

# **INFORME ANUAL 2011**



# informe anual 2011

# índice

**04.**  
PRINCIPALES  
MAGNITUDES

**08.**  
CARTA DEL  
PRESIDENTE

**12.**  
MISIÓN, VISIÓN  
Y VALORES

**14.**  
HITOS DEL  
EJERCICIO

---

**20.**  
ORGANIGRAMA

**22.**  
INTERNACIONAL

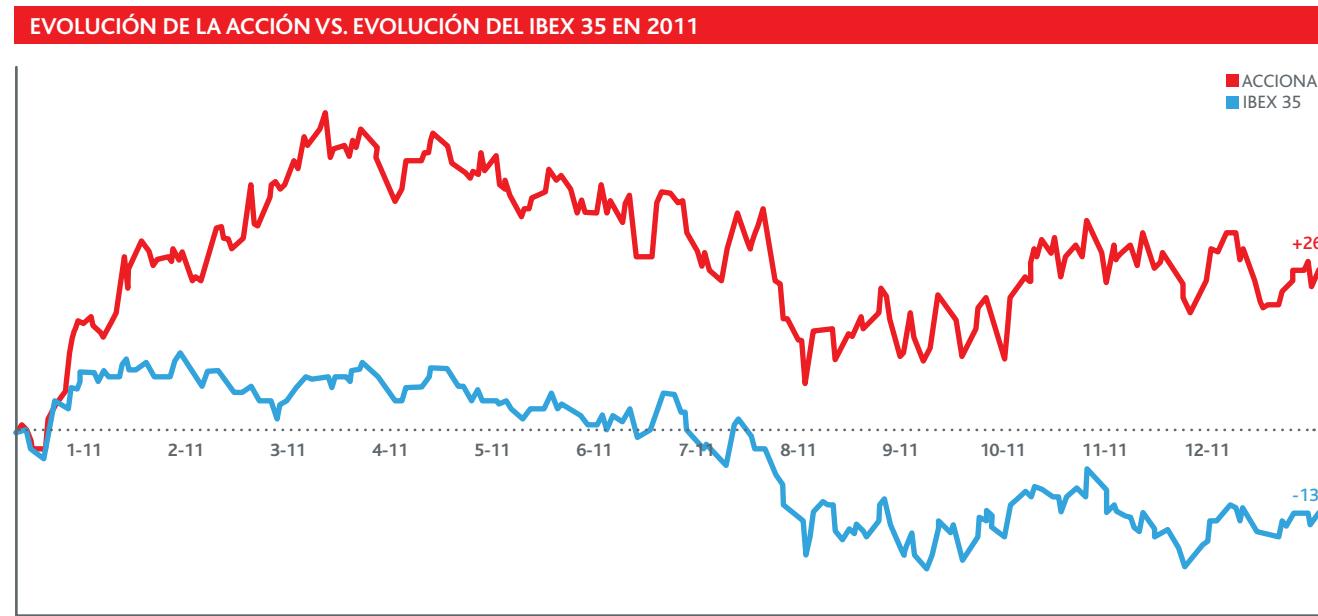
**30.**  
ACCIONA 2011

**114.**  
INNOVACIÓN

---

- ACCIONA Infraestructuras
- ACCIONA Energía
- ACCIONA Agua
- ACCIONA Inmobiliaria
- ACCIONA Servicios Logísticos  
y de Transporte
- ACCIONA Servicios Urbanos  
y Medioambientales
- Otros negocios: Bestinver,  
Hijos de Antonio Barceló y GPD

DATOS BURSÁTILES	ENERO-DICIEMBRE 2011
Precio inicio (€)	53,11
Precio final (€)	66,73
Revaloración (%)	25,6%
Precio mínimo (€)	51,43
Precio máximo (€)	80,47
Capitalización bursátil a 31 de diciembre (millones de euros)	4.241



### ↙ CIFRA DE VENTAS (millones de euros)

	2010	2011	VAR.(%)
	2010	2011	11/10
Infraestructuras	3.121	3.522	12,9
Inmobiliaria	204	104	-48,9
Energía	1.497	1.650	10,2
Logística y Transporte	777	714	-8,1
Servicios Urbanos y Medioambientales	732	697	-4,8
Otros Negocios y Financieros	119	135	13,6
Ajustes Consolidación	-187	-177	n.a.
<b>CIFRA DE VENTAS</b>	<b>6.263</b>	<b>6.646</b>	<b>6,1</b>

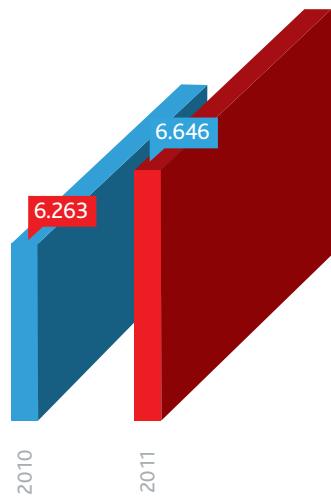
### ↙ EBITDA (millones de euros)

	2010	2011	VAR.(%)
	2010	2011	11/10
Infraestructuras	204	215	5,6
Inmobiliaria	23	12	-49,7
Energía	821	956	16,4
Logística y Transporte	74	25	-66,6
Servicios Urbanos y Medioambientales	60	55	-8,6
Otros Negocios y Financieros	46	55	19,6
Ajustes Consolidación	-17	-5	n.a.
<b>EBITDA</b>	<b>1.211</b>	<b>1.312</b>	<b>8,3</b>

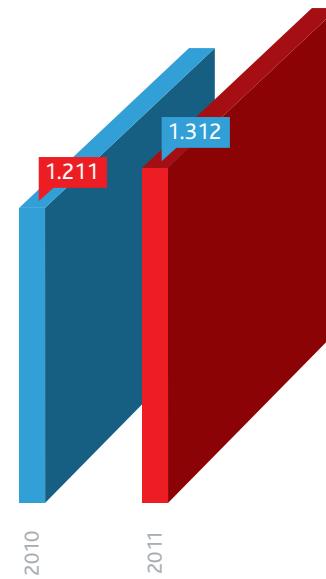
### ↙ BAI (millones de euros)

	2010	2011	VAR.(%)
	2010	2011	11/10
Infraestructuras	97	123	26,5
Inmobiliaria	-6	-51	n.a.
Energía	81	101	24,1
Logística y Transporte	10	-34	n.a.
Servicios Urbanos y Medioambientales	23	18	-22,5
Otros Negocios y Financieros	47	58	23,9
Ajustes Consolidación	-11	-3	n.a.
Extraordinarios	0	12	n.a.
<b>BAI</b>	<b>240</b>	<b>224</b>	<b>-6,8</b>

