Carta del president





Distingits i distingides accionistes,

Vull compartir amb tots vostès la gran satisfacció personal que sento per l'evolució de Banc Sabadell el 2006, un exercici que vam tancar el 31 de desembre passat, el mateix últim dia de l'any en què, fa 125 anys, un grup d'emprenedors de Sabadell van fundar el Banc.

Al llarg de l'any, hem commemorat aquesta efemèride històrica i hem cobert també un altre exercici en què les diferents àrees de negoci han progressat d'una manera molt positiva i en què hem dut a terme noves operacions corporatives de caràcter estratègic que enforteixen encara més la creixent posició del Banc en el sector financer espanyol.

La trajectòria d'aquests 125 anys referma que el Banc ha sabut evolucionar i adaptar-se a les circumstàncies en cada etapa de la seva història. L'entitat ha tingut la sort de comptar amb les persones capaces de fer-ho possible i de donar resposta amb professionalitat i eficàcia a les necessitats dels seus clients i accionistes. D'aquesta manera, i amb el pas del temps, ha anat teixint amb ells vincles de confiança i de benefici mutu que, sens dubte, han estat les raons fonamentals del seu èxit i durabilitat.

El 2006, el creixement econòmic mundial ha mantingut un gran dinamisme i l'evolució de l'economia espanyola ha continuat sent bona, amb un creixement del 3,9% interanual, i ha progressat millor que la mitjana de les de la resta de països de la zona euro.

El patró de creixement econòmic, però, ha estat una mica més equilibrat, perquè, a la fortalesa persistent de la demanda interna i el vigor del sector constructor, s'hi han afegit una contribució menys negativa del sector exterior i una millora de l'activitat industrial. La inflació ha evolucionat més favorablement que l'any 2005 i s'ha reduït fins al 2,7% interanual.

Quant a la política monetària, s'ha mantingut l'evolució a l'alça dels tipus d'interès. Així, la Reserva Federal dels Estats Units ha situat el tipus oficial en el 5,25%; el Banc Central Europeu ha fixat el tipus de referència en el 3,50%, i el Banc del Japó ha iniciat un procés de normalització de la seva política monetària i ha elevat els tipus fins al 0,25%.

Com els vaig dir l'any passat, el 2006 teníem dues prioritats: el creixement i la creació de valor. Banc Sabadell ha tancat el seu 125è exercici social amb un balanç consolidat un 39,1% superior al que tenia el 31 de desembre de 2005. D'un any a l'altre, la inversió creditícia a clients ha augmentat un 33,6% i els recursos gestionats han crescut un 43,2%. El benefici net atribuït s'ha incrementat un 100,5% i depassa els 908 milions d'euros.

La rendibilitat i el valor per a l'accionista han augmentat igualment d'una manera molt significativa aquest últim any. L'acció Banc Sabadell ha tancat l'exercici amb una rendibilitat total per a l'accionista del 56,41%. La capitalització del Banc ha superat els 10.300 milions d'euros.

En aquest informe anual trobaran, com és costum, el detall de les dades comptables i els resultats assolits; una àmplia referència de

l'activitat portada a terme els dotze últims mesos, i una visió general de la situació actual de l'entitat en els seus diferents negocis i àmbits d'actuació, un cop s'ha cobert més que satisfactòriament el segon dels tres anys que vam establir en el Pla director 2005-2007.

L'any 2006 ha estat realment intens, amb tot un seguit d'actuacions que han reforçat el protagonisme del Banc en el sector bancari espanyol, tot afermant la seva independència en la gestió i fonamentant així mateix bases sòlides des de les quals continuar creixent d'una manera sostenible els anys pròxims.

En l'àmbit estricte del negoci, l'exercici ha estat determinat per l'adquisició de Banco Urquijo, S.A. al grup belga KBC, operació finançada íntegrament amb recursos propis, la qual cosa ja els vaig fer saber.

Banco Urquijo era una entitat amb una llarga tradició bancària que s'havia anat especialitzant en la gestió de patrimonis de particulars, empreses familiars i institucions. Amb aquesta adquisició, Banc Sabadell amplia d'una manera significativa el seu espai competitiu en el segment de les rendes altes a l'Estat espanyol i passa a ocupar el segon lloc en el conjunt d'entitats especialitzades en banca privada.

La integració de Banco Urquijo s'ha fet amb èxit en un temps rècord de cinc mesos des que la compra es va portar a terme i va ser liquidada el dia 4 de juliol passat. El procés integrador s'ha fet segons un calendari estricte d'actuacions que s'han anat cobrint rigorosament i que han permès a Banc Sabadell marcar una nova fita en el sector bancari europeu en aquesta mena d'operacions.

Paral·lelament, una altra actuació destacada del 2006 ha estat la venda per 900,0 milions d'euros de la filial immobiliària Landscape Promocions Immobiliàries, S.L., societat constituïda l'any 1998. Aquesta operació ha permès reforçar la base de capital després de l'adquisició de Banco Urquijo amb recursos propis i créixer sense haver d'acudir a una ampliació de capital.

En el transcurs de l'exercici, Banc Sabadell ha continuat ampliant la seva expansió internacional amb l'obertura d'una oficina de representació a Turquia i ha reordenat la seva activitat comercial transatlàntica amb la venda de Banco Atlántico de Panamà en una lògica operació de concentració en les plataformes de negoci de Mèxic i Florida.

L'any 2006, Banc Sabadell ha culminat el procés de renovació tecnològica que va iniciar ara fa set anys amb el disseny i la posada en marxa d'una nova plataforma de sistemes d'informació i de comunicació. Ha estat un llarg procés que el Banc ha dut a terme en paral·lel amb el fort període de creixement que ha protagonitzat.

La qualitat de servei del Banc ha merescut el reconeixement internacional en rebre el Segell d'Or a l'Excel·lència Europea, que anualment atorga l'European Foundation for Quality Management (EFQM), organització amb seu a Brussel·les que té com a missió avaluar i promoure la qualitat en la gestió empresarial a Europa.

Banc Sabadell és la primera entitat financera de l'IBEX-35 que obté aquesta distinció i l'únic banc espanyol que ostenta alhora la Certificació ISO 9001:2000 global de qualitat, que va obtenir l'any passat.

El 2006 hi ha hagut canvis significatius en la composició accionarial del Banc pel fet d'haver venut la Caixa de Pensions i Estalvis de Barcelona la seva participació, que va ser adquirida per un grup d'inversors privats, vinculats al propi Consell d'Administració. Alguns d'aquests inversors havien signat, prèviament, un acord parasocial per donar suport i reforçar la independència del projecte empresarial del Banc i fer costat al seu equip directiu.

Aquest canvi accionarial enforteix el caràcter privat del Banc i la independència en la presa de posició respecte als projectes de futur i, per tant, espero que ho valorin positivament pel que representa de confiança en la marxa de l'entitat i en l'equip que la gestiona.

En l'aspecte social, i com els deia al començament, l'any 2006 ha estat marcat per la commemoració del 125è aniversari de la fundació del Banc, una celebració que ha tingut una gran importància en la nostra projecció externa pels diversos actes que s'han organitzat.

M'agradaria destacar d'una manera molt especial, per la significació que ha tingut, l'acte institucional que el 22 de novembre va tenir lloc a Barcelona, al Palau Nacional, avui seu del Museu Nacional d'Art de Catalunya, amb l'assistència de Sa Altesa Reial el Príncep Felip de Borbó, que va aplegar una mostra molt representativa de la societat civil i de l'empresariat català, juntament amb les administracions públiques i el sector financer espanyol.

D'altra banda, el dia 30 de novembre es va reinaugurar a Sabadell l'antiga seu històrica del Banc, oberta al públic el 1954, després de les importants obres de rehabilitació i reforma que s'hi han fet i d'haver recuperat, per acord unànime del Consell d'Administració, la seva condició d'edifici representatiu i seu social de Banc Sabadell.

Va ser un acte emotiu en un indret carregat d'història que va reunir una destacada representació de la ciutat, de les seves entitats i institucions, encapçalades per l'alcalde, i que va servir també com a homenatge de gratitud a totes aquelles persones que, al llarg d'aquests 125 anys, han fet de Banc Sabadell la seva vida, amb el que tot això vol dir de professionalitat, esforç i il·lusió.

Celebrar aquest aniversari com ho ha fet Banc Sabadell en un any excepcional i comptant amb el reconeixement del conjunt del sector financer espanyol és una satisfacció, com també ho és veure que cada dia, per mitjà de la tasca que fem, contribuïm al progrés de la societat que servim.

Una satisfacció que vull també fer extensiva a l'equip directiu i a tots els empleats i empleades que avui integren Banc Sabadell, per la seva col·laboració diària i per posar la seva capacitat i dedicació al servei d'un projecte que creix cada dia i que mira cap al futur amb mentalitat oberta, emparat en els principis i els valors fonamentals que des dels orígens ens han fet arribar a la situació actual.

Banc Sabadell és, actualment, un referent de qualitat i un model en el sector per l'eficàcia dels processos d'integració que ha protagonitzat i per la professionalitat que demostra amb la seva gestió i actuació.

Penso que com a accionistes ens podem sentir ben orgullosos de confiar en una entitat moderna i dinàmica com Banc Sabadell, que ha fet 125 anys i que mira el futur amb optimisme, disposada a afrontar nous desafiaments i a continuar avançant amb la mateixa fermesa i convicció que li han permès arribar a ser una de les entitats que lideren el sector bancari espanyol.

Josep Oliu i Creus
President

Dades del grup



Torre BancSabadell
Barcelona

Vestíbul

El grup Banc Sabadell el 2006

En milers d'euros

Magnituds	2006	2005	% 06/05
Fons propis	4.041.205	3.373.621	19,8
Actius totals	72.779.833	52.320.395	39,1
Inversió creditícia bruta de clients	55.632.966	41.642.703	33,6
Recursos en balanç de la clientela	59.304.579	41.717.235	42,2
Dels quals: dipòsits de clients	30.090.641	23.023.190	30,7
Patrimoni en fons d'inversió	16.482.067	10.648.615	54,8
Patrimoni en fons de pensions	3.317.514	2.655.895	24,9
Recursos gestionats de clients	80.247.702	56.049.715	43,2
Recursos controlats de clients	140.727.027	89.414.689	57,4

En milers d'euros

Resultats			
Marge d'intermediació	1.097.871	976.603	12,4
Marge bàsic	1.726.434	1.480.122	16,6
Marge ordinari	1.811.476	1.586.882	14,2
Marge d'explotació	813.718	727.598	11,8
Marge d'explotació comparable (1)	886.030	727.598	21,8
Benefici abans d'impostos	629.781	593.161	6,2
Benefici abans d'impostos comparable (1)	712.358	593.161	20,1
Benefici atribuït al grup	908.398	453.128	100,5
Benefici atribuït al grup comparable (1)	569.308	453.128	25,6

Mitjans		
Nombre d'oficines:		
A Espanya	1.187	1.104
A l'estranger	17	17
Nombre d'empleats i empleades	10.066	9.443

En percentatge

Ràtios	2006	2005
Rendibilitat i eficiència:		
ROA (benefici net sobre actius totals mitjans)	1,48	0,94
ROA comparable (benefici net sobre actius totals mitjans) (1)	0,93	0,94
ROE (benefici atribuït al grup sobre recursos propis mitjans)	28,09	15,19
ROE comparable (benefici atribuït al grup sobre recursos propis mitjans) (1)	17,61	15,19
Eficiència (despeses generals d'administració sobre marge ordinari)	50,47	49,93
Eficiència comparable (despeses generals d'administració sobre marge ordinari) (1)	46,87	49,93
Eficiència bàsica (despeses generals d'administració sobre marge bàsic)	52,96	53,53
Eficiència bàsica comparable (despeses generals d'administració sobre marge bàsic) (1)	49,18	53,53
Ràtio de capital (normativa BIS):		
Total	11,42	11,49
TIER I	7,33	7,96
Gestió del risc:		
Ràtio de morositat	0,39	0,49
Ràtio de cobertura de morositat	466,56	383,07

Accions		
Nombre d'accions	306.003.420	306.003.420
Nombre d'accionistes	67.633	65.020
Valor de cotització de l'acció el 31.12 (euros)	33,91	22,16
Benefici atribuït al grup per acció (euros)	2,97	1,48
Benefici atribuït al grup per acció comparable (euros) (1)	1,86	1,48
Dividend per acció (euros)	0,83	0,67
Dividend total (milers d'euros)	253.983	205.02

(1) Els resultats de l'any 2006 han estat afectats per operacions corporatives i situacions puntuals que en condicionen la comparació amb l'exercici anterior. Per això, aquestes xifres estan ajustades. La conciliació entre el resultat comptable del 2006 i el comparable ajustat la presentem en el capítol de l'informe financer.

Entorn macroeconòmic



Torre BancSabadell
Barcelona

Banca Privada

El 2006, el creixement econòmic mundial ha continuat exhibint un dinamisme important, en un context en el qual els preus de les matèries primeres s'han mantingut elevats. Gairebé la totalitat de les regions geogràfiques mostren una fortalesa econòmica. Als Estats Units, però, l'economia ha reduït el ritme de creixement els últims mesos a partir de la debilitat en el sector immobiliari. A la zona euro, l'economia ha registrat el ritme màxim de creixement dels cinc darrers anys, gràcies a la recuperació de la demanda domèstica i, en especial, de la inversió empresarial. D'altra banda, les condicions en el mercat laboral han millorat i la confiança dels consumidors s'ha situat a nivells màxims des del 2001. A l'Àsia, la Xina ha continuant registrant un ritme d'expansió elevat, liderat per la inversió. També al Japó l'activitat econòmica s'ha continuat recuperant. El bon comportament de les exportacions i de la inversió empresarial han contrarestat la debilitat del consum privat en la part de final d'any.

L'economia espanyola ha mantingut un dinamisme destacat, amb un ritme de creixement al voltant del 4,0% interanual. El patró de creixement ha estat una mica més equilibrat que l'exercici anterior. En aquest sentit, la fortalesa persistent de la demanda domèstica ha estat acompanyada d'una contribució menys negativa del sector exterior. Des del punt de vista de l'oferta, destaca la recuperació de l'activitat industrial i el vigor del sector constructor. Així mateix, l'ocupació ha continuat evolucionant de manera favorable, amb la taxa d'atur a prop del 8,0%. Pel que fa als preus, la inflació s'ha situat en un nivell similar al de l'any anterior, al voltant del 3,5% anual. El retrocés del preu del cru, a la segona meitat de l'any, va permetre que la inflació es moderés fins a mínims de més de dos anys. Com en exercicis anteriors, la inflació ha estat clarament per sobre de la del conjunt de la zona euro. Finalment, en el terreny fiscal, els comptes públics continuen sanejats. En particular, el Ministeri d'Economia estima que les administracions públiques han acabat l'any 2006 amb un superàvit de l'1,4% del PIB.

En relació amb els bancs centrals, la Reserva Federal dels Estats Units (Fed) va aturar, el mes d'agost, el procés d'increments del tipus d'interès de referència que havia començat el juny del 2004. Des de llavors, el tipus oficial es manté en el 5,25%. A aquest nivell, la Fed ha continuat plantejant la possibilitat d'una certa tensió addicional de la política monetària, malgrat reconèixer obertament la desacceleració de l'economia. A la zona euro, el Banc Central Europeu (BCE) ha continuat el cicle de puges iniciat al final del 2005, amb augments del tipus rector fins al 3,50%, des del 2,25% de principi d'any. La màxima autoritat monetària europea ha deixat obertes les portes a noves puges de tipus el 2007, ja que ha continuat qualificant la política monetària com a acomodatícia i situant els riscos d'inflació a l'alça. Malgrat això, el missatge del BCE s'ha tornat més ambigu i deixa de fer referència a la necessitat d'introduir puges de tipus addicionals en el cas que es compleixin les previsions econòmiques. Finalment, el Banc del Japó va abandonar el març l'heterodòxia monetària després de cinc anys amb un objectiu de reserves. Posteriorment, el banc central nipó va apujar el tipus d'interès de referència una vegada, fins al 0,25%. El Banc del Japó ha manifestat que mantindrà els tipus d'interès molt reduïts i que l'ajustament es farà de manera gradual i condicionat a l'evolució futura de l'economia.

Pel que fa als mercats de deute públic a llarg termini, els tipus d'interès als Estats Units han experimentat un comportament

dispar durant la primera i la segona meitat de l'any, que s'ha acabat, finalment, amb tipus més elevats. El primer semestre, les rendibilitats van augmentar de manera significativa a partir d'unes expectatives més grans de les puges dels tipus per part de la Fed, el canvi de règim de política monetària al Japó i els avanços en el procés de flexibilització del iuan. El segon semestre, tanmateix, els tipus d'interès van recular a partir de la debilitat més gran de la demanda domèstica, la relaxació de les pressions inflacionistes i el final del cicle de puges per part de la Fed. A la zona euro, la rendibilitat del deute públic s'ha incrementat de manera notable durant l'any, després de la tendència a la baixa que es pot observar en exercicis anteriors. El bon comportament de l'economia, la recuperació del mercat laboral i el procés de normalització de la política monetària ajuden a entendre aquest comportament.

Quant als mercats de divises, el dòlar s'ha anat depreciant al llarg de l'any en la seva cotització respecte a l'euro i s'ha situat a prop de mínims històrics. La desacceleració del mercat immobiliari als Estats Units, les diferents fases del cicle de política monetària a les dues bandes de l'Atlàntic, el persistent desequilibri exterior nord-americà i la diversificació de reserves per part dels bancs centrals contribueixen a explicar aquest comportament. D'altra banda, el dòlar s'ha mantingut relativament estable en la seva cotització respecte al ien, tot i el canvi de règim monetari del Japó. Finalment, el G7 ha insistit en el fet que les economies emergents amb gran superàvit per compte corrent han d'avançar cap a una flexibilitat canviària més gran. Així mateix, la Xina ha fet noves passes en la flexibilització del iuan i s'ha observat, alhora, una apreciació gradual d'aquest.

Els mercats de renda variable han acabat l'any amb puges generalitzades. Han destacat les revaloracions mostrades pels mercats emergents, en un context caracteritzat per una volatilitat baixa. El principal suport per a les borses ha estat el manteniment de les rendibilitats dels bons en nivells reduïts. Malgrat els dubtes que han sorgit en relació amb la intensitat de la desacceleració econòmica als Estats Units, els mercats de renda variable han quedat relativament protegits gràcies a la fortalesa dels beneficis empresarials, que han continuat creixent a taxes de doble dígit. Així mateix, aquests últims mesos s'ha intensificat l'activitat en operacions de fusions i d'adquisicions a conseqüència dels balanços empresarials sanejats, el baix cost del deute i l'elevada generació de caixa. Aquest dinamisme ha estat accentuat per l'entrada del capital risc.

Aquest factor, juntament amb l'alta retribució a l'accionista, ha fet de suport per als mercats de renda variable i ha contribuït a explicar les revaloracions que s'han produït el 2006.

L'acció
Banc Sabadell



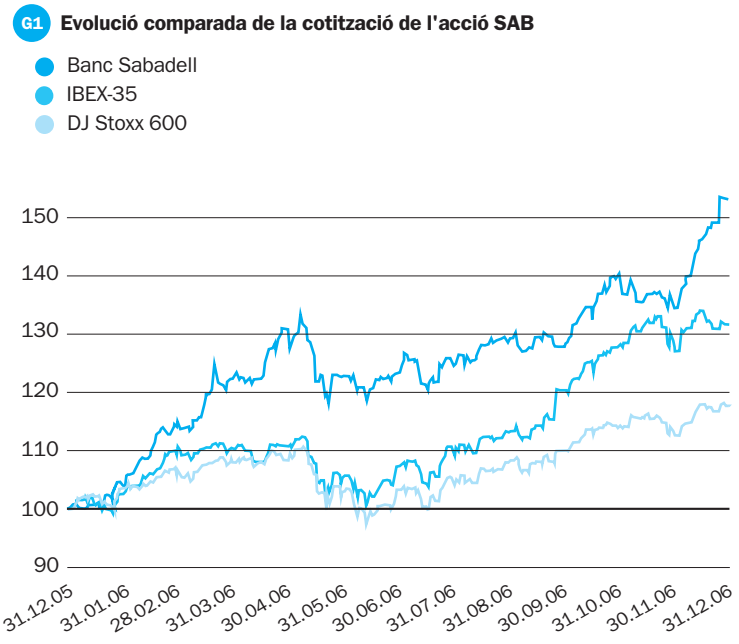
Torre BancSabadell
Barcelona

Sala del Consell d'Administració

L'evolució de l'acció Banc Sabadell ha estat una de les més positives entre els bancs espanyols durant l'any 2006. L'acció Banc Sabadell es va revalorar un 53,0% des del 31 de desembre de 2005 en termes absoluts, amb la qual cosa aquests tres últims anys acumula puges molt apreciables (28,8% el 2005 i 10,1% el 2004).

En termes relatius, la revaloració de l'acció Banc Sabadell va ser de 21,2 punts per sobre de la de l'IBEX-35 i de 35,2 punts respecte al DJ Stoxx 600. En el gràfic següent es pot veure l'evolució de la cotització de Banc Sabadell pel que fa a aquests dos índexs al llarg de l'any 2006.

G1 Evolució comparada de la cotització de l'acció SAB



Les borses amb una evolució millor durant l'any 2006 han estat la dels països emergents (+29,1% MSCI Emergents), l'europea (+17,8% el DJ Stoxx, +31,8% l'IBEX-35), la nord-americana (+13,6% l'S&P) i, finalment, la japonesa (+6,9% el Nikkei).

L'evolució de l'acció Banc Sabadell s'ha d'emmarcar, dins de l'àmbit macroeconòmic, en el creixement sòlid de l'economia espanyola i en el bon moment que passa la zona euro en conjunt.

Quant a la gestió del negoci, han contribuït a l'evolució favorable de l'acció el nivell de compliment satisfactori del pla triennal ViC 07 –amb un fort creixement en els volums de negoci i el compte de resultats–; la compra i la ràpida integració de Banco Urquijo dins del grup, i la venda dels negocis no estratègics, a Panamà (Banco Atlántico Panamá) i en el sector immobiliari (Landscape).

Amb la cotització de 33,91 euros, en tancar el 2006, la capitalització borsària de Banc Sabadell, el 31 de desembre, va ser de 10.376,6 milions d'euros, 3.595,6 milions d'euros superior a la de la mateixa data de l'any anterior. D'aquesta manera, Banc Sabadell es consolida plenament com a quart grup bancari espanyol també en termes de valor de mercat.

En el quadre següent es mostra l'evolució mensual de la cotització i el volum mitjà diari de l'acció Banc Sabadell i destaca que la mitjana el 2006 ha estat d'1.091.878 accions/dia, que equival a un volum mitjà de contractació per jornada de cotització de 31,37 milions d'euros.

T1 Evolució mensual de la cotització durant l'any 2006

Mes	**Última cotització €**	**Cotització màxima €**	**Cotització mínima €**	**IBEX final de mes €**	**Volum mitjà diari** (milers de títols)
Desembre del 2005	22,16			10.733,9	689
Gener	23,07	23,20	**22,16**	11.104,3	1.214
Febrer	25,30	25,48	23,43	11.740,7	958
Març	27,10	27,70	25,13	11.854,3	912
Abril	29,00	29,00	26,92	11.892,5	936
Maig	27,19	29,62	26,17	11.340,5	877
Juny	27,35	27,35	26,24	11.548,1	794
Juliol	27,76	28,13	26,68	11.818,0	801
Agost	28,50	28,70	27,58	12.144,7	418
Setembre	28,34	28,94	28,13	12.934,7	929
Octubre	30,96	31,01	28,34	13.753,0	880
Novembre	30,03	31,12	29,76	13.849,3	1.112
Desembre	33,91	**34,00**	29,78	14.146,5	3.598
Variació	**53,02%**			**31,79%**	

Al final de l'exercici del 2006, el benefici per acció s'ha elevat a 2,97 euros (1,86 euros sobre la base del benefici comparable de 569,31 milions d'euros), amb un creixement interanual de 100,5% (25,6% comparable). Amb la cotització al tancament de l'exercici de 33,91 euros per acció, la ràtio PER (preu/benefici) és de 18,23 vegades. Així mateix, el valor comptable per acció va pujar a 13,21 euros, amb la qual cosa el multiplicador preu/valor comptable es situa a 2,57 vegades.

T2 Dades tècniques 2002-2006

	En milions **Nombre d'accions**	En milions d'euros **Benefici atribuït al grup**	En milions d'euros **Recursos propis**	En euros **Valor comptable per acció**
2002	204,0	220,4	2.050[1]	10,05
2003	204,0	234,9	2.131	10,47
2004	306,0	326,0	3.004[2]	9,82[2]
2005	306,0	453,1	3.374	11,02
2006	306,0	908,4	4.041	13,21

(1) L'any 2002, el volum de recursos propis i el valor comptable per acció van disminuir a conseqüència de l'amortització del fons de comerç generat per la compra de Banco Herrero contra prima d'emissió d'accions.
(2) L'any 2004, els recursos propis i el valor comptable van quedar afectats per les ampliacions de capital i l'amortització del fons de fusió de Banco Atlántico contra la prima d'emissió d'accions.

Preu el 31.12.2006	33,91€
PER 2006	18,23 x
P/VC 2006	2,57 x
Rendibilitat per dividend 2006 (s/preu el 31.12.2005)	3,38%
Rendibilitat per dividend 2006 (s/preu el 31.12.2006)	2,21%
Payout	44,61%

Quant a la política de retribució a l'accionista, durant el 2006 s'han pagat dos dividends: el complementari, que correspon a l'exercici del 2005, de 0,37 euros per acció i un dividend, a compte del 2006, de 0,38 euros per acció, cosa que situa la rendibilitat per dividend en el 3,38% respecte a la cotització del dia 31 de desembre de 2005 i en el 2,21% respecte a la cotització del 31 de desembre de 2006. Com a conseqüència de tot això, la rendibilitat interanual total de l'acció Banc Sabadell ha estat del 56,41%, amb una ràtio *payout* del 44,61% respecte al benefici comparable del 2006 (569,31 milions d'euros).

Al final del 2006, el capital de Banc Sabadell estava repartit en 306.003.420 accions, amb una base d'inversors privats que actualment representa el 55,3% del total, mentre que la base accionarial d'inversors institucionals representa el 44,7%.

El mes d'agost es va anunciar la signatura d'un pacte parasocial entre diversos consellers i accionistes significats, amb la finalitat de donar suport al projecte del Banc en l'entorn d'un nucli accionarial de referència. A final d'any, la venda de la totalitat de participació de "la Caixa" va donar la possibilitat de reforçar més aquest nucli de referència estructurat al voltant d'accionistes membres del Consell d'Administració.

Banc Sabadell disposa del Servei de Relació amb els Accionistes i de la Direcció de Relació amb Inversors, per mitjà dels quals atén aquests dos col·lectius i respon a tot tipus de consultes, suggeriments i opinions sobre aspectes relacionats amb la gestió del Banc i l'evolució de l'acció.

T3 **Distribució d'accions per trams d'accions el 31 de desembre de 2006**

Nombre d'accions	Accionistes	Accions per trams	% sobre capital
Fins a 3.500	59.444	36.029.631	11,77%
de 3.501 a 35.000	7.359	69.459.664	22,70%
de 35.001 a 70.000	454	21.827.515	7,13%
de 70.001 a 350.000	318	40.516.612	13,24%
de 350.000 a 6.000.000	49	55.131.140	18,02%
més de 6.000.000	9	83.038.858	27,14%
TOTAL	**67.633**	**306.003.420**	**100,00%**

T4 **Nombre d'accionistes**

Trams d'accions	2006	2005	2004
Fins a 3.500	59.444	56.523	59.496
de 3.501 a 35.000	7.359	7.651	7.909
de 35.001 a 70.000	454	480	452
de 70.001 a 350.000	318	309	325
més de 350.000	58	57	55
TOTAL	**67.633**	**65.020**	**68.237**



2006, un any excepcional



Torre BancSabadell
Barcelona

Sala de lectura

Segon any del ViC 07

L'actuació i el desenvolupament de Banc Sabadell i el seu grup durant el 125è exercici han estat guiats pels objectius fixats al Pla director Valor i Creixement ViC 07, posat en marxa el 2005 amb la doble missió de crear valor per a l'accionista i consolidar Banc Sabadell com un gran banc nacional, líder en banca d'empreses.

A final del 2006, segon any del pla triennal ViC 07, l'increment dels volums de negoci i l'augment de la rendibilitat han estat plenament assolits, alguns abans del que s'havia previst, a causa del fort creixement orgànic i de la contribució que ha comportat la incorporació de Banco Urquijo al grup.

La intensa activitat desenvolupada ha permès tancar l'exercici amb un benefici net atribuït de 908,39 milions d'euros, un 100,5% més (569,3 milions d'euros en paràmetres comparables amb l'any anterior, un 25,6% més). La rendibilitat sobre recursos propis era el 31 de desembre del 28,1% (17,6% en paràmetres comparables). La ràtio d'eficiència s'ha situat en el 50,5%, un cop integrat Banco Urquijo (46,9% en paràmetres comparables).

En termes de creació de valor per als accionistes, el 2006 ha estat un any excepcional: l'acció SAB s'ha revalorat un 53,02%, 21,23 punts bàsics més que l'IBEX-35, i el dividend total proposat per a l'exercici puja a 0,83 euros, un 23,9% més que el 2005.



L'adquisició de Banco Urquijo

Durant el 2006, l'entitat ha portat a terme diferents actuacions corporatives, entre les quals sobresurt, per la seva importància estratègica, l'adquisició, la fusió i la integració de Banco Urquijo, operació en què, novament, Banc Sabadell ha marcat una fita en el sector bancari europeu, ja que s'ha assolit tot el procés en només cinc mesos.

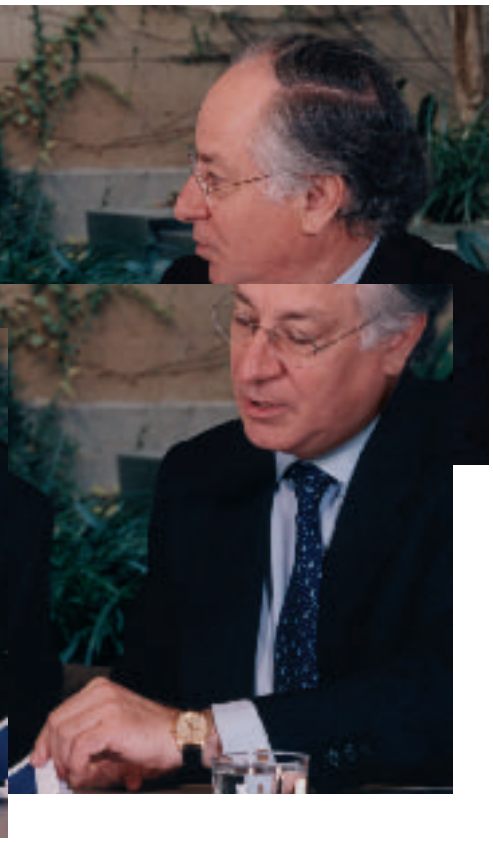
L'operació d'adquisició de Banco Urquijo s'emmarca en l'estratègia de combinar el creixement orgànic amb adquisicions selectives d'oportunitat que porta a terme Banc Sabadell.

Quan a principi del 2006 el grup belga KBC va decidir posar a la venda per mitjà de subhasta internacional la seva filial a Espanya, Banco Urquijo, S.A., el Consell d'Administració va valorar positivament l'oportunitat d'acudir-hi. Aleshores, Banc Sabadell es va imposar a més d'una desena d'entitats nacionals i internacionals, després d'un procés d'adjudicació llarg i complex.

Així, el 23 de maig va arribar a un acord amb KBC per adquirir el 99,74% del capital social de Banco Urquijo per 762,4 milions d'euros, desemborsats en efectiu i que provenien dels fons propis del Banc. El procés de compra es va perfeccionar i liquidar el dia 4 de juliol, data a partir de la qual es va iniciar un intens programa d'integració, que es va completar totalment amb èxit el 9 de desembre passat, en concloure, d'una manera ràpida i precisa, la integració operativa i tecnològica de Banc Sabadell i Banco Urquijo.

Fundat el 1870, Banco Urquijo era una entitat de prestigi reconegut en el sector bancari espanyol que s'havia anat especialitzant, fonamentalment, en la gestió de patrimonis personals i empresarials.

El resultat de l'anàlisi del negoci de Banco Urquijo va recomanar una fusió amb Banc Sabadell i la integració de la gestió de patrimonis amb el negoci de Sabadell Banca Privada, per la qual cosa es va procedir a portar a terme una segregació i aportació d'aquesta branca d'activitat a Sabadell Banca Privada, S.A., que ha passat a



anomenar-se Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A. i que opera sota la mateixa marca comercial Banco Urquijo.

Així mateix, la filial especialitzada en banca privada del grup Banc Sabadell ha multiplicat el seu perímetre en tots els seus paràmetres (actius sota gestió, recursos, clients, etc.). El nou Banco Urquijo compta amb 17 oficines: Madrid (4), Barcelona (2), València, Bilbao, Saragossa, Marbella, Castelló, Pamplona, Sant Sebastià, Sevilla, Valladolid, la Corunya i Palma de Mallorca.

Així, Banco Urquijo s'ha convertit en el segon banc especialitzat més gran en el negoci de banca privada a Espanya, amb uns volums gestionats, en tancar el 2006, de 13.389,87 milions d'euros.

La resta de negocis i de clients de Banco Urquijo han estat assignats a la xarxa de banca comercial o d'empreses de Banc Sabadell sota les marques SabadellAtlántico o Banco Herrero, segons la seva naturalesa, dimensió i ubicació geogràfica, amb la finalitat d'atendre de la manera més adequada les seves necessitats financeres.

Conceptualment, el procés d'integració de Banco Urquijo a Banc Sabadell ha estat complex per la tipologia del negoci fonamental i pel fet de combinar, de manera simultània, una integració i una segregació d'activitat. L'experiència adquirida en la gestió d'integracions anteriors ha permès, però, fer-la en un temps rècord.

Planificació, rapidesa i eficiència en l'execució, transparència i comunicació amb la plantilla i informació puntual als clients han estat sempre les guies d'actuació en tots els processos d'integració anteriors, i aquest no n'ha estat pas una excepció. Només l'experiència, fonamentada en una sòlida metodologia i en la professionalitat de tots els equips participants en el procés, permet que cada vegada els terminis siguin més curts per tal d'obtenir una ràpida creació de valor per als accionistes.

L'adquisició i la integració dels negocis de Banco Urquijo va implicar altres actuacions corporatives, destinades a reorganitzar-los, d'acord amb les necessitats de Banc Sabadell i l'objectiu d'impulsar les sinergies de negoci detectades en l'operació.

Com a conseqüència d'això, el mes de novembre passat Banc Sabadell va adquirir el 51% de la societat Caceis Bank España, S.A., de la qual Banco Urquijo era accionista en un 49%. Efectuada la compra, la societat ha passat a anomenar-se Banco Exelbank, S.A. i ha mantingut la seva especialització en el negoci de la gestió i la custòdia de valors per a fons institucionals i de grans empreses.

Així mateix, el desembre es va dur a terme la compra del 70% de la companyia Axel Urquijo, S.L., empresa participada en un 30% per l'antic Banco Urquijo. A partir d'aquesta societat ha nascut Sabadell Corporate Finance, filial de Banc Sabadell especialitzada en l'àmbit de la banca d'inversions.

D'altra banda, es va procedir a vendre la participació majoritària a Urquijo Correduría de Seguros, S.A. a Concentra Inversiones, S.L. Urquijo Correduría de Seguros, S.A. pertanyia en un 65% a Banco Urquijo.

Altres transaccions corporatives

Amb l'objectiu fonamental de centrar l'activitat de Banc Sabadell en el negoci estratègic de banca universal i enfortir, alhora, les ràtios de capital, durant l'exercici del 2006 es va procedir a vendre la societat

immobiliària Landscape Promocions Immobiliàries, S.L., fundada el 1998. Aquesta companyia va ser venuda per 900,0 milions d'euros, amb unes plusvàlues brutes de 734,7 milions d'euros.

També s'ha venut al Grupo Financiero Continental, S.A., de Panamà, la societat filial Banco Atlántico Panamá –entitat incorporada al grup amb l'adquisició de Banco Atlántico–. Amb aquesta operació, Banc Sabadell ha obtingut unes plusvàlues brutes de 37,6 milions d'euros.

D'altra banda, i després de llargues negociacions que s'han prolongat els tres últims anys, les entitats espanyoles que formaven part del nucli d'accionistes del Banco Árabe Español (Aresbank) van poder vendre a la resta de socis estrangers les seves participacions accionarials. Banc Sabadell comptava amb un 6,8% del capital d'aquesta entitat que procedia, així mateix, de la compra de Banco Atlántico.

Final de la renovació tecnològica

El mes d'octubre passat va concloure el procés de renovació tecnològica iniciat l'any 2000 que ha comportat el canvi de la totalitat de les aplicacions del grup, amb una inversió global de 138 milions d'euros. La nova plataforma permet la industrialització del *back-office*, millora l'eficiència i la flexibilitat i està orientada al negoci, de manera que permet la convivència amb una personalització elevada i facilita els processos d'integració.

Segell d'Or a l'Excel·lència

Un altre dels fets destacats de l'any 2006 ha estat l'obtenció del Segell d'Or a l'Excel·lència, fita que ha fet avançar en un any l'objectiu del pla de qualitat i situa Banc Sabadell com a única entitat bancària a Espanya que ostenta aquesta distinció i que s'uneix a la Certificació Global ISO 9001 aconseguida el 2005.

Aquesta prestigiosa distinció, la de màxim rang atorgada per l'European Foundation for Quality Management (EFQM), reconeix el nivell d'excel·lència aconseguit en l'estratègia corporativa, el lideratge, les polítiques desenvolupades, la gestió de les persones, recursos, processos i relació amb els diferents grups d'interès, cosa que implica, per tant, un premi a la qualitat total de Banc Sabadell.

Un aniversari històric

El 31 de desembre de 2006, es van complir 125 anys de la fundació de Banc Sabadell. Per això, al llarg de l'exercici han estat diversos els actes institucionals i les accions divulgatives organitzades per commemorar i fer conèixer aquesta efemèride històrica, adreçades tant a accionistes i clients com al conjunt de la plantilla i de la societat en general.

Entre les múltiples iniciatives que s'han dut a terme aquests mesos destaca l'edició especial d'un estoig commemoratiu amb la reproducció de disset títols bancaris, emesos el segle XIX i que pertanyien a bancs que, amb l'excepció de Banc Sabadell, van deixar d'existir fa molts anys. La majoria d'aquests títols provenen de la col·lecció del Banc i permeten conèixer el desenvolupament inicial

de la banca espanyola i el moment històric en què Banc Sabadell va iniciar el seu camí el 1881.

Durant l'any, i amb una finalitat marcadament divulgativa dirigida als clients, es va instal·lar, a la galeria exterior de l'edifici corporatiu de Sabadell i a les oficines principals de la xarxa comercial de Catalunya, una exposició itinerant multimèdia sobre l'origen i els 125 anys d'història de Banc Sabadell.

El patrocini d'exposicions tan importants com «Picasso i el circ» al Museu Picasso de Barcelona i «Els Piranesi de Montserrat», col·lecció de gravats inèdita que pertany al Museu del Monestir de Montserrat, a la Sala d'Exposicions Banco Herrero d'Oviedo i al Museu d'Art de Sabadell, juntament amb les recepcions que es van organitzar amb motiu de les inauguracions d'aquestes exposicions, van permetre acostar la commemoració del 125è aniversari als nostres clients i a la societat en general.

En el conjunt dels diferents actes organitzats, destaca de manera molt rellevant, per la significació que tenia, l'acte institucional que el dia 22 de novembre es va fer a Barcelona, al Palau Nacional, seu del Museu Nacional d'Art de Catalunya, presidit per Sa Altesa Reial el Príncep Felip de Borbó i la presència del president de la Generalitat. Aquest acte va congregar una mostra molt representativa de la societat civil i de l'empresariat català i també de les administracions públiques i del sector financer espanyol.

En la seva intervenció, el Príncep d'Astúries i de Girona va tenir paraules d'elogi per a la trajectòria de Banc Sabadell quan va dir que «s'inscriu en la més pura tradició empresarial de Catalunya i exemplifica perfectament l'esperit emprenedor i comercial dels catalans». En opinió de Sa Altesa, la clau d'aquests 125 anys de vida ha estat que l'entitat «ha sabut buscar sempre l'empatia amb aquells que confien en la seva gestió i s'ha sabut vincular a les diferents comunitats a les quals serveix, no tan sols a Catalunya, sinó a tot Espanya».

D'altra banda, el 30 de novembre es va reinaugurar a Sabadell l'antiga seu històrica del Banc al centre de la ciutat, després de les importants obres de rehabilitació i reforma que s'hi han fet, segons un projecte de l'arquitecte Josep Lluís Mateo, i que tenien com a objectiu adequar a les necessitats actuals i posar al dia un edifici inaugurat el 1954.

Va ser un acte entranyable i de caràcter ciutadà, que va reunir una destacada representació de la societat sabadellenca, de les seves entitats socioculturals i institucions, encapçalades per l'Ajuntament i el seu alcalde. Així mateix, en el transcurs de l'acte es va descobrir una placa commemorativa i el president del Banc, Josep Oliu, va notificar als assistents que l'històric edifici recuperaria la seva condició de seu social i representativa de l'entitat.

La programació i el desenvolupament d'aquests actes i el disseny i l'aplicació a tot el material imprès comercial i institucional i els diferents canals corporatius d'un logotip que fa referència al 125è aniversari, obra del creador gràfic Mario Eskenazi, han contribuït a realçar aquesta commemoració històrica i, alhora, han donat una important rellevància i una projecció exterior a l'entitat durant tot l'exercici.

Informe financer



Torre BancSabadell
Barcelona

Auditori

Com es pot veure en diversos apartats d'aquest Informe anual, l'exercici de l'any 2006 ha estat excepcional, tant pel que fa a l'activitat ordinària com a l'extraordinària. L'activitat ordinària s'ha caracteritzat per un fort creixement de totes les magnituds de negoci, en línia amb la intensa activitat comercial que el Banc ha portat a terme.

Així mateix, les operacions corporatives atípiques fetes en l'exercici, entre les quals destaquen l'adquisició de Banco Urquijo i la venda de la filial immobiliària Landscape, han repercutit significativament en els estats comptables que presentem tot seguit.

En la presentació de les dades, i concretament en les del compte de resultats, hem volgut diferenciar, sempre que ha estat possible o rellevant, entre les xifres comptables finals i aquelles que serien comparables amb les d'un exercici ordinari com el de l'any 2005.

El creixement registrat per tots aquests conceptes es fa palès en l'increment dels actius totals del balanç consolidat, que aquest any arriben als 72.779,83 milions d'euros i són un 39,1% superiors als del tancament de l'any anterior.

Addicionalment a la informació legal auditada que trobaran al final d'aquest Informe anual, a continuació es presenten en detall l'evolució i la situació dels estats financers consolidats i també l'anàlisi de les seves partides més significatives.

Balanç consolidat

En milers d'euros

Actiu	2006	2005	% 06/05
Caixa i dipòsits en bancs centrals	904.751	553.449	63,5
Cartera de negociació, derivats i altres actius financers	725.332	661.933	9,6
Actius financers disponibles per a la venda	3.499.367	3.084.011	13,5
Inversions creditícies	64.575.570	44.689.233	44,5
Dipòsits en entitats de crèdit	*6.928.116*	*2.841.243*	*143,8*
Crèdits a la clientela	*54.557.292*	*40.828.470*	*33,6*
Valors representatius de deute	*1*	*14*	*(92,9)*
Altres actius financers	*3.090.161*	*1.019.506*	*203,1*
Participacions	229.670	248.423	(7,5)
Actiu material	982.078	1.069.807	(8,2)
Actiu intangible	627.296	51.220	–
Altres actius	1.235.769	1.962.319	(37,0)
Total actiu	**72.779.833**	**52.320.395**	**39,1**

Passiu	2006	2005	% 06/05
Cartera de negociació, derivats i altres passius financers	373.388	107.039	248,8
Passius financers a cost amortitzat	63.270.224	45.134.820	40,2
Dipòsits en bancs centrals	*300.499*	*808.311*	*(62,8)*
Dipòsits en entitats de crèdit	*4.112.937*	*3.476.447*	*18,3*
Dipòsits a la clientela	*30.090.641*	*23.023.190*	*30,7*
Dèbits representats per valors negociables	*23.923.137*	*15.093.323*	*58,5*
Passius subordinats	*1.767.554*	*1.040.947*	*69,8*
Altres passius financers	*3.075.456*	*1.692.602*	*81,7*
Passius per contractes d'assegurances	2.765.683	2.309.775	19,7
Provisions	499.873	466.543	7,1
Altres passius	917.685	545.510	68,2
Capital amb naturalesa de passiu financer	757.564	250.000	203,0
Total passiu	**68.584.417**	**48.813.687**	**40,5**

Patrimoni net	2006	2005	% 06/05
Interessos de minoritaris	17.503	16.005	9,4
Ajustos de valoració	136.708	117.082	16,8
Fons propis	4.041.205	3.373.621	19,8
Total patrimoni net	**4.195.416**	**3.506.708**	**19,6**
Total patrimoni net i passiu	**72.779.833**	**52.320.395**	**39,1**

Comptes d'ordre	2006	2005	% 06/05
Riscos contingents	8.218.834	6.339.021	29,7
Compromisos contingents	21.703.635	16.599.561	30,7
Total comptes d'ordre	**29.922.469**	**22.938.582**	**30,4**

Inversió creditícia

La inversió creditícia a clients ha crescut el 2006 a bon ritme i de manera diversificada. El 31 de desembre de 2006 es situava en 55.633,0 milions d'euros, un 33,6% superior a l'any anterior.

En aquest epígraf del balanç destaquen els préstecs hipotecaris, amb un increment interanual del 32,6%. La composició de la cartera hipotecària mostra que el 50,5% correspon a clients particulars, el 23,0% són préstecs hipotecaris a empreses, el 15,1% correspon a promocions immobiliàries i el 11,4%, a altres. Així mateix, ha estat significatiu el creixement del finançament a empreses, amb augments rellevants en les cessions de facturatge i en les bestretes de *confirming*, que l'exercici del 2006 incrementen un 28,6% i un 48,4%, respectivament.

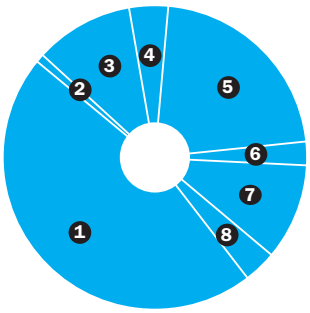
Encara que la inversió presenta increments importants, els actius dubtosos es mantenen estables i constitueixen un 0,43% del total de la inversió creditícia bruta de clients el 31 de desembre de 2006.

En milers d'euros

	2006	2005	% 06/05
Crèdit a les administracions públiques	**143.164**	**194.563**	**(26,4)**
Préstecs amb garantia hipotecària	26.876.680	19.961.846	34,6
Crèdit comercial	3.648.961	3.226.936	13,1
Préstecs personals i resta de crèdits	15.696.599	10.733.830	46,2
Arrendament financer	3.191.471	2.761.047	15,6
Operacions de facturatge	1.084.263	847.342	28,0
Confirming	805.818	553.113	45,7
Deutors a la vista i diversos	819.447	527.801	55,3
Adquisició temporal d'actius	88.502	115.271	(23,2)
Crèdit al sector resident	**52.211.741**	**38.727.186**	**34,8**
Préstecs amb garantia hipotecària	1.806.104	1.663.110	8,6
Crèdit comercial	80.897	91.002	(11,1)
Préstecs personals i resta de crèdits	1.091.621	735.897	48,3
Arrendament financer	5.676	8.162	(30,5)
Operacions de facturatge	55.003	22.932	139,9
Confirming	195	693	(71,9)
Deutors a la vista i diversos	24.828	39.637	(37,4)
Adquisició temporal d'actius	0	0	–
Crèdit al sector no resident	**3.064.324**	**2.561.433**	**19,6**
Actius dubtosos	**237.962**	**195.985**	**21,4**
Ajustos per periodificació	**(24.225)**	**(36.464)**	**(33,6)**
Total inversió creditícia bruta de clients	**55.632.966**	**41.642.703**	**33,6**
Fons de provisions per a insolvències i risc país	(1.075.674)	(814.233)	32,1
Total inversió creditícia neta en balanç	**54.557.292**	**40.828.470**	**33,6**
Promemòria: total titulitzacions	*4.511.099*	*3.513.616*	*28,4*
Dels quals: actius hipotecaris titulitzats	*3.166.753*	*2.421.929*	*30,8*
Altres actius titulitzats	*1.344.346*	*1.091.687*	*23,1*
Dels quals: titulitzacions posteriors a 01.01.2004	*4.023.448*	*2.831.330*	*42,1*
Dels quals: actius hipotecaris titulitzats	*2.766.716*	*1.906.188*	*45,1*
Altres actius titulitzats	*1.256.732*	*925.142*	*35,8*

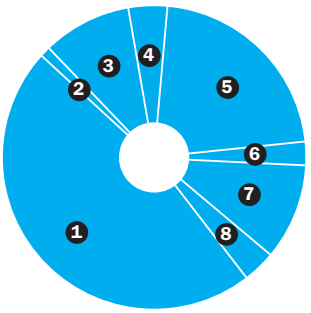
G1 **Crèdit al sector resident 31.12.2005**

1 Préstecs amb garantia hipotecària 51,5%
2 Adquisició temporal d'actius 0,4%
3 Crèdit comercial 8,3%
4 Operacions de facturatge 2,2%
5 Préstecs personals i resta de crèdits 27,7%
6 *Confirming* 1,4%
7 Arrendament financer 7,1%
8 Deutors a la vista i diversos 1,4%

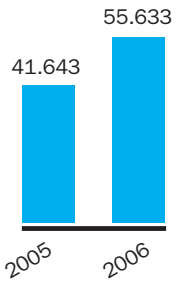


G2 **Crèdit al sector resident 31.12.2006**

1 Préstecs amb garantia hipotecària 51,5%
2 Adquisició temporal d'actius 0,2%
3 Crèdit comercial 7,0%
4 Operacions de facturatge 2,1%
5 Préstecs personals i resta de crèdits 30,1%
6 *Confirming* 1,5%
7 Arrendament financer 6,1%
8 Deutors a la vista i diversos 1,5%



G3 **Inversió creditícia bruta de clients**



En milions d'euros

Riscos morosos i dubtosos i la seva cobertura

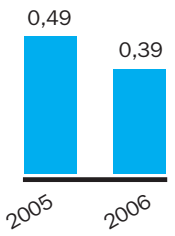
La política de control del risc i el seu rigorós seguiment han permès que, el 31 de desembre de 2006, la ràtio de morositat es situï en un 0,39%, de manera que millora la de l'exercici anterior, que va ser del 0,49%.

El fons de provisió per a insolvències, que cobreix la inversió en clients i passius contingents, ha tingut un increment interanual del 29,4% i s'ha situat en els 1.169,3 milions d'euros. Amb les provisions efectuades, la cobertura respecte als riscos dubtosos i en mora s'ha situat en 466,56%, substancialment més elevada que el 383,07% de l'exercici anterior.

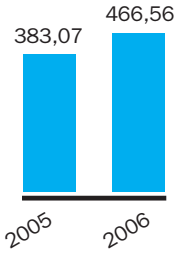
En milers d'euros

	2006	2005	% 06/05
Riscos morosos:			
Saldo inicial exercici (1 de gener)	254.052	243.289	4,4
Increment per nova morositat	350.402	298.016	17,6
Recuperacions	(303.112)	(234.707)	29,1
Amortització	(50.732)	(70.661)	(28,2)
Total riscos morosos	**250.610**	**235.937**	**6,2**
Inversió creditícia bruta de clients	55.632.966	41.642.703	33,6
Passius contingents	8.218.834	6.339.021	29,7
Total riscos	**63.851.800**	**47.981.724**	**33,1**
Fons per a insolvències	**1.169.254**	**903.804**	**29,4**
Ràtio de morositat (%)	**0,39**	**0,49**	
Ràtio de cobertura de morositat (%)	**466,56**	**383,07**	

G4 **Ràtio de morositat (%)**



G5 **Ràtio de cobertura de morositat (%)**



En milers d'euros

	2006 Riscos	2006 Cobertura necessària	2005 Riscos	2005 Cobertura necessària	% 06/05 Cobertura necessària
Riscos dubtosos amb cobertura específica	250.264	96.795	235.709	109.909	(11,9)
Riscos dubtosos sense necessitat de cobertura	346	–	228	–	–
Altres cobertures específiques / riscos subestàndards	–	1.290	–	1.325	(2,6)
Riscos morosos i dubtosos i cobertura específica	**250.610**	**98.085**	**235.937**	**111.234**	**(11,8)**
Sense risc apreciable	12.283.939	–	7.132.036	–	–
Risc baix	11.937.065	89.528	10.617.308	79.131	13,1
Risc mitjà-baix	21.340.973	400.143	14.547.477	272.568	46,8
Risc mitjà	23.844.558	536.503	20.376.524	400.155	34,1
Risc mitjà-alt	1.045.054	26.126	962.271	24.002	8,8
Risc alt	430.983	13.468	347.510	10.860	24,0
Riscos amb cobertura genèrica	**70.882.572**	**1.065.768**	**53.983.126**	**786.716**	**35,5**
Cobertura risc país		**7.763**		**15.028**	**(48,3)**
Total cobertura necessària		**1.171.616**		**912.978**	**28,3**
Altres cobertures addicionals		5.401		5.854	(7,7)
Fons d'insolvències		**1.177.017**		**918.832**	**28,1**
Superàvit de cobertura		**926.407**		**682.895**	**35,7**

Cartera de títols

En acabar l'exercici, la cartera de valors del grup Banc Sabadell s'ha incrementat un 12,0% respecte a l'exercici anterior i ha arribat als 4.029,4 milions d'euros.

En milers d'euros

	2006	2005	% 06/05
Deute de l'Estat:			
Lletres del Tresor	69.846	20.416	242,1
Altre deute públic	1.135.910	1.196.031	(5,0)
Valors de renda fixa	1.902.140	1.497.027	27,1
Actius dubtosos	51	0	–
Total renda fixa	**3.107.947**	**2.713.474**	**14,5**
Accions i participacions:			
Entitats de crèdit	260.496	237.760	9,6
Altres sectors privats	431.289	398.077	8,3
Participacions	229.670	248.423	(7,5)
Total accions i participacions	**921.455**	**884.260**	**4,2**
Total cartera de títols	**4.029.402**	**3.597.734**	**12,0**

Recursos de clients al balanç

El 31 de desembre de 2005, el total de recursos al balanç s'ha situat en 59.304,6 milions d'euros, un 42,2% superior a l'exercici anterior.

El saldo d'emprèstits i altres valors negociables ha experimentat un important creixement i ha arribat als 23.923,1 milions d'euros, un 58,5% més que el 2005. En aquest epígraf cal destacar que s'han fet durant l'exercici del 2006 cinc emissions d'obligacions simples per un import total de 5.050 milions d'euros i tres emissions de cèdules hipotecàries per un import total de 2.170 milions d'euros. A més a més, el mes de març del 2006 es va registrar a la CNMV el programa de pagarés d'empresa BS 2006 amb un límit de 6.000 milions d'euros. El 31 de desembre de 2006, el saldo viu dels pagarés emesos a l'empara d'aquest programa era de 4.991,7 milions d'euros.

Els passius subordinats han tingut un creixement del 69,8% i han arribat a un import de 1.767,6 milions d'euros per una emissió efectuada de 1.000 milions d'euros.

També han crescut significativament els recursos aportats per l'activitat de bancassegurances i s'han situat en 2.765,7 milions d'euros, un 19,7% més que el 2005.

Finalment, l'increment del 203,0% del capital amb naturalesa de passiu es deu a l'emissió de 500 milions d'euros de participacions preferents que es va fer el 20 de setembre de 2006.

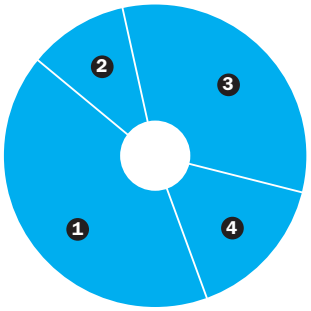
Recursos de clients al balanç

En milers d'euros

	2006	2005	% 06/05
Creditors administracions públiques	**1.038.289**	**750.629**	**38,3**
Comptes corrents	13.343.354	9.723.080	37,2
Comptes d'estalvi	2.075.268	1.919.673	8,1
Dipòsits a termini	7.391.791	5.333.128	38,6
Cessió temporal d'actius	3.265.934	2.196.023	48,7
Creditors del sector resident	**26.076.347**	**19.171.904**	**36,0**
Comptes corrents	999.171	1.036.452	(3,6)
Comptes d'estalvi	30.763	121.955	(74,8)
Dipòsits a termini	1.732.237	1.786.620	(3,0)
Cessió temporal d'actius	11.758	7.364	59,7
Creditors del sector no resident	**2.773.929**	**2.952.391**	**(6,0)**
Ajustos per periodificació	**58.482**	**42.273**	**38,3**
Ajustos per cobertura amb derivats	**143.594**	**105.993**	**35,5**
Emprèstits i altres valors negociables	**23.923.137**	**15.093.323**	**58,5**
Passius subordinats	**1.767.554**	**1.040.947**	**69,8**
Passius per contractes d'assegurances	**2.765.683**	**2.309.775**	**19,7**
Capital amb naturalesa de passiu financer	**757.564**	**250.000**	**203,0**
Total recursos al balanç de la clientela	**59.304.579**	**41.717.235**	**42,2**

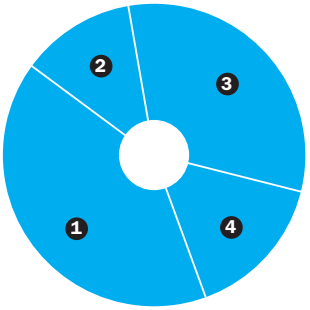
G6 **Creditors del sector resident 31.12.2005**

1 Comptes corrents 50,7%
2 Comptes d'estalvi 10,0%
3 Dipòsits a termini 27,8%
4 Cessió temporal d'actius 11,5%



G7 **Creditors del sector resident 31.12.2006**

1 Comptes corrents 51,2%
2 Comptes d'estalvi 8,0%
3 Dipòsits a termini 28,3%
4 Cessió temporal d'actius 12,5%



Patrimoni en institucions d'inversió col·lectiva i fons de pensions

El patrimoni en institucions d'inversió col·lectiva (IIC) i fons de pensions el 2006 és de 19.799,6 milions d'euros, un 48,8% més que el 2005.

El creixement del patrimoni de les IIC sota gestió ha estat d'un 55,1% interanual i ha arribat als 14.184,3 milions d'euros. Els factors que han contribuït a aquesta favorable evolució han estat la forta revaloració borsària, l'increment de les subscripcions netes, resultat de més dinamisme en l'activitat comercial, i la incorporació de l'activitat de gestió d'actius de Banco Urquijo.

Les subscripcions s'han dirigit principalment als fons de renda variable, als fons mixtos i a les institucions d'inversió col·lectiva de caràcter immobiliari.

Cal ressaltar el fort creixement relatiu dels fons d'inversió de renda variable i dels fons d'inversió mixtos, que el 2006 han augmentat el seu patrimoni un 170,5% i un 48,6%, respectivament.

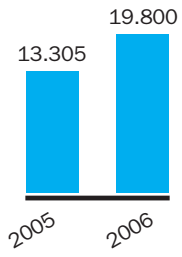
Les institucions d'inversió col·lectiva de caràcter immobiliari també han experimentat un creixement relatiu molt significatiu, fins a reunir un patrimoni de 827,5 milions d'euros en tancar el 2006, un 268,1% més que el 2005.

El patrimoni de les SICAV gestionades s'incrementa de manera multiplicadora, un 350,0%, per la incorporació del negoci de Banco Urquijo i arriba a totalitzar 2.592,0 milions d'euros.

El patrimoni de les IIC comercialitzades però no gestionades presenta un increment del 53,0% amb un saldo el 31 de desembre de 2006 de 2.297,7 milions d'euros.

El patrimoni dels fons de pensions ha crescut un 24,9% respecte a l'any anterior i ha arribat als 3.317,5 milions d'euros. Aquest avanç es deu en gran part a les aportacions als plans de pensions del sistema individual i també a la rendibilitat acumulada aquest exercici.

G8 **Patrimoni gestionat en fons d'inversió i de pensions**



En milions d'euros

En milers d'euros

	2006	2005	% 06/05
IIC gestionades	14.184.318	9.147.242	55,1
FI de renda variable	1.930.697	713.858	170,5
FI mixtos	1.858.392	1.250.888	48,6
FI de renda fixa	3.921.966	3.468.979	13,1
FI garantits	3.053.776	2.912.743	4,8
FI immobiliaris	827.523	224.814	268,1
SICAV	2.591.964	575.960	350,0
FI i SICAV comercialitzats no gestionats	2.297.749	1.501.373	53,0
Institucions d'inversió col·lectiva	**16.482.067**	**10.648.615**	**54,8**
Individuals	2.087.677	1.598.660	30,6
Empreses	1.198.926	1.029.405	16,5
Associatius	30.911	27.830	11,1
Fons de pensions	**3.317.514**	**2.655.895**	**24,9**
Total fons	**19.799.581**	**13.304.510**	**48,8**

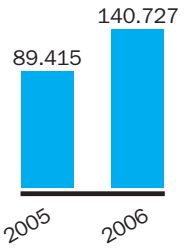
Recursos controlats de clients

El total de recursos gestionats de clients ha experimentat un increment del 43,2% respecte a l'exercici anterior i supera els 80.247,7 milions d'euros. El total de recursos controlats de clients, és a dir, incloent els instruments financers confiats per tercers, s'incrementa en un 57,4% i assoleix els 140.727,0 milions d'euros.

En milers d'euros

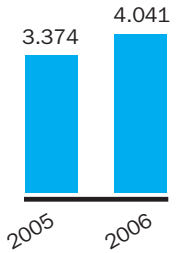
	2006	2005	% 06/05
Creditors administracions públiques	1.038.289	750.629	38,3
Creditors del sector resident	26.076.347	19.171.904	36,0
Creditors del sector no resident	2.773.929	2.952.391	(6,0)
Ajustos per periodificació	58.482	42.273	38,3
Ajustos per cobertura amb derivats	143.594	105.993	35,5
Emprèstits i altres valors negociables	23.923.137	15.093.323	58,5
Passius subordinats	1.767.554	1.040.947	69,8
Passius per contractes d'assegurances	2.765.683	2.309.775	19,7
Capital amb naturalesa de passiu financer	757.564	250.000	203,0
Institucions d'inversió col·lectiva	16.482.067	10.648.615	54,8
Fons de pensions	3.317.514	2.655.895	24,9
Gestió de patrimonis	1.143.542	1.027.970	11,2
Total recursos gestionats de clients	**80.247.702**	**56.049.715**	**43,2**
Instruments financers confiats per tercers	**60.479.325**	**33.364.974**	**81,3**
Total recursos controlats	**140.727.027**	**89.414.689**	**57,4**

G9 Recursos controlats de clients



En milions d'euros

G10 Fons propis



En milions d'euros

Patrimoni net

En milers d'euros

	2006	2005	% 06/05
Interessos de minoritaris	**17.503**	**16.005**	**9,4**
Ajustos de valoració	**136.708**	**117.082**	**16,8**
Capital	153.002	153.002	0,0
Reserves	3.096.394	2.859.015	8,3
Altres instruments de capital	1.557	277	462,1
Menys: valors propis	(1.865)	0	–
Benefici net atribuït al grup	908.398	453.128	100,5
Menys: dividends i retribucions	(116.281)	(91.801)	26,7
Fons propis	**4.041.205**	**3.373.621**	**19,8**
Total patrimoni net	**4.195.416**	**3.506.708**	**19,6**

Ràtio de capital (normativa BIS)

En milers d'euros

	2006	2005	% 06/05
Capital	153.002	153.002	0,0
Reserves (computables)	3.740.618	3.089.553	21,1
Interessos de minoritaris	17.131	50.182	(65,9)
Deduccions	(490.018)	(27.401)	–
Recursos *Core capital*	**3.420.733**	**3.265.336**	**4,8**
Core capital (%)	**6,02**	**7,40**	
Accions preferents	750.000	250.000	200,0
Recursos de primera categoria	**4.170.733**	**3.515.336**	**18,6**
Tier I (%)	**7,33**	**7,96**	
Reserves de revaloració	37.046	37.046	0,0
Provisions genèriques	654.880	549.015	19,3
Deute subordinat	1.660.000	980.988	69,2
Ajustos de valoració	129.920	115.552	12,4
Deduccions	(156.546)	(123.248)	27,0
Recursos de segona categoria	**2.325.300**	**1.559.353**	**49,1**
Tier II (%)	**4,09**	**3,53**	
Base de capital	**6.496.033**	**5.074.689**	**28,0**
Ràtio BIS (%)	**11,42**	**11,49**	
Recursos mínims exigibles	4.549.569	3.532.133	28,8
Excedents de recursos	**1.946.464**	**1.542.556**	**26,2**
Promemòria:			
Actius ponderats per risc (RWA)	**56.159.924**	**43.681.368**	**28,6**

Compte de resultats

Els resultats de l'any 2006 han estat afectats per operacions corporatives i ajustos puntuals que en condicionen la comparació amb altres exercicis. Per aquest motiu, es presenta a continuació una conciliació entre el resultat comptable del 2006 i el comparable. Les explicacions referents als imports de la columna d'ajustos són les següents:

- Resultat abans d'impostos: correspon fonamentalment als costos, inclosos incentius i bonus atorgats, en relació amb la integració de Banco Urquijo i la finalització de la renovació tecnològica.
- Impost sobre beneficis: la reforma fiscal (Llei 35/2006 del 28 de novembre de 2006), que comporta una reducció de la taxa impositiva al 32,5% el 2007 i el 30,0% el 2008, s'ha materialitzat en un impacte comptable negatiu el 2006 de 96,5 milions d'euros pel fet d'ajustar els crèdits fiscals que cal recuperar en el futur. A més a més, aquesta línia inclou l'ajust per impostos dels costos explicats al paràgraf anterior.
- Resultat d'operacions interrompudes: inclou, bàsicament, 625,1 milions d'euros pel benefici per la venda de Landscape, però es dedueixen 121,7 milions d'euros del benefici fiscal per reinversió de les plusvàlues que es generarà en exercicis futurs a mesura que es concretin plans de reinversió.

Compte de resultats

En milers d'euros

	2006	2006 ajustos	2006 comparable	2005	% 06/05
Interessos i rendiments assimilats	2.476.719		2.476.719	1.738.224	42,5
Interessos i càrregues assimilades	(1.401.001)		(1.401.001)	(778.405)	80,0
M. intermediació abans del rend. instruments capital	**1.075.718**		**1.075.718**	**959.819**	**12,1**
Rendiment d'instruments de capital	22.153		22.153	16.784	32,0
Marge d'intermediació	**1.097.871**		**1.097.871**	**976.603**	**12,4**
Resultats d'entitats valorades pel mètode de la participació	18.490		18.490	12.668	46,0
Comissions netes	550.261		550.261	447.114	23,1
Activitat d'assegurances	59.812		59.812	43.737	36,8
Resultats d'operacions financeres (net)	36.398		36.398	64.701	(43,7)
Diferències de canvi (net)	48.644		48.644	42.059	15,7
Marge ordinari	**1.811.476**		**1.811.476**	**1.586.882**	**14,2**
Resultat per prestació de serveis no financers	3.624		3.624	7.355	(50,7)
Altres productes d'explotació	31.361		31.361	25.284	24,0
Despeses de personal	(605.682)	39.140	(566.542)	(535.370)	5,8
Altres despeses generals d'administració	(308.617)	26.182	(282.435)	(256.993)	9,9
Amortització	(106.981)	6.990	(99.991)	(88.671)	12,8
Altres càrregues d'explotació	(11.463)		(11.463)	(10.889)	5,3
Marge d'explotació	**813.718**	**72.312**	**886.030**	**727.598**	**21,8**
Pèrdues per deteriorament d'actius (net)	(254.781)	6.000	(248.781)	(163.667)	52,0
Dotacions a provisions (net)	14.334		14.334	(8.627)	–
Resultats financers d'activitats no financeres	(876)		(876)	(128)	–
Altres guanys	88.968		88.968	78.522	13,3
Altres pèrdues	(31.582)	4.265	(27.317)	(40.537)	(32,6)
Resultat abans d'impostos	**629.781**	**82.577**	**712.358**	**593.161**	**20,1**
Impost sobre beneficis	(273.307)	67.733	(205.574)	(176.974)	16,2
Resultat de l'activitat ordinària	**356.474**	**150.310**	**506.784**	**416.187**	**21,8**
Resultat d'operacions interrompudes (net)	554.831	(489.400)	65.431	38.780	68,7
Resultat consolidat de l'exercici	**911.305**	**(339.090)**	**572.215**	**454.967**	**25,8**
Resultat atribuït a la minoria	2.907		2.907	1.839	58,1
Resultat atribuït al grup	**908.398**	**(339.090)**	**569.308**	**453.128**	**25,6**

El notable augment de l'activitat comercial i dels volums de negoci, unit a la gestió detallada dels diferencials comercials de clients i el control dels costos recurrents, ha tingut la seva translació en el compte de resultats anual consolidat, que presenta una evolució positiva en tots els marges.

El marge d'intermediació anual suma 1.097,9 milions d'euros i és un 12,4% superior a l'obtingut l'exercici del 2005. L'aportació de les societats que consoliden pel mètode de la participació creix un 46,0% d'un any a un altre, gràcies a la favorable evolució de Banco del Bajío (Mèxic), Banco BHD (República Dominicana) i Dexia Sabadell Banco Local a Espanya.

Les comissions netes s'incrementen un 23,1%. La favorable evolució dels mercats financers, unida a la integració del negoci de

clients de Banco Urquijo, han tingut un efecte multiplicador sobre els rendiments obtinguts de l'operativa de valors, que ha estat un 59% superior, i ha arribat als 49,8 milions d'euros.

El 2006 s'ha confirmat la tendència a l'alça en els ingressos provinents de l'activitat asseguradora. L'operativa de bancassegurances ha mantingut el seu bon ritme d'activitat i ha generat uns ingressos de 59,8 milions d'euros, un 36,8% més que el 2005.

Així, el marge ordinari és de 1.811,5 milions d'euros, un 14,2% més elevat que l'any anterior.

Els costos d'explotació sumen 914,3 milions d'euros, un 15,4% més que l'any passat, com a conseqüència, bàsicament, dels costos extraordinaris originats per la integració de Banco Urquijo i per la renovació tecnològica, i la incorporació dels costos recurrents de Banco Urquijo. Si s'aïllen aquests impactes, l'increment interanual recurrent en aquesta partida del compte de resultats consolidat seria del 2,2%, en línia amb els objectius de control de costos i millora de l'eficiència operativa que s'ha situat en el 46,87% respecte al 49,93% de l'any anterior.

El marge d'explotació obtingut en el 2006 puja a 813,7 milions d'euros i és un 11,8% superior a l'obtingut l'any 2005. En termes comparables, el marge d'explotació és de 886,0 milions d'euros, un 21,8% superior al del 2005.

L'augment significatiu de la inversió amb clients ha repercutit en el total de les dotacions genèriques per a insolvències, que creixen un 68,9% interanual. Les dotacions netes totals augmenten un 39,6% i són de 240,4 milions d'euros, a causa, principalment, d'unes menors dotacions específiques, com a resultat de la baixa taxa de morositat.

Una vegada deduïts els impostos i la part dels beneficis que corresponen a minoritaris, el benefici net atribuït a Banc Sabadell ha estat de 908,4 milions d'euros, un 100,5% superior a l'obtingut durant l'exercici del 2005. En termes comparables, el benefici net atribuït ha estat de 569,3 milions d'euros, un 25,6% superior al del 2005.

Rendiment sobre saldos mitjans

En milers d'euros

ATM: actius totals mitjans	2006	% S/ATM	2005	% S/ATM	% 06/05
Interessos i rendiments assimilats	2.476.719	4,03	1.738.224	3,61	42,5
Interessos i càrregues assimilades	(1.401.001)	(2,28)	(778.405)	(1,62)	80,0
M. intermediació abans del rend. instruments capital	**1.075.718**	**1,75**	**959.819**	**1,99**	**12,1**
Rendiment d'instruments de capital	22.153	0,04	16.784	0,03	32,0
Marge d'intermediació	**1.097.871**	**1,79**	**976.603**	**2,03**	**12,4**
Resultats d'entitats valorades pel mètode de la participació	18.490	0,03	12.668	0,03	46,0
Comissions netes	550.261	0,90	447.114	0,93	23,1
Activitat d'assegurances	59.812	0,10	43.737	0,09	36,8
Resultats d'operacions financeres (net)	36.398	0,06	64.701	0,13	(43,7)
Diferències de canvi (net)	48.644	0,08	42.059	0,09	15,7
Marge ordinari	**1.811.476**	**2,95**	**1.586.882**	**3,29**	**14,2**
Resultat per prestació de serveis no financers	3.624	0,01	7.355	0,02	(50,7)
Altres productes d'explotació	31.361	0,05	25.284	0,05	24,0
Despeses de personal	(566.542)	(0,92)	(535.370)	(1,11)	5,8
Unes altres despeses generals d'administració	(282.435)	(0,46)	(256.993)	(0,53)	9,9
Amortització	(99.991)	(0,16)	(88.671)	(0,18)	12,8
Altres càrregues d'explotació	(11.463)	(0,02)	(10.889)	(0,02)	5,3
Marge d'explotació	**886.030**	**1,44**	**727.598**	**1,51**	**21,8**
Pèrdues per deteriorament d'actius (net)	(248.781)	(0,41)	(163.667)	(0,34)	52,0
Dotacions a provisions (net)	14.334	0,02	(8.627)	(0,02)	–
Resultats financers d'activitats no financeres	(876)	(0,00)	(128)	(0,00)	–
Uns altres guanys	88.968	0,14	78.522	0,16	13,3
Altres pèrdues	(27.317)	(0,04)	(40.537)	(0,08)	(32,6)
Resultat abans d'impostos	**712.358**	**1,16**	**593.161**	**1,23**	**20,1**
Impost sobre beneficis	(205.574)	(0,33)	(176.974)	(0,37)	16,2
Resultat de l'activitat ordinària	**506.784**	**0,83**	**416.187**	**0,86**	**21,8**
Resultat d'operacions interrompudes (net)	65.431		38.780		68,7
Resultat consolidat de l'exercici	**572.215**		**454.967**		**25,8**
Resultat atribuït a la minoria	2.907		1.839		58,1
Resultat atribuït al grup	**569.308**		**453.128**		**25,6**

Rendiment mitjà de les ocupacions i cost mitjà dels recursos

En milers d'euros

	2006			2005		
	Volum	Tipus	Resultats	Volum	Tipus	Resultats
Caixa, bancs centrals i entitats de crèdit	4.309.175	3,02	130.088	2.860.032	2,16	61.792
Crèdits a la clientela	46.823.664	4,51	2.111.716	36.819.566	4,08	1.500.490
Cartera de renda fixa	4.875.393	2,64	128.689	4.291.684	2,79	119.932
Cartera de renda variable	898.083	2,47	22.153	795.271	2,11	16.784
Actiu material i immaterial	1.348.006	–	0	1.174.543	–	0
Altres actius	3.147.999	3,37	106.226	2.254.236	2,48	56.010
Total inversió	**61.402.320**	**4,07**	**2.498.872**	**48.195.332**	**3,64**	**1.755.008**
Entitats de crèdit	5.189.710	(2,74)	(142.093)	3.397.249	(1,98)	(67.289)
Dipòsits a la clientela	22.851.684	(1,60)	(364.652)	20.598.060	(1,14)	(234.633)
Mercat de capitals	21.058.360	(3,12)	(656.114)	13.794.863	(2,34)	(322.280)
Cessió temporal d'actius	3.136.619	(2,60)	(81.531)	2.620.478	(2,67)	(69.904)
Altres passius	5.518.445	(2,84)	(156.611)	4.539.846	(1,86)	(84.299)
Recursos propis	3.647.502	–	0	3.244.836	–	0
Total recursos	**61.402.320**	**(2,28)**	**(1.401.001)**	**48.195.332**	**(1,62)**	**(778.405)**
Marge d'intermediació		1,79	1.097.871		2,03	976.603

Comissions

L'exercici del 2006, els ingressos per comissions netes han assolit la xifra de 550,3 milions d'euros, un 23,1% superior al registrat l'any anterior. Destaquen les comissions de fons d'inversió, pensions i assegurances, amb uns increments del 45,0%, 27,1% i 17,8%, respectivament.

L'increment en un 45,0% de les comissions dels fons d'inversió, es deu, bàsicament, a la incorporació de Banco Urquijo, a la millora de marges i, sobretot, a la bona evolució del volum de patrimoni gestionat. En aquest sentit, els productes amb una més bona evolució han estat els fons de renda variable i els fons immobiliaris.

El principal responsable de l'increment del 27,1% en les comissions dels plans de pensions és el producte BS Pentapensión, per la seva elevada rendibilitat i per la seva posició líder dins de la seva categoria.

Les comissions d'assegurances són generades per la intermediació de productes de protecció en riscos generals (no-vida).

D'altra banda, les comissions de serveis presenten un increment del 17,4% i destaca l'augment del 59,0% de les comissions de valors a causa de la incorporació de Banco Urquijo i de la favorable evolució dels mercats financers.

En milers d'euros

	2006	2005	% 06/05
Operacions d'actiu	69.224	66.224	4,5
Avals i altres garanties	73.248	59.831	22,4
Cedides a altres entitats	(2.111)	(2.248)	(6,1)
Comissions derivades d'operacions d'actiu	**140.361**	**123.807**	**13,4**
Targetes	62.359	61.900	0,7
Ordres de pagament	43.054	45.083	(4,5)
Valors	49.793	31.321	59,0
Comptes a la vista	34.886	30.760	13,4
Canvi de bitllets i divises	4.094	4.707	(13,0)
Resta	20.495	9.158	123,8
Comissions de serveis	**214.681**	**182.929**	**17,4**
Fons d'inversió	144.503	99.674	45,0
Plans de pensions	37.620	29.588	27,1
Assegurances	13.096	11.116	17,8
Comissions de fons d'inversió, fons de pensions i assegurances	**195.219**	**140.378**	**39,1**
Total comissions netes	**550.261**	**447.114**	**23,1**

Despeses generals d'administració

Les despeses generals d'administració pugen a 914,3 milions d'euros, un 15,4% més que l'any anterior. Les despeses generals d'administració comparables, és a dir, sense els costos relacionats amb la integració de Banco Urquijo i l'acabament de la renovació tecnològica, sumen el 2006, 849,0 milions d'euros, un 7,1% més que l'any anterior. Si aïllem la incorporació de les despeses recurrents de Banco Urquijo, l'increment interanual recurrent de les despeses generals és del 2,2%, amb un import total de 775,9 milions d'euros.

D'aquest import recurrent, 517,1 milions d'euros corresponen a despeses de personal, un 3,0% superior a l'any anterior, i 258,8 milions d'euros de despeses administratives, un 0,7% d'increment, en línia amb els objectius de control de costos i millora de l'eficiència operativa.

En milers d'euros

	2006	2005	% 06/05
Sous i salaris	(404.277)	(381.154)	6,1
Càrregues socials	(92.353)	(85.240)	8,3
Altres despeses de personal	(69.912)	(68.976)	1,4
Despeses de personal	**(566.542)**	**(535.370)**	**5,8**
Tecnologia i sistemes	(52.075)	(43.315)	20,2
Comunicacions	(23.150)	(21.352)	8,4
Publicitat	(22.916)	(19.955)	14,8
Immobles i instal·lacions	(57.452)	(52.547)	9,3
Impresos i material d'oficina	(6.704)	(10.916)	(38,6)
Tributs	(43.866)	(36.219)	21,1
Altres despeses	(76.272)	(72.689)	4,9
Altres despeses administratives	**(282.435)**	**(256.993)**	**9,9**
Total despeses generals d'administració	**(848.977)**	**(792.363)**	**7,1**

Informació complementària d'empreses del grup

Banc Sabadell lidera el quart grup bancari espanyol, integrat per diferents bancs, marques, societats filials i societats participades que abasten tots els àmbits del negoci financer.

Aquestes societats s'han consolidat, l'exercici 2006, pels mètodes d'integració global i proporcional i el de la participació, seguint els principis i criteris comptables de les Normes Internacionals d'Informació Financera adoptades per la Unió Europea.

En la secció corresponent a la informació legal, i dins dels Comptes anuals, es detalla, en l'annex de la memòria, la relació de les societats del grup Banc Sabadell classificades segons els mètodes de consolidació indicats anteriorment.

En l'annex esmentat consta, per a cada una de les societats, la informació següent:

- l'activitat
- el domicili
- el percentatge de participació (directa o indirecta de la matriu)
- el capital, les reserves, els resultats, els dividends pagats i el total del seu actiu
- la inversió neta del grup
- l'aportació a les reserves o pèrdues en societats consolidades
- l'aportació al resultat consolidat del grup
- si la tributació és consolidada o no

A continuació s'informa dels balanços i els comptes de resultats individuals d'algunes d'aquestes empreses.

Banco de Sabadell, S.A.

Balanç

En milers d'euros

Actiu	2006	2005
Caixa i dipòsits en bancs centrals	884.539	533.613
Cartera de negociació	135.045	80.170
Actius financers disponibles per a la venda	3.173.455	2.446.387
Inversions creditícies	63.220.374	44.150.536
Derivats de cobertura	293.445	303.534
Actius no corrents en venda	11.690	11.090
Participacions	950.867	815.588
Contractes d'assegurances vinculats a pensions	304.644	283.133
Actiu material	710.728	549.927
Actiu intangible	450.072	8.227
Actius fiscals	693.813	679.560
Periodificacions	83.666	85.003
Altres actius	384.591	7.954
Total actiu	**71.296.929**	**49.954.722**

Passiu	2006	2005
Cartera de negociació	138.378	75.188
Passius financers a cost amortitzat	65.301.699	45.977.691
Derivats de cobertura	251.983	24.627
Provisions	492.429	448.271
Passius fiscals	353.553	84.949
Periodificacions	190.810	166.235
Altres passius	265.964	8.691
Capital amb naturalesa de passiu financer	505.514	0
Total passiu	**67.500.330**	**46.785.652**

Patrimoni net	2006	2005
Ajustos per valoració	63.682	62.628
Fons propis	2.876.354	2.766.911
Resultat de l'exercici	856.563	339.531
Total patrimoni net	**3.796.599**	**3.169.070**
Total patrimoni net i passiu	**71.296.929**	**49.954.722**

Comptes d'ordre	2006	2005
Riscos contingents	9.602.521	10.414.711
Compromisos contingents	21.320.178	16.620.134
Total comptes d'ordre	**30.922.699**	**27.034.845**

Compte de resultats

En milers d'euros

	2006	2005
Productes financers	2.483.000	1.753.928
Costos financers	(1.425.460)	(787.685)
Marge d'intermediació	**1.057.540**	**966.243**
Comissions netes	442.568	376.671
Resultat operacions financeres	38.418	43.419
Diferències de canvi (net)	46.883	39.387
Marge ordinari	**1.585.409**	**1.425.720**
Costos operatius	(859.779)	(771.805)
Amortitzacions immobilitzat	(58.405)	(46.943)
Marge d'explotació	**667.225**	**606.972**
Amortitzacions i sanejaments (net)	(238.440)	(150.068)
Altres resultats (net)	26.828	29.717
Benefici abans d'impostos	**455.613**	**486.621**
Impost sobre beneficis	(238.882)	(147.261)
Resultat de l'activitat ordinària	**216.731**	**339.360**
Resultat d'operacions interrompudes (net)	639.832	171
Benefici net	**856.563**	**339.531**

Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.

Balanç

En milers d'euros

Actiu	2006	2005
Caixa i dipòsits en bancs centrals	6.463	5.317
Cartera de negociació	3.143	3.061
Actius financers disponibles per a la venda	3.629	4.232
Inversions creditícies	2.161.878	844.729
Derivats de cobertura	23.982	10.581
Actiu material	34.505	1.682
Actiu intangible	103.094	545
Actius fiscals	5.021	1.242
Periodificacions	7.046	4.765
Altres actius	1.081	125
Total actiu	**2.349.842**	**876.279**

Passiu	2006	2005
Cartera de negociació	612	136
Passius financers a cost amortitzat	2.149.950	815.938
Derivats de cobertura	3.254	1.697
Provisions	2.593	222
Passius fiscals	19.379	0
Periodificacions	2.878	947
Altres passius	354	15.219
Total passiu	**2.179.020**	**834.159**

Patrimoni net	2006	2005
Ajustos per valoració	152	(47)
Fons propis	164.167	39.053
Resultat de l'exercici	6.503	3.114
Total patrimoni net	**170.822**	**42.120**
Total patrimoni net i passiu	**2.349.842**	**876.279**

Comptes d'ordre	2006	2005
Riscos contingents	199.983	24.221
Compromisos contingents	458.334	269.331
Total comptes d'ordre	**658.317**	**293.552**

Compte de resultats

En milers d'euros

	2006	2005
Productes financers	37.015	21.725
Costos financers	(25.107)	(15.137)
Marge d'intermediació	**11.908**	**6.588**
Comissions netes	10.406	7.135
Resultat operacions financeres	1.155	936
Diferències de canvi (net)	901	294
Marge ordinari	**24.370**	**14.953**
Costos operatius	(9.588)	(7.597)
Amortitzacions immobilitzat	(1.094)	(211)
Marge d'explotació	**13.688**	**7.145**
Amortitzacions i sanejaments (net)	(2.303)	(2.340)
Altres resultats (net)	(558)	(13)
Benefici abans d'impostos	**10.827**	**4.792**
Impost sobre beneficis	(4.324)	(1.678)
Resultat de l'activitat ordinària	**6.503**	**3.114**
Resultat d'operacions interrompudes (net)	0	0
Benefici net	**6.503**	**3.114**

BanSabadell Financiación, E.F.C., S.A.

Balanç

En milers d'euros

Actiu	**2006**	**2005**
Inversions creditícies	543.918	483.307
Actius no corrents en venda	23	23
Actius fiscals	2.643	1.929
Periodificacions	8	302
Total actiu	**546.592**	**485.561**

Passiu	**2006**	**2005**
Passius financers a cost amortitzat	494.424	433.773
Periodificacions	935	320
Total passiu	**495.359**	**434.093**

Patrimoni net	**2006**	**2005**
Fons propis	51.028	51.006
Resultat de l'exercici	205	462
Total patrimoni net	**51.233**	**51.468**
Total patrimoni net i passiu	**546.592**	**485.561**

Comptes d'ordre	**2006**	**2005**
Compromisos contingents	7.478	5.540
Total comptes d'ordre	**7.478**	**5.540**

Compte de resultats

En milers d'euros

	2006	**2005**
Productes financers	15.798	11.590
Costos financers	(13.673)	(10.156)
Marge d'intermediació	**2.125**	**1.434**
Comissions netes	2	10
Resultat operacions financeres	208	600
Marge ordinari	**2.335**	**2.044**
Costos operatius	(345)	(375)
Marge d'explotació	**1.990**	**1.669**
Amortitzacions i sanejaments (net)	(1.238)	(976)
Altres resultats (net)	12	18
Benefici abans d'impostos	**764**	**711**
Impost sobre beneficis	(559)	(249)
Resultat de l'activitat ordinària	**205**	**462**
Resultat d'operacions interrompudes (net)	0	0
Benefici net	**205**	**462**

BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros

Balanç

En milers d'euros

Actiu	2006	2005
Inversions	2.585.563	2.220.202
Inversions per compte dels prenedors d'assegurances de vida que assumeixin el risc de la inversió	453.927	355.771
Participació de la reassegurança en les provisions tècniques	5.064	3.460
Crèdits	11.925	31.620
Altres actius	161.860	112.733
Ajustos per periodificació	25.945	24.357
Total actiu	**3.244.284**	**2.748.143**

Passiu	2006	2005
Capital i reserves	157.319	132.427
Ingressos que s'han de distribuir en diversos exercicis	482	1.202
Provisions tècniques	2.591.767	2.218.954
Provisions tècniques relatives a l'assegurança de vida quan el risc d'inversió l'assumeixen els prenedors	453.587	354.313
Provisions per a riscos i despeses	358	172
Deutes	40.362	40.548
Ajustos per periodificació	409	527
Total passiu	**3.244.284**	**2.748.143**

Compte de resultats

En milers d'euros

	2006	2005
Resultat del compte tècnic de l'assegurança de no-vida	909	539
Resultat del compte tècnic de l'assegurança de vida	35.838	26.150
Ingressos de les inversions	983	1.097
Despeses de les inversions	(216)	(94)
Altres ingressos	826	571
Altres despeses	(263)	(413)
Ingressos extraordinaris	9	993
Despeses extraordinàries	0	(2)
Benefici abans d'impostos	**38.086**	**28.841**
Impost sobre beneficis	(13.194)	(10.033)
Benefici net	**24.892**	**18.808**

BanSabadell Correduría de Seguros, S.A.

Balanç

En milers d'euros

Actiu	2006	2005
Immobilitzat	16	16
Deutors	470	266
Tresoreria	8.476	14.621
Ajustos per periodificació	231	179
Total actiu	**9.193**	**15.082**

Passiu	2006	2005
Fons propis	2.726	5.291
Provisió per a riscos i càrregues	38	0
Deutes amb empreses del grup	2.146	5.910
Creditors comercials	644	2.659
Altres deutes no comercials	193	152
Ajustos per periodificació	3.446	1.070
Total passiu	**9.193**	**15.082**

Compte de resultats

En milers d'euros

	2006	2005
Ingressos d'explotació	12.524	11.116
Despeses de personal	(1.609)	(1.580)
Dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat	0	(5)
Comissions de comercialització	(6.151)	(5.466)
Altres despeses d'explotació	(656)	(512)
Benefici d'explotació	**4.108**	**3.553**
Ingressos financers	0	1
Ingressos extraordinaris	4	0
Despeses extraordinàries	(38)	(4)
Benefici abans d'impostos	**4.074**	**3.550**
Impost sobre beneficis	(1.426)	(1.242)
Benefici net	**2.648**	**2.308**

BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.

Balanç

En milers d'euros

Actiu	2006	2005
Immobilitzat	11	15
Deutors	71	45
Tresoreria	47.058	46.036
Ajustos per periodificació	1.523	1.030
Total actiu	**48.663**	**47.126**

Passiu	2006	2005
Fons propis	31.242	35.324
Deutes amb empreses del grup	13.734	10.202
Creditors comercials	3.335	1.502
Altres deutes no comercials	352	98
Total passiu	**48.663**	**47.126**

Compte de resultats

En milers d'euros

	2006	2005
Ingressos d'explotació	30.492	24.111
Despeses de personal	(714)	(955)
Despeses d'administració	(19.433)	(13.181)
Dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat	0	0
Benefici d'explotació	**10.345**	**9.975**
Ingressos financers	0	2
Despeses financeres	0	0
Ingressos extraordinaris	18	3
Despeses extraordinàries	0	0
Benefici abans d'impostos	**10.363**	**9.980**
Impost sobre beneficis	(3.628)	(3.493)
Benefici net	**6.735**	**6.487**

BanSabadell Inversión, S.A., S.G.I.I.C.

Balanç

En milers d'euros

Actiu	2006	2005
Immobilitzacions materials	25	0
Immobilitzacions financeres	312	18
Deutors	29.846	6.469
Inversions financeres temporals	110.405	70.035
Tresoreria	2.600	17.708
Total actiu	**143.188**	**94.230**

Passiu	2006	2005
Fons propis	50.991	30.481
Administracions públiques creditores	6.032	4.451
Entitats de crèdit	11.044	0
Comissions pendents de pagament	74.605	59.107
Ajustos per periodificació i altres	516	191
Total passiu	**143.188**	**94.230**

Compte de resultats

En milers d'euros

	2006	2005
Ingressos d'explotació	112.635	85.984
Altres ingressos d'explotació	1.685	695
Despeses de personal	(5.287)	(3.536)
Altres despeses d'explotació	(77.624)	(61.525)
Amortitzacions i sanejaments	(4)	0
Benefici d'explotació	**31.405**	**21.618**
Ingressos financers	150	0
Altres ingressos	1	9
Despeses extraordinàries	(2)	(10)
Benefici abans d'impostos	**31.554**	**21.617**
Impost sobre beneficis	(11.044)	(7.566)
Benefici net	**20.510**	**14.051**



Torre BancSabadell
Barcelona

Sala de reunions

La vocació que té Banc Sabadell per satisfer les necessitats financeres dels seus clients, juntament amb la recerca de fonts d'ingressos que complementin el negoci tradicional bancari, ha estat la base de la creació de l'actual organització per negocis de l'entitat.

Banc Sabadell compta, actualment, amb una organització estructurada per negocis de clients, negocis transversals, negocis diversificats i negocis participats.

Cadascun d'aquests negocis es gestiona individualment a partir d'uns estrictes objectius de volums i de rendibilitat, fet que implica una aportació diversificada al benefici consolidat abans d'impostos de Banc Sabadell, segons la distribució que es pot veure a la taula.[T1]

Negocis de clients

Banca Comercial

Banca Comercial és una de les línies de negoci fonamentals en l'estructura de Banc Sabadell. Enfocada en l'oferta de productes i serveis financers per a particulars, petites i mitjanes empreses i comerços, manté el grau d'especialització necessari per tal que els clients rebin una atenció individualitzada en funció de les seves necessitats, per mitjà de la xarxa d'oficines o bé pels diferents canals habilitats per facilitar la relació i l'operativitat a distància.

T1 Organització per negocis

Negocis			
Clients	**Transversals**	**Diversificats**	**Participats**
Banca Comercial	**BancaAssegurances**	**BS Capital**	**BancSabadell d'Andorra**
SabadellAtlántico	**Gestió d'Actius**	Bidsa	**BanSabadell Fincom**
Banco Herrero	**Ibersecurities**	Aurica	**Dexia Sabadell Banco Local**
Solbank	**Tresoreria de clients**		**Altres participacions bancàries**
ActivoBank	**BS Internacional**		Banco del Bajío
Banca d'Empreses	**Sabadell Corporate Finance**		Centro Financiero BHD
SabadellAtlántico			
Banco Herrero			
Banca Privada			
Banco Urquijo			

La consolidació i el desenvolupament efectiu l'any 2006 del model de negoci de Banca Comercial, orientat a la segmentació de clients i mercats sota les marques diferenciades SabadellAtlántico, Solbank, Banco Herrero i ActivoBank, juntament a l'èxit del enfocament i les actuacions empreses en els diferents segments de mercat (pimes, particulars, no-residents i col·lectius professionals), han fet possible obtenir increments destacables en quotes de mercat i creixements substancials interanuals en inversió creditícia i recursos captats, del 17,8% i el 20,3% respectivament, en tancar l'exercici.

Pimes

La gestió activa i intensa ha caracteritzat de nou l'actuació en el segment de les microempreses i les petites i mitjanes empreses, que continua sent el principal vector de creixement en Banca Comercial. El 31 de desembre, la inversió en aquest segment ha crescut un 22,8% interanual i els recursos captats s'han incrementat un 16,4% el mateix període.

Al llarg del 2006, i emmarcat en l'estratègia de potenciació del negoci que prové de la microempresa, s'ha consolidat **BS Comerços**, un paquet de configuració multiproducte que ofereix un conjunt de solucions financeres i no financeres adaptades a les necessitats dels comerciants, les inherents a la mateixa gestió del negoci o les que susciten els seus requeriments particulars.

Durant l'any, aquest paquet s'ha refermat com un dels millors programes globals de solucions per al comerç del mercat, de manera que han estat més de 24.000 els comerços de tot Espanya que s'hi han adscrit, una xifra que constitueix, sens dubte, el millor indicador de l'èxit i la qualitat aconseguida amb BS Comerços.

Es pot definir com a rellevant l'activitat en productes de cobertura de tipus d'interès, amb una resposta i una contractació excel·lents per part de les pimes, afavorida, en part, per la situació creixent dels tipus d'interès.

Actualment hi ha unes 2.900 empreses que tenen coberts els seus finançaments per possibles puges del tipus d'interès, amb un saldo de 1.400 milions d'euros. Entre aquests productes específics per a pimes destaca el **BS Swap Creixent**, que, gràcies a la forta activitat desenvolupada en la seva comercialització, va acabar l'any amb 792 milions contractats i 2.520 cobertures sol·licitades.

Productes especialitzats com el lísing i el rènting han mantingut la seva línia ascendent i han aconseguit volums superiors als de l'any anterior. Les vendes de lísing han crescut un 14,8% i les de rènting, un 42,6%, impulsades, fonamentalment, per les de finançament de béns d'equip, que han augmentat un 88,2 % interanual, i les de vehicles, un 36,3% superiors a l'any anterior.

Entre els productes de finançament del circulant, el descompte comercial s'ha mantingut com el que més han fet servir les pimes, que en tancar l'exercici han descomptat més de 10.100 milions d'euros, xifra que comporta un augment del 5,8% respecte a l'any anterior. Quant a la cessió de factures o facturatge, s'ha registrat un 32,1% més de captació que el 2005 i un increment del 40% interanual en el nombre de contractes actius.

En línia amb la progressió demostrada en exercicis anteriors, Banc Sabadell ha continuat consolidant, durant el 2006, la seva aposta pel finançament subvencionat a les microempreses i pimes, amb la disposició total de 375 milions d'euros de la **Línia ICO Pime**

2006, fet que implica un increment del 76% respecte a l'any anterior, situant-se en una destacada tercera posició del rànquing interbancari. En les línies de crèdit d'àmbit autonòmic, destaquen els 28,10 milions d'euros en contractes vinculats a la **Línia ICF Crèdit** oberta per la Generalitat de Catalunya.

Les Societats de Garantia Recíproca estan en creixement continu i Banc Sabadell manté en l'actualitat diversos acords en diferents comunitats autònomes per tal de donar un suport efectiu al finançament de les pimes per mitjà de condicions preferents a les operacions avalades per aquestes societats. Actualment, aquestes operacions comporten una inversió de 101,20 milions d'euros i el Banc és la primera entitat a Catalunya.

Quant a l'activitat vinculada al negoci immobiliari, sobresurten els 1.630 milions d'euros assolits en préstecs nous a promotors, xifra que representa un 31,1% del total del grup Banc Sabadell.

D'altra banda, el 2006 s'ha consolidat el creixement de l'operativa empresarial dels nostres clients del segment pimes a través d'Internet, que compten des d'aquest exercici amb nous llocs específics en el web d'empreses, amb la finalitat de facilitar el seu accés a productes i serveis, tant financers com no financers.

Banc Sabadell ha participat aquest any, com a col·laborador i expositor, en la primera edició de la fira **EXPOPYME 06**, el saló professional de productes i serveis per a les pimes que es va celebrar a Madrid. El Banc ha estat una de les entitats més actives i que ha atret un nombre més alt de participants a les diverses ponències que va organitzar.



Particulars

La intensificació en els esforços de captació de recursos i de nous clients ha marcat l'activitat en banca de particulars durant el 125è exercici.

Dirigides al segment de mercats massius o de banca minorista, s'han fet amb èxit diverses accions comercials enfocades a captar nous clients, entre les quals sobresurt, de manera especial, el llançament del programa **BS Júnior** per a menors de 14 anys, que ha comportat la incorporació a la base de clients de més de 55.000 nous titulars. Cal afegir-hi, també, les més d'11.000 noves altes registrades gràcies a la campanya Client porta Client i els més de 9.000 clients captats per mitjà de les campanyes de domiciliació de nòmines i pensions.

En l'àmbit dels programes de fidelització que desenvolupa el Banc, s'han fet les primeres passes per dissenyar paquets específics per al segment jove (de 18 a 25 anys). També s'ha fet per al col·lectiu d'immigrants, els quals han mostrat un gran interès pel nou servei d'enviament d'efectiu.

El programa **BS Sènior**, que compta amb més de 135.000 clients, s'ha continuat consolidant i impulsant durant l'any 2006 amb la posada en marxa del portal de serveis no financers www.infosenior.es.

Els dipòsits estructurats amb tipus d'interès atractius i amb un potencial de revaloració alt han constituït la principal oferta de productes enfocats a captar saldos en aquest segment. En tancar l'exercici, aquests productes totalitzaven recursos per 826,03 milions d'euros. En paral·lel, i aprofitant la gran repercussió en els mitjans de comunicació que va tenir la primera emissió, s'han



llançat al mercat dos nous **BS Dipòsit Campió**, l'innovador producte que vincula la seva rendibilitat a resultats esportius, amb gran èxit de comercialització en tots dos casos. Finalment, destaca el **Dipòsit IBEX Up & Down**, premiat per la revista *Actualidad Económica* com el millor producte financer de l'any.

En el capítol de finançament a clients, destaca l'increment del saldo hipotecari en un 10,1%, gràcies a la bona evolució de la **Hipoteca Multiopció**, que ofereix condicions preferents segons el grau de vinculació del client, i al llançament de la **Hipoteca Diferent,** a tipus fix i amb quotes creixents que combina la facilitat d'un import menor de retorn durant els primers anys amb la seguretat de conèixer per endavant les quotes de tota la vida de l'operació.

El 2006, la millora constant de l'eficàcia en la gestió ha estat una vegada més l'objectiu fonamental en la nostra relació comercial amb els clients. En aquest sentit, s'ha avançat en les funcionalitats de les eines CRM i se n'ha potenciat l'automatització. També s'ha reforçat el suport centralitzat del Contact Center a la xarxa comercial, amb més de 200.000 contactes fets durant l'exercici.

La millora de l'eficiència i el foment de l'autoservei són altres objectius de l'exercici. En aquest sentit, destaca l'arrelament progressiu de l'ús de la banca a distància, que arriba als 623.958 contractes i un increment del 15,1% en el nombre d'usuaris. El progrés en la renovació tecnològica ens ha permès millorar i optimitzar les prestacions dels portals de particulars i tota la seva operativa en línia, que han registrat més de 250 milions de pàgines visitades durant l'any.

Per mitjà del servei **BS Mòbil** aquest any s'han enviat més d'un milió de missatges informatius als 100.292 clients usuaris sobre la seva operativa i diferents promocions personalitzades i s'han rebut, per mitjà d'aquest servei, sol·licituds de contractació de préstecs, targetes i altres productes.

L'exercici ha comportat per a Banc Sabadell assolir el lideratge en el segment de clients de banca personal que necessiten un assessorament més especialitzat, aconseguint un volum de negoci que supera els 24.000 milions d'euros, amb un 12,1% més de benefici que l'any anterior.

La proposta de valor en la qual es sustenta l'èxit d'aquest segment de clients compta amb tres components bàsics: el tracte personalitzat; l'assessorament expert de 200 assessors (el doble que l'any anterior), amb capacitat i experiència acreditada pel certificat de The European Financial Advisor (EFA), i una oferta diferenciada de productes.

Així mateix, destaca l'èxit en el llançament dels paquets **BS Directius** i **BS Preferent**, amb una oferta agressiva de productes financers i no financers i més de 75.000 clients adscrits en tancar l'exercici.

El 2006 ha estat un any excel·lent pel que fa a carteres gestionades, amb una menció especial per al **BS Gestió Carteres de Fons**, producte de referència en banca personal mitjançant el qual 14.000 clients reben una gestió professionalitzada i personalitzada en funció de la seva tolerància al risc. Gràcies a aquest producte, aquest any s'han captat més de 1.000 milions d'euros en recursos, cosa que comporta un increment de més del 50% respecte a l'any anterior. També cal destacar l'èxit en la comercialització del **BS Immobiliari**, amb més de 265 milions d'euros contractats, el 31 de desembre.

La unitat responsable d'assessorar i gestionar els clients amb un alt patrimoni financer (superior a 500.000 euros) és Banca

Patrimonial, que s'ha consolidat el 2006 gràcies al ritme de creixement que ha registrat. En tancar l'exercici, s'ha situat prop dels 5.000 milions d'euros gestionats, un 142% més que durant l'any anterior, i són pràcticament 4.000 els clients que reben una gestió absolutament individualitzada i personalitzada per part de l'equip de directors de Banca Privada. Quant a productes exclusius, destaquen la **Gestió Discrecional de Carteres de Fons** i el **BS Multinversió Patrimonial UL**, amb més de 76 i 50 milions d'euros gestionats, respectivament.

En col·laboració amb Ibersecurities, la societat de valors del grup, s'ha desenvolupat el programa d'assessorament i informació de valors que proporciona **BS Ibersecurities** i que compta amb més de mil clients d'aquest segment.

En la recerca de més eficiència i eficàcia en la gestió integral dels clients, el 2006 s'ha portat a terme la implantació del projecte ARC, destinat a aplicar l'experiència de negoci a la planificació comercial, de manera que s'obté una millora important en la qualitat del servei.

Col·lectius professionals

L'increment dels volums de negoci i del nombre de clients particulars és un objectiu prioritari de la unitat de Banca Comercial. Amb aquesta intenció han jugat un paper important tant les actuacions desenvolupades en l'anomenada banca de col·lectius com les que s'han portat a terme mitjançant la xarxa d'agents i de banca associada.

La penetració dels productes i serveis financers que Banc Sabadell dóna a les diferents associacions i col·lectius professionals continua creixent a bon ritme a tot l'Estat. En tancar l'any, són 662 els convenis gestionats tant per mitjà de **TecnoCredit**, societat participada del grup Banc Sabadell que es dirigeix a col·legiats i associats amb titulació universitària, com directament per Banc Sabadell.

Els volums gestionats en banca de col·lectius professionals sobrepassen els 4.500 milions d'euros, amb un creixement del 32,7% respecte al mes de desembre del 2005.

La xarxa d'agents del grup està formada per professionals que aporten nous clients i nous volums de negoci a Banc Sabadell. La contribució de la xarxa d'agents assoleix els 1.905,49 milions d'euros, la qual cosa comporta un creixement del 40,4% respecte a l'any anterior.

D'altra banda, durant el 2006 ha seguit amb bon ritme la captació de clients particular que són, a la vegada, empleats d'empreses clientes de Banc Sabadell.

Mitjans de Pagament

La implantació de l'Acord marc sobre taxes d'intercanvi tancat el 2005 ha presidit l'activitat en l'àmbit de mitjans de pagament durant l'exercici de l'any 2006. Aquest acord implica, tal com es va anunciar, revisions successives els pròxims anys del sistema de tarifes interbancàries, que suscitaran, en conseqüència, el desenvolupament i l'aplicació de noves polítiques de preus als nostres comerços clients.

L'eficàcia comercial demostrada per la xarxa d'oficines de banca comercial ha permès, no únicament superar el repte que comporta la reducció de tarifes (una conseqüència directa de l'acord), sinó també convertir-lo en una oportunitat de negoci, per afrontar el descens d'ingressos sobre la base d'una doble estratègia d'actuació.

D'una banda, i tenint en compte el concepte de servei integral, l'esforç comercial es dirigeix a incrementar els volums de captació de comerços i de facturació de targetes per mitjà dels terminals punt de venda, amb increments interanuals del 38,9%. De l'altra, i des del punt de vista del negoci d'emissió de targetes, que superen el 1.300.000, s'ha crescut en volums mitjançant la incentivació de l'ús de targetes pels clients, en particular de les targetes *revolving* o crèdit al consum formalitzat com a targeta de crèdit.

En aquest punt, cal destacar l'èxit i l'acceptació que tenen el programa **BS Punts** i les diverses accions comercials en suport d'aquesta estratègia de creixement com, per exemple, l'emissió de targetes gratuïtes als clients que contracten un **Compte Més**; descomptes fins a un 10% en viatges; descomptes d'un 6% en totes les compres, regals, etc. També cal destacar com a novetat el doble incentiu de la campanya d'emissió, que combina els punts que aconsegueix el client per fer servir la targeta amb una donació a l'ONG que prefereixi per la simple activació de la targeta.

El projecte de remodelació del sistema actual de targetes, iniciat aquest exercici i que ha d'acabar el 2009, ha requerit una forta inversió. Segons les previsions, els primers resultats es veuran el 2007 i permetran oferir noves funcionalitats als clients, tant per a particulars com per a empreses, potenciant la seguretat i el compliment de la regulació que en un futur pròxim establirà l'Espai Únic Europeu de Pagaments (SEPA).

Cal esmentar de manera especial la integració del sistema de mitjans de pagament de Banco Urquijo, que va acabar un mes abans de la integració de la resta de sistemes. Aquesta actuació va garantir que tots els mitjans de pagament estiguessin substituïts convenientment, plenament operatius i en mans dels clients des del primer dia de la integració efectiva.

Banco Herrero

Banco Herrero és la marca de Banc Sabadell al Principat d'Astúries i Lleó, on històricament gaudeix d'un prestigi reconegut i ocupa una posició preeminent, associada a la qualitat en la prestació de serveis de banca comercial dirigits a particulars i a les petites i mitjanes empreses. La marca comptava a final del 2006 amb una xarxa de banca comercial de 189 oficines.

La consolidació del model sòlid de creixement a Banco Herrero ha permès obtenir aquest exercici increments interanuals en els volums d'inversió i recursos del 12,2% i el 10,6%, respectivament.

El factor clau d'aquesta bona evolució ha estat el dinamisme en el negoci amb les pimes, segment en el qual Banco Herrero es manté com a referent destacat al mercat asturià. La inversió ha registrat un creixement del 24,9% respecte a l'any anterior, gràcies a la dilatada experiència que té Banc Sabadell en la prestació de serveis financers a l'empresa i també a la destacada qualitat de servei que gaudeixen els nostres clients, tal com ho fan palès any rere any les enquestes de satisfacció.

Producte de l'activitat duta a terme per l'equip comercial de la xarxa Banco Herrero, els increments en finançament s'han produït tant en els productes tradicionals (descompte comercial, crèdits i préstecs), que han progressat en conjunt creixent un 30,7% interanual, com en el finançament especialitzat per mitjà de les fórmules de lísing, facturatge i *confirming*, que han crescut un 35,4% respecte a l'any anterior i que comporten un 9,9% del total dels saldos d'inversió en pimes.

En paral·lel, ha crescut la venda de serveis que limiten l'exposició al risc de les empreses, tant dels béns finançats, on les comissions per assegurances han crescut més del 45% durant l'exercici, com de les cobertures de tipus d'interès per mitjà de derivats comercialitzats pel Banc, que han assegurat quasi el 20% dels saldos d'inversió de les pimes.

Cal esmentar d'una manera especial la **Línia ICO-PIMES**, principal exponent en el capítol del finançament subvencionat, en el qual Banco Herrero ha establert un nou màxim, assolint un quota superior al 20% al Principat d'Astúries.

En tancar el 2006, una de cada quatre pimes asturianes amb activitat internacional canalitza les seves operacions a l'exterior amb Banco Herrero, amb atenció preferent aquest any al negoci d'importació que, gràcies al nou conjunt de serveis que inclou el producte **Pack Importador**, ha obtingut un creixement interanual del 26%.

També cal destacar el progrés en el nombre d'operacions de finançament de promocions immobiliàries, que han permès incrementar en més d'un 33% els volums finançats, de manera que han esdevingut una font important d'entrada d'hipoteques de particulars via subrogacions.

Pel que fa a particulars, tant la inversió com els recursos han presentat durant l'exercici del 2006 notables creixements interanuals. Destaca la potenciació en l'atenció especialitzada als clients del segment de banca personal: s'ha doblat el nombre d'assessors d'inversió i patrimonials, que compten amb més de 4.000 clients a les seves carteres. L'enfortiment de la capacitat de gestió personal amb els clients d'alt valor ha tingut com a conseqüència el progrés dels productes financers més diferenciats i amb més valor afegit. Així, els saldos en dipòsits estructurats i en plans de pensions es van incrementar en percentatges del 18,9% i el 17,3%, respectivament.

En mercats massius, l'activitat ha estat marcada per accions comercials encaminades a captar nous clients. Per això, els programes dirigits als segments agroramaders, clients júnior i clients sènior han aportat, en el global, prop de 20.000 noves altes. Pel que fa als acords amb associacions i col·lectius professionals, Banco Herrero té signats més de 40 convenis que estableixen condicions preferents per a un col·lectiu de més de 25.000 professionals.

La progressió que registra la base de clients es fonamenta en una marca comercial, Banco Herrero, que compta amb una àmplia tradició i reconeixement en el seu mercat regional. Un valor intangible que es potencia amb el desenvolupament de múltiples activitats de patrocini i mecenatge tant en el camp cultural, per mitjà de la Fundació Banco Herrero, com en l'àmbit social i esportiu.



Solbank

El segment de mercat dels europeus que resideixen de manera estable a Espanya i de les empreses amb una activitat centrada en les àrees de turisme residencial és atès per la xarxa Solbank, que, a final del 2006, tenia 97 oficines ubicades principalment en zones costeres.

En un exercici marcat per la progressiva maduració del mercat i la intensificació de la competència, Solbank ha seguit amb l'evolució prevista en el desenvolupament del seu negoci i ha assolit increments interanuals de volums i marges que li permeten consolidar la seva posició de lideratge.

A la xarxa Solbank, el potencial d'atracció i de captació de nous clients es sustenta gràcies a dos factors fonamentals i de significativa rellevància, com són la prescripció dels professionals del sector immobiliari i la recomanació dels mateixos clients.

Al llarg del 2006, la prescripció dels professionals lligats al sector immobiliari ha estat reforçada amb la intensificació de l'activitat comercial en els països d'origen dels clients de Solbank. Cal destacar l'important acord de col·laboració assolit el setembre amb el banc britànic HSBC.

La prescripció per recomanació dels clients actuals (*Member gets Member*) és avui de més del 30% dels nous clients captats i fa palès un elevat grau de satisfacció amb el servei rebut per part de Solbank.

El producte **Prestige Care Account**, un compte a la vista que incorpora un paquet de serveis no bancaris, ha estat un any més el producte estrella de la marca. En tancar l'exercici, un 20% dels estrangers clients consten com a titulars d'aquest.

Amb la vocació de satisfer les necessitats no financeres dels clients, el 2006 ha nascut www.spainprestige.com, el portal que complementa el portal financer www.solbank.com i que pretén apropar la realitat sociocultural espanyola als clients i clients potencials, per convertir-se en un punt de referència de la informació útil per a aquest segment.

Gràcies a l'excel·lent ritme de creixement experimentat per Solbank els últims anys, la base de clients supera els 180.000, volum que ha motivat l'evolució del model de gestió comercial. Això s'ha traduït en la implantació de noves segmentacions de grups de clients durant aquest exercici, per tenir–hi una eficiència més gran en la relació comercial. El fruit de la intensa activitat portada a terme és la notable penetració en els productes de serveis, com ara targetes, assegurances i contractes de banca a distància, i la vinculació cada vegada més gran que es va assolint amb els clients.

Així mateix, l'activitat orientada a la captació de recursos ha motivat l'increment del nombre de clients de Solbank amb productes d'estalvi-inversió. La innovació en el desenvolupament de productes nous en divises ha estat fonamental per assolir aquest objectiu. Entre els productes nous comercialitzats destaquen el **3-Month Extra Savings**, el **Higher Sterling Account**, específic per al mercat anglès, i l'**Sterling Savings Plan**, assegurança de vida-estalvi adaptada a la directiva de la Unió Europea sobre fiscalitat.

ActivoBank

ActivoBank és la marca amb què s'anomena la unitat de negoci de Banc Sabadell focalitzada en els clients de banca personal que operen exclusivament pel canal telefònic i Internet, als quals ofereix una oferta financera innovadora i especialitzada.

Al llarg del 2006, s'ha consolidat l'estratègia de captació de clients de banca personal i s'han assolit creixements importants en fons d'inversió i plans de pensions, els saldos dels quals s'han incrementat respecte a l'any anterior un 18,1% i un 16,8%, respectivament.

ActivoBank ha tingut durant tot l'any la millor oferta en el preu d'hipoteques dins del mercat espanyol (a final d'any, l'EURIBOR + 0,28) i ha protagonitzat el llançament de dipòsits altament competitius per a la captació de clients, com el **Dipòsit a 6 mesos al 10% TAE**.

També cal destacar el creixement dels volums d'hipoteques contractades per mitjà d'aquest canal i marca durant el 2006, fent-se evident com una via de captació important de clients i assolint, en tancar l'exercici, uns volums de 137,72 milions d'euros, un 177,4% més que l'any anterior.

El nombre total de clients actius en acabar l'any era de 12.931, amb un saldo mitjà per client de més de 27.000 euros.

Banca d'Empreses

Banca d'Empreses, la línia de negoci per mitjà de la qual Banc Sabadell es dirigeix a empreses i institucions nacionals i internacionals que facturen més de 6 milions d'euros, ha cobert un exercici excel·lent i ha superat amb escreix les previsions fetes en el marc del Pla director ViC 07. Ha contribuït d'una manera decisiva a obtenir aquest resultat la intensa activitat comercial, per mitjà de campanyes trimestrals, l'aprofitament constant d'oportunitats de negoci i la consolidació d'una xarxa pròpia d'oficines i de personal especialitzat.

Així, el 2006, la xarxa de Banca d'Empreses s'ha incrementat en 14 oficines i suma, en total, 63 oficines, fet que permet donar cobertura a la pràctica totalitat del territori nacional.

Amb el desenvolupament d'aquesta xarxa especialitzada, Banc Sabadell ha fet una aposta ferma per ser el referent en el mercat d'empreses, fet que aporta presència, qualitat, reconeixement i, per descomptat, un posicionament immillorable per encarar aquest repte amb garanties. Amb la voluntat de fomentar aquesta notorietat, i després de portar a terme un estudi exhaustiu de mercat, el 2006 s'han dissenyat i implantat una imatge i un lema propis per a Banca d'Empreses. A tot això s'han de sumar diverses activitats de comunicació que permeten presentar-se davant dels clients com una unitat especialitzada, sòlida, capaç i amb una oferta de productes que abasta la totalitat de les seves possibles necessitats financeres.

Pel que fa a les principals magnituds de negoci, destaca el creixement aconseguit en inversió, de 7.823,33 milions d'euros (+41,2%), que gairebé duplica la xifra d'increment assolida l'exercici anterior. En el capítol de recursos, aquesta xifra puja fins a 2.518,62 milions d'euros (+25,5%), un increment de volums que s'acompanya d'un augment important en els marges associats, resultat de la decidida voluntat, expressada dos anys enrere, de ser especialistes en la gestió dels patrimonis empresarials.

Inversió

En l'apartat de finançament del circulant, s'ha aconseguit un creixement del 31,3%, amb la qual cosa s'ha arribat, en tancar l'any, als 9.662,13 milions d'euros. Aquesta quantitat és destacable no tan sols per l'increment en marge associat, sinó perquè implica que, cada vegada més, els clients consideren Banc Sabadell com la seva entitat de relació habitual, cosa que comporta l'increment de les possibilitats de proveir-los de serveis financers o de participar en la gestió del seu patrimoni empresarial.

Pel que fa als productes de circulant, i de manera més detallada, destaca un creixement equilibrat entre els productes clàssics, com ara les **pòlisses de crèdit** (+40,7%), i els que requereixen més especialització, com poden ser el **facturatge** i el ***confirming***, on es manté l'increment en quotes (+25,2% en facturatge i +33,6% en *confirming*).

Aquest exercici s'ha posat en marxa un equip d'especialistes sota una direcció centralitzada que, repartits per tot el territori, ajuden en la transmissió d'estratègies de venda i complementen alhora els esforços del director de Banca d'Empreses en la promoció de productes de finançament. Altres iniciatives desenvolupades i implantades amb èxit el 2006 van ser les **bestretes de *confirming***, telefòniques o mitjançant SMS, o noves modalitats de facturatge, com el **facturatge amb cobertura** o el **facturatge amb franquícia**. Banc Sabadell ha estat, així mateix, pioner en el llançament de nous productes de finançament especialitzat, cosa que permet mantenir la bona posició de l'entitat en solucions avançades per a l'empresa.

Quant al finançament a mitjà i llarg termini, cal destacar els increments aconseguits en l'apartat de préstecs (+45,7%). També s'ha fet un pas endavant cap a la innovació amb operacions immobiliàries i de béns d'equip, per mitjà de lísing, analitzades i estructurades de manera individualitzada amb l'objectiu de facilitar al client el màxim benefici financer i fiscal.

Cal destacar d'una manera especial el ***rènting***, que manté un ritme excel·lent de creixement (+123,3%), que es pot atribuir, en part, a les millores del rènting de vehicles (com el servei **AutoRenting Selecció** i la nova **Garantia de Satisfacció**) i al desenvolupament de noves línies de negoci (com el rènting d'equips ofimàtics, el rènting d'elements sanitaris i el rènting de béns d'equip industrials i de logística interna).

A banda de la resta d'inversió a curt i mitjà termini i si es té en compte la tipologia del client, sobresurt una altra vegada el negoci immobiliari, amb la formalització de 1.864 operacions (un 27,9% més que l'exercici anterior) per un import total de 5.247,70 milions d'euros (un 37,7% més que l'exercici anterior). Addicionalment, s'ha intensificat l'activitat de captació de clients i del passiu generat en les transaccions i també s'ha abordat una mecanització més gran i un ajustament en els processos operatius relacionats.

L'àrea de Corporate Finance s'ha mostrat molt activa en els seus diversos àmbits tot l'exercici (*project finance*, finançament del sector turístic, sindicacions i finançament corporatiu i adquisicions). Així mateix, s'han incrementat els volums d'inversió en 1.873,34 milions d'euros (+79,9%).

En l'àmbit de Project Finance, destaca la innovació constant en instruments de finançament (d'aplicació a escala nacional i també internacional) i alhora es manté i incrementa la presència de Banc Sabadell com a banc assegurador en les principals operacions eòliques del país, fet que permet mantenir el lideratge de l'entitat

en el finançament de projectes energètics. Aquesta posició de líder ha permès que el Banc participi en qualitat d'agent en el finançament de la planta termosolar més gran d'Europa. Altres fets rellevants són la consolidació de la unitat de Real Estate creada a final de l'any anterior, que ha liderat dues de les operacions més rellevants en aquest mercat complex i ha organitzat molts projectes en l'àmbit de Project Internacional.

Pel que fa a finançaments corporatius i adquisicions, l'any 2006 ha estat el de consolidació definitiva, ja que Banc Sabadell s'ha situat per primera vegada com a líder del mercat per nombre d'operacions organitzades. A més, el Banc ha estat present en totes les principals operacions corporatives del país (OPA, fusions, absorcions, etc.), sigui organitzant-ne el finançament o participant-hi (s'ha participat en un 11,1% més d'operacions que l'any anterior).

En l'àmbit de Corporate Finance també s'ha creat la unitat BS Investment, especialitzada en la prestació de serveis d'assessorament en fusions i adquisicions, entrada de socis de capital risc (operacions de *Management Buy-Out*, de *Management Buy In* i de *Management Buy In Management Buy-Out*), etc. Aquesta unitat, completament operativa durant l'exercici del 2006, ha tancat amb èxit dues operacions de fusió/adquisició i també ha participat en set sortides a borsa i en sis exercicis de valoració de companyies. En acabar el 2006, l'adquisició de Banco Urquijo va permetre donar un impuls definitiu a aquesta nova unitat, a partir de la integració de l'equip d'Axel Urquijo, ara amb el nou nom corporatiu de Sabadell Corporate Finance.

Recursos

Durant l'exercici del 2006 es va mantenir la línia començada l'any anterior d'estreta cooperació entre el director d'empreses amb la unitat de BS Patrimonis, una col·laboració clau que ha permès incrementar el volum de passiu en 2.261,26 milions d'euros. És un resultat excel·lent al qual s'ha d'afegir la variació en l'estructura de passiu de la unitat, reconduïda cap a productes que tenen un atractiu més gran per al client i que, alhora, aporten uns marges més amplis. Aquesta focalització més gran de la gestió ha permès incrementar en un 41,1% el marge comercial total de passiu.

En aquesta línia, destaca també que per segon any consecutiu s'ha aconseguit incrementar el volum de fons d'inversió en 600 milions d'euros, fet que comporta un 16,0% del total de passiu de clients. D'aquest augment, 176,96 milions corresponen al fons immobiliari, que ofereix una alta rendibilitat i constitueix, alhora, un passiu estable, a causa del seu termini d'inversió.

Pel que fa a productes de distribució de tresoreria, la consolidació de la Direcció de Tresoreria-Empreses i el seu perfecte ajustament amb la xarxa comercial expliquen que hagin assolit una xifra de 22,68 milions d'euros de marge. Aquesta fita implica un creixement del 228,3% respecte a l'any anterior en comissions generades per la contractació de productes derivats (bàsicament, cobertures de tipus d'interès). L'objectiu de la creació d'aquesta unitat era la possibilitat d'aportar valor afegit als clients, d'una manera propera i directa, en l'estructuració d'operacions de cobertures dels seus riscos financers i de productes d'inversió de tresoreria. L'últim trimestre del 2006, l'equip s'ha reforçat amb personal especialitzat que procedeix de Banco Urquijo, per poder aprofitar sinergies i ampliar la cobertura geogràfica i la gamma de productes.

Quant a previsió empresarial, sobresurt el llançament del **BS Pentapensión Empresa**, com a fons de pensions obert, que permet canalitzar inversions d'altres fons, amb la modalitat de la multigestió. El producte constitueix una excel·lent oportunitat de millorar la rendibilitat de les inversions dels clients per als fons de pensions gestionats per altres gestores.

