

INFORME ANUAL 2010

informe anual 2010

índice

04.
PRINCIPALES
MAGNITUDES

08.
CARTA
DEL PRESIDENTE

12.
MISIÓN, VISIÓN
Y VALORES

14.
HITOS DEL
EJERCICIO

18.
ORGANIGRAMA

20.
INTERNACIONAL

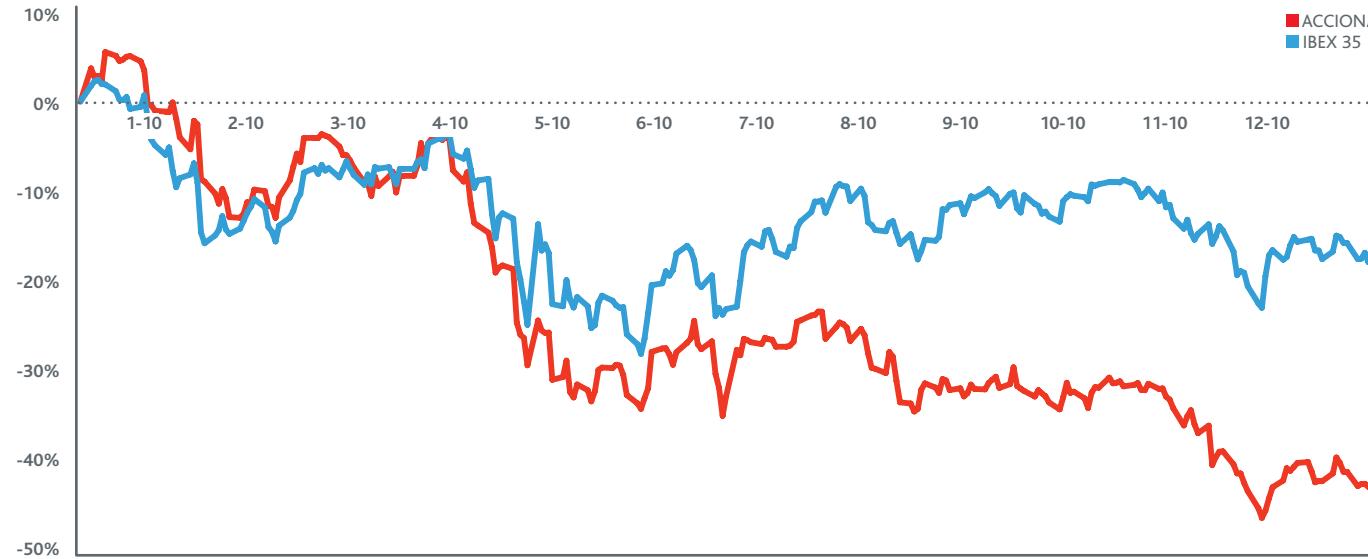
30.
ACCIONA 2010

112.
INNOVACIÓN

- ACCIONA Infraestructuras
- ACCIONA Energía
- ACCIONA Agua
- ACCIONA Inmobiliaria
- ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte
- ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales
- Otros negocios: Bestinver, Hijos de Antonio Barceló y GPD

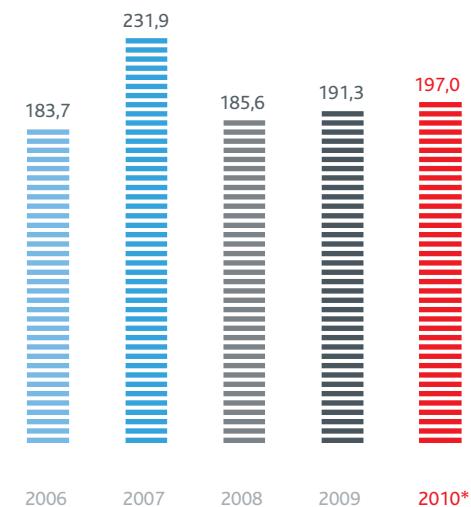
DATOS BURSÁTILES	ENERO-DICIEMBRE 2009	ENERO-DICIEMBRE 2010
Precio inicio (€)	89,00	91,10
Precio final (€)	91,10	53,00
Revaloración (%)	2,4%	-41,8%
Precio mínimo (€)	83,10	49,93
Precio máximo (€)	98,40	96,00
Capitalización bursátil a 31 de diciembre (Millones de euros)	5.789	3.368

EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN VS. EVOLUCIÓN DEL IBEX 35 EN 2010



EVOLUCIÓN DEL PAGO DE DIVIDENDOS

(millones de euros)



* Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

↙ CIFRA DE VENTAS (millones de euros)

	2009	2010	09/10	VAR. (%)
Energía	1.248	1.497	20,0	
Infraestructuras	3.618	3.121	-13,7	
Inmobiliaria	268	204	-23,9	
Servicios Logísticos y de Transporte	811	777	-4,2	
Aqua y Medio Ambiente	729	732	0,4	
Otros Negocios y Financieros	110	119	8,3	
Ajustes consolidación	-269	-187	n.s.	
Cifra de Ventas	6.515	6.263	-3,9	

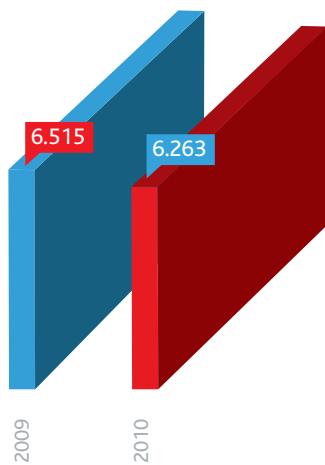
↙ EBITDA (millones de euros)

	2009	2010	09/10	VAR. (%)
Energía	629	821	30,5	
Infraestructuras	215	204	-5,1	
Inmobiliaria	43	23	-46,3	
Servicios Logísticos y de Transporte	86	74	-14,3	
Aqua y Medio Ambiente	54	60	9,9	
Otros Negocios y Financieros	33	46	40,4	
Ajustes consolidación	-18	-17	n.s.	
EBITDA	1.043	1.211	16,1	

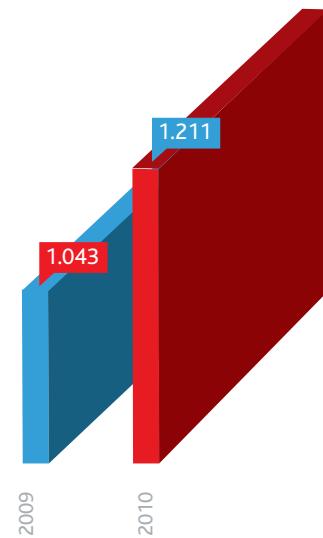
↙ BAI (millones de euros)

	2009	2010	09/10	VAR. (%)
Energía	97	81	-16,3	
Infraestructuras	132	97	-26,0	
Inmobiliaria	-14	-6	n.s.	
Servicios Logísticos y de Transporte	21	10	-51,9	
Aqua y Medio Ambiente	26	23	-12,7	
Otros Negocios y Financieros	73	47	-36,1	
Ajustes consolidación	-15	-11	n.s.	
BAI ORDINARIO	320	240	-24,9	
Extraordinarios	-99	0	n.s.	
BAI	221	240	8,8	

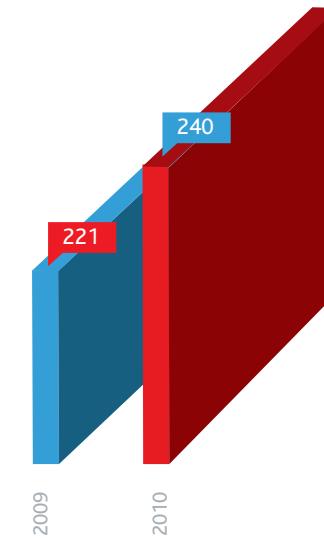
↙ VENTAS (millones de euros)



↙ EBITDA (millones de euros)

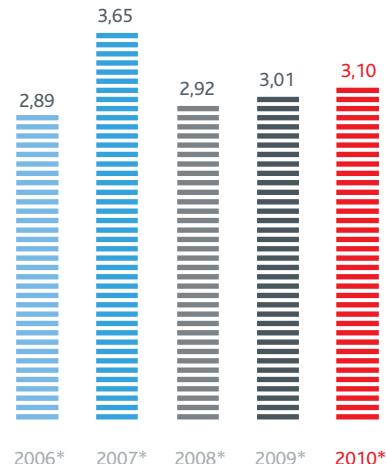


↙ BAI (millones de euros)



ACCIONA ha propuesto a la Junta General de Accionistas el pago de un dividendo de 197 millones de euros, con una rentabilidad implícita del 4,4% ** para sus accionistas

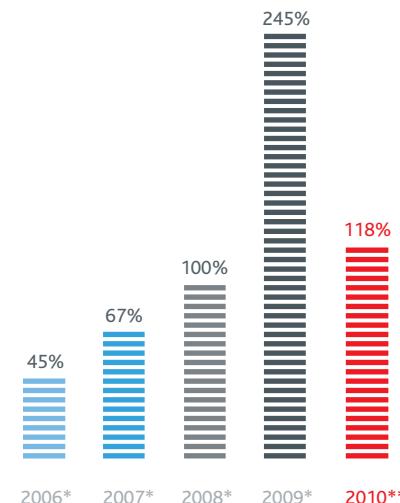
DIVIDENDO POR ACCIÓN
(euros)



* Excluyendo resultados de Endesa.

** Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

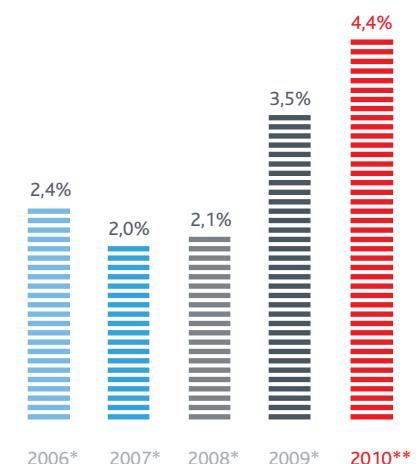
PAYOUT S/ Bº ORDINARIO
(porcentaje)



* Excluyendo resultados de Endesa.

** Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

RENTABILIDAD POR DIVIDENDO ⁽¹⁾
(porcentaje)



⁽¹⁾ Dividendo sobre precio de cotización medio en el año.

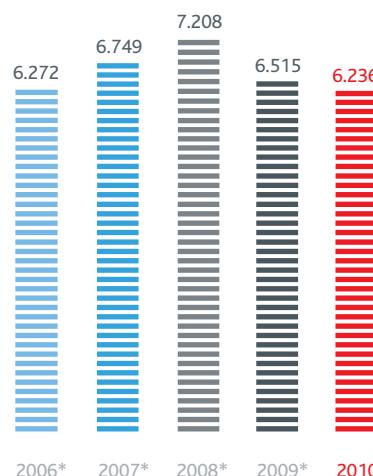
* Excluyendo resultados de Endesa.

** Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

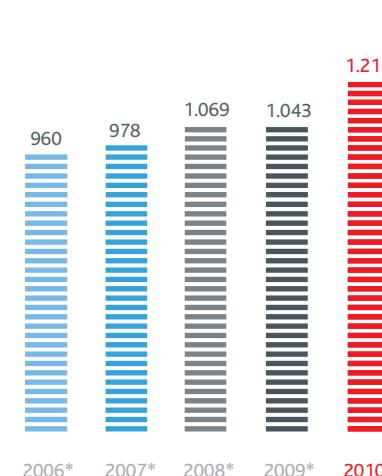
El EBITDA ha pasado de 1.043 millones de euros en 2009 a 1.211 millones de euros en 2010



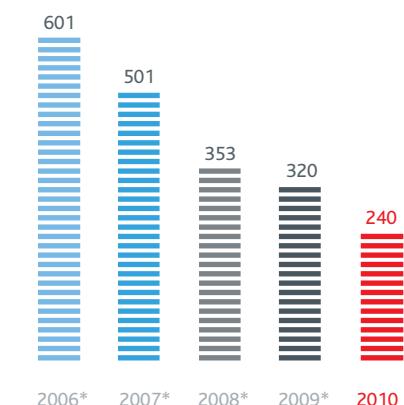
VENTAS (euros)



EBITDA (euros)



BAI ORDINARIO (euros)



* Excluyendo resultados de Endesa.

* Excluyendo resultados de Endesa.

* Excluyendo resultados de Endesa.



JOSÉ MANUEL ENTRECANALES
PRESIDENTE DE ACCIONA

carta del presidente

Queridos accionistas,

Una vez más me complace presentarles la Memoria Anual de nuestra Compañía que refleja, en un ejercicio, y ante un entorno particularmente complejo, la gran solidez y capacidad de respuesta de nuestro Grupo.

En efecto, el ejercicio 2010 y los primeros meses de este año se han caracterizado por una intensificación de los conflictos geopolíticos a nivel internacional, por la explosión de reivindicaciones globales de carácter social, y por el aumento de las tensiones financieras internacionales que, entre otras cosas, ha forzado a la Unión Europea a enfrentarse al rescate de tres de sus estados miembros. Pero también es cierta la recuperación de determinadas economías desarrolladas y el dinamismo de algunos

mercados emergentes, especialmente India y China, que han hecho que el año 2010 arroje finalmente un crecimiento global del 5%.

En lo que se refiere al caso español, la crisis económica ha hecho aflorar una serie de desequilibrios acumulados como la elevada deuda privada, la ampliación de los diferenciales de deuda soberana, el fuerte déficit por cuenta corriente, la sobrevaloración de los activos inmobiliarios, o la rigidez del mercado de trabajo. También se ha producido un deterioro de los déficits públicos y de la fortaleza misma del sistema bancario.

Ahora bien, nuestro país tiene fortalezas con las que hacer frente a los desafíos. España sigue siendo uno de los principales

mercados europeos y cuenta con empresas líderes en sectores clave (energía —especialmente renovables—, agua, infraestructuras, telecomunicaciones, logística, transporte, turismo o automoción). En el ámbito de las infraestructuras, seis empresas españolas construyen y/o gestionan el 40% de las concesiones mundiales de aeropuertos, puertos y autopistas; en el sector de las energías renovables, dos de las cinco principales empresas a nivel mundial son españolas, y en el negocio del tratamiento de aguas y desalinización, España es líder mundial de producción de agua desalada.

Nuestro país cuenta también con una potente red de infraestructuras y es el

"ACCIONA obtuvo en 2010 un balance satisfactorio validando nuestra estrategia y la capacidad de crear valor mediante el desarrollo de nuestros proyectos"

séptimo receptor de inversiones del mundo. Es verdad que las reformas estructurales son necesarias, pero no es menos cierto que el proceso ya se ha iniciado, como por ejemplo en materia de consolidación fiscal, o en el ámbito de la reforma laboral. Necesitamos concluir con urgencia las reformas ya emprendidas y llevar a cabo una planificación integral que potencie los distintos sectores, ayude a la exportación de bienes y servicios, y evite el deterioro de la competitividad.

A pesar de todo, en este incierto contexto internacional y nacional, ACCIONA obtuvo en 2010 un balance satisfactorio, validando nuestra estrategia y la capacidad de crear valor mediante el desarrollo de nuestros proyectos. El mundo necesita

infraestructuras, energías renovables y agua que garanticen su desarrollo sostenible y ACCIONA tiene capacidad para ofrecer una respuesta global a estos retos. Nuestro modelo de integración vertical en estos ámbitos de negocio, captura la totalidad del valor generado en cada proyecto, ya que estamos presentes en todas las fases de la cadena de valor, desde el desarrollo, diseño y construcción hasta la propiedad, incluyendo la operación y mantenimiento del activo.

Por otro lado, ACCIONA ha demostrado su vocación de empresa sin fronteras ejecutando grandes obras de infraestructuras en Australia y Canadá, importantes instalaciones renovables en México, Polonia, Canadá e India y relevantes contratos de agua en Italia, Australia y Chile.

En marzo de 2010, ACCIONA presentó su Plan Estratégico 2010-2013 con el objetivo de continuar reduciendo el apalancamiento financiero de la empresa y crecer de forma significativa en resultados, manteniendo un notable esfuerzo inversor. Para maximizar la capacidad de crecimiento de la Compañía y el retorno del capital invertido, nuestra estrategia corporativa pasa por la rotación de activos maduros reinvertiendo en nuevos proyectos desarrollados orgánicamente. En línea con nuestra estrategia, en mayo de 2011 hemos alcanzado acuerdos para desinvertir dos concesiones de transporte en Chile y el portafolio de concesiones de aparcamientos por un valor agregado de 650 millones de euros.

>>

“ACCIONA Agua alcanzó una cifra de 454 millones de euros y su cartera superó los 4.800 millones de euros, un 10% superior al año 2009”

>> Respecto a nuestras principales magnitudes económicas la cifra de negocio consolidada en 2010 fue de 6.263 millones de euros y el resultado bruto de explotación de 1.211 millones de euros, un 16,1% superior al del ejercicio anterior.

ACCIONA Energía, a pesar de los bajos precios de la energía durante la primera mitad del año, fue la mayor contribuyente al EBITDA del Grupo que se situó en 821 millones de euros, un 67% del total, lo que supuso un crecimiento del 31% respecto al ejercicio anterior. En 2010 la capacidad instalada alcanzó 7.587 MW, situando a ACCIONA como tercer operador global de renovables.

A 31 de diciembre de 2010, la cartera de obra en infraestructuras ascendía a

7.258 millones de euros lo que supone un aumento del 3% respecto del año anterior, a pesar de la caída de la cartera doméstica, más que compensada por el crecimiento de la cartera de obra civil internacional en un 70%, pasando a representar un 38% del total con un foco principal en Polonia, Canadá, Brasil, Australia y Chile.

En el pasado ejercicio, ACCIONA Agua alcanzó una cifra de negocio de 454 millones de euros y su cartera superó los 4.800 millones de euros, un 10% superior al año 2009 y con un peso de la cartera internacional del 39%.

ACCIONA está llevando a cabo una política de inversiones selectiva centrada en estrictos criterios de rentabilidad en todas sus divisiones. En 2010, invertimos un total de

986 millones de euros, de los cuales un 65% fueron destinados a la división de Energía.

Cabe también destacar la reducción de la deuda financiera neta desde los 7.265 millones de euros a 31 de diciembre 2009 hasta los 6.587 millones de euros a 31 de diciembre de 2010, a pesar del notable esfuerzo inversor. El Grupo cerró el ejercicio con una sólida estructura financiera y de liquidez, materializada en una posición de tesorería superior a 1.600 millones de euros.

Pero nuestro compromiso con los accionistas va más allá de la generación de valor económico y pretendemos contribuir al desarrollo con un modelo de negocio equilibrado en beneficio de generaciones futuras.

misión, visión y valores

Nuestra MISIÓN
es ser líderes en la creación, promoción y gestión de infraestructuras, energía y agua contribuyendo activamente al bienestar social, al desarrollo sostenible y a la generación de valor para nuestros grupos de interés.

Nuestra VISIÓN
es ser capaces de dar respuesta al reto de conseguir un desarrollo sostenible a través de todas nuestras áreas de actividad, para que generaciones actuales y futuras disfrutemos de una vida mejor.

Nuestros Valores

■ **HONESTIDAD:**

queremos que la transparencia, el diálogo y la participación, enmarquen nuestras actuaciones.

■ **LIDERAZGO:**

creemos que la innovación y la anticipación nos permitirán ser pioneros y liderar las tendencias de futuro en todas las vertientes de nuestra actividad empresarial.

■ **EXCELENCIA:**

en ACCIONA trabajamos para ser una compañía de referencia en los mercados donde estemos presentes.

■ **PREOCUPACIÓN POR EL ENTORNO:**

ACCIONA evitó, en 2010, la emisión neta a la atmósfera de 10,34 millones de toneladas de CO₂, un 36% más que en 2009.

■ **RESPONSABILIDAD SOCIAL:**

el compromiso empresarial con el desarrollo sostenible se ve reflejado por nuestra posición de líderes del sector en el Dow Jones Sustainability Index.

■ **ENFOQUE A LARGO PLAZO:**

la apuesta por la sostenibilidad refleja nuestra búsqueda de soluciones y modelos de negocio para el futuro.

■ **SOLIDEZ FINANCIERA:**

aseguramos la rentabilidad y la confianza, no sólo de nuestros accionistas, sino de la sociedad en general.

■ **ORIENTACIÓN AL CLIENTE:**

la satisfacción de los clientes es uno de los principios fundamentales de nuestro enfoque a la excelencia.

■ **INNOVACIÓN:**

asumimos la innovación como uno de los pilares estratégicos de ACCIONA.

■ **CUIDADO DE LAS PERSONAS:**

nos basamos en un sistema que facilita la integración y la igualdad de oportunidades. Queremos proporcionar un ambiente de trabajo que promueva el desarrollo profesional, el respeto a la vida personal de nuestros empleados, su seguridad y su salud.

hitos de 2010

ENERO

- ACCIONA muestra en la Cumbre Mundial sobre Energía del Futuro, en Abu Dhabi, su oferta global de productos y servicios.
- ACCIONA construye en Madrid una nueva planta para el reciclaje de 155.000 toneladas anuales de lodos que generará hasta 158.400 MW/h de energía al año.
- ACCIONA registra el primer parque eólico en EE.UU. en el sistema Voluntary Carbon Standard (VCS), que permite comercializar los créditos voluntarios de carbono.
- PriceWaterhouse Coopers y Sustainable Asset Management (SAM) reconocen a ACCIONA como una de las empresas líderes mundiales en sostenibilidad al calificarla como Gold Class Sector Leader.

FEBRERO

- ACCIONA incrementó en un 49% su potencia eólica en España en 2009, hasta los 4.000 MW acumulados.
- ACCIONA Agua logra en Andorra su primer contrato de 2010 en operación y mantenimiento de plantas depuradoras.
- ACCIONA lidera un consorcio de 17 entidades europeas para investigar la integración de diferentes energías marinas.

MARZO

- ACCIONA presenta su Plan Estratégico para el periodo 2010-2013, que define

como realista y prudente, respaldado por una sólida estructura financiera. Su objetivo es conseguir un fuerte crecimiento de la Compañía en ese periodo. Según sus previsiones, ACCIONA incrementará anualmente sus ventas un 14%, su beneficio operativo un 22% y su resultado antes de impuestos un 45%. El Plan incluye inversiones por importe total de 6.500 millones de euros.

- ACCIONA lanza su nuevo Canal Empleo y aumenta su presencia en redes sociales.
- ACCIONA se adjudica tres parques eólicos en México, que suman 306 MW y una inversión superior a los 450 millones de euros.
- ACCIONA y la Alianza Renault-Nissan se asocian para impulsar el vehículo eléctrico en España.

ABRIL

- ACCIONA y la Fundación EOI lanzan el Master ACCIONA MBA en Economía Sostenible.
- ACCIONA se adjudica su segunda gran autopista en Canadá valorada en 575 millones de euros. La autopista Southeast Stoney Trail, es uno de los ejes fundamentales del plan de transportes de la ciudad de Calgary.
- ACCIONA Agua, Mejor Empresa Mundial de Agua del año. *Global Water Intelligence*, el más prestigioso medio del sector a nivel mundial, premia por cuarta vez a la Compañía.

MAYO

- ACCIONA obtiene en el primer trimestre, un EBITDA de 275 millones de euros, un 44% más que en el mismo periodo del año anterior.
- El presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales, se reúne en Bruselas con la Comisaria Europea de Acción por el Clima, para estudiar la posibilidad de establecer un objetivo más ambicioso de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.
- Mercedes-Benz y ACCIONA impulsan un proyecto piloto en Madrid con 42 coches eléctricos que utilizarán energía renovable.
- ACCIONA Energía muestra en la feria Windpower de Dallas su apuesta por el mercado eólico de EE.UU.
- ACCIONA y Dhamma Energy suscriben un acuerdo de colaboración para desarrollar 250 MW fotovoltaicos en Francia. El primer fruto del mismo será una planta de 12 MWp en Ardèche (Rhône-Alpes), de potencia superior a todas las actualmente operativas en territorio francés.

JUNIO

- ACCIONA Agua inaugura la desaladora de Beckton (Londres) que abastecerá a un millón de londinenses y funcionará con energías renovables.
- Miriam González se une como Consejera Independiente al Consejo de Administración de ACCIONA.

- ACCIONA inaugura la planta de fabricación de palas eólicas de Lumbier (Navarra), en la que ha invertido 25 millones de euros. Se asegura así la producción de un componente estratégico del aerogenerador y refuerza su posición en la cadena de valor eólica.

JULIO

- ACCIONA se adjudica la central eléctrica de Baja California del Sur III en México por 107 millones de dólares.
- ACCIONA mejora un 38,5% su EBITDA hasta alcanzar 528 millones de euros en el primer semestre del año.

AGOSTO

- ACCIONA Energía invierte 85 millones de euros en su cuarto parque eólico en la provincia de New Brunswick, Canadá. La instalación cuenta con 45 MW de potencia y 30 aerogeneradores de 1,5 MW de tecnología ACCIONA Windpower.
- Incremento récord de la producción de energía renovable de ACCIONA en el primer semestre de 2010: la generación total fue de 9.737 GWh (millones de kilovatios/hora), un 73% más respecto al mismo periodo de 2009.
- ACCIONA participa en tres proyectos Cénit. Con una inversión de 25 millones de euros, están liderados por ACCIONA Infraestructuras y ACCIONA Energía para la investigación y desarrollo de tecnologías inteligentes y sostenibles.

ACCIONA se adjudica el túnel Northern Link en Australia por 1.100 millones de euros

SEPTIEMBRE

- Puesta en marcha en Briviesca (Burgos) de la segunda planta de biomasa por combustión de paja. Con una inversión de 50 millones de euros y 16 MW de potencia, consolida a ACCIONA como principal referencia española en el aprovechamiento de la biomasa agrícola herbácea para producción de electricidad.
- ACCIONA se adjudica el túnel Northern Link en Australia por 1.100 millones de euros. Se trata del primer contrato en el área de Infraestructuras para ACCIONA en el país.
- ACCIONA Infraestructuras entrega al Ayuntamiento de Madrid las pasarelas gemelas sobre el río Manzanares.
- ACCIONA colaborará para impulsar la eficiencia energética y la movilidad mediante la instalación de postes de recarga de vehículos eléctricos en los 14 centros que Unibail-Rodamco gestiona en España.
- El Canal Empleo de ACCIONA recibe el premio de Tea Cegos por su apuesta en redes sociales en la categoría de Selección e Integración con uno de los Premios 2010 a las Mejores Prácticas de RRHH.
- ACCIONA recibe el premio de World Finance al Mejor Gobierno Corporativo 2010 de España.

