

2006

INFORME ANUAL



INFORME ANUAL





ÍNDICE

Principales Magnitudes	2
Carta del Presidente	4
Misión, visión y valores	6
Hitos del ejercicio	10
Organigrama	14
ACCIONA en el mundo	16
ACCIONA en 2006	18
1. Infraestructuras	24
2. Inmobiliaria	34
3. Energía	38
4. Agua	48
5. Servicios Urbanos y Medioambientales	52
6. Servicios Logísticos y de Transporte	56
7. Otros Negocios	62
Recursos humanos	66
Innovación	74
Responsabilidad Corporativa	78
Gobierno Corporativo	82

Gráfico de la acción durante el 2006 en comparación con el IBEX-35



Datos bursátiles *Diciembre 2006*

Precio inicio 2006	94,45
Precio final 31 diciembre 2006	141,1
Revalorización 12m 2006	49,39%
Precio mínimo 12m 2006 (18/01/2006)	93,4
Precio máximo 12m 2006 (11/05/2006)	149,75
Volumen medio diario (acciones)	244.232
Volumen medio diario (euros)	29.918.420
Número de acciones	63.550.000
Capitalización bursátil 31/12/2006 (millones €)	8.967

Ventas *millones de €*

Por Línea de Negocio	2005*	2006	06/05
Infraestructuras	2.747	3.557	29,5
Inmobiliaria	406	427	5,1
Energía	531	851	60,3
Servicios Logísticos y de Transporte	886	960	8,4
Servicios Urbanos y Medioambientales	320	606	89,1
Otros Negocios	90	121	34,4
Ajustes	(127)	249	
Total	4.853	6.272	29,3

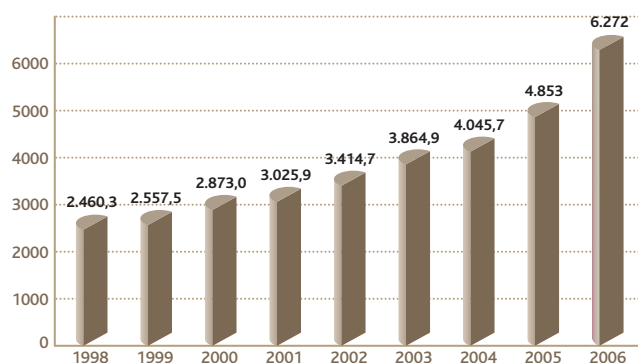
EBITDA *millones de €*

Por Línea de Negocio	2005*	2006	06/05
Infraestructuras	217	279	28,6
Inmobiliaria	99	111	12,1
Energía	238	369	55,2
Servicios Logísticos y de Transporte	128	117	(9,0)
Servicios Urbanos y Medioambientales	42	59	40,7
Otros Negocios	24	39	58,9
Ajustes	(5)	(13)	
Total	743	960	29,2

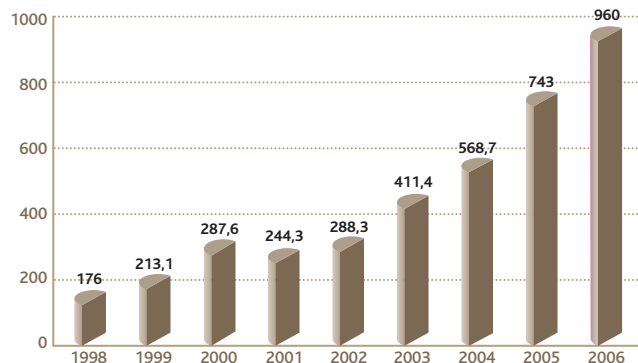
BAI *millones de €*

Por Línea de Negocio	2005*	2006	06/05
Infraestructuras	131	207	58,5
Inmobiliaria	68	82	19,8
Energía	139	164	17,9
Servicios Logísticos y de Transporte	69	64	(7,0)
Servicios Urbanos y Medioambientales	33	35	5,8
Otros Negocios	58	66	13,6
Ajustes	(5)	(18)	
Total	493	600	21,8

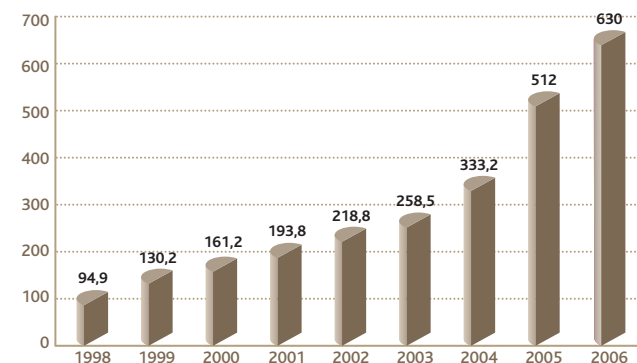
Ventas millones de €



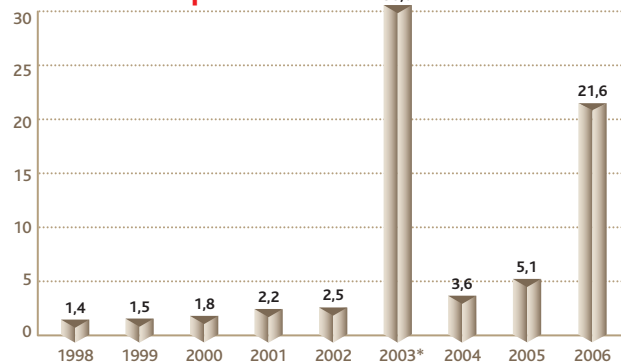
EBITDA millones de €



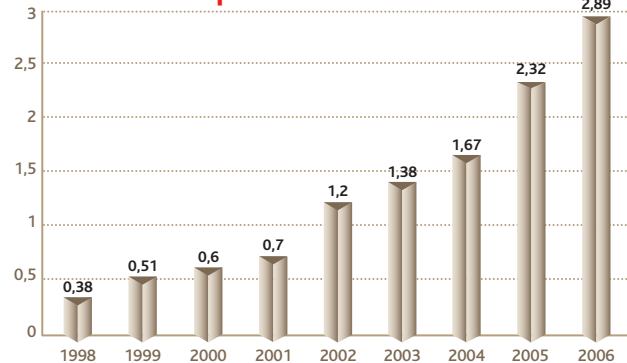
Beneficio ordinario millones de €



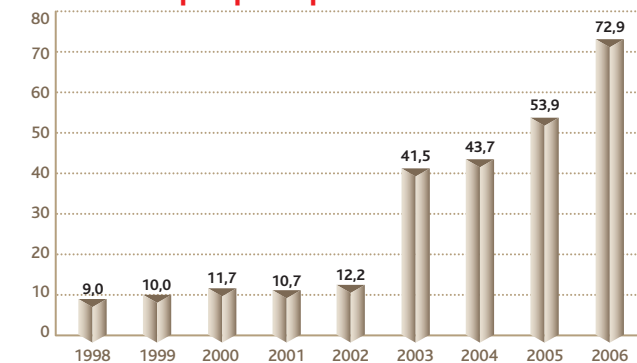
Beneficio por acción € **extraordinario incluido*



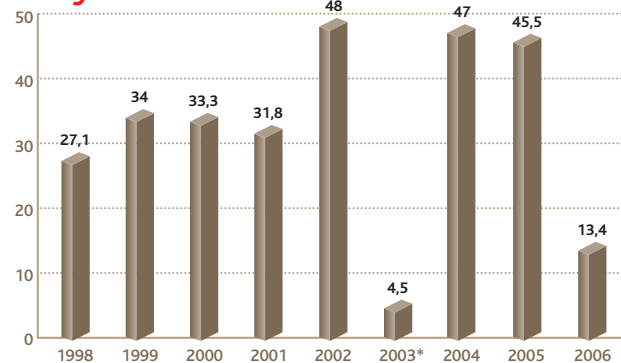
Dividendo por acción €



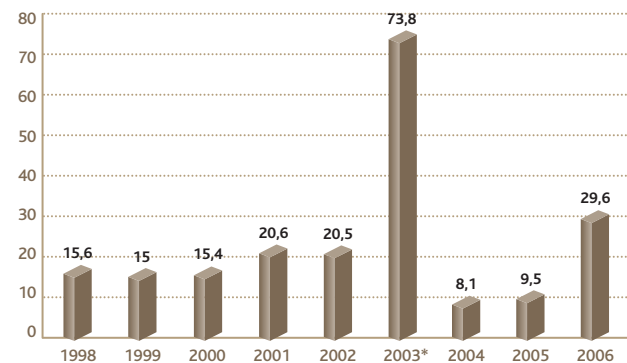
Fondos propios por acción €



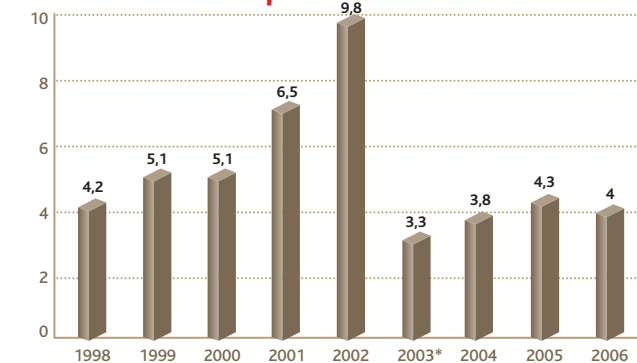
Pay-out



ROE %



Rentabilidad por dividendo **extraordinario incluido*





Señoras y señores accionistas:

Hace apenas dos años hicimos público nuestro compromiso con la sostenibilidad. Era una apuesta arriesgada. La sociedad no estaba aún familiarizada con un concepto que a menudo resultaba de difícil comprensión y se acogía con recelo. Nuestros objetivos no eran otros que diferenciar nuestra marca, generar un elemento de cohesión interna y, por supuesto, no desaprovechar una excelente oportunidad de crear valor para nuestros accionistas. Pero aún más si cabe, era entonces y sigue siendo ahora un intento sincero y decidido de contribuir al progreso de la sociedad con algo más de lo que ya de por sí aporta la mera actividad empresarial. Era y es un compromiso público e irrevocable de someter nuestra forma de actuar al concepto de la triple cuenta de resultados empresarial: económica, medioambiental y social.

Pocos meses han transcurrido y, gracias en parte a nuestro esfuerzo de pioneros, el concepto de sostenibilidad se ha convertido en uno de los iconos lingüísticos del nuevo siglo, transformándose además en uno de los elementos de cohesión socio-política más importantes para occidente. Creo que si de algo podemos estar orgullosos es de nuestra contribución a la propagación social de este fenómeno y de habernos adelantado a lo que será una de las tendencias económicas, sociales y políticas más relevantes de nuestra era.

De hecho, durante el pasado año 2006 hemos alcanzado grandes hitos en el campo de la sostenibilidad. Somos líderes mundiales en la instalación de nuevas plantas de energía eólica; hemos reforzado nuestra posición en combustibles limpios; hemos invertido cantidades muy importantes en energía solar; hemos consolidado nuestra estrategia en el sector del agua, especialmente en lo que se refiere a desalación por ósmosis inversa -donde ya somos líderes mundiales- y hemos avanzado significativamente en el diseño, ejecución y venta de viviendas ecoeficientes. Sólo en este año hemos evitado la emisión de 5.6 millones de

toneladas de CO₂ mediante nuestras instalaciones de energías renovables y programas de ahorro y eficiencia energética. Pero lo más importante es que seguimos sentando las bases para superar, en volumen y eficacia, estos objetivos en los próximos años.

En este contexto, uno de los principales desafíos a los que se enfrenta el mundo deriva de la inviabilidad a largo plazo del actual modelo energético que, basado fundamentalmente en combustibles fósiles y en un entorno de demanda creciente, tendrá dramáticas consecuencias climáticas, como desgraciadamente ha quedado constatado de forma científica. Este es un reto empresarial ineludible para ACCIONA.

La adquisición el pasado 25 de septiembre de una participación estratégica en Endesa, la compañía eléctrica líder en España y Latinoamérica, situó a ACCIONA como su accionista de referencia. Esta posición nos permitirá influir en la estrategia energética mundial desde una de sus plataformas más relevantes y cualificadas e incluso convertirnos en un factor decisivo de aceleración en el proceso de transformación del sector. La transacción ha culminado con un acuerdo de gestión conjunta de Endesa bajo el liderazgo de ACCIONA y el lanzamiento de una Oferta Pública de Adquisición al precio máximo histórico de las acciones de la compañía del que se podrán beneficiar sus accionistas minoritarios en caso de querer vender. Esperamos, una vez accedamos a sus órganos de gobierno, poder compartir con todos y cada uno de los empleados de Endesa nuestra ilusión por el proyecto.

De esta forma, ACCIONA alcanza con éxito el primero de los objetivos buscados con la inversión en Endesa, objetivos declarados ya el 25 de septiembre de 2006 e inalterados desde entonces: tener una influencia significativa en la gestión de Endesa, creando el líder mundial en energías renovables, manteniendo la identidad española de la compañía, y liderando, desde la propia Endesa, la transición hacia un modelo energético sostenible.

Sin embargo, nuestras expectativas de crecimiento y nuestra contribución a la sostenibilidad pretenden ir más allá del campo energético. El crecimiento futuro de ACCIONA también se centrará en el desarrollo de las infraestructuras necesarias para el bienestar social; en la actividad inmobiliaria respetuosa con el entorno y ahorradora de recursos naturales; en la gestión y suministro del bien

natural más precioso, el agua, y en todos aquellos servicios de valor añadido cuya provisión cree valor social, medioambiental y económico.

El año 2006 que ahora presentamos nos permite ser optimistas respecto a la evolución de ACCIONA en los próximos ejercicios. Como consecuencia de la política de inversión seguida, de la participación estratégica en Endesa y de la favorable evolución operativa del Grupo, ACCIONA ha alcanzado una nueva dimensión y está posicionada para seguir creciendo a ritmos similares a los de los últimos años.

En efecto, en 2006 ACCIONA ha obtenido un beneficio neto de 1.370 millones de euros, un 322% superior al del ejercicio precedente. A este crecimiento han contribuido de forma significativa las plusvalías de la desinversión en activos no gestionados directamente por ACCIONA – FCC y Vocento. El resultado neto del ejercicio excluyendo extraordinarios se situó en 408 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 26% respecto al año 2005. Dicho crecimiento se deriva de los fuertes incrementos de las magnitudes operativas y financieras en todas las divisiones del Grupo. La contribución al beneficio operativo bruto del Grupo de las distintas divisiones fue muy equilibrada representando el negocio de Infraestructuras un 29%, el Inmobiliario un 11%, la Energía un 38% y los Servicios el 22% restante.

Es especialmente destacable la intensa actividad inversora llevada a cabo en 2006, 7.942 millones de euros netos de desinversiones. Aún así, en virtud de los acuerdos firmados en el contexto de la adquisición de Endesa, conservamos prácticamente intacta la capacidad financiera del Grupo para abordar el actual plan de inversión y el crecimiento orgánico de los próximos ejercicios.

El fuerte crecimiento de todas las divisiones del Grupo en 2006 así como nuestro claro y decidido posicionamiento estratégico ha sido reconocido por el mercado de valores con una revalorización en el año del 49%. Este elevado retorno para el accionista se complementa con un dividendo por acción de 2,9 euros que proponemos a la Junta General y que supondría un incremento del 26% respecto al distribuido en el ejercicio anterior.

Durante 2006 el Grupo ha seguido profundizando en el desarrollo de las mejores prácticas de buen gobierno y en el incremento de la transparencia con

todos nuestros públicos objetivos de interés. En este sentido, se ha iniciado la unificación de normas y códigos de conducta del Grupo, junto con un mecanismo innovador previsto en el nuevo código – la Comisión del Código de Conducta – encargada de difundir y monitorizar el cumplimiento del Código y a la que tendrán acceso directo todos los empleados del Grupo.

Esta operación de transformación del Grupo sólo ha podido abordarse desde el coraje, la entrega y la eficacia del equipo humano de ACCIONA. Somos más de 38.000 profesionales comprometidos en un proyecto común, ilusionados por un noble objetivo que todos sentimos como propio. Esta cohesión se manifiesta en una capacidad de atracción y retención de talento sin precedentes lo que a su vez nos obliga a poner en marcha medidas de gran trascendencia formativa como la creación de una Universidad Corporativa o innovadores modelos de desarrollo de competencias.

Señoras y señores accionistas, nos enfrentamos a un reto empresarial fascinante, un nuevo modelo de desarrollo. En el ejercicio 2006, ACCIONA ha dado un salto cualitativo y cuantitativo sin precedente que nos coloca en una situación inmejorable para afrontarlo. Esta realidad y nuestro potencial de creación de valor es posible gracias a nuestro excepcional capital humano, al equipo directivo, al Consejo de Administración y, sobre todo, gracias a ustedes, que un año más renuevan su confianza en todos nosotros.

JOSÉ MANUEL ENTRECANALES
PRESIDENTE DE ACCIONA



MISIÓN, VISIÓN Y VALORES



NUESTRA MISIÓN

Profesamos el activismo empresarial y queremos ser líderes en la creación, promoción y gestión de infraestructuras, energía y servicios, contribuyendo activamente al bienestar social y al desarrollo sostenible.

NUESTRA VISIÓN

Nuestra VISIÓN es aspiracional, pretendemos aportar valor a nuestros accionistas y grupos de interés, contribuyendo al crecimiento económico, al bienestar social y al equilibrio medioambiental mediante la excelencia en la gestión de nuestros recursos humanos, tecnológicos y financieros, para que generaciones actuales y futuras disfrutemos de una vida mejor.

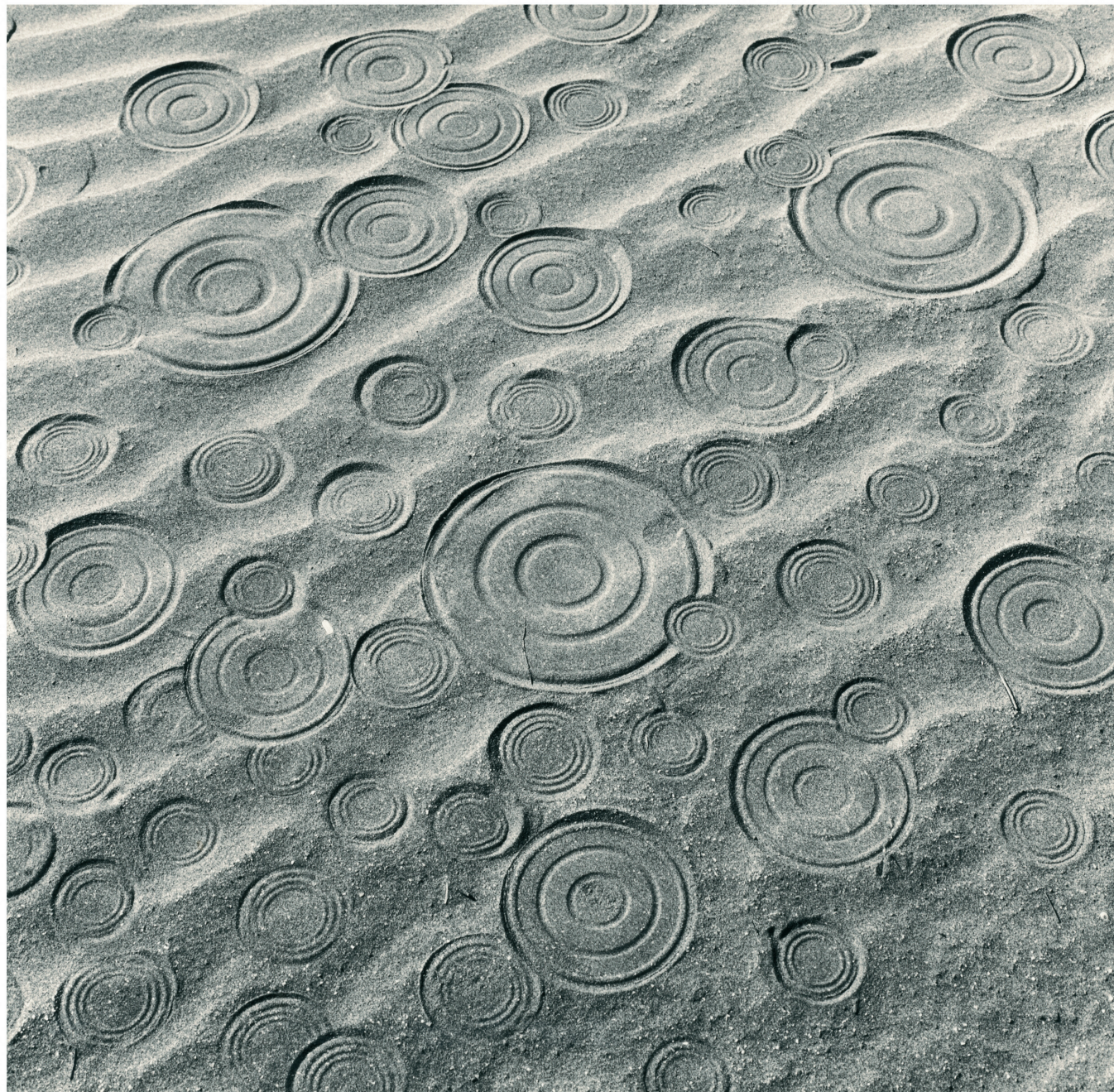
LA IDEA DE SOSTENIBILIDAD
CENTRA LA ACTIVIDAD DE TODAS
LAS EMPRESAS DEL GRUPO. BUSCAMOS
SATISFACER LAS NECESIDADES
ACTUALES SIN COMPROMETER
LAS DE LAS GENERACIONES FUTURAS

NUESTROS VALORES

- **Honestidad:** Un marco de transparencia, diálogo y participación marca nuestras actuaciones.
- **Liderazgo:** Somos el primer desarrollador eólico del mundo.
- **Excelencia:** Nuestro crecimiento está basado en la excelencia tecnológica en todas nuestras líneas de negocio.
- **Preocupación por el entorno:** Evitamos la emisión de 5,6 millones de toneladas de CO₂ en 2006 con la generación de más de 6.800 Gwh de energía limpia.
- **Responsabilidad social:** Como miembros del WBCSD ocupamos un lugar destacado en la creación de modos de vida sostenible y en la construcción de sociedades más prósperas a través de nuestras actuaciones.
- **Enfoque a largo plazo:** nuestro enfoque intergeneracional se manifiesta fundamentalmente en nuestra apuesta por la sostenibilidad.
- **Solidez financiera:** Aseguramos la rentabilidad y la confianza, no sólo de nuestros accionistas, sino de la sociedad en general. Finalizamos el ejercicio 2006 con un incremento del beneficio neto del 322% respecto al 2005.
- **Orientación al cliente:** nuestras capacidades y los productos y servicios que generamos para nuestros clientes, están netamente orientados a que estos puedan satisfacer los grandes desafíos y necesidades sociales del siglo XXI, tales como la energía, las grandes obras civiles, las viviendas ecoeficientes o el agua.
- **Innovación:** La innovación forma parte del núcleo de nuestra estrategia de negocio tanto en el corto, como en el medio y el largo plazo. Además de la investigación y el desarrollo que se realiza "in situ" en cada uno de nuestros centros operativos, este año hemos creado un tercer centro de I+D+I en Madrid, aparte de los que ya tenemos en Pamplona y Barcelona.
- **Cuidado de las personas:** Nos basamos en un sistema que facilita la integración y la igualdad de oportunidades. Proporcionamos un ambiente de trabajo que promueve el desarrollo profesional, el respeto a la vida personal de nuestros empleados, su seguridad y su salud.