Serveis

En l'apartat de negoci internacional, s'ha aconseguit un increment positiu en els marges d'un 6,9% respecte al 2005 i s'han neutralitzat els efectes negatius de la normativa sobre transferències transfrontereres. En aquest increment ha influït decisivament la xifra aconseguida en negoci documentari (un 36,7% en volum, i el consegüent increment del 9,0% en el marge). És un àmbit de negoci molt més especialitzat que permet que Banc Sabadell continuï gaudint d'una posició immillorable, ja que no tan sols manté, sinó que fins i tot millora, com queda demostrat, la seva excel·lent quota de mercat (10,8% en negoci d'exportació i 9,4% en negoci d'importació).

Les raons que expliquen aquesta positiva situació són diverses: d'una banda, les novetats de producte, entre les quals destaquen algunes agrupacions de la nostra oferta de productes dirigides tant a exportadors com a importadors, que han permès captar noves empreses amb operativa de negoci internacional; de l'altra, s'han portat a terme estudis complets sobre el comerç exterior de diferents comunitats autònomes, cosa que ha permès articular diverses estratègies segons les necessitats i complexitats de cada mercat. També hi ha contribuït molt positivament l'ampliació de la xarxa d'oficines internacional; per això, destaca l'obertura d'una nova oficina de representació a Turquia.

Com a complement a aquestes accions també s'han fet diverses activitats de projecció exterior, s'ha participat activament en actuacions, tant d'àmbit estatal com internacional de promoció del comerç exterior, i també en la formalització i la continuació d'acords de col·laboració amb diverses associacions d'exportadors i cambres de comerç. L'esdeveniment més significatiu va ser l'organització de la II Jornada BS Negoci Internacional, celebrada a Madrid, amb el títol «L'Índia, un mercat estratègic» que va comptar amb destacats especialistes en la matèria i que es va consolidant com un referent en aquest negoci.

Quant a comissions en serveis de nacional, s'han incrementat les generades pel negoci d'avals (+41,7%) i destaca la important aportació dels mitjans de cobrament i de pagament al compte de resultats (+16,2%) i, dins d'aquests, l'excel·lent comportament del negoci d'adquisició per mitjà de targeta, amb un increment del 56,6% sobre el volum captat el 2005 i el consegüent increment en ingressos del 106,8%.

Així mateix, el servei de **facturació electrònica** es consolida com una alternativa transaccional de primer nivell que també va millorar en l'exercici del 2006 incrementant les seves funcionalitats. Les empreses usuàries actuals (més de 100.000) valoren la reducció de costos implícita, tant en els processos de facturació com en les operacions de cobrament i pagament que se'n deriven. Amb aquest servei, el Banc demostra la seva capacitat per mantenir-se a l'avantguarda en l'aplicació de noves tecnologies com a solució a les necessitats de les empreses.

Finalment, i seguint amb el capítol de noves tecnologies, el 2006 es va iniciar la comercialització del servei **BS Mòbil** adreçat a empreses, un servei d'informació a distància per mitjà d'avisos SMS i correu electrònic que pot ser configurat pel mateix client.

Així mateix, també cal remarcar la incorporació al servei **BS Online** de totes les funcionalitats que fins avui es desenvolupaven a InfoBanc, amb la qual cosa s'integra la banca electrònica en una única aplicació que, a més a més, incorpora importants novetats gràcies a l'ús de les noves tecnologies. Durant l'exercici es va continuar ampliant l'excel·lent nivell de transaccionalitat a distància. Així, en tancar l'exercici, el nombre de transaccions fetes pel canal a distància havia crescut un 9,27% i assolit la xifra de 85,97 milions de operacions, amb el consegüent impacte en l'estalvi de costos.

Banca Privada: Banco Urquijo

Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A. és un banc independent especialitzat en banca privada que resulta del negoci desenvolupat per Sabadell Banca Privada i l'aportació, per part de Banc Sabadell, de la branca d'activitat especialitzada després de l'adquisició i posterior fusió amb Banco Urquijo.

Prestigi i tradició caracteritzen aquesta entitat creada el 1870 i pionera a Espanya en serveis de banca privada. Aquestes característiques, juntament amb els valors inherents al grup Banc Sabadell –tecnologia, eficiència i qualitat de servei–, fan que Banco Urquijo esdevingui una entitat de referència, el segon banc especialitzat en banca privada d'Espanya i tercer pel que fa a nombre de SICAV.



Amb un equip format per tres-cents professionals, Banco Urquijo és el banc del grup especialitzat en l'assessorament patrimonial de particulars i institucions, amb atenció especial a l'empresa familiar, tant la família empresària com les figures jurídiques que es fan servir per a l'administració i la gestió del seu patrimoni.

Banco Urquijo assessora els seus clients en la planificació i la gestió del seu patrimoni financer i es posiciona com el seu assessor independent en l'assignació d'actius en els quals es pot invertir, siguin o no de desenvolupament propi, tot buscant l'adequada diversificació per obtenir a mitjà o llarg termini la millor rendibilitat, d'acord amb el nivell de risc assumit.

Pel que fa a assessorament fiscal, Banco Urquijo disposa d'un equip d'especialistes que tenen la funció de col·laborar amb els mateixos assessors dels clients en el disseny de les estratègies més eficients pel que fa a la seva planificació juridicotributària.

L'evolució del negoci de banca privada ha mantingut el creixement sostingut el 2006, un any en què els mercats financers s'han caracteritzat pels increments graduals de tipus d'interès tant a la zona euro com als Estats Units i l'evolució positiva general dels mercats borsaris, en particular de l'IBEX-35.

Amb tot això, en tancar l'exercici, la xifra de negoci de Banco Urquijo ha assolit els 13.389,65 milions d'euros. El 31 de desembre, els recursos gestionats pujaven a 12.168,10 milions d'euros i els crèdits a clients sumaven 1.221,55 milions d'euros.

El compte de resultats fa evident l'evolució positiva del negoci i presenta un benefici net de 6,5 milions d'euros.

En el tancament de l'any 2006, Banco Urquijo administra i comercialitza 245 SICAV.

D'altra banda, Banco Urquijo ha traslladat aquest exercici el seu domicili social a Madrid i disposa de centres corporatius tant en aquesta ciutat com a Barcelona. Compta amb una xarxa comercial de 17 oficines a 13 ciutats (Madrid, Barcelona, Bilbao, Castelló, la Corunya, Marbella, Palma de Mallorca, Pamplona, Sant Sebastià, Sevilla, València, Valladolid i Saragossa).

Banco Urquijo ha ampliat el nombre de publicacions, des de les opinions diàries i setmanals dels mercats fins a altres mensuals –*Urquijo Opinió*, *Urquijo Mercats* i *Urquijo Notes Jurídiques*.

Així mateix, i com a resultat d'aquesta millora en el procés de comunicació, s'han redefinit els sistemes d'informació a clients –*reporting*– i s'han integrat els mitjans de pagament a ServiRed.

Negocis transversals

BancaAssegurances



La unitat de negoci de BancaAssegurances està focalitzada en els productes de previsió i protecció, principalment a través de la xarxa d'oficines. Entre aquests s'inclouen les assegurances de vida, tant les d'estalvi com les de protecció; les assegurances diverses (llar, automòbils, salut, protecció de pagaments i protecció d'empreses i comerços, principalment), i els plans de pensions, tant en el sistema individual com en el sistema d'ocupació.

BancaAssegurances és un dels negocis transversals de Banc Sabadell destinat a prestar un servei adaptat a cadascun dels diversos negocis i segments de clients del Banc, ja siguin particulars, empreses o institucions.

L'exercici del 2006 s'ha caracteritzat pel creixement sostingut en marges i volums en totes les línies de negoci, amb un fort creixement en els productes de protecció vida. També s'ha caracteritzat pel compliment general dels objectius del Pla director Valor i Creixement (ViC 07) en el segon any de la seva aplicació, amb una clara orientació a l'excel·lència en la gestió empresarial d'acord amb el model de l'European Foundation for Quality Management (EFQM).

El 31 de desembre de 2006, el volum total d'estalvi gestionat per les societats que operen a la unitat de BancaAssegurances ha pujat a 6.275,39 milions d'euros, cosa que implica un augment del 21,4%.

Quant a resultats, els beneficis nets en el negoci de BancaAssegurances han experimentat un important increment i han pujat a 33,6 milions d'euros, amb un increment del 24,2% respecte al 2005. Els beneficis abans de comissions de comercialització i impostos han pujat a 87,5 milions d'euros i són un 33,6% superiors als de l'exercici del 2005. Cal destacar l'important creixement de les comissions de comercialització, amb un increment del 51,2%.

Aquests resultats són conseqüència de l'evolució positiva tant de l'import dels saldos d'estalvi gestionats com del marge dels

productes principals, especialment de protecció vida, motivats –en part– per l'ascens moderat dels tipus d'interès. Destaca, també, la intensa feina de comercialització feta en un mercat amb forta competència de captació, especialment en plans de pensions i entitats de previsió social voluntària.

Banc Sabadell i el seu grup mantenen una posició rellevant en el mercat en banca d'assegurances. Cal destacar la seva situació en primes d'assegurances de vida (5è), en plans de pensions individuals (6è) i en plans de pensions d'empreses (6è), segons les últimes dades publicades del sector.

BanSabadell Vida

BanSabadell Vida presenta al final de l'exercici un saldo d'estalvi gestionat de 2.957,87 milions d'euros, amb un increment interanual del 17,5%. En aquest epígraf destaca el 18,6% d'increment en particulars i el 12,9% d'augment en el segment d'empreses.

Pel que fa a productes, es pot destacar l'important creixement dels productes d'estalvi individuals (+18,6%) i les rendes individuals (+16,0%). En l'exercici del 2006 s'han llançat noves emissions de productes d'estalvi estructurat, que han continuat tenint una excel·lent acollida entre els clients, especialment entre els de banca privada.

Pel que fa a assegurances de protecció, les primes han assolit els 63,22 milions d'euros, un 49,2% més que l'any anterior, principalment per les assegurances vinculades a operacions d'actiu. BanSabadell Vida manté una política de revisió constant dels seus productes de protecció i adequa l'oferta a les exigències del mercat.

El volum total de primes ha pujat a 1.374,71 milions d'euros, amb un increment interanual del 44,1%, fet que situa aquesta entitat en la 5a posició del rànquing espanyol del sector, segons les últimes dades publicades.

El benefici net ha pujat a 24,89 milions d'euros, un 32,4% més que l'any anterior. El benefici abans de comissions i impostos ha estat de 53,07 milions d'euros.

BanSabadell Pensions

BanSabadell Pensions ha assolit els 3.317,52 milions d'euros de fons gestionats el 31 de desembre, amb un creixement del 25,1% respecte a l'exercici anterior. D'aquest import, 2.118,59 milions d'euros corresponen a plans de pensions individuals i associatius, amb un augment interanual del 30,3%. Entre els plans individuals destaca el **BS Pentapensión**, que un any més ha tingut un acollida excel·lent entre els clients. El seu patrimoni, el 2006, s'ha situat en 831,93 milions, amb un increment del 55,6% respecte a l'any anterior. El patrimoni corresponent a plans d'ocupació ha assolit els 1.198,93 milions d'euros, amb un creixement del 16,9% en els últims dotze mesos. Són uns increments excel·lents, fruit de la tasca comercial portada a terme. El 28 de desembre es va fer la fusió per absorció d'Urquijo Gestión Pensiones, E.G.F.P.per BanSabadell Pensiones, E.G.F.P.

Els volums gestionats situen l'entitat en el 9è lloc del rànquing del sistema i es situa en el 6è lloc en plans individuals i en el 6è en plans d'ocupació, segons les últimes dades publicades a Inverco. El benefici net de BanSabadell Pensions en tancar el 2006 ha pujat

a 6,7 milions d'euros, un 3,8% més que l'any anterior. El benefici abans de comissions i impostos ha estat de 24,24 milions d'euros, un 27,8% superior al de l'exercici del 2005.

BanSabadell Corredoria

BanSabadell Corredoria ha intermediat un total de 54,55 milions d'euros en primes, amb un creixement del 22,2% respecte a l'exercici anterior. Destaca especialment l'increment registrat en les assegurances de llar i protecció de pagaments.

El benefici net de l'exercici ha estat de 2,6 milions d'euros, amb un increment del 14,7% interanual. El resultat abans de comissions cedides i impostos ha pujat a 10,23 milions d'euros, un 13,4% més que l'exercici anterior.

BanSabadell Previsió, EPSV

BanSabadell Previsió, entitat de previsió social voluntària, ha assolit el 31 de desembre un volum d'estalvi gestionat de 43,18 milions d'euros, cosa que implica un increment del 95,1% respecte a l'exercici anterior.

El 31 d'octubre de 2006 es va fer la integració d'Urquijo Previsión, EPSV, entitat que, incorporada a l'oferta del grup al final del 2004, ha tingut una acceptació excel·lent a la xarxa i entre els clients del País Basc, mercat al qual va destinat.

Gestió d'Actius

La unitat de negoci de Gestió d'Actius comprèn l'activitat de gestió d'actius, l'administració d'institucions d'inversió col·lectiva i la direcció de les inversions d'altres negocis del grup Banc Sabadell que inverteixen també en carteres d'actius per compte dels seus clients.

L'any 2006, malgrat els dubtes sorgits en relació amb la intensitat de la desacceleració econòmica en els Estats Units, les borses es van moure en sintonia amb la fortalesa dels beneficis empresarials, que van continuar creixent amb taxes de doble dígit. Així mateix, el manteniment de les rendibilitats dels bons en nivells reduïts va actuar de suport per als mercats de renda variable.

El sector dels fons d'inversió de dret espanyol, amb 254.306,38 milions d'euros, supera l'import assolit l'any anterior, malgrat registrar reemborsaments nets acumulats per import de 2.435,01 milions d'euros.

La comercialització de fons d'inversió feta per Banc Sabadell ha concentrat entrades significatives en fons amb un component de renda variable. Malgrat això, la suma dels patrimonis dels fons de renda fixa i dels fons garantits és encara del 65,0% del patrimoni total sota gestió en fons d'inversió.

L'evolució dels fons de renda variable sota gestió ha estat impulsada per l'evolució favorable de la borsa l'any 2006 i per la bona acceptació dels serveis de gestió discrecional d'institucions d'inversió col·lectiva. Així, el patrimoni en fons d'inversió en renda variable ha assolit el 18,3% del conjunt de fons sota gestió.

Una bona prova del dinamisme de l'activitat comercial és el creixement assolit pel fons d'inversió mobiliària, que amb unes

subscripcions netes de 422,51 milions d'euros, s'ha situat en segon lloc pel volum net de captació i en quart lloc per patrimoni dins del conjunt de d'institucions d'inversió immobiliària gestionades a Espanya.

L'interès dels inversors per obtenir rendibilitats superiors als tipus d'interès accessibles l'any 2006 i per mantenir, alhora, el seu capital garantit explica l'important esforç dedicat al llarg de l'any a la concepció i construcció de noves estratègies d'inversió instrumentades en fons garantits a venciment. S'han emès garanties de revaloració sobre cinc fons garantits, que sumen 1.070,24 milions d'euros el 31 de desembre. El conjunt de fons garantits representa, al tancament de l'any, 3.053,78 milions d'euros de patrimoni, un 4,8% més que al final del 2005.

El 2006 ha continuat l'esforç de la racionalització del catàleg de fons d'inversió, amb la constitució d'11 fons nous (1 de renda fixa, 3 d'accions, 6 mixtos i 1 d'estratègia VaR) i amb 18 processos de fusió, que han comportat l'absorció de 26 fons per altres de la mateixa especialitat inversora, tot en interès dels partícips. Cal destacar la incorporació sota gestió de 200 noves institucions d'inversió col·lectiva a conseqüència de la integració de Banco Urquijo el mes de desembre.



Molts dels nostres fons d'inversió han tornat a assolir rendibilitats excel·lents el 2006. L'escola de negocis francesa EDHEC i l'agència especialitzada Europerfomance han premiat BanSabadell Inversió com la tercera millor gestora espanyola en termes de generació d'*alpha*. Tres fons d'inversió en accions han assolit altes qualificacions qualitatives de gestió, emeses per l'agència de qualificació Standard & Poor's Investment Services. Sabadell BS Dólar Bolsa, FI ha merescut un *rating* qualitatiu AA, indicatiu de la molt alta qualitat de la seva gestió; Sabadell BS España Dividendo, FI i Sabadell BS España Bolsa, FI han obtingut un *rating* qualitatiu A, que acredita l'alta qualitat de la seva gestió. El fons gestionat més rendible de l'any ha estat Sabadell BS España Dividendo, FI, amb una revaloració acumulada del 38,5% el 2006.

Són, per tant, 387 les institucions d'inversió col·lectiva espanyoles gestionades en el tancament de l'exercici del 2006 entre BanSabadell Inversión, S.A., S.G.I.I.C. societat unipersonal (223 institucions) i Urquijo Gestión, S.G.I.I.C., S.A. (164 institucions).

L'exercici del 2006, el servei BS Gestió de Carteres de Fons ha incrementat el volum de saldos en el 25,9% i ha assolit la xifra de 777,99 milions d'euros, amb gairebé 12.000 contractes. Els perfils de risc més dinàmics gestionats en el servei BS Gestió de Carteres de Fons han obtingut importants revaloracions el 2006 i han arribat a assolir el 12,2% en el perfil més agressiu.

Tresoreria i Mercat de Capitals

L'exercici del 2006 s'ha continuat l'estratègia de potenciar la distribució dels productes de tresoreria entre els clients del grup Banc Sabadell. Es pot destacar més activitat als mercats de renda fixa, una oferta i contractació més grans de productes orientats a captar excedents de tresoreria i estalvi dels clients (com ara pagarés, dipòsits estructurats, etc.) i l'increment significatiu en la distribució dels productes de cobertura de tipus d'interès i tipus de canvi, amb la finalitat de mitigar els possibles impactes negatius originats per les variacions en els mercats monetaris i de divises.

En relació amb la gestió financera, les decisions de gestió dels riscos de liquiditat i de mercat són adoptades pel Comitè d'Actius i Passius i pel Comitè de Tresoreria de Banc Sabadell. La política d'inversió s'ha dut a terme amb la màxima prudència en els límits de risc aprovats pel Consell d'Administració i fent un seguiment continuat de totes les inversions. Així, el 31 de desembre de 2006, el VaR (*Value at risk*) a deu dies i amb una confiança del 99% era de 7,83 milions d'euros, amb una mitjana tot l'exercici de 4,05 milions d'euros i un màxim de 8,09 milions d'euros.

Finançament

Pel que fa a la política de finançament de l'activitat comercial, el grup Banc Sabadell ha mantingut i ampliat els instruments de finançament que li permeten accedir als mercats de capitals de manera eficient. Així, Banc Sabadell ha continuat la seva estratègia de diversificació de les fonts de finançament per mitjà d'emissions de valors als mercats de capitals.

En aquest punt, el mes de febrer es va registrar a la CNMV el Programa d'emissió de valors no participatius del 2006, per un import màxim d'emissió de 10.000 milions d'euros. Aquest programa regula i facilita les emissions de renda fixa a mitjà i llarg termini, concretament les emissions de cèdules hipotecàries, obligacions simples, deute subordinat i deute subordinat especial. Quant als finançaments a curt termini, el mes de març es va registrar a la CNMV el Programa de pagarés d'empresa d'elevada liquiditat 2006 de Banc Sabadell, amb un límit màxim del saldo viu de 6.000 milions d'euros.

Les emissions de valors de renda fixa del 2006 van incloure tres emissions de cèdules hipotecàries per un import total de 2.170 milions d'euros, totes tres a un termini de deu anys; cinc emissions d'obligacions simples per un import de 5.050 milions d'euros a terminis compresos entre els 18 mesos i els 10 anys; una emissió de deute subordinat de 1.000 milions d'euros a un termini de 10 anys, i una emissió de participacions preferents de 500 milions d'euros. Tant l'emissió de deute subordinat com la de participacions preferents són computables com a recursos propis i han servit per reforçar les ràtios de solvència del grup, que en tancar l'any s'han situat en el 11,42% per a la ràtio BIS i el 7,33% per a la ràtio de Tier 1.

Totes les emissions descrites en el paràgraf anterior van estar dirigides a inversors institucionals en els mercats de capitals internacionals.

Addicionalment, s'han formalitzat contractes bilaterals de finançament a llarg termini amb el Banc Europeu d'Inversions, per un import total de 210 milions d'euros.



En relació amb la titulació, al llarg de l'any, Banc Sabadell ha constituït dos fons d'aquest tipus.

El primer es va anomenar GC FTGENCAT SABADELL 2, Fons de Titulització d'Actius i es va constituir el mes de juny per un import de 500 milions d'euros.

Aquest fons agrupa drets de crèdit derivats de contractes d'arrendament financer (lísings), cedits per Banc Sabadell i concedits a petites i mitjanes empreses de Catalunya en el marc del conveni signat per a la promoció d'aquests fons. Aquest conveni va ser subscrit amb el Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya el juny del 2006 i té com a objectiu afavorir el finançament de les pimes a Catalunya.

El segon és el GC FTPYME SABADELL 5, Fons de Titulització d'Actius, i es va constituir el mes de novembre per un import de 1.250 milions d'euros. Aquest fons agrupa préstecs cedits per Banc Sabadell i concedits a petites i mitjanes empreses (pimes) espanyoles en el marc del conveni signat per promoure aquests fons. Aquest conveni va ser subscrit amb la Direcció General de Política de la Petita i Mitjana Empresa del Ministeri d'Indústria, Turisme i Comerç el mes d'octubre del 2006 i té com a objectiu afavorir el finançament de les pimes espanyoles.

En tots dos fons, els bons de titulització van ser subscrits per inversors institucionals als mercats de capitals internacionals.

Des de fa uns anys, Banc Sabadell està qualificat per les agències de *rating* internacionals més prestigioses, la qual cosa és una condició necessària per aconseguir captar recursos als mercats de capitals nacionals i internacionals.

L'any 2006 no hi ha hagut cap canvi de les qualificacions atorgades al deute de Banc Sabadell i el seu grup, però el mes de gener del 2006 l'agència Standard and Poor's va elevar la perspectiva de la seva qualificació d'estable a positiva. Abans de tancar l'edició d'aquest informe, l'any 2007, aquesta mateixa agència ha elevat la qualificació del deute a llarg termini juntament amb la perspectiva. Les qualificacions es resumeixen en la taula.[T2]

Ibersecurities

La societat de valors Ibersecurities, filial cent per cent de Banc Sabadell, és un *broker* de llarga tradició i àmplia experiència als mercats de capitals. Els dos principals negocis són la intermediació en accions i derivats, tant al mercat nacional com als principals mercats internacionals, i l'assessorament i la gestió d'actius.

Els equips d'intermediació i anàlisi s'han reforçat aquest any amb la incorporació de professionals de Banco Urquijo, a conseqüència de la integració al grup Banc Sabadell. El volum d'intermediació en accions espanyoles l'any 2006 va assolir els 41.738,86 milions d'euros, amb un creixement del 12,3 % i una quota de mercat del 2,3 %. Ibersecurities gestionava o assessorava a final d'any actius per valor de 1.577,67 milions d'euros, respecte als 1.075 milions d'euros del 2005.

T2 Qualificacions atorgades al deute de Banc Sabadell

Agència	Qualificació del deute a llarg termini	Qualificació del deute a curt termini	Perspectiva de les qualificacions	Altres
Fitch	A+	F1	Estable	Suport 3
Moody's	A1	Prime 1	Estable	Fortalesa B-
Standard and Poor's	A+ (*)	A-1	Estable (**)	

(*) Qualificació atorgada el 26 de gener de 2007.
(**) Perspectiva atorgada el 26 de gener de 2007.

Ibersecurities ofereix també un servei d'informació financera d'alta qualitat i valor afegit als seus clients i subministra informes, anàlisis tècniques i assessorament a les diferents unitats de negoci de Banc Sabadell.

BS Internacional

Banc Sabadell ha tancat l'exercici amb una xarxa exterior de 14 oficines de representació, 3 oficines operatives i 6 societats participades.

La xarxa d'oficines a l'exterior té com a objectiu principal donar suport a l'operativa internacional dels clients nacionals i, en especial, al procés d'internacionalització.

Banc Sabadell és present en mercats on l'activitat de filials d'empreses espanyoles és important, com ara França, el Regne Unit i Itàlia. També és en altres mercats on les característiques especials del mercat local li permeten aportar valor afegit a la relació amb els clients espanyols que operen o volen operar en aquells mercats.

El juny del 2006 es va ampliar la presència internacional del Banc amb la inauguració d'una oficina de representació a Turquia.

Les sucursals de Miami, Londres i París han continuat incrementant la seva activitat, centrada a donar servei a les filials d'empreses espanyoles, empreses locals amb filials a Espanya i empreses nacionals amb activitat comercial al nostre país.

Miami ha culminat amb èxit el projecte de reorganització interna, que inclou el canvi de plataforma tecnològica, una nova pàgina web i un nou servei de banca electrònica que amplia i facilita la gestió i el servei als clients. També ha incrementat substancialment la incursió en el negoci d'empreses, aprofitant que Banc Sabadell disposa de la primera llicència *full branch* d'un banc espanyol a l'Estat de Florida.

Londres ha continuat incrementant significativament l'activitat, centrada bàsicament a proporcionar serveis financers a les empreses espanyoles que operen al Regne Unit. Les inversions espanyoles a l'exterior són cada vegada més importants i obren noves oportunitats de negoci per als clients, que obtenen del Banc el suport necessari per a l'expansió.

París ha experimentat un fort increment de l'activitat, amb l'obertura de nous negocis, entre els quals destaca la principal operació de *project finance* del sector de l'energia eòlica a França. S'ha fet una operació de préstec sindicat de 70 milions d'euros, organitzada per Banc Sabadell, destinada a construir cinc parcs eòlics a França de 54 MW. L'operació, dirigida per Banc Sabadell, és la principal promoció d'aquest tipus que s'ha fet en el país gal.

La prova del paper tan important que Banc Sabadell té en el desenvolupament del negoci espanyol en aquests països és el fet que l'Spanish Chamber of Commerce de Florida, a Miami, i l'Spanish Chamber of Commerce in UK, a Londres, han premiat Banc Sabadell com a millor empresa espanyola de l'any 2006.

Banc Sabadell, atent a l'evolució dels mercats i a les necessitats dels seus clients, no podia passar per alt l'interès creixent de les empreses pels mercats asiàtics, especialment la Xina, l'Índia i els països del sud-est asiàtic, en els quals ha anat consolidant una posició destacada com a interlocutor i assessor privilegiat d'empreses i empresaris espanyols.

El 2004 va obrir una oficina de representació a Nova Delhi (Índia) i va esdevenir el primer banc espanyol a instal·lar-se en

aquell immens país, on Banc Sabadell mantenia un acord de consultoria des de 1994. És previst que el 2007 tinguem presència també a Mumbai. L'objectiu d'aquestes implantacions és cobrir les necessitats de les empreses clientes amb interessos comercials o d'inversió en aquesta zona, la més poblada del món.

L'activitat de suport i assessorament directe al sud-est asiàtic es complementa amb una oficina de representació a Singapur, des d'on es dóna cobertura a Tailàndia, Malàisia, Indonèsia i Vietnam. Des de l'any 1991 l'entitat també té presència a Beijing i el 2005 es va obrir una segona oficina de representació a Xangai, des d'on es dóna cobertura a Taiwan, Corea, el Japó i les Filipines.

Així mateix, Banc Sabadell és l'únic banc espanyol amb implantació a Algèria, punt neuràlgic de l'activitat comercial a la zona del Magrib.

Banc Sabadell compta amb una xarxa d'oficines de representació a l'Amèrica Llatina, focalitzada essencialment a Mèxic, el Brasil, Veneçuela i Xile, i també compta amb significatives participacions accionarials en entitats regionals com el Banco del Bajío (Mèxic) i el Centro Financiero BHD (República Dominicana), que faciliten a Banc Sabadell poder actuar a països d'interès per als inversors espanyols a l'exterior, especialment els vinculats al sector turístic.

Negocis diversificats

Capital Desenvolupament: BIDSA, Aurica XXI i Sínia XXI

El negoci de capital desenvolupament de Banc Sabadell centra la seva activitat en dos grans àmbits d'actuació: el primer, relatiu a la presa de participacions temporals en empreses no financeres i, el segon, relacionat amb la presa de participacions temporals en projectes energètics, sobretot en energies renovables.

El primer dels casos, la presa de participacions temporals en empreses no financeres, té com a objectiu contribuir al creixement d'empreses sòlidament gestionades i amb un bon posicionament en el seu sector, per mitjà de l'aportació de capital i la col·laboració activa del Banc. Les inversions es vehiculen per mitjà de les societats BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A. (BIDSA), 100% propietat de Banc Sabadell i constituïda l'any 1998, i Aurica XXI, S.C.R., S.A. (Aurica), societat participada al 50% amb Banco Pastor i constituïda l'any 2000, especialitzada en l'operativa de capital risc.

L'any 2006 ha estat un exercici especialment dinàmic pel que fa a operacions de desinversió en participacions a empreses i, en acabar-se, també és a punt de tancar-se el cicle inversor iniciat a començament d'aquesta dècada, que va tenir una punta inversora superior als 200 milions d'euros i que reporta uns resultats excel·lents. Les operacions més destacades que s'han fet han estat la venda de la participació a Europastry; l'aportació de la participació a Derivados Forestales Group XXI a una ampliació de capital

feta per la companyia química cotitzada, Ercros, per mitjà de la qual el grup va passar a ser accionista de la segona durant un temps, fins que aquesta participació es va vendre de manera definitiva, i la desinversió parcial a Corporación Age.

El 31 de desembre de 2006, destaquen en cartera les participacions a Aquaria (Grupo Astral), Tramvia Metropolità, Tramvia Metropolità del Besòs, Telstar, Duplico 2000 i Grafos, entre altres.

L'exercici del 2007, pel que fa al negoci d'empreses, significarà l'inici d'un nou cicle inversor amb un objectiu de xifra total per invertir de 250 milions d'euros els tres pròxims anys, que s'haurà de materialitzar en la presa de participacions temporals minoritàries i majoritàries en coinversió.

Quant a la presa de participacions temporals en projectes energètics, després de desinvertir una part important de la cartera el 2004, es va començar un nou cicle inversor el 2005, que s'ha accelerat l'exercici del 2006, amb una cartera d'inversions compromeses de 55 milions d'euros (superior als 42 milions d'euros invertits el 2004). En aquest sentit, la xifra d'inversió l'exercici del 2008 es pot situar al voltant dels 100 milions d'euros.

Les principals operacions fetes l'any 2006 en l'àmbit energètic han consistit en la presa de participacions en diversos parcs eòlics, en dos projectes de construcció de dues plantes de biodièsel i en un projecte de construcció d'una planta de bioetanol.

Les inversions en projectes energètics es vehiculen per mitjà de la societat Explotaciones Energéticas Sínia XXI, S.L. (Sínia).

El 31 de desembre de 2006, el conjunt d'inversions de BIDSA, Aurica i Sínia totalitzen un import de 100,19 milions d'euros, amb una aportació en aquest exercici del 2006 d'11,77 milions d'euros al benefici abans d'impostos del grup.

Negocis participats

BancSabadell d'Andorra

BancSabadell d'Andorra és una entitat constituïda al Principat d'Andorra l'any 2000 de la qual Banc Sabadell ostenta un 50,9% del capital social, mentre que la resta es reparteix entre més de vuit-cents inversors particulars andorrans.

El 2006, BancSabadell d'Andorra ha continuat consolidant la seva presència en el sistema financer d'Andorra. Aquest exercici s'ha obert una oficina a la parròquia d'Encamp i han començat les obres d'una altra oficina a la parròquia de Sant Julià de Lòria. Amb aquestes obertures, la xarxa comercial del Banc passa a ser de sis oficines.

Els volums han continuat creixent amb percentatges elevats: els recursos assoleixen la xifra de 1.198,03 milions d'euros i l'actiu arriba als 256,35 milions.

Durant aquest exercici, també s'ha aconseguit un resultat de 6,11

milions d'euros, cosa que porta el ROE del Banc a nivells del 18,3%. Gràcies a aquests resultats, a la Junta General que es celebrarà durant el primer semestre del 2007, corresponent a l'exercici del 2006, es podrà sotmetre a aprovació dels accionistes el repartiment dels primers dividends de l'entitat.

Banco Millennium BCP

Des de l'any 2001, Banc Sabadell manté un acord de col·laboració i una participació accionarial al Banc Millennium BCP, primer grup financer cotitzat de Portugal. En tancar l'exercici, aquesta participació era del 2,49 % del capital social.

Dexia Sabadell Banco Local

Dexia Sabadell Banco Local va ser creat l'any 2001 juntament amb el grup financer francobelga Dexia. És una entitat especialitzada en el finançament de les administracions territorials, les grans infraestructures i els equipaments col·lectius destinats a millorar la qualitat de vida dels ciutadans. Banc Sabadell posseeix el 40% del seu capital, mentre que el 60% restant i la gestió són a mans de Dexia, primer grup europeu en el finançament del sector públic, amb prestigi i reconeixement a escala mundial.

En tancar l'any, els compromisos totals sobre clients pujaven a 6.550,27 milions d'euros (un 28,6% més que l'any 2005), el marge ordinari era de 34,06 milions d'euros (un 45,0% més) i el resultat net assolia els 13,0 milions d'euros (un 28% més).

El 2006, l'entitat ha consolidat la seva posició de referent en el mercat del finançament a les administracions territorials espanyoles, formalitzant noves operacions de finançament a llarg termini per més de 1.102,41 milions d'euros i amb un paper destacat en el mercat de les emissions de bons llançades per les comunitats autònomes.

Dexia Sabadell Banco Local ha tingut, així mateix, un gran protagonisme en el mercat del finançament de les grans infraestructures públiques i dels equipaments col·lectius tot l'exercici. El 2006, l'entitat ha participat en vint-i-dues operacions d'aquest segment, amb un total de 568,91 milions d'euros en noves operacions de finançament a llarg termini, entre les quals destaquen particularment el mandat de *co-mandated lead-arranger* per finançar (1.200 milions d'euros) 142 trens per a la xarxa del Metro de Madrid. Es tracta de l'operació més important d'aquestes característiques que mai s'ha fet a Espanya. També cal destacar el mandat de *co-mandated lead-arranger* per finançar la construcció i l'explotació de l'Hospital Puerta de Hierro de Majadahonda mitjançant la figura de Private Finance Initiative (PFI). Finalment, cal esmentar, entre altres, el mandat per al muntatge i l'assegurança del finançament de la planta d'energia solar més gran d'Espanya (AndaSol-1 Solar Power Plant) –operació que ha rebut el premi a l'European Renewable Solar Deal of the Year, atorgat per Euromoney– i la participació en el finançament del projecte Ciutat Judicial de Barcelona.



BanSabadell Fincom

Amb la participació paritària de Banc Sabadell i de General Electric Capital Bank, es va constituir, el juliol del 2004, la societat BanSabadell Fincom E.F.C., S.A., destinada a finançar el consum en general.

L'any 2005 BanSabadell Fincom va començar l'activitat de finançament de compra d'automòbils en el punt de venda i la de la concessió de préstecs personals per mitjà de màrqueting directe a professionals membres de col·lectius, gremis i associacions amb els quals Banc Sabadell té subscrits acords de col·laboració, així com a empleats d'empreses clients. Les dues activitats s'han consolidat l'exercici del 2006 i la companyia comença a ser un referent en els mercats on treballa.

Aquest exercici, es va començar la tercera línia en el pla de negoci de la companyia, anomenada Consumo, que està basada en el finançament des del punt de venda a favor dels compradors i consumidors finals de mobles, electrodomèstics, equips informàtics, reformes de la llar, viatges i salut, entre altres.

En tancar aquest segon exercici complet, el volum de la nova inversió en cada línia de negoci ha estat de 110,02 milions d'euros en el finançament de la compra d'automòbils, de 35,10 milions en préstecs personals i de 20,0 milions d'euros en el finançament de consum.

La cartera de la companyia comptabilitza en el tancament d'aquest exercici 25.000 nous clients, canalitzats per mitjà de 1.000 prescriptors que formen una cartera viva de 200 milions d'euros.

Per a l'any 2007 es preveu l'expansió del negoci en les línies actuals més la inclusió de les targetes de crèdit com a mitjà de pagament i de finançament.



Centro Financiero BHD

Banc Sabadell és accionista, amb el 20%, del Centro Financiero BHD, a la República Dominicana. El Centro està integrat pel Banco BHD (tercer banc comercial del país) i companyies subsidiàries en assegurances, fons de pensions i serveis financers. Els altres accionistes són el Banco Popular de Puerto Rico (20%) i accionistes dominicans integrats en el Grupo BHD (60%).

El 2006, Banco BHD va adquirir la xarxa d'oficines i la cartera de banca personal del Republic Bank, fet que ha reforçat la seva presència al mercat de consum.

Banco del Bajío

Banc Sabadell és accionista de Banco del Bajío, a Mèxic, des del 1998. L'entitat compta amb una xarxa de 100 oficines al centre i al nord del país i manté una excel·lent trajectòria de creixement en negocis empresarials i de banca personal. El 2006 ha ampliat el seu capital en 1.000 milions de pesos i ha entrat al seu accionariat Corporación Financiera Internacional (Banco Mundial) amb un 10% del seu capital. La participació de Banc Sabadell es manté en el 20%.

Mitjans



Torre BancSabadell
Barcelona

Vista de Barcelona des de presidència

La plataforma tecnològica de Banc Sabadell constitueix un dels punts fonamentals que sustenten el creixement rendible de l'entitat, suporta el model de producció d'una manera eficient i dinamitza el seu model comercial.

L'any 2006 s'ha caracteritzat per dos fets clau que han marcat l'aportació de la tecnologia al valor de Banc Sabadell.

D'una banda, s'ha acabat la renovació d'aplicacions que es va iniciar l'any 2000. De l'altra, s'ha marcat una nova fita en la història dels projectes d'absorcions bancàries, ja que s'ha aconseguit una integració plena dels sistemes de Banco Urquijo en la plataforma de Banc Sabadell en un període de cinc mesos.

El Banc s'ha dotat, els últims anys, d'una plataforma tecnològica moderna i totalment renovada que dóna suport a l'estratègia del banc en dos sentits: industrialitzant el seu *back-office*, per aconseguir ser cada vegada més eficients i flexibles, i orientant la gestió comercial cap a un servei de qualitat, que persegueix la conveniència i una elevada personalització.

Model de producció

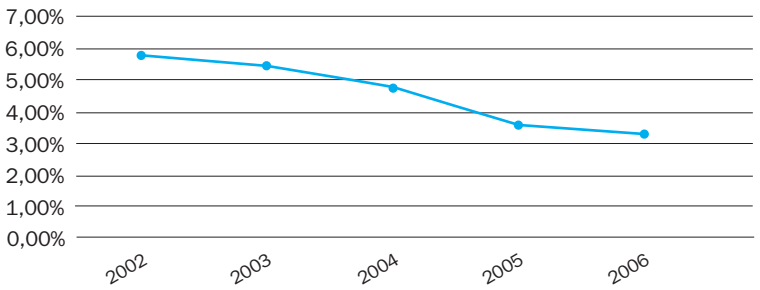
El model de producció assegura la rendibilitat absorbint amb costos plans l'increment considerable del negoci els últims anys (incloent l'adquisició de Banco Herrero, la de Banco Atlántico i la de Banco Urquijo en tres anys) i dotant l'entitat, alhora, d'una capacitat de resposta única en el sector.

Eficiència

Els indicadors d'eficiència de la plataforma tecnològica mostren una tendència decreixent que garanteix la rendibilitat del model de negoci.

Diversos elements han afavorit un increment destacable de la productivitat: un catàleg de productes adequat i flexible, l'alliberament de temps destinat a tasques administratives dels gestors a favor de tasques comercials, la incorporació de nous components tecnològics –com el gestor de fluxos que automatitza interaccions entre les persones que intervenen en processos complexos– o el gestor documental –que permet la digitalització de documents i el seu enviament per mitjans telemàtics.

G1 **Despesa de tecnologia/marge ordinari**



Productivitat

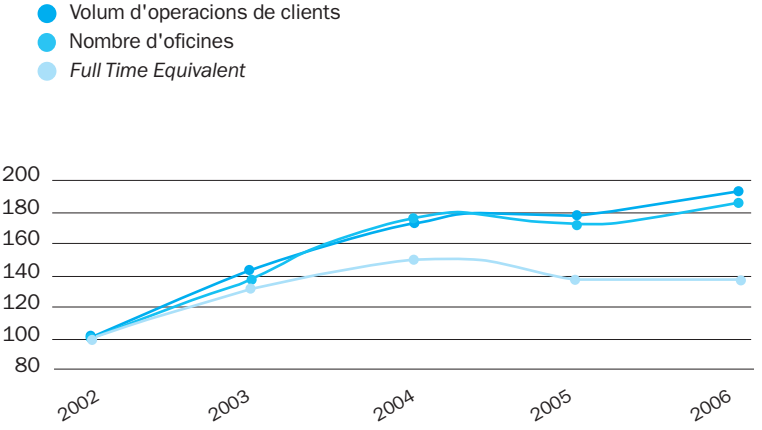
Aquests darrers anys, la productivitat ha crescut de manera molt important (més d'un 56% en oficines i més d'un 60% en el *back-office*), cosa que permet destinar més temps a les tasques d'atenció de clients i a la captació de negoci.

La plataforma tecnològica de Banc Sabadell és escalable, de manera que no hi ha cap limitació tecnològica per assumir els increments de volums, amb una independència absoluta de la seva magnitud. Alhora, la plataforma és modular, la qual cosa comporta una racionalització de l'arquitectura tecnològica i la contenció consegüent en el nombre d'intervencions en programes. L'elevat nivell de reutilització del catàleg de components assegura una estructura aplicativa que combat amb eficàcia la complexitat creixent.

El volum de les operacions de clients que es tramiten en les oficines, en el període analitzat, s'ha multiplicat per 1,9.

En aquest mateix període, els FTE (*Full Time Equivalent*, és a dir, el nombre de persones que es necessiten) només s'han multiplicat per 1,4.

G2 **Evolució de les càrregues de treball administratiu**



Agilitat

Banc Sabadell té la capacitat de donar una resposta ràpida i àgil a les necessitats del negoci gràcies a la modularitat i multicanalitat de la seva tecnologia. El fet de disposar d'uns sistemes multimarca i multicanal, en resposta a les exigències del Banc, elimina les redundàncies i les ineficiències derivades de la complexitat en l'estructura dels negocis.

La tecnologia de Banc Sabadell busca l'excel·lència en la planificació i la gestió de la cartera de projectes suportats per sistemes de control avançats, que incrementen l'eficiència i la transparència en la difusió de la informació i el control d'aquests projectes.

Seguretat tecnològica

Conscients dels riscos associats al tractament automatitzat de la informació i l'augment en l'ús dels nous canals de comunicació amb clients i proveïdors, Banc Sabadell ha desenvolupat i implantat un Pla Director de Seguretat Tecnològica, que es basa en l'estàndard internacional ISO 17799. Fins ara, aquesta actuació ha fet possible que els clients no hagin sofert cap prejudici econòmic per delictes d'Internet.

Per preveure delictes i intrusions s'ha implantat un avançat sistema de vigilància en horari 24x7 i s'apliquen, d'una manera sistemàtica i contínua, millores per prevenir i reaccionar respecte al *phishing* i els nous delictes d'Internet i de banca a distància.

Els sistemes entre les xarxes d'oficines i els edificis corporatius s'han segmentat per minimitzar el risc d'intrusió i hi ha un sistema centralitzat de gestió d'actes amb detecció d'avisos sobre anomalies de seguretat que es complementa amb un protocol d'acció en cas d'incidents.

Les mesures de protecció antivirus s'enforteixen amb barreres en tots els accessos i amb procediments definits per a la recuperació ràpida en cas de contingències. El Pla Director de Seguretat Tecnològica també té en compte la gestió d'identitats i d'accessos, amb un control centralitzat dels accessos concedits a sistemes que redueix el nombre de contrasenyes d'accés i les enforteix. Tot això es fa d'acord amb la normativa legal i les regulacions que afecten la tecnologia a Espanya i a l'estranger.

Fiabilitat

La plataforma tecnològica és altament fiable i garanteix una qualitat de servei als clients les 24 hores del dia i els 7 dies de la setmana. L'estabilitat de la plataforma i la seva fortalesa asseguren que l'operativa diària no quedi afectada en cap moment, gràcies als sistemes de BRS (*Back-up Recovery System*), que protegeixen l'operativa i la seguretat de les dades en cas de qualsevol catàstrofe.

Banc Sabadell compta amb un Pla Global de Continuïtat de Negoci per garantir que coordina la correcta actuació dels equips en una eventual materialització de sinistre o amenaça del negoci. La contínua revisió, actualització i monitorització d'aquest pla s'ha convertit en una funció més en l'organització que assegura el compliment dels requisits de Basilea II.

Conveniència

Un dels fonaments del model és la configuració multicanal, amb vocació d'oferir un servei més personalitzat i convenient als clients. Així, s'han adequat tots els serveis de l'entitat a les diferents marques i també els diferents canals de comunicació amb el client.

El creixement en canals remots ha estat molt important, tant en contractes com en activitat. S'han incrementat de manera continuada el nombre de contractes actius i actualment el 47% dels clients de l'entitat disposen d'aquest servei, BS Online.

Pel que fa a serveis de mobilitat, el servei d'avisos BS Mòbil de Banc Sabadell ha tingut una gran acceptació entre els clients. S'han ampliat les prestacions d'aquest servei incorporant nous tipus d'avisos que informen de la situació dels comptes dels clients i de l'operativa habitual. El client disposa de la informació relacionada amb els comptes en el mateix moment en què presenten variacions, amb la qual cosa, a més de millorar l'accés a la informació, s'incrementa la seguretat.

Personalització

La nostra proposta de valor es basa a oferir un servei personalitzat per mitjà de diverses marques i portals d'accés, adaptats a les necessitats dels nostres clients. La tecnologia dóna suport a l'estratègia multimarca i multicanal de l'entitat i ofereix tots els serveis a clients (Internet, mobilitat, banca telefònica, etc.) diferenciats per marca i amb les prestacions específiques per a cada col·lectiu. Gràcies a la plataforma tecnològica de l'entitat, es disposa d'un model multimarca que permet arribar a tots els clients d'una manera eficaç.

El model de CRM i d'informació de gestió permet personalitzar l'oferta a cada segment, per mitjà de l'aplicació de models analítics que estudien el comportament dels clients i el fet d'adaptar-se a les seves necessitats.

Amb el sistema de gestió integral del risc i del capital, Banc Sabadell aconsegueix una gestió més personalitzada i avançada de la seva cartera de clients i minimitza els requeriments de capital.

Innovació

Banc Sabadell és una entitat que s'ha caracteritzat per la seva capacitat d'innovació en l'ús intensiu de les tecnologies de la informació.

En aquest sentit, ha estat la primera entitat que ha incorporat el DNI electrònic com a mecanisme d'identificació per Internet. L'aparició del DNI electrònic i la configuració d'un marc regulatori concret possibiliten un ventall de múltiples noves oportunitats, tant en la simplificació de processos tradicionalment complexos com en la creació de noves oportunitats de compres d'impuls. En la recerca per millorar el servei als clients, s'està treballant per fer-ne possible l'ús en la signatura d'operacions i en la contractació de nous productes i serveis financers; així s'aconseguirà agilitzar la tramitació i evitar desplaçaments innecessaris dels clients a les oficines.

Amb el DNI electrònic s'incrementa la solidesa en els serveis de banca a distància per mitjà de certificats digitals i s'ajuda a prevenir els delictes informàtics o atacs d'identitat.

En el camp de la mobilitat, s'han ampliat les prestacions d'aquest serveis incorporant més avisos, com ara els relacionats amb la renovació de targetes, consultes d'informació al Call Center de l'entitat, confirmació de bestretes de *confirming* i de sol·licitud de préstecs, entre altres.

Projectes principals del 2006

Durant l'exercici del 2006, coincidint amb la culminació del procés de renovació tecnològica, l'activitat de desenvolupament informàtic de l'entitat ha estat molt elevada. Totes les noves aplicacions s'han desenvolupat aportant més fiabilitat d'accés a la informació, increments d'usabilitat i ampliació de les prestacions de l'aplicació substituïda.

Potencials

Dins dels sistemes comercials, s'ha desenvolupat el projecte de clients potencials. Aquesta nova aplicació permet tractar les dades personals de clients potencials de manera independent de la resta de clients. Té com a finalitat l'optimització del tractament operatiu i de les capacitats per dur a terme accions comercials de captació. Tot això, però, garantint el compliment de la Llei Orgànica de protecció de dades personals (LOPD).

***Rating* i balanços**

La nova aplicació de Sistema de qualificació creditícia (*rating*) disposa de la informació necessària per determinar quin model de qualificació li correspon, en funció de la identificació de la persona de la qual es vol calcular el *rating* i de la destinació de l'operació, a quin model correspon. S'ha aportat més profunditat històrica, cosa que permet analitzar tots els *rating*s fets a un client i la seva evolució, i incorpora la funcionalitat de recàlcul automàtic de qualificacions. Tots els models inclosos estan adequats als requeriments de Basilea II.

L'aplicació renovada de balanços incorpora un desglossament més gran de les partides i s'ajusta al Pla General Comptable. Aquesta és totalment en línia i permet la descàrrega d'informació de bases de dades externes. A més a més, permet fer al moment una impressió estàndard o bé la dels tres exercicis últims a partir del balanç seleccionat.

Sistema de mitjans de pagament i plataforma de comerços

El nou sistema de mitjans de pagament dota la plataforma d'una eina per millorar la gestió de les targetes de clients, titulars o comerços. Aquesta està orientada a disminuir el *time to market* de nous productes i a multiplicar l'oferta de serveis per als nostres clients, i ofereix, per exemple, un ventall de possibilitats de

liquidació o de productes fets a mida per a cada col·lectiu. El sistema és flexible i ergonòmic, amb la qual cosa s'adapta als canvis que està experimentant el mercat dels mitjans de pagament a causa del nou acord de tarifes d'intercanvi.

Dins del sistema, també s'ha renovat la plataforma de comerços. Com a millores principals s'inclouen paràmetres per al control del frau, la detecció preactiva dels TPV no operatius i més opcions de liquidació i condicions de descompte. L'objectiu final de tot això és ajudar els gestors comercials en la negociació dels clients actuals i potencials.

Gestió de fets delictius

S'ha incorporat una nova aplicació per tal d'informar dels incidents delictius que hi puguin haver a l'entitat i avaluar-los. Aquesta té dos objectius principals: el primer objectiu és homogeneïtzar la canalització, el contingut de les comunicacions i les avaluacions de les operatives o els processos en els quals s'ha produït el delicte i el segon, dinamitzar la generació d'accions preventives i correctives per evitar o minimitzar la repercussió de nous casos.

Fons d'inversió

La nova aplicació de fons d'inversió ha millorat, de manera substancial, la presentació de la informació dels productes, tant per a clients com per als sistemes de les oficines. A més a més, amb la creació d'un extracte multifons, el client té una visió global de la seva inversió, ja que proporciona una visió agregada de les posicions i evita el manteniment repetitiu de dades. També cal remarcar que hi ha una millor cobertura legal a l'operativa dels clients.

SAP - Gestió d'abastiments

Per a la gestió d'abastiments, Banc Sabadell ha optat per la incorporació de l'eina SAP, la més reconeguda del mercat.

Aquesta eina permet a l'entitat gestionar globalment, de manera centralitzada, automatitzada i integrada, els processos i les funcions derivades de les àrees de despeses i d'inversió. S'ha incorporat un catàleg electrònic de béns i serveis comú per a totes les oficines del grup. Amb aquest catàleg, les oficines del Banc poden fer les peticions, gestionar l'abastiment de material i pagar els proveïdors. La solució SAP ofereix a Banc Sabadell una àmplia cobertura funcional i de suport als processos pressupostaris i el control de la despesa i inversió en el procés d'abastiment, la gestió logística (magatzems), comptes a pagar i comptabilitat, gestió d'immobles, manteniment d'instal·lacions i immobilitzat. Consisteix, per tant, en un entorn de col·laboració amb els proveïdors de Banc Sabadell.

Organització i Recursos

Al llarg de l'any 2006, aquest àmbit corporatiu ha continuat participant de manera molt activa i decisiva en el desenvolupament dels grans projectes i programes de creació de valor que s'estan fent al Banc.

Pel que fa a la plantilla, s'han fixat objectius ambiciosos en el marc del Pla director triennal ViC 07 que han requerit un esforç significatiu, tant en la gestió i l'optimització dels processos corporatius com en l'adequació de perfils, coneixements i capacitats de les persones, de manera que s'han pogut assumir creixements dels volums de negoci, fins i tot per sobre del previst, sense haver hagut de revisar a l'alça les previsions de plantilla del grup.

Respecte als programes prioritaris definits al Pla director, i un any abans del que s'havia previst, s'han acabat les actuacions del Programa Fita-II. Aquest té com a objectiu l'anàlisi i la reducció de les despeses generals del grup. Els resultats obtinguts superen els 20 milions d'euros, un elevat percentatge dels quals correspon a estalvis recurrents. Una contribució molt significativa per aconseguir aquest estalvi ha estat el resultat de més de 400 processos de compra de productes i serveis fets per la central de compres del grup, que han comportat negociacions per un import superior als 81 milions. Cal destacar els processos d'adquisició de material informàtic per a la renovació tecnològica (Programa Proteo) i la introducció de l'ús de paper reciclat per a les impressores corporatives.

D'altra banda, s'han incrementat considerablement les compres fetes a empreses que tenen la plantilla formada per personal discapacitat, demostrant així el compromís del Banc amb la responsabilitat social corporativa.

Pel que fa a la millora de processos incorporada en el programa AVA (Anàlisi del Valor Afegit), s'han materialitzat millores en l'eficiència dels processos equivalents a 87 persones.

Un altre projecte prioritari del Programa ViC 07 liderat des de la Direcció d'Organització i Recursos ha estat el desenvolupament de les competències professionals dels empleats, conegut com a programa Avanza. Durant l'any 2006, s'ha implantat el model de valoració de gestió del compliment i del potencial, per mitjà del qual el 96% de la plantilla ha estat valorada per a cada lloc de treball en funció de les deu competències que l'entitat ha definit que són clau.

A més a més, noranta empleats amb un elevat potencial han estat incorporats al programa ACT de desenvolupament per a futurs directius, mentre que els 71 empleats que s'han incorporat recentment al grup han estat inclosos en el programa START, amb l'objectiu d'assumir amb èxit funcions comercials en el curt termini.

Amb l'objectiu de reforçar les competències de lideratge, també s'han posat en marxa els programes LIDD i LIDD-executive per a directius del Banc.

Aquestes tasques han conviscut amb altres dos grans àmbits d'actuació al llarg del 2006: les activitats dirigides a la integració de Banco Urquijo –en un temps rècord– i l'acabament de la implantació de la plataforma informàtica, la qual ha comportat la formació especialitzada d'aproximadament 4.500 empleats en temes d'actiu,

targetes i negoci internacional, amb més de 110.000 hores de formació posades al seu abast.

De les tasques dutes a terme per integrar Banco Urquijo en els terminis previstos, destaquen les que corresponen a la definició, l'organització i el desenvolupament de totes les accions formatives que han permès l'assimilació dels coneixements necessaris i dels nivells de compliment professional òptims que asseguren el correcte funcionament operatiu de les seves oficines a partir del 9 de desembre, data en què es va integrar operativament.

Com en altres processos similars: les entrevistes personalitzades amb cadascun dels empleats de Banco Urquijo, la ubicació i els programes formatius s'han fet paral·lels a les tasques de dimensionament de les necessitats de plantilla per a cada àmbit; la concretització de locals resultants dels processos de fusió d'oficines, les obres i adequacions, els trasllats de locals i la renegociació de contractes de lloguer, i, finalment, la venda dels immobles excedents han estat les activitats més significatives que, en el marc del procés d'integració amb Banco Urquijo, s'han portat a terme des de la Direcció d'Organització i Recursos.

Entre les activitats dutes a terme per aquesta direcció i que es poden considerar recurrents, caldria destacar les que estan relacionades amb el pla d'expansió d'oficines: el 2006 se n'han obert 45 de Banca Comercial i 14 de Banca d'Empreses. Aquesta tasca comporta fer la recerca i l'adequació dels locals, la gestió de cerca i adjudicació d'obres a industrials i l'assignació dels recursos materials i humans necessaris per cobrir-ho. També cal destacar la consolidació del projecte de centralització de compres del grup, amb el qual aquest any s'han superat els 9 milions d'euros d'estalvi.

Aquest any, coincidit amb el 125è aniversari de l'entitat, ha estat molt significatiu en matèria d'actuacions en els edificis corporatius del grup. S'han acabat les reformes integrals de l'oficina principal de Sabadell, a la plaça de Sant Roc, i de la Torre BancSabadell, al carrer Balmes de Barcelona. En acabar l'exercici, s'han començat les obres que permetran ampliar el Centre Corporatiu de Sant Cugat del Vallès els pròxims anys.

Les activitats relacionades amb l'obtenció de l'ISO 9001, l'ISO 14001 i el Segell d'Or a l'Excel·lència corroboren que els èxits professionals obtinguts s'han assentat sobre una base sòlida de treball, reconeguda pels organismes externs corresponents.

Banc Sabadell és l'única entitat financera que disposa d'un mapa complet de processos corporatius que li permet gestionar de manera global els riscos operatius, la gestió dels costos, el pla de continuïtat de negoci i la pròpia optimització dels processos, fórmula necessària per garantir els processos eficients gestionats en centres de treball eficients.

L'any 2006 ha estat molt intens en matèria de relacions sindicals i l'exercici ha acabat amb la celebració d'eleccions sindicals el dia 20 de desembre. Al llarg de l'exercici, es van signar sis pactes amb els representants sindicals, en els quals s'han reconegut acords en vacances, condicions socials, el protocol de fusió amb Banco Urquijo, un acord de prejubilacions, un acord per a la celebració d'eleccions sindicals i acords parcials en l'homologació de condicions dels empleats i les empleades de Banco Urquijo a les condicions de la resta de plantilla del grup.

Un cop més, la capacitat de diàleg de tots ha permès avançar a un ritme rècord en totes i cadascuna de les activitats que, en matèria laboral, comporta un procés d'integració com el que s'ha dut a terme aquest any.

Pel que fa a la prevenció de riscos laborals, durant l'any 2006 es van fer l'avaluació dels factors de riscos psicosocials a tota la plantilla i l'auditoria legal del sistema de gestió del servei de prevenció. Les conclusions de totes dues es tindran al llarg del primer trimestre del 2007.

En acabar l'exercici, la plantilla de Banc Sabadell i el seu grup era de 10.066 empleats i empleades, cosa que representa un increment de 623 persones, tenint en compte la incorporació de Banco Urquijo. La mitjana d'edat de la plantilla es situa en 41,3 anys i l'antiguitat mitjana és de 17,6 anys. El 42,5% són dones i el 58,4% del total d'empleats i empleades tenen estudis superiors.

Quant al desenvolupament professional de la plantilla del grup, cal destacar que el 91,0% de la plantilla ha participat en algun dels 90.000 cursos fets per l'empresa, als quals s'han destinat 265 milers d'hores lectives, amb una ràtio per empleat sensiblement superior a la mitjana del sector. Al llarg de l'any s'han fet un total de 1.310 promocions amb canvi de categoria professional, un 53,5% de les quals corresponen a empleades.

Gestió del risc



Torre BancSabadell
Barcelona

Sala de reunions

Els principals riscos inherents en els negocis de Banc Sabadell i el seu grup són els de crèdit, mercat i operacional. Per mitjà d'una precisa i eficient gestió i control dels riscos es pretén optimitzar la creació de valor per a l'accionista i garantir un nivell de solvència adequat.

Per aconseguir-ho, la gestió i el control de riscos es configuren com un marc ampli de principis, polítiques, procediments i metodologies avançades de valoració, integrats en una estructura de decisió eficient.

Principis

Solvència

Banc Sabadell opta per una política de riscos prudent i equilibrada que asseguri un creixement sostingut i rendible de la seva activitat i que estigui alineada amb els objectius estratègics del grup amb la finalitat de maximitzar la creació de valor.

S'ha d'assegurar, dins de l'estructura de límits, que no hi hagi nivells de concentració que puguin comprometre una porció significativa dels recursos propis. Per aconseguir-ho, s'inclou la variable del risc en les decisions de tots els àmbits i es quantifica amb una mesura comuna, el capital econòmic.

Responsabilitat

El Consell d'Administració està compromès amb els processos de gestió i control del risc: aprovació de polítiques, límits, model de gestió i procediments, metodologia de mesurament, seguiment i control. En l'àmbit executiu hi ha una segregació clara de funcions entre les unitats de negoci, on s'origina el risc, i les unitats de gestió i control del risc.

Seguiment i control

La gestió del risc es sustenta en sòlids i continus procediments de control d'adequació als límits prefixats, amb responsabilitats ben definides en la identificació i el seguiment d'indicadors i avisos anticipats i també en una avançada metodologia de valoració del risc.

Òrgans de gestió i control de riscos

Banc Sabadell i el seu grup disposen d'una clara estructura organitzativa de gestió i control del risc i d'una precisa delimitació de responsabilitats, que es poden consultar en l'Informe anual del Govern Corporatiu.

Gestió global de riscos, solvència i Basilea II

El Comitè de Supervisió Bancària de Basilea ha configurat un nou marc regulador d'adequació de capital de les entitats financeres, anomenat Basilea II, que, com a principi bàsic, pretén relacionar més estretament els requeriments de recursos propis de les entitats amb els riscos en què s'incorre realment, basant-se en paràmetres i previsions internes amb validació prèvia.

Com que és conscient que disposar d'una metodologia avançada permet valorar de manera fiable els riscos assumits i gestionar-los activament, Banc Sabadell segueix les pautes definides pel nou marc en el desenvolupament dels diversos elements necessaris per completar els sistemes de mesurament de risc.

Banc Sabadell ha participat activament en diversos estudis d'impacte coordinats pel Comitè de Supervisió Bancària de Basilea i pel Banc d'Espanya a escala nacional. En termes globals, els efectes per a Banc Sabadell de les noves normes implicaran una adequació més gran dels nivells de recursos propis exigits al nivell de risc assumit i també una millora en l'eficiència dels processos de risc i negoci. Com a fet significatiu, l'any 2006, Banc Sabadell va començar el procés de validació supervisora per a models IRB (*Internal Rating Based*) amb el Banc d'Espanya per als segments d'empreses i particulars, i uns primers avanços de validació per al model avançat en risc operacional.

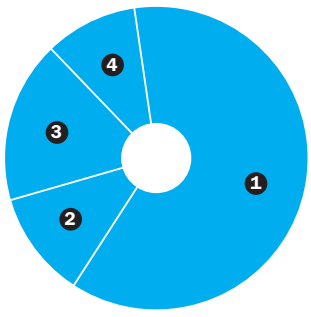
Partint de les mesures de risc que proporcionen aquestes noves metodologies, l'entitat ha desenvolupat un model de mesurament integral de riscos amb una unitat de mesura comuna, el capital econòmic, amb l'objectiu de conèixer el nivell de capital necessari amb paràmetres interns adequat a un nivell de solvència determinat.

Es presenta el mapa de capital econòmic G1 per tipologia de risc. Cal remarcar que s'inclou com a risc de mercat el derivat de la cartera d'inversions permanents, i dins de la categoria de risc operacional es tracta un agregat més ampli que el definit per Basilea II, ja que s'hi inclou una estimació del risc de negoci.

La valoració del risc en termes del capital necessari atribuït permet relacionar-lo amb la rendibilitat obtinguda des del nivell de

G1 Mapa de capital econòmic (per tipus de risc)

1 Risc de crèdit 61%
2 Risc estructural 13%
3 Risc operacional 17%
4 Risc de mercat 9%



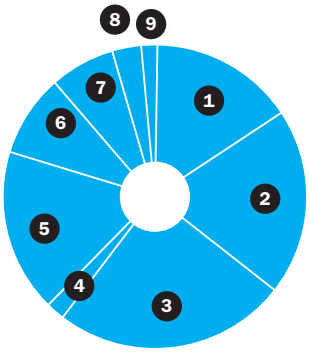
client fins al nivell d'unitat de negoci. El grup té implantat un sistema analític de rendibilitat ajustada a risc (RaRoC) que proporciona aquesta valoració i també la inclou en el procés de fixació de preus de les operacions.

Concretament, en risc de crèdit i aquests darrers anys, s'han implementat models de medició avançats que es basen en informació interna, adaptats als diferents segments i tipus de contrapart (*rating* d'empreses, comerços, particulars, promotors i promocions, finançament estructurat, entitats financeres i països), que permeten discriminar el risc de les operacions i estimar també la probabilitat de mora o la severitat en l'eventualitat que es produeixi l'incompliment. Tot això permet, finalment, analitzar el perfil global de risc de crèdit per a les diferents carteres en termes no sols d'exposició al risc, sinó també utilitzant mètriques més precises com la pèrdua esperada i el capital econòmic, tal com es mostra en el gràfic.[G2]

G2 **Perfil global de risc per carteres**

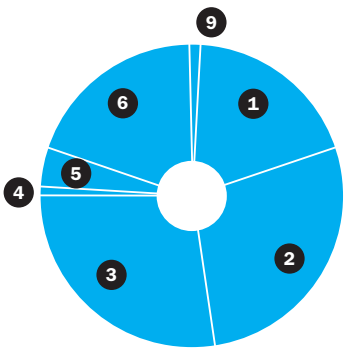
Exposició en risc

1 Empreses 16%
2 Mitjanes empreses 20%
3 Petites empreses 25%
4 Comerços i autònoms 2%
5 Hipoteques 17%
6 Consum 8%
7 Bancs 7%
8 Sobirans 3%
9 Altres 2%



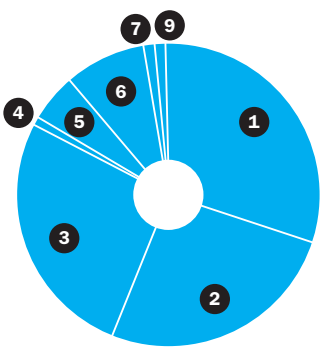
Pèrdua esperada

1 Empreses 20%
2 Mitjanes empreses 27%
3 Petites empreses 28%
4 Comerços i autònoms 1%
5 Hipoteques 4%
6 Consum 19%
7 Bancs 0%
8 Sobirans 0%
9 Altres 1%

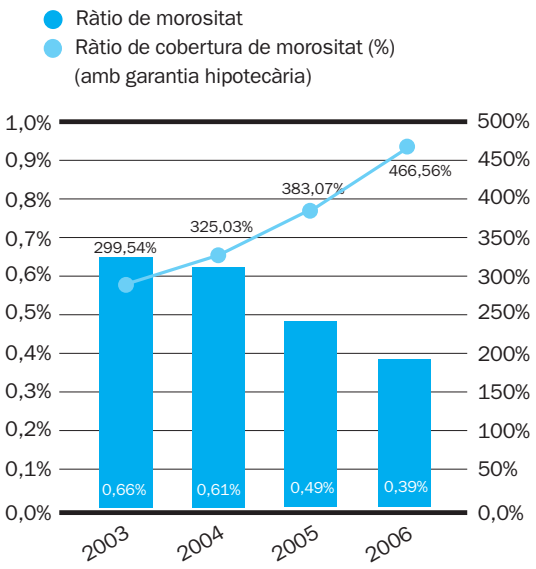


Capital econòmic

1 Empreses 29%
2 Mitjanes empreses 26%
3 Petites empreses 28%
4 Comerços i autònoms 1%
5 Hipoteques 5%
6 Consum 9%
7 Bancs 1%
8 Sobirans 0%
9 Altres 1%



G3 Ràtio de morositat i de cobertura (amb garantia hipotecària)



Tots aquests avanços han estat possibles gràcies a l'esforç fet aquests últims anys, que són una mostra de la importància que per al grup tenen les noves tècniques de gestió de riscos, aspecte al qual no són aliens els resultats obtinguts.

En el gràfic G3 es mostra l'evolució de la ràtio de morositat i la ràtio de cobertura amb garantia hipotecària de Banc Sabadell i el seu grup.

Risc de crèdit

El risc de crèdit sorgeix de l'eventualitat que es generin pèrdues per incompliment de les obligacions de pagament per part dels acreditats i també pèrdues de valor pel simple deteriorament de la seva qualitat creditícia.

Admissió, seguiment i recuperació

Amb la finalitat d'optimitzar les possibilitats de negoci amb cada client i garantir un grau de seguretat suficient, la responsabilitat tant en l'admissió del risc com en el seu seguiment és compartida entre el gestor de negoci i l'analista de riscos, que, mitjançant una comunicació eficaç, permet una visió integral de la situació de cada client per part dels seus responsables.

El gestor fa un seguiment operatiu que sorgeix del contacte directe amb el client i la gestió de la seva operativa diària, mentre que l'analista de risc aporta la part més sistemàtica derivada dels avisos.

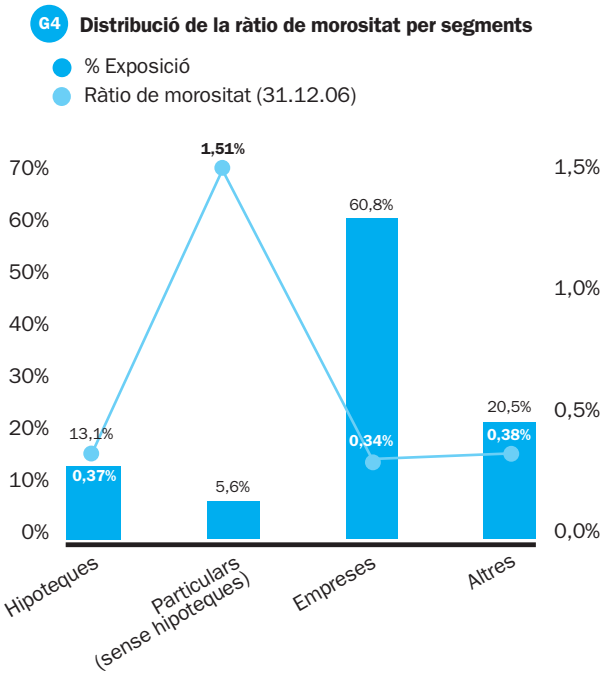
El Consell d'Administració atorga facultats i autonomies a la Comissió de Control del Risc perquè aquesta comissió pugui alhora delegar en diversos nivells de decisió. Les xifres d'autonomia que es fixen per a cada nivell representen un límit de risc del client o grup d'empreses, incloent-hi el conjunt de riscos que tingui concedits a Banc Sabadell o al seu grup.

La implementació de la tramitació electrònica d'expedients de risc empresarial ha facilitat el procés de decisió amb una reducció significativa del temps de resposta a clients i ha aconseguit una eficiència més gran, ja que s'han reduït costos de gestió i administració.

L'anàlisi d'indicadors i avisos avançats i també les revisions del *rating* permeten mesurar contínuament la bondat del risc contret d'una manera integrada.

L'establiment de procediments eficients de gestió dels riscos vius permet alhora obtenir avantatges en la gestió dels riscos vençuts, atès que fa possible una política proactiva a partir de la identificació precoç dels casos amb tendència a esdevenir morosos, i els trasllada a especialistes en la gestió de recuperacions, els quals determinen els diferents tipus de procediments de recuperació que convé aplicar-hi.

En el grafic [G4] es detallen les ràtios de morositat per segments, juntament amb el pes d'aquests en termes d'exposició.



Rating

Des de fa uns anys, els riscos de crèdit contrets amb empreses són qualificats mitjançant un sistema de *rating* que es basa en l'estimació interna de la probabilitat d'impagament. Compost per factors predictius de la morositat a un any, està dissenyat per a segments diferents. El model de *rating* es revisa anualment basant-se en l'anàlisi del comportament de la morositat real.

A cada nivell de qualificació de *rating* s'assigna una taxa de morositat anticipada que, alhora, permet la comparació homogènia pel que fa a altres segments i a les qualificacions d'agències de *rating* externes, per mitjà d'una escala mestra. En el gràfic [G5] es presenta el perfil de risc de la cartera d'empreses en aquests termes.

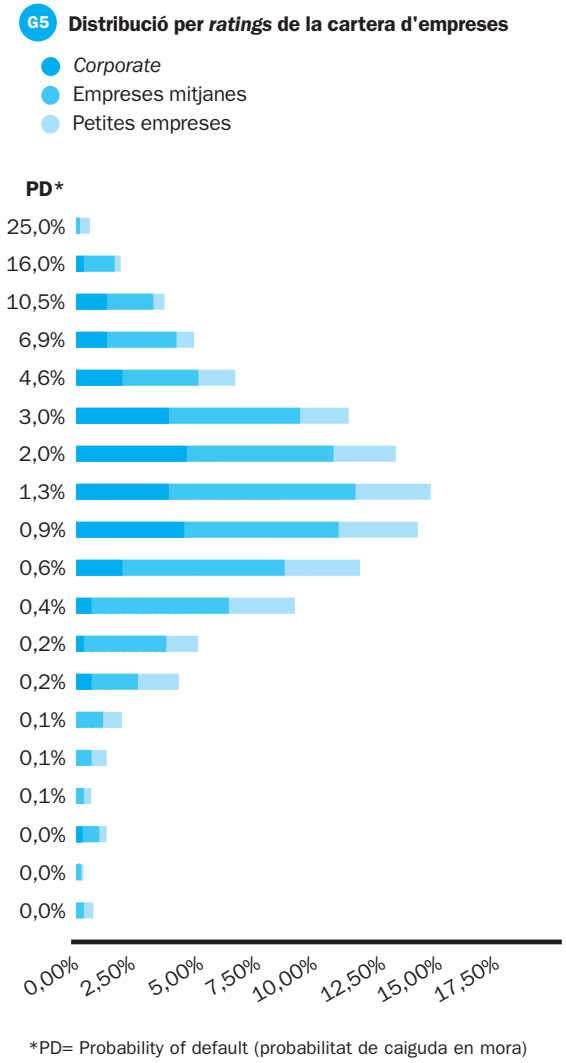
Scoring

Els riscos crediticis contrets amb particulars es qualifiquen mitjançant sistemes de l'*scoring* que es basen també en models quantitatius de dades estadístiques històriques que detecten els factors predictius rellevants. S'utilitzen dos tipus d'*scoring*:

- *Scoring* de comportament: el sistema classifica tots els clients incorporant-hi informació de l'operativa seguida amb cadascun dels productes. Aquesta classificació serveix de base per efectuar el seguiment i alhora s'utilitza en la concessió de nous productes i fins i tot per a aprovacions prèvies.

- *Scoring* reactiu: s'utilitza per avaluar propostes de préstecs al consum o hipotecaris i també pòlisses de crèdit i targetes. Un cop incorporades totes les dades de l'operació, el sistema emet un resultat sobre la base de la previsió de capacitat d'endeutament, perfil financer i, si escau, perfil dels actius en garantia.

El perfil de risc que presenta la cartera de particulars es mostra en el gràfic.[G6]



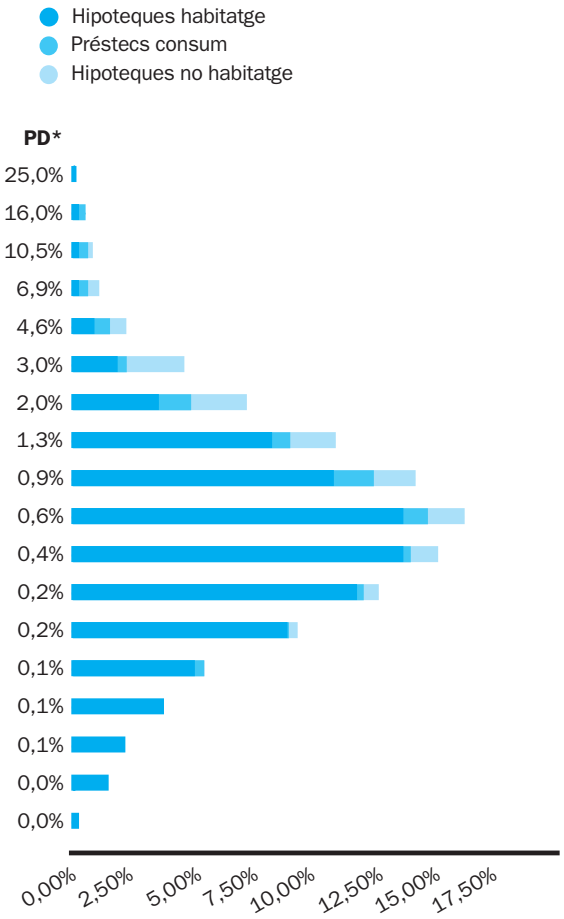
*PD= Probability of default (probabilitat de caiguda en mora)

Risc país

És el risc que concorre en els deutes d'un país, globalment considerats per circumstàncies diferents del risc de crèdit. Es manifesta amb l'eventual incapacitat d'un deutor per afrontar les seves obligacions de pagament en divises davant de creditors externs perquè el país no permet l'accés a la divisa, perquè no es pot transferir o per la ineficàcia de les accions legals contra el prestatari per raons de sobirania.

Per a cada país es decideix un límit màxim de risc global i vàlid per a tot el grup. Aquests límits són aprovats per la Comissió de Control del Risc i són objecte de seguiment continu amb la finalitat de detectar amb anticipació qualsevol deteriorament en les perspectives econòmiques, polítiques o socials de cada país. Tant per decidir els límits com per al seguiment posterior, es fa servir com a eina de suport el *rating* fet a cada país.

G6 Distribució per *ratings* de la cartera de particulars



*PD= Probability of default (probabilitat de caiguda en mora)

La distribució geogràfica de l'exposició al risc creditici global presenta el perfil que s'indica en el gràfic.[G7]

Risc de crèdit per operacions de mercat

El risc creditici per operacions de mercat, o risc de contrapartida, és l'assumit amb altres entitats financeres i prové de l'operativa financera, tant la de comptat, en la qual l'import de risc és comparable al nominal de l'operació, com l'operativa en productes derivats no contractats en mercats organitzats, la xifra del qual és inferior en la gran majoria de casos al seu nocional.

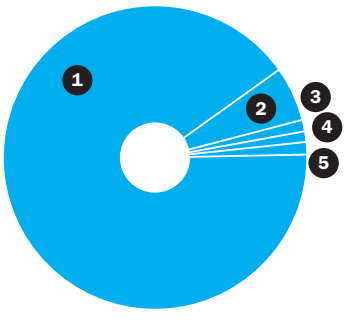
Banc Sabadell ha desenvolupat un sistema per avaluar el risc de contrapartida i ha obtingut resultats que estan d'acord amb l'exposició futura que poden arribar a implicar les diferents posicions; ha fet un seguiment diari i integrat dels riscos en què s'incorre i ha informat els òrgans de control sobre aquests riscos i també sobre el compliment dels límits aprovats. Addicionalment, el sistema de control de límits en temps real permet el seguiment i el control dels riscos segons diferents metodologies de càlcul de l'exposició com, per exemple, per coeficients segons el nocional de l'instrument i el seu termini o també a partir del valor de reposició i un coeficient afegit.

Amb l'objectiu de mitigar l'exposició al risc de contrapartida, Banc Sabadell ha intensificat la gestió de contractes CSA (*Credit Support Annex*) amb les contraparts que implicaven més exposició en derivats. L'aportació de garanties permet que el risc en què s'incorre amb aquestes contraparts es redueixi de manera significativa.

En els gràfics [G8] i [G9] es mostra la distribució del risc de contrapartida per qualificació creditícia i zones geogràfiques.

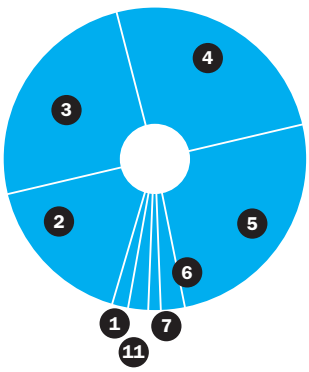
G7 Distribució geogràfica del risc de crèdit

1 Espanya 90%
2 Resta de la Unió Europea 7%
3 Amèrica del Nord 1%
4 Amèrica del Sud 1%
5 Resta del món 1%
6 Resta de l'OCDE 0%
7 Organismes 0%



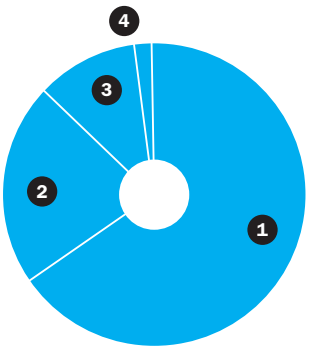
G8 Distribució del risc de contrapartida (per *rating*)

1 AAA 1%
2 AA+ 18%
3 AA 25%
4 AA- 26%
5 A+ 22%
6 A 3%
7 A- 2%
8 BBB+ 0%
9 BB+ 0%
10 BB 0%
11 Resta 3%



G9 Distribució del risc de contrapartida (per zona geogràfica)

1 UEM 70%
2 Resta d'Europa 19%
3 Resta dels EUA i Canadà 10%
4 Bancs d'inversió EUA 1%
5 Resta del món 0%
6 Japó 0%



Risc discrecional

Aquest risc sorgeix davant l'eventualitat d'incórrer en pèrdues de valor en les posicions mantingudes en actius financers, a causa de la variació dels factors de risc de mercat (cotitzacions de renda variable, tipus d'interès, tipus de canvi, volatilitats implícites, correlacions, etc.). Prové principalment de les partides de tresoreria i mercats de capitals, que presenten venciments certs i, per tant, els seus riscos són coneguts i es poden gestionar o cobrir mitjançant la contractació de productes financers.

El mesurament del risc discrecional de mercat es fa utilitzant la metodologia VaR (*Value at Risk*), que permet l'homogeneïtzació dels riscos dels diversos tipus d'operacions als mercats financers. El VaR proporciona una estimació de la pèrdua màxima potencial esperada que presenta una posició per un moviment advers, però normal, d'algun dels paràmetres identificats que influeixen en el risc de mercat. Aquesta previsió s'expressa en termes monetaris i és referida a una data concreta, a un determinat nivell de confiança i a un horitzó temporal especificat. Per fer la previsió es tenen en compte els diversos nivells dels factors de risc del mercat.

El seguiment dels riscos de mercat es fa diàriament i s'informa els òrgans de control sobre els nivells de risc que hi ha i el compliment dels límits establerts per a cada unitat. Això permet que es percebin les variacions en els nivells de risc a causa de variacions en els preus dels productes financers i en la seva volatilitat.

La fiabilitat de la metodologia VaR utilizada es comprova mitjançant tècniques de *backtesting*, amb les quals es verifica que les previsions de VaR són dins del nivell de confiança considerat. El control de riscos es complementa amb exercicis de simulació específics i amb escenaris de situacions extremes de mercat (*stress testing*), en els quals s'analitzen diversos escenaris macroeconòmics i l'impacte que podrien tenir en la cartera de negociació. En la taula T1 es pot veure aquesta anàlisi d'estrès per a la cartera més significativa (renda variable).

T1 Resultats *Stress test* renda variable 2006 (en milions d'euros)

	Valor de la cartera	Creixement sense inflació	Creixement amb inflació	Recessió i deflació
Gener	27,15	0,31	1,29	-7,23
Febrer	27,08	-0,23	0,74	-6,80
Març	32,72	1,17	2,33	-7,25
Abril	35,34	0,98	2,24	-8,19
Maig	39,26	3,51	4,84	-6,85
Juny	37,65	2,95	4,21	-6,56
Juliol	38,60	1,83	-4,75	-7,37
Agost	34,29	0,82	-4,99	-7,29
Setembre	36,17	3,05	-3,69	-6,50
Octubre	34,10	1,65	-4,51	-7,07
Novembre	38,57	7,08	-4,67	-6,87
Desembre	39,84	6,17	-6,22	-8,66

El gràfic G10 presenta l'evolució al llarg de l'any 2006 del VaR a 10 dies, amb un nivell de confiança del 99%, de l'àmbit de les operacions de mercat.

Risc estructural

Aquest risc deriva de l'activitat comercial permanent amb clients i d'operacions corporatives i es desglossa en risc d'interès i de liquiditat. La seva gestió està destinada a proporcionar estabilitat al marge, mantenint nivells de liquiditat i solvència adequats.

Risc de tipus d'interès

Aquest risc està causat per les variacions dels tipus d'interès, en nivell o pendent de la corba de tipus, als quals estan referenciades les posicions d'actiu, passiu o fora de balanç, que, com que presenten desfasaments temporals per terminis de repreciació o vencIments diferents, no són afectades sincrònicament, la qual cosa repercuteix en la robustesa i l'estabilitat dels resultats.

La gestió del risc d'interès s'aplica mitjançant un enfocament global d'exposició financera en l'àmbit del grup i implica la proposta d'alternatives comercials o de cobertura que tendeixen a aconseguir objectius de negoci que estiguin d'acord amb la situació dels mercats i del balanç.

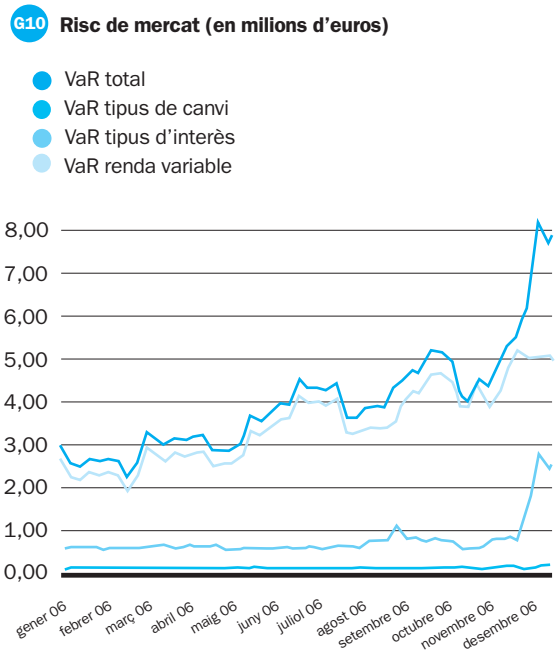
Per mesurar aquest risc es fan servir diverses metodologies, com la de l'anàlisi de la sensibilitat del marge financer en l'horitzó d'un any davant de variacions dels tipus mitjançant el *gap* de tipus d'interès que detalla els volums d'actius i passius agrupats pel seu termini de venciment o repreciació, segons siguin instruments a tipus fix o variable, respectivament. Aquesta anàlisi permet preveure l'efecte teòric de la variació en els tipus d'interès sobre el marge financer amb la hipòtesi que tots els tipus varien en la mateixa mesura i d'una manera sostinguda.

Complementàriament, es simula l'efecte de diversos moviments dels tipus per a diferents terminis, per exemple, escenaris de canvis de pendent de la corba. Mitjançant tècniques de simulació, s'assignen probabilitats a cada escenari per conèixer, de la manera més ajustada, l'efecte de possibles moviments dels tipus d'interès.

Una altra tècnica utilitzada és la de l'anàlisi de la sensibilitat del valor net patrimonial a variacions de tipus d'interès mitjançant el *gap* de durada, per tal de recollir l'efecte d'aquestes variacions en un horitzó temporal superior.

S'adjunta un gràfic evolutiu,G11 tant de la sensibilitat del marge financer com de la sensibilitat del valor net patrimonial.

G10 **Risc de mercat (en milions d'euros)**



Risc de liquiditat

Es defineix com la incapacitat potencial d'atendre els compromisos de pagament, encara que sigui temporalment, perquè no es disposa d'actius líquids o no es pot accedir als mercats per refinançar-los a un preu raonable.

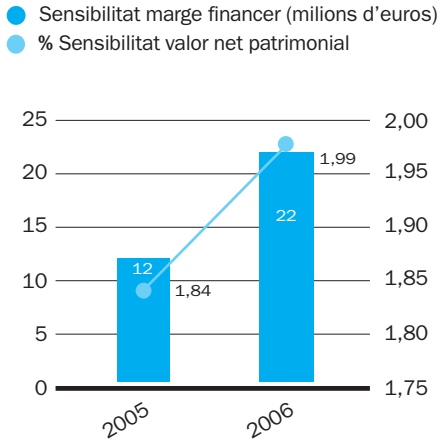
Aquest risc pot estar motivat per factors externs provocats per crisis financeres o sistèmiques, per problemes reputacionals o bé, internament, per una excessiva concentració de venciments de passius.

Banc Sabadell fa un seguiment diari de l'evolució dels actius líquids i en manté una cartera diversificada. També es fan projeccions anuals per anticipar necessitats futures.

Paral·lelament, es fa una anàlisi del *gap* de liquiditat analitzant les previsibles diferències entre entrades i sortides de fons en un horitzó de mitjà termini. Així mateix, es comprova de manera sistemàtica que la capacitat de finançament del grup en els mercats de capitals garanteixi les necessitats a mitjà i llarg termini.

Amb aquesta finalitat, el grup manté actius diversos programes de finançament en els mercats de capitals a mitjà i llarg termini i programes de pagarés a curt termini que permeten assegurar una diversificació de les fonts de finançament. També es fan emissions de cèdules hipotecàries i s'impulsen i desenvolupen nous mitjans de finançament, com la titulització d'actius, que proporciona instruments addicionals per facilitar la gestió del risc de liquiditat.

G11 **Risc de tipus d'interès estructural (sensibilitat dels tipus d'interès)**



Risc operacional

El risc operacional sorgeix davant l'eventualitat d'obtenir pèrdues per falta d'adequació o d'una fallada en els processos, el personal o els sistemes interns, o bé per esdeveniments externs imprevistos.

Banc Sabadell presta una atenció especial a aquest tipus de risc, està en procés d'implantació dels requisits necessaris per optar a l'aplicació d'un model de càlcul avançat en la mesura de capital regulatori per risc operacional basant-se en els requeriments de Basilea II.

La gestió efectiva del risc operacional està descentralitzada als diversos gestors de procés repartits per tota l'organització. Aquests processos estan identificats en el mapa de processos corporatiu, que facilita la integració de la informació segons l'estructura organitzativa. El grup compta amb una unitat central especialitzada en la gestió del risc operacional i les seves funcions principals són coordinar, supervisar i impulsar, tant la identificació com la valoració i la gestió dels riscos que porten a terme els gestors de procés, sobre la base del model de gestió adoptat.

L'Alta Direcció i el Consell d'Administració s'impliquen directament i de manera efectiva en la gestió d'aquest risc, per mitjà de l'aprovació del marc de gestió i la seva implantació, que proposa el Comitè de Risc Operacional, integrat per membres de l'Alta Direcció de diferents àrees funcionals de l'entitat, i assegura que es fan auditories regulars sobre l'aplicació del marc de gestió i la fiabilitat de la informació reportada.

La gestió del risc operacional es fonamenta en dues línies d'actuació:

La primera es basa en la detecció, el seguiment i la gestió activa del risc mitjançant l'ús d'indicadors clau del risc i propiciant l'establiment d'avisos davant increments de l'exposició, la identificació de les causes que la generen, la mesura de l'eficàcia dels controls i les millores que s'han fet.

Es complementa amb l'anàlisi dels processos, la identificació dels riscos vinculats, la valoració qualitativa i dels controls associats; tot això de manera conjunta entre els gestors del procés i la unitat central de risc operacional. El resultat és una valoració que permet conèixer l'exposició al risc a futur i també anticipar tendències i planificar les accions mitigadores de manera orientada.

La segona es fonamenta en l'experiència. Consisteix a recollir en una base de dades totes les pèrdues que es van produint en l'entitat, fet que proporciona informació del risc operacional esdevingut per línia de negoci i les causes que l'han originat, per poder actuar sobre aquestes amb la finalitat de minimitzar-les.

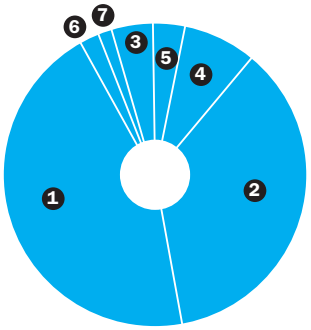
Banc Sabadell disposa d'una base de dades històrica de pèrdues efectives per risc operacional, integrada i conciliada comptablement, la qual s'actualitza contínuament a mesura que es va rebent informació i recuperació de les pèrdues, tant per gestió pròpia com per les assegurances contractades.

La base de dades acumula, des de l'inici del 2002, un total de 3.459 esdeveniments, que assoleixen un total de 18,3 milions d'euros de pèrdues netes. Aquestes dades exclouen les pèrdues operacionals relacionades amb el risc de crèdit.

La distribució dels esdeveniments recopilats en aquesta base es detalla en els gràfics G12 i G13, on s'aprecia que les pèrdues principals per risc operacional, tant per import com per nombre, es centren en qüestions relatives a execució, lliurament i gestió de processos, i també a esdeveniments relacionats amb el frau extern.

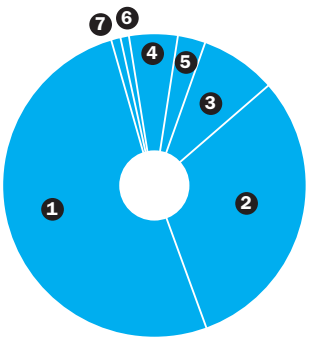
G12 Distribució d'esdeveniments de risc operacional (per import)

1 Frau extern 43%
2 Execució, lliurament i gestió de processos 37%
3 Relacions laborals i seguretat en el lloc de treball 6%
4 Danys a actius materials 5%
5 Clients, productes i pràctiques empresarials 4%
6 Frau intern 3%
7 Incidències en el negoci i fallades en els sistemes 2%



G13 Distribució d'esdeveniments de risc operacional (per nombre)

1 Frau extern 50%
2 Execució, lliurament i gestió de processos 32%
3 Danys a actius materials 8%
4 Relacions laborals i seguretat en el lloc de treball 6%
5 Clients, productes i pràctiques empresarials 2%
6 Incidències en el negoci i fallades en els sistemes 1%
7 Frau intern 1%



Canals



Torre BancSabadell
Barcelona

Presidència

Xarxa domèstica

En l'àmbit nacional i amb l'objectiu d'oferir un servei altament especialitzat i eficient a tot el territori, Banc Sabadell disposa actualment d'una xarxa de 1.187 oficines distribuïdes per la geografia espanyola i amb una especial incursió a les zones de més potencial econòmic.

La proposta comercial de Banc Sabadell es presenta en el mercat per mitjà de diverses marques, orientades cadascuna a una tipologia concreta de client o zona geogràfica i, per tant, representa una proposta de valor clara i específicament orientada a les necessitats dels seus clients, mitjançant xarxes comercials diferenciades.

Sota la marca **SabadellAtlántico** disposa d'una xarxa de 878 oficines, implantades en tot el territori espanyol, a excepció d'Astúries i Lleó. Es dirigeix a tot tipus d'empreses, comerços, autònoms i particulars i destaca, en aquest segon *target*, l'especialització en el segment de banca personal. Un total de 59 oficines s'orienten exclusivament al servei d'empreses mitjanes i grans, integrades dins de la unitat de negoci de Banca d'Empreses.

Amb **Banco Herrero**, que compta amb 193 oficines a Astúries i Lleó, desenvolupa un ampli model de banca universal dirigida a tots els segments de mercat en la seva zona d'influència i amb 4 oficines especialitzades en el servei a empreses mitjanes i grans.

Solbank és l'única marca de les seves característiques a Espanya, està especialitzada en el servei a europeus que resideixen al país, sigui de manera permanent o temporal, i disposa avui de 97 sucursals en les àrees costaneres del Mediterrani, Balears i Canàries.

Banco Urquijo, amb una proposta de valor selectiva, s'orienta a la prestació de servei a clients d'alt patrimoni per mitjà d'una reduïda i especialitzada xarxa d'oficines. El desembre del 2006, l'antiga filial Sabadell Banca Privada va ampliar la seva xarxa amb la integració de 10 oficines procedents de Banco Urquijo i ha passat a fer servir aquesta marca d'alt prestigi i tradició a Espanya, amb un total de 17 oficines ubicades a les principals ciutats espanyoles.

La marca **ActivoBank**, amb dues oficines orientades exclusivament a l'atenció comercial, està especialitzada a prestar servei a clients de perfil inversor a través d'Internet.

Expansió · 2006

Durant l'exercici del 2006 s'han obert un total de 59 noves oficines, segons es detalla a continuació:

- SabadellAtlántico (Banca Comercial): 41 oficines
- SabadellAtlántico (Banca d'Empreses): 14 oficines
- Solbank (Banca Comercial): 4 oficines

Les 41 noves oficines de SabadellAtlántico de Banca Comercial s'han obert en entorns d'alt potencial econòmic i creixement urbà amb l'objectiu d'entrar en mercats nous o de consolidar la presència en els que hi ha.

Les obertures s'han fet a Madrid i la seva comunitat (11 oficines), Catalunya (16), Comunitat Valenciana (4), Castella-La Manxa (3), Aragó (2), Múrcia (2), Balears (1), Andalusia (1) i País Basc (1).

L'obertura de les 14 oficines de Banca d'Empreses s'ha dut a terme en zones d'una alta densitat empresarial, tant en nuclis urbans com en polígons industrials. Amb aquest criteri, s'han obert al públic oficines en les comunitats de Madrid (3), Catalunya (3), Andalusia (3), Castella i Lleó (2), Cantàbria (1), Castella-La Manxa (1) i Galícia (1).

La xarxa d'oficines de Solbank s'ha ampliat amb 4 noves oficines, totes en àrees amb un alt nombre de residents europeus. Les obertures s'han fet a la Comunitat Valenciana (2) i Andalusia (2).

Durant l'any 2006, i amb la finalitat d'evitar redundàncies, s'han tancat 4 oficines (totes de SabadellAtlántico), la qual cosa no ha implicat, en cap cas, l'abandonament de mercat, sinó la seva optimització.

L'adquisició i integració de Banco Urquijo ha comportat la incorporació de 18 oficines a Banca Comercial (17 a SabadellAtlántico i 1 a Banco Herrero) i 10 a Banca Privada.

Aquesta integració, feta a final de l'any 2006, ha provocat així mateix una àmplia reordenació d'immobles i locals comercials, que s'ha clos amb la fusió de 32 oficines a causa de redundància geogràfica.

El 31 de desembre de 2006, la distribució de la xarxa nacional d'oficines, per marques i comunitats autònomes, era la de la taula.[T1]

T1 **Xarxa d'oficines a Espanya**

Comunitat	Província	Sabadell Atlántico	Sabadell Atlántico empreses	Banco Herrero	Banco Herrero empreses	Solbank	Banco Urquijo	ActivoBank	Total
Andalusia	Almeria	2	1			3			6
	Cadis	11	1			1			13
	Còrdova	3	1						4
	Granada	5	1			2			8
	Huelva	1				1			2
	Jaén	2							2
	Màlaga	27	1			33	1		62
	Sevilla	18	1				1		20
Total Andalusia		**69**	**6**			**40**	**2**		**117**
Aragó	Osca	6							6
	Terol	1							1
	Saragossa	12	1				1		14
Total Aragó		**19**	**1**				**1**		**21**
Astúries	Astúries			158	3				161
Total Astúries				**158**	**3**				**161**
Illes Balears	Balears	22	1			14	1		38
Total Illes Balears		**22**	**1**			**14**	**1**		**38**
Illes Canàries	Las Palmas	7	1			7			15
	Tenerife	4	1			7			12
Total Illes Canàries		**11**	**2**			**14**			**27**
Cantàbria	Cantàbria	5	1						6
Total Cantàbria		**5**	**1**						**6**
Castella – La Manxa	Albacete	3							3
	Ciudad Real	1							1
	Conca	2							2
	Guadalajara	2	1						3
	Toledo	5							5
Total Castella – La Manxa		**13**	**1**						**14**
Castella i Lleó	Àvila	1							1
	Burgos	2	1						3
	Lleó			31	1				32
	Palència	3							3
	Salamanca	2	1						3
	Segòvia	1							1
	Sòria	1							1
	Valladolid	7	1				1		9
	Zamora	4							4
Total Castella i Lleó		**21**	**3**	**31**	**1**		**1**		**57**
Catalunya	Barcelona	281	14				2	1	298
	Girona	42	1			4			47
	Lleida	21	1						22
	Tarragona	23	1						24
Total Catalunya		**367**	**17**			**4**	**2**	**1**	**391**

Comunitat	Província	Sabadell Atlántico	Sabadell Atlántico empreses	Banco Herrero	Banco Herrero empreses	Solbank	Banco Urquijo	ActivoBank	Total
Comunitat Valenciana	Alacant	19	2			22			43
	Castelló	13	1				1		15
	València	39	3			1	1		44
Total Comunitat Valenciana		**71**	**6**			**23**	**2**		**102**
Extremadura	Badajoz	2							2
	Càceres	1							1
Total Extremadura		**3**							**3**
Galícia	La Corunya	7	2				1		10
	Lugo	6							6
	Ourense	3							3
	Pontevedra	7	1						8
Total Galícia		**23**	**3**				**1**		**27**
La Rioja	La Rioja	5	1						6
Total La Rioja		**5**	**1**						**6**
Madrid	Madrid	148	12				4	1	165
Total Madrid		**148**	**12**				**4**	**1**	**165**
Múrcia	Múrcia	14	1			2			17
Total Múrcia		**14**	**1**			**2**			**17**
Navarra	Navarra	9	1				1		11
Total Navarra		**9**	**1**				**1**		**11**
País Basc	Àlava	4	1						5
	Guipúscoa	5	1				1		7
	Biscaia	10	1				1		12
Total País Basc		**19**	**3**				**2**		**24**
Total general		**819**	**59**	**189**	**4**	**97**	**17**	**2**	**1187**

T2 **Resum d'oficines per comunitats autònomes**

Andalusia 117
Aragó 21
Astúries 161
Illes Balears 38
Illes Canàries 27
Cantàbria 6
Castella – La Manxa 14
Castella i Lleó 57
Catalunya 391
Comunitat Valenciana 102
Extremadura 3
Galícia 17
La Rioja 6
Madrid 165
Múrcia 17
Navarra 11
País Basc 24



Xarxa internacional

Aquest any s'ha incorporat a la xarxa internacional la nova oficina de representació d'Istanbul, capital econòmica de Turquia, que va iniciar les seves operacions el març del 2006, per donar suport i assessorament als clients espanyols que operen o desitgen operar en el mercat turc, com a conseqüència del seu creixent protagonisme en el context mundial i europeu en particular.

El 31 de desembre de 2006, la presència internacional de Banc Sabadell estava constituïda per 3 sucursals, 14 oficines de representació i 6 societats participades, segons la distribució per països del quadre adjunt.



T3 Xarxa internacional

País	Sucursal	Representació	Societat participada
Europa			
Andorra			1
França	1		
Itàlia		1	
Portugal			1
Regne Unit	1		
Turquia		1	
Amèrica			
Brasil		1	
Cuba		1	1
Estats Units	1		
Mèxic		1	1
República Dominicana			1
Veneçuela		1	
Xile		1	
Àsia			
Hong Kong			1
Índia		1	
Iran		1	
Líban		1	
Singapur		1	
Xina		2	
Àfrica			
Algèria		1	
Total	**3**	**14**	**6**

Caixers

En acabar l'any 2006, la xarxa d'autoservei del grup es compon de 1.421 caixers, mentre que l'any 2005 n'eren 1.374.

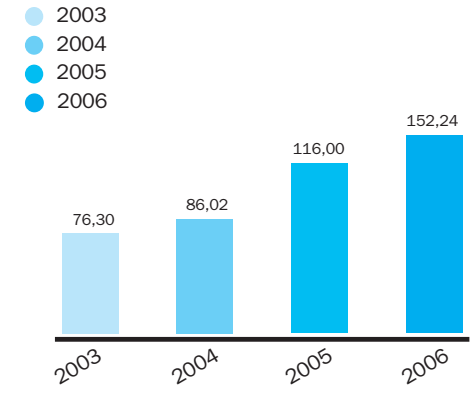
Aquest augment s'explica pel creixement de la xarxa, per la culminació de l'objectiu de dotar totes les oficines de l'entitat d'aquest servei i també per la incorporació de Banco Urquijo.

La xarxa de caixers automàtics del grup ha fet, al llarg de l'any 2006, 22,3 milions d'operacions i ha dispensat un volum d'efectiu de 1.490 milions d'euros.

Banc Sabadell es situa entre les primeres entitats financeres de Servired, per volum de caixers automàtics desplegats. L'estratègia de servei es basa en l'agilitat, la rapidesa i la disponibilitat de les transaccions que s'ofereixen a la xarxa d'autoservei.

L'exercici del 2006 s'ha incorporat l'operativa DCC (Dynamic Currency Conversion) en caixers. Aquesta operativa permet a usuaris del servei de països que no són de la zona euro fer l'operació de reintegrament d'efectiu sabent per endavant l'import que li serà carregat en el seu compte, incloses les taxes i les comissions de canvi i compensació.

G1 Consultes i operacions fetes per Internet



En milions d'operacions

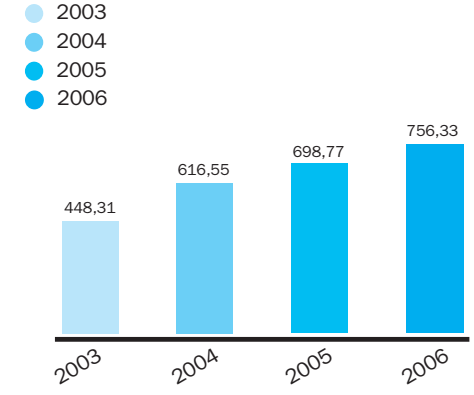
Canals remots

Una característica diferenciadora de Banc Sabadell i el seu grup és l'ús constant de la tecnologia més avançada en la relació i la comunicació amb els seus clients. Així mateix, l'any 1988 va ser pioner en el sector amb el llançament del servei FonoBanc, oferint la possibilitat als seus clients d'operar pel canal telefònic. Aquell mateix any va llançar també el servei InfoBanc, el primer servei de banca electrònica per a empreses. L'any 1998 va tornar a ser pioner llançant el servei BancSabadellNet, primer servei de banca a distància a través d'Internet.

Actualment, el grup Banc Sabadell es caracteritza pel fet de ser una entitat multimarca i multicanal i ofereix una àmplia gamma de canals de comunicació i de comercialització de productes.

En acabar l'any 2006, més del 50% de l'operativa bancària del grup es fa a través de canals remots.

G2 Contractes BS Online



En milers de contractes

BS Online

Internet continua sent el canal que més fan servir els clients. L'any 2006 s'han fet més de 152 milions de transaccions a través d'aquest canal, cosa que implica un increment del 31,24% respecte a l'any anterior.[G1]

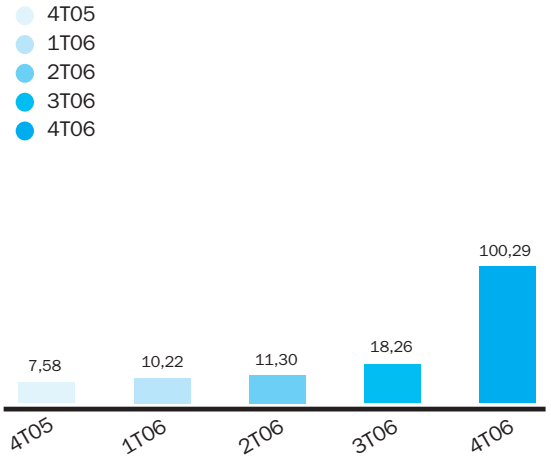
Actualment, més de 626.000 clients particulars disposen del servei BS Online Particulars i gairebé 130.000 clients d'empresa tenen contractat el servei BS Online Empresa [G2].

Al llarg del 2006, s'han anat incorporant noves funcionalitats i productes als portals Internet del grup. Destaquen els nous dipòsits en línia a deu, seixanta i noranta dies, productes exclusius per als clients particulars que operen a través d'Internet, i la potenciació de l'operativa de *confirming* i facturatge per als clients empresa. Així mateix, ActivoBank ha tornat a destacar, llançant l'oferta més competitiva del mercat en hipoteques per Internet, que situa el tipus d'interès en l'EURIBOR més 0,28%.

Aquest mateix any, s'ha ampliat significativament l'oferta d'Internet del grup, amb nous portals: BS Comerços, amb una oferta especialitzada per a comerços i autònoms; Agents, un portal especialitzat per facilitar la comunicació amb la nostra xarxa d'agents i prescriptors; BS Online Miami, un servei orientat als clients de la nostra sucursal a Amèrica; BS Inversió, el portal de la nostra gestora de fons d'inversió, i Banco Urquijo, el portal de la nostra nova entitat de banca privada.

Banc Sabadell ha estat pioner en el sector, l'any 2006, integrant el DNI electrònic en els seus serveis de banca a distància, BS Online. Aquesta integració permetrà incrementar els nivells de seguretat en l'operativa duta a terme a través d'Internet i en un futur servirà com a instrument per agilitzar la contractació de productes financers a distància.

G3 Contractes BS Mòbil



Xifres en milers

BS Mòbil

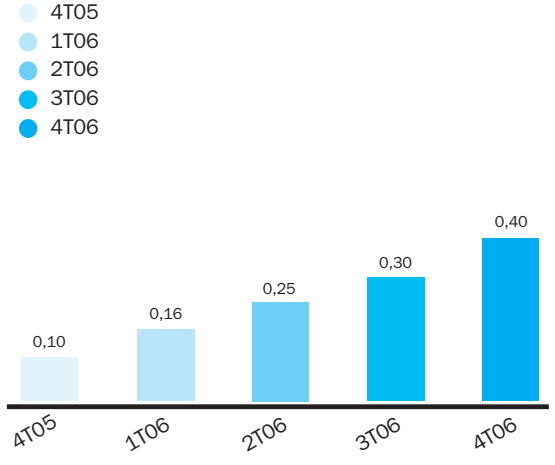
Banc Sabadell manté la seva aposta pel telèfon mòbil com a canal de relació emergent amb els seus clients. Per això, va llançar el servei d'avisos BS Mòbil, a final de l'any 2005.

L'exercici del 2006 ha estat el de consolidació d'aquest canal i s'ha superat la xifra dels 100.000 clients actius d'aquest servei, [G3] els quals han rebut més d'1,11 milions d'avisos, amb la qual cosa es registra un increment del 181,2% respecte a l'any anterior [G4].

Al llarg de l'any 2006, s'ha estès el servei BS Mòbil als clients empresa, i som una de les primeres entitats a oferir avisos d'impagaments i operacions pendents de signatura.

Així mateix, s'ha ampliat la plataforma SMS del grup, afegint la capacitat de resposta a missatges curts per part dels clients; aquests poden respondre a ofertes del banc a través d'aquest canal o bé autoritzar operacions a partir d'un avís rebut, per exemple, l'ajornament de liquidació de targetes, les ofertes de bestreta de *confirming* i els préstecs preconcedits.

G4 BS Mòbil: SMS i correus electrònics



Xifres en milions

Call Center

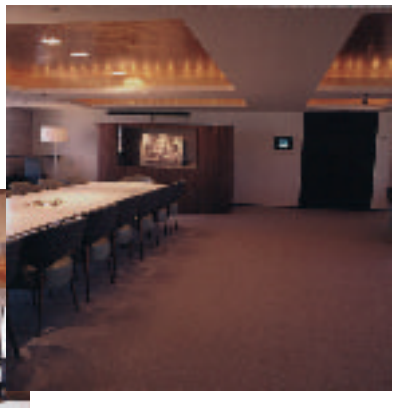
El canal telefònic continua sent un canal fonamental de suport a l'activitat comercial del grup.

D'una banda, serveix de suport als clients que operen a través d'Internet i, de l'altra, fa de canal d'informació i de contractació de productes financers.

Durant l'exercici del 2006, s'han gestionat més de 700.000 contactes telefònics –reactius– de clients i s'han superat els 111.000 correus electrònics.

Com que som conscients de la necessitat d'oferir un servei de màxima qualitat en aquest canal, aquest any 2006 s'ha implantat un mecanisme d'avaluació de la qualitat de l'atenció que fan els clients durant la mateixa trucada. Això permet identificar en temps real quins són els aspectes que cal millorar i també permet incorporar el *feed-back* dels clients en el nostre procés de millora contínua.

També, aquest exercici, s'ha intensificat significativament l'activitat comercial a través del canal telefònic. L'equip de gestió remota de clients ha fet més de 158.000 contactes proactius, per oferir i contractar productes financers a distància. Destaquen els resultats assolits en les campanyes de venda de targetes i assegurances de risc.





Qualitat



Torre BancSabadell
Barcelona

Vestíbul de l'auditori

Els dos fonaments bàsics de la gestió i del posicionament de Banc Sabadell al mercat són la qualitat i el risc de servei. La preocupació per oferir el màxim nivell de qualitat a la clientela ha estat i continua sent un dels principis bàsics de l'entitat.

Qualitat de risc

Aquests últims anys, Banc Sabadell ha experimentat un fort creixement en la cartera creditícia, la qual cosa no ha repercutit en la seva qualitat, de manera que no tan sols s'ha mantingut, sinó que ha millorat continuadament i s'ha situat en unes xifres que actualment consten entre les millors del sector.

La ràtio de morositat, el dia 31 de desembre de 2006, s'ha situat en el 0,39% (0,49% l'any anterior), mentre que la cobertura és del 466,56% (383,07% el 2005).

L'excel·lent gestió en el risc, fonamental en un equip bàsic de gestió, i els sistemes interns de mesura del risc, juntament amb la resta de sistemes de suport que s'han anat desenvolupant i incorporant al model de control, han contribuït, sens dubte, a aconseguir els nivells actuals de qualitat.

Qualitat de servei

El 2002 es va dissenyar un pla de qualitat integrat en el nostre procés de planificació estratègica que va tenir la seva continuïtat en el Pla director 2005-2007 (ViC 07). L'objectiu d'aquest pla era maximitzar aquest valor corporatiu per mitjà del desenvolupament i la implantació d'un sistema de qualitat que normalitzés la incorporació dels atributs qualitatius en la gestió quotidiana de tots els processos en què s'estructura l'activitat del grup.

El pla de qualitat fixava, amb aquesta finalitat, dos objectius clau:

- El 2005, l'obtenció de la Certificació ISO 9001:2000 per al cent per cent dels processos i totes les activitats del grup financer a Espanya.
- El 2007, el manteniment/la renovació de la ISO 9001 global i l'obtenció del Segell d'Or a l'Excel·lència en la Gestió, segons el model de l'European Foundation for Quality Management (EFQM).

Aquests objectius han estat assolits l'any 2006, de manera que s'ha consolidat la nostra posició de lideratge en qualitat, com es desprèn dels resultats obtinguts en els índexs sectorials sobre qualitat objectiva i de l'evolució de la ràtio de reclamacions de clients.

Certificació global ISO 9001:2000

Encara que la certificació global, d'acord amb la planificació feta, no es va aconseguir fins al 2005, durant l'any 2002 i successius es van obtenir certificacions d'abast parcial que era necessari renovar al venciment, a més d'integrar-hi les activitats procedents de les entitats adquirides en aquest període (Banco Atlántico, Banco Urquijo i les seves filials financeres).

Aquest 2006, s'ha gestionat la renovació de la certificació per mitjà de l'entitat de certificació Bureau Veritas i s'ha aconseguit, novament, per al cent per cent de les activitats a Espanya, amb la qual cosa Banc Sabadell es manté com el primer i únic grup financer espanyol que ha assolit aquesta certificació global.

Segell d'Or a l'Excel·lència Europea

L'European Foundation for Quality Management (EFQM) és una organització fundada el 1988 per catorze importants empreses europees, l'objectiu de la qual és la promoció de pràctiques de gestió excel·lents que millorin l'èxit i la competitivitat de les empreses del nostre entorn econòmic. Amb aquesta finalitat, l'EFQM va desenvolupar un model d'excel·lència que es fa servir en les organitzacions com un referent per poder avaluar les seves pràctiques de gestió i identificar àrees de millora.

Orientat al concepte de qualitat total, el model EFQM avalua el lideratge, les polítiques i les estratègies, la gestió de les persones, dels recursos, dels proveïdors i dels processos, juntament amb els resultats que l'organització obté en relació amb els diversos grups d'interès: clients, empleats, accionistes, proveïdors i societat.

El 2006, Banc Sabadell i el seu grup es van sotmetre a la primera avaluació externa independent que els ha considerat mereixedors del Segell d'Or a l'Excel·lència Europea, distinció del màxim nivell de les que atorga el Club Excel·lència en Gestió, representant a Espanya de l'EFQM.

Banc Sabadell és l'única entitat bancària que ostenta aquesta distinció i la primera entitat financera de l'IBEX-35 que l'ha aconseguida.

Excel·lent qualitat objectiva

Un altre any, com es desprèn de l'estudi sectorial de qualitat objectiva (EQUOS), que ha fet l'empresa consultora independent STIGA, Banc Sabadell manté la seva posició de lideratge en qualitat de servei a través de la xarxa comercial.

Aquesta investigació de mercat avalua per mitjà de la tècnica de simulació de compra la qualitat objectiva de les xarxes comercials d'oficines. L'estudi es fa aproximadament en cent entitats financeres que operen a Espanya, amb més de cinc mil oficines visitades al llarg de l'any.

Segons les dades d'octubre del 2006, Banc Sabadell millora els magnífics resultats de l'any anterior, assolint els 7,55 punts en una escala de l'1 al 10, davant dels 7,01 del sector. Aquestes puntuacions ens situen en la tercera posició del rànquing d'entitats financeres amb més de 300 oficines i en la primera posició entre els bancs espanyols d'aquesta dimensió.

T1 Qualitat objectiva (estudi sectorial EQUOS)

escala de valoració de 0 a 10

	Banc Sabadell	Sector
Aspectes físics	8,27	8,15
Rapidesa	8,58	8,21
Tracte	8,78	8,45
Actitud comercial	5,26	4,27
Explicació de productes	8,11	7,62
Valoració global	**7,55**	**7,01**

Ràtio de reclamacions de clients

A la memòria anual i els informes trimestrals, el Servei de Reclamacions del Banc d'Espanya publica una ràtio de reclamacions/volum de negoci en milions d'euros per tal de facilitar una valoració que relativitzi la quantitat de reclamacions rebudes en funció de la dimensió de cada entitat bancària.

En els últims informes publicats que corresponen al segon i tercer trimestre del 2006, Banc Sabadell ocupa el primer lloc d'aquest rànquing (de millor a pitjor), de manera que es millora el segon lloc de la memòria anual del 2005 i de l'informe del primer trimestre del 2006.

Així mateix, cal destacar que en l'última memòria anual publicada (2005), Banc Sabadell és citat expressament com a exemple de bon comportament, tant global com sectorial.

Per a més informació relativa a qualitat, es pot consultar la Memòria anual de Responsabilitat Social Corporativa inclosa en aquest Informe anual en format digital (en CD).

Equip de direcció



Torre BancSabadell
Barcelona

Sala de visites



President
Josep Oliu i Creus

Vicepresident
Joan Llonch i Andreu

Conseller delegat
Joan Maria Nin i Genova

Consellers
Isak Andic Ermay
Miquel Bósser i Rovira
Francesc Casas i Selvas
Héctor María Colonques Moreno
Joan Manuel Desvalls i Maristany
Joaquim Folch-Rusiñol i Corachán
Jorge Manuel Jardim Gonçalves
José Manuel Lara Bosch
Josep Permanyer i Cunillera



Secretari
Miquel Roca i Junyent

Vicesecretari
Josep Lluís Negro i Rodríguez

Consellers honoraris
Joan Corominas i Vila, president honorari
Domènec Fatjó i Sanmiquel
Antoni Ferrer i Sabater



President
Josep Oliu i Creus

Conseller delegat
Joan Maria Nin i Genova

Conseller executiu
Josep Permanyer i Cunillera

Secretari
Josep Lluís Negro i Rodríguez





Conseller delegat
Joan Maria Nin i Genova*

Interventor general
Josep Lluís Negro i Rodríguez*

Direccions de negocis
Banca Comercial
Jaume Puig i Balsells*
Banca d'Empreses
Juan Antonio Alcaraz García*
BancaAssegurances
Ignasi Camí i Casellas*
Gestió d'Actius
Cirus Andreu i Cabot*
Tresoreria i Mercat de Capitals
Rafael García i Nauffal*

Direccions corporatives
Financera
Tomàs Varela i Muiña*
Operacions Corporatives
Joan M. Grumé i Sierra*
Operacions i Tecnologia
Miquel Montes i Güell*
Organització i Recursos
Juan-Cruz Alcalde Merino*
Riscos
Josep Tarrés i Busquets*

* Membres del Comitè de Direcció





Assessoria Jurídica
María José García Beato
Auditoria Interna
Núria Lázaro i Rubio
Compliment Normatiu i Qualitat
Gonzalo Barettino Coloma
Gabinet Comercial
Ramon Domènech i Ibáñez
Gabinet de Comunicació
Joan Saborido i Camps

Bancs, societats filials i participades
Banco Urquijo
Manuel San Salvador Caballero
Ibersecurities
Juan Bastos-Mendes Rezende
BIDSA
Carles Ventura i Santamans
BancSabadell d'Andorra
Miquel Alabern i Comas
BanSabadell Fincom
Miquel Costa i Sampere

Direccions regionals
Banca Comercial
Andalusia
Juan Krauel Alonso
Barcelona
Antoni Sabaté i Boza
Catalunya
Josep Canalias i Puig
Espanya Nord
José A. Enjuanes Turmo
Llevant i Balears
Jaume Matas i Vallverdú
Madrid i Canàries
Javier Vela Hernández
Banco Herrero
Carlos J. Serrano Guerra
Solbank
Aleix Masachs i Fatjó

Banca d'Empreses
Andalusia
Rafael Herrador Martínez
Aragó-La Rioja
Domingo Jarabo de la Torre
Astúries
Herminio Huerta Cárcaba
Canàries
Juan José Rivero Pérez
Castella i Galícia
Luis Alberto Requejo Bayón
Catalunya
Luis Buil i Vall
Llevant
Cristóbal Andrés Peña Forés
Madrid
Blanca Montero Corominas
País Basc, Navarra i Cantàbria
Pedro E. Sánchez Sologaistua





Informe de la Comissió d'Auditoria i Control



Torre BancSabadell
Barcelona

Biblioteca

Presentació

Aquest Informe d'activitats del 2006 de la Comissió d'Auditoria i Control està dirigit als i a les accionistes de Banco de Sabadell, S.A. i va ser formulat per la Comissió d'Auditoria i Control en la reunió del 22 de gener de 2007 i aprovat pel Consell d'Administració de Banco de Sabadell, S.A. en la sessió del 25 de gener de 2007.

La Comissió és regulada pel que es disposa a l'article 59 bis dels Estatuts Socials i l'article 13 del Reglament del Consell d'Administració de Banco de Sabadell, S.A. i compta amb un Reglament específic d'organització i funcionament publicat al web corporatiu www.bancsabadell.com.

Mitjançant aquesta regulació, la Comissió d'Auditoria i Control s'adapta als requeriments legals d'informació establerts a la Llei 44/2002, del 22 de novembre, sobre mesures de reforma del sistema financer.

D'acord amb aquestes normes, la Comissió està formada per tres consellers no executius, nomenats pel Consell d'Administració, un dels quals actua com a president per designació del Consell i exerceix el càrrec per un termini màxim de quatre anys, sense que pugui ser reelegit abans d'haver transcorregut un any des del seu cessament.

Així mateix, el Consell també designa el secretari de la Comissió, que no podrà ser conseller. El secretari aixeca acta de cadascuna de les sessions mantingudes, que s'aprova a la mateixa sessió o a la immediatament posterior. Del contingut d'aquestes reunions, se n'informa el Consell d'Administració en la reunió immediatament posterior, per mitjà de lectura en veu alta en cadascuna de les reunions.

El 31 de desembre de 2006, la Comissió d'Auditoria i Control de Banc Sabadell estava formada pels membres següents:

President
Joan Llonch i Andreu

Vocals
Francesc Casas i Selvas
Joan Manuel Desvalls i Maristany

Secretari
Miquel Roca i Junyent

La Comissió d'Auditoria i Control es reuneix les vegades que calgui i, com a mínim, una vegada cada tres mesos, i pot requerir que assisteixin a les reunions els executius que cregui convenient, incloent-hi els que siguin consellers. A més a més, pot recollir l'assessorament de professionals externs per poder complir millor les seves funcions.

Aquest informe recull tota una sèrie d'activitats que la Comissió d'Auditoria i Control ha desenvolupat en el transcurs de les sis sessions que ha fet l'exercici del 2006 i que permeten ratificar que aquesta Comissió ha complert les competències encomanades en el seu Reglament pel Consell d'Administració de Banco de Sabadell, S.A. en els principals àmbits d'actuació.

La difusió d'aquest informe d'activitats a la Junta General d'Accionistes és una iniciativa més que, juntament amb la publicació de l'Informe anual del Govern Corporatiu i dels continguts publicats al web corporatiu, reflecteix el compromís de Banc Sabadell de posar a disposició d'accionistes i inversors els instruments d'informació necessaris per conèixer millor el funcionament de la societat en benefici de la transparència que ha de presidir la seva actuació.

