOS REPRESENTANTES DE LOS TRABAJADORES

La consolidación de una cultura preventiva en el Grupo requiere de la participación de todos los empleados y, especialmente, de los representantes de los trabajadores, dado que son el engranaje de comunicación entre aquellos y la dirección de la compañía.

En España, esta participación se realiza, fundamentalmente, a través de los delegados de prevención y, en el caso de que aplique, de los comités de prevención de riesgos laborales. Las empresas o centros de trabajo con 50 trabajadores o más tienen constituido un Comité de Seguridad y Salud. Estos Comités son el órgano paritario y colegiado de participación destinado a la consulta regular y periódica de las actuaciones de la empresa en materia de prevención de riesgos.

Los comités están formados por los delegados de prevención, por una parte, y, por la otra, por el empresario y/o sus representantes, en número igual al de los delegados de prevención. Estos comités celebran reuniones trimestrales, de las que se levanta acta con los temas tratados y las decisiones adoptadas. Esta acta debe ser redactada en el plazo del mes posterior a la reunión y presentada a las partes para su consulta y comentarios.



5.2.2.4. FORMACIÓN

La formación e información son fundamentales para el desarrollo de la política preventiva del Grupo ACS y son el medio más eficaz para sensibilizar a las personas de la compañía hacia la seguridad y la salud.

FORMACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013	2014
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud en el año (%)	58,9%	66,9%	65,4%
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	94,2%	96,6%

5.2.2.5. OTRAS INICIATIVAS RELACIONADAS CON LA SEGURIDAD Y LA SALUD

Se han identificado en el estudio de las diferentes compañías del Grupo varias características comunes que son reseñables:

- Las compañías del Grupo ACS desarrollan medidas para garantizar la seguridad de terceros cuando visitan las instalaciones de las compañías.

- Cabe destacar que, como pauta general y para las compañías que contratan personal de seguridad, es la misma empresa contratada la que se encarga de proporcionar la correspondiente formación para la adecuada actuación de sus empleados. En algunos casos, esta formación incluye contenidos específicos sobre derechos humanos. Si alguna compañía del Grupo contrata una empresa que no cumpla este requisito, se sugiere la inclusión de esta formación en derechos humanos en los cursos de reciclaje que periódicamente realizan con su personal.

El Grupo ACS colabora con organizaciones especializadas en asuntos de seguridad, salud y prevención de riesgos, y participa activamente en los principales congresos, jornadas y foros que se organizan, tanto a nivel nacional como internacional. Esta es su forma de aportar su experiencia y de actualizarse en últimas tendencias y buenas prácticas.

Las principales organizaciones de las que forman parte algunas de las compañías del Grupo ACS, bien como miembros de sus comisiones o comités de seguridad y salud, bien participando a través de algún tipo de colaboración, son:

País	Organización
España	CNC
España	AESPLA
España	SEOPAN
España	Fundación Laboral de la Construcción
España	PESI
Portugal	IEFP
Polonia	Inspección Laboral de Trabajo
E.U.	ENCORD
Australia	Australian Constructors Association
Australia	Safety Institute of Australia
Australia	National Safety Council of Australia
Australia	Federal Safety Commission Accreditation
EE.UU.	Associated General Contractors
EE.UU.	ASSE
EE.UU.	National Safety Council
EE.UU.	General Contractor Association
EE.UU.	NY Safety Committee
EE.UU.	Construction Users Round Table
EE.UU.	American National Standards Committee
Rusia	NISO
Canadá	Infrastructure Health & Safety Association

5. EMPLEADOS



5.2.2.6. ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD[26] DE EMPLEADOS

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD. EMPLEADOS

	2011	2012	2013	2014
Frecuencia	24,43	27,84	19,07	15,18
Construcción	10,09	10,70	4,23	2,40
Servicios Industriales	21,27	16,83	11,95	11,27
Medio Ambiente	67,93	64,89	39,79	42,69
Gravedad	0,75	0,73	0,55	0,38
Construcción	0,33	0,27	0,12	0,08
Servicios Industriales	0,51	0,54	0,31	0,31
Medio Ambiente	2,30	1,63	1,16	1,02
Incidencia	22,63	30,20	33,24	37,29
Construcción	9,31	8,47	8,13	9,37
Servicios Industriales	25,32	22,39	22,11	22,82
Medio Ambiente	87,37	109,29	61,00	65,10

5.2.2.7. ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD PARA SUBCONTRATISTAS

La difusión de la cultura preventiva entre proveedores, contratistas y empresas colaboradoras es otra de las líneas básicas de actuación del Grupo en esta materia, el detalle del esfuerzo de control y gestión de este tema se incluye en este documento en el apartado de Proveedores.

ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD. SUBCONTRATISTAS

	2011	2012	2013	2014
Frecuencia	8,66	6,43	7,83	9,29
Construcción	8,66	4,77	6,78	8,57
Servicios Industriales	5,90	6,03	3,28	2,42
Medio Ambiente	n.d.	81,81	143,11	151,67
Gravedad	0,07	0,13	0,16	0,14
Construcción	0,07	0,08	0,13	0,06
Servicios Industriales	0,09	0,09	0,06	0,06
Medio Ambiente	n.d.	2,52	3,53	2,80

26 **Índice de Frecuencia:** número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas.
Índice de Gravedad: número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas.
Índice de Incidencia: número de accidentes con baja por cada mil trabajadores.
Tasa de enfermedades profesionales: número total de casos de enfermedades ocupacionales sobre el total de horas trabajadas por 200.000.

5.2.3. PRINCIPALES INDICADORES

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN, SEGURIDAD Y SALUD

	2012	2013	2014	Objetivo 2015
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	88,9%	75,4%	82,8%	> 2013
Índice de Frecuencia	27,84	19,07	15,18	< 2013
Número total de Accidentes con Baja	4.723	7.321	7.801	< 2013
Gasto por empleado en Seguridad (euros)	1.354,82	768,49	938,31	> 2013
Empleados que han recibido formación en temas de Seguridad y Salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	71,2%	94,2%	96,6%	> 2013



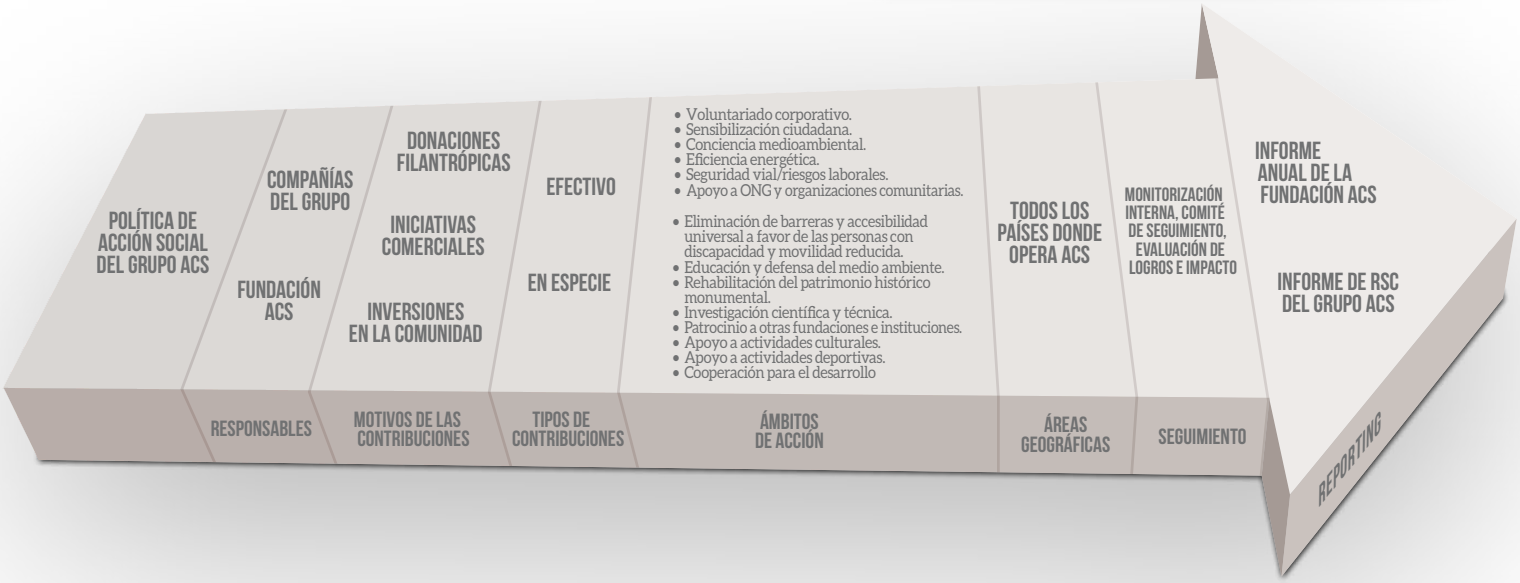
5. EMPLEADOS

5.3. LA ACCIÓN SOCIAL EN EL GRUPO ACS

El compromiso con la mejora de la sociedad es parte de la misión del Grupo ACS. Para contribuir con este objetivo, ACS define una Política de Acción Social vinculada a su estrategia de negocio, ya que es la mejor manera de generar verdadero valor compartido para todos los grupos de interés.

Esta Política busca impulsar la Acción Social del grupo ACS, lo que ayudará a la compañía a lograr los siguientes objetivos:

- FAVORECER EL IMPULSO DEL NEGOCIO Y SU SOSTENIBILIDAD
- MEJORAR EL RECONOCIMIENTO Y LA REPUTACIÓN DE LA COMPAÑÍA
- INCREMENTAR LA SATISFACCIÓN DE EMPLEADOS Y COLABORADORES
- CONTRIBUIR A LA MEJORA DE LA SOCIEDAD EN LA QUE OPERA EL GRUPO ACS





5.3.1. PLAN DE ACTUACIÓN EN ACCIÓN SOCIAL

La política de Acción Social del Grupo ACS se rige por un Plan de Actuación, que define los procedimientos de aplicación en sus diferentes áreas de negocio. Se ha redactado conforme a las directrices y recomendaciones del London Benchmarking Group (LBG), incluye la amplia experiencia acumulada a lo largo de los años por la Fundación de ACS y atiende a las acciones actuales al respecto de las compañías del Grupo ACS.

La Política de Acción Social del Grupo ACS será llevada a cabo tanto por las empresas del Grupo como por la Fundación ACS, teniendo ambos funciones diferenciadas y contribuciones distintas.

- Compañías del Grupo: cada compañía del Grupo tendrá la libertad de seleccionar sus propias actividades en materia de acción social siempre que estén ligadas a la experiencia adquirida en su negocio y contribuyan a los objetivos de esta política. Posteriormente los propios empleados de la compañía podrán vincularse a dichas actividades de voluntariado corporativo.

  Para aplicar de forma operativa esta Política, cada empresa designará un responsable de acción social, que será la persona que lance las iniciativas, que actúe como punto de contacto para los empleados que deseen participar en los programas, que coordine las actividades y que realice el seguimiento de los indicadores necesarios para medir el impacto de las iniciativas.

- Fundación ACS: la Fundación abordará sus propias actividades, de acuerdo con sus estatutos, y podrá dar apoyo a las compañías del Grupo que lo soliciten para sus iniciativas de voluntariado corporativo, si lo considera oportuno.

Las contribuciones de Acción Social podrán ser en efectivo o en especie.

Las actividades contempladas en la Política de Acción Social del Grupo ACS se englobarán en las siguientes categorías:

- Inversiones en la comunidad: colaboración a largo plazo con ONG u organizaciones comunitarias con el fin de abordar diferentes necesidades sociales. Se incorporarán en esta categoría las actividades de la Fundación que respondan a esta descripción así como las actividades de concienciación ciudadana llevadas a cabo en el programa de voluntariado corporativo de las empresas del Grupo.

- Iniciativas comerciales: apoyo a actividades de patrocinio y mecenazgo llevadas a cabo por la Fundación o las empresas del Grupo. Se procurará que las iniciativas patrocinadas estén alineadas con esta Política de Acción Social.

- Donaciones filantrópicas: apoyo ocasional a ONG u organizaciones comunitarias como respuesta a sus necesidades puntuales o de emergencia. Este tipo de donaciones serán realizadas fundamentalmente por la Fundación, pero también se incorporarán aquí los apoyos en especie prestados para estas causas a los empleados voluntarios de las diferentes empresas, que lo hayan solicitado y se les haya asignado.

- Adicionalmente la Fundación ACS podrá desarrollar todas aquellas iniciativas estatutarias adicionales que su Patronato determine.

La Política de Acción Social del Grupo ACS será la misma para todas las empresas del Grupo y su Fundación, y se podrá implementar y desarrollar en todos los países donde el Grupo ACS está presente.

La responsabilidad en términos de Acción Social recaerá en el Vicepresidente Ejecutivo del Grupo ACS, miembro del Consejo de Administración y Vicepresidente de la Fundación ACS.

5. EMPLEADOS

5.3.2. ACCIÓN SOCIAL DE LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS

Durante el año 2014 compañías que representan un 54,14% de los empleados de ACS han desarrollado iniciativas de Acción Social. Para este cometido se han invertido un total de 4.251.468 euros. Las personas beneficiadas por estas acciones ascienden a 9.405.

El desarrollo de actividades de acción social en 2014 es muy incipiente aun, no en vano la política general del Grupo se aprobó en mayo de 2014. El objetivo de las direcciones de Recursos Humanos de las compañías del Grupo es que tanto en 2015 como en años posteriores el esfuerzo se incremente de forma sustancial.

PREMIOS COMPROMISO EN CLECE

Clece

Clece ha otorgado el 3 de marzo de 2015 los primeros Premios Compromiso, una iniciativa promovida por la compañía del Grupo ACS para fomentar la reintegración de colectivos vulnerables o en riesgo de exclusión social. En esta primera convocatoria, dotada con 6.000 euros por categoría, se presentaron 157 proyectos en los ámbitos de mejor proyecto social para personas con discapacidad, mujeres víctimas de la violencia de género, personas en riesgo de exclusión social y personas mayores.

Los galardonados fueron:

CATEGORÍA PERSONAS EN RIESGO DE EXCLUSIÓN SOCIAL

Asociación Línea 10, con el proyecto Nuevo Camino 2015. Situado en Usera (Madrid), se encarga de dar apoyo a familias con problemas, madres solas, etc., Cuidando a los niños para que puedan trabajar. Su lema es un compromiso total con la familia.

CATEGORÍA VÍCTIMAS DE VIOLENCIA DE GÉNERO

Asociación Victoria Fuenlabrada (Madrid), que trabaja con víctimas de violencia doméstica dándoles apoyo y ayudándoles a salir de este círculo.

CATEGORÍA AYUDA A LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

Asociación Dedines (Defensa del Niño Discapacitado con Necesidades Especiales), con el proyecto Campamento de Verano 2015, en el que se busca compatibilizar el ocio con la atención a niños con necesidades especiales, a la vez de ayudar a los padres de estos niños durante un periodo como el verano, en el que no hay actividad docente.

CATEGORÍA DE PERSONAS MAYORES

Proyecto social Equipo Médico-Terapéutico a Domicilio del Hospital Vianorte-Laguna para Personas Dependientes. Siendo el segundo hospital de cuidados paliativos más grande de Europa, ayuda a los enfermos y a las personas dependientes, así como a sus familias, tanto en el propio hospital como en centros de día, residencias o, incluso, en los propios domicilios.

Clece, con 3.945 personas empleadas con algún tipo de discapacidad, y con una clara vocación empresarial para integrar a personas con riesgo de exclusión es una compañía plenamente concienciada con el apoyo a colectivos vulnerables.

COBRA. PROYECTO TAPITAS DE VIDA, COLOMBIA

Cobra, en su filial de Colombia ha desarrollado una iniciativa de voluntariado entre sus empleados, como apoyo a la Fundación Sanar, que a través del reciclaje de tapas de polipropileno ayuda a personas que padecen cáncer.

Los empleados de Cobra han logrado contribuir con un total de 91.7 kilos de tapones de polipropileno desde el comienzo de la colaboración, en 2013.

Con este pequeño aporte, junto al de otras compañías en Colombia, Fundación Sanar ha logrado obtener recursos para financiar el tratamiento médico, psicológico, lúdico y social de niños de escasos recursos que padecen esta enfermedad; actualmente apoyan a 350 menores en la fundación.

Hace 17 años que Sanar lanzó este programa, que hoy logra recolectar cerca de 500 kilos de tapas al día, y en sus mejores meses, como diciembre, hasta 20 toneladas.

En este programa Cobra realizo avisos publicitarios y depósitos para motivar al personal para participar en esta campaña.



Avisos publicitarios





5. EMPLEADOS

BRIDGES TO PROSPERITY (PUENTES A LA PROSPERIDAD) EN HOCHTIEF

En 2014 un punto focal de la actividad de patrocinio de HOCHTIEF se ha centrado en la iniciativa Bridges for Prosperity (B2P), una organización no gubernamental que construye puentes peatonales en regiones remotas en todo el mundo, ayudando así a las comunidades locales a obtener un mejor acceso al comercio, la educación y la atención médica.

Flatiron y Turner han apoyado proyectos de B2P en América Central y América del Sur desde hace algunos años. Flatiron está especialmente comprometida con su papel como un socio estratégico de B2P y aprovecha su experiencia en la construcción para apoyar el diseño de los modelos de puentes. En 2014 la compañía construyó una pasarela de 121 metros en Nicaragua, la más larga jamás construida por B2P y los empleados de HOCHTIEF.

En 2012, HOCHTIEF se involucró en esta obra de caridad desde Alemania y el resto de Europa y en la actualidad apoya a B2P en proyectos en Ruanda. En 2014, en la provincia occidental del país, fue erigida una pasarela de 54 metros sobre un río que se vuelve intransitable en época de lluvias.

La colaboración con B2P aumenta las actividades comerciales de HOCHTIEF, añadiendo una fuerte involucración con la comunidad. Nuestra participación beneficia a ambas partes, en particular de las personas en las regiones, ya que las pasarelas atraviesan ríos que aumentan su caudal considerablemente durante la temporada de lluvias, convirtiéndose así en una importante amenaza o un obstáculo insalvable para los residentes. Los ríos les impiden llegar a las escuelas, mercados y a los médicos.

B2P estima que en los últimos cinco años los proyectos han tenido como resultado un 12% más de niños matriculados en la escuela (8.500 niños beneficiados), un aumento del 24% en el tratamiento de la salud (17.000 personas que se benefician de estos servicios), un aumento del 18% en las mujeres empleadas (más de 12.800 mujeres), y un aumento del 15% en el negocio local.

A través de sus proyectos de patrocinio, HOCHTIEF tiene un impacto positivo en el desarrollo económico y social de las regiones. Por ejemplo, durante la fase de construcción, HOCHTIEF involucra, paga y entrena a trabajadores de la región. Estas personas no sólo adquieren destrezas de construcción, también aprenden a mantener los puentes. Los materiales de construcción, tales como madera y cemento, también provienen principalmente de los alrededores y se compran a proveedores locales.



© CHRISTOPH SCHROLL

HOCHTIEF

HOCHTIEF se beneficia también, ya que diez empleados del Grupo se dedican durante un período definido de tiempo a trabajar en cada proyecto. Además de promover el conocimiento de clientes, personas de las regiones y delegados gubernamentales, fomentan la formación de equipos y su deseo de participar en actividades de voluntariado.

Los proyectos de patrocinio también mejoran la experiencia de construcción de los empleados, proporcionan un contacto intercultural, y aumentan su compromiso con la sociedad. La satisfacción de pertenencia a un Grupo como HOCHTIEF también aumenta, ya que alrededor de 150 empleados se han beneficiado de esta experiencia hasta ahora.

El objetivo es ampliar estas actividades de patrocinio en todo el Grupo, incluyendo Leighton en el largo plazo. Más de 71.000 personas que viven cerca de los puentes se han beneficiado de nuestros proyectos durante los últimos cinco años. Este es un número que crecerá en el futuro.



© Bridges to Prosperity



5. EMPLEADOS

5.3.3. FUNDACIÓN ACS

La Fundación ACS, cuya política formal de acción social está detallada en sus estatutos fundacionales, se guía por varios principios de actuación:

- Actividad filantrópica a través de donaciones y aportaciones a instituciones especializadas.
- Acciones en varios ámbitos de trabajo: accesibilidad, ayuda al desarrollo, medio ambiente, promoción cultural y educativa, difusión y rehabilitación de patrimonio nacional, colaboración con instituciones científicas y patrocinio y mecenazgo de instituciones filantrópicas, universidades, escuelas técnicas y otros centros de formación.
- Selección de proyectos que aporten el máximo beneficio social, desarrollados con entidades de reconocido prestigio, líderes en su materia, y de elevado interés general.
- Desarrollo de comités de seguimiento mixtos, donante-beneficiario, para el control del desarrollo de proyectos importantes.

FUNDACION ACS

La Fundación ACS, que fue creada para revertir en la sociedad una parte de los beneficios que nuestra actividad ha generado, mejorando la calidad de vida de los ciudadanos en cualquiera de sus aspectos físico, humano, formativo, cultural, medioambiental, y apoyando los derechos humanos y la consecución de los objetivos del milenio.

Para la realización de esta Acción Social, el Consejo del Grupo ACS aprueba anualmente un presupuesto que posibilita la realización de proyectos que se enmarcan en el ideario y estatutos de la Fundación, y que son ejecutados por las instituciones receptoras de los mismos. Con cada una de ellas se lleva a cabo un convenio que define las obligaciones de ambas partes, garantizándose así una total transparencia en la gestión de la Fundación.

En el año 2014 la Fundación ACS ha gastado 4,010 millones de euros, cantidad equivalen te al 94,5% de su presupuesto. Para 2015 se ha aprobado un presupuesto de 4,350 millones de euros.



5.3.4. PROGRAMAS DE LA FUNDACIÓN

Categoría	Cantidad destinada
Millones de euros	
Eliminación de barreras (discapacidad)	0,696
Medio Ambiente	0,242
Investigación	0,683
Promoción de actividades culturales	1,118
Ayuda a otras fundaciones e instituciones	0,810
Otros[27]	0,461
Total	**4,010**

La estrategia de la Fundación para alcanzar los fines antes citados, descansa en la colaboración y apoyo económico vinculados a los siguientes programas:

- Mejora de la calidad de vida de las personas con discapacidades físicas o sensoriales, o en situación de dependencia, colaborando y aportando recursos económicos, apoyándonos en instituciones de reconocido prestigio y solvencia en esta materia, como son, entre otras, el Real Patronato sobre Discapacidad, la ONCE, la FEMP, diferentes Universidades, y Naciones Unidas, a través de la Organización Mundial del Turismo. Entre las actividades más significativas llevadas a cabo en este programa destacan las siguientes:
  - Eliminación de barreras a favor de personas con discapacidad.
  - Promoción de la accesibilidad y el diseño universal (formación, material didáctico y técnico), que garantiza un futuro sin barreras.
  - Incentivos a los municipios para que apliquen los criterios de accesibilidad universal en el urbanismo, los transportes y la edificación, principalmente a través del patrocinio de los Premios Reina Sofía y de la realización de seminarios con el Real Patronato sobre Discapacidad.
  - Puesta en valor accesible del patrimonio arquitectónico español más significativo a nivel mundial, como el Monasterio de El Escorial, el de Yuste, el de Las Huelgas en Burgos, el convento de Santa Clara en Tordesillas, o el Palacio Real en Madrid, que se han convertido en ejemplo de la compatibilidad entre el mantenimiento de la naturaleza del patrimonio histórico arquitectónico, con determinados niveles de accesibilidad que permiten el acceso a los monumentos a las personas con movilidad reducida. Se permite así la práctica activa del turismo para todos que genera rentas y empleo a nivel local, al mismo tiempo que contribuye al mantenimiento de los propios monumentos.
  - De esta forma, la Fundación ACS, combate la discriminación histórica que ha supuesto para este colectivo la falta de accesibilidad al patrimonio cultural español.

27 Gastos de personal y otros gastos de actuación, como formación, pago a profesores, edición de material, etc.

5. EMPLEADOS

- Difusión de buenas prácticas en materia de generación o adaptación de oferta turística, para permitir el desarrollo del turismo accesible a todas las personas. En este sentido la Agencia Especializada de Naciones Unidas para el Turismo, OMT, con el apoyo de la Fundación ACS ha producido el primer documento técnico sobre la materia "Turismo accesible para todos: Alianzas público-privadas y buenas prácticas", que será publicado próximamente en versión electrónica por la OMT. Este documento se ha inspirado en la experiencia en materia de alianzas público privadas de la Fundación ACS y ya ha sido difundido a más de 180 países miembros de esta organización mundial. En la Primera Conferencia Europea sobre Turismo Accesible celebrada en la Republica de San Marino (noviembre 2014) promovida por la O.M.T.-Naciones Unidas se han analizado las experiencias de la Fundación ACS en esta materia y reconocida su labor en la Declaración de San Marino resultante de la Conferencia.
- Colaborar con instituciones deportivas que desarrollan estas actividades, entendiendo que es la manera de mejorar la calidad de vida de las personas, especialmente con aquellas que faciliten la participación de personas con alguna discapacidad física, como el Comité Paralímpico Español.

- Defensa y apoyo a buenas prácticas en relación al medio ambiente. Entre las actividades desarrolladas destacan las siguientes:
  - Patrocinio a los Congresos Nacionales de Medio Ambiente (CONAMA), en sus diferentes ediciones.
  - Apoyo a actividades formativas en Universidades, relacionadas con tratamiento de residuos sólidos urbanos, ciclo del agua, energía, etc.
  - Programa de educación ambiental de la Comunidad de Madrid, orientado a incluir en los centros educativos de la región, previos al ingreso en la universidad, la educación ambiental en sus programaciones en materia de ciclo del agua, energías renovables, ecosistemas, consumo responsable, residuos, espacios naturales protegidos, biodiversidad.
  - Apoyo a la investigación sobre la calidad del aire en medios de transporte urbano y exposición del viajero realizada por el CSIC.
  - Puesta en valor accesible del medio natural.