(Página anterior)
Chema Madoz
Sin título.

(A la derecha)
Chema Madoz
Sin título.



HITOS DEL EJERCICIO



HITOS 2006

- ENERO**
- ACCIONA Energía obtiene por su biodiésel, el Premio Europeo de Medio Ambiente, Sección Española, en la categoría de Producto Sostenible.
 - ACCIONA adquiere el 93,1% de CESA por 973 millones de euros y consolida su liderazgo en renovables.
- FEBRERO**
- ACCIONA Energía invierte 220 millones de euros en una planta solar termoeléctrica en Nevada (EE.UU.)
- MARZO**
- ACCIONA obtiene el Premio a la mejor Campaña Publicitaria 2005, otorgado por la Asociación Española de Editoriales de Publicaciones Periódicas (AEEPP) en su segunda edición.
 - ACCIONA compra Pridesa por 150 millones de euros y se sitúa como líder mundial en desalación por ósmosis inversa.
 - REPSOL YPF y ACCIONA firman el mayor acuerdo mundial de producción de biodiésel.
 - El proyecto Prometeo del Departamento de I+D+i de ACCIONA Infraestructuras gana el proyecto más ambicioso de investigación destinado a innovar en tecnología de construcción de edificios.
- ABRIL**
- El Consejo de ACCIONA propone a la Junta General de Accionistas a Belén Villalonga como nueva consejera. Será la primera mujer que entre a formar parte del Consejo de Administración de la compañía.
- MAYO**
- ACCIONA incrementa su beneficio neto atribuible un 37% con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior, hasta los 102 millones de euros.
 - ACCIONA, premiada con un Sol de Oro en el Festival Publicitario de San Sebastián.
- JUNIO**
- ACCIONA Infraestructuras finaliza la excavación de los túneles gemelos de la línea de alta velocidad Florencia-Bolonia, en Italia.
 - La Junta General de Accionistas aprueba la distribución del beneficio del ejercicio 2005, que supuso el reparto de un dividendo total de 2,33 € por acción.
- JULIO**
- ACCIONA implantará el primer parque eólico de Eslovenia.
 - ACCIONA inaugura su primer parque eólico en Grecia.
 - ACCIONA, incluida entre los top 20 mundiales en productos y servicios sostenibles. Elegida como una de las 20 compañías que contribuyen a mejorar el mundo por SustainableBusiness.com, en Huntington, Nueva York.
- AGOSTO**
- ACCIONA construirá una desaladora en Torrevieja por importe de 297 millones de euros. Será la segunda desaladora más grande del mundo y la de mayor producción de Europa.
 - ACCIONA alcanza un beneficio neto de 188 millones de euros, un 38% más.
- SEPTIEMBRE**
- ACCIONA firma un convenio con el Ayuntamiento de Madrid con motivo del evento solidario "Oportunidades para el Mundo".
 - ACCIONA construirá el Hospital de Toledo por 300 millones de euros.

(Foto anterior)

David Jiménez

Sin título.

- ACCIONA Windpower lanza al mercado su nuevo aerogenerador AW-1500.
- ACCIONA construirá la mayor planta fotovoltaica del mundo en Portugal.
- ACCIONA adquiere el 10% de Endesa.

OCTUBRE

- ACCIONA Trasmediterranea certifica su gestión ambiental.
- ACCIONA pone la primera piedra de la planta de fabricación de paneles solares en Moura, Portugal.

NOVIEMBRE

- ACCIONA instalará un parque eólico de 200 MW en Australia con una inversión de 238 millones de euros.
- ACCIONA patrocina el mayor festival de fotografía en Internet dedicado a la Sostenibilidad.
- ACCIONA estuvo presente en la reunión del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD).
- El beneficio neto de ACCIONA se incrementa un 25,3% en el tercer trimestre de 2006.
- ACCIONA comunica que su participación en Endesa, S.A. asciende a un 19.63%.

DICIEMBRE

- ACCIONA recibe el Premio "Academiae Dilecta 2006" de la Real Academia de Ingeniería.
- ACCIONA entra en el sector de transporte ferroviario con ACCIONA Rail Services.
- ACCIONA Facility Services lanza un nuevo modelo de gestión integral de servicios.
- ACCIONA vende su participación en el capital social de FCC al Grupo Inmocaral, con 1.005 millones de euros de plusvalías.

HITOS POSTERIORES AL CIERRE

- ACCIONA Agua construirá en Carlsbad, California, la mayor desaladora del mundo. El proyecto supondrá una inversión de 300 millones de dólares.
- ACCIONA incrementa su participación en Endesa hasta el 21,03% por un importe total de 7.480 millones de euros.
- ACCIONA y Fundación ONCE firman un convenio para la integración sociolaboral de las personas con discapacidad.

ORGANIGRAMA

Bernard Plosu
Sin título.



PRESIDENCIA	
Presidente	José Manuel Entrecanales Domecq
Vicepresidente	Juan Ignacio Entrecanales Franco
DIRECCIÓN CORPORATIVA	
Consejeros - Directores Generales	
C.-D.G. Económico-Financiero	Valentín Montoya Moya
Directores Generales	
Secretario General y del Consejo	Jorge Vega-Penichet López
D.G. Internacional	Millán Álvarez-Miranda Navarro
D.G. Adjunto a la Presidencia	Pío Cabanillas Alonso
D.G. de Recursos Humanos y Organización	Rafael Montes Caracuel
D.G. de Desarrollo Corp. y Relaciones con Inversores	Juan Muro-Lara Girod
Directores Generales de Área	
D.G. de A. Análisis Estratégico e I+D	Carmen Becerril Martínez
D.G. de A. RR.HH. Energía, Agua e Internacional	Alfonso Callejo Martínez
D.G. de A. México	J. Mariano Cano Capdevila
D.G. de A. Control Económico	Juan Gallardo Cruces
D.G. de A. Chile	Roberto Redondo Álvarez
D.G. de A. Servicios Jurídicos	Vicente Santamaría Paredes
D.G. de A. RR.II., Marketing Corporativo y RC	Juan R. Silva Ferrada
DIRECCIÓN OPERATIVA	
Consejeros - Directores Generales	
C.-D.G. ACCIONA Energía	Esteban Morrás Andrés
Directores Generales	
D.G. Servicios Logísticos y de Transporte	Juan Sáez Elegido
Directores Generales de Área	
ACCIONA Agua	
D.G. de A. Agua	Luis Castilla Cámara
ACCIONA Energía	
D.G. de A. Energía	Fermín Gembero Ustarroz
D.G. de A. Generación Eléctrica	Jaime Solé Sedo
D.G. de A. Desarrollo Corporativo y Estrategia Energía	Alberto de Miguel Ichaso
D.G. de A. ACCIONA Windpower	Pedro Ruiz Osta
D.G. de A. CESA	Félix Rivas Anoro
ACCIONA Infraestructuras	
D.G. de A. Infraestructuras Nacional	Pedro Martínez Martínez
D.G. de A. de Construcción Internac. y Concesiones	Adalberto Claudio Vázquez
D.G. de A. Construcción Centro	Javier Pérez-Villaamil Moreno
D.G. de A. Construcción Este	Jesús Alcázar Viela
D.G. de A. Construcción Galicia	José M. Farto Paz
D.G. de A. Construcción Oeste	Justo Vicente Pelegrini
D.G. de A. Económico Financiera Infraestructuras	Javier Ducaý Real
D.G. de A. Estudios y Contratación Construcción	Joaquín Gómez Díaz
ACCIONA Inmobiliaria	
D.G. de A. Inmobiliaria	Isabel Antúnez Cid
ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte	
D.G. de A. Servicios Aeroportuarios	Carlos Navas García
ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales	
D.G. de A. Servicios Urbanos y Medioambientales	Francisco de Álvaro Reguera

2006

ACCIONA EN EL MUNDO

La expansión internacional centra la estrategia

A TRAVÉS DE SUS DISTINTAS DIVISIONES, ACCIONA ESTÁ PRESENTE EN UNA TREINTENA DE PAÍSES DE LOS CINCO CONTINENTES CON PROYECTOS DE GRAN ENVERGADURA TÉCNICA Y ESTÉTICA, DEMOSTRANDO SU LIDERAZGO.

Ante un mundo cada vez más global, ACCIONA apuesta firmemente por la expansión internacional como un elemento central de su estrategia de desarrollo y crecimiento. A través de las distintas divisiones de la compañía, ACCIONA está presente en una treintena de países de los cinco continentes.

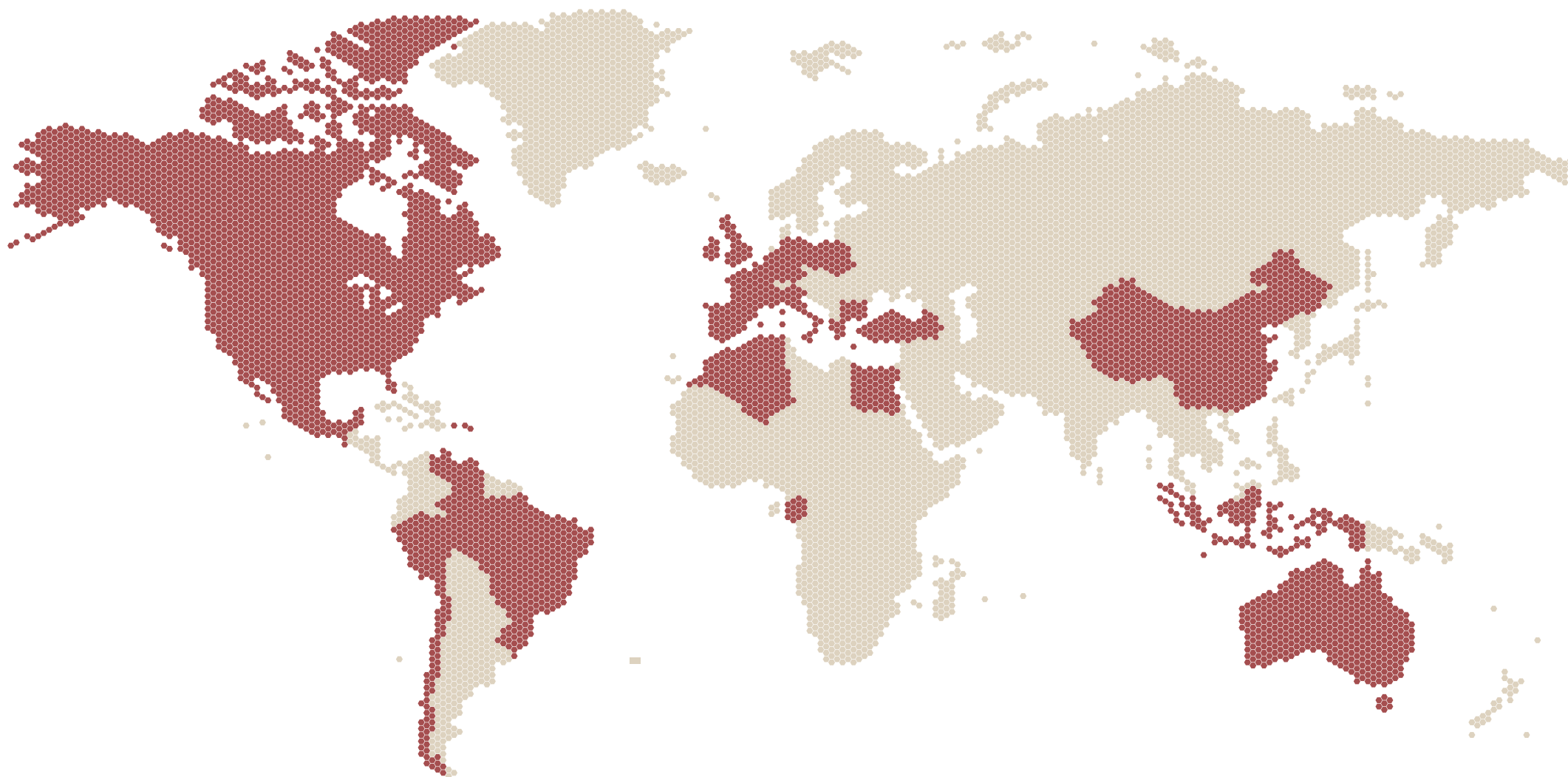
Con el propósito de coordinar e impulsar esta estrategia de crecimiento internacional, ACCIONA ha creado un área específica cuya misión principal consistirá en exportar los principios que la definen como empresa, combinando la eficiencia económica, mediante la explotación de sinergias entre las distintas líneas de negocio, con el desarrollo armónico del entorno. Todo ello con un doble objetivo: la consolidación de las divisiones de ACCIONA en países con alto potencial, combinada con la globalización de aquellos negocios en los que somos líderes mundiales.

En la trayectoria internacional recorrida hasta el momento, destacan proyectos de importante envergadura, tanto por su valor estético como por su complejidad técnica, liderados por las distintas divisiones de la compañía.

De esta forma, ACCIONA Infraestructuras, con presencia en más de treinta países de todo el mundo, ha desarrollado y participado en proyectos tan representativos como las Torres

Petronas (Malasia), el Puente de Ting Kau (Hong Kong) o las Presas de Al Wahda M'jaara y Asfalou (Marruecos); por su parte ACCIONA Agua, fuertemente establecida en países como Italia, Portugal, EEUU, Dubai o Argelia, ha sido adjudicada para construir la mayor planta de desalación de agua de mar en Carlsbad (California, EEUU); ACCIONA Energía, en su apuesta por la expansión internacional, cuenta con proyectos en Alemania, Francia, EEUU, Canadá, Australia y China; y un largo etcétera que afianza el posicionamiento de ACCIONA como una de las multinacionales españolas con mayor presencia y proyección internacionales.

**ACCIONA HA CREADO UN ÁREA ESPECÍFICA
PARA EXPORTAR LOS PRINCIPIOS
QUE LA DEFINEN COMO EMPRESA**



ÁFRICA: Argelia, Egipto, Gabón, Marruecos AMÉRICA CENTRAL: México AMÉRICA DEL NORTE: Canadá, Estados Unidos AMÉRICA DEL SUR: Brasil, Chile, Perú, Puerto Rico, Venezuela
ASIA: China, Indonesia EUROPA: Alemania, Andorra, Bulgaria, Francia, Grecia, Irlanda, Italia, Polonia, Portugal, Reino Unido MEDIO ORIENTE: Turquía OCEANÍA: Australia

ACCIONA EN 2006



ACCIONA EN 2006

Expansión internacional y liderazgo tecnológico

ACCIONA APUESTA POR UN MODELO DE GESTIÓN DIVERSIFICADO, MODERNO E INNOVADOR Y REFUERZA SU POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO ORIENTADO AL DESARROLLO SOSTENIBLE

El año 2006 ha sido para ACCIONA el ejercicio de la internacionalización como elemento central de su estrategia de desarrollo y crecimiento. Asimismo, cabe destacar la especial relevancia de la actividad de I+D+i como prioridad estratégica de la compañía. Todo ello sustentado en la continua apuesta de ACCIONA por el desarrollo sostenible.

ACCIONA, a través de sus diferentes líneas de negocio, ha mantenido su liderazgo en el desarrollo, promoción y gestión de energías renovables, en la construcción y explotación de grandes infraestructuras, viviendas ecoeficientes, recursos hidráulicos, en la gestión de servicios logísticos y de transporte y en la provisión de servicios integrales de facility management y servicios urbanos. Todo bajo un posicionamiento estratégico, orientado al desarrollo sostenible, que se resume en nuestro lema: Pioneros en Desarrollo y Sostenibilidad.

ACCIONA apuesta por un modelo de gestión diversificado, moderno e innovador, con apuestas internacionales y comprometido con la mejora de la calidad de vida de la sociedad; todo ello bajo una sola marca en la que hoy trabajamos más de 38.000 personas.

2006 ha sido el año de la internacionalización y la consolidación de las divisiones de ACCIONA en mercados estratégicos. Este ejercicio también ha marcado un hito en la historia de ACCIONA al convertirnos en el primer accionista de Endesa.

ACCIONA finalizó el ejercicio 2006 con un beneficio neto de 1.370 millones de euros, lo que supuso un incremento del 322,8% con respecto al año anterior. Esta fuerte mejora se debió principalmente al fuerte crecimiento de las divisiones de Infraestructuras y Energía, así como a la venta de las participaciones accionariales en FCC y en Vocento, que reportó unas plusvalías netas de 1.044 millones de euros.

ACCIONA Infraestructuras es un claro ejemplo de liderazgo empresarial. En 2006, obtuvo una cifra de contratación de 4.442 millones de euros, de la que el 80% correspondió a contratación nacional y el restante a internacional. Además, en Concesiones de Infraestructuras, ACCIONA es una de las empresas más importantes del mundo encontrándose entre los principales gestores mundiales por número de proyectos y volumen de negocio.

ACCIONA Infraestructuras se sitúa a la vanguardia con el aval del reconocimiento internacional de organismos especializados públicos y privados. En este sentido, ha

(Foto anterior)

Cristina García Rodero

Sin título.

2006 HA SIDO EL AÑO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN Y LA CONSOLIDACIÓN DE LAS DIVISIONES DE ACCIONA EN MERCADOS ESTRATÉGICOS

sido galardonada este año con el Premio PREVER (Premio Nacional de Prevención), que reconoce el compromiso y esfuerzo de la compañía por incorporar la gestión preventiva en todas sus actuaciones.

ACCIONA Inmobiliaria ha afrontado este ejercicio con paso firme hacia la inclusión de criterios de sostenibilidad en todas sus promociones, una decidida orientación al cliente y la consolidación de su presencia internacional. Asimismo, ha mostrado su liderazgo en el cumplimiento anticipado del Código Técnico de la Edificación (CTE), hecho relevante en el año 2006. De esta manera, se fortalece en el mercado con un claro posicionamiento basado en el desarrollo y la promoción de viviendas ecoeficientes.

Para ACCIONA Inmobiliaria ha sido, sin duda alguna, un ejercicio positivo incrementándose la cifra de negocio un 5,1% hasta los 426 millones de euros. Esto ha sido posible gracias a la consolidación de la actividad patrimonial.

ACCIONA Energía ha experimentado un fuerte crecimiento en 2006. Su potencia eólica se incrementó en un 96% debido al crecimiento orgánico de la división y a la incorporación de CESA. Durante este ejercicio, se han instalado parques eólicos en diez países y cuenta con proyectos en desarrollo a corto plazo en otros seis.

En España, se han instalado 21 nuevos parques y, al término del año, ACCIONA contaba con 95 parques eólicos en propiedad. Durante el año amplió su actividad a otras

dos tecnologías limpias y reforzó su liderazgo mundial en el sector.

Otros resultados muy notables han sido los obtenidos por ACCIONA Windpower, que produjo un 90% más de aerogeneradores que en 2005 y definió un ambicioso proyecto de futuro. ACCIONA Solar construyó la mayor huerta solar del mundo y primera instalación fotovoltaica en producción, consolidando su liderazgo dentro del sector en España. ACCIONA Biocombustibles concluyó su primera planta de bioetanol y duplicó la capacidad de su primera planta de biodiésel.

ACCIONA Agua es líder en el sector del tratamiento de agua con capacidad para diseñar, construir y operar plantas de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales, tratamientos terciarios para reutilización y plantas desaladoras por ósmosis inversa. Las diferentes actuaciones llevadas a cabo contribuyen a tratar, depurar, reutilizar, desalar y gestionar el agua para más de 50 millones de personas en 20 países.

Con una vocación y experiencia internacional, ACCIONA Agua está establecida en más de 20 países como Italia, Portugal, Reino Unido, EEUU, Dubai o Argelia y ha sido adjudicataria de tres de las desaladoras más grandes del mundo: Tampa (Florida), Carlsbad (California) en EEUU; y la de Torrevieja, en Alicante.

El área de **Servicios Urbanos y Medioambientales** agrupa a las diferentes empresas de ACCIONA que prestan servicios

**EL EJERCICIO
2006 HA MARCADO
UN HITO EN LA
HISTORIA DE
ACCIONA AL
CONVERTIRSE EN EL
PRIMER ACCIONISTA
DE ENDESA**



Cassio Vasconcellos
Sin título.

