

2006

MEMORIA ANUAL



# sumario

Carta del Presidente 3

Introducción 5

**Informe de gestión** 7

*UN Instalaciones eléctricas* 8

*UN Sistemas y Tecnología* 12

*UN Mantenimiento y Servicios* 16

*UN Instalaciones mecánicas* 18

*UN Ingenierías del Medio Ambiente* 22

**Otros aspectos de la gestión** 25

*Recursos Humanos* 25

*Prevención de Riesgos Laborales* 26

*Calidad y Medio Ambiente* 27

*I+D+i* 28

*Sostenibilidad y Responsabilidad Social* 29

**Principales magnitudes** 31

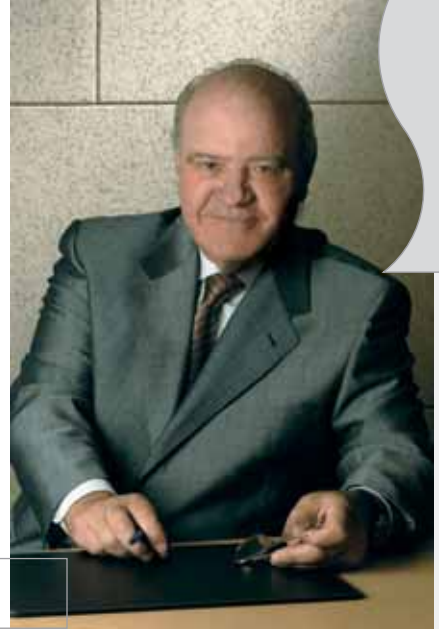
*Parámetros económicos* 31

*Otras participaciones en empresas* 36

**Consejo y directivos** 37

**Sociedades del grupo** 38





## Carta del Presidente


El ejercicio 2006 será, sin duda, uno de los más especiales que he vivido a lo largo de estos cuarenta y seis años de existencia de la empresa. Aparte de la expansión territorial y la incorporación de las nuevas empresas adquiridas, como IPT y LUWA, y de la expansión en las otras empresas del Grupo, en este año se ha producido un acontecimiento trascendental para EMTE.

El 22 de diciembre nuestra familia compró el 100% de participaciones de la empresa, tras adquirir el 50% que hasta entonces tenía Aguas de Barcelona (Grupo Agbar) y también la parte de las familias Rosell y Coll, los que fueron, junto con nosotros, los socios fundadores. En el recuerdo de todos quedarán los esfuerzos y los sacrificios realizados a lo largo de estos años por todos con una mención especial para los primeros empleados de la empresa, la mayor parte de ellos disfrutando hoy de una merecida jubilación. A todos, gracias por su aportación al crecimiento de la empresa que nos ha llevado a situarnos como una de las más grandes de nuestro sector.

Los últimos cuatro años, en los que hemos contado con la participación del Grupo Agbar, nos han permitido consolidar el crecimiento ya iniciado en años anteriores e implantar nuestra actividad en toda la Península, en la mayor parte de los casos mediante la compra de empresas líderes en sus respectivos territorios y, en algún caso, con empresas que complementaban nuestra actividad en el campo de las telecomunicaciones, como OMNILOGIC o IPT, o en el caso de LUWA con una tecnología punta en el tratamiento del aire para entornos sensibles. Mención especial creo que merece la incorporación de EGATEL, que es una empresa con sede en Ourense y que dispone de unas magníficas instalaciones donde se diseñan y producen equipos de alta tecnología para la transmisión de señales de radio y televisión. Las capacidades de un equipo humano altamente especializado y la fuerte inversión en I+D han de permitir una gran expansión de su campo de actividad en los próximos años, con especial atención a los mercados internacionales.

La facturación consolidada de nuestro Grupo ha aumentado en este ejercicio hasta 493,02 M€ y el beneficio neto se ha situado en 15,13 M€. Ambas magnitudes satisfacen las expectativas que teníamos depositadas en el ejercicio, que ha sido de fuerte crecimiento en actividad (un 23,2 % más que el año anterior) y prácticamente de estabilidad en el resultado como consecuencia de los gastos extraordinarios derivados de los procesos de adquisición de empresas, especialmente IPT.

Creo que, en estos momentos, la expansión de la empresa y la ampliación de su campo de actividad están prácticamente ya realizadas y, en los próximos años, hemos de consolidar esta expansión y crecimiento. La cartera de pedidos y las posibilidades de cada una de las unidades de negocio del grupo en su campo de actividad nos hacen ser optimistas en cuanto a la facturación para el ejercicio del año 2007, que podría alcanzar la cifra de 570 M€ manteniendo una cartera importante para ejercicios posteriores.



En el ejercicio 2007 se incorporarán ya los resultados de ELICAN, empresa recién adquirida situada en Las Palmas de Gran Canaria, que trabaja principalmente para uno de nuestros grandes clientes (ENDESA) y que nos permite tener presencia en las Islas Canarias en redes de distribución de electricidad.

En el ejercicio 2006 merece también resaltarse el crecimiento de nuestra actividad en líneas de transporte de Alta Tensión, donde creemos que habrá un interesante mercado a medio plazo, para lo que hemos realizado inversiones importantes tanto en equipamiento técnico como en formación de un mayor número de técnicos especialistas.

Si bien en este ejercicio la mayor parte de nuestra actividad se ha realizado en España, en 2007 realizaremos un esfuerzo para aumentar nuestra actividad internacional con especial incidencia en algunos países de Latinoamérica, donde ya tenemos una cierta presencia, y en algunos países del Este de Europa en los que también hemos empezado ya a trabajar. Las empresas del Grupo que mejor posición tienen para hacer esta expansión en el mercado exterior son las de nuestra unidad de negocio de sistemas y tecnología –EGATEL, ADASA SISTEMAS, OMNILOGIC o EMTE SISTEMAS–, junto con nuestra división de ingeniería del medio ambiente y energías renovables.

Sin duda esta aproximación al exterior y consolidación que pretendemos hacer no sería posible si no seguimos invirtiendo en I+D+i en aquellas empresas de tecnología cuyo factor diferencial respecto a su competencia será, precisamente, el tecnológico. Además, en el próximo ejercicio vamos a incrementar la formación a todos los niveles del personal de la empresa, ya que estamos plenamente convencidos de que la formación, a la que las empresas no podemos dejar de contribuir, será un factor diferencial importante para mejorar la satisfacción del empleado, aumentar el rendimiento y la atención al cliente. Junto con la prevención de riesgos laborales –en la que los esfuerzos que hacemos son constantes– y la contribución con nuestra actividad a la sostenibilidad y al medio ambiente, sin duda la formación es también una de las partes de la responsabilidad social de la empresa.

A las más de 3.400 personas que componen nuestra plantilla y que son, sin duda, nuestro activo más importante, a todos nuestros proveedores y colaboradores por su servicio, a la banca e instituciones por su confianza, una vez más, muchas gracias.

La ilusión y el esfuerzo que estamos empeñados en hacer nos harán alcanzar un futuro mejor para todos.

Carles Sumarroca Coixet

---

# Introducción

EMTE tiene su origen en la empresa cabecera del Grupo, Emte, S.A., que inicia su actividad en 1961 en el campo de la producción y distribución de electricidad para las compañías eléctricas. En la década de los 70 emprende la expansión hacia otras actividades -baja tensión, climatización...-, en los 80 da el salto a las telecomunicaciones y la electrónica, al tiempo que se expande por todo el territorio español, y en los 90 amplía sus ámbitos de actividad con el desarrollo de la ingeniería aplicada al medio ambiente y a las energías renovables.

En el año 2003 EMTE integra las empresas de ingeniería del Grupo AGBAR: Adasa Sistemas, Agbar Instalaciones y, por segregación de ésta, Agbar Incendios. Nace también la actual estructura organizativa basada en Unidades de Negocio, ejes vertebradores de la actividad de las empresas que forman EMTE.

En el año 2005 se refuerza la actividad de redes eléctricas con la incorporación de la sociedad Benito, fusionada en septiembre de 2006 con Emte Redes, y las actividades de instalaciones mecánicas y mantenimiento con la integración de la empresa Rochina, presente en Levante y Murcia.

EMTE estructura su actividad en cinco Unidades de Negocio (o UN):

EMTE				
UN	UN	UN	UN	UN
Instalaciones eléctricas	Sistemas y Tecnología	Mantenimiento y Servicios	Instalaciones mecánicas	Ingenierías y Medio Ambiente
EMTE	EMTE SISTEMAS	EMTE SERVICE	KLIMACAL	DESPÍ INGENIERÍA
COIBSA	IPT	AGBAR INSTALACIONES	ROCHINA	EMTE
ISAC	ADASA SISTEMAS	ROCHINA MANTENIMIENTO	LUWA	MEDIO AMBIENTE
EMTE NORTE	OMNILOGIC	COIBSA SERVICE	AGABAR INCENDIOS	Y ENERGÍA
ETECAM	TELECOMUNICACIONES			
ELICAN	EGATEL			
EMTE GIRONA				
BENITO				

*Estructura del Grupo correspondiente a junio de 2007*

En lo referente al último ejercicio cerrado, es de destacar que en enero se incorporaron al Grupo las empresas de telecomunicaciones IPT y Egatel procedentes de Soluziona (Unión Fenosa), que pasaron a integrarse en la UN de Sistemas y Tecnologías, y en marzo Luwa Española, que amplió el portfolio de la UN de Instalaciones mecánicas con una actividad de alta especialización como es la climatización de salas limpias o de ambientes controlados.