OCTUBRE

- ACCIONA Energía instalará la primera red de recarga de vehículos eléctricos en las calles de Pamplona.
- ACCIONA entra en el Comité Directivo de Caring for Climate, la plataforma conjunta del Global Compact y el Programa de Medio Ambiente de Naciones Unidas para potenciar el papel del mundo empresarial en la estrategia contra el cambio climático.
- ACCIONA potencia su presencia en Italia y gestionará la depuración de agua de Cerdeña, con un planteamiento eficiente que permitirá reducir un 25% el consumo de energía.
- ACCIONA Agua obtiene la concesión del Ciclo Integral del agua de Villarrubia de los Ojos (Ciudad Real) por 25 años.
- ACCIONA refuerza su presencia en India con la construcción de su tercer parque eólico. Tuppadahalli, de 56 MW de potencia, supone una inversión de 58 millones de euros y entrará en servicio en 2011.

NOVIEMBRE

- ACCIONA lleva la electricidad a 15.000 personas en Perú con un nuevo modelo autosuficiente de suministro de energía. El Presidente de ACCIONA inauguró en Cajamarca (Perú) el programa *Luz en*

casa desarrollado por la Fundación ACCIONA Microenergía.

- ACCIONA Energía pone en marcha la planta termosolar de Majadas de Tiétar (Cáceres), de 50 MW de potencia.
- El consorcio Windsor Essex Mobility Group, en el que ACCIONA participa con el 33,33%, construirá y gestionará un proyecto vial de la provincia canadiense de Ontario. Windsor Essex Parkway incluye una autopista de 11 km en concesión, vías de servicio, 1,2 km² de zonas verdes y un programa de actuación ambiental.
- ACCIONA cierra los primeros nueve meses de 2010 con un EBITDA de 813 millones de euros, un 17% más que en el mismo periodo del año anterior.
- ACCIONA inaugura su planta de biomasa de Miajadas (Cáceres), una instalación de 16 MW de potencia que constituye la primera en España diseñada para utilizar materia prima mixta —tanto residuos agrícolas herbáceos como leñosos—.
- El Consorcio La Chira, formado por ACCIONA Agua y la empresa peruana Graña Montero, ha resultado seleccionado por la Agencia de Promoción de la Inversión Privada de Perú para la construcción, diseño, financiación, operación y mantenimiento de la Planta de Tratamiento de Aguas

Residuales (PTAR) y Emisor Submarino La Chira, al sur de Lima.

■ **ACCIONA, Gamesa, Alstom Wind e Iberdrola Renovables** lideran el proyecto AZIMUT que pretende generar el conocimiento necesario para desarrollar un aerogenerador marino de gran tamaño de tecnología 100% española.

■ **ACCIONA** firma un convenio para la inserción laboral de mujeres víctimas de violencia de género.

■ **México** instala un aerogenerador de ACCIONA en la Cumbre Mundial del Clima de Cancún. El aerogenerador, propiedad de la compañía estatal mexicana, suministrará energía eléctrica a la ciudad de Cancún.

DICIEMBRE

■ **COMFERSA** y **ACCIONA** suscriben un convenio para la implantación de una red de recarga inteligente. Los primeros puntos se implantarán en los aparcamientos de las estaciones del AVE Madrid-Valencia y durante 2011, ACCIONA extenderá la red al resto de aparcamientos de estaciones de ferrocarril gestionados por COMFERSA.

■ **El Comité Español de Representantes de Personas con Discapacidad (CERMI)** reconoce a ACCIONA por su compromiso

con la incorporación de personas discapacitadas a su plantilla y su exigencia hacia los proveedores.

■ **ACCIONA Energía** pone en marcha su planta solar termoeléctrica Palma del Río II, de 50 MW de potencia, lo que la convierte en la compañía con mayor potencia termosolar operativa en el mundo (214 MW distribuidos en tres plantas en España y una en Estados Unidos).

■ **ACCIONA Energía** ha sido galardonada con el Premio *Miguel Pardo 2010*, que otorga el Clúster Marítimo Español (CME), en la categoría de Medio Ambiente por sus actividades de investigación y desarrollo en el ámbito de la energía eólica marina.

■ **ACCIONA Infraestructuras** recibe el Premio *Potencia 2010* por la aplicación de soluciones sostenibles en sus obras.

■ **ACCIONA** se adjudica más del 70% del suministro eléctrico de ADIF en 2012. Le han correspondido 11 de los 17 lotes adjudicados en el concurso, que representan un consumo energético estimado de 2.114,8 millones de kWh y una facturación asociada de más de 162 millones de euros. El 100% de la electricidad aportada por ACCIONA, a través de **ACCIONA Green Energy Developments**, tendrá la certificación de origen renovable, acreditada por la CNE.

Hitos posteriores al cierre del ejercicio

■ Inaugurada la primera red de recarga de vehículos eléctricos en las calles de Pamplona. Consta de cinco puntos de recarga distribuidos por la ciudad.

■ **ACCIONA** participa en Global Compact Lead de la ONU para liderar la sostenibilidad corporativa. 54 empresas de todo el mundo se comprometen a adoptar soluciones frente a los grandes retos globales a través de una nueva plataforma creada por el Pacto Global de la ONU, cuyo objetivo consiste en alcanzar un nuevo nivel en la actuación ambiental, social y de gobierno, y establecer un nuevo referente para la sostenibilidad corporativa.

■ **ACCIONA** se reúne en Bruselas con los presidentes Barroso y Buzek contra el cambio climático.

■ **ACCIONA** consolida su compromiso con la igualdad de género con la firma

de su Plan de Igualdad entre **ACCIONA Energía** y los sindicatos mayoritarios UGT y CC.OO.

■ **ACCIONA** vende el 15% de sus plantas termosolares a Mitsubishi Corporation.

■ **ACCIONA** construirá y operará la potabilizadora de Mundaring en Australia. La planta tendrá una capacidad inicial de 165 millones de litros al día y una máxima de 240 millones de litros al día.

■ **ACCIONA** cierra el ejercicio 2010 con una mejora en su EBITDA del 16,1% hasta alcanzar los 1.211 millones de euros.

■ **ACCIONA Energía** inicia la construcción del parque eólico de Golice, el primero que la Compañía instala en Polonia.

■ **ACCIONA** inaugura la planta termosolar de Majadas de Tiétar (Cáceres) de 50 MW de potencia, la segunda de esta tecnología en Extremadura.

organograma

PRESIDENTE JOSÉ MANUEL ENTRECANALES*
VICEPRESIDENTE JUAN IGNACIO ENTRECANALES*

Gabinete de Presidencia Macarena Carrión* (DGA)

ECONÓMICO-FINANCIERO
Juan Gallardo* (DG)

**DESARROLLO CORPORATIVO Y
RELACIÓN CON INVERSORES**
Juan Muro-Lara* (DG)

INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD
Joaquín Mollinedo* (DG)

**SECRETARÍA GENERAL Y
ASESORÍA JURÍDICA**
Jorge Vega-Penichet* (DG)

INTERNACIONAL
Frank Gelardin* (DG)

**COMUNICACIÓN E IMAGEN
CORPORATIVA**
Pío Cabanillas* (DG)

RECURSOS CORPORATIVOS
Alfonso Callejo* (DG)

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS
Pedro Martínez* (Presidente)

ACCIONA ENERGÍA
Carmen Becerril* (Presidenta)
Rafael Mateo* (DG)

**ACCIONA
AGUA Y MEDIO AMBIENTE**
Luís Castilla* (Presidente)

ACCIONA INMOBILIARIA
Isabel Antúnez (DGA)

ACCIONA TRASMEDITERRANEA
Antonio Grávalos (DGA)

OTROS NEGOCIOS
Ricardo Molina (DGA)

* Miembro del Comité de Dirección

DG: Director General

DGA: Director General de Área

A 31 de diciembre de 2010

ACCIONA centra su expansión internacional en 11 países que representan el 40% del PIB mundial

Las previsiones de crecimiento de la población mundial apuntan a una presión sobre los escasos recursos y al aumento de la cuota urbana de población, con la mitad de la población mundial viviendo actualmente en ciudades. En los próximos 40 años, se prevé que la volatilidad de los precios de las materias primas, la escasez de agua y energía, la escasez de alimentos y los conflictos geopolíticos causen inestabilidad en el mundo.

Para superar los retos de este nuevo y cada vez más exigente entorno internacional, ACCIONA ha desarrollado un ámbito de actividad internacional que ofrece soluciones globales, sostenibles e integradas para satisfacer las necesidades más vitales de la sociedad en el siglo XXI en materia de infraestructuras, agua y energías renovables. En sus operaciones internacionales, la Compañía aporta un espíritu innovador, una orientación hacia la colaboración, un compromiso local y, fundamentalmente, el

deseo de un crecimiento dedicado a crear valor para el accionista.

La Compañía centra su expansión internacional en 11 países que, en conjunto, representan el 40% del PIB mundial y un 30% de la población mundial. Forman un grupo de países en el que existe un equilibrio entre naciones emergentes –donde el crecimiento se está acelerando– y economías avanzadas en las que el nivel de vida es alto. Los mercados estratégicos fuera de España son: Brasil, Canadá, Chile, Colombia, México y Estados Unidos, en América; Italia y Polonia en Europa; Emiratos Árabes Unidos en Oriente Medio; y Australia e India en la región Asia–Pacífico.

En estos mercados, ACCIONA tiene equipos propios para realizar su actividad central (energías renovables, infraestructuras y agua), lo que le permite ofrecer soluciones verdaderamente integradas y sostenibles para sus clientes. Al mismo tiempo, la Compañía ha comenzado a utilizar sus bases en esos once

internacional

países como plataformas de lanzamiento hacia otros mercados con perspectivas prometedoras de expansión.

En 2010, ACCIONA siguió expandiéndose internacionalmente con la adjudicación de nuevos proyectos y contratos, al tiempo que comenzaba o completaba otros obtenidos en años anteriores. El éxito de las operaciones internacionales se ha sustentado en la creciente reputación internacional como pioneros en sostenibilidad, sin sacrificar ni la calidad ni la excelencia.

En energías renovables, ACCIONA mantuvo su posición como el mayor ejecutor y propietario independiente (no compañía eléctrica) de instalaciones en todo el mundo, con 7.510 MW acumulados al final del año. La Compañía inició la construcción de ocho nuevos proyectos de energías renovables fuera de España, que suman 624 MW. Se prevé que los proyectos ubicados en Australia, México, Estados Unidos, Canadá, India y

Polonia estén operativos en 2011. ACCIONA también vendió una participación del 15% de su actividad termosolar a Mitsubishi Corporation y, como parte de la misma transacción, recibió un préstamo de 300 millones de euros, lo que supuso otro hito en la alianza estratégica de las dos compañías.

En el sector del agua, ACCIONA fue nombrada *Mejor Empresa Mundial de Agua* por la prestigiosa revista *Global Water Intelligence* y tiene proyectos acumulados por un valor superior a 4.000 millones de euros en Australia, Italia, México y Perú. Durante el pasado ejercicio, ACCIONA se adjudicó en Italia el mayor contrato de agua de la Compañía fuera de España. Ofrecerá servicios de tratamiento de agua para más de 1,1 millones de personas en la isla de Cerdeña.

En infraestructuras, la fortaleza de ACCIONA en los sectores de transporte e industria siguieron demostrándose en 2010. La adjudicación de nuevos proyectos y concesiones de infraestructuras de transporte en Canadá, Chile y Australia, así como una planta industrial en México, suman nuevas referencias mundiales a la cartera de proyectos internacionales de ACCIONA. En Polonia, la Compañía creció con numerosos nuevos contratos ganados en los sectores de transporte, industria y construcción residencial.

Australia

La presencia de ACCIONA en Australia refleja su capacidad tecnológica e influencia mundial con una actividad permanente y competitiva en cada uno de sus tres ámbitos principales: energías renovables, infraestructuras y agua. La Compañía ha ampliado su presencia geográfica con oficinas en Melbourne, Brisbane y Adelaida.

En renovables, la Compañía se encuentra en plena fase operativa del parque eólico más grande de Australia y está construyendo el segundo proyecto de energía eólica 100% propiedad de la Compañía. En este país, ACCIONA tiene dos parques eólicos en funcionamiento, el de Cathedral Rocks, al sur de Australia, y otro en Waubra, en el estado de Victoria, que suman 258 MW. Además, tiene en construcción un parque eólico de 46,5 MW en Gunning, Nueva Gales del Sur.

El equipo australiano de ACCIONA tiene más de 2.000 MW de proyectos de energía renovable en su cartera y se espera que la demanda de renovables (tanto eólica como solar) crezca, ya que el gobierno australiano tiene como objetivo que, a partir de 2020, el 20% de la electricidad provenga de fuentes energéticas limpias. Los analistas estiman que se necesitan 11.000 MW de capacidad adicional, lo que exige más de 18.000 millones de euros de inversión para alcanzar este objetivo del gobierno.

En el negocio del agua, la práctica finalización de la planta de Adelaida –la primera desalinizadora de ACCIONA en el país– y

su participación en un consorcio al que se le adjudicó una planta importante de tratamiento de agua en el oeste de Australia, ha posicionado a la Compañía como un nuevo líder en este importante mercado. Se espera que esa planta, con una inversión de 1.400 millones de euros, esté funcionando a plena capacidad en diciembre de 2012, momento en el que podrá suministrar agua potable a 500.000 personas, la mitad de la población de la ciudad de Adelaida. La planta será alimentada únicamente con energía renovable. AdelaideAqua, consorcio que lidera ACCIONA, también tiene el contrato para explotar y mantener la planta durante 20 años.

En infraestructuras, ACCIONA alcanzó un importante hito con la adjudicación de un contrato por valor de 1.100 millones de euros para diseñar, construir, operar y mantener el proyecto del túnel Legacy Way (anteriormente Northern Link) en la ciudad de Brisbane, en el estado de Queensland. El contrato fue una primicia para el equipo de infraestructuras de ACCIONA, que ahora se ha unido a las divisiones de energía y agua para ampliar la presencia de ACCIONA en Australia.

Este proyecto también supuso otro gran avance, ya que fue la primera vez en diez años que un consorcio extranjero ganaba un importante proyecto de infraestructuras en dicho país. Esto pone de manifiesto el compromiso de las autoridades estatales para abrir el mercado nacional de la construcción a la competencia internacional, así como la capacidad de ACCIONA de competir frente a sólidas empresas nacionales e internacionales. La oferta liderada por ACCIONA fue elogiada por ofrecer una relación óptima entre beneficios e inversión, por su competencia técnica en diseño de túneles, por sus propuestas para una interrupción mínima del tráfico y por un diseño urbano que incluye el reacondicionamiento de los jardines botánicos próximos.

Brasil

Brasil ofrece a ACCIONA la oportunidad de expandir su actividad en el país en desarrollo más grande de América. Su presencia se remonta al año 1996 y desde entonces opera en sectores de energía renovable, agua, infraestructuras y propiedad inmobiliaria.

También actúa como operador logístico, ofreciendo soluciones para las actividades de importación y exportación.

En el ámbito del agua, ACCIONA tiene un contrato de transferencia de tecnología para operar y mantener la planta de tratamiento de aguas residuales de Arrudas, en el estado de Mina Gerais, asegurando su equilibrio medioambiental.

En concesiones de infraestructuras, participa en un contrato de la Agencia Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) para explotar y mantener durante 25 años la BR393/RJ, una autopista de 200 kilómetros en el estado de Río de Janeiro.

ACCIONA inició varios proyectos de ingeniería en 2010 para el puerto marítimo de Açu, en el estado de Río de Janeiro, para su cliente con sede en Brasil, LLX, del grupo empresarial EBX. El trabajo incluyó una propuesta de diseño inicial para el trazado del puerto, así como un modelo de prueba en 3D.

Canadá

ACCIONA se está convirtiendo en uno de los principales operadores de infraestructuras de Canadá. En el periodo comprendido entre 2008 y 2010 ha ganado cinco proyectos importantes: tres autopistas y dos hospitales, que exigirán una inversión superior a 3.400 millones de euros. Todos ellos se licitaron bajo el modelo de asociación entre entidades públicas y privadas (PPP). El favorable marco legal que rige estas concesiones y el gran número de proyectos PPP que tiene previsto el Gobierno canadiense, favorecen el crecimiento de la actividad de ACCIONA en este negocio.

En abril de 2010, Alberta Transportation, el Ministerio de Transporte de la provincia de Alberta, eligió a ACCIONA y su socio canadiense SNC-Lavalin para diseñar, construir, financiar, explotar y mantener la autopista Southeast Stoney Trail, en Calgary. El valor de la concesión, que tiene un periodo de explotación de 33 años, asciende a 575 millones de euros.

En noviembre, la Compañía y sus socios en el Windsor Essex Mobility Group fueron elegidos para el programa de carreteras más grande

en la historia de la provincia de Ontario. El proyecto, valorado en 1.200 millones de euros, prevé la construcción y explotación de una carretera de once kilómetros que unirá la ciudad de Windsor con la red de autopistas del sur de Ontario y con el estado de Michigan, en Estados Unidos. Esta infraestructura – que incluye 11 kilómetros de carretera de tres carriles, túneles y vías de acceso – servirá para aliviar el intenso tráfico en la frontera entre Canadá y Estados Unidos.

ACCIONA forma parte del consorcio que construirá y explotará la autopista A-30 Châteauguay–Vaudreuil–Dorion en Quebec, dentro de la red de carreteras urbanas de Montreal. El proyecto tiene un valor de 1.400 millones de euros y la concesión durará 34 años.

La Compañía donó 30 unidades móviles para suministrar agua potable a unos 10.000 afectados por el terremoto de Chile

Además de carreteras, la Compañía tiene dos concesiones de hospitales en la Columbia Británica. En la localidad de Fort Saint John está construyendo un hospital de 55 camas y un complejo de atención residencial de 123 camas. Está previsto que las obras finalicen en el verano de 2012. En diciembre del año pasado concluyó la construcción del hospital Royal Jubilee, en Victoria, con una capacidad de 500 camas. La gestión del hospital se prolongará durante un periodo de 30 años y en esos trabajos intervendrán otras empresas del Grupo dedicadas a servicios de limpieza y mantenimiento. El proyecto, desarrollado según los estándares de sostenibilidad LEED Gold, obtuvo la distinción *Best International Project* de los prestigiosos Public Private Finance Awards de 2010.

ACCIONA posee en Canadá tres parques eólicos con los socios locales Suncor y Enbridge, con una capacidad instalada total de 136 MW. El año pasado se inició la construcción de un cuarto parque eólico en Lamèque, en la provincia de New Brunswick. La nueva instalación, de 86 millones de euros de inversión y una

potencia de 45 MW, estará operativa en 2011 y es propiedad al 100% de ACCIONA.

Chile

El devastador terremoto que golpeó Chile en febrero de 2010 produjo graves daños en la infraestructura urbana y de transporte del país. El terremoto desencadenó un tsunami que destruyó varias ciudades costeras en el sur y centro de Chile y dañó el puerto de Talcahuano.

ACCIONA donó 30 unidades móviles para suministrar agua potable a unas 10.000 personas afectadas por el seísmo en áreas rurales. La Ruta 160, una carretera de peaje de 90 kilómetros que une las ciudades de Coronel y Tres Pinos, construida por ACCIONA, también sufrió daños por el terremoto y actualmente se está reparando. Tras el seísmo se consiguieron varios proyectos de reconstrucción de emergencia de la red de carreteras en las regiones más afectadas.

Asimismo, la empresa local Aguas Andinas adjudicó a ACCIONA la construcción del

ACCIONA comenzó en 2010 la construcción de su tercer parque eólico en India

colector Farfana-Trebal, de 10,5 kilómetros de longitud y un valor de 22 millones de euros.

ACCIONA está analizando los recursos solares del Desierto de Atacama para futuros proyectos de suministro de energía y agua a grupos mineros en la región.

Colombia

ACCIONA opera en Colombia, en el campo de las infraestructuras, desde los años 70. Sus equipos técnicos han desarrollado a lo largo del pasado año una cartera de proyectos (hidroeléctrico, ferrocarril, carreteras...) que están en fase de evaluación para presentarse a las correspondientes licitaciones. Por su parte, la división de agua, que cuenta con oficinas en Colombia, está evaluando varios proyectos de tratamiento de aguas residuales y proyectos de mejora de plantas existentes.

India

ACCIONA fue el primer operador español de energía eólica en entrar en el mercado indio y desde entonces ha completado dos parques eólicos en el estado de Karnataka, que suman 29,7 MW. En 2010 comenzó la construcción de su tercer parque eólico, denominado Tuppadahalli, en el mismo estado, con una potencia de 56,1 MW. Todos estos proyectos forman parte del Clean Development Mechanism previsto en el Protocolo de Kioto.

Las divisiones de agua y energía también cuentan con oficinas en India. En 2010 desarrollaron una amplia cartera de proyectos potenciales con muy buenas perspectivas.

Italia

ACCIONA tiene una presencia muy consolidada en el mercado italiano del agua. Ofrece servicios a 2,5 millones de personas en todo el país. En octubre ganó el contrato para gestionar y mantener una red de 165 plantas de tratamiento de agua y 494 estaciones de bombeo en Cerdeña, que afecta a más de 1,1 millones de usuarios. La concesión tendrá un periodo de tres años y obtendrá un ahorro de

consumo de energía del 25% en toda la red de tratamiento y bombeo.

La Compañía explota y mantiene la planta de tratamiento de aguas residuales de ls Arenas, que sirve al municipio de Cagliari, también en Cerdeña. En la región de Calabria, la Compañía ha diseñado y construido la planta de tratamiento de agua potable más grande de Italia en los últimos diez años y gestiona y mantiene una planta desaladora que produce 25.000 m³/día.

Italia, el quinto mercado más grande del mundo de inversión en energía renovable, es un país importante para ACCIONA en el desarrollo de energía eólica y venta de turbinas eólicas. Actualmente explota cuatro parques eólicos con una capacidad instalada total de 71,4 MW. En 2010 completó la construcción del parque de Caccamo, de 14,45 MW de potencia, así como la ampliación del de Isola, de 5,95 MW. ACCIONA Windpower suministró turbinas eólicas a empresas italianas como Galdo Energia y Enel.

En México, ACCIONA es líder en el sector de las energías renovables

México

México es otro país estratégico para ACCIONA, que opera en renovables, agua e infraestructuras para aportar soluciones sostenibles para las necesidades del país azteca.

ACCIONA ha obtenido el contrato para construir la planta de tratamiento de aguas más grande del mundo, en la que se depurará más de la mitad del agua residual de los 18 millones de habitantes de la Ciudad de México. El proyecto supera los 500 millones de euros. Incluye la gestión y el mantenimiento de la planta, operaciones en las que intervendrá asociada con varias empresas mexicanas y estadounidenses.

La Compañía es líder en el sector de la energía renovable en México. En 2009 construyó para Cementos Mexicanos (Cemex) el parque eólico Eurus, que le proporciona una cuarta parte de sus necesidades totales de electricidad. Con una potencia de 250,5 MW, es el parque eólico más grande de Latinoamérica y el mayor jamás construido por ACCIONA.

En marzo de 2010, ACCIONA ganó, en intensa competencia internacional, la licitación para construir y explotar tres grandes parques eólicos en el estado de Oaxaca, con una capacidad total de 306 MW. Con un valor estimado de unos 450 millones de euros, estarán construidos con turbinas de ACCIONA.

Se espera que los tres nuevos parques eólicos estén operativos a finales de 2011. La electricidad producida, que suma 1.129,3 GWh al año, se venderá a la Comisión Federal de la Electricidad (CFE) y será elegible para Certificados de Reducción de Emisiones negociables en virtud del Mecanismo de Desarrollo Limpio del Protocolo de Kioto.

En julio, la CFE adjudicó otro contrato a ACCIONA para el diseño y construcción de una planta de energía térmica de 43 MW en La Paz, capital del estado de Baja California. Es un proyecto innovador que utilizará los residuos del proceso de refino de petróleo, lo que ayudará a optimizar el ciclo del crudo y minimizar su impacto sobre el

ecosistema medioambiental único de Baja California. La planta de energía, con un coste de 83 millones de euros, satisface las directrices de eficiencia energética del Banco Mundial y suministrará energía a 100.000 personas en La Paz y los complejos turísticos vecinos.

ACCIONA ha completado la construcción de cuatro hospitales en 2010 y comenzó a construir un quinto con 236 camas. La Compañía gestiona desde hace varios años el Hospital Bajío, así como el nuevo campus de la Universidad de San Luis Potosí, que es la primera institución de enseñanza en Latinoamérica que se opera bajo un régimen de concesiones.

A través de su filial inmobiliaria Parque Reforma, la Compañía está presente en México con una cartera de más de 1.000 propiedades en el D.F y en Acapulco. En 2010 comenzó la construcción de la segunda fase de Playamar Tres Cantos, un complejo de 52 apartamentos en Acapulco.

Polonia

A través de su filial Mostostal Warszawa, ACCIONA participa en el sector de la construcción en Polonia desde 1999. Sus actividades abarcan desde promociones residenciales y de oficinas hasta la construcción de instalaciones industriales, de energía y medioambientales, pasando por la ingeniería civil y la infraestructura de carreteras.

La amplia red de filiales regionales de Mostostal aportó casi la mitad del nuevo negocio obtenido en 2010. La mayoría de los proyectos ya en marcha son para el sector público e incluyen la modernización y la expansión de campus universitarios, edificios escolares, hospitalares y complejos deportivos.

Los principales contratos adjudicados a la Compañía en 2010 han sido los siguientes:

- Construcción de la carretera de circunvalación de 23 kilómetros para la ciudad de Kielce, por valor de 165 millones de euros.
- Construcción de un tramo de siete kilómetros de la autopista A4 que circunvala la ciudad de Rzeszów, por valor de 112 millones de euros.