- Colaborar y contribuir con entidades que mejoran el nivel cultural de las personas.
  - En este sentido la Fundación ACS concentra sus esfuerzos y recursos en apoyo de las principales pinacotecas de España, lírica, cursos, seminarios y foros de debate en diversos centros sobre actividades culturales específicas.
  - Apoyo para facilitar el acceso a la cultura a personas con discapacidad.
  - Apoyo a manifestaciones culturales singulares: rehabilitación de la catedral primada de Toledo en la celebración del IV Centenario de El Greco.

- Contribuir a la difusión, rehabilitación y mantenimiento de edificios del Patrimonio Artístico Español.
  - Actividades formativas con diferentes universidades y otras instituciones españolas en materia de rehabilitación de edificios históricos.
  - Puesta en valor accesible de los Reales Sitios de Patrimonio Nacional.
  - Difusión del Patrimonio Histórico Español a través de la edición de libros que documentan la rehabilitación de 138 edificios, con explicación de técnicas utilizadas, en cada caso, y del proceso histórico, de la situación de los edificios y de las circunstancias que justificaron su rehabilitación.
  - Apoyo a la difusión del Románico en España, colaborando con la Fundación Santa María la Real.
  - Difusión de la puesta en valor de yacimientos arqueológicos, especialmente el de Atapuerca y de Los Bañales.



- Apoyo a la Investigación. Este programa se orienta principalmente a la investigación médica, incluyendo enfermedades raras. Entre las más significativas destacan:
  - Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Infantil Universitario Niños Jesús.
  - Fundación para la Investigación Biomédica del Hospital Universitario La Paz.
  - Fundación Privada Pasqual Maragall, para la investigación del Alzheimer.
  - Asociación Española de Esclerosis Lateral Amiotrófica (ADELA).
  - Federación Española de Enfermedades Neuromusculares.
  - Asociación de Parálisis Cerebral (ASPACE).
  - Asociación para el Estudio de la Lesión Medular Espinal (AESLEME).
  - También se colabora y se apoyan con recursos algunas investigaciones socio económicas como las realizadas por la Fundación para la Investigación sobre el Derecho y la Empresa (FIDE).

- Ayudas a otras instituciones para el cumplimiento de sus propios fines, siempre que estos sean compatibles con los fines de la Fundación ACS.
  - Fundación Carolina.
  - Fundaciones de las Universidades Autónoma, Complutense y Politécnica de Madrid.
  - Museo del Prado.
  - Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía.
  - Museo Thyssen Bornemisza.
  - Museo Nacional de Arte de Cataluña.
  - Fundaciones Príncipe de Asturias y Príncipe de Girona.

5. EMPLEADOS

- Cooperación para el desarrollo y ayuda técnica. Con la finalidad de apoyar los Objetivos del Milenio y el respeto a los derechos humanos, la Fundación ACS ha colaborado y contribuido con recursos económicos a la mejora de la calidad de vida de las personas, en su más amplio concepto, en países del tercer mundo para facilitar o solucionar problemas de suministro de agua potable y saneamiento, lucha contra el hambre y contra la malaria, formación de personal sanitario y ayuda técnica en diversas áreas y en especial en materia de residuos sólidos y formación de personal sanitario. En este sentido, nuestra colaboración y ayudas se aplican a través de estas instituciones en Sudan, Norte de Kenia, Níger, Burundi y Perú principalmente, a través de la colaboración con:
  - Médicos sin Fronteras.
  - AMREF Flyng Doctors (Fundación Africana para la Medicina y la Investigación).
  - Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
  - Asociación Madre Coraje.
  - Fundación Emalaikat.
  - A través de la alianza estratégica con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, se presta asistencia técnica a este organismo en el marco del Plan Operativo Anual que se suscribe entre ambas instituciones, destacando en este sentido las actividades desarrolladas sobre formación de formadores en técnicos de seguridad y salud en el trabajo, apoyo técnico en materia de tratamiento de residuos sólidos urbanos y puesta en valor accesible de los proyectos de recuperación del patrimonio histórico español en América Latina realizados por AECID.
  - También con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo y el Real Patronato sobre Discapacidad, se celebra anualmente un encuentro iberoamericano sobre accesibilidad universal y patrimonio histórico, cuyo objetivo principal es la transferencia de conocimientos en esta materia entre los países participantes, normalmente, entre 14 y 16, y el análisis de buenas prácticas en materia de accesibilidad universal.

- Apoyo a los esfuerzos de voluntariado que llevan a cabo instituciones como la Fundación Desarrollo y Asistencia y el Colegio de Caminos, Canales y Puertos de Madrid.

- Donativos varios que realiza la Fundación ACS a instituciones como Caritas, Cruz Roja y otras, así como para atender las necesidades creadas por los devastadores efectos que distintas catástrofes naturales producen sobre determinadas poblaciones.



6. PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y ADHESIONES

- El Grupo ACS ha sido reconocido en su labor en el ámbito de la sostenibilidad siendo incluido en el índice Dow Jones de Sostenibilidad para 2014 y 2015.
- El Grupo ACS es firmante del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.
- El Grupo ACS apoya la iniciativa del Carbón Disclosure Project.
- ACS es líder mundial en el desarrollo de concesiones de infraestructuras, según la revista Public Works Financing.
- ACS es la sexta compañía por cifra de ventas del mundo según el ranking de la revista ENR publicado en agosto de 2014. La segunda compañía cotizada del mundo en dicha lista y la compañía con más actividad internacional.
- ACS es la empresa número 202 del mundo por facturación según el ranking de la revista Fortune de 2014.
- El Grupo ACS es una de las compañías más reputadas de España según el monitor Merco.



7. PRINCIPIOS PARA LA ELABORACIÓN DEL INFORME

PARA EL GRUPO ACS, LA ELABORACIÓN DE ESTE INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA SUPONE LA FORMALIZACIÓN DE UNA POLÍTICA ENFOCADA A ENTENDER LOS PRINCIPALES DILEMAS Y DESAFÍOS A LOS QUE SE ENFRENTA EL SECTOR DEL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURAS Y LA ENERGÍA Y LA SOCIEDAD EN SU CONJUNTO.

El informe contempla todas las actividades del Grupo ACS como operador global, en todos los países en que está presente. En este sentido, la información publicada incluye las operaciones desarrolladas en Medio Ambiente, Construcción, Servicios Industriales y Concesiones.

El Grupo ACS, ha desarrollado herramientas de recopilación y consolidación de la información, cuantitativa y cualitativa, sobre sostenibilidad para alinear la gestión de todas las compañías a las prioridades estratégicas del Grupo ACS. Esta herramienta ha aumentado el alcance de manera considerable.

La información recogida en este informe se refiere, fundamentalmente, al ejercicio 2014. Incluye también, en función de su relevancia y disponibilidad, información de años anteriores para facilitar que los lectores puedan formarse una opinión más completa acerca de la evolución de la compañía. Los indicadores cuantitativos presentan la evolución del Grupo ACS en el año 2014 y generalmente, en los dos anteriores.

En el proceso de elaboración del informe, se han seguido las directrices marcadas por la guía G3.1 del Global Reporting Initiative (GRI). De esta forma, se han tenido en cuenta todas las cuestiones que son relevantes para los grupos de interés de la compañía. Los datos y conceptos explicados en esta memoria aplican a las compañías del Grupo, según lo informado en términos de porcentaje sobre las ventas totales. Aquellos casos en los que el alcance sea diferente del 100%, se especifica de forma clara en el texto y tablas.

Respecto a los niveles de aplicación definidos por GRI, el Grupo ACS ha calificado su Informe como A+. De esta forma, se han aplicado los principios y recomendaciones de la Guía G3.1, detallándose en cada capítulo, tanto el perfil de la organización, como el enfoque de gestión. Además, se han recogido todos los indicadores de desempeño que la Guía considera principales.



El Grupo ACS ha aplicado los siguientes principios de la Guía GRI G3.1 para definir los contenidos y garantizar la calidad de la información recogida en este informe:

PRINCIPIO DE MATERIALIDAD

El Grupo ACS ha desarrollado herramientas de gestión para facilitar el control operativo de la gestión de la sostenibilidad y su integración en los negocios. Los contenidos de esta herramienta están alineados a los requerimientos GRI, a la petición de información de los índices bursátiles selectivos en sostenibilidad y los inversores institucionales y agencias de rating que tienen en cuenta cuestiones relacionadas con la sostenibilidad.

CONTEXTO DE SOSTENIBILIDAD

Este informe tiene por objeto plasmar el hacer del Grupo ACS en cada una de las tres dimensiones de la sostenibilidad: económica, social y ambiental. A lo largo del documento se aporta información para contextualizar cada uno de ellos.

EXHAUSTIVIDAD

En su proceso de elaboración, se ha definido claramente su cobertura y alcance, dando prioridad a la información considerada material e incluyendo todos los eventos significativos que han tenido lugar en el año 2014, sin omitir información relevante para nuestros grupos de interés. Paralelamente a su contenido, se ha determinado la cobertura del Informe.

En el caso de existir, a lo largo de los capítulos, modificaciones en cuanto a la cobertura, éstas han quedado indicadas.

Asimismo, los asuntos relevantes, los indicadores recogidos y la cobertura del Informe de Responsabilidad Corporativa 2014 ofrecen una visión de conjunto de los impactos significativos en el terreno económico, social y ambiental.

COMPARABILIDAD

En la medida en que ha sido posible, la información reflejada se ha organizado de tal manera que los grupos de interés puedan interpretar los cambios experimentados por el Grupo ACS respecto a anteriores ejercicios.

EQUILIBRIO

Se incluyen tanto aspectos positivos como negativos, con el objetivo de presentar una imagen no sesgada y de permitir a los grupos de interés realizar una valoración razonable de la actuación de la Compañía.

PRECISIÓN Y CLARIDAD

El Informe contiene numerosas tablas, gráficos y esquemas, con la intención de facilitar la comprensión del mismo. La información recogida pretende ser clara y precisa, para poder valorar la actuación del Grupo ACS. Además, se han evitado, en la medida de lo posible, el uso de tecnicismos cuyo significado pueda ser desconocido para los grupos de interés.

PERIODICIDAD DE LA INFORMACIÓN

El Grupo ACS tiene el compromiso de informar anualmente de su actuación en el ámbito de la Responsabilidad Corporativa. El presente Informe recoge su actuación durante el año 2014 en los ámbitos económico, social y ambiental.

FIABILIDAD

La fiabilidad de los datos recogidos en este Informe de Responsabilidad Corporativa 2014 ha sido contrastada por KPMG, firma que ha llevado a cabo su verificación.

8. ALCANCE DE LOS DATOS

CLIENTES

	2014
Sistema de gestión de clientes	97,92%
Sistema informático de CRM	97,92%
Número de ofertas realizadas en el año	35,47%
Análisis de impacto medioambiental	66,67%
Información detallada o un apartado relacionado con la RSC	35,34%
Política anti-monopolio	97,92%
Sistema de medición de la satisfacción de los clientes	97,92%
Planes para la mejora de la satisfacción de clientes	97,92%
Encuestas de satisfacción de clientes realizadas	96,42%
Encuestas de satisfacción de clientes recibidas	96,42%
Respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	84,77%
Ingresos que representan los clientes que han respondido a la encuesta de satisfacción.	29,54%
Canales para quejas y reclamaciones	97,92%
Número de reclamaciones recibidas de clientes	23,02%
Número de reclamaciones atendidas	23,02%
Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente	23,02%
Comentarios/sugerencias de los clientes	97,92%

CALIDAD

	2014
Porcentaje de sus ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001	97,27%
Inversiones y gastos del Departamento de Calidad o destinados a mejoras en los procesos de gestión de la calidad	41,00%
Número de auditorías de calidad realizadas	41,00%
Sistema de gestión de la calidad	97,92%
Objetivos formales en calidad	97,92%
Iniciativas concreta para mejorar la calidad de los servicios prestados	97,92%
Inspecciones periódicas para revisar el cumplimiento de los estándares de calidad de los proyectos de la compañía	97,92%
Inspecciones periódicas para la verificación del cumplimiento por parte de proveedores y subcontratistas, de los estándares de calidad	97,92%

I+D+I

	2014
Inversión en I+D+i	40,68%
Dirección o un departamento específico de I+D+i	97,92%
Sistema formal de gestión de la I+D+i	97,92%
Auditorías	97,92%
Número de proyectos de I+D+i en curso a 31 de diciembre	72,73%
Número de patentes registradas en el año	40,68%
Número de patentes registradas en los últimos 10 años	35,16%

PROVEEDORES

	2014
Número total de Proveedores	96,37%
Gastos de aprovisionamiento (compras) realizado en el año	96,15%
Análisis de sus proveedores	97,92%
Porcentaje de sus proveedores (sobre el número total de proveedores) que se cubre mediante dicho análisis	81,03%
Proveedores clave en el análisis	56,40%
Proveedores críticos	97,92%
Proveedores críticos. % sobre aprovisionamiento	79,94%
Porcentaje del total de proveedores que presentan un alto riesgo en temas económicos	52,08%
Porcentaje del total de proveedores presentan un alto riesgo en temas sociales	32,31%
Porcentaje del total de proveedores presentan un alto riesgo en temas medioambientales	32,79%
Cumplimiento del Código de Conducta en las cláusulas de contratación con los proveedores y subcontratistas de su compañía	97,92%
¿Se verifica de forma interna o externa el cumplimiento por parte de proveedores o subcontratistas de las clausulas relacionadas con el Código de Conducta?	97,92%
¿Se valora positivamente que los proveedores se hayan adherido a estándares internacionales en materia de derechos humanos y derechos laborales?	97,92%
¿Se valora positivamente que los subcontratistas y los proveedores se hayan adherido a estándares para el cumplimiento de compromisos en materia ética, social y ambiental?	97,92%
¿Ha desarrollado su compañía alguna iniciativa, relacionada con la sostenibilidad , que haya supuesto un ahorro de costes?	97,92%
¿Está realizando su compañía un análisis de la huella de carbono de sus proveedores/subcontratistas?	97,92%
¿Existen sistemas formales para la homologación de proveedores/subcontratistas?	97,92%
¿Se valora positivamente a los subcontratistas y proveedores que estén certificados en aspectos de calidad (ISO9001)?	97,92%
¿Se valora positivamente a los subcontratistas y proveedores que estén certificados en aspectos medioambientales (ISO14001, EMAS o similares)?	97,92%
¿Se evalúan los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas?	97,92%
¿Se incluyen cláusulas de orden ambiental, social o de gobierno en los contratos para que sean adoptadas por los subcontratistas o proveedores?	97,92%
Porcentaje del gasto en aprovisionamiento que está cubierto por dichas cláusulas	82,17%
¿Se realizan auditorías internas (por la propia compañía) de los proveedores?	97,92%
Porcentaje de proveedores que fueron auditados sobre el total de proveedores	29,73%
¿Se realizan auditorías externas (por un tercero independiente) de los proveedores?	97,92%
Porcentaje de proveedores que fueron auditados sobre el total de proveedores	21,12%
Planes correctivos a proveedores para mejorar su desempeño en temas económicos, sociales o ambientales	97,92%
Porcentaje de proveedores que fueron afectados por dichos planes, sobre el total de proveedores	9,51%
Mejora en los proveedores después de aplicación de planes correctivos	10,92%
Rescisión de contratos por incumplimiento	97,92%
Iniciativas para fortalecer capacidades de los proveedores	97,92%
Fomento del uso de materiales certificados / reciclados	97,92%
Madera certificada	22,47%
Madera	83,10%
Acero reciclado	46,21%
Acero	83,37%
Cemento / hormigón reciclado	21,99%
Cemento / Hormigón	84,27%
Vidrio Reciclado	21,99%
Vidrio	22,47%

8. ALCANCE DE LOS DATOS



MEDIO AMBIENTE

	2014
Porcentaje de sus ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	73,38%
Porcentaje de sus ventas, no cubierto por la Certificación ISO14001, pero cubierto por otra certificación medioambiental	97,61%
¿Ha desarrollado su compañía alguna iniciativa medioambiental, el año pasado, que haya supuesto un ahorro de costes?	97,92%
¿Ha desarrollado su compañía alguna iniciativa medioambiental, el año pasado, que haya supuesto un incremento de ingresos?	97,92%
Consumo de agua potable (m^3)	30,59%
Consumo de agua no potable (m^3)	30,59%
Vertidos de aguas residuales totales (m^3)	30,59%
Residuos peligrosos enviados a gestión (t)	39,78%
Residuos no peligrosos enviados a gestión (t)	36,12%
Consumo de gasolina (millones de litros)	95,79%
Consumo de gasóleo (millones de litros)	71,56%
Consumo de gas natural (m^3)	30,59%
Consumo de gas natural (kWh)	39,78%
Consumo de electricidad (MWh)	97,92%
Emisiones directas de gases con efecto invernadero no asociadas al uso de combustibles (emisiones de proceso de Alcance 1) (t CO_2eq)	58,90%
Viajes de Negocios total km recorridos en vuelos de corto alcance (< 500 km)	69,07%
Viajes de Negocios Avión: total km recorridos en vuelos de medio alcance (500 km < X < 1.600 km)	69,07%
Viajes de Negocios Avión: total km recorridos en vuelos de largo alcance (> 1.600 km)	69,07%
Viajes de Negocios Total km recorridos en vehículos particulares por motivos de negocio	69,07%
Viajes de Negocios Total km recorridos en tren	37,02%
Viajes de Negocios Total km recorridos en barco	31,49%
Otros (t CO_2eq)	90,94%
Sistema de gestión ambiental	97,92%
Auditoría	97,92%
Número de auditorías en materia de medio ambiente realizadas en su compañía	67,20%
Número de incidentes medioambientales ocurridos	67,85%
Remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia ambiental	97,92%
Incentivo/reconocimiento no económico por el cumplimiento de los objetivos formales en materia ambienta	97,92%
Objetivos específicos de reducción de emisiones de CO_2 en su compañía	97,92%
Iniciativas en el año para reducir las emisiones de CO_2 de su compañía	97,92%
Cantidad de emisiones de CO_2 evitadas en el año debido a las iniciativas indicadas	25,53%
¿Ofrece su compañía productos o servicios que posibiliten a sus clientes la reducción de emisiones de GEI? (Servicios de gestión de energía, Construcción sostenible, energía renovables, etc.)	97,92%
¿Se han implementado proyectos para reducir la generación de residuos?	97,92%
¿Se han implementado proyectos para reducir el consumo de materiales y/o materias primas?	97,92%
¿Se han establecido planes para la reducción del consumo del agua en las actividades de su compañía?	97,92%
¿Se han establecido objetivos para minimizar el impacto de las actividades de la compañía sobre la biodiversidad?	97,92%
Política especifica para respeto biodiversidad	97,92%
¿Su compañía ha implantado algún tipo de base de datos centralizada para la recogida de datos en materia de medio ambiente?	97,92%
¿Su compañía dispone de un sistema recopilación de datos sobre los "near misses " (casi accidentes) ambientales?	97,92%
Superficie total en m^2 de sus edificios	39,24%
Certificación medioambiental edificios	37,45%

8. ALCANCE DE LOS DATOS

RECURSOS HUMANOS

	2014
De los empleados reportados, número de hombres	95,33%
De los empleados reportados, número de mujeres	95,33%
De los empleados reportados, número de empleados con una discapacidad superior al 33%	69,35%
De los empleados reportados, número de mujeres con un puesto de dirección (Jefe de obra/proyecto o similar y superior)	95,33%
De los empleados reportados, número de hombres con un puesto de dirección (Jefe de obra/proyecto o similar y superior)	95,33%
De los empleados reportados, número de empleados con nacionalidad diferente a la de la sede social de su compañía (España)	72,91%
De los empleados reportados, número de altos directivos procedentes de la comunidad local (que no sean Españoles)	73,55%
De los empleados reportados, Número de empleados afiliados a una organización sindical	95,33%
De los empleados reportados, Número de empleados despedidos el año pasado	90,02%
De los empleados reportados, Número de empleados jubilados el año pasado	69,35%
De los empleados reportados, Número de empleados fallecidos el año pasado	65,87%
De los empleados reportados, Número de empleados contratados	93,42%
De los empleados reportados, Rotación total	95,33%
De los empleados reportados, Rotación hombres	95,33%
De los empleados reportados, Rotación mujeres	95,33%
De los empleados reportados, número de empleados cuyo puesto está definido según un mapa formal de competencias	95,05%
De los empleados reportados, Formación impartida: Total de horas lectivas	95,15%
De los empleados reportados, Número total de participantes en actividades formativas en el año	95,33%
De los empleados reportados, Inversión en formación (millones de euros)	95,15%
De los empleados reportados, Número de empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	95,33%
Alcance satisfacción empleados	98,01%
Número de empleados participantes en los análisis de satisfacción	22,07%
Resultados satisfacción empleados	21,36%
De los empleados reportados, Número total de días perdidos (por absentismo)	95,03%
De los empleados reportados, Número total de días trabajados	95,03%
¿Ha desarrollado su compañía alguna iniciativa en su área de actividad, el año pasado, que haya supuesto un ahorro de costes?	98,01%
¿Ha desarrollado su compañía alguna iniciativa en su área de actividad, el año pasado, que haya supuesto un incremento de ingresos?	98,01%
¿La compañía ofrece a los empleados algún sistema formal de desarrollo profesional?	98,01%
¿La compañía ofrece a los empleados algún sistema formal de gestión de competencias?	98,01%
Herramientas para gestionar el desarrollo de su capital humano	98,01%
Sistemas de retribución variable	98,01%
Objetivos en materia de sostenibilidad en retribución variable	98,01%
Conciliación de la vida familiar y laboral	98,01%
Gestión y compartición del conocimiento	98,01%
Adhesión Código de Conducta	98,01%
¿Su compañía ha desarrollado iniciativas para ampliar el Código de Conducta?	98,01%
¿Existe un plan de formación en temas de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta?	98,01%
Número de cursos impartidos en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta	94,87%
Número de empleados formados en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta	94,87%
Horas lectivas en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta	94,87%
Porcentaje del total de empleados actual de su compañía que han recibido al menos un curso de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta a lo largo de su carrera en la compañía	94,17%
Compromiso formal y documentado con la Declaración Universal de los Derechos Humanos	98,01%
Evaluaciones del desempeño en su compañía y Código de Conducta	98,01%
Tolerancia Cero	98,01%
Auditorias Código de Conducta	98,01%
¿Se desarrollan en su compañía actividades en países que conlleven un riesgo potencial de explotación infantil o trabajo forzado?	98,01%
¿Está amenazado el derecho de asociación y representación sindical en algunos de los países donde opera su compañía?	98,01%
¿Su compañía dispone de programas formales para asegurar la igualdad de oportunidades entre los trabajadores?	98,01%
Número de incidentes ocurridos el año pasado en su compañía por causas de discriminación	95,33%
Actividad filantrópica en el año	98,01%
Inversión en Acción Social	58,46%
Impacto Acción Social	23,46%

SEGURIDAD Y SALUD

	2014
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	98,27%
¿La política de Seguridad y Salud en el Trabajo es común en todo el mundo en su compañía?	98,27%
¿Su sistema de gestión de la SyS ha sido auditado por un tercero externo independiente (excluyendo la Auditoría Reglamentaria)?	98,27%
¿Dispone su compañía de objetivos formales en materia de la seguridad y salud?	98,27%
¿La remuneración de los trabajadores, mandos intermedios y/o directivos está ligada al cumplimiento de los objetivos formales en materia de SyS?	98,27%
Se identifican y registran los near-misses?	98,27%
Inversión en seguridad y salud en el trabajo (millones de euros)	98,27%
Total de horas trabajadas por los empleados reportados de su compañía	98,27%
Total de horas trabajadas por los contratistas	65,70%
Número total de accidentes ocurridos a los empleados reportados de la empresa	98,27%
Número total de accidentes ocurridos (a contratistas)	64,21%
Número total de jornadas perdidas de empleados propios reportados	98,27%
Número total de jornadas perdidas (de los contratistas)	63,63%
Número total de accidentes con baja de empleados reportados	98,27%
Número total de accidentes con baja (de contratistas)	64,21%
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados propios reportados)	68,81%
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (en contratistas)	63,74%
Número de horas de formación en materia de seguridad y salud laboral recibidas por los empleados de su compañía en el año	68,81%
¿Ha desarrollado su departamento alguna iniciativa el año pasado, que haya supuesto un ahorro de costes para su compañía?	98,27%
¿Ha desarrollado su departamento alguna iniciativa el año pasado, que haya supuesto un incremento de ingresos para su compañía?	98,27%
Porcentaje del total de empleados que han recibido un curso de seguridad y salud laboral en el último año	98,27%
Porcentaje del total de empleados que han recibido un curso de seguridad y salud laboral al menos una vez en su carrera en la compañía	98,27%
Número total de empleados con ocupaciones en riesgo de contraer enfermedades específicas.	68,81%

9. INFORME DE VERIFICACIÓN

KPMG Asesores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Revisión Independiente para la Dirección de Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Hemos realizado una revisión de la información no financiera contenida en el Informe de Responsabilidad Corporativa de Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (en adelante ACS) del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2014 (en adelante, "el Informe"). La información revisada se circunscribe al contenido referenciado en las secciones denominadas Dimensión Económica, Dimensión Ambiental y Dimensión Social de la tabla incluida en el capítulo 10 del Informe, titulado "Índice GRI".

