

acciona

informe anual 2000

Índice

5	Carta del Presidente
8	Datos relevantes de Acciona
11	<i>Infraestructuras</i>
15	Construcción
23	Inmobiliaria
27	Concesiones
31	Ingeniería
35	Energía
39	Servicios urbanos y medioambientales
41	<i>Servicios logísticos y aeroportuarios</i>
47	Gestión aeroportuaria
51	Servicios logísticos
53	<i>Telecomunicaciones, Medios y Tecnología</i>
59	Recursos Humanos, Calidad, I+D
67	Otras actividades
69	Código de Buen Gobierno / Consejo de Administración
79	Cuentas Anuales e Informe de Gestión Consolidados
119	Propuesta de Acuerdos
123	Directorio

Carta del Presidente



Señoras y Señores accionistas:

Un año más me es muy grato ponerme en contacto con ustedes a través de estas líneas, para hacerles algunos comentarios que puedan serles de utilidad en el conocimiento y el análisis del Ejercicio del año 2000 de nuestra compañía.

El año 2000 ha sido un año singular. En primer lugar, ha visto como la que parecía una senda de crecimiento inacabable, tanto en magnitudes como en duración, y desde luego la más brillante de la historia económica, sufría un recorte, que algunos han llegado a calificar como el final de un ciclo expansivo, en una interpretación en cierto sentido apresurada y en cualquier caso excesivamente crítica. Estados Unidos acusaba esta situación con fuerza, aunque ya hoy aparece como bastante menos dramática. Ello ha llevado a un programa de reducción de plantilla en grandes empresas, en las que no hay que olvidar que se ha vivido una situación sin precedentes de bonanza y éxito económico. El listón estaba muy alto y

variaciones negativas, aun siguiendo vivas situaciones de gran brillantez, llegan a producir esas sensaciones o juicios que tan a menudo crean una atmósfera más negativa de la real.

Esta situación también se ha hecho presente en Europa aunque con menor fuerza, y en nuestro país, donde pasaremos de crecimientos del PIB superiores al 4%, a crecimientos en torno al 3%. No son datos desdeñables, pero en absoluto son situaciones alarmantes, sino dignas de una especial vigilancia que lleve a las necesarias correcciones.

Otro tema destacado del año ha sido el del castigo de los analistas, de los comentaristas especializados, y en suma de los inversores, a las nuevas tecnologías y al sector de telecomunicaciones. Curiosamente, los mismos que habían elevado este papel a niveles, yo diría exagerados, están hoy en el extremo contrario. Para nosotros las nuevas tecnologías siguen siendo un campo digno de una atención seria y continuada, en el que confiamos y en el que

seguimos insistiendo, convencidos de que va a ser un instrumento de mejora de gestión y productividad clave en el futuro. Pero uno más, no el único, y siempre generando un cambio gradual, ganando peso e influencia, pero no por el camino de una revolución en formas y modos.

También nos parecía muy elevado el valor de las empresas de telecomunicaciones, y esa preocupación nos ha llevado a buscar una fórmula de aseguramiento de nuestra participación en Airtel, a través del acuerdo con Vodafone, fórmula de aseguramiento que permite preservar en sus cotas máximas el valor de nuestra inversión, anticipándonos a la caída de este sector.

Otro dato del 2000 han sido las correcciones bursátiles generalizadas, influidas por cuanto he recogido, y a las que no ha sido ajeno nuestro país, ni Acciona. Hay una corriente de opinión que cree en la mejora de las bolsas a corto plazo, y en nuestra acción hay un consenso prácticamente unánime en la existencia de un fuerte potencial de recorrido alcista.

Termino este comentario del año que analizamos con una preocupación serena por las

amenazas que pesan sobre las economías, americana y europea, y con un mensaje de optimismo por la situación de creación de riqueza y de bienestar, a la que se ha llegado a lo largo de estos últimos años.

Acciona ha sido en el 2000 consecuente con el panorama descrito:

— Hemos asegurado, el valor de nuestra inversión en Airtel con el acuerdo suscrito con Vodafone, llevando a cabo el canje de un 5,44% de Airtel por el 0,48% de Vodafone, incorporando posteriormente un aseguramiento parcial de dicha participación. Además, seguimos conservando el 6,22% de Airtel, resultando de añadir a nuestra participación original la adquisición a otro accionista de un 0,8%. El valor de esta participación está asegurado mediante un contrato de opción de venta válido hasta julio de 2003, y con intereses. En consecuencia, hemos seguido una política de garantía de nuestras inversiones, cuya oportunidad ha quedado demostrada, asegurando un valor que prácticamente triplica el que hoy pudiera ser el estimado por el mercado.

— Hemos continuado con una fuerte política inversora, en cifras que superan los 90.000 millones de pesetas, de los que más del 50% han ido a la División de Infraestructuras—incluida Energía—, algo menos del 30% a Telecomunicaciones, Medios y Tecnología, y el resto a la constitución de una autocartera y a Servicios logísticos y aeroportuarios.

También hemos tenido la satisfacción del reconocimiento al papel desempeñado por Acciona en estos años en Airtel con el nombramiento como Presidente de esta Compañía de nuestro Consejero Director General.

— Confiamos plenamente en nuestra acción y en sus capacidades de revalorización futuras. Consecuentes con ello, hemos invertido en el año 2000 y en estos primeros meses del 2001 en la formación de una autocartera que excede ligeramente del 4% de nuestro capital, con un valor superior a los 17.000 millones, y que proponemos a esta Junta General amortizar con cargo a la cuenta de capital. Nos ha parecido y nos sigue pareciendo una de las inversiones más atractivas que podemos acometer.

— En nuestras inversiones seguimos cuidando el sector de las nuevas tecnologías y las telecomunicaciones, siempre desde una perspectiva industrial y centrándonos en actividades complementarias con el desarrollo de infraestructuras. Estas inversiones, aun habiendo sufrido los inevitables recortes propios del sector en que operan, han tenido un brillante año 2000 y proyectan un futuro muy halagüeño de crecimiento y rentabilidad.

Acciona es un grupo industrial con vocación de gestión, implantado firmemente en el mundo de las infraestructuras y los servicios con una capacidad inversora y una solidez de balance sin precedentes en la historia de nuestra compañía. Confiamos en que mediante una política inversora prudente pero constante, fundamentalmente centrada en nuestras actividades nucleares, seguiremos consolidando la senda de crecimiento equilibrado entre actividades innovadoras y tradicionales que, estoy seguro, nos dará grandes satisfacciones en los próximos años.

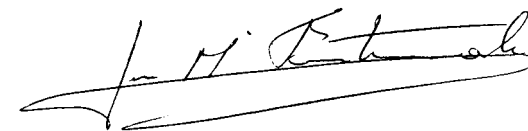
Y no querría terminar sin citarles a ustedes, aunque de ello tienen suficiente detalle en el Informe del Ejercicio, las magnitudes más importantes de Acciona en el 2000, que se han movido en todos los casos en los dos dígitos. La facturación ha crecido un 12,3% para alcanzar los 478.000 millones, mientras el EBITDA, con 47.854 millones, supera el año anterior en un 35%. Por su parte el beneficio antes de impuestos, con una cifra de más de 26.000 millones, o un crecimiento del 21,5% sobre 1999, y el beneficio después de impuestos con 19.064 millones, o un 19,4% más sobre el año anterior.

En definitiva, un buen año. Con incertidumbres, pero sobre todo con realidades, y muy positivas. Tenemos un brillante futuro ante nosotros y vivimos en un mundo que ofrece todas las oportunidades y exige, en contrapartida, intuición y decisión. En ese camino nos esforzamos, por vocación y por responsabilidad, siempre con la mirada puesta en la meta que es poder llegar a estas citas anuales con mayores y mejores logros. Nuestras capacidades se han visto

enormemente mejoradas por nuestra participación en Airtel, con las perspectivas de inversión que ello ofrece, y naturalmente de mejora sustancial de nuestra cuenta de resultados.

Y nada más, señoras y señores accionistas. Mi mayor ilusión es que encuentren nuestra evolución positiva y acertada, lo que nos llena de ánimo para seguir en la misma senda de crecimiento y de mejora.

Termino agradeciéndoles su presencia y su compañía en estas citas anuales, y quiero también dejar un mensaje de agradecimiento y estímulo a cuantos trabajan en nuestras compañías, actores de primera línea y responsables en definitiva de cuanto hoy presentamos a ustedes.



Jose María Entrecanales
Presidente de Acciona

Datos relevantes

(Cifras consolidadas)



Principales magnitudes financieras

en millones de pesetas

	1997	1998	1999	2000	Δ 00/99
Cifra de ventas	374.946	409.366	425.532	478.028	12,3%
Beneficio bruto de explotación	21.397	29.287	35.462	47.854	34,9%
Beneficio ordinario	12.346	15.795	21.670	26.818	23,8%

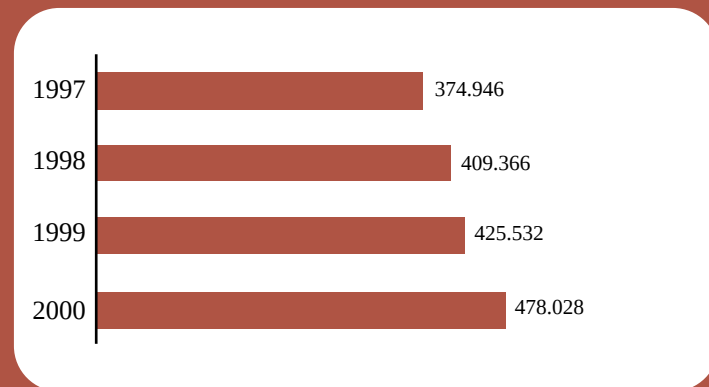
Beneficio por Divisiones

en millones de pesetas

	1999	2000	Δ 00/99
Infraestructuras	12.362	12.802	3,6%
Servicios logísticos y aeroportuarios	2.937	4.138	40,9%
Telecomunicaciones, Medios y Tecnología	4.752	7.591	59,7%
Corporativa	1.583	1.763	11,4%

Cifra de ventas

en millones de pesetas



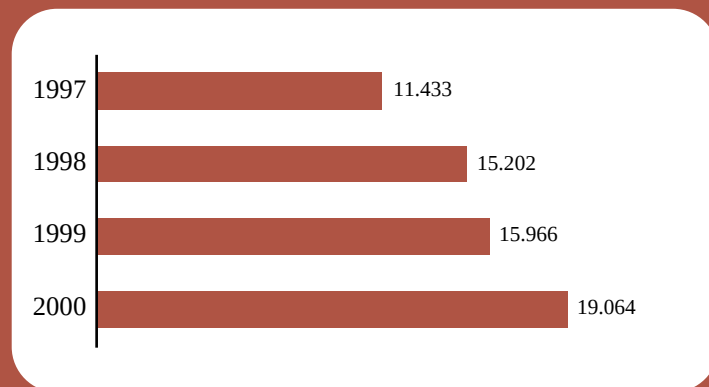
Principales ratios financieros

	1997	1998	1999	2000	Δ 00/99
ROE (BDI/FFPP) [%]	14,7	18,1	16,9	18,3	8,3%
Beneficio por acción	173	230	241	300 (*)	24,5%
Dividendo por acción	55	64	85	100 (*)	17,6%
Margen bruto [%]	5,5	6,9	7,7	9,4	22,1%

(*) Estimado después de reducción de capital

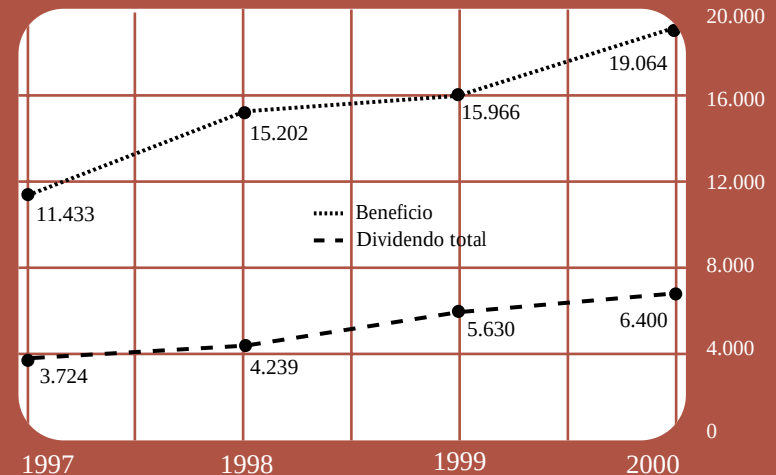
Beneficio después de impuestos

en millones de pesetas



Beneficio y dividendo total

en millones de pesetas



acciona



informe anual 2000

Infraestructuras

De acuerdo con la nueva estructuración de Acciona, cuya definición quedó concretada en el ejercicio de 1999, la división de Infraestructuras acoge a los negocios relacionados con la ingeniería, construcción, concesiones, sector inmobiliario, servicios y energía.

Como no podía ser de otra forma, los orígenes constructores de Acciona configuran a la división de Infraestructuras como la de mayor entidad de la compañía y su cifra de negocios llega a representar en torno al 80% del total, correspondiendo el 20% restante a otras divisiones encuadradas en áreas industriales y de servicios, que son negocios estratégicos de favorable evolución, sobre todo en el plano de la rentabilidad.

Las actividades encuadradas en esta área de negocios, y más singularmente las

relacionadas con la construcción, han hecho posible que Acciona se haya constituido, a lo largo de los años, en uno de los grandes grupos empresariales españoles con presencia en cualquier rincón de la geografía española y con una proyección internacional que tiene más de cincuenta años de historia repartida por todos los continentes, excepto Oceanía.

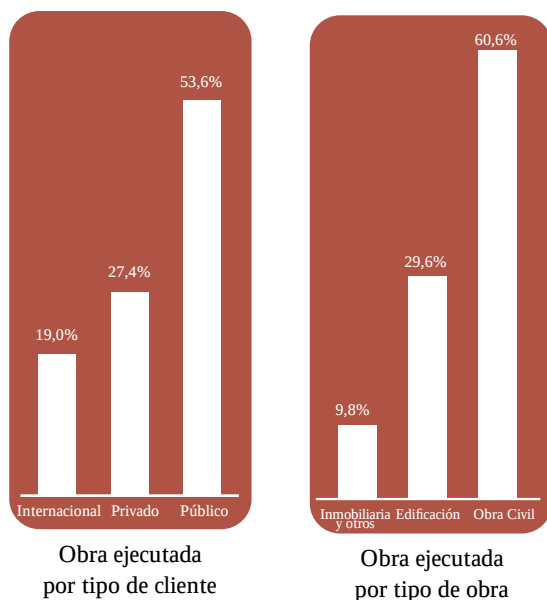
Las expectativas de crecimiento de la división de Infraestructuras son muy positivas, pues el plan de inversiones previsto para que España logre la convergencia real con Europa, llevará consigo una inversión en infraestructuras para el período 2000/2006 de 19 billones de pesetas, que deberá ser afrontada a través de la inversión oficial, de los fondos estructurales europeos y de aportaciones por parte de la iniciativa

privada, cuyas primeras manifestaciones han tenido lugar en el año 2000, con proyectos muy notables, entre los que se deben distinguir los nuevos trazados radiales de carreteras de Madrid que, en la actualidad, están en vías de ejecución

Otro aspecto muy reseñable de la inversión en infraestructuras lo marca la aprobación del Plan Hidrológico Nacional, que disfrutará de una inversión de 3,8 billones de pesetas en los próximos ocho años, y que contempla obras de gran interés para la mejora del medio ambiente, como son modernizaciones de regadíos, saneamientos, depuraciones de aguas, abastecimientos, regulaciones y acondicionamientos de cauces, restauraciones hidrológicas forestales y, en fin, programas de control y calidad de las aguas.



Construcción



A nivel mundial, hay que resaltar la inesperada recuperación de los mercados que, dejando atrás las crisis rusa, asiática y latinoamericana, experimentaron notables crecimientos en el año 1999, del 3,3%, y superiores al 4% en el 2000. Esta mejora tuvo una especial significación en algunos países asiáticos, con crecimientos cercanos al 8%, como es el caso de Hong Kong, donde Acciona realiza importantes obras de infraestructuras. El año 2000 fue muy positivo para las empresas españolas de construcción pues su facturación global en el exterior, se situó en 427.000 millones de pesetas, y si se añaden otras actividades diversificadas, la cifra se sitúa en 660.000 millones de pesetas; por otra parte, la obra contratada experimentó un fuerte impulso, creciendo un 22% respecto a 1999, consiguiendo sobrepasar los 650.000 millones de pesetas que dan una firme estabilidad a la presencia española en los mercados internacionales.

En España, el PIB creció algo más del 4% (4,1%), pero el sector de la construcción, como viene sucediendo en los últimos años, volvió a situarse en niveles muy superiores, en torno al

6,5%; se produjeron crecimientos muy señalados en el subsector de edificación, especialmente en el área residencial, donde se alcanzaron tasas de crecimiento del 9,5%, con una cifra de viviendas iniciadas que, por segundo año consecutivo, superó el medio millón de unidades. La edificación no residencial experimentó también un fuerte impulso, creció un 6,5%, movida por una fuerte demanda, que en parte deberá ser atendida en el año 2001 que, a su vez, también deberá ofrecer un comportamiento favorable en su evolución. El subsector de rehabilitación y mantenimiento de edificios mantuvo unos avances más modestos, en torno al 2,5%.

Por su parte, la obra civil se desarrolló con crecimientos muy significativos, alrededor del 7,0%, porcentaje que debe ser apreciado en su justo valor pues se produce tras un año, 1999, en el que se había registrado un fuerte avance, del 9,5%.

Por otra parte, las modificaciones introducidas en los reglamentos que regulan los fondos estructurales europeos facilitarán en estos próximos años la aplicación de inversiones en cuan-

tía superior a las aplicadas en la etapa anterior permitiendo, además, que sean asignados fondos de cohesión directamente a empresas concesionarias privadas. Todo ello parece asegurar el mantenimiento de una intensa actividad en el apartado de obra civil, en medio de un panorama optimista en el que, entre otras actuaciones, será necesario afrontar las correspondientes a la red de carreteras de alta capacidad, el programa de autopistas de peaje (2.ª fase), el plan hidrológico nacional y el nuevo programa ferroviario de acercamiento de ciudades.

Durante el ejercicio, la actividad de Necso Entrecanales Cubiertas, S.A., rama constructora de Acciona, tuvo un comportamiento muy positivo tanto a nivel nacional como internacional. En el apartado de la licitación de ofertas, Necso acudió a concursos por valor de 3,1 billones de pesetas, de los que aproximadamente una cuarta parte correspondió a los mercados exteriores, consiguiendo, en conjunto, la adjudicación de 347 ofertas por un monto muy próximo al medio billón de pesetas.

Entre las adjudicaciones internacionales más sobresalientes se encuentran dos contratos en Hong Kong, TCC200 y TCC300, que corresponden a infraestructuras ferroviarias y que suponen la construcción de más de 18 kilóme-

tros de viaductos y de ocho estaciones elevadas, superando, entre ambos, la cifra de 400 millones de dólares de inversión y contando la compañía con una participación mayoritaria; asimismo, en Puerto Rico, Necso se ha beneficiado de una importante ampliación de obra en el ferrocarril metropolitano de San Juan, y de una depuradora de agua potable en Fajardo; en Italia, Necso lidera un consorcio que construye dos túneles gemelos en la línea de alta velocidad Milán-Nápoles, y, también en Milán hay que mencionar la construcción de la depuradora Sur. Otros países en los que Necso consiguió adjudicaciones significativas fueron: Chile, con la red vial litoral-central, Venezuela, Brasil, México, Canadá y Portugal.

En concordancia con las expectativas de crecimiento del sector para el período 2001/2006, la cifra de obra contratada por Necso creció de manera muy notable, un 42%, sobre la registrada en el año anterior aumentando, también de modo sustancial, el valor medio de la obra contratada, que se situó en torno a los 1.100 millones de pesetas. Algunos contratos representativos de obras civiles han sido: en carreteras, las autopistas de peaje Madrid-Guadalajara y San Rafael-Segovia y el tramo Bergara Sur-Norte en la autovía Vitoria-Éibar; como obras de ferroca-

rril AVE, se debe citar el túnel de Guadarrama en la línea Madrid-Valladolid y el subtramo VI de la línea Lérida-Martorell, y en líneas tradicionales el nuevo acceso al parque temático de San Martín de la Vega en Madrid, y el tranviametro ligero del Baix Llobregat en Barcelona; en ferrocarriles metropolitanos, en Valencia, la infraestructura de las estaciones de la línea 5, y en Madrid, dos contratos en la línea de Metro-sur y un tercero en la prolongación de la línea 10; en el apartado de obras hidráulicas, el embalse de Biscarrués en Huesca y el abastecimiento de agua a Lérida, y en el ámbito portuario, la terminal de contenedores del puerto de Las Palmas.

También se contrataron importantes obras de edificación, algunas de ellas presentando grandes dificultades constructivas, como la estructura de la sobrecubierta del Palacio de las Artes en Valencia, y la nueva terminal del aeropuerto de Barajas. Otras obras de edificación que pueden citarse son: el hospital Río Hortega en Valladolid; centros comerciales en Hospitalet de Llobregat, en Aldaia, Valencia, y los de Vistahermosa y Carrefour en Alicante; la nueva Consejería de Educación, en Toledo; el Museo del Mar, en Vigo, y la nueva lonja pesquera en La Coruña; el parque temático Time Warner Bross



en San Martín de la Vega, en Madrid; el polideportivo Lasesarre, en Baracaldo, Vizcaya; el campus universitario La Asuncion, en Jerez; la Facultad de Medicina de Albacete; la remodelación del recinto sanitario Pere Virgili, en Barcelona, y un singular edificio de apartamentos en Las Palmas de Gran Canaria.

El capítulo de las obras civiles representó el 56% del volumen total de obra realizada en España ocupando lugares preferentes los apartados de carreteras y de ferrocarriles, con mención especial para los correspondientes a los metropolitanos de Madrid y Valencia.

Entre las obras de ferrocarriles hay que mencionar las del AVE Madrid-Zaragoza, en las que Necso tiene a su cargo tres importantes subtramos, el VIII, el XV y el 1A correspondiente, este último, al recorrido Calatayud-Ricla, en Zaragoza. En recorridos tradicionales, continuaron ejecutándose las obras del corredor mediterráneo y de la línea Valencia-Castellón. En lo que se refiere a metropolitanos, destacan algunas realizaciones en Madrid, como la línea Nuevos Ministerios-Mar de Cristal, los tramos 5 y 6 de Metrosur y el soterramiento del ferrocarril a su paso por Getafe.

El capítulo más importante de las obras civiles lo constituye el apartado de autovías, en las que la compañía participa en la ejecución de una veintena de tramos repartidos por toda la geografía nacional, entre ellos: Villafranca-Ambas mestas, en León; Agüeira-Cereixal, en Lugo; Santa Eulalia-Monreal, en Teruel; N-II-Eje O'Donnell en la M-45, Madrid; Rambuchar-Castalla, en Alicante; Venta del Pobre-Colunga, en Asturias; túnel d'Envalira, en Andorra, y las instalaciones del túnel de Somport, en Huesca. Como obras hidráulicas señaladas pueden mencionarse la presa de Itoiz en Navarra; el salto de Moralets en Huesca; el saneamiento de Valencia; el abastecimiento de agua Plana-Baixa en Castellón; finalmente, como obras marítimas, se distinguen la ampliación del dique de abrigo del nordeste en el puerto de Melilla y la prolongación del muelle de La Cabezuela en Puerto Real, Cádiz.

Las obras de edificación representaron un 44% de la facturación total de Necso y, de ellas, algo más del 30% lo constituyeron las correspondientes al apartado de viviendas. En la diversidad de edificaciones cuyo destino no es residencial, pueden mencionarse algunas de gran interés arquitectónico, como el Museo de las Ciencias y el Palacio de las Artes, de Valencia; una

manzana completa en la Universidad Pompeu Fabra, en Barcelona; la reforma de la Biblioteca Nacional, en Madrid, y la Facultad Bibliotecónica, en Badajoz. Asimismo, deben citarse algunos centros comerciales como El Ingenio, en Vélez-Málaga; Arroyo de la Vega, en Madrid; Bonaire, en Valencia; La Moraleja Dos, en Alcobendas, Madrid, y el parque Terra Mítica, en Benidorm, Alicante. En el apartado de edificaciones industriales se debe destacar la planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Meirama, en La Coruña, y diversos contratos para Asturiana de Zinc, en San Juan de Nieva, Asturias; así como el mantenimiento de la factoría Opel en Figueruelas, Zaragoza.