- Modernización de las instalaciones de producción de carbón en Bogdanka, por valor de 58 millones de euros.
- Construcción de la propiedad residencial Green Italy en Varsovia, por valor de 41 millones de euros.

Mostostal Warszawa tiene una cartera de contratos —para ejecutar durante los próximos años— valorada en más de 1.000 millones de euros. Además de los proyectos tradicionales de infraestructuras y propiedad inmobiliaria, la sociedad ha establecido una sólida presencia en el sector de la energía y la construcción de instalaciones medioambientales.

Emiratos Árabes Unidos

ACCIONA opera en el sector del agua de los Emiratos Árabes Unidos (EAU) desde 2008. En el año 2010 se produjo su entrada formal en el sector de las infraestructuras con el establecimiento de una alianza con Al Bawardi Enterprises y la apertura de una base de operaciones permanente en Abu Dhabi con el fin de participar independientemente o encabezando

consorcios en los concursos de proyectos integrados en el Plan Abu Dhabi 2030. La Compañía participa en diversos procesos de licitación y está a la espera del resultado de varias ofertas en los sectores de logística, transporte y atención sanitaria.

En el pasado ejercicio, ACCIONA participó en la Cumbre Mundial de Energías del Futuro (World Future Energy Summit) en Abu Dhabi, donde presentó sus principales actividades sostenibles.

La oficina de ACCIONA en Abu Dhabi es un centro operativo para explorar selectivamente oportunidades de negocio en los sectores de energía renovable, agua e infraestructuras en países vecinos como Qatar, Omán, Arabia Saudí, Bahrein y Kuwait.

En 2010 se produjo la entrada formal de la Sociedad en el sector de las infraestructuras en los Emiratos Árabes Unidos

Estados Unidos

El año pasado, ACCIONA fue la primera empresa en validar y registrar un parque eólico en Estados Unidos bajo las estrictas exigencias del Voluntary Carbon Standard (VCS). Se trata de un sistema que permite la venta de créditos de carbono a entidades o particulares que quieren compensar voluntariamente sus emisiones. De este modo, ACCIONA puede complementar sus ingresos de la venta de energía con la venta de créditos de carbono voluntarios.

La validación afecta al parque eólico de Red Hills, en el estado de Oklahoma, de 123 MW de potencia y una inversión de 185 millones de euros. Operativo desde el año 2009, puede generar suficiente energía limpia para abastecer a más de 40.000 viviendas, evitando la emisión de 294.000 toneladas métricas de CO₂ al año.

ACCIONA explota directamente cuatro parques eólicos en Estados Unidos con una

capacidad instalada total de 415 MW. También tiene una participación en el parque eólico Blue Canyon de Oklahoma, de 74,25 MW. En energía solar, la Compañía construyó y explota una de las plantas térmicas solares más grandes del mundo, Nevada Solar One, de 64 MW.

La cartera de energía renovable de ACCIONA en Estados Unidos incluye proyectos solares y eólicos en todas las fases de desarrollo en más de 20 estados del país.

En el campo del agua, ACCIONA continúa operando la mayor planta desaladora del país, la de Tampa Bay, con su socio American Water.

Otras actividades

■ En 2010, ACCIONA Agua fue nombrada 'Mejor Empresa Mundial del Agua' por la revista *Global Water Intelligence*, la publicación más prestigiosa del sector, en reconocimiento a la enorme contribución de ACCIONA en el desarrollo internacional de la industria del agua. La entrega de premios se celebró en París y fue presidida por la Reina Noor de Jordania.

■ En el Reino Unido, su Alteza Real el Príncipe Felipe, Duque de Edimburgo, inauguró la planta desaladora de Beckton, a las afueras de Londres. La instalación, que suministrará agua a un millón de londinenses, fue construida por ACCIONA asociada con la empresa británica Interserve. Ubicada en el estuario del río Támesis, la planta de Beckton será la primera en filtrar el agua salada del río utilizando tecnología de ósmosis inversa.

■ En noviembre, ACCIONA ganó un importante contrato en Perú para construir y explotar en Lima una planta de tratamiento de aguas residuales. Con una inversión de 280 millones de euros, ayudará a mitigar los problemas sanitarios y medioambientales de Lima y permitirá al gobierno peruano cumplir su compromiso con los Objetivos del Milenio: aguas residuales tratadas al 100% en 2015.

■ En el mes de noviembre, el presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales, inauguró un proyecto de electrificación

rural en Perú patrocinado por la Fundación ACCIONA Microenergía. Esta Fundación ayuda a financiar la instalación de sistemas domésticos solares para unas 3.500 familias que viven en la región de Cajamarca, donde menos del 20% de la población rural tiene acceso a electricidad.

■ La división de ingeniería independiente de ACCIONA, con 800 ingenieros especializados en arquitectura e ingeniería civil, industrial, medioambiental e hidráulica, gestiona actualmente 40 contratos en 16 países en Sudamérica y América Central, el Caribe, África, Oriente Medio y Europa.

■ La división de servicios aeroportuarios de ACCIONA está activa en cuatro de los diez aeropuertos más grandes de Alemania. La Compañía presta servicios de pasajeros, rampa, aviación general, transporte y manipulación de mercancías en el aeropuerto de Frankfurt, los de Berlín (Tegel y Schönefeld) y el de Hamburgo.

■ En la Exposición Universal de Shangai (China) de 2010, al pabellón de Arabia Saudí, diseñado y construido por General de Producciones y Diseño (GPD) de ACCIONA, le fue concedido el galardón de oro al *Best Creative Display*.

■ ACCIONA S.A. ha vendido una participación del 15% de su negocio termosolar a Mitsubishi Corporation. ACCIONA es propietaria de tres plantas termosolares operativas y de una cuarta en construcción. La operación incluye, además, la concesión de un préstamo de 300 millones de euros a ACCIONA. Este acuerdo se inscribe en el marco de la alianza que las dos multinacionales sellaron en 2009 y por el que ACCIONA vendió a Mitsubishi Corporation una participación del 34% en su planta solar fotovoltaica de Amaraleja (Portugal). En julio del mismo año, ambas empresas dieron un paso más al sellar una amplia alianza estratégica.

La división de ingeniería independiente de ACCIONA, con 800 ingenieros especializados, gestiona 40 contratos en 16 países

ACCIONA Infraestructuras

La investigación y el desarrollo, la constante innovación y la alta cualificación de sus profesionales han situado a la Compañía como líder europeo en aplicación de tecnología.

Cifras y líneas de negocio en 2010:

3.121 millones de euros de facturación y una cartera de proyectos que cerró con adjudicaciones y pedidos por **7.258** millones de euros

ACCIONA Infraestructuras desarrolla su actividad en dos principales líneas de negocio: obra civil y edificación. Abarca todos los aspectos de la construcción, desde la ingeniería hasta la ejecución de las obras y su posterior mantenimiento. Adicionalmente, cuenta con varias unidades especializadas de apoyo como talleres de estructuras mecánicas, servicio de maquinaria, área de mantenimiento e infraestructuras, instalaciones o ingenierías. A esto hay que añadir la gestión de concesiones de obras públicas, carreteras, autopistas y líneas ferroviarias y de infraestructuras sociales,

entre las que destacan las concesiones de servicios hospitalarios y de centros educativos. La facturación de ACCIONA Infraestructuras alcanzó los 3.121 millones de euros en el ejercicio de 2010 y la cartera de proyectos cerró con adjudicaciones y pedidos por 7.258 millones de euros.

Reconocimiento a las obras de ACCIONA Infraestructuras

Durante el año 2010 las siguientes obras de ACCIONA Infraestructuras han sido merecedoras de reconocimientos:

- **BEST INTERNATIONAL PPP.** Proyecto Hospital Royal Jubilee (Canadá).
- **PREMIO POTENCIA 2010.** ACCIONA Infraestructuras recibe el Premio *Potencia 2010* debido a la aplicación de soluciones sostenibles en sus obras. ACCIONA Infraestructuras presentó la obra Soterramiento de la Línea de FFCC Málaga-Fuengirola en el Aeropuerto de Málaga. La preocupación de ACCIONA por el respeto al medio ambiente llevó al equipo de obra a la búsqueda de alternativas para la minimización en general de los residuos generados por las actividades y unidades a ejecutar. La solución elegida fue reutilizar los residuos generados tras un tratamiento con cal.

- **PREMIO ITEA.** El objetivo del programa ITEA es reforzar a la industria europea en el ámbito de los Sistemas y Servicios de Software Intensivo (SIS). Los proyectos ITEA están por tanto impulsados por la industria, y desarrollan *middleware*, estándares y plataformas tecnológicas que constituirán los cimientos de la próxima generación de productos, sistemas, aplicaciones y servicios. El proyecto ESNA, en el que ACCIONA Infraestructuras participa, ha recibido la medalla de oro del *Achievement Award ITEA* por el papel que el proyecto juega en la *Internet de las cosas*, con aplicaciones de redes inalámbricas de sensores orientadas al negocio, usando arquitecturas estándar e implementaciones de prueba de concepto.

ACCIONA Infraestructuras cuenta con las últimas tecnologías para el desarrollo y aplicación de los materiales más avanzados y los procesos constructivos más sostenibles. Esto es posible gracias a su intensa y continua actividad de investigación que ha llevado a la Compañía a la vanguardia de la innovación y la ha situado como líder europeo en aplicación de tecnología, con el mayor Centro Tecnológico de I+D+i por recursos y proyectos, oficialmente aprobados en Programas Europeos, Iberoamericanos y nacionales.

Gracias a esta posición de liderazgo, ACCIONA Infraestructuras participa en numerosas iniciativas y proyectos de investigación internacionales, en colaboración con institutos y universidades de reconocido prestigio.

ACCIONA Infraestructuras desarrolla cada iniciativa atendiendo a aspectos ambientales, sociales y económicos

ACCIONA Infraestructuras ha desarrollado y participado en algunas de las más importantes obras del mundo. Cuenta con una sólida implantación en mercados estratégicos internacionales, como Polonia, Brasil, México, Chile, Canadá y Australia.

En línea con el firme compromiso de ACCIONA con la sociedad, cada iniciativa se desarrolla atendiendo a aspectos ambientales, sociales y económicos, y se trabaja con un criterio global de sostenibilidad, buscando siempre la mejora de los procesos de construcción y aplicando medidas para proteger el medio ambiente.

También, desde su compromiso con la sociedad y el medio ambiente, ACCIONA Infraestructuras convoca anualmente concursos para identificar las mejores prácticas en prevención, gestión de la calidad y el medio ambiente e implantación de tecnología I+D+i en sus obras. Los proyectos distinguidos con estos premios son seleccionados por un Comité de Evaluación formado por prestigiosos profesionales externos e independientes.

Obra contratada en España durante 2010:

Obras de ferrocarril, metropolitano y tranvía:

- Plataforma TAV. Tramo: Antzuola-Ezkio. Zumárraga, Guipúzcoa.
- Línea 9 del FC Metropolitano de Barcelona. Tramo: Bifurcación Mandri-Barcelona.
- Mantenimiento de infraestructura, vía y desvíos del Nuevo Acceso Ferroviario de Alta Velocidad. Tramo: Torrejón de Velasco-Gabaldón. Madrid, Toledo y Cuenca.
- Proyecto de construcción de plataforma de la Línea de Alta Velocidad. Tramo: Antequera-Peña de los Enamorados. Málaga.
- Plataforma de la línea de alta velocidad. Tramo: Antzuola-Ezkio/Itsaso. Tramo Oeste. Guipúzcoa.
- Obras civiles complementarias interiores de los Túneles de Pajares. Lote Norte. Línea de Alta Velocidad Madrid-Asturias. Tramo: La Robla-Pola de Lena (Variante de Pajares). León y Asturias.
- Consolidación y refuerzo de túnel tramo Arguelles-San Bernardo del Metro de Madrid.
- Consolidación y refuerzo de ramal Opera-Príncipe Pío del Metro de Madrid.
- Línea 1 del Metropolitano de Granada. Tramo I. Subtramo 2. Méndez Núñez-Villarejo. Andalucía.

Obras de carreteras:

- Enlace de la plataforma logística de Zaragoza (A-120) con la A-2 y la Z-40. Zaragoza.
- Reforma de la A-2 entre Calatayud y Alfajarín.
- Desdoblamiento Variante Sur Hernani. Guipúzcoa.
- Carretera C-51. Tramo: Albinyana-Valls en Tarragona.
- Carretera acceso Centro Penitenciario de Soria.
- Mejora Carretera PM-804 Ibiza. Islas Baleares.
- Variante Barranda en Murcia.

- Duplicación de circunvalación de Arrecife, Isla de Lanzarote. Las Palmas de Gran Canaria.
- Nuevo acceso a Roquetas de Mar y Vicar. Almería.

Puertos y Obras marítimas:

- Nuevas Oficinas Puerto de Palma de Mallorca.
- Urbanización Terminal Polivalente. Murcia.
- Ampliación Sur del Muelle Ingeniero Juan Gonzalo. 1º Fase en el Puerto de Huelva. Andalucía.

Obras aeroportuarias:

- Planta separadora Base Aérea León.
- Terminal aeropuerto de Valencia.
- Renovación pavimento pista 33L-15R en el aeropuerto de Barajas. Madrid.

Obras hidráulicas:

- Depuración zona P1. Varios municipios de la provincia. Huesca. Aragón
- Abastecimiento a la futura Mancomunidad de Aguas de los núcleos urbanos de Entrepeñas y Buendía. Castilla-La Mancha.
- Autovía del agua. Depósito de Tanos. Torrelavega.
- Canal Segarra Garrigues, tramo V. Lérida.
- Mejora Abastecimiento Riaza en León.

Edificación industrial:

- Pabellón 7 en el Puerto Pasajes. Pasaia. Guipúzcoa.
- Planta Regasificadora GNL en Gijón. Asturias.
- Segundo Depósito Regulado en Núñez-Corvera. Asturias.
- Gasoducto Segovia-Ávila.
- Planta termosolar Olivenza. Badajoz.
- Planta termosolar Orellana. Badajoz.
- Planta termosolar Majadas. Cáceres.

- Operación y mantenimiento de la planta solar termoeléctrica de 50 MW en Morón de la Frontera. Sevilla.
- Planta solar termoeléctrica de 50 MW en Morón de la Frontera. Sevilla.

- Campo Solar de una Planta de Generación Solar Termoeléctrica en Palma del Río. Córdoba.

Edificación no residencial:

- Hospital de Toledo.
- Residencia Mayores Villar-Castrillón. Barcelona.
- Edificio judicial en Balaguer. Lérida.
- Construcción del nuevo Hospital de Mollet del Vallès. Barcelona.
- Centro Penitenciario Soria (1). Soria.
- Estación de autobuses de Ávila.
- Centro de Interpretación del Cangrejo en Herrera de Pisueña. Palencia
- Edificio Departamental de la Universidad de Murcia.
- Hospital de Ibiza.
- Estructura bajo rasante del Centro Internacional de Convenciones de la ciudad de Madrid.
- Nuevo edificio aulario y biblioteca de la Facultad de Humanidades del Campus de Getafe. Madrid.
- Edificio de investigación de IMDEA Materiales, en el Parque Tecnológico TECNOGETAFE. Madrid.
- Biblioteca Cidade Da Cultura. Seis plantas con una altura total de 42 metros. Alberga un aparcamiento de 222 plazas. Santiago de Compostela. La Coruña.

- CEIP Arteixo. Edificio de dos plantas proyectado para albergar un Centro Público de Educación Infantil y Primaria. La Coruña.
- Centro Tecnológico Cerceda. Edificio emblemático, estructura de hormigón en cuatro plantas. La Coruña.

- Nuevo edificio del Parador Atlántico de Cádiz. Andalucía.

- Hospital Materno Infantil Torrecárdenas. Almería.

Edificación residencial:

- 114 viviendas promoción La Magdalena en Avilés. Asturias.

Urbanización:

- Campo de golf Arcosur. Zaragoza.
- Corredor Verde 2º Fase B. Zaragoza.
- Mejora Urbana Armunia. León.
- Corredor Verde Palma de Palma de Mallorca.
- Red Troncal de Infraestructuras de Telecomunicaciones de la red vial de Gran Canaria. Las Palmas.
- Cierre del anillo del Área Metropolitana y prolongación sur de la red de Infraestructuras de telecomunicaciones de la red Vial de Gran Canaria. Las Palmas.
- Pasarela peatonal y ciclista mediante nuevos materiales en el Barrio de la Casa de Campo. Pasarela de Almuñécar. Madrid.
- Urbanización de la UE-2 del sector SUP-PA-01 de la actuación industrial El Prado Ampliación. Suelo Residencial de Valdecorvos. Plan General de Ordenación Urbana de Pontevedra. Galicia.

Rehabilitación:

- Remodelación Estadio Francisco Peraza en San Cristóbal de la Laguna. Tenerife.
- Recuperación palmetum de Santa Cruz de Tenerife.
- Suministro de fabricación e instalación de la exposición, mobiliario de áreas públicas del museo Arqueológico Nacional. Madrid.
- Reforma y ampliación del Área Materno Infantil del Hospital Punta Europa de Algeciras. Cádiz.

Obra ejecutada en 2010

Obras de ferrocarril:

- Soterramiento FEVE Basurto en Bilbao. Vizcaya.
- Prolongación FFCC de la Generalitat en Sabadell. Barcelona.
- Plataforma del nuevo acceso de alta velocidad a Levante. Madrid-Castilla-La Mancha-Comunidad Valenciana-Región de Murcia. Tramo: Aranjuez-Ontígola. Madrid y Toledo.
- Ramal Castellbisbal/Papiol-Mollet Sant Fost. Adecuación de la línea para tráficos en ancho internacional y ancho ibérico. Nudo de Mollet. Fase I. Barcelona.
- Montaje de Vía del Nuevo Acceso Ferroviario de Alta Velocidad de Levante. Tramo: Villarrubia de Santiago-Cuenca. Toledo.

Metropolitanos:

- Infraestructura, superestructura y electrificación de la L5 del FMB de Barcelona.
- Estaciones de la prolongación de la L5 del FMB de Barcelona.
- Metro Ruzafa-Maristas. Valencia. Consolidación y refuerzo de túnel tramo Arguelles-San Bernardo del Metro de Madrid.
- Consolidación y refuerzo de ramal Oper-Príncipe Pío del Metro de Madrid.

Obras de carreteras:

- Autovía A-63 Oviedo-La Espina. Grado-Dóriga en Salas. Asturias.
- Reparación Talud A6. León. Rehabilitación carretera GC-75, Moya. Isla de Gran Canaria. Las Palmas.
- Acondicionamiento de la carretera AC-444, Negreira-A Baña-Ponte Faulde, en La Coruña, con zonas de ensanche y tramos de variante.

Obras aeroportuarias:

- Ampliación Plataforma y calles Rodaje en Santander. Cantabria.
- Terminal del aeropuerto de León.
- Terminal del aeropuerto de Alicante.
- Nueva terminal del aeropuerto de Pamplona-Noain. Navarra.
- Renovación pavimento pista 33L-15R en el aeropuerto de Barajas. Madrid.

Obras marítimas:

- Rehabilitación del muelle 2 de la base naval de Rota. Cádiz.

Obras hidráulicas:

- Canal de Navarra. Artajona y Tafalla. Navarra.
- Enlace PLA-ZA en Zaragoza.

■ Colectores de León.

- Canal del Páramo bajo. León.
- Trasvase Júcar-Vinalopó. Tramo-E. Valencia.
- Muelle Polivalente. Gرaneles Escombreras. Murcia.
- Planta de Tratamiento de aguas residuales Edar-Prioriño. El Ferrol.

Obra industrial:

- Pabellón Ingeteam en Zamudio. Vizcaya.
- Planta de Tratamiento de Residuos en Botarell.
- Parque Eólico Losilla y Boira. Valencia.
- Parques Eólicos Salomón-Benalaz. Valencia.
- Gasoducto Endesa San Juan de Dios. Palma de Mallorca.
- Endesa Cala Gració-Ibiza.
- Desaladora de agua de Mar de Telde 2º Fase. Gran Canaria.

Edificación no residencial:

- Edificio González Tablas. Pamplona.
- Instituto de Enseñanza Secundaria Segundo Chomón. Teruel.
- Ikastola Aitor en San Sebastián. Guipúzcoa.
- Edificio Centro de Disseny. Barcelona.
- Centro Comercial de Cornellà de Llobregat. Prat de Llobregat.
- Edificio Vestas. León.

■ Centro de Inserción Social. Valladolid.

- Universidad Medio Rural y Enología. Valencia.
- Sede Gerencia Urbanismo. Murcia.
- Palacio Congresos Águilas. Murcia.
- Auditorio de Torrevieja. Alicante.

Edificación residencial:

- 144 viviendas en Roces, Gijón. Asturias.
- 120 Viviendas Magnolia Golf Resort en la Caleta, Adeje. Tenerife.
- 245 viviendas, garajes y trasteros en el sector ARI-DS-01 Cocheras de Tussam, en el barrio El Porvenir. Sevilla.

Urbanización:

- Urbanización fábrica Vestas. León.
- Construcción de dos pasarelas peatonales San Graciano a Invernadero y San Zacarías a Matadero Lamina. Madrid.

Rehabilitación:

- II Fase Seminario Comillas. Cantabria.
- Reparación Dique Barrika. Vizcaya.
- Palacio Conde Luna. León.

Oleoductos y Gasoductos

- Gasoducto Zaragoza-Calatayud.

INTERNACIONAL

La actividad internacional de ACCIONA Infraestructuras se intensifica cada año. Es la consecuencia del firme compromiso de cumplir con los objetivos del Grupo de establecer y fortalecer su presencia exterior. La estrategia de internacionalización se enfoca hacia la implantación en nuevos mercados y a la consolidación del posicionamiento logrado en mercados maduros en los que ACCIONA Infraestructuras ya cuenta con presencia y actividad.

Entre los nuevos mercados en expansión destaca la apertura de una nueva oficina en Brisbane (Australia), el establecimiento de una nueva sede en Emiratos Árabes Unidos y la reactivación del mercado colombiano con la apertura de una nueva oficina en Bogotá que se suma a la ya existente en Medellín, que ha retomado este año su actividad.

En Australia, la firme apuesta por este mercado ha dado como resultado la adjudicación del Legacy Way en Brisbane. El proyecto consiste en el diseño y construcción de 6,4 km de carretera de circunvalación que incluye dos túneles gemelos que transcurren en paralelo.

El contrato incluye la operación y mantenimiento de la infraestructura por un periodo de 10 años.

En Canadá, destaca la adjudicación a ACCIONA Infraestructuras, entre otros, de dos grandes proyectos que fortalecen notablemente su posición. Se trata del Windsor Essex Parkway (WEP), en Ontario y del South East Stoney Trail (SEST) en Alberta. Con esta nueva expansión geográfica dentro del territorio canadiense, quedan cubiertos de Este a Oeste los principales mercados del país.

El WEP es un contrato de proyecto y obra de una vía de unión que conectará Canadá (autopista 401) con Estados Unidos (I-75). Se trata de 11 km de carretera con seis carriles, amplios túneles y varias estructuras de interconexión entre puentes y muros de tierra armada.

El SEST, igualmente proyecto y obra, es el mayor contrato individual de carreteras ejecutado en Alberta hasta el momento. El proyecto consiste en la construcción de 25 km de carretera, con seis carriles, nueve intercambiadores, un total de tres pasos elevados (dos de ellos ferroviarios) y 27 puentes.

En América Latina, ACCIONA Infraestructuras ha fortalecido su posición en los mercados tradicionales: Brasil, Chile y México, a través de nuevas adjudicaciones y de la obtención de diversas certificaciones, que refuerzan su potencial de crecimiento en esos países. Además de la nueva oficina abierta en Colombia, se está estudiando el potencial de países como Perú o Panamá.

En México, ACCIONA Infraestructuras ha sido adjudicataria de cuatro nuevos proyectos. Destaca en 2010 la firme apuesta por proyectos industriales y energéticos. En este sentido se está construyendo un parque eólico para ACCIONA Energía y se ha obtenido la construcción, en colaboración ACCIONA Instalaciones, de la Central de Combustión Interna (CCI) de Baja California Sur. En 2010 se finalizaron y entregaron con éxito varios proyectos, entre los que destacan proyectos de infraestructura social (Universidad San Luis de Potosí – fases III y IV), que confirman la fortaleza de la Sociedad en este sector.

En Chile, ACCIONA Infraestructuras ha mantenido una intensa actividad comercial durante el ejercicio 2010. Cabe mencionar además, la activa colaboración de ACCIONA en la reconstrucción del país tras el terremoto y el posterior tsunami que azotaron el país en febrero de 2010.

En 2010, tanto en Chile como en Brasil se han obtenido los certificados AENOR para los sistemas de gestión medioambiental y de calidad, de acuerdo a los estándares internacionales ISO 14001:2004 e ISO 9001:2008, respectivamente. Estas certificaciones ponen de manifiesto un reconocimiento al compromiso de mejora continua de nuestros procesos, que mantenemos con nuestros clientes, proveedores y empleados. Por otro lado, este año ACCIONA Infraestructuras ha sido inscrita en el Registro Nacional de Proveedores de Perú, lo que nos dota de una importante capacidad de contratación en el país.

Grupo Mostostal Warszawa en 2010

Mostostal Warszawa Capital Group, filial de ACCIONA Infraestructuras en Polonia, continuó en 2010 su crecimiento orgánico por sexto año consecutivo.

Durante 2010 se ha implementado una nueva estrategia regional, que permite a la empresa satisfacer tanto las necesidades de los grandes clientes como las de los clientes locales, asegurando los mismos estándares de elevada calidad y servicio en cualquier lugar del territorio polaco. El valor total de los nuevos contratos adjudicados por el creciente número de sucursales regionales ha supuesto aproximadamente un tercio de los ingresos de la empresa.

