

# Informe Anual 2015



Bienvenido a una publicación interactiva.

Pulsando sobre los botones de la parte superior podrá navegar entre las tres partes de este Informe Anual

IA

INFORME ANUAL

CA

CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN

IG

INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO E  
INFORME DE ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN DE AUDITORÍA

Con las flechas avanzará o retrocederá de página.

i

Pulsando sobre este botón irá a la página del índice general del informe.

Pulsando sobre cada apartado del índice irá a la página correspondiente.

IA

CA

IG



**PROSEGUR**

Seguridad de confianza

# Informe Anual 2015



IA

CA

IG





# Índice

## IA Informe Anual

<b>Carta de la Presidente</b>	<b>6</b>
<b>Mensaje del Consejero Delegado</b>	<b>8</b>
<b>1. Prosegur y su modelo de negocio</b>	<b>13</b>
1.1. Misión, visión y valores	13
1.2. Líneas de negocio y principales productos y servicios	14
1.3. Cash-flow social	15
1.4. Factores de diferenciación	16
1.5. Relación con el entorno	30
1.6. Retos de futuro	32
<b>2. Gobierno y estrategia</b>	<b>35</b>
2.1. Gobierno Corporativo	35
2.2. Ética y cumplimiento	39
2.3. Estrategia	42
<b>3. Modelo de gestión y resultados</b>	<b>47</b>
3.1. Modelo de gestión	47
3.2. Desempeño económico - financiero	51
3.3. Fiscalidad responsable	59
3.4. Gestión de riesgos y oportunidades	60
3.5. Gestión ambiental	66
<b>4. Compromisos con los grupos de interés</b>	<b>69</b>
4.1. Empleados	69
4.2. Clientes y usuarios	75
4.3. Accionistas e inversores	78
4.4. Proveedores y asociados	80
4.5. Sociedad	82
<b>5. Acerca de este informe</b>	<b>91</b>
5.1. Alcance del Informe Anual	91
5.2. Estándares de referencia	91
5.3. Análisis de materialidad	92
5.4. Datos de contacto	93
<b>ANEXOS</b>	<b>94</b>
ANEXO I. Principales productos y servicios de Prosegur	94
ANEXO II. Pertenencia a asociaciones y organizaciones sectoriales	98
ANEXO III. Indicadores de desempeño	100
ANEXO IV. Índice de contenido GRI G4	117
ANEXO V. Pacto Mundial de Naciones Unidas	129

## CA Cuentas Anuales e Informe de Gestión

<b>Cuentas Anuales</b>	<b>131</b>
<b>Informe de Gestión</b>	<b>289</b>

## IG Informe de Gobierno Corporativo e Informe de Actividades de la Comisión de Auditoría

<b>Informe de Gobierno Corporativo</b>	<b>321</b>
<b>Informe de Actividades de la Comisión de Auditoría</b>	<b>387</b>

## Carta de la Presidente

Un año más llega el momento de hacer balance y valorar lo que ha representado para Prosegur el periodo transcurrido. Estoy segura de que esta Memoria les permitirá hacer un recorrido en profundidad por la realidad de la Compañía y en esta carta me gustaría compartir con ustedes algunos aspectos que considero de gran relevancia.

El año 2015 ha sido, sin duda, un periodo de una extraordinaria transformación. Hemos afrontado la importante tarea de reorganizar la Compañía en torno a las líneas de negocio y evolucionarla desde el anterior modelo geográfico. El objetivo de este cambio es orientar toda la organización hacia nuestros clientes y podemos decir con orgullo que lo hemos logrado. Este paso adelante se sustenta en el esfuerzo realizado por todo el equipo humano que compone Prosegur. Para nosotros tiene especial importancia cómo hacemos las cosas, queremos seguir nuestro propio camino y, en este sentido, el trabajo llevado a cabo este año es un refrendo de esta aspiración que tenemos como empresa.

De igual forma, entendemos que la innovación, la investigación y el desarrollo de nuevos servicios y productos son la única vía para afianzar nuestro liderazgo en el mercado internacional de la seguridad privada. Además, queremos seguir creciendo junto a nuestros clientes y a comienzos de 2016 anunciamos nuestra entrada en el accionariado de la compañía de logística de valores y gestión de efectivo sudafricana SBV Services, con lo que ya contamos con presencia en los cinco continentes. Nuestra llegada al continente africano es un paso adelante que nos llena de ilusión. Aportaremos toda nuestra experiencia y, al mismo tiempo, aprenderemos de sus mejores prácticas. Estamos seguros de que trabajando juntos ésta será una etapa de crecimiento y desarrollo junto a nuestros nuevos socios.

El equipo de más de 160.000 personas que formamos Prosegur trabajamos cada día para ofrecer a nuestros clientes y a la sociedad en su conjunto una Seguridad de Confianza. Seguridad de Confianza es un concepto que representa nuestro anhelo y que nos lleva a querer estar al lado de nuestros clientes, acompañándoles en el desarrollo de sus actividades con la certeza de que hay una gran empresa que vela por ellos. Queremos también que los más de 400.000 hogares y comercios que confían su seguridad a nuestras alarmas puedan percibir el mismo compromiso y desarrollar su actividad diaria con igual confianza.

Desde hace años venimos realizando un esfuerzo muy importante para incorporar los últimos avances y tecnologías disponibles en cada área de actividad. Lo hacemos en Soluciones Integrales de Seguridad, mediante Prosegur Integra, una propuesta global y flexible basada en la combinación de tecnología, servicios y personas. Lo hacemos, igualmente, en las actividades de Logística de Valores con la incorporación de Procesos de Automatización en la Gestión de Efectivo. Éstos pueden ser front-office, como por ejemplo, los quioscos de auto-pago y las soluciones de auto-venta o back-office para el contaje, trazabilidad, optimización y almacenamiento de la recaudación del negocio. Por último, también en el ámbito de las Alarmas como, por ejemplo, con el servicio de Triple Seguridad. Un sistema pionero que protege ante las intrusiones así como de los intentos de inhibición o sabotaje en los equipos de alarma. En definitiva, la incorporación de la tecnología nos está permitiendo ofrecer servicios de alto valor que nuestros clientes reciben de forma positiva y recompensan con su fidelidad.



Quiero resaltar en esta carta que cuanto más profundizamos en la incorporación de avances tecnológicos, el desarrollo de nuevos servicios o el lanzamiento de innovadores productos, más constatamos la importancia del equipo humano que hay detrás. La nuestra es una empresa de personas y son ellos la piedra angular en todo lo que hacemos. Es en las personas donde encontramos el elemento diferencial y por eso, año tras año, seguimos reforzando su formación y capacitación. Nuestro objetivo es que el equipo humano de Prosegur cuente con las mejores herramientas y que así puedan desarrollar su labor en las mejores condiciones. Su trabajo no es fácil y, en ocasiones, garantizar la seguridad de los demás implica asumir riesgos. Por ello, ratificamos en todo momento nuestro firme compromiso con nuestros trabajadores, con su formación y con su desarrollo.

La seguridad es un pilar básico para el normal desarrollo de la sociedad y nosotros jugamos un papel relevante en la consecución de un entorno más seguro y, por tanto, de más libertad. Este rol que llevamos a cabo no siempre es visible y por eso, los que formamos parte de esta organización, tenemos la responsabilidad de que nuestra labor sea considerada en su justa medida. Personalmente, tengo la convicción de que la aportación diaria de Prosegur es fundamental para el funcionamiento de nuestra sociedad. Tanto en las tareas que desarrollamos en el área de la seguridad física como en la seguridad lógica. También en los servicios que prestamos para la protección de hogares y comercios. Y no podemos obviar nuestro papel en la distribución de efectivo, el método de pago más universal, utilizado e inclusivo del mundo.

Por último, me gustaría traer a estas páginas la extraordinaria labor que desarrolla Fundación Prosegur. Nuestra fundación viene trabajando intensamente desde 1983 en el campo de la promoción cultural y artística, y en 2005 comenzó una evolución que le ha llevado a acometer importantes proyectos en el ámbito de la acción social. En 2015, hemos celebrado el décimo aniversario de este cambio de orientación y echando la vista atrás vemos con orgullo los logros y metas alcanzados. En este tiempo hemos desarrollado 36 proyectos que han beneficiado a más de 200.000 personas. Además, la Fundación Prosegur ha ido creciendo de manera acompasada junto a la Compañía y hoy desarrolla sus proyectos en 10 países.

Este Informe Anual 2015 es un documento que refleja la intensidad del año que hemos vivido, confío en que sea relevante y les ayude a comprender la realidad de la empresa. Un proyecto que en 2016 cumple cuarenta años y que, desde su comienzo en 1976, nos ha permitido crecer junto a nuestros clientes, contribuyendo a su seguridad mediante un trabajo profesional y riguroso. Desde estas líneas solo me queda agradecerles que nos acompañen en este viaje apasionante.

**Helena Revoredo**  
Presidenta de Prosegur



# Mensaje del Consejero Delegado

Como cada año, me dirijo a ustedes a través de este Informe Anual para trasladarles los principales hitos que han marcado el desarrollo del ejercicio. Así como compartir las metas alcanzadas y hacer balance de la realidad de Prosegur.

Tras los buenos resultados obtenidos con el Plan Estratégico 2012-2014, y después de valorar las nuevas prioridades y retos que debíamos afrontar en los siguientes años, definimos el Plan 2015-2017. Este plan trienal, además de dar continuidad a la buena tendencia iniciada con el anterior, recoge tres objetivos cuantitativos que hacen referencia al crecimiento, a la gestión de los costes indirectos y a la gestión de la caja. Además de otros tres objetivos cualitativos que persiguen que la Compañía gestione a nivel delegación, mejore la eficiencia en las operaciones y simplifique la gestión.

En el primer año del Plan abordamos un cambio organizativo profundo que es, sin duda, el primer paso para el Prosegur del futuro. La tarea no ha sido sencilla. 2015 ha sido un año de una intensa exigencia en el que hemos podido ver lo mejor de nuestra empresa. Hoy podemos sentirnos orgullosos de haber completado esta evolución que nos ha llevado desde un modelo organizativo basado en la geografía a otro centrado en el negocio y que tiene por objetivo estar más cerca de nuestros clientes.

Nuestra nueva organización alrededor de tres líneas de negocio, Soluciones Integrales de Seguridad, Logística de Valores y Gestión de Efectivo, y Alarmas, es hoy una realidad. Estas tres líneas se completan con cinco unidades de soporte en un esquema de trabajo global en el que las primeras aportan el crecimiento y la atención a los clientes y las segundas la eficiencia y el desarrollo de nuevos servicios. Esta nueva estructura ha empezado a mostrar sus fortalezas desde muy temprano con el afloramiento de sinergias positivas. Además, ha aportado agilidad y velocidad al conjunto de la organización, lo que nos ha demostrado que era el momento de acometer esta evolución.

Llevar a cabo cambios de esta profundidad siempre entraña dificultades, más aun si tenemos en cuenta que el entorno macroeconómico no ha sido favorable. A lo largo del año hemos podido observar comportamientos muy diferentes en las distintas zonas geográficas donde trabajamos. Las operaciones en los países de Europa y la zona Asia-Pacífico en los que tenemos presencia se han visto beneficiadas por un mejor comportamiento macroeconómico, si bien se mantuvo por debajo de las previsiones iniciales. Mientras que en la región iberoamericana hemos asistido a una ralentización de las economías.

En un entorno adverso, hemos logrado demostrar la solidez del modelo de negocio de Prosegur. En el ejercicio 2015, la Compañía registró una facturación de 3.959 millones de euros, un 4,7 por ciento más que en 2014, y un beneficio neto consolidado de 183 millones de euros, lo que supone un incremento del 15,5 por ciento. El EBIT y EBITDA mejoraron las cifras de 2014 en un 5,5 por ciento y un 5,3 por ciento respectivamente. Quiero señalar el hecho de que ambos indicadores crecieron por encima de las ventas.



Como hemos venido haciendo en los ejercicios precedentes, seguimos comprometidos con la rentabilidad, la generación de caja y la optimización de la estructura de nuestra deuda. En este aspecto, hemos mejorado los parámetros de capital circulante durante 2015, logrando un sólido cash flow operativo de 288 millones de euros. Respecto al endeudamiento neto, hemos cerrado 2015 con un ratio de apalancamiento de 1,3 veces el EBITDA, desde 1,4 veces en 2014. Esto, unido al incremento de la liquidez en forma de caja y las líneas de financiación disponibles a un coste muy ajustado, confirma nuestra solidez financiera y nuestra capacidad para acometer los planes de crecimiento, tanto orgánico como inorgánico. El trabajo que hemos desarrollado en este campo ha sido valorado positivamente por las agencias de rating. Standard & Poor's mejoró la valoración de nuestra liquidez de Estable a Fuerte y ratificó la calificación de la Compañía como BBB con perspectiva Estable. Prosegur también obtuvo una calificación Baa2 Estable por parte de la agencia Moody's.

Estos resultados refuerzan la capacidad de Prosegur para generar un sólido crecimiento orgánico en un año en el que el crecimiento inorgánico ha sido moderado con respecto a otros ejercicios. Las tres líneas de negocio han mantenido una tendencia positiva y un crecimiento sostenido a lo largo del periodo. Entre los factores a destacar en el año 2015, hay que mencionar un comportamiento muy favorable en España y Argentina, así como la capacidad para mantener el crecimiento orgánico positivo en Brasil, pese a la caída del PIB del país.

### **Una apuesta decidida por la innovación**

En cuanto al comportamiento de las tres líneas de negocio, Soluciones Integrales de Seguridad es la que aporta un mayor volumen a la facturación del grupo con el 50,1 por ciento de las ventas totales. Este negocio ha logrado importantes éxitos como el crecimiento en España, tanto con clientes ya existentes como con la adjudicación de nuevos contratos. Y es destacable la cada vez mayor importancia de la tecnología en el mix de productos que comercializa la unidad. La inclusión en el catálogo de servicios de las soluciones tecnológicas en las que hemos venido trabajando en los últimos años está dando resultados muy positivos. El valor del servicio que aportamos a nuestros clientes crece de forma exponencial y éstos así lo están reconociendo. En definitiva, con el desarrollo y maduración de Prosegur Integra seguimos trabajando para ofrecer una respuesta completa a las necesidades de seguridad concretas de nuestros clientes.

Soluciones Integrales de Seguridad ha continuado desarrollando nuevas propuestas, como por ejemplo, Seguridad Internacional, un servicio de asesoría experto que se está convirtiendo en una herramienta fundamental de apoyo a las operaciones internacionales de las compañías multinacionales. Por su parte, Ciberseguridad ha experimentado un impulso enorme en el año 2015 y ya opera en España, Paraguay, Colombia y Portugal. Finalmente, otro hito destacado del año fue la presentación de una solución tecnológica única en el mundo y desarrollada íntegramente en Prosegur, los drones autónomos para vigilancia en interiores.

El negocio de Logística de Valores y Gestión de Efectivo ha mostrado un comportamiento estable y consistente a lo largo de todo el año con un incremento de las ventas del 6,1 por ciento en 2015. Como hemos observado en los últimos ejercicios, se mantiene la tendencia hacia la automatización de los procesos en la gestión de efectivo. Para ello, seguimos desarrollando dispositivos de automatización que ayudan a nuestros clientes en áreas como el contaje, trazabilidad, optimización y control procedimental y almacenamiento de la recaudación, así como quioscos de auto-pago o soluciones de auto-venta. También, hemos lanzado al mercado una nueva figura, la del Personal Especialista en la Gestión de Efectivo (PEGE), para dar apoyo a la red de oficinas bancarias. Este también ha sido el año de la consolidación de nuestros servicios de externalización. A través de Prosegur Business Process Outsourcing (Prosegur BPO) estamos ofreciendo un importante portfolio de servicios agrupados en dos grandes bloques: financieros y no financieros.

Finalmente, cabe destacar en este apartado, la reciente entrada de la Compañía en Sudáfrica tras la adquisición de una participación del 33,33 por ciento del capital de SBV Services, la empresa líder en el transporte de fondos en el país. La llegada al continente africano es algo en lo que veníamos trabajando desde hace tiempo y tenemos la certeza de que lo hemos hecho con los socios adecuados. SBV Services es una gran compañía de la que aprender y con la que compartir nuestra experiencia acumulada en 40 años de trabajo. Con esta operación queremos mostrar nuestro fuerte compromiso con un sector que aún debe generar oportunidades de desarrollo y crecimiento.

En 2015 la línea de negocio que mostró un mayor crecimiento fue la de Alarmas. Sus ventas aumentaron un 15,0 por ciento con respecto a 2014. Además, el número de conexiones se amplió hasta las 439.000, un 10 por ciento más con respecto al año anterior. Para poner en contexto la relevancia de estas cifras, hay que señalar que este incremento supone crecer en un solo ejercicio lo mismo que en el conjunto de los tres anteriores. Además, este desarrollo lo estamos logrando a través de una estrategia de valor añadido con unos excelentes resultados en la tasa de retención de clientes. Este hecho evidencia que estamos trabajando en la línea adecuada. Nuestro objetivo es mantener este impulso en los próximos años y, para ello, seguiremos invirtiendo y trabajando en el desarrollo de nuestra estrategia comercial con lanzamientos como: el Ojo de Halcón, un innovador sistema de vigilancia remota, Prosegur Siempre Contigo, un servicio de tele-asistencia móvil, o las alarmas con Triple Seguridad, anti-intrusión, anti-inhibición y anti-sabotaje. Además, exploraremos nuevas vías de crecimiento como hemos hecho en India con la ampliación de la joint venture con nuestro socio local para abordar el desarrollo del mercado de alarmas en ese país.



### **Compromiso con el crecimiento y la eficiencia**

El buen comportamiento de los indicadores financieros y de negocio no es óbice para que sigamos profundizando en la mejora de nuestra eficiencia. Con este objetivo, hemos desarrollado el Sistema de Gestión 3P, Políticas y Procesos Prosegur. En este esquema de trabajo hemos detectado una serie de indicadores clave que nos permiten medir objetivamente el rendimiento de los negocios y aportarles itinerarios de mejora. Así estamos alcanzando de manera homogénea los más altos niveles de calidad y eficiencia en todos los países y negocios.

Además, como parte los esfuerzos realizados por mejorar nuestra eficiencia, en 2015 continuamos revisando la relación con nuestros proveedores. Después de analizar más de 40.000, hemos generado ahorros superiores en un 20 por ciento a los inicialmente previstos. Estos buenos resultados nos animan a seguir trabajando para optimizar la relación con nuestros proveedores.

Con el desarrollo de todas las medidas comentadas hasta ahora, estamos haciendo avanzar a la Compañía. También queremos fomentar esta evolución en el equipo y, para ello, hemos lanzado el Proyecto KISS, Keep It Super Simple. Esta es una iniciativa que acompañará al Plan Estratégico 2015-2017 y que quiere ahondar en el cambio cultural que requiere el nuevo modelo organizativo. KISS es una parte fundamental de la transformación cultural que queremos abordar para simplificar la organización y promover una forma más ágil y eficiente de trabajar.

En Prosegur tenemos una clara orientación a la mejora continua. En este camino no podemos perder de vista los compromisos adquiridos con nuestros distintos grupos de interés. Entre ellos ocupa un lugar primordial el equipo de más de 160.000 personas. Trabajamos para tener una relación equilibrada con todos ellos y creemos prioritario que todos sepan que la empresa les respalda y que sentimos un enorme orgullo por la labor que desempeñan cada día. Estamos convencidos de que nuestra actividad beneficia, en primer lugar y de forma directa, a nuestros clientes, pero también a la sociedad en su conjunto y las personas que componen este equipo son las responsables de que esto sea así.

Como podrán comprobar a lo largo de este Informe, este año ha sido de una trascendencia especial para Prosegur. Hemos asistido a una intensa transformación de la Compañía que responde a la evolución lógica de nuestro negocio. Consideramos que era el momento de afrontar estos procesos y prepararnos así para encarar los ejercicios venideros con las mayores garantías. Por todo ello, considero que 2015 se cierra con un Prosegur más fuerte, más ágil y, en definitiva, en plena forma para seguir liderando el sector de la seguridad privada en el mundo.

Solo me queda, por tanto, agradecerles la confianza que año tras año accionistas, clientes y nuestro equipo depositan en esta Compañía y reiterarles nuestro compromiso por construir una sociedad más segura.

**Christian Gut**  
Consejero Delegado



IA

CA

IG



# 1. Prosegur y su modelo de negocio

Prosegur es una de las mayores multinacionales del sector de la seguridad privada, referente en los mercados en los que ha desarrollado su actividad a lo largo de 40 años de historia.

La Compañía ofrece soluciones integrales de seguridad a las empresas, servicios especializados en la gestión de efectivo y sistemas de alarmas para hogares y comercios, todos ellos dotados de un elevado componente tecnológico e innovador.

## 1.1. Misión, visión y valores





## 1.2. Líneas de negocio y principales productos y servicios



### SIS

A través del área de **Soluciones Integrales de Seguridad (SIS)**, Prosegur presta a sus clientes servicios innovadores que combinan las últimas tecnologías con los mejores profesionales, adaptándose a cada uno de los sectores de actividad. De esta forma, la Compañía trabaja para poner a disposición de las empresas servicios de seguridad integrales de alto valor añadido, obtenidos a partir de la experiencia y el conocimiento de las áreas de riesgo en la cadena de valor de su segmento de negocio.

- Vigilancia
- Consultoría de seguridad
- Seguridad internacional
- Sistemas electrónicos de seguridad
- Protección de incendios
- Servicios auxiliares
- Escoltas
- Ciberseguridad



### LVGE

El área de **Logística de Valores y Gestión de Efectivo (LVGE)** cubre el ciclo completo del efectivo y procesa más de 550.000 millones de euros al año. Estos servicios permiten a los clientes optimizar el coste que supone la gestión de efectivo y mejorar la disponibilidad en la red de cajeros. Para ello, la Compañía cuenta con una flota de más de 5.200 blindados, con las más altas prestaciones en seguridad pasiva y activa para garantizar su trazabilidad y ofrecer información en tiempo real acerca de su localización.

- Exportación e importación (envío aéreo)
- Automatización del efectivo
- Externalización de procesos de cuadro
- Logística de valores
- Gestión integral de cajeros (ATM)
- Procesado del efectivo, divisas y valores
- Personal especializado en gestión de efectivo
- Prosegur BPO



### ALARMAS

En el área de **Alarmas**, Prosegur cuenta con una amplia gama de productos que contribuyen a mejorar la seguridad y tranquilidad de familias y negocios. Estas soluciones de seguridad personalizadas incluyen, además, otros servicios como vigilancia móvil o localización GPS.

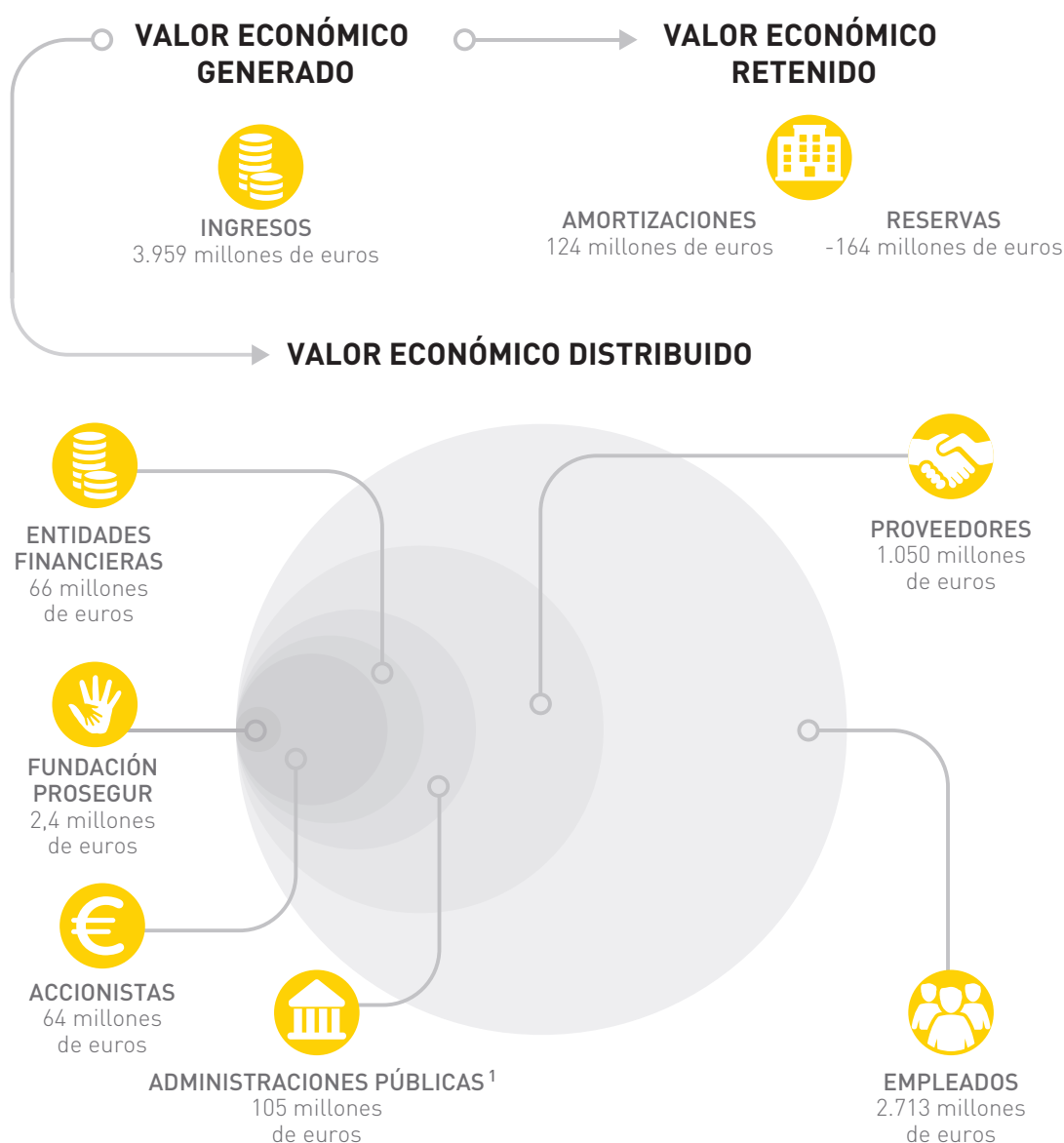
- Alarmas anti-intrusión, anti-inhibición y anti-sabotaje
- Protección contra incendios
- Servicios añadidos
- Alarmas técnicas anti-fuga
- Alarmas médicas
- Nebulizadoras
- Alarmas en movilidad

Para una descripción más detallada de los productos y servicios de las tres líneas de negocio, [consultar el Anexo I.](#)

### 1.3. Cash-flow social

Prosegur es un ejemplo de empresa generadora de valor económico y social. Distribuye la riqueza que origina principalmente entre empleados (69 por ciento) y proveedores

(27 por ciento). Además, su actividad revierte en administraciones públicas, bancos, accionistas y la sociedad. Esto demuestra el **impacto social positivo** de la compañía.



<sup>1</sup> Corresponde al impuesto sobre sociedades provisionado en 2015.

Para más detalle sobre la contribución fiscal total de Prosegur, consultar el apartado [3.3 Fiscalidad responsable](#).

## 1.4. Factores de diferenciación

### PROSEGUR



EMPRESA  
MULTINACIONAL



EMPRESA  
INNOVADORA



EMPRESA  
RESPONSABLE

#### Prosegur, empresa multinacional

A lo largo de su historia, y gracias a la confianza de sus clientes, Prosegur ha ido ampliando de forma progresiva su presencia internacional a través de un **crecimiento orgánico** (aumento del volumen de ventas y desarrollo de nuevos servicios en los países donde está presente) e **inorgánico** (adquisición de compañías ya existentes en los mercados locales de seguridad).

A 31 de diciembre de 2015, contaba con operaciones en 17 países, distribuidas entre las dos regiones consideradas por la Compañía a nivel de gestión:

- **Europa y Asia-Pacífico:** integrada por Alemania, Australia, China, España, Francia, India, Luxemburgo, Portugal y

Tras la entrada de Prosegur en India, China y Australia y la consolidación en mercados tan importantes como el alemán o el brasileño, la llegada al continente africano era el siguiente paso dentro del proceso de internacionalización. En la actualidad, la Compañía cuenta con más de 160.000 empleados distribuidos en 21 países de los cinco continentes.

Singapur. Esta región reúne el 36 por ciento de la plantilla de Prosegur.

- **Iberoamérica:** compuesta por Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Paraguay, Perú y Uruguay. La región aglutina el 64 por ciento de la plantilla de la Compañía.



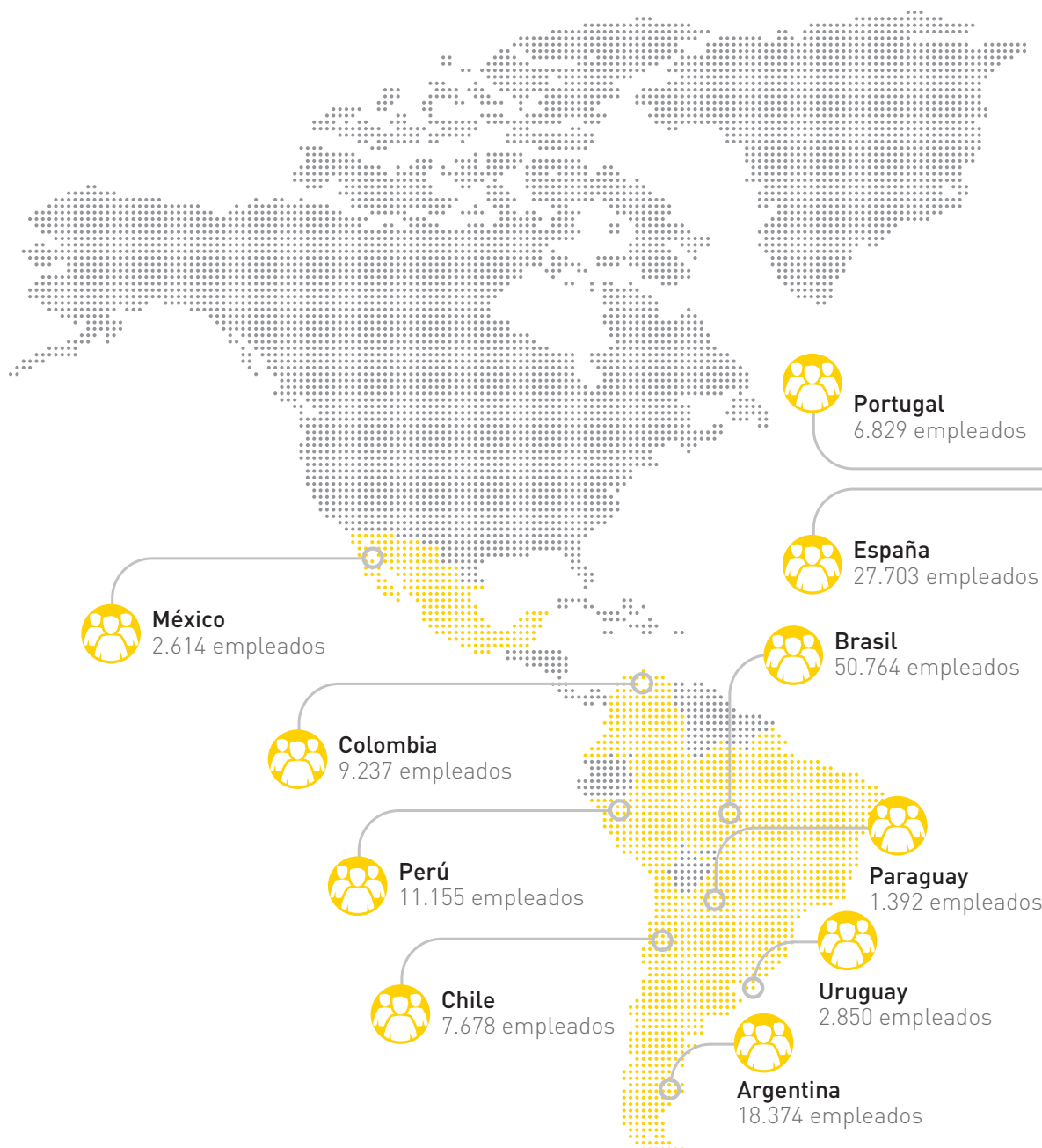
## Sudáfrica: entrada en el quinto continente

Fruto del esfuerzo realizado por Prosegur en la búsqueda de nuevas oportunidades de expansión internacional a lo largo del ejercicio 2015, la Compañía anunció en febrero de 2016 su penetración en el continente africano a través de la compra del 33,33 por ciento del capital social de la **empresa sudafricana de transporte de valores SBV Services**, por 18,8 millones de euros.

SBV Services es la compañía líder en logística de valores. Una posición que se ha ganado tras más de 30 años de bagaje en el mercado sudafricano. Además, cuenta con presencia en Nigeria, Namibia y Lesoto, por lo que la operación supone ampliar la presencia internacional de Prosegur a **21 países**. Este hecho supone un aspecto clave para facilitar la consolidación y expansión de Prosegur en el continente.

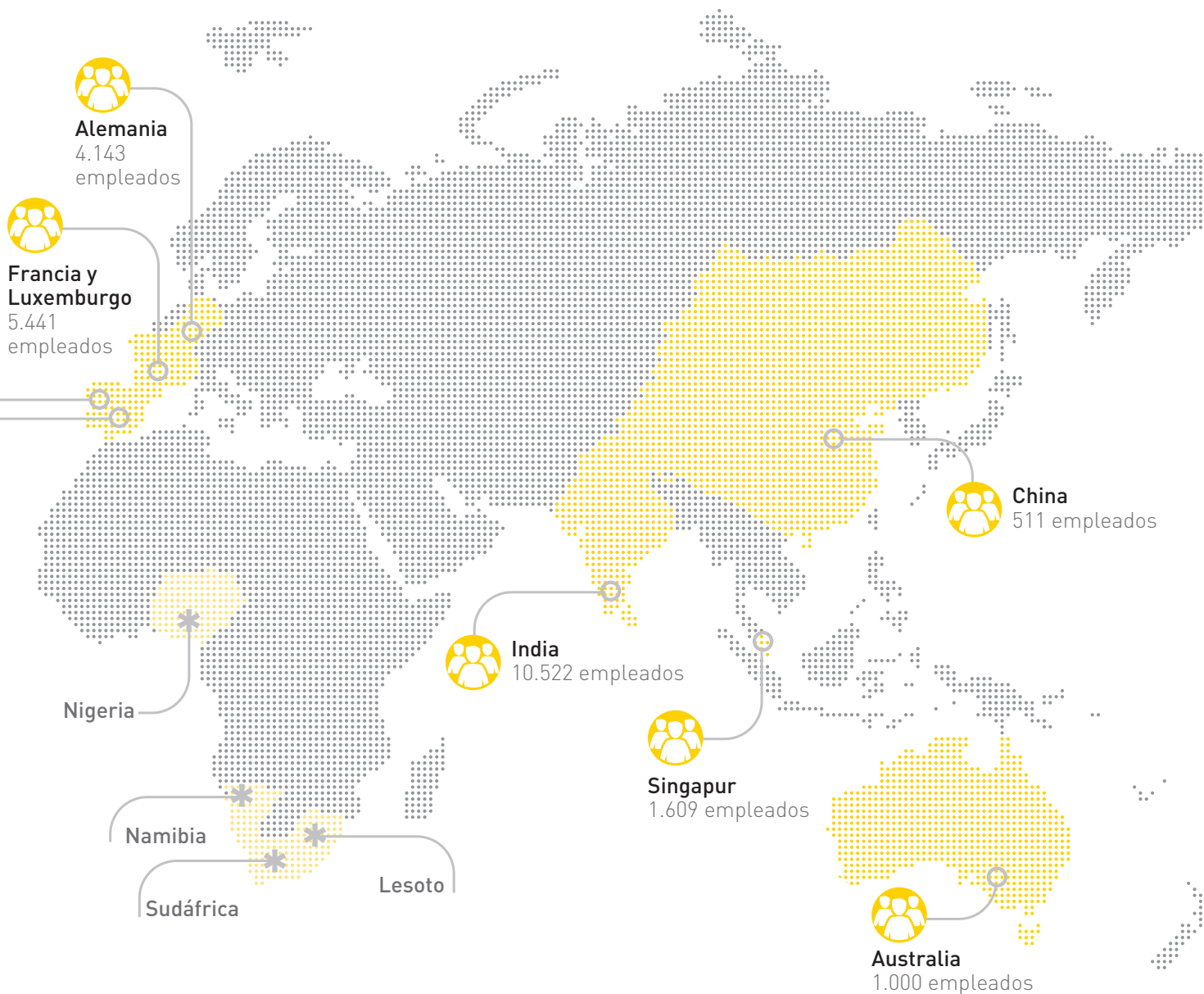
Por ello, esta operación tiene un marcado componente estratégico y constituye el siguiente gran paso dentro del proceso de internacionalización de la Compañía, tras la entrada de Prosegur en India, China y Australia, y la consolidación en Brasil y Alemania.





## DISTRIBUCIÓN DE EMPLEADOS POR REGIÓN





## DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR REGIÓN

60%  
Iberoamérica  
2.361 M€



40%  
Europa y Asia-Pacífico  
1.598 M€

○ Países con presencia de Prosegur a 31 de diciembre de 2015

\* Países con presencia de Prosegur a partir de 2016

## Gestión global del negocio

2015 ha sido el año de consolidación del cambio organizativo puesto en marcha por la Compañía en el último trimestre de 2014. Este hecho ha supuesto importantes cambios en los **procesos operativos** y de gestión de la **información interna**.

En este sentido, el año transcurrido ha sido clave para asegurar **estándares de calidad y eficiencia homogéneos** en todos los países de operación. Para alcanzar este objetivo, han resultado de especial ayuda los **Centros de Competencia** de Prosegur que conforman una estructura de transmisión horizontal del conocimiento y de las mejores prácticas entre países y líneas de negocio.

Por otro lado, para dar servicio a clientes o potenciales clientes en países en los que Prosegur no tiene presencia, la Compañía cuenta con un **departamento** creado específicamente con la finalidad de gestionar de manera eficiente y homogénea sus **cuentas globales**. Desde este área se realiza, además, una importante y activa labor comercial para buscar nuevas oportunidades y ampliar la cartera internacional.

## Presencia en ferias y eventos internacionales

Como **empresa de referencia** en el sector de la seguridad, Prosegur ha participado activamente en **ferias y eventos** de carácter internacional en 2015.

En marzo, Prosegur participó en la decimocuarta edición de la conferencia **ASIS Europa**, celebrada en Frankfurt (Alemania), donde se reunieron más de 600 expertos en materia de seguridad procedentes de todo el mundo. La Compañía presentó las principales novedades de su oferta de Soluciones Integrales del Seguridad y puso en valor

sus avances en materia de ciberseguridad. Además, en ASIS Europa también se dieron a conocer las últimas innovaciones desarrolladas para los negocios de Alarmas y Logística de Valores y Gestión de Efectivo.

Un año más, la Compañía estuvo presente en el mes de junio en Londres (Reino Unido), en el congreso **European ATM's**, que reúne a entidades financieras y organizaciones relacionadas con la gestión de cajeros automáticos y que organizan la asociación regional del sector, ATMIA Europe, y la consultora especializada Retail Banking Research. En este evento presentó las últimas novedades en las que trabaja para maximizar la disponibilidad del efectivo y optimizar la gestión integral de los cajeros automáticos.

En septiembre, Prosegur asistió a **ASIS 2015**, sexagésima primera edición de la feria y seminario organizado por ASIS International en Anaheim, California (Estados Unidos). Esta muestra es considerada como la más influyente en el sector de la seguridad privada.

Por otro lado, con la finalidad de transmitir las fortalezas de la economía española y atraer la inversión internacional, en enero se celebró la cuarta edición del **Spain Investors Day**, en Madrid (España). Para contribuir al objetivo del foro, Prosegur explicó a los inversores internacionales su modelo de negocio, su estrategia de crecimiento y su diferenciación a través de la innovación en el sector de la seguridad privada.

## Prosegur, empresa innovadora

Prosegur ha invertido 36 millones de euros en I+D+i durante los últimos cuatro años. Esta inversión se ha traducido en una importante oferta de novedosos productos y servicios en

sus tres líneas de negocio. El uso intensivo de la tecnología está incrementando el valor añadido de los servicios y está permitiendo a la Compañía distanciarse del resto de empresas del sector.

### Innovación en las soluciones integrales de seguridad

Durante los últimos años, Prosegur ha trabajado para ampliar su oferta de **soluciones integrales de seguridad**. Estas soluciones cubren todas las necesidades de los clientes en materia de seguridad y surgen de combinar las **últimas tecnologías disponibles y desarrollos tecnológicos propios** con los mejores profesionales. Esto, unido a la experiencia y el conocimiento de las áreas de riesgo en las cadenas de valor de los

Uno de los principales valores que diferencian a Prosegur de sus competidores es su permanente apuesta por la I+D+i (investigación, desarrollo e innovación) en sus tres líneas de negocio. Gracias a una efectiva combinación entre el uso de la mejor tecnología disponible en el mercado y desarrollos propios, la Compañía ofrece soluciones únicas y adaptadas a cada cliente.

diferentes sectores, permite ofrecer servicios de **alto valor añadido**.

La oferta de servicios integrales de seguridad de la Compañía se articula en torno al concepto denominado **"Prosegur Integra"**.





En noviembre de 2015, Prosegur celebró en el World Trade Center de Barcelona (España) la quinta edición de **“Prosegur Soluciones Integrales”**. Una jornada de trabajo con clientes en la que se analizan las últimas tendencias en el sector y los principales retos de seguridad en el siglo XXI, como las Smart Cities, la vigilancia por medio de drones o la ciberseguridad. La jornada contó con la presencia de más de 250 profesionales, principalmente directores financieros, de operaciones, de compras y de seguridad de diferentes sectores (banca, industria, administraciones públicas, etc.).

### Ciberseguridad

2015 ha representado un año de impulso definitivo a los servicios de ciberseguridad en Prosegur, que ya se ofrecen a clientes de **cuatro países** (Colombia, España, Paraguay y Portugal). De esta manera, responde a la creciente demanda existente en esta materia en sus tres vertientes: **seguridad lógica, vigilancia digital y ciberinteligencia**.

La apuesta inicial por la ciberseguridad tuvo lugar en 2014, año en el que se incorporó este área a la oferta de servicios del negocio



de Soluciones Integrales de Seguridad y se creó el primer centro de operaciones **Security Operation Center (SOC)**, dedicado a la monitorización y actuación frente a incidencias en la red que puedan suponer una amenaza para la seguridad de la información de los clientes.

A finales de 2015, la Compañía obtuvo la acreditación oficial como Computer Emergency Response Team (CERT) así como la certificación de la norma ISO 27001. Con ambos reconocimientos el equipo de Ciberseguridad acredita su capacidad para

responder ante cualquier amenaza que las empresas puedan recibir en entornos digitales. El hecho de ser CERT permite a Prosegur responder inmediatamente ante ataques cibernéticos y, además, hacerlo de forma organizada y eficiente. La Compañía también ha logrado este año ser miembro del Forum of Incident Response and Security Teams (FIRST), una red internacional líder en la respuesta ante incidencias. Como miembro del FIRST, se han adoptado diversos compromisos que garantizan la máxima eficiencia de los servicios de ciberseguridad.

## Drones: la última tendencia en vigilancia

En el marco del evento “Prosegur Soluciones Integrales”, Prosegur presentó Drones Services, un servicio de seguridad pionero en España que completa su nuevo modelo de videovigilancia. Dentro de este nuevo servicio destacó un dron capaz de volar autónomamente en interiores. Este es un desarrollo único en el mundo que Prosegur ha llevado a cabo con tecnología y software propios y que ha pasado a formar parte de la amplia gama de servicios integrales de seguridad de la Compañía.

El dron de Prosegur, para superar la dependencia de la tecnología GPS de los drones de exterior, funciona guiado por un algoritmo de posicionamiento, basado en sensores de altura y un escáner láser. Para el desarrollo del software se trabajó en colaboración con una start-up española establecida en el Centro de Investigación en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de la Universidad de A Coruña.

En septiembre de 2015, Prosegur fue la primera compañía de seguridad privada reconocida por el Ministerio de Fomento para operar con RPAS (Remotely Piloted Aircraft Systems), comúnmente conocidos como drones.



### Innovación en los sistemas de gestión de efectivo

Durante 2015, el desarrollo de nuevos productos y servicios en el negocio de Logística de Valores y Gestión de Efectivo ha constado de dos bloques fundamentales: la **automatización en la gestión de efectivo en el sector retail y los servicios para ATMs (cajeros automáticos)**.

Para el sector retail, Prosegur cuenta con una propuesta de servicios en constante evolución que tiene por objetivo profundizar en

la **automatización de la gestión de efectivo**.

La Compañía desarrolló en 2015 una solución front-office que integra el punto de venta del cliente con el reciclador de efectivo, con la que se garantiza el cuadro de caja y se protege la integridad de los empleados al eliminar la necesidad de realizar ingresos físicos en la entidad bancaria.

En lo referido a la gestión de los ATMs, en este periodo se han desarrollado herramientas que facilitan un **mayor control de la disponibilidad del efectivo** y una nueva versión del portal de cliente.

### Refuerzo del área de transporte internacional de valores

Prosegur completó en enero de 2016 la adquisición de la totalidad del capital de MIV Gestión, S.A (MIV), empresa especializada en transporte internacional de mercancías valiosas y vulnerables, incluyendo servicio puerta a puerta para cliente final en exportación, y servicios aeropuerto destino a puerta para empresas. Con esta adquisición, refuerza su negocio de Transporte Internacional de metales preciosos (oro y plata), diamantes, alta relojería y piezas de joyería, así como billetes y monedas extranjeras, tarjetas bancarias, componentes electrónicos o documentos confidenciales.

Cabe destacar que MIV es Agente de Carga Acreditado que cumple los requerimientos del Plan Nacional de Seguridad para el Transporte Aéreo. Además, dispone de la certificación de Operador Económico Autorizado (OEA), certificado que, expedido por la Unión Europea, permite reducir costes y aumentar la agilidad en las aduanas.



### Innovación en el servicio de alarmas

El negocio de Alarmas ha sido durante 2015 **una de las prioridades de la inversión** de Prosegur en I+D+i. Algunos de los desarrollos tecnológicos más relevantes han sido:

- Un nuevo sistema anti-intrusión híbrido (con elementos wireless y cableados), con video IP y domótica integrados.
- Una plataforma Smart 2.0 que permite la integración de servicios anti-intrusión y video en aplicaciones móviles y la web.

- Un sistema de video en la nube (VSaaS) para comercio y hogares integrado en la Central Receptora de Alarmas (CRA) de Prosegur.
- Un sistema de control de accesos para comercio y hogares integrado en la CRA.
- Prosegur Siempre Contigo.

### Triple seguridad

En 2015, Prosegur lanzó al mercado “Triple Seguridad”, el único sistema de alarmas del mercado que ofrece una protección a sus clientes a tres niveles:



1

#### Sistema anti-intrusión

En caso de una intrusión dentro del domicilio o negocio, se activan los detectores de movimiento y **se envía una señal por vía GPRS** a la CRA que comprobará la incidencia.



2

#### Sistema anti-inhibición

Si se produce un intento de inhibición de la señal GPRS, **automáticamente se pone en funcionamiento la señal IP** y así la alarma podrá seguir enviando imágenes de todo lo que ocurre en el interior.



3

#### Sistema anti-sabotaje

En el tercer nivel de protección **actúa una batería externa** que, en caso de corte de electricidad, aporta la carga necesaria para que la señal IP siga funcionando correctamente.

## Prosegur, empresa responsable

Prosegur es consciente de que su posición, como uno de los líderes mundiales, le confiere la responsabilidad de trabajar por **eleva los estándares en el sector de la seguridad privada** en todos los entornos en los que opera.

Prosegur asume su condición de empresa líder del sector y trabaja para elevar los estándares de la seguridad privada en todos los países en los que está presente.

El desempeño en aspectos como el cumplimiento normativo, la calidad de los procedimientos, el desarrollo tecnológico y la capacitación de sus empleados, representan el más claro ejemplo de su responsabilidad como empresa:

- **Desarrollo normativo.** Prosegur no sólo se limita a cumplir estrictamente la ley en todos aquellos países en los que opera, sino que colabora en el desarrollo de leyes y estándares normativos en materia de seguridad, especialmente en los entornos menos exigentes o maduros.
- **Calidad y eficiencia.** Prosegur cuenta con políticas, procedimientos y procesos articulados en torno a su propio **Sistema de Gestión 3P, acrónimo de “Políticas y Procesos Prosegur”**. Con este sistema se alcanzan de manera homogénea los más altos niveles de calidad y eficiencia en todos los países y negocios en los que opera.

- **Desarrollo tecnológico de productos y servicios.** A lo largo de los años, Prosegur se ha posicionado como una empresa tecnológica y altamente innovadora que contribuye a elevar los estándares de los productos y servicios de seguridad en el mercado.
- **Cualificación y especialización de los empleados.** Prosegur es consciente de que el sentido de la responsabilidad debe ser asumido y aplicado en todos los niveles de la Compañía. Por ello, la cualificación y especialización de sus empleados supone uno de los principales aspectos de diferenciación en el sector. En 2015, se han impartido cerca de **2 millones de horas de formación** (12 horas por empleado) y se ha contribuido así a crear una cultura común y a difundir unos estándares homogéneos de operación.

## Promoción de la Responsabilidad Corporativa

En el marco de los retos de la **Agenda de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas**, fijada en septiembre de 2015 con la publicación de los nuevos **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, Prosegur apoyó al Pacto Mundial de Naciones Unidas en la realización de un estudio sobre el papel actual de la comunidad empresarial española. El análisis puso de manifiesto algunas fortalezas como: la relevancia de las tecnologías de la información o el cumplimiento de estándares y la rendición de cuentas. Y también detectó retos en los que trabajar como la creación de empleo, el crecimiento inclusivo y la transparencia.



## Política de Responsabilidad Corporativa

En 2015, Prosegur elaboró su Política de Responsabilidad Corporativa con el objetivo de fijar los principios generales de actuación para alcanzar una gestión responsable del negocio, que favorezca una cultura de creación de valor en el largo plazo para los grupos de interés.

Entre estos principios generales de actuación se encuentran el cumplimiento de la legalidad, el compromiso con la transparencia, el cumplimiento de prácticas acreditadas de gobierno corporativo, el respeto a los derechos humanos y la consideración de la ética y la integridad como parte de la cultura corporativa o la preservación del medio ambiente.

El documento fue aprobado en la reunión del Consejo de Administración de Prosegur celebrada el 24 de febrero de 2016.



### Pertenencia a asociaciones y organizaciones sectoriales

Prosegur participa en asociaciones y organizaciones sectoriales para promover

el **desarrollo del sector**, la **mejora de los estándares de calidad** y el **impulso de políticas públicas** más avanzadas. Las principales **organizaciones a nivel europeo e internacional** en las que Prosegur participa son:



#### PRINCIPALES ORGANIZACIONES

##### Ligue Internationale des Sociétés de Surveillance

Asociación de compañías de servicios de seguridad privada. Órgano consultivo no gubernamental de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y la Unión Europea.

##### Confederation of European Security Services (CoESS)

Confederación europea de compañías de seguridad privada.

##### European Security Transport Association (ESTA)

Asociación europea de compañías proveedoras de servicios de transporte de valores, gestión y manipulado de efectivo.

##### Asociación Latinoamericana del Transporte de Valores (Altraval)

Asociación de empresas de transporte de valores de Iberoamérica.

##### Asian Cash Management Association (ACMA)

Asociación de empresas de transporte de valores de Asia, África y Oceanía.

##### Aviation Security Services Association – International (ASSA-I)

Asociación de compañías de seguridad aeroportuaria.

##### ATM Industry Association (ATMIA)

Asociación internacional de la industria de los cajeros automáticos.

Asimismo, a **nivel nacional**, Prosegur participa en las principales organizaciones del sector de todos los países en los que se encuentra presente. Para más detalle, [consultar el Anexo II](#).



## Premios y reconocimientos

En respuesta al esfuerzo realizado por Prosegur por ser una empresa ejemplar y un referente en el sector de la seguridad privada, en 2015 la Compañía ha recibido diferentes premios y reconocimientos:

- **XI Edición de los Premios Emprendedores:** Prosegur fue nombrada Multinacional Española del Año por la Revista Emprendedores.
- **VI Edición de los Premios CEGOS:** Prosegur recibió el premio CEGOS 2015 en la categoría Gestión Organizacional y Consultoría por la iniciativa PRO360º, un programa que fomenta la productividad mediante un sistema de mejora continua que busca crear valor para la Compañía a medio y largo plazo.
- El **Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (Merco)** ha reconocido doblemente a Prosegur, incluyendo a la Compañía por quinto año consecutivo entre las 100 empresas españolas con mayor reputación corporativa (puesto 41) y las 100 mejores empresas para trabajar en España (puesto 44).

## 1.5. Relación con el entorno

### Comunicación con los grupos de interés

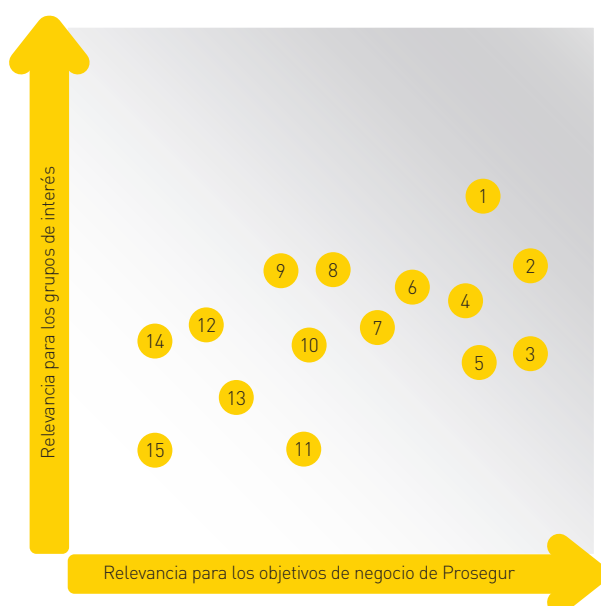
La **transparencia** es uno de los valores fundamentales con los que cuenta Prosegur. Para garantizarla, la Compañía atiende a las necesidades y expectativas de sus grupos de interés manteniendo **contacto directo, continuo y cercano** con todos ellos. Además, ofrece **información relevante, veraz y actualizada** a través de una serie de **canales de comunicación** que están en constante evolución. [G4-24] [G4-25] [G4-26]

En su compromiso con la transparencia, Prosegur dispone de numerosos y activos canales de comunicación con los distintos agentes de su entorno, a través de los que da respuesta a sus necesidades y expectativas.

### Asuntos relevantes

Prosegur realizó en 2015 consultas a determinados grupos de interés con la finalidad de identificar los asuntos relevantes en materia de sostenibilidad para la Compañía y su entorno.

Las consultas formaron parte del análisis de materialidad llevado a cabo por Prosegur y cuyo proceso de elaboración se expone detalladamente en el apartado “[5. Acerca de este informe](#)”. Esta tarea tuvo como resultado final la siguiente matriz de materialidad, en la cual se exponen los asuntos relevantes para Prosegur y sus grupos de interés por orden de prioridad. [G4-19] [G4-27]



#### Asuntos relevantes

1. Corrupción
2. Desempeño económico
3. Seguridad de los clientes
4. Reputación y marca
5. Ética e integridad
6. Calidad del servicio
7. Buen gobierno
8. Innovación
9. Seguridad y salud de los trabajadores
10. Relaciones entre empresas y trabajadores
11. Cualificación de los empleados
12. Comunicación externa
13. Gestión de los derechos humanos
14. Comunicación interna
15. Diversidad e igualdad



## Principales canales de comunicación con los grupos de interés

[G4-24] [G4-25] [G4-26]



EMPLEADOS

- Canales de **comunicación ascendente**: encuesta de clima laboral, buzones de sugerencias, etc.
- Canales de **comunicación descendente**: evaluación de desempeño (más de **20.000 empleados evaluados** en 2015), formación presencial y online (cerca de **2 millones de horas**), revista interna, cartelería, etc.
- Canal de Denuncias.



CLIENTES Y  
USUARIOS

- Medición de la **experiencia del cliente**: **89 por ciento** de clientes satisfechos o muy satisfechos en el área de Soluciones Integrales de Seguridad.
- Creación de la herramienta **Right Now** para el negocio de Alarmas.
- Mecanismos de gestión de quejas y reclamaciones: el **83 por ciento** de las reclamaciones recibidas resueltas satisfactoriamente.



PROVEEDORES  
Y ASOCIADOS

- Proceso de **homologación** de proveedores.
- **Auditorías de calidad** a proveedores.



ACCIONISTAS  
E INVERSORES

- **72** reuniones con analistas.
- **275** reuniones con inversores.
- **56** conferencias telefónicas.
- **5** roadshows.



SOCIEDAD

- Actividad en perfiles corporativos de **redes sociales**:
  - LinkedIn: más de **94.000 seguidores**.
  - Youtube: **64 vídeos** publicados en 2015.
  - Twitter: más de **500 tweets** publicados en 2015.
- **28 proyectos** de la Fundación Prosegur, con **33.900 beneficiarios**.

## 1.6. Retos de futuro

Prosegur considera claves los siguientes retos de futuro para consolidarse como empresa líder en el sector de la seguridad privada. El Plan Estratégico 2015 – 2017 (ver apartado “2.3. Estrategia”) busca dar respuesta a dichos retos: [G4-27]



### EVOLUCIÓN EN EL NEGOCIO DE ALARMAS

El negocio de Alarmas constituye una de las principales prioridades de Prosegur. Con el Plan Estratégico (2012-2014) se alcanzaron importantes logros como el liderazgo en el mercado peruano o el significativo crecimiento en ventas registrado en países como España y Portugal.

No obstante, 2015 ha supuesto el año del impulso definitivo en este negocio, con un **crecimiento en ventas globales del 15 por ciento**, un número de conexiones que ya alcanza las 439.000.

Aprovechando esta dinámica positiva, Prosegur trabaja de forma constante en su desarrollo, a través de una oferta con un alto componente tecnológico y con el objetivo de alcanzar posiciones de **liderazgo** en todas sus zonas de operación.



### CRECIMIENTO ORGÁNICO EN LOS PAÍSES Y CIMENTAR PRESENCIA EN NUEVOS MERCADOS

Tras años de importante expansión internacional en Iberoamérica, Europa y el área de Asia-Pacífico, el principal reto para Prosegur es continuar **creciendo orgánicamente** y seguir ampliando su **cobertura geográfica** dentro de los países en los que la Compañía ya está presente, centrándose en buscar el liderazgo de estos mercados.

Por otro lado, tras la adquisición de la tercera parte del capital social de la sudafricana SBV Services, Prosegur cuenta con el reto de colaborar para extender la presencia de esta empresa en el continente africano. La Compañía considera que la experiencia y el conocimiento del mercado que tiene **SBV Services** le convierten en el socio ideal para entrar en esta nueva región.





## PENETRACIÓN EN EL MERCADO DE LOS NUEVOS PRODUCTOS DESARROLLADOS

Fruto del trabajo y la inversión dedicados a la **I+D+i** durante los últimos años, 2015 ha sido un ejercicio prolífico para Prosegur en el desarrollo de **novedosos productos y servicios**, con los que ha conseguido importantes ventajas competitivas respecto a sus competidores en sus tres líneas de negocio: Soluciones Integrales de Seguridad (Prosegur Integra, vigilancia con drones, Ciberseguridad, Seguridad Internacional), Logística de Valores y Gestión de Efectivo (BPO, Personal Especialista en la Gestión de Efectivo (PEGE), nuevas soluciones para el sector retail y ATMs) y Alarmas (Triple Seguridad, Prosegur Siempre Contigo).

En este sentido, el principal reto para los siguientes años es lograr una **exitosa penetración en el mercado** de los productos lanzados en 2015 y la consolidación de las novedades desarrolladas en ejercicios anteriores.





## 2. Gobierno y estrategia

### 2.1. Gobierno Corporativo

Prosegur define sus tres principios generales sobre Gobierno Corporativo (independencia, transparencia y protección al accionista minoritario) tomando como referencia las recomendaciones de los principales inversores institucionales internacionales y las indicaciones recogidas en el Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas

de la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España.

**El Gobierno Corporativo en Prosegur gira en torno a tres principios generales: independencia, transparencia y protección al accionista minoritario.**



#### 1. Independencia

Prosegur persigue el equilibrio de poderes en sus órganos de gobierno y, por ello, a 31 de diciembre de 2015, más de la mitad de los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión Ejecutiva eran independientes. Esta cifra asciende al 80 por ciento en la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, y al 100 por ciento en la Comisión de Auditoría.



#### 2. Transparencia

Prosegur ofrece a sus grupos de interés información actualizada, accesible y de calidad a través del apartado de Gobierno Corporativo de su página web, así como en sus Informes Anuales de Gobierno Corporativo y de Retribución de Consejeros.



#### 3. Protección al accionista minoritario

Prosegur apuesta por la creación de valor y el respeto a los derechos e intereses de sus accionistas minoritarios.



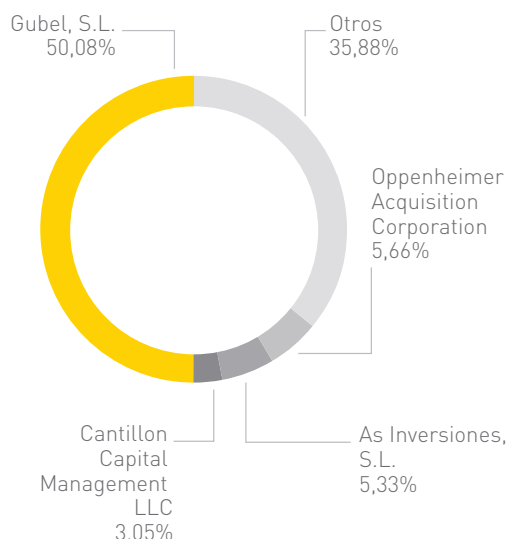
## Estructura de la propiedad

El capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es de **37.027.478 euros**, representado por **617.124.640 acciones** de 0,06 euros de valor nominal, pertenecientes a una única clase y a la misma serie.

Todas las acciones se encuentran íntegramente suscritas y desembolsadas y cotizan en las bolsas de Madrid y Barcelona (España). Cada acción da derecho a un voto y **no existen restricciones legales ni estatutarias al ejercicio del derecho de voto ni a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social.**

### ACCIONARIADO DE PROSEGUR

Participaciones significativas a fecha 31 de diciembre de 2015



## Junta General de Accionistas

La Junta General de Accionistas de 2015 se convocó los días 28 y 29 de abril en Madrid (España). Además de los **asuntos tratados** de forma ordinaria por la Junta, como la aprobación de las Cuentas Anuales,

la distribución de dividendos y la votación consultiva sobre las remuneraciones de los consejeros, en la convocatoria de 2015 se trató la modificación de los Estatutos Sociales y del Reglamento de la Junta General de Accionistas, para su **adaptación a la Ley 31/2014**, por la que se modifica la Ley de Sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo.

## Consejo de Administración y Comisiones

El Consejo de Administración es el **máximo órgano de gobierno** de Prosegur, excepto en las materias reservadas a la competencia de la Junta General de Accionistas. Cuenta con tres comisiones, cuyas funciones se detallan en el Informe Anual de Gobierno Corporativo de la Compañía: **Comisión Ejecutiva, Comisión de Auditoría y Comisión de Nombramientos y Retribuciones.**

Durante 2015, el Consejo de Administración **se reunió en pleno en cinco ocasiones.**

Consejo de Administración	5 reuniones
Comisión Ejecutiva	11 reuniones
Comisión de Auditoría	5 reuniones
Comisión de Nombramientos y Retribuciones	2 reuniones

Conforme a lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración, en 2015 la Presidente organizó y coordinó, con los presidentes de las Comisiones de Nombramientos y Retribuciones y de Auditoría, la **evaluación periódica** del Consejo. Como consecuencia de estas reuniones, se adoptó un plan de acción para corregir las deficiencias detectadas respecto al funcionamiento del Consejo y de sus Comisiones.



## Composición del Consejo de Administración y de las Comisiones

A 31 de diciembre de 2015, el Consejo de Administración de Prosegur estaba compuesto por nueve miembros: uno ejecutivo y ocho no ejecutivos, de los cuales cinco son independientes y tres dominicales.

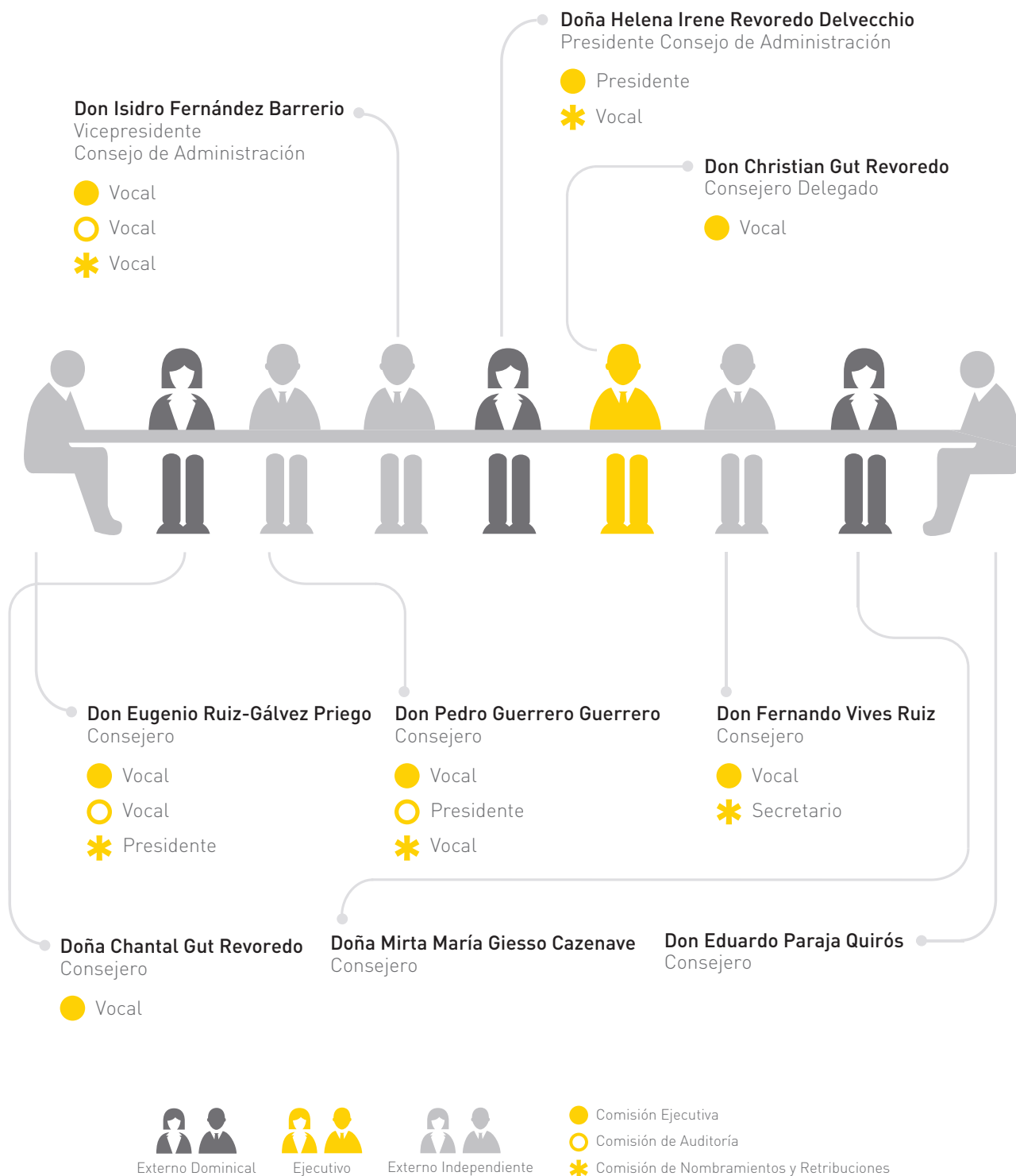
Las responsabilidades de Presidente y Consejero Delegado son distintas y complementarias. De esta manera, Prosegur adopta los requerimientos de los principales estándares internacionales en materia de Gobierno Corporativo que recomiendan la separación de roles.

En cuanto a la representación de la mujer, a cierre de ejercicio, tres de los nueve consejeros de la Compañía (33 por ciento) son mujeres, cumpliendo de este modo con la recomendación 14 del Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas (al menos 30 por ciento de consejeras en el año 2020).

En 2015, el cambio más significativo en la estructura y composición del Consejo de Administración fue la modificación del cargo de Doña Chantal Gut Revoredo que, en el mes de septiembre, abandonó su posición ejecutiva y pasó a tener la condición de consejero externo dominical.

Para más información, consulte el Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur ([www.prosegur.com](http://www.prosegur.com)).





## 2.2. Ética y cumplimiento

El **comportamiento ético y el cumplimiento de las normas** de las empresas del sector de la seguridad privada resulta un **aspecto especialmente crítico** por diversas razones intrínsecas a su actividad: los empleados se exponen con frecuencia a situaciones de riesgo, se gestionan grandes sumas de efectivo y bienes personales, y se trabaja, no sólo por salvaguardar la integridad de clientes, sino por proteger y asistir a toda la sociedad.

Prosegur quiere ser un referente en términos de ética, integridad, respeto a los derechos humanos y en el estricto cumplimiento de las normas, tanto en su sector como en el ámbito empresarial en general.

En este entorno de riesgo, Prosegur adopta una postura de “cero tolerancia” ante cualquier comportamiento irregular y entiende que todos sus profesionales deben actuar de forma ética y respetando los **derechos fundamentales** de todos los agentes de la sociedad.

En cuanto al **cumplimiento de las normas**, la Compañía aplica criterios más exigentes que los establecidos por la ley y trabaja activamente para que se establezcan los más altos estándares de cumplimiento en su sector. En este sentido, resulta vital el rigor en la definición de los **mecanismos de control y prevención** de prácticas irregulares o ilegales, especialmente en aquellas regiones de mayor riesgo.

### Programa de Cumplimiento Corporativo

El Programa de Cumplimiento Corporativo de Prosegur establece medidas de control diseñadas para atenuar o eliminar los riesgos de incumplimiento normativo en la operativa diaria. Abarca cualquier aspecto legal que pueda implicar a Prosegur y se centra principalmente en la prevención del **blanqueo de capitales**, la **protección de datos**, la **defensa de la competencia** y la prevención, detección y reacción ante **delitos**.

El Programa, aprobado por el Consejo de Administración, está supervisado por el **Comité de Cumplimiento** que actúa de forma autónoma e independiente y reporta directamente a la Comisión de Auditoría.



Además, la Compañía cuenta con **oficiales de cumplimiento en todos los países** donde opera. Estos se encargan de la implantación del Programa y de velar por el adecuado cumplimiento de la normativa aplicable en cada geografía que, además, es monitorizada por un grupo de seguimiento.

Para asegurar el correcto despliegue del Programa en la operativa diaria, se imparten cursos de **formación a empleados** sobre los aspectos más relevantes, cursos dirigidos a altos directivos y miembros del Consejo de Administración y cursos especializados enfocados a los responsables del cumplimiento.

### Código Ético y de Conducta

Prosegur cuenta con un Código Ético y de Conducta cuya última versión fue **aprobada en 2013** por el Consejo de Administración. El Código marca la guía para los estándares de comportamiento y el buen hacer de todos los profesionales de Prosegur en el ejercicio de sus funciones y en sus relaciones con terceros, sobre aspectos como el cumplimiento de la legalidad, el respeto por los derechos humanos y la igualdad y el respeto entre empleados.

El Código Ético y de Conducta es un instrumento vinculante, por lo que debe ser conocido, suscrito y cumplido por **todos los trabajadores y miembros de los órganos de gobierno de Prosegur**. Los empleados también deben colaborar para facilitar su implantación, así como comunicar los posibles incumplimientos de los que tengan conocimiento a través del canal de denuncias.

Para sumar su compromiso por la ética y la integridad al de otras compañías internacionales, Prosegur suscribe el “Código de Conducta y Ética” de Ligue Internationale

des Sociétés de Surveillance y reconoce el “Código de Conducta y Ética para el sector de la seguridad privada”, elaborado por Confederation of European Security Services (CoESS).

### Canal de Denuncias

Con el objetivo de detectar conductas irregulares, ilegales o contrarias al Código Ético y de Conducta y actuar consecuentemente, la Compañía dispone de un Canal de Denuncias que permite a cualquier interesado, perteneciente a la Compañía o no, comunicar dichas conductas de forma **segura y anónima** a través de un formulario disponible en el sitio web [www.prosegur.com](http://www.prosegur.com). [G4-26]

La Dirección de Auditoría Interna gestiona de forma confidencial las eventuales comunicaciones recibidas y las remite, en función de su tipología y gravedad, a la dirección responsable para su gestión, investigación y resolución:

- Las denuncias por **fraude** se envían a la Dirección Corporativa de Seguridad y Gestión de Riesgos Operativos.
- En el caso de una denuncia por **irregularidades financieras o contables**, es la propia Dirección de Auditoría Interna la que se encarga de su gestión, investigación y resolución.
- El **resto de comunicaciones** recibidas se remiten al responsable correspondiente en función del motivo y la temática de la denuncia.

De acuerdo con las conclusiones resultantes de las investigaciones realizadas, en las reuniones de la Comisión de Auditoría se adoptan las **medidas necesarias** para los casos que requieran una actuación por parte de la Compañía.

## Respeto a los derechos humanos

La **seguridad** está recogida como uno de los derechos fundamentales de la humanidad en la **Declaración Universal de Derechos Humanos de Naciones Unidas**. Prosegur, como empresa referente en el sector de la seguridad privada, tiene la misión de garantizar este derecho y lograrlo sin menoscabar otros derechos universales igualmente importantes como la igualdad, la libertad o el derecho a un trato justo.

En consecuencia, la Compañía trabaja para **prevenir, mitigar** y, si procede, **corregir** los posibles impactos en los derechos de sus empleados y del resto de individuos que

forman parte de las comunidades en las que opera. En esta línea, todos los profesionales y colaboradores de Prosegur deben abstenerse de vulnerar los derechos humanos de terceros, especialmente los directivos que, por su posición, tienen la obligación adicional de ejercer un liderazgo claro y sin vacilaciones en esta materia.

Este compromiso se concibe como una **responsabilidad adicional** al cumplimiento de las leyes y normas de los territorios donde la Compañía está presente, en particular en aquellos en los que la capacidad del Estado de proteger los derechos humanos es débil. Para respaldar dicho compromiso, Prosegur cuenta con cuatro principios básicos de actuación:



### 1. Evaluar

Prosegur cuenta con un robusto sistema de evaluación de riesgos en el que se consideran factores en el respeto a los derechos humanos. Estos incluyen, entre otros, la vulneración de derechos y libertades de carácter personal, la privacidad de los individuos o los derechos laborales.



### 2. Gestionar

Prosegur incorpora los resultados de las evaluaciones de riesgos en sus procesos de manera horizontal y pone en marcha medidas para su control y mitigación. Con el fin de facilitar las labores de detección, Prosegur facilita a todos los grupos de interés su Canal de Denuncias anónimo.



### 3. Informar

Prosegur informa a sus grupos de interés sobre la gestión de los derechos humanos en la Compañía a través del Informe Anual y otros canales de comunicación como notas de prensa y redes sociales.



### 4. Concienciar

Con el objetivo de asegurar que sus profesionales, proveedores, clientes y otros grupos de interés conozcan los principios de actuación de Prosegur en materia de derechos humanos, la Compañía organiza sesiones formativas sobre cuestiones críticas como el uso de la fuerza, la violencia de género y la diversidad cultural.

Prosegur participa en el grupo de trabajo sobre derechos humanos creado en 2013 por la **Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas**, donde en 2015 contribuyó, entre otras, con la creación del “**Pack de Derechos Humanos**”. Esta herramienta está




integrada por dos instrumentos innovadores destinados a mejorar la gestión por parte de las empresas en esta materia: un Programa de Formación y una Guía de Implantación de los Principios Rectores sobre Empresas y Derechos Humanos.

## 2.3. Estrategia

Prosegur, consciente del **entorno cambiante** en el que opera y de las nuevas necesidades y exigencias de sus grupos de interés, considera vital revisar en el corto y medio plazo su estrategia. Por ello, elabora **planes estratégicos trienales** con una serie de objetivos cualitativos y cuantitativos,




manteniendo siempre la coherencia con su visión a largo plazo.

Actualmente, la Compañía se encuentra inmersa en el **Plan Estratégico 2015 – 2017**, articulado en torno a seis objetivos estratégicos, cuyo grado de avance se muestra a continuación:

OBJETIVOS	¿QUÉ QUIERE CONSEGUIR PROSEGUR?	¿CUÁNDO?	GRADO DE AVANCE
CUANTITATIVOS			
 Crecimiento	• Enfatizar el crecimiento en nuevo volumen	2016	<div><div></div></div>
	• Mantener un compromiso firme con el desarrollo y la venta de nuevos productos	2016	<div><div></div></div>
	• Fomentar la especialización de los gestores	2015	<div><div></div></div>
 Gestión de los costes indirectos	• Simplificar el proceso de toma de decisiones y crear una organización más ágil	2016	<div><div></div></div>
	• Reducir el peso de los costes indirectos, principalmente en el negocio corporativo	2016	<div><div></div></div>
 Gestión de la caja	• Mantener el ritmo de generación de caja y su conversión respecto al EBITA	2015	<div><div></div></div>





OBJETIVOS	¿QUÉ QUIERE CONSEGUIR PROSEGUR?	¿CUÁNDO?	GRADO DE AVANCE
CUALITATIVOS			
 Gestionar a nivel delegación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Medir de manera continuada el nivel de calidad de los servicios y la satisfacción del cliente</li> </ul>	2016	<div><div></div></div>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ofrecer una propuesta de valor más orientada a las necesidades del cliente</li> </ul>	2015	<div><div></div></div>
 Eficiencia en las operaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Terminar de implementar las plataformas corporativas en todos los países Prosegur</li> </ul>	2017	<div><div></div></div>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar con el Proyecto Kaizen</li> </ul>	2015	<div><div></div></div>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar impulsando los centros de competencia implantando las mejores prácticas en todos los países</li> </ul>	2017	<div><div></div></div>
 Simplificación de la gestión	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construir un Prosegur más ágil, rápido, consistente y homogéneo, gracias a la simplificación de procesos y estructuras que redunden en una mejor toma de decisiones</li> </ul>	2016	<div><div></div></div>



## Proyecto KISS

Una buena parte del éxito del Plan Estratégico 2015-2017 depende de que Prosegur consiga seguir creciendo en volumen y mejorando las prestaciones ofrecidas a sus clientes, al mismo tiempo que es capaz de incrementar su rentabilidad. Todo ello hace necesario que la Compañía afronte su estrategia con un claro foco puesto en la **eficiencia** y la **simplificación** de las tareas.

Por este motivo, en 2015 Prosegur puso en marcha el proyecto KISS, Keep It Super Simple, cuyo objetivo es realizar una transformación cultural encaminada a simplificar la organización y promover una forma más ágil y eficiente de trabajar, definiendo los procesos clave de la Compañía y revisando continuamente su funcionamiento.

Con KISS se pretende hacer de Prosegur una empresa más:

- **Simple:** facilitando todas las tareas y procesos internos para aportar más valor.
- **Directa:** con una organización eficiente, sin duplicidades y orientada a conseguir resultados.
- **Rápida:** trabajando de un modo más ágil, proactivo e innovador.

El proyecto se puso en marcha a través de una experiencia piloto en las oficinas de Madrid (España), con el objetivo de reproducirlo en el resto de países de Prosegur, una vez analizados sus resultados. Esta experiencia inicial constó de cuatro fases:

1. **Selección de embajadores KISS:** detección y selección de los empleados que se encargarán de impulsar y dinamizar el proyecto.
2. **Recogida de ideas KISS:** participación de todos los empleados en el envío de propuestas y sugerencias.
3. **Valoración de las iniciativas** por los Comités de Negocio.
4. **Formación a directivos y embajadores:** para darles soporte en su misión de inculcar en la organización la nueva filosofía y las iniciativas seleccionadas.









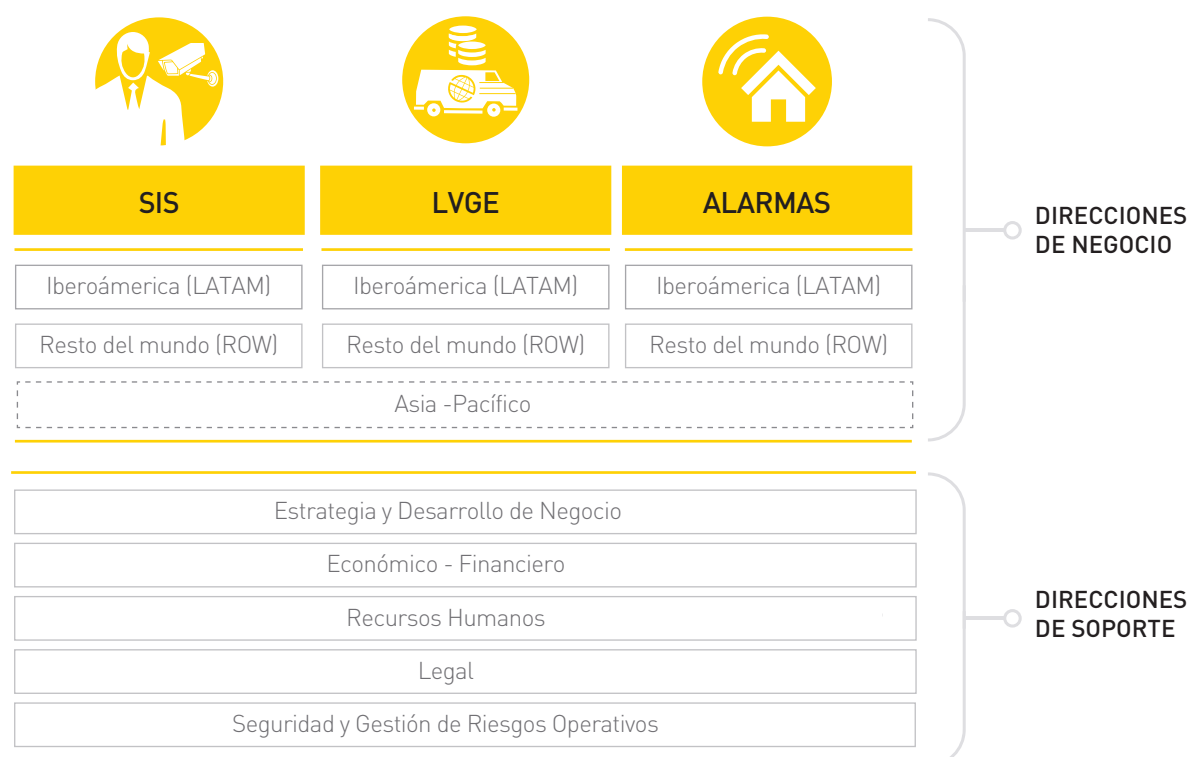
## 3. Modelo de gestión y resultados

### 3.1. Modelo de gestión

#### Estructura organizativa

Durante 2015, Prosegur ha completado con éxito el **cambio de estructura organizativa** iniciado en el último trimestre de 2014. Las dos premisas fundamentales han sido situar al **negocio como eje estructural de la organización** y centralizar las funciones corporativas de gestión, tal y como se muestra a continuación:

- **Direcciones de negocio:** con el nuevo modelo, las tres líneas de negocio de Prosegur (Soluciones Integrales de Seguridad, Logística de Valores y Gestión de Efectivo, y Alarmas) se erigen como
- los principales ejes estructurales de la organización global. Dentro de cada una de las tres direcciones de negocio se han establecido las **divisiones geográficas** de Iberoamérica (LATAM) y Resto del Mundo (ROW). A su vez, la región de Asia-Pacífico mantiene cierta autonomía debido a las particularidades que presentan estos mercados.
- **Direcciones de soporte:** para proporcionar un apoyo transversal a las tres direcciones de negocio se han designado cinco direcciones globales de soporte: **Estrategia y Desarrollo de Negocio, Económico-Financiero, Recursos Humanos, Legal, y Seguridad y Gestión de Riesgos Operativos.**





Este cambio de estructura está favoreciendo la especialización de las operaciones en cada negocio y la cohesión y transmisión de conocimiento entre las distintas regiones, aspectos que ya han comenzado a dar como resultado un aumento en la **eficiencia** y el **valor aportado a los clientes**.

### Sistema Gestión 3P



El Sistema de Gestión 3P, acrónimo de Políticas y Procesos de Prosegur, es el

**marco formal de gestión para los negocios y áreas de soporte** de la Compañía. Tiene una parte común de carácter global que se complementa en cada negocio y país con políticas y documentos de proceso específicos para cada mercado. Los documentos 3P de aplicación general se publican en español, inglés y portugués.

#### Políticas 3P

Durante 2015, todas las políticas 3P de perímetro global han sido revisadas para **adecuarlas al nuevo modelo organizativo**. La centralización de las áreas de soporte ha dado una mayor importancia a la formalización de políticas internas. Estas políticas permiten a las direcciones globales establecer principios y reglas de actuación comunes que los equipos locales deben implantar.

Entre las nuevas políticas globales que afectan a los equipos de negocio destacan la publicación de: Control VCMC (Venta Coste Margen Caja) en Soluciones Integrales de Seguridad; o Transporte Internacional y Gestión de Efectivo en Dispositivos Fuera de Bases en el negocio de Logística de Valores y Gestión de Efectivo. Por su parte,

en las áreas de soporte destacan la política de Gestión Medioambiental o la política de Desarrollo y Mantenimiento de Aplicativos Informáticos. Además, la Fundación Prosegur ha publicado, también, una nueva política sobre Voluntariado Corporativo de aplicación en todos los países.

### Procesos 3P

Prosegur cuenta con un lenguaje común que facilita la identificación de mejores prácticas entre sus líneas de negocio y las áreas de soporte en los diferentes países en los que opera. Para lograr esta armonía en la organización, la Compañía **aplica una metodología de gestión de procesos de control y mejora de la eficiencia y de la calidad de los resultados**.

Esta metodología la aplican los equipos de negocio, tanto en el diseño de nuevos procesos como en la reingeniería de los existentes. Destaca en este ejercicio la aplicación en los nuevos procesos de negocio de Apoyo Preventa e Implementación de Soluciones SIS, Soporte a Operaciones de Vigilancia (CGO), Centro de Control, Gestión del Absentismo y Gestión Integral de ATMs. Además, como nuevo proceso de soporte al negocio destaca el proceso de Suministro y Gestión de Almacenes.

Cabe resaltar el esfuerzo iniciado en todos los negocios y países para **simplificar los documentos de procesos y para homogeneizar la forma de trabajar**, tanto local como globalmente. Así, por ejemplo, el área de Logística de Valores y Gestión de Efectivo ha desarrollado en Argentina modelos de instrucciones de trabajo del tipo “Estándar Work” que, adaptadas a cada país, están homogeneizando la manera de operar. Este tipo de actuaciones se implementan también en otros negocios y áreas de soporte. Entre



otros ejemplos, destaca su aplicación en los equipos de servicios de movilidad y de acudas de Soluciones Integrales de Seguridad y de Alarmas y en el proceso de facturación.

La metodología 3P para la gestión de procesos está impulsando el **despliegue de indicadores clave para los empleados implicados en cada proceso**. De esta forma, el equipo conoce su desempeño y el grado de consecución de las metas de mejora establecidas. Algunos de los equipos que están aplicando esta metodología en Soluciones Integrales de Seguridad son: ingeniería y coordinadores de obras de Sistemas Electrónicos de Seguridad, de Operaciones de Vigilancia o del Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) de Ciberseguridad. En Alarmas: las unidades de

front office, de cobros y de Central Receptora de Alarmas (CRA). Por su parte, en las áreas de soporte el grupo de ciclo de ingresos de la Unidad de Servicios Administrativos de Prosegur (USAP) también ha iniciado su uso.

Para apoyar el cambio de modelo organizativo entre la estructura en los negocios (cliente interno) y las áreas de soporte (proveedor interno), se han introducido en el marco del sistema 3P las **métricas de servicio de las áreas soporte a los negocios**. Las métricas empleadas se acuerdan entre los responsables globales de las áreas de soporte y los directores regionales de los negocios, y así se asegura que sean relevantes. Con los resultados de estas métricas se objetiva en cada país el nivel de servicio prestado.



### Certificaciones

El Sistema de Gestión 3P se certifica por entidades externas e independientes para verificar que Prosegur cumple los requisitos de guías internacionales y/o locales.

Entre las normas internacionales objeto de certificación se encuentran: ISO 9001 Sistema de Gestión de la Calidad, ISO 14001 Sistema de Gestión Medioambiental, ISO 22301 Sistema de Continuidad de Negocio, EN 16082 Seguridad Aeroportuaria, ISO 27001 Sistema de Seguridad de la Información, ISO 28001 Sistema de Gestión de la Seguridad para la Cadena de Suministro y OSHAS 18001

Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo.

Durante 2015 se han mantenido o renovado todas las certificaciones existentes en todos los negocios y países de Prosegur. Adicionalmente, cabe destacar la consecución de nuevas certificaciones como: la OSHAS 18001, en vigilancia en España; la ampliación de la certificación ISO 9001 a todas las delegaciones de Chile, en el negocio de vigilancia; la certificación ISO 22301 de Continuidad de Negocio en Logística de Valores y Gestión de Efectivo en Argentina; y la ISO 27001 de Seguridad de la Información en el Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) de España en Ciberseguridad.



## 3.2. Desempeño económico-financiero

### Resultados consolidados en 2015

El ejercicio 2015 ha sido un año de **crecimiento económico** en facturación y rentabilidad para Prosegur en el que la Compañía ha conseguido incrementar los márgenes obtenidos en 2014. Estos buenos resultados se han obtenido a pesar de las

adversas condiciones macroeconómicas sufridas en algunos entornos de operación de la Compañía (especialmente en Brasil y Colombia) y del fuerte efecto negativo de los tipos de cambio en Iberoamérica.