Otras obras singulares de edificación que merecen figurar son: el centro de control del aeropuerto de Sevilla y los edificios para las nuevas terminales de pasajeros en los aeropuertos de Sondika, en Bilbao, y Barajas, en Madrid, obras conocidas internacionalmente, además de por sus dimensiones, por la singularidad de sus diseños arquitectónicos elaborados por Santiago Calatrava y por Richard Rogers y Lamela, respectivamente.

Continuó la intensa actividad de Necso en el campo internacional con actuaciones en varios continentes y entre las obras mas representativas cabe mencionar: en el continente africano, el

túnel y la presa de Gilgel Gibe, en Etiopía; las carreteras de Kelle-Akieni y Lambarene Fougamou, en Gabón; la central hidroeléctrica de Manantali, en Mali, y las obras de finalización de la presa de Asfalou, en Marruecos; en el área de Oriente Medio, continuó la construcción del hospital King Abdullah, en Jordania, las obras complementarias del puerto de Beirut, en Líbano, y la finalización de las obras correspondientes al complejo de las centrales térmicas de Sidi Krir, en Egipto.

En Asia, se iniciaron en Hong Kong las obras de la estación de Kam Tin y las del viaducto Lai King y Olympic Station, que vienen a ratificar la voluntad de permanencia en aquel país, en el que Necso ha realizado obras de extraordinaria relevancia a lo largo de la última década.

En el continente europeo, se finalizaron las obras de ampliación del aeropuerto de Fiumicino y continuaron las correspondientes al mercado Agroalimentario de Roma; en Portugal, la presa de Alqueva, junto a la frontera española de Extremadura, el puente Infante Don Henrique, en Oporto, y el Hotel Sheraton, en Lisboa.

Acciona ha aumentado hasta el 49% su participación en el capital de la compañía polaca Mostostal Warszawa; de la estrecha colabora-

ción que preside la relación entre ambas sociedades hay que resaltar el apoyo técnico y financiero de Necso en el desarrollo de realizaciones como los puentes atirantados Swietokrzyski y Skierkowski, ambos sobre el río Vístula, en Varsovia, el primero inaugurado en noviembre de 2000 y el segundo, en fase de ejecución; asimismo, la fábrica de electrodomésticos para AMICA, en Wronki, y un centro comercial para Carrefour, también en Varsovia

Durante el ejercicio de 2000 las obras realizadas en América Latina representaron el 55% de la producción internacional de Necso, y entre las más representativas figuran: en Chile, los canales de Duqueco, la depuradora de Valdivia y la central hidroeléctrica de Ralco; en Brasil, un edificio de oficinas para Telefónica en São Paulo, y las obras de la autovía Warta-Cambé; en Cuba, el hotel Panorama y los Jardines 5.^a Avenida de La Habana; numerosas promociones inmobiliarias en México, como las realizadas para las sociedades Decosa y Parque Reforma; en Puerto Rico, cuatro tramos del tren urbano de San Juan; en la República Dominicana, la central hidroeléctrica de Los Toros, y en Venezuela continuaron las obras para la sede del Banco Central y las de encauzamiento del río Guanape.

A las actividades puras de construcción hay que añadir la ejecución de obras que requieren técnicas singulares y que, en el caso de Acciona, son realizadas por empresas filiales o asociadas, capaces de aplicar técnicas especiales o de resolver complejos procedimientos constructivos exigidos por la actividad constructora principal. Entre estas técnicas se incluyen las cimentaciones especiales, las técnicas de pretensado, impermeabilizaciones, utilización de geosintéticos y otros sistemas medioambientales, mantenimiento y conservación de carreteras, rehabilitación estructural de edificios, talleres, etc.

Como obras especiales de cimentación pueden citarse las realizadas para la central térmica de San Roque, en Cádiz; diversas estructuras en el AVE Madrid-Zaragoza; muros pantalla en las estaciones de Fuenlabrada y Móstoles de Metrosur y en las líneas 8 y 10, de Madrid. Otros trabajos en los que Acciona ha utilizado técnicas especiales de impermeabilización son, por ejemplo, los realizados en la central hidroeléctrica de Millares, en Valencia, y las inyecciones de consolidación en el salto de Moralets, en Huesca y, dentro del apartado de técnicas de geosintéticos, los trabajos para el muro ecológico en el polígono industrial de Rubí, en Barcelona.

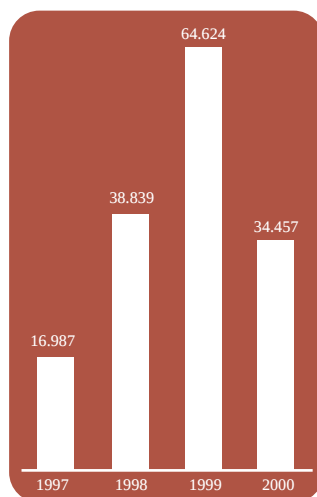
En cuanto a la actividad de Acciona en el campo del pretensado, hay que citar las obras realizadas en los viaductos de los subtramos VIII y XV en la línea del AVE Madrid-Zaragoza; en las dovelas para el tren urbano de San Juan de Puerto Rico; en diversos puentes en Chiapas, Veracruz, Nuevo Douglas, Pigua y Tapachula, en México; en la autopista IC 25 y en el puente sobre el río Tajo en Santarem, Portugal. También pueden citarse las bóvedas y los muros de la autopista de peaje Alicante-Cartagena; la cubrición con cajones del tren de Arganda, en Madrid, y los muros para un proyecto ferroviario en Jerez de la Frontera, Cádiz.

Los contratos de mantenimiento y conservación de carreteras se concentran, en general, en la red de carreteras del Estado y se extienden por toda la geografía española; como ejemplos pueden citarse, las carreteras A-66, en Asturias; N-V, en Badajoz; sector TE-2, N-232 y N-420, en Teruel; N-VI, en Segovia; A-3, en Cuenca, y diversas carreteras para la Comunidad de Madrid.

Otros trabajos auxiliares dignos de consideración son el diseño, la fabricación y el montaje de estructuras metálicas, tuberías, encofrados, etc., ejecutados en los talleres centrales de

Acciona, situados en San Sebastián de los Reyes, en Madrid. Como realizaciones singulares del ejercicio de 2000, hay que citar una compleja estructura metálica tubular para el Museo de las Ciencias de Valencia; asimismo, la estructura y el montaje, mediante la técnica de empuje, en el viaducto de El Sordo, en Asturias, y la fabricación y montaje de una tubería de fundición para el salto de Moralets, en Huesca.





Volumen de negocio
generado por compra de solares
(ventas en millones de pesetas)

Durante el ejercicio de 2000 se han confirmado las tendencias que, para el sector inmobiliario, se avanzaban en el Informe Anual de 1999; el entorno económico general sigue siendo bueno y, aunque las entidades financieras han endurecido las condiciones de acceso al crédito hipotecario, la evolución alcista de los tipos de interés parece estar contenida al menos en el corto plazo.

Por otra parte, la incapacidad para satisfacer la demanda -debido sobre todo a la escasez de suelo edificable y al consiguiente encarecimiento del mismo- explica que el *subsector residencial* se haya mantenido muy activo, con incrementos de precios superiores a la inflación, si bien, en los últimos meses del ejercicio, se apreciaban ya reducciones significativas en los ritmos de venta, tendencia que puede continuar en 2001, salvo en algunas zonas determinadas, como Madrid y el litoral costero.

Para el mercado de *alquiler de viviendas* continuó la fase de retraimiento, sin que los fondos de inversión inmobiliaria hayan podido conseguir un crecimiento de las magnitudes de este segmento de negocio.

Por el contrario, el *mercado de oficinas* ha mantenido su plena actividad y con una mayor incidencia en las grandes ciudades, donde la intensa demanda de oficinas de calidad ha determinado el inicio de un gran número de proyectos; es previsible que, en el año 2001 y siguientes, este tipo de mercado siga presentando una evolución muy favorable y que la oferta más atractiva venga definida por algunos factores, como la proximidad a las grandes vías de comunicación, la calidad de la construcción y la dotación de instalaciones para cumplir con las exigencias técnicas de la nueva economía.

Como ya ocurriera en el ejercicio de 1999, los agentes inmobiliarios han continuado posicionándose en subsectores poco tradicionales, o si cabe, con menor grado de explotación, como son las residencias de ancianos, las residencias universitarias, la actividad hotelera o también acudiendo a los mercados exteriores.

Por último, hay que mencionar que los analistas coinciden en señalar que, tanto el calendario de introducción del euro como la evolución de las empresas de la nueva economía, serán dos fac-

tores que tendrán una influencia decisiva en el mercado inmobiliario, singularmente en los dos próximos ejercicios.

Como resumen de la actividad anual, la División Inmobiliaria de Acciona ha continuado su firme evolución en las tres áreas de negocio en las que viene desarrollando sus actuaciones: *promociones*, *patrimonio* y *residencias*.

En el área de *promociones*, se han entregado 611 viviendas correspondientes a nueve promociones, entre las que destacan 158 viviendas de la promoción «Rovira i Virgili F2», en Tarragona; 87 viviendas de la promoción «El Balcón del Mar», en Alicante; 157 viviendas de «El Soto de Alcorcón», en Madrid, y, por último, 62 viviendas del «Edificio Hispal», en Sevilla.

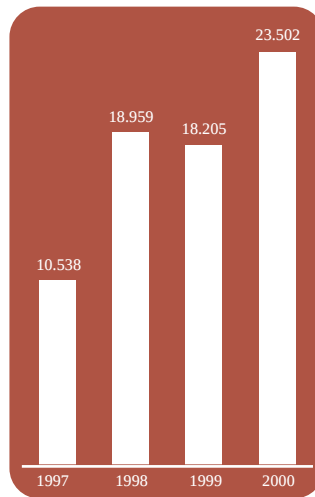
Es de prever que en el ejercicio de 2001 aumente de forma muy significativa el número de viviendas a entregar, que se estima alcanzará las 1.400 unidades; algunas de las promociones más representativas son: Parque Esmeralda, en Majadahonda; La Rosaleda del Parque, en Madrid; Residencial Las Camelias, en Lugo; Soto Real de Jerez, en Cádiz; Riabella Residencial, en La Coruña; Adeje, en Tenerife; Residencial Castalia, en Castellón, y Rovira i Virgili F3, en Tarragona.

Al finalizar el ejercicio la cartera de promociones hasta 31 de diciembre de 2002 se situaba en unas 1.500 viviendas, si bien hay que señalar que existe una reserva de suelo para la promoción de 2.466 viviendas adicionales.

En el área de *patrimonio*, se han generado rentas notables a través de los alquileres de los edificios de oficinas Alameda en Valencia, Eix Macia en Sabadell, T5-A2 e Hi-Tech Valgrand, 6 en Alcobendas, a los que se unirá, próximamente, el Edificio Orión en Madrid; se han iniciado otros proyectos entre los que destaca el conjunto de edificios tecnológicos y de oficinas en la calle Julián Camarillo, en Madrid.

En el área de *residencias universitarias*, ha continuado la explotación de residencias y colegios mayores en Murcia, Albacete y Lérida, y, próximamente, está previsto que se incorporen las de Cádiz y Castellón, actualmente en construcción.

Finalmente se debe señalar que Acciona mantendrá su política inversora en el área inmobiliaria a lo largo del año 2001, con la posibilidad de extender su actividad a otras áreas de negocio, como pueden ser los centros comerciales o el mercado internacional, si las oportunidades de negocio favorable así lo aconsejasen.



Resumen de ventas
contables
(en millones de pesetas)



Concesiones

A comienzos del año 2000 se publicó el Plan de Infraestructuras del gobierno para el período 2000-2006, con el que se confía lograr el grado de desarrollo necesario para equiparar a España con las naciones más avanzadas de la Unión Europea, situándola, en materia de infraestructuras, en las debidas condiciones de competitividad.

El nuevo plan significará un reto importante para el sector privado, al que corresponderá asumir inversiones por unos 3,5 billones de pesetas y, para ello, será preciso establecer con claridad el marco legal adecuado y las medidas de tipo económico-fiscal necesarias para que las empresas puedan cumplir los objetivos que permitirán a nuestro país acceder a la convergencia real con la UE.

En el apartado de carreteras, se completaron las adjudicaciones correspondientes a la primera fase del Plan Nacional de Autopistas y, entre ellas, hay que destacar las concesiones de las autopistas radiales de Madrid, que representaron una inversión global en infraestructuras de unos 220.000 millones de pesetas. En la segunda fase está prevista la adjudicación de ocho nuevos

proyectos con actuaciones sobre unos 770 kilómetros de red, que representarán una inversión asociada de unos 680.000 millones de pesetas.

A nivel mundial hay que remarcar el aumento progresivo del número de países que se acogen a las fórmulas concesionales, permitiendo dar entrada a la iniciativa privada en proyectos que, fundamentalmente, se destinan a infraestructuras, dado el interés prioritario de los gobiernos por dotar a sus países de vías de comunicación adecuadas, propiciando el desarrollo armónico de sus diferentes economías en toda la geografía. Hoy día, los negocios concesionales se han extendido a muy diversos campos de aplicación, como hospitales, residencias universitarias, residencias de tercera edad, suministro de agua a poblaciones, saneamientos, residuos sólidos urbanos, concesiones energéticas, *handling* o manejo de pasajeros y equipajes en aeropuertos, etc.

En los últimos años, Acciona ha venido intensificando su presencia en este mercado de las concesiones logrando un número interesante de adjudicaciones y, entre las conseguidas en el año 2000, cabe mencionar:

La Autopista de peaje Radial 2 Madrid–Gadalajara para su construcción, conservación y explotación durante 24 años. Será necesario realizar una inversión de 68.000 millones de pesetas y está previsto que la apertura al tráfico se produzca a finales del año 2002.

Autopista de peaje Red Vial Litoral Central en Chile. La concesión se extiende a una longitud de 82 kms. y está prevista una inversión de 15.500 millones de pesetas, disponiendo de ingresos mínimos garantizados por el Estado chileno. El plazo concesional será de 30 años.

Tranvía del Baix Llobregat en Barcelona que unirá la plaza de Francesc Macià con los municipios de L'Hospitalet de Llobregat, Cornellá, Esplugues, Sant Joan Despí, San Just Desvern y Sant Feliú de Llobregat. La inversión a realizar será de unos 42.000 millones de pesetas y la

concesión tendrá una duración de 25 años. El tranvía tendrá una capacidad para transportar entre 5.000 y 10.000 usuarios por hora.

Algunos de los contratos, en ejecución o en explotación, que tienen ya constituida su correspondiente sociedad concesionaria son:

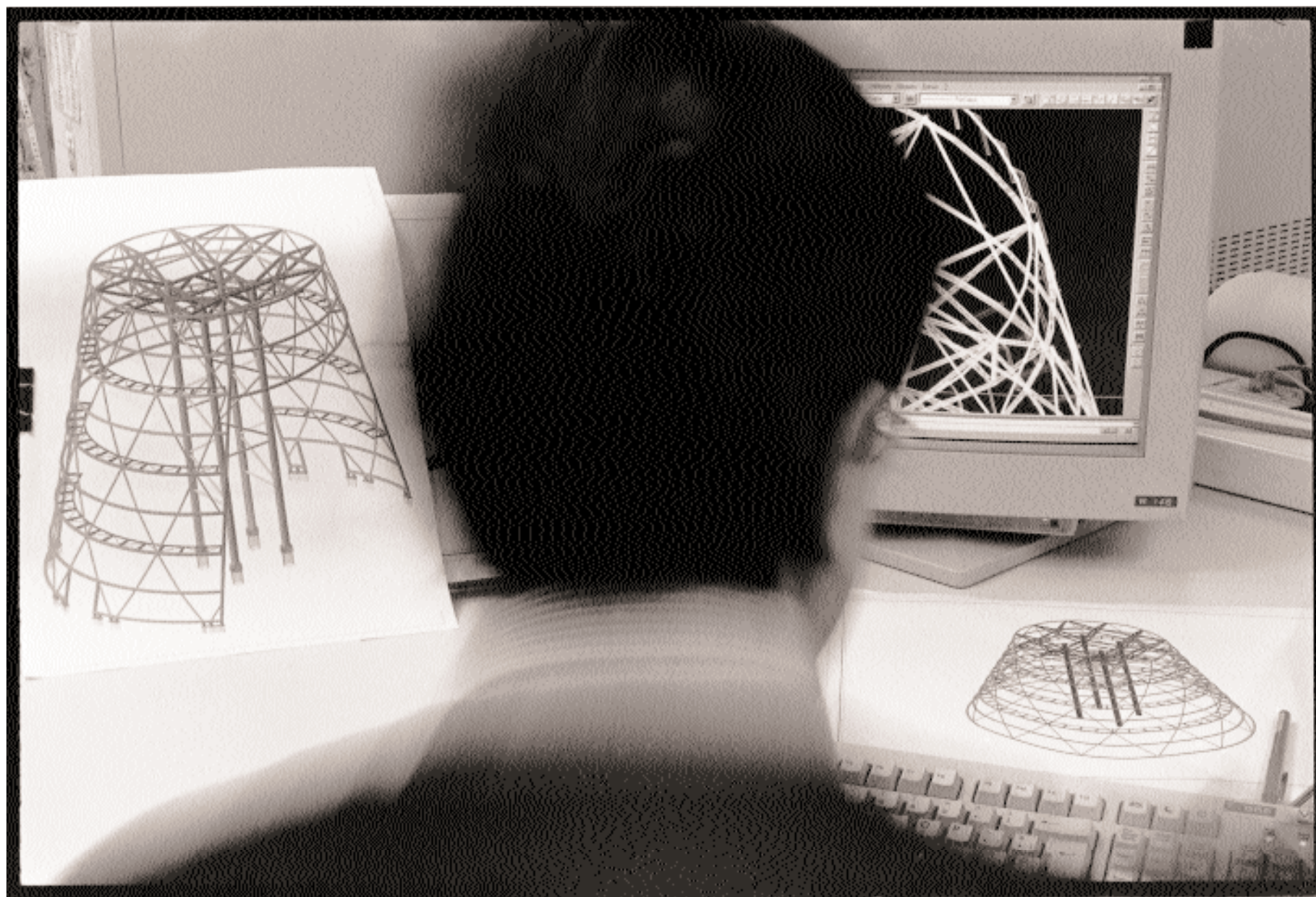
Transportes ferroviarios de Madrid -TFM. Adjudicado en 1997 por un plazo de 30 años, iniciando sus operaciones en 1999. Su longitud es de 20 kilómetros, que unen las estaciones de Vicálvaro y Arganda del Rey, dando servicio diario a más de 16.000 usuarios.

La Empresa Concessionária de Rodovias do Norte, ECONORTE, explota desde 1997 una autopista de peaje de 240 kilómetros de longitud en el estado de Paraná, en Brasil. El período de la concesión es de 25 años.

El túnel d'Envalira, actualmente en construcción, será la más importante y segura vía de comunicación entre Andorra y Francia. La concesión será para 50 años y representará una inversión de 11.400 millones de pesetas.

La empresa Concesiones de Madrid explotará el tramo N-II–Eje O'Donnell, en la M-45 de Madrid, con tres carriles por sentido. Esta concesión, promovida por la Comunidad Autónoma de Madrid, representa la primera experiencia del sistema de peaje en sombra.

La autopista Ruta de los Pantanos unirá el municipio de Brunete, en Madrid, con la M-40. La concesión, por 25 años, fue adjudicada en 1999, también bajo el sistema de peaje en sombra.



Al amparo de las inversiones previstas por el Plan de Infraestructuras 2000/2006, el mercado de las empresas consultoras de ingeniería civil y edificación evolucionó de forma muy favorable en el ejercicio de 2000, de tal modo que la cifra de licitaciones para el sector público volvió a registrar un máximo histórico, situándose en 154.700 millones de pesetas, que representan un 8,4% de incremento respecto a la cifra registrada en 1999. Con bastante aproximación se puede estimar que un 60% de la licitación oficial se dirige hacia el subsector de estudios y proyectos mientras que el 40% restante se destina a concursos de vigilancia y control.

A través de la actividad de sus empresas de ingeniería, Acciona se sitúa entre los primeros grupos de este sector contando, además, con un contrastado prestigio internacional adquirido a lo largo de muchas décadas; como realizaciones en el área internacional, se pueden citar: tres plantas depuradoras en la República Dominicana; la regeneración de cauces fluviales en San Pedro de Sula, Honduras; la nueva terminal de contenedores del puerto de Chittagong, en Bangladesh; un programa de gestión de recursos

contra incendios forestales para la Comisión Europea y, finalmente, la gestión medioambiental del lago Tuz en Turquía.

En el plano nacional, las actividades de Acciona en el campo de la ingeniería se extendieron a proyectos de toda índole, con una mayor incidencia en lo relacionado con las infraestructuras. Algunas actuaciones destacadas en el sector ferroviario fueron: en líneas del AVE, el tramo Almansa-La Encina (Madrid-Valencia), los subtramos 1 y 5 (Madrid-Zaragoza) y León-Ponferrada; en líneas tradicionales, la variante de Burgos y el tramo Las Rozas-El Escorial, en Madrid.

En el apartado de ferrocarriles metropolitanos se deben mencionar actuaciones, como las realizadas en el Metro de Madrid, en los proyectos de los tramos 3 y 6, y el control de calidad del tramo 8, en Metrosur; la asistencia técnica de la línea 8 y la inspección y vigilancia de la línea 10, así como la unidad de seguimiento, auscultación y control del Metro de Madrid. Por otra parte, Acciona ha conseguido la adjudicación del proyecto básico general de la red de Metro de Sevilla.

Entre los proyectos de carreteras más significativos figuran: el acceso a Oviedo, el control y la vigilancia de los túneles de El Padrún, la variante Llera-Grado en la N-654 y sendos estudios en los trazados Trubia-Grado y Grado-Salas, todos ellos situados en Asturias; los accesos a Lérida, el eje viario puerto-aeropuerto de Barcelona y los trabajos de control en el tramo Santa María del Camí-Igualada en la N-II, en Cataluña; la carretera de los pantanos, en Madrid; el acceso de Valladolid al aeropuerto de Villanueva y el proyecto de la autovía Osorno-Melgar, en Palencia; un tramo de acceso a Murcia y el tramo Alhendín-Dúrcal en la autovía de Bailén a Motril.

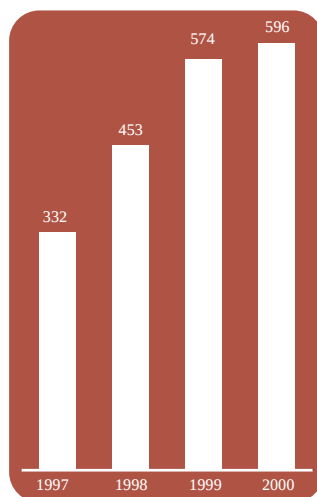
Actuaciones relacionadas con la ingeniería hidráulica y con el medio ambiente son: las presas de Biscarrués, Santa Liestra y Mularroya, en Aragón; el trasvase Júcar-Vinalopó, en Valencia; el abastecimiento, saneamiento y drenaje de la zona aeroportuaria de Barcelona; el control y vigilancia en la conexión de las cuencas Jarama-Lozoya y Alberche-Guadarrama, en Madrid, y, como proyecto singular, el estudio ecocartográfico del litoral en algunas islas del archipiélago canario.

Como obras marítimas de interés cabe mencionar: el plan director del puerto de Gijón y el proyecto de una dársena en San Juan de Nieva, en Asturias; la ampliación del puerto de Altea,

en Alicante; el muelle de La Cabezuela, en Cádiz, y, dentro del área de la innovación, el desarrollo de un modelo avanzado de propagación de oleaje y agitación portuaria.

En el campo de la ingeniería industrial, pueden citarse las fases 3 y 4 del parque eólico Xistral, en Lugo, y el complejo medioambiental Sogama, en La Coruña. Asimismo, cabe citar la arquitectura interior en las ampliaciones realizadas en el edificio terminal del aeropuerto de Barajas y un centro de ocio en Alcorcón, Madrid.





Potencia eléctrica en MW
(eólica + cogeneración)
(operación + ejecución)

Acciona participa en proyectos energéticos de generación de electricidad, fundamentalmente en los campos de la energía renovable, eólica, y de las energías alternativas, cogeneración.