Competències

Corresponen a la Comissió d'Auditoria i Control les competències següents:

1. Informar la Junta General sobre les qüestions que plantegin els accionistes en matèries de la seva competència.
2. Proposar al Consell d'Administració, per tal de sotmetre-ho a la Junta General d'Accionistes, el nomenament dels auditors de comptes externs, establint les condicions per contractar-los, l'abast del seu mandat professional i, si escau, la seva revocació o no-renovació; revisar el compliment del contracte d'auditoria, procurant que l'opinió sobre els comptes anuals i els continguts principals de l'informe d'auditoria siguin redactats de manera clara i precisa.
3. Informar dels comptes anuals, i també dels estats financers trimestrals i semestrals i els fullets que s'hagin de remetre als òrgans reguladors o de supervisió, vigilant el compliment dels requeriments legals i la correcta aplicació de les normes comptables.
4. Supervisar els serveis d'auditoria interna, revisant la designació i substitució dels seus responsables.
5. Conèixer el procés d'informació financera i dels sistemes de control intern de la societat.
6. Relacionar-se amb els auditors externs per rebre informació de les qüestions que puguin posar en risc la seva independència i qualsevol altra informació relacionada amb el procés de desenvolupament de l'auditoria de comptes, juntament amb les altres comunicacions previstes en la legislació d'auditoria de comptes i en les normes tècniques d'auditoria.

7. Informar de totes les qüestions que, en el marc de les seves competències, li siguin sotmeses a consideració pel Consell d'Administració.
8. Totes les altres competències que li siguin atribuïdes per llei o pels estatuts i els reglaments que els desenvolupin.

Regulació

A fi d'atendre les prescripcions contingudes en la Llei de mesures de reforma del sistema financer, mitjançant l'escriptura formalitzada el 9 de juliol de 2003, es va modificar el Reglament del Consell d'Administració amb la introducció de la regulació relativa a la composició i el funcionament de la Comissió d'Auditoria; tot això d'acord amb la modificació de determinats articles dels Estatuts Socials del Banc, acordada a la Junta General ordinària del 24 d'abril de 2003.

Aquesta mateixa data, mitjançant una altra escriptura, es va crear la Comissió d'Auditoria i Control i es van deixar sense efecte les anteriors Comissions d'Auditoria i de Control Pressupostari, ja que es van refondre les seves funcions en els Estatuts Socials del Banc i en el Reglament del Consell d'Administració del Banc.

El dia 20 d'octubre de 2003, la Comissió va formular el Reglament que determina, en el marc dels Estatuts Socials i del Reglament del Consell d'Administració, els principis d'actuació de la Comissió d'Auditoria i Control de Banco de Sabadell, S.A. i les regles bàsiques de la seva organització i funcionament. Aquest reglament va ser aprovat i ratificat pel Consell d'Administració en la sessió del 30 d'octubre de 2003 i elevat a públic per mitjà d'escriptura formalitzada el 18 de novembre de 2003 davant del notari de Sabadell Javier Micó Giner.

Activitats

Amb aquest marc normatiu, la Comissió d'Auditoria i Control ha fet durant el 2006 sis reunions, quatre de les quals han estat ordinàries i dues, reunions específiques per tractar temes d'interès especial. En aquestes reunions hi han assistit regularment l'interventor general, el director financer i la directora d'Auditoria Interna i també altres directius del grup quan els assumptes inclosos en l'ordre del dia ho han requerit. La Comissió també ha mantingut un contacte periòdic amb l'auditoria externa per conèixer el procés de desenvolupament de l'auditoria de comptes.

Totes aquestes compareixences permeten a la Comissió obtenir la informació adequada i precisa per al compliment de les competències que té encomanades per part del Consell d'Administració, en els principals àmbits d'actuació:

Funcions relatives al procés d'informació financera i sistemes de control intern

La Comissió ha revisat la correcta aplicació de les bones pràctiques bancàries o comptables en els diferents nivells de l'organització, assegurant, per mitjà dels informes de l'auditoria externa, de l'auditoria interna o de l'interventor general, que en la Direcció General i en la resta de les direccions executives corresponents es prenguin les mesures oportunes perquè els riscos principals del grup estiguin raonablement identificats, mesurats i controlats.

Dins d'aquest capítol, i seguint les recomanacions exposades en la Memòria de la supervisió bancària a Espanya de l'exercici del 2003, publicada pel Banc d'Espanya en relació amb la política de les entitats de crèdit en l'expansió internacional de les seves activitats per mitjà d'establiments *off-shore*, la Comissió ha dedicat una atenció especial a la supervisió del sistema de control intern exercit sobre les activitats *off-shore* del grup. Per fer aquesta tasca, la Comissió ha revisat els resultats dels informes d'inspecció dels organismes reguladors, els informes d'auditoria presentats per la Direcció d'Auditoria Interna del grup, els resultats d'auditoria de les unitats que compten amb auditoria interna local i els informes dels auditors de comptes fets durant l'exercici del 2005 sobre les filials que fan activitats *off-shore*. En relació amb aquestes tasques de supervisió, la Comissió va presentar un informe al Consell d'Administració en la sessió del dia 21 d'abril de 2006.

Funcions relatives a l'auditoria de comptes

Pel que fa a l'auditoria de comptes, la Comissió té, entre les seves funcions, presentar al Consell una proposta de designació de l'auditor de comptes i la revisió de les condicions de la seva contractació. En la sessió del dia 3 de març de 2006 es va procedir a revisar els criteris de contractació i, com a resultat d'aquesta revisió, es va proposar la renovació en el càrrec d'auditor de comptes individuals i consolidats per a l'exercici del 2006 a la companyia d'auditoria PriceWaterhouseCoopers Auditores, S.L. El Consell d'Administració va acordar, per part seva, sotmetre aquesta proposta a la Junta General d'Accionistes ordinària feta el 27 d'abril de 2006, que la va aprovar.

Respecte a les condicions econòmiques de contractació, la Comissió ha revisat i aprovat els honoraris que calia satisfer a l'auditor de comptes durant el 2006, imports que consten desglossats en els comptes anuals de l'exercici. Els honoraris en concepte d'auditories en l'exercici del 2006 han inclòs els treballs addicionals que havia de fer l'auditoria externa a conseqüència de la fusió de les entitats Banco de Sabadell, S.A. i Banco Urquijo, S.A.

Al llarg de l'any, la Comissió ha fet diverses reunions amb l'auditor de comptes per saber la seva opinió sobre els aspectes rellevants que afecten la informació comptable i financera i que han anat sorgint durant el seu treball. Així mateix, a la sessió del dia 20

de desembre de 2006, la Comissió ha verificat per mitjà de la informació rebuda pel soci responsable de l'auditoria de comptes sobre els procediments i les eines de la companyia amb relació al compliment amb la regulació d'independència, que els treballs contractats amb l'auditor de comptes compleixen amb els requisits d'independència establerts a la Llei 19/1988, del 12 de juliol, d'auditoria de comptes i amb les modificacions de la Llei 44/2002, del 22 de novembre, de mesures de reforma del sistema financer.

Pel que fa a la supervisió del compliment del contracte d'auditoria, aquest ha estat cobert per mitjà de la presentació feta per l'auditor de comptes a la Comissió dels resultats de les auditories de comptes de l'exercici del 2006 de Banc Sabadell i societats que en depenen en la sessió del dia 22 de gener de 2007. Com a conseqüència d'això, l'informe dels auditors externs sobre els comptes anuals individuals i consolidats de l'exercici del 2006, de la mateixa manera que en exercicis anteriors, posa de manifest que expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Banc i del grup i del resultat de les seves operacions, dels canvis en el patrimoni net i dels fluxos d'efectiu que corresponen a l'exercici anual acabat, i que contenen la informació financera necessària i suficient per interpretar-los i comprendre'ls de manera adequada.



Funcions relatives a la informació econòmica i financera

La Comissió ha dedicat aquest exercici una atenció especial a la revisió dels comptes i a la informació econòmica i financera periòdica (trimestral i semestral) de la societat, incloent-hi també el document de registre d'accions, abans de difondre'l al mercat.

Per fer aquestes revisions, ha rebut documentació i ha fet reunions amb l'interventor general, el director financer i l'auditor de comptes, amb l'objectiu de comprovar-ne l'adequació a la normativa comptable vigent. Com a conseqüència d'aquestes revisions, la Comissió ha informat favorablement el Consell d'Administració sobre els continguts dels comptes anuals, el document de registre d'accions i la informació econòmica i financera trimestral i semestral.

Funcions relatives als serveis d'auditoria interna

La Comissió té, entre les seves funcions, aprovar la metodologia i els plans de la Direcció d'Auditoria Interna, avaluar el grau de compliment d'aquests plans i implantar les seves recomanacions. Aquesta funció s'ha desenvolupat, fonamentalment, per mitjà de l'aprovació i el seguiment del Pla anual d'Auditoria Interna. La plasmació pràctica d'aquest pla d'auditoria s'ha traduït en més de 350 informes fets d'auditoria, els resultats principals dels quals han estat avaluats per la Comissió, i també les respostes de la Direcció a les recomanacions dels informes d'auditoria.

En aquest exercici, i en virtut de la decisió de Banco de Sabadell, S.A. que la Comissió d'Auditoria i Control de Banco de Sabadell, S.A. faci, en referència a Banco Urquijo, S.A., les funcions que la Comissió li atribueix als articles 47 de la Llei 44/2002, del 22 de novembre, de mesures de reforma del sistema financer, 59 bis dels Estatuts Socials de Banco de Sabadell, S.A. i el 13 del Reglament del Consell d'Administració d'aquesta entitat, la



Comissió va revisar, a la sessió del 26 de juliol de 2006, el pla d'integració de les activitats d'auditoria interna de Banco Urquijo en la Direcció d'Auditoria de Banc Sabadell, el qual va assumir, des de la compra i de manera immediata, la responsabilitat integral sobre les auditories de Banco Urquijo.

En relació amb les activitats de la Comissió en l'exercici del 2006, cal destacar que l'interventor general i la directora d'Auditoria Interna han assistit a totes les sessions de la Comissió i hi ha presentat els informes següents:

- Informe sobre els principals resultats d'Auditoria Interna del quart trimestre del 2005, a la sessió del 24 de gener de 2006.
- Informe sobre la memòria d'activitats d'Auditoria Interna el 2005 i la proposta de Pla d'activitats per a l'exercici del 2006, a la sessió del 24 de gener de 2006.
- Informe sobre els principals resultats d'Auditoria Interna del primer trimestre del 2006, a la sessió del 21 d'abril de 2006.
- Informe sobre els principals resultats d'Auditoria Interna del segon trimestre del 2006, a la sessió del 26 de juliol de 2006.
- Informe sobre els principals resultats d'Auditoria Interna del tercer trimestre del 2006, a la sessió del 24 d'octubre de 2006.

A més a més, s'ha informat puntualment del seguiment de recomanacions d'anteriors informes d'auditoria i s'ha presentat en cada convocatòria un informe específic amb el seguiment fet per auditoria sobre el quadre de comandament dels principals indicadors de qualitat.

També es pot ressenyar que, emmarcat en el procés d'implantació del nou acord de capital Basilea II en el grup, durant aquest exercici la Comissió ha estat informada del grau de desenvolupament del sistema de gestió integrada de riscos i capital per mitjà del resultat de les auditories fetes a requeriment de la Direcció General de Supervisió del Banc d'Espanya sobre els models en què el grup ha utilitzat un enfocament basat en qualificacions internes (IRB) per calcular els requeriments mínims de capital per risc de crèdit. Aquestes auditories s'han fet seguint la guia d'informe facilitada pel Banc d'Espanya en el quadern de sol·licitud enviat a l'entitat i estan subjectes a actualitzacions de periodicitat semestral, fins a l'acceptació pel Banc d'Espanya de l'enfocament presentat per l'entitat i, almenys, fins a l'entrada en vigor del nou marc.

Així mateix, aquest exercici s'han presentat a la Comissió els resultats dels primers informes d'auditoria semestrals requerits pel Banc d'Espanya dins del procés de validació del model avançat de gestió i mesurament de risc operacional i que, de la mateixa manera que els corresponents a risc de crèdit, s'han fet seguint la guia del Banc d'Espanya.

Funcions relatives al compliment de les disposicions reguladores i dels requeriments legals per al bon govern de la companyia

Per al bon govern de l'activitat de la companyia, la Comissió ha revisat els informes de l'interventor general i de l'auditoria interna sobre el compliment de les lleis, la normativa interna i les disposicions reguladores que resulten de l'aplicació. En aquesta línia, la Comissió, a la sessió del 3 de març de 2006, va acordar informar favorablement el Consell d'Administració en relació amb l'informe presentat per la Comissió executiva sobre l'estructura i les pràctiques de govern corporatiu de Banco de Sabadell, S.A. l'any 2005.

Així mateix, la Comissió ha rebut informació al llarg de l'any de les conclusions dels informes emesos per les autoritats de supervisió i ha pogut constatar la implantació adequada de les mesures de millora proposades.

Conclusió

Totes les activitats exposades anteriorment han permès a la Comissió d'Auditoria i Control complir plenament les competències encomanades en el seu Reglament pel Consell d'Administració de Banco de Sabadell, S.A. en els principals àmbits d'actuació.

Com a resultat de les activitats esmentades, la Comissió ha pogut assegurar que els comptes anuals que ha de formular el Consell d'Administració expressen la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de les operacions i que contenen la informació necessària i suficient per poder-los comprendre.

Així mateix, la Comissió ha constatat que els comptes anuals i l'Informe de gestió de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents expliquen, amb claredat i senzillesa, els riscos econòmics, financers i jurídics en què poden incórrer. Finalment, ha supervisat els continguts de l'Informe d'auditoria, procurant que l'opinió sobre els comptes anuals i els continguts principals de l'informe siguin redactats de manera clara i precisa.

Els membres de la Comissió d'Auditoria i Control, el dia 22 de gener de 2007, procedeixen a subscriure aquest Informe sobre el desenvolupament de les seves activitats el 2006, que es sotmetrà a la consideració de la Junta General d'Accionistes.

Responsabilitat Social Corporativa



Torre BancSabadell
Barcelona

Presidència

Resum de la Memòria de Responsabilitat Social Corporativa 2006

La responsabilitat social corporativa, una prioritat

Banc Sabadell incorpora, dins del seu procés de planificació estratègica, els diferents elements que configuren el concepte de responsabilitat social corporativa (RSC), amb la pretensió d'integrar transversalment els valors socials i ambientals en la gestió empresarial. Es tracta, per dir-ho breument, de reportar el nivell òptim de satisfacció a tots els nostres grups d'interès en totes les activitats pròpies del desenvolupament del nostre negoci.

Aquest compromís vol respondre als principals reptes que planteja l'entorn i vol obtenir com a resultat un benefici mutu per al conjunt de la societat, el medi ambient i el grup, els accionistes, els clients, els proveïdors i els empleats.

Els 125 anys d'existència de Banc Sabadell, que s'han commemorat aquest any 2006, són el millor exponent de la nostra permanent sensibilitat pel que fa als valors i les preocupacions de la societat de la qual formem part, al progrés de la qual, tradicionalment, hem contribuït.

Amb la finalitat de mostrar les accions que Banc Sabadell ha fet el 2006 en relació amb la responsabilitat social corporativa, s'ha fet un informe específic seguint la nova guia G3 de Global Reporting Initiative aprovada l'octubre del 2006. Es tracta d'un informe verificat per auditors externs.

Com a fruit dels requeriments dels nostres grups d'interès i de les recomanacions del Global Reporting Initiative, aquest any hem intentat fer un disseny de l'Informe de l'RSC molt més amigable i amb un contingut més proper i amè per al lector. Per fer-ho possible, hem aprofitat les possibilitats que ens donen les noves tecnologies de la informació pel que fa a la localització, l'accessibilitat i la navegació pels seus continguts.

Esperem haver-ho aconseguit, i animem el lector a explorar el CD que acompanya aquesta memòria i a fer-nos arribar tots els suggeriments que consideri oportuns per a la millora de futures edicions.

Tot seguit es presenta un resum de l'Informe de Responsabilitat Social Corporativa de Banc Sabadell que correspon a l'any 2006. Aquest inclou, d'una banda, la dimensió social que tracta aquells aspectes relacionats amb els grups d'interès del Banc i, de l'altra, la dimensió ambiental que recull totes aquelles activitats que tendeixen a minimitzar els impactes ambientals associats a la nostra activitat empresarial.

Participació dels grups d'interès

Banc Sabadell estableix canals de diàleg i de col·laboració amb els seus grups d'interès com una part de la seva estratègia empresarial per integrar els valors socials i ambientals en la gestió del Banc.

Els principals grups d'interès de Banc Sabadell són els clients, els empleats, els accionistes i inversors, els proveïdors, l'entorn social i ambiental i les administracions públiques. Són persones, institucions o col·lectius que els afecta Banc Sabadell i les seves activitats i que, alhora, poden incidir en el funcionament de l'organització.

El diàleg constant entre Banc Sabadell i els grups d'interès permet mesurar l'impacte que l'activitat del Banc hi té, però també és la base per gestionar aquests impactes, establint dinàmiques que generen millores en productes i serveis i condueixen a un desenvolupament social més equitatiu i sostenible.

El 2006, a Banc Sabadell hi ha hagut avanços significatius relacionats amb aquests grups d'interès. Es tracta de millorar en els processos de comunicació, en els serveis i en els productes que s'ofereixen i també en el grau de compromís social i ambiental.

Malgrat que Banc Sabadell planteja estratègies específiques per a cada grup d'interès, hi ha un element que els és comú: l'excel·lència en la gestió i la qualitat. És un dels fonaments bàsics en la manera de treballar de Banc Sabadell. En aquest sentit, el 2005 es van començar a fer autoavaluacions segons el Model Europeu d'Excel·lència de l'EFQM (European Foundation for Quality Management) i el 2006 s'ha fet la primera avaluació independent, que ens ha fet merèixer el Segell d'Or a l'Excel·lència Europea, i som l'única entitat bancària espanyola que l'ostenta. A més a més, Banc Sabadell és la primera i única entitat de crèdit espanyola que ha obtingut la certificació ISO 9001 per a totes les activitats i societats financeres del grup.

T1 **Relació entre els grups d'interès i els valors corporatius**

	Clients	Empleats	Accionistes i inversors	Proveïdors	Entorn social i ambiental	Administracions públiques
1 Voluntat de servei	■				■	
2 Proximitat	■				■	
3 Adaptabilitat	■				■	
4 Orientació comercial	■				■	
5 Innovació	■	■	■	■	■	
6 Professionalitat	■	■	■	■	■	■
7 Ètica i responsabilitat social	■	■	■	■	■	■
8 Austeritat		■	■	■		
9 Prudència		■	■		■	
10 Treball en equip		■				

Plantilla

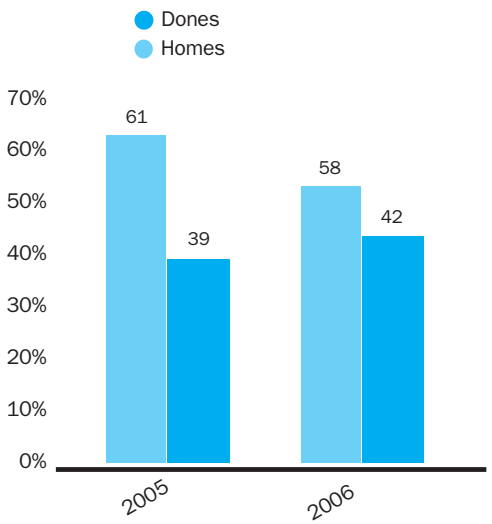
L'equip humà de Banc Sabadell és la peça fonamental per aconseguir els objectius de l'organització. Per això, les polítiques de gestió dels recursos humans del Banc pretenen atraure, motivar i retenir un equip de persones competent i professional.

Es tracta de polítiques de gestió de recursos humans que tenen en compte els drets laborals, la seguretat i la salut, la conciliació de la vida laboral i familiar, la igualtat entre dones i homes i també estratègies de selecció de personal, de formació, de valoració de l'acompliment, de promoció i retribució i d'estil de direcció. A tall d'exemple, cal destacar que el 2006 Banc Sabadell ha avançat en el camí de la igualtat d'oportunitats entre les dones i els homes, fet que portarà a l'adhesió, la primavera del 2007, al programa Òptima (una iniciativa de l'Institut de la Dona del Ministeri de Treball i Assumptes Socials). Aquest any també s'ha incorporat a la intranet corporativa informació específica sobre el Pacte Mundial de les Nacions Unides, per tal que la plantilla el conegui.

En la voluntat de millorar la comunicació i el diàleg amb la plantilla, el 31 de desembre de 2006 Banc Sabadell ha fet i aprovat el Pla director de comunicació interna (PDCI), que pretén generar cooperació, motivació i implicació de la plantilla i normalitzar vies de comunicació ascendent i mecanismes de *feedback*. L'objectiu del PDCI és potenciar un entorn laboral satisfactori, millorar els vincles dels empleats amb l'empresa i aconseguir la participació i la implicació en el projecte comú del grup. Per impulsar el PDCI s'ha creat la Direcció de Comunicació Interna, que interactua amb la resta d'unitats del grup.

Aquestes novetats s'afegeixen als sistemes que tenim per promoure la participació de la plantilla en la millora contínua de l'entitat i en la integració dels valors ambientals i socials en la gestió empresarial (com ara la Plataforma SOMI,[T2] per mitjà de la qual es poden aportar idees, experiències o propostes de millora), també s'afegeixen als mecanismes de gestió de demandes i queixes dels empleats i als diferents canals de diàleg (com són la intranet, la revista mensual *Banc de notícies*, publicacions no periòdiques –com ara díptics i altres materials per a tot el personal–, reunions periòdiques d'equip, valoracions de recursos humans, òrgans legals de relació empresa i treballadors, taulers d'anuncis, bústies i correus electrònics, etc.).

G1 Perfil de la plantilla



T2 Propostes de millora

	2005	2006
Suggeriments presentats	1.443	1.614
Suggeriments acceptats	116	113
Ràtio implantats respecte a acceptats	8 %	7 %

Clients

Banc Sabadell té l'objectiu d'establir vincles a llarg termini amb els clients. Per assolir-lo s'ofereix un servei de qualitat (que s'avalua per mitjà d'enquestes periòdiques de satisfacció) i es dediquen esforços per conèixer i comprendre les necessitats del client de manera que es puguin satisfer.

A Banc Sabadell es mantenen amb els clients relacions d'honestedat, de responsabilitat, de confidencialitat, de privadesa i de respecte als compromisos adquirits, com indica el Codi de conducta. També, i segons el Protocol de relació amb els clients, les relacions amb aquest grup d'interès estan presidides per principis ètics que inclouen des de principis fonamentals que estan vinculats als drets humans (la no-discriminació per raó de raça, sexe, religió o circumstància personal o social o l'eliminació raonable de barreres físiques i idiomàtiques) fins a principis sobre la manera com s'han d'atendre els clients (per exemple, la utilització d'un llenguatge clar i concret en converses i documents, l'honestedat, la confidencialitat, la transparència, el compliment dels compromisos, etc.).

Banc Sabadell disposa de dos òrgans per atendre i resoldre les reclamacions i les queixes de clientes i usuaris dels serveis financers del grup. Aquests són el Servei d'Atenció al Client (SAC), creat el 1992, i el Defensor del Client, un servei que Banc Sabadell ofereix per garantir l'adequació en la presa de decisions relacionades amb qualsevol problema o controvèrsia que pugui sorgir en les relacions de negoci. Tant el SAC com el Defensor estan dotats d'autonomia per prendre decisions, que s'estenen i són vinculants per a totes les societats de serveis financers del grup.

Així mateix, cal destacar que en l'última memòria publicada pel Servei de Reclamacions del Banc d'Espanya de l'exercici del 2006, Banc Sabadell és la segona entitat amb menor nombre de reclamacions de clients tramitades al Banc d'Espanya i resoltes a favor dels clients.

També en el context de la responsabilitat social corporativa, Banc Sabadell ofereix als seus clients productes socialment responsables, que consisteixen a invertir en carteres socialment responsables, per exemple: el Pla de pensions ètic i solidari (una iniciativa conjunta de Banc Sabadell, Intermón Oxfam i ESADE), amb una aportació econòmica de 12.000 euros; Urquijo Cooperación SICAV, que destina el 0,6% de la comissió cedida a un projecte de cooperació (sis projectes en diversos països), per un total de 100.000 euros, i Urquijo Inversión Solidaria FI, que cedeix el 0,35% de la comissió que es reparteix entre dos projectes (Mans Unides –Índia– i Fundació Entrecultures – RD del Congo–), per un import de 40.000 euros.

Entre altres projectes, en el mateix context de l'RSC: línies ICO (ICO-medi ambient, ICO-mapa sequera, ICO-pla avança i ICO-emprenedors) i línies dirigides a col·lectius específics (armadors de vaixells de pesca, propietaris de terrenys forestals incendiats, persones més grans de 55 anys, emprenedors, impulsors de projectes d'energies renovables i eficiència energètica, donació de BS punts a ONG, etc.).

Proveïdors

Banc Sabadell considera els proveïdors com a col·laboradors amb els quals s'ha d'adoptar un comportament de cooperació constant. Per aconseguir aquest objectiu, el Banc s'està dotant de sistemes de relació eficaços que permetin atendre de manera permanent els problemes i les necessitats mútues, garantir una comunicació veraç i fer un seguiment dels compromisos adquirits.

La relació de Banc Sabadell amb els proveïdors i els subcontractistes obeeix a criteris estrictament comercials i persegueix el benefici mutu. D'aquesta manera, Banc Sabadell porta a terme una gestió dels proveïdors que s'emmarca sempre dins de la legislació vigent de defensa de la competència i de la igualtat d'oportunitats entre totes les empreses.

Amb la finalitat d'implicar els proveïdors en el compromís de responsabilitat social de Banc Sabadell, es prioritza la col·laboració amb les empreses que han començat a treballar en qüestions ambientals o socials o que mostren una voluntat de fer-ho.

Concretament, es valora que disposin de certificats ISO 9001, ISO 14001 o EMAS, que segueixin el model EFQM d'excel·lència empresarial, que tinguin personal discapacitat contractat, que apliquin les mesures de seguretat necessàries, etc.

En aquest marc de compromís mutu, Banc Sabadell ofereix als proveïdors informació diversa, que els pugui interessar, a través d'un portal de compres a Internet. L'objectiu és facilitar la comunicació amb aquest grup d'interès i promoure la col·laboració.

Accionistes i inversors

Banc Sabadell té com a objectiu prioritari correspondre a la confiança dipositada pels accionistes i inversors per mitjà d'una adequada rendibilitat del seu capital, una solvència contrastada, un sistema de govern equilibrat i transparent i una acurada gestió dels riscos endògens i exògens associats a la seva activitat i a l'entorn.

T3 Acció SAB. Dades més significatives

	2005	2006
Capitalització (en milers d'euros)	6.781.036	10.376.576
Variació de la cotització	28,84%	53,02%
Rendibilitat total	32,09%	56,41%
Liquiditat (mitjana de títols per dia)	928.951	1.091.878
Liquiditat	77,10%	90,63%

La transparència informativa amb els accionistes és un dels principis establerts en les polítiques de Banc Sabadell i es basa en les recomanacions de l'Informe de la Comissió Especial per al Foment de la Transparència i Seguretat en els Mercats Financers i en les Societats Cotitzades (Informe Aldama), les del Bon Govern (Codi Olivencia) i el recent Codi Unificat de Bon Govern.

Així mateix, Banc Sabadell disposa de diversos canals d'informació, com ara: les pàgines dels accionistes i inversors al web corporatiu, els butlletins trimestrals d'informació financera i d'informació per a l'accionista i l'Informe anual, entre altres publicacions. La voluntat del grup és la seva potenciació i millora perma-

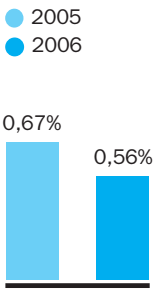
nent, per mitjà de sistemes d'accés universal o del Servei de Relacions amb els Accionistes i el de Relacions amb l'Inversor, habilitats per aquesta finalitat.

Entorn social

En coherència amb la política de responsabilitat social corporativa, Banc Sabadell desenvolupa accions de patrocini i mecenatge, que es fonamenten en la consciència cívica i en la identitat del grup.

Aquests projectes tenen una clara intenció social (en l'àmbit de l'educació, la salut, la integració social i el desenvolupament comunitari, el voluntariat corporatiu o la cultura), estan promoguts per institucions de prestigi, persegueixen beneficis a mitjà i llarg termini i, en conseqüència, repercuteixen positivament en el conjunt de la societat. Aquesta contribució social es porta a terme per mitjà de la Comissió de Patrocini i Mecenatge i de les Fundacions Banc Sabadell i Banco Herrero.

G2 **Inversió en patrocini i mecenatge respecte al benefici net comparable**



Dimensió ambiental

Banc Sabadell es proposa contribuir a la millora de la sostenibilitat concentrant els esforços de l'organització a minimitzar els possibles impactes en el medi ambient derivats dels processos, les instal·lacions, els serveis i els productes. Per poder assolir aquest compromís, Banc Sabadell, el 2006, ha centrat els seus esforços en tres línies d'actuació: d'una banda, l'opció per les energies renovables; d'una altra, la millora de la gestió ambiental en les oficines i les activitats pròpies del grup, i, finalment, la valoració del risc ambiental en operacions que comportin el préstec de diners a clients. Com que hi ha avanços que s'han assolit aquest any, Banc Sabadell ja té proposats els seus objectius ambientals per al 2007.

Energies renovables

Banc Sabadell és líder en finançament de projectes d'energies renovables. L'objectiu és afavorir la investigació i el desenvolupament d'un model energètic sostenible. Per això, inverteix i finança projectes orientats a l'explotació de fonts d'energia renovables i no contaminants. En alguns projectes, no tan sols finança, sinó que també organitza tota l'operació, des de la negociació de contractes fins a la recerca de socis, etc.

Banc Sabadell ha destinat 352,90 milions d'euros a finançaments de projectes d'energies renovables, quantitat que implica un 34% del total de projectes finançats des de la Direcció de Finançaments Estructurats.

A més del finançament i la inversió, l'entitat també dedica esforços a fomentar i divulgar les energies renovables i participa en actes dirigits a promoure-les. El 2006, l'acte més destacat en aquest àmbit van ser les primeres Jornades Energètiques organitzades per Banc Sabadell a Castelló, amb el títol «L'estratègia empresarial segons Kyoto», enfocades a analitzar l'impacte del Protocol de Kyoto en el món empresarial.

Gestió ambiental en les instal·lacions

Banc Sabadell disposa des de fa temps d'una política ambiental pròpia, per la qual les oficines i instal·lacions es gestionen considerant criteris ambientals i es fomenta la consciència ambiental de la plantilla. Així, el 2006 s'han fet progressos importants, entre els quals destaquen un conjunt d'actuacions relacionades amb el sistema de gestió ambiental a la seu corporativa de Sant Cugat del Vallès, amb l'objectiu d'obtenir la certificació ISO 14001 durant el primer trimestre del 2007.

El sistema de gestió ambiental s'ha dissenyat per tal que sigui fàcilment extensible a la resta del grup Banc Sabadell. L'objectiu és anar ampliant el seu abast any rere any. Per vetllar per a la correcta implantació del sistema s'ha constituït el Comitè de Medi Ambient, format per membres de diferents departaments del Banc.

S'ha promogut l'estalvi d'aigua, paper i energia, la disminució de les emissions de CO_2 i una correcta gestió dels residus. Així mateix, s'ha introduït el paper reciclat per a l'ús intern en les quatre seus corporatives. Pel que fa a l'energia, a part de la conscienciació, el 2006 s'han posat les bases perquè en el futur es pugui conèixer el consum energètic real (per mitjà d'un sistema de comptadors). D'aquesta manera, es podran analitzar les evolucions reals dels consums i conèixer el seu equivalent en emissions de CO_2. Finalment, en gestió de residus, aquest any s'ha començat a treballar en una acció concreta per promocionar la recollida selectiva de la totalitat del paper.

T4 Reciclatge de paper i tóner

	2006
Paper i cartró reciclat per empleat (kg/empleat)	82,67
Tóners reciclats per empleat (unitats/empleat)	1,07

Valoració del risc ambiental en les operacions

Per tal que el compromís ambiental de Banc Sabadell sigui extensible realment a tota la seva activitat, el 2006 s'ha començat a treballar en la introducció d'aspectes ambientals en l'anàlisi d'operacions d'actiu d'empreses, és a dir, en operacions que comportin el préstec de diners a clients.

El primer pas que s'ha fet ha estat afegir aquest compromís a la normativa de riscos del Banc, fent una primera definició sobre quins criteris s'han de tenir en compte i, a més a més, en quin tipus d'operacions. La modificació d'aquesta normativa afecta no tan sols els analistes de riscos, sinó també nombrosos responsables de tota la xarxa d'oficines, ja que ells també decideixen en un gran nombre d'operacions.

D'altra banda, en el procés de valoració per finançar grans projectes, un dels elements considerats en l'anàlisi de les operacions és el risc mediambiental d'aquests projectes i la seva gestió adequada.









La informació legal que consta en les pàgines següents inclou:

Informe d'Auditoria
Comptes anuals consolidats
Informe de gestió consolidat

Els Comptes anuals i l'Informe de gestió consolidats han estat formulats per tots els administradors de la societat, els quals n'han signat els originals.

Informació legal



Torre BancSabadell
Barcelona

Despatx de direcció

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Edifici Caja Madrid
Avinguda Diagonal, 640
08017 Barcelona
Tel. +34 932 532 700
Fax +34 934 059 032

INFORME D'AUDITORIA DELS COMPTES ANUALS CONSOLIDATS

Als accionistes de Banco de Sabadell, S.A.

Hem auditat els comptes anuals consolidats de Banco de Sabadell, S.A. (la societat dominant) i societats dependents (el Grup) que comprenen els balanços de situació consolidats a 31 de desembre de 2006 i 2005, els comptes de pèrdues i guanys consolidats, els estats de fluxos d'efectiu consolidats, els estats de canvis en el patrimoni net consolidats i la memòria dels comptes anuals consolidats corresponents als exercicis anuals acabats en l'esmentada data, la formulació dels quals és responsabilitat dels administradors de la societat dominant. La nostra responsabilitat és la d'expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals consolidats en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades a Espanya, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals consolidats i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals consolidats dels exercicis 2006 i 2005 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni consolidat i de la situació financera consolidada de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents a 31 de desembre de 2006 i 2005 i dels resultats consolidats de les seves operacions, dels canvis en el patrimoni net consolidat i dels seus fluxos d'efectiu consolidats corresponents als exercicis anuals acabats en l'esmentada data i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i adequada comprensió, de conformitat amb les normes internacionals d'informació financera adoptades per la Unió Europea aplicades uniformement.

L'informe de gestió consolidat adjunt de l'exercici 2006 conté les explicacions que els administradors de la societat dominant consideren oportunes sobre la situació del Grup consolidat, l'evolució dels seus negocis i sobre altres qüestions i no forma part integrant dels comptes anuals consolidats. Hem verificat que la informació comptable que conté l'esmentat informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2006. La nostra tasca com a auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió consolidat amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf i no inclou la revisió de cap informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables de Banco de Sabadell, S.A. i societats dependents.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.

Manuel Valls i Morató
Soci – Auditor de Comptes

1 de febrer de 2007

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. - R. M. Madrid, hoja 87.250-1, folio 75, tomo 9.267, libro 8.054, sección 3ª
Inscrita en el R.O.A.C. con el número S0242 - CIF: B-79 031290

Índex dels Comptes anuals consolidats del 2006 del grup Banc Sabadell

Nota	Concepte
	Estats financers
	Balanços de situació
	Comptes de pèrdues i guanys
	Estat de canvis en el patrimoni net
	Estat de fluxos d'efectiu
	Memòria
1	Activitat, polítiques i pràctiques de comptabilitat
2	Grup Banc Sabadell
3	Proposta de distribució de beneficis i benefici bàsic per acció
4	Dipòsits en entitats de crèdit d'actiu
5	Valors representatius de deute
6	Altres instruments de capital
7	Derivats de negociació d'actiu i passiu
8	Crèdit a la clientela
9	Transferència d'actius financers
10	Altres actius financers
11	Derivats de cobertura d'actiu i passiu
12	Actius no corrents en venda i passius associats amb actius no corrents en venda
13	Participacions
14	Actiu material
15	Actiu intangible
16	Altres actius
17	Dipòsits d'entitats de crèdit de passiu
18	Dipòsits de la clientela
19	Dèbits representats per valors negociables
20	Passius subordinats
21	Altres passius financers
22	Passius per contractes d'assegurances
23	Provisions
24	Capital amb naturalesa de passiu financer
25	Valor raonable dels actius i passius financers
26	Operacions en moneda estrangera
27	Interessos minoritaris
28	Ajustos per valoració
29	Fons propis
30	Riscos contingents
31	Compromisos contingents
32	Recursos de clients fora de balanç
33	Compte de pèrdues i guanys
34	Situació fiscal (impost sobre beneficis)
35	Informació per unitats de negoci
36	Gestió de riscos financers
37	Informació sobre el medi ambient
38	Transaccions amb parts vinculades
39	Relació d'agents
40	Servei d'Atenció al Client
41	Remuneracions als membres del Consell d'Administració i l'Alta Direcció
42	Deures de lleialtat dels administradors
43	Esdeveniments posteriors
Annex	Societats del grup Banc Sabadell
	Informe de gestió

Balanços de situació consolidats del grup Banc Sabadell

El 31 de desembre de 2006 i el 31 de desembre de 2005

En milers d'euros

Actiu	2006	2005
Caixa i dipòsits en bancs centrals	**904.751**	**553.449**
Cartera de negociació	**112.161**	**84.578**
Dipòsits en entitats de crèdit (nota 4)	0	0
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0	0
Crèdit a la clientela	0	0
Valors representatius de deute (nota 5)	4.784	4.152
Altres instruments de capital	0	0
Derivats de negociació (nota 7)	107.377	80.426
Promemòria: prestats o en garantia	*0*	*0*
Altres actius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys	**295.580**	**261.134**
Dipòsits en entitats de crèdit	0	0
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0	0
Crèdit a la clientela	0	0
Valors representatius de deute (nota 5)	39.689	0
Altres instruments de capital (nota 6)	255.891	261.134
Promemòria: prestats o en garantia	*0*	*0*
Actius financers disponibles per a la venda	**3.499.367**	**3.084.011**
Valors representatius de deute (nota 5)	3.063.473	2.709.308
Altres instruments de capital (nota 6)	435.894	374.703
Promemòria: prestats o en garantia	*1.673.304*	*1.169.229*
Inversions creditícies	**64.575.570**	**44.689.233**
Dipòsits en entitats de crèdit (nota 4)	6.928.116	2.841.243
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0	0
Crèdit a la clientela (nota 8)	54.557.292	40.828.470
Valors representatius de deute (nota 5)	1	14
Altres actius financers (nota 10)	3.090.161	1.019.506
Promemòria: prestats o en garantia	*2.414.723*	*1.671.495*
Cartera d'inversió a venciment	**0**	**0**
Promemòria: prestats o en garantia	*0*	*0*
Ajustos a actius financers per macrocobertures	**0**	**0**
Derivats de cobertura (nota 11)	**317.591**	**316.221**
Actius no corrents en venda (nota 12)	**12.426**	**70.858**
Dipòsits en entitats de crèdit	2.221	0
Crèdit a la clientela	292	57.709
Valors representatius de deute	0	0
Instruments de capital	0	0
Actiu material	9.901	13.149
Resta d'actius	12	0
Participacions (nota 13)	**229.670**	**248.423**
Entitats associades	229.670	248.423
Entitats multigrup	0	0
Entitats grup	0	0
Contractes d'assegurances vinculats a pensions	**0**	**0**
Actius per reassegurances	**4.971**	**8**
Actiu material (nota 14)	**982.078**	**1.069.807**
D'ús propi	903.230	690.733
Inversions immobiliàries	6.005	316.131
Altres actius cedits en arrendament operatiu	72.843	62.943
Promemòria: adquirit en arrendament financer	*0*	*0*
Actiu intangible (nota 15)	**627.296**	**51.220**
Fons de comerç	481.268	2.696
Altre actiu intangible	146.028	48.524
Actius fiscals	**763.264**	**834.390**
Corrents	52.531	72.124
Diferits (nota 34)	710.733	762.266
Periodificacions	**65.782**	**53.486**
Altres actius (nota 16)	**389.326**	**1.003.577**
Existències	2.844	995.500
Resta	386.482	8.077
Total actiu	**72.779.833**	**52.320.395**

En milers d'euros

Passiu	2006	2005
Cartera de negociació	**119.845**	**79.379**
Dipòsits d'entitats de crèdit (nota 17)	0	1.203
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0	0
Dipòsits de la clientela	0	0
Dèbits representats per valors negociables	0	0
Derivats de negociació (nota 7)	115.657	75.148
Posicions curtes de valors	4.188	3.028
Altres passius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys	**0**	**0**
Dipòsits d'entitats de crèdit	0	0
Dipòsits de la clientela	0	0
Dèbits representats per valors negociables	0	0
Passius financers a valor raonable amb canvis en patrimoni net	**0**	**0**
Dipòsits en entitats de crèdit	0	0
Dipòsits de la clientela	0	0
Dèbits representats per valors negociables	0	0
Passius financers a cost amortitzat	**63.270.224**	**45.134.820**
Dipòsits de bancs centrals	300.499	808.311
Dipòsits d'entitats de crèdit (nota 17)	4.112.937	3.476.447
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0	0
Dipòsits de la clientela (nota 18)	30.090.641	23.023.190
Dèbits representats per valors negociables (nota 19)	23.923.137	15.093.323
Passius subordinats (nota 20)	1.767.554	1.040.947
Altres passius financers (nota 21)	3.075.456	1.692.602
Ajustos a passius financers per macrocobertures	**0**	**0**
Derivats de cobertura (nota 11)	**253.543**	**27.660**
Passius associats amb actius no corrents en venda (nota 12)	**1.161**	**122.625**
Dipòsits de bancs centrals	0	0
Dipòsits d'entitats de crèdit	201	0
Dipòsits de la clientela	704	122.625
Dèbits representats per valors negociables	0	0
Resta de passius	256	0
Passius per contractes d'assegurances (nota 22)	**2.765.683**	**2.309.775**
Provisions (nota 23)	**499.873**	**466.543**
Fons per a pensions i obligacions similars	298.488	276.639
Provisions per a impostos	2.830	2.833
Provisions per a riscos i compromisos contingents	94.569	87.775
Altres provisions	103.986	99.296
Passius fiscals	**432.300**	**164.537**
Corrents	268.024	31.925
Diferits (nota 34)	164.276	132.612
Periodificacions	**214.674**	**196.868**
Altres passius (nota 16)	**269.550**	**61.480**
Capital amb naturalesa de passiu financer (nota 24)	**757.564**	**250.000**
Total passiu	**68.584.417**	**48.813.687**

En milers d'euros

Patrimoni net	2006	2005
Interessos minoritaris (nota 27)	**17.503**	**16.005**
Ajustos per valoració (nota 28)	**136.708**	**117.082**
Actius financers disponibles per a la venda	137.542	117.455
Passius financers a valor raonable amb canvis en el patrimoni net	0	0
Cobertures dels fluxos d'efectiu	(363)	(593)
Cobertures d'inversions netes en negocis a l'estranger	0	0
Diferències de canvi	(471)	195
Actius no corrents en venda	0	25
Fons propis (nota 29)	**4.041.205**	**3.373.621**
Capital o fons de dotació	153.002	153.002
Emès	153.002	153.002
Pendent de desemborsament no exigit (–)	0	0
Prima d'emissió	1.373.270	1.373.270
Reserves	1.723.124	1.485.745
Reserves (pèrdues) acumulades	1.700.645	1.479.919
Romanent	0	0
Reserves (pèrdues) d'entitats valorades pel mètode de la participació	22.479	5.826
Entitats associades	22.479	5.826
Entitats multigrup	0	0
Altres instruments de capital	1.557	277
D'instruments financers compostos	0	0
Resta	1.557	277
Menys: valors propis	(1.865)	0
Quotes participatives i fons associats (caixes d'estalvis)	0	0
Quotes participatives	0	0
Fons de reserves de quotapartícips	0	0
Fons d'estabilització	0	0
Resultat atribuït al grup	908.398	453.128
Menys: dividends i retribucions	(116.281)	(91.801)
Total patrimoni net	**4.195.416**	**3.506.708**
Total patrimoni net i passiu	**72.779.833**	**52.320.395**
Promemòria		
Riscos contingents (nota 30)	**8.218.834**	**6.339.021**
Garanties financeres	8.218.834	6.333.245
Actius destinats a altres obligacions de tercers	0	0
Altres riscos contingents	0	5.776
Compromisos contingents (nota 31)	**21.703.635**	**16.599.561**
Disponibles per tercers	19.626.656	14.742.768
Altres compromisos	2.076.979	1.856.793

Comptes de pèrdues i guanys consolidats del grup Banc Sabadell

Corresponents als exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2006 i 2005

En milers d'euros

	2006	2005 (*)
Interessos i rendiments assimilats (nota 33.a)	**2.476.719**	**1.738.224**
Interessos i càrregues assimilades (nota 33.a)	**(1.401.001)**	**(778.405)**
Remuneració de capital amb naturalesa de passiu financer	(15.244)	(6.160)
Altres	(1.385.757)	(772.245)
Rendiment d'instruments de capital (nota 33.a)	**22.153**	**16.784**
Marge d'intermediació	**1.097.871**	**976.603**
Resultats d'entitats valorades pel mètode de la participació	**18.490**	**12.668**
Entitats associades	18.490	12.668
Entitats multigrup	0	0
Comissions percebudes (nota 33.b)	**600.378**	**491.234**
Comissions pagades (nota 33.b)	**(50.117)**	**(44.120)**
Activitat d'assegurances (nota 33.c)	**59.812**	**43.737**
Primes d'assegurances i reassegurances cobrades	1.371.645	948.710
Primes de reassegurances pagades	0	0
Prestacions pagades i altres despeses relacionades amb les assegurances	(984.350)	(776.435)
Ingressos per reassegurances	0	0
Dotacions netes a passius per contractes d'assegurances	(457.453)	(227.785)
Ingressos financers	132.895	122.252
Despeses financeres	(2.925)	(23.005)
Resultats d'operacions financeres (net) (nota 33.d)	**36.398**	**64.701**
Cartera de negociació	20.776	11.282
Altres instruments financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys	0	0
Actius financers disponibles per a la venda	24.856	31.813
Inversions creditícies	(629)	1.427
Altres	(8.605)	20.179
Diferències de canvi (net)	**48.644**	**42.059**
Marge ordinari	**1.811.476**	**1.586.882**
Vendes i ingressos per prestació de serveis no financers (nota 33.e)	**20.400**	**21.697**
Cost de vendes (nota 33.e)	**(16.776)**	**(14.342)**
Altres productes d'explotació	**31.361**	**25.284**
Despeses de personal (nota 33.f)	**(605.682)**	**(535.370)**
Altres despeses generals d'administració (nota 33.g)	**(308.617)**	**(256.993)**
Amortització	**(106.981)**	**(88.671)**
Actiu material	(83.200)	(71.051)
Actiu intangible	(23.781)	(17.620)
Altres càrregues d'explotació (nota 33.h)	**(11.463)**	**(10.889)**
Marge d'explotació	**813.718**	**727.598**

En milers d'euros

	2006	2005 (*)
Pèrdues per deteriorament d'actius (net) (nota 33.i)	**(254.781)**	**(163.667)**
Actius financers disponibles per a la venda	(2.467)	(3.803)
Inversions creditícies	(241.777)	(144.100)
Cartera d'inversió a venciment	0	0
Actius no corrents en venda	(68)	939
Participacions	0	(12.332)
Actiu material	(444)	0
Fons de comerç	(8.268)	0
Altre actiu intangible	(1.757)	(4.371)
Resta d'actius	0	0
Dotacions a provisions (net)	**14.334**	**(8.627)**
Ingressos financers d'activitats no financeres	**7**	**13**
Despeses financeres d'activitats no financeres	**(883)**	**(141)**
Altres guanys	**88.968**	**78.522**
Guanys per venda d'actiu material	15.200	54.852
Guanys per venda de participacions	30.939	1.056
Altres conceptes	42.829	22.614
Altres pèrdues	**(31.582)**	**(40.537)**
Pèrdues per venda d'actiu material	(7.753)	(12.563)
Pèrdues per venda de participacions	(2.367)	(704)
Altres conceptes	(21.462)	(27.270)
Resultat abans d'impostos	**629.781**	**593.161**
Impost sobre beneficis (nota 34)	**(273.307)**	**(176.974)**
Dotació obligatòria a obres i fons socials	**0**	**0**
Resultat de l'activitat ordinària	**356.474**	**416.187**
Resultat d'operacions interrompudes (net) (nota 33.j) (*)	**554.831**	**38.780**
Resultat consolidat de l'exercici	**911.305**	**454.967**
Resultat atribuït a la minoria (nota 27)	**2.907**	**1.839**
Resultat atribuït al grup	**908.398**	**453.128**
Benefici per acció bàsic (en euros)	*2,97*	*1,48*

(*) El compte de resultats consolidat de l'exercici del 2005, aprovat l'any 2006, ha estat modificat amb motiu de la reclassificació de les operacions ininterrompudes. Aquestes corresponen, bàsicament a l'activitat del grup immobiliari Landscape, d'acord amb el que es descriu a la nota 1.

Estat de canvis en el patrimoni net consolidat del grup Banc Sabadell

El 31 de desembre de 2006 i el 31 de desembre de 2005

En milers d'euros

	2006	2005
Ingressos nets reconeguts directament en el patrimoni net	**19.073**	**37.535**
Actius financers disponibles per a la venda	19.534	37.908
Guanys/pèrdues per valoració	56.292	66.159
Imports transferits al compte de pèrdues i guanys	(19.411)	(7.839)
Impost sobre beneficis	(17.347)	(20.412)
Reclassificacions	0	0
Altres passius financers a valor raonable	0	0
Guanys/pèrdues per valoració	0	0
Imports transferits al compte de pèrdues i guanys	0	0
Impost sobre beneficis	0	0
Cobertures dels fluxos d'efectiu	230	(593)
Guanys/pèrdues per valoració	(2.638)	(912)
Imports transferits al compte de pèrdues i guanys	1.930	0
Imports transferits al valor comptable inicial de les partides cobertes	0	0
Impost sobre beneficis	938	319
Cobertures d'inversions netes en negocis a l'estranger	0	0
Guanys/pèrdues per valoració	0	0
Imports transferits al compte de pèrdues i guanys	0	0
Impost sobre beneficis	0	0
Diferències de canvis	(666)	195
Guanys/pèrdues per conversió	(1.016)	307
Imports transferits al compte de pèrdues i guanys	(3)	(7)
Impost sobre beneficis	353	(105)
Actius no corrents en venda	(25)	25
Guanys per valoració	0	38
Imports transferits al compte de pèrdues i guanys	(25)	0
Impost sobre beneficis	0	(13)
Reclassificacions	0	0
Resultat consolidat de l'exercici	**911.305**	**454.967**
Resultat consolidat publicat	911.305	454.967
Ajustos per canvis de criteri comptable	0	0
Ajustos per errors	0	0
Ingressos i despeses totals de l'exercici	**930.378**	**492.502**
Entitat dominant	928.024	490.981
Interessos minoritaris	2.354	1.521
Promemòria: ajustos en el patrimoni net imputables a períodes anteriors	**0**	**0**
Per canvis en criteris comptables	0	0
Fons propis	0	0
Ajustos per valoració	0	0
Interessos minoritaris	0	0
Per errors	0	0
Fons propis	0	0
Ajustos per valoració	0	0
Interessos minoritaris	0	0

Estats de fluxos d'efectiu consolidats del grup Banc Sabadell

El 31 de desembre de 2006 i el 31 de desembre de 2005

En milers d'euros

	2006	2005
Resultat consolidat de l'exercici	**911.305**	**454.967**
Ajustos al resultat	488.434	621.410
Amortització d'actius materials (+)	83.200	78.445
Amortització d'actius intangibles (+)	23.781	17.703
Pèrdues per deteriorament d'actius (net) (+/-)	254.781	162.715
Dotacions netes a passius per contractes d'assegurances (+/-)	457.453	227.785
Dotacions a provisions (net) (+/-)	(14.334)	6.360
Guanys/pèrdues per venda d'actiu material (+/-)	(7.447)	(42.311)
Guanys/pèrdues per venda de participacions (+/-)	(28.572)	(190)
Resultat d'entitats valorades pel mètode de la participació (net de dividends) (+/-)	(18.490)	(12.668)
Impostos (+/-)	273.307	189.758
Altres partides no monetàries (+/-) (nota 33.j)	(535.245)	(6.187)
Resultat ajustat	**1.399.739**	**1.076.377**
Augment/disminució neta en els actius d'explotació	**20.238.355**	**6.615.955**
Cartera de negociació	27.583	12.299
Dipòsits en entitats de crèdit	0	(24)
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0	0
Crèdit a la clientela	0	0
Valors representatius de deute	632	2.632
Altres instruments de capital	0	0
Derivats de negociació	26.951	9.691
Altres actius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys	34.446	42.102
Dipòsits en entitats de crèdit	0	0
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0	0
Crèdit a la clientela	0	0
Valors representatius de deute	39.689	0
Altres instruments de capital	(5.243)	42.102
Actius financers disponibles per a la venda	419.402	311.653
Valors representatius de deute	353.334	313.957
Altres instruments de capital	66.068	(2.304)
Inversions creditícies	19.228.113	5.746.753
Dipòsits en entitats de crèdit	4.086.873	(1.876.066)
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0	0
Crèdit a la clientela	13.970.638	7.364.965
Valors representatius de deute	(53)	(23.558)
Altres actius financers	1.170.655	281.412
Altres actius d'explotació	528.811	503.148
Augment/disminució neta en els passius d'explotació	**19.083.792**	**5.864.303**
Cartera de negociació	40.466	7.594
Dipòsits d'entitats de crèdit	(1.203)	1.203
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0	0
Dipòsits de la clientela	0	0
Dèbits representats per valors negociables	0	0
Derivats de negociació	40.509	3.363
Posicions curtes de valors	1.160	3.028
Altres passius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys	0	0
Dipòsits d'entitats de crèdit	0	0
Dipòsits de la clientela	0	0
Dèbits representats per valors negociables	0	0
Passius financers a valor raonable amb canvis en patrimoni net	0	0
Dipòsits en entitats de crèdit	0	0
Dipòsits de la clientela	0	0
Dèbits representats per valors negociables	0	0
Passius financers a cost amortitzat	18.695.828	5.824.498
Dipòsits de bancs centrals	(507.812)	528.275
Dipòsits d'entitats de crèdit	636.490	(240.418)
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0	0
Dipòsits de la clientela	7.067.451	794.338
Dèbits representats per valors negociables	8.829.814	4.136.601
Altres passius financers	2.669.885	605.702
Altres passius d'explotació	347.498	32.211
Total fluxos d'efectiu nets de les activitats d'explotació	**245.176**	**324.725**

En milers d'euros

	2006	2005
Inversions (-)	**1.122.535**	**317.614**
Entitats del grup, multigrup i associades	54.205	81.910
Actius materials	451.789	193.111
Actius intangibles	616.541	42.593
Cartera d'inversió a venciment	0	0
Altres actius financers	0	0
Altres actius	0	0
Desinversions (+)	**206.008**	**184.579**
Entitats del grup, multigrup i associades	150.995	5.660
Actius materials	48.988	172.816
Actius intangibles	6.025	6.103
Cartera d'inversió a venciment	0	0
Altres actius financers	0	0
Altres actius	0	0
Total fluxos d'efectiu nets de les activitats d'inversió	**(916.527)**	**(133.035)**
Emissió/amortització de capital o fons de dotació (+/-)	0	0
Adquisició d'instruments de capital propis (-)	141.206	70.128
Alienació d'instruments de capital propis (+)	139.341	70.306
Emissió/amortització de quotes participatives (+/-)	0	0
Emissió/amortització d'altres instruments de capital (+/-)	1.280	0
Emissió/amortització de capital amb naturalesa de passiu financer (+/-)	507.564	0
Emissió/amortització de passius subordinats (+/-)	726.607	(7.237)
Emissió/amortització d'altres passius a llarg termini (+/-)	0	0
Augment/disminució dels interessos minoritaris (+/-)	1.498	0
Dividends/interessos pagats (-)	229.502	171.362
Altres partides relacionades amb les activitats de finançament (+/-)	17.737	7.441
Total fluxos d'efectiu nets de les activitats de finançament	**1.023.319**	**(170.980)**
Efecte de les variacions dels tipus de canvi en l'efectiu o equivalents	**(666)**	**195**
Augment/disminució neta de l'efectiu o equivalents	**351.302**	**20.905**
Efectiu o equivalents al començament de l'exercici	**553.449**	**532.544**
Efectiu o equivalents al final de l'exercici	**904.751**	**553.449**

Per als exercicis acabats el 31 de desembre de 2006 i el 31 de desembre de 2005

Nota 1. Activitat, polítiques i pràctiques de comptabilitat

Activitat

Banco de Sabadell, S.A. (a partir d'ara, també Banc Sabadell o el Banc), amb domicili social a Sabadell, Plaça Catalunya, 1, té per objecte social el desenvolupament de l'activitat bancària i està subjecte a la normativa i les regulacions de les entitats bancàries que operen a Espanya.

El Banc és societat dominant d'un grup d'entitats financeres l'activitat de les quals controla directament o indirectament i que constitueixen, juntament amb ell, el grup Banc Sabadell (a partir d'ara, el grup o el grup Banc Sabadell).

Bases de presentació

Amb data 1 de gener de 2005 va entrar en vigor l'obligació d'elaborar els Comptes anuals consolidats d'acord amb les Normes Internacionals d'Informació Financera adoptades per la Unió Europea (a partir d'ara, NIIF-UE) per a aquelles entitats, els valors de les quals en la data de tancament del seu balanç de situació, estiguin admesos a cotització en un mercat regulat en qualsevol Estat membre, d'acord amb el que s'estableix al Reglament 1606/2002, del 19 de juliol, del Parlament Europeu i del Consell.

Així mateix, el Banc d'Espanya va publicar la Circular 4/2004, del 22 de desembre (que va derogar l'anterior Circular 4/1991), sobre «Normes d'informació financera pública i reservada i models d'estats financers d'entitats de crèdit», amb l'objectiu de modificar el règim comptable d'aquestes entitats i adaptar-lo a les NIIF-UE.

Els Comptes anuals consolidats de l'exercici del 2006 del grup han estat elaborats d'acord amb les NIIF-UE, de manera que mostrin la imatge fidel del patrimoni consolidat i de la situació financera consolidada del grup i dels resultats consolidats de les seves operacions, dels canvis en el patrimoni net consolidat i dels fluxos d'efectiu consolidats. Els Comptes anuals consolidats no mostren diferències significatives respecte a les que s'obtindrien si s'elaboressin d'acord amb la Circular 4/2004 del Banc d'Espanya. No hi ha cap principi i norma comptable ni criteri de valoració obligatori que, tot i ser significatiu l'efecte que té, s'hagi deixat d'aplicar en la preparació. S'inclou en aquesta mateixa nota un resum dels principis i les normes comptables i dels criteris de valoració més significatius aplicats en aquests Comptes anuals consolidats.

La informació continguda en aquests Comptes anuals consolidats és responsabilitat dels administradors de l'entitat dominant del grup. Els Comptes anuals consolidats de l'exercici del 2006 del grup han estat formulats pels administradors de Banc Sabadell en la reunió del Consell d'Administració del 25 de gener de 2007, i estan pendents d'aprovació per la Junta General d'Accionistes del Banc, que s'espera que els aprovi sense canvis significatius.

Aquests Comptes anuals consolidats, tret de menció en contra, es presenten en milers d'euros.

Comparabilitat de la informació

El compte de pèrdues i guanys consolidat corresponent a l'exercici anual conclòs el 31 de desembre de 2005 ha estat modificat per la reclassificació de les operacions interrompudes per tal de facilitar la comparació de les xifres dels dos exercicis, com s'indica a les NIIF-UE. A la nota 33.j s'inclou la informació sobre les operacions interrompudes.

Principis i criteris comptables aplicats

Els principis, les normes comptables i els criteris de valoració més significatius aplicats per elaborar aquests Comptes anuals consolidats es descriuen a continuació:

a) Principis de consolidació

En el procés de consolidació es distingeix entre entitats dependents, multigrup i associades.

Són entitats dependents aquelles sobre les quals el Banc té capacitat per exercir el control i per tant constitueixen, juntament amb el Banc, una unitat de decisió. Aquesta capacitat d'exercir control es manifesta, en general, encara que no exclusivament, perquè s'hi manté una participació directa o indirecta de més del 50% dels drets de vot de l'entitat participada. El control s'entén com el poder de dirigir les polítiques financeres i operatives d'una entitat participada amb la finalitat d'obtenir beneficis de les seves activitats i es pot exercir encara que no es mantingui el percentatge de participació abans indicat.

Així, el grup inclou totes les societats dependents que constitueixen, juntament amb el Banc, una unitat de decisió. Aquestes societats han estat consolidades pel mètode d'integració global. La participació de tercers en el patrimoni net del grup es presenta en l'epígraf d'interessos minoritaris del balanç de situació i la part del resultat de l'exercici que els és atribuïble es presenta en l'epígraf de resultat atribuït a la minoria del compte de pèrdues i guanys.

La consolidació dels resultats generats per les entitats adquirides pel grup durant l'exercici es fa tenint en compte únicament els relatius al període comprès entre la data d'adquisició i el tancament de l'exercici. Així mateix, la consolidació dels resultats generats per les entitats alienades pel grup durant l'exercici es fa tenint en compte únicament els relatius al període comprès entre l'inici de l'exercici i la data d'alienació.

Són entitats multigrup aquelles que estan controlades conjuntament pel grup i per una altra o unes altres entitats no vinculades amb el grup. Aquestes entitats fan operacions o mantenen actius de tal manera que qualsevol decisió estratègica de caràcter financer o operatiu que els afecti requereix el consentiment unànime de tots els partícips. Les societats multigrup han estat consolidades seguint el mètode d'integració proporcional.

Són entitats associades aquelles sobre les quals el grup pot exercir una influència significativa, que es manifesta en general, encara que no exclusivament, per mantenir-hi una participació directa o indirecta del 20% o més dels drets de vot. En els comptes consolidats, les entitats associades es valoren pel mètode de la participació, és a dir, per la fracció del net patrimonial que representa la participació del grup en el seu capital una vegada considerats els dividends que se n'han percebut i altres eliminacions patrimonials.

En el procés de consolidació s'han eliminat tots els saldos i transaccions importants entre les societats del grup en la proporció que els correspongui en funció del mètode de consolidació aplicat.

A la nota 2 s'inclou la informació sobre les adquisicions i alienacions més significatives que han tingut lloc en l'exercici.

b) Principi de la meritació

Aquests Comptes anuals, tret, si escau, del que fa referència als estats consolidats de fluxos d'efectiu, s'han elaborat en funció del corrent real de béns i serveis, amb independència de la data de pagament o de cobrament.

c) Utilització de judicis i estimacions en l'elaboració dels estats financers

La preparació dels Comptes anuals consolidats exigeix l'ús de determinades estimacions comptables. Així mateix, exigeix a la Direcció que exerceixi el seu judici en el procés d'aplicació de les polítiques comptables del grup. Aquestes estimacions poden afectar l'import dels actius i passius i el desglossament dels actius i passius contingents en la data dels Comptes anuals i l'import dels ingressos i despeses durant el període d'aquests comptes. Encara que les estimacions estan basades en el coneixement millor de la Direcció de les circumstàncies actuals i previsibles, els resultats finals podrien diferir d'aquestes estimacions.

d) Valoració i registre dels instruments financers

Depenent dels mètodes de valoració aplicats en els instruments financers es distingeixen les categories següents:

• Cartera de negociació

La cartera de negociació inclou els actius i passius financers que s'han adquirit o emès per realitzar-los o readquirir-los a curt termini, són part d'una cartera d'instruments financers identificats i gestionats conjuntament per a la qual s'han fet actuacions recents a fi d'obtenir-ne guanys a curt termini, són instruments derivats no designats com a instruments de cobertura comptable o bé són originats per la venda en ferm d'actius financers adquirits temporalment o rebuts en préstec.

Aquest tipus d'instruments financers es valora a valor raonable. S'entén per valor raonable d'un actiu financer en una data determinada l'import pel qual podria ser lliurat entre parts interessades degudament informades, en una transacció feta en condicions d'independència mútua. La millor evidència del valor raonable és el preu de cotització en un mercat actiu que correspon a un mercat organitzat, transparent i profund.

Quan no hi ha preu de mercat per a un determinat actiu financer, per estimar el valor raonable es recorre a l'establert en transaccions recents d'instruments anàlegs i, si no n'hi ha, a models de valoració prou contrastats. Així mateix, es tenen en compte les peculiaritats específiques de l'actiu que es valora i, molt especialment, els diferents tipus de riscos que l'actiu financer porta associats. No obstant això, les limitacions pròpies dels models de valoració desenvolupats i les possibles inexactituds en les assumpcions exigides per aquests models poden fer que el valor raonable d'un actiu financer que s'hagi calculat així no coincideixi exactament amb el preu al qual podria ser comprat o venut en la data de la seva valoració.

Els canvis de valor raonable es registraran directament al compte de pèrdues i guanys i es distingirà en els instruments que no siguin derivats entre la part atribuïble als rendiments meritats de l'instrument, que es registrarà com a interessos o com a dividends segons la seva naturalesa, i la resta, que es registrarà com a resultats de les operacions financeres.

• Altres actius i passius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys

Aquesta categoria inclou els instruments financers que, tot i no formar part de la cartera de negociació, són considerats instruments financers híbrids i estan valorats íntegrament pel seu valor raonable. També inclou els actius financers que es gestionen conjuntament amb passius per contractes d'assegurança valorats pel seu valor raonable o amb derivats financers que tenen per objecte i efecte reduir significativament la seva exposició a variacions del valor raonable o que es gestionen conjuntament amb passius financers i derivats per tal de reduir significativament l'exposició global al risc de tipus d'interès. Es valoren i registren com la cartera de negociació.

• Actius financers disponibles per a la venda

Aquesta categoria inclou els valors representatius de deute i els instruments de capital que no es classifiquen ni com a inversió a venciment, ni com a altres actius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys, ni com a inversions creditícies, ni com a cartera de negociació o d'entitats que no són dependents, associades o multigrup.

Els actius financers disponibles per a la venda es valoren a valor raonable. Les variacions del valor es registren netes d'impostos, transitòriament, en l'epígraf d'ajustaments per valoració del patrimoni net consolidat, llevat que procedeixin de diferències de canvi. Els imports inclosos en l'epígraf d'ajustaments per valoració formen part del patrimoni net consolidat fins que es produeix la baixa en el balanç de situació de l'actiu en el qual tenen el seu origen, moment en què es cancel·len contra el compte de pèrdues i guanys.

• Inversions creditícies

Les inversions creditícies inclouen els actius financers que, tot i no negociar-se en un mercat actiu ni ser obligatori valorar-los pel seu valor raonable, tenen fluxos d'efectiu d'import determinat o determinable i en els quals es recuperarà tot el desemborsament fet pel grup, excloses les raons imputables a la solvència del deutor. Es recull tant la inversió procedent de l'activitat típica de crèdit, com són els imports d'efectiu disposats i pendents d'amortitzar pels clients en concepte de préstec o els dipòsits prestats a altres entitats, sigui quina sigui la seva instrumentació jurídica i els valors representatius de deute no cotitzats i també els deutes contrets pels compradors de béns o usuaris de serveis, que constitueix una part del negoci del grup.

Es valoren a cost amortitzat, entenent-se com a tal el cost d'adquisició d'un actiu financer corregit pels reemborsaments de principal i la part imputada en el compte de pèrdues i guanys, mitjançant la utilització del mètode del tipus d'interès efectiu, de la diferència entre el cost inicial i el corresponent valor de reemborsament al venciment, i menys qualsevol reducció de valor per deteriorament reconeguda directament com una disminució de l'import de l'actiu o mitjançant un compte corrector del seu valor. En el cas que es trobin cobertes en operacions de cobertura a valor raonable, es registren les variacions que es produeixin en el seu valor raonable relacionades amb el risc o amb els riscos coberts en les esmentades operacions de cobertura.

El tipus d'interès efectiu és el tipus d'actualització que iguala exactament el valor d'un instrument financer amb els fluxos d'efectiu estimats al llarg de la vida esperada de l'instrument, a partir de les seves condicions contractuals, com ara opcions d'amortització anticipada, però sense considerar les pèrdues per risc de crèdit futures. Per als instruments financers a tipus d'interès fix, el tipus d'interès efectiu coincideix amb el tipus d'interès contractual establert en el moment de la seva adquisició, més, si escau, les comissions que per la seva naturalesa siguin assimilables a un tipus d'interès. En els instruments financers a tipus d'interès variable, el tipus d'interès efectiu coincideix amb la taxa de rendiment vigent per tots els conceptes fins a la primera revisió del tipus d'interès de referència que hi hagi.

Els interessos meritats es registren calculats pel mètode del tipus d'interès efectiu en el compte de pèrdues i guanys, en el capítol d'interessos i rendiments assimilats.

• Passius financers a cost amortitzat

Els passius financers a cost amortitzat corresponen als passius financers que no tenen cabuda en la resta de capítols del balanç de situació consolidat i que responen a les activitats típiques de captació de fons de les entitats financeres, sigui quina sigui la forma d'instrumentalització i el termini de venciment.

S'inclou en aquesta categoria el capital amb naturalesa de passiu financer que es correspon amb l'import dels instruments financers emesos pel grup que, tenint la naturalesa jurídica de capital, no compleixen els requisits per poder qualificar-se com a patrimoni net. Bàsicament són les accions emeses que no incorporen drets polítics i amb una rendibilitat que s'estableix en funció d'un tipus d'interès fix o variable.

e) Deteriorament del valor dels actius financers

El valor en llibres dels actius financers es corregeix, en general, amb càrrec al compte de pèrdues i guanys quan hi ha una evidència objectiva que hi ha hagut una pèrdua per deteriorament. En el cas d'instruments de deute, entesos com els crèdits i els valors representatius de deute, s'entén que hi ha deteriorament quan després del reconeixement inicial es

produeixi un esdeveniment o l'efecte combinat de diversos esdeveniments que comporti un impacte negatiu en els seus fluxos d'efectiu futurs. En el cas d'instruments de capital, s'entén que hi ha deteriorament quan després del reconeixement inicial ocorri un esdeveniment o l'efecte combinat de diversos esdeveniments que impliqui que no se'n podrà recuperar el valor en llibres.

• Elements valorats a cost amortitzat

Les carteres d'instruments de deute, riscos contingents i compromisos contingents, sigui qui sigui el titular, la instrumentació o la garantia, s'analitzen per determinar el risc de crèdit al qual està exposat el grup i estimar les necessitats de cobertura per deteriorament del seu valor. Per elaborar els estats financers consolidats, el grup classifica les operacions en funció del risc de crèdit, analitzant per separat el risc d'insolvència imputable al client i el risc país, al qual, si escau, estiguin exposades.

L'evidència objectiva de deteriorament es determinarà individualment per a tots els instruments de deute que siguin significatius i individualment o col·lectivament per als grups d'instruments de deute que no siguin individualment significatius. Quan un instrument concret no es pugui incloure en cap grup d'actius amb característiques de risc similars, s'analitzarà exclusivament de manera individual per determinar si està deteriorat i, en aquest cas, per estimar-ne la pèrdua per deteriorament.

Aquests instruments es classifiquen, en funció del risc d'insolvència imputable al client o a l'operació, en les categories següents: risc normal, risc subestàndard, risc dubtós per raó de la morositat del client, risc dubtós per raons diferents de la morositat del client i risc fallit. Per als instruments de deute no classificats com a risc normal s'estimen les cobertures específiques necessàries per deteriorament, tenint en compte l'antiguitat dels imports impagats, les garanties aportades i la situació econòmica del client i, si escau, dels garants. Aquesta estimació s'ha dut a terme sobre la base de calendaris de morositat elaborats pel Banc d'Espanya a partir de l'experiència i la informació que té del sector.

Per als mateixos instruments, l'anàlisi es fa de manera similar per determinar el risc de crèdit per raó de risc país. S'entén per risc país el risc que concorre en els clients residents en un determinat país per circumstàncies diferents del risc comercial habitual.

Addicionalment a aquestes cobertures específiques, el grup cobreix les pèrdues inherents en què incorren els instruments de deute classificats com a risc normal, mitjançant una cobertura col·lectiva. Aquesta cobertura col·lectiva es fa tenint en compte l'experiència històrica de deteriorament i les altres circumstàncies conegudes en el moment de l'avaluació, i correspon a les pèrdues inherents en què han incorregut en la data dels estats financers calculades amb procediments estadístics, que estan pendents d'assignar a operacions concretes.

En aquest sentit, el grup ha utilitzat, atès que no disposa de prou experiència històrica ni d'estadística pròpia sobre la qüestió, els paràmetres establerts pel Banc d'Espanya. Aquest mètode de determinació de la cobertura de les pèrdues per deteriorament inherents en què han incorregut els instruments de deute es fa mitjançant l'aplicació d'uns percentatges que varien en funció de la classificació feta dels esmentats instruments de deute dins del risc normal entre les subcategories següents: sense risc apreciable, risc baix, risc mitjà-baix, risc mitjà, risc mitjà-alt i risc alt.

El reconeixement en el compte de pèrdues i guanys consolidat de la meritació d'interessos sobre la base dels termes contractuals s'interromp per a tots els instruments de deute qualificats individualment com a deteriorats i per a aquells per als quals s'haguessin calculat col·lectivament pèrdues per deteriorament pel fet de tenir imports vençuts amb una antiguitat superior a tres mesos.

• Instruments disponibles per a la venda

L'import de les pèrdues per deteriorament en què hagin incorregut valors representatius de deute i instruments de capital inclosos en l'epígraf d'actius financers disponibles per a la venda és igual a la diferència positiva entre el cost d'adquisició, net de qualsevol amortització de principal, i el valor raonable menys qualsevol pèrdua per deteriorament prèviament reconeguda en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

Quan hi ha evidències objectives que el descens en el valor raonable es deu al deteriorament, les minusvàlues latents reconegudes directament en l'epígraf d'ajustaments per valoració en el patrimoni net es registren immediatament en el compte de pèrdues i guanys. Si amb posterioritat es recuperen totes o una part de les pèrdues per deteriorament, l'import es reconeix, per al cas de valors representatius de deute, en el compte de pèrdues i guanys del període de recuperació i, per al cas d'instruments de capital, en l'epígraf d'ajustaments per valoració en el patrimoni net.

• Resta d'instruments de capital

Les pèrdues per deteriorament dels instruments de capital valorats al seu cost d'adquisició corresponen a la diferència entre el seu valor en llibres i el valor actual dels fluxos de caixa futurs esperats, actualitzats al tipus de rendibilitat de mercat per a altres valors similars. Aquestes pèrdues per deteriorament es registren en el compte de pèrdues i guanys del període en el qual es produeixen disminuint directament el cost de l'actiu financer, sense que el seu import es pugui recuperar, llevat que sigui en cas de venda.

En el cas de les participacions en entitats multigrup i associades, el grup estima l'import de les pèrdues per deteriorament comparant l'import recuperable amb el seu valor en llibres. Aquestes pèrdues per deteriorament es registren en el compte de pèrdues i guanys del període en el qual es produeixen i les recuperacions posteriors es registren en el compte de pèrdues i guanys del període de recuperació.

f) Transferències i baixa del balanç d'instruments financers

Els actius financers només es donen de baixa del balanç de situació quan s'han extingit els fluxos d'efectiu que generen o quan s'han transferit substancialment a tercers els riscos i beneficis que porten implícits. De manera similar, els passius financers només es donen de baixa del balanç quan s'han extingit les obligacions que generen o quan s'adquireixen amb la intenció de cancel·lar-los o de recol·locar-los de nou.

En la nota 9 es detallen les transferències d'actius en vigor en tancar de l'exercici del 2006 i del 2005, indicant les que no han implicat una baixa de l'actiu del balanç.

g) Derivats

Els derivats financers són instruments que, a més de proporcionar una pèrdua o un guany, poden permetre, amb determinades condicions, compensar la totalitat o part dels riscos de crèdit i/o de mercat associats a saldos i transaccions, utilitzant com a elements subjacents tipus d'interès, determinats índexs, els preus d'alguns valors, els tipus de canvi creuat de diferents monedes o altres referències similars. El grup utilitza derivats financers negociats en mercats organitzats o negociats bilateralment amb la contrapart fora de mercats organitzats (OTC).

Els derivats financers s'utilitzen per negociar amb clients que els sol·liciten per a la gestió dels riscos de les posicions pròpies del grup (derivats de cobertura) o per beneficiar-se dels canvis que hi pugui haver en el preu d'aquests derivats. Els derivats financers que no poden ser tractats en qualitat de cobertura es consideren derivats de negociació. Les condicions perquè un derivat financer pugui ser considerat de cobertura són les següents:

- El derivat financer ha de cobrir el risc de variacions en el valor dels actius i passius degudes a oscil·lacions del tipus d'interès i/o del tipus de canvi (cobertura de valors raonables), el risc d'alteracions en els fluxos d'efectiu estimats amb origen en actius i passius financers, compromisos i transaccions previstos altament probables (cobertura de fluxos d'efectiu) o el risc de la inversió neta en un negoci a l'estranger (cobertura d'inversions netes en negocis a l'estranger).
- El derivat financer ha d'eliminar eficaçment algun risc inherent a l'element o la posició cobert durant tot el termini previst de cobertura. Per tant, ha de tenir eficàcia prospectiva, eficàcia en el moment de contractació de la cobertura en condicions normals i eficàcia retrospectiva, prou evidència que l'eficàcia de la cobertura es mantindrà durant tota la vida de l'element o la posició coberts.
- Cal documentar adequadament que la contractació del derivat financer va tenir lloc específicament per servir de cobertura de determinats saldos o transaccions i la manera com es pensava aconseguir i mesurar aquesta cobertura eficaç, sempre que aquesta forma sigui coherent amb la gestió dels riscos propis que porta a terme el grup.

L'eficàcia de la cobertura dels derivats definits de cobertura queda degudament documentada per mitjà dels tests d'efectivitat, que és l'eina que prova que les diferències produïdes per les variacions de valor raonable entre l'element cobert i la seva cobertura es manté en paràmetres raonables al llarg de la vida de les operacions i que compleix així les previsions establertes en el moment de la contractació. Si això no és així en algun moment, totes les operacions associades en el grup de cobertura passarien a ser de negociació i valorades degudament en el balanç.

Es considera que la cobertura és altament eficaç si, a l'inici i durant tota la seva vida, l'entitat pot esperar prospectivament que els canvis en el valor raonable o en els fluxos d'efectiu en la partida coberta que siguin atribuïbles al risc cobert, siguin compensats gairebé completament pels canvis en el valor raonable o en els fluxos d'efectiu de l'instrument de cobertura, i que retrospectivament els resultats de la cobertura hagin oscil·lat dins d'un rang de variació del 80% al 125% respecte al resultat de la partida coberta.

Els derivats financers implícits en altres instruments financers o en altres contractes principals es registren separadament com a derivats quan els seus riscos i característiques no estan estretament relacionats amb els dels contractes principals i sempre que els esmentats contractes principals no es trobin classificats en els epígrafs de cartera de negociació i d'altres actius o passius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys.

• Valoració

El valor raonable dels derivats financers amb valor de cotització en un mercat actiu és el seu preu de cotització diari. Si per raons excepcionals no es pot establir la cotització en una data determinada, per valorar-los es recorre a mètodes similars als utilitzats per valorar els derivats financers OTC.

El valor raonable dels derivats financers OTC s'obté aplicant-hi un model de descompte de fluxos o de valoració d'opcions, i s'utilitzen mètodes reconeguts pels mercats financers.

• Registre comptable de les cobertures

En els instruments financers designats com a partides cobertes i de cobertura comptable, les diferències de valoració es registren tenint en compte els criteris següents:

- En les cobertures a valor raonable, les diferències produïdes tant en els elements de cobertura com en els elements coberts, pel que fa referència al tipus de risc cobert, es reconeixen directament en el compte de pèrdues i guanys.
- Les diferències en valoració corresponents a la part ineficient de les operacions de cobertura de fluxos d'efectiu es porten directament al compte de pèrdues i guanys.
- En les cobertures de fluxos d'efectiu, les diferències de valoració sorgides en la part de cobertura eficaç dels elements de cobertura es registren transitòriament a l'epígraf d'ajustaments per valoració del patrimoni net. Les diferències en valoració no es reconeixen com a resultats fins que les pèrdues o els guanys de l'element cobert es registrin al compte de pèrdues i guanys o fins a la data de venciment de l'element cobert.

El grup no ha fet ni durant l'exercici del 2005 ni durant el del 2006 cobertures de valor raonable o de fluxos d'efectiu del risc de tipus d'interès d'una cartera d'instruments financers (macrocobertures).

h) Actius no corrents en venda i passius associats amb actius no corrents en venda

L'epígraf d'actius no corrents en venda del balanç inclou el valor en llibres de les partides individuals integrades en un grup de disposició o que formen part d'una unitat de negoci que es pretén alienar (operacions en interrupció), la venda dels quals és altament probable que tingui lloc, en les condicions en què aquests actius es troben actualment, en el termini d'un any que compta des de la data a la qual es refereixen els Comptes anuals consolidats. Així mateix, es consideren com a actius no corrents en venda les participacions en entitats multigrup o associades que compleixin els mateixos requisits.

En conseqüència, la recuperació del valor en llibres d'aquestes partides, que poden ser de naturalesa financera i no financera, previsiblement es produirà per mitjà del preu que s'obtingui de la seva alienació i no pas per mitjà del seu ús continuat.

Per tant, els actius immobiliaris o altres no corrents rebuts pel grup per satisfer totalment o parcialment les obligacions de pagament dels seus deutors respecte al grup es consideren actius no corrents en venda, excepte que el grup hagi decidit fer un ús continuat d'aquests actius.

D'altra banda, l'epígraf de passius associats amb actius no corrents en venda inclou els saldos creditors associats als grups de disposició o a les operacions en interrupció del grup.

Els actius classificats com a actius no corrents en venda es valoren, en general, per l'import més baix entre el valor en llibres en el moment en el qual es consideren com a tals i el valor raonable net dels costos de venda estimats dels actius esmentats. Mentre estan classificats com a actius no corrents en venda, els actius materials i immaterials amortitzables per naturalesa no s'amortitzen.

En el cas que el valor en llibres excedeixi del valor raonable dels actius net dels seus costos de venda, el grup ajusta el valor en llibres dels actius per l'import d'aquest excés, amb contrapartida en l'epígraf de pèrdues per deteriorament d'actius del compte de pèrdues i guanys consolidat. En el cas que hi hagi increments posteriors del valor raonable dels actius, el grup reverteix les pèrdues comptabilitzades abans i incrementa el valor en llibres dels actius amb el límit de l'import anterior al seu possible deteriorament, amb contrapartida en l'epígraf de pèrdues per deteriorament d'actius del compte de pèrdues i guanys consolidat.

i) Operacions interrompudes

Els resultats generats en l'exercici pels components del grup que hagin estat considerats com a operacions en interrupció es registren nets d'impostos en l'epígraf de resultat d'operacions interrompudes (net) del compte de pèrdues i guanys consolidat, tant si el component del grup s'ha donat de baixa de l'actiu com si hi continua en tancar l'exercici.

Es considera operació o activitat interrompuda aquell component de l'entitat que s'ha alienat o que se n'ha disposat d'una altra manera o bé que s'ha classificat com a actiu no corrent en venda i a més a més compleix alguna de les condicions següents:

1. Representa una línia de negoci o una àrea geogràfica de l'explotació que siguin significatives i independents de la resta.
2. Forma part d'un pla individual i coordinat per alienar o disposar per altres mitjans d'una línia de negoci o d'una àrea geogràfica de l'explotació, que siguin significatives i independents de la resta.
3. És una entitat dependent adquirida amb l'única finalitat de ser venuda.

S'entendran per component d'una entitat les activitats o els fluxos d'efectiu que, per funcionament i per a propòsits d'informació financera externa, es distingeixen clarament de la resta de l'entitat, tal com una entitat depenent o un segment de negoci geogràfic.

j) Actiu material

L'actiu material correspon a l'immobilitzat material al qual s'estima que el grup donarà un ús continuat, als valors nets dels terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen per explotar-los en un règim de lloguer o per obtenir una plusvàlua en la venda i a l'immobilitzat material que es cedeix en arrendament operatiu als clients. Es valora al cost d'adquisició menys l'amortització acumulada corresponent i, si escau, menys qualsevol pèrdua per deteriorament que resulti de comparar el valor net de cada element amb el corresponent import recuperable.

Les amortitzacions es calculen sistemàticament segons el mètode lineal, aplicant els anys de vida útil estimada dels diferents elements sobre el cost d'adquisició dels actius, menys el seu valor residual. En el cas dels terrenys sobre els quals s'assenten els edificis i altres construccions, s'entén que tenen una vida indefinida i que, per tant, no són objecte d'amortització. Les dotacions anuals en concepte d'amortització de l'actiu material es registren amb càrrec al compte de pèrdues i guanys i es calculen en funció dels anys següents de vida útil estimada, com a mitjana, dels diferents grups d'elements:

	Anys de vida útil
Immobles	25 a 50
Instal·lacions	4,2 a 12,5
Mobiliari i equip d'oficina	3,3 a 10
Vehicles	3,1 a 6,25
Caixers automàtics, ordinadors i material informàtic	2,3 a 4

En cada tancament comptable, el grup analitza si hi ha indicis, tant interns com externs, que el valor net dels elements del seu actiu material excedeix de l'import recuperable corresponent. En aquest cas, el grup redueix el valor en llibres de l'element corresponent fins a l'import recuperable i ajusta els càrrecs futurs en concepte d'amortització en proporció al valor en llibres ajustat i a la nova vida útil romanent, en el cas que hi calgui una nova estimació. D'altra banda, quan hi ha indicis que s'ha recuperat el valor d'un element, el grup registra la reversió de la pèrdua per deteriorament comptabilitzada en períodes anteriors i ajusta els càrrecs futurs en concepte d'amortització. La reversió de la pèrdua per deteriorament d'un element no pot implicar en cap cas l'increment del valor en llibres per sobre del que tindria si no s'haguessin reconegut pèrdues per deteriorament en exercicis anteriors.

El grup, almenys al final de cada exercici, revisa la vida útil prevista dels elements de l'actiu material d'ús propi amb la finalitat de detectar-hi canvis significatius. Si aquests es produeixen, s'ajusten mitjançant la corresponent correcció del registre en el compte de pèrdues i guanys d'exercicis futurs de la dotació a l'amortització en virtut de la nova vida útil estimada.

Les despeses de conservació i manteniment dels actius materials d'ús propi es registren en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què s'incorre.

Les inversions immobiliàries de l'actiu material corresponen als valors nets dels terrenys, edificis i altres construccions que el grup manté per explotar-los en règim de lloguer o per obtenir-ne una plusvàlua en la venda com a conseqüència dels increments que es produeixin en els respectius preus de mercat en el futur.

Els criteris aplicats pel grup per reconèixer el cost d'adquisició dels actius cedits en arrendament operatiu, per a la seva amortització i per a la estimació de les respectives vides útils i per registrar les seves pèrdues per deteriorament coincideixen amb els descrits en relació amb els actius materials d'ús propi.

k) Arrendaments

Els contractes d'arrendament es presenten en funció del fons econòmic de l'operació amb independència de la seva forma jurídica i es classifiquen des de l'inici com a arrendaments financers o operatius.

• Arrendament financer

Un arrendament es considera financer quan es transfereixen substancialment tots els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte.

Quan el grup actua com a arrendador d'un bé, la suma dels valors actuals dels imports que rebrà de l'arrendatari més el valor residual garantit, habitualment el preu d'exercici de l'opció de compra de l'arrendatari en finalitzar el contracte, es registra com un finançament prestat a tercers, per la qual cosa s'inclou en l'epígraf d'inversions creditícies del balanç de situació, d'acord amb la naturalesa de l'arrendatari.

D'altra banda, quan el grup actua com a arrendatari, es registra el cost dels actius arrendats al balanç de situació, segons la naturalesa del bé objecte del contracte, i simultàniament un passiu pel mateix import, que serà el menor del valor raonable del bé arrendat o de la suma dels valors actuals de les quantitats que cal pagar a l'arrendador, més, si escau, el preu d'exercici de l'opció de compra. Aquests actius s'amortitzen amb criteris similars als aplicats al conjunt dels actius materials d'ús propi.

Els ingressos i les despeses financers amb origen en aquests contractes s'abonen i es carreguen respectivament al compte de pèrdues i guanys, de manera que el rendiment es mantingui constant al llarg de la vida dels contractes.

• Arrendament operatiu

Els contractes d'arrendament que no es consideren arrendaments financers es classifiquen com a arrendaments operatius.

Quan el grup actua com a arrendador, es registra el cost d'adquisició dels béns arrendats a l'epígraf d'actiu material. Aquests actius s'amortitzen d'acord amb les polítiques adoptades per als actius materials similars d'ús propi, i els ingressos procedents dels contractes d'arrendament es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys de manera lineal.

D'altra banda, quan el grup actua com a arrendatari, les despeses de l'arrendament, incloent-hi els incentius concedits, si escau, per l'arrendador, es registren linealment en el compte de pèrdues i guanys.

l) Combinació de negocis

Una combinació de negocis és la unió de dues o més entitats o unitats econòmiques independents en una única entitat o grup d'entitats en què la que fa l'adquisició obté el control de la resta d'entitats.

A la data d'adquisició, l'entitat que fa l'adquisició incorporarà en els seus estats financers els actius, els passius i els passius contingents de la que ha estat adquirida, amb els actius intangibles no reconeguts per aquesta inclosos.

Les diferències positives entre el cost de les participacions en el capital de les entitats dependents, multigrup i associades pel que fa als corresponents valors teòrics i comptables adquirits, ajustats a la data de la primera consolidació, s'imputen de la manera següent:

1. Si són assignables a elements patrimonials concrets de les entitats adquirides, s'imputen augmentant el valor dels actius o reduint el valor dels passius, els valors de mercat dels quals fossin superiors o inferiors, respectivament, als valors nets comptables amb què consten en el seus balanços de situació i que el seu tractament comptable sigui similar al dels mateixos actius o passius, respectivament, del grup.
2. Si són assignables a actius intangibles concrets, s'imputen mitjançant el seu reconeixement explícit en el balanç de situació consolidat sempre que el seu valor raonable a la data d'adquisició es pugui determinar d'una manera fiable.
3. Les diferències restants no imputables es registren com un fons de comerç que s'assigna a una o més unitats generadores d'efectiu específiques.

Les diferències negatives, una vegada establert l'import, es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys.

Les compres d'interessos minoritaris, fetes posteriorment a la presa de control de l'entitat, es registren com a més cost de la combinació de negocis.

m) Actiu intangible

Els actius intangibles són actius no monetaris identificables però sense aparença física. Es considera que els actius intangibles són identificables quan es poden separar d'altres actius perquè es poden alienar, arrendar o se'n pot disposar de manera individual o sorgeixen a conseqüència d'un contracte o d'un altre tipus de negoci jurídic. Es reconeix un actiu intangible quan, a més de ser a dins de la definició anterior, el grup estima probable la percepció de beneficis econòmics derivats d'aquest element i el seu cost es pot estimar amb fiabilitat.

Els actius intangibles es reconeixen inicialment pel seu cost, sigui el d'adquisició o de producció, i, posteriorment, es valoren pel seu cost menys, quan escaigui, l'amortització acumulada i qualsevol pèrdua per deteriorament.

• Fons de comerç

Les diferències positives entre el cost de les combinacions de negocis i el percentatge adquirit del valor raonable net dels actius, passius i passius contingents de les entitats adquirides es registren com a fons de comerç a l'actiu del balanç. Així, el fons de comerç representa el pagament anticipat fet pel grup dels beneficis econòmics futurs derivats d'actius d'una entitat adquirida que no siguin individualment i separadament identificables i reconeixibles i només es reconeix quan s'hagi adquirit a títol onerós en una combinació de negocis. Aquests fons de comerç en cap cas s'amortitzen, sinó que es sotmeten a anàlisi de deteriorament i, si n'hi ha, es procedeix a sanejar-los. Les pèrdues per deteriorament dels fons de comerç no poden ser objecte de reversió posterior.

Els fons de comerç adquirits a partir de l'1 de gener de 2004 es mantenen valorats al seu cost d'adquisició i els adquirits abans d'aquesta data es mantenen pel seu valor net registrat el 31 de desembre de 2003.

• Altres actius tangibles

Aquesta partida inclou, bàsicament, els actius intangibles identificats en les combinacions de negocis com serien les relacions contractuals amb clients, els dipòsits o les marques, juntament amb les aplicacions informàtiques.

Els altres actius intangibles poden ser de vida útil indefinida quan, basant-se en les anàlisis realitzades a tots els factors rellevants, s'ha conclòs que no hi ha un límit previsible del període durant el qual s'espera que generin fluxos d'efectiu nets a favor del grup, o de vida útil definida. Els actius intangibles de vida útil indefinida no s'amortitzen encara que, en cada tancament comptable, el grup revisa les seves respectives vides útils romanents per tal d'assegurar-se que aquestes continuen sent indefinides o, en cas contrari, de procedir en conseqüència. Els actius intangibles amb vida definida s'amortitzen en funció d'aquesta, i s'apliquen criteris similars als de l'actiu material.

En qualsevol cas, el grup registra comptablement qualsevol pèrdua que s'hagi pogut produir en el valor registrat d'aquests actius amb origen al seu deteriorament amb contrapartida en el compte de pèrdues i guanys consolidat. Els criteris per reconèixer les pèrdues per deteriorament d'aquests actius i, si escau, de les recuperacions de les pèrdues per deteriorament enregistrades en exercicis anteriors són similars als de l'actiu material.

n) Existències

Les existències són actius no financers que el grup té per a la utilització o la venda en el curs ordinari del negoci, es troben en procés de producció, construcció o desenvolupament amb aquesta finalitat o bé seran consumits en el procés de producció o en la prestació de serveis. Inclouen també els terrenys i altres propietats que el grup té per a vendre en l'activitat de promoció immobiliària.

Les existències es valoren per l'import menor entre el valor de cost, que comprèn tots els costos causats per a la seva adquisició i transformació, i els altres costos directes i indirectes en què s'hagi incorregut, per donar-los la condició i ubicació actuals i el valor net de realització.

o) Passius per contractes d'assegurances

Les entitats d'assegurances del grup registren en el compte de pèrdues i guanys els imports de les primes que emeten i carreguen al compte de pèrdues i guanys el cost dels sinistres que han d'afrontar quan es produeix la liquidació final d'aquests. Així mateix, es periodifiquen al tancament de cada exercici tant els imports abonats en el compte de pèrdues i guanys i no meritats en la data esmentada com els costos en què s'ha incorregut i que no s'hagin carregat al compte de pèrdues i guanys. Les periodificacions més significatives que es fan es refereixen a:

• Provisió per a assegurances de no-vida

La provisió per a primes no consumides representa la fracció de les primes meritades en l'exercici que s'imputa al període comprès entre la data del tancament i el termini del període de cobertura, mitjançant el procediment pòlissa a pòlissa. La base de càlcul els exercicis del 2006 i del 2005, d'acord amb la normativa vigent, ha estat les primes de tarifa meritades en l'exercici, un cop deduït, si escau, el recàrrec de seguretat.

• Provisions d'assegurances de vida

Les provisions d'assegurances de vida, per a les assegurances el període de cobertura de les quals és igual o inferior a l'any, corresponen a la provisió per a primes no consumides i, per a la resta d'assegurances, a la provisió matemàtica.

La provisió matemàtica es calcula basant-se en el mètode prospectiu, és a dir, com la diferència entre el valor actual actuarial de les obligacions futures de l'assegurador i les del prenedor (o de l'assegurat, si escau), fora de les modalitats d'assegurança en què per les seves característiques no és possible calcular la provisió matemàtica mitjançant el mètode esmentat i per a les quals s'aplica el mètode retrospectiu, és a dir, aquell en què la provisió matemàtica es calcula com la diferència entre el valor, en la data de càlcul de la provisió, de les primes vigents satisfetes pel prenedor i el de les obligacions assumides per l'assegurador. Les taules de mortalitat, de supervivència i d'invalidesa aplicades per calcular les provisions d'assegurances de vida estan basades en experiència nacional o estrangera ajustada a tractaments actuarials generalment acceptats, i es recullen intervals de confiança generalment admesos per a l'experiència espanyola.

Les taules de mortalitat aplicades per a les principals modalitats d'assegurances del grup han estat en general les GKM 80, excepte en les rendes vitalícies, en què s'han aplicat les taules ERM/F90, GRM/95 o PERFM/F 2000, depenent els casos. La durada mitjana de les provisions matemàtiques per a les modalitats d'estalvi és d'1,06 anys i, per als productes de rendes, la durada mitjana de les provisions matemàtiques és de 5,53 anys, segons l'última informació disponible.

• Provisió per a prestacions

Representa l'import de les obligacions pendents de l'entitat derivades dels sinistres ocorreguts abans de la data de tancament de l'exercici, i és igual a la diferència entre el cost total estimat o cert i el conjunt dels imports pagats per raó d'aquests sinistres. El cost esmentat inclou les despeses externes i les despeses internes de gestió i tramitació dels expedients. Per determinar-ne l'import, els sinistres han estat valorats individualment.

La provisió per a prestacions està integrada per la provisió per a prestacions pendents de liquidació o pagament, la provisió per a sinistres pendents de declaració i la provisió per a despeses internes de liquidació de sinistres. La provisió tècnica per a sinistres pendents de declaració dels exercicis del 2006 i 2005 s'ha determinat a partir del nombre de sinistres pendents de declaració i del cost mitjà d'aquests sinistres els tres últims exercicis, d'acord amb la normativa vigent.

• Provisió per a participació en beneficis i per a extorns

Recull l'import dels beneficis meritats a favor dels prenedors, assegurats o beneficiaris i el de les primes que procedeixi restituir als prenedors o assegurats, si escau, en virtut del comportament experimentat pel risc assegurat, mentre no hagin estat assignats individualment a cadascun d'ells.

• Provisions tècniques relatives a l'assegurança de vida quan el risc d'inversió l'assumeixen els prenedors
Per cobrir els compromisos vinculats a inversions en el marc de contractes d'assegurances de vida, es constitueixen les provisions corresponents en funció del valor dels actius que s'han establert com a referència per fixar els drets del prenedor.

p) Provisions i passius contingents
Es consideren provisions les obligacions actuals del grup, sorgides com a conseqüència de successos passats, que es troben clarament especificades quant a la seva naturalesa en la data dels estats financers, però que resulten indeterminades quant a l'import o moment de cancel·lació, i que en vèncer, i per cancel·lar-les, el grup estima que s'haurà de desprendre de recursos que incorporen beneficis econòmics.

Es reconeixerà una provisió per reestructuració només quan es disposi d'un pla formal i detallat en què s'identifiquin les modificacions fonamentals que es faran i sempre que l'entitat hagi començat a executar aquest pla o hagi anunciat públicament les seves principals característiques o es desprenguin fets objectius sobre la seva execució.

Són passius contingents les obligacions possibles del grup, sorgides com a conseqüència de successos passats, l'existència de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del grup. Els passius contingents inclouen les obligacions actuals del grup, la cancel·lació de les quals no és probable que comporti una disminució de recursos que incorporen beneficis econòmics, o l'import de les quals, en casos extremament estranys, no pot ser quantificat amb prou fiabilitat.

q) Provisions per a pensions
Els compromisos per a pensions assumits pel grup amb el seu personal són els següents:

• Plans d'aportació definida
Són contribucions de caràcter predeterminat fetes a una entitat separada, segons els acords assolits amb cada col·lectiu d'empleats en particular. Aquestes contribucions es fan sense obligació legal ni efectiva de fer contribucions addicionals per cobrir riscos d'inversió o de qualsevol altre tipus.

Les quantitats aportades per aquest concepte han estat de 13.938 milers d'euros el 2006 (15.909 milers d'euros el 2005).

• Plans de prestació definida
Els plans de prestació definida cobreixen els compromisos existents derivats de l'aplicació dels articles 35, 36 i 37 del XX Conveni col·lectiu de banca.

Aquests compromisos estan finançats per mitjà de dos vehicles diferents: el pla de pensions i els contractes d'assegurança.

El pla de pensions dels empleats de Banc Sabadell cobreix les prestacions de conveni detallades anteriorment amb els empleats que pertanyen als col·lectius reglamentats, amb les excepcions següents:

1. Compromisos addicionals per jubilació anticipada, tal com es recull a l'article 36 del Conveni col·lectiu.
2. Incapacitat sobrevinguda en circumstàncies determinades.
3. Prestacions de viduïtat i orfandat derivades de la mort d'un jubilat amb una antiguitat reconeguda posterior al 8 de març de 1980.

El pla de pensions d'empleats de Banc Sabadell es considera a tots els efectes com un actiu del pla.

Els contractes d'assegurança cobreixen, en general, determinats compromisos derivats dels articles 36 i 37 del XX Conveni col·lectiu de banca i, en particular:

1 Els compromisos exclosos expressament en el pla de pensions d'empleats de Banc Sabadell (1, 2 i 3, anteriors).
2. Personal en actiu adscrit a conveni col·lectiu procedent de Banco Atlántico.
3. Compromisos per pensions assumits amb determinat personal en actiu no derivats del conveni col·lectiu.
4. Compromisos amb personal en situació d'excedència no coberts amb drets consolidats en el pla de pensions d'empleats de Banc Sabadell.
5. Compromisos assumits per prejubilació, que poden estar parcialment finançats amb drets consolidats en el pla de pensions d'empleats de Banc Sabadell.

Aquestes pòlisses estan subscrites tant amb companyies externes al grup, i en aquest cas els compromisos assegurats més importants són els assumits amb personal procedent de Banco Atlántico, com amb BanSabadell Vida, S.A.

L'adquisició de Banco Urquijo ha comportat la incorporació d'un nou pla de pensions, els compromisos per prestació definida del qual estan assegurats en una companyia d'assegurances externa al grup, juntament amb diverses pòlisses d'assegurança que cobreixen determinats compromisos per pensions contrets pel banc amb el seu personal.

Els compromisos amb personal prejubilat de Banco Urquijo, que s'havien cobert amb un fons intern, han estat assegurats en la companyia d'assegurances del grup, de manera que s'ha eliminat el fons intern que els cobria. A més a més, s'han assegurat també determinats compromisos de pensions per beneficis socials amb personal passiu de Banco Urquijo que també estaven coberts amb fons intern. El mes de novembre, Banco Urquijo va aportar primes d'assegurances a BanSabadell Vida per import de 55.306 milers d'euros per tots dos conceptes.

Dins de l'epígraf de provisions –fons per a pensions i obligacions similars– del passiu de balanç s'inclou el valor actual actuarial dels compromisos per pensions, que es calcula individualment mitjançant el mètode de la unitat de crèdit projectada, aplicant-hi les hipòtesis financeroactuarials especificades més avall.

A les obligacions així calculades, se'ls ha restat el valor raonable dels denominats actius del pla, que són actius amb els quals es liquidaran les obligacions, incloses les pòlisses d'assegurances, per tal com compleixen les condicions següents:

1. No són propietat del Banc sinó d'un tercer, separat legalment i sense el caràcter de part vinculada.
2. Només estan disponibles per pagar o finançar retribucions dels empleats i no estan disponibles per als creditors del Banc ni tan sols en cas de situació concursal.
3. No poden retornar al Banc tret de quan els actius que queden en el pla siguin suficients per complir totes les obligacions del pla o de l'entitat relacionades amb les prestacions dels empleats, o bé quan els actius retornen al Banc per reemborsar les prestacions dels empleats ja pagades pel mateix Banc.
4. No són instruments financers intransferibles emesos pel Banc.

Els actius que suporten compromisos per pensions en el balanç individual de la companyia d'assegurances del grup, BanSabadell Vida, S.A., no són actius del pla, ja que es tracta d'una part vinculada al Banc i consten en l'actiu del balanç consolidat englobats en l'epígraf que correspon a cada actiu financer segons la seva naturalesa.

El grup ha decidit aplicar la banda de fluctuació per imputar a pèrdues i guanys de l'exercici únicament les pèrdues i els guanys actuarials que excedeixin del 10% de l'import més gran entre el valor actual de les obligacions per prestació definida i el valor raonable dels actius del pla existents al final de l'exercici immediatament anterior.

No obstant això, les pèrdues i els guanys actuarials derivats dels compromisos assumits amb el personal prejubilat fins que passi a la situació legal de jubilat es reconeixen de manera immediata.

Les hipòtesis actuarials emprades en la valoració de compromisos són les següents:

	2006	2005
Taules	PERM / F 2000 Nova producció	PERM / F 2000 Nova producció
Tipus d'interès tècnic pla de pensions	4,00% anual	4,00% anual
Tipus d'interès tècnic pòlisses vinculades	4,00% anual	4,00% anual
Tipus d'interès tècnic pòlisses no vinculades	4,20% anual	4,00% anual
Inflació	2,00% anual	2,00% anual
Creixement salarial	3,00% anual	3,00% anual
Sortides per invalidesa	SS90-Absoluta	SS90-Absoluta
Sortides per rotació	No considerades	No considerades
Jubilació anticipada	Considerada	Considerada
Jubilació normal	65 anys	65 anys

Per al tipus d'interès tècnic per a les pòlisses no vinculades s'ha pres com a tipus de referència el tipus del deute empresarial a quinze anys de qualificació AA (€AA *Composite*, de Bloomberg).

L'edat de jubilació anticipada que es té en compte és la primera data amb dret irrevocable per part de l'empresa per al cent per cent dels empleats.

La rendibilitat esperada dels actius a llarg termini per al pla de pensions és el 4% anual (objectiu de rendibilitat, compatible amb el risc assumit, com s'estableix en la política d'inversions del pla de pensions d'empleats de Banc Sabadell). Per a les pòlisses d'assegurances amb interès fix sense participació en beneficis i no casades s'utilitza en cada compromís la mitjana d'interès assegurat en cada prima pagada, ponderat per la provisió matemàtica corresponent a cada prima pagada. Per a les pòlisses d'assegurances amb interès fix sense participació en beneficis i casades s'utilitza el tipus d'interès tècnic.

r) Operacions en moneda estrangera

La moneda funcional del grup és l'euro. Conseqüentment, tots els saldos i transaccions denominats en monedes diferents de l'euro es consideren denominats en moneda estrangera. En la nota 26 es detalla el contravalor en milers d'euros dels saldos d'actiu i passiu totals mantinguts pel grup en moneda estrangera el 31 de desembre de 2006 i de 2005.

En el reconeixement inicial, els saldos deutors i creditors denominats en moneda estrangera es converteixen a la moneda funcional utilitzant el tipus de canvi de comptat de la data de reconeixement, entès com el tipus de canvi per a lliurament immediat. Amb posterioritat al reconeixement inicial, s'apliquen les regles següents per a la conversió de saldos denominats en moneda estrangera a la moneda funcional:

- Els actius i passius de caràcter monetari es converteixen al tipus de canvi de tancament, entès com el tipus de canvi mitjà de comptat de la data a què es refereixen els estats financers.
- Les partides no monetàries valorades al cost històric es converteixen al tipus de canvi de la data d'adquisició.
- Les partides no monetàries valorades a valor raonable es converteixen al tipus de canvi de la data en què es determina el valor raonable.
- Els ingressos i les despeses es converteixen aplicant-hi el tipus de canvi de la data de l'operació.

Les diferències de canvi sorgides en la conversió dels saldos deutors i creditors denominats en moneda estrangera es registren, en general, al compte de pèrdues i guanys. Amb tot, en el cas de les diferències de canvi que sorgeixen en partides no monetàries valorades pel seu valor raonable l'ajustament del qual a l'esmentat valor raonable s'imputa en l'epígraf d'ajustaments per valoració del patrimoni net, es desglossa el component de tipus de canvi de la revaloració de l'element no monetari.

s) Reconeixements d'ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses per interessos i conceptes assimilables es registren comptablement, en general, en funció del seu període de meritació i aplicant-los el mètode del tipus d'interès efectiu. Els dividends percebuts d'altres entitats es reconeixen com a ingrés en el moment en què neix el dret de percebre'ls.

Els ingressos i despeses en concepte de comissions i honoraris assimilats es registren en el compte de pèrdues i guanys, en general, d'acord amb els criteris següents:

- Els vinculats a actius i passius financers valorats a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys es registren en el moment del cobrament.
- Els que corresponen a transaccions o serveis que es fan durant un període de temps es registren durant el període d'aquestes transaccions o serveis.
- Els que corresponen a una transacció o servei que s'executa en un acte singular es registren quan es produeix l'acte que els origina.

Les comissions financeres, que formen part integrant del rendiment o cost efectiu de les operacions financeres, han estat periodificades, netes de costos directes relacionats i reconegudes en el compte de pèrdues i guanys al llarg de la seva vida mitjana esperada.

Els ingressos i les despeses no financers es registren comptablement en funció del principi de meritació. Els cobraments i pagaments diferits en el temps es registren comptablement per l'import resultant d'actualitzar financerament els fluxos d'efectiu previstos a taxes de mercat.

t) Impost sobre beneficis

L'impost sobre societats i els impostos de naturalesa similar aplicables a les entitats participades estrangeres es consideren com una despesa i es registren en l'epígraf d'impost sobre beneficis del compte de pèrdues i guanys, excepte quan són conseqüència d'una transacció registrada directament en el patrimoni net, que es registra directament al patrimoni net, i quan són conseqüència d'una combinació de negocis, en la qual l'impost diferit es registra com un element patrimonial més d'aquesta combinació.

La despesa de l'epígraf d'impost sobre beneficis és determinada per l'impost que s'ha de pagar calculat respecte a la base imposable de l'exercici, un cop considerats els crèdits per deduccions i bonificacions i de bases imposables negatives. La base imposable de l'exercici pot diferir del resultat de l'exercici presentat en el compte de pèrdues i guanys, ja que exclou les partides d'ingressos o despeses que són gravables o deduïbles en altres exercicis i les partides que mai ho són.

Els actius i passius per impostos diferits corresponen als impostos que es preveuen pagadors o recuperables en les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius en els estats financers i les bases imposables corresponents. Es quantifiquen aplicant a la diferència temporal o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Un actiu per impost diferit, igual com un impost anticipat, un crèdit per deduccions i bonificacions i un crèdit per bases imposables negatives, es reconeix sempre que sigui probable que el grup obtingui en el futur prou guanys fiscals contra els quals pugui fer-lo efectiu. Els passius per impostos diferits, en general, es comptabilitzen sempre.

En cada tancament comptable es revisen els impostos diferits registrats, tant actius com passius, per comprovar que es mantenen vigents, i s'hi fan les correccions oportunes.

Les societats del grup indicades en l'annex estan acollides al règim de tributació consolidada de l'impost sobre societats del grup Banc Sabadell. Per això, l'import per aquest impost de l'exercici s'ha calculat tenint en compte aquesta circumstància i se satisfarà a Banco de Sabadell, S.A. com a societat dominant del grup consolidat, i la mateixa societat liquidarà la tributació consolidada a la Hisenda pública.

u) Garanties financeres

Es consideren garanties financeres els contractes pels quals el grup resta obligat a pagar unes quantitats específiques per un tercer, en el supòsit que aquest no ho faci, amb independència de la seva forma jurídica, que pot ser, entre altres, la de fiança, aval financer o tècnic i crèdit documentari irrevocable emès o confirmat pel grup.

Les garanties financeres es classifiquen en funció del risc d'insolvència imputable al client o a l'operació i, si escau, s'estima la necessitat de constituir-ne provisions mitjançant l'aplicació de criteris similars als indicats en la nota 1.e per als instruments de deute valorats al cost amortitzat.

v) Patrimonis gestionats

Els patrimonis gestionats pel grup que són propietat de tercers no s'inclouen en el balanç de situació consolidat. Les comissions generades per aquesta activitat es registren en l'epígraf de comissions percebudes del compte de pèrdues i guanys.

w) Estat consolidat de fluxos d'efectiu

En l'estat consolidat de fluxos d'efectiu s'utilitzen determinats conceptes que tenen les definicions següents:

- Fluxos d'efectiu, que són les entrades i sortides de diners en efectiu i dels seus equivalents, entenent per equivalents les inversions a curt termini de gran liquiditat i amb baix risc d'alteracions en el seu valor.
- Activitats d'explotació, que són les activitats típiques del grup i altres activitats que no poden ser qualificades com d'inversió o de finançament.
- Activitats d'inversió, que són les corresponents a l'adquisició, alienació o disposició per altres mitjans d'actius a llarg termini i altres inversions no incloses en l'efectiu i els seus equivalents.
- Activitats de finançament, que són les activitats que produeixen canvis en el volum i la composició del patrimoni net i dels passius que no formen part de les activitats d'explotació.

x) Compensació de saldos

Els saldos deutors i creditors amb origen en transaccions, que contractualment o per imperatiu d'una norma legal inclouen la possibilitat de compensació i es té la intenció de liquidar-los per l'import net o de realitzar l'actiu i procedir al pagament del passiu de manera simultània, es presenten al balanç de situació per l'import net.

Nota 2. Grup Banc Sabadell

En l'annex es relacionen les societats que, el dia 31 de desembre de 2006 i de 2005, constitueixen el grup, amb indicació del domicili, l'activitat, el percentatge de participació, les principals magnituds i el seu mètode de consolidació (mètode d'integració global, mètode d'integració proporcional o mètode de la participació).

Les variacions que hi ha hagut en el perímetre de consolidació han estat:

Per a l'exercici del 2005:

Entrades en el perímetre de consolidació:

Societat	% Participació	Tipus de participació	Mètode
Aquaria de Inv. Corp., S.A. (1)	20,34	Indirecta	De la participació
Berta Energies Renovables, S.L. (2)	24,67	Indirecta	De la participació
Banco del Bajío, S.A. (3)	20,00	Directa	De la participació
Europastry, S.A. (1)	20,00	Indirecta	De la participació
Landscape Larcovi Proyectos Inmobiliarios, S.L. (4)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Nozar, S.L. (4)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Parc Eòlic Coll de Som, S.L. (2)	51,80	Indirecta	Integració global
Parc Eòlic l'Arram, S.L. (2)	51,80	Indirecta	Integració global
Parc Eòlic los Aligars, S.L. (2)	51,80	Indirecta	Integració global
Parc Eòlic Tossa La Mola d'en Pascual, S.L. (2)	51,80	Indirecta	Integració global
Sabadell Asia Trade Services, Ltd. (1)	100,00	Directa	Integració global
Totvent-2000, S.A. (1)	74,00	Indirecta	Integració global

(1) Vegeu-ne explicació més detallada dins d'aquesta mateixa nota.

(2) Societats pertanyents al grupo Totvent-2000, S.A.

(3) Societat incorporada en el perímetre de consolidació en adquirir-ne un 10,04% més i arribar així al 20%.

(4) Societat de nova creació.

Increment de la participació a Aquaria de Inv. Corp., S.A.

Amb data 17 de gener de 2005, Aurica XXI, S.C.R., S.A. (societat participada pel grup en un 50%) va vendre a BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A. el 15% del capital social de Aquaria de Inv. Corp., S.A. que, juntament amb el 5% que tenia, va situar el percentatge de participació en un 20%. Amb data 19 de juliol de 2005, BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A. en va adquirir un 0,34% addicional. La inversió total del grup va ser de 34.159 milers d'euros i es va generar un fons de comerç de 1.403 milers d'euros, el qual es va comptabilitzar en l'epígraf de participacions en entitats associades.

Increment de la participació a Europastry, S.A.

Amb data 31 de març de 2005, el grup, per mitjà de la seva filial BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A., va adquirir un 12% del capital social de Europastry, S.A. que, juntament amb el 8% que ja tenia, va situar el percentatge de participació en un 20%. La inversió total del grup va ser de 34.968 milers d'euros i va generar un fons de comerç de 17.545 milers d'euros, que es va comptabilitzar a l'epígraf de participacions en entitats associades.

Constitució de Sabadell Asia Trade Services, Ltd.

Amb data 14 de juny de 2005, Banco de Sabadell, S.A. va constituir a Hong Kong la societat Sabadell Asia Trade Services Ltd., amb un capital d'1 dòlar de Hong Kong instrumentat en una acció. Aquesta societat és 100% propietat del Banc i es consolida pel mètode d'integració global.

Adquisició de Totvent 2000, S.A.

Amb data 28 d'octubre de 2005, el grup, mitjançant la societat Explotaciones Energéticas Sínia XXI, S.L., va adquirir el 74% de la societat Totvent-2000, S.A. El preu pagat per aquesta adquisició va ser de 1.681 milers d'euros, i es va generar un fons de comerç de 967 milers d'euros.

Sortides del perímetre de consolidació:

Societat	% Participació	Tipus de participació	Mètode
Anchorage Intl. Services Inc. (1)	100,00	Indirecta	Integració global
Atlántico Fondos, S.A., S.G.I.I.C. (1)	100,00	Directa/Indirecta	Integració global
Atlántico Leasing, S.A. (2)	100,00	Indirecta	Integració global
Atlántico Servicios, S.A. (2)	100,00	Indirecta	Integració global
Atlántico Servicios Corporativos, S.A. (1)	100,00	Indirecta	Integració global
BanSabadell Finanziaria Spa. (1)	100,00	Directa	Integració global
Cannon Power España, S.L. (3)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Entidad Gestora Minera, S.L. (1)	100,00	Directa	Integració global
Fonomarket, S.A. (3)	100,00	Directa	Integració global
Geyser International Inc. (1)	100,00	Indirecta	Integració global
Interaliment, S.A. (2)	30,00	Indirecta	De la participació
Landscape Valterna, S.L. (1)	100,00	Indirecta	Integració global
Sabadell International Capital, B.V. (1)	100,00	Directa	Integració global
SCI ABC 1 (1)	100,00	Indirecta	Integració global

(1) Societat liquidada.

(2) Vegeu-ne explicació més detallada en aquesta mateixa nota.

(3) Societats venudes el 2005.

Fusió per absorció d'Atlántico Leasing, S.A. i Atlántico Servicios, S.A.

Amb data 4 de març de 2005, es va portar a terme la fusió per absorció d'Atlántico Leasing, S.A. i d'Atlántico Servicios, S.A. per Banco Atlántico (Panamá), S.A.

Venda d'Interaliment, S.A.

Amb data 22 de juny de 2005, BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A. va vendre totes les accions que tenia d'Interaliment, S.A. Aquesta venda va comportar per al grup un benefici de 1.352 milers d'euros.

Per a l'exercici del 2006:

Entrades en el perímetre de consolidació:

Societat	% Participació	Tipus de participació	Mètode
Aviación Regional Cántabra, AIE (1)	26,41	Directa	De la participació
Axel Group, S.L. (1) (6)	100,00	Directa	Integració global
Axel Urquijo, S.L. (2)	100,00	Directa/Indirecta	Integració global
Banco Urquijo, S.A. (6)	99,75	Directa	Integració global
Bansabadell Seguros Generales, S.A. De Seguros y Reaseguros (3) (6)	100,00	Directa	Integració global
Biodiesel Aragón, S.L. (3)	37,60	Indirecta	De la participació
Caceis Bank España, S.A. (2) (6)	100,00	Indirecta	Integració global
Ciudad Circuito, S.L. (4)	25,00	Indirecta	Integració proporcional
Dish, S.A. (2)	99,75	Indirecta	Integració global
Explotación Eólica la Pedrera, S.L. (3)	80,00	Indirecta	Integració global
Gaviel, S.A. (2)	49,88	Indirecta	De la participació
General de Biocarburantes, S.A. (5)	30,24	Indirecta	De la participació
Grafos, S.A.	45,00	Indirecta	De la participació
Indigo Investments SP, zoo (3)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Nisa Gav, S.A. (2)	49,88	Indirecta	De la participació
Promotora de Negocios y Representaciones, S.A. (2)	99,75	Indirecta	Integració global
Tarraco Eólica-Ascó, S.L. (5)	20,00	Indirecta	De la participació
Tarraco Eólica-Les Garrigues, S.L. (5)	20,00	Indirecta	De la participació
Urquijo Correduría de Seguros, S.A. (2)	64,84	Indirecta	Integració global
Urquijo Gestion Pensiones, E.G.F.P., S.A. (2)	99,75	Indirecta	Integració global
Urquijo Gestión, S.G.I.I.C., S.A. (2)	99,75	Indirecta	Integració global
Urquijo Servicios Patrimoniales, S.A. (2)	99,75	Indirecta	Integració global

(1) Societat adquirida pel grup el desembre del 2006 a través de Banco de Sabadell, S.A.

(2) Societats adquirides que pertanyien al grup Banco Urquijo.

(3) Societat de nova creació.

(4) Societat adquirida pel grup el setembre del 2006 a través de Landscape Coperfil Logistics, S.L.

(5) Societats adquirides pel grup l'abril del 2006 a través de la societat Explotaciones Energéticas Sínia XXI, S.L.

(6) Vegeu-ne explicació més detallada en aquesta mateixa nota.

Compra d'Axel Group, S.L.

El 28 de desembre de 2006, Banc Sabadell va adquirir per 6.435 milers d'euros la societat Axel Group, S.L., tenidora del 70% del capital social d'Axel Urquijo, S.L., filial de finances corporatives de l'antic Banco Urquijo, de la qual Banc Sabadell controlava el 30% per la compra de Banco Urquijo el 4 de juliol de 2006.

Axel Urquijo, que passarà a anomenar-se Sabadell Corporate Finance, serà la filial de finances corporatives de Banc Sabadell, integrada en la unitat de Banca d'Inversió.

Compra de Banco Urquijo, S.A.

Amb data 4 de juliol de 2006, i obtingudes les corresponents autoritzacions administratives, es va procedir a atorgar l'escriptura de compravenda per mitjà de la qual Banc Sabadell va adquirir la participació i va prendre el control que Kredietbank S.A. Luxembourgeoise ostentava a Banco Urquijo, S.A. i que representava un percentatge d'aproximadament el 99,74% del seu capital social. Així, es va integrar en el perímetre de consolidació del grup Banc Sabadell a partir de l'1 de julioL de 2006. En l'annex II s'adjunta el balanç aportat en la primera consolidació.

El preu que finalment va pagar Banc Sabadell per aquesta compravenda va ser de 762.401 milers d'euros, que es va liquidar sense haver de recórrer a cap ampliació de capital.

Adquirit el 0,26% de participació de Banco Urquijo, S.A. en poder de minoritaris, el total de l'operació va generar un fons de comerç de 473.837 milers d'euros, que es va comptabilitzar a l'epígraf d'actius intangibles (nota 15).

El tipus de bescanvi per a la compra de minoritaris va ser de 9 accions de Banc Sabadell, de 0,50 euros de valor nominal cada una, per cada 10 accions de Banco Urquijo, de 3,01 euros de valor nominal cada una.

Els Comptes anuals de l'exercici del 2006 registren la valoració i la comptabilització definitiva d'aquesta combinació de negocis.

Fusió per absorció de Banco Urquijo, S.A. per Banco de Sabadell, S.A.

Amb data 1 de desembre de 2006, amb efectes comptables l'1 d'agost de 2006, es va dur a terme la fusió per absorció de Banco Urquijo, S.A. per Banco de Sabadell, S.A. La fusió es va fer amb la dissolució sense liquidació de la primera i el traspàs en bloc a la segona del seu patrimoni social a títol de successió universal. La societat absorbent va quedar subrogada en tots els drets i obligacions de la societat absorbida amb caràcter general i sense reserva ni cap limitació.

A partir de l'1 d'agost de 2006, les operacions de la societat absorbida es van considerar, a efectes comptables, fetes per compte de la societat absorbent.

Aportació de branca d'activitat de banca privada

Amb data 26 d'octubre de 2006, el Consell d'Administració de Banco de Sabadell, S.A. va aprovar l'informe sobre l'aportació per part de Banco de Sabadell, S.A. i a favor de Sabadell Banca Privada, S.A. de la branca d'activitat de banca privada de Banco de Sabadell, S.A., com a resultat de la fusió per absorció de Banco Urquijo, S.A.

L'operació proposada consistia en l'aportació no dinerària dels actius i passius que constituïen la branca d'activitat de banca privada de Banco de Sabadell, S.A. a favor de Sabadell Banca Privada, S.A.

Els elements de l'actiu i del passiu que van ser objecte d'aportació es van valorar pel valor comptable que tenien a la societat aportant, amb un valor total del conjunt de 125.000 milers d'euros.

En contraprestació per la branca d'activitat aportada per Banc Sabadell, amb data 5 de desembre de 2006, es va augmentar el capital de Sabadell Banca Privada, S.A. en la xifra de 55.088 milers d'euros, mitjançant l'emissió de 18.301.610 accions ordinàries de 3,01 euros de valor nominal cadascuna, amb una prima d'emissió de 3,82 euros cadascuna, que puja a un total de 69.912 milers d'euros, que van ser subscrites per Banco de Sabadell, S.A.

L'operació va tenir com a objectiu ubicar en la societat del grup especialitzada en banca privada tota l'activitat pròpia d'aquest sector de negoci que desenvolupava Banco Urquijo, S.A., amb la finalitat de mantenir l'esquema organitzatiu de l'activitat comercial dins del grup Banc Sabadell.

Canvi de denominació de Sabadell Banca Privada, S.A. per la de Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.

La integració del negoci de banca privada de Banco Urquijo a Sabadell Banca Privada, S.A. va donar lloc a la nova entitat Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A. El canvi de denominació de Sabadell Banca Privada, S.A. a la nova societat va tenir efecte el 5 de desembre de 2006, i aquesta opera a partir de llavors, sota la marca comercial Banco Urquijo.