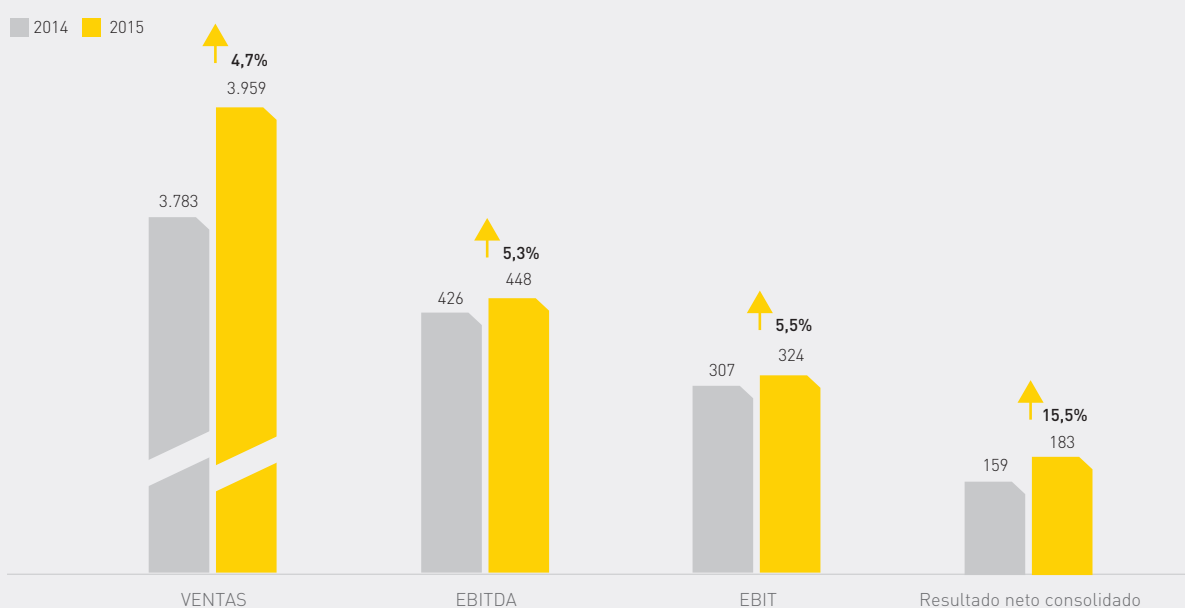
El crecimiento del **EBITDA** y el **EBIT** por encima del crecimiento registrado en las

### Principales resultados

- 3.959 millones de euros en **ventas**, lo que supone un **incremento del 4,7 por ciento** respecto al año 2014.
- El **EBITDA** y el **EBIT** **crecieron un 5,3 por ciento** y un **5,5 por ciento**, respectivamente.
- El **resultado neto consolidado** se ha incrementado en **15,5 por ciento** respecto a 2014.

#### PRINCIPALES RESULTADOS

millones de euros



ventas, evidencia la capacidad de Prosegur para crear valor, así como la efectividad de su modelo de negocio incluso en condiciones de mercado adversas.

En términos de rentabilidad el **margen EBIT** se ha situado en un **8,2 por ciento**, una décima más que en 2014. Este hecho destaca la capacidad de Prosegur para mantener sus márgenes en Iberoamérica a pesar del entorno desfavorable. En este sentido, la Compañía está trasladando a esta región todas las **medidas de protección de márgenes** puestas en marcha en España y Portugal, con la convicción de que tendrán el mismo efecto positivo.

Por otro lado, el **resultado neto consolidado** alcanzó los 183 millones de euros, lo que supone un excepcional **crecimiento del 15,5 por ciento** respecto a 2014. Este dato muestra cómo las políticas de eficiencia implementadas han dado sus frutos, reforzando así la apuesta por la **optimización de costes**.

Debido al incremento de los beneficios, el Consejo de Administración decidió **incrementar los dividendos a sus accionistas**, pasando el beneficio por acción de 0,27 a **0,31 euros**.

#### CUENTA DE RESULTADOS (MILLONES DE EUROS)

	2014	2015	Variación
<b>Ventas</b>	3.782,6	<b>3.959,4</b>	4,7 %
<b>EBITDA</b>	425,7	<b>448,4</b>	5,3 %
<b>Margen</b>	11,3 %	11,3 %	
Amortización inmovilizado material	-81,6	-92,6	
Depreciación de otros intangibles	-36,9	-31,5	
<b>EBIT</b>	307,2	<b>324,2</b>	5,5 %
<b>Margen</b>	8,1 %	8,2 %	
Resultados financieros	-58,1	-36,3	
<b>Resultados antes de impuestos</b>	249,2	<b>287,9</b>	15,5 %
<b>Margen</b>	6,6 %	7,3 %	
Impuestos	-90,7	-104,5	
Tasa fiscal	36,4 %	36,3 %	
<b>Resultado neto</b>	158,4	<b>183,4</b>	15,7 %
Intereses minoritarios	-0,3	0,0	
<b>Resultado neto consolidado</b>	158,7	<b>183,4</b>	15,5 %
<b>Beneficio básico por acción</b>	0,27	<b>0,31</b>	14,8 %





## Resultados por negocio

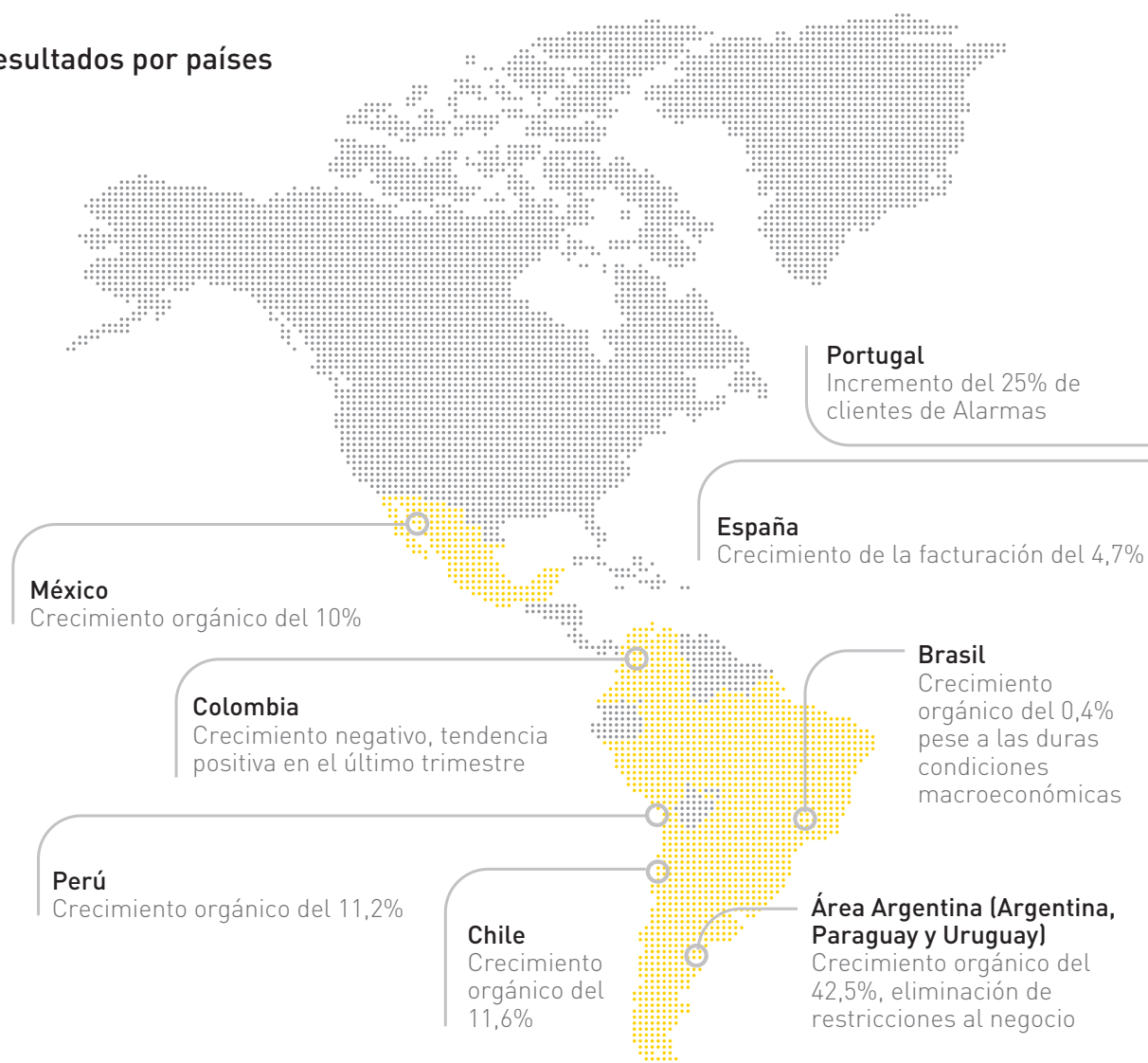
El crecimiento de Prosegur en el año 2015 se ha cimentado en un incremento de las ventas de sus tres negocios:






- **Soluciones Integrales de Seguridad ha registrado un crecimiento en la facturación del 2,5 por ciento.** En esta línea de negocio el descenso en 1,2 puntos porcentuales de las ventas de la región Europa y Asia-Pacífico, causado principalmente por la optimización de la cartera de clientes en Francia, se ha visto compensado con un significativo
- crecimiento de cerca del **6 por ciento en Iberoamérica.**
- Las ventas en el negocio de **Logística de Valores y Gestión de Efectivo** han aumentado un **6,1 por ciento** en 2015, acelerando el crecimiento experimentado en años anteriores.
- **Alarmas** ha sido la línea de negocio con **mejores resultados en cuanto a crecimiento.** El aumento de la facturación anual ha sido de un **15 por ciento** y ha situado la cifra de ventas en 209 millones de euros. Cabe destacar que el crecimiento de esta línea de negocio en **Iberoamérica**, ha superado el **23 por ciento.**

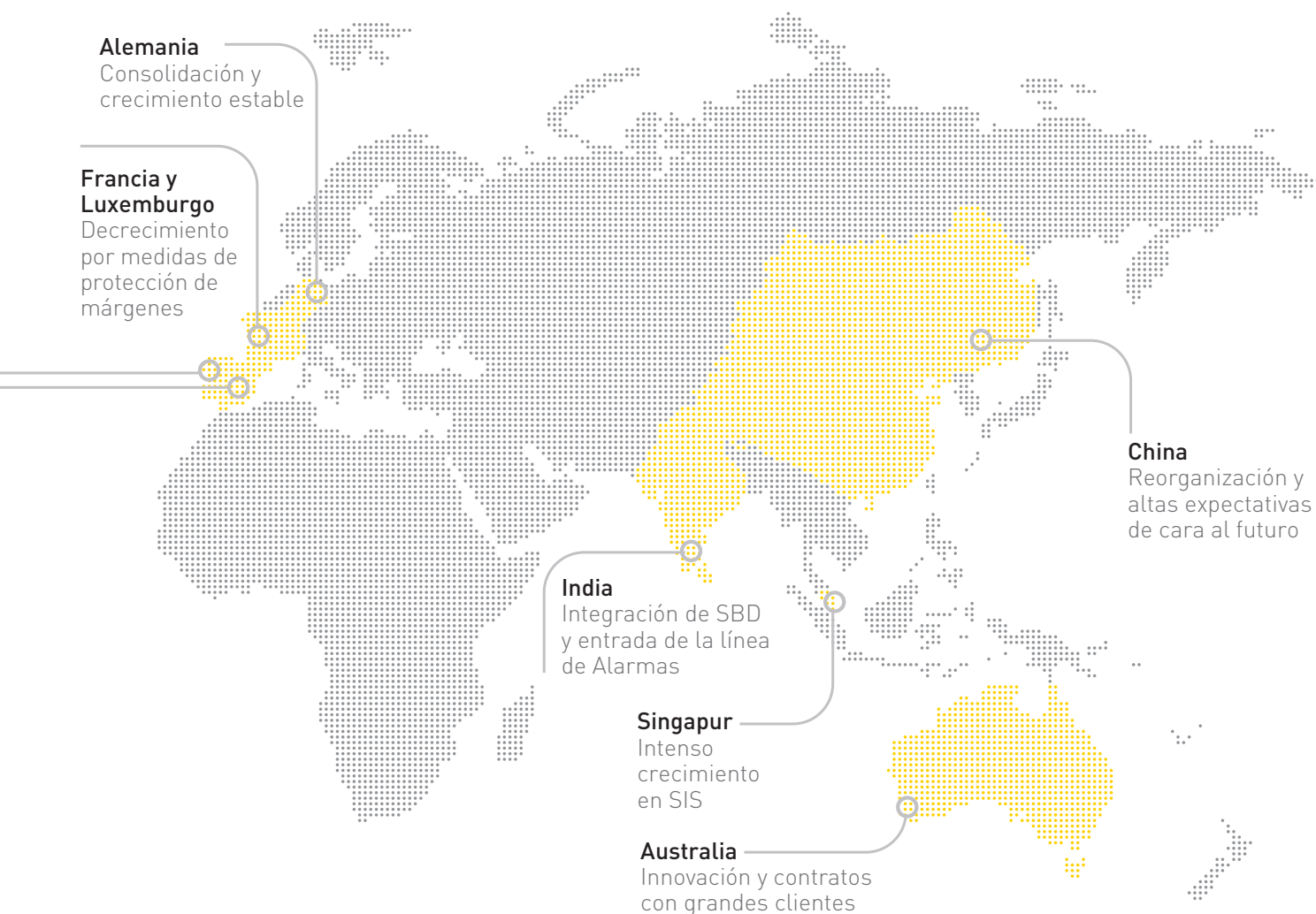







(millones de euros)	SIS			LVGE			ALARMAS		
	2014	2015	Var. %	2014	2015	Var. %	2014	2015	Var. %
Europa y Asia-Pacífico	966	<b>955</b>	-1,2%	515	<b>535</b>	3,9%	100	<b>108</b>	8,3%
Iberoamérica	970	<b>1.029</b>	6,1%	1.149	<b>1.231</b>	7,1%	81	<b>100</b>	23,2%
Total	1.937	<b>1.985</b>	2,5%	1.664	<b>1.766</b>	6,1%	181	<b>209</b>	15,0%
% sobre ventas	<b>50,1%</b>			<b>44,6%</b>			<b>5,3%</b>		

## Resultados por países



	 Crecimiento orgánico	 Crecimiento inorgánico	 Tipo de cambio	 Crecimiento total 14/15	 Ventas (Mill. de €)
Brasil	↑ 0,4%	↑ 0,4%	↓ 14,9%	↓ 14,1%	895
Área Argentina	↑ 36,9%		↑ 5,6%	↑ 42,5%	990
Perú	↑ 4,3%		↑ 6,9%	↑ 11,2%	174
Chile	↑ 6,9%		↑ 4,7%	↑ 11,6%	147
Colombia	↓ 6,9%		↓ 11,6%	↓ 18,5%	111
México	↑ 10,0%		↑ 0,2%	↑ 10,2%	44
<b>TOTAL</b>	<b>↑ 12,3%</b>	<b>↑ 0,2%</b>	<b>↓ 5,3%</b>	<b>↓ 7,3%</b>	<b>2.361</b>



	 Crecimiento orgánico	 Crecimiento inorgánico	 Tipo de cambio	 Crecimiento total 14/15	 Ventas (Mill. de €)
España	↑ 4,7%			↑ 4,7%	896
Francia*	↓ 8,2%			↓ 8,2%	213
Alemania	↑ 1,4%	↑ 0,2%		↑ 1,6%	211
Portugal	↑ 1,9%			↑ 1,9%	146
Asia-Pacífico **	↑ 5,7%	↑ 0,7%	↑ 2,3%	↑ 8,7%	132
<b>TOTAL</b>	<b>↑ 1,0%</b>	<b>↑ 0,1%</b>	<b>↑ 0,0%</b>	<b>↑ 1,1%</b>	<b>1.598</b>

\* Incluye Luxemburgo.

\*\* Incluye Australia, China (en base comparable) y Singapur

## EUROPA Y ASIA-PACÍFICO

Prosegur ha mantenido un **crecimiento del 2,4 por ciento** en las ventas de la región Europa y Asia-Pacífico, y ha confirmado la tendencia de **recuperación de márgenes** iniciada en el ejercicio anterior, pasando del 4,1 por ciento en 2014 al 4,4 por ciento en 2015.

### ALEMANIA

2015 ha sido un año de **consolidación** en Alemania, una vez completado el proceso de integración de Brink's Deutschland y Chorus Security, adquiridas en 2013 y 2014 respectivamente. Prosegur cierra el año con un crecimiento estable del 1,6 por ciento, en línea con el crecimiento del PIB alemán para este periodo.

### ESPAÑA

España ha mostrado un **comportamiento muy positivo en sus tres líneas de negocio**, lo que se ha traducido en un crecimiento de las ventas de un 4,7 por ciento, alcanzando una facturación anual de 896 millones de euros.

Una buena parte de este crecimiento está motivado por la incorporación de **nuevos e importantes clientes** a las carteras de los negocios de Soluciones Integrales de Seguridad y Logística de Valores y Gestión de Efectivo. En el caso del primero, se ha recuperado en 2015 una tendencia positiva en lo que a facturación se refiere, con un peso cada vez más relevante de la tecnología en su mix de ventas. Por su parte, para el segundo, el crecimiento se ha dado en gran medida gracias al éxito de sus soluciones de externalización de procesos de negocio.

### FRANCIA Y LUXEMBURGO

Francia ha sido el único país de la región que ha experimentado un **decrecimiento** en la facturación (8,2 por ciento), debido a las fuertes medidas de **protección de márgenes** implementadas en 2015 y al proceso de **optimización de la cartera de clientes**. Se espera que a raíz de la finalización de dicho proceso (primer trimestre de 2016), Prosegur vuelva a recuperar una tendencia positiva en el país.

### PORTUGAL

El negocio de Prosegur en Portugal ha mostrado una gran **solidez y resiliencia**, al registrar un crecimiento del 1,9 por ciento en un entorno de importante recesión económica.

La facturación en el negocio de **Alarmas** ha crecido significativamente debido al aumento de más del 25 por ciento de su cartera de clientes.

#### AUSTRALIA

En 2015, el negocio ha experimentado un importante crecimiento en Australia, gracias al **esfuerzo innovador** realizado en servicios como la automatización de la gestión de efectivo y la ampliación de su oferta de servicios. Gracias a ello, Prosegur ha conseguido contratos con **importantes clientes del sector retail** y se encuentra establecida en toda la geografía australiana.

El avance experimentado por el negocio de Logística de Valores y Gestión de Efectivo en Australia ha contribuido de manera importante al **crecimiento en ventas de la región Asia-Pacífico, que en 2015 alcanzó el 8,7 por ciento**.

#### CHINA

Durante el ejercicio 2015 Prosegur reorganizó societariamente sus operaciones en China. De acuerdo con la nueva estructura, la Compañía tiene **altas expectativas** de cara al futuro desarrollo del negocio en este país. De hecho, ha ampliado su cobertura a Nanjing y ha seguido incrementando su cartera de clientes.

#### INDIA

2015 ha sido el año de la **integración** de la compañía india ISS SDB Security Services, empresa de seguridad del grupo multinacional ISS, adquirida a finales de 2014 por la joint venture formada por Prosegur y su socio SIS. Esta integración, que ha estado acompañada de un proceso de mejora operativa (eficiencia de rutas, reestructuración de la red de bases, etc.), ha servido para consolidar a SIS Prosegur en segundo lugar del mercado indio de la logística de valores y gestión de efectivo.

En 2015 la joint venture que forman SIS y Prosegur se amplió para explorar las posibilidades de desarrollo del negocio de **Alarmas** en este mercado.

#### SINGAPUR

Para la operación en Singapur, 2015 ha supuesto un año de **intenso crecimiento** en el negocio de Soluciones Integrales de Seguridad, aspecto que se ha visto favorecido con la finalización de la integración de Evtec Management Services, compañía adquirida en 2014.

Actualmente, el principal reto para Prosegur es la adaptación, sin perder capacidad comercial, al **Progressive Wage Model**, un modelo impulsado por el gobierno de Singapur con el que se pretenden elevar los estándares, la profesionalidad y los salarios en el sector de la seguridad.



## IBEROAMÉRICA

A pesar del complicado entorno de la región en 2015, con Brasil inmersa en una importante recesión económica, Colombia en fase de desaceleración y Argentina experimentando profundos cambios políticos, Prosegur ha sido capaz de **incrementar sus ventas un 7,3 por ciento** (23 por ciento en el negocio de Alarmas) y de **mantener sus márgenes** en la región.

### ARGENTINA, PARAGUAY Y URUGUAY

El área de Argentina, que incluye a Argentina, Paraguay y Uruguay, ha registrado un **excepcional crecimiento del 42,5 por ciento**, favorecida en parte (+5,6 por ciento) por el efecto de la depreciación del peso argentino.

La perspectiva en Argentina de cara a los próximos años es muy positiva. El nuevo gobierno ha impulsado medidas relacionadas con la eliminación de las restricciones a la **repatriación de capitales** y a la **importación de tecnología**, hecho que favorecerá las operaciones de la Compañía en sus tres líneas de negocio.

Respecto al efecto de la depreciación de la divisa argentina en las cuentas de Prosegur, la Compañía espera ser capaz de transferir la inflación al mercado, ya que el resto de magnitudes financieras han permanecido estables en este periodo.

### BRASIL

En el plano macroeconómico, 2015 ha sido un año de **fuerte recesión para Brasil**: la tasa de interés de la deuda ha experimentado una fuerte subida, la inflación se encuentra muy por encima de las metas establecidas por el gobierno y la demanda interna se encuentra en niveles mínimos.

En este escenario, **trasladar la inflación y el incremento del coste de la mano de obra a los precios del mercado** ha sido el principal reto de Prosegur, el cual ha superado con éxito. Además, la Compañía ha puesto en marcha fuertes medidas de protección de márgenes para adaptar su estructura a la nueva situación del mercado y garantizar así el crecimiento en los próximos años.

A pesar del fuerte impacto del tipo de cambio en los resultados (-14,9 por ciento), y fruto del esfuerzo realizado, Prosegur ha sido capaz de registrar un **crecimiento orgánico del 0,4 por ciento** en 2015.

#### CHILE

Después de afrontar un periodo de reestructuración, la Compañía está cumpliendo con las estimaciones realizadas para el país y registró un **crecimiento orgánico del 6,9 por ciento**.

#### COLOMBIA

La situación macroeconómica y el fuerte entorno competitivo de Colombia son las principales causas que explican el **crecimiento orgánico negativo**. No obstante, 2015 finalizó con una **dinámica de recuperación positiva** para Prosegur. Tras la finalización del proceso de optimización de la cartera de clientes en el país, se pasó de un decrecimiento orgánico del 11,3 por ciento en el término del tercer trimestre, a un descenso orgánico del 6,9 por ciento en el total del año.

#### MÉXICO

Un año más, México ha experimentado un importante progreso. Especialmente en las líneas de Soluciones Integrales de Seguridad y Logística de Valores y Gestión de Efectivo, lo que se ha traducido en un **crecimiento orgánico del 10 por ciento** en 2015.

#### PERÚ

Perú ha tenido un **crecimiento orgánico del 4,3 por ciento** y ha reafirmado su posición de **líder en los tres negocios de la Compañía**.

### 3.3. Fiscalidad responsable

Prosegur se rige por los principios de **responsabilidad, prudencia y transparencia** en el cumplimiento de sus obligaciones fiscales y en la colaboración con las administraciones tributarias. La Compañía sigue las directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), cumpliendo con las acciones sugeridas por "Erosión de la Base Imponible y Traslado del Beneficio" BEPS (Base Erosion and Profit Shifting), previene el abuso de tratados "Treaty Shopping" y la elusión de impuestos.

A principios del año 2015, el Consejo de Administración de Prosegur aprobó las políticas fiscales cumpliendo con la novedad introducida en la Ley de Sociedades de Capital

para la mejora del Gobierno Corporativo. La estrategia fiscal consiste básicamente en asegurar el cumplimiento de la normativa tributaria aplicable y en procurar una adecuada coordinación de la política fiscal.

La tasa fiscal efectiva de Prosegur en el año 2015 fue del 36,31 por ciento. En consecuencia, el impuesto sobre sociedades provisionado en el periodo fue de **104,5 millones de euros**.

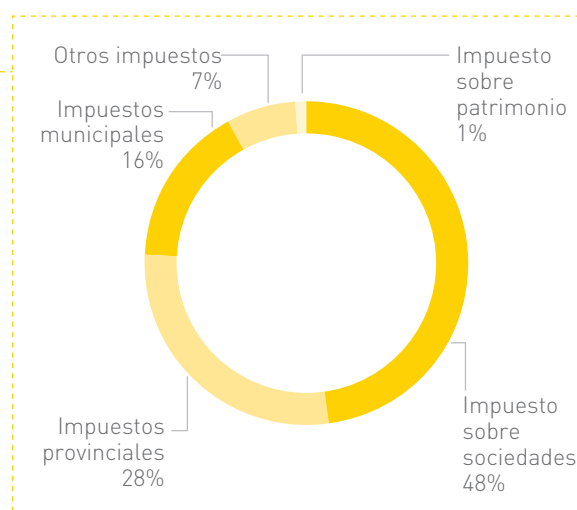
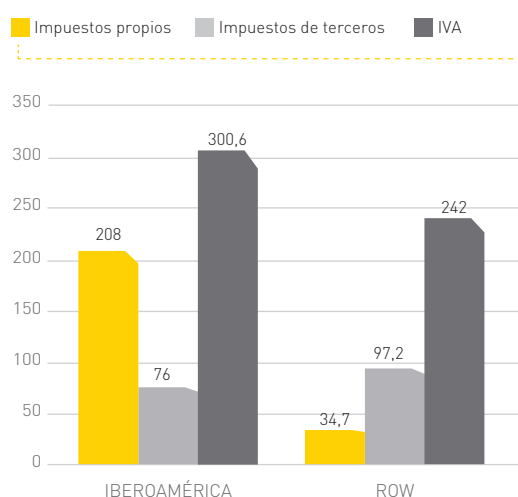
La responsabilidad fiscal de Prosegur alcanza tanto al ingreso de impuestos propios como de aquellos en los que el fisco le denomina para actuar por cuenta y orden. Así, la contribución fiscal total en 2015 ha ascendido a **958,5 millones de euros**, de los que **242,7**

**millones de euros** se corresponden con **impuestos propios**, entre los que se incluyen principalmente el impuesto sobre sociedades y otros impuestos de carácter local y provincial. El monto total de impuestos propios pagados, excluyendo los pagos de seguridad social, representa un **46 por ciento sobre el resultado antes de impuestos** de la Compañía.

Consciente de la importancia de la contribución

de las empresas al desarrollo económico de las comunidades en donde opera, la Compañía cumple con su obligación de pagar los impuestos en todos los países en los que se encuentra presente, **conforme a las normas fiscales aplicables en cada entorno**. De esta manera, el 60,2 por ciento de su contribución fiscal en 2015 recae sobre las administraciones de Iberoamérica y el 39,8 por ciento se tributa en Europa y Asia-Pacífico.

#### CONTRIBUCIÓN FISCAL DE PROSEGUR millones de euros



## 3.4. Gestión de riesgos y oportunidades

### Sistema de gestión de riesgos de Prosegur

El **Consejo de Administración** es el máximo responsable de la política de control y gestión de riesgos, incluidos los fiscales, así como la supervisión de los sistemas internos de información y control.

La **Comisión de Auditoría** tiene entre sus responsabilidades básicas, supervisar la eficacia del control interno de la Compañía y

los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables.

Prosegur considera clave la gestión eficaz de los riesgos para asegurar la creación de valor y garantizar el éxito de la Compañía. Para ello, cuenta con un robusto sistema de gestión y control de riesgos implantado en sus diversas áreas de actividad.

El **Sistema de Gestión de Riesgos** de Prosegur funciona de forma integral y continua, y consolida la gestión por área, unidad de negocio, actividad, filiales, zonas geográficas y áreas de soporte a nivel corporativo. Este sistema se fundamenta en el **estándar COSO** (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y se complementa con otros estándares como las normas de Basilea III, propias del sector financiero, y la norma ISO 31000.

A través del sistema, se identifican los riesgos críticos, evaluarlos y supervisar su gestión mediante indicadores clave de riesgo.

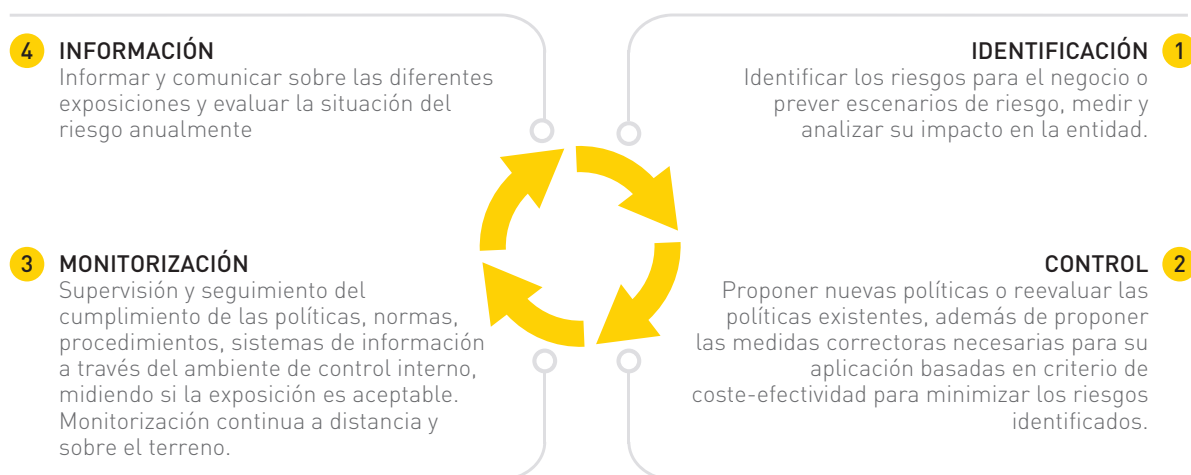
- **La identificación de riesgos críticos y su priorización** se actualiza anualmente de acuerdo a un modelo que considera, fundamentalmente, los riesgos vinculados a los principales objetivos de negocio y corporativos de Prosegur.
- **El procedimiento de evaluación de riesgos** mediante indicadores clave se basa en identificar parámetros relevantes (indicadores) que proporcionen una medida útil sobre la gestión de cada

riesgo. Los indicadores se seleccionan considerando que (i) puedan aplicarse de manera consistente en todos los países; (ii) permitan realizar comparaciones entre países y evaluar su evolución a lo largo del tiempo; y (iii) permitan a los responsables evaluar la gestión del riesgo y anticipar situaciones de incumplimiento de objetivos relevantes para Prosegur.

- En función del tipo de riesgo y su relevancia, la dirección de Prosegur y los responsables directos de su gestión establecen procedimientos adecuados que permitan **prevenir, detectar, evitar, mitigar, compensar o compartir** los efectos de una posible materialización de los riesgos.
- La revisión y análisis de los resultados del control y la gestión de riesgos es realizada de forma periódica por el **Comité Corporativo de Riesgos** que reporta sus conclusiones a la **Comisión de Auditoría**.

La información completa sobre el sistema de gestión de riesgos de Prosegur se encuentra en el Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur ([www.prosegur.com](http://www.prosegur.com)).

#### CICLO DE GESTIÓN DEL RIESGO



FACTORES DE RIESGO	RIESGO
<b>REGULATORIOS</b>	
Normativa de seguridad privada, normativa laboral y de seguridad social, normativa fiscal, normativa de control de armamento, normativa sobre los mercados de capitales y normativa sobre la prevención del blanqueo de capitales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento de la intervención de los gobiernos o reguladores.</li> <li>• Riesgo de incumplimiento normativo.</li> </ul>
<b>NEGOCIO</b>	
Disminución de la demanda, disminución prolongada del uso de efectivo, mercados altamente competitivos, política agresiva de precios, barreras de entrada relativamente bajas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducción coyuntural de la demanda de servicios de seguridad.</li> <li>• Operaciones en mercados altamente competitivos.</li> <li>• Dificultad para la obtención de los resultados previstos en alarmas.</li> <li>• Gestión inadecuada de los costes indirectos.</li> </ul>
<b>REPUTACIONALES</b>	
Incidentes reales o percibidos que afecten a la capacidad para ejecutar sus operaciones de manera ética, responsable y segura.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicidad negativa sobre Prosegur.</li> </ul>
<b>OPERACIONALES Y TECNOLÓGICOS</b>	
Interrupción en las telecomunicaciones, intrusión en los sistemas de información, violaciones de seguridad, pérdida de datos, errores en las operaciones, siniestros de activos o pérdidas de efectivo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérdida o robo de información confidencial de clientes o propia.</li> <li>• Fallos o incidencias en la infraestructura de IT</li> <li>• Siniestros de activos custodiados o pérdidas de efectivo.</li> </ul>
<b>FINANCIEROS</b>	
Riesgo de tipo de interés, de tipo de cambio, de contraparte y fiscales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deterioro de la generación de liquidez o de la gestión de caja.</li> </ul>



## ESTRATEGIA DE MITIGACIÓN

- Diversificación de negocios en mercados diferenciados.
- Programa de Cumplimiento Corporativo.
- Procesos de debida diligencia independientes.

- Diversificación de negocios en mercados diferenciados.
- Desarrollo de nuevos productos y servicios de valor añadido que diferencien a Prosegur de la competencia.

- Impulso al reconocimiento de la marca Prosegur.
- Medidas de eficiencia operativa.

- Detección de posibles irregularidades a través del Canal de Denuncias.
- Prevención de incumplimiento a través del Programa de Cumplimiento Corporativo.

- Procesos de debida diligencia independientes.

- Políticas globales de seguridad lógica.
- Monitorización en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones de transporte, manipulado y almacenamiento de efectivo.
- Asistencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo.

- Identificación de mejores prácticas.
- Elaboración de políticas de seguridad física y procedimientos que minimicen posibles pérdidas.
- Implementación de políticas de continuidad de negocio y planes de recuperación.
- Disponibilidad de cobertura de seguro fiable y de alta calidad.

- Análisis dinámico de exposición al riesgo del tipo de interés.
- Simulación de varios escenarios según refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura.
- Cálculo del efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés.
- Política de cobertura natural.
- Evaluación del riesgo de cada cliente.

- Seguimientos mensuales de la situación crediticia de los clientes y aplicación de correcciones valorativas.
- Realización de operaciones con entidades de rating definido. Firma de contratos marco de operaciones financieras (CMOF o ISDA).
- Definición de los límites de riesgo de contrapartida.
- Publicación periódica de límites y niveles de crédito actualizados.

## El riesgo en el día a día: riesgo operacional y de cumplimiento normativo

Prosegur dedica un esfuerzo significativo a la gestión de los **riesgos operacionales y de cumplimiento normativo**, dado el potencial impacto de éstos en los compromisos adquiridos con sus grupos de interés y, en especial, con los clientes. Con el fin de contribuir a este esfuerzo, la Compañía cuenta con la **Dirección Global de Seguridad y Gestión de Riesgos Operativos**, un área que, por su **estructura y organización**, representa una ventaja competitiva en la gestión de riesgos respecto a otras empresas del sector.

Esta Dirección dota a la organización de los instrumentos necesarios para **gestionar eficientemente los riesgos** asociados a la seguridad de las operaciones. Además, aporta las herramientas necesarias que garanticen el **mantenimiento de los estándares y procedimientos** definidos por la Compañía, así

como del **cumplimiento** que las normativas nacionales exigen.

Con una estructura corporativa ubicada en Madrid (España), la Dirección está conformada por **tres departamentos** que cuentan con representación regional y nacional: **Seguridad, Intervención y Seguros**. La integración de estos tres departamentos en una misma Dirección Global logra maximizar la eficiencia de las operaciones y permite a Prosegur gestionar, mitigar y reducir los riesgos al menor coste gracias a los **2.800 especialistas internos** que la conforman y que comparten unos procedimientos comunes.

El **Departamento de Seguridad** es el encargado de gestionar los riesgos operacionales de la Compañía y garantizar el cumplimiento normativo de Prosegur. El Departamento cuenta con cerca de 2.700 trabajadores, distribuidos en los países de operación de la Compañía, que se apoyan en **cuatro áreas de soporte**: Seguridad

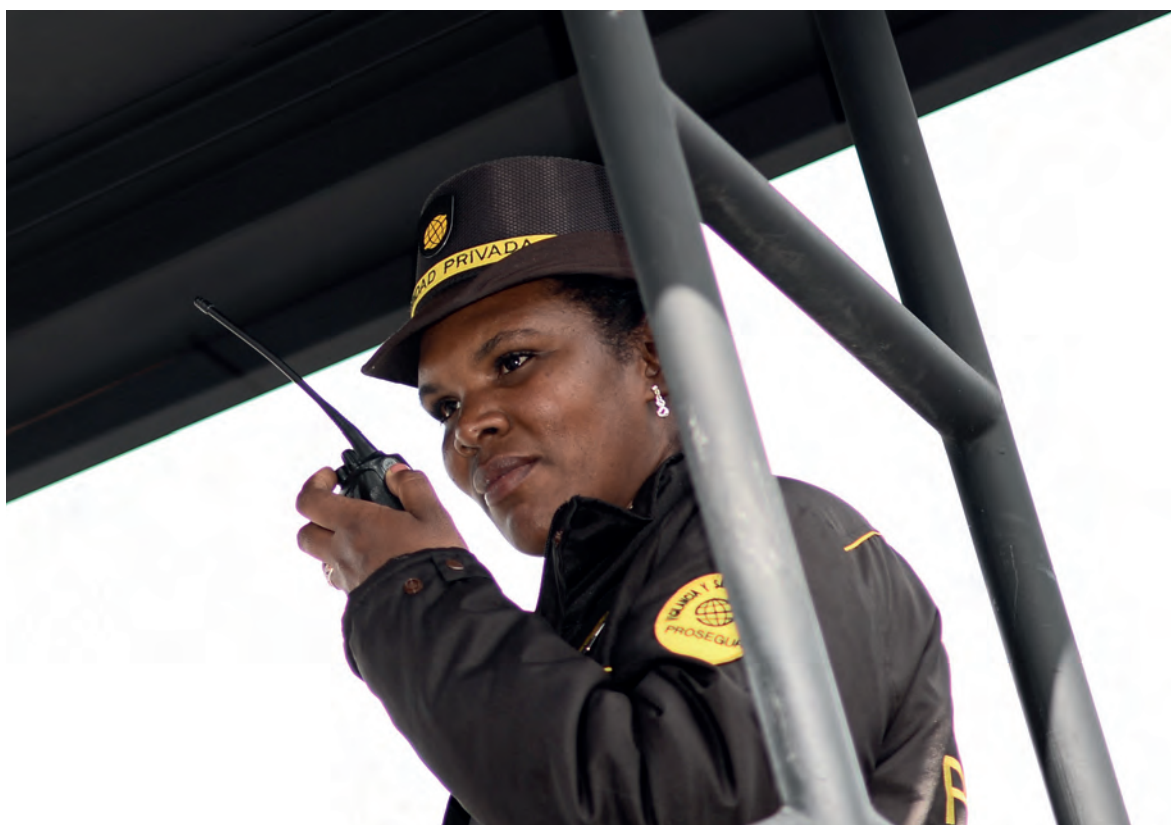


Internacional, Seguridad de la Información, Seguridad de Bases e Instalaciones y Equipo Interno y Capacitación Táctica.

El **Departamento de Intervención** se encarga de comprobar in situ que las distintas operaciones cumplen con los requisitos de seguridad que se han acordado. El área aporta un elevado confort a Prosegur y a sus clientes, al supervisar y controlar de forma independiente si la organización y el propio Departamento de Seguridad cumplen con estos estándares. En 2015, desde el Departamento de Intervención se han realizado un total de **415 revisiones operativas** y **349 arquezos de cámara**, además de **27 auditorías corporativas especiales** sobre distintos temas (financiero, compras, etc.). Este Departamento representa un **elemento**

**único y diferenciador** respecto a las demás compañías del sector, que, o bien no se hacen cargo de la labor que éste realiza, o se la encomiendan a un tercero.

Por último, el **Departamento de Seguros** trabaja en la identificación y control de los riesgos operativos. Determina las bases y directrices de su aseguramiento y la gestión derivada de la misma, siempre asegurando el mínimo impacto en la cuenta de resultados. Mediante la constitución de programas de seguros, se suscriben **pólizas a nivel corporativo y local**, con compañías aseguradoras de primer nivel, que dan cobertura a un abanico amplio de riesgos: riesgos de los empleados, riesgos directos e indirectos derivados de la propia actividad de Prosegur y riesgos derivados del inmovilizado material.



## 3.5. Gestión ambiental

Por las características del negocio de Prosegur, el impacto ambiental de sus actividades no resulta especialmente significativo. No obstante, la Compañía pone especial foco en asegurar el cumplimiento de la legislación vigente y la mejora continua. Para ello identifica a nivel internacional, nacional y local la reglamentación aplicable a cada actividad de negocio. En este sentido, Prosegur garantiza

La gestión ambiental de Prosegur se rige por un estricto cumplimiento de la normativa y se centra en tres ámbitos principales: reducción de emisiones, eficiencia energética y reducción del consumo de materiales y la generación de residuos.



dicho cumplimiento a través de políticas y procedimientos que forman parte del Sistema de Gestión 3P. Además, fomenta e impulsa el cumplimiento de los requisitos establecidos en la norma ISO 14001 y su certificación.

Sin embargo, Prosegur no solo se conforma con cumplir con la ley en materia ambiental sino que se encuentra en un proceso de mejora continua, especialmente en los tres aspectos ambientales de mayor relevancia

para la Compañía: las emisiones de sus vehículos, el consumo de energía en sus bases y sedes y el consumo de materiales y la generación de residuos.

Asimismo, y con el fin de lograr que el esfuerzo realizado en estos tres ámbitos se vea complementado por las acciones de todos sus empleados, incluye módulos de sensibilización ambiental en su oferta formativa online y presencial.



#### Reducción de emisiones: gestión de la flota de vehículos

En Prosegur, el impacto ambiental más significativo es la **emisión de gases de efecto invernadero** de su **flota de vehículos**. Por ello, valora la eficiencia energética en los programas de retirada progresiva de los blindados y la sustitución de algunos de sus vehículos operativos por vehículos eléctricos, híbridos o potenciados por combustibles menos contaminantes como el gas licuado de petróleo (GLP), el gas natural vehicular (GNV) y el etanol. Además, en 2015 se han desarrollado nuevas **Normas 3P** aplicables a la “**Gestión del combustible**”.



#### Eficiencia energética

Prosegur sigue poniendo en marcha medidas de eficiencia energética en sus sedes y bases, como la renovación de los sistemas de iluminación, el ajuste de las potencias contratadas y la revisión y renovación de medidores de energía. En 2015 ha continuado la sustitución de luminarias convencionales por **luminarias LED** en las oficinas de Argentina, Brasil, Colombia y España.



#### Consumo de materiales y residuos generados

En Prosegur, en línea con las políticas de eficiencia adoptadas en otros ámbitos, se realiza un consumo de materiales responsable y se persigue la reducción de los residuos generados. A ambos aspectos contribuye la **reutilización** de consumibles como los **uniformes** (cerca de 50.000 uniformes reutilizados en 2015) y las **bolsas de efectivo** (como ejemplo, más de 2 millones de bolsas fueron reutilizadas en Colombia, el 39 por ciento).





IA

CA

IG

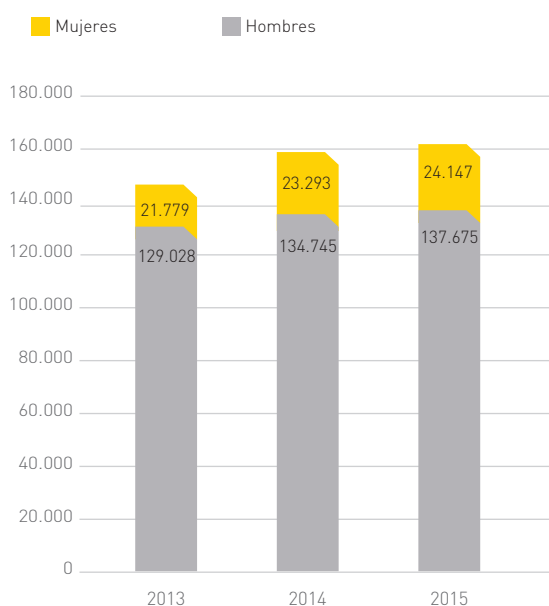
## 4. Compromisos con los grupos de interés

### 4.1. Empleados

A 31 de diciembre de 2015, Prosegur contaba con un equipo de **161.822 personas** en todo el mundo, lo que representa un incremento del **2,4 por ciento** respecto al año 2014. Este aumento se debe principalmente a España, donde los buenos resultados de negocio fueron acompañados de un crecimiento del 11 por ciento, y a India que prácticamente duplicó su plantilla tras completar el proceso de integración de la compañía ISS SDB Security Services.

El **porcentaje de mujeres** sigue aumentando paulatinamente en un sector tradicionalmente representado por el género masculino y ya ha alcanzado el **14,9 por ciento** sobre el total de trabajadores en 2015, dos décimas más que en 2014.

#### EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA



#### Gestión de las relaciones laborales

Las relaciones laborales en Prosegur se gestionan con flexibilidad local, atendiendo a las particularidades de los mercados y, sobre todo, a la regulación legal específica vigente en cada país. De conformidad con la Declaración Universal de los Derechos Humanos y las leyes aplicables en los países en los que opera, la Compañía respeta el derecho de libertad sindical, de asociación y negociación colectiva de sus empleados.

La voluntad de diálogo con los sindicatos es constante y primordial, como lo demuestran las reuniones que mantiene de forma periódica con todos los representantes legítimos de los trabajadores en donde está presente, escuchándoles, compartiendo información y buscando objetivos comunes. De hecho, actualmente cuenta con más de 200 sindicatos, con una afiliación de cerca del 20 por ciento de la plantilla, y aproximadamente 1.500 delegados sindicales. Además, ha ratificado más de 180 Convenios Colectivos activos y válidos en estos países, bajo los cuales se fijan las condiciones de trabajo para más del 80 por ciento del total de los empleados. Estas cifras son superiores a la media de las principales compañías del sector. [G4-26]

La cultura de Prosegur se basa en el reconocimiento al mérito como seña de identidad, la cualificación y especialización de sus empleados como prioridad y la apuesta por el talento para mejorar el futuro del sector y sus profesionales.

## Cooperación transnacional entre compañía y trabajadores

Prosegur y los sindicatos UGT, CC.OO. y USO (España), VERDI (Alemania), CGT (Francia) y STAD y SITESE (Portugal) mantuvieron durante el mes de diciembre la tercera reunión del Comité de Empresa Europeo en la que se abordaron asuntos laborales que afectan a la plantilla de la Compañía en Europa.

Por medio de este Comité, las partes buscan promover la cooperación transnacional e iniciar un diálogo constructivo en el ámbito europeo, que posibilite la consulta e intercambio de información entre Prosegur y los representantes de los trabajadores.

### Formación de los empleados

Prosegur, no limita su papel a la mera generación de empleo sino que, además, ofrece trabajo de calidad, donde la **cualificación y el grado de especialización de sus profesionales** es uno de sus principales factores de diferenciación.

En total la formación impartida en 2015 ascendió a **1,8 millones de horas**, lo que supone un promedio de **12 horas de formación por empleado**<sup>1</sup>. El 91 por ciento de las horas corresponde a formación de cargos operativos en materias como la prevención de riesgos laborales, la capacitación armada, la carrera profesional en seguridad y el Código Ético y de Conducta.

#### Universidad Prosegur

La Universidad Prosegur es un **espacio virtual** nacido en 2006 para que los profesionales de Prosegur compartan el conocimiento, vivan los valores de la Compañía, desarrollen su talento y

se especialicen a través de una cultura común. Para ello, Prosegur ofrece, a través de una plataforma online, un **catálogo diferencial y homogéneo de cursos** como parte de los planes de desarrollo profesional de los empleados.

Actualmente, la Universidad Prosegur se encuentra disponible para los empleados de nueve países (Argentina, Brasil, Chile, Colombia, España, Paraguay, Perú, Portugal y Uruguay) y está prevista su extensión al resto de países en 2016.

En 2015, la principal novedad de la Universidad Prosegur ha sido el proceso de **migración a una nueva plataforma**. El cambio ha concluido de forma exitosa en todos los países. Entre las mejoras de la nueva plataforma destacan:

- **Mayor interactividad** en entorno de aprendizaje más completo y dinámico.
- Mejora de las **herramientas de participación**: blogs, foros, noticias, biblioteca, videoteca y comunidades virtuales de aprendizaje.

<sup>1</sup> No se incluye India.

- Nuevas herramientas para el **intercambio de información**.
- Posibilidad de contactar con **otros usuarios**.
- **Nuevos cursos** e itinerarios formativos.
- Contenidos **multi-país, multi-idioma** y **multi-perfil**.

A lo largo de 2015, se han impartido **24.600 cursos** a **17.702 empleados** a través de este espacio virtual, lo que representa un total de **más de 148.000 horas de formación**, un 19 por ciento más que el ejercicio anterior. El porcentaje de empleados formados por

Universidad Prosegur respecto al total de empleados con acceso al campus descendió del 51 al **26 por ciento**, aspecto motivado principalmente por el alta de personal operativo en nuevas regiones.

En este ejercicio, el 48 por ciento de los cursos impartidos correspondían a la rama de **negocio**, mientras que los cursos de la rama de gestión han representado el 36 por ciento, entre los que destaca el curso de "Código Ético y de Conducta" que ha sido la formación más cursada en 2015.

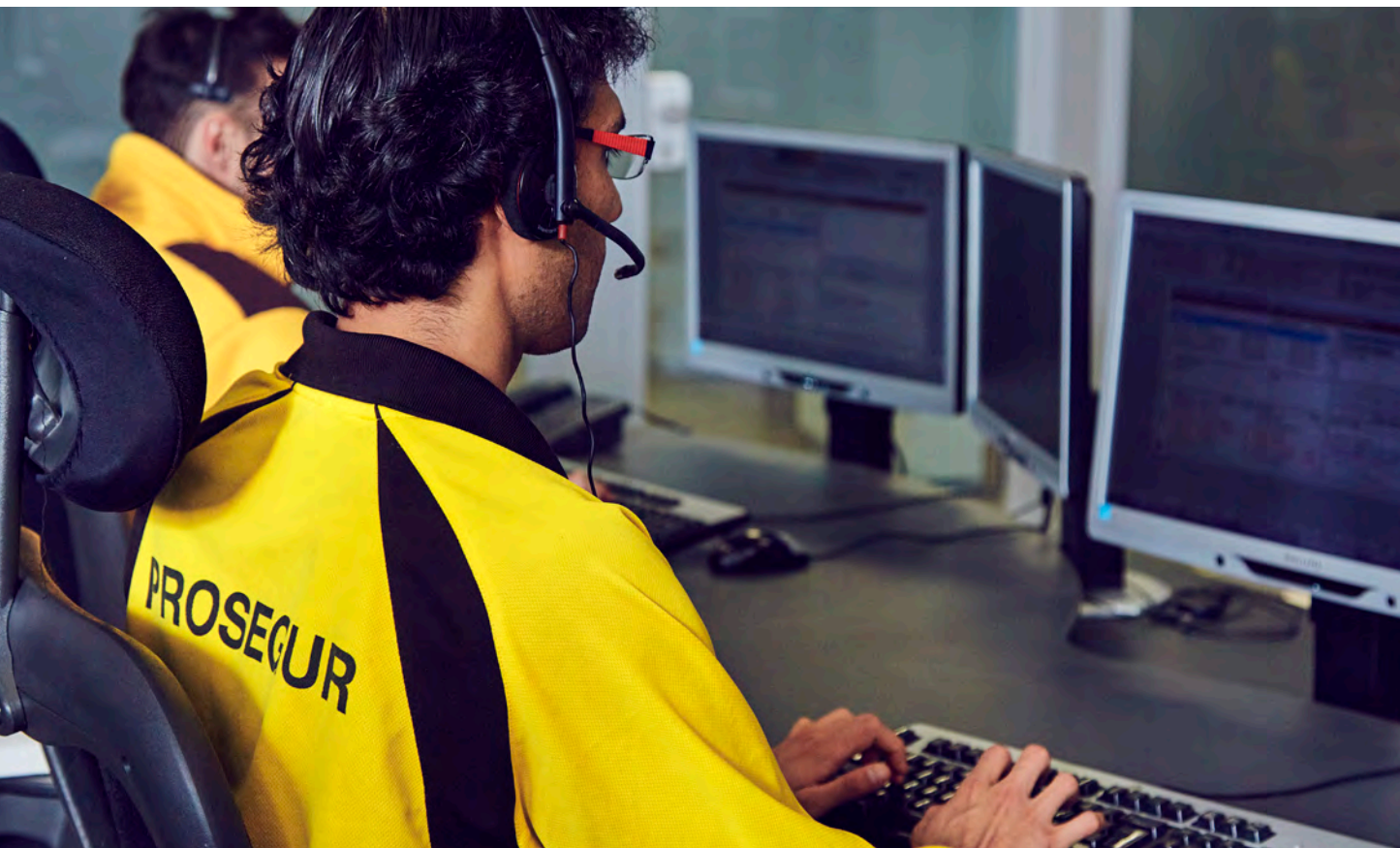


## 30 años del Centro Nacional de Formación de Prosegur

En mayo de 2015, Prosegur celebró el trigésimo aniversario de su Centro Nacional de Formación. Una iniciativa puesta en marcha en Madrid (España) con el objetivo de formar a sus profesionales a través de cursos especializados en el sector de la seguridad privada.

Desde su apertura en 1985, **más de 130.000 profesionales** han pasado por el Centro y han recibido formación sobre la propia habilitación de vigilante de seguridad, cursos sobre temas jurídicos, instrumentales, sociales y técnicos, así como programas específicos sobre seguridad en aeropuertos, centros comerciales o infraestructuras críticas.





### Desarrollo profesional y reconocimiento

Prosegur promueve el **desarrollo profesional** de sus empleados y para ello facilita la promoción dentro de la empresa y reconoce y **premia la excelencia** en el desempeño de su trabajo.

Entre otros, desde 2014 cuenta con una herramienta para fomentar el desarrollo profesional de sus empleados, el **Programa Internacional de Oportunidades Prosegur (iPOP)**. Este programa constituye una palanca

estratégica para la **gestión del talento** y fomenta la **promoción interna** de forma transparente y objetiva con cuatro metas principales:

- Promover el **desarrollo profesional** dentro de la organización.
- Reducir la rotación y aumentar el **compromiso** con la Compañía.
- **Motivar y retener** a las personas con talento.
- **Disminuir los costes de selección** en la organización.



### Apuesta por el talento

Además de otorgar un especial valor a la capacitación y el desarrollo de sus empleados a nivel interno, y en su afán por atraer el talento, Prosegur colabora en el ámbito universitario a través de **acuerdos y convenios con las principales universidades y escuelas de negocio**, para formar futuros profesionales dentro y fuera del sector de la seguridad.

Como muestra de ello, en 2015 se graduó la primera edición del **Curso de Formación Continua en Dirección de Seguridad**. Un curso que Prosegur impartió en colaboración con el Centro Superior de Estudios de Gestión de la **Universidad Complutense de Madrid** y que tiene como objetivo formar a los futuros directores del sector de la seguridad. El curso ha constado de **450 horas lectivas** impartidas por un total de 35 formadores, **20 de ellos trabajadores de Prosegur**, que aportaron un enfoque más práctico y de especialización.

Otra de las novedades en el ámbito de la formación y atracción de talento es la reciente creación del **Programa Talento Técnico**, el cual promueve la incorporación en la plantilla de jóvenes profesionales orientados hacia la innovación tecnológica en los procesos

de trabajo y servicios de Prosegur. En la primera edición, **12 jóvenes profesionales** con titulaciones técnicas, como Matemáticas, Ingeniería, Física, o Arquitectura, fueron seleccionados entre más de 1.000 candidaturas.

Además, Prosegur renovó, por cuarto año, la **Cátedra Prosegur**, fruto de su colaboración con la **Universidad de Alicante**. La cátedra desarrolla programas formativos y tareas de investigación que contribuyen a mejorar la capacitación en materias relacionadas con la cultura empresarial, las tecnologías de la información, la eficiencia en la gestión de los recursos humanos y la gestión del talento como fuente de innovación.

### Seguridad y Salud Laboral

Prosegur considera como un aspecto crítico la seguridad y salud de sus trabajadores. Por ello, trabaja para lograr un objetivo de “cero accidentes”, basado en un enfoque preventivo con tres pilares de acción:

- **Formación:** El aprendizaje es fundamental para instaurar entre los empleados una sólida cultura de seguridad y salud laboral que, además, fomente la responsabilidad individual de los trabajadores.

## IV edición de los Premios Excelencia

En junio de 2015, Prosegur celebró la cuarta entrega de los Premios Excelencia. Estos galardones **reconocen públicamente** la profesionalidad de sus empleados y su compromiso con la protección y el bienestar de las personas. Este año han resultado galardonados un total de **46 trabajadores que han realizado actuaciones meritorias** en el desempeño de su actividad.

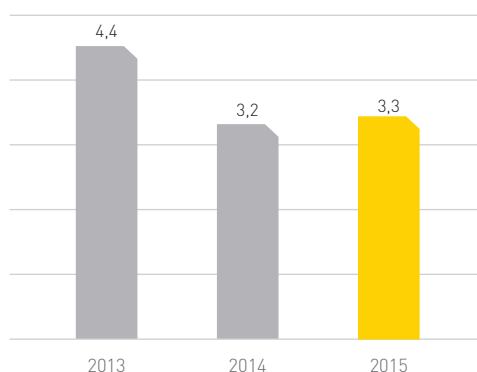
La Compañía considera que la figura del vigilante de seguridad merece un reconocimiento acorde con el trabajo que desarrolla. A través de diversas iniciativas, Prosegur recalca su interés en el engrandecimiento de este sector para valorar la labor de estos profesionales en favor de una sociedad más tranquila y segura.

- **Seguimiento:** Prosegur cuenta con herramientas informáticas que facilitan un seguimiento exhaustivo de la accidentalidad, su investigación y las incidencias ocurridas. Esta metodología de trabajo permite una evaluación específica de las condiciones de seguridad y salud a varios niveles (negocio, delegación, tipo de actividad, etc.). Además, Prosegur dispone de **comités de seguridad y salud laboral** destinados a la consulta regular y periódica de las actuaciones en materia de prevención de riesgos laborales.
- **Innovación tecnológica:** Prosegur pone al servicio de sus empleados las mejores tecnologías disponibles y todo su esfuerzo innovador para hacer frente a los riesgos intrínsecos del trabajo, y así disuadir las amenazas externas.

Gracias al esfuerzo realizado en materia de seguridad y salud, en 2015 la Compañía ha conseguido **reducir la tasa de días perdidos en un 15 por ciento**, mientras que la **tasa de accidentes se ha mantenido** en valores cercanos a los del año 2014.

#### TASA DE ACCIDENTES

Número de accidentes laborales x 200.000 / número de horas trabajadas



#### Formación en Seguridad y Salud

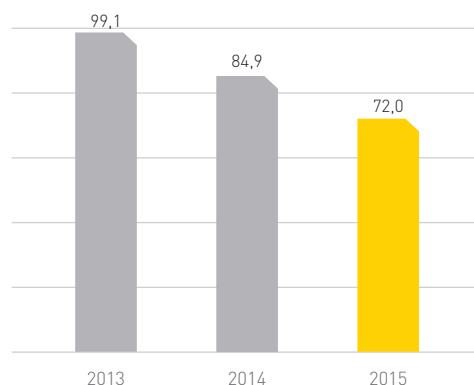
Una de las razones por las que los indicadores de seguridad y salud han mejorado en 2015 es la **formación impartida en esta materia**. Con ello, Prosegur ha conseguido desarrollar y perfeccionar las actitudes de los profesionales para hacer frente a los riesgos laborales a los que se enfrentan en su trabajo diario.

Durante 2015, Prosegur ha impartido un total de **114.399 horas** de formación en materia de Seguridad y Salud, un **36 por ciento más que en 2014**. Las capacitaciones han estado principalmente repartidas entre:

- Módulos específicos para el **personal operativo de Logística de Valores y Gestión de Efectivo** sobre materias como defensa personal, situaciones de emergencia, protección frente a artefactos explosivos y reconocimiento de explosivos, armas y objetos peligrosos.
- Formación a través de **Universidad Prosegur**, con la novedad de la incorporación en 2015 de módulos específicos sobre seguridad vial.

#### TASA DE DÍAS PERDIDOS

Número de días perdidos x 200.000 / número de horas trabajadas





- Módulos sobre Prevención de Riesgos Laborales en los **cursos de formación de acceso** del personal operativo.
- Módulos sobre Prevención de Riesgos Laborales en los **cursos de formación continua de especialización**.
- Cursos de e-learning accesibles desde la **Intranet** corporativa para los colectivos de vigilantes de seguridad, auxiliares de control, telefonistas-recepcionistas, personal de contaje y personal de oficinas.

El objetivo de Prosegur es que el equipo humano pueda desarrollar su labor en condiciones óptimas y para lograrlo cuenta con las mejores herramientas. Su trabajo conlleva una gran responsabilidad, la protección y el bienestar de las personas, y es igualmente importante su aportación a la sociedad. Por todo ello, la Salud y Seguridad de su equipo será siempre una prioridad.

## 4.2. Clientes y usuarios

Prosegur quiere estar a la altura de las expectativas de sus clientes y ofrecerles un trato cercano basado en la **transparencia** y la necesaria **proactividad** para anticiparse a sus necesidades. Estos valores son compartidos por toda la organización, especialmente por aquellos profesionales que tienen un contacto directo con los clientes como los comerciales, los técnicos, el personal de atención o los vigilantes.

Con el fin de asegurar una respuesta adecuada a las necesidades de los clientes,

resulta fundamental disponer de múltiples recursos que faciliten una **comunicación bidireccional**. Por ello, Prosegur cuenta con los siguientes **canales** activos: [G4-26]

- **Visitas comerciales a clientes y potenciales clientes.** Los comerciales de la Compañía son personal propio para asegurar así una estrategia de captación alineada a los valores de la empresa, basada en ofrecer productos y servicios del más alto valor añadido.

Prosegur busca mejorar de manera permanente la calidad de sus servicios a través de sus herramientas de gestión de la experiencia del cliente.

- **Visitas técnicas** y de reparación de servicios y equipos.
- **Portal de acceso** a los clientes en la **web** de Prosegur.
- **Centros telefónicos de atención al cliente** en los distintos países en los que opera.
- **Perfiles** corporativos y a nivel país en las **redes sociales** LinkedIn, Twitter, Facebook y YouTube.
- **Módulos** para clientes que precisen **formación** en alguno de los ámbitos de actuación de Prosegur como, por ejemplo, la Prevención del Blanqueo de Capitales.
- **Mecanismos de gestión de quejas y reclamaciones.** En 2015, el 90 por ciento de las reclamaciones recibidas en el negocio de Soluciones Integrales de Seguridad han sido resueltas satisfactoriamente, porcentaje que alcanza el 89 por ciento en

el negocio de Logística de Valores y Gestión de Efectivo y el 70 por ciento en el negocio de Alarmas. [G4-27]

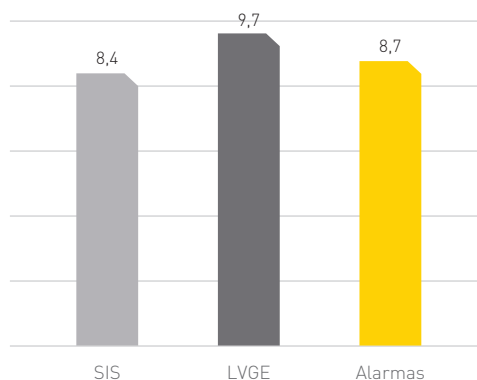
- **Encuestas y otros métodos de medición de satisfacción del cliente.** Prosegur realiza mensualmente encuestas de satisfacción de clientes. Además, la Compañía se encuentra en pleno proceso de desarrollo de herramientas destinadas a tener un mejor conocimiento de la satisfacción y la experiencia de los clientes.

### Right Now: gestión de la experiencia del cliente

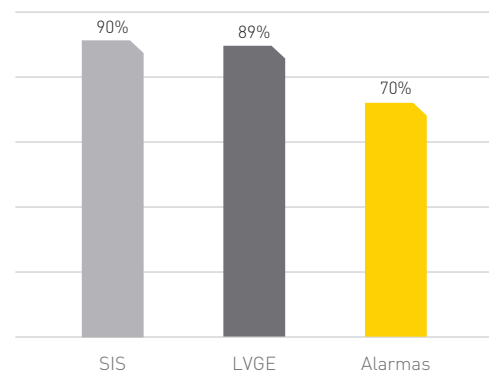
Para responder adecuadamente a la confianza depositada por sus miles de clientes, Prosegur ha puesto el foco en el desarrollo de métodos y herramientas que faciliten una **gestión continua de la experiencia del cliente.** El objetivo es conocer su grado de satisfacción y adaptar los productos y servicios a sus necesidades particulares. [G4-26]

En este sentido, en 2015 Prosegur ha realizado un importante progreso en la

### ÍNDICE DE CLIENTES SATISFECHOS Y MUY SATISFECHOS



### PORCENTAJE DE RECLAMACIONES RESUELTAS SATISFACTORIAMENTE

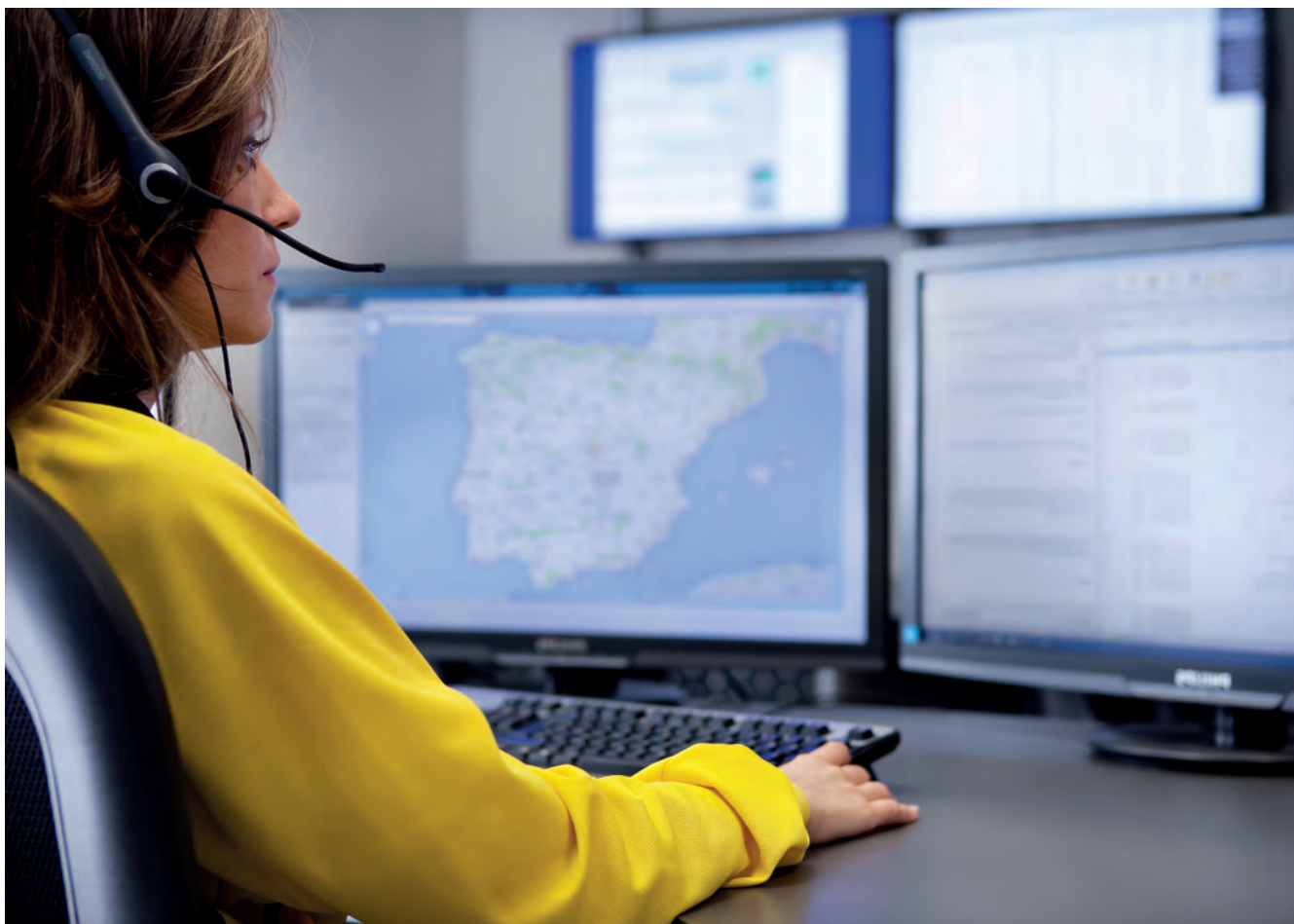


mejora de la gestión de la experiencia del cliente del negocio de Alarmas. Para ello, ha realizado una prueba piloto para adaptar su CRM (software de gestión de la relación con clientes) a la nueva herramienta **“Right Now”**, la cual permite la medición de la satisfacción del cliente tras la prestación del servicio en cinco puntos de contacto distintos:

- Contratación del Servicio.
- Proceso de Instalación.
- Salto de Alarma / Acudas.
- Revisión Técnica.
- Servicio de Atención al Cliente.

Esta prueba piloto se ha llevado a cabo en el negocio de Alarmas de Prosegur en España. En 2016 la Compañía quiere implantar la herramienta en todos los países en los que está presente con esta línea de negocio.

De la misma manera, en 2015 se ha lanzado el desarrollo de una plataforma destinada a la medición de la gestión de la experiencia del cliente en los negocios de Soluciones Integrales de Seguridad y Logística de Valores y Gestión de Efectivo. Los puntos de medición se han establecido tanto en la fase de venta, como en la de entrega del servicio.





### 4.3. Accionistas e inversores



**72**

reuniones  
con analistas



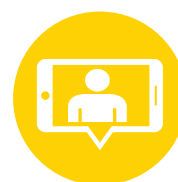
**275**

reuniones  
con inversores



**5**

roadshows  
con inversores



**56**

conferencias  
teléfónicas

Un total de más de  
**400** reuniones  
con inversores y analistas  
de **25** países diferentes

En Prosegur se cree que ser percibidos como una compañía accesible y transparente por parte de accionistas, inversores y analistas, además de formar parte de su responsabilidad como empresa, tiene un efecto positivo sobre el desempeño económico. Por ello, la Compañía ofrece información actualizada, clara y coherente a través de diferentes canales de comunicación. [G4-26]

Con el fin de dar a conocer la información financiera y abarcar a un público lo más amplio posible, sin limitaciones geográficas, Prosegur presenta sus resultados trimestralmente a través de la webcast de su página web. Además, cada mes informa sobre las principales novedades relativas a la Compañía y el sector a través de una newsletter.

Asimismo, por medio de la sección "Accionistas e inversores" de su web ([www.prosegur.com/corp/Accionistas-Inversores/](http://www.prosegur.com/corp/Accionistas-Inversores/)), se ponen a disposición de la comunidad inversora diversas herramientas que facilitan el seguimiento de la evolución de la acción y la actualización de la información sobre eventos como el pago de dividendos, la presentación trimestral de resultados y la participación en conferencias.

En 2015, Prosegur ha incrementado su participación en foros y congresos sobre inversión, con el fin de consolidar sus relaciones con analistas e inversores a nivel global. La Compañía participó en los siguientes eventos:

## LONDRES

- BBVA Iberian Conferences 2015
- Latam Growth Opportunities Conferences BOFAML
- JP MORGAN Business Services Conference 2015
- Deutsche Bank - PANEURO SMALL AND MIDCAP CONFERENCE

## MADRID

- FORO LATIBEX 2015 – BME
- 2015 FORO MED-CAP BME
- Exane Spain Investors Day

## LISBOA

- BPI Iberian Conferences 2015

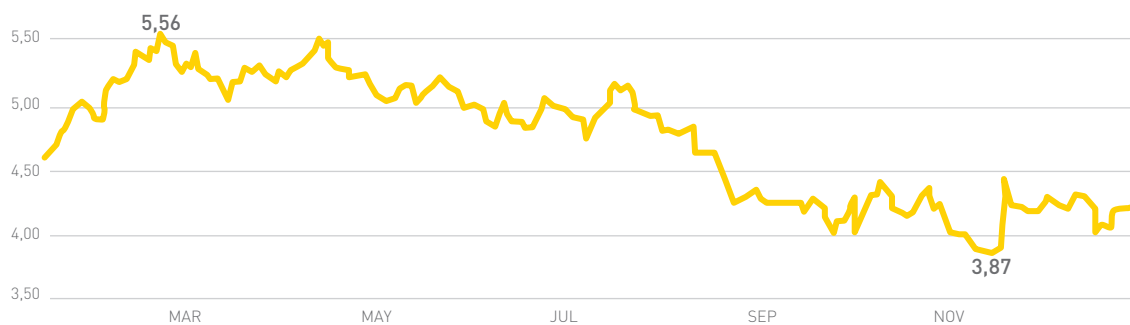
## NUEVA YORK

- BME & JB CAPITAL Spanish Small & Mid Cap Conference

## Evolución de la acción

El 31 de diciembre de 2015, el precio de la acción de Prosegur cerró en 4,25 euros, experimentando la cotización una disminución del 11,09 por ciento.

## EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN



## Principales accionistas

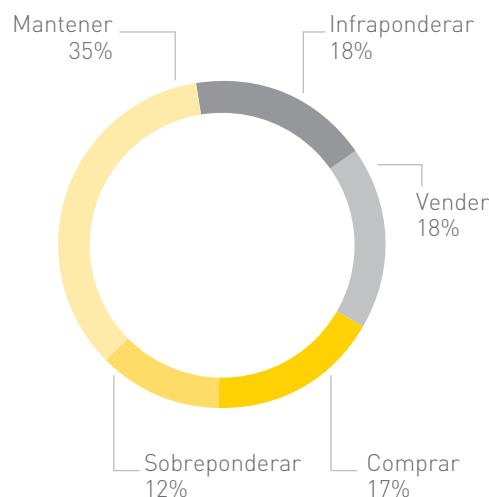
La estructura accionarial de Prosegur refleja su solidez y estabilidad. A 31 de diciembre de 2015, el 64,5 por ciento del capital de la Compañía estaba en manos de accionistas significativos, mientras que el 35,5 por ciento restante era capital flotante.

La fuerte presencia del accionariado en el Consejo de Administración permite a los órganos de gobierno, y especialmente a la Comisión Ejecutiva, definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones en consonancia con los intereses de todos los accionistas.

## Cobertura de analistas y recomendaciones

Un total de 17 casas de inversión siguieron durante 2015 el comportamiento de Prosegur en el ámbito bursátil. En sus recomendaciones el 35 por ciento invitó a mantener el valor, el 17 por ciento recomendó comprar, un 12 por

### RECOMENDACIÓN DE ANALISTAS



ciento recomendó sobreponderar, otro 18 por ciento recomendó infraponderar y solo el 18 por ciento aconsejó vender.

Los precios objetivos que se fijaron para Prosegur se situaban entre los 3,8 euros de Haitong y los 6,1 euros de HSBC.

## 4.4. Proveedores y asociados

Prosegur mantiene relaciones comerciales con más de **46.000 proveedores** en todo el mundo, entre los que se incluyen principalmente los siguientes aprovisionamientos:

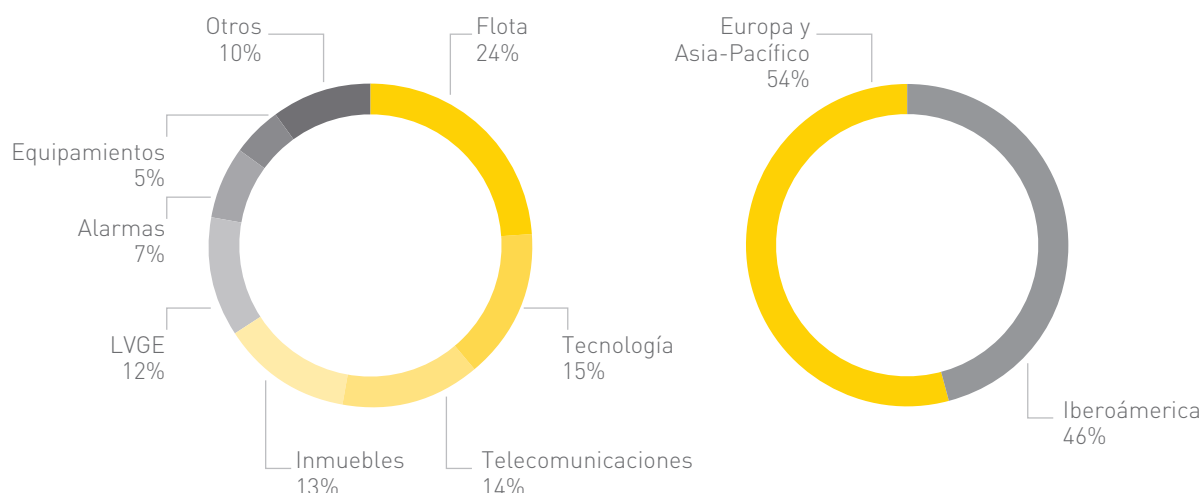
- **Flota:** combustible, vehículos blindados para el transporte de efectivo, renting de vehículos operativos y mantenimiento.
- **Tecnología:** material tecnológico y subcontratación de servicios.
- **Telecomunicaciones:** dispositivos, software, hardware y asistencia técnica.

- **Inmuebles:** alquileres, construcciones, limpieza y mantenimiento.
- **Maquinas, materiales de operación y mantenimiento en el negocio de Logística de Valores y Gestión de Efectivo.**
- **Materiales para el negocio de Alarmas.**
- **Equipamiento y uniformes del personal operativo.**
- **Otros servicios:** viajes, asesores externos, marketing y formación.

El gasto total de compras en 2015 asciende a **532 millones de euros**<sup>2</sup> repartidos de la

<sup>2</sup> Cifra relativa al perímetro de compras a proveedores comerciales. No incluye "otros gastos de explotación".

## COMPRAS POR TIPO DE APROVISIONAMIENTO Y REGIÓN



siguiente manera entre los distintos tipos de aprovisionamiento y las dos regiones geográficas de Prosegur (Iberoamérica y Europa y Asia-Pacífico):

La Compañía tiene un enfoque de colaboración con proveedores locales, aspecto fundamental en la creación de valor en los países en los que opera. De esta manera, el gasto en compras efectuado durante 2015 a proveedores locales y regionales ha estado por encima del 80 por ciento en la mayoría de los países y ha llegado a sobrepasar el 90 por ciento en los casos de Argentina (98 por ciento) y Chile (91 por ciento).

### Gestión de proveedores

Prosegur cuenta con una **Norma General dentro del Sistema de Gestión 3P** que estandariza la gestión de las compras de bienes y/o servicios en todos sus ámbitos de operación, independientemente de que en determinadas regiones o países se apliquen criterios más restrictivos.

La Compañía establece que el proceso de **selección** de sus colaboradores debe ser **independiente, objetivo y transparente**, aspecto que debe conciliarse con el interés por la obtención de las mejores condiciones comerciales. Asimismo, en el **Código Ético y de Conducta** se prohíbe expresamente la selección y contratación de proveedores involucrados en casos de fraude, corrupción u otros delitos.

Precisamente, todos los proveedores, independientemente de su tipología, tienen la obligación de aceptar, acatar y dar cumplimiento al Código Ético y de Conducta desde la firma de su contrato con Prosegur. Además, la Compañía cuenta con un **procedimiento interno de actuación** que determina los pasos a seguir en caso de que exista un **conflicto de interés** o posible **fraude** entre un empleado y un proveedor.

Por otro lado, dado el volumen de proveedores, resulta crucial realizar una adecuada labor de **homologación o clasificación**. Para ello, la Dirección de Gestión del Gasto cuenta

con una herramienta denominada “**ABC de proveedores**”, en la que los proveedores son evaluados y clasificados según una serie de criterios predefinidos y la información recibida desde los países. En 2015, fueron analizados cerca de 40.000 proveedores.

Por último, Prosegur realiza **auditorías ad hoc** en los proveedores que considera críticos. En 2015, se han realizado visitas a proveedores dentro del plan de implantación de la nueva uniformidad en toda Europa, proyecto que ha supuesto la entrega de prendas con una imagen más moderna y de mayor calidad para más de 23.000 guardias, sin que se


haya detectado ninguna infracción relevante respecto a los principios éticos y de respeto a los derechos humanos. [G4-26]

#### Proyectos regionales

2015 ha sido el año de consolidación de dos proyectos regionales puestos en marcha en el año 2014: por un lado, la **oficina de compras en Asia** (Strategic Sourcing Development in Asia, SSDA), desde la cual se ha sobrepasado el volumen de compras previsto para 2015; y, por otro lado, la **oficina logística de Miami**, gracias a la cual se ha conseguido agilizar el proceso de compras para Iberoamérica.

## 4.5. Sociedad

EDUCACIÓN	INCLUSIÓN LABORAL	VOLUNTARIADO CORPORATIVO	FOMENTO DE LA CULTURA	OTROS
				
7 proyectos	5 proyectos	8 proyectos	5 proyectos	3 proyectos
16.255 beneficiarios / participantes	641 beneficiarios / participantes	1.350 beneficiarios / participantes	1.218 beneficiarios / participantes	14.477 beneficiarios / participantes
1.250.404 € invertidos	101.156 € invertidos	132.371 € invertidos	226.733 € invertidos	633.752 € invertidos

ÁMBITO DE ACTUACIÓN	PROYECTOS
 <p><b>EDUCACIÓN:</b> Con el convencimiento de que la educación es la mejor herramienta para el desarrollo futuro, la Fundación Prosegur impulsa iniciativas en Europa, Iberoamérica y en Asia, dirigidas a reforzar la formación de adultos y menores, así como a reconocer el talento y el esfuerzo personal.</p>	<p><b>7 proyectos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Picitos Colorados</li> <li>• Becas Talento Fundación Prosegur</li> <li>• Campamentos de verano para hijos de empleados</li> <li>• Playa Limpia</li> <li>• Campo Limpio</li> <li>• Becas Escuela Superior de Música Reina Sofía</li> <li>• Beca Colegios del Mundo Unido</li> </ul>



## ÁMBITO DE ACTUACIÓN

## PROYECTOS

**INCLUSIÓN LABORAL:**

Prosegur trabaja desde el año 2007 en distintos programas que buscan promover la inclusión laboral de personas con discapacidad intelectual, ofreciendo un futuro más estable a este colectivo a través del empleo. Iniciativas generadoras todas ellas de valor compartido entre empresa y sociedad.

**5 proyectos:**

- Centro Especial de Empleo (CEE) Aprocor-Prosegur
- Centro de Formación CICLO
- Plan de Inclusión Laboral en sedes de la Compañía
- Departamento de Digitalización
- Campaña especial en Navidad

**VOLUNTARIADO CORPORATIVO:**

La Fundación Prosegur desarrolla diferentes acciones de voluntariado relacionadas con sus campos de actuación, para apoyar el compromiso social de los empleados de la Compañía.

**8 proyectos:**

- Todos Somos Piecitos Colorados
- Voluntariado en Iberoamérica con la Fundación Empieza por Educar.
- Voluntariado por la inclusión en Brasil, Chile y Perú.
- Viajes solidarios en Argentina y Perú
- Tu Seguridad, Nuestro Compromiso, en colaboración con Cruz Roja
- Voluntariado con la Fundación Deporte y Desafío
- Charlas en centros escolares de España con la Fundación Empieza por Educar
- Actividades con la Fundación Síndrome de Down y la Fundación Aprocor

**FOMENTO DE LA CULTURA:**

Las iniciativas de la Fundación Prosegur en este campo de actuación buscan acercar el arte al gran público, así como apoyar la formación de los nuevos talentos de la música.

**5 proyectos:**

- Conciertos de la Fundación Albéniz
- Concierto de Navidad de la JMJ
- Visitas guiadas al Museo del Prado
- Visitas guiadas al Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía

**OTROS PROYECTOS:**

Atendiendo a las necesidades locales y apoyándose en el trabajo en equipo, la Fundación Prosegur impulsa y canaliza otras iniciativas que le permiten estar cerca de la sociedad y de los colectivos menos favorecidos.

**3 proyectos:**

- Apoyo al Comedor Social Santiago Masarnau (España)
- Recogida de alimentos y ropa (Colecta de Navidad)
- Ayudas a hijos con discapacidad (Uruguay)

## 10 años construyendo futuro

La Fundación Prosegur, que desde 1983 fomenta la actividad cultural y artística, ha celebrado en 2015 su décimo aniversario de trabajo en el ámbito de la acción social. Una década de intensa gestión transcurrida desde que en 2005, y coincidiendo con la expansión internacional de la Compañía, se decidiera transformar el enfoque de la institución. Sin olvidar el fomento de la cultura, la Fundación Prosegur inició entonces una nueva etapa apostando prioritariamente por los proyectos de carácter social. El objetivo: **contribuir al progreso de las comunidades donde opera la Compañía**, a través de iniciativas en los campos de la educación, la inclusión y el voluntariado corporativo.

Con sensibilidad hacia las necesidades locales y compartiendo un mismo enfoque, los programas se implementan progresivamente en las diferentes geografías atendiendo a los **criterios de sostenibilidad y réplica de buenas prácticas**. Gracias al trabajo en equipo y al respaldo de toda la estructura organizativa de Prosegur, la institución ha llegado a beneficiar en esta década de acción social a más de **200.000 personas** –de manera directa e indirecta– a través de los **36 proyectos desarrollados en 10 países de tres continentes**.

El ejercicio de 2015, ha sido un año para la consolidación de las iniciativas educativas y de inclusión, para el impulso del voluntariado corporativo y la mejora continua. Acciones que concretan y refuerzan el compromiso social de Prosegur:

- **Educación.** El programa Becas Talento Fundación Prosegur, que apoya la formación de los empleados y sus

hijos con expedientes sobresalientes, ha otorgado en 2015 un total de **1.420 ayudas al estudio en nueve países**. Desde su puesta en marcha en el año 2008, ya son más de 6.500 las becas entregadas para reconocer el talento y el esfuerzo personal.

Con el objetivo de mejorar la educación integral de menores procedentes de entornos vulnerables, el proyecto de Cooperación al Desarrollo Piecitos Colorados sigue creciendo en Iberoamérica. Con **36 escuelas adscritas en siete países**, la iniciativa está contribuyendo a mejorar la calidad de vida de más de **16.490 personas** (entre alumnos, familias y comunidad educativa), gracias a la rehabilitación de infraestructuras y renovación de herramientas didácticas; al impulso en la formación nutricional y el autoabastecimiento de los centros y a la entrega de becas de estudio para que los menores puedan continuar formándose.

Además, en España, más de **2.480 niños y jóvenes** han participado en las iniciativas de educación medioambiental Playa Limpia y Campo Limpio, dirigidas a sensibilizar a las nuevas generaciones sobre el desarrollo sostenible, la gestión de los residuos y el cuidado responsable del entorno.

- **Inclusión.** Los proyectos que promueven la inclusión laboral de las personas con discapacidad intelectual se han visto reforzados en 2015 con nuevas integraciones. Avances realizados siguiendo la metodología del Empleo con Apoyo, el ofrecimiento de puesto de trabajo con contenido real y el apoyo

La Fundación Prosegur es una entidad sin ánimo de lucro que canaliza la acción social y cultural de Prosegur, con el objetivo de ayudar a construir una sociedad más solidaria y con menos desigualdades.

de instituciones especializadas en la materia. Cabe destacar el trabajo del Departamento de Digitalización Documental de Madrid (España), que en 2015 ha procesado **dos millones de documentos en papel**.

Para compartir estas iniciativas de inclusión – que buscan generar valor compartido entre empresa y sociedad– Prosegur ha sido invitada a participar como ponente en el foro “Juventud y discapacidad: políticas de inclusión social, igualdad de género y prevención de la

violencia sexual”, organizado por el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) en Uruguay.

- **Voluntariado.** Gracias al compromiso activo de los profesionales de la Compañía, las iniciativas de voluntariado de la Fundación Prosegur han llegado a más personas. Los proyectos, relacionados con la educación y la inclusión, han contado con un mayor número de participantes en 2015, tanto en España como en Iberoamérica. Con el objetivo de aprovechar sinergias entre los programas, cabe destacar en 2015 la nueva etapa de Tu Seguridad, Nuestro Compromiso. En este proyecto de voluntariado, Cruz Roja y Prosegur se unen para reforzar la seguridad a través de la enseñanza de medidas para la prevención de accidentes y primeros auxilios. La iniciativa, dirigida a centros escolares de Madrid, amplía ahora el colectivo de beneficiarios, incluyendo a personas con discapacidad intelectual.





**10** AÑOS  
CONSTRUYENDO  
FUTURO

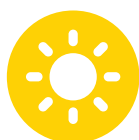
## EDUCACIÓN

**4.386**  
alumnos en las  
**33**  
escuelas de  
Piecitos Colorados en  
**7**  
países



**50.560**  
kits escolares  
entregados

**5.114**  
becas talento  
otorgadas en  
**9**  
países



**1.675**  
participantes en los  
campamentos de verano para hijos de empleados

**201.664**  
beneficiarios  
directos  
e indirectos

Colombia

Perú

Chile

## APOYO AL TALENTO DIFERENTE



**434**  
personas con discapacidad en  
programas de formación y empleo  
**1.961**  
beneficiarios de los distintos programas  
de apoyo al talento diferente

## FOMENTO DE LA CULTURA

**3.550**  
empleados han disfrutado de  
**180**  
visita guiadas  
a distintos museos en España



## Cifras del periodo 2005 – 2014





## Evaluación externa de Piecitos Colorados

Por su dimensión geográfica e implicación de recursos humanos y económicos, Piecitos Colorados es el **proyecto de acción social más relevante** de la Fundación Prosegur. Implementado en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Paraguay, Perú y Uruguay, el programa busca combatir el abandono escolar e impulsar el desarrollo de las comunidades, a través de un modelo de intervención de carácter integral.

El motor del cambio se centra en la escuela y para transformarla, Piecitos Colorados plantea un trabajo en colaboración con las familias y cuerpo docente, basado en cuatro fases: reconstrucción de infraestructuras y servicios básicos, formación nutricional, mejora educativa y fomento del deporte.