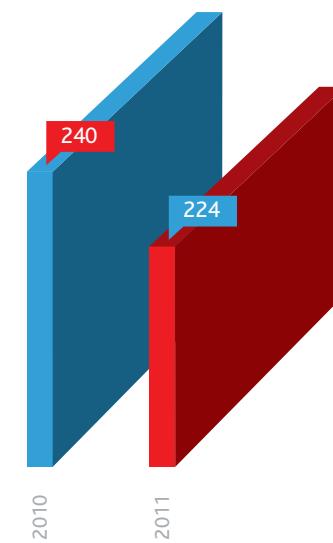
### ↘ VENTAS (millones de euros)



### ↘ EBITDA (millones de euros)

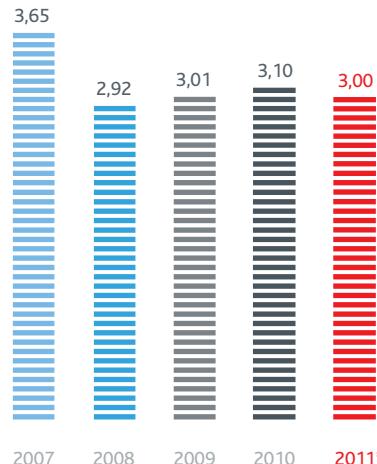


### ↘ BAI (millones de euros)

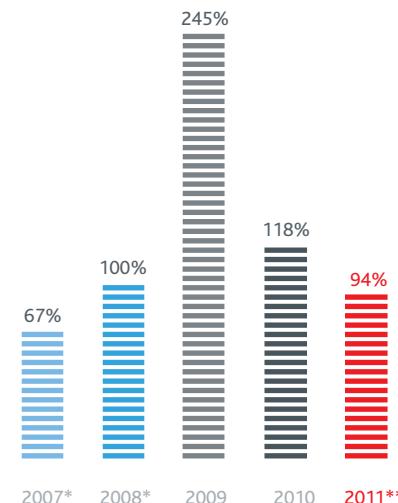


ACCIONA ha propuesto  
a la Junta General de Accionistas  
el pago de un dividendo de  
**190,7** millones de euros,  
con una rentabilidad implícita  
del 4,4%\*\* para sus accionistas

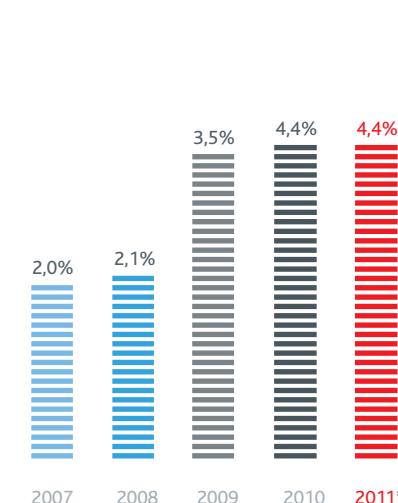
DIVIDENDO POR ACCIÓN  
(euros)



PAYOUTS/ B° ORDINARIO  
(porcentaje)



RENTABILIDAD POR DIVIDENDO <sup>(1)</sup>  
(porcentaje)



\* Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

<sup>(1)</sup> Excluyendo resultados de Endesa.

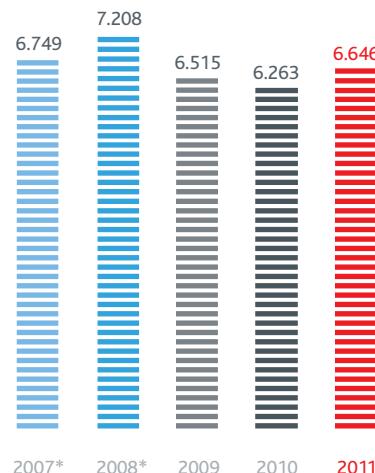
\*\* Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

\*\* Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

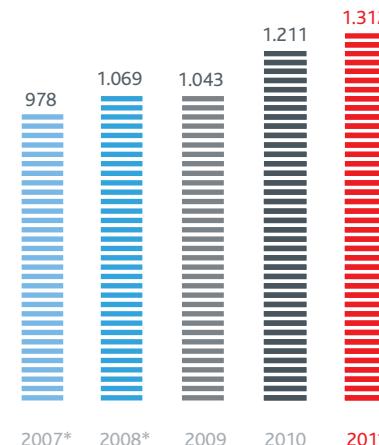
Las ventas han  
pasado de 6.263  
millones de euros  
en el año 2010 a  
**6.646** millones  
en 2011



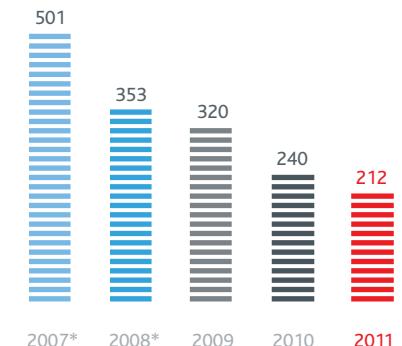
**VENTAS** (euros)



**EBITDA** (euros)



**BAI ORDINARIO** (euros)



\* Excluyendo resultados de Endesa.

\* Excluyendo resultados de Endesa.

\* Excluyendo resultados de Endesa.



JOSÉ MANUEL ENTRECANALES  
PRESIDENTE DE ACCIONA

# carta del presidente

Queridos accionistas,

Me complace especialmente presentarles la Memoria Anual correspondiente al ejercicio 2011, dados los sólidos resultados que se reflejan en ella y que han sido obtenidos en un contexto económico particularmente complejo y adverso. La fortaleza de nuestro Grupo así expresada encuentra su fundamento en un riguroso modelo de gestión y en el respeto de los principios de actuación que venimos defendiendo desde hace años. Ambos nos permitirán dar continuidad a nuestra política de crecimiento y a nuestra apuesta por una mayor presencia en los mercados internacionales en el futuro.

El ejercicio 2011, en efecto, se ha visto caracterizado principalmente por un

agravamiento de las tensiones financieras internacionales, especialmente en el seno de la Unión Europea, donde hemos asistido a la implementación de políticas fiscales rigurosamente austeras, al progresivo desapalancamiento del sector bancario y en consecuencia a una mayor dificultad de acceso al crédito; y, a su vez, a una acentuada incertidumbre sobre la deuda soberana de la zona euro.

La crisis ha puesto de manifiesto también la marcada debilidad de algunas economías, entre ellas la española, sometidas a una fuerte presión de los mercados ante las dudas sobre su capacidad real de cumplimiento de los compromisos existentes. En la mente de todos están las

fuertes oscilaciones de la prima de riesgo de nuestro país.