ACCIONA LANZA
SOSTenibilidad.com
CON EL OBJETIVO
DE CONVERTIRLA
EN LA WEB DE
REFERENCIA SOBRE
SOSTENIBILIDAD

en el ámbito urbano, tanto al sector privado como público. En este ejercicio, ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales adquirió el 25% de Solena Group, empresa norteamericana propietaria de las patentes de la gasificación y vitrificación por plasma, convirtiéndose en líder mundial en el tratamiento de todo tipo de residuos bajo esta tecnología. En noviembre, Ramel pasó a denominarse ACCIONA Facility Services y compró el 100% de ThyssenKrupp Servicios Técnicos, reforzando de esta manera el área de mantenimiento. A finales de año entró en funcionamiento la primera concesión hospitalaria de ACCIONA Servicios Hospitalarios, el Hospital de Torrevieja.

En **ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte**, ACCIONA Trasmediterranea mantuvo su liderazgo en el sector que, por tercer año consecutivo, ha sufrido la continua subida del precio del combustible. Al margen de esta circunstancia, la compañía ha abierto en 2006 nuevas líneas como la de Barcelona-Algeciras-Canarias y Alicante-Ibiza-Palma de Mallorca. Dentro de los logros de este año cabe destacar la obtención de los tres concursos para cubrir las líneas de transporte marítimo para pasajeros Península-Baleares, Península-Canarias y Península con Ceuta y Melilla, así como para la obtención de la certificación ISO 14001: 2004 a su Sistema de Gestión Ambiental para el transporte marítimo de pasajeros y carga.

Mención especial requiere dentro de esta división, el desarrollo de ACCIONA Rail Services, filial dedicada

al transporte ferroviario, que este año ha obtenido el Certificado de Seguridad preceptivo para poder iniciar las operaciones.

ACCIONA, UN REFERENTE EN DESARROLLO SOSTENIBLE

En ACCIONA promovemos la gestión de la Sostenibilidad con el objetivo de implantar sistemas y procedimientos que permitan gestionar de manera rentable y a largo plazo nuestra estrategia de Pioneros en Desarrollo y Sostenibilidad. Escuchamos regularmente las señales significativas de nuestros grupos de interés y transformamos sus inquietudes en oportunidades incorporándolas a nuestra estrategia de negocio.

ACCIONA ha dado este año un paso más en su liderazgo como empresa sostenible con el lanzamiento de la campaña SOSTenibilidad.com y la creación de la web en la que se divulgan los desafíos a los que se enfrenta la sociedad y las alternativas para construir un mundo mejor. En este proyecto colaboran organizaciones tales como el Pacto Mundial, el Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD), la Fundación Vida Sostenible y la Fundación ISTAS.

Con esta iniciativa, ACCIONA se sumó en junio de 2006 a los esfuerzos desarrollados por las administraciones públicas y la Unión Europea a favor del Desarrollo Sostenible, con el objetivo de convertir al sitio www.SOSTenibilidad.com, en la web de referencia en sostenibilidad.

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

La excelencia técnica como ventaja competitiva

ACCIONA CONSOLIDA SU LIDERAZGO EMPRESARIAL EN LAS ÁREAS DE CONSTRUCCIÓN, INGENIERÍA Y CONCESIONES Y HA OBTENIDO EL RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL POR SUS APORTACIONES INNOVADORAS

ACCIONA Infraestructuras constituye en la actualidad un claro ejemplo de liderazgo empresarial. Extiende su campo de actuación a todo el conjunto de realizaciones de las ramas constructivas, tanto desde el punto de vista de la ingeniería como de la ejecución de obras, así como a su mantenimiento. A esto hay que añadir la gestión de concesiones de obras públicas, especialmente en el área de transporte (carreteras, autopistas y líneas ferroviarias).

ACCIONA Infraestructuras se sitúa a la vanguardia en I+D+i, con el aval del reconocimiento internacional de organismos especializados públicos y privados. La compañía ha recibido, entre otros reconocimientos, el galardón a la Mejor Innovación en Construcción 2005 de los Innovation Composites Awards Programme, por la investigación y promoción de los materiales compuestos y su aplicación en la obra del puente carretero más largo en España, fabricado con materiales polímeros reforzados con fibra de carbono.

En el 2006, ACCIONA Infraestructuras ha sido galardonada con el Premio PREVER (Premio Nacional de Prevención) por la obra que está construyendo en el norte de la Bahía de Algeciras, una plataforma de hormigón para una terminal de regasificación de gas natural licuado (LNG). Este premio lo otorgan el Consejo General de Relaciones Industriales y Ciencias del Trabajo y la Dirección General de Empleo y Relaciones Laborales del Gobierno de la Rioja y reconoce el compromiso y esfuerzo de la compañía

por incorporar la gestión preventiva en todas sus actuaciones y desarrollar excelentes prácticas en materia de seguridad y prevención de riesgos laborales.

La excelencia técnica de ACCIONA es una de sus principales ventajas competitivas y en muchos de sus proyectos queda reflejado la complejidad y el valor estético.

INFRAESTRUCTURAS CON PROYECCIÓN SOCIAL Y EDIFICIOS SINGULARES, CENTRAN LA VOCACIÓN CONSTRUCTORA DEL GRUPO

ACCIONA Infraestructuras cuenta con una doble vocación: la de servicio, que se traduce en infraestructuras que contribuyen al progreso social, y la de singularidad, con la creación de edificios que nacen para ejercer de símbolos urbanos, auténticos embajadores mundiales de sus respectivas ciudades y países. Muchos de ellos se constituyen como espacios de encuentro para todos los ciudadanos.

La compañía tiene una sólida implantación en mercados estratégicos internacionales, como Polonia, Portugal, México, Chile y Hong-Kong y ha participado en algunas de las más importantes obras de los últimos 50 años a nivel mundial.

Objetivos

Importa lo que se construye y cómo se construye. Por eso todas sus actuaciones se desarrollan atendiendo a aspectos económicos, ambientales y sociales con un criterio global de sostenibilidad y una visión permanente hacia la mejora de los procesos de construcción y a la aplicación de medidas para la protección del medio ambiente.



LA CONTRATACIÓN DE OBRA EN LOS MERCADOS NACIONALES E INTERNACIONALES ALCANZÓ EN 2006 LOS 4.442 MILLONES DE EUROS

En Concesiones de Infraestructuras, ACCIONA es, además, una de las empresas más importantes del mundo. La compañía se encuentra entre los principales gestores mundiales por número de proyectos y volumen de negocio.

Evolución

Durante el ejercicio de 2006 la cifra de contratación de ACCIONA Infraestructuras se situó en 4.442 millones de euros. De esta cifra, el 80% correspondió a contratación nacional y el restante 20% a contratación internacional.

En España, ACCIONA Infraestructuras licitó obras por un importe de 26.000 millones de euros, de los que un 63% correspondió a obra civil y un 37% a edificación.

Algunos de los proyectos adjudicados en 2006 son:

Obras de ferrocarril

- Eje Atlántico de alta velocidad. Tramo Vigo-Das Maceiras, en Pontevedra.
- Plataforma del nuevo acceso ferroviario de alta velocidad de Levante. Tramo Horcajada-Naharros, en Cuenca Metropolitanos.
- Línea T2 del metro de Valencia. Tramo: Ruzafa-Avenida Hermanos Maristas, Valencia.

Obras de carreteras

- Autovía A-63, Oviedo a la Espina. Tramo: Grado-Doriga y Doriga-Cornellana, en Asturias.
- Autovía del Cantábrico A-8 . Tramos: Mondoñedo-Lorenzana y Villalba-Touzás, en Lugo.

OBRAS EJECUTADAS EN 2006	
Obras de ferrocarril	<ul style="list-style-type: none">• Tramo de AVE, Pola de Gordón-Folledo.
	<ul style="list-style-type: none">• Túnel de Pajares.• Tramo AVE, Sant Joan Despi-Sant Boi de Llobregat.• Túnel de ferrocarril en Gijón.
Metropolitanos	<ul style="list-style-type: none">• Tramos 1b y 1c-a del Metronorte de Madrid.
Obras de carreteras	<ul style="list-style-type: none">• Tramo de Autovía Izbor-Vélez de Benuadalla
Vías urbanas	<ul style="list-style-type: none">• Soterramiento de la M-30 de Madrid, tramo Puente de Praga-Puente de San Isidro.• Túnel norte del by-pass sur de la M-30 de Madrid.
Obras aeroportuarias	<ul style="list-style-type: none">• Edificio terminal en el dique de Barcelona.• Accesos y edificio de aparcamiento en el Aeropuerto de Málaga.
Obras marítimas	<ul style="list-style-type: none">• Dique rompeolas en el puerto de Tarragona.• Muelle sur en el puerto de Sagunto.
Obras hidráulicas	<ul style="list-style-type: none">• Colector en la margen derecha del río Manzanares.• Estanque de tormentas en Madrid.• EDAR Arroyo Culebro en Madrid.
Edificación no residencial	<ul style="list-style-type: none">• Naves para Arcelor en Zaragoza.• Edificio Fodereck (Copa América) en Valencia.• Edificio Casa del Agua en A Coruña.
Construcción de hospitales	<ul style="list-style-type: none">• Hospital San Pedro en La Rioja.• Hospital Norte de Madrid.
Edificación residencial	<ul style="list-style-type: none">• 1.007 viviendas en Vallecas, Madrid.• 264 viviendas en Sevilla.• 177 viviendas en San Cugat.

Obras aeroportuarias

- Ampliación de pista del aeródromo militar Virgen del Camino en León.

Obras hidráulicas

- Planta desaladora en Torrevieja, Alicante.

Edificación no residencial

- Parque Empresarial Foresta en Fuencarral, Madrid.
- Edificio nueva facultad de Bellas Artes y aparcamiento subterráneo en Universidad Politécnica de Valencia.
- Primera fase del recinto ferial de Cuenca.

Construcción de hospitales

- Nuevo Hospital de Toledo.
- Hospital de Mollet del Vallés, en Barcelona.

Edificación residencial

- 253 viviendas protegidas, 510 plazas de garaje y 253 trasteros en el sector Fuente Lucha de Alcobendas, Madrid.
- 118 y 87 viviendas, trasteros y garajes en Pulpí, Almería.

Edificación industrial

- Planta mecano biológica de tratamiento de residuos sólidos urbanos en Botarell, Tarragona.

Internacional

En el área internacional, la cifra de negocio ha sido de 472 millones de euros. De todo este volumen, el 28.7% ha correspondido a obra civil; el 70,2%, a trabajos de edificación y el 1.1% a servicios, con un reparto muy similar al del año anterior.

El volumen de negocio en el extranjero ha sido similar al del ejercicio anterior, con gran parte de las actividades centradas en Polonia. En general, los trabajos ejecutados se han distribuido por América, África, Europa y Asia. En el continente americano, concretamente en México, se ha terminado la ejecución del Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío y la Unidad de Apoyo de Ciudad León en el Estado de Guanajuato, que con 24.000 m² atenderá en sus 184 camas a 2.500.000 personas. Esta construcción ha sido realizada para ACCIONA Servicios Hospitalarios.

ACCIONA participa activamente en las ofertas para concesiones de carreteras en México e Irlanda, junto con ACCIONA Concesiones. Igualmente, ha presentado ofertas en México, Portugal y Argelia con ACCIONA Agua para proyectos de construcción y en régimen de concesión. En España, ha participado en las ofertas para la sustitución de generadores de vapor en las centrales nucleares de Angra (Brasil) y Ringhals (Suecia).

Obra singular

En Italia se están terminando los trabajos para el tren de alta velocidad del túnel de Bolonia. En Hong-Kong continúa la construcción del viaducto de Lai Chi Kok. En Gabón siguen los trabajos del eje de carretera Lamberene-Fougamou, prolongada por la contratación del tramo Mamlen-gúe-Fougamou y dos contratos para reemplazar 80 puentes de madera por puentes metálicos.

EN EL ÁREA INTERNACIONAL, LA CIFRA DE NEGOCIO HA SIDO DE 472 MILLONES DE EUROS, DE LA QUE EL 28,7% CORRESPONDE A OBRA CIVIL; EL 70,2%, A TRABAJOS DE EDIFICACIÓN Y EL 1,1% A SERVICIOS, CON UN REPARTO MUY SIMILAR AL DEL AÑO ANTERIOR

PARA IMPULSAR LA ACTIVIDAD COMERCIAL EN LOS MERCADOS EXTERIORES SE HAN ABIERTO OFICINAS DE REPRESENTACIÓN EN ARGEL Y DUBLÍN, Y LA OFICINA DE CANADÁ SE HA TRASLADADO DESDE TORONTO A CALGARY

Finalmente, se han realizado varias visitas de prospección de mercado e identificación de oportunidades a India y la región del Golfo Árabe, en concreto a Qatar y Emiratos Árabes Unidos.

En apoyo de la actividad comercial se han abierto oficinas de representación en Argel (diciembre 2005) y Dublín (junio 2006) y para hacer un mejor seguimiento de las oportunidades en Alberta, se ha trasladado la oficina de Canadá desde Toronto a Calgary (febrero 2006).

Mostostal Warszawa. El Grupo Mostostal Warszawa, con más de 60 años de tradición empresarial, se encuentra en la élite de las constructoras del mercado polaco.

Está presente en todos los sectores de la construcción, como edificios residenciales y oficinas, carreteras, ingeniería civil y proyectos medioambientales.

Durante el ejercicio 2006, la facturación del grupo Mostostal se ha incrementado en un 50%, pasando de 836 millones hasta los 1.200 millones de PLN.

El Grupo ha logrado contratar en Polonia durante 2006 obras por importe de 2.000 millones de PLN para ejecutar entre los años 2007 y 2008.

Además de en Polonia, el Grupo opera en Alemania, Escandinavia y los Países Bálticos.

Entre las obras contratadas y/o ejecutadas durante 2006 cabe destacar las siguientes:

- North Gate Bonifraterska Office Centre en Varsovia. Un edificio de oficinas de alta calidad de 24 pisos.
- Tres estaciones y 2 túneles para el Metro de Varsovia. Dos kilómetros, un tramo largo de la línea nº 1 del metro de la capital.
- Dos contratos de construcción de carreteras. Un tramo de 15,7 kilómetros de la carretera nacional nº 7 de Jedlisk a Biaobrzegi y otro tramo de los 31 kilómetros de la carretera nacional nº 2 hacia Białka Podlaska.
- La remodelación de la calle Krakowskie Przedmieście, situada en el centro histórico de Varsovia.
- Las instalaciones y trabajos de acabado en las nuevas oficinas de la Televisión Polaca (TVP), en Varsovia.
- Planta de tratamiento de residuos para la ciudad de Krosno.
- Conjunto de 350 viviendas para Eko Park.

SOLS

Sociedad Levantina de Obras y Servicios, S.A. (SOLS) está dedicada en la construcción de obra civil y residencial así como a la rehabilitación y reparación integral de viviendas, y tratamiento de fachadas.

Desarrolla su actividad con independencia de ACCIONA Infraestructuras aunque, en determinadas ocasiones, ambas sociedades han acudido conjuntamente a licitaciones de obras. Durante 2006 se pueden destacar entre las obras en ejecución: la transformación de riegos en la zona de Riaño, Mansillas de Mulas (León) y el acondicionamiento y eliminación de giros en la carretera N-I en la provincia de Álava.

INGENIERÍA

La actividad de ingeniería de ACCIONA se concentra en dos empresas con una larga trayectoria en el mercado, AEPO e Iberinsa. Líderes en su sector, abarcan todo tipo de trabajos de consultoría, ingeniería y proyectos de gran complejidad técnica.

Durante 2006, ambas empresas han obtenido importantes concesiones de proyectos, tanto dentro como fuera de nuestras fronteras.

AEPO. Es una de las empresas líderes del mercado español en ingeniería civil, industrial, arquitectura y medio ambiente. Sus campos de actividad son muy extensos, realizando estudios y proyectos de autovías, autopistas, presas, ferrocarriles, aeropuertos, puentes, etc. Sus trabajos se desarrollan también en otros países de Europa, África y América.

Entre los nuevos trabajos adjudicados durante 2006 destacan la redacción del proyecto de construcción de la línea de alta velocidad Madrid-Galicia, tramo entre Lubián y Ourense. El estudio informativo del tramo entre el límite de la provincia de Navarra con La Rioja-Miranda de Ebro (Burgos) de la Autovía A-68. Y la redacción del proyecto de la conducción desde los embalses del río Guadalhorce hasta la ciudad de Málaga.

Entre los contratos en curso más importantes, en el área de Redacción de Proyectos y Control, destacan las obras de los túneles urbanos y la estación de Girona, de la línea de alta velocidad Madrid-Frontera francesa.

En el área de Control y Vigilancia de la obra, destacan la línea de alta velocidad Sevilla-Cádiz, el tramo Utrera-Aeropuerto de Jerez, el soterramiento del nudo del Puente del Rey-Avenida de Portugal entre el Paseo del Marqués de Monistrol y el Puente de Segovia, en Madrid.

En el área de Inspección y Vigilancia y trabajos de coordinación en materia de seguridad y salud de las obras hay que señalar el soterramiento de la Avenida de Portugal entre el Paseo de Extremadura y la M-30 y la construcción de la calzada derecha de la conexión del Paseo de Santa María de la Cabeza con la M-30 (By-Pass Sur), ambos en Madrid.

IBERINSA. Es una empresa consultora de ingeniería que desarrolla estudios y proyectos relacionados con las infraestructuras y su gestión, la arquitectura y el control de obras.

Iberinsa ha continuado consolidando su negocio en el exterior siguiendo el planteamiento estratégico comenzando hace algunos años. Dentro de esta política, Iberinsa ha abierto sucursales en El Cairo y en Guatemala, manteniendo las que ya tenían operando en San Salvador y Bucarest. En el año 2006, Iberinsa ha conseguido nueve nuevos contratos en el exterior entre los cuales destacan el estudio de factibilidad de la circunvalación de El Cairo, la supervisión de una carretera en Guatemala, en consorcio con AEPO, y el proyecto, contratación y dirección de construcción de una planta de tratamiento de residuos sólidos en Galati (Rumania), formando parte de un consorcio internacional.



Algunas de las actividades de Iberinsa:

Carreteras

- Anteproyecto autopista R-1 y M-50 para la Comunidad de Madrid.
- Proyecto de construcción de la autovía Zafra-Alconera para la Junta de Extremadura.
- Proyecto de construcción autovía de conexión Logroño-Pamplona para el Ministerio de Fomento.

Ferrocarriles

- Proyecto de construcción de la línea de alta velocidad Cáceres-Mérida.

Aeropuertos

- Nueva área terminal del aeropuerto de Pamplona.

Energía

- Proyectos para solicitud de autorización de Parques Eólicos en la Comunidad de Extremadura para ACCIONA Energía.

Asesoría Medioambiental

- Asesoramiento y Seguimiento en materia medioambiental durante la ejecución de las obras de las líneas de alta velocidad para el ADIF.

Obras Hidráulicas

- Asistencia técnica al Programa Alberca del Ebro.

Controles de Obra

- Control y Vigilancia de las obras.

AUXILIARES DE LA CONSTRUCCIÓN

Grupo Freyssinet. Desarrolla su actividad bajo las marcas Freyssinet y Tierra Armada. Freyssinet es líder mundial en servicios especializados para estructuras y desarrolla todos aquellos proyectos que exijan poner en práctica técnicas de pretensado y reparación y tratamiento de estructuras.

Freyssinet. Durante el ejercicio 2006, Freyssinet ha desarrollado, en obras especiales, trabajos tan destacados como el Puente del Orinoco, de 3.156 metros, con una parte atirantada de 1.080 m y vano central de 300 m, donde instaló y suministró 1.300 toneladas de tirantes y realizó el pretensado de las torres.

Destacan, asimismo, la sustitución de los tirantes del puente de Zárate-Brazo Largo en Argentina, la rehabilitación del cargadero de metal en Río Tinto (Huelva) y la construcción de varios puentes urbanos en Querétaro (México).

En trabajos de pretensado, destaca, en la Expo Zaragoza 2008, los trabajos en el Edificio del Pabellón de Aragón, de 6.700 m² de forjados postesados, con el empleo de 300 toneladas de acero. Asimismo, participa en un sector del edificio "Soporte del área de participantes" también perteneciente al recinto ferial de la Exposición Universal, de 12.580 m² de superficie con un aporte de 65 toneladas de acero.

En obras de reparación y rehabilitación, cabe señalar la vidriera de la estación de ferrocarril de Abando (Bilbao),

donde rehabilitó la vidriera monumental de 250 m² de la principal estación de trenes de Bilbao mediante diversas técnicas de limpieza, sustitución y reparación de vidrio.

Tierra Armada. Es una empresa líder en proyectos geotécnicos y estructurales. Gracias a su experiencia y política de innovación constante ha sido capaz de desarrollar tecnologías adicionales, ofreciendo un gran número de soluciones que abarcan desde bóvedas triarticuladas a vigas pretensadas. También, los muros prefabricados y materiales como fustes y dinteles, permiten soluciones integrales que facilitan en gran medida la gestión en las obras.

Dentro de las actuaciones más significativas en el último ejercicio, cabe destacar la construcción del tablero del viaducto ferroviario en Monovar–Novelda (Alicante), los tableros de varios tramos de los túneles artificiales en el soterramiento de la M-30 de Madrid y las bóvedas para el Metro de Monterrey (México).

ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras.

ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras dedica su actividad a la realización de estudios técnicos y redacción de proyectos de mantenimiento integral de infraestructuras viarias, como carreteras y ferrocarriles e hidráulicas, como canales y embalses. También realiza trabajos y obras relacionadas con la conservación y el mantenimiento. Además, ha extendido su campo de actuación al mantenimiento de redes corporativas, conservación y mantenimiento integral de municipios así como de centros hospitalarios.