La mayor parte de estos proyectos son ejecutados para el sector público e incluyen la modernización y construcción de edificios universitarios y escolares, hospitales e instalaciones deportivas. Los contratos más importantes adjudicados a la empresa en 2010 son los siguientes:

- Construcción de un bypass de 23 km en la ciudad de Kielce, por un valor de 165 millones de euros.
- Construcción de una sección de siete kilómetros de la autopista A4 de circunvalación de la ciudad de Rzeszów, cuyo valor es de 112 millones de euros.
- Modernización de las instalaciones de producción de carbón en la mina de Bogdanka por 58 millones de euros.
- Construcción de un conjunto residencial en Varsovia, por un valor de 41 millones de euros.

El Grupo cuenta con una cartera de contratos firmados de más de 1.000 millones de euros a ejecutar entre 2011 y los años posteriores. Además de la construcción tradicional de infraestructuras y edificación residencial, la empresa ha apostado decididamente por la entrada en el sector energético y en la construcción de instalaciones medioambientales.

ACCIONA Ingeniería

A finales del año 2010 nace ACCIONA Ingeniería como consecuencia de la fusión de las ingenierías AEPO S.A. e Ibérica de Estudios e Ingeniería S.A. (IBERINSA), quienes aportan a la nueva organización sus más de 50 años de liderazgo en los sectores de la ingeniería civil, industrial y ambiental, así como en arquitectura. Con esta fusión, nace una empresa con un alto grado de internacionalización, con realizaciones en más de 40 países de los cinco continentes.

La nueva empresa agrupa a más de 600 profesionales altamente cualificados y cuenta con los más avanzados medios tecnológicos e informáticos para poder garantizar la excelencia y eficiencia de los proyectos realizados.

Durante el año 2010 las empresas que se integraron en ACCIONA Ingeniería consiguieron importantes contratos, entre los que destacan los siguientes:

EN ESPAÑA

- Proyecto de construcción del Nuevo Acceso Ferroviario de Alta Velocidad de Levante, Madrid-Castilla La Mancha-

Comunidad Valenciana-Región de Murcia.
 Tramo: Accesos a Alicante. Fase II.
 Soterramiento de andenes.
 Proyecto de construcción del Corredor Cantábrico-Mediterráneo de alta velocidad.
 Tramo: Castejón (Navarra)-Logroño (La Rioja).
 Subtramo: Agoncillo-Logroño. Plataforma.
 ■ Proyecto de trazado y construcción de la autovía A-59 entre el enlace de Vilaboa de la A-57 y el enlace de acceso al aeropuerto de Peinado desde la AP-9. Tramo: O Viso-Arrufana.
 ■ Estudio Informativo Conexión A Estrada-Cerdeiro/Forcarei. N-541.
 ■ Proyecto Constructivo de los talleres, cocheras y área de mantenimiento del Tren del Sur de Tenerife.
 ■ Control y Vigilancia de las obras de la Autovía Ourense-Lugo (A-56). Tramo San Martiño-Enlace de Barrela Norte. Enlace de A. Barrela. Provincia de Lugo.
 ■ Contrato para la auscultación de las características superficiales de los pavimentos y obtención del coeficiente de rozamiento transversal en diversos tramos de la Red de Carreteras del Estado para la Dirección General de Carreteras del Ministerio de Fomento.

A finales de 2010 nace ACCIONA Ingeniería como consecuencia de la fusión entre dos grandes empresas: AEPO S.A. e IBERINSA

Durante 2010, las empresas que se integraron en ACCIONA Ingeniería consiguieron importantes contratos

- Proyecto Constructivo del complejo eólico en la Comunidad Autónoma de Valencia (España) formado por cuatro parques eólicos con un total de 95 aerogeneradores y una potencia instalada de 190 MW.
- Ingeniería de Detalle Civil para la construcción de la Central Hidroeléctrica de La Muela II (Valencia, España). Consta de cuatro grupos reversibles, que aumentarán la potencia de bombeo instalada en la central de Cortes-La Muela de los actuales 555 MW a 1.110 MW y la del sistema de turbinación de 630 MW a 1.260 MW.
- Proyecto de la Remodelación de la Terminal Norte del Aeropuerto de Barcelona.
- Terminal de graneles sólidos agroalimentarios en el puerto de Santander. Nueva pasarela sobre el río Júcar en Cuenca, con tipología de banda tesa, cuyos tres vanos de 72 metros de luz están completamente sustentados por cables de fibra de carbono.
- Estructuras metálicas del proyecto de la nueva Rampa Roll-On / Roll-Off en el Muelle N° 2 de la Base Naval de Rota.
- El estudio de viabilidad y el posterior proyecto constructivo de la minicentral de Odena, de 480 kw de potencia que cuenta con un depósito regulador de 5.000 m³.
- El Proyecto constructivo del aprovechamiento del Alto Támega, que incluye el diseño de una presa bóveda de doble curvatura de 106,5 metros de altura con una central a pie de presa de 77,5 MW; otra presa de arco gravedad de 77,5 metros de altura con una central en ladera de 114 MW de potencia.
- Proyecto constructivo de la ampliación del muelle 13 de Alicante y mejoras en el muelle 14.
- Control y vigilancia de las obras de construcción de plataforma para el incremento de capacidad en las Líneas de Alta Velocidad entre Madrid y Torrejón de Velasco.
- Servicio de apoyo a la dirección de las obras del tramo Andoain-Urnieta y Urnieta-Hernani de la NRFPV.
- Proyecto de la variante ferroviaria entre Loja de la línea de alta velocidad entre Antequera y Granada.
- Estudio informativo de la carretera Tiétar-Piedralaves.
- Proyecto de restauración en la Cuenca del Duero.
- Adjudicación del Estudio Ecocartográfico del Litoral de la provincia de Cádiz.
- Dirección y asesoría medioambiental de las obras de distintas líneas de Alta Velocidad de ADIF.

EN EL EXTERIOR

ACCIONA Ingeniería ha venido desarrollando y consolidando su posición en distintos mercados, con sucursales registradas en Honduras, Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Bolivia, Rumanía, Egipto y Gabón, así como filiales en Polonia, Arabia Saudita y en el estado de Sao Paulo en Brasil. Asimismo, está en fase de constitución una sucursal en Perú y mantiene una presencia permanente en Bulgaria.

En Polonia ha continuado la consolidación de la empresa filial, habiendo obtenido los primeros contratos con clientes públicos y privados en diferentes áreas de actividad, fundamentalmente en carreteras e infraestructuras urbanas.

Igualmente, se ha procedido a la conversión en filial de la sucursal de Gabón.

En el ámbito exterior, cabe destacar el proyecto de fortalecimiento institucional en el sector del transporte por carretera que se está desarrollando en Chad y que supone una nueva actividad en el campo de la consultoría.

A lo largo de 2010 ACCIONA Ingeniería ha desarrollado contratos en un total de

26 países distintos, siete en Europa, 12 en América Central, América del Sur y Caribe, seis en África y uno en la Península Arábiga.

Entre todos ellos destacan los siguientes:

- Supervisión de la carretera El Cairo-Alejandría.
- Contrato para el proyecto de los puentes y viaductos de la línea de alta velocidad Medina-Jeddah-La Meca.
- Ingeniería y ampliación de los servicios de asistencia al Ministerio de Transportes búlgaro en la construcción del puente sobre el Danubio entre las ciudades de Vidin (Bulgaria) y Calafat (Rumanía).
- Supervisión de las obras en Gabón.
- Instalación industrial del diseño preliminar del campo solar de una planta termosolar de 200 MW de potencia eléctrica a implantar en Australia.
- Estudio básico y campaña geotécnica del Estaleiro de Açu, en Brasil.
- Campaña geotécnica del superpuerto de Açu, en Brasil.
- Anteproyecto del puerto de Ke Ga en Vietnam.
- Proyecto Base y proyecto Variante del Puerto de Concepción en Chile.

ACCIONA Ingeniería ha desarrollado importantes contratos en un total de 26 países diferentes, en cuatro continentes: África, América, Asia y Europa

Infraestructura y energía son las dos grandes áreas de actividad de ACCIONA Instalaciones

ACCIONA Instalaciones

ACCIONA Instalaciones se constituye con el fin de satisfacer la demanda del mercado para el desarrollo y ejecución de proyectos de instalaciones en el campo civil e industrial, así como el diseño, construcción y mantenimiento de infraestructuras eléctricas de media y alta tensión. Cuenta con un grupo multidisciplinar de más de 380 profesionales altamente cualificados para satisfacer las necesidades requeridas en un campo tan exigente.

La actividad de ACCIONA Instalaciones se estructura en dos grandes áreas: infraestructuras y energía.

INFRAESTRUCTURAS

Concentra las actividades relativas al desarrollo de la ingeniería y montaje de las instalaciones de climatización, electricidad, seguridad y control, comunicación y transmisión de datos, detección y protección contra incendios y soluciones ecoeficientes en edificación, en todo tipo de infraestructuras de edificación, obra civil e industrial.

Entre las realizaciones más importantes acometidas durante 2010, se encuentran:

- Ejecución de las instalaciones de MT, BT y electromecánica, detección extinción

de incendios y comunicaciones, de la prolongación de la línea 5 con conexión a la línea 3 del metro de Barcelona.

- Instalaciones de climatización y protección contra incendios de la nueva Comisaría de Fuencarral-El Pardo (Madrid).
- Instalaciones de climatización y protección contra Incendios de la remodelación del Museo Arqueológico Nacional (Madrid).
- Mejoras en el alumbrado de superficie y balizamiento del Aeropuerto de Fuerteventura (Canarias).
- Integración fotovoltaica en fachada (muro cortina de módulos fotovoltaicos) en el Hotel Tres Reyes de Pamplona (Navarra).

ENERGÍA

Desarrolla su actividad en las áreas de producción, transporte aéreo y subterráneo, transformación y distribución de energía eléctrica para tensiones de hasta 400 kV, en todo el territorio nacional, realizando subestaciones eléctricas en las fases de ingeniería, obra civil, montaje electromecánico así como las pruebas y ensayos de las mismas.

Entre las realizaciones más importantes acometidas durante 2.010, se encuentran:

- Mantenimiento de MT y BT de la zona 2 del área metropolitana de Barcelona.
- Mantenimiento de subestaciones en las provincias de Lérida, Granada, Jaén, Almería y zona de Manresa.
- Ejecución de la Subestación de la Zona de Aprovisionamiento Logístico de la Bahía de Algeciras. Cádiz.
- Ejecución de la Subestación 66/20 kV Exterior Convencional SB/DB de Mazuelos. Sevilla.

Calidad certificada

ACCIONA Instalaciones /cuenta con los siguientes certificados y acreditaciones:

- Gestión de la Calidad s/ UNE-EN ISO 9001:2008
- Gestión de la PRL s/ OSHAS 18001:2007
- Gestión Ambiental s/ UNE-EN ISO 14001:2004
- Gestión I+D+i s/ UNE 166002

Empresas auxiliares de la construcción

ACCIONA Infraestructuras aborda los proyectos que requieren una mayor complejidad técnica apoyándose en un grupo de compañías especializadas cuyo capital pertenece en su totalidad a ACCIONA. A través de este grupo de empresas, la matriz incorpora a sus proyectos la precisión, experiencia y especialización de cada una de ellas en su área de trabajo.

GRUPO FREYSSINET

El Grupo Freyssinet está integrado por empresas que disponen de un amplio abanico de productos y servicios especializados en el sector de la construcción. Su actividad se desarrolla a través de las marcas Freyssinet, Tierra Armada y Menard. Freyssinet interviene en aquellos proyectos que requieran la utilización de técnicas de tirantes, pretensados, movimientos de grandes cargas, reparación y rehabilitación de edificios y estructuras, diseño y fabricación de elementos auxiliares especiales como apoyos para estructuras, juntas de calzadas, amortiguadores sísmicos, etc. Tierra Armada desarrolla proyectos de elementos prefabricados de alto valor tecnológico como son muros de contención de tierra armada y de contrafuertes, bóvedas y cajones, pantallas fonoabsorbentes, vigas prefabricadas y estructuras prefabricadas

lave en mano que facilitan en gran medida la gestión de las obras. Menard se dedica a la aplicación de todo tipo de técnicas de tratamientos y de mejora de suelos, tanto en trabajos públicos como privados. Entre los trabajos realizados dentro de la actividad de Freyssinet en 2010, cabe destacar los siguientes:

- Puente sobre el río Napo. Ecuador
- Viaducto Soto de Ribera. Asturias
- Restauración del patio de la alcazaba de Alcalá de Guadaira. Sevilla
- Complejo deportivo Musakola, Arrasate. Guipúzcoa.
- Acondicionamiento de oficinas del Ayuntamiento de Aranjuez.
- Puentes de Santo Domingo, Rosario y San Vicente en Baja California. México.
- Puente de Samaria, en México.
- Reparación de estructuras en la autovía A-2. España.
- Puente Zuazo, entre Puerto Real y San Fernando. Cádiz./

GTCEISU, líder en el sector de las cimentaciones especiales, centra su actividad en el campo de la geotecnia

- Antigua fábrica Caci, en Badalona. Barcelona.
- Palacio Congresos de Sevilla.
- Puente Villa María. Argentina.
- Puente Martín. Argentina.
- Tanque de Gas Natural Licuado (GNL) en Manzanillo. México.
- Puente sobre el río Douro. Portugal.
- Tanque de GNL. Cartagena.
- Viaducto de Trapagarán. Vizcaya.
- Viaducto del Sar. La Coruña.
- Puente del río Niteroi. Brasil.

Entre los trabajos realizados dentro de la actividad de Tierra Armada en 2010 cabe destacar los siguientes:

- Ronda norte de Zaragoza.
- Vía litoral de Santa Cruz de Tenerife

- Variante entre Santiago del Teide y Adeje. Tenerife.
- Ciudad Caribia. Venezuela.
- Desdoblamiento de la ruta BR 104/pe. Brasil.
- Terminal de autobuses de Córdoba. Argentina.
- Muro terranail en San Cristóbal. México.
- Paso Pehuenche. Argentina.
- Conexión Tamaraceite-Costa. Gran Canaria.
- Tramo Calatayud-Alfajarín. Zaragoza.
- Concesión Douro interior. Portugal.
- Duplicación del tramo entre Santa María de Guía y Pagador. Gran Canaria.

Entre los trabajos realizados dentro de la actividad de Menard en 2010 cabe destacar la compactación dinámica del Centro Logístico APD.

GTCEISU CONSTRUCCIÓN

Es la empresa líder en el sector de las cimentaciones especiales, mejora del terreno y medioambiente. GTCEISU desarrolla su actividad en el campo de la geotecnia, cubriendo toda la gama de sistemas de excavación, perforación y tratamiento del terreno.

Entre los trabajos realizados en 2010 destacan:

- Pilotaje in situ para el metro de Granada
- Drenes de mecha, columnas de grava y cimentación mediante pilotaje prefabricado en el tramo Crevillente-San Isidro de la línea de alta velocidad Madrid-Alicante.
- Cimentación mediante pilotes cpi-8 de la planta termosolar Palma 1 en Palma del Río. Córdoba.
- Pantalla de micropilotes anclada apara los juzgados de Balaguer. Lérida.
- Auditorio de Torrevieja. Alicante
- Micropilotes en paso superior sobre vía de ferrocarril en Morata de Jalón. Zaragoza.

ACCIONA
Mantenimiento de
Infraestructuras cuenta
con cerca de 440
profesionales

ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras

ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras, tiene por objeto la ejecución de obras y prestación de servicios en las áreas de mantenimiento integral de infraestructuras viarias (autopistas, carreteras, viario urbano...), hidráulicas (canales, embalses...), medioambientales; y en general, el desarrollo de actividades relacionadas con la conservación, principalmente de infraestructuras de titularidad pública.

Con sede central en Madrid, su ámbito de actuación es nacional, trabajando prácticamente en todas las comunidades autónomas. En la actualidad, ACCIONA

Mantenimiento de Infraestructuras desarrolla la ejecución de 17 contratos de distinto tipo. Para ello dispone de una plantilla cercana a las 440 personas y de un extenso parque de maquinaria y medios adicionales.

De los contratos adjudicados a ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras durante 2010, cabe destacar:

- Ejecución de diversas operaciones de conservación y explotación en las carreteras N-232 y N-629, en la provincia de Burgos para el Ministerio de Fomento.
- Obras de actuaciones en el entorno paisajístico de la Alhondiga y Sector III de Getafe, Madrid.

ACCIONA Concesiones

La compañía se encuentra entre los principales gestores mundiales por número de proyectos y volumen de negocio. Cuenta con 19 concesiones, tanto en el ámbito nacional como en el internacional, en los sectores de infraestructuras de transporte, carreteras, ferrocarriles, puertos y regadíos e infraestructuras sociales, fundamentalmente universidades y hospitales.

La necesidad de incrementar y mejorar las infraestructuras y determinados servicios que se prestan a los ciudadanos lleva a las Administraciones Públicas a utilizar el método concesional como un instrumento de colaboración a largo plazo con el sector privado para el desarrollo de determinados proyectos.

El uso de esta fórmula permite diferir la inversión inicial durante la vida de la infraestructura, a la vez que ofrece seguridad presupuestaria al transmitir al sector privado la mayoría de los riesgos, entre los que cabe destacar el precio cerrado y el plazo de construcción.

Por ello y con la finalidad de dar impulso a la promoción de la inversión privada, la Administración encarga al sector privado la ejecución (construcción, mejora y/o rehabilitación) de obras públicas y la explotación de dicha infraestructura por un tiempo determinado. Con la entrega de la concesión de la infraestructura al sector privado, se consigue evitar algunos problemas que anteriormente hacían muy difícil la realización de determinados proyectos, tales como la insuficiente asignación de recursos, excesivas dependencias del presupuesto, etc.

Actualmente, ACCIONA Concesiones está en proceso de expansión internacional y ha conseguido la precalificación para algunos contratos y concesiones en países como Chile, Brasil, Colombia, Canadá y Australia. La compañía se ha presentado en el último año a diversas licitaciones en Perú e Italia.

A nivel nacional se han estudiado durante este año concesiones de toda tipología de

contrato, estando pendientes de la resolución de adjudicaciones en este momento.

Dentro de ACCIONA Concesiones, se encuentra ACCIONA Servicios Hospitalarios, que centra su actividad en las concesiones de hospitales, modelo que se está imponiendo en los últimos años en el sector sanitario. Esta división, que nació con vocación de liderar a nivel nacional e internacional la gestión integral de proyectos de diseño, construcción, financiación y explotación de infraestructuras hospitalarias a través de la fórmula de concesión, ha participado en los últimos años en numerosas licitaciones.

La actividad en este ámbito sigue siendo intensa y en el último año se han estudiado ofertas en diferentes países incluyendo España, entre los que destacan Italia, Polonia, Chile, Brasil, Perú, México, Canadá, Australia y Estados Unidos.

Durante 2010, ACCIONA Concesiones ha sido adjudicataria de tres proyectos:

- Hospital Can Misses (Ibiza). Concesión para la construcción y remodelación de las actuales instalaciones del Hospital de Can Misses, junto con la construcción de dos nuevos centros de salud (Can Misses y Santo Josep de sa Talaia), conservación y mantenimiento de los mismos, así como la prestación de los servicios asociados al mismo. El Hospital comprende un área de 72.000 m², dispone de 241 camas y el periodo concesional será de 35 años.
- Autopista Southeast Stony Trail (Alberta, Canadá). Contrato de concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento del tramo Southeast Stony Trail, integrado en el anillo de circunvalación a la ciudad de Calgary, desde la 17th Avenue SE hasta la Macleod Trail. El proyecto consiste en un tramo de autopista de 25 km de longitud, con tres carriles por sentido e incluye la ejecución de nueve enlaces, un paso superior de carretera, dos pasos superiores para vía férrea y un total de 27 estructuras. La sociedad concesionaria, Chinook Roads Partnership, participada al 50% por ACCIONA y el otro 50% por el socio local SNC-Lavalin Inc., ha resultado adjudicataria del contrato por un plazo de 33, 5 años.

■ Autopista Windsor Essex Parkway (Ontario, Canadá). Concesión para el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de una nueva autopista de 11 km en Windsor que unirá la autopista 401 de Ontario con la Interestatal 75, en Michigan (EEUU), compuesta de tres carriles por sentido. El proyecto comprenderá 12 túneles (sistema cut&cover), 12 pasos superiores, 34 km² de muros de contención y 41 km² de pantallas acústicas.

En el proyecto, la sostenibilidad y el medio ambiente juegan un papel importante, ya que está prevista la construcción de vías de servicio, 1,2 kilómetros cuadrados de zonas verdes ajardinadas y 25 kilómetros de rutas para senderismo y bicicleta. Este programa de actuación incluye la recuperación del entorno, protección de las especies autóctonas y restauración del hábitat natural.

La construcción del proyecto se divide en tres fases, a completar entre 2011 y 2014, fecha prevista para la puesta en servicio de la carretera y que dará paso a la fase de operación durante treinta años. Durante el periodo de construcción, los pagos serán fijos en el momento de finalización de cada fase, y por disponibilidad durante la operación.

Además, ACCIONA Concesiones ha colaborado en la contratación para diseñar, construir, operar y mantener durante 10 años el Túnel Northern Link, en Brisbane (Australia). El proyecto consta de dos túneles paralelos de 12 metros de diámetro y aproximadamente 4,3 km. de longitud y está incluido en el plan de infraestructuras de la capital del estado de Queensland para mejorar el tráfico y las conexiones con las áreas metropolitanas.

Durante el año 2010 se han inaugurado, entre otras, las siguientes infraestructuras en régimen de concesión:

- Proyecto Aguacanal, sectores V y VI de la zona regable del canal de Navarra.
- Universidad San Luis Potosí, Fase III, México.

Cartera de Concesiones En España

TRANVÍAS Y FERROCARRILES URBANOS:

- Trambaix (Tranvía del Baix Llobregat) Barcelona.
- Trambesòs (Tranvía Glòries – Besós) Barcelona.
- Tranvía de Zaragoza.

AUTOVÍAS, AUTOPISTAS Y CARRETERAS:

- Autovía CM-400. Tramo Consuegra–Tomelloso.
- Autopista de peaje R-2, Madrid–Guadalajara y M-50, subtramo N-II a N-I.
- Autopista Villafranca–El Burgo de Ebro. Zaragoza.
- Autovía A-2. Tramo R-2 L.P Soria/Guadalajara.

PUERTOS:

- Puerto Deportivo de Roda de Bará. Tarragona.

REGADÍOS:

- Zona regable del Canal de Navarra–Aguacanal.

SERVICIOS HOSPITALARIOS:

- Hospital Infanta Sofía (San Sebastián de los Reyes) Madrid.
- Hospital Can Misses (Ibiza) Baleares.

Cartera de Concesiones En el Exterior

AUTOVÍAS, AUTOPISTAS Y CARRETERAS:

- Autopista Américo Vespucio Sur. Ruta 78–Avda. Grecia. Chile.
- Red Vial Litoral Central. Chile.
- Ruta 160. Tramo: Tres Pinos–Acceso norte a Coronel. Chile.
- Autopista A-30 en Montreal. Canadá
- Rodovia do Aço, BR-393/RJ. Brasil.
- Autopista Southeast Stony Trail. Canadá
- Autopista Windsor Essex Parkway. Canadá.

UNIVERSIDADES:

- Universidad Politécnica San Luis de Potosí. México.

SERVICIOS HOSPITALARIOS:

- Hospital Regional de alta especialidad del Bajío y Unidad de apoyo. México.
- Hospital Royal Jubilee. Canadá.
- Hospital Fort Saint John. Canadá.

Las instalaciones de
ACCIONA Energía
produjeron en 2010
un **36,9%** más
de electricidad
que en 2009

ACCIONA Energía

ACCIONA Energía duplica su producción
eléctrica renovable en dos años.

A. SÍNTESIS

ENERGÉTICA

Las instalaciones propiedad de ACCIONA Energía produjeron en 2010 un total de 18.574 GWh (millones de kilovatios hora) de electricidad, lo que supone un incremento del 36,9% sobre las cifras del ejercicio anterior. La producción atribuible, correspondiente a la participación de la Compañía en las sociedades titulares de las instalaciones productivas, fue de 16.335 GWh, con un crecimiento del 39%.

La producción eléctrica únicamente renovable —descontada la cogeneración— alcanzó crecimientos aún más destacados: del 39,3% en generación total, hasta alcanzar 18.066

GWh, y del 41,9% en producción atribuible, hasta completar 15.828 GWh.

Este conjunto de datos denota el fuerte crecimiento de la Compañía, que ha duplicado en sólo dos años sus cifras de producción eléctrica.

Junto a ello, destaca en 2010 la puesta en marcha de cuatro instalaciones termoeléctricas renovables: dos plantas termosolares, que situaron a ACCIONA como la compañía con mayor implantación atribuible en esta tecnología en el mundo al cierre del ejercicio, y dos centrales de

biomasa, que reflejan la apuesta de la Compañía por esta tecnología en España.

ACCIONA incrementó en 173,2 MW su potencia instalada en renovables —100 termosolares, 32 en biomasa, 39,9 en eólica y 1,3 en hidroeléctrica— y tenía en construcción al cierre del año 739 MW, de los que un 86,5% eran eólicos. La potencia acumulada en propiedad al finalizar 2010 era de 7.587 MW, de los que un 99% —7.510 MW— eran instalaciones renovables y un 1% —77 MW— instalaciones de cogeneración.

Además de los anteriores, los hitos específicos del año 2010 han sido:

- El fuerte incremento de la producción hidroeléctrica —un 175% hasta alcanzar los 2.855 GWh— por la generación durante un año completo de las centrales adquiridas a Endesa en 2009 y por la elevada pluviometría del ejercicio. La producción hidroeléctrica supuso un 15,4% de la generación total de ACCIONA.
- El inicio de construcción de tres parques eólicos en México que, junto a la puesta en operación en el año de la totalidad del parque eólico Eurus, refuerza la destacada posición de liderazgo de ACCIONA en el sector renovable de este país.
- Los significativos crecimientos de producción termosolar (+72%) y biomasa (+58%), que se incrementarán en términos absolutos en los próximos años por la puesta en marcha en 2010 de las instalaciones antes citadas, complementada —en el caso de la energía termosolar— por las centrales actualmente en construcción.
- El incremento en un 32,3% de las emisiones evitadas por la producción eléctrica de ACCIONA Energía, que alcanzaron los 10,6 millones de toneladas de CO₂.
- La apuesta de la Compañía por estar presente en el despegue del coche eléctrico, aportando infraestructuras de recarga y electricidad certificada 100% renovable.
- El reforzamiento en España de la unidad de negocio orientada a la comercialización de energía a cliente final (con destacadas adjudicaciones en la fase final del año).

