

# Informe Anual 2008

# ÍNDICE

**03 Principales Magnitudes**

**06 Carta del Presidente**

**08 Misión, visión y valores**

**10 Hitos del ejercicio**

**17 Organigrama**

**19 Internacional**

**26 ACCIONA 2008**

ACCIONA Infraestructuras | 27

ACCIONA Inmobiliaria | 40

ACCIONA Energía | 45

ACCIONA Agua | 63

ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales | 66

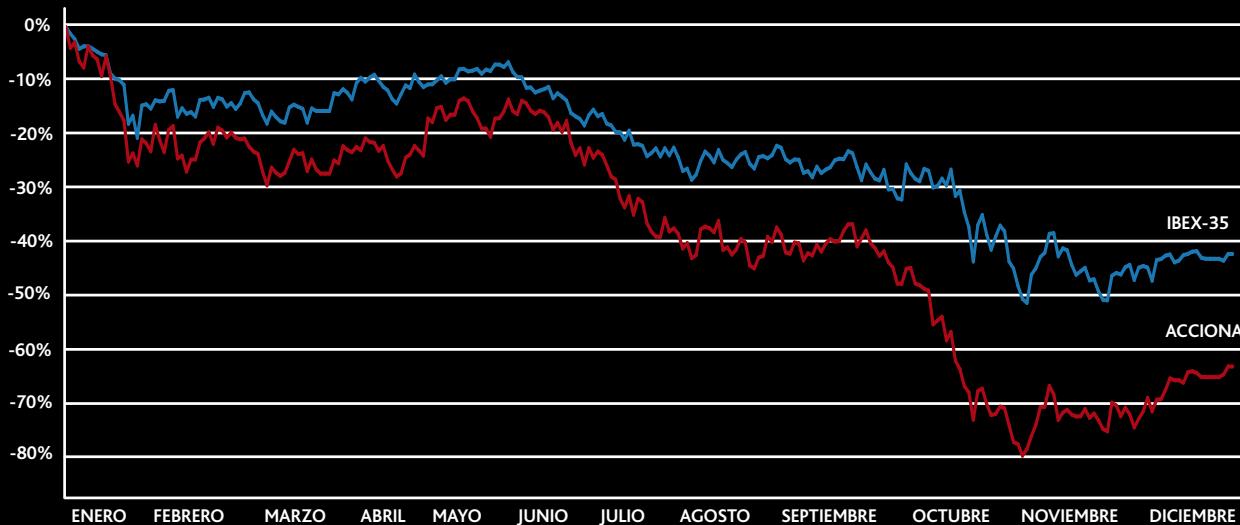
ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte | 69

Otros negocios: Bestinver, Hijos de Antonio Barceló y GPD | 76

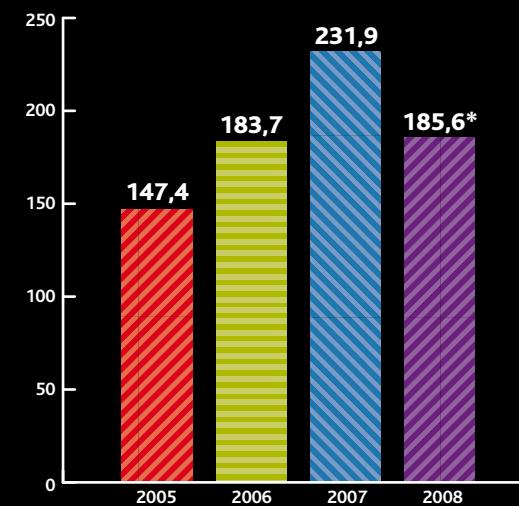
**81 Innovación**

**85 Responsabilidad corporativa, Gobierno corporativo y RRHH**

**Gráfico comparativo de ACCIONA con el IBEX-35**  
% de revalorización



**Evolución del pago de dividendos**  
(millones de euros)



\* Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas 2009

**Datos bursátiles**

	2007	2008
Precio inicio	143,05	216,85
Precio final 31 diciembre	216,85	89,00
Revalorización	51,59%	-58,96%

	2007	2008
Precio mínimo	136,80	55,45
Precio máximo	241,90	216,85
Capitalización bursátil a 31/12/08 (millones de euros)	13.781	5.656

<b>Cifra de ventas</b> (millones de euros)				
	2006	2007*	2008	Var. (%) 07/08
Infraestructuras	3.558	3.695	3.592	-2,8
Inmobiliaria	446	445	320	-28,1
Energía	851	1.093	1.784	63,2
Servicios Logísticos y de Transporte	960	924	914	-1,1
Servicios Urbanos y Medioambientales	585	702	772	10,1
Otros negocios y financieros	121	165	140	-15,5
Endesa	0	1.203	5.458	n/a
Ajustes consolidación	-249	-275	-314	
<b>Cifra de ventas</b>	<b>6.272</b>	<b>7.953</b>	<b>12.665</b>	<b>59,3</b>

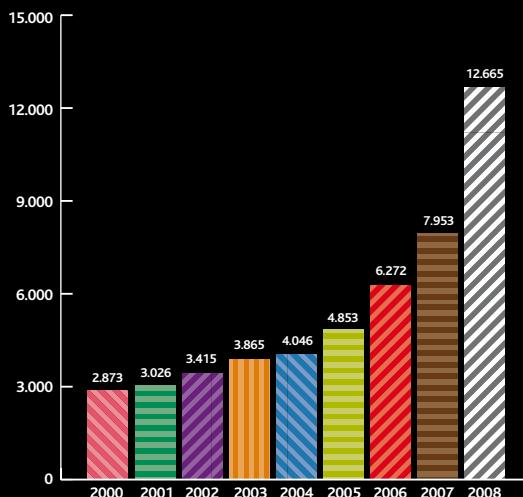
\* Las cifras de 2007 se han reformulado para poder ser comparables a las de 2008.

<b>EBITDA</b> (millones de euros)				
	2006	2007	2008	Var. (%) 07/08
Infraestructuras	279	276	243	-11,9
Inmobiliaria	121	125	85	-31,8
Energía	369	392	589	50,3
Servicios Logísticos y de Transporte	117	69	39	-43,3
Servicios Urbanos y Medioambientales	48	55	70	28,0
Otros negocios y financieros	39	72	49	-31,7
Endesa	0	429	1.757	n/a
Ajustes consolidación	-13	-11	-7	
<b>EBITDA</b>	<b>960</b>	<b>1.407</b>	<b>2.827</b>	<b>100,9</b>

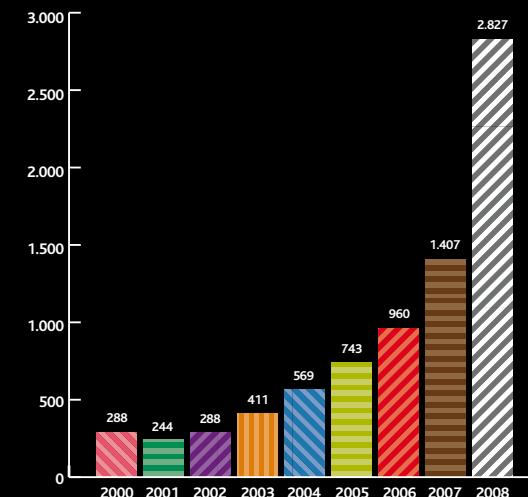
<b>BAI*</b> (millones de euros)				
	2006	2007	2008	Var. (%) 07/08
Infraestructuras	208	209	155	-26,2
Inmobiliaria	87	82	-129	-256,9
Energía	164	117	187	59,1
Servicios Logísticos y de Transporte	64	-2	-56	-2.435,8
Servicios Urbanos y Medioambientales	29	25	26	2,0
Otros negocios y financieros	66	83	69	-17,6
Endesa	112	273	415	n.s.
Ajustes consolidación	-18	-14	-10	
<b>BAI</b>	<b>713</b>	<b>774</b>	<b>657</b>	<b>-15,1</b>

\* Ex extraordinarios. n.s.: no significativo, ya que el criterio de contabilización varió respecto 2007.

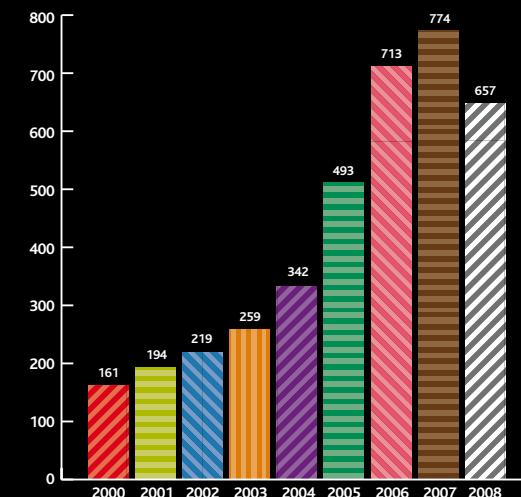
**Ventas** (millones de euros)

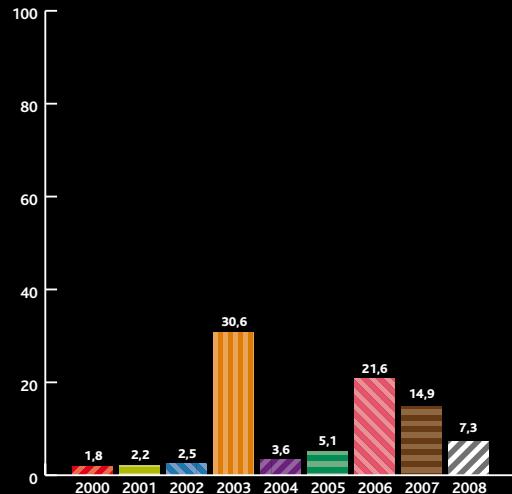
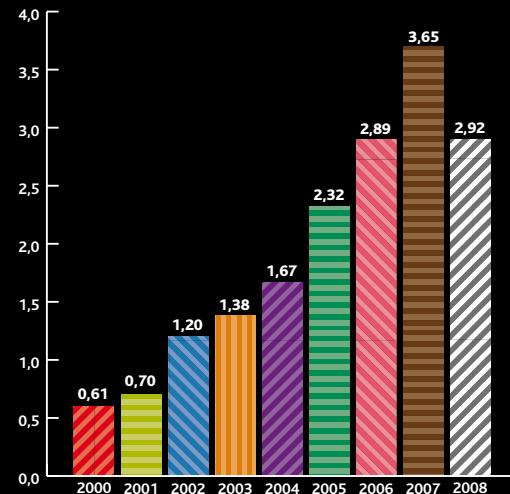
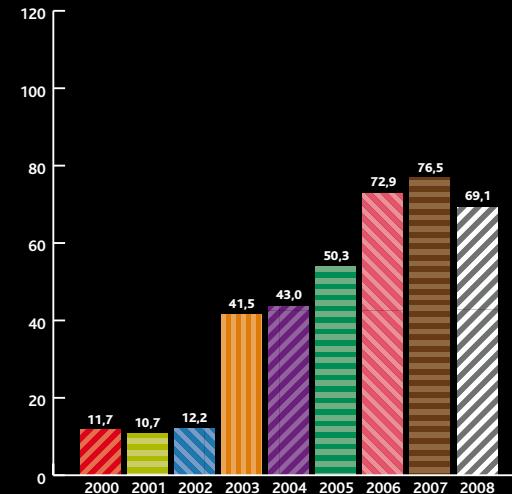
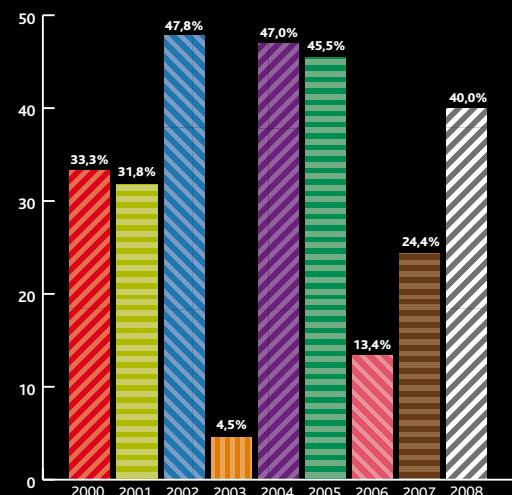
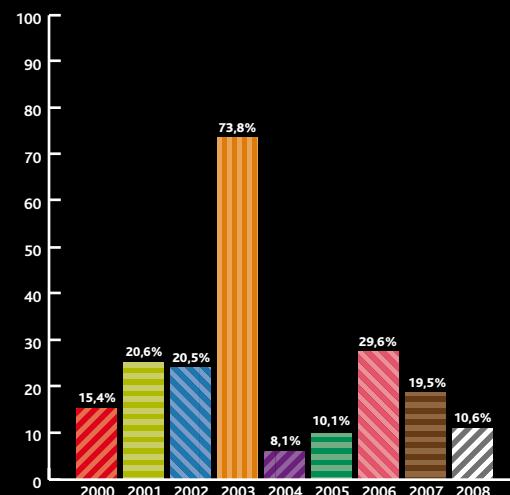
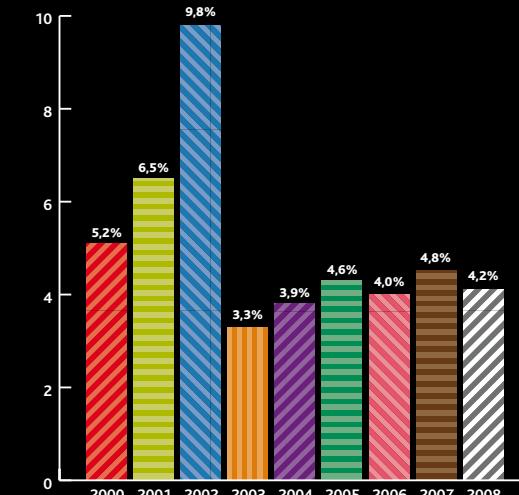


**Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)** (millones de euros)



**Beneficio Ordinario Antes de Impuestos** (millones de euros)



**Beneficio por acción (euros)****Dividendo por acción (euros)****Fondos propios por acción (euros)****Pay-out (porcentaje)****ROE (porcentaje)****Rentabilidad por dividendo\* (porcentaje)**

\* Dividendo por acción/Fondos propios por acción

# SEÑORAS Y SEÑORES ACCIONISTAS



JOSÉ MANUEL ENTRECANALES  
**PRESIDENTE DE ACCIONA**

En 2008 las economías de todo el mundo se han visto seriamente afectadas por la crisis financiera y la fuerte desaceleración de la actividad. La dimensión global de esta crisis y la interacción de las dificultades del sistema financiero internacional con la economía real, configuran un panorama de una complejidad sin precedentes. Esto ha llevado a gobiernos y bancos centrales a tomar medidas no convencionales para garantizar la liquidez necesaria al sistema y reactivar las economías a través de paquetes de estímulo de dimensiones y amplitud hasta ahora desconocidas.

En este complejo e incierto entorno los resultados de ACCIONA son reflejo de la solidez de nuestro modelo de negocio, y fruto de nuestro compromiso, desde hace ya cuatro años, con la sostenibilidad. Es más, tengo plena confianza en la gran oportunidad que representa, en las actuales circunstancias, nuestro posicionamiento estratégico.

El modelo de negocio de nuestra Compañía no es otro que liderar desde la vanguardia y la innovación la transición hacia un desarrollo sostenible. ACCIONA contribuye a construir un modelo de desarrollo que no ponga en riesgo los límites ecológicos del planeta y que promueva la cohesión social. Nuestros productos y servicios contribuyen a dar una solución sostenible a algunos de los retos más difíciles de la humanidad: la creación de infraestructuras para el desarrollo económico y la vertebración social, la definición de una nueva arquitectura energética global, y extender y mejorar la disponibilidad de agua.

Nuestro compromiso con un modelo de negocio basado en la sostenibilidad se ha visto este año refrendado, por segundo año consecutivo, por el Dow Jones Sustainability Index, que ha vuelto a designar a ACCIONA como la compañía de su sector más avanzada del mundo en materia de sostenibilidad.

Al igual que nuestras líneas de negocio, nuestras propias prácticas de gestión también están orientadas a construir un desarrollo sostenible. Por eso hemos

elaborado el Plan de Eficiencia Ambiental 2008 – 2012, que tiene como objetivo principal estructurar y organizar las diversas iniciativas de mejora ambiental. Durante 2008 también consolidamos nuestro Plan de Eficiencia Energética, que nos ha permitido reducir en un 24% nuestras propias emisiones de CO<sub>2</sub> con respecto al año anterior. Adicionalmente, en 2008 los productos y servicios de ACCIONA evitaron la emisión a la atmósfera de 6.872.252 toneladas de CO<sub>2</sub>, un 17% más que en el ejercicio anterior en términos netos.

Respecto a nuestras principales magnitudes económicas, la cifra de negocio consolidada se incrementó un 59% situándose en 12.665 millones de euros y el resultado bruto de explotación fue de 2.827 millones de euros, el doble que el del ejercicio anterior. Estos resultados se vieron impulsados por la consolidación proporcional en 2008, por primera vez durante un ejercicio completo, de nuestra participación en Endesa. A su vez, los resultados de ACCIONA sin la aportación de Endesa muestran la fortaleza del modelo de negocio de nuestra Compañía incluso en las circunstancias de mercado más adversas: las ventas se incrementaron un 7% hasta los 7.208 millones de euros y el beneficio bruto de explotación un 9% hasta los 1.069 millones de euros.

Respecto a la aportación de resultados de las divisiones de negocio, ACCIONA Energía fue la mayor contribuidora al beneficio operativo del Grupo con 589 millones de euros, un 55% del total –excluida la consolidación de Endesa–, lo que supuso un crecimiento del 50% respecto al ejercicio anterior. En 2008 implantó 781 MW, de los cuales 553 MW fueron en el mercado internacional y en un total de 9 países, situando la potencia total instalada al cierre del ejercicio en 4.871 MW, un 19% superior a la de 2007.

ACCIONA Infraestructuras incrementó en un 28% su cartera hasta alcanzar 7.341 millones de euros, con un aumento considerable de su negocio internacional, fruto del empuje del mercado polaco y de las nuevas adjudicaciones obtenidas en 2008 en Canadá, Brasil y Chile.

**“El modelo de negocio de ACCIONA no es otro que liderar, desde la vanguardia y la innovación, la transición hacia un desarrollo sostenible”**

El pasado ejercicio supuso la consolidación de ACCIONA Agua como vector de crecimiento futuro del Grupo y pilar básico de nuestro posicionamiento estratégico. Su cifra de negocio se situó en 370 millones de euros, lo que supuso un 34% superior en relación al año anterior, y su beneficio operativo bruto creció un 80% respecto a 2007, mientras que la cartera superó los 3.600 millones de euros.

En el pasado ejercicio, ACCIONA realizó inversiones por un valor total de 3.152 millones de euros, 972 millones derivados de la consolidación de la actividad inversora de Endesa y 2.180 millones correspondieron a inversiones directas de ACCIONA para financiar su crecimiento orgánico, en un 81% destinadas a la división de Energía. La deuda neta financiera a cierre del ejercicio se situó en 17.897 millones de euros, de los que 9.277 millones son deuda de adquisición de Endesa, 3.616 millones corresponden a la consolidación proporcional de Endesa, y 5.004 millones a la deuda de las divisiones de negocio de ACCIONA.

Ante la recesión aguda, la persistente inestabilidad del sistema financiero y el encarecimiento y dificultad de acceso a financiación, con posterioridad al cierre del ejercicio alcanzamos un acuerdo con Enel y Endesa en virtud del cual ejercitaremos de forma anticipada la opción de venta de nuestra participación en Endesa por valor de 11.107 millones de euros adquiriendo de forma simultánea una cartera de activos renovables de alta calidad y complementariedad con nuestra división de Energía por un valor total de 2.890 millones de euros.

Este acuerdo nos permitirá reforzar la solvencia financiera de la Compañía, fortalecer nuestro modelo de negocio basado en Energía Renovable, Infraestructuras y Agua, así como posicionar ACCIONA como el segundo operador global de energías renovables con una potencia instalada total de 6.976 MW.

Nuestro posicionamiento estratégico se basa en nuestra capacidad de innovar y de anticiparnos tanto a los retos del entorno como a la competencia. Esto nos lleva a mantener e incrementar nuestro esfuerzo inversor en I+D+i, que en 2008 supuso un total de 71 millones de euros –un 82% superior al año anterior–, lo que supone destinar un tercio del beneficio neto a investigación. Esta inversión se ha materializado en 91 proyectos, un 36% más que el año anterior, y en la solicitud de 48 patentes.

En el marco de nuestra política de prudencia financiera ante las actuales circunstancias económicas y de mercado, proponemos a la Junta General la distribución de un dividendo de 2,92 euros por acción, lo que supone un 49% del beneficio neto ordinario por acción, una rentabilidad vía dividendo del 3,3% sobre la cotización de cierre del ejercicio y una reducción del 20% sobre el dividendo distribuido el año anterior.

Señoras y Señores accionistas, en el actual entorno económico y financiero de extrema complejidad, quiero trasladarles mi confianza en el modelo de compañía y proyecto empresarial que tengo el orgullo de presidir. Estamos posicionados, desde el liderazgo, la vanguardia y la innovación, en el epicentro de los motores de crecimiento del futuro próximo: Infraestructuras, Energía y Agua. No en vano, en ellos se han centrado los paquetes de estímulo de gobiernos de países desarrollados y en vías de desarrollo en los que ACCIONA ya cuenta con implantación local. Entre ellos destaca el programa de estímulo económico del Presidente de los Estados Unidos, Barack Obama, materializado en *The American Recovery and Reinvestment Act of 2009* por un importe total de 787.000 millones de dólares. De ellos, más de 40.000 millones se destinan a iniciativas en energías renovables, y 20.000 millones adicionales en incentivos fiscales a estimular el desarrollo de las energías limpias. Así mismo, los compromisos del G20 en su reunión de Londres se fundamentan en un plan global de recuperación que debe reflejar los intereses de las generaciones futuras como único cimiento sólido para una globalización sostenible basada en los principios de mercado, regulación eficaz e instituciones globales fuertes. De forma explícita, el G20 se ha comprometido a destinar las inversiones financiadas por programas de estímulo, a construir una recuperación resistente, sostenible y respetuosa con el medio ambiente, reafirmando también su compromiso de afrontar la amenaza del cambio climático irreversible.

Con su continuado apoyo, el compromiso de nuestro excepcional equipo de profesionales y directivos, y el del Consejo de Administración que tengo el honor de presidir, ACCIONA saldrá reforzada del actual entorno, sabiendo aprovechar las oportunidades que del mismo se deriven, siempre desde la contribución a un modelo de desarrollo equilibrado en beneficio de generaciones futuras.

**JOSÉ MANUEL ENTRECANALES**  
**PRESIDENTE DE ACCIONA**

# **Misión, Visión y Valores**

- **Nuestra misión**

**es ser líderes en la creación, promoción y gestión de infraestructuras, energía y agua contribuyendo activamente al bienestar social, al desarrollo sostenible y a la generación de valor para nuestros grupos de interés**

- **Nuestra visión**

**es ser capaces de responder al reto de conseguir un desarrollo sostenible a través de todas nuestras áreas de actividad, para que generaciones actuales y futuras disfruten de una vida mejor**

## NUESTROS VALORES

- **Honestidad:** queremos que la transparencia, el diálogo y la participación enmarquen nuestras actuaciones.
- **Liderazgo:** creemos que la innovación y la anticipación nos permitirán ser pioneros y liderar las tendencias de futuro en todas las vertientes de nuestra actividad empresarial.
- **Excelencia:** en ACCIONA trabajamos para ser una compañía de referencia en los mercados donde estemos presentes.
- **Preocupación por el entorno:** ACCIONA evitó en 2008 la emisión a la atmósfera de 6,8 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>, un 5,6% más que en 2007.
- **Responsabilidad social:** el compromiso empresarial con el desarrollo sostenible se ve reflejado por nuestra posición de líderes del sector, según el Dow Jones Sustainability Index.
- **Enfoque a largo plazo:** la apuesta por la sostenibilidad refleja nuestra búsqueda de soluciones y modelos de negocio para el futuro.
- **Solidez financiera:** aseguramos la rentabilidad y la confianza, no sólo de nuestros accionistas, sino de la sociedad en general.
- **Orientación al cliente:** la satisfacción de los clientes es uno de los principios fundamentales de nuestro enfoque a la excelencia.
- **Innovación:** asumimos la innovación como uno de los pilares estratégicos de ACCIONA.
- **Cuidado de las personas:** nos basamos en un sistema que facilita la integración y la igualdad de oportunidades. Queremos proporcionar un ambiente de trabajo que promueva el desarrollo profesional, el respeto a la vida personal de nuestros empleados, su seguridad y su salud.

# **Hitos del Ejercicio**

# HITOS 2008

**1<sup>a</sup> planta de aerogeneradores en EE.UU.**

**15,4**  
MILLONES DE EUROS  
INVERTIDOS

## ENERO

- Nace el primer Máster de Nanotecnología de España, de la mano de ACCIONA y la Escuela de Negocios Aliter. El convenio contempla la organización conjunta de la primera edición de este curso, especializado en una rama de la investigación tecnológica que es la base de la I+D+i y el futuro para el desarrollo de la medicina, la energía y las tecnologías relacionadas con el medio ambiente.
- ACCIONA inaugura su primera planta de fabricación de aerogeneradores en West Branch (Iowa, EE.UU.) con una inversión de 15,4 millones de euros. La instalación producirá 200 unidades en 2008 y 400 en años posteriores.
- ACCIONA Agua inaugura la mayor planta desalinizadora de Estados Unidos. La planta aportará, al menos, el 10% de las necesidades de agua potable de la región de la bahía de Tampa (Florida) y será operada por ACCIONA Agua y su socio American Water durante 18 años.
- ACCIONA se adjudica un parque eólico en Canadá con una inversión de 69 millones. Tendrá 49,5 MW de potencia, distribuida en 33 aerogeneradores de tecnología ACCIONA Windpower. Será el cuarto instalado por ACCIONA en el país y elevará la potencia en propiedad hasta los 186 MW.
- ACCIONA se hace con el 100% de Eólica Cesa en una operación de 77 millones de euros con la que adquiere el 6,87% del capital que no controlaba.

**ACCIONA entre las 100 compañías más sostenibles del mundo**

## FEBRERO

- ACCIONA, entre las 100 compañías más sostenibles del mundo, según se dio a conocer en el Foro Económico Mundial de Davos, Suiza. Sólo tres compañías españolas han logrado un puesto en este ranking que valora la apuesta y el compromiso de las empresas por la sostenibilidad.
- ACCIONA Energía genera el 26% de la potencia eólica en Cataluña, tras la inauguración de los parques de Serra del Tallat (49,5 MW) y Serra de Vilobí (40,5 MW). Una inversión conjunta de 110,9 millones de euros.
- ACCIONA inaugura Nevada Solar One, la mayor planta solar termoeléctrica construida en el mundo en 17 años. Se convierte así en la única empresa española con una planta operativa en la tecnología termosolar de cilindros parabólicos, la de mayor proyección en el mundo.
- Las ventas crecen un 26,8% hasta los 7.953 millones de euros. El resultado de explotación se incrementa un 48,4% con unos beneficios de 935 millones de euros.

**ACCIONA**  
Inmobiliaria  
apuesta  
por Brasil para  
reforzar su  
proyección  
internacional

**28**  
MILLONES DE EUROS  
DE INVERSIÓN TOTAL

**372**  
VIVIENDAS

**213.000 m<sup>2</sup>**  
DE SUELO EN RÍO DE JANEIRO

**MARZO**

- ACCIONA Inmobiliaria apuesta por Brasil para reforzar su proyección internacional. La Compañía desembarca en el país con la compra de 213.000 m<sup>2</sup> de suelo en el estado de Río de Janeiro para promover 372 viviendas, y que supondrá una inversión total de 28 millones de euros.

**ABRIL**

- ACCIONA gana posiciones y se coloca en el top ten de las empresas con mejor reputación, según el informe Merco. En el ranking de líderes más reputados, José Manuel Entrecanales consigue la 11<sup>a</sup> posición.
- Premio internacional SAMOTER en Verona (Italia) a la empresa extranjera con mayor aportación al desarrollo y gestión de infraestructuras, proyectos inmobiliarios, servicios de transporte y urbanos, así como el desarrollo de nuevas fuentes de energías renovables.
- ACCIONA se adjudica la concesión de una de las principales autopistas de peaje de Chile. La Compañía se encargará de la construcción, explotación, mantenimiento y financiación de la denominada Ruta 160 Coronel-Tres Pinos. El presupuesto para la construcción de este tramo, de 90 kilómetros de longitud, asciende a unos 130 millones de euros.
- ACCIONA gana su primera concesión en Canadá con el contrato del hospital Royal Jubilee.
- ACCIONA se hace con el 100% de la Inmobiliaria Parque Reforma en México. El grupo español adquiere a su socio grupo Concord su participación del 50%.