Entre las nuevas adjudicaciones obtenidas en el ejercicio 2006, destacan las operaciones de conservación y explotación de las carreteras: A-23 (Autovía Mudéjar); N-234 y N-211, en Teruel; en la A-3, N-III, N-320 y N-310 en la provincia de Cuenca; N-111, desde la boca norte del Túnel de Piqueras a la circunvalación sur de Logroño y las carreteras LO-20, N-232, N-113 y N 232a. En obras de reparación y mantenimiento hay que señalar las vías colectoras de la M-45, en Madrid.

GTCEISU Construcción S.A. Esta empresa, antes denominada Terratest Técnicas Especiales, S.A., está especializada en la actividad de cimentaciones especiales. Acumula gran experiencia en los campos de la investigación y aplicación de diversas técnicas de tratamiento de suelo, geosintéticos, impermeabilizaciones y sistemas medioambientales.

Durante el año 2006 ha ejecutado numerosas obras, entre las que destacan:

- Refuerzo de la cimentación del puente de Toledo en las obras de soterramiento de la M-30, en Madrid.
- Pantallas en el tramo Puente Praga-Puente San Isidro en las obras de soterramiento de la M-30, en Madrid.
- Cimentación de pabellón de Aragón para Expo Zaragoza.
- Pantallas, anclajes y pilotes de ampliación del Aeropuerto de Málaga.
- Estanque de tormentas González Feito, en Madrid.
- Cimentación de pantalán para ENAGAS en Palos de la Frontera, Huelva.

ACCIONA CONCESIONES

ACCIONA Concesiones concentra la rama de actividad en la concesión de infraestructuras.

La tendencia nacional e internacional a restringir la inversión presupuestaria para controlar el déficit público, hacen que adquiera un especial protagonismo el régimen concesional, especialmente en lo relativo a la construcción y explotación de infraestructuras.

ACCIONA Concesiones dispone actualmente de 15 concesiones en cartera, tanto nacionales como internacionales. Suponen un total de 688 kilómetros de carreteras en las que se desarrollaron más de 74 millones de viajes durante el año 2006 y 62 kilómetros de líneas ferroviarias por los que se desplazaron casi 23 millones de viajeros durante el mismo año. En fase de construcción dispone también de concesiones en otros ámbitos más novedosos en el sector de las concesiones, como puertos deportivos o regadíos.

Durante 2006 se han incorporado dos nuevas concesiones:

- 1) **El Canal de Navarra** (Navarra) para la construcción y explotación de las infraestructuras de interés general de la primera fase de la zona regable del Canal de Navarra, que tiene un ámbito de unas 25.000 hectáreas regables y que beneficiará a unos 6.000 propietarios repartidos por 21 municipios de la zona media de Navarra.
- 2) **Puente del Ebro** (Aragón) consistente en una autopista de nueva planta que discurre desde la N-II hasta la carretera N-232, sobrepasando el río Ebro mediante un viaducto de 400 m de longitud aproximada y cuyo

sistema de ingresos se establece mediante el denominado peaje en sombra.

En su conjunto, las concesiones con las que cuenta actualmente la compañía son:

Nacional:

Carreteras

- Autopista de peaje Radial 2 Madrid–Guadalajara.
- Concesiones de Madrid (M-45).
- Ruta de los Pantanos en la Comunidad de Madrid.
- Autovía de los Viñedos. Tramo Consuegra–Tomelloso.
- Puente del Ebro, en Aragón.

Ferrocarriles

- Tranvía del Baix Llobregat, en Barcelona.
- Tranvía Besós, en Barcelona.
- Transportes ferroviarios de Madrid–TFM.
- Tranvía de Parla.

Puertos

- Roda de Barà, en Tarragona.

Regadíos

- Canal de Navarra.

Internacional:

- Autopista de peaje Red Vial Litoral Central, en Santiago de Chile.
- Autopista Americo Vespucio Sur, en Santiago de Chile.
- Econorte, en Brasil.
- Túnel d' Envalira en Andorra.

Sostenibilidad

ACCIONA Inmobiliaria, como Pioneros en viviendas ecoeficientes, ha afrontado este ejercicio con un firme paso hacia la inclusión de criterios de sostenibilidad en todas sus promociones. De esta forma ACCIONA Inmobiliaria contribuye positivamente al desarrollo de nuestra sociedad con el respeto del medio ambiente, la preservación de los recursos naturales y la mitigación del cambio climático.

ACCIONA INMOBILIARIA

Viviendas ecoeficientes, compromiso hecho realidad

ACCIONA INMOBILIARIA CONSOLIDA SU PRESENCIA EN EL MERCADO CON UN CLARO POSICIONAMIENTO BASADO EN EL DESARROLLO Y PROMOCIÓN DE VIVIENDAS ECOEFICIENTES, UNIDO AL SERVICIO DE ATENCIÓN AL CLIENTE.

El año 2006 se ha caracterizado por movimientos de diversa índole en el mercado inmobiliario, procesos de concentración de empresas, salidas a Bolsa, cambios regulatorios en materia de edificación, etc. Los precios de la vivienda han seguido creciendo bajo los efectos del "suave aterrizaje" que viene experimentando el mercado en los últimos meses, mientras que, por el lado de la oferta, el número de viviendas iniciadas ha vuelto a alcanzar un máximo histórico.

Las previsiones macroeconómicas para el año 2007 apuntan hacia un crecimiento que seguirá estando por encima de la media europea, aunque a un ritmo ligeramente inferior. El mercado inmobiliario mantendrá su atractivo como inversión, si bien en un contexto de suaves incrementos en los precios y cierto endurecimiento en las condiciones hipotecarias. Con todo ello, se prevé que durante este periodo se mantenga el clima de confianza que permitirá generar una demanda suficiente para absorber la oferta de vivienda.

Para ACCIONA Inmobiliaria ha sido, sin duda alguna, un ejercicio positivo en el que ha incrementado su cifra de negocio un 5,1%, hasta los 426 millones de euros. Esto ha sido posible gracias a la consolidación de la actividad patrimonial.

En 2006, ACCIONA Inmobiliaria prevendió 1.663 viviendas, el 16% más que el año pasado, y entregó 1.282 viviendas.

Entre las promociones residenciales entregadas, cabe destacar las siguientes: 67 viviendas en "Puerta del Mar." en Mijas; 104 viviendas en Turó de Mar, en Girona; 85 unidades de la promoción "Alosa Residencial", en Lleida; 63 viviendas en Quinta Roja, Tenerife; 67 viviendas en Juan XXIII, Valencia; 45 viviendas en Playa Diamante III, Acapulco, México y 157 viviendas en Iskra, Varsovia.

Además, ACCIONA Inmobiliaria ha puesto en marcha un servicio exclusivo de atención al cliente por el que se ofrece una gestión personalizada a lo largo de todo el proceso de compra y disfrute de la vivienda. De esta manera, hace realidad su apuesta por una cultura de calidad total y una decidida orientación al cliente.

Valoración de activos

A diciembre de 2006, según valoración realizada de forma conjunta entre varios tasadores independientes, el valor de mercado de los activos inmobiliarios (GAV), promociones, propiedades de inversión e inmovilizado, ascendía a 2.532 millones de euros, según el siguiente desglose:

Cifras expresadas en millones de euros

Existencias	1.579
Propiedades de inversión	755
Inmovilizado	198
Total	2.532



Liderazgo en CTE

Tres hitos significativos han marcado el último año: la consolidación de la presencia internacional de ACCIONA Inmobiliaria, la apertura de nuevas delegaciones, y el liderazgo en el cumplimiento anticipado del Código Técnico de la Edificación (CTE).

Las plusvalías acumuladas antes de impuestos en dichos activos al cierre del ejercicio ascienden a 749 millones de euros.

Los tres hechos claves de 2006

En el ámbito internacional, ACCIONA Inmobiliaria se ha convertido en la promotora española líder del sector inmobiliario polaco con más de 5.000 viviendas en cartera en distintas fases de desarrollo, además de un complejo de oficinas de más de 55.000 m². En el año 2006, la empresa ha adquirido varios solares ubicados en las zonas de mayor potencial de Varsovia, reafirmando su apuesta por este país. Por otra parte, ACCIONA Inmobiliaria ha reforzado su presencia en México, donde es el referente del sector en el segmento de viviendas de lujo "residencial plus", penetrando por primera vez en el mercado de viviendas de clase media-alta con un solar adquirido en México DF.

En segundo lugar, ACCIONA Inmobiliaria, en su apuesta por el norte español como enclave estratégico, ha reestructurado geográficamente su Delegación Norte, situando su sede central en Santander, desde donde abarcará las Comunidades Autónomas del norte, así como algunas provincias de Castilla y León. De la misma forma, ha abierto la Delegación Ebro, en Zaragoza, desde donde se gestionarán las zonas de Aragón, La Rioja y Navarra.

ACCIONA Inmobiliaria está especialmente satisfecha de saber que, antes de la publicación y obligatoriedad

del nuevo CTE, hecho relevante en el año 2006, la gran mayoría de los criterios exigidos referidos a sostenibilidad ya estaban incluidos en nuestras promociones. Estos criterios corresponden a los documentos de ahorro de energía y salubridad del CTE, tales como limitación de la demanda térmica, aprovechamiento de la energía solar para el calentamiento del agua caliente sanitaria, dispositivos de ahorro de agua, sistemas separativos de saneamiento y gestión de residuos.

ACCIONA Inmobiliaria no se conforma con la implementación de estas medidas. En el año 2006 ha puesto en marcha la actividad de I+D+i, de manera que pueda utilizar tecnología innovadora orientada a la mejora de la sostenibilidad en las promociones de viviendas y edificios patrimoniales. Este es el elemento diferenciador de ACCIONA Inmobiliaria. Por ello, se está llevando a cabo una importante labor de formación y comunicación a todos los niveles de la organización para que el cliente lo perciba y valore como tal.

**LA TECNOLOGÍA SE PONE AL SERVICIO DE LA
SOSTENIBILIDAD EN TODAS LAS PROMOCIONES
COMO CLARO ELEMENTO DIFERENCIADOR**

FUERTE APUESTA POR LA CONSOLIDACIÓN PATRIMONIAL

En el año 2006, ACCIONA Inmobiliaria ha mantenido la ocupación de espacios en los inmuebles que posee en propiedad en las ciudades de Madrid, Barcelona y Valencia. De esta manera, la cartera actual de ACCIONA Inmobiliaria arroja un nivel de ocupación plena.

Mientras, siguen en marcha, según lo previsto, los nuevos desarrollos de oficinas en Zaragoza, el Hotel Estrella del Mar, de cinco estrellas gran lujo, en Marbella y el Hotel Lisboa, en el centro histórico de la capital portuguesa.

De la misma forma, el posicionamiento de ACCIONA Inmobiliaria en el segmento alto de viviendas en alquiler ha alcanzado su consolidación como una de las carteras más prestigiosas de todo Madrid. A través del participado Grupo Inosa, ACCIONA Inmobiliaria cuenta con más de 1.200 viviendas únicas en alquiler en el exclusivo Parque Conde Orgaz. También se siguen gestionando con ocupaciones óptimas los 1.300 apartamentos para universitarios del Proyecto Campus.

A partir de esto, ACCIONA Inmobiliaria afronta el ejercicio 2007 como un reto en términos de expansión del área de patrimonio. Continuará la adquisición de nuevos edificios en rentabilidad y de suelos para

promociones terciarias que se patrimonializarán y que vendrán a completar la cartera prevista en el plan estratégico diseñado. Los segmentos en los que está previsto ampliar la cartera incluyen el sector de oficinas, centros comerciales y viviendas en alquiler.

Durante 2006, ACCIONA Inmobiliaria ha continuado con su política de inversión, realizando importantes adquisiciones de suelo en Santander (Comillas, Castro Urdiales y Viveda), Pontevedra (Sanxenxo), A Coruña, Badajoz, Cáceres, Gran Canaria (Las Palmas), Murcia (Nueva Condomina), Cádiz (La Línea), Zaragoza (Calatayud), Lleida, así como en Polonia (Varsovia) y México (México DF).

A lo largo del ejercicio 2006, ha participado en las tres ferias nacionales más importantes del sector (Madrid, Barcelona y Valencia), con la exposición de los diferentes proyectos que promueve.

ACCIONA ENERGÍA

La potencia eólica se duplica

EL APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS NO FÓSILES, VIENTO, SOL, BIOCOMBUSTIBLES, CENTRA EL NEGOCIO ENERGÉTICO DE ACCIONA, QUE GENERA YA EL 18,4% DE LA ENERGÍA RENOVABLE DE TODA ESPAÑA

ACCIONA Energía ha experimentado un fuerte crecimiento en el año 2006. Su potencia eólica se incrementó en casi un 100%, 78% en términos atribuibles, por efecto del crecimiento orgánico de la División y la incorporación de CESA.

El Grupo ha instalado parques eólicos en diez países y cuenta con proyectos en desarrollo a corto plazo en otros seis. Durante el año amplió su actividad a otras dos tecnologías limpias y reforzó su liderazgo mundial en el sector.

En términos de potencia, ACCIONA Energía participa en instalaciones en energías renovables que suman 3.228 Mw, 3.133 en parques eólicos, con 2.443 Mw de potencia atribuible, de los 2.348 aprovechan la energía del viento.

Con las instalaciones construidas para terceros, ACCIONA totaliza 4.501 Mw en renovables, de los que 4.357 Mw son eólicos. Esta cifra que representa casi el 6% de la energía eólica instalada en el mundo.

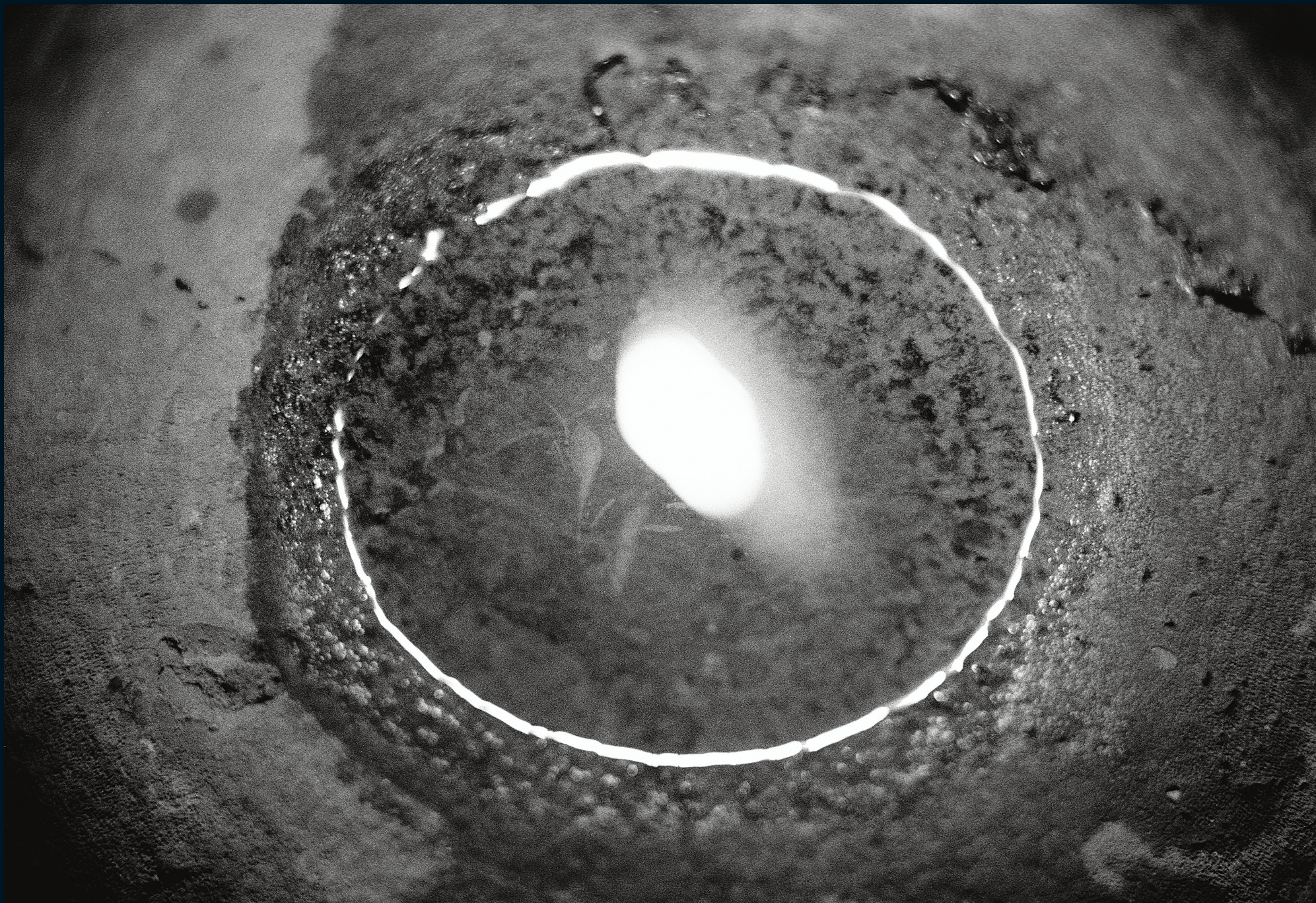
Otras áreas de la División tuvieron también resultados muy notables en 2006. ACCIONA Windpower produjo un 90% más de aerogeneradores que en 2005 y definió un ambicioso proyecto de futuro. ACCIONA Solar construyó la mayor huerta solar del mundo y primera instalación fotovoltaica en producción, consolidando su liderazgo dentro del sector en España. ACCIONA Biocombustibles concluyó su primera planta de bioetanol y duplicó la capacidad de su primera planta de biodiésel.

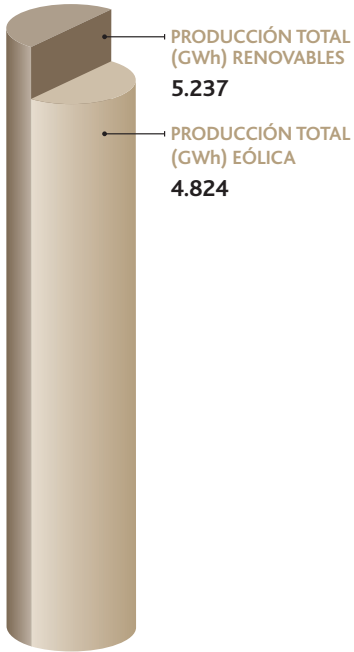
Las cifras económicas se correspondieron también con esta dinámica de crecimiento. La cifra de negocio fue de 851 millones de euros, con un incremento del 60,3%. El EBITDA

Implantación de ACCIONA Energía en renovables

(Datos acumulados a 31.12.2006)

Instalaciones	Potencia total (mw)	Potencia atribuible (mw)
Participadas	3.228,02	2.443,08
Eólica	3.132,90	2.347,96
Minihidráulica	58,79	58,79
Biomasa	33,00	33,00
Solar fotovoltaica	2,38	2,38
Solar térmica	0,95	0,95
Contruidas para terceros	1.273,64	
Eólica	1.224,54	
Solar fotovoltaica	26,50	
Solar térmica	22,60	
Total instalado en renovables	4.501,66	
Total instalado eólica	4.357,64	
Total instalado eólica España	3.859,35	
Total instalado eólica otros países	498,09	





alcanzó los 369 millones de euros, el 55,2% más y el beneficio antes de impuestos fue de 164 millones, el 19,2% más.

La producción eléctrica de las instalaciones participadas por ACCIONA Energía alcanzó en 2006 los 6.833 GWh. Un 89,7%, 6.128 GWh, corresponde a energías renovables, que experimentaron un crecimiento del 61,5%. La cogeneración creció el 10,3%.

La producción atribuible de la División sumó 5.396 GWh, de los que 4.698 GWh fueron de origen renovable, el 43,9% más que en el ejercicio anterior.

En el ámbito de España, la producción renovable de ACCIONA fue de 5.237 GWh, un 18,4% de la generación renovable incluida en el régimen especial, según datos provisionales de la Comisión Nacional de Energía (CNE). En datos atribuibles, se alcanzaron 4.269 GWh, el 15% del total.

La producción eólica de la División en España alcanzó los 4.824 GWh, el 21,6% de la inyectada en red, y la atribuible, 3.856 GWh, que supuso un 17,3% del total.

EÓLICA: CRECIMIENTO DEL 96% EN POTENCIA

ACCIONA Energía concluyó 2006 con 3.133 Mw eólicos distribuidos en 126 instalaciones participadas por la compañía, lo que supone un incremento del 96% sobre las cifras del año anterior.

A los 809 Mw totales con que contaba CESA al cierre de 2005 se han agregado 722 Mw implantados en el ejercicio por las distintas sociedades del grupo, lo que totaliza 1.531 Mw de nueva potencia.

Estos desarrollos, distribuidos en 30 parques eólicos, se han materializado en España (626 Mw), Francia (24,7), Alemania (16), Canadá (30), Hungría (24) e Italia (1,6).

En datos atribuibles, la potencia se ha incrementado en 1.031 Mw, un 78%, hasta totalizar 2.348 Mw. De ellos, 497 se instalaron en 2006.