La División de Energía registró una cifra de negocio de **1.497 millones de euros**

ECONÓMICA

En el apartado económico financiero, la División de Energía registró en 2010 una cifra de negocio de 1.497 millones de euros (20% más), de los que 1.307 millones (un 87,3%) correspondieron a ingresos por generación eléctrica (incremento del 30,9%) y 191 millones a los derivados de la actividad industrial, de desarrollo y otros (con un descenso del 23,7%).

Los argumentos que propiciaron el incremento de los ingresos por generación fueron:

- La contribución durante un año completo de 2.566 MW de nueva capacidad, instalados y adquiridos en 2009, y los 173 MW instalados en 2010.
- Los mayores volúmenes de producción en España, con una evolución positiva del factor de carga de las instalaciones a lo largo del año.
- La recuperación significativa del precio del *pool* español en el segundo semestre de 2010.

El EBITDA de la División de Energía se situó en 821 millones, con un incremento del 30,5%. El negocio de generación aportó 913 millones, con un incremento del 38,8%, en tanto que la actividad industrial y de desarrollo arrojó cifras negativas de 92 millones. El margen de EBITDA aumentó, por su parte, del 50,4% al 54,9% impulsado por la mejora del margen del negocio de generación, que pasó del 66% al 70% gracias al aumento del peso de la capacidad eólica e hidráulica.

La División de Energía aportó un 67% a las cifras de EBITDA de ACCIONA.

Por lo que se refiere a otros parámetros económico-financieros, la inversión neta de la División en 2010 fue de 641 millones de euros y la deuda neta al cierre del ejercicio totalizó 5.616 millones.

B. EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

5.000 GWh más de producción

Los 18.574 GWh totales producidos por ACCIONA Energía en 2010 superaron en más de 5.000 los generados en 2009. En cifras atribuibles, el incremento fue de 4.583 GWh hasta alcanzar los 16.335 GWh.

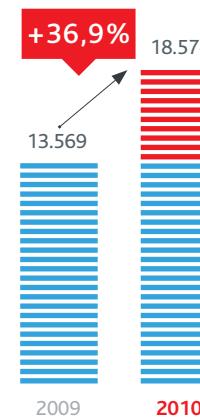
El crecimiento fue aún mayor en producción renovable —descontada la

cogeneración, que redujo ligeramente su aportación—.

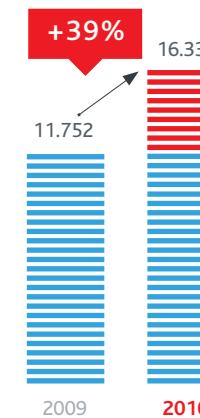
Las instalaciones renovables de la Compañía generaron 18.066 GWh (5.098 más que en 2009), con una producción atribuible de 15.828 GWh (4.678 por encima del ejercicio anterior).

↓ Producción eléctrica de ACCIONA

Producción total
(en GWh)



Producción atribuible
(en GWh)



Por ámbitos geográficos, ACCIONA incrementó su producción en España hasta los 13.878 GWh —38,2% más— y tuvo aumentos de generación destacados en México (218%), Portugal (44%), Grecia (41%), Australia (34%) e Italia (25%).

España representó un 74,7% de la producción total de la Compañía; Estados

Unidos, el 8,8%; Australia, el 4,1%; México, 3,9%; Portugal, 2,1%; Canadá, 2%; Alemania, 1,3% y Corea, 1%. Por debajo de ese porcentaje se situaron Italia, Grecia, India y Hungría.

En términos atribuibles, la producción en España —12.240 GWh— creció un 42,8% y representó un 74,9% del total.

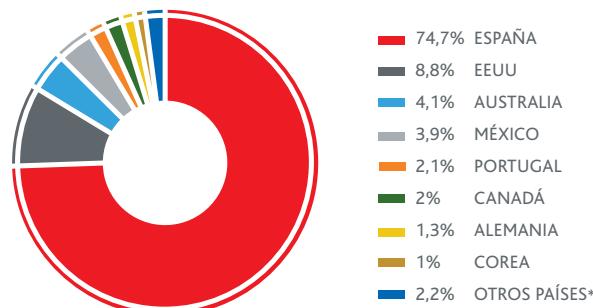
////PRODUCCIÓN ELÉCTRICA TOTAL POR PAÍSES (*)

Países	2009 (GWh)	2010 (GWh)	Diferencia (%)
España	10.039	13.878	+ 38,2%
• Renovables	9.438	13.370	+41,7%
• Cogeneración	601	508	-15,5%
EEUU	1.335	1.639	+22,8%
Australia	565	758	+34,2%
México	227	723	+218%
Portugal	268	386	+44%
Canadá	384	369	-4,2%
Corea	164	195	+18,9%
Alemania	259	241	-6,9%
Italia	103	129	+25,2%
Grecia	78	110	+41%
India	101	91	-9,9%
Hungría	46	55	+19,6%
Total Energía	13.569	18.574	+36,9%
Total Renovables	12.968	18.066	+39,3%

(*) Todas las instalaciones de ACCIONA Energía en el ámbito internacional lo son en renovables.

↓ Origen de la generación eléctrica de ACCIONA en 2010

Porcentajes sobre el total



(*) Integra las producciones de Italia, Grecia, India y Hungría.

UN 23,7% DE LA PRODUCCIÓN EÓLICA DE ESPAÑA

La generación eléctrica de la Compañía en España —13.878 GWh— supuso más del 5% de la demanda eléctrica nacional —275.252 GWh, según el Avance del Informe 2010 del Sistema Eléctrico Español, de REE—.

La generación eléctrica en régimen especial —excluida por tanto la procedente de centrales hidroeléctricas de la Compañía en régimen ordinario— sumó 11.869 GWh, lo que representa un 13% de la producción

española en ese régimen de generación eléctrica, mientras que la producción eólica —10.174 GWh— supuso un 23,7% de la generada por esa fuente renovable en el país.

En datos atribuibles, la producción de la Compañía —12.242 GWh— supuso un 4,4% de la demanda eléctrica total de España; la producción en régimen especial —10.233 GWh—, un 11,2% de lo generado en ese régimen, y la generación eólica —8.539 GWh—, un 19,9%.

La generación eléctrica de la Compañía en España supuso más del 5% de la demanda eléctrica nacional

////PRODUCCIÓN ELÉCTRICA TOTAL POR TECNOLOGÍAS			
Tecnologías	2009 (GWh)	2010 (GWh)	Diferencia (%)
Eólica	11.550	14.648	+26,8%
Hidráulica	1.037	2.855	+175,3%
Biomasa	162	257	+58%
Termosolar	125	215	+72%
Fotovoltaica	94	91	-3,2%
Cogeneración	601	508	-15,5%
Total General	13.569	18.574	+36,9%
Total Renovables	12.968	18.066	+39,3%

Potencia: 7.587 MW acumulados

ACCIONA incorporó en 2010 un total de 173,2 MW renovables y redujo en 23,5 MW su potencia en cogeneración, lo que arroja 149,7 MW de potencia adicional en el ejercicio. Alcanza así 7.587 MW acumulados totales —6.704 MW atribuibles—.

La nueva potencia se distribuye así:

- 39,9 MW eólicos.
- 100 MW termosolares.

- 32 MW en biomasa.
- 1,3 MW hidroeléctricos.

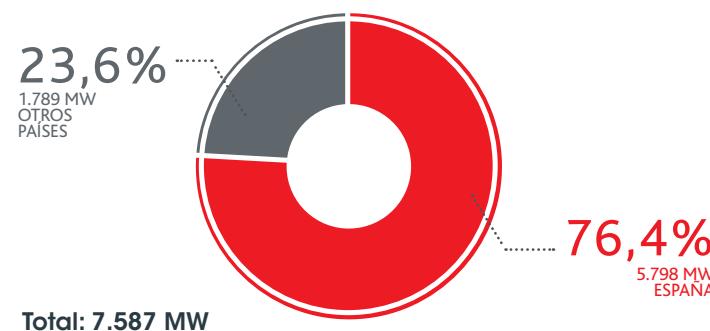
Además de su potencia en propiedad, ACCIONA ha instalado en años anteriores para clientes un total de 1.554 MW —distribuidos en 1.472 MW eólicos, 66 MW fotovoltaicos, 15 MW solares térmicos y 1 MW solar termoeléctrico—. Eso hace un total de potencia instalada, en propiedad y para terceros, de 9.141 MW.

////IMPLANTACIÓN ACUMULADA AL CIERRE DE 2010		
Tecnologías	Potencia total (MW)	Potencia atribuible (MW)
Eólica	6.270	5.404
Hidráulica	912	912
Biomasa	65	65
Termosolar	214	214
Fotovoltaica (1)	49	33
Cogeneración	77	76
Total General	7.587	6.704
Total Renovables	7.510	6.628

(1) Incluye 0,7 MW de solar térmica de baja temperatura.

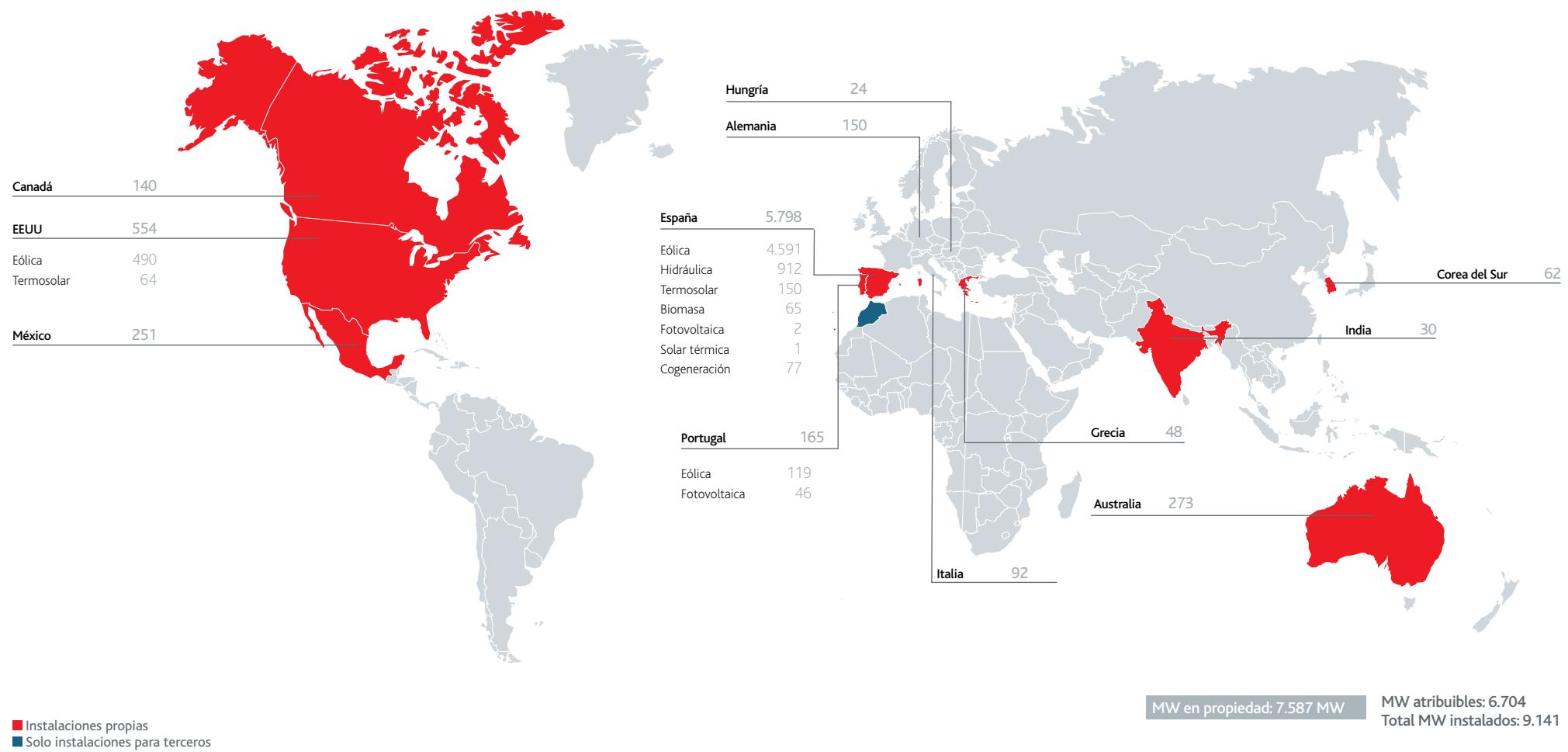
▷ Distribución de potencia acumulada al cierre de 2010

Datos en MW y porcentajes



La eólica supone
más del **80%**
de la implantación
de ACCIONA en
energías renovables

Implantación de ACCIONA Energía



Más de 10,6 millones de toneladas de CO₂ evitadas

Teniendo en cuenta el factor de emisión de cada uno de los países en los que ACCIONA produjo electricidad en 2010 —factor distinto en función del mix de generación eléctrica de cada uno de ellos—, las emisiones de CO₂ evitadas por este concepto sumaron 10,62 millones de toneladas —10,47 millones por la electricidad de origen renovable y 0,15 millones por la generada en centrales de cogeneración—.

Las emisiones evitadas en 2010 fueron superiores en un 32,3% a las de 2009 e implican un esfuerzo de depuración de la atmósfera equivalente al de 531 millones de árboles en el proceso de fotosíntesis.

Agregando las emisiones evitadas por la producción de biocombustibles, la cifra total supera los 11 millones de toneladas de CO₂.

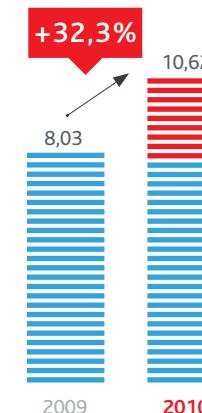
Consumo de 3,4 millones de habitantes

Por lo que se refiere a la demanda equivalente cubierta por la producción eléctrica de ACCIONA, los 18.574 GWh generados cubrieron el consumo de 3,4 millones de personas en 12 países, cifra que resulta de poner en relación la producción de ACCIONA en cada país con el ratio de

demandas eléctricas por habitante del mismo (datos de la Agencia Internacional de la Energía).

La producción de ACCIONA en España —13.878 GWh— fue equivalente al consumo de 2,4 millones de personas.

↙ Emisiones de CO₂ evitadas Producción eléctrica



1. Eólica

UN 27% MÁS DE PRODUCCIÓN

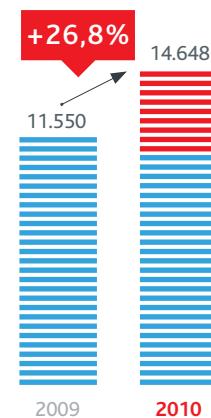
La producción eólica total de ACCIONA alcanzó en 2010 los 14.648 GWh, con un crecimiento del 26,8% sobre las cifras del año anterior. Los parques eólicos en España produjeron 10.174 GWh —23,6% más— y los ubicados en otros países, 4.474 GWh —con un crecimiento del 34,9%—.

La producción en España representó el 69,5% de la generación eólica total de la Compañía. Estados Unidos supuso el 10,3%; Australia, el 5,2% y México, el 4,9%. Ya a cierta distancia, Canadá aportó un 2,5%; Portugal, el 2%; Alemania, 1,6% y Corea, 1,3%. Con una aportación por debajo del 1% estuvieron Italia, Grecia, India y Hungría. El incremento de la producción en España supuso un 62,7% del crecimiento total.

En términos atribuibles, la generación eólica de ACCIONA fue de 12.440 GWh, con un incremento del 27,6% sobre los datos de 2009.

Producción eólica de ACCIONA

Producción total
(Datos anuales, en GWh)



Producción atribuible
(Datos anuales, en GWh)



////PRODUCCIÓN EÓLICA TOTAL POR PAÍSES (*)

Países	2009 (GWh)	2010 (GWh)	Diferencia (%)
España	8.233	10.174	+23,6%
EEUU	1.211	1.505	+24,3%
Australia	565	758	+34,2%
México	227	723	+218%
Canadá	385	369	-4,2%
Portugal	178	298	+67,4%
Alemania	259	241	-6,9%
Corea	164	195	+18,9%
Italia	103	129	+25,2%
Grecia	78	110	+41%
India	101	91	-9,9%
Hungría	46	55	+19,6%
Total Eólica	11.550	14.648	+26,8%

(1) Datos totales de las instalaciones participadas.

En términos atribuibles,
la generación eólica
de la Compañía tuvo
un incremento del
27,6%

////IMPLANTACIÓN EÓLICA DE ACCIONA ENERGÍA 31.12.2010 (en MW)			
Países	Acumulada	Construcción (*)	Total
España	4.590,9	35,0	4.625,9
EEUU	489,6	132,0	621,6
Australia	273,0	31,5	304,5
México	250,5	306,0	556,5
Canadá	140,5	40,5	181,0
Alemania	150,3	-	150,3
Portugal	119,7	-	119,7
Corea	61,5	-	61,5
Italia	91,8	-	91,8
Grecia	48,4	-	48,4
India	29,7	56,1	85,8
Hungría	24,0	-	24,0
Polonia	-	38,0	38,0
Total Eólica	6.269,9	639,1	6.909

(*) Finalización prevista en 2011.

6.270 MW EÓLICOS ACUMULADOS

ACCIONA culminó 2010 con 6.270 MW eólicos en propiedad —5.404 MW atribuibles— instalados en 12 países. Durante el ejercicio se instalaron 40 MW correspondientes a dos parques en Italia —Caccamo, de 14,45 MW y Ampliación de Isola, de 5,95 MW—, y a la parte inicial de otras dos instalaciones —15 MW del parque de Gunning, en Australia, y 4,5 MW del parque de Lamèque, en Canadá—.

La implantación eólica en España al cierre de 2010 supone un 73,2% del total instalado por ACCIONA en esta tecnología. EEUU representa un 7,8%; Australia, un 4,4%; México, 4%; Alemania, 2,4% y Canadá, 2,2%. Les siguen Portugal, con el 1,9% e Italia, 1,5% y por debajo del 1% están Corea, Grecia, India y Hungría.

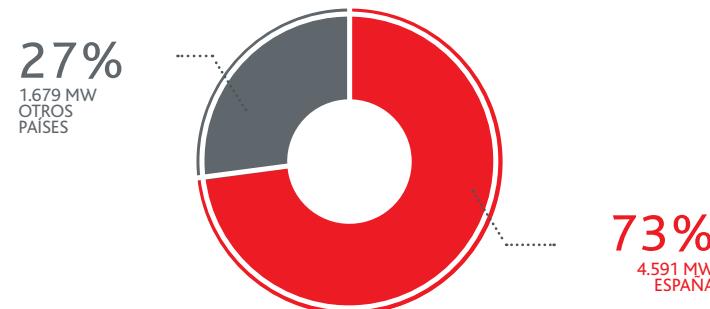
Al cierre del ejercicio, ACCIONA tenía 639 MW en construcción distribuidos en 11 parques eólicos de siete países:

- En México, Oaxaca II, Oaxaca III y Oaxaca IV, con una potencia total de 306 MW.
- En EEUU, Dempsey Ridge (132 MW), en el estado de Oklahoma.
- En India, Tuppadahalli, parque de 56,1 MW, en el estado de Karnataka.
- En Australia, 31,5 MW del parque de Gunning, en Nueva Gales del Sur.
- En Canadá, 40,5 MW del parque de Lamèque, en Nueva Escocia.
- En Polonia, Golice (38 MW), primer parque eólico en ese país.
- En España: conclusión del parque de Benalaz II (10,5 MW), Peña Nebina (20 MW) y Área Experimental Alaiz (4,5 MW).

Está previsto que los parques citados queden finalizados en 2011.

↗ Potencia eólica acumulada al cierre de 2010

Datos en MW y porcentajes



ACCIONA terminó el año 2010 con **639 MW** eólicos en construcción

2. Hidráulica

LA PRODUCCIÓN CRECE UN 175%

La generación de las centrales hidroeléctricas propiedad de ACCIONA se incrementó en un 175% respecto a los datos del año anterior hasta totalizar 2.855 GWh, una cifra que representa el 15,4% de la producción total de ACCIONA y el 17,5% de la producción atribuible (todas las centrales son propiedad al 100%).

El fuerte incremento de la producción hidroeléctrica —cifrado en 1.818 GWh— está fundamentalmente basado en que las centrales adquiridas a Endesa en 2009 —un total de 851,8 MW— sólo computaron la generación del segundo semestre de ese ejercicio frente a la

producción de todo el año en 2010. La elevada pluviometría registrada en este último ejercicio ha contribuido a hacer todavía más acusado el incremento de la producción.

En 2010 se incorporó a las 79 centrales propiedad de ACCIONA una instalación de 1,3 MW, propiedad de Endesa, que formaba parte de la operación de compraventa de activos de esta compañía.

12% DE LA POTENCIA INSTALADA POR ACCIONA

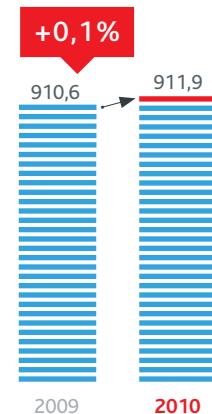
ACCIONA contaba al cierre del pasado año con 912 MW hidroeléctricos. De ellos, 680 MW están adscritos al régimen ordinario

(convencional) de generación de energía eléctrica y su producción se comercializa en el *pool* eléctrico sin la prima adscrita a la energía de origen renovable. Otros 232 MW están integrados en el régimen especial y su producción se vende con la referida prima.

Las centrales de régimen ordinario generaron el pasado año 2.008,6 GWh —el 70% del total— y las de régimen especial, 846,7 GWh —el 30%—.

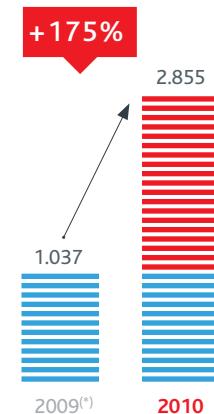
Implantación hidroeléctrica

Datos en MW



Producción hidroeléctrica

Datos en GWh

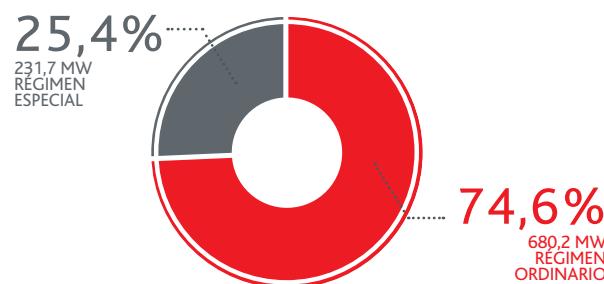


ACCIONA contaba al cierre de 2010

con **912 MW** hidroeléctricos

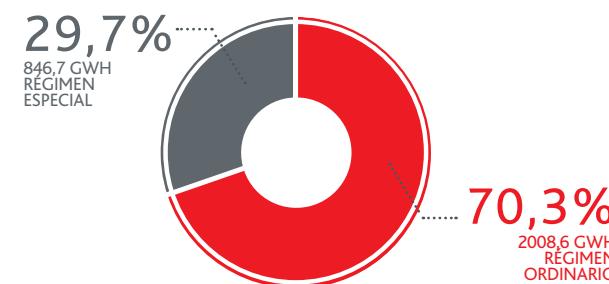
Distribución potencia hidroeléctrica

Datos en MW y porcentajes



Distribución producción hidroeléctrica

Datos en GWh y porcentajes



3. Termosolar

EN CABEZA DEL RANKING MUNDIAL

ACCIONA Energía conectó a red en el cuarto trimestre de 2010 dos nuevas plantas solares termoeléctricas en España: Majadas, en Cáceres (Extremadura) y Palma del Río II, en Córdoba (Andalucía), ambas de 50 MW de potencia. La compañía alcanzó así los 214 MW operativos —150 MW en España (las dos plantas citadas más Alvarado, en Extremadura) y 64 MW en EEUU (Nevada Solar One, en Nevada)—. Esa cifra le situó al cierre del ejercicio como la empresa global con mayor implantación operativa atribuible en esta tecnología.

En el verano de 2011, ACCIONA pondrá en marcha una nueva central de 50 MW en España —Palma del Río I— y a finales de 2012, una más (Orellana, en Extremadura) de la misma potencia, lo que le permitirá alcanzar los 314 MW operativos en propiedad.

Estas cinco centrales termosolares en España —tres operativas y dos en construcción— están inscritas en el Registro de preasignación del régimen especial del Ministerio de Industria, lo que da derecho a que la electricidad producida en las mismas sea retribuida con arreglo a lo que establece para este tipo de instalaciones la normativa derivada del Real Decreto 661/2007.

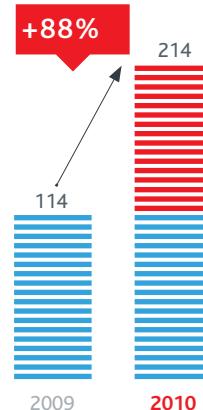
////PLANTAS TERMOSOLARES DE ACCIONA ENERGÍA 31.12.2010

Nombre	Potencia (MW)	Estado	Ubicación
Nevada Solar One	64	Operativa	Nevada (EEUU)
Alvarado	50	Operativa	Extremadura (España)
Majadas	50	Operativa	Extremadura (España)
Palma del Río II	50	Operativa	Andalucía (España)
Palma del Río I	50	En construcción avanzada	Andalucía (España)
Orellana	50	En construcción	Extremadura (España)

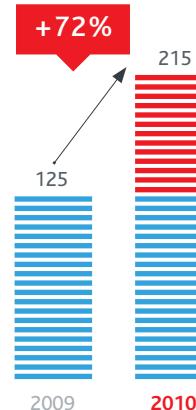
PRODUCCIÓN: UN 72% MÁS

La producción solar termoeléctrica de la Compañía en 2010 fue de 215 GWh —un 72% superior a la de 2009—, por efecto de la mayor generación de Nevada Solar One (+9%), y la incorporación de la producción de la planta de Alvarado y una pequeña parte de la generada por Majadas y Palma del Río II (puestas en marcha en la última fase del ejercicio). En 2011, con las cuatro plantas a plena capacidad y la prevista incorporación a mediados de año de Palma del Río I, la generación termosolar de ACCIONA será significativamente superior.