La Dirección de ACS es responsable de la preparación y presentación del Informe de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative versión 3.1 (G3.1) según lo detallado en el capítulo 7 del Informe, titulado "Principios para la elaboración del Informe". En dicho capítulo se detalla el nivel de aplicación autodeclarado, el cual ha recibido la confirmación de Global Reporting Initiative. La Dirección también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el mismo; de la determinación de los objetivos de ACS en lo referente a la selección y presentación de información sobre el desempeño en materia de desarrollo sostenible; y del establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo una revisión limitada y, basado en el trabajo realizado, emitir un informe. Nuestro trabajo ha sido realizado de acuerdo con la Norma ISAE 3000, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accountants (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre trabajos de revisión de Informes de Responsabilidad Corporativa emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE). Estas normas exigen que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos una seguridad limitada sobre si el Informe está exento de errores materiales. Se trata de un trabajo de revisión que se realiza de acuerdo a las normas de independencia para trabajos de aseguramiento de KPMG, así como a los requerimientos del Código Ético del International Ethics Standards Board for Accountants en torno a la integridad, objetividad, confidencialidad y conductas y calificaciones profesionales.

El alcance de los procedimientos de recopilación de evidencias realizados en un trabajo de revisión limitada es inferior al de un trabajo de seguridad razonable y por ello también el nivel de seguridad que se proporciona. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Nuestro trabajo de revisión limitada ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, principalmente a las personas encargadas de la preparación de la información incluida en el Informe, y en aplicar los siguientes procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias:

- Entrevistas con el personal pertinente de ACS, sobre la aplicación de las políticas y la estrategia en materia de sostenibilidad.
- Entrevistas con el personal pertinente de ACS responsable de proporcionar la información contenida en el Informe.
- Visita a una obra de construcción de un apeadero de ferrocarril, seleccionada según un análisis del riesgo, teniendo en cuenta criterios cuantitativos y cualitativos.

KPMG Asesores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad suiza.

Reg. Mer Madrid, T. 14.972, F. 53, Sec. 8 , H. M -249.480, Inscrip. 1.ª
N.I.F. B-82498650

- Análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Informe, en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.
- Lectura de la información incluida en el Informe para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño en sostenibilidad de ACS.
- Contraste de la información financiera reflejada en el Informe con la incluida en las cuentas anuales de ACS, auditadas por terceros independientes.
- Contraste de la información ambiental de HOCHTIEF reflejada en el Informe con la incluida en el Informe de Sostenibilidad de HOCHTIEF, que ha sido revisado por terceros independientes.

Nuestro equipo multidisciplinar ha incluido especialistas en el desempeño social, ambiental y económico de la empresa.

En base a los procedimientos realizados, descritos anteriormente, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que los datos recogidos en el Informe de Responsabilidad Corporativa de Actividades de Construcción y Servicios, S.A. del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2014 no hayan sido obtenidos de manera fiable, que la información no esté presentada de manera adecuada, ni que existan desviaciones ni omisiones significativas, ni que el Informe no haya sido preparado, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative versión 3.1 según lo detallado en el capítulo 7 del Informe, titulado “Principios para la elaboración del Informe”.

En otro documento, proporcionaremos a la Dirección de ACS un informe interno que contiene todos nuestros hallazgos y áreas de mejora.

KPMG Asesores, S.L.



José Luis Blasco Vázquez

7 de abril de 2015

10. INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

APPLICATION LEVEL MAR 2015 SERVICE

PERFIL

1. ESTRATEGIA Y ANÁLISIS

		Reportado	Capítulo/Respuesta
1.1	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia.	Completo	Capítulo 1. Carta del Presidente
1.2	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.	Completo	3.1.4; 4.1.4; 4.2.4; 4.3.4; 4.5.4

2. PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN

		Reportado	Capítulo/Respuesta
2.1	Nombre de la organización.	Completo	2.1.1
2.2	Principales marcas, productos y/o servicios.	Completo	2.2
2.3	Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, entidades operativas, filiales y negocios conjuntos (JVs).	Completo	2.2
2.4	Localización de la sede principal de la organización.	Completo	2.1.1
2.5	Número de países en los que opera la organización y nombre de los países en los que desarrolla actividades significativas o los que sean relevantes específicamente con respecto a los aspectos de sostenibilidad tratados en la memoria.	Completo	2.1.2
2.6	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	Completo	2.3.1
2.7	Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes/beneficiarios).	Completo	2.2; 4.1.1
2.8	Dimensiones de la organización informante.	Completo	2.1.2
2.9	Cambios significativos durante el periodo cubierto por la memoria en el tamaño, estructura y propiedad de la organización.	Completo	2.2; 2.3.1
2.10	Premios y distinciones recibidos durante el periodo informativo.	Completo	Capítulo 6

3. PARÁMETROS DE LA MEMORIA

		Reportado	Capítulo/Respuesta
3.1	Periodo cubierto por la información contenida en la memoria (por ejemplo, ejercicio fiscal, año natural).	Completo	2.1.2
3.2	Fecha de la memoria anterior más reciente (si la hubiere).	Completo	Año 2013
3.3	Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc.).	Completo	Anual
3.4	Punto de contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido.	Completo	infogrupoacs@grupoacs.com
3.5	Proceso de definición del contenido de la memoria.	Parcialmente	2.2.1.1 La compañía no ha elaborado un estudio de materialidad especifico, pero sí ha realizado un ejercicio interno involucrando a todos los negocios considerando los asuntos prioritarios para ACS que están alineados a los requerimientos GRI. Se ha mejorado e incrementado la petición de información no solo para satisfacer preguntas de GRI, sino también para índices bursátiles selectivos en sostenibilidad e inversores institucionales y agencias de rating que tienen en cuenta cuestiones relacionadas con la sostenibilidad.
3.6	Cobertura de la memoria (p. ej. países, divisiones, filiales, instalaciones arrendadas, negocios conjuntos, proveedores).	Completo	2.2
3.7	Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura de la memoria.	Completo	Capítulos 7 y 8; 8,1; 8,2; 8,3; 8,4; 8,5; 8,6; 8,7
3.8	La base para incluir información en el caso de negocios conjuntos (joint ventures), filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades que puedan afectar significativamente a la comparabilidad entre periodos y/o entre organizaciones.	Completo	2.2
3.10	Descripción del efecto que pueda tener la reformulación de información perteneciente a memorias anteriores, junto con las razones que han motivado dicha reformulación (por ejemplo, fusiones y adquisiciones, cambio en los periodos informativos, naturaleza del negocio, o métodos de valoración).	Completo	2.1.2
3.11	Cambios significativos relativos a periodos anteriores en el alcance, la cobertura o los métodos de valoración aplicados en la memoria.	Completo	2.2
3.12	Tabla que indica la localización de las Contenidos básicos en la memoria.	Completo	10
3.13	Políticas para la verificación externa del informe	Completo	9

PERFIL

4. GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN GRUPOS INTERÉS		Reportado	Capítulo/Respuesta
4.1	La estructura de gobierno de la organización, incluyendo los comités del máximo órgano de gobierno responsable de tareas tales como la definición de la estrategia o la supervisión de la organización.	Completo	2.3.1.3 2.3.1.4
4.2	Indicar si el presidente del máximo órgano de gobierno ocupa también un cargo ejecutivo (y, de ser así, su función dentro de la dirección de la organización y las razones que la justifiquen).	Completo	2.3.1.3
4.3	En aquellas organizaciones que tengan estructura directiva unitaria, se indicará el número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos.	Completo	2.3.1.3
4.4	Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno.	Completo	2.3.1 2.3.1.5
4.5	Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano de gobierno, altos directivos y ejecutivos (incluidos los acuerdos de abandono del cargo) y el desempeño de la organización (incluido su desempeño social y ambiental).	Completo	2.3.1.4
4.6	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	Completo	2.3.2
4.7	Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos.	Completo	2.3.1.3
4.8	Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implementación.	Completo	3.1.1 3.1.2
4.9	Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, ambiental y social, incluidos riesgos y oportunidades relacionadas, así como la adherencia o cumplimiento de los estándares acordados a nivel internacional, códigos de conducta y principios.	Completo	2.3.1.4 3.1.2.2 3.1.2.3
4.10	Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno, en especial con respecto al desempeño económico, ambiental y social.	Completo	2.3.1.4
4.11	Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución.	Completo	2.3.1.4
4.12	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra iniciativa que la organización suscriba o apruebe.	Completo	3.1.1 Capítulo 6
4.13	Principales asociaciones a las que pertenezca	Completo	5.2.2.5
4.14	List of stakeholder groups engaged by the organization.	Completo	2.2.2
4.15	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	Completo	2.2.2
4.16	Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.	Completo	2.2.2
4.17	Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación por tipos y categoría de grupos de interés.	Completo	2.2.2

10. INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

ENFOQUE DE GESTIÓN: INDICADORES DEL DESEMPEÑO (DMAS)

ENFOQUE DE GESTIÓN EC	Reportado	Capítulo/Respuesta
Desempeño económico.	Completo	2.1.3
Presencia en el mercado.	Completo	2.1.2
Impactos económicos indirectos.	Completo	2.1.3; 5.3

ENFOQUE DE GESTIÓN EN	Reportado	Capítulo/Respuesta
Materiales.	Completo	4.5.2
Energía.	Completo	4.5.2
Agua.	Completo	4.5.2; 4.5.4.3
Biodiversidad.	Completo	4.5.2; 4.5.4.4
Emisiones, vertidos y residuos.	Completo	4.5.4.2
Degradación, contaminación y recuperación de suelos.	n.a.	
Productos y servicios.	Completo	4.5.4.2
Cumplimiento normativo.	Completo	4.5.2
Transporte.	Completo	4.5.4.1
General.	Completo	4.5.2

ENFOQUE DE GESTIÓN LA	Reportado	Capítulo/Respuesta
Empleo.	Completo	5.1.1; 5.1.2
Relaciones empresa / trabajadores.	Completo	5.1.2.2.
Salud y seguridad laboral.	Completo	5.2.1; 5.2.2
Formación y evaluación.	Completo	5.1.2.3
Diversidad e igualdad de oportunidades.	Completo	5.1.2.1
Igual remuneración para mujeres y hombres.	n.a.	

ENFOQUE DE GESTIÓN HR	Reportado	Capítulo/Respuesta
Prácticas de inversión y abastecimiento.	Completo	4.3.2.1; 4.3.3
No discriminación.	Completo	5.1.2.1
Libertad de asociación y convenios colectivos.	Completo	5.1.2.2
Trabajo infantil.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Trabajos forzados.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Prácticas de seguridad.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Derechos de los indígenas.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Valoración.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Remediación.	Completo	3.1.1; 3.1.4

ENFOQUE DE GESTIÓN SO	Reportado	Capítulo/Respuesta
Comunidad.	Completo	5.3.1
Corrupción.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Política pública.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Comportamiento de competencia desleal.	Completo	3.1.1; 3.1.4
Cumplimiento normativo.	Completo	3.1.1; 3.1.4

ENFOQUE DE GESTIÓN PR	Reportado	Capítulo/Respuesta
Salud y seguridad del cliente.	Completo	4.4.1; 4.4.2.4
Etiquetado de producto y servicios.	n.a.	
Comunicaciones de marketing.	n.a.	
Privacidad del cliente.	Completo	Los servicios que provee ACS se destinan a grandes corporaciones o administraciones publicas, con lo que los detalles del servicio se definen por contrato, públicamente en la mayor parte de las ocasiones. Cuando los contratos son privados, la compañía asume estrictos acuerdos de confidencialidad.
Cumplimiento.	Completo	3.1.4; 4.5.2

INDICADORES DE DESEMPEÑO

ECONÓMICO

		Reportado	Capítulo/Respuesta
DESEMPEÑO ECONÓMICO			
EC1	Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costes de explotación, retribución a empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, beneficios no distribuidos y pagos a proveedores de capital y a gobiernos.	Completo	2.1.3 5.3
EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático y otros asuntos de sostenibilidad.	Completo	4.5.4.1
EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.	Completo	5.1.2.1
EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos.	Completo	2.3.1
PRESENCIA DE MERCADO			
EC5	Nivel salarial de entrada en la compañía por genero, comparados con los salarios mínimos locales en las principales áreas geográficas de operación	n.a.	
EC6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	Completo	4.3.2.1
EC7	Procedimientos para la contratación local y proporción de altos directivos y todos los empleados directos, contratistas y subcontratistas procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	Parcialmente	5.1.2.1
IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS			
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie.	Completo	2.1.3 5.3
EC9	Descripción de los principales impactos económicos indirectos, incluyendo su alcance.	n.a.	

AMBIENTAL

		Reportado	Capítulo/Respuesta
MATERIALES			
EN1	Materiales utilizados, por peso, valor o volumen.	Completo	4.3.2.1 4.5.4.2
EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados.	Completo	4.5.4.2
ENERGÍA			
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias.	Parcialmente	4.5.4.2
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias.	Parcialmente	4.5.4.2
CRE1	Intensidad energética en edificios.	n.a.	
EN5	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia.	Parcialmente	4.5.4.2
EN6	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas.	Completo	4.5.4.2
EN7	Iniciativas para la reducción del consumo de energía indirecta y resultados	Completo	4.5.4.1
AGUA			
EN8	Captación total de agua por fuentes.	Parcialmente	4.5.4.3
EN9	Fuentes de agua impactadas por el consumo de la compañia	n.a.	
EN10	Porcentaje y consumo total de agua reciclada	n.a.	
CRE2	Intensidad del consumo de agua en edificios	n.a.	

10. INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

INDICADORES DE DESEMPEÑO

AMBIENTAL		Reportado	Capítulo/Respuesta
BIODIVERSIDAD			
EN11	Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas. Indíquese la localización y el tamaño de terrenos en propiedad, arrendados, o que son gestionados de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a áreas protegidas.	Completo	4.5.4.4
EN12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas protegidas y en áreas de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a las áreas protegidas.	Completo	4.5.4.4
EN13	Hábitats protegidos o restaurados.	Completo	4.5.4.4
EN14	Estrategias y acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad	Completo	4.5.4.4
EN15	Número de especies, desglosadas en función de su peligro de extinción, incluidas en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales y cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones según el grado de amenaza de la especie.	Completo	4.5.4.4
EMISIONES, VERTIDOS Y RESIDUOS			
EN16	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.	Completo	4.5.4.1
EN17	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.	Completo	4.5.4.1
CRE3	Intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero desde los edificios.	n.a.	
CRE4	Intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero desde los edificios de nueva construcción y actividad reurbanística.	Completo	4.5.4.1
EN18	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas.	Completo	4.5.4.1
EN19	Emisiones de sustancias destructoras de la capa ozono, en peso.	Completo	4.5.4.1
EN20	NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.	n.a.	
EN21	Vertidos totales de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	Completo	4.5.4.3
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	Completo	4.5.4.2.
EN23	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	n.a.	
EN24	Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos según la clasificación del Convenio de Basilea, anexos I, II, III y VIII y porcentaje de residuos transportados internacionalmente.	n.a.	
EN25	Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de recursos hídricos y hábitats relacionados, afectados significativamente por vertidos de agua y aguas de escorrentía de la organización informante.	n.a.	
DEGRADACIÓN, CONTAMINACIÓN Y RECUPERACIÓN DE SUELOS			
CRE5	Suelos y otros activos recuperados y con necesidad de recuperación para el uso del suelo existente o previsto según la normativa legal.	n.a.	
PRODUCTOS Y SERVICIOS			
EN26	Iniciativas para mejorar la eficiencia y mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto.	Parcialmente	4.5.4.2.
EN27	Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil, por categorías de productos.	n.a.	
CUMPLIMIENTO NORMATIVO			
EN28	Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	n.a.	
TRANSPORTE			
EN29	Impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como del transporte de personal.	Completo	4.5.4.1
GENERAL			
EN30	Desglose por tipo del total de gastos e inversiones ambientales.	n.a.	

INDICADORES DE DESEMPEÑO

SOCIAL: PRÁCTICAS LABORALES

		Reportado	Capítulo/Respuesta
EMPLEO			
LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato, por región y por sexo.	Parcialmente	5.1.1.1
LA2	Número total de empleados y tasa de nuevas contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región.	Parcialmente	5.1.2.3
LA3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por ubicaciones significativas de actividad.	Completo	5.1.2.1
LA15	Niveles de reincorporación al trabajo y de retención tras la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo.	n.a.	
RELACIONES EMPRESA/TRABAJADORES			
LA4	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo.	Completo	5.1.2.2
LA5	Período(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos.	Completo	5.1.2.2
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO			
LA6	Porcentaje de la plantilla representada en reuniones empleador-empleados para temas de seguridad en el trabajo	Completo	5.2.2.3
LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región y por sexo.	Parcialmente	5.2.2.6; 5.2.2.7; 5.2.3
CRE6	Porcentaje de las operaciones de la organización verificadas según un sistema de gestión de seguridad y salud internacionalmente reconocido.	Completo	5.2.3.
LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.	Completo	5.2.2.4
LA9	Cobertura de temas de Seguridad y Salud en reuniones con Sindicatos.	Completo	5.2.2.3
FORMACIÓN Y EDUCACIÓN			
LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por sexo y por categoría de empleado.	Completo	5.1.2.6
LA11	Programas para la gestión de competencias y formación continua que fomenten la empleabilidad continua de empleados.	n.a.	
LA12	Porcentaje de empleados que reciben regularmente evaluaciones del desempeño.	Completo	5.1.2.5
DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES			
LA13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por categoría de empleado, sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.	Completo	5.1.1.1; 5.1.2.1
IGUAL REMUNERACIÓN PARA MUJERES Y HOMBRES			
LA14	Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional.	n.a.	

10. INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

INDICADORES DE DESEMPEÑO

SOCIAL: DERECHOS HUMANOS		Reportado	Capítulo/Respuesta
DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES			
HR1	Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas que incorporan preocupaciones en materia de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos.	Completo	4.3.2.1; 4.3.3
HR2	Porcentaje de los proveedores, contratistas y otros socios comerciales significativos que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos, y medidas adoptadas como consecuencia.	Completo	4.3.2.1; 4.3.3
HR3	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados.	Completo	5.1.2.6
NO DISCRIMINACIÓN			
HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.	Completo	3.1.4; 5.1.2.1
LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y CONVENIOS COLECTIVOS			
HR5	Operaciones y proveedoressignificativos identificados en los que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos pueda ser violado o pueda correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos.	Completo	3.1.4; 5.1.2.1
EXPLOTACIÓN INFANTIL			
HR6	Operaciones y proveedores significativos identificados que conllevan un riesgo significativo de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a la abolición efectiva de la explotación infantil.	Completo	3.1.4
TRABAJOS FORZADOS			
HR7	Operaciones y proveedores significativos dentificados como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado u obligatorio, y las medidas adoptadas para contribuir a la eliminación de todas las formas de trabajo forzado u obligatorio.	Completo	3.1.4
SEGURIDAD DEL PERSONAL			
HR8	Porcentaje del personal formado en términos de derechos humanos.	Completo	5.2.2.5
DERECHOS DE LOS INDÍGENAS			
HR9	Incidentes relacionados con derechos de indígenas y acciones tomadas	n.a.	
EVALUACIÓN			
HR10	Porcentaje y número total de operaciones que han sido objeto de revisiones o evaluaciones de impactos en materia de derechos humanos.	Completo	4.3.3
MEDIDAS CORRECTIVAS			
HR11	Número de quejas relacionadas con los derechos humanos que han sido presentadas, tratadas y resueltas mediante mecanismos conciliatorios formales.	Completo	4.3.2.2; 4.3.4

INDICADORES DE DESEMPEÑO

SOCIAL: SOCIEDAD

		Reportado	Capítulo/Respuesta
COMUNIDAD			
SO1	Porcentaje de operaciones donde se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.	Completo	5.3.1; 5.3.4
SO9	Operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	Completo	5.3.1; 5.3.4
SO10	Medidas de prevención y mitigación implantadas en operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las ocmunidades locales.	Completo	5.3.1; 5.3.4
CRE7	Número de personas que han sido desplazadas y/o reasentadas voluntaria e involuntariamente desglosado por proyecto.	n.a.	
CORRUPCIÓN			
SO2	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	Completo	100%
SO3	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización.	Completo	3.1.3
SO4	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	Completo	3.1.1
POLÍTICAS PÚBLICAS			
SO5	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de "lobbying".	Completo	2.2.2.1
SO6	Valor total de las aportaciones financieras y en especie a partidos políticos o a instituciones relacionadas, por países.	Completo	2.2.2.1
COMPORTAMIENTO ANTICOMPETITIVO			
SO7	Número total de acciones legales relacionadas con comportamientos anticompetitivos y sus resultados.	Completo	2.2.2.1
CUMPLIMIENTO NORMATIVO			
SO8	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.	Completo	3.1.4; 4.5.2; 5.1.2.1

10. INFORME GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

INDICADORES DE DESEMPEÑO

SOCIAL: RESPONSABILIDAD DE PRODUCTO

		Reportado	Capítulo/Respuesta
SALUD Y SEGURIDAD DE CLIENTES			
PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación.	Completo	4.4.1
PR2	Número total de incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	n.a.	
ETIQUETADO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS			
PR3	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, y porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos.	Completo	4.4.1
CRE8	Tipo y número de certificaciones, clasificaciones y sitemas de etiquetado en materia de sostenibilidad para las nuevas construcciones, gestión, ocupación y reconstrucción.	Completo	4.2.3
PR4	Número total de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	n.a.	
PR5	Prácticas con respecto a la satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción del cliente.	Completo	4.1.2.2
COMUNICACIONES DE MARKETING			
PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios.	n.a.	
PR7	Número total de incidentes fruto del incumplimiento de las regulaciones relativas a las comunicaciones de marketing, incluyendo la publicidad, la promoción y el patrocinio, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes	n.a.	
PRIVACIDAD DE CLIENTES			
PR8	Número total de reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes	Completo	Los servicios que provee ACS se destinan a grandes corporaciones o administraciones publicas, con lo que los detalles del servicio se definen por contrato, públicamente en la mayor parte de las ocasiones. Cuando los contratos son privados, la compañía asume estrictos acuerdos de confidencialidad.
CUMPLIMIENTO NORMATIVO			
PR9	Coste de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.	Completo	3.1.4; 4.5.2

11. HÁGANOS LLEGAR SU OPINIÓN

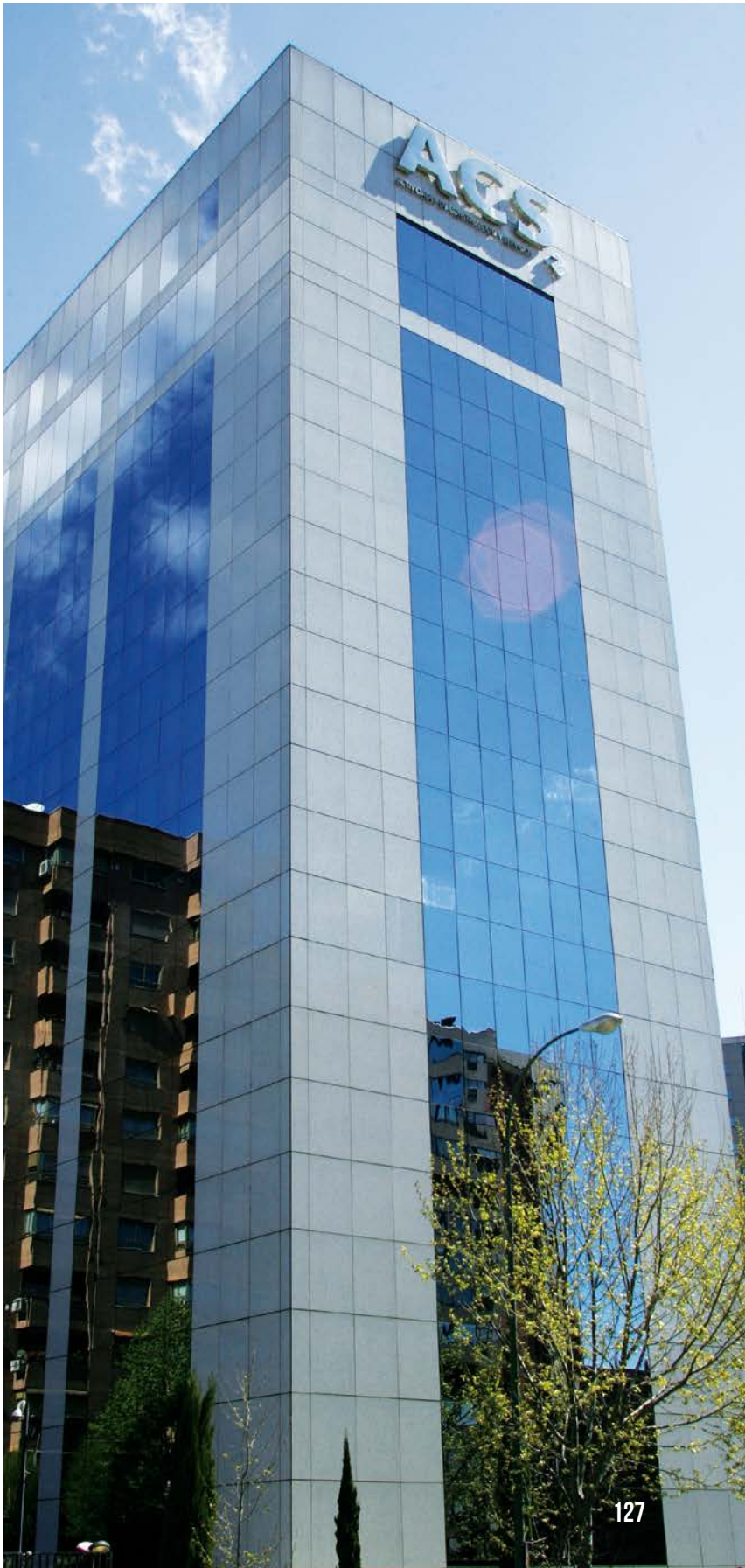
Como ha podido leer a lo largo de las páginas anteriores, en el Grupo ACS entendemos la responsabilidad corporativa como un compromiso que orienta la relación de la Compañía con el entorno y con cada uno de los grupos de interés. Este Informe de Responsabilidad Corporativa pretende recoger los principales hitos y programas desarrollados por Grupo ACS, encaminados a la mejora de las relaciones con sus distintos grupos de interés.