LA PRODUCCIÓN DE ENERGÍA RENOVABLE CRECIÓ EL 43,9% Y LA CIFRA DE NEGOCIOS DE LA DIVISIÓN AUMENTÓ EL 60,3%

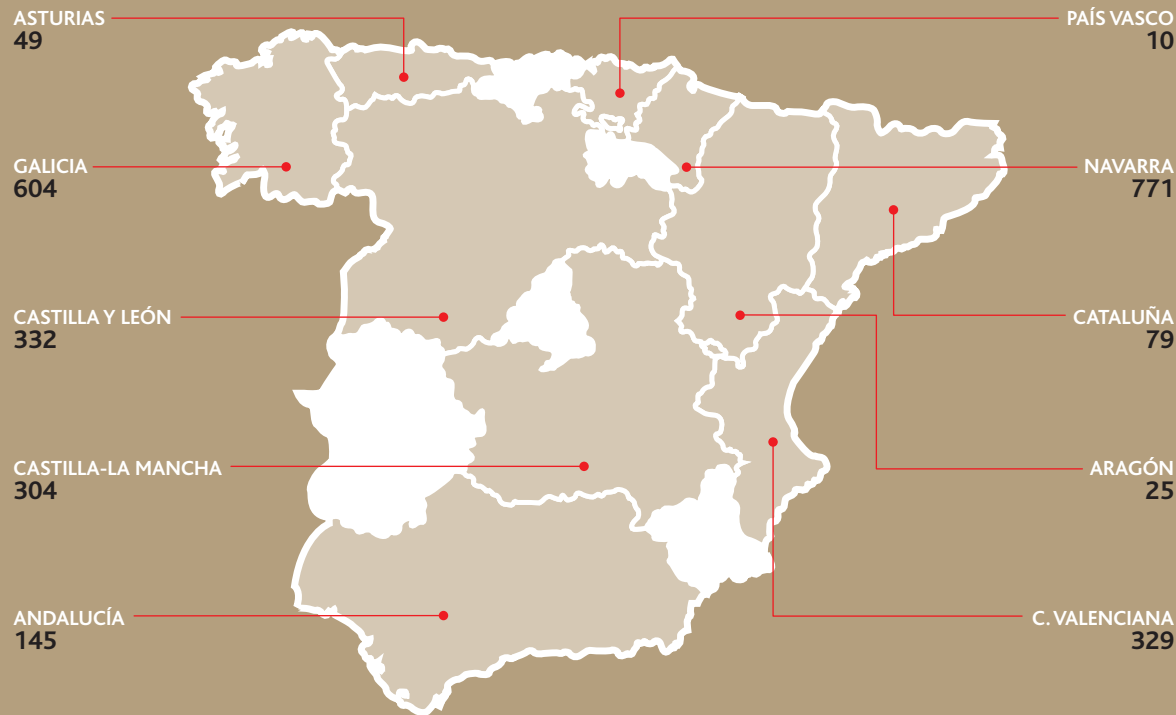
A lo largo del año, ACCIONA Energía instaló en España 626 Mw en 21 parques eólicos hasta totalizar 2.647,6 Mw. En Castilla-La Mancha implantaron los parques de Torviscal (24 Mw), Breña (36 Mw), Majales (49,5 Mw), Cerroblanco (48 Mw), Escepar (30 Mw), La Esperanza (30 Mw) y Peralejo (10 Mw).

Generación eléctrica renovable de ACCIONA Energía en España

Generación eléctrica renovable	Producción total (GWh)	Cuota	Producción atribuible (GWh)	Cuota
Total renovables	5.237	18,49%	4.269	15,0%
Total eólica	4.824	21,6%	3.856	17,3%

Implantación eólica de ACCIONA Energía en España (MW)

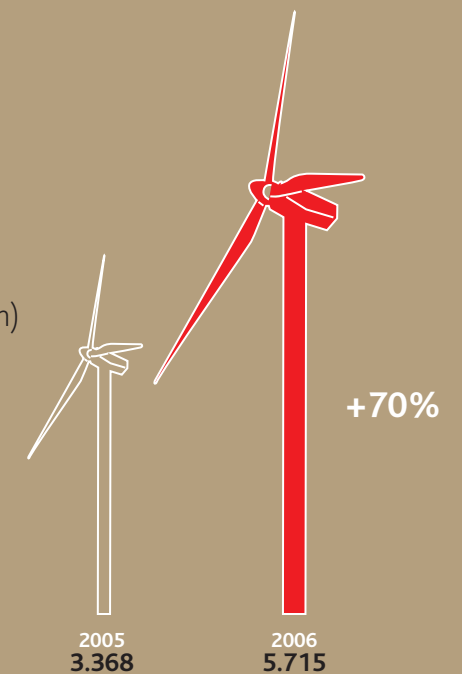
(Datos acumulados a 31.12.2006)



Tipo de MW	Cantidad
Participados	2.648
Atribuibles	2.084
Total instalados (participados y construidos para terceros)	3.859

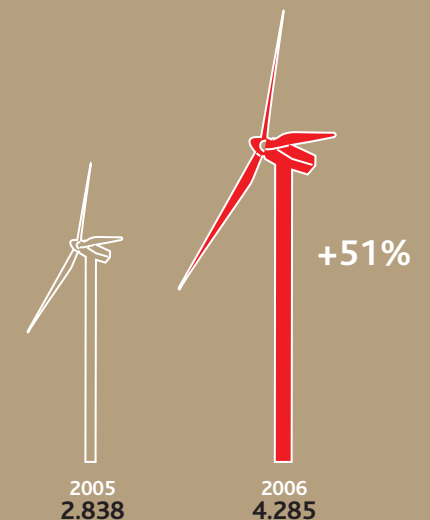
Producción eólica instalaciones

ACCIONA Energía (GWh)



Producción eólica atribuible

ACCIONA Energía (GWh)



En el exterior

Este reforzamiento de la actividad internacional viene especialmente motivado por los desarrollos de la División en Australia, país en el que se ha iniciado la construcción del que va a ser el mayor parque eólico de ACCIONA Energía en el mundo: Waubra, de 192 MW.

La potencia acumulada en esta región era de 303,5 Mw al cierre del ejercicio, de los que 250,5 era atribuibles.

En la Comunidad Valenciana se instalaron cinco parques, cuatro de ellos de 49,5 Mw (Torremiró I, Torremiró II, Folch y Arriello) y un quinto de 15 Mw (Folch 2). La potencia acumulada al terminar el año era de 328,5 Mw, la mitad de ellos atribuibles.

Galicia fue la tercera comunidad autónoma en implantación, con 100,1 Mw, distribuidos entre los parques de Gamoide (32,5 Mw), Buio (40,3 Mw), Riobóo (20,8 Mw) y Fonteavia (6,5 Mw implantados en el ejercicio). El Grupo contaba con 604,4 Mw acumulados en esa comunidad al terminar el año, de los que 415,2 Mw eran atribuibles.

En Castilla y León se instalaron 58 Mw, distribuidos entre los parques de Encinedo (30) y Angostillos (28), hasta totalizar 332,4 Mw de potencia acumulada, 326,4 atribuibles.

En Cataluña se puso en marcha el parque de Tortosa (29,9 Mw) completando con ello 79,4 Mw de potencia.

La implantación del año se completó con 6 Mw en el parque Ampliación de Sos y con un aerogenerador adicional de 0,41 Mw en el parque de Tarifa, en Andalucía.

Al término del año, ACCIONA contaba con 95 parques eólicos en propiedad en España.

Al margen de ello, la compañía ha instalado en España 35 parques eólicos para terceros, que totalizan 1.211,8 Mw. Ello

hace que la potencia total instalada por el grupo sume 3.859 Mw, un 33% de la implantación eólica en este país.

Expansión internacional

Fuera de España, ACCIONA ha construido durante 2006 tres parques eólicos en Francia, dos de ellos en su totalidad, Espinassière (12 Mw) y Espinassière II (6 Mw) y uno de forma parcial en Tambours (6,68 Mw), lo que totaliza 24,68 Mw. ACCIONA cuenta en ese país con 65 Mw eólicos, de los que 31 son atribuibles.

En Alemania ha construido los parques de Elsterwerda (10 Mw) y Woschkov (6 Mw), lo que le permite contar con 10 parques al 100%, que totalizan 116,3 Mw.

En Canadá se instaló en 2006 un segundo parque, Chin Chute, de 30 Mw, hasta completar los 60 Mw al cierre del ejercicio, de los que 20 eran atribuibles.

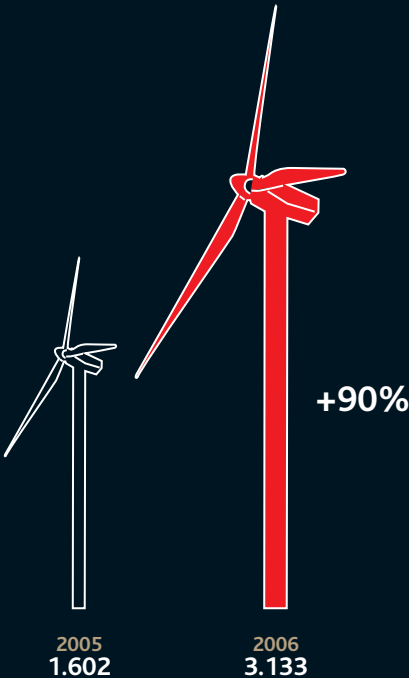
Se construyó también en el año el parque de Movar H1, en Hungría (24 Mw), siendo la primera actuación del Grupo en ese país. En Italia se incorporaron dos emplazamientos eólicos, Piain dei Corsi y Baltera, hasta completar los 33 Mw acumulados, la mitad de ellos atribuibles.

70% más de producción eólica

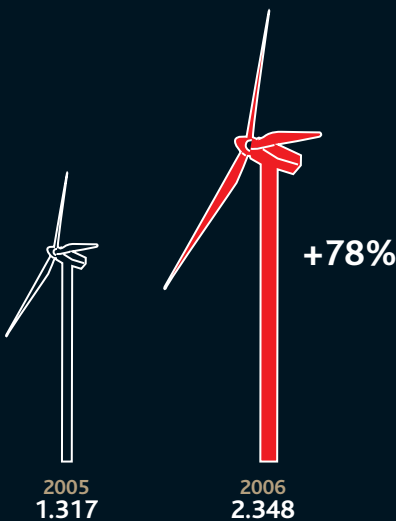
La generación eólica del Grupo, 5.715 GWh, superó en un 70% a la de 2005 por efecto del mayor número de parques en operación y la incorporación de CESA. En datos atribuibles, el crecimiento fue del 51% hasta alcanzar 4.285 GWh.

La producción en España representó un 84% del total, 90% en el caso de la generación atribuible.

Potencia eólica
participada
ACCIONA Energía (MW)



Potencia eólica
atribuible
ACCIONA Energía (MW)



Implantación eólica de ACCIONA por países
(Datos acumulados a 31.12.2006)

Instalaciones	Nº instalaciones	Potencia total (MW)	Potencia atribuible
Participadas	126	3.132,90	2.347,96
España	95	2.647,56	2.084,36
Alemania	10	116,30	116,30
Francia	11	65,01	31,05
Canadá	2	60,00	20,00
Estados Unidos	2	86,13	11,88
Australia	1	66,00	33,00
Italia	3	33,05	16,52
Grecia	1	34,85	34,85
Hungría	1	24,00	--
Contruidas para terceros	37	1.224,54	
España	35	1.211,79	
Francia	1	2,55	
Marruecos	1	10,20	
Total instalado en eólica España	130	3.859,09	
Total instalado eólica otros países	33	498,09	



LA CAPACIDAD TECNOLÓGICA DE ACCIONA Y LA FUERTE DEMANDA AUGURAN UN IMPORTANTE DESARROLLO DEL NEGOCIO DE AEROGENERADORES

700 Mw en construcción

En los inicios de 2007, ACCIONA Energía tiene 21 parques en construcción con una potencia de 700 Mw. De ellos, 402 Mw se implantarán en España y 298 Mw, un 42,6%, en otros países.

En 2006 se ha iniciado la construcción del parque de Ripley (76 Mw) en Canadá, que estará operativo en 2007. En Francia había al terminar el ejercicio cuatro parques en construcción: Kerigaret (12 Mw), Longchamps (8,35 Mw), Campagnes (8,35 Mw) y Tambours, en fase de finalización.

A ellos deben agregarse instalaciones eólicas en otros países cuya construcción se iniciará en el primer semestre de 2007.

También en España

La potencia en construcción en España al terminar 2006 se distribuye en 15 parques eólicos localizados en ocho comunidades autónomas

En Cataluña estaban en esa fase tres instalaciones eólicas: Serra del Tallat (49,5 Mw), Serra de Vilobí (40,5 Mw) y Serra de Rubió II (25,5 Mw), que totalizan 115,5 Mw.

En construcción se hallaban también ocho parques en otras cuatro comunidades autónomas: Las Cabrillas (28,5 Mw) y Pla d'Embalagué (37,5 Mw), en la Comunidad Valenciana; Bidueiros I Fase (37,7 Mw) y Fonteavia (42,9 Mw), en Galicia; El Cuadrón (22 Mw) y Hornillos (26 Mw), en Castilla y León y Egastiaga (6 Mw) y Caraquidoya (15 Mw), en Navarra.

Al final del ejercicio de 2006 estaban también en construcción 24 Mw del parque Ampliación de Sos (Aragón), 10 Mw

del parque de Peralejo (Castilla-La Mancha) y 6 Mw del parque Alto de Abara (Asturias).

Producción de aerogeneradores: 90% más que en 2005

Con las unidades ensambladas en 2004 y 2005 son ya 576 aerogeneradores los producidos por la compañía, con un total de 864 Mw. Estas cifras van a conocer un espectacular desarrollo en los próximos años por el incremento de la actividad de la compañía.

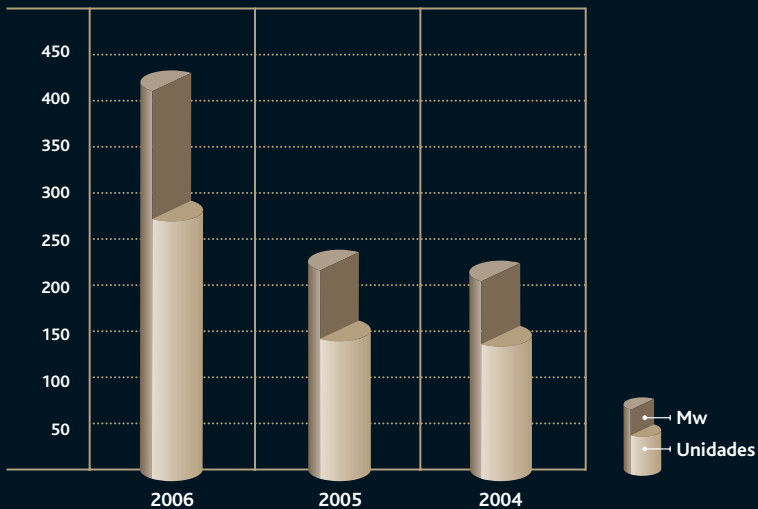
En 2006 entró en operación la planta de Nantong, en China, que ensambló ya en este primer año 33 aerogeneradores destinados a un parque eólico en ese país asiático. La capacidad de producción de la instalación es de 400 unidades/año, potencial que viene a unirse a los de las plantas que la compañía posee en Barásoain (Navarra) y Vall D'Uixó (Comunidad Valenciana), ambas con una capacidad de 360 unidades/año.

Los fuertes desarrollos de ACCIONA Energía y la débil oferta de aerogeneradores en el mercado mundial, insuficiente para cubrir la creciente demanda de los promotores, constituyen las bazas para el desarrollo de negocio de la compañía, que vende ya máquinas a terceros como complemento del suministro a las demandas del grupo.

Durante 2006, ACCIONA Windpower culminó un nuevo diseño de su aerogenerador de 1,5 Mw, que la compañía distribuye en cuatro modelos de 70 y 77 metros de diámetro de rotor, adaptados a emplazamientos con distinto potencial eólico.

Paralelamente, prosiguió el desarrollo de su aerogenerador de 3 Mw y el estudio de nuevos suministros de componentes principales del aerogenerador.

Producción de aerogeneradores AW-1500



Año	Unidades	Mw
2006	284	426,0
2005	149	223,5
2004	143	214,5
Total	576	864,0

Tecnología propia

ACCIONA Windpower (compañía participada al 100%) ensambló en 2006 un total de 284 unidades del aerogenerador AW-1500, de tecnología propia del Grupo, un 90% más que los producidos en 2005. En términos de potencia total, 426 Mw, supone casi un 3% de la implantación eólica en el mundo en ese ejercicio.

La compañía desarrollará un proyecto de I+D+i en estructuras para parques offshore, destinadas a emplazamientos con mayor profundidad de la que viene siendo habitual en parques operativos.

OTRAS ENERGÍAS RENOVABLES

Biomasa e hidroeléctrica

ACCIONA Energía produjo a lo largo del año 169 GWh en sus 19 minicentrales hidroeléctricas instaladas en Navarra, un 21% menos que en 2005 por la baja hidráulica del ejercicio.

En biomasa, las tres plantas del grupo generaron 241 GWh, un 15,9% más. La planta por combustión de paja de Sangüesa produjo 202 GWh, 12,2% por encima de 2005, y las de Talosa y Pinasa generaron 39 GWh, el 39% más. Esta producción total supuso un 11% de la electricidad inyectada en red por plantas de biomasa en España.

La mayor producción planta fotovoltaica del mundo

En energía solar, el año fue el más destacado en la trayectoria del grupo con un incremento del 110% sobre la potencia acumulada en 2005. ACCIONA Solar implantó 15,13 Mw fotovoltaicos, en su práctica totalidad para terceros, lo que le llevó a alcanzar los 28,88 MW al cierre del ejercicio. Esta cifra supone el 32% de toda la potencia de energía solar co-

ACCIONA ENERGÍA PRODUCE EN SUS TRES PLANTAS EL 11% DE LA ENERGÍA PROCEDENTE DE BIOMASA DE TODA ESPAÑA

nectada a la red en España. La práctica totalidad de esa nueva implantación se materializó en huertas solares, término registrado por ACCIONA Solar, que son recintos con instalaciones fotovoltaicas de propiedad individual que ven optimizada su gestión y rendimiento energético al compartir infraestructuras y servicios comunes.

Un 63% de la potencia instalada por la compañía se materializó en la huerta solar Monte Alto de Milagro, de 9,55 MWp, que es la mayor instalación fotovoltaica del mundo en producción. Consta de 889 estructuras solares, propiedad de 753 propietarios, que han invertido en la misma 65 millones de euros.

En el año se construyó también la huerta solar de Socuéllamos, la primera instalada por la compañía en Castilla-La Mancha, con 2,6 Mw. Adicionalmente, ACCIONA Solar implantó 100 instalaciones fotovoltaicas conectadas a red.

Durante el año se colocó asimismo la primera piedra de una planta de fabricación de paneles solares en Moura (Portugal), localidad en la que ACCIONA Solar va a instalar a corto plazo la mayor instalación fotovoltaica del mundo, con 42 Mw en su primera fase.

En el ámbito de la energía solar térmica, la compañía instaló en España 5,17 Mw hasta totalizar 23,55 Mw, equivalentes a 16.483 m² de superficie de colectores solares.

Planta solar termoeléctrica en construcción en EEUU

ACCIONA ha avanzado en la construcción de la central solar termoeléctrica "Nevada Solar One", situada en el desierto de Nevada (EEUU). Es una instalación de 64 Mw, con tecnología

de espejos parabólicos. Va a ser la planta de mayor potencia instalada en el mundo en los últimos quince años. Está previsto que opere a pleno rendimiento a partir de 2007.

Producirá 129 GWh anuales y es el inicio de la actividad del Grupo en este tipo de tecnología renovable, que conocerá fuertes desarrollos en los próximos años y donde ACCIONA tiene previsto posicionarse.

PRODUCCION DE BIOCOMBUSTIBLES

En el ámbito de los biocombustibles, ACCIONA produjo en 2006 un total de 28.745 toneladas de biodiésel (sustitutivo o aditivo del gasóleo) en su planta de Caparroso.

A lo largo del año se realizaron las obras de ampliación de las instalaciones de la planta que permitirán, en los primeros meses de 2007, ampliar su capacidad productiva hasta las 70.000 toneladas.

La compañía siguió trabajando en la materialización de su ambicioso proyecto de desarrollo de nuevas plantas de biodiésel en España. También en garantizar un suministro estable de aceites y, en algunos casos, de la materia prima vegetal de la que se obtienen para el funcionamiento de las referidas instalaciones.

El biodiésel producido por ACCIONA se obtiene a partir de aceites vegetales de primera utilización y el producto resultante cumple todos los parámetros de calidad de la normativa europea.

Biodiésel, el futuro

Además de la venta a distribuidoras y compañías petrolíferas, el biodiésel se vende al 100%, sin mezcla con gasóleo, en dos estaciones de servicio de Navarra y va a ser utilizado por 50 autobuses de la flota de transporte de la Mancomunidad de la Comarca de Pamplona, como paso previo al uso en todo el parque de vehículos de esta entidad.

Planta de bioetanol

ACCIONA Biocombustibles concluyó asimismo en 2006 la construcción de una planta de bioetanol, aditivo de la gasolina, a partir de alcoholes de origen vínico en Alcázar de San Juan (Castilla-La Mancha). La planta tiene una capacidad de producción de 26.000 toneladas, 33 millones de litros, y está ya operativa. ACCIONA participa en un 50% en la sociedad promotora de la instalación.

LÍDERES EN VENTA DE ENERGÍA

Durante el año 2006, ACCIONA Green Energy Developments, filial de ACCIONA Energía, reforzó su posición como representante, no operador dominante, del mayor volumen de energía negociado en el mercado español, con 2.450 Mw, distribuidos en 105 instalaciones de cuatro tecnologías diferentes. La compañía gestiona la venta, en el mercado liberalizado de la electricidad, de la energía producida por las instalaciones del Grupo, así como la de otros productores del régimen especial, que se benefician de la capacidad técnica y experiencia del grupo.

El volumen de energía negociado, así como el mix de tecnologías, aportan a la cartera de ACCIONA Green una estabilidad de la que sus clientes pueden beneficiarse mediante la reducción del coste de desvíos.

EL MAYOR CENTRO DE CONTROL DE ENERGÍAS RENOVABLES

En 2006, ACCIONA Energía abrió su nueva sede social en la Ciudad de la Innovación, en Navarra. El edificio, además de

albergar distintas áreas de la División, cuenta con un Centro de Control de Energías Renovables (CECOER), que es el mayor de España y el segundo del mundo en su género.