Eólica. Hay que recordar que el libro blanco “Energía para el Futuro: Fuentes de Energía Renovables”, aprobado por la Comisión Europea en 1997, anuncia que, para el año 2010, el 12% de la energía que se produzca en la UE deberá ser renovable y, dentro de estos planes, se prevé la instalación de 40.000 MW de energía eólica en el territorio de la Unión; de ellos corresponderán a España unos 9.000 MW; y, a estos efectos, interesa recordar que en 1998, tan solo había instalados 834 MW. Para valorar el esfuerzo inversor que será necesario aplicar, baste señalar que España es actualmente la tercera potencia eólica mundial, pero la producción de energía eléctrica conseguida por esta vía apenas supone el 2% de la total, si bien para el conjunto de las energías renovables no contaminantes, no sólo la eólica, la producción representó, en el año 2000, un 4,3% de la demanda nacional.

Para Acciona, que desarrolla su actividad en el sector energético a través de su filial Alabe, la producción de energía eléctrica de origen eólico tuvo un comportamiento muy favorable en el ejercicio, pues entraron en pleno rendimiento las instalaciones correspondientes a tres nuevos parques que constituyen la primera fase de un proyecto importante en Galicia, con la instalación de 78 aerogeneradores de 750 Kw de potencia nominal. El proyecto se completará con tres nuevas fases que, actualmente, se encuentran en distintos grados de avance en su proceso de instalación y que, cuando finalice éste, permitirá disponer de una potencia total instalada de 260 MW.

La Comunidad de Castilla-La Mancha ha concedido a Acciona un plan eólico estratégico que significa el derecho a investigar los recursos eólicos disponibles en 28 zonas de su geografía y ello permitirá, en su caso, que Acciona desarrolle para su explotación las instalaciones que corresponden a una potencia eléctrica máxima de 671 MW. Los primeros estudios han dado resultados satisfactorios, pudiéndose avanzar que, en una primera fase, podrán instalarse 200 MW en zonas convenientes.

Por último, hay que mencionar la participación de Acciona en otros proyectos de Castilla-La Mancha y de Aragón que significarán, en breve, la instalación de una potencia eléctrica de unos 75 MW, aproximadamente.

Cogeneración. Entre las energías alternativas con más proyección de futuro figura la cogeneración, que resulta ser la tecnología más apropiada para reducir las emisiones de CO² a la atmósfera consiguiendo al mismo tiempo un importante ahorro económico.

Como índice del desarrollo que espera a este tipo de energía, se calcula que la UE necesitará entre los años 2000 y 2020 cerca de 300 GW extras de energía termoeléctrica producida a partir de combustibles fósiles, y se preconiza que la mayor parte de esa energía pueda ser obtenida mediante plantas de cogeneración, reduciendo de forma drástica las emisiones de los gases que están acelerando el llamado efecto invernadero.

En el área de cogeneración industrial, Acciona participa en la explotación de doce plantas ope-

rativas, con una producción de electricidad en el ejercicio de 482,1 millones de Kwh.

El incremento experimentado por los precios del gas natural, aún pendiente de liberalización, no se ha visto acompañado por la correspondiente subida de las tarifas eléctricas, obligando a un replanteo de los proyectos en ejecución para adecuarlos a la nueva situación; con ellos Acciona conseguirá disponer, en los próximos meses, de una potencia operativa adicional de 197 MW.



Servicios urbanos y medioambientales

En este apartado se informa de las actividades de Acciona en muy diversas áreas relacionadas con los servicios, especialmente urbanos, como son: la gestión de aparcamientos, la recogida y el tratamiento de residuos, la gestión integral del agua, el mantenimiento y limpieza de edificios y la jardinería.

Aparcamientos. La actividad de Acciona en el ejercicio presentó una evolución favorable debido al incremento en la ocupación de algunas de las unidades en explotación, aunque hay que descontar el aparcamiento del Hospital Virgen del Pino, en Las Palmas de Gran Canaria, trasladado a las afueras de la ciudad. En la consideración global, las cifras de ingresos y resultados experimentaron un moderado crecimiento, y, como aspectos más significativos, conviene destacar los incrementos de ocupación en los aparcamientos del Borne, en Barcelona, y San Agustín, en Valencia, que han entrado ya en régimen estable de rentabilidades positivas. Por otra parte, el número total de vehículos en operaciones de rotación se situó en torno a 2.650.000 unidades, nivel similar al registrado en 1999 una vez descontada la apor-

tación del aparcamiento de Olavide de Madrid, vendido en ese año. Por último, interesa destacar la próxima incorporación de los aparcamientos de Plaza del Berbés, en Vigo, Vega de San José, en Las Palmas, y Plaza de Mahatma Gandhi, en Río de Janeiro, con lo que la cifra total de plazas en explotación se situará en torno a las 11.400.

Residuos sólidos. La Unión Europea, a través de sus correspondientes directivas, exige la disminución en un período de cinco años del 75% de los residuos sólidos urbanos destinados a vertedero, circunstancia que ha contribuido a originar una notable actividad en el año 2000 y que ha tenido mayor incidencia en lo relacionado con las plantas de reciclaje y compostaje.

Acciona ha continuado la gestión del contrato para el tratamiento de residuos en la zona Este de Madrid, debiéndose resaltar el crecimiento año tras año de las aportaciones correspondientes a los clientes privados, que han llegado a representar, en el ejercicio, algo más del 20% de las 270.000 toneladas tratadas.

Se iniciaron en Burgos las obras de construcción del vertedero de residuos sólidos urbanos de la ciudad, que tendrá un período de explotación de diez años. En el complejo de Sogama, en Galicia, culminaron los trabajos de prueba y puesta en marcha de las plantas para el tratamiento de residuos sólidos urbanos, que próximamente entrarán en funcionamiento.

Tuvo una evolución favorable la gestión y explotación del Centro Integral de Residuos Sólidos del Maresme en Mataró que, en su quinto año de funcionamiento, ha conseguido tratar algo más de 200.000 toneladas de RSU, con una disponibilidad de la planta incineradora próxima al 94%. Por otra parte, es de resaltar que un 88% de la electricidad producida, 84,4 millones de Kwh, ha sido vendido a la red.

Otras especialidades en las que Acciona registra una creciente actividad son las relacionadas con los servicios de recogida de residuos y limpieza viaria de poblaciones, de limpieza de playas y edificios, y de saneamiento y abastecimiento de ciudades. En el apartado de limpieza viaria, se han realizado actuaciones en Torrevieja, Calpe y Orihuela, en Alicante; en Beniel, Murcia; en Utiel, Valencia; en Estepona, Málaga; en Ban-

yola, Mallorca, y en pueblos de la sierra de Madrid. Acciona también realiza la limpieza y el mantenimiento industrial de edificios y dependencias, entre los que se pueden mencionar: el Teatro de la Maestranza, diversos centros de Emasesa y varios edificios en la isla de la Cartuja, en Sevilla; el Palacio de Justicia de Oviedo; algunas oficinas en Alcobendas, Madrid; las dependencias municipales de Torrevieja, etc. Por último y como contrato singular, se debe citar el saneamiento integral de la ciudad de Valencia.

Gestión integral del agua. Como exponente de la actividad internacional de Acciona en esta materia, hay que mencionar las adjudicaciones de la planta potabilizadora de Fajardo, en Puerto Rico, y una de aguas residuales en Milán, así como la construcción de la depuradora de Valdivia, en Chile, que está en fase de terminación.

A nivel nacional, Acciona logró las adjudicaciones de las depuradoras de aguas residuales de Mairena y Écija, en Sevilla, y la primera fase de la depuradora del Besós en Barcelona. A nivel operativo, hay que mencionar las plantas de aguas residuales de Almassora, en Castellón; Cariñena, en Zaragoza, y Rota, en Cádiz.

Resulta de interés señalar que, en la planta de Tafalla, en Navarra, se ha conseguido ampliar la capacidad de tratamiento mediante la implantación del sistema KMT, del que Acciona posee la licencia exclusiva para España.

Acciona participa, a través de su filial STU, en la sociedad que gestiona el contrato para el abastecimiento de agua potable y saneamiento de Valladolid, cuya concesión es para veinte años. Asimismo, hay que mencionar las concesiones para la gestión del agua en algunos municipios de Mallorca, entre los que se encuentra Andratx, donde se están realizando importantes inversiones para el suministro de agua a más de 12.000 potenciales abonados, con lo que quedarán resueltas sus dificultades en el abastecimiento de agua.

Por último, Acciona interviene en el área de jardinería a través de Viveros José Dalmau, S.A., que, entre otros trabajos, se encarga del mantenimiento de los jardines en el Sector Centro de Sevilla y de algunos tratamientos selvícolas en diversas áreas de la geografía nacional como Córdoba, Ávila, y Robledo de Chavela y El Escorial, en Madrid.

acciona



informe anual 2000

Servicios logísticos y aeroportuarios

El proceso de liberalización de algunos sectores económicos patrocinado por la UE, constituye una fase más en los avances hacia el logro de la convergencia real entre los países miembros. La liberalización ha significado la introducción de profundos cambios en los esquemas y en los procesos comerciales e industriales de las naciones, generando una clara apertura hacia nuevas oportunidades de negocio por parte de la iniciativa privada. España se sumó pronto y con decisión al proceso liberalizador, y se puede hoy, constatar que, a nivel público y privado, se ha convertido en una de las naciones más activas en esta materia.

Entre las actividades que han registrado una mayor transformación se encuentra el sector del transporte de mercancías y de la logística que, a causa de su evidente dispersión y complejidad, resulta difícil de concretar y definir. Este sec-

tor está experimentando una reestructuración muy intensa debido, además de al proceso liberalizador, a otras causas, como son: la globalización de los mercados, que ha generado un aumento en la movilidad de las mercancías entre países, los cambios habidos en las expectativas de los clientes, que desean reducir el número de interlocutores entre sus proveedores, ampliando el espectro de la subcontratación de servicios logísticos, y, finalmente, la explosión de las nuevas tecnologías, que ofrecen otras oportunidades de transporte y logística a los clientes y a las empresas.

Como bien se puede entender, el sector del transporte y de la logística ocupa un espectro muy amplio de la actividad empresarial, caracterizándose, por la diversidad de sus actuaciones, y por constituir un sector muy atomizado en el que conviven mas de

cien mil empresas y donde, por tanto, surgirán múltiples oportunidades de integración.

Por otra parte la creación y el desarrollo de los grandes centros de transporte, situados en zonas próximas a puertos, aeropuertos y estaciones de ferrocarril han permitido aliviar la saturación que, por ejemplo, sufren las carreteras, propiciando la utilización y el desarrollo de la logística intermodal, o sea, la combinación de varios medios para el almacenaje y transporte de las mercancías.

Se trata, pues, de un sector de gran dinamismo, que está creciendo muy por encima del PIB en todas sus modalidades, bastando señalar que, a nivel europeo, el aumento de la demanda de logística ha experimentado crecimientos del orden del 10% en los últimos años, y que, en el mercado atendido por los operadores logísticos,

la tasa ha sido del 22%, en 1999. Se espera que, en el futuro inmediato, el mercado evolucionará con la misma tendencia, apoyándose en los crecimientos extraordinarios que experimentará la subcontratación, singularmente en España, donde se parte de niveles más bajos, 21% frente al 27% que registra la media europea, y donde, por otra parte, se espera conseguir niveles interesantes de crecimiento en las actividades portuarias y aeroportuarias, con la incorporación masiva de

semiresidentes europeos y de inmigrantes, y con la situación estratégica de enlace con Iberoamerica y otras zonas geográficas.

La política de Acciona de participación en nuevas áreas de negocio con alto potencial de desarrollo aconsejó a la compañía la creación de una división específica, precisamente para los servicios logísticos y aeroportuarios. Dentro de la diversidad de actuaciones que el sector comprende, Acciona se ha con-

vertido en una empresa de primera línea, con proyección internacional, en el apartado del *handling* u operaciones auxiliares relacionadas con el transporte aéreo de pasajeros y mercancías. Asimismo, dentro del sector del transporte y de la logística, Acciona participa, a través de diversas empresas, en negocios que abarcan desde el transporte tradicional de mercancías hasta aquellos que requieren servicios logísticos de alta calidad.



Gestión aeroportuaria

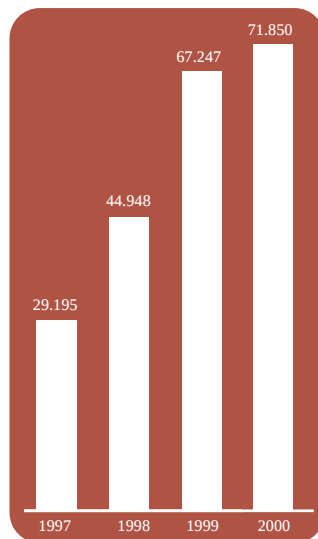
Desde hace años, Acciona participa en negocios de *handling*, actividad que se refiere al complejo número de operaciones auxiliares que intervienen en el manejo de pasajeros y equipajes en los aeropuertos.

En el ejercicio de 2000 la evolución de la actividad de Acciona en esta materia ha sido muy satisfactoria, consiguiendo tasas de crecimiento superiores a las experimentadas por el conjunto del sector. Así, la cifra de vuelos atendidos por Acciona en los aeropuertos españoles se elevó a 71.850, que supone un incremento del 20% respecto a los registros conseguidos en 1999; este porcentaje contrasta con el 10% de aumento experimentado por el conjunto de los aeropuertos nacionales, en lo que se refiere a movimiento de aeronaves.

Por lo que respecta a la actividad internacional, el año 2000 ha significado el inicio de las operaciones en el aeropuerto de Francfort, en el que se ha conseguido superar la cifra de 5.000 vuelos atendidos, con un objetivo de 20.000 para el año 2001. Tanto en Francfort como en el resto de los aeropuertos alemanes donde

Acciona opera, Hamburgo, Berlín Tempelhof y Berlín Tegel, se han implantado con éxito los procedimientos de calidad y formación, que permitirán asegurar un servicio adecuado, en un mercado dominado hasta ahora por los propios aeropuertos y que, en el entorno liberalizador patrocinado por las autoridades comunitarias, experimentará grandes transformaciones en los próximos años. La red de aeropuertos en los que Acciona viene operando constituye un firme apoyo para la captación de nuevos clientes, entre los que ya figuran las seis compañías europeas más importantes.

Las perspectivas de incremento de tráfico para el año 2001 son muy positivas, si bien se presentan en un contexto de crecimiento económico más moderado que en años anteriores y con el apremio, además, de canalizar inversiones cuantiosas hacia numerosos aeropuertos, a los que hay que dotar de las infraestructuras necesarias para atender una demanda más exigente cada día; Acciona se enfrenta a este reto en una posición privilegiada dadas las cuotas de mercado alcanzadas en los últimos años y la fidelidad demostrada por los clientes.



Servicios Aeroportuarios
(vuelos atendidos)



Servicios logísticos

La complejidad de actuaciones que el transporte conlleva hace que, en cada sector de actividad, las compañías tiendan a poner en manos de operadores especializados las tareas marginales de distribución de sus productos, consiguiendo beneficiarse de un tratamiento integral en la gestión de los flujos de materiales y de la información, que redundará, en definitiva, en una mejora de calidad en servicios y costes.

En lo que respecta a estos servicios, Acciona, a través de su filial Press Cargo, ha seguido completando su red de actividades a fin de ofrecer una oferta integral a sus clientes. Entre las acciones más significativas del ejercicio se pueden destacar, entre otras, la apertura de una oficina de representación en Shanghai que constituye la base para una próxima expansión en Extremo Oriente, la adquisición de una empresa del sector, en Canarias y la apertura de una oficina en el aeropuerto de Jerez.

Asimismo, la reciente incorporación de la división de almacenaje y logística de una importante empresa del sector, que ofrece, servicios de almacenaje, depósitos aduaneros y fiscales,

manipulación, embalaje, transporte terrestre y aduanas, ha permitido, junto con la oferta tradicional de Press Cargo, completar toda la gama de especialidades exigidas por las necesidades logísticas.

Como en años anteriores, Acciona ha ocupado la primera posición en el ranking de operaciones publicado por IATA, y las cifras más representativas de su actividad han sido el transporte de 24.700 Tm de mercancías, por vía aérea, y de 79.600 Tm, por vía marítima, con un total de 68.200 expediciones. Por otra parte, el departamento de Remail ha distribuido 610.965 suscripciones en el ejercicio. Las empresas de distribución de prensa han repartido 271 millones de periódicos, atendiendo, además, a plena satisfacción las campañas publicitarias de los editores.

Un logro reseñable de Acciona ha sido su nombramiento como transportista oficial, «Official Freight», para el campeonato mundial de motociclismo del año 2001, habiéndose creado la división Sports & Events Logistics para atender los servicios logísticos que demanden los eventos deportivos.

acciona



informe anual 2000

Telecomunicaciones, Medios y Tecnología

En este apartado se informa de las inversiones de Acciona en materia de servicios de telecomunicaciones, de medios de comunicación y de tecnología, todos ellos muy directamente relacionados con el ámbito de la información, y cuya cifra de ventas ha superado en el ejercicio los 60.000 millones de pesetas.

La fuente que mejor se identifica con el desarrollo de la era moderna es la primacía de la información, que ha servido de estructura de lanzamiento para impulsar la globalización y para sostener los acelerados y permanentes cambios tecnológicos que, por un lado, han propiciado la creación de un número ilimitado de nuevas empresas y, de otro, han generado profundos cambios en las estructuras empresariales de las que ya existían. De un modo u otro, las personas, en su vida privada y en su trabajo, y las empresas, de

manera más exigente, han tenido que incorporarse a los nuevos usos en favor de la corriente.

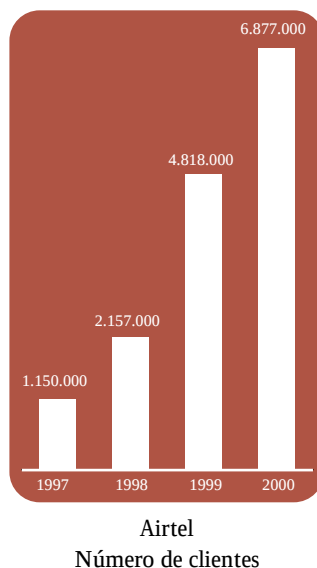
Respecto al área de las telecomunicaciones, hay que situarse ante los procesos de desregulación y liberalización de esta industria que, en toda Europa, han permitido a las empresas privadas competir con los potentes grupos establecidos en la lucha por la conquista de abonados. En España, las primeras actuaciones en este sentido se produjeron con ocasión del primer concurso para privatizar la telefonía móvil bajo estándares GSM, cuya licencia fue adjudicada a Airtel Móvil, S.A., sociedad que quedó constituida en mayo de 1994 y que inició sus actividades en octubre de 1995. Acciona pertenece al grupo fundador de Airtel habiendo mantenido, hasta el año 2000, una participación próxima al 11%.

Hay que resaltar que, en toda Europa, la evolución del mercado de telefonía

móvil ha experimentado crecimientos muy sobresalientes, y que concretamente en España, en los años 1999 y 2000, han sido del 112% y 63%, respectivamente; en el caso de Airtel, su cifra de negocios, en apenas cinco años, se ha situado en 433.000 millones de pesetas, con un beneficio después de impuestos muy próximo a los 46.000 millones de pesetas. Una vez superada la etapa de captación masiva de abonados, Airtel ha centrado su estrategia en la fidelización de sus mejores clientes.

Entre las operaciones realizadas en el ejercicio, conviene destacar el acuerdo alcanzado, en el mes de enero, entre Acciona y Vodafone Airtouch, que contemplaba una serie de operaciones de venta sobre diferentes participaciones en el capital de Airtel Móvil, S.A. En fecha 19 de septiembre, Acciona y Vodafone Group plc., establecieron un nuevo acuerdo que modificaba los tér-





minos del primero, y en ese mismo día, Acciona ejercitó el contrato de opción de venta, que le permitía proceder al canje de un 5,44% de Airtel por una participación en el capital de Vodafone. Finalizando el ejercicio, el 28 de diciembre, Acciona procedió al canje de las acciones de Airtel por 309.887.360 acciones de Vodafone Group plc., que representan un 0,48% del capital de este líder mundial de las comunicaciones; Acciona mantiene la posibilidad de ejercitar una segunda opción de venta, sobre el resto de su participación en Airtel, hasta julio del año 2003. Recientemente, Acciona ha adquirido un nuevo paquete de acciones de Airtel, en concreto 62.414 acciones, que representan un 0,8% de su capital, redondeando una participación del 6,21%.

Otro aspecto que conviene resaltar, para dar una medida de la revalorización experimentada por Airtel, es la conside-

ración de que las operaciones de canje realizadas por Acciona, se han producido en base a una valoración de Airtel superior a los 4 billones de pesetas, y que ello representa que su participación en Airtel alcanzaba un valor equivalente a la capitalización bursátil de Acciona, con un precio de 40 euros por acción.

Otra de las inversiones significativas de Acciona la constituye su participación en Avanzit, antigua Radiotrónica, que al finalizar el ejercicio, se situaba en un 22,16%, mientras que el volumen de ingresos de la sociedad sobrepasaba los 73.800 millones de pesetas. Avanzit desarrolla tres áreas de negocio que convergen en la comunicación: tecnología, producción de contenidos multimedia, que se ha visto reforzada tras la fusión con Telson, y, por último, las actividades relacionadas con los sistemas de telecomunicaciones.

Estas tres áreas de negocio de Avanzit presentan, con frecuencia, puntos de coincidencia con otras actividades de Acciona, pero lo que resulta más interesante destacar, es el grado de complementariedad de muchas de ellas, como en el caso de las instalaciones de redes de telecomunicaciones, que suelen exigir importantes actuaciones de desarrollo de infraestructuras.

En lo que concierne a la actividad de Acciona relacionada con los medios y formas de comunicación, «media», hay que mencionar la participación de Acciona en Bilbao Editorial, sociedad matriz del Grupo Correo, que además de participar en Gestevisión Tele 5, posee la cadena de periódicos de mayor difusión en las regiones españolas. En esta área se integra también la aportación de Avanzit con su capacidad para crear, diseñar, producir y adaptar contenidos multimedia y que en el ejercicio

de 2000, al fusionarse con Cartera Telson, incorporó una importante cifra de negocios.

Como se ha expuesto anteriormente, las empresas y los individuos se han visto inmersos, casi de forma repentina, en los procesos introducidos por la aplicación de las nuevas tecnologías. Los portales de Internet han proliferado como canales de distribución de bienes y servicios y, también, como instrumentos de productividad. Acciona se ha incorporado a estas dos vertientes innovadoras participando, con sus inversiones, en proyectos que darán un alto valor añadido a sus negocios tradicionales o que representarán, por sí mismos, actuaciones oportunistas con claras expectativas para la obtención de plusvalías.

Entre las iniciativas más sobresalientes destaca la participación de Acciona, con un 20,53%, en Build2Build, que es un

portal de comercio electrónico constituido para servir de punto de encuentro en la información y aplicaciones que las nuevas tecnologías ofrecen al mundo de la construcción y en el que se encuentran también integradas un buen número de las más importantes compañías españolas del sector.

En otro orden de magnitud hay que mencionar que, Acciona ha adquirido una participación del 15,2% en la compañía Genius Map, S.A., que ha desarrollado un navegador geográfico con contenidos e información práctica de las principales ciudades del mundo. La marca comercial bajo la que operará la compañía se denomina Batmap y, desde su portal, se ofrecerá el acceso a guías locales, con informaciones de elaboración propia y con recomendaciones únicas sobre aspectos estratégicos que puedan orientar a todo tipo de consultores. A medio plazo, la compa-

ña tiene el empeño de abarcar información sobre unas 300 ciudades de todo el mundo.

Por último, otra iniciativa menor pero digna de ser mencionada es la participa-

ción de Acciona, con un 33,33%, en el portal de golf de la Real Federación Española de Golf, que representa un canal exclusivo en Internet para acceder a todo tipo de información y gestiones

relacionadas con ese deporte, como utilización de servicios federativos, sistema de reservas de campos de juego, servicios turísticos, calendario de competiciones, etc.

acciona



informe anual 2000

Recursos Humanos, Calidad, I + D

En los últimos tiempos, el desafío de la competitividad ha venido marcando un proceso acelerado en la evolución de las empresas que han tenido que incorporar nuevas ideas e introducir otras prácticas de gestión para que sus organizaciones sean cada vez más productivas, en un marco en el que el éxito empresarial es compartido con el éxito de los empleados.