Implantación termosolar
(Datos en MW)



Producción termosolar
(Datos en GWh)



La producción solar termoeléctrica de la Compañía fue un 72% superior a la de 2009

4. Fotovoltaica

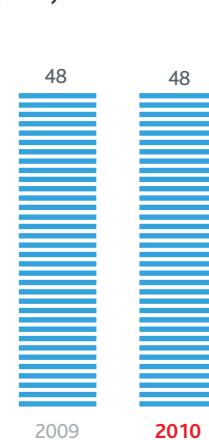
El área de desarrollo fotovoltaico de la Compañía centró sus trabajos en 2010 en la elaboración y análisis de nuevos proyectos, para su venta a terceros. Italia, Francia, EEUU y España son los países en que se trabaja para materializar esas iniciativas.

En términos de producción, la Compañía generó 91 GWh totales, con un descenso del 3% sobre los datos del ejercicio anterior. La parte fundamental de esa generación eléctrica —88 GWh— correspondió a la central fotovoltaica de Amareleja (Moura), en Portugal, una planta de seguimiento solar de 45,8 MWp de potencia —una de las mayores del mundo—. El resto correspondió a instalaciones productivas en España.

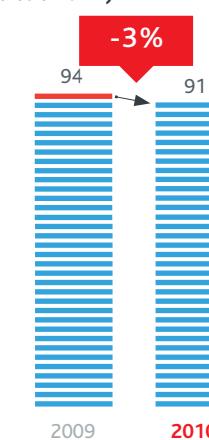
La producción fotovoltaica atribuible fue de 61 GWh, al descontarse la parte correspondiente a la participación de Mitsubishi Corporation en la sociedad propietaria de la planta solar de Amareleja (un 34%).

ACCIONA tiene en propiedad 48,3 MWp totales —32,5 MWp atribuibles— y ha construido para terceros, especialmente a través de las denominadas 'huertas solares', 66,8 MWp adicionales. La Compañía ha aglutinado en esta modalidad de implantación fotovoltaica —que creó y registró años atrás—, inversiones de más de 3.500 particulares por un importe total de 456 millones de euros.

Implantación fotovoltaica
(Datos en MW)



Producción fotovoltaica
(Datos en GWh)



5. Biomasa

DUPLICANDO LA POTENCIA OPERATIVA

ACCIONA puso en marcha en 2010 dos nuevas plantas de biomasa en las localidades de Briviesca (Castilla y León) y Miajadas (Extremadura), respectivamente. Ambas tienen una potencia de 16 MW y permitieron a la Compañía alcanzar al final de año los 65 MW de capacidad operativa en esta tecnología, con un incremento del 97% sobre las cifras del año anterior. La planta de biomasa de Briviesca tiene como materia prima la paja de cereal, y la de Miajadas combinará esta aportación con la de residuos leñosos.

Además de estas dos plantas, ACCIONA tiene en operación una central por combustión de paja de 25 MW en Sangüesa (Navarra) y dos instalaciones de 4 MW cada una en las provincias de Soria y Cuenca.

La Compañía dispone de otros cinco proyectos en tramitación en España. Están situados en Valencia de Don Juan (25 MW) y Almazán (16 MW), en Castilla y León; Alcázar de San Juan y Mohorte (ambas de 16 MW), en Castilla la Mancha; y Utiel (10 MW), en la Comunidad Valenciana. La planta de Alcázar de San Juan está inscrita en el Registro de preasignación del régimen especial en España.

ACCIONA puso en marcha en 2010 dos nuevas plantas de biomasa, en Briviesca y Miajadas

////PLANTAS DE BIOMASA DE ACCIONA ENERGÍA 31.12.2010

Nombre	Potencia (MW)	Estado	Ubicación
Sangüesa	25	Operativa	Navarra
Talosa	4	Operativa	Soria (Castilla y León)
Pinasa	4	Operativa	Cuenca (Castilla La Mancha)
Briviesca	16	Operativa	Burgos (Castilla y León)
Miajadas	16	Operativa	Cáceres (Extremadura)

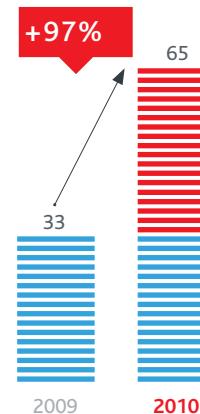
La generación eléctrica de las plantas de biomasa fue un **58% superior a la de 2009**

PRODUCCIÓN: UN 58% MÁS

La generación eléctrica de las plantas de biomasa de ACCIONA en 2010 fue de 257 GWh, un 58% superior a la de 2009, por efecto de la mayor producción de la planta de Sangüesa y la incorporación de la planta de Briviesca en el último cuatrimestre del año.

En 2011, al igual que en el caso de las plantas termosolares, la producción de biomasa será significativamente superior por la producción durante un año completo de las centrales puestas en marcha en 2010.

Implantación en biomasa
(Datos en MW)



Producción plantas biomasa
(Datos en GWh)



6. Otros negocios

AEROGENERADORES: 348 MW PRODUCIDOS, UN 89% MÁS QUE EN 2009

ACCIONA Windpower produjo en 2010 un total de 231 aerogeneradores —348 MW— con un incremento del 89% sobre las cifras de 2009, en que se registró un drástico descenso por la reducción de las inversiones en nuevas instalaciones eólicas por parte de ACCIONA Energía y de clientes terceros.

Los aerogeneradores producidos en 2010 se destinaron a parques proyectados en México, Australia, Polonia, Canadá, Estados Unidos, Francia, Reino Unido y España. Un 62% de la producción —216 MW— se destinó a proyectos eólicos de ACCIONA Energía y un 38% —132 MW— a clientes terceros.

ACCIONA Windpower tiene tres plantas de fabricación de aerogeneradores: dos de ellas en España (Navarra y Castellón) y una

en Estados Unidos (Iowa). La Compañía dispone asimismo en España de una planta de fabricación de palas eólicas y otra de ensamblaje de componentes principales del aerogenerador.

BIOCOMBUSTIBLES: GESTIÓN EN UN CONTEXTO DIFÍCIL

La actividad de ACCIONA en el ámbito de los biocombustibles —singularmente en biodiésel— se vio afectada por la difícil situación del sector en España, motivada en buena medida por la ausencia de una normativa que impida la importación de biodiésel procedente de terceros países, que se beneficia de ventajas fiscales en origen y destino, y ejerce una competencia desleal con el biodiésel producido en España.

Este condicionante afectó parcialmente a la actividad de la planta de biodiésel de la Compañía en el puerto de Bilbao,

que suministra a Petronor en virtud del contrato de maquila bianual suscrito en su día, y de forma ya mucho más significativa a la central que la Compañía opera en Caparroso (Navarra).

La planta de bioetanol de Alcázar de San Juan, participada por la Compañía en un 50%, se vio asimismo afectada por la difícil situación del sector, aunque en menor medida en virtud de contratos de suministro suscritos con las petroleras BP y Repsol.

VENTA DE ELECTRICIDAD A CLIENTE FINAL

ACCIONA impulsó en 2010 su negocio de comercialización de energía a cliente final en España. A finales de año, su filial ACCIONA Green Energy Developments obtuvo la adjudicación de un contrato de suministro eléctrico por parte del Administrador de Infraestructuras

ACCIONA ha perfilado su posicionamiento como proveedor de infraestructura de recarga para vehículos eléctricos

Ferroviarias (ADIF) para el año 2012 que supone el 70% del consumo de esta entidad en el citado ejercicio, con una facturación asociada para la Compañía de 162 millones.

Esa adjudicación vino a unirse otras anteriores y revela el interés de ACCIONA por estar presente en el conjunto de la cadena de valor del sector energético. Como objetivos adicionales finales figuran los de proporcionar visibilidad de marca ante clientes; cubrir en mayor medida el riesgo de precio de la cartera de generación de la compañía al aportar estabilidad a los ingresos, desviándolos en parte de las fluctuaciones del *pool* eléctrico, y generar sinergias con otras actividades del Grupo.

Esta actividad, con la que ACCIONA Green espera alcanzar en 2012 un 3% del mercado de comercialización en España, complementará

la que ya realiza la Compañía como agente de venta de energía en el mercado eléctrico de este país. A finales de 2010, la Compañía gestiona más de 6.000 MW eléctricos de 277 instalaciones productivas en el país.

EFICIENCIA ENERGÉTICA

La eficiencia energética constituye un elemento esencial para poder afrontar con garantías los retos derivados del cambio climático y la seguridad de suministro, sin poner límites al crecimiento económico. Por esta razón, ACCIONA decidió crear en su División de Energía una nueva sociedad denominada ACCIONA Eficiencia Energética, que desarrolla las siguientes actividades:

- Servicios energéticos para la edificación y la industria.
- Servicios de consultoría, auditoría e ingeniería de ahorro, eficiencia energética y reducción de emisiones.

- Estudio y desarrollo de planes de actuación sostenible en el ámbito de la energía, el medio ambiente y la movilidad en las ciudades.
- Diseño, construcción y operación de sistemas de generación energética eficientes y/o renovables.

En 2010, su actividad por áreas ha sido la siguiente:

Servicios energéticos

Participación activa en el Plan 2000ESE aprobado por el Gobierno de España para promover la eficiencia energética en 2.000 edificios públicos.

La empresa ha sido asimismo seleccionada como finalista del Diálogo Competitivo para la gestión energética del Complejo Cuzco (sede del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio y parte del de Economía y Hacienda), en Madrid.

Movilidad eléctrica

ACCIONA Eficiencia Energética se está posicionando como actor destacado dentro de este sector en España, con tres ejes de actuación:

- Acuerdos de colaboración con fabricantes de vehículos eléctricos para el desarrollo de redes de recarga inteligente. Ejemplo de ello son los suscritos con las empresas Renault y Nissan.
- Acuerdos con operadores de aparcamientos para implantar redes de recarga inteligentes en sus instalaciones. Destacan los firmados con COMFERSA (operador de aparcamientos de ADIF y RENFE) y con gestores de centros comerciales (como Unibail-Rodamco y Carrefour).
- Convenios con Administraciones Locales para impulsar proyectos piloto en los que se identifique la problemática técnica y social de las redes de recarga y se tomen

medidas que faciliten el desarrollo del sector. Destaca entre otros el convenio suscrito con el Ayuntamiento de Pamplona y el Gobierno de Navarra.

Edificación sostenible

Las propuestas de la Compañía en este apartado abarcan distintas actuaciones:

- Reducción de la demanda energética de los edificios mediante elementos de arquitectura pasiva (aislamientos, sombreadamientos, iluminación natural, ventilación cruzada).
- Eficiencia energética en sistemas de climatización e iluminación.
- Utilización de energías renovables.
- Estudios de materiales con menor mantenimiento y mayor durabilidad.
- Sistemas de reutilización y mejora del consumo de agua.
- Mejora de la calificación energética.

En 2010, se han realizado estudios de sostenibilidad y eficiencia energética para proyectos de ACCIONA Infraestructuras, entre los que destacan los siguientes:

- Parkville Comprehensive Cancer Center de Melbourne.
- New Oakville Hospital de Toronto.
- Centro Internacional de Convenciones y Congresos de Madrid.
- Palacio de Exposiciones y Congresos de León.
- Hospital Nacional de Parapléjicos de Toledo.

C. INNOVACIÓN

ACCIONA Energía invirtió 36 millones de euros en actividades de I+D+i en 2010. Entre los proyectos más destacados en que se trabajó a lo largo del año figuran los siguientes:

EÓLICA OFFSHORE

- Finalización del proyecto Cenit Eolia, en el que durante cuatro años se han diseñado, realizado simulaciones y ensayado cimentaciones flotantes para aerogeneradores offshore.
- Lanzamiento del Cenit Azimut, para desarrollar un aerogenerador offshore de gran potencia (15 MW) y superar los retos que limitan el despegue de esta tecnología, entre ellos la eficiencia, la disponibilidad, el coste de la energía y el coste de la inversión.

- Inicio del proyecto eólico Marina, que pretende evaluar la viabilidad económica de nuevos conceptos de plataformas offshore que integren convertidores de energía del viento, de las olas y de las corrientes marinas.
- Lanzamiento del proyecto europeo HiPRWind, para demostrar a escala de prototipo industrial los mejores diseños, materiales y tecnologías en el desarrollo de turbinas offshore de hasta 10 MW, mediante una instalación flotante.

BIOMASA

- Participación en el proyecto Triti-Mass, orientado a la investigación y mejora de cultivos herbáceos para producción de

biomasa destinada a plantas de producción de energía eléctrica. El objetivo es obtener variedades de avena y triticale para producción de biomasa adaptadas a las diferentes condiciones agroclimáticas de España.

- Desarrollo del proyecto europeo Enercorn, que tiene como objetivos el desarrollo y optimización de la logística del residuo de paja de maíz y el análisis de la combustión de esta materia prima en calderas de biomasa, incluyendo estudios de corrosión de las mismas.

HIDRÓGENO

- Finalización del proyecto Cenit Sphera, tras cuatro años de investigación. El proyecto ha permitido, entre otros logros, desarrollar

La inversión de
ACCIONA en I+D+i
durante 2010 fue
36
de millones de euros

tecnología de electrolizadores y tener en funcionamiento un laboratorio de hidrógeno.
■ Lanzamiento del proyecto Desphea, que contempla el diseño de electrolizadores alcalinos de alta potencia.

BIOCOMBUSTIBLES

■ Desarrollo, dentro del proyecto de Microalgas, de nuevos prototipos de fotobiorreactores, primeros ensayos y pruebas de funcionamiento e identificación, separación y selección de una cepa local de microalga, adaptada a baja irradiancia y más resistente a la contaminación local.
■ Finalizado un estudio sobre biocombustibles de segunda generación, procedente de residuos agrícolas, forestales o residuos urbanos. Ha

permitido seleccionar una ruta tecnológica como la mejor opción técnico-económica, con menor riesgo y mayor rendimiento.

FOTOVOLTAICA

■ Lanzamiento del proyecto ILIS, para desarrollar en la planta fotovoltaica de Tudela un sistema integrado de control de plantas fotovoltaicas con apoyo de baterías.

TERMOSOLAR

■ En el marco del proyecto STORE se ha analizado, con resultados positivos, la viabilidad técnica de un sistema de tanques de almacenamiento térmico en medio cerámico, fabricados in situ, con diámetros mayores de 3,6 m. y longitudes superiores a los 50 m.

EXPLORACIÓN EÓLICA

■ Dentro del proyecto Navegación 3D, que pretende, mediante el desarrollo de un software de simulación electromagnética, cuantificar la interferencia de los parques eólicos sobre los sistemas de telecomunicación, se presentó con éxito un artículo científico en la Conferencia Europea sobre antenas y propagación EuCAP 2010.
■ Se instalaron sistemas de detección de ultrasonidos en dos parques eólicos en el marco del proyecto Avifauna, que investiga y desarrolla nuevas tecnologías para el establecimiento de medidas preventivas y correctoras que limiten la interferencia de los parques eólicos en el espacio de aves y murciélagos.

ACCIONA Agua

Durante 2010 ha continuado apostando por la investigación y la innovación, gracias a lo cual, ha registrado más de 16 patentes relacionadas con las tecnologías del agua más avanzadas.

Cartera de pedidos:
4.812 millones €
Facturación:
454 millones de €
Plantilla:
2.174 trabajadores

ACCIONA Agua aporta soluciones globales que favorecen el desarrollo sostenible en el sector del agua. Sus diferentes actuaciones a lo largo de más de 30 años han contribuido a tratar, depurar, reutilizar, desalar y gestionar el agua para más de 50 millones de personas en 20 países de todo el mundo, aplicando siempre los máximos criterios en calidad, innovación y sostenibilidad.

Su facturación al final del año 2010 alcanzó los 454 millones de euros, con una cartera de pedidos de 4.812 millones de euros y una plantilla de 2.174 trabajadores.

Como empresa líder en su sector, ACCIONA Agua tiene capacidad para diseñar, construir y operar plantas de tratamiento de agua

potable, depuradoras de aguas residuales, tratamientos terciarios para reutilización y plantas desalinizadoras por ósmosis inversa. La lista de referencias comprende más de 400 plantas de tratamiento de agua potable y depuración y más de 70 en desalación en todo el mundo. Además, opera y mantiene todo tipo de plantas de tratamiento y gestiona el servicio integral del ciclo del agua en más de 60 poblaciones.

Durante el año 2010, ACCIONA Agua ha seguido apostando por la innovación y la aplicación de las tecnologías del agua más avanzadas. En el centro de I+D+i en Barcelona (España), ACCIONA Agua ha registrado más de 16 patentes relacionadas con las tecnologías de desalinización, reactores biológicos de membranas y

reutilización. Todo esto ha dado lugar a diferentes procesos y nuevas tecnologías registradas, entre las que podríamos destacar:

- Sistema de eliminación de nitrógeno en el agua de retorno de fangos de depuradora (Elfa®).
- Pretratamiento avanzado para desalinización mediante tecnología de membranas (Sepafloc®).
- Sistema de biofiltración avanzado (Biofilpas®).
- Tecnología de desalinización con bajo consumo energético (Patente PCT/ES2009/070256), sistema aplicado a la planta desaladora de Adelaida, Australia.
- Sistema de filtración/flotación para pretratamientos en desalinización (Actidaff®).

Mejor Empresa de Agua en el Mundo

La calidad de sus proyectos, el compromiso con el medio ambiente y el trabajo de sus profesionales ha permitido que ACCIONA Agua haya sido reconocida una vez más por los premios *Global Water Intelligence* como Mejor Empresa de Agua del Mundo.

ACCIONA Agua concluirá en 2011 varias de las grandes plantas desaladoras iniciadas en 2010

DESALACIÓN

Líder mundial en desalación de agua de mar y salobre por ósmosis inversa, ACCIONA Agua ha construido más de 70 plantas desaladoras, cuya producción total de agua potable es superior a 1,8 millones de m³/día para abastecer a más de seis millones de personas. La mayor parte de estas desaladoras son operadas por la propia ACCIONA Agua.

Su amplia experiencia internacional abarca referencias en España, Estados Unidos, Australia, Reino Unido, Italia, Perú, Cabo Verde, Argelia y Venezuela.

Durante el año 2010, ACCIONA Agua ha concluido destacados proyectos y trabaja en

algunas de las mayores plantas desaladoras que verán la luz en el año 2011. Entre los principales proyectos que tiene en marcha ACCIONA Agua podemos destacar los siguientes:

Australia

La desaladora de Port Stanvac, en Adelaida, continúa su proceso de construcción con un equipo de trabajadores de 1.300 personas. Actualmente toda la ingeniería y los equipos de la primera fase están ya completados. La segunda fase está muy avanzada. Los trabajos del edificio de la OI están finalizados y la segunda fase de la OI avanza según los planes previstos. La planta quedará finalizada a finales de 2011.

Argelia

La planta desaladora de Fouka, que se empezó a construir a finales de 2007, está ya puesta en marcha y en fase de pruebas de recepción con el cliente. Se ha conseguido con éxito la recepción y pruebas de fiabilidad y *performance* de los dos primeros bastidores, con lo que ya está operativo un 33% de capacidad de la planta. Durante los primeros meses de 2011 se irá poniendo en servicio progresivamente el resto de planta hasta llegar al 100% de su capacidad total.

Reino Unido

En junio del 2010 se inauguró la planta desaladora de Beckton, que abastecerá a un millón de habitantes de la capital británica. La desaladora fue inaugurada por S.A.R. El Duque de Edimburgo.

Venezuela

A finales del año 2008, ACCIONA Agua fue seleccionada por Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA) para llevar a cabo el diseño y construcción de la primera desaladora por ósmosis inversa de Venezuela y una de las mayores de Latinoamérica, con 75.000 m³/día de capacidad. Los primeros movimientos de tierras se llevaron a cabo a principios del año y posteriormente comenzó la obra. Actualmente, las obras se encuentran al 40% de su ejecución total. Los diseños se han finalizado, las obras civiles de ósmosis y pretratamiento se están completando y el 70% del equipamiento se encuentra fabricado y almacenado hasta que se comiencen los trabajos de montaje electromecánico.

Inaugurada en junio de 2010, la planta desaladora de Beckton, en Londres, abastecerá a un millón de habitantes

Actuaciones en España

- Iniciada en 2007, la desaladora de Torrevieja (Alicante), una de las más grandes del mundo, con capacidad para 240.000 m³/día, está en fase final de construcción. La obra de la planta está terminada ya, así como las conducciones de agua (desde la planta hasta los puntos de entrega en el Canal del Taibilla y el embalse de La Pedrera). También están terminadas las conducciones de agua bruta y salmuera por las calles de Torrevieja (desde el puerto hasta la planta).
- En el año 2010, El Gobierno de Canarias adjudicó a ACCIONA Agua la nueva planta de Lanzarote V, con capacidad de 24.000 m³/d y que estará ubicada en el complejo Inalsa, en La Punta de los Vientos.

■ También en este año 2010 se han finalizado las obras de la ampliación de la desaladora de la Tordera (Barcelona) que han llevado a cabo de forma conjunta ACCIONA Agua y Aqualia, por encargo de la Agencia Catalana del Agua y con una inversión de 56 millones de euros. La inauguración fue en el mes de septiembre de 2010.

Las operaciones de ACCIONA Agua en el negocio de desalación durante 2010 incluyen la renovación de algunos contratos de operación y mantenimiento, como el de explotación de la planta desaladora de San Pedro del Pinatar II (Murcia) y el contrato para la operación y mantenimiento por un periodo de cinco años de la desaladora de Sureste en Gran Canaria.

TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE, DEPURACIÓN DE AGUA RESIDUAL Y REUTILIZACIÓN

ACCIONA Agua ha construido más de 110 plantas de tratamiento de agua potable, con una capacidad total superior a 74 m³/s, que abastecen a más de 23 millones de personas. También ha construido más de 300 depuradoras, con una capacidad total superior a 10,5 millones de m³/día de agua, de las que se beneficia una población equivalente superior a 46 millones de habitantes. Las referencias más importantes están en España, Portugal, Italia, China, Puerto Rico y la República Dominicana.

En lo que se refiere a la operación y mantenimiento de estas instalaciones, ACCIONA Agua busca la optimización del proceso mediante la minimización de consumos energéticos, la optimización de los rendimientos, el control analítico de la calidad del agua, así como una correcta gestión medioambiental de los lodos, residuos y subproductos generados en los procesos de tratamiento. La estrategia es minimizar los costes de explotación y maximizar la duración de las instalaciones.

La construcción de más de 110 plantas de tratamiento de agua potable ha permitido abastecer a más de 23 millones de personas

Adjudicaciones en 2010 en el mercado internacional

■ Entre finales de 2010 y principios de 2011, ACCIONA Agua ha sido seleccionada por el Gobierno de Western Australia, a través de la Water Corporation, para llevar a cabo el diseño, construcción y operación de la potabilizadora de Mundaring.

ACCIONA Agua forma parte del consorcio Helena Water, junto con United Utilities, Brookfield Multiplex y Royal Bank of Scotland. La planta tendrá una capacidad inicial de 165 millones de litros al día y podría aumentar hasta 240 millones de litros al día.

El contrato de mantenimiento tendrá una duración de 35 años.

■ En Perú, ACCIONA Agua se ha adjudicado la planta de tratamiento de aguas residuales de La Chira, de la que se beneficiarán 2,5 millones de personas. El contrato incluye el diseño, la construcción, la financiación, la operación y el mantenimiento durante 25 años. La planta permitirá contribuir a solucionar los problemas sanitarios y ambientales del sur de la ciudad de Lima, con una capacidad de tratamiento de 6,3 m³/s de capacidad media y 11,3 m³/s de capacidad de tratamiento punta. Durante los próximos 12 meses se estará

trabajando en la preparación del expediente técnico, la aprobación del estudio de Impacto Ambiental y el cierre financiero.

■ En Italia, ACCIONA Agua resultó adjudicataria en septiembre de un contrato para la gestión, vigilancia, mantenimiento y control de 165 plantas depuradoras y de 494 estaciones de bombeo que abastecen al 70% de la población de Cerdeña, más de 1,1 millones de habitantes.

ACCIONA Agua ha resultado adjudicataria de numerosos proyectos de operación y mantenimiento en España

Adjudicaciones en 2010 en España

- ACCIONA Agua ha resultado adjudicataria del contrato de operación y mantenimiento de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Andorra, así como del secado térmico de lodos anejo a la depuradora. Las instalaciones, con una capacidad de 30.000 m³/día, darán servicio a una población equivalente de 100.000 habitantes.
- En marzo de 2010, PROMEDIO (Consorcio de Gestión Medioambiental Diputación de Badajoz) adjudicó a ACCIONA Agua el contrato de operación y mantenimiento de los emisarios, bombeos y de las Estaciones Depuradoras de Aguas Residuales existentes en los municipios de Oliva de la Frontera, Fregenal de la Sierra, Burguillos del Cerro y Villanueva del Fresno, de 1.850 m³/día, 2.100 m³/día, 1.000 m³/día y 650 m³/día de capacidad, respectivamente.
- ESAMUR, Entidad de Saneamiento y Depuración de Aguas Residuales de la Región de Murcia, ha adjudicado a ACCIONA Agua el servicio de mantenimiento y explotación de los sistemas de depuración de Campos del Río y de la EDAR de Albudeite. Los caudales previstos de tratamiento son de 1.500 m³/día y de 1.000 m³/d respectivamente, para una población equivalente de 17.500 y de 11.000 habitantes.
- En octubre, ACCIONA Agua resultó adjudicataria de dos plantas de tratamiento de aguas residuales por parte del Canal de Isabel II. En concreto son la EDAR de Arroyo Culebro C.B. (LOTE I) y la EDAR de Arroyo Culebro C.M.A. (LOTE II). Ambos lotes cuentan con una capacidad de 2 m³/s.
- En Navarra, el contrato adjudicado en 2010, es una continuación del contrato de explotación de la EDAR de Tudela del que ACCIONA Agua venía siendo adjudicataria desde 2004. En esta ocasión, se ha incluido al contrato la explotación de otras cuatro EDARs cuyos caudales ascienden a 28.354 m³/d.

