

# Informe Anual



2005

ACCIONA articula su actividad basándose en valores de sostenibilidad, contribuyendo al bienestar social y al equilibrio medioambiental a través de todas sus líneas de actividad: Infraestructuras, Energías renovables, Inmobiliaria, Servicios logísticos y de transporte, Servicios urbanos y medioambientales. Nacida en 1997 de la fusión de Entrecanales y Távora y Cubiertas y MZOV, ACCIONA ha heredado de las compañías originarias unos valores basados en la calidad, la rentabilidad y el rigor técnico de sus trabajos.

Las compañías de ACCIONA explotan sinergias entre sus distintas divisiones, y todas comparten una misma filosofía de negocio y servicio al cliente en la que prima la rentabilidad y sostenibilidad sobre la dimensión.

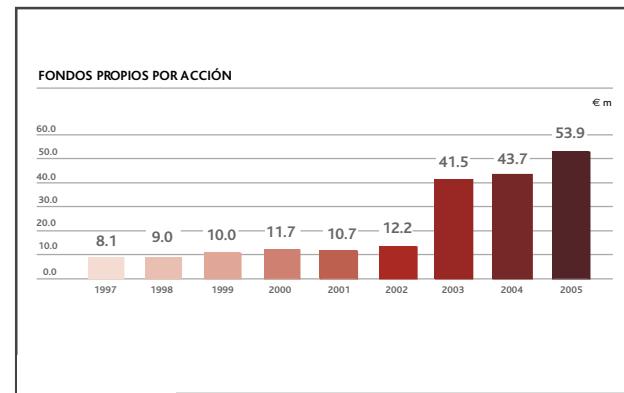
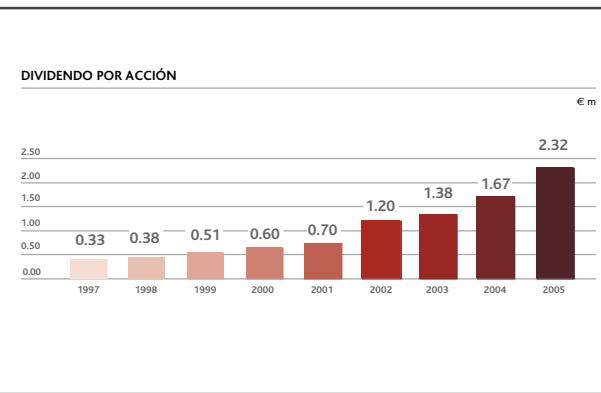
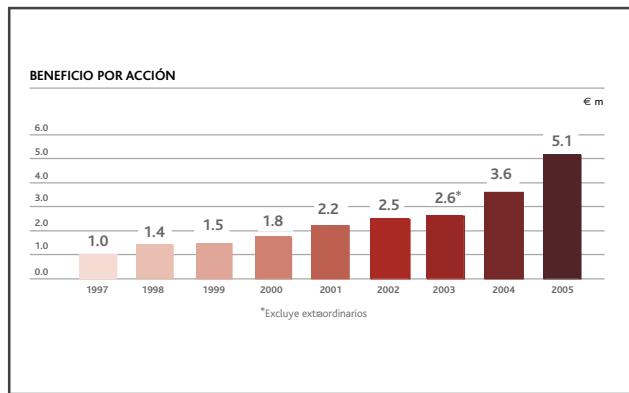
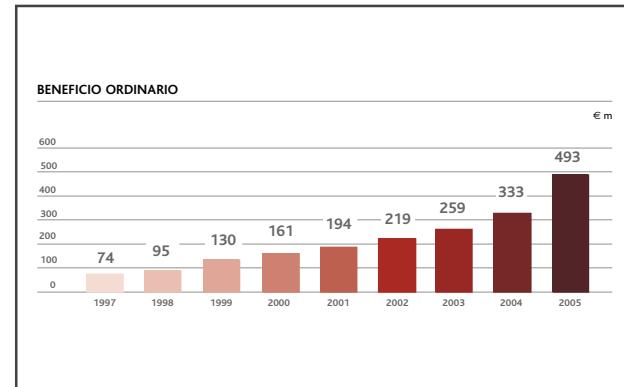
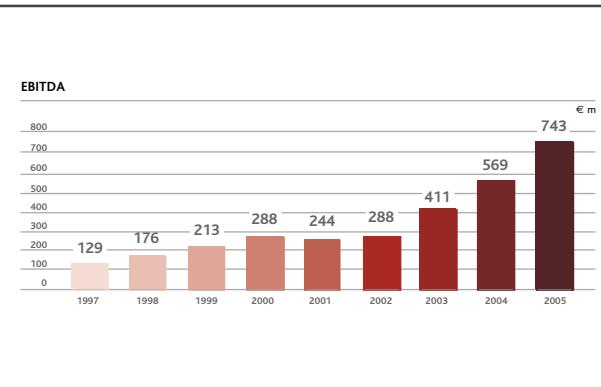
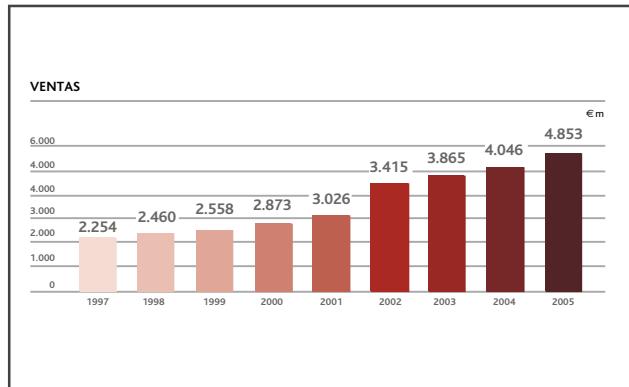
## Índice

Principales Magnitudes	2
Carta del Presidente	4
Misión, visión y valores	7
Hitos del ejercicio	11
Organigrama de la compañía	14
ACCIONA en el mundo	17
ACCIONA en 2005:	19
Evolución de las áreas	23
Infraestructuras	23
Inmobiliaria	31
Energía	35
Servicios urbanos y medioambientales	45
Servicios logísticos y de transporte	49
Otros negocios	53
Empleados	57
Responsabilidad Social Corporativa	61
Gobierno Corporativo	63
Información Bursátil	65

## Principales magnitudes

Principales magnitudes financieras y operativas

€m	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	% TACC
Ventas	2.253,5	2.460,3	2.557,5	2.873,0	3.025,9	3.414,7	3.864,9	4.045,7	4.853	10,1%
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	128,6	176,0	213,1	287,6	244,3	288,3	411,4	568,7	743	24,5%
Beneficio Ordinario Antes de Impuestos	74,2	94,9	130,2	161,2	193,8	218,8	258,5	333,2	512	27,3%
Beneficio Neto Atribuible	68,7	91,4	96,0	114,6	137,6	159,6	1.947,7	225,7	324	21,4%
Total Activo	2.300,1	2.511,0	2.825,8	3.582,3	4.403,6	5.839,0	8.2000,9	9.473,6	10.911	21,5%
Fondos Propios	535,7	595,2	662,3	741,5	679,2	776,6	2.639,8	2.777,3	3.431	26,1%
Dividendos Totales	22,4	25,5	33,8	38,5	44,5	76,3	87,7	106,1	147,4	26,6%
Datos por acción (€)										
Beneficio	1,0	1,4	1,5	1,8	2,2	2,5	30,7	306	5,10	22,0%
Dividendo	0,33	0,38	0,51	0,60	0,70	1,20	1,38	1,67	2,32	27,6%
Fondos Propios	8,1	9,0	10,0	11,7	10,7	12,2	41,5	43,7	53,9	26,7%
Tesorería (Deuda) Neta	55,2	162,2	61,1	(255,9)	(353,7)	(725,6)	155,4	(616,2)	-1.108	n.s.
Principales ratios financieros										
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	% TACC
EBITDA/Ventas (%)	5,7	7,2	8,3	10,0	8,1	8,4	10,6	14,1	15,3	
Pay-out (%)	31,7	27,5	35,2	33,3	32,4	47,8	4,5	47,0	45,5	
Deuda Neta / Fondos Propios (%)	(10,3)	(27,3)	(9,2)	34,5	52,0	93,4	(5,9)	22,2	32	
ROE (%)	14,7	18,1	16,9	18,3	25,4	25,9	281,4	8,1	9,4	
Rentabilidad por Dividendo		0,5	0,9	1,5	1,7	3,1	2,9		4,3	



#### Cifras de ventas

Por Línea de Negocio	2004*	2005	05/04
Infraestructuras	2.396	2.747	0,15
Inmobiliaria	350	406	0,16
Energía	317	531	0,68
Servicios Logísticos y Transportes	84	886	0,13
Servicios Urbanos y Medioambientales	202	320	0,58
Otros Negocios	96	90	(0,07)
Ajustes	(67)	(127)	0,89
<b>Total</b>	<b>4.078</b>	<b>4.853</b>	<b>0,19</b>

\* 2004 NIIF

#### EBITDA

Por Línea de Negocio	2004*	2005	05/04
Infraestructuras	190	217	14,2%
Inmobiliaria	78	99	27,3%
Energía	122	238	94,9%
Servicios Logísticos y Transportes	128	128	0,2%
Servicios Urbanos y Medioambientales	34	42	21,6%
Otros Negocios	19	24	25,0%
Ajustes	0	(5)	
<b>Total</b>	<b>571</b>	<b>743</b>	<b>30,0%</b>

\* 2004 NIIF

#### BAI

Por Línea de Negocio	2004*	2005	05/04
Infraestructuras	109	131	19,8%
Inmobiliaria	48	68	43,8%
Energía	49	139	183,1%
Servicios Logísticos y Transportes	59	69	17,3%
Servicios Urbanos y Medioambientales	25	33	28,5%
Otros Negocios	52	58	12,5%
Ajustes	0	(5)	
<b>Total</b>	<b>342</b>	<b>493</b>	<b>44,3%</b>

\* 2004 NIIF



## Carta del presidente

2005 ha sido un ejercicio extraordinario, y creo que no es exagerado afirmar que ACCIONA ha marcado un hito en la reciente historia empresarial española. La unificación y el lanzamiento de nuestra marca, de nuestro lema y nuestra campaña de publicidad, han marcado un antes y un después en el posicionamiento estratégico de ACCIONA, en la claridad de nuestro mensaje y en la rotundidad de nuestro compromiso como pioneros en desarrollo y sostenibilidad. Hemos transmitido al mercado, con convicción y claridad, que ACCIONA cree y apuesta por la sostenibilidad y la convierte en el eje principal de su estrategia.

Esto es importante porque creo que es la primera vez que una empresa española, y más aún de nuestro sector, se manifiesta inequívocamente convencida de que el presente se construye desde una visión de futuro que contempla la protección de los intereses de cuantos nos rodean, como nuestra principal misión empresarial y la principal fuente de creación de valor para nuestros accionistas, nuestros empleados, nuestros proveedores y, en definitiva, para la sociedad en que vivimos.

Pero ningún futuro puede construirse sin un presente sólido y, en este sentido, el año 2005 que ahora presentamos nos permite ser optimistas respecto a la evolución de ACCIONA en los próximos ejercicios. Una vez más, hemos incrementado la rentabilidad con una política de inversión orientada a actividades intensivas en capital de largo período de maduración que incrementan los ingresos recurrentes aportando mayor estabilidad a la cuenta de resultados.

En efecto, en 2005 ACCIONA ha obtenido un beneficio neto de 324 millones de euros, un 41 por ciento superior al del ejercicio precedente. Este crecimiento se deriva de fuertes incrementos de magnitudes operativas y financieras en todas las divisiones del Grupo. Es especialmente destacable la intensa actividad inversora llevada a cabo en 2005 con inversiones cercanas a 1.300 millones de euros, manteniendo la fortaleza y solvencia de nuestro balance, con un ratio de endeudamiento inferior a un

tercio de nuestros fondos propios, lo que nos dota de gran flexibilidad para financiar nuestro plan de negocio y futuras adquisiciones corporativas estratégicas.

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS continúa siendo uno de los pilares básicos de nuestra compañía. Esta división, origen de lo que hoy somos y principal generador del flujo de caja recurrente, ha demostrado, un año más, su gran dinamismo y su fuerte capacidad de crecimiento, lo que se ha traducido en un incremento del 15% y en un aumento de la cartera de construcción del 24%, hasta alcanzar la cifra histórica de 4.593 millones de euros. Es especialmente destacable el esfuerzo en investigación, desarrollo e innovación para el empleo de materiales y métodos innovadores, su alineamiento decidido en procedimientos de mejora continua y el incremento de los recursos dedicados a la ingeniería medioambiental.

ACCIONA INMOBILIARIA se ha consolidado en 2005 como una de las cinco divisiones estratégicas del Grupo reflejando fuertes crecimientos de su cifra de ventas, preventas residenciales y márgenes. En el último trimestre del ejercicio adquirimos el 50% de INOSA- El Coto incrementando significativamente el patrimonio en alquiler en el sector residencial en una de las zonas más prestigiosas y valoradas de Madrid, aumentando los ingresos recurrentes de la división. La adquisición de Mostostal Invest en 2005 refuerza la posición de ACCIONA INMOBILIARIA en el mercado polaco, que cuenta con uno de los mayores potenciales de crecimiento de la UE en los próximos años.

ACCIONA INMOBILIARIA es ya un claro referente en la promoción de edificios residenciales y la construcción de viviendas ecoeficientes y estoy convencido de que la división inmobiliaria está destinada a convertirse en uno de los buques insignia de nuestra imagen y nuestro compromiso con la sociedad, no en vano la vivienda, en la que pasamos gran parte de nuestra vida, representa uno de los elementos básicos de la sostenibilidad.

ACCIONA ENERGÍA fue, un año más, uno de los principales vectores de crecimiento e inversión del Grupo en 2005. La capacidad eólica total se situó en 1.602 MWs, habiéndose desarrollado e instalado 425MWs eólicos durante el ejercicio. Este fuerte incremento orgánico de la división, junto con la evolución de los precios del crudo y de otros combustibles fósiles en los mercados internacionales, y su impacto en el precio de la energía eléctrica en el mercado de generación doméstico, han aumentado la aportación de la división de energía hasta alcanzar un tercio del Beneficio Operativo Bruto (EBITDA) del Grupo.

En el primer trimestre de 2006 tres hitos refuerzan el liderazgo mundial de ACCIONA en las energías renovables: la adquisición de Cesa, el inicio de construcción de la planta solar termoeléctrica de 64MWs en Nevada, Estados Unidos y el acuerdo estratégico alcanzado con RepsolYPF para la construcción y explotación de seis plantas de biodiesel con 1,1 millones de toneladas, lo que constituye, a fecha de hoy, el proyecto industrial de biodiesel de mayor capacidad productiva del mundo.

La evolución de los mercados energéticos internacionales durante 2005, junto con el alto valor estratégico del suministro de energía para los países desarrollados no hace sino corroborar y afianzar el valor de nuestro modelo energético sostenible, siendo ACCIONA Energía el referente mundial de las energías renovables con un modelo horizontalmente integrado exclusivamente en energías renovables técnica y financieramente viables, con presencia en todos los mercados relevantes a nivel mundial.

En cuanto a ACCIONA SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES el ejercicio 2005 viene determinado por la adquisición de Ramel, compañía líder en el ámbito del facility services, con una de las carteras de clientes más prestigiosas de su sector y con un extraordinario potencial de crecimiento, doméstico e internacional, reforzado con su incorporación a ACCIONA. Después del cierre del ejercicio, la adquisición de Pridesa nos consolida como líder mundial en el mercado de la desalación por ósmosis inversa (única tecnología viable en el actual entorno energético mundial), actividad de enorme valor estratégico por su potencial de crecimiento, su coherencia con nuestro modelo de sostenibilidad y sus claras sinergias con todas las demás divisiones del grupo, en definitiva, por su extraordinaria capacidad de creación de valor.

ACCIONA SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE ha llevado a cabo una excelente transformación de su modelo que ha pasado de una óptica estrictamente mercantil a un proyecto de indiscutible rentabilidad social mediante la consolidación del modelo de Autopistas del Mar con el ahorro energético y el descongestionamiento del tráfico terrestre que ello implica, no en vano el transporte representa en torno a un tercio del consumo energético mundial. El liderazgo creciente y el reforzamiento de ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA en un año difícil, marcado por la fuerte subida del crudo, acreditan el acertado enfoque del proyecto.

El fuerte crecimiento de todas las divisiones del Grupo en 2005 y nuestro posicionamiento estratégico ha sido reconocido por el mercado de valores con una revalorización en el año del 45%, frente a una subida del Ibex-35 del 18%. Este elevado retorno para el accionista se complementa con un dividendo

por acción de 2,3 euros que proponemos a la Junta General, que se incrementa en un 39% respecto al distribuido en el ejercicio anterior. Resulta evidente que el mercado pone en valor la intensa política inversora llevada a cabo por nuestro Grupo (3.400 millones de euros en los últimos tres ejercicios) así como el fuerte potencial de crecimiento y nuestro posicionamiento estratégico.