Desde él se supervisan, controlan y/o operan 150 parques eólicos, con 4.475 aerogeneradores, situados en diez comunidades autónomas de España, así como en otros cinco países de tres continentes: Francia, Alemania, Canadá, EE.UU. y Corea del Sur. También presta servicio a instalaciones de otras tecnologías renovables, entre ellas 25 minicentrales hidráulicas, una planta de biomasa y una central solar fotovoltaica, y 83 subestaciones de transformación.

El CECOER interactúa asimismo como centro de control, despacho delegado, con los centros de control de Red Eléctrica de España. Mantiene las instalaciones de alta tensión garantizando la evacuación de la electricidad generada a la red y gestiona la programación de la producción de energía eléctrica para su venta en los mercados.

Un edificio "cero emisiones" para sede de ACCIONA Solar

Las características arquitectónicas y otras medidas de ahorro y eficiencia de esta sede permiten reducir en un 52% la demanda de energía de un edificio convencional de similares usos, y el 48% restante se cubre con generación de origen renovable, solar y biodiésel.

El edificio, que ha obtenido la calificación A de máxima eficiencia energética, visualiza una nueva línea de negocio para ACCIONA Solar dado la creciente demanda que va a tener la edificación ecoeficiente en el futuro.

Sede ecoeficiente

ACCIONA Solar ha construido como sede social un edificio, ubicado también en la Ciudad de la Innovación en Navarra, que representa el primer gran edificio "Cero Emisiones" no experimental en España, al cubrir sus necesidades energéticas sin emitir gases de efecto invernadero.

Vocación internacional

ACCIONA tiene vocación y experiencia internacional, con delegaciones permanentes y referencias en España, Italia, Portugal, EEUU y Oriente Medio. Además ha ejecutado contratos en Reino Unido, China, Egipto, Perú, Puerto Rico, Chile, Marruecos, Turquía, Irak, Indonesia, Cuba, Honduras, Bulgaria, Libia, Argentina y Venezuela.

ACCIONA AGUA

Líderes mundiales en desalación por ósmosis inversa

ACCIONA AGUA CONSTRUYE, GESTIONA Y OPERA PLANTAS Y SERVICIOS QUE ATIENDEN LAS NECESIDADES DE SUMINISTRO DE UNA POBLACIÓN DE MÁS DE 50 MILLONES DE PERSONAS EN 20 PAÍSES DE TODO EL MUNDO

ACCIONA Agua es una empresa líder en el sector del tratamiento de agua con capacidad para diseñar, construir y operar plantas de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales, tratamientos terciarios para reutilización y plantas desaladoras por ósmosis inversa. La lista de referencias comprende más de 400 plantas de tratamiento de agua potable y depuración ejecutadas y 70 referencias en desalación. Opera y mantiene todo tipo de plantas de tratamiento y está llevando el servicio integral del ciclo del agua en más de treinta poblaciones. Las diferentes actuaciones llevadas a cabo por ACCIONA Agua contribuyen a tratar, depurar, reutilizar, desalar y gestionar el agua para más de 50 millones de personas.

ACCIONA Agua tiene como misión ser líderes aportando soluciones globales que contribuyan al desarrollo sostenible en el sector del agua, a través de la innovación en el diseño ejecución y operación de plantas de tratamiento, depuración y desalación de agua.

ACCIONA Agua nace como resultado de la fusión de las empresas Pridesa, Infilco y Gesba, atesorando más de 30 años de experiencia en el negocio del agua.

ACCIONA Agua basa su desarrollo en la innovación continua por lo que el departamento propio de I+D+i colabora

con el resto de las áreas de negocio para dar la mejor solución al cliente. La actividad de I+D+i se centra en desalación de agua de mar por ósmosis inversa, con más de 20 proyectos y plantas piloto dedicadas especialmente a la optimización energética de las desaladoras.

Trabajar con calidad, proteger el medio ambiente y garantizar las mejores condiciones de trabajo para nuestros empleados, son pilares básicos de nuestro trabajo diario.

LA ACTIVIDAD DE I+D+i SE CENTRA EN OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE ÓSMOSIS INVERSA PARA DESALAR AGUA DEL MAR

Cifras y líneas de actividad

- **Cartera de pedidos a noviembre 2006:** 2.200 millones de euros.
- **Ventas en 2006:** 253 millones de euros.
- **Plantilla de trabajadores:** 1.700.
- **Referencias y actividades en construcción:** operación de plantas y servicios que sirven a una población por encima de más de 50 millones de personas en 20 países.



LÍNEAS DE NEGOCIO

1. Desalación (construcción y operación)

ACCIONA Agua es líder mundial en desalación de agua de mar por ósmosis inversa. Ha construido más de 70 desaladoras, cuya producción total asciende a 1,3 millones de m³/día, para abastecer a más de 5 millones de personas. La mayor parte de las desaladoras construidas por ACCIONA Agua son operadas por la empresa.

Tiene amplia experiencia internacional, con referencias en Estados Unidos, Reino Unido, Italia, Perú, Cabo Verde y Argelia. Opera algunas de las plantas récord en tamaño en algunos países, en particular:

- La mayor desaladora de España en construcción, en Torrevieja, con una producción de 240.000 m³/día.
- El mayor complejo de desalación en funcionamiento en España, en San Pedro del Pinatar, fases I y II, con 130.000 m³/día producidos.
- La mayor desaladora del Reino Unido, en Londres, con 150.000 m³/día.
- La mayor desaladora de Estados Unidos, en Tampa, con 108.000 m³/día.
- Próxima construcción de la mayor desaladora de Estados Unidos, en California con 204.000 m³/día.

2. Tratamiento de agua potable, depuración de agua residual y reutilización (construcción y operación)

ACCIONA Agua ha construido más de 100 plantas de tratamiento de agua potable, con una capacidad total cercana a 60 metros cúbicos por segundo que abastecen a más de 11 millones de personas. Las referencias más importantes están en España, Portugal, Italia, China y Puerto Rico.

ACCIONA AGUA CONSTRUYE EN TORREVIEJA LA MAYOR DESALADORA DE ESPAÑA, CON UNA CAPACIDAD DE 240.000 M³/DÍA

También cuenta con cerca de 300 referencias en la construcción de depuradoras de agua residual y tratamientos terciarios para reutilización, con una capacidad de más de 6,2 millones m³/día, lo que supone una población equivalente de más de 28 millones de habitantes. ACCIONA Agua cuenta entre sus referencias con algunas de las mayores depuradoras de España, como las dos depuradoras de Barcelona, Vélez (Málaga), Leganés, El Ferrol y Lugo.

ACCIONA Agua opera y mantiene más de 100 plantas de tratamiento de agua potable, residual y terciarios con una población atendida de más de 11 millones de habitantes.

3. Servicios Integrales de Gestión

ACCIONA Agua está llevando el servicio integral de gestión del ciclo del agua para más de 30 poblaciones en España, gestionando el agua directamente para más de 1,3 millones de usuarios.

ÚLTIMAS ADJUDICACIONES

En el sector de diseño y construcción de plantas de tratamiento de aguas (depuradoras, potabilizadoras, desaladoras y terciarios para reutilización), destacan las recientes adjudicaciones de:

- Desaladoras de Torrevieja de 240.000 m³/día y ampliación de la concesión por 25 años de la desaladora de Arucas-Moya, en Gran Canaria.
- Estaciones depuradoras de aguas residuales de las localidades de El Ferrol, San Sebastián de los Reyes, Aranjuez, Villarrobledo, Formentera y las plantas de tratamiento de aguas potables de Santillana y Valmayor, en Madrid; Lorca, en Murcia; Tudela, en Navarra y Pinhao, en Portugal. En Egipto se harán cuatro depuradoras en los alrededores de El Cairo para la Organización Nacional de Agua y Saneamiento.

En el negocio de Operación, Mantenimiento de plantas y prestación de servicios integrales de agua, destacan las contrataciones de:

- Renovación por 25 años del servicio integral de aguas en Pilar de la Horadada (Alicante) o la renovación por 15 años del mantenimiento de la red de colectores de la ciudad de Valencia.
- Nuevos contratos de concesiones de servicios integrales de agua en la comarca del Montsiá, en Tarragona, y en el municipio de Suances (Cantabria).
- Mantenimiento de las depuradoras del Parque Nacional del Cañón del río Lobos, en Soria, y del Copero, en Sevilla.

Merece la pena resaltar la renovación de cinco contratos de operación de plantas de potables y depuradoras en Cerdeña (Italia), isla en la que ACCIONA Agua desarrolla una gran actividad en el ciclo del agua.

**ACCIONA GESTIONA EL CICLO INTEGRAL
DEL AGUA EN TREINTA POBLACIONES ESPAÑOLAS,
CON 1,3 MILLONES DE USUARIOS**

SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES

Máxima especialización al servicio de los clientes

EN 2006, EL GRUPO ACCIONA TOMÓ UNA PARTICIPACIÓN SIGNIFICATIVA EN LA EMPRESA NORTEAMERICANA QUE CONTROLA LA TECNOLOGÍA DE GASIFICACIÓN Y VITRIFICACIÓN POR PLASMA DE RESIDUOS

El Área de Servicios Urbanos y Medioambientales agrupa a las diferentes empresas de ACCIONA que prestan servicios en el ámbito urbano, tanto al sector privado como público, con una elevada especialización por sectores y productos para conseguir una mejora en los costes y un incremento en la flexibilidad de nuestros clientes.

Como Grupo especializado, proporciona soporte técnico en los concursos aportando soluciones globales para el cliente, lo que mejora la competitividad en la oferta presentada de forma conjunta con otras empresas de la Compañía.

También presta servicios especializados entre las diferentes empresas de la Compañía en aquellas áreas de negocio que no se consideran principales.

ACCIONA FACILITY SERVICES. Esta compañía ofrece más de 30 servicios diferentes a las empresas y al sector público. Esto permite que sus clientes se puedan centrar en su actividad principal, y lograr a la vez reducir los costes operativos y ganar en flexibilidad.

ACCIONA SERVICIOS URBANOS concentra todas las actividades relacionadas con los servicios prestados a los organismos públicos, recogida de residuos sólidos urbanos, limpieza de calles y mobiliario urbano, explota-

ción de vertederos y gestión de plantas de tratamiento de residuos, ecoparques.

ACCIONA SERVICIOS HOSPITALARIOS centra su actividad en las concesiones de hospitales, modelo ya conocido en otras actividades, que se impone en el sector sanitario.

ACCIONA APARCAMIENTOS construye y explota las concesiones de aparcamientos del grupo.

ACCIONA MEDIO AMBIENTE centra su actividad en la ejecución de obras relacionadas con el diseño, construcción y mantenimiento de jardines públicos o privados, reforestación de montes, regadíos y cualquier otra actuación relacionada con el medio forestal.

MENORES COSTES Y MAYOR FLEXIBILIDAD EN LAS OPERACIONES SON LAS CLAVES DE LA OFERTA AL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO

ACCIONA INSTALACIONES se dedica a instalaciones y mantenimiento eléctrico, así como a climatización y a seguridad, tanto en el ámbito público como privado.





Xing Danwen
Urban fiction.

Mémora presta servicios funerarios en la mayoría de las grandes ciudades del país, incluyendo en muchas de ellas los servicios de tanatorio y cremación. Durante 2006 todas las empresas del Área han tenido un incremento importante de su actividad.

ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales adquirió en el mes de julio de 2006 el 25% del capital de Solena Group. Es una empresa norteamericana propietaria de las patentes de la gasificación y vitrificación por plasma. Con esta adquisición, ACCIONA se encuentra en una posición de liderazgo en la gasificación y vitrificación por plasma de todo tipo de residuos a nivel mundial. En el mes de octubre de 2006 se consiguió la adjudicación del concurso para explotar durante 15 años el ecoparque de Botarell que está construyendo ACCIONA Infraestructuras en asociación con otros. Este ecoparque tratará los residuos sólidos de la comarca de Baix Camp, en Tarragona, con una estimación de 87.000 toneladas/año. La planta se compone de un pre-tratamiento con la más moderna tecnología de separación óptica, una planta de biometanización de tecnología kompogas y una instalación de compostaje/maduración aerobia.

Con esta última compañía se firmó en septiembre de 2006 un acuerdo de exclusividad para España en todas las ofertas de biometanización a las que se presente ACCIONA. El acuerdo establece además la forma de colaboración entre ambas compañías para desarrollar la tecnología en el mercado español y otros mercados objetivos en el que las compañías se comprometen a ir juntos siempre que sea posible. Este acuerdo se ha alcanzado después de la magnífica colaboración en el Ecoparque de La Rioja donde actualmente se están produciendo más de 15.000 metros cúbicos de gas diarios.

ACCIONA Facility Services compró el 100% de la empresa ThyssenKrupp Servicios Técnicos, reforzando de esta manera el área de mantenimiento, considerada pieza muy importante en el catálogo de las ofertas de servicios integradas de Facility Services o Facility Management. Con esta adquisición, ACCIONA Facility Services refuerza considerablemente su posición en el sector de los servicios a industrias tanto en España como en Portugal. El incremento de actividad dentro de los clientes actuales ha sido posible gracias al incremento de productos y servicios derivados de la integración de Ramel en ACCIONA, así como de la realización de servicios para varias de las empresas del Grupo.

EN 2006 SE HA DADO UN FUERTE IMPULSO AL MODELO DE GESTIÓN BAJO CONCESIÓN DE SERVICIOS DE SANIDAD

ACCIONA Servicios Hospitalarios. A finales de año entró en funcionamiento la primera concesión hospitalaria de ACCIONA, el Hospital de Torrevieja, en el que Grupo tiene una participación del 10%. Es un hospital construido bajo el "Modelo Comunidad Valenciana", que incluye la prestación de servicios sanitarios y no sanitarios por un periodo de 15 años ampliable a 20.

Durante el año 2006 continuó la construcción del resto de las concesiones hospitalarias que entrarán en servicio en 2007. Se trata del Hospital del Norte, el segundo de los hospitales en cuanto a tamaño de los que se pondrán en marcha bajo el modelo concesional en Madrid y que cuenta con 100.000 m² de superficie y dispondrá de 250 camas y el Hospital del Bajío (Méjico) que entró en servicio en marzo de 2007.

SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE

ACCIONA obtiene la licencia de operador ferroviario

EL DESARROLLO DE LAS AUTOPISTAS DEL MAR ES UNO DE LOS EJES DE LA ACTIVIDAD DE ACCIONA TRASMEDITERRANEA, A LA QUE SE INCORPORARÁN LOS BUQUES MÁS MODERNOS

ACCIONA Trasmediterranea gestionó en 2006 una flota de 37 barcos, distribuidos en 11 unidades de alta velocidad, 16 buques mixtos de pasaje y carga y 10 buques de carga. El total de millas navegadas por la flota fue de 2,1 millones.

A lo largo del año, la compañía mantuvo su liderazgo en el sector que, por tercer ejercicio consecutivo, ha sufrido la continua subida del precio del combustible.

En 2006, la Compañía transportó 3,7 millones de pasajeros, 782.000 vehículos y 5 millones de metros lineales de carga. Por zonas, durante el ejercicio se transportaron cerca de 1 millón de pasajeros y 1,9 millones de metros lineales de carga en el Mediterráneo; alrededor de 2,7 millones de pasajeros y 1 millón de metros lineales de carga en la Zona Sur-Estrecho; 50.000 pasajeros y 1,4 millones de metros lineales de carga en la Zona de Canarias y 23.000 pasajeros y 700.000 metros lineales de carga en la Zona Norte.

En 2006, ACCIONA Trasmediterranea incorporó a su flota los buques *Almudaina Dos*, *Alcántara Dos* y *Milenium Tres*, dotados

de la más avanzada tecnología de alta velocidad, y los buques ro-pax, destinados a pasaje y carga, *Zurbarán* y *El Greco*.

El 15 de junio de 2006 se firmaba el contrato con Navantia para la construcción de dos buques Roll-on-Roll-off de última generación, con opción a compra de otros dos más, que recibirá la compañía en noviembre de 2008 y abril de 2009. El presidente de ACCIONA Trasmediterranea, Juan Sáez, y el presidente de Navantia, Juan Pedro Gómez Jaén, suscribieron la firma del contrato en un acto que contó también con la presencia del presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales, y el presidente de SEPI, Enrique Martínez Robles.

Los buques encargados a los astilleros Navantia, de 209 metros de eslora y 26,5 metros de manga cada uno, son los mayores para carga rodada del mercado y pueden transportar 210 plataformas de 31 toneladas. Además, cuentan con gran capacidad de maniobra. Están diseñados para prestar servicios dentro del concepto de Autopistas del Mar, que constituye uno de los principales ejes de desarrollo futuro de la Compañía. Alcanzan una velocidad de 26 nudos, lo que les permite hacer dos rotaciones semanales en rutas entre 700 y 800 millas náuticas o, alternativamente, una rotación semanal de 1.500 millas. Como toda la flota propia de la Compañía, los nuevos buques cumplen con todas las normativas y protocolos

**EN EL EJERCICIO 2006, LA COMPAÑÍA TRANSPORTÓ
3,7 MILLONES DE PASAJEROS, 782.000 VEHÍCULOS
Y 5 MILLONES DE METROS LINEALES DE CARGA**

Juan Manuel Castro Prieto
Sin título.



en vigor más exigentes en relación con la seguridad y la preservación ambiental.

EL CONCEPTO DE ALTA VELOCIDAD SE EXTIENDE A LA MAYORÍA DE LAS CONEXIONES MARÍTIMAS QUE GESTIONA ACCIONA

El 2 de junio, ACCIONA Trasmediterranea inició una nueva línea de carga Barcelona-Algeciras-Canarias con uno de sus mayores buques de carga, el super-fast *Canarias*, con capacidad para 3.400 metros lineales de carga equivalentes a más de 200 camiones. Se trata de un nuevo servicio para desarrollar una Autopista del Mar que permite retirar una parte importante de camiones de la autopista del Mediterráneo.

El 16 de junio, la Compañía comenzó a unir con alta velocidad Barcelona-Mahón, en poco más de cuatro horas de travesía, además de la habitual conexión con superferry y la conexión directa con alta velocidad Barcelona-Ibiza.

Fechas después, el 27 de junio empezó la conexión con un buque de alta velocidad entre Alicante e Ibiza, en sólo dos horas y media, y hasta Palma de Mallorca en otras dos horas. Con posterioridad, el 19 de julio se inauguraba formalmente esta nueva línea Alicante-Ibiza-Palma de Mallorca, en un acto presidido por el presidente de la Generalitat Valenciana, Francisco Camps; el presidente de ACCIONA, José Manuel

Entrecanales y el presidente de ACCIONA Trasmediterranea, Juan Sáez, además de contar con la presencia de autoridades locales y portuarias.

Por otro lado, durante la campaña 2006 de la Operación Paso del Estrecho, la Compañía reforzó su actividad en el arco Almería-Nador para atender las necesidades planteadas por las administraciones española y marroquí, además de su oferta programada. Durante la OPE, ACCIONA Trasmediterranea ofertó una media diaria de 23 salidas y alrededor de 19.000 plazas de pasaje y otras 4.800 de vehículos, entre la Península y el norte de África.

Entre los hechos destacados del ejercicio, el 24 de junio se producía la adquisición por parte de ACCIONA Trasmediterranea de la naviera que opera en el Estrecho Euroferrys, tras la aprobación de esta operación por parte del Consejo de Ministros previo informe del Tribunal de Defensa de la Competencia.

Asimismo, ACCIONA Trasmediterranea concursó y ganó cada uno de los tres concursos para cubrir las líneas de servicio público de transporte marítimo para pasajeros Península-Baleares, Península-Canarias y Península con Ceuta y Melilla. Los nuevos contratos comenzaron el 1 de octubre de 2006 y durarán cinco años, con la posibilidad de un año de prórroga. Como consecuencia del nuevo contrato, el 30 de septiembre y el 1 de octubre se incorporaron a las comunicaciones con Melilla los buques *Juan J. Sister* y *Santa Cruz de Tenerife*.

Gestión medioambiental **certificada**

Con fecha de 6 de octubre de 2006, ACCIONA Trasmediterranea ha obtenido la certificación ISO 140001: 2004 a su Sistema de Gestión Ambiental para el transporte marítimo de pasajeros y carga rodada en los buques de la flota de su propiedad, para contribuir activamente a la preservación del medio ambiente, previniendo la contaminación y cualquier agresión al entorno. La certificación de Bureau Veritas se extiende también a las oficinas centrales y a todas las delegaciones, talleres, almacenes y estaciones marítimas propias de la compañía (Barcelona, Valencia y las Palmas de Gran Canaria). Con esta nueva certificación, ACCIONA ha alcanzado el 70% de su producción con certificado de gestión ambiental ISO 14000, igualando el porcentaje de producción con sistema de gestión de calidad certificado según ISO 9001.

ACCIONA LOGÍSTICA

Durante el año 2006, la actividad de ACCIONA Logística se ha centrado en el desarrollo de sus mercados, realizando 125.500 viajes de carga completa, lo que supone un crecimiento del 64.5%

Por zonas, destaca Baleares con 77.000 embarques, seguido de Canarias con 30.500.

Para este fuerte crecimiento ha sido necesario el manejo del siguiente equipo: 240 cabezas tractoras, 700 remolques frigoríficos, 3.000 contenedores y 1.900 remolques de carga general.

La actividad de almacenaje y manipulación de mercancías, tanto congeladas como refrigeradas a seguido en aumento, teniendo en operación más de 300.000 metros cúbicos dedicados a esta actividad.

Por su parte, las Terminales de Contenedores han experimentado fuertes crecimientos, en especial la Terminal de Contenedores de Algeciras que paso de manipular 90.010 TEUS (Número de contenedores equivalentes de 20 pies) en 2005 a 280.000 en el año 2006. Por su parte la Terminal de La Luz cerró el año con 115.000 frente a los 101.700 del año anterior.