**ACCIONA se coloca en el 'top ten' de las empresas con mejor reputación**

**MAYO**

- ACCIONA amplía su presencia en Canadá al adjudicarse un parque eólico de 30 MW. Contará con 20 aerogeneradores de tecnología ACCIONA Windpower.
- ACCIONA mejora un 164 % su EBITDA hasta alcanzar 636 millones de euros. El resultado neto atribuible crece un 9,5% hasta los 154 millones de euros.

- ACCIONA Windpower y EDP Renováveis acuerdan suministrar aerogeneradores por una potencia de 782 MW en tres años. El contrato establece el suministro de 382,5 MW para el trienio 2009-2011, ampliable en 400 MW adicionales. Los aerogeneradores, de 1,5 MW y, opcionalmente, de 3 MW de potencia unitaria, se podrán destinar a parques eólicos en Norteamérica y Europa.

- "Premio Internacional ORP 2008" en reconocimiento de un sistema de gestión de prevención de riesgos laborales modélico. Fue entregado en el VI Congreso Internacional de Prevención de Riesgos Laborales ORP 2008.

- La autopista madrileña M-111 se inaugura como una de las más respetuosas con el medio ambiente. Ha sido construida por ACCIONA con las más avanzadas técnicas sostenibles de I+D+i.

## ACCIONA recibe el Premio Internacional ORP 2008 en reconocimiento a un sistema de gestión de prevención de riesgos laborales modélico

**JUNIO**

- ACCIONA Windpower presenta su aerogenerador de 3 MW en la feria Windpower 2008 (Houston, EE.UU.) Con diámetros de rotor de 100, 109 y 116 metros, es el de mayor área barrida del mercado en esa potencia. La máquina se instalará con torres de hormigón de 100 y 120 metros de altura. ACCIONA se ha convertido en cuatro años en el séptimo fabricante del mundo por MW suministrados.

- www.accion.es, la nueva web de ACCIONA, también está accesible para personas con discapacidad. ACCIONA estrenó la web corporativa, realizada según estándares de accesibilidad en su nivel AA, con un diseño moderno y una marcada vocación global en línea con la estrategia corporativa de la compañía. La doble A permite acceder especialmente a todas aquellas personas que poseen algún tipo de minusvalía física o cognitiva, reduciendo de esta forma las barreras a la información y favoreciendo la integración de las personas con discapacidad.

- ACCIONA apoya el desarrollo sostenible en Expo Zaragoza 2008. Además de su participación como socio-patrocinador, estuvo presente con un pabellón propio alineado con la temática de la exposición, "Agua y Desarrollo Sostenible", lema que está estrechamente relacionado con el posicionamiento estratégico de la Compañía.

# 10.700

**M<sup>2</sup> DE OFICINAS  
ECOEFICIENTES**

- José Manuel Entrecanales, premio MDI 2008 al Mejor Empresario de la Construcción y la Promoción Inmobiliaria, fallado por el Máster en Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias de la Universidad Politécnica de Madrid.
- Consuelo Crespo Bofill, presidenta de UNICEF España, nueva consejera independiente de ACCIONA.
- ACCIONA consigue la adjudicación para ampliar el Centro de Convenciones del Estado de Campeche (Méjico).
- Oficinas ecoeficientes en Zaragoza de la mano de ACCIONA. El complejo Oficinas Plaza, de 10.700 m<sup>2</sup> será construido con las más avanzadas soluciones tecnológicas con el objetivo de evitar la emisión de 15 toneladas anuales de CO<sub>2</sub>. Supondrá un beneficio para el medio ambiente equivalente al CO<sub>2</sub> que absorberían 1.250 árboles al año.

## **Sale hacia el Adriático el cajón de Gas Natural Licuado (GNL) construido por ACCIONA Infraestructuras**

### **JULIO**

- ACCIONA implanta la construcción sostenible fuera de España. La Compañía enarboló su compromiso con el medio ambiente como punta de lanza de su crecimiento internacional inicialmente en: Polonia, Estados Unidos, Canadá, México, Chile y Brasil.
- ACCIONA refinancia la deuda asociada a la OPA de Endesa. ING, Caja Madrid y La Caixa se suman a los cinco bancos iniciales para formalizar un nuevo préstamo sindicado por importe de 1.704 millones de euros a dos años.

- ACCIONA Inmobiliaria evita la emisión de 90 toneladas de CO<sub>2</sub> en un año en la promoción Las Cigüeñas del Ensanche. Un conjunto de 177 viviendas que han contribuido también al ahorro de 6.000 m<sup>3</sup> de agua en sólo 12 meses.
- ACCIONA mejora un 180% su EBITDA hasta alcanzar 1.349 millones de euros. Las ventas crecieron el 83,9% para situarse en 6.028 millones de euros, fundamentalmente por la consolidación de Endesa y el alza del 73,2% en la cifra de negocio de ACCIONA Energía. El resultado neto atribuible asciende a 314 millones de euros.

### **AGOSTO**

- ACCIONA Infraestructuras comienza las obras de construcción del Obelisco de Caja Madrid. La obra ha sido ideada por el arquitecto Santiago Calatrava y será inaugurada a finales de 2009.
- ACCIONA concluye cinco huertas solares, que suman 30 MWp y 222 millones de inversión. Situadas en Navarra, Castilla-La Mancha y Extremadura, agrupan a más de 1.400 propietarios. La Compañía cerrará el ejercicio con 115 MWp fotovoltaicos acumulados, un 177% más que el año anterior.
- ACCIONA Trasmediterranea remodela la terminal de Barcelona. Las obras han supuesto una inversión de 50 millones de euros.
- ACCIONA vende su filial funeraria Mémora al grupo de capital riesgo británico 3i Group.
- Sale hacia el Adriático el cajón para almacenamiento de gas licuado construido por ACCIONA Infraestructuras en la Bahía de Algeciras.

# 152

MILLONES PARA 2  
HUERTAS SOLARES

**ACCIONA inaugura Tatanka –su mayor parque eólico en el mundo– ubicado entre Dakota del Norte y Dakota del Sur (EE.UU.) y que cuenta con 120 aerogeneradores y 180 MW de potencia**

#### SEPTIEMBRE

- ACCIONA vende a FCC y Caja Madrid sus participaciones en cinco concesionarias por 101,3 millones de euros.
- ACCIONA revalida el liderazgo de su sector en los índices Dow Jones de sostenibilidad.
- ACCIONA, socio de Expo Zaragoza 2008, recibe la Medalla de Honor por su adhesión al tema del "Agua y Desarrollo Sostenible".
- ACCIONA entrega dos huertas solares en Navarra a 1.200 propietarios, que han invertido en ellas 152 millones de euros.
- ACCIONA Windpower presenta su aerogenerador de 3 MW en la feria PowerExpo de Zaragoza.
- ACCIONA inaugura Tatanka, su mayor parque eólico en el mundo. Está ubicado entre Dakota del Norte y Dakota del Sur (EE.UU.) y cuenta con 120 aerogeneradores de tecnología ACCIONA Windpower y 180 MW de potencia.
- ACCIONA Agua inaugura una planta depuradora en Bulgaria. La infraestructura está preparada para 52.000 m<sup>3</sup> diarios de agua procedente de la ciudad de Pazardjik, situada a 100 km al sureste de Sofía.

#### OCTUBRE

- ACCIONA, una nueva eléctrica en los índices MSCI Global Standard y Standard & Poors.
- ACCIONA y ACS firman la concesión de la autovía A-30 en Canadá con una inversión de 1.000 millones de euros.
- ACCIONA Trasmediterranea incorpora un ferry de última generación a las conexiones entre Palma de Mallorca y Valencia.
- Energía limpia para 65.000 hogares en Estados Unidos. Este será el resultado de la inversión de 366 millones de euros por la que ACCIONA Energía construirá dos parques eólicos en EE.UU. Situados en los estados de Illinois y Oklahoma, estarán terminados a finales de año. En total producirán 223,5 MW de potencia distribuidos en 149 aerogeneradores de tecnología ACCIONA Windpower.
- ACCIONA Inmobiliaria potencia su actividad en Brasil. La compañía ha adquirido un total de 102.560 m<sup>2</sup> de suelo en las ciudades de Guarujá (Estado de São Paulo) y Betim (Estado de Minas Gerais) para la construcción de 117 y 1.253 viviendas, respectivamente.
- ACCIONA celebra las primeras Jornadas en Prevención de Riesgos Laborales.

**Las inversiones aumentaron un 75% en noviembre, hasta los 1.937 millones de euros**

**2.100**

MILLONES DE EUROS  
DE EBITDA

**413**

MILLONES DE BENEFICIO NETO

**9.353**

MILLONES DE EUROS  
EN VENTAS

#### NOVIEMBRE

- ACCIONA en el *Top Ten* de empresas españolas que más invierten en I+D+i.
- ACCIONA triuplica su EBITDA hasta alcanzar 2.100 millones de euros. El beneficio neto fue de 413 millones, un 2,8% más que en el mismo período del año anterior y las ventas aumentaron un 89,4% hasta 9.353 millones de euros; las inversiones ascendieron a 1.937 millones de euros, lo que representa un incremento del 75%.
- La ONU registra como proyecto de desarrollo limpio dos parques eólicos de ACCIONA en la India.

#### DICIEMBRE

- ACCIONA Inmobiliaria evitará la emisión de 3.500 toneladas de CO<sub>2</sub> con las viviendas ecoeficientes del Ensanche de Vallecas. La promoción Las Amapolas del Ensanche es el segundo residencial ecoeficiente de ACCIONA Inmobiliaria en el Ensanche de Vallecas y, junto al primero, evitarán en todo su ciclo de vida la emisión de 8.000 toneladas de CO<sub>2</sub>.
- En busca de la ciudad cero emisiones. Este es el objetivo por el que ACCIONA se ha aliado con el Ayuntamiento de Sant Cugat y el Instituto de Arquitectura Avanzada de Cataluña. Estudiarán el posible desarrollo

de una comunidad residencial de 150 viviendas concebida para autoabastecerse de energía y evitar el impacto de emisiones de CO<sub>2</sub>, la primera de estas características en España. El proyecto conjunto prevé la colaboración en sistemas de domótica avanzada del MIT (Instituto Tecnológico de Massachusetts).

- Primer Aniversario del Canal Ético.
- ACCIONA pone en marcha la mayor planta fotovoltaica del mundo en Portugal, con una inversión de 261 millones de euros.
- ACCIONA y ACS, doblemente galardonadas gracias a la autopista A-30 de Canadá.

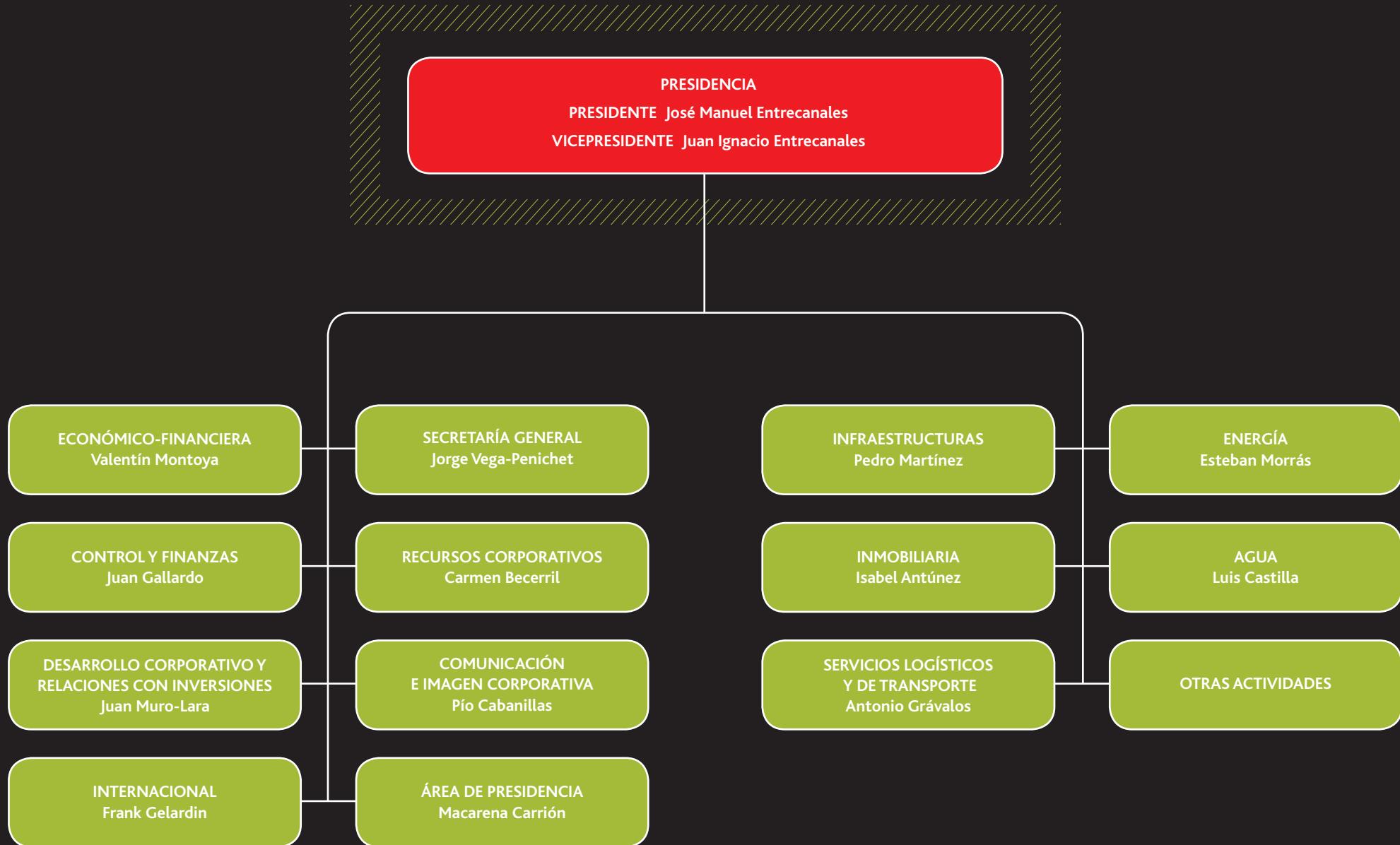
**ACCIONA pone en marcha la mayor planta fotovoltaica del mundo en Portugal, con una inversión de 261 millones de euros**

**HITOS  
POSTERIORES AL  
CIERRE**

• **ACCIONA alcanza un acuerdo con Enel** para venderle su participación del 25% en Endesa. ACCIONA adquirirá a Endesa 2.105 MW de activos renovables operativos por un importe global de 2.890 millones de euros.

• **Mitsubishi Corporation, socio de ACCIONA** en la mayor planta fotovoltaica del mundo. Ambas empresas han firmado el acuerdo por el que Mitsubishi adquiere una participación en la planta solar fotovoltaica de Almareleja (Moura), en Portugal, propiedad de ACCIONA. Este acuerdo es expresión de la voluntad de ambos grupos empresariales de colaborar en proyectos de energías renovables y desarrollo sostenible.

# Organograma



# Internacional

# INTERNACIONAL

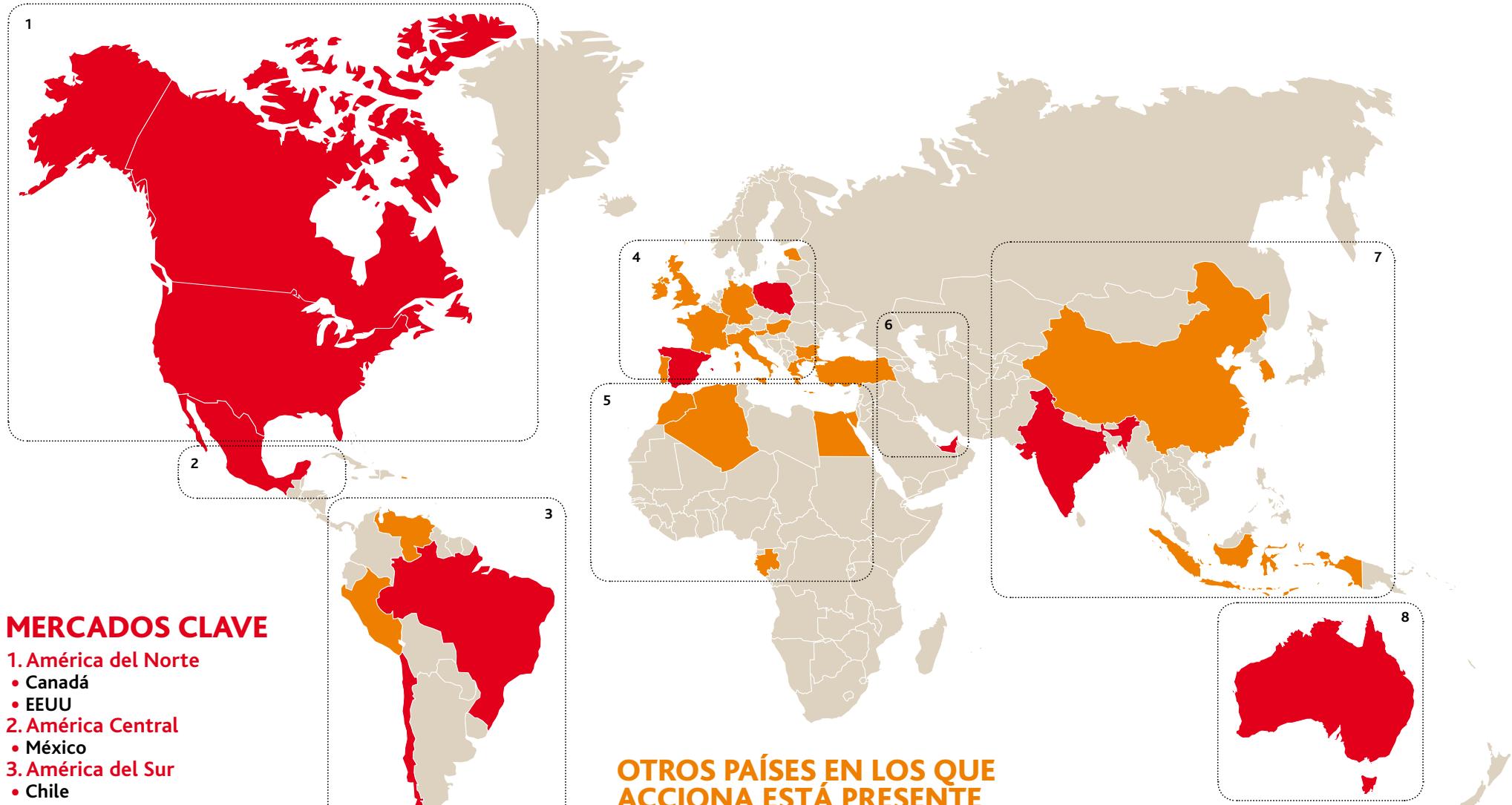
Hace dos años, ACCIONA estableció los pilares sobre los que ha asentado su proceso de expansión internacional. En primer lugar, optó por centrarse en tres actividades principales: **energías renovables, agua e infraestructuras**, en las que destaca como empresa líder. En segundo lugar, ACCIONA decidió enfocar su proceso de expansión internacional en diez países clave, reforzando así sus actividades en aquellos en los que la Compañía ha mantenido una **presencia histórica, como Chile, México, Italia y Polonia**, entre otros; ampliando aún más sus actividades en países en los que ACCIONA ha ido logrando un progreso importante, como Australia, Canadá y EEUU; y abriéndose camino en nuevos mercados, como Brasil, India y Emiratos Árabes Unidos.

La crisis financiera mundial ha servido para hacer aún más fuerte la voluntad de ACCIONA de cumplir su propósito de internacionalización. Los cambios en las prioridades geopolíticas han resaltado la importancia **que le corresponde a las energías renovables, al tratamiento del agua y al desarrollo de las infraestructuras** a la hora de fomentar el crecimiento económico y el progreso social. En estos momentos en los que los gobiernos de todo el mundo aceptan **las energías limpias y la renovación de infraestructuras como impulsores de un orden económico más sostenible**, a ACCIONA se le ha asignado un papel clave en los planes de recuperación de muchos países.

**Las capacidades de ACCIONA en tecnología y negocios sostenibles sincronizan a la perfección con las prioridades de las principales economías del mundo**

Las capacidades centrales de la Compañía en materia de tecnología y negocios, sincronizan a la perfección con las prioridades sociales, políticas y económicas de las principales economías del mundo. Es el caso también de los valores a los que **ACCIONA ha sido fiel como pionero del desarrollo sostenible**. El resultado es que, en 2008, ACCIONA se encontró con una mejor acogida en los países que considera clave para su estrategia de internacionalización.

Estos países, que cuentan con un entorno político y legal estable, han mostrado un importante potencial de crecimiento. Además, por encima de todo, son conscientes de la importancia de contar con infraestructuras sociales y físicas, así como con energías renovables, que ACCIONA es capaz de aportar.



# 485 MW

## DE ENERGÍA RENOVABLE INSTALADOS EN EE.UU.

ACCIONA logró varios hitos internacionales importantes en 2008:

• **Canadá**

En abril de 2008, ACCIONA se convirtió en la primera empresa española en emprender en Canadá un proyecto público-privado al ganar un contrato de 30 años para diseñar, financiar, construir y mantener el Hospital Royal Jubilée (500 camas), en Victoria, provincia de British Columbia.

En junio de 2008, ACCIONA participó en una *joint-venture* que fue seleccionada para diseñar, financiar, operar y mantener la A-30, una autopista de 42 kilómetros en el área metropolitana de Montreal, con una concesión de 35 años. La A-30 ha sido merecedora de dos galardones importantes por la estructura de su financiación: el premio Gold Award, otorgado por el Canadian Council

for Public-Private Partnerships y el North American Deal of the Year, que concede la revista especializada *Project Finance International*.

Los éxitos cosechados por ACCIONA Infraestructuras en Canadá se suman a los de la división energética de ACCIONA, que opera en aquel país tres parques eólicos con una capacidad total de 136 MW, y que cuenta además con cuatro parques eólicos en avanzado estado de desarrollo.

• **EE.UU.**

El año 2008 marcó todo un hito para la actividad de energías renovables de ACCIONA en Estados Unidos. La capacidad instalada casi se duplicó, llegando a los 485 MW, e incluyó la puesta en marcha, en el mes de julio, del parque eólico de Tatanka, el mayor construido por ACCIONA en EE.UU. hasta la fecha, con una capacidad de 180 MW. El año empezó con la

inauguración, en el mes de enero, de la planta de aerogeneradores de ACCIONA en West Branch (Iowa). El mes siguiente, el presidente de ACCIONA inauguró oficialmente la planta de energía solar termoeléctrica (CSP) Nevada Solar One, la mayor planta de su género construida en EE.UU. en los últimos diecisiete años.

Por su parte, ACCIONA Agua celebró en enero la puesta en marcha de la planta de desalinización por osmosis inversa de Tampa Bay, la mayor desalinizadora de los Estados Unidos. La planta, que satisfará como mínimo el 10 por ciento de las necesidades de agua de Tampa Bay, fue nombrada "Desalination Plant of the Year" (Desaladora del Año) por la prestigiosa revista sectorial *Global Water Intelligence*.

**Premio Gold Award  
del Canadian Council  
por la actividad  
desarrollada en el  
país norteamericano**

## Inauguración de la primera universidad bajo concesión de América Latina, en el nuevo campus de San Luis Potosí, en México

### • México

En septiembre de 2008, ACCIONA inauguró el **nuevo campus de la Universidad de San Luis Potosí**, la primera universidad de América Latina gestionada bajo la fórmula concesional. ACCIONA fue el responsable de diseñar, construir, financiar, operar y mantener el campus.

En enero de 2009, el presidente mexicano, Felipe Calderón, y varios integrantes del equipo de alta dirección de ACCIONA, inauguraron la primera fase del parque eólico Eurus (250 MW), en Oaxaca. El parque representa una inversión total de 427 millones de euros y proveerá electricidad a la cementera Cemex. Una vez construido, Eurus será el mayor parque eólico de América Latina y el más grande de todos los construidos por ACCIONA.

### • Chile

En 2008, ACCIONA ganó la concesión para el desarrollo de la Ruta 160 entre las localidades de Coronel y Tres Pinos, y ha sido precalificado para licitar la **concesión de los hospitales de Maipú y La Florida**.

### • Brasil

ACCIONA consolidó su posición en el mercado inmobiliario de Brasil con la adquisición de terrenos para la edificación de 104 viviendas en el estado de São Paulo y otras 1.300 viviendas en el estado de Minas Gerais. Ambas adquisiciones de terrenos coincidieron en el tiempo con la puesta a la venta de viviendas en el estado de Río de Janeiro.

Asimismo, **ACCIONA ganó su primera concesión en Brasil**: un tramo de 200 km de la carretera federal BR-393 que une Río de Janeiro con Minas Gerais.

MÁS DE  
**1.300**

VIVIENDAS EN SAO PAULO, MINAS GERAIS Y RÍO DE JANEIRO

**200**

KM CARRETERA EN LA AUTOPISTA BR-393

• **Polonia**

**Mostostal Warszawa**, la constructora filial de ACCIONA en Polonia, sigue avanzando como **líder del mercado polaco de infraestructuras**, habiendo ganado varios contratos importantes como, por ejemplo, el Puente Wroclaw, uno de los puentes atirantados de hormigón más largos del mundo. En febrero de 2009, Mostostal Warszawa fue elegida para construir el nuevo estadio de fútbol para el Campeonato Europeo de Fútbol de la UEFA, que se celebrará en 2012.

La filial inmobiliaria polaca, **ACCIONA Nieruchomosci**, se ha establecido como uno de los principales promotores inmobiliarios de Polonia. Ha cerrado 219 ventas y 128 preventas, a la vez que ha empezado a poner a la venta algunas viviendas de gama alta en el edificio "Atmosphera", ubicado en una de las zonas residenciales más cotizadas de Varsovia.

Asimismo, en 2008 ACCIONA inició su actividad de energías renovables en Polonia con la adquisición de un proyecto de parque eólico en la localidad de Golice, y los correspondientes derechos para la instalación de una capacidad total de 38 MW.

• **Italia**

En 2008 ACCIONA mantuvo su posición entre las empresas privadas líderes del mercado de agua en Italia. La Compañía obtuvo un contrato para la ampliación de la planta **desalinizadora de Reggio Calabria**; se trata de la primera desalinizadora de agua salobre en Italia, y fue construida por ACCIONA hace tres años. La Compañía ganó otros contratos relevantes en 2008, como la ampliación de la desaladora de Reggio en Calabria, y obtuvo la renovación de un importante contrato de operación y mantenimiento para una planta de tratamiento de aguas residuales en Cerdeña.

Respecto a las actividades de energías renovables que ACCIONA realiza en Italia, la Compañía dispone de dos parques con una capacidad instalada total de 71,4 MW. Asimismo, cuenta con una cartera de proyectos que ya está en marcha y con la que reforzará su posición en el sexto mercado mundial de energía eólica.

• **India**

En 2008, ACCIONA completó dos parques eólicos con una capacidad total instalada de 30 MW en el estado de Karnataka. Cuenta **además con dos parques más (116 MW total)** en un avanzado estado de desarrollo.

● **Mostostal Warszawa ha sido elegida para construir el nuevo estadio de fútbol para el campeonato europeo de la UEFA de 2012**

● **71,4 MW de energía renovable instalados en Italia**

● **Se completan dos parques eólicos en la India con una capacidad total instalada de 116 MW**

### • Australia

En febrero de 2009, el consorcio liderado por ACCIONA, AdelaideAqua, obtuvo una concesión de 20 años para el diseño, la construcción, la operación y el mantenimiento de una planta desalinizadora en Adelaide. La capacidad de la planta será ampliable hasta los 300.000 metros cúbicos diarios, lo que la convierte en la mayor desalinizadora del mundo. Es la primera desalinizadora que ACCIONA construye en Australia.

En enero de 2009, ACCIONA inició la puesta en marcha del parque eólico de Waubra (192 MW); se trata del segundo parque eólico que la Compañía construye en Australia y del mayor parque eólico realizado por ACCIONA. Con Waubra, ACCIONA ha visto triplicada su capacidad instalada en Australia, que en estos momentos es de 243 MW.