Alejándose de intervenciones puntuales y asistencialistas, la iniciativa aspira a lograr a largo plazo la **autogestión** de las escuelas y a incrementar las **oportunidades de futuro** de sus alumnos a través de la formación. Un objetivo ambicioso que sin duda, implica un seguimiento constante de las acciones sobre el terreno en las distintas geografías.

Tras seis años de implementación del modelo, en 2015 se ha dado un paso más hacia la mejora continua y se ha realizado una **evaluación externa de los impactos del programa**, con el fin de rescatar las buenas prácticas y posibles mejoras a integrar en el futuro. La Fundación CODESPA, entidad española experta en Cooperación al Desarrollo con 30 años de experiencia, ha sido la encargada de realizar el trabajo, centrándose en las escuelas de Colombia.

Atendiendo al marco temporal de la intervención en el país, se ha realizado una

evaluación intermedia, con una muestra de 139 personas procedentes de distintos grupos de interés (alumnos, personal docente, empleados, etc.) y un enfoque metodológico centrado en el impacto de los beneficiarios, en la empresa y en la calidad del modelo. Además, se han aplicado los criterios propuestos por el Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE): pertinencia, impacto, eficacia, eficiencia y sostenibilidad.

Se recogen a continuación algunas de las conclusiones más destacadas [G4-27]:

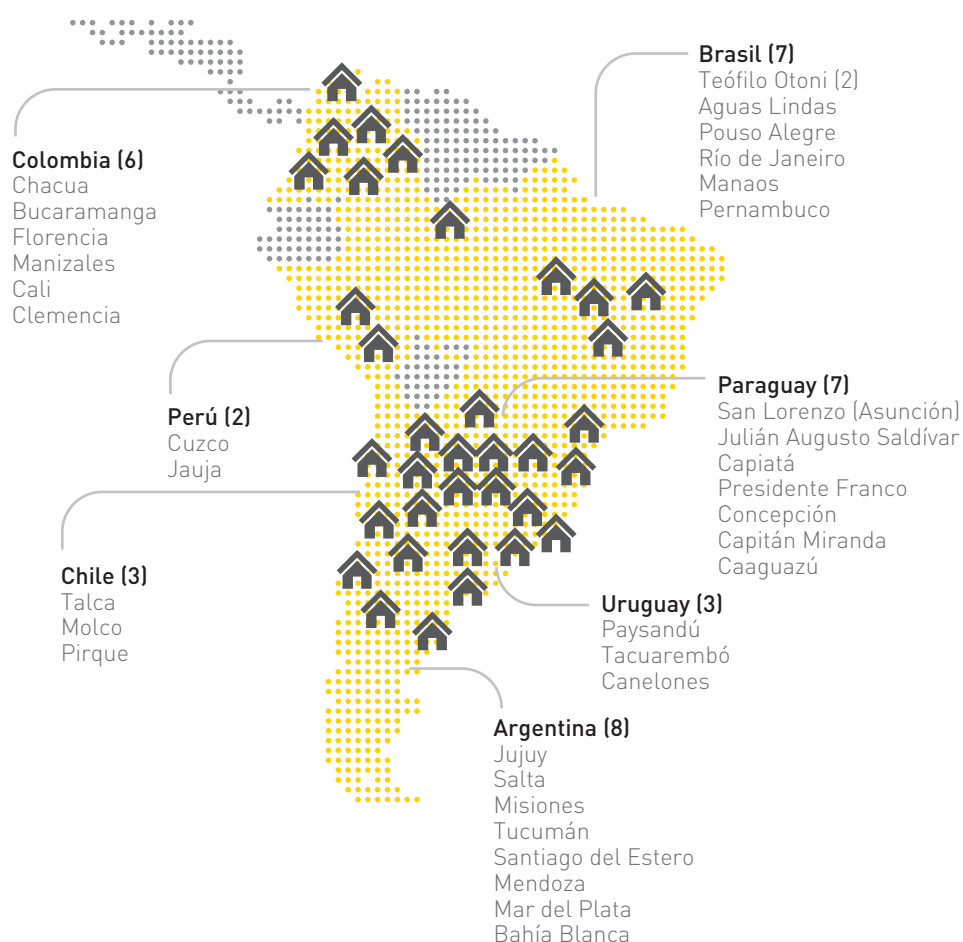
- El programa **responde de manera contundente** a las necesidades de infraestructura y al mejoramiento de las condiciones higiénico-sanitarias, siendo aspectos muy valorados por los beneficiarios.
- Así, se produce un **incremento del número de alumnos por escuela**, y se impacta positivamente en su **calidad de vida y de enseñanza**. Con la mejora de las condiciones físicas de las escuelas, se produce una mejor concentración de los alumnos en el estudio.
- Los **docentes se sienten respaldados** en sus labores y, con respecto a los padres de familia, el impacto se centra en el sentimiento de apoyo y acompañamiento en el proceso educativo.
- Los efectos positivos que genera la intervención en los estudiantes se centran en la posibilidad de construir un **proyecto de vida**: los alumnos son capaces de visualizar un futuro donde se desarrollen plenamente. Así, gracias a las Becas Talento, el programa cuenta ya con los primeros Piecitos Colorados que acceden a la universidad.
- La apuesta por la construcción de granjas, invernaderos y huertos está incidiendo

positivamente en el **autoabastecimiento** y en la **mejora de la alimentación**.

- A raíz del trabajo de Piecitos Colorados, se percibe un cambio de actitud de los alumnos respecto a su sentido de la **responsabilidad y compromiso** hacia la escuela.
- En gran medida, el compromiso logrado en los alumnos se ha generado gracias a la implicación de los empleados de Prosegur en el proceso. Los estudiantes consideran que los voluntarios son un **referente de valores y comportamiento** para ellos, haciendo especial énfasis en su "modo de hacer".
- La integración de los empleados de la Compañía en Piecitos Colorados es una

de las características que hacen **único** el modelo del programa.

- En este sentido, la evaluación ha detectado impactos positivos de la vinculación de la plantilla con el proyecto, en términos de **cohesión de equipo, sentido de pertenencia y como elemento de integración**.
- Tanto los delegados implicados en la gestión del programa como los voluntarios se sienten **muy satisfechos** con su contribución, por lo que todos ellos recomendarían participar.
- Se determina que el presupuesto destinado es **apropiado y eficiente** respecto a los resultados logrados.



12010111010101001  
0010101010100101  
110101011100101011  
1101010020011011  
111110110110101110110  
101101010101101  
111111000101011111011010  
10110101111  
101011101011010110101  
011001111110101  
1111101010101010101  
0110101011111111

101011011010101010

IA  
CA  
IG

- INTERNET
- LIVE CHAT
- MEDIA
- PHOTOS
- VIDEOS
- MUSIC



1201011101010100100101010100101  
110101111001010111101010020011011  
1111101010101101101010101010101  
1111100010101111101010101010111  
1010101010101010101100111110101  
1111101010101010101010101111111

- SELECT CATEGORY
- CULTURE
  - ECONOMIC
  - FINANCE
  - BUSINESS
  - MEDIA
  - PEOPLE
  - CREATIVE
  - TUTORIALS
  - INVESTMENT
  - NETWORKING
- MEDIA
- VIDEO
  - MUSIC
  - FILMS
  - SEARCH
  - CONTACTS
  - MESSAGES

- SHOW
- NETW
- MUSI
- CINE
- BUSI
- WORL

120101110101  
00101010101  
11010101100  
11010100200  
11111010101  
10101010101  
111111000101  
1010101011  
10101101010  
011001111101  
11111010101  
011010101111

? 1010110110101010110

101001  
100101  
0101011  
011011  
101110110  
1101  
101111101010

12010111010101001  
0010101010100101  
110101011100101011  
1101010020011011  
11111011010101110110  
101101010101101  
111111000101011111011010  
10110101111  
10101110101101010101  
011001111110101  
111111010101011010101  
0110101011111111

- CULTURE
- ECONOMIC
- FINANCE
- BUSINESS
- MEDIA
- PEOPLE
- CREATIVE
- TUTORIALS
- INVESTMENT
- NETWORKING

- VIDEO
- MUSIC
- FILMS
- SEARCH
- CONTACTS
- MESSAGES

01010110

STRATEGY  
PLAN  
INVESTMENT  
INCOME  
MONEY





## 5. Acerca de este informe

### 5.1. Alcance del Informe Anual

La información incluida en el Informe Anual 2015 hace referencia a todas las actividades llevadas a cabo por **Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.** y sus filiales, desde el 1 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre del mismo año.

El informe abarca el desempeño financiero y no financiero de la Compañía como empresa

especializada en servicios de seguridad, con un alcance geográfico que incluye todos los países en los que Prosegur operaba durante ese periodo: Alemania, Argentina, Australia, Brasil, Chile, China, Colombia, España, Francia, India, Luxemburgo, México, Paraguay, Perú, Portugal, Singapur y Uruguay. [G4-23]

### 5.2. Estándares de referencia

El Informe Anual 2015 ha sido elaborado sobre la base de las directrices establecidas en la Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad de la entidad **Global Reporting Initiative (GRI)**, en su versión G4. La presentación del desempeño de la organización en 2015 ha requerido de la aplicación de los siguientes principios: [G4-18]

- Principios para determinar el contenido de la memoria: participación de los grupos de interés, contexto de sostenibilidad y exhaustividad.
- Principios para determinar la calidad de la memoria: equilibrio, comparabilidad,

precisión, periodicidad, claridad y fiabilidad.

Prosegur ha elaborado el Informe Anual 2015 de acuerdo a la opción de conformidad “**exhaustiva**” de GRI, cubriendo de esta manera todos los indicadores relacionados con los aspectos materiales de la Compañía que fueron definidos en el análisis de materialidad.

Además, en el proceso de elaboración del Informe, Prosegur ha tomado como referencia el **Marco IIRC** (International Integrated Report Council) para la elaboración de Informes Anuales integrados.

## 5.3. Análisis de materialidad

El objetivo que Prosegur persigue con la elaboración del Informe Anual es **transmitir** a sus grupos de interés la **información relevante referente al desempeño de la Compañía** durante 2015, en materia social, ambiental y económica. En este sentido, la Guía G4 de GRI pone especial acento en que las empresas publiquen información material o relevante para el desarrollo del negocio y los grupos de interés de las compañías. [G4-18]

Con la finalidad de determinar cuáles son los asuntos relevantes para Prosegur, la Compañía actualizó su estudio de materialidad a partir de la combinación de factores internos y externos, siguiendo los siguientes pasos:

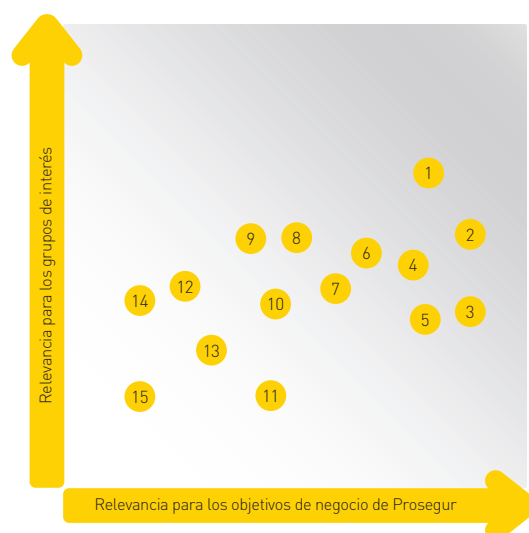
1. Análisis de los principales asuntos materiales para el **sector de la seguridad privada**, con base en:

- Asuntos recogidos por la Guía G4 de GRI.
- Organismos internacionales e índices bursátiles selectivos (CDP, DJSI, FTSE4good, etc.).

- Informes/memorias de tres competidores internacionales de Prosegur.
- Temas que hayan podido ser fuente de controversias durante 2015 en el sector de la seguridad privada.

2. Análisis de las conclusiones extraídas en el **estudio de materialidad** asociado al Informe Anual de **2014**.
3. **Entrevistas** en profundidad realizadas a representantes de los siguientes grupos de interés de la Compañía: **clientes y analistas financieros**. [G4-26]
4. **Entrevistas** en profundidad a un total de 15 **responsables** de diversas áreas dentro de la Compañía.
5. **Valoración de los asuntos** detectados teniendo en cuenta dos factores: la relevancia para sus grupos de interés y la relevancia para la consecución de los objetivos de negocio de la Compañía.

Como resultado de esta valoración, se elaboró un listado con los **15 asuntos de mayor relevancia** para Prosegur: [G4-19] [G4-20] [G4-21] [G4-23]



### Asuntos relevantes

1. Corrupción
2. Desempeño económico
3. Seguridad de los clientes
4. Reputación y marca
5. Ética e integridad
6. Calidad del servicio
7. Buen gobierno
8. Innovación
9. Seguridad y salud de los trabajadores
10. Relaciones entre empresas y trabajadores
11. Cualificación de los empleados
12. Comunicación externa
13. Gestión de los derechos humanos
14. Comunicación interna
15. Diversidad e igualdad



## 5.4. Datos de contacto

Para realizar cualquier consulta sobre el Informe Anual 2015 y sobre la información contenida en éste, se facilita la siguiente dirección de correo electrónico: [accionistas@prosegur.com](mailto:accionistas@prosegur.com).



# Anexo I

## Principales productos y servicios



### SOLUCIONES INTEGRALES DE SEGURIDAD (SIS)

#### CONSULTORÍA DE SEGURIDAD

Prosegur detecta las necesidades de seguridad específicas de cada cliente como primer paso para establecer una solución especializada: auditorías y evaluación de seguridad, gestión de la emergencia y evacuación, planes de seguridad, seguridad de la información (LOPD, ISO 27000), etc.

#### VIGILANCIA

Prosegur ofrece servicios de vigilancia activa: vigilancia presencial con y sin armas, vigilancia con unidades caninas, rondas internas y perimetrales, control de accesos. Asimismo, la Compañía ofrece servicios de vigilancia móvil (vigilancia dinámica, servicio de acudas o custodia de llaves).

#### SISTEMAS ELECTRÓNICOS DE SEGURIDAD

Prosegur implanta el sistema electrónico de seguridad que cada cliente necesita, integrando en sus centros de control sistemas de gestión de accesos, CCTV, análisis inteligente de vídeo y sistemas de alarma interior y perimetral, entre otros.

#### SERVICIOS AUXILIARES

Con el objetivo de cubrir áreas del ciclo de la seguridad no abarcadas por los servicios de seguridad propiamente dichos, Prosegur ofrece a sus clientes soluciones y recursos multisectoriales como recepcionistas, azafatas, auxiliares de tienda y almacén y controladores de inventarios.

#### CIBERSEGURIDAD

En materia de ciberseguridad, Prosegur ofrece los siguientes servicios:

- Seguridad lógica.
- Vigilancia digital.
- Ciberinteligencia.

### PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS

Prosegur ofrece a sus clientes el diseño, instalación y mantenimiento de sistemas de detección de incendios, sistemas de extinción con y sin agua y servicios de mantenimiento.

### ESCOLTAS

Prosegur cuenta con escoltas seleccionados y evaluados siguiendo exigentes procesos y con un alto nivel formativo, equipos estrictamente adiestrados y estructuras especializadas. Todo ello con el apoyo de nuevas tecnologías y productos complementarios asociados a la protección personal.



## LOGÍSTICA DE VALORES Y GESTIÓN DE EFECTIVO

### LOGÍSTICA DE VALORES

Prosegur ofrece servicios de recogida y transporte de billetes, monedas y valores como oro, piedras preciosas, joyería, obras de arte, etc.

### EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN (ENVÍO AÉREO)

Prosegur es la única empresa de seguridad en España certificada como agente miembro de Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), lo que le permite realizar envíos aéreos internacionales y nacionales de mercancía valiosa.

### PROCESADO DEL EFECTIVO, DIVISAS Y VALORES

La Compañía cuenta y clasifica el efectivo recogido en oficinas bancarias, clientes de comercio, ATM, etc. certificando diariamente todos los movimientos bajo los más estrictos controles de seguridad.

### GESTIÓN INTEGRAL DE CAJEROS (ATM)

Mediante este servicio, Prosegur engloba la gestión integral de la cadena de funcionamiento de los cajeros automáticos para todo tipo de entidades financieras. La Compañía maximiza la disponibilidad de los cajeros, abarcando la planificación, el cuadro, la reposición y el recuento del efectivo, la reclamación de incidencias, la asistencia técnica y el mantenimiento de los cajeros.

### AUTOMATIZACIÓN DEL EFECTIVO

Prosegur desarrolla para sus clientes modelos integrales para la gestión del efectivo basados en la automatización de procesos. Estos modelos proponen la externalización de la cadena de valor del efectivo del negocio, dejándola en manos de personal, estructura y tecnología especializados. La oferta de productos de automatización del efectivo incluye soluciones de back office (contaje, trazabilidad, control procedimental y almacenamiento de la recaudación), front office (quioscos de auto-pago y soluciones de auto-venta) y centros de efectivo para centros comerciales.

### EXTERNALIZACIÓN DE PROCESOS DE CUADRE

Prosegur realiza la externalización de procesos administrativos para el cuadro y conciliación de la red de puntos de efectivo de las empresas, utilizando para ello sus propias instalaciones y herramientas informáticas o las del cliente. El servicio incluye las tareas de identificación y resolución de aquellos problemas de descuadres identificados en la comparativa de los datos reales, contabilizados por cámara, y los datos contables de la organización.

### PERSONAL ESPECIALIZADO EN GESTIÓN DE EFECTIVO

Prosegur cuenta con profesionales altamente cualificados para la gestión y el manejo del efectivo, poniendo a disposición de sus clientes personal de caja y personal de back office.

### PROSEGUR BPO

Prosegur ofrece a sus clientes del sector bancario servicios de subcontratación de los procesos de negocio, favoreciendo la generación de ahorros y la focalización en la actividad comercial.



### ALARMAS

#### TRIPLE SEGURIDAD: ALARMA ANTI-INTRUSIÓN, ANTI-INHIBICIÓN Y ANTI-SABOTAJE

Triple Seguridad es el único sistema de alarmas del mercado que ofrece una protección a sus clientes a tres niveles: en caso de intrusión en el domicilio o negocio, la alarma envía una señal GPRS a la CRA; en caso de intento de inhibición de la señal GPRS, automáticamente se pone en funcionamiento la señal IP para que la alarma pueda seguir enviando imágenes; por último, en caso de sabotaje a través de un corte de electricidad, una batería externa aporta la carga necesaria para que la señal IP siga funcionando.

### ALARMAS EN MOVILIDAD

La Compañía cuenta con un servicio de alarmas que permite la localización de personas y vehículos en cualquier momento y lugar, con un sistema de avisos personalizables (SOS, exceso de velocidad, etc.).

### ALARMAS MÉDICAS

Prosegur diseña alarmas para el aviso inmediato de urgencia médica ante la activación de pulsadores de emergencia.

### PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS

Prosegur instala y mantiene sistemas de protección contra incendios (detección y extinción).

### ALARMAS TÉCNICAS ANTI-FUGA

Prosegur cuenta con sistemas de detección de fugas de agua, gas, humo, CO2 y pérdida de suministro eléctrico.

### NEBULIZADORAS

Prosegur ofrece dispositivos de alta tecnología y escasas dimensiones que expulsan niebla seca a gran presión y velocidad cuando se detecta una intrusión en el sistema de seguridad.

### SERVICIOS AÑADIDOS

Prosegur ofrece otros servicios para sus clientes de alarmas: asistencia física por emergencias, seguros de robo o incendio, y asistencia para el cumplimiento de la ley de protección de datos.



## Anexo II

### Asociaciones sectoriales

<b>Alemania</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asociación Nacional de la Industria del Transporte de Fondos (BDGW)</li> <li>• Federación Alemana de Vending (BDV)</li> </ul>
<b>Argentina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cámara Argentina de Empresas de Seguridad e Investigación (CAESI)</li> <li>• Cámara de Empresas Argentinas Transportadoras de Caudales (CETCA)</li> <li>• Federación Argentina de Empresas de Autotransporte de Cargas (FADEEAC)</li> <li>• Cámara de Empresas de Autotransporte de Cargas (CEAC)</li> <li>• Cámara de Centros de Capacitación de Seguridad Privada</li> <li>• Cámara de Empresas de Seguridad de Buenos Aires (CAESBA)</li> </ul>
<b>Australia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asociación Australiana de la Industria de Seguridad (ASIAL)</li> </ul>
<b>Brasil</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asociación Brasileña de Transporte de Valores (ABTV)</li> <li>• Federación Nacional de Empresas de Vigilancia, Seguridad y Transporte de Valores (FENAVIST)</li> </ul>
<b>Chile</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asociación de Empresas de Seguridad Privada y Transporte de Valores (ASEVA)</li> <li>• Asociación Chilena de Empresas de Alarmas (ACHEA)</li> <li>• Asociación Nacional de Profesionales de Seguridad (ANASEP)</li> <li>• Asociación Nacional de Empresas de Seguridad de Chile (EMPRORSE)</li> </ul>
<b>China</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Shanghai Security Association</li> </ul>
<b>Colombia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Federación Colombiana de Empresas de Vigilancia y Seguridad Privada (FEDESEGURIDAD)</li> <li>• Comité de empresas de vigilancia y de seguridad privada de la Federación Nacional de Comerciantes (FENALCO)</li> </ul>

<b>España</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Asociación Profesional de Compañías Privadas de Seguridad de España (APROSER)</li><li>• Asociación Española de Empresas de Seguridad (AES)</li></ul>
<b>Francia</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Unión de Empresas de Seguridad Privada (USP)</li><li>• Federación de Empresas de Seguridad Fiduciaria (FEDESFI)</li><li>• Agrupación de Inteligencia Logística de Europa Sur (PILES)</li></ul>
<b>India</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Asociación de Gestión de Efectivo de India (CLAI)</li></ul>
<b>México</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada (AMESP)</li></ul>
<b>Paraguay</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cámara Paraguaya de Empresas de Transporte de Valores y Seguridad (CAPATRAVASEP)</li><li>• Cámara Paraguaya de Empresas Profesionales de Seguridad</li></ul>
<b>Perú</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sociedad Nacional de Seguridad de Perú (SNS)</li></ul>
<b>Portugal</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Asociación de Empresas de Seguridad Privada (AES)</li><li>• Asociación Portuguesa de Seguridad Electrónica y de Protección contra Incendios (APSEI)</li></ul>
<b>Singapur</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Asociación de Seguridad de Singapur (SAS)</li><li>• Asociación de Agencias de Seguridad Certificadas (ACSA)</li></ul>
<b>Uruguay</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cámara Uruguaya de Transporte de Caudales (CUETRACA)</li><li>• Cámara de Instaladores Profesionales de Sistemas Electrónicos de Seguridad (CIPSES)</li><li>• Cámara Uruguaya de Empresas de Seguridad (CUES)</li></ul>

## Anexo III

### Indicadores de desempeño

La siguiente tabla contiene los principales indicadores de desempeño de Prosegur en los años 2014 y 2015. El alcance marca el nivel de cobertura de cada indicador en función de la facturación de cada país, según lo reportado en cada indicador. Por ejemplo, España, con una facturación de 895,9 millones de euros sobre la facturación total de Prosegur de 3.959,4 millones de euros, representa el 22,6% del alcance en 2015. [G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
INDICADORES ECONÓMICO-FINANCIERO					
G4-EC1	Valor económico directo generado y distribuido por la Compañía				
	Valor económico generado (VEG) (millones de euros)	3.782,6	100,0%	3.959,4	100,0%
	Ingresos	3.782,6		3.959,4	
	Otros ingresos de explotación	—		—	
	Valor económico distribuido (VED) (millones de euros)	3.454,6		3.999,7	
	Empleados (Gastos de personal)	2.515,3		2.712,8	
	Proveedores de circulante (Otros gastos de explotación)	704,4		1.050,4	
	Administraciones públicas (Impuestos)	90,7		104,5	
	Proveedores de capital	141,9		129,6	
	Sociedad (Inversiones en la comunidad)	2,3		2,4	
	Valor económico retenido (VER) (millones de euros)	328,0		-40,3	
	Reservas	209,5		-164,4	
	Amortizaciones	118,5		124,1	
G4-9	Principales resultados				
	Ventas (millones de euros) por región	3.782,6	100,0%	3.959,4	100,0%
	Iberoamérica	2.201,3		2.361,1	
	Europa y Asia-Pacífico	1.581,3		1.598,3	
	Ventas (millones de euros) por línea de negocio	3.782,6		3.959,4	
	SIS	1.936,7		1.984,6	
	LVGE	1.664,5		1.766,3	
	Alarmas	181,4		208,5	
	EBITDA (millones de euros)	425,7		448,4	
	EBIT (millones de euros)	307,2		324,2	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-9	Beneficio Neto Consolidado (millones de euros)	158,4	100,0%	183,4	100,0%
	Fondos propios (millones de euros)	864,1		699,6	
	Capex (millones de euros)	184,6		215,2	
	Ratio circulante (activos corrientes/pasivos corrientes)	1,3		1,1	
	Deuda neta / Recursos propios	0,7		0,8	
	Deuda Neta (millones de euros)	564,4		579,6	
	Deuda Neta / EBITDA	1,3		1,3	
	Gastos financieros netos (millones de euros)	58,1		36,3	
	EBITDA / Gastos financieros	7,3		12,4	
	EV (millones de euros)	3.477,2		3.202,4	
G4-EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos				
	Incentivos / bonificaciones fiscales (miles de euros)	4.257,3	51,8%	2.158,4	100,0%
	Subsidios (miles de euros)	71,0		171,6	
	Subvenciones a la inversión o para investigación y desarrollo, y otro tipo de ayudas financieras relevantes (miles de euros)	1.134,0		1.580,4	
	Premios con dotación económica (miles de euros)	0,0		0,0	
	Exención temporal del pago de licencias (miles de euros)	32,7		31,3	
	Incentivos financieros (miles de euros)	0,0		5,3	
	Otros beneficios financieros recibidos o por recibir de cualquier administración por cualquier operación (miles de euros)	439,0		306,9	
	Inversión en I+D+i				
	Inversión en I+D+i (millones de euros)	9,1	100,0%	8,1	100,0%

## ÉTICA Y CUMPLIMIENTO

G4-S03	Indique el número y el porcentaje de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción.	ND	0,0%	ND	0,0%
	Nº total de unidades de centros	ND		ND	
	Nº de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción	ND		ND	

G4-S04	Empleados formados en políticas y procedimientos anticorrupción				
	Empleados en cargos directivos que han recibido formación sobre anticorrupción (%)	ND	100,0%	ND	100,0%
	Nº total de empleados en cargos directivos	ND		ND	
	Nº de empleados en cargos directivos que han recibido formación sobre anticorrupción	191		199	
	Empleados en cargos no directivos que han recibido formación sobre anticorrupción (%)	ND		ND	
	Nº total de empleados en cargos no directivos	ND		ND	
	Nº de empleados en cargos no directivos que han recibido formación sobre anticorrupción	2.082		2.738	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-S05	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción				
	Número total de incidentes en los que haya habido empleados amonestados o despedidos por corrupción	458	100,0%	367	100,0%
	Número total de incidentes a partir de los cuales no se han renovado contratos con socios empresariales, debido a violaciones relacionadas con corrupción	ND		ND	
G4-PR2	Incidentes derivados del incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios relativos a la salud y la seguridad de productos y servicios				
	Número de incidentes derivados del incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios relativos a la salud y la seguridad de productos y servicios	0	0,0%	0	43,3%
G4-PR7	Incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal y voluntaria relativas a las comunicaciones comerciales				
	Número de incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal con resultado de multa o sanción	121	88,7%	3	43,3%
	Número de incidentes derivados del incumplimiento de los códigos voluntarios	0		0	
G4-PR8	Reclamaciones de clientes				
	Número de reclamaciones recibidas de clientes con el respecto a la privacidad y fuga de datos personales de clientes	0	88,7%	0	43,3%
G4-PR9	Multas relacionadas con el uso y suministro de productos y servicios				
	Número de multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización	0	88,7%	2	43,3%
	Importe total de las multas (euros)	0		52.455,1	
G4-S07	Competencia desleal y prácticas monopolísticas				
	Nº total de acciones legales por comportamientos de competencia desleal y prácticas contrarias a la libre competencia y monopolísticas	1	88,7%	1	43,3%
G4-S08	Sanciones y multas significativas por el incumplimiento de leyes y regulaciones				
	Valor total de las sanciones monetarias significativas (euros)	1.036.139,34	88,7%	1.073.456,5	43,3%
	Número de sanciones no monetarias	1		0,0	
	Demandas contra la organización promovidas ante instancias de arbitraje	1		0,0	
G4-HR12	Reclamaciones en materia de Derechos Humanos				
	Número de reclamaciones sobre derechos humanos que se han presentado a través de los mecanismos formales de reclamación (canal de denuncias) en el periodo objeto de la memoria	ND	100,0%	ND	100,0%
	Número de reclamaciones sobre derechos humanos resueltas en el periodo objeto de la memoria	ND		ND	
	Número de reclamaciones presentadas antes del periodo objeto de la memoria resueltas en el periodo objeto de la memoria	ND		ND	
CALIDAD					
	Inversiones realizadas en mejoras de la calidad (millones de euros)	0,4	47,0%	0,3	68,7%
	Nº de auditorías de calidad realizadas	212	92,9%	172	68,7%



[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
CLIENTES Y USUARIOS					
G4-PR5	Porcentaje de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" (SIS)	ND	0,0%	84,1%	60,6%
	Número total de encuestas cumplimentadas por clientes	ND		929	
	Número de encuestas a clientes cuyo resultado global es "satisfechos" o "muy satisfechos"	ND		781	
	Reclamaciones (SIS)				
	Número de reclamaciones recibidas de clientes	ND	0,0%	1.533	62,5%
	Número de reclamaciones atendidas	ND		1.321	
	Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente	ND		1.377	
G4-PR5	Porcentaje de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" (LVGE)	ND	0,0%	96,8%	65,0%
	Número total de encuestas cumplimentadas por clientes	ND		847	
	Número de encuestas a clientes cuyo resultado global es "satisfechos" o "muy satisfechos"	ND		820	
	Reclamaciones (LVGE)				
	Número de reclamaciones recibidas de clientes	ND	0,0%	10.957	67,1%
	Número de reclamaciones atendidas	ND		10.799	
	Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente	ND		9.761	
G4-PR5	Porcentaje de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" (Alarmas)	ND	0,0%	87,5%	54,2%
	Número total de encuestas cumplimentadas por clientes	ND		26.060	
	Número de encuestas a clientes cuyo resultado global es "satisfechos" o "muy satisfechos"	ND		22.801	
	Reclamaciones (Alarmas)				
	Número de reclamaciones recibidas de clientes	ND	0,0%	45.985	62,2%
	Número de reclamaciones atendidas	ND		43.299	
	Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente	ND		32.280	
PROVEEDORES Y ASOCIADOS					
	Número total de proveedores	46.855	99,2%	35.797	93,5%
	Gastos relacionados con proveedores (millones de euros)	1.075,0	99,2%	1.050,4	100,0%
EMPLEADOS					
G4-10	Número total de empleados	158.038	100,0%	161.822	100,0%
G4-10	Número de empleados por sexo				
	Hombres	134.745	100,0%	137.675	100,0%
	Mujeres	23.293		24.147	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-10	Número de empleados por país y tipo de contrato				
	<b>Alemania</b>	<b>4.051</b>	99,2%	<b>4.143</b>	100,0%
	Hombres	3.316		3.408	
	Indefinido	2.773		2.882	
	Temporal	543		526	
	Mujeres	735		735	
	Indefinido	579		604	
	Temporal	156		131	
	<b>Argentina</b>	<b>17.805</b>		<b>18.374</b>	
	Hombres	16.172		16.719	
	Indefinido	16.160		16.686	
	Temporal	12		33	
	Mujeres	1.633		1.655	
	Indefinido	1.633		1.655	
	Temporal	0		0	
	<b>Australia</b>	<b>1.058</b>		<b>1.000</b>	
	Hombres	730		691	
	Indefinido	730		691	
	Temporal	0		0	
	Mujeres	328		309	
	Indefinido	328		309	
	Temporal	0		0	
	<b>Brasil</b>	<b>52.524</b>		<b>50.764</b>	
	Hombres	45.209		43.424	
	Indefinido	45.146		43.365	
	Temporal	63		59	
	Mujeres	7.315		7.340	
	Indefinido	7.246		7.250	
	Temporal	69		90	
	<b>Chile</b>	<b>7.581</b>		<b>7.678</b>	
	Hombres	6.116		6.292	
	Indefinido	5.254		5.363	
	Temporal	862		929	
	Mujeres	1.465		1.386	
	Indefinido	1.245		1.181	
	Temporal	220		205	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-10	<b>China</b>	<b>2.275</b>	99,2%	<b>511</b>	100,0%
	Hombres	2.113		459	
	Indefinido	2.079		1	
	Temporal	34		458	
	Mujeres	162		52	
	Indefinido	162		0	
	Temporal	0		52	
	<b>Colombia</b>	<b>9.746</b>		<b>9.237</b>	
	Hombres	8.012		7.471	
	Indefinido	884		838	
	Temporal	7.128		6.633	
	Mujeres	1.734		1.766	
	Indefinido	408		385	
	Temporal	1.326		1.381	
	<b>España</b>	<b>24.975</b>		<b>27.703</b>	
	Hombres	20.046		21.723	
	Indefinido	14.845		15.211	
	Temporal	5.201		6.512	
	Mujeres	4.929		5.980	
	Indefinido	3.557		4.123	
	Temporal	1.372		1.857	
	<b>Francia</b>	<b>5.325</b>		<b>5.441</b>	
	Hombres	4.618		4.686	
	Indefinido	4.276		4.189	
	Temporal	342		497	
	Mujeres	707		755	
	Indefinido	650		673	
	Temporal	57		82	
	<b>India</b>	<b>5.489</b>		<b>10.522</b>	
	Hombres	5.156		10.458	
	Indefinido	ND		10.458	
	Temporal	ND		0	
	Mujeres	333		64	
	Indefinido	ND		64	
	Temporal	ND		0	
	<b>México</b>	<b>2.760</b>		<b>2.614</b>	
	Hombres	2.181		2.084	
	Indefinido	2.181		2.084	
	Temporal	0		0	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-10	Mujeres	579	99,2%	530	100,0%
	Indefinido	579		530	
	Temporal	0		0	
	<b>Paraguay</b>	<b>1.447</b>		<b>1.392</b>	
	Hombres	1.346		1.273	
	Indefinido	1.346		1.273	
	Temporal	0		0	
	Mujeres	101		119	
	Indefinido	101		119	
	Temporal	0		0	
	<b>Perú</b>	<b>11.180</b>		<b>11.155</b>	
	Hombres	9.567		9.596	
	Indefinido	3.682		3.963	
	Temporal	5.885		5.633	
	Mujeres	1.613		1.559	
	Indefinido	537		604	
	Temporal	1.076		955	
	<b>Portugal</b>	<b>6.986</b>		<b>6.829</b>	
	Hombres	5.708		5.501	
	Indefinido	5.075		4.785	
	Temporal	633		716	
	Mujeres	1.278		1.328	
	Indefinido	1.000		955	
	Temporal	278		373	
	<b>Singapur</b>	<b>1.613</b>		<b>1.609</b>	
	Hombres	1.535		1.328	
	Indefinido	1.535		826	
	Temporal	0		502	
	Mujeres	78		281	
	Indefinido	78		211	
	Temporal	0		70	
	<b>Uruguay</b>	<b>3.223</b>		<b>2.850</b>	
	Hombres	2.920		2.562	
	Indefinido	2.920		2.562	
	Temporal	0		0	
	Mujeres	303		288	
	Indefinido	303		288	
	Temporal	0		0	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-10	Número de empleados por tipo de jornada y sexo	150.936	99,2%	161.822	100,0%
	Hombres	128.054		137.675	
	Jornada completa	120.529		128.495	
	Tiempo parcial	7.525		9.180	
	Mujeres	22.882		24.147	
	Jornada completa	20.399		21.438	
	Tiempo parcial	2.483		2.709	
G4-10	Número de empleados por franja de edad	152.549	100,0%	161.822	100,0%
	Menos de 30 años	36.105		37.537	
	Entre 30 y 50 años	97.198		102.731	
	Más de 50 años	19.246		21.554	
G4-10	Número de empleados por categoría profesional y franja de edad	152.549	100,0%	151.300	100,0%
	Directores	776		813	
	Menos de 30 años	37		44	
	Entre 30 y 50 años	629		653	
	Más de 50 años	110		116	
	Jefes	4.029		3.955	
	Menos de 30 años	227		208	
	Entre 30 y 50 años	3.089		3.033	
	Más de 50 años	713		714	
	Administrativos	7.488		6.804	
	Menos de 30 años	1.887		1.625	
	Entre 30 y 50 años	4.855		4.483	
	Más de 50 años	746		696	
	Operativos	140.256		139.728	
	Menos de 30 años	33.954		31.018	
	Entre 30 y 50 años	88.625		89.357	
	Más de 50 años	17.677		19.353	
G4-10	Número de empleados por categoría profesional y sexo	152.549	100,0%	161.822	100,0%
	Directores	776		813	
	Hombres	593		628	
	Mujeres	183		185	
	Jefes	4.029		3.979	
	Hombres	3.416		3.333	
	Mujeres	613		646	
	Administrativos	7.488		7.093	
	Hombres	4.426		4.053	
	Mujeres	3.062		3.040	



[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-10	<b>Operativos</b>	<b>140.256</b>	<b>100,0%</b>	<b>149.937</b>	<b>100,0%</b>
	Hombres	121.154		129.661	
	Mujeres	19.102		20.276	
	<b>Plantilla con discapacidad</b>		<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>
	Número de personas con discapacidad	758		968	
	Porcentaje de personas con discapacidad	0,5%		0,6%	
	<b>Plantilla inmigrante</b>		<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>
	Número de personas inmigrantes en la plantilla	2.730		2.577	
	Porcentaje de inmigrantes en la plantilla	1,8%		1,6%	
G4-EC6	<b>Directivos procedentes de la comunidad local</b>		<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>
	Número de altos directivos procedentes de la comunidad local	248		249	
	Número total de altos directivos	275		284	
	Altos directivos procedentes de la comunidad local	90,2%		87,7%	
G4-LA13	<b>Salario medio de hombres y mujeres por categoría profesional (euros)</b>		<b>99,4%</b>		<b>100,0%</b>
	<b>Directores</b>				
	Hombres	101.887,8		110.711,7	
	Mujeres	68.285,3		65.030,4	
	<b>Jefes</b>				
	Hombres	41.504,1		38.875,3	
	Mujeres	36.901,6		37.739,9	
	<b>Administrativos</b>				
	Hombres	19.934,7		19.235,9	
	Mujeres	16.893,3		16.544,5	
	<b>Operativos</b>				
	Hombres	13.412,1		11.269,7	
	Mujeres	12.707,9		10.365,2	
G4-11	<b>Representación sindical</b>		<b>93,9%</b>		<b>94,6%</b>
	Número de empleados cubiertos por un convenio colectivo	28.167		29.237	
	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo	19,1%		18,7%	
G4-LA9	<b>Número total de horas de formación impartidas</b>	<b>2.282.020,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.792.590,5</b>	<b>100,0%</b>
	<b>Por categoría profesional</b>		<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>
	Directores	8.108,2		6.652,5	
	Jefes	46.615,7		33.915,1	
	Administrativos	171.386,6		109.329,8	
	Operativos	2.055.910,4		1.642.693,2	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-LA9	Por sexo				
	Hombres	1.948.541,0	100,0%	1.538.004,9	100,0%
	Mujeres	333.480,2		254.586,2	
G4-LA9	Número medio de horas de formación impartidas	15,0	100,0%	11,8	100,0%
	Por categoría profesional		100,0%		100,0%
	Directores	10,9		8,5	
	Jefes	11,9		8,8	
	Administrativos	23,1		16,1	
	Operativos	14,8		11,8	
	Por sexo		100,0%		100,0%
	Hombres	15,0		12,1	
	Mujeres	14,5		10,6	
G4-HR7	Formación en materia de derechos humanos				
	Número de empleados que han recibido formación en materia de derechos humanos	20.949	54,3%	15.169	90,2%
	Porcentaje de empleados que han recibido formación en materia de derechos humanos	26,4%		10,4%	
	Horas de formación impartidas en materia de derechos humanos	53.158,0		24.389,0	
	Inversión en formación				
	Inversión realizada en formación de los empleados	10,2	92,7%	8,2	100,0%
G4-LA11	Empleados que reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional				
	Número de empleados que reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional	29.764	93,3%	20.759	94,5%
	Hombres	24.185		17.507	
	Mujeres	5.579		3.252	
	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional	20,5%		13,3%	
	Hombres	19,7%		13,2%	
	Mujeres	25,3%		13,9%	
G4-LA3	Número de empleados que disfrutaron de una baja por maternidad o paternidad	4.374	95,9%	4.062	95,6%
	Hombres	3.386		3.279	
	Mujeres	988		783	
	Número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad	4.278	95,9%	3.913	95,6%
	Hombres	3.340		3.207	
	Mujeres	938		706	
	Número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad y que siguieron en su trabajo durante los 12 meses después de volver al trabajo	3.587	87,3%	3.257	90,2%
	Hombres	2.842		2.653	
	Mujeres	745		604	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-LA1	Nuevas contrataciones	42.693	99,4%	43.067	100,0%
	Por sexo				
	Hombres	34.521	99,4%	34.975	100,0%
	Mujeres	8.172		8.092	
	Por edad				
	Menos de 30 años	20.745	99,4%	18.753	100,0%
	Entre 30 y 50 años	19.619		19.574	
	Más de 50 años	2.329		2.475	
G4-LA1	Por país		99,4%		100,0%
	Alemania	1.176		526	
	Argentina	3.782		3.290	
	Australia	146		158	
	Brasil	10.873		9.636	
	Chile	4.270		4.276	
	China	ND		308	
	Colombia	3.617		3.115	
	España	5.269		6.627	
	Francia	3.338		4.426	
	India	ND		2.265	
	México	1.437		1.620	
	Paraguay	362		240	
	Perú	5.639		3.405	
	Portugal	764		781	
	Singapur	444		1.429	
	Uruguay	1.576		965	
G4-LA1	Rotación	25,7%	89,4%	29,7%	100,0%
	Por sexo				
	Hombres	23,1%	71,0%	25,5%	93,9%
	Mujeres	22,4%		21,9%	
	Por edad				
	Menos de 30 años	34,1%	71,0%	32,4%	93,9%
	Entre 30 y 50 años	18,1%		22,2%	
	Más de 50 años	11,0%		12,6%	
	Por país				
	Alemania	10,9%	89,4%	9,3%	100,0%
	Argentina	17,1%		16,6%	
	Australia	ND		11,0%	
	Brasil	20,5%		20,6%	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-LA1	Chile	ND	89,4%	62,7%	100,0%
	China	ND		49,0%	
	Colombia	58,0%		57,9%	
	España	8,3%		10,0%	
	Francia	26,1%		32,7%	
	India	ND		22,8%	
	México	61,1%		67,6%	
	Paraguay	22,7%		20,8%	
	Perú	ND		38,0%	
	Portugal	11,8%		12,7%	
	Singapur	1,2%		7,3%	
	Uruguay	45,0%		35,8%	
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	37.738.629	95,3%	40.857.297	95,5%
	Hombres	32.044.632		35.179.408	
	Mujeres	5.693.997		5.677.889	
	Número de total de días perdidos por ausencia	1.768.318		2.028.664	
	Hombres	1.402.833		1.761.286	
	Mujeres	272.713		267.379	
	Tasa de absentismo (AR)	4,7%		5,0%	
	Hombres	4,4%		5,0%	
	Mujeres	4,8%		4,7%	
	G4-LA6	Por país			
Alemania		95,3%		95,5%	
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur			957.496		
Número de total de días perdidos por ausencia			194.937		
Tasa de absentismo (AR)			20,4%		
Argentina					
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur			4.409.760		
Número de total de días perdidos por ausencia			249.718		
Tasa de absentismo (AR)			5,7%		
Australia					
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur			147.274		
Número de total de días perdidos por ausencia			13.913		
Tasa de absentismo (AR)			9,4%		
Brasil					
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur			12.990.142		
Número de total de días perdidos por ausencia			695.116		
Tasa de absentismo (AR)			5,4%		

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-LA6	<b>Chile</b>				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	2.491.426		1.942.519	
	Número de total de días perdidos por ausencia	247.096		105.710	
	Tasa de absentismo (AR)	9,9%		5,4%	
	<b>China</b>				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	ND		ND	
	Número de total de días perdidos por ausencia	ND		ND	
	Tasa de absentismo (AR)	ND		ND	
	<b>Colombia</b>				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	2.827.080		2.752.585	
	Número de total de días perdidos por ausencia	33.008		31.188	
	Tasa de absentismo (AR)	1,2%		1,1%	
	<b>España</b>				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	8.261.870		8.903.472	
	Número de total de días perdidos por ausencia	238.670		258.377	
	Tasa de absentismo (AR)	2,9%		2,9%	
	<b>Francia</b>				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	1.506.561		1.438.392	
	Número de total de días perdidos por ausencia	111.247		118.778	
	Tasa de absentismo (AR)	7,4%	95,3%	8,3%	95,5%
	<b>India</b>				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	ND		3.198.688	
	Número de total de días perdidos por ausencia	ND		171.917	
	Tasa de absentismo (AR)	ND		5,4%	
	<b>México</b>				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	717.600		679.640	
	Número de total de días perdidos por ausencia	10.501		12.289	
	Tasa de absentismo (AR)	1,5%		1,8%	
	<b>Paraguay</b>				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	433.208		434.304	
	Número de total de días perdidos por ausencia	5.039		7.500	
	Tasa de absentismo (AR)	1,2%		1,7%	
	<b>Perú</b>				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	ND		ND	
	Número de total de días perdidos por ausencia	ND		ND	
	Tasa de absentismo (AR)	ND		ND	
	<b>Portugal</b>				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	2.224.574		1.802.856	
	Número de total de días perdidos por ausencia	92.772		115.719	
	Tasa de absentismo (AR)	4,2%		6,4%	



[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-LA6	<b>Singapur</b>				
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	403.416		345.169	
	Número de total de días perdidos por ausencia	0		34.383	
	Tasa de absentismo (AR)	0,0%		10,0%	
	<b>Uruguay</b>		95,3%		95,5%
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	964.475		855.000	
	Número de total de días perdidos por ausencia	408		19.119	
	Tasa de absentismo (AR)	0,0%		2,2%	
G4-LA5	<b>Comités formales de Salud y Seguridad</b>				
	<b>Número total de empleados</b>	<b>141.343</b>		<b>151.300</b>	
	Número de empleados representados en comités formales de Salud y Seguridad	44.251	95,9%	53.607	99,9%
	Porcentaje de empleados representados en comités formales de Salud y Seguridad	31,3%		35,4%	
G4-LA7	<b>Tasa de accidentes por sexo</b>				
	<b>Número de horas trabajadas por todos los empleados de Prosegur</b>	<b>317.104.794,4</b>		<b>311.440.781,0</b>	
	Hombres	245.380.994,8		268.284.009,0	
	Mujeres	71.723.799,6		43.156.772,0	
	<b>Número de accidentes laborales</b>	<b>5.124</b>		<b>5.064</b>	
	Hombres	4.443	99,4%	4.368	99,9%
	Mujeres	681		696	
	<b>Tasa de accidentes (IR)</b>	<b>3,2</b>		<b>3,3</b>	
	Hombres	3,6		3,3	
	Mujeres	1,9		3,2	
	<b>Tasa de enfermedades profesionales por sexo</b>				
	<b>Número de total de casos de enfermedades ocupacionales</b>	<b>92</b>		<b>86</b>	
G4-LA7	Hombres	56	93,3%	38	99,9%
	Mujeres	36		48	
	<b>Tasa de enfermedades profesionales (ODR)</b>	<b>0,1</b>		<b>0,1</b>	
	Hombres	0,0		0,0	
	Mujeres	0,1		0,2	
	<b>Tasa de días perdidos por sexo</b>				
	<b>Número de total de días perdidos</b>	<b>134.620</b>		<b>112.182</b>	
	Hombres	113.885	99,4%	91.883	99,9%
	Mujeres	20.735		20.299	
G4-LA7	<b>Tasa de días perdidos (IDR)</b>	<b>84,9</b>		<b>72,0</b>	
	Hombres	92,8		68,5	
	Mujeres	57,8		94,1	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-LA7	<b>Víctimas mortales</b>				
	Número de víctimas mortales	18	92,5%	10	100,0%
	Hombres	18		7	
	Mujeres	0		3	
G4-LA9	<b>Formación impartida en materia de SSL</b>				
	Número de horas de formación impartidas en materia de SSL	84.153	71,9%	114.399	100,0%
	Hombres	69.912		93.524	
	Directores	127		127	
	Jefes	650		415	
	Administrativos	2.653		3.054	
	Operativos	66.482		89.928	
	Mujeres	14.241	71,9%	20.875	100,0%
	Directores	37		37	
	Jefes	166		134	
	Administrativos	1.539		1.763	
	Operativos	12.499		18.941	
	<b>Inversión en seguridad y salud en el trabajo</b>				
	Inversión en seguridad y salud en el trabajo (millones de euros)	1,1	57,3%	1,4	63,8%

## GESTIÓN AMBIENTAL

G4-EN1	<b>Materiales utilizados</b>				
	Papel (t)	466,4	91,7%	470,9	63,9%
	Tóner (t)	4,3		3,5	
	Plásticos operativos (t)	2.067,4		1.129,7	
G4-EN2	<b>Tasa de valorización de materiales</b>				
	Número de uniformes reutilizados por año	48.479,0	55,2%	48.600,0	63,9%
	Número de uniformes distribuidos por año	534.929,5		888.277,0	
G4-EN3 G4-EN4	<b>Consumo directo e indirecto de energía</b>				
	Consumo de gasolina + gasóleo (millones de litros)	45,0	94,1%	23,5	63,9%
	Consumo de gas natural (m³)	358.806,4		140.471,6	
	Consumo de electricidad (MWh)	122.249,8		36.835,1	
G4-EN8 G4-EN10	<b>Consumo de agua</b>				
	Obtenida de la red pública (m³)	315.344,4	87,3%	204.738,0	63,9%
	Obtenida de otras fuentes (m³)	1.132,2		0,0	
	Total (m³)	316.476,6		204.738,0	
	Volumen de agua reciclada/reutilizada (m³)	0,0		0,0	
	Porcentaje de consumo de agua reciclada/reutilizada (m³)	0,0%		0,0%	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
G4-EN15 G4-EN16 G4-EN17	<b>Emisiones directas e indirectas de gases de efecto invernadero</b>				
	Emisiones directas (t CO <sub>2</sub> eq)	81.191,8	83,5%	58.848,3	54,1%
	Emisiones indirectas (t CO <sub>2</sub> eq)	16.840,2		15.490,5	
	Emisiones totales (t CO <sub>2</sub> eq)	98.032,0		74.338,8	
G4-EN23	<b>Residuos gestionados</b>				
	Generación de residuos (t)	1.123,6	54,9%	1.141,9	58,5%
	Residuos peligrosos (t)	160,9		206,1	
	Residuos no peligrosos (t)	962,7		935,8	
	Papel y cartón (t)	162,3		143,5	
	Plásticos (t)	305,1		322,2	
	Otros (t)	495,3		470,1	
G4-EN29	<b>Coste de las multas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental</b>				
	Número de incidentes medioambientales	3	93,2%	4	57,6%
	Número de incidentes medioambientales con expediente sancionador	0		0	
	Coste de las multas por expedientes sancionadores	0,0		0,0	
G4-EN31	<b>Gastos e inversiones ambientales</b>				
	Inversiones ambientales (miles de euros)	1.296,3	59,5%	335,1	57,6%
	Gastos ambientales (miles de euros)	7.838,3		23.153,5	
	<b>Auditorías ambientales</b>				
	Número de auditorías ambientales realizadas	16	66,5%	17	58,5%

## SOCIEDAD

	<b>Indicar el número de proyectos desarrollados en acción social por áreas de acción</b>	<b>26</b>	100,0%	<b>28</b>	100,0%
	Educación	5		7	
	Inclusión laboral	5		5	
	Fomento de la cultura	4		5	
	Voluntariado Corporativo	7		8	
	Otros	5		3	
	<b>Beneficiarios / participantes en los proyectos</b>	<b>32.052</b>	100,0%	<b>33.941</b>	100,0%
	Educación	12.673		16.255	
	Inclusión laboral	566		641	
	Fomento de la cultura	3.263		1.218	
	Voluntariado Corporativo	715		1.350	
	Otros	14.835		14.477	

[G4-20] [G4-21] [G4-23]

Equivalencia G4	Indicador	2014	Alcance 2014	2015	Alcance 2015
	<b>Inversión social por área de actuación (euros)</b>	<b>2.305.000,0</b>		<b>2.351.416,0</b>	
	Educación	970.238,0	100,0%	1.250.403,8	100,0%
	Inclusión laboral	98.177,1		108.156,0	
	Fomento de la cultura	262.770,0		226.733,0	
	Voluntariado Corporativo	113.719,8		132.371,2	
	Otros	860.095,1		633.752,0	

# Anexo IV

## Índice de contenido GRI G4



### Contenidos básicos generales

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
<b>ESTRATEGIA Y ANÁLISIS</b>			
G4-1	Inclúyase una declaración del responsable principal de las decisiones de la organización (la persona que ocupe el cargo de director ejecutivo, presidente o similar) sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y la estrategia de esta con miras a abordar dicha cuestión.	Carta Presidente y Mensaje del Consejero Delegado Págs. 6-11	No
G4-2	Describe los principales efectos, riesgos y oportunidades.	3.4 Gestión de riesgos y oportunidades Págs. 60-65	No
<b>PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN</b>			
G4-3	Nombre de la organización.	Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.	No
G4-4	Marcas, productos y servicios más importantes de la organización.	1.2. Líneas de negocio y principales productos y servicios Pág. 14 Anexo I: Principales productos y servicios Págs. 94-97	No
G4-5	Lugar donde se encuentra la sede de la organización.	Calle Pajaritos, nº 24, Madrid, España	No
G4-6	Indique en cuántos países opera la organización y nombre aquellos países donde la organización lleva a cabo operaciones significativas o que tienen una relevancia específica para los asuntos de sostenibilidad objeto de la memoria.	1.4 Factores de diferenciación (Prosegur, empresa multinacional) Págs. 16-19	No
G4-7	Naturaleza del régimen de propiedad y su forma jurídica.	Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.	No
G4-8	Indique a qué mercados se sirve (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios).	1.4 Factores de diferenciación (Prosegur, empresa multinacional) Págs. 16-19, 54-59	No
G4-9	Determine la escala de la organización, indicando: - número de empleados; número de operaciones; - ventas netas (para las organizaciones del sector privado) o ingresos netos (para las organizaciones del sector público); - capitalización, desglosada en términos de deuda y patrimonio (para las organizaciones del sector privado); y - cantidad de productos o servicios que se ofrecen.	1.4 Factores de diferenciación (Prosegur, empresa multinacional) Págs. 16-19 3.2. Desempeño económico - financiero Pág. 51 2.1. Gobierno Corporativo Pág. 36 Anexo I: Principales productos y servicios Págs. 94-97	No



	Indicadores GRI 4	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
G4-10	a. Número de empleados por contrato laboral y sexo. b. Número de empleados fijos por tipo de contrato y sexo. c. Tamaño de la plantilla por empleados, trabajadores contratados y sexo. d. Tamaño de la plantilla por región y sexo. e. Indique si una parte sustancial del trabajo de la organización lo desempeñan trabajadores por cuenta propia reconocidos jurídicamente, o bien personas que no son empleados ni trabajadores contratados, tales como los empleados y los empleados subcontratados por los contratistas. f. Comuníquese todo cambio significativo en el número de trabajadores (por ejemplo, las contrataciones estacionales en la temporada turística o en el sector agrícola).	4.1. Empleados <b>Págs. 69-73</b> Anexo III. Indicadores de desempeño: Empleados <b>Págs. 103-114</b>	No
G4-11	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos.	Anexo III. Indicadores de desempeño: Empleados <b>Págs. 103-114</b>	No
G4-12	Describe la cadena de suministro de la organización.	4.4. Proveedores y asociados <b>Págs. 80-82</b>	No
G4-13	Comuníquese todo cambio significativo que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionarial o la cadena de suministro de la organización.	2.1. Gobierno Corporativo <b>Págs. 35-38</b>	No
G4-14	Indique cómo aborda la organización, si procede, el principio de precaución.	3.4 Gestión de riesgos y oportunidades <b>Págs. 60-65</b>	No
G4-15	Elabore una lista de las cartas, los principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social que la organización suscribe o ha adoptado.	1.4 Factores de diferenciación (Prosegur, empresa responsable: Pertenencia a asociaciones y organizaciones sectoriales) <b>Pág. 28</b> 2.2 Ética y cumplimiento <b>Págs. 39-42</b> Anexo II. Asociaciones sectoriales <b>Pág. 98-99</b>	No
G4-16	Elabore una lista de las asociaciones (por ejemplo, las asociaciones industriales) y las organizaciones de promoción nacional o internacional a las que la organización pertenece.	1.4 Factores de diferenciación (Prosegur, empresa responsable: Pertenencia a asociaciones y organizaciones sectoriales) <b>Pág. 28</b> Anexo II: Asociaciones sectoriales <b>Págs. 98-99</b>	No

#### ASPECTOS MATERIALES Y COBERTURA

G4-17	a. Elabore una lista de las entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización y otros documentos equivalentes. b. Señale si alguna de las entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización y otros documentos equivalentes no figuran en la memoria.	Informe de Cuentas Anuales Consolidadas 2015 - Anexo I. Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación <b>Págs. 258-269</b> <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
G4-18	a. Describa el proceso que se ha seguido para determinar el contenido de la memoria y la cobertura de cada Aspecto. b. Explique cómo ha aplicado la organización los Principios de elaboración de memorias para determinar el Contenido de la memoria.	5. Acerca de este Informe <b>Págs. 91-92</b>	No
G4-19	Elabore una lista de los Aspectos materiales que se identificaron durante el proceso de definición del contenido de la memoria.	1.5. Relación con el entorno (Asuntos relevantes) <b>Pág. 30</b> 5. Acerca de este Informe <b>Pág. 92</b>	No

	Indicadores GRI 4	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
G4-20	Indique la cobertura dentro de la organización de cada Aspecto material.	5. Acerca de este Informe <b>Pág. 92</b> Anexo III. Indicadores de desempeño <b>Págs. 100-116</b>	No
G4-21	Indique la cobertura fuera de la organización de cada Aspecto material.	5. Acerca de este informe <b>Pág. 92</b> Anexo III. Indicadores de desempeño <b>Págs. 100-116</b>	No
G4-22	Describa las consecuencias de las reformulaciones de la información facilitada en memorias anteriores y sus causas.	No se ha reexpresado la información publicada en ninguno de los Informes Anuales anteriores	No
G4-23	Señale todo cambio significativo en el Alcance y la Cobertura de cada Aspecto con respecto a memorias anteriores.	5. Acerca de este Informe <b>Págs. 91-92</b> Anexo III. Indicadores de desempeño <b>Págs. 100-116</b>	No

#### PARTICIPACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS

G4-24	Elabore una lista de los grupos de interés vinculados a la organización.	1.5. Relación con el entorno <b>Págs. 30-31</b>	No
G4-25	Indique en qué se basa la elección de los grupos de interés con los que se trabaja.	Los grupos de interés se han definido como consecuencia de la propia actividades de Prosegur (ver apartado 1.5. Relación con el entorno) <b>Págs. 30-31</b>	No
G4-26	Describa el enfoque de la organización sobre la participación de los grupos de interés, incluida la frecuencia con que se colabora con los distintos tipos y grupos de partes interesadas, o señale si la participación de un grupo se realizó específicamente en el proceso de elaboración de la memoria.	<b>Págs. 30-31, 69, 75-76, 78, 82</b>	No
G4-27	Señale qué cuestiones y problemas clave han surgido a raíz de la participación de los grupos de interés y describa la evaluación hecha por la organización, entre otros aspectos mediante su memoria. Especifique qué grupos de interés plantearon cada uno de los temas y problemas clave.	<b>Págs. 30, 32, 76, 88</b>	No

#### PERFIL DE LA MEMORIA

G4-28	Periodo objeto de la memoria (por ejemplo, año fiscal o año calendario).	2015	No
G4-29	Fecha de la última memoria (si procede).	2014	No
G4-30	Ciclo de presentación de memorias.	Anual	No
G4-31	Facilite un punto de contacto para solventar las dudas que puedan surgir en relación con el contenido de la memoria.	5.4. Datos de contacto <b>Pág. 93</b>	No
G4-32	a. Indique qué opción «de conformidad» con la Guía ha elegido la organización. b. Facilite el Índice de GRI de la opción elegida (véanse los cuadros a continuación). c. Facilite la referencia al informe de Verificación externa si la memoria se ha sometido a tal verificación.	5.2. Estándares de referencia <b>Pág. 91</b>	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
<b>G4-33</b>	<p>a. Describa la política y las prácticas vigentes de la organización con respecto a la verificación externa de la memoria.</p> <p>b. Si no se mencionan en el informe de verificación adjunto a la memoria de sostenibilidad, indique el alcance y el fundamento de la verificación externa.</p> <p>c. Describa la relación entre la organización y los proveedores de la verificación.</p> <p>d. Señale si el órgano superior de gobierno o la alta dirección han sido partícipes de la solicitud de verificación externa para la memoria de sostenibilidad de la organización.</p>	El Informe Anual no es verificado externamente (el Informe de Cuentas Anuales sí es auditado externamente)	No
<b>GOBIERNO</b>			
<b>G4-34</b>	Describa la estructura de gobierno de la organización, sin olvidar los comités del órgano superior de gobierno. Indique qué comités son responsables de la toma de decisiones sobre cuestiones económicas, ambientales y sociales.	2.1. Gobierno Corporativo <b>Págs. 35-38</b>	No
<b>G4-35</b>	Describa el proceso mediante el cual el órgano superior de gobierno delega su autoridad a la alta dirección y a determinados empleados en cuestiones de índole económica, ambiental y social.	Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-36</b>	Indique si existen en la organización cargos ejecutivos o con responsabilidad en cuestiones económicas, ambientales y sociales, y si sus titulares rinden cuentas directamente ante el órgano superior de gobierno.	Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-37</b>	Describa los procesos de consulta entre los grupos de interés y el órgano superior de gobierno con respecto a cuestiones económicas, ambientales y sociales. Si se delega dicha consulta, señale a quién y describa los procesos de intercambio de información con el órgano superior de gobierno.	1.5. Relación con el entorno <b>Págs. 30-31</b> 2.1. Gobierno Corporativo <b>Págs. 35-38</b> 2.2. Ética y cumplimiento (Canal de denuncias) <b>Pág. 40</b>	No
<b>G4-38</b>	Describa la composición del órgano superior de gobierno y de sus comités.	2.1. Gobierno Corporativo <b>Págs. 35-38</b>	No
<b>G4-39</b>	Indique si la persona que preside el órgano superior de gobierno ocupa también un puesto ejecutivo. De ser así, describa sus funciones ejecutivas y las razones de esta disposición.	2.1. Gobierno Corporativo <b>Págs. 35-38</b> Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-40</b>	Describa los procesos de nombramiento y selección del órgano superior de gobierno y sus comités, así como los criterios en los que se basa el nombramiento y la selección de los miembros del primero.	Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-41</b>	Describa los procesos mediante los cuales el órgano superior de gobierno previene y gestiona posibles conflictos de intereses. Indique si los conflictos de intereses se comunican a los grupos de interés.	Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-42</b>	Describa las funciones del órgano superior de gobierno y de la alta dirección en el desarrollo, la aprobación y la actualización del propósito, los valores o las declaraciones de misión, las estrategias, las políticas y los objetivos relativos a los impactos económico, ambiental y social de la organización.	Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-43</b>	Señale qué medidas se han adoptado para desarrollar y mejorar el conocimiento colectivo del órgano superior de gobierno con relación a los asuntos económicos, ambientales y sociales.	Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
<b>G4-44</b>	a. Describa los procesos de evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno en relación con el gobierno de los asuntos económicos, ambientales y sociales. Indique si la evaluación es independiente y con qué frecuencia se lleva a cabo. Indique si se trata de una autoevaluación. b. Describa las medidas adoptadas como consecuencia de la evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno en relación con la dirección de los asuntos económicos, ambientales y sociales.	Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-45</b>	a. Describa la función del órgano superior de gobierno en la identificación y gestión de los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social. Señale también cuál es el papel del órgano superior de gobierno en la aplicación de los procesos de diligencia debida. b. Indique si se efectúan consultas a los grupos de interés para utilizar en el trabajo del órgano superior de gobierno en la identificación y gestión de los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social.	3.4 Gestión de riesgos y oportunidades <b>Págs. 60-65</b> 2.1. Gobierno Corporativo <b>Págs. 35-38</b> Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-46</b>	Describa la función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización en lo referente a los asuntos económicos, ambientales y sociales.	3.4 Gestión de riesgos y oportunidades <b>Págs. 60-65</b> Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-47</b>	Indique con qué frecuencia analiza el órgano superior de gobierno los impactos, los riesgos y las oportunidades de índole económica, ambiental y social.	3.4 Gestión de riesgos y oportunidades <b>Págs. 60-65</b>	No
<b>G4-48</b>	Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad de la organización y se asegura de que todos los Aspectos materiales queden reflejados.	El Informe Anual es revisado y aprobado en última instancia por el Consejo de Administración	No
<b>G4-49</b>	Describa el proceso para transmitir las preocupaciones importantes al órgano superior de gobierno.	2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de denuncias) <b>Pág. 40</b> Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-50</b>	Señale la naturaleza y el número de preocupaciones importantes que se transmitieron al órgano superior de gobierno; describa asimismo los mecanismos que se emplearon para abordarlas y evaluarlas.	2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de denuncias) <b>Pág. 40</b> Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-51</b>	a. Describa las políticas de remuneración para el órgano superior de gobierno y la alta dirección. b. Relacione los criterios relativos al desempeño que afectan a la política retributiva con los objetivos económicos, ambientales y sociales del órgano superior de gobierno y la alta dirección.	Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-52</b>	Describa los procesos mediante los cuales se determina la remuneración. Indique si se recurre a consultores para determinar la remuneración y si estos son independientes de la dirección. Señale cualquier otro tipo de relación que dichos consultores en materia de retribución puedan tener con la organización.	Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
<b>G4-53</b>	Explique cómo se solicita y se tiene en cuenta la opinión de los grupos de interés en lo que respecta a la retribución, incluyendo, si procede, los resultados de las votaciones sobre políticas y propuestas relacionadas con esta cuestión.	En 2015, no se ha recibido ninguna consulta relativa a esta cuestión en ninguno de los canales de comunicación con los que cuenta la Compañía.	No

	Indicadores GRI 4	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
G4-54	Calcule la relación entre la retribución total anual de la persona mejor pagada de la organización en cada país donde se lleven a cabo operaciones significativas con la retribución total anual media de toda la plantilla (sin contar a la persona mejor pagada) del país correspondiente.	Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b> Informe de Retribución de Consejeros <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No
G4-55	Calcule la relación entre el incremento porcentual de la retribución total anual de la persona mejor pagada de la organización en cada país donde se lleven a cabo operaciones significativas con el incremento porcentual de la retribución total anual media de toda la plantilla (sin contar a la persona mejor pagada) del país correspondiente.	Informe Anual de Gobierno Corporativo <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b> Informe de Retribución de Consejeros <b>Disponible en la web <a href="http://www.prosegur.com">www.prosegur.com</a></b>	No

## ÉTICA E INTEGRIDAD

G4-56	Describe los valores, principios, estándares y normas de la organización, tales como códigos de conducta o códigos éticos.	1.1 Misión, visión y valores <b>Pág. 13</b> 2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de denuncias) <b>Pág. 40</b>	No
G4-57	Describe los mecanismos internos y externos de asesoramiento en pro de una conducta ética y lícita, y para consultar los asuntos relacionados con la integridad de la organización, tales como líneas telefónicas de ayuda o asesoramiento.	2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de denuncias) <b>Pág. 40</b>	No
G4-58	Describe los mecanismos internos y externos de denuncia de conductas poco éticas o ilícitas y de asuntos relativos a la integridad de la organización, tales como la notificación escalonada a los mandos directivos, los mecanismos de denuncia de irregularidades o las líneas telefónicas de ayuda.	2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de denuncias) <b>Pág. 40</b>	No

## Contenidos básicos específicos

### CATEGORÍA: ECONOMÍA

#### ASPECTO MATERIAL: DESEMPEÑO ECONÓMICO

G4-DMA	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	3.2. Desempeño económico-financiero <b>Págs. 51-59</b>	No
G4-EC1	a. Indique el valor económico directo generado y distribuido conforme al «principio del devengo». b. Para una mejor evaluación de los impactos económicos locales, desglose el valor económico directo generado y distribuido por país, región o mercado, cuando sea significativo. Explique los criterios que se han empleado para determinar su significación.	1.3 Cash-flow social <b>Pág. 15</b>	No
G4-EC2	Señale qué riesgos y oportunidades a raíz del cambio climático pueden provocar cambios significativos en las operaciones, los ingresos o los gastos.	3.4 Gestión de riesgos y oportunidades <b>Págs. 60-65</b>	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
<b>G4-EC3</b>	<p>a. Si las obligaciones están cubiertas por los recursos ordinarios de la organización, indique el valor estimado de las mismas.</p> <p>b. Si existe un fondo independiente para atender las obligaciones del plan de prestaciones, indique: qué porcentaje de las obligaciones se calcula que cubren los activos que se han reservado a tal efecto; en qué se basa dicho cálculo; y cuándo se efectuó el cálculo.</p> <p>c. Si el fondo externalizado no ofrece una cobertura total de las obligaciones, describa la estrategia adoptada por la empresa para avanzar hacia la cobertura total, y el plazo, si se conoce, en el que la empresa espera alcanzarla.</p> <p>d. Indique qué porcentaje del salario aportan el trabajador y la empresa.</p> <p>e. Indique el nivel de participación en los planes de jubilación (por ejemplo, participación en planes obligatorios o voluntarios, programas regionales o nacionales, o aquellos con impacto financiero).</p>	No aplicable. No existe un plan de prestaciones para empleados.	No
<b>G4-EC4</b>	<p>a. Indique el valor monetario total de la ayuda económica que la organización ha recibido de entes del gobierno durante el periodo objeto de la memoria.</p> <p>b. Desglose la información anterior por países.</p> <p>c. Indique si los gobiernos forman parte de la estructura accionarial de la organización, y en qué grado.</p>	Anexo III. Indicadores de desempeño (Indicadores económicos) <b>Págs. 100-101</b>	No
<b>CATEGORÍA: DESEMPEÑO SOCIAL / SUBCATEGORÍA: PRÁCTICAS LABORALES Y TRABAJO DIGNO</b>			
<b>ASPECTO MATERIAL: EMPLEO</b>			
<b>G4-DMA</b>	<p>a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material.</p> <p>b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos.</p> <p>c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.</p>	4.1. Empleados <b>Págs. 69-75</b>	No
<b>G4-LA1</b>	<p>a. Indique el número y el índice de contrataciones en el periodo objeto de la memoria, desglosados por edad, por sexo y por región.</p> <p>b. Indique el número y la tasa de rotación de empleados en el periodo objeto de la memoria, desglosados por edad, por sexo y por región.</p>	Anexo III. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No
<b>G4-LA2</b>	<p>a. Detalle cuáles de las siguientes prestaciones sociales se ofrecen a todos los empleados a jornada completa pero no a los empleados a tiempo parcial o temporales, desglosadas por ubicaciones significativas de actividad.</p> <p>b. Facilite la definición empleada para establecer los «lugares con operaciones significativas».</p>	La Compañía no ofrece distintas prestaciones sociales a los empleados a jornada completa	No
<b>G4-LA3</b>	<p>a. Indique el número de empleados, desglosado por sexo, que tuvieron derecho a una baja por maternidad o paternidad.</p> <p>b. Indique el número de empleados, desglosado por sexo, que ejercieron su derecho a baja por maternidad o paternidad.</p> <p>c. Indique el número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad, desglosado por sexo.</p> <p>d. Indique el número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad y conservaron su empleo pasados doce meses desde su reincorporación, desglosado por sexo.</p> <p>e. Facilite los índices de reincorporación al trabajo y de retención de los empleados que disfrutaron de la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo.</p>	Anexo III. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No



Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
<b>ASPECTO MATERIAL: RELACIONES ENTRE LOS TRABAJADORES Y LA DIRECCIÓN</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	4.1. Empleados <b>Págs. 69-75</b>	No
<b>G4-LA4</b>	a. Indique el número mínimo de semanas de preaviso a los trabajadores y a sus representantes electos que se utiliza habitualmente antes de poner en práctica cambios operativos significativos que pudieran afectarles sustancialmente. b. Si la organización dispone de un convenio colectivo, indique si en este se especifican el periodo de preaviso y disposiciones relativas a posibles consultas y negociaciones.	Anexo III. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No
<b>ASPECTO MATERIAL: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	4.1. Empleados (Seguridad y Salud Laboral) <b>Págs. 73-75</b>	No
<b>G4-LA5</b>	a. Indique a qué nivel suele operar cada uno de los comités formales de seguridad y salud conjuntos para la dirección y los empleados. b. Indique el porcentaje de trabajadores que tienen representación en los comités formales de seguridad y salud conjuntos.	Anexo III. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No
<b>G4-LA6</b>	a. Indique los tipos de lesión, el índice de accidentes con lesiones, la tasa de enfermedades profesionales, la tasa de días perdidos, la tasa de absentismo y las víctimas mortales relacionadas con el trabajo del conjunto de trabajadores (es decir, los empleados y los trabajadores contratados), desglosados por: región; y sexo. b. Indique los tipos de lesión, el índice de accidentes con lesiones, la tasa de enfermedades profesionales, la tasa de días perdidos, la tasa de absentismo y las víctimas mortales relacionadas con el trabajo de los contratistas independientes que trabajan in situ, de cuya seguridad general en el lugar de trabajo es responsable la organización, desglosados por: Región; y sexo. c. Indique qué sistema de reglamentación se aplica para el registro y la comunicación de accidentes.	Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No
<b>G4-LA7</b>	Indique si hay trabajadores que desarrollan actividades profesionales con una incidencia o un riesgo elevados de determinadas enfermedades.	No se han identificado actividades profesionales con riesgo de enfermedad	No
<b>G4-LA8</b>	a. Indique si los acuerdos formales locales o internacionales con los sindicatos cubren los asuntos relacionados con la salud y la seguridad. b. De ser así, indique qué porcentaje de los asuntos relacionados con la salud y la seguridad se cubre en tales acuerdos formales.	La información está recogida en los convenios colectivos de los distintos países de operación, pero no se dispone del porcentaje de los mismos que cubren estas cuestiones en la actualidad.	No
<b>ASPECTO MATERIAL: CAPACITACIÓN Y EDUCACIÓN</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	4.1. Empleados (Formación de los empleados) <b>Págs. 70-75</b>	No
<b>G4-LA9</b>	a. Indique el promedio de horas de capacitación que los empleados de la organización recibieron en el periodo objeto de la memoria, desglosado por: sexo; y categoría laboral.	4.1. Empleados (Formación de los empleados) <b>Págs. 70-75</b> Anexo III. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
<b>G4-LA10</b>	a. Indique el tipo y el alcance de los programas que se han llevado a cabo y de la asistencia facilitada para mejorar las capacidades de los empleados. b. Describa los programas de ayuda a la transición dirigidos a favorecer la empleabilidad de los trabajadores y la gestión del final de sus carreras profesionales, ya sea por jubilación o terminación de la relación de trabajo.	4.1. Empleados (Formación de los empleados) <b>Págs. 70-75</b>	No
<b>G4-LA11</b>	Indique qué porcentaje de los empleados han recibido una evaluación periódica de su desempeño y de la evolución de su carrera a lo largo del periodo objeto de la memoria, desglosado por sexo y por categoría profesional.	4.1. Empleados (Desarrollo profesional y reconocimiento) <b>Pág. 72</b>	No
<b>ASPECTO MATERIAL: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	4.1. Empleados <b>Págs. 69-75</b>	No
<b>G4-LA12</b>	Indique qué porcentaje de personas pertenecientes a las siguientes categorías de diversidad forma parte de los órganos de gobierno de la organización: sexo; edad: menos de 30 años, entre 30 y 50, más de 50; grupos minoritarios; y otros indicadores de diversidad, si procede. b. Indique qué porcentaje de los empleados pertenecen a las siguientes categorías de diversidad, desglosado por categoría profesional: sexo; edad: menos de 30 años, entre 30 y 50, más de 50; grupos minoritarios; y otros indicadores de diversidad, si procede.	2.1. Gobierno Corporativo (Consejo de Administración y Comisiones) <b>Págs. 36-38</b> Anexo III. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No
<b>ASPECTO MATERIAL: IGUALDAD DE RETRIBUCIÓN ENTRE MUJERES Y HOMBRES</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	4.1. Empleados <b>Pág. 69</b> Anexo III. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No
<b>G4-LA13</b>	a. Indique qué porcentaje de personas pertenecientes a las siguientes categorías de diversidad forma parte de los órganos de gobierno de la organización: sexo; edad: menos de 30 años, entre 30 y 50, más de 50; grupos minoritarios; y otros indicadores de diversidad, si procede. b. Indique qué porcentaje de los empleados pertenecen a las siguientes categorías de diversidad, desglosado por categoría profesional: sexo; edad: menos de 30 años, entre 30 y 50, más de 50; grupos minoritarios; y otros indicadores de diversidad, si procede.	Anexo III. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No
<b>CATEGORÍA: DESEMPEÑO SOCIAL / SUBCATEGORÍA: DERECHOS HUMANOS</b>			
<b>ASPECTO MATERIAL: INVERSIÓN</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento <b>Págs. 39-42</b>	No
<b>G4-HR1</b>	a. Indique el número y el porcentaje de contratos y acuerdos de inversión significativos que incluyen cláusulas de derechos humanos o que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos. b. Facilite la definición empleada para establecer los «acuerdos de inversión significativos».	2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de denuncias) <b>Pág. 40</b>	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
<b>G4-HR2</b>	A. Indique el número de horas que se dedicaron durante el periodo objeto de la memoria a actividades de formación sobre políticas y procedimientos relativos a los aspectos de derechos humanos relevantes para las operaciones de la organización. b. Indique el porcentaje de empleados formados durante el periodo objeto de la memoria en políticas y procedimientos sobre los aspectos de derechos humanos relevantes para las operaciones de la organización.	2.2. Ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de denuncias) <b>Pág. 40</b> 4.1. Empleados (Formación de los empleados) <b>Págs. 70-75</b> Anexo III. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No
<b>ASPECTO MATERIAL: NO DISCRIMINACIÓN</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento <b>Págs. 39-42</b>	No
<b>G4-HR3</b>	a. Indique el número de casos de discriminación ocurridos durante el periodo objeto de la memoria. b. Describa la situación actual y las medidas adoptadas.	2.2. Ética y cumplimiento (Canal de denuncias) <b>Pág. 40</b>	No
<b>ASPECTO MATERIAL: LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y NEGOCIACIÓN COLECTIVA</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	4.1. Empleados (Gestión de las relaciones laborales) <b>Págs. 69-70</b>	No
<b>G4-HR4</b>	a. Indique los centros y proveedores significativos en los que la libertad de asociación o el derecho a la negociación colectiva de los empleados pueden infringirse o estar amenazados. b. Describa las medidas adoptadas por la organización durante el periodo objeto de la memoria, destinadas a defender la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva.	4.1. Empleados (Gestión de las relaciones laborales) <b>Págs. 69-70</b> Anexo III. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No
<b>ASPECTO MATERIAL: MEDIDAS DE SEGURIDAD</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento <b>Págs. 39-42</b>	No
<b>G4-HR7</b>	a. Indique qué porcentaje del personal de seguridad ha recibido capacitación formal específica sobre las políticas o procedimientos de la organización en materia de derechos humanos y su aplicación en seguridad. b. Indique si los requisitos de formación también se exigen a otras organizaciones a las que se contrata personal de seguridad.	2.2. Ética y cumplimiento (Respeto a los derechos humanos) <b>Págs. 41-42</b> 4.1. Empleados (Formación de los empleados) <b>Págs. 70-75</b> Anexo III. Indicadores de desempeño (Empleados) <b>Págs. 103-114</b>	No
<b>ASPECTO MATERIAL: MECANISMOS DE RECLAMACIÓN EN MATERIA DE DERECHOS HUMANOS</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento <b>Págs. 39-42</b>	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
<b>G4-HR12</b>	<p>a. Indique el número de reclamaciones sobre derechos humanos que se han presentado a través de los mecanismos formales de reclamación en el periodo objeto de la memoria.</p> <p>b. Indique cuántas de las reclamaciones: se abordaron en el periodo objeto de la memoria; se resolvieron en el periodo objeto de la memoria.</p> <p>c. Indique el número de reclamaciones sobre derechos humanos que se presentaron antes del periodo objeto de la memoria y se resolvieron en dicho periodo.</p>	<p>2.2. Ética y cumplimiento (Canal de denuncias) <b>Pág. 40</b> Anexo III. Indicadores de desempeño (Ética y cumplimiento) <b>Págs. 101-102</b></p>	No
<b>CATEGORÍA: DESEMPEÑO SOCIAL / SUBCATEGORÍA: SOCIEDAD</b>			
<b>ASPECTO MATERIAL: LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN</b>			
<b>G4-DMA</b>	<p>a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material.</p> <p>b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos.</p> <p>c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.</p>	<p>2.2. Ética y cumplimiento <b>Págs. 39-42</b></p>	No
<b>G4-S03</b>	<p>a. Indique el número y el porcentaje de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción.</p> <p>b. Describa los riesgos significativos relacionados con la corrupción que se han detectado en las evaluaciones.</p>	<p>Anexo III. Indicadores de desempeño (Ética y cumplimiento) <b>Págs. 101-102</b></p>	No
<b>G4-S04</b>	<p>a. Indique el número y el porcentaje de miembros del órgano de gobierno a los que se ha informado sobre las políticas y los procedimientos de la organización para luchar contra la corrupción, desglosado por regiones.</p> <p>b. Indique el número y el porcentaje de empleados a los que se ha informado sobre las políticas y los procedimientos de la organización para luchar contra la corrupción, desglosado por categoría profesional y región.</p> <p>c. Indique el número y el porcentaje de socios empresariales a los que se ha informado sobre las políticas y los procedimientos de la organización para luchar contra la corrupción, desglosado por tipo de socio empresarial y región.</p> <p>d. Indique el número y porcentaje de miembros del órgano de gobierno que han recibido capacitación sobre la lucha contra la corrupción, desglosado por región.</p> <p>e. Indique el número y porcentaje de miembros de empleados que han recibido capacitación sobre la lucha contra la corrupción, desglosado por categoría profesional y región.</p>	<p>Anexo III. Indicadores de desempeño (Ética y cumplimiento) <b>Págs. 101-102</b></p>	No
<b>G4-S05</b>	<p>a. Indique el número y la naturaleza de los casos confirmados de corrupción.</p> <p>b. Indique el número de casos confirmados de corrupción por los que se ha amonestado o despedido a algún empleado.</p> <p>c. Indique el número de casos confirmados en los que se ha rescindido o no se ha renovado un contrato con un socio empresarial debido a infracciones relacionadas con la corrupción.</p> <p>d. Indique las demandas judiciales por corrupción que se han presentado contra la organización o sus empleados en el periodo objeto de la memoria y el resultado de cada caso.</p>	<p>Anexo III. Indicadores de desempeño (Ética y cumplimiento) <b>Págs. 101-102</b></p>	No
<b>ASPECTO MATERIAL: PRÁCTICAS DE COMPETENCIA DESLEAL</b>			
<b>G4-DMA</b>	<p>a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material.</p> <p>b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos.</p> <p>c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.</p>	<p>2.2. Ética y cumplimiento <b>Págs. 39-42</b></p>	No

Indicadores GRI 4		Página / Información (Omisión)	Verificación externa
<b>G4-S07</b>	a. Indique las demandas pendientes o concluidas en el periodo objeto de la memoria, iniciadas por causas relacionadas con comportamientos de competencia desleal y violaciones de la legislación relativa a prácticas contrarias a la libre competencia y monopolísticas, en las que se haya comprobado la participación de la organización informante. b. Indique los principales resultados de tales denuncias, incluidas las sentencias o decisiones adoptadas.	Anexo III. Indicadores de desempeño (Ética y cumplimiento) <b>Págs. 101-102</b>	No
<b>ASPECTO MATERIAL: CUMPLIMIENTO REGULATORIO</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento <b>Págs. 39-42</b>	No
<b>G4-S08</b>	a. Indique las multas significativas y las sanciones no monetarias. b. Si la organización no ha identificado ningún incumplimiento de la legislación o de la normativa, basta con una breve declaración en este sentido. c. Describa el contexto en el que se recibieron multas o sanciones no monetarias significativas.	Anexo III. Indicadores de desempeño (Ética y cumplimiento) <b>Págs. 101-102</b>	No
<b>CATEGORÍA: DESEMPEÑO SOCIAL / SUBCATEGORÍA: RESPONSABILIDAD SOBRE PRODUCTOS</b>			
<b>ASPECTO MATERIAL: SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	Por su objeto social, Prosegur evalúa el impacto sobre la seguridad y la salud de los clientes en todas las fases del ciclo de vida de sus productos y servicios.	No
<b>G4-PR1</b>	Indique el porcentaje de categorías de productos y servicios significativos cuyos impactos en materia de salud y seguridad se han evaluado para promover mejoras.	3.4. Gestión de riesgos y oportunidades (El riesgo en el día a día: riesgo operacional y de cumplimiento normativo) <b>Págs. 60-65</b> 1.4 Factores de diferenciación (Prosegur, empresa innovadora) <b>Págs. 20-25</b>	No
<b>G4-PR2</b>	a. Indique el número de incidentes derivados del incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios relativos a la salud y la seguridad de productos y servicios en el periodo objeto de la memoria. b. Si la organización no ha identificado ningún incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios, basta con una breve declaración en este sentido.	No se han registrado incidentes en este aspecto	No
<b>ASPECTO MATERIAL: CUMPLIMIENTO REGULATORIO</b>			
<b>G4-DMA</b>	a. Indique por qué el Aspecto es material. Señale qué impactos hacen que este Aspecto sea material. b. Describa cómo gestiona la organización el Aspecto material o sus impactos. c. Facilite la evaluación del enfoque de gestión.	2.2. Ética y cumplimiento <b>Págs. 39-42</b>	No
<b>G4-PR9</b>	a. Indique el valor monetario de las multas significativas por incumplir la normativa o la legislación relativas al suministro y el uso de productos y servicios. b. Si la organización no ha identificado ningún incumplimiento de la legislación o de la normativa, basta con una breve declaración en este sentido.	Anexo III. Indicadores de desempeño (Ética y cumplimiento) <b>Págs. 101-102</b>	No

## Anexo V

### Cumplimiento del Pacto Mundial de Naciones Unidas

#### DERECHOS HUMANOS

Principio 1	Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, reconocidos internacionalmente, dentro de su ámbito de influencia	2.2. Ética y cumplimiento (Respeto a los derechos humanos) <b>Págs. 41-42</b>
Principio 2	Las empresas deben asegurarse de que sus empresas no son cómplices en la vulneración de los Derechos Humanos	2.2. Ética y cumplimiento (Respeto a los derechos humanos) <b>Págs. 41-42</b>

#### NORMAS LABORALES

Principio 3	Las empresas deben apoyar la libertad de afiliación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva	4.1. Empleados (Gestión de las relaciones laborales) <b>Págs. 69-70</b>
Principio 4	Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción	4.4. Proveedores y asociados (Gestión de proveedores) <b>Págs. 81-82</b>
Principio 5	Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil	4.4. Proveedores y asociados (Gestión de proveedores) <b>Págs. 81-82</b>
Principio 6	Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y la ocupación	4.1. Empleados <b>Págs. 69-70</b>

#### MEDIO AMBIENTE

Principio 7	Las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente	3.5. Gestión ambiental <b>Págs. 66-67</b>
Principio 8	Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental	3.5. Gestión ambiental <b>Págs. 66-67</b>
Principio 9	Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medioambiente	3.5. Gestión ambiental <b>Págs. 66-67</b>

#### ANTICORRUPCIÓN

Principio 10	Las empresas deben trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas extorsión y soborno	2.2. Ética y cumplimiento (Programa de Cumplimiento Corporativo) <b>Págs. 39-40</b>
--------------	---	--



IA

CA

IG



I. Cuentas de resultados consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014	134	30. Combinaciones de negocios	206
II. Estados del resultado global consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014	135	30.1. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2015	206
III. Estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014	136	30.2. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2014 cuya valoración ha sido finalizada en el ejercicio 2015	209
IV. Estados de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014	137	30.3. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2014 y que no se han revisado en 2015	211
V. Estados de flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014	138	31. Partes vinculadas	214
VI. Notas a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015	140	32. Gestión del riesgo financiero y valor razonable	217
1. Información general	140	32.1. Factores de riesgo financiero	217
2. Bases de presentación	141	32.2. Gestión del riesgo de capital	224
2.1. Cambios en el perímetro de consolidación	141	32.3. Instrumentos financieros y valor razonable	225
2.2. Comparación de la información	142	33. Otra información	229
2.3. Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes	142	34. Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera	231
3. Ingresos ordinarios	145	35. Resumen de las principales políticas contables	231
4. Coste de ventas y gastos de administración y ventas	145	35.1. Normas contables	231
5. Prestaciones a los empleados	146	35.2. Principios de consolidación	233
5.1. Gasto por prestaciones de empleados	146	35.3. Cuenta de resultados consolidada funcional	239
5.2. Beneficios de empleados	146	35.4. Información financiera por segmentos	239
6. Otros ingresos y gastos	148	35.5. Transacciones en moneda extranjera	239
7. Costes financieros netos	149	35.6. Inmovilizado material	241
8. Ganancias por acción	150	35.7. Activos intangibles	241
9. Dividendos por acción	150	35.8. Inversiones inmobiliarias	243
10. Información financiera por segmentos	151	35.9. Pérdidas por deterioro de valor de los activos	243
11. Inmovilizado material	155	35.10. Activos financieros	245
12. Fondo de comercio	158	35.11. Existencias	246
13. Otros activos intangibles	164	35.12. Cuentas comerciales a cobrar	247
14. Inversiones inmobiliarias	167	35.13. Efectivo y equivalentes al efectivo	247
15. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	169	35.14. Capital social	247
16. Uniones Temporales de Empresas (UTE)	171	35.15. Provisiones	247
17. Activos financieros no corrientes	172	35.16. Pasivos financieros	248
18. Existencias	174	35.17. Impuestos corrientes y diferidos	248
19. Clientes y otras cuentas a cobrar	175	35.18. Prestaciones a los empleados	249
20. Otros activos financieros	177	35.19. Reconocimiento de ingresos	254
21. Efectivo y equivalentes al efectivo	178	35.20. Arrendamientos	254
22. Patrimonio neto	178	35.21. Costes por intereses	255
22.1. Capital, prima de emisión y acciones propias	178	35.22. Contratos de construcción	255
22.2. Otros instrumentos de patrimonio	180	35.23. Activos no corrientes mantenidos para la venta	256
22.3. Diferencia acumulada de conversión	181	35.24. Distribución de dividendos	256
22.4. Ganancias acumuladas y otras reservas	181	35.25. Medioambiente	256
22.5. Participaciones no dominantes	182	35.26. Estado de flujos de efectivo consolidados	257
23. Provisiones	183	Anexo I. Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación	258
24. Pasivos financieros	187	Anexo II. Detalle de los Acuerdos Conjuntos	280
25. Proveedores y otras cuentas a pagar	191	Anexo III. Información Relacionada con las participaciones no dominantes	286
26. Otros pasivos	193	Anexo IV. Información Financiera Resumida de los Negocios conjuntos	287
27. Situación fiscal	193	Informe de Gestión del ejercicio 2015	289
28. Contingencias	203		
29. Compromisos	204		





KPMG Auditores S.L.  
Edificio Torre Europa  
Pº de la Castellana, 95  
28046 Madrid

### Informe de Auditoría Independiente de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de  
Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

#### **Informe sobre las cuentas anuales consolidadas**

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas adjuntas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (la "Sociedad") y sociedades dependientes (el "Grupo") que comprenden el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2015, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

#### *Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales consolidadas*

Los Administradores de la Sociedad son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera consolidada y de los resultados consolidados de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicables al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

#### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales consolidadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de los administradores de la sociedad de las cuentas anuales consolidadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

KPMG Auditores S.L., sociedad española de  
responsabilidad limitada y forma miembro de la red  
KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG  
International Cooperative ("KPMG International"),  
sociedad suiza.