En el entorno de Gobierno Corporativo del Grupo durante 2005 se ha profundizado en el desarrollo de las mejores prácticas de buen gobierno y el incremento de la transparencia, desde una voluntad de colaboración hacia objetivos de sostenibilidad con todos nuestros públicos objetivos de interés: accionistas, Administraciones Públicas, instituciones, clientes, empleados y sociedad en general. En este capítulo, es importante destacar que ACCIONA ha sido la primera compañía del Ibex-35 en incorporarse al Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (World Business Council for Sustainable Development).

En definitiva, ACCIONA en 2005 ha dado un salto cualitativo en el que ya no hay marcha atrás. Nos encontramos embarcados en uno de los mejores y más atractivos proyectos empresariales posibles. Nuestra proyección internacional es amplia, pero lo es aún más nuestro potencial de crecimiento. Nuestra capacidad de creación de valor es exponencial. Esta realidad y estas posibilidades existen porque más de treinta mil personas trabajamos entregando cada día nuestro esfuerzo y nuestra ilusión a un proyecto del que nos sentimos orgullosos y que sabemos, contribuye de manera decisiva al **crecimiento económico, al equilibrio ecológico y al progreso social** de los países en que operamos.

Y, sobre todo, están ustedes, señores accionistas, que cada día renuevan su confianza en nosotros y a los que no vamos a defraudar.



José Manuel Entrecanales  
Presidente de ACCIONA

88



## Misión, visión y valores

### Misión:

"Ser líderes en la creación, promoción y gestión de infraestructuras, energía y servicios contribuyendo al bienestar social y al desarrollo sostenible"

### Visión:

La creación de valor para nuestros accionistas y grupos de interés contribuyendo al crecimiento económico, al bienestar social y al equilibrio medioambiental mediante la excelencia en la gestión de nuestros recursos humanos, tecnológicos y financieros para que generaciones actuales y futuras disfrutemos de una vida mejor.

### Valores:

- Honestidad
- Liderazgo
- Excelencia
- Preocupación por el entorno
- Responsabilidad social
- Enfoque a largo plazo
- Solidez financiera
- Orientación al cliente
- Innovación
- Cuidado de las personas

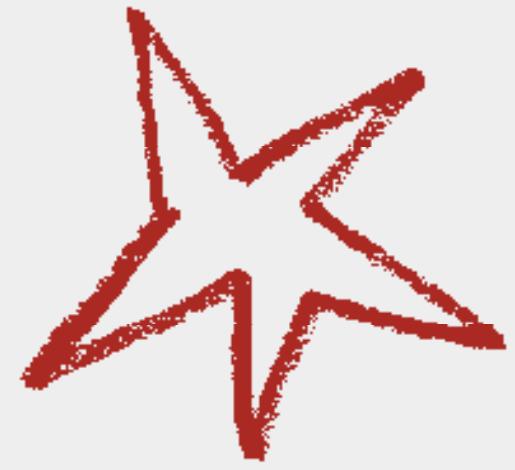
Entendemos la Sostenibilidad como "La capacidad de satisfacer las necesidades de las actuales generaciones sin disminuir el potencial de las generaciones futuras para satisfacer las suyas propias", como lo definió la Comisión Brundtland en 1992.

## Hechos:

Infraestructuras	Inmobiliaria	Energía	Servicios Urbanos y Medioambientales	Servicios Logísticos y de Transporte
Más de 200 km de carreteras, autopistas y vías ferroviarias construidos con las mejores medidas de protección ambiental.	Nuestras viviendas diseñadas y construidas con criterios de ecoeficiencia ya albergan a más de cien familias.	Evitamos la emisión de 1,78 millones de toneladas de CO <sub>2</sub> al año. Generamos 1,8 millones de KV de energía limpia al año.	Hemos depurado más de 28 millones de m <sup>3</sup> de agua en nuestras depuradoras. Somos capaces de potabilizar 4 millones de m <sup>3</sup> al día.	Nuestras autopistas del mar retiran de las carreteras 120.000 coches y 20.000 semirremolques, lo que supone, además, ahorrar anualmente 4.4 millones de litros de combustible.







**Hitos del ejercicio**



## Hitos del ejercicio

<b>Enero</b>	ACCIONA adquiere el 100% de EHN.	<b>Junio (cont.)</b>	ACCIONA es elegida para construir en el Puerto de Valencia el edificio Foredeck, (centro de recepción de invitados), el AC Park (mirador al canal deportivo) y un edificio subterráneo, diseñados por los prestigiosos arquitectos David Chipperfield y Fermín Vázquez.
<b>Marzo</b>	ACCIONA aprueba un dividendo a cuenta de 0,68 € por acción.	<b>Julio</b>	ACCIONA adquiere Ramel por 95 millones de euros.
	ACCIONA alcanza un beneficio neto en el primer trimestre de 74,3 millones de euros, un 60% más que en el anterior ejercicio.		ACCIONA amplía su ámbito de colaboración con el grupo estatal chino CASC a la desalación, producción de hidrógeno a partir de renovables y aplicaciones de estas fuentes de energía para la industria aeroespacial.
<b>Abril</b>	Adjudicación a ACCIONA de la construcción del tramo Puente de San Isidro-Puente de Praga perteneciente al soterramiento de la M-30 de Madrid, por 228 millones de euros.	<b>Agosto</b>	ACCIONA obtiene la aprobación para construir un parque eólico de 30 MW en el estado de Alberta (Canadá), con una inversión de 41 millones de euros.
	ACCIONA premiada como la empresa más innovadora en el sector de la construcción otorgado por JEC.	<b>Septiembre</b>	ACCIONA incrementa su beneficio neto un 40%, hasta alcanzar los 256 millones de euros en el tercer trimestre del año.
	ACCIONA eleva a un 75% su participación en la compañía de servicios funerarios Inversiones Técnicas Urbanas (Intur), líder del sector de servicios funerarios en España y Portugal.		Adjudicación de la ampliación del puerto de Algeciras por 124,3 millones de euros.
<b>Mayo</b>	Inauguración en Navarra de la primera gasolinera de España que expende biodiésel al 100% (sin mezcla con gasóleo) procedente de aceites vegetales.		Acciona se adhiere al Pacto Mundial, una iniciativa promovida por las Naciones Unidas para el compromiso ético.
	La distribución del beneficio del ejercicio 2004, supuso el reparto de un dividendo complementario de 0,99 € por acción.		ACCIONA inaugura en Navarra su segundo punto de venta directa de biodiésel.
<b>Junio</b>	1er semestre de 2005 - ACCIONA alcanza un beneficio operativo de 197,2 millones de euros, un 51% más.	<b>Octubre</b>	ACCIONA, primera compañía del IBEX35 que se incorpora al Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (World Business Council for Sustainable Development).
	ACCIONA crea dos joint-venture con el grupo estatal chino CASC (China Aerospace Science and Technology Corporation) para producir aerogeneradores de tecnología propia y propiciar desarrollos tecnológicos en renovables.		Presentación de la nueva marca de ACCIONA: "Pionera en Desarrollo y Sostenibilidad".

## Hitos posteriores al cierre

**Octubre (cont.)** ACCIONA obtiene el Premio Príncipe Felipe a la Excelencia Empresarial en Energías Renovables.

Bestinver Pensiones, E.G.F.P. y Bestinver Ahorro F.P., son galardonados por la Agencia de Calificación con el Premio a la Mejor Gestora y Mejor Fondo de Pensiones 2005, en renta variable mixta.

ACCIONA adquiere el 50% de la promotora inmobiliaria INOSA-El Coto lo que supuso una inversión de 217 millones de euros.

**Noviembre** ACCIONA se adjudica un parque eólico de 76 MW en Ontario (Canadá).

ACCIONA se adjudica la construcción y explotación del primer hospital de participación público-privada de Latinoamérica, en el estado mexicano de Guanajuato.

ACCIONA compra a Iberpistas un tercio de su participación en Concesiones de Madrid y pasa a controlar el 33,33% del capital social

ACCIONA construye tres nuevos parques eólicos en Alemania y dos en Francia.

**Diciembre** ACCIONA participa del acuerdo histórico para la co-financiación con 100 millones de euros del Centro Nacional de Investigación Cardiovascular (CNIC).

ACCIONA alcanza unos beneficios históricos. Beneficio neto de 324 millones de euros, un 41% superior al año 2004.

**Enero** ACCIONA adquiere el control de CESA (93,1%) por 973 millones de euros.

ACCIONA obtiene el Premio Europeo de Medio Ambiente (sección española) al Producto Sostenible, por el biodiésel producido en su planta de Navarra.

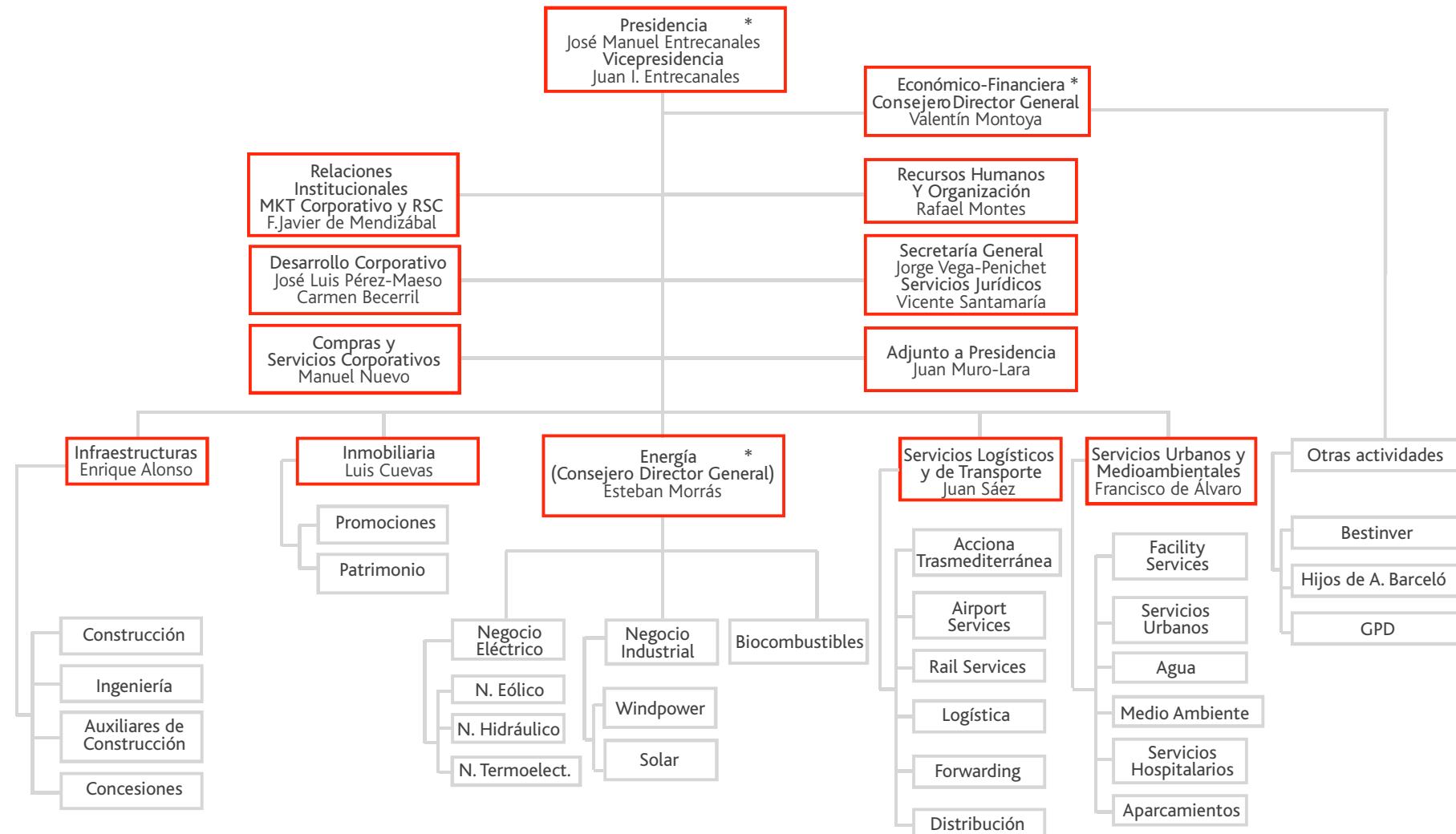
**Febrero** ACCIONA inicia en EE.UU. la construcción de la planta solar termoeléctrica "Nevada Solar One", instalación de 64 MW.

**Marzo** ACCIONA compra PRIDESPA por 150 millones de euros.

ACCIONA firma con REPSOL YPF el mayor acuerdo mundial de producción de biodiésel, cuya inversión estimada podría superar los 300 millones de euros.



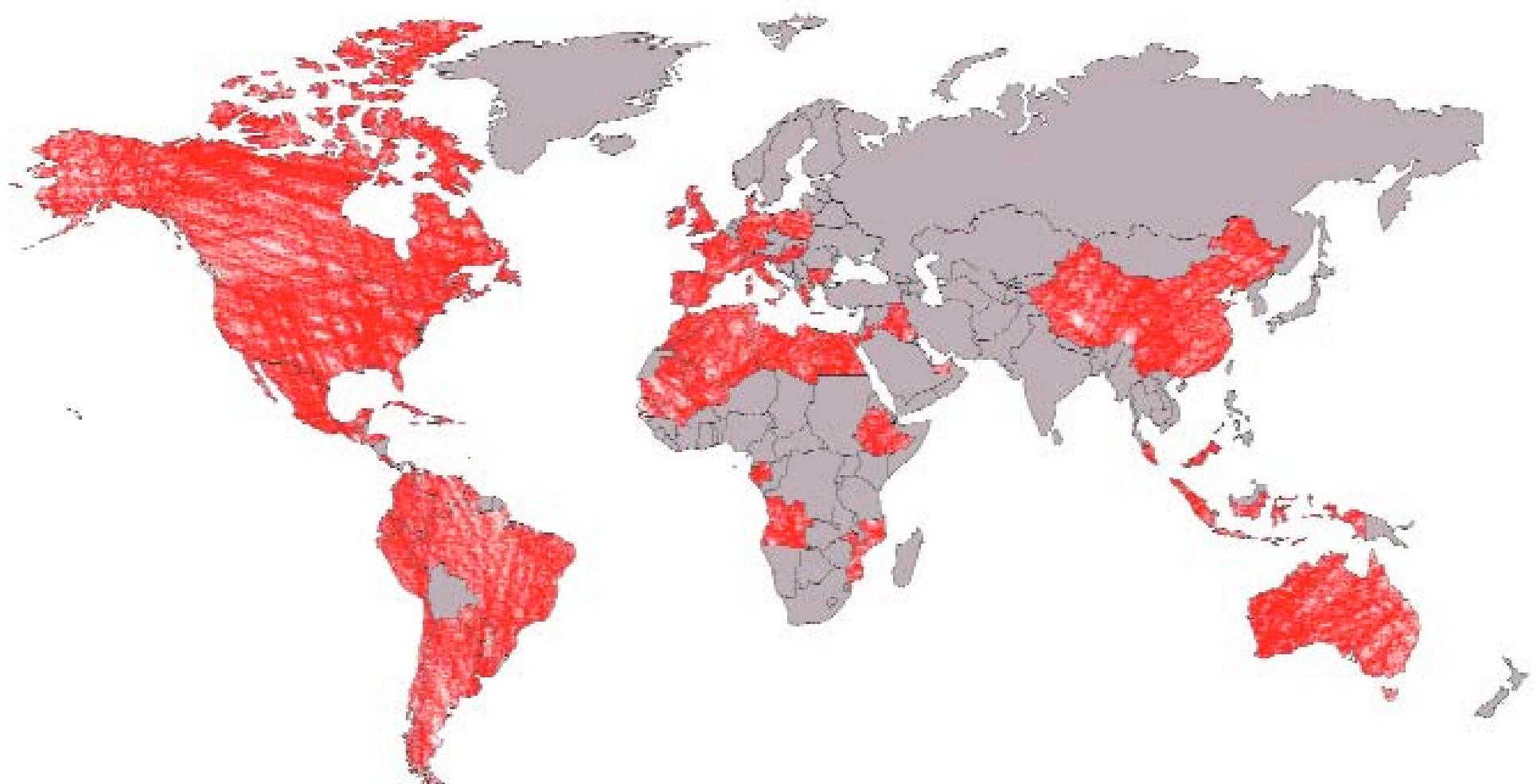
## Organigrama general



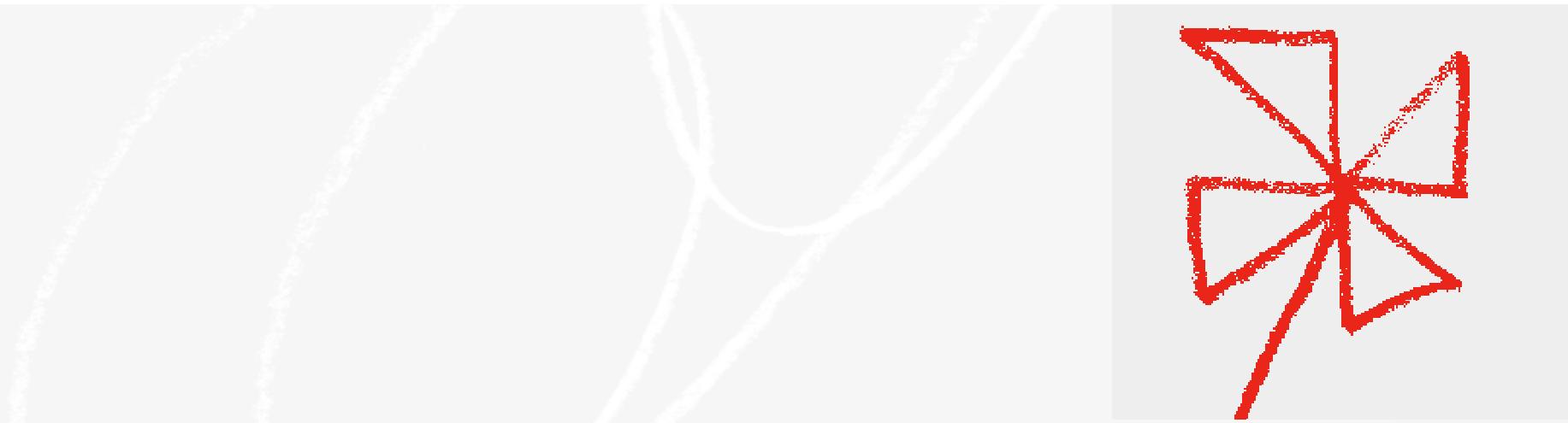




## ACCIONA en el mundo



Alemania, Andorra, Angola, Argelia, Argentina, Australia, Barbados, Brasil, Bulgaria, Canadá, Chile, China, Colombia, Costa Rica, Croacia, Cuba, Dinamarca, Ecuador, Egipto, Emiratos Árabes, Eslovenia, España, Estados Unidos, Etiopía, Francia, Gabón, Grecia, Guatemala, Guayana, Guinea Bissau, Honduras, Hungría, Indonesia, Iraq, Irlanda, Isla de Santo Tomé, Italia, Jamaica, Líbano, Libia, Malasia, Jordania, Mali, Marruecos, Mauritania, Méjico, Mozambique, Paraguay, Perú, Polonia, Portugal, Puerto Rico, Reino Unido, República dominicana, Senegal, Suiza, Túnez, Uruguay, Venezuela.