Grupo ACS entiende la asunción de los principios de la responsabilidad corporativa como un proceso de mejora continua, en el que resulta crucial contar con la opinión informada de los distintos grupos de interés. Por eso, le agradeceríamos que nos hiciera llegar sus opiniones sobre este informe a:

Grupo ACS

Avda. Pío XII, 102
Madrid 28036
Tfno. 91 343 92 00
E-mail: infogrupoacs@grupoacs.com

Para más información,
es posible consultar la página web,
www.grupoacs.com



INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DEL GRUPO ACS

2014

ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

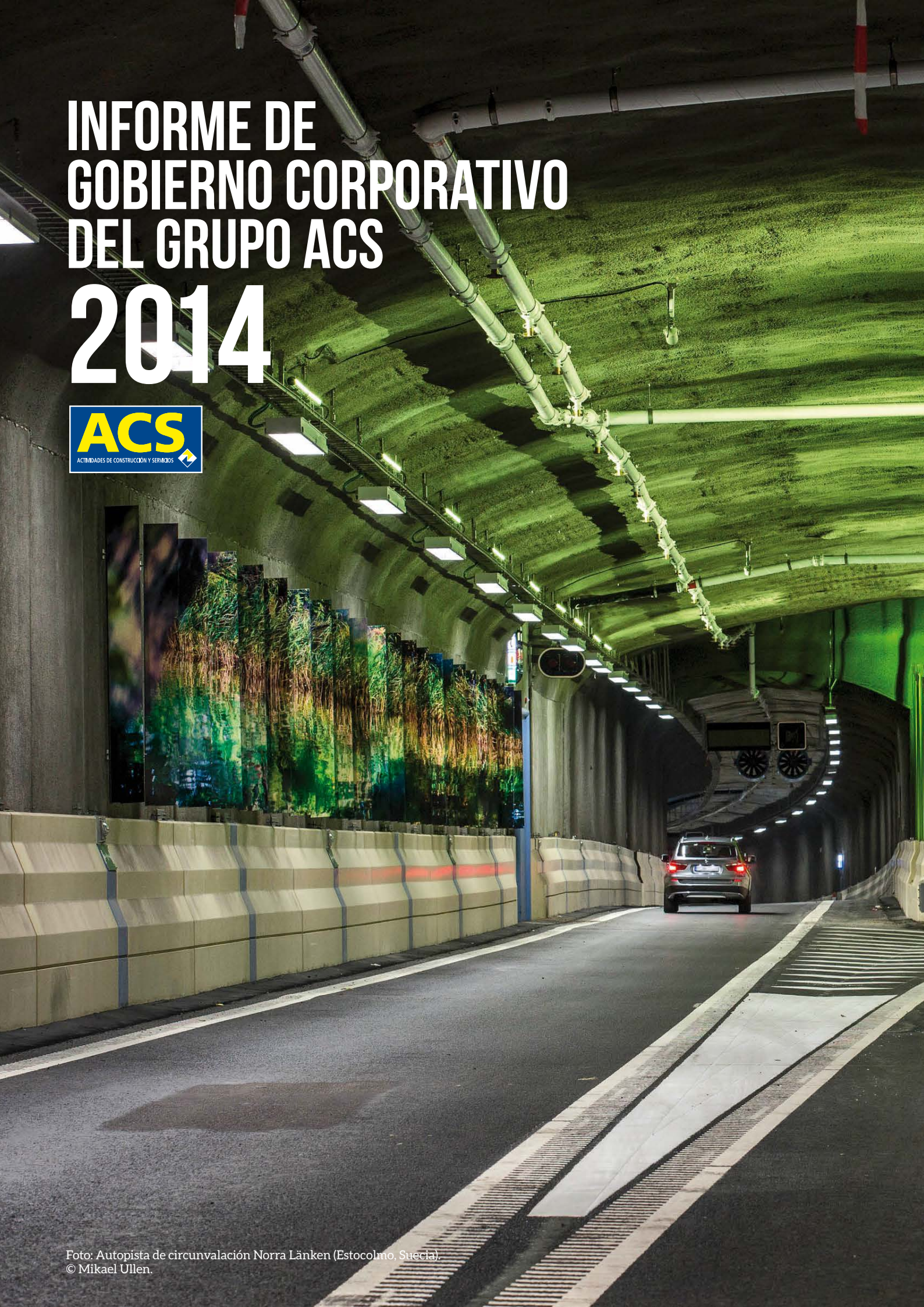


Foto: Autopista de circunvalación Norra Länken (Estocolmo, Suecia).
© Mikael Ullen.



INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DEL GRUPO ACS

04 A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD
10 B. JUNTA GENERAL
12 C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD
36 D. OPERACIONES VINCULADAS Y OPERACIONES INTRAGRUPO
40 E. SISTEMAS DE CONTROL Y GESTION DE RIESGOS
44 F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)
54 G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO
70 H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS



EL INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO FORMA PARTE DEL INFORME ANUAL DE GESTIÓN CONSOLIDADO, DE ACUERDO CON LO ESTABLECIDO EN LA LEY DE SOCIEDADES DE CAPITAL. EL MENCIONADO INFORME DE GESTIÓN SE ENCUENTRA RECOGIDO EN EL INFORME ECONÓMICO-FINANCIERO DEL GRUPO ACS DEL AÑO 2014.

A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital social (€)	Número de acciones	Número de derechos de voto
09/09/2014	157.332.297,00	314.664.594	314.664.594

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

	Sí	No
		X

A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su sociedad a la fecha de cierre del ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	% sobre el total de derechos de voto
D. Alberto Cortina Alcocer	5.065	12.093.253	3,84%
D. Alberto Alcocer Torra	0	10.240.773	3,25%
Corporación Financiera Alba, S.A.	0	43.682.967	13,88%
Inversiones Vesan, S.A.	39.397.625	0	12,52%
Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	17.643.657	97.355	5,64%

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto
D. Alberto Cortina Alcocer	Percacer, S.L.	6.626.109
D. Alberto Cortina Alcocer	Corporación Financiera Alcor, S.L.	466.440
D. Alberto Cortina Alcocer	Imvernelin Patrimonio, S.L.	5.000.704
D. Alberto Alcocer Torra	Comercio y Finanzas, S.L.	4.773.630
D. Alberto Alcocer Torra	Corporación Financiera Alcor, S.L.	466.440
D. Alberto Alcocer Torra	Imvernelin Patrimonio, S.L.	5.000.703
Corporación Financiera Alba, S.A.	Alba Participaciones, S.A.	43.682.967
Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	Gloysa Trust, B.V.	97.355

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha de la operación	Descripción de la operación
Corporación Financiera Alba, S.A.	31/03/2014	Se ha descendido el 15% del capital social

A.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	% sobre el total de derechos de voto
D. José Luis del Valle Pérez	278.902	0	0,09%
D. José Álvaro Cuervo García	0	44.333	0,01%
D. José María Loizaga Viguri	128.313	0	0,04%
D. Pedro José López Jiménez	0	668.750	0,21%
D. Javier Echenique Landiribar	29.742	0	0,01%
D. Antonio García Ferrer	100.572	0	0,03%
D. Agustín Batuecas Torrego	997.513	1.500.000	0,79%
D. Javier Monzón de Cáceres	4.750	0	0,00%
D. Florentino Pérez Rodríguez	0	39.397.625	12,52%
D. Miguel Roca Junyent	40	0	0,00%
D. Juan David Grimà Terré	0	0	0,00%
D. Pablo Vallbona Vadell	14.248	0	0,00%
D. Manuel Delgado Solís	0	0	0,00%
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	8.985	0	0,00%
D. Emilio García Gallego	10	0	0,00%
D.ª María Soledad Pérez Rodríguez	100	0	0,00%
Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	17.643.657	97.355	5,64%

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto
D. José Álvaro Cuervo García	Sociedad de Estudios de Estrategia Empresarial, S.A.	44.333
D. Pedro José López Jiménez	Fapin Mobi, S.L.	250.000
D. Pedro José López Jiménez	Fidalser, S.L.	418.750
D. Agustín Batuecas Torrego	Inversiones Batuecas Torrego S.L.	1.400.000
D. Agustín Batuecas Torrego	Inversiones Ceda S.L.	100.000
D. Florentino Pérez Rodríguez	Inversiones Vesan, S.A.	39.397.625
Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	Gloysa Trust, B.V.	97.355
% total de derechos de voto en poder del consejo de administración		**13,78%**

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	Número de acciones equivalentes	% sobre el total de derechos de voto
D. José Luis del Valle Pérez	769.426	0	0	0,24%
D. Florentino Pérez Rodríguez	1.477.380	0	0	0,47%

A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.4 Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

—

A.5 Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

—

A.6 Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en los artículos 530 y 531 de la Ley de Sociedades de Capital. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

	Sí	No
		X

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

	Sí	No
		X

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

—

A.7 Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

	Sí	No
		X

A.8 Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% total sobre capital social
6.919.380	0	2,20%

(*) A través de:

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

Fecha de comunicación	Total de acciones directas adquiridas	Total de acciones indirectas adquiridas	% total sobre capital social
24/01/2014	2.840.241	0	0,90%
18/02/2014	3.208.215	0	1,01%
18/03/2014	1.508.891	0	0,48%
10/07/2014	4.773.527	0	1,52%
23/07/2014	4.855.934	0	1,53%
09/09/2014	1.980.782	0	0,63%
14/11/2014	5.284.896	0	1,68%

A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.9 Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la junta de accionistas al Consejo de Administración para emitir, recomprar o transmitir acciones propias.

En la Junta General Ordinaria celebrada el 29 de mayo de 2014 se adoptó el siguiente acuerdo:

Dejando sin efecto la autorización concedida mediante acuerdo de la Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 10 de mayo de 2013, y al amparo de lo dispuesto en los artículos 146 y concordantes y 509 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se acuerda autorizar tanto al Consejo de Administración de la Sociedad como a los de las sociedades filiales para que, durante el plazo de un año a contar desde la fecha de esta Junta, que se entenderá automáticamente prorrogado por periodos de idéntica duración hasta un máximo de cinco años salvo que la Junta General acordara lo contrario, y de acuerdo con las condiciones y requisitos previstos en las disposiciones legales vigentes, puedan adquirir, en cualquier momento, cuantas veces lo estimen oportuno y por cualquiera de los medios admitidos en derecho, con cargo a beneficios del ejercicio y/o reservas de libre disposición, acciones de la Sociedad, cuyo valor nominal sumado al de las ya poseídas por ella y por sus sociedades filiales no exceda del 10% del capital social emitido o, en su caso, del importe máximo autorizado por la legislación aplicable en cada momento. El precio mínimo y el precio máximo serán, respectivamente, el valor nominal y el precio medio ponderado correspondiente a la última sesión de Bolsa anterior a la operación incrementado en 20%.

También se autoriza tanto al Consejo de Administración de la Sociedad como a los de las sociedades filiales, por el plazo y de acuerdo con las condiciones establecidas en el párrafo anterior en la medida en que sea aplicable, a adquirir acciones de la Sociedad por medio de préstamos, a título gratuito u oneroso en condiciones que puedan considerarse de mercado teniendo en cuenta la situación del mercado y las características de la operación.

Expresamente se autoriza que las acciones propias adquiridas por la Sociedad o sus sociedades filiales en uso de esta autorización puedan destinarse en todo o en parte: (i) a su enajenación o amortización, (ii) a su entrega a trabajadores, empleados o administradores de la Sociedad o de su grupo, cuando exista un derecho reconocido, bien directamente o como consecuencia del ejercicio de derechos de opción de los que los mismos sean titulares, a los efectos previstos en el párrafo último del artículo 146, apartado 1º, letra a), del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, y (iii) a planes de reinversión del dividendo o instrumentos análogos.

Con finalidad de amortización de acciones propias y delegando en cuanto a su ejecución en el Consejo de Administración conforme a lo que seguidamente se señala se acuerda reducir el capital social, con cargo a beneficios o reservas libres, por un importe igual al valor nominal total de las acciones propias que la Sociedad mantenga, directa o indirectamente, en la fecha en que se adopte el acuerdo por el Consejo de Administración.

De conformidad con el artículo 7 de los Estatutos Sociales, se delega en el Consejo de Administración (con expresas facultades de sustitución) la ejecución del presente acuerdo de reducción de capital, ejecución que podrá llevarse a cabo en una o varias veces y dentro del plazo máximo de cinco años a contar desde la fecha de este acuerdo, realizando cuantos trámites, gestiones y autorizaciones sean precisas o vengan exigidas por la Ley de Sociedades de Capital y demás disposiciones que sean de aplicación. En especial se faculta al Consejo de Administración para que, dentro del plazo y límites señalados, (i) fije la fecha o fechas de la concreta reducción o reducciones del capital, teniendo en cuenta las condiciones del mercado, la cotización, la situación económico-financiera de la Sociedad, su tesorería, reservas y evolución del negocio y cualquier otro aspecto que sea razonable considerar; (ii) concrete el importe de cada reducción de capital; (iii) determine el destino del importe de la reducción, bien a una reserva indisponible, o bien, a reservas de libre disposición, prestando, en su caso, las garantías y cumpliendo los requisitos legalmente exigidos; (iv) adapte el artículo 6 de los Estatutos Sociales a la nueva cifra del capital social; (v) solicite la exclusión de cotización de los valores amortizados y, en general, adopte cuantos acuerdos sean precisos en relación con la amortización y consiguiente reducción de capital, designando las personas que puedan intervenir en su formalización.

La ejecución de la presente reducción de capital estará subordinada a la ejecución de la reducción de capital por amortización de autocartera propuesta a la Junta General Ordinaria de Accionistas bajo el punto 7 del Orden del Día, de manera que en ningún caso podrá impedir la ejecución de dicho acuerdo conforme a lo previsto en el mismo.

A.10 Indique si existe cualquier restricción a la transmisibilidad de valores y/o cualquier restricción al derecho de voto. En particular, se comunicará la existencia de cualquier tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

	Sí	No
		X

A.11 Indique si la junta general ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

	Sí	No
		X

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

—

A.12 Indique si la sociedad ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario.

	Sí	No
		X

En su caso, indique las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera.

—

B. JUNTA GENERAL

B.1 Indique y, en su caso detalle, si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) respecto al quórum de constitución de la junta general.

	Sí	No
		X

B.2 Indique y, en su caso, detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) para la adopción de acuerdos sociales:

	Sí	No
		X

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSC.

B.3 Indique las normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad. En particular, se comunicarán las mayorías previstas para la modificación de los estatutos, así como, en su caso, las normas previstas para la tutela de los derechos de los socios en la modificación de los estatutos.

REGLAMENTO DE LA JUNTA GENERAL.

Artículo 3.- Junta Ordinaria

Punto 8.- Se someterán a votación por separado cada uno de los puntos del Orden del Día. Igualmente se procederá a someter a votaciones separadas los nombramientos o ratificaciones de Consejeros, que deberán votarse de forma individual, y las propuestas de modificación de los Estatutos Sociales, que deberán votarse artículo por artículo o por grupos de artículos sustancialmente independientes.

B.4 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe y los del ejercicio anterior:

Datos de asistencia

Fecha Junta General	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		Total
			Voto electrónico	Otros	
31/05/2012	20,05%	51,40%	0,00%	0,00%	71,45%
10/05/2013	20,19%	55,06%	0,00%	0,00%	75,25%
29/05/2014	7,31%	62,90%	0,00%	0,00%	70,21%

B.5 Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la junta general:

	Sí	No
	X	

Número de acciones necesarias para asistir a la Junta General	100

B.6 Indique si se ha acordado que determinadas decisiones que entrañen una modificación estructural de la sociedad ("filialización", compra-venta de activos operativos esenciales, operaciones equivalentes a la liquidación de la sociedad ...) deben ser sometidas a la aprobación de la junta general de accionistas, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes Mercantiles.

	Sí	No
		X

B.7 Indique la dirección y modo de acceso a la página web de la sociedad a la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la página web de la Sociedad.

La dirección es http://www.grupoacs.com/index.php/es/c/gobiernocorporativo

Una vez en la Web del Grupo ACS, aparece una página en cuyo margen izquierdo existen varias solapas, siendo la que aquí interesa la denominada GOBIERNO CORPORATIVO; si se pincha en esa solapa, aparecen los siguientes subapartados: Estatutos Sociales Reglamento Junta General Informe Anual de Gobierno Corporativo Consejo de Administración Pactos Parasociales y Reglamento de Conducta del Mercado de Valores en cada uno de dichos subapartados se contiene la información que resulta de su propio nombre. Si se pincha en la solapa que dice Informe Anual de Gobierno Corporativo y tras una breve introducción, existe una indicación específica para pinchar en ella y así descargar directamente, en formato PDF, los informes anuales de los ejercicios desde el año 2003.

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1 Consejo de Administración.

C.1.1 Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos sociales:

Número máximo de consejeros	21
Número mínimo de consejeros	11

C.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del Consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
D. José Luis del Valle Pérez	--	Secretario Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. José Álvaro Cuervo García	--	Consejero	05/09/1997	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. José María Loizaga Viguri	--	Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Pedro José López Jiménez	--	Consejero	28/06/1989	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Javier Echenique Landiribar	--	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Antonio García Ferrer	--	Vicepresidente Ejecutivo	14/10/2003	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Agustín Batuecas Torrego	--	Consejero	29/06/1999	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Javier Monzón de Cáceres	--	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Florentino Pérez Rodríguez	--	Presidente-Consejero Delegado	28/06/1989	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Miguel Roca Junyent	--	Consejero	14/10/2003	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Juan David Grimà Terré	--	Consejero	14/10/2003	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Pablo Vallbona Vadell	--	Vicepresidente	05/09/1997	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Manuel Delgado Solís	--	Consejero	20/05/2004	25/05/2009	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	--	Consejero	19/06/2002	03/12/2008	Acuerdo Junta General de Accionistas
D. Emilio García Gallego	--	Consejero	13/11/2014	13/11/2014	Acuerdo Consejo de Administración
D. María Soledad Pérez Rodríguez	--	Consejero	13/11/2014	13/11/2014	Acuerdo Consejo de Administración
Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	D.ª Sabina Fluxà Thienemann	Consejero	26/03/2014	26/03/2014	Acuerdo Consejo de Administración
Número total de consejeros					17

Indique los ceses que se hayan producido en el consejo de administración durante el periodo sujeto a información:

Nombre o denominación social del consejero	Condición del consejero en el momento de cese	Fecha de baja
D. Juan March de la Lastra	Dominical	13/11/2014
D. Julio Sacristán Fidalgo	Dominical	13/11/2014
D.ª Sabina Fluxa Thienemann	Dominical	26/03/2014

C.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:

Consejeros Ejecutivos

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha informado su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
D. José Luis del Valle Pérez	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Consejero Secretario
D. Antonio García Ferrer	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Vicepresidente Ejecutivo
D. Agustín Batuecas Torrego	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Consejero
D. Florentino Pérez Rodríguez	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Presidente-Consejero Delegado
Número total de consejeros ejecutivos		4
% sobre el total del consejo		23,53%

Consejeros Externos Dominicales

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha informado su nombramiento	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
D. Javier Echenique Landiribar	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporacion Financiera Alcor, S.L.
D. Javier Monzón de Cáceres	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporacion Financiera Alcor, S.L.
D. Pablo Vallbona Vadell	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporacion Financiera Alba, S.A.
D. Manuel Delgado Solís	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporacion Financiera Alcor, S.L.
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Corporacion Financiera Alba, S.A.
D.ª María Soledad Pérez Rodríguez	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Inversiones Vesan, S.A.
Iberostar Hoteles y Apartamentos, S.L.	Comité de Nombramientos y Retribuciones	Sayglo Holding S.L.
Número total de consejeros dominicales		7
% sobre el total del consejo		41,18%

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

Consejeros Externos Independientes

Nombre o denominación del consejero	Perfil
D. José Álvaro Cuervo García	Nacido en 1942 Carreña (Asturias). Catedrático de Economía de la Empresa de la Universidad Complutense de Madrid. Director del Centro Universitario de Estudios Financieros (CUNEF). Premio de Economía Rey Jaime I (1992), Premio de Economía de Castilla León ´Infanta Cristina. (1999) y Doctor Honoris Causa por las Universidades de Oviedo, León, de Castilla La Mancha, Las Palmas de Gran Canaria, Salamanca y Rey Juan Carlos. Ha sido Catedrático en las Universidades de Valladolid, Oviedo y CIDE (México), Profesor Visitante en el Saloman Center (Stern School of Business) en la Universidad de Nueva York y en el Institute of Management, Innovation and Organization de la Universidad de California, Berkeley. Vicedecano de las Facultades de Ciencias Económicas y Empresariales de las Universidades Complutense de Madrid y Oviedo y Decano de ésta última. Sus líneas de investigación se centran en tres áreas: Economía y Dirección de la Empresa, Finanzas y Sistema Financiero y Privatizaciones y Empresa Pública. En la actualidad es miembro del Consejo de Administración de Bolsas y Mercados Españoles (BME), SONAE SGPS, S.A. (Portugal) y miembro del Consejo Consultivo de Privatizaciones del Gobierno Español.
D. José María Loizaga Viguri	Nacido en Bilbao (1936). Inició sus actividades en el Banco Vizcaya con distintos puestos ejecutivos. En 1968, toma la Dirección General de Zardoya y protagoniza en 1972 la fusión con Schneider Otis. Hasta 1980, fue responsable de Otis Elevator para Europa Meridional. En 1980 funda el Banco Hispano Industrial (Grupo BHA) y en 1982 es nombrado Vicepresidente y Consejero Delegado de Banco Unión que fusionó con el Banco Urquijo donde permaneció hasta el año 1985. En esta última fecha, funda Mercapital, S.A. cuyo grupo presidió hasta 2008. Entre otras, ha ostentado posiciones como Presidente de Bodegas Barón de Ley y Bodegas Lan además de Consejero de Banque Privée Edmond de Rothschild, Suez International, Otis International, Amorim Investment, Lácteas G Baquero, Unión Fenosa, Mecalux, etc. Actualmente, es Presidente de Cartera Industrial Rea y Vicepresidente de Zardoya Otis, así como Consejero de Otis Elevadores Portugal. Es Commandeur de l´Ordre de Léopold II.
D. Miguel Roca Junyent	Nacido en 1940 en Cauderan (Francia). Licenciado en Derecho por la Universidad de Barcelona. Secretario del Consejo de Administración de Accesos de Madrid, Concesionaria Española, desde enero de 2000. Secretario del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras. S.A. Consejero de Endesa. S.A., Socio-Presidente del Despacho Roca Junyent.
D. Juan David Grimà Terré	Nacido en 1953 en Sabadell (Barcelona). Es Doctor en Económicas y Empresariales; ha estudiado en la Universidad Autónoma de Barcelona, Baylor University y Harvard Business School. En 1982 se incorporó en McKinsey & Company, donde fue socio. Desde 1992 hasta 2010 ha sido Director General de Banco Santander. En enero de 2002 fue nombrado Vicepresidente y Consejero Delegado de Grupo Auna, cargo que desempeño, en adición a sus responsabilidades en el Banco, hasta Noviembre de 2005. Es Consejero de Viking Consortium Holdings Limited (UK).
D. Emilio García Gallego	Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y Licenciado en Derecho Nacido en Cabreiroá (Orense) en 1947. Ha sido Ingeniero en la Comisaria de Aguas del Pirineo Oriental, Ingeniero en Fomento de Obras y Construcciones, Delegado para Catalunya de la empresa "Grandes redes eléctricas S.A.", Jefe del Servicio de puertos de la Generalitat de Cataluña , Secretario de la Comisión de Puertos de Cataluña y codirector del Plan de Puertos de Catalunya, Director General de Infraestructura y Transportes de la Xunta de Galicia, Director General de Transportes de la Generalitat de Cataluña, Subdirector de la Junta de Saneamiento y Subdirector de la Junta de Aguas de la Generalitat, Director General de Obras Públicas de la Xunta de Galicia y Presidente de Aguas de Galicia, Presidente del Ente Gestor de Infraestructuras Ferroviarias , adscrito al Ministerio de Fomento y encargado de la ejecución de toda la infraestructura de Alta Velocidad ferroviaria, residente de Puertos de Galicia. Actualmente: Ejercicio libre de la profesión de Ingeniero de Caminos.

Número total de consejeros independientes	5
% total del consejo	29,41%

Indique si algún consejero calificado como independiente percibe de la sociedad, o de su mismo grupo, cualquier cantidad o beneficio por un concepto distinto de la remuneración de consejero, o mantiene o ha mantenido, durante el último ejercicio, una relación de negocios con la sociedad o con cualquier sociedad de su grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

Existe un contrato de construcción de vivienda entre Dragados, S.A. y el Consejero Joan David Grimà Terré firmado en 2013 del cual Dragados S.A. ha cobrado 3.055 miles de euros en el ejercicio 2014. El Consejo considera que este contrato en nada compromete la independencia del consejero ya que se ha realizado en términos de mercado, el consejero actúa como cliente (no como proveedor) y es de escasa cuantía en función del volumen total de facturación de Dragados S.A.