Los procesos de globalización y de permanentes cambios tecnológicos, derivados del papel dominante de la información en la era moderna, han originado profundas transformaciones en las estructuras empresariales, conformándolas para afrontar en forma adecuada los retos, cada vez más exigentes, de la competitividad. La nueva situación, que se inclina hacia la valoración del talento, se une a la antigua concepción que consideraba sobremedida el esfuerzo y ya no se busca tanto el puesto de trabajo, sino la ocupación responsable.

En este sentido, y en los últimos años, Acciona está implantando un plan estratégico de recursos humanos, GRH 2000, en el que todas las fases que configuran la política de personal: selección, incorporación, capacitación, remuneración, servicios y salud laboral, clima de la organización, desarrollo profesional, etc., constituyen un modelo integrado de gestión, dirigido a la obtención de valor añadido para la empresa. El modelo se apoya en la gestión por competencias que, además de conocimiento y experiencia, exige otras capacidades de los empleados como la comprensión de lo que hacen, la voluntad para actuar, ser capaces de situarse en el entorno actual, reunir las condiciones para potenciar sus capacidades en el futuro y, en fin, todo aquello que hace que las personas se constituyan en la principal ventaja competitiva de la compañía.

Durante el año 2000 ha continuado el esfuerzo en cursos de formación iniciado

en años anteriores realizando, además, los planes oportunos para propiciar la integración rápida de empleados de nueva incorporación. Por otra parte, continuó la impartición de un importante número de cursos dirigidos a profesionales de niveles superiores e intermedios, comprendiendo aspectos tan distintos como pueden ser la propia formación para el desempeño de su trabajo, técnicas de negociación, ofimática, conocimiento y eficacia en las aplicaciones informáticas de la compañía, etc.

Finalmente, es oportuno informar de que Acciona ha continuado su política de colaboración con diversas escuelas técnicas, sobre la base de establecer, entre la compañía y los estudiantes, canales de información recíprocos, al mismo tiempo que ha seguido manteniendo otros programas de desarrollo de los que se benefician jóvenes titulados.



Un aspecto directamente relacionado con la política de recursos humanos lo constituye la prevención de riesgos laborales, área en la que Acciona mantiene un servicio propio, dotado de los necesarios medios humanos y materiales, y cuyo campo de actuación se enmarca en el cumplimiento de los Procedimientos Internos de Prevención que complementan y desarrollan la actividad preventiva, determinando las acciones y responsabilidades que corresponden a cada escalón de la cadena de mando.

La formación continuada de los equipos que componen el Departamento de Prevención ha permitido que la compañía disponga, en todas las comunidades autónomas, de un número suficiente de técnicos acreditados en las diferentes especialidades contempladas en el Reglamento de los Servicios de Prevención: seguridad, higiene, medicina, ergonomía y psicología.

Esta política, implantada hace muchos años, ha permitido reducir progresivamente los índices de siniestralidad en todas sus áreas de negocio y, en lo que se refiere al sector de la construcción, se ha podido constatar el cumplimiento satisfactorio de lo exigido en la nueva Ley de Prevención de Riesgos Laborales, que ha servido para certificar la correcta orientación de Acciona en esta materia.

La calidad de la gestión es el valor en que Acciona apoya su crecimiento y desarrollo como uno de los primeros grupos empresariales del país. La gestión de la diversidad, tanto sectorial como geográfica, requiere sistemas capaces de aunar la centralización de la información y la autonomía en la toma de decisiones operativas.

Estos sistemas tienen la virtud de contemplar la empresa como un todo interrelacionado permitiendo identificar las

relaciones últimas entre los agentes sobre los que se puede actuar y los resultados obtenidos, no sólo en el área económica-financiera sino en otros tan decisivos como el personal y el medio ambiente.

Como en ejercicios anteriores, continuó la tendencia de aproximación entre los sistemas de calidad y los de medio ambiente, y como exponente de la voluntad decidida de la compañía de fomentar una actitud proactiva en estas áreas, consideradas estratégicas, cabe señalar la consideración, en los esquemas de retribución de personal, de los resultados obtenidos en las áreas citadas.

Una iniciativa digna de ser comentada es la puesta en marcha de un esquema de evaluación departamental basado en el modelo EFQM de excelencia empresarial. Asimismo, durante el ejercicio se han conseguido de la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR)

diversos certificados ISO y, en el apartado de gestión aeroportuaria, hay que resaltar el diploma concedido a las operaciones de *handling* en el aeropuerto de Madrid-Barajas, con ocasión de la primera convocatoria del premio a la Excelencia y Mejores Prácticas otorgado por Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (AENA).

En casi todas las ramas de la industria puede asegurarse que, a nivel público y privado, la inversión española en materia de investigación, desarrollo tecnológico e innovación (I+D+I) ha estado situada tradicionalmente por debajo de los estándares existentes en los países avanzados. También hay que decir que esta realidad contrasta con la capacidad de liderazgo demostrada con ocasión de participaciones españolas en proyectos de investigación a nivel internacional.

Sin embargo, la incorporación de España a la UE ha servido para impulsar

con firmeza la adaptación de muchos procesos a las exigencias comunitarias, como, por ejemplo, en materia de requisitos medioambientales, exigencias de competitividad, calidad, seguridad y utilización de las tecnologías de la información; lo anterior, unido al establecimiento de subvenciones e incentivos fiscales, ha servido para que las actividades de I+D+I hayan tenido una evolución muy favorable. A estos efectos, conviene recordar las oportunidades ofrecidas por los planes establecidos por las comunidades autónomas, así como el Plan Nacional 2000/2003 (I+D+I) y el V Programa Marco de I+D (1998/2002).

Acciona ha iniciado su participación, en el año 2000, en nuevos proyectos europeos entre los que se puede citar el proyecto MEGAWIND, «Development of a MW Wind Turbine for High Wind Complex Terrain Sites», y el proyecto

SAFFEFLOOR, «Low Risk and Totally Recyclable Structural Building Elements», ambos en colaboración con entidades de otros países europeos y que han sido financiados por el V Programa Marco.

Otra actividad reseñable de Acciona, la constituyó el refuerzo de diversas estructuras realizado con materiales de fibra con matriz polimérica, tecnología desarrollada en años anteriores por el proyecto europeo COMREHAB EURO-CARE EU 140, en el que también participó la compañía.

Por otra parte, se ha generalizado el uso de nuevas aplicaciones informáticas en los proyectos PID 97-05 y PID 97-06, que tratan, respectivamente, de la optimización de plazos de ejecución de estructuras mediante el control de hormigones a edades tempranas y de la gestión de obra mediante técnicas avanzadas de posicionamiento de grúas.



Otras actividades

Hasta aquí se ha informado de la diversidad de actuaciones en materia industrial de Acciona, en el desarrollo y gestión de infraestructuras y servicios; además, Acciona participa en otras actividades corporativas encuadradas en distintas áreas de negocio, como son los servicios económicos y financieros dirigidos, de modo general, hacia la intermediación bursátil, la gestión de patrimonios e instituciones y al asesoramiento corporativo.

Estas actividades, de marcado carácter financiero, se canalizan a través de Bestinver, S.A., constituida en 1987, y que centra su orientación comercial en inversores institucionales, nacionales e internacionales, así como en particulares de alto poder adquisitivo, disponiendo de unos recursos de clientes bajo gestión, administración y/o depósito, a 31 de diciembre de 2000, por importe aproximado de 98.000 millones de pesetas.

La actividad de Bestinver de prestación de servicios y asesoramiento en los diferentes aspectos de los mercados económicos y financieros se estructura, básicamente, en tres grandes líneas de actuación:

Intermediación en mercados financieros. En esta especialidad, gestionada a través de una Sociedad de Valores y Bolsa, miembro de la Bolsa de Madrid y de MEFF, se han dado en el ejercicio más de 130.000 órdenes, representando una contratación efectiva superior al medio billón de pesetas.

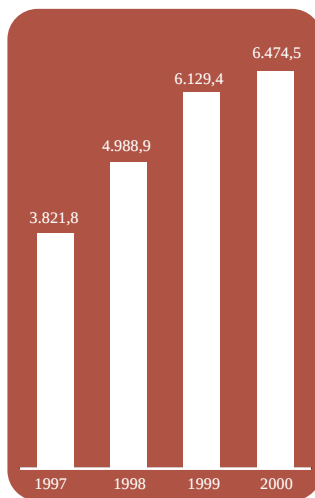
Desde el punto de vista del análisis de mercados y de compañías, en Bestinver se atiende a un total de cien empresas cotizadas, difundiendo diariamente una opinión de mercado y un resumen de noticias económicas sobre empresas, un informe estratégico que tiene carácter semanal y, además, con periodicidad mensual, se realiza un análisis detallado de otros aspectos como mercados financieros, macroeconomía, fondos, cartera modelo y estadísticas bursátiles. Al inicio de cada ejercicio se edita un informe estratégico que recoge las previsiones para el mismo.

Gestión de instituciones. Esta actividad se desarrolla a través de una sociedad gestora de instituciones de inversión colectiva que procura la gestión, el asesoramiento y la administración de cualquier tipo de sociedad o fondo de inversión

colectiva, tanto a nivel nacional como internacional. Hay que resaltar los resultados obtenidos por los fondos de inversión gestionados por Bestinver Gestión que, en general, han conseguido situarse en puestos de privilegio en los rankings españoles de rentabilidad, habiendo recibido dos de ellos, Bestinver Bolsa F.I.M. y Bestinfond F.I.M., el primer y segundo premios Expansión, para Fondos de Renta Variable Nacional.

Asesoramiento corporativo. Durante el ejercicio y desde el punto de vista económico-financiero, Bestinver ha estudiado y analizado numerosos proyectos e inversiones en el campo de las infraestructuras y servicios aportando a las divisiones de Acciona su visión y asesoramiento desde aquel enfoque.

Esta actividad, que en el caso de Acciona resulta complementaria, permite poner a disposición de las empresas una organización profesionalizada que posee una amplia experiencia y conocimientos en operaciones de cierta o extrema complejidad como pueden ser análisis económicos y financieros de inversiones, valoración de empresas, asistencia en la búsqueda de socios o



Volumen de ventas
(en millones de pesetas)

en negociaciones vinculadas a participaciones en nuevos negocios, ampliaciones de capital, OPVS y OPAS, fusiones, adquisiciones, etc.

Además de los negocios encuadrados en las divisiones operativas, Acciona invierte en otras áreas de negocio, y entre ellas, por su dimensión, calidad y rentabilidad, hay que distinguir las inversiones realizadas en el sector del vino, gestionadas por la sociedad Hijos de Antonio Barceló, S.A., cuyo capital pertenece a Acciona en su integridad.

La sociedad posee importantes centros de producción en zonas de tanto renombre como Ribera del Duero, la Rioja y la Mancha, en las que elabora vinos de excelente calidad y que gozan de reconocido prestigio.

Entre los hechos más sobresalientes del ejercicio se debe mencionar el excelente rendimiento alcanzado en el moderno centro de producción de Laguna de Duero, en Valladolid, la reestructuración organizativa de Bodegas Palacio, en la Rioja alavesa, la plantación de viñedo en una finca de 105 hectáreas situada en la denominación de origen Toro y la salida al mercado del tipo “Roble”, de la marca Viña Mayor, acogido a la denominación de origen Ribera del Duero.

Otro aspecto que conviene resaltar es la participación de la sociedad en el segmento “Vinos de

Tierra”, que presentan una calidad muy aceptable y en los que la compañía se ha situado en dos regiones complementarias: Castilla y León, por la calidad de sus vinos, y Castilla-La Mancha, por su capacidad de producción.

En el ejercicio de 2000, Acciona ha comercializado casi 18 millones de botellas de vino, de las que un 32% se ha destinado a los mercados exteriores, y ello confirma la situación de privilegio que Acciona ocupa en esta prestigiosa área de negocio de tanto arraigo en nuestro país.

Las principales bodegas y marcas que Acciona comercializa son:

- Bodegas Viña Mayor
Denominación de origen Ribera del Duero.
Marca: *Viña Mayor*.
- Bodegas Peñascal
Marca: *Peñascal*.
- Bodegas Realeza
Vinos de Castilla y León.
- Bodegas Palacio, S.A.
Denominación de origen calificada Rioja.
Marcas: *Glorioso, Cosme Palacio y Hermanos, Bodegas Palacio Reserva Especial, Regio, Milflores, Castillo de Rioja y El Pórtico*.

acciona



informe anual 2000

***Código de Buen Gobierno
Consejo de Administración***

Información sobre la asunción del Código de Buen Gobierno

El Consejo de Administración de la Sociedad aprobó el 24 de junio de 2000 su propio reglamento, por el que asume fundamentalmente los principios y recomendaciones recogidas en el Código de Buen Gobierno elaborado por la Comisión Especial constituida para el estudio de un código ético de las sociedades cotizadas. El reglamento define los principios de actuación del Consejo de Administración, regula su organización y funcionamiento y fija las normas de conducta de sus miembros con el fin de alcanzar el mayor grado de eficacia posible.

Funciones del Consejo de Administración

El Consejo concentra su actividad en la función general de supervisión y control, delegando la gestión de los negocios ordinarios de la compañía a favor de los órganos ejecutivos y el equipo de dirección.

El Consejo asume y ejecuta directamente, entre otras, las siguientes funciones generales:

- Aprobación de las estrategias generales de la compañía.
- Nombramiento, retribución y, en su caso, destitución de los más altos directivos de la compañía.
- Control de la actividad de gestión.

- Identificación de los principales riesgos de la sociedad e implantación y seguimiento de los sistemas de control interno y de información adecuados.
- Fijación de la política de autocartera dentro del marco que, en su caso, determine la Junta General de Accionistas.
- La decisión de operaciones empresariales o financieras de particular trascendencia para la compañía.
- En todo caso, las que la vigente Ley de Sociedades Anónimas configura como indelegables.

El criterio rector de la actuación del Consejo de Administración es la maximización del valor de la compañía con estricto respeto de los principios y valores éticos que impone una responsable conducción de los negocios.

Composición del Consejo de Administración

El Consejo de Administración se compone en la actualidad, y así ha sido durante todo el año 2000, de once Consejeros, ajustándose su dimensión a las recomendaciones de la Comisión Especial. El número de Consejeros es adecuado para un funcionamiento eficaz y participativo.

En la composición del Consejo existe un número significativo de consejeros externos, que son mayoría respecto de los consejeros ejecutivos y domini-

cales. Los seis consejeros externos son consejeros independientes cuyo perfil responde a personas de prestigio profesional desvinculadas del equipo ejecutivo y de los accionistas significativos. Los cuatro consejeros dominicales son, al mismo tiempo, consejeros ejecutivos. Existe un consejero ejecutivo no dominical.

Consejeros Dominicales y Ejecutivos

D. José María Entrecanales de Azcárate
D. Juan Entrecanales de Azcárate
D. José Manuel Entrecanales Domecq
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco

Consejeros Independientes

D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña
D. Alejandro Echevarría Busquets
D. Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós
D. Germán Gamazo y Hohenlohe
Lord Tristran Garel Jones
D. Antonio Messa Buxareu

Consejero Ejecutivo

D. Vicente Soto Ibáñez

Durante el año 2000 no se han producido nombramientos en el seno del Consejo, por lo que no ha sido necesario seguir el procedimiento formal establecido en el Reglamento para la selección y reelección de los miembros del Consejo.

Por lo que respecta a la secretaría del Consejo de Administración, ésta tiene la mayor relevancia en el seno de la sociedad, realizando sus funciones en condiciones de independencia por medio de un asesor externo. Su misión es velar por el buen funcionamiento del Consejo, cuidar de la legalidad formal y material de las actuaciones de éste y garantizar que sus procedimientos y reglamento de gobierno sean respetados, así como reflejar debidamente en los libros de actas el desarrollo de las sesiones del Consejo y dar fe de los acuerdos del mismo.

Funcionamiento del Consejo

El Consejo de Administración durante el año 2000 se reunió en sesión ordinaria en cuatro ocasiones, y adoptó acuerdos por escrito y sin sesión en otras tres.

En las sesiones del Consejo con presencia de sus miembros, éstos reciben puntual información de la situación económico financiera de la sociedad y del grupo; de las decisiones de inversión y desinversión y sobre toda cuestión relevante sobre la marcha de la sociedad, dotando al Consejo del necesario grado de transparencia e información para el ejercicio de sus funciones. Todo ello sin perjuicio de la facultad que reconoce el Reglamento a los miembros del Consejo de recabar cuanta información estimen necesaria o conveniente en cualquier momento para el buen

desempeño de su cargo, así como la posibilidad de que los consejeros externos puedan acordar la contratación con cargo a la sociedad de asesores legales, contables, financieros u otros expertos.

Comisiones del Consejo

Sin perjuicio de la facultad del Consejo de constituir aquellas comisiones que considere convenientes para el examen y seguimiento de cuestiones de especial relevancia, en la actualidad existen cuatro Comisiones, que no tienen la consideración de órganos sociales y que se configuran como instrumentos al servicio del Consejo de Administración.

Durante el segundo semestre del ejercicio 2000, han iniciado su funcionamiento regular la Comisión de Estrategia y el Comité de Dirección. Cerrado el ejercicio, lo han hecho la Comisión de Auditoría y Control, en relación con las cuentas anuales y procedimientos internos del año 2000, y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en relación con la renovación del Consejo a decidir en la Junta General Ordinaria del día 18 ó 19 de mayo de 2001.

Comisión de Estrategia

Corresponde a dicha Comisión informar y asesorar al Consejo sobre:

Inversiones y desinversiones que por su importancia puedan afectar a la estrategia de la compañía.

Operaciones financieras y societarias relevantes.

Desarrollo de nuevas líneas de negocio, tanto en el ámbito nacional como internacional.

Acuerdos estratégicos con terceros.

Comisión de Auditoria y Cumplimiento

Corresponde a dicha Comisión:

Proponer la designación del Auditor de Cuentas, sus condiciones de contratación y, en su caso, su revocación o prórroga del mandato.

Controlar que los procedimientos de auditoría interna y los sistemas internos de control sean adecuados.

Vigilar la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.

Velar por el cumplimiento del propio Reglamento y en general de las reglas de gobierno de la compañía, así como hacer las propuestas necesarias para su mejora.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Le corresponde intervenir en los procesos de selección de los Consejeros y altos ejecutivos, así como auxiliar al Consejo en la determinación y supervisión de sus remuneraciones.

Comité de Dirección

Sus funciones se centran básicamente en la gestión ordinaria de los negocios de la compañía.

La composición actual de las Comisiones figura incluida en este informe anual. Las Comisiones de Auditoria y Cumplimiento, así como la de Nombramientos y Retribuciones, están compuestas exclusivamente por consejeros externos.

Remuneración de los Consejeros

La remuneración de los Consejeros se ajusta a la previsión estatutaria y a su diferente grado de dedicación a la Sociedad. Todos los Consejeros perciben por el desempeño de su cargo una retribución fija anual, predeterminada e invariable durante los últimos años, que se distribuye fraccionadamente con ocasión de cada sesión. Los Consejeros no ejecutivos que son miembros de la Comisión de Estrategia, que se reúne con periodicidad normalmente mensual, reciben una compensación adicional por esa mayor dedicación. Los Consejeros ejecutivos, por su parte, perciben retribuciones de mercado por su prestación profesional a la sociedad y su grupo de empresas. El importe de las retribuciones como Consejero y de los sueldos y dietas por los demás conceptos figuran en la memoria integrante de las cuentas anuales en cumplimiento de la normativa vigente.

Las retribuciones han sido evaluadas por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, considerándolas adecuadas en términos absolutos, propor-

cionales al cuadro general de retribuciones de la empresa y comparables a los de empresa y responsabilidad análogas. En particular, por lo que a la retribución percibida por los Consejeros Independientes se refiere, la Comisión ha apreciado que constituye un incentivo suficiente de dedicación, a la vez que no compromete su independencia.

Deberes de los Consejeros

Tanto en el Reglamento del Consejo como en el Reglamento interno de conducta en materias relacionadas con el Mercado de Valores que fue aprobado por el Consejo de Administración el 29 de junio de 1999, se regulan las situaciones de conflictos de interés, uso de activos sociales, uso de información no pública, explotación en beneficio del consejero de oportunidades de negocio de las que haya tenido conocimiento por su condición de tal y las transacciones con consejeros o con accionistas significativos, sin que en ninguna de tales materias se haya producido incidencia alguna durante el año 2000.

Transparencia en relación con los accionistas, con los mercados y con los auditores

Dentro de la política de transparencia de la sociedad, se presta especial atención a procurar el conocimiento por los accionistas de las propuestas de

acuerdos que se someten a la aprobación de las Juntas a fin de facilitar el ejercicio de su derecho de voto. Existe en la sociedad un departamento específico dedicado a las relaciones con los accionistas e inversores institucionales.

En relación con las informaciones al mercado, el Consejo cuida especialmente de que se reciba una información precisa y fiable de las cuestiones relevantes para la sociedad a través del procedimiento de comunicaciones de hechos relevantes, de noticias e informaciones publicadas en la prensa y de las reuniones informativas que se mantienen periódicamente con analistas financieros.

Toda la información financiera que la sociedad facilita a los mercados se elabora conforme a los mismos principios y criterios empleados para la elaboración de las cuentas anuales.

En las relaciones con los auditores externos, la Comisión de Auditoria y Cumplimiento ha comprobado que no existe ninguna situación que pueda suponer riesgo para la independencia de su función.

El Consejo de Administración presenta las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2000 sin que haya salvedades por parte del auditor, habiendo sido revisadas por la Comisión de Auditoria y Cumplimiento.

Consejo de Administración

Presidente

D. José María Entrecanales de Azcárate

Vicepresidente

D. Juan Entrecanales de Azcárate

Vicepresidente

D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña

Vocales

D. Alejandro Echevarría Busquet

D. José Manuel Entrecanales Domecq

D. Juan Ignacio Entrecanales Franco

D. Carlos Espinosa de los Monteros

D. Germán Gamazo y Hohenlohe

Lord Tristan Garel Jones

D. Antonio Messa Buxareu

D. Vicente Soto Ibáñez

* Secretario del Consejo y Letrado Asesor

D. Juan Miguel Goenechea Domínguez

* No Consejero

Comisiones del Consejo y otros órganos

Comisión de Estrategia

D. José María Entrecanales de Azcárate

D. Juan Entrecanales de Azcárate

D. José Manuel Entrecanales Domecq

D. Juan Ignacio Entrecanales Franco

D. Carlos Espinosa de los Monteros

Lord Tristan Garel Jones

D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña

D. Valentín Montoya Moya

Comisión de Auditoría y Cumplimiento

D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña

D. Germán Gamazo y Hohenlohe

Lord Tristan Garel Jones

D. Antonio Messa Buxareu

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

D. Carlos Espinosa de los Monteros

D. Alejandro Echevarría Busquet

D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña

Comité de Dirección

D. José Manuel Entrecanales Domecq

D. Juan Ignacio Entrecanales Franco

D. Juan Sáez Elegido

D. Valentín Montoya Moya

D. Vicente Soto Ibáñez



acciona



informe anual 2000

*Cuentas Anuales
e Informe de Gestión
Consolidados*



ARTHUR ANDERSEN

Raimundo Fdez. Villaverde, 65
28003 Madrid

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de
Acciona, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2000, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no ha incluido el examen de las cuentas anuales del ejercicio 2000 de determinadas sociedades dependientes y asociadas, cuyos activos y resultados netos representan, respectivamente, un 68% de los correspondientes totales consolidados. Las cuentas anuales de dichas sociedades han sido auditadas por otros auditores (véanse los Anexos I, II y III de la memoria consolidada). Nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de Acciona, S.A. y Sociedades Dependientes se basa, en lo relativo a dichas sociedades, en los informes de los otros auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2000. Con fecha 4 de abril de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de los otros auditores (véanse los Anexos I, II y III de la memoria consolidada), las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Acciona, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
4. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de las sociedades del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades.