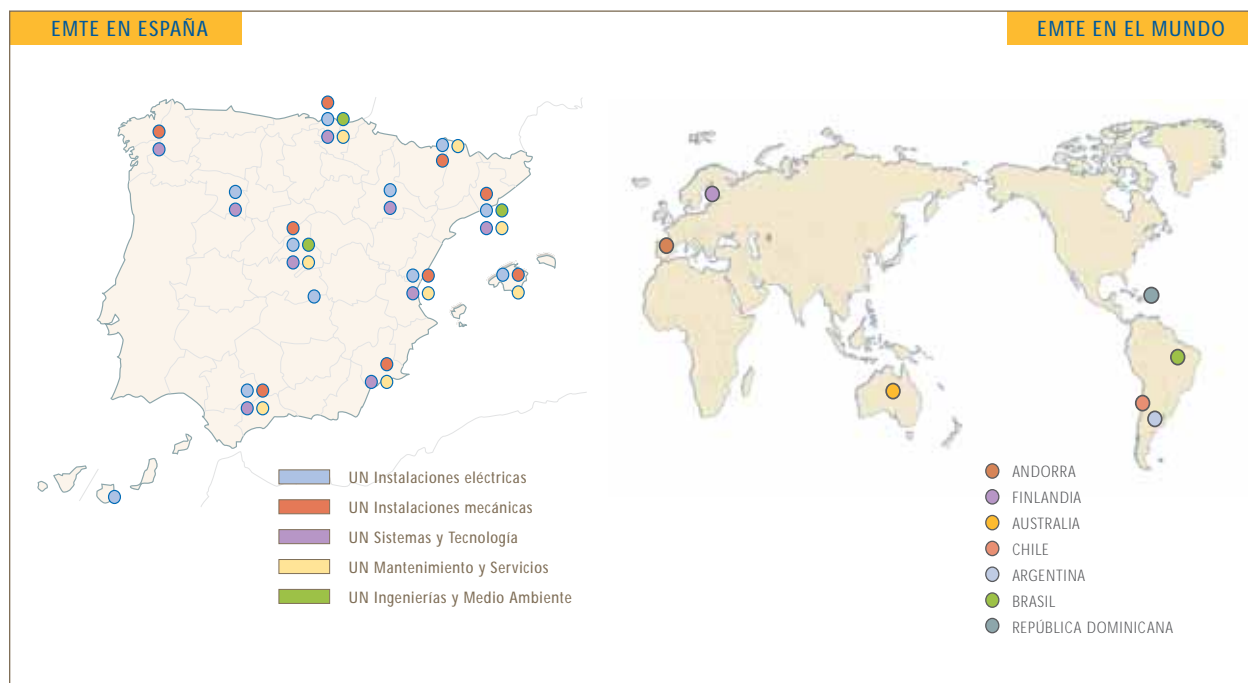
También es significativa la salida del Grupo Agbar y otros socios tradicionales del capital social de Emte, S.A., matriz del grupo, operación formalizada en diciembre de 2006 y que incluye la salida de la sociedad Aquaplan, S.A. del perímetro de consolidación de EMTE.

Ya en el año 2007 se ha incorporado al perímetro del Grupo la sociedad Elican, S.L., radicada en la Comunidad Canaria y que desarrolla su actividad en el mercado de las instalaciones eléctricas para las compañías de distribución.

Paralelamente, a mediados del ejercicio 2007 EMTE ha dado entrada en su accionariado a Banco Sabadell y Caja Madrid, con sendas participaciones del 20% ejercidas a través de sociedades de inversión filiales de dichas entidades.

Tras el crecimiento experimentado en los últimos ejercicios, EMTE ha ampliado su presencia en el territorio nacional hasta cubrirlo en su práctica totalidad, siendo actualmente su principal objetivo mejorar el equilibrio de reparto de actividades entre las distintas unidades de negocio, así como potenciar su actividad en el exterior.

La presencia geográfica de EMTE, tanto en el mercado español como en el internacional, es actualmente el que se muestra en el gráfico:





# Informe de gestión

Los ingresos consolidados del grupo industrial EMTE alcanzaron en 2006 los 493,02 millones de euros, lo que supone un incremento del 23,2% frente a los 400,29 millones del ejercicio 2005. El resultado neto -después de impuestos- creció un 1% y se situó en 15,13 millones de euros, un crecimiento proporcionalmente inferior al de ejercicios anteriores como consecuencia de la imputación de los gastos extraordinarios que han comportado los procesos de adquisición de sociedades de los últimos dos años.

El ejercicio ha supuesto la exitosa finalización de un ciclo de gran crecimiento, iniciado en 2003 con la entrada de Agbar en el capital de EMTE y prolongado hasta 2006 mediante la incorporación de sociedades y al propio crecimiento orgánico de las diferentes actividades.

EMTE afronta ahora una etapa de consolidación de su actual estructura, en la que prima el desarrollo de la actividad comercial por encima de nuevos procesos de adquisición de empresas, si bien no se descartan operaciones puntuales que supongan reforzar la oferta de servicios y abrirse a mercados de mayor especialización.

La plantilla de las distintas empresas que componen el grupo se situó al cierre del año 2006 en 3.388 personas.

Por otro lado, las cifras de contratación de obra han continuado su línea ascendente y aportan optimismo en el ya iniciado ejercicio 2007 de cara a la continuidad del nivel de crecimiento de actividades de los últimos años.

Al cierre del ejercicio 2006, la evolución de la cifra de negocio consolidada muestra un crecimiento especialmente notable en las UN de Sistemas y Tecnología y de Instalaciones Mecánicas, debido en gran medida a las incorporaciones de sociedades realizadas durante el ejercicio.

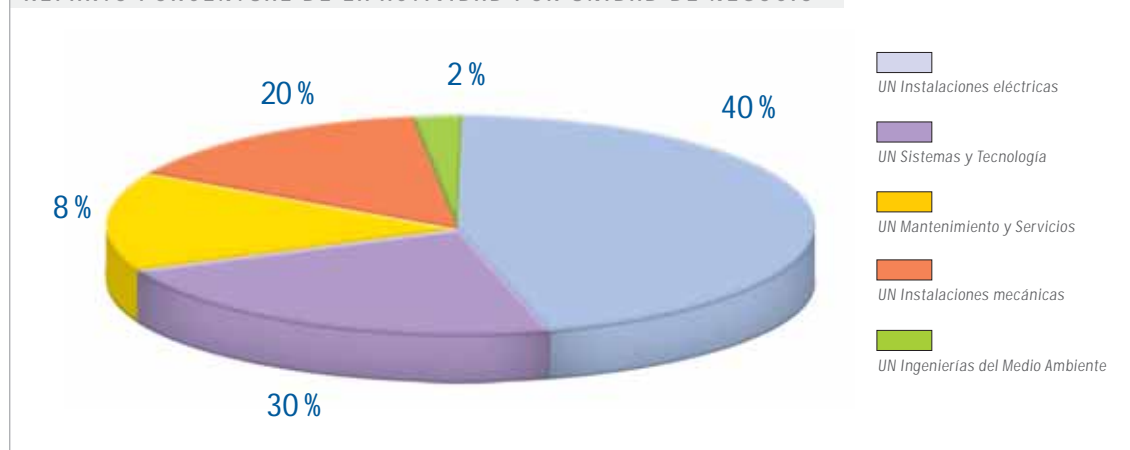
## EVOLUCIÓN DE LA CIFRA DE NEGOCIO CONSOLIDADA POR UN

	2004	2005	2006
UN Instalaciones eléctricas	165,65	183,01	197,69
UN Sistemas y Tecnología	80,11	89,90	152,39
UN Mantenimiento y Servicios	34,16	39,81	40,04
UN Instalaciones mecánicas	40,89	79,33	96,59
UN Ingenierías del Medio Ambiente	7,91	8,25	6,31

(cifras en millones de euros)

El peso específico de las distintas Unidades de Negocio en el conjunto de la cifra de negocios del Grupo es el siguiente:

## REPARTO PORCENTUAL DE LA ACTIVIDAD POR UNIDAD DE NEGOCIO



## UN Instalaciones eléctricas

En el ejercicio 2006 prácticamente ha culminado la diversificación geográfica de esta Unidad de Negocio en todo el territorio español, continuando la labor iniciada en 2004. Si bien es cierto que queda por reforzar la presencia en alguna zona, el despliegue está ya en su fase final.

La producción consolidada de la UN supone más del 40% de la actividad total del Grupo. En términos de contratación se ha asistido a otro ejercicio récord, por cuanto se ha llegado a la cifra de 238 millones de euros, un 22,5% superior a la de 2005.

Como aspectos relevantes en la marcha del ejercicio destacan la consolidación del negocio en el ámbito de las compañías eléctricas –Endesa, Iberdrola y Unión Fenosa, principalmente– y el aumento de actividad en el ámbito ferroviario.

Con relación al negocio de compañías eléctricas, vemos con satisfacción cómo esta actividad se consolida año tras año y adquiere un peso específico muy importante en el seno de la UN. Actualmente mueve el 30% del negocio total, tanto en actividad como en contratación. Siguiendo el diseño previsto, entendemos que la diversificación de las compañías que inciden en esta área debe dirigirse hacia trabajos de mayor valor añadido y, más concretamente, hacia actividades de tendido de líneas y construcción de subestaciones de Alta Tensión (AATT) donde ya hemos empezado a operar.

En lo relativo al mundo ferroviario este año podemos afirmar, sin lugar a dudas, que desarrollamos actividad en prácticamente todos los operadores nacionales y autonómicos. Las inversiones realizadas, la aproximación comercial y la habilitación técnica adquirida en estos dos últimos años han permitido incrementar nuestra presencia en este sector tan tecnificado. Esperamos, en breve plazo, finalizar el proceso de homologación con el standard EFQM para incorporar una nueva potencialidad a nuestra actividad en este ámbito.

En resumen, hemos dejado atrás un ejercicio que de nuevo ha confirmado la consolidación de la actividad de la UN en el mercado nacional y que ratifica nuestro rol de actor principal en el sector. Como último dato, quizá para confirmar lo indicado anteriormente, anotar que la cartera de obra pendiente de ejecutar a 31 de diciembre de 2006 es de 253 millones de euros y que los recursos humanos de los que disponemos están en la línea de las 1.100 personas.

*Trabajos en catenaria*





A continuación enumeramos algunas de las operaciones más significativas de este último ejercicio.

En el ámbito de infraestructura ferroviaria y metropolitanos:

- Para GISA, la contratación de las obras del proyecto de mejora de seguridad y funcionalidad de la Línea 2 de Ferrocarrils Metropolitans de Barcelona (FMB).
- La contratación e inicio de ejecución, también a través de GISA, de las obras de ampliación eléctrica de la Línea 1 de FMB para el aumento previsto de la capacidad del servicio.
- Igualmente para FMB, directamente, la reforma de las subestaciones rectificadoras de Pep Ventura y Plaza Urquinaona y la nueva subcentral de Vilapiscina.
- Diversas actuaciones en Metro Bilbao (sustitución de cable guarda, actuaciones en circuitos de vía de la Línea 2, etc...), Euskotren y FEVE.
- Contrato de ejecución de la ventilación de Metro Norte a través de MINTRA y adecuación de cuartos de comunicaciones de las Líneas 6 y 11 para Metro Madrid.
- Ejecución de la instalación eléctrica y catenaria de la estación de Serrería y cocheras tranvía de Alicante para Ferrocarrils de la Generalitat Valenciana. Igualmente, y para el Ayuntamiento de Castellón, la instalación eléctrica y la catenaria de la nueva línea de trolebús (Transporte de Vía Reservada de Castellón, o TVRCas).
- En Andalucía, los trabajos de alumbrado de túneles del tramo Córdoba – Málaga de la línea de Alta Velocidad.
- Para Serveis Ferroviaris de Mallorca (SFM), la ejecución de las instalaciones de tracción, catenaria y comunicaciones de la línea ferroviaria Palma – Universitat de les Illes Balears (UIB).