Constitució de BanSabadell Seguros Generales

Amb data 2 de maig de 2006 es va dur a terme la constitució de BanSabadell Seguros Generales, societat anònima de Seguros y Reaseguros, S.A. amb un capital de 10.000 milers d'euros, dividit en 10.000 accions ordinàries i nominatives de 1.000 euros de valor nominal cadascuna.

La societat té per objecte exclusiu la pràctica de les activitats d'assegurança directa diferent de l'assegurança de vida, les activitats de reassegurança, les activitats de prevenció de danys vinculades a l'activitat asseguradora i la col·laboració amb entitats no asseguradores per distribuir els serveis produïts per aquestes.

Control del 100% de Caceis Bank España, S.A. i posterior canvi de denominació com a Banco Exelbank, S.A.

El dia 17 de novembre de 2006, es va formalitzar la transmissió a Banco de Sabadell, S.A. de les accions que Caceis S.A.S. ostentava en Caceis Bank España, S.A. i que representaven un percentatge del 51% del capital social de la societat esmentada. D'aquesta manera, Banc Sabadell va passar a controlar el 100% de Caceis Bank España, S.A. atès que ja en posseïa indirectament el 49%, fruit de la compra de la majoria del capital social de Banco Urquijo, S.A. efectuada el 4 de juliol de 2006. L'import satisfet va ser de 25.971 milers d'euros.

Posteriorment, i també el mes de novembre, es va fer el canvi de denominació de Caceis Bank España, S.A. per Banco Exelbank, S.A.

Sortides del perímetre de consolidació:

Societat	% Participació	Tipus de participació	Mètode
Atlántico Bienes Raíces (Panamá) (4)	100,00	Indirecta	Integració global
Atlántico Holding Financial, Ltd. (4)	100,00	Directa	Integració global
Banco Atlántico (Panamá) (4)	100,00	Indirecta	Integració global
Banco Urquijo, S.A. (1)	99,75	Directa	Integració global
Ciudad Circuito, S.L. (5)	25,00	Indirecta	Integració proporcional
Derivados Forestales Group XXI, S.L. (4)	45,00	Indirecta	De la participació
Espais & Landscape Diagonal Mar, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Europastry, S.A. (4)	20,00	Indirecta	De la participació
IBA Management, Ltd. (Bahamas)	100,00	Indirecta	Integració global
IBA Nominee Trust, Ltd. (Bahamas)	100,00	Indirecta	Integració global
IBA Services, Ltd. (Bahamas)	100,00	Indirecta	Integració global
Indigo Investments SP, zoo (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Arcisa Cantábrico, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Augusta, S.L. (5)	100,00	Indirecta	Integració global
Landscape Coperfil Activa, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Coperfil Logistics, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Corsan, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Ebrosa, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Espais Diagonal 0, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Espais Promocions, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Europrojectes, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Grupo Lar, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Habitat, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Inversions, S.L. (5)	100,00	Indirecta	Integració global
Landscape Larcovi Proyectos Inmobiliarios, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Nozar, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Osuna, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Parcsud, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Proingru Pinetons, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Proingru, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Promocions Immobiliàries, S.L. (4) (5)	100,00	Directa	Integració global
Landscape Serveis Immobiliaris, S.A. (5)	100,00	Indirecta	Integració global
Landscape Toro, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Landscape Vertix, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Netfocus, S.L. (4)	80,00	Directa	Integració global
Representaciones Sabadell, S.A. (2)	100,00	Indirecta	Integració global
Reyal Landscape, S.L. (5)	50,00	Indirecta	Integració proporcional
Urquijo Correduría de Seguros, S.A. (4)	65,00	Indirecta	Integració global
Urquijo Gestión Pensiones, E.G.F.P., S.A. (3) (4)	99,75	Indirecta	Integració global

(1) Societat fusionada amb Banco de Sabadell, S.A.

(2) Societat liquidada.

(3) Societat fusionada amb BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.

(4) Vegeu-ne explicació més detallada en aquesta mateixa nota.

(5) Societats del grup Landscape. Vegeu-ne explicació més detallada en aquesta mateixa nota.

Venda d'Atlántico Holdings Financial, Limited i les seves subsidiàries Banco Atlántico (Panamá), S.A. i Atlántico Bienes Raíces, S.A.

Amb data 29 de setembre de 2006, Banco de Sabadell, S.A. va vendre les accions que tenia d'Atlántico Holdings Financial, Limited i la seva subsidiària Banco Atlántico (Panamá), S.A., entitat bancària de la República de Panamà, al

Grupo Financiero Continental, S.A. El preu de la compravenda va ser de 141.000 milers de dòlars (111.842 milers d'euros), la qual cosa va reportar al grup Banc Sabadell un resultat abans d'impostos de 37.550 milers d'euros. Amb l'operació també es va vendre Atlántico Bienes Raíces, S.A., que estava participada al 100% per Banco Atlántico (Panamá), S.A.

Bescanvi de participacions socials de Derivados Forestales Group XXI, S.L. per accions d'Ercros, S.A. i posterior venda d'aquestes accions

Amb data 28 d'abril de 2006, la Junta General Ordinària d'Accionistes d'Ercros, S.A. va aprovar augmentar el capital social en 133.971.417 accions, de les quals BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A. en va subscriure 60.287.138, que corresponien al 8,39% del capital total de la societat.

Aquesta operació es va fer per mitjà de l'aportació no dinerària de les 45.000 participacions socials que posseïa de Derivados Forestales Group XXI, S.L., el 45% del capital d'aquesta societat, el valor de la qual en la cartera de participacions era de 44.081 milers d'euros.

La nova participació en Ercros, S.A. va quedar classificada el 28 d'abril de 2006 en la cartera d'actius financers disponibles per a la venda pel seu valor raonable, 51.847 milers d'euros. Posteriorment, el mes d'octubre, es van vendre les accions que es posseïen d'aquesta societat, per un import de 49.375 milers d'euros. Es van generar per al global de l'operació unes plusvàlues de 5.294 milers d'euros.

Venda d'Europastry, S.A.

Amb data 30 de novembre de 2006 es va vendre la participació que el grup tenia a Europastry, S.A. i que representava un 20% del capital social. L'import total de la venda ha estat de 48 milions d'euros i ha comportat per al grup un benefici abans d'impostos de 10.335 milers d'euros.

Venda de la immobiliària Landscape

Amb data 21 de novembre de 2006, Banco de Sabadell, S.A. va subscriure amb les societats Astroc Mediterráneo, S.A., Courrent Assets, S.L. i Alramaev, S.L. un contracte de compravenda de les participacions que posseia Banc Sabadell de Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U.

Aquesta compravenda va ser acordada pel Consell d'Administració del Banc amb data 26 d'octubre de 2006.

L'operació va ser sotmesa a les autoritzacions regulatòries corresponents i, en particular, a les de les autoritats de defensa de la competència.

El dia 28 de desembre de 2006, i un cop obtingudes les autoritzacions esmentades, es va procedir a formalitzar i atorgar l'escriptura pública de transmissió del 100% de les participacions de la societat Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U. L'import de la compravenda va ser de 900.000 milers d'euros, cosa que va reportar al grup un resultat abans d'impostos de 734.701 milers d'euros.

Venda de Netfocus

Amb data 22 de desembre de 2006, es va vendre la participació que el grup tenia a Netfocus, S.L. i que representava un 80% del capital social. L'import total de l'operació va ser de 8.500 milers d'euros, que inclou el retorn del préstec participatiu concedit a aquesta societat.

Venda d'Urquijo Correduría de Seguros, S.A.

El dia 27 de novembre de 2006, Banco de Sabadell, S.A. i Unipsa Correduría de Seguros, S.A., Grupo March, van vendre les seves participacions que ostentaven a Urquijo Correduría de Seguros, S.A. a la companyia Concentra Inversiones, S.L.

Urquijo Correduría de Seguros, S.A. pertanyia en un 65% a Banco Urquijo, S.A., mentre que el 35% restant era propietat d'Unipsa Correduría de Seguros, S.A., Grupo March.

El grup Banc Sabadell va tenir uns ingressos de 2.600 milers d'euros per aquesta operació, xifra que es podrà incrementar fins a 1.300 milers d'euros més en funció de l'evolució de la xifra d'ingressos per comissions en l'exercici del 2007 d'Urquijo Correduría de Seguros, S.A.

Fusió per absorció d'Urquijo Gestión Pensiones, Entidad Gestora de Fondos de Pensiones, S.A., per BanSabadell Pensiones, Entidad Gestora de Fondos de Pensiones, S.A.

Amb data 11 de desembre de 2006, es va fer la fusió per absorció d'Urquijo Gestión de Pensiones, Entidad Gestora de Fondos de Pensiones, S.A., per BanSabadell Pensiones, Entidad Gestora de Fondos de Pensiones, S.A. A partir de l'1 d'agost de 2006, les operacions de la societat absorbida es van considerar portades a terme, a efectes comptables, per compte de la societat absorbent.

Nota 3. Proposta de distribució de beneficis i benefici bàsic per acció

S'inclou a continuació la distribució del benefici de l'exercici del 2006 del Banc que el Consell d'Administració proposarà a la Junta General d'Accionistes per ser aprovada, juntament amb la distribució del benefici de l'exercici del 2005 aprovada per la Junta General d'Accionistes del 27 d'abril de 2006.

En milers d'euros

	2006	2005
A dividends	253.983	205.022
A reserva legal	0	0
A reserves per a inversiones a les Canàries	0	1.363
A reserves voluntàries	602.580	133.146
Resultat de l'exercici de Banco de Sabadell, S.A.	**856.563**	**339.531**

Les propostes de distribució de resultats de les entitats dependents seran aprovades per les respectives juntes d'accionistes.

El dividend brut per acció és de 0.83 euros (0.67 euros el 2005).

Els dividends actius pagats a compte pel Banc durant l'exercici consten en el concepte corresponent del patrimoni net per 116.281 milers d'euros (91.801 milers d'euros el 2005).

S'inclou a continuació un quadre demostratiu de l'existència al Banc d'un benefici suficient en el període, cosa que permetia la distribució del dividend a compte.

En milers d'euros

	2006	2005
Benefici del Banc fins al 30 de setembre	485.323	416.911
Estimació de l'impost sobre societats	(136.767)	(125.022)
Beneficis nets disponibles	348.556	291.889
Quantitat que es va proposar i es va distribuir	116.281	91.801

Benefici bàsic per acció

El benefici bàsic per acció es calcula dividint el resultat net atribuït al grup entre el nombre mitjà ponderat d'accions ordinàries en circulació durant l'exercici; s'exclouen, si s'escau, les accions pròpies adquirides pel grup. El càlcul del benefici bàsic per acció del grup és el següent:

	2006	2005
Resultat net atribuït al grupo (en milers d'euros)	908.398	453.128
Resultat d'operacions interrompudes (net) (en milers d'euros)	554.831	38.780
Nombre mitjà ponderat d'accions ordinàries en circulació	306.003.420	306.003.420
Benefici per acció bàsic (en euros)	2,97	1,48

Atès que com el Banc no té ni deute convertible en accions ni opcions sobre accions, el benefici diluït per acció del grup coincideix amb el benefici bàsic per acció.

Nota 4. Dipòsits en entitats de crèdit d'actiu

El desglossament del saldo de dipòsits en entitats de crèdit d'actiu en els balanços de situació el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Per epígrafs:		
Inversions creditícies	6.928.116	2.841.243
Total	**6.928.116**	**2.841.243**
Per naturalesa:		
Comptes mutus	0	24
Comptes a termini	2.559.446	1.327.640
Adquisició temporal d'actius	2.594.216	1.364.492
Altres comptes	1.751.062	143.912
Actius dubtosos	1.161	10.391
Correccions de valor per deteriorament d'actius	(1.543)	(10.514)
Altres ajustos de valoració	23.774	5.298
Total	**6.928.116**	**2.841.243**
Per moneda:		
En euros	5.683.820	2.148.083
En moneda estrangera	1.244.296	693.160
Total	**6.928.116**	**2.841.243**

El tipus d'interès mitjà anual durant els exercicis del 2006 i del 2005 dels dipòsits en entitats de crèdit de l'actiu ha estat del 3,02% i del 2,16%, respectivament.

Nota 5. Valors representatius de deute

El desglossament del saldo dels valors representatius de deute en els balanços de situació el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Per epígrafs:		
Cartera de negociació	4.784	4.152
Altres actius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys	39.689	0
Actius financers disponibles per a la venda	3.063.473	2.709.308
Inversions creditícies	1	14
Total	**3.107.947**	**2.713.474**
Per naturalesa:		
Deute públic espanyol	1.206.916	1.216.447
Lletres del Tresor	69.846	20.416
Altres deutes anotats	1.137.070	1.196.031
Emesos per entitats financeres i altres	1.906.213	1.503.060
Actius dubtosos	51	0
Correccions de valor per deteriorament d'actius	(5.233)	(6.310)
Altres ajustos per valoració	0	277
Total	**3.107.947**	**2.713.474**
Per moneda:		
En euros	3.076.446	2.698.398
En moneda estrangera	31.501	15.076
Total	**3.107.947**	**2.713.474**

El tipus d'interès mitjà anual durant els exercicis del 2006 i del 2005 dels valors representatius de deute ha estat del 2,64% i del 2,79%, respectivament.

Els valors representatius de deute s'han registrat al seu valor raonable, que ha estat calculat, per al 96% i el 90% l'any 2006 i 2005, respectivament, prenent com a referència les cotitzacions publicades a mercats oficials de valors. El càlcul del valor raonable del 4% i el 10% restants es fa per mitjà del descompte de fluxos i tenint en compte la prima de risc de títols cotitzats amb característiques semblants i/o prenent com a referència les darreres transaccions recents.

Nota 6. Altres instruments de capital

El desglossament del saldo d'altres instruments de capital en els balanços de situació consolidats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Per epígrafs:		
Altres actius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys	255.891	261.134
Actius financers disponibles per a la venda	435.894	374.703
Total	**691.785**	**635.837**
Per naturalesa:		
Sector resident	108.139	108.589
Entitats de crèdit	7.152	9.511
Altres	100.987	99.078
Sector no resident	305.234	288.059
Entitats de crèdit	253.344	236.545
Altres	51.890	51.514
Participacions en el patrimoni de FIM i SIMCAV	288.741	254.504
Correccions de valor per deteriorament d'actius	(10.329)	(15.315)
Total	**691.785**	**635.837**
Per moneda:		
En euros	686.216	632.427
En moneda estrangera	5.569	3.410
Total	**691.785**	**635.837**

Els altres actius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys corresponen en els dos anys, en la seva totalitat, a inversions en *unit link*.

Els altres instruments de capital s'han registrat al seu valor raonable, que ha estat calculat, per al 95% i el 92% l'any 2006 i 2005, respectivament, prenent com a referència les cotitzacions publicades a mercats oficials de valors. Per calcular el valor raonable del 5% i el 8% restants s'utilitza com a referència informació de mercat de companyies cotitzades comparables i/o informació dels últims estats financers de què es disposa.

Nota 7. Derivats de negociació d'actiu i passiu

El desglossament del saldo de derivats de negociació de l'actiu i del passiu dels balanços de situació consolidats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006		2005	
	Actiu	**Passiu**	**Actiu**	**Passiu**
Compravenda de divises a termini	0	0	0	419
Opcions sobre valors	2.693	2.937	2.642	607
Opcions sobre tipus d'interès	19.454	20.920	11.334	10.837
Opcions sobre divisa	1.909	1.878	3.628	3.669
Permutes financeres	81.693	88.238	62.610	59.187
Altres	1.628	1.684	212	429
Total	**107.377**	**115.657**	**80.426**	**75.148**
Per moneda:				
En euros	97.096	105.351	71.916	66.989
En moneda estrangera	10.281	10.306	8.510	8.159
Total	**107.377**	**115.657**	**80.426**	**75.148**

Nota 8. Crèdit a la clientela

El desglossament del saldo de crèdit a la clientela dels balanços de situació consolidats el 31 de desembre de 2006 i de 2005, excepte pels actius no corrents en venda, és el següent:

En milers d'euros

	2006	**2005**
Per epígrafs:		
Inversions creditícies	54.557.292	40.828.470
Total	**54.557.292**	**40.828.470**
Per naturalesa:		
Administracions públiques	143.164	194.563
Crèdit comercial	3.729.858	3.317.938
Deutors amb garantia real	28.682.784	21.624.956
Altres deutors a termini	16.788.220	11.469.727
Deutors a la vista i diversos	844.275	567.438
Arrendaments financers	3.197.147	2.769.209
Facturatge i *confirming*	1.945.279	1.424.080
Adquisició temporal d'actius	88.502	115.271
Actius dubtosos	237.962	195.985
Correccions de valor per deteriorament d'actius	(1.075.674)	(814.233)
Altres ajustos de valoració	(24.225)	(36.464)
Total	**54.557.292**	**40.828.470**
Per sectors:		
Administracions públiques	143.164	194.563
Residentes	52.211.741	38.727.186
No-residents	3.064.324	2.561.433
Actius dubtosos	237.962	195.985
Correccions de valor per deteriorament d'actius	(1.075.674)	(814.233)
Altres ajustos de valoració	(24.225)	(36.464)
Total	**54.557.292**	**40.828.470**
Per moneda:		
En euros	53.292.566	39.961.576
En moneda estrangera	1.264.726	866.894
Total	**54.557.292**	**40.828.470**

El tipus d'interès mitjà anual durant els exercicis del 2006 i del 2005 del crèdit a la clientela de l'actiu ha estat del 4,51% i del 4,08%, respectivament.

El desglossament per àmbits geogràfics del saldo de crèdit a la clientela el 31 de desembre de 2006 i de 2005, excepte pels actius no corrents en venda, és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Espanya	52.223.254	39.015.957
Resta de la Unió Europea	2.562.329	1.601.532
Iberoamèrica	181.612	497.436
Amèrica del Nord	232.528	255.527
Resta de l'OCDE	69.701	57.510
Resta del món	363.542	214.741
Correccions de valor per deteriorament d'actius	(1.075.674)	(814.233)
Total	**54.557.292**	**40.828.470**

El saldo de crèdit a la clientela vençut, pendent de cobrament no dubtós, el 31 de desembre de 2006, és de 99.369 milers d'euros (52.805 milers d'euros el 31 de desembre de 2005). D'aquest total, més del 82% del saldo el 3l de desembre de 2006 (86% del saldo el 31 de desembre de 2005) ha vençut en un termini no superior a un mes.

Actius dubtosos

L'import dels actius dubtosos en els diferents epígrafs de l'actiu del balanç, el 31 de desembre de 2006 i de 2005, és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Dipòsits en entitats de crèdit	1.161	10.391
Valors representatius de deute	51	0
Crèdit a la clientela	237.962	195.985
Total	**239.174**	**206.376**

El moviment dels actius dubtosos és el següent:

En milers d'euros

Saldo el 31 de desembre de 2004	**220.982**
Altes	211.538
Baixes	(161.081)
Diferències de canvi	633
Amortitzacions	(65.696)
Saldo el 31 de desembre de 2005	**206.376**
Incorporació del grup Banco Urquijo	18.545
Altes	333.437
Baixes	(267.990)
Diferències de canvi	(462)
Amortitzacions	(50.732)
Saldo el 31 de desembre de 2006	**239.174**

El desglossament per àmbits geogràfics del saldo d'actius dubtosos el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Espanya	203.029	162.871
Resta de la Unió Europea	11.208	9.298
Iberoamèrica	23.264	32.875
Amèrica del Nord	136	19
Resta de l'OCDE	418	264
Resta del món	1.119	1.049
Total	**239.174**	**206.376**

Correccions de valor

L'import de les correccions de valor per deteriorament d'actius en els diferents epígrafs de l'actiu del balanç el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Dipòsits en entitats de crèdit	1.543	10.514
Valors representatius de deute	5.233	6.310
Crèdit a la clientela	1.075.674	814.233
Total	**1.082.450**	**831.057**

El moviment detallat de les correccions de valor constituïdes per a cobrir el risc de crèdit i l'import acumulat d'aquestes correccions a l'inici i al final de l'exercici és el següent:

En milers d'euros

	Específica	Genèrica	Risc país	Total
Saldo el 31 de desembre de 2004	**114.571**	**595.223**	**14.443**	**724.237**
Dotacions amb càrrec a resultats	70.642	284.898	18.962	374.502
Reversions amb abonament a resultats	(27.008)	(154.693)	(15.325)	(197.026)
Diferències de canvi	330	473	797	1.600
Traspassos	(65.697)	0	0	(65.697)
Altres moviments	(1.659)	1.028	(5.928)	(6.559)
Saldo el 31 de desembre de 2005	**91.179**	**726.929**	**12.949**	**831.057**
Incorporació del grup Banco Urquijo	16.838	41.778	463	59.079
Dotacions amb càrrec a resultats	67.729	234.392	6.586	308.707
Reversions amb abonament a resultats	(28.285)	(11.693)	(12.279)	(52.257)
Diferències de canvi	(2.072)	(1.355)	(648)	(4.075)
Traspassos	(50.745)	0	0	(50.745)
Altres moviments	(3.283)	(5.592)	(441)	(9.316)
Saldo el 31 de desembre de 2006	**91.361**	**984.459**	**6.630**	**1.082.450**

El desglossament per àmbits geogràfics del saldo de correccions de valor per deteriorament d'actius el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Espanya	1.016.833	754.460
Resta de la Unió Europea	31.064	26.641
Iberoamèrica	21.407	39.736
Amèrica del Nord	4.142	4.320
Resta de l'OCDE	899	684
Resta del món	8.105	5.216
Total	**1.082.450**	**831.057**

Altres informacions

L'import dels ingressos financers acumulats i no reconeguts en el compte de pèrdues i guanys consolidat dels actius financers deteriorats puja, el 31 de desembre de 2006 i de 2005, a 4.248 milers d'euros i 1.868 milers d'euros, respectivament.

El moviment dels actius financers deteriorats donats de baixa de l'actiu per haver-se'n considerat remota la recuperació és el següent:

En milers d'euros

Saldo el 31 de desembre de 2004	**829.940**
Addicions:	**78.761**
Per recuperació remota	76.751
Per altres causes	2.010
Recuperacions:	**(38.132)**
Per refinançament o reestructuració	0
Per cobrament en efectiu sense finançament addicional	(36.732)
Per adjudicació d'actiu material	(1.400)
Baixes definitives:	**(202.862)**
Per condonació	(23.722)
Per prescripció de drets	(107.990)
Per altres conceptes	(71.150)
Variació neta per diferències de canvi	**40**
Saldo el 31 de desembre de 2005	**667.747**
Addicions:	**471.130**
Per incorporació del grup Banco Urquijo	418.271
Per recuperació remota	52.424
Per altres causes	435
Recuperacions:	**(17.820)**
Per refinançament o reestructuració	0
Per cobrament en efectiu sense finançament addicional	(16.350)
Per adjudicació d'actiu material	(1.470)
Baixes definitives:	**(108.797)**
Per condonació	(10.060)
Per prescripció de drets	(96.131)
Per altres conceptes	(2.606)
Variació neta per diferències de canvi	**(36)**
Saldo el 31 de desembre de 2006	**1.012.224**

Nota 9. Transferència d'actius financers

El grup Banc Sabadell ha participat els últims anys, en alguns casos conjuntament amb altres entitats nacionals i internacionals de la màxima solvència, en diferents programes de titulització. El saldo dels actius financers titulitzats en aquests programes pel grup en acabar els exercicis del 2006 i del 2005, identificant els actius dels quals s'han transferit els riscos i beneficis associats, és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Donats íntegrament de baixa en el balanç:	**496.630**	**691.455**
Actius hipotecaris titulitzats	400.823	517.344
Altres actius titulitzats	90.707	168.417
Altres actius financers transferits	5.100	5.694
Mantinguts íntegrament en el balanç:	**4.031.297**	**2.829.850**
Actius hipotecaris titulitzats	2.281.012	1.941.692
Altres actius titulitzats	1.750.285	888.158
Total	**4.527.927**	**3.521.305**

S'han mantingut en els estats financers consolidats els actius i passius corresponents als fons de titulització d'actius originats amb data posterior a l'1 de gener de 2004 i per als quals no s'han transferit a tercers els riscos i beneficis implícits en l'operació.

A continuació detallem els programes de titulització vigents:

En milers d'euros

		Rating			Emissió		Saldo pendent passiu			
Any	**Tipus d'actius titulitzats**	**FITCH**	**Moody's**	**S&P**	**Nombre de títols**	**Import**	**2006**	**2005**	**Rendimient**	**Mercado**
1998	TDA 5, FTH				7.800	1.171.974	184.259	248.873		AIAF
	Sèrie A	AAA	Aaa	–	7.644	1.148.535	160.820	225.434	LIBOR 3M+0,16%	
	Sèrie B (subordinada)	AAA	Aa1	–	156	23.439	23.439	23.439	LIBOR 3M+0,45%	
2002	FTPYME TDA SABADELL 1				6.000	600.000	164.703	182.061		AIAF
	Sèrie 1CA (a)	AAA	–	–	3.201	320.100	77.561	114.996	EURIBOR 6M+0,01%	
	Sèrie 1SA	AA	–	–	2.544	254.400	61.642	41.565	EURIBOR 6M+0,40%	
	Sèrie 2SA	A	–	–	111	11.100	11.100	11.100	EURIBOR 6M+0,50%	
	Sèrie B	BB	–	–	144	14.400	14.400	14.400	EURIBOR 6M+0,75%	
2003	GC FTGENCAT II, F.T.A.				9.500	950.000	392.914	467.414		AIAF
	Sèrie AG (b)	AAA	Aaa	–	7.068	706.800	271.931	320.731	EURIBOR 3M+0,11%	
	Sèrie AS	AA+	Aa1	–	1.767	176.700	54.483	80.183	EURIBOR 3M+0,48%	
	Sèrie BG (b)	AA	Aa2	–	176	17.600	17.600	17.600	EURIBOR 3M+0,28%	
	Sèrie BS	A	A1	–	176	17.600	17.600	17.600	EURIBOR 3M+0,70%	
	Sèrie C	BBB	Baa1	–	313	31.300	31.300	31.300	EURIBOR 3M+1,45%	
2003	FTPYME TDA SABADELL 2				5.000	500.000	366.222	500.000		AIAF
	Sèrie 1CA (a)	AAA	–	AAA	1.968	196.800	139.999	196.800	EURIBOR 3M	
	Sèrie 1SA	AAA	–	AAA	2.667	266.700	189.723	266.700	EURIBOR 3M+0,26%	
	Sèrie 2SA	AA	–	A	215	21.500	21.500	21.500	EURIBOR 3M+0,50%	
	Sèrie 3SA	BBB	–	BBB	150	15.000	15.000	15.000	EURIBOR 3M+1,20%	
2004	GC SABADELL 1 FTH				12.000	1.200.000	822.346	1.050.000		AIAF
	Sèrie A1	–	Aaa	AAA	1.500	150.000	0	0	EURIBOR 3M+0,06%	
	Sèrie A2	–	Aaa	AAA	10.206	1.020.600	792.946	1.020.600	EURIBOR 3M+0,17%	
	Sèrie B	–	A2	A	192	19.200	19.200	19.200	EURIBOR 3M+0,42%	
	Sèrie C	–	Baa2	BBB	102	10.200	10.200	10.200	EURIBOR 3M+0,78%	
2004	IM FTPYME SABADELL 3				6.000	600.000	391.689	502.291		AIAF
	Sèrie 1SA	–	Aaa	AAA	4.408	440.800	232.489	343.091	EURIBOR 3M+0,11%	
	Sèrie 1CA (a)	–	Aaa	AAA	1.241	124.100	124.100	124.100	EURIBOR 3M-0,01%	
	Sèrie 2	–	A2	A	234	23.400	23.400	23.400	EURIBOR 3M+0,35%	
	Sèrie 3SA	–	Baa3	BBB-	117	11.700	11.700	11.700	EURIBOR 3M+0,80%	
2005	GC FTPYME SABADELL 4				7.500	750.000	750.000	750.000		AIAF
	Sèrie AS	AAA	Aaa	–	5.494	549.400	549.400	549.400	EURIBOR 3M+0,10%	
	Sèrie AG (a)	AAA	Aaa	–	1.623	162.300	162.300	162.300	EURIBOR 3M+0,00%	
	Sèrie B	A+	A2	–	240	24.000	24.000	24.000	EURIBOR 3M+0,42%	
	Sèrie C	BBB	Baa3	–	143	14.300	14.300	14.300	EURIBOR 3M+0,70%	
2005	GC FTGENCAT SABADELL 1				5.000	500.000	500.000	500.000		AIAF
	Sèrie AS	AAA	–	–	1.289	128.900	128.900	128.900	EURIBOR 3M+0,15%	
	Sèrie AG (b)	AAA	–	–	3.456	345.600	345.600	345.600	EURIBOR 3M-0,04%	
	Sèrie B	A	–	–	198	19.800	19.800	19.800	EURIBOR 3M+0,42%	
	Sèrie C	BBB	–	–	57	5.700	5.700	5.700	EURIBOR 3M+0,78%	
2006	IM FTGENCAT SABADELL 2				5.000	500.000	500.000	0		AIAF
	Sèrie AS	AAA	–	–	2.028	202.800	202.800	0	EURIBOR 3M+0,15%	
	Sèrie AG (b)	AAA	–	–	2.717	271.700	271.700	0	EURIBOR 3M-0,05%	
	Sèrie B	A	–	–	198	19.800	19.800	0	EURIBOR 3M+0,40%	
	Sèrie C	BBB	–	–	57	5.700	5.700	0	EURIBOR 3M+0,70%	
2006	GC FTPYME SABADELL 5				12.500	1.250.000	1.250.000	0		AIAF
	Sèrie A1	AAA	–	–	2.200	220.000	220.000	0	EURIBOR 3M+0,07%	
	Sèrie A2	AAA	–	–	8.803	880.300	880.300	0	EURIBOR 3M+0,13%	
	Sèrie A3 (G) (a)	AAA	–	–	828	82.800	82.800	0	EURIBOR 3M+0,01%	
	Sèrie B	A	–	–	400	40.000	40.000	0	EURIBOR 3M+0,30%	
	Sèrie C	BBB	–	–	269	26.900	26.900	0	EURIBOR 3M+0,58%	
							5.322.133	**4.200.639**		

(a) Amb aval de l'Estat espanyol.

(b) Amb aval de la Generalitat de Catalunya.

Del total de saldo pendent, l'import dels bons associats als actius no donats de baixa del balanç, classificats en l'epígraf de dèbits representats per valors negociables del grup (nota 19), puja a 2.917.678 milers d'euros per a l'exercici del 2006 i 2.278.532 milers d'euros per a l'exercici del 2005.

Nota 10. Altres actius financers

El desglossament del saldo d'altres actius financers dels balanços de situació consolidats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Per epígrafs:		
Inversions creditícies	3.090.161	1.019.506
Total	**3.090.161**	**1.019.506**
Per naturalesa:		
Comissions per garanties financeres	55.281	58.320
Fiances donades en efectiu	239.582	70.261
Cambres de compensació	1.275.726	730.008
Altres (a)	1.519.572	160.917
Total	**3.090.161**	**1.019.506**
Per moneda:		
En euros	2.827.408	1.008.660
En moneda estrangera	262.753	10.846
Total	**3.090.161**	**1.019.506**

(a) El desembre del 2006 s'inclouen, entre altres, 900.000 milers d'euros pendents de cobrament corresponents a la venda de Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U., cobrats íntegrament el 2 de gener de 2007.

Nota 11. Derivats de cobertura d'actiu i passiu

El desglossament d'aquests epígrafs dels balanços de situació consolidats en valors raonables el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006		2005	
	Actiu	Passiu	Actiu	Passiu
Microcobertures:				
Cobertures del valor raonable	317.069	294.384	316.121	26.186
Cobertures dels fluxos d'efectiu	522	4.159	100	1.474
Total	**317.591**	**253.543**	**316.221**	**27.660**
Per moneda:				
En euros	314.882	249.664	309.722	19.327
En moneda estrangera	2.709	3.879	6.499	8.333
Total	**317.591**	**253.543**	**316.221**	**27.660**

Per portar a terme la política de gestió del risc de tipus d'interès (nota 36 sobre exposició al risc d'interès), el grup contracta operacions de cobertura del risc de tipus d'interès. A continuació es descriuen les tipologies principals de les cobertures:

- El 31 de desembre de 2006 i de 2005, el grup tenia contractades amb diverses contraparts de reconeguda solvència operacions de permutes de tipus d'interès el valor raonable de les quals pujava a -67.529 i 206.193 milers d'euros, respectivament, que havien estat designades com instruments de cobertura del risc d'interès existent sobre operacions concretes de finançament en mercat de capitals del grup i emeses a tipus d'interès fix i que, mitjançant permutes de tipus d'interès, es transformen en finançaments a tipus variable.
- El 31 de desembre de 2006 i de 2005, el grup tenia contractades amb diverses contraparts de reconeguda solvència operacions de permutes de tipus d'interès el valor raonable de les quals en les dates esmentades pujava a 107.181 i 70.805 milers d'euros, respectivament, que havien estat designades com instruments de cobertura del risc d'interès existent sobre passius concrets comercialitzats a través de la xarxa comercial del grup i amb un tipus d'interès fix i que, mitjançant permutes de tipus d'interès, es transformen en finançaments a tipus variable.

- El 31 de desembre de 2006 i de 2005, el grup tenia contractades amb diverses contraparts de reconeguda solvència operacions de permutes de tipus d'interès el valor raonable de les quals en les dates esmentades pujava a 13.094 i 1.498 milers d'euros, respectivament, que havien estat designades com instruments de cobertura del risc d'interès existent sobre operacions individuals d'actiu del grup amb un tipus d'interès fix i que, mitjançant permutes de tipus d'interès, es transformen en finançaments a tipus variable.

Nota 12. Actius no corrents en venda i passius associats amb actius no corrents en venda

El desglossament d'aquests epígrafs dels balanços de situació consolidats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Actiu	**13.551**	**72.012**
Dipòsits en entitats de crèdit	2.221	0
Crèdit a la clientela	292	57.709
Actiu material d'ús propi	6.598	9.090
Actiu material adjudicat	4.428	5.213
Resta d'actius	12	0
Correccions de valor per deteriorament	**(1.125)**	**(1.154)**
Total d'actius no corrents en venda	**12.426**	**70.858**
Passiu	**1.161**	**122.625**
Dipòsits d'entitats de crèdit	201	0
Dipòsits de la clientela	704	122.625
Resta de passius	256	0
Total de passius associats amb actius no corrents en venda	**1.161**	**122.625**

El saldo d'aquest epígraf correspon a actius i passius no corrents per als quals s'espera recuperar el valor en llibres a través de la venda en l'any següent al tancament de l'exercici.

Nota 13. Participacions

El desglossament i moviment d'aquest epígraf el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	Saldo el 31.12.2004	Per resultats de societats consolidades pel mètode de la participació	Per adquisició o ampliació de capital	Per venda o dissolució	Per dividends	Per traspàs	Per diferència de conversió i altres	Saldo el 31.12.2005
Societats consolidades pel mètode de la participació:								
Aquaria de Inv. Corp., S.A.	0	4.194	14.496	0	0	19.404	(651)	37.443
Banco del Bajío, S.A. (a)	0	4.308	34.683	0	0	9.099	4.450	52.540
Berta Energías Renovables, S.L.	0	0	5	0	0	0	0	5
Centro Financiero B.H.D., S.A. (a)	19.286	2.047	2.559	0	(2.559)	0	1.222	22.555
Derivados Forestales Group XXI, S.L.	61.086	(48)	0	0	(12.600)	0	(26)	48.412
Dexia Sabadell Banco Local, S.A.	34.906	4.190	6.400	0	0	0	(148)	45.348
Europa Invest, S.A.	55	0	0	0	0	0	16	71
Europastry, S.A.	0	1.124	22.492	0	0	12.467	(367)	35.716
FS Colaboración y Asistencia, S.A.	160	66	0	0	0	0	(13)	213
Interaliment, S.A.	2.642	0	0	(2.642)	0	0	0	0
Parque Eólico La Peñuca, S.L.	1.339	(159)	(6)	0	0	0	2	1.176
SBD Creixent, S.A.	1.684	(1)	1.281	0	0	0	0	2.964
Sociedad de Cartera del Vallés, S.A.	1.898	219	0	0	0	0	(137)	1.980
Total	**123.056**	**15.940**	**81.910**	**(2.642)**	**(15.159)**	**40.970**	**4.348**	**248.423**

(a) Contravalor en euros.

En milers d'euros

	Saldo el 31.12.2005	Per resultats de societats consolidades pel mètode de la participació	Per adquisició o ampliació de capital	Per venda o dissolució	Per dividends	Per traspàs	Per diferència de conversió i altres	Saldo el 31.12.2006
Societats consolidades pel mètode de la participació:								
Aquaria de Inv. Corp., S.A.	37.443	4.572	14.970	0	(1.322)	0	49	55.712
Aviación Regional Cántabra, A.I.E.	0	0	7.863	0	0	0	0	7.863
Axel Urquijo, S.L.	0	0	467	0	0	(467)	0	0
Banco del Bajío, S.A. (a)	52.540	9.480	14.010	0	(2.061)	0	(6.388)	67.581
Berta Energías Renovables, S.L.	5	(4)	0	0	0	0	0	1
Biodiésel Aragón, S.L.	0	0	1.750	0	0	0	0	1.750
Centro Financiero B.H.D., S.A. (a)	22.555	3.758	2.119	0	(3.779)	0	55	24.708
Derivados Forestales Group XXI, S.L.	48.412	0	0	(44.081)	(4.331)	0	0	0
Dexia Sabadell Banco Local, S.A.	45.348	5.650	8.000	0	0	0	(127)	58.871
Europa Invest, S.A.	71	0	0	0	0	(71)	0	0
Europastry, S.A.	35.716	0	1.685	(36.442)	(959)	0	0	0
FS Colaboración y Asistencia, S.A.	213	118	0	0	0	0	(9)	322
Gaviel, S.A.	0	1	630	0	0	0	0	631
General de Biocarburantes, S.A.	0	(9)	2.250	0	0	0	0	2.241
Grafos, S.A. Arte sobre Papel	0	198	0	0	0	2.116	0	2.314
Parque Eólico La Peñuca, S.L.	1.176	855	0	0	0	0	0	2.031
SBD Creixent, S.A.	2.964	(8)	0	0	0	0	(1)	2.955
Sociedad de Cartera del Vallés, S.A.	1.980	454	0	0	(212)	0	35	2.257
Tarraco Eólica Ascó, S.L.	0	(21)	214	0	0	0	0	193
Tarraco Eólica Les Garrigues, S.L.	0	(6)	246	0	0	0	0	240
Total	**248.423**	**25.038**	**54.204**	**(80.523)**	**(12.664)**	**1.578**	**(6.386)**	**229.670**

(a) Contravalor en euros.

El moviment per separat del fons de comerç de les participacions el 31 de desembre de 2006 i de 2005 inclòs en aquest epígraf, és el següent:

En milers d'euros

	Saldo el 31.12.04	Altes / Baixes	Saldo el 31.12.05	Altes / Baixes	Saldo el 31.12.06
Aquaria de Inv. Corp., S.A.	0	1.403	1.403	0	1.403
Centro Financiero BHD, S.A.	3.469	116	3.585	0	3.585
Dexia Sabadell Banco Local, S.A.	3.237	0	3.237	0	3.237
Europastry, S.A.	0	17.545	17.545	(17.545)	0
General de Biocarburantes, S.A.	0	0	0	523	523
Total	**6.706**	**19.064**	**25.770**	**(17.022)**	**8.748**

Nota 14. Actiu material

El desglossament d'aquest epígraf dels balanços de situació consolidats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006				2005			
	Cost	Amortització	Deteriorament	Valor net	Cost	Amortització	Deteriorament	Valor net
Actiu material d'us propi:	**1.389.009**	**(472.860)**	**(12.919)**	**903.230**	**1.116.203**	**(413.000)**	**(12.470)**	**690.733**
Equips informàtics i les seves instal·lacions	187.435	(158.094)	0	29.341	171.068	(150.260)	0	20.808
Mobiliari, vehicles i la resta d'instal·lacions	500.583	(214.051)	(12.371)	274.161	426.385	(179.019)	(12.371)	234.995
Edificis	689.500	(100.711)	(548)	588.241	505.575	(80.351)	(99)	425.125
Obres en curs	2.235	0	0	2.235	312	0	0	312
Altres	9.256	(4)	0	9.252	12.863	(3.370)	0	9.493
Inversions immobiliàries:	**6.961**	**(956)**	**0**	**6.005**	**339.704**	**(23.566)**	**(7)**	**316.131**
Edificis	5.922	(956)	0	4.966	338.591	(23.566)	(7)	315.018
Finques rústiques, parcel·les i solars	1.039	0	0	1.039	1.113	0	0	1.113
Actius cedits en arrendament operatiu	**105.304**	**(32.461)**	**0**	**72.843**	**87.613**	**(24.670)**	**0**	**62.943**
Total	**1.501.274**	**(506.277)**	**(12.919)**	**982.078**	**1.543.520**	**(461.236)**	**(12.477)**	**1.069.807**

El moviment durant els exercicis del 2006 i del 2005 del saldo de l'epígraf d'actiu material és el següent:

En milers d'euros

	Immobles	Mobiliari i instal·lacions	Inversions immobiliàries	Actius cedid. arren. operat.	Total
Cost:					
Saldos el 31 de desembre de 2004	484.023	657.110	371.132	73.025	1.585.290
Altes	42.472	104.704	14.461	31.474	193.111
Baixes	(1.681)	(151.032)	(28.598)	(16.886)	(198.197)
Altres	(19.239)	(154)	(17.291)	0	(36.684)
Saldos el 31 de desembre de 2005	505.575	610.628	339.704	87.613	1.543.520
Incorporació del grup Banco Urquijo	157.343	54.395	0	10	211.748
Altes	45.864	105.199	104.090	52.310	307.463
Baixes	(8.751)	(72.358)	2.956	(34.629)	(112.782)
Baixa per venda del grup Landscape	0	(10.590)	(432.890)	0	(443.480)
Altres	(10.531)	12.235	(6.899)	0	(5.195)
Saldos el 31 de desembre de 2006	**689.500**	**699.509**	**6.961**	**105.304**	**1.501.274**
Amortització acumulada:					
Saldos el 31 de desembre de 2004	74.341	369.273	22.361	17.662	483.637
Altes	8.506	51.366	5.477	13.096	78.445
Baixes	(251)	(93.469)	(1.002)	(6.669)	(101.391)
Altres	(2.245)	5.479	(3.270)	581	545
Saldos el 31 de desembre de 2005	80.351	332.649	23.566	24.670	461.236
Incorporació del grup Banco Urquijo	14.341	38.679	0	6	53.026
Altes	9.328	56.955	114	16.803	83.200
Baixes	(3.028)	(53.717)	(302)	(9.483)	(66.530)
Baixa per venda del grup Landscape	0	(2.902)	(30.206)	0	(33.108)
Altres	(281)	485	7.784	465	8.453
Saldos el 31 de desembre de 2006	**100.711**	**372.149**	**956**	**32.461**	**506.277**
Pèrdues per deterioament:					
Saldos el 31 de desembre de 2004	0	0	0	0	0
Altes	0	0	0	0	0
Baixes	0	0	0	0	0
Altres	99	12.371	7	0	12.477
Saldos el 31 de desembre de 2005	99	12.371	7	0	12.477
Incorporació del grup Banco Urquijo	0	200	0	0	200
Altes	441	3	0	0	444
Baixes	(99)	(200)	(7)	0	(306)
Baixa per venda del grup Landscape	0	0	0	0	0
Altres	107	(3)	0	0	104
Saldos el 31 de desembre de 2006	**548**	**12.371**	**0**	**0**	**12.919**
Saldos nets el 31 de desembre de 2005	**425.125**	**265.608**	**316.131**	**62.943**	**1.069.807**
Saldos nets el 31 de desembre de 2006	**588.241**	**314.989**	**6.005**	**72.843**	**982.078**

El valor raonable dels immobles d'ús propi és d'1.200.000 milers d'euros, aproximadament. Per calcular el valor raonable dels immobles s'ha partit de valors de taxació certificats per societats de taxació. Els mètodes de valoració emprats per la societat de taxació han estat la comparació per a immobles de lliure disposició i/o ús propi, la capitalització de rendes per a immobles en règim de lloguer i el mètode residual estàtic per calcular el valor del sòl.

El saldo de les inversions immobiliàries el 31 de desembre de 2005 correspon majoritàriament a les societats del grup Landscape i el seu valor raonable en aquesta data era de 458.456 milers d'euros. El 31 de desembre de 2006, aquests actius havien estat baixa del balanç per la venda del grup Landscape.

El valor brut dels elements de l'actiu material d'ús propi que es trobaven en ús i totalment amortitzats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 puja a un import de 184.912 milers d'euros i 215.148 milers d'euros, respectivament.

El cost net en llibres dels actius materials corresponents a negocis a l'estranger puja a 43.149 milers d'euros el 31 de desembre de 2006 (43.932 milers d'euros el 31 de desembre de 2005).

La majoria dels arrendaments operatius es fan per mitjà de la societat BanSabadell Renting, S.A.

Banco de Sabadell, S.A., la societat absorbida Banco Herrero, S.A. i Europea de Inversiones y Rentas, S.L. es van acollir el 1996 a l'actualització de balanços, regulada a l'article 5 del Reial Decret llei 7/1996, del 7 de juny, i normes posteriors que el van desenvolupar, i van actualitzar les seves immobilitzacions materials d'acord amb les normes del Reial Decret 2607/1996, del 20 de desembre. L'import màxim d'actualització de cada element patrimonial va ser el valor de mercat, d'acord amb l'informe pericial corresponent. Els increments dels elements de l'immobilitzat material van ser per a cadascuna de les societats esmentades:

En milers d'euros

	Importe de la actualización
Banco de Sabadell, S.A.	36.402
Banco Herrero, S.A. (1)	6.353
Europea de Inversiones y Rentas, S.L.	2.254
Total	**45.009**

(1) Fusió per absorció de Banco Herrero, S.A. per Banco de Sabadell, S.A. l'any 2002.

D'aquest total s'ha practicat l'exercici del 2006 una amortització de 666 milers d'euros corresponents a Banco de Sabadell, S.A. (693 milers d'euros l'exercici del 2005) i 11 milers d'euros corresponents a Europea de Inversiones y Rentas, S.L. (11 milers d'euros l'exercici del 2005).

L'efecte de l'actualització de balanços implica una dotació més gran a l'amortització, que afectarà el resultat del grup de l'exercici vinent del 2007 en 677 milers d'euros, suposant que no es produeixi en el transcurs de l'any cap baixa per venda d'algun d'aquests actius.

Nota 15. Actiu intangible

El desglossament d'aquest epígraf el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Fons de comerç:	**481.268**	**2.696**
Banco Urquijo	473.837	0
Axel Group, S.L.	5.215	0
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	1.046	1.045
Banco Exelbank, S.A.	203	0
Netfocus, S.L.	0	583
Totvent-2000, S.A.	967	967
Altres fons de comerç	0	101
Altres actius intangibles:	**146.028**	**48.524**
Amb vida útil definida:	146.028	48.524
Relacions contractuals amb clients (Banco Urquijo)	49.767	0
Dipòsits de la clientela (Banco Urquijo)	14.766	0
Marca Banco Urquijo	10.277	0
Aplicacions informàtiques	70.516	46.293
Altres despeses amortitzables	702	2.231
Total	**627.296**	**51.220**

El fons de comerç de Banco Urquijo s'ha valorat aplicant la normativa vigent. Primer de tot, es determina el cost de la combinació de negocis tenint en compte el valor raonable dels actius lliurats i els passius incorreguts, el valor de les potencials sinergies d'ingressos i costos identificades i els costos associats a la transacció.

De la comparació del cost de la combinació de negocis amb el valor raonable net dels actius, passius i passius contingents de l'entitat adquirida, va sorgir una diferència de 473.857 milers d'euros que es va registrar a l'actiu com a fons de comerç. Per valorar els actius a valor raonable es van registrar plusvàlues d'immobles per valor de 80.690 milers d'euros (61.410 milers d'euros nets d'impostos) i es van identificar intangibles per valor de 78.587 milers d'euros (54.598 milers d'euros nets d'impostos).

Aquest fons de comerç s'ha assignat a les unitats generadores d'efectiu (UGE), que s'espera que siguin les que es beneficiïn de les sinergies identificades. Aquestes unitats són: UGE Banca Privada, UGE Banca Comercial, UGE Banca d'Empreses i UGE de la resta. En el cas de les sinergies que no s'han pogut assignar a una UGE concreta per limitacions en la informació històrica disponible de l'entitat adquirida, aquestes s'han assignat al conjunt d'UGE.

En un altre actiu intangible, els intangibles associats a la compra de Banco Urquijo recullen bàsicament el valor dels drets contractuals sorgits de les relacions amb els clients procedents de Banco Urquijo per als diferents productes (SICAV, fons d'inversió i de pensions, targetes, inversió creditícia a curt termini, intermediació i custòdia de valors) i dels dipòsits i el valor de la marca Banco Urquijo. S'han valorat utilitzant el mètode d'*Income approach* (descompte de fluxos

de caixa) en la modalitat d'excés de beneficis multiperíode per als procedents de les relacions contractuals amb clients i dels dipòsits i en la modalitat de l'extramarge per a la marca.

Aquests intangibles tenen una vida útil definida de dotze anys per als clients que corresponen a Banca Privada, set anys per als clients que corresponen a Banca Comercial i cinc aanys per a la resta i s'amortitzen linealment en funció d'aquesta vida, de manera similar a com es fa en l'actiu material.

El concepte de despeses d'adquisició d'aplicacions informàtiques recull bàsicament l'activació de treballs informàtics subcontractats i la compra de llicències de programari. En aquest capítol d'un altre actiu intangible, la part més important correspont a les inversions efectuades els exercicis del 2005 i 2006 en la construcció del nou sistema d'informació anomenat PROTEO, centrat en l'aportació de valor i suport al creixement englobat en el programa estratègic del grup. La inversió activada en actius intagibles fins al 31 de desembre de 2006 per al projecte PROTEO puja a 41.129 milers d'euros, dels quals s'han amortitzat 4.723 milers d'euros. La vida útil de les aplicacions informàtiques s'estima en 3 anys emprant el mètode d'amortització lineal.

El moviment del fons de comerç en els exercicis del 2006 i del 2005 ha estat el següent:

En milers d'euros

	Fons de comerç	Deteriorament	Total
Saldo el 31 de desembre de 2004	**1.785**	**0**	**1.785**
Altes	1.068	0	1.068
Baixes	(157)	0	(157)
Altres	0	0	0
Saldo el 31 de desembre de 2005	**2.696**	**0**	**2.696**
Incorporació del grup Banco Urquijo	473.837	0	473.837
Altes	13.686	(8.269)	5.417
Baixes	(682)	0	(682)
Altres	0	0	0
Saldo el 31 de desembre de 2006	**489.537**	**(8.269)**	**481.268**

El moviment de l'altre actiu intangible els exercicis del 2006 i del 2005 ha estat el següent:

En milers d'euros

	Cost	Amortització	Deteriorament	Total
Saldo el 31 de desembre de 2004	**179.118**	**(144.099)**	**0**	**35.019**
Altes	41.525	(17.703)	0	23.822
Baixes	(4.233)	1.358	0	(2.875)
Altres	(2.186)	(885)	(4.371)	(7.442)
Saldo el 31 de desembre de 2005	**214.224**	**(161.329)**	**(4.371)**	**48.524**
Incorporació del grup Banco Urquijo	93.002	(13.964)	0	79.038
Altes	49.349	(23.781)	(1.759)	23.809
Baixes	(21.703)	17.673	0	(4.030)
Altres	1.814	(3.127)	0	(1.313)
Saldo el 31 de desembre de 2006	**336.686**	**(184.528)**	**(6.130)**	**146.028**

El valor brut dels elements de l'altre actiu intangible que es trobaven en ús i totalment amortitzats al 31 de desembre de 2006 i de 2005 puja a un import de 151.676 milers d'euros i 132.403 milers d'euros, respectivament.

Nota 16. Altres actius

El desglossament de l'epígraf d'altres actius corresponent el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Existències	2.844	995.500
Resta	386.482	8.077
Total	**389.326**	**1.003.577**

El 31 de de de 2005, l'import d'existències pertany, bàsicament, a societats del grup Landscape.

El 31 de desembre de 2006, la resta dels altres actius correspon, bàsicament, a operacions en camí deutores d'intercanvi d'apunts pendents de creuar amb operacions en camí creditores de l'epígraf d'altres passius.

El moviment de les existències els exercicis del 2006 i del 2005 ha estat el següent:

En milers d'euros

	Terrenys	Promocions	Altres	Total
Saldo el 31 de desembre de 2004	**470.106**	**215.969**	**28.469**	**714.544**
Altes	369.523	72.152	40.859	482.534
Baixes	(166.616)	(84.710)	49.748	(201.578)
Saldo el 31 de desembre de 2005	**673.013**	**203.411**	**119.076**	**995.500**
Altes	252.204	118.408	40.245	410.857
Baixes	(5.318)	(106.736)	(35.200)	(147.254)
Baixa per venda del grup Landscape	(919.899)	(215.083)	(121.277)	(1.256.259)
Saldo el 31 de desembre de 2006	**0**	**0**	**2.844**	**2.844**

Nota 17. Dipòsits d'entitats de crèdit de passiu

El desglossament del saldo de dipòsits en entitats de crèdit de passiu en els balanços de situació consolidats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Per epígrafs:		
Cartera de negociació	0	1.203
Passius financers a cost amortitzat	4.112.937	3.476.447
Total	**4.112.937**	**3.477.650**
Per naturalesa:		
Comptes a termini	2.940.672	3.167.082
Cessió temporal d'actius	231.978	30.890
Altres comptes	902.775	257.681
Ajustos per valoració	37.512	21.997
Total	**4.112.937**	**3.477.650**
Per moneda:		
En euros	3.232.302	2.833.563
En moneda estrangera	880.635	644.087
Total	**4.112.937**	**3.477.650**

El tipus d'interès mitjà anual dels dipòsits en entitats de crèdit els exercicis del 2006 i del 2005 ha estat del 2,74% i de l'1,98%, respectivament.

Nota 18. Dipòsits de la clientela

El desglossament del saldo de dipòsits de la clientela, excepte els passius associats a actius no corrents en venda, en els balanços de situació consolidats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Per epígrafs:		
Passius financers a cost amortitzat	30.090.641	23.023.190
Total	**30.090.641**	**23.023.190**
Per naturalesa:		
Administracions públiques	1.038.289	750.629
Dipòsits a la vista	16.448.556	12.801.160
Comptes corrents	14.342.525	10.759.532
Comptes d'estalvi	2.106.031	2.041.628
Dipòsits a termini	9.124.028	7.119.748
Cessió temporal d'actius	3.277.692	2.203.388
Ajustos per valoració	202.076	148.265
Total	**30.090.641**	**23.023.190**
Per sectors:		
Administracions públiques	1.038.289	750.629
Residents	26.076.347	19.171.905
No-residents	2.773.929	2.952.391
Ajustos per valoració	202.076	148.265
Total	**30.090.641**	**23.023.190**
Per moneda:		
En euros	28.382.652	21.548.347
En moneda estrangera	1.707.989	1.474.843
Total	**30.090.641**	**23.023.190**

El tipus d'interès mitjà anual dels dipòsits de la clientela els exercicis del 2006 i del 2005 ha estat de 1,60% i de l'1,14%, respectivament.

Nota 19. Dèbits representats per valors negociables

El desglossament del saldo de dèbits representats per valors negociables emesos pel grup en els balanços de situació el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

Entitat emissora		Data d'emissió	Tipus d'emissió	2006	2005	Tipus d'interès vigent el 31.12.06	Data de venciment	Divisa d'emissió
Sabadell International Finance LTD	(1)	15.01.2002	Empréstit	450.000	450.000	EURIBOR 3M + 0,175	15.01.2007	Euros
Sabadell International Finance LTD	(1)	03.01.2003	Empréstit	0	3.900		05.01.2006	Euros
Sabadell International Finance LTD	(1)	03.02.2003	Empréstit	0	500.000	EURIBOR 3M + 0,15	03.02.2006	Euros
Sabadell International Finance B.V.	(1)	12.11.2003	Empréstit	600.000	600.000	EURIBOR 3M + 0,14	12.11.2008	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		25.05.2004	Empréstit	1.000.000	1.000.000	EURIBOR 3M + 0,09	25.05.2007	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		20.09.2005	Empréstit	1.000.000	1.000.000	EURIBOR 3M + 0,10	20.09.2010	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		29.11.2005	Empréstit	1.250.000	1.250.000	EURIBOR 3M + 0,05	29.11.2007	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		10.03.2006	Empréstit	1.500.000	0	EURIBOR 3M + 0,01	10.03.2008	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		07.07.2006	Empréstit	1.500.000	0	EURIBOR 3M + 0,10	07.07.2009	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		04.10.2006	Empréstit	50.000	0	EURIBOR 3M + 0,14	04.10.2016	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		26.10.2006	Empréstit	1.000.000	0	EURIBOR 3M + 0,13	26.10.2011	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		18.12.2006	Empréstit	1.000.000	0	EURIBOR 3M + 0,05	18.06.2008	Euros
Banco de Sabadell, S.A.	(2)	03.06.2004	Pagarés	0	234.724		Diversos	Euros
Banco de Sabadell, S.A.	(3)	22.03.2005	Pagarés	312.029	3.353.875	Entre 2,70% i 3,20%	Diversos	Euros
Banco de Sabadell, S.A.	(3)	20.06.2006	Pagarés	4.991.678	0	Entre 1,99% i 4,04%	Diversos	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		29.04.2003	Cèdules hipotecàries	1.500.000	1.500.000	0,0450	29.04.2013	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		26.01.2004	Cèdules hipotecàries	1.200.000	1.200.000	0,0375	26.01.2011	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		15.06.2005	Cèdules hipotecàries	1.500.000	1.500.000	0,0325	15.06.2015	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		19.01.2006	Cèdules hipotecàries	1.750.000	0	0,0350	19.01.2016	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		10.05.2006	Cèdules hipotecàries	300.000	0	0,0413	10.05.2016	Euros
Banco de Sabadell, S.A.		16.05.2006	Cèdules hipotecàries	120.000	0	0,0425	16.05.2016	Euros
BancSabadell d'Andorra, S.A.		Diverses	Bons	2.000	7.000	Entre 0% i 7,00%	Diverses	Euros
Fons de titulització		Diverses	Bons	2.917.678	2.278.532		Diverses	Euros
Ajustos per valoració i altres				(20.248)	215.292			
Total				**23.923.137**	**15.093.323**			

(1) Operaciones garantides per Banco de Sabadell, S.A.

(2) Registrat el plec de condicions, per un import de 3.500.000 milers d'euros ampliable a 4.000.000 milres d'euros, a la CNMV.

(3) Registrat el plec de condicions, per un import de 6.000.000 milers d'euros, a la CNMV.

Nota 20. Passius subordinats

El desglossament del saldo dels passius subordinats emesos pel grup en els balanços de situació consolidats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

Entitat emissora	Data d'emissió	Imports 2006	Imports 2005	Tipus d'interès vigent el 31.12.2006	Data venciment
Banco Atlántico, S.A. (a)	27.04.2000	90.000	90.000	3,760%	01.08.2008
Sabadell International Capital, Ltd.	27.07.2001	0	300.000	–	–
Banco Atlántico, S.A. (a)	09.08.2002	30.000	30.000	3,640%	01.10.2010
Sabadell International Capital, Ltd.	05.12.2002	300.000	300.000	4,875%	05.12.2012
Banco Atlántico, S.A. (a)	21.08.2003	30.000	30.000	3,630%	11.10.2011
Banco de Sabadell, S.A.	18.02.2004	300.000	300.000	4,048%	18.02.2014
Banco de Sabadell, S.A.	25.05.2006	1.000.000	0	3,925%	25.05.2016
Ajustos per valoració i altres		17.554	(9.053)		
Total		**1.767.554**	**1.040.947**		

(a) Actualment fusionat amb Banco de Sabadell, S.A.

Les emissions incloses en passius subordinats, a l'efecte de la prelació de crèdits, es situen darrere de tots els creditors comuns del grup. Totes les emissions s'han fet en euros.

Nota 21. Altres passius financers

El desglossament del saldo dels altres passius financers en els balanços de situació consolidats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Per epígrafs:		
Passius financers a cost amortitzat	3.075.456	1.692.602
Total	**3.075.456**	**1.692.602**
Per naturalesa:		
Obligacions a pagar	217.791	326.917
Fiances rebudes	185.822	220.312
Cambres de compensació	973.502	589.183
Comptes de recaptació	147.599	156.739
Ordres de pagament pendents	67.336	98.354
Altres passius financers	1.483.406	301.097
Total	**3.075.456**	**1.692.602**
Per moneda:		
En euros	2.688.926	1.632.176
En moneda estrangera	386.530	60.426
Total	**3.075.456**	**1.692.602**

Nota 22. Passius per contractes d'assegurances

A continuació es detallen els saldos el 31 de desembre de 2006 i de 2005 referents als passius per contractes d'assegurances:

En milers d'euros

	2006	2005
Provisions per a primes no consumides i per a riscos en curs	59	60
Provisions d'assegurances de vida	2.239.082	1.919.522
Provisions per a primes no consumides i per a riscos en curs	12.550	11.721
Provisions matemàtiques	2.226.532	1.907.801
Provisions per a prestacions	39.573	34.018
Provisions per a participació en beneficis i per a extorns	1.261	1.325
Provisions tècniques relatives a l'assegurança vida quan el risc d'inversió l'assumeixen els prenedors	484.878	354.313
Deutes per operacions de reassegurança i coassegurança	830	537
Total	**2.765.683**	**2.309.775**

Nota 23. Provisions

El desglossament d'aquest epígraf dels balanços de situació consolidats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Fons per a pensions i obligacions similars	298.488	276.639
Provisions per a riscos i compromisos contingents	94.569	87.775
Altres provisions	106.816	102.129
Total	**499.873**	**466.543**

Els moviments que hi ha hagut els exercicis del 2006 i del 2005 en l'epígraf de provisions es mostren a continuació:

En milers d'euros

	Pensions i obligacions similars	Riscos i compromisos contingents	Altres provisions	Total
Saldo el 31 de desembre de 2004	**313.965**	**81.668**	**173.766**	**569.399**
Dotacions amb càrrec a resultats:	**18.101**	**58.733**	**750**	**77.584**
Despeses de personal	6.949	0	0	6.949
Interessos i càrregues assimilades	11.152	0	0	11.152
Dotacions a provisions	0	58.733	750	59.483
Disponibles amb abonament a resultats	**(6.601)**	**(51.817)**	**(859)**	**(59.277)**
Diferències de canvi	**0**	**53**	**0**	**53**
Utilitzacions:	**(48.826)**	**0**	**(80.164)**	**(128.990)**
Aportacions del promotor	(17.584)	0	0	(17.584)
Pagaments de pensions	(31.242)	0	0	(31.242)
Altres pagaments	0	0	(80.164)	(80.164)
Altres moviments	**0**	**(862)**	**8.636**	**7.774**
Saldo a 31 de diciembre de 2005	**276.639**	**87.775**	**102.129**	**466.543**
Incorporació del grup Banco Urquijo	**59.154**	**5.142**	**69.949**	**134.245**
Dotacions amb càrrec a resultats:	**18.269**	**19.451**	**1.804**	**39.524**
Despeses de personal	6.691	0	0	6.691
Interessos i càrregues assimilades	10.929	0	0	10.929
Dotacions a provisions	649	19.451	1.804	21.904
Disponibles amb abonament a resultats	**(4.341)**	**(17.482)**	**(21.903)**	**(43.726)**
Diferències de canvi	**0**	**(588)**	**(13)**	**(601)**
Utilitzacions:	**(49.101)**	**0**	**(31.841)**	**(80.942)**
Aportacions del promotor	(8.095)	0	0	(8.095)
Pagaments de pensions	(41.006)	0	0	(41.006)
Altres pagaments	0	0	(31.841)	(31.841)
Altres moviments	**(2.132)**	**271**	**(13.309)**	**(15.170)**
Saldo el 31 de desembre de 2006	**298.488**	**94.569**	**106.816**	**499.873**

El contingut de les provisions constituïdes és el següent:

- Fons per a pensions i obligacions similars: inclou l'import de les provisions constituïdes per cobrir les retribucions postocupació, incloent-hi els compromisos assumits amb el personal prejubilat i obligacions similars.
- Provisions per a riscos contingents: inclou l'import de les provisions constituïdes per cobrir riscos contingents, sorgits com a conseqüència de garanties financeres o un altre tipus de contracte.
- Altres provisions: recull bàsicament els fons constituïts pel grup per cobrir determinats riscos en què s'ha incorregut com a conseqüència de la seva activitat incloent-hi els esmentats en la nota 34.

La majoria dels saldos de provisions són a llarg termini.

A continuació es mostra l'origen del passiu reconegut per pensions en el balanç de situació del grup:

En milers d'euros

	2006	2005
Obligacions per compromisos per pensions	799.493	695.021
Guanys / (pèrdues) actuarials en actius del pla no reconeguts en el compte de pèrdues i guanys	12.466	15.224
Valor raonable dels actius del pla	(513.471)	(433.606)
Passiu net reconegut al balanç	**298.488**	**276.639**

L'import de les obligacions cobertes amb actius específics ha estat de 797.559 milers d'euros (dels quals 114.872 cobreixen compromisos per prejubilacions) el 31 de desembre de 2006 i de 694.885 milers d'euros (dels quals 98.249 cobreixen compromisos per prejubilacions) el 31 de desembre de 2005.

El valor raonable dels actius vinculats a pensions que consten en l'actiu del balanç de situació del grup puja a 325.834 milers d'euros el 31 de desembre de 2006 i a 312.968 milers d'euros el 31 de desembre de 2005.

El valor raonable dels actius del pla corresponents a instruments financers emesos pel Banc és de 3.894 milers d'euros el 31 de desembre de 2006 i de 6.055 milers d'euros el 31 de desembre de 2005.

Del total del passiu net reconegut al balanç el 31 de desembre de 2006, s'estima que 44.822 milers d'euros seran exigibles a curt termini i la resta, a més d'un any.

Nota 24. Capital amb naturalesa de passiu financer

Aquest epígraf dels balanços de situació es compon íntegrament, el 31 de desembre de 2006, de dues emissions de participacions preferents, una de 250.000 milers d'euros (emissió feta el març de 1999 per la societat Sabadell International Equity Ltd.) i una altra de 500.000 milers d'euros (emissió feta el setembre de 2006 per Banc Sabadell), més les seves respectives periodificacions d'interessos de 5.514 milers d'euros i 2.050 milers d'euros, respectivament. El 31 de desembre de 2005, el saldo d'aquest epígraf es corresponia íntegrament a l'emissió de participacions preferents de 250.000 milers d'euros.

Aquestes participacions preferents no tenen drets de vot, han estat subscrites totalment per tercers aliens al grup i tenen caràcter perpetu, si bé hi ha l'opció d'amortització anticipada de l'emissor prèvia autorització del Banc d'Espanya.

El 31 de desembre de 2006, el tipus d'interès que meriten els títols emesos per Sabadell International Equity Ltd. és del 3,283% (2,531% el 31 de desembre de 2005) i el que meriten els títols emesos per Banc Sabadell és del 5,234%.

Nota 25. Valor raonable dels actius i passius financers

Com s'indica a la nota 1, els actius financers del grup consten registrats al balanç pel valor raonable, excepte les inversions creditícies, els instruments de capital el valor de mercat dels quals no pugui ser estimat de manera fiable i els derivats financers que tinguin aquests instruments com a actiu subjacent i es liquidin mitjançant el lliurament d'aquests actius. Així mateix, els passius financers del grup consten registrats al balanç pel valor raonable, excepte els passius financers a cost amortitzat, el capital amb naturalesa de passiu financer i els derivats financers que tinguin com a actiu subjacent instruments de capital el valor de mercat dels quals no pugui ser estimat de manera fiable.

Part dels actius i passius enregistrats en inversions creditícies i passius financers a cost amortitzat del balanç estan inclosos en les cobertures a valor raonable i fluxos d'efectiu gestionades pel grup i, per tant, consten registrats al balanç al valor raonable corresponent al risc cobert.

Pel que fa a la resta d'actius i passius, en la majoria els tipus d'interès són variables i revisables en períodes inferiors o iguals a l'any. Aquest fet limita les diferències potencials entre els imports amb què aquests actius i passius consten registrats al balanç i el seu valor raonable.

Nota 26. Operacions en moneda estrangera

El contravalor en euros dels actius i passius en moneda estrangera, classificats per la seva naturalesa, mantinguts pel grup el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Actius en moneda estrangera:		
Caixa i dipòsits en bancs centrals	19.548	64.912
Dipòsits en entitats de crèdit	1.244.296	693.160
Valors representatius de deute	31.501	15.076
Crèdit a la clientela	1.264.726	866.894
Resta d'actius	393.650	829.944
Total	**2.953.721**	**2.469.986**
Passius en moneda estrangera:		
Dipòsits de bancs centrals	260	1.902
Dipòsits d'entitats de crèdit	880.635	644.087
Dipòsits de la clientela	1.707.989	1.474.843
Resta de passius	436.501	93.720
Total	**3.025.385**	**2.214.552**

Nota 27. Interessos minoritaris

Les societats que componen aquest epígraf són les següents:

En milers d'euros

	2006			2005		
	% Minoritaris	Import	Resultat atribuït	% Minoritaris	Import	Resultat atribuït
BancSabadell d'Andorra, S.A.	49,03%	16.468	3.005	49,03%	14.863	1.775
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	27,08%	793	137	27,08%	734	(16)
Resta		242	(235)		408	80
Total		**17.503**	**2.907**		**16.005**	**1.839**

El moviment que s'ha produït els exercicis del 2006 i del 2005 en el saldo d'aquest epígraf és el següent:

En milers d'euros

Saldo el 31 de desembre de 2004	**13.807**
Variació dels percentatges de participació i altres	359
Resultat de l'exercici	1.839
Saldo el 31 de desembre de 2005	**16.005**
Variació en ajustaments de valoració	(553)
Variació dels percentatges de participació i altres	(856)
Resultat de l'exercici	2.907
Saldo el 31 de desembre de 2006	**17.503**

Nota 28. Ajustaments per valoració

La composició dels ajustaments per valoració del grup el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és la següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Actius financers disponibles per a la venda	137.542	117.455
Valors representatius de deute	46.975	75.323
Altres instruments de capital	90.567	42.132
Cobertures dels fluxos d'efectiu	(363)	(593)
Diferències de canvi	(471)	195
Actius no corrents en venda	0	25
Total	**136.708**	**117.082**

Nota 29. Fons propis

El moviment dels fons propis dels exercicis del 2006 i 2005 és el següent:

En milers d'euros

	Capital	Reserves	Altres instruments de capital	Valors propis	Resultats de l'exercici	Dividends a compte	Total
Saldos el 31 de desembre de 2004	**153.002**	**2.630.306**	**205**	**(106)**	**373.196**	**(73.441)**	**3.083.162**
Aplicació resultats exercicis anteriors	0	220.194	0	0	(220.194)	0	0
Dividends a compte de l'exercici del 2004	0	0	0	0	(73.441)	73.441	0
Dividends complementaris de l'exercici del 2004	0	0	0	0	(79.561)	0	(79.561)
Diferències de conversió i altres	0	8.515	0	0	0	0	8.515
Adquisició d'instruments de capital propis	0	0	0	(70.128)	0	0	(70.128)
Alienació d'instruments de capital propis	0	0	0	70.234	0	0	70.234
Emissió/amortització d'altres instruments de capital	0	0	72	0	0	0	72
Resultat de l'exercici del 2005	0	0	0	0	453.128	0	453.128
Dividends a compte de l'exercici del 2005	0	0	0	0	0	(91.801)	(91.801)
Saldos el 31 de desembre de 2005	**153.002**	**2.859.015**	**277**	**0**	**453.128**	**(91.801)**	**3.373.621**
Aplicació resultats exercicis anteriors	0	248.106	0	0	(248.106)	0	0
Dividends a compte de l'exercici del 2005	0	0	0	0	(91.801)	91.801	0
Dividends complementaris de l'exercici del 2005	0	0	0	0	(113.221)	0	(113.221)
Diferències de conversió i altres	0	(10.727)	0	0	0	0	(10.727)
Adquisició d'instruments de capital propis	0	0	0	(141.206)	0	0	(141.206)
Alienació d'instruments de capital propis	0	0	0	139.341	0	0	139.341
Emissió/amortització d'altres instruments de capital	0	0	1.280	0	0	0	1.280
Resultat de l'exercici del 2006	0	0	0	0	908.398	0	908.398
Dividends a compte de l'exercici del 2006	0	0	0	0	0	(116.281)	(116.281)
Saldos el 31 de desembre de 2006	**153.002**	**3.096.394**	**1.557**	**(1.865)**	**908.398**	**(116.281)**	**4.041.205**

Recursos propis mínims

El 31 de desembre de 2006 i de 2005, els recursos propis computables del grup excedien els requerits tant per la normativa del Banc d'Espanya com per la normativa del Banc Internacional de Pagaments de Basilea.

Capital

El capital social del Banc el 31 de desembre de 2006 i de 2005 puja a 153.001.710 euros i està representat per 306.003.420 accions nominatives de 0,50 euros nominals cadascuna.

Els exercicis del 2006 i 2005 no s'ha produït cap moviment en el capital del Banc.

Les accions del Banc cotitzen a les borses de Madrid, Barcelona i València al mercat continu de valors dirigit per la Sociedad de Bolsas, S.A.

Les societats incloses en el grup de consolidació no cotitzen a borsa, llevat de Sociedad de Cartera del Vallés, S.A., que cotitza al MAB (Mercat Alternatiu Borsari). El MAB, creat el mes de febrer del 2006, és un sistema organitzat de negociació autoritzat pel govern espanyol, regulat pel que es preveu en l'article 31.4 de la vigent Llei del Mercat de Valors i subjecte a la supervisió de la CNMV en la seva organització i funcionament.

Els drets atorgats als instruments de capital són els mateixos que es regulen en la Llei de societats anònimes. A la Junta General d'Accionistes, un accionista pot emetre un percentatge de vot igual al percentatge de capital social que té, amb un màxim del 10% del total dels vots.

D'acord amb el que es disposa a l'article 53 de la llei 24/1988, del 28 de juliol, del mercat de valors, a continuació es presenta la relació de participacions significatives en el capital social de Banc Sabadell per un import igual o superior al 5% del capital o dels drets de vot el 31 de desembre de 2006.

Entitat	Participació directa	Nombre d'accions	Participació indirecta
Reales del Turia, S.L.	5,28%	16.161.870	Enrique Bañuelos de Castro (1)

(1) Poseeix el 100% de la societat Reales del Turia, S.L.

El mes de desembre del 2006, Caixa Holding, S.A. va vendre la participació del 12,45%, 38.095.265 accions, que posseïa del capital de Banco de Sabadell, S.A.

Prima d'emissió

El saldo de la prima d'emissió el 31 de desembre de 2006 i de 2005 puja a 1.373.270 milers d'euros.

Reserves

En milers d'euros

	2006	2005
Reserves restringides:	**457.484**	**309.403**
Reserva legal	30.600	30.600
Reserva per a accions en garantia	383.195	236.477
Reserva de revaloració, Reial Decret Llei 7/1996	37.046	37.046
Reserva per a inversions a les Canàries	6.530	5.167
Reserva per redenominació del capital social	113	113
Reserves de lliure disposició	**1.243.161**	**1.170.516**
Reserves d'entitats valorades pel mètode de la participació	**22.479**	**5.826**
Total	**1.723.124**	**1.485.745**

En relació amb la reserva de revaloració, Reial Decret llei 7/1996, amb data 28 d'abril de 2000, l'Administració tributària va aixecar acta de conformitat per aquest concepte, per la qual cosa el saldo d'aquest compte es pot destinar a:

a) Eliminar els resultats comptables negatius.
b) Ampliar el capital social.
c) Reserves de lliure disposició, un cop transcorreguts deu anys que compten a partir de la data del balanç en el qual es van reflectir les operacions d'actualització.

El detall de les reserves aportades per cadascuna de les empreses consolidades s'indica a l'annex.

Negocis sobre instruments de capital propi

El moviment de les accions de la societat dominant adquirides pel Banc ha estat el següent:

	Nombre d'accions	Valor nominal (en milers d'euros)	Preu mitjà (en euros)	% Participació
Saldo el 31 de desembre de 2004	**6.146**	**3,07**	**17,20**	**0,00**
Compres	3.499.411	1.749,71	20,04	1,14
Vendes	3.505.557	1.752,78	20,11	1,14
Saldo el 31 de desembre de 2005	**0**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Compres	5.120.638	2.560,32	27,58	1,67
Vendes	5.064.500	2.532,25	27,76	1,66
Saldo el 31 de desembre de 2006	**56.138**	**28,07**	**33,23**	**0,02**

Del total de les vendes del 2006, un total de 59.427 accions van ser venudes per fer el bescanvi d'accions als accionistes minoritaris de Banco Urquijo, S.A., a conseqüència de l'absorció d'aquesta entitat per Banco de Sabadell, S.A.

L'efecte en el patrimoni net ha estat l'obtenció d'un benefici per valor de 1.280 milers d'euros el 2006 (277 milers d'euros el 2005).

Hi ha 11.300.367 accions del banc pignorades en garantia d'operacions per un valor nominal de 5.650 milers d'euros (10.671.341 accions per un valor nominal de 5.336 milers d'euros el 31 de desembre de 2005).

Nota 30. Riscos contingents

El desglossament dels riscos contingents és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Garanties financeres	8.218.834	6.333.245
Altres riscos contingents	0	5.776
Total	**8.218.834**	**6.339.021**

Riscos contingents dubtosos

El moviment que hi ha hagut en els riscos contingents dubtosos ha estat el següent:

En milers d'euros

Saldos el 31 de desembre de 2004	**22.307**
Altes	25.509
Baixes	(18.254)
Saldos el 31 de desembre de 2005	**29.562**
Incorporació del grup Banco Urquijo	539
Altes	15.995
Baixes	(34.661)
Saldos el 31 de desembre de 2006	**11.435**

El desglossament per àmbits geogràfics del saldo de riscos contingents dubtosos el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Espanya	8.368	28.536
Resta de la Unió Europea	1.560	15
Iberoamèrica	920	809
Amèrica del Nord	0	1
Resta del món	587	201
Total	**11.435**	**29.562**

La cobertura del risc de crèdit corresponent a riscos contingents dubtosos ha estat la següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Cobertura específica:	**7.856**	**22.044**
Cobertura del risc d'insolvència del client	6.723	19.889
Cobertura del risc país	1.133	2.155
Cobertura genèrica	**86.713**	**65.731**
Total	**94.569**	**87.775**

El moviment d'aquesta cobertura, comptabilitzada en l'epígraf de provisions en el passiu, està detallat en la nota 23.

Nota 31. Compromisos contingents

El desglossament d'aquest epígraf el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Disponibles per tercers	19.626.656	14.742.768
Per entitats de crèdit	165.990	127.254
Per administracions públiques	620.138	323.158
Per altres sectors residents	18.334.721	13.486.540
Per no residents	505.807	805.816
Compromisos de compra a termini d'actius financers	22.500	64.323
Contractes convencionals d'adquisició d'actius financers	270.696	333.466
Valors subscrits pendents de desemborsament	6.282	2.362
Altres compromisos contingents	1.777.501	1.456.642
Total	**21.703.635**	**16.599.561**

El total de compromisos disponibles per tercers inclou compromisos de crèdit de disponibilitat condicionada a l'estudi dels deutors en operacions sense recurs de facturatge per import de 3.693.307 milers d'euros el 31 de desembre de 2006 (2.584.417 milers d'euros el 31 de desembre de 2005).

Nota 32. Recursos de clients fora de balanç

Els recursos de clients fora de balanç gestionats pel grup i els comercialitzats però no gestionats són els següents:

En milers d'euros

	2006	2005
Gestionats pel grup:	**18.645.374**	**12.831.107**
Societats i fons d'inversió	14.184.318	9.147.242
Fons de pensions	3.317.514	2.655.895
Gestió de patrimoni	1.143.542	1.027.970
Fons d'inversió comercialitzats però no gestionats	**2.297.749**	**1.501.373**
Instruments financers confiats per tercers	**60.479.325**	**33.364.974**
Total	**81.422.448**	**47.697.454**

Les comissions netes percebudes per aquests productes, incloses en l'epígraf corresponent del compte de pèrdues i guanys, han pujat a 188.507 milers d'euros l'exercici del 2006 (131.300 milers d'euros l'exercici del 2005).

Nota 33. Compte de pèrdues i guanys

A continuació es detalla informació rellevant en relació amb el compte de pèrdues i guanys dels exercicis del 2006 i del 2005.

a) Interessos, rendiments i càrregues assimilades i rendiments d'instruments de capital

El desglossament del marge d'intermediació és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Interessos i rendiments assimilats:	**2.476.719**	**1.738.224**
Dipòsits en bancs centrals	14.648	9.036
Dipòsits en entitats de crèdit	168.463	88.971
Crèdit a la clientela	2.089.259	1.484.188
Valors representatius de deute	75.708	76.268
Actius dubtosos	7.230	1.251
Rectificació d'ingressos per operacions de cobertura	85.015	50.081
Rendiments de contractes d'assegurances vinculats a pensions	31.346	26.853
Altres interessos	5.050	1.576
Rendiment d'instruments de capital	**22.153**	**16.784**
Total	**2.498.872**	**1.755.008**
Interessos i càrregues assimilades:	**(1.401.001)**	**(778.405)**
Dipòsits de bancs centrals	(16.495)	(7.619)
Dipòsits d'entitats de crèdit	(148.546)	(71.416)
Dipòsits de la clientela	(500.494)	(325.979)
Dèbits representats per valors negociables	(645.325)	(308.389)
Passius subordinats	(60.975)	(43.666)
Rectificació de despeses per operacions de cobertura	19.430	14.380
Cost per interessos dels fons de pensions	(30.282)	(26.935)
Remuneració de capital amb naturalesa de passiu financer	(15.244)	(6.160)
Altres interessos	(3.070)	(2.621)
Total	**(1.401.001)**	**(778.405)**

b) Comissions

Les comissions percebudes per operacions financeres i per la prestació de serveis han estat les següents:

En milers d'euros

	2006	2005
Per riscos contingents	73.248	59.829
Per compromisos contingents	11.307	8.351
Per canvi de divises i bitllets de bancs estrangers	4.094	4.707
Per servei de cobraments i pagaments	224.922	222.157
Per servei de valors	67.738	44.327
Per comercialització de productes financers no bancaris	183.972	127.547
Altres comissions	35.097	24.316
Total	**600.378**	**491.234**

Les comissions pagades han estat les següents:

En milers d'euros

	2006	2005
Comissions cedides a altres entitats i corresponsals	38.682	35.465
Altres comissions	11.435	8.655
Total	**50.117**	**44.120**

c) Activitat d'assegurances

Es mostra a continuació un desglossament de la partida d'activitat d'assegurances del compte de resultats:

En milers d'euros

	2006	2005
Primes d'assegurances cobrades i primes de reassegurances cobrades i pagades	1.371.645	948.710
Prestacions pagades i altres despeses relacionades amb assegurances	(984.350)	(776.435)
Dotacions netes a passius per contractes d'assegurances	(457.453)	(227.785)
Ingressos financers (nets)	129.970	99.247
Total	**59.812**	**43.737**

d) Resultats d'operacions financeres (net)

El desglossament d'aquest epígraf del compte de pèrdues i guanys consolidat dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Cartera de negociació	20.776	11.282
Actius financers disponibles per a la venda	24.856	31.813
Inversions creditícies	(629)	1.427
Derivats de cobertura i altres	(8.605)	20.179
Total	**36.398**	**64.701**
Per naturalesa d'instrument financer:		
Resultat net de valors representatius de deute	600	(26)
Resultat net d'altres instruments de capital	30.858	34.592
Resultat net de derivats financers	5.569	26.833
Resultat net per altres conceptes	(629)	3.302
Total	**36.398**	**64.701**

e) Resultat per prestació de serveis no financers i cost de vendes

Les vendes i els ingressos per prestació de serveis no financers inclouen l'import de les vendes de béns i ingressos per prestació de serveis que constitueixen l'activitat típica de les entitats no financeres que no formen part del grup consolidable d'entitats de crèdit. Quant als costos de vendes, inclou els costos imputables a les vendes de béns o prestació de serveis que constitueixen l'activitat típica d'aquestes entitats.

f) Despeses de personal

Les despeses de personal carregades al compte de pèrdues i guanys han estat les següents:

En milers d'euros

	2006	2005
Sous i gratificacions al personal actiu	423.417	381.154
Quotes de la Seguretat Social	92.353	85.240
Pensions	20.630	19.794
Altres	69.282	49.182
Total	**605.682**	**535.370**

La plantilla mitjana per a totes les empreses que formen el grup és de 9.843 persones l'exercici del 2006 (9.489 l'exercici del 2005).

La classificació de la plantilla del grup per categories el 31 de desembre és la següent:

Nombre d'empleats

	2006	2005
Tècnics	6.528	5.787
Administratius	3.538	3.656
Total	**10.066**	**9.443**

g) Altres despeses generals d'administració

En milers d'euros

	2006	2005
Tecnologia i sistemes	71.457	43.315
Comunicacions	23.150	21.352
Publicitat	22.916	19.955
Immobles i instal·lacions	62.652	52.547
Impresos i material d'oficina	6.704	10.916
Tributs	43.866	36.219
Altres	77.872	72.689
Total	**308.617**	**256.993**

Els honoraris percebuts per PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. pels serveis d'auditoria prestats a Espanya sumen un import de 856 milers d'euros l'exercici del 2006 (634 milers d'euros el del 2005) i pels serveis corresponents a sucursals i filials a l'estranger pugen a 278 milers d'euros l'exercici del 2006 (224 milers d'euros el del 2005).

Els honoraris percebuts per altres auditors per serveis d'auditoria prestats a Espanya pugen a 247 milers d'euros l'exercici del 2006 (48 milers d'euros el del 2005) i pels serveis corresponents a sucursals i filials a l'estranger a 114 milers d'euros l'exercici del 2006 (182 milers d'euros el del 2005).

Els honoraris percebuts per PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. i altres societats del mateix grup per altres serveis prestats sumen 413 milers d'euros l'exercici del 2006 (341 milers d'euros el del 2005).

Els honoraris percebuts per altres auditors per altres serveis prestats pugen a 1.572 milers d'euros l'exercici del 2006 (818 milers d'euros el del 2005).

h) Altres càrregues d'explotació

La despesa registrada en altres càrregues d'explotació correspon bàsicament a la contribució feta pel grup al Fons de Garantia de Dipòsits.

i) Pèrdues per deteriorament d'actius (net)

El desglossament d'aquest epígraf del compte de pèrdues i guanys dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2006 i de 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Actius financers disponibles per a la venda	2.467	3.803
Inversions creditícies	241.777	144.100
Actius no corrents en venda	68	(939)
Participacions	0	12.332
Actiu material	444	0
Fons de comerç	8.268	0
Altre actiu intangible	1.757	4.371
Total	**254.781**	**163.667**

j) Resultat d'operacions interrompudes (net)

El desglossament d'aquest epígraf del compte de pèrdues i guanys dels exercicis anuals acabats el 31 de desembre de 2006 i 2005 és el següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Interessos i rendiments assimilats	(8.842)	10.638
Interessos i càrregues assimilades	(2.037)	(11.800)
Rendiment d'instruments de capital	1	110
Resultats d'entitats valorades pel mètode de la participació	(36)	0
Comissions percebudes	1.250	5.756
Comissions pagades	(244)	(277)
Resultats d'operacions financeres (net)	48	867
Diferències de canvi (net)	61	0
Vendes i ingressos per prestació de serveis no financers	250.239	202.522
Cost de vendes	(175.861)	(121.835)
Altres productes d'explotació	(118)	12
Despeses de personal	(4.420)	(6.825)
Altres despeses generals d'administració	(2.201)	(5.295)
Amortització	(8.645)	(7.477)
Altres càrregues d'explotació	0	(52)
Pèrdues per deteriorament d'actius (net)	306	952
Dotacions a provisions (net)	7	2.266
Ingressos financers d'activitats no financeres	12.216	10.117
Despeses financeres d'activitats no financeres	(38.829)	(28.351)
Altres guanys	774.520	1.915
Altres pèrdues	(2.126)	(1.679)
Impost sobre beneficis	(240.458)	(12.784)
Total	**554.831**	**38.780**

El resultat d'operacions interrompudes correspon, bàsicament, al grup Landscape.

El benefici per acció bàsic de les operacions interrompudes ha estat d'1,81 euros el 2006 (0,13 euros el 2005).

Els fluxos d'efectiu que han generat les operacions interrompudes l'exercici del 2006 han estat les següents:

En milers d'euros

	2006	2005
Resultat aportat al grup	**554.831**	**38.780**
Ajustaments al resultat:	**(523.744)**	**15.501**
Amortització d'actius (+)	8.645	7.477
Pèrdues per deteriorament d'actius (net) (+/-)	(306)	(952)
Dotacions a provisions (net) (+/-)	(7)	(2.266)
Guanys / pèrdues per venda d'actiu material (+/-)	0	(1.542)
Guanys / pèrdues per venda de participacions (+/-)	(772.534) (*)	0
Impostos (+/-)	240.458 (*)	12.784
Altres partides no monetàries (+/-)	0	0
Resultat ajustat	**31.087**	**54.281**
Augment / disminució neta dels actius d'explotació	**85.538**	**(135.838)**
Total fluxos d'efectiu nets de les activitats d'explotació	**116.625**	**(81.557)**
Total fluxos d'efectiu nets de les activitats d'inversió	**(63.026)**	**87.622**
Total fluxos d'efectiu nets de les activitats de finançament	**(5.194)**	**(39)**
Augment / disminució neta de l'efectiu o equivalents	**48.405**	**6.026**

(*) Aquestes partides s'inclouen en l'apartat d'altres partides no monetàries de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat.

Nota 34. Situació fiscal (impost sobre els beneficis)

Grup fiscal consolidat

D'acord amb la normativa vigent, Banco de Sabadell, S.A. és la societat dominant del grup fiscal consolidat i com a societats espanyoles dependents s'hi inclouen totes les que compleixen els requisits exigits per la normativa reguladora de la tributació sobre el benefici consolidat dels grups de societats.

En l'annex s'indiquen les societats que formen part del grup fiscal consolidat.

La resta de societats del grup presenten individualment les seves declaracions, d'acord amb les normes fiscals que els són d'aplicació.

Conciliació

La conciliació de la diferència existent entre el resultat comptable dels exercicis del 2006 i del 2005 amb la base imposable de l'impost de societats és la següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Resultat abans d'impostos	629.781	593.161
Augments en la base imposable	175.924	250.536
Disminucions en la base imposable	(248.375)	(302.478)
Base imposable (resultat fiscal)	**557.330**	**541.219**
Quota (35%)	**195.066**	**189.427**
Deduccions per doble imposició, formació i altres	(20.322)	(21.747)
Quota líquida	**174.744**	**167.680**
Impost per diferències temporals (net)	11.018	10.328
Ajustos per reclassificació venda participades (1)	0	5.114
Ajustos per canvi de normativa fiscal (2)	96.535	0
Altres ajustos (net) (3)	(8.990)	(6.148)
Impost sobre beneficis	**273.307**	**176.974**

(1) Aquest ajustament correspon als impostos meritats el 2005 pels resultats obtinguts per Landscape Promocions Immobiliàries, S.L. i Atlántico Holdings Financial, Ltd., que han estat reclassificats perquè el 2006 s'han classificat com a operacions interrompudes d'aquestes societats.
(2) En aquest apartat es reflecteix l'ajustament fet contra resultats, per aplicació de la Llei 35/2006, del 28 de novembre, que modifica el percentatge de tributació de l'impost de societats per als anys pròxims.
(3) Correspon a aquelles societats que formen part del grup consolidat comptable però no del grup fiscal.

La Llei 35/2006, del 28 de novembre, introdueix, entre altres qüestions, el canvi de tributació en l'impost sobre societats, per la qual cosa passa del 35% actual al 32,5% per a l'any 2007 i al 30% a partir del 2008.

Com que les societats tenen reconeguts uns diferits d'actiu i de passiu, calculats basant-se en els ajustaments temporals en l'impost de societats al tipus del 35%, i al fet que en el futur la reversió es farà a un tipus inferior, d'acord amb les normes comptables per les quals s'han de reconèixer les possibles pèrdues futures en el moment en què es saben, en aquest exercici s'ha comptabilitzat aquest import amb càrrec al compte de pèrdues i guanys.

La quantificació s'ha fet partint del total d'ajustaments pendents el 31 de desembre de 2006 i aplicant un diferencial de 2,5 punts a les reversions previstes per al any 2007 i de 5 punts per a la resta del saldo.

Així mateix, i a conseqüència de la venda de Landscape Promocions Immobiliàries, S.L. i Atlántico Holdings Financial, Ltd., durant l'exercici del 2006, en l'epígraf de resultats d'operacions interrompudes s'inclouen un total de 239.932 milers d'euros corresponents als impostos meritats per la venda de les societats esmentades.

Augments i disminucions en la base imposable

Els detalls als quals es fa referència en el quadre anterior, relatius a augments i disminucions en la base imposable, en funció que es considerin com diferències temporals o permanents, es desglossen al quadre següent:

En milers d'euros

	2006	2005
Diferència permanent	3.612	5.660
Diferència temporal amb origen en l'exercici actual	159.662	212.672
Diferència temporal amb origen en exercicis anteriors	12.650	32.204
Augments	**175.924**	**250.536**
Diferència permanent	(44.583)	(28.094)
Diferència temporal amb origen en l'exercici actual	(37.503)	(17.276)
Diferència temporal amb origen en exercicis anteriors	(166.289)	(257.108)
Disminucions	**(248.375)**	**(302.478)**

Actius fiscals - diferits

En aquest epígraf consta el saldo deutor amb la Hisenda pública per impostos diferits d'actiu, i recull bàsicament els diferits ocasionats per diferència entre els criteris comptables i fiscals, corresponents a la integració de Banco Urquijo per un import de 67.764 milers d'euros, a les dotacions a fons no deduïbles per 275.127 milers d'euros el 2006 (196.947 milers d'euros el 2005), a les dotacions a fons de pensions per 109.906 milers d'euros el 2006 (147.531 milers d'euros el 2005) i als fons de fusió per 178.236 milers d'euros el 2006 (219.626 milers d'euros el 2005), i també els meritats pels ajustaments de la consolidació comptable. La resta de l'epígraf d'actius fiscals diferits correspon a imports pendents de recuperar d'Hisenda.

El moviment els dos últims exercicis ha estat el següent:

En milers d'euros

Saldo el 31 de desembre de 2004	**658.662**
Per operacions intragrup	864
Per activació del fons de pensions	(93)
Per variació del fons d'insolvències genèric	(1.475)
Per fons no deduïbles	33.952
Per exterioització del fons de pensions	(4.726)
Per fons de fusió de Banco Atlántico, S.A.	(11.563)
Per reversió d'ingressos periodificats	(11.153)
Per deteriorament d'inmobles adjudicats	24
Per aplicació de la nova normativa comptable	72.406
Per reversió de l'aplicació de la nova normativa comptable	(14.559)
Per ajustos de consolidació	5.743
Resta	171
Saldo el 31 de desembre de 2005	**728.253**
Per incorporació del grup Banco Urquijo	78.997
Per operacions intragrup	568
Per fons de pensions	(19.405)
Per fons no deduïbles	35.918
Per fons de fusió	(11.843)
Per comissions d'obertura	(9.628)
Per variació de tipus de tributació	(113.536)
Per variació d'ajustos de valoració	(321)
Per impostos anticipats d'oficines a l'estranger	2.136
Per amortització accelerada	(1.558)
Per ajustaments de consolidació	(5.364)
Resta	822
Saldo el 31 de desembre de 2006	**685.039**

Passius fiscals - diferits

En aquest apartat consta el saldo creditor amb la Hisenda pública per impostos diferits de passiu i recull bàsicament els impostos ocassionats per la integració de Banco Urquijo per un import de 53.900 milers d'euros, de l'amortització fiscal accelerada de l'immobilitzat d'acord amb les normes fiscals vigents, els diferits que cal revertir a la Hisenda pública corresponents a fusions per un import de 8.000 milers d'euros (12.335 milers d'euros el 2005), per operacions intragrup per un import de 2.698 milers d'euros (2.386 milers d'euros el 2005), juntament amb els meritats pels ajustaments de la consolidació comptable per un import de 81.428 milers d'euros (79.253 milers d'euros el 2005).

El moviment dels diferits que hi ha hagut els dos últims exercicis ha estat el següent:

En milers d'euros	
Saldo el 31 de desembre de 2004	**20.072**
Per llibertat d'amortització	(318)
Per operacions intragrup	1.026
Per moviment del fons de fluctuació de valors	2.003
Per fons de fusió de Banco Atlántico, S.A.	(2.149)
Per vendes amb cobrament ajornat	3.479
Per impostos diferits d'oficines a l'estranger	4.252
Per aplicació de la nova normativa comptable	39.370
Per reversió de l'aplicació de la nova normativa comptable	(8.705)
Per ajustos de consolidació	73.747
Resta	(165)
Saldo el 31 de desembre de 2005	**132.612**
Por incorporació del grup Banco Urquijo	53.900
Per llibertad d'amortització	(264)
Per operacions intragrup	312
Per moviment del fons de fluctuació de valors	0
Per fusions	(4.334)
Per vendes amb cobrament ajornat	0
Per impostos diferits d'oficines a l'estranger	(78)
Per ajustaments de valoració	(3.037)
Per ajustaments de consolidació	2.174
Per variació del canvi de tributació	(17.001)
Resta	(8)
Saldo a 31 de diciembre de 2006	**164.276**

L'import que s'ha de liquidar a la Hisenda pública es reflecteix en l'epígraf de passius fiscals corrents.

Deduccions

Dins de les deduccions s'inclouen 15.618 milers d'euros (8.982 milers d'euros el 2005) acollits a l'article 42 del text refós de la Llei de l'impost sobre societats, «Deducció per reinversió de beneficis extraordinaris», la reinversió dels quals s'ha fet per un import de 259.741 milers d'euros (82.812 milers d'euros el 2005), per empreses que formen part del grup fiscal.

Exercicis subjectes a inspecció fiscal

Des del juliol de 2003 tant el grup Banc Sabadell com Banco Atlántico, S.A. han tingut per part de l'Administració una inspecció tributària per l'impost sobre societats per als exercicis del 1998 al 2001, tots dos inclosos.

Així mateix, en la mateixa data es va iniciar una inspecció tributària per als impostos sobre el valor afegit, rendiments del capital mobiliari i rendiments del treball per als exercicis del 1999 al 2001, tots dos inclosos, per a Banco de Sabadell, S.A., Banco de Asturias, S.A., BanSabadell Leasing, E.F.C., S.A., Solbank Leasing, E.F.C., S.A., Solbank SBD, S.A., Sabadell Banca Privada, S.A., BanSabadell Financiación, E.F.C., S.A. (abans BanSabadell Hipotecaria, E.F.C., S.A.), BanSabadell Vida, S.A. i Banco Atlántico, S.A.

Com a conseqüència de la inspecció esmentada, al final del 2005 teníem signades actes de disconformitat del grup Banc Sabadell amb un import del deute tributari de 20.460 milers d'euros, dels quals 13.259 milers d'euros corresponen a diferències temporals de l'impost de societats i s'han presentat les corresponents reclamacions econòmiques i administratives.

Pel que fa a l'anterior Banco Atlántico, S.A., amb data 19 de gener de 2006 s'han signat actes en disconformitat que han generat un deute tributari per un import de 8.271 milers d'euros i s'han presentat les al·legacions corresponents.

S'han signat en disconformitat expedients per un import de 2.725 milers d'euros contra els quals s'han presentat les corresponents al·legacions econòmiques i administratives.

Com a conseqüència d'actuacions anteriors de les autoritats fiscals, hi ha actes d'inspecció signades en disconformitat de Banco Atlántico, S.A., per un import de 2.408 milers d'euros i de Banco Urquijo, S.A. per un import de 25 milers d'euros. S'ha formulat contra les corresponents liquidacions tributàries reclamacions econòmiques i administratives.

En tot cas, el grup té constituïdes prou provisions per afrontar les contingències que es poguessin derivar de les liquidacions esmentades.

A causa de possibles interpretacions que es poden fer de la normativa fiscal aplicable a algunes operacions efectuades en el sector bancari, hi podria haver determinats passius fiscals de caràcter contingent. No obstant això, segons l'opinió del Banc i dels seus assessors externs, la possibilitat que es materialitzin aquests passius és remota i, en qualsevol cas, el deute tributari que se'n pogués derivar no afectaria significativament els Comptes anuals.

Totes les empreses que formen part del grup fiscal consolidat tenen oberts a inspecció tots els impostos des de l'any 2002.

Nota 35. Informació per unitats de negoci

a) Criteris de segmentació

La informació per segments s'estructura en primer lloc en funció de les diferents unitats de negoci del grup, i en segon lloc seguint una distribució geogràfica.

Les unitats de negoci que es descriuen a continuació s'han establert en funció de l'estructura organitzativa del grup en vigor al tancament de l'exercici de 2006. Per als negocis de clients (Banca Comercial i Banca d'Empreses), la segmentació és determinada en funció dels clients als quals van dirigits. Els negocis transversals (Bancassegurances i Gestió d'Actius) ofereixen productes especialitzats que es comercialitzen a través de la xarxa d'oficines del grup.

Pel que fa als Comptes anuals del 2005, cal tenir en compte que s'ha donat de baixa el segment del negoci immobiliari i s'han refet comparativament les xifres de l'any esmentat.

b) Bases i metodologia utilitzades en l'elaboració de la informació per unitats de negoci

La informació que es presenta està basada en la comptabilitat individual de cadascuna de les societats que formen el grup, amb les eliminacions i els ajustaments corresponents de consolidació, i en la comptabilitat analítica d'ingressos i despeses en les particions de negocis sobre una o més entitats jurídiques, que permeten l'assignació dels ingressos i els costos per a cada client depenent del negoci al qual estigui assignat cadascun d'ells.

Cada unitat de negoci es considera com un negoci independent, per la qual cosa es produeix la fixació de preus internegocis per a la prestació de serveis de distribució de productes, serveis o sistemes. L'impacte final en el compte de resultats del grup és zero.

Cada negoci suporta els seus costos directes, obtinguts a partir de la comptabilitat general i analítica, i els indirectes derivats d'unitats corporatives.

Així mateix, es fa una assignació de capital de manera que cada negoci té assignat un capital equivalent al mínim regulador necessari per a actius de risc. Aquest mínim regulador és en funció de l'organisme que supervisa cada negoci (el Banc d'Espanya per als negocis de clients, la Comissió Nacional del Mercat de Valors –CNMV– per al negoci de Gestió d'Actius i la Direcció General d'Assegurances per al negoci de BancaAssegurances).

Es mostra a continuació un quadre amb les principals magnituds de les principals unitats de negoci:

31.12.05	Marge d'explotació (en milers d'€)	Resultat abans d'impostos (en milers d'€)	Actius totals mitjans (en milers d'€)	ROE	Ràtio d'eficiència	Empleats	Oficines nacionals
Banca Comercial	354.447	293.520	20.158.388	16,3%	58,1%	6.227	1.048
Banca d'Empreses	340.389	269.005	17.755.947	10,4%	27,9%	1.102	49
Banca Privada	6.081	3.680	275.654	11,3%	55,6%	76	7
BancaAssegurances	44.161	45.788	2.463.593	24,5%	27,3%	91	–
Gestió d'Actius	16.538	16.538	15.705	96,2%	32,1%	96	–

31.12.06	Marge d'explotació (en milers d'€)	Resultat abans d'impostos (en milers d'€)	Actius totals mitjans (en milers d'€)	ROE	Ràtio d'eficiència	Empleats	Oficines nacionals
Banca Comercial	444.606	376.238	23.529.860	17,6%	53,3%	6.532	1.107
Banca d'Empreses	441.710	289.846	22.808.516	11,0%	23,9%	1.237	63
Banco Urquijo	13.384	10.522	475.777	17,9%	40,2%	267	17
BancaAssegurances	53.168	54.166	3.050.193	24,6%	22,9%	89	–
Gestió d'Actius	26.615	26.615	21.797	145,5%	25,4%	144	–

La resta fins a assolir els totals del grup consolidat correspon als imports del centre corporatiu, a determinades empreses participades, a les contrapartides de la fixació de preus internegocis i a ingressos i despeses extraordinaris.

Els actius totals mitjans del total de l'entitat pugen el 31 de desembre de 2006 a 61.629.169 milers d'euros, mentre que en la mateixa data de l'any anterior es van situar en 48.195.332 milers d'euros.

Nota 36. Gestió de riscos financers

Els principals riscos financers en què incorre el grup Banc Sabadell com a conseqüència de l'activitat relacionada fonamentalment amb l'ús d'instruments financers són els de crèdit, mercat i liquiditat.

El grup Banc Sabadell és conscient que una gestió i control de riscos precisa i eficient implica optimitzar la creació de valor per a l'accionista, garantint un adequat nivell de solvència en un entorn de creixement sostenible.

Per aconseguir-ho, la gestió i el control de riscos es configuren com un ampli marc de principis, polítiques, procediments i metodologies avançades de valoració, integrats en una estructura eficient de decisió amb l'objectiu de maximitzar la relació entre la rendibilitat obtinguda i el risc assumit.

Principis

El grup Banc Sabadell té definits els principis bàsics següents relatius a la gestió i el control del risc:

- **Solvència.** S'opta per una política de riscos prudent i equilibrada que asseguri un creixement sostingut i rendible de l'activitat i que estigui alineada amb els objectius estratègics del grup, amb la finalitat de maximitzar la creació de valor. S'ha d'assegurar, dins de l'estructura de límits, que no hi ha nivells de concentració que puguin comprometre una porció significativa dels recursos propis. Per aconseguir-ho, s'inclou la variable risc en les decisions de tots els àmbits i es quantifica sota una mesura comuna, el capital econòmic.
- **Responsabilitat.** El Consell d'Administració està compromès amb els processos de gestió i control del risc: definició de polítiques, fixació de límits i atribucions atorgades a òrgans inferiors de decisió, aprovació del model de gestió i procediments, metodologia de mesurament, seguiment i control. En l'àmbit executiu, hi ha una clara segregació de funcions entre les unitats de negoci, on s'origina el risc, i les unitats de gestió i control del risc.
- **Seguiment i control.** La gestió del risc es sustenta en sòlids i continus procediments de control d'adequació als límits prefixats, amb responsabilitats ben definides en la identificació i el seguiment d'indicadors i avisos anticipats, i també en una metodologia avançada de valoració del risc.

Risc de crèdit

El risc de crèdit sorgeix davant l'eventualitat que es generin pèrdues per incompliment de les obligacions de pagament per part dels acreditats en els instruments financers en cartera del grup.

L'exposició al risc de crèdit es gestiona i segueix rigorosament d'acord amb anàlisis regulars de solvència dels acreditats i del seu potencial per atendre el pagament de les seves obligacions amb el grup, adequant els límits d'exposició establerts per a cada contrapart fins al nivell que es consideri acceptable. És usual també modular el nivell d'exposició mitjançant la constitució de col·laterals i garanties a favor del Banc per part de l'obligat.

El grup constitueix provisions per cobrir aquest risc, tant de manera específica per pèrdues en les quals s'ha incorregut en la data de balanç, com per altres en què es pogués incórrer, tenint en compte experiències passades, sense que això vulgui dir que per canvis significatius en les condicions econòmiques o en la solvència dels acreditats s'arribessin a produir pèrdues superiors a les provisions constituïdes.

Amb la finalitat d'optimitzar les possibilitats de negoci amb cada client i garantir un grau de seguretat suficient, la responsabilitat tant en l'admissió del risc com en el seguiment del risc és compartida entre el gestor de negoci i l'analista de riscos, la qual cosa, mitjançant una comunicació eficaç, permet una visió integral de la situació de cada client per part dels seus responsables.

El gestor fa un seguiment operatiu que sorgeix del contacte directe amb el client i la gestió de la seva operativa diària, mentre que l'analista de risc hi aporta la part més sistemàtica, derivada de la seva especialització.

El Consell d'Administració atorga facultats i autonomies a la Comissió de Control de Riscos perquè aquesta Comissió, al seu torn, pugui delegar en diferents nivells de decisió. Les xifres d'autonomia que es fixen per a cada nivell representen un límit de risc del client o grup d'empreses, incloent-hi el conjunt de riscos que tinguin concedits en el grup Banc Sabadell.

L'establiment de metodologies avançades de gestió del risc (adaptades al nou marc de Basilea II i a les millors pràctiques) permet obtenir avantatges en la gestió dels riscos, ja que possibilita una política proactiva a partir de la seva identificació. En aquest sentit, es pot remarcar l'ús d'eines de qualificació com el *rating* per a acreditats que siguin empreses o els *scoring*s per a particulars, i també els indicadors d'avisos avançats per al seguiment dels riscos.

La recuperació de riscos impagats es porta a terme mitjançant una funció especialitzada que coordina les gestions extrajudicials en primera instància i, eventualment, les judicials que puguin portar a terme gestors interns o externs en funció del tipus i quantia del deute.

Els actius financers exposats al risc de crèdit per carteres, tipus de contrapart i instruments, i també àrees en les quals s'ha generat el risc són, al final de cada exercici, els que es mostren a continuació mitjançant l'import comptable, com la millor expressió del màxim nivell d'exposició al risc de crèdit en què es pot incórrer, ja que reflecteix el nivell màxim de deute de l'acreditat en la data a la qual es refereixen.

En milers d'euros

Exposició al risc de crèdit	2006 Negocis a Espanya	2006 Negocis a l'estranger	2006 Total	2005 Negocis a Espanya	2005 Negocis a l'estranger	2005 Total
Caixa i bancs centrals	**882.468**	**22.283**	**904.751**	**482.344**	**71.105**	**553.449**
Dipòsits en entitats de crèdit	**6.615.246**	**290.639**	**6.905.885**	**2.508.216**	**338.243**	**2.846.459**
Dels quals actius dubtosos	*600*	*561*	*1.161*	*9.365*	*1.026*	*10.391*
Operacions de mercat monetari	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	0
Crèdit a la clientela	**54.526.425**	**1.130.766**	**55.657.191**	**40.746.484**	**996.259**	**41.742.743**
Administracions públiques	139.693	5.758	145.451	188.479	4.912	193.391
Dels quals actius dubtosos	*2.287*	*0*	*2.287*	*367*	*0*	367
Altres sectors privats	54.386.732	1.125.008	55.511.740	40.558.005	991.347	41.549.352
Dels quals actius dubtosos	*233.015*	*2.660*	*235.675*	*183.677*	*11.941*	*195.618*
Valors representatius de deute	**3.009.656**	**103.524**	**3.113.180**	**2.629.024**	**90.483**	**2.719.507**
Bancs centrals	0	0	0	0	0	0
Administracions públiques	1.510.937	13.383	1.524.320	1.281.286	33.264	1.314.550
Entitats de crèdit	1.049.625	84.846	1.134.471	36.355	18.470	54.825
Altres sectors privats	449.043	5.295	454.338	1.311.383	38.749	1.350.132
Actius dubtosos	51	0	51	0	0	0
Derivats de negociació	**106.860**	**517**	**107.377**	**80.216**	**210**	**80.426**
Derivats de cobertura	**317.821**	**(230)**	**317.591**	**313.515**	**2.706**	**316.221**
Total	**65.458.476**	**1.547.499**	**67.005.975**	**46.759.799**	**1.499.006**	**48.258.805**

En línia amb les tendències generals del mercat, el grup Banc Sabadell disposa de drets i acords contractuals de compensació (*netting*) amb la majoria de les contraparts amb les quals contracta instruments derivats, juntament amb alguns acords de col·lateral (CSA), tot amb l'objectiu de mitigar l'exposició al risc de crèdit. Les garanties dipositades a Banc Sabadell com a col·lateral en tancar el 2006 eren de 16,26 milions d'euros (159,27 milions d'euros en tancar el 2005).

El grup també manté riscos i compromisos contingents amb acreditats, materialitzats mitjançant la constitució de garanties prestades o compromisos inherents en els contractes de crèdit fins a un nivell o límit de disponibilitat que assegura el finançament al client quan en requereixi. Les facilitats esmentades impliquen també l'assumpció de risc de crèdit i estan subjectes als mateixos sistemes de gestió i seguiment descrits anteriorment.

La distribució de la inversió creditícia per segments i sectors és la següent:

En percentatge

	2006	2005
Sector resident:	**93,58**	**93,37**
Crèdit activitats productives del sector resident:	71,16	67,10
Agricultura i ramaderia	0,68	0,47
Pesca	0,04	0,03
Indústria extractiva	0,33	0,33
Alimentació	1,62	1,71
Refinament de petroli	0,02	0,02
Indústria química	0,85	1,03
Vidre i materials de construcció	1,23	1,18
Metal·lúrgia	3,29	3,54
Fabricació de material de transport	0,46	0,44
Altres indústries manufactureres	3,34	3,69
Energia	1,87	1,93
Construcció	7,24	5,93
Comerç	8,31	8,68
Hostaleria	3,13	3,37
Transport	3,19	3,38
Intermediació financera	0,76	1,18
Activitats immobiliàries	22,16	21,78
Altres serveis	12,64	8,41
Adquisició habitatge propi 15,12	18,46	
Altres llars	6,51	7,12
Altres institucions i resta	0,79	0,69
Sector públic	**0,25**	**0,47**
Sector no resident	**6,05**	**6,24**
Altres	**0,12**	**-0,08**
Total	**100,00**	**100,00**

Seguidament es presenta un desglossament per àrees geogràfiques on està localitzat el risc de crèdit:

En percentatge

	2006	2005
Espanya	89,98	90,71
Resta de la Unió Europea	7,46	6,18
Amèrica del Nord	0,73	1,28
Resta de l'OCDE	0,15	0,24
Iberoamèrica	0,76	1,03
Resta del món	0,92	0,56
Total	**100,00**	**100,00**

La distribució de la inversió creditícia del sector resident dins l'àmbit espanyol per zones presenta el perfil següent:

En percentatge

	2006	2005
Catalunya	45,71	47,67
Madrid	16,68	13,99
Llevant / Balears	8,93	9,07
Astúries / Castella i Lleó	7,34	8,02
Resta del nord d'Espanya	6,74	6,49
Resta del sud d'Espanya	9,33	9,35
Altres	5,27	5,41
Total	**100,00**	**100,00**

La qualitat creditícia dels actius financers del grup Banc Sabadell es pot deduir a partir dels nivells històricament baixos de les seves ràtios de morositat, que s'exposen a continuació.

En percentatge

	2006	2005	2004
Taxa de morositat	0,39	0,49	0,61
Ràtio de cobertura de la morositat	466,56	383,07	325,03

Tal com s'ha exposat anteriorment, l'entitat qualifica mitjançant models interns la majoria dels acreditats (o operacions) amb els quals incorre en risc de crèdit. Aquests models s'han dissenyat tenint en compte les pràctiques millors que planteja el nou Marc de convergència internacional de mesures i normes de capital, anomenat també Basilea II. No obstant això, no totes les carteres amb les quals s'incorre en risc de crèdit disposen de models interns, entre altres motius pel fet que per dissenyar-los de manera raonable cal un mínim d'experiència en casos d'impagament. Per això, com a millor descripció de la qualitat de la cartera des d'una perspectiva integral, en el quadre següent s'utilitzen els graus de qualificació que descriu la Norma d'informació financera establerta pel Banc d'Espanya en la Circular 4/2004, a l'efecte d'analitzar el risc de crèdit al qual està exposat el grup i l'estimació de les necessitats de cobertura per deteriorament del valor de les carteres d'instruments de deute.

En milers d'euros

Qualitat creditícia dels actius financers	**2006**	**2005**
Sense risc apreciable	10.895.341	5.994.440
Risc baix	11.592.211	10.107.997
Risc mitjà-baix	21.210.572	14.526.453
Risc mitjà	20.215.817	15.030.457
Risc mitjà-alt	1.044.201	955.626
Risc alt	430.983	347.510
Total	**65.389.125**	**46.962.483**

Per als segments més significatius es presenta seguidament la distribució de l'exposició al risc de crèdit per qualificació assignada en termes de *rating* i d'*scoring*. Com es pot observar, la proporció de l'exposició superior al nivell BBB- per al cas de *ratings* és del 82,08% (74,35% el 2005 i per a *scorings* del 87,39% (91,88% el 2005).

En percentatge

Distribució de l'exposició per nivell de calificació	Risc assignat *rating*		Risc assignat *scoring*	
	2006	2005	2006	2005
AAA / AA+	6,21	0,01	0,48	0,01
AA	2,29	4,76	1,13	0,12
AA-	6,40	7,19	2,90	0,65
A+	5,55	4,65	5,38	2,40
A	6,16	2,97	21,11	4,98
A-	9,86	5,76	15,44	8,93
BBB+	23,68	24,28	16,00	35,80
BBB	12,21	13,17	14,25	23,26
BBB-	9,72	11,56	10,70	15,73
BB+	7,31	8,03	9,63	5,67
BB	4,08	7,20	1,60	1,88
BB-	4,36	8,11	0,83	0,55
B+	0,81	1,03	0,52	0,02
B	0,38	0,75	0,03	0,00
B-	0,80	0,40	0,00	0,00
CCC+	0,18	0,13	0,00	0,00
Total	**100,00**	**100,00**	**100,00**	**100,00**

Risc de mercat

Aquest risc sorgeix davant l'eventualitat d'incórrer en pèrdues de valor en les posicions en instruments financers que manté el grup Banc Sabadell per la variació de les condicions de mercat, com ara cotitzacions de renda variable, tipus d'interès o tipus de canvi.

En funció de les principals activitats del grup que motiven aquest risc, el risc es gestiona d'una manera diferenciada:

- El risc generat a través de la típica activitat comercial amb clients i també l'activitat corporativa, denominat risc estructural, que segons la naturalesa del risc es pot desglossar en risc de tipus d'interès, canvi i liquiditat. Més endavant cada un es tracta en apartats específics.
- El risc generat a través de l'activitat de negociació per compte propi o per creació de mercat en què puguin participar les entitats del grup amb instruments de renda variable, renda fixa o derivats, principalment provinent de les operacions de tresoreria i mercats de capitals i al qual es refereix específicament aquest apartat.

El mesurament del risc discrecional de mercat es fa utilitzant la metodologia VaR (*Value at Risk*), que permet l'homogeneïtzació dels riscos dels diferents tipus d'operacions als mercats financers. El VaR proporciona una estimació de la pèrdua màxima potencial que podria presentar una posició per un moviment advers però normal dels factors de risc. L'estimació esmentada s'expressa en termes monetaris i es refereix a una data concreta, a un determinat nivell de confiança i a un horitzó temporal especificat.

El seguiment del risc de mercat es fa cada dia i s'informa els òrgans de control dels nivells de risc existents i del compliment dels límits establerts pel Consell d'Administració per a cada unitat de gestió (límits per nòmina, VaR i sensibilitat segons els casos). Això permet percebre variacions en els nivells de risc i conèixer la contribució dels factors de risc de mercat.

El control de riscos es complementa amb exercicis de simulació específics i amb escenaris de situacions extremes de mercat *(stress testing)*. La fiabilitat de la metodologia VaR utilitzada es comprova mitjançant tècniques de *backtesting*, amb les quals es verifica que les estimacions de VaR són coherents amb el nivell de confiança considerat. Per tant, l'ús d'aquesta metodologia no implica la prevenció de poder incórrer en pèrdues superiors als límits fixats, ja que hi pot haver moviments significatius de les condicions de mercat que superin els nivells de confiança establerts.

Els nivells de risc en què s'ha incorregut en termes de VaR a 10 dies amb un 99% de confiança han estat els següents:

En milions d'euros

	2006			2005		
	Mitjà	Màxim	Mínim	Mitjà	Màxim	Mínim
Per tipus d'interès	0,60	2,97	0,33	0,28	0,48	0,17
Per tipus de canvi	0,02	0,11	0,00	0,03	0,09	0,00
Renda variable	3,43	5,28	1,60	1,88	2,67	1,25
VaR agregat	**4,05**	**8,09**	**2,00**	**2,18**	**2,95**	**1,51**

Risc de tipus d'interès

Els canvis dels tipus d'interès poden tenir dos efectes sobre els instruments financers del grup: la variació de valor o la variació dels fluxos d'efectiu futurs als quals donen lloc. Per exemple, els instruments a tipus fix o determinat en el moment de la contractació pateixen típicament el primer efecte. Al contrari, els instruments la repreciació dels quals es determina al llarg de la seva vida amb referència a les condicions de mercat poden patir el segon.

El grup, atès que posseix instruments financers dels dos tipus, està exposat a ambdós tipus de risc respecte a moviments inesperats dels tipus d'interès que es poden traduir finalment en variacions no esperades del marge financer si les posicions d'actiu, passiu o fora de balanç presenten, com és habitual en l'activitat bancària, desfasaments temporals per terminis de repreciació o venciment diferents.

La gestió d'aquest risc es porta a terme mitjançant un enfocament global de l'exposició financera en l'àmbit del grup i en el si del Comitè d'Actius i Passius, sense renunciar a fer una gestió individualitzada coordinada a companyies i àmbits concrets, com ara el del negoci assegurador. La gestió es concreta en propostes d'alternatives comercials o d'operacions de cobertura tendents a aconseguir els objectius de negoci d'acord amb la situació dels mercats i del balanç, bo i respectant els límits fixats pel Consell d'Administració.

Per mesurar aquest risc s'utilitzen diverses metodologies, ja que permeten més flexibilitat en l'anàlisi. Una d'elles és l'anàlisi de la sensibilitat del marge financer amb l'horitzó d'un any davant variacions dels tipus mitjançant una matriu de venciments o revisions, agrupant el valor en llibres dels actius i passius financers en funció de les dates de revisió dels tipus d'interès o del venciment, depenent de quina sigui més pròxima en el temps. Per a aquesta anàlisi en concret, les dates esperades corresponen a les contractuals i no s'estableix cap hipòtesi addicional. Aquesta anàlisi permet preveure l'efecte teòric de la variació en els tipus d'interès sobre el marge financer amb les hipòtesis que tots els tipus varien en la mateixa mesura i d'una manera sostinguda. Seguidament es presenta aquesta anàlisi el 31 de desembre de 2006 i de 2005.

En milers d'euros

31.12.06	Fins a 1 mes	Entre 1 i 3 mesos	Entre 3 i 12 mesos	Entre 1 i 2 anys	Entre 2 i 3 anys	Entre 3 i 4 anys	Entre 4 i 5 anys	Més de 5 anys	No sensible	Total
Inversió creditícia	13.419.086	18.379.817	24.529.726	491.478	246.269	172.603	104.820	413.493	0	57.757.292
Mercat monetari	2.356.610	187.785	31.698	1.748	0	0	0	0	4.581	2.582.422
Mercat de capitals	2.479.368	102.256	124.211	73	242.447	520	283.158	669.145	0	3.901.178
Altres actius	453	0	0	0	0	0	0	0	8.538.488	8.538.941
Total actiu	**18.255.517**	**18.669.858**	**24.685.635**	**493.299**	**488.716**	**173.123**	**387.978**	**1.082.638**	**8.543.069**	**72.779.833**
Recursos de clients	15.411.391	6.142.529	4.854.857	4.357.159	3.766.663	933.296	791.094	535.523	0	36.792.512
Mercat monetari	747.226	97.345	239.551	0	0	0	0	0	0	1.084.122
Mercat de capitals	4.555.231	11.932.155	1.071.177	33.879	27.133	19.151	1.279.646	5.470.436	0	24.388.808
Altres passius	64.745	0	0	0	0	0	0	0	10.449.646	10.514.391
Total passiu	**20.778.593**	**18.172.029**	**6.165.585**	**4.391.038**	**3.793.796**	**952.447**	**2.070.740**	**6.005.959**	**10.449.646**	**72.779.833**
Derivats de cobertura	**(4.601.706)**	**(3.447.901)**	**1.239.810**	**791.842**	**119.052**	**104.673**	**953.236**	**4.840.994**	**0**	**0**
***Gap* de tipus d'interès**	**(7.124.782)**	**(2.950.072)**	**19.759.860**	**(3.105.897)**	**(3.186.028)**	**(674.651)**	**(729.526)**	**(82.327)**	**(1.906.577)**	**0**

En milers d'euros

31.12.05	Fins a 1 mes	Entre 1 i 3 mesos	Entre 3 i 12 mesos	Entre 1 i 2 anys	Entre 2 i 3 anys	Entre 3 i 4 anys	Entre 4 i 5 anys	Més de 5 anys	No sensible	Total
Inversió creditícia	8.069.147	12.357.831	20.389.903	360.565	248.921	162.792	105.084	231.060	0	41.925.303
Mercat monetari	758.181	84.451	23.315	4.400	0	0	0	0	3.933	874.280
Mercat de capitals	1.571.748	227.508	547.698	5.011	7	230.267	493	881.778	0	3.464.510
Altres actius	1.310	0	0	0	0	0	0	0	6.054.992	6.056.302
Total actiu	**10.400.386**	**12.669.790**	**20.960.916**	**369.976**	**248.928**	**393.059**	**105.577**	**1.112.838**	**6.058.925**	**52.320.395**
Recursos de clients	10.224.522	4.192.633	3.554.964	4.320.815	4.039.707	908.475	917.260	557.762	0	28.716.138
Mercat monetari	1.661.880	115.880	113.000	1.275	0	0	0	0	0	1.892.035
Mercat de capitals	1.643.952	7.259.039	954.338	324.783	16.739	10.438	6.310	4.202.905	0	14.418.504
Altres passius	62.316	0	0	0	0	0	0	0	7.231.402	7.293.718
Total passiu	**13.592.670**	**11.567.552**	**4.622.302**	**4.646.873**	**4.056.446**	**918.913**	**923.570**	**4.760.667**	**7.231.402**	**52.320.395**
Derivats de cobertura	**(3.361.229)**	**(3.211.178)**	**130.299**	**1.203.534**	**750.062**	**84.721**	**111.908**	**4.291.883**	**0**	**0**
***Gap* de tipus d'interès**	**(6.553.513)**	**(2.108.940)**	**16.468.913**	**(3.073.363)**	**(3.057.456)**	**(441.133)**	**(706.085)**	**644.054**	**(1.172.477)**	**0**

L'estructura de terminis que s'observa és la típica d'un banc l'activitat comercial del qual és la preponderant, això és, hi ha *gaps* o desfasaments negatius en el molt curt termini, positius fins al termini d'un any, motivats per les partides d'inversió creditícia, i negatius en terminis llargs i no sensibles, motivats pels saldos passius mantinguts per comptes a la vista. Així mateix, en la matriu esmentada pot apreciar-se de manera diferenciada l'efecte dels derivats de cobertura, que reajusten el perfil temporal de l'exposició al risc de tipus d'interès.