## **ACCIONA en 2005:** **Pioneros en desarrollo y sostenibilidad**

Durante el año 2005, ACCIONA ha crecido orgánica y estructuralmente con la Sostenibilidad como elemento integrador, potenciando la explotación de sinergias entre las distintas líneas de negocio.

Actualmente, ACCIONA desarrolla y gestiona infraestructuras que dan servicio a la sociedad en su conjunto y, en particular, a las administraciones públicas y clientes en los cinco continentes. Somos una de las principales empresas eólicas del mundo y proporcionamos energías renovables, servicios de transporte, tratamiento de aguas, hospitales y servicios de gestión del medio ambiente que mejoran la calidad de vida de ciudadanos de 30 más de países.

2005 ha sido un año de renovación y consecución de importantes logros, que se han materializado, además de en el lanzamiento de la nueva imagen corporativa de la compañía, bajo el lema "Pioneros en Desarrollo y Sostenibilidad", en la consolidación del liderazgo de ACCIONA en todas sus divisiones, tanto en magnitudes operativas como en resultados financieros.

La división de Infraestructuras aumentó un 24% la cartera de construcción y la división de Energía un 31% la capacidad eólica atribuible instalada. La división inmobiliaria incrementó un 13% las unidades vendidas. Además, la actividad de transporte de carga aumentó en un 30% los metros lineales transportados y el número de vuelos operados por nuestra división de Handling creció más de un 8%.

ACCIONA finalizó el ejercicio 2005 con un crecimiento en ventas del 20% hasta alcanzar 4.853 millones de euros, y del beneficio neto del 41% situándose en 324 millones de euros. El endeudamiento financiero neto fue de 1.108 millones de euros, lo que supone un apalancamiento de tan sólo el 32%, manteniendo su tradicional solvencia y fortaleza para financiar su plan de negocio y futuras adquisiciones.

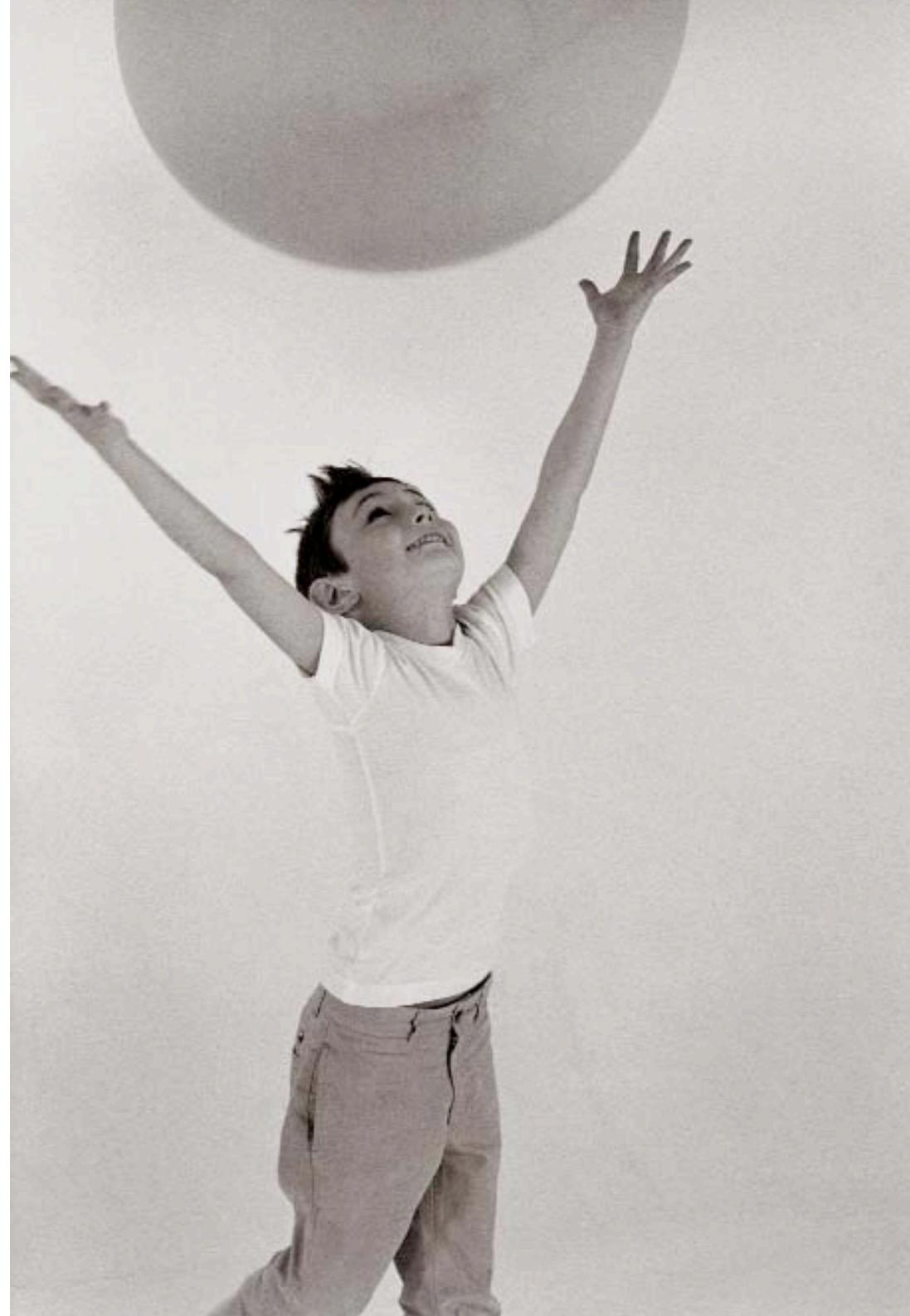
Todo ello ha sido positivamente reflejado en la capitalización bursátil de la compañía, que registró una revalorización del 45% en el ejercicio, frente al 18,4% del IBEX.

---

En una campaña sin precedentes a nivel mundial, el lanzamiento en medios de la nueva imagen hizo que durante un día, ACCIONA fuese la absoluta protagonista, copando los espacios publicitarios de los principales diarios de tirada nacional y económicos. La calidad de la campaña ha sido merecedora del Premio a la mejor Campaña Publicitaria 2005, otorgado por la Asociación Española de Editoriales de Publicaciones Periódicas (AEEPP). Asimismo, ACCIONA recibió dos premios "AMPE DE PLATA" por una de las mejores campañas publicitarias de 2005 en diarios y televisión.

La nueva marca unifica todas las áreas de negocio en una imagen con atributos de modernidad, dinamismo y liderazgo, a través de una identidad nítida, uniforme y con aplicaciones en todas las líneas estratégicas de actividad. ACCIONA está llevando a cabo una inmensa operación logística para cambiar la imagen en sus distintos elementos de negocio: una flota de 25 barcos, 20 estaciones marítimas, 2.000 camiones, 5.000 carteles de obra, 500 grúas, 3.000 aerogeneradores eólicos y todos los rótulos de las sedes que tiene la compañía alrededor del mundo.

---



## Un grupo que avanza unido

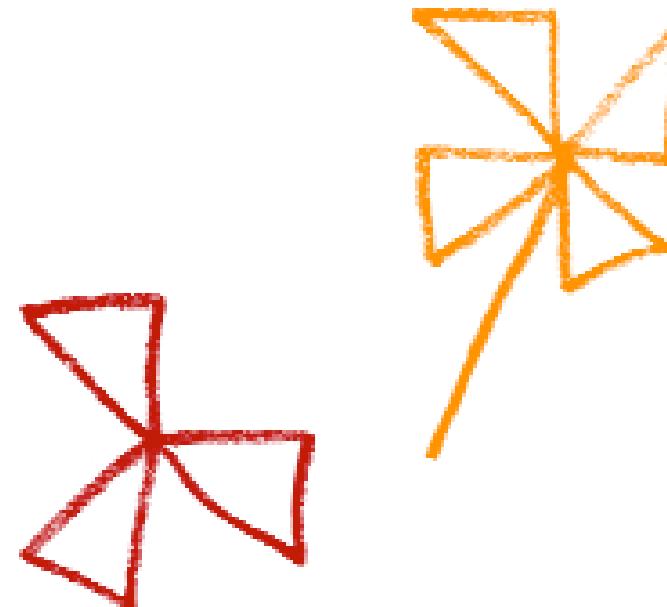
ACCIONA INFRAESTRUCTURAS ha continuado con su labor centrada en la calidad, el I+D+i, y la protección del medio ambiente. Los nuevos proyectos desarrollados con empresas filiales han alcanzado cifras muy destacables. En el año 2005, ACCIONA INFRAESTRUCTURAS tuvo una cifra de contratación de 3.001 millones de euros, con presencia en 4 continentes: América, África, Europa y Asia.

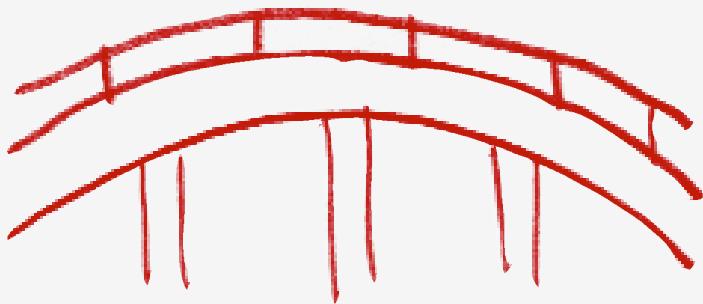
ACCIONA INMOBILIARIA, recientemente constituida como sociedad independiente dentro del grupo ACCIONA, ha adquirido la inmobiliaria polaca Mostostal Invest, hoy ACCIONA NIERUCHOMOSCI, y el 50% de la inmobiliaria Inosa-El Coto con más de 1000 viviendas en alquiler, lo que nos convierte en uno de los principales grupos inmobiliarios nacionales. El objetivo clave en el 2005 ha sido la promoción de edificios residenciales sostenibles y el desarrollo de viviendas ecoeficientes, que permiten un mayor ahorro de energía, un consumo racional de agua y un menor impacto medioambiental en general.

ACCIONA ENERGÍA es un referente internacional en la viabilidad técnica y económica de un modelo energético sostenible. Esta línea de negocio ha focalizado su actuación durante 2005 en las instalaciones de energía eólica, finalizando la construcción de 10 parques eólicos en España, construyendo 12 parques en otros países, e incrementando su potencia Atribuible instalada un 31% hasta los 1.317 MW.

ACCIONA SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES agrupa a las diferentes empresas del grupo que prestan servicios en el ámbito urbano, tanto al sector privado como al público. Dentro de los logros durante el año cabe destacar la contratación y ejecución de la ampliación de la desaladora del Canal de Alicante.

En ACCIONA SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE, ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA ha mantenido su importante posición de liderazgo en un ejercicio marcado por la continua subida del precio del crudo. A pesar de este factor, la compañía ha abierto nuevas líneas, como es el caso de su primera Autopista del Mar, entre Vigo y Saint Nazaire. ACCIONA AIRPORT SERVICES obtuvo la adjudicación de la operación de pasarelas del aeropuerto de Madrid Barajas, incluyendo también la nueva Terminal 4 y el edificio satélite.







## **Evolución de las áreas ACCIONA INFRAESTRUCTURAS: El valor de la especialización**

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS es el origen de un gran grupo empresarial, convenientemente diversificado en función de las expectativas del mercado, bajo el criterio del Desarrollo Sostenible. ACCIONA INFRAESTRUCTURAS innova de manera continua y adecua su realidad empresarial a las exigencias y demandas de cada uno de sus clientes y de la sociedad en general. Es una empresa de referencia en los diversos campos de la construcción y la ingeniería, tanto en España como en el extranjero.

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS es una compañía líder en el desarrollo y gestión de infraestructuras, con casi un siglo de experiencia y con presencia internacional en más de treinta países, realizando el diseño, construcción, financiación y mantenimiento de las mismas en múltiples sectores tanto en obra civil (vías de comunicación, hidráulicas, marítimas, etc.), como en edificación. Todas ellas están basadas en una amplia experiencia, excelencia en la calidad y unas sólidas capacidades tecnológicas.

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS ha sido una compañía pionera en la financiación privada de infraestructuras, construyendo autovías, túneles, depuradoras y ferrocarriles en régimen de concesión, añadiéndose en último lugar los hospitales. En todas las construcciones que lleva a cabo la compañía se tienen presentes, como valores fundamentales, la tecnología, la calidad y la protección del medio ambiente. Cuenta con una doble vocación: la del servicio, con infraestructuras que contribuyen al progreso social, y la de singularidad, con la creación de edificios que llegan a convertirse en símbolos urbanos y punto de encuentro de los ciudadanos. En el mercado internacional se busca el desarrollo seguro y continuo, profundizando en el campo de las concesiones.

## Abarcamos todos los ámbitos de la construcción

Tras muchos años de actividad en el sector de la construcción, se han ido añadiendo empresas participadas que desarrollan funciones auxiliares con un alto grado de especialización, como las cimentaciones especiales, la ingeniería civil o la conservación de infraestructuras, entre otras muchas. Estas empresas cuentan con un largo bagaje dentro de su sector, siendo algunas de ellas sociedades de referencia.

La compañía engloba diferentes organizaciones operativas. La principal es la construcción de obra civil y edificación, bien para terceros o para concesiones, que en este caso además conlleva inversión propia. La ejecución de obras se realiza principalmente a través de ACCIONA INFRAESTRUCTURAS, S.A., existiendo casos particulares como el de Polonia o la Comunidad Valenciana donde se actúa a través del Grupo MOSTOSTAL WARSZAWA, S.A. y SOLS, S.A. respectivamente. Por otra parte, la compañía cuenta con empresas de ingeniería que realizan estudios y proyectos de infraestructuras a través de dos sociedades, IBERINSA S.A. y AEPO, S.A. Se cierra el círculo con una serie de trabajos auxiliares de la construcción mediante la participación en compañías como el GRUPO FREYSSINET y GRUPO TERRATEST TÉCNICAS ESPECIALES. Tanto las actuaciones de la empresa, como las de sus participadas, se desarrollan atendiendo a aspectos económicos, ambientales y sociales, con un criterio global de sostenibilidad y mejora en los procesos de construcción.

**ACCIONA Infraestructuras innova de manera continua y adecua su realidad empresarial a las exigencias y demandas de cada uno de sus clientes y de la sociedad en general.**

Otro campo de actuación es el del mantenimiento integral de infraestructuras viarias, hidráulicas y medioambientales con la compañía ACCIONA MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURAS.

Todas estas empresas de la rama de la construcción poseen múltiples sinergias con las sociedades de trabajos urbanos y medioambientales, ya que muchas veces tienen clientes comunes, y trabajos complementarios. La rama de energía también se une a la constructora con algunas propiedades y administraciones comunes, que hacen más fluido el trabajo de ambas, y al igual que con la rama de servicios urbanos y medioambientales se realizan labores complementarias. Por su parte, ACCIONA INMOBILIARIA, obviamente, posee un grado de sinergia total con la constructora.