En su caso, se incluirá una declaración motivada del consejo sobre las razones por las que considera que dicho consejero puede desempeñar sus funciones en calidad de consejero independiente.

Nombre o denominación social del consejero	Descripción de la relación	Declaración motivada
D. Emilio García Gallego	No mantiene relación alguna distinta de su condición de Consejero.	No aplica dado que D. Emilio García Gallego no mantiene relación alguna con la sociedad distinta de su condición de consejero.

Otros Consejeros Externos

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha informado o propuesto su nombramiento
D. Pedro José López Jiménez	Comité de nombramientos y retribuciones

Número total de otros consejeros externos	1
% total del consejo	5,88%

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya sea con sus accionistas:

Nombre o denominación social del consejero	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo	Motivos
D. Pedro José López Jiménez	ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	A pesar de que el plazo de 5 años, desde que Pedro López Jiménez fuera Consejero ejecutivo se ha cumplido, circunstancia que se produjo el 4 de marzo de 2004 cuando cesó como Presidente de la entonces Unión Fenosa, S.A., como lleva más de 12 años como Consejero no se ha considerado "stricto sensu" como consejero independiente.

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

—

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.4 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras durante los últimos 4 ejercicios, así como el carácter de tales consejeras:

	Número de consejeras				% sobre el total de consejeros de cada tipología			
	Ejercicio 2014	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011	Ejercicio 2014	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011
Ejecutiva	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Dominical	2	1	1	1	25,00%	12,50%	12,50%	11,11%
Independiente	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Otras Externas	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total	**2**	**1**	**1**	**1**	**11,76%**	**5,88%**	**5,88%**	**5,56%**

C.1.5 Explique las medidas que, en su caso, se hubiesen adoptado para procurar incluir en el consejo de administración un número de mujeres que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.

Explicación de las medidas

El Grupo ACS promueve todas aquellas políticas necesarias para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar sesgos implícitos y cualquier discriminación en los procesos de selección, no solo de los miembros del Consejo de Administración, sino de cualquier puesto de trabajo y garantizar que los candidatos reúnan los requisitos de competencia, conocimientos y experiencia para el desarrollo del cargo, tal y como se refleja en el punto 1.3.1 del Código de Conducta de ACS.

El número de consejeras supone el 11,76% del número total de componentes del Consejo que, aunque es un porcentaje menor a la media, hay que considerar que de las tres vacantes producidas en el Consejo en los últimos años, la mayoría han sido cubiertas por mujeres.

C.1.6 Explique las medidas que, en su caso, hubiese convenido la comisión de nombramientos para que los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y la compañía busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado:

Explicación de las medidas

El Comité de Nombramientos y Retribuciones, en cumplimiento de lo establecido en el Reglamento del Consejo y en el Código de Conducta del Grupo, favorece la inclusión de mujeres entre los potenciales candidatos, vigilando que reúnan el perfil profesional adecuado y los criterios objetivos de mérito y capacidad.

Cuando a pesar de las medidas que, en su caso, se hayan adoptado, sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos que lo justifiquen:

Explicación de las motivos

El Grupo mantiene una política respecto a las renovaciones en el Consejo de Administración de aproximación a los criterios sugeridos por el Código Unificado, coordinando los principios de representatividad con los de igualdad e independencia.
Por esta razón, las vacantes producidas en los últimos 5 años se han utilizado para reducir el número de consejeros y para incorporar a consejeras, resultando que de las tres incorporaciones, dos han sido mujeres.

C.1.7 Explique la forma de representación en el consejo de los accionistas con participaciones significativas.

Explicación
Los consejeros externos dominicales, Don Pablo Vallbona Vadell y Don Santos Martínez-Conde Gutierrez-Barquín, en representación de Corporación Financiera Alba, S.A. Los consejeros externos dominicales D. Javier Echenique Landiribar, D. Javier Monzón de Cáceres y D. Manuel Delgado Solís, en representación de Corporación Financiera Alcor, S.A. El consejero ejecutivo, Don Florentino Pérez Rodríguez y la consejera externa dominical Doña María Soledad Pérez Rodríguez en representación de Inversiones Vesan, S.A. IBEROSTAR HOTELES Y APARTAMENTOS, S.L., consejera externa independiente representada por Doña Sabina Fluxà Thienemann.

C.1.8 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 5% del capital:

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido:

	Sí	No
		X

C.1.9 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

Nombre del consejero	Motivo del cese
D. Juan March de la Lastra	Dimisión como consecuencia de la limitación legal del número máximo de puestos en consejos de administración que establece la legislación bancaria.
D. Julio Sacristán Fidalgo	Fallecimiento

C.1.10 Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

Nombre o denominación social del consejero	Breve descripción
D. Florentino Pérez Rodríguez	Todas las facultades que al consejo corresponden salvo las indelegables.

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.11 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
D. José Luis del Valle Pérez	HOCHTIEF AG	Miembro Consejo de Vigilancia
	Dragados. S.A.	Consejero-Secretario
	ACS Servicios. Comunicaciones y Energía S.L.	Consejero-Secretario
	ACS Servicios y Concesiones S.L.	Consejero-Secretario
	Cobra Gestión de Infraestructuras S.A.U.	Consejero-Secretario
D. Pedro José López Jiménez	HOCHTIEF AG	Consejero Presidente-Consejo de Vigilancia
	Dragados. S.A.	Presidente en Funciones
	Leighton Holdings Ltd	Consejero
	ACS Servicios. Comunicaciones y Energía S.L.	Vicepresidente
	ACS Servicios y Concesiones S.L.	Vicepresidente
D. Javier Echenique Landiribar	ACS Servicios. Comunicaciones y Energía S.L.	Consejero
D. Antonio García Ferrer	Dragados. S.A.	Consejero
	ACS Servicios. Comunicaciones y Energía S.L.	Consejero
	ACS Servicios y Concesiones S.L.	Consejero
D. Agustín Batuecas Torrego	Intercambiador de Transportes Avenida de America S.A.	Presidente
	Continental Rail. S.A.	Persona Física Representante
	Construrail. S.A.	Consejero
	Intercambiador de Transportes Príncipe Pío. S.A.	Persona Física Representante
	Intercambiador de Transportes Plaza de Castilla. S.A.	Persona Física Representante
D. Javier Monzón de Cáceres	ACS Servicios y Concesiones S.L.	Consejero
D. Manuel Delgado Solís	Dragados. S.A.	Consejero
D. José Luis del Valle Pérez	Leighton Holdings Ltd	Consejero

C.1.12 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del consejo de administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
D. José Álvaro Cuervo García	Bolsas y Mercados Españoles. Sdad Holding de mdos y Stmas Fin. S.A.	Consejero
D. José María Loizaga Viguri	Zardoya Otis. S.A.	Vicepresidente
	Cartera Industrial Rea. S.A.	Presidente
D. Javier Echenique Landiribar	Banco Sabadell. S.A.	Vicepresidente
	Grupo Empresarial Ence. S.A.	Consejero
	Repsol YPF. S.A.	Consejero
D. Javier Monzón de Cáceres	Indra Sistemas. S.A.	Presidente
D. Miguel Roca Junyent	Endesa. S.A.	Consejero
	Endesa. S.A.	Consejero
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Corporación Financiera Alba. S.A.	Consejero Delegado
	Acerinox. S.A.	Consejero
	Indra Sistemas. S.A.	Consejero
	Bolsas y Mercados Españoles. Sdad Holding de mdos y Stmas Fin. S.A.	Consejero

C.1.13 Indique y, en su caso explique, si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros:

	Sí	No
	X	

Explicación de las reglas

El Reglamento del Consejo de Administración en su artículo 14 dispone que los Consejeros no podrán desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas. Adicionalmente, el Reglamento del Consejo de Administración, en su redacción actual, limita a cinco el número de Grupos de cuyos Consejos pueden formar parte los consejeros de la sociedad, salvo autorización expresa y razonada.

C.1.14 Señale las políticas y estrategias generales de la sociedad que el consejo en pleno se ha reservado aprobar:

	Sí	No
La política de inversiones y financiación	X	
La definición de la estructura del grupo de sociedades	X	
La política de gobierno corporativo	X	
La política de responsabilidad social corporativa	X	
El plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales	X	
La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos	X	
La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control	X	
La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites	X	

C.1.15 Indique la remuneración global del consejo de administración:

	Miles de euros
Remuneración del consejo de administración (miles de euros)	11.396
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones (miles de euros)	48.321
Remuneración global del consejo de administración (miles de euros)	59.717

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.16 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre o denominación social	Cargo
D. Alfonso Aguirre Díaz-Guardamino	Director de Asesoría Jurídica de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. José Zornoza Soto	Director de Finanzas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Gonzalo Gómez-Zamalloa Baraibar	Administrador Único de Vías y Construcciones, S.A.
D. Gustavo Tunell Ayuso	Director de Polonia en Dragados, S.A.
D. Francisco Javier López Sánchez	Director Edificación Dragados, S.A.
D. Raúl Llamazares de la Puente	Consejero Delegado de Intecsa y Makiber
D. Juan Santamaria Cases	Persona física representante del Administrador único Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. José María Castillo Lacabex	Director General de Imesapi, Cymi y Masa
D. Ángel Guerra Zalabardo	Director General de Sice, Tecnología de Sistemas, S.A.
D. José Luis López Molinillo	Director de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Eugenio Llorente Gómez	Presidente y Consejero Delegado del Área de Servicios Industriales
D. José María Aguirre Fernández	Director General de Tecsa, Empresa Constructora, S.A.
D. Ricardo Martín de Bustamante Vega	Director de Norteamerica de Dragados, S.A.
D. Cristóbal González Wiedmaier	Director Financiero de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. Eusebio Arnedo Fernández	Director de Recursos Humanos de Dragados, S.A.
D.ª Marta Fernández Verdes	Directora Económico Financiera de Dragados, S.A.
D. Carlos Abilio Pérez Alonso	Director General Tratamiento de Residuos Urbanos de Urbaser, S.A.
D. Ricardo Cuesta Castiñeyra	Director de Asesoría Jurídica de Dragados, S.A.
D. Francisco Javier Gómez García	Director General de Initec Energía, S.A.
D. José Reis Costa	Presidente de Procme LTD
D. Ángel Manuel García Altozano	Director General Corporativo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Manuel Andrés Martínez	Director General Servicios Urbanos de Urbaser, S.A.
D. José Luis Celorrio García	Director General de Maessa Telecomunicaciones, S.A. (Maetel)
D. José Alfonso Nebrera García	Director General de ACS Servicios Comunicaciones y Energía. S. L.
D. José Antonio Fernández García	Director General de GRUPO ETRA
D.ª Cristina Aldámiz-Echevarria González de Durana	Directora de Inversiones y Control de Gestión de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Salvador Myro Cuenco	Director de Desarrollo de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. Ricardo Franco Barbera	Director de EEUU Este en Dragados, S.A.
D. José María López Piñol	Persona física representante del Administrador Único de Urbaser, S.A.
D. Pedro Ascorbe Trian	Presidente de Dragados Off Shore, S.A.
D. Alejandro Canga Bottegheiz	Director de EEUU Oeste en Dragados, S.A.
D. Francisco Reinoso Torres	Director de Administración y Financiero de ACS Servicios y Concesiones, S.L.
D. Alejandro Mata Arbide	Director de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A
D. Carlos Gerez Pascual	Director de Maquinaria de Dragados, S.A.
D. Luis Nogueira Miguelsanz	Secretario General de las Áreas de Construcción, Concesiones Medioambiente
D. Juan Mata Arbide	Director General de Geotecnia y Cimientos, S.A. (Geocisa)
D. Epifanio Lozano Pueyo	Director General Corporativo de ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.
D. Eloy Domínguez-Adame Bozzano	Subdirector de participadas de Dragados, S.A.
D. Santiago García Salvador	Director de Explotación de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. José Antonio Pérez Pérez	Director General de Mantenimientos y Ayuda a la Explotación, S.A. (Maessa)
D. Andrés Sanz Carro	Director en ACS, Servicios Comunicaciones y Energía, S.A.
D. Ignacio Segura Suriñach	Consejero Delegado de Dragados, S.A.
D. Enrique Pérez Rodríguez	Consejero Delegado de Cogesa, S.A.
D. Diego Miguel Zumaquero García	Director de España de Dragados, S.A.
D. José Miguel Moreno Pérez	Director de Asesoría Fiscal de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.
D. Fernando Bolinaga Hernández	Director de Iberoamérica en Dragados, S.A.
D. Rafael Martín Huertas	Director de Estudios y Desarrollo Internacional en Dragados, S.A.
D. Julián Garí Munsuri	Director de Riesgos y Control de Gestión en Dragados S.A.
D. Emilio Grande Royo-Villanova	Director de Finanzas de Iridium, Concesiones de Infraestructuras, S.A.
D. Cristóbal Valderas Alvarado	Persona física representante del Administrador Único de Clece, S.A.
D. Raúl Gutiérrez Rodríguez	Director de Administración y Finanzas de Clece, S.A.
D.ª Purificación González Pérez	Directora de RRHH de Clece, S.A.

Nombre o denominación social	Cargo
D. Javier Román Hernando	Director de España y Portugal de Clece, S.A.
D. José Luis Martínez Dalmau	Consejero Delegado de Saeta
D. Pedro Jesús Cuevas Moreno	Director Cobra Energía
D. Juan Antonio Vicente Rodrigo	Director Cobra Instalaciones
D. Manuel Penalva Mira	Director Cobra Electricidad y Comunicaciones
D. Miguel Ángel Martínez Anguita	Director General de Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI).
Remuneración total alta dirección (en miles de euros)	26.153

C.1.17 Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del consejo de administración de sociedades de accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social del accionista significativo	Cargo
D. Florentino Pérez Rodríguez	Inversiones Vesan, S.A.	Administrador Único
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero Delegado

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del consejo de administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero vinculado	Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado	Descripción relación
D. Pablo Vallbona Vadell	Corporación Financiera Alba, S.A.	Ex-vicepresidente de Banca March S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D. Manuel Delgado Solís	D. Alberto Cortina Alcocer	Abogado de Percacer, S.L
D. Manuel Delgado Solís	D. Alberto Alcocer Torra	Abogado de Invernelin Patrimonio, S.L.
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero de Banca March, S.A., Principal Accionista de Corporación Financiera Alba, S.A.
D.ª María Soledad Pérez Rodríguez	Inversiones Vesan, S.A.	Hermana de D. Florentino Pérez Rodríguez, Administrador único de Inversiones Vesan, S.A.

C.1.18 Indique si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

	Sí	No
		X

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.19 Indique los procedimientos de selección, nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

El nombramiento de Consejeros esta regulado en el Reglamento del Consejo de Administración:

- Composición y nombramiento en el artículo 3.

- Funciones en el artículo 4.

- Plazo de nombramiento en el artículo 11.

- El Presidente en el artículo 17.

- Los Vicepresidentes en el artículo 18.

- El Consejero Delegado en el artículo 19.

- El Secretario en el artículo 20.

- El Comité de nombramientos y retribuciones en el artículo 24.

El contenido literal de los artículos del Reglamento del Consejo de Administración mencionados anteriormente se encuentran detalladas en el apartado H del presente informe.

- Reelección de Consejeros.

  Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración máxima.

  En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

  El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

  No obstante lo anterior, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionaría por cualquier título.

- Remoción de Consejeros

  La remoción de Consejeros está regulada en el Reglamento del Consejo de Administración en los articulas siguientes, cuyo contenido literal es el siguiente:

Artículo 3.- Composición y nombramiento.

Dentro de los límites establecidos en el artículo13 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

Artículo 4.- Funciones (...) En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable: Aceptar la dimisión de Consejeros.

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.

Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.

Artículo 11.- Plazo de nombramiento de los Consejeros

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o mas veces por períodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

C.1.20 Indique si el consejo de administración ha procedido durante el ejercicio a realizar una evaluación de su actividad:

	Sí	No
	X	

En su caso, explique en qué medida la autoevaluación ha dado lugar a cambios importantes en su organización interna y sobre los procedimientos aplicables a sus actividades:

Descripción modificaciones
La autoevaluación no ha dado lugar a cambios importantes en la organización interna del Consejo de Administración ni en sus Comisiones Delegadas.

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.21 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

De acuerdo con el artículo 11 del Reglamento del Consejo de Administración, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionarial por cualquier título.

C.1.22 Indique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del consejo. En su caso, explique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:

	Sí	No
	X	

Medidas para limitar riesgos

El Presidente del Consejo de Administración, don Florentino Pérez Rodríguez, es también Consejero-Delegado y tiene delegadas todas las facultades del Consejo, salvo las indelegables. Así, de acuerdo con el Reglamento del Consejo de Administración, el Presidente ejercerá las funciones propias de su condición de máximo cargo ejecutivo de la Sociedad dentro de las directrices marcadas por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y la Comisión Ejecutiva. Su función no queda sólo delimitada por este ámbito de facultades indelegables, sino también por las funciones que desempeña como Presidente de la Comisión Ejecutiva.

También hay que señalar que todo acuerdo de especial relevancia para la Sociedad se somete con carácter previo a la aprobación del Consejo de Administración, donde se requiere mayoría absoluta sin que el Presidente cuente con voto de calidad, o de la Comisión correspondiente según el caso.

Indique y, en su caso explique, si se han establecido reglas que facultan a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el consejo de administración

	Sí	No
	X	

Explicación de las reglas

El Reglamento del Consejo establece esta facultad a favor de un Consejero Independiente, y a este efecto se ha designado a D. Miguel Roca Junyent.

C.1.23 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

	Sí	No
		X

En su caso, describa las diferencias.

C.1.24 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente del consejo de administración.

	Sí	No
		X

C.1.25 Indique si el presidente tiene voto de calidad:

	Sí	No
		X

C.1.26 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

	Sí	No
		X

C.1.27 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes, distinto al establecido en la normativa:

	Sí	No
		X

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.28 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo de administración establecen normas específicas para la delegación del voto en el consejo de administración, la forma de hacerlo y, en particular, el número máximo de delegaciones que puede tener un consejero, así como si se ha establecido obligatoriedad de delegar en un consejero de la misma tipología. En su caso, detalle dichas normas brevemente.

Sin perjuicio de su obligación de asistencia, los Consejeros que no pudieren asistir personalmente a una reunión podrán hacerse representar en ella y emitir su voto mediante delegación en otro Consejero. Dicha delegación deberá hacerse por escrito dirigido al Presidente y cursarse por medio de carta, telegrama, télex o telefax o cualquier otro procedimiento escrito que permita tener constancia de su recepción por el destinatario.

C.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su presidente. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas.

Número de reuniones del consejo	7
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:

Comisión	Nº de Reuniones
Comisión Ejecutiva	10
Comité de Auditoría	6
Comité de nombramientos y retribuciones	7

C.1.30 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio con la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas:

Asistencias de los consejeros	1
% de asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	88,24%

C.1.31 Indique si están previamente certificadas las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan al consejo para su aprobación:

	Sí	No
	X	

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha/han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
D. Ángel Manuel García Altozano	Director General Corporativo

C.1.32 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la junta general con salvedades en el informe de auditoría.

Al respecto, se celebran contactos periódicos con el auditor de cuentas por parte del Comité de Auditoría que permiten contrastar con la antelación suficiente la existencia de diferencias de criterio entre las políticas contables de la Sociedad y su grupo de empresas y la interpretación del auditor a las mismas. Todo ello de acuerdo con el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales. Los informes de auditoría, tanto de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. como del Grupo ACS correspondiente al ejercicio 2014 se estima que serán emitido con una opinión favorable.

C.1.33 ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

	Sí	No
	X	

C.1.34 Explique los procedimientos de nombramiento y cese del secretario del consejo, indicando si su nombramiento y cese han sido informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.

Procedimiento de nombramiento y cese
El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta. El nombramiento del Secretario no fue informado por el Comité de Nombramientos y Retribuciones por ser muy anterior a su constitución misma.

	Sí	No
¿La comisión de nombramientos informa del nombramiento?	X	
¿La comisión de nombramientos informa del cese?	X	
¿El consejo en pleno aprueba el nombramiento?	X	
¿El consejo en pleno aprueba el cese?	X	

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

¿Tiene el secretario del consejo encomendada la función de velar, de forma especial, por el seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno?

	Sí	No
	X	

Observaciones

—

C.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia de los auditores externos, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

En lo relativo al auditor, el artículo 23 del Reglamento del Consejo dispone expresamente que serán funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:

- Supervisar la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna, en su caso, y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.

- Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada.

- Proponer al órgano de administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas el nombramiento de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría, de acuerdo con la normativa aplicable.

- Establecer las oportunas relaciones con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos, para su examen por el Comité, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría. En todo caso, deberán recibir anualmente de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría la confirmación escrita de su independencia frente a la entidad o entidades vinculadas a ésta directa o indirectamente, así como la información de los servicios adicionales de cualquier clase prestados a estas entidades por los citados auditores o sociedades, o por las personas o entidades vinculados a éstos de acuerdo con lo dispuesto en la legislación vigente.

- Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría. Este informe deberá pronunciarse, en todo caso, sobre la prestación de los servicios adicionales a que hace referencia el apartado anterior.

- Revisar e informar sobre las estimaciones efectuadas por la Dirección de la Sociedad y de las integradas en su Grupo de Empresas acerca de las posibles contingencias fiscales y legales de carácter significativo.

- Conocer los resultados de las inspecciones realizadas por los organismos oficiales.

C.1.36 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

	Sí	No
		X

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

—

C.1.37 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

	Sí	No
	X	

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	887	1.246	2.133
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	81,45%	9,90%	15,60%

C.1.38 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el presidente del comité de auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

	Sí	No
		X

C.1.39 Indique el número de ejercicios que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de ejercicios auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de ejercicios en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número de ejercicios ininterrumpidos	13	13
Nº de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría / Nº de ejercicios que la sociedad ha sido auditada (en %)	52,00%	52,00%

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.40 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

	Sí	No
	X	

Detalle el procedimiento

El Reglamento contempla de forma expresa, en el artículo 15, el derecho de asesoramiento e información, de los Consejeros que para el mejor desempeño de su función, podrán, a través del Presidente o del Consejero-Secretario, solicitar la información que consideren necesaria, en circunstancias especiales, podrá consistir en el asesoramiento externo con cargo a la sociedad.

C.1.41 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

	Sí	No
	X	

Detalle el procedimiento

El artículo 13 del Reglamento del Consejo prevé de manera expresa que en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros evitarán los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse, de lo que se dejará constancia en el Acta de la primera reunión del Consejo que se celebre. Asimismo, deberán poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible y, en todo caso, dentro de los cinco días siguientes, las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos.

Los Consejeros deberán poner en conocimiento de la Sociedad los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales. Asimismo, informarán a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.

Los Consejeros se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular, lo que se hará constar expresamente en Acta.

C.1.42 Indique y, en su caso detalle, si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

	Sí	No
	X	

Explique las reglas

-

C.1.43 Indique si algún miembro del consejo de administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital:

	Sí	No
		X

Indique si el consejo de administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo o, en su caso, exponga las actuaciones realizadas por el consejo de administración hasta la fecha del presente informe o que tenga previsto realizar.

—

C.1.44 Detalle los acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos.

En el caso de que haya un cambio de control en la Sociedad, se produce el vencimiento anticipado de los bonos canjeables en acciones de Iberdrola emitidos por ACS Actividades Finance BV el 22 de octubre de 2013 por un importe nominal de 721.100.000 euros y los emitidos por ACS Actividades Finance 2 BV el 13 de marzo de 2014 por un importe nominal de 405.600.000 euros. De estos bonos, el importe nominal vivo al 31 de diciembre de 2014 asciende a 532.900.000 euros.

El "cambio de control" se producirá si una o más personas físicas o jurídicas que, actuando individualmente o en conjunto adquiere el control de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. A estos efectos, "control" significa (i) la adquisición o el control de más del 50 % de los derechos de voto o (ii) el derecho a designar y / o eliminar la totalidad o la mayoría de los miembros de la junta directiva u otro órgano de gobierno , ya sea obtenida directa o indirectamente, y si obtiene la propiedad del capital social, la posesión de los derechos de voto, contrato o de otro tipo y " controlada" se interpretarán en consecuencia. Para evitar cualquier duda, cualquier acuerdo o acción en un concierto de dos o más accionistas existentes de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A que no da lugar a una Oferta Pública de Adquisición obligatoria en virtud de la legislación española no podrán ser, o ser considerada como un cambio de control, salvo cuando dichas partes hayan lanzado previamente una oferta de adquisición, pero al hacerlo adquieran (combinado con su participación ya existente) menos del 50% de los derechos de voto.

C.1.45 Identifique de forma agregada e indique, de forma detallada, los acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones, cláusulas de garantía o blindaje, cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación contractual llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición u otro tipo de operaciones.

Nº de beneficiarios	Tipo de beneficiario	Descripción del Acuerdo
6	Los miembros de la alta dirección, que incluyen Consejeros ejecutivos	Los contratos contemplan los casos previstos en este epígrafe con indemnizaciones máximas de 5 años en sus retribuciones.

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

	Consejo de Administración	Junta General
Órgano que autoriza las cláusulas	Sí	No

	Sí	No
¿Se informa a la junta general sobre las cláusulas?		X

C.2 Comisiones del Consejo de Administración.