Pero, sobre todo, la crisis que atraviesa España ha puesto en evidencia la urgencia de importantes reformas estructurales. Así, se han puesto en marcha la reforma laboral, la del sector financiero, la reforma para la estabilidad presupuestaria, o las de educación y sanitaria, todas ellas sin duda necesarias, pero que requieren el complemento de una serie de medidas de apoyo al crecimiento que garanticen la capacidad operativa, innovadora y de inversión de la empresa española. Además, no partimos desde cero. España cuenta con pilares incuestionables sobre los que cimentar la reactivación de la economía, la

**"No me cabe duda del carácter prioritario de la reforma del sector energético en España para reducir nuestra inasumible dependencia energética y garantizar su sostenibilidad económica"**

creación empleo y el aumento de los niveles de confianza en el exterior.

Mención aparte merece la aún pendiente reforma del sector energético. No me cabe duda de su carácter prioritario ante la urgente necesidad de un nuevo modelo energético para nuestro país, que reduzca nuestra inasumible dependencia energética y garantice su sostenibilidad económica.

Pues bien, a pesar del complejo entorno económico que caracterizó el ejercicio 2011, ACCIONA cerró el año con una cifra de negocio de 6.646 millones de euros, un 6,1% superior al de 2010; un resultado bruto de explotación de 1.312 millones de euros; un 8,3% superior al del pasado ejercicio; y un

beneficio neto atribuible de 202 millones de euros, lo que supuso un aumento del 20,8%. Estos resultados reflejan una positiva evolución de los negocios estratégicos de la Compañía, especialmente los de Energía e Infraestructuras.

ACCIONA Energía fue, un año más, el mayor contribuyente al EBITDA del grupo (73%), con 956 millones de euros, un 16,4% más que el ejercicio anterior. Durante 2011, esta división instaló 701MW de energías renovables, fundamentalmente eólicos (651 MW), de los cuales 604 MW se instalaron en el mercado internacional, llevando la capacidad total instalada del Grupo a 8.211 MW y consolidando su posición como tercer operador global de renovables.

Por su parte, la mayor actividad del negocio de construcción internacional impulsó la cifra de negocios de ACCIONA Infraestructuras hasta los 3.522 millones de euros, un 12,9% superior al ejercicio anterior, mientras que el EBITDA creció un 5,6% alcanzando los 215 millones de euros. A 31 de diciembre de 2011, la cartera de obra de ACCIONA ascendía a 6.497 millones de euros, con un componente internacional del 41%.

ACCIONA Agua y Medioambiente registró unas ventas y un EBITDA de 697 y 55 millones de euros respectivamente. La cartera de Agua a diciembre de 2011 ascendía a 4.783 millones de euros, elevando el peso del negocio internacional de esta división al 36%.

>>

“ACCIONA aplicó durante 2011 una política selectiva que le llevó a invertir 989 millones de euros, de los cuales 802 millones se destinaron al crecimiento orgánico de ACCIONA Energía”

>> A esta buena evolución de los negocios, se suman las plusvalías —por importe de 280 millones de euros—, obtenidas gracias a la exitosa ejecución del plan de rotación de activos maduros anunciado por la Compañía. Así, durante 2011 se llevó a cabo la venta de dos concesiones chilenas, las autopistas Américo Vespucio Sur y Red Litoral Central, el negocio de aparcamientos, el centro comercial Splau! y la venta de un 15% de la sociedad ACCIONA Termsolar S.L., propietaria de 200 MW termo-solares en España. El conjunto de estas desinversiones alcanzó un valor de empresa total superior a los 1.000 millones de euros.

Por otro lado, y como resultado de la posible evolución de los precios en el sector inmobiliario y a la vista de las políticas de provisiones requeridas al sector financiero por el Banco de España, la Compañía ha decidido asumir un criterio de prudencia en la gestión y dotar provisiones por importe de 269 millones de euros.

Y en lo que se refiere a inversiones, ACCIONA aplicó durante 2011 una política selectiva que le llevó a invertir 989 millones de euros, de los cuales 802 millones se destinaron al crecimiento orgánico de ACCIONA Energía.

A pesar del importante esfuerzo inversor, la generación de caja y la rotación de activos permitieron cerrar el ejercicio 2011 con una deuda financiera neta de 6.991 millones de euros, sólo un 6,1% superior a diciembre 2010; y con una sólida estructura financiera y de liquidez materializada en líneas de crédito no dispuestas por importe de 1.575 millones de euros. Cabe destacar, en el actual entorno, que nuestra Compañía no afronta ninguna refinanciación significativa en los próximos años y, que el 68% de nuestra deuda financiera bruta es sin recurso.

Pero nuestro compromiso de rendición de cuentas con nuestros accionistas y los grupos de interés, va más allá de

la información económica, por lo que hemos incluido entre nuestros objetivos la presentación de la Memoria de Sostenibilidad para su aprobación por la próxima Junta General.

En este sentido, el Comité de Sostenibilidad del Consejo de Administración de ACCIONA aprobó la ampliación del Plan Director de Sostenibilidad al período 2010-2015 (PDS 2015), alineando su alcance temporal con el Plan Estratégico de negocio.

EL PDS 2015 está enfocado a aumentar nuestras capacidades competitivas —sobre todo las innovadoras— mediante la inclusión de objetivos que contribuyan a diferenciarnos, a incrementar nuestra capacidad para anticipar nuevos riesgos y a aprovechar las grandes oportunidades que se generarán en esta década, de una forma acorde con los principios y el modelo de desarrollo sostenible que hemos venido manteniendo.



# **misión, visión y valores**

Nuestra **MISIÓN**  
es ser líderes en la creación,  
promoción y gestión de  
infraestructuras, energía y agua  
contribuyendo activamente  
al bienestar social,  
al desarrollo sostenible  
y a la generación de valor  
para nuestros grupos de interés

Nuestra **VISIÓN**  
es ser capaces de dar  
respuesta al reto de conseguir  
un desarrollo sostenible  
a través de todas nuestras  
áreas de actividad, para que  
generaciones actuales y futuras  
disfrutemos de una  
vida mejor

## Nuestros Valores

### ■ HONESTIDAD:

queremos que la transparencia, el diálogo y la participación, enmarquen nuestras actuaciones.

### ■ LIDERAZGO:

creemos que la innovación y la anticipación nos permitirán ser pioneros y liderar las tendencias de futuro en todas las vertientes de nuestra actividad empresarial.

### ■ EXCELENCIA:

en ACCIONA trabajamos para ser una compañía de referencia en los mercados donde estemos presentes.

### ■ PREOCUPACIÓN POR EL ENTORNO:

ACCIONA evitó, en 2011, la emisión a la atmósfera de 11,7 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>, un 3% mas que en 2010.