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el  
nº 50702 y en el Registro de Sociedades del Impuesto de  
Sociedades Autónomas de Cuentas con el nº 10.  
Reg. Merc. Madrid, T. 11.961, F. 99, Sec. E, N.º 188.001  
Inscripción  
Nº 11 F. 11.961.0163

2

*Opinión*

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2015, así como de sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

**Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2015 contiene las explicaciones que los Administradores de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2015. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes.

KPMG Auditores, S.L.

Bernardo Rücker-Embsen

24 de febrero de 2016



KPMG AUDITORES, S.L.

 Año 2016 Nº 01/16/01207  
 SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

 Informe sujeto a la normativa  
 reguladora de la actividad de  
 auditoría de cuentas en España

**I. Cuentas de resultados consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014**  
(en miles de euros)

	Nota	2015	2014
Ingresos ordinarios	3	3.959.384	3.782.583
Coste de las ventas	4	(3.026.798)	(2.906.474)
<b>Resultado Bruto</b>		<b>932.586</b>	<b>876.109</b>
Otros ingresos	6	15.418	8.948
Gastos de administración y ventas	4	(599.968)	(560.839)
Otros gastos	6	(14.176)	(16.294)
Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	(9.615)	(677)
<b>Resultado de explotación (EBIT)</b>		<b>324.245</b>	<b>307.247</b>
Ingresos financieros	7	27.358	17.855
Gastos financieros	7	(63.687)	(75.930)
Costes financieros netos		(36.329)	(58.075)
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>287.916</b>	<b>249.172</b>
Impuesto sobre las ganancias	27	(104.547)	(90.744)
<b>Resultado después de impuestos de las actividades continuadas</b>		<b>183.369</b>	<b>158.428</b>
<b>Resultado consolidado del ejercicio</b>		<b>183.369</b>	<b>158.428</b>
Atribuible a:			
Propietarios de la sociedad dominante		183.378	158.715
Participaciones no dominantes		(9)	(287)
<b>Ganancias por acción de las actividades continuadas atribuible a los propietarios de la sociedad dominante (Euros por acción)</b>			
— Básicas	8	0,3065	0,2654
— Diluidas	8	0,3065	0,2636

Las Notas incluidas en las páginas 140 a 257 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**II. Estados del resultado global consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014**  
(en miles de euros)

	Nota	2015	2014
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>183.369</b>	<b>158.428</b>
<b>Otro resultado global:</b>			
<b>Partidas que no van a ser reclasificadas a resultados</b>			
Ganancia (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	22	635	(180)
		<b>635</b>	<b>(180)</b>
<b>Partidas que van a ser reclasificadas a resultados</b>			
Diferencias de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	22	(269.361)	(17.661)
		<b>(269.361)</b>	<b>(17.661)</b>
<b>Total resultado global del ejercicio, neto de impuestos</b>		<b>(85.357)</b>	<b>140.587</b>
Atribuible a:			
— Propietarios de la sociedad dominante		(85.348)	139.716
— Participaciones no dominantes		(9)	871
		<b>(85.357)</b>	<b>140.587</b>

Las Notas incluidas en las páginas 140 a 257 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.



### III. Estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014

(en miles de euros)

	Nota	2015	2014
<b>ACTIVOS</b>			
Inmovilizado material	11	467.101	506.539
Fondo de comercio	12	494.151	532.219
Otros activos intangibles	13	245.972	324.273
Inversiones inmobiliarias	14	83.678	46.529
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	18.328	12.580
Activos financieros no corrientes	17	8.324	11.627
Activos por impuestos diferidos	27	163.959	180.982
<b>Activos no corrientes</b>		<b>1.481.513</b>	<b>1.614.749</b>
Existencias	18	69.695	59.646
Clientes y otras cuentas a cobrar	19	838.312	949.615
Activo por impuesto corriente		68.001	94.327
Activos no corrientes mantenidos para la venta		448	448
Otros activos financieros	20	739	8.441
Efectivo y equivalentes al efectivo	21	316.434	285.056
<b>Activos corrientes</b>		<b>1.293.629</b>	<b>1.397.533</b>
<b>Total activos</b>		<b>2.775.142</b>	<b>3.012.282</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital	22	37.027	37.027
Prima de emisión	22	25.472	25.472
Acciones propias	22	(53.493)	(53.493)
Otros instrumentos de patrimonio propio	22	—	3.401
Diferencia de conversión	22	(514.517)	(245.156)
Ganancias acumuladas y otras reservas	22	1.205.467	1.085.402
<b>Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante</b>		<b>699.956</b>	<b>852.653</b>
Participaciones no dominantes	22	(330)	11.408
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>699.626</b>	<b>864.061</b>
<b>PASIVOS</b>			
Pasivos financieros	24	617.291	712.222
Pasivos por impuestos diferidos	27	116.838	148.491
Provisiones	23	178.440	205.475
Otros pasivos no corrientes	26	—	18
<b>Pasivos no corrientes</b>		<b>912.569</b>	<b>1.066.206</b>
Proveedores y otras cuentas a pagar	25	692.677	681.235
Pasivos por impuesto corriente		82.725	88.285
Pasivos financieros	24	338.249	251.634
Provisiones	23	8.133	22.189
Otros pasivos corrientes	26	41.163	38.672
<b>Pasivos corrientes</b>		<b>1.162.947</b>	<b>1.082.015</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>2.075.516</b>	<b>2.148.221</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivos</b>		<b>2.775.142</b>	<b>3.012.282</b>

Las Notas incluidas en las páginas 140 a 257 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**IV. Estados de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014**

(en miles de euros)

	Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante							Total patrimonio neto
	Capital (Nota 22)	Prima de emisión (Nota 22)	Acciones propias (Nota 22)	Otros instrumentos de patrimonio propio (Nota 22)	Diferencia de conversión (Nota 22)	Ganancias acumuladas y otras reservas (Nota 22)	Participa- ciones no dominantes (Anexo III)	
<b>Saldo a 1 de enero de 2014</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(125.180)</b>	<b>3.171</b>	<b>(226.337)</b>	<b>940.700</b>	<b>(329)</b>	<b>654.524</b>
Total resultado global del ejercicio	—	—	—	—	(18.819)	158.535	871	140.587
Compromisos devengados en incentivos en acciones	—	—	—	1.865	—	—	—	1.865
Ejercicio de incentivos en acciones por los empleados	—	—	132	—	—	44	—	176
Adquisición / Venta de acciones propias	—	—	71.555	—	—	50.370	—	121.925
Dividendos	—	—	—	—	—	(65.947)	—	(65.947)
Otros movimientos	—	—	—	(1.635)	—	1.700	—	10.931
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2014</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(53.493)</b>	<b>3.401</b>	<b>(245.156)</b>	<b>1.085.402</b>	<b>11.408</b>	<b>864.061</b>
Total resultado global del ejercicio	—	—	—	—	(269.361)	184.013	(9)	(85.357)
Dividendos	—	—	—	—	—	(65.947)	—	(65.947)
Otros movimientos	—	—	132	(3.401)	—	1.999	(11.729)	(13.131)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2015</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(53.493)</b>	<b>—</b>	<b>(514.517)</b>	<b>1.205.467</b>	<b>(330)</b>	<b>699.626</b>

Las Notas incluidas en las páginas 140 a 257 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**V. Estados de flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014**

(en miles de euros)

	Nota	2015	2014
<b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>			
<b>Beneficio / (Pérdida) del ejercicio</b>		<b>183.369</b>	<b>158.428</b>
Ajustes por:			
Amortizaciones	11, 13,14	124.146	118.474
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	6	106	28
Pérdidas por deterioro de valor de deudores comerciales y existencias	6, 18	12.713	11.293
Pérdidas por deterioro de valor de otros activos financieros	7	3.027	13.000
Otros ingresos y gastos		(13.627)	—
Variaciones de provisiones	23	85.390	43.356
Gastos por pagos basados en acciones		—	1.865
(Beneficio) / Pérdida de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	7	—	(1.083)
Ingresos financieros	7	(27.358)	(15.621)
Gastos financieros	7	60.660	59.507
(Beneficio) / Pérdida por bajas y ventas de inmovilizado	6	(24)	1.617
Participaciones en (beneficios)/pérdidas de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	15	9.615	677
Impuesto sobre las ganancias	27	104.547	90.744
<b>Variaciones de capital circulante, excluyendo el efecto de adquisiciones y diferencias de conversión</b>			
Existencias		(24.426)	(2.457)
Clientes y otras cuentas a cobrar		(80.679)	(38.093)
Proveedores y otras cuentas a pagar		87.173	(14.054)
Pagos de provisiones		(86.041)	(49.305)
Otros pasivos		3.816	9.750
<b>Efectivo generado por las operaciones</b>			
Pagos de intereses		(27.791)	(43.280)
Pagos por impuesto sobre las ganancias		(115.921)	(97.694)
<b>Efectivo neto generado por las actividades de explotación</b>		<b>298.695</b>	<b>247.152</b>

Las Notas incluidas en las páginas 140 a 257 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**V. Estados de flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014**  
(en miles de euros) (continuación)

	Nota	2015	2014
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>			
Cobros procedentes de venta de inmovilizado material		13.176	6.925
Cobros procedentes de venta de activos financieros		10.236	3.801
Cobros de intereses		5.608	7.970
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	35.26	(3.613)	—
Adquisición de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes		(2.533)	(5.518)
Pagos por la adquisición de inmovilizado material	11	(123.566)	(121.890)
Pagos por la adquisición de activos intangibles	13	(20.354)	(17.409)
Pagos por la adquisición de inversiones inmobiliarias	14	(71.315)	(45.267)
Adquisición de negocios conjuntos, neto de efectivo y equivalentes		—	(9.132)
Pagos por la adquisición de activos financieros		(2.877)	(9.127)
<b>Efectivo neto generado por las actividades de inversión</b>		<b>(195.238)</b>	<b>(189.647)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiación</b>			
Cobros por venta de acciones propias		—	121.925
Cobros procedentes de otros pasivos financieros		3.782	—
Cobros procedentes de las deudas con entidades de crédito		82.345	167.450
Pagos procedentes de las deudas con entidades de crédito		(34.312)	(235.668)
Pagos procedentes de otros pasivos financieros		(25.510)	(44.851)
Dividendos pagados	9	(63.906)	(63.860)
<b>Efectivo neto generado por actividades de financiación</b>		<b>(37.601)</b>	<b>(55.004)</b>
Aumento (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos		65.856	2.501
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al inicio del periodo		285.056	292.942
Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo		(34.478)	(10.387)
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>		<b>316.434</b>	<b>285.056</b>

Las Notas incluidas en las páginas 140 a 257 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

## VI. Notas a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015

### 1. Información general

Prosegur es un grupo empresarial compuesto por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad) y sus entidades dependientes (juntas, Prosegur) que presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Luxemburgo, Alemania, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, India, China y Australia.

Prosegur está organizado en las siguientes áreas geográficas:

- Europa & Asia-Pacífico
- Latinoamérica (Latam).

Los servicios prestados por Prosegur se clasifican en las siguientes líneas de actividad:

- Soluciones integrales de seguridad (SIS),
- Logística de valores y gestión de efectivo (LVGE),
- Alarmas.

Prosegur está controlado por Gubel S.L., sociedad constituida en Madrid, titular del 50,075% de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., es una sociedad anónima cuyas acciones cotizan en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE). La Sociedad se constituyó en Madrid el 14 de mayo de 1976 y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid. El domicilio social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. se encuentra en Madrid, en la calle Pajaritos, número 24.

El objeto social está descrito en el artículo 2 de sus estatutos sociales. Principalmente, la Sociedad tiene como objeto la prestación de los siguientes servicios y actividades a través de sus entidades dependientes:

- La vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas.
- El transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y demás objetos que, por su valor económico o por su peligrosidad, puedan requerir protección especial.
- La instalación y mantenimiento de aparatos, dispositivos y sistemas de seguridad.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 24 de febrero de 2016 y están pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, los administradores entienden que dichas cuentas anuales serán aprobadas conforme están presentadas.

### Estructura de Prosegur

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la Sociedad dominante de un Grupo formado por sociedades dependientes (Anexo I). Asimismo, Prosegur posee Acuerdos conjuntos (Nota 16 y Anexo II).

Prosegur posee además participaciones inferiores al 20% del capital en otras entidades sobre las que no tiene influencia significativa (Nota 17).

Los principios aplicados en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas de Prosegur y en la determinación del perímetro de consolidación se detallan en la Nota 35.2.

## 2. Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se han formulado a partir de los registros contables de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de las entidades consolidadas. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio se han preparado en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2015 y del resultado de sus operaciones y de los flujos de efectivo consolidados correspondiente al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Cabe asimismo destacar que en las presentes cuentas anuales se ha omitido aquella información o desgloses que, no requiriendo de detalle por su importancia cualitativa, se han considerado no materiales o que no tienen importancia relativa de acuerdo al concepto de Importancia relativa definido en el marco conceptual de las NIIF-UE.

### 2.1. Cambios en el perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2015 se han constituido o disuelto las siguientes sociedades:

- En el mes de enero de 2015, se han constituido en España las sociedades Prosegur Global SIS, S.L.U. y Prosegur Global CIT, S.L.U.
- En el mes de febrero de 2015, se han constituido en España las sociedades Prosegur Vigilancia España, S.L.U. y Prosegur Alarmas España, S.L.U.
- En el mes de mayo de 2015, se han constituido en España las sociedades Prosegur International CIT 1, S.L., Prosegur International CIT 2, S.L.U., Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U., Prosegur Global CIT ROW, S.L.U. y Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.
- En el mes de mayo de 2015, se han constituido en Portugal las sociedades Prosegur Alarmes Dissuasao Portugal Unipessoal Ltda, Prosegur Logistica e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda y Prosegur SIS Sistemas de Segurança Portugal Unipessoal Ltda.
- En el mes de junio de 2015, se han constituido en España las sociedades Prosegur Berlín, S.L.U. y Prosegur BPO España, S.L.U.



- En el mes de junio de 2015, se ha constituido en Portugal la sociedad Prosegur Agencia, Promoção e Comercialização de Produtos e Serviços, Unipessoal, LDA.
- En el mes de julio de 2015, se han constituido en Paraguay las sociedades Soluciones Integrales en Seguridad Prosegur Paraguay S.A. y Alarmas Prosegur Paraguay S.A.
- En el mes de julio de 2015, se ha constituido en Singapur la sociedad Singpai Alarms Pte Ltd.
- En el mes de noviembre de 2015, se ha constituido en Estados Unidos la sociedad Prosegur SIS USA Inc.
- En el mes de noviembre de 2015, se han constituido en Alemania las sociedades Prosegur Berlin Co KG, Prosegur Services Germany GmbH y Prosegur SIS Germany GmbH.
- En el mes de diciembre de 2015, se ha constituido en Luxemburgo la sociedad Luxpai CIT SARL.
- En el mes de diciembre de 2015, se han constituido en Portugal las sociedades Prosegur ESSPP Empresa de Serviços Partilhados Unipessoal LDA y Prosegur Gestao de Activos Imobiliarios S.A.
- En el mes de diciembre de 2015, se ha constituido en Francia la sociedad Prosegur Gestion D'Actifs France.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2015, se han realizado las siguientes fusiones entre sociedades dependientes:

- En el mes de marzo de 2015, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Transvig – Transporte de Valores e Vigilancia LTDA, por parte de Prosegur Brasil, S.A Transportadora de Valores e Segurança.
- En el mes de julio de 2015, se ha formalizado en Alemania la fusión por absorción de Prosegur Trier GmbH & Co KG, por parte de Prosegur GmbH.
- En el mes de julio de 2015, se ha formalizado en Alemania la fusión por absorción de Prosegur Trier Verwaltungs GmbH, por parte de Prosegur GmbH.
- En el mes de octubre de 2015, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Prosegur Holding e Participações S.A, por parte de TSR Participações Societárias S.A.

Adicionalmente el resto de cambios en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2015 corresponden a adquisiciones de sociedades dependientes cuya información se detalla en la Nota 30.

## 2.2. Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, de la cuenta de resultados consolidada, del estado de resultado global consolidado, del estado consolidado de flujos de efectivo, del estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y de las notas a los estados financieros consolidados, además de la cifras consolidadas del ejercicio 2015, las correspondientes al ejercicio anterior.

## 2.3. Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes

La preparación de las cuentas anuales consolidadas, de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de Prosegur y valoración de los activos, pasivos y las pérdidas y ganancias.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de Prosegur se han calculado en función de la mejor información disponible al cierre del ejercicio, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en cuentas anuales consolidadas de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

### Estimaciones contables e hipótesis

La información sobre las estimaciones contables relevantes e hipótesis que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes materiales en el ejercicio que finalice el 31 de diciembre de 2016, se incluyen en las siguientes notas:

- Combinaciones de negocios: determinación de los valores razonables de carácter provisional (Notas 30 y 35.2).
- Deterioro de activos materiales, intangibles e inversiones inmobiliarias: hipótesis para el cálculo de los importes recuperables (Notas 11, 12, 13, 14, 35.6, 35.7, 35.8 y 35.9).
- Activos financieros disponibles para la venta: hipótesis utilizadas para la determinación de los valores razonables (Nota 17 y 35.10).
- Reconocimiento y valoración de provisiones y contingencias: hipótesis para determinar la probabilidad de ocurrencia y los importes estimados de las salidas de recursos (Notas 23, 28 y 35.15).
- Reconocimiento y valoración de los planes de prestación definida para empleados: hipótesis actuariales para la estimación de la provisión por planes de prestación definida para empleados (Notas 5.2, 23 y 35.18).
- Reconocimiento y valoración de los activos por impuestos diferidos: estimaciones e hipótesis utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los créditos fiscales (Notas 27 y 35.17).
- Reconocimiento de ingresos: determinación del grado de avance para los contratos de construcción (Nota 35.22).

### Juicios relevantes

La información sobre juicios realizados en la aplicación de las políticas contables de Prosegur que tienen un efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- Consolidación: determinación de control (Nota 35.2).
- Arrendamientos: clasificación de los arrendamientos (Nota 35.20).

### Determinación de los valores razonables

Ciertas políticas contables y de desglose de Prosegur requieren la determinación de valores razonables para activos y pasivos tanto financieros como no financieros.

Prosegur ha establecido un marco de control respecto a la determinación de valores razonables. Este marco incluye un equipo de valoración, que informa directamente a la Dirección financiera, con responsabilidad general sobre la supervisión de todos los cálculos relevantes de valores razonables.

El equipo de valoración revisa de forma regular los criterios significativos no observables y los ajustes de valoración. Si en la determinación de valores razonables se utiliza información de terceros como servicios de fijación de precios o cotizaciones de intermediarios, el equipo de valoración comprueba el cumplimiento de dicha información con las NIIF-UE y el nivel en la jerarquía de valor razonable en el que se deben clasificar tales valoraciones.

Las cuestiones de valoración significativas se reportan al Comité de Auditoría de Prosegur.

Para determinar el valor razonable de un activo o un pasivo, Prosegur utiliza en la medida de lo posible datos observables en el mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles de la jerarquía de valor razonable en función de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, de la siguiente manera:

- Nivel 1: precio cotizado (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivadas de los precios).
- Nivel 3: variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables (variables no observables).

Si los datos de entrada que se utilizan para medir el valor razonable de un activo o un pasivo pueden ser categorizados en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía de valor razonable, correspondiente al nivel del dato de entrada significativo para la medición completa que presente el menor Nivel.

Prosegur registra las transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable al final del período en el que se ha producido el cambio.

Las siguientes Notas contienen más información sobre las hipótesis utilizadas en la determinación de los valores razonables:

- Nota 17: Activos financieros disponibles para la venta.
- Nota 30: Combinaciones de negocios.
- Nota 32.3: Instrumentos financieros y valor razonable.

### 3. Ingresos ordinarios

El detalle de los ingresos ordinarios es el siguiente:

Miles de euros	2015	2014
Prestación de servicios	3.799.424	3.617.855
Venta de bienes	8.429	34.609
Ingresos de arrendamientos operativos	151.531	130.119
<b>Ingresos ordinarios totales</b>	<b>3.959.384</b>	<b>3.782.583</b>

El epígrafe de ingresos de arrendamientos operativos recoge los ingresos de la actividad de alarmas en alquiler.

Para más información sobre ingresos por segmentos y áreas geográficas, véase Nota 10.

### 4. Coste de ventas y gastos de administración y ventas

Las principales partidas de gastos que componen los epígrafes coste de ventas y gastos de administración y ventas, se desglosan a continuación:

Miles de euros	2015	2014
Aprovisionamientos	163.703	154.585
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	2.409.845	2.241.151
Arrendamientos operativos	48.838	53.478
Suministros y servicios exteriores	224.113	239.364
Amortizaciones	56.842	48.366
Otros gastos	123.457	169.530
<b>Total coste de ventas</b>	<b>3.026.798</b>	<b>2.906.474</b>
Aprovisionamientos	3.639	3.700
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	302.984	274.183
Arrendamientos operativos	38.379	35.817
Suministros y servicios exteriores	114.028	109.053
Amortizaciones	67.304	70.108
Otros gastos	73.634	67.978
<b>Total gastos de administración y ventas</b>	<b>599.968</b>	<b>560.839</b>

El total de los gastos por aprovisionamientos incluidos en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2015 asciende a 167.342 miles de euros (2014: 158.285 miles de euros).

## 5. Prestaciones a los empleados

### 5.1. Gasto por prestaciones de empleados

El detalle de los gastos por prestaciones a los empleados es el siguiente:

Miles de euros	2014	2015
Sueldos y salarios	1.970.969	1.879.462
Gastos de Seguridad Social	522.018	497.092
Otros gastos sociales	127.709	101.580
Indemnizaciones	92.133	37.200
<b>Total gastos por prestaciones a los empleados</b>	<b>2.712.829</b>	<b>2.515.334</b>

En relación al Plan 2014 y 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 35.18), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2015 por importe de 4.852 miles de euros (Nota 23) (2014: 3.979 miles de euros).

### 5.2. Beneficios de empleados

Prosegur realiza aportaciones a tres planes de prestación definida en Francia, Brasil y Alemania. El Plan de prestación definida en Brasil consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación. Este beneficio es exigido por la Ley 9656 de dicho país, mientras que los planes de prestación definida de Francia y Alemania consisten en premios de jubilación.

En el ejercicio 2015, el importe reconocido como menor gasto en la cuenta de resultados bajo el epígrafe de gastos de personal asciende a 412 miles de euros (2014: un mayor gasto de 2.253 miles de euros).

El movimiento del valor actual de las obligaciones se muestra en el siguiente cuadro:

Miles de euros		
	2015	2014
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>8.573</b>	<b>6.024</b>
Coste neto del periodo	(412)	2.253
Aportaciones al plan	(74)	(65)
Pérdida/(Beneficio) Actuarial	(961)	273
Diferencias de conversión	(687)	88
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>6.439</b>	<b>8.573</b>

En el ejercicio 2015 el impacto positivo en patrimonio derivado de las pérdidas actuariales ha ascendido a 961 miles de euros (impacto negativo de 273 miles de euros en 2014) (Nota 23).

El desglose entre corriente y no corriente del valor actual de las obligaciones de los principales planes de prestación definida en Brasil y en Francia, es el siguiente:

Miles de euros	Brasil		Francia	
	2015	2014	2015	2014
No corriente	1.733	2.932	4.023	4.948
Corriente	70	75	—	—
<b>Total pasivos por beneficios a los empleados</b>	<b>1.803</b>	<b>3.007</b>	<b>4.023</b>	<b>4.948</b>

El movimiento del valor actual de las principales obligaciones de los planes de prestación definida, en Brasil y en Francia, es el siguiente:

Miles de euros	Brasil		Francia	
	2015	2014	2015	2014
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>3.007</b>	<b>2.323</b>	<b>4.948</b>	<b>3.084</b>
Coste neto del periodo	518	388	(925)	1.864
Aportaciones al plan	(74)	(65)	—	—
Pérdida/(Beneficio) Actuarial	(961)	273	—	—
Diferencias de conversión	(687)	88	—	—
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>1.803</b>	<b>3.007</b>	<b>4.023</b>	<b>4.948</b>

Las variables de los planes de prestación definida que exponen a Prosegur a riesgos actuariales son: mortandad futura, tendencia del coste médico, tasa de descuento y mercado.



## 6. Otros ingresos y gastos

### Otros gastos

El detalle de otros gastos es el siguiente:

Miles de euros		2015	2014
Pérdidas por deterioro de valor de cuentas a cobrar	(Nota 19)	(10.698)	(11.293)
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	(Nota 11)	(106)	(28)
Ganancias / (pérdidas) netas por enajenación de inmovilizado		24	(1.617)
Otros gastos		(3.396)	(3.356)
<b>Total otros gastos</b>		<b>(14.176)</b>	<b>(16.294)</b>

El apartado de ganancias / pérdidas netas por enajenación de inmovilizado recoge la ganancia por un importe de 3.100 miles de euros por la enajenación de un inmueble ubicado en la calle Pajaritos 24 de Madrid (Nota 31). Adicionalmente dicho apartado recoge las pérdidas asociadas a las bajas del inmovilizado material por un importe total de 3.076 miles de euros, las cuales corresponden principalmente a las instalaciones de alarmas que Prosegur arrienda a terceros bajo arrendamientos operativos.

### Otros ingresos

El epígrafe de otros ingresos, que asciende a 15.418 miles de euros (2014: 8.948 miles de euros), recoge el ingreso asociado a la cancelación de la deuda por pagos aplazados derivada de la adquisición de Imperial Dragon Security Ltd (Nota 24) por un importe total de 5.388 miles de euros, así como el ingreso asociado a la combinación de negocios del Grupo Shanghai Bigu (Nota 30).

## 7. Costes financieros netos

El detalle de los costes financieros netos es el siguiente:

Miles de euros		
	2015	2014
<b>Gastos por intereses:</b>		
— Préstamos con entidades de crédito	(14.718)	(14.540)
— Obligaciones y otros valores negociables	(14.574)	(14.574)
— Préstamos con otras entidades	(960)	(897)
— Intereses programa titulización	(86)	(305)
— Operaciones de leasing	(1.965)	(2.561)
	<b>(32.303)</b>	<b>(32.877)</b>
<b>Ingresos por intereses:</b>		
— Créditos y otras inversiones	5.608	5.820
	<b>5.608</b>	<b>5.820</b>
<b>Otros resultados</b>		
(Pérdidas) / ganancias netas por transacciones en moneda extranjera	9.927	(2.272)
(Pérdidas) / ganancias en el valor razonable de instrumentos financieros derivados	—	1.083
Otros resultados por operaciones con instrumentos financieros derivados	—	(1.151)
Pérdidas por deterioro de participaciones en instrumentos de patrimonio (Nota 17)	(3.027)	(13.000)
Otros ingresos financieros	11.823	10.952
Otros gastos financieros	(28.357)	(26.630)
	<b>(9.634)</b>	<b>(31.018)</b>
<b>Costes financieros netos</b>	<b>(36.329)</b>	<b>(58.075)</b>
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>27.358</b>	<b>17.855</b>
<b>Total gastos financieros</b>	<b>(63.687)</b>	<b>(75.930)</b>
	<b>(36.329)</b>	<b>(58.075)</b>

La principal variación de los resultados financieros del ejercicio 2015 con respecto al 2014, corresponde a las diferencias surgidas por transacciones en moneda extranjera distinta a la funcional de cada país.

Adicionalmente, Prosegur ha realizado la estimación a 31 de diciembre de 2015 del valor razonable de la inversión en Capitolotre, S.P.A., llegando a la conclusión de que existe una evidencia objetiva de que esta inversión ha sufrido una disminución de valor que se ha estimado en 3.027 miles de euros. La inversión se encuentra totalmente deteriorada a 31 de diciembre de 2015. En el ejercicio 2014, se reconoció una pérdida por deterioro en el valor razonable de este activo financiero de 13.000 miles de euros (Nota 17).

A 31 de diciembre 2015 y 2014 no existen instrumentos financieros derivados contratados por Prosegur, todos fueron liquidados durante el ejercicio 2014.

## 8. Ganancias por acción

### Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad (Nota 22.1).

Euros	2015	2014
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	183.377.845	158.714.972
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	598.367.750	597.942.853
<b>Ganancias básicas por acción</b>	<b>0,3065</b>	<b>0,2654</b>

### Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante y el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación por todos los efectos dilutivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

Euros	2015	2014
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	183.377.845	158.714.972
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación (diluido)	598.367.750	602.062.853
<b>Ganancias diluidas por acción</b>	<b>0,3065</b>	<b>0,2636</b>

No existen ajustes potenciales comprometidos sobre las acciones en circulación (Nota 35.18).

## 9. Dividendos por acción

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la distribución de un dividendo de 0,1105 euros por acción, lo que supone un dividendo total máximo de 68.189 miles de euros (considerando que el capital social actual está dividido en 617.124.640 acciones). Dicho dividendo será abonado a los accionistas en cuatro pagos de 0,0276 euros por acción en circulación en la fecha de cada pago durante los meses de julio y octubre de 2016 y de enero y abril de 2017. La cantidad que no se distribuya como dividendo sobre el máximo total acordado, por razón de la autocartera existente en la fecha de cada pago, se destinará a reservas voluntarias.

Sin perjuicio de lo previsto en el párrafo anterior, en el supuesto en el que entre dos fechas de cada pago, el número de acciones en que se encuentra dividido el capital social aumente o disminuya como consecuencia de aumentos o reducciones de capital, el importe total al que asciende el dividendo total máximo en las fechas de cada pago (esto es 16.487 miles de euros) deberá dividirse entre el número de acciones en circulación que corresponda tras los citados aumentos o reducciones.

Los dividendos aprobados por la Junta General de Accionistas con fecha 28 de abril de 2015 han sido de 65.947 miles de euros, 0,1068 euros por acción, considerando que el capital social en las fechas de celebración de la Junta General de Accionistas estaba dividido en 617.124.640 acciones. El 50% de los dividendos aprobados, es decir 32.974 miles de euros han sido abonados a los señores accionistas en julio y octubre de 2015. Los restantes pagos, que corresponden a un 25% del importe aprobado cada uno, serán abonados a los señores accionistas en enero y abril de 2016. A 31 de diciembre de 2015, se mantiene una deuda por dividendos de 32.974 miles de euros que se expone en el pasivo corriente en otras cuentas a pagar dentro del epígrafe proveedores y otras cuentas a pagar.

## 10. Información financiera por segmentos

La Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración es la máxima instancia en la toma de decisiones operativas de Prosegur y, junto con la Comisión de Auditoría, revisa la información financiera interna de Prosegur a efectos de evaluar su rendimiento y asignar los recursos.

El negocio es un eje primordial en la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio, las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio: Soluciones integrales de seguridad, Logística de valores y gestión de efectivo y Alarmas.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, Recursos Humanos, Seguridad, Legal, Estrategia y Desarrollo de Producto. Desde la perspectiva geográfica se identifican los segmentos principales:

- Europa & Asia-Pacífico, que incluye los siguientes países: España, Alemania, Francia, Luxemburgo, Portugal, Singapur, India, China y Australia.
- Latam (Latinoamérica), que incluye los siguientes países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Paraguay, Perú y Uruguay.

Los segmentos definidos desde la perspectiva geográfica, a su vez, incluyen los siguientes segmentos de actividad:

- Soluciones integrales de seguridad (SIS): incluye principalmente, las actividades de vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas y las actividades relacionadas con soluciones tecnológicas de seguridad.
- Logística de valores y gestión de efectivo (LVGE): incluye principalmente, las actividades de transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y otros objetos que requieren protección especial debido a su valor económico o a su peligrosidad.

- Alarmas: incluye instalación y mantenimiento de las alarmas residenciales, así como el servicio de monitoreo de la alarma por la CRA.

En la presentación de la información segmentada se han utilizado las siguientes magnitudes:

- EBITDA: Resultado consolidado del ejercicio antes de costes financieros netos, impuestos, amortizaciones y depreciaciones.
- EBIT: Resultado consolidado del ejercicio antes de costes financieros netos e impuestos.

La Comisión Ejecutiva evalúa el rendimiento de los segmentos de operación basándose en el EBIT por entender que esta magnitud es la que refleja el desempeño de las diferentes actividades de forma más apropiada.

Prosegur no tiene un grado significativo de dependencia con respecto a determinados clientes (Nota 32).

Las transacciones entre los diferentes segmentos se efectúan en condiciones similares a las de mercado.

Los activos totales asignados a segmentos excluyen otros activos financieros corrientes y no corrientes, instrumentos financieros derivados de activo, inversiones inmobiliarias y el efectivo y equivalentes al efectivo, dado que Prosegur los gestiona de manera conjunta.

Los pasivos totales asignados a segmentos excluyen los instrumentos financieros derivados de pasivo y las deudas bancarias, excepto las deudas por arrendamiento financiero, dado que Prosegur gestiona de manera conjunta la actividad de financiación.

El detalle de los ingresos ordinarios desglosados por segmentos es el siguiente:

Miles de euros						
	Europa & Asia-Pacífico		Latam		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Soluciones Integrales de Seguridad	955.156	966.382	1.029.408	970.362	1.984.564	1.936.744
% sobre total	60%	61%	44%	44%	50%	51%
LVGE	534.945	514.996	1.231.337	1.149.468	1.766.282	1.664.464
% sobre total	33%	33%	52%	52%	45%	44%
Alarmas	108.157	99.905	100.381	81.470	208.538	181.375
% sobre total	7%	6%	4%	4%	5%	5%
<b>Total ventas</b>	<b>1.598.258</b>	<b>1.581.283</b>	<b>2.361.126</b>	<b>2.201.300</b>	<b>3.959.384</b>	<b>3.782.583</b>

El detalle del EBITDA y el EBIT desglosado por segmentos es el siguiente:

Miles de euros						
	Europa & Asia-Pacífico		Latam		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ventas a clientes externos	1.598.258	1.581.283	2.361.126	2.201.300	3.959.384	3.782.583
Otros gastos netos	(1.477.314)	(1.466.120)	(2.033.679)	(1.890.742)	(3.510.993)	(3.356.862)
EBITDA	120.944	115.163	327.447	310.558	448.391	425.721
Amortizaciones	(50.140)	(50.089)	(74.006)	(68.385)	(124.146)	(118.474)
<b>EBIT</b>	<b>70.804</b>	<b>65.074</b>	<b>253.441</b>	<b>242.173</b>	<b>324.245</b>	<b>307.247</b>

A continuación se incluye una conciliación del EBIT asignado a segmentos con el resultado neto del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante:

Miles de euros		
	2015	2014
EBIT asignado a los segmentos	324.245	307.247
Costes financieros netos	(36.329)	(58.075)
Resultado antes de impuestos	287.916	249.172
Impuesto sobre las ganancias	(104.547)	(90.744)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	183.369	158.428
Participaciones no dominantes	(9)	(287)
<b>Resultado del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante</b>	<b>183.378</b>	<b>158.715</b>

La distribución geográfica de los ingresos ordinarios y los activos no corrientes es la siguiente:

Miles de euros				
	Ingresos ordinarios		Activos no corrientes asignados a segmentos	
	2015	2014	2015	2014
País de domicilio de la entidad dominante (España)	895.904	855.693	290.037	302.167
Brasil	894.780	1.041.866	385.264	507.066
Argentina	889.324	600.820	203.437	157.401
Resto de países	1.279.376	1.284.204	510.773	589.959
	<b>3.959.384</b>	<b>3.782.583</b>	<b>1.389.511</b>	<b>1.556.593</b>



El detalle de los activos asignados a segmentos y su conciliación con los activos totales es como sigue:

Miles de euros								
	Europa & Asia-Pacífico		Latam		No asignados a segmentos		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
<b>Activos asignados a los segmentos</b>	<b>920.180</b>	<b>982.108</b>	<b>1.445.787</b>	<b>1.678.521</b>	—	—	<b>2.365.967</b>	<b>2.660.629</b>
<b>Otros activos no asignados</b>	—	—	—	—	<b>409.175</b>	<b>351.653</b>	<b>409.175</b>	<b>351.653</b>
Otros activos financieros no corrientes	—	—	—	—	8.324	11.627	8.324	11.627
Inversiones inmobiliarias	—	—	—	—	83.678	46.529	83.678	46.529
Otros activos financieros corrientes	—	—	—	—	739	8.441	739	8.441
Efectivo y equivalentes al efectivo	—	—	—	—	316.434	285.056	316.434	285.056
	<b>920.180</b>	<b>982.108</b>	<b>1.445.787</b>	<b>1.678.521</b>	<b>409.175</b>	<b>351.653</b>	<b>2.775.142</b>	<b>3.012.282</b>

El epígrafe de “activos asignados a los segmentos” incluye las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación (Nota 15) por un importe total de 18.328 miles de euros (12.580 miles de euros en 2014) las cuales se encuentran asignadas en su totalidad al segmento Europa & Asia-Pacífico.

Las adiciones realizadas en 2015 de los activos no corrientes que se han asignado a los segmentos ascienden a 145.563 miles de euros, los cuales corresponden principalmente a las inversiones realizadas por acondicionamiento de bases, instalaciones y vehículos blindados destinados a la actividad operativa.

El detalle de los pasivos asignados a segmentos y su conciliación con los pasivos totales son como sigue:

Miles de euros								
	Europa & Asia-Pacífico		Latam		No asignados a segmentos		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
<b>Pasivos asignados a los segmentos</b>	<b>528.659</b>	<b>534.056</b>	<b>670.380</b>	<b>791.567</b>	—	—	<b>1.199.039</b>	<b>1.325.623</b>
<b>Otros pasivos no asignados</b>	—	—	—	—	<b>876.477</b>	<b>822.598</b>	<b>876.477</b>	<b>822.598</b>
Deudas bancarias	—	—	—	—	876.477	822.598	876.477	822.598
	<b>528.659</b>	<b>534.056</b>	<b>670.380</b>	<b>791.567</b>	<b>876.477</b>	<b>822.598</b>	<b>2.075.516</b>	<b>2.148.221</b>

## 11. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas categorías del inmovilizado material es el siguiente:

Miles de euros						
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
<b>Coste</b>						
Saldo al 1 de enero 2014	217.360	99.727	255.324	298.230	55.794	926.435
Diferencias de conversión	(293)	(672)	(2.755)	(2.725)	(2.244)	(8.689)
Combinaciones de negocio (Nota 30)	—	156	12	(1.817)	—	(1.649)
Altas	6.915	18.350	44.485	37.888	14.252	121.890
Bajas	(351)	(10.601)	(12.927)	(3.828)	(154)	(27.861)
Traspasos	10.614	3.859	2.427	4.002	(24.064)	(3.162)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>234.245</b>	<b>110.819</b>	<b>286.566</b>	<b>331.750</b>	<b>43.584</b>	<b>1.006.964</b>
Diferencias de conversión	(18.072)	(18.737)	(30.673)	(42.327)	(9.778)	(119.587)
Combinaciones de negocio (Nota 30)	433	68	29	68	—	598
Altas	7.242	11.657	41.150	18.326	45.191	123.566
Bajas	(11.927)	(2.396)	(18.165)	(12.472)	(1.278)	(46.238)
Traspasos	7.542	8.632	11.947	15.342	(43.463)	—
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>219.463</b>	<b>110.043</b>	<b>290.854</b>	<b>310.687</b>	<b>34.256</b>	<b>965.303</b>

Miles de euros

	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
<b>Amortización y pérdidas por deterioro</b>						
Saldo al 1 de enero 2014	(43.135)	(59.350)	(160.904)	(191.005)	—	(454.394)
Diferencias de conversión	25	165	1.586	1.594	—	3.370
Bajas	191	9.813	7.936	1.379	—	19.319
Traspasos	18	(2)	(580)	2.107	—	1.543
Amortización del ejercicio	(5.087)	(9.834)	(25.810)	(29.504)	—	(70.235)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	—	—	—	(28)	—	(28)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>(47.988)</b>	<b>(59.208)</b>	<b>(177.772)</b>	<b>(215.457)</b>	<b>—</b>	<b>(500.425)</b>
Diferencias de conversión	1.655	8.147	15.213	26.728	—	51.743
Bajas	2.210	2.054	14.302	11.582	—	30.148
Traspasos	33	364	(1.463)	1.066	—	—
Amortización del ejercicio	(4.200)	(10.842)	(31.794)	(32.726)	—	(79.562)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	—	—	—	(106)	—	(106)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>(48.290)</b>	<b>(59.485)</b>	<b>(181.514)</b>	<b>(208.913)</b>	<b>—</b>	<b>(498.202)</b>
<b>Importe en libros</b>						
Al 1 de enero de 2014	174.225	40.377	94.420	107.225	55.794	472.041
Al 31 de diciembre de 2014	186.257	51.611	108.794	116.293	43.584	506.539
Al 1 de enero de 2015	186.257	51.611	108.794	116.293	43.584	506.539
Al 31 de diciembre de 2015	171.173	50.558	109.340	101.774	34.256	467.101

Las altas registradas en el inmovilizado material en el ejercicio 2015 ascienden a 123.566 miles de euros (2014: 121.890 miles de euros) y corresponden principalmente a las inversiones realizadas por acondicionamiento de bases, instalaciones y vehículos blindados destinados a la actividad operativa. Estas inversiones se han producido fundamentalmente en Argentina, España y Francia.

Bajo el epígrafe de anticipos e inmovilizado material en curso a cierre del ejercicio 2015, se recogen principalmente anticipos de Brasil, Argentina y España para construcción de vehículos blindados, maquinaria de contaje de billete y moneda en montaje, así como los acondicionamientos de edificios. La fecha prevista de finalización de los vehículos blindados y maquinaria en montaje será el primer semestre de 2016. Para los acondicionamientos de edificios su fecha prevista de finalización es el primer trimestre de 2016.

Las bajas registradas bajo el epígrafe de terrenos y construcciones se corresponden con la venta de dos inmuebles en España, situados en la Calle Pajaritos 24 de Madrid (valor neto contable en el mo-

mento de la venta asciende a 9.600 miles de euros, Nota 31) y en la Avenida Manuel Heredia de Málaga (valor neto contable en el momento de la venta asciende a 117 miles de euros).

Los compromisos de compra de inmovilizado material se detallan en la Nota 29.

La política de Prosegur es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio 2015 no existía déficit de cobertura alguno relacionado con dichos riesgos.

El inmovilizado material está registrado a coste histórico, con la excepción de la revalorización de los edificios del Paseo de las Acacias en Madrid y el de Hospitalet en Barcelona que, en primera transición a NIIF-UE, fueron valorados a valor de mercado. El efecto de dicha revalorización, que constituye el coste atribuido, es el siguiente:

Miles de euros	2015	2014
Coste	32.235	39.324
Amortización acumulada	(4.513)	(4.832)
<b>Valor neto contable</b>	<b>27.722</b>	<b>34.492</b>

El ejercicio 2014 también incluía la revalorización del edificio de la calle Pajaritos 24 de Madrid, el cual ha sido vendido en diciembre 2015 (Nota 31).

La categoría de otras instalaciones y mobiliario incluye instalaciones, principalmente de alarmas, que Prosegur arrienda a terceros bajo arrendamientos operativos con los siguientes importes en libros:

Miles de euros	2015	2014
Coste	88.377	85.784
Amortización acumulada	(52.133)	(54.369)
<b>Valor neto contable</b>	<b>36.244</b>	<b>31.415</b>

Durante el ejercicio 2015, Prosegur ha puesto en funcionamiento vehículos blindados por un importe de 7.614 miles de euros (2014: 4.937 miles de euros), procedentes de inmovilización en curso, que se acogen a la normativa Euro V en cuanto a emisión de partículas no contaminantes.

El importe de los elementos del inmovilizado material totalmente amortizados y todavía en uso asciende a 293.763 miles de euros a 31 de diciembre de 2015.

El inmovilizado material sujeto a contratos de arrendamiento financiero en los que Prosegur figura como arrendatario es el siguiente:

Miles de euros					
	2015				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Total
Coste arrendamientos financieros capitalizados	3.455	7.852	213	37.781	49.301
Amortización acumulada	(114)	(5.720)	(192)	(24.556)	(30.582)
<b>Importe neto en libros</b>	<b>3.341</b>	<b>2.132</b>	<b>21</b>	<b>13.225</b>	<b>18.719</b>

Miles de euros					
	2014				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Total
Coste arrendamientos financieros capitalizados	4.078	8.152	136	38.679	51.045
Amortización acumulada	(89)	(5.597)	(93)	(17.361)	(23.140)
<b>Importe neto en libros</b>	<b>3.989</b>	<b>2.555</b>	<b>43</b>	<b>21.318</b>	<b>27.905</b>

## 12. Fondo de comercio

El detalle de los movimientos del fondo de comercio es el siguiente:

Miles de euros		
	2015	2014
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>532.219</b>	<b>515.959</b>
Combinaciones de negocio (Nota 30)	1.420	6.395
Altas	221	13.798
Bajas	(2.502)	(1.541)
Diferencias de conversión	(37.207)	(2.392)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>494.151</b>	<b>532.219</b>

Las incorporaciones de fondos de comercio de los ejercicios 2015 y 2014 corresponden a las siguientes combinaciones de negocios:

	País	2015	
		% Participación	Miles de euros
Rama de actividad "Call Center y Back Office" <sup>(1)</sup>	(España)	100%	1.128
Nanjing Zhong Dun Security Services <sup>(1)</sup>	(China)	80%	102
Centro Informático de Vigo S.A. <sup>(1)</sup>	(España)	100%	190
			<b>1.420</b>

(1) Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición

	País	2014	
		% Participación	Miles de euros
Evtec Management Services Pte Ltd	(Singapur)	100%	1.498
Grupo Chorus	(Alemania)	100%	1.412
Transvig-Transporte de Valores e Vigilancia LTDA	(Brasil)	100%	3.160
Grupo Shanghai Bigu	(China)	100%	325
			<b>6.395</b>

En la Nota 30 se detallan las estimaciones de los fondos de comercio relacionados con las tablas anteriores, así como la asignación hecha de aquellos cuya valoración definitiva ha sido finalizada en 2015 (Nota 30.2).

Las altas del ejercicio 2015 corresponden a los ajustes realizados a los valores provisionales de los activos netos identificables asociados a las siguientes combinaciones de negocios:

	País	2015
		Miles de euros
Transvig-Transporte de Valores e Vigilancia LTDA	(Brasil)	221
		<b>221</b>

Los activos netos ajustados se corresponden con un terreno y con carteras de clientes cuya valoración definitiva ha sido finalizada en el ejercicio 2015 por un experto independiente.

Las altas del ejercicio 2014 correspondían a los ajustes realizados a los valores provisionales de los activos netos identificables asociados a las siguientes combinaciones de negocios:

	País	2014
		Miles de euros
Brinks Deutschland GmbH	(Alemania)	11.829
Chubb Security Services Pty Ltd	(Australia)	1.969
		<b>13.798</b>



La bajas del ejercicio 2015 se corresponden principalmente con la pérdida de control de facto de las siguientes sociedades (Nota 15): Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd, Shanghai Weldon Security Service Co Ltd, Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd y Sichuan Weldon Security Service Co Ltd, por importe de 2.177 miles de euros.

### Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

La naturaleza de los activos que se incluyen para determinar el valor en libros de una UGE son: Inmovilizado Material, Fondo de Comercio, Otros activos intangibles y Capital Circulante (Nota 35.9).

A continuación se presenta un resumen de la asignación de los fondos de comercio a nivel de las UGE agrupadas por país:

Miles de Euros	2015	2014
UGE España	93.559	92.241
UGE Francia	39.788	39.788
UGE Portugal	13.403	13.403
UGE Alemania	34.303	34.303
UGE Singapur	6.371	6.117
UGE China	102	2.502
UGE Australia	31.309	31.453
<b>Subtotal Europa &amp; Asia-Pacífico</b>	<b>218.835</b>	<b>219.807</b>
UGE Brasil	103.734	128.649
UGE Chile	39.638	39.817
UGE Perú	39.292	39.776
UGE Argentina	40.461	45.012
UGE Colombia	33.207	39.199
UGE resto Latam	18.984	19.959
<b>Subtotal Latam</b>	<b>275.316</b>	<b>312.412</b>
<b>Total</b>	<b>494.151</b>	<b>532.219</b>

Prosegur comprueba anualmente, al cierre del ejercicio o antes si hubiera indicios de deterioro, si el fondo de comercio ha sufrido alguna pérdida por deterioro de valor, de acuerdo con la política contable descrita en la Nota 35.9.

El importe recuperable de una UGE se determina en base a cálculos del valor en uso. Las hipótesis operativas clave utilizadas para el cálculo del valor en uso para las distintas UGE parten de los presupuestos de la Sociedad para el ejercicio siguiente y del plan estratégico para los años posteriores. Tanto el presupuesto como el plan son aprobados por la Dirección. Las proyecciones, tanto de margen bruto como de las ventas, sobre las que se basa el cálculo de valor en uso, están calculadas en función de crecimientos macroeconómicos de cada uno de los países y planes de eficiencia definidos para la optimización de los resultados. Para el descuento de los flujos se utiliza una tasa de descuento basada en el coste medio ponderado del capital (WACC). El valor residual para cada UGE se efectúa en términos generales como una renta perpetua.

A continuación, detallamos las partidas proyectadas para el cálculo de valor en uso y las hipótesis clave consideradas:

- **Cifra de ventas:** la cifra de ventas se estima en función de crecimiento por volumen y por precio. En líneas generales, los crecimientos por volumen se basan en el PIB del país y los crecimientos por precio en la inflación.
- **Margen Bruto:** se basa en planes de eficiencia definidos por la Sociedad, principalmente optimización de carteras de clientes, aplicando una metodología de análisis de rentabilidad orientada a establecer márgenes umbral que por debajo de los cuales no se considera viable establecer una relación comercial con esos clientes.
- **CAPEX:** principalmente se basa en planes de renovación de flota en función de la antigüedad de la misma, con el objetivo de rejuvenecerla. Consideramos el 3,1% estimado como un ratio razonable de Capex sobre ventas.
- **Capital Circulante:** se basa en la optimización de los días calle o periodo medio de cobro de las cuentas por cobrar. La proyección se basa en el crecimiento de las ventas, acorde a los días calle determinados. Consideramos que el ratio capital circulante sobre ventas utilizado (18%) es razonable y por lo tanto extrapolable a una proyección.
- **Impuestos:** las proyecciones de los impuestos se calculan en función de la tasa efectiva de cada país y los resultados esperados de los mismos.

Las estimaciones macroeconómicas utilizadas se obtienen de fuentes de información externas.

Las hipótesis claves usadas en los cálculos del valor en uso son las siguientes:

	2015		2014	
	Europa & Asia-Pacífico	Latam	Europa & Asia-Pacífico	Latam
Tasa de crecimiento <sup>(1)</sup>	1,80%	7,89%	1,74%	6,93%
Tasa de descuento <sup>(2)</sup>	5,56%	20,49%	5,62%	16,54%

<sup>(1)</sup> Tasa de crecimiento medio ponderado usada para extrapolar flujos de efectivo más allá del período del presupuesto.

<sup>(2)</sup> Tasa de descuento media ponderada después de impuestos aplicada a las proyecciones del flujo de efectivo.

El detalle de las hipótesis clave de las UGE más significativas se refleja en el siguiente cuadro:

#### 31 de diciembre de 2015

	España	Francia	Alemania	Resto de Europa	Australia	Resto Asia-Pacífico	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina	Resto Latam
Tasa de crecimiento	1,51%	1,66%	1,92%	1,70%	2,49%	3,35%	3,00%	4,56%	3,04%	2,00%	21,08%	5,20%
Tasa de descuento	5,53%	4,87%	3,99%	6,34%	5,24%	9,94%	9,74%	16,41%	10,49%	9,99%	42,51%	14,28%

#### 31 de diciembre de 2014

	España	Francia	Alemania	Resto de Europa	Australia	Resto Asia-Pacífico	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina	Resto Latam
Tasa de crecimiento	1,34%	1,32%	1,70%	1,50%	2,52%	5,67%	3,00%	4,55%	3,04%	2,00%	17,48%	5,46%
Tasa de descuento	5,62%	5,11%	3,99%	6,60%	5,36%	9,09%	8,67%	12,14%	8,52%	8,31%	40,33%	12,05%

Las tasas de descuento utilizadas son después de impuestos y reflejan riesgos específicos relacionados con el país de operación. La utilización de tasas antes de impuestos no generaría un cambio en las conclusiones sobre el valor recuperable de cada una de las UGE.

Durante los ejercicios 2015 y 2014 no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor del fondo de comercio.

Conjuntamente con las pruebas de deterioro de los fondos de comercio, Prosegur ha realizado un análisis de sensibilidad para las hipótesis claves del valor de los fondos de comercios asignados a las principales UGE.

El análisis de sensibilidad realizado sobre el EBITDA consiste en determinar el punto de inflexión que conllevaría una pérdida por deterioro. Para ello se evalúan supuestos hipotéticos hasta alcanzar las cifras que supongan un deterioro registrable en los estados financieros. El porcentaje representa cuanto tiene que disminuir el EBITDA para que la UGE sufra deterioro, manteniendo las restantes variables constantes.

El análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de crecimiento consiste en determinar a partir de qué tasa de crecimiento/decrecimiento medio ponderado usado para extrapolar flujos de efectivo más allá del período de presupuesto, surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas.

Adicionalmente el análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de descuento consiste en determinar a partir de qué tasa de descuento medio ponderado usado para extrapolar flujos de efectivo surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas.

A continuación se presenta para las tasas de descuento, las tasas de crecimiento/decrecimiento (-) y EBITDA, tratadas de forma independiente, el umbral a partir del cual surgirían pérdidas por deterioro, manteniendo las restantes variables constantes:

	2015			2014		
	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Brasil	18,79%	1,20%	8,34%	19,85%	-5,42%	24,72%
Argentina	61,74%	-31,86%	21,66%	64,12%	-44,77%	28,34%
España	24,29%	-43,63%	48,35%	25,25%	-50,17%	47,94%
Francia	5,56%	0,90%	6,29%	5,62%	0,77%	4,26%
Colombia	11,76%	1,72%	1,51%	12,84%	-2,12%	23,51%
Perú	22,27%	-21,36%	35,82%	19,85%	-14,99%	36,79%
Chile	11,69%	0,56%	11,82%	16,55%	-7,24%	36,66%
Alemania	6,30%	-3,56%	15,74%	10,82%	-6,75%	26,78%
Australia	23,81%	-40,03%	41,40%	16,84%	-12,58%	36,63%

Prosegur no considera probable la ocurrencia de las hipótesis de sensibilidad utilizadas, por lo que no se esperan problemas de deterioro.

## 13. Otros activos intangibles

El detalle y movimiento de las principales clases de otros activos intangibles se muestran a continuación:

Miles de euros					
	Aplicaciones informáticas	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles	Total
<b>Coste</b>					
Saldo al 1 de enero 2014	88.075	384.881	34.350	25.011	532.317
Diferencias de conversión	(599)	1.410	1.609	(52)	2.368
Combinaciones de negocio	(348)	5.757	—	—	5.409
Altas	14.988	57	532	1.832	17.409
Bajas	(202)	(215)	—	—	(417)
Traspasos	3	(1.448)	5.594	593	4.742
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>101.917</b>	<b>390.442</b>	<b>42.085</b>	<b>27.384</b>	<b>561.828</b>
Diferencias de conversión	(9.722)	(65.715)	(5.815)	(2.437)	(83.689)
Combinaciones de negocio (Nota 30)	14	672	8.877	—	9.563
Altas	16.906	—	—	3.448	20.354
Bajas	(1.146)	—	(14.956)	—	(16.102)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>107.969</b>	<b>325.399</b>	<b>30.191</b>	<b>28.395</b>	<b>491.954</b>
<b>Amortización y pérdidas por deterioro</b>					
Saldo al 1 de enero 2014	(50.810)	(110.154)	(17.623)	(12.034)	(190.621)
Diferencias de conversión	206	379	(248)	(14)	323
Bajas	13	656	—	—	669
Traspasos	(1)	—	840	(921)	(82)
Amortización del ejercicio	(10.902)	(25.369)	(4.999)	(6.574)	(47.844)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>(61.494)</b>	<b>(134.488)</b>	<b>(22.030)</b>	<b>(19.543)</b>	<b>(237.555)</b>
Diferencias de conversión	5.648	20.736	4.174	2.067	32.625
Bajas	1.053	—	997	—	2.050
Amortización del ejercicio	(11.611)	(22.667)	(3.665)	(5.159)	(43.102)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>(66.404)</b>	<b>(136.419)</b>	<b>(20.524)</b>	<b>(22.635)</b>	<b>(245.982)</b>
<b>Importe en libros</b>					
Al 1 de enero de 2014	37.265	274.727	16.727	12.977	341.696
Al 31 de diciembre de 2014	40.423	255.954	20.055	7.841	324.273
Al 1 de enero de 2015	40.423	255.954	20.055	7.841	324.273
Al 31 de diciembre de 2015	41.565	188.980	9.667	5.760	245.972

El importe en libros al 31 de diciembre de 2015 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

	2015			Vida útil remanente
	Coste	Amortización y pérdidas por deterioro	Importe en libros	
Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste	83.684	(17.822)	65.862	14 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA	25.494	(10.043)	15.451	10 años
Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev	19.338	(10.846)	8.492	7 años y 5 meses
Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD	13.358	(1.406)	11.952	17 años
Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD	19.736	(2.077)	17.659	17 años
Cartera Clientes Transbank	7.348	(2.012)	5.336	10 años y 2 meses
Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste	6.988	(2.679)	4.309	6 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Fiel	6.747	(2.076)	4.671	9 años
Cartera Otros Clientes Bahía Grupo Nordeste	5.444	(1.739)	3.705	8 años y 2 meses
	<b>188.137</b>	<b>(50.700)</b>	<b>137.437</b>	

El importe en libros al 31 de diciembre de 2014 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

	2014			Vida útil remanente
	Coste	Amortización y pérdidas por deterioro	Importe en libros	
Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste	112.031	(17.635)	94.396	15 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA	34.130	(11.377)	22.753	11 años
Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev	25.889	(13.118)	12.771	8 años y 5 meses
Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD	13.420	(706)	12.714	18 años
Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD	19.826	(1.043)	18.783	18 años
Cartera Clientes Transbank	9.837	(1.991)	7.846	11 años y 2 meses
Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste	9.355	(2.651)	6.704	7 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Fiel	9.033	(2.084)	6.949	10 años
Cartera Otros Clientes Bahía Grupo Nordeste	7.288	(1.721)	5.567	9 años y 2 meses
	<b>240.809</b>	<b>(52.326)</b>	<b>188.483</b>	

Durante el ejercicio 2015, se han incorporado los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro:



Miles de euros	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles
Rama de actividad "Call Center y Back Office"	1.350	—	—
Nanjing Zhong Dun Security Services	—	205	—
Centro Informático de Vigo S.A.	40	—	—
Grupo Shanghai Bigu	—	8.672	—
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA	(718)	—	—
	<b>672</b>	<b>8.877</b>	—

Los importes correspondientes a las carteras de clientes de Transvig – Transporte de Valores e Vigilancia LTDA y a la licencia del Grupo Shanghai Bigu, provienen de asignaciones definitivas de valores que fueron asignados de forma provisional en el ejercicio 2014. El resto de los importes provienen de la asignación del valor del fondo de comercio surgido en 2015.

Durante el ejercicio 2014 se incorporaron los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro:

Miles de euros	Carteras de clientes	Marcas comerciales	Otros activos intangibles
Chubb Security Services Pty Ltd (Australia)	195	—	—
Evttec Management Services Pte Ltd (Singapur)	1.663	—	—
Grupo Chorus (Alemania)	843	—	—
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA (Brasil)	3.056	—	—
	<b>5.757</b>	—	—

Los importes correspondientes a las carteras de clientes de Chubb Security Services Pty Ltd provenían de asignaciones definitivas de valores que fueron asignados de forma provisional en el ejercicio 2013. El resto de los importes provenían de la asignación del valor del fondo de comercio surgido en 2014.

No existen otros activos intangibles afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones.

Los activos intangibles informados, tienen una vida útil definida y se amortizan en porcentajes que van desde el 3,33% hasta el 50% en función de su vida útil estimada. Los porcentajes de amortización de la cartera de clientes y las marcas comerciales se detallan en la Notas 30 y 35.7.

La marca comercial surgida de la combinación de negocios de Servin Seguridad, S.A. en 2013, es el único activo intangible con vida útil indefinida y asciende a 619 miles de euros a 31 de diciembre de 2015 (856 miles de euros a 31 de diciembre de 2014) y está asignada a la UGE Argentina.

Este activo intangible tiene una vida útil indefinida ya que no existe un límite previsible al periodo, a lo largo del cual se espera que el activo genere entradas de flujos netos de efectivo.

Los factores analizados de cara a la determinación de la vida indefinida incluyen:

- Se espera utilizar el activo de forma indefinida y no hay planes de cambiar la marca.
- La marca ha estado operando durante 14 años y ha mantenido una estabilidad en cuanto a cuotas de mercado.
- Se están realizando los desembolsos regulares de cara al mantenimiento del registro de marca y no hay una caducidad contractual.
- La vida de este activo no depende de las vidas útiles de otros activos poseídos por la entidad.

Por otro lado esta marca se somete a una prueba de deterioro a cierre de cada ejercicio. Las hipótesis clave mencionadas no se han visto modificadas en 2015.

Los otros activos intangibles se someten a pruebas por deterioro de valor, tal como se explica en la Nota 35.7. No se han producido pérdidas por deterioro o reversiones por deterioro durante el ejercicio 2015 y 2014.

## 14. Inversiones inmobiliarias

El detalle de los movimientos de las inversiones inmobiliarias es el siguiente:

Miles de euros	
<b>Coste</b>	
Saldo al 1 de enero de 2014	—
Diferencias de conversión	1.672
Altas	45.267
Saldo al 31 de diciembre de 2015	<b>46.939</b>
Diferencias de conversión	(33.203)
Altas	71.315
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>85.051</b>
<b>Amortización y pérdidas por deterioro</b>	
Saldo al 1 de enero 2014	—
Diferencias de conversión	(15)
Amortización del ejercicio	(395)
Saldo al 1 de enero 2015	<b>(410)</b>
Diferencias de conversión	519
Amortización del ejercicio	(1.482)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>(1.373)</b>
<b>Importe en libros</b>	
Al 1 de enero de 2014	—
Al 31 de diciembre de 2014	46.529
Al 1 de enero de 2015	46.529
Al 31 de diciembre de 2015	83.678

Al 31 de diciembre de 2015, las inversiones inmobiliarias recogen varias plantas de dos inmuebles ubicados en la ciudad de Buenos Aires (Argentina).

Las altas registradas en las inversiones inmobiliarias en el ejercicio 2015 corresponden a la adquisición de varias plantas en los inmuebles mencionados anteriormente.

A cierre del ejercicio 2015 dichas propiedades se encuentran arrendadas a terceros, con contratos de una duración de entre 2 y 3 años, prorrogables a 3 años más.

Al 31 de diciembre de 2015, el valor razonable de las inversiones inmobiliarias no difiere significativamente de su valor neto contable. El valor razonable total, tras realizar un análisis de tasación por un experto independiente, asciende a 90.061 miles de euros. El desglose es el siguiente:

Miles de euros	
Inmueble	Valor razonable
Bouchard 551	41.759
Torre Intercontinental, Moreno 845/847/87 Alsina 880 y Tacuari 242/292	48.302
	<b>90.061</b>

Los ingresos y gastos generados en el ejercicio por las inversiones inmobiliarias han ascendido a 4.089 miles de euros y 1.482 miles de euros, respectivamente, (2014: 1.040 miles de euros y 330 miles de euros respectivamente).

Los cobros mínimos futuros por los arrendamientos de inversiones inmobiliarias son los siguientes:

Miles de euros		
	2015	2014
Hasta un año	6.181	2.458
Entre uno y cinco años	506	2.352
Más de cinco años	—	—
	<b>6.687</b>	<b>4.810</b>

Prosegur tiene contratadas varias pólizas para cubrir los riesgos a que están sujetos las inversiones inmobiliarias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

## 15. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los principales Acuerdos conjuntos de Prosegur corresponden a sociedades que operan en India y China, dedicadas a la actividad de Logística de valores y gestión de efectivo (LVGE) y Soluciones integrales de seguridad (SIS) respectivamente. Dichos Acuerdos conjuntos están estructurados como vehículos separados y Prosegur tiene una participación en sus activos netos. En consecuencia, Prosegur ha clasificado estas participaciones como Negocios conjuntos. En varios Acuerdos con India bajo los cuales se establecieron los Negocios conjuntos, Prosegur y la otra sociedad inversora han acordado, si fuera necesario, efectuar contribuciones adicionales en proporción a sus participaciones para compensar cualquier pérdida.

El detalle de los movimientos de las inversiones en negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación ha sido el siguiente:

Miles de euros	2015	2014
Participación en negocios conjuntos	18.328	12.580
	<b>18.328</b>	<b>12.580</b>

Miles de euros	2015	2014
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>12.580</b>	<b>6.120</b>
Adquisiciones	—	5.793
Altas (capitalizaciones)	—	565
Participación en beneficios/(pérdidas)	(1.848)	(677)
Altas	11.832	—
Pérdidas por deterioro de valor	(7.767)	—
Traspasos (Nota 23)	1.568	—
Diferencias de conversión	1.963	779
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>18.328</b>	<b>12.580</b>

El movimiento con respecto al ejercicio 2014 del epígrafe de alta, surge como consecuencia de una reevaluación del control de facto de Prosegur sobre las siguientes participadas en China: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd, Shanghai Weldon Security Service Co Ltd, Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd y Sichuan Weldon Security Service Co Ltd. (asociadas a la combinación de negocio Imperial Dragon Security Ltd, Nota 6), como consecuencia de un contencioso con el socio local chino surgido a comienzos del 2015. Consecuentemente ha sido modificado el método de consolidación por pérdida de control de facto pasando de utilizarse el método de integración global al método de la participación. En consecuencia, el saldo de participaciones no dominantes se ha visto disminuido por un importe total de 11.729 miles de euros (Nota 22.5).

Dichas sociedades Chinas que en 2015 consolidan por el método de la participación (Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd, Shanghai Weldon Security Service Co Ltd, Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd y Sichuan Weldon Security Service Co Ltd) han sido objeto de un acuerdo de venta con el socio local chino por un importe total de 36.000 miles de Renmimbis. Como anticipo a dicha venta ya han sido cobrados 28.000 miles de Renmimbis (contravalor en el momento de cobro: 3.923 miles de euros) quedando pendientes 8.000 miles de Renmimbis (contravalor en Euros a 31 de Diciembre de 2015: 556 miles de euros). Por ello se ha registrado un deterioro por importe total de 7.767 miles de euros como consecuencia del diferencial entre el precio establecido en el acuerdo de venta y el valor contable de la inversión reconocida.

Bajo el apartado de traspasos, se incluyen los saldos de participaciones cuyo valor de la inversión neta es negativo (Nota 35.2) y para las que Prosegur está comprometido a reequilibrar patrimonialmente. Las provisiones asociadas están registradas bajo el apartado de otros riesgos (Nota 23) por un importe total de 1.568 miles de euros.

Dentro de las adquisiciones de 2014 se recogía la compra de la división local en India del negocio de Logística de valores y gestión de efectivo de la empresa danesa de facility management ISS por parte de Prosegur en un 49% (ISS Cash and Valuable Services Division). El precio de compra por el 49% fue de 449.217 miles de rupias (contravalor a la fecha de compra: 5.793 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 382.578 miles de rupias (contravalor a la fecha de compra: 4.933 miles de euros), y de un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por un total de 66.640 miles de rupias (contravalor a la fecha de compra: 859 miles de euros) con vencimiento en el año 2016. La operación fue realizada el 29 de noviembre de 2014.

El detalle de los negocios conjuntos contabilizados aplicando el método de la participación es el siguiente:

Miles de euros	2015	2014
Rosegur SA	—	(1.360)
Rosegur Fire SRL	4	4
Grupo Weldon	5.161	—
Rosegur Holding Corporation SL	109	120
SIS Cash Services Private Limited	7.944	14.183
SIS Prosegur Holdings Private Limited	5.110	(197)
Prosegur Technological Security Solutions LLC	—	(170)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>18.328</b>	<b>12.580</b>

El detalle de las principales magnitudes de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación se incluye en el Anexo IV.

No existen compromisos de Prosegur por pasivos contingentes significativos en ninguno de los negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación.

## 16. Uniones Temporales de Empresas (UTE)

Prosegur participa en operaciones conjuntas que están articuladas a través de Uniones Temporales de Empresas (UTE) en las que las entidades no tienen personalidad jurídica propia y en las que se establece un sistema de colaboración entre sociedades por tiempo cierto, determinado o indeterminado, para el desarrollo o ejecución de una obra o servicio (Nota 35.2).

Normalmente se utilizan para combinar las características y derechos de los socios de las UTE hacia un fin común con el objetivo de obtener la mejor valoración técnica posible. Las UTE tienen por lo general la consideración de sociedades independientes con actuación limitada, dado que, a pesar de que puedan adquirir compromisos en nombre propio, estos suelen llevarse a cabo a través de los socios en proporción a su participación en las UTE. Como consecuencia, Prosegur considera las UTE como una operación conjunta.

Los importes que se muestran a continuación, representan la participación de Prosegur en los activos y pasivos, y las ventas y resultados de las UTEs. Estos importes se han incluido en el estado de situación financiera y en la cuenta de resultados consolidados de las cuentas anuales consolidadas de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y el 31 de diciembre de 2014.

Miles de euros	2015	2014
<b>Activos:</b>		
Activos no corrientes	482	7
Activos corrientes	19.851	4.057
	<b>20.333</b>	<b>4.064</b>
<b>Pasivos:</b>		
Pasivos no corrientes	—	—
Pasivos corrientes	20.333	(4.064)
	<b>20.333</b>	<b>(4.064)</b>
<b>Resultados netos:</b>		
Ingresos	75.230	22.707
Gastos	(76.378)	(23.238)
Pérdida después de impuestos	<b>(1.148)</b>	<b>(531)</b>

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación de Prosegur en las UTE.



## 17. Activos financieros no corrientes

La composición de este epígrafe del estado de situación financiera es la siguiente:

Miles de euros	2015	2014
Activos financieros disponibles para la venta	3.775	6.639
Depósitos y fianzas	3.564	3.953
Otros activos financieros no corrientes	985	1.035
	<b>8.324</b>	<b>11.627</b>

### Activos financieros disponibles para la venta

El detalle de los activos financieros disponibles para la venta es el siguiente:

Miles de euros	2015	2014
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>6.639</b>	<b>19.798</b>
Altas	476	798
Bajas	(207)	(870)
Ajuste por deterioro (Nota 7)	(3.027)	(13.000)
Diferencias de conversión	(106)	(87)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>3.775</b>	<b>6.639</b>

Los activos financieros disponibles para la venta incluyen las siguientes inversiones netas:

### A 31 de diciembre de 2015

Miles de euros	Valor recuperable	% participación	Inversión
Capitolotre, S.P.A.	—	19,0%	31.647
Euroforum Escorial, S.A.	2.141	8,1%	2.141
Otras Inversiones y otros activos	1.634		1.638
	<b>3.775</b>		<b>35.426</b>

**A 31 diciembre de 2014**

Miles de euros

	Valor recuperable	% participación	Inversión
Capitolotre, S.P.A.	3.027	19,0%	31.647
Euroforum Escorial, S.A.	2.141	8,1%	2.141
Otras Inversiones y otros activos	1.471		1.475
	<b>6.639</b>		<b>35.263</b>

**Capitolotre, S.P.A.**

El 18 de diciembre de 2007 Prosegur adquirió un 33% de las acciones del vehículo inversor Capitolotre, S.P.A. Esta participación otorga a Prosegur un 14,9% de los derechos de voto y un 33% de los derechos económicos. Capitolotre, S.P.A. tiene una participación del 77% en Accadiesse, S.P.A., sociedad tenedora de las acciones de las compañías integrantes del Grupo IVRI, perteneciente al sector italiano de la seguridad con actividades en las áreas de vigilancia, transporte de valores, monitoreo de alarmas, servicio de acudas y sistemas electrónicos. Con fecha 11 de junio de 2014 el Grupo IVRI fue vendido por Accadiesse S.P.A.

En base a lo indicado en la política contable sobre entidades asociadas (Nota 35.2), Prosegur considera que no ejerce influencia significativa en Capitolotre, S.P.A. y ha calificado su inversión como un activo financiero disponible para la venta. En base a los criterios explicados en la Nota 2.3, Prosegur ha clasificado su inversión en Capitolotre, S.P.A. en el nivel 3 de las jerarquías de valor razonable.

Prosegur ha realizado la estimación a 31 de diciembre de 2015 del valor razonable de la inversión en Capitolotre, S.P.A., llegando a la conclusión de que existe una evidencia objetiva de que esta inversión ha sufrido una disminución de valor que se ha estimado en 3.027 miles de euros. La inversión se encuentra totalmente deteriorada a 31 de diciembre de 2015. En el ejercicio 2014, se reconoció una pérdida por deterioro en el valor razonable del activo financiero de 13.000 miles de euros.

Con fecha 23 de diciembre de 2015, la Sociedad ha suscrito un acuerdo, sujeto a condición suspensiva, con Accadiesse S.P.A., en virtud del cual se transmitirá la participación de Prosegur en Capitolotre S.P.A. a la propia compañía, sin esperar contraprestación alguna por parte de Prosegur.

**Otras inversiones**

La valoración del resto de las inversiones está realizada al menor valor entre el coste y el valor teórico contable, dado que no es posible realizar valoraciones fiables de las mismas.

En el ejercicio 2014, la Sociedad desembolsó 133 miles de euros quedando pendientes de desembolsar 117 miles de euros por la ampliación de capital de Euroforum Escorial, S.A. realizada en el ejercicio 2013 por un importe total de 524 miles de euros. Durante el ejercicio 2015 ha sido desembolsado la totalidad del capital pendiente (117 miles de euros).

Con fecha 6 de noviembre de 2014, se acordó la disolución y liquidación de la sociedad Euroforum To-realta, S.A. (valorada en 9 miles de euros) que supuso una pérdida en 2014 de 2 miles de euros.

### Otros activos financieros no corrientes

El movimiento de otros activos financieros no corrientes es el siguiente:

Miles de euros	2015	2014
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>1.035</b>	<b>1.943</b>
Altas	290	651
Bajas	(195)	(1.462)
Diferencia de conversión	(145)	(97)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>985</b>	<b>1.035</b>

Al 31 de diciembre de 2015, el epígrafe otros activos no corrientes incluye imposiciones a plazo fijo con fecha de vencimiento principalmente en el año 2017.

## 18. Existencias

El detalle de las existencias es el siguiente:

Miles de euros	2015	2014
Obras e instalaciones en curso	30.216	25.729
Existencias comerciales, combustibles y otros	32.146	28.739
Material operativo	5.399	4.916
Uniformes	7.294	3.691
Deterioro de valor de existencias	(5.360)	(3.429)
	<b>69.695</b>	<b>59.646</b>

No existen existencias pignoradas como garantía del cumplimiento de deudas.

El saldo del epígrafe obras e instalaciones en curso corresponde a los contratos de construcción que Prosegur ejecuta y que factura posteriormente a sus clientes y cuya política contable queda descrita en la Nota 35.22. En relación a dichos contratos, se han reconocido ingresos por ventas en el ejercicio 2015 por 87.714 miles de euros (2014: 93.977 miles de euros) y unos costes acumulados de 68.063 miles de

euros (2014: 75.795 miles de euros). Asimismo, se ha reconocido un pasivo por ingresos anticipados por valor de 7.470 miles de euros (2014: 4.956 miles de euros) que corresponde al importe adeudado a los clientes cuya facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (Nota 26). La cuantía de las retenciones en los pagos asciende a 1.253 miles de euros a cierre del ejercicio 2015.

El movimiento de las correcciones valorativas por deterioro es el siguiente:

Miles de euros	2015	2014
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>(3.429)</b>	<b>(2.867)</b>
Adiciones	(2.015)	(1.115)
Aplicaciones y otros	(241)	553
Diferencia de conversión	325	—
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>(5.360)</b>	<b>(3.429)</b>

## 19. Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2015	2014
Clientes por venta y prestación de servicios	722.611	783.020
Menos: deterioro de valor de cuentas a cobrar	(58.596)	(63.429)
<b>Clientes – Neto</b>	<b>664.015</b>	<b>719.591</b>
Administraciones públicas	64.934	74.218
Anticipos a empleados	9.171	6.597
Depósitos judiciales	33.720	47.142
Pagos anticipados	11.786	15.089
Otras cuentas a cobrar	54.686	86.978
<b>Corriente</b>	<b>838.312</b>	<b>949.615</b>

No existe riesgo de concentración de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar, dado que Prosegur tiene un gran número de clientes, distribuidos en los diferentes países donde opera (Nota 32).

El 29 de diciembre de 2015 se ha firmado un contrato de factoring sin recurso por importe de 26.218 miles de reales (contravalor a 31 de diciembre de 2015: 6.081 miles de euros). El programa tiene vencimiento en el mes de enero de 2016. En dicho contrato se indica expresamente que el comprador no tendrá derecho de recurso contra el vendedor con relación a ningún fallido o retraso en los plazos de pago de una cuenta a cobrar transferida. Es decir, el comprador asume el riesgo de crédito y el riesgo de mora.

Los créditos vendidos se dan de baja en el activo, y la diferencia entre su valor contable y el importe cobrado se registran como un gasto financiero en la cuenta de resultados (Nota 7). A 31 de diciembre de 2015, el importe de las cuentas a cobrar dadas de baja en el activo por el contrato de factoring asciende a 26.218 miles de reales (contravalor a 31 de diciembre de 2015: 6.081 miles de euros).

En diciembre de 2014 se firmó un contrato de factoring sin recurso por importe de 47.493 miles de reales (contravalor a 31 de diciembre de 2014: 14.852 miles de euros). Este contrato, llegada la fecha de su vencimiento, enero 2015, no fue renovado. A 31 de diciembre de 2014, el importe de las cuentas a cobrar dadas de baja en el activo por el contrato de factoring ascendía a 47.493 miles de reales (contravalor a 31 de diciembre de 2014: 14.852 miles de euros).

El detalle de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro, por tramos de vencimiento, es como sigue:

Miles de euros	2015	2014
0 a 3 meses	288.911	317.664
3 a 6 meses	31.121	36.627
más de 6 meses	19.749	18.138
	<b>339.781</b>	<b>372.429</b>

El valor contable de los saldos de clientes en mora se aproxima a su valor razonable dado que el efecto del descuento no es significativo.

No existen dudas razonables acerca de la cobrabilidad de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro.

El movimiento del deterioro de valor de las cuentas a cobrar ha sido el siguiente:

Miles de euros	2015	2014
<b>Saldo al 1 de enero</b>	(63.429)	(59.682)
Dotación por deterioro de valor (Nota 6)	(10.698)	(11.293)
Aplicaciones y otros	8.913	6.643
Diferencia de conversión	6.618	903
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>(58.596)</b>	<b>(63.429)</b>

Como regla general, se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no hay expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en el epígrafe de cuentas a cobrar no contienen activos que hayan sufrido un deterioro de valor.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. Prosegur no mantiene ninguna garantía como seguro.

En la Nota 32.1 se describen los procedimientos de Prosegur en relación al riesgo de crédito y riesgo de tipo de cambio asociado a los clientes.

Bajo el epígrafe de Depósitos judiciales se registran principalmente los depósitos asociados a la provisión por causas laborales en Brasil (Nota 23).

Bajo el epígrafe de Otras cuentas a cobrar se registran principalmente los anticipos de proveedores y acreedores por importe de 12.201 miles de euros (2014: 10.118 miles de euros) y saldos mantenidos con otros deudores por importe de 35.074 miles de euros (2014: 63.455 miles de euros).

## 20. Otros activos financieros

El detalle de los saldos y movimientos durante el ejercicio es el siguiente:

Miles de euros		
	2015	2014
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>8.441</b>	<b>1.202</b>
Altas	745	7.444
Bajas	(8.441)	(1.202)
Diferencias de cambio	(6)	997
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>739</b>	<b>8.441</b>

La composición del saldo y las fechas de emisión y vencimiento de los activos financieros se refleja en los siguientes cuadros:

Miles de euros				
Descripción	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Principal	Saldo a 31/12/2015
Imposición a plazo fijo	15/12/2015	15/12/2016	739	739
				<b>739</b>

Descripción	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Principal	Saldo a 31/12/2014
Imposición a plazo fijo	2/2/2014	2/2/2015	7.240	8.237
Otros activos financieros			204	204
				<b>8.441</b>



La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de estos activos financieros. Las imposiciones a plazo fijo se encuentran expuestas al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trata de entidades financieras con solvencia garantizada y con una calidad crediticia elevada.

## 21. Efectivo y equivalentes al efectivo

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros		
	2015	2014
Caja y bancos	267.119	199.736
Depósitos en entidades de crédito a corto plazo	49.315	85.320
	<b>316.434</b>	<b>285.056</b>

El tipo de interés efectivo de los depósitos e imposiciones a corto plazo en entidades de crédito ha sido el 9,23% (2014: 9,75%) y el plazo medio de los depósitos mantenidos durante el ejercicio de 25 días (2014: 34 días).

Prosegur no mantiene al cierre del ejercicio ni ha realizado durante el mismo, inversiones en deuda soberana.

## 22. Patrimonio neto

### 22.1. Capital, prima de emisión y acciones propias

El detalle de los saldos y movimientos es el siguiente:

Miles de euros					
	Nº Acciones (miles)	Capital	Prima de emisión	Acciones propias	Total
<b>Saldo al 1 de enero 2014</b>	<b>617.125</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(125.180)</b>	<b>(62.681)</b>
Venta de acciones propias	—	—	—	71.555	71.555
Otras entregas	—	—	—	132	132
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>617.125</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(53.493)</b>	<b>9.006</b>
Venta de acciones propias	—	—	—	—	—
Otras entregas	—	—	—	—	—
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>617.125</b>	<b>37.027</b>	<b>25.472</b>	<b>(53.493)</b>	<b>9.006</b>

## Capital Social

A 31 de diciembre de 2015 y 2014, el capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. asciende a 37.027 miles de euros y está representado por 617.124.640 acciones de 0,06 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que se encuentran en su totalidad admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

La composición del accionariado es la siguiente:

Accionistas	Número de acciones	
	2015	2014
Dña. Helena Revoredo Delvecchio <sup>(1)</sup>	309.240.330	309.240.330
Oppenheimer Acquisition Corporation <sup>(2)</sup>	34.957.437	34.957.437
Dña. Mirta Gieso Cazenave <sup>(3)</sup>	34.778.187	34.716.130
Cantillon Capital Management LLC <sup>(4)</sup>	18.821.350	18.821.350
FMR LLC <sup>(5)</sup>	—	29.908.843
Otros	219.327.336	189.480.550
	<b>617.124.640</b>	<b>617.124.640</b>

<sup>(1)</sup> A través de Gubel, S.L. y Prorevosa, S.L.U.

<sup>(2)</sup> A través de varios fondos gestionados; uno de ellos posee más del 5% (Oppenheimer International Growth Fund).

<sup>(3)</sup> Participación directa y a través de AS Inversiones, S.L.

<sup>(4)</sup> A través de varios fondos gestionados.

<sup>(5)</sup> Con fecha 16 de abril de 2015 ha descendido la participación por debajo del 3%.

A 31 de diciembre de 2015 y 2014, los miembros del Consejo de Administración poseen, bien directamente o bien a través de sociedades controladas por los mismos, un total de 345.234.947 acciones (2014: 345.172.890 acciones) que corresponden al 55,94% del capital social (2014: 55,93%).

## Prima de emisión

Existe una prima de emisión por importe de 25.472 miles de euros, de libre disposición y que no ha sufrido variación a lo largo de los ejercicios 2015 y 2014.

## Acciones propias

El detalle de los movimientos producidos en la cuenta de acciones propias durante el ejercicio es como sigue:

	Número de acciones	Miles de euros
<b>Saldo a 1 de enero de 2014</b>	<b>43.685.484</b>	<b>125.180</b>
Venta de acciones propias	(24.882.749)	(71.555)
Otras entregas	(45.845)	(132)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2014</b>	<b>18.756.890</b>	<b>53.493</b>
Venta de acciones propias	—	—
Otras entregas	—	—
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>18.756.890</b>	<b>53.493</b>

Con fecha 27 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas autorizó al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley, pudiendo ser utilizadas estas total o parcialmente para ser entregadas o transmitidas a los administradores de Prosegur o a trabajadores de Prosegur, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquellos de derechos de opción, todo ello dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de la Sociedad.

Con fecha 10 de enero de 2014, Prosegur procedió a la venta en bloque de un paquete de autocartera representativo del 4,032% del capital social, por un importe total de 123.170 miles de euros (incluidos los costes de transacción por importe de 1.245 miles de euros), esto es, 24.882.749 acciones a 4,95 euros, para satisfacer la demanda presentada por JB Capital Markets de un número limitado y reducido grupo de inversores institucionales. Tras haberse completado esta operación, Prosegur mantiene un 3,047% de autocartera que considera estratégico para satisfacer posibles operaciones corporativas futuras.

Durante el ejercicio 2015 no se han realizado operaciones de compra o de venta de autocartera.

## 22.2. Otros instrumentos de patrimonio

En el apartado de otros instrumentos de patrimonio en 2014 se encontraba registrado el compromiso total adquirido por Prosegur relacionado con los incentivos en acciones establecidos en el Plan 2014 (Nota 35.18). En el ejercicio 2015, se han realizado pagos correspondientes a dicho Plan, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur en el momento de pago en metálico, sustituyéndose así el método de liquidación en acciones originalmente previsto. Como consecuencia, en el ejercicio 2015 se ha realizado un traspaso por valor de 3.401 miles de euros a provisiones a corto plazo (Nota 23) que en el ejercicio anterior estaba considerado como otros instrumentos de patrimonio. Adicionalmente la diferencia entre el compromiso total considerado originalmente por Prosegur relacionado con los incentivos en acciones y el pago finalmente realizado de incentivos en metálico, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur en el momento de pago, ha ascendido a 1.802 miles de euros y se ha registrado dentro del epígrafe de sueldos y salarios.

Miles de euros		
	2015	2014
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>3.401</b>	<b>3.171</b>
Compromisos de incentivos en acciones devengados en el ejercicio	—	1.865
Ejercido por los empleados de pagos basados en acciones	—	(1.635)
Traspasos	(3.401)	
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>—</b>	<b>3.401</b>

### 22.3. Diferencia acumulada de conversión

El detalle de los saldos y movimientos de esta reserva es el siguiente:

Miles de euros		
	2015	2014
<b>Saldo al 1 de enero</b>	<b>(245.156)</b>	<b>(226.337)</b>
Diferencia de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	(269.361)	(18.819)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>(514.517)</b>	<b>(245.156)</b>

Las variaciones del ejercicio 2015, frente al 2014, principalmente surgen como consecuencia de las devaluaciones de la moneda argentina y brasileña.

### 22.4. Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición y movimiento del epígrafe de ganancias acumuladas y otras reservas es el siguiente:

Miles de euros				
	Reserva legal	Otras reservas indisponibles	Otras ganancias acumuladas	Total
<b>Saldo al 1 de enero 2014</b>	<b>7.406</b>	<b>165</b>	<b>933.129</b>	<b>940.700</b>
Total resultado global del ejercicio	—	—	158.535	158.535
Adquisición / Venta de acciones propias	—	—	50.370	50.370
Ejercicio de incentivos en acciones	—	—	44	44
Distribución del resultado	—	—	(65.947)	(65.947)
Otros movimientos	—	—	1.700	1.700
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>7.406</b>	<b>165</b>	<b>1.077.831</b>	<b>1.085.402</b>
Total resultado global del ejercicio	—	—	184.013	184.013
Distribución del resultado	—	—	(65.947)	(65.947)
Otros movimientos	—	—	1.999	1.999
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>7.406</b>	<b>165</b>	<b>1.197.896</b>	<b>1.205.467</b>

Las otras reservas indisponibles al 31 de diciembre de 2015 y 2014, corresponden a la reserva por actualización Ley presupuestos 83 (104 miles de euros) y reservas por ajuste del capital a euros (61 miles de euros).