**ACCIONA construirá en la ciudad de Adelaide (Australia) la mayor desalinizadora del mundo**

## Otros países

- La presencia de ACCIONA en treinta países en los cinco continentes le brinda múltiples oportunidades de ampliar su estrategia central de emprender proyectos emblemáticos.
- En diciembre de 2008, ACCIONA puso en marcha la planta solar fotovoltaica (FV) de Amareleja, en Portugal. Fue construida en tan solo trece meses y cuenta con una capacidad instalada de 46 MW, lo que la convierte en la mayor planta FV operativa del mundo. En marzo de 2009, ACCIONA recibió en Madrid al presidente de Mitsubishi Corporation para la firma de un acuerdo entre ambas empresas por el que Mitsubishi se convirtió en socio (con una participación del 34%) de ACCIONA en la planta de Amareleja. Dicho acuerdo representa

tan sólo el primer paso en una larga y continuada relación entre ambas compañías para la colaboración mutua en proyectos de energías renovables y desarrollo sostenible.

- En estos momentos ACCIONA trabaja en el diseño y la construcción de la depuradora de Thames Gateway, a las afueras de Londres, la primera gran planta desalinizadora municipal del Reino Unido, con una capacidad de 150.000 m<sup>3</sup> diarios.
- La Compañía finalizó en 2008 la construcción del viaducto de Lai Chi Kok (Hong Kong), obra que fue galardonada con el premio más prestigioso del país en materia de Salud y Seguridad Laboral, por las buenas prácticas llevadas a cabo a lo largo de su construcción.

# **ACCIONA en 2008**

# ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

Con una cartera de proyectos de 7.341 millones de euros, ACCIONA Infraestructuras se sitúa a la vanguardia tecnológica, habiendo destinado el 22% de su facturación al ámbito internacional.

**ACCIONA ha participado en las principales infraestructuras de la historia moderna de España**

ACCIONA Infraestructuras nació en 1850. Desde entonces se ha forjado un merecido prestigio como **una de las empresas más emblemáticas del sector** en España. A lo largo de todos estos años ha contribuido a la vertebración del país gracias a numerosos proyectos de autopistas, autovías, carreteras, puentes, viaductos, líneas de ferrocarril y metropolitanos, en los que ha aplicado los sistemas constructivos más punteros e innovadores. La realización de obras hidráulicas (presas, plantas de depuración y tratamiento de agua, desalinizadoras, canales y colectores...), obras marítimas, obras subterráneas y obras industriales también constituye otro de los apartados importantes.

ACCIONA Infraestructuras no sólo es el brazo ejecutor de todos estos proyectos, en muchos casos, su implicación abarca desde el proyecto de ingeniería hasta la gestión y posterior mantenimiento de muchos de ellos, como en el caso de las autovías.

A nivel **internacional**, la Compañía tiene una sólida implantación en mercados estratégicos y ha desarrollado y/o formado parte en algunas de las obras de infraestructura más importantes de los últimos 50 años. Entre las más recientes destacan las **Torres Petronas en Malasia, el Puente Ting Kau en China y la Red Vial Litoral Central en Chile**.

La actividad de ACCIONA Infraestructuras tiene **dos líneas básicas de negocio: Obra civil y Edificación**, reforzadas con unidades especializadas como los talleres de estructuras metálicas, el servicio de maquinaria, el área de mantenimiento de infraestructuras, el área de instalaciones y las ingenierías. Además, la Compañía ha desarrollado un entramado de empresas auxiliares especializadas con el objetivo de maximizar la eficacia en cada una de sus actividades.

ACCIONA Infraestructuras ha sido **pionera en la co-financiación público-privada de infraestructuras**, construyendo autovías, túneles y ferrocarriles en régimen de concesión. En 1980 también se añadió la concesión hospitalaria. Su campo de actuación se extiende a todo el conjunto de actividades de las ramas constructivas, tanto desde el punto de vista de la ingeniería como de la ejecución de obras. Todas sus actuaciones se desarrollan atendiendo a aspectos económicos, ambientales y sociales con un criterio global de sostenibilidad.

Además de la ejecución, en muchos de los proyectos realizados, ACCIONA continúa al frente de la gestión. En España, gran parte de las infraestructuras de transporte (carreteras, autopistas y líneas ferroviarias) y de infraestructuras sociales (hospitales y centros educativos), funcionan mediante el sistema de concesión y ACCIONA Infraestructuras se ha convertido en la adjudicataria y, por lo tanto, gestora de muchas de ellas.

**El 22% de la facturación es de origen internacional**

**FACTURACIÓN:  
3.592  
MILLONES DE EUROS**

**LICITACIONES EN ESPAÑA: MÁS DE  
25.000  
MILLONES DE EUROS  
(68% OBRA CIVIL,  
37% EDIFICACIÓN)**

**CARTERA DE PROYECTOS  
7.341  
MILLONES DE EUROS**

## Pioneros en la co-financiación público-privada de infraestructuras

El esfuerzo innovador de ACCIONA Infraestructuras ha situado a la compañía **a la vanguardia de la I+D+i en el sector de la construcción**.

Es la empresa líder en implantación de las más avanzadas técnicas de ejecución de obras aplicando la última tecnología. ACCIONA Infraestructuras colabora con institutos de investigación y universidades de reconocido prestigio en numerosos proyectos europeos y mundiales, en los que se estudian y desarrollan nuevas, complejas e innovadoras técnicas de construcción. Además, colabora de forma activa en proyectos de investigación relacionados con la gestión en obra

de materiales de construcción, la gestión de información y la reducción de plazos en la ejecución de las obras. Todas las actuaciones de ACCIONA Infraestructuras se desarrollan, también, atendiendo a aspectos ambientales, sociales y económicos con un **criterio global de sostenibilidad** y una atención permanente hacia la mejora de los procesos de construcción y a la aplicación de medidas para la protección del medio ambiente. Como muestra de su apuesta por una construcción sostenible, ACCIONA Infraestructuras quiere implicar a todo el sector. Para ello, convoca anualmente varios concursos con el objetivo de identificar las mejores prácticas.

**ACCIONA otorga tres premios bajo** el criterio de un comité de evaluación formado por prestigiosos profesionales externos e independientes: el Premio a la mejor Gestión de la Prevención, el Premio a la mejor Gestión de la Calidad y del Medio Ambiente en la ejecución de la Obra, y el Premio a la mejor Gestión de Obra.

## Premios en España

Durante el año 2008, ACCIONA Infraestructuras ha recibido numerosos galardones en reconocimiento a su trabajo:

- Premio de la Fundación de la Ingeniería Civil de Galicia a la obra Bypass Sur M-30.
- Premio a la Seguridad y la Salud por el Ente Público Portos de Galicia a la obra Departamentos para usuarios en el Puerto de Rianxo. Este premio reconoce el trabajo de las empresas que participan en las obras portuarias realizadas en los Puertos de Galicia,

así como su actitud y comportamiento frente a la prevención de riesgos laborales.

- Premio PREVER (Premio Nacional de Prevención Laboral), que reconoce el compromiso y esfuerzo de ACCIONA por incorporar la gestión preventiva en todas sus actuaciones y desarrollarla en la obra Adriatic LNG Terminal (una plataforma de hormigón para una terminal de regasificación de gas natural licuado-LNG), construida por ACCIONA Infraestructuras en Algeciras.

Este proyecto ha implantado excelentes prácticas en materia de seguridad y prevención de riesgos laborales que han permitido ejecutar esta obra con total éxito, logrando que ninguna de las 800 personas que han trabajado en los últimos tres años, haya sufrido ningún tipo de accidente laboral. Hasta tal punto que le ha merecido un segundo galardón: el Premio de Aker Solutions a la Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales.

# OBRA

EN ESPAÑA DURANTE 2008

## CONTRATADA

### • Obras de ferrocarril:

- Plataforma. LAV Madrid-Zaragoza-Barcelona-Frontera francesa. Tramo: La Sagrera-Nudo de la Trinidad. (Barcelona).
- Prolongación Línea de FGC en Sabadell. (Barcelona).
- Eje Atlántico de Alta Velocidad. Tramo: Vilagarcía de Arousa-Catoira. (Pontevedra).
- Corredor Norte-Noroeste de Alta Velocidad. Línea Madrid-Galicia. Tramo: Zamora-Lubian, Subtramo: Otero de Bodas-Cernadilla. (Zamora).
- Prolongación de la línea 2 de Metro de Madrid a Las Rosas. (Madrid).
- Plataforma del nuevo acceso ferroviario

de alta velocidad de Levante, Madrid-Castilla La Mancha-Comunidad Valenciana-Región de Murcia. Tramo: Crevillente-San Isidro. (Alicante).

- Línea Bobadilla-Algeciras. Tramo: Cortes de la Frontera-San Pablo de Buceite. Renovación de vía. (Málaga-Cádiz).

### • Obras de carreteras:

- Autovía A-33, Cieza-La Font de la Figuera. Tramo: A-31 a A-35. (Valencia).
- Autovía de Tarragona-Montblanc A-27. Tramo: Variante de Valls-Montblanc. (Tarragona).
- Autovía de acceso a A Coruña y conexión con el Aeropuerto de Alvedro. Tramo: As Lonzas-A Zapateira. (La Coruña).
- Autovía del Duero A-11. Tramo: Variante de Aranda-Burgos.
- Nueva carretera Icod de los Vinos-Santiago del Teide. Tramo: Icod-El Tanque. (Tenerife).
- Nuevo acceso a Roquetas de Mar y Vicar. Tramo: Variante de Roquetas de Mar-Almería.
- Acondicionamiento integral de la red de carreteras de la Diputación Provincial de Guadalajara y su mantenimiento. (Guadalajara).
- Corredor Sarria-Monforte. Tramo: A Aspera-Monforte. (Lugo).

### • Puertos y Obras marítimas:

- Rehabilitación del Muelle nº2 en la Base

Naval de Rota. (Cádiz).

- Ampliación del Puerto de Ferrol, Puerto Exterior 2ª fase. (La Coruña).

### • Obras hidráulicas:

- Abastecimiento a la futura mancomunidad de aguas de los núcleos colindantes con los embalses de Entrepeñas y Buendía. (Guadalajara y Cuenca).
- Embalse de San Salvador y Adenda nº1 al proyecto del embalse de San Salvador, en TT.MM. de Albaete de Cinca, Vinaced y Bellver de Cinca (Huesca).

### • Edificación industrial:

- Central de Ciclo combinado de Compostilla Grupo 6 (424,4 MW) y grupo 7 (427,7 MW) en la U.P.T. de Compostilla II, Cubillos del Sil. (León).
- Campo Solar planta de generación solar termoeléctrica de 50 MW en Palma del Río. (Córdoba).
- Ampliación planta de Cartagena. 5º tanque FB-251 para almacenamiento de GNL. Cartagena. (Murcia).
- Movimiento de tierras, urbanización, edificación e instalaciones eléctricas y mecánicas correspondientes a la primera fase de implantación industrial en el T.M. de Lumbier. (Navarra).

### • Edificación no residencial:

- Terminal de graneles sólidos agroalimen-

tarios en el Puerto de Santander. (Cantabria).

- Arquitectura, instalaciones, elevadores, movimiento de tierras, cimentación y estructura del Centro Comercial Cornellá de Llobregat (Barcelona).
- Terminal de contenedores en Isla Verde Exterior. Algeciras. (Cádiz).

### • Edificación residencial:

- 187 viviendas VPPL, garaje, trasteros y piscina, en la parcela TR-10B del P.P.II-4 de Sanchinarro. (Madrid).
- 122 viviendas, 65 trasteros, 155 garajes y 10 locales y su urbanización interior y exterior en PAU-1 sita en las partidas de San Blas y de Tarranell o Llano del Esparatal. (Alicante).

### • Urbanización:

- Urbanización del Parque Empresarial "El Recuento" en Calahorra. (La Rioja).
- Urbanización del sector SUZ 55-1 del P.G.O.U. de Zaragoza.

### • Rehabilitación:

- Desarrollo de los espacios interiores del Palacio de Congresos, correspondiente a la segunda fase de la actuación "Aparcamiento, remonte mecánico y equipamiento cultural Palacio de Congresos en Safont". (Toledo).
- Reordenación funcional y arquitectónica del área de hospitalización Torre A, del Hospital Clínico Universitario "Virgen de la Victoria". (Málaga).

# OBRA

EN 2008

## EJECUTADA

### • Obras de ferrocarril:

- LAV Aeropuerto de Jerez-Cádiz.
- AVE Sant Joan Despí-Sant Boi Llobregat.
- Plataforma AVE Villargordo-Venta del Moro.
- Túnel de Pajares.
- Plataforma AVE Sotielo-Campomanes.
- Plataforma AVE Horcajada-Naharros.
- LAV Vigo-Das Maceiras.
- Caminos LAV Madrid-Frontera francesa.
- AVE Villaverde Medina-Villafranca de Duero.

### • Metropolitanos:

- Tranvía de Murcia.
- Tranvía de Parla.
- Línea 9 del Metro de Barcelona.
- Tranvía de Besós, Trambesós.
- Tranvía de Tenerife.

### • Obras de carreteras:

- Autovía de acceso a A Coruña y conexión con el aeropuerto de Alvedro. Tramo: As Lonzas- A Zapateira (La Coruña).
- Autovía del Cantábrico A-8. Tramo: Villalba-Touzas y tramo: Mondoñedo-Lorenzana (Lugo).
- Autovía del Mediterráneo A-7 y autovía GR-14. Tramo: Guadalefo-La Gorgoracha, y acceso al Puerto de Motril, TT.MM. de Velez de Benaudalla, Motril y Salobreña (Granada).
- Autovía A-30 Murcia-Puerto la Cadena.
- Reforma A-2 Guadalajara.
- Autovía A-63 Grado-Doriga y Doriga-Cornellana.

### • Vías urbanas:

- Ronda este de Lugo. Tramo: cruce con la N-640 a Ribadeo- cruce con la LU-530 a Fonsagrada (Lugo).
- Pavimentación de las calles de Teruel, 3º fase.
- Pavimentación del Paseo del Ovalo de Teruel (Aragón).
- Circunvalación a Las Palmas de Gran Canaria. Fase IV: Tamaraceite Tenoya Arucas Costa. Isla de Gran Canaria.

### • Obras aeroportuarias:

- Edificio aparcamiento y accesos provisionales en el aeropuerto de Málaga.
- Terminal Aeroportuaria Alicante.
- Aeropuerto de León.
- Edificio TLP Base Aérea de Albacete.
- Aeropuerto de Santander.
- Nuevo Edificio terminal dique del Aeropuerto de Barcelona.

### • Obras marítimas:

- Ampliación del Puerto de El Ferrol (Puerto exterior) 2ª fase. (A Coruña).
- Dique sur del Puerto de Barcelona – Tramo 3.
- Prolongación del dique rompeolas del Puerto de Tarragona.
- Puerto deportivo de Roda de Bará (Tarragona).
- Nueva Terminal de contenedores en la dársena del Este del Puerto de Santa Cruz de Tenerife.

### • Obras hidráulicas:

- Emisario Terrestre: A Malata Edar de Cabo Prioriño. Depuración y vertido de Ferrol (A Coruña).
- Desalinizadora IDAM Torrevieja (Alicante).
- EDAR Arroyo Culebro (Madrid).
- Recuperación del Canal de Castilla.
- Presa de Mularroya.

### • Construcción de hospitales:

- Hospital General de Toledo.
- Centro de Salud de Landete (Cuenca).
- Hospital de Mieres (Asturias).
- Centro de Salud de Teruel.

### • Obra industrial:

- Estación de compresión Alcázar de San Juan.
- Planta termosolar La Risca (Badajoz).
- Terminal de graneles Fiochi en Santander.
- Huerta Solar Hondo Espartosa y Agreda.

### • Edificación no residencial:

- Máximo interior del centro termolúdico: piscina, gimnasio y centro de talasoterapia (A Coruña).
- Biblioteca de la Ciudad de la Cultura de Galicia en Santiago de Compostela (A Coruña).
- Auditorio de Torrevieja (Alicante).
- Palacio de Congresos de Palma de Mallorca.
- Seminario Comillas (Cantabria).
- Pabellón de Aragón y Pabellón de ACCIONA en la Expo de Zaragoza.
- Delegación de la Agencia Tributaria de Girona.
- Tanatorio de Girona.
- Centro tecnológico de Getafe (Madrid).
- Obelisco de Santiago Calatrava para Caja Madrid en Plaza de Castilla (Madrid).

### • Edificación residencial:

- 178 viviendas, 205 trasteros, 249 garajes y 12 locales y su urbanización interior y exterior en los terrenos de la fábrica de Tabacos de A Coruña.
- Viviendas La Mariola en Lleida.
- Viviendas Manresa.
- 253 viviendas Emvialsa Fuentelucha (Madrid).
- Viviendas Vistaparque Ensanche de Vallecas (Madrid).

### • Urbanización:

- Hotel Estrella del Mar. Urbanización Real de Zaragoza. Marbella (Málaga).
- Urbanización del Parque Empresarial de Vila nova de Arousa (Pontevedra).
- Urbanización general de la Expo de Zaragoza.

### • Rehabilitación:

- Reforma del Palacio Arzobispal de Zaragoza.
- Rehabilitación del Banco de España de Huesca.
- Reforma del Hotel Baronia Escriche (Aragón).
- Rehabilitación de la Plaça Braus de Tarragona.
- Rehabilitación del Pabellón de Cristal (Madrid).

• **América, Asia y Europa son las áreas geográficas más dinámicas**

- **En 2009 se resuelve la adjudicación de la construcción del Tercer juego de esclusas del Canal de Panamá, al que ACCIONA se presenta con uno de los proyectos más punteros**

## Galardones Internacionales

- Premio Samoter en la categoría de empresa extranjera, por su aportación en el desarrollo y gestión de infraestructuras, proyectos inmobiliarios, servicios de transporte y urbanos, y el desarrollo de nuevas fuentes de energías renovables.
- Gold Award, que concede anualmente The Canadian Council for Public-Private Partnerships, organismo de referencia en su sector en el país norteamericano, dentro de los Premios Nacionales a la innovación y la excelencia en proyectos PPP.
- Premio North America Deal of the Year a la operación financiera del año en el sector. Este galardón es concedido por Project Finance International (PFI), la prestigiosa publicación especializada en financiación más importante de esta industria.

### INTERNACIONAL

ACCIONA Infraestructuras también ha desarrollado **una intensa actividad internacional a lo largo de 2008**. El proyecto más relevante ha sido la elaboración de una de las ofertas para la construcción del "Tercer juego de esclusas" del Canal de Panamá. A lo largo de 2009 se hará efectivo el proceso de adjudicación de la que será una de las obras de mayor envergadura del planeta.

Por áreas geográficas, América, Asia y Europa han sido las zonas con mayor actividad.

**En Canadá**, ACCIONA Infraestructuras ha sido seleccionada para diseñar, construir y financiar el **Hospital Royal Jubilée** (British Columbia).

El hospital contará con 500 camas en una superficie de 35.000 m<sup>2</sup> y será el primero de estas características en Norteamérica. También en Canadá, se encuentra precalificada en diversos proyectos entre los que destacan el **CHUM Hospital** (Québec) —700 camas en una superficie de unos 212.500 m<sup>2</sup> en el centro de Montreal—, el **Cuartel General de la Policía Montada del Canadá** (British Columbia) y los hospitales Women's College y Forensic en Ontario. Asimismo, durante 2008 empezó la construcción de los 42 km de la **Autopista A-30** (Montreal) entre Vaudreuil-Dorion y Châteauguay.

**En Brasil**, ha comenzado la ampliación y mejora de la carretera Federal BR-393 (200,4 km de longitud) en el Estado de Río de Janeiro.

**En México**, ACCIONA Infraestructuras ha sido seleccionada por el gobierno del estado de Campeche para construir la **ampliación del Centro de Convenciones Campeche XXI** —una estructura prefabricada de hormigón sobre una superficie de 18.000 m<sup>2</sup>— y el Centro de Convenciones Ciudad del Carmen. Asimismo, se entregaron diversos proyectos, siendo los más relevantes el edificio de oficinas Antara en plena zona *prime* de México D.F. y los edificios residenciales: Playa Mar 3 Cantos I (Acapulco) y Cumbres de Santa Fe I (México D.F.).

Destaca la inauguración de la primera fase del Nuevo Campus de la Universidad Politécnica de San Luis Potosí, compuesto por 12 edificios que ocupan una superficie de 16 hectáreas.

## PROYECTOS LOGRADOS EN 2008 EN POLONIA

Entre los proyectos más importantes logrados en 2008 destacan:

- **Puente Wrocław.** Se trata de uno de los diez puentes atirantados de hormigón más grandes del mundo (120 m de altura y 175 km de longitud) y el más grande de Polonia. El puente forma parte de la carretera de circunvalación de Wrocław.
- **Ampliación de 19 km de la Carretera de Wrocław que va desde el Aeropuerto hasta Dlugoleka.**

- **Ampliación de 10 km de la carretera S8 Express Road en el perímetro de Varsovia.**
- **Construcción de instalaciones para la producción de ácido tereftálico en la Planta Química ANWL.**
- **Carrertera Konotopa.**
- **Puente Bialobrzegi–Jedlinsk.**
- **Remodelación estadio Lodz.**
- **Extensión de la planta TDI de la empresa química Zachem.**
- **Urbanización de viviendas Ogrody Hallera.**
- **Ampliación depuradora Wieliszien ING.**
- **Edificio de Viviendas–Wrocław.**
- **Focus Park.**
- **Promoción residencial Panska.**
- **Galería Rzeszow.**
- **Centro comercial Jastrzebie Zdroj.**
- **Garaje y edificio Eolian Budynek A.**

**En Chile,** ACCIONA Infraestructuras entregó la mini-central hidroeléctrica **Ojos de Agua (60 GW/h gracias a una caída de 71,5 m)** y llevará a cabo la construcción, financiación y explotación de la Ruta 160, que constará de 90 kilómetros de peaje en la provincia de Concepción. Por último, ACCIONA Infraestructuras ha sido precalificada para la construcción de los Hospitales de Maipú y La Florida.

**En el continente asiático** se concluyó el viaducto **Lai Chi Kok** (Hong Kong). Se trata de una estructura

elevada de 1,4 km de longitud, con cuatro ramales de acceso y salida. El proyecto destaca por incorporar una ventaja medioambiental importante ya que se ha utilizado hormigón reciclado como material de relleno en zanjas, terraplenes y muros de contención.

**En Polonia,** la actividad constructora se ha desarrollado principalmente **a través de la filial Mostostal Warszawa.** Durante 2008 se ha constatado un importante crecimiento del sector donde la filial de ACCIONA se ha consolidado como la empresa

líder del país. La desaceleración del mercado inmobiliario, especialmente acusada en el segundo trimestre del año, ha sido compensada con la concesión de algunos de los proyectos más importantes de ingeniería civil e instalaciones industriales del país. El resultado de esta intensa actividad se traduce en una facturación a cierre de 2008 de 626 millones de euros y una cartera de proyectos para el periodo 2009-2010 de 1.000 millones de euros.

**Se incorporan nuevos materiales como el hormigón reciclado para impulsar una construcción respetuosa con el medio ambiente**

## 18

CONCESIONES A  
NIVEL NACIONAL  
E INTERNACIONAL

**ACCIONA**  
**Concesiones está**  
**entre los principales**  
**gestores mundiales**  
**de proyectos**  
**por número**  
**de proyectos y**  
**volumen de**  
**negocio**

COMPAÑÍAS DE ACCIONA  
INFRAESTRUCTURAS,  
SEGÚN ESPECIALIZACIÓN

ACCIONA Infraestructuras aborda los **proyectos que requieren una mayor complejidad técnica apoyándose en un grupo de compañías especializadas**, a través de las cuales, la matriz incorpora a sus proyectos la precisión, experiencia y especialización de cada una de ellas en su área de trabajo.

## 1. ACCIONA Concesiones

La necesidad de incrementar y mejorar las infraestructuras y determinados servicios que se prestan a los ciudadanos lleva a las Administraciones Públicas a utilizar el **sistema de concesiones como un instrumento de colaboración a largo plazo con el sector privado, dada su experiencia y capacidad de gestión**, para el desarrollo de determinados proyectos.

Con la finalidad de dar impulso a la promoción de la inversión privada, la Administración encarga al sector privado la ejecución (construcción, mejora y/o rehabilitación) de obras públicas y la explotación de dicha infraestructura por un tiempo determinado. **ACCIONA participa activamente en este sistema de promoción público-privada** a través de su filial ACCIONA Concesiones.

En la actualidad ACCIONA cuenta con 18 concesiones, en el ámbito nacional e internacional, en los sectores de **infraestructuras de transporte** –carreteras, túneles, ferrocarriles, puertos, y regadíos–, e **infraestructuras sociales** –universidades, hospitales y edificación–. Esto la posiciona entre los principales gestores mundiales por número de proyectos y volumen de negocio.

Dentro de ACCIONA Concesiones, se encuentra **ACCIONA Servicios Hospitalarios**, que **centra su actividad en las concesiones de hospitales**, modelo que se está imponiendo en los últimos años en el sector sanitario. Esta división, que nació con vocación de liderar a nivel nacional e internacional la gestión integral de proyectos de diseño, construcción, financiación, y explotación de infraestructuras hospitalarias a través de la fórmula de concesión, ha participado en los últimos años en numerosas licitaciones.

La actividad en este ámbito sigue siendo intensa ya que en estos momentos se están gestionando **nueve ofertas en diferentes países**, entre los que destacan México, Chile y Canadá.

En 2008, ACCIONA Concesiones ha sido galardonada con el **Gold Award en los Premios Nacionales a la Innovación y la Excelencia en proyectos PPP** que concede anualmente *The Canadian Council for Public-Private Partnerships (PPP)*, organismo de referencia en su sector. Asimismo, la concesionaria española ha obtenido el premio **North America Deal of the Year a la operación financiera del año en el sector**, concedido por la prestigiosa publicación especializada *PFI*.

## ACTIVIDAD EN 2008

### • Adjudicaciones en 2008:

- Hospital Royal Jubilée (Canadá), otorgado bajo la modalidad PPP. ACCIONA es la primera compañía española en conseguir un proyecto bajo esta modalidad en Canadá. El hospital contará con 500 camas y con una extensión de 35.000 m<sup>2</sup>.
- Autopista A-30 en Canadá.

Concesión para el diseño, construcción, financiación, explotación y rehabilitación de la autopista A-30 de 42 km de longitud durante los próximos 35 años.

- Ruta 160 en Chile. Concesión para la construcción, financiación y explotación, en el estado de

Concepción, de una autopista de peaje de 90 km durante 30 años.

- Rodovía Federal Brasil: Lote 3 BR-393/RJ. El proyecto consiste en la recuperación, mejora y explotación en régimen de peaje de la autopista BR-393/RJ por un período de concesión de 25 años. La autopista tiene una longitud total de 200,4 km.

### • Inauguraciones en régimen de concesión:

- Puerto de Roda de Barà, Tarragona.
- Proyecto Aguacanal, sectores II.2 y III de la zona regable del Canal de Navarra.
- Hospital Infanta Sofía, Madrid.
- Universidad San Luis Potosí, México.

## CARTERA GESTIONADA A LARGO PLAZO

### • Obras Nacionales

Tranvías y ferrocarriles urbanos:

- TRAMBAIX (Tranvía del Baix Llobregat).
- TRAMBESÓS (Tranvía Glòries-Besós).
- Autovías, autopistas y carreteras:
- Autovía CM-400, tramo Consuegra-Tomelloso.
- Autopista de peaje R-2, Madrid-

Guadalajara y M-50, subtramo N-II a N-I.

- Autopista Villafranca-El Burgo de Ebro.
- Autoría A-2. Tramo R-2 L.P Soria/Guadalajara.

Puertos:

- Puerto de Roda en Bará (Cataluña).

Regadíos:

- Zona regable del Canal de Navarra-Aguacanal.

Servicios hospitalarios:

- Hospital Infanta Sofía.
- Hospital de Torrevieja.

### • Obras Internacionales

Autovías, autopistas y carreteras:

- Sistema Américo Vespucio Sur. Ruta 78-Avda. Grecia.
- Red Vial Litoral Central en Chile.
- Ruta 160. Tramo: Tres Pinos-

Acceso norte a Coronel. Brasil.

- Autopista A-30 de Montreal.
- Rodovía BR-393/RJ.

Universidades:

- Universidad Politécnica San Luis de Potosí (México).

Servicios hospitalarios:

- Hospital Regional de alta especialidad del Bajío y Unidad de apoyo (México).
- Hospital Royal Jubilée (Canadá).

## 2. AEPO

AEPO continúa siendo una de las empresas de Ingeniería de referencia en el sector. Durante el año 2008, ha consolidado su presencia en **múltiples administraciones públicas y ha ampliado y reforzado su presencia en el exterior**.

Se han puesto en servicio nuevos equipos de auscultación entre los que destaca el equipo SCRIM para la medición del coeficiente de rozamiento transversal de las carreteras y nuevas instalaciones para su laboratorio en el área de hormigones y aceros.