ARTHUR ANDERSEN

José A. Rodríguez Gil

28 de marzo de 2001

Arthur Andersen y Cía., S. Com.
Reg. Merc. Madrid,
Tomo 3190, Libro 0, Folio 1,
Sec. 8, Hoja M-54414, Inscrip. 1.ª

Domicilio Social:
Raimundo Fdez. Villaverde, 65.
28003 Madrid
Código de Identificación
Fiscal D 79104469

Inscrita en el Registro Oficial de
Auditores de Cuentas (ROAC)
Inscrita en el Registro de
Economistas Auditores (REA)

Balance de situación al 31 de diciembre de 2000 y 1999

ACTIVO	Millones de Ptas. 31/12/00	Millones de Ptas. 31/12/99
A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS	39	133
B) INMOVILIZADO	132.139	124.628
I. Gastos de establecimiento (Nota 7)	794	610
II. Inmovilizaciones inmateriales (Nota 8)	4.878	19.923
1. Bienes y derechos inmateriales	7.011	24.956
2. Provisiones y amortizaciones	(2.133)	(5.033)
III. Inmovilizaciones materiales (Nota 9)	84.543	81.605
1. Terrenos y construcciones	27.706	27.722
2. Instalaciones técnicas y maquinaria	74.779	83.296
3. Anticipos e Inmovilizaciones en curso	17.904	7.167
4. Otro inmovilizado	10.875	10.009
5. Provisiones y amortizaciones	(46.721)	(46.589)
IV. Inmovilizaciones financieras (Nota 10)	28.524	12.960
1. Participaciones puestas en equivalencia (Nota 4)	8.871	7.384
2. Cartera de valores a largo plazo	19.546	3.848
3. Otros créditos	3.210	3.363
4. Provisiones	(3.103)	(1.635)
VI. Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo	13.400	9.530
C) FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN (Nota 5)	27.829	3.364
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	26.064	2.880
2. De sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	1.765	484
D) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	2.318	787
E) ACTIVO CIRCULANTE	433.714	341.254
II. Existencias (Nota 11)	72.598	52.654
III. Deudores	231.153	193.144
1. Clientes por ventas y prestación de servicios	205.243	170.531
2. Empresas asociadas	4.644	3.633
3. Deudores varios	28.073	24.750
4. Provisiones	(6.807)	(5.770)
IV. Inversiones financieras temporales (Nota 10)	89.514	73.847
1. Cartera de valores a corto plazo	86.744	72.595
2. Otros créditos	3.058	1.311
3. Provisiones	(288)	(59)
V. Acciones de la sociedad dominante a corto plazo	12.991	333
VI. Tesorería	20.144	13.977
VII. Ajustes por periodificación	7.314	7.299
TOTAL ACTIVO (A+B+C+D+E)	596.039	470.166

PASIVO	Millones de Ptas. 31/12/00	Millones de Ptas. 31/12/99
A) FONDOS PROPIOS (Nota 12)	123.368	110.195
I. Capital suscrito	11.021	11.021
II. Prima de emisión	28.304	28.304
III. Reserva de revalorización	71	71
IV. Otras reservas de la sociedad dominante	38.025	36.176
1. Reservas distribuibles	21.323	33.407
2. Reservas no distribuibles	16.702	2.769
V. Reservas en sociedades consolidadas por integración global o proporcional	28.442	20.690
VI. Reservas en sociedades puestas en equivalencia	940	360
VII. Diferencias de conversión	482	256
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	415	326
2. De sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	67	(70)
VIII. Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante	19.064	15.966
1. Pérdidas y ganancias consolidadas	20.346	16.423
2. Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos	(1.282)	(457)
IX. Dividendo a cuenta	(2.981)	(2.649)
B) SOCIOS EXTERNOS (Nota 13)	3.555	1.765
C) DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CONSOLIDACIÓN (Nota 6)	609	652
1. De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	609	652
D) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	2.381	3.293
1. Subvenciones de capital	905	1.091
2. Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	1.476	2.202
E) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (Nota 14)	7.237	7.191
F) ACREEDORES A LARGO PLAZO	132.645	55.725
II. Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	108.190	32.720
IV. Otros acreedores	24.455	23.005
G) ACREEDORES A CORTO PLAZO	326.244	291.345
II. Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	44.041	44.933
III. Deudas con empresas asociadas	1.956	2.186
IV. Acreedores comerciales	223.510	188.023
V. Otras deudas no comerciales (Nota 15)	42.124	43.670
VI. Provisiones para operaciones de tráfico	11.100	8.068
VII. Ajustes por periodificación	3.513	4.465
TOTAL PASIVO (A+B+C+D+E+F+G)	596.039	470.166

Cuenta de Pérdidas y Ganancias a 31 de diciembre de 2000 y 1999 (Nota 18)

	Millones de Ptas.	Millones de Ptas.
A) GASTOS	31/12/00	31/12/99
1. Reducción de existencias y variación obras en curso	21.216	24.359
2. Consumos y otros gastos externos	276.815	265.209
3. Gastos de personal	81.827	66.384
a) Sueldos, salarios y asimilados	65.929	53.668
b) Cargas sociales	15.898	12.716
4. Dotación amortización inmovilizado	15.172	10.862
5. Variación provisiones de tráfico	3.469	2.426
6. Otros gastos de explotación	79.653	67.632
I. BENEFICIOS DE EXPLOTACION	29.213	22.174
7. Gastos financieros y gastos asimilados	8.596	4.018
8. Pérdidas de inversiones financieras	27	182
9. Variación de provisiones de inversiones financieras	29	678
10. Diferencias negativas de cambio	1.258	571
II. RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	—	—
11. Amortización del fondo de comercio	693	177
III. BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	26.818	21.670
12. Pérdidas procedentes del inmovilizado	808	901
13. Variación provisiones inmovilizado material e inmaterial	1.430	257
14. Gastos y pérdidas extraordinarios	1.533	851
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	—	—
V. BENEFICIO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS	26.294	21.634
15. Impuesto sobre beneficios	5.948	5.211
VI. BENEFICIO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	20.346	16.423
16. Resultado atribuido a socios externos	(1.282)	(457)
VII. BENEFICIO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	19.064	15.966

	Millones de Ptas.	Millones de Ptas.
B) INGRESOS	31/12/00	31/12/99
1. Importe neto de la cifra de negocios	478.028	425.532
2. Aumento de existencias y variación obras en curso	9.583	13.717
3. Trabajos para el propio inmovilizado	6.616	10.790
4. Otros ingresos de explotación	13.138	9.007
5. Ingresos de participación en capital	53	27
6. Otros ingresos financieros	4.037	3.341
7. Beneficio de inversiones financieras temporales	2.162	618
8. Diferencias positivas de cambio	1.778	282
II. RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	1.880	1.181
9. Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	135	775
10. Reversión diferencias negativas de consolidación	43	79
11. Beneficios procedentes del inmovilizado	1.247	1.081
12. Beneficios por enajenación de participaciones puestas en equivalencia	427	—
13. Subvenciones en capital transferidas al resultado del ejercicio	105	114
14. Beneficio por operaciones con acciones propias	9	19
15. Ingresos o beneficios extraordinarios	1.459	759
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	524	36

**MEMORIA DEL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000
DE ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
(Grupo Consolidado)**

1. Actividades del Grupo

Las sociedades del Grupo ACCIONA, S.A., participan en varios sectores de la actividad económica, entre los que cabe destacar el sector de la construcción, en todos los campos de la ingeniería civil y de la edificación, el sector inmobiliario, el sector de servicios logísticos y aeroportuarios y el sector de telecomunicaciones, medios y tecnología.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales

A) Imagen fiel

Las cuentas anuales, expresadas en millones de pesetas, han sido obtenidas de los registros contables de ACCIONA, S.A. y de las sociedades que se incluyen en la consolidación (detalladas en los anexos I, II y III), cuyas respectivas cuentas anuales se formulan por los Administradores de cada sociedad de acuerdo con el Plan General de Contabilidad y, en general, con la legislación mercantil en vigor, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de las sociedades. Las cuentas anuales de ACCIONA, S.A. y de sus sociedades filiales, del ejercicio 2000, se someterán a la aprobación de las correspondientes Juntas Generales de Accionistas y los Administradores de las sociedades estiman que serán aprobadas sin ninguna modificación. Por su parte, las cuentas individuales y consolidadas de ACCIONA, S.A., correspondientes al ejercicio 1999, fueron aprobadas el 24 de junio de 2000.

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2000 de las sociedades incluidas en la consolidación se han preparado integrándose las uniones temporales de empresas, agrupaciones y consorcios en los que participan las sociedades mediante el sistema de integración proporcional, es decir, mediante la incorporación de la cuota-parte correspondiente a la compañía por su participación en aquellos entes tanto en resultados como en balance, practicándose las oportunas eliminaciones de saldos de activo y pasivo, así como las operaciones del ejercicio.

B) Principios de consolidación

La consolidación se ha realizado por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que se tiene un dominio efectivo por tener mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión (véase anexo I), y en aquellos casos en los que se posee una influencia significativa pero no se tiene la mayoría de votos o se gestiona conjuntamente con terceros, mediante la aplicación del método de integración proporcional (véase anexo II) o mediante el método de puesta en equivalencia (véase anexo III). El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades consolidadas por integración global se presenta en el epígrafe «Socios externos» del pasivo del balance de situación consolidado y en el epígrafe «Resultado atribuido a socios externos» de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Todas las cuentas y transacciones importantes entre sociedades consolidadas han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

C) Comparación de la información

Los datos correspondientes al ejercicio 2000 se muestran comparativos con los del ejercicio anterior.

El efecto del patrimonio, resultados y situación financiera por la inclusión en la consolidación de nuevas sociedades en el perímetro de consolidación se detalla en las respectivas notas de esta memoria.

D) Modificación del perímetro de consolidación

En el anexo IV se muestran los cambios habidos en el ejercicio 2000 en el perímetro de consolidación.

3. Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas son las establecidas por el Plan General de Contabilidad, normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a los sectores en los que participan las empresas que forman parte del perímetro de consolidación, así como por las normas aplicables a la consolidación. Sin embargo, debido a la diversidad de sociedades que componen el Grupo, los desgloses exigidos por los planes sectoriales sólo se han incluido en las cuentas anuales de aquellas sociedades que pertenecen a dichos sectores.

Las normas de valoración utilizadas son las siguientes:

A) Fondo de comercio de consolidación

El fondo de comercio se ha calculado como resultado de la diferencia positiva entre la inversión en cada una de las sociedades consolidadas y sus respectivos valores teórico-contables resultantes de los balances de situación disponibles más cercanos a la fecha de toma de la participación, amortizándose sistemáticamente en el plazo estimado de recuperación de la inversión que por término general es de 20 años. La dotación global en el ejercicio 2000 por el concepto de amortización del fondo de comercio, ascendió a 693 millones de pesetas.

En algún caso, parte del fondo de comercio se asigna a aquellos elementos del activo de la correspondiente sociedad filial que presentan una diferencia entre su valor de mercado y su valor neto contable en el balance de situación de referencia.

B) Diferencia negativa de consolidación

La diferencia negativa de consolidación, se ha calculado como resultado de la diferencia negativa entre la inversión en cada una de las sociedades consolidadas y sus respectivos valores teórico-contables resultantes de los balances de situación disponibles más cercanos a la fecha de toma de la participación.

La reversión de la diferencia negativa de consolidación en el ejercicio 2000 ascendió a 43 millones de pesetas.

C) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de una forma homogénea las distintas partidas que componen las cuentas anuales consolidadas adjuntas, se han aplicado los criterios básicos de homogeneización sobre la presentación de las cuentas anuales individuales de las sociedades del Grupo. Dichos criterios básicos son los siguientes:

- Homogeneización temporal.
- Homogeneización valorativa, cuando ha sido necesaria.
- Homogeneización por operaciones internas.
- Homogeneización en la agrupación y presentación.

Asimismo, se han eliminado las transacciones intergrupo y los saldos intercompañías.

D) Métodos de conversión

En la conversión de las cuentas anuales de las sociedades extranjeras del Grupo a las que sea aplicable el método de tipo de cambio de cierre, se han utilizado los tipos de cambio en vigor a la fecha de cierre del ejercicio (31 de diciembre), a excepción de las cuentas de capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos y de la cuenta de pérdidas y ganancias, que se ha convertido al tipo de cambio medio del ejercicio. Las diferencias de cambio se incluyen en el epígrafe «Diferencias de conversión» bajo el capítulo de fondos propios del balance de situación consolidado adjunto.

En aquellas sociedades extranjeras incluidas en la consolidación a las que se les ha aplicado el método monetario-no monetario, se ha utilizado el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre a las partidas monetarias. Las partidas no monetarias se han convertido a pesetas utilizando los tipos de cambio históricos. Las partidas de pérdidas y ganancias se han convertido utilizando el tipo de cambio medio del ejercicio. La diferencia que resulta de la aplicación de este método, se imputa a resultados.

E) Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento están formados por los gastos de constitución, los de primer establecimiento en nuevos mercados y los de ampliación de capital, y están contabilizados por los costes incurridos, que se amortizan en un plazo máximo de cinco años.

F) Inmovilizado inmaterial

Los contratos de arrendamiento financiero, en los que no existen dudas razonables de ejercitarse la opción de compra, se contabilizan como inmovilizado inmaterial por el coste del bien, sin incluir costes financieros, amortizándose con idénticos criterios que el resto de elementos del inmovilizado material.

El resto de los activos inmateriales se registran al coste de adquisición que los mismos han representado para las sociedades y se amortizan, en el caso de las concesiones o similares, en función del período de duración de las mismas o en función de su vida útil.

G) Inmovilizado material

El inmovilizado material se ha valorado al coste de adquisición, actualizado de conformidad con diversas disposiciones legales.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se activan como mayor coste de los correspondientes bienes. Los bienes y elementos retirados, tanto si se producen como consecuencia de un proceso de modernización como si se deben a cualquier otra causa, se contabilizan dando de baja los saldos que presentan en las correspondientes cuentas de coste y de amortización acumulada.

Los trabajos que las sociedades realizan para su propio inmovilizado, se reflejan al coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales de almacén y los costes de fabricación incurridos.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Las sociedades amortizan su inmovilizado material distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, resultando los siguientes porcentajes de amortización anual para el ejercicio de 2000:

Porcentaje de amortización anual	
Construcciones	2-10%
Instalaciones especiales	3-25%
Maquinaria	7-30%
Mobiliario	5-25%
Equipos para procesos de información	13-50%
Elementos de transporte	7-25%
Otro inmovilizado	5-20%

El Grupo de sociedades tiene la explotación de determinadas concesiones y autorizaciones administrativas.

En aquellas actividades al cabo de las cuales deberán revertir a las entidades correspondientes los elementos del inmovilizado, se dota un fondo de reversión, de manera que el importe acumulado cubra suficientemente el valor neto contable estimado del activo a revertir en el momento de la reversión, más los gastos necesarios para llevarla a cabo. Dicho fondo de reversión se registra en el pasivo del balance de situación consolidado en el capítulo de «Provisiones para riesgos y gastos».

Las actualizaciones de valor practicadas en su día al amparo de una Ley fueron las previstas en la Ley 12/1973, Ley 50/1977, Ley 1/1979, Ley 74/1980 y en la Ley 9/1983, no siendo significativa su influencia en el inmovilizado por estar renovados la mayoría de los elementos que en su día fueron actualizados.

El utillaje y los medios de obra de las sociedades del Grupo se contabilizan a su coste de adquisición o de producción. Se ajustan contablemente a final del ejercicio por su recuento físico a valor de realización o utilización en obra (si es inferior al de adquisición), imputándose la diferencia al gasto del ejercicio en concepto de «pérdida o deterioro».

H) Deudores

Las operaciones de cesión de certificaciones realizadas por las sociedades se contabilizan minorando el saldo de «Clientes» con cargo a tesorería. El coste financiero de la operación se imputa a resultados a medida que se devenga. Los descuentos de efectos se contabilizan registrando el riesgo por efectos descontados en el pasivo del balance de situación y periodificando el coste financiero hasta el vencimiento del efecto.

I) Valores mobiliarios y otras inversiones financieras análogas

Los valores mobiliarios de renta fija y variable figuran valorados a precio de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la misma y, en su caso, el coste de los derechos de suscripción. Del coste de adquisición se excluyen los dividendos e intereses explícitos devengados y no vencidos en el momento de la compra.

Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de los valores mobiliarios cuando se producen las siguientes circunstancias:

a) Para los títulos cotizados en bolsa de renta fija o variable cuando el valor de mercado es inferior al de adquisición, salvo lo indicado en el apartado siguiente. Se entiende por valor de mercado, el más bajo entre el valor medio de cotización del último trimestre o el del último día del ejercicio.

b) Para los títulos no cotizados se provisiona el exceso de coste de adquisición sobre el valor teórico contable de las participaciones, corregido por el importe de las plusvalías tácitas adquiridas que todavía subsisten al cierre del ejercicio. Este mismo criterio se aplica a las sociedades del Grupo o asociadas, aunque se trate de valores negociables admitidos a cotización en un mercado secundario

Las minusvalías entre el coste y el valor de mercado o el valor contable al cierre del ejercicio se registran en el epígrafe «Provisiones» del apartado inmovilizaciones financieras o inversiones financieras temporales, del balance de situación adjunto.

J) Créditos no comerciales

Los créditos a empresas asociadas y otros créditos no comerciales figuran en el activo del balance a su valor de reembolso.

K) Existencias

Los criterios seguidos por las sociedades para la valoración de sus existencias son los siguientes:

1. Los aprovisionamientos, que corresponden principalmente a materiales de construcción que se encuentran en las diversas obras en curso, se valoran al coste de adquisición. Los productos intermedios o en curso pendientes de ser incorporados a la valoración de la obra se activan a su coste de producción.

2. Las promociones inmobiliarias terminadas pendientes de venta y las que están en curso se valoran al coste interno de producción, o al de cesión en el caso de que procedan del cobro de deudas, minorados, en su caso, por la provisión para depreciación necesaria para reducir las a su valor de mercado.

Los gastos financieros que se devengan por la financiación ajena específica al activo inmobiliario, se incorporan a su valor de coste durante el período de ejecución.

3. Las existencias comerciales se contabilizan al menor entre el coste de adquisición y el valor de mercado.

L) Acciones propias

Acciona, S.A, Sociedad Dominante, posee a 31 de diciembre de 2000 1.956.933 acciones propias que representan un 2,95% del capital social a dicha fecha. El coste de adquisición de dichas acciones ascendió a 12.991 millones de pesetas. Dichas acciones se valoran al importe menor entre el precio medio de adquisición o el valor teórico contable consolidado más plusvalías tácitas aseguradas que existan en el momento de la valoración.

M) Subvenciones

Las subvenciones a la explotación se imputan a resultados a su cobro. Las subvenciones de capital se imputan a resultados en proporción a la depreciación experimentada durante el período por los activos financiados con dichas subvenciones.

N) Ingresos a distribuir en varios ejercicios

Figuran en este epígrafe las posibles diferencias de cambio positivas por ajuste de los saldos a fin de ejercicio o por periodificaciones especiales de resultados de operaciones específicas. En aquellas sociedades que han recibido subvenciones de capital, la parte no imputable a resultados, se encuentra incluida en este apartado.

O) Provisiones para riesgos y gastos

Tienen por objeto cubrir gastos, pérdidas o posibles deudas, originadas en el ejercicio o en anteriores, que están claramente especificadas en cuanto a su naturaleza, pero que en la fecha de cierre del ejercicio son probables o ciertas pero indeterminadas en cuanto a su cuantía o a la fecha en que se producirán.

Las dotaciones a esta cuenta se realizan de acuerdo con las mejores estimaciones del devengo anual o al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determinará la indemnización o pago.

P) Deudas

Las deudas se contabilizan por su valor nominal, clasificándose en deudas a corto o a largo plazo en función de si vencen antes del plazo de un año contado a partir de la fecha del balance de situación o vencen en un plazo posterior. Los intereses de dichas deudas, se contabilizan en el ejercicio en que se devengan.

Q) Uniones temporales de empresas

Las cuentas anuales adjuntas recogen el efecto de la integración proporcional de las Uniones Temporales de Empresas en las que participan las sociedades del Grupo al cierre del ejercicio, mediante la incorporación de la cuota-parte correspondiente a su participación en las mismas, tanto en la cuenta de pérdidas y ganancias como en los saldos del balance de situación. Para registrar el resultado de los trabajos realizados en unión temporal con otras empresas se sigue el mismo criterio aplicado por las sociedades del Grupo en sus propias obras.

R) Impuesto sobre beneficios

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio de cada una de las sociedades que forman el perímetro de consolidación por integración global o proporcional, se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes, y por la aplicación de las deducciones en la cuota que permite la legislación fiscal. No obstante lo anterior, el Grupo de sociedades tiene concedido de las autoridades competentes el régimen de tributación consolidada, aplicable en el presente ejercicio de 2000, en las sociedades que cumplen con los requisitos establecidos por la legislación del Impuesto de Sociedades.

S) Transacciones en moneda extranjera

La conversión en pesetas, de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera, se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, ajustándose al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio existente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de los débitos y créditos en moneda extranjera de carácter positivo, si los hubiera, se recogen en el pasivo del balance como «Ingresos a distribuir en varios ejercicios», saldándose al cobro o pago del crédito o deuda, y las diferencias negativas, que puedan producirse, se imputan a resultados en el propio ejercicio.

T) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que representan y con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Como regla general se contabilizan diversos ajustes por periodificación de costes, ya sean activos o pasivos y tanto correspondan a obras o a operaciones financieras y de venta de créditos, para reflejar así el coste imputable a las obras y servicios en función del grado de avance de las mismas, así como para periodificar adecuadamente costes financieros o de cesión de créditos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, las sociedades del Grupo únicamente contabilizan los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos y las pérdidas previsibles, aun siendo eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidas.

La política de reconocimiento de resultados es la siguiente:

a) Actividad de construcción

Para la mayor parte de las obras, las sociedades consolidadas llevan un procedimiento de costes presupuestados que les permite mantener razonablemente estable el margen registrado en cada ejercicio en función del margen total estimado de la obra. En consecuencia, el resultado reconocido anualmente para estas obras corresponde al grado de avance de los trabajos al cierre del ejercicio.

La obra ejecutada por las sociedades en el ejercicio, valorada a precio de venta, se abona a la cuenta de resultados, siempre que dicha obra se encuentre amparada en el contrato principal firmado con la propiedad o en modificaciones o adicionales al mismo aprobados por ésta, o bien, aun no estando formalmente aprobadas por el cliente, exista certeza razonable en cuanto a su aceptación final. La diferencia entre la obra ejecutada a origen, valorada a precio de venta, de cada una de las obras y el importe certificado por el cliente hasta la fecha de las cuentas anuales, se recoge como «Clientes por venta y prestación de servicios», dentro del grupo «Deudores» del balance de situación adjunto, o bien dentro del grupo «Acreedores comerciales».

b) Actividad inmobiliaria

Los resultados se reconocen por diferencia entre el precio de venta del bien y el coste total imputable a dicho bien, por lo que mientras no se entregan los bienes y se reciben cantidades a cuenta, en razón a los compromisos que se contraen, dichos importes figuran en el pasivo del balance, en el epígrafe «Acreedores comerciales», por el importe recibido, que recoge el efectivo y los efectos aceptados pendientes de vencimiento.

De acuerdo con lo establecido en el Plan sectorial, las sociedades siguen el criterio de reconocer las ventas y el coste de las mismas en el momento de la entrega de llaves, o bien, cuando los inmuebles se encuentran sustancialmente terminados, por haberse realizado o incorporado el 80% de los costes de construcción, dotándose la correspondiente provisión para los gastos futuros estimados para la terminación de los mismos.

c) Actividades de servicios

Los resultados se reconocen a medida que se prestan los servicios al cliente y de acuerdo con el principio del devengo.

U) Provisiones para tráfico

Recogen los costes que están pendientes de su materialización o devengo y en concreto respecto de la actividad inmobiliaria los correspondientes al coste de terminación de las promociones sustancialmente terminadas que ya se han liquidado a través de su reflejo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

V) Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Las sociedades no tienen planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. Para el cese de personal fijo de obra se dotan las oportunas provisiones.