ACCIONA RAIL SERVICES

Mención especial requiere el desarrollo de ACCIONA Rail Services, filial dedicada al transporte ferroviario. El 21 de marzo, el Ministerio de Fomento le otorgó Licencia de Empresa Ferroviaria y el 26 de diciembre se obtuvo el Certificado de Seguridad preceptivo para poder empezar las operaciones.

La compra de 2 locomotoras y 32 vagones tolvas y su puesta en funcionamiento durante 2007, permitirán el transporte de 600.000 toneladas de carbón al año entre Gijón y La Robla para Unión Fenosa, consiguiendo retirar de la carretera 25.000 viajes de camión al año.

SERVICIOS AEROPORTUARIOS

Un año más el tráfico aéreo en Europa ha presentado tasas positivas de crecimiento confirmando una evolución positiva del sector. En España, el crecimiento ha sido especialmente acusado, alcanzándose la cifra de 193 millones de pasajeros, lo que supone un incremento, sobre los 181 millones de pasajeros del año anterior, del 6.6%.

En los aeropuertos donde opera ACCIONA Airport Services se han atendido a 173.373 vuelos frente a los

ACCIONA RAIL SERVICES RETIRA DE LA CARRETERA 25.000 VIAJES DE CAMIÓN AL AÑO

167.353 del año 2005, con un incremento del 3.6%. Destaca especialmente la evolución del aeropuerto de Ibiza, con un incremento del 15,24%.

El año 2006 ha destacado especialmente en esta actividad por ser el de los concursos de renovación de licencias de concesión de operadores de handling, tanto en España como en Alemania. En virtud de las ofertas presentadas, ACCIONA Airport Services ha sido la adjudicataria de los siguientes aeropuertos:

Alemania:

- Frankfurt
- Hamburgo
- Berlín Tegel
- Berlín Tempelhof
- Berlín Schönefeld

España:

- Palma de Mallorca
- Ibiza
- Mahón

OTROS NEGOCIOS

Una estrategia de diversificación con éxito

LA GESTIÓN DE PATRIMONIOS, JUNTO CON LA ELABORACIÓN DE VINOS DE ALTA CALIDAD Y EL DISEÑO Y DESARROLLO DE PROYECTOS DE EXPOSICIONES Y MUSEOS, CENTRAN EL NEGOCIO DIVERSIFICADO DE ACCIONA

BESTINVER

Bestinver, S.A. es filial 100% de ACCIONA. A través de sus filiales Bestinver Gestión, S.A. y Bestinver Pensiones, S.A. desarrolla servicios de gestión patrimonial vía fondos de inversión, fondos de pensiones y SICAVs. La tercera filial es Bestinver S.V., S.A., miembro de la Bolsa de Madrid, que desarrolla servicios de intermediación bursátil.

Bestinver ha vuelto a experimentar un notable crecimiento tanto en patrimonio como en partícipes durante el ejercicio. El patrimonio bajo gestión, en el que se incluyen fondos de inversión, fondo de pensiones y SICAVs, aumentó un 49%, gestionando 4.493 millones de euros. En 2006, ha alcanzando los 47.776 partícipes, lo que supone un crecimiento del 30% respecto a 2005.

El fondo de renta variable española, Bestinver Bolsa, volvió a batir a la Bolsa, obteniendo una rentabilidad del 37,36% frente al 34,49% del IGBM con un patrimonio de 923 millones de euros.

Bestinfond es un fondo de renta variable que invierte tanto en renta variable española como internacional, en las proporciones consideradas óptimas por los gestores en cada momento. Bestinfond logró en 2006 una rentabilidad del 26,70% y un crecimiento patrimonial del 135% hasta los 929 millones de euros.

Bestinver Internacional, fondo de renta variable internacional, ha obtenido unos resultados muy favorables, alcanzando una rentabilidad del 24,05%, frente al 6,07% obtenido por el índice de referencia, MSCI World Index. El patrimonio del fondo se ha incrementado un 75% hasta alcanzar los 1.074 millones de euros.

Estos tres fondos de renta variable tienen cinco estrellas del rating Morningstar.

Los gestores de Bestinver, Francisco Garcia Paramés y Álvaro Guzmán de Lázaro Mateos han recibido la calificación máxima, AAA, de Citywire. En España, sólo 10 gestores de entre 1.100 tienen una triple A.

Los fondos Bestinver Internacional, Bestinver Bolsa y Bestinver Mixto han obtenido en 2006 los premios Lipper-Cinco Días al 1º Fondo a 5 años de sus respectivas categorías.

En 2006, Bestinver Gestión, S.A. obtuvo el primer premio a la mejor gestora de fondos de inversión de renta variable, otorgado por *Mi Cartera de Inversión*.

BESTINVER SE HA MANTENIDO, UN EJERCICIO MÁS, A LA CABEZA DE LOS RANKING DE RENTABILIDAD, BATIENDO AMPLIAMENTE TODOS LOS ÍNDICES



Cassio Vasconcellos
Sin título.

EL 24% DE LA CIFRA
DE NEGOCIOS DEL
GRUPO VINÍCOLA
PROCEDE YA DE
LOS MERCADOS
EXTERIORES,
FRENTE AL 21% EN
EL AÑO 2005

HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ, S.A.

HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ, S.A. desarrolla su actividad en la elaboración y crianza de vinos de calidad, y su comercialización en los mercados nacional e internacional.

En un sector fuertemente influenciado por la importancia del origen asociado a la calidad y reconocimiento del producto, el portafolio de la Sociedad muestra un potencial y una diversidad envidiables, con cinco líneas de negocio claramente diferenciadas:

- Bodegas Viña Mayor, en la D.O. Ribera del Duero (Valladolid), elabora vinos tintos de alta calidad con elevado valor marginal y un alto potencial de crecimiento. Su amplia difusión nacional y su notable presencia internacional la han situado dentro del grupo de las bodegas más destacadas de la D.O. Ribera del Duero, y una de las líneas estratégicas de negocio.
- Bodegas Palacio, acogida a la D.O.C. Rioja, participa con las marcas Cosme Palacio y Glorioso como puntas de lanza en el segmento de vinos tintos de calidad. Sin duda otra de las líneas de negocio clave de la sociedad.
- Finca Anzil, una de las últimas apuestas del Grupo, en este caso en la D.O. Toro, cuenta con una bodega integrada en las casi 90 ha. de viñedo de la finca. En ella se comercializan vinos tintos ultrapremium bajo la marca Finca Anzil.
- Finca Caserío de Dueñas, la otra inversión reciente de la sociedad soportada por la filosofía de "integración vertical", con una superficie de viñedo próxima a las 300 ha., de las que más de 50 ha. corresponden a vinos blancos de calidad acogidos a la D.O. Rueda y que se comercializan bajo la marca Campos de Orión.
- Bodegas Peñascal, asentada en Laguna de Duero (Valladolid), líder indiscutible en el segmento de vinos rosados

de calidad en el mercado nacional, y con un interesante desarrollo en los mercados exteriores más estratégicos bajo la enseña de Vinos de la Tierra de Castilla y León.

Es reseñable en 2006 la consolidación de los negocios de Rueda y Toro, que en su primer ejercicio completo arrojan ya cifras de interés y muestran su potencial de desarrollo y contribución futura a la cifra global de la sociedad.

También es necesario destacar en el ejercicio, en concordancia con la orientación estratégica emprendida en el año 2005, que se han potenciado los esfuerzos y recursos dirigidos hacia la exportación, lo que ha posibilitado que contribuya ya con el 24% de la cifra global de negocio (21% en 2005) tras experimentar un crecimiento superior al 14% en este último año.

Este desarrollo de las exportaciones es debido, en buena medida, al notable crecimiento (38%) registrado por la riojana Bodegas Palacio en los mercados internacionales, y a los buenos resultados que está deparando la estrategia de integración vertical iniciada en anteriores ejercicios. Todo ello permite controlar y alcanzar desde el viñedo los parámetros que definen las calidades exigidas en los distintos mercados del exterior.

GENERAL DE PRODUCCIONES Y DISEÑO, S.A.

General de Producciones y Diseño (GPD) es una de las empresas líderes en España en la dirección integral de proyectos de diseño y ejecución de museos y exposiciones, eventos y espectáculos multimedia.

GPD está presente en varios países, habiendo adquirido una gran cualificación y experiencia para acometer proyectos inter-

nacionales. GPD dispone de los recursos humanos y técnicos necesarios para desarrollar y ejecutar, con absoluta garantía, cualquier proyecto de las diferentes actividades de la empresa. La plantilla media de GPD es de 150 profesionales altamente cualificados.

Los principales proyectos llevados a cabo por la sociedad durante el ejercicio 2006 han sido las siguientes:

- Diseño y construcción para Comess Group, S.L. de las franquicias *Cantina Mariachi*, *Pasta City*, *Bazaar* y *Rock&Ribs*.
- Proyectos de franquicias para Heineken.
- Diseño y ejecución de contenidos del Centro de Interpretación para Visitantes en las Bodegas Valdivia, S.A. de Jerez de la Frontera (Cádiz), en el que se han instalado equipos de proyección de alta definición, así como una iluminación y sonido espectaculares.
- Diseño, instalación y ejecución del Centro de Interpretación del Monasterio de San Juan de la Peña (Huesca), donde GPD ha utilizado sistemas audiovisuales con holografías y efectos 3D, pantallas transparentes interactivas y recreación escenográfica de la vida de los monjes a tamaño real, con una superficie de actuación de 1.500 metros cuadrados.
- Diseño, ejecución e instalación de la exposición permanente del Museo Arqueológico de Almería, con un diseño muy novedoso en el que destaca la gran columna estratigráfica de su espacio central. Recoge la colección arqueológica más importante de la Prehistoria del sudeste en Andalucía. Fue inaugurado en abril de 2006 por los Príncipes de Asturias, con la asistencia del presidente de la Junta de Andalucía y de la Ministra de Cultura.
- Diseño, ejecución e instalación de la exposición permanente *El País Románico* en el Monasterio de Santa María la Real de Aguilar de Campoo (Palencia), que combina un espectáculo audiovisual con salas de información interactiva y gráfica destinadas a la difusión del románico y del territorio que lo rodea. Inaugurada el 5 de julio de 2006 por la ministra de Agricultura, Elena Espinosa. Fue organizada por la Fundación Santa María la Real de la que es director José María Pérez Peridís con el objetivo de fomentar el turismo y la cultura de las zonas rurales de Palencia, Burgos y Cantabria.
- Diseño, ejecución e instalación del Centro de Recepción de Visitantes de la Casa Museo de Blas Infante en Coria del Río (Sevilla). El Museo de la Autonomía de Andalucía, diseñado y ejecutado por GPD para la Fundación Centro de Estudios Andaluces, fue inaugurado en julio de 2006 por el presidente de la Junta de Andalucía y da a conocer la realidad social, económica y cultural de Andalucía mediante elementos escenográficos y audiovisuales que despiertan el interés del visitante y estimulan la interacción.
- Diseño, ejecución e instalación de las Exposiciones sobre Ibn Jaldun celebradas en Sevilla, Túnez y Nueva York, organizadas por la Fundación El Legado Andalusi. La Exposición de Sevilla, celebrada en el Real Alcázar de Sevilla, con motivo del VI centenario de la muerte del pensador tunecino de origen andalusí Ibn Jaldun, fue inaugurada por SSMM los Reyes y asistieron el presidente José Luis Rodríguez Zapatero y los presidentes de Egipto, Hosni Mubarak, y Argelia, Abdelaziz Buteflika. Dada la trascendencia de la exposición, se ha itinerado tanto a la Sede de la ONU en Nueva York como a la Biblioteca Nacional de Túnez.
- Proyecto básico y de ejecución de contenidos del Nuevo Centro Cultural de CajaGranada *Memoria de Andalucía*, en el que destaca la presencia de un museo diseñado en el marco de las nuevas tecnologías museográficas que han empezado a caracterizar el siglo XXI.
- Creación, diseño y elaboración del Plan Director del *Conjunto de la Navegación*, sito en la Isla de la Cartuja, Sevilla.

RECURSOS HUMANOS



RECURSOS HUMANOS

El talento de los profesionales, nuestro principal activo

LA PLANTILLA DE TRABAJADORES DE ACCIONA SE INCREMENTÓ EN 2006 UN 31,59%. ACCIONA QUIERE SER UNA EMPRESA DE REFERENCIA Y MANTIENE COMO OBJETIVO ESENCIAL CAPTAR Y RETENER A LOS MEJORES

Durante el año 2006 ACCIONA ha tenido un muy relevante crecimiento en su volumen de empleo, hasta alcanzar una plantilla media total de cerca de 39.000 profesionales.

Este notable incremento de un 31,59% de la plantilla directamente gestionada ha supuesto un importante reto a todos los niveles de la organización y ha hecho que se constituya como una empresa de referencia en todos los sectores y países en los que está presente.

ACCIONA considera que la relación con sus empleados es una de las claves esenciales del funcionamiento de la Compañía. Considera también que el talento de sus profesionales es un activo intangible y escaso y, por esta razón, quiere alcanzar el objetivo de ser un empleador de referencia como lugar de elección para trabajar, creando una amplia gama de posibilidades de desarrollo profesional y un entorno de calidad y seguridad.

En este sentido, es necesario reseñar que durante el último trimestre del año 2006 se realizó una encuesta dirigida a una muestra significativa de más de 2.500 personas de todas las empresas y niveles organizativos de ACCIONA que ha arrojado un resultado de un 3,74 sobre 5 en la mediana del índice general de satisfacción. Igualmente, 8,5 de cada diez personas encuestadas sienten orgullo de trabajar en ACCIONA.

Nuestro objetivo: retener y formar a los mejores

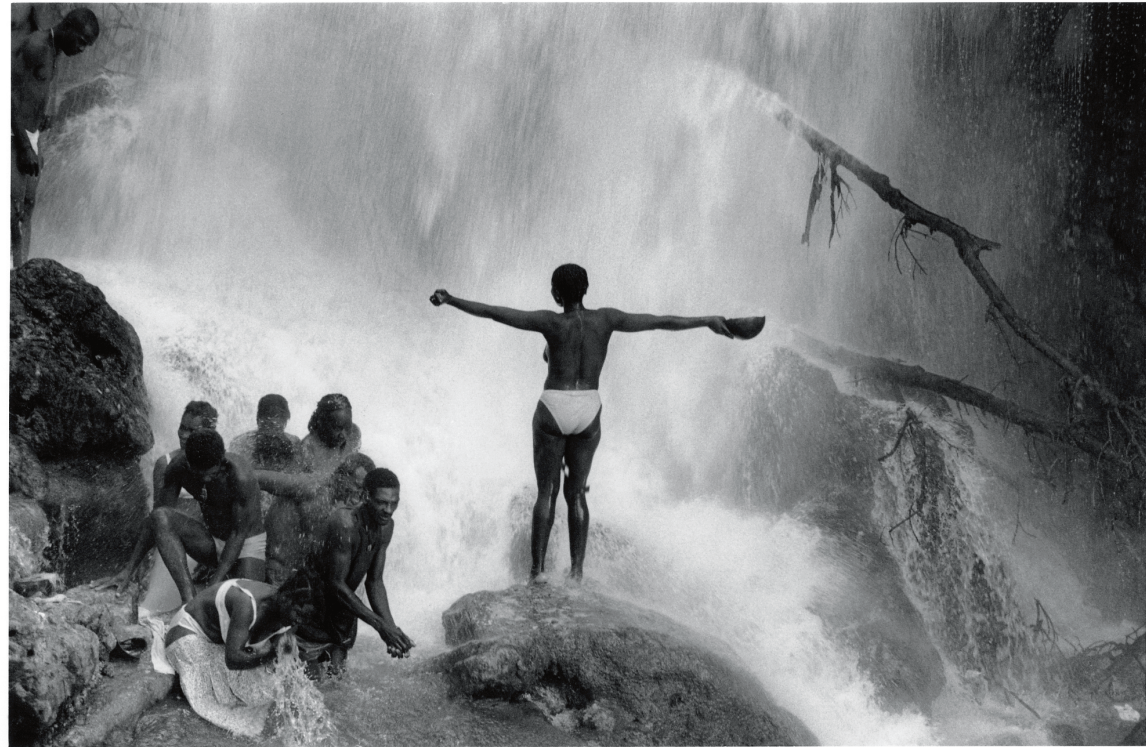
La integración profesional y la estabilidad laboral, la motivación de los empleados y el acceso a todas las oportunidades de desarrollo profesional son elementos esenciales de la política de gestión de recursos humanos en ACCIONA. La Compañía busca ser la mejor opción para trabajar y se esfuerza por atraer y retener a sus trabajadores.

UNA RECIENTE ENCUESTA DE SATISFACCIÓN MUESTRA QUE EL 85% DE LOS ENTREVISTADOS ESTÁN ORGULLOSOS DE TRABAJAR EN ACCIONA

Merece especial mención el nuevo sistema de Conversación para el Desarrollo Profesional, que se hará extensible a todas las empresas del Grupo.

En el año 2006, el 59,22% de los trabajadores de ACCIONA tenían un contrato fijo o indefinido y el 83,45% desarrollaba su actividad a jornada completa. Por su parte, la antigüedad media en la compañía fue de 6,51 años al cierre del ejercicio.

En este sentido, es necesario reseñar que en ACCIONA Infraestructuras, el porcentaje de empleo fijo es del 58,13%, si bien este



Cristina García Rodero
Sin título.



Xing Danwen
Urban fiction.

LA UNIVERSIDAD CORPORATIVA MUESTRA EL COMPROMISO DE ACCIONA CON LA FORMACIÓN COMO CLAVE ESTRATÉGICA DE GESTIÓN

porcentaje ascendería hasta el 97,53% si se considera como tal empleo fijo el denominado contrato fijo de obra regulado en el Convenio General de la Construcción.

La edad media de la plantilla se situó en 39,6 años, siendo ACCIONA Energía la que sigue contando con una edad más joven como promedio.

Promoviendo la igualdad y la diversidad

ACCIONA lleva a cabo políticas activas que permiten la igualdad de oportunidades en el desarrollo de las carreras profesionales de colectivos potencialmente desfavorecidos, como son las mujeres, los menores de 25 años, los mayores de 45, los discapacitados y los inmigrantes.

ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales, con el 54,72%, es la división donde se registra una mayor presencia de empleo femenino, seguida de ACCIONA Energía, con el 30,22%.

Del mismo modo, la Compañía promueve la igualdad salarial entre hombres y mujeres. Los Comités de Empresa de ACCIONA Infraestructuras han realizado, con los datos facilitados al efecto, estudios sobre discriminación salarial.

Fruto de diversos proyectos, actualmente el empleo inmigrante en ACCIONA alcanza al 5,74% de la plantilla total.

En 2006 se ha suscrito un acuerdo para desarrollar un Programa Inserta con la Fundación ONCE con el compromiso de alcanzar el 3% de empleo directo e indirecto de discapacitados en un plazo de 4 años.

Asimismo, y a través de la Fundación Integra, se han creado en la Compañía 26 puestos de trabajo para personas en riesgo de exclusión social.

Universidad Corporativa, un ambicioso proyecto formativo

Nuestra vocación es estar a la vanguardia en la formación de todos los profesionales que integran ACCIONA. En esa línea se definen novedosos programas que pretenden ayudar en su evolución y contribuir a alcanzar los objetivos estratégicos de todas las unidades de negocio.

Como compañía global, con una elevada dispersión geográfica, estamos incorporando, como complemento a la formación presencial tradicional, actuaciones formativas on-line que, con un enfoque pedagógico adecuado, supondrán una optimización de los procesos de aprendizaje.

ACCIONA está en plena fase de desarrollo de un ambicioso proyecto: la Universidad Corporativa. Un proyecto que se plantea como un proceso integrador, facilitador e integrador de las diversas actuaciones de formación y desarrollo ya iniciadas.



Bernard Plossu
Sin título.

La Universidad Corporativa de ACCIONA contará con una Escuela de Negocios, Escuela de Idiomas, Escuela de Mandos, Instituto de Gestión del Conocimiento, Instituto de Salud Laboral, Instituto para el Desarrollo Sostenible y Centro de Capacitación Profesional y Programas Sociales.

Gestión del Talento

ACCIONA también está trabajando para proveer a la Compañía de sistemas de gestión que permitan realizar un seguimiento de la evolución profesional de los empleados con el fin de conocer sus necesidades de desarrollo y formación, así como expectativas e intereses. Este proceso, llamado Conversación de Desarrollo, disponible a través de una herramienta informática, alcanza al 35% de la plantilla total. Porcentaje que se eleva a un 80% en el equipo directivo, así como las Divisiones de Infraestructuras, Inmobiliaria y Concesiones.

Prevención de riesgos y salud laboral

La prevención de riesgos laborales constituye para ACCIONA otro elemento diferenciador de todas sus actividades y un requerimiento indispensable para garantizar la seguridad y salud de sus empleados y colaboradores.

Para ello, se ha elaborado una Estrategia y un Plan de actuación durante un periodo de 3 años en las áreas de prevención de riesgos laborales que persigue situar a ACCIONA y

a todas sus empresas en un referente en cada uno de sus sectores en dicha materia.

Su objetivo es dar cumplimiento a todas las exigencias legales, incluyendo a tal efecto un programa de auditorías adicionales a las legalmente exigidas; formar a todos los profesionales; informar y sensibilizar de las obligaciones y responsabilidades, mediante la realización de campañas referenciales para todos los niveles de la Organización; y comprometer a toda la Organización en el cumplimiento de la normativa.

Cabe destacar el lanzamiento de la Campaña "Frágil", campaña general de sensibilización, información y documentación de la información legal de prevención de riesgos laborales en todas las empresas y para todos los puestos de trabajo.