C.2.1 Detalle todas las comisiones del consejo de administración, sus miembros y la proporción de consejeros dominicales e independientes que las integran:

Comisión ejecutiva

Nombre	Cargo	Tipología
D. Florentino Pérez Rodríguez	Presidente	Ejecutivo
D. Antonio García Ferrer	Vocal	Ejecutivo
D. Javier Echenique Landiribar	Vocal	Dominical
D. José María Loizaga Viguri	Vocal	Independiente
D. Pablo Vallbona Vadell	Vocal	Dominical
D. Pedro José López Jiménez	Vocal	Otro Externo
D. José Luis del Valle Pérez	Secretario	Ejecutivo

% de consejeros ejecutivos	43,00%
% de consejeros dominicales	29,00%
% de consejeros independientes	14,00%
% de otros externos	14,00%

Comité de auditoría

Nombre	Cargo	Tipología
D. José María Loizaga Viguri	Vocal	Independiente
D. Manuel Delgado Solís	Vocal	Dominical
D. Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín	Vocal	Dominical
D.ª María Soledad Pérez Rodríguez	Vocal	Dominical
D. Emilio García Gallego	Presidente	Independiente

% de consejeros ejecutivos	0,00%
% de consejeros dominicales	60,00%
% de consejeros independientes	40,00%
% de otros externos	0,00%

Comité de nombramientos y retribuciones

Nombre	Cargo	Tipología
D. José María Loizaga Viguri	Presidente	Independiente
D. Javier Echenique Landiribar	Vocal	Dominical
D. Miguel Roca Junyent	Vocal	Independiente
D. Pablo Vallbona Vadell	Vocal	Dominical
D. José Álvaro Cuervo García	Vocal	Independiente
D.ª María Soledad Pérez Rodríguez	Vocal	Dominical

% de consejeros ejecutivos	0,00%
% de consejeros dominicales	50,00%
% de consejeros independientes	50,00%
% de otros externos	0,00%

C.2.2 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras que integran las comisiones del consejo de administración durante los últimos cuatro ejercicios:

	Número de consejeras							
	Ejercicio 2014		Ejercicio 2013		Ejercicio 2012		Ejercicio 2011	
	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
Comisión Ejecutiva	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Comité de Auditoría	1	20,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Comité de nombramientos y retribuciones	1	16,66%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.2.3 Señale si corresponden al comité de auditoría las siguientes funciones:

	Sí	No
Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables	X	
Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente	X	
Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes	X	
Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa	X	
Elevar al consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación	X	
Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones	X	
Asegurar la independencia del auditor externo	X	

C.2.4 Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del consejo.

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión Ejecutiva o Delegada	La Comisión Ejecutiva estará compuesta por el Presidente del Consejo de Administración, que será su Presidente, y por el o los dos Vicepresidentes, en el caso de que se hubieran nombrado estos cargos, por los Consejeros que al efecto designe el Consejo de Administración y por el Secretario del Consejo de Administración, con voz pero sin voto, que será su Secretario. La Comisión Ejecutiva se reunirá cuantas veces sea convocada por su Presidente, a propia iniciativa o a instancias de, al menos, dos de sus miembros. Se entenderá constituida cuando concurran, presentes o representados, la mayoría de sus componentes y, salvo que otra cosa se disponga en la legislación vigente, en los Estatutos Sociales o en el Reglamento del Consejo de Administración, adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, presentes o representados. La Comisión Ejecutiva ejercerá, por delegación del Consejo de Administración, todas las facultades que a éste corresponden salvo aquellas, que por ley o Estatutos, tengan naturaleza de indelegables. Ello no obstante, el Consejo de Administración podrá abocar el conocimiento y decisión de cualquier asunto de su competencia y, por su parte, la Comisión Ejecutiva podrá someter a la decisión del Consejo de Administración cualquier asunto, que aún siendo de su competencia, entienda necesario o conveniente que el Consejo decida sobre el mismo. En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento de la Comisión Ejecutiva las disposiciones de los Estatutos Sociales o del Reglamento del Consejo de Administración relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.
Comité de Auditoría	De conformidad con lo dispuesto en el artículo 20 bis de los Estatutos Sociales, existirá un Comité de Auditaría que estará integrado por un mínimo de tres y un máximo de cinco miembros que serán designados y relevados, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración. La designación no podrá recaer en ningún caso en quien esté desempeñando actualmente, o haya desempeñado en los tres años inmediatamente anteriores, funciones de carácter ejecutivo o de naturaleza laboral en la Sociedad. Al menos uno de los miembros del Comité de Auditoría será independiente y será designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad o auditoría o en ambas. El nombramiento de Presidente, a efectuar igualmente por el Consejo de Administración, deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros no ejecutivos de la Sociedad y no podrá permanecer en su cargo por un periodo superior a cuatro años pudiendo, no obstante, ser reelegido una vez transcurrido el plazo de un año desde su cese. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración. Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría de asistentes, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año coincidiendo con las fases inicial y final de la auditoría de los estados financieros de la Sociedad y del consolidado de su Grupo de Empresas y siempre con carácter previo a la emisión de los correspondientes informes de auditoría. Podrá asistir a las reuniones, cuando fuere especialmente convocado, el Auditor de la Sociedad a los efectos de exponer los aspectos más significativos de las auditorías realizadas. En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Auditaría las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

Denominación comisión	Breve descripción
Comité de Nombramientos y Retribuciones	Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos indefinidamente o por el plazo para el que fueron nombrados. El nombramiento de Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros independientes. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración. Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año. En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

C.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

Denominación comisión	Breve descripción
Comisión Ejecutiva o Delegada	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los artículos 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com. En concreto la regulación específica de la Comisión Ejecutiva corresponde al artículo 22 del Reglamento del Consejo.
Comité de Auditoría	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los articulas 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com. El Comité de Auditoría está regulado en el artículo 23 del Reglamento del Consejo.
Comité de Nombramientos y Retribuciones	Las Comisiones del Consejo están reguladas en los articulas 19, 20 y 20 bis de los Estatutos Sociales y 21 a 24 del Reglamento del Consejo. Ambos documentos están disponibles en la página Web de la Sociedad www.grupoacs.com. El Comité de Nombramientos y Retribuciones está regulado en el artículo 24 del Reglamento del Consejo.

C.2.6 Indique si la composición de la comisión delegada o ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:

Sí	No
X	

D. OPERACIONES VINCULADAS Y OPERACIONES INTRAGRUPO

D.1 Identifique al órgano competente y explique, en su caso, el procedimiento para la aprobación de operaciones con partes vinculadas e intragrupo.

Órgano competente para aprobar las operaciones vinculadas

Consejo de Administración

Procedimiento para la aprobación de operaciones vinculadas

Según establece el Reglamento del Consejo las operaciones vinculadas deberán ser aprobadas por el Consejo de Administración o en su caso por la Comisión Ejecutiva con posterior ratificación del Consejo de Administración, previo informe del Comité de Auditoría, salvo que las mismas cumplan con las tres siguientes condiciones.

a) Se realicen de acuerdo con contratos de condiciones estandarizadas;

b) Se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por el suministrador del bien o servicio de que se trate; y

c) Que su cuantía no supere el 1 % de los ingresos anuales de la sociedad.

Explique si se ha delegado la aprobación de operaciones con partes vinculadas, indicando, en su caso, el órgano o personas en quien se ha delegado.

Cuando se trate de operaciones de curso ordinario de los negocios y cumplan las condiciones establecidas en el apartado anterior, la autorización corresponderá a los responsables de cada negocio, sin perjuicio de su notificación al Comité de Auditoría para su revisión y posterior comunicación al Consejo de Administración.

D.2 Detalle aquellas operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

—

D.3 Detalle las operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

—

D.4 Informe de las operaciones significativas realizadas por la sociedad con otras entidades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.

—

En todo caso, se informará de cualquier operación intragrupo realizada con entidades establecidas en países o territorios que tengan la consideración de paraíso fiscal:

Denominación social de la entidad de su grupo	Breve descripción de la operación	Importe (miles de euros)
Cobra Gibraltar Limited	Cobro en Cobra Gibraltar Limited por parte de Dragados S.A. Suc. Gibraltar	600
Cobra Gibraltar Limited	Pago desde Cobra Gibraltar Limited a Cobra Inst. y Servicios S.A.	371
Cobra Gibraltar Limited	Pago desde Cobra Gibraltar Limited a Atil-Cobra S.A.	189

D.5 Indique el importe de las operaciones realizadas con otras partes vinculadas.

—

D.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El Reglamento del Consejo de Administración regula de forma específica los conflictos de interés disponiendo que, en aras al deber de lealtad que les corresponde, los Consejeros deben:

I. Evitar los conflictos de intereses entre los mismos, o sus familiares más directos, y la Sociedad, comunicando en todo caso su existencia al Consejo de Administración en el caso de que no pudieran evitarse.

II. Poner en conocimiento de la Sociedad en el más breve plazo posible las acciones, opciones sobre acciones o derivados referidos al valor de la acción de las que sean titulares, directa o indirectamente, tanto los propios Consejeros como sus familiares más directos, así como los cambios más significativos que se produzcan en su situación profesional y, en especial, los que afecten a las cualidades tenidas en cuenta para su designación como tales.

III. Informar a la Sociedad de cualquier procedimiento, judicial o administrativo, que por su trascendencia pudiera afectar gravemente a la reputación de la Sociedad.

IV. Abstenerse de intervenir en las deliberaciones y de participar en las votaciones sobre aquellos asuntos en los que tengan un interés particular.

V. Evitar formar parte de más de cinco órganos de administración de otras sociedades distintas de las que forman parte del grupo de sociedades del que la sociedad es dominante, salvo autorización expresa y previa del Consejo, que deberá ser razonada.

VI. No desempeñar, ni directa ni indirectamente, cargos en empresas o sociedades competidoras de la Sociedad o de cualquier empresa de su Grupo ni prestar servicios de representación en favor de las mismas.

VII. Impedir hacer uso en forma alguna con fines privados de la información no pública de la que hayan tenido conocimiento en ejercicio de su función de Consejero.

VIII. No podrán aprovechar en su propio beneficio las operaciones comerciales de las que hayan conocido en el ejercicio de su cargo ni podrán hacer uso de los activos de la Sociedad ni prevalerse de su cargo para obtener una ventaja patrimonial sin satisfacer la contraprestación adecuada.

D. OPERACIONES VINCULADAS Y OPERACIONES INTRAGRUPO

Asimismo, existe un Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores que comprende un conjunto de normas encaminadas a detectar y regular los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos. El Reglamento es aplicable, con carácter general, a los miembros del Consejo de Administración, a los miembros del Comité de Dirección del Grupo así como, en general, a aquellos representantes y personal de la Sociedad que desarrollen actividades que puedan influir de manera fundamental en la cotización de las acciones de la Sociedad. Igualmente, quedarán sujetos al Reglamento, con carácter específico, aquellos representantes o personal de la Sociedad así como los asesores externos que, en relación con una operación determinada, dispongan de información privilegiada o reservada relacionada con valores de la Sociedad.

D.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

	Sí	No
		X

Identifique a las sociedades filiales que cotizan en España:

Sociedad filial cotizada	
Indique si han definido públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo.	Defina las eventuales relaciones de negocio entre la sociedad matriz y la sociedad filial cotizada, y entre esta y las demás empresas del grupo.
Identifique los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses entre la filial cotizada y las demás empresas del grupo:	Mecanismos para resolver los eventuales conflictos de interes.

E. SISTEMAS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS

E.1 Explique el alcance del Sistema de Gestión de Riesgos de la sociedad.

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar los mismos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración. La diversidad y complejidad de los sectores en los que el Grupo desarrolla sus actividades implican una variedad de riesgos correspondiendo a la Corporación la definición de las directrices básicas, con el fin de homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones para garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman el Grupo las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria y apropiada para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten el control interno necesario para garantizar el nivel óptimo del mismo.

Con el fin de responder a la necesidad de una gestión del riesgo global y homogénea, la Corporación tiene establecido un modelo de gestión de los riesgos que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las Divisiones operativas. Con estos riesgos identificados se elabora un mapa de riesgos que se actualiza regularmente en función de las distintas variables que lo componen y de las áreas de actividad que conforman el Grupo.

Los sistemas de control de riesgos asumen el modelo descentralizado característico del Grupo que permite a cada unidad de negocio ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos bajo unos principios básicos. Estos principios son los siguientes:

- Definición de los límites de riesgo máximo asumible en cada negocio de acuerdo a las características y rentabilidad esperada del mismo y que se implantan desde el mismo momento de la contratación.

- Establecimiento de los procedimientos de identificación, aprobación, análisis, control e información de los distintos riesgos para cada área de negocio.

- Coordinación y comunicación para que las políticas y procedimientos de riesgos de las áreas de actividad sean consistentes con la política global de riesgos del Grupo.

Los sistemas suministran la información necesaria para permitir la supervisión de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio y su valoración, así como la elaboración de la correspondiente información de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

Hochtief, empresa cotizada en Alemania que se integra por consolidación global en el Grupo ACS desde el ejercicio 2011, tiene definidas sus políticas de control de riesgos que se adecuan al desarrollo de su actividad y se alinean con las del Grupo ACS. El detalle de estas políticas y sistemas se encuentra recogido en el Informe Anual de 2014 (2014 Annual Report) en sus páginas 133 a 141 (ambas incluidas) disponible a través de su página web www.hochtief.com.

E.2 Identifique los órganos de la sociedad responsables de la elaboración y ejecución del Sistema de Gestión de Riesgos.

El Comité de Dirección del Grupo ACS define y determina la política global de riesgos y, en su caso, establece los mecanismos de gestión oportunos que aseguran el mantenimientos de los riesgos dentro de los niveles aprobados.

El Comité de Auditoría tiene delegadas por el Consejo de Administración las funciones de supervisión genérica del cumplimiento de los procedimientos establecidos, así como la vigilancia genérica del cumplimiento de los niveles de riesgos relevantes para cada actividad.

El Consejo de Administración aprueba la política global de riesgos y su sistema de control y gestión.

E.3 Señale los principales riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio.

El Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo ACS identifica y evalúa diversos escenarios de riesgos agrupados en dos categorías: riesgos corporativos y riesgos de negocio.

Los riesgos corporativos afectan al Grupo en su conjunto y a la Sociedad cotizada en particular, y se resumen en:

- Riesgos Normativos, derivados de la fiabilidad de la Información Financiera publicada, de los litigios de la sociedad, de la normativa reguladora del Mercado de Valores, de la ley de protección de datos, de los posibles cabios en las normativas fiscales, nacional e internacionales y en la responsabilidad civil sobre integridad del patrimonio.

- Riesgos Financieros, que incluyen el nivel de endeudamiento, el riesgo de liquidez, los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio, los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés, los riesgo provenientes de la utilización de instrumentos derivados financieros, los riesgos por inversiones y la exposición al riesgo de renta variable por inversiones realizadas en empresas cotizadas.

- Riesgos de Información, tanto los reputacionales que pueden afectar a la imagen del Grupo como los de transparencia y relación con analistas e inversores.

Los riesgos de negocio son aquellos que afectan de forma específica a cada uno de los negocios y que varían en función de la singularidad de cada actividad y a su vez se agrupan en:

- Riesgos Operativos que incluyen los riesgos relativos a la contratación y licitación de obras y proyectos, a la planificación y control de la ejecución de las diferentes obras y proyectos, a la relación con el cliente y de crédito, a la calidad del producto, los riesgos medioambientales, de compras y de subcontratación.

- Riesgos No Operativos, que incluyen los riesgos relacionados con la prevención, seguridad y salud en el trabajo, con los Recursos Humanos, el cumplimento de la legislación y la fiscalidad específicas aplicables a los negocios, la fiabilidad de la información contable y financiera y la gestión de los recursos financieros y el endeudamiento.

E. SISTEMAS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS

E.4 Identifique si la entidad cuenta con un nivel de tolerancia al riesgo.

El Comité Directivo del Grupo ACS tiene definido un marco de actuación con el fin de homogeneizar la identificación, clasificación, evaluación, gestión y seguimiento de los riesgos de las diferentes divisiones. Una vez identificados los riesgos, evaluada su importancia y probabilidad así como los indicadores para medirlos, que sirve de base para la elaboración el Mapa de Riesgos con la participación de los responsables de cada una de las Divisiones o unidades de negocio, se determina el nivel de tolerancia para cada variable.

La actualización periódica del Mapa de riesgos, tanto a nivel corporativo como de cada uno de los negocios se realiza de forma constante por parte de cada uno de los responsables de las diferentes divisiones mediante el seguimiento de los indicadores que miden la exposición al riesgo.

E.5 Indique qué riesgos se han materializado durante el ejercicio.

Los principales riesgos materializados durante el ejercicio han sido:

1. Como parte de la revisión de final de año de la recuperabilidad de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la filial del Grupo ACS en Australia Leighton, ha considerado la necesidad de realizar una provisión que asciende a 458 millones de euros (675,0 millones de dólares australianos). Este importe ha sido calculado en base a la cartera de clientes y tiene en cuenta el valor residual de los riesgos evaluado mediante la exposición a los mismos por la posible no recuperación de las cantidades pendientes de cobro. El Grupo sigue manteniendo su derecho a cobrar en cada proyecto individualmente considerado y se compromete a perseguir la recuperación de todas las cantidades pendientes.

2. El Grupo tiene participaciones en las sociedades concesionarias de las autopistas de peaje Accesos de Madrid (R3 y R5), Infraestructuras y Radiales (R2) y Circunvalación de Alicante que han sufrido pérdidas significativas desde su puesta en funcionamiento, así como sobrecostes significativos de construcción y expropiaciones, con la consiguiente alteración del equilibrio económico financiero previsto en la concesión y problemas para hacer frente a los pasivos financieros, que han ocasionado que se encuentren en situación de concurso de acreedores. Dichas sociedades se encuentran a la espera de que el Ministerio de Fomento, las asociaciones del sector, la banca acreedora y resto de agentes sienten las bases para un acuerdo global que pueda ser aceptable para todas las partes.

3. Adicionalmente existe una demanda que afecta a Alazor Inversiones, S.A. (Alazor) accionista único de Accesos de Madrid, C.E.S.A., sociedad adjudicataria de las concesionarias Radial 3 y Radial 5 (R3 y R5), debido a que en el mes de febrero de 2014 se recibió una notificación de procedimiento ejecutivo de garantías frente a los accionistas de Alazor por importe correspondiente a ACS de 73.350 miles de euros (que recoge tanto el principal como los intereses) que ha sido consignada, si bien se mantienen procesos abiertos al respecto en relación a los cuales la Sociedad estima que se resolverán en términos favorables para la misma.

4. TP Ferro, sociedad encargada de la construcción y explotación de un tramo de línea ferroviaria de alta velocidad entre España y Francia, participada al 50% por ACS y la francesa Eiffage, tiene problemas de liquidez para hacer frente a la financiación bancaria sin que se haya podido encontrar una solución satisfactoria durante el año 2014. El Grupo ACS considera que, dado que continúan los procesos de renegociación, de la mencionada situación no se producirán pasivos significativos.

5. Como consecuencia de la aprobación de la nueva Ley del Impuesto sobre Sociedades en España el Grupo ha evaluado el impacto que genera en sus estados financieros las modificaciones que incorpora esta nueva regulación, en relación con los activos y pasivos por impuestos, registrando un gasto por importe de 123.614 miles de euros en el ejercicio 2014. En este sentido, cabe indicar que los activos por impuesto diferido remanentes se han mantenido en el Estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2014 por considerar los Administradores del Grupo que es previsible que dichos activos sean recuperados, conforme a la mejor estimación sobre resultados futuros del Grupo, en relación con lo cual no se prevén partidas extraordinarias negativas como las concurridas en 2012 o nuevos hechos como el de la aprobación de la mencionada normativa fiscal en 2014.

E.6 Explique los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos de la entidad.

La diversificación geográfica y de negocio del Grupo ACS, unido a la elevada descentralización operativa que caracteriza a la organización, obliga a disponer de un sistema dual de control y supervisión de riesgos. Al sistema corporativo de gestión de riesgos, se une el de cada unidad de negocio o empresa cotizada, en el que cada nivel directivo es responsable del cumplimiento de las normas y los procedimientos internos aplicables.

La evaluación y verificación de su efectividad se realiza periódicamente por parte de las auditorías internas de las unidades productivas y por la Auditoría Interna Corporativa, que también contribuye a la gestión de los riesgos generales que el Grupo afronta en el cumplimiento de sus objetivos. Las alertas, recomendaciones y conclusiones generadas son comunicadas tanto a la Dirección del Grupo como a los responsables de las áreas de negocio y sociedades evaluadas.

Para el desarrollo de sus funciones, los departamentos de Auditoría Interna de los Negocios y Corporativa cuentan con personal cualificado y experto, independientes de las líneas de producción.

F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

Describa los mecanismos que componen los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera (SCIIF) de su entidad.

F.1 Entorno de control de la entidad

Informe, señalando sus principales características de, al menos:

F.1.1. Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (ii) su implantación; y (iii) su supervisión.

El Sistema de Control Interno de la Información Financiera, en adelante (SCIIF), forma parte del sistema de control interno general del Grupo ACS y se configura como un sistema elaborado para proporcionar una seguridad razonable sobre la fiabilidad de la información financiera publicada. Los órganos responsables del mismo, según se desprende del Reglamento del Consejo de Administración de ACS, son el Consejo de Administración y, dentro del mismo, la función de supervisión está delegada en el Comité de Auditoría de acuerdo con el reglamento que los regula.

En este sentido, corresponde al Consejo de Administración, de acuerdo con el artículo 4 de su reglamento, entre otras funciones, la competencia de aprobar, "la información financiera que, por su condición de cotizada, deba hacer pública la sociedad con carácter periódico". También de acuerdo con el mismo artículo, entre las funciones indelegables del Consejo, están las de "formular las cuentas anuales, individuales y consolidadas, e informes de gestión y someterlas a la aprobación de la Junta General de Accionistas" y aprobar "la política de control y gestión de riesgos y el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control."

La Dirección General Corporativa del Grupo ACS tiene la responsabilidad global del SCIIF del Grupo. Esto supone la definición, actualización y seguimiento del sistema para asegurarse de que funcione de forma efectiva.

Asimismo, el responsable de cada área de negocio es el que realiza el diseño, revisión y actualizaciones del sistema de acuerdo con sus propias necesidades y características. La Dirección General Corporativa valida que estos diseños y su funcionamiento garanticen el cumplimiento de los objetivos marcados para asegurar la fiabilidad de la información financiera que se elabora.

En relación con este aspecto, el artículo 23 del Reglamento del Consejo de Administración establece, entre las funciones del Comité de Auditoría, las siguientes:

- "Supervisar la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna, en su caso, y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría".

- "Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada".

Por otro lado, la empresa participada Hochtief, que forma parte del Grupo ACS desde junio de 2011, cotiza en el mercado de valores alemán y, a su vez, ostenta una participación mayoritaria en Leighton, que a su vez cotiza en el mercado de valores australiano. Ambas tienen implantados sus propios sistemas de gestión de riesgos y control interno de la información financiera, de acuerdo a la normativa que las regula. Información adicional sobre dichos sistemas se puede encontrar en sus informes anuales de 2014 que se encuentran disponibles en www.hochtief.com y en www.leighton.com.au.

F.1.2. Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:

- **Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad.**

  De acuerdo al Reglamento del Consejo de Administración, el Comité de Nombramientos y Retribuciones, como comisión delegada del Consejo, es responsable, entre otras funciones, de proponer los nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.

  La estructura organizativa es definida por la Dirección General Corporativa en el caso de ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y por el Consejero Delegado o Presidente de las diferentes áreas de negocio en el ámbito de su actividad difundiéndose a los interesados a través de los canales previstos en cada una de ellas.

- **Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.**

  El Grupo ACS cuenta con un Código General de Conducta aprobado por el Consejo de Administración el 15 de marzo de 2007, cuya última fecha de actualización se recoge en el acuerdo de la Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración de 30 de agosto de 2011, que ha sido difundido y se encuentra accesible a todos los empleados a través de la página web del Grupo.

  Tanto Hochtief AG, como la sociedad matriz de su subgrupo Leighton, Leighton Holdings Limited, son sociedades cotizadas en las bolsas alemanas y en la bolsa de Sidney, respectivamente, por lo que están sujetas a la normativa de sus propios organismos reguladores y disponen tanto de Códigos de Conducta propios como de sus propios canales internos de denuncia y control, en términos semejantes a los del Grupo ACS. Por todo ello, el Código General de Conducta del Grupo ACS no es de aplicación directa a las empresas participadas que pertenecen al Grupo Hochtief y al Grupo Leighton.

  El Código General de Conducta destaca en su apartado 4.2.5 el principio de transparencia. Así, el Código recoge que "específicamente, se velará por la fiabilidad y rigurosidad de la información financiera que, de acuerdo con la normativa legal aplicable, se suministre públicamente al mercado. En concreto, se aplicarán las políticas contables, los sistemas de control y los mecanismos de supervisión definidos por el Grupo ACS para que la información relevante se identifique, prepare y comunique en tiempo y forma adecuados". "Asimismo, el Consejo de Administración y demás órganos directivos velarán periódicamente por la eficacia del sistema de control interno sobre la elaboración de la información financiera a remitir a los mercados".