Uno de los mayores hitos de 2010 fue la adjudicación de la mayor planta de tratamiento de aguas residuales del mundo

Hitos de 2010

■ Firma del contrato para la construcción del acueducto múltiple de Peravia, que incluye las líneas de aducción y distribución de agua potable y construcción de una planta de tratamiento de agua para una capacidad de 1 m³/s para la provincia de Peravia, al oeste de la República Dominicana. Actualmente se está completando la firma de los convenios financieros del crédito FAD entre la Hacienda Dominicana y el ICO. Una vez se formalicen los mismos, se espera dar inicio a los trabajos de construcción durante el primer semestre de 2011.

■ Firma del contrato de la adjudicación de la mayor planta de tratamiento de aguas residuales del mundo con el Gobierno de

México. La inversión asciende a casi 500 millones de euros y depurará las aguas residuales de 10,5 millones de habitantes. Actualmente se está finalizando la ingeniería básica y ya se ha completado los acuerdos financieros y se han comenzado las obras civiles en el área de actuación.

■ Inauguración de la planta de tratamiento de lodos en Loeches (Madrid). ACCIONA Agua en UTE con ACCIONA Infraestructuras, construyó para el Canal de Isabel II una unidad de tratamiento de lodos que trata los lodos procedentes de 14 depuradoras de la Comunidad de Madrid, reciclando 155.000 toneladas de lodos al año, y genera hasta 158.400 megavatios/hora de energía al año.

- En junio de 2010 ACCIONA Agua inauguró, en Villarrobledo, el sistema para control y seguimiento de las aguas residuales industriales vertidas a la red de colectores.
- En septiembre se llevó a cabo el acto de presentación y puesta en marcha del servicio de gestión del agua de la ETAP del río Alcarrache, en el término municipal de Barcarrota, en la provincia de Badajoz.
- Comienzo de las pruebas para la puesta en marcha de un sistema de cogeneración eléctrica en la planta de Arrudas, en el estado brasileño de Minas Gerais. ACCIONA Agua operará esta instalación durante un año.

SERVICIOS INTEGRALES DE GESTIÓN

La gestión de servicios del ciclo integral del agua abarca todas las etapas implicadas en el tratamiento. Desde la captación del agua en bruto, su potabilización en una ETAP, el mantenimiento y control de los depósitos de agua, la gestión de las redes de distribución, hasta el suministro directo a la población, con facturación directa a los usuarios finales.

En la actualidad, ACCIONA Agua presta servicio en las diferentes etapas del ciclo integral del agua para más de 60 poblaciones en España, gestionando el agua directamente para más de 2,7 millones usuarios. Además, ACCIONA Agua realiza continuos análisis de agua en sus laboratorios para comprobar el estado de la misma y de esta forma garantizar la máxima calidad en el grifo del usuario final.

Adjudicaciones

■ La Entidad Regional de Saneamiento y Depuración de Aguas Residuales de la Región de Murcia ha seleccionado a ACCIONA Agua para llevar a cabo el servicio de mantenimiento y explotación del sistema de depuración de la localidad de Alcantarilla, en Murcia.

■ En el mes de noviembre, el Ayuntamiento de Úbeda, Jaén, adjudicó a ACCIONA Agua los Servicios Públicos Municipales de Abastecimiento Domiciliario de Agua Potable, Alcantarillado y Depuración de Aguas Residuales. Este contrato incluye la gestión en alta de las captaciones propias, la distribución en baja y el mantenimiento de 165 km de red de agua potable, el mantenimiento de 106 km de redes de

alcantarillado, tres depuradoras compactas (Donadío, Solano y Veracruz), un depósito de 18.710 m³ capacidad de almacenamiento de agua potable y una futura depuradora proyectada para 12.696 m³/día con terciario para la reutilización del agua para regadío.

■ El Ayuntamiento de Villarrubia de los Ojos (Ciudad Real) firmó con ACCIONA Agua el contrato de concesión del ciclo integral del agua durante 25 años. En ese periodo se encargará de la gestión del abastecimiento de agua potable, saneamiento y depuración de aguas residuales de esta localidad.

Garantizar la máxima calidad del agua para el usuario final es uno de los objetivos de ACCIONA Agua

ACCIONA Agua puso en marcha en abril de 2010 el Aula de Sostenibilidad en Cataluña

OTRAS ACTIVIDADES

Además de las distintas actuaciones ligadas al negocio principal, ACCIONA Agua ha tenido una presencia muy activa en actividades relacionadas con la sostenibilidad, el patrocinio y participación en foros y jornadas, y la formación y la difusión social en todo lo referente al tratamiento de agua. Durante el ejercicio 2010, las más destacadas han sido las siguientes:

- Concurso infantil de pintura de ACCIONA Agua, que se celebró el 22 de marzo coincidiendo con el Día Mundial del Agua.
- En octubre, con motivo de la II Jornada de Medio Ambiente, organizada por el Ayuntamiento de Archena (Murcia), un total

de 250 escolares de todos los colegios del municipio visitaron las instalaciones de la depuradora de aguas residuales, cuyo mantenimiento gestiona ACCIONA Agua. En otras localidades como Ibiza, Almuñécar y Andratx se han llevado a cabo actividades de este tipo patrocinadas todas ellas por ACCIONA Agua.

- ACCIONA Agua, en colaboración con la Agencia Catalana del Agua (ACA), puso en marcha durante el mes de abril el Aula de Sostenibilidad en Cataluña. Esta iniciativa pretende concienciar a los más jóvenes sobre la importancia y necesidad de desarrollar programas de energías renovables, agua y prácticas medioambientales que respeten al máximo nuestro entorno a través de los centros escolares.

■ También junto con la Agencia Catalana del Agua, ACCIONA Agua colaboró y patrocinó la FESTA DE L'AIGUA 2010, con motivo del Día del Agua, en marzo de 2010.

■ El municipio de Amorebieta—Etxano (Vizcaya) celebró a finales de mayo la Semana Verde, orientada a enseñar a los estudiantes los valores medioambientales que afectan a su entorno. Dentro de las actividades propuestas por el Ayuntamiento y en colaboración con ACCIONA Agua se realizaron visitas de grupos escolares a la EDAR de Amorebieta.

Premios

■ ACCIONA Agua fue galardonada como la Mejor Empresa Mundial de Agua del año por

los suscriptores de la revista *Global Water Intelligence*, una de las más prestigiosas del sector.

■ La planta desaladora de Beckton ha ganado el premio *Water Management and Supply Award* que concede el Ilustre Instituto de Ingenieros Químicos de Inglaterra, dentro de sus premios anuales *IChemE Awards for Innovation and Excellence*. El premio recibido por la planta de Beckton reconoce el mejor proyecto o proceso que demuestra la innovación en el consumo eficiente de agua, su reutilización, con un énfasis particular sobre cómo reducir el impacto medioambiental conservando la viabilidad comercial.

La planta desaladora de Beckton ha ganado el premio *Water Management and Supply Award*

ACCIONA Inmobiliaria

La subida del IVA, el fin de las desgravaciones y el descenso de los precios han marcado el ritmo ascendente del año 2010, en el que ACCIONA Inmobiliaria ha facturado 204 millones de euros.

Tras dos años de fuerte recesión, el negocio inmobiliario experimentó una ligera mejoría a lo largo del ejercicio de 2010, manifestada esencialmente por un incremento del 6,8% en la venta de viviendas que alcanzó un total de 441.368 operaciones. Las causas de esta animación del mercado hay que buscarlas en la subida del IVA en el mes de julio, que incentivó la venta en los meses anteriores, el fin de las desgravaciones fiscales y el continuado descenso de los precios.

ACCIONA Inmobiliaria, que opera en los sectores de la promoción de viviendas, la gestión de patrimonio y la explotación de aparcamientos, ha cerrado el ejercicio con una facturación de 204 millones de euros. La actividad residencial ha generado el 68% de los

ingresos totales, el área de patrimonio, el 21% y la gestión de aparcamientos, el 11% restante.

De cara al futuro es difícil prever si empieza a existir un cambio de tendencia en el sector. Lo que sí se puede afirmar es que se han suavizado las tasas de disminuciones de los precios, que siguen muy condicionados por el esfuerzo financiero que tienen que continuar haciendo las familias para adquirir una vivienda y por la necesidad de los promotores de dar salida al stock de viviendas acumulado.

Las entidades financieras continúan teniendo un fuerte protagonismo en el sector debido a su estrategia de importantes descuentos y la facilidad de financiación que encuentran los compradores al adquirir sus viviendas.

Valor de los activos

Según la valoración realizada por varios tasadores independientes, el valor de mercado de los activos inmobiliarios, promociones, propiedades e inmovilizado, a precios de 2010, ascendía a 1.929 millones de euros, según el siguiente desglose: (millones €)

EXISTENCIAS	1.188
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	679
INMOVILIZADO	62
TOTAL	1.929

Las plusvalías brutas acumuladas ascendían a 162 millones de euros.

PROMOCIÓN INMOBILIARIA

Al cierre del pasado ejercicio, ACCIONA Inmobiliaria había entregado 621 viviendas, de las cuales un 73% han correspondido al área nacional y un 27% al internacional. Durante 2010, se han vendido 304 viviendas netas (como resultado de las ventas reales menos las resoluciones de contrato), de las cuales 165 se han vendido en España y 139 entre los desarrollos de Portugal, Polonia y México. Las ventas brutas al 100% de participación han ascendido a 539 unidades.

En España, la Compañía ha continuado con la política de descuentos en todas sus promociones, iniciada en 2009. Así se ha dado salida aproximadamente a un 20% del stock con el que contaba a 1 de

enero de 2010. Durante todo el año, bajo el lema *Ahorra o nunca*, tras analizar las necesidades concretas de cada una de las zonas donde ACCIONA Inmobiliaria tiene actividad, se han realizado campañas muy localizadas, en Internet, medios impresos y soportes de exterior. Asimismo, se ha participado activamente en seis ferias inmobiliarias en las ciudades de Madrid, Barcelona, Valencia y Sevilla.

Cabe destacar la finalización en el mes de junio de las obras de Edificio Ópalo (promovido al 50% con Royal Urbis) y su comercialización un mes después. También quedó terminado el pasado año el residencial Magnolia Golf Resort La Caleta, un complejo de 120 apartamentos ubicados al sur de Tenerife, en Costa Adeje.

ACCIONA Inmobiliaria entregó 621 viviendas en el último ejercicio

En 2010 se concluyeron dos grandes obras en Varsovia: la promoción de Panska y las obras de construcción de la fase 1 de Wilanow

En la actividad residencial internacional destacan:

- Entrega de la promoción de Panska, ubicada en el corazón de Varsovia, con 82 viviendas escrituradas.
- Finalización de las obras de construcción de la fase 1 de Wilanow, también en Varsovia.
- Inicio de las obras de la fase 2 de PlayaMar Tres Cantos, en México. Al cierre del ejercicio ya se ha vendido el 37% de las 52 viviendas de las que consta

esta fase. PlayaMar Tres Cantos es un exclusivo residencial situado sobre Playa Diamante, una de las zonas de mayor crecimiento de Acapulco.

- Venta del suelo residencial de Citera Polanco en México D. F.
- Salida del desarrollo que la Compañía tenía previsto en Betim, en el estado brasileño de Minas Gerais. ACCIONA Inmobiliaria continua teniendo presencia en Brasil con futuros proyectos en las ciudades de Penedo (Río de Janeiro) y Guarujá (Estado de São Paulo).

PATRIMONIO INMOBILIARIO

En esta actividad, ACCIONA Inmobiliaria ha continuado con su estrategia de venta de activos considerados no estratégicos. A lo largo del ejercicio se ha procedido a la venta de los edificios Valgrande y Avenida de Europa, 20 A, en el madrileño municipio de Alcobendas, y del edificio I del Parque Empresarial Necsohenar, en Madrid, todos ellos destinados a oficinas y con una superficie total de 70.000 m². Asimismo, se ha vendido la sociedad KS Sp.z.o.o., propietaria de un suelo en Varsovia para la construcción de un edificio de oficinas de 43.383 m² y 1.084 plazas de garaje.

La actividad patrimonial ha alcanzado una facturación en el ejercicio 2010 de 42 millones de euros.

Dentro del mercado de oficinas, ACCIONA Inmobiliaria contaba a 31 de diciembre con un total de 87.100 m² construidos en oficinas en explotación, en las ciudades de Madrid, Barcelona, Zaragoza, Sevilla y Tenerife, con una tasa de ocupación del 89%.

En viviendas en alquiler, Compañía Urbanizadora del Coto, participada por ACCIONA Inmobiliaria al 50%, que cuenta con una cartera de activos de unas 1.000 viviendas en Madrid, ha cerrado el ejercicio con un 92% de tasa de ocupación. Del mismo modo, ha realizado 34 ventas de viviendas en las promociones de Parque América y Los Olivos de Orgaz, por un importe total de 10 millones de euros.

En el área de centros comerciales tuvo lugar en el mes de mayo la inauguración del Centro Comercial Splau!, ubicado junto al estadio de

fútbol del RCD Espanyol, entre Cornellá y El Prat de Llobregat (Barcelona). Se trata de un centro comercial y de ocio con 54.500 m² de superficie bruta alquilable (SBA), que supone la explotación de 193 locales comerciales en dos plantas al aire libre con 2.800 plazas de aparcamiento.

A 31 de diciembre se encontraba alquilado el 87% del centro, y cuenta con clientes de primeras marcas. Dispone también de una bolera y 18 salas de cine con alta tecnología 3D, así como diversos locales dedicados a restauración.

ACCIONA Inmobiliaria ha continuado con la explotación de apartamentos universitarios, gestionados bajo el área de Patrimonio, en Albacete, Murcia, Lérida, Castellón y Cádiz, que cerraron el último ejercicio con una tasa de ocupación del 90%.

Durante 2010, en el sector hotelero, ACCIONA Inmobiliaria cambió de gestor en el Hotel Condal Mar de Barcelona, que actualmente está operado por el Grupo Sol Meliá a través de su marca TRYP.

En Sotogrande, sigue teniendo la propiedad y la gestión del Hotel Club Marítimo.

En el Hotel Estrella del Mar, en Marbella, se iniciaron las obras de un Beach Club cuya inauguración está prevista para el primer trimestre de 2011.

APARCAMIENTOS

Esta área ha contribuido a la cifra de negocio de ACCIONA Inmobiliaria con 23 millones de euros por la gestión de 29 aparcamientos en España, Brasil y Andorra.

En 2010 tuvo lugar la finalización de las obras de los aparcamientos de Rubí, en Barcelona, y Murcia. Ambos aparcamientos, que suman un total de 812 plazas, fueron inaugurados y abiertos al público el pasado mes de diciembre.

En Andorra, se amplió la concesión en cinco años más (hasta octubre de 2015) de dos aparcamientos en superficie, Bullidor y Plaça dels Coprínceps. En total ACCIONA Inmobiliaria cuenta con 16.823 plazas de aparcamiento en gestión.

Al cierre del ejercicio de 2010, ACCIONA había acordado la venta de su participación en el aparcamiento de Brasil e iniciado el proceso de venta de la división.

SOSTENIBILIDAD E I+D+i

ACCIONA Inmobiliaria continúa comprometida con la sostenibilidad, plenamente consciente de la alta incidencia que su actividad tiene en el entorno. Con el fin de preservarlo y aprovechar recursos, traslada las pautas fundamentales de la gestión sostenible a todos los procedimientos sobre la gestión diaria de sus actividades.

Su compromiso en esta línea lo confirma participando activamente en el proyecto europeo de I+D+i *Clear up*, que investiga y pone en práctica soluciones para conseguir edificios limpios que contengan espacios interiores confortables, saludables y no contaminantes. En 2010, *Clear up* se

presentó en la Expo Mundial de Shangai y fue elegido por la Comisión Europea como 'Mejor proyecto de eficiencia energética en edificación'. El proyecto fue expuesto en la Conferencia de Valencia, organizada por la Presidencia Europea, bajo el tema *Desde la recuperación económica a la sostenibilidad*.

Durante el pasado año, ACCIONA Inmobiliaria, única representante española dentro del proyecto, ha iniciado la fase práctica de *Clear up*, con la aplicación de los nuevos componentes investigados en su edificio de la Residencia Universitaria Campus de Cádiz. La residencia será monitorizada durante un año con el fin de obtener resultados sobre el ahorro energético conseguido.

ACCIONA Inmobiliaria pone en práctica soluciones para conseguir espacios interiores confortables y no contaminantes

ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte

Transportar personas y mercancías por vía marítima y terrestre, y hacerlo con los más rigurosos criterios de eficiencia y sostenibilidad es el objetivo de esta división de ACCIONA.

A lo largo de 2010,
ACCIONA
Trasmediterranea
ha transportado
a más de 3.000.000
de pasajeros

Esta división proporciona servicios de transporte de personas y mercancías por vía marítima y terrestre, opera centros logísticos y terminales portuarias y gestiona la expedición internacional de todo tipo de cargas con los más rigurosos criterios de eficiencia y sostenibilidad. Cuenta con empresas como ACCIONA Trasmediterranea, ACCIONA Logística, ACCIONA Forwarding, ACCIONA Rail Services y ACCIONA Interpress.

ACCIONA TRASMEDITERRANEA

En 2010, ACCIONA Trasmediterranea gestionó una flota propia de 23 buques y otros siete fletados durante distintos períodos a lo largo del año. El número total de millas navegadas ascendió a 1.465.842 y la Compañía transportó 3.090.398 pasajeros, 721.770 vehículos y 5.797.608 metros lineales de carga. Por zonas, en el Mediterráneo se transportaron 587.563 pasajeros, 158.529 vehículos y 3.162.660 metros lineales de carga; en la Zona Sur-Estrecho, 2.475.099 pasajeros, 548.830 vehículos y 1.556.367 metros lineales de carga; y en la Zona de Canarias se transportaron 27.736 pasajeros,

14.411 vehículos y 1.078.446 metros lineales de carga, además de 135 metros lineales de carga en la Zona Norte.

Durante el año se procedió a la venta de dos buques (un ferry y una embarcación de alta velocidad) y otros cinco quedaban disponibles para su venta.

En el desarrollo de su actividad de *handling*, la Terminal de ACCIONA Trasmediterranea en Valencia atendió 160 escalas y más de 165.000 pasajeros de cruceros en tránsito por estas instalaciones. Por su parte, la filial Terminal Ferry de Barcelona atendió 1.019.000 pasajeros y 210.000 vehículos

correspondientes a 2.200 escalas de buques (ferry, ro-pax y ro-ro).

Las actividades más destacadas del año han sido las siguientes:

- Entrega de los nuevos buques José María Entrecanales y Super-Fast Baleares, tipo Roll-on/Roll-off, construidos en Navantia, y que han supuesto una inversión de 144 millones de euros. Estos buques cuentan con 209 m de eslora y 26,50 m de manga; la capacidad de cada uno de ellos es de 260 módulos de 31 toneladas y desarrollan una velocidad en servicio de 26 nudos, equivalente a 50 kilómetros/hora.

Operan líneas de Península con Baleares y Canarias. Los nuevos buques han sido premiados en el 49º Congreso de Ingeniería Naval e industria Marítima (Bilbao 20/21 de octubre) por el diseño dinámico acústico para reducir ruido y vibraciones.

- Firma del nuevo Convenio Colectivo con vigencia hasta el año 2013.
- En el mes de abril de 2010, ACCIONA Trasmediterranea, a través de su filial TCR, resultó adjudicataria de una concesión de 47.000 m² para operaciones de carga rodada y pasajeros en el Puerto de la Bahía de Cádiz, comenzando la realización de las obras de construcción de la nueva estación marítima y rampa ro-ro.

- El 13 de abril se suscribió un Convenio de transporte marítimo con la Ciudad Autónoma de Melilla, destinado a colectivos especiales: jóvenes, jubilados y desempleados, residentes en Melilla. El acto se realizó en Madrid con la firma del Presidente de la Ciudad Autónoma y del Presidente y el Consejero Director General de ACCIONA Trasmediterranea. Asimismo, la compañía colaboró con el transporte marítimo de la Semana Náutica de Melilla.
- El 29 de abril tuvo lugar la entrega de los *I Premios de Prevención de Riesgos Laborales*, que se concedieron a ACCIONA Trasmediterranea en las categorías de empresa, centros de trabajo y departamento o buque y empresas contratistas o concurrentes, en atención a las buenas prácticas desarrolladas durante los últimos tres años.
- El 17 de mayo la Compañía comienza a operar en el nuevo puerto de Tánger-Med,

reduciendo la travesía desde Algeciras a la ciudad norteafricana.

- El 16 de junio de 2010 se incorpora a la línea Algeciras-Ceuta el buque ferry Ciudad de Málaga, tras una completa remodelación del mismo y redecoración de su habilitación. Con este motivo, el día 23 se presentaba el buque en Ceuta con la participación del Presidente de la Ciudad Autónoma y de otras autoridades y clientes.

- ACCIONA Trasmediterranea estuvo presente en las principales ferias de turismo, como Fitur, a través de algunos destinos de la compañía (Ceuta y Melilla); Feria des Vacances, en Bruselas; Feria BIT de Milán, en la ITB de Berlín y en la World Travel Market de Londres. También acompañó a Turespaña en diversas presentaciones del destino España, en Alemania, a través de nuestros agentes en dicho país.

- Durante el ejercicio se ha procedido a la reorganización del Área Comercial, tanto a

nivel central como periférico, incorporando a un nuevo director comercial y procediendo al nombramiento de directores regionales con el propósito de lograr una mayor aproximación al cliente.

- En el mes de diciembre se comercializaron Mini-cruceros Fin de Año en el Mar para las salidas de los Superferries Fortuny y Sorolla, el día 31 de diciembre, desde Barcelona y Valencia con destino a Baleares.

- Los buques de la Compañía contribuyeron decisivamente, en coordinación con SASEMAR, al rescate de personas en distintas ocasiones, en el mar de Alborán. El 30 de agosto el buque adscrito a la línea Melilla-Málaga rescató a 10 personas del naufragio de una patera y el 9 de diciembre se rescataron a 44 subsaharianos a bordo de otra patera.

ACCIONA LOGÍSTICA

ACCIONA Logística ha afianzado su actividad a lo largo de todo el ejercicio en el territorio peninsular, Baleares y Canarias, Marruecos, Francia y Reino Unido. Ha mantenido plenamente operativa su flota de 1.737 remolques, 1.670 contenedores de diversa capacidad de carga. La empresa cuenta con 14 almacenes con una superficie de más de 75.000 m², 400.000 m³ de instalaciones climatizadas y una superficie portuaria propia de 600.000 m².

Con el objetivo de incrementar el abanico de servicios logísticos en Canarias y Baleares, ACCIONA Logística puso en marcha en el mes de abril un servicio regular para el transporte de carga fraccionada entre islas, permitiendo ampliar su presencia en ambos mercados.

Estos servicios regulares han permitido afianzar la posición de ACCIONA Logística como el primer operador logístico para carga fraccionada en Canarias y Baleares.

En las islas Canarias, el incremento de kilos movidos en estas líneas ha sido de un 212%, con casi 3.000.000 kilos, mientras que en Baleares ese incremento ha sido de un 6%, con 3.943.151 kilos.

ACCIONA Logística participó con stand propio en el Salón Atlántico de Logística y Transporte en Las Palmas de Gran Canaria; así como en las principales ferias logísticas de Marruecos. En la feria logística de Casablanca se premió a ACCIONA Logística y a ACCIONA Trasmediterránea con el Trofeo de la Logística, por su contribución al desarrollo logístico de Marruecos.

En 2010, ACCIONA Logística ha afianzado su actividad tanto en España como en Marruecos, Francia y Reino Unido

ACCIONA FORWARDING

ACCIONA Forwarding ofrece a sus clientes soluciones logísticas a la medida, utilizando para ello los medios de transporte más adecuados. En un entorno de negocio difícil, la Compañía cerró 2010 con un crecimiento de su facturación superior al 21%.

Algunas de las actividades más destacadas del año por su volumen o complejidad han sido las siguientes:

■ ACCIONA Forwarding fue seleccionada para realizar el transporte de un campo de fútbol a Libia, contrato que supuso el movimiento de más de 7.900 toneladas y 22.500 m³ en 16.000 bultos.

■ Adjudicación del contrato de transporte en 18 envíos de las estructuras metálicas para el intercambiador diseñado por Santiago Calatrava para la Zona Cero de Nueva York. En total se transportaron por vía marítima 10.000 toneladas y 28.000 m³ de estructuras.

■ Múltiples operaciones de importación a España de legumbres desde diversos lugares del mundo hasta alcanzar la cifra récord de 1.760 contenedores de 20 pies.

■ Transporte de 400 contenedores de 20 pies con origen en Europa, USA, Israel y Asia destinados a Adelaida (Australia).

■ Transporte de más de 180 palas eólicas desde España y Brasil con destino a México.

ACCIONA RAIL SERVICES

Dedicada a la realización de transporte por ferrocarril, durante el año 2010 ha transportado 155.000 toneladas de carbón de importación, lo que equivale a 2.645 vagones, desde el Puerto de Gijón hasta la Central Térmica de La Robla (León).

ACCIONA Rail Services ha obtenido la homologación de su Centro de Formación Ferroviaria en el que ha desarrollado un curso de formación para 17 conductores de vehículos ferroviarios (maquinistas).

ACCIONA INTERPRESS

Ha desarrollado su actividad habitual de distribución de prensa diaria y revistas, que ha experimentado un ligero incremento en el año 2010.

Como consecuencia de la experiencia y buen hacer acumulado durante estos años, ACCIONA Interpress ha conseguido en los primeros meses de 2011 sendos contratos para la distribución de revistas en Canarias y del Cupón de la Cruz Roja en Cataluña.