### ■ RESPONSABILIDAD SOCIAL:

el compromiso empresarial con el desarrollo sostenible se ve reflejado por nuestro liderazgo del sector en el Dow Jones Sustainability Index en los últimos años.

### ■ ENFOQUE A LARGO PLAZO:

la apuesta por la sostenibilidad inspira y refleja nuestra búsqueda de soluciones y modelos de negocio para el futuro.

### ■ SOLIDEZ FINANCIERA:

aseguramos la viabilidad de nuestros negocios y su rentabilidad generando la confianza de nuestros accionistas y grupos de interés.

### ■ ORIENTACIÓN AL CLIENTE:

la satisfacción de los clientes es uno de los principios fundamentales de nuestro enfoque a la excelencia.

### ■ INNOVACIÓN:

asumimos la innovación como uno de los pilares estratégicos de ACCIONA.

### ■ CUIDADO DE LAS PERSONAS:

nos basamos en un sistema que facilita la integración y la igualdad de oportunidades. Queremos proporcionar un ambiente de trabajo que promueva el desarrollo profesional, el respeto a la vida personal de nuestros empleados, su seguridad y su salud.

# **hitos de 2011**

## FEBRERO

- ACCIONA se adjudica la construcción y operación de la potabilizadora de Mundaring en Australia, junto al consorcio Helena Water. La planta tendrá una capacidad inicial de 165 millones l/d y una capacidad máxima de 240 millones l/d. Este proyecto es el primero de tratamiento de agua de sus características en régimen PPP (Public Private Partnership) en el Estado de Western Australia, y el primer proyecto de ACCIONA en dicho estado, lo que marca un nuevo hito en la consolidación de su presencia en el país.
- ACCIONA vende el 15% de ACCIONA Termosolar a Mitsubishi Corporation por 45,8 millones de euros. ACCIONA Termosolar S.L. es propietaria de cuatro plantas termosolares en España, tres de ellas operativas y una en construcción, con una capacidad total de 200 MW.
- ACCIONA, junto al Corporate Leaders Group on Climate Change (EUCLG), se reúne con José Manuel Durao Barroso, presidente de la Comisión Europea, y Jerzy Buzek, presidente del Parlamento Europeo, para avanzar en la agenda europea del cambio climático.
- ACCIONA Energía firma con los sindicatos mayoritarios, UGT y CC.OO., su Plan de Igualdad, de ámbito nacional y vinculado a

una plantilla de más de 1.500 profesionales. Este acuerdo supone un paso firme en el compromiso del posicionamiento de ACCIONA en responsabilidad social en su dimensión laboral.

## MARZO

- ACCIONA inaugura su segunda planta termosolar en Extremadura, en la que ha invertido 237 millones de euros. La central, de 50 MW de potencia, producirá electricidad limpia equivalente al consumo de 30.000 hogares extremeños y ya ha creado 31 empleos en planta y más de 350, de media, en la fase de construcción.
- ACCIONA Energía inicia la construcción de su primer parque eólico en Polonia. Con una potencia de 38 MW, supone una inversión aproximada de 223 millones de zlotys (57 millones de euros) y generará energía limpia equivalente al consumo de unos 40.000 hogares polacos.
- En el ejercicio 2011 tuvo lugar la disolución, sin liquidación, de Grupo Entrecanales S.A. y sus filiales —Servicios Urbanos Integrales S.A, Tivafen S.A. y Osmosis Internacional, S.A.—, que en conjunto eran titulares de una participación del 59,63% de ACCIONA, S.A., como consecuencia de la aprobación por la Junta General de la fusión por absorción de
- estas sociedades por ACCIONA S.A. Como resultado de dicha fusión, los accionistas de Grupo Entrecanales pasaron a ser titulares directos de acciones de ACCIONA S.A., siendo titulares de participaciones significativas los que así figuran comunicados en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores ([www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)).
- ACCIONA continúa siendo la única compañía española incluida en el índice sostenible FTSE4Good. La serie de índices FTSE4Good son una herramienta para inversores que buscan compañías que cumplan con estándares responsables globalmente reconocidos y contribuye al desarrollo de la responsabilidad corporativa a nivel mundial.
- La Fundación ACCIONA Microenergía, Energía sin Fronteras y la Fundación de Ingenieros del ICAI para el Desarrollo se comprometen a desarrollar el proyecto Luz Comunitaria–Cajamarca que llevará energía eléctrica mediante energías renovables a 40 centros comunitarios de localidades rurales aisladas de Cajamarca (Perú).
- S.M. el Rey D. Juan Carlos presidió el acto de entrega de la segunda edición de los *Premios José Entrecanales Ibarra de Ingeniería Civil y Cooperación al Desarrollo*, que concede la Fundación José Entrecanales

Ibarra, como reconocimiento internacional a la labor de los profesionales que han trabajado por impulsar y desarrollar la ingeniería.

#### ABRIL

- ACCIONA recibe el premio a la *Mejor obra civil 2011* realizada con materiales compuestos por la JEC Composites, el mayor expositor europeo del sector de materiales compuestos, gracias a la Pasarela de Almuñécar.
- ACCIONA refinancia 1.421,2 millones de euros a 18 años a través de sus filiales de la división de Energía —Corporación ACCIONA Eólica, S.L., y ACCIONA Saltos de Agua, S.L.—. El grupo de bancos que suscribe la operación está formado por BBVA, Banco Santander, La Caixa, Caja Madrid, Société Générale, Crédit Agricole, Banesto, Banca IMI, WestLB, Helaba, Banco Sabadell y Banco Popular.
- ACCIONA es premiada por la revista *Infrastructure Journal* en la categoría *Sponsor of the Year* por la financiación de grandes proyectos de infraestructuras, energía y agua en todo el mundo.
- ACCIONA Agua obtiene el certificado AENOR de Sistema Integrado de Gestión de Calidad y Medio Ambiente.

■ ACCIONA vende dos concesiones en Chile a Atlantia, por 293 millones de euros. La Compañía se desprende de sus participaciones del 50% en Autopista Vespucio Sur, en Red Vial Litoral Central y en la operadora de ambas.

■ ACCIONA Agua es distinguida en los premios Global Water Intelligence al *Mejor contrato* y *Mejor planta desaladora*. Los galardones reconocen el modelo de financiación público–privada de la depuradora de Atotonilco (Méjico) y los avances técnicos y medioambientales implantados en la desaladora de Beckton (Reino Unido).