## Construyendo para el futuro

Durante el ejercicio de 2005, la cifra de contratación de ACCIONA INFRAESTRUCTURAS se situó en 3.001 millones de euros. De esta cifra, el 52,7% correspondió a obra civil; el 47 % a edificación; y el 0,3 % a servicios.

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS acudió a ofertas de obra licitada por un importe cercano a los 25.000 millones de euros. En España, el 63,6% del total fue obra civil; el 35,3% edificación; y el 1,1% fue para servicios.



## Algunos ejemplos de obra contratada (2005)

Tramos de autovías	Guadalfeo-La Gorgora cha en Granada
Área metropolitana	Soterramiento del tramo Puente de San Isidro-Puente de Praga de la M-30 madrileña
Vías urbanas	Contratación de la tercera fase del Anillo Verde Ciclista en Madrid
Obras ferroviarias	Línea de Alta Velocidad (LAV), el tramo S. Joan Despi-S. Boi de la plataforma de LAV Madrid-Barcelona
Líneas de metropolitano	Soterramiento de la línea FEVE 1 en Basurto (Bilbao)
Obras aeroportuarias	Adjudicación de la nueva área del terminal del Aeropuerto de Alicante
Obras marítimas	Terminal de cruceros atraque sur en el Puerto de Málaga
Obra hidráulica	Contratación para la construcción del Colector Margen Derecha de la Zona Sur, en el río Manzanares en Madrid
Plantas industriales	Planta de ensamblaje de aerogeneradores en Vall D'Uxo (Castellón).
Obras de edificación no residencial adjudicadas	Centro de Investigación en Logroño
Edificación residencial	Sector Can Roca de Tarrasa (Barcelona)
Obras de rehabilitación	Casa de la Iglesia en la Plaza de la Seo (Zaragoza)

## Algunos ejemplos de obra ejecutada (2005)

Obras de ferrocarril	Línea Córdoba-Málaga, los tramos Arroyo del Salado-Arroyo del Ingeniero Los Prados-Arroyo de las Cañas
Metropolitano	Tramos 1B y 1C-A del Metronorte
Carreteras	Tramo Villallegre-Vegarozadas de la Autovía del Cantábrico
Obras aeroportuarias	Edificio de aparcamiento y accesos provisionales del Aeropuerto de Málaga
Obras marítimas	Puerto Exterior de Ferrol (A Coruña).
Obras hidráulicas	Presa de Montearagón (Huesca)
Edificación no residencial	Palacio de las Artes de Valencia
Construcción de hospitales	Laredo (Cantabria)
Edificación residencial	178 viviendas en Baracaldo (Vizcaya)
Rehabilitaciones	Finalización del Tribunal Superior de Justicia de Extremadura (Cáceres)

En el área internacional, la cifra de contratación se situó en 48,34 millones de euros. De esta cifra, el 35,8% fue para obra civil; el 63% en edificación; y el 1.2% para servicios, resultado similar al ejercicio anterior.

La contratación en el extranjero ha sido similar al ejercicio de 2004, centrando su actividad en el continente americano. Entre los proyectos contratados cabe destacar la adjudicación del Hospital Regional del Bajío en Guanajuato, México.

La obra internacional ejecutada en 2005 se reparte entre América, África, Europa y Asia. En el continente americano, concretamente en Chile, han finalizado los trabajos de construcción de la autopista de Américo Vespucio. Sus 23.5 km de extensión y tres carriles para cada sentido, cruzan el sureste de Santiago de Chile dando servicio cada día a más de 70.000 vehículos. En México se terminó la primera fase de la Marina de Costa Baja, donde se ha construido un dique de escollera de 500 m de

largo, un hotel de 124 habitaciones, edificio de condominios, pueblo marinero de 22 apartamentos, 60 locales comerciales, villas de playa, un muelle flotante para 300 atraques, una desaladora y una depuradora. En Acapulco se terminó la primera fase de 90 apartamentos y se comenzó una segunda fase. Y en la capital sigue en ejecución el edificio los Atrios, para centro comercial y oficinas. En África, en Gabón, terminada la carretera Kelle-Akieni, se han continuado los trabajos en el eje Lambarene-Fougamou, alcanzándose un nivel de avance del 80%. Al mismo tiempo se está gestionando el contrato para la sustitución de antiguos puentes de madera por puentes metálicos.

En Asia continúan a buen ritmo las obras del viaducto "Lai Chi Kok" de Hong Kong. Y dentro de Europa, en Italia, continúan los trabajos del túnel ferroviario de alta velocidad de Bolonia, del que ya se ha ejecutado el 70%.

### Nuestra presencia en Polonia

El Grupo Mostostal Warszawa lleva más de medio siglo trabajando en Polonia y en el mercado internacional. Es una empresa líder de construcción en el país. Actualmente la actividad de Mostostal Warszawa está basada en 6 pilares de construcción: general, edificación, industrial, de ingeniería, de carreteras, y ecológica (plantas de tratamiento de agua, plantas incineradoras y de reciclaje de residuos, y redes de canalización sanitaria).

En el año 2005 se pudo observar un notable incremento de la cartera de pedidos del Grupo Mostostal Warszawa. El volumen de contratación de Mostostal Warszawa aumentó en un 30% y, el del Grupo, en un 20%. Entre abril y diciembre del pasado año, el valor de las acciones de Mostostal Warszawa cotizadas en la bolsa de Varsovia se incrementó en más de un 70%.

### Algunos ejemplos de obra contratada/ejecutada

Contrato de diseño y ejecución

con la Dirección de Transporte  
Varsovia

Contrato de ejecución

Ejecución de construcción

Aparcamiento Park & Ride Urbano de  
Wilanowska

estructura de un edificio de 16  
plantas en la Urbanización ISKRA I  
(etapa III/I)

Obras para el viaducto sobre la  
Ruta de ingeniería Torunska

**ACCIONA Infraestructuras acudió en España a ofertas de obra licitada por un importe cercano a los 25.000 millones de euros.**

**En el área internacional, la cifra de contratación se situó en 48,34 millones de euros.**

Por su parte, la Sociedad Levantina de Obras y Servicios, S.A. (SOLS) está dedicada, dentro de la Comunidad Valenciana y parte de Levante, a la rehabilitación y reparación integral de viviendas, tratamiento de aluminosis y fachadas y construcción de edificación y obra civil. Desarrolla su actividad con independencia de ACCIONA INFRAESTRUCTURAS aunque en determinadas ocasiones, ambas sociedades han acudido conjuntamente a licitaciones de obras. Durante el pasado ejercicio, se contrató, entre otras, la construcción de una residencia psicogeriatrica en El Palmar (Murcia). Las obras más destacadas en ejecución fueron, en nueva construcción, un edificio con 38 viviendas en Aldaia (Valencia); en reparación y adecuación, mencionar los trabajos realizados en una residencia para la tercera edad en Carlet (Valencia).

## A la cabeza del sector ingeniero

La actividad de ingeniería de ACCIONA está vertebrada en dos compañías líderes en el sector, AEPO e Iberinsa. Durante el 2005, ambas empresas han obtenido importantes concesiones de proyectos, tanto dentro como fuera de nuestras fronteras.

AEPO es una de las empresas líderes del mercado español en ingeniería civil, industrial, arquitectura y medio ambiente. Sus campos de actividad abarcan la realización de estudios y proyectos de autovías, autopistas, presas, ferrocarriles, aeropuertos, puentes, etc. desarrollando trabajos en toda la geografía española y fuera de nuestras fronteras en países como Kuwait, Argelia, Iraq, Guatemala, Colombia, Grecia o Gabón, entre otros.

Entre los contratos en curso más importantes en redacción de proyectos destacan la conducción desde los embalses del río Guadalhorce hasta Málaga o la construcción de la plataforma del tramo Amorebieta/Etxano- Amorebieta/Etxano de la LAV Vitoria-Bilbao-San Sebastián. En Control y Vigilancia cabe destacar el llevado a cabo en las obras para nueva calzada de Despeñaperros (A-4), tramo Venta de Cárdenas-Santa Elena (Jaén).

Iberinsa es una empresa consultora de ingeniería que desarrolla estudios y proyectos relacionados con las infraestructuras y su gestión, la arquitectura y el control de obras.

## Algunas de las actividades de Iberinsa

Carreteras	Proyecto constructivo de las Autovías Jaca-Santa Cilia y Trujillo-Cáceres para el Ministerio de Fomento
Ferrocarriles	Proyecto constructivo del tramo del AVE entre Sarria del Ter-Sant Juliá de Ramis
Ferrocarriles metropolitanos	Asistencia técnica a la Comunidad de Madrid para el desarrollo de la ingeniería de detalles del metro Ligero de Sanchinarro
Asesoría medioambiental	Plan Medioambiental del Ebro y tramo bajo del Cinca para el Gobierno de Aragón
Obras hidráulicas	Asistencia técnica al Programa Alberca del Ebro, Sección B
Edificación	Concluido el proyecto para una nueva Terminal en el Puerto de Santa Cruz de Tenerife

El negocio en el exterior es una de las grandes apuestas estratégicas de Iberinsa. El año 2005 mantuvo el proceso de consolidación en la contratación y ejecución de proyectos, contratándose 8 nuevos proyectos o estudios en el área de Centroamérica con un claro carácter medioambiental, así como el anteproyecto de autopistas El Cairo-Alejandría en Egipto.

Por último, queremos señalar como un hecho de gran importancia para Iberinsa, la creación en el pasado mes de febrero, junto con otras cinco ingenierías de gran prestigio nacional, de la Fundación Ingeniería y Sostenibilidad, (FIS) cuyo principal objetivo es promover actividades que ayuden a la creación de una Ingeniería de alta calidad que redunde en beneficio de la sociedad, y reivindicar el papel de la ingeniería en el desarrollo sostenible de infraestructuras.

## Auxiliares de la construcción

### GRUPO FREYSSINET

Bajo el Grupo Freyssinet se comercializan las marcas Freyssinet y Tierra Armada. Freyssinet es líder mundial en servicios especializados para estructuras: pretensados, atirantados, reparaciones estructurales y rehabilitaciones de monumentos, movimientos de grandes cargas, apoyos, juntas de dilatación, etc. Dentro de sus actuaciones más significativas en el último ejercicio cabe mencionar el montaje de los tirantes del puente sobre el río Orian o co.

Tierra Armada está especializada en elementos de contención de tierras y prefabricados: muros de tierra armada y contrafuertes, bóvedas prefabricadas y vigas de puentes. Entre las actuaciones más señaladas realizadas por la empresa el pasado año destacan la ejecución de 21.000 m<sup>2</sup> de muros de contención para la Circunvalación de Alicante.

### ACCIONA MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURAS

Esta empresa tiene por objeto la realización de estudios técnicos y la ejecución de trabajos y obras en las áreas de mantenimiento integral de infraestructuras viarias (autopistas, carreteras, ferrocarriles, etc.), hidráulicas (canales, embalses), medioambientales (márgenes de carreteras) y en general, el desarrollo de actividades relacionadas con la conservación, principalmente de infraestructuras de titularidad pública.

En la actualidad, las actividades de la empresa se centran en el mantenimiento integral de carreteras. La empresa ha ampliado su campo de acción a la conservación y mantenimiento de redes corporativas; conservación y mantenimiento integral de municipios (saneamientos, conducciones, red viaria, etc.); y conservación y mantenimiento de centros hospitalarios.

En la actualidad, la sociedad tiene quince contratos de conservación en curso, cubriendo una extensa área dentro del territorio nacional.

### GRUPO TERRATEST TÉCNICAS ESPECIALES

Nuestra participada Terratest está especializada en la actividad de cimentaciones especiales. Esta empresa acumula una gran experiencia en investigación y aplicación de diversas técnicas de tratamiento de suelo, geosintéticos, impermeabilizaciones y sistemas medioambientales.

Durante el año 2005, Terratest ha realizado numerosas obras, entre las que destacan las pantallas del Tramo 1A de Metronorte Las Tablas-Alcobendas, en Madrid y, el jet grouting para protección de edificios en la misma obra.

### LÍDERES MUNDIALES EN CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS

ACCIONA CONCESIONES concentra la rama de actividad en la concesión de infraestructuras. En 2005 la reducción de ayudas de la Unión Europea, junto con la tendencia nacional e internacional a restringir la inversión presupuestaria para controlar el déficit público, hacen que adquiera un especial protagonismo el régimen concesional, especialmente en lo relativo a la construcción y explotación de infraestructuras. Por ello, la estrategia de ACCIONA incluye la presencia en el área de concesiones ya que suponen un negocio estable y garantizan una rentabilidad a largo plazo.

Entre los hitos de 2005 cabe destacar la apertura al tráfico en noviembre de la Autopista Américo Vespucio Sur en Santiago de Chile. Se trata de una de las primeras autopistas urbanas de peaje dinámico o free-flow que permite el paso por los arcos de peaje sin reducción de velocidad. Junto a ésta, también hay que recordar la apertura de la Autovía de los Viñedos, tramo Consuegra – Tomelloso, que supone la obra de infraestructuras más relevante acometida por esta Comunidad Autónoma.

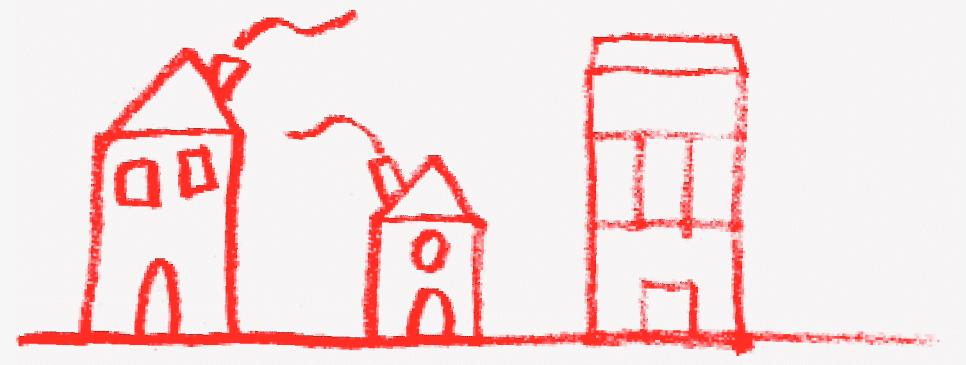
Asimismo, durante 2005 se han añadido dos nuevas concesiones a la cartera de la Compañía: el metro ligero de Parla (Madrid) y el Puerto deportivo de Roda de Bará, (Tarragona).



### Algunos proyectos en explotación:

- Autopista de peaje Radial 2 Madrid–Guadalajara.
- Concesiones de Madrid.
- Ruta de los Pantanos.
- Autovía de los Viñedos.  
Tramo: Consuegra-Tomelloso.
- Autopista de peaje Red Vial Litoral Central en Santiago de Chile.
- Túnel d'Envalira.
- Tranvía del Baix Llobregat, en Barcelona.
- Tranvía Besòs en Barcelona.
- Transportes ferroviarios de Madrid-TFM.







## **Evolución de las áreas ACCIONA INMOBILIARIA: El reto de la vivienda ecoeficiente**

ACCIONA INMOBILIARIA cuenta con más de quince años de experiencia en la promoción de proyectos inmobiliarios. La compañía ha experimentado un gran crecimiento desde el año 2001, lo que se traduce en un incremento de la facturación del 213,6%. ACCIONA es una de las empresas de referencia del sector, con una cuota de mercado en constante crecimiento.

Este crecimiento ha estado acompañado de una situación de bonanza dentro del sector. El precio de la vivienda ha alcanzado un crecimiento acumulado del 160% desde 1997. En 2005 se han cumplido las predicciones de desaceleración en las subidas de precios, lo que ha producido un ligero alargamiento de los plazos de comercialización de viviendas.

Las previsiones para 2006 apuntan a subidas moderadas de precios, mayores tipos de interés y un mayor equilibrio entre oferta y demanda, si bien ésta última crecerá por debajo de los valores alcanzados en 2005. Seguirá existiendo una fuerte demanda en el sector capaz de absorber la oferta de vivienda mientras se mantenga el contexto de bajos tipos de interés, unido al alargamiento de los plazos medios de los créditos hipotecarios y al aumento del número de rentas por hogar.

La cifra de negocios de ACCIONA INMOBILIARIA en 2005 ascendió a 406 millones de euros, lo que supone un incremento de un 16% con respecto al año anterior. Esto representa una evolución muy positiva tanto en el ámbito Residencial como en la gestión de Patrimonio Inmobiliario.

ACCIONA INMOBILIARIA en 2005 prevendió 1.434 viviendas, y entregó 1.598 nuevas viviendas. Entre las promociones residenciales entregadas cabe destacar las siguientes: 124 viviendas en "Las Garzas de Camino Real", en Albacete, 120 viviendas en Alicante

con la promoción de "Les Gavines", "Azalea de la Villa" con 346 viviendas en Madrid y en Las Palmas, 110 viviendas de "Edificio Acentor".

El pasado año ha supuesto para ACCIONA INMOBILIARIA el principio de un nuevo camino por recorrer en la promoción de edificios residenciales sostenibles. Además, se ha desarrollado el concepto de "viviendas ecoeficientes", un nuevo tipo de vivienda que cuenta con tecnología de ahorro de energía, consumo racional del agua y construcción de menor impacto ambiental. A principios del ejercicio, se comercializaron las primeras viviendas ecoeficientes en Madrid con las promociones, "Las Cigüeñas de Vallecas" y "Los Vencejos de El Bercial".