# Contratos conseguidos por AEPO en 2008

## A. Estudios y proyectos

### Ferrocarriles:

- Proyecto de plataforma del corredor Norte-Noroeste de alta velocidad, Valladolid–Burgos. Tramo: Nudo de Venta de Baños.
- Estudio Informativo y Proyecto Constructivo en la línea de altas prestaciones Madrid–Alcázar de San Juan–Jaén. Integración del Ferrocarril en el acceso a Jaén.

### Carreteras:

- Proyecto de construcción Autovía A-32 Bailén–Albacete, carretera N-332 de Córdoba a Valencia. Tramo: Villanueva del Arzobispo–Arroyo del Ojanco.
- Proyecto de Trazado y Construcción Autovía del Nordeste A-2, Barcelona-Frontera con Francia. Tramo: Orriols–Garrigás.
- Anteproyecto, Proyecto de Tra-

zado y Proyecto de Construcción de la Duplicación de calzada de la A-384. Tramo: Colonia de Santa Ana–Intersección con la A-92 (Antequera).

### Infraestructuras urbanas:

- Proyecto de construcción de la infraestructura e instalaciones de una nueva línea de metro en Torrejón de Ardoz (Madrid).
- Proyecto de construcción y ampliación de la red tranviaria de Valencia a Tavernes Blanques.

### Obras hidráulicas:

- Estudio de viabilidad técnica y ambiental del nuevo embalse sur de la Comunidad de Madrid.

### Arquitectura:

- Proyecto básico y de ejecución y dirección de obra del Parque Tecnológico en la parcela M-1 del PAU Las Tablas de Madrid.

## B. Control y Vigilancia de Obras

### Controles de obra:

- Inspección, vigilancia y trabajos de coordinación en materia de seguridad y salud de las obras de prolongación del paso inferior del Paseo de Santa María de la Cabeza.
- Control y vigilancia de las obras "Corredor norte – noroeste de Alta Velocidad. Línea de Alta Velocidad Madrid–Galicia. Tramo Olmedo–Zamora. Subtramos: Pozal De Gallinas–Villaverde de Medina.
- Control y vigilancia de las obras: "Autovía A-27 de Tarragona a Montblanc. Tramo: El Morell–Variante de Valls".
- Control de las obras de plataforma y vía del tramo "Túneles Urbanos y Estación de Girona" de la línea de Alta Velocidad Madrid–Zaragoza–

Barcelona–frontera francesa.

- Control y vigilancia de las obras: Autovía A-8 del Cantábrico. Tramo: Lindín–Mondoñedo".

## C. Gestión de Infraestructura

- Inventario y auscultación de la Red de Carreteras de Abertis.
- Desarrollo de la norma de firmes de la Generalitat Valenciana.

## D. Internacional

- Contrato de fortalecimiento Institucional en la República del Chad.
- Contratos de Inspección de Obras y Suministro y Montaje de Puentes en Gabón.
- Proyecto de licitación de la Línea 2 del metro de Varsovia.
- Proyecto de construcción de la Ruta 160 en Chile.

**Especialista  
en proyectos  
de gran  
complejidad  
técnica y  
elevado volumen  
en ingeniería  
civil e industrial**

**4**

NUEVOS CONTRATOS EN  
VÍAS DE ALTA VELOCIDAD

**200 km**  
DE AUTOPISTAS EN BRASIL

### 3. IBERINSA

En el sector de la ingeniería, IBERINSA es considerada como una de las empresas de mayor capacidad profesional para afrontar proyectos de gran complejidad técnica y elevado volumen, en cualquier campo de la ingeniería civil o industrial. Dispone de equipos de profesionales altamente cualificados en el **desarrollo de obras lineales, estructuras, arquitectura, obras marítimas e hidráulicas, medio ambiente, ingeniería del terreno y energías renovables**.

Esta empresa se ha convertido en la punta de lanza de ACCIONA en el exterior, ya que cuenta con sucursales consolidadas en **Honduras, Guatemala, El Salvador, Rumanía y Egipto, y una oficina en Bulgaria**. En 2008 se ha puesto en marcha una nueva filial en Brasil.

Los proyectos más importantes que se han iniciado a lo largo del **último año han sido la construcción de la Rodovía BR-393 en Brasil (200 km)**, el estudio para el desarrollo del Sistema Ferroviario de Costa Rica, y el estudio de la nueva normativa de carreteras que se implantará en un futuro próximo en Albania.

## Contratos Nacionales en 2008

### A. Arquitectura

- Proyecto del edificio satélite de la nueva Terminal Sur en el aeropuerto de Barcelona.
- Adjudicación de los contratos para la remodelación de las terminales 1, 2 y 3 del aeropuerto de Barcelona.
- Redacción del proyecto de la nueva terminal del aeropuerto de Pamplona.

### B. Energía

- Realización de la ingeniería de detalle de la obra civil de la central hidráulica de la Muela II.
- Redacción del proyecto de construcción de dos plantas de biomasa, en Sagunto y Alcázar de San Juan.

### C. Control de vigilancia

Obras de las conducciones para abastecimiento en alta desde la Presa de la Llosa del Cavall y la Autovía del Duero (A-11), tramo Longa de Duero-Aranda.

### D. Proyectos de alta velocidad

- Cuatro nuevos contratos, entre los que destacan el proyecto de implantación de una doble vía en la línea de Levante del AVE en el tramo Atocha-Getafe.

### E. Autovías

- Proyecto de construcción del viario estructurante, servicios y accesos del área de actividades económicas de las Aletas (Cádiz).

## El Grupo Freyssinet desarrolla su actividad a través de Freyssinet y Tierra Armada

### 4. Grupo Freyssinet

El Grupo Freyssinet está integrado por empresas que disponen de un **amplio abanico de productos y servicios especializados en el sector de la construcción**. Su actividad se desarrolla a través de las marcas Freyssinet y Tierra Armada, que cuentan con un reconocido prestigio en el sector.

### Proyectos de Freyssinet en 2008

#### A. Tirantes

- Sustitución de los tirantes en el puente Zárate-Brazo Largo en Argentina.
- Suministro y montaje de los tirantes del viaducto de Besaya en Cantabria.
- Tirantes de la cubierta de la Plaza Andares en Jalisco, México.

#### B. Rehabilitación-edificación

- Rehabilitación de garitas en la Fortaleza de San Fernando (Girona).
- Restauración de la Iglesia de los Descalzos en Écija (Córdoba).

**4.1 Freyssinet** interviene en aquellos proyectos que requieren la utilización de **técnicas de tirantes, pretensados, movimientos de grandes cargas, reparación y rehabilitación de edificios y estructuras**, diseño y fabricación de elementos auxiliares especiales como apoyos para estructuras, juntas de calzadas, amortiguadores sísmicos, etcétera.

**4.2 Tierra Armada** desarrolla proyectos de elementos **prefabricados de alto valor tecnológico** como son muros de contención de tierra armada y de contrafuertes, bóvedas y cajones, pantallas fonoabsorbentes, vigas prefabricadas, y estructuras prefabricadas llave en mano que facilitan en gran medida la gestión de las obras.

### Proyectos de Tierra Armada en 2008

#### A. Muros Tierra Armada y Pretasa

- Autovía A-66 Cuatro Calzadas-Montejo en Salamanca.
- Accesos al aeropuerto de Ciudad Real.
- Vía radial Feria de Santana en el estado de Bahía (Brasil).

#### B. Bóvedas y cajones

- Túnel en la autopista Amozoc-Perote en Puebla (México).

- Bóvedas de la variante de Camarillas en Albacete.

#### C. Vigas y tableros de puentes

- Talleres del TMB en Bellvitge (Barcelona).
- Vigas RN-14 tramo VIII, en Argentina.
- Puente García Acosta en Tabasco (México).

#### D. Pantallas fonoabsorbentes

- Urbanización El Barral en Humanes (Madrid).

## 5. SOLS

SOLS, Sociedad Levantina de Obras y Servicios, S.A., está especializada en la construcción de obras de ingeniería civil y edificación no residencial, así como en la rehabilitación integral de viviendas y tratamiento de fachadas, dentro de la Comunidad Valenciana y parte de Levante. Entre las **obras más destacadas de SOLS, finalizadas durante 2008, se encuentra la transformación del Regadío de la Zona de Riaño (León)**. A lo largo de 2009, se continuará con la construcción y acondicionamiento de la autovía N-1 (Diputación Foral de Álava) en asociación con ACCIONA Infraestructuras.

## SOLS está especializada en construcción de obras de ingeniería civil y edificación no residencial

## 6. ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras

ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras tiene por objeto la ejecución de obras y prestación de servicios en las áreas de mantenimiento integral de infraestructuras viarias (autopistas, carreteras, viario urbano,...), hidráulicas (canales, embalses,...), medioambientales y, en general, el desarrollo de actividades relacionadas con la conservación, principalmente de infraestructuras de titularidad pública. La Compañía tiene su **sede central en Madrid** y delimita su **ámbito de actuación al territorio español, trabajando prácticamente en todas las comunidades autónomas**.

En la actualidad, ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras desarrolla la ejecución de 21 contratos y dispone de una plantilla cercana a las 500 personas, además de un extenso parque de maquinaria y medios adicionales.

## Principales contratos de Mantenimiento en 2008

- Conservación en la Zona Norte del Área Metropolitana de Sevilla (GIASA, Gestión de Infraestructuras de Andalucía, S.A.).
- Conservación ordinaria, renovación de firmes y señalización de la provincia de León-Oeste (Junta de Castilla y León).
- Obras de seguridad vial, mantenimiento y mejora de la red de carreteras del Sector 1 de Teruel (Diputación General de Aragón).
- Servicio de conservación, mantenimiento y reparación de la vía pública en el municipio de Getafe, Madrid. (Ayuntamiento de Getafe).

- **300 profesionales, altamente cualificados**
- **5 divisiones, para dar respuesta a las demandas de la sociedad**
- **CERN (Suiza), en cuya construcción participa ACCIONA Instalaciones**

#### **7. ACCIONA Instalaciones**

ACCIONA Instalaciones agrupa una serie de actividades de carácter industrial con el objetivo de dar respuesta a las demandas actuales y futuras de la sociedad. Cuenta con un grupo multidisciplinar de más de 300 profesionales altamente cualificados para satisfacer las necesidades requeridas en un campo tan exigente.

Su actividad se estructura en cinco grandes grupos:

##### **1. División de Infraestructuras y Soluciones Ecoeficientes**

Destaca el servicio de consultoría e ingeniería capaz de diseñar, y posteriormente realizar, edificios cero-emisiones y barrios ecoeficientes.

##### **2. División de Energía**

#### **3. División de Plantas Industriales**

Destaca el proyecto de la Central Térmica de Carbón Supercrítico (1.600 MW) en Illinois (EE.UU.). En España participa en la construcción de la Central Térmica de Gas de Ciclo Combinado (2x400 MW) de Compostilla en Ponferrada.

#### **4. División de Centrales Nucleares**

Destaca la ejecución de nueve unidades de generación nuclear en España, la construcción del Acelerador de Partículas CERN (Suiza) y de la Planta de Reprocesamiento de Combustible Nuclear de Tricastin (Francia) y colaborando en el cambio de los generadores de vapor de agua en las centrales nucleares de Almaraz (1997), Angra (Brasil, 2008/2009) y la construcción del sistema EJ de la central nuclear de Vandellós 2, y,

#### **5. División de Sistemas de Seguridad**

# ACCIONA INMOBILIARIA

ACCIONA Inmobiliaria ha tenido una exposición menor a la crisis, gracias a una política de inversiones más conservadora y al respaldo del Grupo ACCIONA, por lo que cerró el año con una facturación de 320 millones de euros.

**El 77,4% de la facturación corresponde a la actividad de promoción inmobiliaria**

**7,2%**

ACTIVIDAD DE APARCAMIENTOS

**320**

MILLONES DE EUROS DE FACTURACIÓN

**14,4%**

LA ACTIVIDAD DE PATRIMONIO INMOBILIARIO

Gracias a su política de inversiones más conservadora y al respaldo que ofrece la solidez de ACCIONA, la división Inmobiliaria tiene una menor exposición a la crisis actual que la competencia. Los resultados del año se han cerrado con una facturación de 320 millones de euros, de la cual, un 7,2% corresponde a la actividad de aparcamientos; un 14,4%, a la actividad de patrimonio inmobiliario; y el resto, a promoción inmobiliaria.

## 1. Promoción Inmobiliaria

La actividad de este área ha permitido que en el ejercicio 2008 se hayan entregado 972 viviendas, concentrándose por primera vez el 40% de éstas en el área internacional.

Por áreas de actividad, los proyectos más destacados en el último año han sido:

- **Vivienda.** Se han entregado 120 viviendas de la urbanización Los Pelícanos, en Alicante; 64 viviendas de Los Flamencos, en Almería; 53 de Torre Lúgano, en Benidorm (Alicante) y 64 viviendas ecoeficientes de Las Amapolas, en el Ensanche de Vallecas (Madrid). Las viviendas de Las Amapolas evitarán la emisión total de 3.500 toneladas de CO<sub>2</sub> al entorno, y se estima que supondrán un ahorro de 16.000 MWh de energía y 130.000 m<sup>3</sup> de agua. A

ello hay que sumar varias promociones internacionales, como la entrega de 44 viviendas en Portugal, 221 en Polonia, y 120 en México.

- **Obras de urbanización.** ACCIONA Inmobiliaria continúa su apuesta por la construcción respetuosa con el medio ambiente y la utilización de últimas tecnologías en domótica y ecoeficiencia. En esa línea se iniciaron las obras de urbanización de los Tilos de Sanxenxo (Pontevedra), dotado con 200 viviendas –entre apartamentos y chalets–, que evitarán al entorno más de 5.400 toneladas de CO<sub>2</sub> y supondrán un ahorro de más de 490.000 m<sup>3</sup> de agua.

En 2008, esta línea de negocio se ha reforzado en dos países clave para su crecimiento internacional: Brasil y México. El pasado año, ACCIONA Inmobiliaria

concentró el 60,5% de sus inversiones –lo que supone un total de 79 millones de euros– en México y Brasil. Un 19% de la inversión corresponde a la compra de suelo brasileño en las ciudades de Guarujá (Estado de Sao Paulo) y Betim (Estado de Minas Gerais), para la construcción de 117 y 1.253 viviendas respectivamente. De esta forma se complementa la inversión iniciada en 2007 con la compra de un suelo en Penedo (Río de Janeiro) para el desarrollo del residencial Penedo Mata Atlántica, que inició la comercialización en 2008.

El 41,5% de la inversión total en suelo corresponde a los terrenos adquiridos en México mediante la compra del 50% de las participaciones de la inmobiliaria Parque Reforma. Mediante esta operación, ACCIONA Inmobiliaria pasa a controlar el 100% de una sociedad que cuenta con dos desarrollos residenciales: Playamar Tres Cantos y Cumbres de Santa Fe, así como suelo pendiente de desarrollo

• **México y Brasil – países clave en el crecimiento internacional – acumulan el 60,5% de las inversiones**

• **El residencial ecoeficiente Las Amapolas, en Madrid, evitará la emisión de 3.500 toneladas de CO<sub>2</sub> y supondrá un ahorro de energía de 16.600 MWh**

para la promoción de 690 viviendas en México DF y 390 en Acapulco. El resto de la inversión, 52 millones de euros, se ha realizado en España en las ciudades de Zaragoza y Madrid, principalmente para vivienda protegida.

En Polonia han continuado los desarrollos residenciales con la entrega de Sielecka, las fases 3 y 4 de Lesne, y el inicio de venta de una nueva promoción: la fase 1 de Atmosfera Apartamenti, en Wilanow. Esta operación refuerza, además, la presencia de ACCIONA Inmobiliaria en Varsovia, donde ya ha finalizado ocho residenciales en los últimos años y cuenta con otros tres en distintas fases de construcción: Iskra fase 3b, en el barrio de Goclaw, que cuenta con 144 viviendas; Lesne fase 5, junto al parque Port Bemowo, con 109 viviendas, y Panska, con 168 apartamentos en el distrito de Sródmiescie, considerado el corazón de Varsovia.

**2. Patrimonio Inmobiliario**

El área ha contribuido con 46 millones de euros al negocio de ACCIONA Inmobiliaria. Los hechos más significativos en cada una de las ramas de actividad han sido los siguientes:

- **En oficinas en explotación,** ACCIONA Inmobiliaria posee más de 165.000 m<sup>2</sup> en alquiler con una ocupación del 89% en 2008. Cabe destacar la finalización y puesta en arrendamiento del edificio Oficinas Plaza, en Zaragoza. Se trata de una construcción de 10.700 m<sup>2</sup> sobre rasante dotada con 120 m<sup>2</sup> de paneles solares fotovoltaicos y diseñada según criterios de ecoeficiencia energética para lo que cuenta con vidrios con control solar, luminarias de bajo consumo energético, aprovechamiento de la luz natural y temporizadores para el control de la iluminación,

# 165.000

**M<sup>2</sup> EN ALQUILER CON UNA OCUPACIÓN DEL 89% EN 2008**

incremento de aislamientos en fachadas para disminuir la dependencia de la climatización e instalaciones eléctricas de bajo consumo, como la climatización Inverter. Estas medidas evitarán la emisión al entorno de 15 toneladas anuales de CO<sub>2</sub>.

• **En viviendas en alquiler,** Urbanizadora El Coto, participada por ACCIONA Inmobiliaria, puso a la venta en 2008 dos de las promociones que forman parte de su cartera de activos en alquiler en el Parque Conde de Orgaz (Madrid): CotoLandia y Parque América. De las 139 viviendas a la venta, se cerraron 37 operaciones en 2008. El Coto representa una cartera con más de 1.000 viviendas en alquiler, que cierra el año con una tasa de ocupación del 94%.

• En **centros comerciales** continúa la construcción y comercialización del Centro Comercial Splau, en Cornellá de Llobregat (Barcelona) donde, al cierre de esta Memoria, el porcentaje de superficie comercializada superaba el 53%.

• Los **apartamentos universitarios**, gestionados también bajo el Área de Patrimonio de ACCIONA Inmobiliaria, cerraron el ejercicio con un 100% de ocupación en todas las provincias.

• En el **sector hotelero, ACCIONA Inmobiliaria** ha vendido la participación en la sociedad propietaria del hotel La Plantación del Sur, ubicado en Tenerife. En cuanto a los hoteles en propiedad y gestión al 50% con Vinci Hoteles: Condal Mar (178 habitaciones y cuatro estrellas) y Marítimo (144 habitaciones y cuatro estrellas), estos

dos en Barcelona, y el Hotel Baixa (66 habitaciones y 4 estrellas) en Lisboa, ACCIONA Inmobiliaria ha tomado la propiedad del 100% del hotel Condal, haciendo Vinci Hoteles lo propio con los hoteles Marítimo y Baixa. De esta forma, ACCIONA Inmobiliaria queda como propietaria patrimonialista del hotel Condal Mar, desvinculándose de su gestión. El pasado mes de octubre, ACCIONA Inmobiliaria también puso en explotación el hotel Estrella del Mar, en Marbella, un nuevo establecimiento cinco estrellas lujo con 133 habitaciones; este hotel es 100% propiedad de ACCIONA Inmobiliaria y sólo participa en el negocio patrimonialista y no en la gestión hotelera. Asimismo, sigue teniendo el 100% de la propiedad y gestión del hotel Club Marítimo de Sotogrande.

**El patrimonio inmobiliario contribuye con 46 millones de euros al negocio de ACCIONA Inmobiliaria**

### 3. Aparcamientos

En este área, ACCIONA ha obtenido una cifra de negocio de 23,4 millones de euros, lo que ha supuesto un aumento del 5,7 % con respecto al año anterior, gracias al crecimiento de la facturación de los aparcamientos de rotación.

**Los proyectos más destacados en 2008** en este área de actividad han sido:

Aparcamiento del Hospital Infanta Sofía, en San Sebastián de los Reyes (Madrid), finalizado en febrero; y la explotación de Vertical del Maiá, en Pas de la Casa (Andorra), desde el mes de diciembre.

A lo largo de 2008, otras líneas de negocio de la compañía han aportado su actividad a la división de construcción y explotación de aparcamientos. Así ocurrió en el caso de los aparcamientos de Hórreo, San Clemente y San Cayetano, de Santiago

de Compostela que fueron aportados por ACCIONA S.A, mediante una ampliación de capital. Por su parte, ACCIONA Infraestructuras aportó, vía adquisición por parte de ACCIONA Aparcamientos, la transmisión de la concesión del aparcamiento del Berbés de Vigo.

El resultado es que ACCIONA cerró 2008 con un total de 32 aparcamientos (17.870 plazas) gestionados tanto a nivel nacional como internacional (Brasil y Andorra). Actualmente hay tres aparcamientos en construcción situados en Rubí (Barcelona), Murcia y Toledo, este último con una capacidad de 600 plazas. El pasado mes de julio, la Compañía inició el proceso de venta de ACCIONA Aparcamientos que, a final de año, no había concluido.

**Con una cifra de negocio de 23,4 millones**

**de euros,**

**ACCIONA Aparcamientos creció un 5,7% gestionando alrededor de 18.000 plazas**

**23,4**

MILLONES DE EUROS

**5,7%**

CRECIMIENTO

**17.870**

PLAZAS GESTIONADAS

## ACCIONA Inmobiliaria participa en el primer proyecto europeo de I+D+i para conseguir 'edificios limpios'

### La ecoeficiencia con certificado de calidad.

ACCIONA Inmobiliaria ha obtenido en 2008 los **certificados de AENOR ISO 9001 e ISO 14001**, que reconocen sus sistemas de gestión de calidad y medio ambiente. Esta certificación alcanza a la actividad de promoción de bienes inmuebles y administración de patrimonios inmobiliarios. La norma ISO 9001:2000 incluye requisitos basados en ocho principios de gestión de la calidad entre los que destacan la orientación al cliente, el enfoque a procesos y la mejora continua. Por su parte, la certificación bajo la norma ISO 14001:2004 asegura la eficacia del sistema de gestión ambiental de la compañía y el correcto control del impacto de sus actividades, productos y servicios sobre el medio ambiente, mediante la prevención, reducción o eliminación de los mismos. Estas certificaciones suponen un reconocimiento del compromiso que ACCIONA Inmobiliaria ha adquirido con clientes, proveedores y empleados para fomentar la sostenibilidad, en una apuesta que ha llevado a la compañía a convertirse en pionera en viviendas ecoeficientes.

### 'Clear up', la I+D+i al servicio de la construcción sostenible.

ACCIONA Inmobiliaria sigue avanzando dentro del primer proyecto europeo de I+D+i: *Clear up*, que estudia cómo conseguir *edificios limpios*, es decir, aquellos edificios que contengan espacios interiores confortables, saludables y no contaminantes. Con este proyecto se espera conseguir una mejora de la eficiencia energética de los edificios del 38%, proporcionando a la vez a los ocupantes una percepción de bienestar, salud, confort y productividad. Las soluciones de *Clear up* están diseñadas tanto para rehabilitaciones en edificios ya existentes como para edificios de nueva construcción.

## ACCIONA Inmobiliaria a precios de mercado

A diciembre de 2008, según valoración realizada por varios tasadores independientes, el valor de mercado de los activos inmobiliarios (GAV): **promociones, propiedades de inversión e inmovilizado**, ascendía a **2.388 millones de euros**, (a precios de 2008), según el siguiente desglose:

Existencias	1.485
Propiedades de inversión	703
Inmovilizado	200
<b>Total</b> (Millones de euros)	<b>2.388</b>

Las plusvalías de dichos activos acumuladas antes de impuestos ascienden, al cierre del ejercicio, a **331 millones de euros**.

# ACCIONA ENERGÍA

Presente en 14 países, líder en energías renovables y en desarrollo de parques eólicos.

Durante 2008 ACCIONA Energía incrementó su potencia acumulada en renovables en un 19,6%.

**ACCIONA incrementó su potencia acumulada en renovables un 19,6% y aumentó en un 13,7% la producción anual**

El año 2008 ha supuesto para ACCIONA Energía un crecimiento destacado de su actividad internacional, constatado por el hecho de que la implantación en otros países ha superado con holgura a la realizada en España. ACCIONA Energía está hoy presente, con activos propios, en 12 países —14 si incluimos las instalaciones construidas para terceros— y cuenta con destacados proyectos en cartera en mercados estratégicos para el Grupo.

Ya en los inicios de 2009, la incorporación de activos renovables como resultado de la venta de la participación de ACCIONA en Endesa, reforzará el posicionamiento de la Compañía, especialmente en España. Ello se traduce en una empresa que será, a la vez, más fuerte en este país y con mayor proyección internacional.

Como datos destacados de 2008, ACCIONA incrementó su potencia acumulada en renovables un 19,6% y la producción anual un 13,7%, con incrementos porcentuales mucho más elevados en el ámbito internacional.

El 93% de la implantación fue eólica y el 7% restante, fotovoltaica. A lo largo del pasado año, ACCIONA ha instalado nuevos parques eólicos en Estados Unidos, y ha incrementado de forma significativa su presencia en Australia y Portugal, además de incorporar Corea del Sur y México al elenco de países en los que cuenta con activos en renovables.

En fotovoltaica, ACCIONA culminó la planta de Amareleja en Portugal, la mayor del mundo conectada a red, y ha instalado en España una cifra récord de potencia en huertas solares para terceros.

ACCIONA Windpower incrementó un 47% su producción de aerogeneradores respecto a las cifras del año anterior, y presentó su nueva turbina de 3 MW de potencia, reforzando su posición de suministrador global en la industria eólica.

Al concluir el ejercicio, ACCIONA tenía en construcción 17 parques eólicos, dos plantas termosolares y dos centrales de biomasa, y en fase de puesta en marcha su segunda planta de biodiésel en España.

El acuerdo de venta de ACCIONA a Enel de su 25% de participación en Endesa, alcanzado en febrero de 2009, supone incrementar un 44% la potencia en renovables propiedad del Grupo y le permite consolidarse como segunda empresa mundial del sector.

## Cifras de negocio:

### FACTURACIÓN

**1.784**

MILLONES DE EUROS, UN 63,2% MÁS QUE EN 2007

### EBITDA

**589**

MILLONES DE EUROS

Además de la aportación eólica, la inclusión en el citado acuerdo de destacados activos hidráulicos supondrá una mayor diversificación del negocio de ACCIONA.

En el apartado económico financiero, la división de Energía registró unos ingresos de 1.784 millones de euros (63,2% más) por el crecimiento de la producción de energía, el aumento del precio medio obtenido por la energía eólica y el buen comportamiento del negocio industrial eólico y solar. El EBITDA se situó en 589 millones (50,3% más) y el Beneficio Antes de Impuestos (BAI) en 187 millones de euros (con un incremento del 59,1%).

### POTENCIA RENOVABLE INCORPORADA POR ACCIONA ENERGÍA EN 2008

Tecnología	Propia y para terceros (MW)	Participada (MW)	Atribuible (MW)
Eólica	741,40	741,40	669,40
Solar fotovoltaica	73,07	42,62	42,62
Solar térmica (*)	-14,45	-0,73	-0,73
<b>TOTAL</b>	<b>800,02</b>	<b>783,29</b>	<b>711,29</b>

(\*) Reducción de potencia por cambio en el criterio de equivalencia entre superficie de paneles térmicos y MW.

Las principales actividades a lo largo del año han sido:

### RENOVABLES

#### 783 MW instalados

ACCIONA Energía implantó en 2008 783 MW en renovables, lo que elevó la potencia participada por la Compañía a 4.770 MW (19,6% más). Si agregamos la cogeneración, se alcanzaron 4.871 MW. En cifras atribuibles (las correspondientes a la cuota accionarial de ACCIONA en las sociedades en que participa), la potencia renovable de la Compañía se ha incrementado en 711 MW, hasta alcanzar los 3.904 MW acumulados (22,3% más).

Por zonas geográficas, ACCIONA aumentó un 5,9% su implantación en España —188,5 MW hasta sumar 3.369 MW acumulados— y un 73,9% la materializada en otros países —595 MW, con los que alcanzó 1.401 MW—. La potencia instalada en el ámbito internacional representó en 2008 un 76% del total.

Si se tienen en cuenta las instalaciones construidas para terceros, ACCIONA había implantado al cierre del ejercicio 6.324 MW en energías renovables, de los que 6.037 MW son eólicos.

### DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LA POTENCIA RENOVABLE PROPIEDAD DE ACCIONA INCORPORADA EN 2008 (EN MW)

Ámbito geográfico	Participada	Atribuible
España (*)	187,77	112,77
Otros países (**)	595,52	598,52
<b>TOTAL</b>	<b>783,29</b>	<b>711,29</b>

(\*) 188,5 MW implantados en eólica, de los que se deduce el ajuste en solar térmica.

(\*\*) 3 MW atribuibles más por incremento de participación en un parque con 6 MW instalados en 2007.