#### MAYO

- La EDAR de Lugo, construida por ACCIONA Agua para la Confederación Hidrográfica del Norte, ha sido distinguida con uno de los accésits del premio *San Telmo*. El galardón, convocado por el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Galicia, destaca esta depuradora por "ser la mejor obra civil terminada en el último año en esta comunidad autónoma".
- ACCIONA Energía pone en marcha su cuarto parque eólico en Canadá, con una inversión de 82 millones de euros. Lamèque, de 45 MW, ubicado en la provincia de New Brunswick, proporcionará energía equivalente al consumo de 8.000 hogares.

■ ACCIONA Agua construirá y operará una desaladora en el desierto chileno de Atacama durante los próximos 20 años. La planta tendrá una capacidad inicial de 17 millones de l/d y podría aumentar hasta los 52 millones de l/d.

■ ACCIONA obtiene un beneficio neto atribuible de 56 millones de euros en el primer trimestre, un 53,1% más que en el mismo periodo del año anterior. El EBITDA (resultado bruto de explotación) fue de 308 millones de euros, un 12,3% más.

■ ACCIONA cierra la venta de su actual cartera operativa de concesiones de aparcamientos, compuesta por 17.147 plazas situadas en España, Andorra y Brasil, por un importe total 190 millones de euros.

#### JUNIO

- ACCIONA resulta adjudicataria del contrato de suministro de energía eléctrica a todas las plantas desaladoras, potabilizadoras y otras instalaciones gestionadas por la sociedad estatal Aguas de las Cuencas Mediterráneas. El contrato, presupuestado en 24,1 millones de euros, contempla el suministro de 295 millones de kWh entre julio de 2011 y junio de 2012.

■ La Memoria de Sostenibilidad de ACCIONA es la primera a nivel mundial que consigue completar la máxima calificación, según el nuevo estándar del Global Reporting Initiative 3.1 (GRI).

#### JULIO

- ACCIONA es seleccionada para llevar a cabo el proyecto de ingeniería y construcción de los diques exteriores de un astillero (Estaleiro) en la localidad de São João da Barra, en Brasil, el mayor de América Latina, que está destinado a convertirse en la referencia para la construcción naval del país.
- Navantia y ACCIONA unen fuerzas para colaborar en el desarrollo de la energía eólica marina en España, con el objetivo de impulsar conjuntamente proyectos tecnológicos e industriales y actuaciones ante distintas instituciones para contribuir al despegue de la energía eólica marina.
- ACCIONA Agua se adjudica la depuradora de Arequipa en Perú, para llevar a cabo la construcción, diseño, operación y mantenimiento. La planta beneficiará a cerca de 240.000 personas, el 30% de la población de la zona.
- ACCIONA Energía pone en marcha su planta solar termoeléctrica Palma del Río I (Córdoba), de 50 MW de potencia, que representa una

inversión aproximada de 247 millones de euros y generará energía limpia equivalente al consumo de unos 35.000 hogares.

- ACCIONA Energía inaugura su tercer instalación eólica en Australia. El parque de Gunnig, de 46,5 MW, está integrado por 31 aerogeneradores ACCIONA Windpower de 1,5 MW y producirá electricidad equivalente al consumo de 23.250 hogares australianos.

#### AGOSTO

- ACCIONA Agua pone en funcionamiento su primera planta desaladora en Argelia, con una capacidad de 120.000 m<sup>3</sup> de agua cada día, y que abastece a una población de 500.000 habitantes.
- ACCIONA es seleccionada por Banco Santander para construir su centro de procesamiento de datos en el municipio de Campinas, en Brasil, desde el que la entidad dará soporte a sus operaciones en Latinoamérica.
- El Ayuntamiento de Cáceres (España) adjudica a ACCIONA Agua los servicios públicos municipales de abastecimiento domiciliario de agua potable, alcantarillado y depuración de aguas residuales por un periodo de 24 años.
- GPD conmemora el 800 aniversario de la Catedral de Santiago (España) con tecnología 4D pionera en el mundo, que

combina luz, sonido, música, pirotecnia y efectos especiales, ya que utiliza tecnologías de vanguardia para conseguir un efecto en cuatro dimensiones a través del *mapping* y el *warping*.

#### SEPTIEMBRE

- ACCIONA Infraestructuras, junto a otras compañías, construirá la nueva terminal de contenedores de Cádiz. El proyecto contará, en una primera fase, con una nueva terminal con una superficie de 22 hectáreas, una longitud de muelle de 590 metros, un dique de abrigo de 320 metros y un calado de 16 metros.
- ACCIONA culmina el montaje de tres parques eólicos en Oaxaca, México, que en total generarán 306 MW de potencia. Constan de 204 aerogeneradores de 1,5 MW de tecnología ACCIONA Windpower y producirán electricidad equivalente al consumo de casi 600.000 hogares mexicanos.
- ACCIONA renueva su presencia en el índice Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) por quinto año consecutivo. Dow Jones Sustainability Index es un índice bursátil cuyos integrantes deben acreditar prácticas avanzadas en los distintos aspectos que constituyen la responsabilidad corporativa.

■ ADIF y ACCIONA se alían para colaborar en el desarrollo de proyectos ferroviarios en Colombia. ADIF prestará apoyo técnico a ACCIONA para participar en licitaciones relacionadas con el desarrollo de nuevos corredores ferroviarios, así como con la mejora y rehabilitación de líneas existentes, en el contexto de los importantes planes de modernización que impulsa el Gobierno colombiano.

#### OCTUBRE

■ ACCIONA se suma al comunicado del Reto de los 2º Centígrados, liderado por Corporate Leaders Network for Climate Action (CLN) y por EU Corporate Leaders Group on Climate Change (EUCLG), en el que las citadas organizaciones y un grupo de más de 185 empresas líderes de 29 países solicitan a los gobiernos tomar medidas decisivas sobre el cambio climático.

■ ACCIONA Energía completa el montaje de aerogeneradores en su tercera instalación eólica en India, el parque de Tuppadahalli, de 56,1 megavatios (MW) de potencia, que ha supuesto una inversión de 58 millones de euros.

■ ACCIONA cierra un acuerdo para vender el Centro Comercial Splau!, situado en Cornellá (Barcelona) al grupo inmobiliario Unibail-

Rodamco por un importe de 185 millones de euros. Esta operación se enmarca en la estrategia de rotación de activos de ACCIONA con el objetivo de optimizar la creación de valor en el desarrollo de proyectos e impulsar el crecimiento de la Compañía.

■ ACCIONA Energía conecta a la red el parque eólico de Peña Nebina en Zamora (España), con lo que supera la cifra de 200 parques instalados en España, para sí misma o para terceros. Las instalaciones citadas permiten la producción de 5.976 megavatios (MW), lo que representa un 28% de la implantación eólica en España.