### Valoración de activos

A diciembre de 2005, según valoración realizada de forma conjunta entre varios tasadores independientes, el valor de mercado de los activos inmobiliarios (GAU) (promociones, propiedades de inversión e inmovilizado) ascendía a 2.138 millones de euros, según el siguiente desglose (millones de €).

Existencias	1.273
Propiedades de Inversión	671
Inmovilizado	194
	2.138

Las plusvalías acumuladas en dichos activos, con respecto al valor contable de los mismos, ascienden a 605 millones de euros antes de impuestos. Las plusvalías netas, calculadas con una tasa de impuestos del 35% en el negocio de Promoción y del 15% en el negocio de Patrimonio, ascienden a 430 millones de euros.

**ACCIONA INMOBILIARIA en 2005 prevendió 1.434 viviendas, y entregó 1.598 nuevas viviendas.**

**La constitución de ACCIONA INMOBILIARIA como empresa independiente y las adquisiciones de Mostotal Invest y el 50% del Grupo Inosa han sido los hitos más destacados de 2005.**

### Los tres hechos claves de 2005

Tres hitos significativos han marcado el último año: la constitución de ACCIONA INMOBILIARIA como sociedad independiente dentro del grupo ACCIONA; la compra de la inmobiliaria polaca Mostostal Invest y la adquisición del 50% de la Inmobiliaria Inosa.

La adquisición de Mostostal Invest sirve para reforzar la posición internacional de ACCIONA INMOBILIARIA, tras la apertura en diciembre de 2004 de su delegación en Polonia. Mostostal Invest cuenta con una sólida posición en el mercado inmobiliario polaco, uno de los de mayores perspectivas de crecimiento en Europa. La compañía está basada en la promoción residencial, aunque extiende también su actividad al sector de oficinas mediante la promoción de un complejo que suma más de 55.000 m<sup>2</sup>.

Por otra parte, el pasado mes de octubre, se adquirió por 220 millones de euros el 50% del Grupo Inosa que cuenta con una de las carteras de activos en alquiler más relevantes de Madrid y constituye una oportunidad para generar diversificación de producto con un alto potencial de crecimiento.

### Seguimos apostando por el sector hotelero

Durante 2005 ACCIONA INMOBILIARIA ha continuado con una importante actividad en el sector hotelero y ha inaugurado el Hotel Condal Mar (cuatro estrellas) en Barcelona. Este establecimiento hotelero cuenta con 178 habitaciones. También se ha puesto en funcionamiento el Hotel La Plantación del Sur (cinco estrellas Gran Lujo), en costa Adeje (Tenerife), con 165 habitaciones.

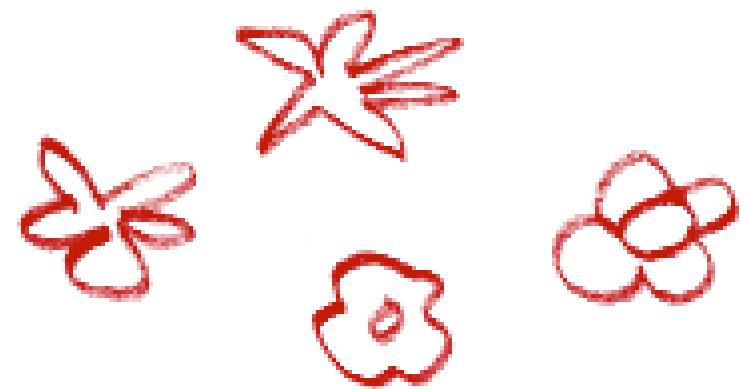
También en 2005, y tras un complejo proceso de rehabilitación, se ha reinaugurado el Hotel Club Marítimo de Sotogrande (cuatro estrellas), situado en el Puerto Deportivo

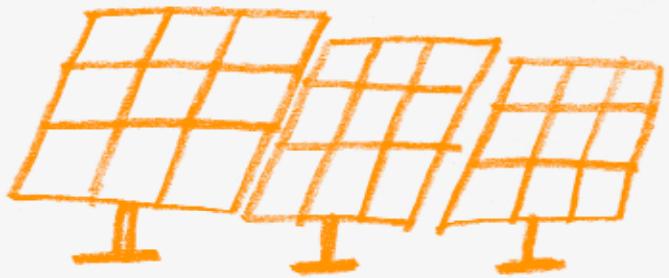


de Sotogrande (Cádiz). Además se ha colocado la primera piedra del Hotel Estrella del Mar en Marbella (5 estrellas Gran Lujo con instalaciones de SPA) y se ha realizado la promoción del primer hotel internacional en el centro de Lisboa.

Dentro del [mercado de oficinas](#), ACCIONA INMOBILIARIA ha realizado diversas operaciones de venta de inmuebles de oficinas en Barcelona (Edificio Tec 22@), Sabadell (Las Torres de l'Eix), Madrid (Centro de Negocios Albatros) y Málaga (Edificio América). Por otro lado, ha continuado la gestión bajo el régimen de concesión administrativa de los Apartamentos Universitarios, alcanzando una ocupación global del 90%.

Durante 2005, ACCIONA INMOBILIARIA ha continuado con su política de inversión, realizando importantes [adquisiciones de suelo](#) en Valencia, Gerona, Pontevedra, Sevilla, Huelva, Tarragona, Castellón, Santa Cruz de Tenerife, Madrid, Zaragoza, Valencia, Murcia, Lisboa y Polonia y participando en las tres ferias nacionales más importantes del sector (Madrid, Barcelona y Valencia), con la exposición de los diferentes proyectos que promueve.







## Evolución de las áreas

### ACCIONA ENERGÍA:

**Fieles a la sostenibilidad y al cuidado del medio ambiente**

ACCIONA ENERGÍA ha experimentado un fuerte crecimiento en el año 2005 tanto en potencia instalada y en producción, como en expansión geográfica y diversificación tecnológica a nuevas fuentes renovables.

El negocio principal de ACCIONA ENERGÍA es la producción de electricidad a partir de fuentes de energía limpias –eólica, biomasa, minihidráulica y solar- con una focalización especial en la promoción, construcción, explotación, operación y mantenimiento de instalaciones de energía eólica, ámbito en el que ocupa posiciones de liderazgo mundial. Otros dos negocios de la división de Energía son la producción industrial de aerogeneradores de tecnología propia y la producción de biocombustibles para automoción.

La actividad de promoción de las energías renovables se inscribe plenamente en la filosofía común del grupo ACCIONA en favor del desarrollo y la sostenibilidad. La misión de ACCIONA ENERGÍA es la de ser referente internacional de la viabilidad técnica y económica de un modelo energético sostenible.

#### Producción renovable: un 28% más

La producción eléctrica de las instalaciones participadas por la compañía superó en 2005 los 5.000 GWh. Un 74,3% corresponde a energías renovables y un 25,7% a cogeneración. La producción Atribuible de ACCIONA ENERGÍA por su cuota de participación en instalaciones generadoras de electricidad sumó 4.512 GWh, de los que 3.264 GWh fueron de origen renovable – un 28,2% más que en el ejercicio anterior.

La producción renovable en España fue de 3.076 GWh atribuibles - un 12% de la generación limpia en este país, según datos provisionales de la Comisión Nacional de Energía (CNE)-. La producción eólica -2.651 GW- supone un 13,2% de la generación total en España y las cuotas en otras renovables son del 6% en minihidráulica; 10,5% en biomasa y 7,9% en solar fotovoltaica.

**En términos de potencia, ACCIONA ENERGÍA había instalado al cierre del ejercicio 2.908 MW en energías renovables y contaba con 139 MW en plantas de cogeneración.**

#### ACCIONA ENERGÍA en el sector de las renovables en España

Tecnología	Producción Atribuible (GWh)	Cuota en España (%)
Total renovables	3.076	12,0%
Eólica	2.651	13,2%
Minihidráulica	214	6,0%
Biomasa	208	10,5%
Solar fotovoltaica	3	7,9%

#### Crecimiento del 31% en potencia eólica

ACCIONA ENERGÍA instaló en 2005 un total de 425 MW eólicos en 22 parques -10 en España y 12 en otros países (Francia, Alemania, Estados Unidos, Australia y Marruecos)-. El 94% de esa potencia -400 MW- correspondió a activos participados, con 312 MW atribuibles (un 31% más que la cifra acumulada al cierre del ejercicio anterior).

La potencia eólica total acumulada al concluir 2005 en propiedad y construida para terceros alcanzó los 2.783 MW, lo que consolida a la compañía como primer desarrollador mundial de parques eólicos -ha instalado 102- con una cuota del 5%. La potencia Atribuible sumó 1.317 MW.

#### Implantación acumulada de ACCIONA en energías renovables a 31/12/2005

	Nº Instalaciones	Potencia participada (MW)(1)	Potencia Atribuible (MW)(2)
<b>Activos propios</b>	<b>89</b>	<b>1.696,40</b>	<b>1.411,92</b>
Eólica	67	1.601,77	1.317,29
-España	47	1.279,01	1.141,95
-Francia	8	40,33	20,16
-Alemania	8	100,30	100,30
-Estados Unidos	2	86,13	11,88
-Canadá	1	30,00	10,00
-Australia	1	66,00	33,00
Minihidráulica	19	58,79	58,79
Biomasa	3	33,00	33,00
Solar fotovoltaica	-	2,27	2,27
Solar térmica(3)	-	0,57	0,57
<b>Activos instalados para terceros</b>	<b>35</b>	<b>1.211,21</b>	
Eólica	35	1.181,94	
Solar fotovoltaica	-	11,48	
Solar térmica(3)	-	17,79	
<b>Total instalado en renovables</b>	<b>124</b>	<b>2.907,61</b>	<b>1.411,92</b>
Total instalado en eólica	102	2.783,71	1.317,29

(1) Potencia participada es la potencia total de las instalaciones con la participación de ACCIONA.

(2) Potencia Atribuible es la que corresponde a la cuota de la compañía en activos participados.

(3) MWs equivalentes a la superficie instalada.

A lo largo del año, ACCIONA ENERGÍA concluyó en España diez parques eólicos. En Navarra, instaló el parque San Esteban Fase II (16 MW), del que posee un 50%, y finalizó Vedadillo (30 MW en 2005). ACCIONA ENERGÍA pasa a tener en Navarra 27 parques eólicos (20 de los cuales posee al 100%), con 708 MW atribuibles.

En Galicia se implantó el parque de Montemayor Norte (21 MW) y se concluyeron los de Montemayor Sur (3,75 MW de los 12,75 que componen del parque), Terral (26,25 MW de 27) y Ventoada II (1,50). Al concluir el año, se alcanzaron los 255 MW atribuibles, distribuidos en 13 parques eólicos.

La empresa inició en 2005 también su implantación eólica en la Comunidad Valenciana con los parques de Manzanera (25,50 MW), Muela de Todolella (49,5 MW) y Refoyas (49,5 MW), promovidos por RENOMAR, sociedad participada al 50%. La compañía tenía en construcción otros cinco parques al cierre del ejercicio, que totalizan 213 MW -106,5 atribuibles-.

También se instaló el primer parque eólico de la compañía en Cataluña: Rubió, de 49,5 MW, participado al 100%.

La potencia Atribuible de la compañía creció además en 2005 por el incremento de la participación en la sociedad kW Tarifa (del 46,4% al 100%) -19,56 MW más-.

Al cierre del año, los 2.448 MW eólicos implantados por la compañía en España, en propiedad y para terceros, suponen casi un 25% de lo implantado en el país, y los 1.142 MW atribuibles, un 11,5%.

## Aumentamos nuestra presencia internacional

ACCIONA ha construido parques eólicos en otros países. En Alemania se han construido cinco parques en propiedad al 100% -Drehnow (10,50 MW), Uebigau I (7,50), Langenrieth (14), Möglenz (10) y Uebigau II (16)-, además de colocarse una máquina adicional (1,50 MW) en el parque de Rehfeld. Sumados a los 40,8 MW instalados en años anteriores, la estructura creada permite a ACCIONA superar los 100 MW.

En Francia, los parques de Plourin (3,40 MW) y Brem Sur Mer (4,25 MW), ambos en propiedad al 50%, se añadieron a los seis existentes con anterioridad; en Estados Unidos se construyó el parque de Velva (11,88 MW), íntegramente en propiedad de la compañía, con lo que ya son dos las instalaciones eólicas en ese país, y en Australia, se puso en marcha Cathedral Rocks (66 MW), parque eólico participado al 50%.

La compañía instaló en 2005 para terceros el parque Cerro de la Silla (15,3 MW) en Castilla La Mancha, y Tetouan (10,20 MW), en Marruecos.

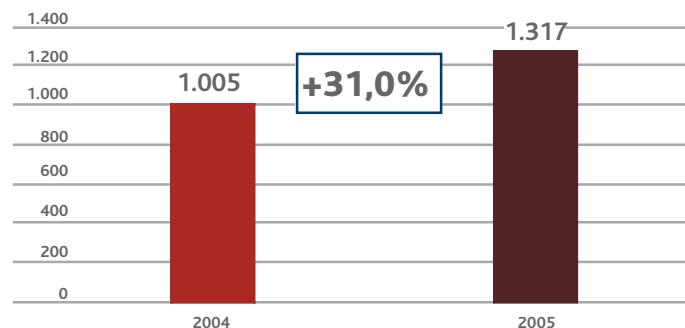
## Implantación eólica materializada por ACCIONA ENERGÍA (MW)

	Potencia acumulada a 31/12/2004		Potencia instalada en 2005		Potencia acumulada a 31/12/2005	
	Total	Atribuible	Total	Atribuible	Total	Atribuible
Propia y participada	1.202,24	1005,28	399,53	312,01	1.601,77	1.317,29
Para terceros	1.156,44	-	25,50	-	1.181,94	-
<b>Total instalada</b>	<b>2.358,68</b>	<b>1005,28</b>	<b>425,03</b>	<b>312,01</b>	<b>2.783,71</b>	<b>1.317,29</b>

La producción eólica de ACCIONA ENERGÍA en 2005 fue de 2.838 GWh atribuibles –un 33,4% superior a la del ejercicio precedente-. A ello contribuyó el mayor número de instalaciones en producción y el mayor potencial de viento del año.

#### POTENCIA EÓLICA ATRIBUIBLE ACCIONA

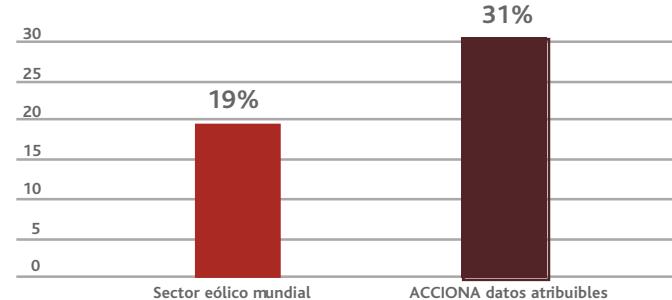
Datos acumulados, en MW



En 2006 esta variable va a experimentar un fuerte crecimiento por la producción de las instalaciones construidas en 2005 y la puesta en marcha de otras en la primera parte del año.