En el ámbito de infraestructura eléctrica:

- Para Endesa Distribución, contratación e inicio de ejecución de las subestaciones eléctricas de Vall-Llobrega, Palafrugell y Fornells de la Selva (Girona).
- Para Unión Fenosa, construcción de la subestación Manuel Becerra en Madrid, así como diversos trabajos en la subestación de Alcohete.
- Para Iberdrola, trabajos de construcción de la 1ª fase del Plan Madrid en la subestación de la antigua Ciudad Deportiva, y trabajos de tendido aéreo en líneas de 132 Kv en la Comunidad Valenciana.
- Igualmente, y para los tres clientes indicados, los trabajos habituales derivados de los contratos de mantenimiento de las redes de MT/BT (media y baja tensión) en las zonas de Girona, Madrid, Salamanca y Valencia.
- Contrato y ejecución de diversas actuaciones de AATT: Soterramiento de la línea de 132 Kv para Landscape-Vertex en Vilablareix (Girona), soterramiento de la línea de 110 Kv en Esplugues de Llobregat (Barcelona) y construcción de la Subestación de Vilamalla (Girona) para Cimalsa.

Estación de Serrería  
Metro de Valencia



L1 Metro de Barcelona

En el ámbito hospitalario:

- Contrato de ejecución de las instalaciones eléctricas del nuevo Hospital de Vallecas.
- Continuación de los trabajos de proyecto y obra del Hospital Comarcal del Baix Llobregat.
- Ejecución de los trabajos de instalación eléctrica del Hospital de Mahón.

Autoridades en la inauguración del Hospital de Vallecas (Madrid)



En el ámbito del sector terciario:

- Inicio de los trabajos en la Ciutat de la Justicia de Barcelona y Hospitalet.
- Entrega de las instalaciones del IESE en Barcelona.
- Edificio de oficinas y laboratorio para Aguas de Barcelona en Collblanc.
- Instalaciones del nuevo Centre de Convencions de Sabadell que pasará a depender de la sociedad pública Habitatge Municipal de Sabadell, S.A.
- Instalaciones para edificios adscritos a la Universitat de Lleida.
- Para Adif, instalaciones de la estación de Segovia y del edificio de Olmedo, en la Línea de Alta Velocidad Madrid -Segovia.
- Instalaciones eléctricas del centro comercial Dehesa Vieja para Neinver, en Madrid.
- Reforma eléctrica del Palacio de Viana en Madrid.
- Para Álava Agencia de Desarrollo, la reforma de las instalaciones del Edificio La Blanca.
- Instalación eléctrica de las piscinas climatizadas de Landako para el Ayuntamiento de Durango.
- Ejecución de los trabajos eléctricos de la nueva plaza de toros de Vitoria.
- Instalaciones eléctricas en la sede del Instituto Nacional de la Seguridad Social (INSS) en Murcia.
- Instalaciones eléctricas, especiales y adaptación a la reglamentación del Centro de Salud Malvarrosa, en Valencia.
- En Sevilla, las instalaciones eléctricas de la Jefatura Provincial de Tráfico.
- También en Sevilla, los trabajos eléctricos de la ampliación de la Universidad Pablo de Olavide.

IESE  
Barcelona





## UN Sistemas y Tecnología

El hecho más relevante en 2006 de esta UN, que concentra una cuarta parte de la cifra de negocio del grupo, ha sido la incorporación durante 2006 de dos nuevas sociedades adquiridas a Unión Fenosa: IPT y Egatel.

IPT, dedicada al mantenimiento y despliegue de redes de telecomunicaciones públicas y dedicadas, cuenta entre sus clientes con gran parte de los operadores nacionales, entre los que cabe destacar Orange, Vodaphone y Telefónica. Por otro lado está realizando despliegues para estos mismos operadores y para algunos de los vendedores más importantes, como Nokia Siemens Networks y Huawei.

Egatel, por su parte, es una empresa dedicada a la fabricación de equipos de radiodifusión analógica y digital y el principal suministrador del equipamiento para el despliegue actual de la Televisión Digital Terrestre (TDT). Cuenta entre sus clientes a los principales operadores, como Abertis, y está realizando ventas internacionales en países como Venezuela, Finlandia y México.

La UN está compuesta además por otras tres sociedades con actividades complementarias pero diferenciadas: Emte Sistemas, Omnilogic Telecomunicaciones y Adasa Sistemas.

Durante el año 2006 Emte Sistemas ha absorbido a Emte Automatización al realizar ambas sociedades actividades complementarias y con el fin de reducir los costes de gestión y establecer sinergias.

Emte Sistemas se ha reorganizado en dos divisiones: por un lado, Infraestructuras e Industria, y por otro, Navegación y Defensa.

La actividad de automatización se ha integrado en la división de Infraestructuras e Industria y ha seguido en la línea tradicional de prestar servicios a las principales firmas fabricantes de automóviles, a la vez que ampliando su ámbito de actuación al extranjero en ABB-Jaguar (Liverpool), Dürr Systems GmbH (Stuttgart) y Kuka Schweissanlagen GmbH (Augsburgo). Ha estado involucrada tanto en la mejora, robotización y automatización de los procesos productivos, como en la implantación y remodelación de las redes de infraestructura de energía eléctrica y servicios de las factorías de los fabricantes de automóviles.

En esta misma división se han ejecutado importantes trabajos de integración de sistemas y centros de control, tanto en el sector del transporte ferroviario como en el de edificación.





Emte Sistemas ha consolidado sus líneas habituales de trabajo, reforzando su liderazgo en el campo de las instalaciones de Navegación Aérea con nuevas adjudicaciones importantes en sus actividades tradicionales (como las ayudas a la navegación), diversificando su actividad en multilateración y con la firma de un acuerdo estratégico con CIMC-TianDa, empresa líder mundial en el suministro e instalación de pasarelas aeroportuarias.

Omnilogic Telecomunicaciones ha desarrollado su actividad basándose en tecnologías de última generación de sus socios tecnológicos principales: Nokia, Ericsson y EADS.

Durante el último año se han producido distintas fusiones y adquisiciones en el sector de los fabricantes de equipos de telecomunicaciones. Ericsson ha absorbido a Marconi en 2006 y el área de redes de Nokia se fusionará con el de Siemens en 2007, dando lugar a una nueva empresa, Nokia Siemens Networks, de la que Omnilogic será el integrador en España.

Omnilogic aporta soluciones a medida dentro del campo de las redes privadas, tanto en sistemas de transmisión basados en tecnología digital como en redes trunking TETRA destinadas a grupos cerrados de usuarios.

Se mantiene el acuerdo con EADS (European Aerospace Defence and Security), en el ámbito de las redes digitales troncales (TETRA), división que fue adquirida a Nokia en 2005.

En el presente ejercicio no se han licitado importantes concursos en este sector, aunque cabe destacar que Omnilogic se adjudicó la extensión de la red Rescat (Red de Seguridad y Emergencia de Catalunya) y el suministro de más de 4.000 terminales.

Durante el año 2006, Adasa Sistemas ha consolidado de forma efectiva su presencia en el ciclo integral del agua y medio ambiente, con especial incidencia en servicios y sistemas con destino a la Administración Pública (Ministerio de Medio Ambiente, Confederaciones Hidrográficas, Agència Catalana de l'Aigua, Aigües Ter-Llobregat, Aena...).

Adasa Sistemas ha reafirmado su posición de liderazgo nacional en el ciclo integral del agua y medio ambiente, con especial acento durante este periodo en los Proyectos de Implantación de Planes de Emergencia de Presas, en el mantenimiento del Sistema Automático de Información de Calidad de las Aguas (SAICA y XACQA), en actividades de explotación, mantenimiento y conservación de presas para el Ministerio de Medio Ambiente, en sistemas de información aplicados a este ámbito (SIG, Sistemas de Tiempo Real) y en automatización de plantas potabilizadoras, depuradoras y redes de transporte y distribución de agua.

Cadena de montaje de Dürr Systems



Los proyectos más significativos de esta UN durante 2006 han sido:

- Ejecución de las obras del Proyecto de Implantación del Plan de Emergencia de las presas de Calanda, Caspe, Santolea, La Estanca y Gallipué, para la Confederación Hidrográfica del Ebro.
- Prórroga del mantenimiento y explotación de la Red de Estaciones Automáticas de Alerta del Sistema SAICA en las Cuencas Hidrográficas del Tajo, del Júcar y del Guadiana.
- Suministro e instalación de cuatro cabinas de control de emisiones para la central térmica de ciclo combinado de la Plana del Vent (Tarragona), de Gas Natural.
- Instalación eléctrica y sistema de control de la EDAR (Estación Depuradora de Aguas Residuales) de Formentera, para Acciona Agua.
- Obras del sistema central autónomo de aportación de energía al edificio del radar meteorológico de la Miranda de Llaberia (Tivissa), para el Servei Meteorològic de Catalunya.
- Red de baja capacidad SDH/PDH 2006 para Red Eléctrica de España.
- Suministro de terminales portátiles Tetra para los Mossos d'Esquadra (Catalunya).
- Suministro e instalación de equipamiento Tetra para la red de emergencias Rescat (Generalitat de Catalunya).
- Suministro de equipamiento PDH para Iberdrola en las zonas Centro, Norte y Este.
- Ampliación del proyecto Seguridad de Presas para Canal de Isabel II.
- Red de Microondas de la Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá (Colombia).
- Despliegue de una red de comunicaciones para interconexión de las subestaciones de la compañía Elfec (Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica Cochabamba, S.A.) de Bolivia.
- Suministro de transmisores digitales para la redes TDT autonómicas de Euskadi y Galicia de los operadores Itelazpi y Retegal, respectivamente, y a través de Abertis Telecom, los de las Islas Canarias y Principado de Asturias.
- Suministro de transmisores de TV para el despliegue del nuevo canal analógico "La Sexta", a través de Abertis Telecom.
- Sistema de control y comunicaciones de la Ciutat de la Justícia de Barcelona.
- Automatización de una cabina de pintura para los talleres de Renfe en Villaverde (Madrid).
- Sistema de Gestión y Control del NEA (excluyendo NAT) del Aeropuerto de Barcelona El Prat.
- Laboratorios Almirall. Sistema de control e instalación eléctrica para la ampliación de la planta de Laboratorios Almirall en Sant Celoni (Barcelona).