ACCIONA Interpress ha crecido en 2010 y ha conseguido contratos para la distribución de revistas en Canarias

ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales

A lo largo del pasado ejercicio, la Compañía ha sabido mantenerse en todas sus áreas de actividad gracias a la alta calidad de los servicios ofrecidos a sus clientes.

Esta división agrupa una amplia gama de actividades de servicios relacionados con la limpieza urbana, la seguridad, el mantenimiento de instalaciones y de zonas verdes tanto para las administraciones públicas como para empresas e instituciones privadas. Opera a través de compañías especializadas, como ACCIONA Medio Ambiente, ACCIONA Servicios Urbanos, ACCIONA Facility Services y ACCIONA Sistemas de Seguridad.

ACCIONA MEDIO AMBIENTE
Es una empresa especializada en el diseño, construcción y mantenimiento de zonas verdes urbanas, obras y mantenimientos forestales y obras de regadíos. Proporciona sus servicios tanto a entidades públicas (locales, autonómicas y Administración Central) como a grandes corporaciones privadas.

En un entorno de mercado cada vez más difícil, la Compañía cerró el ejercicio de 2010 con una cifra de negocios de 33,7 millones de euros, similar a la del año anterior. El 43,8% de sus ingresos proceden de obras

**La cifra de contratación en
ACCIONA Medio Ambiente
alcanzó en 2010 los
26.000.000 de euros**



urbanas de jardinería y paisajismo; el 37,7% del mantenimiento de zonas verdes, el 9,6% corresponde a actividades de forestación y tratamientos silvícolas y el 8,9% de los ingresos procede de obras de impacto ambiental y restauración paisajística. La cifra de contratación durante el año alcanzó los 26 millones de euros y la obra en cartera, a inicio del ejercicio 2011, era de 32 millones de euros. La plantilla media fue de 510 empleados directos, de los cuales 59 son personal directivo y técnico y el resto personal administrativo y obrero. La plantilla media en UTEs fue de 114 empleados, toda ella de personal administrativo y obrero.

Para el desempeño de sus actividades ACCIONA Medio Ambiente emplea los recursos humanos y materiales adscritos a cada una de sus delegaciones, localizadas en Paiporta (Valencia), Madrid, Abrera (Barcelona), Zaragoza, Valladolid, León, Mérida (Badajoz), Sevilla y Orense, desplazando y organizando equipos temporales de obra allí donde sea necesario. De este modo puede actuar o prestar servicio en cualquier punto de la geografía peninsular e insular. Los departamentos centrales y de dirección están ubicados en Madrid (Gerencia y Recursos Humanos) y en Valencia (Administración, Estudios y Contratación y Paisajismo).

**Ayuntamientos,
consejerías y el
Ministerio de Medio
Ambiente han sido
algunos de los clientes
más importantes**

Los contratos más significativos adjudicados a ACCIONA Medio Ambiente en 2010 han sido los siguientes:

- Servicios de mantenimientos urbanos y similares, de carácter público en Barcelona y Tres Cantos (Madrid), y de carácter privado en la Ciudad Financiera del Banco Santander en Madrid y para Endesa en Cataluña, por un importe global, repartido en un período de dos-cuatro años, de 14,4 millones de euros.
- Obras urbanas de jardinería y obra civil, adjudicadas directamente por ayuntamientos y otros organismos públicos locales en Torrent (Valencia) y Valencia, por 2,2 millones de euros, o como subcontratistas de Uniones Temporales de Empresas participadas por ACCIONA en Madrid (Parque de la Arganzuela) por 2,5 millones de euros.
- Obras y trabajos de forestación, tratamientos silvícolas y de impacto ambiental, adjudicadas por organismos dependientes del Ministerio de Medio Ambiente, Medio Rural y Marino en Tarragona, y por las Consejerías de Medio Ambiente de Andalucía, Extremadura y Castilla y León, por un importe de 2,16 millones de euros.

ACCIONA FACILITY SERVICES

Lidera el mercado de la gestión integrada de Infraestructuras para todo tipo de compañías. Su misión es actuar como *partner* de sus clientes y responder a sus necesidades mediante el desarrollo de soluciones innovadoras y creativas que permitan la reducción de sus costes.

Su principal activo son los modelos de negocio desarrollados para cada actividad concreta, que le permiten adaptarse a cada una de las realidades del cliente. De ese modo proporciona soluciones integrales que engloban el diseño, la gestión y la operación de todas las actividades ajena al núcleo de negocio de sus clientes, que pueden así optimizar sus recursos y reducir sus costes operativos.

Durante 2010 se han consolidado las posiciones de ACCIONA Facility Services en el sector de automoción, con nuevos proyectos como el inicio de servicio en la

planta industrial de General Motors (Opel) en Zaragoza y en las factorías de componentes del Grupo Antolín en toda España.

En la industria agroalimentaria se han desarrollado varios proyectos internacionales para el Grupo Campofrío en Bélgica y Holanda.

La presencia de forma representativa en las grandes superficies comerciales del Grupo Rodamco en España, en mantenimiento de instalaciones y limpieza, representa un avance referente en el sector.

En el área industrial, ha sido representativo el inicio del servicio de mantenimiento y limpieza de la planta de AzkoNobel en Barcelona.

Por último, en el ámbito Internacional, evoluciona a pleno rendimiento el contrato de servicios *soft* en el Hospital Royal Jubilee en Victoria, British Columbia, Canadá.

Logros en la Compañía

- Más de 40 años de experiencia avalada por una cartera de 2.000 clientes con una fidelidad superior a los 10 años.
- Equipo motivado de 12.000 trabajadores.
- 30 delegaciones en España y Portugal para mantener al máximo la proximidad con sus clientes.
- Presencia internacional en Bélgica, Holanda y Canadá.
- Un alto cuidado en la calidad de los servicios, la responsabilidad social y medioambiental, avalada por las certificaciones ISO 9001, ISO 14001, SA 8000, ISO 2200 y OHSAS 18001.

**Durante 2010,
ACCIONA Servicios
Urbanos ha
formalizado la
prórroga del contrato
en Alicante por un
periodo de tres años**

ACCIONA SERVICIOS URBANOS

ACCIONA Servicios Urbanos es una compañía con una importante actuación dentro del ciclo integral del tratamiento de residuos sólidos urbanos. También presta servicio en numerosos organismos públicos, realizando tareas de limpieza de vías públicas, mantenimiento de mobiliario urbano, limpieza de playas y mantenimiento de costas, gestión de eco-parques y plantas de transferencia de residuos, etcétera. Tiene una importante presencia en la zona Este de España.

Durante el año 2010 se ha formalizado la prórroga del contrato con la comunidad de Teulada-Moraira (Alicante) por un periodo de tres años, además de consolidarse las importantes ampliaciones suscritas en el año 2009.

ACCIONA SISTEMAS DE SEGURIDAD

Se dedica al diseño de proyectos, instalación y mantenimiento de sistemas de seguridad, protección contra incendios y gestión de alarmas.

Durante el año 2010 ha realizado numerosos proyectos de seguridad y protección contra incendios y ha logrado, entre otros, los siguientes contratos:

- Mantenimiento y reforma de sistemas de protección contra incendios y seguridad de Antena 3 Televisión.

- Suministro e instalación de un circuito cerrado de televisión en todos los aerogeneradores del Parque Eólico Eurus (México) pudiendo ser visionadas todas sus cámaras en tiempo real en el Centro Nacional de Seguridad de ACCIONA en Madrid.
- Suministro e instalación del sistema de gestión del aparcamiento del Aeropuerto de Palma de Mallorca para AENA.
- Mantenimiento del circuito cerrado de televisión del Hospital Infanta Sofía de Madrid.

ACCIONA Sistemas de Seguridad ha logrado contratos significativos en España y México

otros negocios

ACCIONA está presente en otros ámbitos empresariales con el desarrollo de negocios como Bestinver, Hijos de Antonio Barceló y General de Producciones y Diseño.

Además de sus actividades básicas, ACCIONA controla un grupo de tres empresas: Bestinver, Hijos de Antonio Barceló y General de Producciones y Diseño, dedicadas a negocios muy diversos, como la gestión financiera, la elaboración de vinos y el diseño y montaje de exposiciones y grandes eventos internacionales.

BESTINVER

Bestinver, S.A. es filial 100% de ACCIONA. A través de Bestinver Gestión, S.A. y Bestinver Pensiones, S.A. desarrolla servicios de gestión patrimonial vía fondos de inversión, fondos de pensiones y SICAVs.

Con Bestinver S.V., S.A., miembro de la Bolsa de Madrid, desarrolla servicios de intermediación bursátil.

En el ejercicio 2010 el patrimonio gestionado por Bestinver se ha incrementado un 32%, hasta alcanzar los 5.357 millones de euros. Este incremento ha estado motivado por la rentabilidad positiva obtenida por los fondos y también por el incremento del patrimonio neto suscrito por los clientes. Como consecuencia, en comparación con el ejercicio anterior, los ingresos han aumentado un 48%, situándose en 67 millones de euros, y el Beneficio Antes de Impuestos ha aumentado

un 52%, hasta los 48 millones de euros. El número de partícipes al final del ejercicio era de 47.200, un 6% más que el año anterior.

Desde el punto de vista económico, 2010 ha vuelto a ser un año complicado a nivel global, y especialmente para España y Portugal, donde los rumores de una posible intervención no han cesado. Bestinver ha aprovechado la crisis para optimizar la gestión y hacerla más sólida, con una estrategia de máxima selectividad en las inversiones.

En el primer semestre de 2010, las bolsas mundiales tuvieron un comportamiento

negativo en su mayoría. El IGBM acumuló pérdidas del 22,62% hasta junio, los mercados entraron en terreno negativo arrastrados por la incertidumbre provocada por las dificultades de financiación de ciertas economías europeas, con el foco en Grecia.

A partir del segundo semestre se produce una clara recuperación de los mercados a nivel global. La situación parece que se va tranquilizando a medida en que las economías fuertes de la UE concretan un plan de rescate. En este periodo, el Índice General de la Bolsa de Madrid subió un 4,47% y el MSCI World Index un 12,24%.

Bestinver ha optimizado su gestión con una estrategia de máxima selectividad en las inversiones

Hay que señalar que la estrategia de valor seguida por Bestinver obtiene los mejores resultados relativos en este entorno de mercado, cuando el componente especulativo es menor que en las fases finales de los mercados alcistas.

De hecho, el fondo más representativo, Bestinfond, ha tenido una rentabilidad del 19% en 2010, del 1.691% acumulado desde 1993 y del 17% de media anual.

En Bestinfond se ha mantenido durante todo el año de manera estable una ponderación entre Renta Variable Internacional y Renta Variable Ibérica del 70%-30%. La principal novedad en su gestión ha sido el incremento de las exigencias de calidad en las compañías en las que invertir, con el fin de dotar al fondo de un carácter más defensivo, sacrificando en cierta medida su potencial.

Bestinver ha aprovechado la crisis para mejorar su modelo de gestión y hacerlo más sólido. Tras las mejoras efectuadas, se estima que se reduce el riesgo de sufrir caídas similares a las registradas en la reciente crisis, incluso en un escenario en que se repitieran los momentos de máximo pesimismo y mínima liquidez de los mercados. También ha sido la ocasión para mejorar los procesos administrativos y comerciales que pudieran haberse visto desbordados por el fuerte crecimiento de los activos gestionados en los años previos a la crisis. Con todo ello, Bestinver se encuentra en una situación óptima para afrontar el futuro.

En 2008, la Gestora del Grupo ACCIONA llevó a cabo la mayor fusión de SICAVs realizada hasta la fecha en España, que afectó a 25 entidades. Se creó así Bestinver Bestvalue

SICAV, con un patrimonio de 140 millones de euros y 280 accionistas. A cierre del ejercicio, cuenta ya con 176 millones de patrimonio y 438 accionistas. En 2010 ha realizado otra fusión, con la incorporación de 49 millones de euros y 167 partícipes.

Bestinver sigue presente en Shanghai con una oficina. Su misión es analizar todo lo que ocurra en aquel país y comprobar si su crecimiento es sostenible, de ser así, allí estará el negocio de los mercados de los próximos 20 años.

Un año más, en 2010 el sector ha vuelto a premiar la buena gestión de Bestinver. En esta ocasión ha sido galardonada con 14 premios de la mano de las firmas; Morningstar, Interactive Data y Lipper. En total desde su creación en 1987 Bestinver atesora un total de 89 premios.

HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ

La Compañía centra su actividad en la elaboración, crianza, embotellado y comercialización de vinos de calidad, con fuerte presencia en el mercado nacional y una proyección internacional cada vez más consolidada.

Durante el ejercicio de 2010, la cifra de negocios se incrementó en un 7,5% respecto al año anterior, debido esencialmente al favorable desarrollo de las líneas con Denominaciones de Origen prestigiadas (Rioja, Ribera del Duero y Rueda), y por la

buena marcha de los mercados exteriores, que crecieron el 22%, y alcanzan ya el 32% de la cifra global de negocio.

Con una fuerte apuesta por la diferenciación a través de la calidad, el grupo bodeguero ha desarrollado un portafolio flexible con orígenes prestigiados, tipologías de vinos y marcas asociadas, buscando su mejor adaptación a los mercados de destino. Junto a ello, la construcción de marcas líderes en su segmento y la difusión de las mismas, permiten contar hoy día con una posición competitiva orientada al éxito.

El grupo bodeguero apuesta por la diferenciación con la calidad y el prestigio de todos sus vinos

Gracias a la calidad y reconocimiento de sus vinos, la proyección internacional de Hijos de Antonio Barceló es cada vez mayor

Bodegas y viñedos 'Viña Mayor'

Esta línea estratégica de negocio supone el 32% de la facturación global. Bajo esta marca paraguas se amparan vinos de tres denominaciones de origen prestigiadas:

- Viña Mayor D.O. Ribera del Duero, que elabora vinos tintos de alta calidad que la han situado dentro del grupo de las bodegas más destacadas de la Denominación de Origen. En este ejercicio se ha conseguido recuperar la senda de desarrollo con un importante crecimiento del 24% en volumen. Esta zona de producción genera el 90% de la actividad de la línea de negocio.
- Viña Mayor D.O. Rueda cuenta con vinos blancos prestigiados y muestra un muy favorable desarrollo, con tasas cercanas al 25% en el último año. Supone ya más del 9% de esta línea de negocio.
- Viña Mayor D.O. Toro. Inició sus actividades en el año 2008, y en este ejercicio ha

sufrido los rigores de una crisis que afecta especialmente a las DO's menos desarrolladas. Su peso aún no alcanza el 1% del total de la marca.

Bodegas Palacio

Acogida a la D.O.Ca. Rioja, tiene las marcas Glorioso y Cosme Palacio como referentes. Representa el 27% de la facturación del Grupo de Bodegas. Su desarrollo en 2010 ha sido francamente positivo, con un crecimiento del 24% en volumen. Su proyección tanto en el mercado nacional como en mercados internacionales clave supondrá una importante vía de crecimiento del negocio vinos.

Finca Caserío de Dueñas

La Bodega, situada en un viñedo con una superficie próxima a las 300 hectáreas y, bajo la enseña de vinos de la Tierra de Castilla y León, se enfoca principalmente a los mercados exteriores más estratégicos con marcas como Peñascal Estate y Storks' Tower. Su peso supone el 11% de la facturación global.

Bodegas Peñascal

Asentada en Laguna de Duero (Valladolid), es líder indiscutible en el segmento de vinos rosados de calidad en el mercado nacional. En los dos últimos ejercicios ha sufrido la debilidad de los mercados de consumo. Sin embargo, gracias a las medidas adoptadas en el año 2009, como el rediseño de la línea, la diversificación, el relanzamiento de productos y el reposicionamiento en el segmento alto de precios, durante el ejercicio la caída de su actividad ha sido sólo del 5%. Conjuntamente con la línea de vinos Quinados (Sansón) supone el 29,5% de la facturación.

Bodegas y viñedos 'Anzil'

Se trata de una de las últimas apuestas de la Sociedad, en este caso en la D.O. Toro. Cuenta con una bodega integrada en las casi 90 hectáreas de viñedo de la finca. Comercializa vinos tintos ultrapremium bajo la marca Finca Anzil, y en sus instalaciones se elaboran también los tintos de la D.O. Toro amparados por la marca Viña Mayor, mencionados anteriormente.

Estrategias y Valores:

- Desarrollar un grupo de marcas con orígenes prestigiados, flexible en categorías de vinos y variedades, que se adapte a la demanda.
- Construir un grupo de marcas líderes en su segmento de mercado, como Glorioso y Cosme Palacio en Rioja, Viña Mayor en Ribera del Duero, Rueda y Toro, o Peñascal en vinos rosados.
- Proseguir la expansión de las marcas en los mercados internacionales de mayor potencial.
- Adaptar los estándares de calidad exigidos por el mercado mediante una política de integración vertical que permita su control y adecuación desde el viñedo.
- Mejorar la gestión de calidad en todas las áreas funcionales para alcanzar los objetivos estratégicos planteados.

Una de las estrategias es proseguir la expansión de las marcas en los mercados internacionales de mayor potencial

2010

ha sido un año de
importantes trabajos
dentro y fuera de
España para la
Compañía

GENERAL DE PRODUCCIONES Y DISEÑO (GPD)

Las principales actividades llevadas a cabo por GPD durante el ejercicio 2010 han sido las siguientes:

- Terminación del diseño y ejecución de los contenidos expositivos del Pabellón de Arabia Saudí para la Exposición Universal de Shanghai 2010 en China, inaugurada el 1 de mayo de 2010. El Bureau International des Expositions otorgó a este Pabellón el Premio *Golden Award for the Best Creative Display*. También ha obtenido el prestigioso Premio *Red Dot Design Award: Best of the Best 2010* en la categoría Information Design/Public Space.
- Finalización de la ejecución del suministro de fabricación e instalación de la Exposición permanente del Museo del Ejército en el Alcázar de Toledo, promovido por la Gerencia

de Infraestructuras del Ministerio de Cultura, La inauguración de este museo tuvo lugar el 19 de mayo de 2010 y fue presidida por S.A.R. El Príncipe de Asturias.

■ Diseño y ejecución de los contenidos de la Exposición Temporal *From Byzantium to Istanbul: 8000 Years of A Capital* en el Museo Sakip Sabancı de Estambul, inaugurada el 28 de mayo de 2010. En este mismo espacio expositivo se ha desarrollado la Exposición Temporal *Tresasures of the Aga Khan Museum: Arts of the Book and Calligraphy*, inaugurada en noviembre de 2010 y que se clausura en Febrero de 2011.

■ Instalación y montaje de la exposición permanente de la Colección de Cerámicas de Triana *Miguel Ángel Carranza* en el Cuarto del Almirante del Real Alcázar de Sevilla, inaugurada el 2 de diciembre.

- Diseño, producción y operación del evento Itinerante *Move* de Vodafone en siete ciudades españolas (Barcelona, Madrid, Bilbao, Gijón, Valencia, Las Palmas y Sevilla), durante los meses de octubre y noviembre de 2010.
- Finalización de los trabajos de diseño, instalación y puesta en funcionamiento de la Visita Multimedia de Luz y Sonido *El Alma de Córdoba*, en la Mezquita de Córdoba, inaugurada por los Príncipes de Asturias el 7 de octubre de 2010.
- Ejecución del suministro de fabricación e instalación de la exposición permanente *el Museo del Greco de Toledo*, iniciado en el mes de octubre de 2010 para la Gerencia de Infraestructuras y Equipamientos del Ministerio de Cultura.
- Organización para el Ministerio de Defensa de los Actos Commemorativos del Día de la Fiesta Nacional del 12 de octubre de 2010, que presidieron SS.MM. los Reyes de España.
- Inicio de los trabajos de ejecución del proyecto museográfico del *Conjunto de la Navegación*, sito en la Isla de la Cartuja de Sevilla para la Sociedad Estatal Agesa.
- Proyecto museográfico del Museo Diocesano a realizar en el Palacio Arzobispal de Zaragoza.

GPD ha recibido dos prestigiosos premios por diseñar y ejecutar los contenidos expositivos del Pabellón de Arabia Saudí en la Exposición Universal de Shangai

innovación

Durante el año 2010, ACCIONA ha incrementado su compromiso con la I+D+i, según lo previsto en el vigente Plan Estratégico. El esfuerzo en la inversión ha alcanzado los 88,1 millones de euros en proyectos directos de I+D+i, con especial peso en las divisiones de energía e infraestructuras, cuya suma recoge el 85% de la actividad innovadora.

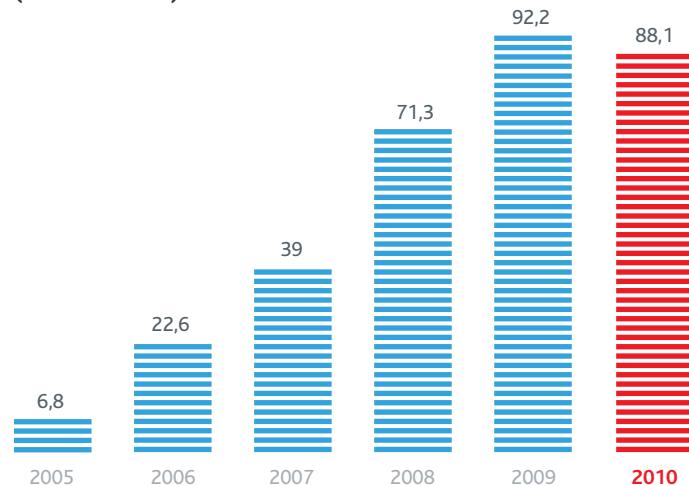
El número de proyectos de investigación ha ascendido a 133, que se agrupan en 12 líneas de investigación ligadas a los diferentes negocios de ACCIONA.

El número de profesionales dedicados a I+D+i asciende a 346 personas. Los ambiciosos objetivos de propiedad industrial que se derivan del Plan Estratégico de ACCIONA continúan dando sus frutos, y a final del ejercicio de 2010 la Compañía contaba con un total de 67 patentes.

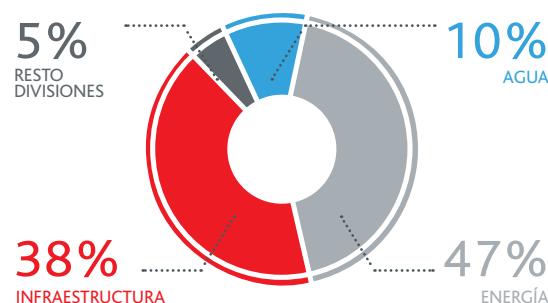
El R&D European Industrial Scoreboard elaborado por la DG Research de la UE se ha convertido en una referencia de los niveles de inversión de I+D+i de las empresas. Los resultados publicados en octubre de 2010, que analizan los datos correspondientes a 2009,

Evolución de la Inversión en I+D+i

(millones de euros)



Evolución de la Inversión en I+D+i por línea de investigación



ACCIONA es la primera compañía española de su sector por cifra de inversión absoluta en I+D+i

sitúan a ACCIONA en el primer puesto entre las compañías españolas de su sector por cifra de inversión absoluta en I+D+i. En el conjunto europeo, es líder en intensidad inversora sobre el EBITDA en I+D+i en los sectores de construcción y eléctrico.

La publicación del Interim Evaluation of the Seventh Framework Programme sitúa a ACCIONA como la primera compañía no TIC española, en el periodo 2007-2009, con un total de 45 proyectos de investigación pertenecientes al 7º Programa Marco de la UE.

ACCIONA mantiene su posición de liderazgo en el Programa Cenit durante el periodo 2006-2010, con 16 proyectos. El objetivo del programa es desarrollar grandes proyectos de investigación industrial de carácter estratégico, gran dimensión y largo alcance científico-técnico, en áreas de importancia estratégica para la economía y con potencial proyección internacional.

ACCIONA ha sido beneficiaria de tres nuevos proyectos en la convocatoria de 2010:

- **TRAINER:** liderado por ACCIONA Infraestructuras, consiste en el desarrollo de una nueva tecnología de regeneración autónoma e inteligente de materiales de aplicación en componentes de la construcción. Su objetivo es incrementar la vida útil y facilitar el mantenimiento de los mismos.
- **TARGET:** tiene como finalidad desarrollar tecnologías inteligentes y medioambientalmente sostenibles para la generación de estructuras en materiales compuestos.
- **AZIMUT:** es un proyecto en el que participa ACCIONA Energía para la investigación en tecnologías para aerogeneradores offshore de 15 MW.

Aplicaciones de la actividad de I+D+i

Además de estos grandes proyectos de investigación, ACCIONA ha desarrollado a lo largo del año 2010 otras aplicaciones de la actividad de I+D+i, entre las que destacan:

- Construcción de pasarelas de composites en Madrid y La Palma empleando materiales tecnológicamente avanzados de fibra de vidrio, que permiten mayor ligereza y evitan fenómenos de corrosión.
- El proyecto ENERCORN, encuadrado dentro del VII Programa Marco, que ha permitido la construcción de la primera planta de biomasa mixta (herbácea y leñosa) en España.
- Finalización del proyecto EOLIA, que ha permitido a ACCIONA situarse como la única compañía a nivel mundial que ha probado en canal las tres tecnologías más prometedoras de cimentación flotante.

En el año 2010, AENOR ha revalidado la certificación del Sistema de Gestión de la I+D+i según la norma UNE 166.002:2006 concedida en el año 2007, lo cual asegura que toda la actividad innovadora se realiza conforme a unos parámetros de excelencia y calidad.

Adicionalmente, ACCIONA mantiene su participación, iniciada en 2007, en el Fondo de Capital Riesgo Nth Power Fund IV, dirigido exclusivamente a la inversión en proyectos tecnológicos del mundo de las energías limpias.



EDITA:

ACCIONA, S.A.

Imagen Corporativa
y Marketing Global

Avda. de Europa, 18
Parque Empresarial La Moraleja
28108 Alcobendas
(Madrid). España
www.accion.es

PRODUCCIÓN:

MRM Worldwide Spain, S.A.

Avda. de Europa, 18
Parque Empresarial La Moraleja
28108 Alcobendas
(Madrid). España
www.accion.es