La reserva legal, que asciende a 7.406 miles de euros, ha sido dotada de conformidad con el Artículo 274 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio se destinará a dicha reserva hasta que la misma alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal se encuentra dotada al 100%. La reserva legal no puede ser distribuida y si fuera usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2015 de la Sociedad dominante, determinada en conformidad con la normativa mercantil y los criterios de elaboración de las cuentas anuales individuales que se encuentran en vigor, que se presentará a la Junta General de Accionistas se muestra en el siguiente cuadro:

Miles de euros		
	2015	2014
<b>Base de Reparto</b>		
Resultado del ejercicio	68.924	68.941
	<b>68.924</b>	<b>68.941</b>
<b>Distribución</b>		
Reservas voluntarias	735	2.994
Dividendos	68.189	65.947
	<b>68.924</b>	<b>68.941</b>

## 22.5. Participaciones no dominantes

En el Anexo III se resume la información relacionada con cada una de las subsidiarias de Prosegur que tenían participación no dominantes en el ejercicio 2014 antes de efectuar las eliminaciones entre grupo.

Las principales variaciones con respecto al ejercicio 2014 surgen como consecuencia de una reevaluación del control de facto de Prosegur sobre las siguientes participadas en China: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd, Shanghai Weldon Security Service Co Ltd, Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd y Sichuan Weldon Security Service Co Ltd. Tras dicho análisis, se concluyó que Prosegur no ostentaba control de facto en las mencionadas sociedades como consecuencia de un contencioso con el socio local chino surgido a comienzos del 2015, viéndose así modificado el método de consolidación pasando del método de integración global al de participación. En consecuencia, el saldo de participaciones no dominantes se ha visto disminuido por un importe total de 11.729 miles de euros.

Finalmente el contencioso ha sido resuelto y se ha llegado a un acuerdo de venta de las sociedades mencionadas con el socio local chino (Nota 15).

## 23. Provisiones

La composición del saldo y el detalle de los movimientos de este epígrafe se muestran en el siguiente cuadro:

Miles de euros							
	Riesgos laborales	Riesgos jurídicos	Reestructuración	Beneficio a empleados (Nota 5.2)	Devengos al personal	Otros riesgos	Total
<b>Saldo al 1 de enero 2015</b>	<b>113.476</b>	<b>9.996</b>	<b>18.180</b>	<b>15.270</b>	<b>3.659</b>	<b>67.083</b>	<b>227.664</b>
Dotaciones con cargo a resultados	54.091	6.749	—	(412)	4.852	32.449	<b>97.729</b>
Reversiones con abono a resultados	(4.903)	(3.524)	(1.823)	—	—	(2.089)	<b>(12.339)</b>
Aplicaciones	(49.904)	(2.726)	(12.536)	(74)	(5.877)	(14.924)	<b>(86.041)</b>
Reversión con cargo a Patrimonio Neto	—	—	—	(961)	—	—	<b>(961)</b>
Trasposos	(4.126)	—	—	(6.697)	3.401	12.391	<b>4.969</b>
Diferencia de conversión	(24.360)	(1.582)	—	(687)	—	(17.819)	<b>(44.448)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>84.274</b>	<b>8.913</b>	<b>3.821</b>	<b>6.439</b>	<b>6.035</b>	<b>77.091</b>	<b>186.573</b>
No corriente 2015	84.274	8.913	—	6.369	4.378	74.506	178.440
Corriente 2015	—	—	3.821	70	1.657	2.585	8.133

### a) Riesgos laborales

Las provisiones de riesgos laborales, que ascienden a 84.274 miles de euros (2014: 113.476 miles de euros), se calculan de forma individualizada basándose en la probabilidad de éxito o fracaso estimada. Dicha probabilidad es determinada por los distintos despachos de abogados que trabajan con las empresas del grupo. Adicionalmente se realiza una revisión interna de las probabilidades de llegar a acuerdos en cada una de las causas en función de la experiencia histórica mantenida por Prosegur, mediante la cual se concluye la provisión final a registrar.

Dentro de la provisión para riesgos laborales se incluyen principalmente provisiones por causas laborales en Brasil, que incluyen demandas efectuadas por ex-empleados y empleados de Prosegur. Las características de la legislación laboral del país hace que los procesos se demoren en el tiempo, dando lugar a una provisión en 2015 de 48.287 miles de euros (2014: 51.968 miles de euros).

A 31 de diciembre de 2015, el número de causas laborales abiertas en Brasil asciende a 6.290 (31 de diciembre de 2014: 6.556). Durante el ejercicio 2015, se han cerrado casi 3.500 procesos, efectuándose pagos por un importe de 90.594 miles de reales (contravalor en el momento de pago: 25.733 miles de euros) correspondientes a los acuerdos formalizados o a sentencias finales recibidas. El gasto registrado por dicho concepto para el ejercicio 2015 ha sido de 25.602 miles de euros.

Adicionalmente, bajo el presente epígrafe, se incluye una provisión por importe de 14.879 miles de euros (31 de diciembre de 2014: 41.576 miles de euros) relacionada con la combinación de negocios realizada en el año 2005 con Transpev. En el ejercicio 2014 se realizó un traspaso por valor de 10.188 miles de euros a provisiones a largo plazo que en el ejercicio anterior estaba considerado como importe pendiente de pago asociado a la combinación de negocio de Transpev, como consecuencia de la negociación de la deuda con el vendedor.

#### **b) Riesgos jurídicos**

La provisión de riesgos jurídicos, que asciende a 8.913 miles de euros (2014: 9.996 miles de euros), corresponde principalmente a demandas civiles que se analizan de forma individualizada. La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso. No existen riesgos jurídicos significativos.

#### **c) Reestructuración**

Las provisiones corresponden a la sociedad Brinks Deutschland GmbH en 2013, que tiene reconocida una provisión por reestructuración que corresponde a estimaciones para el pago de indemnizaciones por despido y otros costes. La liquidación de la provisión es altamente probable. Aunque el momento de liquidación es incierto, es muy probable que tenga lugar en el corto plazo. Durante el ejercicio 2015 se han realizado pagos por valor de 12.536 miles de euros y se han reconocido ingresos en la cuenta de resultados por un importe total de 1.823 miles de euros correspondientes a importes provisionados en ejercicios anteriores que, con la información disponible a cierre de 2015, Prosegur estima que no serán reclamados.

#### **d) Beneficios de empleados**

Tal y como se indica en la Nota 5.2 de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio finalizado el 31 de diciembre del 2015, Prosegur mantiene planes de prestación definida en Alemania, Brasil y Francia. La valoración actuarial realizada por actuarios cualificados sobre el valor de las prestaciones comprometidas se actualiza a cierre del ejercicio 2015.

Los planes de prestación definida de Alemania y Francia consisten en premios de jubilación.

Prosegur mantiene un plan de prestaciones definidas en Brasil que consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación exigido por la Ley 9656 de dicho país.

#### **e) Devengos al personal**

Estas provisiones recogen el incentivo, devengado, pagadero en metálico, correspondiente al Plan 2014 y 2017 (Nota 35.18).



Durante el periodo, se ha realizado una dotación con cargo a resultados del ejercicio por importe de 4.852 miles de euros (Nota 5.1). Dicho importe incluye el ajuste por valor razonable del precio de la acción para el Plan 2014 y el devengo correspondiente al Plan 2017.

En el ejercicio 2015, se han realizado pagos correspondientes al Plan 2014, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur en el momento de pago, sustituyéndose así el método de liquidación en acciones originalmente previsto. Como consecuencia, en el ejercicio 2015 se ha realizado un traspaso por valor de 3.401 miles de euros a provisiones a corto plazo que en el ejercicio anterior estaba considerado como otros instrumentos de patrimonio (Nota 22.2). Adicionalmente la diferencia entre el compromiso total considerado originalmente por Prosegur relacionado con los incentivos en acciones y el pago finalmente realizado de incentivos en metálico, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur, ha ascendido a 1.802 miles de euros y se ha registrado dentro del epígrafe de sueldos y salarios.

Durante el ejercicio 2015 se han aplicado 5.877 miles de euros correspondientes a la liquidación de la primera parte del Plan 2014.

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción, ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur a cierre del período o en el momento de pago.

Por último, parte de esta provisión ha sido clasificada como provisiones corrientes por valor de 1.657 miles de euros, debido a que el vencimiento de este compromiso tendrá lugar en el ejercicio 2016 asociado al Plan 2014.

## f) Otros riesgos

La provisión de otros riesgos, que asciende a 77.091 miles de euros (2014: 67.083 miles de euros), incluye multitud de conceptos.

La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso.

A continuación detallamos los más significativos:

### Riesgos fiscales

Principalmente se tratan de riesgos fiscales de Brasil y Argentina por importe de 54.692 miles de euros (2014: 48.270 miles de euros). El incremento del saldo con respecto al ejercicio 2014 se debe principalmente a Brasil.

Los riesgos fiscales asociados a Brasil están relacionados con varios conceptos, principalmente con reclamaciones de impuestos directos e indirectos municipales y estatales, además de provisiones procedentes de la combinación de negocios de Nordeste y Transpev procedentes de ejercicios anteriores. En Argentina están relacionados con diversos importes no significativos individualmente relacionados

principalmente con impuestos municipales y provinciales. Los riesgos más representativos afloran como consecuencia de la disparidad de criterios entre Prosegur y la administración.

Prosegur utiliza como base de medición para valorar las posiciones fiscales inciertas “el resultado más probable”. La calificación de los riesgos fiscales significativos se realiza en base a opiniones de estudios externos según el análisis de la jurisprudencia del asunto de referencia. Adicionalmente se elaboran análisis internos basados en casos similares ocurridos en el pasado en Prosegur o en otras entidades.

En cada cierre trimestral, se analizan detalladamente cada una de las contingencias fiscales. Este análisis se refiere a cuantificación, cualificación y nivel de provisión asociado al riesgo. La determinación de estos parámetros en los riesgos más significativos cuenta para el cierre anual con una carta con el respectivo análisis y valoración por parte de un experto independiente. En base a ésta, se adecúa el nivel de provisión.

#### **Precio horas extraordinarias**

Las provisiones por precio de las horas extraordinarias son consecuencia de la demanda presentada contra los artículos del Convenio Colectivo Estatal de las Empresas de Seguridad para los años 2005 a 2008 que fijan el valor de las horas extraordinarias para los vigilantes de seguridad. Prosegur en base a su mejor estimación contabiliza la provisión por los años pasados desde el inicio de la fecha del Convenio (1 de enero de 2005) hasta el cierre contable a 31 de diciembre de 2015. El importe total provisionado a 31 de diciembre de 2015 es de 3.531 miles de euros (2014: 3.643 miles de euros).

Durante el ejercicio 2015, se han cerrado 237 procesos (2014: 1.231), efectuándose pagos por 160 miles de euros correspondientes a los acuerdos formalizados con una parte de los empleados demandantes (2014: 572 miles de euros). Adicionalmente, se han reconocido ingresos en la cuenta de resultados por un importe total de 91 miles de euros (3.000 miles de euros en 2014) correspondientes a importes provisionados en ejercicios anteriores que, con la información disponible a cierre de 2015, Prosegur estima que no serán reclamados.

#### **Comcare Australia**

En el ejercicio 2015 se han producido pagos por compromisos asociados al plan de seguros de accidentes laborales de Australia por importe de 1.347 miles de euros (1.771 miles de euros en 2014). La dotación del ejercicio ha ascendido a 142 miles de euros alcanzando una provisión total de 5.002 miles de euros (6.207 miles de euros en 2014), de los cuales 1.017 miles de euros tienen un vencimiento en el corto plazo (2014: 1.847 miles de euros).

#### **g) Traspasos**

Bajo el apartado de total traspasos se recogen los siguientes dos conceptos: incentivos a largo plazo traspasados desde el patrimonio (Nota 22.2) por importe de 3.401 miles de euros y las pérdidas asociadas a los negocios conjuntos (Nota 15) por importe de 1.568 miles de euros.

## 24. Pasivos financieros

El detalle y la composición de los pasivos financieros y los correspondientes términos y condiciones es el siguiente:

Miles de euros					
	Tasa de interés media	2015		2014	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores negociables	2,75%	498.016	10.312	497.174	10.312
Préstamos con entidades de crédito	5,16%	32.320	166.953	102.203	85.390
Deudas por leasing	5,65%	12.318	8.004	18.400	16.851
Cuentas de crédito	1,49%	48.019	120.857	37.882	89.637
Otras deudas	12,17%	26.618	32.123	56.563	49.444
		<b>617.291</b>	<b>338.249</b>	<b>712.222</b>	<b>251.634</b>

Miles de euros						
	Moneda	Años de vencimiento	2015		2014	
			No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores	Euro	2018	498.016	10.312	497.174	10.312
Préstamos con entidades de crédito	Euro	2016-2018	13.746	75.633	13.848	50.663
Préstamos con entidades de crédito	Real Brasileño	2016-2017	5.757	32.647	22.267	11.329
Préstamos con entidades de crédito	Dólar Australiano	2016	—	47.098	46.997	13.505
Préstamos con entidades de crédito	Sol Peruano	2016-2018	6.825	5.031	12.015	5.356
Préstamos con entidades de crédito	Otras monedas	2016-2020	5.992	6.544	7.076	4.537
Deudas por leasing	Euro	2016-2019	6.883	3.865	9.316	4.174
Deudas por leasing	Real Brasileño	2016-2019	1.369	1.911	3.019	10.088
Deudas por leasing	Otras monedas	2016-2023	4.066	2.228	6.065	2.589
Cuentas de crédito	Euro	2016-2020	48.019	91.247	37.882	75.423
Cuentas de crédito	Dólar Australiano	2016	—	13.426	—	—
Cuentas de crédito	Otras monedas	2016	—	16.184	—	14.214
Otras deudas	Euro	2016-2019	1.011	1.252	1.134	9.878
Otras deudas	Real Brasileño	2016-2019	24.322	23.234	53.014	28.889
Otras deudas	Peso Argentino	2016-2023	817	263	1.209	685
Otras deudas	Otras monedas	2016-2018	468	7.374	1.206	9.992
			<b>617.291</b>	<b>338.249</b>	<b>712.222</b>	<b>251.634</b>

A 31 de diciembre de 2015, el importe total dispuesto de líneas de crédito asciende a 168.876 miles de euros (2014: 127.519 miles de euros). El detalle de las líneas de crédito no dispuestas es el siguiente:

Miles de euros		
	2015	2014
Con vencimiento inferior a un año	303.365	210.188
Con vencimiento superior a un año	350.000	360.000
	<b>653.365</b>	<b>570.188</b>

Las líneas de crédito están sujetas a diversas revisiones en los tipos de interés durante el año 2016.

### Obligaciones y otros valores negociables

El 2 de abril de 2013, se realizó una emisión de bonos simples por importe nominal de 500.000 miles de euros con vencimiento el 2 de abril de 2018. Esta emisión permite el aplazamiento de los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur y la diversificación de las fuentes de financiación. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas.

### Debenture (Brasil)

Con fecha 23 de abril de 2012, se emitió en Brasil un debenture de distribución pública restringida con régimen de garantía firme de colocación por la totalidad. Las entidades colocadoras fueron Banco Bradesco BBI S.A., Banco Itaú BBA S.A. y Banco Santander.

El importe vivo a 31 de diciembre de 2015 asciende a 70.933 miles de reales brasileños, contravalor: 16.452 miles de euros (a 31 de diciembre de 2014: 102.469 miles de reales brasileños, contravalor a 31 de diciembre de 2014: 31.815 miles de euros).

El tipo de interés está referenciado al índice CDI brasileño más un margen de 2,3%.

De acuerdo con el contrato, las amortizaciones futuras están establecidas en cada una de las fechas siguientes:

Miles de euros				
Fecha de amortización	2015		2014	
	Importe	Saldo vivo	Importe	Saldo vivo
7 de marzo de 2015	—	—	2.450	29.365
7 de septiembre de 2015	—	—	7.342	22.023
7 de marzo de 2016	5.484	10.968	7.341	14.682
7 de septiembre de 2016	5.484	5.484	7.341	7.341
7 de marzo de 2017	5.484	—	7.341	—

Las variaciones con respecto a 2014 surgen como consecuencia de la devaluación del tipo de cambio, euro real brasileño.

### Operación financiera sindicada (España)

Con fecha 12 de junio de 2014, Prosegur contrató una operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 400.000 miles de euros a un plazo de cinco años, con el objeto de aplazar los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur. Con fecha 18 de marzo de 2015 se realizó una novación del crédito sindicado por la que se modificó su vencimiento posponiéndolo hasta el 18 de marzo de 2020. A 31 de diciembre de 2015, el saldo dispuesto asciende a 50.000 miles de euros (2014: 40.000 miles de euros). El importe de las comisiones pagadas en el ejercicio 2015 derivadas de la novación de esta financiación han ascendido a 400 miles de euros.

El tipo de interés de las disposiciones de la operación financiera sindicada corresponde al Euribor más un margen ajustable en función de la variación del ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA.

Adicionalmente, este crédito cuenta con las garantías otorgadas por las principales filiales de Prosegur en España, Portugal, Perú, Argentina y Brasil. Dicho contrato dispone de los siguientes ratios financieros de obligado cumplimiento, que se cumplen para el ejercicio 2015:

- Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA, que deberá ser inferior o igual a 3,5.
- Ratio EBITDA / Gastos Financieros, que deberá ser superior a 5.

### Préstamo Sindicado (Australia)

En el mes de diciembre de 2013, Prosegur a través de sus filiales Prosegur Australia Holdings PTY Limited y Prosegur Australia Investments PTY Limited contrató una operación de financiación sindicada por importe de 70.000 miles de dólares australianos a un plazo de tres años, con el objeto de financiar la adquisición de empresas que operan en el sector de la seguridad. A 31 de diciembre de 2015, el capital dispuesto del préstamo sindicado asciende a 70.000 miles de dólares australianos (contravalor a cierre del ejercicio: 46.989 miles de euros). Al 31 de diciembre de 2014 el préstamo sindicado ascendía a 70.000 miles de dólares australianos (contravalor a cierre del ejercicio: 46.997 miles de euros). De acuerdo con el contrato, éste tiene una única amortización por su totalidad que se realizará al vencimiento del mismo.

### Deudas por leasing

El detalle de los pagos mínimos por contratos de arrendamiento financiero es el siguiente:

Miles de euros		
	2015	2014
Menos de 1 año	8.392	17.278
Entre 1 y 5 años	13.180	19.463
Más de 5 años	184	1.843
Intereses	(1.434)	(3.333)
	<b>20.322</b>	<b>35.251</b>

Los principales activos sujetos a contratos de arrendamiento financiero son los vehículos blindados y la maquinaria para gestión de efectivo.

### Comodato ("Bailment")

Prosegur en Australia tiene acceso a las instalaciones en comodato para el abastecimiento de dinero en efectivo en los cajeros automáticos pertenecientes a Prosegur. En estas instalaciones, el efectivo es propiedad del proveedor del comodato, el cual tiene contratos directamente con Prosegur. Prosegur tiene acceso a este dinero con el único propósito de cargar efectivo en los cajeros automáticos, que se rigen bajo este contrato. La liquidación del activo efectivo y pasivo correspondiente se hace a través de sistemas de compensación regulados, tales como el derecho de compensación. Como resultado de lo anteriormente indicado, no se presentan activos y pasivos en las cuentas anuales consolidadas por este concepto. La cantidad en circulación al 31 de diciembre de 2015 es de 60 millones de dólares australianos (equivalente a 40,3 millones de Euros).

### Otras deudas

El epígrafe de otras deudas recoge principalmente los importes pendientes de pago asociados a las combinaciones de negocios realizadas tanto en el ejercicio actual como en ejercicios anteriores (Nota 30). El detalle de las mismas es el siguiente:

Miles de euros		
	2015	2014
<b>No corriente</b>		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	23.471	54.280
Otros	3.147	2.283
	<b>26.618</b>	<b>56.563</b>
<b>Corriente</b>		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	27.456	39.224
Otros	4.667	10.220
	<b>32.123</b>	<b>49.444</b>

Las partidas que componen el saldo de deudas por pagos aplazados y contingentes derivados de adquisiciones realizadas son las siguientes:

Miles de euros					
	Moneda	2015		2014	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Fiel Vigilancia e Transp. Valores	Reales	—	699	743	906
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA	Reales	805	268	1.242	344
Grupo Nordeste y Transbank	Reales	22.105	22.105	50.947	26.564
Prover Electronica, Ltda.	Reales	50	50	149	75
Martom Segurança Eletrônica Ltda.	Reales	—	334	—	668
Evttec Management Services PTE LTD	Dólar Singapur	—	537	232	1.196
Securlog GmbH	Euros	—	258	—	258
Grupo Segura	Peso Uruguayo	14	97	199	99
Roytronic, S.A.	Peso Uruguayo	85	58	58	17
Genper, S.A.	Peso Uruguayo	—	114	—	102
GSM Telecom, S.A.	Peso Uruguayo	—	—	—	28
Nanjing Zhong Dun Security Services	Renminbi	170	—	—	—
Inversiones BIV, S.A. y filial	Peso Colombiano	—	471	389	472
Grupo Integra - Colombia	Peso Colombiano	—	2.065	—	2.439
Imperial Dragon Security Ltd (Nota 6)	Renminbi	—	—	—	5.388
Grupo Shanghai Bigu	Renminbi	142	142	265	66
TC Interplata S.A.	Peso Argentino	100	50	53	189
General Industries Argentina, S.A.	Peso Argentino	—	—	3	23
Tellex, S.A.	Peso Argentino	—	208	—	390
		<b>23.471</b>	<b>27.456</b>	<b>54.280</b>	<b>39.224</b>

## 25. Proveedores y otras cuentas a pagar

El desglose del epígrafe de proveedores y otras cuentas a pagar es el siguiente:

Miles de euros		
	2015	2014
Acreedores comerciales	191.163	177.944
Devengos del personal	261.447	261.153
Seguridad social y otros impuestos	166.784	176.284
Otras cuentas a pagar	73.283	65.854
	<b>692.677</b>	<b>681.235</b>



### Devengos del personal

La política retributiva para el personal indirecto de Prosegur incluye un elemento variable que se concreta en programas de incentivos diseñados al efecto, cuyo objetivo es reconocer y premiar a las personas que integran Prosegur por su contribución al éxito, mediante el cumplimiento o la superación de los objetivos definidos y el desarrollo de las competencias necesarias para el excelente desempeño de las funciones y responsabilidades encomendadas. El programa de incentivos se basa en la vinculación directa de una retribución variable a la consecución de los objetivos establecidos previamente para un periodo concreto por la Dirección de Prosegur o el responsable directo de la persona.

El epígrafe devengos al personal incluye un importe relacionado con el programa de incentivos que asciende a 30.856 miles de euros (2014: 26.242 miles de euros). El importe reconocido en la cuenta de resultados por este concepto clasificado dentro del epígrafe gasto por prestaciones a los empleados asciende a 62.374 miles de euros (2014: 56.812 miles de euros).

Adicionalmente, dentro de este epígrafe se encuentran incluidos otros pasivos correspondientes a remuneraciones pendientes de pago y a periodificaciones de pagas extras.

### Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales consolidadas en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

De acuerdo con lo permitido en la Disposición adicional única de la Resolución anteriormente mencionada, al ser éste el primer ejercicio de aplicación de la misma, no se presenta información comparativa.

	2015
	Días
Periodo medio de pago a proveedores	60
Ratio de operaciones pagadas	53,3
Ratio de operaciones pendientes de pago	128,8
	Miles de euros
Total pagos realizados	226.890
Total pagos pendientes	23.556

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre. La información de estas cuentas consolidadas sobre pagos a proveedores está referida exclusivamente a las sociedades radicadas en España que se consolidan por el método de integración global.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en la partida proveedores y otras cuentas a pagar del pasivo corriente del balance de situación consolidado.

Se entiende por “Período medio de pago a proveedores” el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades consolidadas en el ejercicio 2015 según la Ley 11/2013, de 26 de julio, es de 30 días (a menos que se cumplan las condiciones establecidas en la misma, que permitirían elevar dicho plazo máximo de pago hasta los 60 días).

## 26. Otros pasivos

El epígrafe de otros pasivos no corrientes recoge los importes correspondientes a periodificaciones de ingresos de contratos de alquiler de alarmas.

El detalle de estos epígrafes es el siguiente:

Miles de euros	2015		2014	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Ingresos anticipados	—	28.451	18	32.369
Otros pasivos	—	12.712	—	6.303
	—	<b>41.163</b>	<b>18</b>	<b>38.672</b>

Dentro del epígrafe de ingresos anticipados se incluye principalmente la facturación por adelantado de los contratos de alarmas por 15.446 miles de euros (2014: 20.659 miles de euros), así como los ingresos anticipados asociados a los contratos de construcción (Nota 18).

## 27. Situación fiscal

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la matriz de un grupo que tributa en el impuesto sobre sociedades en régimen de consolidación fiscal en España. El Grupo Fiscal Consolidado incluye a Prose-

gur Compañía de Seguridad, S.A., como sociedad dominante y como dependientes aquellas sociedades españolas que cumplen los requisitos exigidos por la normativa que regula el régimen especial de consolidación fiscal.

Adicionalmente, Prosegur tributa en Consolidación Fiscal en los siguientes países: Francia, Luxemburgo y Australia

- En Francia determinadas sociedades, todas ellas participadas directa o indirectamente, forman dos Grupos de Consolidación Fiscal tributando según establece la legislación al respecto por el régimen especial de "Intégration Fiscale".
- En Luxemburgo Prosegur tiene un grupo de consolidación fiscal formado por Luxpai Holdo SARL y Pitco Reinsurance S.A.
- En Australia existe un grupo de consolidación fiscal formado por cuatro sociedades australianas: Prosegur Australia Holdings Pty Limited, Prosegur Australia Investments Pty Limited, Chubb Security Services Pty Limited y Prosegur Technology Pty Limited.

El resto de las entidades dependientes de Prosegur presentan sus declaraciones de impuestos de acuerdo a las normas fiscales aplicables en cada país.

El desglose del gasto por impuesto sobre el beneficio por los impuestos corrientes e impuestos diferidos es como sigue:

Miles de euros		
	2015	2014
Impuesto corriente	127.517	102.839
Impuesto diferido	(22.970)	(12.095)
	<b>104.547</b>	<b>90.744</b>

Los componentes principales del gasto corriente son:

Miles de euros		
	2015	2014
Del ejercicio	116.872	99.184
Ajustes de ejercicios anteriores	455	906
Pérdidas sin impuesto diferido reconocido	10.190	2.749
	<b>127.517</b>	<b>102.839</b>

Los componentes principales del gasto/(ingreso) por impuesto diferido son:

Miles de euros	2015	2014
Deducciones	960	1.206
Origen y reversión de diferencias temporarias	(8.359)	(25.887)
Bases imponibles negativas	(12.944)	7.218
Por inversiones	(2.329)	(5.029)
Fondos de comercio fiscales	(302)	9.157
Otros	4	1.240
	<b>(22.970)</b>	<b>(12.095)</b>

El cálculo del gasto por impuesto sobre el beneficio, a partir del beneficio antes de impuestos, es el siguiente:

Miles de euros	2015	2014
<b>Beneficios antes de impuestos</b>	<b>287.916</b>	<b>249.172</b>
Tipo impositivo	28%	30%
Resultado ajustado al tipo impositivo	80.617	74.752
Diferencias permanentes	7.398	16.434
Efecto aplicación diferentes tipos impositivos	10.753	7.170
Ajuste impuestos diferidos años anteriores	(2.294)	3.945
Ajuste impuestos años anteriores	455	906
Pérdidas sin impuesto diferido	10.190	2.749
Deducciones fiscales aplicadas no reconocidas en ejercicios anteriores	(2.572)	(15.212)
<b>Gastos por impuesto sobre el beneficio</b>	<b>104.547</b>	<b>90.744</b>

La tasa media fiscal efectiva en el ejercicio 2015 es del 36,31% (2014: 36,42%).

Los tipos impositivos de los países donde Prosegur opera son los siguientes:

Miles de euros		
Tipo impositivo	2015	2014
Alemania	30,5%	30,5%
España	28,0%	30,0%
Francia	33,3%	33,3%
Luxemburgo	29,2%	29,2%
Portugal	22,5%	23,5%
Argentina	35,0%	35,0%
Brasil	34,0%	34,0%
Chile	22,5%	20,0%
Colombia	35,0%	35,0%
México	30,0%	28,0%
Paraguay	10,0%	10,0%
Perú	28,0%	30,0%
Uruguay	25,0%	25,0%
Australia	30,0%	30,0%
India	38,0%	38,0%
Singapur	17,5%	17,5%
China	25,0%	25,0%
Hong Kong	16,5%	16,5%

En España, La ley 27/2014 de 27 de noviembre del Impuesto sobre Sociedades establece, entre otros aspectos, la reducción a lo largo de dos años del tipo de gravamen general del Impuesto sobre Sociedades, que hasta el 31 de diciembre de 2014 se situaba en el 30%, de forma que dicho tipo queda establecido de la siguiente forma:

Tipos impositivos que comiencen a partir de:	Tipo de gravamen
1 de enero de 2015	28%
1 de enero de 2016	25%

Igualmente, las legislaciones locales de Perú y Chile han modificado en 2015 sus tipos impositivos de los próximos años. De tal forma, el tipo impositivo para los ejercicios siguientes serán los siguientes:

Tipos impositivos que comiencen a partir de:	Tipo de gravamen	
	Perú	Chile
1 de enero de 2015	28,0%	22,5%
1 de enero de 2016	28,0%	24,0%
1 de enero de 2017	27,0%	25,5%
1 de enero de 2018	27,0%	27,0%
1 de enero de 2019	26,0%	27,0%

Por consiguiente, se ha procedido a regularizar los activos y pasivos por impuesto diferido a estos nuevos tipos impositivos.

Los movimientos en los activos y pasivos por impuestos diferidos y su composición han sido los siguientes:

#### Activo por impuestos diferidos

Miles de euros													
	1 de enero de 2014	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2014	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2015
Amortización activos materiales e intangibles	5.244	1.547	—	—	49	1	6.841	(1.093)	—	—	—	(112)	5.636
Periodificación costes de alarmas	1.180	16	—	—	(999)	(52)	145	(2)	—	—	—	8	151
Por inversiones	17.964	3.900	—	—	(49)	(2)	21.813	(4.328)	—	—	—	449	17.934
Por diferencias de provisiones	53.594	20.817	1.384	—	(1.721)	551	74.625	3.985	—	—	—	(14.171)	64.439
Bases impositivas negativas	40.075	(7.218)	—	—	2.702	(847)	34.712	12.944	—	—	—	(7.906)	39.750
Deducciones fiscales	4.794	(1.206)	—	—	—	—	3.588	(960)	—	—	—	—	2.628
Sentencia precio horas extraordinarias	2.190	(1.072)	—	—	17	—	1.135	(222)	—	—	—	28	941
Fondo de comercio fiscales	51.820	(14.982)	—	—	—	50	36.888	(948)	—	—	—	(9.150)	26.790
Otros	3.742	(2.491)	—	93	1	(110)	1.235	4.864	—	(327)	—	(82)	5.690
	180.603	(689)	1.384	93	—	(409)	180.982	14.240	—	(327)	—	(30.936)	163.959

## Pasivos por impuestos diferidos

Miles de euros													
	1 de enero de 2014	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2014	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2015
Amortización activos materiales e intangibles	(87.308)	4.206	(1.050)	—	115	(77)	(84.114)	6.421	(2.493)	—	3.490	13.559	(63.137)
Fondo de comercio fiscales	(33.030)	5.824	—	—	—	(187)	(27.393)	1.249	—	—	—	2.266	(23.878)
Por inversiones	(23.694)	1.129	—	—	—	(8)	(22.573)	6.657	—	—	—	247	(15.669)
Periodificación ingresos de alarmas	(2.052)	(2.011)	—	—	—	199	(3.864)	(1.990)	—	—	—	993	(4.861)
Plusvalías diferidas ventas inmovilizado	(412)	—	—	—	—	—	(412)	—	—	—	—	—	(412)
Revalorización de activos	(9.955)	132	—	—	—	(287)	(10.110)	2.013	—	—	—	88	(8.009)
Otros	(2.932)	3.504	—	—	—	(597)	(25)	(5.620)	—	—	—	4.773	(872)
	(159.383)	12.784	(1.050)	—	115	(957)	(148.491)	8.730	(2.493)	—	3.490	21.926	(116.838)

El importe total del impuesto sobre beneficios corriente y diferido, relativo a partidas cargadas o abonadas directamente contra otro resultado global durante el ejercicio, es como sigue:

Miles de euros				
	2015		2014	
	Corriente	Diferido	Corriente	Diferido
Pérdidas y ganancias actuariales	—	(327)	—	93
	—	(327)	—	93

El detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos cuyo plazo de realización o reversión es superior a 12 meses es como sigue:

Miles de euros		
	2015	2014
Activos por impuesto diferidos	133.824	98.662
Pasivo por impuesto diferidos	(108.675)	(102.648)
	25.149	(3.986)



Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, con efectos para los ejercicios 2014 y 2015, la compensación de bases imponible negativas de las sociedades de Prosegur, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe.

El detalle por país de los principales activos y pasivos por impuesto diferido en miles de euros son los siguientes:

Miles de euros				
	2015		2014	
	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
Brasil	75.116	(38.210)	82.407	50.089
España	32.147	(36.551)	45.505	53.530
Argentina	19.316	(7.821)	13.686	8.154
Francia	2.279	(4.425)	3.845	4.917
Resto	35.101	(29.831)	35.539	31.801
<b>Total</b>	<b>163.959</b>	<b>(116.838)</b>	<b>180.982</b>	<b>(148.491)</b>

Prosegur no dispone de deducciones pendientes de aplicar no activadas.

Los activos por impuestos diferidos por bases imponible negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable la realización del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

El detalle de las bases imponible negativas y el año hasta el que se podían compensar a 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

Miles de euros			
Año	Total	No activada	Activadas
2016	1.208	39	1.169
2017	4.198	1.852	2.346
Años posteriores o sin limite temporal	238.624	107.756	130.868
	<b>244.030</b>	<b>109.647</b>	<b>134.383</b>

El detalle de las bases imponible activadas y no activadas por la Sociedad y su periodo de prescripción a 31 de diciembre de 2015 es el siguiente (base imponible expresada en miles de euros):

Miles de euros				
	Importe total	2016	2017	Más tarde
Alemania	69.697	—	—	69.697
España	15.175	—	—	15.175
Francia	41.390	—	—	41.390
Argentina	10.881	1.169	1.717	7.995
Brasil	55.233	—	—	55.233
Chile	13.408	—	—	13.408
Colombia	845	—	—	845
México	29.600	39	1.852	27.709
Perú	1.401	—	434	967
Uruguay	3.451	—	195	3.256
China	2.607	—	—	2.607
Hong Kong	342	—	—	342
<b>Total</b>	<b>244.030</b>	<b>1.208</b>	<b>4.198</b>	<b>238.624</b>

El detalle de las bases impositivas negativas activadas y no activadas por país a 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

Miles de euros		
	Activado	No activado
Alemania	34.590	35.107
España	15.175	—
Francia	2.879	38.511
Argentina	10.881	—
Brasil	55.233	—
Chile	8.056	5.352
Colombia	845	—
México	1.872	27.728
Perú	1.401	—
Uruguay	3.451	—
China	—	2.607
Hong Kong	—	342
<b>Total</b>	<b>134.383</b>	<b>109.647</b>

La mayor parte de las bases impositivas de México y Francia no están activadas mientras que el resto figuran activadas en los estados financieros consolidados de Prosegur. De los 244.030 miles de euros de bases impositivas activadas y no activadas por la Sociedad con periodo de prescripción más tarde de

2017, no tienen límite temporal de compensación 196.091 miles de euros, y sí tienen límite temporal las restantes 47.939 miles de euros.

Los activos por impuesto diferido se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias. Para ello Prosegur realiza proyecciones de flujos de efectivo futuros basadas en presupuestos financieros aprobados por la Dirección.

El principal grupo fiscal con pérdidas recientes es el francés cuya sociedad dominante es Prosegur France, S.A.S. Se prevé la recuperación de estas pérdidas en un periodo inferior a cinco años, tras el análisis realizado con las proyecciones de flujos futuros de dicha sociedad. Asimismo, los otros activos por impuesto diferido de la UGE de Francia se esperan recuperar dentro de los próximos diez años.

Con fecha 17 de junio de 2013 se comunicó a la Sociedad dominante el inicio de las actuaciones de inspección con carácter general de todos los impuestos no prescritos, ejercicios 2008, 2009 y 2010, por los conceptos de Impuesto sobre Sociedades, Retenciones a cuenta del Impuesto de No Residentes y Retenciones a cuenta de Capital Mobiliario. Asimismo, se comunicó el inicio de las actuaciones de inspección de carácter parcial sobre Retenciones del Impuesto sobre la Renta del Trabajo, para los mismos periodos. Igualmente, se han extendido las actuaciones inspectoras al ejercicio 2011 para Retenciones a cuenta del Impuesto de No Residentes y Retenciones a cuenta de Capital Mobiliario. Consecuencia de dichas actuaciones ha sido la firma de las siguientes actas:

- Actas firmadas en Conformidad relacionadas con:
  - Retenciones a cuenta del Impuesto de No Residentes sin deuda tributaria.
  - Retenciones a cuenta del Capital Mobiliario sin deuda tributaria.
  - Impuesto sobre Sociedades por importe de 3.550 miles de euros.

Adicionalmente existe un acta firmada con acuerdo en relación al Impuesto sobre Sociedades, por importe de 3.063 miles de euros.

- Actas firmadas en Disconformidad relacionadas con:
  - Retenciones del Impuesto sobre la Renta del Trabajo por importe de 554 miles de euros.
  - Impuesto Sobre Sociedades por importe de 20.040 miles de euros.

Las Actas en Disconformidad referidas, actualmente se encuentran recurridas ante el Tribunal Económico Administrativo. En el caso del Acta en Disconformidad relacionado con el Impuesto sobre Sociedades, Prosegur estima una resolución favorable y en relación al Acta referida a las Retenciones del IRPF se ha provisionado la cuota al igual que los intereses devengados en su totalidad. Los asesores externos de Prosegur estiman que no es probable que se produzca un quebranto para la Sociedad.

El resto de las compañías de Prosegur están sometidas a sus correspondientes jurisdicciones locales.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Admi-

nistradores de la Sociedad consideran que dichos pasivos, en caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

Durante el ejercicio 2015 se han realizado las siguientes operaciones de reestructuración empresarial, todas acogidas al régimen de neutralidad fiscal:

- En España, en julio 2015, se ha realizado la escisión de las ramas de actividad de vigilancia y alarmas de Prosegur España, ahora denominada Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U. De este modo, resulta sucesora de la actividad de vigilancia, la compañía Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España, S.L.U; y de la actividad de alarmas, la compañía Prosegur Alarmas España, S.L.U.
- En Brasil, en marzo de 2015, se ha realizado la fusión de Transvig Transportes de Valores e Vigilância Ltda y Prosegur Brasil, S.A. Transportadora de Valores e Segurança (como sociedad absorbente).
- En Alemania, en julio de 2015, se ha realizado la fusión por absorción de Prosegur Trier GmbH & CoKg y Prosegur Trier Verwaltungs GmbH (como sociedades absorbidas) por Prosegur GmbH (como sociedad absorbente).
- En Paraguay, en septiembre de 2015, se ha realizado la escisión de las ramas de actividad de vigilancia y alarmas de Prosegur Paraguay. De este modo, resulta sucesora de la actividad de vigilancia, la compañía Soluciones Integrales de Seguridad Prosegur Paraguay S.A.; y de la actividad de alarmas, la compañía Alarmas Prosegur Paraguay, S.A.
- En el mes de octubre de 2015, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Prosegur Holding e Participações, S.A, por parte de TSR Participações Societárias, S.A.
- Durante el ejercicio en España se han producido los siguientes canjes de valores:
  - Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur International Alarmas, S.L.U. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global Alarmas, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur International SIS, S.L.U. desde Prosegur Compañía de Seguridad a Prosegur Global SIS, S.L.U.
  - Aportación del 78,07% de las participaciones de Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda. desde Prosegur Compañía de Seguridad a Prosegur Global CIT, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las acciones de Genper S.A. desde Prosegur Compañía de Seguridad S.A. a Prosegur Global SIS, S.L.U.
  - Aportación del 5% de las acciones de Prosegur Activa Uruguay, S.A. desde Prosegur Compañía de Seguridad S.A. a Prosegur Global Alarmas, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Gestión de Activos International, S.L. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las participaciones de ESC Servicios Generales S.LU. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Distribuição e Serviços Ltda desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las acciones de Prosegur Soluciones, S.A.U. desde Prosegur Compañía de Seguridad S.A. a Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Agencia de Promoção e Comercialização de Produtos y Serviços Unipessoal Ltda. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.

- Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España, S.L.U. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Servicios de Efectivo España S.L.U. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las participaciones de Prosegur Alarmas España S.L. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las acciones de Prosegur Participations, SAS desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.
  - Aportación del 99,9% de las participaciones de Prosegur Serviços Aeroportuarios Ltda desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS, S.L.U.
  - Aportación del 100% de participaciones Prosegur SES Serviços Especiais de Segurança Unipessoal Lda. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.
  - Aportación del 100% de las acciones de Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur Participations, SAS.
- Asimismo, durante el ejercicio 2015 se han producido las siguientes aportaciones no dinerarias especiales:
    - Aportación del 5% de las participaciones de Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda. desde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a Prosegur International CIT 1, S.L.
    - Aportación del 4% de las participaciones de Prosegur Activa Chile, S.L. desde Prosegur Global Alarmas, S.L.U. a Prosegur International Alarmas, S.L.U.

## 28. Contingencias

### Avales y garantías

Prosegur tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio por las que no se prevé que surja ningún pasivo significativo.

Las garantías concedidas por Prosegur a terceros son las siguientes:

Miles de euros	2015	2014
Avales comerciales	130.602	79.296
Avales financieros	130.355	153.848
	<b>260.957</b>	<b>233.144</b>

Los avales comerciales incluyen garantías a clientes.

Los avales financieros incluyen principalmente garantías por litigios en curso por importe de 83.153 miles de euros (2014: 113.102 miles de euros). Los litigios civiles y laborales de Brasil ascienden a 67.483 miles de euros a 31 de diciembre de 2015 (ver Nota 23).

### Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia

Con fecha 22 de abril de 2015 la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ha incoado expediente sancionador contra la Sociedad dominante y su filial Prosegur Servicios de Efectivo España S.L.U (Ex-Prosegur España S.L.U) junto con otro competidor del mercado español, por posibles prácticas restrictivas de la competencia prohibidas en el artículo 1 de la Ley 15/2007, de 3 de julio, de Defensa de la Competencia, así como en el artículo 101 del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea. La incoación de este expediente no prejuzga el resultado final de la investigación. El periodo máximo para la instrucción y resolución del expediente es de 18 meses desde la citada fecha.

La valoración que en su momento realice la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia puede resultar en pasivos adicionales a la finalización del procedimiento. En todo caso, los Administradores de la Sociedad consideran que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

### Proceso de liquidación de filiales en Francia

En el mes de abril de 2005, se presentó ante el Tribunal de Comercio de Versalles el depósito de cuentas de las sociedades Bac Sécurité, Force Gardiennage, y Sécurité Européenne de L'Espace Industriel (SEEI), encontrándose las mismas desde ese momento en situación de administración judicial. Durante el ejercicio 2008, finalizó el proceso de liquidación de estas sociedades, encontrándose en la actualidad en proceso de disolución. Los Administradores no esperan que se devenguen pasivos significativos por este concepto.

### Proceso de liquidación de filiales en Rumanía

A cierre del ejercicio 2015 la sociedad SC Rosegur S.A. se halla incurso en un procedimiento de insolvencia y la sociedad SC Rosegur Cash Services S.A. ha sido declarada judicialmente en quiebra. La sociedad Rosegur Holding Corporation S.L., en liquidación ha sido disuelta por acuerdo de Junta y se halla en fase de liquidación. Por último, las sociedades SC Rosegur Fire SRL y SC Rosegur Training SRL, ambas inactivas, forman parte del patrimonio de SC Rosegur S.A. a liquidar en el contexto concursal. Los Administradores no esperan que se devenguen pasivos significativos por este concepto.

## 29. Compromisos

### Compromisos de compra de activos fijos

Las inversiones comprometidas en las fechas de cierre del ejercicio no incurridas todavía son las siguientes:

Miles de euros		
	2015	2014
Inmovilizado material	13.303	11.144
Otros activos intangibles	228	1.732
	<b>13.531</b>	<b>12.876</b>

A 31 de diciembre de 2015, en inmovilizado material existen compromisos para la compra de instalaciones y construcciones por importe de 4.039 miles de euros, principalmente en Argentina y España (7.109 miles de euros en 2014).

### Compromisos por arrendamiento operativo

Prosegur utiliza en régimen de alquiler varios locales, oficinas, naves, almacenes y vehículos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo.

Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

#### A 31 de diciembre de 2015

Miles de euros			
Tipo	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Inmuebles	12.808	26.585	6.073
Vehículos	15.526	15.503	7.088
Otros activos	66	67	1
	<b>28.400</b>	<b>42.155</b>	<b>13.162</b>

#### A 31 de diciembre de 2014

Miles de euros			
Tipo	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Inmuebles	9.986	24.367	2.703
Vehículos	16.951	33.137	2.662
Otros activos	383	62	—
	<b>27.320</b>	<b>57.566</b>	<b>5.365</b>

En relación a los contratos de arrendamiento operativo de inmuebles los más significativos corresponden a:

- Contratos de arrendamiento de los edificios ubicados en la calle Santa Sabina, 8 y la calle Pajaritos, 24 de Madrid entre la sociedad dominante, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., y la sociedad Proactinmo, S.L.U. El gasto total por estos contratos de arrendamiento en el ejercicio 2015 ha sido de 1.159 miles de euros (2014: 1.297 miles de euros), (Nota 31).



- Contratos de arrendamiento de la sociedad Prosegur Brasil, S.A. por el uso de las bases operativas ubicadas en Rio de Janeiro y Sao Paulo. El gasto total por estos contratos de arrendamiento en el ejercicio 2015 ha sido de 1.957 miles de euros (2014: 1.584 miles de euros).
- Contrato de arrendamiento de la sociedad Prosegur Companhia de Segurança, Ltda. del edificio de oficinas situado en la avenida Berna, 54 de Lisboa. El gasto por este contrato en el ejercicio 2015 ha sido de 220 miles de euros (2014: 168 miles de euros).

Los arrendamientos operativos de vehículos corresponden a contratos con una duración media de cuatro años.

El gasto incluido en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2015 correspondiente a los arrendamientos operativos asciende a un importe de 87.217 miles de euros (2014: 89.295 miles de euros), (Nota 4). No existen pagos contingentes por este concepto.

Prosegur también cede instalaciones bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo, correspondientes a la actividad de alarmas en alquiler. Estos contratos pueden ser cancelados por parte de los clientes mediante una notificación con efectos inmediatos en cuanto a la finalización del acuerdo. La incertidumbre sobre estos plazos de cancelación no permite hacer una estimación fiable del importe total de los cobros futuros por estos arrendamientos operativos.

## 30. Combinaciones de negocios

El detalle de las variaciones producidas en los fondos de comercio se informa en la Nota 12.

### 30.1. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2015

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio son los siguientes:

Miles de euros						
	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
<b>Sociedades dependientes</b>						
Rama de actividad "Call Center y Back Office" <sup>(1)</sup>	Europa & Asia-Pacífico	2.186	—	<b>2.186</b>	1.058	<b>1.128</b>
Nanjing Zhong Dun Security Services <sup>(1)</sup>	Europa & Asia-Pacífico	88	176	<b>264</b>	162	<b>102</b>
Centro Informático de Vigo S.A. <sup>(1)</sup>	Europa & Asia-Pacífico	283	—	<b>283</b>	93	<b>190</b>
		2.557	176	<b>2.733</b>	1.313	<b>1.420</b>

<sup>(1)</sup> Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

Si los negocios adquiridos en 2015 se hubieran adquirido el 1 de enero de 2015, los ingresos ordinarios de la cuenta de resultados consolidada de 2015 se habrían incrementado en 3.900 miles de euros y el resultado del ejercicio se habría incrementado en 461 miles de euros.

Prosegur ha reconocido en el epígrafe de gastos de administración y ventas de la cuenta de resultados consolidada, 892 miles de euros de costes de transacción (2014: 1.704 miles de euros).

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros				
	País	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
Rama de actividad "Call Center y Back Office"	España	2.186	—	<b>2.186</b>
Nanjing Zhong Dun Security Services	China	88	(6)	<b>82</b>
Centro Informático de Vigo S.A.	España	283	(18)	<b>265</b>
		2.557	(24)	<b>2.533</b>

#### Rama de actividad "Call Center y Back office"

Con fecha 1 de abril de 2015, Prosegur ha adquirido en España el 100% de la rama de actividad "Call Center y Back Office" a HP procesos de negocio España, S.L. El precio de compra total fue de 2.186 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 1 de abril de 2015. Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportados a la cuenta de resultados consolidada de 2015 han sido de 6.846 miles de euros y 1.141 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Inmovilizado material	63	63
Clientes y otras cuentas a cobrar	82	82
Proveedores y otras cuentas a pagar	(59)	(59)
Otros activos intangibles	—	1.350
Impuestos diferidos	—	(378)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>86</b>	<b>1.058</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Europa & Asia-Pacífico y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (1.350 miles de euros), con una vida útil de 8 años.

### Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd

Con fecha 2 de junio de 2015, Prosegur ha adquirido en China el 80% de la empresa Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd, empresa especializada en la prestación de servicios de vigilancia. El precio de compra total fue de 1.800 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 264 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 600 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 88 miles de euros), de una contraprestación contingente aplazada por un total de 200 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 29 miles de euros) con vencimiento en los años 2017 y 2018. Además existe un acuerdo de contraprestación contingente cuya mejor estimación a 31 de diciembre de 2015 asciende a 1.000 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 147 miles de euros). A 31 de diciembre de 2015, es el único acuerdo por contraprestación contingente que posee Prosegur. Se trata de un acuerdo por contraprestación contingente sujeto a la evolución del EBIT de la citada filial.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 2 de junio de 2015. Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportados a la cuenta de resultados consolidada de 2015 han sido de 307 miles de euros y 9 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	6
Inmovilizado material	1	1
Clientes y otras cuentas a cobrar	58	58
Proveedores y otras cuentas a pagar	(57)	(57)
Otros activos intangibles	—	205
Impuestos diferidos	—	(51)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>8</b>	<b>162</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Europa & Asia-Pacífico y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en licencias (205 miles de euros), con una vida útil de 20 años.

**Centro Informático de Vigo S.A.**

Con fecha 17 de noviembre de 2015, Prosegur ha adquirido en España el 100% de la empresa Centro Informático de Vigo S.A. empresa especializada en la prestación de servicios administrativos de banca, ubicado bajo la actividad de LVGE. El precio de compra total fue de 283 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 17 de noviembre de 2015. Los ingresos ordinarios y la pérdida neta aportada a la cuenta de resultados consolidada de 2015 han sido de 428 miles de euros y 177 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	18	18
Inmovilizado material	101	101
Clientes y otras cuentas a cobrar	334	334
Proveedores y otras cuentas a pagar	(323)	(323)
Otros activos no corrientes	11	11
Deuda Financiera	(56)	(56)
Otros pasivos no corrientes	(14)	(14)
Otros pasivos corrientes	(11)	(11)
Otros activos intangibles	4	44
Impuestos diferidos	—	(11)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>64</b>	<b>93</b>

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Europa & Asia-Pacífico y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (40 miles de euros), con una vida útil de 7 años.

**30.2. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2014 cuya valoración ha sido finalizada en el ejercicio 2015****Transvig – Transporte de Valores e Vigilancia LTDA**

Con fecha 20 de octubre de 2014, Prosegur adquirió en Brasil el 100% de la empresa Transvig – Transporte de Valores e Vigilancia LTDA, empresa dedicada a servicios de vigilancia y Logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 17.400 miles de reales (contravalor a la fecha de compra: 5.594 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 6.200 miles de reales (contravalor a la fecha de compra: 1.993 miles de euros), de un pago aplazado por un total de 6.200

miles de reales (contravalor a la fecha de compra: 1.994 miles de euros) con vencimiento en el año 2014 y de un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por un total de 5.000 miles de reales (contravalor a la fecha de compra: 1.607 miles de euros) con varios plazos de vencimiento durante los años 2015 a 2019 y que devengará intereses según lo acordado en el contrato.

La fecha en la que el negocio adquirido empezó a consolidarse fue el 20 de octubre de 2014.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	618	618
Existencias	22	22
Inmovilizado material	222	603
Clientes y otras cuentas a cobrar	551	551
Proveedores y otras cuentas a pagar	(779)	(779)
Otros activos no corrientes	1	1
Provisiones	(217)	(217)
Otros activos intangibles	—	2.338
Impuestos diferidos	—	(924)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>418</b>	<b>2.213</b>

En el ejercicio 2015, se ha ajustado un importe total de 221 miles de euros (Nota 12), tras la valoración definitiva de los activos netos adquiridos por un experto independiente, asociado a un terreno y a la cartera de clientes.

El fondo de comercio fue asignado al segmento Latam y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (2.338 miles de euros), con vidas útiles entre 8 y 9 años.

La técnica de valoración usada para medir el valor razonable de los intangibles adquiridos fue el “Multi-period excess earnings method”, que considera el valor presente de los flujos netos de efectivo que se espera sean generados por las relaciones con los clientes, mediante la exclusión de cualquier flujo de caja relacionado a activos contributivos.

### Grupo Shanghai Bigu

Con fecha 5 de septiembre de 2014, Prosegur adquirió en China el 100% del Grupo Shanghai Bigu, que posee participación accionarial en varias compañías chinas especializadas en la prestación de

servicios de vigilancia. El precio de compra total fue 1 euro en efectivo y se adquirieron pasivos por 736 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empezó a consolidarse fue el 5 de septiembre de 2014.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	92	92
Inmovilizado material	52	52
Existencias	6	6
Otros activos no corrientes	41	41
Clientes y otras cuentas a cobrar	103	103
Proveedores y otras cuentas a pagar	(736)	(736)
Otros activos intangibles	10	8.682
Impuestos diferidos	—	(2.168)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>(432)</b>	<b>6.072</b>

Los activos intangibles están soportados en licencias con una vida útil de 20 años. La técnica de valoración usada para medir el valor razonable de los intangibles adquiridos fue el “Multi-period excess earnings method”, una variación del método de descuento de flujos de caja habitualmente utilizada en la valoración de activos intangibles, y que considera el valor presente de los flujos netos de efectivo que se espera, tras restar las cargas contributivas de otros activos que contribuyen a la generación de flujos del activo intangible valorado. El diferencial entre el valor razonable y el importe en libros ha sido registrado bajo el epígrafe de otros ingresos (Nota 6).

### 30.3. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2014 y que no se han revisado en 2015

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio 2014 cuya valoración no ha sido revisada en el ejercicio 2015 son los siguientes:

Miles de euros						
	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
<b>Sociedades dependientes</b>						
Evttec Management Services PTE LTD	Asia - Pacífico	2.098	2.183	<b>4.281</b>	2.783	<b>1.498</b>
Grupo Chorus	Europa	1.689	-	<b>1.689</b>	277	<b>1.412</b>
		3.787	2.183	<b>5.970</b>	3.060	<b>2.910</b>

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros				
	País	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
Evttec Management Services PTE LTD	Singapur	2.098	(537)	<b>1.561</b>
Grupo Chorus	Alemania	1.689	(96)	<b>1.593</b>
		3.787	(633)	<b>3.154</b>

#### Evttec Management Services PTE LTD

Con fecha 23 de enero de 2014, Prosegur adquirió en Singapur el 100% de la empresa Evttec Management Services PTE LTD, empresa especializada en la prestación de servicios de vigilancia. El precio de compra total fue de 7.397 miles de dólares de Singapur (contravalor a la fecha de compra: 4.281 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 3.625 miles de dólares de Singapur (contravalor a la fecha de compra: 2.098 miles de euros), de una contraprestación contingente aplazada por un total de 3.398 miles de dólares de Singapur (contravalor a la fecha de compra: 1.967 miles de euros) con vencimiento en los años 2014 y 2015 y un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por un total de 374 miles de dólares de Singapur (contravalor a la fecha de compra: 216 miles de euros) con vencimiento en el año 2016.

Durante 2015 ha sido liquidada la contraprestación contingente asociada a la combinación de negocios de Evttec Management Services PTE LTD. Se trataba de un acuerdo por contraprestación contingente sujeto al margen bruto y a los nuevos contratos de clientes obtenidos por la compañía tras su venta. La contraprestación contingente se ha liquidado en 2015 por un importe de 1.457 miles de dólares de Singapur (contravalor a la fecha de liquidación: 964 miles de euros), existiendo una diferencia con la contraprestación originalmente estimada de 456 miles de dólares de Singapur. La contraprestación contingente se valoró por un importe de 1.913 miles de dólares de Singapur (contravalor a 31 de diciembre de 2014: 1.191 miles de euros).

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 23 de enero de 2014.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:



Miles de euros		
	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	537	537
Inmovilizado material	84	84
Otros activos no corrientes	30	30
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.980	1.980
Proveedores y otras cuentas a pagar	(723)	(723)
Pasivos por impuesto corriente	(101)	(101)
Otros activos intangibles	-	1.663
Deuda financiera	(400)	(400)
Impuestos diferidos	(4)	(287)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>1.403</b>	<b>2.783</b>

El fondo de comercio fue asignado al segmento Europa & Asia-Pacífico y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (1.663 miles de euros), con una vida útil de 13 años.

### Grupo Chorus

Con fecha 17 de febrero de 2014, Prosegur adquirió en Alemania el 100% de la empresa Chorus Security Service Wervaltungs GmbH y su sociedad dependiente Chorus Security Service GmbH, empresas de seguridad que prestan servicios de Logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 1.689 miles de euros.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 17 de febrero de 2014.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros

	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	96	96
Inmovilizado material	265	265
Clientes y otras cuentas a cobrar	460	460
Activos por impuesto corriente	358	358
Proveedores y otras cuentas a pagar	(1.003)	(1.003)
Pasivo por impuesto corriente	(110)	(110)
Otros pasivos financieros	(249)	(249)
Provisiones	(134)	(134)
Otros activos intangibles	2	843
Impuestos diferidos	—	(249)
<b>Activos netos identificables adquiridos</b>	<b>(315)</b>	<b>277</b>

El fondo de comercio fue asignado al segmento Europa & Asia-Pacífico y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (841 miles de euros), con una vida útil de 14 años.

## 31. Partes vinculadas

Prosegur está controlado por Gubel S.L., sociedad constituida en Madrid que posee el 50,075% de las acciones de la Sociedad. El 49,925% restante de las acciones está en manos de diversos accionistas, siendo los principales Oppenheimer Acquisition Corporation con un 5,665%, AS Inversiones S.L. con un 5,328% y Cantillon Capital Management LLC con un 3,050%. (Nota 22).

### Venta de bienes

En diciembre de 2015 ha sido vendido el inmueble situado en la calle Pajaritos 24 de Madrid, a Proactinmo S.L.U. (controlada por Gubel, S.L.) por un importe total de 12.700 miles de euros (Nota 11).

### Compra de bienes y servicios

En octubre de 2005 se firmó con Proactinmo S.L.U. (controlada por Gubel, S.L.) un contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Santa Sabina, número 8, de Madrid colindante con un edificio ubicado en la calle Pajaritos, número 24. El gasto total por dicho contrato de arrendamiento durante el ejercicio 2015 ha sido de 1.285 miles de euros (2014: 1.297 miles de euros). En el mes de diciembre

se ha firmado una novación del contrato actualizando la renta anual según condiciones de mercado, pasando a ser 1.012 miles de euros y ampliando la duración del contrato de cinco a diez años, prorrogable por un año.

En diciembre de 2015 se firmó con Proactinmo S.L.U. (controlada por Gubel, S.L.) un contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Pajaritos, número 24, de Madrid. La duración del contrato es de diez años prorrogables por un año, habiendo sido formalizado a condiciones de mercado. El gasto total por dicho contrato de arrendamiento durante el ejercicio 2015 ha sido de 29 miles de euros, el gasto anualizado será de 705 miles de euros según condiciones de mercado.

Durante el ejercicio la sociedad Euroforum Escorial, S.A. (controlada por Gubel, S.L.) ha facturado por servicios hoteleros a Prosegur 495 miles de euros (2014: 151 miles de euros).

### Prestación de servicios

Durante el ejercicio 2015, Prosegur ha prestado servicios de seguridad a Gubel, S.L. por importe de 19 miles de euros y a Proactinmo, S.L.U. (controlada por Gubel, S.L.) por importe de 92 miles de euros.

Durante el ejercicio, Prosegur ha facturado a la sociedad Euroforum Escorial, S.A (controlada por Gubel, S.L.) 11 miles de euros (2014: 11 miles de euros).

### Remuneración de Consejeros y personal directivo clave

#### 1. Remuneraciones a Consejeros

Las remuneraciones devengadas a los miembros del Consejo de Administración por todos los conceptos han sido:

Miles de euros	2015	2014
Retribución fija	1.384	1.321
Retribución variable	500	500
Remuneración por pertenencia a Consejo y Comisión	710	717
Dietas	206	190
Primas de seguros de vida	53	51
	<b>2.853</b>	<b>2.779</b>

#### 2. Remuneraciones a personal de Alta Dirección

Se entiende por personal de Alta Dirección, aquellas personas que desarrollen en Prosegur, de hecho o de derecho, funciones de Alta Dirección bajo la dependencia directa de su órgano de administración o

de comisiones ejecutivas o consejero delegado de la misma, incluido los apoderados que no restrinjan el ámbito de su representación en áreas o materias específicas o ajenas a la actividad que constituyen el objeto de la entidad.

Las remuneraciones devengadas por el conjunto de la Alta Dirección de Prosegur son las siguientes:

Miles de euros	2015	2014
Retribución fija	2.774	3.487
Retribución variable	2.189	1.893
Retribución en especie	102	134
Primas de seguros de vida	8	11
	<b>5.073</b>	<b>5.525</b>

Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 que está ligado a la creación de valor durante el período 2012 a 2014.

Con fecha 28 de abril de 2015, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2017 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2015-2017 y contempla la entrega de incentivos referenciados al valor de cotización de la acción y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad al igual que el anterior plan (Nota 35.18).

En relación al Plan 2014 y 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 5.1), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2015 por importe de 4.852 miles de euros (Nota 23).

En relación al pasivo por el compromiso total adquirido se reconoce como un gasto en la cuenta de resultados con abono a provisiones sobre la base de devengo durante el periodo de medición del Plan (Nota 23).

Durante el ejercicio 2015 se han aplicado 5.877 miles de euros correspondientes a la liquidación de la primera parte del Plan 2014 (Nota 23).

### Préstamos a partes vinculadas

A 31 de diciembre de 2015 y 2014, no existían préstamos a entidades vinculadas.

### **Participaciones y cargos de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante y de las personas vinculadas a los mismos en otras sociedades**

Los miembros del Consejo de Administración y las personas vinculadas a los mismos no tienen participaciones ni ostentan cargos o desarrollan funciones en sociedades cuyo objeto social sea idéntico, análogo o complementario al desarrollado por la Sociedad fuera del ámbito de Prosegur.

### **Información sobre el cumplimiento del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital**

En relación con lo establecido en el artículo 228, 229 y 230 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio y modificado por la Ley 31/2014 para la mejora del Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2015, no ha habido situaciones en las que los miembros del Consejo de Administración y sus partes vinculadas hayan tenido conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

El despacho J&A Garrigues, S.L.P. presta a Prosegur, de forma recurrente y desde mucho antes del nombramiento de don Fernando Vives como consejero de la Sociedad, servicios de asesoramiento legal y fiscal, dentro del curso ordinario de los negocios y en términos de mercado. Prosegur no trabaja de forma exclusiva con el despacho J&A Garrigues, S.L.P., recibiendo asesoramiento legal y fiscal de otros despachos. Los honorarios percibidos por J&A Garrigues, S.L.P. de Prosegur no son significativos para el despacho en términos de materialidad y tampoco representan un importe significativo en las cuentas de Prosegur. A 31 de diciembre de 2015 los honorarios ascienden a 849 miles de euros (a 31 de diciembre 2014 ascendía a 547 miles de euros).

Por otra parte, la prestación de dichos servicios se lleva a cabo a través de otros socios del despacho distintos de don Fernando Vives, cuya remuneración como socio de J&A Garrigues, S.L.P. es totalmente independiente y no está vinculada en forma alguna a la facturación del despacho a Prosegur. Por todo ello, el Consejo de Administración considera que la relación de negocio entre el despacho J&A Garrigues, S.L.P. y Prosegur, por su carácter recurrente y en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de don Fernando Vives para desempeñar el cargo de consejero de Prosegur con la calificación de independiente.

## **32. Gestión del riesgo financiero y valor razonable**

### **32.1. Factores de riesgo financiero**

Las actividades de Prosegur están expuestas a riesgo de tipo de cambio, riesgo del tipo de interés, riesgo de precios, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El objetivo del programa de gestión del riesgo global de Prosegur se centra en reducir éstos riesgos a través de una variedad de métodos, incluyendo el uso de instrumentos financieros.

La gestión de estos riesgos es identificada, propuesta y ejecutada por la Dirección Económico Financiera, junto con otras unidades operativas de Prosegur con arreglo a las políticas aprobadas por la Comisión Ejecutiva.

### Riesgo de tipo de cambio

Prosegur opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisa. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, el patrimonio neto invertido en el extranjero, los resultados operativos y posiciones financieras que están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las empresas de Prosegur.

Para controlar el tipo de cambio que surge de estas operativas, es política de Prosegur utilizar los instrumentos que se consideran adecuados en cada momento con el fin de equilibrar y neutralizar los riesgos vinculados a los flujos monetarios de activo y de pasivo, teniendo en cuenta las expectativas de mercado.

Dado que Prosegur ha definido una estrategia de permanencia a largo plazo en los mercados exteriores en los que está presente, se ha adoptado la política de no cubrir las inversiones sobre el patrimonio neto invertido en los países, asumiendo el riesgo de conversión al euro de los activos y pasivos denominados en dichas divisas extranjeras.

A continuación se detalla la exposición de Prosegur al riesgo de tipo de cambio, donde se detalla el valor contable de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera distinta a la funcional de cada país:

#### A 31 de diciembre de 2015

Miles de euros							
	Euro	Dólar USA	Real Brasileño	Peso Colombiano	Peso mexicano	Otras monedas	Posición total
Préstamos entre partes vinculadas	30.293	—	—	—	—	—	30.293
Activos financiero no corrientes	3.215	91	—	—	—	—	3.306
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>33.508</b>	<b>91</b>	—	—	—	—	<b>33.599</b>
Clientes y otras cuentas a cobrar	352.341	11.558	—	—	—	—	363.899
Otros activos financiero corrientes	331.670	7.222	—	—	13	13.426	352.331
Efectivo y equivalentes al efectivo	12.934	15.157	—	—	—	—	28.091
<b>Total activos corrientes</b>	<b>696.945</b>	<b>33.937</b>	—	—	<b>13</b>	<b>13.426</b>	<b>744.321</b>
Pasivos financieros	546.920	204	—	—	—	—	547.124
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>546.920</b>	<b>204</b>	—	—	—	—	<b>547.124</b>
Proveedores y otras cuentas a pagar	276.617	27.079	2.820	—	1.014	3.656	311.186
Pasivos financieros	522.721	11.768	385	2.727	130	198	537.929
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>799.338</b>	<b>38.847</b>	<b>3.205</b>	<b>2.727</b>	<b>1.144</b>	<b>3.854</b>	<b>849.115</b>
<b>Posición neta</b>	<b>(615.805)</b>	<b>(5.023)</b>	<b>(3.205)</b>	<b>(2.727)</b>	<b>(1.131)</b>	<b>9.572</b>	<b>(618.319)</b>

## A 31 de diciembre de 2014

Miles de euros							
	Euro	Dólar USA	Real Brasileño	Peso Colombiano	Peso mexicano	Otras monedas	Posición total
Préstamos entre partes vinculadas	29.271	—	—	—	—	—	29.271
Activos financiero no corrientes	8.995	7.619	—	—	—	—	16.614
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>38.266</b>	<b>7.619</b>	—	—	—	—	<b>45.885</b>
Clientes y otras cuentas a cobrar	311.829	10.053	—	—	13	—	321.895
Otros activos financiero corrientes	290.779	5.470	—	—	—	—	296.249
Efectivo y equivalentes al efectivo	35.426	6.696	—	—	2	—	42.124
<b>Total activos corrientes</b>	<b>638.034</b>	<b>22.219</b>	—	—	<b>15</b>	—	<b>660.268</b>
Pasivos financieros	536.001	173	3.775	389	—	—	540.338
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>536.001</b>	<b>173</b>	<b>3.775</b>	<b>389</b>	—	—	<b>540.338</b>
Proveedores y otras cuentas a pagar	215.380	51.485	—	—	—	13	266.878
Pasivos financieros	440.283	4.260	1.421	2.828	1.146	671	450.609
Instrumentos financieros derivados	4.530	2.741	—	—	—	—	7.271
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>660.193</b>	<b>58.486</b>	<b>1.421</b>	<b>2.828</b>	<b>1.146</b>	<b>684</b>	<b>724.758</b>
<b>Posición neta</b>	<b>(519.894)</b>	<b>(28.821)</b>	<b>(5.196)</b>	<b>(3.217)</b>	<b>(1.131)</b>	<b>(684)</b>	<b>(558.943)</b>

El siguiente cuadro muestra el detalle de las principales cotizaciones de las monedas extranjeras operadas por Prosegur respecto al Euro, al promedio y cierre del ejercicio:

	2015		2014	
	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre
Dólar estadounidense	1,11	1,09	1,33	1,21
Real Brasileño	3,69	4,32	3,12	3,22
Peso Argentino	10,23	14,26	10,72	10,32
Peso Chileno	725,54	770,08	756,69	737,42
Peso Mexicano	17,60	18,91	17,66	17,87
Nuevo Sol (Péru)	3,53	3,72	3,77	3,62
Peso Colombiano	3.040,57	3.428,83	2.650,02	2.904,69

El fortalecimiento (debilidad) en el Euro contra el Real Brasileño, Peso Argentino, Peso Chileno y Nuevo Sol al 31 de diciembre aumentaría (disminuiría) los resultados y el patrimonio en los importes que se muestran a continuación.

Este análisis se basa en una variación del tipo de cambio de moneda extranjera que Prosegur considera como razonablemente posible al término del periodo sobre el que se debe informar (aumento y



disminución en el tipo de cambio). Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes.

Miles de euros				
	Aumento de tipo de cambio		Disminución de tipo de cambio	
	Patrimonio	Resultado	Patrimonio	Resultado
<b>31 de diciembre de 2015</b>				
Real Brasileño (10% variación)	29.176	356	(23.871)	(291)
Peso Argentino (10% variación)	31.927	2.975	(26.122)	(2.434)
Peso Chileno (10% variación)	7.252	1.153	(5.933)	(944)
Nuevo Sol (Péru) (10% variación)	10.247	(2.570)	(8.384)	2.103
Dólar USA (10% variación)	39	276	(32)	(226)
<b>31 de diciembre de 2014</b>				
Real Brasileño (10% variación)	15.139	424	(18.504)	(518)
Peso Argentino (15% variación)	37.982	1.168	(51.387)	(1.580)
Peso Chileno (10% variación)	4.644	435	(5.676)	(532)
Nuevo Sol (Péru) (10% variación)	8.659	(2.589)	(10.583)	3.165
Dólar USA (10% variación)	(206)	(289)	252	354

### Riesgo de crédito

Prosegur no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. Es un sector donde los impagados representan un porcentaje poco significativo. Si a los clientes se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa la calidad crediticia del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por la Dirección Económico Financiera. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

Prosegur tiene procedimientos formales para la detección de evidencias objetivas de deterioros en las cuentas de clientes comerciales. Como consecuencia de los mismos, se identifican las situaciones de retrasos importantes en los plazos de pago y los métodos a seguir para la estimación de la pérdida por deterioro en función de análisis individualizados por área de negocio. El deterioro de valor de las cuentas a cobrar a clientes comerciales a 31 de diciembre de 2015 asciende a 58.596 miles de euros (2014: 63.429 miles de euros) (Nota 19) y los saldos de clientes no incluidos en esta provisión a cierre del ejercicio gozan de una calidad crediticia suficiente, por lo que con dicha provisión se considera cubierto el riesgo de crédito de estas cuentas a cobrar.

En España, el departamento de cobros gestiona un volumen aproximado de 7.525 clientes con una facturación media por cliente de 10.845 euros al mes. El instrumento de pago más utilizado por los clientes es la transferencia bancaria, que representa un 85% frente a un 15% en efectos (cheques, pagarés, etc.).

La siguiente tabla que se muestra a continuación informa del porcentaje que sobre el total de Prosegur representa la facturación de los 8 principales clientes:

	2015	2014
<b>Contraparte</b>		
Cliente 1	4,28%	4,80%
Cliente 2	3,66%	3,97%
Cliente 3	2,86%	3,90%
Cliente 4	2,34%	2,27%
Cliente 5	1,87%	2,00%
Cliente 6	1,74%	1,93%
Cliente 7	1,13%	1,54%
Cliente 8	1,10%	1,17%

Tal y como se explica en la Nota 19, Prosegur firmó el 29 diciembre de 2015 un contrato de factoring de parte de la cartera de clientes que supone la venta de facturas sin recurso, por lo que se traspasa en la venta el riesgo de crédito.

El epígrafe de otros activos financieros corrientes (Nota 20) incluye una imposición a plazo fijo. Todas los activos financieros que han estado contratados durante el ejercicio 2015, se han encontrado expuestos al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trataban de entidades financieras con solvencia garantizada y, adicionalmente, con una calidad crediticia elevada y poco sensibles a los cambios adversos en la coyuntura económica.

### Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, así como la disponibilidad de financiación a corto, medio y largo plazo mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas para poder alcanzar los objetivos de negocio de Prosegur de una manera segura, eficiente y a tiempo. El Departamento de Tesorería Corporativo tiene como objetivo mantener la liquidez y disponibilidad suficientes para garantizar la operativa del negocio de Prosegur.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de Prosegur, que comprende las disponibilidades de crédito (Nota 24) y el efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 21), en función de los flujos de efectivo esperados.

La posición de liquidez de Prosegur para el ejercicio 2015 se basa en los siguientes puntos:

- A 31 de diciembre de 2015 se dispone de una tesorería y equivalentes por importe de 316.434 miles de euros (2014: 285.056 miles de euros).

- A 31 de diciembre de 2015 se disponen de líneas de crédito no dispuestas por importe de 653.365 miles de euros (2014: 570.188 miles de euros).
- El flujo de caja generado por las actividades de explotación en 2015 ascendió a 298.695 miles de euros (2014: 247.152 miles de euros).

Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato.

Miles de euros							
	Valor en libros	2015					
		Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados							
Obligaciones y otros valores neg.	508.328	541.250	13.750	—	13.750	513.750	—
Préstamos con entidades de crédito	199.273	212.972	39.986	136.349	17.437	18.776	424
Deudas por leasing	20.322	23.275	5.047	3.980	6.272	6.576	1.400
Cuentas de crédito	168.876	171.858	108.332	13.526	—	50.000	—
Otras deudas	58.741	68.525	30.803	6.790	26.845	3.878	209
Proveedores y otras cuentas a pagar	525.893	525.893	525.893	—	—	—	—
	1.481.433	1.543.773	723.811	160.645	64.304	592.980	2.033

Miles de euros							
	Valor en libros	2014					
		Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados							
Obligaciones y otros valores neg.	507.486	555.000	13.750	—	13.750	527.500	—
Préstamos con entidades de crédito	187.593	220.791	12.509	72.608	63.162	72.019	493
Deudas por leasing	35.251	40.527	13.246	5.460	8.469	11.310	2.042
Cuentas de crédito	127.519	130.922	79.228	11.694	—	40.000	—
Otras deudas	106.007	126.823	44.116	13.200	33.320	35.836	351
Proveedores y otras cuentas a pagar	504.951	504.951	504.951	—	—	—	—
	1.468.807	1.579.014	667.800	102.962	118.701	686.665	2.886

Finalmente, cabe señalar que se realizan previsiones de manera sistemática sobre la generación y necesidades de caja previstas que permiten determinar y seguir de forma continuada la posición de liquidez de Prosegur.

**Riesgo de tipo de interés, de los flujos de efectivo y del valor razonable**

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su estado de situación financiera.

La exposición de los pasivos financieros de Prosegur (excluido el epígrafe de otras deudas) a las fechas contractuales en que se revisan sus precios es como sigue:

Miles de euros					
	6 meses o menos	De 6 a 12 meses	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
<b>A 31 de diciembre de 2015</b>					
Total pasivos financieros (tipo fijo)	21.697	5.735	514.578	272	542.282
Total pasivos financieros (tipo variable)	135.364	143.329	74.434	1.390	354.517
	<b>157.061</b>	<b>149.064</b>	<b>589.012</b>	<b>1.662</b>	<b>896.799</b>
<b>A 31 de diciembre de 2014</b>					
Total pasivos financieros (tipo fijo)	23.849	4.645	527.576	383	556.453
Total pasivos financieros (tipo variable)	87.445	86.251	125.780	1.920	301.396
	<b>111.294</b>	<b>90.896</b>	<b>653.356</b>	<b>2.303</b>	<b>857.849</b>

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2015, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable están mayoritariamente denominados en euros, real brasileño y dólares australianos.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prosegur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

A continuación se presenta un detalle de los pasivos financieros, indicando la parte de dichos pasivos que se considera cubierta económicamente por un tipo fijo:

Miles de euros

**A 31 de diciembre de 2015**

	<b>Total Deuda</b>	<b>Deuda Cubierta</b>	<b>Deuda Expuesta</b>
Europa & Asia-Pacífico	819.487	519.853	299.634
Latam	136.053	22.429	113.624
	<b>955.540</b>	<b>542.282</b>	<b>413.258</b>

**A 31 de diciembre de 2014**

	<b>Total Deuda</b>	<b>Deuda Cubierta</b>	<b>Deuda Expuesta</b>
Europa & Asia-Pacífico	782.697	524.095	258.602
Latam	181.159	32.358	148.801
	<b>963.856</b>	<b>556.453</b>	<b>407.403</b>

En relación a la deuda cubierta a 31 de diciembre de 2015, corresponden al Bono simple 508.328 miles de euros (Nota 24) (507.486 miles de euros a 31 de diciembre de 2015). Adicionalmente, existen cuentas de crédito, deudas por leasing y préstamos con entidades de crédito a tipo de interés fijo en Argentina, Chile, Alemania, Perú, Brasil, Francia y Singapur.

A 31 de diciembre de 2015, si el tipo de interés de los préstamos y créditos bancarios hubieran sido 100 puntos básicos superiores, manteniéndose constante el resto de variables, el resultado después de impuestos del período habría sido de 2.632 miles de euros inferior (2014: 2.575 miles de euros inferior), principalmente como consecuencia de un mayor gasto por los intereses de los préstamos a tipo variable.

**32.2. Gestión del riesgo de capital**

Los objetivos de Prosegur en relación con la gestión del capital son salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento con el fin de procurar un rendimiento para los accionistas, así como beneficios para otros tenedores de instrumentos de patrimonio neto y para mantener una estructura óptima de capital y reducir su coste.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, Prosegur podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, rembolsar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Prosegur hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento, en línea con la práctica del sector, con el fin de optimizar su estructura financiera. Este índice se calcula como la deuda financiera neta dividida entre el capital total. La deuda financiera neta se calcula como el total de pasivos financieros corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias), más/menos

los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes, tal y como se muestran en el estado de situación financiera. El capital total se calcula como el patrimonio neto más la deuda financiera neta, tal y como se muestra en el estado de situación financiera.

A continuación se muestra el cálculo del índice de apalancamiento:

Miles de euros		
	2015	2014
Pasivos financieros (Nota 24)	955.540	963.856
Menos: otras deudas no bancarias (Nota 24 )	(58.741)	(106.007)
Menos: efectivo y equivalentes (Nota 21)	(316.434)	(285.056)
Menos: Otros activos financieros corrientes (Nota 20)	(739)	(8.441)
Deuda financiera neta	579.626	564.352
Patrimonio neto	699.626	864.061
<b>Capital total</b>	<b>1.279.252</b>	<b>1.428.413</b>
<b>Índice de apalancamiento</b>	<b>45,31%</b>	<b>39,51%</b>
Ratio Deuda Financiera Neta / Fondos Propios	82,85%	65,31%

La variación del ratio de deuda financiera neta sobre fondos propios se ha visto incrementado principalmente por el impacto en fondos propios de la devaluación del real brasileño y del peso argentino (Nota 22.3).

### 32.3. Instrumentos financieros y valor razonable

#### Clasificación y valor razonable

A continuación se presentan los valores contables y valores razonables de los instrumentos financieros clasificados por categorías, incluido los niveles de jerarquía del valor razonable. Si no se incluyen los valores razonables de los activos y pasivos financieros no valorados a valor razonable es porque Prosegur estima que los mismos se aproximan a sus importes en libros, debido en gran medida, a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.

## 31 de diciembre de 2015

Miles de euros									
	Valor contable					Valor razonable			
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activos financieros valorados a valor razonable</b>									
Inversiones y otros activos	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	—	—		—	—				
<b>Activos financieros no valorados a valor razonable</b>									
Depósitos y fianzas	—	3.564	—	—	3.564				
Imposiciones	—	5.499	—	—	5.499				
Clientes y otras cuentas a cobrar	—	752.421	—	—	752.421				
Efectivo y equivalentes al efectivo	—	316.434	—	—	316.434				
	—	1.077.918	—	—	1.077.918				
<b>Pasivos financieros valorados a valor razonable</b>									
Pagos contingentes	—	—	(142)	—	(142)	—	—	(142)	(142)
	—	—	(142)	—	(142)				
<b>Pasivos financieros no valorados a valor razonable</b>									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	—	—	—	(508.328)	(508.328)	(527.946)	—	—	(527.946)
Pasivos financieros con entidades de crédito	—	—	—	(388.471)	(388.471)	—	(388.970)	—	(388.970)
Otros pasivos financieros	—	—	—	(58.597)	(58.597)	—	(58.597)	—	(58.597)
Proveedores y otras cuentas a pagar	—	—	—	(525.893)	(525.893)				
	—	—	—	(1.481.289)	(1.481.289)				



## 31 de diciembre de 2014

Miles de euros									
	Valor contable					Valor razonable			
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>Activos financieros valorados a valor razonable</b>									
Inversiones y otros activos	3.027	—	—	—	3.027	—	—	3.027	3.027
	<b>3.027</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>3.027</b>				
<b>Activos financieros no valorados a valor razonable</b>									
Depósitos y fianzas	—	3.953	—	—	3.953				
Imposiciones	—	13.088	—	—	13.088				
Clientes y otras cuentas a cobrar	—	837.474	—	—	837.474				
Efectivo y equivalentes al efectivo	—	285.056	—	—	285.056				
	<b>—</b>	<b>1.139.571</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1.139.571</b>				
<b>Pasivos financieros valorados a valor razonable</b>									
Pagos contingentes	—	—	(1.191)	—	(1.191)	—	—	(1.191)	(1.191)
	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(1.191)</b>	<b>—</b>	<b>(1.191)</b>				
<b>Pasivos financieros no valorados a valor razonable</b>									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	—	—	—	(507.486)	(507.486)	(534.814)	—	—	(534.814)
Pasivos financieros con entidades de crédito	—	—	—	(350.363)	(350.363)	—	(351.079)	—	(351.079)
Otros pasivos financieros	—	—	—	(104.816)	(104.816)	—	(104.816)	—	(104.816)
Proveedores y otras cuentas a pagar	—	—	—	(504.951)	(504.951)				
	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(1.467.616)</b>	<b>(1.467.616)</b>				

**Métodos de valoración y variables empleadas para los instrumentos financieros valorados a valor razonable:**

A continuación se presentan los métodos de valoración usados en 2015 para determinar los valores razonables de Nivel 2 y 3, así como las variables no observables empleadas y la información cuantitativa de cada variable significativa no observable de Nivel 3 y los análisis de sensibilidad son como sigue:

Tipo	Método de valoración	Variables empleadas (no observables)	Interrelación entre variables claves y el valor razonable	Análisis de sensibilidad
Pagos contingentes	'Flujos de caja descontados': El modelo de valoración considera el valor presente de los flujos netos de efectivo a ser generados por el negocio. Los flujos esperados se determinan considerando los escenarios que pueden ejercer las previsiones de Margen Bruto, el importe a pagar en cada escenario y la probabilidad de cada escenario. Los flujos netos de efectivo esperados se descuentan utilizando una tasa de descuento ajustada al riesgo.	— EBIT	El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) según fuese el valor del EBIT.	Si el EBIT estimado se ubicara en un 5% del escenario acordado el valor de los pagos contingentes en 2015 hubiera sido de 0 miles de euros, si se encontrara entre un 5% y un 50% el valor de los pagos contingentes hubiera sido de 57 miles de euros y si estuviera por encima del 50% los pagos contingentes hubieran sido de 142 miles de euros.

**Métodos de valoración para los instrumentos financieros no valorados a valor razonable:**

Tipo	Método de valoración	Variables empleadas (no observables)
Pasivos financieros con entidades de crédito	Flujos de caja descontados	No aplica
Pasivos por arrendamientos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica
Otros pasivos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica

**Traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles**

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015, no existieron traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles.

## 33. Otra información

El número medio de empleados de Prosegur ha sido el siguiente:

	2015	2014
Personal operativo	150.549	146.954
Resto	8.659	8.184
	<b>159.208</b>	<b>155.138</b>

El personal operativo promedio empleado en el ejercicio 2015 por las sociedades incluidas en la consolidación por el método de la participación ha sido 10.313 personas (2014: 5.489 personas).

El número medio de empleados de las empresas de España con discapacidad mayor o igual al 33%, desglosado por categorías es el siguiente:

	2015	2014
Personal Operativo	248	199
Personal Indirecto	77	54
	<b>325</b>	<b>253</b>

La distribución por sexos de la plantilla de Prosegur al cierre del ejercicio es la siguiente:

	2015		2014	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Personal operativo	131.684	22.194	129.209	20.047
Resto	4.865	3.079	5.536	3.246
	<b>136.549</b>	<b>25.273</b>	<b>134.745</b>	<b>23.293</b>

La distribución por sexos de los miembros del Consejo de Administración y de la Alta Dirección de Prosegur es como sigue:

	2015		2014	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Consejo de Administración	6	3	6	3
Alta Dirección	11	1	15	3
	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>21</b>	<b>6</b>

La empresa KPMG Auditores, S.L. auditora de las cuentas anuales de Prosegur ha facturado, durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros			
	2015	2014	
KPMG Auditores, S.L. por auditoría	649	488	
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios de verificación contable	20	23	
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios	—	—	
	<b>669</b>	<b>511</b>	

Los importes incluidos en el cuadro anterior, incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante el ejercicio 2015 y 2014, con independencia del momento de su facturación.

Adicionalmente, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado a Prosegur, durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros			
	2015	2014	
Por servicios de auditoría	1.476	1.348	
Por otros servicios de verificación contable	177	117	
Por servicios de asesoramiento fiscal	140	677	
Por otros servicios	306	673	
	<b>2.099</b>	<b>2.815</b>	

Por otro lado, otros auditores han facturado a Prosegur durante el ejercicio, honorarios y gastos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de euros			
	2015	2014	
Por servicios de auditoría	29	278	
	<b>29</b>	<b>278</b>	

## 34. Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera

A través de su filial Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L, Prosegur ha adquirido, con fecha 8 de enero de 2016, el 100% de la compañía "Miv Gestión, S.A." situada en España. Esta transacción implica para Prosegur una inversión máxima de 1.057 miles de euros. Su actividad es transporte internacional de mercancías valiosas y vulnerables.

Con fecha 29 enero de 2016 a través de su filial Singpai Alarms Pte Ltd, Prosegur ha constituido una Joint Venture en India para la actividad de alarmas, bajo el nombre de SIS Prosegur Alarm Monitoring and Response Services Pte Ltd.

A través de varios fondos gestionados por FMR LLC, durante el mes de enero de 2016 su posición accionarial ha alcanzado un total de 18.755.993 acciones, el equivalente a más de un 3% de la composición accionarial de Prosegur.

## 35. Resumen de las principales políticas contables

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas. Estas políticas se han aplicado consistentemente para todos los años presentados.

### 35.1. Normas contables

#### a) Normas efectivas a partir del 1 de enero de 2015

Las cuentas anuales correspondientes al 2015 han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que para el ejercicio 2014, a excepción de las normas y modificaciones adoptadas por la Unión Europea y de obligado cumplimiento a partir del 1 de enero de 2015 que se detallan a continuación:

- 'IFRIC 21 Gravámenes' (Interpretación del Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera). Esta interpretación de la 'NIC 37 – Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes', proporciona una guía sobre cuándo una entidad debe reconocer un pasivo por un gravamen impuesto por una Administración Pública, distinto al impuesto sobre Sociedades o a las multas o sanciones que se impongan por el incumplimiento de la legislación, en sus Estados Financieros. La interpretación indica que el pasivo debe registrarse cuando se produce el evento que da origen a su reconocimiento y que normalmente es la actividad y momento que está identificado por la legislación como generador del gravamen, es decir, el hecho imponible y la obligación tributaria. Efectiva para ejercicio anuales iniciados a partir del 17 de junio de 2014. La adopción de esta Interpretación no ha tenido impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas de Prosegur.

- ‘Mejoras a las NIIF Ciclo 2011-2013’. Las mejoras de este ciclo incluyen modificaciones a cuatro normas. Además de un cambio relativo a la norma de primera aplicación, ‘NIIF 1’, se han modificado las siguientes normas: ‘NIIF 3’ Combinaciones de negocios’ (aclarar que la NIIF 3 no es aplicable a la constitución de un acuerdo conjunto en los estados financieros del propio acuerdo conjunto), ‘NIIF 13 Valor Razonable’ (se ha modificado el alcance de la excepción para medir el valor razonable de grupos de activos y pasivos financieros en base neta -valoración de portafolios), ‘NIC 40 Inversiones Inmobiliarias’ (la modificación aclara que NIC 40 y NIIF 3 no son excluyentes y pueden tener que aplicarse ambas normas). La adopción de estas modificaciones no ha tenido impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas de Prosegur.