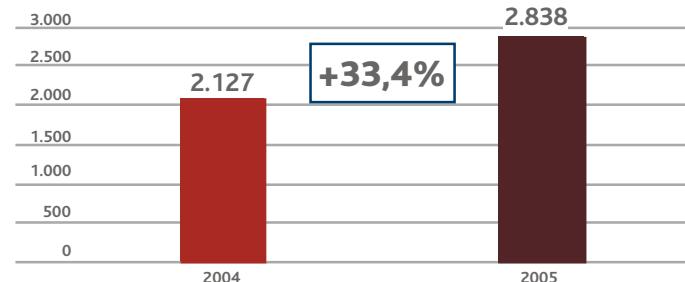
#### INCREMENTO DE LA IMPLANTACIÓN EÓLICA ACUMULADA

2004-2005



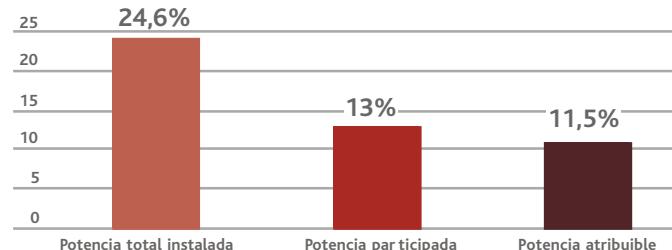
#### PRODUCCIÓN EÓLICA ATRIBUIBLE ACCIONA

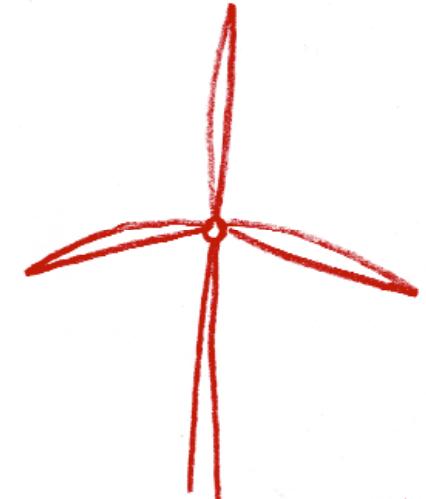
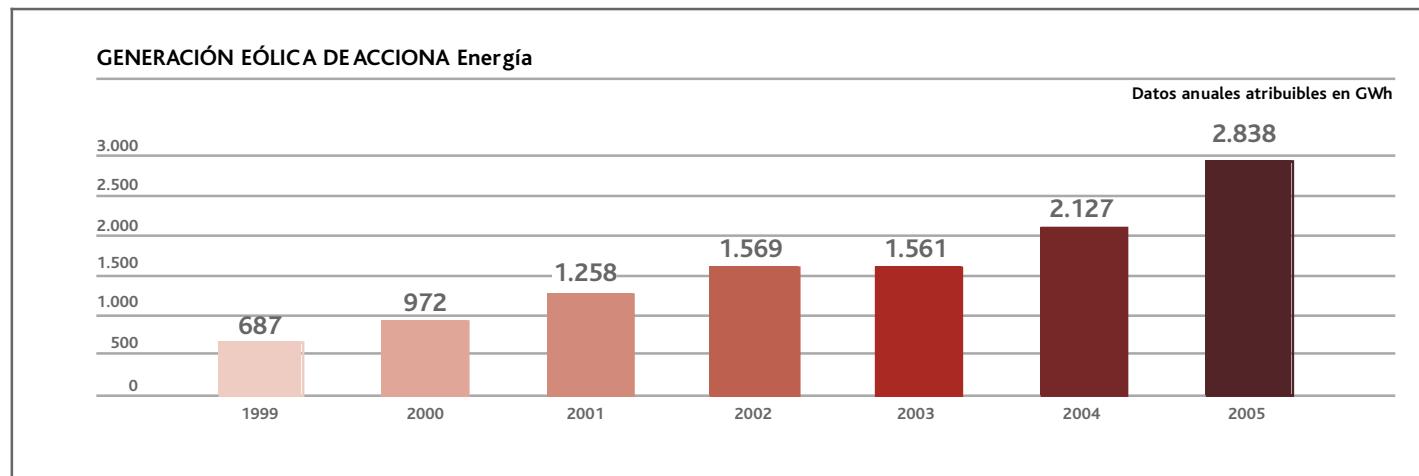
Datos anuales consolidados, en GWh



#### INCREMENTO DE LA IMPLANTACIÓN EÓLICA ACUMULADA

Datos acumulados a 31.XII.2005





En el comienzo de 2006, ACCIONA ENERGÍA cuenta con 11 parques en construcción -nueve de ellos en España (Comunidad Valenciana y Castilla La Mancha), 1 en Canadá y otro en Francia-, que suman 418 MW -280 atribuibles-.

ACCIONA va a construir también en 2006 otros parques eólicos en Valencia, Cataluña, Aragón y Navarra. En el ámbito internacional, se desarrollarán instalaciones eólicas en Francia, Alemania, Canadá y Australia. Otros países de referencia, como Estados Unidos, cuentan también con iniciativas de promoción en avanzado grado de desarrollo.

### Producción de aerogeneradores

ACCIONA WINDPOWER (compañía participada al 100%) produjo en 2005 un total de 149 unidades del aerogenerador AW-1500, de tecnología propia del Grupo. En términos de potencia total -223,5 MW- supone un 2,4% de la implantación eólica en el mundo.

Con las unidades producidas en 2004 –primer año de fabricación en serie- en la planta de Barasoain (Navarra), son ya 292 aerogeneradores los producidos por la compañía, con un total de 438 MW.

En 2005 se construyó una segunda planta de producción, ubicada en Vall D'Uixó (Comunidad Valenciana), de características muy similares a las de Navarra, que ensambla aerogeneradores destinados a la implantación eólica del grupo en esta Comunidad.

Paralelamente se construyó la planta de Nantong (China), con capacidad para ensamblar hasta 400 aerogeneradores AW-1500 al año. La planta se ha terminado en marzo abril de 2006 y abastecerá el mercado chino y asiático en general. Esta instalación es producto del acuerdo de joint venture formalizado entre ACCIONA y el grupo estatal chino CASC, que incluye también la constitución de otra joint venture destinada a desarrollos tecnológicos en energías renovables.

Las tres plantas tienen una capacidad conjunta de producción de 1.100 aerogeneradores / año.

### Producción de aerogeneradores AW-1500

	Unidades	MW
2005	149	223,5
2004	143	214,5
<b>Total</b>	<b>292</b>	<b>438,0</b>

## **Las huertas solares, consolidación de una idea innovadora**

En el apartado de la energía solar, el año fue muy destacado para el grupo. ACCIONA SOLAR (compañía participada al 75%) implantó 5,3 MW fotovoltaicos lo que le llevó a alcanzar los 13,75 MW instalados al cierre del ejercicio –más del 40% de la potencia conectada a red en España–.

La práctica totalidad de esa nueva implantación se materializó en huertas solares –término registrado por ACCIONA SOLAR–, que son recintos con pequeñas instalaciones fotovoltaicas de propiedad individual que ven optimizada su gestión y rendimiento energético al compartir infraestructuras y servicios comunes.

La compañía ha instalado seis huertas solares en Navarra, con una potencia total que supera los 10 MW. La última de ellas, situada en Castejón, que fue inaugurada en 2006, constituye con sus 2,44 MW la mayor instalación fotovoltaica de España.

ACCIONA SOLAR tiene una cartera de proyectos de huertas solares en varias comunidades autónomas de España que supera los 30 MW.

La producción fotovoltaica del grupo en 2005 fue de 2,9 millones de kWh, de los que 1,9 GWh corresponden a la planta fotovoltaica de ACCIONA ENERGÍA en Tudela, y 1 GWh a instalaciones propiedad de ACCIONA SOLAR.

## **Trabajo de investigación**

ACCIONA suscribió en 2005 con la empresa norteamericana NT Technologies un acuerdo de constitución de una joint venture. Su objeto es desarrollar una tecnología pionera en el mundo para reducir los costes de producción de la energía solar fotovoltaica y mejorar la eficiencia energética de los actuales sistemas de silicio, a partir de unidades bioactivas de captación de la energía solar.

Por otra parte, la compañía instala equipos solares térmicos. La potencia implantada a finales de 2005 supera los 18 MW equivalentes.

## **Fabricando los combustibles del futuro**

ACCIONA inició en 2005 la producción de biodiésel en su planta de Caparroso (Navarra). Esta instalación, de 35.000 toneladas de producción anual, va a ver duplicada su capacidad a lo largo de 2006. La planta genera biodiésel a partir de aceites vegetales de primera utilización –soja, colza y palma–, lo que constituye una novedad en España. El producto resultante cumple por lo demás todas las especificaciones de calidad de la Norma Europea EN-14214.

Para el año 2006 la producción de la planta de Caparroso ya está totalmente comercializada y ACCIONA BIOCOMBUSTIBLES trabaja en nuevos proyectos de plantas que van a incrementar de forma destacada su producción en los próximos años para atender con garantías a la demanda.

Los principales clientes son compañías distribuidoras de productos petrolíferos, que utilizan biodiésel para ser mezclado con gasóleo y rebajar así el contenido de éste en



azufre. Otros clientes son flotas cautivas y por último los consumidores. Dos estaciones de servicio de Navarra comenzaron a vender biodiésel al 100% procedente de esta planta con una gran acogida por parte de los usuarios.

En el año 2005, la producción de la planta de Caparroso –en fase de puesta en marcha- fue de 14.719 toneladas de biodiésel. En 2006 la producción estimada es de 35.000 toneladas.

Paralelamente, la compañía construye en Alcázar de San Juan (Ciudad Real) una planta de producción de bioetanol a partir de alcohol de destilación. Esta instalación, propiedad de Bioetanol de la Mancha (50% de participación de ACCIONA), se prevé esté operativa en 2007.

#### También en minihidráulica y biomasa

ACCIONA ENERGÍA produjo a lo largo del año 214 GWh en sus 19 minicentrales hidroeléctricas instaladas en Navarra –un 10,2% menos que en el ejercicio precedente por la baja hidraulicidad del ejercicio-.

En biomasa, la producción total de las tres plantas del grupo fue de 208 GWh –un 16,2% más-. La planta por combustión de paja de Sangüesa generó 180 GWh -17,6% más- y las de Talosa y Pinasa produjeron 28 (7,7% por encima de 2004).



## Acontecimientos posteriores al cierre

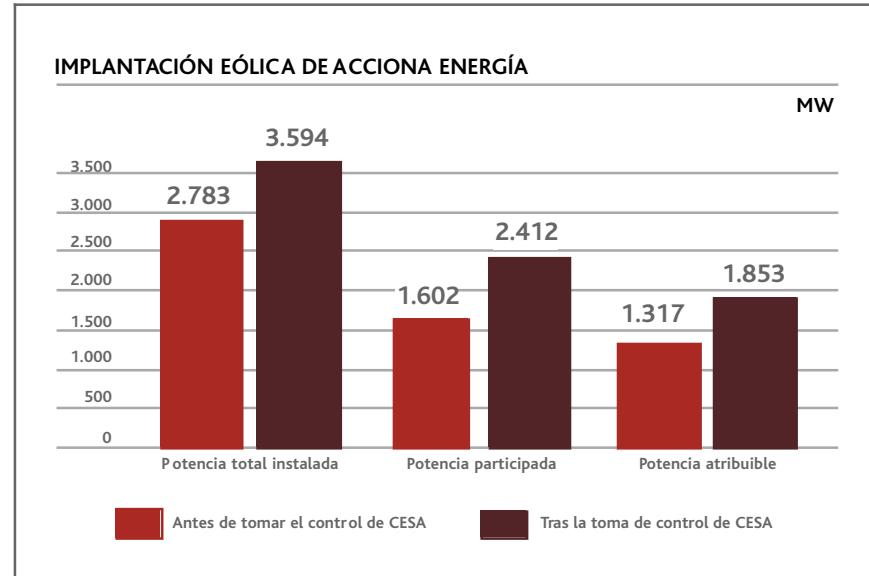
### Toma de control de CESA

En enero de 2006, ACCIONA ha adquirido la sociedad propietaria del 93,1% del capital social de Corporación Eólica, S.A. (CESA) por 973 millones de euros y asume un endeudamiento financiero neto de 397 millones de euros. La operación se ha realizado con la adquisición a Mercapital, Juan Luis Arregui, y al fondo británico Bridgepoint, del 100% de sus respectivas participaciones.

La operación consolida a ACCIONA como el operador de referencia en energía eólica y renovables en España y a nivel internacional y anticipa en dos años el Plan de Negocio de ACCIONA ENERGÍA para el periodo 2005-2009.

Con esta transacción ACCIONA adquiere 536 MWs eólicos atribuibles -496 en España y 40 en otros países-. En España la potencia eólica Atribuible pasa a ser de 1.638 MW ampliando la presencia de ACCIONA ENERGÍA a otras comunidades autónomas como Castilla y León, Asturias y País Vasco. Además, se pasa a contar con activos propios en Italia y Grecia, y proyectos en desarrollo en Portugal y Hungría. La potencia Atribuible total es ahora de 1.853 MW.

CESA tiene en construcción en el comienzo de 2006 un total de 138 MW, que estarán operativos a lo largo del año, y desarrollará 878 MW -563 en España y 315 en el ámbito internacional- hasta 2009. A partir de 2010, la cartera de proyectos de la compañía ahora integrada es superior a los 3.400 MW.



### Implantación eólica de ACCIONA ENERGÍA por países (tras la toma de control de CESA)

País	Total MW instalados	MW participados	MW atribuibles
España	3.191	2.022	1.638
Alemania	100	100	100
Francia	43	40	20
EE.UU.	86	86	12
Canadá	30	30	10
Australia	66	66	33
Italia	33	33	15
Grecia	35	35	25
Marruecos	10	-	-
Total	3.594	2.412	1.853



### **Planta solar termoeléctrica en Nevada**

También en febrero de 2006, ACCIONA Energía ha participado en el acto de primera piedra de la planta solar termoeléctrica "Nevada Solar One", una instalación de 64 MW - la mayor de esta tecnología instalada en los últimos quince años-.

ACCIONA –que es propietaria directa del 95% de la planta - va a invertir 220 millones de euros en la construcción de la misma. La instalación producirá 129 GWh anuales y estará operativa en 2007. Paralelamente, la compañía ha comprado el 55% de la sociedad estadounidense Solarenix –propietaria del 5% restante de la planta- por 11,2 millones de euros.

### **Acuerdo con REPSOL para construir 6 plantas de biodiésel**

Ya en marzo de 2006, ACCIONA ha firmado un acuerdo marco con REPSOL YPF para desarrollar y construir hasta seis plantas de biodiésel en España con una producción que rebasará el millón de toneladas anuales. Este acuerdo, el de mayor volumen suscrito en el mundo en el ámbito del biodiésel, supondrá una inversión de 300 millones de euros. La materia prima utilizada serán aceites vegetales de primer uso. Se prevé que el conjunto de la plantas esté operativo entre el primer trimestre de 2007 y el segundo trimestre de 2009.

ACCIONA y REPSOL YPF fomentarán la producción de aceites vegetales en la agricultura española, sector que podría dedicar entre 200.000 y 300.000 hectáreas de regadío al cultivo de la materia prima necesaria para esta finalidad.







## **Evolución de las áreas Servicios Urbanos y Medioambientales: Máxima calidad en la gestión y el mantenimiento**

El Área de Servicios Urbanos y Medioambientales, de reciente creación, agrupa a las diferentes empresas de ACCIONA que prestan servicios en el ámbito urbano, tanto al sector privado como público con una elevada especialización por sectores y productos para conseguir una mejora en los costes y un incremento en la flexibilidad de nuestros clientes.

Como especialistas, damos soporte técnico en los concursos aportando soluciones globales para el cliente, lo que mejora la competencia en la oferta presentada de forma conjunta con otras empresas de la Compañía.

También se produce el préstamo de servicios especializados entre las diferentes empresas de la Compañía en aquellas áreas de negocio que no se consideran principales.

**ACCIONA AGUA** ofrece todo tipo de servicios en el ciclo integral del agua, desde proyectar y construir desaladoras o depuradoras, así como su explotación y mantenimiento, hasta suministrar agua potable al consumidor final o mantener el saneamiento de las ciudades.

**ACCIONA SERVICIOS URBANOS** concentra todas las actividades relacionadas con los servicios prestados a los organismos públicos, recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y mobiliario urbano, explotación de vertederos y gestión de plantas de tratamiento de residuos (ecoparques).

**ACCIONA SERVICIOS HOSPITALARIOS**, creada en 2005, centra su actividad en las concesiones de hospitales, modelo ya conocido en otras actividades y que se está imponiendo en el sector sanitario.

**ACCIONA APARCAMIENTOS** construye y explota las concesiones de aparcamientos del grupo.

**ACCIONA MEDIO AMBIENTE** centra su actividad en la ejecución de obras relacionadas con el diseño, construcción y mantenimiento de jardines públicos o privados, reforestación de montes, regadíos y cualquier otra actuación relacionada con el medio forestal.

**ACCIONA FACILITY SERVICES** ofrece más de 30 servicios diferentes a las empresas y al sector público. Esto permite que sus clientes se puedan centrar en su actividad principal, y lograr a la vez reducir los costes operativos y ganar en flexibilidad.

**ACCIONA INSTALACIONES** se dedica a instalaciones y mantenimiento eléctrico, así como climatización y seguridad, tanto en el ámbito público como privado.

Intur presta servicios funerarios en la mayoría de las grandes ciudades del país, incluyendo en muchas de ellas los servicios de tanatorio y cremación.

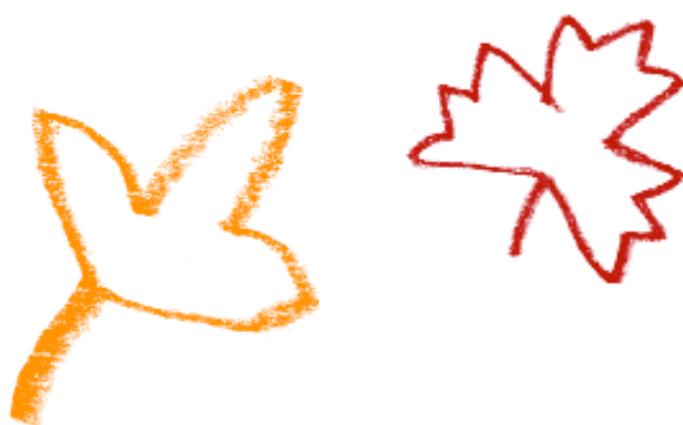
Durante el 2005, todas las líneas de actuación del área registraron una actividad importante con numerosos hechos relevantes. En ACCIONA Agua destaca la contratación y ejecución de la ampliación de la desaladora del Canal de Alicante para llegar a producir 23,7 millones de metros cúbicos de agua al año.

Por su parte, ACCIONA SERVICIOS URBANOS ha terminado y puesto en marcha el Ecoparque de la Rioja. Se trata de una instalación de tratamiento integral de residuos urbanos, con recuperación de materiales, que combina diferentes áreas de proceso entre las que se incluye una de mecanización y otra de compostaje. El biogás obtenido en la mecanización se transforma en energía eléctrica y calor mediante una instalación de cogeneración que permite cubrir el autoconsumo y exportar el excedente a la red. Construida sobre una superficie de 7 hectáreas, tiene capacidad para tratar 148.000 toneladas al año.