Sala de Control  
de la red RESCAT





**Egateel** 



## UN Mantenimiento y Servicios

La UN sigue con su crecimiento ligado al del resto del Grupo. Con respecto a 2005, la facturación por cuenta de resultados ha crecido un 4%, si bien esta cifra no refleja la realidad al tenerse que haber ajustado la obra en curso pendiente de certificar de la actividad de obras, que presentaba un desfase del 11%, lo que representa que sin ajuste el incremento habría sido del 15%. Este dato viene avalado por la contratación realizada en 2006, que alcanzó los 39,6 millones de euros un 10% más que en 2005.

A nivel de márgenes directos se ha producido el mismo efecto que en facturación, pasando del 22% de 2005 al 17% de 2006 (sin la antes mencionada corrección sería del 25%).

La unidad representa aproximadamente el 8,5% de la facturación de EMTE. Esta cifra no da una imagen fiel de la actividad global de mantenimiento y servicios en el Grupo, pues algunas de las empresas que la desarrollan aún no pertenecían a esta UN. Es el caso de Coibsa Service o Rochina Mantenimiento, hasta diciembre de 2006 pertenecientes aún a las UN de Instalaciones eléctricas y de Instalaciones mecánicas, respectivamente. Esta situación se corrige ya en 2007, cuando pasan a formar parte de la UN de Mantenimiento y Servicios y se apunta a recuperar el histórico 10% que presentaba la misma en relación a la facturación del Grupo.

Los negocios tradicionales de mantenimiento integral, grandes mantenimientos específicos, mantenimiento profesional y mantenimiento doméstico siguen siendo el motor de la UN, y pese al endurecimiento del mercado, mantienen un alto compromiso entre la calidad del servicio y el precio del mismo. La aparición en el mercado español de grupos europeos con claras políticas de introducción en base a precios casi de coste no favorece el crecimiento, pues mientras los clientes históricos valoraran el plus de calidad, los nuevos se centran más en el coste y en el nombre de la empresa. Es de esperar que con el paso del tiempo se regularice la situación.

Al incremento del 15% de facturación que la UN ha tenido en el sector del gran mantenimiento, hay que sumar el incremento de casi un 5% en el número de oficinas y tiendas del sector profesional. El número de clientes en otros campos menos estratégicos, como las comunidades o el doméstico, se mantiene con crecimientos modestos, próximos al 1%.

Ifema - Feria de Madrid



Centro Comercial Aqua Multiespacio de Valencia



La reordenación del negocio del pequeño mantenimiento y de obras seguirá durante el primer semestre de 2007. Para ello, junto a los cambios realizados en el equipo directivo se está efectuando la total integración de los sistemas de gestión en las herramientas corporativas.

Por actividades, destacamos del ejercicio 2006 lo siguiente:

- La principal actividad siguen siendo los mantenimientos integrales. Los recurrentes tienen como referencias los del Hospital General de Catalunya, el Gran Teatre del Liceu, Fira de Barcelona, los Centros de Atención Primaria del ICS, la UNED de Madrid, la Torre Agbar o Ifema, entre otros.
- Entre los nuevos mantenimientos integrales destacan el Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC), algunos edificios para el Ayuntamiento de Barcelona, el Centro Comercial Aqua Multiespacio de Valencia, el Campo de Las Naciones de Madrid, o el mantenimiento, alumbrado y semáforos en las carreteras de la zona de les terres de l'Ebre.
- En la especialidad de Facilities Management se ha incrementado la actividad con los clientes de referencia. Es de destacar que Colonial sacó a licitación por primera vez, tras su compra por Inmocaral, los contratos de FM. De los cuatro concursos, se consiguieron dos. Asimismo se ha ampliado el abanico de clientes y productos con contratos como el de FM+I (FM Integral, incluyendo la contrata de servicios) con "Espais". En el ejercicio 2006 se contrató por un importe superior a los 1,8 millones de euros.
- Las reformas y rehabilitaciones han rebajado su peso específico al tomarse la decisión de dejar de acudir a concursos públicos de obras en las que la parte de instalaciones no fuera la principal. Tanto la propia definición de obras como la de los actores de la competencia (pequeñas constructoras) hacían que esta actividad más que un negocio fuera un riesgo.
- Entre los mantenimientos específicos siguen despuntando los eléctricos y los de electro-medicina, aunque cada vez cobran más peso los mecánicos.
- Los mantenimientos del sector profesional se consolidan como una actividad de gran crecimiento y posible liderazgo al no existir en el sector empresas capaces de dar la cobertura que damos nosotros. Empresas como Adolfo Domínguez, Aparcamientos SABA, Massimo Duttì o Phone House siguen confiando en nosotros y ampliando el número de locales. Entre los nuevos clientes destacan Lacoste, H&M, Perfumerías Julia y Camper.
- El sector de comunidades y API (Agentes de la Propiedad Inmobiliaria) es muy estable y no presenta grandes avances ni retrocesos. Su valor añadido es más por las actuaciones que puntualmente aparecen que por los contratos propiamente dichos.

Si se analiza la actividad por zonas geográficas, es destacable que como consecuencia del aumento de actividad en las zonas en las que menor presencia se tenía, disminuye el peso de Catalunya, aunque sigue representando el 62% de la UN. A destacar también que Madrid ha pasado de representar el 3,3% en 2004 al 10% en 2006. Con la incorporación de Rochina Mantenimiento y Coibsa Service en 2007, Levante y las Islas Baleares también sufrirán saltos cuantitativos importantes. Posteriormente, los esfuerzos se dirigirán a consolidar otras zonas en las que ya hay implantación, como Andalucía y el norte de la Península.

Como antes se mencionó, la contracción en el ejercicio ha crecido más de un 10% con respecto a 2005. Este crecimiento es elevado, si se considera el paulatino abandono de la actividad de obras. El importante número de renovaciones que se producen año tras año junto con este incremento son una garantía de futuro, y si añadimos el fuerte impulso que se está acometiendo en las tareas de gestión y la mejora de procesos en algunas de las actividades en fase de consolidación, es de prever una manifiesta mejora en los próximos ejercicios.

Sede de Emte Services en Barcelona



## UN Instalaciones mecánicas

La Unidad de Negocio de Instalaciones Mecánicas ha tenido en el año 2006 una evolución muy positiva de su cifra de negocios consolidada, rozando los 100 millones de euros.

Este nivel de ingresos ha supuesto un crecimiento del 22% respecto al año 2006, situando esta UN como la tercera del Grupo en términos de actividad, con un peso cercano al 20% del total de la cifra de negocio consolidada.

Este crecimiento tan importante se ha debido a dos factores:

- Integración del 100% de Luwa Española, que ha aportado una actividad de cerca de 11 millones de euros. La incorporación de esta empresa a la Unidad de Negocio ha contribuido a aumentar el valor tecnológico de la actividad de climatización, al ser uno de los líderes en el mercado de climatización para salas blancas y entornos industriales especialmente sensibles. Esta adquisición nos da la entrada en los mercados de mayor valor añadido de España y Portugal, país donde EMTE no tenía una posición significativa.
- Crecimiento anual orgánico del 10% (equivalente a un 16% si se omiten los ingresos extraordinarios del año 2005 procedentes del grupo Rochina). El crecimiento más importante se ha dado en la actividad de climatización.

La contratación de la UN ha sido de 125 millones de euros, que han dado lugar a una importante cartera de producción a ejecutar en el año 2007 y siguientes, muy superior a la tenida a principios del año 2006.

Este ha sido también un año muy importante en cuanto a contratación, ámbito en el que destacamos la realizada por Luwa en su primer año como empresa de EMTE, de 17,5 millones de euros y en parte resultado de las sinergias comerciales habidas con otras empresas de nuestro Grupo.

Hay que destacar el inicio por parte de Klimacal de las instalaciones de climatización de la nueva Ciudad de la Justicia de Barcelona, en Hospitalet de Llobregat, cuyo valor supera los 20 millones de euros. Así, también es destacable el comienzo de las obras de protección contra incendios por parte de Agbar Incendios, cuyo contrato asciende a más de 4 millones de euros.

Además cabe añadir que en el año 2006 Agbar Incendios se ha posicionado como uno de los principales referentes en protección contra incendios para Túneles Ferroviarios y de Carreteras, al haber logrado varios contratos por valor de más de 9 millones de euros.

Finalmente, es importante constatar la buena evolución de Rochina a través de sus tres sociedades (Rochina, S.A., Rochina Murcia Climant, S.L. y Rochina Mantenimiento, S.A.).

Destacamos su participación en las instalaciones mecánicas del que será el hospital más grande de la Comunidad Valenciana, el nuevo Hospital de La Fe, en Valencia, aún en construcción. Este hospital supone una inversión por parte de la Conselleria de Sanidad Valenciana de más de 18 millones de euros únicamente en climatización.

*Nuevo hospital La Fe  
en Valencia*





*Sede de Luwa Española en Barcelona*

Por sectores en los que nuestras empresas tienen presencia, hemos de destacar como trabajos más significativos realizados durante el año 2006 los siguientes:

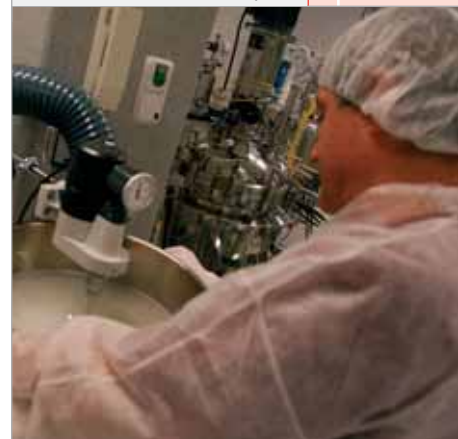
En el sector terciario son remarcables las instalaciones de climatización que se están llevando a cabo para un nuevos Centros Comerciales y Hoteleros. Entre ellos se encuentran las instalaciones mecánicas de la nueva tienda de FNAC en Murcia, la climatización del nuevo centro comercial Carrefour en Vallecas y del Hotel Ca l' Arnús de Badalona y la protección contra incendios del nuevo centro comercial El Rosal en Ponferrada (León) promovido por el grupo portugués Sonae.