De manera complementària, també es fan simulacions de l'efecte de diferents moviments dels tipus per a diferents terminis, per exemple escenaris de canvis de pendent de la corba. Mitjançant tècniques de simulació, s'assignen probabilitats a cada escenari per conèixer, de manera més ajustada, l'efecte de possibles moviments dels tipus d'interès. Una altra tècnica utilitzada és la de l'anàlisi de la sensibilitat del valor net patrimonial a variacions de tipus d'interès mitjançant el *gap* de durada, per recollir l'efecte de les esmentades variacions en un horitzó temporal superior.

La sensibilitat del marge financer i del valor net patrimonial, aquesta darrera en termes relatius, davant una variació de 100 punts bàsics (1%) en els tipus d'interès de la divisa euro és de 21 milions d'euros (12 milers d'euros el 2005) i d'un 1,99% (1,84% el 2005), respectivament. La principal hipòtesi manejada per fer l'estimació esmentada és la consideració d'un termini mitjà estimat dels comptes a la vista de dos anys i mig, quan contractualment són saldos disponibles a requeriment del client. La hipòtesi esmentada reflecteix l'observació segons la qual normalment es pot esperar que siguin saldos de caràcter estable. Altres hipòtesis utilitzades són la no-consideració d'estimacions de terminis més enllà dels límits estipulats contractualment, això és, situacions de pagaments o sol·licituds de reemborsaments anticipats que poden esdevenir-se. Finalment, també s'han considerat les hipòtesis que la variació de tipus de 100 punts bàsics és immediata i sostinguda al llarg de tot l'horitzó contemplat. La variació esmentada en si mateixa també és hipotètica, en la mesura que no indica en cap moment que sigui la que se'n podria esperar. Tan sols s'ha utilitzat a l'efecte il·lustratiu de sensibilitat.

Risc de canvi

Aquest risc sorgeix davant l'eventualitat d'incórrer en pèrdues per variacions de preu de les divises en les quals estan denominats els instruments financers per posicions conjuntes obertes d'actius i passius.

La posició estructural en divises s'ha mantingut estable al llarg del 2006 i correspon a les inversions permanents en oficines i filials a l'estranger.

La posició en divises del grup és poc significativa i generalment està motivada per facilitar l'operativa amb clients. Un resum de la posició en les divises més significatives pot apreciar-se a la nota 26.

El Consell d'Administració estableix límits diaris en termes totals per a posicions *intraday* (posició formada pel conjunt d'operacions fetes fins a un moment determinat al llarg d'un dia) i per a posicions *overnight* (posició a final de dia). Aquests límits són seguits diàriament.

Risc de liquiditat

Es defineix com l'eventual incapacitat potencial del grup d'atendre els compromisos de pagament, encara que sigui de manera temporal perquè no es disposa d'actius líquids o perquè no es pot accedir als mercats per refinançar-los a un preu raonable. Aquest risc pot estar motivat per factors externs provocats per crisis financeres o del sistema, per problemes reputacionals o bé, internament, a causa d'una excessiva concentració de venciments de passius.

El grup està exposat a requeriments diaris dels recursos líquids disponibles per les mateixes obligacions contractuals dels instruments financers que negocia, com ara venciments de dipòsits, disposicions de crèdits, liquidacions d'instruments derivats, etc. L'experiència mostra, no obstant això, que el que acaba sent requerit és un import mínim i que, a més a més és predictible amb un alt nivell de confiança.

El Consell d'Administració estableix límits relacionats amb el nivell mínim de recursos líquids que cal mantenir o el de la situació d'endeutament estructural. Per això, es fa un seguiment diari de l'evolució dels actius líquids i se'n manté una cartera diversificada. També es fan projeccions anuals per anticipar necessitats futures.

Paral·lelament, es fa una anàlisi de les diferències entre entrades i sortides de fons en un horitzó de curt, mitjà i llarg termini, mitjançant una matriu de venciments que pren com a referència els períodes que restin entre la data a què es refereixen els estats financers i la data contractual de venciments dels actius i passius. S'analitzen les diferències entre les entrades i sortides.

El 31 de desembre de 2006 i de 2005, la matriu esmentada presenta el perfil següent:

En milers d'euros

31.12.06	A la vista	Fins a 1 mes	Entre 1 i 3 mesos	Entre 3 i 12 mesos	Entre 1 i 5 anys	Més de 5 anys	Sense venciment	Total
Inversió creditícia	0	3.939.440	5.425.527	9.027.837	17.604.100	21.760.388	0	57.757.292
Mercat monetari	0	2.356.610	187.785	31.698	1.748	0	4.581	2.582.422
Mercat de capitals	0	2.479.368	69.564	18.589	541.989	791.666	0	3.901.176
Altres actius	0	453	0	0	0	0	8.538.490	8.538.943
Total actiu	**0**	**8.775.871**	**5.682.876**	**9.078.124**	**18.147.837**	**22.552.054**	**8.543.071**	**72.779.833**
Recursos de clients	17.531.332	9.244.804	3.179.902	4.836.573	1.630.805	369.097	0	36.792.513
Mercat monetari	0	747.226	97.345	239.551	0	0	0	1.084.122
Mercat de capitals	0	546.770	42.907	3.031.541	11.135.219	9.632.369	0	24.388.806
Altres passius	0	64.745	0	0	0	0	10.449.647	10.514.392
Total passiu	**17.531.332**	**10.603.545**	**3.320.154**	**8.107.665**	**12.766.024**	**10.001.466**	**10.449.647**	**72.779.833**
***Gap* de liquiditat**	**(17.531.332)**	**(1.827.674)**	**2.362.722**	**970.459**	**5.381.813**	**12.550.588**	**(1.906.576)**	**0**

En milers d'euros

31.12.05	A la vista	Fins a 1 mes	Entre 1 i 3 mesos	Entre 3 i 12 mesos	Entre 1 i 5 anys	Més de 5 anys	Sense venciment	Total
Inversió creditícia	0	2.806.555	4.114.243	6.116.809	12.513.628	16.374.068	0	41.925.303
Mercat monetari	0	758.181	84.451	23.315	4.400	0	3.933	874.280
Mercat de capitals	0	1.571.748	196.568	447.698	245.778	1.002.718	0	3.464.510
Altres actius	0	1.310	0	0	0	0	6.054.992	6.056.302
Total actiu	**0**	**5.137.794**	**4.395.262**	**6.587.822**	**12.763.806**	**17.376.786**	**6.058.925**	**52.320.395**
Recursos de clients	12.821.149	6.639.952	2.750.764	3.768.813	2.315.166	420.294	0	28.716.138
Mercat monetari	0	1.661.880	115.880	113.000	1.275	0	0	1.892.035
Mercat de capitals	0	16.503	532.375	629.008	5.983.055	7.257.563	0	14.418.504
Altres passius	0	62.316	0	0	0	0	7.231.402	7.293.718
Total passiu	**12.821.149**	**8.380.651**	**3.399.019**	**4.510.821**	**8.299.496**	**7.677.857**	**7.231.402**	**52.320.395**
***Gap* de liquiditat**	**(12.821.149)**	**(3.242.857)**	**996.243**	**2.077.001**	**4.464.310**	**9.698.929**	**(1.172.477)**	**0**

Les principals hipòtesis utilitzades en la confecció d'aquesta matriu són la consideració estricta dels venciments contractuals. Per al cas d'actius i passius que impliquin pagaments escalonats, s'ha entès per termini de venciment el temps que transcorre entre la data del 31 de desembre de 2006 i la data de venciment de cada pagament.

Tal com es desprèn de l'anàlisi de la matriu, el grup, com qualsevol entitat financera típica, presenta un *gap* negatiu a curt termini a causa de la consideració de l'estricte venciment contractual dels dipòsits a la vista de clients. Això, malgrat tot, no implica necessàriament un risc elevat de liquiditat, ja que l'experiència de l'entitat mostra que el que acaba sent requerit és un import mínim.

Hi ha compromisos de tipus contingent que poden modificar també les necessitats de liquiditat. Fonamentalment es tracta de facilitats de crèdit amb límits concedits dels quals no han disposat els acreditats en la data de balanç. El Consell d'Administració també estableix límits sobre això per poder-ho controlar.

Finalment, es comprova de manera sistemàtica que la capacitat de finançament del grup en els mercats de capitals garanteixi les necessitats a curt, mitjà i llarg termini. El grup Banc Sabadell actua i manté actius diversos programes de finançament en els mercats de capitals, amb l'objectiu de diversificar les diferents fonts de liquiditat. Tot seguit es resumeixen les actuacions més significatives:

- Programa d'Euro Medium Term Notes: aquest programa regula les emissions de deute del grup, tant *sènior* com subordinat, en els mercats de capitals internacionals adreçades a inversors institucionals. Encara que aquest programa no es renova des de l'agost del 2003, el saldo viu de les notes emeses a l'empara seva, el 31 de desembre de 2006, era de 1.350 milions d'euros (2.153 milions d'euros el 31 de desembre de 2005).
- Programa d'emissió de valors no participatius, registrat a la CNMV: aquest programa regula les emissions de bons i obligacions, simples i subordinades, i cèdules hipotecàries realitzades sota legislació espanyola a través de la CNMV i dirigides a inversors tant de l'Estat com estrangers. El límit disponible per a noves emissions en el programa d'emissió de valors no participatius 2006 de Banc Sabadell, el 31 de desembre de 2006, era de 3.530 milions d'euros (1.750 milions d'euros el 31 de desembre de 2005).
- Programa de pagarés d'empresa de Banc Sabadell: aquest programa regula les emissions de pagarés i està dirigit a inversors institucionals i minoristes. El 16 de març de 2006 es va registrar a la CNMV el programa de pagarés d'empresa 2006 de Banc Sabadell, amb un límit d'emissió de 6.000 milions d'euros. El saldo viu de pagarés el 31 de desembre de 2006 era de 5.306 milions d'euros (3.588 milions d'euros el 31 de desembre de 2005).

Addicionalment s'han posat en marxa altres formes de finançament:

- Préstecs bilaterals a mitjà i llarg termini amb institucions financeres i altres institucions.
- Titulització d'actius. Des de l'any 1998 el grup ha participat en la constitució d'11 fons de titulització cedint préstecs hipotecaris, préstecs a petites i mitjanes empreses i drets de crèdit derivats de contractes d'arrendaments financers. Part dels bons emesos pels fons de titulització s'han col·locat en els mercats de capitals i la resta es mantenen dins de la cartera de Banc Sabadell. D'aquests últims, la majoria estan pignorats com a garantia en la pòlissa de crèdit que Banc Sabadell manté amb el Banc d'Espanya per gestionar la liquiditat a curt termini.

Concentració de riscos

El risc més gran en què incorre el grup Banc Sabadell en el desenvolupament de les activitats és clarament el risc de crèdit. Com a participant actiu en els mercats bancaris internacionals, el grup manté una concentració significativa amb altres entitats financeres. Gestionar aquesta concentració implica establir límits fixats pel Consell d'Administració i fer-ne un seguiment diari. Tal com s'ha manifestat anteriorment, també es porten a terme actuacions específiques de mitigació del risc mitjançant la firma d'acords de compensació amb la majoria de contraparts amb les quals contracta instruments derivats.

El 31 de desembre de 2006, només hi havia quatre acreditats amb un risc concedit que individualment superaven el 10% dels recursos propis del grup, sense que cap d'ells superés el 15%. Tots junts feien un import de 2.730.890 milers d'euros. El 31 de desembre de 2005, el nombre d'acreditats en aquestes condicions era de quatre amb un import de risc concedit de 2.311.081 milers d'euros, que no superava el 17% dels recursos propis.

Nota 37. Informació sobre el medi ambient

Les operacions globals del grup es regeixen per lleis relatives a la protecció del medi ambient i la seguretat i salut del treballador. El grup considera que compleix substancialment aquestes lleis i que manté procediments dissenyats per fomentar-ne i garantir-ne el compliment.

El grup ha adoptat les mesures oportunes en relació amb la protecció i millora del medi ambient i la minimització, si s'escau, de l'impacte mediambiental, complint amb la normativa vigent sobre aquest punt. Durant l'exercici, el grup ha continuat portant a terme plans per al tractament de residus, de reciclatge de consumibles i d'estalvi d'energia. D'altra banda, no s'ha considerat necessari registrar cap dotació per a riscos i despeses de caràcter mediambiental ja que no hi ha contingències relacionades amb la protecció i millora del medi ambient.

Nota 38. Transaccions amb parts vinculades

A excepció de l'operació que es detalla tot seguit, no s'han fet operacions rellevants amb els accionistes significatius; les que s'han fet són dins del tràfic habitual de la societat i s'han efectuat en condicions de mercat.

Operació:	Venda de Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U.	
Data:	28 de desembre de 2006	
Part venedora:	Banco de Sabadell, S.A.	
Part compradora:	Astroc Mediterráneo, S.A. (1)	49,99%
	Alramaev, S.L.	45,01%
	Courrent Assets, S.L.	5,00%
Preu total de la transmissió de les participacions (2):	900.000 milers d'euros, dels quals 449.997 milers d'euros corresponen a Astroc Mediterráneo, S.A.	

(1) Societat presidida per Enrique Bañuelos de Castro, de la qual posseeix el 51,58% del capital. Així mateix, Enrique Bañuelos de Castro és posseïdor del 100% de la societat Reales del Turia, S.L., amb participació significativa detallada a la nota 29 sobre fons propis.

(2) Es disposa d'un informe, amb data 26 d'octubre de 2006, d'un expert independent que va actuar com a assessor financer extern del banc, el qual va emetre una *fairness opinion* sobre el procediment i el preu de la transacció.

No hi ha operacions amb administradors i directius de la societat que es puguin considerar rellevants. Les que s'han fet són pròpies del tràfic habitual de la societat o gaudeixen de condicions de mercat o aplicades a empleats.

No consten operacions fora de preu de mercat amb persones o entitats vinculades a administradors o a l'Alta Direcció.

El detall dels saldos més significatius mantinguts pel grup amb les empreses associades i amb les empreses multigrup per la part no eliminada en la consolidació, així com l'efecte en els comptes de resultats de les transaccions que s'hi han fet, es mostra a continuació:

En milers d'euros

	2006	2005
Actiu:		
Crèdit a la clientela	17.555	577.738
Passiu:		
Dipòsits de la clientela	8.842	20.153
Comptes d'ordre:		
Riscos contingents	13.343	95.318
Compromisos contingents	17.499	102.216
Compte de pèrdues i guanys		
Interessos i rendiments assimilats	526	1.095
Interessos i càrregues assimilades	(113)	(93)
Rendiment d'instruments de capital	2.581	1.597
Comissions netes	118	306
Altres productes d'explotació	773	643

Nota 39. Relació d'agents

Les entitats consolidades no han mantingut en vigor contractes d'agència amb agents als quals s'hagi atorgat poders per actuar habitualment davant la clientela, en nom i per compte del grup, en la negociació o formalització d'operacions típiques de l'activitat d'una entitat de crèdit, el 31 de desembre de 2006 i de 2005.

Nota 40. Servei d'Atenció al Client

La informació sobre el Servei d'Atenció al Client requerida d'acord amb el que estableix l'Ordre del Ministeri d'Economia 734/2004 s'inclou en l'Informe de gestió que segueix a continuació d'aquests Comptes anuals.

Nota 41. Remuneracions als membres del Consell d'Administració i Alta Direcció

Pel que fa a la informació relativa a aquest apartat, seguint les recomanacions de l'Informe Aldama, s'expliciten les retribucions individualitzades dels membres del Consell d'Administració el 31 de desembre de 2006 i de 2005, i s'inclouen tots els conceptes que per aquesta condició han percebut durant aquests exercicis.

Així mateix, en la mateixa línia de transparència sol·licitada per l'esmentat Informe Aldama en els conceptes retributius de l'Alta Direcció, s'especifiquen els membres que la componen, de tal manera que s'identifiquen amb els càrrecs executius del Banc, incloent-hi els consellers executius i els directors i sotsdirectors generals

Així, les remuneracions percebudes pels consellers i les aportacions per a la cobertura dels compromisos per pensions, pel desenvolupament de les seves funcions com a tals, han estat les següents:

En milers d'euros

	Remuneracions		Compromisos per pensions		Total	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Josep Oliu i Creus	260	250	39,0	37	299,0	287
Joan Llonch i Andreu	190	185	19,5	19	209,5	204
Joan Maria Nin i Genova	130	125	19,5	22	149,5	147
Isak Andic Ermay (1)	120	–	–	–	120,0	–
Miquel Bósser i Rovira	130	125	19,5	19	149,5	144
Francesc Casas i Selvas	130	125	19,5	19	149,5	144
Héctor María Colonques Moreno	150	145	19,5	19	169,5	164
Joan Manuel Desvalls i Maristany	150	145	19,5	19	169,5	164
Joaquim Folch-Rusiñol i Corachán	130	125	19,5	19	149,5	144
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	110	105	–	–	110,0	105
José Manuel Lara Bosch	130	125	–	–	130,0	125
Josep Permanyer i Cunillera	150	145	19,5	19	169,5	164
Total	**1.780**	**1.600**	**195,0**	**192**	**1.975,0**	**1.792**

(1) El 22 de desembre de 2005, el Consell d'Administració de Banc Sabadell en va acordar el nomenament com a conseller del banc.

Durant els exercicis del 2006 i del 2005, els consellers emèrits han percebut un total de 135 milers d'euros.

Els riscos concedits pel Banc i les societats consolidades al conjunt dels consellers de la societat dominant i a les empreses que no formen part del grup en què els consellers esmentats ocupen un càrrec de responsabilitat o tenen una participació significativa, puja a 90.106 milers d'euros el 31 de desembre de 2006, dels quals 89.830 milers d'euros corresponen a inversions creditícies i 276 milers d'euros a avals i crèdits documentaris (44.578 milers d'euros el 2005, 44.103 milers d'euros dels quals corresponen a inversions creditícies i 475 milers d'euros a avals i crèdits documentaris), a un tipus d'interès mitjà del 3,99% (2,93% el 2005). Quant als saldos passius, pugen a 14.189 milers d'euros (55.784 milers d'euros el 2005).

Les remuneracions salarials dels components de l'Alta Direcció pugen a 11.711 milers d'euros l'exercici del 2006 (8.967 milers d'euros l'exercici del 2005). Les primes pels drets meritats per compromisos per pensions pugen a 6.462 milers d'euros (11.081 milers d'euros el 2005).

Integren l'esmentada Alta Direcció les persones següents:

Josep Oliu i Creus	President
Joan Maria Nin i Genova	Conseller delegat
Josep Permanyer i Cunillera	Conseller executiu
Josep Lluís Negro i Rodríguez (1)	Vicesecretari del Consell - Interventor general
Juan-Cruz Alcalde Merino	Director d'Organització i Recursos
Juan Antonio Alcaraz García	Director de Banca d'Empreses
Cirus Andreu i Cabot (2)	Director de Gestió d'Actius
Ignasi Camí i Casellas	Director de BancaAssegurances
Rafael Josep García i Nauffal	Director de Tresoreria i Mercat de Capitals
Joan-Mateu Grumé Sierra (3)	Director d'Operacions Corporatives
Miquel Montes i Güell	Director d'Operacions i Tecnologia
Jaume Puig i Balsells	Director de Banca Comercial
Josep Tarrés i Busquets	Director de Riscos i Recuperacions
Tomàs Varela i Muiña	Director financer

(1) El Consell d'Administració, en la reunió del 21 de desembre de 2006, va acordar nomenar l'interventor general, Josep Lluís Negro Rodríguez, vicesecretari del Consell d'Administració.

(2) Va entrar a formar part de l'Alta Direcció el 21 de juliol de 2005.

(3) Va entrar a formar part de l'Alta Direcció el 21 de desembre de 2006.

Nota 42. Deures de lleialtat dels administradors

D'acord amb el que estableix l'article 127 ter de la Llei de societats anònimes, introduït per la Llei 26/2003, del 17 de juliol, per la qual es modifica la Llei 24/1988, del 28 de juliol, del mercat de valors, i el text refós de la Llei de societats anònimes, i amb la finalitat de reforçar la transparència de les societats anònimes, els consellers han comunicat a la societat:

a. Que no hi ha situacions de conflictes d'interessos, directes o indirectes, amb l'interès de la societat.
b. Que no posseeixen participacions en el capital de societats amb el mateix, anàleg o complementari gènere d'activitat que el que constitueix l'objecte de la societat, amb les excepcions següents:

Conseller	Societat	Participació
Joan Manuel Desvalls i Maristany	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.	0,000052%
Joan Manuel Desvalls i Maristany	Banco Popular, S.A.	0,000028%
Joan Manuel Desvalls i Maristany	Santander Central Hispano, S.A.	0,000045%

Addicionalment, els administradors han confirmat que no exerceixen càrrecs o funcions, ni fan activitats per compte propi o aliè, en societats del mateix, anàleg o complementari gènere d'activitat que el que constitueix l'objecte social de la societat, amb les excepcions següents:

Consejero	Societat	Càrrec / Funció
Josep Oliu i Creus	Banco Comercial Português, S.A.	Vocal Conselho Superior
Josep Oliu i Creus	Banco Comercial Português, S.A.	Membre Conselho Geral e de Supervisao
Josep Oliu i Creus	BanSabadell Holding, S.L., Sociedad Unipersonal	President
Joan Llonch i Andreu	BancSabadell d'Andorra, S.A.	Conseller
Joan Llonch i Andreu	BanSabadell Holding, S.L., Sociedad Unipersonal	Conseller
Joan Llonch i Andreu	Sociedad de Cartera del Vallès, S.A.	Vicepresident
Joan Maria Nin i Genova	BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A., Sociedad Unipersonal	President
Joan Maria Nin i Genova	BanSabadell Seguros Generales, S.A. de Seguros y Reaseguros	President
Joan Maria Nin i Genova	BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros	President
Joan Maria Nin i Genova	Ibersecurities, S.A., Sociedad de Valores, Sociedad Unipersonal	President
Miquel Bósser i Rovira	BanSabadell Holding, S.L., Sociedad Unipersonal	Conseller
Joan Manuel Desvalls i Maristany	BanSabadell Renting, S.L.,Sociedad Unipersonal	President
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Banco Comercial Português, S.A.	President Conselho Superior
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Banco Comercial Português, S.A.	President Conselho Geral e de Supervisao
Josep Permanyer i Cunillera	BancSabadell d'Andorra, S.A.	Conseller
Josep Permanyer i Cunillera	Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.	Vicepresident
Josep Permanyer i Cunillera	Aurica XXI, S.C.R., S.A.	Conseller
Josep Permanyer i Cunillera	BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A., Sociedad Unipersonal	President
Josep Permanyer i Cunillera	Grup Assegurador Sabadell, A.I.E.	Conseller
Josep Permanyer i Cunillera	Sabadell Aseguradora, Cía. Seguros y Reaseguros	Conseller

Nota 43. Esdeveniments posteriors

El dia 23 de gener de 2007, Banc Sabadell ha subscrit un acord d'adquisició d'accions amb TransAtlantic Holding Corp., domiciliada a l'Estat de Florida (EUA), en virtut del qual Banc Sabadell passarà, en la data de tancament anterior al 31 de desembre de 2007, a ser titular del 100% del capital d'aquesta companyia per un preu aproximat de 175 milions de dòlars (135 milions d'euros).

TransAtlantic Holding Corp. és l'únic accionista de TransAtlantic Bank, domiciliat a Florida (EUA), que passarà a ser controlat, en tancar aquesta operació, per Banc Sabadell.

L'efectivitat d'aquesta adquisició està subjecta a l'obtenció de les corresponents autoritzacions administratives i regulatòries.

Annex I: Societats del grup Banc Sabadell el 31 de desembre de 2005

Nom de la empresa	Activitat	Domicili	Percentatge de participació Directa	Indirecta
Consolidades per integració global				
Assegurances Segur Vida, S.A.	Assegurances	Andorra la Vella	-	50,97
Atlántico Bienes Raíces, S.A.	Immobiliària	Panamà	-	100,00
Atlantico Holdings Financial, Ltd.	Societat de cartera	British Virgin Islands. U.K.	100,00	-
Auxiliar Barcelonesa de Servicios, S.A.	Societat de cartera	Madrid	100,00	-
Ballerton Corporation Serviços, S.A.	Societat instrumental i de cartera	Madeira	-	100,00
Banco Atlantico Bahamas Bank & Trust, Ltd.	Banca	Nassau, Bahames	-	100,00
Banco Atlantico Monaco S.A.M.	Banca	Mónaco	100,00	-
Banco Atlántico Panamá, S.A.	Banca	Panamà	-	100,00
Banco Atlantico Services S.A.M.	Serveis informàtics	Mónaco	-	100,00
Banco de Sabadell, S.A.	Banca	Sabadell	-	-
BancSabadell d'Andorra, S.A.	Banca	Andorra la Vella	50,97	-
BanSabadell Correduría de Seguros, S.A.	Corredoria d'assegurances	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Factura, S.L.U.	Serveis facturació electrònica	Sant Cugat del Vallès	100,00	-
BanSabadell Financiación, E.F.C., S.A.	Financera	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Holding, S.L.	Societat de cartera	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A.	Societat de cartera	Barcelona	100,00	-
BanSabadell Inversión, S.A., S.G.I.I.C.	Gestió de fons d'inversió	Sant Cugat del Vallès	100,00	-
BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.	Gestió de fons de pensions	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Renting, S.L.	Rènting	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros	Assegurances	Sabadell	100,00	-
Colinas de Nueva Andalucía, S.A.	Immobiliària	Oviedo	100,00	-
Compañía Auxiliar de Transportes y Aparcamientos, S.A.	Immobiliària	Barcelona	100,00	-
Compañía de Cogeneración del Caribe, S.L.	Elèctrica	Barcelona	-	100,00
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	Elèctrica	Higuey (Rep. Domin.)	-	72,92
Difusión de la Propiedad Inmobiliaria, S.A.	Immobiliària	Oviedo	100,00	-
Europea de Inversiones y Rentas, S.L.	Immobiliària	Madrid	59,23	40,77
Europea Pall Mall Ltd.	Immobiliària	Londres	-	100,00
Explotaciones Energéticas SINIA XXI, S.A. (a)	Societat de cartera	Madrid	-	100,00
Gestora Plan HF94, S.L.	Serveis	Oviedo	100,00	-
Herrero International, S.A.R.L.	Societat de cartera	Luxemburg	-	100,00
Hobalear, S.A.	Immobiliària	Sabadell	-	100,00
IBA Management, Ltd.	Serveis	Nassau, Bahames	-	100,00
IBA Nominee Trust, Ltd.	Serveis	Nassau, Bahames	-	100,00
IBA Services, Ltd.	Serveis	Nassau, Bahames	-	100,00
Iberatlantico Serviços e Participaçoes Ltda.	Oficina de representació	Brasil	99,99	0,01
Ibersecurities Holding, S.A.	Societat de cartera	Madrid	100,00	-
Ibersecurities, Soc. de V., S.A., Soc. Unip.	Societat de valors i borsa	Madrid	-	100,00
Inmobiliaria Asturiana, S.A.	Immobiliària	Oviedo	99,63	-
Inmobiliaria Sil, S.A.	Immobiliària	Madrid	100,00	-
Inmobiliaria Sotecón, S.A.	Immobiliària	Sabadell	100,00	-
Landscape Augusta, S.L.	Immobiliària	Barcelona	-	100,00
Landscape Inversions, S.L.	Immobiliària	Barcelona	-	100,00
Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.	Immobiliària	Sabadell	100,00	-
Landscape Serveis Immobiliaris, S.A.	Immobiliària	Sabadell	-	100,00
Multibarter Mexicana, S.A. de C.V.	Immobiliària	Mèxic	100,00	-
Netfocus, S.L.	Serveis	Barcelona	80,00	-
Parc Eòlic l'Arram, S.L. (b)	Elèctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Eòlic la Tossa la Mola de'n Pascual, S.L. (b)	Elèctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Eòlic Coll de Som, S.L. (b)	Elèctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Eòlic Los Aligars, S.L. (b)	Elèctrica	Barcelona	-	51,80
Promociones Argañosa, S.L.	Immobiliària	Oviedo	-	99,63
Promociones y Financiaciones Herrero, S.A.	Societat de cartera	Oviedo	100,00	-
Promotora Navarra para el Norte de España, S.A.	Immobiliària	Madrid	100,00	-
Representaciones Sabadell, S.A.	Serveis	Guatemala	0,20	99,80
Sabadell Asia Trade Services, Ltd.	Serveis	Hong Kong	100,00	-
Sabadell Banca Privada, S.A.	Banca	Barcelona	100,00	-
Sabadell d'Andorra Borsa, S.A.	Gestió d'inversió mobiliària	Andorra la Vella	-	50,97
Sabadell d'Andorra Inversions Societat Gestora, S.A.	Gestió de fons d'inversió	Andorra la Vella	-	50,97
Sabadell International Capital, Ltd.	Financera	George Town	100,00	-
Sabadell International Equity, Ltd. (b)	Financera	George Town	-	-
Sabadell International Finance, B.V.	Financera	Amsterdam	100,00	-
Sabadell International Finance, Ltd.	Financera	George Town	100,00	-
Servicio Administración Inversiones, S.A.	Societat de cartera	Madrid	100,00	-
Servicios Reunidos, S.A.	Serveis	Sabadell	100,00	-
Solintec, S.A.	Serveis informàtics	Sant Fruitós de Bages	100,00	-
Totvent-2000, S.A.	Societat de cartera	Barcelona	-	74,00
Total				

(a) Aquesta societat ha canviat la seva denominació durant el 2005, la seva denominació anterior era Inmobiliaria Tietar, S.A.

(b) D'aquesta societat, se'n té el 100% dels drets de vot.

Milers d'euros

Nom de l'empresa	Dades de la societat (1) Capital	Reserves	Resultat (2)	Dividends pagats (3)	Actiu total	Inversió neta del grup	Aportació a les reserves o pèrdues en sociedats consolidades	Aportació al resultat consolidat del grup	Tributació consolidada
Consolidades per integració global									
Assegurances Segur Vida, S.A.	602	8	6	0	26.933	602	0	2	No
Atlántico Bienes Raíces, S.A.	636	1.756	(677)	0	4.266	42	30	(677)	No
Atlantico Holdings Financial, Ltd.	15.258	9.485	648	0	25.391	53.791	(250)	648	No
Auxiliar Barcelonesa de Servicios, S.A.	150	524	55	0	751	600	81	55	Sí
Ballerton Corporation Serviços, S.A.	50	22.203	286	0	22.938	3.140	(2.242)	286	No
Banco Atlantico Bahamas Bank & Trust, Ltd.	8.477	16.917	7.142	0	161.302	8.477	5.946	7.142	No
Banco Atlantico Monaco S.A.M.	11.250	8.174	466	0	23.322	19.498	449	466	No
Banco Atlántico Panamá, S.A.	15.258	24.065	5.811	0	418.326	16.530	2.982	5.811	No
Banco Atlantico Services S.A.M.	150	(832)	(11)	0	83	38	(1.294)	(11)	No
Banco de Sabadell, S.A.	153.002	2.705.432	339.531	171.362	49.954.717	0	2.736.296	339.531	Sí
BancSabadell d'Andorra, S.A.	30.069	(3.715)	3.325	0	456.714	15.326	(3.283)	1.695	No
BanSabadell Correduría de Seguros, S.A.	60	2.923	2.308	2.019	15.082	588	2.292	2.308	Sí
BanSabadell Factura, S.L.U.	100	(245)	(290)	0	547	100	(246)	(290)	Sí
BanSabadell Financiación, E.F.C., S.A.	24.040	26.966	462	2.000	485.562	24.040	26.965	462	Sí
BanSabadell Holding, S.L.	330.340	(5.136)	(33.727)	0	301.952	239.544	(10.188)	(33.727)	Sí
BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A.	15.025	15.621	14.890	0	144.927	15.025	17.671	14.890	Sí
BanSabadell Inversión, S.A., S.G.I.I.C.	601	15.829	14.051	11.000	94.230	607	15.823	14.051	Sí
BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.	7.813	21.024	6.487	2.506	47.126	14.782	14.630	6.487	Sí
BanSabadell Renting, S.L.	2.000	2.210	235	0	106.918	3.861	1.078	235	Sí
BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros	43.858	69.763	18.807	0	2.748.145	54.212	61.592	18.807	Sí
Colinas de Nueva Andalucía, S.A.	1.052	302	16	0	1.372	1.495	15	16	Sí
Compañía Auxiliar de Transportes y Aparcamientos, S.A.	201	1.203	14	0	1.421	1.382	22	14	Sí
Compañía de Cogeneración del Caribe, S.L.	2.933	(1.083)	(339)	0	22.078	3.007	(1.989)	(339)	Sí
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	3.341	(572)	(64)	0	9.067	2.410	389	(48)	No
Difusión de la Propiedad Inmobiliaria, S.A.	60	84	2	0	146	142	(188)	2	Sí
Europea de Inversiones y Rentas, S.L.	53.633	40.513	(231)	0	96.133	87.557	13.199	(231)	Sí
Europea Pall Mall Ltd.	19.519	(3.799)	(339)	0	16.307	17.672	(3.796)	(339)	No
Explotaciones Energéticas SINIA XXI, S.A. (a)	1.352	3.364	(81)	0	4.647	4.672	919	(81)	Sí
Gestora Plan HF94, S.L.	3	0	0	0	81	3	0	0	Sí
Herrero International, S.A.R.L.	429	3.614	30	0	4.178	1.139	(9)	30	No
Hobalear, S.A.	60	318	48	0	1.943	414	317	48	Sí
IBA Management, Ltd.	4	0	0	0	4	4	0	0	No
IBA Nominee Trust, Ltd.	8	0	0	0	8	8	0	0	No
IBA Services, Ltd.	4	0	0	0	4	4	0	0	No
Iberatlantico Serviços e Participaçoes Ltda.	1.246	0	(84)	0	289	251	(25)	(84)	No
Ibersecurities Holding, S.A.	31.581	61.075	(32.956)	0	59.717	54.922	(97.410)	(32.956)	Sí
Ibersecurities, Soc. de V., S.A., Soc. Unip.	3.000	11.853	4.286	0	27.494	76.794	6.865	4.286	Sí
Inmobiliaria Asturiana, S.A.	198	3.052	1.456	0	4.745	3.094	2.410	1.451	Sí
Inmobiliaria Sil, S.A.	619	109	0	0	728	530	283	0	Sí
Inmobiliaria Sotecón, S.A.	60	552	0	0	613	58	554	0	Sí
Landscape Augusta, S.L.	60	17.583	(2.679)	0	317.723	64	628	(2.679)	Sí
Landscape Inversions, S.L.	95.652	15.480	4.630	0	364.342	98.201	11.649	4.630	Sí
Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.	79.813	39.533	45.400	0	961.330	79.813	28.446	47.105	Sí
Landscape Serveis Immobiliaris, S.A.	15.870	1.710	553	0	30.256	16.159	1.380	553	Sí
Multibarter Mexicana, S.A. de C.V.	794	60	0	0	872	212	767	0	No
Netfocus, S.L.	651	(403)	250	0	6.065	217	(1.360)	198	Sí
Parc Eòlic l'Arram, S.L. (b)	3	0	(4)	0	56	2	0	0	No
Parc Eòlic la Tossa la Mola de'n Pascual, S.L. (b)	3	0	(3)	0	57	2	0	0	No
Parc Eòlic Coll de Som, S.L. (b)	3	0	(4)	0	55	2	0	0	No
Parc Eòlic Los Aligars, S.L. (b)	3	0	(4)	0	63	2	0	0	No
Promociones Argañosa, S.L.	812	494	126	0	1.549	941	106	126	Sí
Promociones y Financiaciones Herrero, S.A.	3.456	272	0	0	3.728	24.185	10	0	Sí
Promotora Navarra para el Norte de España, S.A.	1.262	1.126	81	0	2.506	1.614	771	81	Sí
Representaciones Sabadell, S.A. (c)	1	3	(1)	0	56	1	5	(1)	No
Sabadell Asia Trade Services, Ltd.	0	0	5	0	13	0	0	5	No
Sabadell Banca Privada, S.A.	18.060	20.993	3.114	720	876.279	18.030	21.023	3.114	Sí
Sabadell d'Andorra Borsa, S.A.	31	15	(1)	0	46	31	8	(1)	No
Sabadell d'Andorra Inversions Societat Gestora, S.A.	30	350	287	0	1.050	30	178	146	No
Sabadell International Capital, Ltd.	1	478	487	0	610.622	1	528	487	No
Sabadell International Equity, Ltd. (d)	250.001	85	(14)	0	250.108	1	(16)	50	No
Sabadell International Finance, B.V.	2.000	131	164	0	604.173	2.000	131	164	No
Sabadell International Finance, Ltd.	1	1.142	64	0	959.938	1	1.141	64	No
Servicio Administración Inversiones, S.A.	6.010	7.061	16	0	13.089	16.690	204	16	Sí
Servicios Reunidos, S.A.	60	20	0	0	80	67	13	0	Sí
Solintec, S.A.	240	(7.266)	7.668	0	89.679	0	(7.996)	7.668	Sí
Totvent-2000, S.A. (c)	1.000	(331)	333	0	1.185	1.681	0	0	No
Total				**189.607**		**986.308**	**2.847.504**	**411.666**	

(1) Les societats estrangeres estan convertides a euros al tipus de canvi *fixing* el 31/12/2005.
(2) Resultats pendents d'aprovació per les respectives juntes generals d'accionistes.
(3) Inclou els dividends complementaris de l'exercici anterior i els dividends a compte pagats al grup durant l'exercici.
(a) Aquesta societat ha canviat la seva denominació durant el 2005, la seva denominació anterior era Inmobiliaria Tietar, S.A.
(b) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (2)" corresponen al 31 d'octubre de 2005.
(c) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (2)" corresponen al 31 de juliol de 2005.
(d) D'aquesta societat, se'n té el 100% dels drets de vot.

Nom de la empresa	Activitat	Domicili	Percentatge de participació Directa	Indirecta
Consolidades por integració proporcional				
Aurica XXI, S.C.R., S.A.	Societat de capital risc	Barcelona	50,00	-
Banco Herrero, S.A. y "la Caixa", U.T.E.	Serveis	Oviedo	50,00	-
BanSabadell Fincom, E.F.C., S.A.	Financera	Sant Cugat del Vallès	50,00	-
Espais & Landscape Diagonal Mar, S.L.	Immobiliària	Barcelona	-	50,00
Financiera Iberoamericana, S.A.	Financera	L'Havana	50,00	-
Homarta, S.L.	Immobiliària	Sabadell	-	50,00
Landscape Arcisa Cantábrico, S.L.	Immobiliària	Barcelona	-	50,00
Landscape Coperfil Activa, S.L.	Immobiliària	Vallgorguina	-	50,00
Landscape Coperfil Logistics, S.L.	Immobiliària	Vallgorguina	-	50,00
Landscape Corsan, S.L.	Immobiliària	Madrid	-	50,00
Landscape Ebrosa, S.L.	Immobiliària	Saragossa	-	50,00
Landscape Espais Diagonal 0, S.L.	Immobiliària	Barcelona	-	50,00
Landscape Espais Promocions, S.L.	Immobiliària	Barcelona	-	50,00
Landscape Europrojectes, S.L.	Immobiliària	Barcelona	-	50,00
Landscape Grupo Lar, S.L.	Immobiliària	Madrid	-	50,00
Landscape Habitat, S.L.	Immobiliària	Barcelona	-	50,00
Landscape Larcovi Proyectos Inmobiliarios, S.L.	Immobiliària	Madrid	-	50,00
Landscape Nozar, S.L.	Immobiliària	Madrid	-	50,00
Landscape Osuna, S.L.	Immobiliària	Madrid	-	50,00
Landscape Parcsud, S.L.	Immobiliària	Sabadell	-	50,00
Landscape Proingru Pinetons, S.L.	Immobiliària	Barcelona	-	50,00
Landscape Proingru, S.L.	Immobiliària	Barcelona	-	50,00
Landscape Toro, S.L.	Immobiliària	Cerdanyola del Vallès	-	50,00
Landscape Vertix, S.L.	Immobiliària	Barcelona	-	50,00
Reyal Landscape, S.L.	Immobiliària	Madrid	-	50,00
Tecnocredit, S.A.	Serveis	Barcelona	50,00	-
Total				
Consolidades pel mètode de la participació (1)				
Aquaria de Inv.Corp., S.A.	Gestió de societats de cartera	Sabadell	-	20,34
Banco del Bajío, S.A.	Banca	León (Mèxic)	20,00	-
Berta Energies Renovables, S.L.	Elèctrica	Barcelona	-	24,67
Centro Financiero B.H.D., S.A.	Serveis financers	Santo Domingo	19,42	-
Derivados Forestales Group XXI, S.L.	Indústria química	Barcelona	-	45,00
Dexia Sabadell Banco Local, S.A.	Banca	Madrid	40,00	-
Europa Invest, S.A.	Gestora de fons	Luxemburg	22,00	-
Europastry, S.A.	Alimentària	Sant Cugat del Vallès	-	20,00
FS Colaboración y Asistencia, S.A.	Serveis	Barcelona	-	35,00
Parque Eólico la Peñuca, S.L.	Elèctrica	Lleó	-	40,00
SBD Creixent, S.A.	Immobiliària	Sabadell	23,01	-
Sociedad de Cartera del Vallés, S.A.	Societat de cartera	Sabadell	26,52	-
Total				
Diferències de conversió				
Ajustos de consolidació				
Total				

(1) Societats consolidades pel mètode de la participació pel fet de no poder intervenir en la gestió.

Milers d'euros

Nom de la empresa	Dades de la societat (2) Capital	Reserves	Resultats (3)	Dividends pagats (4)	Actiu total	Inversió neta del grup	Aportació a les reserves o pèrdues en societats consolidades	Aportació al resultat consolidat del grup	Tributació consolidada
Consolidades per integració proporcional									
Aurica XXI, S.C.R., S.A.	14.200	(1.400)	15.191	6.038	16.060	7.100	(805)	7.595	No
Banco Herrero, S.A. y "la Caixa", U.T.E.	258	0	(68)	0	191	161	(648)	(34)	No
BanSabadell Fincom, E.F.C., S.A.	17.720	(470)	(1.431)	0	0	8.860	(235)	(715)	No
Espais & Landscape Diagonal Mar, S.L.	1.803	1.250	28	0	116.132	3.826	(2.082)	14	No
Financiera Iberoamericana, S.A.	6.671	251	1.135	264	19.396	3.192	123	567	No
Homarta, S.L. (d)	2.406	203	(9)	0	2.938	1.202	100	(5)	No
Landscape Arcisa Cantábrico, S.L.	1.220	403	60	0	14.398	610	95	30	No
Landscape Coperfil Activa, S.L.	4.000	(25)	(868)	0	57.951	2.000	(12)	(434)	No
Landscape Coperfil Logistics, S.L.	25.200	(179)	(203)	0	78.099	12.600	(90)	(102)	No
Landscape Corsan, S.L.	1.512	128	764	300	13.145	756	(265)	382	No
Landscape Ebrosa, S.L.	2.000	(15)	1.422	0	63.667	1.000	(8)	711	No
Landscape Espais Diagonal 0, S.L.	1.060	(179)	(11)	0	53.241	530	(150)	(5)	No
Landscape Espais Promocions, S.L.	1.803	(179)	1.091	0	130.586	901	(604)	546	No
Landscape Europrojectes, S.L.	1.000	86	398	0	41.731	500	(428)	199	No
Landscape Grupo Lar, S.L.	2.405	1.409	358	0	177.561	1.202	(688)	179	No
Landscape Habitat, S.L.	1.800	(103)	102	0	49.120	900	(417)	51	No
Landscape Larcovi Proyectos Inmobiliarios, S.L.	600	0	(2)	0	152.821	300	0	(1)	No
Landscape Nozar, S.L.	6.000	0	(139)	0	137.020	3.000	0	(69)	No
Landscape Osuna, S.L.	3.000	(283)	(148)	0	103.131	1.500	(336)	(74)	No
Landscape Parcsud, S.L.	2.164	269	166	65	2.350	1.082	23	83	No
Landscape Proingru Pinetons, S.L.	58	117	11	0	8.227	29	2	5	No
Landscape Proingru, S.L.	1.823	623	1.127	0	40.845	911	43	563	No
Landscape Toro, S.L.	150	150	5	0	30.634	75	75	2	No
Landscape Vertix, S.L.	3.006	(2.536)	(1.313)	0	211.562	1.503	(1.995)	(656)	No
Reyal Landscape, S.L.	3.000	(102)	(113)	0	48.893	1.500	(51)	(57)	No
Tecnocredit, S.A. (d)	60	113	190	0	867	30	52	(7)	No
Total				**6.667**		**55.270**	**(8.301)**	**8.768**	
Consolidades pel mètode de la participació (1)									
Aquaria de Inv.Corp., S.A.	90.303	65.913	20.971	1.230	381.939	34.159	(1.037)	4.194	No
Banco del Bajío, S.A. (b)	106.800	130.793	27.843	420	3.120.276	38.895	0	4.308	No
Berta Energies Renovables, S.L. (a)	15	0	(8)	0	14	5	0	0	No
Centro Financiero B.H.D., S.A. (c)	73.230	2.857	11.909	2.559	104.713	18.833	905	2.047	No
Derivados Forestales Group XXI, S.L. (b)	100.000	7.689	9	0	191.264	47.261	1.225	(48)	No
Dexia Sabadell Banco Local, S.A. (b)	82.061	12.738	10.160	0	6.444	39.226	4.434	4.190	No
Europa Invest, S.A.	125	92	50	0	1.530	51	13	0	No
Europastry, S.A. (a)	200	85.035	4.686	367	236.696	34.968	(367)	1.124	No
FS Colaboración y Asistencia, S.A. (b)	600	(180)	172	0	3.149	887	(727)	66	No
Parque Eólico la Peñuca, S.L. (b)	3.333	4	11	0	40.069	1.339	0	5	No
SBD Creixent, S.A. (b)	12.895	(8)	(3)	0	13.014	2.968	(2)	(1)	No
Sociedad de Cartera del Vallés, S.A. (b)	2.408	4.235	764	95	7.406	421	1.381	219	No
Total				**4.671**		**219.013**	**5.825**	**16.104**	
Diferències de conversió							13.987		
Ajustos de consolidació								16.590	
Total				**200.945**		**1.260.591**	**2.859.015**	**453.128**	

(1) Societats consolidades pel mètode de la participació pel fet de no poder intervenir en la gestió.

(2) Les societats estrangeres estan convertides a euros al tipus de canvi *fixing* el 31/12/2005.

(3) Resultats pendents d'aprobació per les respectives juntes generals d'accionistes.

(4) Inclou els dividends complementaris de l'exercici anterior i els dividends a compte pagats al grup durant l'exercici.

(a) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (2)" corresponen al 31 d'octubre de 2005.

(b) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (2)" corresponen al 30 de novembre de 2005.

(c) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (2)" corresponen al 31 de desembre de 2004.

(d) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (2)" corresponen al 30 de setembre de 2005.

Societats del grup Banc Sabadell el 31 de desembre de 2006

Nom de la empresa	Activitat	Domicili	Percentatge de participació Directa	Indirecta
Consolidades per integració global				
Assegurances Segur Vida, S.A.	Assegurances	Andorra la Vella	-	50,97
Auxiliar Barcelonesa de Servicios, S.A.	Societat de cartera	Madrid	100,00	-
Axel Group, S.L.	Assessorament financer	Madrid	100,00	-
Axel Urquijo, S.L.	Assessorament financer	Madrid	30,00	70,00
Ballerton Corporation Serviços, S.A.	Societat instrumental i de cartera	Madeira	-	100,00
Banco Atlantico Bahamas Bank & Trust, Ltd.	Banca	Nassau, Bahames	99,99	0,01
Banco Atlantico Monaco S.A.M.	Banca	Mónaco	100,00	-
Banco Atlantico Services S.A.M.	Serveis informàtics	Mónaco	-	100,00
Banco de Sabadell, S.A.	Banca	Sabadell	-	-
Banco Exelbank, S.A.	Banca	Madrid	100,00	-
Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.	Banca	Madrid	100,00	-
BancSabadell d'Andorra, S.A.	Banca	Andorra la Vella	50,97	-
BanSabadell Correduría de Seguros, S.A.	Corredoria d'Assegurances	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Factura, S.L.U.	Serveis de facturació electrònica	Sant Cugat del Vallès	100,00	-
BanSabadell Financiación, E.F.C., S.A.	Financera	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Holding, S.L.	Societat de cartera	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A.	Societat de cartera	Barcelona	100,00	-
BanSabadell Inversión, S.A., S.G.I.I.C.	Gestió de fons d'inversió	Sant Cugat del Vallès	100,00	-
BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.	Gestió de fons de pensions	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Seguros Generales, S.A. De Seguros y Reaseguros	Assegurances	Sant Cugat del Vallès	100,00	-
BanSabadell Renting, S.L.	Rènting	Sabadell	100,00	-
BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros	Assegurances	Sabadell	100,00	-
Colinas de Nueva Andalucía, S.A.	Immobiliària	Oviedo	100,00	-
Compañía Auxiliar de Transportes y Aparcamientos, S.A.	Immobiliària	Barcelona	100,00	-
Compañía de Cogeneración del Caribe, S.L.	Elèctrica	Barcelona	-	100,00
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	Elèctrica	Higuey (Rep. Domin.)	-	72,92
Difusión de la Propiedad Inmobiliaria, S.A.	Immobiliària	Oviedo	100,00	-
Dish, S.A.	Gestió hostalera	Madrid	100,00	-
Europa Invest, S.A.	Gestora de fons d'inversió	Luxemburg	22,00	78,00
Europea de Inversiones y Rentas, S.L.	Immobiliària	Madrid	100,00	-
Europea Pall Mall Ltd.	Immobiliària	Londres	-	100,00
Explotaciones Energéticas SINIA XXI, S.A. (a)	Societat de cartera	Madrid	-	100,00
Explotación Eólica la Pedrera, S.L.	Elèctrica	Murcia	-	80,00
Gestora Plan HF94, S.L.	Serveis	Oviedo	100,00	-
Herrero International, S.A.R.L.	Societat de cartera	Luxemburg	-	100,00
Hobalear, S.A.	Immobiliària	Sabadell	-	100,00
Iberatlantico Serviços e Participaçoes Ltda.	Oficina de representació	Brasil	99,99	0,01
Ibersecurities Holding, S.A.	Societat de cartera	Madrid	100,00	-
Ibersecurities, Soc. de V., S.A., Soc. Unip.	Societat de valors i borsa	Madrid	-	100,00
Inmobiliaria Asturiana, S.A.	Immobiliària	Oviedo	99,63	-
Inmobiliaria Sil, S.A.	Immobiliària	Madrid	100,00	-
Inmobiliaria Sotecón, S.A.	Immobiliària	Sabadell	100,00	-
Multibarter Mexicana, S.A. de C.V.	Immobiliària	Mèxic	100,00	-
Parc Eòlic l'Arram, S.L. (a)	Elèctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Eòlic la Tossa la Mola de'n Pascual, S.L. (a)	Elèctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Eòlic Coll de Som, S.L. (a)	Elèctrica	Barcelona	-	51,80
Parc Eòlic Los Aligars, S.L. (a)	Elèctrica	Barcelona	-	51,80
Promociones Argañosa, S.L.	Immobiliària	Oviedo	-	99,63
Promociones y Financiaciones Herrero, S.A.	Societat de cartera	Oviedo	100,00	-
Promotora de Negocios y Representaciones, S.A.	Arrendament béns mobles	Madrid	100,00	-
Promotora Navarra para el Norte de España, S.A.	Immobiliària	Madrid	100,00	-
Sabadell Ásia Trade Services, Ltd.	Serveis	Hong Kong	100,00	-
Sabadell d'Andorra Borsa, S.A.	Gestió d'inversió mobiliària	Andorra la Vella	-	50,97
Sabadell d'Andorra Inversions Societat Gestora, S.A.	Gestió de fons d'inversió	Andorra la Vella	-	50,97
Sabadell International Capital, Ltd.	Financera	George Town	100,00	-
Sabadell International Equity, Ltd. (a)	Financera	George Town	-	-
Sabadell International Finance, B.V.	Financera	Amsterdam	100,00	-
Sabadell International Finance, Ltd.	Financera	George Town	100,00	-
Servicio Administración Inversiones, S.A.	Societat de cartera	Madrid	100,00	-
Servicios Reunidos, S.A.	Serveis	Sabadell	100,00	-
Solintec, S.A.	Serveis informàtics	Sant Fruitós de Bages	100,00	-
Urquijo Gestión, S.G.I.I.C., S.A.	Gestió de fons d'inversió	Madrid	99,99	0,01
Urquijo Servicios Patrimoniales, S.A.	Intermediació financera	Madrid	100,00	-
Totvent-2000, S.A.	Societat de cartera	Barcelona	-	74,00
Total				

(a) D'aquesta societat, se'n té el 100% dels drets de vot.

Milers d'euros

Nom de l'empresa	Dades de la societat (1) Capital	Reserves	Resultat (2)	Dividends pagats (3)	Actiu total	Inversió neta del grup	Aportació a les reserves o pèrdues en sociedats consolidades	Aportació al resultat consolidat del grup	Tributació consolidada
Consolidades per integració global									
Assegurances Segur Vida, S.A.	602	15	16	0	38.395	602	7	8	No
Auxiliar Barcelonesa de Servicios, S.A.	150	570	1	0	721	600	126	1	Sí
Axel Group, S.L. (a)	26	80	531	0	398	6.435	0	0	No
Axel Urquijo, S.L. (a)	70	27	0	0	2.985	358	0	133	No
Ballerton Corporation Serviços, S.A.	50	22.490	375	0	23.318	3.140	(1.956)	375	No
Banco Atlantico Bahamas Bank & Trust, Ltd. (a)	1.519	0	801	0	3.280	2.439	25	801	No
Banco Atlantico Monaco S.A.M. (b)	11.250	8.088	326	0	21.658	19.498	(59)	326	No
Banco Atlantico Services S.A.M.	150	(848)	1	0	83	38	0	0	No
Banco de Sabadell, S.A.	153.002	2.839.941	856.563	229.502	71.296.929	0	2.954.285	856.563	Sí
Banco Exelbank, S.A.	45.473	2.370	(8.526)	0	538.884	42.312	0	(9.269)	No
Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.	73.148	91.019	6.503	0	2.349.842	143.030	21.137	6.503	Sí
BancSabadell d'Andorra , S.A.	30.069	(606)	6.691	0	529.319	15.326	(880)	3.410	No
BanSabadell Correduría de Seguros, S.A.	60	18	2.648	5.213	9.345	588	(612)	2.648	Sí
BanSabadell Factura, S.L.U.	100	(535)	(443)	0	1.208	100	(536)	(443)	Sí
BanSabadell Financiación, E.F.C., S.A.	24.040	26.988	205	440	546.592	24.040	26.988	205	Sí
BanSabadell Holding, S.L.	330.340	(38.863)	32.060	0	323.612	239.544	(4.454)	32.060	Sí
BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A.	15.025	34.968	11.581	0	120.891	15.025	29.444	11.581	Sí
BanSabadell Inversión, S.A., S.G.I.I.C.	601	29.880	20.510	0	143.221	607	29.874	20.510	Sí
BanSabadell Seguros Generales, S.A. De Seguros y Reaseguros	10.000	0	0	0	10.000	5.000	0	0	Sí
BanSabadell Pensiones, E.G.F.P., S.A.	7.813	16.694	6.735	14.834	48.664	18.757	6.283	6.735	Sí
BanSabadell Renting, S.L.	2.000	3.234	668	0	132.725	3.861	1.171	668	Sí
BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros	43.858	88.569	24.892	0	3.554.872	54.212	79.427	24.892	Sí
Colinas de Nueva Andalucía, S.A.	1.052	318	0	0	1.369	1.495	31	0	Sí
Compañía Auxiliar de Transportes y Aparcamientos, S.A.	201	1.217	22	0	1.445	1.382	36	22	Sí
Compañía de Cogeneración del Caribe, S.L.	2.933	(1.563)	(228)	0	20.134	3.007	(2.369)	(228)	Sí
Compañía de Electricidad y Cogeneración de Uvero, S.A.	2.992	(570)	233	0	7.358	2.410	347	170	No
Europa Invest, S.A. (c)	125	144	158	0	508	336	0	158	No
Difusión de la Propiedad Inmobiliaria, S.A.	60	85	2	0	148	142	(186)	2	Sí
Dish, S.A.	87	23	3	0	147	136	0	(23)	Sí
Europea de Inversiones y Rentas, S.L.	53.633	40.283	(1.142)	0	115.452	87.557	13.277	(1.142)	Sí
Europea Pall Mall Ltd.	23.048	(4.258)	(625)	0	18.880	20.843	(4.132)	(625)	No
Explotaciones Energéticas SINIA XXI, S.A.	1.352	3.283	(211)	0	10.010	4.672	838	(211)	Sí
Explotación Eólica la Pedrera, S.L.	800	0	0	0	800	640	0	0	Sí
Gestora Plan HF94, S.L.	3	0	0	0	55	3	0	0	Sí
Herrero International, S.A.R.L.	429	3.644	28	0	4.240	1.139	21	28	No
Hobalear, S.A.	60	366	28	0	474	414	366	27	Sí
Iberatlantico Serviços e Participaçoes Ltda.	1.215	(951)	(19)	0	240	250	(109)	(19)	No
Ibersecurities Holding, S.A.	31.581	28.120	6.930	0	66.642	54.922	(77.657)	6.930	Sí
Ibersecurities, Soc. de V., S.A., Soc. Unip.	3.000	16.130	10.762	0	43.778	76.794	11.317	10.762	Sí
Inmobiliaria Asturiana, S.A.	198	4.507	101	0	5.203	3.094	3.861	101	Sí
Inmobiliaria Sil, S.A.	619	109	0	0	728	530	284	0	Sí
Inmobiliaria Sotecón, S.A.	60	552	7	0	626	58	554	7	Sí
Multibarter Mexicana, S.A. de C.V.	697	45	(56)	0	687	212	772	(56)	No
Parc Eòlic l'Arram, S.L. (a)	3	0	0	0	78	2	0	0	No
Parc Eòlic la Tossa la Mola de'n Pascual, S.L. (a)	3	0	0	0	102	2	0	0	No
Parc Eòlic Coll de Som, S.L. (a)	3	0	0	0	76	2	0	0	No
Parc Eòlic Los Aligars, S.L. (a)	3	0	0	0	206	2	0	0	No
Promociones Argañosa, S.L.	812	620	(3)	0	1.476	941	231	(3)	Sí
Promociones y Financiaciones Herrero, S.A.	3.456	272	0	0	3.727	24.185	10	0	Sí
Promotora de Negocios y Representaciones, S.A.	2.705	85	(3)	0	2.786	2.786	0	(3)	Sí
Promotora Navarra para el Norte de España, S.A.	1.262	1.207	0	0	2.468	1.614	732	0	Sí
Sabadell Ásia Trade Services, Ltd.	0	4	177	0	187	0	4	176	No
Sabadell d'Andorra Borsa, S.A.	31	15	(1)	0	45	31	7	(1)	No
Sabadell d'Andorra Inversions Societat Gestora, S.A.	30	213	567	0	1.018	30	109	289	No
Sabadell International Capital, Ltd.	1	1.013	233	0	317.309	1	1.016	233	No
Sabadell International Equity, Ltd. (d)	250.001	71	(14)	0	252.137	1	34	0	No
Sabadell International Finance, B.V.	2.000	296	207	0	609.508	2.000	296	207	No
Sabadell International Finance, Ltd.	1	1.251	212	0	455.054	1	1.210	212	No
Servicio Administración Inversiones, S.A.	6.010	783	0	6.294	6.793	16.690	(6.073)	0	Sí
Servicios Reunidos, S.A.	60	20	0	0	80	67	13	0	Sí
Solintec, S.A.	240	108	770	0	89.601	0	(1.121)	770	Sí
Urquijo Gestión, S.G.I.I.C., S.A.	3.606	15.923	(2)	0	25.571	17.871	0	(1.048)	Sí
Urquijo Servicios Patrimoniales, S.A.	2.073	1.236	41	0	3.418	3.356	0	(6)	Sí
Totvent-2000, S.A.	1.000	(252)	(94)	0	800	1.681	(2)	(98)	No
Total				**256.283**		**926.811**	**3.083.987**	**974.338**	

(1) Les societats estrangeres estan convertides a euros a canvi *fixing* de 31.12.2006.
(2) Resultats pendents d'aprovació per les respectives juntes generals d'accionistes.
(3) Inclou els dividends complementaris de l'exercici anterior i els dividends a compte pagats al grup durant l'exercici.
(a) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (1)" corresponen a 30 de novembre de 2006.
(b) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (1)" corresponen a 31 d'octubre de 2006.
(c) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (1)" corresponen 30 de setembre de 2006.
(d) D'aquesta societat, se'n té el 100% dels drets de vot.

Nom de la empresa	Activitat	Domicili	Percentatge de participació Directa	Indirecta
Consolidades por integració proporcional				
Aurica XXI, S.C.R., S.A.	Societat de capital risc	Barcelona	50,00	-
Banco Herrero, S.A. y "la Caixa", U.T.E.	Serveis	Oviedo	50,00	-
BanSabadell Fincom, E.F.C., S.A.	Financera	Sant Cugat del Vallès	50,00	-
Financiera Iberoamericana, S.A.	Financera	L'Havana	50,00	-
Homarta, S.L.	Immobiliària	Sabadell	-	50,00
Tecnocredit, S.A.	Serveis	Barcelona	50,00	-
Total				
Consolidades pel mètode de la participació (1)				
Aquaria de Inv.Corp., S.A.	Gestió de societats de cartera	Sabadell	-	20,04
Aviación Regional Cántabra, AIE	Serveis	Boadilla del Monte	26,41	-
Banco del Bajío, S.A.	Banca	León (Mèxic)	20,00	-
Berta Energies Renovables, S.L.	Elèctrica	Barcelona	-	24,67
Biodiésel Aragón, S.L.	Química	Altorricón	-	37,60
Centro Financiero B.H.D., S.A.	Serveis financers	Santo Domingo	19,42	-
Dexia Sabadell Banco Local, S.A.	Banca	Madrid	40,00	-
Gaviel, S.A.	Inversió immobiliària	Barcelona	50,00	-
General de Biocarburantes, S.A.	Química	Marina de Cudeyo	-	30,42
FS Colaboración y Asistencia, S.A.	Serveis	Barcelona	-	35,00
Grafos, S.A.	Arts gràfiques	Barcelona	-	22,50
Nisa Gav S.A.	Inversió immobiliària	Barcelona	-	50,00
Parque Eólico la Peñuca, S.L.	Elèctrica	Lleó	-	40,00
SBD Creixent, S.A.	Immobiliària	Sabadell	23,01	-
Sociedad de Cartera del Vallés, SICAV, S.A.	Societat d'inversió	Sabadell	26,52	-
Tarraco Eólica-Ascó, S.L.	Elèctrica	Barcelona	-	20,00
Tarraco Eólica-Les Garrigues, S.L.	Elèctrica	Barcelona	-	20,00
Total				
Diferències de conversió				
Ajustos de consolidació				
Total				

(1) Societats consolidades pel mètode de la participació pel fet de no poder intervenir en la gestió.

Milers d'euros

Nom de l'empresa	Dades de la societat (2) Capital	Reserves	Resultats (3)	Dividends pagats (4)	Actiu total	Inversió neta del grup	Aportació a les reserves o pèrdues en societats consolidades	Aportació al resultat consolidat del grup	Tributació consolidada
Consolidades per integració proporcional									
Aurica XXI, S.C.R., S.A.	14.200	3.108	583	0	17.899	7.100	(1.746)	292	No
Banco Herrero, S.A. y "la Caixa", U.T.E.	193	0	0	0	195	161	(681)	0	No
BanSabadell Fincom, E.F.C., S.A.	29.720	(1.848)	(2.443)	0	192.170	14.860	(951)	(1.221)	No
Financiera Iberoamericana, S.A.	6.169	311	1.300	238	24.993	3.192	287	650	No
Homarta, S.L. (a)	2.406	194	(2.552)	0	397	1.203	97	(1.276)	No
Tecnocredit, S.A. (b)	60	134	51	0	1.259	30	45	25	No
Total	**52.748**	**1.899**	**(3.061)**	**238**	**236.913**	**26.546**	**(2.949)**	**(1.530)**	
Consolidades pel mètode de la participació (1)									
Aquaria de Inv.Corp., S.A. (a)	112.629	143.362	21.735	1.322	631.157	49.129	3.542	4.572	No
Aviación Regional Cántabra, AIE	29.767	0	(2.648)	0	153.870	7.863	0	0	No
Banco del Bajío, S.A. (a)	109.688	184.214	42.076	2.061	3.270.938	52.904	2.247	9.480	No
Berta Energies Renovables, S.L. (a)	15	(4)	(6)	0	11	5	0	0	No
Biodiésel Aragón, S.L. (a)	1.795	0	0	0	1.765	1.750	0	0	No
Centro Financiero B.H.D., S.A. (c)	63.431	28.640	18.621	3.779	1.003.468	20.953	(438)	3.758	No
Dexia Sabadell Banco Local, S.A. (a)	102.061	22.897	12.485	0	7.413.227	47.226	8.906	5.650	No
Gaviel, S.A. (d)	1.203	0	5	0	2.210	630	0	2	No
General de Biocarburantes, S.A. (a)	4.960	750	(26)	0	8.554	2.250	0	(9)	No
FS Colaboración y Asistencia, S.A. (a)	600	(18)	310	0	2.748	887	(674)	118	No
Grafos, S.A. (a)	1.800	7.602	806	0	29.030	1.891	0	198	No
Nisa Gav S.A. (d)	1.134	51	4	0	1.202	567	0	0	No
Parque Eólico la Peñuca, S.L. (a)	3.333	16	1.896	0	43.440	1.339	(158)	828	No
SBD Creixent, S.A. (a)	12.895	(16)	(36)	0	13.898	2.968	(3)	(9)	No
Sociedad de Cartera del Vallés, S.A.	2.408	4.790	1.714	212	8.956	421	1.453	455	No
Tarraco Eólica-Ascó, S.L. (b)	800	427	(181)	0	2.542	208	0	(48)	No
Tarraco Eólica-Les Garrigues, S.L. (b)	14	1.243	(38)	0	1.682	4	0	(10)	No
Total	**448.533**	**393.954**	**96.717**	**7.374**	**12.588.698**	**190.995**	**14.875**	**24.985**	
Diferències de conversió							480		
Ajustos de consolidació								(89.395)	
Total				**263.895**		**1.144.352**	**3.096.393**	**908.398**	

(1) Societats consolidades pel mètode de la participació pel fet de no poder intervenir en la gestió.

(2) Les societats estrangeres estan convertides a euros al tipus de canvi *fixing* el 31.12.2006.

(3) Resultats pendents d'aprovació per les respectives juntes generals d'accionistes.

(4) Inclou els dividends complementaris de l'exercici anterior i els dividends a compte pagats al grup durant l'exercici.

(a) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (1)" corresponen a 30 de novembre de 2006.

(b) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (1)" corresponen al 30 de setembre de 2006.

(c) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (1)" corresponen al 31 de desembre de 2005.

(d) Les dades d'aquestes societats indicades sota la denominació de "Dades de la societat (1)" corresponen al 31 d'ctubre de 2006.

Annex II: Balanç de situació del grup Banco Urquijo

A 30 de juny de 2006

En milers d'euros

Actiu	
Caixa i dipòsits en bancs centrals	**13.648**
Cartera de negociació	**21.355**
Dipòsits en entitats de crèdit	0
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0
Crèdit a la clientela	0
Valors representatius de deute	18.333
Altres instruments de capital	0
Derivats de negociació	3.022
Promemòria: prestats o en garantia	*8.369*
Altres actius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys	**0**
Dipòsits en entitats de crèdit	0
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0
Crèdit a la clientela	0
Valors representatius de deute	0
Altres instruments de capital	0
Promemòria: prestats o en garantia	*0*
Actius financers disponibles per a la venda	**121.748**
Valors representatius de deute	119.656
Altres instruments de capital	2.092
Promemòria: prestats o en garantia	*0*
Inversions creditícies	**3.545.406**
Dipòsits en entitats de crèdit	1.263.060
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0
Crèdit a la clientela	2.183.186
Valors representatius de deute	0
Altres actius financiers	99.160
Promemòria: prestats o en garantia	*1.151.940*
Cartera d'inversió a venciment	**0**
Promemòria: prestats o en garantia	*0*
Ajustos a actius financers per macrocobertures	**0**
Derivats de cobertura	**4.527**
Actius no corrents en venda	**10.850**
Dipòsits en entitats de crèdit	0
Crèdit a la clientela	0
Valors representatius de deute	0
Instruments de capital	10.850
Actiu material	0
Resta d'actius	0
Participacions	**938**
Entitats associades	938
Entitats multigrup	0
Entitats del grup	0
Contractes d'assegurances vinculades a pensions	**0**
Actiu material	**77.825**
D'ús propi	74.447
Inversions immobiliàries	0
Altres actius cedits en arrendament operatiu	3.378
Afecte a l'obra social	0
Promemòria: Adquirit en arrendament financer	*0*
Actiu intangible	**5.294**
Fons de comerç	4.843
Altre actiu intangible	451
Actius fiscals	**79.959**
Corrents	1.181
Diferits	78.778
Periodificacions	**5.419**
Altres actius	**2.921**
Total actiu	**3.889.890**

En milers d'euros

Passiu	
Cartera de negociació	**4.367**
Dipòsits en entitats de crèdit	0
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0
Dipòsits de la clientela	0
Dèbits representats per valors negociables	0
Derivats de negociació	4.367
Posicions curtes de valors	0
Altres passius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys	**0**
Dipòsits en entitats de crèdit	0
Dipòsits de la clientela	0
Dèbits representats per valors negociables	0
Passius financers a valor raonable amb canvis en patrimoni net	**0**
Dipòsits en entitats de crèdit	0
Dipòsits de la clientela	0
Dèbits representats per valors negociables	0
Passius financers a cost amortitzat	**3.477.312**
Dipòsits de bancs centrals	0
Dipòsits en entitats de crèdit	1.579.940
Operacions del mercat monetari per mitjà d'entitats de contrapartida	0
Dipòsits de la clientela	1.736.553
Dèbits representats per valors negociables	0
Passius subordinats	73.175
Altres passius financers	87.644
Ajustos a passius financers per macrocobertures	**0**
Derivats de cobertura	**4.685**
Passius asociats amb actius no corrents en venda	**0**
Dipòsits de la clientela	0
Resta de passius	0
Provisions	**134.395**
Fons per a pensions i obligacions similars	59.265
Provisions per a impostos	0
Provisions per a riscos i compromisos contingents	5.143
Altres provisions	69.987
Passius fiscals	**14.189**
Corrents	3.359
Diferits	10.830
Periodificacions	**73.054**
Altres passius	**74**
Capital amb naturalesa de passiu financer	**0**
Total passiu	**3.708.076**

En milers d'euros

Patrimoni net	
Interessos minoritaris	**107**
Ajustos per valoració	**(1.153)**
Actius financers disponibles per a la venda	125
Passius financers a valor raonable amb canvis en el patrimoni net	0
Cobertures dels fluxes d'efectiu	(1.278)
Cobertures d'inversions netes en negocis a l'estranger	0
Diferències de canvi	0
Actius no corrents en venda	0
Fons propis	**182.860**
Capital o fons de dotació	92.694
Emès	92.694
Pendent de desemborsament no exigit (-)	0
Primes d'emissió	51
Reserves	0
Reserves (pèrdues) acumulades	0
Romanent	0
Altres instruments de capital	0
D'instruments financers compostos	0
Resta	0
Menys: Valors propis	0
Quotes participatives i fons associats (Caixes d'Estalvis)	0
Quotes participatives	0
Fons de reserves de quotapartícips	0
Fons d'estabilització	0
Resultat de l'exercici	90.115
Menys: Dividends i retribucions	0
Total patrimoni net	**181.814**
Total patrimoni net i passiu	**3.889.890**

Promemòria	
Riscos contingents	**440.661**
Garantias financeres	439.387
Actius afectes a altres obligacions de tercers	82
Altres riscos contingents	1.192
Compromisos contingents	**589.709**
Disponibles per tercers	565.670
Altres compromisos	24.039

Entorn macroeconòmic

El 2006, el creixement econòmic mundial ha continuat exhibint un important dinamisme, en un context en què els preus de les matèries primeres s'han mantingut elevats. Quasi totes les regions geogràfiques mostren fortalesa econòmica. Als Estats Units, tanmateix, l'economia ha reduït el seu ritme de creixement aquests últims mesos a partir de la debilitat en el sector immobiliari. A la zona euro, l'economia ha registrat el ritme de creixement més fort dels cinc últims anys, gràcies a la recuperació de la demanda domèstica i, en especial, de la inversió empresarial. D'altra banda, les condicions al mercat laboral han millorat i la confiança dels consumidors s'ha situat en nivells màxims des del 2001. A Àsia, la Xina ha continuat registrant un ritme d'expansió elevat liderat per la inversió. D'altra banda, al Japó, l'activitat econòmica s'ha continuat recuperant. El bon comportament de les exportacions i de la inversió empresarial han contrarestat la debilitat del consum privat a la part final de l'any.

L'economia espanyola ha mantingut un dinamisme destacat, amb un ritme de creixement pròxim al 4,0% interanual. El patró de creixement ha estat una mica més equilibrat que l'exercici anterior. En aquest sentit, la persistent fortalesa de la demanda domèstica ha estat acompanyada d'una contribució menys negativa del sector exterior. Des del punt de vista de l'oferta, destaca la recuperació de l'activitat industrial i el vigor del sector constructor. D'altra banda, l'ocupació ha estat evolucionant de manera favorable, amb la taxa d'atur acostant-se al 8,0%. Respecte als preus, la inflació s'ha situat en un nivell similar al de l'any anterior, al voltant del 3,5% anual. El retrocés del preu del cru, en la segona meitat d'any, va permetre que la inflació es moderés fins a mínims de més de dos anys. Com en els exercicis anteriors, la inflació ha estat clarament per sobre de la del conjunt de la zona euro. Finalment, en el terreny fiscal, els comptes públics continuen sanejats. En particular, el Ministeri d'Economia estima que les administracions públiques acabaran el 2006 amb un superàvit de l'1,4% del PIB.

En relació amb els bancs centrals, la Reserva Federal (Fed) va aturar, el mes d'agost, el procés d'increments del tipus d'interès de referència que havia començat el juny del 2004. Des d'aleshores, el tipus oficial és en el 5,25%. En aquest nivell, la Fed continua plantejant la possibilitat de certa tensió addicional de la política monetària, malgrat reconèixer obertament la desacceleració de l'economia. A la zona euro, el Banc Central Europeu (BCE) ha continuat el cicle de puges iniciat a final del 2005, amb augments del tipus rector fins al 3,50%, des del 2,25% de principi d'any. La màxima autoritat monetària europea ha deixat obertes les portes a noves puges de tipus el 2007, ja que ha continuat qualificant la política monetària d'acomodatícia i situant els riscos d'inflació a l'alça. Amb tot, el missatge del BCE s'ha tornat més ambigu i deixa de fer referència a la necessitat d'introduir puges de tipus addicionals en cas que es compleixin les seves previsions econòmiques. Finalment, el Banc del Japó va abandonar el març l'heterodòxia monetària després de cinc anys amb un objectiu de reserves. Posteriorment, el banc central nipó va apujar el tipus d'interès de referència una vegada, fins al 0,25%. El Banc del Japó ha manifestat que mantindrà els tipus d'interès molt reduïts i que l'ajustament es produirà de manera gradual i condicionat a l'evolució futura de l'economia.

En referència als mercats de deute públic a llarg termini, els tipus de interès als Estats Units han experimentat un comportament dispar durant la primera i la segona meitat d'any, que s'ha saldat, finalment, amb tipus més elevats. El primer semestre, les rendibilitats van augmentar de manera significativa a partir d'unes expectatives més grans de puges de tipus per part de la Fed, el canvi de règim de política monetària al Japó i els avanços en el procés de flexibilització del iuan. El segon semestre, però, els tipus d'interès van recular a partir de la debilitat més gran de la demanda domèstica, la relaxació de les pressions inflacionistes i el final del cicle de puges per part de la Fed. A la zona euro, la rendibilitat del deute públic s'ha incrementat de manera notable aquest any, després de la tendència a la baixa observada els exercicis anteriors. El bon comportament de l'economia, la recuperació del mercat laboral i el procés de normalització de la política monetària ajuden a entendre aquest comportament.

Respecte als mercats de divises, el dòlar s'ha anat depreciant al llarg de l'any en la seva cotització respecte a l'euro i s'ha situat prop de mínims històrics. La desacceleració del mercat immobiliari als Estats Units, les diferents fases del cicle de política monetària a banda i banda de l'Atlàntic, el persistent desequilibri exterior nord-americà i la diversificació de reserves per part dels bancs centrals contribueixen a explicar aquest comportament. D'altra banda, el dòlar s'ha mantingut relativament estable en la seva cotització respecte al ien, tot i el canvi de règim monetari al Japó. Finalment, el G7 ha insistit que les economies emergents amb grans superàvit per compte corrent han d'avançar cap a una flexibilitat canviària més gran. En aquest sentit, la Xina ha fet nous passos en la flexibilització del iuan i s'ha observat, alhora, una apreciació gradual d'aquest.

Els mercats de renda variable han acabat l'any amb puges generalitzades. Així, destaquen les revaloracions mostrades pels mercats emergents, en un context caracteritzat per una baixa volatilitat. El principal suport per a les borses ha estat el manteniment de les rendibilitats dels bons en nivells reduïts. Malgrat els dubtes que han sorgit en relació amb la intensitat de la desacceleració econòmica als Estats Units, els mercats de renda variable han quedat relativament protegits gràcies a la fortalesa dels beneficis empresarials, que han continuat creixent a taxes de doble dígit. Així mateix, els últims mesos s'ha fet més intensa l'activitat en operacions de fusions i adquisicions a conseqüència dels sanejats balanços empresarials, el baix cost del deute i l'elevada generació de caixa. Aquest dinamisme ha estat accentuat per l'entrada del capital risc.

Evolució del negoci

L'exercici del 2006, el 125è de l'entitat, s'ha desenvolupat en un entorn general de fortalesa econòmica i de favorable evolució dels mercats financers en què Banc Sabadell ha cobert els seus objectius de creixement i creació de valor i ha avançat sòlidament en la seva consolidació com un gran banc nacional, líder en banca d'empreses i banca personal.

Per a Banc Sabadell, el 2006 ha estat un altre any crucial en la seva trajectòria, per la fortalesa del seu creixement orgànic i per haver portat a terme amb èxit noves accions de caràcter estratègic que reforcen, encara més, la seva posició de referència al sector financer espanyol.

L'adquisició de Banco Urquijo i l'accelerat procés de fusió i integració dels seus negocis en tan sols cinc mesos han estat una nova fita al sector bancari europeu i han situat Banc Sabadell en una destacada posició de mercat en el segment de les rendes altes a Espanya, on passa a ocupar la segona posició entre les entitats especialitzades en banca privada.

La intensa activitat desenvolupada i l'excel·lent progressió registrada en les diferents línies i àrees de negoci han permès tancar l'any amb un balanç consolidat de 72.779,83 milions d'euros, un 39,1% més que l'any passat, i un benefici net atribuït de 908,39 milions d'euros, un 100,5% superior al del 2005.

Aquestes xifres inclouen també la important operació atípica que ha comportat la venda aquest any de la immobiliària Landscape Promocions i el corresponent ajustament comptable al nou marc fiscal que ha entrat en vigor.

Evolució del balanç

En tancar l'exercici, la inversió creditícia bruta de clients ha augmentat un 33,6% i puja a 55.632,97 milions d'euros.

Banc Sabadell ha continuat focalitzant la seva activitat en banca d'empreses en les pimes, amb la qual cosa posa de manifest la seva marcada especialització i el lideratge comercial que exerceix en aquest important segment de mercat.

Pel que fa a productes, sobresurt l'increment del finançament del circulant empresarial, amb un notable protagonisme de les cessions de facturatge i els avançaments de *confirming*, que s'han incrementat un 28,6% i un 48,4%, respectivament, d'un any a un altre.

El crèdit hipotecari ha crescut també un 32,6% interanual, en especial el de primer habitatge, i es mantenen unes ràtios LTV (relació entre l'import concedit i el valor de l'immoble) del 54,1%.

La ràtio de morositat respecte al total de la inversió s'ha situat en un històric 0,39% i es consolida així com una de les millors del sistema financer espanyol. Les provisions efectuades a conseqüència de l'augment de l'activitat creditícia situen la cobertura sobre riscos dubtosos i en mora en el 466,6%.

La política activa de comercialització contínua de nous productes d'estalvi i inversió i la incorporació de la cartera de Banco Urquijo han impulsat les quotes i els volums de recursos gestionats de clients, que, el 31 de desembre de 2006, sumen 80.247,70 milions d'euros, un 43,2% més que un any enrere, amb un creixement del 33,3% en els comptes corrents i del 28,2% en els dipòsits a termini.

Del conjunt de recursos gestionats destaquen els fons d'inversió i SICAV, el patrimoni dels quals creix un 54,8%, fins als 16.482,07 milions d'euros. Els fons de pensions augmenten un 24,9% i totalitzen 3.317,51 milions d'euros.

L'excel·lent progressió dels productes de bancassegurances el 2006 és una altra de les notes destacables d'un exercici que ha estat determinat per la intensa activitat comercial desenvolupada. En aquesta línia de negoci sobresurt el significatiu creixement de les primes de protecció, que augmenten un 35%, i dels plans de pensions contractats, que creixen un 25%, gràcies a l'èxit del Pla Pentapensión.

Marges i resultats

El notable augment de l'activitat comercial i dels volums de negoci, unit a la gestió detallada dels diferencials comercials de clients i el control dels costos recurrents, ha tingut la seva translació en el compte de resultats anual consolidat, que presenta una positiva evolució en tots els marges.

El marge d'intermediació anual suma 1,097,87 milions d'euros i és un 12,4% superior a l'obtingut l'exercici del 2005.

L'aportació de les societats que consoliden pel mètode de la participació creix un 46,0%, d'un any a un altre i els resultats d'activitats no financeres incrementen un 7,2%.

Les comissions netes augmenten un 23,1%. La favorable evolució dels mercats financers, unida a la integració del negoci de clients de Banco Urquijo, ha tingut un efecte multiplicador sobre els rendiments obtinguts de l'operativa de valors dels clients, que ha estat un 59,0% superior i ha assolit els 49,79 milions d'euros.

El 2006 s'ha confirmat la tendència a l'alça en els ingressos provinents de l'activitat asseguradora. L'operativa de bancaassegurança ha mantingut el seu bon ritme d'activitat i ha generat uns ingressos de 59,81 milions d'euros, un 36,8 % més que el 2005.

Amb tot això, el marge ordinari resultant és de 1.811,47 milions d'euros, un 14,2% més elevat que l'any anterior.

Els costos d'explotació nets sumen 914,29 milions d'euros, un 15,4% més que l'any passat, a conseqüència de la incorporació de les despeses de Banco Urquijo i determinats costos no recurrents, incloent els derivats de la integració de Banco Urquijo. Aïllant aquests impactes, l'increment interanual en aquesta partida del compte de resultats consolidat seria del 2,2%, en línia amb els objectius de control de costos i millora de l'eficiència operativa, que té una ràtio, integrat Banco Urquijo, que es situa en el 50,5%.

S'han destinat 106,98 milions d'euros a amortitzacions, un 20,6% més que en el tancament anual de l'any anterior, fonamentalment a conseqüència de la inversió en noves aplicacions i equips informàtics (programa Proteo) i de l'amortització d'intangibles provinents de la integració i fusió de Banco Urquijo.

El marge d'explotació obtingut el 2006 s'eleva a 813,71 milions d'euros i és un 11,8% superior a l'obtingut l'any 2005.

El significatiu augment de la inversió amb clients ha repercutit en el total de les dotacions genèriques efectuades per a insolvències, que creixen un 68,9% interanual. Les dotacions netes totals augmenten un 39,6% i són de 240,44 milions d'euros, principalment a causa d'unes menors dotacions específiques, com a resultat de la baixa taxa de morositat.

La necessària adaptació del sector al nou marc fiscal vigent a partir d'aquest any ha tingut també incidència en la partida de l'impost sobre beneficis. La reforma fiscal, que implica una reducció de la taxa impositiva al 32,5% el 2007 i al 30,0% el 2008, s'ha materialitzat en un impacte comptable negatiu el desembre de 96,5 milions d'euros per ajustar els crèdits fiscals que s'han de recuperar en el futur.

D'altra banda, i amb l'objectiu d'enfortir la base de capital després de l'operació Banco Urquijo, augmentant la capacitat de creixement a futur i reduint, alhora, l'exposició al negoci immobiliari, el mes d'octubre es va vendre la societat filial Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U., posada en marxa l'any 1998.

Aquesta operació ha generat unes plusvàlues, brutes d'impostos, de 734,70 milions d'euros, registrades, netes d'impostos, en el capítol de resultat net d'operacions interrompudes.

Deduïts els impostos i la part dels beneficis corresponent a minoritaris, el benefici net atribuïble a Banc Sabadell ha estat de 908,39 milions d'euros, un 100,5% superior a l'obtingut el 31 de desembre de 2005.

Expansió

Addicionalment al procés d'integració de la xarxa comercial de Banco Urquijo, el 2006 Banc Sabadell ha obert al públic 60 oficines en les seves diferents línies de negoci i marques comercials (SabadellAtlántico, Banco Herrero i Solbank) i una oficina de representació a Istanbul (Turquia). D'aquestes noves oficines, 12 estan enfocades a la banca d'empreses, cosa que situa el total d'aquestes oficines especialitzades en 63. El 31 de desembre de 2006, Banc Sabadell compta amb un total de 1.204 oficines –83 més que en tancar el 2005–, 17 de les quals pertanyen a la xarxa internacional.

Del total de 60 d'oficines que provenien de l'antiga xarxa de Banco Urquijo, 18 han estat adscrites a la xarxa comercial sota les marques SabadellAtlántico i Banco Herrero, segons necessitats, i 10 més han passat a formar part de la xarxa de banca privada del nou Banco Urquijo. La resta d'oficines han estat fusionades amb altres de Banc Sabadell i de Sabadell Banca Privada.

Resultats per negoci

Banca comercial

Banca Comercial és una de les línies de negoci fonamentals de l'estructura de negoci de Banc Sabadell. Enfocada a l'oferta de productes i serveis financers a particulars, pimes i comerços, manté el grau d'especialització necessari per tal que els clients rebin una atenció personalitzada en funció de les seves necessitats, a través de professionals especialitzats ubicats a la xarxa d'oficines de les diferents marques en què s'estructura i dels canals habilitats per facilitar la relació i l'operativitat amb els clients.

El negoci de Banca Comercial està format pel mercat domèstic (pimes, comerços i particulars) de les marques SabadellAtlántico, Solbank, Banco Herrero i ActivoBank.

En milers d'euros

	2006	2005	Variació (%) interanual
Marge d'intermediació	**689.597**	**646.622**	**6,6**
Comissions netes	348.068	298.733	16,5
Resultats operacions financeres (net)	8.674	722	–
Diferències de canvi (net)	19.885	17.523	13,5
Marge ordinari	**1.066.224**	**963.600**	**10,7**
Despeses generals d'administració	(361.017)	(349.819)	3,2
Despeses de personal	(297.168)	(282.537)	5,2
Altres despeses generals d'administració	(63.849)	(67.282)	(5,1)
Amortització	(26.147)	(24.705)	5,8
Imputació de costos indirectes	(234.454)	(234.629)	(0,1)
Altres resultats d'explotació	0	0	–
Marge d'explotació	**444.606**	**354.447**	**25,4**
Pèrdues per deteriorament d'actius	(68.368)	(60.643)	12,7
Altres resultats	0	(284)	–
Resultat abans d'impostos	**376.238**	**293.520**	**28,2**
Ràtios (%):			
ROE	17,6%	16,3%	–
Eficiència	53,3%	58,1%	–
Altres dades:			
Empleats	6.532	6.227	4,9
Oficines nacionals	1.107	1.048	5,6
Inversió creditícia (milions d'€)	25.955	22.024	17,8
Recursos (milions d'€)	31.383	26.097	20,3

El desenvolupament efectiu del nostre model de negoci, amb increments sostinguts en cadascun dels segments i l'aplicació de les polítiques de negociació de preus i comissions, ha permès assolir un creixement del 10,7% de marge ordinari, respecte al mateix període de l'any anterior. Cal destacar els ingressos per comissions, amb un increment interanual del 16,5%, especialment en els apartats d'assegurances (un 60,6%) i derivats amb 6,8 milions d'euros més que l'any anterior.

El significatiu augment de la productivitat, combinat amb un estricte control de la despesa, ens ha permès gestionar increments de volums de negoci amb uns costos d'explotació que únicament han crescut un 2%, de manera que el marge d'explotació s'eleva fins a obtenir un creixement, en termes interanuals, del 25,4%.

Aquests resultats recurrents impulsen el benefici atribuït a Banca Comercial fins a 376,2 milions d'euros, un 28,2% superior al de l'any anterior.

El manteniment d'un ritme de creixement excel·lent i una gestió activa i intensa han caracteritzat, l'actuació en el segment de les microempreses i les petites i mitjanes empreses, que continua sent el principal vector de creixement en Banca Comercial i permet elevar el creixement interanual en aquest segment, un 21,8% en inversió i un 16,3% en recursos.

En aquesta línia s'ha consolidat el creixement de productes especialitzats com el facturatge i el *confirming*, amb increments interanuals del 34,9% i 48,6%, respectivament; el nou *pack* BS Comerços amb ofertes molt competitives en

el segment de comerços, especialment en TPV, on els ingressos són superiors als de l'exercici anterior en un 78%, i l'augment de més d'un 75% en el finançament subvencionat a les pimes (Línia ICO-Pime 2006), de manera que Banc Sabadell és la tercera entitat espanyola amb més fons sol·licitats.

En Banca Personal destaca la gestió de carteres de fons, amb més de 775 milions d'euros contractats aquest exercici. El BS Garantia Extra 125 aniversari, FI, llançat coincidint amb el 125è aniversari de Banc Sabadell, ha estat el fons amb més volum contractat aquest exercici, amb 500 milions d'euros dipositats. En captació de recursos destaquen els 1.300 milions d'euros contractats pels dipòsits fixos llançats aquest any.

En els volums gestionats de dipòsits estructurats, el creixement interanual es situa en un 35,3%. Destaquen les noves emissions del BS Dipòsit Campió, producte de gran impacte mediàtic: la primera coincidint amb la celebració del campionat mundial de futbol i una posterior a propòsit de l'inici de la lliga espanyola. Dignes de menció són també els més de 10.000 clients adscrits aquest exercici als paquets BS Directius i BS Preferent, que compten amb una agressiva oferta de productes financers i no financers.

Gràcies al seu espectacular ritme de creixement, Banca Patrimonial, la unitat responsable d'assessorar i gestionar els clients amb un alt patrimoni gestionat (superior a 500.000 euros), s'ha consolidat aquest any i s'ha situat prop dels 5.000 milions d'euros gestionats.

L'activitat enfocada al segment de mercats massius o banca minorista ha estat marcada per diferents campanyes dirigides a captar clients, com el MemberGetMember, Captació de Nòmina, BS Júnior i Col·lectius, que ens han permès obtenir més de 155.000 noves altes de clients particulars.

Globalment, per tant, l'orientació i l'actuació en els diferents segments de mercat (pimes, particulars –banca personal, patrimonial i banca minorista–, no-residents i col·lectius professionals) ens han permès obtenir millores substancials en la ràtio d'eficiència (4,8 punts percentuals) i la ROE (1,3 punts percentuals).

Banca d'Empreses

Entre els aspectes més rellevants de Banca d'Empreses per a l'últim trimestre del 2006, destaca l'obertura de 3 oficines més, amb la qual cosa són 14 oficines obertes al llarg de tot l'any i sumen 63 el nombre total d'oficines d'aquest àmbit de negoci, amb presència en la pràctica totalitat del territori nacional. En el capítol d'activitat comercial, cal destacar el manteniment del fort ritme demostrat al llarg de l'any, que s'ha fet més intens en la captació de nous clients, juntament amb el desenvolupament de campanyes de productes generadors d'ingressos via comissions (fons d'inversió, serveis d'internacional i derivats).

En milers d'euros

	2006	2005	Variació (%) interanual
Marge d'intermediació	**372.663**	**312.155**	**19,4**
Comissions netes	150.225	111.019	35,3
Resultats operacions finaneres (net)	43.312	35.622	21,6
Diferències de canvi (net)	22.703	19.085	19,0
Marge ordinari	**588.903**	**477.881**	**23,2**
Despeses generals d'administració	(91.150)	(81.967)	11,2
Despeses de personal	(71.607)	(65.119)	10,0
Altres despeses generals d'administració	(19.543)	(16.848)	16,0
Amortització	(5.482)	(3.657)	49,9
Imputació de costos indirectes	(54.214)	(54.513)	(0,5)
Altres resultats d'explotació	3.653	2.645	38,1
Marge d'explotació	**441.710**	**340.389**	**29,8**
Pèrdues per deteriorament d'actius	(167.132)	(78.333)	113,4
Altres resultats	15.268	6.949	119,7
Resultat abans d'impostos	**289.846**	**269.005**	**7,7**
Ràtios (%):			
ROE	11,0%	10,4%	–
Eficiència	23,9%	27,9%	–
Altres dades:			
Empleats	1.237	1.102	12,3
Oficines nacionals	63	49	28,6
Inversió creditícia (milions d'€)	26.837	19.014	41,1
Recursos (milions d'€)	12.395	9.876	25,5

Pel que fa a les principals magnituds de negoci, destaca la consecució d'un nou màxim en el creixement interanual de volums d'inversió, que situa les xifres en 26.837 milions d'euros, amb un increment interanual del 41%. En aquest capítol, cal ressaltar el creixement interanual del 67% aconseguit a la Comunitat de Madrid, atesa la seva importància estratègica pel potencial i l'esforç fet per la unitat. Per productes, han destacat el creixement de productes dirigits al finançament del circulant de les empreses (un 32% superior a l'any anterior en facturatge i *confirming*), amb el suport d'una intensa campanya i el manteniment d'una excel·lent activitat en la captació de promocions per al seu finançament (55% d'increment interanual), unit al tancament d'importants operacions estructurades amb un augment del 93% respecte a l'any anterior.

Quant al passiu, s'han aconseguit uns importants creixements en termes relatius; amb una variació interanual del 26%, fins a arribar als 12.395 milions d'euros, gràcies en part a les campanyes de captació de recursos del quart trimestre de l'any. De les anteriors campanyes de passiu, és important esmentar que s'ha fet una selecció a la recerca d'una compensació més gran entre la captació de volum i la retribució d'aquest volum per al banc. És destacable, en aquest sentit, la captació de 89 milions d'euros en el fons immobiliari, xifra significativa que ens permet assegurar més estabilitat dels recursos i alhora una millora del marge.

En l'apartat de serveis, destaquen ingressos generats per productes de distribució de tresoreria a empreses, un 216% superior respecte a l'any anterior, i també els ingressos aconseguits en el negoci de targetes i en operacions d'avals, que han tingut un increment interanual del 47% i 40%, respectivament.

Aquests resultats ens porten a una millora del 23% en el marge ordinari en relació amb l'any anterior, principal indicador de l'activitat comercial, compensant àmpliament el creixement de les despeses d'explotació, explicades majoritàriament per l'ampliació de la xarxa d'oficines d'empresa. La combinació d'aquests resultats ens permet millorar encara més la ràtio d'eficiència fins al 23,9% (des del 27,9% de l'any anterior). Per contra, el benefici abans d'impostos no permet reflectir àmpliament aquest excel·lent resultat, a causa de la provisió genèrica efectuada amb un increment interanual d'un 142,6%, a conseqüència dels importants creixements en inversió aconseguits durant l'exercici.

Banco Urquijo

Banca Privada es converteix en una de les línies de negoci estratègiques amb vista a l'any vinent com a conseqüència de l'adquisició durant aquest exercici de Banco Urquijo.

Banco Urquijo és un banc filial 100% de Banc Sabadell per donar resposta a clients de banca privada que requereixen un servei personalitzat, independent i adaptat a les seves necessitats de servei i *reporting*.

Banco Urquijo és el resultat de la incorporació del negoci de banca privada de l'antic Banco Urquijo a Sabadell Banca Privada, la qual cosa ha fet néixer el segon banc privat d'Espanya per volum.

Els resultats de l'any reflecteixen en algunes línies l'impacte de l'aportació de branca d'activitat com a conseqüència del negoci de Banco Urquijo el desembre del 2006.

Si ens concentrem en l'activitat comercial de Sabadell Banca Privada per a l'exercici del 2006, el compte de resultats reflecteix el bon comportament de l'àrea l'exercici del 2006, amb un creixement del marge ordinari ajustat per l'impacte del traspàs del negoci procedent de Banco Urquijo d'un 35%.

En milers d'euros

	2006	2005	Variació (%) interanual
Marge d'intermediació	**9.802**	**4.332**	**126,3**
Comissions netes	14.740	10.727	37,4
Resultats operacions financeres (net)	43	28	53,6
Diferències de canvi (net)	525	382	37,4
Marge ordinari	**25.110**	**15.469**	**62,3**
Despeses generals d'administració	(6.933)	(5.695)	21,7
Despeses de personal	(6.324)	(4.952)	27,7
Altres despeses generals d'administració	(609)	(743)	(18,0)
Amortització	(1.260)	(413)	205,1
Imputació de costos indirectes	(3.533)	(3.280)	7,7
Altres resultats d'explotació	0	0	–
Marge d'explotació	**13.384**	**6.081**	**120,1**
Pèrdues per deteriorament d'actius	(2.304)	(2.378)	(3,1)
Altres resultats	(558)	(23)	–
Resultat abans d'impostos	**10.522**	**3.680**	**185,9**
Ràtios (%):			
ROE	17,9%	11,3%	–
Eficiència	40,2%	55,6%	–
Altres dades:			
Empleats	267	76	251,3
Oficines nacionals	17	7	142,9
Inversió creditícia (milions d'€)	1.222	258	373,6
Recursos (milions d'€)	5.811	2.033	185,8

Destaquen els elevats ingressos per comissions, amb un creixement respecte al 2005 d'un 22% previ a la resta d'ingressos procedent de Banco Urquijo.

El bon comportament de les campanyes fetes durant l'any en intermediació de valors es reflecteix en l'increment de resultats per operacions financeres d'un 54% respecte a l'any anterior.

Des del punt de vista de negoci, l'activitat comercial ha estat molt intensa, amb un creixement en volums del 27%, que ha estat aportat majoritàriament per clients històrics, cosa que reflecteix la intensificació i la millora de la qualitat de servei.

Els costos s'incrementen un 21,7% a conseqüència de les despeses més elevades de personal derivades de l'increment de plantilla i costos també més elevats per amortitzacions a conseqüència de la incorporació dels actius procedents de l'aportació de la branca d'activitat de Banco Urquijo (204%).

El benefici abans d'impostos ajustat per l'impacte de traspàs de branca d'activitat de Banco Urquijo es situa en un 6.852 milions d'euros, la qual cosa representa un increment interanual del 86%.

BancaAssegurances

Negoci transversal que té per missió l'oferta de productes d'assegurances (vida i diversos) i de plans de pensions, adequats per als clients de Banc Sabadell. Directament o indirectament mitjançant la xarxa d'oficines del grup comercialitza una completa gamma de productes de previsió social (estalvi i protecció), dissenyats i adaptats als diferents segments de clients, tant de particulars com d'empreses i institucions.
Durant l'exercici ha destacat l'adaptació a la Llei de mediació.

En milers d'euros

	2006	2005	Variació (%) interanual
Comissions de plans de pensions i assegurances diverses	51.491	42.309	21,7
Activitat d'assegurances	60.017	43.737	37,2
Despesa per comissions de comercialització	(39.784)	(23.441)	69,7
Marge ordinari	**71.724**	**62.605**	**14,6**
Despeses generals d'administració	(10.632)	(10.388)	2,3
Despeses de personal	(4.449)	(4.971)	(10,5)
Altres despeses generals d'administració	(6.183)	(5.417)	14,1
Amortització	(343)	(342)	0,3
Imputació de costos indirectes	(7.581)	(7.714)	(1,7)
Altres resultats d'explotació	0	0	–
Marge d'explotació	**53.168**	**44.161**	**20,4**
Altres resultats	998	1.627	(38,7)
Resultat abans d'impostos	**54.166**	**45.788**	**18,3**
Ràtios (%):			
ROE	24,6%	24,5%	–
Eficiència	22,9%	27,3%	–
Altres dades:			
Empleats	89	91	(2,2)
Oficines nacionals	–	–	–

Els saldos han tingut un creixement important i sostingut en totes les línies de negoci. Així, destaquen els aspectes següents:

- El saldo d'estalvi gestionat ha sobrepassat els 6.000 milions d'euros.
- El saldo de rendes vitalícies individuals es situa en 600 milions d'euros.
- Els saldos d'estalvi de BancaAssegurances de Banca d'Empreses son per sobre dels 550 milions d'euros.

L'estalvi gestionat puja a 6.275 milions d'euros, amb un creixement del 21% respecte a desembre del 2005, 3.318 milions d'euros dels quals corresponen a plans de pensions i 2.958 milions d'euros, a assegurances d'estalvi. La integració dels fons de pensions de Banco Urquijo ha contribuït amb un increment de 273 milions d'euros.

Cal destacar també el creixement en assegurances d'estalvi per sobre del mercat. Amb xifres de setembre del 2006, som l'entitat amb més creixement i destaquen el Pla Estalvi, les Rendes i els productes estructurats.

En plans de pensions individuals, el creixement interanual és del 30%, amb un augment dels saldos respecte a desembre de 471 milions d'euros. En aquest apartat, destaca el creixement interanual del Pentapensión (un 56%), que en tancar supera un volum de saldo de 800 milions d'euros. En aquest sentit, ha ressaltat el llançament de BS Pentapensión Empresa.

El saldo dels plans de pensions d'empreses puja a 1.199 milions d'euros, amb un creixement respecte a desembre del 2005 de 173 milions d'euros, un 17% de variació.

Respecte a les assegurances d'estalvi individuals, cal esmentar un creixement respecte al tancament de l'exercici passat en 441 milions d'euros i destaquen els productes d'interès garantit (Pla Estalvi), les rendes i els productes estructurats. En assegurances d'empresa, el producte amb més creixement al llarg del 2006 són la rendes col·lectives (56 milions d'euros).

Els ingressos per comissions també han tingut un bon comportament i s'han situat per sobre dels 100 milions d'euros.

En ingressos per comissions, destaquen les comissions dels plans de pensions individuals, amb un creixement del 28% respecte a l'any passat, i de les comissions de la corredoria en assegurances diverses individuals, amb un creixement del 23%, especialment les de llar i protecció de pagaments.

Pel que fa a ingressos per activitat d'assegurances destaca la contribució al marge de les assegurances de protecció vida, que arriben als 28,7 milions d'euros. És una xifra obtinguda pel fort creixement de les primes (63 milions d'euros, un 49 % d'increment interanual), juntament amb el comportament favorable de la sinistralitat tant en productes vinculats com lliures. També ha estat destacable l'evolució de les assegurances d'estalvi particulars, amb una aportació al marge de 17,8 milions d'euros.

Les comissions cedides per comercialització a Banc Sabadell, que ascendeixen a 39,8 milions d'euros, s'han incrementat un 69,7% a causa de la millora de volums i marges, així com els nous acords adoptats amb les diferents unitats de negoci.

La millora en el marge ordinari, com a conseqüència de l'augment de les comissions, combinat amb el bon control de costos (increment interanual del 2,3%) ha comportat una millora de la ràtio d'eficiència de 4,4 punts.

Un altre aspecte que cal destacar és el bon comportament dels sinistres en protecció vida i rendes col·lectives.

Gestió d'Actius

Aquesta unitat de negoci transversal comprèn l'activitat de gestió d'actius i l'administració d'institucions d'inversió col·lectiva i també la direcció de les inversions d'altres negocis del grup Banc Sabadell que inverteixen també en carteres d'actius per compte dels seus clients.

En milers d'euros

	2006	2005	Variació (%) interanual
Marge ordinari	**36.872**	**25.254**	**46,0**
Despeses generals d'administració	(7.639)	(6.533)	16,9
Despeses de personal	(5.182)	(4.796)	8,0
Altres despeses generals d'administració	(2.457)	(1.737)	41,5
Amortització	(342)	(306)	11,8
Imputació de costos indirectes	(2.130)	(1.899)	12,2
Altres resultats d'explotació	(146)	22	–
Marge d'explotació	**26.615**	**16.538**	**60,9**
Resultat abans d'impostos	**26.615**	**16.538**	**60,9**
Ràtios (%):			
ROE	145,5%	96,2%	–
Eficiència	25,4%	32,1%	–
Altres dades:			
Empleats	144	96	50,0
Oficines nacionals	–	–	–

La comercialització de fons d'inversió per Banc Sabadell ha concentrat entrades significatives en fons amb component de renda variable. Malgrat això, la suma dels patrimonis dels fons de renda fixa i dels fons garantits arriba al 65% del patrimoni total sota gestió en fons d'inversió.

El creixement del patrimoni sota gestió dels fons d'inversió ha estat d'un 55,1% interanual, provocat principalment per la integració de les gestores de Banc Urquijo i arriben als 14.184 milions d'euros. Altres factors que han contribuït a aquesta favorable evolució han estat la forta revaloració borsària i l'increment de les subscripcions netes resultat del dinamisme de l'activitat comercial.

Una bona mostra d'aquest dinamisme és el creixement que ha aconseguit el fons immobiliari Sabadell BS Immobiliari, FII, que, amb unes subscripcions netes superiors a 422 milions d'euros, s'ha situat en segon lloc per volum net de captació i en quart lloc per patrimoni dins del conjunt de fons d'inversió immobiliària gestionats a Espanya.

L'evolució dels nostres fons de renda variable ha estat impulsada per la favorable evolució de la borsa l'any 2006 i per la continuïtat en l'acceptació dels nostres serveis de gestió discrecional d'institucions d'inversió col·lectiva; així doncs, el patrimoni en fons d'inversió en renda variable ha superat el 18% del conjunt de fons sota gestió.

Molts dels nostres fons d'inversió han tornat a aconseguir rendibilitats excel·lents el 2006. L'escola de negocis francesa EDHEC i Europerfomance, companyia especialitzada en l'anàlisi de fons d'inversió, han premiat a BanSabadell Inversió, S.A. S.G.I.I.C Societat Unipersonal com la tercera gestora espanyola millor en termes de generació d'*alpha*. Tres fons d'inversió en accions han assolit altes qualificacions qualitatives de gestió emeses per l'agència de qualificació Standard & Poor's Investment Services. Sabadell BS Dòlar Borsa, FI ha merescut un *rating* qualitatiu de AA indicatiu de la qualitat molt alta de la seva gestió i Sabadell BS Espanya Dividend, FI i Sabadell BS Espanya Borsa, FI han obtingut un *rating* qualitatiu de A, que acredita la qualitat alta de la seva gestió. El fons gestionat més rendible de l'any ha estat Sabadell BS Espanya Dividend, FI, amb una revaloració acumulada del 38% el 2006.

Com a fet destacable tenim la incorporació sota gestió de 200 noves institucions d'inversió col·lectiva a conseqüència de la integració de Banco Urquijo de desembre. Així doncs, són 387 les institucions d'inversió col·lectiva espanyoles en tancar l'exercici del 2006 gestionades entre BanSabadell Inversión S.A., S.G.I.I.C. Sociedad Unipersonal (223 institucions d'inversió col·lectiva) i Urquijo Gestión, S.G.I.I.C. S.A. (164 institucions d'inversió col·lectiva).

El 2006, el servei BS Gestió de Carteres de Fons ha incrementat el volum de saldos més del 25% i ha assolit la xifra de 778 milions d'euros, amb prop de 12.000 contractes. Els perfils de risc més dinàmics gestionats en el servei BS Gestió de Carteres de Fons han obtingut importants revaloracions el 2006 que han arribat a superar el 12% en el seu perfil més agressiu.

Prenent com a base al que s'exposa anteriorment i seguint amb una rigorosa gestió de les despeses d'explotació, el marge ordinari s'ha incrementat un 46% respecte a l'any anterior i el marge d'explotació i els beneficis abans d'impostos han crescut fins al 61%.

Recerca i desenvolupament

En l'exercici del 2006, Banc Sabadell s'ha consolidat com una de les entitats financeres més avançades del mercat financer gràcies a la consecució de dues fites importants a l'entitat. D'una banda, dins del programa PROTEO, ha acabat el procés de renovació tecnològica; de l'altra, ha culminat amb èxit la integració de Banco Urquijo, última entitat adquirida pel grup Banc Sabadell, en el temps rècord de menys de cinc mesos.

El principal objectiu de la renovació tecnològica consisteix a dotar de la tecnologia més moderna la línia de mercat, tant en dispositius com en aplicacions. Amb això es garanteix la reducció del temps dedicat a tasques de baix valor afegit i ofereix a les oficines la formació i les eines comercials necessàries per prestar als clients un servei de qualitat, àgil i personalitzat que possibiliti la consecució dels objectius d'eficiència marcats.

Tots els equips informàtics a la xarxa d'oficines han estat substituïts per models d'última generació: ordinadors, pantalles, impressores i dispensadors i impressores multifunció que incorporen fax, escàner i fotocopiadora. Quant a les aplicacions informàtiques, ha conclòs el procés de renovació iniciat fa cinc anys i, com a resultat, Banc Sabadell s'ha dotat d'una plataforma tecnològica robusta, capaç de pair el creixement del negoci, moderna, ja que incorpora els últims avenços tecnològics del sector i contribueix a millorar l'eficiència global del grup Banc Sabadell.

Un catàleg de productes adequat i flexible, la incorporació de nous components tecnològics com el gestor de fluxos que automatitza interaccions entre diferents elements que intervenen en processos complexos o el gestor documental, que permet la digitalització de documents i l'enviament per mitjans telemàtics, han afavorit un increment destacat de la productivitat.

El model comercial aposta per una estratègia multicanal amb vocació d'oferir un servei personalitzat i convenient als clients. Per a això s'han adequat els productes i serveis de l'entitat a les diferents marques i també tots els canals de comunicació amb el client: oficines, banca telefònica, Internet i mobilitat.

Banc Sabadell opta per la innovació dels seus sistemes i també per incorporar les últimes tecnologies en els productes i serveis als seus clients.

Ha estat la primera entitat bancària que ha acceptat el DNI electrònic per a l'accés als seus serveis de banca per Internet. L'expedició del DNI electrònic s'està estenent cada vegada a més comunitats autònomes i Banc Sabadell no vol deixar d'oferir la possibilitat d'utilitzar-los a tots aquells clients que en disposin. Aquest sistema d'identificació incrementa la robustesa dels serveis de banca a distància i implica un pas endavant en la firma d'operacions mitjançant l'ús de la firma electrònica reconeguda.

Banc Sabadell també ha estat pioner en la incorporació de la firma digital en les seves comunicacions amb clients i proveïdors per correu electrònic. La firma digital garanteix l'autenticitat de l'origen de les comunicacions que es facin per aquesta via i protegeix els destinataris d'amenaces o atacs de seguretat.

En aquest exercici s'han ampliat les prestacions del servei d'avisos BS Mòbil, incorporant nous avisos informatius de l'estat dels comptes dels clients. És un producte que s'està consolidant entre els clients i que ha experimentat un fort creixement en la seva contractació. El fet de ser un nou canal de comunicació amb el client, juntament amb la seguretat que proporciona, han estat factors claus de l'èxit.

La seguretat sempre ha estat una de les prioritats de l'entitat i el 2006 s'ha mantingut així, encarant la recta final del pla de seguretat tecnològica basat en l'estàndard internacional ISO 17799. Entre les mesures que inclou hi ha la millora dels sistemes de detecció d'intrusions, la vigilància continuada en horari 24X7 i procediments de reacció millorats en cas d'incident. La gestió de vulnerabilitats, el control sobre els accessos als sistemes d'informació i la gestió d'identitats també han estat reforçats. S'han fet més robustos els sistemes de xifrat, a més millorar la confidencialitat de la informació, tot ajudant a reduir les possibilitats d'atacs de *phishing*.

Perspectives

Banc Sabadell és immers en un pla estratègic a tres anys que es va iniciar el 2005. ViC 07, denominació que rep el nou pla fent referència als seus objectius (Valor i Creixement), té com a finalitat aconseguir que en tancar l'any 2007 Banc Sabadell consolidi la seva posició com a entitat financera destacada al mercat nacional, líder en banca d'empreses i referent de servei en banca personal.

L'eficiència, la rendibilitat i el creixement orgànic, al costat de la consolidació de la cultura de Banc Sabadell en el conjunt de l'organització i dels diferents àmbits de negoci, són els factors clau del pla ViC 07.

El 2006, segon any del pla triennal 2005-2007, s'ha tancat havent cobert un 71% dels programes d'actuació previstos en el pla ViC 07, amb importants avanços sobre els objectius d'ingressos i reducció de costos recurrents fixats per al 2007. S'ha aconseguit, també, el ritme esperat d'augment consistent i continuat dels volums de negoci i millora de les ràtios, de manera que es preveu el seu total compliment al final de l'any 2007.

El pla director triennal de Banc Sabadell s'estructura en dotze programes de valor i vuitanta-set plans de negoci, cadascun amb un director assignat responsable de la seva execució. Els objectius generals de les cinc àrees d'actuació prioritària o palanques sobre les quals actuen els dotze programes de valor definits són:

1. **Costos i eficiència:** reduir els costos recurrents i unitaris, millorant l'eficiència global i el valor afegit dels serveis corporatius.
2. **Productivitat:** incrementar la productivitat de les capacitats i els instruments comercials, operatius i tecnològics, que donen suport a l'activitat del grup.
3. **Negoci:** desenvolupar segments i negocis orientats a millorar la posició de mercat, incrementant de manera rendible el volum d'activitat i la base de clients.
4. **Gestió directiva:** facilitar la presa de decisions i la generació de valor ajustat a la gestió del risc.
5. **Atenció als grups d'interès:** generar valor addicional a través de la relació òptima i la satisfacció de clients, empleats i altres grups d'interès o *stakeholders* institucionals, socials i econòmics.

Gestió del risc

Atès que la gestió dels riscos es porta a terme en l'àmbit del grup, tota la informació inclosa en aquesta nota correspon a tot el grup.

Els principals riscos financers en què incorre el grup Banc Sabadell a conseqüència de la seva activitat relacionada fonamentalment amb l'ús d'instruments financers són els de crèdit, mercat i liquiditat.

El grup Banc Sabadell és conscient que una precisa i eficient gestió i control de riscos comporta optimitzar la creació de valor per a l'accionista i garanteix un adequat nivell de solvència en un entorn de creixement sostenible.

Per a això, la gestió i el control de riscos es configuren com un ampli marc de principis, polítiques, procediments i metodologies avançades de valoració integrats en una eficient estructura de decisió amb l'objectiu de maximitzar la relació entre la rendibilitat obtinguda i el risc assumit.

Principis

El grup Banc Sabadell té definits els principis bàsics següents relatius a la gestió i el control del risc:

- **Solvència.** S'opta per una política de riscos prudent i equilibrada que asseguri un creixement sostingut i rendible de la seva activitat i que estigui alineada amb els objectius estratègics del grup amb la finalitat de maximitzar la creació de valor. Cal assegurar-se, dins de l'estructura de límits, que no hi ha nivells de concentració que puguin comprometre una porció significativa dels recursos propis. Per a això, s'inclou la variable risc en les decisions de tots els àmbits i es quantifica sota una mesura comuna, el capital econòmic.

- **Responsabilitat.** El Consell d'Administració està compromès amb els processos de gestió i control del risc: definició de polítiques, fixació de límits i atribucions atorgades a òrgans inferiors de decisió, aprovació del model de gestió i procediments, metodologia de mesurament, seguiment i control. A l'àmbit executiu, hi ha una clara segregació de funcions entre les unitats de negoci, on s'origina el risc, i les unitats de gestió i control d'aquest.

- **Seguiment i control.** La gestió del risc es basa en sòlids i continus procediments de control d'adequació als límits prefixats, amb responsabilitats ben definides en la identificació i el seguiment d'indicadors i avisos anticipats i també en una avançada metodologia de valoració del risc.

Risc de crèdit

El risc de crèdit sorgeix per l'eventualitat que es generin pèrdues per incompliment de les obligacions de pagament per part dels acreditats dels instruments financers en cartera del grup.

L'exposició al risc de crèdit es gestiona i segueix rigorosament basant-se en anàlisis regulars de solvència dels acreditats i del seu potencial per atendre al pagament de les seves obligacions amb el grup adequant els límits d'exposició establerts per a cada contrapart fins al nivell que es consideri acceptable. És usual també modular el nivell d'exposició mitjançant la constitució de col·laterals i garanties a favor del banc per part de l'obligat.

El grup constitueix provisions per a la cobertura d'aquest risc, tant de manera específica per pèrdues en les quals s'ha incorregut en la data de balanç com per altres en què es pogués incórrer tenint en compte experiències passades, sense que això signifiqui que, per canvis significatius de les condicions econòmiques o en la solvència dels acreditats, es poguessin produir pèrdues superiors a les provisions constituïdes.

Amb la finalitat d'optimitzar les possibilitats de negoci amb cada client i garantir un grau de seguretat suficient, la responsabilitat tant en l'admissió del risc com en el seguiment d'aquest està compartida entre el gestor de negoci i l'analista de riscos que, mitjançant una comunicació eficaç, permet una visió integral de la situació de cada client per part dels seus responsables.

El gestor fa un seguiment operatiu que sorgeix del contacte directe amb el client i la gestió de la seva operativa diària, mentre que l'analista de risc aporta la part més sistemàtica derivada de la seva especialització.

El Consell d'Administració atorga facultats i autonomies a la Comissió de Control de Riscos perquè aquesta, al seu torn, pugui delegar en diferents nivells de decisió. Les xifres d'autonomia que es fixen per a cada nivell representen un límit de risc del client o grup d'empreses, incloent el conjunt de riscos que aquest tingui concedits al grup Banc Sabadell.

L'establiment de metodologies avançades de gestió del risc (adaptades al nou marc de Basilea II i les millors pràctiques) permet obtenir avantatges en la gestió d'aquests ja que possibilita una política proactiva a partir de la seva identificació. En aquest sentit, cal ressaltar l'ús d'eines de qualificació com el *rating* per a acreditats empreses o *scorings* per a particulars, juntament amb indicadors d'avisos avançats per al seguiment dels riscos.

La recuperació de riscos impagats es porta a terme mitjançant una funció especialitzada que coordina les gestions extrajudicials a primera instància i, eventualment, les judicials que puguin portar a terme gestors interns o externs en funció del tipus i quantia del deute.

Risc de mercat

Aquest risc sorgeix per l'eventualitat d'incórrer en pèrdues de valor en les posicions en instruments financers que el grup Banc Sabadell manté, a causa de la variació de les condicions de mercat, com ara cotitzacions de renda variable, tipus d'interès o tipus de canvi.

En funció de les principals activitats del grup que motiven aquest risc, es gestiona d'una manera diferenciada:

- El risc generat a través de la típica activitat comercial amb clients i l'activitat corporativa, denominat risc estructural que, segons la naturalesa del risc, es pot desglossar en risc de tipus d'interès, canvi i liquiditat. En apartats específics més endavant es tracta cadascun d'aquests.
- El risc generat a través de l'activitat de negociació pel seu compte o per creació de mercat en què puguin participar les entitats del grup amb instruments de renda variable, renda fixa o derivats, principalment provinent de les operacions de tresoreria i mercats de capitals i al qual específicament es refereix aquest apartat.

El mesurament del risc discrecional de mercat s'efectua utilitzant la metodologia VaR *(Value at Risk)*, que permet l'homogeneïtzació dels riscos dels diferents tipus d'operacions en els mercats financers. El VaR proporciona una estimació de la pèrdua màxima potencial que podria presentar una posició a causa d'un moviment advers, però normal, dels factors de risc. L'esmentada estimació s'expressa en termes monetaris i es troba referida a una data concreta, a un determinat nivell de confiança i a un horitzó temporal especificat.

El seguiment del risc de mercat s'efectua diàriament i es reporten als òrgans de control els nivells de risc existents i el compliment dels límits establerts pel Consell d'Administració per a cada unitat de gestió (límits per nòmina, VaR i sensibilitat, depenent dels casos). Això permet percebre variacions en els nivells de risc i conèixer la contribució dels factors de risc de mercat.

El control de riscos es complementa amb exercicis de simulació específics i amb escenaris de situacions extremes de mercat *(stress testing)*. La fiabilitat de la metodologia VaR utilitzada es comprova mitjançant tècniques de *backtesting*, amb les quals es verifica que les estimacions de VaR són coherents amb el nivell de confiança considerat. Per tant, l'ús d'aquesta metodologia no comporta la prevenció de poder incórrer en pèrdues superiors als límits fixats, ja que es poden esdevenir moviments significatius de les condicions de mercat que superin els nivells de confiança establerts.

Risc de tipus d'interès

Els canvis dels tipus d'interès poden tenir dos efectes sobre els instruments financers del grup: la seva variació de valor o bé la variació dels fluxos d'efectiu futurs als quals donen lloc. Per exemple, els instruments a tipus fix o determinat en el moment de contractació pateixen típicament del primer efecte. Contràriament, els instruments, la repreciació dels quals es determina al llarg de la seva vida de manera referenciada a les condicions de mercat, poden patir el segon.

El grup, com que posseeix instruments financers de les dues menes, està exposat a aquestes dues menes de risc davant moviments inesperats dels tipus d'interès, que es poden finalment traduir en variacions no esperades del marge financer si les posicions d'actiu, passiu o fora de balanç presenten, com és habitual en l'activitat bancària, desfasaments temporals per terminis de repreciació o venciment diferents.

La gestió d'aquest risc es porta a terme mitjançant un enfocament global de l'exposició financera a l'àmbit del grup i en el si del Comitè d'Actius i Passius, sense menyscabament de la realització d'una gestió individualitzada coordinada en companyies i àmbits concrets, com és el del negoci assegurador. La gestió es concreta en propostes d'alternatives comercials o d'operacions de cobertura tendents a aconseguir els objectius de negoci acords amb la situació dels mercats i del balanç, tot això respectant els límits fixats pel Consell d'Administració.

Per al mesurament d'aquest risc s'utilitzen diverses metodologies, ja que permeten més flexibilitat en l'anàlisi. Una de les metodologies és l'anàlisi de la sensibilitat del marge financer en l'horitzó d'un any davant variacions dels tipus mitjançant una matriu de venciments o revisions, agrupant el valor en llibres dels actius i passius financers en funció de les dates de revisió dels tipus d'interès o del venciment, depenent de quina d'elles estigui més pròxima en el temps. Per a aquesta anàlisi en concret les dates esperades corresponen a les contractuals i no s'estableix cap hipòtesi addicional. Aquesta anàlisi permet estimar l'efecte teòric de la variació en els tipus d'interès sobre el marge financer sota les hipòtesis que tots els tipus varien a la mateixa mesura i d'una manera sostinguda.

De manera complementària, també es fan simulacions de l'efecte de diferents moviments dels tipus per a diferents terminis, és a dir, canvis de pendent de la corba. Mitjançant tècniques de simulació, s'assignen probabilitats a cada escenari per conèixer, de manera més ajustada, l'efecte de possibles moviments dels tipus d'interès. Una altra tècnica utilitzada és la de l'anàlisi de la sensibilitat del valor net patrimonial a variacions de tipus d'interès mitjançant el *gap* de durada, per recollir l'efecte d'aquestes variacions en un horitzó temporal superior.