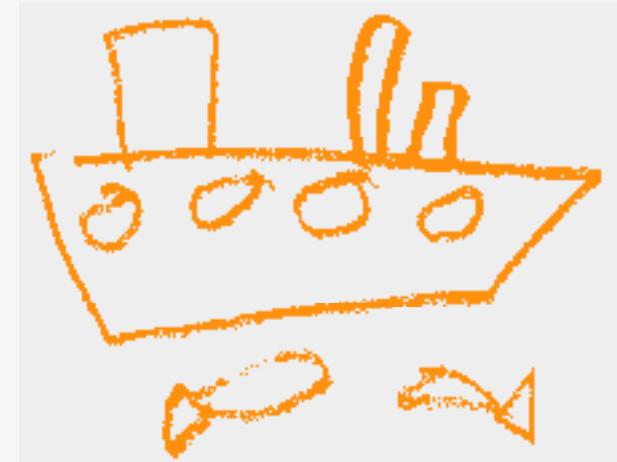
**ACCIONA SERVICIOS HOSPITALARIOS** ha conseguido la adjudicación de la concesión y gestión de los servicios no sanitarios hospitalarios por un periodo de 30 años del Hospital del Norte en la Comunidad de Madrid. Este centro contará con unas instalaciones de 90.000 metros cuadrados, y dará servicio a 300.000 personas del norte de la Comunidad. Además también ha logrado la concesión por 25 años bajo la modalidad PPP (Public-Private-Partnership) del Hospital de León en el estado de Guanajuato (Méjico). Este centro contará con 24.000 metros cuadrados de instalaciones.

Finalmente, el área de Servicios Urbanos y Medioambientales adquirió Ramel en el verano de 2005, empresa que servirá como base del crecimiento en "facility services", tanto en el sector público como privado.

**ACCIONA Servicios Hospitalarios ha conseguido la adjudicación de la concesión y gestión de los servicios no sanitarios del Hospital del Norte en la Comunidad de Madrid.**









## Evolución de las áreas

### Servicios Logísticos y de Transporte: Seguridad, puntualidad y orientación a las necesidades del cliente

Tanto ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA como ACCIONA AIRPORT SERVICES y ACCIONA LOGÍSTICA han aumentado sus tasas de crecimiento en sus respectivos sectores. Las tres empresas de la compañía han conseguido salvar la gran competencia existente en el sector de los servicios logísticos y de transporte junto a las constantes subidas del precio del crudo, ampliando sus negocios y abriendo nuevas oportunidades comerciales.

El año 2005 ha presentado tasas de crecimiento del tráfico aéreo en Europa que confirman una evolución positiva del sector. En España se ha alcanzado la cifra de 181 millones de pasajeros, lo que representa un incremento del 9% sobre el año anterior. Los aeropuertos donde ACCIONA AIRPORT SERVICES está presente, han registrado, igualmente, cifras de operaciones positivas de en su conjunto. El aeropuerto de Madrid Barajas crece un 3,5%, Palma de Mallorca lo hace al 2,3 % y Frankfurt al 2,7 %. En términos globales, en España y Alemania, el número de operaciones atendidas ha alcanzado la cifra de 167.353 vuelos, lo que representa un crecimiento superior al 3% en relación al año 2.004. El volumen de vuelos alcanzado refleja el respaldo de nuestros clientes, y su apreciación de un servicio basado en la seguridad, la puntualidad y la orientación a las necesidades de los mismos.

En abril de 2005 se firmó el Primer Convenio Colectivo con los principales Sindicatos del sector, culminación de un periodo de negociación en el que las ambas partes lograron regular, de manera satisfactoria, los aspectos esenciales de las relaciones laborales, con plena atención a las necesidades específicas que requiere la actividad del handling. Posteriormente, se firmó el Primer Convenio Colectivo del Sector, con representación de las principales empresas y sindicatos.

En la segunda parte del año, ACCIONA AIRPORT SERVICES obtuvo la adjudicación de la operación de pasarelas en el aeropuerto de Madrid Barajas que incluye no sólo las terminales actuales, sino también las pasarelas de la Terminal 4 y el edificio satélite.

Al cierre de esta Memoria, ACCIONA tiene presentadas ofertas para la renovación de concesiones en Hamburgo y Frankfurt, así como en todos los aeropuertos españoles donde actualmente presta servicios de handling.

En algunos de estos aeropuertos se ha procedido, por parte de las autoridades aeroportuarias, a la apertura del mercado a un mayor número de agentes de handling, lo que va a suponer un importante reto para el año próximo que ACCIONA AIRPORT SERVICES afronta con la confianza de los años de experiencia en esta actividad, y la relación consolidada con numerosos clientes.

### Líderes en servicios de transporte por mar

En 2005, ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA ha mantenido su posición de liderazgo en el sector a pesar de que, por segundo año consecutivo, ha sido un ejercicio marcado por la continua subida del precio del crudo, con la consiguiente repercusión en el gasto por consumo de los buques. A lo largo del ejercicio se potenciaron, y se pusieron en marcha, planes de reducción de costes en las distintas áreas de gasto. Por otro lado, los ingresos, siguiendo una política comercial cada vez más orientada a ofrecer al cliente un servicio integral, han experimentado un incremento del 15,01% respecto al 2004.

ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA gestionó en 2005 una flota de 24 barcos; de ellos, 12 buques mixtos de pasaje y carga, 4 cargueros y 7 unidades de alta velocidad. En su conjunto navegaron cerca de 1,8 millones de millas.

**ACCIONA AIRPORT SERVICES obtuvo la adjudicación de la operación de pasarelas en el aeropuerto de Madrid Barajas que incluye no sólo las Terminales actuales, sino también las pasarelas de la Terminal 4 y el edificio satélite.**

En el ejercicio 2005, la Compañía transportó 3,2 millones de pasajeros, 638.000 vehículos y 4,6 millones de metros lineales de carga. Más de 953.000 pasajeros y cerca de 1,8 millones de metros lineales correspondieron a la Zona del Mediterráneo; en torno a 2,1 millones de pasajeros y 816.000 metros lineales, a la Zona Sur-Estrecho y cerca de 174.000 pasajeros y más de 1,4 millones de metros lineales de carga, a la Zona de Canarias. La nueva zona Norte creada a principios de año, transportó 561.000 metros lineales de carga.

En enero de 2005 se inició la primera Autopista del Mar de ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA, entre Vigo y el puerto francés de Saint Nazaire. ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA realiza tres rotaciones a la semana entre dichos puertos con dos buques, uno

de ellos el Super-Fast Levante, de 158 metros de eslora y 25 metros de manga, que navega a una velocidad de 22 nudos y cuenta con capacidad para 400 coches y 75 semirremolques. Con esta nueva línea entre las costas del noroeste de España y Francia, ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA comienza a desarrollar la actividad de "Short Sea Shipping" que permitirá sacar de las carreteras 120.000 coches y 20.000 semirremolques al año, con el consiguiente impacto medioambiental. La presencia de la compañía en el puerto de Vigo supone, además, la apertura de una nueva zona de actividad para la compañía y el desarrollo de nuevos mercados en esta área.

El 29 de marzo, se abrió una nueva conexión con Argelia, entre Alicante y Orán, para transporte de pasaje y de carga. El buque adscrito a la línea cuenta con capacidad para 1.000 pasajeros, 250 vehículos y 500 metros lineales de carga y realiza dos salidas semanales en temporada baja y seis rotaciones semanales en verano. De este modo, la compañía amplía su presencia en Argelia, donde opera también entre Almería y Ghazaouet.

A lo largo del año se renovaron los certificados de calidad obtenidos. Con fecha 23 de diciembre de 2005, se obtuvo la renovación del certificado de calidad ISO 9001:2000. Este nuevo Certificado extiende su ámbito también a las actividades de consignación

de ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA y aplicado a partir de ahora al Sistema de Gestión de la Calidad en el transporte marítimo de pasajeros y sus vehículos, carga rodada, servicios a bordo, gestión técnica y de seguridad de la flota y servicio de consignaciones.

Con anterioridad, el 21 de febrero de 2005 se alcanzó la renovación del Sello de Excelencia Empresarial Nivel Calidad Europea para la zona mediterránea. Este galardón reconoce un sistema integral de gestión que tiene como prioridades la satisfacción de los clientes y la eficacia económica; se alcanzó en el año 2000 y convierte a ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA en la primera naviera europea en recibir el Sello otorgado el Bureau Veritas Quality International España, S.A., bajo los criterios del Modelo de Excelencia Europeo E.F.Q.M

**La actividad de ACCIONA LOGÍSTICA a lo largo del año 2.005 ha estado fundamentalmente dirigida a la consolidación de las líneas de carga seca en contenedores y semirremolques.**

## ACCIONA LOGÍSTICA

La actividad de ACCIONA LOGÍSTICA a lo largo del año 2.005 ha estado fundamentalmente dirigida a la consolidación de las líneas de carga seca en contenedores y semirremolques.

Baleares, con un parque de 1.500 s/r y 2.000 contenedores de diverso tipo ha generado un volumen, en su segundo año de actividad, de 43.895 embarques frente a los 9.700 del año anterior, lo que sitúa ACCIONA LOGÍSTICA como el primer operador en ese sector.

Canarias ha generado un volumen de 26.508 embarques. Su parque es de 350 s/r y más de 1.000 contenedores, de los cuales 250 nuevas unidades de 45', high cube/pallet wide, con capacidad para 33 europalets se han incorporado este año.

La línea de transporte frigorífico entre Marruecos y Europa sufrió la reducción de

actividad de la campaña iniciada en noviembre, por las bajas temperaturas y consiguiente ralentización de los productos hortofrutícolas, con disminuciones de las exportaciones marroquíes. Pese a esta situación hemos mantenido nuestras expectativas con un volumen de embarques de 3.585 camiones.

Las terminales de contenedores también experimentaron importantes crecimientos. La Terminal de Algeciras cerró el año con 90.010 TEUs (Número de contenedores equivalentes a 20 pies) frente a los 11.581 del 2.004, y en la terminal de La Luz en la Palmas se movieron 101.763 TEUs frente a los 84.965 del año anterior.

**En enero de 2005 se inicia la primera Autopista del Mar de ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA, entre Vigo y el puerto francés de Saint Nazaire.**

**Con la nueva línea entre las costas del noroeste de España y Francia, ACCIONA TRASMEDITERRÁNEA sacará de las carreteras 120.000 coches y 20.000 semirremolques al año, con el consiguiente impacto medioambiental.**





## Evolución de las áreas Otros negocios

### BESTINVER

Bestinver, S.A., filial 100% de ACCIONA, desarrolla servicios de gestión patrimonial a través de Bestinver Gestión, S.A., en la que gestiona fondos de inversión, fondos de pensiones y SICAVs; además, a través de Bestinver S.V., S.A., miembro de la Bolsa de Madrid, se han desarrollado diversos servicios de intermediación bursátil.

Bestinver ha vuelto a experimentar un notable crecimiento tanto en patrimonio como en partícipes durante el ejercicio. El patrimonio bajo gestión, en el que se incluyen, fondos de inversión, fondo de pensiones y SICAVs, aumentó un 94%, gestionando 3.000 millones de euros. Alcanzando los 36.792 partícipes, lo que supone un crecimiento del 71,32% respecto a 2004.

Los dos nuevos fondos de pensiones, Bestinver Global F.P. y Bestinver Previsión F.P., alcanzaron rentabilidades satisfactorias (26,67% y 3,78% respectivamente) en su primer ejercicio.

EL fondo de renta variable española, Bestinver Bolsa, volvió a batir a la Bolsa, obteniendo una rentabilidad del 27,07% frente al 20,56% del IGBM. Asimismo, en 2005 se produjo un cambio en la política de inversión de Bestinfond, que pasó de ser un fondo de renta variable española a invertir en renta variable tanto española como internacional, en las proporciones consideradas óptimas por los gestores en cada momento. Bestinfond logró en 2005 una rentabilidad del 28,53%.

Ambos fondos han aumentado su patrimonio bajo gestión sensiblemente. Bestinver Bolsa cerró el ejercicio 2005 con un patrimonio de 931,6 millones de euros y Bestinfond con 394,7 millones de euros, lo que representa un incremento del 82,11% y del 118,85% respectivamente.

Bestinver Internacional, fondo de renta variable internacional, ha obtenido unos resultados muy favorables, alcanzando una rentabilidad del 30,47% frente al 23,95% obtenido por el índice de referencia, MSCI World Index. Lo que ha provocado un aumento del patrimonio del fondo de un 178,61% hasta 613,1 millones de euros.

La rentabilidad del fondo durante el ejercicio ha sido del 18,87%, muy cercana a la del IGBM (20,5%) con tan sólo un 60% de su patrimonio invertido en Bolsa. Como resultado de esta positiva trayectoria, el patrimonio del fondo y el número de partícipes ha aumentado en 2005 un 59,37% y 37,67%, respectivamente. El fondo ha sido premiado por Morningstar y Radio Intereconomía como mejor plan de pensiones de renta variable mixta española en 2005.

Asimismo, Bestinver Pensiones, S.A. obtuvo el primer premio a la mejor gestora de planes de pensiones de renta variable mixta 05, otorgado por Morningstar y Radio Intereconomía.

### **HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ, S.A.**

Hijos de Antonio Barceló se dedica a la elaboración, crianza y comercialización de vinos de calidad.

Durante el año 2005 se ha hecho efectivo el lanzamiento y presentación al mercado de los vinos con las D.O. Rueda y D.O. Toro, con una acogida muy favorable y que propicia un optimista horizonte para ambas líneas.

En este ejercicio también se han realizado sendas campañas de publicidad en televisión, para el mercado interior, de apoyo a nuestras marcas Peñascal y Viña Mayor, en consonancia con la estrategia de marca y valor añadido de la Compañía, y que desde su emisión han repercutido muy favorablemente en la evolución de sus ventas.

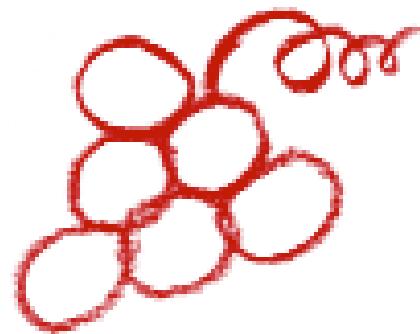
La sociedad tiene en la actualidad cinco líneas de negocio claramente diferenciadas que completan un portafolio de vinos de calidad, de prestigioso origen.





- Bodegas Viña Mayor, en la D.O Ribera del Duero, vinos tintos de alta calidad, con un alto potencial de crecimiento y elevado valor marginal, que unidos a los vinos con D.O.C. Rioja, constituyen las dos líneas estratégicas de negocio.
- Bodegas Peñascal, en Valladolid, cuya marca de vino rosado es líder en el mercado doméstico, y que acogida bajo la enseña de Vinos de la Tierra, tiene una creciente difusión en los mercados exteriores.
- Bodegas Palacio, acogida a la D.O.C. Rioja, que bajo las marcas Glorioso y Cosme Palacio comercializa tintos de alta calidad.
- Finca Anzil, viñedos y bodega acogidos a la D.O Toro. Se comercializan vinos tintos ultrapremium con la marca Anzil.
- Finca Caserío de Dueñas, viñedos y bodega acogidos a la D.O Rueda. Se comercializan vinos blancos de las variedades Verdejo y Sauvignon Blanc, bajo la marca Campos de Orión.

Durante la vendimia de 2005 han quedado en régimen de producción 375 hectáreas de viñedo propio previstas dentro de la política de integración vertical, clave en la estrategia de orientación a la calidad de la Compañía.







## Empleados

### Nuestros profesionales, el principal valor de la compañía

ACCIONA considera a sus profesionales como el principal valor de la Compañía. Con ese planteamiento inicial, todos los proyectos y procesos de Recursos Humanos están orientados a satisfacer todas sus necesidades de desarrollo profesional, formación, retribución y calidad de vida en el puesto de trabajo.

La Compañía tiene casi 30.000 profesionales. Continuando con el objetivo de crear empleo, durante este ejercicio la plantilla de ACCIONA ha aumentado fundamentalmente en la línea de Servicios Urbanos y Medioambientales, a través de adquisiciones con más 6.000 empleos y ha creado más de 200 nuevos puestos en ACCIONA ENERGÍA.

De éstos un detalle importante dentro de esta política es la progresiva incorporación de la mujer, incluso en áreas de actividad en las que tradicionalmente la presencia ha sido masculina casi de forma exclusiva en el sector.

La edad media de la plantilla se sitúa en 40 años, con ligeras variaciones en función de la línea de Negocio. ACCIONA ENERGÍA sigue siendo la que cuenta con una edad más joven como promedio.

### Acompañando a los mejores profesionales durante toda su carrera

ACCIONA ha apostado firmemente por acercarse a las universidades en la búsqueda de los mejores profesionales. El objetivo es convertirnos en la compañía de referencia para todas las titulaciones a las que nos dirigimos, en especial ingenierías, y de las que se nutren los distintos departamentos.