#### NOVIEMBRE

■ El presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales, renueva por dos años su mandato en el Comité Ejecutivo que supervisa la estrategia y visión a largo plazo del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), organismo que aglutina a 200 empresas multinacionales con el objetivo y misión común de aportar desde el mundo empresarial soluciones y propuestas para impulsar el desarrollo sostenible.

■ ACCIONA triplica su beneficio neto hasta alcanzar 314 millones de euros en los nueve primeros meses de 2011.

■ ACCIONA gana el concurso convocado por el Instituto Costarricense de Electricidad para la construcción de su primer parque eólico en Costa Rica con una inversión de 90 millones de euros. La instalación eólica, de 49,5 MW de potencia, constará de 33 aerogeneradores de 1,5 MW de tecnología ACCIONA Windpower.

#### DICIEMBRE

■ ADIF y ACCIONA se alían para impulsar durante el año 2012 la utilización de energías de origen renovable en alta tensión para la gestión y desarrollo de las redes ferroviarias españolas. Concretamente, proporcionará electricidad de origen renovable con destino a más del 70% del consumo eléctrico en alta tensión requerido por ADIF.

■ ACCIONA Energía pone en marcha el parque eólico de Golice, el primero que la compañía instala en Polonia y que supuso una inversión aproximada de 57 millones de euros. Con 38 MW de potencia, generará energía limpia equivalente al consumo de unos 40.000 hogares polacos y evitará la emisión de 77.625 toneladas anuales de CO<sub>2</sub> a la atmósfera.

- ACCIONA recibe el *Premio Codespa* en la categoría de *Empresa solidaria* en la XV edición de estos galardones por su proyecto Luz en casa, desarrollado a través de la Fundación ACCIONA Microenergía.
- ACCIONA, a través de las empresas del Grupo (ACCIONA Agua y ACCIONA Infraestructuras) es seleccionada por la Compañía Minera del Pacífico (Grupo CAP) para la realización de las conducciones de agua y concentrado relacionadas con el proyecto minero Cerro Negro Norte, en el Valle de Copiapó, en la III Región de Atacama, Chile.
- ACCIONA se sitúa por primera vez dentro del grupo de compañías europeas líderes en cuanto a su implantación de actuaciones y el desempeño contra el cambio climático, de acuerdo con el índice Carbon Performance Leadership Index (CPLI) elaborado por el Carbon Disclosure Project (CDP).

## Hitos posteriores al cierre del ejercicio

- ACCIONA Windpower firma con NaturEner un contrato para el suministro de 189 MW destinados al parque eólico de Rim Rock, en Montana (Estados Unidos).
- ACCIONA resulta adjudicataria del contrato para la construcción, conservación y explotación del tramo de la Autovía de Almanzora entre Purchena y la Autovía del Mediterráneo (A-7).
- ACCIONA se sitúa entre las 100 compañías más sostenibles del mundo según el índice elaborado por la revista *Corporate Knights*. La compañía recibió el reconocimiento durante la celebración del Foro Económico Mundial en Davos (Suiza).
- ACCIONA pone en operación un nuevo parque eólico en Castilla-La Mancha (España). Con 16 megavatios de potencia, El Chaparro producirá energía equivalente al consumo de unos 12.000 hogares. El nuevo parque, ubicado en Guadalajara, eleva a 560 MW la potencia eólica propiedad de la Compañía en la comunidad castellano-manchega.
- ACCIONA Agua se adjudica la construcción, diseño, operación y mantenimiento de la depuradora de Bello en Medellín (Colombia).
- La licitación fue convocada por Aguas Nacionales EPM de Medellín y el volumen total del negocio, entre construcción y operación, supera los 260 millones de euros. La planta beneficiará inicialmente a más de tres millones de habitantes.
- ACCIONA cierra el ejercicio 2011 con una inversión de 989 millones de euros, que dan continuidad a la política de crecimiento de la Compañía en un entorno económico adverso.
- ACCIONA Energía ha iniciado la construcción del parque eólico de Jelinak, de 30 MW de potencia, en la región Split-Dalmatia, el primero que implantará en Croacia. El parque estará integrado por 20 aerogeneradores de 1,5 MW de potencia unitaria y tecnología ACCIONA Windpower. De esta forma la Compañía refuerza su expansión internacional y se convierte en el primer promotor eólico español en desarrollar una instalación en el país balcánico.
- El presidente de México Felipe Calderón ha inaugurado el mayor complejo eólico de América Latina, propiedad de ACCIONA en Oaxaca. Se trata de 3 parques eólicos de 360 MW, que producirán electricidad equivalente al consumo de 700.000 hogares mexicanos.

organograma

**PRESIDENTE JOSÉ MANUEL ENTRECANALES\***  
**VICEPRESIDENTE JUAN IGNACIO ENTRECANALES\***

**Gabinete de Presidencia Macarena Carrión\* (DGA)**

**ECONÓMICO-FINANCIERO**  
Juan Gallardo\* (DG)

**DESARROLLO CORPORATIVO Y  
RELACIÓN CON INVERSORES**  
Juan Muro-Lara\* (DG)

**RELACIONES INSTITUCIONALES**  
Joaquín Mollinedo\* (DG)

**INNOVACIÓN Y CALIDAD**  
Félix Rivas (DGA)

**SECRETARÍA GENERAL Y  
ASESORÍA JURÍDICA**  
Jorge Vega-Penichet\* (DG)

**DESARROLLO DE  
NEGOCIO GLOBAL**  
Fidel Andueza\* (DG)

**RECURSOS CORPORATIVOS**  
Alfonso Callejo\* (DG)

**IMAGEN CORPORATIVA Y  
MÁRKETING GLOBAL**  
Pío Cabanillas\* (DG)

**ACCIONA INFRAESTRUCTURAS**  
Pedro Martínez\* (Presidente)

**ACCIONA ENERGÍA**  
Carmen Becerril\* (Presidenta)  
Rafael Mateo\* (DG)

**ACCIONA AGUA  
Y MEDIO AMBIENTE**  
Luis Castilla\* (Presidente)

**INMOBILIARIA**  
Isabel Antúnez (DGA)

**TRASMEDITERRANEA**  
Antonio Grávalos (DGA)

**OTROS NEGOCIOS**  
Ricardo Molina (DGA)

\* Miembro del Comité de Dirección

DG: Director General

DGA: Director General de Área

A 1 de enero de 2012

# internacional

**ACCIONA va a centrarse en sectores con un mayor componente tecnológico para los que cuenta con un posicionamiento único**

Las escasas perspectivas de crecimiento para la Unión Europea en general y la economía española en particular han puesto de relieve la importancia que tiene la estrategia de internacionalización de ACCIONA a fin de identificar oportunidades en aquellos países que demuestran una mayor resistencia a los efectos de la crisis financiera mundial. En 2011, ACCIONA siguió centrada en sus actividades de expansión internacional en las economías con una alta tasa de crecimiento como América Latina y la región Asia-Pacífico, así como en economías más establecidas como Canadá y EE.UU. Además de aumentar su presencia en los países en los que ya cuenta con una plataforma, ACCIONA lleva a cabo la búsqueda activa de oportunidades en Oriente Medio y el Norte de África que brindan buenas oportunidades tras los cambios políticos surgidos en tiempos recientes.