4. Participaciones en empresas puestas en equivalencia

El movimiento existente en este epígrafe del balance de situación adjunto durante el año 2000, en millones de pesetas, es el siguiente:

Participaciones directas de la matriz	Saldo al 1/01/00	Participación resultados	Dividendo y otros conceptos	Ajustes años anteriores y por consolidación	Variaciones ejercicio	Saldo al 31/12/00
Bilbao Editorial, S.A.	1.677	599	(121)	(14)	—	2.141
Concesiones de Madrid, S.A.	761	—	—	—	—	761
Empresa Concessionaria de Rodovias do Norte, S.A.	15	(14)	—	1	51	53
KW Tarifa, S.A.	433	26	—	—	(129)	330
Mostostal Warszawa, S.A.	1.863	(415)	—	132	—	1.580
Mundo Submarino, S.A.	499	54	—	—	(553)	—
Ruta de los Pantanos, S.A.	461	—	—	—	—	461
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	451	(325)	—	—	365	491
Total participaciones directas	6.160	(75)	(121)	119	(266)	5.817

Participaciones indirectas de la matriz	Saldo al 1/01/00	Participación resultados	Dividendo y otros conceptos	Ajustes años anteriores y por consolidación	Variaciones ejercicio	Saldo al 31/12/00
Ambigal AIE	(8)	—	—	—	—	(8)
Build2Build, S.A.	—	(24)	—	—	366	342
Centro de Trasportes de Valencia, S.A.	59	(1)	—	—	—	58
Freyssinet, S.A. (A)	384	—	—	—	(384)	—
Genius Map, S.A.	—	(10)	—	—	196	186
Locubsa	75	19	—	—	—	94
Nexotel Adeje, S.A.	—	—	—	—	1.000	1.000
Neg Micon Eólica, S.A.	130	26	—	—	—	156
Polígono Romica, S.A.	405	203	—	—	—	608
Portal Golf de Fomento, S.A.	—	(4)	—	—	448	444
Residencial Serrerías, S.A.	32	1	—	(1)	—	32
Otras	147	—	—	—	(5)	142
Total participaciones indirectas	1.224	210	—	(1)	1.621	3.054
Total participaciones puestas en equivalencia	7.384	135	(121)	118	1.355	8.871

(A) Modificación método de consolidación

5. Fondo de comercio de consolidación

El movimiento habido durante el ejercicio 2000 por este capítulo del balance de situación consolidado adjunto ha sido, en millones de pesetas, el siguiente:

Saldo a 1/01/00	3.364
Altas (1)	25.206
Bajas	(48)
Amortizaciones	(693)
Saldo al 31/12/00	27.829

(1) Principalmente corresponde al subgrupo Avanzit

En la cuenta de pérdidas y ganancias se registra una dotación por importe de 693 millones de pesetas que corresponde al importe antes señalado.

6. Diferencias negativas de consolidación

El movimiento habido durante el ejercicio 2000 por este capítulo del balance de situación consolidado adjunto ha sido, en millones de pesetas, el siguiente:

Saldo a 1/01/00	652
Altas	—
Reversiones	(43)
Saldo al 31/12/00	609

7. Gastos de establecimiento

El movimiento de este epígrafe del balance consolidado durante el ejercicio 2000 ha sido, en millones de pesetas, el siguiente:

Saldo a 1/01/00	610
Altas	183
Otras variaciones	366
Amortizaciones	(365)
Saldo al 31/12/00	794

8. Inmovilizaciones inmateriales

El movimiento habido durante el ejercicio 2000 se descompone, en millones de pesetas, de la siguiente forma:

	Saldo al				Otras	Saldo al
Coste inmovilizado inmaterial	1/01/00	Altas	Bajas	Traspasos	variaciones	31/12/00
Concesiones y similares	18.370	300	(60)	110	(15.632)	3.088
Investigación y desarrollo	262	—	(1)	—	439	700
Aplicaciones informáticas	5.415	302	(21)	(29)	(4.388)	1.279
Derechos sobre bienes en leasing	909	548	(3)	(89)	579	1.944
Total	24.956	1.150	(85)	(8)	(19.002)	7.011

	Saldo al				Otras	Saldo al
Amortización acumulada	1/01/00	Dotación	Bajas	Traspasos	variaciones	31/12/00
Concesiones y similares	(2.618)	(950)	1	(33)	3.029	(571)
Investigación y desarrollo	—	(29)	—	(55)	(156)	(240)
Aplicaciones informáticas	(2.070)	(1.242)	7	(8)	2.591	(722)
Derechos sobre bienes en leasing	(345)	(174)	2	54	(137)	(600)
Total	(5.033)	(2.395)	10	(42)	5.327	(2.133)
Total inmovilizado inmaterial neto	19.923	(1.245)	(75)	(50)	(13.675)	4.878

Los elementos en arrendamiento financiero tenían un valor de coste de 1.944 millones de pesetas a 31 de diciembre de 2000, siendo la duración de los contratos de 3 a 10 años, habiéndose satisfecho en el ejercicio cuotas por importe de 261 millones de pesetas, ascendiendo las cuotas pendientes a 662 millones de pesetas.

9. Inmovilizaciones materiales

A) Análisis e información de su movimiento

El movimiento correspondiente al ejercicio 2000 tanto en valores de coste como de amortización acumulada se desglosa, en millones de pesetas, de la siguiente forma:

	Saldo al				Otras	Saldo al
Coste inmovilizado material	1/01/00	Altas	Bajas	Traspasos	variaciones	31/12/00
Terrenos y construcciones	27.722	5.909	(474)	823	(6.274)	27.706
Instalaciones técnicas y maquinaria	83.296	9.875	(8.270)	1.501	(11.623)	74.779
Anticipos e inmovilizaciones en curso	7.167	13.636	(223)	(903)	(1.773)	17.904
Otro inmovilizado	10.009	1.664	(739)	(224)	165	10.875
Total	128.194	31.084	(9.706)	1.197	(19.505)	131.264

	Saldo al				Otras	Saldo al
Amortización acumulada	1/01/00	Dotaciones	Bajas	Traspasos	variaciones	31/12/00
Construcciones	(4.296)	(985)	87	146	1.211	(3.837)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(37.627)	(10.014)	6.110	(237)	4.067	(37.701)
Anticipos e inmovilizaciones en curso	—	—	—	—	—	—
Otro inmovilizado	(4.000)	(1.064)	354	(35)	236	(4.509)
Total	(45.923)	(12.063)	6.551	(126)	5.514	(46.047)
Provisiones	(666)	(46)	38	—	—	(674)
Total inmovilizado material neto	81.605	18.975	(3.117)	1.071	(13.991)	84.543

Los coeficientes de amortización utilizados en 2000 son los indicados en la Nota 3-G.

10. Inversiones financieras. Valores mobiliarios y créditos no comerciales

A) Inversiones financieras

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2000 en las diversas cuentas de «Inmovilizaciones financieras» y de «Inversiones financieras temporales», así como en sus correspondientes cuentas de provisiones, en millones de pesetas, han sido los siguientes:

Inmovilizado financiero	Saldo al 1/01/00	Altas	Por Consolidación	Bajas	Traspasos	Otras variaciones	Saldo al 31/12/00
Participaciones puestas en equivalencia	7.384	2.292	132	(937)	—	—	8.871
Cartera de valores a largo plazo (1)	3.848	6.596	11.447	(2.369)	—	24	19.546
Otros créditos	3.363	533	—	(626)	547	(607)	3.210
Provisiones	(1.635)	(1.928)	(3)	432	—	31	(3.103)
Total inmovilizado financiero neto	12.960	7.493	11.576	(3.500)	547	(552)	28.524

(1) El importe más relevante de esta partida corresponde a la participación en Airtel Móvil, S.A

El movimiento de las diferentes cuentas de «Inversiones Financieras Temporales» ha sido, en millones de pesetas, el siguiente:

Inversiones financieras temporales	Saldo al 1/01/00	Altas	Bajas	Traspasos	Otras variaciones	Saldo al 31/12/00
Cartera de valores a corto plazo (1)	72.595	1.440	—	—	12.709	86.744
Otros créditos	1.311	1.747	—	—	—	3.058
Provisiones	(59)	(229)	—	—	—	(288)
Total inversiones financieras temporales	73.847	2.958	—	—	12.709	89.514

(1) En este epígrafe se incluye básicamente 22.445 millones de pesetas de bonos canjeables de la sociedad Elektrim, que devengan sus correspondientes intereses, y el coste de la participación en Vodafone Group e inversiones financieras correspondientes a los excedentes de tesorería del Grupo.

La tasa media de rentabilidad de las inversiones financieras fue del orden del 3,71%.

B) Otras informaciones de participadas

Con fecha 22 de enero de 2000 Acciona, S.A. alcanzó un acuerdo con Vodafone Group relativo a su participación en Airtel Móvil, S.A. Este acuerdo, comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, consiste en una serie de opciones de venta de las acciones de Airtel Móvil, S.A. que se puede resumir de la siguiente forma:

Una primera opción de venta es sobre el 5,44% de la participación de Acciona, S.A. en Airtel Móvil, S.A.

Una segunda opción de venta, que sólo se puede ejercitar si se ha ejercitado la primera, se refiere al resto de participación en Airtel Móvil, S.A., es decir, el 5,41%.

Una tercera opción de venta, que sólo entra en funcionamiento en el caso de que no se haya ejercitado la primera opción de venta, se refiere a la totalidad de la participación de Acciona, S.A. en Airtel Móvil, S.A.

Con fecha 19 de septiembre de 2000, Acciona, S.A. alcanzó un acuerdo con Vodafone Group, relativo a Airtel Móvil, S.A., que modifica el primer contrato de opción suscrito el 22 de enero de 2000. En el mismo día Acciona, S.A. ejercitó el contrato de opción de venta para proceder al canje del 5,44 % de Airtel Móvil, S.A.

El día 28 de diciembre de 2000 Acciona, S.A. procedió al canje de un 5,44% de Airtel Móvil, S.A. por acciones de Vodafone Group plc. Este canje es consecuencia del ejercicio del primer contrato de opción de venta de acciones de Airtel por acciones de Vodafone Group.

Acciona, S.A. mantiene la posibilidad de ejercitar una segunda opción de venta sobre las acciones de Airtel Móvil, S.A., no incluidas en el canje, hasta el 2003.

Con anterioridad a la fecha de formulación de esta Memoria se había notificado, explícita o implícitamente, a todas las sociedades participadas directa o indirectamente, con más de un 10%, que la participación social de la matriz ACCIONA, S.A. en ellas, superaba este porcentaje a fin de ejercicio, de acuerdo con lo previsto en el art. 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, y asimismo respecto de sociedades dependientes con sociedades dominadas por ellas, cuando se daba la circunstancia correspondiente.

Los saldos mantenidos con empresas asociadas y participadas, incluidos en los epígrafes «Deudores» y «Acreedores a corto plazo» del balance del Grupo tienen, en millones de pesetas, la siguiente composición a 31 de diciembre:

	Deudores	Acreedores a C/P
Empresas asociadas	4.644	1.956

11. Existencias

La composición de las existencias del Grupo al 31 de diciembre de 2000 era, en millones de pesetas, la siguiente:

Materias Primas, otros aprovisionamientos	
y existencias comerciales	3.036
Productos en curso y semiterminados	3.893
Productos terminados	685
Bienes recibidos por cobro de créditos	728
Materiales de construcción, almacenables y otros	11.072
Promociones inmobiliarias en curso	31.388
Promociones inmobiliarias terminadas	19.195
Anticipos entregados	3.258
Provisiones	(657)
Total Existencias	72.598

No hay limitaciones en cuanto a la disponibilidad de las existencias ni compromisos firmes de compra y venta no contabilizados. Como ya se ha dicho (véase Nota 3-K), el Grupo reconoce los resultados de su actividad inmobiliaria a la entrega de los bienes o cuando éstos se encuentran sustancialmente terminados. Consecuentemente, los anticipos netos recibidos de diversos clientes, en relación con la venta de productos inmobiliarios, se muestran en el pasivo del balance, en el epígrafe de «Acreedores comerciales».

Los gravámenes de carácter hipotecario que pueden afectar de alguna forma a la disponibilidad parcial de bienes incluidos en el epígrafe de existencias del Grupo a 31 de diciembre de 2000 ascienden a 4.503 millones de pesetas y afectan a promociones inmobiliarias en curso o terminadas.

12. Fondos propios

A) Análisis del movimiento de fondos propios

La composición y evolución de los fondos propios referidos al Grupo consolidado en el ejercicio 2000 fue, en millones de pesetas, la siguiente:

Fondos propios	Saldo al 1/01/00	Distrib. B° Ej. 1999	Beneficio Ej. 2000	Dividendo a cuenta	Aum. Reduc. Capital	Variación ajustes consol. y otros	Otras variaciones	Saldo al 31/12/00
Capital	11.021	—	—	—	—	—	—	11.021
Prima de emisión de acciones	28.304	—	—	—	—	—	—	28.304
Reserva legal	2.150	55	—	—	—	—	—	2.205
Reserva de revalorización	71	—	—	—	—	—	—	71
Reservas capital amortizado	286	—	—	—	—	—	—	286
Reserva para acciones propias	333	—	—	—	—	—	12.658	12.991
Reservas voluntarias	32.187	1.761	—	—	—	33	(12.658)	21.323
Reservas inversiones Canarias	1.220	—	—	—	—	—	—	1.220
Reserva por soc. integración global	20.690	7.922	—	—	—	(170)	—	28.442
Reserva por soc. puesta en equivalencia	360	598	—	—	—	(18)	—	940
Diferencia de conversión	256	—	—	—	—	226	—	482
Beneficio del ejercicio	15.966	(15.966)	19.064	—	—	—	—	19.064
Dividendo a cuenta	(2.649)	2.649	—	(2.981)	—	—	—	(2.981)
Total fondos propios	110.195	(2.981)	19.064	(2.981)	—	71	—	123.368

B) Acciones propias

El movimiento durante el ejercicio 2000 ha sido el siguiente:

	Acciones propias al 1/01/00	Altas	Bajas	Acciones propias al 31/12/00
Acciones propias	45.278	1.944.230	(32.575)	1.956.933

De acuerdo con la legislación vigente, se ha constituido una reserva de carácter indisponible por el importe del coste de las acciones propias a 31 de diciembre de 2000.

C) Otras informaciones

a) *Capital social suscrito y autorizado*

El capital social de la Sociedad está representado por 66.239.262 acciones ordinarias, representadas en anotaciones en cuenta, de un euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad, estando admitidas a cotización bursátil la totalidad de las mismas.

Al 31 de diciembre de 2000 y según las notificaciones recibidas por la Sociedad, Grupo Entrecanales, S.A. ostentaba una participación directa e indirecta del 57,03 % del capital social.

b) *Reserva legal*

La reserva legal, que debe dotarse hasta el 20% del capital, podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital que se aumente. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

c) *Prima de emisión*

El saldo de la cuenta «Prima de emisión» se ha originado como consecuencia de los aumentos de capital social llevados a cabo con prima de emisión en diversas fechas. El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

d) *Informaciones de sociedades consolidadas*

Los detalles por sociedad de las reservas de consolidación por integración global, integración proporcional, puesta en equivalencia y diferencias de conversión, en millones de pesetas, son los siguientes a 31 de diciembre:

Sociedad	Reservas Consolidadas	Diferencias de Conversión
Acciona Airport Services, S.A.	—	—
Acciona Airport Services Berlin GMBH	4	—
Acciona Airport Services Frankfurt GMBH	5	(3)
Acciona do Brasil, Ltda.	137	(109)
Alabe Sociedad de Cogeneración, S.A.	332	—
Albatross Reinsurance, Ltd.	516	51
Coefisa, S.A.	38	78
Compañía Internacional de Construcciones (CICSA)	341	389
Copane Valores, S.L.	1.315	—
Dren, S.A.	155	—
Dublon Finance, Ltd.	440	9
Entidad Efinen, S.A.	—	—
Etime Seguridad, S.A.	1	—
Finanzas Dos, S.A.	—	—
Genérica de Construcciones y Mantenimiento Industrial, S.A.	146	—
Ibergel, S.A.	—	—
Ibérica de Estudios e Ingeniería, S.A.	1.371	—
Inantic, S.A.	2	—
Inetime, S.A.	(153)	—
Packtivity, S.A.	—	—
Rendos, S.A.	2.102	—
Sefinco, Ltd.	2.827	—
Sociedad Levantina de Obras y Servicios, S.A.	498	—
Subgrupo Sociedad Constructora Ferroviaria, S.A.	915	—
Subgrupo Bestinver, S.A.	1.008	—
Subgrupo Corporación de Explotaciones y Servicios, S.A.	400	—
Subgrupo Hijos de Antonio Barceló, S.A.	1.474	—
Subgrupo Ineuropa de Cogeneración, S.A.	834	—
Subgrupo Infilco Española, S.A.	739	—
Subgrupo Necso Entrecanales Cubiertas, S.A.	10.125	—
Subgrupo Servicios Técnicos Urbanos, S.A.	34	—
Subgrupo Tictres, S.A.	—	—
Subgrupo MDC Airport Consult GMBH	(6)	—
Técnica de Aparcamientos Urbanos, S.A.	1.438	—
Tibest Cuatro, S.A.	188	—
Tunel d'Envalira	—	—
Avanzit, S.A.	(88)	—
KW Tarifa, S.A.	48	—
Ruta de los Pantanos, S.A.	—	—
Concesiones Madrid, S.A.	—	—
Bilbao Editorial, S.A.	676	—
Empresa Concesionaria de Rodovias do Norte, S.A.	14	(21)
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	(37)	—
Mostostal Warszawa, S.A.	55	88
Otros y ajustes de consolidación	1.488	—
Total	29.382	482

Además de la Sociedad Dominante, las sociedades participadas por Acciona, S.A. que cotizan en Bolsa son las siguientes: Mostostal Warszawa, S.A., cuya cotización media del último trimestre fue de 11,461 PLN y la cotización al cierre del ejercicio fue de 10,45 PLN, y Avanzit, S.A., con cotización media del último trimestre del año de 14,94 EUR y cotización al cierre del ejercicio de 14,70 EUR.

13. Intereses de Socios externos

El saldo incluido en este capítulo del balance de situación adjunto recoge el valor de la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades consolidadas. Asimismo, el saldo que se muestra en la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta, en el capítulo «Resultado atribuido a socios externos», representa la participación de dichos accionistas minoritarios en los resultados del ejercicio.

El movimiento habido en el ejercicio 2000, en millones de pesetas, fue el siguiente:

Sociedad	Saldo al 1/01/00	Incorporac. y cambios de participación	Diferencia años anteriores y otros	Resultado ejercicio 2000	Saldo al 31/12/00
Acciona Airport Services Frankfurt, GMBH.	—	149	—	(187)	(38)
Acciona Eólica de Galicia, S.A.	25	—	—	23	48
Alabe Mengibar, S.A.	—	1	—	—	1
Alabe Salas, S.A.	—	—	—	—	—
Asfaltats de Mallorca, S.A.	(1)	—	—	—	(1)
Compañía Energética para el Tablero, S.A.	178	—	—	—	178
Consorcio Constructor Araucaria Ltd.	—	(14)	—	224	210
Desarrollos y Construcciones, S.A. de C.V.	408	—	9	(59)	358
Ecología del Agua, S.A. de C.V.	(8)	8	—	—	—
Erre y Ce, S.A.	(41)	—	—	—	(41)
Estudios y Construcciones de Obras, S.A. de CV	1	—	—	—	1
Subgrupo Avanzit, S.A.	—	182	—	(37)	145
Sugrupo Freyssinet, S.A.	—	—	140	36	176
Subgrupo Grupo Terratest Cimyson, ICOS, S.A.	—	—	34	—	34
Inmobiliaria Parque Reforma, S.A. de C.V.	689	—	(63)	1.227	1.853
Interurbano de Prensa, S.A.	45	—	—	4	49
Necso Triunfo Construções Ltda.	146	—	—	(76)	70
Necsoren, S.A.	37	—	—	155	192
Packtivity, S.A.	—	60	—	(27)	33
Press Cargo Belgium NV	10	—	—	(13)	(3)
Press Cargo Canarias, S.A.	—	1	—	1	2
Press Cargo, S.A.	180	—	1	(16)	165
Route & Press, S.L.	9	—	—	12	21
Sala Amat, S.A.	1	—	—	—	1
Transurme, S.A.	43	—	—	17	60
Viveros J. Dalmau, S.A.	43	—	—	(2)	41
Total socios externos	1.765	387	121	1.282	3.555

La composición del saldo del ejercicio 2000, por conceptos referidos a este epígrafe del balance de situación adjunto es, en millones de pesetas, el siguiente:

Sociedad	Capital	Reservas	Resultado	Total
Acciona Airport Services Frankfurt, GMBH	194	(45)	(187)	(38)
Acciona Eólica de Galicia, S.A.	20	5	23	48
Alabe Mengibar, S.A.	—	1	—	1
Alabe Salas, S.A.	—	—	—	—
Asfaltats de Mallorca, S.A.	25	(26)	—	(1)
Compañía Energética para el Tablero, S.A.	178	—	—	178
Consorcio Constructor Araucaria Ltd.	—	(14)	224	210
Desarrollos y Construcciones, S.A. de C.V.	50	367	(59)	358
Ecología del Agua, S.A. de C.V.	—	—	—	—
Erre y Ce, S.A.	8	(49)	—	(41)
Estudios y Construcciones de Obras, S.A. de C.V.	2	(1)	—	1
Subgrupo Avanzit, S.A.	57	125	(37)	145
Subgrupo Freyssinet, S.A.	8	132	36	176
Subgrupo Grupo Terratest Cimyson, ICOS, S.A.	32	2	—	34
Inmobiliaria Parque Reforma, S.A. de C.V.	37	589	1.227	1.853
Interurbano de Prensa, S.A.	10	35	4	49
Necso Triunfo Construções Ltda.	11	135	(76)	70
Necsoren, S.A.	40	(3)	155	192
Packitivity, S.A.	60	—	(27)	33
Press Cargo Belgium NV	2	8	(13)	(3)
Press Cargo Canarias, S.A.	—	1	1	2
Press Cargo, S.A.	25	156	(16)	165
Route & Press, S.L.	—	9	12	21
Sala Amat, S.A.	5	(4)	—	1
Transurme, S.A.	3	40	17	60
Viveros J. Dalmau, S.A.	40	3	(2)	41
Total socios externos	807	1.466	1.282	3.555

14. Provisiones para riesgos y gastos

El movimiento de este epígrafe del pasivo del balance, desglosado por conceptos, en millones de pesetas, a 31 de diciembre, es el siguiente:

	Provisión riesgos	Provisión para responsabilidades	Prov. grandes reparaciones	Fondo de reversión	Total
Saldo al 1/01/00	5.381	1.399	7	404	7.191
Altas y Dotaciones	3.048	3	3	8	3.062
Bajas y Reducciones	(2.946)	(8)	(4)	(3)	(2.961)
Traspos	(537)	469	—	13	(55)
Saldo al 31/12/00	4.946	1.863	6	422	7.237

15. Deudas no comerciales

El conjunto de deudas no comerciales que aparece registrado en el pasivo del balance a 31 de diciembre de 2000 se desglosa, en millones de pesetas, de la siguiente forma:

Concepto	Corto plazo	Largo plazo
Deudas con entidades de crédito	44.041	108.190
Otras deudas no comerciales	42.124	—
Total	86.165	108.190

A) Deudas con entidades de crédito

Su detalle a 31 de diciembre de 2000, en millones de pesetas, estaba compuesto de la siguiente forma:

Concepto	Corto plazo	Largo plazo
Hipotecarios para financiación		
de activo inmovilizado	364	2.625
Hipotecarios afectos a promociones inmobiliarias	360	7.339
Financiación de Proyectos	1.153	14.852
Por efectos descontados pendientes		
de vencimiento	7.316	—
Para financiación circulante y obras extranjero	13.625	—
Otros préstamos y créditos bancarios	19.965	83.374
Deudas por intereses	1.258	—
Total deudas con entidades de crédito	44.041	108.190

El tipo de interés medio correspondiente a dichas deudas osciló, en el año 2000, entre el 3,30% y el 6,10%.

En el epígrafe de otros préstamos y créditos bancarios a largo plazo, se incluye básicamente un crédito sindicado suscrito por Acciona, S.A. con un límite de 450 millones de euros, no dispuesto en su totalidad a la fecha de cierre del ejercicio, con vencimiento en el año 2005 y tipo de interés de mercado.

La distribución del vencimiento de los importes antes indicados, realizada en base a las subrogaciones previsibles por expectativas de ventas en los hipotecarios afectos a promociones inmobiliarias es, para los cinco años siguientes al cierre del balance, el siguiente:

Hasta	Años				
2002	2003	2004	2005	siguientes	Total
6.219	15.433	2.747	69.445	14.346	108.190

La deuda por intereses correspondía a intereses periodificados, es decir, devengados pero no vencidos.

B) Otras deudas no comerciales

Su importe a corto plazo de 42.124 millones, correspondía principalmente a deudas no vencidas con Administraciones Públicas y con el personal de las sociedades por la prorrata devengada de pagas extraordinarias, así como al importe del dividendo a cuenta no vencido al cierre del ejercicio de la matriz, y a cuentas acreedoras menores no relacionadas directamente con el tráfico habitual.

16. Situación fiscal

Como ya se ha indicado en la nota 3-R, la Sociedad Dominante está acogida junto con determinadas sociedades, que cumplen los requisitos exigidos por la normativa fiscal, al régimen de declaración consolidada.