En cuanto al segmento de oficinas mencionaremos las instalaciones mecánicas correspondientes a la construcción del nuevo Parque Empresarial Cristalia, en Madrid, promovido por la empresa constructora Comsa, las de la nueva Delegación de Hacienda de La Rioja (Logroño) y las de la nueva sede del Consell Comarcal de Tremp en Lérida. Además, también hay que destacar la protección contra incendios del conjunto de oficinas de la empresa inmobiliaria Oncisa en Madrid y las climatizaciones del nuevo Edificio de Sindicatos de Granada y de la nueva sede del Colegio de Odontólogos de Catalunya.

En cuanto al segmento de cultura y ocio ha habido un incremento muy importante de instalaciones mecánicas especialmente destinadas al sector de Enseñanza e Investigación. Algunos ejemplos son las del nuevo Centro de Convenciones de Sabadell, las del nuevo Edificio del Aulari Comú de la Universitat de Girona, las del nuevo Archivo Logístico de la Generalitat Valenciana en Ribarroja y las del Centro de Desarrollo de Apicultura sostenible en Moncada Ivía, Valencia. Además se ha realizado la instalación de salas blancas para la Unidad de Nanomicrofabricación de la Universitat Autònoma de Barcelona en Bellaterra.

En cuanto a climatización también ha habido una elevada actividad con casos como los del Edificio de Prensa de la Copa América en el Puerto de Valencia, el nuevo Museo del Almudí en Valencia, el Centro Superior de Investigación de Valencia, el nuevo centro de Centro de Proceso de Datos del Campus Nord de la UAB en Bellaterra, la nueva escuela de oficios náuticos en Sagunto (Valencia), el nuevo Complejo Turístico de El Plantío en Alicante, el nuevo Edificio del Parc Científic de Barcelona, la Escuela Técnica Superior de Gestión de Edificación de la Universitat de Valencia, el recinto del campo de golf de El Saler en Valencia y las de varios emplazamientos turísticos de Polaris World en Murcia.

*Luwa es líder destacado en climatización de salas limpias*



Por otro lado, también se han llevado a cabo las instalaciones de fluidos del nuevo Teatro-Biblioteca de Montcada i Reixach en Barcelona.

En el sector hospitalario también destacan varios proyectos que se nos han adjudicado y una vez más la climatización ha tenido una presencia importante. Entre los trabajos se encuentran las instalaciones de clima del nuevo Centro Geriátrico de Manacor, en Mallorca, del centro de salud para enfermos mentales en Camp de Santa Faz, Alicante, de las residencias de la 3ª edad de La Patacona en Alborada y Solymer en Alzira, ambos en Valencia, del nuevo Hospital y del nuevo Centro de Salud de Hellín en Albacete, de otros hospitales como el de La Ribera en Alzira, el Hospital Clínico de Barcelona (en el que también se han realizado las instalaciones de protección contra incendios) y del nuevo Centro de Salud en Manzanares, Ciudad Real.

En cuanto a las instalaciones mecánicas, se ha trabajado en la Clínica Tecma, de Alzira, en el nuevo Hospital de Lleida y en la reforma del Hospital de Valdepeñas, en Ciudad Real.

En el sector industrial y logístico hemos de destacar el gran crecimiento en el sector logístico y en I+D. Algunos de los trabajos importantes realizados son las instalaciones de protección contra incendios en diversas plantas industriales como la nueva planta de fabricación de Esteve Química en Girona, la nueva fábrica de Cigüeñales de Renault en Leganés, Madrid, el nuevo centro de Impresión de La Vanguardia (Grupo Godó) en la Zona Franca, la empresa Cementos Goliat de Málaga, dos Centros Logísticos para Distribución Mercat en Menorca, la planta de Gas de Bahía de Bizkaia (participada por Repsol Química) en Bilbao, la nueva planta de producción de Bioetanol para Abener en Salamanca, la empresa de plásticos Manipulados del Ter en Girona, la nueva planta de biodiesel de Ocaña, Toledo, diseñada por Técnicas Reunidas, el nuevo centro logístico de Eroski en Mallorca, la nueva fábrica de electrónica de Sony en Madrid, el nuevo almacén de Johnson Wax en Toledo y la refinería de GLP (gas licuado del petróleo) de Repsol en Plaza Huincul, en Argentina, donde se ha instalado el sistema de extinción contra incendios.

La climatización en el sector Industrial y Logístico ha estado presente en laboratorios y centros de investigación como el de Bioseguridad P3 para la Junta de Castilla y León, la nueva planta de I+D para Almirall Prodesfarma en Sant Andreu de Sesrovires, en Barcelona, la nueva planta de Laboratorios Abbot en Granada y el Instituto Valenciano de Oncología (IVO) que es uno de los centros más avanzados en la investigación contra el cáncer en España. También se han realizado tareas de clima en fábricas como el Parque Logístico de la Zona Franca de Barcelona, la nueva línea de fabricación de pan de Mercadona en Ciempozuelos, Madrid, la nueva sala de producción de la empresa textil DOGI en Barcelona y el centro logístico de Ingenio de Mercadona en Las Palmas de Gran Canaria (donde se ha llevado también a cabo la protección contra incendios).

Otras tareas han sido las instalaciones mecánicas de la nueva Planta de Laboratorios Pérez Jiménez en Córdoba, las instalaciones de salas blancas para la nueva fábrica de Masquepan en Alzira, Valencia, las instalaciones de sala blanca para la nueva planta de Fort Dodge Veterinaria en Olot, Girona, las instalaciones de sala blanca para el Banco Andaluz de Líneas Celulares para la Fundación Progreso y Salud de la Comunidad de Andalucía y la ventilación de la planta enfriadora de elaboración de pan para Bimbo en Madrid.

Refinería de GLP de Repsol  
en Plaza Huincul (Argentina)



En cuanto al sector de infraestructuras se han realizado Instalaciones de protección contra incendios para la Subestación de Electricidad de Unión Fenosa en Palos de la Frontera (Cádiz), en las subestaciones eléctricas de Vall-Llobrega y Forellac de Endesa, incluidas en el Plan Tramontana de Girona, en la boca norte del nuevo Túnel de Guadarrama y en el nuevo Túnel de Viella en Lleida.

Además se han instalado cámaras de frío para AENA, en la nueva Terminal Sur del Aeropuerto de Barcelona, se ha colocado el sistema de alumbrado de seguridad del Túnel Cala Morisca en Barcelona para ADIF y el de Detección Precoz para La Línea 2 del Metro de Barcelona y se han realizado las instalaciones mecánicas para los nuevos Juzgados de la Generalitat de Catalunya en La Bisbal, Girona.

En el año 2006 se ha logrado un nivel muy importante de contratos tanto en el sector privado como en el público.

Destacaríamos los precedentes del sector de I+D gracias a la contribución de la empresa Luwa a través de sus instalaciones de salas blancas, así como a la gran actividad habida en el sector logístico y las instalaciones derivadas de la gran inversión realizada por el estado en Infraestructuras de túneles en toda España.

Asimismo, hemos de reseñar la importante aportación procedente de instalaciones de mayor valor añadido dirigidas a subsectores muy concretos del sector industrial: Farmacia, Alimentación y Energía.

Como principales planes de actuación en el futuro inmediato, la Unidad de Negocio está trabajando en acciones dirigidas a seguir aumentando el valor añadido de la unidad, incorporando actividades especializadas que todavía no forman parte del portafolio actual e incrementando el grado de integración vertical, así como en reforzar la presencia de la Unidad en el Norte de España y en Andalucía.

Para finalizar, la UN se encuentra dentro de su primera etapa de internacionalización, concentrándose en la salida al exterior de sus actividades de mayor especialización y valor añadido: climatización industrial y seguridad contra incendios.



## UN Ingenierías del Medio Ambiente

La Unidad de Negocio de Ingenierías del Medio Ambiente ha continuado durante el año 2006 el proceso de consolidación iniciado el año anterior, tanto en la prestación de servicios de ingeniería, como en la promoción y ejecución de proyectos. Desde esta unidad, el Grupo realiza sus actividades relacionadas con la generación de energía en régimen especial y con el medio ambiente. Estas actividades se han aplicado, por un lado, a la consultoría, en proyectos eléctricos y del ciclo integral del agua por medio de las ingenierías Aquaplan y Despi Ingeniería, y por otro lado, a la gestión y promoción de proyectos de energías renovables y de generación eléctrica en régimen especial (desde su estadio inicial de análisis de viabilidad hasta la ejecución "llave en mano"), así como a la gestión y operación de plantas industriales de sociedades participadas, todo ello a través de Emte Medio Ambiente y Energía, S.L. (EMAE).

EMAE, en su segundo ejercicio completo de actividad, ha ejecutado trabajos de forma directa por más de 2 millones de euros. Y ello, soportando el impacto que ha generado la incertidumbre por la prolongada dilación en la aprobación del nuevo decreto regulador de las condiciones económicas retributivas del régimen especial, en relación a los proyectos de cogeneración y biomasa a él acogidos, debiendo centrar sus esfuerzos en la gestión de las participaciones del Grupo en diferentes proyectos medioambientales, así como en el desarrollo de proyectos de tecnologías con aspectos importantes de I+D+i.

Destaca por un lado, las participaciones en los Ecoparques (centros integrales de tratamiento de residuos urbanos) de Barcelona y del Mediterráneo, en fase de mejora y de puesta en marcha, respectivamente, que permitirán la recepción de más de 480.000 toneladas anuales de residuos sólidos urbanos, incluyendo la valorización material de determinadas fracciones, el compostaje y la valorización energética de la fracción orgánica.

De otra parte, cabe destacar los proyectos medioambientales y de valorización energética (en participaciones de Invetem y Vegasver) en plantas de captación del biogás generado en vertederos de residuos orgánicos en Ribarroja de Túria (Valencia), y en la construcción de dos más en Montalbán (Córdoba) y Antequera (Málaga); en Grecat, planta incineradora de residuos especiales de la industria química en Constantí (Tarragona); en GTTE, planta de tratamiento térmico eficiente de fangos anexa a la estación depuradora de aguas residuales de Granollers (Barcelona); y en Gestión Medioambiental de Neumáticos, planta dedicada a la recogida, gestión, tratamiento y reciclaje de neumáticos fuera de uso, en Maials (Lleida).