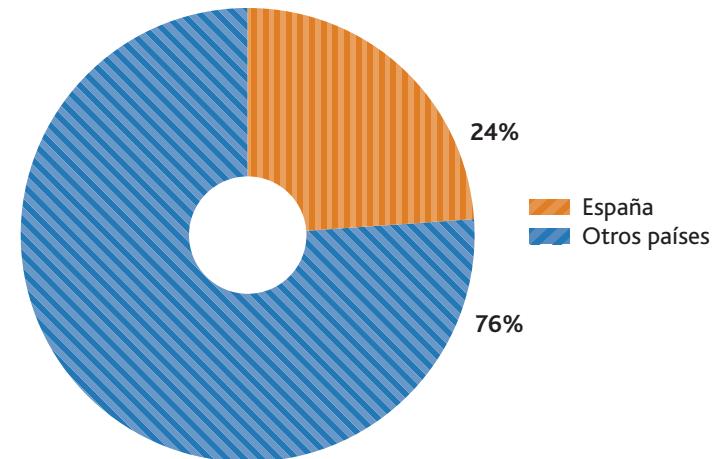
**POTENCIA RENOVABLE ACUMULADA  
POR ACCIONA ENERGÍA (31.12.2008)**

	Propia y para terceros (MW)	Participada (MW)	Atribuible (MW)
Eólica	6.037,27	4.565,60	3.699,30
Hidráulica	58,79	58,79	58,79
Biomasa	33,00	33,00	33,00
Solar termoeléctrica	65,00	64,00	64,00
Solar fotovoltaica	114,68	48,26	48,26
Solar térmica	14,94	0,72	0,72
<b>TOTAL RENOVABLES</b>	<b>6.323,68</b>	<b>4.770,37</b>	<b>3.904,07</b>

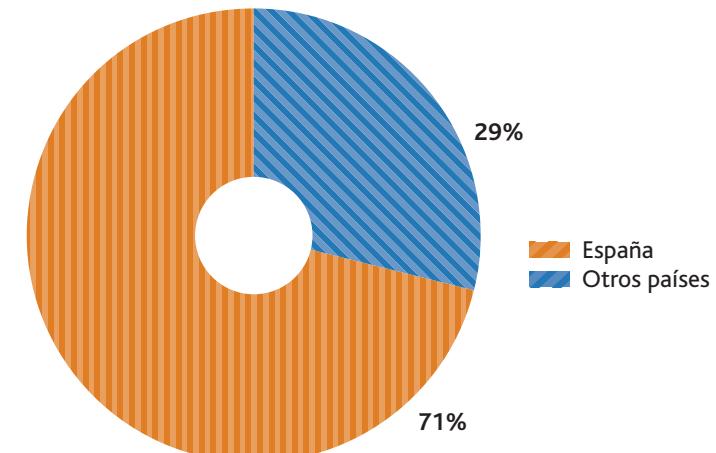
**DISTRIBUCIÓN DE LA POTENCIA RENOVABLE ACUMULADA  
PROPIEDAD DE ACCIONA (31.12.2008) (en MW)**

	Participada	Atribuible
España	3.368,84	2.700,44
Otros países	1.401,53	1.203,63
<b>TOTAL</b>	<b>4.770,37</b>	<b>3.904,07</b>

**Potencia renovable instalada en 2008**



**Potencia renovable acumulada al cierre de 2008**



### Casi 9.000 millones de kWh de producción renovable

ACCIONA produjo en 2008 un total de 8.967 millones de kilovatios hora (GWh) por fuentes de energía renovable (13,7% más que en 2007). Si se incluye la cogeneración, se alcanzaron los 9.659 GWh. En datos atribuibles, la generación eléctrica renovable creció un 21,1% hasta los 7.220 GWh (7.911 incluyendo cogeneración).

En España, la producción renovable fue de 7.242 GWh —un 8,8% más que en 2007 y un 80,8% del total—, mientras que la producción en otros países sumó 1.725 GWh (19,2% del total con un crecimiento del 40%). En datos atribuibles, los incrementos respectivos fueron del 11,1% en España —hasta alcanzar los 5.862 GWh— y del 95,8% en otros países —con una cifra acumulada de 1.358 GWh—.

En el ámbito internacional, una de las actividades de mayor calado ha sido la producción de la planta termosolar Nevada Solar One —136 GWh—, que se sitúa un 9% por encima de las previsiones.

La generación renovable de ACCIONA en España supuso, con datos todavía provisionales de la Comisión Nacional de Energía (CNE), un 15,9% de la generada en este país. En cifras atribuibles, representó un 12,8%.

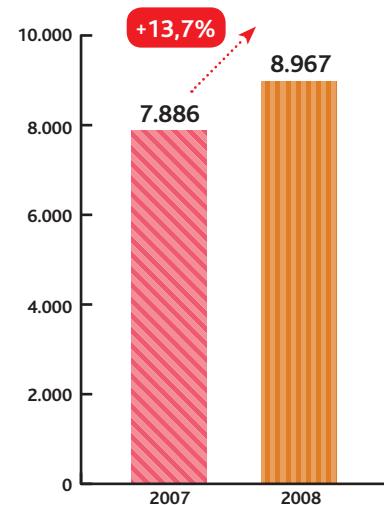
**La planta termosolar Nevada Solar One produjo 136 GWh, un 9% más de lo previsto**

### PRODUCCIÓN PROPIA DE ACCIONA ENERGÍA EN 2008 POR TECNOLOGÍAS Y ÁREAS GEOGRÁFICAS (Datos en GWh)

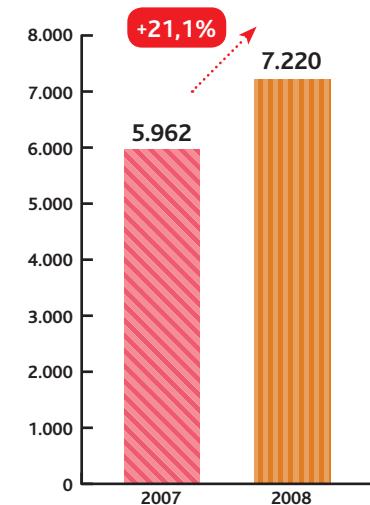
	Nacional		Internacional		Conjunta	
	Total	Atribuible	Total	Atribuible	Total	Atribuible
Eólica	6.763,9	5.384,6	1.583,5	1.216,5	8.347,4	6.601,1
Minihidráulica	234,9	234,9			234,9	234,9
Biomasa	239,6	239,6			239,6	239,6
Solar termoeléctrica			136,1	136,1	136,1	136,1
Solar fotovoltaica	3,4	3,4	5,3	5,3	8,7	8,7
Total renovables	7.241,8	5.862,5	1.724,9	1.357,9	8.966,7	7.220,4
Cogeneración	691,9	690,3			691,9	690,3
<b>TOTAL ENERGÍA</b>	<b>7.933,7</b>	<b>6.552,8</b>	<b>1.724,9</b>	<b>1.357,9</b>	<b>9.658,6</b>	<b>7.910,7</b>

## Evolución de la producción renovable de ACCIONA Energía (Datos energéticos, en GWh)

Producción total



Producción atribuible

Reducción de emisiones:  
6,7 millones de toneladas  
de CO<sub>2</sub> en 2008

Teniendo en cuenta el factor de emisión de cada uno de los países en los que ACCIONA produjo electricidad de origen renovable en 2008 —factor distinto en función del mix energético de cada uno de ellos—, las emisiones de CO<sub>2</sub> evitadas por este concepto sumaron 5,45 millones de toneladas.

A ellos hay que agregar 0,2 millones de toneladas evitadas por la producción de centrales de cogeneración; 0,98 millones por la producción eléctrica de aerogeneradores vendidos a terceros en el año, y 0,08 millones por la producción de biocombustibles. En total, 6,7 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> evitadas en el ejercicio de 2008.

**8.347,4**  
EÓLICA

**234,9**  
MINIHIDRÁULICA

**239,6**  
BIOMASA

ACCIONA produjo en 2008 un total de 8.967 millones de kilovatios hora (GWh) por fuentes de energía renovable: un 13,7% más que en 2007

**136,1**  
SOLAR TERMOELÉCTRICA

**8,7**  
SOLAR FOTOVOLTAICA

## EÓLICA

### El 75% de la implantación, en otros países

ACCIONA instaló 741,4 MW eólicos en propiedad en 2008 —de ellos, 188,5 MW en España y 552,9 MW en otros países—. Es el primer ejercicio en el que la implantación en el ámbito internacional supera a la realizada en España, y con una diferencia ostensible. La potencia acumulada en propiedad alcanzó los 4.565,6 MW (un 19,4% más), y en potencia atribuible se implantaron 669,4 MW, hasta alcanzar los 3.699,3 MW acumulados (con un incremento del 22,1%).

En España, los activos eólicos en propiedad sumaban al cierre del año 3.273,9 MW (19,6% de la potencia acumulada en el país), y los activos atribuibles, 2.605,5 MW (el 15,6%).

Si se añade la potencia instalada para terceros, perteneciente en su mayoría a sociedades de las que la Compañía formó parte, el total de MW instalados por ACCIONA (tanto propios como de clientes) alcanza los 6.037, o lo que es lo mismo, un 5% de la implantación eólica en el mundo.

### POTENCIA EÓLICA EN PROPIEDAD INSTALADA POR ACCIONA EN 2008 POR ÁREAS GEOGRÁFICAS (DATOS EN MW)

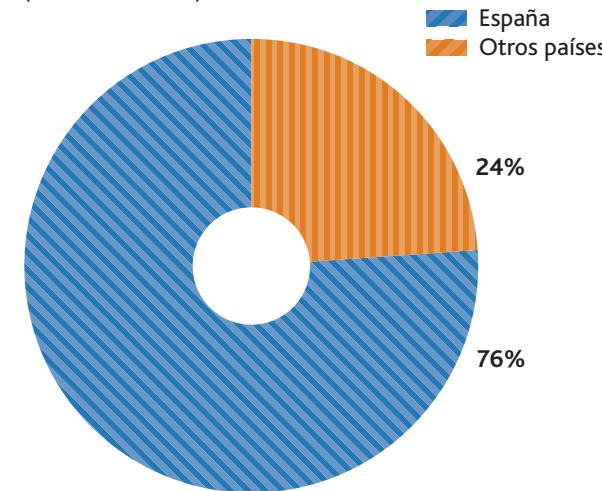
	Total	Atribuible
<b>INCREMENTO DE POTENCIA</b>	<b>741,40</b>	<b>669,40</b>
<b>ESPAÑA</b>	<b>188,50</b>	<b>113,50</b>
Navarra	3,00	3,00
Castilla-La Mancha	12,00	12,00
Comunidad Valenciana	145,50	97,50
Asturias	28,00	14,00
Castilla y León	----	(-13) (1)
<b>OTROS PAÍSES</b>	<b>552,90</b>	<b>555,90</b>
Estados Unidos	219,00	219,00
Australia	171,00	174,00 (2)
Corea del Sur	46,50	46,50
India	16,50	16,50
México	37,50	37,50
Alemania	24,00	24,00
Portugal	18,00	18,00
Italia	12,75	12,75
Grecia	7,65	7,65

(1) Venta del 50% de participación en un parque de 26 MW.

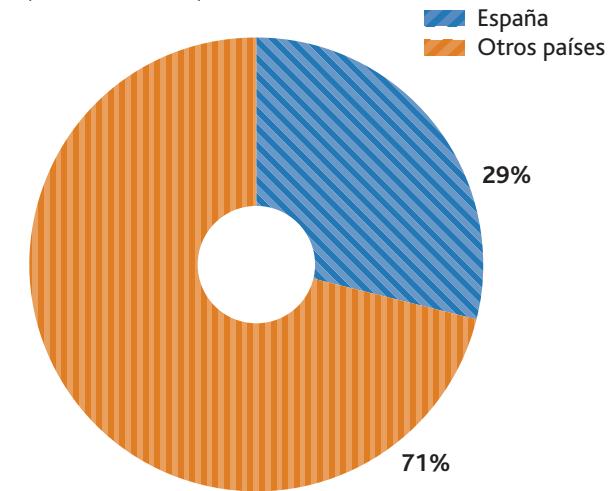
(2) 3 MW atribuibles más por incremento de participación en un parque del que se instalaron 6 MW en 2007.

- **ACCIONA instaló 741,4 MW eólicos en propiedad a lo largo de 2008**
- **La implantación internacional (552,9 MW) supera por primera vez a la realizada en España**
- **La potencia acumulada en propiedad alcanzó en 2008 los 4.565,6 MW, un 19,4% más**

**Potencia eólica instalada en 2008**  
(sobre datos totales)

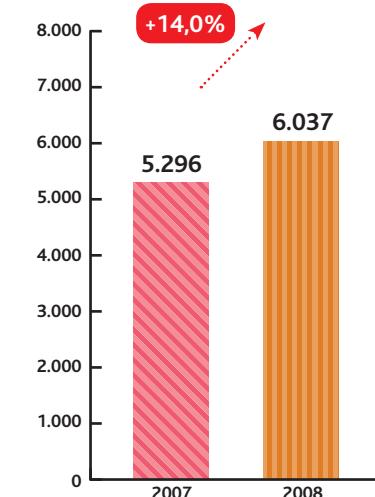


**Potencia renovable acumulada al cierre de 2008**  
(sobre datos totales)

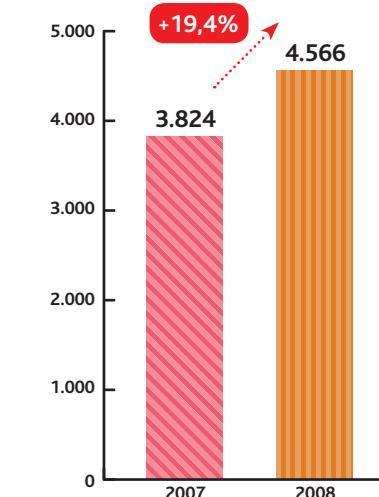


**Implantación eólica de ACCIONA Energía** (Datos acumulados, en MW)

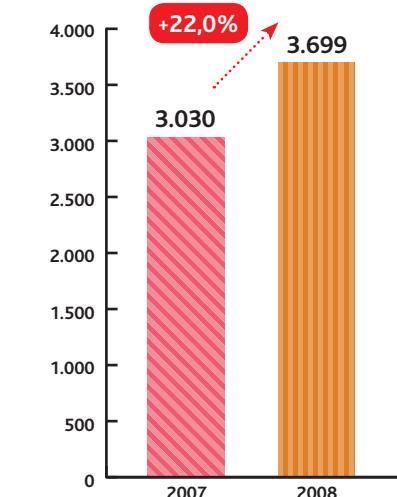
**Potencia propia y para terceros**



**Potencia participada**



**Potencia atribuible**



## 20 parques eólicos en 10 países

La implantación eólica de ACCIONA se materializó en 20 parques ubicados en diez países.

### España

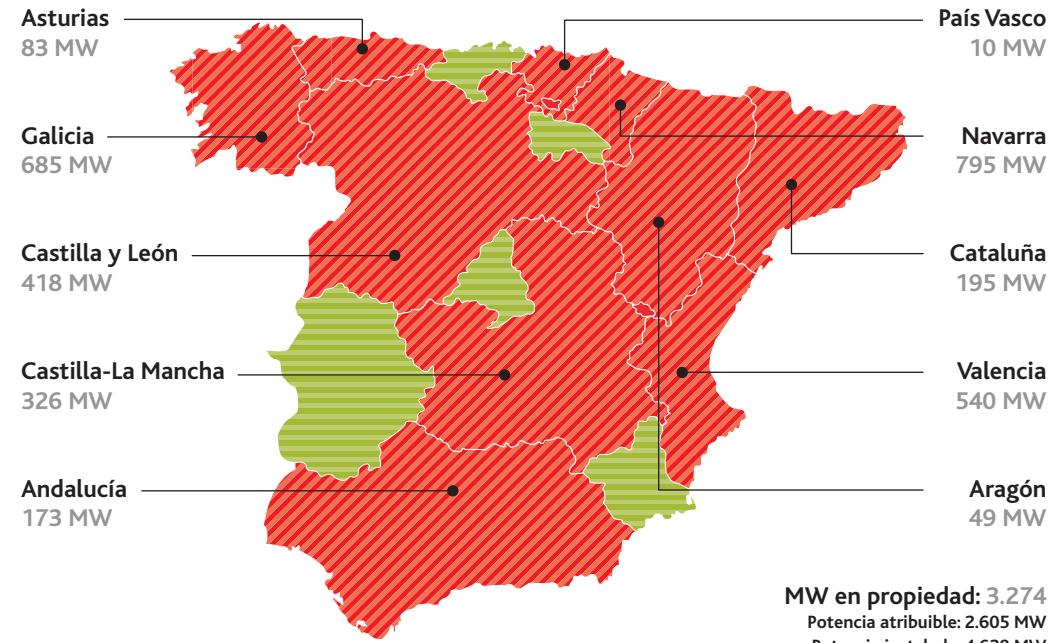
Se instalaron 145,5 MW en la Comunidad Valenciana, de ellos, 96 MW —48 MW atribuibles— a cargo de Renomar (sociedad participada por ACCIONA al 50%), con los parques de Peñas de Dios II (25,5 MW), Peñas de Dios (39 MW) y Cerro de la Nevera (31,5 MW). Otros 49,5 MW correspondieron a dos parques de ACCIONA Eólica de Levante, sociedad participada al 100%: 24 MW del parque de Losilla y 25,5 MW de Boira.

Además, se instalaron 28 MW en Asturias (parque de Chao Das Grallas, participado al 50%), y 12 MW en Castilla-La Mancha —ampliaciones de los parques de Escepar (6 MW) y Peralejo (6 MW), ambos al 100%—.

ACCIONA Windpower instaló a finales de 2008 su prototipo de 3 MW de potencia en el parque de Peña Blanca, en Navarra.

La potencia atribuible en España se redujo en 13 MW por la venta a terceros del 50% del parque Páramo de los Angostillos (hasta entonces al 100%).

## Implantación en España (Datos acumulados a 31.12.2008, en MW)



### Norteamérica

ACCIONA instaló 219 MW eólicos en Estados Unidos, hasta alcanzar los 485 MW acumulados (incremento del 82,3%). En datos atribuibles, se llegó a los 411 MW (114% más). Se montaron los 123 MW del parque de Red Hills, en Oklahoma, y 96 MW del parque EcoGrove I, en Illinois.

Esa potencia supone un 29,5% de la implantación eólica de ACCIONA en 2008. Al cierre del ejercicio, la potencia instalada en Estados Unidos supone un 10,6% de la implantada por la compañía en el mundo.

En México, ACCIONA inició la construcción del parque eólico Eurus,

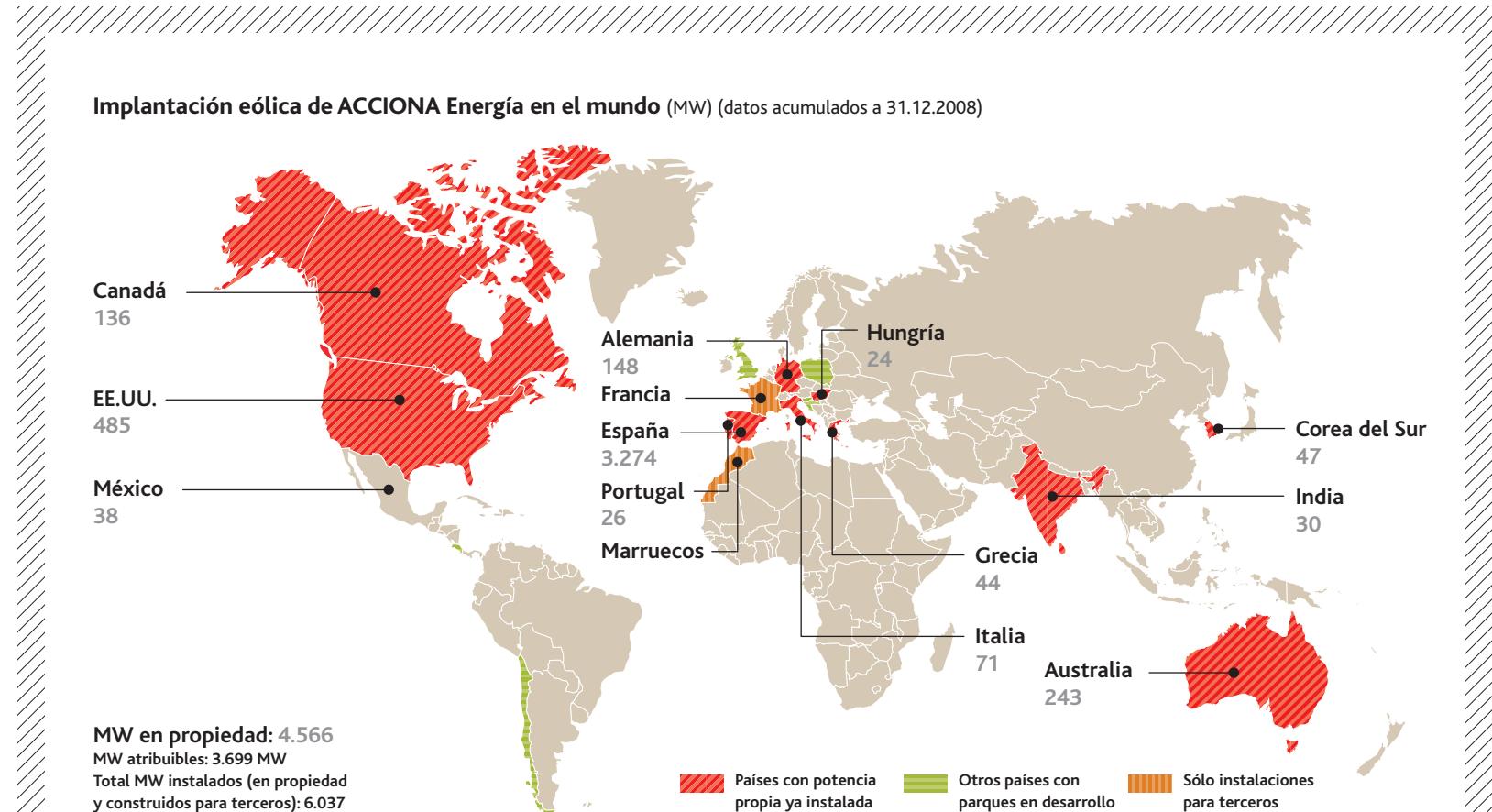
en Oaxaca, con 37,5 MW instalados al cierre del ejercicio. Inicialmente, el parque tendrá una potencia de 250 MW, con la previsión de ampliarla hasta los 300 MW.

## La implantación eólica de ACCIONA se materializó en 20 parques eólicos en 10 países

### Asia

Se completó un segundo parque eólico en India —Anabaru, de 16,5 MW, en el estado de Karnataka—, con lo que la potencia instalada por ACCIONA en el país alcanza los 29,7 MW. Este parque y el de Arasinagundi, instalado en 2007, fueron registrados por Naciones Unidas como proyectos acogidos al mecanismo de Desarrollo Limpio previsto en el Protocolo de Kioto.

En Corea del Sur, ACCIONA instaló 46,5 MW del parque eólico Yeong Yang, que estará terminado en el primer semestre de 2009.



### Oceania

La Compañía dio un empuje decisivo al parque eólico de Waubra, en Victoria (Australia), de 192 MW de potencia. Se instalaron 171 MW, complementarios de los 6 MW ya instalados en 2007. ACCIONA se hizo con el 100% de la compañía propietaria de este parque al adquirir el 50% de las acciones

correspondientes al socio con el que compartía proyecto. La instalación estará conectada en su totalidad a red a lo largo de 2009.

La implantación de ACCIONA Energía en Australia —243 MW— le sitúa como tercer país en potencia instalada por la Compañía, tras España y Estados Unidos.

### Europa

Dos nuevos parques en Alemania —Langenrieth II (6 MW) y Danna (18 MW)— incrementaron la potencia propiedad de ACCIONA en este país hasta los 148,3 MW.

En Portugal se concluyó el parque de Sardinha con la instalación de 18 MW, hasta completar los 26 MW del parque.

En Italia, ACCIONA finalizó Isola I, con 12,75 MW nuevos, y alcanzó los 71,4 MW en el país, mientras que en Grecia incorporó 7,65 MW al parque de Panachaiko II, hasta alcanzar 44,2 MW acumulados al cierre del ejercicio.

### 540 MW en construcción

La potencia en construcción al cierre de 2008 alcanza los 539,6 MW: 216 MW en España y 323,6 MW en otros países.

En España, esa potencia se distribuye entre la Comunidad Valenciana (103,5 MW), Castilla y León (74 MW), Castilla-La Mancha (34 MW) y Navarra (4,5 MW).

Otros países: México (262,5 MW), Australia (15 MW), Corea del Sur (15 MW), Italia (20,4 MW), EE.UU. (4,5 MW), Grecia (4,2 MW) y Alemania (2 MW).

ACCIONA tiene varias decenas de miles de megavatios en su cartera de proyectos eólicos, entre los que destacan los de Estados Unidos, Canadá, España, Australia, México, India, Italia y Corea del Sur.

### Más producción eólica internacional

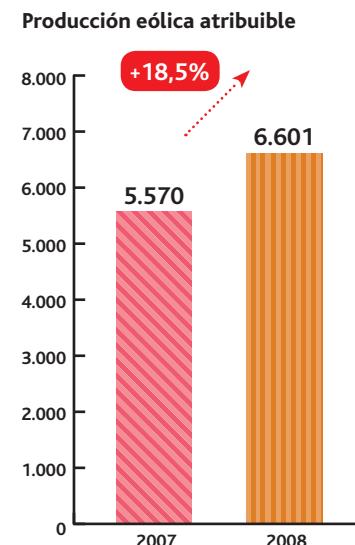
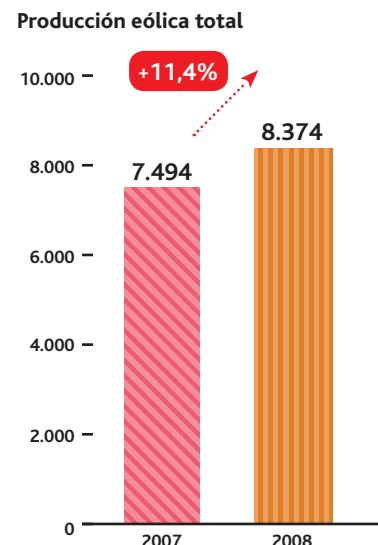
Por lo que se refiere a la producción, las instalaciones eólicas participadas por ACCIONA generaron 8.347 GWh en 2008 (un 11,4% más que el año anterior). Los parques eólicos en España produjeron 6.764 GWh (un 7,1% más)

y los ubicados en otros países, 1.583 GWh (un 34,4% más).

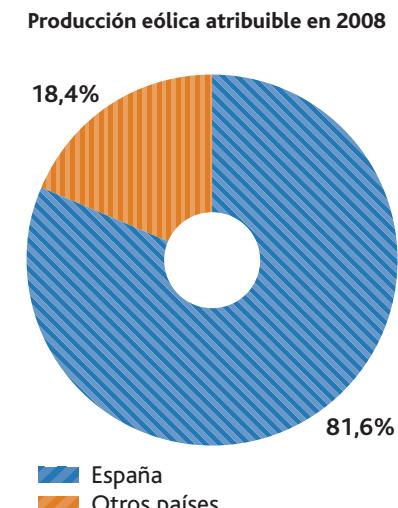
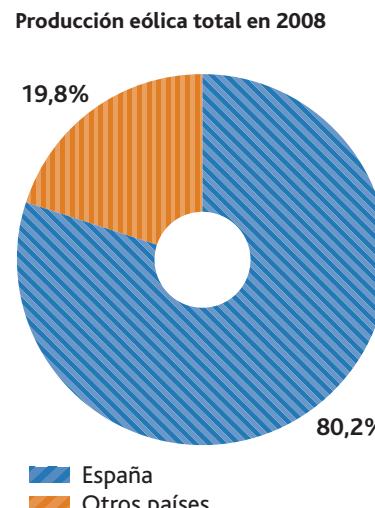
En términos atribuibles, la producción eólica de ACCIONA fue de 6.601 GWh (18,5% de incremento). En España se generaron 5.385 GWh (9% más) y en el ámbito internacional 1.216 (lo que supone un crecimiento del 92,9%).

La producción eólica total de la Compañía en España supuso un 22% de la generada en el país y la producción atribuible, un 17,5%.

### Evolución de la producción eólica 2007-2008 (Datos acumulados, en MW)



### Producción eólica por ámbito geográfico



# 47%

MÁS EN  
PRODUCCIÓN DE  
AEROGENERADORES

## AEROGENERADORES

ACCIONA Windpower produjo en 2008 un total de 858 unidades del aerogenerador AW-1500, de tecnología propia del Grupo, un 47% más que las ensambladas en 2007. En términos de potencia total —1.290 MW— supone más de un 5% de la implantación eólica en el mundo en ese ejercicio.