El Impuesto sobre Sociedades, que figura en la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, se calcula a partir del resultado económico o contable, obtenido por la aplicación de principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente ha de coincidir con el resultado fiscal, entendido éste como la agregación de las bases imponibles de las empresas que conforman el Grupo consolidado.

La conciliación del resultado contable del ejercicio con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, a la fecha de formulación de la memoria es, en millones de pesetas, como sigue:

Resultado neto del ejercicio	20.346
Impuesto sobre Sociedades incluido	5.948
Diferencias permanentes:	
• De las sociedades individuales	(12.125)
• Por ajustes de consolidación	6.017
Diferencias temporales:	
• Positivas	5.069
• Negativas	(6.953)
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores	(2.321)
Base imponible (resultado fiscal)	15.981

La legislación en vigor relativa al Impuesto sobre Sociedades establece diversos incentivos fiscales con objeto de fomentar determinadas inversiones. Las sociedades se han acogido a los beneficios fiscales previstos en la citada legislación.

El Grupo, a través de su Sociedad Dominante y por algunas de las sociedades dominadas, está obligado a cumplir los compromisos adquiridos en relación con incentivos fiscales, consistentes en mantener los requisitos de permanencia para los activos afectos a deducción por inversiones o reinversión. Por otra parte, la Sociedad matriz, tenía dotada, a 31 de diciembre de 2000, la reserva para inversiones de Canarias por 1.220 millones.

La Sociedad Dominante tiene abiertos a comprobación varios ejercicios para todos los impuestos que le son aplicables y otros están siendo objeto de comprobación, estimando la Dirección de la Sociedad, que en su caso, los pasivos resultantes no alterarían la imagen fiel del patrimonio.

17. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

Las sociedades tienen prestados a terceros avales ante clientes, organismos públicos y entidades financieras, por importe de 314.823 millones de pesetas.

Los avales prestados son en su mayoría para garantizar el buen fin de la ejecución de las obras. Las sociedades estiman que los pasivos que pudieran originarse por los avales prestados no serían significativos.

18. Ingresos y gastos

A) Producción

El desglose de la producción total de las sociedades del Grupo, por divisiones, expresada en millones de pesetas, es la siguiente:

Infraestructuras	387.750
Servicios Logísticos y Aeroportuarios	28.414
Telecomunicaciones, Medios y Tecnología	60.079
Corporativa	11.040
Ajustes de consolidación	(9.255)
Total Producción	478.028

B) Personal

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio 2000 por categorías profesionales ha sido el siguiente:

Personal directivo y titulados superiores	1.153
Titulados medios y técnicos no titulados	2.430
Personal administrativo	1.640
Resto personal	11.698
Total Personal Medio	16.921

Estos datos incluyen, también, el número medio de personas en consorcios extranjeros. Corresponden a 1.244 personas de la Sociedad Dominante y el resto a sociedades dependientes del Grupo.

C) Ingresos y gastos extraordinarios

El detalle de los ingresos y gastos extraordinarios contabilizados en el ejercicio 2000, expresados en millones de pesetas, es el siguiente:

Concepto	Ingresos extraordinarios	Gastos extraordinarios
Por enajenación del inmovilizado		
material y cartera de control	1.247	(808)
Por enajenación de participaciones		
puestas en equivalencia	427	—
Por variación provisión inmovilizado		
material e inmaterial	—	(1.430)
Procedentes de ejercicios anteriores	150	(25)
Otros conceptos	1.423	(1.508)
Total gastos e ingresos extraordinarios	3.247	(3.771)

D) Aportación de resultados de las empresas del grupo y asociadas

La aportación al resultado neto consolidado de las sociedades del grupo y asociadas, ha sido la siguiente, en millones de pesetas:

Distribución del resultado del Grupo por actividades	
División de infraestructuras	12.802
División de servicios logísticos y aeroportuarios	4.138
División de telecomunicaciones, medios y tecnología	7.591
División corporativa	1.763
Impuesto de Sociedades Grupo	(5.948)
Socios externos	(1.282)
Resultado neto atribuido a la Sociedad Dominante	19.064

19. Retribución y otras prestaciones al Consejo de Administración

Durante el ejercicio 2000 las retribuciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante recibidas del conjunto de las sociedades del Grupo de las que son Administradores fueron, en millones de pesetas, las siguientes:

Sueldos	233
Emolumentos de Consejeros	89

No se habían contraído obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante y no tienen concedido crédito o anticipo alguno posterior a su nombramiento, aunque con anterioridad existía concedido un préstamo, cuyo saldo a 31 de diciembre, era de 14 millones de pesetas.

20. Otras informaciones

Las sociedades del Grupo Acciona, S.A. prácticamente culminaron el proceso de adaptación de sus sistemas de información al euro durante el ejercicio 2000. El importe incurrido en la adaptación de dichos sistemas no ha sido significativo.

21. Acontecimientos posteriores al cierre

En el mes de enero de 2001 el Grupo adquirió una participación del 0,8% en el capital de Airtel Móvil, S.A. por un importe de 37.265 millones de pesetas.

En el mes de enero, el Grupo presentó una Oferta Pública de Adquisición de acciones sobre el 25% del capital de la sociedad polaca Mostostal Warszawa, S.A. En el mes de febrero de 2001 se había adquirido la totalidad de las acciones a las que se dirigía la oferta. Con esta adquisición, el porcentaje del grupo en el capital de Mostostal Warszawa alcanzó el 49%.

22. Cuenta de resultados analítica del Grupo consolidado

Concepto	2000	%	1999	%
Importe neto de la cifra de negocios	478.028	100,00	425.532	100,00
Variación de existencias de productos en curso y terminados	9.583	2,00	13.717	3,22
Trabajos efectuados por la empresa para su inmovilizado	6.616	1,39	10.790	2,54
Otros ingresos de explotación	13.138	2,75	9.007	2,12
VALOR DE LA PRODUCCIÓN	507.365	106,14	459.046	107,88
Compras netas	(109.636)	(22,93)	(102.691)	(24,13)
Variación de existencias de materias primas y otros	(21.216)	(4,44)	(24.359)	(5,73)
Gastos externos y de explotación	(246.832)	(51,64)	(230.150)	(54,09)
VALOR AÑADIDO DE LA EMPRESA	129.681	27,13	101.846	23,93
Gastos de personal	(81.827)	(17,12)	(66.384)	(15,60)
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	47.854	10,01	35.462	8,33
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	(15.172)	(3,17)	(10.862)	(2,55)
Insolvencias y variación de las provisiones de tráfico	(3.469)	(0,73)	(2.426)	(0,57)
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN	29.213	6,11	22.174	5,21
Ingresos financieros	8.030	1,68	4.268	1,00
Gastos financieros	(9.881)	(2,07)	(4.771)	(1,12)
Dotaciones para provisiones financieras	(29)	(0,01)	(678)	(0,16)
Resultados de sociedades puestas en equivalencia	135	0,03	775	0,18
Amortización del Fondo de Comercio	(693)	(0,14)	(177)	(0,04)
Reversión Diferencia Negativa de Consolidación	43	0,01	79	0,02
RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	26.818	5,61	21.670	5,09
Beneficios de inmovilizado e ingresos excepcionales	3.247	0,68	1.973	0,46
Pérdidas de inmovilizado y gastos excepcionales	(2.341)	(0,49)	(1.752)	(0,41)
Variación de las provisiones de inmovilizado y cartera de control	(1.430)	(0,30)	(257)	(0,06)
RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS	26.294	5,50	21.634	5,08
Impuesto de Sociedades	(5.948)	(1,24)	(5.211)	(1,22)
BENEFICIO CONSOLIDADO DESPUÉS DE IMPUESTOS	20.346	4,26	16.423	3,86
Resultado atribuido a socios externos	(1.282)	(0,27)	(457)	(0,11)
BENEFICIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD	19.064	3,99	15.966	3,75

ANEXO I

SOCIEDADES DEL GRUPO

Las sociedades dependientes de ACCIONA, S.A. consideradas como grupo tienen su configuración como tales de acuerdo con el art. 2.º del R.D. 1815/1991 de 20 de diciembre.

Las incluidas en la consolidación de 2000 por integración global y la información relacionada con las mismas, cerrada el 31 de diciembre, son las siguientes:

Sociedades del grupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip.	Titular de la participación	Valor neto s/ Libros
				Nominal		
Necso Entrecanales Cubiertas, S.A.	(B)	Madrid	Construcción	100,00%	Acciona	54.357
Acciona Airport Services Berlin GMBH	(D)	Alemania	Servicios	100,00%	Acciona	212
Acciona Airport Services Frankfurt GMBH	(D)	Alemania	Servicios	75,00%	Acciona	—
Acciona Airport Services, S.A.	—	Madrid	Servicios	100,00%	Acciona	10
Acciona do Brasil, Ltda.	(D)	Brasil	Actividades Diversas	100,00%	Acciona y Subgrupo Necso	247
Acciona Eólica de Galicia, S.A.	(A)	Lugo	Energía	95,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	167
Aepo, S.A.	(B)	Madrid	Ingeniería	100,00%	Subgrupo Necso	196
Alabe Cuadramón, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	600
Alabe Lomba, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	10
Alabe Nordés, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	600
Alabe Refachón, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	10
Alabe Soan, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	600
Alabe Sociedad de Cogeneración, S.A.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Acciona	433
Alabe Mengibar, A.I.E.	—	Madrid	Energía	96,25%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración y Alabe Soc. de Cogeneración	10
Alabe Salas, S.A.	—	Zaragoza	Energía	98,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	10
Alabe Ventoada, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	10
Albatross Reinsurance, Ltd.	(A)	Irlanda	Financiera	100,00%	Acciona	300
Antigua Bodega de D. Cosme Palacio, S.L.	(D)	Álava	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	5
Asfaltats de Mallorca, S.A.	—	Palma de Mallorca	Construcción	84,85%	Subgrupo Necso	—
Badalport, S.L.	—	Barcelona	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	513
Barcelona 2 Residencial, S.A.	—	Barcelona	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	309
Bestinver Gestión S.G.I.I.C., S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	55
Bestinver Pensiones G.F.P., S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	100
Bestinver Sociedad de Valores y Bolsa, S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	876
Bestinver, S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Acciona	1.017
Bodegas Palacio, S.A.	(D)	Álava	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	254
Caserío de Dueñas, S.A.	—	Valladolid	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	449
Capev Venezuela	(D)	Venezuela	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	361
Coefisa, S.A.	(D)	Suiza	Financiera	100,00%	Acciona	118
Compañía de Aguas Paguera, S.L.	—	Palma de Mallorca	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo Servicios Técnicos Urbanos	224
Compañía Energética para el Tablero, S.A.	—	Madrid	Energía	90,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	1.598

ANEXO I (continuación)

Sociedades del grupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip.		Valor neto s/ Libros
				Nominal	Titular de la participación	
Compañía Internacional de Construcciones	—	Panamá	Financiera	100,00%	Acciona	225
Copane Valores, S.L.	—	Madrid	Sociedad de Cartera	100,00%	Acciona	9.281
Corporación de Explotaciones y Servicios, S.A.	—	Madrid	Sociedad de Cartera	100,00%	Acciona	285
Covinal, Ltda.	(D)	Colombia	Alimentación	100,00%	Dren y Subgrupo H. A. Barceló	66
Consorcio Constructor Araucaria Ltd.	—	Chile	Construcción	60,00%	Subgrupo Necso	1
Cubiertas General Construcción Co. Ltd.	(D)	Gibraltar	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	530
Cubiertas Gibraltar, Ltd.	—	Gibraltar	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	—
Checkpoint Jet Service GMBH	(D)	Alemania	Servicios	100,00%	Subgrupo MDC Airport Consult GMBH	51
Desarrollos y Construcciones, S.A. de C.V.	(A)	México	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	51
Deutsche Necso Entrecanales Cubiertas GMBH	(D)	Alemania	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	191
Dren, S.A.	—	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Acciona	186
Dublon Finance, Ltd.	(A)	Irlanda	Financiera	100,00%	Acciona	20
Empresa de Diseño Constr. y Cons. de Jardines y Zonas Verdes, S.A.	—	Málaga	Jardinería	100,00%	Subgrupo Necso	24
Enalia, Ltda.	(D)	Colombia	Alimentación	100,00%	Dren y Subgrupo H. A. Barceló	345
Entidad Efinen, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona	687
Entrecanales y Tavora Gibraltar, Ltd.	(B)	Gibraltar	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	3
Erre y Ce, S.A.	—	Sevilla	Explotación Cantera	100,00%	Subgrupo Necso	—
Estudios y Construcc. de Obras, S.A. de C.V.	—	México	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	—
Estudios y Mantenimientos de Infraestruc., S.A.	(D)	Madrid	Mantenimiento	100,00%	Subgrupo Necso	46
Etime Seguridad, S.A.	—	Madrid	Ingeniería	100,00%	Acciona	20
Exvinter, Inc.	—	Panamá	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	5
Finanzas Dos, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona y Subgrupo H. A. Barceló	15
Finanzas Nec, S.A.	—	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Necso	10
General de Producciones y Diseño, S.A.	(A)	Sevilla	Servicios	100,00%	Subgrupo Necso	211
General de Servicios Integrales, S.A.	(A)	Sevilla	Servicios	100,00%	Subgrupo Necso	125
Genérica de Construcciones y Mantenimiento Industrial, S.A.	—	Zaragoza	Industrial	100,00%	Acciona	5
Gestión de Servicios Urbanos Baleares, S.A.	—	Palma de Mallorca	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo Servicios Técnicos Urbanos	—
Gestión de Servicios y Conservación de Infraestructuras, S.A.	—	Madrid	Mantenimiento	100,00%	Subgrupo Necso	184
Hijos de Antonio Barceló, S.A.	(C)	Madrid	Alimentación	100,00%	Acciona	5.276
Ibergel, S.A.	(C)	Zamora	Alimentación	100,00%	Acciona	760
Ibérica de Estudios e Ingeniería, S.A.	(A)	Madrid	Ingeniería	100,00%	Acciona	24
Inantic, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona y Subgrupo Necso	91
Inetime, S.A.	—	Madrid	Ingeniería	100,00%	Acciona	—
Ineuropa de Cogeneración, S.A.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Acciona	731

ANEXO I (continuación)

Sociedades del grupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip.	Titular de la participación	Valor neto
				Nominal		s/ Libros
Infilco Española, S.A.	(A)	Madrid	Tratamiento de aguas	100,00%	Acciona	17
Infilco Necso Ingeniería Chile Ltda.	—	Chile	Construcción	100,00%	Infilco Española y Subgrupo Necso	1
Inmobiliaria Parque Reforma, S.A. de C.V.	(D)	México	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Necso	37
Interurbano de Prensa, S.A.	(A)	Madrid	Servicios	75,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	399
Jumpers Gibraltar, Ltd.	—	Gibraltar	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	—
Mas Manage Airport Service GMBH	(D)	Alemania	Servicios	100,00%	Subgrupo MDC	—
MDC Airport Consult GMBH	(D)	Alemania	Servicios	100,00%	Acciona	—
Metrología y Comunicaciones, S.A.	—	Madrid	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	19
Montaña Residencial, S.A.	—	Barcelona	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	56
Valgrand 6, S.A.	—	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	61
Necso Canadá Inc.	—	Canadá	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	173
Necso Entrecanales Cubiertas Chile, S.A.	—	Chile	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	—
Necso Entrecanales Cubiertas México, S.A. de CV	(D)	México	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	226
Necso Hong Kong Ltd.	—	Hong Kong	Construcción	100,00%	Subgrupo Necso	—
Necso Triunfo Construções Ltda.	—	Brasil	Construcción	70,00%	Subgrupo Necso	26
Necsogal, S.A.	—	Portugal	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Necso	—
Necsoren, S.A.	(A)	Sevilla	Inmobiliaria	60,00%	Subgrupo Necso	60
Packtivity, S.A.	—	Madrid	Servicios	88,00%	Acciona	241
Press Cargo Argentina, S.A.	—	Argentina	Servicios	100,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	2
Press Cargo Belgium NV	—	Bélgica	Servicios	75,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	118
Press Cargo Canarias, S.A.	—	Canarias	Servicios	80,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	55
Press Cargo, S.A.	(A)	Madrid	Servicios	75,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	2.299
Rendos, S.A.	—	Barcelona	Financiera	100,00%	Acciona	2.993
Route & Press, S.L.	(A)	Madrid	Servicios	75,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	31
Sala Amat, S.A.	—	Barcelona	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	1
Sefinco, Ltd.	—	Bermudas	Financiera	100,00%	Acciona	2.873
Servicios Técnicos Urbanos, S.A.	(A)	Madrid	Servicios Urbanos	100,00%	Acciona	—
Sileno, S.A.	(D)	Álava	Alimentación	100,00%	Subgrupo H. A. Barceló	1.263
Sociedad Constructora Ferroviaria, S.A.	—	Madrid	Sociedad de Cartera	100,00%	Acciona y Dren	3.322
Sociedad Levantina de Obras y Servicios, S.A.	(B)	Valencia	Construcción	100,00%	Acciona	13
Técnica de Aparcamientos Urbanos, S.A.	(A)	Madrid	Aparcamientos	100,00%	Acciona	4.391
Técnica y Conservación para la Mejora del Medio Ambiente, S.L.	—	Badajoz	Servicios Jardinería	100,00%	Subgrupo Necso	3
Tibest Cuatro, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona	2.250
Tictres, S.A.	—	Madrid	Instrumental	100,00%	Acciona	—
Transurme, S.A.	(A)	Barcelona	Servicios	75,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	184
V 30 Estación de Servicios, S.A.	—	Valencia	Servicios	100,00%	Subgrupo Necso	30
Viveros J. Dalmau, S.A.	(D)	Valencia	Servicios Jardinería	92,86%	Subgrupo Necso	725

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Arthur Andersen; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG; (D) Otros

ANEXO II

SOCIEDADES MULTIGRUPO

Las sociedades multigrupo incluidas en la consolidación del ejercicio por el método de integración proporcional de acuerdo con el art. 4.º del R.D. 1815/1991 de 20 de diciembre, y la información relacionada con las mismas, son las siguientes:

Sociedades Multigrupo	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip.	Titular de la participación	Valor neto
				Nominal		s/ Libros
Aparcamientos Cinelandia, S.A.	—	Brasil	Aparcamientos	50,00%	Subgrupo Técnica Aparc. Urbanos	143
Avanzit, S.A.	(A)	Madrid	T.M.T.	22,52%	Acciona	20.446
Freyssinet, S.A.	(D)	Bilbao	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	875
Grupo Terratest Cimyson, Icos, S.A.	(B)	Madrid	Construcción	43,19%	Subgrupo Necso	75
Necsohenar, S.A.	—	Madrid	Construcción	50,00%	Subgrupo Necso	1.162
P & S Logística Integral El Salvador	—	El Salvador	Servicios	50,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	2
P & S Logística Integral Perú	—	Perú	Servicios	50,00%	Subgrupo Sociedad Const. Ferroviaria	2
Tractament i Revaloritzacio de Residus del Maresme, S.A.	(D)	Barcelona	Tratamiento de Residuos	45,00%	Subgrupo Corporac. de Explot. y Servicios	270
Tunel d'Envalira, S.A.	(C)	Andorra	Explotación Concesión	40,00%	Acciona	526

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Arthur Andersen; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG (D) Otros

ANEXO III

SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA

Las sociedades asociadas incluidas en la consolidación del ejercicio por puesta en equivalencia, de acuerdo con el art. 5.º del R.D. 1815/1991 de 20 de diciembre, y la información relacionada con las mismas son las siguientes:

Sociedades puestas en equivalencia	Auditoría (*)	Domicilio	Actividad principal	% Particip.	Titular de la participación	Valor neto
				Nominal		s/ Libros
Ambigal A.I.E.	—	Portugal	Construcción	49,75%	Subgrupo Necso	—
Bilbao Editorial, S.A.	(A)	Bilbao	Prensa	5,99%	Acciona	987
Build2Build, S.A.	(A)	Madrid	Tecnología	22,00%	Subgrupo Necso	342
Centro de Trasportes de Valencia, S.A.	—	Valencia	Inmobiliaria	30,00%	Subgrupo Necso	58
Concesiones de Madrid, S.A.	(A)	Madrid	Explotación Concesión	25,00%	Acciona y Subgrupo Necso	761
Empresa Concessionaria de Rodovias do Norte, S.A.	(A)	Brasil	Explotación Concesión	25,00%	Acciona y Subgrupo Necso	2
Genius Map, S.A.	—	Madrid	Tecnología	15,21%	Subgrupo Tictres	638
KW Tarifa, S.A.	(A)	Madrid	Energía	23,40%	Acciona	256
Locubsa	—	Andorra	Construcción	33,00%	Subgrupo Necso	3
Mostostal Warszawa, S.A.	(D)	Polonia	Construcción	24,00%	Acciona	1.942
Nexotel Adeje, S.A.	—	Canarias	Servicios	40,00%	Subgrupo Necso	1.000
Neg Micon Eólica, S.A.	(C)	Lugo	Energía	25,00%	Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	25
Polígono Romica, S.A.	—	Albacete	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo Necso	455
Portal Golf Fomento, S.A.	—	Madrid	Tecnología	33,33%	Subgrupo Tictres	1.333
Residencial Serrerías, S.A.	—	Bilbao	Inmobiliaria	45,00%	Subgrupo Necso	25
Ruta de los Pantanos, S.A.	(A)	Madrid	Explotación Concesión	25,00%	Acciona y Subgrupo Necso	461
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	(A)	Madrid	Explotación Concesión	12,19%	Acciona y Subgrupo Necso	491

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Arthur Andersen; (B) Price WaterhouseCoopers; (C) KPMG; (D) Otros

ANEXO IV
MODIFICACIÓN DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Sociedad	Domicilio	Actividad principal	Modificación	Método consolidación ejercicio 2000
Airtel Móvil, S.A.	Madrid	Telecomunicaciones	Baja	—
Alabe Mengibar, A.I.E.	Madrid	Energía	Alta	Integración global
Alabe Salas, S.A.	Zaragoza	Energía	Alta	Integración global
Aparcamientos Cinelandia	Brasil	Aparcamientos	Alta	Integración proporcional
Avanzit, S.A.	Madrid	T.M.T	Alta	Integración proporcional
Brucargo Express NV	Bélgica	Servicios	Baja	—
Build2Build, S.A.	Madrid	Tecnología	Alta	Puesta en equivalencia
Caserío de Dueñas, S.A.	Valladolid	Alimentación	Alta	Integración global
Consortio Constructor Araucaria Ltd.	Chile	Construcción	Alta	Integración global
Copane Valores, S.L.	Madrid	Sociedad de Cartera	Alta	Integración global
Ecología del Agua S.A. de C.V.	México	Actividades diversas	Baja	—
Finanzas Nec, S.A.	Madrid	Financiera	Alta	Integración global
Freyssinet, S.A.	Bilbao	Construcción	Cambio de método	Integración proporcional
Genius Map, S.A.	Madrid	Tecnología	Alta	Puesta en equivalencia
Mundo Submarino, S.A.	Barcelona	Ocio	Baja	—
Necso Canadá, Inc.	Canadá	Construcción	Alta	Integración global
Necso Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Construcción	Alta	Integración global
Necsohenar, S.A.	Madrid	Construcción	Alta	Integración proporcional
Nexotel Adeje, S.A.	Canarias	Servicios	Alta	Puesta en equivalencia
Packitivity, S.A.	Madrid	Servicios	Alta	Integración global
Portal Golf Fomento, S.A.	Madrid	Tecnología	Alta	Puesta en equivalencia
Presscarga Canarias, S.A.	Canarias	Servicios	Alta	Integración global

**ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
(GRUPO CONSOLIDADO)
INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO EJERCICIO 2000**

El año 2000 ha sido un buen año para Acciona, S.A. y sus sociedades dependientes. Las expectativas fijadas a principio de año pueden considerarse sobradamente cumplidas. Las favorables condiciones económicas en las que ha vivido el país, con un crecimiento del Producto Interior Bruto del 4,1%, han contribuido a la favorable evolución de los negocios integrados en nuestro Grupo.

CUENTA DE RESULTADOS Y EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO

En el ejercicio 2000, Acciona y su Grupo consolidado ha registrado una cifra de ventas de 478.028 millones de pesetas, con un incremento del 12,3% sobre el año anterior.

El resultado bruto de explotación asciende a 47.854 millones de pesetas, superior en un 35% al año anterior, y representa un margen superior al 10%, lo que supone una mejora de 1,7 puntos porcentuales.