En lo que se refiere a proyectos de I+D+i, EMAE ha establecido acuerdos con dos socios tecnológicos para el desarrollo de sendas plantas de gasificación de residuos y de biomasa en España: proyectos dirigidos a los sectores del reciclado de fragmentación de vehículos, y de los residuos de la producción agrícola y de biomasa.







Finalmente, en el ejercicio se han seguido incentivando los intereses en actividades de energía eólica con un nuevo proyecto en Catalunya, destacando, por su grado de avance, la participación de EMTE en dos parques eólicos en Terra Alta, Tarragona.

Por su parte, la facturación de Aquaplan, en su último ejercicio como empresa de EMTE y antes de su regreso al grupo Agbar, alcanzó los 3,4 millones de euros, creciendo un 13% con respecto a 2005. Se ha conseguido minimizar la dependencia de los grandes contratos del Ministerio de Medio Ambiente, aumentando el número de clientes recurrentes y reduciendo con ello, como pasó en 2005, el riesgo de caída de la facturación por paro de la actividad del Ministerio.

La acción comercial se ha intensificado en todas las parcelas tradicionales: se ha reforzado la delegación de Madrid y se han añadido a nuestra oferta comercial alianzas con otras sociedades complementarias que pueden resultar atractivas a nuestros clientes. Fruto de esta acción comercial son los casi 5 millones de contratación conseguidos, cifra que permite garantizar el presupuesto del año 2007 y sirve de plataforma para crecer en el futuro, ya fuera de la órbita de EMTE.

Entre los contratos conseguidos son destacables por su tipología los referentes a la asistencia técnica para las redacciones de proyectos de regadíos para Regsa, los planes de depuración para Sodemasa en Aragón o las normas de explotación y planes de emergencia de presas. Por su volumen, destacan los de asistencia técnica para la dirección de obra de la planta potabilizadora del río Llobregat para ATLL (Aigües del Ter-Llobregat) y las redes de control de calidad de agua y de aforos para la implementación de la Directiva Marco del Agua para el Ministerio de Medio Ambiente.

*Salida de Trommels, Ecoparc del Mediterrani (Barcelona)*



Parc de Recerca Biomèdica  
(Barcelona)

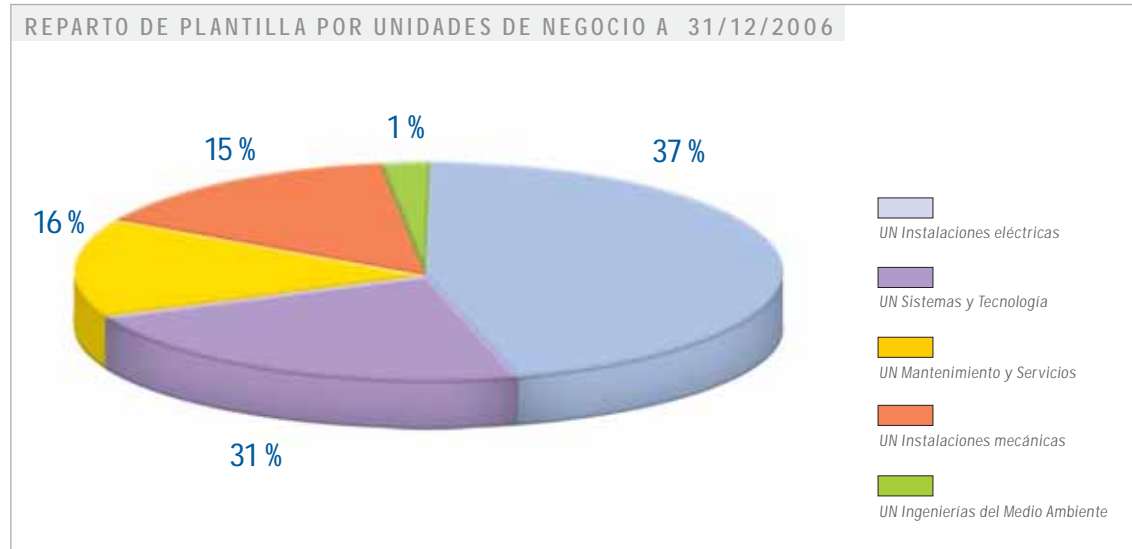


# Otros aspectos de la gestión

## Recursos humanos

Un año más, como consecuencia de la incorporación de empresas al perímetro de consolidación del Grupo, la plantilla global se ha visto incrementada hasta las 3.388 personas a 31 de diciembre de 2006.

PERSONAL EN PLANTILLA A 31/12/2006			
	2004	2005	2006
UN Instalaciones eléctricas	780	1.057	1.240
UN Sistemas y Tecnología	605	651	1.059
UN Mantenimiento y Servicios	432	457	557
UN Instalaciones mecánicas	189	385	495
UN Ingenierías del Medio Ambiente	75	75	37
<b>Total</b>	<b>2.081</b>	<b>2.625</b>	<b>3.388</b>



## Prevención de Riesgos Laborales

El año 2006 se ha caracterizado por un importante aumento de los recursos destinados a la prevención de riesgos laborales, siguiendo la misma política de años anteriores, en la que la seguridad y salud de los trabajadores es una de las máximas prioridades.

El incremento de los recursos destinados a prevención se ha ido configurando durante 2006 como un refuerzo de las actividades que se realizan en las empresas del grupo y que repercuten de forma más directa en la seguridad y salud de los trabajadores.

Por ejemplo, de las más de 45.000 horas de dedicación de los departamentos de prevención de las empresas del grupo, se han realizado aproximadamente 25.000 horas de formación en prevención de riesgos laborales, casi 5.000 visitas de seguridad en obra, de las que aproximadamente la mitad fueron realizadas por jefes de obra o encargados, casi 1.000 reuniones de apoyo y seguimiento en prevención de riesgos laborales con otros departamentos de la empresa, más de 700 reuniones de coordinación de actividades empresariales con clientes y empresas subcontratistas, aproximadamente 500 auditorías de prevención para comprobar la implantación de los respectivos sistemas de gestión de las empresas y la adecuación de los equipos de trabajo y herramientas, equipos de protección individual, etc.

Una parte importante de dichos recursos han ido destinados a transmitir a las empresas colaboradoras la misma política que el Grupo aplica a sus trabajadores y, en consecuencia, a comprobar y asegurar que éstas aplican políticas compatibles con sus trabajadores.

Los resultados de los esfuerzos realizados en las empresas de EMTE se han traducido en que en las obras cada vez se realiza un trabajo de mayor calidad y se trabaja con más seguridad, reduciéndose la cantidad de incidentes en las mismas y obteniendo unos índices de frecuencia y de incidencia en torno al 10 % inferiores al año anterior.

EMTE mantiene un firme compromiso con la prevención de riesgos y va a continuar trabajando para fortalecer su cometido y luchar de forma efectiva contra la siniestralidad.



## Calidad y Medio Ambiente

Durante 2006 han proseguido el esfuerzo y la determinación de las empresas de EMTE por maximizar la satisfacción del cliente y minimizar el impacto que con el desarrollo de sus actividades puedan generar en el medio ambiente.

Podemos afirmar con orgullo que la gran mayoría de las empresas que conformaban EMTE a finales de 2006 tienen sus actividades cubiertas con la certificación de calidad ISO 9001, quedando aún pendientes de implantar dicha norma empresas que hasta recientemente no formaban parte del perímetro de consolidación (de nueva incorporación o nacidas durante el último ejercicio).

Otro aspecto destacable de 2006 es la obtención del certificado ISO 14001 por parte de Klimacal, empresa que se ha dotado al mismo tiempo de un sistema de gestión integral de Calidad, Prevención y Medio Ambiente, en la línea de Emte Sistemas, Adasa Sistemas y Emte, S.A.

Adicionalmente, es importante destacar que Emte Sistemas dispone de la certificación de calidad militar PECAL/AQAP 2110, que permite el diseño, desarrollo y producción de actividades de telecomunicación.



## I + D + i

---

Consciente de que la apuesta decidida por la innovación contribuye a garantizar una posición de liderazgo sostenible y continuo, EMTE ha vivido un ejercicio de importantes novedades en este capítulo.

Las actividades de I+D+i se han incrementado notablemente con la incorporación de la empresa Egatel, emplazada en el Parque Tecnológico de Galicia, en Ourense. Esta empresa suministra productos y sistemas de radiofrecuencia y microondas en el campo de las señales de radio y televisión, desarrollados en sus laboratorios, tanto para el mercado nacional como el de exportación.

EMTE forma parte también del Círculo de Innovación de Endesa Cide, creado en enero de 2006 y del que ya se han celebrado las segundas jornadas al editarse esta memoria, participando en varios de los Foros surgidos.

Un año más, Fundación Agbar organizó la Semana de la Innovación, en cuya jornada dedicada a "Innovación en instalaciones" EMTE presentó sus proyectos más significativos:

- o Sistema automático de información de costas (Safebeach)
- o Equipos de análisis del agua. Fase II (Aquasensors)
- o Sistema para el telecontrol y supervisión de redes ferroviarias.
- o Gasificación de productos procedentes de los neumáticos fuera de uso.
- o Radioenlace Digital.
- o Transmisor DVB-H para TV digital en móviles.

También, como en ejercicios anteriores, algunos proyectos han contado con ayudas públicas de las administraciones central o autonómicas -en forma de subvenciones o préstamos-, PROFIT, CDTI o de la propia Fundación Agbar. Podemos destacar entre ellos Aquaframe (medida de parámetros de la calidad de las aguas mediante técnicas espectrométricas), Radilevel (desarrollo de un prototipo para la detección y medición de niveles de radiación contenidos en las aguas prepotables) y Danea (sistema de detección anticipada de estados de alerta en situaciones de riesgo de avenidas de ríos), beneficiados de ayudas oficiales procedentes de PROFIT y CDTI (91.000 euros de subvención y 1.520.343 euros de ayuda reembolsable).

A fin de apoyar y dar relevancia a ideas innovadoras, EMTE viene fomentando reuniones periódicas entre personas de las distintas empresas del mismo, para el intercambio de las experiencias que surgen en el ámbito de cada empresa y que pueden tener su aplicación en otras.