Con las unidades ensambladas en los cuatro años anteriores —en 2004 se inició la producción en serie de esta máquina— son ya 2.106 los aerogeneradores producidos por ACCIONA, con una potencia total de 3.027 MW.

La Compañía ha logrado consolidarse en el grupo de los principales productores de turbinas eólicas a escala global, con unidades suministradas para parques eólicos de doce países.

El 60% de la potencia ensamblada fue a cubrir pedidos de ACCIONA Energía y sus filiales, y el 40% se suministró a terceros clientes.

En 2008, ACCIONA Windpower presentó su prototipo de aerogenerador AW 3000, de 3 MW de potencia, instalado a finales de año en el parque eólico de Peña Blanca (Navarra). La turbina, diseñada con los mismos criterios que han convertido a la AW-1500 en un aerogenerador de gran aceptación en el mercado, empezará a suministrarse en 2010.

## Planta de palas

ACCIONA Windpower, que cuenta con cuatro plantas de fabricación en mercados clave (dos en España, una en Estados Unidos y otra en China), inició también en 2008 la construcción de una planta de fabricación de palas en Navarra (España), que estará terminada en la primavera de 2009.

## PRODUCCIÓN DE AEROGENERADORES POR PARTE DE ACCIONA WINDPOWER

Años	Unidades	MW	Incremento anual
2004	143	214,5	
2005	149	223,5	7%
2006	284	426,0	91%
2007	582	873,0	105%
2008	858	1.290,0	47%
<b>TOTAL</b>	<b>2.016</b>	<b>3.027,0</b>	

### SOLAR TERMOELÉCTRICA: PRODUCCIÓN MAYOR DE LA PREVISTA

ACCIONA Energía conectó a red a mediados de 2007 la central solar termoeléctrica Nevada Solar One, ubicada en el desierto de Nevada (EE.UU.). Se trata de una instalación de 64 MW —considerada como la de mayor potencia instalada en el mundo en los últimos 18 años— y que constituye el referente para la destacada estrategia inversora de la empresa en esta tecnología. En su primer año de funcionamiento completo, la planta de

Nevada produjo en 2008, 136 millones de kilovatios hora, superando las previsiones en un 9%.

A lo largo de 2008, ACCIONA puso en marcha la construcción de otras dos plantas termosolares en España, ambas de 50 MW. Las obras en Alvarado I, en Badajoz (Extremadura), comenzaron en el mes de febrero, y se prevé que estén finalizadas en el verano de 2009. Las de Palma del Río II, en Córdoba (Andalucía), que comenzaron en octubre, tienen prevista su finalización en la primavera de 2010.

ACCIONA inició en marzo de 2009 la construcción de una tercera planta solar termoeléctrica de la misma potencia (Majadas de Tiétar, en Extremadura) y prevé comenzar en junio una cuarta —Palma del Río I— que situará a la Compañía con 200 MW termosolares en España a finales de 2010. Una quinta planta —Alvarado II— está, asimismo, en fase de tramitación.

En el ámbito internacional, destacan los proyectos termosolares que ACCIONA tiene en cartera en el suroeste de los Estados Unidos.

### PLANTAS TERMOSOLARES DE ACCIONA ENERGÍA (31.12.2008)

Nombre	Potencia (MW)	Estado	Ubicación
Nevada Solar One	64	Operativa	Nevada (EEUU)
Alvarado I	50	En construcción	Extremadura (España)
Palma del Río II	50	En construcción	Andalucía (España)
Majadas	50	En construcción (*)	Extremadura (España)
Palma del Río I	50	Tramitación avanzada	Andalucía (España)
Alvarado II	50	Tramitación	Extremadura (España)
<b>TOTAL</b>	<b>314</b>		

(\*) Obras iniciadas en marzo de 2009.

**La central solar termoeléctrica Nevada Solar One (64 MW), está considerada como la mayor potencia instalada en el mundo en los últimos 18 años**

## SOLAR FOTOVOLTAICA: LA MAYOR PLANTA DEL MUNDO

ACCIONA conectó a red en diciembre de 2008 la central solar fotovoltaica de Amareleja (Moura), en Portugal, la mayor puesta en marcha en el mundo. Durante el año se instalaron 42,6 MWp de los 45,8 MWp de que consta la planta —el resto se montaron en 2007—. La central producirá 93 millones de kWh al año.

En febrero de 2009, Mitsubishi Corporation y ACCIONA acordaron la adquisición por parte de la empresa japonesa del 34% de las acciones de

Amper Central Solar, sociedad propietaria de la planta, participada hasta ese momento por ACCIONA al 100%.

El año 2008 fue un ejercicio de gran actividad para ACCIONA Solar, que además de construir la central fotovoltaica de Amareleja, conectó a red cinco huertas solares en España: Corella (de 10,8 MWp), Bárdenas (10,1 MWp), Castuera (5,4 MWp), Albatana (2,09 MWp) y Munera (1,9 MWp).

La Compañía superó los 73 MWp de potencia instalada en el año, hasta

rondar los 115 MWp acumulados, lo que supone un incremento del 170% sobre los datos al cierre de 2007.

De los 66,4 MW instalados por ACCIONA para terceros clientes, más de 60 MW se han materializado en la modalidad de huertas solares, en las que se agrupan instalaciones individuales de un gran número de propietarios. La Compañía ha aglutinado en esta modalidad de implantación, inversiones de más de 3.500 particulares que, en total, representan un importe de 456 millones de euros.

- **La central solar fotovoltaica de Amareleja (Portugal), es la mayor puesta en marcha del mundo**
- **De los 66,4 MW instalados por ACCIONA para terceros clientes, más de 60 MW son huertas solares**

## IMPLANTACIÓN FOTOVOLTAICA MATERIALIZADA POR ACCIONA (EN MWp)

	Potencia acumulada a 31.12.2007	Potencia instalada en 2008	Potencia acumulada a 31.12.2008
En propiedad	5,64	42,62	48,26
Para terceros	35,97	30,45	66,42
<b>TOTAL</b>	<b>41,61</b>	<b>73,07</b>	<b>114,68</b>

### BIOMASA: DOS PLANTAS EN CONSTRUCCIÓN

ACCIONA, que cuenta con tres plantas de biomasa operativas en España (33 MW en total), inició en 2008 la construcción de otras dos adicionales, una en la localidad burgalesa de Briviesca (Castilla y León) y otra en la cacereña de Miajadas (Extremadura).

Ambas instalaciones tienen 16 MW de potencia y producirán unos 120 millones de kilovatios hora al año. La planta de Briviesca estará operativa en marzo de 2010 y la planta de Miajadas, en el segundo trimestre de dicho año.

ACCIONA tiene otros cinco proyectos de plantas de biomasa en España en fase de tramitación: Valencia de Don Juan (25 MW) y Almazán (16 MW),

en Castilla y León; Alcázar de San Juan y Mohorte (ambas de 16 MW) en Castilla-La Mancha, y Utiel (10 MW), en la Comunidad Valenciana.

La producción de las plantas de biomasa propiedad de ACCIONA Energía fue de 239,6 millones de kWh en 2008, lo que representa un 9,7% de la generación total por biomasa en España.

**ACCIONA inició en 2008 la construcción de dos plantas de biomasa, de 16 MW, que producirán unos 120 GWh al año**

### PLANTAS DE BIOMASA DE ACCIONA ENERGÍA (31.12.2008)

Nombre	Potencia (MW)	Estado	Ubicación
Sangüesa	25	Operativa	Navarra
Talosa	4	Operativa	Soria (Castilla y León)
Pinasa	4	Operativa	Cuenca (Castilla-La Mancha)
Briviesca	16	En construcción	Burgos (Castilla y León)
Miajadas	16	En construcción	Cáceres (Extremadura)
<b>TOTAL</b>	<b>65</b>		

### HIDRÁULICA: FUERTE INCREMENTO DE PRODUCCIÓN

ACCIONA es propietaria de 19 minicentrales hidroeléctricas en Navarra, que suman 58,79 MW de

potencia. Estas instalaciones generaron en 2008 234,8 millones de kilovatios hora (un 21,9% más que en el ejercicio anterior y un 5,3% de la producción de minicentrales hidroeléctricas en Régimen Especial en España).

La adquisición de activos hidráulicos de Endesa, como consecuencia de la desinversión en esa compañía, va a reforzar de forma muy considerable la posición de ACCIONA en esta tecnología renovable.

### CENTRALES HIDROELÉCTRICAS DE ACCIONA ENERGÍA (31.12.2008)

Estado	Número	Potencia total (MW)	Ubicación
En propiedad	19	58,79	Navarra

### BIOCOMBUSTIBLES: NUEVA PLANTA DE BIODIÉSEL

ACCIONA culminó en 2008 la construcción de su segunda planta de biodiésel, ubicada en el puerto de Bilbao (País Vasco) y con una capacidad de producción anual de 200.000 toneladas. La instalación,

que se puso en marcha en marzo de 2009, utilizará aceites vegetales refinados de primer uso de colza, soja y palma, para producir biodiésel y glicerina. La planta está ubicada en las instalaciones de la empresa molturadora, Bunge, que participa con un 20% en el capital de la empresa propietaria de la instalación. ACCIONA

tiene garantizada, mediante un contrato suscrito al efecto, la venta de la totalidad de producción de la planta por un periodo de dos años.

La Compañía cuenta con otra planta de biodiésel, de 70.000 toneladas de producción anual, en la localidad de Caparroso (Navarra).

En el apartado del bioetanol, ACCIONA dispone de una planta ubicada en Alcázar de San Juan (Castilla-La Mancha), participada al 50%. Utiliza como materia prima alcohol de excedentes de origen vírico y su producción anual ronda las 26.000 toneladas.

### PLANTAS DE BIOCOMBUSTIBLES DE ACCIONA

Nombre	Tecnología	Capacidad de producción anual (en ton.)	Ubicación
Caparroso	Biodiésel	70.000	Navarra
Puerto de Bilbao	Biodiésel	200.000	País Vasco
Alcázar de San Juan	Bioetanol	26.000	Castilla-La Mancha
<b>TOTAL</b>		<b>296.000</b>	

## LA INCORPORACIÓN DE ACTIVOS DE ENDESA

El acuerdo de venta del 25% de participación de ACCIONA en Endesa a la italiana Enel, alcanzado el 20 de febrero de 2009, supone la incorporación a ACCIONA Energía de 2.105,3 MW en renovables —1.247,7 eólicos y 857,6, hidráulicos—, transacción que se materializará en un plazo de seis meses desde la firma del acuerdo.

El 92,5% de la potencia eólica —1.154 MW— se ubica en España y el 7,5% —93,7 MW— en Portugal. Los activos hidráulicos, todos ellos en el norte de España, se integran tanto en el Régimen Ordinario de generación eléctrica —682,2 MW— como en el Régimen Especial —175,4 MW—.

## Fuerte crecimiento en renovables

La incorporación de estos activos —la gran mayoría de ellos en estado operativo en el momento de la firma— supone incrementar en un 44% la potencia total en propiedad de ACCIONA, al pasar de los 4.770,4 MW a los 6.875,7 MW instalados. En términos atribuibles, el incremento es del 53,9%, hasta alcanzar los 6.009 MW acumulados.

El crecimiento es particularmente destacado en España. Los 2.011,6 MW nuevos en renovables en este país aumentan un 59,7% la potencia total propiedad de la Compañía —hasta los 5.380 MW—. En términos atribuibles, los 2.010,8 MW nuevos permiten alcanzar los 4.711 MW, con un incremento del 74,5% en cifras acumuladas.

## Liderazgo en eólica

En energía eólica, los 1.248 MW nuevos que se incorporan como consecuencia del acuerdo, incrementan un 27,3% la potencia propiedad de ACCIONA hasta alcanzar los 5.813 MW. En potencia atribuible se pasa de 3.699 MW a 4.947 MW, con un crecimiento del 33,7%.

Por lo que se refiere a España, los 1.154 MW eólicos que se incorporan, elevan la potencia acumulada hasta 4.428 MW (con un incremento del 35,2%). Un aumento que es del 44,3% en términos atribuibles, hasta alcanzar los 3.759 MW.

Los nuevos MW eólicos, todos ellos al 100% y distribuidos en 38 parques, se ubican en: Andalucía —338 MW—, Galicia —308,9 MW—, Comunidad Valenciana —303,9 MW—, Castilla-La Mancha —182 MW— y Castilla y León —21,3 MW—.

En Portugal, ACCIONA incorpora 93,7 MW eólicos, que sumados a los 28 MW con que ya contaba, le permitirán disponer de 121,7 MW de potencia eólica en ese país.

El incremento de potencia eólica en el ámbito internacional es del 7,2% en términos totales y del 8,6% en datos atribuibles.

## Se incorporan 858 MW hidráulicos

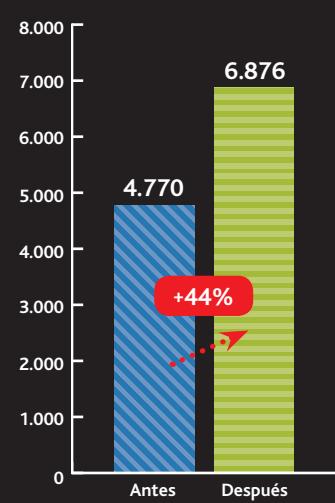
Los activos hidráulicos que ACCIONA incorpora —857,6 MW— la sitúan como actor significativo en España en esta tecnología, con 916,4 MW totales.

ACCIONA ha adquirido un total de 39 centrales hidroeléctricas de Régimen Ordinario, que suman 682,2 MW, y 27 centrales en Régimen Especial, en total 175,4 MW (174,6 MW en términos atribuibles). Las primeras centrales se ubican en Aragón, y las segundas se distribuyen entre Aragón —89,7 MW (88,9 MW atribuibles)—, Cantabria —44,5 MW— y Cataluña —41,2 MW—.

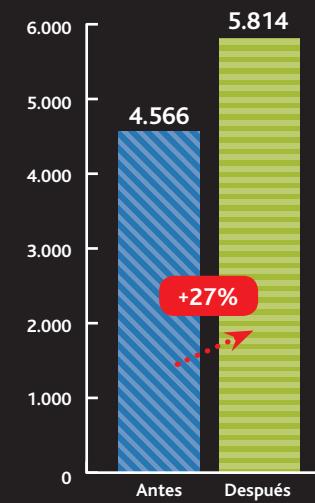
**27,3%**  
DE INCREMENTO DE LA POTENCIA EÓLICA

## ACCIONA Energía, antes y después de la incorporación de activos de Endesa (Datos en MW)

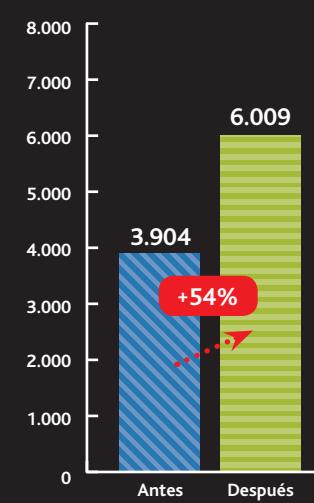
Potencia total en renovables



Potencia total en eólica



Potencia atribuible en renovables



Potencia atribuible en eólica



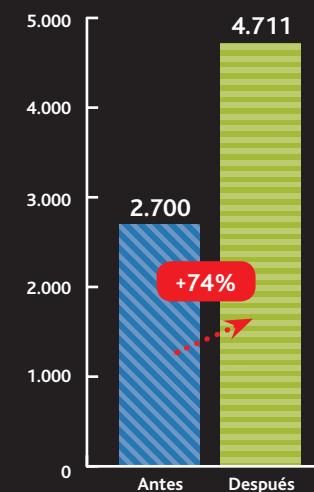
Potencia total renovable en España



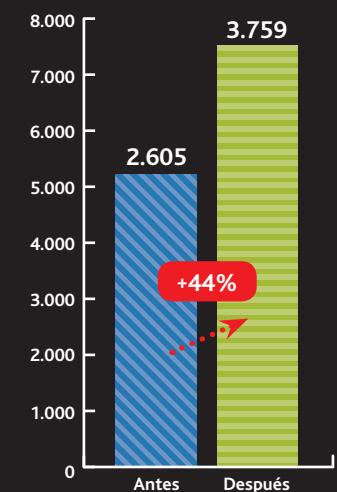
Potencia eólica total en España



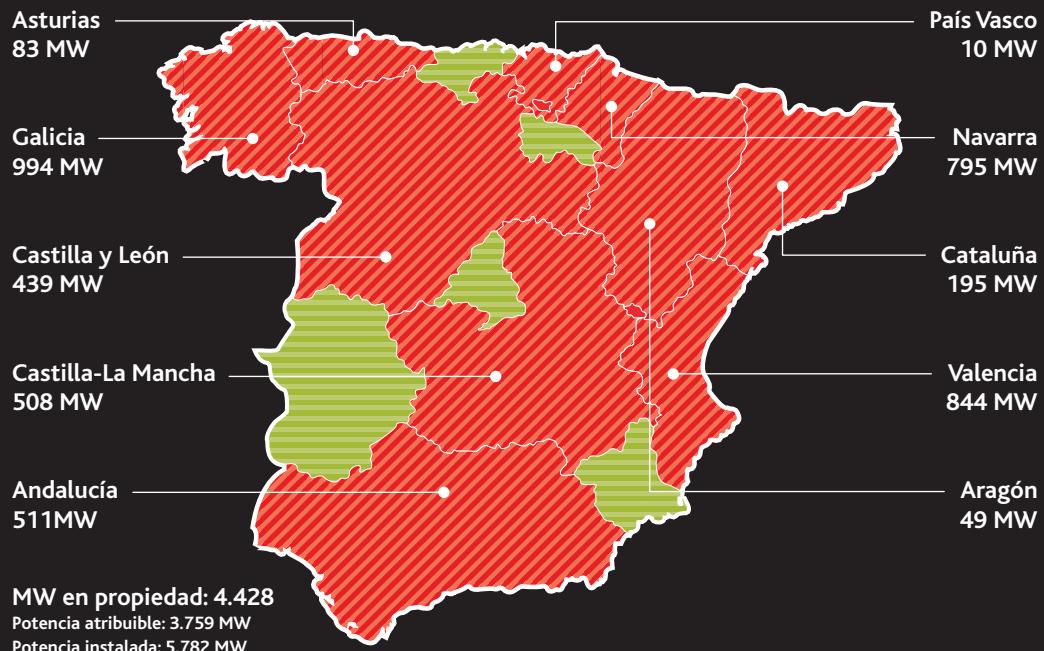
Potencia atribuible en renovables en España



Potencia atribuible en eólica en España

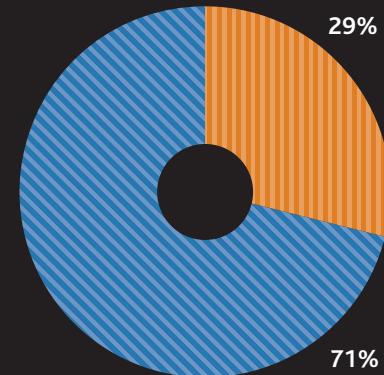


### Implantación eólica en España con integración de activos de Endesa

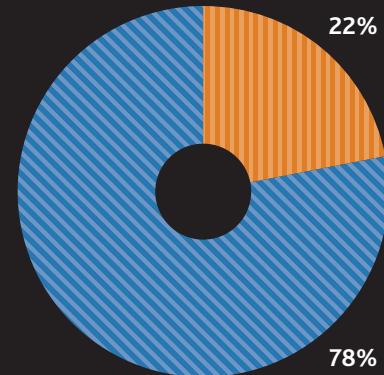


### Distribución geográfica de la potencia renovable de ACCIONA

#### Sin activos de Endesa



#### Con activos de Endesa

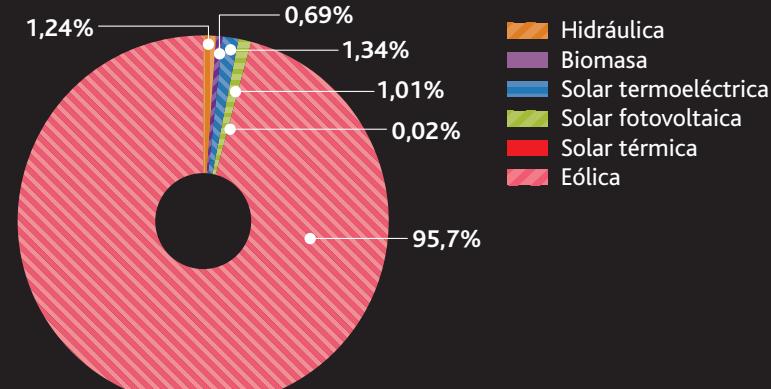


España  
Otros países

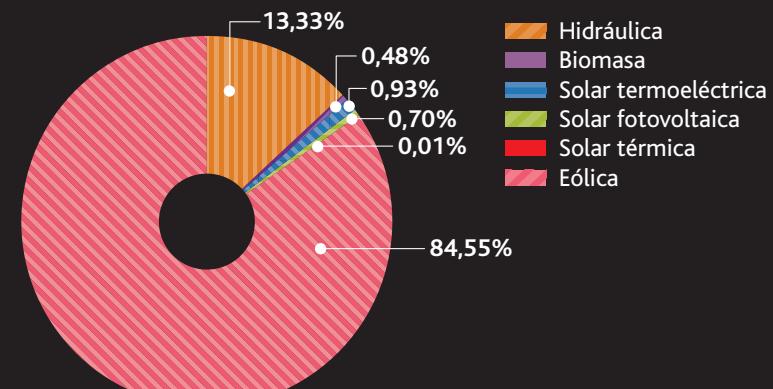
España  
Otros países

### Cuota por tecnologías de la potencia renovable de ACCIONA

#### Sin activos de Endesa



#### Con activos de Endesa



# ACCIONA AGUA

Especializada en el diseño, la construcción y la gestión de plantas de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales, desalinizadoras por ósmosis inversa y desarrollo de tratamientos terciarios, ACCIONA Agua tiene una cartera de pedidos valorada en 3.600 millones de euros.

**Más de 50 millones de personas en 20 países tienen agua potable gracias a las infraestructuras y servicios de ACCIONA Agua**

ACCIONA Agua tiene 400 plantas de tratamiento de agua potable y depuración, además de 70 desalinizadoras. En total, la Compañía trata, depura, reutiliza, desaliniza y gestiona el agua para más de 50 millones de personas.

Durante el año 2008, ACCIONA Agua ha tenido **delegaciones en Portugal, Italia, EE.UU., Dubai, Australia, Reino Unido, Argelia, Venezuela y Chile**, contribuyendo a la creación de empleo en esos países; mejorando la industria de la gestión del agua aportando tecnología, y siendo un ejemplo de desarrollo internacional para todo el mercado español.

**La inversión en I+D+i ha dado como resultado más de 14 patentes**

ACCIONA Agua ha afianzado el liderazgo mundial dentro de su sector, en gran medida, por su apuesta estratégica por la I+D+i. La compañía es el principal referente mundial en procesos de desalinización de agua de mar a través de la técnica de ósmosis inversa. Más de **20 proyectos y plantas piloto** están dedicadas especialmente a la **optimización energética de las desalinizadoras, y más de 14 patentes** relacionadas con las tecnologías de desalinización, los reactores biológicos de membranas y la reutilización, avalan el éxito de la investigación aplicada por la Compañía.

**Cifras de negocio de ACCIONA Agua en lo que respecta a cartera de pedidos, facturación y número de trabajadores**

**CARTERA DE PEDIDOS**  
**3.600**  
MILLONES DE EUROS

**FACTURACIÓN**  
**370**  
MILLONES DE EUROS

**2.000**  
TRABAJADORES EN PLANTILLA

70

DESALINIZADORES  
DESDE EE.UU. HASTA  
AUSTRALIA

## LÍNEAS DE NEGOCIO:

1. Desalinización  
(Construcción y Operación)

ACCIONA Agua es la empresa que ha desarrollado un mayor número de desalinizadoras con la técnica de ósmosis inversa en todo el mundo. En total se han construido 70 plantas de este tipo desde **Estados Unidos a Cabo Verde, pasando por Perú, Reino Unido, Italia, Argelia y Australia**. La producción total es superior a 1,7 millones de m<sup>3</sup>/día que abastecen a más de seis millones de personas. La mayor parte de estas infraestructuras también son gestionadas por la empresa.

Tal y como muestra el cuadro adjunto, en 2008, los proyectos más destacados de esta división han sido:

## Proyectos más destacados en 2008

- **Venezuela.** Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA), la principal compañía petrolera del país ha seleccionado a ACCIONA Agua para llevar a cabo el diseño y la construcción de la **primera desalinizadora por ósmosis inversa de Venezuela**. Esta infraestructura será una de las mayores depuradoras de Latinoamérica con una capacidad de producción de 75.000 m<sup>3</sup>/día.

- **Florida (Estados Unidos).** En 2008 se ha inaugurado la **planta desalinizadora de Tampa que ACCIONA Agua explotará durante un periodo de 18 años**. Esta planta ha sido reconocida como la mejor del año en los galardones que concede anualmente *Global Water Intelligence*, una de las publicaciones más prestigiosas en el sector del agua.

- **Argelia.** A lo largo de 2008 ha comenzado la construcción de la planta desalinizadora de Fouka, que tendrá una capacidad de producción de 120.000 m<sup>3</sup>/día.

- **Otras inauguraciones** destacadas a lo largo de los últimos 12 meses han sido las **Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales (EDAR's) de Aniñón (Zaragoza) y Bergara (Guipúzcoa)**; y la ampliación de la Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP) de Tudela (Navarra). Fueras de España, la EDAR de Pazardjik, Bulgaria.

- **Además**, ACCIONA Agua ha sido **seleccionada como Preferred Bidder en la desalinizadora de Port Stanvac, (Adelaida, Australia)** de 150.000 m<sup>3</sup>/día.

**1,7 millones de m<sup>3</sup>/día de agua desalinizada abastecen a más de 6 millones de personas**

**Se han construido más de 300 depuradoras que dan servicio a 31,4 millones de habitantes**

## 2. Tratamiento de agua potable, depuración de agua residual y reutilización (Construcción y Operación)

ACCIONA Agua ha construido más de 110 plantas de tratamiento de agua potable, con una capacidad total superior a 67,03 m<sup>3</sup>/segundo que abastecen a más de 15,9 millones de personas. También ha construido más de 300 depuradoras con una capacidad total de 6,6 millones de m<sup>3</sup>/día de agua de las que se benefician una población de 31,4 millones de habitantes. Entre las que destacan las que están ubicadas en España, Portugal, Italia, China y Puerto Rico.

## 3. Servicios integrales de gestión

ACCIONA Agua lleva el servicio integral de gestión –construcción, operación y servicios– del ciclo del agua a más de 60 poblaciones en España, sirviendo agua directamente a más de 1,7 millones usuarios.

## La ósmosis inversa

**La ósmosis inversa es el proceso físico químico con el que se consigue separar la sal del agua marina.** A mediados de los años 50 del siglo pasado, un grupo de investigadores de la Universidad de Florida (UF) y de California (UCLA) comenzaron a estudiar el proceso de la ósmosis para separar el agua de la sal. Liderados por el científico Charles

Reid, en 1956 incluyeron por primera vez el término "ósmosis inversa" en unos de sus trabajos internos.

**Ésta se basa en dar la vuelta a un principio químico básico:** la ósmosis, por el cual dos líquidos con distinta concentración salina tienden a igualarse cuando entran en contacto. Si entre ellos se interpone una membrana semi permeable (deja pasar el líquido, pero no las partículas de sólidos en suspensión), el

líquido con menor concentración de sólidos tiende a irse hacia el más concentrado. Lo que se busca con la ósmosis inversa es, precisamente, lo contrario: que ambas soluciones no se igualen, sino que el agua que contiene sal pase a la cubeta dejando a un lado los depósitos sólidos. Para conseguirlo, se aplica presión externa sobre el agua con sal y así se filtra sólo el líquido. **La clave del éxito de este proceso está en la**

**calidad de la membrana permeable:** cuanta mayor precisión se consiga, mayor pureza tendrá el agua resultante. Desde que Reid enunciara el proceso, tanto él como el resto de científicos que se han dedicado a este tema, han trabajado para perfeccionar las membranas. En la actualidad, las plantas desalinizadoras combinan un grupo de distintas membranas para conseguir mayor perfección en el proceso.

## Adjudicaciones y contrataciones

### Adjudicaciones en 2008

**Diseño y construcción de plantas de tratamiento de aguas** (depuradoras, potabilizadoras, desalinizadoras y terciarios para reutilización):

- **Italia:** La ampliación de la desalinizadora de Reggio Calabria, será construida y explotada por ACCIONA Agua. Se trata de la primera desalinizadora italiana que utilizará la tecnología de ósmosis inversa.
- **Girona:** ACCIONA Agua ampliará la capacidad de la desalinizadora de Tordera (Girona) hasta los 20 Hm<sup>3</sup>/año. Con esta obra se facilitará el suministro de agua potable a una población de 500.000 habitantes.