  Para velar por el cumplimiento del Código General de Conducta, resolver incidencias o dudas sobre su interpretación y adoptar las medidas necesarias para su mejor cumplimiento, en el mencionado Código se establece un Comité de Seguimiento del Código General de Conducta integrado por tres miembros designados por el Consejo de Administración del Grupo ACS a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

Este Comité de Seguimiento tiene encomendadas las siguientes funciones:

- Promover la difusión, el conocimiento y el cumplimiento del Código en todas y cada una de las empresas del Grupo.
- Establecer las vías de comunicación oportunas para que cualquier empleado pueda recabar o facilitar información sobre su cumplimiento, garantizando en todo momento la confidencialidad de las denuncias que se tramiten.
- Interpretar las normas emanadas del Código y supervisar la aplicación de las mismas.
- Garantizar la veracidad y ecuanimidad de cualquier procedimiento iniciado, así como los derechos de las personas presuntamente implicadas en un posible incumplimiento.
- Definir los casos en los que el ámbito de aplicación del Código deba hacerse extensivo a terceros que vayan a mantener relaciones comerciales o empresariales con el Grupo ACS.
- Elaborar la información que recoja el nivel de cumplimiento del Código y divulgar los indicadores específicos del mismo.
- Elaborar un informe anual sobre su actuación con las recomendaciones que considere adecuadas que elevará al Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría.

El Informe Anual de Actuación y Recomendaciones del Comité de Seguimiento del Código General de Conducta del ejercicio 2014 se presentará al Comité de Auditoría en Marzo de 2015.

- **Canal de denuncias, que permita la comunicación al comité de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando en su caso si éste es de naturaleza confidencial.**

  De acuerdo con lo anterior, el Código General de Conducta ha establecido un Canal Ético que permite a cualquier persona comunicar las irregularidades que se observen en cualquiera de las empresas del Grupo ACS, o en el caso de que se observen conductas que no cumplan con las normas recogidas en el Código General de Conducta.

  Las vías de comunicación en las que se basa son dos:

  - Una dirección de correo electrónico: canaletico@grupoacs.com
  - Una dirección postal: Canal Ético.
    Grupo ACS, Avenida de Pío XII, nº 102, 28036 Madrid, España.

  En cualquier caso, el Código General de Conducta garantiza la confidencialidad de todas las denuncias, que son recibidas por el Comité de Seguimiento, que se tramiten por esta vía.

  En 2014 se han recibido un total de nueve comunicaciones, dando lugar cinco de ellas a la apertura de expedientes de información o investigación. Cuatro de las comunicaciones recibidas, bien sea por defectos formales, falta de competencia del Comité de Seguimiento del Código de Conducta u otras razones de improcedencia, no han dado lugar a la apertura de ningún expediente. Todas las comunicaciones han sido recibidas por correo electrónico.

- **Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.**

  En lo que se refiere a los programas de formación y actualización, el Grupo ACS considera que la formación continua de sus empleados y directivos, tanto a nivel corporativo, como en las empresas del Grupo es importante. En este sentido, una formación adecuada y actualizada en la normativa que afecte a la información financiera, así como en el control interno, es necesaria para garantizar que la información enviada a los mercados es fiable y acorde con la normativa vigente.

Como consecuencia de este planteamiento, durante el ejercicio 2014, se han impartido en todo el Grupo ACS cursos de formación a los que han concurrido, cerca de 1.500 asistentes que han recibido aproximadamente 32.100 horas de formación en finanzas, normativa contable, consolidación, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

F.2 Evaluación de riesgos de la información financiera.

Informe, al menos, de:

F.2.1. Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:

- Si el proceso existe y está documentado.

  El Grupo ACS tiene establecido un modelo de gestión de riesgos que se apoya en un abanico de actuaciones para cumplir los objetivos marcados por el Consejo de Administración. El Mapa de Riesgos Corporativos resume la situación de los principales riesgos del Grupo, excepto en lo que se refiere a Hochtief y Leighton, en la medida en que estas compañías disponen de sus propios sistemas de identificación de riesgos.

  El Mapa de Riesgos recoge la identificación, evaluación y clasificación de los riesgos a nivel de Grupo y de las divisiones operativas. Los riesgos se identifican como:

  - Riesgos corporativos: que afectan al Grupo en su conjunto y a la Sociedad matriz cotizada en particular.
  - Riesgos de los negocios: aquellos que afectan de forma específica a cada uno de los negocios y que varían en función de la singularidad de cada actividad.

  La evaluación de estos riesgos se realiza básicamente de forma cualitativa, sin una periodicidad definida, con el fin de establecer tanto su importancia como su probabilidad de ocurrencia, si bien se establece, en la medida que sea posible, un indicador objetivo (cuantitativo) del riesgo.

  De esta forma, los riesgos se clasifican en:

  - Riesgos operativos.
  - Riesgos no operativos.

  Este sistema se explica en el apartado E del IAGC al describir la política general de riesgos del Grupo ACS.

- Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.

  Dentro de los riesgos del Grupo, además de los riesgos financieros (riesgo de liquidez, de tipo de cambio, de tipo de interés, de crédito y de renta variable) destacan los relacionados con la fiabilidad de la información financiera.

  Como parte de la gestión del SCIIF, el Grupo ACS cuenta con un procedimiento que le permite identificar y mantener el alcance del mismo a través de la identificación de todos aquellos subgrupos y divisiones relevantes, así como los procesos operativos o de soporte significativos en cada uno de los subgrupos o divisiones. Dicha identificación se realiza en función de la materialidad y de los factores de riesgo que son inherentes a cada negocio.

F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

Los criterios de materialidad se establecen, por un lado, desde un punto de vista cuantitativo en función de los últimos estados financieros consolidados dependiendo de diferentes parámetros como la cifra de negocios, el volumen de los activos o el beneficio antes de impuestos y, por otro lado, desde un punto de vista cualitativo en función de diferentes criterios como la complejidad de los sistemas de información, el riesgo de fraude o la contabilización basada en estimaciones o criterios que puedan tener un componente más subjetivo. Esto supone, en la práctica, poder determinar los epígrafes contables materiales de los estados financieros así como otra información financiera relevante. Además, se identifican los ciclos de negocio o procesos en los que se genera dicha información.

La responsabilidad de la actualización del alcance del Sistema de Control Interno de la Información Financiera recae en la Dirección General Corporativa del Grupo ACS, que informa de los cambios que se van produciendo a las diferentes áreas de negocio y al auditor.

Para cada ciclo de negocio o proceso incluido dentro del alcance, el Grupo tiene identificados los riesgos que pueden afectar específicamente a la información financiera cubriendo la totalidad de objetivos (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; derechos y obligaciones; y presentación y comparabilidad) y teniendo en cuenta las distintas categorías de riesgo que se describen en el apartado E del IAGC, en la medida en la que puedan afectar significativamente a la información financiera.

- La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.

  Esta evaluación se realiza realiza como mínimo con carácter anual o cuando se produce la incorporación o salidas de sociedades al perímetro de consolidación del Grupo, perímetro que se revisa trimestralmente.

- Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.

  El Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo ACS considera los potenciales riesgos de tipo operativo, tecnológico, legal o de cualquier otro tipo que, de materializarse, puedan tener un impacto significativo en los estados financieros del Grupo.

- Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.

  El Consejo de Administración tiene como competencia aprobar la política de control y gestión de riesgos y el seguimiento periódico de los sistemas de información y control, mientras que el Comité de Auditoría tiene entre sus competencias la de supervisar los sistemas de gestión de riesgos y control interno.

F.3 Actividades de control.

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.3.1. Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

La Dirección General Corporativa presenta ante el Comité de Auditoría, previo a su aprobación por el Consejo de Administración y a su publicación, tanto las cuentas anuales como los estados financieros resumidos semestrales, así

como cualquier otra información pública periódica que se suministre a los mercados, considerando aquellos impactos que son más relevantes, así como aquellos aspectos que tienen un contenido o un componente de juicio contable o asunción de hipótesis para las estimaciones y provisiones.

Previamente a la publicación de las Cuentas Anuales, los responsables de cada área de actividad deben revisar la información reportada a los efectos de la consolidación en sus respectivas áreas de responsabilidad.

El presente informe con la descripción del SCIIF se realiza por la Dirección General Corporativa, a partir de la información suministrada por todos los departamentos y áreas de negocio afectadas, y se presenta para su revisión y aprobación por el Comité de Auditoría.

Todas las áreas de negocio relevantes para la información financiera cuentan con diferentes controles para asegurar la fiabilidad de la información financiera. Estos controles se encuentran identificados para los ciclos de negocio significativos a nivel consolidado, en función de los procedimientos internos utilizados, así como de los sistemas de información que sirven de base para la elaboración de la información financiera de cada área de negocio.

El Grupo documenta de una forma sistemática y homogénea, para las áreas de negocio, los procesos significativos, los riesgos y las actividades de control implantadas en las mismas, con las excepciones descritas de las empresas participadas cotizadas que siguen sus propios procedimientos. Dicha documentación se basa en los siguientes puntos:

- Identificación de las sociedades y los ciclos de negocio o procesos que puedan afectar de modo material a la información financiera. Para cada proceso material se dispone de un flujograma y de una descripción de las actividades clave.

- Identificación de los riesgos y los controles establecidos para mitigar los riesgos de la información financiera y los responsables de dicho control, bajo una metodología común.

Los procesos considerados dentro del alcance incluyen los ciclos de negocio operativos así como el cierre contable, la emisión de la información y la consolidación. En cada uno de los ciclos de negocio se tienen en cuenta los posibles riesgos de fraude y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

F.3.2. Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.

El Grupo ACS, siguiendo una política de descentralización y autonomía de cada una de las áreas de negocio, no cuenta con una dirección centralizada de sistemas de información, sino que son cada una de las áreas de negocio las que gestionan estos recursos, en función de las particularidades del negocio. Esto no es obstáculo para que cada una de las áreas de negocio, defina sus políticas, normas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información y la gestión de su seguridad. En este sentido se creó en 2012 la función del Coordinador de Sistemas de Información, como refuerzo a la Dirección General Corporativa del Grupo ACS para el desarrollo de las políticas de sistemas de información aprobadas en cada una de las divisiones del Grupo.

El acceso a los sistemas de información se gestiona de acuerdo con la función laboral del puesto de trabajo, siendo cada compañía la que define los perfiles de acceso de cada usuario, modificación, validación o consulta de información siguiendo el criterio de segregación de funciones definido por cada área. La gestión de los accesos, de los cambios en las aplicaciones y de los flujos de aprobación está definida en los procedimientos de cada área de negocio, así como las responsabilidades de quienes deben efectuar su seguimiento y control.

F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

Los mecanismos de control para la recuperación de la información y de los sistemas de información están definidos en los correspondientes planes de continuidad. En cada una de las áreas de negocio, existen procesos de almacenamiento y copias de respaldo en lugares diferentes con previsión de contingencias que requieran su utilización. Asimismo, cada Sociedad del Grupo establece las medidas de seguridad contra la fuga o pérdida de información física y lógica, en función del nivel de confidencialidad.

Los principales sistemas de información cuentan con protección contra virus, troyanos y se dispone de elementos que se actualizan periódicamente para evitar la intrusión en los sistemas de información.

F.3.3. Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

El Grupo ACS no suele subcontratar con terceros trabajos que puedan afectar de modo material a los estados financieros. En cualquier caso, cuando el Grupo ACS subcontrata con terceros determinados trabajos se asegura de la capacitación técnica, independencia y competencia del subcontratado. En el caso de utilización de expertos independientes, el responsable de su contratación debe validar el trabajo y las conclusiones del trabajo de los mismos.

En el caso específico de valoraciones realizadas por expertos independientes, los criterios y resultados de las mismas son revisados por la Dirección del Grupo o por la dirección del área de negocio que resulte afectada, solicitando valoraciones de contraste cuando se considera necesario.

F.4 Información y comunicación.

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.4.1. Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

La Dirección General Corporativa, a través del Departamento de Administración Corporativa, es la responsable de definir y mantener actualizadas las políticas contables y de responder a las cuestiones y dudas que se produzcan por la aplicación de la normativa contable. Estas se pueden hacer por escrito y se responden a la mayor brevedad posible dependiendo de su complejidad.

El Grupo dispone de un Manual de Políticas Contables que se encuentra en consonancia con las Normas Internacionales de Información (NIIF) una vez que son aprobadas por la Unión Europea. Este manual, actualizado en enero de 2014 es aplicable a todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación del Grupo, así como a los negocios conjuntos y las entidades asociadas.

En aquellos casos en los que el Grupo ACS no tiene el control pero sí una influencia significativa, se realizan los ajustes y reclasificaciones necesarias a los estados financieros de la asociada con el fin de que los criterios contables aplicados sean homogéneos con los del Grupo.

Las compañías del Grupo pueden tener su propio manual siempre y cuando no contradiga lo indicado en el Manual del Grupo para poder mantener la uniformidad de las políticas contables de ACS.

F.4.2. Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

El envío de la información a la Dirección General Corporativa del Grupo ACS se realiza de acuerdo con las siguientes pautas:

1) Periodicidad de la emisión de la información.

Anualmente, una vez fijado el calendario de reuniones de la Comisión Ejecutiva y del Consejo de Administración, se remite a los diferentes responsables de las divisiones/sociedades del Grupo las fechas de envío y el tipo de información a enviar.

2) Tipología de la información.

En función del periodo al que se refiere a la información (mensual/trimestral/semestral/anual) la información varía, detallándose la que aplica en cada caso.

3) Formato de la emisión de la información financiera.

La información que se envía por parte de las diferentes áreas de negocio al Departamento de Administración (Dirección General Corporativa) se realiza a través del programa de consolidación Cognos Consolidator (principalmente para el balance de situación y cuenta de pérdidas y ganancias), y a diferentes plantillas de Excel automatizadas y parametrizadas para la agregación y elaboración de diferente información, normalmente extracontable y de gestión.

Para la elaboración del consolidado, todas las áreas de negocio deben, previamente al cierre del mes, enviar todas las variaciones en el perímetro de consolidación de su área de negocio. Como esta información se envía entre los días 3 y 6 del mes, el fichero de reporting incorpora la parametrización del sistema de consolidación, recogiendo específicamente el perímetro de consolidación que afecta a todo el Grupo ACS.

4) Modelo de información del control interno.

El Grupo ACS ha definido un sistema de información para los controles más significativos encuadrados dentro del Sistema del Control Interno sobre la Información Financiera, en el cual, cada uno de los responsables de su implantación y seguimiento debe enviar a la Dirección General Corporativa del Grupo información sobre su operatividad durante el periodo.

Dicha emisión de la información se ha realizado en 2014 con carácter semestral con ocasión de la publicación de los estados financieros semestrales del Grupo ACS.

F.5 Supervisión del funcionamiento del sistema.

Informe, señalando sus principales características, al menos de:

F.5.1. Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por el comité de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo al comité en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

El área de Auditoría Interna del Grupo ACS se configura como un servicio independiente cuya función es apoyar al Consejo de Administración y a la Alta Dirección del Grupo en el examen, evaluación y supervisión de los sistemas de Control Interno y Gestión de Riesgos tanto de la sociedad matriz como del resto de sociedades que componen el Grupo.

La función de Auditoría Interna del Grupo ACS se desempeña a través de la Auditoría Interna Corporativa que coordina las auditorías de las diferentes Áreas de Negocio del Grupo.

La Dirección de Auditoría Interna Corporativa figura en la estructura organizativa como un órgano dependiente jerárquicamente de la Dirección General Corporativa y funcionalmente del Comité de Auditoría del Consejo de Administración. No tiene ninguna vinculación jerárquica o funcional con las Áreas de Negocio. Así, el nombramiento/destitución del responsable se realiza a propuesta del Comité de Auditoría. En este sentido, Hochtief y Leighton, tal y como se indica en el punto F.1. tienen sus propios sistemas de control y las auditorías internas de dichas sociedades reportan a su Comité de Auditoría, tal y como se indica en el "Risk Report" del Informe Anual de 2014 de Hochtief (páginas 133 a 141 ambas inclusive) y en el "2014 Corporate Governance Statement" de Leighton.

A su vez, las direcciones de auditoría interna de las sociedades cabecera de las Áreas de Negocio del Grupo no cotizadas dependen jerárquicamente del Presidente y/o Consejero Delegado de las mismas y funcionalmente de la Dirección de Auditoría Interna Corporativa. Entre las funciones atribuidas a la función de Auditoría Interna se encuentran las siguientes:

- Revisar la aplicación de las políticas, los procedimientos y las normas establecidas en las Áreas de Negocio del Grupo, así como las operaciones y transacciones realizadas por las mismas.

- Identificar fallos o errores en los sistemas y procedimientos, indicando sus causas, emitiendo sugerencias de mejora en los controles internos establecidos y realizando el seguimiento de las recomendaciones aprobadas por la Dirección de las diferentes Áreas de Negocio.

- Revisar y evaluar, en el desarrollo de sus trabajos, los controles internos establecidos, entre los que se incluyen aquellos que integran los riesgos asociados a la información financiera de las unidades auditadas.

- Informar de cuantas anomalías o irregularidades identifique, recomendando las mejores acciones correctoras y haciendo un seguimiento de las medidas aprobadas por la Dirección de las diferentes Áreas de Negocio.

Anualmente, la Dirección de Auditoría Interna Corporativa presenta el Plan de Auditoría Anual a la aprobación del Comité de Auditoría. Dicho Plan de Auditoría consolida los elaborados por las auditorías internas de las sociedades del Grupo, excepto Hochtief y Leighton.

Periódicamente, el Director de Auditoría Interna Corporativa presenta al Comité de Auditoría un resumen de los informes ya realizados y de la situación de las auditorías internas de las distintas Áreas de Negocio.

La Dirección de Auditoría Interna Corporativa ha presentado al Comité de Auditoría, en febrero de 2015, la Memoria de Actividades de 2014 y el Plan de Auditoría del ejercicio 2015. Las auditorías realizadas responden a la siguiente tipología:

- Auditorías de proyectos específicos.
- Auditorías de Delegaciones o áreas geográficas dentro de una sociedad.
- Auditorías de procesos o áreas específicas.
- Auditorías de sociedades o grupos de sociedades.

Durante el ejercicio 2014 las distintas auditorías internas de las Áreas de Negocio, han llevado a cabo cerca de 150 trabajos de auditoría.

F.5.2. Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos puedan comunicar a la alta dirección y al comité de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo, informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

El reglamento del Consejo de Administración establece las siguientes funciones al Comité de Auditoría:

- Supervisar la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna, en su caso, y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.
- Establecer las oportunas relaciones con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos, para su examen por el Comité, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría.

Como resultado de sus trabajos, las auditorías internas de las sociedades del Grupo emiten un informe escrito que resume: el trabajo realizado, las situaciones identificadas, el plan de acción incluyendo, en su caso, el calendario y responsables de corregir las situaciones identificadas y las oportunidades de mejora. Estos informes son enviados al máximo responsable del Área de Negocio y a la Dirección de Auditoría Interna Corporativa.

Como se ha mencionado en el apartado anterior anualmente el Director de Auditoría Interna Corporativa presenta al Comité de Auditoría una Memoria de Actividades que contiene un resumen de las actividades e informes realizados en el ejercicio, así como el seguimiento de los principales aspectos significativos y las recomendaciones contenidas en los distintos informes.

El Comité de Auditoría mantiene reuniones con el auditor externo de forma periódica y, en cualquier caso, siempre como consecuencia de la revisión de los estados financieros resumidos correspondientes al primer y segundo semestre antes de la aprobación de los mismos, así como antes del Consejo de Administración que formula las cuentas anuales completas, tanto individuales de la sociedad dominante, como consolidadas del Grupo ACS. Adicionalmente, mantiene reuniones formales con motivo de la planificación del trabajo de auditoría externa para el año en curso así como para informar de los resultados que han obtenido en su revisión preliminar antes del cierre del ejercicio social.

Durante el ejercicio 2014, el Auditor Interno y el Externo han acudido a seis reuniones del Comité de Auditoría

F.6 Otra información relevante.

--

F.7 Informe del auditor externo.

Informe de:

F.7.1. Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.

La información referente al SCIIF remitida a los mercados para el ejercicio 2014 ha sido objeto de revisión por parte del auditor externo.

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código Unificado de buen gobierno.

En el caso de que alguna recomendación no se siga o se siga parcialmente, se deberá incluir una explicación detallada de sus motivos de manera que los accionistas, los inversores y el mercado en general, cuenten con información suficiente para valorar el proceder de la sociedad. No serán aceptables explicaciones de carácter general.

1. Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.
Ver epígrafes: A.10, B.1, B.2, C.1.23 y C.1.24.

Cumple	Explique
X	

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:

a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;

b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.
Ver epígrafes: D.4 y D.7

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
			X

3. Que, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes mercantiles, se sometan a la aprobación de la junta general de accionistas las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:

a) La transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, mediante "filialización" o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;

b) La adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social;

c) Las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.
Ver epígrafe: B.6

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

4. Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la junta general, incluida la información a que se refiere la recomendación 27 se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la junta.

Cumple	Explique
X	

5. Que en la junta general se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto. Y que dicha regla se aplique, en particular:

   a) Al nombramiento o ratificación de consejeros, que deberán votarse de forma individual;

   b) En el caso de modificaciones de Estatutos, a cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

6. Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas, pero actúen por cuenta de clientes distintos, puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.

Cumple	Explique
X	

7. Que el consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.

   Y que vele asimismo para que en sus relaciones con los grupos de interés (stakeholders) la empresa respete las leyes y reglamentos; cumpla de buena fe sus obligaciones y contratos; respete los usos y buenas prácticas de los sectores y territorios donde ejerza su actividad; y observe aquellos principios adicionales de responsabilidad social que hubiera aceptado voluntariamente.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

8. Que el consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía. Y que, a tal fin, el consejo en pleno se reserve la competencia de aprobar:

a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:

i) El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales;
ii) La política de inversiones y financiación;
iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades;
iv) La política de gobierno corporativo;
v) La política de responsabilidad social corporativa;
vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos;
vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

Ver epígrafes: C.1.14, C.1.16 y E.2

b) Las siguientes decisiones:

i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.

ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.

iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.

iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la junta general;

v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el consejo, o con personas a ellos vinculados ("operaciones vinculadas").

Esa autorización del consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

1ª. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes;

2ª. Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate;

3ª. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Se recomienda que el consejo apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del comité de auditoría o, en su caso, de aquel otro al que se hubiera encomendado esa función; y que los consejeros a los que afecten, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausenten de la sala de reuniones mientras el consejo delibera y vota sobre ella. Se recomienda que las competencias que aquí se atribuyen al consejo lo sean con carácter indelegable, salvo las mencionadas en las letras b) y c), que podrán ser adoptadas por razones de urgencia por la comisión delegada, con posterior ratificación por el consejo en pleno.
Ver epígrafes: D.1 y D.6

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

9. Que el consejo tenga la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que su tamaño no sea inferior a cinco ni superior a quince miembros.
Ver epígrafe: C.1.2

Cumple	Explique
	X

El número actual de miembros del Consejo de Administración, 17 miembros, comprendido dentro de los limites de 11 y 21, establecidos en el artículo 13 de los Estatutos Sociales, y ajustado a la normativa que rige las sociedades anónimas, se considera hasta la fecha como el más adecuado a las necesidades y características propias de la compañía, especialmente en función de la estructura de su accionariado.

10. Que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.
Ver epígrafes: A.3 y C.1.3.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

11. Que dentro de los consejeros externos, la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los consejeros dominicales y el resto del capital.

Este criterio de proporcionalidad estricta podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje total de capital que representen:

1º En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas o nulas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas, pero existan accionistas, con paquetes accionariales de elevado valor absoluto.

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

2º Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el consejo, y no tengan vínculos entre sí.
Ver epígrafes: A.2, A.3 y C.1.3

Cumple	Explique
X	

12. Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.
Ver epígrafe: C.1.3

Cumple	Explique
	X

Entendemos que la distribución de los distintos tipos de Consejeros, (ejecutivos, dominicales e independientes), es la adecuada a las características de la sociedad, de elevada capitalización bursátil y con cuatro accionistas significativos con distinto peso accionarial (con participaciones que van desde el 13% al 5%).

13. Que el carácter de cada consejero se explique por el consejo ante la junta general de Accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento, y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, previa verificación por la comisión de nombramientos. Y que en dicho Informe también se expliquen las razones por las cuales se haya nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 5% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.
Ver epígrafes: C.1.3 y C.1.8

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

14. Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, la comisión de nombramientos vele para que al proveerse nuevas vacantes:

a) Los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras;
b) La compañía busque deliberadamente, e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado.
Ver epígrafes: C.1.2, C.1.4, C.1.5, C.1.6, C.2.2 y C.2.4.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

15. Que el presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del consejo, se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente; estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión; y organice y coordine con los presidentes de las comisiones relevantes la evaluación periódica del consejo, así como, en su caso, la del consejero delegado o primer ejecutivo.
Ver epígrafes: C.1.19 y C.1.41

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

16. Que, cuando el presidente del consejo sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos; y para dirigir la evaluación por el consejo de su presidente.
Ver epígrafe: C.1.22

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

17. Que el secretario del consejo, vele de forma especial para que las actuaciones del consejo:

a) Se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores;
b) Sean conformes con los Estatutos de la sociedad y con los Reglamentos de la junta, del consejo y demás que tenga la compañía;
c) Tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código Unificado que la compañía hubiera aceptado.