El resultado de las actividades ordinarias asciende a 26.818 millones de pesetas, un 23,8% por encima del resultado de 1999.

El resultado antes de impuestos crece un 21,5% hasta 26.294 millones de pesetas. El beneficio después de impuestos atribuible al grupo ha sido de 19.064 millones de pesetas, con un aumento del 19,4% sobre 1999.

En la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2000 se anunció una nueva estructura del Grupo, basada en tres grandes grupos o divisiones.

La división de Infraestructuras, con Necso a la cabeza, recoge las actividades de construcción, inmobiliaria, servicios urbanos, energía, medio ambiente, ingeniería y concesión y gestión de infraestructuras.

Esta división ha alcanzado una producción de 387.750 millones de pesetas, y un beneficio antes de impuestos de 12.802 millones de pesetas lo que representa un incremento del 7,6% y un 3,56%, respectivamente, sobre las ventas y beneficio obtenido en 1999.

Durante el año 2000, en la contratación nacional se ha mantenido una mayor orientación a obra civil y edificación no residencial, con mejores márgenes. Este cambio en la composición de la cartera deberá continuar mejorando los márgenes de construcción.

Hay que destacar la adjudicación durante el año de varias concesiones de infraestructura (Radial 2 de Madrid, Tranvía Barcelona-Baix Llobregat, Red Vial Litoral Central en Chile).

En cuanto la actividad de Energía, al finalizar el año había en explotación 86 MW en plantas de cogeneración, y 88 MW de energía eólica. La actividad de la cogeneración ha sufrido una reducción de sus márgenes debido al fuerte incremento del precio del gas, pero se espera que esta tendencia alcista se vea frenada en este año. En cualquier caso, están en fase de ejecución 184 MW adicionales en varias plantas de cogeneración, que se espera entren en funcionamiento a lo largo del año 2001.

En cuanto a la actividad de energía eólica, se continúa con el proceso de puesta en funcionamiento de 197 MW adicionales en la planta eólica de Sierra de Xistral. Asimismo, están surgiendo nuevas oportunidades de desarrollo de plantas, que están en fase de investigación, y que permitirían ampliar fuertemente la capacidad instalada en los próximos años.

La división de Servicios Logísticos y Aeroportuarios ha experimentado unas ventas de 28.414 millones de pesetas, y un beneficio antes de impuestos de 4.138 millones de pesetas, lo que representa un incremento del 17,3% y 40,9%, respectivamente. El número de vuelos atendidos en los aeropuertos españoles se ha situado en 79.860, con un incremento del 19% respecto al año 1999. Por lo que respecta a la actividad internacional, el año 2000 ha supuesto el inicio de las actividades en el aeropuerto de Frankfurt, con más de 5.000 vuelos atendidos.

La división de Telecomunicaciones, Medios y Tecnología ha tenido unas ventas de 60.079 millones de pesetas, un 54,3% más que en el ejercicio anterior. Asimismo, ha obtenido un beneficio antes de impuestos de 7.591 millones de pesetas, un 59,7% por encima de 1999.

Hay que destacar que en enero de 2000 se firmó un acuerdo con la compañía británica de telecomunicaciones Vodafone, que permitía a Acciona el ejercicio de varias opciones de venta de la participación que Acciona tiene en Airtel Móvil, S.A. Como consecuencia de este acuerdo, con fecha de 28 de diciembre de 2000 se procedió al canje de 424.273 acciones de Airtel equivalentes a un 5,44% de la sociedad, por acciones de Vodafone Group plc.

Durante el año 2000, y como continuación del proceso de diversificación de Acciona dentro de este sector, se ha procedido a la compra de un 22,16% del capital social de Avanzit (antes Radiotrónica). Asimismo, Acciona ha tomado parte en la constitución del portal del sector de construcción Build2Build, donde detenta una participación del 22%, junto con las mayores constructoras españolas. También ha adquirido una participación del 33,33% en el portal de Golf junto con la Real Federación Española de Golf, Golf Spain, y de un 15,2% en la compañía Genius Map, S.A. empresa que ha desarrollado un navegador geográfico con contenidos e información práctica sobre las principales ciudades del mundo.

La división Corporativa ha obtenido unas ventas de 11.040 millones de pesetas, y un beneficio antes de impuestos de 1.763 millones de pesetas, lo que representa un incremento del 5,6 y 11,4%, respectivamente, sobre el ejercicio anterior.

BALANCE DE SITUACIÓN

El inmovilizado supera los 132.000 millones de pesetas en diciembre de 2000, con un incremento del 6% sobre el año anterior.

El activo circulante se sitúa por encima de los 433.000 millones de pesetas, un 27% más que en 1999. En cuanto a la tesorería se ha pasado a una posición de deuda neta de -42.573 millones de pesetas, debido fundamentalmente a las fuertes inversiones realizadas durante el año en Energía, Avanzit, Concesiones de infraestructura, activos para la división inmobiliaria...

Los fondos propios en el año superan los 123.000 millones de pesetas, lo que representa un 21% sobre el total de Activo.

Los acreedores a corto plazo han ascendido a más de 326.000 millones de pesetas, un 11,98% más que en ejercicio anterior, debido al incremento de la actividad.

HECHOS RELEVANTES DURANTE EL AÑO 2000

Con fecha 22 de enero de 2000 Acciona, S.A. alcanzó un acuerdo con Vodafone Group relativo a su participación en Airtel Móvil, S.A. Este acuerdo, comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de

Valores, consiste en una serie de opciones de venta de las acciones de Airtel Móvil, S.A., que se puede resumir de la siguiente forma:

Una primera opción de venta sobre el 5,44% de la participación de Acciona, S.A. en Airtel Móvil, S.A.

Una segunda opción de venta, que sólo se puede ejercitar si se ha ejercitado la primera, se refiere al resto de la participación en Airtel Móvil, es decir el 5,41%.

Una tercera opción de venta, que sólo entra en funcionamiento en el caso de que no se haya ejercitado la primera opción de venta, se refiere a la totalidad de la participación de Acciona, S.A. en Airtel Móvil, S.A.

Con fecha de 19 de septiembre de 2000, Acciona, S.A. alcanzó un acuerdo con Vodafone Group, relativo a Airtel Móvil, S.A., que modifica el primer contrato de opción suscrito el 22 de enero de 2000. En el mismo día, Acciona, S.A. ejercitó el contrato de opción de venta para proceder al canje del 5,44% de Airtel Móvil, S.A.

El día 28 de diciembre de 2000, Acciona, S.A. procedió al canje de un 5,44% de Airtel Móvil, S.A. por acciones de Vodafone Group plc. Este canje es consecuencia del ejercicio del primer contrato de opción de venta de acciones de Airtel por acciones de Vodafone Group.

Acciona mantiene la posibilidad de ejercitar una segunda opción de venta sobre las acciones de Airtel Móvil, S.A., no incluidas en el canje, hasta el 2003.

CALIDAD, MEDIO AMBIENTE E INVESTIGACIÓN

Durante el ejercicio 2000 se ha puesto en marcha un esquema de evaluación departamental basado en el modelo EFQM de excelencia, considerado actualmente como el más avanzado y completo de los disponibles.

En cuanto al ámbito operativo se han consolidado las tendencias apuntadas en ejercicios anteriores, en cuanto a la convergencia de los sistemas de calidad y medio ambiente, y la incorporación de la gestión de la prevención con su entidad propia. Cabe señalar la inclusión en los esquemas de retribución del personal de obra de Necso de los resultados obtenidos en calidad, medio ambiente y prevención, como expresión de la voluntad decidida de la Dirección de fomentar la actitud proactiva en estos campos considerados estratégicos.

Durante el ejercicio se han conseguido cinco certificados ISO por parte de AENOR, y dentro del capítulo de reconocimientos hay que destacar el diploma obtenido por la División de Handling en el Aeropuerto de Madrid-Barajas en la primera convocatoria del premio a la Excelencia y Mejores Prácticas de Aena.

NECSO ha seguido apostando en el año 2000 por el valor estratégico de las inversiones en Investigación y Desarrollo Tecnológico. Este año ha sido especialmente importante por la implantación de los nuevos productos generados por proyectos de I+D que finalizaron en 1999.

Un ejemplo son los refuerzos de diversas estructuras llevadas a cabo con materiales compuestos de fibra con matriz polimérica. También se ha generalizado el uso de nuevo software de gestión de obra.

El año 2000 también ha servido para comenzar tres nuevos proyectos europeos, financiados por el V Programa Marco MEGAWIND y SAFEFLOOR.

Adicionalmente se está elaborando el Plan Estratégico para los próximos tres años, preparando las pautas de actuación en tres áreas:

1. Productividad: Productos, procesos y organización innovadores que mejoren la relación coste-eficacia de nuestras líneas de producción.
2. Gestión del conocimiento: Desarrollo de nuevas tecnologías que faciliten el acceso a los repositorios de conocimiento de la Compañía.
3. Energías alternativas y eficiencia energética en productos y procesos.

EVOLUCIÓN PREVISIBLE

Las estimaciones de crecimiento de la economía española para el año 2001, aunque son algo inferiores a las tasas de crecimiento alcanzadas durante el año 2000, siguen estando por encima de la media europea.

El Grupo consolidado estima crecer en sus actividades ordinarias, lo que permitirá en el año 2001 superar el resultado típico ampliamente.

ACCIONES PROPIAS

Durante el año 2000 se ha continuado con la compra de acciones propias. Esta decisión se basa en el convencimiento de la compañía de que el precio actual de las acciones es muy inferior al valor real, según las expectativas futuras de negocio y beneficio.

A 31 de diciembre de 2000 había un saldo de 1.956.933 acciones propias, representativas de un 2,95% del capital social.

ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

En el mes de enero de 2001, el Grupo adquirió una participación del 0,8% en el capital de Airtel Móvil, S.A., por un importe de 37.265 millones de pesetas.

En el mes de enero, el Grupo presentó una Oferta Pública de Adquisición de Acciones sobre el 25% del capital de la sociedad polaca Mostostal Warszawa. En el mes de febrero de 2001, se había adquirido la totalidad de las acciones a las que se dirigía la oferta. Con esta adquisición, el porcentaje del Grupo en el capital de Mostostal Warszawa alcanza el 49%.

acciona



informe anual 2000

*Propuesta
de Acuerdos*

**PROPUESTAS DE ACUERDO
QUE SOMETE EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
CONVOCADA PARA EL DÍA 18 DE MAYO DE 2001, EN PRIMERA CONVOCATORIA,
Y EL DÍA SIGUIENTE, 19 DE MAYO DE 2001, EN SEGUNDA CONVOCATORIA, SOBRE LOS PUNTOS DEL ORDEN DEL DIA**

PUNTO PRIMERO: Examen y aprobación, en su caso, de las cuentas anuales individuales de Acciona, S.A. y consolidadas del grupo del que es sociedad dominante, correspondientes al ejercicio 2000

Aprobar las cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria) individuales de Acciona, S.A. correspondientes al ejercicio social de 2000 formuladas por el Consejo de Administración.

Aprobar las cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria) consolidadas del grupo de sociedades del que Acciona, S.A. es sociedad dominante correspondientes al ejercicio económico de 2000 formuladas por el Consejo de Administración.

PUNTO SEGUNDO: Examen de los informes de gestión, individual de Acciona, S.A. y consolidado del grupo del que es sociedad dominante, correspondientes al ejercicio 2000, y aprobación, en su caso, de la gestión social

Aprobar la gestión del Consejo de Administración, directivos y apoderados de la sociedad durante el ejercicio 2000, así como los informes de gestión, tanto individual como consolidado, que presenta el Consejo de Administración.

PUNTO TERCERO: Aplicación del resultado del ejercicio social de 2000

Aprobar la siguiente aplicación del resultado del ejercicio 2000, que se refleja en las cuentas anuales aprobadas.

	Pesetas	Euros
Pérdidas y ganancias:	9.613.033.694	57,775,496.10
Aplicación:		
— a reserva legal:	0	0
— a reserva estatutaria:	961.303.369	5,777,549.61
— a reservas voluntarias:	2.251.730.325	13,533,171.81
— a dividendos	6.400.000.000	38,464,774.68
a) distribuido a cuenta en enero de 2001 (importe bruto por acción: Ptas. 45/€0,270455):	2.980.766.790	17,914,769.21
b) pago complementario (importe bruto por acción en el supuesto de que la Junta General apruebe la reducción de capital: Ptas. 53,803827 /€0,323367, o cifra superior que fije el Consejo de Administración o sus miembros con facultades delegadas en caso de existir autocartera directa):	3.419.233.210	20,550,005.47

El pago del dividendo complementario de Ptas. 53,803827 /€0.323367 (o cifra superior que fije el Consejo de Administración o sus miembros con facultades delegadas en caso de existir autocartera directa) será pagado en pesetas a partir del día 4 de julio de 2001. El pago complementario del dividendo se hará a través de las entidades bancarias que designe el Consejo de Administración o la dirección de la sociedad, y a través de la caja de la propia sociedad.

PUNTO CUARTO*: Nombramiento o reelección de Consejeros

PUNTO QUINTO: Reducción de capital con la finalidad de amortizar autocartera y consiguiente modificación del artículo 6.º (capital social) de los estatutos sociales

Reducir el capital social en € 2.689.262 mediante la amortización de 2.689.262 acciones que la sociedad posee en autocartera directa, sin devolución de aportaciones a los socios y con cargo a reservas libres, con la finalidad de amortizar esa autocartera, y, en consecuencia, modificar el artículo 6.º de los Estatutos sociales, que quedará redactado en adelante en los siguientes términos:

Artículo 6º. Capital social

El capital social es de SESENTA Y TRES MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA MIL (63.550.000) euros, dividido en SESENTA Y TRES MILLONES QUINIENTAS CINCUENTA MIL (63.550.000) acciones de UN (1) euro de valor nominal cada una, íntegramente suscritas y desembolsadas, pertenecientes a una misma clase y a una misma serie, numeradas correlativamente del uno (1) al sesenta y tres millones quinientos cincuenta mil (63.550.000), ambos inclusive».

Por el importe del valor nominal de las acciones amortizadas, € 2.689.262, se constituye una reserva indisponible en los términos del artículo 167, apartado 3.º, de la Ley de Sociedades Anónimas, hasta la completa extinción de las obligaciones de la sociedad con terceros al tiempo de la reducción de capital, por lo que la reducción de capital no dará derecho de oposición a los acreedores sociales.

PUNTO SEXTO: Autorización de adquisición derivativa de acciones propias por la sociedad o por sociedades de su grupo, dejando sin efecto la autorización concedida por la Junta General ordinaria de 2000

Autorizar la adquisición derivativa de acciones de la sociedad por la propia sociedad y por sociedades de su grupo, tanto directamente como indirectamente mediante la adquisición de capital en sociedades tenedoras de acciones de Acciona, S.A., con respeto de los límites y requisitos legales y de las condiciones que a continuación se fijan, dejando sin efecto la autorización aprobada por la Junta General de accionistas celebrada el 24 de junio de 2000:

- a) Modalidad: compraventa, permuta, préstamo o dación en pago.
- b) Número máximo de acciones a adquirir: hasta el 5% del capital social.
- c) Precios máximo y mínimos: el cambio de cierre de la última sesión en Bolsa, con un margen del 15% al alza o a la baja.
- d) Duración de la autorización: dieciocho (18) meses desde la fecha de este acuerdo.

PUNTO SÉPTIMO*: Nombramiento o reelección, en su caso, de Auditores de Cuentas de Acciona, S.A. y de su grupo.

PUNTO OCTAVO: Prórroga del régimen de tributación de los grupos de sociedades en el Impuesto sobre Sociedades

Ratificar la prórroga del régimen de declaración consolidada a efectos del Impuesto sobre Sociedades previsto en los artículos 78 a 96 de su Ley reguladora, del grupo de sociedades cuya sociedad dominante es Acciona, S.A. y reúna en cada momento los requisitos para acogerse a ese régimen, respecto de los ejercicios 2002, 2003 y 2004, solicitada por el Consejo de Administración.

PUNTO NOVENO: Delegación de facultades en el Consejo de Administración para el desarrollo, interpretación, subsanación y ejecución de los acuerdos de la Junta General

Delegar en el Consejo de Administración las más amplias facultades de desarrollo, interpretación, subsanación y ejecución de los acuerdos adoptados por esta Junta General, con autorización expresa para que estas facultades puedan ser ejercitadas por los Consejeros o el Secretario a quienes el Consejo de Administración las delegue o las haya delegado.

(*) Las propuestas de acuerdos a someter a la Junta General por el Consejo de Administración en relación con los puntos 4º y 7º del Orden del Día, se adoptarán por éste en reunión previa a la celebración de la Junta General.

Directorio

PRESIDENTE	D. José María Entrecanales de Azcárate	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 31 31
VICEPRESIDENTE PRIMERO	D. Juan Entrecanales de Azcárate	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 28 06
VICEPRESIDENTE SEGUNDO	D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 31 31
CONSEJERO DIRECTOR GENERAL ECONÓMICO FINANCIERO	D. José Manuel Entrecanales Domecq	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 28 03
STAFF CORPORATIVO				
DIRECCIÓN GENERAL DE CONTROL ECONÓMICO				
Director General	D. Valentín Montoya Moya	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 23 57
Director Adjunto	D. Juan Gallardo Cruces	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 23 58
Relaciones Institucionales	D.ª Clara Pardo Gil	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 22 77
DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS				
Director General	D.ª Gloria Alonso Martínez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 06 62
DIRECCIÓN DE CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE				
Director	D. Manuel Nuevo Galeazo	Avda. de Europa, 12 (28108)	Madrid	91 657 47 77
DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS				
Director	D. Antonio Sánchez Álvarez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 31 33
DIRECCIÓN DE ORGANIZACIÓN Y MÉTODOS				
Director	D. Fernando Prieto Rodríguez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 30 82
DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN E IMAGEN				
Director	D. Juan Mora Cazorla	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 30 93
ASESORÍA JURÍDICA				
Director	D. Vicente Santamaría de Paredes	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 22 99

INFRAESTRUCTURAS

CONSTRUCCIÓN

NECSO ENTRECANALES Y CUBIERTAS, S.A.

Presidente	D. Juan Entrecanales de Azcárate	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 28 02
Vicepresidente Director General	D. Vicente Soto Ibáñez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 30 86
Vicepresidente Ejecutivo	D. Juan Ignacio Entrecanales Franco	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 28 03
Área Oeste				
Director	D. Javier Pérez-Villaamil Moreno	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 31 15
Subdirector	D. Enrique Alonso Ferrer	Juana de Vega, 2 (15003)	La Coruña	98 122 00 46
Área Centro				
Director	D. Ángel Castro Bobillo	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 06 51
Subidrector	D. Luis Cuevas Puerta	Condesa de Venadito, 1 (28027)	Madrid	91 405 95 21
Área Este				
Director	D. Francisco Valiente González	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 31 11
Subdirector	D. José Luis Pérez Maeso	Antigua Senda de Senent, 11	Valencia	96 337 94 02
Área Internacional				
Director	D. Domingo Vegas Fernández			
Director Construcción	D. Jaime Moretó Rabasa	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 23 21
Director Construcción	D. Mariano Cano Capdevila	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 23 36
DECOSA (México)	MOSTOSTAL WARSZAWA, S.A. (Polonia)	NECSO CHILE	NECSO ITALIA	
CAPEV (Venezuela)	NECSO BRASIL	NECSO HONG KONG	NECSO PORTUGAL	
Estudios y Contratación				
Director	D. Enrique Pérez-Galdós	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 30 02

INFRAESTRUCTURAS

Servicios Técnicos

Director	D. Enrique García del Real	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 31 71
----------	----------------------------	-----------------------------	--------	--------------

Proyectos e I+D

Director	D. José Manuel Guinea Pérez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 29 01
----------	-----------------------------	-----------------------------	--------	--------------

Económico Financiero

Director	D. Alfonso Naranjo Moares	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 30 83
----------	---------------------------	-----------------------------	--------	--------------

FILIALES DE CONSTRUCCIÓN

Director	D. José Ramos de Prada	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 30 48
GRUPO TERRATEST, S.A.	FREYSSINET, S.A.			

INMOBILIARIA

NECSO INMOBILIARIA

Director	D. Luis Calle González	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 29 52
----------	------------------------	-----------------------------	--------	--------------

CONCESIONES

CONCESIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

Director	D. Luis Sánchez Salmerón	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 06 78
----------	--------------------------	-----------------------------	--------	--------------

INGENIERÍA

IBERINSA, S.A.

Director	D. Jesús Contreras Olmedo	Avda. de Burgos, 25 (28036)	Madrid	91 383 47 60
----------	---------------------------	-----------------------------	--------	--------------

AEPO, S.A.

Director	D. David Ortega Vidal	Bascones, 22 (28029)	Madrid	91 378 96 60
----------	-----------------------	----------------------	--------	--------------

ENERGÍA

ALABE, S.A.

Director	D. Diego Contreras Olmedo	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 06 75
----------	---------------------------	-----------------------------	--------	--------------

INFRAESTRUCTURAS

SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES

Director General	D. Santiago de la Fuente Ramírez	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 07 48
TAU, S.A. APARCAMIENTOS				
Director	D. Gregorio Zotes Calabozo	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 07 48
NECSO SERVICIOS URBANOS, S.A.				
Director	D. José Luis Pérez Maeso	Cirilo Amorós, 32 (46004)	Valencia	96 351 32 84
SERVICIOS TÉCNICOS URBANOS, S.A.				
Director	D. Ricardo Molina Oltra	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 06 73
INFILCO, S.A.				
Director	D. Juan Antonio Cortacans Torre	Avda. de Burgos, 29 (28036)	Madrid	91 766 34 00
T.R.M.				
Director	D. Joan Balagué Pons	Riera d'Argenton, s/n	Mataró (Barcelona)	93 757 86 83
VIVEROS JOSÉ DALMAU, S.A.				
Director	D. Antonio de Arrieta Larrucea	Universidad, 4-3º (46003)	Valencia	96 352 45 00

SERVICIOS LOGÍSTICOS Y AEROPORTUARIOS

Director General	D. Juan Sáez Elegido	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 06 74
GESTIÓN AEROPORTUARIA				
INEUROPA HANDLING				
Director	D. Carlos Navas García	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 06 74
SERVICIOS LOGÍSTICOS				
Director	D. José Manuel López Hernández	Avda. de Europa, 18 (28108)	Madrid	91 663 06 74
PRESS CARGO, S.A.				
Presidente	D. Joussef Jammal Abboud	Avda. de Suiza, 18-20 (CTC) (28820)	Coslada (Madrid)	91 722 78 00
PACKTIVITY				
Director	D. Luis Salvat de Pablo	Avda. de la Cañada, 64-66 (28820)	Coslada (Madrid)	91 660 13 32

TELECOMUNICACIONES, MEDIOS Y TECNOLOGÍA

Directores D^a Gloria Alonso Martínez / D. Carlos Álvarez Cascos / D. Antonio Losada Aguilar / D. Valentín Montoya Moya Avda. de Europa, 18 Madrid 91 663 28 50

TELECOMUNICACIONES

AIRTEL

AVANZIT

MEDIOS

GRUPO CORREO

GENERAL DE PRODUCCIONES Y DISEÑO, S.A. (GPD)

TECNOLOGÍA

BATMAP

GOLF SPAIN

BUILD 2 BUILD

OTRAS ACTIVIDADES

SERVICIOS FINANCIEROS

BESTINVER, S.A.

Director

D. Antonio Losada Aguilar

Juan de Mena, 8 (28014)

Madrid

91 595 91 48

SECTOR DEL VINO

HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ, S.A.

Presidente

D. Juan Enrique Barceló de Torres

Avda. de Córdoba, 21 (28026)

Madrid

91 475 63 13

Javier Campano

Nacido en Madrid en 1950.

Cursa estudios universitarios en Pamplona. A partir de 1995 se dedica exclusivamente a la fotografía. Sus inicios están ligados a la revista *Nueva Lente*, donde publica sus primeros trabajos.

Vive y trabaja en Madrid, colaborando con diversos medios de prensa y editoriales. Expone regularmente su obra en galerías y museos.

Ficha Técnica

Edita
Acciona, S. A.
Departamento de Imagen y Publicidad

Diseño
Adrian Tyler

Producción
Ediciones El Viso, S. A.

Fotomecánica
Lucam, S. A.

Fotocomposición
Cromotex, S. A.

Impresión
Julio Soto Impresor, S. A.

Encuadernación
Encuadernación Ramos, S. A.
Z & M, Servicios Gráficos, S. L.

Depósito Legal: M-21241-2001

acciona

informe anual 2000