• **Vizcaya:** Construcción de un Tratamiento Terciario y obras accesorias en la EDAR de Galindo (Vizcaya).

### Contrataciones más destacadas en 2008

**Mantenimiento de plantas y prestación de servicios integrales de agua:**

- ACCIONA Agua será la empresa responsable de la instalación y gestión de la **depuradora y servicios terciarios en las EDAR's de Guía-Gáldar, Agaete, Sardina Casa Aguilar y Risco**, en Gran Canaria, que suman un caudal de 3.910 m<sup>3</sup>/día y una población equivalente de 38.000 habitantes además de
- Conservación, mantenimiento y reparación de la red de **saneamiento público de Getafe (Madrid)** por un período de dos años, prorrogable hasta un máximo de cuatro años.
- Ampliación de la concesión del servicio de aguas en el municipio de Dolores (Alicante), hasta 2035.
- Ampliación del contrato de explotación de la **EDAR de Is Arenas, Cagliari (Cerdeña, Italia)**.

# ACCIONA SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES

El área de Servicios Urbanos y Medioambientales es la línea de negocio de ACCIONA a través de la cual se gestionan las prestaciones relacionadas con el ámbito urbano y la protección del medio ambiente, para empresas del sector público y privado.

ACCIONA ofrece una mejora en los costes y un incremento de la flexibilidad con sus clientes. Asimismo, proporciona una elevada especialización por sectores, desde la gestión de residuos sólidos, pasando por la limpieza urbana, hasta la prestación de multiservicios y *facility management*. Para conseguir ese grado de especialización, estas actividades se desarrollan en el marco de tres empresas independientes: ACCIONA Facility Services, ACCIONA Medio Ambiente y ACCIONA Servicios Urbanos.

## ACCIONA Facility Services

ACCIONA Facility Services lidera la gestión integrada de las infraestructuras de las empresas, y tiene como misión responder a las necesidades de sus clientes mediante el desarrollo de soluciones innovadoras y creativas que permitan la reducción de sus costes.

Durante 2008 se ha constatado en el mercado de servicios un incremento de la demanda de soluciones globales en la modalidad de *facility management*, tanto en clientes industriales, como terciarios y de infraestructuras. Esta tendencia ha permitido a ACCIONA Facility Services reforzar su posición en un mercado en el que destaca por gestionar una diversificada cartera de más de 2.000 clientes, a la que se han sumado en el último año empresas tan destacadas como Grupo Solvay, Oracle, Pepsico, Vitalicio, Cobega, Rodamco...

Como proyecto relevante durante 2008, merece una mención especial el contrato de ACCIONA Facility Services con Laboratorios Almirall para la prestación de todos los servicios *non core* en todas sus plantas industriales en España y en sus edificios corporativos. Este contrato constata el liderazgo de ACCIONA en este sector, puesto que ha supuesto recibir la confianza de una compañía puntera en el sector farmacéutico español y un referente mundial, con filiales propias en Alemania, Austria, Bélgica, Francia, Italia, México, Polonia, Portugal, Reino Unido, Irlanda y Suiza.

Otro de los proyectos más notorios del año ha sido el contrato de gestión logística y auxiliar a la producción con Robert Bosch. Con él se atienden hasta 25.000 peticiones al mes a la línea de producción que ACCIONA presta con las máximas garantías de expedición y suministro.

**ACCIONA ha incrementado su flexibilidad y ofrece a los clientes una elevada especialización por sectores**

Durante 2008 se renovaron las certificaciones ISO 9002 y la del estándar OHSAS 18000 manteniéndose los compromisos sociales con la certificación SA 8000. Es relevante recordar, por la clara tendencia del mercado, la importancia de haber sido la primera empresa española en estar certificada con la ISO 9002 en *facility management*.

La apuesta de ACCIONA Facility Services por la sostenibilidad ha sido plasmada por el programa ACCIONA *Green Facilities*, orientado al diseño y el soporte de las iniciativas de sostenibilidad en el área de servicios. La aplicación de proyectos *Green Facilities*, puesta en marcha durante 2008, permite disponer de un cuadro de mando, a la vez que registrar las acciones de sostenibilidad emprendidas. Entre sus funciones se

• **ACCIONA es la primera empresa española en estar certificada con la ISO 9002 en 'facility management'**

• **ACCIONA Medio Ambiente destaca en los primeros puestos del sector español, por la capacidad de ofrecer soluciones integrales**

encuentran la de medir el impacto medioambiental de un edificio, así como las iniciativas implantadas bajo el programa *Green Facilities*, a lo que hay que sumarle una guía de implantación y seguimiento de los parámetros necesarios para obtener las certificaciones de edificio sostenible (ISO, LEED).

**ACCIONA Medio Ambiente**  
La actividad de ACCIONA Medio Ambiente se centra en el diseño, construcción y mantenimiento de parques, jardines y zonas verdes en entornos urbanos, así como en la realización de diferentes actuaciones y obras en zonas forestales. Para el desempeño de estas actividades, ACCIONA Medio Ambiente emplea los recursos humanos y materiales adscritos a cada una de sus

delegaciones, los desplaza y organiza equipos temporales de obra allí donde sea necesario. De este modo, es capaz de actuar en cualquier punto de la geografía peninsular e insular. Este *know how* le ha permitido consolidarse en los primeros puestos del sector medioambiental español, en el que destaca, además, por la capacidad de ofrecer soluciones integrales a sus clientes.

2008

SE RENUEVAN LAS  
ISO DE GESTIÓN DE  
CALIDAD Y AMBIENTAL

Dentro de los contratos más significativos adjudicados a ACCIONA Medio Ambiente en 2008, destacan:

- Mantenimiento y conservación de **zonas verdes** en Getafe y Parla, ambas en Madrid; y Martorell, en Barcelona.
- Ampliación del **mantenimiento de los parques naturales** de las Hoces de los ríos Duratón y Riaza, para la Junta de Castilla y León.
- Adjudicación de obras de **actuaciones forestales** en montes de la Comunidad Valenciana.
- **Restauración de hábitats naturales** y pinares en las Sierras de Baza y Huétor, para la Junta de Andalucía.
- **Señalización y adecuación de rutas turísticas** de bicicletas de montaña en las cuencas mineras de Castilla y León, y diversos trabajos silvícolas en la Comarca del Alt Empordà.

#### ACCIONA Servicios Urbanos

Esta Compañía es líder –en el ámbito geográfico de Levante (este de España)– del sector de servicios comunitarios, fundamentalmente dentro del ciclo integral de tratamiento de residuos sólidos urbanos. Además, presta servicio a diferentes organismos públicos para el desarrollo de actividades que van desde la limpieza de calles y mobiliario urbano, hasta la explotación de vertederos o la gestión de eco-parques, etcétera.

Por otra parte, ACCIONA Servicios Urbanos ha conseguido la adjudicación de un contrato pionero para la recogida selectiva de papel y cartón, vidrio y envases, así como la gestión y explotación de 'deixellerias' en la Comarca del Montsia (Tarragona), y la ampliación del servicio de recogida de residuos sólidos urbanos (RSU) y limpieza viaria para el mismo cliente.

Durante el año 2008 se ha conseguido la renovación de las certificaciones ISO 9001 en Sistema de Gestión de Calidad e ISO 14001 en Sistema de Gestión Ambiental.

**ACCIONA  
Servicios Urbanos  
es líder del sector  
de servicios  
comunitarios  
en Levante**

# ACCIONA SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE

ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte es la división del Grupo ACCIONA que gestiona todas las actividades de transporte de personas y mercancías.

La actividad de la división se desarrolla bajo los criterios de **contribución activa a la movilidad sostenible a través de todos sus negocios**, así como la reducción de la accidentalidad, la congestión y la contaminación acústica.

La división cuenta con las empresas: **ACCIONA Trasmediterranea, líder del mercado nacional** para el transporte marítimo de viajeros y mercancías; ACCIONA Logística, ACCIONA Rail Services, ACCIONA Forwarding, ACCIONA Interpress y ACCIONA Airport Services, que ofrece servicios de gestión aeroportuaria y handling.

## 1.-ACCIONA Trasmediterranea

Nacida en 1917 y propiedad de ACCIONA desde 2002, en la actualidad es la naviera líder en España en transporte de carga y pasaje. Sus principales líneas de actividad son las rutas que unen la Península con Baleares, Canarias, Ceuta y Melilla. En el tráfico internacional, los mercados más destacados son: Marruecos (Tánger y Nador); Argelia (Ghazaouet y Orán), y Francia (Vigo-Saint-Nazaire).

A lo largo de 2008, la actividad de ACCIONA Trasmediterranea se ha visto afectada por los efectos de la situación económica: el elevado precio del combustible durante gran parte del año, por un lado, y la caída de la demanda en la carga, por otro. Aún así, ha mantenido el liderazgo del sector. **Gestionó una flota de 34 buques, 9 de alta velocidad, 14 buques mixtos de pasaje y carga, y 11 buques de**

carga, de los que 24 son propiedad de la Compañía, y 10 son fletados. El total de millas náuticas navegadas fue de 1.907.016.

En 2008, ACCIONA Trasmediterranea transportó 3.762.307 millones de pasajeros, 918.443 vehículos y 6.040.883 millones de metros lineales de carga. Por zonas, el Mediterráneo registró 688.864 pasajeros, 165.377 vehículos y 1.675.483 metros lineales de carga. En la zona Sur-Estrecho fueron 3.036.831 pasajeros, 732.201 vehículos y 1.262.964 metros lineales de carga. En Canarias las estadísticas muestran un movimiento de 36.612 pasajeros, 20.865 vehículos y 841.231 metros lineales de carga en la zona de Canarias, y 645.243 metros lineales de carga en la zona Norte.

**3,7 millones de pasajeros y cerca de un millón de vehículos transportados**

La ralentización económica no ha perturbado una intensa actividad a lo largo de 2008 en ACCIONA Trasmediterranea. La primera prueba de ello tuvo lugar en FITUR. La Compañía aprovechó el marco de la feria de turismo más importante del mundo para anunciar la comercialización, a partir del 1 de febrero, de nuevas conexiones a Génova y Tánger desde Barcelona —y desde Italia con Cerdeña, Sicilia y Túnez—, tras el acuerdo suscrito con la naviera italiana Grande Navi Veloci. Los nuevos servicios se realizan desde la estación marítima de ACCIONA Trasmediterranea en Barcelona, en la que también operan los buques de la naviera Grimaldi Lines que conectan con Civitavecchia (Roma) y Livorno.

FITUR también fue el marco elegido para anunciar los **convenios firmados con las ciudades autónomas de Ceuta y Melilla para desarrollar ofertas turísticas destinadas a atraer visitantes a estas ciudades**. Además, se suscribió un acuerdo de colaboración con Overtocht, uno de los principales agentes europeos especializados en *shipping*, para venta de billetes de la compañía en los Países Bajos.

Más allá del turismo, la presencia de ACCIONA Trasmediterranea está visible en las más diversas actividades. Un ejemplo fue el ejercicio de salvamento marítimo que tuvo lugar en mayo de 2008. El Ministerio de Fomento, a través de la Dirección General de la Marina Mercante, realizó un ejercicio de salvamento marítimo hispano-marroquí en la bahía de Algeciras, para el que se utilizó el buque *Alcántara Dos*, propiedad de ACCIONA.

Eso ocurría sólo un día antes de que Jorge Vega-Penichet asumiera la presidencia del Consejo de Administración de ACCIONA Trasmediterranea y Antonio Grávalos fuera nombrado Consejero Director General de la Compañía.

#### **Más facilidades para los pasajeros y nuevas rutas**

El comienzo de la temporada de verano supuso también la puesta en marcha de nuevos servicios para los pasajeros. Entre ellos:

- Emisión de tarjetas de embarque a través de Internet. El objetivo de este documento es facilitar el ahorro de tiempo y la comodidad para los usuarios que adquieren sus billetes por esta vía.

**El 1 de febrero se inauguraron nuevas conexiones a Génova y Tánger desde Barcelona**

## ACCIONA agiliza el embarque con el 'auto checking' en las estaciones marítimas de Barcelona, Valencia y Baleares

- La instalación de nuevos quioscos de *auto checking* en las estaciones marítimas, comenzando por Barcelona, Valencia y Baleares, que agilizan también los embarques.
- Implantación de un sistema de avisos por SMS para informar a los pasajeros de manera inmediata de cualquier circunstancia que afecte a su viaje.

El 1 de octubre, ACCIONA Trasmediterranea comenzó a operar con el nuevo puerto de Tánger Med desde Algeciras para la actividad de carga; y el 22 del mismo mes inició en una nueva conexión semanal de carga entre el puerto marroquí de Agadir y Barcelona.

El 9 de octubre comenzó un nuevo servicio nocturno en ferry Palma de Mallorca-Barcelona-Palma de Mallorca, que dobla esta oferta y cruza a diario dos ferries entre ambos puertos. También a primeros de octubre se incorporó a la línea Valencia-Palma de Mallorca-Valencia el buque *Audacia*, de última generación, que conjuga la logística más moderna con una cuidada habilitación para el pasaje.

El 18 de diciembre se firmó un novedoso paquete turístico con la ciudad autónoma de Ceuta (y quedaron sentadas las bases para su posterior firma con Melilla), destinado a que las personas nacidas en estas ciudades o con familiares de primer grado en éstas disfruten de tarifas ventajosas.

Antes de que terminara el año, ACCIONA Trasmediterranea alcanzó un acuerdo con *Grandi Navi Veloce (GNV)* para el transporte de mercancías con Baleares. Esto permite —con un único billete—, el transporte entre la ciudad de Barcelona y todos los puertos asociados de la red de GNV, consiguiendo así un gran ahorro de tiempo y dinero, además de máxima comodidad y garantía de servicio para los clientes.

## ACCIONA SOLIDARIA

- Entre los ejemplos de colaboraciones puntuales en 2008, ACCIONA Trasmediterranea se unió en el mes de octubre a la Caravana Solidaria de los Derechos Humanos, organizada por el Consejo General de la Abogacía Española y los Colegios de Abogados, proporcionando los traslados a Canarias y Baleares.

- Asimismo, a lo largo del año, ACCIONA Trasmediterranea colaboró en los traslados con distintas organizaciones y fundaciones de carácter humanitario, entre ellas Sonrisa Médica; Ojo por Ojo, Lente por Lente; asociaciones humanitarias y de envío de material escolar a Marruecos, o con *Aid Children of the World*.

## Condecoraciones

- Con motivo de la primera salida de un buque desde la nueva estación marítima de Melilla, el capitán del Santa Cruz de Tenerife recibió el 26 de noviembre del pasado año una metopa, de manos del presidente de la Autoridad Portuaria de Melilla.
- Diploma de honor de la Cruz Roja en reconocimiento a los 25 años de colaboración humanitaria de ACCIONA Trasmediterranea. Entregado en Ceuta el 4 de diciembre.

### Continúa la inversión para mejorar los servicios

A lo largo de 2008, ACCIONA Trasmediterranea continuó su política de inversiones con el objetivo de maximizar la calidad de su oferta. En esa línea se enmarca la incorporación, a finales de julio, del buque fletado Aegean Heaven a la flota de la compañía para reforzar las líneas de carga con Canarias.

En la segunda quincena de septiembre comenzó a funcionar el nuevo silo construido en la Terminal de Barcelona de ACCIONA Trasmediterranea, con una superficie total de 18.900 m<sup>2</sup> repartidos en 3 plantas y capacidad para 2.000 turismos en régimen de carga o,

alternativamente, 1.300 vehículos y 240 camiones, que permite un gran ahorro de espacio a la vez que supone una mejora de servicios.

El 1 de octubre se procedió a la puesta de quilla en el segundo de los buques *roll on - roll off* que Navantia construye para ACCIONA Trasmediterranea en sus instalaciones de San Fernando-Puerto Real. Son los mayores buques de carga rodada del mercado para navegar a 26 nudos (equivalente a 48 kilómetros/hora) y de 209 metros de eslora, 26,5 metros de manga y 7 metros de calado. Tienen capacidad para 210 plataformas de 31 toneladas y 50 contenedores a doble altura.

Asimismo, el 14 de diciembre se procedió a la demolición, en el puerto de Barcelona, de un edificio frigorífico de la compañía que había sido utilizado por Interfirsa hasta un año antes. El espacio liberado ha pasado a formar parte de la terminal de ACCIONA Trasmediterranea. La demolición se llevó a cabo mediante una voladura especial con las medidas más exigentes de seguridad, estructurales y para las personas. Finalmente, el 23 de diciembre se constituyó Terminal Ferry de Barcelona, una sociedad unipersonal de responsabilidad limitada que tiene como objeto la prestación de los servicios portuarios básicos de pasaje y de manipulación y transporte de mercancías en el Puerto de Barcelona. La citada sociedad se crea tras la reordenación de espacios portuarios aprobada por la Autoridad Portuaria de Barcelona (APB). Desde la terminal se da servicio a los buques de la compañía y a otras navieras que operan como clientes (Grimaldi Lines y Grandi Navi Veloci).

**Los buques 'roll on roll off' son los de mayor carga rodada del mercado con capacidad para 210 plataformas de 31 toneladas y 50 contenedores a doble altura.**

## ACCIONA Logística recibió el Certificado de Calidad ISO 9001:2000

### 2.- ACCIONA Logística

ACCIONA Logística es la empresa líder en servicios logísticos integrales. Basa su estrategia empresarial en la personalización del servicio "puerta a puerta", desde el origen al destino de la carga; y utiliza el transporte intermodal —por carretera y mar— para el que emplea siempre los buques de ACCIONA Trasmediterranea. La oferta de soluciones adaptadas a las necesidades de cada cliente la ha situado como la principal compañía de transporte a temperatura controlada y ambiente, así como de almacenaje frigorífico de carga. Como en todas las áreas de actividad de ACCIONA, en Logística también se aplican las últimas novedades tecnológicas al servicio del cliente. Por ello cuenta con la mayor flota de trailers frigoríficos equipados con un Sistema de Trazabilidad GPS que permite al cliente conocer en tiempo real, a través de la web de ACCIONA, la ubicación geográfica de los vehículos y la temperatura a la que viajan.

La actividad de ACCIONA Logística ha sabido responder con acierto a las exigencias de clientes y mercados, necesitados de operar, cada día

más, en entornos globales. Así, durante 2008 se ha consolidado el negocio en el mercado nacional, incluidas Baleares y Canarias, y al mismo tiempo se han reforzado las posiciones internacionales: principalmente en Marruecos, Francia, Italia, Alemania, Bélgica, Reino Unido y otros puntos de la geografía europea.

Para ello, ACCIONA Logística ha dispuesto de una flota propia de 900 trailers frigoríficos y 1.500 trailers de carga seca. Asimismo, cuenta con 15 almacenes con una superficie de más de 100.000 m<sup>2</sup>, 150.000 m<sup>3</sup> de instalaciones climatizadas y una superficie portuaria propia de 600.000 m<sup>2</sup>.

La capacidad de almacenaje se amplió en el mes de julio con un espacio de 2.000 m<sup>2</sup> en un enclave estratégico como es Ceuta. Desde allí se responde con eficiencia a las demandas de transporte de carga completa o fraccionada, tanto de productos a temperatura controlada como seco, a cualquier punto de la Península y Europa, y en sentido inverso.

### Se refuerzan las relaciones con Marruecos

- ACCIONA Logística es consciente de la importancia del país vecino en el mercado logístico. Prueba de ello es la apuesta clara por reforzar posiciones en ese mercado. En esta línea, se enmarca el patrocinio de la Feria del Transporte y la Logística de Casablanca, Logima 2008, celebrada del 20 al 22 de noviembre, donde presentó la nueva conexión marítima entre Agadir y Barcelona. Con este nuevo enlace, destinado a transportar los productos hortofrutícolas desde Marruecos a Europa, se retirarán de la carretera un número importante de camiones que hasta ahora tenían que atravesar la Península.
- Además, ACCIONA Logística recibió el premio al mejor stand de la feria, la más importante de este tipo que se celebra en Marruecos.

ACCIONA Logística recibió, durante el segundo semestre, el Certificado de Calidad ISO 9001:2000, que reconoce las buenas prácticas en cuanto a Gestión de la Calidad en el desarrollo de su actividad.

## La actividad de ACCIONA Rail Services minimiza la congestión en las vías urbanas con la eliminación de 80 camiones diarios en las carreteras

### 3.- ACCIONA Rail Services

Tras la reciente liberalización del sector, el transporte de mercancías por ferrocarril ofrece un importante potencial de futuro. Por ello, el Grupo ACCIONA decidió en 2006 poner en marcha ACCIONA Rail Services. La **primera empresa ferroviaria española que funciona como operador internacional de transporte de mercancías** comenzó su actividad en enero de 2007.

ACCIONA Rail Services compra las primeras locomotoras en mayo de 2005 y los primeros vagones en enero de 2006, aunque no fue hasta enero de 2007 cuando comenzó a prestar servicios a clientes. Comienza, en ese momento, el funcionamiento de una compañía que apuesta por el desarrollo económico reduciendo la contaminación atmosférica y acústica, evitando la degradación paisajística y minimizando la congestión de las vías urbanas al eliminar 80 camiones diarios de las carreteras.

En 2008, ACCIONA Rail Services ha registrado diversos hitos destacados tanto a nivel nacional como internacional. Entre ellos, ha reforzado la actividad de transporte desde el Puerto de Gijón hasta la Central Térmica de Unión Fenosa, en La Robla (León), con el traslado de 500.000 toneladas de carbón al año. Asimismo, hasta el mes de mayo, realizó el transporte estacional de frutas y verduras de importación de Marruecos desde el Puerto de Algeciras hasta Barcelona, y de productos químicos en dirección contraria.

En octubre comenzó el transporte de aceites de importación de colza, soja y palma desde el Puerto de Huelva hasta la fábrica de Bionergética Extremeña 2020, S.L, en Valdetorres (Badajoz), y de biodiésel desde dicha fábrica hasta la refinería de REPSOL en Puertollano. Se espera que este servicio represente un movimiento de 150.000 toneladas anuales, ya que en los meses de actividad de 2008 se trasladaron 50.000 toneladas.

**ACCIONA Forwarding firmó el mayor contrato de exportación aérea realizado en España para transportar el material de las elecciones parlamentarias de Angola**

**6.500**  
METROS CÚBICOS

**1 MILLÓN**  
DE KILOS TRANSPORTADOS

**11**  
VUELOS DIRECTOS  
MADRID-LUANDA

#### 4.- ACCIONA Forwarding

ACCIONA Forwarding es la empresa especializada en logística y transporte internacional cuya experiencia y buen hacer acumulado la sitúan como una de las empresas de referencia en el sector. Por ello, fue seleccionada por Indra, la empresa española líder en nuevas tecnologías, para transportar todo el material para las elecciones parlamentarias de Angola. El encargo supuso la firma de un contrato de cuatro millones de euros: el mayor de exportación aérea con aviones cargueros realizado en España. Los datos hablan por sí solos: 6.500 m<sup>3</sup> y un millón de kilos transportados; 11 vuelos directos Madrid-Luanda operados con éxito y realizados con tres compañías aéreas de carga entre julio y agosto.

#### 5.- ACCIONA Interpress

Dedicada a la distribución de prensa diaria y revistas, ACCIONA Interpress batió todos los récords de reparto diario con motivo de la Eurocopa 2008 de fútbol, celebrada en junio.

#### 6.- ACCIONA Airport Services

ACCIONA Airport Services forma parte de la división de Servicios Logísticos y de Transporte de ACCIONA. Es una empresa de servicios aeroportuarios y el principal operador independiente de handling en España y Alemania. Está presente en 11 aeropuertos en las ciudades de Frankfurt, Madrid, Berlín, Hamburgo, Baleares, Tenerife y Las Palmas, desde los que presta servicio a 250 compañías aéreas. Tras 16 años de experiencia, responde a las necesidades de sus clientes con un espíritu joven y dinámico que apuesta por un crecimiento basado en la calidad de servicio, la seguridad y la innovación en sus procesos de handling.

ACCIONA Airport Services proporciona a lo largo de su red unos servicios diseñados de acuerdo a las necesidades individuales de las compañías aéreas. La independencia frente al aeropuerto en el que opera, o frente a la aerolínea predominante en él, hace posible una gran flexibilidad a la hora de adaptarse a las necesidades de todo tipo de compañías aéreas y conservar una gran orientación hacia las necesidades de sus clientes. Bajo estas pautas, durante 2008, ACCIONA Airport Services ha acusado

en menor medida que sus competidores la debilidad del sector. Durante 2008 atendió en la actividad de rampa un total de 118.000 vuelos, el mismo número que un año antes, a pesar de la disminución general del tráfico aéreo. De ellos, 41.000 fueron en España, en los aeropuertos de Palma de Mallorca, Mahón e Ibiza, y los otros 77.000 en los aeropuertos alemanes de Frankfurt, Hamburgo, Berlín-Tegel, Berlín-Tempelhof y Berlín-Schönefeld. Destaca el crecimiento en el aeropuerto berlínés de Schönefeld, donde se atendieron durante 2008 unos 7.500 vuelos, casi cuatro veces más que en 2007. Por otro lado, en octubre fue cerrado el aeropuerto de Berlín-Tempelhof. Como consecuencia de ello, la concentración del tráfico en dos aeropuertos permitirá a ACCIONA Airport Services reducir costes y aprovechar sinergias.

Respecto al volumen de pasajeros, en 2008 se transportaron 203.000.000 en la red española de aeropuertos (AENA), un 3% menos que el ejercicio anterior. Los departamentos de carga de la Compañía manejaron en 2008 un total de 26 millones de kilos de mercancía, lo que representa un descenso del 26% respecto al año anterior.

# OTROS NEGOCIOS

ACCIONA desarrolla otros negocios desligados de su actividad principal, como la gestión de capitales, el cultivo y la producción de vinos de calidad, o el diseño de espacios de exposición vinculados al arte.

**Bestinver Bestvalue se ha convertido en la mayor fusión de SICAV de España: con 208 accionistas, cuenta con un patrimonio de 140 millones de euros tras la unión de 25 sociedades**

Las tres empresas son: Bestinver, gestora de patrimonio de ACCIONA; Hijos de Antonio Barceló, dedicada al negocio vinícola, y General de Producciones y Diseño, con gran prestigio en España y en el extranjero, con museos y eventos.

## 1. BESTINVER

Bestinver, S.A. es la gestora de patrimonio de ACCIONA. Está formada por tres sociedades. Bestinver Gestión, S.A. y Bestinver Pensiones, S.A. se dedican a la gestión de fondos de inversión, fondos de pensiones y sociedades de inversión Colectiva (SICAVs). Más de 50 premios en los últimos 15 años avalan la excelencia de su gestión. En 2008, un año extremadamente complicado para el sector, Bestinver ha vuelto a ser premiada por Los Premios de Fondos Expansión & Interactive Data, como la Mejor Gestora de Renta Variable Nacional (oferta reducida). El tercer brazo de la compañía es Bestinver S.V., S.A., miembro de la Bolsa de Madrid, que desarrolla servicios de intermediación bursátil.

En el ejercicio 2008, Bestinver, como todos, ha sufrido los embates de la peor crisis financiera de la historia tras el crack del 29. El año ha estado marcado por la inestabilidad en las Bolsas de todo el planeta, y la falta de credibilidad ha propiciado el reembolso de capitales y sus trasvases a productos financieros capaces de garantizar un mayor grado de solvencia y seguridad.

Las malas perspectivas económicas, la incertidumbre y la sombra de la recesión han golpeado con fuerza los mercados financieros. El resultado se tradujo en caídas generalizadas en las cotizaciones de todas las compañías poco ligadas, en muchos casos, a la evolución real de los negocios. Esto ha afectado a la mayoría de las compañías que Bestinver tiene en cartera, lo que ha impactado con fuerza en las cuentas de la firma.

El patrimonio gestionado por Bestinver ha descendido hasta los 2.386 millones de euros, los ingresos han disminuido un 34% respecto a 2007, situándose en 62

millones de euros, y el beneficio antes de impuestos ha caído un 33%, alcanzando los 47 millones de euros. Al cierre de 2008, Bestinver contaba con 46.103 partícipes, lo que supone una reducción del 23% respecto a 2007.

Aunque ningún experto ha sido capaz, hasta el momento, de fijar un suelo para estas caídas, muchos son los que atisban que el escenario de recuperación puede llegar en el próximo ejercicio. En esta dirección, Bestinver estima un potencial de recuperación para Bestinfond F.I. (el fondo más representativo de la gestora, por mantener la recomendación óptima de los gestores en cuanto a la ponderación entre Renta Variable Ibérica y Renta Variable Internacional) de un 357%.