Y que, para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del secretario, su nombramiento y cese sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo; y que dicho procedimiento de nombramiento y cese conste en el reglamento del consejo.
Ver epígrafe: C.1.34

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

18. Que el consejo se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.
Ver epígrafe: C.1.29

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

19. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Y que si la representación fuera imprescindible, se confiera con instrucciones.
Ver epígrafes: C.1.28, C.1.29 y C.1.30

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

20. Que cuando los consejeros o el secretario manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la compañía y tales preocupaciones no queden resueltas en el consejo, a petición de quien las hubiera manifestado se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

21. Que el consejo en pleno evalúe una vez al año:
a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del consejo;
b) Partiendo del informe que le eleve la comisión de nombramientos, el desempeño de sus funciones por el presidente del consejo y por el primer ejecutivo de la compañía;
c) El funcionamiento de sus comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven.
Ver epígrafes: C.1.19 y C.1.20

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

22. Que todos los consejeros puedan hacer efectivo el derecho a recabar la información adicional que juzguen precisa sobre asuntos de la competencia del consejo. Y que, salvo que los estatutos o el reglamento del consejo establezcan otra cosa, dirijan su requerimiento al presidente o al secretario del consejo.
Ver epígrafe: C.1.41

Cumple	Explique
X	

23. Que todos los consejeros tengan derecho a obtener de la sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones. Y que la sociedad arbitre los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, que en circunstancias especiales podrá incluir el asesoramiento externo con cargo a la empresa.
Ver epígrafe: C.1.40

Cumple	Explique
X	

24. Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, así como de sus reglas de gobierno corporativo. Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

25. Que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia y, en consecuencia:
a) Que los consejeros informen a la comisión de nombramientos de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida;a;
b) Que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.
Ver epígrafes: C.1.12, C.1.13 y C.1.17

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

26. Que la propuesta de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el consejo a la junta general de accionistas, así como su nombramiento provisional por cooptación, se aprueben por el consejo:

a) A propuesta de la comisión de nombramientos, en el caso de consejeros independientes.
b) Previo informe de la comisión de nombramientos, en el caso de los restantes consejeros.
Ver epígrafe: C.1.3

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

27. Que las sociedades hagan pública a través de su página Web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

a) Perfil profesional y biográfico;
b) Otros consejos de administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas;
c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de los posteriores, y;
e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sea titular.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

28. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.
Ver epígrafes: A.2 , A.3 y C.1.2

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

29. Que el consejo de administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente, de acuerdo con lo establecido en la Orden ECC/461/2013.

También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultas de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad cuando tales cambios en la estructura del consejo vengan propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la Recomendación 11.
Ver epígrafes: C.1.2, C.1.9, C.1.19 y C.1.27

Cumple	Explique
X	

30. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

Que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el consejo examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el consejo dé cuenta, de forma razonada, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.
Ver epígrafes: C.1.42, C.1.43

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

31. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al consejo puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de interés, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el consejo.

    Y que cuando el consejo adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, éste saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

    Esta Recomendación alcanza también al secretario del consejo, aunque no tenga la condición de consejero.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

32. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.
    Ver epígrafe: C.1.9

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
		X	

El cese de dos Consejeros se ha producido sin remisión de ninguna misiva explicativa al estar perfectamente motivados, uno por fallecimiento y otro por reducción de participación de accionista que lo nombró.

33. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones de la sociedad o de sociedades del grupo, opciones sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción, retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad o sistemas de previsión.

    Esta recomendación no alcanzará a la entrega de acciones, cuando se condicione a que los consejeros las mantengan hasta su cese como consejero.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

34. Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija; pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

35. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

36. Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen límites y las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

37. Que cuando exista comisión delegada o ejecutiva (en adelante, "comisión delegada"), la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo y su secretario sea el del consejo.
Ver epígrafes: C.2.1 y C.2.6

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

38. Que el consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión delegada y que todos los miembros del consejo reciban copia de las actas de las sesiones de la comisión delegada.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

39. Que el consejo de administración constituya en su seno, además del comité de auditoría exigido por la Ley del Mercado de Valores, una comisión, o dos comisiones separadas, de nombramientos y retribuciones.

Que las reglas de composición y funcionamiento del comité de auditoría y de la comisión o comisiones de nombramientos y retribuciones figuren en el reglamento del consejo, e incluyan las siguientes:

a) Que el consejo designe los miembros de estas comisiones, teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión; delibere sobre sus propuestas e informes; y ante él hayan de dar cuenta, en el primer pleno del consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y responder del trabajo realizado;

b) Que dichas comisiones estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la asistencia de consejeros ejecutivos o altos directivos, cuando así lo acuerden de forma expresa los miembros de la comisión.

c) Que sus presidentes sean consejeros independientes.

d) Que puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.

e) Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remitirá copia a todos los miembros del consejo.

Ver epígrafes: C.2.1 y C.2.4

Cumple	Explique	No aplicable
X		

40. Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya a la comisión de auditoría, a la comisión de nombramientos, o, si existieran de forma separada, a las de cumplimiento o gobierno corporativo.

Ver epígrafes: C.2.3 y C.2.4

Cumple	Explique
X	

41. Que los miembros del comité de auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.

Cumple	Explique
X	

42. Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del comité de auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.

Ver epígrafe: C.2.3

Cumple	Explique
X	

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

43. Que el responsable de la función de auditoría interna presente al comité de auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

44. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

a) Los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales...) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;

b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable;

c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;

d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Ver epígrafe: E

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

45. Que corresponda al comité de auditoría:

1° En relación con los sistemas de información y control interno:

a) Que los principales riesgos identificados como consecuencia de la supervisión de la eficacia del control interno de la sociedad y la auditoría interna, en su caso, se gestionen y den a conocer adecuadamente.

b) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.

c) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

2° En relación con el auditor externo:

a) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.

b) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:

i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
ii) Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.

Ver epígrafes: C.1.36, C.2.3, C.2.4 y E.2

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

46. Que el comité de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

Cumple	Explique
X	

47. Que el comité de auditoría informe al consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre los siguientes asuntos señalados en la Recomendación 8:

a) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente. El comité debiera asegurarse de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.

b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones vinculadas, salvo que esa función de informe previo haya sido atribuida a otra comisión de las de supervisión y control.

Ver epígrafes: C.2.3 y C.2.4

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

48. Que el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Ver epígrafe: C.1.38

Cumple	Cumple parcialmente	Explique
X		

49. Que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos -o de nombramientos y retribuciones, si fueran una sola- sean consejeros independientes.

Ver epígrafe: C.2.1

Cumple	Explique	No aplicable
	X	

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones está compuesta por tres consejeros independientes y tres consejeros dominicales, no ejecutivos, de cada accionista de referencia con una participación significativa.

50. Que correspondan a la comisión de nombramientos, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

a) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el consejo, definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.

b) Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.

c) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al consejo.

d) Informar al consejo sobre las cuestiones de diversidad de género señaladas en la Recomendación 14 de este Código.

Ver epígrafe: C.2.4

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

51. Que la comisión de nombramientos consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

52. Que corresponda a la comisión de retribuciones, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

a) Proponer al consejo de administración:

i) La política de retribución de los consejeros y altos directivos;

ii) La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.

iii)Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.

b) Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.
Ver epígrafes: C.2.4

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable
X			

53. Que la comisión de retribuciones consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

Cumple	Explique	No aplicable
X		

H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

1. Si existe algún aspecto relevante en materia de gobierno corporativo en la sociedad o en las entidades del grupo que no se haya recogido en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas de gobierno en la entidad o su grupo, detállelos brevemente.

2. Dentro de este apartado, también podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

   En concreto, se indicará si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

3. La sociedad también podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito. En su caso, se identificará el código en cuestión y la fecha de adhesión.

B.6. y Recomendación 3 - "Indique si se ha acordado que determinadas decisiones que entrañen una modificación estructural de la sociedad ("filialización", compra-venta de activos operativos esenciales, operaciones equivalentes a la liquidación de la sociedad...) deben ser sometidas a la aprobación de la junta general de accionistas, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes Mercantiles".

El Grupo ACS considera que sigue la recomendación 3 del Código Unificado porque cuando en el pasado ha incurrido en alguno de los supuestos indicados en la recomendación que entrañan una modificación estructural de la Sociedad ha realizado los mismos sometiéndolos a la aprobación parte de la Junta General de Accionistas, independientemente de si, en el momento en que produjeron estas modificaciones estructurales, hubiera obligación legal o no de hacerlo. Por lo tanto, la Sociedad cumple con esta recomendación en la medida que hay evidencia de que esto se ha producido en el pasado aunque en el año 2014 no se hayan dado estos supuestos.

En este sentido, la respuesta a la pregunta B6 del IAGC ha sido negativa porque se entiende que la pregunta plantea que, si durante el ejercicio 2014, al que se refiere el informe, se ha tomado un acuerdo que suponga una modificación estructural de la sociedad deba ser sometidas a la aprobación de la junta general de accionistas. Esto no se ha hecho, porque no se han dado las circunstancias para ello, por lo que la respuesta ha sido negativa. Si se hubieran dado las circunstancias, la sociedad lo hubiera sometido a la aprobación de la Junta General como ha hecho en el pasado y la respuesta hubiera sido positiva".

C.1.15 - Indique la remuneración global del consejo de administración.

El importe que figura como "derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones" en el apartado C.1.15 del IAGC es, de acuerdo con las instrucciones de cumplimentación del IAGC, la suma de la cifra agregada de todos los fondos que la entidad declara como "importe de los fondos acumulados" en el cuadro iii) del apartado D.1, y los derechos acumulados en materia de pensiones respecto de los miembros actuales y antiguos del órgano de administración. Respecto a este apartado queremos resaltar que se entiende que hay un error en las instrucciones de cumplimentación.

En el apartado C.1.15 del IAGC se solicita que se "Indique la remuneración global del consejo de administración", que se entiende que se refiere al ejercicio 2014 por lo que, para indicar el correspondiente a dicho ejercicio y no a los acumulados a lo largo de todo los años anteriores, no se puede sumar datos que no son homogéneos esto es, la remuneración en efectivo en el año con el importe de las aportaciones realizadas a los planes de pensiones durante todos los años anteriores incluido el corriente. En el caso de ACS estos compromisos están externalizados en una entidad aseguradora, lo que da lugar un total que no corresponde con la retribución correspondiente al ejercicio 2014 del Consejo.

En el caso de que la remuneración total del Consejo hay que darla en el años 2014, con la aportación realizada en el año 2014 a los planes de pensiones, para tener el total aportado en el año como retribución anual del Consejo, los datos son los siguientes:

Remuneración del consejo de administración (miles de euros): 11.396.
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones (miles de euros): 2.047.
Remuneración global del consejo de administración (miles de euros):13.443.

C.1.19. Contenido literal de los artículos del Reglamento del Consejo aplicables.

Artículo 3.- Composición y nombramiento.

Dentro de los límites establecidos en el artículo13 de los Estatutos Sociales vigentes y sin perjuicio de las facultades de propuesta que, conforme a la legislación vigente, corresponda a los accionistas, corresponderá al Consejo de Administración proponer a la Junta General de Accionistas tanto el número de Consejeros como las personas, naturales o jurídicas, que deban ser nombradas. En la propuesta de nombramiento se hará constar la condición de ejecutivo, dominical, independiente o externo de los Consejeros propuestos.

Además, en el caso de que se produjeran vacantes, el Consejo de Administración podrá proveerlas provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General de Accionistas que procederá a la elección definitiva.

Artículo 4.- Funciones(...) En particular, corresponderá al Consejo de Administración con carácter indelegable:

- Aceptar la dimisión de Consejeros.

- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los cargos de Presidente, Vicepresidente y Secretario del Consejo.

- Nombrar, revocar y aceptar la dimisión de los Consejeros que hayan de formar parte de las Comisiones y Comités previstos en este Reglamento.

- Delegar en cualquiera de sus miembros, en todo o en parte, las facultades que al Consejo corresponden, salvo las indelegables.

- Formular las cuentas anuales, individuales y consolidadas, e informes de gestión y someterlas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. Igualmente elaborará anualmente un informe sobre la política de retribuciones de los Consejeros que someterá, con carácter consultivo y como punto separado del Orden del Día, a la Junta general Ordinaria de la sociedad.

- Elaborar los informes, incluido el Informe Anual sobre Gobierno Corporativo, y las propuestas que, conforme a la legislación vigente y a los Estatutos Sociales, corresponda adoptar al Consejo de Administración.

- Aprobación de los presupuestos anuales.

- Aprobar las operaciones de fusión, absorción, escisión o concentración en que estén interesadas las principales sociedades filiales del Grupo del que la Sociedad sea dominante.

- Aprobar la emisión en serie de obligaciones, pagarés, bonos o títulos similares por parte de las principales sociedades del Grupo del que la Sociedad sea dominante.

H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

- Aprobar la cesión de derechos sobre el nombre comercial, marcas y demás derechos de la propiedad industrial e intelectual que pertenezcan a la Sociedad o sociedades de su Grupo, siempre que tengan relevancia económica.

- Evaluar anualmente: la calidad y eficiencia de su funcionamiento; el desempeño de sus funciones tanto por su Presidente como, en su caso, por el Consejero-Delegado, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones; el funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración, previo informe de éstas.

- Modificar el presente Reglamento.

- En general, ejercer todas las funciones que, legal, estatutariamente y conforme a este Reglamento, le corresponda y ejercer cualesquiera otras funciones que le haya delegado la Junta General de Accionistas pudiendo, a su vez, delegar sólo aquellas en que así se permita expresamente en el acuerdo de delegación de la Junta General de Accionistas.

Articulo 11.- Plazo de nombramiento de los Consejeros.

Los Consejeros ejercerán sus cargos por el plazo para el que fueron nombrados de seis años. Podrán ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración máxima.

En caso de vacante por cualquier causa el Consejo podrá proveerla provisionalmente entre los accionistas hasta la próxima Junta General, que procederá a la elección definitiva.

El nombramiento de los Consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

No obstante lo anterior, los Consejeros dominicales deberán ofrecer al Consejo de Administración su dimisión cuando el accionista a quien representen transfiera íntegramente su participación accionaría por cualquier titulo.

Artículo 17.- El Presidente.

El Consejo elegirá de su seno a un Presidente quien, además de las funciones que le corresponden conforme a la legislación vigente, los Estatutos Sociales y este Reglamento, ejercerá las funciones propias de su condición máximo cargo ejecutivo de la Sociedad, dentro de las directrices marcadas por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y la Comisión Ejecutiva.

El Presidente gozará de los más amplios poderes para el ejercicio de sus funciones y, salvo prohibición legal, podrá sustituir los mismos, total o parcialmente, en favor de otros miembros del Consejo y del personal directivo de la Sociedad y, en general, de quien considere conveniente o necesario.

Artículo 18.- Los Vicepresidentes.

El Consejo podrá igualmente elegir de entre sus Consejeros a uno o dos Vicepresidentes que sustituirán al Presidente en los casos de delegación, ausencia o enfermedad y, en general, ejercitarán todas aquellas funciones que les atribuyan el Presidente, la Comisión Ejecutiva y el Consejo de Administración.

La sustitución del Presidente tendrá lugar por los Vicepresidentes según el orden de su nombramiento, en su defecto por orden de antigüedad y, en último lugar, en orden de mayor a menor edad.

Artículo 19.- El Consejero-Delegado.

El Consejo podrá designar un Consejero-Delegado, delegando en él las facultades que tenga por conveniente salvo las que por ley o Estatutos tengan naturaleza de indelegables.

Artículo 20.- El Secretario.

El Consejo de Administración nombrará, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, un Secretario, que podrá no ser Consejero, y que deberá ser un Abogado en ejercicio. Además de las funciones que le atribuyan la legislación vigente, los Estatutos Sociales y el presente Reglamento, al Secretario del Consejo de Administración le corresponde velar: por la legalidad de los actos emanados de los órganos sociales de que forme parte, haciendo las advertencias al efecto de las que dejará constancia en Acta; porque el Consejo de Administración tenga presente en sus actuaciones las recomendaciones sobre buen gobierno corporativo del Código unificado que estén vigentes.

Artículo 24.- El Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Igualmente, se constituirá en el seno del Consejo de Administración un Comité de Nombramientos y Retribuciones que estará integrado por un Presidente y un mínimo de dos Vocales que serán libremente elegidos y removidos, de entre sus miembros, por el Consejo de Administración y que ejercerán sus cargos indefinidamente o por el plazo para el que fueron nombrados. El nombramiento de Presidente deberá recaer necesariamente en uno de los Consejeros independientes. A sus reuniones asistirá, con voz pero sin voto, y actuará como Secretario el que lo sea del Consejo de Administración de la Sociedad, que levantará Acta de las reuniones, copia de la cual, una vez aprobada, se remitirá a todos los miembros del Consejo de Administración.

Sólo se entenderá constituido cuando asistan la mayoría de sus miembros y adoptará sus acuerdos por mayoría, decidiendo en caso de empate el voto del Presidente. Se reunirá, previa convocatoria de su Presidente y, como mínimo, dos veces al año.

Al Comité de Nombramientos y Retribuciones le corresponden las funciones siguientes:

1.- Informe sobre el régimen retributivo del Presidente del Consejo de Administración y demás altos directivos de la Sociedad. Cuando proceda, elevar al Consejo de Administración las propuestas que entienda adecuadas para que la sucesión tanto del Presidente como, en su caso, del Consejero-Delegado se produzcan de manera ordenada y planificada. Igualmente consultará al Presidente y, en su caso, al Consejero-Delegado sobre cuántos asuntos de su competencia afecten a los Consejeros ejecutivos y demás altos directivos de la Sociedad.

2.- Informe sobre la distribución entre los miembros del Consejo de Administración de la retribución global acordada por la Junta General y, en su caso, el establecimiento de la retribución complementaria y demás complementos que corresponda a los Consejeros ejecutivos por sus funciones de dicha índole.

3.- Informe sobre la retribución de los Consejeros.

4.- Informe sobre los planes de carácter plurianual que se puedan establecer en función del valor de la acción como son los planes de opciones sobre acciones.

5.- Propuesta de nombramiento o reelección de los Consejeros independientes e informe sobre las propuestas de nombramiento de los otros Consejeros y del Secretario del Consejo de Administración. A estos efectos, deberá evaluar las competencias, conocimientos, experiencia y dedicación para el buen desempeño de su cometido de quienes sean propuestos como Consejeros. Igualmente deberá informar sobre la propuesta de cese anticipado de cualquiera de los Consejeros Independientes.

H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

6.- Las propuestas de nombramientos de Altos Directivos, especialmente las de los que vayan a formar parte del Comité de Dirección del Grupo, y las condiciones básicas de sus contratos.

7.- Las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.

8.- Cualesquiera otros asuntos que le corresponda conforme a lo previsto en este Reglamento o que, con carácter especial, le encomiende el Consejo de Administración.

En la medida en que fuere necesaria y con las naturales adaptaciones se aplicará al funcionamiento del Comité de Nombramientos y Retribuciones las disposiciones de este Reglamento relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

C.1.22 (2).- El Reglamento del Consejo, modificado el 25 de febrero de 2010, establece esta facultad a favor de un Consejero Independiente y a este efecto se ha designado a Don Miguel Roca Junyent.

C.1.30.- El porcentaje de votos en el Consejo está calculado no por el número de sesiones a las que asistieron la totalidad de los Consejeros respecto del total celebradas sino del número de votos (105) respecto del número total teórico (siete sesiones por diecisiete Consejeros).

D.2. y D.3- En relación con estos apartados, se detallan las operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y empresas vinculadas a los accionistas significativos de la sociedad. En relación con este apartado solo se han producido como transacciones entre los directivos y administradores las remuneraciones ya puestas de manifiesto en dichos apartados:

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2014 son las siguientes (en miles de euros):

Contratos de gestión o colaboración:
Terratest Técnicas Especiales, S.A. por 202 miles de euros.

Arrendamientos:
Fidalser, S.L. por 175 miles de euros.

Recepción de servicios:
Grupo Iberostar por 63 miles de euros.
Fidalser, S.L. por 59 miles de euros.
Terratest Técnicas Especiales, S.A. por 337 miles de euros.
Indra por 2.255 miles de euros.
Zardoya Otis, S.A. por 824 miles de euros.

Otros gastos:
March - JLT, S.A. por 37.973 miles de euros.

Prestación de servicios:
Rosán Inversiones, S.L. por 246 miles de euros.
Grupo Iberostar por 1.743 miles euros.
Indra por 3.292 miles de euros.

Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital:
Banca March por 36.180 miles de euros.
Banco Sabadell por 765.135 miles de euros.

Garantías y avales prestados:
Banca March por 19.050 miles de euros.

Dividendos y otros beneficios distribuidos:
Grupo Iberostar por 12.474 miles de euros.
Lynx Capital, S.A. por 109 miles de euros.
Fidalser, S.L. por 751 miles de euros.

Otras operaciones:
Banca March por 24.726 miles de euros.

En accionistas significativos se ha considerado a la Banca March por ser el accionista del principal accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., que es Corporación Financiera Alba, S.A. La Banca March, como entidad financiera, ha realizado transacciones que son habituales de su negocio, como son la concesión de préstamos, la prestación de avales y garantías para las licitaciones y/o ejecución de obras, "confirming" y factoring sin recurso a diversas sociedades del Grupo ACS.

El Grupo Iberostar se desglosa por su vinculación como el accionista directo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Como entidad relacionada con el turismo y agencia de viajes, dicho Grupo ha prestado servicios a entidades del Grupo ACS dentro de su operativa de negocio. Igualmente el Grupo ACS ha realizado principalmente actividades de climatización en hoteles propiedad de Iberostar.

Rosán Inversiones, S.L. se desglosa por su vinculación con el Presidente y Consejero Delegado de la Sociedad que ostenta una participación significativa a través de Inversiones Vesán, S.A.

En relación con las operaciones con otras partes vinculadas, éstas se explicitan como consecuencia de la vinculación de determinados consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. con sociedades en las que bien son accionistas o bien ostentan su cargo de alta dirección. Así, las operaciones con Fidalser, S.L., Terratest Técnicas Especiales, S.A., Fidwei Inversiones, S.L. y Lynx Capital, S.A. se detallan por la vinculación con el Consejero Pedro López Jiménez tiene sobre ellas. Las operaciones con Indra se relacionan por las vinculaciones con el Consejero Javier Monzón. Las operaciones con Zardoya Otis, S.A. por su vinculación con el Consejero José María Loizaga. Las operaciones con Banco Sabadell se detallan por la vinculación del Consejero Javier Echenique. Las operaciones con la correduría de seguros March-JLT, S.A. se relacionan por la vinculación con la Banca March, aunque en este caso las cifras que se relacionan son las primas intermediadas con sociedades del Grupo ACS, aunque no sean las contraprestaciones por los servicios de correduría de seguros.

En el epígrafe "Otras operaciones" se han incluido todas aquellas que no tienen cabida en los diferentes apartados específicos recogidos en la información pública periódica de acuerdo con la normativa publicada por la CNMV. En el ejercicio 2014 las "Otras operaciones" que se recogen afectan exclusivamente a la Banca March. Ésta, como entidad financiera, dentro de sus operaciones normales de negocio presta diferentes servicios financieros a diversas sociedades del Grupo ACS por un importe total de 24.726 miles de euros correspondientes a líneas de "confirming" para los proveedores.

H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

En Administradores y Directivos se recoge un contrato de construcción de vivienda entre Dragados, S.A. y el Consejero Joan David Grimà Terré firmado en 2013 por el que se ha abonado 3.055 miles de euros en el ejercicio 2014.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

Por lo que respecta la Recomendación 37 del Epígrafe G, cabe señalar que la estructura de participación en las diferentes categorías de consejeros entre el Consejo y la Comisión Ejecutiva es la siguiente:

Consejeros ejecutivos en el Consejo de Administración	23,53%
Consejeros ejecutivos en la Comisión Ejecutiva	42,86%
Consejeros externos dominicales en el Consejo de Administración	41,18%
Consejeros externos dominicales en la Comisión Ejecutiva	28,57%
Consejeros externos independientes en el Consejo de Administración	29,41%
Consejeros externos independientes en la Comisión Ejecutiva	14,29%
Otros consejeros externos en el Consejo de Administración	5,88%
Otros consejeros externos en la Comisión Ejecutiva	14,29%

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 24/03/2015.

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

Sí	No
	X

INFORME DE AUDITORÍA

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España
Tel.: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 80
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITOR REFERIDO A LA "INFORMACIÓN RELATIVA AL SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)" DE ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2014

A los Administradores de
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.:

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (en adelante, la Sociedad) y con nuestra carta propuesta de fecha 1 de diciembre de 2014, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la información relativa al SCIIF incluida dentro del apartado F) del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) adjunto de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. correspondiente al ejercicio 2014, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Sociedad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la información relativa al SCIIF incluida dentro del apartado F) del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) adjunto.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Sociedad en relación a la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Sociedad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Sociedad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Sociedad correspondiente al ejercicio 2014 que se describe en la información relativa al SCIIF incluida dentro del apartado F) del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) adjunto. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación a la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Deloitte, S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª. C.I.F.: B-79104469.
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido al Texto Refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la Sociedad en relación con el SCIIF – información de desglose incluida en el Informe de Gestión – y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que sigue el contenido mínimo descrito en el apartado F), relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular nº 5/2013 de la CNMV de fecha 12 de junio de 2013.
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la Sociedad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprende, principalmente, aquélla directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, alta dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte al Comité de Auditoría.
4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la Sociedad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del Consejo de Administración, Junta General de Accionistas y Comité de Auditoría a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación al SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el marco de los requerimientos establecidos por el artículo 540 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital y por la Circular nº 5/2013 de fecha 12 de junio de la Comisión Nacional del Mercado de Valores a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

DELOITTE, S.L.

Ignacio Alcaraz Elorrieta
24 de marzo de 2015



Edición
Grupo ACS

Creación y diseño
IMAGIA*officina*.es

Fotografía
Fototeca Grupo ACS