Dando cumplimiento a dicha política, los empleados de todas las divisiones de ACCIONA reciben formación específica en prevención de riesgos laborales según las especificaciones concretas de cada puesto de trabajo y se proporciona formación en emergencias.

En este sentido, indicar que sólo en ACCIONA Infraestructuras el importe de las infracciones recibidas se ha reducido en un 90% respecto del 2005.

**ACCIONA PROMUEVE
SISTEMAS DE
DESARROLLO
PROFESIONAL**

INNOVACIÓN



INNOVACIÓN

El reto es liderar la tecnología en todas las actividades

EN 2006 SE HA PUESTO EN MARCHA UN NUEVO ESQUEMA DE ORGANIZACIÓN PARA QUE CADA ÁREA DE NEGOCIO DESARROLLE SUS PROPIOS PROCESOS DE INVESTIGACIÓN TECNOLÓGICA E INNOVACIÓN

El 2006 ha sido un año de especial relevancia para la actividad de I+D+i de ACCIONA. Basada en su apuesta por el desarrollo sostenible, ha incorporado la investigación, el desarrollo y la innovación como una prioridad estratégica de su actividad. Sus nuevos retos de futuro pasan por liderar la innovación tecnológica de los sectores en los que está presente.

Durante el ejercicio, ACCIONA ha puesto en marcha una nueva estructura organizativa y un esquema de gestión específico que impulsará la actividad investigadora e innovadora en todos los negocios. Se han creado unidades específicas de I+D+i en ACCIONA Inmobiliaria, ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte y ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales, que han comenzado a realizar su actividad durante el 2006, esperándose los primeros resultados en el próximo ejercicio. Adicionalmente se han potenciado las ya existentes en ACCIONA Infraestructuras, ACCIONA Energía y ACCIONA Agua.

ACCIONA Infraestructuras ha confirmado de nuevo su liderazgo tecnológico en el sector, abarcando proyectos ambiciosos en el campo de nanotecnología y nuevos materiales de aplicación en edificación sostenible y elementos estructurales, reutilización de materiales constructivos, TICs y transporte.

El desarrollo tecnológico de ACCIONA en Energía se ha enfocado en anticipar, desarrollar y validar carteras robustas de

tecnología que resulten en nuevos negocios que den forma al nuevo modelo energético sostenible. Se ha centrado fundamentalmente en torno a la producción de hidrógeno con energías renovables, tecnologías solares fotovoltaica y de concentración térmica y su aplicación a la integración arquitectónica de las mismas. Se impulsan las tecnologías basadas en biomasa, tecnologías eólicas (Onshore y Offshore) y el desarrollo de tecnologías horizontales con impacto en el desarrollo energético (materiales, nanotecnología, bio-tecnología, información y comunicaciones).

ACCIONA Agua, con la incorporación de PRIDESA durante el ejercicio, ha liderado el desarrollo de diseños innovadores y la aplicación de energías renovables en desalación de agua de mar, la aplicación de la tecnología de membranas para reutilización de aguas residuales y nuevos pretratamientos y tratamientos terciarios.

Para todo ello, ACCIONA ha contado con un equipo de más de 150 profesionales altamente cualificados, que le han permitido situarse en primera línea de la I+D+i europea. Es miembro del High Level Group de la European Construction Technology Platform. Participa activamente en la Plataforma Tecnológica Europea del Hidrógeno y es miembro destacado de la International Desalination Association. En el año 2006, ACCIONA Infraestructuras se ha incorporado a EuroACE (the European Alliance of Companies for Energy Efficiency

Inversión en I+D

Durante el año 2006 se han realizado inversiones en I+D+i por valor de 22,6 millones de euros, estructuradas en más de 40 proyectos, acogidos a los principales programas de investigación nacionales y europeos.

TOTAL ACCIONA	22,6
ACCIONA Infraestructuras	8,9
Nanotecnología y nuevos materiales	1,1
Nuevos procesos constructivos	0,6
Entorno social y edificación sostenible	6,8
Reciclaje	0,2
Transporte	0,1
ACCIONA Energía	12,3
Aerogeneradores de alta potencia	2,5
Palas de altas prestaciones	3,9
Torres de hormigón	1,6
Centro de control de generación renovable	1,1
Biocombustibles	1,3
Biomásas y cultivos energéticos	0,6
Producción de hidrógeno	0,3
Otros	1,0
ACCIONA Agua	1,5
Depuración AR con membranas	0,6
Pretratamientos en desalación	0,9

Millones de €. Cifras en proceso de certificación por entidad certificadora acreditada por el Ministerio de Ciencia y Tecnología.

in Buildings), alianza estratégica de carácter europeo para la promoción de la eficiencia energética en edificación, trabajando de manera conjunta con las Instituciones Europeas.

Un hito significativo, ha sido la participación en dos proyectos en la primera convocatoria de los Proyectos CENIT, dentro del programa Ingenio 2010, que ha puesto en marcha el Gobierno para fomentar la actividad innovadora empresarial:

- El proyecto Prometeo, que tiene por objeto la creación de nuevos productos en edificación que sustituyan a los materiales tradicionales y sean capaces de aportar un incremento de la vida útil debido a su alta durabilidad y su posibilidad de reciclado.
- El proyecto PILBE intenta impulsar el desarrollo del biodiésel en España a través del aumento de la disponibilidad de materias primas locales e identificar nuevas y mejores aplicaciones de los productos y reducir costes de producción.

Adicionalmente, ACCIONA ha desarrollado varios proyectos europeos, como son el Hyways sobre el "road map" del hidrógeno para Europa, el Bioelectricity-crops sobre la viabilidad de producción de electricidad de cultivos energéticos y el Meditate, acogido al VI Programa Marco, sobre el desarrollo de tecnología para la gestión integrada del agua en la región mediterránea (desalación, reutilización,...).

UN EQUIPO DE 150 PROFESIONALES ALTAMENTE ESPECIALIZADOS SITUAN A ACCIONA EN PRIMERA LÍNEA DE LA INNOVACIÓN EUROPEA

Durante el año 2006, ACCIONA ha entrado a formar parte del Foro de la Innovación dentro del Club de Excelencia en Gestión con el objetivo de impulsar y la fomentar la excelencia en la innovación en el mundo empresarial.

Como reconocimiento a este esfuerzo, ACCIONA ha recibido varios premios. Entre ellos, el Premio "Academiae Dilecta 2006" concedido por la Real Academia de Ingeniería por el fomento de la investigación y el desarrollo científico y tecnológico en todas las líneas de actividad. Asimismo, en 2006, ACCIONA Energía ha recibido el Premio Europeo de Medio Ambiente por la producción de biodiésel.

RESPONSABILIDAD CORPORATIVA



Juan Manuel Castro Prieto
Vanuatu.

RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

Compromiso económico, social y medioambiental

EL RETO DE FUTURO ES UNIR LA EXPERIENCIA DE CALIDAD, RENTABILIDAD Y RIGOR TÉCNICO CON UNA ESTRATEGIA A LARGO PLAZO ORIENTADA A CONVERTIR A ACCIONA EN LA EMPRESA SOSTENIBLE DE REFERENCIA

La sociedad exige, cada día más, comportamientos responsables a las empresas en el ejercicio de todas sus actividades. Éstas deben aportar una mayor utilidad a todos los sectores con los que se relacionan y responsabilizarse de las implicaciones de sus actuaciones, no sólo en el terreno económico, sino también en el social y ambiental.

Desde esta perspectiva, ACCIONA asume la Responsabilidad Corporativa como un compromiso que se integra en todas nuestras actividades y en todas aquellas comunidades en las que opera, incluyéndolo tanto en las prácticas internas y en la gestión de los recursos disponibles, como en las actuaciones dirigidas hacia el exterior.

LAS PRÁCTICAS SOSTENIBLES SE INTEGRAN EN TODOS LOS PROCEDIMIENTOS DE LA EMPRESA, ASÍ COMO LOS INDICADORES QUE LAS REFLEJAN

En este sentido, los retos de futuro de ACCIONA en materia de Responsabilidad Corporativa se basan, por una parte, en la experiencia adquirida a través de sus compañías originarias, que son reflejo de calidad, rentabilidad y rigor técnico, y por otra parte, en una estrategia a largo plazo, orientada a

convertirla en la empresa sostenible de referencia entre los grupos multisectoriales a nivel global.

Una de las claves para lograrlo consiste en avanzar integrando sus valores tradicionales con las prácticas de la sostenibilidad. Para conseguir este objetivo, se han establecido las directrices de un programa que persigue hacer de las prácticas sostenibles una parte integral e integrada en la estrategia, en la creación de políticas y en el desarrollo de sistemas y procedimientos que garanticen la implantación de dichas prácticas a todos los niveles de la compañía, así como de los indicadores que reflejan los mismos.

En este sentido, se realizan encuestas a los empleados, se recibe la asesoría de expertos mundiales y locales, se han iniciado investigaciones propias destinadas a un mapeo fehaciente de sus grupos de interés y se mantiene una estrategia de integración en las organizaciones de mayor prestigio, que aportan reputación y reconocimiento.

En octubre de 2006, ACCIONA asistió, como miembro del WBCSD, a la reunión plenaria del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible, celebrada en Nueva York, donde destacados ejecutivos mundiales reflexionaron sobre la sostenibilidad.

Por otra parte, ACCIONA ha asumido históricamente el compromiso de colaborar con diferentes instituciones, con el objetivo de atender las expectativas de su entorno, extendiéndose más allá de su actividad empresarial. Este compromiso se concreta en el desarrollo de una amplia labor de patrocinios y mecenazgos, que se canalizan a través de acuerdos y asignaciones de recursos, con relevantes instituciones representativas de la sociedad. Algunas de las entidades con las que colabora son: Junior Achievement, Fundación Voluntarios por Madrid, CNIC (Centro Nacional de Investigación Cardiovascular) y EXPO Agua Zaragoza 2008.

SOSTENIBILIDAD.COM, un paso más hacia el liderazgo como empresa sostenible

ACCIONA ha dado un paso más en su liderazgo como empresa sostenible con la creación de SOSostenibilidad.com. Esto implica no sólo poner en práctica una serie de medidas, si no también promoverlas. Por este motivo, ha lanzado la campaña publicitaria Sostenibilidad.com que dirige a una web en la que se divulgan los desafíos y sus alternativas para construir un mundo mejor. En esta campaña colaboran organizaciones líderes, tales como el Pacto Mundial, el Consejo Mundial Empresarial para el

Desarrollo Sostenible (WBCSD), la Fundación Vida Sostenible y la Fundación ISTAS.

Creemos que existe una necesidad social de impulsar el diálogo acerca de cómo queremos vivir en el futuro y qué mundo queremos dejar a nuestros hijos. SOSostenibilidad.com, ofrece un espacio público, multilateral e interactivo para este debate.

El éxito de SOSostenibilidad.com lo reflejan las estadísticas: más de 20 millones de páginas vistas, más de 22.000 comentarios y más de 18.000 usuarios registrados.

ACCIONA HA SIDO RECONOCIDA COMO UNA DE LAS 20 COMPAÑÍAS QUE AYUDAN A MEJORAR EL MUNDO POR SUSTAINABLEBUSINESS.COM

Del mismo modo y en este ámbito, el portal estadounidense SustainableBusiness.com ha reconocido a ACCIONA como una de las 20 compañías que ayudan a mejorar el mundo.

GOBIERNO CORPORATIVO



Chema Madoz
Sin título.

GOBIERNO CORPORATIVO

Transparencia y buenas prácticas se integran en la gestión

ACCIONA HA MODIFICADO ESTATUTOS Y REGLAMENTOS INTERNOS PARA ADAPTARLOS A LAS NORMAS DE BUEN GOBIERNO DETERMINADAS POR LOS CÓDIGOS ÉTICOS EXIGIDOS POR EL MERCADO

ACCIONA ha asumido los principios y recomendaciones recogidos en los informes de la Comisión Aldama y Olivencia para el Gobierno Corporativo de las empresas.

La compañía ha definido los siguientes elementos centrales de Gobierno Corporativo:

Misión del Consejo de Administración:

1. Aprobación de las estrategias generales de la compañía.
2. Aprobación de operaciones empresariales o financieras de particular trascendencia para ACCIONA.
3. Nombramiento y retribución de los altos directivos.
4. Control de la actividad de gestión.
5. Evaluación de directivos.
6. Identificación de riesgos e implantación y seguimiento de los sistemas de control interno y de información adecuados.
7. Determinación de políticas de comunicación e información con los accionistas, los mercados y la opinión pública.
8. Fijación de política de autocartera.

Composición del Consejo

La composición del Consejo de Administración se ajusta a las recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo. La compañía distingue entre consejeros ejecutivos y domina-

les (2), consejeros directivos (2), externos dominicales (2) y externos independientes (6). Los consejeros externos dominicales e independientes (8) son mayoría sobre los consejeros ejecutivos (4). Finalmente, el Consejo de Administración cuenta con tres tipos de comisiones:

- Comisión Ejecutiva.
- Comité de Auditoría.
- Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Los principios de Gobierno Corporativo de la compañía descansan en los siguientes fundamentos:

- Estatutos Sociales, que fueron objeto de modificación parcial en el ejercicio 2006 para: 1º) Exigir que el anuncio de convocatoria de la Junta se publique con al menos un mes de antelación a la fecha de celebración y permitir que los accionistas que sean titulares de al menos un 5% del capital social puedan solicitar un complemento a la convocatoria de la junta incluyendo uno o más puntos del orden del día. 2º) Modificar en parte el quórum de constitución de la Junta General para adoptar determinados acuerdos. 3º) Suprimir la exigencia de ser titular de sesenta acciones para asistir a la Junta, de tal manera que baste con ser titular de al menos una acción. 4º) Modificar el régimen de adopción de acuerdos con objeto de que cada acción de derecho a un voto y no diez como se exigía con anteriori-

dad. 5º) Permitir que los consejeros ejecutivos puedan ser retribuidos mediante la entrega de acciones o de derechos de opción sobre las acciones previo acuerdo de la Junta General.

- Reglamento de la Junta General de Accionistas. Fue aprobado por la propia Junta al 26 de abril de 2004. Tiene como misión garantizar especialmente la transparencia y los procesos de participación de los accionistas en la Junta General, contando con información necesaria para ello y con una adecuada ordenación del desarrollo de la asamblea. Fue parcialmente modificado en 2006 para reflejar los cambios introducidos en los estatutos antes mencionados.
- Reglamento del Consejo de Administración, que regula su organización y funcionamiento y las normas de conducta de sus miembros, con el objetivo de alcanzar el mayor grado de eficacia posible. No ha sido objeto de modificación alguna en 2006.
- Reglamento Interno de Conducta en los Mercados de Valores de ACCIONA y de su grupo de sociedades, aprobado por el Consejo de Administración del 26 de marzo de 2003, en el que se delimita, y prohíbe en su caso, las conductas relativas a la compra-venta de valores, uso de información privilegiada, conflictos de interés, etc., por parte de los directivos de la compañía.

Además, en cumplimiento de lo establecido legalmente, el Consejo de Administración elabora y aprueba un Informe Anual sobre el Gobierno Corporativo en la compañía. Este Informe se viene realizando desde junio de 2000, asumiendo principios y recomendaciones recogidos en los informes de la Comisión Olivencia y de la Comisión Aldama.

En esencia, el Informe, que forma parte de la documentación publica anual puesta a disposición de los accionistas, recoge los siguientes puntos analizados por ejercicios fiscales:

- Estructura de la propiedad del Grupo.
- Información sobre la estructura de administración de la sociedad.
- Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo.
- Funcionamiento de la Junta General.
- Información sobre los sistemas de control de riesgos.
- Grado de seguimiento de las recomendaciones en materia de buen gobierno.

ACCIONA mantiene una permanente relación comercial e institucional con los diferentes agentes con los que se relaciona, siempre desde una posición de transparencia y de voluntad de colaboración hacia objetivos de sostenibilidad.

**ACCIONA CUMPLE
CON LOS PRINCIPIOS Y
RECOMENDACIONES
DE LOS CÓDIGOS
OLIVENCIA Y ALDAMA**

CONCURSO DE FOTOGRAFÍA

Una reflexión visual sobre la Sostenibilidad

UNA SELECCIÓN DE IMÁGENES DE LOS PARTICIPANTES DEL CONCURSO NOTODOFOTOFEST.COM ILUSTRAN ESTA MEMORIA

En ACCIONA promovemos la gestión de la Sostenibilidad con el objetivo de implantar sistemas y procedimientos que permitan gestionar de manera rentable y a largo plazo nuestra estrategia de Pioneros en Desarrollo y Sostenibilidad.

Continuando con nuestro compromiso y trayectoria en la promoción del desarrollo sostenible, ACCIONA ha patrocinado la segunda edición del Premio fotográfico por Internet notodofotofest.com, cuyo tema propuesto ha sido la Sostenibilidad.

En esta convocatoria, abierta a fotógrafos profesionales y aficionados, se han recibido cerca de 6.700 trabajos. A través de ellos, nos han aportando su visión personal de la Sostenibilidad. Una visión que mostramos con la publicación de algunas de las fotografías recibidas a concurso y que hemos querido utilizar para ilustrar nuestra Memoria Anual 2006.

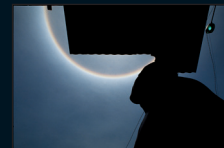
Fotógrafos invitados

MARIO CRAVO NIETO

(Salvador de Bahía, Brasil, 1947)

Miembro destacado de una generación de artistas brasileños que despuntaron en los años setenta.

Cultivador de la fotografía documental, sus obras de rituales y mitos africanos, amazónicos y europeos, se exhiben en todo el mundo.

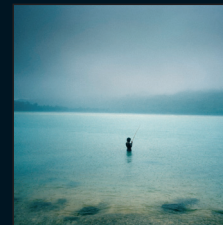


JUAN MANUEL CASTRO PRIETO

(Madrid, 1958)

Además de ser un mago del laboratorio fotográfico, es un reconocido fotógrafo.

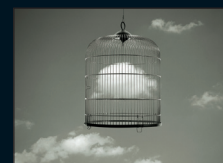
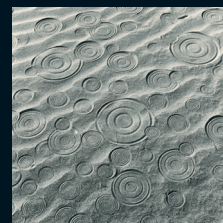
Ha sido merecedor de importantes premios, como el Premio Bartolomé Ros a la mejor trayectoria profesional en PHotoEspaña 2002.



CHEMA MADOZ

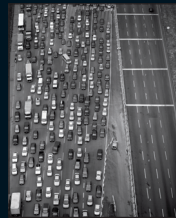
(Madrid, 1958)

El Premio Nacional de Fotografía del año 2000 es uno de los fotógrafos españoles más reconocidos. En 1999, el MNCARS celebró una retrospectiva de su obra, la primera que se ha dedicado en vida a un fotógrafo español.



CASIO VASCONCELLOS

(Sao Paulo, 1965).
Uno de los fotógrafos más reconocidos internacionalmente y en su país, comenzó su carrera como reportero gráfico en el periódico Folha de Sao Paulo. En Paris trabaja para la Editorial Abril.



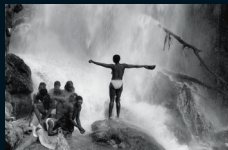
MIREIA SENTÍS

(Barcelona, 1947)
Escritora, fotógrafa y crítica de arte. En 1972 se instaló en Nueva York, donde produjo documentales culturales para TVE y colaboró con varias emisoras de radio y el diario El País. Como fotógrafa ha realizado numerosas exposiciones.

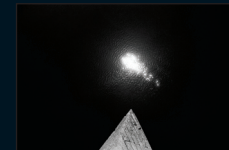


CRISTINA GARCÍA RODERO

(Ciudad Real, 1949) Es una de las fotógrafas españolas de mayor relieve y trascendencia. Su trayectoria está plagada de galardones como el Premio Nacional de Fotografía de 1996 y el Premio Bartolomé Ros.



DAVID JIMÉNEZ
(Alcalá de Guadaira, 1970) es uno de los fotógrafos jóvenes españoles con mayor proyección. Premio al Fotógrafo revelación en PHotoEspaña 99, dicen de él que es un artista que entiende la fotografía como un medio para reinventar la realidad y crear poesía visual.



BERNARD PLOSSU

(Vietnam del Sur, 1945). Uno de los principales fotógrafos del mundo. Premio Nacional de Fotografía de Francia, ha expuesto en el Centro Pompidou, el Museo Nacional de Artes Africanas en Washington o el Museo de las Artes Fotográficas de San Diego.



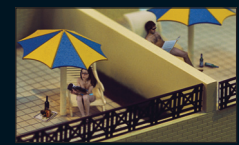
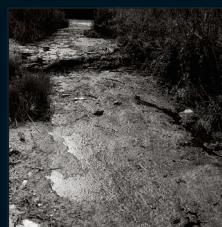
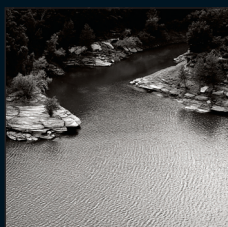
XING DANWEN

(Xi'an, China, 1967) La fotógrafa realizó estudios en la Academia Central de Bellas Artes de Pekín y en el Visual Arts School de Nueva York. Ha expuesto en China, Alemania, Estados Unidos y Francia, entre otros muchos países. Actualmente vive en Pekín.



MANEL ESCLUSA

(Barcelona, 1952) Fotógrafo y profesor de esta disciplina, desde 1973 expone sus obras en galerías y museos como la Fundación Joan Miró o el Museo Reina Sofía. Sus trabajos han recorrido el mundo: Artés, Londres, Tokio, Estados Unidos...







Edita:

ACCIONA, S.A.

Dirección General de Relaciones Institucionales,
Marketing Corporativo y RSC.

Producción:

MRM Worldwide Spain, S.A.

Depósito Legal:

M-19566-2007