Más allá de la situación internacional, 2008 también ha permitido cosechar hitos importantes a la Compañía, ya que la gestora del Grupo ACCIONA ha llevado a cabo la **mayor fusión de sicavs (25) realizada hasta ahora en España**,

creando así Bestinver Bestvalue Sicav, con un patrimonio de 140 millones de euros y 280 accionistas.

Este año también ha sido el del estreno en China. Conscientes del potencial de crecimiento del país asiático, Bestinver ha abierto una oficina de representación en Shanghai. El objetivo es controlar de primera mano la evolución de su economía, comprobar si su crecimiento es sostenible y estudiar a los competidores de nuestras compañías en cartera.

## 2. HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ, S.A.

Hijos de Antonio Barceló es una compañía de **elaboración, crianza y comercialización de vinos de calidad**, con una fuerte posición en el mercado español y una creciente e intensa proyección internacional. Está presente en las denominaciones de origen (D.O.) más prestigiosas de España, lo que le permite elaborar una amplia oferta de productos, tanto desde el punto de vista de origen como de marca.

**Viña Mayor.** Es la marca estratégica del grupo bajo la que se integran tres de las más prestigiosas denominaciones de origen españolas y que ha registrado un crecimiento del 6,3% en este último año.

**D.O. Ribera del Duero:** que elabora vinos tintos de alta calidad, se ha situado entre las bodegas más destacadas de esta D.O. Los tintos Ribera del Duero se han consolidado

como uno de los mejores de España y los de mayor proyección internacional.

**D.O. Rueda:** Famosa por sus excelentes blancos, esta D.O. ha mostrado un importante desarrollo del negocio con tasas de crecimiento cercanas al 50% en el último año.

**D.O. Toro:** Tal vez una de las denominaciones españolas que avanza con más brío en la elaboración de tintos de calidad.

**Bodegas Palacio.** Acogida a la D.O.C. Rioja, participa con las marcas Cosme Palacio y Glorioso como referentes. Su evolución en los últimos años y su importancia, tanto en el mercado nacional como en determinados mercados estratégicos del exterior, la hacen merecedora de consolidarse como otra de las líneas de negocio clave de la sociedad.

**Finca Caserío de Dueñas.** Es una de las inversiones más recientes de la Compañía marcada por la filosofía de

integración vertical. La Bodega está situada en un viñedo con una superficie próxima a las 300 hectáreas, y produce caldos bajo la enseña de vinos de la Tierra de Castilla y León con un interesante desarrollo en los mercados exteriores más estratégicos. Destacan por su prestigio en los mercados de destino, marcas como Peñascal Estate y Storks' Tower. Esta línea ha crecido un 6,9% y es un fuerte vector de desarrollo en la exportación.

**Bodegas Peñascal.** Asentada en Laguna de Duero (Valladolid), es líder indiscutible en el segmento de vinos rosados de calidad en el mercado nacional. Durante 2008, Peñascal ha sufrido el impacto de la debilidad del mercado de consumo, pero en estos momentos es objeto de un proyecto de relanzamiento y diversificación.

**Hijos de Antonio Barceló está presente en las D.O. más prestigiosas de España, con una fuerte posición en el mercado español y una creciente proyección internacional**

# 30,3%

**APORTA EL MERCADO  
DE EXPORTACIÓN  
A LA CIFRA GLOBAL**

**Finca Anzil.** Es una de las últimas apuestas de la sociedad. Se trata de una bodega que cuenta con una extensión de viñedo de unas 90 hectáreas, en la D.O. Toro. Esta finca es el origen de la producción de vinos tintos ultrapremium bajo la marca Finca Anzil, y en ella se elaboran también los tintos de la D.O. Toro comercializados por la marca Viña Mayor.

### La internacionalización, un éxito consolidado

La dispar evolución de las diferentes marcas y líneas de negocio se ha concretado en el ejercicio de 2008 en un retroceso del 7,3% frente al año anterior, fundamentalmente debido a la debilidad del consumo en el mercado interior durante el último trimestre del año, y la caída de ventas globales en las dos denominaciones de origen españolas de referencia: D.O.C. Rioja (-8,3%) y D.O. Ribera del Duero (- 5,1%).

Por el contrario, en 2008 se ha vuelto a constatar el éxito de la estrategia de internacionalización emprendida en 2005. El mercado de exportación ya aporta el 30,3% en la cifra global de negocio, tras consolidar en este año un crecimiento de 1,2% en volumen, que se suma al fuerte crecimiento del 35,1% en volumen, experimentado en 2007.

En 2008 también se ha apostado por un **el enoturismo, un nuevo campo de ingresos en el sector vinícola. En primavera se inauguraron las nuevas instalaciones de Bodegas Viña Mayor**, que permite a los amantes del vino conocer de primera mano el proceso de elaboración, realizar cursos de cata e incluso contratar la realización de eventos para empresas.

## Estrategia

- **Desarrollar** un portafolio amplio con caldos de las denominaciones de origen más prestigiosas del país, flexible en cuanto a las categorías de sus vinos y variedades que se adapten a la demanda.
- **Construir** marcas líderes en su segmento de mercado, como Cosme Palacio en Rioja, Viña Mayor en Ribera del Duero, Rueda y Toro, o Peñascal en el segmento de vinos rosados.
- **Proseguir** con la expansión internacional, seleccionando los mercados de mayor potencial.
- **Adaptar** los estándares de calidad demandados por el mercado, a través de una política de integración vertical que permite su control y adecuación desde el viñedo hasta la comercialización, pasando por la elaboración.
- **Utilizar** la tecnología más avanzada en el desarrollo y lanzamiento de nuevos productos, incorporando técnicas modernas en la producción y en la gestión.

## GPD es la empresa líder en España en dirección integral de proyectos de planificación y ejecución de museos, exposiciones, eventos y espectáculos

### 3. GENERAL DE PRODUCCIONES Y DISEÑO, S.A. (GPD)

GPD ha consolidado durante los últimos años un **gran prestigio tanto a nivel nacional como internacional, con una intensa actividad en este sector** a lo largo de 2008. Entre los proyectos más importantes están:

- Ejecución de los contenidos del **Nuevo Centro Cultural de Caja Granada Memoria de Andalucía**. La inauguración de este centro está prevista para mayo de 2009.
- Diseño, producción, suministro, montaje y operación del **Pabellón de ACCIONA** en la Exposición Internacional Zaragoza 2008, distinguido con el Premio al mejor pabellón de participantes no-oficiales por el BIE (Bureau International d'Expositions).
- Diseño, producción, suministro, montaje y operación del **Pabellón de Aragón** en la Exposición Internacional Zaragoza 2008.
- Desarrollo del diseño, proyecto, construcción, instalaciones, contenidos y planes de operaciones del **Pabellón del Sultanato de Omán** en la Exposición Internacional Zaragoza 2008, distinguido con la Medalla de Oro en la Categoría B, por el BIE.
- Desarrollo del diseño, proyecto, construcción, instalaciones,

contenidos y planes de operaciones del **Pabellón de Rusia** en la Exposición Internacional Zaragoza 2008, distinguido con la Medalla de Plata, Categoría A, por el BIE.

- Redacción del proyecto de ejecución Museográfico del **Conjunto de la Navegación**, situado en la Isla de la Cartuja (Sevilla).
- Diseño y ejecución del suministro de fabricación e instalación museográfica del **Museo Nacional de Arqueología Marítima y Centro Nacional de Investigaciones Arqueológicas Submarinas de Cartagena (Murcia)**, encargo del Ministerio de Cultura. El museo fue inaugurado el 26 de noviembre de 2008 por S.A.R. la Infanta Cristina.
- Diseño y ejecución e instalación de la exposición temporal **Acero y Damasquinado** en el Alcázar de Toledo. La selección de obras ornamentales expuestas representa una importante muestra de las

elaboradas por la Real Fábrica de Armas Blancas y la artesanía del lugar. Su inauguración en junio de 2008 congregó a los representantes políticos de esta comunidad y a los principales mandos militares vinculados con el futuro Museo del Ejército.

- Ejecución del suministro de fabricación e instalación de la Exposición permanente del **Museo del Ejército en el Alcázar de Toledo**, promovido por la Gerencia de Infraestructuras del Ministerio de Cultura. Durante esta anualidad, GPD ha finalizado la adecuación de los espacios expositivos del Alcázar y sigue trabajando en las instalaciones museográficas del futuro Museo del Ejército, donde se expondrán más de 7.000 piezas documentadas por información gráfica y producciones audiovisuales e interactivas.
- Diseño, ejecución e instalación de la exposición **Ibn Jaldún: entre al-Andalus**

y **Egipto**, celebrada en el Palacio del Emir Taz, en El Cairo, y organizada por la Fundación para el Desarrollo del Legado Andalusí. Esta exposición fue inaugurada por SS. MM. los Reyes de España el pasado 6 de febrero de 2008.

- Suministro y fabricación de equipamiento y contenidos expositivos para el **Pabellón de Al-Andalus y las Ciencias**, ubicado en el Parque de las Ciencias de Granada, encargado por la Fundación para el Desarrollo del Legado Andalusí e inaugurado el 3 de noviembre de 2008 por Sus Altezas Reales los Príncipes de Asturias.
- Diseño, ejecución e instalación de la exposición **Caligrafía Otomana**, celebrada en los Reales Alcázares de Sevilla, entre abril y junio de 2008, y que reúne obras de los siglos XV al XX del Museo Sabancı de Estambul.
- Diseño de contenidos, proyecto de ejecución, y ejecución de los contenidos del **Museo de las Artes**

**Audiovisuales (MUAA)** que se está construyendo en Alzira (Valencia), encargado por la compañía Museo de las Artes Audiovisuales Making Of S.L.

- Diseño, ejecución e instalación de contenidos en el **Centro Comercial Islazul** en Madrid, encargado por el Grupo Lar. Fue inaugurado en abril de 2008 y se trata del Centro Comercial más grande de Madrid.
- Desarrollo del Proyecto Técnico y ejecución de la tematización del interior de tiendas y fachadas del **Parque de Ocio Infantil Kidzania** (una ciudad a escala para niños), en Lisboa (Portugal), con una superficie de 4.500 m<sup>2</sup>, cuya inauguración está prevista para el próximo 15 de mayo.

# 4.500

**M<sup>2</sup> TIENE EL PARQUE DE OCIO KIDZANIA, DESARROLLADO POR GPD**

# Innovación

# INNOVACIÓN

**ACCIONA ha incrementado un 83% el presupuesto dedicado a I+D+i en 2008: 73 millones de euros**

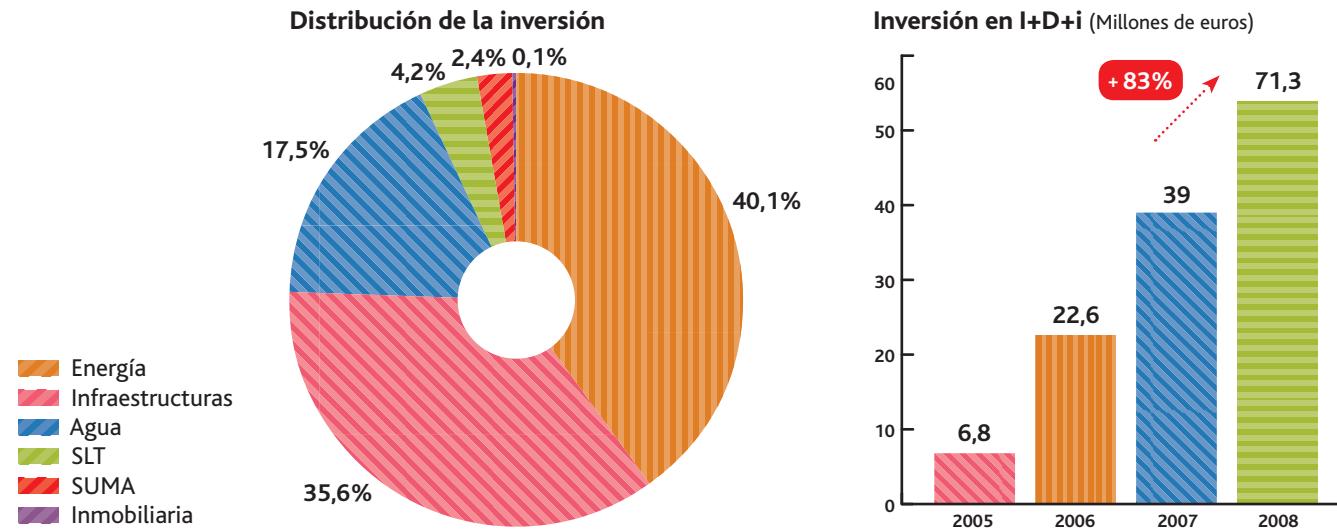
Durante 2008, ACCIONA ha invertido **71,3 millones de euros en proyectos directos de I+D+i**, lo que ha supuesto un aumento del 83% respecto al ejercicio anterior. Este incremento ha permitido avanzar en los proyectos ya iniciados, y, además, poner en marcha nuevos proyectos y desarrollar prototipos y demostradores.

ACCIONA Infraestructuras y ACCIONA Energía han sido las áreas más dinámicas, ya que han gestionado más del 75% de la inversión, con incrementos de un 121% y un 75% respectivamente, frente a la inversión de 2007. En ACCIONA Agua, el aumento del presupuesto

destinado a I+D+i ha sido de un 39%. Las divisiones de Servicios Logísticos y de Transporte; y Servicios Urbanos y Medioambientales, con un 70% y un 150% respectivamente, crecen significativamente respecto a 2007, que fue la primera vez que se realizaron inversiones en I+D en estas áreas.

En 2008, ACCIONA ha reforzado su apuesta por la I+D+i, tanto en el **incremento del número de proyectos –91 frente a los 67 del año anterior–**, como en el número de profesionales dedicados a I+D, que ha crecido hasta 367 desde los 289 del año anterior.

**El modelo de gestión de la propiedad industrial** –puesto en marcha en 2007– continúa dando sus frutos. Hoy **ACCIONA cuenta con 17 patentes concedidas y 31 en tramitación**. Desde hace un año, la Compañía lleva a cabo una labor de información entre los empleados para hacerles entender la importancia de cada uno de sus trabajos y aportaciones, e implicarles personalmente. Cualquier nuevo descubrimiento debe ser analizado para comprobar si es o no susceptible de registrarse como patente. Sólo



así la Compañía se asegura de que el esfuerzo innovador sea amortizado correctamente.

**Las patentes son importantes en la medida en que permiten asegurar las ventajas competitivas de ACCIONA frente a la competencia,** y también en que aportan un retorno económico de las inversiones realizadas y permiten seguir apostando por la I+D+i. De esta forma, la Compañía puede presentarse ante la sociedad como un referente en innovación.

Fruto de este esfuerzo, ACCIONA se sitúa en el *top ten* de las compañías españolas de todos los sectores que más invierten en I+D+i, según el *R&D European Industrial Scoreboard* elaborado por la DG Research de la UE. Además, la Compañía consolida su liderazgo en el programa CENIT (Consorcios Estratégicos Nacionales en Investigación Técnica), donde está al frente de nueve proyectos en los que trabajan conjuntamente el Gobierno y las principales empresas innovadoras españolas.

Asimismo, en el marco internacional la Compañía escala posiciones. Con sus 17 proyectos de investigación, ACCIONA es la **tercera compañía española en el ranking de participantes del 7º programa marco de la Unión Europea**.

17

PATENTES  
CONCEDIDAS Y 31  
EN TRAMITACIÓN

**ACCIONA Agua**  
se afianza como  
la compañía  
tecnológica de  
referencia mundial  
en el sector

## La I+D da el salto del laboratorio al mundo real

ACCIONA continúa avanzando en el desarrollo del Plan Estratégico de I+D+i puesto en marcha en 2007, así como en las líneas de actuación definidas por éste. El resultado se ha concretado en que, a lo largo de 2008, se han empezado a obtener las primeras realizaciones a nivel piloto o demostración en diferentes áreas:

### 1. Construcción

Inauguración de dos nuevos laboratorios de robótica y realidad virtual en el Centro Tecnológico de Madrid. Equipados con las últimas tecnologías, están especializados en un amplio espectro de campos: biomateriales y mecánica del suelo; físico-químico; TIC; integración energética y pilas de combustible; nanotecnología; materiales compuestos; robótica y realidad virtual. Estos centros se suman a los 10 ya existentes, de similares características.

En este área, cabe destacar también el importante impulso dado a las nuevas aplicaciones de los composite y materiales avanzados en obra civil y edificación, de cara a su futura comercialización. Además se han implantado, a escala real, nuevos elementos de edificación sostenible

y arquitectura bioclimática.

- Finalización de las obras del edificio de oficinas de la Plataforma Solar de Almería. Su principal característica es que los materiales utilizados por ACCIONA le convierten en uno de los inmuebles más respetuosos con el medio ambiente. Permite un ahorro de un 90% de energía en el consumo de calefacción y refrigeración, y de un 75% en la iluminación. El resultado es que las emisiones de CO<sub>2</sub> descienden un 65%.

- En línea con todo lo anterior, ACCIONA ha firmado un acuerdo con el Ayuntamiento de Sant Cugat del Vallés (Barcelona) y con el Instituto de Arquitectura Avanzada de Cataluña para estudiar un proyecto de desarrollo del primer barrio residencial en España con balance cero emisiones.

### 2. Energías renovables

En el Centro Tecnológico de Pamplona, especializado en energías renovables, se continúa trabajando en el desarrollo de tecnologías eólicas, on-shore y off-shore, solar fotovoltaica y termoeléctrica, biocombustibles, biomasa y producción de hidrógeno

con renovables. Los resultados más destacados de 2008 han sido:

- ACCIONA Energía ha iniciado en Caparroso (Navarra) la construcción de una planta piloto de cultivo de microalgas para la producción de biodiésel.
- Adicionalmente, ha sido seleccionada por el Departamento de Energía de Estados Unidos (DOE) para desarrollar dos proyectos de Investigación, Desarrollo y Demostración en energía termoeléctrica en la planta de Nevada Solar One que ACCIONA tiene en Estados Unidos.

### 3. Agua

ACCIONA Agua concentra la actividad de I+D+i en Barcelona, y su principal esfuerzo está volcado en mejorar la eficiencia de las tecnologías de desalinización y la ampliación de las aplicaciones en la reutilización de aguas residuales. El ejercicio 2008 ha sido el de las pruebas prácticas: los expertos han trasladado a las plantas reales los resultados del laboratorio. Esta experiencia ha servido para afianzar la posición de ACCIONA Agua como compañía tecnológica de referencia a nivel mundial. El mejor ejemplo de ello ha sido la adjudica-

ción de la planta desalinizadora de Adelaida (Australia), donde los criterios de vanguardia tecnológica y eficiencia ambiental han sido determinantes.

Adicionalmente, ACCIONA ha mantenido la participación que inició en 2007 en el **Fondo de Capital Riesgo Nth Power Fund IV**, dirigido exclusivamente a la financiación de proyectos tecnológicos del mundo de las energías limpias.

La auditoría realizada por AENOR ha revalidado la certificación del Sistema de Gestión de la I+D+i según la norma UNE 166.002:2006, concedida en 2007 al Grupo ACCIONA. La renovación de la certificación asegura que toda la actividad innovadora del Grupo se realiza conforme a unos parámetros de excelencia y calidad.

ACCIONA y la escuela de negocios EOI han firmado un acuerdo para impartir el primer máster en Innovación y Dirección Industrial ACCIONA. Esta iniciativa se enmarca dentro del proyecto de Universidad Corporativa, que se había iniciado en 2007.

# **Responsabilidad Corporativa, Gobierno Corporativo y RRHH**

# RESPONSABILIDAD CORPORATIVA, GOBIERNO CORPORATIVO Y RRHH

Lograr la competitividad y la diferenciación es el objetivo de ACCIONA que, dentro de su política de responsabilidad corporativa, se apoya en modelos de gestión eficaces para mitigar posibles riesgos y potenciar capacidades. Para fortalecer la confianza global, social y de los mercados, aplica el modelo de buen gobierno; al tiempo que promueve una estrategia de Recursos Humanos que haga de la Compañía un empleador de referencia.

## RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

En su constante búsqueda de la competitividad y la diferenciación, ACCIONA desarrolla sus negocios sobre modelos de gestión eficaces que le permiten mitigar los posibles riesgos, potenciar capacidades y generar reconocimiento internacional.

La Responsabilidad Corporativa es la herramienta que permite a ACCIONA vertebrar su visión en modelos de gestión y estrategias de éxito empresarial en los distintos negocios.

Este planteamiento estratégico ha hecho de ACCIONA una empresa capaz de basar su crecimiento y rentabilidad en los vectores de progreso del desarrollo sostenible.

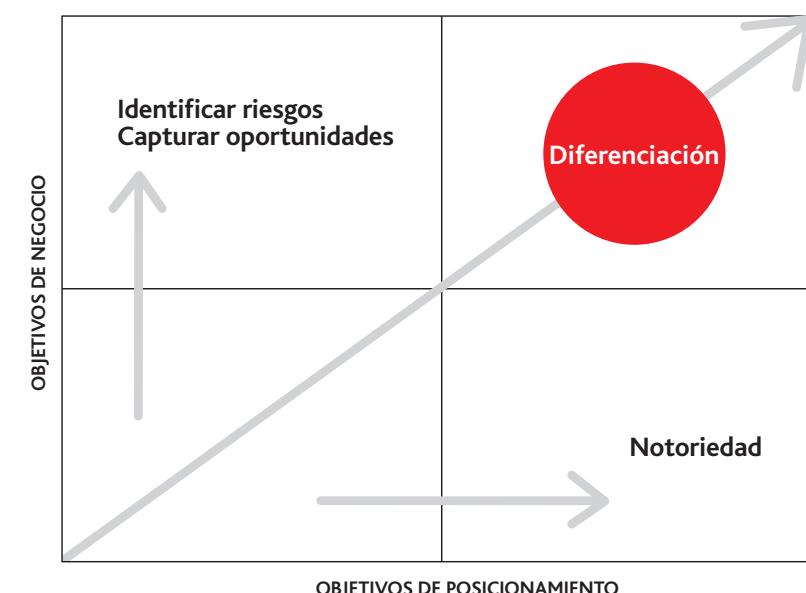
Para convertir este compromiso en una herramienta de apoyo al desarrollo del negocio, ACCIONA anticipa tendencias,

prioriza aspectos de eficiencia en la gestión y diseña modelos funcionales modernos e innovadores que abarcan toda la organización. También es una prioridad crear un clima favorable y motivador para facilitar la inclusión de estos aspectos en toda la Compañía.

Además, ACCIONA considera fundamental el diálogo activo con todos sus grupos de interés, a través del cual trata de dar respuesta completa a todas las expectativas y la confianza que éstos depositan en la Compañía.

ACCIONA se presenta así como una compañía moderna e innovadora que quiere ser admirada por sus proyectos, que aúnan la rentabilidad y el crecimiento en un modelo empresarial basado en la sostenibilidad.

Más información: Memoria de Sostenibilidad 2008.



## El buen gobierno es un elemento crucial para fortalecer la confianza global, social y de los mercados

### GOBIERNO CORPORATIVO

El buen gobierno es un elemento crucial para fortalecer la confianza global, social y de los mercados. El modelo de buen gobierno de ACCIONA está diseñado para que la Compañía pueda competir en mercados globalizados y selectivos. Los planes de futuro de ACCIONA exigen estar a la vanguardia en las exigencias de buen gobierno, por eso en ACCIONA, la sostenibilidad y la integridad van de la mano.

En 2008 ACCIONA ha seguido avanzando en la adopción de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno, al que deben adscribirse las sociedades cotizadas al informar sobre asuntos de gobierno corporativo. En este sentido se ha procedido a implantar y a actualizar la información relativa a los miembros del Consejo de Administración, cumpliendo la recomendación 28 del Código Unificado de Buen Gobierno en su totalidad.

La Ley del Mercado de Valores, obliga a las sociedades cotizadas españolas a consignar en su Informe Anual de Gobierno Corporativo "el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, la explicación de la falta de seguimiento de dichas recomendaciones".

### SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE BUEN GOBIERNO (2008)

---

ACCIONA Cumple 47 Recomendaciones

---

ACCIONA Cumple parcialmente 2 Recomendaciones

---

ACCIONA Explica 5 Recomendaciones

---

No son aplicables 4 Recomendaciones

**Más información:** Memoria de Sostenibilidad 2008, Informe de Gobierno Corporativo 2008 y en la página Web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores ([www.cnmw.es](http://www.cnmw.es)).

## EL DESARROLLO Y LA FORMACIÓN SON DOS DE LOS PRINCIPALES OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### RECURSOS HUMANOS

La estrategia en Recursos Humanos de ACCIONA se desarrolla en el ámbito social de la responsabilidad corporativa, consolidando de este modo una cultura empresarial que haga de ACCIONA un empleador de referencia.

El objetivo principal de la Dirección General de Recursos Humanos de ACCIONA es el de maximizar la aportación de las personas en la consecución de los objetivos de negocio. Asimismo, la Compañía promueve una política eficaz de gestión del talento y de la igualdad de oportunidades, con el fin de garantizar la disponibilidad y el compromiso de los mejores profesionales en el mercado laboral.

ACCIONA quiere que el entorno de trabajo en el que sus empleados desempeñan su labor sea productivo, seguro y positivo, apostando por el respeto, la justicia y la equidad en el desarrollo integral del individuo.

El desarrollo y la formación son unos de los principales objetivos estratégicos de ACCIONA para alcanzar la completa integración de sus empleados en los modelos de negocio de la Compañía y asegurar la difusión de sus valores y de sus señas de identidad.

En materia de seguridad, en ACCIONA la prioridad es la integración de la prevención en las estrategias de negocio de todas sus empresas, de tal manera que todos los profesionales

sean conscientes de la importancia y de la responsabilidad del trabajo seguro.

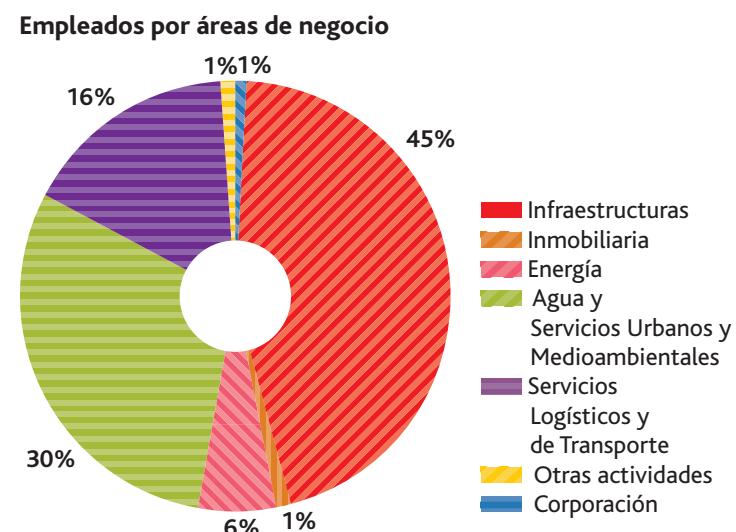
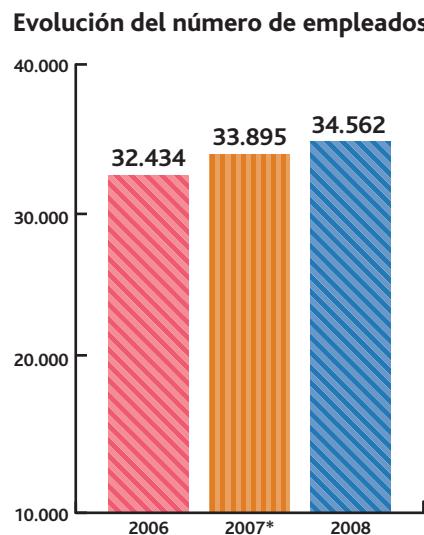
Asimismo, ACCIONA promueve una política eficaz de interlocución social y de gestión de las relaciones laborales, tanto colectivas como individuales.

**Más información:** Memoria de Sostenibilidad 2008.

**ACCIONA promueve una política de gestión del talento e igualdad de oportunidades**

- En 2008, ACCIONA contó con 34.562 empleados frente a los 32.434 de 2006
- El 24% de éstos trabaja ya en el área de internacional

- Por áreas de negocio, Agua e Infraestructuras acaparan el 75% de la contratación





**EDITA:**

ACCIONA, S.A.

Dirección General de Comunicación

e Imagen Corporativa

Avda. de Europa, 18

Parque Empresarial La Moraleja

28108 Alcobendas

(Madrid) España

**[www.accionia.es](http://www.accionia.es)**

**PRODUCCIÓN:**

MRM Worldwide Spain, S.A.