Risc de canvi

Aquest risc sorgeix per l'eventualitat d'incórrer en pèrdues per variacions de preu de les divises en les quals estan denominats els instruments financers per posicions conjuntes obertes d'actius i passius.

La posició estructural en divises s'ha mantingut estable al llarg del 2006 i correspon a les inversions permanents en oficines i filials a l'estranger.

El Consell d'Administració estableix límits diaris en termes totals per a posicions *intra-day* (posició formada pel conjunt d'operacions realitzades fins a un moment donat al llarg d'un dia) i per a posicions *overnight* (posició a final de dia). Aquests límits són seguits diàriament.

Risc de liquiditat

Es defineix com l'eventual incapacitat potencial del grup d'atendre els compromisos de pagament, encara que sigui de manera temporal, perquè no es disposa d'actius líquids o perquè no es pot accedir als mercats per al seu refinançament a un preu raonable. Aquest risc pot estar motivat per factors externs provocats per crisis financeres o sistèmiques, per problemes reputacionals o bé, internament, a causa d'una excessiva concentració de venciments de passius.

El grup està exposat a requeriments diaris dels seus recursos líquids disponibles per les pròpies obligacions contractuals dels instruments financers que negocia, com ara venciments de dipòsits, disposicions de crèdits, liquidacions d'instruments derivats, etc. L'experiència mostra, no obstant això, que un mínim import acaba sent requerit i que , a més a més, és predictible amb un alt nivell de confiança.

El Consell d'Administració estableix límits relacionats amb el nivell mínim de recursos líquids per mantenir o el de la situació d'endeutament estructural. Per això, es fa un seguiment diari de l'evolució dels actius líquids i se'n manté una cartera diversificada. També es fan projeccions anuals per anticipar necessitats futures.

Paral·lelament, es porta a terme una anàlisi de les diferències entre entrades i sortides de fons en un horitzó de curt, mitjà i llarg termini, mitjançant una matriu de venciments, prenent com a referència els períodes que restin entre la data a què es refereixen els estats financers i la data contractual de venciments dels actius i passius. S'analitzen les diferències entre les entrades i sortides.

Finalment, es comprova de manera sistemàtica que la capacitat de finançament del grup en els mercats de capitals garanteixi les necessitats a curt, mitjà i llarg termini. El grup Banc Sabadell realitza actuacions i manté actius diversos programes de finançament en els mercats de capitals, amb l'objectiu de diversificar les diferents fonts de liquiditat.

Risc operacional

El risc operacional sorgeix davant l'eventualitat d'obtenir pèrdues per falta d'adequació o per un error en els processos, el personal o els sistemes interns o bé per esdeveniments externs imprevistos. S'inclou el risc legal o jurídic.

Banc Sabadell presta una especial atenció a aquest tipus de risc desenvolupant un marc de gestió que es fonamenta en una doble metodologia.

Addicionalment, per completar aquesta visió anticipada del risc abans que aquest es materialitzi, s'està implantant una nova metodologia centrada en l'anàlisi de processos per part dels gestors d'aquests riscos, la identificació dels seus riscos vinculats i l'avaluació dels nivells de control existents; una anàlisi quantitativa de les pèrdues reals mitjançant la qual es pretén aprendre de l'experiència; una detecció anticipada mitjançant l'ús d'indicadors clau del risc sobre factors causals o de gestió que generen l'exposició potencial al risc i sobre els quals els gestors disposen de capacitat de gestió.

Aquesta doble metodologia es relaciona mitjançant un sistema de mesurament que proporciona el nivell d'exposició vinculat a cada procés que es porta a terme en el si del grup.

L'anàlisi detallada de les pèrdues realment esdevingudes per aquest tipus de riscos permet millorar l'anàlisi cost/benefici a l'hora de decidir inversions per millorar la gestió i el control de processos o, fins i tot, l'optimització de la contractació d'assegurances de danys i responsabilitats.

Informació sobre el Servei d'Atenció al Client

Creat fa més d'una dècada, el Servei d'Atenció al Client del grup Banc Sabadell té la funció d'atendre i resoldre les queixes i reclamacions dels clients i usuaris dels serveis financers del grup, que es refereixin als seus interessos i drets legalment reconeguts derivats dels contractes, de la normativa de transparència i protecció a la clientela o de les bones pràctiques i usos financers.

Addicionalment a la seva activitat principal, el Servei d'Atenció al Client també presta un servei d'assistència i informació als nostres clients que no constitueixen queixes o reclamacions, d'acord amb la referida Ordre del Ministeri d'Economia i el nostre Reglament per a la Defensa dels Clients i Usuaris Financers del grup Banc Sabadell. En aquest capítol, el Servei ha gestionat 1.083 peticions d'informació l'any 2006.

El Servei d'Atenció al Client està ubicat en la línia de Control de l'estructura organitzativa del grup Banc Sabadell, i el seu titular, que és nomenat pel Consell d'Administració, depèn jeràrquicament de l'interventor general.

El temps mitjà de resposta a les queixes i reclamacions, en els casos de complexitat mitjana, és d'11,12 dies (11,49 dies el 2005), però es redueix a 6,08 dies en els casos de complexitat baixa (4,75 el 2005).

L'última memòria anual publicada pel Servei de Reclamacions del Banc d'Espanya corresponent a l'exercici del 2005 fa una menció expressa a Banc Sabadell, com a exemple de bon comportament, tant global com sectorial. Així mateix, en l'últim informe publicat pel Banc d'Espanya, corresponent al tercer trimestre del 2006, Banc Sabadell és l'entitat bancària amb més bona ràtio (nombre de reclamacions/milions d'euros de volum de negoci) de reclamacions tramitades en el Banc d'Espanya.

Assumptes tramitats

L'any 2006, el Servei d'Atenció al Client ha rebut 1.696 assumptes (1.481 el 2005), dels quals s'han admès a tràmit 1.659 (1.481 el 2005), d'acord amb el que es disposa a l'Ordre del Ministeri d'Economia 734/2004, de l'11 de març, i ha gestionat 1.608 assumptes (1.524 el 2005), 55% de queixes i 45% de reclamacions (44% de queixes i 56% de reclamacions el 2005). El 31 de desembre de 2006 hi havia pendent de resoldre 110 assumptes.

Del total de queixes o reclamacions gestionades pel Servei d'Atenció al Client, un 30% es van decidir amb resolució favorable per al client o usuari (un 26% el 2005), un 6% es van resoldre mitjançant un acord amb el client o l'usuari (un 5% el 2005), un 13% va tenir una resolució parcialment a favor del client o l'usuari (un 9% el 2005) i el 51% restant es va resoldre a favor de l'entitat (un 60% el 2005).

Defensor del Client i del Partícip

El grup disposa de la figura del Defensor del Client i del Partícip, funció que desenvolupa Esteve Maria Faus i Monpart.

El Defensor del Client i del Partícip és competent per resoldre les reclamacions que li plantegin els clients i usuaris del grup Banc Sabadell tant en primera com en segona instància, i també per resoldre els assumptes que li són traslladats pel Servei d'Atenció al Client.

El Defensor del Client i del Partícip ha rebut 259 reclamacions directament (195 el 2005) i 22 que han estat traslladades pel Servei d'Atenció al Client (17 el 2005). De les 281 reclamacions rebudes (212 el 2005), el Defensor ha tramitat i resolt 264 reclamacions (189 el 2005), amb un veredicte en un 46% a favor del grup (un 51% el 2005) i un 6% a favor del client (un 15% el 2005). De la resta d'assumptes tramitats i resolts, el banc va accedir al que s'havia sol·licitat en un 30% dels casos (un 22% el 2005), en un 13% es va decidir parcialment a favor de la nostra entitat (un 12% el 2005) i en un 5% el Defensor del Client s'ha inhibit a falta de competència (sens perjudici de l'opció del reclamant de reproduir la seva reclamació a altres instàncies).

Banc d'Espanya, CNMV i Direcció General d'Assegurances i Plans de Pensions

D'acord amb la normativa legal vigent, els clients i usuaris poden presentar les seves queixes i reclamacions al Servei de Reclamacions del Banc d'Espanya, la CNMV i la Direcció General d'Assegurances i Plans de Pensions. De tota manera, és requisit indispensable que prèviament s'hagin adreçat a l'entitat per resoldre el conflicte.

Més informació

Lideratge en qualitat

La qualitat de la gestió i de servei de Banc Sabadell ha estat objecte del reconeixement internacional en rebre l'entitat el Segell d'Or a l'Excel·lència Europea, que anualment atorga l'European Foundation for Quality Management (EFQM), organització amb seu a Brussel·les que té com a missió avaluar i promoure la qualitat en la gestió empresarial a Europa. Banc Sabadell esdevé així la primera entitat financera de l'IBEX-35 que obté aquesta distinció i l'únic banc espanyol que ostenta alhora la Certificació ISO 9001:2000 global de qualitat, obtinguda el 2005.

Altres informacions

Pel que fa a adquisicions d'accions pròpies i a esdeveniments posteriors, cal llegir les notes de la memòria 29 i 43, respectivament.

Dades de contacte amb el grup



Torre BancSabadell
Barcelona

Vestíbul. Bústies de correspondència



Banc Sabadell
Plaça de Sant Roc, 20
08201 Sabadell
Barcelona

www.bancsabadell.com

Informació general:
Telèfon 902 323 555
Des de l'estranger
+ 34 902 323 555

Adreça electrònica:
info@bancsabadell.com

Servei de relacions amb els accionistes:
Telèfon 937 288 882
Des de l'estranger
+ 34 937 288 882

Fax 935 916 062
Des de l'estranger
+ 34 935 916 062

Adreça electrònica:
accionista@bancsabadell.com

Relació amb inversors:
Telèfon 937 281 200
Des de l'estranger
+ 34 937 281 200

Adreça electrònica:
InvestorRelations@bancsabadell.com

Gabinet de premsa:
Telèfon 937 289 108
Des de l'estranger
+ 34 937 289 108

Fax 935 916 062
Des de l'estranger
+ 34 935 916 062

Adreça electrònica:
BSpress@bancsabadell.com

Informe anual de Govern Corporatiu

BancSabadell

Informe anual 2006
125è Exercici

MODEL D'INFORME ANUAL DE GOVERN CORPORATIU DE LES SOCIETATS ANÒNIMES COTITZADES
BANC SABADELL

A ESTRUCTURA DE LA PROPIETAT

A.1. Completi el quadre següent sobre el capital social de la societat:

Data de l'ultima modificació	Capital social (€)	Nombre d'accions
08-03-2004	153.001.710,00	306.003.420

En cas que hi hagi diferents tipus d'accions, indiqui-ho en el quadre següent:

Tipus	Nombre d'accions	Nominal unitari

A.2. Detalli els titulars directes i indirectes de participacions significatives de la seva entitat en tancar l'exercici, exclosos els consellers:

Nom o denominació social de l'accionista	Nombre d'accions directes	Nombre d'accions indirectes (*)	% Total respecte al capital social
Enrique Bañuelos de Castro	0	16.172.270	5,285

(*) Mitjançant:

Nom o denominació social del titular directe de la participació	Nombre d'accions directes	% Respecte al capital social
Reales de Galicia Sicav, S.A.	10.400	0,003
Reales del Turia, S.L.	16.161.870	5,282
Total:	**16.172.270**	

Indiqui els moviments en l'estructura accionarial més significatius esdevinguts aquest exercici:

Nom o denominació social de l'accionista	Data de l'operació	Descripció de l'operació
Enrique Bañuelos de Castro	21-12-2006	S'ha superat el 5% del capital social
Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona	21-12-2006	Ha descendit el 5% del capital social

A.3. Completi els quadres següents sobre els membres del consell d'administració de la societat que tinguin accions de la societat:

Nom o denominació social del conseller	Data del primer nomenament	Data de l'últim nomenament	Nombre d'accions directes	Nombre d'accions indirectes (*)	% Total respecte al capital social
Josep Oliu i Creus	29-03-1990	21-04-2005	200.000	800.000	0,327
Joan Llonch i Andreu	28-11-1996	21-03-2002	270.153	0	0,088
Joan Maria Nin i Genova	21-03-2002	21-03-2002	102.074	148.730	0,082
Isak Andic Ermay	22-12-2005	27-04-2006	2.000	10.106.078	3,303
Miquel Bósser i Rovira	29-03-1990	21-04-2005	47.715	112.223	0,052
Francesc Casas i Selvas	20-11-1997	24-04-2003	202.692	0	0,066
Héctor María Colonques Moreno	31-10-2001	21-03-2002	10.583	39.000	0,016
Joan Manuel Desvalls i Maristany	28-11-1996	21-03-2002	97.104	0	0,032
Joaquim Folch-Rusiñol i Corachán	16-03-2000	21-04-2005	3.060.035	0	1,000
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	13-04-2000	21-04-2005	4.200	0	0,001

José Manuel Lara Bosch	24-04-2003	24-04-2003	5.136	0	0,002
Josep Permanyer i Cunillera	21-03-2002	21-03-2002	174.000	154.000	0,107

(*) Mitjançant:

Nom o denominació social del titular directe de la participació	Nombre d'accions directes
Torrellimona, S.A.	800.000
Alpajua, S.L.	132.680
Jap99 Sicav, S.A.	16.000
Jorge Nin Garáizabal	50
Mayor Vent, S.L.	6.120.068
Punta-Na, S.L.	3.558.859
Punto-Fa, S.L.	427.151
Somsisbos, S.L.	112.223
Elisa Colonques	19.500
Marc Colonques	19.500
Cisasent, S.L.	154.000
Total	**11.360.031**

% Total del capital social en poder del Consell d'Administració	5,076

Completi els quadres següents sobre els membres del consell d'administració de la societat, que posseeixin drets sobre accions de la societat:

Nom o denominació social del conseller	Nombre de drets d'opció directes	Nombre de drets d'opció indirectes	Nombre d'accions equivalents	% Total respecte al capital social

A.4. Indiqui, si escau, les relacions d'índole familiar, comercial, contractual o societària que hi hagi entre els titulars de participacions significatives, en la mesura que siguin conegudes per la societat, llevat que siguin escassament rellevants o derivin del gir o trànsit comercial ordinari:

Noms o denominacions socials relacionats	Tipus de relació	Breu descripció

A.5. Indiqui, si escau, les relacions d'índole comercial, contractual o societària que hi hagi entre els titulars de participacions significatives i la societat, llevat que siguin escassament rellevants o derivin del gir o trànsit comercial ordinari:

Noms o denominacions socials relacionats	Tipus de relació	Breu descripció

A.6. Indiqui els pactes parasocials produïts entre accionistes que hagin estat comunicats a la societat:

Interventors del pacte parasocial	% del capital social afectat	Breu descripció del pacte
Josep Oliu i Creus	0,000	Subscrit el 27-07-2006 en ordre a l'establiment d'un règim de limitacions a la lliure transmissibilitat de les seves accions a la companyia. (Vegeu més informació en el fet

		rellevant número 69.323 de Banco Sabadell, S.A. publicat a la CNMV el dia 2 d'agost de 2006)
Isak Andic Ermay	0,000	
Miquel Bósser i Rovira	0,000	
Enrique Bañuelos de Castro	0,000	
Héctor María Colonques Moreno	0,000	
Joaquim Folch-Rusiñol i Corachán	0,000	
José Manuel Lara Bosch	0,000	

Indiqui, si escau, les accions concertades que hi hagi entre els accionistes de la seva empresa i que siguin conegudes per la societat:

Interventors de l'acció concertada	% del capital social afectat	Breu descripció de l'acció concertada

En cas que durant l'exercici hi hagi hagut alguna modificació o ruptura dels esmentats pactes o acords o accions concertades, indiqui-ho expressament.

A.7. Indiqui si hi ha alguna persona física o jurídica que exerceixi o pugui exercir el control sobre la societat d'acord amb l'article 4 de la Llei del mercat de valors:

Nom o denominació social

Observacions

A.8. Completi els quadres següents sobre l'autocartera de la societat:

En tancar l'exercici:

Nombre d'accions directes	Nombre d'accions indirectes (*)	% Total respecte al capital social
56.138	0	0,018

(*) Mitjançant:

Nombre o denominació social del titular directe de la participació	Nombre d'accions directes
Total:	

Detalli les variacions significatives, d'acord amb el que es disposa en el Reial Decret 377/1991, portades a terme aquest exercici:

Data	Nombre d'accions directes	Nombre d'accions indirectes	% Total respecte al capital social

Resultats obtinguts durant l'exercici per operacions d'autocartera (en milers d'euros)	1.267

A.9. Detalli les condicions i el o els terminis de la o les autoritzacions de la junta al consell d'administració per portar a terme les adquisicions o transmissions d'accions pròpies descrites en l'apartat A.8:

La Junta General Ordinària de 21 d'abril de 2005, va autoritzar el Consell d'Administració en els termes següents:

«Deixant sense efecte l'acord adoptat a la Junta General del 30 de juny de 2004 en el que no s'ha executat, s'autoritza la societat perquè, directament o per mitjà de qualsevol de les seves societats filials, i durant el termini màxim de divuit mesos a partir de la data de celebració d'aquesta Junta, pugui adquirir, en qualsevol moment i totes les vegades que ho consideri oportú, accions de Banco de Sabadell, S.A. per qualsevol dels mitjans admesos en dret, fins i tot amb càrrec a beneficis de l'exercici i/o reserves de lliure disposició, i també que aquestes es puguin alienar o amortitzar posteriorment; tot això d'acord amb l'article 75 i concordants de la Llei de societats anònimes.

Aprovar els límits o requisits d'aquestes adquisicions, que seran els que es detallen a continuació:

- Que el valor nominal de les accions adquirides, sumades a les que ja tingui el Banc i les seves societats filials, no excedeixi, en cada moment, el 5 per cent del capital social de Banco de Sabadell, S.A. i es respecten, en tot cas, les limitacions establertes per adquirir accions pròpies per les autoritats reguladores dels mercats on l'acció de Banco de Sabadell, S.A. es trobi admesa a cotització.

- Que es pugui dotar en el passiu del balanç de la societat una reserva indisponible equivalent a l'import de les accions pròpies computat en l'actiu. Aquesta reserva s'haurà de mantenir mentre les accions no siguin alienades o amortitzades.

- Que les accions adquirides es trobin íntegrament desemborsades.

- Que el preu d'adquisició no sigui inferior al nominal ni superior en un 20 per cent al valor de cotització o qualsevol altre pel qual s'estiguin valorant les accions a la data de la seva adquisició. Les operacions d'adquisició d'accions pròpies s'ajustaran a les normes i els usos dels mercats de valors.»

La Junta General Ordinària d'Accionistes de Banco de Sabadell, S.A., celebrada en segona convocatòria el dia 27 d'abril de 2006, va adoptar en el seu punt tercer de l'ordre del dia l'acord que es transcriu a continuació:

«Deixant sense efecte l'acord adoptat a la Junta General del 21 d'abril de 2005 en el que no s'ha executat, s'autoritza la societat perquè, directament o per mitjà de qualsevol de les seves societats filials i durant el termini màxim de divuit mesos a partir de la data de celebració d'aquesta Junta, pugui adquirir, en qualsevol moment i totes les vegades que ho consideri oportú, accions de Banco de Sabadell, S.A. per qualsevol dels mitjans admesos en dret, fins i tot amb càrrec a beneficis de l'exercici i/o reserves de lliure disposició, i també que aquestes es puguin alienar o amortitzar posteriorment; tot això d'acord amb l'article 75 i concordants de la Llei de societats anònimes.

Aprovar els límits o requisits d'aquestes adquisicions, que seran els que es detallen a continuació:

- Que el valor nominal de les accions adquirides, sumades a les que tingui el Banc i les seves societats filials, no excedeixi, en cada moment, el 5 per cent del capital social de Banco de Sabadell, S.A. i es respecten, en tot cas, les limitacions establertes per adquirir accions pròpies per les autoritats reguladores dels mercats on l'acció de Banco de Sabadell, S.A. es trobi admesa a cotització.

- Que es pugui dotar en el passiu del balanç de la societat una reserva indisponible equivalent a l'import computat en l'actiu de les accions pròpies. Aquesta reserva s'haurà de mantenir mentre les accions no siguin alienades o amortitzades.

- Que les accions adquirides es trobin íntegrament desemborsades.

- Que el preu d'adquisició no sigui inferior al nominal ni superior en un 20 per cent al valor de cotització o qualsevol altre pel qual s'estiguin valorant les accions a la data de la seva adquisició. Les operacions d'adquisició d'accions pròpies s'ajustaran a les normes i els usos dels mercats de valors.»

A.10. Indiqui, si escau, les restriccions legals i estatutàries a l'exercici dels drets de vot i les restriccions legals a l'adquisició o transmissió de participacions en el capital social:

L'article 40 dels Estatuts Socials vigents estableix, per tal de salvaguardar els drets dels petits accionistes, la limitació següent:

«El nombre màxim de vots que pot emetre un accionista és el 10 per cent dels vots que s'emetran a la Junta General de què es tracti, amb independència del nombre d'accions de què sigui titular. La limitació anterior no s'aplicarà en el supòsit que, en virtut del que es disposa en la legislació vigent, el Fons de Garantia de Dipòsits en Establiments Bancaris adquireixi una participació superior al 10 per cent del capital social.

En la determinació del nombre màxim de vots que pugui emetre cada accionista, es computaran únicament les accions de què cadascun sigui titular, no s'inclouran les que corresponguin a altres titulars que li haguessin delegat la seva representació, sense perjudici d'aplicar així mateix individualment a cadascun dels accionistes representats el mateix límit percentual del 10 per cent.

La limitació establerta en els paràgrafs anteriors també s'aplicarà al nombre de vots que, com a màxim, podran emetre, conjuntament o per separat, dues o més societats accionistes que pertanyen a un mateix grup d'entitats, i també el nombre de vots que com a màxim pugui emetre una persona física o jurídica accionista i la o les entitats, també accionistes, que aquella controli directament o indirectament.
Als efectes assenyalats en el paràgraf anterior, per considerar l'existència d'un grup d'entitats i també les situacions de control abans indicades, s'estarà en el que es disposa a l'article 4t de la Llei del mercat de valors.

Sense perjudici de les limitacions del dret de vot descrites anteriorment, totes les accions concurrents a la Junta computaran per determinar el quòrum d'assistència en la constitució de la Junta, sense perjudici que en el moment de les votacions s'apliqui a aquestes accions el límit del 10 per cent establert en aquest article.»

No hi ha cap limitació estatutària pel que fa a l'adquisició o la transmissió d'accions, si bé els articles 57, 58 i 60 de la Llei 26/1988, del 29 de juliol, de disciplina i intervenció de les entitats de crèdit estableixen el requisit d'obtenir la no-oposició del Banc d'Espanya quan es pretengui adquirir una participació en una entitat bancària superior al 5 per cent del seu capital o a altres percentatges superiors expressament indicats.

B Estructura de l'administració de la societat

B.1. Consell d'Administració

B.1.1. Detalli el nombre màxim i mínim de consellers previstos en els estatuts:

Nombre màxim de consellers	13
Nombre mínim de consellers	11

B.1.2. Completi el quadre següent amb els membres del consell:

Nom o denominació social del conseller	Representant	Càrrec en el consell	Data de primer nomenament	Data de l'últim nomenament	Procediment d'elecció
Josep Oliu i Creus		President	29-03-1990	21-04-2005	Junta General
Joan Llonch i Andreu		Vicepresident	28-11-1996	21-03-2002	Junta General
Joan Maria Nin i Genova		Conseller delegat	21-03-2002	21-03-2002	Junta General
Isak Andic Ermay		Conseller	22-12-2005	27-04-2006	Junta General
Miquel Bósser i Rovira		Conseller	29-03-1990	21-04-2005	Junta General
Francesc Casas i Selvas		Conseller	20-11-1997	24-04-2003	Junta General
Héctor María Colonques Moreno		Conseller	31-10-2001	21-03-2002	Junta General
Joan Manuel Desvalls i Maristany		Conseller	28-11-1996	21-03-2002	Junta General
Joaquim Folch-Rusiñol i Corachán		Conseller	16-03-2000	21-04-2005	Junta General
Jorge Manuel Jardim Gonçalves		Conseller	13-04-2000	21-04-2005	Junta General
José Manuel Lara Bosch		Conseller	24-04-2003	24-04-2003	Junta General
Josep Permanyer i Cunillera		Conseller	21-03-2002	21-03-2002	Junta General

Nombre total de consellers	12

Indiqui els cessaments que s'hagin produït durant el període en el consell d'administració:

Nom o denominació social del conseller	Data de baixa

B.1.3. Completi els quadres següents sobre els membres del consell i la seva diferent condició:

CONSELLERS EXECUTIUS

Nom o denominació social del conseller	Comissió que n'ha proposat el nomenament	Càrrec a l'organigrama de la societat
Josep Oliu i Creus	Nomenaments i Retribucions	President
Joan Maria Nin i Genova	Nomenaments i Retribucions	Conseller delegat
Josep Permanyer i Cunillera	Nomenaments i Retribucions	Conseller

CONSELLERS EXTERNS DOMINICALS

Nom o denominació social del conseller	Comissió que n'ha proposat el nomenament	Nom o denominació social de l'accionista significatiu a qui representa o que n'ha proposat el nomenament
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Nomenaments i Retribucions	Banco Comercial Português, S.A.

CONSELLERS EXTERNS INDEPENDENTS

Nom o denominació social del conseller	Comissió que n'ha proposat el nomenament	Perfil
Isak Andik Ermay	Nomenaments i Retribucions	Empresarial
Miquel Bósser i Rovira	Nomenaments i Retribucions	Empresarial
Francesc Casas i Selvas	Nomenaments i Retribucions	Directiu d'empresa
Héctor María Colonques Moreno	Nomenaments i Retribucions	Empresarial
Joaquim Folch-Rusiñol i Corachán	Nomenaments i Retribucions	Empresarial
José Manuel Lara Bosch	Nomenaments i Retribucions	Empresarial

ALTRES CONSELLERS EXTERNS

Nom o denominació social del conseller	Comissió que n'ha proposat el nomenament
Joan Llonch i Andreu	Nomenaments i Retribucions
Joan Manuel Desvalls i Maristany	Nomenaments i Retribucions

Detalli els motius pels quals no es puguin considerar dominicals o independents:

Vegi apartat G.

Indiqui les variacions que, si escau, s'hagin produït durant el període en la tipologia de cada conseller:

Nom o denominació social del conseller	Data del canvi	Condició anterior	Condició actual

B.1.4. Indiqui si la qualificació dels consellers que s'ha fet al punt anterior es correspon amb la distribució prevista en el reglament del consell:

Els Estatuts Socials preveuen en l'article 54 que els consellers externs o no executius hauran de representar, com a mínim, la majoria del nombre total de membres del consell i que, entre ells, caldrà procurar una participació significativa de consellers independents. Aquesta mateixa disposició es recull a l'article 7 del Reglament del Consell d'Administració. Com es pot verificar, la representació dels consellers compleix els requisits indicats.

B.1.5. Indiqui, en el cas que n'hi hagi, les facultats que tenen delegades el o els consellers delegats:

Nom o denominació social del conseller	Breu descripció
Joan Maria Nin i Genova	Les facultats del conseller delegat es detallen en l'apartat titulat "G.Altres informacions d'interès".

B.1.6. Identifiqui, en el seu cas, als membres del consell que assumeixin càrrecs d'administradors o directius en altres societats que formin part del grup de la societat cotitzada:

Nom o denominació social del conseller	Denominació social de l'entitat del grup	Càrrec
Miquel Bósser i Rovira	BanSabadell Holding, S.L, Sociedad Unipersonal	Conseller des del 25-05-2006
Joan Manuel Desvalls i Maristany	BanSabadell Renting, S.L., Sociedad Unipersonal	President

Joan Llonch i Andreu	BancSabadell d'Andorra, S.A.	Conseller
Joan Llonch i Andreu	BanSabadell Holding, S.L., Sociedad Unipersonal	Conseller
Joan Maria Nin i Genova	BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros, Sociedad Unipersonal	President
Joan Maria Nin i Genova	BanSabadell Seguros Generales, S.A. de Seguros y Reaseguros, Sociedad Personal	President
Joan Maria Nin i Genova	BanSabadell Pensiones EGFP, S.A., Sociedad Unipersonal	President
Joan Maria Nin i Genova	Ibersecurities, S.A., Sociedad de Valores, Sociedad Unipersonal	President
Josep Oliu i Creus	BanSabadell Holding, S.L., Sociedad Unipersonal	President
Josep Permanyer i Cunillera	Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.	Vicepresident
Josep Permanyer i Cunillera	Banco Atlántico (Panamà), S.A.	President fins al 27-09-2006
Josep Permanyer i Cunillera	Aurica XXI, S.C.R., S.A.	Conseller
Josep Permanyer i Cunillera	BancSabadell d'Andorra, S.A.	Conseller
Josep Permanyer i Cunillera	Europea de Inversiones y Rentas, S.L., Sociedad Unipersonal	President
Josep Permanyer i Cunillera	BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A., Societat Unipersonal	President
Josep Permanyer i Cunillera	Landscape Serveis Immobiliaris, S.L. Societat Unipersonal	President fins al 28-12-2006
Josep Permanyer i Cunillera	Landscape Augusta, S.L., Societat Unipersonal	President fins al 28-12-2006
Josep Permanyer i Cunillera	Landscape Promocions Immobiliàries, S.L., Societat Unipersonal	President fins al 28-12-2006
Josep Permanyer i Cunillera	Landscape Inversions, S.L., Societat Unipersonal	President fins al 28-12-2006

B.1.7. Detalli, si escau, els consellers de la seva societat que siguin membres del consell d'administració d'altres entitats cotitzades a mercats oficials de valors a Espanya diferents del seu grup, que hagin estat comunicades a la societat:

Nom o denominació social del conseller	Entitat cotitzada	Càrrec
José Manuel Lara Bosch	Antena 3 Televisión, S.A.	President
Joan Llonch i Andreu	Compañía de Aguas de Sabadell, S.A.	Conseller

B.1.8. Completi els quadres següents respecte a la remuneració agregada dels consellers meritada durant l'exercici:

a) A la societat objecte d'aquest informe:

Concepte retributiu	Dades en milers d'euros
Retribució fixa	1.516
Retribució variable	1.996
Dietes	0
Atencions estatutàries	1.780
Opcions sobre accions i/o altres instruments financers	0
Altres	2.611
Total:	**7.903**

Altres beneficis	Dades en milers d'euros
Bestretes	0
Crèdits concedits	15.333

Fons i plans de pensions: aportacions	3.974
Fons i plans de pensions: obligacions contretes	0
Primes d'assegurances de vida	0
Garanties constituïdes per la societat a favor dels consellers	276

b) Per la pertinença dels consellers de la societat a altres consells d'administració i/o a l'alta direcció de societats del grup:

Concepte retributiu	Dades en milers d'euros
Retribució fixa	0
Retribució variable	0
Dietes	0
Atencions estatutàries	0
Opcions sobre accions i/o altres instruments financers	0
Altres	0
Total:	**0**

Altres beneficis	Dades en milers d'euros
Bestretes	0
Crèdits concedits	0
Fons i plans de pensions: aportacions	0
Fons i plans de pensions: obligacions contretes	0
Primes d'assegurances de vida	0
Garanties constituïdes per la societat a favor dels consellers	0

c) Remuneració total per tipologia de conseller:

Tipologia consellers	Per societat	Per grup
Executius	6.663	0
Externs dominicals	110	0
Externs independents	790	0
Altres externs	340	0
Total:	**7.903**	**0**

d) Respecte al benefici atribuït a la societat dominant:

Remuneració total consellers (en milers d'euros)	7.903
Remuneració total consellers / benefici atribuït a la societat dominant (expressat en tant per cent)	0,920

B.1.9. Identifiqui els membres de l'alta direcció que no siguin al seu torn consellers executius i indiqui la remuneració total meritada a favor seu durant l'exercici:

Nom o denominació social	Càrrec
Josep-Lluís Negro i Rodríguez	Vicesecretari del consell - Interventor general
Juan-Cruz Alcalde Merino	Director general adjunt
Juan Antonio Alcaraz García	Director general adjunt
Miquel Montes i Güell	Director general adjunt
Jaume Puig i Balcells	Director general adjunt
Josep Tarrés i Busquets	Director general adjunt
Tomàs Varela i Muiña	Director general adjunt
Cirus Andreu i Cabot	Sotsdirector general
Ignasi Camí i Casellas	Sotsdirector general
Rafael Josep Garcia i Nauffal	Sotsdirector general
Juan Mateo Grume Sierra	Sotsdirector general

Remuneració total alta direcció (en milers d'euros)	5.588

B.1.10. Identifiqui de manera agregada si hi ha clàusules de garantia o blindatge, per a casos d'acomiadament o canvis de control a favor dels membres de l'alta direcció, incloent els consellers executius, de la societat o del seu grup. Indiqui si aquests contractes han de ser comunicats i/o aprovats pels òrgans de la societat o del seu grup:

Nombre de beneficiaris	14

	Consell d'Administració	**Junta General**
Òrgan que autoritza les clàusules	**X**	

	SÍ	**NO**
S'informa la Junta General sobre les clàusules?		**X**

B.1.11. Indiqui el procés per establir la remuneració dels membres del consell d'administració i les clàusules estatutàries rellevants.

L'article 81 dels Estatuts Socials estableix que del benefici líquid es procedirà a deduir la remuneració dels Consellers, que consistirà en una participació en els guanys que no podrà excedir del 3% d'aquest benefici líquid. El Consell quedarà àmpliament facultat per fixar la seva retribució anual dins de l'esmentat límit màxim, la qual podrà distribuir lliurement entre els seus membres i els consellers honoraris, si escau, sempre que s'hagin cobert les dotacions a reserves obligatòries i s'hagi reconegut als accionistes un dividend del 4%.

Al seu torn, l'article 14 del Reglament del Consell d'Administració manifesta que la Comissió de Nomenaments i Retribucions té, entre les seves responsabilitats bàsiques, la de proposar al Consell d'Administració el sistema i la quantia de les retribucions anuals del president del Consell, els consellers executius, els membres de l'alta direcció del Banc i els sistemes de participació del consell en els beneficis socials. Així mateix, prepara la informació sobre les retribucions dels consellers que el Consell d'Administració ha d'aprovar i incloure dins de la seva documentació pública anual.

B.1.12 Indiqui, si escau, la identitat dels membres del consell que siguin, al seu torn, membres del consell d'administració o directius de societats que ostentin participacions significatives en la societat cotitzada i/o en entitats del seu grup:

Nom o denominació social del conseller	**Nom o denominació social de l'accionista significatiu**	**Càrrec**
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Banco Comercial Português, S.A.	President Conselho Superior
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Banco Comercial Português, S.A.	President Conselho Geral e de Supervisao

Detalli, si escau, les relacions rellevants diferents de les incloses en l'epígrag anterior, dels membres del consell d'administració que els vinculin amb els accionistes significatius i/o en entitats del seu grup:

Nom o denominació social del conseller	**Nom o denominació social de l'accionista significatiu**	**Descripció de la relació**

B.1.13 Indiqui, si escau, les modificacions introduïdes durant l'exercici en el reglament del consell:

Per acord del Consell d'Administració del 25 de maig de 2006, es va modificar l'article 14.1 del Reglament del Consell amb la finalitat d'ampliar el nombre de consellers que formen la Comissió de Nomenaments i Retribucions, i es va redactar el següent:

Article 14. La Comissió de Nomenaments i Retribucions

1. La Comissió de Nomenaments i Retribucions estarà integrada per quatre membres, que seran consellers no executius.

Tanmateix, a petició del President de la Comissió, ell o els directors generals hi podran assistir, encara que siguin consellers, quan es tractin temes de l'alta direcció del Banc, que no els afectin directament ni al President del Consell.

No es modifiquen la resta d'apartats que formen l'article 14 del Reglament del Consell, que es modifica.

B.1.14. Indiqui els procediments de nomenament, reelecció, avaluació i remoció dels consellers. Detalli els òrgans competents, els tràmits que cal fer i els criteris que cal utilitzar per a cadascun dels procediments.

D'acord amb el que s'estableix als articles 51, 54 i 56 dels Estatuts Socials i 14, 19 i 20 del Reglament del Consell d'Administració, els procediments de nomenament, reelecció, avaluació i remoció dels consellers són:

1. Nomenament, reelecció i avaluació:
1.a Competència: el Consell d'Administració es compondrà fins a un màxim de 13 i un mínim d'11 vocals accionistes nomenats per la Junta General. Les vacants que es produeixin al Consell d'Administració es proveiran a la Junta General, llevat que el Consell d'Administració, en interès de l'entitat, s'aculli al que es preceptua al paràgraf segons l'article 138 de la Llei de societats anònimes. Els consellers designats per cooptació exerciran el seu càrrec fins a la data de reunió de la primera Junta General.

1.b Requisits: per ser membre del Consell d'Administració es requereix ser posseïdor d'un nombre d'accions suficients per representar un valor de desemborsament de mil euros. Aquestes accions no es podran transferir ni alienar fins que hagin estat aprovats els comptes de l'últim any que hagués exercit el càrrec. Els consellers independents podran quedar exonerats del compliment del requisit establert en el primer paràgraf d'aquest article per l'acord adoptat pel Consell d'Administració, previ informe de la Comissió de Nomenaments i Retribucions, en formular la proposta de la seva designació.

Específicament, el Reial Decret 1245/1995, del 14 de juliol, exigeix a les entitats de crèdit comptar amb un consell d'administració format per persones de reconeguda honorabilitat comercial i professional que posseeixin coneixement i experiència adequades per exercir les seves funcions. Expressament aquest Reial Decret estableix que concorre honorabilitat comercial i professional en els qui hagin estat tenint una trajectòria personal de respecte a les lleis mercantils o altres que regulen l'activitat econòmica i la vida en els negocis, i també les bones pràctiques

comercials, financeres i bancàries. En tot cas, s'entendrà que no tenen tal honorabilitat els qui tinguin antecedents penals o estiguin processats o −tractant-se del procediment a què es refereix el Títol III del Llibre IV de la Llei d'enjudiciament criminal− s'hagués dictat acte d'obertura de judici oral per delictes de falsedat contra la Hisenda Pública, d'infidelitat en la custòdia de documents, blanqueig de capitals, de violació de secrets o contra la propietat. Els consellers hauran de declarar expressament en el document que acrediti la seva acceptació del càrrec que reuneixen els requisits d'honorabilitat i, si escau, professionalitat.

1.c Restriccions: complerts els 70 anys d'edat, els consellers podran exhaurir el mandat per al qual van ser nomenats sense que puguin ser reelegits.

No poden ser membres del Consell d'Administració:

a) Els accionistes menors d'edat.
b) Els accionistes sotmesos a interdicció, els que han fet fallida, concursats no rehabilitats, els condemnats a penes que portin annexes la inhabilitació per exercir càrrecs públics, els que haguessin estat condemnats per greu incompliment de les lleis o disposicions socials i aquells que per raó del seu càrrec no puguin exercir el comerç.
c) Els accionistes que siguin funcionaris al servei de l'administració amb funcions a càrrec seu que es relacionin amb les activitats pròpies del Banc.
d) Els accionistes que estiguin en descobert amb el Banc per obligacions vençudes.

1.d Durada del càrrec: els consellers exerciran el seu càrrec durant el termini màxim de cinc anys i podran ser reelegits.

1.e Procediments, avaluació i criteris: els consellers externs o no executius hauran de representar, com a mínim, la majoria del nombre total de membres del Consell. D'entre els consellers externs o no executius caldrà procurar una participació significativa de consellers independents.

La Comissió de Nomenaments i Retribucions té, entre altres responsabilitats bàsiques, la d'elevar al Consell les propostes de nomenament de Consellers perquè aquest procedeixi directament a designar-los (cooptació) o les faci seves per sotmetre-les a la decisió de la Junta. Aquesta comissió avaluarà, així mateix, el perfil de les persones més idònies per formar part de les diferents comissions i elevarà al Consell les corresponents propostes. Especialment vetllarà pel compliment de la composició quantitativa del Consell d'Administració.

2. Remoció:

Els consellers cessaran en el càrrec quan hagi transcorregut el període per al qual van ser nomenats i quan ho decideixi la Junta General o el Consell d'Administració en ús de les atribucions que té conferides legalment o estatutàriament. En aquest moment, el Consell no té atribucions legals ni estaturàries sobre això. La Junta General pot acordar en qualsevol moment la separació dels consellers, tal com recull l'article 51 dels Estatuts Socials.

Així mateix, cessaran en el càrrec:

a) Quan estiguin incursos en algun dels supòsits d'incompatibilitat o prohibició legalment o estatutàriament previst (com els indicats a l'article 56 dels Estatuts Socials).
b) Quan resultin processats per un fet presumptament delictiu o sigui objecte d'un expedient disciplinari per falta greu o molt greu instruït per les autoritats supervisores.
c) Quan la seva permanència al consell pugui posar en risc els interessos de la societat.

B.1.15. Indiqui els supòsits en els quals estan obligats a dimitir els consellers.

No s'ha establert estatutàriament ni reglamentàriament cap obligació de dimissió, si bé s'ha d'entendre que aquesta dimissió s'hauria de produir quan un conseller incorregués en algun dels supòsits indicats en el punt B.1.14 anterior.

B.1.16. Expliqui si la funció de primer executiu de la societat recau en el càrrec de president del consell. Si escau, indiqui les mesures que s'han pres per limitar els riscos d'acumulació de poders en una única persona:

SÍ	X		NO	

No hi ha risc d'acumulació de poders atès que les seves decisions s'adopten en tot cas en el si de la Comissió Executiva.

B.1.17. S'exigeixen majories reforçades, diferents de les legals, en algun tipus de decisió?:

SÍ			NO	X

Indiqui com s'adopten els acords en el consell d'administració, assenyalant almenys el mínim quòrum d'assistència i el tipus de majories per adoptar els acords:

Adopció d'acords

Descripció de l'acord	Quòrum	Tipus de majoria
	Article 57 dels Estatuts Socials: En les seves sessions serà necessària la concurrència personal o representada per un altre membre de la majoria de components	Els acords es prendran per majoria absoluta de vots i el president decidirà en cas d'empat
Article 59 dels Estatuts Socials: Delegació total o parcial en forma permanent d'aquelles de les seves facultats legalment delegables en persones que pertanyen al mateix consell, en forma col·legiada, conjuntament o individualment, amb les denominacions de comissions executives o consellers delegats		Dos terços dels seus components

Article 59 bis dels Estatuts Socials: Nomenament del president de la Comissió d'Auditoria i Control		Vot favorable dels dos terços dels seus components

B.1.18. Expliqui si hi ha requisits específics, diferents dels relatius als consellers, per ser nomenat president.

SÍ	X	NO	

Descripció dels requisits
L'edat límit per desenvolupar el càrrec és de 65 anys, per la qual cosa cap persona que els hagi complert podrà ser nomenada per al càrrec, i aquell que ho desenvolupi ho haurà de deixar en complir aquesta edat.

B.1.19. Indiqui si el president té vot de qualitat:

SÍ	X	NO	

Matèries en les quals hi ha vot de qualitat
El vot de qualitat s'estén a tots els acords del Consell d'Administració.

B.1.20. Indiqui si els estatuts o el reglament del consell estableixen algun límit a l'edat dels consellers:

SÍ	X	NO	

Edat límit per a president	65
Edat límit per a conseller delegat	75
Edat límit per a conseller	75

B.1.21. Indiqui si els estatuts o el reglament del consell estableixen un mandat limitat per als consellers independents:

SÍ		NO	X

Nombre màxim d'anys de mandat	0

B.1.22. Indiqui si hi ha processos formals per a la delegació de vots al consell d'administració. Si escau, detalli'ls breument.

No n'hi ha. S'accepta la carta del conseller que delega a favor del conseller que estimi pertinent.

B.1.23. Indiqui el nombre de reunions que ha mantingut el consell d'administració aquest exercici. Així mateix, assenyali, si escau, les vegades que s'ha reunit el consell sense l'assistència del seu president:

Nombre de reunions del Consell	14

Nombre de reunions del Consell sense l'assistència del President	0

Indiqui el nombre de reunions que han mantingut en l'exercici les diferents comissions del consell:

Nombre de reunions de la Comissió Executiva o delegada	34
Nombre de reunions del Comitè d'Auditoria	6
Nombre de reunions de la Comissió de Nomenaments i Retribucions	11
Nombre de reunions de la Comissió d'Estratègia i Inversions	0
Nombre de reunions de la Comissió de Control de Riscos	52

B.1.24. Indiqui si els comptes anuals individuals i consolidats que es presenten per a la seva aprovació al consell estan prèviament certificats:

SÍ	**X**	**NO**	

Identifiqui, si escau, la o les persones que han certificat els comptes anuals individuals i consolidats de la societat, per a la seva formulació pel consell:

Nom	Càrrec
Josep Oliu i Creus	President
Joan Maria Nin i Genova	Conseller delegat
Tomàs Varela i Muiña	Director general adjunt – Director financer

B.1.25. Expliqui, si n'hi hagués, els mecanismes establerts pel consell d'administració per evitar que els comptes individuals i consolidats que ell ha formulat es presentin a la Junta General amb excepcions en informe d'auditoria:

Els mecanismes establerts són:

1. Els serveis interns del Banc elaboraran els comptes anuals redactats amb claredat i mostrant la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de la societat i hauran d'aplicar correctament a tota la informació financera i comptable els principis de comptabilitat generalment acceptats.
2. Els Estatuts Socials i el Reglament del Consell d'Administració tenen previst expressament la constitució d'una Comissió d'Auditoria i Control. L'article 30 del Reglament del Consell d'Adminitració estableix que les relacions del Consell amb els auditors externs de la companyia es canalitzaran a través de la Comissió d'Auditoria i Control.

D'altra banda, aquesta comissió té un reglament que determina els seus principis d'actuació i les regles bàsiques de la seva organització i funcionament.

En relació amb la informació econòmica i financera, la comissió tindrà com a funcions principals:

a) Revisar els comptes anuals de la companyia, tant individuals com consolidats, per remetre'ls al Consell d'Administració, vigilant que es compleixin els requeriments legals i que s'apliquin correctament els principis de comptabilitat generalment acceptats.
b) Revisar la informació financera periòdica (trimestral i semestral) per remetre-la al Consell d'Administració, vigilant que siguin coherents els

criteris comptables entre l'elaboració dels comptes trimestrals, semestrals o anuals.

Malgrat tot, si hi hagués una opinió d'auditoria que incorporés excepcions, l'Informe anual de la Comissió d'Auditoria i Control contindria un apartat en el qual s'indicaria clarament quines són les discrepàncies que hi hagi hagut.

B.1.26. Detalli les mesures adoptades perquè la informació difosa als mercats de valors sigui transmesa de manera equitativa i simètrica.

El grup Banc Sabadell aposta decididament per la transparència en relació amb els mercats financers i altres grups d'interès i posa a disposició seva tota la informació no solament financera sinó també corporativa.

Expressament, l'article 29 del Reglament del Consell d'Administració estableix que el Consell d'Administració informarà el públic de manera immediata sobre:
a) Els fets rellevants capaços d'influir de manera sensible en la formació de preus borsaris.
b) Els canvis en l'estructura de propietat de la companyia, com ara variacions en les participacions significatives, pactes de sindicació i altres formes de coalició, de les quals hagi tingut coneixement.
c) Les modificacions substancials de les regles de govern de la companyia.
d) Les polítiques d'autocartera que es proposi portar a terme la societat a l'empara de les habilitacions obtingudes a la Junta General.

Igualment, aquest article estableix que el Consell d'Administració adoptarà les mesures precises per assegurar que la informació financera semestral, trimestral i qualsevol altra que la prudència exigeixi posar a disposició dels mercats s'elabori d'acord amb els mateixos principis, criteris i pràctiques professionals amb què s'elaboren els comptes anuals i que tingui la mateixa fiabilitat que aquesta última. En aquest últim efecte, la informació serà revisada per la Comissió d'Auditoria i Control.

El Codi de conducta intern de Banc Sabadell estableix l'exigència de vetllar tant per la transparència en la comunicació de la informació com per la protecció de l'inversor. Per això, Banc Sabadell té implementats els canals adequats per salvaguardar informació no pública o privilegiada i executa el ferm compromís de proporcionar informació equitativament i simultàniament tant als mercats financers com als mitjans de comunicació.

En aquest sentit, l'annex al Reglament Intern de Conducta del grup Banc Sabadell en l'àmbit del mercat de valors estableix en l'apartat 2n:

«El grup està obligat a difondre immediatament al mercat, mitjançant comunicació a la CNMV, les informacions rellevants. Tindrà aquesta consideració tot fet, decisió o acord relatiu al grup, el coneixement del qual pugui afectar un inversor raonablement per adquirir o transmetre valors emesos pel Banc o instruments financers, el subjacent del qual siguin valors emesos pel Banc i que, per tant, pugui influir de manera sensible en la seva cotització en un mercat secundari. S'exceptua el cas que s'hagi sol·licitat i obtingut de la CNMV la corresponent dispensa d'acord amb el que està legalment establert.

La comunicació a la CNMV s'haurà de fer amb caràcter previ a la seva difusió per qualsevol altre mitjà i tan aviat com sigui conegut el fet, s'hagi adoptat la decisió o s'hagi signat l'acord o contracte que calgui amb tercers. El contingut de la comunicació haurà de ser veraç, clar, complet i, quan així ho exigeixi la naturalesa de la informació, quantificat, de manera que no indueixi a confusió o engany. En tot cas, les informacions rellevants constaran, com a mínim durant un any, a la pàgina web del grup.

Les comunicacions a la CNMV d'informacions rellevants s'efectuaran mitjançant l'òrgan al qual es refereix l'apartat 9è del Reglament de Conducta o de la persona o persones que determini el Consell d'Administració del Banc.»

A efectes de complir amb la normativa vigent, els processos de comunicació de la informació al mercat estan estandarditzats i compleixen amb un procés predefinit en el marc de l'operativa del banc.

Tota comunicació és publicada en temps real al web corporatiu del banc i pot ser consultada sense cap mena de restricció.

La informació financera és facilitada amb caràcter trimestral d'acord amb l'agenda preliminar aprovada pel Consell d'Administració per a tot l'exercici. Aquesta data es ratifica formalment amb un mínim de tres dies d'avís previ. El dia de la publicació i abans de l'obertura dels mercats es facilita a la CNMV tota la informació financera oportuna perquè aquesta pugui procedir a divulgar-la. Aquesta informació financera haurà estat aprovada prèviament per la Comissió d'Auditoria i Control i per la Comissió Executiva de l'entitat.

Una vegada que la informació ha estat comunicada a l'organisme regulador s'envia als mitjans de premsa i a la comunitat d'analistes i inversors i, alhora, es publica al web corporatiu del grup Banc Sabadell (http://www.bancsabadell.com).

Les presentacions de resultats del grup són retransmeses via vídeo *webcasting* i tant la presentació feta per l'alta direcció com el torn obert de paraula estan disponibles durant tres mesos amb posterioritat a la realització de l'esdeveniment. La informació té com a suport transparències informatives i taules de dades estàndards històriques fàcilment consultables al mateix web i de gran facilitat d'ús, amb especial èmfasi en la consistència de dades al llarg dels períodes per assegurar la màxima estabilitat i transparència possible en l'evolució de la informació proporcionada per l'entitat.

El grup Banc Sabadell potencia el canal d'Internet com a vehicle de comunicació més idoni per complir amb el compromís de simultaneïtat i transparència amb els seus accionistes i altres grups d'interès i facilita per aquest mitjà una de les recopilacions més completes d'informació financera sobre l'entitat en els idiomes català, castellà i anglès en un format àgil i intel·ligible.

Per assegurar l'accessibilitat total a la informació funcionen dos departaments especialitzats: la Direcció de Relació amb Inversors i el Servei de Relació amb els Accionistes. Relació amb Inversors està dirigida a inversors institucionals, analistes financers i agències de *rating*, assegurant l'alt nivell d'informació tècnica que aquests exigeixen. El Servei de Relació amb els Accionistes està a disposició dels nostres accionistes

privats per a qualsevol mena de consultes o comentaris que desitgin fer arribar al banc i vetlla per l'adequada transmissió de la informació sobre l'entitat. En qualsevol moment, les nostres unitats especialitzades de comunicació amb accionistes i inversors asseguren el nivell personal d'interlocució necessari per mantenir l'alt nivell de confiança que s'obté amb una gestió informativa oberta i transparent.

Així mateix, es fa constar que el procés de comunicació de la informació del grup Banc Sabadell compleix amb totes les recomanacions de la CNMV sobre reunions informatives amb analistes, inversors institucionals i altres professionals del mercat financer i també amb l'article 81 de la Llei del mercat de valors.

A més dels serveis proporcionats pels departaments de Relacions amb Inversors i Accionistes, el banc disposa d'un procés sistematitzat de comunicació d'informació al regulador, canalitzats a través de l'interventor general de l'entitat. Aquest procés inclou tant comunicacions destinades a la premsa pel seu interès i rellevància comercial com notificacions d'informació rellevant relatives al funcionament de l'entitat, incloent canvis en l'alta direcció, transaccions financeres rellevants, operacions d'autocartera, modificacions substancials de les regles de govern de la companyia i altres operacions segons el que s'exposa a l'article 29 del Reglament intern del Consell d'Administració de l'entitat.

B.1.27. El secretari del consell té la condició de conseller?:

SÍ		NO	X

B.1.28. Indiqui, si n'hi hagués, els mecanismes establerts per la societat per preservar la independència de l'auditor, dels analistes financers, dels bancs d'inversió i de les agències de qualificació.

Els Estatuts Socials, en l'article 59 bis, estableixen:

«En tot cas, s'haurà de constituir una Comissió d'Auditoria i Control, formada per tres consellers, tots ells no executius, nomenats pel Consell d'Administració, que en designarà també el president, amb el vot favorable dels dos terços dels components (...).»

Corresponen a la Comissió d'Auditoria i Control les competències següents:

(...) 2. Proposar al Consell d'Administració, perquè es sotmeti a la Junta General d'Accionistes, el nomenament dels auditors de comptes externs, establint les condicions per contractar-los, l'abast del mandat professional i, si escau, la seva revocació o no-renovació; revisar el compliment del contracte d'auditoria, procurant que l'opinió sobre els comptes anuals i els continguts principals de l'informe d'auditoria siguin redactats de manera clara i precisa.

(...) 6. Relacions amb els auditors externs per rebre informació sobre aquelles qüestions que puguin posar en risc la independència d'aquests i qualssevol altres relacionades amb el procés de desenvolupament de

l'auditoria de comptes, i també aquelles altres comunicacions previstes en la legislació d'auditoria de comptes i en les normes tècniques d'auditoria.

En termes similars es manifesta el Reglament del Consell d'Administració, que determina, al seu torn, en l'article 30: «Les relacions del Consell amb els auditors externs de la companyia es canalitzaran a través de la Comissió d'Auditoria i Control.»

D'altra banda, el Reglament de la Comissió d'Auditoria i Control incorpora el que s'estableix als Estatuts Socials i al Reglament del Consell d'Administració i estableix alhora a l'apartat 3 de l'article 21 que «per la seva condició de consellers i membres de la Comissió, els esmentats membres hauran d'actuar amb independència de criteri i d'acció respecte a la resta de l'organització (...).»

En relació amb els analistes financers, es facilita informació a qualsevol analista que la sol·liciti sense cap restricció.

I, respecte a les agències de qualificació, el Banc es relaciona amb els principals del mercat, de manera que tant per nombre com per qualitat se n'asseguri la independència.

En relació amb això, el Reial Decret 1333/2005, de l'11 de novembre, pel qual es desenvolupa la Llei 24/1988, del 28 de juliol, del mercat de valors, en matèria d'abús de mercat (BOE del 23 de novembre de 2005) regula detalladament les condicions que s'han de complir per elaborar i presentar recomanacions d'inversió i per, si escau, revelar els conflictes d'interès que puguin afectar qui elabori aquesta recomanació.

B.1.29. Indiqui si la companyia d'auditoria fa altres treballs per a la societat i/o el seu grup diferents dels d'auditoria i, en aquest cas, declari l'import dels honoraris rebuts pels esmentats treballs i el percentatge que suposa sobre els honoraris facturats a la societat i/o el seu grup.

SÍ	X	NO	

	Societat	Grup	Total
Import d'altres treballs diferents dels d'auditoria (milers d'euros)	384	29	413
Import treballs diferents dels d'auditoria / Import total facturat per la firma d'auditoria (en %)	33,230	7,370	26,699

B.1.30. Indiqui el nombre d'anys que fa que de manera ininterrompuda la companyia actual d'auditoria porta a terme l'auditoria dels comptes anuals de la societat i/o el seu grup. Així mateix, indiqui el percentatge que representa el nombre d'anys auditats per l'actual companyia d'auditoria respecte al nombre total d'anys en els quals els comptes anuals han estat auditats:

	Societat	Grup
Nombre d'anys ininterromputs	**24**	**22**

	Societat	Grup
Nombre d'anys auditats per la companyia actual d'auditoria / Nombre d'anys que la societat ha estat auditada (en %)	**92,000**	**100,000**

B.1.31. Indiqui les participacions dels membres del consell d'administració de la societat en el capital d'entitats que tinguin el mateix, anàleg o complementari gènere d'activitat del qual constitueixi l'objecte social, tant de la societat com del seu grup, i que hagin estat comunicades a la societat. Així mateix, indiqui els càrrecs o les funcions que exerceixin en aquestes societats:

Nom o denominació social del conseller	Denominació de la societat objecte	Percentatge de participació	Càrrec o funcions
Josep Oliu i Creus	Banco Comercial Português, S.A.	0,000	Vocal Conselho Geral e de Supervisao
Josep Oliu i Creus	BanSabadell Holding, S.L., Sociedad Unipersonal	0,000	President
Josep Oliu i Creus	Banco Comercial Português, S.A.	0,000	Vocal Conselho Superior
Joan Llonch i Andreu	BancSabadell d'Andorra, S.A.	0,000	Conseller
Joan Llonch i Andreu	Sociedad de Cartera del Vallès, S.A.	0,000	Vicepresident
Joan Llonch i Andreu	BanSabadell Holding, S.L., Sociedad Unipersonal	0,000	Conseller
Joan Maria Nin i Genova	BanSabadell Pensiones E.G.F.P., S.A., Sociedad Unipersonal	0,002	President
Joan Maria Nin i Genova	BanSabadell Seguros Generales, S.A. de Seguros y Reaseguros, S.A., Sociedad Unipersonal	0,000	President
Joan Maria Nin i Genova	BanSabadell Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros, S.A., Sociedad Unipersonal	0,000	President
Joan Maria Nin i Genova	Ibersecurities, S.A. Sociedad de Valores, Sociedad Unipersonal	0,000	President
Miquel Bósser i Rovira	BanSabadell Holding, S.L., Sociedad Unipersonal	0,000	Conseller
Joan Manuel Desvalls i Maristany	B.B.V.A.	0,000	
Joan Manuel Desvalls i Maristany	B.S.C.H.	0,000	
Joan Manuel Desvalls i Maristany	Banco Popular, S.A.	0,000	
Joan Manuel Desvalls i Maristany	BanSabadell Renting, S.L., Sociedad Unipersonal	0,000	President
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Banco Comercial Português, S.A.	0,000	Presidente Conselho Superior
Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Banco Comercial Português, S.A.	0,000	Presidente Conselho Geral e de Supervisao
Josep Permanyer i Cunillera	Aurica XXI, S.C.R., S.A.	0,000	Conseller
Josep Permanyer i Cunillera	Banco Atlántico (Panamá), S.A.	0,000	President fins al 27-09-2006
Josep Permanyer i Cunillera	Banco Urquijo Sabadell Banca Privada, S.A.	0,000	Vicepresident
Josep Permanyer i Cunillera	BancSabadell d'Andorra, S.A.	0,000	Conseller
Josep Permanyer i Cunillera	BanSabadell Inversió Desenvolupament, S.A., Sociedad Unipersonal	0,000	President
Josep Permanyer i Cunillera	Grup Assegurador Sabadell, A.I.E.	0,000	Conseller
Josep Permanyer i Cunillera	Sabadell Aseguradora, CIA Seguros y Reaseguros, S.A.	0,000	Conseller

B.1.32. Indiqui i si escau detalli si hi ha un procediment perquè els consellers puguin comptar amb assessorament extern:

SÍ	X	NO	

Detalli el procediment
Els consellers membres de la Comissió d'Auditoria i Control tenen el dret, segons s'estableix a l'article 21 del Reglament de la Comissió d'Auditoria i Control, de recollir l'assessorament de professionals externs per complir millor les seves funcions.

B.1.33. Indiqui i si escau detalli si hi ha un procediment perquè els consellers puguin comptar amb la informació necessària per preparar les reunions dels òrgans d'administració amb prou temps:

SÍ	X	NO	

Detalli el procediment
L'article 17 del Reglament del Consell estableix que «(...) la convocatòria del Consell d'Administració inclourà sempre l'ordre del dia de la sessió. Aquest ordre haurà d'incloure, entre altres punts, els relatius a les informacions de les societats filials i de les comissions delegades, juntament amb les propostes i els suggeriments que facin el president i la resta de membres del consell i el o els directors generals del Banc, amb una antelació de no menys de cinc dies hàbils a la data del mateix consell. Aquestes propostes hauran d'anar acompanyades del material corresponent per distribuir-lo als consellers (...)». D'altra banda, l'article 21 determina: «1. El Conseller està investit de les facultats més àmplies per informar-se sobre qualsevol qüestió de la companyia, per examinar les seus llibres, registres, documents i resta d'antecedents de les operacions socials i per inspeccionar les seves instal·lacions. El dret d'informació s'estén a les societats filials, ja siguin nacionals o estrangeres. 2. Amb la finalitat de no pertorbar la gestió ordinària de la companyia, l'exercici de les facultats d'informació es canalitzarà per mitjà del president o del secretari del Consell d'Administració, els quals atendran les sol·licituds del conseller i li facilitaran directament la informació, oferint-li els interlocutors apropiats en l'estrat de l'organització que procedeixi o arbitrant les mesures perquè pugui practicar *in situ* les diligències d'examen i inspecció que desitgi.» En termes similars es manifesta el reglament de la Comissió d'Auditoria i Control.

B.1.34. Indiqui si hi ha una assegurança de responsabilitat a favor dels consellers de la societat.

SÍ	X	NO	

B.2. Comissions del Consell d'Administració

B.2.1. Enumeri els òrgans d'administració:

Nom de l'òrgan	Nombre de membres	Funcions
Comissió Executiva	4	Coordinació
Comissió d'Auditoria i Control	4	Control
Comissió de Nomenaments i Retribucions	4	Càrrecs i Retribucions
Comissió de Control de Riscos	5	Riscos

B.2.2. Detalli totes les comissions del consell d'administració i els seus membres:

COMISSIÓ EXECUTIVA O DELEGADA

Nom	Càrrec

Josep Oliu i Creus	President
Joan Maria Nin i Genova	Vocal
Josep Permanyer i Cunillera	Vocal
Josep Lluís Negro i Rodríguez	Secretari no membre

COMITÈ D'AUDITORIA

Nom	Càrrec
Joan Llonch i Andreu	President
Francesc Casas i Selvas	Vocal
Joan Manuel Desvalls i Maristany	Vocal
Miquel Roca i Junyent	Secretari no membre

COMISSIÓ DE NOMENAMENTS I RETRIBUCIONS

Nom	Càrrec
Héctor María Colonques Moreno	President
Isak Andic Ermay	Vocal
Joaquim Folch-Rusiñol i Corachán	Vocal
José Manuel Lara Bosch	Vocal

COMISSIÓ D'ESTRATÈGIA I INVERSIONS

Nom	Càrrec

COMISSIÓ CONTROL DE RISCOS

Nom	Càrrec
Josep Permanyer i Cunillera	President
Miquel Bósser i Rovira	Vocal
Joan Manuel Desvalls i Maristany	Vocal
Joan Llonch i Andreu	Vocal
Joan Maria Nin i Genova	Vocal

B.2.3. Faci una descripció de les regles d'organització i funcionament i de les responsabilitats que tenen atribuïdes cadascuna de les comissions del consell.

COMISSIÓ EXECUTIVA:

Inclosa a l'article 12 del Reglament del Consell d'Administració.

A la Comissió Executiva li correspon la coordinació de la Direcció Executiva del Banc, adoptant a l'efecte els acords i les decisions que corresponguin en l'àmbit de les facultats que els haguessin estat atorgats pel Consell d'Administració i reportarà al Consell d'Administració de les decisions adoptades en les seves reunions.

El president del Consell serà un dels membres de la Comissió Executiva, la qual també presidirà.

Es reunirà tantes vegades com sigui convocada pel seu president o pel vicepresident quan el substitueixi i qualsevol persona podrà assistir a les seves sessions per ser escoltada, sigui o no estranya a la societat, que sigui convocada amb aquesta finalitat, per acord de la mateixa comissió o del seu president, als efectes que es determinin, tenint en compte la finalitat de l'assumpte que es tracti.

Serà secretari de la Comissió la persona que designi el Consell d'Administració, sigui o no conseller, i també serà aquest qui designarà la persona que l'hagi de substituir en cas d'absència o malaltia.

Els acords de la Comissió es portaran en un llibre d'actes, que serà signat, cada una d'elles, pel president i el secretari o, si escau, pels qui hagin desenvolupat aquestes funcions a la sessió que es tracti.

COMISSIÓ D'AUDITORIA I CONTROL

Prevista expressament en els Estatuts Socials (article 59 bis) i en el Reglament del Consell d'Administració (article 13). Per acord de la Comissió d'Auditoria i Control en la reunió celebrada el 20 d'octubre de 2003, es va aprovar el Reglament que regula les regles bàsiques d'organització, funcionament i govern de la Comissió d'Auditoria i Control. Aquest reglament va ser aprovat i ratificat en el que va caldre pel Consell d'Administració del Banc en sessió celebrada el 30 d'octubre de 2003 i elevat a públic mitjançant escriptura formalitzada el 18 de novembre de 2003 davant el notari de Sabadell Javier Micó Giner.

La Comissió d'Auditoria i Control té com a objectiu revisar l'informe de la Direcció d'Auditoria Interna o Interventor General per contrastar les bones pràctiques bancàries i comptables en els diferents nivells d'organització i per assegurar que a la Direcció General i a la resta de direccions executives es prenguin les mesures oportunes respecte a conductes o mètodes que poguessin resultar incorrectes de les persones de l'organització. També vetllaran perquè les mesures, polítiques i estratègiques, definides en el Consell siguin degudament implantades.

Es reuneix com a mínim trimestralment, sempre que la convoqui el seu president, a iniciativa pròpia o de qualsevol membre de la Comissió o a instància del president del Consell d'Administració o dels auditors externs, per complir les funcions que li han estat encomanades.

Està formada per tres consellers no executius nomenats pel Consell d'Administració, el qual en designarà el President, qui exercirà el seu càrrec per un termini màxim de quatre anys, sense que pugui ser reelegit abans d'haver transcorregut el termini d'un any des del seu cessament.

El Consell d'Administració designarà així mateix el Secretari de la Comissió, que no podrà ser conseller. El Secretari aixecarà acta de cadascuna de les sessions mantingudes, que serà aprovada en la mateixa sessió o en la immediatament posterior. Del contingut de les esmentades reunions s'informarà el Consell d'Administració en la seva immediata reunió posterior, mitjançant lectura alçada en cadascuna de les reunions.

Sens perjudici d'altres missions que li assigni el Consell d'Administració, tindrà les responsabilitats bàsiques següents:
a) Informar la Junta General sobre les qüestions que hi plantegin els accionistes en matèries de la seva competència.
b) Proposar al Consell d'Administració, per tal de sotmetre-ho a la Junta General d'Accionistes, el nomenament dels auditors de comptes externs, establint les condicions per contractar-los, l'abast del mandat professional i, si escau, la seva revocació o no-renovació; revisar el compliment del contracte d'auditoria, procurant que l'opinió sobre els comptes anuals i els continguts principals de l'informe d'auditoria siguin redactats de manera clara i precisa.

c) Informar dels comptes anuals i dels estats financers trimestrals i semestrals i els fullets que s'hagin de remetre als òrgans reguladors o de supervisió, vigilant que es compleixin els requeriments legals i que s'apliquin correctament els principis de comptabilitat generalment acceptats. Informar també de les propostes de modificació dels esmentats principis.
d) Supervisar els serveis d'auditoria interna, revisant la designació i substitució dels seus responsables.
e) Conèixer el procés d'informació financera i els sistemes de control intern de la societat.
f) Relacionar-se amb els auditors externs per rebre informació sobre aquelles qüestions que puguin posar en risc la independència d'aquests i qualssevol altres relacionades amb el procés de desenvolupament de l'auditoria de comptes, i també aquelles altres comunicacions previstes en la legislació d'auditoria de comptes i en les normes tècniques d'auditoria.
g) Informar sobre totes les qüestions que, en el marc de les seves competències, li siguin sotmeses a la seva consideració pel Consell d'Administració.
h) Totes les altres que li siguin atribuïdes per llei o per aquests estatuts i reglaments que els desenvolupin.

A més a més, la comissió tindrà també les missions següents:

1. Vigilar el compliment de les lleis, la normativa interna i les disposicions reguladores de l'activitat de la companyia.
2. Avaluar la suficiència i el compliment del Reglament de la Junta General d'Accionistes, del Reglament del Consell d'Administració i del Codi de conducta de la Companyia i, en especial, el Reglament Intern de Conducta del Mercat de Valors.
3. Examinar el grau de compliment de les regles de govern de la companyia, elevant al Consell d'Administració les propostes de millora que estimi oportunes.
4. Supervisar l'Informe de Govern Corporatiu que ha d'aprovar el Consell d'Administració, per incloure'l a la memòria anual.

COMISSIÓ DE NOMENAMENTS I RETRIBUCIONS

Prevista a l'article 59 ter dels Estatuts Socials, té la seva expressa regulació a l'article 14 del Reglament del Consell i estarà formada per tres membres, tots ells consellers no executius.

La Comissió de Nomenaments i Retribucions té la responsabilitat d'avaluar el perfil de les persones més idònies per formar part de les diferents comissions i elevarà al Consell les corresponents propostes. Es reuneix com a mínim anualment.

Sens perjudici d'altres missions que li assigni el Consell d'Administració, tindrà les responsabilitats bàsiques següents:
a) Formular i revisar els criteris que s'han de seguir per compondre el Consell d'Administració i fer la selecció de candidats.
b) Elevar al Consell les propostes de nomenament de consellers perquè aquest procedeixi directament a designar-los (cooptació) o les faci seves per sotmetre-les a la decisió de la Junta.
c) Proposar al Consell d'Administració el sistema i la quantia de les retribucions anuals del president del Consell, els consellers executius, els

membres de l'Alta Direcció del Banc i els sistemes de participació del Consell en els beneficis socials.
d) Revisar periòdicament els programes de retribució, ponderant-ne l'adequació i els rendiments.
e) Vetllar per la transparència de les retribucions.

COMISSIÓ DE CONTROL DE RISCOS

Regulada a l'article 15 del Reglament del Consell d'Administració, estarà integrada per quatre consellers, el o els directors generals, el director de Riscos i el director de Banca d'Empreses.

Correspondrà a la Comissió de Control de Riscos, que es reuneix setmanalment:
a) Determinar i proposar al ple del Consell els nivells globals de risc per països, sectors econòmics i tipus de risc, per a la seva aprovació.
b) Determinar i proposar al ple del Consell l'aplicació de nivells màxims de risc per a l'operativa individualitzada amb institucions de crèdit i clients, i també per a la determinació de riscos màxims per carteres o inversions individualitzades en fons públics, accions, obligacions, opcions, *swaps* i en general tota mena d'instruments o títols que comportin riscos de fallides, d'inversió, d'interès o de liquiditat per al grup.
c) Determinar i proposar al ple del Consell els límits anuals d'inversió al mercat immobiliari, juntament amb els criteris i els volums aplicables als diferents tipus d'inversió.
d) Determinar i proposar al ple del Consell les delegacions que estimin pertinents per a l'aprovació i assumpció dels riscos individualitzats, en els límits que es refereixen els apartats anteriors.
e) Decidir sobre aquells riscos individuals l'aprovació dels quals hagi quedat reservada a la Comissió de Control de Riscos, d'acord amb les delegacions establertes seguint els apartats anteriors.
f) Seguir i controlar la correcta aplicació de les delegacions establertes a la lletra d).
g) Reportar mensualment al ple del Consell les operacions aprovades i realitzades en el mes anterior i també les desviacions i les anomalies observades i les mesures preses per corregir-les.
h) Informar trimestralment el ple del Consell sobre els nivells de risc assumits, sobre les inversions efectuades i sobre l'evolució d'aquestes inversions, i també sobre les repercussions que es poguessin derivar per als ingressos del grup de variacions en els tipus d'interès i la seva adequació als VAR aprovats pel Consell.
i) Sotmetre a la prèvia aprovació del Consell qualsevol variació sobre els límits a què es fa referència a les lletres a) i b) que superin, respectivament, el 10% i el 20% dels autoritzats.

B.2.4. Indiqui, si escau, les facultats d'assessorament, consulta i, si escau, delegacions que tenen cadascuna de les comissions:

Denominació comissió	Breu descripció
Comissió Executiva	Es detallen al punt B.2.3
Comissió d'Auditoria i Control	Es detallen al punt B.2.3
Comissió de Nomenaments i Retribucions	Es detallen al punt B.2.3
Comissió de Control de Riscos	Es detallen al punt B.2.3

B.2.5. Indiqui, si escau, l'existència de reglaments de les comissions del Consell, el lloc on estan disponibles per consultar-los i les

modificacions que s'hagin fet durant l'exercici. S'indicarà, també, si de manera voluntària s'ha elaborat algun informe anual sobre les activitats de cada comissió.

En l'apartat B.2.3 es detallen els articles dels Estatuts Socials o del Reglament del Consell d'Administració en el qual s'inclouen les normes de funcionament i competències de les diferents comissions. Aquests documents es troben disponibles al web (www.bancsabadell.com), a la secció "Informació per a accionistes i inversors", apartat "Govern Corporatiu".

La Comissió d'Auditoria i Control ha elaborat un reglament Intern, en què es detallen funcions i procediments, inscrit en el Registre Mercantil que és accessible al web (www.bancsabadell.com). Aquesta Comissió elabora un informe anual sobre les seves activitats.

B.2.6. En el cas que existeixi comissió executiva, expliqui el grau de delegació i d'autonomia de la qual disposa en l'exercici de les seves funcions, per adoptar acords sobre l'administració i la gestió de la societat.

El Reglament del Consell d'Administració estableix en l'article 12.2 que correspon a la Comissió Executiva la coordinació de la Direcció Executiva del Banc, adoptant a l'efecte els acords i les decisions que corresponguin en l'àmbit de facultats que els haguessin estat atorgats pel Consell d'Administració.

Així mateix, en aquest apartat de l'article 12 s'estableix que la Comissió Executiva reportarà al Consell d'Administració les decisions adoptades en les seves reunions. En l'apartat 7 s'estableix que els acords de la Comissió es portaran en un llibre d'actes, cadascuna de les quals serà signada pel president i el secretari o, si escau, pels qui hagin desenvolupat aquestes funcions a la sessió que es tracti.

B.2.7. Indiqui si la composició de la comissió executiva reflecteix la participació en el consell dels diferents consellers en funció de la seva condició:

Sí		No	X

En cas negatiu, expliqui la composició de la seva comissió executiva
La Comissió Executiva té definida la seva composició en el Reglament del Consell d'Administració, tindrà tres membres com a mínim i cinc com a màxim, inclòs el President, que serà el del Consell d'Administració. La resta de components seran membres lliurement designats pel Consell d'Administració entre els consellers. Així mateix, designarà el seu secretari, que podrà ser no-conseller. El Consell d'Administració considera que la composició de la Comissió Executiva està basada en criteris d'eficiència, sens perjudici de reportar al Consell d'Administració totes les decisions que adopti, com es descriu en l'apartat B.2.6.

B.2.8. En el cas que existeixi la comissió de nomenaments, indiqui si tots els seus membres són consellers externs:

Sí	X	No	

C Operacions vinculades

C.1. Detalli les operacions rellevants que comportin una transferència de recursos o obligacions entre la societat o entitats del seu grup i els accionistes significatius de la societat:

Nom o denominació social de l'accionista significatiu	Nom o denominació social de la societat o entitat del seu grup	Naturalesa de la relació	Tipus de l'operació	Import (milers d'euros)
Reales del Turia, S.L.	Banco de Sabadell, S.A.	Comercial	Altres	449.997

C.2. Detalli les operacions rellevants que comportin una transferència de recursos o obligacions entre la societat o entitats del seu grup i els administradors o directius de la societat:

Nom o denominació social dels administradors o directius	Nom o denominació social de la societat o entitat del seu grup	Naturalesa de l'operació	Tipus de l'operació	Import (milers d'euros)

C.3. Detalli les operacions rellevants realitzades per la societat amb altres societats que pertanyen al mateix grup, sempre que no s'eliminin en el procés d'elaboració d'estats financers consolidats i no formin part del trànsit habitual de la societat pel que fa al seu objecte i condicions:

Denominació social de l'entitat del seu grup	Breu descripció de l'operació	Import (milers d'euros)

C.4. Identifiqui, si escau, la situació de conflictes d'interès que es troben els consellers de la societat, segons el que es preveu a l'article 127 ter de l'LSA.

Cap conseller ha comunicat que hi hagi cap situació de conflicte d'interès, d'acord amb el que es preveu a l'article 127.ter.3 de la Llei de societats anònimes.

C.5. Detalli els mecanismes establerts per detectar, determinar i resoldre els possibles conflictes d'interessos entre la societat i/o el seu grup i els seus consellers, directius o accionistes significatius.

Els principals instruments dels quals s'ha dotat el grup Banc Sabadell per resoldre els eventuals conflictes d'interès entre els seus administradors, alts directius i accionistes significatius són:

1. El Reglament del Consell d'Administració conté unes obligacions específiques de lleialtat, confidencialitat i d'informació sobre participacions en la mateixa societat o d'interessos en altres companyies alienes al grup dels membres del Consell.

Concretament, a l'article 25 del Reglament s'estableix que el conseller no pot prestar els seus serveis professionals en societats espanyoles que tinguin un objecte social totalment o parcialment anàleg al de la companyia. Queden fora de perill els càrrecs que es puguin portar a terme en societats del grup. Abans d'acceptar qualsevol lloc directiu en una altra companyia o entitat, el conseller ho haurà de comunicar a la Comissió de Nomenaments i Retribucions.

L'article 27 del Reglament del Consell d'Administració estableix que el Conseller haurà d'informar la companyia de les accions d'aquesta de les quals sigui titular

directament o per mitjà de la societat en les quals tingui una participació significativa. Així mateix haurà d'informar d'aquelles altres que estiguin en possessió, directa o indirecta, dels seus familiars més pròxims. El conseller també haurà d'informar a la companyia de totes les feines que desenvolupi i de les activitats que realitzi en altres companyies o entitats i, en general, de qualsevol fet o situació que pugui resultar rellevant per a la seva actuació com a administrador de la societat.

2. El Codi de conducta del grup Banc Sabadell reuneix un conjunt de regles mitjançant les quals es pretén orientar el comportament dels seus membres i d'aquells que interactuen amb ell (clients, proveïdors, accionistes, administracions i entorn local), basat en uns principis el respecte als quals hem considerat imprescindibles en la pràctica dels nostres negocis.

Expressament inclou les normes aplicables a possibles conflictes d'interès amb clients i proveïdors i les pautes d'actuació en aquests casos.

3. El reglament intern de conducta del grup Banc Sabadell a l'àmbit del mercat de valors estableix unes pautes d'actuació respectuoses amb els principis de transparència del mercat de valors, correcta formació dels seus preus i protecció de l'inversor.

Concretament resulten rellevants en aquesta matèria l'article quart, que regula la "Prioritat dels interessos del client i conflictes d'interès", i l'article vuitè, que estableix:

"Els consellers i empleats tindran formulada davant el grup, i mantindran actualitzada, una declaració en la qual consten les vinculacions significatives, econòmiques, familiars o d'un altre tipus, amb clients del grup per serveis relacionats amb el mercat de valors o amb societats cotitzades a borsa.

Tindran en tot cas la consideració de vinculació econòmica la titularitat directa o indirecta d'una participació superior al 5% del capital en societats clientes per serveis relacionats amb el mercat de valors, sempre que es conegui aquesta condició de client del grup i que aquesta dóna lloc a presentar serveis significatius o a l'1% en societats cotitzades.

Tindran en tot cas la consideració de vinculació familiar el parentesc fins al segon grau de consanguinitat o afinitat (ascendents, descendents, germans i cònjuges de germans) amb clients per serveis relacionats amb el mercats de valors (amb la mateixa condició prevista en el paràgraf anterior) o amb persones que exerceixin càrrecs d'administració o direcció en societats clients per l'esmentat tipus de serveis o cotitzades.

La declaració inclourà, així mateix, les altres vinculacions que, segons el parer d'un observador extern i equànime, podrien comprometre l'actuació imparcial d'un conseller o empleat. En cas de dubte raonable sobre això, els consellers i empleats hauran de consultar l'òrgan *ad hoc*.

4. El Comitè d'Ètica Corporativa del grup Banc Sabadell, format per un conjunt de directius d'alt nivell procedents de diferents àmbits funcionals, és el responsable de promoure el desenvolupament del comportament ètic en tota l'organització, proposant i assessorant tant el Consell d'Administració com les diferents unitats corporatives i de negoci, en la presa de decisions en les quals concorrin aspectes que poguessin derivar en conflictes de valors. El Comitè també és el responsable de supervisar el compliment de les autoobligacions del grup imposades tant per la via del Codi de conducta com del reglament de conducta al mercat de valors.

Per complir els seus objectius, el Comitè d'Ètica Corporativa compta amb els recursos de la Direcció de Compliment Normatiu, amb les més àmplies facultats atribuïdes pel mateix Consell per accedir a tota la documentació i informació que calgui per desenvolupar la seva activitat supervisora.

D SISTEMES DE CONTROL DE RISCOS

D.1. Descripció general de la política de riscos de la societat i/o el seu grup, detallant i avaluant els riscos coberts pel sistema, juntament amb la justificació de l'adequació d'aquests sistemes al perfil de cada tipus de risc.

El risc és inherent al negoci bancari. Banc Sabadell és conscient que una precisa i eficient gestió i control de riscos comporta optimitzar la creació de valor per a l'accionista garantint un adequat nivell de solvència.

Per a això, la gestió i el control de riscos a Banc Sabadell es configura com un ampli marc de principis, polítiques, procediments i metodologies avançades de valoració integrats en una eficient estructura de decisió.

Banc Sabadell té definits els següents principis bàsics relatius a la gestió i el control del risc:

Solvència
Banc Sabadell opta per una política de riscos prudent i equilibrada que asseguri un creixement sostingut i rendible de la seva activitat i que estigui alineada amb els objectius estratègics del grup amb la finalitat de maximitzar la creació de valor.

Cal assegurar, dins de l'estructura de límits, que no existeixen nivells de concentració que puguin comprometre una porció significativa dels recursos propis. Per a això, s'inclou la variable risc en les decisions de tots els àmbits i es quantifica sota una mesura comuna, el capital econòmic.

Responsabilitat
El Consell d'Administració està compromès amb els processos de gestió i control del risc: aprovació de polítiques, límits, model de gestió i procediments, metodologia de mesurament, seguiment i control. En l'àmbit executiu, hi ha una clara segregació de funcions entre les unitats de negoci, on s'origina el risc, i les unitats de gestió i control d'aquest risc.

Seguiment i control
La gestió del risc es sustenta en sòlids i continus procediments de control d'adequació als límits prefixats, amb responsabilitats ben definides en la identificació i el seguiment d'indicadors i avisos anticipats, juntament amb una avançada metodologia de valoració del risc.

Riscos coberts pels sistemes de control

Risc de crèdit
El risc de crèdit sorgeix de l'eventualitat que es generin pèrdues per incompliment de les obligacions de pagament per part dels acreditats i també pèrdues de valor pel simple deteriorament de la qualitat creditícia d'aquests.

Risc de mercat
El risc de mercat engloba els riscos següents:
· Risc discrecional: aquest risc sorgeix per l'eventualitat d'incórrer en pèrdues de valor, en les posicions en actius financers, a conseqüència de la variació dels factors de risc de mercat (cotitzacions de renda variable, tipus d'interès, tipus de canvi, volatilitats implícites, correlacions, etc.).
· Risc estructural: aquest risc deriva de l'activitat comercial permanent amb clients i d'operacions corporatives. La seva gestió està destinada a proporcionar estabilitat al marge mantenint uns nivells de liquiditat i solvència adequats.
El risc estructural es desglossa en risc de tipus d'interès i risc de liquiditat.

El risc de tipus d'interès s'origina per les variacions dels tipus d'interès, ja sigui en el seu nivell o en el pendent de la seva corba, als quals estan referenciades les posicions d'actiu, passiu o fora de balanç que, en presentar desfasaments temporals per terminis de repreciació o venciments diferents, no estan afectades sincrònicament, cosa que repercuteix en la robustesa i estabilitat dels resultats.

El risc de liquiditat es defineix com la incapacitat potencial d'atendre els compromisos de pagament, encara que sigui de manera temporal perquè no es disposa d'actius líquids o perquè no es pot accedir als mercats per refinançar-los a un preu raonable.

Risc operacional
El risc operacional sorgeix davant l'eventualitat d'obtenir pèrdues a falta d'adequació o d'una decisió en els processos, el personal o els sistemes interns o bé per esdeveniments externs imprevistos. S'inclou el risc legal o jurídic.

Risc d'assegurances
És el risc biomètric i financer derivat dels contractes d'assegurances formalitzats per les companyies d'assegurances del grup.

Risc reputacional
El risc reputacional es deriva d'eventuals pràctiques internes que poguessin causar una percepció negativa dels nostres grups d'interès (clients, proveïdors, administracions públiques o entorn local). Aquestes pràctiques podrien provenir, bàsicament, de:
· Incompliments de les disposicions reguladores.
· Pràctiques poc respectuoses amb el patrimoni social en què es desenvolupa l'activitat del grup.
· Comportament ètic contrari als principis generalment acceptats.

D.2. Indiqui els sistemes de control establerts per avaluar, mitigar o reduir els principals riscos de la societat i el seu grup.

El grup compta amb uns sistemes de control de riscos adequats a les activitats i els negocis de banca comercial en què opera i al perfil de risc que es vol assumir.

Aquests sistemes de control estan emmarcats en els procediments d'admissió, seguiment, mitigació o recuperació dels riscos ara esmentats, que, alhora, són supervisats.

L'avaluació de riscos també forma part de l'esquema de control i s'estableix mitjançant avançades metodologies de mesurament. Sobre això, el Comitè de Supervisió Bancària de Basilea està configurant un nou marc regulador d'adequació de capital de les entitats financeres, denominat Basilea II, que com a

principi bàsic pretén relacionar més estretament els requeriments de recursos propis de les entitats amb els riscos realment incorreguts basant-se en paràmetres i previsions internes prèvia validació.

Conscient que disposar d'una metodologia avançada permet valorar de manera fiable els riscos assumits i gestionar-los activament, Banc Sabadell segueix les pautes definides pel nou marc regulador en el desenvolupament dels diferents elements necessaris per completar els sistemes de mesura del risc.

Partint de les mesures de risc que proporcionen aquestes noves metodologies, l'entitat ha desenvolupat un model de mesurament integral de riscos sota una unitat de mesura comuna, el capital econòmic, amb l'objectiu de conèixer el nivell de capital necessari sota paràmetres interns adequat a un nivell de solvència determinat. La valoració del risc en termes del capital necessari atribuït permet la seva relació amb la rendibilitat obtinguda des del nivell client fins al nivell d'unitat de negoci. Banc Sabadell té desenvolupat un sistema analític de rendibilitat ajustada a risc (RaRoC), que proporciona aquesta valoració, juntament amb la seva inclusió en el procés de fixació de preus de les operacions.

Concretament en risc de crèdit i durant els últims anys, s'han implementat models de mesurament avançats basats en informació interna, adaptats als diferents segments i tipus de contrapart (empreses, comerços, particulars, promotors i promocions, finançament estructurat, entitats financeres i països), que permeten discriminar el risc de les operacions i també preveu la probabilitat de mora o la severitat donada l'eventualitat que es produeixi l'incompliment.

Tots aquests avanços han estat possibles gràcies a l'esforç realitzat durant aquests últims anys que són mostra de la importància que tenen per al grup les noves tècniques de gestió de riscos, aspecte al qual no són aliens els resultats obtinguts.

Seguidament s'exposen més detalladament els sistemes de control per tipus de risc.

Risc de crèdit

En termes generals, els sistemes de gestió i control establerts per avaluar, mitigar o reduir aquest tipus de risc es fonamenten en els procediments que a continuació s'exposen detalladament i en polítiques prudents de diversificació i reducció de concentració en contraparts i acceptació de garanties.

Admissió, seguiment i recuperació
Amb la finalitat d'optimitzar les possibilitats de negoci amb cada client i garantir un grau de seguretat suficient, la responsabilitat tant en l'admissió del risc com en el seguiment d'aquest està compartida entre el gestor de negoci i l'analista de riscos que, mitjançant una comunicació eficaç, permet una visió integral de la situació de cada client per part dels seus responsables.

El gestor realitza un seguiment operatiu que sorgeix del contacte directe amb el client i la gestió de la seva operativa diària, mentre que l'analista de risc aporta la part més sistemàtica derivada dels avisos.

El Consell d'Administració atorga facultats i autonomies a la Comissió de Control de Riscos perquè aquesta, al seu torn, pugui delegar en diferents nivells de decisió. Les xifres d'autonomia que es fixen per a cada nivell representen un límit de risc del client o grup d'empreses, incloent el conjunt de riscos que aquest tingui concedits al grup Banc Sabadell.

La implementació de la tramitació electrònica d'expedients de risc empresarial ha facilitat el procés de decisió amb una reducció significativa del temps de resposta a clients i ha aconseguit una eficiència més gran ja que s'han reduït costos de gestió i administració.

L'anàlisi d'indicadors i avisos avançats i les revisions de *rating* permeten mesurar contínuament la bondat del risc contret d'una manera integrada.

L'establiment de procediments eficients de gestió dels riscos vius permet al seu torn obtenir avantatges en la gestió dels riscos vençuts, ja que possibilita una política proactiva a partir de la identificació precoç dels casos amb tendència a convertir-se en morosos i el seu traspàs a especialistes en la gestió de recuperacions, els quals determinen els diferents tipus de procediments de recuperació que convé aplicar.

Rating
Des de fa alguns anys, als riscos de crèdit contrets amb empreses se'ls assigna un nivell de *rating* basat en la previsió interna de la seva probabilitat d'impagament. Compost per factors predictius de la morositat a un any, està dissenyat per a diferents segments. El model de *rating* es revisa anualment basant-se en l'anàlisi del comportament de la morositat real.

A cada nivell de qualificació de *rating* s'assigna una taxa de morositat anticipada que, alhora, permet fer la comparació homogènia respecte a altres segments i a les qualificacions d'agències de *rating* externes mitjançant una escala mestra.

Scoring
Pel que fa als riscos crediticis contrets amb particulars, s'utilitzen sistemes d'scoring, basats també en la modelització quantitativa de dades estadístiques històriques detectant els factors predictius rellevants. S'utilitzen dos tipus d'scoring:

• *Scoring* de comportament, on el sistema classifica tots els clients incorporant la informació de la seva operativa amb cadascun dels productes. Aquesta classificació serveix de base per efectuar el seguiment i també s'utilitza, alhora, en la concessió de nous productes i fins i tot per a preaprovacions.

• *Scoring* reactiu, que s'utilitza per avaluar propostes de préstecs al consum o hipotecaris i pòlisses de crèdit i targetes. Una vegada incorporades totes les dades de l'operació, el sistema emet un resultat sobre la base de la previsió de capacitat d'endeutament, perfil financer i, si correspon, perfil dels actius en garantia.

Banc Sabadell manté la política de continuar completant les eines pròpies de mesura de riscos de crèdit en l'horitzó dels pròxims anys.

Risc país

És el que concorre en els deutes d'un país globalment considerats per circumstàncies diferents del risc de crèdit. Es manifesta amb l'eventual incapacitat d'un deutor per afrontar les seves obligacions de pagament en divises respecte a creditors externs perquè el país no permet l'accés a la divisa, no es pot transferir o per la ineficàcia de les accions legals contra el prestatari per raons de sobirania.

Per a cada país es decideix un límit màxim de risc global i vàlid per a tot el grup. Aquests límits són aprovats per la Comissió de Control del Risc i són objecte de seguiment continu amb l'objectiu de detectar amb anticipació qualsevol deteriorament en les perspectives econòmiques, polítiques o socials de cada país.

Tant per decidir els límits com per al seu seguiment posterior, s'utilitza com a eina de suport el *rating* realitzat a cada país.

Risc de crèdit per operacions de mercat

El risc creditici per operacions de mercat, o risc de contrapartida, és l'assumit amb altres entitats financeres i prové de l'operativa financera, tant la de comptat, en què l'import de risc és comparable al nominal de l'operació, com l'operativa en productes derivats no contractats en mercats organitzats, la xifra de la qual és, en la gran majoria de casos, inferior al seu nocional.

Banc Sabadell ha desenvolupat un sistema per avaluar el risc de contrapartida i ha obtingut resultats d'acord amb l'exposició futura que poden arribar a comportar les diferents posicions, fent un seguiment diari i integrat dels riscos incorreguts i reportant als òrgans de control sobre aquests i sobre el compliment dels límits aprovats.

A fi de mitigar l'exposició al risc de contrapartida, Banc Sabadell ha tancat contractes CSA (*Credit Suport Annex*) amb les contraparts que implicaven més exposició en derivats. L'aportació de garanties permet que el risc incorregut amb aquestes contraparts es redueixi de manera significativa.

Risc de mercat

Risc discrecional
El mesurament del risc discrecional de mercat s'efectua utilitzant la metodologia VaR (*Value at Risk*), que permet l'homogeneïtzació dels riscos dels diferents tipus d'operacions en els mercats financers. El VaR proporciona una previsió de la pèrdua màxima potencial esperada que presenta una posició a causa d'un moviment advers, però normal, d'algun dels paràmetres identificats que influeixen en el risc de mercat. Aquests previsió s'expressa en termes monetaris i es troba referida a una data concreta, a un determinat nivell de confiança i a un horitzó temporal especificat. Per a això, es tenen en compte els diferents nivells dels factors de risc de mercat.

El seguiment dels riscos de mercat s'efectua diàriament i es reporten als òrgans de control sobre els nivells de risc existents i el compliment dels límits establerts per a cada unitat. Això permet percebre variacions en els nivells de risc per causa de variacions en els preus dels productes financers i en la seva volatilitat.

El control de riscos es complementa amb exercicis de simulació específics i amb escenaris de situacions extremes de mercat (*stress testing*). La fiabilitat de la metodologia VaR utilitzada es comprova mitjançant tècniques de *backtesting*, amb les quals es verifica que les previsions de VaR estan dins del nivell de confiança considerat.

Risc estructural

a) Risc de tipus d'interès
La gestió del risc d'interès s'aplica mitjançant un enfocament global d'exposició financera en l'àmbit del grup Banc Sabadell i implica la proposta d'alternatives comercials o de cobertura que tendeixin a aconseguir objectius de negoci d'acord amb la situació dels mercats i del balanç.

En termes generals, les tècniques que s'utilitzen per mitigar aquest risc es fonamenten en la contractació d'instruments de renda fixa i derivats financers per realitzar cobertures de tipus d'interès.

Per mesurar aquest risc s'utilitzen diverses metodologies, com la de l'anàlisi de la sensibilitat del marge financer en l'horitzó d'un any respecte a variacions dels tipus mitjançant el *gap* de tipus d'interès que detalla els volums d'actius i passius agrupats pel seu termini de venciment o repreciació, depenent de si es tracta d'instruments a tipus fix o a tipus variable, respectivament. Aquesta anàlisi permet preveure l'efecte teòric de la variació en els tipus d'interès sobre el marge financer sota les hipòtesis que tots els tipus varien en la mateixa mesura i d'una manera sostinguda.

Complementàriament, es simula l'efecte de diferents moviments dels tipus per a diferents terminis, és a dir, canvis de pendent de la corba. Mitjançant tècniques de simulació, s'assignen probabilitats a cada escenari per saber, de manera més ajustada, l'efecte de possibles moviments dels tipus d'interès.

Una altra tècnica utilitzada és la de l'anàlisi de la sensibilitat del valor net patrimonial en variacions de tipus d'interès mitjançant el *gap* de durada, per recollir l'efecte d'aquestes variacions en un horitzó temporal superior.

b) Risc de liquiditat
Aquest risc pot estar motivat per factors externs provocats per crisis financeres o sistèmiques, per problemes reputacionals o bé, internament, a causa d'una excessiva concentració de venciments de passius.

Banc Sabadell porta a terme un seguiment diari de l'evolució dels actius líquids i manté una cartera diversificada. També es fan projeccions anuals per anticipar necessitats futures.

Paral·lelament, es fa una anàlisi del *gap* de liquiditat analitzant les previsibles diferències entre entrades i sortides de fons en un horitzó de mitjà termini. Així mateix, es comprova de manera sistemàtica que la capacitat de finançament del grup als mercats de capitals garanteixi les necessitats a mitjà i llarg termini.

Per mitigar aquest risc es segueix una política decidida de diversificació de les fonts de liquiditat mitjançant l'accés als mercats financers majoristes mitjançant programes d'emissió de renda fixa a mitjà termini i titulitzacions.

A aquests efectes, el grup Banc Sabadell manté actius diversos programes de finançament en els mercats de capitals a mitjà i llarg termini, juntament amb programes de pagarés a curt termini que permeten assegurar una diversificació de les fonts de finançament. També es realitzen emissions de cèdules hipotecàries i s'impulsen i desenvolupen nous mitjans de finançament, com la titulització d'actius, que proporciona instruments addicionals per facilitar la gestió del risc de liquiditat.

Risc operacional

Banc Sabadell presta una especial atenció a aquest tipus de risc desenvolupant un marc de gestió que es fonamenta en una doble metodologia:

· Una detecció anticipada mitjançant l'ús d'indicadors clau del risc sobre factors causals o de gestió que generen l'exposició potencial al risc i sobre els quals els gestors disposen de capacitat de gestió.

· Una anàlisi quantitativa de les pèrdues reals mitjançant la qual es pretén mesurar el risc operacional per línies de negoci i tipus d'esdeveniments sobre la base de la combinació de dades de pèrdues internes i externes.

Aquesta doble metodologia es relaciona mitjançant el vincle de mesures amb indicadors d'exposició i les seves corresponents palanques d'actuació del mapa de riscos operacionals lligats a les activitats clau de gestió o mapa de processos del grup, que abraça tots els àmbits de gestió i que constitueix l'eix central del sistema de control de gestió i del model organitzatiu.

Paral·lelament, l'anàlisi detallada de les pèrdues realment esdevingudes per aquest tipus de riscos permet millorar l'anàlisi cost/benefici a l'hora de decidir inversions per millorar la gestió i el control de processos o, fins i tot, l'optimització de la contractació d'assegurances de danys i responsabilitats.

Amb aquesta finalitat, Banc Sabadell disposa d'una base de dades històrica de pèrdues efectives per risc operacional integrada i conciliada comptablement, la qual s'actualitza contínuament a mesura que es va rebent informació de les pèrdues i de les recuperacions d'aquestes, tant per gestió pròpia com per les assegurances contractades.

Així mateix, el grup compta amb una unitat central de gestió del risc operacional. Les unitats dels centres corporatius i de suport, les de negoci i les de filials financeres participades disposen d'un coordinador que, dins de l'àmbit dels diferents processos administratius i de negoci sota la seva responsabilitat, els indicadors de riscos que s'hi associen i els esdeveniments realment esdevinguts, realitza les gestions oportunes. A títol d'exemple, una de les tasques és identificar i analitzar els casos més significatius, adoptant aquelles mesures de mitigació o contingència més adequades per evitar-los en un futur.

Risc d'assegurances

El control d'aquest tipus de risc es porta a terme mitjançant un robust mesurament dels riscos incorreguts sobre la base de tècniques actuarials amb paràmetres conservadors. Habitualment és mitigat per mitjà del reassegurament.

Risc reputacional

S'han establerts nivells de control de risc reputacional basant-se en tres àrees d'actuació que el grup considera determinants:

- Mesures destinades a prevenir la utilització de la nostra xarxa de sucursals per a pràctiques de blanqueig de capitals procedents d'activitats delictives o per finançar el terrorisme:
·Una unitat especialitzada en la detecció, l'anàlisi i el seguiment d'operatives sospitoses.
·Un procediment automàtic de rastreig massiu d'operacions que envia avisos per tal que siguin analitzades per la unitat especialitzada.
·Un mètode de formació contínua de la plantilla i la integració d'aquestes preocupacions en les normes i els procediments interns del grup.

- Mesures destinades a assegurar el compliment de les diferents regulacions a les quals està subjecta l'activitat del grup BS en tots els països en què opera, incloses les operacions al mercat espanyol:
· La Direcció de Compliment Normatiu és present en tots els processos generadors de productes, a fi de verificar ja des de l'inici l'ajustament a les normes reguladores de la seva activitat, en especial les de transparència i protecció de la clientela, dels mercats i de les dades personals.
· El Grup manté una xarxa de corresponsals de compliment normatiu, responsables de verificar l'ajust entre l'operativa i la regulació en els àmbits

d'activitat específics i que reporten sistemàticament a la Direcció de Compliment Normatiu.

- Mesures destinades a verificar el comportament d'acord amb els principis establerts pel nostre Codi de conducta i a fomentar-ne el desenvolupament mitjançant l'adopció de pautes i procediments que s'integrin en les normes internes de treball. Les operacions en els mercats de valors d'empleats afectats, administradors i altres són objecte de declaració sistemàtica i control per part de la Direcció de Compliment Normatiu. Pel que fa a altres aspectes relatius al Codi de conducta, aquesta mateixa Direcció porta a terme els controls que a criteri del Comitè d'Ètica Corporativa es considerin necessaris en cada moment per verificar-ne el compliment.

D.3. En el supòsit que s'haguessin materialitzat alguns dels riscos que afecten la societat i/o el seu grup, indiqui les circumstàncies que els han motivat i si han funcionat els sistemes de control establerts.

En risc de crèdit, no s'ha produït cap circumstància que hagi afectat de manera significativa. Les ràtios de morositat, com es pot veure en les dades financeres publicades pel grup, es mantenen a uns nivells molt baixos.

El model establert, basat en una gestió per responsabilitat i un mètode d'anàlisi estructurada en què és necessària la valoració del gestor de negoci i l'analista de riscos, juntament amb la contínua actualització dels sistemes interns de mesurament, són pilars bàsics per aconseguir aquests resultats. El control en la gestió, l'aplicació dels sistemes de *rating* /*scoring* en els processos de decisió i l'anticipació dels sistemes de seguiment mostren un excel·lent comportament dels circuits i alts índexs de poder predictiu de les eines.

Pel que fa al risc de crèdit derivat d'operacions de mercat, la profunda anàlisi feta prèviament a la concessió de límits operatius a les diferents contrapartides, i també el seu continu seguiment, permeten detectar amb anticipació situacions de potencial increment del risc i limitar-ne els possibles efectes per al grup Banc Sabadell, que durant els últims anys no s'ha hagut d'enfrontar a cap esdeveniment de crèdit d'aquest tipus.

Molt baixes i amb incidència discreta són les circumstàncies en risc operacional, en què els problemes més rellevants dels últims cinc anys provenen d'operativa relacionada i provisionada de risc de crèdit. Amb molt baixa significació es computen actuacions fraudulentes o errors en el tràmit d'operacions i amb incidència gairebé nul·la i errades en els sistemes informàtics.

En risc de mercat, la mateixa fluctuació dels mercats provoca que les posicions obertes (tant discrecionals com estructurals) del grup Banc Sabadell estiguin subjectes, de vegades, a pèrdues latents en funció de la tendència del mercat. L'esquema de concessió de límits mitiga la possibilitat d'incórrer en pèrdues i aconsegueix que els riscos assumits siguin relativament petits. Quan els mercats han estat adversos, els límits operatius han funcionat correctament, avisant els límits de VaR de l'existència de períodes d'extrema volatilitat; simultàniament els límits *stop-loss* han permès minimitzar les pèrdues.

Finalment, la rigorosa política de selecció de riscos en les assegurances de vida, establerta en la companyia d'assegurances del grup, i la utilització de taules actuarials conservadores permeten mitigar l'assumpció dels riscos de vida. La companyia té adoptats els criteris financers del grup, d'acord amb els principis de congruència, rendibilitat, seguretat, liquiditat, dispersió i diversificació de la

normativa d'assegurances. L'entitat assigna les inversions a les operacions d'assegurances d'acord amb la lletra a) de l'article 33 del Reglament d'Ordenació i Supervisió de les Assegurances Privades, per la qual cosa hi ha coincidència, en temps i quantia, dels fluxos de cobrament per atendre el compliment de les obligacions derivades de la cartera de pòlisses.

Els controls establerts permeten identificar les causes de la sinistralitat i adoptar, si escau, les mesures per situar-la en els nivells adequats.

D.4. Indiqui si hi ha alguna comissió o un altre òrgan de govern encarregat d'establir i supervisar aquests dispositius de control i detalli quines són les seves funcions.

RESPONSABILITATS EN LA GESTIÓ DEL RISC

El Consell d'Administració és l'òrgan responsable d'establir les directrius generals sobre la distribució organitzativa de les funcions de gestió i el control de riscos i també de determinar les principals línies estratègiques sobre això.

En el si del mateix Consell d'Administració hi ha tres comissions involucrades en la gestió i el control del risc:

A la Comissió Executiva li correspon la coordinació de la Direcció Executiva del Banc, adoptant a aquest efecte els acords i decisions que corresponguin a l'àmbit de les facultats que els hagin atorgat pel Consell d'Administració i reportarà a aquest consell les decisions que s'hagin pres en les reunions.

La Comissió de Control de Riscos, que (i) determina i proposa al ple del Consell els nivells globals de risc per països, sectors econòmics i tipus de risc, per a la seva aprovació; (ii) determina i proposa al ple del Consell l'aplicació de nivells màxims de risc per a l'operativa individualitzada amb institucions de crèdit i clients, i també per a la determinació de riscos màxims per carteres o inversions individualitzades en fons públics, accions, obligacions, opcions, *swaps* i en general tota mena d'instruments o títols que comportin risc de fallida, d'inversió, d'interès o de liquiditat per al grup; (iii) determina i proposa al ple del Consell els límits anuals d'inversió al mercat immobiliari, i també els criteris i volums aplicables als diferents tipus d'inversió; (iv) determina i proposa al ple del Consell les delegacions que estimin pertinents per a l'aprovació i assumpció de riscos individualitzats, dins dels límits que es refereixen els apartats anteriors; (v) decideix sobre aquells riscos individuals l'aprovació dels quals hagi quedat reservada a la Comissió de Control de Riscos, d'acord amb les delegacions establertes tenint en compte els apartats anteriors; (vi) segueix i controla la correcta aplicació de les delegacions establertes en l'apartat (iv) anterior; (vii) reporta mensualment al ple del Consell les operacions aprovades i realitzades el mes anterior, i també les desviacions i anomalies observades i les mesures preses per corregir-les; (viii) informa trimestralment el ple del Consell sobre els nivells assumits, sobre les inversions realitzades i sobre l'evolució d'aquestes inversions, i també sobre les repercussions que es poguessin derivar per als ingressos del grup de variacions en els tipus d'interès i la seva adequació als VaR aprovats pel Consell mateix, i (ix) sotmet a la prèvia aprovació del Consell qualsevol variació sobre els límits a què es fa referència als apartats (i) i (ii) que superin, respectivament, el 10% i el 20% dels autoritzats.

La Comissió d'Auditoria i Control, que té la responsabilitat (i) d'informar la Junta General sobre les qüestions que plantegin els accionistes en matèria de la seva competència; (ii) proposar al Consell d'Administració per a la seva submissió a la Junta General d'Accionistes el nomenament dels auditors de comptes externs,

establint les condicions de la seva contractació, l'abast del seu mandat i revisar el compliment del contracte d'auditoria, procurant que l'opinió sobre els comptes anuals i els continguts principals de l'informe d'auditoria siguin redactats de manera clara i precisa; (iii) informar dels Comptes anuals i de qualsevol informació financera que s'hagi de lliurar als organismes supervisors o al públic, vigilant que es compleixin els requeriments legals i que s'apliquin correctament els principis de comptabilitat generalment acceptats; (iv) supervisar els serveis de l'auditoria interna, revisant la designació i substitució dels seus responsables; (v) conèixer el procés d'informació financera i dels sistemes de control intern de la societat; (vi) relacionar-se amb els auditors externs per rebre informació sobre aquelles qüestions que puguin posar en perill la independència d'aquests i qualssevol altres relacionades amb el procés del desenvolupament de l'auditoria de comptes. Per a això, se li reporten regularment els resultats de l'activitat de l'interventor general, l'auditoria interna i l'auditoria externa.

Les direccions executives involucrades en el procés de gestió i control de riscos són les següents:

Comitè de Riscos Globals: òrgan que defineix criteris relacionats amb la identificació, la gestió i el control de riscos considerats des d'un punt de vista global i les seves interaccions amb negoci. Alguns objectius específics d'especial seguiment d'aquest comitè són el Pla Director d'Implantació de Basilea II o l'anàlisi i proposta de models interns de risc per sotmetre a aprovació del Consell d'Administració.

Direcció Financera: en el si del procés de planificació i pressupostació elabora les propostes sobre estructures i límits globals de riscos i les assignacions de capital d'una manera alineada amb l'estratègia, proporciona als diversos òrgans decisoris i de gestió de risc informació sobre les exposicions de risc global i segueix les seves implicacions, vetlla perquè la variable risc s'inclogui en totes les decisions i supervisa els models específics de mesurament del risc controlant la seva homologació respecte a principis i metodologia generalment acceptats i en particular davant els organismes supervisors.

Direcció de Riscos i Recuperacions: determina les directrius, la metodologia i l'estratègia per a la gestió del risc. Defineix i estableix el model de gestió de riscos, desenvolupa sistemes interns de mesurament avançats, seguint els requeriments supervisors, que permeten la quantificació i discriminació del risc i n'activa l'aplicació en la gestió de negoci. Estableix procediments que permeten l'optimització de la funció de crèdit. Gestiona i integra les diferents exposicions d'acord amb els nivells d'autonomia prefixats mitjançant una selectiva admissió del risc que en permet assegurar la qualitat, assolir el creixement i optimitzar la rendibilitat del negoci.

Comitè d'Actius i Passius: òrgan que defineix criteris per a una adequada gestió del risc estructural del balanç del grup assumit en l'activitat comercial. Supervisa el risc de tipus d'interès i de liquiditat i apunta alternatives comercials o de cobertura que tendeixin a aconseguir objectius de negoci lligats a la situació dels mercats i la situació del balanç.

Comitè de Risc Operacional: òrgan que defineix les directrius estratègiques i el marc de gestió del risc operacional i estableix les prioritats operatives per a la gestió a partir de l'avaluació de l'exposició al risc de les diverses direccions de negoci i corporatives.

Comissió de Riscos d'Assegurances: es responsabilitza de la gestió del risc del negoci assegurador del grup dins del marc d'autonomia establert. La gestió del risc

de crèdit, de mercat o operacional derivat del negoci d'assegurances es canalitza a través dels òrgans decisoris centralitzats.

Direcció de Compliment Normatiu i Qualitat: assegura el compliment de les normes legals, regulatòries i deontològiques que incideixen en l'activitat del grup, incloent la prevenció de pràctiques de blanqueig de capitals i de finançament de grups terroristes, mitjançant la implantació de procediments i avisos. A més a més, potencia la gestió de la qualitat, en tots els seus vessants, mitjançant l'establiment de models i sistemes de qualitat corporatius, i la realització d'activitats de formació, motivació, investigació i suport tècnic.

Direcció d'Auditoria Interna: reporta directament a la Comissió d'Auditoria i Control i controla el compliment efectiu de les polítiques i els procediments de gestió avaluant la suficiència i eficàcia de les activitats de gestió i control de cada unitat funcional i executiva.

Aquests últims anys, la funció d'Auditoria Interna ha patit una transformació significativa i ha mantingut la seva funció d'executors d'activitats de verificació, emmarcant i potenciant la seva activitat en referència a les activitats de gestió de riscos.

En relació amb la gestió de riscos en el grup, s'ha establert una estructura de gestió i responsabilitats estable mitjançant els models de control on s'assigna responsabilitat primera pel que fa a control a les pròpies línies executives com a part de les funcions directives bàsiques: planificar, executar, controlar i actuar sobre les desviacions.

Auditoria Interna assumeix així la missió d'actuar com a garant de l'adequat funcionament de l'estructura de gestió i control i del sistema en si, avaluant les desviacions en termes de mesurament dels riscos.

Aquesta nova visió de l'auditoria coincideix, precisament, amb els continguts del projecte de nou acord de capital Basilea II, on se li assigna la responsabilitat de supervisar la suficiència i eficàcia dels controls establerts en els diferents àmbits de responsabilitat i d'actuar com a consultors interns en la identificació sistemàtica dels riscos, el seu control i l'establiment de metodologia i models de gestió.

Amb aquest enfocament, Auditoria Interna té establerts programes de treball en quatre tipus d'activitats:

·Auditories de control. Tenen com a objectiu verificar, per a un àmbit concret, que els diferents riscos associats amb la seva activitat hagin estat identificats, valorats i controlats adequadament pels seus responsables i que els controls estiguin degudament normalitzats i siguin executats.

·Auditories de gestió. Verifiquen que els indicadors que formen el quadre de comandament de cada unitat siguin degudament analitzats, iniciant-se les accions correctores adequades en cas de desviacions respecte als objectius.

·Auditories de verificació. Tenen com a objectiu garantir la fiabilitat de la informació financera i validar que la informació de base per elaborar els diferents indicadors sigui un fidel reflex de la realitat.

·Auditories sobre el compliment normatiu. Auditar que totes les activitats internes del grup s'ajustin als principis legals, normatius i d'ètica establerts en cada moment.

El vicesecretari del Consell d'Administració i interventor general dirigeix les activitats d'Auditoria Interna i de Compliment Normatiu com a mitjà per garantir el compliment de la missió que té encomanada, que consisteix a assegurar l'adequació del sistema de control i de les polítiques de gestió de riscos per facilitar, en tot moment, el compliment dels objectius del grup.

D.5. Identificació i descripció dels processos de compliment de les diferents regulacions que afecten la seva societat i/o el seu grup.

L'ajust entre operativa i marc regulador es verifica mitjançant la seva integració com a part fonamental del risc reputacional, tal com s'ha descrit en l'apartat D.2 corresponent. A aquest efecte, ens remetem al que s'hi exposa.

E JUNTA GENERAL

E.1. Enumeri els quòrums de constitució de la junta general establerts en els estatuts. Descrigui en què es diferencien del règim de mínims previst a la Llei de societats anònimes (LSA).

Perquè la Junta General -ordinària i extraordinària-, un cop convocada, es pugui celebrar vàlidament cal que concorrin, d'acord amb el que s'estableix a l'article 43 dels Estatuts Socials, en primera convocatòria almenys el 25% del capital subscrit amb dret a vot i en segona convocatòria serà vàlida la constitució de la Junta, sigui quin sigui el capital que hi concorri.

L'article 44 dels Estatuts Socials requereix per a l'adopció de determinats acords, com són l'emissió d'obligacions, l'augment o reducció de capital, la transformació, fusió o escissió de la societat, un quòrum especial d'assistència, que es concreta en la concurrència, en primera convocatòria, d'accionistes presents o representats que posseeixin, almenys el 50% del capital subscrit amb dret a vot. En segona convocatòria serà suficient la concurrència del 25 per cent de l'esmentat capital; si bé és en aquest cas, quan l'assistència és inferior a la meitat del capital amb dret a vot, la vàlida adopció de qualsevol dels esmentats acords exigeix que hi votin a favor, com a mínim dos terços del capital assistent.

No hi ha diferències pel que fa al règim de mínims previst a la Llei de societats anònimes.

E.2. Expliqui el règim d'adopció d'acords socials. Descrigui en què es diferencia del règim previst en l'LSA.

L'article 14 del Reglament de la Junta General disposa que els acords seran aprovats per majoria simple de vots vàlidament emesos, llevat que els Estatuts Socials o les lleis no disposin una majoria especial o reforçada.

En les Juntes Generals que es celebrin amb una concurrència d'accionistes que representin menys del cinquanta per cent del capital subscrit amb dret a vot, els acords sobre l'emissió d'obligacions, l'augment o reducció de capital, la transformació, fusió o escissió de la societat, només es podran adoptar vàlidament amb el vot favorable dels dos terços dels vots vàlidament emesos, sense diferències respecte al que s'estableix a la Llei de societats anònimes.

E.3. Relacioni els drets dels accionistes en relació amb les juntes generals, que siguin diferents dels establerts en l'LSA.

Els Estatuts Socials reconeixen als accionistes de Banc Sabadell la totalitat dels drets socials previstos a la Llei de Societats Anònimes.

Així mateix, en relació amb el dret d'informació dels accionistes, se'ls confereix la possibilitat d'accedir a la informació dels comptes anuals i altres documents que hagin de ser sotmesos a l'aprovació de la Junta General i també l'informe dels auditors de comptes, a la pàgina web corporativa del grup Banc Sabadell denominada www.bancsabadell.com. Igualment, en aquesta mateixa pàgina web els accionistes podran tenir accés al contingut literal de les propostes d'acord i de la seva justificació que, si escau, el Consell d'Administració sotmetrà a la seva aprovació a la Junta General.

El Consell d'Administració en la sessió del 24 de febrer de 2005 va acordar, en compliment del que s'estableix en el punt 9 de l'article 10 del Reglament de la Junta General, considerar que el sistema de banca electrònica a distància del Banc té les garanties d'autenticitat i seguretat jurídica necessàries per habilitar mecanismes de delegació per sistemes electrònics, per la qual cosa es va habilitar utilitzar-los en aquest sentit per a les juntes generals del banc i, conseqüentment, es va indicar aquesta possibilitat en la convocatòria d'aquestes juntes.

L'article 9.4 del Reglament de la Junta General estableix que el Consell d'Administració vetllarà perquè, sense perjudici de les garanties d'autenticitat i seguretat, les propostes d'acord formulades pels accionistes es puguin presentar també utilitzant la pàgina web de la societat i mitjançant el Consell d'Administració podrà comunicar la seva acceptació o rebuig als accionistes signants i, si escau, traslladar-ne el contingut a la resta d'accionistes.

També podran accedir a través de la pàgina web als Estatuts Socials i als Reglaments de la Junta General, del Consell d'Administració, del Comitè d'Auditoria, el Reglament intern de conducta a l'àmbit del mercat de valors, el Codi de conducta, l'Informe anual de Govern Corporatiu, l'Informe anual de Responsabilitat Social Corporativa i els corresponents documents inscrits en el Registre Mercantil, en les condicions d'accés que aquest estableix.

E.4. Indiqui, si escau, les mesures adoptades per fomentar la participació dels accionistes a les juntes generals.

El Banc ha facilitat sempre la participació dels accionistes en les seves Juntes Generals, enviant un butlletí als accionistes i informant-los de manera directa sobre la convocatòria de juntes (a part de publicar-ho al BORME i als diaris). Així mateix, es facilita la delegació de vot amb instruccions expresses mitjançant totes les seves oficines, de manera que s'aconsegueixen altes taxes de representació i participació a la Junta.

En l'article 14.5 del mateix document, es preveu que, sempre que sigui possible, amb les garanties de seguretat jurídica i d'autenticitat de l'expressió de voluntat dels accionistes, es podran arbitrar pel Consell mecanismes de vot per correu o per sistemes electrònics.

E.5. Indiqui si el càrrec de president de la junta general coincideix amb el càrrec de president del consell d'administració. Detalli, si escau, quines mesures s'adopten per garantir la independència i el bon funcionament de la junta general:

Sí		No	X

Detalli les mesures
La presidència de la Junta General correspon al conseller que designi el Consell d'Administració, president o no d'aquest. Habitualment, el Consell d'Administració designa el seu president per a l'esmentada funció. Per tal de garantir la independència i el bon funcionament de la Junta General es va adoptar el 2003 un reglament per a aquesta, que en regula amb detall i transparència el funcionament.

E.6. Indiqui, si escau, les modificacions introduïdes durant l'exercici en el reglament de la junta general.

Durant l'exercici del 2006 no hi ha hagut cap canvi.

E.7. Indiqui les dades d'assistència en les juntes generals celebrades en l'exercici al qual es refereix aquest informe:

Dades d'assistència

Data de la Junta General	Percentatge de presència física	Percentatge en representació	Percentatge de vot a distància	Total %
27-04-2006	20,100	53,110	0,000	73,210
06-10-2006	2,670	58,380	0,000	61,050

E.8. Indiqui breument els acords adoptats en les juntes generals celebrades en l'exercici al qual es refereix aquest informe i el percentatge de vots amb els quals s'ha adoptat cada acord.

Junta General Ordinària d'Accionistes celebrada el 27 d'abril de 2006

Primer acord

Aprovar els Comptes anuals -balanç, compte de pèrdues i guanys i memòria- juntament amb l'Informe de gestió de Banco de Sabadell, S.A. i del seu grup consolidat, tot això corresponent a l'exercici tancat el 31 de desembre de 2005, la gestió portada a terme pels administradors de Banco de Sabadell, S.A. durant l'exercici econòmic iniciat el dia 1 de gener de 2005 i tancat el dia 31 de desembre del mateix any, i també la proposta d'aplicació del resultat de l'esmentat exercici, consistent a distribuir el benefici obtingut de la manera següent:

A reserves per a inversions a les Canàries	1.362.733,21 euros
A reserves voluntàries	133.145.319,19 euros
A distribució de dividends	205.022.291,40 euros
Pagat a compte	0,30 euros per acció
Complementari que cal pagar des del 2.5.2006	0,37 euros per acció

Aquest acord va ser aprovat per unanimitat i no es van registrar abstencions ni vots en contra.

Segon acord

Segons la proposta de la Comissió de Nomenaments i Retribucions, ratificar el nomenament fet pel procediment de cooptació pel Consell d'Administració d'Isak Andic Ermay, titular del NIF 43680074-S, amb la consideració de conseller independent i aprovar la conformitat d'acord amb el que es disposa a l'article 51 dels estatuts socials el seu nomenament com a membre del Consell d'Administració per un termini de cinc anys des d'aquesta data.

Aquest acord va ser aprovat per majoria del 99,98% del total del capital social present i representat amb dret a vot, amb 1.082.184 vots a favor, 65 abstencions i cap vot en contra.

Tercer acord

A) Facultar el Consell d'Administració, tan àmpliament com en drets sigui necessari, perquè d'acord amb el que disposa l'article 153.1.b) de la Llei de societats anònimes, pugui augmentar el capital social, en una o diverses vegades, i en la quantitat, dates, condicions i altres circumstàncies que el Consell d'Administració decideixi fins al límit màxim i durant el màxim termini previstos per la Llei, podent fixar les característiques de les accions, i també oferir lliurement les noves accions no subscrites en el termini o terminis de subscripció preferent, establir que en el cas de subscripció incompleta, el capital quedarà augmentat només en la quantitat de les subscripcions fetes i redactar de nou l'article dels estatuts socials pel que fa al capital.

L'autorització comprèn la facultat de fixar, en el seu cas, la prima d'emissió d'accions, la d'emetre accions privilegiades, sense vot, rescatables i redimibles i altres valors i instruments financers referenciats o relacionats amb les accions del Banc que impliquin un augment del capital social, i la de sol·licitar l'admissió, permanència i exclusió de cotització dels valors emesos. Així mateix, inclou la facultar, en el seu cas, d'excloure el dret de subscripció preferent en relació amb les emissions d'accions que siguin objecte de delegació quan l'interès de la societat ho exigeixi en les condicions previstes en l'article 159.2 de la Llei de societats anònimes.

B) Autoritzar el Consell d'Administració, per un període de tres anys des de la data, la facultat d'emetre, en una o diverses vegades, de manera subordinada o no, obligacions no convertibles, sota aquesta denominació, participacions preferents, bons de caixa o altres similars, cèdules hipotecàries i qualsevol altre valor de renda fixa.

Així mateix, s'autoritza expressament el Consell per desenvolupar un programa d'emissió de pagarés bancaris, sota aquesta o una altra denominació, en una o diverses vegades, durant el període de tres anys des de la data.

El Consell podrà establir lliurement l'import total de cada emissió o programa i els venciments, tipus d'interès i la resta de condicions aplicables a cadascuna, sense que les obligacions o els pagarés en circulació puguin excedir en cap moment dels límits establerts per la llei.

Així mateix, al Consell se li confereixen facultats expresses de delegació i substitució d'aquestes facultats, conforme amb el que estableix la Llei de societats anònimes.

Aquest acord va ser aprovat per majoria del 99,87% del total del capital present i representat amb dret a vot, amb 1.080.833 vots a favor, 308 abstencions i 1.107 vots en contra.

Quart acord

Deixant sense efecte l'acord adoptat a la Junta General del 21 d'abril de 2005 en el que no s'ha executat, autoritzar la Societat perquè, directament o mitjançant qualsevol de les seves societats filials, i durant el termini màxim de divuit mesos a partir de la data de celebració d'aquesta Junta, pugui adquirir, en qualsevol moment i tantes vegades com ho consideri oportú, accions de Banco de Sabadell, S.A. per qualsevol dels mitjans admesos en dret, fins i tot amb càrrec a beneficis de l'exercici i/o reserves de lliure disposició, i també que es puguin alienar o amortitzar

posteriorment, tot això d'acord amb l'article 75 i concordants de la Llei de societats anònimes.