A pesar de ofrecer un entorno macroeconómico más positivo, existen grandes escollos en los demás mercados en los que ACCIONA está presente. La fortísima competencia de rivales tanto locales como extranjeros presionan los márgenes, lo que obliga a la Compañía a buscar la manera continua de mantener un equilibrio entre el crecimiento y la rentabilidad. Una de las estrategias que ACCIONA utiliza para superar este reto consiste en centrarse en sectores más complejos y con un mayor componente tecnológico y para los que ACCIONA cuenta con un posicionamiento único. Es el caso, por ejemplo, de infraestructuras: ACCIONA cuenta con el diseño de estructuras innovadoras y una experiencia inigualable en materia de I+D aplicada a la construcción de puertos y ferrocarriles, y en obras subterráneas. En el campo de las energías, ACCIONA ofrece

una experiencia sin paragón en el desarrollo de proyectos icónicos en diversas energías renovables. Y en el sector agua, la Compañía es líder en la desalación de ósmosis inversa y en grandes y complejas plantas de tratamiento de aguas residuales.

A ACCIONA le esperan retos cada vez más importantes a medida que la Compañía intenta aumentar su crecimiento internacional a una escala mayor, sea reforzando su presencia en un país, aprovechando plataformas existentes que le permitan aumentar la presencia de otras divisiones, o entrando en mercados nuevos en los que no cuenta con una experiencia previa. Los hitos logrados por ACCIONA en 2011 dan fe de los frutos que va cosechando ininterrumpidamente gracias a estos esfuerzos. A saber:

### Australia

Australia es uno de los mercados clave para la expansión de las principales líneas de negocio de ACCIONA. En 2011 el gobierno de este país tomó la decisión de liderar la lucha mundial contra el cambio climático aprobando medidas para impulsar el desarrollo de la energía renovable y el lanzamiento de un mercado de emisiones de CO<sub>2</sub>, en lo que será el mayor mercado de derechos de emisiones de carbono fuera de Europa. Estas decisiones han convertido al país en un destino estratégico para la actividad de ACCIONA.

Una muestra de la cooperación de la Compañía y Australia fue la inauguración del parque eólico de Gunning en Nueva Gales del Sur, en julio, en el que estuvieron presentes la primera ministra australiana, Julia Gillard, y el presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales. La Compañía ha invertido 147 millones de dólares australianos (118 millones de euros) en el proyecto, de 46,5 MW de potencia, que proporcionará energía renovable

suficiente para 23.250 hogares, reduciendo la dependencia en combustibles fósiles y evitando la emisión de más de 162.750 toneladas de CO<sub>2</sub> cada año. Gunning es el tercer parque eólico en propiedad construido por ACCIONA en Australia. En conjunto, los tres parques (uno de ellos en *joint venture*) proporcionan suficiente electricidad como para cubrir las necesidades energéticas de más de 200.000 hogares.

En infraestructuras, ACCIONA alcanzó en Australia un nuevo hito en noviembre en el proyecto Legacy Way Tunnel, con la recepción oficial de la primera tuneladora en un acto Oficiado por el alcalde de Brisbane, Graham Quirk. ACCIONA fue seleccionada como parte de un consorcio de empresas para diseñar, construir, operar y mantener durante diez años este proyecto valorado en 1.500 millones de dólares australianos (1.250 millones de euros) en el estado de Queensland, que mejorará el tráfico y las conexiones con las áreas metropolitanas.

Asimismo, ACCIONA continuó consolidando su presencia en el mercado del agua australiano durante 2011. En febrero, el consorcio Helena Water —integrado por ACCIONA Agua, Trility, Brookfield Multiplex y Royal Bank of Scotland— fue seleccionado para diseñar, construir y operar la planta de tratamiento de agua potable de Mundaring, en Perth. Este proyecto es el primero de sus características en régimen PPP (Public Private Partnership) en Western Australia y es el primer proyecto de ACCIONA en dicho estado.

La planta desaladora de Adelaida en Port Stanvac, con una inversión de 1.830 millones de dólares australianos (1.471 millones de euros), finalizó en agosto la primera fase del proyecto. La ampliación estará terminada a finales de 2012, suministrando 300.000 m<sup>3</sup> de agua potable al día, la mitad de las necesidades anuales de la ciudad de Adelaida. ACCIONA forma parte de AdelaideAqua, el consorcio encargado del diseño, construcción y operación, durante 20 años, de esta planta, una de las más grandes del mundo, que utiliza energía renovable para producir agua tratada por la técnica de ósmosis inversa.

### Brasil

En 2011 ACCIONA fue seleccionada por las empresas LLX-OSX, del grupo EBX, para llevar a cabo la ingeniería, diseño y construcción de los diques exteriores de un astillero (Estaleiro) en la localidad de São João da Barra, el mayor de América Latina, que está destinado a convertirse en la referencia para la construcción naval del país. El Estaleiro de Açu forma parte del macroproyecto impulsado por el grupo EBX, presidido por el empresario Eike Batista. Además, esta infraestructura contará con un superpuerto, dotado con un conjunto de terminales portuarias y que tiene como objetivo hacerlo accesible para grandes buques de transporte de mercancías.

ACCIONA fue elegida por el Banco Santander para construir su Centro de Procesamiento de Datos en el municipio de Campinas, desde el que la entidad dará soporte a sus operaciones en Latinoamérica. El proyecto prevé un complejo con una superficie construida de 89.000 m<sup>2</sup>, que incluye dos centros de datos de más de 28.000 m<sup>2</sup> cada uno, además de un centro logístico. Los edificios estarán dotados con equipamientos de vanguardia en instalaciones y comunicaciones para albergar y dar cobertura a los sistemas de tecnologías de la información del banco.

En 2011 ACCIONA cerró la venta de la concesión de un aparcamiento en Brasil a la sociedad Horapark, como parte de la desinversión de su cartera operativa de concesiones de aparcamientos. Los activos en España y Andorra fueron comprados por el fondo de inversión EQT. También en el área de concesiones, ACCIONA continúa gestionando un contrato de infraestructuras de transporte de la Agencia Nacional de Transportes Terrestres para explotar y mantener, durante 25 años, la BR393/RJ, una autopista de 200 kilómetros en el estado de Río de Janeiro.