**b) Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2015 y que Prosegur espera adoptar a partir del 1 de enero de 2016 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado):**

- Modificaciones a la ‘NIC 19’ – ‘Retribuciones a los empleados’. Simplifica la contabilización de las contribuciones a los planes de prestación definida realizadas por los empleados que no dependen del número de años trabajados, pudiendo reconocer tales contribuciones como una reducción del coste del servicio en el ejercicio en el que se prestan, en vez de asignar las aportaciones durante los años de servicio. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015.
- Modificaciones anuales a las NIIF, 2010-2012. Modifica las siguientes normas: ‘NIC 16 – Inmovilizado material, NIC 38 – Activos intangibles, NIC 24 – Información a desglosar sobre partes vinculadas, NIIF 2 – Pagos basados en acciones, NIIF 3 – Combinaciones de negocios y NIIF 8 – Segmentos de operación’. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015.
- Modificación de la NIC 16 y NIC 38: Métodos aceptables de depreciación y amortización. Clarifica los métodos aceptables de amortización y depreciación del inmovilizado material e intangible, que no incluyen los basados en ingresos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificación a la ‘NIIF 11 ‘Contabilización de las adquisiciones de participaciones en operaciones conjuntas’. Especifica la forma de contabilizar la adquisición de una participación en una operación conjunta cuya actividad constituye un negocio. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificación a la ‘NIC 16 y NIC 41: Plantas productoras’. Las plantas productoras pasarán a contabilizarse a coste, en lugar de a valor razonable. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones anuales a las NIIF, 2012-2014. Modifica las siguientes normas: ‘NIIF 5 Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta y Operaciones Discontinuas, NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar, NIC 19 Retribuciones a los empleados, NIC 34 Información financiera intermedia’. Efectivas para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificación a la NIC 27 Método de puesta en equivalencia en Estados Financieros Separados. Se permitirá la puesta en equivalencia en los estados financieros individuales de un inversor. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones ‘NIC 1: Iniciativa desgloses’. Incluye diversas aclaraciones en relación con los desgloses (materialidad, agregación, orden de las notas, etc). Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2016.

En la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, la Dirección de Prosegur está evaluando el impacto que tendrá la aplicación de estas normas y modificaciones sobre las cuentas anuales consolidadas.

**c) Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB), pendientes de aprobación por la Unión Europea:**

- 'NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes'. Nueva norma de reconocimiento de ingresos (sustituye a la NIC 11, NIC 18, IFRIC 13, IFRIC 15, IFRIC 18 y SIC-31). Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2018.
- 'NIIF 9 Instrumentos financieros'. Sustituye a los requisitos de clasificación, valoración, reconocimiento y baja en cuentas de activos y pasivos financieros, la contabilidad de coberturas y deterioro de NIC 39. Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2018.
- 'NIIF 16 Arrendamientos'. Nueva norma de arrendamientos que sustituye a NIC 17. Los arrendatarios incluirán todos los arrendamientos en balance como si fueran compras financiadas. Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2019.
- Modificación 'NIIF 10 y NIC 28 Venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada/negocio conjunto'. Clarificación en relación al resultado de estas operaciones si se trata de negocios o de activos. No existe fecha definida para su aplicación en la Unión Europea.
- Modificaciones 'NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28: Sociedades de Inversión'. Clarificaciones sobre la excepción de consolidación de las sociedades de inversión. Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones 'NIC 12: Registro de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas'. Clarifica que las pérdidas no realizadas en instrumentos de deuda valorados a valor razonable (instrumentos financieros disponibles para la venta) cuya base fiscal es el coste de adquisición dan lugar a diferencias temporales deducibles con independencia de que el tenedor del activo espere recuperar el valor de éste mediante su venta o mediante su uso. Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2017.
- Modificaciones 'NIC 7: Iniciativa desgloses'. Incorpora requisitos de desglose en el estado de flujos de efectivo relacionados con las actividades de financiación. Aplicación obligatoria prevista para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2017.

En la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, la Dirección de Prosegur está evaluando el impacto que tendrá la aplicación de estas normas y modificaciones sobre las cuentas anuales consolidadas.

## 35.2. Principios de consolidación

### Entidades dependientes

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendi-



mientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Los ingresos, gastos y flujos de efectivo de las entidades dependientes se incluyen en las cuentas anuales consolidadas desde la fecha en que se transfiere el control a Prosegur, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por Prosegur, se modifican las políticas contables de las dependientes cuando sea necesario.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

### Combinaciones de negocios

En las combinaciones de negocios, Prosegur aplica el método de adquisición. La fecha de adquisición es aquella en la que Prosegur obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Prosegur reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos (y cualquier participación no dominante) por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, Prose-

gur reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

Cuando una combinación de negocios sólo se ha podido determinar de forma provisional a la fecha de cierre del ejercicio, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociendo los ajustes efectuados durante el periodo de valoración como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha, reexpresando, en su caso, las cifras comparativas del ejercicio anterior. En cualquier caso, los ajustes a los valores provisionales únicamente incorporan información relativa a los hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubieran afectado a los importes reconocidos en dicha fecha (Nota 30).

El beneficio potencial de las pérdidas fiscales y otros activos por impuesto diferido de la adquirida no registrados por no cumplir los criterios para su reconocimiento en la fecha de adquisición, se contabiliza, en la medida en que no se corresponda con un ajuste del periodo de valoración, como un ingreso por impuesto sobre beneficios.

La contraprestación contingente se clasifica de acuerdo a las condiciones contractuales subyacentes como activo o pasivo financiero, instrumento de patrimonio o provisión. En la medida en que las variaciones posteriores del valor razonable de un activo o un pasivo financiero no se correspondan con un ajuste del periodo de valoración, se reconocen en resultados consolidados u otro resultado global. La contraprestación contingente clasificada como patrimonio neto no es objeto de actualización posterior, reconociendo la liquidación igualmente en patrimonio neto. La contraprestación contingente clasificada como provisión, se reconoce posteriormente siguiendo la norma de valoración correspondiente.

El coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

### Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes se registran en la fecha de adquisición por el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos identificables. Las

participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas con anterioridad a la fecha de transición se reconocieron por el porcentaje de participación en el patrimonio neto de las mismas en la fecha de primera consolidación.

La participación de Prosegur y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación de Prosegur y las participaciones no dominantes se determinan considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

Los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre Prosegur y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

### Entidades asociadas

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por Prosegur o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

Las inversiones en entidades asociadas se reconocen inicialmente por su coste de adquisición. El exceso entre el coste de la inversión y el porcentaje correspondiente a Prosegur en los valores razonables de los activos netos identificables, se registra como fondo de comercio, que se incluye en el valor contable de la inversión.

La participación de Prosegur en los beneficios o pérdidas de las entidades asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo a la partida Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas contabilizadas aplicando el método de la participación de la cuenta de resultados consolidada (estado del resultado global consolidado). Asimismo, la participación de Prosegur en el otro resultado global de las asociadas obtenido desde la fecha de adquisición, se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones en las asociadas reconociéndose la contrapartida por naturaleza en otro resultado global. Las distribuciones de dividendos se registran como minoraciones del valor de las inversiones.

### Deterioro de valor

Prosegur aplica los criterios de deterioro desarrollados en la 'NIC 39: Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración' con el objeto de determinar si es necesario registrar pérdidas por deterioro adicionales a las ya registradas en la inversión neta en la asociada o en cualquier otro activo financiero mantenido con la misma como consecuencia de la aplicación del método de la participación.

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable asociado a la inversión neta en la asociada con su valor recuperable, entendiéndose por valor recuperable el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía. En este sentido, el valor en uso se calcula en función de la participación de Prosegur en el valor actual de los flujos de efectivo estimados de las actividades ordinarias y de los importes que pudieran resultar de la enajenación final de la asociada.

El importe recuperable de la inversión en una asociada se evalúa en relación a cada entidad asociada, salvo que no constituya una unidad generadora de efectivo (UGE) (Nota 35.9).

La pérdida por deterioro de valor no se asigna al fondo de comercio o a otros activos implícitos en la inversión en las asociadas derivadas de la aplicación del método de adquisición. En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones de valor de las inversiones contra resultados, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable. La pérdida por deterioro de valor se presenta separadamente de la participación de Prosegur en los resultados de las asociadas.

### Acuerdos conjuntos

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de Prosegur y del resto de partícipes u operadores. La evaluación de la existencia de control conjunto se realiza considerando la definición de control de las entidades dependientes.

## Negocios conjuntos

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación. Este método consiste en la incorporación en la línea del balance consolidado “Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación” del valor de los activos netos y fondo de comercio si lo hubiere, correspondiente a la participación poseída en el negocio conjunto. El resultado neto obtenido cada ejercicio correspondiente al porcentaje de participación en los negocios conjuntos se refleja en las cuentas de resultados consolidadas como “Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación”. Prosegur decide presentar dichos resultados como parte de su resultado de explotación al considerar que los resultados de sus negocios conjuntos forman parte de sus operaciones.

Las distribuciones de dividendos de los negocios conjuntos se registran como minoraciones del valor de las inversiones. Las pérdidas en los negocios conjuntos que corresponden a Prosegur se limitan al valor de la inversión neta, excepto en aquellos casos en los que se hubieran asumido por parte de Prosegur obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de los negocios conjuntos.

## Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, Prosegur reconoce en las cuentas anuales consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, su parte de los ingresos obtenidos de la venta de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación de Prosegur a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra de Prosegur a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, Prosegur reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por Prosegur de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

### 35.3. Cuenta de resultados consolidada funcional

Prosegur opta por presentar los gastos reconocidos en la cuenta de resultados utilizando una clasificación basada en la función de los mismos dentro de la entidad al considerar que este método proporciona a los usuarios una información más relevante que la clasificación de gastos por naturaleza.

### 35.4. Información financiera por segmentos

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio.

Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Cada uno de los segmentos definidos, tiene asignados los costes en que incurre directamente. Cada área geográfica tiene su propia estructura funcional. En cuanto a los segmentos por actividad, existen algunos costes de la estructura funcional que son comunes y se reparten en función del tiempo de dedicación o del grado de utilización.

### 35.5. Transacciones en moneda extranjera

#### Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en las cuentas anuales consolidadas de cada una de las entidades de Prosegur se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros (salvo mención expresa), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la sociedad dominante.

#### Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio relativas a préstamos y efectivo y equivalentes al efectivo se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias en la línea de ingresos o gastos financieros.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de

cambios en el coste amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

Prosegur presenta el efecto de la conversión de activos y pasivos por impuestos diferidos denominados en moneda extranjera conjuntamente con el impuesto sobre las ganancias diferido en resultados.

En la presentación del estado de flujos de efectivo consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

### Conversión de negocios en el extranjero

Prosegur se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- i. Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada estado de situación;
- ii. Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio medios mensuales
- iii. Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en otro resultado global.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se imputan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.



### 35.6. Inmovilizado material

Los terrenos y construcciones comprenden principalmente delegaciones operativas. El inmovilizado material se reconoce por su coste de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir a Prosegur y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Los terrenos no se amortizan. La amortización en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costes o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles estimadas:

	Coeficiente (%)
Construcciones	2 y 3
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 al 25
Otras instalaciones y utillaje	10 al 30
Mobiliario	10
Equipos informáticos	25
Elementos de transporte	16
Otro inmovilizado material	10 al 25

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada cierre como un cambio de estimación.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 35.9).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados.

### 35.7. Activos intangibles

#### Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Prosegur en los activos netos identificables de la dependiente adquirida en la fecha de

adquisición. De forma anual se comprueba el deterioro del fondo de comercio (Nota 35.9) y se registra a su coste menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

### Carteras de clientes

Las relaciones con clientes reconocidas por Prosegur dentro del epígrafe de carteras de clientes son separables y están basadas en una relación contractual, cumpliendo con los requisitos que establece la normativa para ser consideradas como activos intangibles separables del fondo de comercio. En general, se corresponden con contratos de prestación de servicios a clientes que, o bien han sido adquiridos a terceros, o bien se han reconocido en la asignación de valores razonables en combinaciones de negocios.

Las carteras de contratos con clientes se registran a su valor razonable en la fecha de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

El valor razonable asignado a las carteras de contratos de clientes adquiridas a terceros es el precio de adquisición. Para la determinación del valor razonable de los activos intangibles asignados en combinaciones de negocios soportados en relaciones con clientes se ha utilizado la metodología del enfoque de ingresos: descuento de los flujos de caja generados por dichas relaciones en el momento de la adquisición de la entidad dependiente. Los flujos de caja se estiman en función de las proyecciones financieras de ventas, inversiones operativas y margen EBITDA basadas en los planes de negocio de la compañía.

En Prosegur, las carteras de clientes se amortizan linealmente en función de la vida útil estimada. La vida útil se estima en base a indicadores tales como el periodo medio de permanencia de los clientes o la tasa promedio anual de abandono. En la fecha de cada cierre, se realiza una revisión de las vidas útiles asignadas a estos activos intangibles. La vida útil de las diferentes carteras de clientes oscila entre los 5 y los 22 años.

Las carteras de clientes se asignan a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de acuerdo con el país de operación y el segmento de negocio.

Adicionalmente, al cierre de cada ejercicio se procede a estimar si se ha producido algún deterioro que reduzca su valor recuperable. Las pruebas para la evaluación de la existencia de indicios de deterioro de las carteras de clientes consisten principalmente en:

- Verificar si se han producido hechos que pudieran implicar un impacto negativo en las estimaciones de los flujos de caja generados por los contratos integrantes de las carteras (por ejemplo, disminuciones en las ventas totales o en los márgenes EBITDA).
- Actualizar las estimaciones de las tasas de abandono de clientes, con el fin de determinar si se han producido modificaciones en los plazos en que se estima que las carteras de clientes generen ingresos.

En el caso de que existan indicios de deterioro, el valor recuperable de las carteras se estima en base al valor actual de las nuevas estimaciones de flujos de caja generados por los contratos en el periodo de vida útil restante.

En el caso de que se haya producido un incremento en las tasas de abandono de clientes, se realiza una nueva estimación de la vida útil de las carteras de contratos.

### **Marcas comerciales y licencias**

Las marcas comerciales y las licencias se presentan a coste histórico. Tienen una vida útil definida y se registran a su coste menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las marcas y licencias durante su vida útil estimada (entre 1,6 y 30 años).

### **Programas informáticos**

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (entre 3 y 5 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

## **35.8. Inversiones inmobiliarias**

Prosegur clasifica como inversiones inmobiliarias los inmuebles destinados total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos de Prosegur o su venta en el curso ordinario de las operaciones. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente a coste, incluyendo los costes de transacción. Al 31 de diciembre de 2015 se corresponden principalmente con inmuebles destinados a su explotación por parte de terceros, en régimen de arrendamiento operativo.

Prosegur valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización son los reflejados en dicho apartado. La vida útil estimada de las inversiones inmobiliarias es de 50 años.

## **35.9. Pérdidas por deterioro de valor de los activos**

El valor de los activos sujetos a amortización se analiza para determinar si existen pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede

no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por la diferencia entre el importe en libros del activo y su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, o el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo, UGE). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

### Pérdidas por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

El importe recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para estimar el valor en uso, Prosegur prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las unidades generadoras de efectivo (UGE) utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Estas expectativas cubren los próximos cuatro años, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento estimadas que en ningún caso son crecientes ni superan la tasa de crecimiento medio a largo plazo para el negocio en la que opera la UGE.

La Dirección determinó el EBITDA (beneficio antes de intereses impuestos, depreciaciones y amortizaciones) presupuestado en base al rendimiento pasado y sus expectativas de desarrollo del mercado.

Estos flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el cálculo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el área geográfica.

En el caso en que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al epígrafe de pérdidas por deterioro de valor de la cuenta de resultados consolidada (Nota 12).

Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio, no son reversibles.

Conjuntamente con el análisis de deterioro de los fondos de comercio, se realiza un análisis de sensibilidad de los mismos consistente en verificar el impacto en el importe recuperable de una UGE que tendría las desviaciones en las estimaciones de las hipótesis claves (Nota 12).

### 35.10. Activos financieros

#### Clasificación

Los activos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los activos financieros se clasifican en las categorías de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar, préstamos y cuentas a cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de Prosegur en el momento de su reconocimiento inicial.

#### Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Surgen cuando Prosegur suministra dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen principalmente en el estado de situación financiera en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 35.12).

#### Activos financieros disponibles para la venta

Prosegur clasifica en esta categoría los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna otra categoría de activo financiero.

#### Reconocimiento, valoración y baja de activos financieros

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que Prosegur se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no registrados a valor razonable con cambios en resultados. Las inversiones se dan de baja contablemente cuando han vencido, o se han transferido los derechos a recibir flujos de efectivo de las mismas y Prosegur ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta se contabilizan posteriormente por su valor razonable.

Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan por su coste amortizado, de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de títulos no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto. Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se venden o sufren pérdidas irreversibles por deterioro del valor, los ajustes acumulados en el valor razonable se incluyen en la cuenta de resultados como pérdidas y ganancias de los títulos.

Prosegur evalúa en la fecha de cada cierre si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. En el caso de títulos de capital clasificados como disponibles para la venta, para determinar si los títulos han sufrido pérdidas por deterioro se considerará si ha tenido lugar un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de los títulos por debajo de su coste.

Si existe cualquier evidencia de este tipo para los activos financieros disponibles para la venta, la pérdida acumulada determinada como la diferencia entre el coste de adquisición y el valor razonable corriente, menos cualquier pérdida por deterioro del valor en ese activo financiero previamente reconocida, se elimina del patrimonio neto y se reconoce en la cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en la cuenta de resultados por instrumentos de patrimonio no son reversibles.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés.

Por el contrario, la Sociedad no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos o el "factoring con recurso" en las que la empresa cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

### 35.11. Existencias

Las existencias se valoran al menor entre su coste o su valor neto realizable, distinguiendo:

- Las existencias en almacenes y los uniformes se valoran al coste medio ponderado.
- Las instalaciones en curso se valoran al coste de la instalación, que incluye los materiales y repuestos consumidos y el coste estándar de la mano de obra empleada, que no difiere de los costes reales habidos durante el ejercicio.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables.

### 35.12. Cuentas comerciales a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro de valor. Se establece un deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que Prosegur no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe del deterioro es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de deterioro y la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Cuando una cuenta a cobrar sea incobrable, se regulariza contra la cuenta de deterioro para las cuentas a cobrar.

### 35.13. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos, y los descubiertos bancarios. En el estado de situación financiera, los descubiertos bancarios se clasifican como pasivos financieros en el pasivo corriente.

### 35.14. Capital social

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto.

Cuando cualquier entidad de Prosegur adquiere acciones de la Sociedad (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Sociedad hasta su cancelación o enajenación. Cuando estas acciones se venden, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad.

### 35.15. Provisiones

Las provisiones para reestructuración y litigios se reconocen cuando:

- i. Prosegur tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- ii. Hay más probabilidades de que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario.
- iii. El importe se ha estimado de forma fiable.



Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

La Dirección estima las provisiones correspondientes para reclamaciones futuras en base a información histórica sobre reclamaciones, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras. Adicionalmente, la Dirección se apoya en asesores externos laborales, jurídicos y fiscales para realizar las mejores estimaciones (Nota 23).

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

### 35.16. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de pasivo financiero, desarrolladas en la NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación.

Los pasivos financieros se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costes en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los pasivos financieros se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos corrientes, a menos que Prosegur tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante un mínimo de 12 meses después de la fecha de cierre.

Las comisiones abonadas por la concesión de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de alguna o de todas las líneas. En estos casos, las comisiones se diferieren hasta que se produce la disposición de la línea. En la medida en que no haya evidencia de que sea probable que se vaya a disponer de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza durante el periodo en que esté disponible la línea de crédito.

### 35.17. Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. El impuesto se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en la medida en que se refiera a partidas reconocidas directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto se reconoce también en el patrimonio neto.

El cargo por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de cierre en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La Dirección evalúa periódicamente las posturas tomadas en relación con las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales estén sujetas a interpretación, creando, en su caso, las provisiones necesarias en función de los importes que se esperan pagar a las autoridades fiscales.

Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión mundial para el impuesto sobre las ganancias. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta durante el curso ordinario del negocio. Prosegur reconoce pasivos para problemas fiscales anticipados en base a estimaciones cuando considera que serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos fuera diferente de los importes que se hubieran reconocido inicialmente, tales diferencias tendrían efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realizara tal determinación.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabilizan.

El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos (y leyes fiscales) aprobados o a punto de aprobarse en la fecha de cierre y que se espera sean de aplicación cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes y asociadas, excepto en aquellos casos en que Prosegur pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Prosegur reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. De igual forma, Prosegur reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

### 35.18. Prestaciones a los empleados

#### Compensaciones basadas en la cotización de las acciones de Prosegur – Plan 2014

Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2014 está ligado, con carácter

general, a la creación de valor durante el periodo 2012-2014 y contemplaba originalmente la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad. El número máximo de acciones destinado al Plan 2014 ascendía a la cantidad de 4.120.000, representativas del 0,668% del capital social actual de la Sociedad. En el ejercicio 2015, se han realizado pagos correspondiente a dicho Plan, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur en el momento de pago, sustituyéndose así el método de liquidación en acciones originalmente previsto. Como consecuencia, en el ejercicio 2015 se ha realizado un traspaso por valor de 3.401 miles de euros a provisiones a corto plazo que en el ejercicio anterior estaba considerado como otros instrumentos de patrimonio. Adicionalmente la diferencia entre el compromiso total considerado originalmente por Prosegur relacionado con los incentivos en acciones y el pago finalmente realizado de incentivos en metálico, tomando como referencia la cotización de la acción de Prosegur, ha ascendido a 1.802 miles de euros y se ha registrado dentro del epígrafe de sueldos y salarios (Nota 23).

El Plan 2014 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en base a la cotización de la acción de la sociedad dominante.

El Plan 2014 tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El periodo de medición del plan abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2014, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2016. Las fechas de medición del Plan 2014 son las siguientes:

- Fecha de medición final: 31 de diciembre de 2014
- Fecha de compensación por permanencia: año 2017

Durante el ejercicio 2015 se han aplicado 5.877 miles de euros correspondientes a la liquidación de la primera parte del Plan 2014 (Nota 23). El valor finalmente satisfecho se realizó en función del valor de cotización de la acción en el momento del pago.

### **Compensaciones basadas en la cotización de las acciones de Prosegur – Plan 2017**

Con fecha 28 de abril de 2015, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2017 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2015-2017 y contempla la entrega de incentivos referenciados al valor de cotización de la acción y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.

A efectos de determinar el valor en efectivo de cada acción a la que tenga derecho el beneficiario, se tomará como referencia la media del precio de cotización de las acciones de Prosegur en la bolsa de Madrid en las quince últimas sesiones bursátiles del mes anterior a aquel en el que corresponda efectuar la entrega de acciones.

La cuantificación del incentivo total dependerá del grado de consecución de los objetivos que han sido establecidos en línea con el plan estratégico.

El Plan 2017 tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El período de medición del Plan abarca desde el 1 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2017, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre 2019. Las fechas de medición del Plan 2017 son las siguientes:

- Fecha de medición final: 31 de diciembre de 2017.
- Fecha de compensación por permanencia: año 2020.

El Plan 2017 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en base a la cotización de la acción de la sociedad dominante.

En relación al Plan 2014 y 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 5.1), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2015 por importe de 4.852 miles de euros (Nota 23).

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción, ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur a cierre del período (4,25 Euros acción) o en el momento de pago.

### Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se reconocen en la fecha anterior de entre la que Prosegur ya no puede retirar la oferta y cuando se reconocen los costes de una reestructuración que supone el pago de indemnizaciones por cese.

En las indemnizaciones por cese consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar una oferta, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta, en la fecha anterior de entre la que los empleados aceptan la oferta y cuando surte efecto una restricción sobre la capacidad de Prosegur de retirar la oferta.

En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan y las acciones necesarias para completarlo indican que es improbable que se produzcan cambios significativos en el plan, se identifica el número de empleados que van a cesar, su categoría de empleo o funciones y lugar de empleo y la fecha de cese esperada y establece las indemnizaciones por cese que los empleados van a recibir con suficiente detalle de manera que los empleados pueden determinar el tipo e importe de las retribuciones que recibirán cuando cesen.

Si Prosegur espera liquidar las indemnizaciones íntegramente después de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio, el pasivo se descuenta utilizando los rendimientos del mercado correspondientes a las emisiones de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad.

### Retribuciones a empleados a corto plazo

Las retribuciones a empleados a corto plazo son remuneraciones a los empleados, diferentes de las indemnizaciones por cese, cuyo pago se espera liquidar íntegramente antes de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio en el que los empleados hayan prestado los servicios que les otorgan las retribuciones.

Las retribuciones a empleados a corto plazo, se reclasifican a largo plazo, si se modifican las características de las retribuciones o si se produce un cambio no temporal en las expectativas de la liquidación.

Prosegur reconoce el coste esperado de las retribuciones a corto plazo en forma de permisos remunerados cuyos derechos se van acumulando, a medida que los empleados prestan los servicios que les otorgan el derecho a su percepción. Si los permisos no son acumulativos, el gasto se reconoce a medida que se producen los permisos.

#### Planes de participación en beneficios y bonus

Prosegur reconoce un pasivo y un gasto para bonus y participación en beneficios en base a una fórmula que tiene en cuenta el EBITA (beneficio antes de intereses, impuestos y amortizaciones).

Prosegur reconoce este coste, cuando existe una obligación presente, legal o implícita como consecuencia de sucesos pasados y se puede realizar una estimación fiable del valor de la obligación.

#### Remuneración a directivos

Adicionalmente a los planes de participación en beneficios, existen planes de incentivos para la Alta Dirección ligados a la obtención de ciertos objetivos prefijados por los Comités de remuneraciones correspondientes. Al cierre del ejercicio estos planes se encuentran provisionados en función de la consecución del objetivo basado en la mejor estimación posible de la Dirección de Prosegur.

### Planes de prestaciones definidas

Prosegur incluye en planes de prestaciones definidas aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer directamente a los empleados las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles o de proceder al pago de cantidades adicionales en el caso en los que el asegurador no efectúe el desembolso de las prestaciones correspondientes a los servicios prestados por los empleados en el ejercicio o en ejercicios anteriores.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en el estado de situación financiera consolidado corresponde al valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas existentes a la fecha de cierre, menos el valor razonable a dicha fecha de los activos afectos al plan.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones al personal depende de un número de factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis utilizadas para determinar el coste (ingreso) neto incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el importe en libros de las obligaciones por prestaciones al personal.

En los casos en los que el resultado obtenido como consecuencia de la realización de las operaciones a las que se hace referencia el párrafo anterior fuese negativo, es decir surge un activo, Prosegur reconoce el mismo hasta el límite del importe del valor actual de cualquier prestación económica disponible en forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo. La prestación económica está disponible para Prosegur si es realizable en algún momento durante la vida del plan o en la liquidación de los pasivos del plan, aunque no sea realizable inmediatamente a la fecha de cierre.

El gasto o ingreso correspondiente a los planes de prestación definida se registra en la partida de otros gastos sociales y se obtiene como resultado de la adición del importe neto del coste por servicios del ejercicio corriente y el coste neto por intereses del pasivo o activo neto por prestaciones definidas. El importe del recálculo de la valoración del pasivo o activo neto por prestaciones definidas, se reconoce en otro resultado global. Este último comprende las pérdidas y ganancias actuariales, el rendimiento neto de los activos afectos a los planes y cualquier cambio en los efectos del límite del activo, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto sobre el pasivo o activo. Los costes de administrar los activos de los planes y todo tipo de impuestos propios de los planes, distintos de los que se hayan incluido en las hipótesis actuariales, se descuentan del rendimiento neto de los activos afectos a los planes. Los importes diferidos en otro resultado global se reclasifican a ganancias acumuladas en el mismo ejercicio.

Asimismo, Prosegur reconoce el coste de los servicios pasados como un gasto del ejercicio en la fecha anterior de entre la que tiene lugar la modificación o reducción de los planes y cuando se reconocen los correspondientes costes de reestructuración o indemnizaciones por cese.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula con una periodicidad anual por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El tipo de interés de descuento del activo o pasivo neto por prestaciones definidas, se determina en base a los tipos de mercado de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad, denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes prestaciones.

Las aportaciones discrecionales de los empleados o terceros a los planes de prestación definida reducen el coste por servicios en el ejercicio en el que se reciben. Las aportaciones de los empleados o terceros establecidas en los términos del plan, reducen el coste por servicios de los periodos de servicio, si están vinculadas al servicio o reducen los recálculos. Los cambios en las aportaciones vinculadas al servicio, se reconocen como un coste por servicio corriente o pasado, si no están establecidas en los términos formales del plan y no se derivan de una obligación implícita o como pérdidas y ganancias actuariales, si están establecidas en los términos formales del plan o se derivan de una obligación implícita.

Prosegur no compensa activos y pasivos entre planes diferentes excepto en los casos en los que exista un derecho exigible legalmente a compensar los superávit y déficit generados por los distintos planes

y pretenda cancelar las obligaciones por sus importes netos o materializar el superávit para cancelar de forma simultánea las obligaciones de los planes con déficit.

El activo o pasivo por prestaciones definidas, se reconoce como corriente o no corriente en función del plazo de realización o vencimiento de las correspondientes prestaciones.

### 35.19. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable para la venta de bienes y servicios, neto del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones y descuentos, y después de eliminadas las ventas dentro de Prosegur. Prosegur reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de Prosegur.

Los ingresos ordinarios se imputan en función del criterio del devengo y se reconocen como sigue:

- a) Las ventas de bienes, correspondientes principalmente a instalaciones de seguridad y a instalaciones de alarmas residenciales, se reconocen cuando una entidad de Prosegur ha entregado los productos al cliente, el cliente ha aceptado los productos y se valoran por el valor razonable de la contrapartida a recibir derivada de los mismos.
- b) Las ventas de servicios de vigilancia activa, Logística de valores y gestión de efectivo se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios, sin incluir los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación los descuentos incluidos en factura.
- c) Los ingresos de la actividad de alarmas residenciales se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios, sin incluir los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación los descuentos incluidos en factura. Existe una modalidad dentro de los contratos de conexiones de alarmas, en la que no se realiza la venta del equipo instalado al cliente. El modelo general de los contratos de alquiler de alarmas consta de un ingreso inicial por alta y de una cuota periódica que incluye el alquiler del equipo instalado y la prestación de servicios.
- d) Los ingresos por intereses se contabilizan en función del tiempo en referencia al principal pendiente y considerando la tasa de interés efectiva aplicable. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, Prosegur reduce el importe en los libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento y continúa registrando el descuento como menor ingreso por intereses. Los intereses de préstamo que hayan sufrido pérdidas por deterioro de valor se reconocen utilizando el tipo de interés efectivo.
- e) Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

### 35.20. Arrendamientos

#### Cuando una entidad de Prosegur es el arrendatario

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que Prosegur tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivados de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos fi-



nancieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se desglosa entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de los pasivos financieros. La parte de interés de la carga financiera se carga a la cuenta de resultados durante el periodo de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar de cada periodo. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza en el periodo menor entre la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento cuando no existe posibilidad de la transferencia de la propiedad; en caso contrario, se amortiza en función de la vida útil estimada del activo.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

#### **Cuando una entidad de Prosegur es el arrendador**

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del inmovilizado material en el estado de situación financiera. Estos activos se amortizan durante su vida útil esperada en base a criterios coherentes con los aplicados a elementos similares propiedad de Prosegur. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen en resultados de forma lineal durante el plazo de vida útil esperada.

#### **35.21. Costes por intereses**

Prosegur reconoce los costes por intereses directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de los activos cualificados como mayor valor de los mismos. Los activos cualificados son aquellos que requieren, un periodo de tiempo sustancial antes de poder ser utilizados o ser objeto de enajenación.

#### **35.22. Contratos de construcción**

Los costes de los contratos se reconocen cuando se incurre en ellos.

Cuando el resultado de un contrato de construcción no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el período del contrato.

Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Prosegur usa el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un período determinado. El grado de realización se determina por referencia a los costes del contrato incurridos en la fecha de cierre como un porcentaje de los costes estimados totales para cada contrato. Los costes incurridos durante el ejercicio en relación con la actividad futura de un contrato se excluyen de los costes del contrato para determinar el porcentaje de realización. Se presentan como existencias, pagos anticipados y otros activos, dependiendo de su naturaleza.

Prosegur presenta como un activo el importe bruto adeudado por los clientes en relación al trabajo realizado de todos los contratos en curso para los cuales los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas) superan la facturación parcial. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones en garantía se incluye en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar.

Prosegur presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes por el trabajo realizado de todos los contratos en curso para los cuales la facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

### 35.23. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes (o grupos enajenables de elementos) se clasifican como activos mantenidos para la venta cuando su valor se vaya a recuperar principalmente a través de su venta, siempre que la venta se considere altamente probable. Estos activos se valoran al menor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costes para la venta, si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en vez de a través del uso continuado.

### 35.24. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas de Prosegur en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta General de Accionistas de la Sociedad.

### 35.25. Medioambiente

Los costes de vehículos blindados que se acogen a la normativa Euro V en cuanto a emisión de partículas no contaminantes se han registrado como mayor valor del inmovilizado. La Sociedad, al cierre del ejercicio 2015, no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

### 35.26. Estado de flujos de efectivo consolidados

En los estados de flujos de efectivo consolidados, preparados de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de variaciones significativas en su valor.
- Actividades de explotación: actividades ordinarias de las sociedades que forman el grupo consolidado, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el patrimonio neto y en los pasivos de financiación. En particular se incluyen en este apartado los descubiertos bancarios.

El 29 de diciembre de 2015 se ha firmado un contrato de factoring sin recurso por importe de 26.218 miles de reales (contravalor a 31 de diciembre de 2015: 6.081 miles de euros), (Nota 19). El programa tiene vencimiento en el mes de enero de 2016. En dicho contrato se indica expresamente que el comprador no tendrá derecho de recurso contra el vendedor con relación a ningún fallido o retraso en los plazos de pago de una cuenta a cobrar transferida. Es decir, el comprador asume el riesgo de crédito y el riesgo de mora. El efecto del contrato de factoring se encuentra registrado bajo el epígrafe de variaciones de clientes y otras cuentas a cobrar dentro del estado de flujos de efectivo consolidado.

Como consecuencia del cambio en el método de consolidación de las siguientes sociedades (Nota 15): Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd, Shanghai Weldon Security Service Co Ltd, Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd y Sichuan Weldon Security Service Co Ltd, se ha considerado la baja del efectivo y equivalente al efectivo por un importe total de 3.613 miles de euros bajo el epígrafe de Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación.

# Anexo I

## Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación

Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Soluciones Integrales de Seguridad España SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Prosegur Global Alarmas SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Formación Selección y Consultoría S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Prosegur Gestión de Activos International SL	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	5	B
Prosegur International SIS SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS SLU	a	5	B
Prosegur USAP International SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur International Alarmas SLU	Pajaritos 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B
Prosegur Soluciones SAU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
Centro Informático de Servicios de Vigo SA	Ru Tomas a Alonso,5 Vigo - España	100	Prosegur BPO España SLU	a	7	B
Prosegur Global SIS SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Servicios de Efectivo España SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	2	A
Prosegur Alarmas España SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global Alarmas ROW SLU	a	3	A
Prosegur Global CIT SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Berlin SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	B
Prosegur BPO España SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Armor Acquisition SA	Pajaritos, 24 (MADRID)	5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
		95	Prosegur Intenational Handels GmbH			
Juncadella Prosegur Internacional SA	Pajaritos, 24 (MADRID)	68,79	Armor Acquisition SA	a	5	A
		31,21	Prosegur Intenational Handels GmbH			
Prosegur International CIT 1, SL	Pajaritos, 24 (MADRID)	0,03	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		99,97	Prosegur Global CIT SLU			
Prosegur International CIT 2, SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	a	5	B
Prosegur Global Alarmas ROW SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B

## Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Global CIT ROW SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Global SIS ROW SLU	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	4	A
Prosegur International Handels GmbH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Services Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur USAP International SLU	a	8	B
Prosegur SIS Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	8	B
Prosegur Investments Verwaltungs GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	a	8	B
Prosegur Investments GmbH & Co KG	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Gestión de Activos SLU	a	8	B
		0	Prosegur Investments Verwaltungs GmbH			
Prosegur Berlin SL & Co KG	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	8	B
		0	Prosegur Berlin SLU			
Prosegur France SAS	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
Prosegur Securite Humaine SAS	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur France SAS	a	1	A
Prosegur Gestion d'Actifs France SCI	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	95	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
		5	Prosegur Gestion de Activos International SL			
Prosegur Securite Nord SAS	28 Rue D'Acueil - 94250 Gentilly	100	Prosegur France SAS	a	1	B
GRP Holding SARL	177 Rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Prosegur Security Luxembourg SARL	177 Rue de Luxembourg, L - 8077 Bertrange	100	GRP Holding SARL	a	1	B
Prosegur Securite EST SAS	14 Rue des Serruries - 57070 Metz	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Securite Rubis SAS	2 Boulevard Général de Gaulle - 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Securite Opale SAS	2 Boulevard Général de Gaulle - 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Accueil et Service SAS	14 Rue des Serruries - 57070 Metz	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Traitement de Valeurs SASU	Rue Rene Cassin ZI de Molina -La Talaudiere	100	Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	100	Prosegur Logistique de Valeurs Azur SA	a	2	A
Prosegur Technologie SASU	Parc Technologique de Metrotech, Bâtiment 2 - 42650 St Jean Bonnefonds	100	Prosegur France SAS	a	1	A
Prosegur Formation et Competences, SARL	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur France SAS	a	7	B

## Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Centre EURL	88 Ave Du Général Frère - 69008 Lyon	100	Prosegur France SAS	a	1	B
Prosegur Participations, S.A.S.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	5	A
Prosegur Traitement de Valeurs Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Logistique de Valerus Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs Provence SAS	604 Ave du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	B
Malcoff Holdings BV	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Luxpai Holdo S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Pitco Reinsurance	Av. Monterey, L-2163 Luxemburg	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	7	A
Luxpai CIT SARL	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	a	8	B
Prosegur Gestao de Activos Imobiliarios SA	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Prosegur Companhia de Seguranca, Ltda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
Prosegur Distribuição e Serviços, Ltda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	1	B
Prosegur Agencia Promoção e Comercialização de Produtos e Serviços Unipessoal LDA	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Alarmas España SLU	a	3	B
Prosegur Logistica e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Alarmes Dissuasao Potugal Unipessoal Ltda	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur SES Serviços Especiais de Segurança Unipessoal Lda	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global SIS ROW SLU	a	8	B
Prosegur ESSPP Empresa de Serviços Partilhados Unipessoal Lda	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Rosegur Cash Services, SA	Bulev. Ghica Tel. Nr. 64-70. Sector 2.Cod 023708 Bucuresti. Romania	51	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		49	Rosegur, S.A.			
Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	92,15	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	A
		4,85	Armor Acquisition SA			
		2,85	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,15	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Prosegur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.			

## Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		5	Armor Acquisition SA			
Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		5	Armor Acquisition SA			
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.			
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina, S.A.			
Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
		92,14	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
		10	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
		5	Armor Acquisition SA			
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A
		10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	A
		10	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90	Prosegur Holding, S.A.	a	3	A
		10	Prosegur Inversiones, SA			



## Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	39,53	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		59,47	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
TC Interplata, S.A.	Perú, 1578, Ciudad de Buenos Aires	95	Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	A
		4	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
		1	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
Servin Seguridad, S. A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
TSR Participacoes Societarias SA	Av.Thomas Edison, 813 - 1º andar- Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	47,08	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	B
		52,92	Prosegur Global CIT SLU			
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	56,2	Prosegur Global SIS SLU	a	1	B
		43,8	Prosegur International SIS SLU			
CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - CEP 88134 - 100 Palhoça	99,62	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B
		0,38	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	99,79	Prosegur Global SIS SLU	a	7	B
		0,21	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Tecnología en Sistemas de Seguridad Electrónica e Incendios Ltda.	Rua Barao do Brnanal, 1301, Vila Pompeia Sao Paolo CEP 024-000	99,99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
		0,01	Prosegur Global SIS SLU			
Setha Indústria Eletrônica Ltda.	Rua Alvaro de Macedo, 134 e 144, Parada de Lucas, CEP.: 21.250-620 Rio de Janeiro/RJ	95	Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Electrónica e Incendios Ltda..	a	1	B
		5	Prosegur Global SIS SLU			

## Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Activa Alarmes SA	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	41,99	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	B
		58,01	Prosegur International Alarmas SLU			
Prosegur Serviços Aeroportuarios Ltda	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	99,9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
		0,1	Prosegur Global SIS SLU			
Prosegur Gestao de Ativos Ltda	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	99,99	Prosegur Gestion de Activos SLU	a	7	B
		0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Juncadella Prosegur Group Andina	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	5	B
		0,01	Armor Acquisition SA			
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	78,07	Prosegur Global CIT SLU			
		5,00	Prosegur International CIT 1, SLU			
		6,84	Prosegur International Handels GmbH	a	2	B
		10,09	Juncadella Prosegur Group Andina SA			
Servicios Prosegur Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
		0,01	Prosegur International Handels GmbH	a	2	B
		0,01	Juncadella Prosegur Group Andina SA			
Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda.	Los Gobelinos 2548, Renca	48,72	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
		30,56	Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	2	B
		20,72	Prosegur International Handels GmbH			
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99	Prosegur Chile, S.A.			
		1	Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	1	B
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60	Juncadella Prosegur Group Andina SA			
		40	Prosegur International Handels GmbH	a	2	B

## Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Tecnología Chile Limitada	Avenida Loboza 8395, Mod. 3 Pudahuel – Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	1	B
		0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
		0,00	Prosegur Chile SA			
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	95	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	B
		5	Prosegur International Alarmas SLU			
Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,00	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	7	B
		1,00	Servicios Prosegur Ltda			
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70	Prosegur, S.A.	a	1	B
		30	Prosegur International Handels GmbH			
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia SA	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		5,10	Prosegur Global Alarmas SLU			
		0,00	Prosegur International Alarmas SLU			
		0,00	Formacion Seleccion y Consultoria SA			
Prosegur Procesos SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B
Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	5	B
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94	Inversiones BIV SAS	a	4	A
Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B
Servimax Servicios Generales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B
Prosegur Sistemas Electronicos SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	1	B
Prosegur Seguridad Electrónica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Prosegur International Alarmas SLU	a	3	B
Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	7	B
Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B
		1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Paraguay, SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B
		1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			

## Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Soluciones Integrales en Seguridad Prosegur Paraguay SA	Avda. Artigas Nro. 960	99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	1	B
		1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Alarmas Prosegur Paraguay SA	Avda. Artigas Nro. 960	99	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	3	B
		1	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Proservicios SA	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99	Proseguridad SA	a	1	B
		1	Compañía de Seguridad Prosegur SA			
Compañía de Seguridad Prosegur SA	Av. Morro Solar 1086 URB. Sta Teresa De La Gardenia Lima - Santiago de Surco	52	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	A
		48	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Proseguridad SA	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	38,04	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	1	B
		35,11	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
		26,85	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Cajeros SA	La Chira, 103 - Surco - Lima	52	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B
		48	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Perú SA	La Chira, 103 - Surco - Lima	99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
		1	Prosegur Global Alarmas SLU			
Proseguridad Perú SA	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	84,86	Proseguridad SA	a	1	B
		10,14	Inversiones RB, SA			
		5,00	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Orus Selva SA	Cas. Palmawasi San Martin - Tocache - Uchiza	90	Proseguridad Perú SA	a	1	B
		10	Prosegur International SIS SLU			
Inversiones RB, SA	Avenida Nicolás Arriola, 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima	95	Proseguridad SA	a	5	B
		5	Prosegur International SIS SLU			
Prosegur Activa Peru, SA	Av. Republica De Panama 3890 Lima - Surquillo	22,57	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	B
		77,20	Prosegur International Alarmas SLU			
		0,23	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			

## Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosecur Servicios Administrativos, S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
		1	Prosecur Global Alarmas SLU			
Prosecur Gestion de Activos, S.A.	Calle La Chira 103-Urbanización Las Gardenias-Santiago de Surco	99	Prosecur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
		1	Prosecur Global Alarmas SLU			
Prosecur Mexico S de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,60	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		14,40	Prosecur Global Alarmas SLU			
Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100,00	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	1	A
		0,00	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosecur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	55,032	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	2	B
		44,968	Prosecur Cia de Seguridad, S.A.			
		0,000	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV			
Prosecur Seguridad Privada SA de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,99	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	1	B
		0,01	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV			
Prosecur Consultoría y Servicios Administrativos S de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,9998	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	7	B
		0,0002	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV			
Prosecur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,9998	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	2	B
		0,0002	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV			
Prosecur Custodias, S.A. de CV	Estado de Mexico, Tlalnepantla de Baz, Los Reyes Industrial, calle Alfredo Nobel-21	99,99991	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	1	B
		0,00009	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV			
Grupo Mercurio de Transportes SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76	0,002	Prosecur Custodias, S.A. de CV	a	2	B
		99,998	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV			
Prosecur Tecnología SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,9998	Prosecur Mexico S de RL de CV	a	1	B
		0,0002	Prosecur Compañía de Seguridad SA de CV			

## Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	80	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Centro Nacional de Formación Prosegur Asociación Civil	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76	50	Prosegur Compañía de Seguridad SA de CV	a	7	B
		50	Prosegur Mexico S de RL de CV			
Compañía Ridur, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	8	B
Prosegur Uruguay BV	Westblaak 89, 3012 KG Rotterdam, The Netherlands	100	Prosegur SA	a	5	C
Prosegur Transportadora de Caudales SA	Guarani 1531 - Montevideo	99,91	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	B
		0,09	Armor Acquisition SA			
Transportadora de Valores Silviland SA	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Transportadora de Caudales SA	a	2	A
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Global Alarmas SLU	a	3	A
Nautiland, SA	Michellini, Zelmar 1121- Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Blindados, SRL	Guarani 1531 - Montevideo	99	Prosegur Transportadora de Caudales SA	a	3	B
		1	Prosegur Global CIT SLU			
Genper, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Global SIS SLU	a	1	A
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	90	Prosegur Uruguay BV SA	a	1	A
		10	Prosegur Global SIS SLU			
GSM Telecom SA	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Coral Melody SA	Guarani 1531 - Montevideo	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Tecnofren SA	Michellini, Zelmar 1121- Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Roytronic SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	4	B
Pitco Shanghai Trading Co Ltd	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	7	B
Pitco Asia Pacific Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	7	B
Imperial Dragon Security Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Weldon Technology Co Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	99,95	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
		0,05	Imperial Dragon Security Ltd			
Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	Room 519, Zhidan Road No.180-190, Putuo District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Information Technology Co	a	1	B

## Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Shanghai Pitco Information Technology Co Ltd	Room 517,Zhidan Road No.180-190 (double), Putuo District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	1	B
Shanghai Bigu Investment Co Ltd	Room 1373, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	a	1	B
Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	Room 1601, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B
Shangxi Laide Security Service Co Ltd	Building 18, Hengshan housing estate, Hengshan Road No. 918, Jiancaoping District, Taiyuan	70	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Shanghai Prosegur Security Service Co Ltd	Room 446, Building 3, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100	Shanghai Bigu Investment Co Ltd	a	1	B
Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd	Room 212, No 359, Building A, Ning Liu Road, Gong Nong Community, Ge Tang Subdistrict, Liu He District, Nanjing City	100	Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	a	1	B
Prosec Services Pte Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	1	A
Singpai Pte Ltd	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	A
Evtex Management Services Ptd LTD	3 NEW INDUSTRIAL ROAD. #04-01 KIMLY BUILDING SINGAPORE [536197]	100	Singpai Pte Ltd	a	1	A
Prosec Cash Services Pte Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	8	B
Singpai Alarms Private Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Prosegur Global Alarms ROW SLU	a	5	B
Prointrans LLC	411 Lafayette Street, 6th Floor, New York, NY 10003	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur SIS USA Inc	Florida	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Singpai Pte Ltd	a	5	B
Prosegur Australia Investments PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	B
Prosegur Australia Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	A
Prosegur Technology Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	8	B
Prime Hiring India Private Ltd (Ex-	"Flat No. 1105-1106, Ashoka Estate, 24, Barakhamba Road,	99,99	Luxpai Holdo SARL	a	7	B
		0,01	Pitco Asia Pacific Ltd			
Prosegur Securite (Ex Bac Securite)	18 Av. Morane Saulnier (Velizy Villacoublay)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B

## Información a 31 de diciembre de 2015 [G4-17]

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Securite Europeenne de L'Espace Industriel SA	15 Rue de Louvres (Chennevieres Les Louvres)	59,98	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
		40,02	Esta Service SAS			
Esta Service SAS	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Force Gardiennage SRL	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	4,8	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
		95,2	Esta Service SAS			

## Información a 31 de diciembre de 2014

Prosegur España, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	A
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Formación Selección y Consultoría S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	B
Seguridad Vigilada S.A.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
STMEC S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Salcer Servicios Auxiliares S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Beloura Investments S.L.U.	Pajaritos 24 (MADRID)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Alarmas S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Armor Acquisition SA	Pajaritos, 24 (MADRID)	5,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
		95,00	Prosegur Intenational Handels GmbH			
Juncadella Prosegur Internacional SA	Pajaritos, 24 (MADRID)	69,00	Armor Acquisition SA	a	5	A
		31,00	Prosegur Intenational Handels GmbH			
Prosegur International Handels GmbH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100,00	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur GmbH	Wahlerstrasse 2a. 40472 Duesseldorf	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Investments Verwaltungs GmbH	Wahlerstrasse 2a. 40472 Duesseldorf	100,00	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	8	C
Prosegur Investments GmbH & Co KG	Wahlerstrasse 2a. 40472 Duesseldorf	100,00	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	8	C
Prosegur Trier GmbH & Co. KG	Metternichstraße 32, 54292 Trier	100,00	Prosegur GmbH	a	2	C
Prosegur Trier Security Service Verwaltungs GmbH	Metternichstraße 32, 54292 Trier	100,00	Prosegur GmbH	a	5	C
Prosegur France SAS	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Sécurité Humaine EURL	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100,00	Prosegur France SAS	a	1	A



## Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Securite Nord, S.A.S.	28 Rue D'Acueil - 94250 Gentilly	100,00	Prosegur France SAS	a	1	A
Prosegur Traitement de Valeurs SASU	Rue Rene Cassin ZI de Molina - La Talaudiere	100,00	Prosegur France SAS	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Technologie SASU	Parc Technologique de Metrotech, Bâtiment 2, 42650 ST JEAN BONNEFONDS.	100,00	Prosegur France SAS	a	3	A
Prosegur Formation et Competences, SARL	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100,00	Prosegur France SAS	a	7	B
Esta Service, SAS	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Centre EURL	88 Ave Du Général Frère - 69008 Lyon	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Participations, S.A.S.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Traitement de Valeurs Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100,00	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Logistique de Valerus Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100,00	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs Provence SAS	604 Avenue du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 GEMENOS	5,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		95,00	Prosegur Participations, S.A.S.			
GRP Holding SARL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100,00	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	C
Prosegur Security Luxcembourg, SARL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100,00	GRP Holding SARL	a	1	C
Prosegur Securite EST SAS	14, rue des Serruries 57070 Metz	100,00	Prosegur France SAS	a	1	A
Prosegur Securite Rubis SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100,00	Prosegur France SAS	a	1	A
Prosegur Securite Opale SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100,00	Prosegur France SAS	a	1	A
Prosegur Accueil et Service SAS	14, rue des Serruries 57070 Metz	100,00	Prosegur France SAS	a	1	B
Malcoff Holdings BV	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Luxpai Holdo S.A.R.L.	5, rue Guillaume Kroll, L-1882 Luxembourg	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Pitco Reinsurance	Avenue Monterey, L-2163 Luxemburg	100,00	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	6	A
Prosegur Distribuição e Serviços, Lda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Prosegur Companhia de Seguranca, Lda.	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
Rosegur Cash Services SA	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Cod 023708, Bucuresti, Romania	51,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		49,00	Rosegur, S.A.			

## Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	92,15	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	A
		4,85	Armor Acquisition SA			
		2,85	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,15	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Prosegur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Prosegur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,00	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		5,00	Armor Acquisition SA			
Prosegur Inversiones Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,00	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		5,00	Armor Acquisition SA			
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
Xiden, S.A.C.I.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	7,90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		92,10	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,00	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	3	A
		5,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
General Industries Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		10,00	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
Tellex, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		5,00	Armor Acquisition SA			

## Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,00	Prosegur Activa Holding S.A	a	5	A
		10,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,00	Prosegur Activa Holding S.A	a	5	A
		10,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,00	Prosegur Holding, S.A.	a	3	A
		10,00	Prosegur Inversiones, SA			
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	39,53	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		59,47	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
TC Interplata, S.A.	Perú, 1578, Ciudad de Buenos Aires	95,00	Transportadora de Caudales de Juncadella SA	a	2	A
		4,00	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
		1,00	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
Servin Seguridad, S. A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A.			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A.			
TSR Participacoes Societarias SA	Avenida Thomas Edison, 813 - 1º andar - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	100,00	Prosegur Holding e Participações S.A.	a	5	A
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100,00	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	98,80	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A
		0,20	Prosegur Activa Alarmes S.A.			
		1,00	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança			
CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - CEP 88134 - 100 Palhoça	99,62	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	2	A
		0,38	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	99,79	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	2	A
		0,21	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			

## Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Tecnología en Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda.	Rua Barao do Brnanal, 1301, Vila Pompeia Sao Paulo CEP 024-000	99,99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		0,01	TSR Participacoes Societarias SA			
Setha Indústria Eletrônica Ltda.	Rua Alvaro de Macedo, 134 e 144, Parada de Lucas, CEP.: 21.250-620 Rio de Janeiro/RJ	99,60	Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda.	a	3	A
		0,40	TSR Participacoes Societarias SA			
Prosegur Holding e Participações S.A.	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo- SP	46,53	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		43,43	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
		10,04	Prosegur Activa Alarmes S.A.			
Prosegur Activa Alarmes S.A	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo- SP	86,08	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		8,08	Prosegur Tecnologia em Sistemas de Seg Elet e Incendios Ltda			
		5,84	Prosegur Activa Holding S.L.U.			
Prosegur Gesto de Efetivos Ltda	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo- SP	99,90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
		0,10	TSR Participacoes Societarias SA			
Prosegur Gestao de Ativos Ltda.	Avenida Thomas Edison, 813 - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo- SP	99,99	Prosegur Gestion de Activos, S. L.	a	7	A
		0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia Ltda	Avenida Sao Paulo 568 - Boa Vista	100,00	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	4	B
Juncadella Prosegur Group Andina	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	A
		0,01	Armor Acquisition SA			
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	83,07	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
		6,84	Prosegur International Handels GmbH			
		10,09	Juncadella Prosegur Group Andina			
Servicios Prosegur Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		0,01	Juncadella Prosegur Group Andina			
		0,01	Prosegur International Handels GmbH			
Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda.	Los Gobelinos 2548, Renca	48,72	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
		30,56	Juncadella Prosegur Group Andina			
		20,72	Prosegur International Handels GmbH			

## Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,00	Prosegur Chile, S.A.	a	1	A
		1,00	Juncadella Prosegur Group Andina			
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60,00	Juncadella Prosegur Group Andina	a	2	A
		40,00	Prosegur International Handels GmbH			
Prosegur Tecnología Chile Limitada	Avenida Loboza 8395, Mod. 3 Pudahuel - Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Group Andina SA	a	3	A
		0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago de Chile	99,00	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	A
		1,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,00	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	a	8	B
		1,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	70,00	Prosegur, S.A.	a	1	A
		30,00	Prosegur International Handels GmbH			
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia SA	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		5,10	Prosegur Activa Holding, S.L.U			
Prosegur Reacaudos, SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100,00	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	7	B
Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100,00	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	5	A
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94,00	Inversiones BIV SAS	a	1	A
Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100,00	Beloura Investments S.L.U.	a	3	A
Servimax Servicios Generales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH Piso 8 Cartagena	100,00	Inversiones BIV SAS	a	1	A
Prosegur GPS SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100,00	Beloura Investments S.L.U.	a	7	A
Prosegur Seguridad Electrónica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100,00	Beloura Investments S.L.U.	a	7	A
Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100,00	Inversiones BIV SAS	a	1	A
Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	AC 13 No. 42A-24 Bogotá	100,00	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	7	B
Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99,00	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	4	A
		1,00	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			

## Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Tecnología Paraguay, SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99,00	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	8	B
		1,00	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Proservicios SA	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99,00	Proseguridad SA	a	1	B
		1,00	Compañía de Seguridad Prosegur SA			
Compañía de Seguridad Prosegur SA	Av. Morro Solar 1086 URB. Sta Teresa De La Gardenia Lima - Santiago de Surco	52,00	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	2	A
		48,00	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Proseguridad SA	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	38,04	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		35,11	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
		26,85	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Cajeros SA	La Chira, 103 - Surco - Lima	52,00	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	B
		48,00	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Perú SA	La Chira, 103 - Surco - Lima	99,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
		1,00	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			
Proseguridad Perú SA	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	84,86	Proseguridad SA	a	1	A
		14,28	Inversiones RB, SA			
		0,86	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Proseguridad Selva SA	Cas. Palmawasi San Martin - Tocache - Uchiza	90,00	Proseguridad Perú SA	a	1	B
		10,00	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Inversiones RB, SA	Avenida Nicolás Arriola, 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima	99,00	Proseguridad SA	a	5	B
		1,00	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Prosegur Activa Peru, SA	Av. Republica De Panama 3890 Lima - Surquillo	99,00	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	3	A
		1,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Servicios Administrativos. S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	B
		1,00	Prosegur Activa Holding, S.L.U			

## Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Av. Los Proceres 250 Lima - Santiago de Surco	99,00	Prosegur Gestion de Activos, SLU	a	2	B
		1,00	Prosegur Activa Holding, SLU			
Prosegur Mexico S de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,60	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		14,40	Prosegur Activa Holding, S.L.U			
PRO-S Compañía de Seguridad Privada, SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,00	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
		1,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	55,03	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	A
		44,97	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Seguridad Privada SA de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,00	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
		1,00	PRO-S Cia de Seguridad Privada SA de CV			
Prosegur Consultoría y Servicios Administrativos de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	99,00	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	7	A
		1,00	PRO-S Cia de Seguridad Privada SA de CV			
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,00	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	A
		1,00	PRO-S Cia de Seguridad Privada SA de CV			
Prosegur Custodias, S.A. de CV	Estado de Mexico, Tlalnepantla de Baz, Los Reyes Industrial, calle Alfredo Nobel-21	99,00	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
		1,00	PRO-S Cia de Seguridad Privada SA de CV			
Grupo Mercurio de Transportes SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76	100,00	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	a	2	A
Prosegur Tecnologia SA de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297	99,00	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	3	A
		1,00	PRO-S Cia de Seguridad Privada SA de CV			
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, calle Norte 79 B	80,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Centro Nacional de Formacion Prosegur Asociacion Civil	Av de las Granjas, 76 - Sector Naval - Azcapotzalco - 02080 MEXICO D.F.	50,00	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	8	B
		50,00	PRO-S Cia de Seguridad Privada SA de CV			

## Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Transportadora de Caudales SA	Guarani 1531 - Montevideo	99,91		a	2	A
		0,09	Armor Acquisition SA			
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	95,00	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	3	A
		5,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Compañía Ridur, SA.	Guarani 1531 - Montevideo	100	Juncadella Prosegur Internacional SA	a	5	B
Prosegur Uruguay BV	Westblaak 89, 3012 KG Rotterdam, The Netherlands	100,00	Prosegur, S.A.	a	5	B
Nautiland, SA	Michellini, Zelmar 1121- Maldonado	100,00	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Blindados, SRL	Guarani 1531 - Montevideo	99,00	Prosegur Transportadora de Caudales SA	a	8	C
		1,00	Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.			
Genper, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	90,00	Prosegur Uruguay BV SA	a	1	A
		10,00	Armor Acquisition SA			
GSM Telecom SA	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100,00	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	8	C
Coral Melody SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100,00	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	4	A
Tecnofren SA	Michellini, Zelmar 1121- Maldonado	100,00	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	4	A
Roytronic SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100,00	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	A
Pitco Shanghai Trading Co Ltd	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100,00	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	2	C
Pitco Asia Pacific Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100,00	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Imperial Dragon Security Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100,00	Luxpai Holdo SARL	a	5	C
Weldon Technology Co Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	99,95	Luxpai Holdo SARL	a	5	C
		0,05	Imperial Dragon Security Ltd			
Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	Room 1373, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100,00	Shanghai Pitco Information Technology Co Ltd	a	5	B
Shanghai Pitco Information Technology Co Ltd	Room 1373, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100,00	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B



## Información a 31 de diciembre de 2014

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Shanghai Bigu Investment Co Ltd	Room 1373, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100,00	Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	a	5	B
Shanghai Pitco Consulting Management Co Ltd	Roon 1601, Building 4, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100,00	Pitco Shanghai Trading Co Ltd	a	5	B
Shangxi Laide Security Service Co Ltd	Building 18, Hengshan housing estate, Hengshan Road No. 918, Jiancaoping District, Taiyuan	70,00	Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	a	2	B
Shanghai Prosegur Security Service Co Ltd	Room 446, Building 3, Huancheng West Road lane 3111 No. 555, Fengxian District, Shanghai	100,00	Shanghai Meiyu Information Technology Co Ltd	a	1	B
Singpai Pte Ltd	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100,00	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Evtec Management Services Ptd LTD	3 New Industrial Road 04-01 Kimly Building Singapore	100,00	Singpai Pte Ltd	a	1	C
Prosec Cash Services Pte Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100,00	Singpai Pte Ltd	a	2	B
Singpai India Private Limited	Fiat No. 1105-1106 Ashoka Estate, 2, Barakhamba Road, New Delhi 110001 - India	99,99	Singpai Pte Ltd	a	5	B
		0,01	Luxpai Holdo S.A.R.L.			
Prointrans LLC	1200 Brickell Avenue, Suite 1950, Miami, Florida 33131	100,00	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	C
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100,00	Singpai Pte Ltd	a	5	A
Prosegur Australia Investments PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100,00	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	A
Prosegur Australia PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100,00	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	A
Prosegur Technology Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113	100,00	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	A
Prosegur Securite (Ex Bac Securite)	18 Av. Morane Saulnier (Velizy Villacoublay)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Securite Europeenne de L'Espace Industriel SA	15 Rue de Louvres (Chennevieres Les Louvres)	59,98	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
		40,02	Esta Service SAS			
Esta Service SAS	84 Rue des Aceries - Saint Etienne	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Force Gardiennage SRL	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	4,8	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
		95,2	Esta Service SAS			

**Supuesto por el que se consolida**

- a. Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- b. Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.
- c. Las Uniones Temporales de Empresa se consolidan por el método proporcional.

**Actividad**

- 1. Área de actividades del Grupo de Negocio de Soluciones integrales de Seguridad.
- 2. Área de actividades del Grupo de Negocio de LGVE.
- 3. Área de actividades del Grupo de Negocio de Alarma.
- 4. Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades.
- 5. Sociedad de cartera.
- 6. Servicios financieros.
- 7. Servicios auxiliares.
- 8. Inactiva.

**Auditor**

- A Auditado por KPMG.
- B No sujeta a auditoría.
- C Auditado por otros auditores.

## Anexo II

### Detalle de los acuerdos conjuntos

#### Información a 31 de diciembre de 2015. Negocios conjuntos

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Holding Corporación S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	8	B
Rosegur, S.A.	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur Holding Corporacion, S.L.	b	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	2	B
SIS Prosegur Holdings Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	100,0	SIS Cash Services Private Ltd	b	2	B
Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	3	B
Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	A través de:Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	b	1	B
Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	36,0	A través de: Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	b	1	B
Sichuan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30,6	A través de:Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	b	1	B
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Al falah Street- 211 ABDULLA HAMAD LUWAIE AL AMERI - P.O. Box 129354	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	3	C

#### Información a 31 de diciembre de 2015. Operaciones conjuntas. Uniones temporales de empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Auditor
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PCS SSG BSM BARCELONA UTE LEY 18/1982	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG CENTRO SANITARIO CEUTA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1

## Información a 31 de diciembre de 2015. Operaciones conjuntas. Uniones temporales de empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Auditor
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PCS-SSG FERROCARRILS DE LA GENERALITAT CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Príncipe de Vergara, 135, 28009 Madrid	95	FERROSER	d	1
UTE PCS SSG UNIV. POLITECNICA DE VALENCIA 2012	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALACIO DE CONGRESOS Y DE LA MÚSICA EUSKALDUNA JAUREGIA BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG PALAU DE LA MUSICA DE VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PCS SSG AEROP. BARCELONA LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE AEROPUERTO DE IBIZA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70	CSP SIGLO XXI	d	1
UTE PCS SSG LA FINCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AUTORITAT PORTUARIA DE BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE ESC PCS GETXO KIROLAK	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX HOSPITAL CLINIC DE BARCELONA I FUNDACION HOSPITAL	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX MONDELEZ	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AYTO. BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX EDIF. SAN SEB.-BILBAO (GOB. VASCO)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESPAÑA SERVIMAX OF.ANTIFRAU CATALUNYA II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG FUND. PRIV.HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (RECIENTE MODERNISTA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES VASBE GERENCIAS TERRITORIALES MNTD. JUSTICIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	43	VASBE	d	1
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD DE ALICANTE II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES SSG UNIVERSITAT POMPEU FABRA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC CORA FASE I	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PES ESC MUSEO GUGGENHEIM II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC HOSPITAL UNIVERSITARI VALL D'HEBRON IV	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PES ESC AEROPUERTO DE ALICANTE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1

## Información a 31 de diciembre de 2015. Operaciones conjuntas. Uniones temporales de empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Auditor
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PES ESC INTEGRAL GENERAL MOTORS ESPAÑA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC AGENCIA TRIBUTARIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE PROSEGUR ESC OFICINA ANTIFRAUD DE CATALUNYA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PROSEGUR ESC UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VALENCIA III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
UTE PES ESC AEROPUERTO DE MADRID-BARAJAS EXP 84/15 LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
UTE CLECE PCS TEATRO KURSAAL MELILLA ley 18/82	"Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de Aljarafe - SEVILLA 41927"	10	CLECE	d	1
UTE VIGILANCIA Y SEG. CENTROS INTERNAMIENTO P 12 098	Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	11,56	SEGUR IBERICA Y OTROS	d	1
LIMPIEZA Y VIGILANCIA CÁCERES UTE (Centros Escolares y Dep. Municipales)	Príncipe de Vergara, 135 28002 Madrid	20	FERROSER	d	1
SEGURIDAD TOTAL	Calle 19 B 34-69 - Bogota	53	SEGURIDAD SOS	d	1
SIGLO XXI	Oficina Teusaquillo Prosegur Vigilancia	55	SEGURIDAD SOS	d	1
EPIG	Calle 21 44-18 - Bogota	28,75	OTROS	d	1
SIES 2010	Calle 21 44-18 - Bogota	24,5	OTROS	d	1
SIES 2011	Calle 21 44-18 - Bogota	22,5	OTROS	d	1
UNION TEMPORAL ESPINAL CCTV	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	80	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL CONGRESO 2011	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	69,5	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL MANIZALES 2011	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	99,5	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL TECNOLOGIA CALI	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	47	INTEGRA SECURITY SYSTEMS	d	1
UNION TEMPORAL INDRA PROSEGUR	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	40	INDRA SISTEMAS S.A	d	1
CONSORCIO LOGISTICA GESTION DOCUMENTAL	Trans 23 95-53 Edificio Ecotec	51	PROTESH INGENIERIA SAS	d	7

## Información a 31 de diciembre de 2014. Negocios conjuntos

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Holding Corporación S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	5	B
Rosegur, S.A.	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur Holding Corporacion, S.L.	b	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B

## Información a 31 de diciembre de 2014. Negocios conjuntos

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Service, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	b	4	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	b	2	B
SIS Prosegur Holdings Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	100,0	SIS Cash Services Private Ltd	b	2	B
Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	A través de: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	a	1	B
Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	36,0	A través de: Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	a	1	B
Sichuan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30,6	A través de: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	a	2	B
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Al falah Street- 211 ABDULLA HAMAD LUWAIE AL AMERI - P.O. Box 129354	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	C

## Información a 31 de diciembre de 2014. Operaciones conjuntas. Uniones temporales de empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Auditor
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
Ute Aena Barcelona T2 PCS SSG Ute Ley 18/1982	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG BSM Barcelona UTE Ley 18/1982	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS Fesmi	Crta. Baños de Arteijo, 12 P.I. La Grela 15008 A Coruña	42	FESMI	d	1
Ute PCS SSG Antifrau Catalunya	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	0
Ute PCS SSG Centro Sanitario Ceuta	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG Aena San Sebastian	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	0
Ute PCS SSG Aena Malaga	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	0
Ute PCS SSG Aena Palma Mallorca	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	0
Ute PCS SSG Universidad Alicante	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG Instituto de Estudios Fiscales	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	0
Ute PCS SSG Hospital Vall D'Hebron	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	0
Ute PCS SSG Guggenheim	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS-SSG MPTMAP	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1

## Información a 31 de diciembre de 2014. Operaciones conjuntas. Uniones temporales de empresas

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Auditor
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
Ute PCS SSG Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS ESC Cetarsa	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	0
Ute Ferrosser PCS Universidad Europea de Madrid	Príncipe de Vergara, 135, 28009 Madrid	95	FERROSSER	d	1
Ute PCS SSG General Motors	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG Universidad Politécnica de Valencia 2012	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG Hospital de la Santa Creu i Sant Pau (Fundación de Gestió Sanitaria)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG Palacio de Congresos y de la Música Euskalduna Jauregia Bilbao	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS ESC Forum Evolucion de Burgos	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS ESC Clinica Militar Cartagena	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	0
Ute PCS SSG HOSPITAL VALL D'HEBRON III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	0
Ute PCS SSG Palau de la Música de Valencia	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG Aeropuerto Barcelona Lote 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute Aeropuerto de Ibiza	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70	CSP SIGLO XXI	d	1
Ute PCS SSG La Finca	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG Hospital Vall D'Hebron III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG Autoritat Portuaria de Barcelona	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute ESC PCS Getxo Kirolak	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG Hospital Clinic de Barcelona i Fundació Hospital	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG El Greco 2014	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PES SSG Mondelez	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG Ayuntamiento Bilbao	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS SSG Edificio San Sebast. Bilbao (Gov. Vasco)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PES SSG Oficina Antifrau Catalunya II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PES SSG Fundacion Privada Hospital de la Santa Creu i San Pau	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PES VASBE Gerencias Territoriales Ministerio de Justicia	Pajaritos, 24 28007 Madrid	43	VASBE	d	1
Ute PES ESC UNIV. Carlos III, Campus Puerta Toledo	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PCS ESC Universidad de Alicante II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PES SSG Universitat Pompeu Fabra	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	1
Ute PES ESC Cora Fase I	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100		d	2
Ute Clece PCS Teatro Kursal Melilla Ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod. 20. Mairena de aljarafe - SEVILLA 41927	10	CLECE	d	1
Ute Vigilancia y Seg. Centros Internamiento P 12 098	Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	12	SEGUR IBERICA Y OTROS	d	1
Limpieza y Vigilancia Cáceres UTE (Centros Escolares y Dep. Municipales)	Príncipe de Vergara, 135 28002 MADRID	20	FERROSSER	d	1

**Información a 31 de diciembre de 2014. Operaciones conjuntas. Uniones temporales de empresas**

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Auditor
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
Unión Temporal Espinal CCTV	Carrera 50 n.71-80	80,00	OTROS	d	1
Unión Temporal Manizales 2011	Carrera 50 n.71-80	99,50	OTROS	d	1
Unión Temporal Tecnología Cali	Carrera 50 n.71-80	47	Spectra Ingeniería Ltda.	d	1
Unión Temporal Indra	Carrera 50 n.71-80	40	Indra Sistemas SA	d	1
Consorcio Logística documental	Calle 13 N.42a-24	50	Protech	d	1
Unión Temporal SIES 2011	Carrera 50 n.71-80	22,5	Interseg S. A. EGC Colombia SAS Ingeniería y Telemática G & C SAS Energía Integral Andina SA	d	1
Unión Temporal Siglo XXI	Carrera 50 n.71-80	55	Su Oportuno Servicio Ltda. - SOS	d	1
Unión Temporal Seguridad EPIG	Carrera 50 n.71-80	28,75	Interseg S. A. EGC Colombia SAS Ingeniería y Telemática G & C SAS	d	1
Disproel	Carrera 50 n.71-80	5	Otros	d	1
Union Temporal Prosegur Guardianes	Carrera 16 N. 33 29	56	Guardianes	d	1

**Supuesto por el que se consolida**

- Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.
- Las Uniones Temporales de Empresa se consolidan por el método proporcional.

**Actividad**

- Área de actividades del Grupo de Negocio de Soluciones integrales de Seguridad.
- Área de actividades del Grupo de Negocio de LGVE.
- Área de actividades del Grupo de Negocio de Alarma.
- Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades.
- Sociedad de cartera.
- Servicios financieros.
- Servicios auxiliares.
- Inactiva.

**Auditor**

- Auditado por KPMG.
- No sujeta a auditoría.
- Auditado por otros auditores.

**Notas**

- La finalidad de las operaciones conjuntas se corresponden en su totalidad con los servicios relacionados con la línea de negocio Soluciones integrales de Seguridad.

**Actividad UTE**

- Unión Temporal de Empresas activa.
- Unión Temporal de Empresas sin actividad.
- Unión Temporal de Empresas en liquidación.



## Anexo III

### Información relacionada con las participaciones no dominantes

Durante el ejercicio 2015 como consecuencia de una reevaluación del control (Nota 15), las participaciones no dominantes se han visto reducidas prácticamente en su totalidad y se encontrarían dentro del apartado de "Otras sociedades poco significativas".

#### Información a 31 de diciembre de 2014

Miles de euros						
	Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd	Sichuan Weldon Security Service Co Ltd	Otras sociedades poco significativas	Total
Porcentaje de participación no dominante	55%	55%	64%	69%	Varios	
<b>Información del estado de situación financiera</b>						
Activos no corrientes	14.135	172	—	163	—	14.470
Pasivos no corrientes	(3.490)	—	—	—	—	(3.490)
Total activos netos no corrientes	10.645	172	—	163	—	10.980
Activos corrientes	5.655	7.785	731	679	304	15.154
Pasivos corrientes	(1.193)	(2.966)	(588)	(9)	(787)	(5.543)
Total activos netos corrientes	4.462	4.819	143	670	(483)	9.611
Activos netos	15.107	4.991	143	833	(483)	20.591
Valor contable de participaciones no dominantes	8.309	2.745	92	578	(316)	11.408
<b>Información de la cuenta de resultados</b>						
Ingresos ordinarios	503	21.247	700	—	—	22.450
Resultado del ejercicio	(733)	357	53	(154)	(247)	(724)
Otro resultado global	1.699	535	(24)	62	85	2.357
Resultado global total	966	892	29	(92)	(162)	1.633
Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes	531	491	19	(64)	(105)	871
<b>Información del estado de flujos de efectivo</b>						
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(1.331)	740	228	—	—	(363)
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	—	(59)	—	—	—	(59)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación, antes de dividendos pagados a participaciones no dominantes	—	—	—	—	—	—
Aumento (disminución) neta de efectivo y equivalentes al efectivo	(1.331)	681	228	—	—	(422)

## Anexo IV

### Información financiera resumida de los negocios conjuntos

Información a 31 de diciembre de 2015

Miles de euros					
	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	Grupo Weldon	Otras sociedades poco significativas	Total
<b>Información del estado de situación financiera</b>					
Activos no corrientes	14.988	12.324	4.151	296	31.759
Pasivos no corrientes	—	—	—	(84)	(84)
Total activos netos no corrientes	14.988	12.324	4.151	212	31.675
Activos corrientes	13.471	20.396	16.772	23	50.662
Efectivo y equivalentes al efectivo	11	4	2.929	—	2.944
Pasivos corrientes	(12.248)	(22.291)	(9.202)	(8)	(43.749)
Pasivos financieros corrientes	(5.507)	(889)	—	—	(6.396)
Total activos netos corrientes	1.223	(1.895)	7.570	15	6.913
Activos netos	16.211	10.429	11.721	227	38.588
Porcentaje de participación	49%	49%	44%	50%	
Participación en activos netos	7.944	5.110	5.161	113	18.328
Valor contable de la participación	7.944	5.110	5.161	113	18.328
<b>Información de la cuenta de resultados</b>					
Ingresos ordinarios	(24.266)	(19.405)	(3.601)	—	(47.272)
Coste de ventas	23.761	19.254	4.704	—	47.719
Deterioro de participaciones por el método de la participación	—	—	17.019	—	17.019
Amortizaciones	1.602	1.305	187	57	3.151
Gastos financieros	719	179	9	—	907
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	(62)	(82)	(242)	(34)	(420)
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	1.754	1.251	18.076	23	21.104
Resultado del ejercicio	1.754	1.251	18.076	23	21.104
Resultado global total	1.754	1.251	18.076	23	21.104

## Información a 31 de diciembre de 2014

Miles de euros

	Rosegur Holding Corporation SL	Rosegur SA	Rosegur Fire SRL	Rosegur Training SRL	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	Prosegur Technological Security Solutions LLC	Total
<b>Información del estado de situación financiera</b>								
Activos no corrientes	342	(11)	10	1	14.855	10.212	—	25.409
Pasivos no corrientes	(101)	(52)	—	—	(4.494)	—	—	(4.647)
Total activos netos no corrientes	241	(63)	10	1	10.361	10.212	95	20.762
Activos corrientes	—	1.730	(0)	6	23.206	7.486	(443)	32.523
Pasivos corrientes	—	(4.386)	(3)	(5)	(4.622)	(18.101)	(348)	(27.560)
Total activos netos corrientes	—	(2.656)	(3)	0	18.584	(10.615)	(348)	4.963
Activos netos	241	(2.719)	7	1	28.946	(403)	49%	25.725
Porcentaje de participación	50%	50%	50%	50%	49%	49%	(170)	
Participación en activos netos	120	(1.360)	4	—	14.183	(197)	(170)	12.580
Valor contable de la participación	120	(1.360)	4	—	14.183	(197)		12.580
<b>Información de la cuenta de resultados</b>								
Ingresos ordinarios	—	—	—	—	(17.922)	(1.725)	137	(19.647)
Coste de ventas	57	—	—	—	18.742	2.105	—	21.041
Gastos financieros	—	—	—	—	345	21	—	366
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	(17)	—	—	—	(361)	—	137	(378)
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	40	—	—	—	804	401	137	1.382
Resultado del ejercicio	40	—	—	—	804	401	137	1.382
Resultado global total	40	—	—	—	804	401	137	1.382

# Informe de gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2015

El presente informe de gestión ha sido elaborado siguiendo las recomendaciones de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, publicada por la CNMV.

## 1. Situación de la entidad

Prosegur es un grupo multinacional, cuya sociedad holding es Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad), que ofrece soluciones de seguridad globales e integrales, adaptadas a las necesidades de nuestros clientes.

Prosegur presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Luxemburgo, Alemania, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, India, China y Australia.

### 1.1. Estructura organizativa

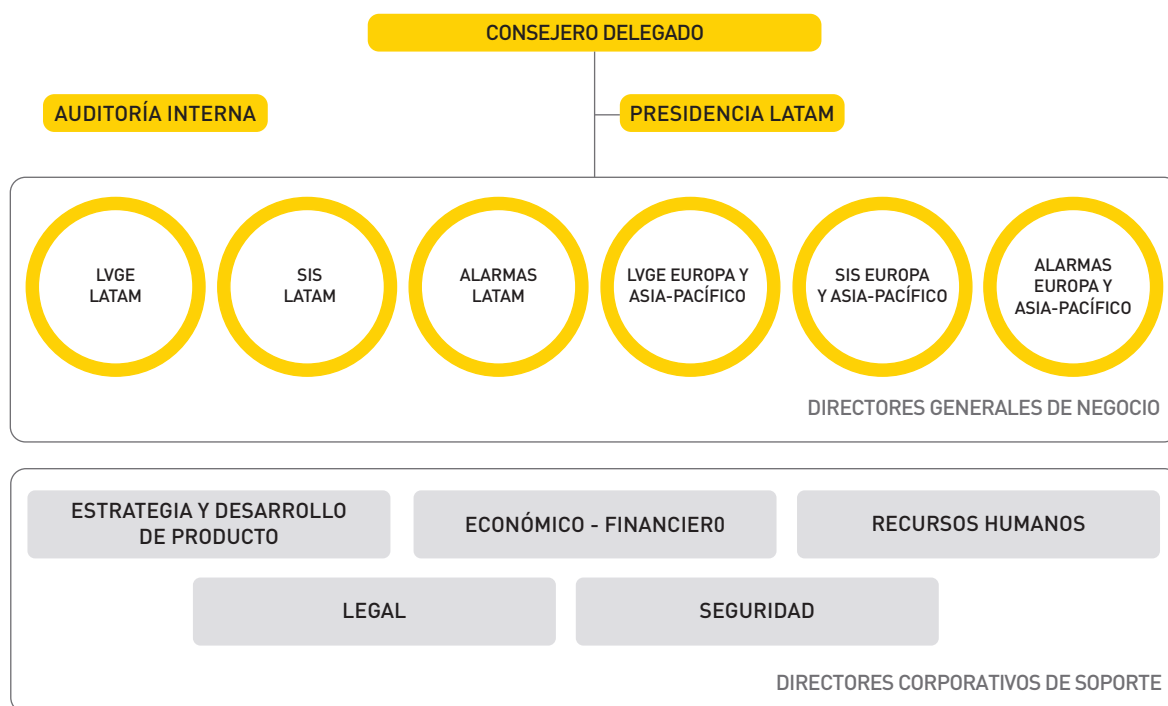
La estructura organizativa de Prosegur está diseñada con el objetivo de mejorar los procesos de los negocios y aportar valor a los clientes. La flexibilidad de la misma facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución de Prosegur como Grupo empresarial. Asimismo, potencia el conocimiento transversal de los negocios y posibilita el acercamiento a las necesidades de los clientes.

El negocio es un eje primordial en la organización y está representado en las Direcciones Generales de Negocio las cuales se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio: Soluciones integrales de seguridad, Logística de valores y gestión de efectivo y Alarmas.

Para reforzar la orientación al cliente y conseguir una estructura ágil y eficiente, la geografía es un eje fundamental en la organización y está representado en dos grandes segmentos: Latam y Europa & Asia-Pacífico.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, Recursos Humanos, Seguridad, Legal, Estrategia y Desarrollo de Producto.

La organización de Prosegur se refleja en el siguiente cuadro:



El poder de representación de la compañía dominante del Grupo corresponde al Consejo de Administración en forma colegiada y por decisión mayoritaria. El Consejo tiene atribuidas amplias facultades para dirigir las actividades de las compañías, con la única excepción de los asuntos que son competencia de la Junta General de Accionistas o que no están incluidos en el objeto social.

Las comisiones delegadas del Consejo de Administración son la Comisión Ejecutiva, Comisión de Auditoría y Comisión de Nombramientos y Retribuciones. La Comisión Ejecutiva tiene atribuidas las facultades más amplias de administración, gestión, disposición y todas las funciones que corresponden al Consejo de Administración salvo las que son indelegables por requisito legal o estatutario. Entre las responsabilidades de la Comisión de Auditoría están las de proponer la designación del auditor, revisar las cuentas de Prosegur, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados. Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones formula y revisa los criterios que deben seguirse para la composición y retribución del Consejo de Administración así como de los miembros del equipo directivo de Prosegur. Asimismo, revisa periódicamente los programas de retribución.

### Cambios en la composición del Grupo

Los cambios producidos en la composición de Prosegur durante el ejercicio 2015 han venido principalmente determinados por las siguientes adquisiciones:

- Con fecha 1 de abril de 2015, Prosegur ha adquirido en España el 100% de la rama de actividad "Call Center y Back Office" a HP procesos de negocio España, S.L., especializada en la prestación de servicios administrativos de banca, ubicada bajo la actividad de LVGE. El precio de compra total ha sido de 2,2 millones de euros.
- Con fecha 2 de junio de 2015, Prosegur ha adquirido en China el 80% de la empresa Nanjing Zhong Dun Security Services Co Ltd, empresa especializada en la prestación de servicios de vigilancia. El precio de compra total ha ascendido a 1,8 millones de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 0,3 millones euros).
- Con fecha 17 de noviembre de 2015, Prosegur ha adquirido en España el 100% de la empresa Centro Informático de Vigo, S.A., sociedad especializada en la prestación de servicios administrativos de banca, ubicada bajo la actividad de LVGE. El precio de compra total ha sido de 0,3 millones de euros.

Durante el ejercicio 2015, se han constituido o disuelto las siguientes sociedades:

- En el mes de enero de 2015, se han constituido en España las sociedades Prosegur Global SIS, S.L.U. y Prosegur Global CIT, S.L.U.
- En el mes de febrero de 2015, se han constituido en España las sociedades Prosegur Vigilancia España, S.L.U. y Prosegur Alarmas España, S.L.U.
- En el mes de mayo de 2015, se han constituido en España las sociedades Prosegur International CIT 1, S.L., Prosegur International CIT 2, S.L.U., Prosegur Global Alarmas ROW, S.L.U., Prosegur Global CIT ROW, S.L.U. y Prosegur Global SIS ROW, S.L.U.
- En el mes de mayo de 2015, se han constituido en Portugal las sociedades Prosegur Alarmes Dissuasao Portugal Unipessoal Ltda, Prosegur Logistica e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda y Prosegur SIS Sistemas de Segurança Portugal Unipessoal Ltda.
- En el mes de junio de 2015, se han constituido en España las sociedades Prosegur Berlín, S.L.U. y Prosegur BPO España, S.L.U.
- En el mes de junio de 2015, se ha constituido en Portugal la sociedad Prosegur Agencia, Promoção e Comercialização de Produtos e Serviços, Unipessoal, LDA.
- En el mes de julio de 2015, se han constituido en Paraguay las sociedades Soluciones Integrales en Seguridad Prosegur Paraguay S.A. y Alarmas Prosegur Paraguay S.A.
- En el mes de julio de 2015, se ha constituido en Singapur la sociedad Singpai Alarms Pte Ltd.
- En el mes de noviembre de 2015, se ha constituido en Estados Unidos la sociedad Prosegur SIS USA Inc.
- En el mes de noviembre de 2015, se han constituido en Alemania las sociedades Prosegur Berlin Co KG, Prosegur Services Germany GmbH y Prosegur SIS Germany GmbH.
- En el mes de diciembre de 2015, se ha constituido en Luxemburgo la sociedad Luxpai CIT SARL.
- En el mes de diciembre de 2015, se han constituido en Portugal las sociedades Prosegur ESSPP Empresa de Serviços Partilhados Unipessoal LDA y Prosegur Gestão de Activos Imobiliários S.A.
- En el mes de diciembre de 2015, se ha constituido en Francia la sociedad Prosegur Gestion D'Actifs France.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2015, se han realizado las siguientes fusiones entre sociedades dependientes:

- En el mes de marzo de 2015, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Transvig – Transporte de Valores e Vigilância LTDA, por parte de Prosegur Brasil, S.A Transportadora de Valores e Segurança.
- En el mes de julio de 2015, se ha formalizado en Alemania la fusión por absorción de Prosegur Trier GmbH & Co KG, por parte de Prosegur GmbH.
- En el mes de julio de 2015, se ha formalizado en Alemania la fusión por absorción de Prosegur Trier Verwaltungs GmbH, por parte de Prosegur GmbH.
- En el mes de octubre de 2015, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Prosegur Holding e Participações S.A, por parte de TSR Participações Societárias S.A.

## 1.2. Funcionamiento

La organización de Prosegur está orientada a la creación de valor y tiene por objetivo el cumplimiento de la estrategia de crecimiento de Prosegur que, a su vez, se asienta sobre un modelo sólido y sostenido por la fortaleza financiera.

La aprobación e implementación de los distintos Planes Estratégicos implica la determinación y cumplimiento de objetivos exigentes basados en el modelo de crecimiento, en torno a distintos ejes definidos para cada plan. En 2015 se ha lanzado el nuevo Plan Estratégico 2015-2017. Los principales objetivos se clasifican en:

### Cualitativos

- La gestión a nivel de delegación (cumplimiento previsto 2015 - 2016).
  - Medir de manera continuada el nivel de calidad de los servicios y la satisfacción del cliente.
  - Ofrecer una propuesta de valor más orientada a las necesidades del cliente.
- Eficiencia en las operaciones (cumplimiento previsto 2015 - 2017).
  - Terminar de implementar las plataformas corporativas en todos los países Prosegur.
  - Continuar con el Proyecto Kaizen.
  - Continuar impulsando los centros de competencia implantando las mejores prácticas en todos los países.
- Simplificación de la gestión (cumplimiento previsto 2015 - 2016).
  - Construir un Prosegur más ágil, rápido, consistente y homogéneo, gracias a la simplificación de procesos y estructuras, redundando en una mejor toma de decisiones.

**Cuantitativos**

- Crecimiento (cumplimiento previsto 2015 - 2016).
  - Enfatizar el crecimiento en nuevo volumen.
  - Mantener un compromiso firme con el desarrollo y la venta de nuevos productos.
  - Fomentar la especialización de los gestores.
- Gestión de los costes indirectos (cumplimiento previsto 2016).
  - Simplificar el proceso de toma de decisiones y crear una organización más ágil.
  - Reducir el peso de los costes indirectos, principalmente en el negocio corporativo.
- Gestión de la caja (cumplimiento previsto 2015).
  - Mantener el ritmo de generación de caja y su conversión respecto al EBITA.

Prosegur está preparado para continuar con su estrategia de crecimiento tanto orgánico como inorgánico y mantiene la capacidad de afrontar nuevas adquisiciones corporativas.

## 2. Evolución y resultados del negocio

### 2.1. Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

(Millones de euros)				
		2015	2014	Variación
Ventas		3.959,4	3.782,60	4,7%
EBITDA		448,4	425,7	5,3%
	Margen	11,3%	11,3%	
Amortización inmovilizado material		-81,1	-70,6	
Depreciación de otros intangibles		-43,1	-47,8	
EBIT		324,2	307,3	5,5%
	Margen	8,2%	8,1%	
Resultados financieros		-36,3	-58,1	
Resultados antes de impuestos		287,9	249,2	15,5%
	Margen	7,3%	6,6%	
Impuestos		-104,5	-90,7	
	Tasa fiscal	-36,3%	-36,4%	
Resultado neto		183,4	158,5	15,7%
Intereses minoritarios		0,0	-0,3	
Resultado neto consolidado		183,4	158,8	15,5%
Beneficio básico por acción		0,3065	0,2654	



El ejercicio 2015 ha supuesto un crecimiento en ventas que alcanza el 4,7%.

Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2015 alcanzan los 3.959,4 millones de euros y han experimentado un incremento del 7,7% en términos de tipo de cambio constante.

El EBITDA ha aumentado un 4,0% excluyendo el efecto de la depreciación de las monedas de los países en los que Prosegur opera respecto al euro, lo que refleja el incremento/mantenimiento de los márgenes a pesar de los incrementos de los costes laborales en países con incidencia significativa en las líneas de la cuenta de resultados.

El margen EBIT / Ventas del 8,2% muestra la capacidad de Prosegur para mantener la rentabilidad de los negocios a pesar del impacto de las amortizaciones que se derivan de las operaciones de adquisición de nuevos negocios.

El resultado neto consolidado aumenta un 15,5% debido principalmente a la buena evolución de las ventas y las estrategias de crecimiento inorgánico de los años anteriores que han facilitado una plataforma sólida para garantizar el crecimiento orgánico en momentos adversos.

### **Análisis de la gestión en 2015**

El ejercicio 2015 ha sido un año definido por la desaceleración económica de Latam a nivel macro, y la recuperación general de la economía en la zona Euro y, fundamentalmente, de la española que vuelve a mostrar signos de ser un mercado en crecimiento.

A pesar del complicado entorno macroeconómico en Latinoamérica y el aún débil pero sostenido crecimiento en Europa & Asia-Pacífico, el ejercicio 2015 se ha cerrado de forma satisfactoria y los resultados reflejan positivamente la bondad de las estrategias de crecimiento inorgánico de los años anteriores que han facilitado una plataforma sólida para garantizar el crecimiento orgánico en momentos adversos, así como la excelente capacidad de adaptación del modelo de negocio integrado de Prosegur para proporcionar soluciones de seguridad y de gestión del efectivo que son valoradas por los clientes en todos los países muy por encima de los argumentos de precio, permitiendo contrarrestar las condiciones económicas adversas y crecer orgánicamente de forma continua y rentable.

Los objetivos conseguidos alcanzan un mayor valor teniendo en cuenta que Prosegur desarrolla su actividad en 14 monedas diferentes de su moneda funcional, el Euro, y que el efecto de la depreciación de algunas divisas de la región Latam ha supuesto un importante impacto negativo en las principales líneas de la cuenta de resultados.

Las palancas que han permitido obtener resultados satisfactorios en 2015 han sido una eficiente combinación de; estrategias comerciales de impulso - en los mercados maduros - hacia nuevos modelos de servicio enfocados a reducir el coste de la seguridad en el cliente al tiempo que garantizan y miden los niveles de protección deseados, combinadas con estrategias sostenimiento de crecimiento por encima de mercado de los productos más tradicionales en mercados emergentes y una fuerte apuesta por la entrada en el mercado de la externalización de procesos de negocio bancario.

Para llevar a cabo esta combinación de planteamientos comerciales tan diferenciados, Prosegur ha acometido durante 2015 en una reorganización interna orientada a reforzar el crecimiento de las líneas de negocio de forma independiente, manteniendo las ventajas de cara a mercado de un modelo integrado de seguridad, pero fomentando las políticas de protección de márgenes propias de cada negocio a tiempo que se facilita a las regiones dedicar la mayor parte de los recursos a la venta y el servicio al cliente apoyados por una estructura centralizada global más eficiente y orientada a servicio.

De este nuevo modelo organizativo ha derivado un estricto control del coste indirecto y de los gastos que refuerza las políticas de años anteriores, y que se refuerza con la introducción de nuevas herramientas de medición y comparación que agilizan la toma de decisiones e identifican y aíslan más rápidamente las ineficiencias.

Fruto de estas nuevas políticas de gestión y control interno, y con todas las adquisiciones de ejercicios completamente integradas, se ha experimentado una notable mejora en la generación de caja del grupo, continuando de forma satisfactoria el proceso de reducción y reestructuración de la deuda y obteniendo la calificación Baa2 Estable por parte de la agencia de calificación Moody's que se suma a la BBB estable otorgada por Standar & Poor's en 2012.

Este importante hito financiero permite a Prosegur adquirir un alto potencial para nuevas y mayores adquisiciones corporativas. Por ello, este momento puede ser el inicio de una nueva etapa que supondrá por un lado la continuación de las políticas de crecimiento orgánico e inorgánico y, por otro, la consolidación de la presencia en Latam y la expansión en nuevas regiones, como Asia-Pacífico.

En la región Europa & Asia-Pacífico, durante 2015, se ha visto una fuerte recuperación de las ventas y la rentabilidad en España, acompañada también por crecimiento positivo en Portugal, después de varios años de recesión. Ambos países reflejan ahora el resultado – innegablemente positivo – de las medidas de optimización de las carteras de clientes llevadas a cabo en 2013 y 2014. Medidas de protección de márgenes que durante 2015 también se han estado aplicando en Francia buscando un crecimiento rentable apoyándose en clientes que valoran calidad por encima de precio y abriendo nuevas líneas de actividad que hasta ahora estaban limitadas por la poca capacidad de inversión del mercado debido a la recesión.

En Alemania, el umbral de rentabilidad positivo ya superado es una sólida prueba de que las medidas de eficiencia del modelo de negocio de Prosegur pueden obtener resultados positivos en cualquier mercado, con plena satisfacción de los clientes e incrementando la rentabilidad del grupo, y que este modelo es perfectamente exportable a nuevos entornos en cualquier región.

Con respecto a la zona Asia-Pacífico, el crecimiento de la nueva filial australiana, totalmente en línea con las estimaciones de crecimiento de su respectivo mercado es prometedor y conjuga perfectamente con la estrategia de consolidación de mercado de Prosegur a la vez que se convierte en una potente plataforma de innovación y desarrollo de nuevas prácticas en la actividad de gestión de efectivo y más concretamente en la de gestión integral de ATMs y cajeros.

Esta actividad se ve reforzada con la posición de Prosegur en el mercado nacional indio como el segundo mayor operador de servicios de gestión de efectivo, proporcionando el liderazgo en las regiones sur

y este del país y –en conjunto con la actividad en Australia, Singapur y China– consolidando y haciendo crecer la apuesta estratégica que Prosegur está haciendo en los mercados de la región Asia-Pacífico.

La capacidad de mantener el crecimiento en los mercados ya consolidados de la región Latam también se ha puesto de manifiesto con claridad en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2015. La eficacia en la actualización de los precios de los servicios prestados en entornos hiperinflacionarios es manifiesta. En Brasil, Prosegur ha seguido trasladando satisfactoriamente los incrementos inflacionarios al mercado, al tiempo que ha reforzado y optimizado la actividad de vigilancia, mientras que el negocio de transporte de fondos ha sufrido pérdidas de volumen por ralentización de la actividad económica del país, pero siempre superando el crecimiento neto del país, manteniendo la capacidad de crear valor y los márgenes.

Brasil sigue siendo uno de los países más importantes dentro del perímetro de Prosegur, teniendo en cuenta su volumen de ventas, sus beneficios y su número de empleados. Es el mercado más influyente en las cuentas de Prosegur y sigue siendo una apuesta clara de futuro. El posicionamiento de Prosegur en Brasil como proveedor global de servicios de seguridad privada es inmejorable para afrontar la actual situación claramente recesional de su economía, y se ha visto reforzado este año 2015 con la implantación de estrictas medidas de protección de márgenes y optimización interna que nos permitirán mantener la rentabilidad y adaptar nuestra estructura a las nuevas condiciones de mercado del país durante la parte baja del ciclo económico.

Por otra parte, los cambios políticos ocurridos en Argentina a finales de año auguran una evolución positiva para el negocio de Prosegur en este país. El levantamiento de las restricciones al movimiento de capitales y la libre importación de productos permitirán en los próximos años acelerar significativamente el crecimiento en el negocio de alarmas a la vez que el resto de indicadores de las otras líneas de actividad que se mantienen dentro de los rangos de crecimiento habituales del país.

El resto de los países de la región Latam han seguido mostrando las mismas dinámicas de crecimiento de años anteriores, siendo Colombia, el único país de la zona que ha mostrado un comportamiento negativo como resultado de la aplicación de fuertes políticas de optimización de cartera de clientes que reportarán mejores márgenes y crecimientos más estables en próximos ejercicios.

El ejercicio 2015 ha significado la materialización final de la implantación, iniciada en años anteriores, de nuevos indicadores claves de gestión del grupo, y – gracias a ello – durante este año se han actualizado políticas corporativas que han facilitado la toma de decisión para:

- a) El establecimiento de objetivos de mejora continua.
- b) El planteamiento de estrategias y opciones alternativas.
- c) La adopción de medidas necesarias para la implementación de las estrategias definidas e introduciendo medidas correctoras ante las desviaciones que se producen.
- d) El desarrollo de ventajas competitivas respecto al resto del mercado.

Actualmente, la Dirección de Prosegur dispone de un cuadro de mando de información puntual y adecuada de sus clientes, del mercado y del entorno legal, económico y tecnológico que le permite ir ajustando la gestión de forma permanente.

En los siguientes apartados se detallan las variables más significativas de la gestión y su evolución durante el ejercicio, como son las actividades, la gestión comercial, el personal, las inversiones, la explotación y la gestión financiera.

### Ventas por área geográfica

Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2015 han ascendido a 3.959,4 millones de euros (2014: 3.782,6 millones de euros), lo que supone un incremento total del 4,7%, del que un 7,6% corresponde a crecimiento orgánico puro, un 0,1% corresponde a crecimiento inorgánico principalmente derivado de las compras efectuadas en el ejercicio 2014. El efecto de la evolución de los tipos de cambio ha supuesto una disminución del 3,0%.

El incremento total de las ventas está por encima del PIB nominal de los países donde Prosegur opera. Esta mejora se debe en buena parte al modelo de soluciones de seguridad integradas y a la experiencia adquirida en cada mercado a través de los años.

La distribución de las ventas consolidadas por áreas geográficas se detalla en el siguiente cuadro:

(Millones de euros)			
	2015	2014	Variación
Europa & Asia-Pacífico	1.598,3	1.581,30	1,1%
Latam	2.361,1	2.201,30	7,3%
<b>Total Prosegur</b>	<b>3.959,40</b>	<b>3.782,60</b>	<b>4,7%</b>

Las ventas de Europa & Asia-Pacífico han ascendido un 1,1% principalmente debido al proceso de optimización de las carteras de clientes de España y Portugal llevadas a cabo en 2013 y 2014.

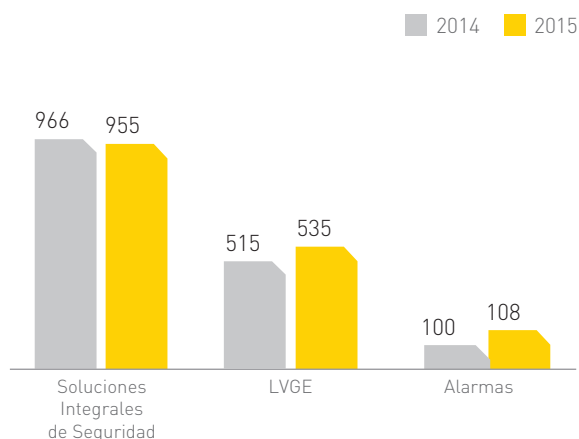
Las ventas en la región Latam han experimentado un incremento total con respecto al ejercicio 2014 del 7,3%, correspondiendo un 12,3% a crecimiento orgánico. El crecimiento de las ventas durante el ejercicio 2015 en esta región ha sido afectado negativamente en un 5,3% por la depreciación de las principales monedas de los países Latam.

### Ventas por áreas de negocio

La distribución de las ventas consolidadas por área geográfica y negocio se muestra a continuación:

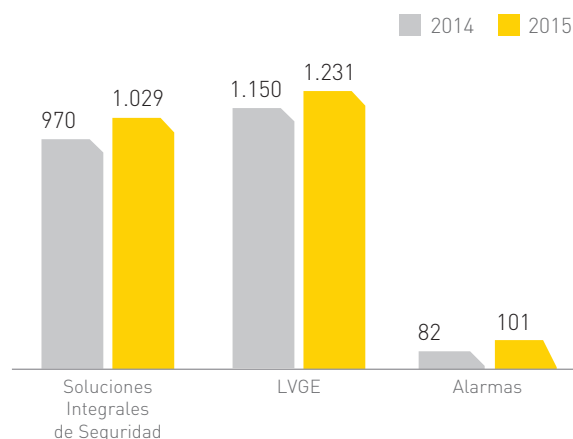
## VENTAS EUROPA - ASIA - PACÍFICO

millones de euros



## VENTAS LATAM

millones de euros



La distribución de las ventas consolidadas de forma agregada por áreas de negocio se muestra a continuación:

(Millones de euros)			
	2015	2014	Variación
Soluciones Integrales de Seguridad	1.984,60	1.936,70	2,5%
% sobre total	50,1%	51,2%	
LVGE	1.766,3	1.664,5	6,1%
% sobre total	44,6%	44,0%	
Alarmas	208,5	181,4	15,0%
% sobre total	5,3%	4,8%	
<b>Total Prosegur</b>	<b>3.959,4</b>	<b>3.782,6</b>	<b>4,7%</b>

El crecimiento de la cifra de negocios del ejercicio 2015 frente al de 2014 es de un 7,7% aislando el efecto divisa.

El negocio de Soluciones integrales de seguridad, que engloba las actividades de Vigilancia y Tecnología, ha visto incrementada su cifra de ventas en un 5,4% a tipo de cambio constante. El efecto de la devaluación de las monedas de países como Brasil ha penalizado la cifra de ventas de Prosegur.

La actividad de Soluciones integrales de seguridad aumenta el volumen en la región de Latam hasta los 1.029,4 millones de euros (2014: 970,4 millones de euros). Este negocio presenta un ligero descenso en la región Europa & Asia-Pacífico, alcanzando un volumen de 955,2 millones de euros (2014: 966,4 millones de euros) como consecuencia de la devaluación de las monedas. Aislando el efecto del tipo de cambio, la evolución de las ventas en Latam ha supuesto un crecimiento de un 12,2%.

En relación al negocio de Logística de valores y gestión de efectivo, las ventas han seguido una tendencia positiva, creciendo en un 6,1% y alcanzando los 1.766,3 millones de euros (2014: 1.664,5 millones de euros). A tipo de cambio constante ha supuesto un incremento de un 9,9%.

El negocio de LVGE en Europa & Asia-Pacífico ha aumentado hasta los 534,9 millones de euros (2014: 514,9 millones de euros). Se trata de un logro importante considerando la reestructuración que el sector bancario ha experimentado en los últimos años en países como España y Portugal. Asimismo, prueba la solidez del negocio y la diferenciación de los servicios de Logística de valores y gestión de efectivo que ofrece Prosegur respecto a sus competidores.

En la región Latam, el negocio LVGE ha alcanzado los 1.231,2 millones de euros (2014: 1.149,5 millones de euros) viéndose afectada negativamente por la depreciación de las principales monedas de países como Brasil. Aislado dicho efecto el crecimiento ha sido de un 12,6%.

Por último, el negocio de Alarmas ha tenido unos ingresos anuales de 208,5 millones de euros en el ejercicio 2015 (2014: 181,4 millones de euros), lo que supone un incremento del 15,0%, si no considerásemos el efecto divisa el negocio de alarmas ha tenido un incremento en ventas de un 13,3%.

La serie que se detalla a continuación ilustra el crecimiento de la cifra de negocios consolidada de Prosegur durante los últimos cinco ejercicios:

[Millones de euros]					
	2011	2012	2013	2014	2015
Facturación	2.808,5	3.669,1	3.695,2	3.782,6	3.959,4

### Márgenes EBIT por área geográfica

El resultado de explotación consolidado (EBIT) del ejercicio 2015 ha sido de 324,2 millones de euros (2014: 307,3 millones de euros). El margen del EBIT del ejercicio 2015 se ha situado en el 8,2% (2014: 8,1%).

Este margen del 8,2% cobra especial importancia en un ejercicio que se ha visto afectado por la depreciación de las principales monedas de los países de la región Latam.

La distribución del margen de EBIT por áreas geográficas se muestra a continuación:

[Millones de euros]			
	Europa & Asia Pacífico	Latam	Prosegur
Ventas	1.598,3	2.361,1	3.959,4
EBIT	70,8	253,4	324,2
Margen EBIT	4,4%	10,7%	8,2%

Como ya se ha mencionado, Europa & Asia-Pacífico mejoran los márgenes en términos absolutos y relativos mientras, en la región de Latam se ha conseguido mantener su margen relativo aun considerando las devaluaciones de moneda y la fuerte carga de los costes laborales sufridos en países como Brasil.

Las optimizaciones de carteras de clientes llevadas a cabo durante el 2013 y 2014 principalmente en Europa responden al objetivo prioritario de Prosegur de mantener elevados márgenes de rentabilidad y garantizar los retornos de las inversiones. El cumplimiento de este objetivo se encuadra dentro de la estrategia de innovación y mejora de los servicios que buscan la excelencia de los mismos y de las relaciones con los clientes.

En la siguiente tabla, se puede observar la tendencia del EBIT en los últimos cinco años:

(Millones de euros)					
	2011	2012	2013	2014	2015
EBIT	284,1	311,5	297,6	307,3	324,2

El margen EBIT sobre ventas consolidado se ha situado en el 8,2% en el presente ejercicio 2015. La tendencia alcista que se venía observando en años anteriores se vio truncada en 2013, básicamente, por la depreciación de las monedas, principalmente el real brasileño. Sin embargo en 2015 Prosegur ha conseguido volver a la tendencia de crecimiento mitigando las depreciaciones de monedas acaecidas en 2015 básicamente por el real brasileño.

La información relativa a la asignación de los activos de Prosegur a cada uno de los segmentos y la conciliación entre el resultado asignado a segmentos y el resultado neto consolidado está expuesta en la Nota 10 de las Cuentas Anuales Consolidadas.

### Información comercial

La comercialización de los servicios de Prosegur se realiza a través de las delegaciones y por personal comercial propio con dedicación exclusiva, que aplican en todo caso criterios selectivos para minimizar el riesgo de morosidad y eventual impago. Para ello, en los casos de clientes de los que se carece de la debida experiencia, se realizan investigaciones y consultas a bases de datos de dominio público, efectuando valoraciones de riesgo y análisis individuales objetivamente medibles. Una vez que se firma el contrato y durante el tiempo que se presta el servicio, el cliente recibe una atención directa, permitiendo una máxima aproximación a sus necesidades operativas y a su realidad económica, lo que reduce el riesgo de incobrabilidad.

Por ello, el cliente está en el centro del negocio. El primer objetivo es cumplir con los estándares de calidad y que el cliente entienda que contrata un servicio de seguridad de valor añadido y responsable.

Prosegur renueva de forma continua su oferta y desarrolla nuevos productos en cada línea de negocio. Se pueden mencionar por ejemplo, el concepto de "Prosegur siempre contigo", la externalización bancaria, servicios a través de dispositivos móviles o video vigilancia desde los centros de control.

## Inversiones

Las inversiones de Prosegur son analizadas en todos los casos por las correspondientes áreas técnicas y operativas y por el departamento de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, el plazo de retorno y la rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente, se remite al Comité de Inversiones que finalmente decide si procede realizar la inversión. Las inversiones superiores a 0,6 millones de euros son remitidas para su aprobación a la Comisión Ejecutiva.

Durante el ejercicio 2015 se han dotado 124,2 millones de euros en concepto de amortización (2014: 118,5 millones de euros). Corresponden a inmovilizado material e inversiones inmobiliarias 81,1 millones de euros (2014: 70,6 millones de euros), a aplicaciones informáticas 11,6 millones de euros (2014: 11,0 millones de euros) y a otros activos intangibles 31,5 millones de euros (2014: 36,9 millones de euros).

A continuación se detalla el total de inversiones que fueron analizadas por el Comité de Inversiones durante 2015 y su comparativo con 2014:

(Millones de euros)		
	2015	2014
Primer trimestre	32,9	35,4
Segundo trimestre	32,6	29,4
Tercer trimestre	48,5	15,4
Cuarto trimestre	19,2	16,0
<b>Total</b>	<b>133,2</b>	<b>96,2</b>

A lo largo del ejercicio 2015 se han realizado inversiones en inmovilizado material por importe de 123,6 millones de euros (2014: 121,9 millones de euros). Adicionalmente, se han realizado inversiones en aplicaciones informáticas por importe de 16,9 millones de euros (2014: 14,9 millones de euros).

Adicionalmente durante el ejercicio 2015 se han realizado inversiones inmobiliarias en Argentina por un importe total de 71,3 millones de euros (2014: 45,3 millones de euros).

## 2.2. Medioambiente

Prosegur tiene una política 3P (Políticas y Procesos de Prosegur) o normativa general de obligado cumplimiento por todos los empleados relacionada con la definición de la política de medioambiente en cada país, el cumplimiento de la legislación vigente en materia de medioambiente, la evaluación de riesgos y la adopción de medidas para minimizarlos y reducir el impacto de nuestras actividades en el medioambiente.

Las actividades de negocio que desarrolla Prosegur: Soluciones integrales de seguridad (SIS), Logística de valores y gestión de efectivo (LVGE) y Alarmas no son actividades que tengan un impacto elevado



en el medioambiente. Los dos negocios mencionados en primer y segundo lugar, son negocios muy intensivos en mano de obra en los que participan miles de empleados y, por ello, entendemos que la sensibilización a nuestros empleados relacionada con el cuidado del medio ambiente y la sostenibilidad así como los programas formativos dirigidos al colectivo de empleados es también foco primordial de nuestras políticas medioambientales.

El sistema de gestión 3P que tiene un tronco común a todos los países incluye la política 3P mencionada en el primer párrafo que es de ámbito global y que establece el cumplimiento de la legislación medioambiental como una obligación de la dirección de cada país y común denominador de todos los países.

Los principales aspectos medioambientales inherentes a nuestras actividades de negocio son:

- a) Para el negocio de SIS, el consumo y generación de residuo de los siguientes materiales: Residuos de envases que contienen restos de sustancias peligrosas o contaminados por ellas, tóner, fluorescentes, acumuladores Ni-Cd, baterías de Pb, papel y plástico.
- b) Para el negocio de LVGE, el consumo y generación de residuos de los siguientes materiales: absorbentes, materiales de filtración, trapos de limpieza y ropas protectoras contaminados por sustancias peligrosas, residuos de envases que contienen restos de sustancias peligrosas o contaminados por ellas, tóner, fluorescentes, papel y plástico.
- c) Para el negocio de Alarmas, el consumo y generación de residuo de los elementos que se citan a continuación: baterías de plomo, residuos de envases que contienen restos de sustancias peligrosas o contaminados por ellas, tóner, fluorescentes, RAEE 'S peligrosos, acumuladores Ni-Cd, papel y plástico.

A nivel país monitorizamos el impacto de cada uno de los aspectos medioambientales relacionados con los negocios que desarrolla Prosegur en el país y se establecen actuaciones y objetivos para minimizar dicho impacto, tales como:

- a) Reducción del consumo de agua en delegaciones y bases a través de la distribución de campañas de sensibilización ambiental.
- b) Reducción del consumo eléctrico y de las emisiones atmosféricas asociadas; mediante la instalación de aparatos de iluminación eficiente (LED 's), así como a través de difusión de campañas de sensibilización ambiental.
- c) Adopción de normativa de impresión restrictiva, a través de la cual, únicamente se permite la impresión a dos caras y en escala de grises, lo que se traduce en una reducción del consumo de papel en delegaciones y sedes.

A 31 de diciembre de 2015, Prosegur no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

### 2.3. Personal

Teniendo en cuenta la estrategia de crecimiento en los últimos años, a nivel global, Prosegur genera empleo en los mercados en los que está presente.

La plantilla de Prosegur cerró el ejercicio 2015 con 161.822 personas (2014: 158.038 personas), lo que supone un incremento del 2,4%.

Una de las herramientas fundamentales por las que Prosegur se ha consolidado como uno de los principales grupos de servicios de seguridad a nivel mundial ha sido históricamente la selección de personal. Las características de especial confianza y responsabilidad que debe caracterizar a las personas que desarrollan sus servicios en las instalaciones del cliente, en una actividad tan delicada como la seguridad, obliga a garantizar no sólo la eficacia de los profesionales de Prosegur, sino también su honestidad, responsabilidad, equilibrio emocional y madurez psicológica.

Por estas razones, la mejora continua de los procesos de selección que permite identificar con el mayor detalle posible la idoneidad de una persona hacia un puesto de trabajo dentro de Prosegur, es una constante de la Dirección de Recurso Humanos.

Durante los últimos cinco años la plantilla media ha evolucionado como se detalla a continuación:

Plantilla	2011	2012	2013	2014	2015
Directa	111.361	140.049	145.364	146.954	150.549
Indirecta	6.924	8.530	9.150	8.184	8.659
<b>Total Prosegur</b>	<b>118.285</b>	<b>148.579</b>	<b>154.514</b>	<b>155.138</b>	<b>159.208</b>

La evolución de la plantilla en términos relativos sobre la facturación en los últimos cinco años ha sido la siguiente:

Nº de personas por cada millón facturado	2011	2012	2013	2014	2015
Directa	39,7	38,2	39,3	38,9	38,0
Indirecta	2,5	2,3	2,5	2,2	2,2

Se realizan encuestas anuales de satisfacción para que Prosegur pueda conocer la percepción de los empleados sobre los aspectos que inciden en su trabajo diario. De estas encuestas se derivan planes de acción que establecen políticas de mejora del clima laboral de las compañías del Grupo.

Prosegur actúa en línea con los estándares del sector en materia de prevención de riesgos laborales. Invierte en formación específica y en avances para garantizar que los empleados trabajan en entornos seguros y les ofrece los mejores equipamientos.

Los canales de comunicación interna han sido fortalecidos especialmente en los últimos años y se materializan en la intranet corporativa y a través de presentaciones estratégicas en las que participan un buen número de empleados.

La Fundación Prosegur colabora con la construcción de una sociedad más solidaria y con menos injusticias y, en este sentido, uno de sus objetivos es fomentar la integración social de los colectivos menos

favorecidos para generar cambios de actitud hacia valores más solidarios. Desde hace años, se viene impulsando la inserción laboral de personas con discapacidad intelectual, ofreciéndoles un futuro más estable a través del empleo. En las sedes más representativas de Prosegur, se ha implantado el Plan de Integración Laboral de Personas con Discapacidad Intelectual, sumando cada año nuevos profesionales de este colectivo a las plantillas de diferentes países.

A continuación se muestran indicadores clave de los dos últimos años que reflejan las actuaciones de Prosegur en relación al fomento de la formación y educación de sus empleados y para el desarrollo de diversidad e igualdad de oportunidades (la distribución de la plantilla por sexo está incluida en la Nota 33 de las Cuentas Anuales Consolidadas)

Número de personas y millones de euros	2015	2014
Personal	161.822	158.038
Porcentaje de mujeres	15,6%	15,6%
Porcentaje de mujeres en Consejo Administración	33,3%	33,3%
Personal discapacitado en plantilla operativa España (media)	248	199
Inversión en formación	8,2	10,2
Tasa de accidentes	3,3	3,2
Tasa de bajas por enfermedad	0,06	0,06

### 3. Liquidez y recursos de capital

En un contexto en el que todavía se mantiene una relativa restricción del crédito, durante el ejercicio 2015, Prosegur continúa con la formalización de operaciones estratégicas de financiación que tienen por objeto la optimización de la deuda financiera, el control de los ratios de endeudamiento y el cumplimiento de los objetivos de crecimiento.

Prosegur calcula la deuda financiera neta considerando el total de los recursos ajenos corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias) más los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes (Nota 32.2).

La deuda financiera neta a 31 de diciembre 2015 asciende a 579,6 millones de euros (2014: 564,4 millones de euros).

#### 3.1. Liquidez

Prosegur dispone de un buen nivel de reservas de liquidez y de una gran capacidad de financiación disponible que permite asegurar y responder con agilidad y flexibilidad a las necesidades del capital circulante, de inversión en capital o de crecimiento inorgánico.

A 31 de diciembre de 2015, la disponibilidad de liquidez de Prosegur es de 969,8 millones de euros (2014: 855,3 millones de euros). Esta cifra está compuesta por las siguientes partidas:

- El saldo de efectivo y equivalentes a efectivo por importe de 316,4 millones de euros (2014: 285,1 millones de euros).
- La disponibilidad existente a largo plazo de crédito de 350 millones de euros correspondiente al crédito sindicado firmado en 2015 (2014: 360 millones de euros).
- Otras líneas de crédito no dispuestas por importe de 303,4 millones de euros (2014: 210,2 millones de euros) contratadas de forma diversificada en un amplio pool bancario y en la que están representados los principales bancos de cada país donde se opera.

Esta cifra de liquidez supone un 24,5% de las ventas anuales consolidadas (2014: 22,6%), lo cual permite asegurar tanto las necesidades de financiación a corto plazo como la estrategia de crecimiento.

Las medidas de eficiencia de los procesos administrativos internos puestas en práctica en los últimos ejercicios han mejorado sustancialmente el flujo de caja del negocio. El perfil de vencimientos de la deuda de Prosegur está alineado con la capacidad de generar flujos de caja para pagarla.

Es importante señalar que, aunque parte de la posición de caja referida a cierre del ejercicio 2015 queda sujeta a determinadas condiciones regulatorias derivadas del posicionamiento geográfico de Prosegur, el cumplimiento de las obligaciones contractuales próximas no depende de distribuciones o pagos procedentes de filiales que estén sujetos a restricciones infranqueables de índole legal o regulatoria. Durante el proceso de planificación presupuestaria anual, se realiza un plan de repatriación de dividendos procedentes de filiales y maximizando la eficiencia fiscal del Grupo consolidado.

El valor de mercado de la autocartera en propiedad de la sociedad dominante de Prosegur a 31 de diciembre de 2015 asciende a 79,7 millones de euros (2014: 88,5 millones de euros).

### 3.2. Recursos de capital

La estructura de la deuda financiera de largo plazo está determinada por los siguientes contratos:

- a) Debenture emitido en Brasil en 2012 cuyo importe vivo a 31 de diciembre de 2015 asciende a 16,5 millones de euros (contravalor: 70,9 millones de reales).
- b) El 2 de abril de 2013 se emitieron bonos simples por importe nominal de 500 millones de euros, con vencimiento en 2018. Los bonos devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas y cotizan en el Irish Stock Exchange. La cotización en el mercado a 31 de diciembre de 2015 es del 0,855%.
- c) Operación de financiación sindicada en Australia, por importe de 70 millones de dólares australianos a un plazo de tres años. A 31 de diciembre de 2015, el capital dispuesto del préstamo sindicado asciende a 70 millones de dólares australianos (contravalor a cierre del ejercicio: 47 millones de euros).
- d) Crédito sindicado suscrito en España en 2014 por importe de 400 millones de euros a un plazo de cinco años, cuyo vencimiento se ha ampliado un año tras la novación realizada en 2015. A 31 de diciembre de 2015, el capital dispuesto asciende a 50 millones de euros.

Con estas últimas transacciones, Prosegur ha refinanciado la mayor parte de la deuda financiera y mantiene la política de cobertura natural del efecto de conversión de las monedas al tener también deuda denominada en las monedas en los países donde opera. No obstante, se pondera el equilibrio entre las ventajas de dicha cobertura y el incremento de coste financiero que implica. La deuda financiera bruta incluye pasivos financieros corrientes y no corrientes y excluye otras deudas no bancarias.

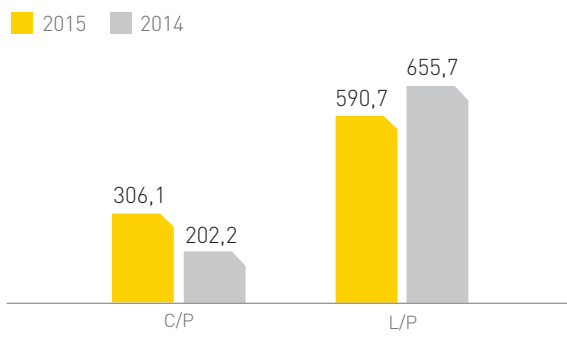
En términos consolidados, la deuda financiera bruta de largo plazo con vencimiento superior al año ha alcanzado a cierre del ejercicio 2015 los 590,7 millones de euros (2014: 655,7 millones de euros), soportada básicamente por contrato de préstamo sindicado formalizado en el año 2014, el debenture emitido en Brasil en 2012 y los bonos corporativos emitidos en 2013.

La deuda financiera bruta de corto plazo se ha situado en 306,1 millones de euros (2014: 202,2 millones de euros).

La evolución de la estructura de la deuda financiera bruta por vencimientos de corto y largo plazo, presenta la siguiente distribución:

#### DEUDA FINANCIERA BRUTA GRUPO

millones de euros



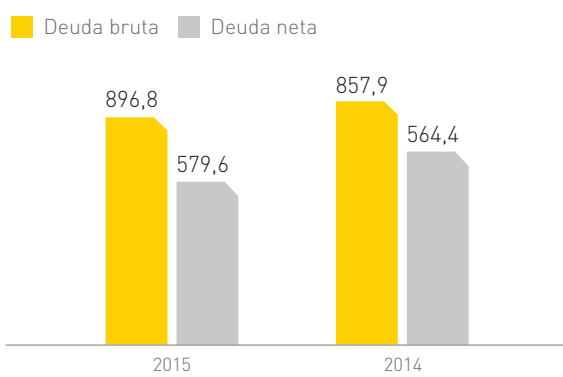
El coste medio de la deuda financiera del ejercicio 2015 ha sido del 3,25% (2014: 3,46%). La disminución del coste medio de la deuda es un excelente dato considerando que Prosegur contrata parte de la financiación en países con costes financieros elevados, de acuerdo a la política de cobertura natural, en especial en Brasil donde además el CDI ha aumentado durante el año.

La deuda financiera neta al cierre del ejercicio 2015 se ha situado en 579,6 millones de euros (2014: 564,4 millones de euros).

A continuación se muestra un gráfico comparativo de la deuda bruta y de la deuda neta de los años 2015 y 2014:

## EVOLUCIÓN DEUDA FINANCIERA GRUPO

millones de euros



No se esperan cambios significativos para el ejercicio 2016 en relación a la estructura de fondos propios y de capital ni en relación al coste relativo los recursos de capital respecto al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2015.

La siguiente tabla muestra los vencimientos de la deuda dispuesta según las obligaciones contractuales a 31 de diciembre de 2015:

(Millones de euros)				
	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones y otros valores	13,8	527,5	0,0	541,3
Préstamos con entidades de crédito	176,3	36,2	0,4	212,9
Cuentas de crédito	121,9	50,0	0,0	171,9
Deudas por leasing	9,0	12,8	1,4	23,2
Otras deudas	37,6	30,7	0,2	68,5
	<b>358,6</b>	<b>657,2</b>	<b>2,0</b>	<b>1.017,8</b>

En el desarrollo corriente de la actividad, Prosegur recurre ocasionalmente a operaciones que no se encuentran registradas en el estado de situación financiera, normalmente bajo la fórmula contractual de arrendamiento operativo y principalmente con el objeto de utilizar activos de elevado valor, como inmuebles y vehículos. Los compromisos de pago de alquileres futuros ascienden a 83,7 millones de euros (2014: 90,3 millones de euros) que se corresponden principalmente con el contrato del edificio de oficinas en Madrid, bases operativas ubicadas en Brasil, otros edificios representativos del negocio y vehículos operativos (Nota 29).

Prosegur calcula el índice de apalancamiento como el cociente resultante entre la deuda financiera neta y capital total, entendiendo por éste último la suma de la deuda financiera neta y el patrimonio neto. El ratio a 31 de diciembre de 2015 se ha situado en el 0,45 (2014: 0,40).

El ratio deuda financiera neta sobre recursos propios a 31 de diciembre de 2015 se ha situado en 0,83 (2014: 0,65).

El ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA se ha situado en 2015 en un 1,29 (2014:1,33). Si se considera el valor de mercado de las autocartera a cierre de ejercicio como un ajuste a la deuda financiera neta y se consideran las deudas con terceros por adquisiciones de empresas, el coeficiente sobre el EBITDA se sitúa en un 1,23 (2014: 1,34).

### 3.3. Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

En la Nota 29 de las Cuentas Anuales Consolidadas se exponen los importes de pagos mínimos futuros derivados de contratos de arrendamiento operativo por tramos de vencimiento.

Adicionalmente, según se indica en la Nota 28 de las Cuentas Anuales Consolidadas, Prosegur emite garantías a terceros por causas de índole comercial y financiera. El importe total de garantías emitidas a 31 de diciembre de 2015 asciende a 260,9 millones de euros (2014: 233,1 millones de euros).

## 4. Principales riesgos e incertidumbres

El sistema de Gestión de Riesgos de Prosegur se fundamenta principalmente en el sistema COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y se complementa con estándares aplicados en los principales clientes del sector financiero, como las normas Basilea III y las normas ISO 31000. La máxima responsabilidad en la gestión de riesgos recae en el Consejo de Administración. La Comisión de Auditoría tiene, entre sus responsabilidades básicas, la supervisión de la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables.

### 4.1. Riesgos operativos

El ciclo de gestión del riesgo de Prosegur es el siguiente:



## Riesgo regulatorio

Prosegur desarrolla su actividad en un entorno fuertemente regulado, estando sujeto al cumplimiento de diversas normas en los países en los que opera que requieren desde la obtención de autorizaciones o habilitaciones para poder llevar a cabo la prestación de servicios de seguridad, pasando por el cumplimiento de múltiples obligaciones en la realización de sus operaciones e informando sobre diversos ámbitos de sus actividades.

Entre otras normas, Prosegur está sometida al cumplimiento de las leyes que regulan; la actividad de seguridad privada, las relaciones laborales y de seguridad social, la prevención de riesgos laborales, el control de armamento, la prevención de blanqueo de capitales, la protección de datos, el derecho de la competencia y el mercado de valores.

Prosegur dedica el mayor de sus esfuerzos en el cumplimiento normativo y la gestión de los riesgos operacionales, ya que tienen un impacto en los compromisos adquiridos con los grupos de interés, y en especial, con los clientes.

Los riesgos regulatorios se mitigan mediante su identificación de las operaciones, la evaluación del entorno de control de forma periódica y la implantación y seguimiento continuado de programas de monitorización del correcto funcionamiento de los controles implementados.

Las Direcciones de Negocio locales definen las políticas, procedimientos y herramientas para su identificación y cuantificación así como la proposición de medidas de mitigación y actividades de monitorización continuada de cualquier desviación sobre los niveles de tolerancia establecidos en lo que a control operacional, de seguridad y de cumplimiento normativo se refiere. Para ello cuenta con procedimientos de estándares comunes a todos los países del grupo que se adecuan en función de los niveles de exigencia de las normas aplicables en cada caso.

Igualmente, la Dirección Corporativa de Cumplimiento Normativo desempeña un papel esencial en el cumplimiento de todas las normas que afectan a Prosegur. En la regulación que afecta a la prevención de blanqueo de capitales, cuenta en su organización interna con una unidad de prevención de blanqueo de capitales (UPBC) en España. Esta unidad está centrada y tiene como objeto la implantación de medidas de control y supervisión tendentes a evitar que se utilice la actividad de transporte de valores con finalidades de blanqueo de capitales.

## Riesgo operacional

Los riesgos operacionales son los relacionados con robos y asaltos, errores en las operaciones, sanciones legales y, como consecuencia, el riesgo de continuidad del negocio. Existen programas y políticas formales que ayudan a la controlar este tipo de riesgos.

Resulta importante resaltar la actividad de monitorización que realiza la Dirección Corporativa de Seguridad en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones realizadas en la actividad de transporte, manipulado y almacenamiento del efectivo. Asimismo se realiza una asis-



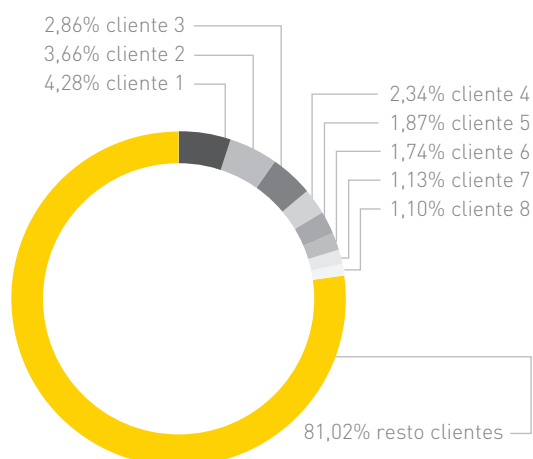
tencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo, colaborando en la identificación de mejores prácticas y en la elaboración de procedimientos que minimicen la posibilidad de pérdidas.

Prosegur cuenta con un gran equipo, organizado en dos plataformas continentales, una para los países de Latam y otra para Europa & Asia-Pacífico.

### Concentración de clientes

Prosegur no tiene concentraciones significativas de clientes. En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:

#### CONCENTRACIÓN DE CLIENTES



## 4.2. Riesgos financieros

### Riesgo de tipo de interés

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su balance.

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2015, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable estaban mayoritariamente denominados en euros, real brasileño y dólares australianos.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prose-

gur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

### Riesgo de tipo de cambio

La cobertura natural que lleva a cabo Prosegur se basa en que las necesidades de capital de inversión del sector, que varían según las áreas de negocio, son coherentes con el flujo de caja operativo generado y es factible regular el ritmo de las inversiones a realizar en cada país en función de las necesidades operativas.

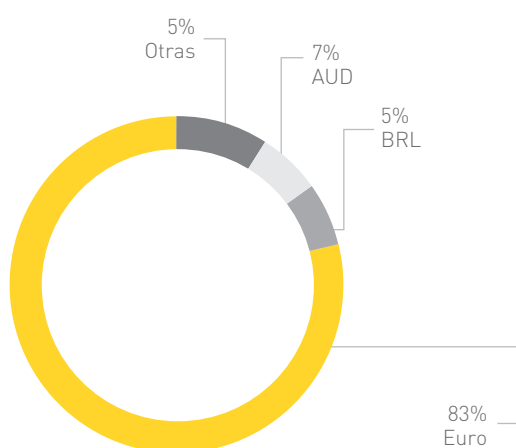
Durante el ejercicio 2015, Prosegur ha mantenido la política de cobertura natural, manteniendo deudas en las monedas de los países principales en los que Prosegur opera para minimizar la exposición al riesgo por tipo de cambio en los países tales como Australia o Brasil.

Aunque Prosegur está presente en un gran número de países, la deuda financiera está soportada principalmente en las siguientes divisas: euro, real brasileño y dólar australiano. La deuda en euros representa un 83%, en reales brasileños un 5%, otro 5% en dólares australianos y un 7% en el resto de divisas de Prosegur.

En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas se refleja el valor de los activos y pasivos financieros denominados por tipo de divisa. En la misma Nota se expone información relevante respecto a la exposición al tipo de cambio a través de las cotizaciones de las principales divisas que afecta a activos y pasivos.

De forma gráfica, la estructura de deuda financiera de Prosegur distribuida por divisas a cierre del ejercicio 2015 presenta la siguiente proporción:

#### DEUDA FINANCIERA GRUPO



### Riesgo de crédito

Los Departamentos de Créditos y Cobros de cada uno de los países en los que opera Prosegur, realiza una evaluación del riesgo de cada cliente partiendo de los datos básicos de contratación y establece límites de crédito y condiciones de pago que quedan registrados en los sistemas de gestión de Prosegur y que se actualizan periódicamente. Se realizan seguimientos mensuales de la situación crediticia de los clientes y se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias en base a políticas claramente establecidas.

En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur.

En cuanto a las inversiones financieras y otras operaciones, se realizan con entidades de rating definido y se firman contratos marco de operaciones financieras (CMOF o ISDA). Los límites de riesgo de contrapartida están claramente definidos en las políticas corporativas de la Dirección Económico Financiera y se publican periódicamente los límites y niveles de crédito actualizados.

## 5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

A través de su filial Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L, Prosegur ha adquirido, con fecha 8 de enero de 2016, el 100% de la compañía "Miv Gestión, S.A." situada en España. Esta transacción implica para Prosegur una inversión máxima de 1.057 miles de euros. Su actividad es transporte internacional de mercancías valiosas y vulnerables.

Con fecha 29 enero de 2016 a través de su filial Singpai Alarms Pte Ltd, Prosegur ha constituido una Joint Venture en India para la actividad de alarmas, bajo el nombre de SIS Prosegur Alarm Monitoring and Response Services Pte Ltd.

A través de varios fondos gestionados por FMR LLC, durante el mes de enero de 2016 su posición accionarial ha alcanzado un total de 18.755.993 acciones, el equivalente a más de un 3% de la composición accionarial de Prosegur.

## 6. Información sobre la evolución previsible de la entidad

Las previsiones optimistas de Prosegur en el crecimiento orgánico se basan en el refuerzo de los procedimientos de control interno que garantizan la eficiencia en los diferentes negocios. Una reorganización de las políticas de control corporativas orientadas a un mayor control de la rentabilidad por línea de negocio y un mayor foco por parte de los países en el crecimiento orgánico vía nuevos productos de

mayor margen. Este nuevo nivel de control y optimización interno permitirá mejoras y crecimientos en la generación de caja en 2016, continuando la trayectoria ya iniciada en 2015 y 2014.

Por otra parte, durante 2016 y los siguientes años, Prosegur proyecta una fuerte intensificación del crecimiento en el negocio de las alarmas.

Dotando a esta actividad de un enfoque puro de negocio tipo B2C (“business to consumer”, o negocio orientado directamente al consumidor) y apoyando esta estrategia comercial y de marketing con un potente conjunto de productos orientados a proporcionar servicios de valor añadido perceptibles y valorables por parte del cliente.

El negocio de las alarmas residenciales y de pequeños negocios, recibirá en los próximos años un fuerte impulso en forma de inversión adicional tanto en fuerza comercial y publicidad, como en capacidad de prestación de servicios, para poder así, situar a Prosegur dentro del grupo de los mayores operadores mundiales de este negocio específico con la ventaja adicional que aportan las otras líneas de negocio que pueden complementar y apoyar la venta de las alarmas transformándolas de un servicio básico a una solución de seguridad muy especializada para pequeños comercios – incluyendo la gestión de la recaudación – o un servicio asistencial para familias, pasando por servicios de geolocalización, domótica avanzada y un largo etcétera de posibilidades.

Dentro de los países de la región Latam, se estima que las monedas de los principales países tienen todavía un cierto recorrido de depreciación en el año 2016. Este impacto negativo ya previsto será contrarrestado por el potencial desarrollo de la región y la capacidad de Prosegur de fidelizar a sus clientes y ofrecerles los mejores servicios.

Los excelentes resultados obtenidos en el pasado por los equipos comerciales de la región Latam en relación a la capacidad de transferir incrementos de precios a los clientes en un entorno económico que se encuentra en un proceso progresivo de maduración, permite tener optimismo para el ejercicio 2016.

Gracias a la experiencia desarrollada en cada uno de estos mercados a través de los años, Prosegur ha desarrollado un modelo de negocio exitoso en cualquier entorno económico que permitirá mantener los márgenes e incluso incrementarlos.

En este sentido, la rentabilidad del negocio de Soluciones Integrales de Seguridad (SIS) en la región Latam continuará con el recorrido al alza mostrado durante 2015 aunque requerirá un ejercicio de optimización de carteras similar al llevado a cabo en países de Europa.

Por su parte, el entorno económico de Europa presenta un perfil de mejoría que impulsará suavemente el crecimiento del negocio y sobre todo, mejorará la rentabilidad.

Prosegur seguirá mostrando la excelente capacidad de adaptación a la situación y al igual que pudo minimizar el impacto de la fuerte contracción y consolidación del sistema bancario en España y Portugal, espera poder aprovechar la incipiente situación favorable para ser el primer proveedor en Europa de servicios avanzados de outsourcing bancario y soluciones integrales de seguridad.

Para ello se incorporan nuevos servicios de monitorización remota de seguridad como es el nuevo Centro de Monitorización de Ciberseguridad que ya está operando para clientes de varios países, o los nuevos servicios de externalización de procesos de BackOffice bancario.

Se han construido unos cimientos sólidos para afrontar los años venideros en los que se prevé una tendencia positiva en los márgenes y la consecución de índices de crecimiento razonables.

Asia-Pacífico, y potencialmente otras geografías adicionales, pueden suponer la puerta de entrada a mercados con alto potencial de crecimiento y la diversificación de los riesgos y oportunidades. Prosegur pretende aprovechar óptimamente las fuertes perspectivas de crecimiento que presenta esta región para la industria de la seguridad privada. Y para ello seguirá enfocando su actividad de crecimiento inorgánico en esta zona, aprovechando la excelente plataforma construida en los últimos años y la enorme experiencia en operaciones corporativas acumulada. Buscando nuevas oportunidades para introducir las otras líneas de negocio y desarrollar también el mercado de las alarmas.

Con la excelente capacidad de financiación actual a bajo coste y el bajo nivel actual de apalancamiento de la compañía, Prosegur se encuentra en una posición óptima para continuar con el proyecto de crecimiento inorgánico sin comprometer el nivel y los ratios que miden el nivel de deuda.

Como conclusión, Prosegur se enfrenta a grandes retos en los próximos ejercicios, que abarcan el cumplimiento de las expectativas de mantener la tendencia de recuperación de los márgenes en Europa y sostener la rentabilidad en Latam a pesar del entorno macro adverso.

La empresa cuenta con excelentes palancas de crecimiento; la mejor plataforma existente en el mundo para el transporte de fondos, con una presencia dominante en mercados emergentes no igualada por ningún competidor; el conjunto de soluciones integrales de seguridad más innovador apoyado en una cartera de clientes de altísima calidad en todos los países y la solvencia y solidez financiera óptimas para abarcar estos desafíos. Y, si bien los próximos años serán años más enfocados a la rentabilidad y el crecimiento orgánico, seguirá consolidando su posición de líder, ganando cuota de mercado y reforzando su imagen de referente mundial de la seguridad más avanzada.

## 7. Actividades de I+D+i

Los importantes proyectos desarrollados en los últimos años permiten diferenciar la calidad de los servicios de seguridad que ofrece Prosegur y muestran su compromiso con la innovación y la excelencia del servicio.

Entre los proyectos recientemente concluidos con éxito o que se encuentran en la actualidad en proceso de desarrollo, cabe destacar los siguientes:

### Logística de valores y gestión de efectivo

En Logística de valores, se continúa trabajando en la plataforma de la gestión del sistema operativo logístico, que permite, desde la planificación integral de estas tareas hasta el transporte de efectivo en el entorno más seguro y controlado posible. De modo que se obtenga un servicio flexible, modular y de rápida respuesta ante imprevistos o variaciones de las necesidades de los clientes, con las máximas garantías de seguridad. Por tanto, su principal objetivo es optimizar las tareas logísticas e incrementar la competitividad de Prosegur.

### Soluciones integrales de seguridad

La compañía ha desarrollado un dron de vigilancia capaz de volar autónomamente en interiores. El software propio permite una navegación autónoma, basada en un nuevo algoritmo, sensores de altura y un escáner láser. Este es un servicio que se ofrece en exclusiva en España y que cuenta con un desarrollo tecnológico propio. Es resultado de la apuesta de Prosegur por la innovación y la mejora tecnológica de sus servicios de seguridad.

### Alarmas

Se ha presentado en España el primer servicio de teleasistencia móvil, que consiste en una alarma con servicio de teleasistencia para personas mayores o con discapacidad, capaz de poner en contacto en tiempo real al usuario con los servicios médicos. El nuevo sistema de ayuda, denominado 'Prosegur Siempre Contigo', está dirigido a personas mayores o con necesidades de atención especial y a sus familiares. El dispositivo, operativo 24 horas al día – 365 días al año, permite geolocalizar por GPS la posición exacta del usuario, los recorridos que realiza, detectar caídas o inactividad tras 48 horas y avisa de manera automática a familiares y servicios médicos en caso de necesidad.

El servicio dispone, también, de un sistema de seguimiento del estado del usuario, con llamadas de control cada 15 días, y puede ser utilizado como un móvil para llamar al Centro de Atención de Prosegur y a otros dos números de teléfono que designe el usuario.

## 8. Adquisición y enajenación de acciones propias

Durante el ejercicio 2015 Prosegur no ha realizado ninguna operación con acciones propias.

A 31 de diciembre de 2015, la sociedad mantiene 18.756.890 acciones en autocartera (2014: 18.756.890 acciones) que representan el 3,04% del capital social (2014: 3,04%), y cuyo importe está valorado en 53,5 millones de euros (2014: 53,5 millones de euros).

## 9. Otra información relevante

### 9.1 Información bursátil

Prosegur centra sus esfuerzos en la creación de valor para los accionistas. La mejora de los resultados y la transparencia, así como el rigor y credibilidad, orientan la actuación de la Compañía.

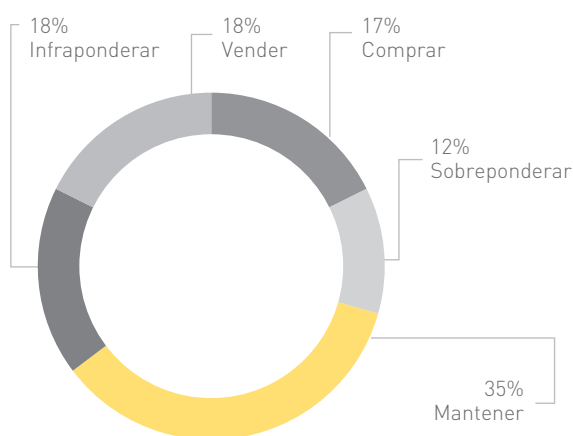
La política de relación con accionistas e inversores de Prosegur tiene como objetivo establecer una comunicación directa, personal y estable en el tiempo. La Compañía mantiene un vínculo estrecho con sus accionistas, inversores particulares e institucionales, y con los principales analistas bursátiles, a quienes proporciona información detallada de manera continua.

Para cumplir con este compromiso de transparencia, Prosegur utiliza múltiples canales de comunicación a su disposición, como la webcast que cada trimestre se celebra con motivo de la comunicación de resultados o la creación del Investors Newsletter, que se suma a la publicación de otros boletines informativos de carácter mensual con contenido de interés específico para la comunidad de inversión.

#### Cobertura de analistas

Las recomendaciones de las casas de inversión que siguen a Prosegur son las siguientes:

##### COBERTURA DE ANALISTAS



El 31 de diciembre de 2015, el precio de la acción de Prosegur cerró en los 4,25 euros. La cotización de la compañía ha experimentado un decremento del 11,09%.

#### Principales accionistas

La estructura accionarial de Prosegur refleja su solidez y estabilidad.

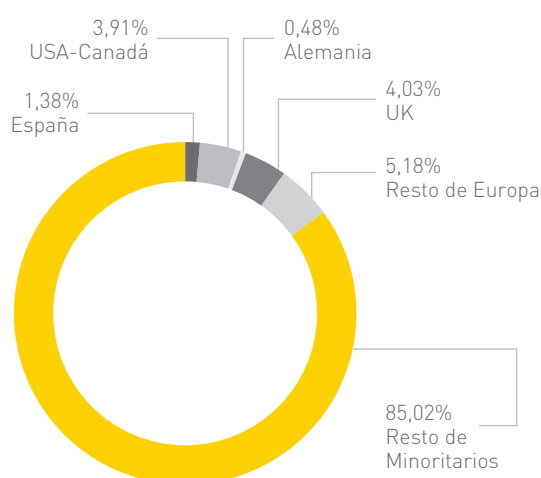
A 31 de diciembre de 2015, el 64,5% del capital de la Compañía estaba en manos de accionistas significativos. El 35,5% restante era capital flotante.

La fuerte presencia del accionariado en el Consejo de Administración permite a los órganos de dirección, y especialmente a la Comisión Ejecutiva, definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones en consonancia con los intereses de todos los accionistas. Este sólido y estable accionariado de relevancia, compuesto en gran parte por accionistas significativos e inversores institucionales, otorga a Prosegur las condiciones idóneas para desarrollar su proyecto y lograr sus objetivos.

### Distribución geográfica del capital flotante

A nivel internacional, y dado su potencial de crecimiento, Prosegur ha contado siempre con una gran aceptación entre los inversores. Por este motivo, su masa accionarial cuenta con inversores extranjeros que representan una parte muy significativa de su capital flotante.

#### CAPITAL FLOTANTE



## 9.2 Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur correspondiente al ejercicio 2015, forma parte del Informe de Gestión y desde la fecha de publicación de las cuentas anuales se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Prosegur.

Como parte de ese informe se incluyen los apartados E, en el que se analizan los sistemas de control y gestión de riesgos de la sociedad; y F, en el que se detalla el sistema de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF).



**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DEL INFORME FINANCIERO ANUAL DEL EJERCICIO 2015**

Los miembros del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes al ejercicio 2015, formuladas en la reunión del día 24 de febrero de 2016, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, y que los informes de gestión individuales y consolidados incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

En Madrid, a 24 de febrero de 2016.

Dña. Helena Irene Revoredo Delvecchio  
Presidente

D. Isidro Fernández Barreiro  
Vicepresidente

D. Christian Gut Revoredo  
Consejero Delegado

Dña. Mirta María Gieso Cazenave  
Consejera

Dña. Chantal Gut Revoredo  
Consejera

D. Pedro Guerrero Guerrero  
Consejero

D. Eduardo Paraja Quirós  
Consejero

D. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego  
Consejero

D. Fernando Vives Ruíz  
Consejero

## RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes son responsabilidad de los Administradores de la entidad dominante y han sido preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea.

Los Administradores son responsables por la integridad y la objetividad de las cuentas anuales, incluyendo las estimaciones y juicios reflejados en ella y satisfacen esta responsabilidad principalmente con el establecimiento y mantenimiento de sistemas contables y otra normativa, adecuadamente soportada por controles internos contables. Estos controles han sido diseñados para suministrar una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones y normas previstas por la Dirección y que los registros contables son fiables a los efectos de la preparación de las cuentas anuales. Los mecanismos automáticos de corrección y control son también parte relevante del entorno de control, en la medida que adoptan acciones correctivas cuando se identifican deficiencias. No obstante, un sistema efectivo de control interno, con independencia de la perfección con la que esté diseñado, tiene limitaciones inherentes, incluyendo la posibilidad de eludir o cancelar los controles y, en consecuencia, puede solamente suministrar una seguridad razonable en relación con la preparación de las cuentas anuales y la protección de los activos. En cualquier caso, debido al cambio en las condiciones, la efectividad de los sistemas de control interno puede variar a lo largo del tiempo.

La entidad ha evaluado su sistema de control interno a 31 de diciembre de 2015. De acuerdo con dicha evaluación, los Administradores entienden que los controles internos contables en uso suministran una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones de la Dirección, y que los registros financieros son fiables para el propósito de la preparación de las cuentas anuales.

Los auditores independientes son nombrados anualmente por la Junta General de Accionistas para auditar las cuentas anuales, de acuerdo con normas técnicas de auditoría de cuentas y su informe, sin salvedades, se incluye separadamente. Sus trabajos de auditoría, así como los trabajos llevados a cabo por los servicios internos de la entidad, incluyen una revisión de los controles internos contables y pruebas selectivas de las transacciones. Los equipos directivos de la entidad se reúnen regularmente con los auditores independientes y con los servicios internos para revisar las materias relacionadas con la preparación de información financiera, los controles internos contables y otros aspectos relevantes de la auditoría.

D. Antonio Rubio Merino  
Director Económico Financiero



IA

CA

IG





## Informe Anual de Gobierno Corporativo

A.	Estructura de la propiedad	322
B.	Junta General	327
C.	Estructura de la administración de la sociedad	329
D.	Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo	352
E.	Sistemas de control y gestión de riesgos	355
F.	Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)	357
G.	Grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo	368
H.	Otras informaciones de interés	383
	Informe de auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF)	385
	Informe de actividades de la Comisión de Auditoría correspondiente al ejercicio 2015	387

# Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades anónimas cotizadas

## A. Estructura de la propiedad

A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital social (euros)	Número de acciones	Número de derechos de voto
06/07/2012	37.027.478,40	617.124.640	617.124.640

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

No

A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su sociedad a la fecha de cierre del ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	% sobre el total de derechos de voto
GUBEL, S.L.	309.026.930	0	50,08%
AS INVERSIONES, S.L.	32.879.867	0	5,33%
OPPENHEIMER INTERNATIONAL GROWTH FUND	30.969.685	0	5,02%
CANTILLON CAPITAL MANAGEMENT LLC	0	18.821.350	3,05%
OPPENHEIMER ACQUISITION CORPORATION	0	34.957.437	5,66%

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto
GUBEL, S.L.	GUBEL, S.L.	0
AS INVERSIONES, S.L.	AS INVERSIONES, S.L.	0
OPPENHEIMER INTERNATIONAL GROWTH FUND	OPPENHEIMER INTERNATIONAL GROWTH FUND	0
CANTILLON CAPITAL MANAGEMENT LLC	VARIOS FONDOS	18.821.350
OPPENHEIMER ACQUISITION CORPORATION	VARIOS FONDOS	34.957.437

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha de la operación	Descripción de la operación
FIDELITY INVESTMENT TRUST	17/03/2015	Se ha descendido el 3% del capital Social
FMR LLC	16/04/2015	Se ha descendido el 3% del capital Social

**A.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:**

Nombre o denominación social del Consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	% sobre el total de derechos de voto
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	0	309.240.330	50,11%
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	1.000	330.000	0,05%
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	885.430	0	0,14%
DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE	1.898.320	32.879.867	5,64%

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	GUBEL, S.L.	309.026.930
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	PROREVOSA, S.L.	213.400
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	VALORES DEL DARRO, SICAV, S.A.	330.000
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	0
DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE	AS INVERSIONES, S.L.	32.879.867
% total de derechos de voto en poder del consejo de administración		55,94%

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad

Nombre o denominación social del Consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	Número de acciones equivalentes	% sobre el total de derechos de voto
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	956.856	0	956.856	0,16%

**A.4 Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:**

**A.5 Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:**

#### Nombre o denominación social relacionados

PROACTINMO, S.L.U.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

**Tipo de relación:** Comercial.

**Breve descripción:**

En diciembre de 2015 ha sido vendido el inmueble situado en la calle Pajaritos 24 de Madrid, a Proactinmo S.L. (controlada por Gubel, S.L.) por un importe total de 12.700 miles de euros.

#### Nombre o denominación social relacionados

PROACTINMO, S.L.U.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

**Tipo de relación:** Comercial.

**Breve descripción:**

Dos contratos de arrendamientos de inmuebles por 1.314 miles de euros.

#### Nombre o denominación social relacionados

EUROFORUM ESCORIAL S.A.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

**Tipo de relación:** Comercial**Breve descripción:**

Servicios hoteleros por 495 miles de euros.

**A.6 Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en los artículos 530 y 531 de la Ley de Sociedades de Capital. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:**

No

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

No

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

N/A

**A.7 Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:**

Sí

**Nombre o denominación social**

DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO

**Observaciones**

A través de la sociedad GUBEL, S.L.

**A.8 Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:**

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas*	% total sobre capital social
14.756.890	4.000.000	3,04%



(\*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
SOLUCIONES INTEGRALES EN SEGURIDAD PROSEGUR PARAGUAY S.A.	4.000.000
<b>Total</b>	<b>4.000.000</b>

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

<b>Explique las variaciones significativas</b>	No ha habido variación en la cifra total de acciones propias durante el ejercicio.
--	--

#### A.9 Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la junta de accionistas al consejo de administración para emitir, recomprar o transmitir acciones propias.

La Junta General Ordinaria de accionistas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., en su reunión celebrada el día 27 de junio de 2011, acordó renovar la autorización concedida por la propia Junta General (el día 28 de junio de 2010) para la adquisición derivativa de acciones propias directamente o a través de sociedades del grupo, en los términos que de forma literal se transcriben a continuación:

1. Autorizar la adquisición derivativa de acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. por parte de la Sociedad y de sus sociedades filiales al amparo de lo previsto en la Ley de Sociedades de Capital, cumpliendo los requisitos establecidos en la legislación vigente en cada momento y en las siguientes condiciones:
  - a) Las adquisiciones podrán realizarse directamente por la Sociedad o indirectamente a través de sus sociedades filiales y las mismas deberán formalizarse mediante compraventa, permuta o cualquier otro negocio jurídico válido en Derecho.
  - b) El valor nominal de las acciones a adquirir, sumado, en su caso, al de las que ya se posean, directa o indirectamente, no excederá del porcentaje máximo legalmente permitido en cada momento.
  - c) El precio de adquisición por acción será como mínimo el valor nominal y como máximo el de cotización en Bolsa en la fecha de adquisición incrementado en un 10%.
  - d) Esta autorización se otorga por un plazo de cinco años.

Expresamente se hace constar que esta autorización puede ser utilizada total o parcialmente para la adquisición de acciones propias a ser entregadas o transmitidas a administradores o a trabajadores de la Sociedad o de sociedades de su grupo, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquéllos de derechos de opción, todo ello en el marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

2. Facultar al Consejo de Administración, con expresas facultades de sustitución y en los más amplios términos, para el ejercicio de la autorización objeto de este acuerdo y para llevar a cabo el resto de las previsiones contenidas en el mismo.
3. Dejar sin efecto, en la parte no utilizada, la autorización concedida bajo el punto quinto de su orden del día por la Junta General ordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el día 28 de junio de 2010.

**A.9.bis Capital flotante estimado:**

	%
Capital flotante estimado	35,54

**A.10 Indique si existe cualquier restricción a la transmisibilidad de valores y/o cualquier restricción al derecho de voto. En particular, se comunicará la existencia de cualquier tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.**

No

**A.11 Indique si la junta general ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.**

No

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

**A.12 Indique si la sociedad ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario.**

No

En su caso, indique las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera.

## B. Junta General

**B.1 Indique y, en su caso detalle, si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) respecto al quórum de constitución de la junta general.**

No

**B.2 Indique y, en su caso, detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) para la adopción de acuerdos sociales:**

No

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSC.

**B.3 Indique las normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad. En particular, se comunicarán las mayorías previstas para la modificación de los estatutos, así como, en su caso, las normas previstas para la tutela de los derechos de los socios en la modificación de los estatutos**

El Consejo de Administración somete a la Junta las propuestas de modificación o adición a los Estatutos Sociales, con el correspondiente informe de Administradores sobre dichas modificaciones estatutarias.

Toda la documentación relativa a la modificación estatutaria se pone a disposición de los accionistas, en el momento de la convocatoria de la Junta donde se apruebe dicha modificación.

El anuncio de la convocatoria de la Junta detalla el derecho de los accionistas a examinar y obtener en el domicilio de la sociedad toda la documentación al respecto, así como a solicitar a la sociedad que le sean remitidos de forma inmediata y gratuita.

Respecto de las mayorías, el artículo 17.2 del Reglamento de la Junta General de accionistas establece que para que la Junta General pueda acordar válidamente una modificación de los Estatutos, será necesaria en primera convocatoria, la concurrencia de accionistas presentes o representados que posean, al menos, el cincuenta por ciento (50%) del capital suscrito con derecho a voto. En segunda convocatoria será suficiente la concurrencia del veinticinco por ciento (25%) de dicho capital.

Cuando concurren accionistas que representen menos del cincuenta por ciento (50%) del capital suscrito con derecho a voto, los acuerdos a que se refiere el párrafo anterior sólo podrán adoptarse válidamente con el voto favorable de los dos tercios (2/3) del capital presente o representado en la Junta.

**B.4 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe y los del ejercicio anterior:**

Fecha junta general	Datos de asistencia				
	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		Total
			Voto electrónico	Otros	
28/04/2015	55,95%	30,57%	0,00%	0,00%	86,52%

**B.5 Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la junta general:**

Sí

Número de acciones necesarias para asistir a la junta general	1.000
---	-------

**B.6 Apartado derogado.**

**B.7 Indique la dirección y modo de acceso a la página web de la sociedad a la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la página web de la Sociedad.**

Dirección: [www.prosegur.com](http://www.prosegur.com)

Modo de acceso al contenido de gobierno corporativo: Página principal / Accionistas e Inversores / Gobierno corporativo y Página principal/Accionistas e Inversiones/Junta General

## C. Estructura de la administración de la sociedad

### C.1 Consejo de administración

#### C.1.1 Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos sociales:

Número máximo de consejeros	15
Número mínimo de consejeros	5

#### C.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Categoría del consejero	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
DON EDUARDO PARAJA QUIROS		Independiente	Consejero	26/04/2004	28/04/2015	Acuerdo junta general de accionistas
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO		Independiente	Consejero	27/06/2005	30/06/2014	Acuerdo junta general de accionistas
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO		Dominical	Presidente	30/06/1997	29/04/2013	Acuerdo junta general de accionistas
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO		Independiente	Consejero	29/03/2005	30/06/2014	Acuerdo junta general de accionistas
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO		Independiente	Vicepresidente	19/06/2002	29/04/2013	Acuerdo junta general de accionistas
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO		Ejecutivo	Consejero delegado	30/06/1997	29/04/2013	Acuerdo junta general de accionistas
DON FERNANDO VIVES RUIZ		Independiente	Consejero	29/05/2012	28/04/2015	Acuerdo junta general de accionistas
DOÑA MIRTA MARIA GIESO CAZENAVE		Dominical	Consejero	09/05/2000	29/04/2013	Acuerdo junta general de accionistas
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO		Dominical	Consejero	30/06/1997	29/04/2013	Acuerdo junta general de accionistas

**Número total de consejeros**

9

Indique los ceses que se hayan producido en el consejo de administración durante el periodo sujeto a información:

**C.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta categoría:****Consejeros ejecutivos**

Nombre o denominación social del consejero	Cargo en el organigrama de la sociedad
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	CONSEJERO DELEGADO
<b>Número total de consejeros ejecutivos</b>	1
<b>% total del consejo</b>	11,11%

**Consejeros externos dominicales**

Nombre o denominación social del consejero	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	GUBEL, S.L.
DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE	AS INVERSIONES, S.L.
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	GUBEL, S.L.
<b>Número total de consejeros dominicales</b>	3
<b>% total del consejo</b>	33,33%

**Consejeros externos independientes****Nombre o denominación del consejero:**

DON EDUARDO PARAJA QUIROS

**Perfil:**

Licenciado en Derecho. MBA por Houston University.

Consejero de Prosegur desde el 2004. Consejero Delegado de Prosegur desde 2004 hasta 2008. Consejero Delegado de Metrovacesa desde el 2009 hasta el 2013.

Miembro del Patronato de la Fundación Prosegur.

**Nombre o denominación del consejero:**

DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO

**Perfil:**

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. MBA por Standford University.

Consejero Delegado del Grupo Uralita desde 1993 y Vicepresidente desde 1997 hasta 2002. Consejero de Ebro Foods (antes Azucarera Ebro Agrícolas y luego Ebro Puleva) desde el 2000. Consejero Delegado de Azucarera Ebro entre 2000 y 2010.

Consejero de Prosegur desde 2005.

**Nombre o denominación del consejero:**

DON PEDRO GUERRERO GUERRERO

**Perfil:**

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid.

Abogado del Estado, Agente de Cambio y Bolsa y Notario de Madrid (excedente).

Fue Presidente de la Sociedad Rectora de la Bolsa de Madrid y de la Sociedad de Bolsas.

Fue socio fundador y Vicepresidente de A.B. Asesores Bursátiles y Presidente de A.B. Gestión y A.B. Asesores Red. Es Presidente de Bankinter, S.A. del que es Consejero desde el año 2000. Adicionalmente, es Presidente de la Comisión de Ejecutiva del mismo.

Consejero de Prosegur desde 2005.

**Nombre o denominación del consejero:**

DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO

**Perfil:**

Ingeniero Industrial.

MBA por IESE.

Vicepresidente de Prosegur desde 2008 y Consejero desde 2002.

Consejero de ACS entre 2003 y 2008.

Consejero de Corporación Financiera Alba desde 1994 y

Vicepresidente 2º desde 2006 hasta 2013.

**Nombre o denominación del consejero:**

DON FERNANDO VIVES RUIZ

**Perfil:**

Doctor en Derecho, Universidad Pontificia Comillas (ICADE).

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad Pontificia Comillas (ICADE). Presidente y Socio Director del despacho de abogados JA Garrigues, S.L.P.

Profesor de Derecho Mercantil, Universidad Pontificia Comillas (ICADE).

Miembro del Comité Consultivo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores. Consejero de Prosegur desde 2012.

<b>Número total de consejeros independientes</b>	5
<b>% total del consejo</b>	55,56%

Indique si algún consejero calificado como independiente percibe de la sociedad, o de su mismo grupo, cualquier cantidad o beneficio por un concepto distinto de la remuneración de consejero, o mantiene o ha mantenido, durante el último ejercicio, una relación de negocios con la sociedad o con cualquier sociedad de su grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

Nombre o denominación social del consejero: Fernando Vives Ruiz.

Descripción de la relación: Socio Director del Despacho J&A Garrigues, S.L.P., que presta de forma recurrente y ordinaria servicios de asesoramiento legal y fiscal a la Sociedad.

Declaración motivada: El despacho J&A Garrigues, S.L.P. presta al Grupo Prosegur, de forma recurrente y desde mucho antes del nombramiento de don Fernando Vives como consejero de la Sociedad, servicios de asesoramiento legal y fiscal, dentro del curso ordinario de los negocios y en términos de mercado. El Grupo Prosegur no trabaja de forma exclusiva con el despacho J&A Garrigues, S.L.P., recibiendo asesoramiento legal y fiscal de otros despachos. Los honorarios percibidos por J&A Garrigues, S.L.P. del Grupo Prosegur no son significativos para el despacho en términos de materialidad ya que representan menos del 1% de la facturación total y tampoco representan un importe significativo en las cuentas del Grupo Prosegur. Por otra parte, la prestación de dichos servicios se lleva a cabo a través de otros socios del despacho distintos de don Fernando Vives, cuya remuneración como socio de J&A Garrigues, S.L.P. es totalmente independiente y no está vinculada en forma alguna a la facturación del despacho al Grupo Prosegur. Por todo ello, el Consejo de Administración considera que la relación de negocio entre el despacho J&A Garrigues, S.L.P. y el Grupo Prosegur, por su carácter recurrente y en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de don Fernando Vives para desempeñar el cargo de consejero de Prosegur con la calificación de independiente. Por otro lado, Prosegur presta servicios de vigilancia en la sede de Garrigues de la calle Hermosilla en Madrid.

El importe no es significativo para Prosegur.

En su caso, se incluirá una declaración motivada del consejo sobre las razones por las que considera que dicho consejero puede desempeñar sus funciones en calidad de consejero independiente.

### Otros consejeros externos

Se identificará a los otros consejeros externos y se detallarán los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad, sus directivos o sus accionistas:

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la categoría de cada consejero:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha del cambio	Condición anterior	Condición actual
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	15/09/2015	Ejecutivo	Dominical

C.1.4 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras durante los últimos 4 ejercicios, así como el carácter de tales consejeras:

	Número de consejeras				% sobre el total de consejeros de cada tipología			
	Ejercicio 2015	Ejercicio 2014	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2015	Ejercicio 2014	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012
Ejecutiva	0	1	2	1	0,00%	50,00%	66,67%	50,00%
Dominical	3	2	1	2	100,00%	100,00%	100,00%	66,67%
Independiente	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Otras Externas	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total	3	3	3	3	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%

C.1.5 Explique las medidas que, en su caso, se hubiesen adoptado para procurar incluir en el consejo de administración un número de mujeres que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.

Explicación de las medidas

N/A

C.1.6 Explique las medidas que, en su caso, hubiese convenido la comisión de nombramientos para que los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y la compañía busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado:

Explicación de las medidas

N/A

Cuando a pesar de las medidas que, en su caso, se hayan adoptado, sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos que lo justifiquen:

Explicación de los motivos

N/A

C.1.6 bis Explique las conclusiones de la comisión de nombramientos sobre la verificación del cumplimiento de la política de selección de consejeros. Y en particular, sobre cómo dicha política está promoviendo el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del consejo de administración.

Explicación de las conclusiones

Prosegur ya tiene Consejeras que representan el 33% de los miembros del Consejo de Administración.



**C.1.7 Explique la forma de representación en el consejo de los accionistas con participaciones significativas.**

Gubel, S.L. dispone de dos consejeras dominicales. As Inversiones S.L. dispone de una consejera dominical. Don Christian Gut Revoredo es consejero ejecutivo a propuesta de Gubel S.L.

**C.1.8 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 3% del capital:****Nombre o denominación social del accionista:**

Justificación	N/A
Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido:	

No

**C.1.9 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:****C.1.10 Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:****Nombre o denominación social del consejero:**

DON CHRISTIAN GUT REVOREDO

**Breve descripción:**

El Consejero Delegado tiene delegadas a su favor todas las facultades del Consejo de Administración, salvo las indelegables por Ley, por los Estatutos Sociales, o por el Reglamento del Consejo de Administración.

**C.1.11 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:****C.1.12 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del consejo de administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:**

Nombre o denominación social consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	EBRO FOODS. S.A.	CONSEJERO
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	BANCO POPULAR ESPAÑOL. S.A.	CONSEJERO
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	ENDESA, S.A.	CONSEJERO
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN. S.A.	CONSEJERO
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	BANKINTER. S.A.	PRESIDENTE

**C.1.13 Indique y, en su caso explique, si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejeros de los que puedan formar parte sus consejeros:**

No

**C.1.14 Apartado derogado.**

**C.1.15 Indique la remuneración global del consejo de administración:**

Remuneración del consejo de administración (miles de euros)	2.853
Importe de los derechos acumulados por los consejeros actuales en materia de pensiones (miles de euros)	0
Importe de los derechos acumulados por los consejeros antiguos en materia de pensiones (miles de euros)	2.853

**C.1.16 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:**

Nombre o denominación social	Cargo
DON JAVIER TABERNERO DA VEIGA	DIRECTOR GENERAL DE SIS
DON FERNANDO ABOS PUEYO	DIRECTOR GLOBAL DE SEGURIDAD
DON JOSE ANTONIO LASANTA LURI	DIRECTOR GLOBAL DE ESTRATEGIA Y DESARROLLO DE NEGOCIO
DON ANTONIO RUBIO MERINO	DIRECTOR ECONÓMICO FINANCIERO
DON GONZAGA HIGUERO ROBLES	DIRECTOR REGIONAL ROW LVGE
DON FRANCISCO JAVIER POVEDA GIL	DIRECTOR AUDITORÍA INTERNA
DON RODRIGO ZULUETA GALILEA	PRESIDENTE PROSEGUR LATAM
DOÑA SAGRARIO FERNÁNDEZ BARBE	DIRECTORA ASESORÍA JURÍDICA
DON MIGUEL ÁNGEL BANDRÉS GUTIÉRREZ	DIRECTOR GLOBAL DE RECURSOS HUMANOS
DON ALEJANDRO ADELARDI	DIRECTOR REGIONAL ALARMAS LATAM
DON JUAN COCCI	DIRECTOR REGIONAL LATAM LVGE
DON RAFAEL ROS MONTERO	DIRECTOR REGIONAL ALARMAS ROW
Remuneración total alta dirección (en miles de euros)	5.073

**C.1.17 Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del consejo de administración de sociedades de accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:**

Nombre o denominación social consejero	Denominación social del accionista significativo	Cargo
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	GUBEL, S.L.	PRESIDENTE
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	GUBEL, S.L.	CONSEJERO
DOÑA MIRTA MARIA GIESO CAZENAVE	AS INVERSIONES, S.L.	PRESIDENTE
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	GUBEL, S.L.	SECRETARIO CONSEJERO

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del consejo de administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

**Nombre o denominación social del consejero vinculado:**

DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO

**Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:**

GUBEL, S.L.

**Descripción relación:**

SOCIO QUE TIENE INDIVIDUALMENTE EL CONTROL

**Nombre o denominación social del consejero vinculado:**

DON CHRISTIAN GUT REVOREDO

**Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:**

GUBEL, S.L.

**Descripción relación:**

SOCIO CON PARTICIPACIÓN MINORITARIA NO DE CONTROL

**Nombre o denominación social del consejero vinculado:**

DOÑA MIRTA MARIA GIESO CAZENAVE

**Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:**

AS INVERSIONES, S.L.

**Descripción relación:**

SOCIO QUE TIENE INDIVIDUALMENTE EL CONTROL

**Nombre o denominación social del consejero vinculado:**

DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO

**Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:**

GUBEL, S.L.

**Descripción relación:**

SOCIO CON PARTICIPACIÓN MINORITARIA NO DE CONTROL

**C.1.18 Indique si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:**

Sí

**Descripción modificaciones**

Art. 5 (Función general de supervisión: incorpora las nuevas funciones indelegables del Consejo de Administración)

Art. 8 (Composición cualitativa: para remitirse, en cuanto a la definición de las categorías de consejeros, a lo dispuesto en la ley)

Art.10 (El Presidente del Consejo de Administración: para recoger la regulación de la figura del consejero coordinador, para el caso de que el Presidente tenga también la condición de consejero ejecutivo)

Art. 16 (La Comisión de Auditoría: para incorporar las nuevas previsiones sobre su composición y competencia)

Art. 17 ( La Comisión de Nombramientos y Retribuciones: para incorporar las nuevas previsiones sobre su composición y competencia)

Art. 18 (Reuniones del Consejo de Administración: para recoger la nueva previsión que el consejo de administración deberá reunirse, una vez al trimestre y lo relativo a la evaluación del desempeño)

Art. 19 (Desarrollo de las sesiones: para reflejar que por imperativo legal los consejeros no ejecutivos solo pueden delegar su representación en otro no ejecutivo)

Art. 20 (Nombramiento de consejeros: actualizar conforme a lo dispuesto en el nuevo artículo 529 decies LSC, debiendo señalarse que estas novedades afectan igualmente a la reelección de consejeros)

Art. 22 (Propuestas de reelección de consejeros: habrá de sujetarse a las mismas reglas contenidas en el artículo 20)

Art. 28 (Retribución del consejero: para incorporar una referencia a las cuentas anuales)

Art. 30 (Obligaciones generales de los consejeros: para completar la regulación de los deberes del consejero)

Art. 31 ( Deber de confidencialidad del consejero: para completar la regulación de los deberes del consejero)

Art. 33 (Conflictos de interés: para completar la regulación de los deberes del consejero)

Art.34 (Uso de activos sociales: para completar la regulación de los deberes del consejero)

Art. 39 (Operaciones vinculadas: incorporar la normativa imperativa relativa a este tipo de operaciones).

**C.1.19 Indique los procedimientos de selección, nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.****(ii) Nombramiento**

Los Estatutos Sociales de la Sociedad prevén que el Consejo de Administración esté compuesto por un mínimo de cinco y un máximo de quince miembros que serán designados por la Junta General.

El nombramiento de Consejeros en la Sociedad se somete, como regla general, a la decisión de la Junta General. Sólo en determinadas ocasiones en que resulta indispensable por haberse producido vacantes desde la celebración de la Junta General de Accionistas se procede, de conformidad con lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital, a su nombramiento por cooptación, siendo ratificada esta decisión por la primera Junta General que posteriormente se celebre. Por su parte, y conforme a lo dispuesto en el Reglamento, el Consejo de Administración, en el ejercicio de sus facultades de propuesta a la Junta General y de cooptación para la cobertura de vacantes, procurará que en la composición del órgano, los consejeros externos constituyan una mayoría

sobre los consejeros ejecutivos, y reducir el número de éstos al mínimo necesario en atención a la complejidad de la Sociedad.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 20 del Reglamento del Consejo de Administración, las propuestas de nombramiento de consejeros que someta el Consejo de Administración a la consideración de la Junta General de Accionistas y las decisiones de nombramiento que adopte dicho órgano en virtud de las facultades de cooptación deberán estar precedidas de la correspondiente propuesta (en el caso de consejeros independientes) o informe (en el caso de los restantes consejeros) de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

La propuesta deberá ir acompañada en todo caso de un informe justificativo del Consejo de Administración en el que se valore la competencia, experiencia y méritos del candidato propuesto, que se unirá al acta de la junta general o del propio consejo. La propuesta de nombramiento o reelección de cualquier consejero no independiente deberá ir precedida, además, de informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Lo dispuesto anteriormente será igualmente aplicable a las personas físicas que sean designadas representantes de un consejero persona jurídica. En este sentido, y de acuerdo con las competencias asignadas a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, ésta deberá informar, con criterios de objetividad y adecuación a los intereses sociales, las propuestas de nombramiento, reelección y cese de Consejeros de la Sociedad, evaluando las competencias, conocimientos y experiencias necesarios de los candidatos que deban cubrir las vacantes.

En todo caso, las propuestas de reelección de consejeros que el Consejo de Administración decida someter a la Junta General habrán de sujetarse a un proceso formal de elaboración, del que necesariamente formará parte un informe emitido por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en el que se evaluarán la calidad del trabajo y la dedicación al cargo de los consejeros propuestos durante el mandato precedente.

Por último, el Consejo de Administración y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, dentro del ámbito de sus competencias, procurarán que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia, debiendo extremar el rigor en relación a aquéllas llamadas a cubrir los puestos de consejero independiente previstos en el artículo 8 del Reglamento del Consejo.

#### (iii) Rreelección

Los Consejeros son nombrados por un periodo de tres años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración.

No obstante lo anterior, aquellos consejeros que ostenten la condición de independientes no podrán mantenerse en el cargo durante un plazo superior a doce años continuados, excepto que pasaran a ostentar la condición de consejero dominical, ejecutivo o de otros consejeros externos.

Al igual que las propuestas de nombramiento, las propuestas de reelección de consejeros que el Consejo de Administración decida someter a la Junta General habrán de sujetarse a un proceso formal de elaboración, del que necesariamente formará parte un informe emitido por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en el que se evaluarán la calidad del trabajo y la dedicación al cargo de los consejeros propuestos durante el mandato precedente.

#### (iv) Evaluación

De conformidad con el artículo 10 del Reglamento del Consejo, el Presidente organizará y coordinará con los presidentes de las Comisiones de Nombramientos y Retribuciones, y de Auditoría, la evaluación periódica del Consejo, así como en su caso, la del primer ejecutivo.

(v) Cese

Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el plazo para el que fueron nombrados y cuando lo decidan la Junta General de Accionistas o el Consejo de Administración en uso de las atribuciones que tienen conferidas legal o estatutariamente.

No obstante lo anterior, el Consejo de Administración no propondrá la separación de ningún consejero que ostente la condición de independiente salvo en el supuesto de que hubiera incumplido sus funciones y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones emitiera un informe al respecto.

**C.1.20 Explique en qué medida la evaluación anual del consejo ha dado lugar a cambios importantes en su organización interna y sobre los procedimientos aplicables a sus actividades:**

Descripción modificaciones	No ha dado lugar a cambios por no considerarse necesarios.
----------------------------	--

**C.1.20.bis Describa el proceso de evaluación y las áreas evaluadas que ha realizado el consejo de administración auxiliado, en su caso, por un consultor externo, respecto de la diversidad en su composición y competencias, del funcionamiento y la composición de sus comisiones, del desempeño del presidente del consejo de administración y del primer ejecutivo de la sociedad y del desempeño y la aportación de cada consejero.**

De conformidad con el artículo 7 del Reglamento del Consejo de Administración, una de las principales responsabilidades del Consejo es el ejercicio de la función de supervisión, destacando la determinación de la política de evaluación de los altos directivos.

Igualmente el Presidente del Consejo de Administración coordinará con los presidentes de las Comisiones de Nombramientos y Retribuciones y de Auditoría, la evaluación periódica del Consejo de Administración y del primer ejecutivo. La Sociedad no cuenta con un consultor externo, por lo que el Consejo de Administración sin ser auxiliado es quién desempeña la función de evaluación.

**C.1.20.ter Desglose, en su caso, las relaciones de negocio que el consultor o cualquier sociedad de su grupo mantengan con la sociedad o cualquier sociedad de su grupo.**

N/A

**C.1.21 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.**

Conforme al artículo 24.2 del Reglamento del Consejo, los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:

a) Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los que estuviere asociado su nombramiento como consejero.

- b) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
- c) Cuando resulten procesados por un hecho presuntamente delictivo o sean objeto de un expediente disciplinario por falta grave o muy grave instruido por las autoridades supervisoras.
- d) Cuando resulten gravemente amonestados por la Comisión de Auditoría por haber infringido sus obligaciones como consejeros.
- e) Cuando su permanencia en el Consejo de Administración pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrados (por ej., cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

#### C.1.22 Apartado derogado

#### C.1.23 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

No

En su caso, describa las diferencias.

#### C.1.24 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente del consejo de administración.

No

#### C.1.25 Indique si el presidente tiene voto de calidad:

Sí

##### **Materias en las que existe voto de calidad**

De acuerdo con lo establecido en el artículo 23.6 de los Estatutos Sociales. A salvo de previsión legal distinta en materia de mayorías, los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los Consejeros concurrentes a la sesión. En caso de empate, será dirimente el voto emitido por el Presidente.

#### C.1.26 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

No

**C.1.27 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes, distinto al establecido en la normativa:**

Sí

<b>Número máximo de ejercicios de mandato</b>	12
---	----

**C.1.28 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo de administración establecen normas específicas para la delegación del voto en el consejo de administración, la forma de hacerlo y, en particular, el número máximo de delegaciones que puede tener un consejero, así como si se ha establecido alguna limitación en cuanto a las categorías en que es posible delegar, más allá de las limitaciones impuestas por la legislación. En su caso, detalle dichas normas brevemente.**

El artículo 23 de los Estatutos Sociales de la Sociedad establece que los Consejeros, en caso de ausencia, podrán hacerse representar en las reuniones del Consejo por otro Consejero mediante delegación por escrito, que se procurará que, en la medida de lo posible contenga instrucciones de voto. En todo caso, los consejeros no ejecutivos sólo podrán otorgar su representación a otro consejero no ejecutivo.

Por su parte, de conformidad con lo establecido en el artículo 19 del Reglamento del Consejo de Administración, los consejeros harán todo lo posible para acudir a las sesiones del Consejo de Administración y, cuando no puedan hacerlo personalmente, procurarán que la representación que confieran sea a favor de otro consejero de su misma categoría e incluya las oportunas instrucciones. En todo caso, los consejeros no ejecutivos sólo podrán delegar su representación en otro no ejecutivo.