Aprovar els límits o requisits d'aquestes adquisicions, que seran els detallats a continuació:

- Que el valor nominal de les accions adquirides, sumant-hi les que ja posseeixi el Banc i les seves societats filials, no excedeixi, en cada moment, del cinc per cent del capital social de Banco de Sabadell, S.A., respectant-se en tot cas les limitacions establertes per a l'adquisició d'accions pròpies per les autoritats reguladores dels mercats on l'acció de Banco de Sabadell, S.A. es trobi admesa a cotització.

- Que es pugui dotar en el passiu del balanç de la Societat una reserva indisponible equivalent a l'import de les accions pròpies computat en l'actiu. Aquesta reserva s'haurà de mantenir mentre les accions no siguin alienades o amortitzades.

- Que les accions adquirides es trobin íntegrament desemborsades.

- Que el preu d'adquisició no sigui inferior al nominal ni superior en un 20 per cent al valor de cotització o qualsevol un altre pel qual s'estiguin valorant les accions a la data de la seva adquisició. Les operacions d'adquisició d'accions pròpies s'ajustaran a les normes i els usos dels mercats de valors.

Reduir el capital social, amb la finalitat d'amortitzar les accions pròpies del banc que pugui mantenir en el seu balanç, amb càrrec a beneficis o reserves lliures i per l'import que en cada moment resulti convenient o necessari, fins al màxim de les accions pròpies en cada moment existents.

Delegar en el Consell d'Administració l'execució del precedent acord de reducció de capital, que ho podrà portar a terme en un o diversos cops i en el termini màxim dels divuit mesos següents a la data d'adopció d'aquest acord, fent tots els tràmits, gestions i autoritzacions que calgui o exigits per la Llei de societats anònimes i altres disposicions que siguin d'aplicació i, en particular, se la delega perquè, en el termini i els límits assenyalats per a l'execució, fixi la o les dates de la concreta reducció o reduccions del capital, la seva oportunitat i conveniència; assenyali l'import de la reducció; determini la destinació de l'import de la reducció, prestant, si escau, les garanties i complint els requisits legalment exigits; adapti l'article 7 dels Estatuts Socials a la nova xifra del capital social; sol·liciti l'exclusió de cotització dels valors amortitzats i, en general, adopti els acords que calgui per a l'amortització i consegüent reducció de capital; designant les persones que puguin intervenir en la seva formalització.

Aquest acord va ser aprovat per majoria del 99,99% del total del capital present i representat amb dret a vot, amb 1.082.144 vots a favor, 39 abstencions i 65 vots en contra.

Cinquè acord

D'acord amb el que es disposa a l'article 204 de la Llei de societats anònimes i prèvia proposta al Consell d'Administració per part de la Comissió d'Auditoria i Control, reelegir la societat PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L., amb NIF B-79031290, com a auditors de comptes de la societat i dels comptes anuals consolidats del seu grup, per a un nou període d'un any.

Aquest acord va ser aprovat per majoria del 99,99% del total del capital present i representat amb dret a vot, amb 1.082.206 vots a favor, 39 abstencions i 4 vots en contra.

Sisè acord

Facultar expressament el president del Consell d'Administració, Josep Oliu i Creus, i el secretari, Miquel Roca i Junyent, o als qui els substitueixin si escau en els seus respectius càrrecs de president i secretari, perquè qualsevol d'ells indistintament, en representació del Banc, pugui:

Comparèixer davant de notari per atorgar l'elevació a públic dels acords adoptats i fer totes les actuacions o gestions convenients o necessàries per aconseguir-ne la més completa execució i inscripció, si escau, en els registres públics corresponents i, en especial, en el Registre Mercantil de la Província. Aquesta delegació s'estén a la facultat de solucionar, aclarir, interpretar, precisar, redactar els annexos a l'escriptura relatius a l'actiu i passiu de la societat o complementar, si escau, els acords adoptats en totes les escriptures o documents que s'atorguessin en la seva execució i, de manera particular, els defectes, les omissions o els errors, de manera o fons, que impedissin l'accés dels acords adoptats i de les seves conseqüències en el Registre Mercantil de la Província, incorporant, fins i tot, per pròpia autoritat les modificacions que a l'efecte calguin o siguin posades de manifest en la qualificació oral o escrita del senyor registrador mercantil o requerides per les autoritats competents, sense necessitat de nova consulta a la Junta General.

Realitzar en nom del Banc tots aquells actes jurídics que calgui per executar els anteriors acords i portar-los a bon fi.

Aquest acord va ser aprovat pel 99,99% del total del capital present i representat amb dret a vot, amb 1.082.209 vots a favor, 40 abstencions i cap vot en contra.

Junta General Extraordinària d'Accionistes celebrada el 5 d'octubre de 2006

Primer acord:

Aprovar el Projecte de Fusió aprovat pels Administradors de les societats BANCO DE SABADELL, S.A. i BANCO URQUIJO, S.A., el 20 de juliol de 2006 i, en conseqüència, la fusió per absorció de BANCO URQUIJO, S.A. per part de BANCO DE SABADELL, S.A., i aprovant el Balanç de Fusió d'aquesta entitat el qual es va tancar el 30 de juny de 2006, i acords conseqüents.

Aprovar el Projecte de Fusió subscrit pels administradors de les societats BANCO DE SABADELL, S.A. (a partir d'ara Banc Sabadell) i BANCO URQUIJO, S.A. (a partir d'ara Banco Urquijo), el 20 de juliol de 2006, dipositat en els Registres Mercantils de Barcelona i Madrid que corresponen als domicilis de les societats que intervenen en la fusió els dies 25 i 28 de juliol de 2006, i sobre el qual la companyia HORWATH PLM AUDITORES, S.L., com a expert independent designat pel Registre Mercantil de Barcelona, ha emès el dia 22 d'agost el corresponent informe sobre el Projecte que s'aprova per aquest acord i el text queda incorporat com a Annex I a l'acta de la Junta.

Aprovar la fusió per absorció de Banco Urquijo per part de Banc Sabadell, amb dissolució sense liquidació de la primera i el traspàs en bloc a la segona dels seu patrimoni social a títol de successió universal, quedant subrogada la societat

absorbent en tots els drets i obligacions de la societat absorbida amb caràcter general i sense reserva ni limitació, tot això segons el Projecte de Fusió.

Així mateix, en compliment amb el que es disposa a l'article 228 del Reglament del Registre Mercantil, i com a part que integra aquest acord de fusió, hi ha les circumstàncies següents:

a. Denominació i domicili de les societats que participen a la fusió i dades identificadores de la inscripció al Registre Mercantil.

a.1 Societat absorbent

Banc Sabadell es va constituir per temps indefinit mitjançant escriptura atorgada pel notari de Sabadell, Antonio Capdevila Gomà, el dia 31 de desembre de 1881 i número 620 del seu protocol, havent adaptat els estatuts a la Llei de societats anònimes vigent (a partir d'ara LSA) en escriptura autoritzada pel notari de Sabadell, Máximo Catalán Pardo, el dia 26 d'abril de 1990, sota el número 903 del seu protocol.

Està inscrita en el Registre Mercantil de Barcelona al Tom 20.092, Foli 1, Secció 2a i Full B-1561.

D'acord amb els seus estatuts socials, el domicili actual s'ha ubicat a Sabadell (Barcelona), Plaça Catalunya, 1.

El Número de Identificació Fiscal és A-08000143.

a.2 Societat absorbida

Banco Urquijo es va constituir per temps indefinit el 1870, havent adaptat els estatuts a l'LSA en escriptura autoritzada pel notari de Madrid, Rafael Ruiz Gallardón, el 24 de juliol de 1990, sota el número 2.416 del seu protocol.

Està inscrita en el Registre Mercantil de Madrid al Tom 310, Secció 8a, Foli 84 i Full M-6189.

D'acord amb els seus estatuts socials, el domicili actual s'ha ubicat a Madrid, Príncipe de Vergara, 131.

El Número de Identificació Fiscal és A-07000466.

b. Modificacions estatutàries

No es faran modificacions estatutàries a Banc Sabadell com a conseqüència de la fusió.

c. Tipus de bescanvi de les accions

El tipus de bescanvi, determinat sobre la base del valor real dels patrimonis de les societats participants en la fusió, serà el de 9 accions de Banc Sabadell de 0,50 € de valor nominal cadascuna, per 10 accions de Banco Urquijo de 3,01 € de valor nominal cadascuna.

Les 30.795.264 accions de Banco Urquijo, representatives del 100% del seu capital social són de 3,01% de valor nominal cadascuna, totalment subscrites i desemborsades, i estan representades per mitjà d'anotacions en compte.

Les accions de Banc Sabadell que es lliuraran són accions pròpies de 0,50 € de valor nominal cadascuna, representades per mitjà d'anotacions en compte i que Banc Sabadell té una autocartera.

Tenint en compte que Banc Sabadell és titular directament de 30.714.734 accions de Banco Urquijo, representatives d'aproximadament el 99,74% del seu capital social, d'acord amb el que es disposa a l'article 249 de l'LSA, aquestes accions no podran bescanviar-se per accions de Banc Sabadell, i seran amortitzades quan calgui.

d. Procediment de bescanvi de les accions

Els accionistes de Banco Urquijo titulars d'accions representatives del capital social d'aquesta societat tindran dret al bescanvi de les accions per accions de Banc Sabadell com a conseqüència de l'operació de fusió.

El bescanvi de les accions serà vàlid des de la data de la inscripció de la fusió en els registres mercantils competents i un cop transcorregut el termini per a l'oposició de la fusió, d'acord amb l'article 243 de l'LSA.

Les accions de Banco Urquijo es bescanviaran per accions de Banc Sabadell dins del termini d'un mes, a comptar des de la publicació en el Butlletí Oficial del Registre Mercantil i en un dels diaris de màxima circulació de les províncies on les societats participants en la fusió tinguin els domicilis, que es durà a terme un cop conclòs el procés de fusió.

El bescanvi de les accions de Banco Urquijo per accions de Banc Sabadell es farà amb conformitat amb els procediments establerts per al règim de les anotacions en compte mitjançant les entitats dipositàries, que el faran d'acord amb les instruccions rebudes de l'entitat encarregada de portar el registre comptable de les anotacions.

Els accionistes de Banco Urquijo titulars d'accions representatives del capital social d'aquesta entitat, amb nombre que no sigui suficient per obtenir 9 accions de Banc Sabadell, es podran agrupar amb altres accionistes de la societat.

També, i per liquidar les fraccions que resultin del procediment de bescanvi de les accions en funció del tipus de bescanvi establert, Banc Sabadell adquirirà les accions sobrants de Banco Urquijo als seus titulars a 24,74 € per acció.

Com a conseqüència de la fusió per absorció, les accions de Banco Urquijo seran anul·lades, cancel·lades i quedaran sense cap valor.

e. Drets de les accions

Les accions lliurades per Banc Sabadell en bescanvi tindran ple dret i donaran dret a participar en els guanys socials sense limitació de data, en les mateixes condicions que la resta d'accions en circulació.

En distribucions que estiguin fetes amb posterioritat a la inscripció en el Registre Mercantil de l'escriptura de fusió, les accions de Banc Sabadell existents prèviament i les que es lliuren per atendre el bescanvi participaran amb igualtat de drets en proporció al valor nominal de cada acció.

f. Data de consideració d'operacions a efectes comptables

La data en què les operacions de la societat Banco Urquijo hauran d'estar fetes, a efectes comptables, a compte de Banc Sabadell, serà el dia 1 d'agost de 2006.

g. Accions i drets especials

Es fa constar expressament i conforme amb el que es disposa a l'apartat e) de l'article 235 de l'LSA, que no hi ha titulars d'accions de classes especials ni de drets especials diferents de les accions en la societat Banco Urquijo, per això no cal considerar aquesta qüestió en la fusió.

h. Atribució d'avantatges

No es concedirà cap tipus d'avantatge com a conseqüència de l'operació de fusió als experts independents, ni als administradors de les societats que intervenen a la fusió, tampoc als administradors de la societat absorbent, Banc Sabadell, que, si escau, siguin designats un cop conclòs el procés de fusió.

Aprovar com a balanç de fusió, d'acord amb el que es disposa a l'article 239 de l'LSA, el balanç de Banc Sabadell, verificat pels auditors de comptes de Banc Sabadell. El text del balanç de fusió i el corresponent informe de verificació dels Auditors de Comptes s'incorporaran com Annex 2 a l'acta de la Junta.

Segons el que disposa l'últim paràgraf de l'article 238 de l'LSA, es fa constar que no s'ha fet cap modificació rellevant a l'actiu/passiu de les societats participants en la fusió amb posterioritat a la data de redacció del Projecte de fusió.

Segons el contingut de l'article 96 del Reial Decret Legislatiu 4/2004, del dia 5 de març, en què s'aprova en el Text Refós de la Llei de l'impost sobre societats, s'aprova igualment el sotmetiment de l'operació de fusió al règim de neutralitat fiscal establert en el Capítol VIII del Títol VII d'aquesta norma, fet que constitueix condició essencial de l'operació i a aquest efecte es farà la comunicació de l'operació de fusió a l'organisme competent en la manera i termini reglamentàriament establerts.

La fusió queda condicionada, amb caràcter suspensiu, a l'obtenció de les autoritzacions i consentiments de les autoritats competents necessàries, si escau, per a l'execució de la fusió.

Aquest acord va ser aprovat, per unanimitat, sense cap abstenció ni vots en contra.

Segon acord:

Delegar en el president i en el secretari del Consell d'Administració de Banc Sabadell, les facultats per a la formalització, si escau, dels acords anteriors:

Delegar indistintament en el president o el secretari del Consell d'Administració, les facultats que siguin necessàries per a la completa formalització i execució dels acords adoptats per la Junta i, per tant, que facin les actuacions necessàries o convenients per al desenvolupament, execució i conclusió del procés de fusió, la instrumentació i formalització i, especialment, per a la publicació dels anuncis, garantir els crèdits dels creditors que es puguin oposar en temps i manera a la fusió, l'atorgament de les escriptures públiques, determinar les condicions no fixades en el desenvolupament del procediment de bescanvi i, en general, l'atorgament dels documents públics o privats que fossin necessaris. També se'ls concedeixen les facultats que siguin necessàries per a la formalització i execució dels acords adoptats per la Junta, i també la solució de possibles errors o

omissions, portant a terme tots aquells actes que siguin necessaris fins a la inscripció dels acords d'aquesta Junta que exigeixin en el Registre Mercantil.

Aquest acord va ser aprovat per unanimitat, sense cap abstenció ni vots en contra.

E.9. Indiqui, si escau, el nombre d'accions que calen per assistir a la Junta General i si sobre això hi ha alguna restricció estatutària.

Perquè l'accionista pugui assistir a la Junta General, amb veu i vot, haurà de tenir les seves accions inscrites en el llibre registre d'accions amb cinc dies d'antelació al que s'hagi de celebrar la Junta i obtenir la targeta d'admissió, la qual s'expedirà a la secretaria fins a cinc dies abans de la data de celebració. En la targeta constarà el nombre de vots que li correspongui a raó d'un per cada 100 euros de capital desemborsat en accions de qualsevol de les sèries o classes que posseeixi o representi.

Es faculta, per a l'assistència a les juntes generals amb veu i sense vot, els directors i assessors de l'empresa.

El dret d'assistència a les juntes generals el pot exercir l'accionista personalment o per delegació només en el seu cònjuge, en un parent de primer grau o en un altre accionista que estigui assistit del dret a veu i vot, però no podrà ser delegada una persona jurídica ni les persones individuals que aquesta hagi designat expressament com a representants seus per a la junta que es tracti.

Per assistir a la Junta General i exercitar-hi el dret de vot, els accionistes hauran d'acreditar la possessió o representació d'accions representatives de com a mínim 100 euros de capital social desemborsat. Els accionistes que siguin titulars d'accions que no arribin a aquest mínim es podran agrupar fins a constituir el mínim i conferir la seva representació a qualsevol d'ells o a un altre accionista que, d'acord amb el que es preveu en aquest article, hi pugui assistir.

E.10. Indiqui i justifiqui les polítiques seguides per la societat referent a les delegacions de vot a la junta general.

El Banc ha facilitat històricament als seus accionistes la delegació de vot, mitjançant l'enviament directe d'un butlletí en el qual es comunica la celebració de la Junta i l'ordre del dia i es facilita, mitjançant un volant, que puguin delegar en els accionistes que estimi oportú, encarregant-se el Banc mateix de recollir i registrar les esmentades delegacions. En l'actualitat s'han habilitat mecanismes de delegació del vot per sistemes electrònics i s'utilitzen en aquest sentit per a les juntes generals del Banc, possibilitat que s'indica en la convocatòria de les juntes.

E.11. Indiqui si la companyia té coneixement de la política dels inversors institucionals de participar o no en les decisions de la societat:

SÍ	X	NO	

Descrigui la política
La inversió de la Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona que ha ostentat fins al 28-12-2006 era purament financera, sense representació en el Consell d'Administració. La inversió de Banco Comercial Português té el caràcter d'estratègica, amb representació en el Consell d'Administració per mitjà del president del Conselho Superior, Jorge Manuel Jardim Gonçalves.

E.12. Indiqui l'adreça i la manera d'accedir al contingut de govern corporatiu en la seva pàgina web.

Els continguts d'obligada publicació per la Llei 26/2003 del 17 de juliol de transparència de les societats anònimes cotitzades, que va desenvolupar l'Ordre ECO/3722/2003, del 26 de desembre, i els que exigeix la Circular 1/2004 del 17 de març de la Comissió Nacional del Mercat de Valors sobre l'Informe anual de Govern Corporatiu de les societats anònimes cotitzades, són directament accessibles per mitjà del web corporatiu, apartat d'informació per a accionistes i inversors (www.bancsabadell.com).

F GRAU DE SEGUIMENT DE LES RECOMANACIONS DE GOVERN CORPORATIU

Indiqui el grau de compliment de la societat respecte a les recomanacions de govern corporatiu existents o, si escau, la no-assumpció d'aquestes recomanacions.

En el supòsit de no complir-ne alguna, expliqui les recomanacions, les normes, les pràctiques o els criteris que aplica la societat.

Mentre el document únic al qual es refereix l'ORDRE ECO/3722/2003, del 26 de desembre, no sigui elaborat, s'hauran de prendre com a referència per completar aquest apartat les recomanacions de l'Informe Olivencia i de l'Informe Aldama.

Si el document únic a què fa referència l'Ordre ECO/3722/2003, Codi Unificat del Bon Govern, ha estat elaborat i aprovat, no s'ha tingut en compte en la resposta a aquest apartat perquè queda ajornada pel mateix text la seva aplicació fins al pròxim exercici 2007.

El Banc segueix la totalitat de les recomanacions de l'Informe de la Comissió Especial per al Foment de la Transparència i Seguretat en els Mercats financers i en les Societats Cotitzades (Informe Aldama), i també quan no han estat matisades per aquell, les del Codi de Bon Govern (Codi Olivencia), elaborat amb anterioritat, amb la precisió, relativa a la Comissió Executiva, que aquesta, per les seves especials atribucions que ho fan innecessari i fins i tot inconvenient, no replica la distribució de consellers del Consell d'Administració i la que el criteri de l'Informe Aldama sobre la desaparició de la limitació del dret de vot no és compartit pel Consell d'Administració, atesa l'estructura accionarial del Banc. Limitar el dret dels accionistes a un vot màxim del 10% és avui una garantia per als accionistes minoritaris que, en un altre cas, podrien veure limitat excessivament el seu pes polític en les decisions del Banc. La limitació continguda a l'article 40 dels Estatuts Socials no és cap norma de bloqueig; és una limitació del dret dels accionistes més significatius en benefici del gran nombre d'accionistes minoritaris.

G ALTRES INFORMACIONS D'INTERÈS

Si considera que existeix algun principi o aspecte rellevant relatiu a les pràctiques de govern corporatiu aplicat per la seva societat que no ha estat abordat per aquest Informe, esmenti'l i expliqui'n a continuació el contingut.

Dins d'aquest apartat es podrà incloure qualsevol altra informació, aclariment o matís, relacionats amb els anteriors apartats de l'informe, en la mesura que siguin rellevants i no reiteratius.

Concretament, indiqui si la societat està sotmesa a legislació diferent de l'espanyola en matèria de govern corporatiu i, si escau, inclogui aquella informació que estigui obligada a subministrar i sigui diferent de l'exigida en aquest informe.

S'inclouen diverses notes aclaridores per a aquells apartats en els quals s'ha cregut oportú.

A.2: El 28 de desembre de 2006, la Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona va transmetre la seva restant participació accionarial.

A.6: El pacte parasocial no contempla de manera explícita, capital social afectat. Per a més informació, vegeu informe rellevant número 69323 de Banco de Sabadell, S.A. publicat en el CNMV el 2 d'agost de 2006.

B.1.3: El Sr. Jardim es declara com a conseller dominical, ja que va ser proposat per l'accionista significatiu Banc Comercial Português, S.A., encara que en l'actualitat aquest banc no assoleixi la participació accionarial suficient per designar-lo.

Cap dels qualificats com a consellers externs es pot considerar com a dominical atès que no representen cap participació en el capital de l'entitat que pogués donar-los dret a la representació. Tampoc es qualifiquen com a independents, encara que es poguessin considerar com a tals, atesa la seva condició anàloga a altres consellers que tenen aquesta qualificació, ja que quan van ser nomenats no ho van ser amb aquesta condició.

No s'han produït variacions durant el període per al qual han estat nomenats en la tipologia de cada conseller del Banc.

B.1.5: Al conseller delegat Joan Maria Nin Genova li han estat delegades les facultats següents:

1. Contractar i obligar-se en general i fer tota mena d'actes i contractes d'administració, disposició i defensa sobre béns de tot tipus, fins i tot immobles i drets reals immobiliaris. En conseqüència, i sense que aquesta enumeració tingui caràcter limitatiu sinó merament enunciatiu, podrà comprar, vendre, fins i tot amb preu ajornat, gravar, hipotecar i, en general, alienar béns i drets de totes menes. Constituir, acceptar i cancel·lar drets reals, inclosos drets d'opció de compra i condicions resolutòries inscriptibles en el Registre de la Propietat o altres de naturalesa anàloga. Constituir societats de totes menes, modificar-les, rescindir-les, ocupar-hi càrrecs i prendre part amb veu i vot en les seves juntes i reunions.

2. Lliurar, acceptar, prendre o adquirir, negociar, descomptar, endossar, cobrar i avalar lletres de canvi, pagarés, rebuts, factures, xecs i tota classe de documents mercantils endossables, nominatius o al portador; requerir protestos, si escau a falta d'acceptació o de pagament, signant per tot això els documents necessaris.

3. Efectuar pagaments i cobraments, per qualsevol títol i quantitat fins i tot fer efectius lliuraments de l'Estat, província, municipi o comunitat autònoma.

4. Obrir comptes corrents ordinaris d'efectiu o d'efectes, comptes corrents amb garantia de valors i també amb el de crèdit personal, en qualsevol banc, entitats de crèdit i estalvi i singularment al Banc d'Espanya o les seves sucursals; garantir els que s'obrin per altres persones, prorrogar-los o renovar-los, saldar-los o cancel·lar-los, signant les pòlisses, factures o altres documents que calgui per portar a terme aquestes operacions, lliurar contra tots aquests tipus de comptes, tant contra els oberts en virtut d'aquest mandat com contra els que obri a partir d'ara o tingui ja oberts l'entitat poderdant o una altra persona a nom d'aquesta, signant talons, xecs, lletres o qualssevol altres documents admesos a aquest efecte; retirar d'aquests bancs i del Banc d'Espanya, o sucursals d'uns i un altre, els llibres talonaris de xecs i talons per girar contra tots els comptes esmentats, i prestar conformitat als saldos.

Així mateix, subscriure contractes de límit màxim per a préstecs successius amb garantia personal i convenis de redescompte amb el Banc d'Espanya.

5. Donar i prendre quantitats a préstec, i també crèdits, a totes les seves modalitats amb o sense garantia de qualsevol mena.
Acceptar, modificar, posposar i cancel·lar hipoteques, hipoteques mobiliàries, penyores amb o sense desplaçament de possessió, anticresis, avals, fiançament i tota classe de garanties personals de tercers en assegurament de préstecs, crèdits i qualssevol altres operacions del Banc, subscrivint a aquest efecte les actes de lliurament i altres documents públics o privats que calgués.

6. Retirar dipòsits d'efectiu, valors o joies, signant els resguards i altres documents necessaris, retirar garanties de préstecs i de crèdits amb garantia de valors i de préstecs sobre mercaderies, signant els documents que s'exigeixin; retirar els valors que al mandant li siguin adjudicats en emprèstits als quals s'hagi subscrit, signant el rebut dels valors esmentats; sol·licitar el trasllat a compte i risc del mandant de dipòsits de valors i de préstecs i crèdits i les seves corresponents garanties de valors, d'unes dependències del Banc d'Espanya a unes altres, i d'uns a uns altres establiments o entitats bancàries.

7. Comprar, vendre i transferir tota mena de valors mobiliaris, fins i tot accions del Banc d'Espanya o de qualssevol altres.

8. Rebre, obrir i contestar la correspondència, tant epistolar com telegràfica i telefònica dirigida al Banc, tot i que siguin certificats i fer-se càrrec sota rebut de valors declarats per a ell.

9. Cobrar interessos o dividends dels títols dipositats als bancs esmentats, i també l'import dels que hagin estat amortitzats, signant els lliuraments corresponents, cobrar l'import dels lliuraments en compte corrent imposades per ordre del mandant a favor d'altres persones quan aquests lliuraments hagin estat anul·lats.

10. Sol·licitar del Banc d'Espanya i d'altres bancs el lloguer de caixes de seguretat, amb la facultat de poder-les obrir tantes vegades com calgui, com ho podria fer el poderdant, signant tots els documents que exigeixi la representació del Banc.

11. Autoritzar l'obertura de comptes corrents, comptes d'estalvi, imposicions i comptes a termini, certificats de dipòsit i dipòsits de valors, i de qualsevol altra classe; llogar i obrir caixes de seguretat, signant els documents necessaris per a la plena efectivitat d'aquests.

12. Portar la representació del Banc en els quitaments i esperes, les suspensions de pagaments, els concursos i les fallides dels seus deutors, assistint a les juntes, nomenant síndics i administradors, acceptant o rebutjant les proposicions del deutor i portant tots els tràmits fins al final del procediment, acceptant hipoteques, penyores, anticresis o altres garanties, transigir drets i accions, sotmetre's al judici d'àrbitres de dret o d'equitat, comparèixer per ell mateix o per mitjà de procuradors o altres apoderats que podrà nomenar, mitjançant l'atorgament, a l'efecte dels oportuns poders, davant tot tipus d'autoritats, jutjats, audiències, jurats, tribunals, delegacions, comissions, comitès, sindicats, ministeris, magistratura de Treball, caixes i institucions nacionals, organismes i dependències de l'Estat, província o municipi de les comunitats autònomes i qualssevol altres organismes oficials, promovent, instant, seguint, desistint, transigint, expedients, plets, causes, judicis o recursos de qualsevol classe, ratificant-se en el contingut dels escrits formulats en nom de Banco de Sabadell, S.A., en els quals calgui aquest requisit, i absoldre posicions en nom del Banc mateix, ostentant la plena representació i, en general, practicar tota classe d'actes d'administració, gestió i comerç.

13. Constituir fiances, penyores i garanties de tota classe, mancomunada o solidàriament amb el fiançat o avalat amb renúncia als beneficis d'ordre, excussió i divisió o qualssevol altres, sense cap limitació d'espècie ni quantitat, per davant de qualsevol persona física o jurídica; qualsevol caixa d'estalvis i banc i en especial davant del Banc Hipotecari d'Espanya, Banc de Crèdit Industrial, Banc de Crèdit Local, Banc d'Espanya i qualsevol altra entitat oficial de crèdit i davant de qualsevol societat, empresa i entitat, oficina, ens o organisme públic, ja sigui de l'Administració estatal, institucional, autonòmica, provincial o local, i en especial davant dels ens i organismes públics indicats i davant de les delegacions d'Hisenda, per respondre en assegurament del tresor de les quantitats fiançades i per poder constituir avals i avals mitjançant penyora sense desplaçament de dipòsits davant de la Caixa General de Dipòsits del Ministeri d'Hisenda, i perquè així mateix puguin revocar les consolidacions i garanties constituïdes i també cancel·lar-les de la manera que calgui.

14. Dirigir i contestar requeriments i rebre notificacions i preparar i requerir a notaris per formalitzar tota mena d'actes.

15. Contractar i acomiadar empleats, fixant els ascensos, atribucions, emoluments, gratificacions i indemnitzacions; i també instar, seguir i tramitar expedients fins a la seva cancel·lació i resolució.

16. Substituir, sense cap limitació, en tot o en part els poders que tingui conferits, a favor de la o les persones que jutgi convenient especificant facultats i modalitat d'actuació, i també perquè pugui revocar les esmentades substitucions.

B.1.8: Les aportacions per plans de pensions per 3.974 milers d'euros s'han instrumentat en pòlisses d'assegurances.

B.1.9: Addicionalment a les remuneracions indicades en l'Alta Direcció s'han fet aportacions per 2.683 milers d'euros en concepte de plans de pensions, instrumentades en pòlisses d'assegurances.

Ni els consellers ni els membres de l'Alta Direcció perceben cap remuneració pel fet de pertànyer als consells d'administració o a l'alta direcció de les altres companyies del grup Banc Sabadell.

B.1.20: Si bé s'han indicat 75 anys com a límit d'edat, d'acord amb el formulari, la limitació estatutària no es refereix a l'edat màxima del conseller, sinó a l'edat màxima per ser nomenat conseller (70 anys), per la qual cosa en cap cas podran tenir més de 75 anys durant l'exercici del càrrec, limitat, encara que renovable, a 5 anys.

B.1.31: El conseller Joan Manuel Desvalls i Maristany ostenta una participació de 1.845 accions de la societat BBVA, 344 accions del Banco Popular i 2.788 accions del BSCH, quantitats que no arriben al mínim per haver de sortir a la taula, per la qual cosa el número indicat és 0,000%.

B.2.2: El Consell d'Administració en la reunió del 21 de desembre de 2006 va acordar nomenar l'interventor general, José Luis Negro Rodríguez, vicesecretari del Consell d'Administració.

B.2.4: D'acord amb el que es preveu a l'article 21 del Reglament del Consell d'Administració, tot conseller es troba investit de les més àmplies facultats per informar-se sobre qualsevol aspecte de la companyia, per examinar-ne els llibres, registres, documents i altres antecedents de les operacions socials i per inspeccionar totes les seves instal·lacions. Aquest dret d'informació s'estén a les societats filials, siguin nacionals o estrangeres.

Al seu torn, els consellers membres de la Comissió d'Auditoria i Control tenen el dret, segons s'estableix a l'article 21 del Reglament de la Comissió d'Auditoria i Control, a recollir l'assessorament de professionals externs per al millor compliment de les seves funcions.

C.1: El 28 de desembre de 2006, es va vendre Landscape Promocions Immobiliàries, S.L.U. societat participada al 100% per Banc de Sabadell, S.A., a les societats Astroc Mediterraneo, S.A., un 49,99% (societat presidida per Enrique Bañuelos de Castro de la qual posseeix indirectament el 51,58% del capital), Alramaev, S.L., un 45,01% i Courrent Assets, S.L., un 5% (vegeu més informació en el fet rellevant número 74.717 publicat en la CNMV el 29 de desembre de 2006 i en l'apartat A.5 d'aquest Informe de Govern Corporatiu). El preu total de la transmissió de les participacions va ser de 900.000 milers d'euros, dels quals 449.997 milers euros corresponen a Astroc Mediterraneo.

A excepció de l'operació detallada, no s'han fet operacions rellevants amb els accionistes significatius i les fetes estan dins del tràfic habitual de la societat i s'han portat a aquest efecte en condicions de mercat.

C.2: No hi ha operacions d'administradors i directius de la societat que es puguin considerar rellevants. Les operacions que s'han fet són pròpies del tràfic habitual de la societat i gaudeixen de condicions de mercat o aplicades a empleats.

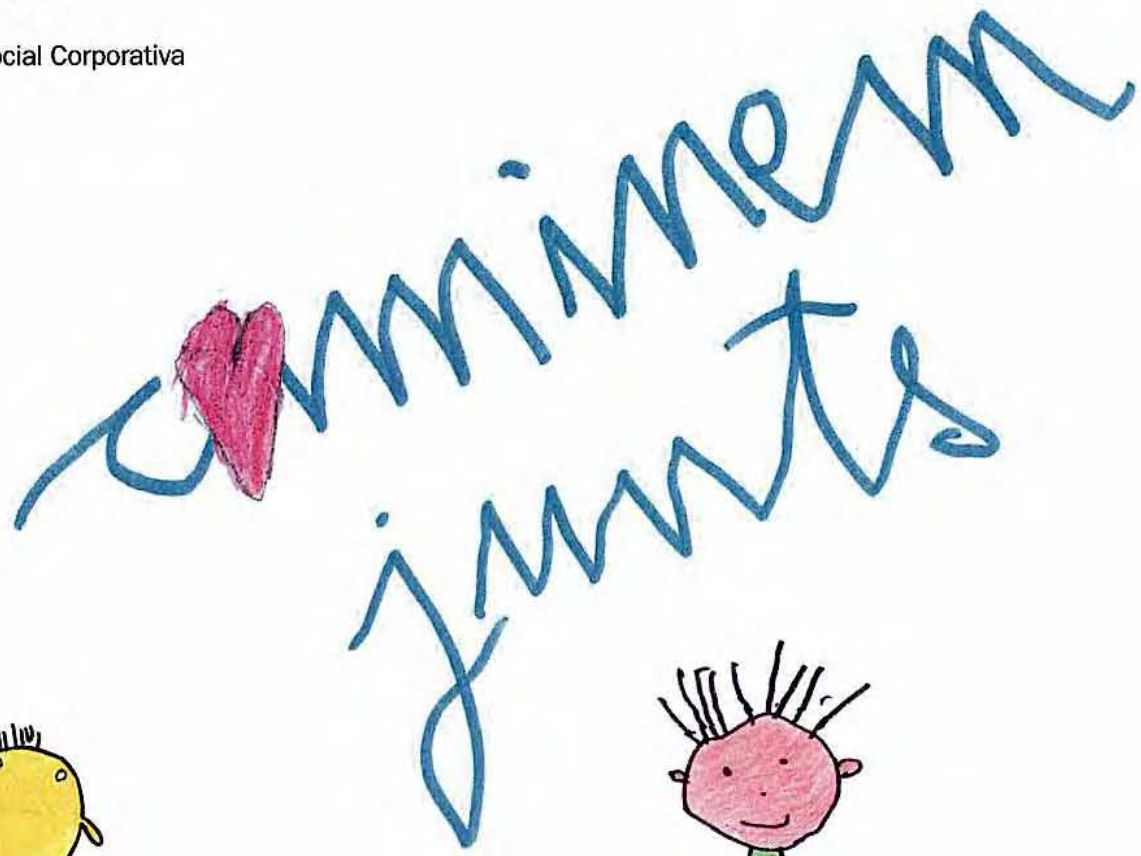
E.7.: L'any 2005, Banco de Sabadell, S.A. ha implementat la delegació de vot electrònica prevista al Reglament de la Junta General. Destaca l'elevada utilització de la delegació de vot electrònica, 810 accionistes l'exercici del 2006, especialment si es té en compte l'estadi actual de desenvolupament i implantació d'aquests sistemes i la novetat que ha comportat aquest exercici.

Aquest Informe de Govern Corporatiu ha estat redactat d'acord amb el programa informàtic implantat per la mateixa Comissió Nacional del Mercat de Valors. Per tant, la informació, les dades (fins i tot l'ordre) i el format de l'informe han hagut de seguir els criteris definits per aquest programa.

Aquest Informe anual de Govern Corporatiu ha estat aprovat pel Consell d'Administració de la societat en la seva sessió del dia 22 de febrer de 2007.

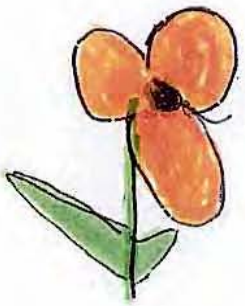
Banc Sabadell

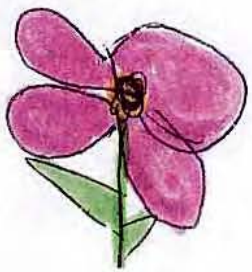
Memòria 2006
Responsabilitat Social Corporativa

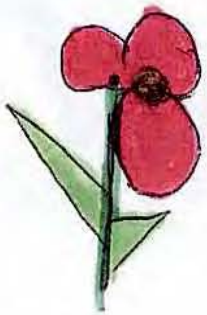


Els dibuixos que il·lustren aquesta Memòria els han fet nens i nenes de la Fundació Talita i de la Fundació Catalana Síndrome de Down, entitats amb les quals Banc Sabadell col·labora.

Carta del president







Em complau, un any més, presentar la nostra Memòria anual sobre l'exercici de la responsabilitat social per part del nostre grup, mitjançant el qual volem compartir les activitats, els fets i els èxits que l'any 2006 han concretat les línies de treball establertes en el nostre pla estratègic ViC 07, amb l'objectiu d'integrar els valors socials i ambientals en la nostra gestió empresarial.

D'acord amb els suggeriments dels nostres diferents grups d'interès i de la GRI (Global Reporting Initiative), hem modificat el format d'aquest informe per fer-lo més accessible i pròxim al lector. Així, hem aprofitat les possibilitats que ens ofereixen les tecnologies de la informació actuals, tant pel que fa a l'estalvi de paper com a la possibilitat de navegar pels continguts d'una manera més intuïtiva i versàtil.

Hem volgut sintetitzar aquesta nova línia de comunicació en un eslògan que pren un significat especial en aquest exercici en què celebrem els 125 anys de la fundació del Banc: Caminem junts. Aquest eslògan conjuga alguns dels nostres principals valors corporatius i el nostre compromís d'avançar al costat del nostre equip humà, els nostres clients, els nostres accionistes, els nostres proveïdors i la mateixa societat de la qual formem part, per afrontar els principals reptes que ens planteja el futur. Les seves preocupacions i interessos són també els nostres.

Dia rere dia fem el camí de la millora contínua en la relació que mantenim amb cadascun d'aquests grups i amb l'entorn. La nostra adhesió al Pacte Mundial de les Nacions Unides és una demostració més de la voluntat d'incorporar a l'estratègia els principis de conducta i acció en matèria de drets humans, treball, medi ambient i lluita contra la corrupció.

Així, en la relació amb el nostre equip humà, hem fomentat, entre altres aspectes, la igualtat d'oportunitats entre les dones i els homes de la nostra empresa. Els avanços que en aquest sentit s'han fet s'emmarquen en la

nostra adhesió al programa Òptima (una iniciativa de l'Institut de la Dona del Ministeri de Treball i Afers Socials).

En la relació amb els clients, ens continua guiant la nostra tradicional orientació al servei i la capacitat d'innovació per configurar una oferta de solucions financeres de qualitat ajustada a les seves iniciatives, tant empresarials com personals.

També hem continuat avançant en les relacions amb els accionistes, els proveïdors i la comunitat. Amb els accionistes, ens hem concentrat a oferir-los tota la informació rellevant amb la màxima puntualitat i transparència. Pel que fa als proveïdors, hem establert objectius ambiciosos de millora per al 2007 amb la finalitat d'incrementar la seva integració en els nostres compromisos socials i ambientals. Quant a la comunitat, cal destacar especialment les nostres accions de patrocini en l'àmbit cultural i de formació i també la nostra col·laboració amb ONG.

Finalment, pel que fa a la nostra relació amb l'entorn, i per tal de contribuir a millorar el medi ambient, aquest ha estat un any especialment actiu. D'una banda, hem desenvolupat el sistema de gestió ambiental. A la seu corporativa de Sant Cugat del Vallès ens hem marcat com a objectiu obtenir la certificació ISO 14001 el primer trimestre del 2007, amb la voluntat de fer-ho extensiu, gradualment, a totes les nostres oficines, incorporant les bones pràctiques ambientals al nostre desenvolupament quotidià. D'altra banda, Banc Sabadell és un dels líders en finançament de projectes d'energies renovables. Creiem fermament en un nou model energètic que utilitzi fonts renovables, que sigui molt més respectuós amb el medi ambient i que garanteixi un món millor per a les generacions futures. A més a més, per al 2007 hem establert objectius concrets de millora per a cada un dels aspectes socials i ambientals que consten a la Memòria, per mostrar la nostra ferma voluntat de continuar avançant pel camí de la sostenibilitat.

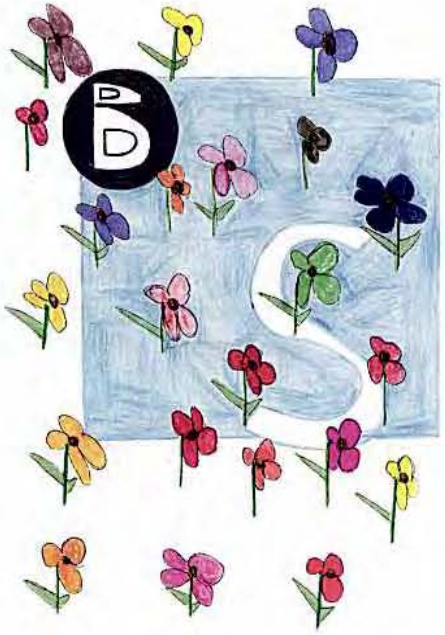
L'any 2003 ens vam dotar d'un Codi de conducta en la relació amb cadascun dels nostres grups d'interès, que recollia i compendiava, des de la perspectiva dels valors de la societat actual, aquells principis ètics que tradicionalment havien presidit la manera de fer negocis de Banc Sabadell. L'aprovació d'aquest Codi de conducta pel nostre Consell d'Administració va implicar un compromís públic de continuar desenvolupant la nostra activitat de manera responsable i honesta, establint, per a això, sistemes d'autoregulació i control que van més enllà de la legislació vigent i desenvolupant instruments amb la finalitat de prevenir l'ús dels nostres productes i serveis per a activitats de blanqueig de capitals i de finançament del terrorisme.

Tot això, i molt més, és en aquesta Memòria anual, que hem elaborat d'acord amb la nova guia G3 del Global Reporting Initiative aprovada l'octubre del 2006. Aquest any, per primera vegada, l'hem volgut sotmetre a la verificació d'auditors externs amb la finalitat de garantir l'exactitud dels continguts. Com a resultat d'això, tant Bureau Veritas Certification, empresa externa que ha dut a terme la verificació, com GRI, Global Reporting Initiative, estan conformes a atorgar a la Memòria de Responsabilitat Social Corporativa de l'any 2003 la més alta qualificació: A+.

D'altra banda, l'exercici de 2006 es va produir la compra del Banco Urquijo, S.A., que s'afegeix, d'aquesta manera, a altres adquisicions dels últims anys (Banco NatWest Espanya i Banco de Asturias, Banco Herrero o Banco Atlántico). Això ha afavorit, juntament amb el mateix creixement orgànic, que ocupem un lloc destacat dins del mapa financer nacional. El model de responsabilitat social de Banc Sabadell, com a part elemental de la nostra cultura i de l'estratègia global amb la qual el Banc aborda els seus propis reptes, està en constant evolució i, en paral·lel al creixement del Banc, abasta també nous integrants dels diferents grups d'interès. Aquest creixement implica per a nosaltres un repte constant d'innovació i aprenentatge.

Josep Oliu i Creus
President

Index



Carta del president
CAMINEM JUNTS

1. La nostra política empresarial
- Gestió de l'RSC
- Missió, visió i valors
- ViC 07 «Valor i Creixement», el pla director 2005-2007
- Normes ètiques de conducta professional
- El nostre sistema de qualitat
- El Pacte Mundial de les Nacions Unides
- Tecnologia i R+D+i
- Premis

2. La nostra activitat

3. Abast de l'informe

4. Els nostres grups d'interès

5. Un equip humà implicat
- Perfil de la plantilla
- Drets i millores laborals
- Seguretat i salut
- Formació
- Comunicació interna

6. Qualitat i confiança per als nostres clients
- Atenció de qualitat als clients
- Transparència informativa i protecció de dades personals
- Productes i inversions socialment responsables

7. Extensió del compromís a la cadena de subministrament
- Comunicació amb els proveïdors
- Selecció de proveïdors

8. Compromís amb l'entorn social

9. Garantia de resultats per als accionistes
- Govern Corporatiu
- Política de rendibilitat i solvència. Liquiditat de l'acció
- Transparència informativa

10. A favor del medi ambient
- Inversió en energies renovables
- Gestió ambiental a les instal·lacions
- Valoració del risc ambiental a les operacions

11. Els nostres indicadors econòmics

12. Verificació externa

13. Índex d'indicadors de GRI G3 · Suplements de GRI · SPI-Finance · EPI-Finance

14. Índex de principis del Pacte Mundial de les Nacions Unides

15. Glossari

16. Contacti amb nosaltres

1 La nostra política empresarial



La nostra estratègia empresarial a curt, mitjà i llarg termini inclou la voluntat i el compromís d'integrar els valors socials i de sostenibilitat en la gestió empresarial. Aquesta responsabilitat social corporativa ens porta a definir actuacions que signifiquin la millora del nostre entorn social i ambiental, anant més enllà de les obligacions a què ens obliga la legislació vigent. Som conscients que la nostra activitat impacta en la societat i volem mesurar aquest impacte i gestionar-lo adequadament.

La nostra política empresarial té altres eixos de referència. D'una banda, tenim definits la missió, la visió i els valors. De l'altra, hem elaborat un Pla director triennal, denominat ViC 07 «Valor i Creixement», el qual dissenya l'estratègia del Banc fins a l'any 2007. Complementàriament, tenim definit un codi ètic (que va més enllà de les exigències de la legislació vigent) i ens hem adherit al Pacte Mundial de les Nacions Unides.

A més a més, a Banc Sabadell tenim diferents eines que ens ajuden a desenvolupar la política empresarial, com són el sistema de qualitat ISO 9001 i el model d'excel·lència EFQM, a més dels projectes d'R+D+i.

Els nostres esforços en tots aquests àmbits han estat compensats pel reconeixement rebut per mitjà de diferents premis.

1.1 Gestió de l'RSC

Som conscients que la responsabilitat social corporativa en general i el concepte sostenibilitat en particular porten implícits una gran quantitat de compromisos i d'oportunitats per a les organitzacions. Concretament, per a Banc Sabadell una d'aquestes oportunitats ha estat, i ho continua sent, el finançament i la inversió en energies renovables. Desenvolupem una estratègia empresarial que no únicament té el component de negoci, sinó que contribueix a la lluita contra el canvi climàtic. Donem suport a les energies

renovables perquè són fonamentals per reduir les emissions de CO_2, principals causants de l'escalfament global, i perquè amb això, a més a més, ajudem a reduir la dependència respecte a un recurs que es pot exhaurir, com és el petroli. Precisament perquè estem convençuts que per a Banc Sabadell la responsabilitat social és un repte i una oportunitat, dins de la nostra estructura organitzativa disposem d'una unitat –la Direcció de Qualitat i RSC– que té com a missió el desenvolupament i la coordinació de tots aquells aspectes que incideixen en l'exercici d'aquesta responsabilitat corporativa, per garantir, així, un nivell de progrés adequat en totes les àrees d'activitat.

És també per aquest convenciment i per la voluntat de millora que publiquem un any més aquesta Memòria de Responsabilitat Social Corporativa. Per fer un pas endavant en la publicació d'aquest informe, l'hem volgut millorar en diversos aspectes. El primer és la verificació dels seus continguts per part d'auditors externs. L'auditoria ha consistit a verificar tant la veracitat dels continguts de l'informe com la materialitat i la rellevància de la informació publicada i l'adequació a la nova guia G3 de GRI. L'auditoria ha implicat 35 hores de verificació *in situ* a les oficines del Banc. Així mateix, cal destacar que la Direcció d'Auditoria Interna de Banc Sabadell té també un pla d'auditoria per a tots els processos del Banc, que asseguren, així, la veracitat de la informació obtinguda.

Un altre aspecte en el qual hem millorat aquest informe és la implicació més gran dels nostres grups d'interès en la seva elaboració. Això s'ha concretat en entrevistes personals amb responsables de diversos departaments del Banc, en la participació dels nens de les associacions de síndrome de Down amb les quals col·laborem per fer els dibuixos i en la creació de l'adreça de correu electrònic *rsc@bancsabadell.com*, on tots els grups d'interès poden enviar els seus suggeriments en relació amb aquesta matèria.

D'altra banda, pel que fa a la gestió de la responsabilitat social, és igualment destacable que disposem d'una política de responsabilitat social i també d'una política específica de relació amb cadascun dels nostres grups d'interès. Aquestes polítiques estan disponibles al nostre web *www.bancsabadell.com*.

Compromís social (Política de Responsabilitat Social Corporativa)

Banc Sabadell integra de manera voluntària els principis de la responsabilitat social dins de la seva estratègia empresarial amb l'objectiu de generar valor sostenible en les dimensions econòmica, social i mediambiental.

Amb aquesta finalitat, subscrivim la definició de responsabilitat social de les empreses que s'estableix en el Llibre Verd de la Comissió Europea com: «La integració voluntària, per part de les empreses, de les preocupacions socials i mediambientals en les seves operacions comercials i en les relacions amb els seus interlocutors.»

Així mateix, l'any 2004, el Consell d'Administració va aprovar l'adhesió al Pacte Mundial de les Nacions Unides assumint el compromís dels Deu Principis referents als Drets Humans, els Drets Laborals i la Protecció al Medi Ambient i assumint el compromís d'informar sobre el progrés que s'obtingui en aquests àmbits.

Per a això, Banc Sabadell impulsarà en tots els àmbits del seu grup empresarial un conjunt de polítiques i plans d'acció basats en els principis següents:

- Potenciar els valors corporatius i els principis que consten en el Codi de conducta del grup Banc Sabadell com a elements integrants de la nostra cultura.

- Construir relacions socials estables que possibilitin un diàleg positiu i constant amb tots els grups d'interès a la recerca del benefici comú: accionistes, empleats, clients, proveïdors i societat.

- Claredat i transparència en tota mena de comunicacions.

- Projectar-nos per mitjà d'una proposta de valor formada per productes i serveis de qualitat orientats a les necessitats dels nostres clients.

- Integrar en la nostra cultura empresarial les preocupacions i les demandes de la societat, fomentant accions i activitats que contribueixin al seu desenvolupament econòmic i cultural i a millorar la qualitat de vida dels seus membres.

- Protegir i respectar i fer respectar als nostres col·laboradors el medi ambient, reduint l'impacte ecològic de la nostra activitat mitjançant pràctiques actives de disminució en el consum de recursos, en l'abocament de deixalles i en les emissions contaminants directes o indirectes.

- Potenciar el desenvolupament professional i personal dels nostres empleats, vetllant per la seva salut i seguretat, respectant els seus drets i llibertats i compensant el seu esforç a través d'una retribució justa.

- Evitar pràctiques, tant internes com dels nostres col·laboradors i fins i tot clients a l'activitat dels quals contribuïm financerament, que impliquin qualsevol mena de discriminació o explotació de l'ésser humà, o la vulneració dels seus drets, sent especialment sensibles al que fa referència a la població infantil.

1.2 Missió, visió i valors

Missió de Banc Sabadell

Oferir les millors solucions bancàries i financeres als clients.

Visió de Banc Sabadell

Líder en banca d'empreses i en banca personal.
Referent de qualitat en negocis complementaris: assegurances, gestió d'actius, immobiliària, capital risc, valors, etc.
Creixement sostingut de rendibilitat.
Solvència.
Independència.
Integració i vinculació regional.

Valors corporatius

Voluntat de servei

Servir és, en essència, ajudar els altres a créixer i a desenvolupar els seus projectes.

L'actitud professional del Banc es basa a comprendre els problemes i les necessitats de la clientela i posar a disposició seva totes les capacitats individuals i col·lectives del Banc en forma de solucions ràpides, senzilles i eficaces.

Proximitat

S'entén com la implantació i el desenvolupament de tots aquells elements que faciliten la relació, el diàleg i el mateix servei i, alhora, la supressió de tots aquells que els dificulten.

El client ha de percebre el Banc com un company de viatge, sensible a la diversitat, capaç d'eliminar les barreres físiques, que incorpora les tecnologies disponibles que faciliten la comunicació i li acosta els centres de decisió.

Adaptabilitat

Banc Sabadell s'adapta amb agilitat a les necessitats dels seus clients per mitjà de solucions flexibles i eficaces. Els canvis són afrontats amb una actitud positiva per entendre'ls com una oportunitat de millora en la competitivitat i com una necessitat d'adequació a l'entorn.

Orientació comercial

Totes les activitats i inversions de l'empresa es resumeixen i es justifiquen en la materialització de transaccions comercials rendibles. La proactivitat, el coneixement del client i de les seves necessitats, l'anticipació, el tancament de les vendes i el benefici mutu de les transaccions com a base d'una relació sostenible són els elements clau que orienten tota l'activitat del grup.

Innovació

Avançar-se a les necessitats dels clients, desenvolupant productes i serveis capaços de sorprendre per les seves prestacions i simplicitat d'ús.

Escrutar les possibilitats de les tecnologies emergents per desenvolupar propostes de valor innovadores. Ser capaços d'imaginar el futur.

Professionalitat

El rigor, la pulcritud, la puntualitat, l'exactitud, la comunicació clara i veraç, el compromís, la responsabilitat, l'encert en les decisions i l'aprenentatge permanent són els trets que defineixen la professionalitat d'una empresa i dels seus integrants.

La plantilla del Banc està formada per professionals dignes de merèixer la confiança i el respecte dels clients, dels accionistes i, en general, de la societat de la qual forma part. El propòsit de l'empleat sempre és fer bé la feina i a la primera.

Ètica i responsabilitat social

L'actuació professional i personal de l'entitat es basa en l'equitat, l'honestedat, la transparència i l'assumpció de les conseqüències dels actes de la seva plantilla.

Es contribueix a millorar la sostenibilitat social per mitjà del mecenatge, cuidant el medi ambient i rebutjant qualsevol forma de discriminació i explotació de l'ésser humà, tant des del punt de vista de les actuacions i inversions de l'empresa com de les dels clients i proveïdors.

Austeritat

L'austeritat s'entén com la sobrietat en l'ús dels recursos de l'empresa en contraposició a l'ostentació i la despesa innecessària.

L'entitat aplica amb rigor el principi d'austeritat en totes les seves decisions, però sense confondre el que és superflu del que és necessari i buscant sempre nivells de qualitat diferencials.

Prudència
La pervivència es sustenta en l'equilibri entre l'acció i el seny.

Banc Sabadell assumeix responsablement els riscos de la seva activitat mitjançant una adequada capacitació tècnica i per mitjà de la presa de decisions basades en informacions suficients i contrastades.

Treball en equip
El treball en equip és la clau del progrés de l'ésser humà. Es treballa en equip integrant persones i idees en un projecte comú capaç de generar il·lusió i retenir el talent, on els objectius comuns prevalen sobre els interessos particulars i la informació flueix de manera oberta i transparent.

Es respecta la diversitat individual dels membres del grup, ja que és aquesta diversitat, precisament, la que enriqueix el conjunt mitjançant la incorporació de diferents formes de ser i de fer.

1.3 ViC 07, «Valor i Creixement», el pla director 2005-2007

ViC 07, «Valor i Creixement», és la denominació que rep el Pla director triennal corporatiu en referència als objectius que persegueix: valor i creixement. Aquest pla té com a missió aconseguir que, en tancar l'any 2007, a Banc Sabadell consolidem la nostra posició com a entitat financera destacada al mercat nacional, líder en banca d'empreses i referent de servei en banca personal.

Els factors clau d'aquest pla estratègic són l'eficiència, la rendibilitat i el creixement orgànic, juntament amb la consolidació de la cultura de Banc Sabadell en el conjunt de l'organització i dels diferents àmbits de negoci.

Els objectius generals dels cinc àmbits d'actuació són:

1. **Costos i eficiència:** reduir els costos recurrents i unitaris, millorant l'eficiència global i el valor afegit dels serveis corporatius.
2. **Productivitat:** incrementar la productivitat de les capacitats i els instruments comercials, operatius i tecnològics que donen suport a l'activitat del grup.
3. **Negoci:** desenvolupar segments i negocis orientats a millorar la posició de mercat, incrementant de manera rendible el seu volum d'activitat i la base de clients.
4. **Gestió directiva**: facilitar la presa de decisions i la generació de valor ajustat a la gestió del risc.
5. **Atenció als grups d'interès:** generar valor addicional per mitjà de la relació òptima i la satisfacció de clients, empleats i altres grups d'interès institucionals, socials i econòmics.

1.4 Normes ètiques de conducta professional

A Banc Sabadell estem convençuts que el compliment de les lleis i les normatives és imprescindible per al bon desenvolupament de qualsevol activitat empresarial. Sabem que la responsabilitat social és sempre fer un pas més respecte al que s'estableix legalment. Per aquest motiu, hem adoptat estàndards ètics de conducta propis, més exigents que els requerits legalment, i comptem amb diferents mecanismes d'autoregulació.

Primer de tot, disposem d'una política d'ètica i drets humans, que està disponible a la nostra pàgina web. De tota manera, cal destacar que la nostra activitat està centrada a Espanya, on els drets humans estan legalment garantits.

Política d'ètica i drets humans

L'equitat, la transparència dels nostres actes, la responsabilitat professional, el respecte a la diversitat i els drets de les persones i la no-discriminació ni explotació de l'ésser humà són valors que formen part de la nostra manera de ser i de la nostra manera de fer.

Aquesta política es recull en el nostre Codi de conducta, que reuneix els principis generals d'actuació que constitueixen la manifestació de la voluntat d'un comportament ètic per part de tots els integrants del nostre grup i també d'aquells interlocutors que participen en les nostres activitats empresarials.

El compromís del grup Banc Sabadell amb l'ètica i els drets humans es concreta mitjançant la seva transposició en les polítiques corporatives respecte a cada grup d'interès que, en tot cas, assumeixen els principis següents:

- La igualtat de les persones sense fer distinció per raons de raça, sexe, religió ni cap altra característica diferencial, respectant la seva dignitat i garantint la igualtat d'oportunitats.
- Les relacions de negoci basades en l'equitat, les transaccions justes i el benefici mutu.
- L'exigència als nostres interlocutors d'un comportament compatible amb el nostre Codi de conducta.
- El respecte a les institucions i el compliment escrupolós de la legalitat.

La principal eina creada per promoure el comportament ètic en l'organització és el Codi de conducta, que ha estat divulgat entre tota la plantilla. El Codi de conducta pretén que totes les decisions que s'adoptin hagin tingut en consideració elements de caràcter ètic com la justícia o l'equitat; només així comptaran amb la legitimitat i acceptació del col·lectiu al qual es dirigeixen. Els principis del Codi de conducta són aplicables, amb caràcter general, a totes les persones que formen part del grup, ja sigui a través d'un vincle laboral o dels seus òrgans de govern, i s'exigeixen també als col·laboradors externs en aquelles operacions comercials i de negoci que facin amb qualsevol companyia del grup. El Codi de conducta és accessible a l'adreça *www.bancsabadell.com* i conté els capítols següents:

- Relació amb els clients
- Relacions amb els proveïdors
- Empleats
- Relacions amb les administracions públiques
- Accionistes
- L'entorn i l'RSC
- Operacions al mercat de valors
- Comitè d'Ètica Corporativa

L'establiment d'aquests mecanismes d'autoregulació i estàndards de conducta propis té com a objectiu principal garantir el compliment dels principis ètics, minimitzant la possibilitat que es produeixin irregularitats i assegurant que les que es produeixen es solucionen amb la màxima agilitat possible.

Comitè d'Ètica Corporativa

Per garantir que a Banc Sabadell actuem respectant sempre uns principis ètics, disposem d'un Comitè d'Ètica Corporativa. Aquest comitè, compost per un president i quatre vocals, tots ells designats pel Consell d'Administració, assessora

aquest consell en l'adopció de polítiques que promoguin el comportament ètic del grup.

Tots els empleats es poden adreçar al Comitè d'Ètica Corporativa per mitjà d'una adreça de correu electrònic confidencial, per plantejar qualsevol qüestió d'aquest àmbit. A més a més, el Comitè d'Ètica Corporativa informa periòdicament el Consell d'Administració de les seves activitats.

El Comitè d'Ètica Corporativa rep el suport dels recursos humans i materials de la Direcció de Compliment Normatiu del grup per desenvolupar les seves funcions. Així mateix, la Direcció de Compliment Normatiu és present en els circuits d'aprovació de totes les normes de treball del grup i garanteix la no-vulneració dels principis del codi ètic en totes aquestes normes.

A més a més, la Direcció de Compliment Normatiu de Banc Sabadell garanteix el compliment de tota la normativa existent que és aplicable a les activitats que desenvolupa l'entitat. L'any 2006 no hi ha hagut cap incompliment ni sanció significativa en cap àmbit.

Prevenció de blanqueig de capitals

Les entitats financeres constituïm la primera línia de defensa contra el blanqueig de capitals. Per això, a Banc Sabadell hem desenvolupat actuacions en matèria de prevenció que van més enllà del simple compliment de la legislació. A Banc Sabadell tenim com a objectiu prioritari evitar que la nostra organització sigui utilitzada per a activitats de blanqueig de capitals.

Primer de tot, a Banc Sabadell hem adoptat una rigorosa política d'acceptació, identificació i coneixement de clients que elimini el risc legal i reputacional que el blanqueig de diners comporta.

Així mateix, tot el personal del Banc rep un curs, mitjançant la intranet, relatiu a prevenció de blanqueig de diners. A més a més, per als empleats i empleades que són a la xarxa d'oficines, s'imparteix un curs addicional i específic amb l'objectiu de detectar actuacions anòmales o sospitoses que es produeixin en els comptes que gestionen.

D'altra banda, com a factor de seguretat, hem invertit en aplicacions intel·ligents i sofisticades per detectar operacions sospitoses i inusuals.

Control del terrorisme

A Banc Sabadell tenim establerts els procediments necessaris per prevenir i evitar el finançament del terrorisme, en compliment de la Llei de bloqueig al finançament del terrorisme.

Diàriament es creuen totes les persones de la base de dades de clients i determinades operacions en línia amb les llistes oficials de persones bloquejades, amb l'objectiu d'immobilitzar qualsevol operació en la qual intervingui una persona inclosa en aquestes llistes.

A més a més, qualsevol sospita que es generi a la xarxa d'oficines és immediatament comunicada a la Direcció de Compliment Normatiu del grup perquè sigui investigada.

Els empleats del Banc fan un curs que inclou, a més de qüestions sobre la prevenció del blanqueig, aspectes de prevenció de finançament del terrorisme.

Prevenció de pràctiques de corrupció

En el Codi de conducta de Banc Sabadell s'estableixen pautes d'actuació per prevenir comportaments corruptes.

En les relacions amb clients s'estableix que s'ha d'evitar l'acceptació de favors personals o obsequis.

En relació amb els proveïdors, es fa explícit, en el Codi de conducta, que cap persona ha d'interferir en el procés de presa de decisions fent recomanacions que tinguin el seu origen en interessos personals o de tractament de favor.

Així mateix, s'estableix que en el tractament amb els funcionaris públics s'ha d'evitar sempre qualsevol conducta que pugui ser interpretada erròniament com un intent d'obtenció de contrapartides indegudes.

Reglament intern de conducta en l'àmbit del mercat de valors

La nostra participació en els mercats de valors implica el compromís de vetllar per la transparència, la correcta formació de preus i la protecció de l'inversor, evitant l'ús indegut de la informació privilegiada i l'abús de mercat.

Amb aquesta finalitat, el Consell d'Administració del Banc va aprovar el juliol de 2003 el Reglament intern de conducta de Banc Sabadell en l'àmbit del mercat de valors, que sotmet a obligacions especials els administradors i els empleats amb una tasca relacionada amb el mercat de valors.

Per aquest motiu, en el nostre Codi de conducta s'estableix que els consellers i els empleats no tindran ni promouran conductes que impliquin la utilització o la transmissió indeguda d'informació privilegiada.

1.5 El nostre sistema de qualitat

El 2005 vam obtenir la certificació global de qualitat ISO 9001:2000 per al 100% dels processos i les activitats del grup financer a Espanya. Amb aquesta certificació, ens convertim en la primera entitat financera espanyola que obté aquesta certificació de qualitat a l'àmbit global de l'entitat.

Addicionalment, hem volgut avaluar la qualitat del nostre acompliment mitjançant el Model EFQM d'Excel·lència, reforçant amb això la nostra tradicional cultura de qualitat i ampliant l'abast d'aquest concepte a tota mena d'activitats des de la perspectiva de vuit eixos fonamentals: orientació a resultats, orientació al client, lideratge i coherència, gestió per processos i fets, desenvolupament i implicació de les persones, procés continu d'aprenentatge, innovació i millora, desenvolupament d'aliances i responsabilitat social de l'organització. Com a conseqüència d'aquesta avaluació portada a terme per experts independents, ens ha estat concedit el Segell d'Or a l'Excel·lència Europea (+500). Som la primera entitat financera de l'IBEX-35 que l'aconsegueix i l'única entitat bancària espanyola que la té, actualment.

D'acord amb la nostra aposta per l'excel·lència, el Pla director ViC 07 integra la implantació de les avaluacions segons el model EFQM d'Excel·lència com una de les iniciatives clau per a la generació de valor addicional.

1.6 El Pacte Mundial de les Nacions Unides

Des de gener del 2005 estem adherits al Pacte Mundial de les Nacions Unides, una iniciativa de compromís ètic destinada a fer que les entitats de tots els països acullin, com a part integral de la seva estratègia i de les seves operacions, deu principis de conducta i acció en matèria de drets humans, treball, medi ambient i lluita contra la corrupció.

Els deu principis són els següents:

1. Les empreses han de donar suport i respectar la protecció dels drets humans fonamentals, reconeguts internacionalment, dins del seu àmbit d'influència.
2. Les empreses s'han d'assegurar que les seves empreses no són còmplices en la vulneració dels drets humans.
3. Les empreses han de donar suport a la llibertat d'afiliació i al reconeixement efectiu del dret a la negociació col·lectiva.
4. Les empreses han de donar suport a l'eliminació de tota forma de treball forçós o fet sota coacció.
5. Les empreses han de donar suport a l'eradicació del treball infantil.
6. Les empreses han de donar suport a l'abolició de les pràctiques de discriminació en la feina i l'ocupació.
7. Les empreses han de mantenir un enfocament preventiu que afavoreixi el medi ambient.
8. Les empreses han de fomentar les iniciatives que promoguin una responsabilitat ambiental més gran.
9. Les empreses han d'afavorir el desenvolupament i la difusió de les tecnologies respectuoses amb el medi ambient.
10. Les empreses han de treballar contra la corrupció en totes les seves formes, incloent-hi l'extorsió i el suborn.

Aquest any hem incorporat a la intranet de Banc Sabadell una presentació en relació amb el compromís que hem adoptat amb els deu principis del Pacte Mundial, per donar-lo a conèixer a l'equip humà del banc. D'aquesta manera, pretenem conscienciar els empleats de la importància que tenen per al banc les qüestions relacionades amb el medi ambient, el treball, els drets humans i la lluita contra la corrupció.

1.7 Tecnologia i R+D+i

El 2006, l'activitat de l'àrea de Tecnologia de Banc Sabadell s'ha caracteritzat per l'obtenció de dues fites estratègiques dins de l'entitat. D'una banda, hem acabat el procés de renovació tecnològica, tant en relació amb els dispositius com amb les aplicacions i, de l'altra, ha culminat amb èxit la integració de Banco Urquijo.

Renovació tecnològica

El principal objectiu de la renovació tecnològica consisteix a dotar de la tecnologia més moderna la línia de mercat, tant en dispositius com en aplicacions. Amb això es garanteix la reducció del temps dedicat a tasques de baix valor afegit i s'ofereix a les oficines la formació i les eines comercials necessàries per prestar als clients un servei de qualitat, àgil i personalitzat que possibiliti la consecució dels objectius d'eficiència establerts.

Quant a la renovació de dispositius, el primer trimestre de l'any s'han renovat tots els equips informàtics a la xarxa d'oficines. Han estat substituïts els ordinadors, les pantalles, les impressores i els dispensadors i s'hi han instal·lat models d'última generació.

Els nous ordinadors disposen d'una capacitat més elevada per tractar les dades i processar la informació, fet que comporta una millora de les condicions i les eines de treball del personal amb l'objectiu d'oferir la millor atenció al client.

D'altra banda, ha acabat el procés de renovació d'aplicacions informàtiques iniciat fa cinc anys i en el qual s'ha treballat de manera constant. Com a resultat d'aquest procés, hem dotat el Banc Sabadell d'una plataforma tecnològica robusta i moderna, que no limita el creixement

del negoci i que contribueix a millorar l'eficiència global de l'entitat.

Amb l'acabament d'aquest procés, s'elimina la duplicitat de plataformes i, amb això, reduïm el consum energètic que comportava tenir dues plataformes en funcionament de manera simultània.

Noves eines de suport a l'usuari

Aquest any hem millorat els processos interns de suport als empleats incorporant una eina àgil i eficaç per donar resposta a les consultes tècniques i operatives més freqüents.

Mantenint els canals de comunicació interna establerts a Banc Sabadell, com són la intranet o els telèfons de suport, hem incorporat l'Assistent virtual. Es tracta d'una aplicació en línia que ofereix diverses possibilitats davant de les preguntes plantejades per l'usuari, de manera que aquest pugui escollir l'opció que encaixa més bé amb la seva necessitat.

És previst que l'Assistent virtual també s'incorpori al web de clients per oferir solucions a consultes les 24 hores del dia i els 365 dies de l'any.

Innovació

En el desenvolupament tecnològic, Banc Sabadell aposta per la innovació dels seus sistemes i també per incorporar les últimes tecnologies en els productes i serveis als seus clients.

Banc Sabadell ha estat la primera entitat bancària a acceptar el DNI electrònic per a accedir als nostres serveis de banca per Internet. Aquest sistema d'identificació incrementa la robustesa dels serveis de banca a distància i implica un pas endavant en la firma d'operacions mitjançant l'ús de la signatura electrònica reconeguda.

També hem estat pioners en la incorporació de la signatura digital en les nostres comunicacions amb clients i proveïdors per mitjà del correu electrònic. La signatura digital garanteix l'autenticitat de l'origen de les comunicacions que es facin a través d'aquesta via i protegeix els destinataris d'amenaces o atacs de seguretat.

Així mateix, aquest exercici hem ampliat les prestacions del servei d'avisos BS Mòbil, incorporant nous avisos informatius de l'estat dels comptes dels clients. És un producte que s'està consolidant entre els clients i que ha experimentat un fort creixement en la seva contractació.

Seguretat tecnològica

La seguretat sempre ha estat una de les nostres prioritats. El 2006 hem encarat la recta final del Pla de seguretat tecnològica, basat en l'estàndard internacional ISO 27001. Entre les mesures que inclou hi ha la instal·lació d'un sistema efectiu de monitorització dels intents d'intrusió en els serveis per mitjà d'Internet, la vigilància continuada en horari 24X7 (24 hores els 7 dies de la setmana) i la incorporació de procediments de reacció millorats en cas d'incident.

La gestió de vulnerabilitats també ha estat reforçada amb la incorporació d'una base de dades que identifica amb rapidesa i precisió els possibles riscos dels sistemes del grup i el seguiment de resolució. El control sobre els accessos als sistemes d'informació, així com la gestió d'identitats, també han estat reforçats, de la mateixa manera que els sistemes de xifratge. També s'ha millorat la confidencialitat de la informació, de manera que s'ajuda a reduir les possibilitats d'atacs de *phishing*.

1.8 Premis

El nostre esforç s'ha traduït en un balanç anual positiu i ha estat recompensat pels nombrosos premis i reconeixements que hem rebut per part de diferents entitats i institucions l'any 2006, que han valorat la nostra trajectòria, la nostra activitat i els nostres compromisos, com a empresa o de manera personalitzada de membres de la direcció.

- Escola de negocis francesa EDHEC i EUROPERFORMANCE: tercera millor gestora espanyola per a Gestió d'Actius de BanSabadell Inversió S.A., SGIIC, SU.

- Revista *Banca 15*: Premi 2005 al Millor Banc per la fusió exemplar amb Banco Atlántico.

- XXVI Congrés Anual de Màrqueting Directe, organitzat per la FECEMD (Federació de Comerç electrònic i Màrqueting Directe), Premis IMAN.
  Banc Sabadell ha rebut 5 premis IMAN (3 d'or i 2 de plata):
  - 1 Premi IMAN d'or a la campanya "Pepita de oro" de SBP.
  - 2 Premis IMAN d'or i 1 Premi IMAN de plata a la campanya "Migració Servired" de Banc Sabadell.
  - 1 Premi IMAN de plata a la campanya "BS InfoRenting" de SabadellAtlántico i Banco Herrero.

- *Expansión* i Standard & Poor's: Premi 2005 a BS Pentapensión, millor Pla de Renda Fixa Mixta a 3 i 5 anys.

- Revista *Actualidad Económica*. 100 millors idees de l'any: Millor Iniciativa de l'Any 2005 per al Dipòsit Campió.

- Club de Màrqueting de Barcelona / IESE / ESADE. XXXIII Edició Premis Líders de Màrqueting, secció d'economia: Josep Oliu, el Millor Professional de l'Any.

- Global Reporting Initiative (GRI): concedeix la qualificació *in accordance* per a la Memòria anual de Responsabilitat Social Corporativa. Banc Sabadell es converteix en el tercer banc espanyol que aconsegueix el màxim rang de qualificació.

- Desena edició del Dia de la Cambra de Comerç de Barcelona: Banc Sabadell rep el guardó per la celebració del 125è aniversari.

- Cambra de Comerç Espanyola als Estats Units, amb seu a Miami: Premi Empresa de l'any 2006 en reconeixement a la seva contribució excel·lent per l'enfortiment de la imatge internacional d'Espanya.

- Cambra de Comerç Espanyola a Gran Bretanya: Distinció Gold Award en atenció a la significativa aportació de l'entitat en la relació entre tots dos països. És la primera vegada que una entitat financera rep aquesta distinció.

- Institut Espanyol d'Analistes Financers (IEAF): Insígnia d'or que es lliura a Josep Oliu com a reconeixement per la seva trajectòria professional al capdavant d'una de les entitats financeres que ha experimentat una gran evolució els últims anys.

- Club Excel·lència en Gestió, representant a Espanya d'European Foundation for Quality Management. Segell d'Or a l'Excel·lència Europea. Primera entitat financera de l'IBEX-35 que obté aquesta distinció i l'únic banc que la té.

- *Actualidad Económica*: en la nova edició del rànquing a les millors memòries, Banc Sabadell aconsegueix ser la tercera empresa més ben puntuada i, a més a més, protagonitza el creixement més espectacular de totes les de la classificació.

A més dels reconeixements professionals, cal destacar la distinció del Banc de Sang i Teixits de Catalunya a la plantilla de Banc Sabadell per les donacions de sang que fa cada any. És la primera vegada que una empresa privada rep aquest reconeixement.

2 La nostra activitat



Banc Sabadell és el quart grup bancari espanyol, integrat per diferents bancs, marques, societats filials i participades que abasten tots els àmbits del negoci financer. La nostra seu social és a la Plaça de Sant Roc número 20, de Sabadell.

La nostra destacada posició al mercat en banca d'empreses i banca personal és deguda, en gran part, al fet de disposar, d'una banda, d'una organització multimarca i multicanal enfocada al client i, de l'altra, d'un equip humà jove i ben preparat, dotat dels recursos tecnològics i comercials més moderns.

Per mitjà de la nostra activitat pretenem aconseguir un creixement rendible que creï valor per als accionistes. La nostra estratègia consisteix a diversificar negocis que s'avaluen periòdicament basant-se en criteris de qualitat de servei, risc, eficiència i rendibilitat. Tot això, respectant codis ètics i professionals i tenint presents els interessos dels diferents grups d'interès.

El nostre model de gestió persegueix la permanència del client a llarg termini. Mitjançant una oferta global de productes i serveis, un equip humà qualificat en l'assessorament i una orientació permanent, aconseguim fidelitzar la cartera de clients.

Marques comercials

Les diferents marques, que representen propostes de valor diferenciades, demostren la nostra adaptació a les necessitats del mercat. Internament, aquestes marques comporten també diferències organitzatives, de processos administratius, de lliurament de serveis o de processos comercials.

SabadellAtlántico

Marca de referència al mercat espanyol en el servei a empreses i particulars, que destaca, en aquest segon cas, en banca personal. S'organitza en dos negocis bàsics:

- Banca d'Empreses: líder en el segment de mitjanes empreses i referència en el segment de grans empreses.
- Banca Comercial: líder en petites empreses i model de referència en banca personal.

Banco Herrero

Marca única del Banc a Astúries i Lleó. Desenvolupa un model de banca comercial per a empreses, també orientat a particulars de tota mena de rendes. S'organitza, de la mateixa manera que SabadellAtlántico, en dues unitats diferents: Banca d'Empreses i Banca Comercial.

El seu objectiu és consolidar-se com a líder en tots els segments de mercat a Astúries i Lleó.

Solbank

La xarxa de Solbank atén el segment de mercat dels europeus que resideixen de manera estable a Espanya i de les empreses amb activitat centrada en les àrees de turisme residencial, localitzades majoritàriament a les zones costaneres.

ActivoBank

Marca de referència al mercat espanyol de bancs en línia, amb una proposta de valor basada en la qualitat dels seus productes, orientada cap als segments de renda mitjana-alta i alta, encara que competitiva a tots.

El seu paper a Banc Sabadell és complementar l'oferta mitjançant la presència en un segment de mercat amb importants expectatives de creixement i servir d'R+D en el desenvolupament de productes i procediments comercials en el món en línia.

Banco Urquijo

És el banc del grup que té com a objectiu convertir-se en una entitat de referència al mercat espanyol de banca privada, aconseguint una posició d'expert en assessorament patrimonial de particulars i institucions

T1 **Distribució d'oficines per marques a Espanya**

	2005	2006
SabadellAtlántico	810	878
Banco Herrero	192	193
Solbank	93	97
ActivoBank	2	2
Banco Urquijo	7	17
Total	**1.104**	**1.187**

Els nostres negocis

A Banc Sabadell mantenim l'aposta pel lideratge en el segment de la petita i mitjana empresa i en banca personal per mitjà de Banca Comercial, amb una àmplia xarxa estesa per tot el territori nacional i vinculada al seu entorn.

El negoci orientat a empreses amb una facturació superior a sis milions d'euros es fa mitjançant Banca d'Empreses. Així mateix, a través de Banco Urquijo, oferim planificació i assessorament patrimonial, tributari i dels actius de persones jurídiques, particulars, grups familiars i institucions.

T2 Distribució d'oficines per tipologies i marques

	ActivoBank	Banco Herrero	SabadellAtlántico	Solbank	Banco Urquijo	TOTAL
Banca Comercial	2	189	819	97	-	1.107
Banca d'Empreses	-	4	59	-	-	63
Banca Privada	-	-	-	-	17	17

Amb l'objectiu de donar seguretat i màximes facilitats als nostres clients, els oferim productes de previsió i d'inversió i també de suport a les xarxes comercials i a les activitats a l'exterior.

T3 Negocis transversals

Tipus de negoci	
BancaAssegurances	Productes de previsió: estalvi i risc, vida i pensions i assegurances generals.
Gestió d'Actius	Productes d'inversió col·lectiva, gestió de carteres i assessorament.
Ibersecurities	Intermediació en accions i derivats i assessoria i gestió d'actius.
Tresoreria	Servei personalitzat a clients, amb oferta de productes d'alt valor afegit i instruments de cobertura de tipus d'interès i tipus de canvi.
BS Internacional	Suport als clients en la seva activitat a l'exterior.

T4 Volum d'activitat

Milers d'euros	2005	2006
Inversió creditícia bruta de clients	41.642.703	55.632.966
Recursos gestionats de clients	56.049.715	80.247.702

Es pot trobar informació més detallada en relació amb el volum d'activitat del Banc en el nostre Informe anual.

Estructura organitzativa

La configuració del nostre model organitzatiu gravita al voltant de les unitats de negoci. És l'activitat comercial la que determina l'assignació de capital i de recursos al conjunt de l'organització i a la seva pròpia arquitectura funcional.

Cada unitat de negoci disposa d'autonomia per definir les seves estratègies i els seus models de gestió. Aquesta gestió autònoma es basa en una informació de gestió suficient i homologada i s'executa d'acord amb les polítiques que emanen de la Comissió Executiva i les direccions corporatives, responsables últimes d'establir normes, controlar riscos i dotar dels recursos humans, materials i tecnològics necessaris per assegurar l'operativitat de cada unitat.

T5 Estructura organitzativa

Clients	Transversals	Diversificats	Participats
Banca Comercial SabadellAtlántico Banco Herrero Solbank ActivoBank	BancaAssegurances	BS Capital Bidsa Aurica	Dexia Sabadell Banco Local
	Gestió d'Actius		BancSabadell d'Andorra
	Ibersecurities		BanSabadell Fincom
Banca d'empreses SabadellAtlántico Banco Herrero	Tresoreria de clients		Altres participacions bancàries Banco del Bajío Centro Financiero BHD
	BS Internacional		
Banca Privada Banco Urquijo	Sabadell Corporate Finance		

Direccions corporatives

Tecnologia i Operacions

Organització i Recursos

Risc

Financera

Intervenció General

Es pot trobar més informació sobre la nostra estructura organitzativa a l'Informe anual.

La nostra distribució geogràfica

Som presents a Espanya amb 1.187 punts de venda que es distribueixen, segons la tipologia de clients, en Banca Comercial, Banca d'Empreses i Banca Privada.

T6 Distribució d'oficines per comunitats autònomes

Nombre d'oficines	2005	2006
Andalusia	107	117
Aragó	19	21
Astúries	160	161
Balears	39	38
Canàries	27	27
Cantàbria	4	6
Castella-La Manxa	10	14
Castella i Lleó	54	57
Catalunya	370	391
Comunitat Valenciana	94	102
Extremadura	3	3
Galícia	26	27
La Rioja	6	6
Madrid	141	165
Múrcia	14	17
Navarra	10	11
País Basc	20	24
Total	**1.104**	**1.187**

A la resta del món la nostra presència respon a tres línies d'actuació:

1. Una xarxa d'oficines operatives i de representació d'acord amb les necessitats d'expansió que les activitats dels clients han anat generant.
2. La captació de negoci bancari tradicional de clients d'Amèrica Central i Amèrica del Sud, amb una base d'operacions a Miami.
3. Estratègia de participació en el capital d'entitats financeres mitjanes a la zona d'Amèrica Central.

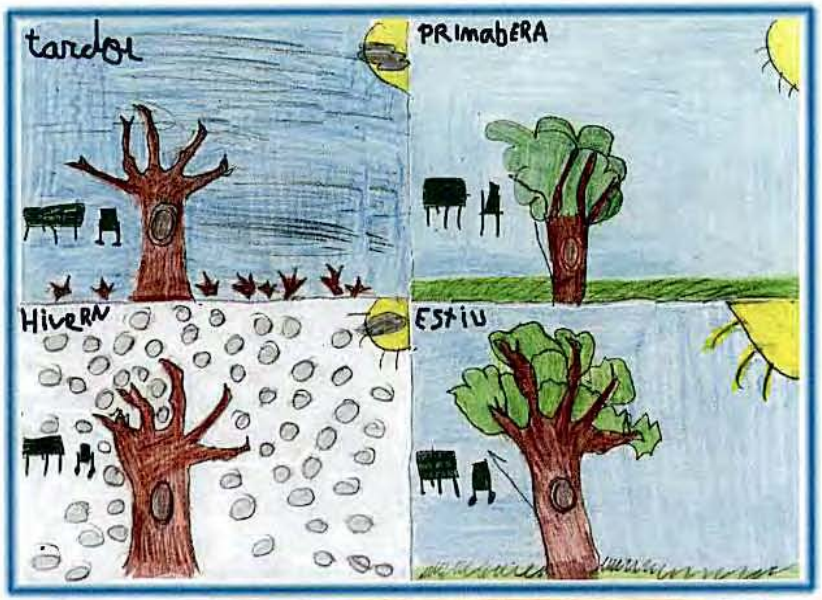
Cal destacar també el fet que el 2006 hem rebut el premi a l'empresa espanyola de l'any als EUA, que concedeix cada any la Cambra de Comerç Espanya-EUA. El guardó comporta el reconeixement al nostre procés d'expansió a Amèrica després de l'adquisició, el 2004, de Banco Atlántico.

Som la primera entitat espanyola que pot operar com a banca privada i comercial als EUA.

T7 Xarxa exterior d'oficines

Oficines	Oficines de representació		Filials i participades
· Estats Units	· Algèria	· Singapur	· Andorra
· França	· Brasil	· Turquia (Istanbul, oberta el 2006)	· Cuba
· Regne Unit	· Cuba	· Veneçuela	· Hong Kong
	· Índia	· Xile (Pequín/Xangai)	· Mèxic
	· Iran		· Portugal
	· Itàlia		· República Dominicana
	· Líban		
	· Mèxic		

3 Abast de l'informe



desembre \ 2006 Dilluns	DIMARTS	Dimecres	Dijous	divendres	Dissapte	Diumenge
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Els continguts d'aquesta Memòria anual de Responsabilitat Social Corporativa corresponen al període comprès entre l'1 de gener i el 31 de desembre de 2006. La seva publicació es va iniciar l'any 2004 i des d'aleshores es distribueix conjuntament amb la nostra Memòria anual i l'Informe anual de Govern Corporatiu.

Per definir el contingut d'aquest informe ens hem basat en els principis de materialitat, participació dels grups d'interès, context de sostenibilitat i exhaustivitat, tal com estableix la nova guia G3 del Global Reporting Initiative.

Seguint el principi de materialitat, hem procurat que la informació presentada en aquest informe cobreixi els aspectes i els indicadors que reflecteixen els impactes socials, ambientals i econòmics significatius de la nostra organització.

D'altra banda, hem tingut molt presents els nostres grups d'interès en la definició de continguts de l'informe i hem dedicat un capítol a cadascun d'ells, en el qual hem procurat explicar com donem resposta a les seves expectatives i interessos. A més a més, hem inclòs a l'informe un capítol inicial de presentació dels nostres grups d'interès.

També hem tingut en consideració el context de sostenibilitat, procurant presentar la nostra contribució a la millora o al deteriorament de les condicions socials, ambientals i econòmiques tant en l'àmbit local com en el global.

Finalment, complint amb el principi d'exhaustivitat, hem procurat que l'abast, la cobertura i el temps de la Memòria siguin òptims per reflectir-hi els impactes socials, ambientals i econòmics derivats de la nostra activitat l'any 2006.

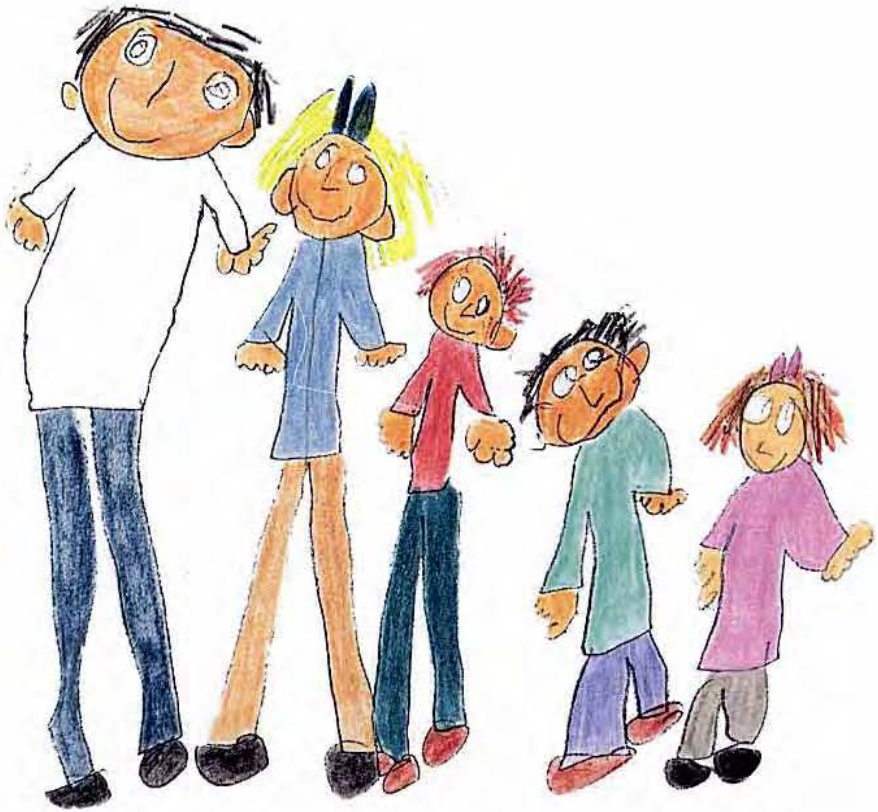
La informació que presentem en aquest informe cobreix l'activitat financera de tot el grup Banc Sabadell, –a partir d'ara, Banc Sabadell–, és a dir, la desenvolupada pels negocis que s'inclouen en la taula T1:

T1 Organització per negocis

Clients	Transversals	Diversificats
Banca Comercial SabadellAtlántico Banco Herrero Solbank ActivoBank	BancaAssegurances Gestió d'Actius Ibersecurities Tresoreria de clients BS Internacional Sabadell Corporate Finance	BS Capital Bidsa Aurica
Banca d'Empreses SabadellAtlántico Banco Herrero		
Banca Privada Banco Urquijo		

L'any 2006 es va produir l'adquisició i integració de Banco Urquijo, S.A. al grup Banc Sabadell. Per això, amb caràcter general, la informació que presentem es refereix a la situació que resulta d'aquest procés d'integració. No obstant això, s'ha de tenir en compte que Banco Urquijo no disposava d'informació relativa a alguns indicadors, per la qual cosa no ha estat possible aquesta consolidació. En aquests casos, així s'especifica.

4 Els nostres grups d'interès



L'any 2002, a Banc Sabadell vam definir un ambiciós Pla de qualitat dins del procés de planificació estratègica. Aquest Pla de qualitat pren com a referent el model europeu d'excel·lència (EFQM) fet que comporta incorporar els diferents grups d'interès al model de gestió corporatiu.

Conseqüència d'això, el gener de 2003 vam iniciar un procés de reflexió amb la participació d'empleats i directius de diferents punts de la geografia espanyola, amb diferents funcions i responsabilitats, que es concreta amb la identificació de la missió, la visió, els diferents grups d'interès significatius per a la companyia i els valors corporatius que han de configurar la nostra cultura corporativa en relació amb cadascun d'ells.

El resultat d'aquest treball es va presentar, discutir i validar el mateix any en la convenció anual que reuneix els màxims directius del Banc i va ser la base d'iniciatives posteriors en les quals els diferents grups d'interès són presents de manera explícita en els propis desenvolupaments i els documents que en resulten:

- Codi de conducta del grup
- Definició i aprovació, per part del Consell d'Administració, de polítiques específiques per a cada grup d'interès
- Model de gestió del Banc
- Pla estratègic 2005-2007
- Assignació interna de responsabilitats específiques sobre RSC

Així, per poder integrar els valors socials i ambientals en la nostra gestió, l'estratègia empresarial de Banc Sabadell considera fonamental establir complicitats i una estreta col·laboració amb els grups d'interès amb què ens relacionem.

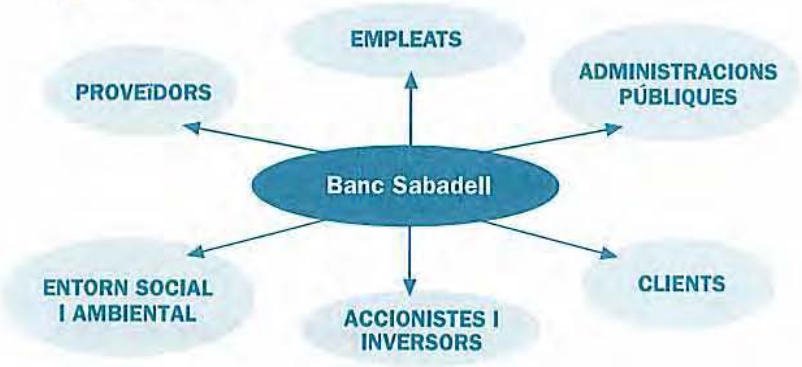
Es tracta de persones, col·lectius o institucions que estan afectats per la nostra organització i les nostres activitats i que, alhora, poden incidir en les dinàmiques i el funcionament de Banc Sabadell.

Els nostres principals grups d'interès són: els empleats, els clients, els empleats, els accionistes i inversors, els proveïdors, l'entorn social i ambiental i les administracions públiques i els ens reguladors. Per nosaltres, és fonamental tenir un coneixement detallat de qui formen aquests grups, què esperen de nosaltres, a què donen importància i quines són les seves percepcions, les seves opinions i les seves expectatives. En definitiva, volem comprendre millor a qui impacta Banc Sabadell i qui afecta Banc Sabadell.

Una bona comunicació de nosaltres cap a ells i d'ells cap a nosaltres és fonamental. Aquest diàleg constant entre Banc Sabadell i els grups d'interès ens permet una millora contínua dels procediments que portem a terme i, en conseqüència, satisfer en un grau més elevat les expectatives de totes les parts.

Els compromisos que establim a partir d'aquestes dinàmiques permeten generar millores en productes i serveis i condueixen també a un desenvolupament social més equitatiu i sostenible.

G1 Grups d'interès



T1 Relació entre els grups d'interès i els valors corporatius

	Clients	Empleats	Accionistes i inversors	Proveïdors	Entorn social i ambiental	Administracions públiques
1. Voluntat de servei	■				■	
2. Proximitat	■				■	
3. Adaptabilitat	■				■	
4. Orientació comercial	■				■	
5. Innovació	■	■	■	■	■	
6. Professionalitat	■	■	■	■	■	■
7. Ètica i responsabilitat social	■	■	■	■	■	■
8. Austeritat		■	■	■		
9. Prudència		■	■		■	
10. Treball en equip		■				

La nostra relació amb els empleats

A Banc Sabadell som conscients que la consecució dels nostres objectius depèn de l'equip humà. Per aquesta raó, pretenem atreure, motivar i retenir un equip de persones competent i professional, la qual cosa aconseguim per mitjà de les polítiques de gestió dels recursos humans. En aquest moment, Banc Sabadell està integrat per més de 10.000 empleats i empleades.

A Banc Sabadell ens esforcem a millorar la comunicació i el diàleg amb els nostres empleats; d'aquesta manera creem un entorn laboral satisfactori i aconseguim la implicació de tots ells en el projecte comú del grup.

Per això, a Banc Sabadell disposem de diferents canals de diàleg que poden ser utilitzats pels empleats, i el 2006 hem elaborat i aprovat el Pla director de comunicació interna (PDCI), amb la finalitat de millorar la relació amb els empleats i la seva satisfacció.

També disposem de sistemes per promoure la participació dels empleats en la millora contínua de l'entitat

i de mecanismes de gestió de demandes i queixes. En aquest sentit, destaquen especialment les enquestes de clima laboral, les diferents vies de comunicació existents i les entrevistes realitzades amb el personal.

La nostra relació amb els clients

A Banc Sabadell tenim l'objectiu d'establir vincles a llarg termini amb els nostres clients. Per aconseguir-ho, esmercem esforços a conèixer i comprendre les seves necessitats, de manera que les relacions comercials tinguin com a conseqüència el benefici mutu.

Com s'indica en el Codi de conducta, mantenim amb els clients unes relacions d'honestedat, responsabilitat, confidencialitat, privadesa i respecte als compromisos adquirits. Així, el client percep al Banc com un aliat que proporciona solucions financeres i no financeres a la mesura de les seves necessitats. Particulars, petites i mitjanes empreses o grans corporacions reben els nostres productes i els nostres serveis, sempre de màxima qualitat, i es beneficien del nostre caràcter emprenedor que dóna impuls a les seves iniciatives, tant empresarials com personals.

A Banc Sabadell disposem d'un Protocol de relació amb els clients, el qual, juntament amb el Codi de conducta del grup, determina els principis ètics que han de presidir les relacions amb els nostres clients. Dins d'aquests principis ètics incorporem des de principis fonamentals vinculats als drets humans (com són la no-discriminació per raó de raça, sexe, religió o circumstància personal o social, o l'eliminació raonable de barreres físiques i idiomàtiques) fins a altres principis que tracten sobre la manera d'atendre els nostres clients (com ara la utilització d'un llenguatge clar i concret en converses i documents, l'honestedat, la confidencialitat, la transparència, el compliment dels compromisos, etc.).

A part de l'atenció personalitzada que brinda el conjunt de l'equip humà de Banc Sabadell, disposem d'un Servei d'Atenció al Client i del Defensor del Client per atendre dubtes, suggeriments, comentaris o peticions d'informació i, d'aquesta manera, facilitar la relació dels clients i els futurs clients amb el nostre Banc. És també destacable la realització d'enquestes de satisfacció periòdiques als clients de Banc Sabadell.

La nostra relació amb els proveïdors

A Banc Sabadell veiem els proveïdors com a col·laboradors. Volem establir-hi un comportament basat en la cooperació. Per aconseguir aquest objectiu, considerem que és imprescindible disposar de sistemes de relació eficaços que permetin atendre permanentment els problemes i les necessitats mútues, garantir una comunicació veraç i fer el seguiment dels compromisos adquirits.

La nostra relació amb els proveïdors està determinada pel Procediment de compres i gestió de proveïdors, en què es defineixen els procediments i el model de relació amb aquest grup d'interès i s'indica com se n'ha de fer la selecció i avaluació.

A més a més, en el marc de compromís mutu que hem establert, oferim als proveïdors informació diversa que pugui ser del seu interès, a través d'un portal de compres a Internet. L'objectiu és facilitar la comunicació amb aquest grup d'interès i incentivar-ne la col·laboració.

La nostra relació amb les administracions públiques i els ens reguladors

Les relacions de Banc Sabadell amb les diferents administracions públiques (locals, autonòmiques, estatals i internacionals) i els ens reguladors (Banc d'Espanya, Comissió Nacional del Mercat de Valors, Direcció General d'Assegurances, etc.) estan guiades pel respecte institucional

i el compliment escrupolós de les resolucions. El bon govern i la transparència de la informació que caracteritza el nostre Banc són presents en aquestes relacions.

Les comunicacions de caire administratiu que rebem de les diferents administracions són registrades pels àmbits amb responsabilitat per fer-ho i són ateses dins dels terminis exigits.

En les relacions amb els funcionaris públics evitem conductes que puguin ser interpretades erròniament com un intent d'obtenir contrapartides indegudes de manera que es comprometi la reputació de Banc Sabadell.

La nostra relació amb la societat

En l'àmbit del compromís social, per mitjà de les nostres accions de patrocini i mecenatge, ens relacionem amb diferents col·lectius i col·laborem en múltiples activitats cíviques, culturals i esportives, organitzades per institucions públiques i privades, fundacions de caràcter cultural o assistencial i organitzacions no governamentals. Portem a terme la relació amb aquestes institucions de prestigi mitjançant la Comissió de Patrocini i Mecenatge, la Fundació Banc Sabadell i la Fundació Banco Herrero.

Així mateix, Banc Sabadell també es relaciona amb altres col·lectius o entitats de la nostra societat, els quals transmeten informació sobre el nostre grup (accions, valors i compromisos) i ajuden a difondre la nostra consciència social i ambiental i, en conseqüència, a promoure-la en altres persones i institucions. Es tracta dels mitjans de comunicació (TV, ràdio, premsa generalista, premsa especialitzada...), líders d'opinió i agències d'anàlisis d'RSC –entre altres–, que complementen els canals de difusió propis del nostre banc (web, publicacions, etc.).

El Gabinet de Comunicació és el responsable de distribuir la informació, fomentar la presència –en positiu– de Banc Sabadell en el màxim nombre possible de mitjans i atendre dubtes, consultes, suggeriments o peticions de persones o entitats del món de la comunicació.

A més a més, som membres d'un gran nombre d'associacions, entre les quals destaquen les següents:

- AEB - Associació Espanyola de Banca
- Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona
- Cambra de Comerç i Indústria de Sabadell
- Cercle d'Economia, Barcelona
- Cercle d'Empresaris, Madrid
- Patronat Fundació Príncep d'Astúries
- LECE - Lliga Europea de Cooperació Econòmica
- FEDEA - Fundació Estudis Economia Aplicada
- Fundació Consell Espanya-Xina
- Fundació Consell Espanya-EUA
- IESE Business School
- Fundació ESADE - ESADE Business School
- IEE - Institut d'Estudis Econòmics
- SUERF - The European Money and Finance Forum
- Fundació d'Estudis Financers
- AED – Associació Espanyola de Directius
- Barcelona Centre Logístic
- BGSE - Barcelona Graduate School of Economics
- Fundació Ethos Ramon Llull - Càtedra d'Ètica Aplicada

La nostra relació amb accionistes i inversors

A Banc Sabadell tenim com a objectiu prioritari correspondre a la confiança dipositada pels nostres accionistes per mitjà d'una adequada rendibilitat del seu capital, una solvència contrastada, un sistema de govern equilibrat i transparent i una curosa gestió dels riscos endògens i exògens associats a la nostra activitat i entorn.

La transparència informativa vers els accionistes és un dels principis que hem establert en les nostres polítiques, basant-nos en les recomanacions contingudes inicialment en el conegut Informe Aldama, així com les del Codi Olivencia i, més recentment, les del Codi unificat de bon govern.

Amb aquesta finalitat, disposem de diferents canals d'informació, com ara les pàgines específiques dels accionistes i inversors en el web corporatiu, els butlletins trimestrals d'informació financera i d'informació per a l'accionista i l'Informe anual, entre altres publicacions, i és voluntat del grup potenciar-los i millorar-los permanentment, ja sigui a través de sistemes d'accés universal o del Servei de Relacions amb els Accionistes i el de Relacions amb l'Inversor habilitats amb aquesta finalitat.

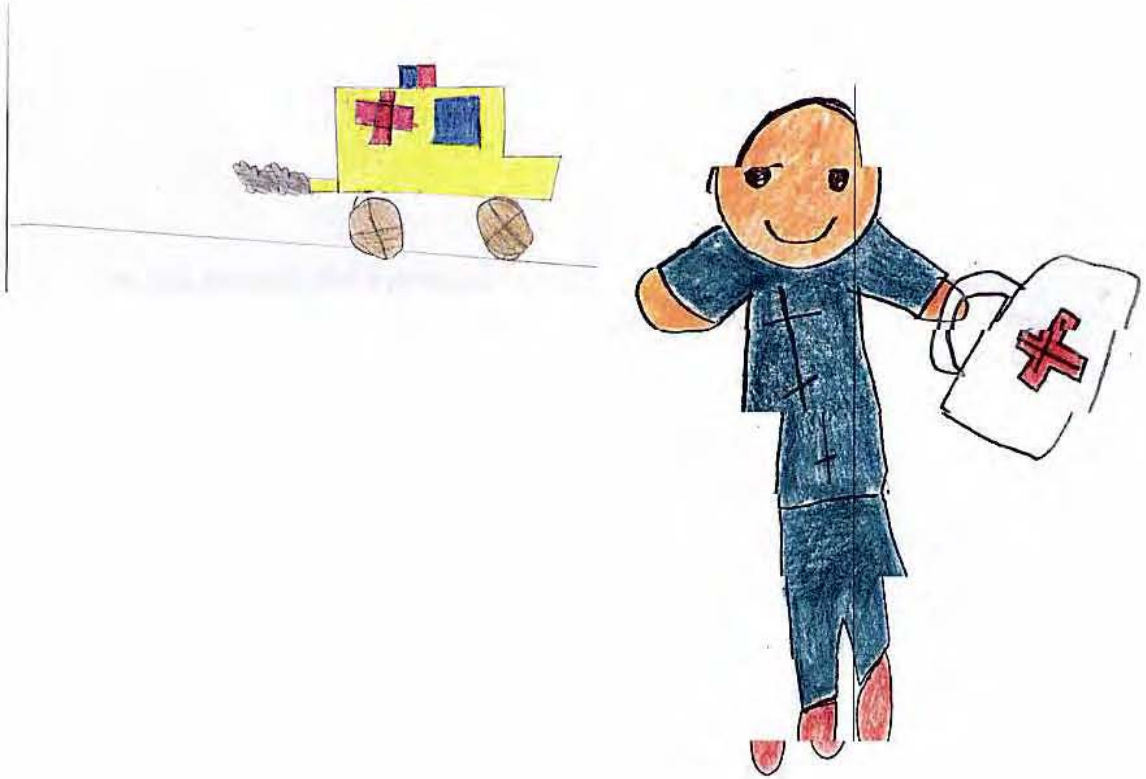
A aquests serveis de relacions, els accionistes i inversors poden remetre dubtes, suggeriments, comentaris o peticions d'informació a través de les adreces electròniques:

- **accionista@bancsabadell.com**
- **InvestorRelations@bancsabadell.com**

o trucant als telèfons:

- **(+34) 937 288 882 per a accionistes**
- **(+34) 937 281 200 per a inversors**

5 Un equip humà implicat



A Banc Sabadell pretenem atreure, motivar i retenir un equip de persones competent i professional, oferint a través de les nostres polítiques de gestió de recursos humans una compensació global adequada, els pilars de la qual siguin la retribució justa i competitiva, la informació veraç i transparent, el respecte per la dignitat de la persona i la cooperació duradora.

A Banc Sabadell procurem el desenvolupament professional més gran dels nostres empleats, juntament amb un entorn de treball lliure de qualsevol tipus de discriminació o de fustigament, fomentant l'esperit de superació dels empleats mitjançant el reconeixement moral i material del seu esforç personal en la contribució a l'assumpció de l'èxit col·lectiu.

Política de Recursos Humans

La responsabilitat social d'una empresa es manifesta de manera especialment directa en les relacions que manté amb el col·lectiu d'empleats i empleades.
Al grup Banc Sabadell pretenem atreure, motivar i retenir un equip de persones competent i professional, oferint a través de les polítiques de gestió de recursos humans una compensació global adequada, els fonaments de la qual siguin la retribució justa i competitiva, la informació veraç i transparent, el respecte de la dignitat de la persona i la cooperació duradora.
El grup procura el desenvolupament professional més gran dels seus empleats i també un entorn de treball lliure de qualsevol tipus de discriminació o de fustigament, fomentant l'esperit de superació dels empleats mitjançant el reconeixement moral i material del seu esforç personal en la contribució a l'assumpció de l'èxit col·lectiu.

La materialització d'aquest compromís és el Codi de conducta del grup Banc Sabadell, l'elevat nivell d'exigència del qual en matèria de comportament ètic busca, entre altres coses, garantir el compliment dels objectius aquí descrits.

A continuació detallem les línies bàsiques de la nostra política de gestió de recursos humans.

Drets laborals: garantir el compliment de la legislació laboral vigent, facilitant el coneixement per part dels empleats dels seus drets i facilitant-los l'accés a la informació.

Seguretat i salut: ens anticipem als possibles riscos mitjançant una política de prevenció activa, actuant sobre tots aquells aspectes que puguin representar un perill potencial.

Conciliació de la vida laboral i familiar: generem ambients que permeten el desenvolupament personal dels empleats adoptant mesures que permetin compatibilitzar, al màxim possible, el treball amb la vida personal.

Selecció de personal: disposem d'un procés de selecció de personal que garanteix l'aplicació de criteris objectius basats en la professionalitat i en l'adequació de les persones als llocs de treball i potencial de desenvolupament en l'empresa.

Formació: potenciem la formació contínua dels nostres empleats, facilitant camins de promoció i ajudant a assolir l'excel·lència professional i a enriquir alhora el bagatge personal.

Valoració de l'acompliment, promoció i retribució: desenvolupem les capacitats personals dels empleats, buscant l'equitat i la coherència del procés de valoració per tal de reconèixer l'aportació de cada persona a la consecució dels èxits de la companyia.

Estil de direcció: fomentem un estil coherent amb els valors del nostre grup que impulsi un comportament participatiu dels nostres equips, canalitzi les expectatives professionals de manera honesta i responsable i implanti una cultura de progrés, laboriositat, austeritat en l'ús dels recursos i orientació als resultats empresarials.

5.1 Perfil de la plantilla

La plantilla mitjana del Banc el 2006 ha estat de 9.843 persones, una part important de les quals –un 1,5%– disposa de jornada reduïda, mentre que la resta treballa en jornada completa. Aquest any hem creat 227 llocs de treball.

T1 Dades de la plantilla

	2005	2006
Plantilla mitjana equivalent*	9.489	9.843
Edat mitjana de la plantilla	41 anys	41 anys
Antiguitat mitjana de la plantilla	17 anys	18 anys

* Calculada sumant el nombre d'empleats i empleades al tancament de cada mes, incloent-hi Banco Urquijo a partir de juliol, dividit per 12.

T2 Nombre d'empleats a Espanya per comunitats autònomes

Comunitat autònoma	2005	2006
Andalusia	675	736
Aragó	115	125
Astúries	848	857
Illes Balears	195	202
Illes Canàries	158	169
Cantàbria	31	40
Castella-La Manxa	45	52
Castella i Lleó	248	263
Catalunya	4.609	4.792
Comunitat Valenciana	674	720
Extremadura	20	20
Galícia	150	163
La Rioja	30	36
Madrid	1.141	1.452
Múrcia	60	84
Navarra	42	51
País Basc	132	171
Total	**9.173**	**9.933**

T3 Nombre d'empleats a la xarxa internacional

	2005	2006
Alger	1	2
Beirut	1	2
Caracas	3	3
Istanbul	0	2
L'Havana	2	3
Londres	18	22
Mèxic DF	7	5
Miami	62	64
Milà	2	2
Nova Delhi	1	3
París	13	12
Pequín	3	2
Quito	1	0
Santiago de Xile	0	2
Sao Paulo	2	2
Teheran	4	3
Xangai	2	3
Suport de la xarxa	1	1
Total xarxa exterior	123	133
Atlántico Holding Financial Ltd.		
Bahames	18	0
Panamà	129	0
Total	**270**	**133**

Durant l'any 2006 es va fer la venda d'Atlántico Holding Financial Ltd.

A Banc Sabadell disposem d'una estratègia clara de gestió dels recursos humans que cobreix aspectes com el procés de selecció, el compliment d'objectius, la remuneració i la formació, entre altres.

El nostre procés de selecció de personal garanteix l'aplicació de criteris objectius basats en la professionalitat i en l'adequació de les persones als llocs de treball.

Cal destacar la introducció de criteris per a la no-discriminació en els processos de selecció i en la contractació, així com l'aplicació d'un llenguatge no sexista en les ofertes del Banc.

D'altra banda, per avançar pel camí de la igualtat d'oportunitats entre dones i homes, estem adherits al Programa Òptima, una iniciativa de la Comissió Europea i de l'Institut de la Dona del Ministeri de Treball i Afers Socials. Actualment estem treballant en el Pla d'acció corresponent, que serà aprovat definitivament a començament de l'any 2007. Algunes de les iniciatives previstes en aquest pla són:

- Creació d'un annex específic amb informació de gènere en la taula de control de recursos humans per permetre un seguiment millor de la seva evolució.

- Implantació d'un sistema de gestió per a persones d'especial sensibilitat, que inclou, per exemple, un protocol específic dirigit a la protecció de les empleades embarassades i la regulació de l'assetjament sexual com a falta molt greu en el conveni col·lectiu.

- Creació d'una comissió per a la igualtat entre homes i dones en les organitzacions sindicals per analitzar les causes de les diferències en les carreres professionals d'homes i dones i proposar mesures correctores.

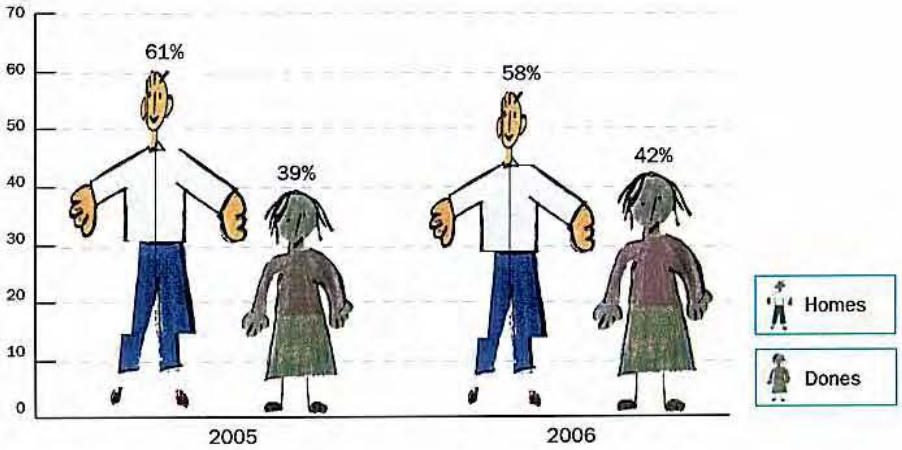
- Creació dels equips de treball per elaborar el Pla d'acció del Programa Òptima i per adaptar les actuacions que se'n derivin a les diferents cultures geogràfiques i funcionals que hi ha al Banc.

En definitiva, a Banc Sabadell estem compromesos amb la igualtat entre dones i homes i dediquem un esforç constant per equilibrar la proporció dels dos sexes en el total de la nostra plantilla i, en especial, dins dels càrrecs directius.

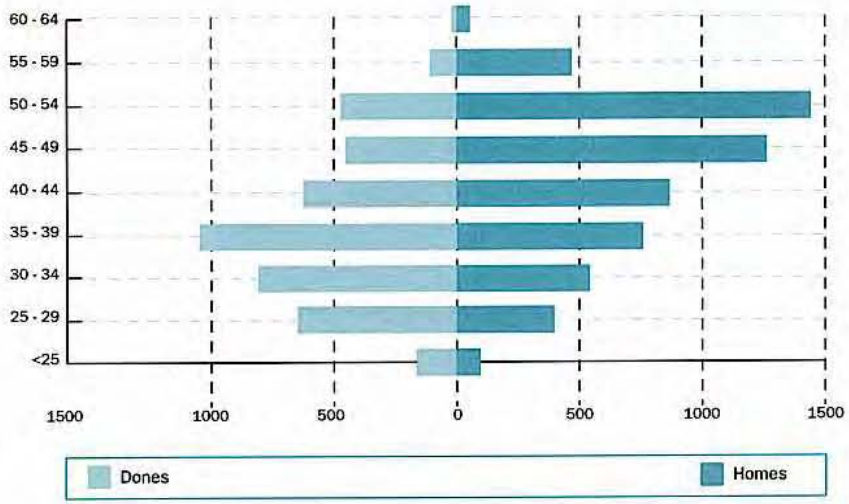
Evidentment, el resultat d'aquesta política es podrà valorar en conjunt a mitjà termini.

De tota manera, durant l'exercici del 2006 no s'ha registrat cap incident de discriminació.

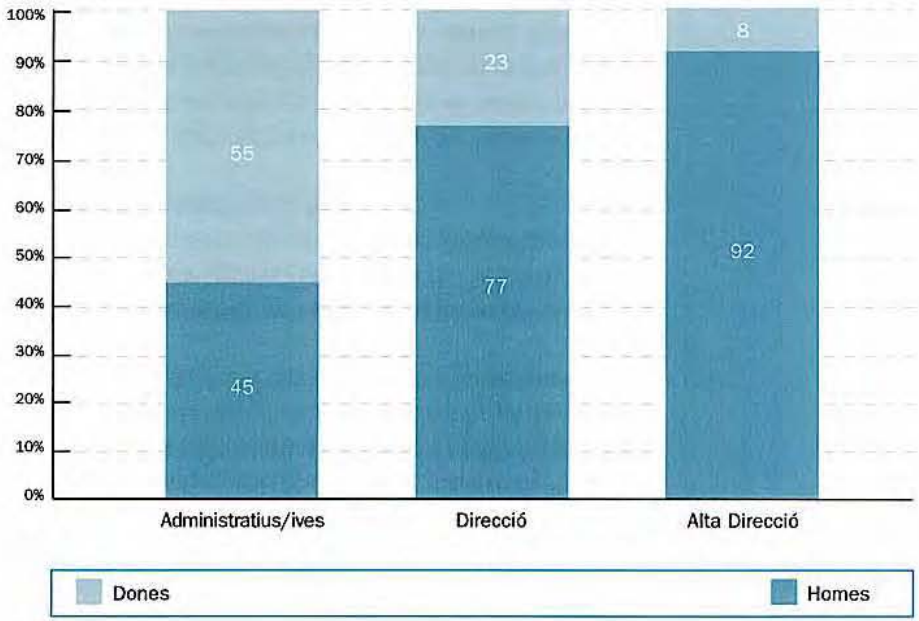
G1 Perfil de plantilla



G2 Perfil de plantilla per edat i sexe



G3 Homes i dones per categoria laboral (en %)



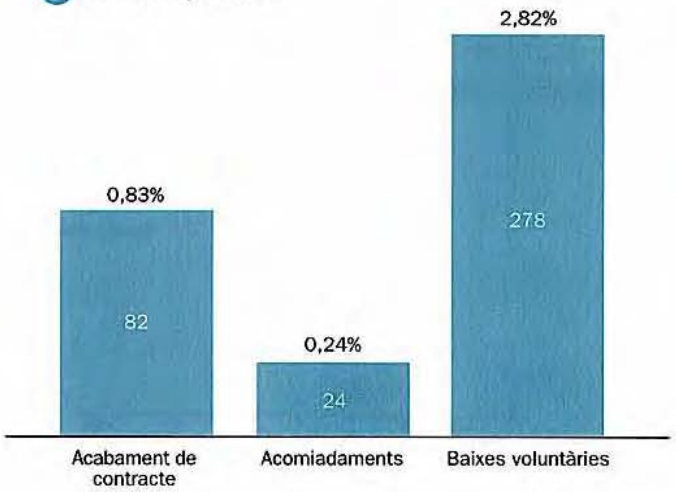
T4 Remuneració mitjana per categoria laboral i gènere

Categoria laboral	Remuneració mitjana d'homes en euros	Remuneració mitjana de dones en euros
Alta Direcció	93.375	89.783
Direcció	51.566	48.442
Administratius/ives	31.828	29.315

D'altra banda, també estem compromesos amb la integració social de les persones amb discapacitat. Actualment, al Banc treballen més de 60 persones discapacitades. A més de la contractació directa de personal, apliquem mesures alternatives en compliment de la Llei d'integració social de minusvalideses (LISMI), contractant com a proveïdors diversos centres especials de treball.

Pel que fa a la rotació de personal que s'ha produït aquest any, hi ha hagut un 3,90% de baixes totals (384 persones), distribuïdes segons el gràfic següent:

G4 Rotació de personal



D'altra banda, el 2006 s'han produït més prejubilacions del que és habitual, a conseqüència de l'absorció de Banco Urquijo.

5.2 Drets i millores laborals

A Banc Sabadell volem oferir llocs de treball amb un alt nivell de qualitat. Per aquest motiu, vetllem per garantir que es respecten tots els drets bàsics dels empleats i, a més a més, els oferim millores laborals com poden ser els beneficis socials o les mesures de conciliació de la vida laboral i personal.

Un dels drets bàsics és el d'associació i negociació col·lectiva dels empleats. En aquest sentit, el 2005 es va signar el XX Conveni Col·lectiu de Banca, que ha estat aplicable tant el 2005 com el 2006. Així mateix, a Banc Sabadell impulsem mecanismes de diàleg i participació amb els representants sindicals, amb els quals es reuneix periòdicament la direcció de l'empresa. En cas de canvis organitzatius significatius, s'avisa tota la plantilla amb un mes d'antelació.

Pel que fa a la nostra política retributiva, busquem un tractament equitatiu, basant-nos en dades objectives, com són el rendiment i el nivell de responsabilitat. A més a més, volem oferir una retribució justa i competitiva i concorde amb el mercat. En aquest sentit, el salari mínim d'entrada a Banc Sabadell en els llocs de treball amb menor qualificació és gairebé tres vegades superior al salari mínim interprofessional a Espanya.

Per promoure la conciliació de la vida laboral i familiar generem ambients que possibiliten el desenvolupament personal dels empleats adoptant mesures que permetin compatibilitzar, al màxim possible, el treball amb la vida personal. Hi ha un acord que inclou mesures relatives a la flexibilitat horària, permisos especials no retribuïts, reducció de jornada no retribuïda, reducció de jornada retribuïda, hora de lactància, excedències, vacances, permís de maternitat, protecció a la maternitat, trasllats, cobertura de baixes i formació, entre altres. A més a més, estem dissenyant millores de totes aquestes condicions en coherència amb els objectius del Programa Òptima esmentat anteriorment.

Una altra de les millores laborals que oferim als nostres empleats són els beneficis socials. Concretament, els oferim una assegurança de vida gratuïta, aportació a pla de pensions, condicions especials en operacions financeres, ajudes per a l'educació dels empleats i dels seus fills i descomptes en la compra de determinats productes d'informàtica i telecomunicacions, entre altres. També oferim cursos gratuïts d'idiomes, ja sigui presencialment, en línia o mitjançant subvencions acadèmiques. La persona pot escollir l'idioma que desitgi sempre que tingui relació amb el seu lloc de treball.

5.3 Seguretat i salut

Per garantir la seguretat i la salut dels nostres empleats ens anticipem als possibles riscos mitjançant una política de prevenció activa, actuant sobre tots els aspectes que puguin representar un perill potencial.

La planificació i el programa d'accions correctores es fan mitjançant una aplicació que permet també controlar i seguir-ne la implantació. Complint amb la normativa actual, disposem d'una avaluació de riscos per oficina i també per lloc de treball. El 2006 hem iniciat l'enquesta de riscos psicosocials que completarà aquesta avaluació.

D'altra banda, com a part de la gestió de l'activitat preventiva, fem un seguiment dels indicadors de seguretat i salut i es porten a terme les accions correctores pertinents.

T5 Índex d'absentisme

	2005	2006
Índex de prevalença periòdic [(empleats que han tingut alguna IT/ total d'empleats) x 100]	7,50 %	7,46 %
Índex de gravetat [(jornades perdudes/total de jornades hàbils) x 100]	3,56 %	3,93 %

A través de la comunicació i la formació impliquem el conjunt dels empleats en l'activitat preventiva. El 100% del personal de Banc Sabadell ha rebut la formació sobre prevenció dels riscos laborals i ha fet, amb caràcter obligatori, el curs de seguretat i salut a la feina. El personal de nova incorporació

rep informació sobre prevenció de riscos laborals i fa el curs obligatori de seguretat i salut a la feina. També pot ampliar aquesta formació a través del portal BS Campus. A més a més, la totalitat dels components del Servei de Prevenció són tècnics superiors en prevenció de riscos laborals.

Quant a la vigilància de la salut, posem a disposició dels empleats reconeixements mèdics periòdics.

Cal destacar també l'existència d'un comitè de seguretat i salut d'àmbit nacional que tracta els assumptes de salut i seguretat.

5.4 Formació

Potenciem la formació contínua dels nostres empleats, facilitant camins de promoció i ajudant a assolir l'excel·lència professional alhora que s'enriqueix el bagatge personal.

Al Banc també desenvolupem les capacitats personals dels empleats, buscant l'equitat i la coherència del procés de valoració per tal de reconèixer l'aportació de cada persona a la consecució dels èxits de la companyia, i –en coherència amb els valors de la nostra entitat– fomentem un estil de direcció que impulsi un comportament participatiu dels nostres equips, canalitzi les expectatives professionals de manera honesta i responsable i implanti una cultura de progrés, laboriositat, austeritat en l'ús dels recursos i orientació als resultats empresarials.

A Banc Sabadell hem desenvolupat un sistema de gestió de les competències i capacitats personals i professionals amb l'objectiu d'assolir el desenvolupament professional més gran de cada empleat. Per a això, aprofitem els avantatges que proporcionen les eines tecnològiques i potenciem la comunicació interna en tots els nivells de l'empresa.

En aquest sentit, cada any fem avaluacions de la totalitat de la plantilla, en la qual valorem l'acompliment i el potencial de cada empleat. També avaluem semestralment el compliment dels objectius tècnics i de negoci del personal amb objectius fixats.

El nostre Model de gestió del desenvolupament (GDP) es basa en una avaluació conjunta de les competències i conductes del valorat entre ell i el valorador, en relació amb les competències associades a cada lloc de treball. Aquest procés consisteix en una autoavaluació més una valoració i un pla de millora i ens permet valorar de manera objectiva i equitativa les competències i conductes de cada empleat i establir el seu propi pla de desenvolupament, contribuint a generar un clima de realització personal i un compromís més fort amb l'empresa.

A partir de les valoracions de Recursos Humans, dels objectius del Banc i del mateix interès de cada empleat es defineixen les necessitats de formació d'acord amb el seu itinerari.

El portal BS Campus permet l'accés de tot el personal del Banc a la informació sobre l'oferta de formació, visible per itinerari formatiu (millora d'habilitats, direcció d'equips, control d'operacions...), per funció (director d'oficina, gestor comercial...) i per tipus de curs (presencial al Banc, en centres externs i en línia).

Precisament, una part important de la formació es fa en línia, ja sigui en horari laboral o bé des de casa. En aquest cas, es subvenciona a l'empleat el cost de la connexió a Internet. Quan la formació és externa i a iniciativa de l'empleat, aquest pot tenir opció a una subvenció parcial de fins al 50% del cost del curs.