## **Los principios de ACCIONA para gestionar sus Recursos Humanos:**

- 1.- Orientación a las personas. Análisis y detección de necesidades de nuestros profesionales. Proactividad en la propuesta e implementación de iniciativas que se adelantan a esas necesidades.**
- 2.- Orientación al negocio. Dotar a los Directivos de la Compañía de las herramientas necesarias para que puedan desempeñar su papel de gestores de personas, con el fin de garantizar la consecución de los objetivos de negocio.**
- 3.- Orientación a la calidad total. Revisiones periódicas de todos los procesos y procedimientos de Recursos Humanos, con el fin de garantizar que cuentan con la máxima calidad.**
- 4.- Orientación a nuevas tecnologías. Mejora e implementación constante de sistemas de gestión que permitan optimizar los recursos y garantizar la calidad.**

ACCIONA ha demostrado su capacidad de atraer a los mejores profesionales, siempre de acuerdo a unos principios de equidad interna y coherencia con las condiciones de mercado.

Lo que demuestra que el proyecto de ACCIONA es muy atractivo, no sólo en el ámbito de la Corporación, sino también de cada una de las líneas de negocio.

Dentro de la actividad de Recursos Humanos, y siempre con el lema de "pioneros en desarrollo y sostenibilidad" presente, ACCIONA tiene la misión de favorecer el progreso social. Por ello, incorporamos a nuestra plantilla colectivos con dificultades de integración en el mercado laboral, con especial atención a los inmigrantes.

### **La formación es la pieza clave en la política laboral de ACCIONA**

El ejercicio 2005 y el próximo 2006, está previsto que sean los de consolidación de nuestras herramientas de gestión de personas y creación de una cultura corporativa común para todos los profesionales de ACCIONA.

En el año 2005 se han impartido un total de 2.327 cursos, con un promedio de horas recibidas por empleado y año de 15,17, y una inversión media por persona de 230,36 euros. La inversión total en formación se ha elevado de 1,77 millones de euros, frente a los 1,48 del año anterior.

A esto hay que añadir la implementación en la Intranet Corporativa de una plataforma de formación on-line, con una oferta inicial de 17 cursos de ofimática, tanto en nivel básico como avanzado. ACCIONA apuesta de manera decidida por esta fórmula, como manera de optimizar los recursos dedicados a la formación.



Finalmente, en el campo de las Relaciones Laborales y Prevención y Salud Laboral, se han dado pasos relevantes en la reestructuración de los servicios de Prevención a través de nuevas estructuras propias, ajenas y mancomunando a nuestras distintas sociedades, lo que nos ha permitido explotar las sinergias y gestionar los presupuestos de forma más eficiente.

---

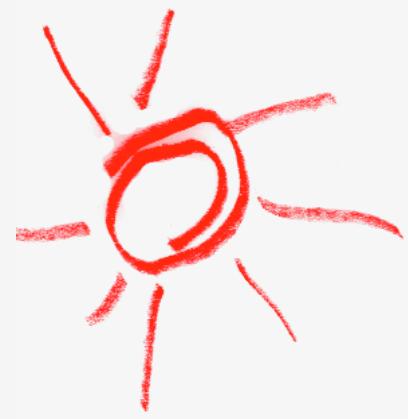
La Compañía aumentó en más de 7.000 puestos de trabajo, fundamentalmente a través de adquisiciones.

El objetivo que siempre ha buscado la Compañía en relación a su capital humano es hacer de ACCIONA el mejor sitio para trabajar.

ACCIONA ha apostado firmemente por acercarse a las universidades en la búsqueda de los mejores profesionales.

Para próximos ejercicios se está dotando a la compañía de las herramientas necesarias para la realización de evaluaciones y seguimiento, así como para el diseño de carreras a la medida de las necesidades y capacidades de cada persona.

---





## Nuestra Política de Responsabilidad Social Corporativa

La política de Responsabilidad Corporativa (RC) se considera una prioridad en ACCIONA y su implantación se articula desde el nuevo Departamento de RC, encargado de facilitar la gestión de la Sostenibilidad desde el área corporativa con el objetivo de implantar los sistemas y procedimientos que permitan gestionar de manera rentable y a largo plazo nuestra estrategia de Pioneros en Desarrollo y Sostenibilidad. El departamento esta enmarcado en la Dirección General de Relaciones Institucionales y Marketing Corporativo.

Nuestra política de Responsabilidad Corporativa se basa en los principios del dialogo, la innovación y la transparencia como garantía de rentabilidad y reputación a largo plazo y se apoya sobre cuatro prácticas que abarcan nuestras cinco líneas de negocio y están orientadas a asegurar nuestro liderazgo como empresa sostenible.

La primera de estas prácticas es la de escuchar y comprender las señales significativas provenientes de nuestros grupos de interés, implementando esta capacidad en la mayor cantidad de niveles de nuestra organización e implementando los mecanismos adecuados de transferencia de estos datos hacia la dirección de la compañía. Realizamos encuestas a nuestros empleados, recibimos la asesoría de expertos mundiales y locales en Sostenibilidad y en 2006 hemos iniciado nuestras propias investigaciones destinadas a un mapeo fehaciente de nuestros grupos de interés.

La segunda práctica busca transformar estas señales en oportunidades y nuevos mercados para nuestras líneas de negocio, considerando los factores de la rentabilidad, el desarrollo social y el equilibrio medioambiental como centrales en este proceso de transformación. Junto con la Fundación Entorno, el World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) y la Universidad de Cambridge, tenemos en marcha un programa de formación en Prácticas Sostenibles para los Directivos de la

compañía. Enviamos asimismo a nuestros jóvenes Ejecutivos al programa Young Managers Team del WBCSD, con el objeto de poseer Directivos formados en prácticas globales relacionadas con la Sostenibilidad. Además, actualmente se trabaja en la creación de un área específica de I+D+i a nivel corporativo.

La tercera práctica consiste en la inclusión regular y continuada de estas oportunidades en nuestras estrategias, para lo cuál están en proceso de formación de los comités y grupos de trabajo necesarios tanto para la formulación de estrategias como para supervisar su implementación.

Y finalmente la RC aporta innovadores elementos en la creación de medidas a largo plazo para evaluar el éxito de dichas estrategias.

Se ha tenido en especial consideración el principio de capitalizar los valores tradicionales de nuestra compañía, así como el respeto a la diversidad de nuestros negocios y el sentido de la rentabilidad como conductores del valor diferenciador de nuestra política de RC.





## Gobierno corporativo

ACCIONA ha asumido los principios y recomendaciones recogidos en los informes de la Comisión Aldama y Olivencia para el Gobierno Corporativo de las empresas.

La compañía ha definido los siguientes elementos centrales de Gobierno Corporativo:

### Misión del Consejo de Administración

- Aprobación de las estrategias generales de la compañía.
- Aprobación de operaciones empresariales o financieras de particular trascendencia para Acciona.
- Nombramiento y retribución de los altos directivos.
- Control de la actividad de gestión.
- Evaluación de directivos.
- Identificación de riesgos e implantación y seguimiento de los sistemas de control interno y de información adecuados.
- Determinación de políticas de comunicación e información con los accionistas, los mercados y la opinión pública.
- Fijación de política de autocartera.

### Composición del Consejo

La composición del Consejo de Administración se ajusta a las recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo. La compañía distingue entre Consejeros Ejecutivos y Dominicales (2), Consejeros Directivos (2), Externos Dominicales (2) y Externos Independientes (5). Los Consejeros Externos Dominicales e Independientes (7) son mayoría sobre los Consejeros Ejecutivos (4). Finalmente, el Consejo de Administración cuenta con tres tipos de comisiones:

- Comisión Ejecutiva
- Comité de Auditoría
- Comité de Nombramientos y Retribuciones

Los principios de Gobierno Corporativo de la compañía descansan en los siguientes fundamentos:

- **Estatutos Sociales** que fueron objeto de modificación parcial en el ejercicio 2004 para prever y regular, tanto de la delegación de la representación como el voto por correo electrónico u otros medios de comunicación a distancia.
- **Reglamento de la Junta General de Accionistas.** Fue aprobado por la propia Junta al 26 de abril de 2004, y tiene como misión garantizar especialmente la transparencia y los procesos de participación de los accionistas en la Junta General, contando con información necesaria para ello y con una adecuada ordenación del desarrollo de la asamblea.
- **Reglamento del Consejo de Administración**, que regula su organización y funcionamiento y las normas de conducta de sus miembros con el objetivo de alcanzar el mayor grado de eficacia posible.
- **Reglamento Interno de Conducta en los Mercados de Valores**, de Acciona y de su grupo de sociedades, aprobado por el Consejo de Administración al 26 de marzo de 2003, en el que se delimita, y prohíbe en su caso, las conductas relativas a la compra-venta de valores, uso de información privilegiada, conflictos de interés, etc., por parte de los directivos de la compañía.
- Además, en cumplimiento de lo establecido legalmente, el Consejo de Administración elabora y aprueba un **Informe Anual sobre el Gobierno Corporativo** en la compañía. Este informe se viene realizando desde junio de 2000, asumiendo principios y recomendaciones recogidos en los informes de la Comisión Olivencia y de la Comisión Aldama.

En esencia, el informe, que forma parte de la documentación pública anual puesta a disposición de los accionistas, recoge los siguientes puntos analizados por ejercicios fiscales:

- Estructura de la propiedad del Grupo
- Información sobre la estructura de administración de la sociedad
- Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo
- Funcionamiento de la Junta General
- Información sobre los sistemas de control de riesgos
- Grado de seguimiento de las recomendaciones en materia de buen gobierno

### **Una relación responsable y comprometida con los Grupos de Interés**

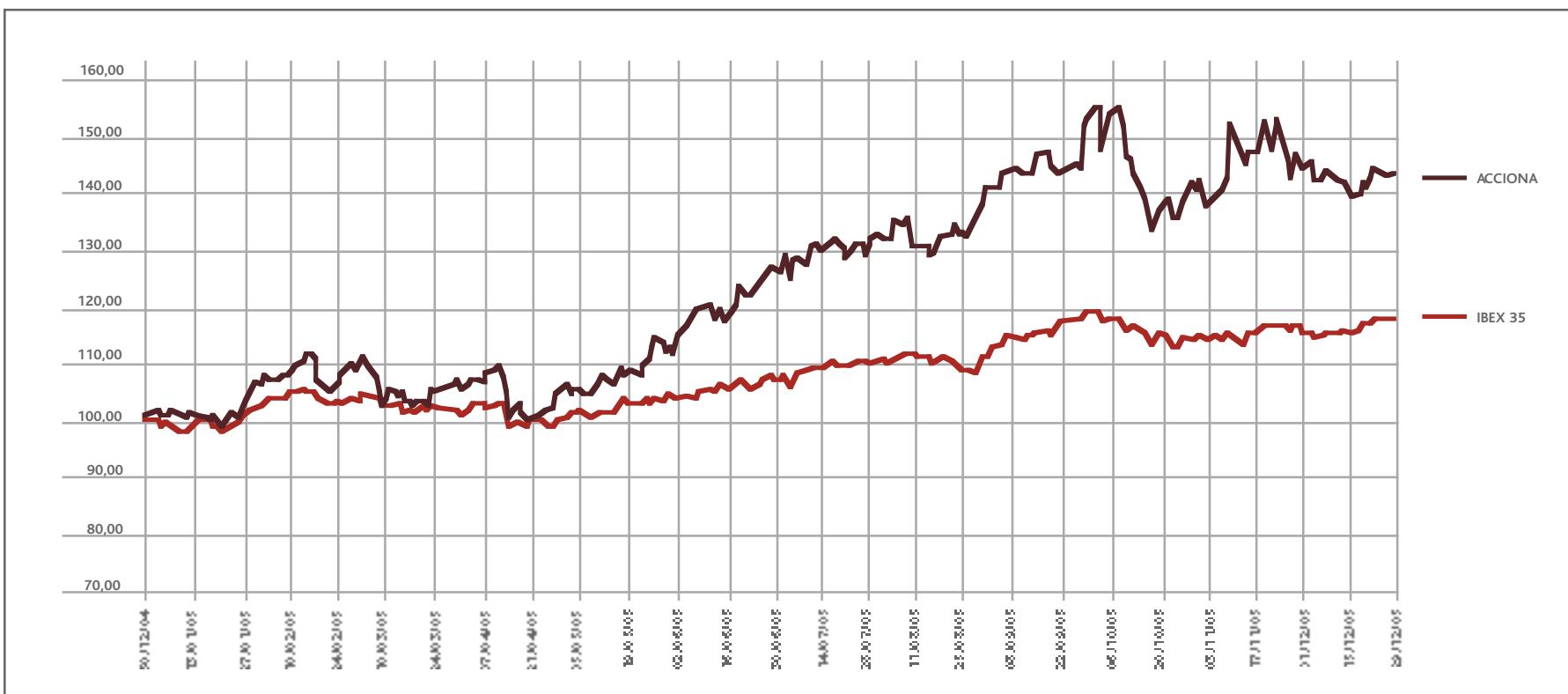
Acciona mantiene una permanente relación comercial e institucional con los diferentes agentes con los que se relaciona, siempre desde una posición de transparencia y de voluntad de colaboración hacia objetivos de sostenibilidad.

## Información bursátil

El precio de la acción durante el 2005 se ha revalorizado en más de un 45%. La acción comenzó el año con un precio de 65,10 euros y lo ha terminado a 94,3 euros. El máximo del periodo fue de 100,0 euros en el mes de Noviembre, y el mínimo de 64,7 euros en el mes de Enero.

Gráfico de la acción durante el 2005 en comparación con el IBEX35

	2004	2005
Miles de euros		
Capitalización a 31 de diciembre	4.137	5.933
Precio por acción a 31 de diciembre	65,1	94,3
Beneficio neto	226	324
Beneficio por acción	3,55	5,10
Dividendo	106.128.500	147.436.000
Dividendo por acción	1,67	2,32
Pay Out	47,0%	45,0%
PER	18,33	18,49



## Cómo se hizo esta memoria

### Modelos:

Para la realización de la memoria de este año hemos querido reflejar el futuro de nuestra compañía. Quisimos presentar en este documento a algunos de los futuros portadores de los valores por los que nos esforzamos cada día y para ello hicimos que los protagonistas de nuestra memoria fuesen nuestros hijos.

Para realizarlas, nos dirigimos a todos aquellos empleados a quienes podíamos acceder vía e-mail, y que tuviesen hijas o hijos entre 0 y 16 años y, aunque necesariamente tuvimos que realizar una selección, estamos seguros de que aquéllos cuyas imágenes enriquecen esta Memoria 2005, son una buena representación de todos sin discriminación de ningún tipo y, con cuya ayuda hemos sido capaces de reflejar la gran diversidad de nuestra compañía.

ACCIONA agradece desde aquí la colaboración generosa y desinteresada de todas y cada una de las madres y padres, hijas e hijos, fueran o no seleccionados para las imágenes que finalmente han sido publicadas.

### Fotografía:

Ouka Lele

Madrid, 1957

Premio Nacional de Fotografía 2005. Bárbara Allende Gil de Biedma, su verdadero nombre, surgió como artista durante la «movida» madrileña de los ochenta, junto a artistas como Pedro Almodóvar o Alaska. Tomó su sobrenombre de un cuadro con un mapa celeste imaginario pintado por «El Hortelano», ex-marido y otro de los personajes de la «movida». Ha realizado exposiciones de su obra desde París y Nueva York hasta Sao Paulo.

El principal tema de su obra es el relacionado con la infancia. A través de sus fotografías refleja su vida, su historia, lo que conoce y lo que ve, por lo que desde el nacimiento de su hija, las imágenes representativas de la infancia han estado siempre presentes. Para ella la fotografía es un "escape de la realidad", es "poesía visual, una forma de hablar sin usar palabras".

Entre sus proyectos, está la preparación de un teatro para bebés en colaboración con el músico Luis Paniagua y la realización de "una exposición muy gorda" en la sala Alcalá 31 de Madrid.

Además, está pendiente también de su película, 'La mirada de Ouka Lele', que se estrenará a principios del año 2007.

### Obra en museos y colecciones públicas:

Museo Municipal, Madrid. Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, Madrid. Museo Español de Arte Contemporáneo, Madrid. Fondation Cartier, París. Tabaco Gitanes, París. Museo de Alcobendas, Madrid. Fundación La Caixa, Barcelona. Museu d'Art Contemporani d'Eivissa. Centre de la Vieille Charité, Marsella. Instituto Cervantes, Lisboa. Colección Arco, Madrid.



**Ficha Técnica:**

Edita: ACCIONA, S.A.  
Dirección General de Relaciones Institucionales,  
Marketing Corporativo y RSC.

Producción: The DesignHouse

Fotomecánica y Composición: LUCAM

Impresión y Encuadernación: ADS Printing

Depósito Legal: M-20647-2006

Esta memoria está impresa sobre papel ecológico. Este papel cumple con la condición ECF "Elemental Chlorine Free". Este término se utiliza cuando la celulosa empleada en la fabricación del papel ha sido blanqueada con materiales libres de cloro elemental, como pueden ser oxígeno, agua oxigenada y dióxido de cloro.

[www.accion.es](http://www.accion.es)