### Sostenibilidad y Responsabilidad Social

En 2006 EMTE recogió y trató información para colaborar en la elaboración del Informe de Sostenibilidad del Grupo AGBAR, basado en la guía Global Reporting Initiative (GRI) para la elaboración de memorias de sostenibilidad. Pese a la salida de Agbar de su capital social, EMTE no ha renunciado a proseguir con el seguimiento de estos indicadores, como reflejo del alto grado de implicación de sus compañías hacia la prestación de servicios y soluciones globales cada vez más respetuosas con el medioambiente, controlando y reduciendo los consumos de recursos naturales, eliminando o minimizando los impactos generados por la propia actividad, y apostando plenamente por una efectiva responsabilidad social empresarial y corporativa.

Paralelamente, EMTE ha proseguido durante el ejercicio 2006 con aquellas actuaciones iniciadas en años anteriores y que responden a su compromiso social, dedicando recursos al soporte de iniciativas de carácter cultural (Palau de la Música, Liceu de Barcelona, Fundació Abadia de Montserrat 2025), empresarial (Cámara de Comercio de Barcelona), educativo (IESE-Universidad de Navarra, Fundación ESADE, escuelas de Formación Profesional) o social (fundación IRIS de ayuda a los discapacitados, Fiestas Mayores de municipios diversos, talleres infantiles de verano, etc.).

También como en años anteriores, EMTE ha continuado colaborando con el centro de trabajo especial Femarec, para la realización de trabajos de montaje de armarios eléctricos, y con Aspanas (Asociación de padres a favor de las personas con retraso mental de Ourense). En 2006, además, EMTE ha colaborado en la construcción y equipamiento de 10 centros de atención temprana en Perú para 700 niños indígenas de Piura, Lambayeque, Cajamarca, Ica, Arequipa y Cusco, a través del Proyecto Infancia Andina 2006 de Ayuda en Acción.

Adicionalmente, las distintas empresas que forman nuestro grupo han participado en calidad de patrocinadores y conferenciantes en ferias y encuentros profesionales internacionales como el Internacional Rail Forum (congreso internacional del sector ferroviario), el XXIV Congreso Nacional de Riegos de la Asociación Española de Riegos y Drenajes (AERYD), el Salón Internacional del Agua Smagua 2006, seminarios de la Asociación Española de Mantenimiento o las Jornadas Técnicas SAP del Institut Català de la Salut.

Centro Especial de Trabajo  
Femarec



Planta regasificadora de Bahía de Bizkaia  
(Bilbao)





# Principales magnitudes

## Parámetros económicos

El signo positivo se ha mantenido un año más en las actividades del Grupo, lo que se ha traducido en una evolución de la cifra de negocios en la misma línea ascendente que en los ejercicios precedentes. No obstante, en el consolidado de 2006 se imputan los gastos extraordinarios que han comportado los procesos de adquisición de sociedades de los últimos dos años, lo que arroja un menor beneficio de explotación y un crecimiento del beneficio neto proporcionalmente inferior al de ejercicios anteriores, como queda patente en la comparativa de los últimos cuatro que mostramos a continuación.

Para el correcto análisis de estas cifras conviene tener en cuenta una serie de consideraciones:

En el ejercicio 2006 el perímetro de consolidación se ha visto modificado por la incorporación al grupo de las sociedades IPT y Egatel (procedentes de Soluziona - Unión Fenosa) y de Luwa Española (adquirida al grupo Zellweger Luwa).

A la vez, se asiste a la salida de la sociedad Aquaplan, S.A., incorporada en 2003 procedente del Grupo Agbar, que regresa a la órbita del mismo como parte del acuerdo accionarial firmado en diciembre de 2006, por el que el accionista tradicional Sumarroca adquiere la totalidad de las acciones de EMTE que estaban hasta dicha fecha en manos de Agbar y otros socios históricos.

Es de reseñar, como ya se indicaba en la Memoria Anual anterior, que las normas contables PGC (Plan General Contable) que EMTE venía utilizando históricamente en la realización de sus balances consolidados fueron sustituidas por las normas NIC (Normas Internacionales de Contabilidad, IAS en inglés) a partir de 2004. Este cambio supone ligeras variaciones que, en todo caso, no impiden una lectura comparativa de las magnitudes expresadas.

Conviene recordar también que en el ejercicio 2003 se modificó el criterio de reconocimiento de ingresos, pasando de contabilizar las obras en términos de obra terminada a computarlas en términos de porcentaje de realización. Esto generó lo que ya entonces se denominó "efecto de cambio de criterio contable", contabilizado como ingresos extraordinarios en 2003 y que, como se puede comprobar, eleva sustancialmente en dicho ejercicio el cash-flow y el beneficio antes y después de impuestos.

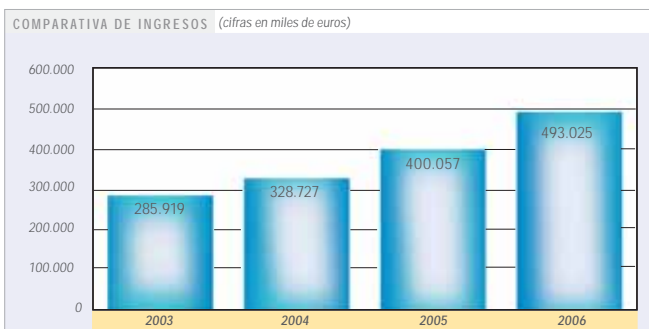
Con estas consideraciones, las cuentas de resultados consolidados a 31 de diciembre de los ejercicios 2003, 2004, 2005 y 2006 de EMTE son las siguientes:

CUENTA DE RESULTADOS	(cifras en miles de euros)			
	2003	2004	2005	2006
Cifra de negocios	285.919	327.980	400.057	493.025
Otros ingresos	955	2.976	3.946	2.746
<b>Total ingresos</b>	<b>286.874</b>	<b>330.956</b>	<b>404.003</b>	<b>495.771</b>
Costes operativos	261.481	305.101	378.591	470.645
<b>EBITDA</b>	<b>25.393</b>	<b>25.855</b>	<b>25.412</b>	<b>25.126</b>
% s/ingresos	8,9%	7,8%	6,3%	5,1%
Amortizaciones	4.093	3.355	3.108	4.453
<b>EBIT</b>	<b>21.300</b>	<b>22.500</b>	<b>22.304</b>	<b>20.673</b>
% s/ingresos	7,4%	6,8%	5,5%	4,2%
Financieros	-1.589	-1.266	-2.197	-2.949
Extraordinarios	8.240	-305	1.588	-1.509
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>27.951</b>	<b>20.929</b>	<b>21.695</b>	<b>16.215</b>
Impuesto sobre sociedades	8.614	6.074	6.541	1.411
<b>Beneficio neto de operaciones continuadas</b>	<b>19.337</b>	<b>14.855</b>	<b>15.154</b>	<b>14.804</b>
Resultado de operaciones discontinuadas	0	0	0	298
<b>Beneficio neto</b>	<b>19.337</b>	<b>14.855</b>	<b>15.154</b>	<b>15.102</b>
Intereses minoritarios	807	975	145	-32
<b>Beneficio neto atribuible a la sociedad dominante</b>	<b>18.530</b>	<b>13.880</b>	<b>15.009</b>	<b>15.134</b>
% s/ingresos	6,5%	4,2%	3,7%	3,1%

Notas: Año 2003, normas PGC. Años 2004-2006, normas NIC. (\*) Resultados atípicos por cambio en el criterio de reconocimiento de ingresos.

# Principales magnitudes

A continuación exponemos una evolución de las principales magnitudes económicas del Grupo de los cuatro últimos ejercicios (datos consolidados).



## Otras participaciones en empresas

Además de las sociedades indicadas en la Introducción (pág.5), el Grupo a 31 de diciembre de 2006 tiene participaciones en las sociedades que se indican a continuación:

CUENTA DE RESULTADOS			
Sociedad	Actividad	Participación	
		Directa	Indirecta
Coibsa Manten. i Serveis, S.A.	Instalaciones eléctricas		100%
Fibanc Energías Renovables, S.A.	Ingeniería del Medio Ambiente	3,19%	
Urbis Iudex et Causidicus, S.A.	Instalaciones eléctricas y Mantenimiento	5%	
Agrupación Granollers, S.A.	Ingeniería del Medio Ambiente	80%	
Granollers Tractament Térmic Eficient, S.A.	Ingeniería del Medio Ambiente		64%
Austral de Automatización y Sistemas, S.L.	Sistemas y tecnología		100%
Invetem Mediterranea, S.L.	Ingeniería del Medio Ambiente	29,17%	
Catalana d'Energies Renovables, S.L.	Ingeniería del Medio Ambiente	51,02%	
Aprofitament Energies Renovables, S.L.	Ingeniería del Medio Ambiente		8,48%
Aprofitament Energies Renovables de l'Ebre, S.L.	Ingeniería del Medio Ambiente		6,79%
Gestión Medioambiental de Neumáticos, S.L.	Ingeniería del Medio Ambiente	42,5%	
Elastómeros Politécnicos, S.L.	Ingeniería del Medio Ambiente		42,5%
Gestión de Residuos Especiales de Catalunya, S.A.	Ingeniería del Medio Ambiente	33,33%	
Ecoparc de Barcelona, S.A.	Ingeniería del Medio Ambiente	17,2%	
Ecoparc del Mediterrani, S.A.	Ingeniería del Medio Ambiente	8%	
Centre de Tractament de Residus d'Andorra, S.A.	Ingeniería del Medio Ambiente	4%	
Cía. Especial de Recuperació i Reacondicionament, S.L.	Ingeniería del Medio Ambiente	15,79%	
Auxiliar de Canalizaciones de Argentina, S.A.	Instalaciones mecánicas	95%	5%
Omnilogic Telecomunicações Brasil, S.L.	Sistemas y Tecnología		100%
Omnilogic Argentina S.A.	Sistemas y Tecnología		100%
Sanibaix Construcció i Serveis, S.A.	Instalaciones eléctricas	25%	

Debemos considerar que gran parte de nuestras sociedades tienen participaciones en uniones temporales de empresas (UTES). Siguiendo los criterios fijados en la legislación vigente, la parte proporcional de estas UTES se integran en los estados financieros de cada una de las respectivas sociedades.