Hi ha els programes específics següents per detectar i desenvolupar les capacitats professionals dels empleats que ho vulguin, segons tres itineraris: Pla de desenvolupament comercial per a administratius (programa START), Pla de detecció i desenvolupament del talent (programa ACT) i Pla integral de desenvolupament del lideratge per a directors (programa LIDD).

El personal nou rep una carta i un dossier amb informació sobre prevenció de riscos laborals i també com els cursos obligatoris i opcionals que cal fer.

T6 Dades de formació

	2005	2006
Percentatge de personal que ha rebut formació	88%	91%
Inversió en formació per empleat (euros/persona)	337,23	335,26
Nombre d'hores de formació per empleat	31	28
Percentatge de formació dins de l'horari laboral	70%	70%

En la línia dels anys anteriors, hem continuat fomentant els convenis amb diferents universitats, tant per fer programes de contingut formatiu als directius com per acostar cada vegada més els estudiants a l'entorn de Banc Sabadell.

5.5 Comunicació interna

A Banc Sabadell disposem de múltiples canals de diàleg entre els diferents nivells del Banc amb l'objectiu de facilitar la comunicació interna bidireccional empresa-empleat. A més a més, el 2006 hem elaborat un Pla director de comunicació interna (PDCI) per millorar la satisfacció dels empleats, els seus vincles amb l'empresa i la seva participació en la transformació cultural i estructural d'aquesta.

Els canals actuals de comunicació interna són els següents:

- Intranet: informació general del banc, condicions laborals, formació
- People: part interactiva de la intranet; permet la realització de diversos tràmits
- *Banc de notícies*: revista mensual per a tots els empleats
- Publicacions no periòdiques: díptics i altres materials per a tot el personal
- Reunions periòdiques d'equip: en totes les àrees en cascada segons la necessitat
- Valoracions de Recursos Humans: reunions de cada empleat amb el seu responsable (dues l'any)
- Mecanismes legals de relació de l'empresa amb els òrgans de representació dels empleats
- Taulers d'anuncis, bústies i correus electrònics
- Correu electrònic individual
- Correu electrònic genèric de cada àrea

Aquests canals de diàleg milloraran amb el nou Pla director de comunicació interna, que pretén generar cooperació, motivació i implicació per part dels empleats i normalitzar vies de comunicació ascendent i mecanismes de *feedback*. El pla es va elaborar per respondre a les necessitats detectades a l'estudi de clima de l'any 2005 i té els objectius següents:

- Transmetre amb claredat el projecte empresarial de Banc Sabadell.
- Implicar i aconseguir la participació de la plantilla en la transformació cultural i estructural.
- Alinear la percepció externa i el sentiment intern.
- Potenciar el lideratge dels gestors d'equips, fomentant el canal personal com a generador d'optimisme i confiança.
- Crear la Direcció de Comunicació Interna, que interactua amb la resta d'unitats del Banc i s'encarrega de l'aplicació i seguiment del pla.

- Normalitzar vies de comunicació ascendent i mecanismes de *feedback*.
- Determinar la informació necessària per incrementar la satisfacció dels empleats.
- Generar vincles empresa-empleat que fomentin la retenció del talent, l'increment de la motivació, la cohesió i l'orgull de pertinença.
- Identificar la comunicació interna com a factor estratègic del canvi i element que genera compromís i rendiment.

Entre les mesures que portarem a terme a partir del PDCI, hem iniciat algunes actuacions com:

- Creació d'una nova secció de notícies a la revista mensual per a empleats per tal de potenciar aspectes de gestió i difondre la nostra cultura corporativa.
- Creació d'una nova secció protagonitzada per les noves oficines i les persones que les componen.
- Difusió al *Banc de notícies* de les principals aparicions dels nostres directius en premsa, juntament amb el missatge que transmeten.
- Creació d'una publicació específica per a la integració de Banco Urquijo, que es difon per correu electrònic a tots els seus empleats.
- Reunions del director d'aquesta nova direcció amb tots els directius de regionals, territorials i zones per explicar en persona el PDCI i la seva importància estratègica.
- Inclusió d'informació corporativa del Banc en les reunions de treball de les oficines (fins ara, eren reunions de caràcter comercial).

Amb la finalitat d'aconseguir la implicació del personal en la millora contínua de l'entitat, la Plataforma SOMI-Propostes de millora va augmentant el seu nivell d'acceptació. Es tracta d'un sistema que permet recollir coneixements, idees, experiències i propostes de millora per part dels empleats. Aquest any hi han participat 880 empleats i s'ha arribat als 8.150 euros en premis.

T7 Propostes de millora

	2005	2006
Suggeriments presentats	1.443	1.614
Suggeriments acceptats	116	113
Ràtio d'implantats sobre acceptats	8%	7%

En aquest sentit, el maig del 2006 vam celebrar, com cada any, el Dia de la Qualitat, en el qual lliurem els Premis de l'excel·lència en el treball per funcions i es premia la millor unitat de Centre Corporatiu i també aquelles persones les propostes de millora de les quals han estat considerades pel jurat com a Premis Majors. En global, els premis superen els 20.000 euros, inclouen el premi d'un cap de setmana en un parador nacional, un pin de plata, un import econòmic i el reconeixement públic dins de l'organització.

A Banc Sabadell disposem de diversos mecanismes de gestió de les demandes i queixes dels empleats. En el portal People de la nostra intranet indiquem com s'ha de fer qualsevol reclamació de tipus laboral, que normalment es gestiona per mitjà dels correus electrònics genèrics de la Direcció de Recursos Humans.

També hi ha un canal de comunicació de caràcter confidencial amb el Comitè d'Ètica Corporativa.

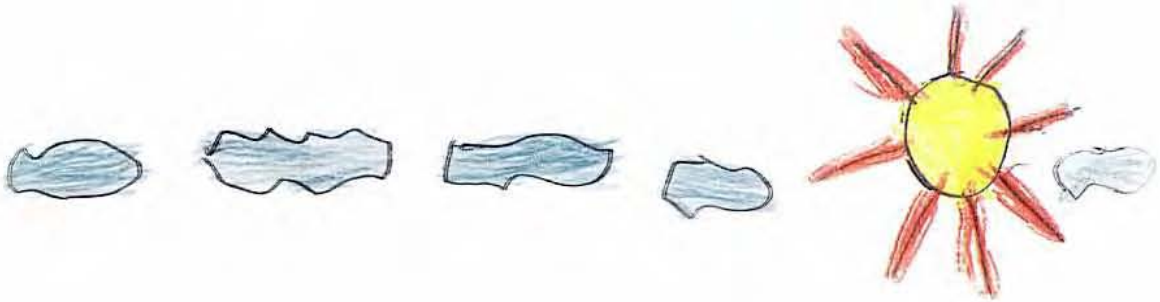
D'altra banda, hi ha uns serveis de consultes tècniques de gestió i de consultes de productes del Banc a disposició dels empleats. Les peticions es poden adreçar a les unitats corresponents, a la intranet, mitjançant aplicacions específiques que permeten fer el seguiment i el tancament de cada consulta per part dels responsables.

Finalment, una de les eines més importants per al seguiment i la millora de la satisfacció dels empleats és l'enquesta de clima del Banc, que inclou aspectes com la satisfacció i la motivació, l'organització, l'estil de direcció, la comunicació, les relacions internes, el desenvolupament professional, les retribucions, l'orientació al client i els valors corporatius. L'enquesta compta amb un elevat índex de respostes (74% dels empleats), per la qual cosa es tracta d'una eina d'utilitat per adoptar mesures de millora, com el Pla director de comunicació interna. Tot el nostre personal directiu comenta els resultats de l'enquesta amb el personal de la seva àrea de responsabilitat.

OBJECTIUS 2007

- Culminar la implantació del Pla d'acció del Programa Òptima.
- Aconseguir que el 10% dels empleats participin en les propostes de millora de la Plataforma SOMI.
- Millorar el seguiment de les accions de millora de seguretat i riscos laborals, comptabilitzant les inversions fetes per cada acció i globalment.

6 Qualitat i confiança per als nostres clients



A Banc Sabadell tenim com a objectiu prioritari conèixer i comprendre les necessitats dels nostres clients per aconseguir que les relacions comercials desemboquin en el benefici mutu i generin una relació de confiança a llarg termini. Seguim un model de proximitat amb el client i de proactivitat en l'oferta de productes i serveis que responguin a les necessitats de cada client.

Tal com s'indica en el nostre Codi de conducta, volem mantenir amb els clients una relació basada en l'honestedat, la responsabilitat i el respecte pels compromisos adquirits. Per això, a més d'oferir-los un servei de qualitat i facilitar-los informació totalment transparent, volem donar també productes socialment responsables que els permetin compartir el nostre compromís social i ambiental.



Política de clients de Banc Sabadell

Banc Sabadell estableix que en les relacions amb els clients cal mantenir un alt compromís d'honestedat i responsabilitat professional, més enllà dels estàndards legals.

El respecte als compromisos que s'adquireixen amb els clients i la transparència en les relacions tant verbals com escrites així com la integritat en totes les actuacions professionals han de ser un objectiu que cal complir de manera ineludible.

El Protocol de relació amb els clients és el document on es recullen els principis sobre la manera com ens volem relacionar amb els nostres clients; el Codi de conducta del grup és el complement que determina els principis ètics que han de presidir aquestes relacions:

- Banc Sabadell expressa el seu compromís de no-discriminació respecte a les persones clients o futurs clients, per raó de raça, sexe, religió ni cap altra circumstància personal o social.
- L'objectiu permanent de Banc Sabadell és ser número u en qualitat i això implica donar respostes ajustades a les necessitats dels nostres clients o possibles clients, tal com estableix el sistema de qualitat del grup.
- El Banc té el compromís d'utilitzar un llenguatge clar i concret en els processos de venda i promoció dels productes i serveis, així com en els documents contractuals, amb la finalitat que el client pugui prendre les seves decisions amb tota la informació necessària.
- Els clients es consideren sempre clients del grup en el seu conjunt. Els hem de transmetre una percepció de bon servei independentment de l'àmbit o persona que els atengui.
- Guanyar un client significa anar més enllà de la venda; significa crear una relació i un compromís a llarg termini a través d'una confiança basada en la transparència, l'honestedat, l'equilibri de drets i deures i la fiabilitat respecte als nostres compromisos.
- Busquem l'eliminació raonable de les barreres físiques i idiomàtiques, adaptant-nos a les necessitats de cada moment, de cada persona i de cada entorn.
- Tota la informació relativa als nostres clients o potencials clients és d'ús exclusiu i estrictament confidencial i la seva utilització serà racional i amb respecte a la vida privada i al compliment de la normativa legal vigent.
- Assumim les responsabilitats que es deriven dels nostres actes i posem tots els mitjans al nostre abast per reparar aquelles situacions no desitjades que es puguin derivar dels nostres errors o omissions.

6.1 Atenció de qualitat als clients

Les entitats financeres constituïm un sector especialment madur en el qual els nostres clients incrementen permanentment la seva cultura financera i esdevenen, alhora, que són més exigents en jutjar les qualitats del servei.

A Banc Sabadell, a més de ser un valor tradicional de la nostra cultura, hem definit la qualitat com una de les bases estratègiques sobre les quals es sustenta la visió de l'empresa a mitjà i llarg termini. Quant al client, aquesta aposta es tradueix en una atenció de qualitat per mitjà de les oficines del banc, els telèfons, els faxos i els correus electrònics d'atenció, del correu postal i del portal d'Internet BS Online.

T1 Dades de banca a distància

	2005	2006
Nombre de contractes d'empreses	119.637	129.380
Nombre de contractes de particulars	579.135	626.954
Nombre d'operacions de particulars (en milers d'operacions)	45.485,8	49.764,50
Nombre d'operacions de particulars (en milers d'operacions)	1.523,6	1.606,00

T2 Dades de connectivitat amb els clients

	2005	2006
Nombre de portals a Internet per a clients	11	12
Accessos a pàgines per Internet (en milions)	273	354
Nombre d'operacions o processos disponibles en el web de clients	435	470
Nombre de transaccions realitzades per Internet (en milions)	116	152
Nombre de trucades ateses via telefònica (en milers)	775	702
Nombre d'operacions i consultes efectuades via telefònica (en milers)	900	983
Nivell d'accessibilitat de banca	92,2%	92,0%
Nombre de correus electrònics gestionats (en milers)	85	111
Nombre de clients que disposen de correspondència virtual (en milers)	60	78
Nombre de documents visualitzats en el web de clients (en milers)	5.100	6.133
Nombre de clients que disposen de missatgeria mitjançant el telèfon mòbil (BS Mòbil)	7.583 (1)	100.292
Nombre de missatges telemàtics emesos a clients a través de BS Mòbil (en milers)	60 (1)	1.115

(1) Implantat el novembre del 2005.

Gestió de reclamacions i queixes dels clients

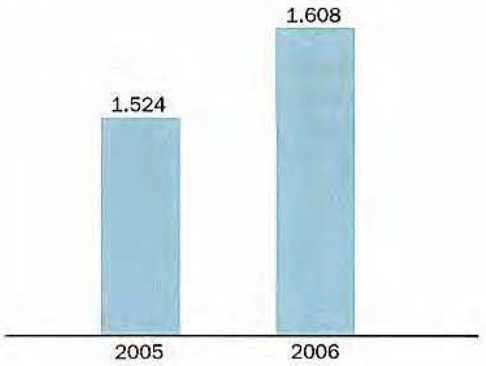
Quan un client o usuari té un dubte o problema que no és resolt a través d'aquests canals de relació habitual, posem a disposició seva el Defensor del Client i el Servei d'Atenció al Client (SAC), per garantir que qualsevol problema, inquietud o controvèrsia són atesos de manera eficaç i objectiva.

El Defensor del Client i el Servei d'Atenció al Client són serveis regulats pel Reglament per a la defensa dels clients i usuaris financers de Banc Sabadell, que compleix amb els requisits legals vigents i amb altres requisits addicionals propis. És especialment destacable el fet que totes les resolucions dels dos serveis són de compliment obligat per a totes les unitats del Banc i que són serveis independents de les seves línies executives.

Anualment es publica una memòria del servei de defensa dels clients i usuaris de Banc Sabadell (Defensor del Client i SAC), amb les principals dades sobre les reclamacions i queixes ateses en l'exercici d'acord amb la normativa esmentada. La memòria també inclou un apartat de bones pràctiques bancàries i un altre de recomanacions per als empleats i responsables del Banc, amb l'objectiu d'evitar reclamacions i millorar l'atenció al client.

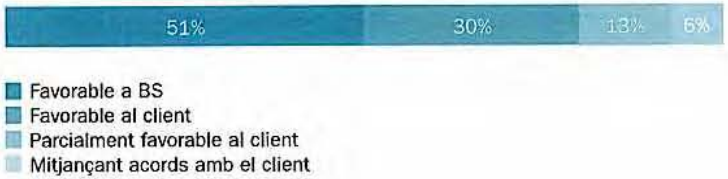
En aquest sentit, l'any 2006 el Defensor del Client i el SAC han gestionat 1.608 reclamacions i queixes.

G1 Reclamacions i queixes gestionades



Les queixes i reclamacions gestionades pel Servei d'Atenció al Client i el Defensor del Client s'han resolt com indica el gràfic següent:

G2 Resolucions del SAC i del Defensor del Client



La rapidesa en la resposta és per a nosaltres un factor bàsic en l'atenció al client; per això, el temps mitjà de resposta als assumptes plantejats pels clients ha estat de 22,53 dies naturals l'any 2006 respecte dels 60 dies de termini màxim de resposta que preveu la normativa.

Els clients que puguin estar disconformes amb la resolució del Defensor del Client o del SAC poden acudir als organismes supervisors de l'activitat financera a Espanya (Banc d'Espanya, Comissió Nacional del Mercat de Valors o Direcció General d'Assegurances, segons el tipus de servei o producte objecte de reclamació o queixa), perquè resolguin si el banc s'ha apartat o no de les bones pràctiques financeres. L'última memòria anual publicada pel Servei de Reclamacions del Banc d'Espanya corresponent a l'exercici del 2005 esmenta expressament Banc Sabadell com a exemple de bon comportament, tant global com sectorial. Així mateix, en l'últim informe publicat pel Banc d'Espanya, corresponent al tercer trimestre del 2006, Banc Sabadell és l'entitat bancària amb més bona ràtio (nombre de reclamacions/milions d'euros de volum de negoci) de reclamacions tramitades pel Banc d'Espanya.

Avaluació de la satisfacció del client

A més de gestionar les queixes i reclamacions que rebem, amb l'objectiu de millorar dia rere dia la satisfacció dels nostres clients, duem a terme enquestes periòdiques de satisfacció des de l'any 2000, tant en l'àmbit global de Banc Sabadell com de manera específica per a cada una de les línies de negoci i de les marques del Banc. Mitjançant aquestes enquestes, s'analitzen aspectes com l'efectivitat professional del gestor, el grau de confiança en el gestor, l'atenció a les oficines, l'agilitat en els tràmits, l'adequació dels productes i serveis i el seu funcionament o la informació rebuda a domicili, entre altres.

Els resultats d'aquestes enquestes en l'àmbit global de Banc Sabadell es presenten a continuació:

T3 Enquesta de satisfacció de clients

(escala de l'1 al 7)

	2005	2006
Satisfacció global amb Banc Sabadell	5,85	5,87
Satisfacció global amb el gestor	6,04	5,97
Satisfacció global amb l'oficina	6,09	5,97

Com a complement a la informació de les enquestes, disposem d'una bateria d'indicadors interns i externs associats a cadascun dels factors que determinen la satisfacció, amb l'objectiu d'associar a dades objectives la percepció dels clients, la qual cosa ens permet gestionar els nostres processos del dia a dia des d'una òptica qualitativa.

A més dels indicadors operatius interns, s'utilitzen dades d'estudis específics, a partir dels quals obtenim informació que completa l'espectre d'indicadors per a la gestió:

- Estudi de comportament financer INMARK. Els objectius d'aquest estudi són, d'una banda, conèixer l'evolució de la realitat del mercat de particulars i de la petita i mitjana empresa i, de l'altra, fer un seguiment de l'evolució de Banc Sabadell en aquests mercats.

- Auditories telefòniques. Consisteix a portar a terme pseudocompres per telèfon a partir d'un argumentari predeterminat, on es fa una valoració subjectiva i una valoració objectiva segons els atributs relacionats en una llista de revisió.

- *Mystery Shopper* o pseudocompres. Es desenvolupa un estudi que analitza paràmetres relatius a l'exterior i interior de l'oficina, publicitat i comunicació interna, tracte personal, agilitat i professionalitat.

- Indicadors de línia de mercat. Agrupa els indicadors en tres grups –qualitat comercial, satisfacció de clients i gestió operativa– i permet establir l'objectiu mínim de qualitat.

- Servei d'Atenció al Client. Disposa d'indicadors que gestionen els processos relatius a la resposta a les queixes i les reclamacions dels clients.

- Informe EQUOS. Estudi de *benchmarking* sectorial de la xarxa comercial d'oficines de les principals entitats financeres, que recull l'avaluació de la qualitat objectiva a través de Mystery Shopper o pseudocompres basant-se en diferents arguments d'entrada preestablerts.

6.2 Transparència informativa i protecció de dades personals

Si en qualsevol activitat empresarial és imprescindible garantir el màxim nivell de transparència en tota la informació que s'ofereix relativa a productes i serveis, ho és encara molt més en les empreses del sector financer, com la nostra.

Quant a la publicitat de nous productes o serveis, sempre és revisada per la Direcció de Compliment Normatiu del Banc, per garantir que compleix amb la normativa de transparència bancària del Banc d'Espanya. Un cop revisada la informació, abans de llançar definitivament una campanya publicitària on es faci referència a tipus d'interès –ja sigui com a cost o com a rendiment–, tota la informació i documentació per publicar es presenta al Banc d'Espanya perquè l'aprovi, d'acord amb la normativa vigent.

Pel que fa als productes relacionats amb la gestió d'actius financers, es porta a terme el mateix procés; però, en aquest cas, amb la Comissió Nacional del Mercat de Valors, independentment del seu contingut.

D'altra banda, pel que fa a la publicitat dels productes d'assegurances, es presenta per iniciativa pròpia a la Direcció General d'Assegurances del Ministeri d'Economia i Hisenda, també perquè sigui supervisada.

Gràcies a aquesta tasca, fins ara no s'ha produït cap incompliment de la normativa i, per tant, tampoc no hem estat obligats a retirar campanyes publicitàries ni els seus elements per haver contravingut les normes de transparència.

Aquest rigor no s'aplica únicament a les accions publicitàries formals, ja que el Codi de conducta de Banc Sabadell estableix que, abans de la venda de qualsevol producte, cal oferir al client tota la informació rellevant per a una adequada presa de decisions, la qual cosa es tradueix en el baix índex de reclamacions explicat anteriorment.

Finalment, pel que fa a la protecció de dades personals de clients, Banc Sabadell pertany a la Federació Espanyola de Màrqueting Directe i hem subscrit el seu codi de conducta sobre protecció de dades personals, que implica tant el compliment dels requisits legals vigents com el d'altres requisits que van més enllà en l'esmentada protecció. En aquest sentit, aquest any no s'ha registrat cap reclamació dels nostres clients en relació amb la privadesa i la protecció de dades personals. D'altra banda, en les activitats de màrqueting tampoc hi ha hagut cap sanció de l'Agència de Protecció de Dades.

6.3 Productes i inversions socialment responsables

En el context de la responsabilitat social corporativa, a Banc Sabadell oferim als nostres clients productes socialment responsables, que tenen en compte criteris de desenvolupament sostenible tant des del punt de vista ambiental com social.

Inversions socialment responsables (ISR)

Banco Urquijo ha dissenyat un producte que uneix a la gestió professional de les inversions uns criteris de selecció de valors socialment responsables i una finalitat solidària.

Banco Urquijo, per mitjà d'Urquijo Cooperación SICAV, gestiona, al final de l'exercici del 2006, més de 16 milions d'euros en el segment d'inversió socialment responsable.

Les inversions es fan en valors de renda fixa i variable d'empreses socialment responsables, excloent-ne les empreses que:

- Atemptin contra el desenvolupament integral de l'home, la justícia i la pau al món
- Vulnerin els drets humans fonamentals
- Realitzin pràctiques contràries a la salut pública
- Fabriquin i distribueixin armament
- Fabriquin i distribueixin tabac
- Duguin a terme manipulació genètica humana
- Elaborin productes i facin serveis que atemptin contra la vida i la dignitat humanes
- Propiciïn l'explotació infantil

Urquijo Cooperación SICAV és la primera societat que destina la comissió cedida a un projecte de cooperació determinat i no a una institució. A més a més, és pionera en el sistema d'elecció del projecte benèfic, en el qual poden participar els accionistes de manera activa. La cessió de comissió és del 0,60%.

La cessió corresponent a l'any 2005 realitzada el 2006 ha estat de 100.000 euros i s'ha repartit entre sis projectes solidaris:

- La Societat de Missions Africanes, una de les entitats seleccionades, destinarà l'aportació rebuda a la construcció de dos pous d'aigua potable a Korhogo, a Costa d'Ivori.
  Objectiu: solucionar el servei d'aigua potable i beneficiar 2.000 persones.

- En aquesta mateixa població, la Congregació Filles de la Creu construirà un local per acollir nens minusvàlids.
  Objectiu: cobrir les necessitats dels nens minusvàlids físics i mentals que acullen al centre de malalts mentals Saint Camille, on se'ls proporciona, després de ser operats a Abidjan, aparells ortopèdics, crosses i calçat apropiat.

- La Fundació ProUganda d'Àfrica Directe posarà en marxa amb aquesta ajuda una unitat de maternitat al centre de salut Padre Pío a Kamwenge, a Uganda.
  Objectiu: incrementar la cobertura de les atencions prenatals i postnatals, incrementar els parts assistits per professionals i reduir la taxa de mortalitat infantil i maternal.

- L'Institut Damián de la Congregació dels Sagrats Cors a l'Índia construirà una clínica a Phulnakhara, a l'Índia, al servei de malalts de lepra i tuberculosi.
  Objectiu: atendre malalts de lepra, tuberculosi, drogoaddictes i pacients de SIDA. Banco Urquijo col·labora en la fase d'excavació i construcció del mur exterior.

- L'Associació Adela (Associació pels interessos dels afectats per la malaltia esclerosi lateral amiotròfica) destinarà els fons rebuts al seu projecte de suport als malalts d'esclerosi lateral amiotròfica.
  Objectiu: potenciar el servei de comunicació perquè els malalts assoleixin la fase d'afrontament. Es subvenciona la impremta, les edicions de revista, el butlletí científic, la pàgina d'Internet, el contacte amb els mitjans de comunicació...).

- La Parròquia Nuestra Señora del Buen Suceso portarà a terme un programa d'estimulació primerenca i problemes correctius, «Aprenent amb Amor», dins de l'àmbit educatiu al Perú.
  Objectiu: aconseguir nens intel·ligents amb un alt grau d'autoestima i incrementar els coneixements pedagògics dels pares que, a causa de la pobresa, estan obligats a deixar de banda l'educació primerenca dels seus fills.

Urquijo Inversión Solidaria, FI és un altre producte socialment responsable de Banco Urquijo. Aquest fons es comercialitza des de l'any 2004 i gestiona a final de l'exercici del 2006 més de 54 milions d'euros en valors de renda fixa i variable d'empreses socialment responsables. Compta amb l'assessorament d'ECODES pel que fa al compliment, per part dels diferents emissors, dels criteris requerits per ser considerats socialment responsables. ECODES (Fundació Ecologia i Desenvolupament) és una organització fundada el 1992 i és el soci espanyol en exclusiva de Sustainable Investment Research International (SIR) Group, organització especialitzada en la prestació de serveis de suport a la inversió socialment responsable per a inversors institucionals.

Se n'exclou la inversió en empreses que:

- Atemptin contra el desenvolupament integral de l'home, la justícia i la pau al món
- Vulnerin els drets humans fonamentals
- Realitzin pràctiques contràries a la salut pública
- Fabriquin i distribueixin armament
- Fabriquin i distribueixin tabac
- Duguin a terme manipulació genètica humana
- Elaborin productes i facin serveis que atemptin contra la vida i la dignitat humanes
- Propiciïn l'explotació infantil

També se n'exclou qualsevol inversió en empreses l'activitat de les quals sigui contrària a la protecció i la conservació del medi ambient.

L'aportació del 2006, mitjançant la cessió del 0,35% de la comissió, ha estat de 40.000 euros i s'ha repartit entre dos projectes:

- Mans Unides, projecte per a la generació d'ingressos a la regió de Bishramganj, Índia.
  Objectiu: treure més partit a les terres modificant les tècniques de conreu i incorporant noves activitats. Els responsables disposen de terrenys on impartiran horticultura, floricultura, plantacions d'herbes medicinals, fems, fabricació de totxos, construcció de cases, latrines i forns ecològics. Els beneficiaris són 170 joves i s'espera que siguin autosuficients.

- Fundació Entreculturas, projecte d'atenció educativa per a orfes i òrfenes per causa de la SIDA i sensibilització de joves a Kisangani, a la República Democràtica del Congo.
  Objectiu: cobrir l'escolarització, l'atenció psicosocial, la integració en la comunitat i la sensibilització amb els perills que comporta el virus de la SIDA per a 88 nens i nenes orfes per la SIDA i promoure la sensibilització dels joves davant la malaltia esmentada (fullets, conferències).

A final de l'exercici del 2006, l'entitat va decidir que els beneficiaris de la cessió de comissió de l'Urquijo Inversión Solidaria FI, corresponent a l'exercici del 2007, siguin:

- Fundació Codespa
- Acción contra el Hambre
- Ajuda en Acció
- Horizontes abiertos

Pla de pensions ètic i solidari

És una iniciativa conjunta de Banc Sabadell, Intermón Oxfam i ESADE que consisteix a cedir, per part de Banc Sabadell a aquesta ONG, una comissió del 0,5% sobre la comissió de gestió que genera el fons on està integrat el pla ètic i solidari, que es destina a projectes de desenvolupament i ajuda humanitària.

La inversió d'aquest pla de pensions es fa en carteres socialment responsables, amb un procés rigorós de selecció en què es fan servir els estàndards internacionals d'investigació EIRIS (Ethical Investment Research Service). Es ponderen factors negatius –com el fet de ser empreses productores de tabac, de subministrament de peces per a la fabricació d'armament o de producció d'energia nuclear– i factors positius –que les empreses treballin per a la sostenibilitat o que defensin i adoptin una posició activa en la defensa dels drets humans–. En aquesta valoració intervenen especialistes d'ESADE i de l'Institut Persona, Empresa i Societat, així com d'Intermón Oxfam, participant en la comissió de control del pla.

Aquest any, l'aportació econòmica de Banc Sabadell per mitjà del Pla de pensions ètic i solidari ha pujat a 12.000 euros. Aquests diners s'han destinat al programa preventiu de salut maternoinfantil que Intermón Oxfam està desenvolupant a 27 barris pobres de Pune, Índia. Aquest programa està beneficiant més de 30.000 persones. La clau del programa és la formació proporcionada a grups de dones de cada barri que, com assistents mèdics, controlen individualment i a domicili la salut de les mares i els seus nadons. També informen els equips mèdics i infermeres del programa perquè puguin fer-ne el seguiment.

Gràcies a aquest sistema, s'està aconseguint reduir fins a cinc vegades els nivells de malnutrició dels menors de tres anys, reduir un 75% les infeccions genitals de les dones que donen a llum i que més del 80% de les dones rebin assistència mèdica abans, durant o després del part. A més a més, el treball de pressió política amb els organismes oficials ha aconseguit l'aprovació d'unes polítiques de salut maternoinfantil per a entorns urbans d'Índia: en uns anys, milions de dones i nens rebran atenció mèdica.

T4 Pla de pensions ètic i solidari

Data	Patrimoni (euros)	Nombre de plans
31.12.2005	3.585.811	710
31.12.2006	4.312.380	736

Línies ICO

La línia de microcrèdits de l'ICO està destinada a aquelles persones que troben dificultats d'accés als canals habituals de finançament. L'ICO (Institut de Crèdit Oficial) aposta pel microcrèdit com a mitjà per promoure la creació d'empreses, afavorir l'aparició d'emprenedors i impulsar un desenvolupament econòmic i social equilibrat, intentant crear les condicions necessàries per eliminar l'exclusió social.

Banc Sabadell és una entitat de crèdit col·laboradora de l'ICO. Les línies ICO més destacables des del punt de vista de responsabilitat social amb les quals hem participat l'any 2006 són les següents:

- Línia ICO - Pla Avança per al finançament en condicions preferents de les tecnologies de la informació i la comunicació en les petites empreses, i també de la facturació i el comerç electrònic en les pimes, i facilitar l'accés a aquesta tecnologies als ciutadans en general i, en particular, als joves i als universitaris.

- Línia ICO - Medi ambient per al finançament preferent per a la millora d'instal·lacions amb l'objectiu de reduir la contaminació atmosfèrica, prevenir el canvi climàtic i millorar la gestió de residus.

- Línia ICO - Mapa sequera per facilitar suport financer als titulars d'explotacions agràries situades en àmbits territorials que hagin estat afectats per la sequera durant el període i que hagin patit pèrdues de producció en els conreus o en els aprofitaments ramaders.

- Línia ICO - Emprenedors per oferir finançament en condicions preferents i subvencionades dels projectes d'inversió en actius nous productius realitzats per emprenedors o empreses noves, o professionals que iniciïn una nova activitat.

Altres productes

Finalment, a Banc Sabadell disposem d'altres productes per als nostres clients que, a més d'oferir unes determinades solucions financeres, tenen algun component vinculat amb la responsabilitat social:

- Donació de BS Punts a ONG. Els BS Punts són punts que a Banc Sabadell regalem als nostres clients en agraïment per la seva confiança en l'ús dels nostres productes i serveis. Aquests punts poden ser canviats per una àmplia gamma de regals però també es poden transformar en donatius per a les ONG següents:

  - Metges Sense Fronteres
  - Intermón Oxfam
  - Mans Unides
  - UNICEF
  - Fundació Internacional Josep Carreras

L'any 2006 s'han fet donacions per un import de 50.122 euros.

- Mapa sector pesquer. Línia dirigida a armadors de vaixells pesquers que hagin participat en el Pla d'acció del sector pesquer, amb la intenció d'incentivar i ajudar aquest sector a aconseguir més modernitat i competitivitat.

- Incendis forestals. Línia dirigida a tots els propietaris de terrenys afectats per incendis forestals per finançar la reparació o reposició d'instal·lacions en les comunitats autònomes afectades.

- Finançament de la quota d'alta i/o la matrícula de l'Escola de Pràctica Jurídica en 12 mensualitats sense interessos.

- BS Senior. És un programa de Banc Sabadell per a les persones que han fet 55 anys, a les quals s'ofereixen avantatges exclusius i una completa gamma de serveis.

- Barcelona Activa. Línia de finançament en col·laboració amb Barcelona Activa SA per desenvolupar una sèrie de serveis i programes d'actuació de suport a la creació de noves empreses a la ciutat de Barcelona per afavorir i enfortir el teixit empresarial i la creació de nous llocs de treball.

- Servei autoocupació. Conveni subscrit amb el Ministeri de Treball i Seguretat Social per concedir préstecs subvencionats parcialment per facilitar i impulsar la creació i el desenvolupament d'iniciatives empresarials creadores de treball i de riquesa.

- Projectes energètics a Andalusia. Línia per finançar en condicions preferents projectes de desenvolupament d'energies renovables i d'estalvi i eficiència energètica a la Comunitat Autònoma d'Andalusia.

OBJECTIUS 2007

- Reduir la ràtio de queixes rebudes/clients pel Defensor del Client i el SAC.
- Millorar els resultats en les enquestes de satisfacció de clients.
- Fomentar la inversió socialment responsable (ISR).
- Millorar i incrementar els canals de diàleg amb els clients.

7 Extensió del compromís a la cadena de subministrament



L'any 2006, a Banc Sabadell hem treballat amb més de 300 empreses proveïdores, pràcticament totes elles de l'Estat espanyol. Aquestes són, per tant, un grup d'interès important amb el qual volem mantenir una relació basada en el benefici mutu.

Política de proveïdors

Banc Sabadell estableix que en la relació amb els proveïdors ha d'existir un comportament cooperatiu i una visió d'ells com a col·laboradors, per la qual cosa cal mantenir una comunicació veraç, tenir una voluntat de compliment dels compromisos i una atenció permanent als problemes i necessitats mútues.

El Procediment de compres i gestió de proveïdors és el document on es defineixen els procediments i el model de relació amb els proveïdors; també s'hi indica com se n'ha de fer la selecció i avaluació.

La política de relació amb els proveïdors de Banc Sabadell es sintetitza en els principis següents:

- Les relacions amb els proveïdors han d'obeir a criteris estrictament comercials i han de perseguir el benefici mutu de les dues parts.
- Banc Sabadell respecta el dret al legítim benefici del proveïdor, evitant l'oportunisme de proveïdors deslleials i obligant-se a l'escrupolós pagament dels béns o serveis adquirits en els terminis i condicions pactats.
- La gestió dels proveïdors per part de Banc Sabadell, tant en la seva selecció com en el desenvolupament posterior de les relacions, s'emmarcaran sempre dins de la legislació vigent de defensa de la competència.

- Sempre que sigui possible, s'evitarà l'exclusivitat de compra o contractació en un sol proveïdor per aconseguir mantenir el correcte i desitjable exercici de la competència.
- S'exigirà als proveïdors el nivell de compromís adequat amb pràctiques socialment responsables que siguin compatibles amb el nostre propi codi de conducta. En especial, es tindran en consideració el compliment de les lleis i normes legals que els apliquin, el respecte als drets humans i laborals, la no-explotació de les persones i el respecte al medi ambient.

7.1 Comunicació amb els proveïdors

Des de Banc Sabadell veiem els proveïdors com a col·laboradors amb qui hem d'adoptar un comportament de constant cooperació. Per això, volem mantenir-hi una comunicació veraç, tenir voluntat de compliment dels compromisos i dedicar una atenció permanent als problemes i a les necessitats mútues.

Així mateix, a Banc Sabadell disposem d'un procediment de compres i gestió de proveïdors en el qual es defineix el model de relació amb aquest grup d'interès.

En aquest marc de cooperació, oferim als proveïdors tota la informació necessària a través d'un portal de compres a Internet. L'objectiu és facilitar la comunicació amb aquest grup d'interès i incentivar-hi la col·laboració.

7.2 Selecció de proveïdors

L'any 2005 es va implantar un nou model de gestió global de compres, que inclou mesures organitzatives i tecnològiques destinades a optimitzar els processos de compra de l'entitat, amb un clar enfocament a la millora de l'eficiència, la professionalització de les compres i l'obtenció d'estalvis. Com a primera mesura organitzativa, es va crear una unitat especialitzada en la gestió de compres que compta amb un equip de professionals que tenen per objectiu canalitzar les necessitats de compra rebudes, efectuar la selecció dels proveïdors adequats i, finalment, emetre una proposta d'adjudicació.

A més a més, hi ha un Comitè de Compres, un òrgan col·legiat que vetlla per l'equanimitat en les decisions. Els processos de les negociacions i els arguments que porten a proposar l'adjudicació a un proveïdor concret són públics i es conserva un registre de cada decisió. Aquest caràcter públic és una clara mostra de la transparència que caracteritza les compres realitzades per la nostra entitat.

En tot el procés de selecció volem assegurar la igualtat d'oportunitats entre totes les empreses, garantint un nombre suficient de proveïdors per fomentar la participació de noves empreses i assegurant que tots reben el mateix tractament.

A més de garantir que les relacions amb les empreses proveïdores s'emmarquen sempre dins de la legislació vigent de defensa de la competència, volem implicar aquestes empreses en el nostre compromís de responsabilitat social. Per això, el nostre model d'homologació de proveïdors conté, entre altres, criteris de valoració per a aquelles empreses que han començat a treballar en qüestions ambientals o socials o que mostren voluntat de fer-ho.

Concretament, valorem que disposin de certificats ISO 9001, ISO 14001 o EMAS, que segueixin el model EFQM d'excel·lència empresarial, que tinguin personal discapacitat contractat, etc. A més a més, se'ls demana que aportin tota la informació i documentació addicional sobre aquesta qüestió perquè també pugui ser valorada.

OBJECTIUS 2007

- Afegir clàusules en els contractes perquè els proveïdors es comprometin a respectar el medi ambient i els drets humans.
- En els manteniments integrals, sol·licitar als proveïdors que reciclin tots els residus que generin.
- Fer enquestes de satisfacció als proveïdors més importants.

8 Compromís amb l'entorn social



En coherència amb la nostra política de responsabilitat social corporativa, a Banc Sabadell desenvolupem accions de patrocini i mecenatge, que es fonamenten en la consciència cívica i la identitat del Banc i és l'expressió del seu compromís amb la societat en la qual s'arrela.

Política de patrocini i mecenatge (acció social)

Les nostres polítiques en aquest camp es sustenten en el compromís de col·laboració de Banc Sabadell amb el desenvolupament social general, que és conseqüent amb el compromís del grup amb la societat i el seu entorn i amb la voluntat de creació de valor.

Les accions de patrocini i mecenatge formen part de l'estratègia de negoci i es fonamenten en la consciència cívica i la identitat del grup. Són actes institucionals que transmeten la nostra cultura i permeten compartir la nostra visió amb l'entorn, en una forma de relació diferent que considera alhora les dimensions comercial i humana.

Els patrocinis de Banc Sabadell s'emmarquen en els criteris següents:

1. La clara intenció social i cultural dels projectes; els actes mai són merament publicitaris, sense que això impliqui una renúncia a l'efecte beneficiós que puguin tenir sobre la reputació corporativa o la simple inversió econòmica.
2. El prestigi de les institucions que els promouen.
3. Els beneficis a mitjà i llarg termini.
4. La localització, donant prioritat als àmbits on el grup té presència.

Segons el tipus d'actuacions en aquest camp, distingirem entre les accions socials i les culturals.

Acció social:

1. Educació, formació i investigació. Activitats i projectes en tots els àmbits educatius orientats a la formació i educació de les persones i al progrés social a través de la formació.
2. Salut. Projectes i programes que contribueixin a la millora de les condicions sanitàries i a la qualitat de vida de la població.
3. Integració social i desenvolupament comunitari. Projectes dirigits als grups socials més desvalguts que afavoreixin la seva integració a la societat, i altres orientats al desenvolupament de les comunitats en les quals es portin a terme, seleccionats segons l'abast de beneficiaris i el seu caràcter sostenible.
4. Voluntariat corporatiu. Projectes d'acció social executats gràcies a la col·laboració desinteressada dels empleats amb la col·laboració de l'empresa com a facilitadora de les condicions o mitjans necessaris perquè el projecte sigui factible.

Acció cultural:

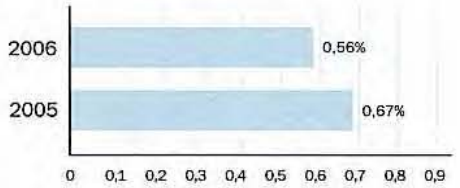
1. Patrimoni. Projectes orientats a la conservació preventiva i a la recuperació del patrimoni històric i monumental.
2. Arts visuals, escèniques i musicals. Programes o col·laboracions orientades a la promoció i el desenvolupament de les arts que especialment permetin l'accés a la ciutadania a les expressions culturals d'alt nivell.
3. Publicacions. Edicions o col·laboracions amb institucions per a la promoció de publicacions d'interès social, científic o cultural.

Són projectes promoguts per institucions de prestigi que tenen una clara intenció social en l'àmbit de la cultura i les arts, la integració social i el desenvolupament comunitari, la salut, l'esport, la investigació i l'educació. El nostre principal objectiu és pal·liar dèficits i contribuir al dinamisme social del conjunt de la societat.

Aquesta contribució social es desenvolupa principalment en els llocs de més implantació del Banc i la portem a terme per mitjà dels patrocinis específics de les diferents marques del grup i de Banco Urquijo.

El total de fons destinats a acció social l'any 2006 ha estat de 3.213.381 euros, un 0,56% respecte al benefici net ajustat, una vegada aïllada la plusvàlua de la venda de Landscape i altres partides no recurrents.

G1 Inversió en patrocini i acció social respecte al benefici net comparable



Totes les activitats de patrocini i mecenatge estan coordinades per la Comissió de Patrocini, que es reuneix quinzenalment i està formada pel director de la Fundació Privada Banc Sabadell, el director del Gabinet de Comunicació, el director de Màrqueting i Publicitat i el cap de Gabinet del President.

Anualment, la Comissió Executiva aprova un pressupost general de patrocini i mecenatge així com les línies generals d'actuació en aquest camp, i la Comissió de Patrocini examina i decideix respecte a les propostes que s'hi presenten. Les propostes de més significació han de ser ratificades, a més a més, per la Comissió Executiva.

Les accions dutes a terme l'any 2006 han tingut una línia de continuïtat respecte a anys anteriors i s'han mantingut els vincles amb diferents entitats i organitzacions. També aquest any hem centrat els nostres esforços en els àmbits generals:

- social i assistencial
- cultural
- investigació i formació

G2 Aportacions per àmbit



Entre les institucions de caràcter social amb què col·laborem regularment en programes de cooperació i ajuda econòmica podem destacar:

- Creu Roja de Catalunya
- Intermón Oxfam
- Metges sense Fronteres
- Fundació privada Talita
- Fundació Catalana Síndrome de Down
- Fundació Internacional Josep Carreras
- Mans Unides
- UNICEF
- Cáritas
- Ajuda en Acció
- Fundació Ulls del Món
- Fundació Banc dels Aliments
- Fundació Umbele

Aquestes institucions i totes les altres amb les quals el Banc es relaciona disposen d'un tractament favorable tenint en compte el servei que aporten a la nostra societat. A més de les aportacions econòmiques corresponents, els oferim l'exempció total de comissions per les transferències ordenades per clients a favor d'institucions i organitzacions humanitàries i també la cessió gratuïta de pàgines de publicitat en les publicacions del Banc adreçades a clients i empleats.

Cal destacar que al llarg de l'any s'han succeït les activitats i exposicions a la galeria exterior d'exposicions del Banc a Sabadell i a la sala d'exposicions Banco Herrero a Oviedo. Entre aquestes exposicions destaquen «La palabra y la huella», exposició commemorativa dels Premis Príncep d'Astúries, «Pintores asturianos en Banco Herrero», exposició d'una selecció de la col·lecció Banco Herrero, i «Els Piranesi de Montserrat», que presenta, per primera vegada, els fons montserratins d'aquest excepcional gravador venecià.

També s'han fet aportacions rellevants en activitats populars i esportives, música i arts escèniques, que cerquen la integració a la societat civil de les diferents zones geogràfiques en les quals estem establerts.

Aquest any 2006, i amb l'objectiu de contribuir a activitats del món empresarial, hem col·laborat estretament en la celebració dels esdeveniments següents:

- Institut Internacional San Telmo de Sevilla – Premi a les millors empreses familiars andaluses
- IX Nit de l'Economia i l'Empresa de Catalunya
- Barcelona Graduate School of Economics
- China Europe International Business School (CEIBS) de Xangai
- VIII Premi al millor web asturià

Dins de l'àmbit cultural, cal esmentar la important col·laboració del Banc al Patronat dels Premis Príncep d'Astúries, que aquest any han celebrat la XXV edició, i la contribució a la Fundació Valentín de Madariaga, de Sevilla, a més de moltes altres contribucions a iniciatives culturals i socials.

Premis a la creació i a la investigació

En la línia de compromís amb l'excel·lència, el Banc convoca anualment tres premis en els camps de les arts, les ciències socials i la biomedicina:

- Premi de Pintura Jove
- Premi Fundació Banco Herrero a la investigació econòmica, empresarial i social
- Premi Banc Sabadell a la investigació biomèdica

Amb motiu especial de la commemoració del 125è aniversari de la fundació del Banc, entre altres moltes activitats s'han patrocinat l'exposició «Picasso i el Circ» del Museu Picasso de Barcelona i «Els Piranesi de Montserrat» al Museu d'Art de Sabadell. Així mateix, es va editar una carpeta denominada «Títols d'Època».

També s'ha d'esmentar la programació de visites escolars per als nens d'educació primària i secundària. Aquestes visites, que es fan des de fa anys, es porten a terme als edificis corporatius de Sabadell i Oviedo. Durant la visita, els expliquem la història dels diners i la història del Banc, en un llenguatge didàctic i comprensible per a tots.

En l'àmbit de l'esport, podem destacar la nostra col·laboració en diverses activitats, sobretot a Astúries i Catalunya, així com la col·laboració amb la Unió de Federacions Esportives Madrilenyes (UFEDEMA), entre altres.

Fundació Privada Banc Sabadell

El 2006, la Fundació Privada Banc Sabadell ha destinat 1.294.737 euros a actuacions de patrocini i mecenatge en els àmbits cultural i d'investigació i formació, principalment.

Quant a l'àmbit cultural, destaquen, entre altres, els patrocinis següents:

- Associació d'Amics de l'Òpera de Sabadell: subvenció de la temporada.
- Fundació Orquestra Simfònica del Vallès: renovació del patrocini anual a les activitats de la fundació.
- Fundació Gran Teatre del Liceu: Membres del consell del mecenatge de la temporada 2006-2007.
- Fundació Museu d'Art Contemporani de Barcelona de Barcelona: aportació com a entitat col·laboradora.
- Fundació Orfeó Català - Palau de la Música Catalana: patrocini com a membre d'honor de la XI temporada de concerts simfònics.
- Associació Cultural Castell de Peralada: patrocinadors de la XX edició del Festival de Música.
- Art Barcelona - Associació de Galeries: participació en la quarta edició de la Fira internacional de Videoart Loop.
- Fundació d'Amics del Museu Nacional d'Art de Catalunya: patrocini de diverses activitats de la institució.
- Fundació Abadia de Montserrat, 2025: membres col·laboradors.
- Palau de la Música de València: patrocini del X Festival de jazz.

- UNEAC, Associació d'artistes plàstics de l'Havana.

- Matres Mundi: patrocini de l'International Solidarity Price.

Pel que fa a ajudes a premis, investigació i formació, destaquen les col·laboracions següents:

- Fundació ESADE: aportació econòmica per a 7 beques.
- Beques per al X Curs de professionalització de l'Escola d'Òpera.
- Fundació Parc Taulí: beca per a la investigació «Fundació Banc Sabadell».
- Fundació Mútua de Terrassa: beca per a investigació mèdica.
- Associació Sabadell Universitat: patrocini a Sabadell Tribuna Oberta.
- Fundació Arqueològica Clos: patrocini del llibre *Egiptures*.
- Associació de Premis Internacionals Terenci Moix: patrocini dels premis.
- ADI-FAD – Premi medalla ADI (disseny).
- Associació per a la formació de joves cantants d'òpera: beca X curs.
- Associació de Directors d'Art i disseny gràfic - Premi Laus.
- Fundació Conservatori del Liceu: patrocini beques.

Finalment, hem d'esmentar la nostra col·laboració amb diferents institucions per facilitar el desenvolupament d'activitats diverses, entre les quals destaquen:

- Ajuntament de Sabadell: patrocini del festival «30 nits», de la Festa Major i altres activitats.
- Ateneu Barcelonès: restauració de la galeria de pintures dels presidents de l'entitat.
- Institut d'Estudis Catalans: col·laboració en el 100è aniversari.

Fundació Banco Herrero

D'altra banda, la Fundació Banco Herrero ha destinat 188.3332 euros a la dotació del Premi Fundació Banco Herrero esmentat abans i també a les activitats següents:

- Convocatòria d'ajudes a la investigació en l'àmbit estatal
- Programa de beques per a alumnes de la Universitat d'Oviedo

Banco Urquijo

Banco Urquijo, adquirit per Banc Sabadell el juliol del 2006, també desenvolupa, per part seva, una activitat de patrocini i mecenatge, de la qual destaquen el patrocini de la Fundació Thyssen Bornemisza, la Fundació Vila Casas i la Fundació d'Amics del Museu del Prado.

Per a Banc Sabadell és important transmetre aquestes accions, els nostres valors i els nostres compromisos al conjunt de la societat i promoure alhora la consciència cívica i ambiental.

OBJECTIUS 2007

- Informar proactivament tots els empleats i empleades de l'acció social que fa Banc Sabadell.
- Mantenir o incrementar la inversió total en acció social.
- Col·laborar amb projectes de temàtica ambiental.

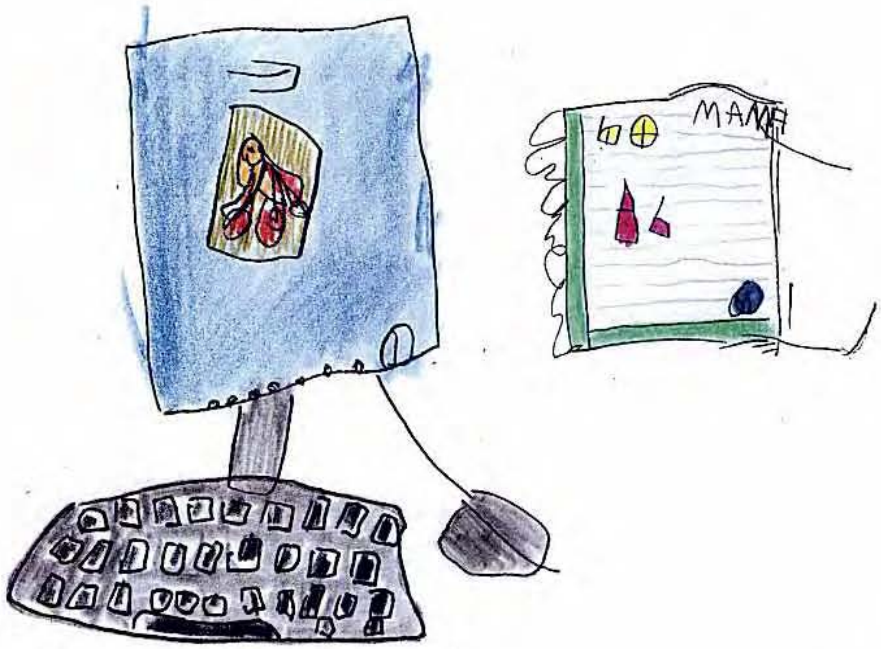
9 Garantia de resultats per als accionistes

Banc Sabadell és una societat anònima el capital social de la qual està dividit, el 31 de desembre de 2006, en 306.003.420 accions nominatives, propietat de 67.633 accionistes. El 55,3 % del capital és titularitat d'accionistes privats i el 44,7%, d'inversors institucionals.

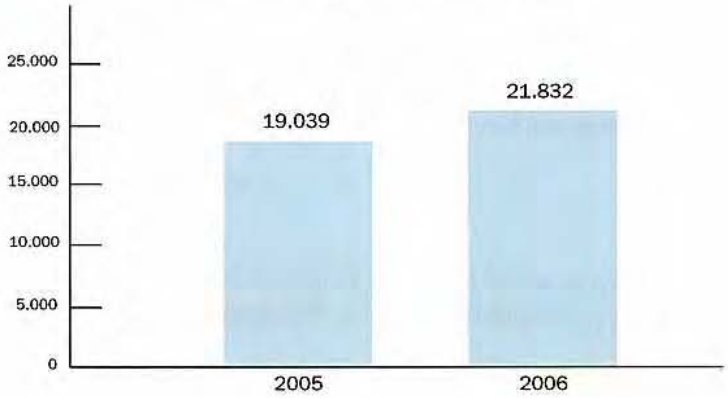
El nostre compromís amb els accionistes es basa en la rendibilitat de la inversió, l'alt nivell de solvència de l'entitat i un sistema de govern corporatiu equilibrat i transparent, tot això seguint escrupolosament el que s'estableix en el codi de conducta.

T1 Estructura del capital social

	2005	2006
Accions	306.003.420	306.003.420
Accionistes	65.020	67.633
Accionistes privats	57%	55,3%
Inversors institucionals	43%	44,7%



G1 Nombre d'accionistes adherits al BS Compte Accionista



Política d'accionistes i inversors

Banc Sabadell té com a objectiu prioritari correspondre a la confiança dipositada pels nostres accionistes a través d'una adequada rendibilitat del seu capital, una solvència adequada, un sistema de govern equilibrat i transparent i una curosa gestió dels riscos endògens i exògens associats a la nostra activitat i entorn.

La política de retribució del capital busca l'equilibri entre el pagament de dividends i uns nivells de capitalització suficients per afrontar els reptes, oportunitats i dificultats que es puguin presentar.

La prudència està definida com un dels nostres principals valors corporatius, que garanteix una sostenibilitat dels resultats empresarials.

El valor en mercat de les nostres accions és, així mateix, un instrument addicional per aportar rendibilitat als nostres accionistes i als inversors institucionals.

Per això, Banc Sabadell ha establert la política de dotar els seus títols dels màxims nivells de liquiditat, fet que permet una conformació transparent de la seva cotització i facilita, a més a més, la materialització de beneficis a través de la seva negociació en els mercats de valors.

Aquesta rendibilitat per mitjà del diferencial de preus no depèn exclusivament del valor del grup, ja que hi ha importants factors externs que la condicionen. El Banc, no obstant això, a través de la gestió diària del negoci i la consecució de resultats procura, en tot cas, que l'accionista pugui trobar en les accions de Banc Sabadell un refugi a mitjà i llarg termini per a la inversió rendible dels seus actius.

La transparència informativa als accionistes és un altre dels principis que hem establert en les nostres polítiques, sobre la base de les recomanacions de l'Informe de la comissió especial per al foment de la transparència i seguretat en els mercats financers i en les societats cotitzades (Informe Aldama), i també les del Bon Govern (Codi Olivencia).

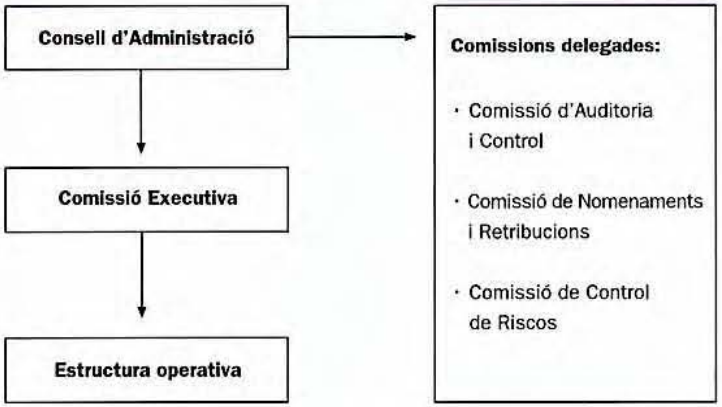
Els canals d'informació estàndards amb aquesta finalitat són les pàgines dels accionistes i inversors en el web corporatiu, els butlletins trimestrals d'informació financera i d'informació per a l'accionista i l'Informe anual, entre altres publicacions. És voluntat del grup potenciar-los i millorar-los permanentment, ja sigui per mitjà de sistemes d'accés universal o del Servei de Relacions amb els Accionistes i el de Relacions amb l'Inversor habilitats amb aquest efecte.

Banc Sabadell segueix una política d'estricte compliment amb les regulacions generals i les específiques de la nostra activitat, tant a Espanya com a la resta de territoris on operem. Aquesta voluntat es manifesta i es concreta mitjançant la instauració de la unitat de Compliment Normatiu, que reporta directament a l'interventor general i, per mitjà d'ell, al Consell d'Administració, amb total independència de les línies de negoci, la qual cosa evita els conflictes d'interessos i minimitza el consum de capital derivat de l'exposició als riscos legals i de reputació.

9.1 Govern corporatiu

A Banc Sabadell, conscients de la importància que tenen els aspectes relatius a govern corporatiu, editem anualment un informe monogràfic sobre aquest tema amb el màxim nivell de detall, d'acord amb la normativa existent. L'Informe de Govern Corporatiu té com a principal objectiu ser transparents amb els accionistes i els inversors en totes les qüestions relatives al bon govern. Per a una consulta més detallada dels temes de govern corporatiu, ens remetem a l'Informe esmentat, ja que es tracta d'un element important en el marc de la responsabilitat social de les empreses.

G2 **Junta General d'Accionistes**



A la taula següent s'indiquen els components del Consell d'Administració i de les comissions delegades.

T2 **Consell d'Administració**

President	Josep Oliu i Creus	Conseller executiu
Vicepresident	Joan Llonch i Andreu	Conseller extern
Conseller delegat	Joan Maria Nin i Genova	Conseller executiu
Consellers	Isak Andic Ermay	Conseller extern independent
	Miquel Bósser i Rovira	Conseller extern independent
	Francesc Casas i Selvas	Conseller extern independent
	Héctor María Colonques Moreno	Conseller extern independent
	Joan Manuel Desvalls i Maristany	Conseller extern
	Joaquim Folch-Rusiñol i Corachán	Conseller extern independent
	Jorge Manuel Jardim Gonçalves	Conseller extern dominical
	José Manuel Lara Bosch	Conseller extern independent
	Josep Permanyer i Cunillera	Conseller executiu
Secretari	Miquel Roca i Junyent	
Vicesecretari	Josep Lluís Negro i Rodríguez	

T3 Comissions delegades del Consell

Comissió Executiva	
President	Josep Oliu i Creus
Vocals	Joan Maria Nin i Genova
	Josep Permanyer i Cunillera
Secretari	Josep Lluís Negro i Rodríguez
Comissió d'Auditoria i Control	
President	Joan Llonch i Andreu
Vocals	Francesc Casas i Selvas
	Joan Manuel Desvalls i Maristany
Secretari	Miquel Roca i Junyent
Comissió de Nomenaments i Retribucions	
President	Héctor María Colonques Moreno
Vocals	Isak Andic Ermay
	Joaquim Folch-Rusiñol i Corachán
	José Manuel Lara Bosch
Comissió de Control de Riscos	
President	Josep Permanyer i Cunillera
Vocals	Miquel Bósser i Rovira
	Joan Manuel Desvalls i Maristany
	Joan Llonch i Andreu
	Joan Maria Nin i Genova

9.2 Política de rendibilitat i solvència. Liquiditat de l'acció

A través de la retribució de la seva inversió, traspassem a l'accionista l'èxit aconseguit en la gestió del Banc i li garantim, alhora, un nivell de solvència adequat. Aquest és un pilar fonamental en la nostra política de relació amb aquest important grup d'interès.

Aquest any, la ràtio BIS (coeficient de solvència ajustat per riscos) al tancament de l'exercici era de l'11,42%.

La rendibilitat per dividend s'ha situat en el 3,38% respecte al preu del 31 de desembre de 2005.

D'altra banda, l'augment del 53,02% en el valor de l'acció aconseguit en la borsa ha estat excepcional, significativament superior a la revaloració de l'IBEX-35 (31,8%) i del Dow Jones Stoxx Index 600 (17,8%).

Juntament amb la retribució per dividend, la rendibilitat total assolida per l'acció BS aquest exercici ha estat del 56,41%.

Pel que fa a la liquiditat de l'acció, la mitjana diària de contractació de l'acció BS ha estat d'1.091.878 títols, fet que assegura una liquiditat total perquè l'accionista pugui efectuar les seves transaccions en qualsevol moment que desitgi i, alhora, situa l'acció en una posició consolidada dins de l'IBEX-35 de la borsa espanyola.

D'altra banda, és destacable que a Banc Sabadell tenim un pla de reinversió de dividends a disposició dels nostres accionistes, el BS Compte Accionista, que consisteix a reinvertir els dividends en noves accions de manera automàtica. El nombre d'accionistes adherits a aquest pla en acabar l'exercici del 2006 és de 21.832, un 15% més que l'any anterior.

T4 Dades tècniques de l'acció SAB

	2005	2006
Capitalització el 31.12.2006 (en milers d'euros)	6.781.036	10.376.576
Variació de la cotització	28,84%	53,02%
Rendibilitat total	32,09%	56,41%
Liquiditat (mitjana de títols per dia)	928.951	1.091.878
Liquiditat	77,10%	90,63%

9.3 Transparència informativa

A Banc Sabadell tenim una política de total transparència informativa cap als nostres accionistes, amb la qual procurem anar sempre més enllà de l'estricte compliment de la normativa vigent en aquest camp.

Per assegurar l'accessibilitat total a la informació, hi ha dos departaments especialitzats dins de la nostra organització: la Direcció de Relació amb Inversors i el Servei de Relació amb els Accionistes.

La Direcció de Relació amb Inversors està dirigida a inversors institucionals, analistes financers i agències de *rating*, i assegura l'alt nivell d'informació tècnica que requereixen.

El Servei de Relació amb els Accionistes està a disposició dels accionistes privats per a qualsevol mena d'informació que els calgui o comentaris que vulguin fer arribar al Banc.

D'altra banda, presentem trimestralment els resultats de Banc Sabadell al col·lectiu d'analistes financers i inversors institucionals mitjançant el sistema de *webcasting* a través del portal corporatiu. L'any 2006 s'ha registrat una audiència mitjana de 110 connexions per acte. Hi pot accedir qualsevol professional interessat; addicionalment, durant tres mesos es pot accedir a la gravació íntegra de l'acte a través del portal corporatiu i, de manera indefinida, la presentació es publica en format PDF.

A més a més, es manté un contacte freqüent amb analistes i agències de *rating* i es fan visites a inversors que, el 2006, han estat un total de 324 a 14 ciutats. Hem assistit també a cinc conferències sobre el sector.

D'altra banda, el nostre web corporatiu, www.bancsabadell.com, és un instrument fonamental per difondre la informació corporativa de la companyia, amb la garantia que aquesta és igualment accessible per a tota mena d'accionistes, inversors i qualsevol altra persona a qui interessi.

Addicionalment a la puntual informació disponible a Internet, trimestralment editem el butlletí *InfoAccionista*, adreçat als accionistes, en què es recull la informació corporativa més rellevant per a aquest col·lectiu.

Una altra actuació que posa de manifest la transparència informativa són les Juntes d'Accionistes. Aquest any hem celebrat dues juntes generals, l'una el 27 d'abril i l'altra el 5 d'octubre. Les dades d'assistència en les dues juntes es detallen a continuació.

T5 Percentage de capital representat en les juntes

Data de la Junta General	% de presència física	% en representació	% Total
27.04.2006	20,10	53,11	73,21
05.10.2006	2,67	58,38	61,04

Abans de cada junta general, està disponible en el web corporatiu tota la documentació legal relacionada amb les propostes que s'hi presenten.

Banc Sabadell té implantat un procediment per efectuar per Internet la delegació del vot amb l'expressió dels corresponents vots particulars.

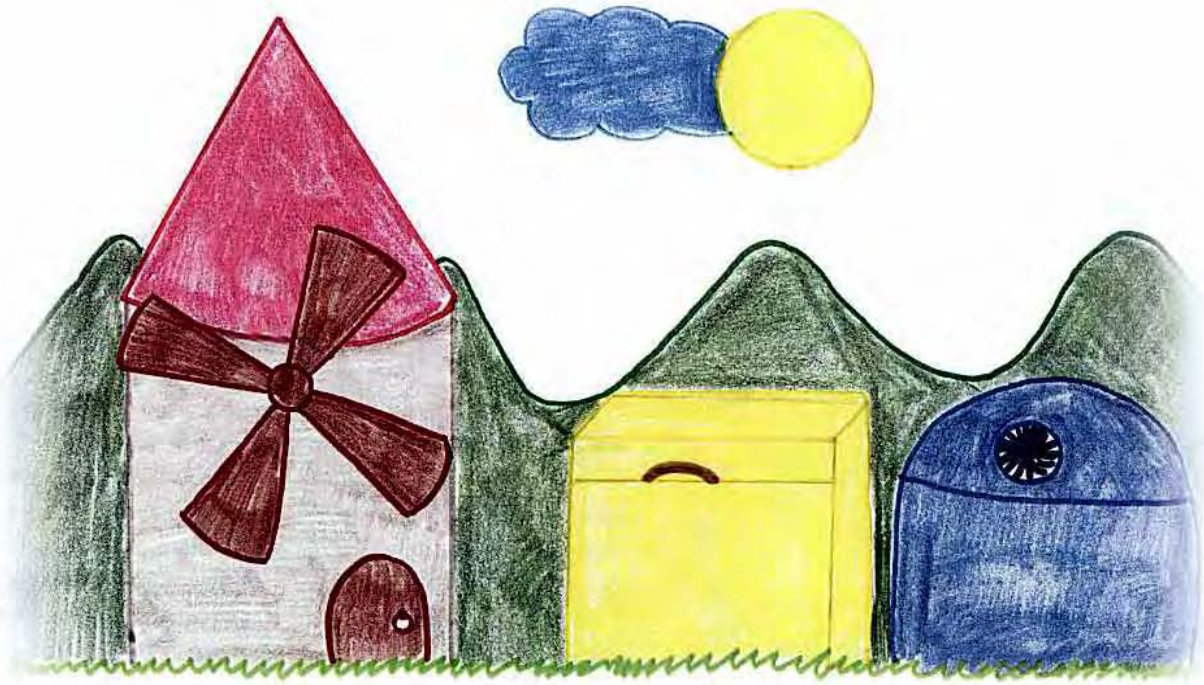
L'Informe anual de Banc Sabadell, instrument fonamental de comunicació financera, ha estat destacat pel rànquing publicat per la revista *Actualidad Económica*, en col·laboració amb PriceWaterhouseCoopers, com el tercer Millor informe anual d'Espanya, i avança 34 llocs des de la classificació anterior.

Així mateix, el Fòrum del Petit Accionista ha fet aquest any un estudi sobre les juntes generals de les empreses de l'IBEX. En aquest estudi, Banc Sabadell consta com una de les empreses que aconsegueix més quòrum en les seves juntes generals d'accionistes (73,21%), i també una de les societats que més facilita el vot electrònic als seus accionistes, malgrat que aquesta pràctica està encara poc estesa entre l'accionariat espanyol, en termes generals.

OBJECTIUS 2007

- Traslladar la rendibilitat de l'acció a l'inversor mitjançant el manteniment de la ràtio *pay-out*.
- Consolidar-nos com el primer grup bancari espanyol en qualitat i quantitat d'informació proporcionada.

10 A favor del medi ambient



A Banc Sabadell ens proposem contribuir a millorar de la sostenibilitat concentrant els esforços de l'organització a minimitzar els possibles impactes mediambientals derivats dels nostres processos, les instal·lacions i els serveis i productes. Per portar a terme aquest compromís, el 2006 hem centrat els nostres esforços en tres línies d'actuació. D'una banda, l'aposta per les energies renovables; de l'altra, la millora de la gestió ambiental en les nostres oficines i en les activitats pròpies del grup, i, finalment, la valoració del risc ambiental associat a operacions i projectes als quals donem finançament. En funció dels avanços realitzats aquest any, ens hem proposat els objectius ambientals per al 2007.

10.1 Inversió en energies renovables

A Banc Sabadell volem afavorir la investigació i el desenvolupament d'un model energètic sostenible. Aquest és l'objectiu que ens impulsa a invertir i finançar projectes orientats a l'explotació de fonts d'energia renovables i no contaminants.

Som una entitat de referència en finançament de projectes de generació energètica mitjançant fonts renovables. A més a més, en alguns projectes, a part de finançar-los, participem organitzant tota l'operació, des de la negociació de contractes fins a la recerca de socis, etc.

En total, a Banc Sabadell hem destinat 352,9 milions d'euros en finançaments corresponents a 23 projectes d'energies renovables, quantitat que comporta un 34% del total de projectes finançats per la Direcció de Finançaments Estructurats.

Cal destacar que Banc Sabadell ha actuat com a organitzador o coassegurador en el 78% dels finançaments, la qual cosa implica 18 projectes d'energia renovable amb una capacitat instal·lada de 1.397 MW i una producció estimada de 3.640 Gwh/any, així com 105.000 tones de producció de biodièsel.

T1 Instal·lacions finançades l'any 2006

Font d'energia	País	Potència instal·lada	Producció anual prevista
Eòlica	Espaya	1.335 MW	3.362 GWh/any
Eòlica	França	54 MW	120 GWh/any
Eòlica	Alemanya	165 MW	377 GWh/any
Eòlica	Grècia	34 MW	86 GWh/any
Planta termosolar	Espanya	100 MW	357 GWh/any
Solar fotovoltaica	Espanya	13,5 MW	21,4 GWh/any
Biomassa	Espanya	7,5 MW	57 GWh/any
Biodièsel	Espanya	-	105.000 Tn.

D'altra banda, a més de finançaments, també participem directament com a inversors en algunes instal·lacions d'energies renovables, algunes de les quals estan en funcionament i unes altres, en fase de projecte. L'any 2006 s'han compromès inversions per un valor aproximat de 35 milions d'euros en aquest tipus de projectes.

T2 Instal·lacions amb participació en el capital social actualment en funcionament

Font d'energia	Participació de Banc Sabadell	Data de posada en marxa	Potència instal·lada	Producció anual prevista
Eòlica	40%	Gener de 2006	33 MW	92 GWh

T3 Instal·lacions amb participació en el capital social projectades

Font d'energia	Participació de Banc Sabadell	Data de posada en marxa	Potència que s'instal·la	Producció anual prevista
Eòlica	80%	Primer semestre 2008	43,2 MW	97,2 GWh
Eòlica	74%	Primer semestre 2008	130 MW	325 GWh
Eòlica	20%	Primer semestre 2008	104 MW	225 GWh
Eòlica	20%	Primer semestre 2008	31 MW	96 GWh
Biodièsel	25%	2008	-	200.000 Tn.
Biodièsel	25%	2008	-	100.000 Tn.
Bioetanol	19%	2008	-	100.000 Tn.

Per nosaltres, el foment i la divulgació de les energies renovables és un compromís ferm, i per això, a més de finançar i invertir en aquest tipus de projectes, hem participat durant l'any en diferents esdeveniments dirigits a promocionar-los.

L'esdeveniment més destacat de l'any és, sens dubte, l'organització, el mes de març, de les primeres Jornades Energètiques de Banc Sabadell, a Castelló, enfocades a analitzar l'impacte del protocol de Kyoto en el món empresarial. En aquesta jornada, sota el títol «L'estratègia empresarial davant Kyoto», van participar destacats ponents, com el Dr. Arturo Gonzalo Aizpiri, secretari general per a la prevenció de la contaminació i del canvi climàtic del Ministeri de Medi Ambient, i Joan Maria Nin, conseller delegat de Banc Sabadell, entre altres. Els destinataris de la jornada eren principalment empreses del sector ceràmic (un dels més afectats pel control i la reducció de les emissions de CO_2), a les quals es va explicar, entre altres qüestions, el funcionament del mercat de drets d'emissió.

A més d'aquesta jornada, destaca també la nostra participació com a ponents en diferents conferències sobre projectes energètics en general i fotovoltaics en particular, així com la nostra participació com a ponents i expositors a Enerforum 06, una fira organitzada a Barcelona on vam ser l'única entitat financera present.

10.2 Gestió ambiental en les instal·lacions

El 2006 s'ha implantat el sistema de gestió ambiental a la seu corporativa de Sant Cugat del Vallès, amb l'objectiu d'obtenir la certificació ISO 14001 el primer trimestre del 2007. El sistema de gestió ambiental s'ha dissenyat perquè sigui extensible a la resta de Banc Sabadell, on s'està fomentant l'estalvi d'aigua, de paper i d'energia, la disminució de les emissions de CO_2 i una gestió correcta dels residus.

Política ambiental

En el marc de la nostra política social volem contribuir a la millora de la sostenibilitat concentrant els esforços de la nostra organització a minimitzar els possibles impactes mediambientals derivats dels processos, les instal·lacions i els serveis que són producte de la nostra activitat.

El nostre sistema de gestió mediambiental (SGMA) està basat en els principis següents:

- Incorporar els criteris de sostenibilitat en la nostra planificació estratègica amb l'objectiu de desenvolupar, mantenir i millorar el comportament mediambiental de l'empresa amb el principi de prevenció de la contaminació.
- Definir objectius sobre la gestió mediambiental dels nostres centres de treball, en els aspectes relatius al control del consum de recursos naturals i matèries primeres, contaminació acústica i la gestió correcta dels residus.
- Complir amb els requisits derivats de la legislació ambiental aplicable als nostres processos, instal·lacions i serveis, i també altres requisits subscrits de manera voluntària.
- Concretar els procediments per a la identificació i avaluació d'aspectes ambientals, per determinar quins poden tenir un impacte significatiu sobre el medi ambient.
- Fixar els procediments de tractament de residus que n'afavoreixen la reducció, reutilització i reciclatge.
- Establir un sistema de comunicació interna que permeti recollir suggeriments de millora mediambiental per part dels empleats.
- Procurar la millora contínua del comportament mediambiental de l'empresa, col·laborant amb les diferents administracions i entitats públiques, i també amb altres parts interessades, clients, accionistes i proveïdors, en el plantejament de millores, prevenció de riscos i desenvolupament normatiu de les condicions ambientals.

10.2.1 Sistema de gestió ambiental

Encara que des de fa temps es gestionen les oficines i les instal·lacions de Banc Sabadell considerant criteris ambientals i es fomenta la consciència ambiental dels empleats, aquest any hem dedicat els nostres esforços a sistematitzar i normalitzar aquesta gestió.

Inicialment, hem implantat un sistema de gestió ambiental a la seu corporativa de Sant Cugat del Vallès, on treballa l'11,2% de la plantilla, amb l'objectiu d'obtenir la certificació ISO 14001 el primer trimestre del 2007.

El sistema de gestió ambiental s'ha dissenyat perquè sigui extensible a la resta de Banc Sabadell i l'objectiu és anar ampliant el seu abast any rere any.

A Banc Sabadell disposem des de l'any 2004 d'una política ambiental aprovada pel Consell d'Administració. No obstant això, aquest any s'ha revisat per adaptar-la totalment als requeriments de l'ISO 14001.

Per vetllar per la implantació correcta del sistema, hem constituït un comitè amb membres de diferents departaments del Banc que es reunirà com a mínim cada tres mesos. En concret, el Comitè de Medi Ambient té les funcions següents:

- Vetllar pel compliment de la política ambiental i proporcionar directrius.
- Definir objectius ambientals.
- Delegar funcions de gestió ambiental a les diferents direccions implicades de Banc Sabadell.
- Promoure la realització d'accions de formació i sensibilització ambiental al personal.
- Realitzar la revisió del sistema de gestió ambiental d'acord amb els requisits determinats per la Norma ISO 14001:2004.

En aquest comitè està representat també el departament encarregat de la gestió de riscos, ja que considerem essencial estendre aquest compromís ambiental a les activitats específiques del nostre negoci.

A més a més, en el marc del sistema de gestió hem definit una sèrie de criteris ambientals aplicables a empreses contractades, perquè els responsables de formalitzar els contractes incloguin en cada cas els criteris que s'adeqüin més a cada situació.

Com un requeriment més del sistema de gestió ambiental, hem contractat un servei extern d'actualització de la legislació ambiental, que té com a objectiu posar a disposició dels responsables del Banc el coneixement de tots els requeriments ambientals aplicables a la nostra activitat derivats de la legislació vigent. A Banc Sabadell realitzarem un seguiment i control del compliment de cadascun d'aquests requeriments.

10.2.2 Sensibilització ambiental a empleats i proveïdors

Tal com es comenta a l'apartat anterior, a Banc Sabadell hem implantat un sistema de gestió del medi ambient (SGMA) amb la voluntat de millorar el comportament mediambiental de l'entitat.

Per a la implantació correcta de l'SGMA cal el coneixement i la implicació de tot l'equip humà. Amb aquest objectiu, hem dissenyat un curs de formació en línia, que es durà a terme el primer trimestre del 2007 per als empleats de l'edifici corporatiu de Sant Cugat del Vallès i durant la resta de l'any per a tota l'organització, amb els continguts següents:

- Característiques de l'SGMA implantat a Banc Sabadell
- Aspectes ambientals derivats de les activitats del Banc
- Política ambiental de Banc Sabadell
- Bones pràctiques per minimitzar els impactes ambientals

Al final de cadascun dels mòduls que formen el curs s'han de contestar una sèrie de qüestions en relació amb els continguts explicats.

D'altra banda, per assegurar que els proveïdors que desenvolupen activitats amb impacte ambiental que treballen a l'edifici de Sant Cugat del Vallès desenvolupen les seves activitats amb el màxim respecte al medi ambient, hem fet una sessió de formació presencial on s'han donat a conèixer els continguts següents:

- Compromís amb el medi ambient de Banc Sabadell
- Implantació de l'SGMA
- Política ambiental
- La implicació dels proveïdors
- Canals de comunicació

10.2.3 Consum d'energia i emissions

Un dels principals aspectes ambientals derivats de la nostra activitat és el consum elèctric. Per aquest motiu, apliquem diferents mesures d'estalvi d'energia elèctrica amb l'objectiu de ser més eficients en el consum d'aquest recurs.

Un 50% de la xarxa d'oficines té implantat un sistema de gestió centralitzat de control d'instal·lacions. La il·luminació i l'aire condicionat s'aturen automàticament quan es connecta l'alarma exterior dels locals. D'aquesta manera, aconseguim optimitzar el consum energètic. Així mateix, s'ha implantat un sistema que permet adaptar el funcionament dels rètols publicitaris d'acord amb les franges horàries de llum solar de cada àmbit geogràfic.

D'altra banda, a les oficines més grans i als centres corporatius, on l'activitat requereix un consum energètic més gran, es tendeix a implantar instal·lacions de climatització amb recuperació d'energia de molt alta eficiència.

De tota manera, som conscients que una de les mancances actuals pel que fa a gestió energètica és la impossibilitat de gestionar el consum real a escala global del grup Banc Sabadell, atesa la gran disparitat d'oficines arreu de tot el territori espanyol i pel fet de no disposar d'eines informàtiques adequades, a causa de les dificultats tècniques de les companyies elèctriques per subministrar de manera global la informació. La principal font d'energia a les oficines és l'electricitat.

En aquesta Memòria publiquem únicament els consums d'electricitat de les quatre seus corporatives (Sant Cugat del Vallès, Sabadell, Barcelona i Madrid), on treballen prop del 25% del total de la plantilla del grup Banc Sabadell.

Per a l'any que ve s'estudiarà la implantació progressiva de comptadors en línia que ens permetin gestionar les dades de consum de cada centre.

T4 Consum d'electricitat

	MWh
Consum d'electricitat a les quatre seus corporatives (aprox. 25% de la plantilla)	17.254

T5 Emissions de CO_2

	Tn. CO_2
Emissions derivades del consum d'electricitat en les 4 seus corporatives (aprox. 25% de la plantilla)	7.861
Emissions estimades dels desplaçaments en cotxe per motius laborals	1.647
Emissions dels viatges amb avió per motius laborals	1.347

Les emissions dels viatges amb avió han estat calculades considerant els 10 trajectes més freqüents a escala nacional, europea i de la resta del món. El mes de desembre ha estat estimat a partir de la resta de mesos i en relació amb el nombre de jornades laborals. Les emissions dels desplaçaments amb cotxe s'han calculat utilitzant una mitjana entre les diferents mides de vehicles i tipus de combustibles. Font dels factors de conversió: per a electricitat, el Centre Nacional d'Educació Ambiental; per al combustible per a desplaçaments amb cotxe i avió: World Resources Institute.

D'altra banda, a Banc Sabadell disposem de sistemes de refrigeració que, en cas d'emissions accidentals de gasos, podrien ser nocius per a la capa d'ozó. És per aquest motiu que tenim assumit el compromís d'emprar en les nostres instal·lacions únicament els gasos reglamentats.

10.2.4 Gestió de l'aigua

El consum d'aigua no és un aspecte ambiental significatiu de l'activitat del Banc, ja que la que es consumeix és únicament la dels sanitaris i la de les tasques de neteja. A més a més, tota l'aigua que es consumeix prové exclusivament de la xarxa pública de subministrament.

Actualment no disposem de cap sistemàtica establerta que ens permeti gestionar globalment el consum d'aigua a escala del grup Banc Sabadell.

De tota manera, estem convençuts que la millor manera que tenim per aconseguir un estalvi real en el consum d'aigua és la conscienciació de totes les persones que treballem al Banc. Per aquest motiu, a la seu corporativa de Sant Cugat del Vallès s'han posat cartells, en aquest sentit, en els serveis.

Quant a la gestió de les aigües residuals que generem, cal esmentar que totes les nostres oficines estan connectades a la xarxa de sanejament pública.

10.2.5 Consum de paper

Com qualsevol entitat bancària, el material que més consumim a Banc Sabadell és el paper. En aquest sentit, cal destacar la introducció del paper reciclat per a ús intern a cinc seus corporatives de Banc Sabadell (Sant Cugat del Vallès, Sabadell, Barcelona, Madrid i Oviedo), en les quals treballen aproximadament el 25% de la plantilla, on només es fa servir el paper convencional per a comunicacions externes (per exemple, amb clients). Cal destacar també que per a la revista interna que editem s'utilitza sempre paper lliure de clor.

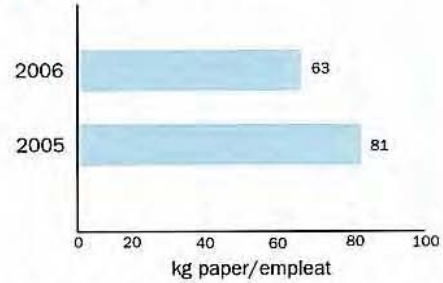
Així mateix, hem portat a terme diferents mesures per reduir el consum de paper. D'una banda, s'han fet tasques de conscienciació als empleats per fomentar l'ús racional del paper, com són, per exemple, la impressió de documents a doble cara –modificant les opcions per defecte de totes les impressores– i remetent una nota informativa a tots els empleats.

D'altra banda, des del primer semestre d'aquest any 2006 hem modificat la periodicitat i els criteris per a la generació i l'enviament d'extractes a clients, acumulant fins a un màxim de 15 dies (anteriorment 7 dies) totes aquelles operacions la informació de les quals no és urgent per al client perquè ja té un coneixement previ que han estat fetes.

Una altra acció que òbviament redueix de manera notablement el consum de paper de Banc Sabadell és l'ús de la banca electrònica per part dels clients, que deixen de rebre els extractes en paper. A final de 2006, un total de 77.840 clients disposen de correspondència virtual. Des de Banc Sabadell incentivem l'adhesió a la banca electrònica entre la nostra clientela.

A més a més, el fet d'editar aquesta Memòria de Responsabilitat Social Corporativa només en format digital ha contribuït també a un notable estalvi en el consum de paper. També destaca la substitució de les targetes de felicitació convencionals per postals electròniques.

Q1 Consum de paper per empleat*



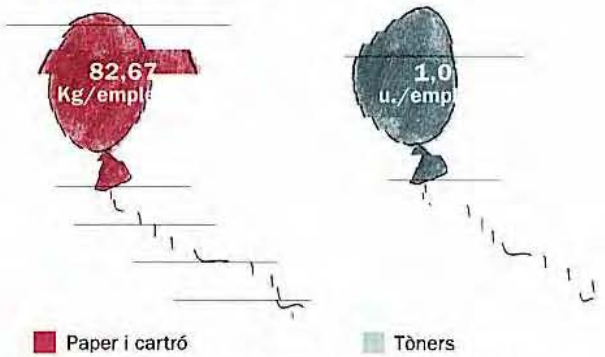
*No inclou dades de Banco Urquijo ni de les oficines de la xarxa exterior.

10.2.6 Gestió de residus

A Banc Sabadell disposem d'una llarga trajectòria en la recollida selectiva i la gestió posterior de residus. Els principals residus que generem, fruit de la nostra activitat, són el paper i els tòners, tots dos reciclats pràcticament al 100% per mitjà de gestors autoritzats de residus.

Des de l'any 2005 estem treballant en una acció concreta per promocionar la recollida selectiva del 100% del paper usat. Consisteix en el disseny d'un recipient de cartró de petites dimensions que serveix per recollir únicament el rebuig (denominació amb que es coneix el material no reciclable) de manera separada del paper i que substituirà les papereres de tots els llocs de treball. Així, tot el paper usat s'haurà de dipositar forçosament en les caixes pertinents per ser reciclat posteriorment. L'objectiu és que aquest nou recipient es distribueixi a tots els empleats i empleades de l'edifici corporatiu de Banc Sabadell de Sant Cugat del Vallès el primer trimestre del 2007 i anar ampliant, de manera progressiva, l'abast d'aquesta iniciativa a altres seus del Banc.

G2 Reciclatge del 2006



*Sense dades de Banco Urquijo ni de les oficines de la xarxa exterior

Un altre tipus de residu que generem, encara que amb menys freqüència, és el material informàtic no reutilitzable. Aquest any hem canviat 10.500 equips informàtics. Per gestionar-los, primer de tot s'ha prioritzat la reutilització mitjançant la donació de 1.500 equips a ONG i la venda a empleats, a preus molt econòmics, dels que estaven en més bones condicions. Els equips que no han pogut ser reutilitzats s'han retirat mitjançant gestors de residus autoritzats.

Cal destacar també que, des del 2005, estem treballant en el procés d'implantació de la recollida d'envasos en tot l'edifici Banc Sabadell de Sant Cugat del Vallès. Aquest any s'ha dut a terme una prova pilot en una part de l'edifici per comprovar la seva viabilitat i efectivitat i s'està treballant en un nou sistema de contenidors i en la senyalització per garantir el funcionament òptim del procés. L'objectiu és que el 2007 el procés estigui totalment implantat a l'edifici de Sant Cugat del Vallès.

A més a més, l'any 2006 hem implantat la recollida selectiva de la matèria orgànica i els envasos lleugers al restaurant del mateix edifici.

Finalment, generem també alguns residus perillosos, encara que en quantitats més petites i de manera més esporàdica, com ara els fluorescents, les piles i les bateries, que són sempre gestionats mitjançant gestors autoritzats de residus.

10.3 Valoració del risc ambiental en les operacions

Perquè el nostre compromís ambiental sigui extensible realment a tota la nostra activitat, aquest any hem començat a treballar en la introducció d'aspectes ambientals en l'anàlisi d'operacions d'actiu d'empreses, és a dir, en operacions que comportin el préstec de diners a clients per finançar operacions o projectes amb risc ambiental subjacent.

L'objectiu que ens havíem proposat per a aquest any era definir i implantar criteris mediambientals com una variable més en la decisió de riscos.

L'àmbit d'actuació que hem definit per implantar aquests criteris inclou:

- Les empreses gestionades per Banca d'Empreses amb riscos assumits, que operen en sectors potencialment conflictius des d'un punt de vista mediambiental (energètiques, cimenteres, papereres, etc.).

- El finançament de projectes d'energies renovables, en els quals el risc mediambiental és una variable rellevant en la decisió.

Disposem de diferents instruments de gestió per a la valoració de riscos, alguns dels quals han estat adaptats per incloure criteris ambientals en la valoració. A continuació es detallen els instruments de gestió de què disposem:

- Informe sectorial: es troba disponible a la intranet com a suport a l'anàlisi de risc. S'hi han afegit referències sobre les possibles implicacions que pot provocar el risc mediambiental, generalment dins de l'àmbit legal. S'hi ha afegit un nou apartat amb la classificació d'activitats segons el grau d'incidència ambiental, seguint l'estructura determinada per la Llei 3/1998 de Catalunya.

- Informe anàlisi de client: dins d'aquest informe, i més concretament en l'apartat Posició competitiva de mercat, s'hauran d'analitzar les possibles actuacions amb impactes ambientals i socials que podrien afectar la solvència i la projecció futura de l'empresa, i també factors de mitigació, assegurances, etc.

- *Rating* de Project Finance: en l'anàlisi del procés de decisió de riscos per al finançament de projectes es requerirà la valoració corresponent segons el dictamen sobre impacte ambiental del projecte.

- Normativa de riscos i recuperacions: s'incorpora un nou apartat sobre avaluació del risc creditici mediambiental i també el concepte d'incidència mediambiental en l'apartat d'anàlisi de client. La modificació d'aquesta normativa afecta no tan sols els analistes de riscos i òrgans col·legiats de decisió, sinó també molts responsables de tota la xarxa d'oficines, ja que ells decideixen també un gran nombre d'operacions d'acord amb els nivells d'autonomia que el Banc té desplegats per mitjà de la seva estructura de negoci.

Per garantir que l'avaluació de riscos ambientals es posa en funcionament sense problemes, s'han desenvolupat diferents accions de comunicació:

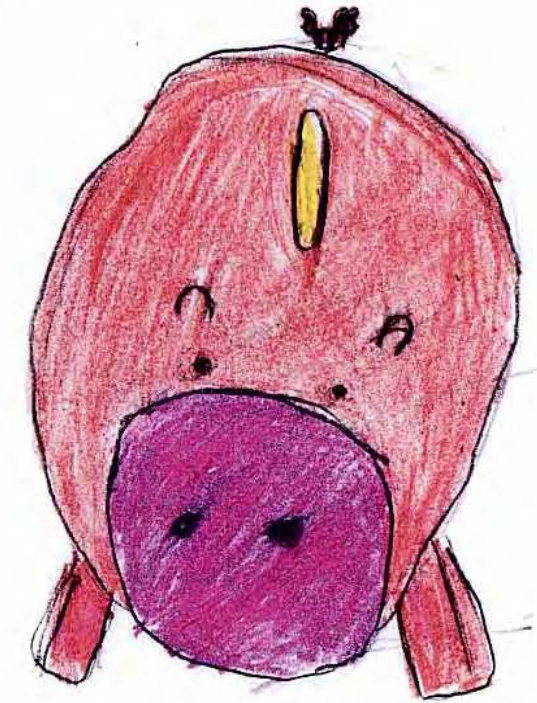
- Presentació del sistema de gestió ambiental al Comitè de Riscos.
- Aprovació del marc de gestió mediambiental en la gestió de riscos per part del Comitè de Riscos.

OBJECTIUS 2007

- Ampliar l'abast del sistema de gestió ambiental.
- Consumir plàstics reciclats.
- Fer extensiva la formació ambiental en línia a tota l'organització.
- Iniciar de manera progressiva la sistematització de la recopilació de dades de consums elèctrics d'àmbit global de Banc Sabadell com a base per a l'anàlisi de les desviacions futures en el consum.
- Fomentar el nombre de comptes que no reben els extractes en paper amb la finalitat d'assolir un increment del 30%.
- Incorporar en el *rating* d'empreses un procediment que permeti recollir el grau d'incidència mediambiental de l'empresa i desenvolupar sessions de formació i comunicació als analistes de riscos sobre els aspectes implantats.

11 Els nostres indicadors econòmics

Per mitjà dels indicadors econòmics podem valorar com l'activitat de Banc Sabadell genera riquesa, la qual cosa es tradueix en beneficis no solament per al nostre Banc, sinó també per a la societat en general i per als nostres grups d'interès en particular.



T1 Indicadors econòmics

En milers d'euros

Magnituds	2005	2006	% 06/05
Fons propis	3.373.621	4.041.205	19,8
Actius totals	52.320.395	72.779.833	39,1
Inversió creditícia bruta de clients	41.642.703	55.632.966	33,6
Recursos en balanç de la clientela	41.717.235	59.304.579	42,2
Dels quals: dipòsits de clients	23.023.190	30.090.641	30,7
Patrimoni en fons d'inversió	10.648.615	16.482.067	54,8
Patrimoni en fons de pensions	2.655.895	3.317.514	24,9
Recursos gestionats de clients	56.049.715	80.247.702	43,2
Recursos controlats de clients	89.414.689	140.727.027	57,4
Resultats			
Marge d'intermediació	976.603	1.097.871	12,4
Marge bàsic	1.480.122	1.726.434	16,6
Marge ordinari	1.586.882	1.811.476	14,2
Marge d'explotació	727.598	813.718	11,8
Marge d'explotació comparable (1)	727.598	886.030	21,8
Benefici abans d'impostos	593.161	629.781	6,2
Benefici abans d'impostos comparable (1)	593.161	712.358	20,1
Benefici atribuït al grup	453.128	908.398	100,5
Benefici atribuït al grup comparable (1)	453.128	569.308	25,6

(1) Els resultats de l'any 2006 han estat afectats per operacions corporatives i situacions puntuals que en condicionen la comparació amb l'exercici anterior. Per aquest motiu, aquestes xifres es presenten ajustades.

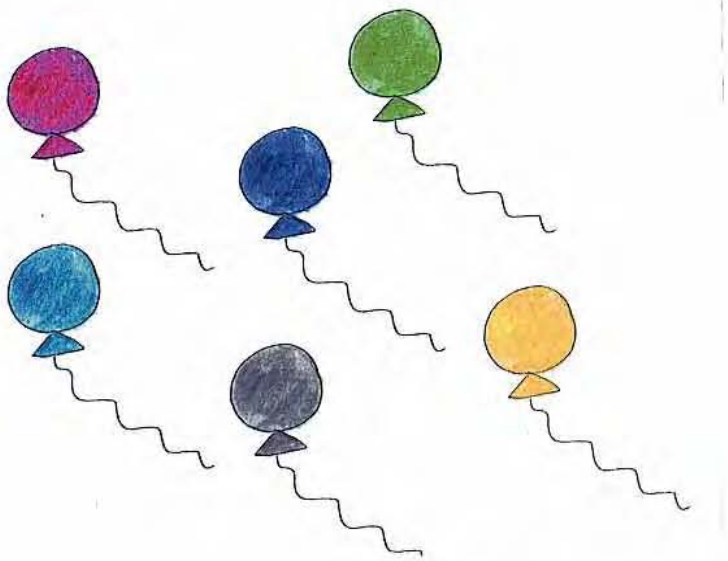
T2 Indicadors econòmicos

En percentatge

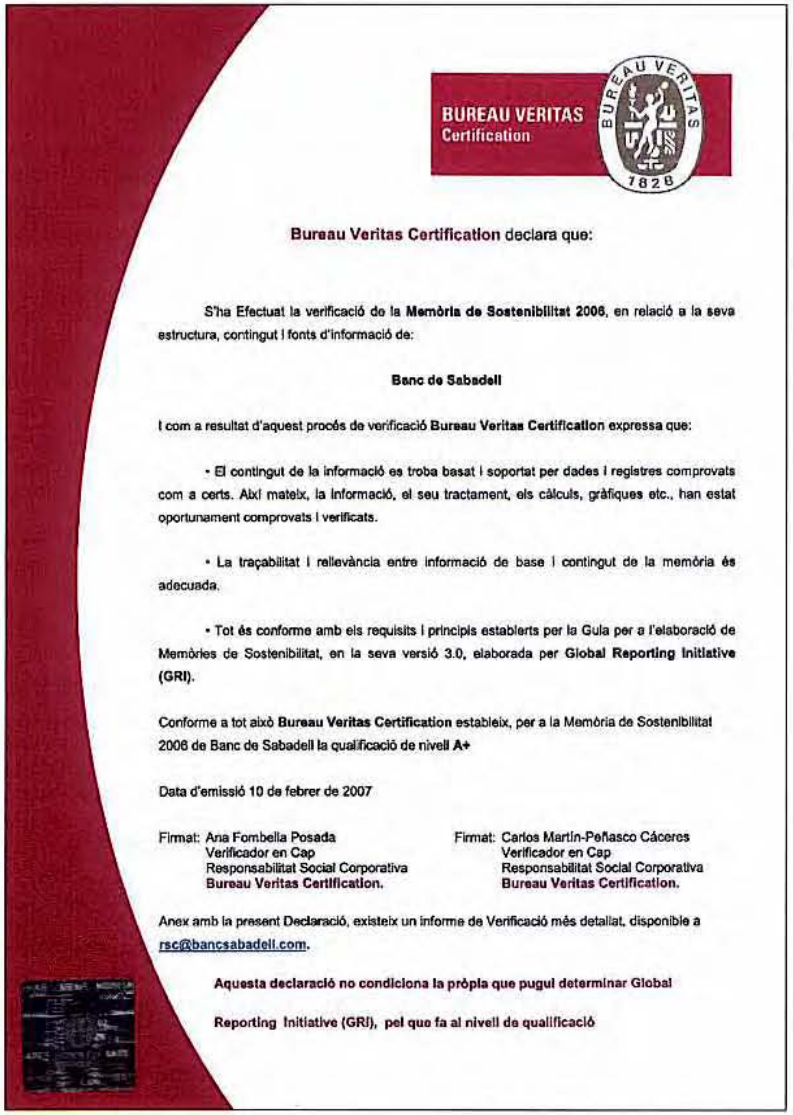
Ràtios	2005	2006
Rendibilitat i eficiència:		
ROA (benefici net sobre actius totals mitjans)	0,94	1,48
ROA comparable (benefici net sobre actius totals i mitjans) (1)	0,94	0,93
ROE (benefici atribuït al grup sobre recursos propis mitjans)	15,19	28,09
ROE comparable (benefici atribuït al grup sobre recursos propis mitjans) (1)	15,19	17,61
Eficiència (despeses generals d'administració sobre el marge ordinari)	49,93	50,47
Eficiència comparable (despeses generals d'administració sobre el marge ordinari) (1)	49,93	46,87
Eficiència bàsica (despeses generals d'administració sobre el marge bàsic)	53,53	52,96
Eficiència bàsica comparable (despeses generals d'administració sobre marge bàsic) (1)	53,53	49,18
Ràtio de capital (normativa BIS):		
Total	11,49	11,42
TIER I	7,96	7,33
Gestió del risc:		
Ràtio de morositat	0,49	0,39
Ràtio de cobertura de morositat	383,07	466,56
Accions		
Nombre d'accions	306.003.420	306.003.420
Nombre d'accionistes	65.020	67.633
Valor de cotització de l'acció (euros)	22,16	33,91
Benefici atribuït al grup per acció (euros)	1,48	2,97
Benefici atribuït al grup per acció comparable (euros) (1)	1,48	1,86
Dividend per acció (euros)	0,67	0,83
Dividend total (milers de euros)	205.022	253.983

(1) Els resultats de l'any 2006 han estat afectats per operacions corporatives i situacions puntuals que en condicionen la comparació amb l'exercici anterior. Per aquest motiu, aquestes xifres es presenten ajustades.

Altres dades significatives han estat els salaris, les pensions i les cotitzacions a la Seguretat Social, que pugen a 605.682 milers d'euros (535.370 l'any anterior) i els pagaments meritats aquest exercici a les diferents administracions públiques, per un import, el 2006, de 614.360 milers d'euros (350.487 milers d'euros l'any anterior).



12 Verificació externa



BUREAU VERITAS
Certification

Bureau Veritas Certification declara que:

S'ha Efectuat la verificació de la **Memòria de Sostenibilitat 2006**, en relació a la seva estructura, contingut i fonts d'informació de:

Banc de Sabadell

I com a resultat d'aquest procés de verificació **Bureau Veritas Certification** expressa que:

- El contingut de la informació es troba basat i soportat per dades i registres comprovats com a certs. Així mateix, la informació, el seu tractament, els càlculs, gràfiques etc., han estat oportunament comprovats i verificats.

- La traçabilitat i rellevància entre informació de base i contingut de la memòria és adecuada.

- Tot és conforme amb els requisits i principis establerts per la Guia per a l'elaboració de Memòries de Sostenibilitat, en la seva versió 3.0, elaborada per **Global Reporting Initiative (GRI)**.

Conforme a tot això **Bureau Veritas Certification** estableix, per a la Memòria de Sostenibilitat 2006 de Banc de Sabadell la qualificació de nivell **A+**

Data d'emissió 10 de febrer de 2007

Firmat: Ana Fombella Posada
Verificador en Cap
Responsabilitat Social Corporativa
Bureau Veritas Certification.

Firmat: Carlos Martín-Peñasco Cáceres
Verificador en Cap
Responsabilitat Social Corporativa
Bureau Veritas Certification.

Anex amb la present Declaració, existeix un informe de Verificació més detallat, disponible a rsc@bancsabadell.com.

Aquesta declaració no condiciona la pròpia que pugui determinar Global Reporting Initiative (GRI), pel que fa al nivell de qualificació

Per assegurar la veracitat de la informació publicada en aquesta memòria, hem comptat amb la col·laboració de la Direcció d'Auditoria Interna de Banc Sabadell, que disposa d'un pla d'auditoria per a tots els processos del Banc.

Així mateix, hem comptat amb una verificació per part d'una empresa certificadora externa (Bureau Veritas Certification). Aquesta verificació ha tingut en compte tant la veracitat dels continguts de l'informe com la materialitat i rellevància de la informació publicada i l'adequació a la nova guia G3 de GRI. L'auditoria ha comptat amb 35 hores de verificació *in situ* a les oficines del Banc.

L'informe de verificació és a disposició de totes les persones interessades i es pot sol·licitar enviant un correu electrònic a **rsc@bancsabadell.com.**

13 Índex dels indicadors del Global Reporting Initiative

La missió de *Global Reporting Initiative* (GRI), que es va constituir el 1997 amb el suport del Programa de les Nacions Unides per al Medi Ambient, és proporcionar un marc fiable i creïble per a crear memòries de sostenibilitat que es pugui fer servir per part de les organitzacions, independentment de la seva dimensió, sector o ubicació.

A final del 2006, GRI va publicar la nova guia G3 d'elaboració de memòries de sostenibilitat, que és la que hem emprat com a marc de referència per al nostre informe. A continuació es detallen els números de pàgina de l'informe on donem resposta a cada un dels indicadors de la guia G3 i del suplement sectorial de GRI.

T1 Guia G3 de Global Reporting Initiative

Indicadors	Pàgines
1. Estratègia i anàlisi	
1.1 Carta del president	1, 2
1.2	1, 2, 4-6
2. Perfil de l'organització	
2.1	1, 2
2.2	16, 17, 18
2.3	18
2.4	16
2.5	19
2.6	55
2.7	17, 18, 19
2.8	18, 28, 58, 69
2.9	1, 2
2.10	14, 15
3. Paràmetres de la memòria	
3.1	20
3.2	20
3.3	20
3.4	5, 82
3.5	1, 2, 20
3.6	21
3.7	Especificat en les diferents taules de dades al llarg de l'informe
3.8	NA[1]
3.9	Especificat quan cal a cadascun dels indicadors al llarg de l'informe
3.10	NA[2]
3.11	NA[3]
3.12	72-77
3.13	1, 2, 5, 71

(1) L'abast de l'informe és exclusivament Banc Sabadell, no s'inclouen les especificades en el punt 3.8.

(2) No s'expressa cap informació quevagi sortir a l'informe de l'any passat.

(3) No hi ha hagut canvis significatius, excepte l'adquisició de Banco Urquijo, feta explícita a la carta del president i al capítol 3, i la venda d'Atlantic Holding Financial Ltd., feta explícita al capítol 5.

Indicadors	Pàgines
4. Govern, compromisos i participació dels grups d'interès	
Govern	
4.1	57, 58
4.2	57
4.3	57
4.4	32, 59
4.5	Vegeu pàgina 11 de l'Informe de Govern Corporatiu (punt B.1.9)
4.6	Vegeu pàgina 31 de l'Informe de Govern Corporatiu (punt C.5)
4.7	57, 58 Vegeu pàgina 13 de l'Informe de Govern Corporatiu (punt B.1.14)
4.8	4 - 11
4.9	8 - 13, 63, 64
4.10	8 - 11, 57, 58
Compromisos amb iniciatives externes	
4.11	67, 68. Vegeu pàgines 103 - 111 de l'Informe anual
4.12	11, 12
4.13	25
Participació dels grups d'interès	
4.14	23
4.15	22, 23
4.16	22 - 26, 36, 40
4.17	22 - 26, 34 - 36

Indicadors principals	Pàgines	Indicadors addicionals	Pàgines
5. Indicadors de desenvolupament			
Econòmics			
Enfocament de gestió	16 - 18, 69, 70. Vegeu pàgines 34 - 98 de l'Informe anual.		
Desenvolupament econòmic			
EC1	69, 70		
EC2	4, 5, 61, 62		
EC3	32		
EC4	NA[4]		
Presència al mercat			
EC6	47	EC5	32
EC7	NA[5]		
Impactes econòmics indirectes			
EC8	42 - 44, 61, 62	EC9	42 - 44, 61, 62
Ambientals			
Enfocament de gestió	61 - 68		
Materials			
EN1	66		
EN2	66		
Energia			
EN3	65	EN5	65
EN4	65	EN6	61, 62
		EN7	65
Aigua			
EN8	66, 67	EN9	65, 66
		EN10	65, 66
Biodiversitat			
EN11	NA[6]	EN13	NA[7]
EN12	NA[8]	EN14	NA[9]
		EN15	NA[10]
Emissions, abocaments i residus			
EN16	65	EN18	65
EN17	65	EN24	NA[11]
EN19	65	EN25	65, 66
EN20	NA[12]		
EN21	65, 66		
EN22	66, 67		
EN23	NA[13]		
Productes i serveis			
EN26	61-64, 66		
EN27	NA[14]		
Compliment normatiu			
EN28	10		
Transport		EN29	NA[15]
General		EN30	No disponible

Indicadors principals	Pàgines	Indicadors addicionals	Pàgines
5. Indicadors de desenvolupament			
Pràctiques laborals i ètica del treball			
Enfocament de gestió	27 - 36		
Ocupació			
LA1	28 - 31	LA3	31, 32
LA2	31		
Relacions empresa/treballadors			
LA4	32		
LA5	32		
Salut i seguretat a la feina			
LA7	32	LA6	33
LA8	32, 33	LA9	32, 33
Formació i educació			
LA10	34	LA11	33, 34
		LA12	33, 34
Diversitat i igualtat d'oportunitats			
LA13	30, 31		
LA14	31		
Drets humans			
Enfocament de gestió	8 - 11		
Pràctiques d'inversió i proveïment			
HR1	8 - 11	HR3	8 - 11
HR2	8 - 11		
No-discriminació			
HR4	30, 31		
Llibertat d'associació i convenis col·lectius			
HR5	8 - 11		
Explotació infantil			
HR6	8, 9		
Treballs forçats			
HR7	8, 9		
Pràctiques de seguretat		HR8	8, 9
Drets dels indígenes		HR9	8, 9

(4) No hi ha ajudes financeres significatives, tan sols deduccions fiscals.
(5) L'activitat de Banc Sabadell fora de l'Estat encara no és significativa i, per tant, no s'han implantat procediments per a això. A poc a poc es començaran a gestionar aquests aspectes.
(6) Banc Sabadell no disposa de terrenys, ni en propietat, ni arrendats, ni gestionats, ubicats en zones protegides o d'alt valor en biodiversitat.
(7) L'activitat de Banc Sabadell no té impactes significatius sobre la biodiversitat i per aquest motiu no ha calgut la restauració ni la protecció d'hàbitats.
(8) L'activitat de Banc Sabadell no té impactes significatius sobre la biodiversitat o sobre espais protegits.
(9) L'activitat de Banc Sabadell no té impactes significatius sobre la biodiversitat.
(10) L'activitat de Banc Sabadell no té impactes significatius sobre la biodiversitat.
(11) No es transporten residus perillosos de manera significativa.
(12) Banc Sabadell no té emissions de NOx o SOx significatives.
(13) Durant l'exercici reportat no hi ha hagut cap vessament accidental significatiu.
(14) Els productes que es venen no són materials, de manera que no és possible recuperar-los al final de la seva vida útil.
(15) No es fan transports significatius de material. Les emissions degudes al desplaçament dels empleats i empleades es publiquen a l'apartat de medi ambient d'aquesta Memòria.

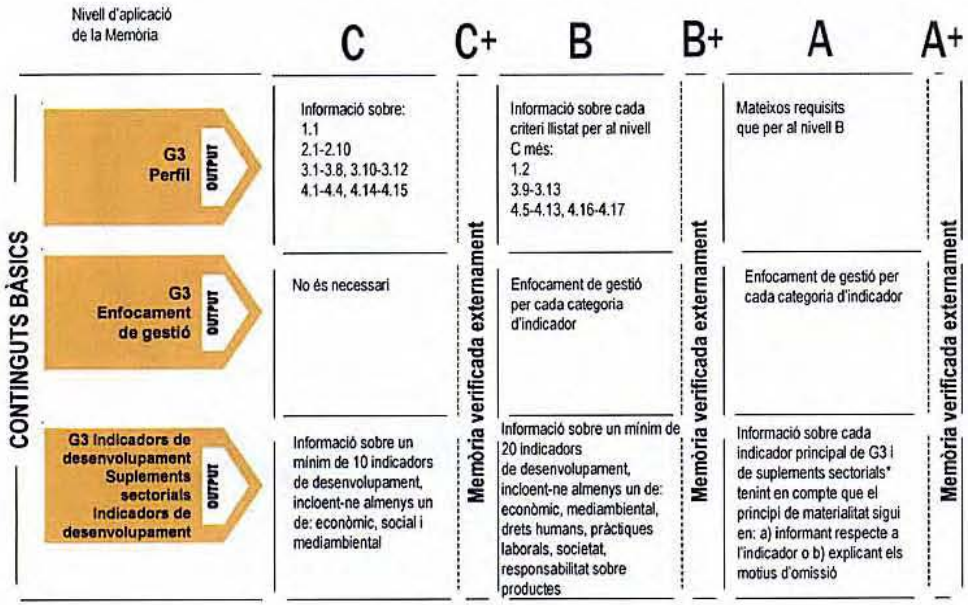
Indicadors principals	Pàgines	Indicadors addicionals	Pàgines
5. Indicadors de desenvolupament			
Societat			
Enfocament de gestió	50 - 54		
Comunitat			
SO1	50 - 54		
Corrupció			
SO2	10, 11		
SO3	10, 11		
SO4	NA[16]		
Política pública			
SO5	NA[17]	SO6	NA[18]
Comportament de competència deslleial			
		SO7	NA[19]
Compliment normatiu			
SO8	10		
Responsabilitat sobre productes			
Enfocament de gestió	40 - 46		
Salut i seguretat del client			
PR1	NA[20]	PR2	NA[21]
Etiquetatge de productes i serveis			
PR3	41, 42	PR4	41, 42
		PR5	40
Comunicacions de màrqueting			
PR6	41, 42	PR7	41, 42
Privadesa del client			
		PR8	41, 42
Compliment normatiu			
PR9	10		

(16) No hi hahagut cap incident de corrupció durant l'exercici reportat.
(17) No es participa en el desenvolupament de polítiques públiques ni es porten a terme activitats de *lobbyng*.
(18) No es fan aportacions financeres de cap mena a partits polítics o a institucions relacionades.
(19) No hi ha hagut pràctiques monopolístiques o contra la llibre competència durant el període reportat.
(20) Els productes i els serveis que s'ofereixen no impliquen impactes sobre la salut i la seguretat dels clients.
(21) No hi ha hagut incidents relatius a impactes dels productes i els serveis en la salut i la seguretat dels clients.

T2 Suplement del sector de serveis financers de GRI

Indicadors	Pàgines
Desenvolupament ambiental	
F1	63, 67, 68
F2	67, 68
F3	67, 68
F4	67, 68
F5	67, 68
F6	67, 68
F7	67, 68
F8	67, 68
F9	67, 68
F10	67, 68
F11	67, 68
F12	61, 62
F13	16, 17, 18
Gestió de la responsabilitat social corporativa	
Sistema de gestió	
RSC1	5, 6
RSC2	5
RSC3	5
Temes sensibles	
RSC4	8 - 11
Compliment	
RSC5	10
Participació	
RSC6	22 - 26
Desenvolupament social intern	
Política	
INT1	27, 28
Treball i protecció social	
INT2	28, 31
INT3	36
Retribucions	
INT4	Vegeu pàgines 11 de l'Informe de Govern Corporatiu (punt B.1.9)
INT5	Vegeu pàgines 11 de l'Informe de Govern Corporatiu (punt B.1.9)
Igualtat d'oportunitats	
INT6	31
INT7	28 - 31

Indicadors	Pàgines
Desenvolupament vers la societat	
Obres benèfiques	
SOC1	50 - 55
Creació de valor econòmic	
SOC2	70, 71
Proveïdors	
Desenvolupament dels proveïdors	
SUP1	47, 49
Desenvolupament vers als proveïdors	
SUP2	47, 49
Banca minorista	
Política	
RB1	42, 46
Perfil del client	
RB2	Vegeu pàgines 62 - 86 de l'Informe anual
Foment del capital social	
RB3	42, 46
Banca d'inversions	
Política	
IB1	62, 63
Perfil del client	
IB2	62, 63
Foment del capital social	
IB3	62, 63
Gestió d'actius	
Política	
AM1	42 - 44
Foment del capital social	
AM2	42 - 44



*Suplements sectorials en versió final

	2002 *in accordance*	**C**	**C+**	**B**	**B+**	**A**	**A+**
Banc Sabadell							✔
Revisat per Bureau Veritas							✔
Revisat per GRI							GRI REPORT GRI CHECKED

14 Índex dels principis del Pacte Mundial de les Nacions Unides

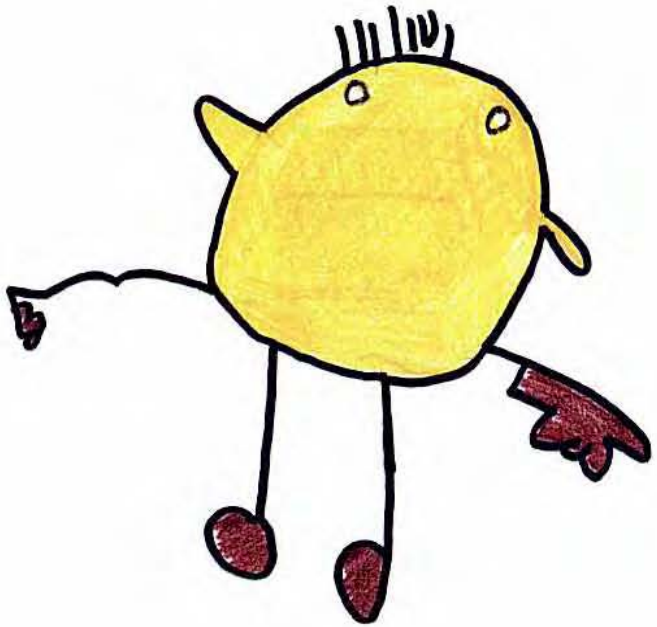
Descripció de cada un dels Principis del Pacte Mundial de les Nacions Unides i identificació de la localització de les referències i els continguts que fan referència a cada principi dins de la Memòria.



T1 Principis del Pacte Mundial

	Pàgines	Indicador GRI
1. Les empreses han de donar suport i respectar la protecció dels drets humans fonamentals, reconeguts internacionalment, dins del seu àmbit d'influència.	8, 9, 30	HR1, HR2, HR3, HR4, HR5, HR6, HR7, HR8, HR9
2. Les empreses s'han d'assegurar que les seves empreses no són còmplices en la vulneració dels drets humans.	8, 9, 47, 48	HR1, HR2, HR8,
3. Les empreses han de donar suport a la llibertat d'afiliació i el reconeixement efectiu del dret a la negociació col·lectiva.	8, 9, 31, 32	LA4, LA5, HR5
4. Les empreses han de donar suport a l'eliminació de tota forma de treball forçós o realitzat sota coacció.	8, 9	HR7
5. Les empreses han de donar suport a l'eradicació del treball infantil.	8, 9	HR6
6. Les empreses han de donar suport a l'abolició de les pràctiques de discriminació en el treball i l'ocupació.	29-34	LA2, LA10, LA13, LA14, HR4
7. Les empreses han de mantenir un enfocament preventiu que afavoreixi el medi ambient.	61-68	4.11
8. Les empreses han de fomentar les iniciatives que promoguin una responsabilitat ambiental més gran.	61-68	EN2, EN5, EN6, EN7, EN10, EN13, EN14, EN18, EN21, EN22, EN26, EN27, EN30
9. Les empreses han d'afavorir el desenvolupament i la difusió de les tecnologies respectuoses amb el medi ambient.	61-68	EN2, EN5, EN6, EN7, EN10, EN18, EN26, EN27
10. Les empreses han de treballar contra la corrupció en totes les seves formes, incloent-hi l'extorsió i el suborn.	10, 11	SO2, SO3, SO4

15 Glossari



CO2: diòxid de carboni. Gas incolor, inodor i insípid format per processos biològics naturals d'oxidació total del carboni, com a resultat de la desforestació o per la combustió de combustibles fòssil i de la matèria orgànica en excés d'oxigen. Els efectes més destacats d'aquest contaminant atmosfèric són l'aparició de canvis climàtics i la intensificació de l'efecte hivernacle.

Desenvolupament sostenible: fa referència al desenvolupament econòmic que assumeix un ús racional dels recursos naturals sense generar càrregues intergeneracionals.

Efecte hivernacle: fenomen que consisteix en l'escalfament de l'atmosfera a causa de la seva transparència a la radiació solar i la seva capacitat d'absorvir la radiació terrestre.

EFQM d'excel·lència: European Foundation for Quality Management, organisme europeu que ha creat un model per a la gestió de la qualitat.

Enquesta de clima: mètode més habitual per avaluar el clima laboral que implica l'ús d'enquestes a la plantilla.

Energia eòlica: energia que prové de l'aprofitament de l'energia cinètica de l'aire.

Energia renovable: energia que s'obté de fonts inesgotables o que es poden renovar.

Energia solar: energia radiant emesa pel Sol en forma d'ones electromagnètiques.

Gestió de residus: la recollida, l'emmagatzematge, el transport, la valorització i l'eliminació dels residus, incloent-hi la vigilància d'aquestes activitats, així com la vigilància dels llocs de dipòsit o d'abocament un cop es tanquen.

GRI: Global Reporting Initiative. Organització internacional que ha desenvolupat una guia per informar de manera transparent dels resultats econòmics, ambientals i socials. Si vol més informació, visiti la pàgina .*www.globalreporting.org*.

Grups d'interès o parts interessades: persones, comunitat i organitzacions afectades per les activitats d'una empresa o que influeixen en aquestes activitats. Es distingeixen dos tipus de grups d'interès: els interns (per exemple, els treballadors) i els externs (per exemple, els clients, els proveïdors, els accionistes i inversors, etc.).

Indicador: dada o informació que serveix per conèixer o valorar les característiques i la intensitat d'un fet o per determinar-ne l'evolució futura.

Inversió socialment responsable (ISR): pràctiques d'inversió en què s'apliquen paràmetres de sostenibilitat.

ISO 14001: norma internacional de gestió ambiental.

ISO 9001: norma internacional de gestió de la qualitat.

IT: incapacitat temporal. Impossibilitat temporal de treballar a causa d'una malaltia o accident.

Llibre verd de la Unió Europea: document sobre com es pot fomentar un marc europeu per a la responsabilitat social de les empreses per mitjà de l'aprofitament de les experiències existents, el desenvolupament de pràctiques innovadores, l'augment de la transparència i l'increment de la fiabilitat de l'avaluació i la validació.

Pacte Mundial de les Nacions Unides: codi de conducta per a grans empreses multinacionals i transnacionals que pretén divulgar l'assumpció de compromisos ambientals, laborals, de protecció dels drets humans i de lluita contra la corrupció.

Rebuig: residu o fracció de residu no valoritzable.

Reciclatge: opció de valorització que consisteix a reutilitzar un residu en el procés de fabricació del mateix producte o d'un producte amb una funció anàloga.

Residu: material que es genera com a conseqüència no desitjada de qualsevol activitat humana, del qual el generador o posseïdor se n'ha desprès o té la intenció o obligació de desprendre-se'n.

RSC: responsabilitat social corporativa. La responsabilitat de les corporacions de donar resposta de manera equitativa als interessos econòmics, ambientals i socials.

Sistema de gestió mediambiental (SGMA): conjunt de l'estructura organitzativa, procediments, responsabilitats, pràctiques i recursos que defineixen la política ambiental d'un organisme i la forma de portar-la a la pràctica.

Valorització: conjunt d'operacions que tenen com a objectiu que un residu torni a ser emprat totalment o parcialment.

16 Contacti amb nosaltres

Banc Sabadell entén que l'Informe d'RSC és una eina a partir de la qual cal millorar el diàleg amb els seus diferents grups d'interès i, en definitiva, amb la societat. Per això, animem els lectors d'aquesta Memòria a donar-nos la seva opinió, mitjançant el qüestionari que hi ha més endavant, i a indicar-nos els suggeriments o comentaris que considerin oportuns.

Si, a més a més, vostè necessita més informació sobre Banc Sabadell, en relació amb la responsabilitat social corporativa o qualsevol altre aspecte de la nostra organització, li agrairem que es posi en contacte amb nosaltres pel mitjà que vostè prefereixi: carta, correu electrònic o fax.

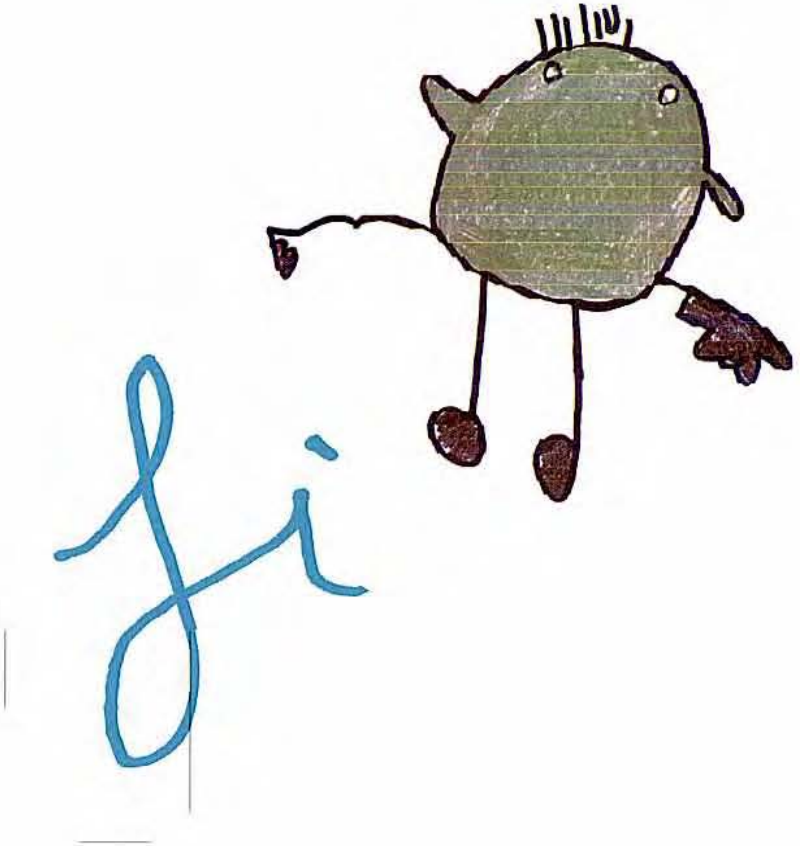
Direcció de Compliment Normatiu i Qualitat
Direcció de Qualitat, Govern Corporatiu i RSC

Sena, 12 - P.I. Activitats Econòmiques Can Sant Joan
08174 - Sant Cugat del Vallès - Barcelona (Espanya)
Fax: 935 916 340 - rsc@bancsabadell.com

Els autors dels dibuixos d'aquesta memòria són:

Sara	Miguel	Laia
Ana	Alfred	Arancha
Claudia	Eugenio	Olga
Quím	Lluis	Diana
Chencho	Guillermo	Eugenia
Elisenda	Cristina	Sergio
Iván	Beth	Felipe
Andrés	Elena	Carla
Santi	María	Mariona
Christian	Laura	Alicia
Jordi	Andrea	Anna
Joan	Nerea	
Toni	Lourdes	

Banc Sabadell agraeix la dedicació dels nens i les nenes i la col·laboració de les Fundacions de les que formen part.



talita
FUNDACIÓN PRIVADA
www.fundaciontalita.org

FUNDACIÓ CATALANA SÍNDROME DE DOWN

Idea creativa i maquetació: SolucioGrup, S.L.
Dipòsit legal: B12761-07

BancSabadell