**C.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su presidente. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas.**

<b>Número de reuniones del consejo</b>	5
<b>Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente</b>	1

Si el presidente es consejero ejecutivo, indíquese el número de reuniones realizadas, sin asistencia ni representación de ningún consejero ejecutivo y bajo la presidencia del consejero coordinador

<b>Número de reuniones</b>	0
----------------------------	---

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:



Comisión	Nº de reuniones
COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA	11
COMITÉ DE AUDITORÍA	5
COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	2

**C.1.30** Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio con la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas:

Número de reuniones con las asistencias de todos los consejeros	4
% de asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	80,00%

**C.1.31** Indique si están previamente certificadas las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan al consejo para su aprobación:

Sí

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha/han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
DON ANTONIO RUBIO MERINO	DIRECTOR ECONÓMICO FINANCIERO

**C.1.32** Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la junta general con salvedades en el informe de auditoría.

Existe un riguroso control por la Dirección Financiera de la Sociedad para que las cuentas individuales y consolidadas se ajusten a los principios de contabilidad generalmente aceptados en España y a las NIIF, siendo auditadas todas las sociedades de Prosegur por un solo auditor: KPMG Auditores, S.L.

Asimismo la Comisión de Auditoría tiene, entre otras funciones, la llevanza de las relaciones con los auditores externos y, como parte de dicha labor, debe supervisar que la opinión del informe de auditoría sobre las cuentas anuales no contenga salvedades, manteniéndose además las oportunas conversaciones con dichos auditores externos en el momento mismo de formulación de las cuentas.

Finalmente, el artículo 44 del Reglamento del Consejo dispone que el Consejo de Administración procurará formular definitivamente las cuentas de manera tal que no haya lugar a salvedades por parte del auditor. No obstante, cuando el Consejo considere que debe mantener su criterio, explicará públicamente el contenido y alcance de la discrepancia.

**C.1.33 ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?**

No

Si el secretario no tiene la condición de consejero complete el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del secretario	Representante
DOÑA SAGRARIO FERNÁNDEZ BARBE	

**C.1.34 Apartado derogado.****C.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia de los auditores externos, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.**

La Comisión de Auditoría supervisa el mantenimiento de la independencia de los auditores externos, solicitando cuando lo estima conveniente la presencia de los mismos durante el desarrollo de sus sesiones.

A este respecto, el artículo 44 del Reglamento del Consejo establece que el Consejo de Administración se abstendrá de contratar aquellas firmas de auditoría en las que los honorarios que prevea satisfacerle, en todos los conceptos, sean superiores al cinco por ciento de sus ingresos totales durante el último ejercicio y deberá informar públicamente de los honorarios globales que ha satisfecho Prosegur a la firma de auditoría por servicios distintos de la auditoría.

Respecto de los analistas financieros y bancos de inversión así como con respecto a las agencias de calificación, no existe por el momento establecido procedimiento alguno al objeto de garantizar la independencia de los mismos, si bien Prosegur siempre ha procedido de forma transparente con ellos y sus criterios se han basado siempre en los principios de profesionalidad, solvencia e independencia en sus apreciaciones.

**C.1.36 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:**

No

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

**C.1.37 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:**

Sí

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	300	343	643
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	11,00%	12,00%	23,00%

C.1.38 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el presidente del comité de auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

No

C.1.39 Indique el número de ejercicios que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de ejercicios auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de ejercicios en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número de ejercicios ininterrumpidos	6	6
Nº de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría / Nº de ejercicios que la sociedad ha sido auditada (en %)	20,69%	20,69%

C.1.40 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

Sí

#### Detalle el procedimiento

El procedimiento se detalla en el artículo 27 del Reglamento del Consejo de Administración.

Los Consejeros externos pueden solicitar la contratación con cargo a la Sociedad de asesores legales, contables, financieros u otros expertos. El encargo ha de versar necesariamente sobre problemas concretos de cierto relieve y complejidad que se presenten en el desempeño del cargo.

La decisión de contratar expertos ha de ser comunicada al Presidente y puede ser vetada por el Consejo de Administración si acredita:

- a) Que no es precisa para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los Consejeros externos;
- b) Que su coste no es razonable a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de la Sociedad; o
- c) Que la asistencia técnica que se recaba puede ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de la Sociedad.

**C.1.41 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:**

Sí

**Detalle el procedimiento**

Conforme a lo previsto en el artículo 18.2 del Reglamento del Consejo de Administración, la convocatoria de las sesiones ordinarias se efectuará por carta, fax, telegrama o correo electrónico y estará autorizada con la firma del Presidente o la del Secretario o Vicesecretario por orden del Presidente. La convocatoria se cursará con una antelación mínima de tres días e incluirá siempre el orden del día de la sesión y se acompañará de la información relevante.

Finalmente, conforme a lo dispuesto en el artículo 26 del Reglamento del Consejo de Administración, El consejero se halla investido de las más amplias facultades para informarse sobre cualquier aspecto de la Sociedad, para examinar sus libros, registros, documentos y demás antecedentes de las operaciones sociales y para inspeccionar todas sus instalaciones. El derecho de información se extiende a las sociedades filiales, sean nacionales o extranjeras. Adicionalmente, el segundo apartado del citado artículo establece que el ejercicio de las facultades de información se canalizará a través del Presidente del Consejo de Administración, del Secretario o del Director Financiero de la Sociedad, quienes atenderán las solicitudes del consejero facilitándole directamente la información, ofreciéndole los interlocutores apropiados en el estrato de la organización que proceda o arbitrando las medidas para que pueda practicar in situ las diligencias de examen e inspección deseadas.

**C.1.42 Indique y, en su caso detalle, si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:**

Sí

**Detalle el procedimiento**

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 24.2 del Reglamento del Consejo de Administración, los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos: a) Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los que estuviere asociado su nombramiento como consejero. b) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos. c) Cuando resulten procesados por un hecho presuntamente delictivo o sean objeto de un expediente disciplinario por falta grave o muy grave instruido por las autoridades supervisoras. d) Cuando resulten gravemente amonestados por la Comisión de Auditoría por haber infringido sus obligaciones como consejeros. e) Cuando su permanencia en el Consejo de Administración pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrados (por ej., cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

**C.1.43 Indique si algún miembro del consejo de administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital:**

No

Indique si el consejo de administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo o, en su caso, exponga las actuaciones realizadas por el consejo de administración hasta la fecha del presente informe o que tenga previsto realizar.

**C.1.44 Detalle los acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos.**

Contrato de crédito sindicado por importe de 400 millones de euros, entre Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y un sindicado de entidades acreditantes, de fecha última novación 18 de marzo 2015. A 31 de diciembre de 2015, el capital dispuesto asciende a 50 millones de euros. En caso de cambio de control las entidades acreditantes dejarían de estar obligadas a poner en disposición de la compañía las cantidades requeridas por esta y podrán solicitar el vencimiento anticipado. Emisión de bonos por parte de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. de fecha 2 de abril de 2013, por importe de 500 millones de euros, con vencimiento de 2 de abril 2018. En caso de cambio de control los bonistas podrán solicitar la retroventa de los bonos. El contrato de financiación sindicada por importe de 70 millones de dólares australianos de fecha 12 de diciembre de 2013. A 31 de diciembre de 2015, el capital dispuesto asciende a 70 millones de dólares australianos. En caso de cambio de control de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., las entidades acreditantes dejarían de estar obligadas a poner en disposición de la compañía las cantidades requeridas por esta y podrán solicitar el vencimiento anticipado. El Debenture emitido en Brasil en 2012 cuyo importe vivo a 31 de diciembre de 2015, asciende a 70,9 millones de reales brasileños. En caso de cambio de control de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., las entidades acreditantes podrán solicitar el vencimiento anticipado.

**C.1.45 Identifique de forma agregada e indique, de forma detallada, los acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones, cláusulas de garantía o blindaje, cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación contractual llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición u otro tipo de operaciones.**

Número de beneficiarios: 0

Tipo de beneficiario:

N/A

Descripción del Acuerdo:

N/A

Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

	Consejo de administración	Junta general
Órgano que autoriza las cláusulas	Sí	No
¿Se informa a la junta general sobre las cláusulas?		No

## C.2 Comisiones del consejo de administración

C.2.1 Detalle todas las comisiones del consejo de administración, sus miembros y la proporción de consejeros ejecutivos, dominicales, independientes y otros externos que las integran:

### Comisión ejecutiva o delegada

Nombre	Cargo	Tipología
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	VOCAL	Independiente
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	PRESIDENTE	Dominical
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	VOCAL	Independiente
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	VOCAL	Independiente
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	VOCAL	Ejecutivo
DON FERNANDO VIVES RUIZ	VOCAL	Independiente
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	VOCAL	Dominical
% de consejeros ejecutivos		14,29%
% de consejeros dominicales		28,57%
% de consejeros independientes		57,14%
% de otros externos		0,00%

Explique las funciones que tiene atribuidas esta comisión, describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma y resuma sus actuaciones más importantes durante el ejercicio.

En virtud de lo dispuesto en el artículo 14 del Reglamento del Consejo de Administración, las comisiones regularán su propio funcionamiento y se reunirán previa convocatoria del Presidente. En lo no previsto especialmente, se aplicarán las normas de funcionamiento establecidas por este Reglamento con relación al Consejo de Administración, siempre y cuando sean compatibles con la naturaleza y función de la comisión.

De conformidad con el artículo 15 del Reglamento del Consejo de Administración:

1. La Comisión Ejecutiva estará compuesta por un mínimo de tres y un máximo de siete Consejeros.
2. La adopción de los acuerdos de nombramiento de los miembros de la Comisión Ejecutiva requerirá el voto favorable de, al menos, los dos tercios de los miembros del Consejo de Administración.
3. Actuará como Presidente de la Comisión Ejecutiva el Presidente del Consejo de Administración y desempeñará su secretaría el Secretario del Consejo de Administración, que podrá ser asistido por el Vicesecretario.

4. La delegación permanente de facultades por parte del Consejo de Administración a favor de la Comisión Ejecutiva comprenderá todas las facultades del Consejo de Administración, salvo las que legal o estatutariamente resulten indelegables o las que no puedan ser delegadas por virtud de lo dispuesto en el presente Reglamento.
5. La Comisión Ejecutiva celebrará un mínimo de siete sesiones ordinarias al año.
6. En aquellos casos en que, a juicio del Presidente o de tres miembros de la Comisión Ejecutiva, la importancia del asunto así lo aconsejara, los acuerdos adoptados por la Comisión Ejecutiva se someterán a ratificación del pleno del Consejo de Administración. Otro tanto será de aplicación en relación con aquellos asuntos que el Consejo de Administración hubiese remitido para su estudio a la Comisión Ejecutiva reservándose la última decisión sobre los mismos. En cualquier otro caso, los acuerdos adoptados por la Comisión Ejecutiva serán válidos y vinculantes sin necesidad de ratificación posterior por el pleno del Consejo de Administración.
7. La Comisión Ejecutiva deberá informar el Consejo de Administración de los asuntos y decisiones adoptadas. Asimismo, las actas de dicha Comisión estarán a disposición de los miembros del Consejo de Administración.

Indique si la composición delegada o ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su categoría:

Sí

#### Comité de Auditoría

Nombre	Cargo	Categoría
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	VOCAL	Independiente
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	VOCAL	Independiente
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	PRESIDENTE	Independiente
<b>% de consejeros dominicales</b>		0,00%
<b>% de consejeros independientes</b>		100,00%
<b>% de otros externos</b>		0,00%

Explique las funciones que tiene atribuidas esta comisión, describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma y resuma sus actuaciones más importantes durante el ejercicio.

De conformidad con el artículo 16 del Reglamento del Consejo de Administración:

1. La Comisión de Auditoría estará formada por un mínimo de tres y un máximo de cinco consejeros no ejecutivos.
2. El Consejo de Administración designará al Presidente de la Comisión de Auditoría de entre los consejeros independientes que formen parte de ella. El cargo de Presidente se ejercerá por un período máximo de cuatro años, al término del cual no podrá ser reelegido hasta pasado, al menos, un año desde su cese en dicho cargo, sin perjuicio de su continuidad o reelección como miembro de la Comisión.
3. La Comisión de Auditoría tendrá las siguientes responsabilidades básicas:
  - a) Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materias de su competencia.
  - b) Supervisar la eficacia del control interno de la Sociedad, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos, incluidos los fiscales.

- c) Supervisar los servicios de auditoría interna anualmente, su plan de trabajo, sus incidencias y un informe de sus actividades.
- d) Conocer el proceso de información financiera y de los sistemas internos de control y, identificar los tipos y niveles de riesgos, las medidas para mitigar el impacto de los riesgos identificados y los sistemas de control, información y gestión de riesgos.
- e) Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva.
- f) Revisar las cuentas de la Sociedad, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.
- g) Elevar al Consejo de Administración las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo
- h) Establecer las oportunas relaciones con el auditor externo para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo su independencia y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría.
- i) Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores.
- j) Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría.
- k) Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre la independencia del auditor de cuentas.
- l) Revisar los folletos de emisión y cualquier otra información relevante que deba suministrar el Consejo de Administración a los mercados y sus órganos de supervisión.
- m) Examinar el cumplimiento de los códigos internos de conducta, del presente Reglamento y, en general, de las reglas de gobierno corporativo de la Compañía y hacer las propuestas necesarias para su mejora.
- n) Establecer un sistema que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables que se adviertan en el seno de la empresa; e
- o) Informar al Consejo de Administración en particular sobre:

1.º la información financiera que la Sociedad deba hacer pública periódicamente; y

2.º la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales.

- 4. La Comisión de Auditoría se reunirá periódicamente en función de las necesidades y, al menos, cuatro veces al año.
- 5. Estará obligado a asistir a las sesiones de la Comisión de Auditoría y a prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo o del personal de la Sociedad que fuese requerido a tal fin. También podrá requerir la Comisión de Auditoría la asistencia a sus sesiones de los auditores de cuentas.
- 6. Para el mejor cumplimiento de sus funciones, la Comisión de Auditoría podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 27 de este Reglamento. Asimismo y en el desarrollo de sus funciones, la Comisión de Auditoría podrá convocar a sus sesiones a cualquier empleado o directivo de la Sociedad.
- 7. El Presidente de la Comisión de Auditoría deberá dar cuenta al Consejo de Administración de los asuntos tratados y las decisiones adoptadas en el seno de la misma, en la primera reunión del Consejo de Administración posterior a una reunión de esta Comisión. Asimismo, las actas de la Comisión de Auditoría estarán a disposición de los miembros del Consejo de Administración.

Identifique al consejero miembro de la comisión de auditoría que haya sido designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o en ambas e informe sobre el número de años que el Presidente de esta comisión lleva en el cargo.



<b>Nombre del consejero con experiencia</b>	DON PEDRO GUERRERO GUERRERO
<b>Nº de años del presidente en el cargo</b>	4

### Comisión de nombramientos y retribuciones

Nombre	Cargo	Tipología
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	PRESIDENTE	Independiente
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	VOCAL	Dominical
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	VOCAL	Independiente
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	VOCAL	Independiente
DON FERNANDO VIVES RUIZ	SECRETARIO	Independiente
<b>% de consejeros dominicales</b>		20,00%
<b>% de consejeros independientes</b>		80,00%
<b>% de otros externos</b>		0,00%

Explique las funciones que tiene atribuidas esta comisión, describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma y resuma sus actuaciones más importantes durante el ejercicio.

De conformidad con el artículo 17 del Reglamento del Consejo de Administración:

1. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones estará formada por un mínimo de tres y un máximo de cinco consejeros no ejecutivos. Al menos dos de ellos deberá ser consejeros independientes.
2. El Consejo de Administración designará al Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de entre los consejeros independientes que formen parte de ella. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones nombrará a su Secretario, sin que sea preciso que sea consejero ni miembro de la Comisión.
3. Sin perjuicio de otros cometidos que le asigne el Consejo de Administración, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones tendrá las siguientes responsabilidades básicas:
  - a) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo de Administración.
  - b) Elevar al Consejo de Administración las propuestas de nombramiento (para su designación por cooptación o para su sometimiento a la decisión de la Junta General de Accionistas) de consejeros independientes, así como las propuestas para la reelección o separación de dichos consejeros por la Junta General de Accionistas.
  - c) Informar las propuestas de nombramiento de los restantes consejeros para su designación por cooptación o para su sometimiento a la decisión de la Junta General de Accionistas, así como las propuestas para su reelección o separación por la Junta General de Accionistas.
  - b) Informar las propuestas de nombramiento y separación de altos directivos y las condiciones básicas de sus contratos.
  - e) Formular y revisar los criterios que deben seguirse para la composición del Consejo de Administración y la selección de candidatos; informando sobre las propuestas de nombramiento de consejeros y altos directivos de la Sociedad y de sus sociedades filiales, evaluando las competencias, conocimientos y experiencias necesarios de los candidatos que deban cubrir las vacantes. A estos efectos, definirá las funciones y aptitudes

necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante y evaluará el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar eficazmente su cometido y cualquier consejero podrá someter a la consideración de la Comisión eventuales candidatos para cubrir las vacantes.

- f) Examinar y organizar la sucesión del Presidente y del primer ejecutivo de la Sociedad y, en su caso, formular propuestas al Consejo de Administración para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y planificada.
  - g) Proponer al Consejo de Administración la política de retribuciones de los consejeros y de los directores generales o de quienes desarrollen sus funciones de alta dirección bajo la dependencia directa del Consejo, de comisiones ejecutivas o de consejeros delegados, así como la retribución individual y las demás condiciones contractuales de los consejeros ejecutivos, velando por su observancia.
  - h) Proponer al Consejo de Administración los miembros que deban formar parte de cada una de las comisiones.
  - i) Revisar periódicamente los programas de retribución, ponderando su adecuación y sus rendimientos.
  - j) Informar en relación a las transacciones que impliquen o puedan implicar conflictos de intereses y, en general, sobre las materias contempladas en el capítulo IX del presente Reglamento.
  - k) Informar al Consejo de Administración sobre las cuestiones relativas a la diversidad de género y establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado en el Consejo de Administración y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo.
4. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones deberá considerar las sugerencias que le hagan llegar el Presidente, los miembros del Consejo de Administración, los directivos o los accionistas de la Sociedad.
  5. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones se reunirá cada vez que el Consejo de Administración o su Presidente solicite la emisión de un informe o la adopción de propuestas y, en cualquier caso, siempre que resulte conveniente para el buen desarrollo de sus funciones. En todo caso, se reunirá una vez al año para preparar la información sobre las retribuciones de los consejeros que el Consejo de Administración ha de aprobar e incluir dentro de su documentación pública anual.
  6. El Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones deberá dar cuenta al Consejo de Administración de los asuntos tratados y las decisiones adoptadas en el seno de la misma. Asimismo, las actas de dicha Comisión estarán a disposición de los miembros del Consejo de Administración.

**C.2.2 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras que integran las comisiones del consejo de administración durante los últimos cuatro ejercicios:**

	Número de consejeras							
	Ejercicio 2015		Ejercicio 2014		Ejercicio 2013		Ejercicio 2012	
	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA	2	28,00%	2	28,00%	2	28,00%	2	33,00%
COMITÉ DE AUDITORÍA	0	0,00%	0	0,00%	1	25,00%	1	25,00%
COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	1	20,00%	1	20,00%	1	20,00%	1	33,00%

**C.2.3 Apartado derogado**

**C.2.4 Apartado derogado**

**C.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.**

#### COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

La organización y funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración se regulan en los Estatutos Sociales y específicamente en el Reglamento del Consejo de Administración, documentos que se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Sociedad y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

#### COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

La organización y funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración se regulan en los Estatutos Sociales y específicamente en el Reglamento del Consejo de Administración, documentos que se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Sociedad y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

#### COMITÉ DE AUDITORIA

La organización y funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración se regulan en los Estatutos Sociales y específicamente en el Reglamento del Consejo de Administración, documentos que se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Sociedad y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

#### C.2.6 Apartado derogado

## D. Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo

**D.1 Explique, en su caso, el procedimiento para la aprobación de operaciones con partes vinculadas e intragrupo.**

#### Procedimiento para informar la aprobación de operaciones vinculadas

El Consejo de Administración, en ningún caso, autorizará una operación vinculada con un accionista si previamente no ha sido emitido un informe por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones valorando la operación desde el punto de vista de la igualdad de trato de los accionistas y de las condiciones de mercado.

La autorización del Consejo de Administración no se entenderá, sin embargo, precisa en relación con aquellas transacciones que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes: que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes; que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate; y que su cuantía no supere el uno por ciento de los ingresos anuales de la Sociedad, con arreglo a las cuentas anuales auditadas del último ejercicio cerrado a la fecha de la operación de que se trate.

**D.2 Detalle aquellas operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:**

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
GUBEL, S.L.	PROACTINMO, S.L.	Comercial	Contratos de arrendamiento operativo	1.314
GUBEL, S.L.	EUROFORUM ESCORIAL, S.A.	Comercial	Prestación de servicios	495

**D.3 Detalle las operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:**

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la parte vinculada	Vínculo	Naturaleza de la operación	Importe (miles de euros)
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	PROACTINMO, S.L.U.	Controla PROACTINMO, S.L.U.	Contratos de arrendamiento operativo	1.314
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	PROACTINMO, S.L.U.	Su madre controla PROACTINMO, S.L.U.	Contratos de arrendamiento operativo	1.314
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	PROACTINMO, S.L.U.	Su madre controla PROACTINMO, S.L.U.	Contratos de arrendamiento operativo	1.314
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	EUROFORUM ESCORIAL, S.A.	Controla EUROFORUM ESCORIAL, S.A.	Prestación de servicios	495
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	EUROFORUM ESCORIAL, S.A.	Su madre controla EUROFORUM ESCORIAL, S.A.	Prestación de servicios	495
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	EUROFORUM ESCORIAL, S.A.	Su madre controla EUROFORUM ESCORIAL, S.A.	Prestación de servicios	495
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	PROACTINMO, S.L.U.	Controla PROACTINMO, S.L.U.	Ventas de inmovilizado material	12.700
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	PROACTINMO, S.L.U.	Su madre controla PROACTINMO, S.L.U.	Ventas de inmovilizado material	12.700
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	PROACTINMO, S.L.U.	Su madre controla PROACTINMO, S.L.U.	Ventas de inmovilizado material	12.700

**D.4 Informe de las operaciones significativas realizadas por la sociedad con otras entidades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.**

En todo caso, se informará de cualquier operación intragrupo realizada con entidades establecidas en países o territorios que tengan la consideración de paraíso fiscal:

**D.5 Indique el importe de las operaciones realizadas con otras partes vinculadas.**

**D.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.**

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 33 del Reglamento del Consejo de Administración, el consejero deberá comunicar al Consejo de Administración, a través del Presidente o del Secretario del mismo, cualquier situación de conflicto de interés, directo o indirecto, en que se encuentre.

Para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses con consejeros, el Reglamento del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. establece determinados mecanismos:

- Obligaciones de información: de acuerdo con el artículo 38 del referido Reglamento, los consejeros deberá informar a la Sociedad de todos los puestos que desempeñen y de las actividades que realicen en otras compañías o entidades, y, en general, de cualquier hecho o situación que pueda resultar relevante para su actuación como administrador de la Sociedad.
- Obligaciones de abstención: de acuerdo con el artículo 33 del Reglamento del Consejo: el consejero, salvo que haya obtenido la correspondiente dispensa conforme a lo previsto en el artículo 230 de la Ley de Sociedades de Capital, deberá abstenerse de:
  - a) realizar transacciones con la Sociedad, excepto que se trate de operaciones ordinarias, hechas en condiciones estándar para los clientes y de escasa relevancia, entendiendo por tales aquéllas cuya información no sea necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la entidad;
  - b) obtener ventajas o remuneraciones de terceros distintos de la Sociedad y su grupo asociadas al desempeño de su cargo, salvo que se trate de atenciones de mera cortesía; y
  - c) en general, asistir e intervenir en las deliberaciones y en la votación que afecten a asuntos en los que se encuentre en situación de conflicto de interés.

En cuanto a los accionistas significativos, el artículo 39 del Reglamento del Consejo establece que corresponde a dicho órgano el conocimiento de cualquier transacción de la Sociedad con un accionista significativo y/o con cualquier otra parte vinculada de acuerdo con la normativa aplicable, no pudiendo autorizarse ninguna transacción si previamente no ha sido emitido un informe por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones valorando la operación desde el punto de vista de la igualdad de trato de los accionistas y de las condiciones de mercado.

**D.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?**

No

Identifique a las sociedades filiales que cotizan en España:

**Sociedad filial cotizada**

Indique si han definido públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;

---

**Defina las eventuales relaciones de negocio entre la sociedad matriz y la sociedad filial cotizada, y entre ésta y las demás empresas del grupo**

---

Identifique los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses entre la filial cotizada y las demás empresas del grupo:

---

**Mecanismos para resolver los eventuales conflictos de interés**

---

## E. Sistemas de control y gestión de riesgos

**E.1 Explique el alcance del Sistema de Gestión de Riesgos de la sociedad, incluidos los de materia fiscal**

Prosegur considera que la gestión eficaz de los riesgos es clave para asegurar la creación de valor y garantizar el éxito de la Compañía. Para ello, cuenta con un robusto sistema de gestión y control de riesgos implantado en sus diversas áreas de actividad. La Compañía analiza, controla y evalúa los factores relevantes que pueden afectar a su gestión diaria para cumplir sus objetivos de negocio. De este modo, salvaguarda los activos e intereses de clientes, empleados y accionistas.

El Sistema de Gestión de Riesgos de Prosegur funciona de forma integral, continua, consolidando la gestión por área, unidad de negocio, actividad, filiales, zonas geográficas y áreas de soporte a nivel corporativo.

**E.2 Identifique los órganos de la sociedad responsables de la elaboración y ejecución del Sistema de Gestión de Riesgos, incluido el fiscal.**

Consejo de Administración, Comisión de auditoría, Comité Corporativo de Riesgos y la función interna de control y gestión de riesgos.

### E.3 Señale los principales riesgos, incluidos los fiscales, que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio

1. Operaciones en mercados con reducción coyuntural de la demanda de servicios de seguridad. Incumplimiento de los objetivos de volumen de negocio orgánico.
2. Operaciones en mercados altamente competitivos. Presión en precios y en márgenes.
3. Dificultad para la obtención de los resultados previstos para el negocio de alarmas.
4. Gestión inadecuada de los costes indirectos.
5. Cambios regulatorios desfavorables. Aumento de la intervención de los gobiernos o reguladores.
6. Operaciones en mercados altamente regulados. Riesgo de incumplimiento normativo, incluyendo la normativa fiscal aplicable en cada mercado y/o en conjunto.
7. Fallos o incidencias en la infraestructura de IT.
8. Siniestros de activos custodiados o pérdidas de efectivo.
9. Pérdida o robo de información confidencial de clientes o propia. Ciberataques y fallos de seguridad e informática.
10. Deterioro de la generación de liquidez o de la gestión de caja.
11. Riesgo reputacional. Publicidad negativa sobre el nombre. Pérdida del valor de la marca.

### E.4 Identifique si la entidad cuenta con un nivel de tolerancia al riesgo, incluido el fiscal

Prosegur ha definido un modelo para la identificación de riesgos críticos y un procedimiento para la evaluación y supervisión de su gestión mediante indicadores clave de riesgo. La identificación de riesgos críticos y su priorización se actualiza anualmente de acuerdo a un modelo que considera, fundamentalmente, los riesgos vinculados a los principales objetivos de negocio y corporativos de Prosegur.

El procedimiento de evaluación mediante indicadores clave se basa en identificar parámetros relevantes (indicadores) que proporcionen una medida útil sobre la gestión de cada riesgo. Los indicadores se seleccionan considerando que (i) puedan aplicarse de manera consistente en todos los países, (ii) permitan realizar comparaciones entre países y evaluar su evolución a lo largo del tiempo y (iii) permitan a los responsables evaluar la gestión del riesgo y anticipar situaciones de incumplimiento de objetivos relevantes para Prosegur.

De acuerdo con el criterio antes expuesto, los indicadores son normalmente:

- Valores fácilmente obtenibles a partir de registros contables u otros de análoga fiabilidad.
- Magnitudes presupuestadas, lo que permite definir límites para el indicador.

Como regla general, los niveles de tolerancia (nivel de riesgo aceptable) se definen considerando un porcentaje del límite del indicador en cada país. Estos niveles de tolerancia son coherentes con indicadores económicos utilizados en la aplicación de programas locales y corporativos de incentivos.

En el caso de riesgos que no permitan la identificación de indicadores con el criterio general que se ha definido, el responsable de su gestión propone métodos alternativos para la evaluación y supervisión de su gestión que son validados por el Comité Corporativo de Riesgos.

### E.5 Indique qué riesgos, incluidos los fiscales, se han materializado durante el ejercicio

Los riesgos materializados durante el ejercicio son consustanciales al modelo de negocio, a la actividad de Prosegur y a los mercados en los que opera, principalmente por siniestros de activos custodiados, por lo que se reiteran en

cada ejercicio. Los sistemas de control y mitigación previstos para dichos riesgos han funcionado adecuadamente, por lo que ninguno de ellos ha tenido una incidencia significativa ni en la actividad de Prosegur ni en sus resultados.

#### **E.6 Explique los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos de la entidad, incluidos los fiscales.**

Prosegur realiza de manera periódica y recurrente la identificación, evaluación y priorización de los riesgos críticos, considerando especialmente su incidencia en objetivos relevantes.

En función del tipo de riesgo y su relevancia, la dirección de Prosegur y los responsables directos de su gestión han establecido procedimientos adecuados que permiten prevenir, detectar, evitar, mitigar, compensar o compartir los efectos de una posible materialización de los riesgos.

La revisión y análisis de los resultados del control y la gestión de riesgos se realiza de forma periódica por el Comité Corporativo de Riesgos. El conjunto del sistema de gestión de riesgos y sus resultados son supervisados por la Comisión de Auditoría.

## **F. Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)**

Describa los mecanismos que componen los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera (SCIIF) de su entidad.

### **F.1 Entorno de control de la entidad**

Informe, señalando sus principales características de, al menos:

#### **F.1.1. Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (II) su implantación; y (III) su supervisión.**

El Reglamento del Consejo de Administración de Prosegur establece en el artículo 5 que dicho órgano tiene una función general de supervisión. Salvo en las materias reservadas a la competencia de la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración es el máximo órgano de decisión de la Sociedad.

A estos efectos, el Reglamento del Consejo de Administración en su artículo 5, establece que una de las competencias indelegables de este órgano es la determinación de "las políticas y estrategias generales de la Sociedad y, en particular la política de control y gestión de riesgos, incluidos los fiscales, así como la supervisión de los sistemas internos de información y control".



En el artículo 16 del Reglamento se establece que la Comisión de Auditoría tendrá, entre otras, la responsabilidad de “supervisar la eficacia del control interno de la Sociedad, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos, incluidos los fiscales, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría”; “conocer el proceso de información financiera y de los sistemas internos de control y, a estos efectos, identificar los tipos y niveles de riesgos, las medidas para mitigar el impacto de los riesgos identificados y los sistemas de control, información y gestión de riesgos”; y “supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva”.

#### **F.1.2. Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:**

- Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad.

El Consejo de Administración de Prosegur según su reglamento se obliga, en particular, a ejercer directamente la competencia de aprobar a propuesta del primer ejecutivo de la Sociedad, el nombramiento y eventual separación de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.

El diseño y revisión de la estructura organizativa y la definición de las líneas de responsabilidad y autoridad es propuesto por el Consejero Delegado y validado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Las responsabilidades o funciones, además del perfil del puesto y las competencias necesarias de cada uno de los puestos de trabajo, son definidas por cada superior directo y son aprobadas por los Directores de las áreas con la ayuda de los expertos del departamento de Recursos Humanos y aprobadas por la Dirección de Recursos Humanos correspondiente.

La descripción y valorización del puesto (y por lo tanto la revisión del organigrama, el mapa de puestos y las descripciones de los mismos) se realiza o actualiza cuando los responsables del puesto se lo comunican a la Dirección de Recursos Humanos.

Esta estructura organizativa se materializa en un organigrama de la Compañía que representa gráficamente las relaciones entre los departamentos, los negocios y las actividades de soporte que integran Prosegur. El organigrama de la Compañía se encuentra ubicado en la intranet corporativa y es accesible para el personal afectado.

- Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.

El Consejo de Administración de Prosegur aprobó un Código Ético y de Conducta que es aplicable en todas las sociedades que integran el Grupo Prosegur y en todos los negocios y actividades que realiza Prosegur en todos los países donde opera. Es vinculante para todos los miembros de los órganos de gobierno, directivos y personal de Prosegur.

El Código Ético y de Conducta ofrece una guía sobre cómo se comportan todos los profesionales de Prosegur. Refleja su compromiso de actuación para cada día, conforme a unos principios y estándares comunes, en el

desarrollo de sus relaciones con el conjunto de grupos de interés afectados por su actividad: empleados; accionistas; clientes y usuarios; proveedores y asociados; autoridades, administraciones públicas y organismos reguladores; competidores y la sociedad civil en la que se encuentra presente. A propuesta de la Comisión de Auditoría, el 28 de octubre de 2013 se aprobó una versión revisada del Código Ético y de Conducta por el Consejo de Administración de Prosegur.

Todos los profesionales de Prosegur tienen la obligación de conocer, suscribir y cumplir el Código Ético y de Conducta y de colaborar para facilitar su implantación, así como de comunicar los posibles incumplimientos de los que tengan conocimiento.

El Código establece que quienes, por acción u omisión, violen el Código Ético y de Conducta estarán sujetos a las medidas disciplinarias que, de conformidad a las normas laborales vigentes y las políticas y procedimientos internos, sean aplicables en cada caso. Todos los incumplimientos que resulten denunciados, serán analizados a través de la apertura de un proceso de investigación que se realizará por un equipo de expertos imparciales dirigido por el oficial de cumplimiento, que expondrá sus conclusiones y propondrá, en su caso, las medidas correctivas que se deban aplicar, informando a las personas que hayan identificado o denunciado el incumplimiento.

Dentro del apartado de cumplimiento de legalidad del Código Ético y de Conducta se hace mención expresa a la elaboración de la información financiera de forma íntegra, clara y exacta, mediante la utilización de los registros contables apropiados y de su difusión a través de canales de comunicación transparentes que permitan al mercado, y en especial a los accionistas e inversores de Prosegur, su acceso permanentemente.

Igualmente, se incluye dentro del apartado de uso y protección de los recursos la necesidad de velar para que todas las operaciones con trascendencia económica que se realicen en nombre de Prosegur, figuren con claridad y exactitud en registros contables apropiados que representen la imagen fiel de las transacciones realizadas y estén a disposición de los auditores internos y externos.

El Código Ético y de Conducta se encuentra disponible en la página web corporativa de Prosegur y se ha difundido a todos los trabajadores de Prosegur a través de numerosas acciones tendentes a su conocimiento y su suscripción.

En el año 2014 se desarrolló un plan de difusión e implantación del Código Ético y de Conducta que comprendió las siguientes acciones:

- Aprobación de la nueva versión revisada del Código Ético y de Conducta por parte de los órganos de administración de todas las sociedades de los países donde Prosegur opera.
- Comunicación para la difusión de la nueva versión del Código Ético y de Conducta a todos los empleados de Prosegur a través de diversos medios: intranet, web, revistas corporativas, tableros informativos, correo electrónico etc.
- Suscripción por parte de todos los empleados del Código Ético y de Conducta a través de diversos medios.
- Formación presencial continua integrada en los cursos de formación realizados desde las áreas de recursos humanos y de cumplimiento normativo y online a través de la realización de cursos impartidos en la Universidad Corporativa Prosegur.

Durante el año 2015, se han continuado realizando acciones de formación y difusión relacionadas con el Código Ético y de Conducta en todos los países donde Prosegur opera.

- Canal de denuncias, que permita la comunicación al comité de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando en su caso si éste es de naturaleza confidencial.

Prosegur dispone de un Canal de Denuncias, que permite a cualquier interesado comunicar de forma segura y confidencial conductas irregulares, ilegales o contrarias al código ético y de conducta de Prosegur que conozcan, incluso en materia de naturaleza financiera y contable que se produzcan en el desarrollo de las actividades que lleva a cabo la Compañía.

El canal de denuncias consiste en un formulario disponible en el sitio web [www.prosegur.com](http://www.prosegur.com) que se mantiene permanentemente abierto, el cual permite conservar el anonimato necesario para garantizar la integridad de las personas que lo utilizan.

La Dirección de Auditoría Interna gestiona de forma confidencial las comunicaciones recibidas y transmite sus resultados a la Comisión de Auditoría.

- Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

Prosegur presta especial atención a la actualización formativa y el desarrollo de sus profesionales para un adecuado desempeño de sus funciones.

El personal que integra la Dirección Económico Financiera (principalmente el área Fiscal y de Información Financiera), y la Dirección de Auditoría Interna atiende de forma continua a sesiones formativas para actualizarse en cambios normativos y legislativos.

La Compañía tiene acuerdos de colaboración con otras organizaciones que permiten mantener actualizados los conocimientos del personal implicado en la elaboración de los Estados Financieros del Grupo y la revisión de la información financiera.

Prosegur tiene centralizada la gestión de los procesos formativos vía la Universidad Prosegur. Dentro de la Universidad se encuentra la comunidad Económico Financiera, dirigida a profesionales que forman parte de las áreas económico financieras en los países donde está presente la Compañía. Los principales objetivos de la Comunidad Financiera son la homogeneización de los procesos económico-financieros y la actualización de los criterios contables, fiscales, financieros, de gestión de riesgos y control de gestión y de normativa internacional.

En el ejercicio 2015 el personal involucrado en la preparación, revisión y reporte de la información financiera, ha recibido diversas actualizaciones y cursos de las novedades normativas o regulatorias producidas a lo largo del ejercicio.

## **F.2 Evaluación de riesgos de la información financiera**

Informe, al menos, de:

### **F.2.1. Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:**

- Si el proceso existe y está documentado.

La Dirección Económico Financiera identifica anualmente, mediante la matriz de alcance del SCIIF, los riesgos que afectan a la información financiera desde el punto de vista de los registros contables y de un posible incumplimiento de los principios contables, tras el análisis de los riesgos se documenta el diseño de los controles que mitigan a los mismos junto con la evidencia correspondiente.

- Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.

La matriz de alcance del SCIIF tiene por objeto identificar las cuentas y los desgloses que tienen un riesgo significativo asociado, cuyo impacto potencial en la información financiera es material y requiere, por tanto, especial atención. En este sentido, en el proceso de identificación de las cuentas y desgloses significativos se han considerado una serie de variables cuantitativas (saldo de la cuenta) y cualitativas (complejidad de las transacciones; cambios y complejidad en la normativa; necesidad de utilizar estimaciones o proyecciones; aplicación de juicio e importancia cualitativa de la información).

Esta matriz de alcance del SCIIF se elabora en base al estado de situación financiera y al estado de resultado global consolidado incluidos en las últimas Cuentas Anuales Consolidadas auditadas que se dispongan. Dicha matriz se actualiza anualmente, con posterioridad a la formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. En el ejercicio 2015 se llevó a cabo la actualización de la matriz de alcance en base a las cifras contenidas en los Estados Financieros Anuales a 31 de diciembre de 2014.

Para cada una de las cuentas y desgloses significativos recogidos en la matriz de alcance se han definido los procesos y subprocesos críticos asociados a los mismos, y se han implementados controles que pudieran evitar errores y/o fraude en la información financiera, cubriendo la totalidad de los objetivos de la información financiera (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones).

- La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.

La identificación del perímetro de consolidación se realiza con periodicidad mensual. Los cambios en el perímetro de consolidación son registrados en el sistema informático de consolidación del Grupo, en el que se mantiene actualizado permanentemente el mapa de la estructura de la propiedad de las sociedades que se encuentran dentro del perímetro. La Dirección de Asesoría Jurídica junto con la Dirección de Desarrollo de Negocio son los encargados de realizar la comunicación a la Dirección Económica Financiera de operaciones realizadas en su ámbito y que afecten a la estructura del grupo y al perímetro de consolidación.

La Dirección Económico Financiera a través de su Departamento de Fiscal mantiene un registro con todas las entidades incluidas en el perímetro de consolidación, la forma de control o influencia, la forma jurídica y el tipo de participación directa o indirecta de todas las sociedades. Se actualiza de forma continua y permite una trazabilidad de los cambios históricos en el perímetro.

- Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.

Prosegur dispone de un Comité Corporativo de Riesgos que reporta a la Comisión de Auditoría los resultados de la evaluación regular de la gestión de riesgos críticos. Prosegur realiza anualmente una identificación y priori-

zación de los riesgos críticos de cualquier tipo (operacionales, financieros, estratégicos, cumplimiento normativo, tecnológicos y otros) que, en caso de materializarse, podrían afectar de forma adversa a la consecución de objetivos relevantes para la Compañía.

- Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.

La supervisión de la eficacia del SCIIF es responsabilidad de la Comisión de Auditoría. La Dirección de Auditoría Interna aplica programas de verificación específicos sobre el sistema de control interno de la información financiera bajo la supervisión de la Comisión de Auditoría.

### F.3 Actividades de control

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

**F.3.1. Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.**

Las cuentas anuales de la entidad dominante, las cuentas anuales consolidadas y los informes financieros semestrales consolidados de Prosegur son revisados por la Comisión de Auditoría previamente a la formulación por parte del Consejo de Administración, de acuerdo al artículo 16 de su Reglamento.

La Comisión de Auditoría revisa cualquier otra información relevante con anterioridad a la publicación a través de los órganos reguladores.

El Consejo de Administración aprueba y, en su caso, formula la información financiera presentada que con posterioridad es publicada a través de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y presentada ante terceros.

Prosegur realiza revisiones periódicas de la información financiera elaborada, así como de la descripción del SCIIF que tienen como objetivo asegurar la calidad de la información. La Dirección Económico Financiera es la encargada de elaborar la descripción del SCIIF en coordinación con las direcciones involucradas. Este proceso culmina con la revisión por parte de la Comisión de Auditoría y consecuentemente también es aprobado mediante el Informe Anual de Gobierno Corporativo validado por el Consejo de Administración en su conjunto.

La Dirección Económico Financiera ha documentado de forma descriptiva, flujos de actividades y controles sobre transacciones significativas que afectan a los estados financieros. La documentación de estos flujos define las normas de actuación aplicables y los sistemas de información empleados para el proceso de cierres contables. Se actualiza y transmite al personal involucrado en el proceso de elaboración de la información financiera, los procedimientos de elaboración del cierre contable de los Estados Financieros y Cuentas Anuales Consolidadas e Individuales. Los documentos detallan las tareas básicas de elaboración, revisión y aprobación de los cierres contables consolidados y de las sociedades individuales que constituyen el Grupo.

Prosegur publica información financiera a los mercados de valores con carácter trimestral. El responsable final del proceso de emisión de la información financiera es la Dirección Económico Financiera. En la descripción del flujo de actividades del proceso de cierre contable se identifican las actividades de control que aseguran la fiabilidad de la información. Los departamentos corporativos que integran la Dirección Económico Financiera analizan y supervisan la información elaborada. La Dirección Económica Financiera ha documentado los riesgos de error o fraude en la información financiera y los controles que afectan a todos los procesos/subprocesos críticos. Estos procesos cubren los distintos tipos de transacciones que pueden afectar de forma material a los estados financieros (compras, ventas, gastos de personal, etcétera), así como el proceso específico de consolidación y reporting.

En este sentido, Prosegur ha identificado todos los procesos necesarios para la elaboración de la información financiera, en los que se han utilizado juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes, considerando todos ellos como críticos.

La documentación de cada uno de los procesos críticos se compone de:

- Descriptivos de cada uno de los subprocesos asociados a cada proceso.
- Detalle de los sistemas de información que afectan a los subprocesos.
- Detalle de los procedimientos y normas internas aprobadas por la Dirección, y que regulan dichos subprocesos.
- Descripción de los controles claves y no claves que mitigan cada uno de los riesgos identificados. Para cada uno de los controles se han identificado:
  - Estructuras organizativas y/o funciones de puestos responsables de cada uno de los controles claves y no claves identificados.
  - Frecuencia de los controles.
  - Nivel de automatización de los controles.
  - Tipo de control: preventivo o detectivo.

La revisión específica de los juicios, estimaciones y valoraciones relevantes para la cuantificación de bienes, derechos y obligaciones, ingresos y gastos y cualquier otro compromiso detallado en las Cuentas Anuales Individuales y Consolidadas se llevan a cabo por la Dirección Económico Financiera con la colaboración del resto de las Direcciones de Soporte de Prosegur. Las hipótesis basadas en la evolución de los negocios se analizan conjuntamente con las Direcciones de Negocio.

El Director Económico Financiero y el Consejero Delegado analizan los informes emitidos y aprueban la información financiera antes de su presentación en la Comisión de Auditoría y en la Comisión Ejecutiva del Consejo.

### **F.3.2. Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.**

Una de las funciones específicas de la Dirección Corporativa de Seguridad es la evaluación continua de la parte del sistema de control interno relacionada con los sistemas de información, dentro de los que se incluyen los que soportan la emisión de la información financiera.

Existe un Comité de Seguridad de la Información que es el órgano directivo integrado por representantes de todas las áreas sustantivas de Prosegur.

Es competencia de dicho Comité:

- Alinear los objetivos de seguridad de la información con las principales líneas estratégicas de negocio
- Emprender la seguridad de la información de Prosegur como una actividad global e integrada en el negocio
- Coordinar y aprobar las propuestas recibidas de proyectos vinculados con la seguridad de la información
- Proveer los recursos necesarios para el desarrollo de las iniciativas de seguridad de la información
- Identificar y evaluar los riesgos de seguridad respecto a las necesidades de negocio

El Comité de Seguridad de la Información da seguimiento a todas estas funciones mediante un Plan Director. En el año 2015 se ha diseñado el Plan Director de Seguridad de la Información 2015-2017.

El control de acceso a los sistemas de información se gestiona mediante la asignación de usuario y contraseña personalizada. Se realizan revisiones internas del proceso de control de acceso a los sistemas al menos una vez al año. Existe un procedimiento establecido para el control de acceso a la sala de Centro de Procesamiento de Datos de Prosegur, el acceso está restringido a personal autorizado y se registran todos los accesos.

Existe un proceso de mesa de cambio que gestiona los pases a producción de los sistemas.

Los sistemas e información de Prosegur son respaldados y se encuentran bajo una infraestructura redundante que permite la continuidad del negocio.

Como parte de la mejora continua Prosegur sigue apostando por reforzar los procesos de gestión de seguridad de la información en todos los países y los sistemas con impacto financiero.

### **F.3.3. Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.**

Las actividades recurrentes en el proceso de preparación de la información financiera no son subcontratadas por parte de Prosegur. Puntualmente Prosegur solicita asesoramiento por parte de expertos independientes para situaciones de las siguientes tipologías:

- a) Valoración del impacto fiscal de transacciones de reestructuración societaria.
- b) Asesoramiento fiscal en las entidades dependientes para la elaboración de las declaraciones impositivas sujetas a normativa específica.
- c) Valoraciones del valor razonable de determinados activos, de ramas de actividad o negocios.
- d) Verificaciones de la efectividad del sistema de prevención de blanqueo de capitales.
- e) Valoración de la aloación del precio de compra de las nuevas sociedades.

Para la contratación de asesores externos, se realizan procesos de decisión en los que se valoran, dependiendo del importe, al menos tres propuestas desde el punto de vista económico y de capacitación. Prosegur utiliza los servicios de expertos en trabajos que sirven de soporte para valoraciones, juicios o cálculos contables, únicamente cuando éstos están inscritos en los correspondientes Colegios Profesionales, o acreditación equivalente, y son empresas de prestigio reconocido en el mercado. Los resultados de las evaluaciones, cálculos o valoraciones encomendados a terceros en materia contable, legal o fiscal son supervisados por los departamentos corporativos de la Dirección Económica Financiera o de la Dirección de Asesoría Legal. Adicionalmente, los

departamentos correspondientes de Prosegur cuentan con personal adecuado para validar las conclusiones de los informes emitidos.

## **F.4 Información y comunicación**

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

**F.4.1. Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.**

El departamento de Información Financiera Corporativo que forma parte integrante de la Dirección Económico Financiera tiene responsabilidad sobre la elaboración, emisión, publicación y posterior aplicación de las Normas Contables aplicables a Prosegur bajo la certificación interna del sistema de gestión de procesos 3P (Políticas, Procesos Prosegur). Asimismo analiza y resuelve las consultas, dudas o conflictos sobre la interpretación y adecuada aplicación de cada una de las políticas.

Dentro de las funciones del departamento de Información Financiera Corporativo se encuentra el análisis de las Normas Internacionales de Contabilidad para poder cumplir con:

- El establecimiento de Normas de Soporte o procedimientos de ayuda al personal relacionado con el proceso de elaboración de información financiera.
- El análisis de transacciones que requieren un tratamiento contable específico.
- La resolución de consultas sobre aplicación de Normas contables específicas.
- La evaluación de posibles impactos futuros en los estados financieros, como consecuencia de novedades o modificaciones de la normativa contable internacional.
- La relación con los auditores externos en relación a los criterios aplicados, las estimaciones y juicios contables.
- La resolución de cualquier duda originada por las distintas interpretaciones de la propia normativa.

El proceso de actualización del manual contable de Prosegur se realiza de forma anual. Se mantiene una comunicación fluida con todos los responsables implicados en la elaboración de la información financiera y además se distribuye y se pone a disposición de los empleados con funciones contables las actualizaciones realizadas tras los últimos cambios de la Normativa.

**F.4.2. Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.**

El proceso de consolidación y elaboración de la información financiera consolidada se realiza de forma centralizada. Dicho proceso se inicia en una primera fase en las filiales que forman el Grupo Prosegur, a través de plataformas informáticas comunes (ERP) y con la supervisión de la Dirección Económico Financiera lo que garantiza que la información financiera de las sociedades es confiable, íntegra y consistente. Partiendo de los estados financieros de las filiales, y a través de sistemas informáticos programados para la extracción y agregación de datos, se lleva a cabo el proceso de consolidación y análisis de los estados financieros individuales y consolidados.



Existe un proceso de reporte semestral para la obtención de la información necesaria para los desgloses de las cuentas anuales consolidadas e informe semestral consolidadas. El Plan de Cuentas de Prosegur se aplica en todas las filiales de Prosegur a efectos del reporte para la consolidación de estados financieros.

## F.5 Supervisión del funcionamiento del sistema

Informe, señalando sus principales características, al menos de:

**F.5.1. Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por el comité de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo al comité en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.**

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 16.3 del Reglamento del Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría tiene entre sus responsabilidades básicas las siguientes:

- Revisar las cuentas de Prosegur, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, así como informar de las propuestas de modificación de principios y criterios contables sugeridos por la dirección de Prosegur.
- Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores, evaluar los resultados de cada auditoría y las respuestas del equipo de gestión a sus recomendaciones y mediar en los casos de discrepancia entre ambos en relación con los principios y criterios aplicables en la preparación de los estados financieros, así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.
- Supervisar la eficacia del control interno de la Sociedad, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos, incluidos los fiscales, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.
- Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa.
- Revisar cualquier información relevante que deba suministrar el Consejo a los mercados y sus órganos de supervisión.
- Conocer el proceso de información financiera y de los sistemas internos de control y, a estos efectos, identificar los tipos y niveles de riesgos, las medidas para mitigar el impacto de los riesgos identificados y los sistemas de control, información y gestión de riesgos.
- Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva.
- Supervisar los servicios de auditoría interna, a cuyos efectos el responsable de auditoría interna deberá presentar a la Comisión, anualmente, su plan de trabajo, sus incidencias y un informe de sus actividades.

Prosegur cuenta con un departamento de Auditoría Interna que depende funcionalmente de la Comisión de Auditoría. Entre sus objetivos y funciones está (i) asistir a la Comisión de Auditoría en el cumplimiento objetivo de sus responsabilidades, (ii) verificar la adecuada gestión de riesgos y (iii) velar por la integridad y fiabilidad de la información contable.

El departamento de Auditoría Interna ha preparado un programa de revisión del SCIIF que se ejecuta en un periodo de dos años y que se integra en los programas anuales de trabajo que se someten a la aprobación de la Comisión de Auditoría.

El departamento de Auditoría Interna actualiza de forma continua sus programas de verificación para adecuarlos a los cambios que, eventualmente, introduzca el departamento de Información Financiera en el SCIIF.

En 2015 se han revisado procesos significativos en relación con la información financiera en España y otras filiales europeas y latinoamericanas. Con la verificación realizada en 2015 se ha iniciado el plan de supervisión de funcionamiento del SCIIF que concluirá en 2016.

El departamento de auditoría interna realiza verificaciones del estado de ejecución de las recomendaciones incluidas en sus informes de auditoría entre los que se incluyen los relativos a las verificaciones del SCIIF. En 2015 se han emitido dos informes semestrales sobre el estado de ejecución de las recomendaciones que se han remitido a los miembros de la Comisión de Auditoría.

De manera adicional, el departamento de auditoría interna realiza trimestralmente evaluaciones de la gestión de riesgos críticos que, eventualmente, pueden incluir riesgos relacionados con la información financiera, mediante indicadores clave de riesgo, su comparación con los límites establecidos y su evolución en el tiempo. Sus resultados se presentan en el Comité de Riesgos Corporativo para su análisis y a la Comisión de Auditoría para la supervisión de su gestión. Durante 2015 se ha actualizado el modelo de evaluación.

**F.5.2. Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos puedan comunicar a la alta dirección y al comité de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo, informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.**

Durante 2015, los auditores externos han asistido a dos reuniones de la Comisión de Auditoría para revisar tanto las conclusiones de su auditoría de las cuentas anuales como las del trabajo realizado de los procedimientos acordados sobre los estados financieros semestrales. Igualmente, los auditores externos informan sobre las eventuales debilidades de control interno y oportunidades de mejora que hubiesen identificado durante la realización de su trabajo.

Asimismo, el director Económico Financiero, responsable de la preparación de las cuentas anuales y de la información financiera intermedia que Prosegur proporciona a los mercados y a sus órganos de supervisión, asiste a las reuniones de la Comisión de Auditoría, a fin de revisar y discutir cualquier asunto relevante en el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada.

El director de Auditoría Interna presenta regularmente en cada reunión de la Comisión de Auditoría, las conclusiones de sus trabajos de verificación del funcionamiento y de la eficacia de los procedimientos que componen el SCIIF, las debilidades de control identificadas, las recomendaciones efectuadas y el estado de la ejecución de los planes de acción acordados para su mitigación. El Director Económico Financiero y el Director de Auditoría Interna han asistido a las cinco reuniones que la Comisión de Auditoría ha mantenido durante 2015.

## F.6 Otra información relevante

No aplica

## F.7 Informe del auditor externo

Informe de:

**F.7.1. Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.**

Prosegur ha sometido a revisión por parte del auditor externo la información del SCIIF remitida a los mercados para el ejercicio 2015, cuyo informe se incorpora a este documento como anexo I. El alcance de los procedimientos de revisión del auditor se han realizado de acuerdo con la Guía de Actuación y modelo de informe de auditor referidos a la información relativa al sistema de control interno sobre la información financiera de las entidades cotizadas de julio de 2013 (actualizada en diciembre de 2015) emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

# G. Grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas.

En el caso de que alguna recomendación no se siga o se siga parcialmente, se deberá incluir una explicación detallada de sus motivos de manera que los accionistas, los inversores y el mercado en general, cuenten con información suficiente para valorar el proceder de la sociedad. No serán aceptables explicaciones de carácter general.

1. Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Cumple

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:
  - a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo.

- b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

No aplicable

3. Que durante la celebración de la junta general ordinaria, como complemento de la difusión por escrito del informe anual de gobierno corporativo, el presidente del consejo de administración informe verbalmente a los accionistas, con suficiente detalle, de los aspectos más relevantes del gobierno corporativo de la sociedad y, en particular:

- a) De los cambios acaecidos desde la anterior junta general ordinaria.  
b) De los motivos concretos por los que la compañía no sigue alguna de las recomendaciones del Código de Gobierno Corporativo y, si existieran, de las reglas alternativas que aplique en esa materia.

Explique

En la Junta con fecha de abril de 2015 no se llevó a cabo esta recomendación, no obstante se realizará en la próxima Junta General de Accionistas

4. Que la sociedad defina y promueva una política de comunicación y contactos con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto que sea plenamente respetuosa con las normas contra el abuso de mercado y dé un trato semejante a los accionistas que se encuentren en la misma posición.

Y que la sociedad haga pública dicha política a través de su página web, incluyendo información relativa a la forma en que la misma se ha puesto en práctica e identificando a los interlocutores o responsables de llevarla a cabo.

Cumple

5. Que el consejo de administración no eleve a la junta general una propuesta de delegación de facultades, para emitir acciones o valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, por un importe superior al 20% del capital en el momento de la delegación.

Y que cuando el consejo de administración apruebe cualquier emisión de acciones o de valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, la sociedad publique inmediatamente en su página web los informes sobre dicha exclusión a los que hace referencia la legislación mercantil.

Cumple

6. Que las sociedades cotizadas que elaboren los informes que se citan a continuación, ya sea de forma preceptiva o voluntaria, los publiquen en su página web con antelación suficiente a la celebración de la junta general ordinaria, aunque su difusión no sea obligatoria:

- a) Informe sobre la independencia del auditor.  
b) Informes de funcionamiento de las comisiones de auditoría y de nombramientos y retribuciones.

- c) Informe de la comisión de auditoría sobre operaciones vinculadas.
- d) Informe sobre la política de responsabilidad social corporativa.

Cumple

7. Que la sociedad transmita en directo, a través de su página web, la celebración de las juntas generales de accionistas.

Explique

La Sociedad considera que hasta la fecha los sistemas de difusión actualmente utilizados son suficientes sin recurrir a la retransmisión vía su página web

8. Que la comisión de auditoría vele porque el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general de accionistas sin limitaciones ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan salvedades, tanto el presidente de la comisión de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas limitaciones o salvedades.

Cumple

9. Que la sociedad haga públicos en su página web, de manera permanente, los requisitos y procedimientos que aceptará para acreditar la titularidad de acciones, el derecho de asistencia a la junta general de accionistas y el ejercicio o delegación del derecho de voto.

Y que tales requisitos y procedimientos favorezcan la asistencia y el ejercicio de sus derechos a los accionistas y se apliquen de forma no discriminatoria.

Cumple

10. Que cuando algún accionista legitimado haya ejercitado, con anterioridad a la celebración de la junta general de accionistas, el derecho a completar el orden del día o a presentar nuevas propuestas de acuerdo, la sociedad:

- a) Difunda de inmediato tales puntos complementarios y nuevas propuestas de acuerdo.
- b) Haga público el modelo de tarjeta de asistencia o formulario de delegación de voto o voto a distancia con las modificaciones precisas para que puedan votarse los nuevos puntos del orden del día y propuestas alternativas de acuerdo en los mismos términos que los propuestos por el consejo de administración.
- c) Someta todos esos puntos o propuestas alternativas a votación y les aplique las mismas reglas de voto que a las formuladas por el consejo de administración, incluidas, en particular, las presunciones o deducciones sobre el sentido del voto.
- d) Con posterioridad a la junta general de accionistas, comunique el desglose del voto sobre tales puntos complementarios o propuestas alternativas.

Cumple

11. Que, en el caso de que la sociedad tenga previsto pagar primas de asistencia a la junta general de accionistas, establezca, con anterioridad, una política general sobre tales primas y que dicha política sea estable.

No aplicable

12. Que el consejo de administración desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas que se hallen en la misma posición y se guíe por el interés social, entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa.

Y que en la búsqueda del interés social, además del respeto de las leyes y reglamentos y de un comportamiento basado en la buena fe, la ética y el respeto a los usos y a las buenas prácticas comúnmente aceptadas, procure conciliar el propio interés social con, según corresponda, los legítimos intereses de sus empleados, sus proveedores, sus clientes y los de los restantes grupos de interés que puedan verse afectados, así como el impacto de las actividades de la compañía en la comunidad en su conjunto y en el medio ambiente.

Cumple

13. Que el consejo de administración posea la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que tenga entre cinco y quince miembros.

Cumple

14. Que el consejo de administración apruebe una política de selección de consejeros que:

- a) Sea concreta y verificable.
- b) Asegure que las propuestas de nombramiento o reelección se fundamenten en un análisis previo de las necesidades del consejo de administración.
- c) Favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias y género.

Que el resultado del análisis previo de las necesidades del consejo de administración se recoja en el informe justificativo de la comisión de nombramientos que se publique al convocar la junta general de accionistas a la que se someta la ratificación, el nombramiento o la reelección de cada consejero.

Y que la política de selección de consejeros promueva el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del consejo de administración.

La comisión de nombramiento verificará anualmente el cumplimiento de la política de selección de consejeros y se informará de ello en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple

15. Que los consejeros dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo de administración y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Cumple

16. Que el porcentaje de consejeros dominicales sobre el total de consejeros no ejecutivos no sea mayor que la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por dichos consejeros y el resto del capital.

Este criterio podrá atenuarse:

- a) En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas las participaciones accionarias que tengan legalmente la consideración de significativas.
- b) Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el consejo de administración y no existan vínculos entre sí.

Cumple

17. Que el número de consejeros independientes represente, al menos, la mitad del total de consejeros.

Que, sin embargo, cuando la sociedad no sea de elevada capitalización o cuando, aun siéndolo, cuente con un accionista o varios actuando concertadamente, que controlen más del 30% del capital social, el número de consejeros independientes represente, al menos, un tercio del total de consejeros.

Cumple

18. Que las sociedades hagan pública a través de su página web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

- a) Perfil profesional y biográfico.
- b) Otros consejos de administración a los que pertenezcan, se trate o no de sociedades cotizadas, así como sobre las demás actividades retribuidas que realice cualquiera que sea su naturaleza.
- c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezcan, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
- d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de las posteriores reelecciones.
- e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sean titulares.

Cumple

19. Que en el informe anual de gobierno corporativo, previa verificación por la comisión de nombramientos, se expliquen las razones por las cuales se hayan nombrado consejeros dominicales a

instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 3% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Cumple

20. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen transmita íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

Cumple

21. Que el consejo de administración no proponga la separación de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo de administración previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero pase a ocupar nuevos cargos o contraiga nuevas obligaciones que le impidan dedicar el tiempo necesario al desempeño de las funciones propias del cargo de consejero, incumpla los deberes inherentes a su cargo o incurra en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente, de acuerdo con lo establecido en la legislación aplicable.

También podrá proponerse la separación de consejeros independientes como consecuencia de ofertas públicas de adquisición, fusiones u otras operaciones corporativas similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad, cuando tales cambios en la estructura del consejo de administración vengán propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la recomendación 16.

Cumple

22. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al consejo de administración de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

Y que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en la legislación societaria, el consejo de administración examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el consejo de administración dé cuenta, de forma razonada, en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple

23. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al consejo de administración puede ser contraria al interés social.



Y que otro tanto hagan, de forma especial, los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de intereses, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el consejo de administración.

Y que cuando el consejo de administración adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, este saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

Esta recomendación alcanza también al secretario del consejo de administración, aunque no tenga la condición de consejero.

Cumple

24. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo de administración. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comuniqué como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple

25. Que la comisión de nombramientos se asegure de que los consejeros no ejecutivos tienen suficiente disponibilidad de tiempo para el correcto desarrollo de sus funciones.

Y que el reglamento del consejo establezca el número máximo de consejos de sociedades de los que pueden formar parte sus consejeros.

Cumple

26. Que el consejo de administración se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones y, al menos, ocho veces al año, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero individualmente proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Cumple parcialmente

Lo único que no se cumple es el requisito mínimo de ocho reuniones al año, si bien consideramos que la frecuencia con la que se reúne es precisa para desempeñar con eficacia sus funciones

27. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a los casos indispensables y se cuantifiquen en el informe anual de gobierno corporativo. Y que, cuando deban producirse, se otorgue representación con instrucciones.

Cumple

28. Que cuando los consejeros o el secretario manifiesten preocupación sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la sociedad y tales preocupaciones no queden

resueltas en el consejo de administración, a petición de quien las hubiera manifestado, se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple

29. Que la sociedad establezca los cauces adecuados para que los consejeros puedan obtener el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones incluyendo, si así lo exigieran las circunstancias, asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Cumple

30. Que, con independencia de los conocimientos que se exijan a los consejeros para el ejercicio de sus funciones, las sociedades ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple

31. Que el orden del día de las sesiones indique con claridad aquellos puntos sobre los que el consejo de administración deberá adoptar una decisión o acuerdo para que los consejeros puedan estudiar o recabar, con carácter previo, la información precisa para su adopción.

Cuando, excepcionalmente, por razones de urgencia, el presidente quiera someter a la aprobación del consejo de administración decisiones o acuerdos que no figuraran en el orden del día, será preciso el consentimiento previo y expreso de la mayoría de los consejeros presentes, del que se dejará debida constancia en el acta.

Cumple

32. Que los consejeros sean periódicamente informados de los movimientos en el accionariado y de la opinión que los accionistas significativos, los inversores y las agencias de calificación tengan sobre la sociedad y su grupo.

Cumple

33. Que el presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del consejo de administración, además de ejercer las funciones que tiene legal y estatutariamente atribuidas, prepare y someta al consejo de administración un programa de fechas y asuntos a tratar; organice y coordine la evaluación periódica del consejo, así como, en su caso, la del primer ejecutivo de la sociedad; sea responsable de la dirección del consejo y de la efectividad de su funcionamiento; se asegure de que se dedica suficiente tiempo de discusión a las cuestiones estratégicas, y acuerde y revise los programas de actualización de conocimientos para cada consejero, cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple

34. Que cuando exista un consejero coordinador, los estatutos o el reglamento del consejo de administración, además de las facultades que le corresponden legalmente, le atribuya las siguientes:

presidir el consejo de administración en ausencia del presidente y de los vicepresidentes, en caso de existir; hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros no ejecutivos; mantener contactos con inversores y accionistas para conocer sus puntos de vista a efectos de formarse una opinión sobre sus preocupaciones, en particular, en relación con el gobierno corporativo de la sociedad; y coordinar el plan de sucesión del presidente.

Cumple

35. Que el secretario del consejo de administración vele de forma especial para que en sus actuaciones y decisiones el consejo de administración tenga presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código de buen gobierno que fueran aplicables a la sociedad.

Cumple

36. Que el consejo de administración en pleno evalúe una vez al año y adopte, en su caso, un plan de acción que corrija las deficiencias detectadas respecto de:
- a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del consejo de administración.
  - b) El funcionamiento y la composición de sus comisiones.
  - c) La diversidad en la composición y competencias del consejo de administración.
  - d) El desempeño del presidente del consejo de administración y del primer ejecutivo de la sociedad.
  - e) El desempeño y la aportación de cada consejero, prestando especial atención a los responsables de las distintas comisiones del consejo.

Para la realización de la evaluación de las distintas comisiones se partirá del informe que estas eleven al consejo de administración, y para la de este último, del que le eleve la comisión de nombramientos.

Cada tres años, el consejo de administración será auxiliado para la realización de la evaluación por un consultor externo, cuya independencia será verificada por la comisión de nombramientos.

Las relaciones de negocio que el consultor o cualquier sociedad de su grupo mantengan con la sociedad o cualquier sociedad de su grupo deberán ser desglosadas en el informe anual de gobierno corporativo.

El proceso y las áreas evaluadas serán objeto de descripción en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple

37. Que cuando exista una comisión ejecutiva, la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo de administración y su secretario sea el de este último.

Cumple

38. Que el consejo de administración tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión ejecutiva y que todos los miembros del consejo de administración reciban copia de las actas de las sesiones de la comisión ejecutiva.

Cumple

39. Que los miembros de la comisión de auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos, y que la mayoría de dichos miembros sean consejeros independientes.

Cumple

40. Que bajo la supervisión de la comisión de auditoría, se disponga de una unidad que asuma la función de auditoría interna que vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno y que funcionalmente dependa del presidente no ejecutivo del consejo o del de la comisión de auditoría.

Cumple

41. Que el responsable de la unidad que asuma la función de auditoría interna presente a la comisión de auditoría su plan anual de trabajo, informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo y someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

Cumple

42. Que, además de las previstas en la ley, correspondan a la comisión de auditoría las siguientes funciones:

1. En relación con los sistemas de información y control interno:

- a) Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
- b) Velar por la independencia de la unidad que asume la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; aprobar la orientación y sus planes de trabajo, asegurándose de que su actividad esté enfocada principalmente hacia los riesgos relevantes de la sociedad; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tenga en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
- c) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si resulta posible y se considera apropiado, anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

2. En relación con el auditor externo:

- a) En caso de renuncia del auditor externo, examinar las circunstancias que la hubieran motivado.
- b) Velar que la retribución del auditor externo por su trabajo no comprometa su calidad ni su independencia.
- c) Supervisar que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
- d) Asegurar que el auditor externo mantenga anualmente una reunión con el pleno del consejo de administración para informarle sobre el trabajo realizado y sobre la evolución de la situación contable y de riesgos de la sociedad.
- e) Asegurar que la sociedad y el auditor externo respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas sobre independencia de los auditores.

Cumple

43. Que la comisión de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

Cumple

44. Que la comisión de auditoría sea informada sobre las operaciones de modificaciones estructurales y corporativas que proyecte realizar la sociedad para su análisis e informe previo al consejo de administración sobre sus condiciones económicas y su impacto contable y, en especial, en su caso, sobre la ecuación de canje propuesta.

Cumple

45. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

- a) Los distintos tipos de riesgo, financieros y no financieros (entre otros los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance.
- b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable.
- c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse.
- d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Cumple

46. Que bajo la supervisión directa de la comisión de auditoría o, en su caso, de una comisión especializada del consejo de administración, exista una función interna de control y gestión de riesgos

ejercida por una unidad o departamento interno de la sociedad que tenga atribuidas expresamente las siguientes funciones:

- a) Asegurar el buen funcionamiento de los sistemas de control y gestión de riesgos y, en particular, que se identifican, gestionan, y cuantifican adecuadamente todos los riesgos importantes que afecten a la sociedad.
- b) Participar activamente en la elaboración de la estrategia de riesgos y en las decisiones importantes sobre su gestión.
- c) Velar por que los sistemas de control y gestión de riesgos mitiguen los riesgos adecuadamente en el marco de la política definida por el consejo de administración.

Cumple

47. Que los miembros de la comisión de nombramientos y de retribuciones –o de la comisión de nombramientos y la comisión de retribuciones, si estuvieren separadas– se designen procurando que tengan los conocimientos, aptitudes y experiencia adecuados a las funciones que estén llamados a desempeñar y que la mayoría de dichos miembros sean consejeros independientes.

Cumple

48. Que las sociedades de elevada capitalización cuenten con una comisión de nombramientos y con una comisión de remuneraciones separadas.

No aplicable

49. Que la comisión de nombramientos consulte al presidente del consejo de administración y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración, por si los encuentra idóneos a su juicio, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple

50. Que la comisión de retribuciones ejerza sus funciones con independencia y que, además de las funciones que le atribuya la ley, le correspondan las siguientes:

- a) Proponer al consejo de administración las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.
- b) Comprobar la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.
- c) Revisar periódicamente la política de remuneraciones aplicada a los consejeros y altos directivos, incluidos los sistemas retributivos con acciones y su aplicación, así como garantizar que su remuneración individual sea proporcionada a la que se pague a los demás consejeros y altos directivos de la sociedad.
- d) Velar por que los eventuales conflictos de intereses no perjudiquen la independencia del asesoramiento externo prestado a la comisión.

- e) Verificar la información sobre remuneraciones de los consejeros y altos directivos contenida en los distintos documentos corporativos, incluido el informe anual sobre remuneraciones de los consejeros.

Cumple

51. Que la comisión de retribuciones consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

Cumple

52. Que las reglas de composición y funcionamiento de las comisiones de supervisión y control figuren en el reglamento del consejo de administración y que sean consistentes con las aplicables a las comisiones legalmente obligatorias conforme a las recomendaciones anteriores, incluyendo:

- a) Que estén compuestas exclusivamente por consejeros no ejecutivos, con mayoría de consejeros independientes.
- b) Que sus presidentes sean consejeros independientes.
- c) Que el consejo de administración designe a los miembros de estas comisiones teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión, delibere sobre sus propuestas e informes; y que rinda cuentas, en el primer pleno del consejo de administración posterior a sus reuniones, de su actividad y que respondan del trabajo realizado.
- d) Que las comisiones puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
- e) Que de sus reuniones se levante acta, que se pondrá a disposición de todos los consejeros.

Cumple

53. Que la supervisión del cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo, de los códigos internos de conducta y de la política de responsabilidad social corporativa se atribuya a una o se reparta entre varias comisiones del consejo de administración que podrán ser la comisión de auditoría, la de nombramientos, la comisión de responsabilidad social corporativa, en caso de existir, o una comisión especializada que el consejo de administración, en ejercicio de sus facultades de auto-organización, decida crear al efecto, a las que específicamente se les atribuyan las siguientes funciones mínimas:

- a) La supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo de la sociedad.
- b) La supervisión de la estrategia de comunicación y relación con accionistas e inversores, incluyendo los pequeños y medianos accionistas.
- c) La evaluación periódica de la adecuación del sistema de gobierno corporativo de la sociedad, con el fin de que cumpla su misión de promover el interés social y tenga en cuenta, según corresponda, los legítimos intereses de los restantes grupos de interés.
- d) La revisión de la política de responsabilidad corporativa de la sociedad, velando por que esté orientada a la creación de valor.

- e) El seguimiento de la estrategia y prácticas de responsabilidad social corporativa y la evaluación de su grado de cumplimiento.
- f) La supervisión y evaluación de los procesos de relación con los distintos grupos de interés.
- g) La evaluación de todo lo relativo a los riesgos no financieros de la empresa –incluyendo los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales.
- h) La coordinación del proceso de reporte de la información no financiera y sobre diversidad, conforme a la normativa aplicable y a los estándares internacionales de referencia.

Cumple

54. Que la política de responsabilidad social corporativa incluya los principios o compromisos que la empresa asuma voluntariamente en su relación con los distintos grupos de interés e identifique al menos:

- a) Los objetivos de la política de responsabilidad social corporativa y el desarrollo de instrumentos de apoyo.
- b) La estrategia corporativa relacionada con la sostenibilidad, el medio ambiente y las cuestiones sociales.
- c) Las prácticas concretas en cuestiones relacionadas con: accionistas, empleados, clientes, proveedores, cuestiones sociales, medio ambiente, diversidad, responsabilidad fiscal, respeto de los derechos humanos y prevención de conductas ilegales.
- d) Los métodos o sistemas de seguimiento de los resultados de la aplicación de las prácticas concretas señaladas en la letra anterior, los riesgos asociados y su gestión.
- e) Los mecanismos de supervisión del riesgo no financiero, la ética y la conducta empresarial. f) Los canales de comunicación, participación y diálogo con los grupos de interés.
- g) Las prácticas de comunicación responsable que eviten la manipulación informativa y protejan la integridad y el honor.

Cumple

55. Que la sociedad informe, en un documento separado o en el informe de gestión, sobre los asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa, utilizando para ello alguna de las metodologías aceptadas internacionalmente.

Cumple

56. Que la remuneración de los consejeros sea la necesaria para atraer y retener a los consejeros del perfil deseado y para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija, pero no tan elevada como para comprometer la independencia de criterio de los consejeros no ejecutivos.

Cumple

57. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad y al desempeño personal, así como la remuneración mediante entrega de acciones, opciones o derechos sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción y



los sistemas de ahorro a largo plazo tales como planes de pensiones, sistemas de jubilación u otros sistemas de previsión social.

Se podrá contemplar la entrega de acciones como remuneración a los consejeros no ejecutivos cuando se condicione a que las mantengan hasta su cese como consejeros. Lo anterior no será de aplicación a las acciones que el consejero necesite enajenar, en su caso, para satisfacer los costes relacionados con su adquisición.

Cumple

58. Que en caso de remuneraciones variables, las políticas retributivas incorporen los límites y las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales remuneraciones guardan relación con el rendimiento profesional de sus beneficiarios y no derivan solamente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Y, en particular, que los componentes variables de las remuneraciones:

- a) Estén vinculados a criterios de rendimiento que sean predeterminados y medibles y que dichos criterios consideren el riesgo asumido para la obtención de un resultado.
- b) Promuevan la sostenibilidad de la empresa e incluyan criterios no financieros que sean adecuados para la creación de valor a largo plazo, como el cumplimiento de las reglas y los procedimientos internos de la sociedad y de sus políticas para el control y gestión de riesgos.
- c) Se configuren sobre la base de un equilibrio entre el cumplimiento de objetivos a corto, medio y largo plazo, que permitan remunerar el rendimiento por un desempeño continuado durante un período de tiempo suficiente para apreciar su contribución a la creación sostenible de valor, de forma que los elementos de medida de ese rendimiento no giren únicamente en torno a hechos puntuales, ocasionales o extraordinarios.

Cumple

59. Que el pago de una parte relevante de los componentes variables de la remuneración se difiera por un período de tiempo mínimo suficiente para comprobar que se han cumplido las condiciones de rendimiento previamente establecidas.

Cumple

60. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

Cumple

61. Que un porcentaje relevante de la remuneración variable de los consejeros ejecutivos esté vinculado a la entrega de acciones o de instrumentos financieros referenciados a su valor.

Cumple

62. Que una vez atribuidas las acciones o las opciones o derechos sobre acciones correspondientes a los sistemas retributivos, los consejeros no puedan transferir la propiedad de un número de acciones equivalente a dos veces su remuneración fija anual, ni puedan ejercer las opciones o derechos hasta transcurrido un plazo de, al menos, tres años desde su atribución.

Lo anterior no será de aplicación a las acciones que el consejero necesite enajenar, en su caso, para satisfacer los costes relacionados con su adquisición.

Explique

Hasta el momento la Compañía no ha considerado necesario incluir esta limitación

63. Que los acuerdos contractuales incluyan una cláusula que permita a la sociedad reclamar el reembolso de los componentes variables de la remuneración cuando el pago no haya estado ajustado a las condiciones de rendimiento o cuando se hayan abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad.

Cumple

64. Que los pagos por resolución del contrato no superen un importe establecido equivalente a dos años de la retribución total anual y que no se abonen hasta que la sociedad haya podido comprobar que el consejero ha cumplido con los criterios de rendimiento previamente establecidos.

Cumple

## H. Otras informaciones de interés

1. Si existe algún aspecto relevante en materia de gobierno corporativo en la sociedad o en las entidades del grupo que no se haya recogido en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas de gobierno en la entidad o su grupo, detállelos brevemente.
2. Dentro de este apartado, también podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, se indicará si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

3. La sociedad también podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito. En su caso, se identificará el código en cuestión y la fecha de adhesión.

ACLARACION GENERAL: Se hace constar que los datos contenidos en este Informe se refieren al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2015, salvo en aquellas cuestiones en las que específicamente se señale otra fecha de referencia.

NOTA EXPLICATIVA AL APARTADO A.3: La cantidad de acciones reflejada en el cuadro correspondiente bajo el epígrafe número de acciones equivalentes, se refiere al número máximo de acciones que se tiene opción a percibir, si bien el número de acciones que efectivamente se perciban dependerá del cumplimiento de los términos y condiciones establecidos en el Plan de Incentivo a Largo Plazo aprobado por la Junta General de Accionistas de fecha 28 de abril de 2015.

NOTA EXPLICATIVA AL APARTADO A.8: El cambio de titularidad de las acciones de autocartera se produce únicamente por reestructuración societaria.

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 24/02/2016.

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

No



KPMG Auditores S.L.  
Edificio Torre Europa  
P<sup>ta</sup> de la Castellana, 95  
28046 Madrid

**Informe de Auditor referido a la "Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF)" de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. correspondiente al ejercicio 2015**

A los Administradores  
Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (la Sociedad) y con nuestra carta propuesta de fecha 25 de enero de 2016, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la "Información relativa al SCIIF" adjunta de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. correspondiente al ejercicio 2015, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Entidad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la Información relativa al SCIIF adjunta.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Entidad en relación a la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Entidad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Entidad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la *Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas*, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Entidad correspondiente al ejercicio 2015 que se describe en la Información relativa al SCIIF adjunta. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación a la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido a la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

KPMG Auditores S.L. sociedad española de responsabilidad limitada y  
forma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a  
KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad  
suiza

Reg. Mer. Madrid 3 11 361 F 90  
Sec. 8 H M 189 007 inscrip 9  
N.I.F. B-78510153

Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la entidad en relación con el SCIIF – información de desglose incluida en el Informe de Gestión – y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el apartado F, relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular n° 7/2015 de la CNMV de fecha 22 de diciembre de 2015.
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la entidad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprenderá, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, alta dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte al comité de auditoría.
4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la entidad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del consejo de administración, comité de auditoría y otras comisiones de la entidad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación al SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el contexto de los requerimientos establecidos por el artículo 540 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital y por la Circular n° 7/2015, de 22 de diciembre de 2015, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

KPMG Auditores, S.L.



Bernardo Rücker-Emden

24 de febrero de 2016



# Informe de actividades de la Comisión de Auditoría correspondiente al ejercicio 2015

## 1. Introducción

### Regulación

La Comisión de Auditoría de Prosegur Compañía de Seguridad fue creada en 2003.

Su regulación está contenida en los artículos 27 de los Estatutos Sociales y 16 del Reglamento del Consejo.

### Funciones

Entre las funciones de la Comisión de Auditoría se encuentran las siguientes:

- Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materias de su competencia.
- Supervisar la eficacia del control interno de la Sociedad, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos, incluidos los fiscales, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.
- Supervisar los servicios de auditoría interna, a cuyos efectos el responsable de auditoría interna deberá presentar a la Comisión, anualmente, su plan de trabajo, sus incidencias y un informe de sus actividades.
- Conocer el proceso de información financiera y de los sistemas internos de control y, a estos efectos, identificar los tipos y niveles de riesgos, las medidas para mitigar el impacto de los riesgos identificados y los sistemas de control, información y gestión de riesgos.
- Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva.
- Revisar las cuentas de la Sociedad, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, así como informar las propuestas de modificación de principios y criterios contables sugeridos por la dirección.
- Elevar al Consejo de Administración las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación y recabar regularmente de él información sobre el plan de auditoría y su ejecución, además de preservar su independencia en el ejercicio de sus funciones.
- Establecer las oportunas relaciones con el auditor externo para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo su independencia, para su examen por la Comisión, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así

como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría. En todo caso, la Comisión de Auditoría deberá recibir anualmente del auditor de cuentas la declaración de su independencia frente a la entidad o entidades vinculadas a esta directa o indirectamente, así como la información de los servicios adicionales de cualquier clase prestados y los correspondientes honorarios percibidos de estas entidades por el citado auditor o por las personas o entidades vinculados a éste de acuerdo con lo dispuesto en la normativa sobre auditoría de cuentas.

- Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores, evaluar los resultados de cada auditoría y las respuestas del equipo de gestión a sus recomendaciones y mediar en los casos de discrepancias entre aquellos y este en relación con los principios y criterios aplicables en la preparación de los estados financieros, así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.
- Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa.
- Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre la independencia del auditor de cuentas. Este informe deberá contener, en todo caso, la valoración de la prestación de los servicios adicionales a que hace referencia el punto anterior, individualmente considerados y en su conjunto, distintos de la auditoría legal y en relación con el régimen de independencia o con la normativa reguladora de auditoría.
- Revisar los folletos de emisión y cualquier otra información relevante que deba suministrar el Consejo de Administración a los mercados y sus órganos de supervisión.
- Examinar el cumplimiento de los códigos internos de conducta, del presente Reglamento y, en general, de las reglas de gobierno corporativo de la Compañía y hacer las propuestas necesarias para su mejora. En particular, corresponde a la Comisión de Auditoría recibir información y, en su caso, emitir informe sobre (i) las actuaciones y decisiones adoptadas por la Dirección de Cumplimiento Normativo en el ejercicio de sus competencias de conformidad con lo previsto en el Reglamento Interno de Conducta de la Sociedad; y (ii) las medidas disciplinarias a aplicar, en su caso, a los miembros del alto equipo directivo de la Sociedad;
- Establecer, si se estimara oportuno, y, en su caso, supervisar, un sistema que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial, y si se considera apropiado, anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables que se adviertan en el seno de la empresa; e
- Informar, con carácter previo, al Consejo de Administración sobre todas las materias que tenga atribuidas conforme a la ley, los estatutos sociales y este Reglamento y, en particular, sobre:
  1. la información financiera que la Sociedad deba hacer pública periódicamente; y
  2. la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales.

### Composición de la Comisión y asistencia a sus reuniones en 2015

La Comisión de Auditoría es una comisión delegada del Consejo de Administración y, por tanto, está compuesta por consejeros de la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2015, la composición de la Comisión de Auditoría era la siguiente:

Nombre	Tipo de consejero
D. Pedro Guerrero (Presidente)	Independiente
D. Isidro Fernández Barreiro	Independiente
D. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego	Independiente
Secretaria de la Comisión, no vocal:	Dña. Sagrario Fernández Barbé

La Comisión, conforme a su regulación, se reúne cuantas veces sea convocada por acuerdo del Consejo de Administración, de la propia Comisión o de su Presidente y, al menos, 4 veces al año. Durante 2015 celebraron 5 sesiones.

La asistencia a las reuniones de la Comisión de Auditoría durante 2015 ha sido la siguiente:

D. Pedro Guerrero Guerrero	5 reuniones
D. Isidro Fernández Barreiro	5 reuniones
D. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego	5 reuniones

En función del orden del día de la Comisión, también han asistido a dichas reuniones personal directivo y asesores externos, entre los que se encuentran los auditores externos que al menos dos veces al año son convocados para informar a la Comisión.

De las reuniones de la Comisión de Auditoría se levanta acta que está a disposición de los miembros del Consejo de Administración.

## 2. Actividades durante 2015

### 1. Información financiera

La Comisión ha dedicado especial atención a la revisión, con carácter previo a la que efectúa la Comisión Ejecutiva y el Consejo de Administración y a su difusión, de las cuentas anuales de la Sociedad y del Grupo Prosegur, así como de la información financiera trimestral y los estados financieros semestrales y de la restante información puesta a disposición del mercado o de los órganos de supervisión.

En las reuniones del ejercicio 2015 se procedió a la revisión de la información pública periódica que la Sociedad remite a la CNMV.



## 2. Auditoría de cuentas

En la reunión del 30 de noviembre se acordó proponer al Consejo de Administración que a su vez propusiera a la Junta General de Accionistas la reelección de KPMG Auditores S.L. como auditor de las cuentas individuales y consolidadas del Grupo Prosegur y de las compañías integrantes del Grupo para el ejercicio 2016.

Los Auditores de Cuentas comparecieron en las reuniones celebradas el 23 de febrero para presentar las conclusiones sobre la auditoría de cuentas correspondiente al ejercicio 2014, y el 28 de julio para presentar los resultados sobre los procedimientos acordados sobre los estados financieros al 30 de junio de 2015.

## 3. Códigos de conducta

Corresponde a la Comisión de Auditoría el examen del cumplimiento de los códigos de conducta y, en general, de las reglas de gobierno corporativo.

Durante el 2015 la Comisión de Auditoría ha supervisado su cumplimiento, especialmente en lo referido al reglamento interno de conducta y al Código de Ética y Conducta.

La Comisión ha acordado emitir informe favorable al Consejo de Administración en lo que se refiere a la operación vinculada presentada en el año 2015.

## Modificación del reglamento del Consejo de Administración

La Comisión acordó por unanimidad en la reunión del 23 de febrero emitir informe favorable respecto a la propuesta de acuerdo a adoptar por el Consejo de Administración de modificación de los siguientes artículos del Reglamento del Consejo de Administración para su adaptación a la nueva Ley de Sociedades de Capital (LSC 30/2014): art.5 (Función general de supervisión), art.8 (Composición cualitativa), art.10 (El Presidente del Consejo de Administración), art.16 (La Comisión de Auditoría), art.17 (La Comisión de Nombramientos y Retribuciones), art.18 (Reuniones del Consejo de Administración), art.19 (Desarrollo de las sesiones), art.20 (Nombramiento de consejeros), art.28 (Retribución del consejero), art.30 (Obligaciones generales de los consejeros), art.31 (Deber de confidencialidad del consejero), art.33 (Conflictos de interés), art.34 (Uso de activos sociales y art.39 (Operaciones vinculadas).

## 4. Control interno y gestión de riesgos

La Comisión de Auditoría tiene entre sus funciones supervisar los procedimientos de control interno y de gestión de riesgos de Prosegur.

El 23 de febrero de 2015 el director de Auditoría Interna presentó para su aprobación el informe de actividades de 2014 y el plan de trabajo para el año 2015 elaborado (i) en función de determinadas

obligaciones regulatorias, (ii) de acuerdo al plan establecido para la verificación de los controles internos sobre la información financiera y (iii) considerando debilidades de control interno identificadas durante el proceso de auditoría externa y otros procedimientos de identificación de riesgos. El director de Auditoría Interna ha ido informando regularmente de la ejecución del plan de trabajo mediante su participación en las reuniones de la Comisión de Auditoría.

Entre las actividades llevadas a cabo por el departamento de auditoría interna supervisadas por la Comisión de Auditoría destacan las siguientes:

- Conclusión de los proyectos contenidos en el plan de trabajo del año 2015.
- Recepción y análisis de las comunicaciones recibidas a través del canal de denuncias.
- Preparación de informes semestrales de seguimiento de las recomendaciones acordadas en las auditorías realizadas. Para cada recomendación se define un documento formal de compromiso con el área auditada en el que se especifica un plan de acción, el responsable de la ejecución del plan, fecha de cumplimiento prevista y, cuando es posible, la cuantificación del resultado obtenido.

La Comisión ha recibido para su revisión los resultados de la evaluación de riesgos críticos realizada trimestralmente por el Comité de Riesgos.

### **Seguimiento de las contingencias laborales del Grupo**

La Comisión ha sido informada en todas las reuniones del seguimiento realizado a nivel corporativo de los riesgos laborales del grupo con el objetivo de mejorar su gestión, reducir sus costes asociados y su probabilidad mediante acciones preventivas y de influencia en cambios normativos.



**PROSEGUR**

Seguridad de confianza

**Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.**

C/ Pajaritos, 24. 28007 Madrid.

[www.prosegur.com](http://www.prosegur.com)

[accionistas@prosegur.com](mailto:accionistas@prosegur.com)