# Principales magnitudes

## EMTE, S.A. y Sociedades Dependientes (GRUPO)

BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2006 Y 2005  
(Miles de Euros)

<b>ACTIVO</b>	<b>31 de diciembre de 2006</b>	<b>31 de diciembre de 2005</b>
Fondo de comercio	23.396	20.402
Activos intangibles	4.225	2.292
Inmovilizado material	17.118	14.181
Activos financieros	14.001	9.717
Activos por impuestos diferidos	7.980	2.579
Participaciones en empresas asociadas y negocios conjuntos	2.347	740
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>69.067</b>	<b>49.911</b>
Existencias	44.819	20.426
Deudores comerciales y otros	326.920	240.256
Activos por impuestos corrientes	4.122	2.087
Inversiones financieras corrientes	7.183	4.686
Efectivo y otros activos líquidos	20.917	11.918
Otros activos corrientes	284	294
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>404.245</b>	<b>279.667</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>473.312</b>	<b>329.578</b>

# Principales magnitudes

## EMTE, S.A. y Sociedades Dependientes (GRUPO)

BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2006 Y 2005 (Miles de Euros)		
<b>PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>31 de diciembre de 2006</b>	<b>31 de diciembre de 2005</b>
Capital suscrito	8.147	8.147
Prima de emisión	27.703	27.703
Reserva legal	1.629	1.629
Otras reservas de la Sociedad Dominante	28.923	26.895
Reservas de consolidación	24.172	20.580
Reservas de primera aplicación	(645)	(645)
Diferencias de conversión	(12)	29
Resultado del ejercicio	15.134	15.009
<b>Patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad Dominante</b>	<b>105.051</b>	<b>99.347</b>
<b>Intereses minoritarios</b>	<b>1.108</b>	<b>1.445</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>106.159</b>	<b>100.792</b>
<i>Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros</i>	<i>26.838</i>	<i>15.759</i>
<i>Pasivos por impuestos diferidos</i>	<i>148</i>	<i>145</i>
<i>Provisiones</i>	<i>82</i>	<i>1.184</i>
<i>Otros pasivos no corrientes</i>	<i>5.491</i>	<i>4.324</i>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>32.559</b>	<b>21.412</b>
<i>Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros</i>	<i>85.862</i>	<i>23.068</i>
<i>Acreedores comerciales</i>	<i>226.015</i>	<i>164.776</i>
<i>Pasivos por impuestos corrientes</i>	<i>20.271</i>	<i>15.645</i>
<i>Otros pasivos corrientes</i>	<i>2.036</i>	<i>3.658</i>
<i>Provisiones</i>	<i>410</i>	<i>227</i>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>334.594</b>	<b>207.374</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>473.312</b>	<b>329.578</b>

# Principales magnitudes

## EMTE, S.A. y Sociedades Dependientes (GRUPO)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (Miles de Euros)		
	EJERCICIO 2006	EJERCICIO 2005
Importe neto de la cifra de negocios	493.025	400.057
Aprovisionamientos	(304.766)	(247.672)
<b>Margen Bruto</b>	<b>188.259</b>	<b>152.385</b>
Otros ingresos	2.746	3.946
Gastos de personal	(118.143)	(92.139)
Amortizaciones	(4.453)	(3.108)
Variación neta de provisiones	740	(723)
Otros gastos de explotación	(48.476)	(38.057)
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>20.673</b>	<b>22.304</b>
Ingresos / (Pérdidas) netos por venta de inmovilizado	789	(69)
Otros beneficios / (Pérdidas) de gestión corriente	(2.231)	1.329
Pérdidas por deterioro de activos	(67)	328
Ingresos financieros	4.788	1.242
Gastos financieros	(6.783)	(2.449)
Diferencias de cambio	(67)	5
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	(887)	(995)
<b>Resultado antes de impuestos procedente de las actividades continuadas</b>	<b>16.215</b>	<b>21.695</b>
Impuesto sobre beneficios	(1.411)	(6.541)
<b>Beneficio consolidado neto procedente de operaciones continuadas</b>	<b>14.804</b>	<b>15.154</b>
Resultado del ejercicio procedente de operaciones discontinuadas	298	
<b>Resultado neto del ejercicio</b>	<b>15.102</b>	<b>15.154</b>
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(32)	145
<b>Resultado neto del ejercicio atribuido a la Sociedad Dominante</b>	<b>15.134</b>	<b>15.009</b>
Beneficio por Acción (Euros) :		
A) Básico	1.133,12	1.123,76
B) Diluido	1.133,12	1.123,76

# Consejo y directivos

## Consejo de Administración

### **PRESIDENTE**

Sr. Carles Sumarroca Coixet

### **CONSEJEROS**

Sr. Carles Sumarroca Claverol

Sr. Jordi Sumarroca Claverol

Sr. Albert Sumarroca Claverol

Sra. Núria Claverol Claverol

### **CONSEJERO DELEGADO**

Sr. Carles Sumarroca Claverol

## Directivos del Grupo

Sr. Pere Fumàs	Dirección general de operaciones
Sr. José D. Boyero	Dirección general económico-financiera
Sr. Joan Canela	Director General UN Instalaciones eléctricas
Sr. Marcelino Oreja	Director General UN Sistemas y Tecnología
Sr. Ramiro Rivas	Director General UN Mantenimiento y Servicios
Sr. Joan Carles Pradell	Director General UN Instalaciones mecánicas

## Directores de las empresas

### **Emte, S.A.**

Sr. Joan Canela

### **Comercial Instaladora Balear, S.A.**

Sr. Rafael Tur

### **Isac, S.A.**

Sr. Llorenç Picanyol

### **Etecam, S.L.**

Sr. Rafael Montesinos

### **Emte Norte, S.L.**

Sr. José Ramón Gómez

### **Elican, S.L.**

Sr. José Francisco Marrero

### **Emte Girona, S.A.**

Sr. Juan José Araúna

Sr. Xavier Navarro

### **Benito, S.A.**

Sr. Juan José Araúna

Sr. Enric Quintillà

### **Emte Sistemas, S.A.**

Sr. Marcelino Oreja

### **IPT, S.L.**

Sr. Alberto Hurtado

### **Adasa Sistemas, S.A.**

Sr. Enric Cardoner

### **Omnilogic Telecomunicaciones, S.A.**

Sr. Marcelino Oreja

Sr. José de Pedro

### **Egatel, S.L.**

Sr. Javier Acosta

### **Emte Service, S.A.**

Sr. Enric Farriol

### **Agbar Instalaciones, S.L.**

Sr. Raúl Calero

### **Rochina Mantenimiento, S.A.**

Sr. Francisco Aragón

### **Coibsa Mateniments i Serveis, S.L.**

Sr. Joan Lluís Coll

### **Klimacal, S.A.**

Sr. Joan Palet

### **Rochina, S.A.**

Sr. Javier Bosch

Sr. Víctor Mizrahí

### **Rochina Murcia Climant, S.L.**

Sr. Javier Bosch

Sr. Víctor Mizrahí

### **Luwa Española, S.A.**

Sr. Albert Sala

### **Agbar Incendios, S.A.**

Sr. Salvador Pallarés

### **Emte Medio Ambiente y Energía, S.L.**

Sr. Josep M<sup>a</sup> Arqué

### **Despi Ingeniería, S.L.**

Sr. Joan Antoni Pinto

# Sociedades del grupo

## Instalaciones eléctricas



emte, s.a.

Av. Baix Llobregat, 10  
08950 Esplugues de Llobregat  
BARCELONA



coibsa

c/ Eusebi Estada, 70 bxs.  
07004  
PALMA DE MALLORCA



emte  
elican

c/ Olof Palme, 22, 2º dcha.  
35010 LAS PALMAS DE  
GRAN CANARIA



ISAC

c/ L'Anglada, Casa Font  
AD300 Ordino,  
PRINCIPAT  
D'ANDORRA



emte  
emte norte

Goiko Kalea, 3  
Pol. Ind. Larrondo  
Pabellón B 01  
48180 Loiu, BIZKAIA



emte  
emte girona

c/ Migdia, 20  
Pol. Ind. Mas Lladó II  
17458 Fornells de la Selva,  
GIRONA



Benito

c/ Diseño, 20  
Pol. Ind. Los Olivos  
28906 Getafe,  
MADRID



ETE CAM  
ELECTRICIDAD TELECOMUNICACIONES  
CASTILLA - LA MANCHA, S.L

c/ Toledo, 67  
13003 CIUDAD REAL

## Sistemas y Tecnología



c/ Edificio Arellano  
c/ Ramirez de Arellano, 15.  
28043 MADRID



Edificio Arellano  
c/ Ramirez de Arellano, 15.  
28043 MADRID



c/ José Agustín Goytisolo, 30-32  
08908 Hospitalet de Llobregat  
BARCELONA



Edificio Arellano  
c/ Ramirez de Arellano, 15.  
28043 MADRID



Av. Orense 1, Parque Tecnológico Galicia  
Pol. Ind. San Cibrao das Viñas  
32901 OURENSE

## Instalaciones mecánicas

Luwa

Gran Via, 184, 5º 3ª  
08038 BARCELONA



c/ Dels Traginers, 14.  
Pol. Ind. Vara de Quart  
46014 VALENCIA



KLIMACAL

Av. Baix Llobregat, 6  
08950 Esplugues de Llobregat  
BARCELONA

AgbarIncendios

Av. Baix Llobregat, 4  
08950 Esplugues de Llobregat  
BARCELONA

## Mantenimiento y Servicios

emteservice



c/ Àngel Guimerà, 141-145  
08950 Esplugues de Llobregat  
BARCELONA



c/ Dels Velluters, 4.  
Pol. Ind. Vara de Quart  
46014 VALENCIA



coibsa service

c/ Anxiduc Lluís Salvador, 84  
07004 PALMA DE MALLORCA

AgbarInstalaciones

c/ Berqueda, 20-24  
08029 BARCELONA

## Ingenierías y Medio Ambiente



Av. Baix Llobregat, 3, planta 1ª  
08970 Sant Joan Despi, BARCELONA



Av. Baix Llobregat, 3, planta 1ª  
08970 Sant Joan Despi, BARCELONA







ente





Av. Baix Llobregat,10 - 08950 Esplugues de Llobregat - Barcelona  
tel. 93 480 92 92 - fax 93 480 92 99  
[www.grupoemte.com](http://www.grupoemte.com) - [emte@grupoemte.com](mailto:emte@grupoemte.com)