Además, la presencia de ACCIONA crece en el área de los servicios de agua con el contrato de transferencia de tecnología para operar y mantener la planta de tratamiento de aguas residuales de Arrudas, en el estado de Mina Gerais, asegurando su equilibrio medioambiental.

ACCIONA cuenta con un equipo de casi 600 personas, en su mayoría técnicos, que tiene su sede en São Paulo y está estableciendo nuevas oficinas en los estados de Brasilia y Río de Janeiro.

## Canadá

En 2011 ACCIONA puso en operación comercial el parque eólico de Lamèque, de 45 MW de potencia, que supuso una inversión de 115 millones de dólares canadienses (88,9 millones de euros). El parque, 100% propiedad de ACCIONA, producirá energía libre de emisiones equivalente al consumo eléctrico de unos 8.000 hogares. Con la puesta en marcha de Lamèque, ACCIONA Energía dispone ya de cuatro parques eólicos en Canadá con una potencia total de 181 MW. Tres de ellos cuentan con la participación de socios locales, como Suncor y Enbridge.

La materialización del proyecto de Lamèque es resultado de la colaboración y aprovechamiento de las sinergias existentes entre diversas unidades de negocio del Grupo. Así, ACCIONA Energía fue designada como la unidad responsable del desarrollo de la instalación, que operará en propiedad; ACCIONA Windpower suministró los aerogeneradores y ACCIONA Infraestructuras, en *joint venture* con

la canadiense Tetra Tech, se ocupó de la construcción, incluyendo obra civil, montaje de turbinas e infraestructuras de evacuación eléctrica.

Canadá continúa siendo uno de los países más relevantes para la división de Infraestructuras, como demuestra la presencia de la Compañía en cinco proyectos importantes desarrollados bajo la fórmula de colaboración público privada.

Además de las ya comentadas, cabe destacar la *joint venture* Windsor-Essex Mobility Group, junto a la que se llevará a cabo la construcción y operación de una autopista en Ontario. Esta *joint venture* abrió su oficina en marzo 2011 y comenzó las obras en agosto.

Otras concesiones de transporte importantes, en proceso de construcción, son las autopistas de Southeast Stoney Trail en Alberta, y la nueva A-30 Châteauguay–Vaudreuil–Dorion, en Québec. En 2009 también entró en operación el

hospital Royal Jubilee, construido y operado por la Compañía en la provincia de Columbia Británica, y en el que a su vez participa la división de ACCIONA Facility Services con un contrato de limpieza y mantenimiento. Este proyecto permitió a la división de servicios a empresas de ACCIONA obtener su primer contrato internacional como proveedor, y muestra el creciente éxito de la Compañía, expandiendo su presencia en un país en varias líneas de negocio de forma simultánea.

Las obras continúan en el hospital Fort St. John en la Columbia Británica. ACCIONA, como líder del consorcio, gestionará durante 30 años el que será su segundo hospital en concesión en el país bajo un modelo de colaboración público privada.

**Chile**

La presencia de ACCIONA en Chile se remonta a 1993. La división de Infraestructuras fue la primera en abrir oficina en el país, iniciando más tarde actividades ACCIONA Energía y ACCIONA Agua.

A mediados del año 2011, ACCIONA Agua firmó con la Compañía Minera del Pacífico (CAP) el contrato para la construcción y operación durante veinte años de una planta desaladora para sus operaciones mineras en el Valle de Copiapó en la III Región de Atacama. La planta tendrá una capacidad inicial de 200 l/s (17 millones de litros al día) y podría aumentar hasta 600 l/s (52 millones de litros al día). Posteriormente, a finales de año ACCIONA, a través de las empresas del Grupo –ACCIONA Agua y ACCIONA Infraestructuras- fue seleccionada de nuevo por el Grupo CAP para la realización de las conducciones de agua y concentrado para el transporte de concentrado de hierro, la impulsión de agua mediante una tubería de

acero y el bombeo en serie desde la planta desalinizadora.

La planta desalinizadora será construida próxima al Puerto Punta Totoralillo, uno de los que posee CAP Minería en Atacama. Está situado a 25 km al norte de la ciudad de Caldera y a una distancia de 82 km de las Operaciones mineras de Cerro Negro Norte y 120 km de las Operaciones de Planta Magnetita, situada en la zona denominada Tierra Amarilla. Este proyecto surge de la necesidad de asegurar el agua en las operaciones mineras de dicha Región. La planta utilizará la tecnología de ósmosis inversa y está sujeta a los más rigurosos estándares ambientales y de calidad. La entrada en funcionamiento de los proyectos está prevista para 2013.

Durante 2011 ACCIONA alcanzó un acuerdo para vender al grupo italiano Atlantia sus participaciones en las concesiones Autopista Vespucio Sur y Red Vial Litoral Central en Chile por un importe equivalente a 293 millones de euros.

**Colombia**

La división de Infraestructuras de ACCIONA se adjudicó en 2011 tres importantes contratos en Colombia. Por un lado, la construcción de un oleoducto de 170 kilómetros entre Apiay y Monterrey para la empresa pública Ecopetrol. Por otro, comenzó la ejecución de las obras de la fase II para la construcción de 36 kilómetros de gaseoducto para Transportadora Internacional de Gas, empresa colombiana controlada por la estatal Energía de Bogotá.

Adicionalmente, la compañía Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá adjudicó a ACCIONA un contrato para la construcción del alcantarillado sanitario y pluvial del barrio Bello Horizonte, en Bogotá.

En septiembre de 2011, los presidentes de ADIF, Antonio González Marín, y de ACCIONA Infraestructuras, Pedro Martínez, suscribieron un convenio de colaboración para el desarrollo de proyectos ferroviarios en Colombia. En él se incluyen, tanto nuevos corredores, como la mejora y rehabilitación de líneas existentes, todo

ello en el contexto de los importantes planes de modernización que impulsa el Gobierno de este país para el periodo 2011-2014.

En el año 2011, ACCIONA Agua abrió su primera delegación comercial en Bogotá, desde donde se seguirán de cerca los posibles proyectos relacionados con el negocio del agua.

ACCIONA desempeña también actividades logísticas y de transporte en Colombia y tiene en este país oficinas comerciales de su bodega Hijos de Antonio Barceló.

#### **Estados Unidos**

ACCIONA cuenta en EE.UU. con una capacidad eólica instalada de 622 MW y 64 MW de energía solar termoeléctrica. Éste es el país en el que la Compañía ha realizado un mayor esfuerzo de inversión en el campo de las energías renovables fuera de España, con una inversión de 1.000 millones de dólares (733 millones de euros). En 2011 ACCIONA construyó el parque eólico Dempsey Ridge, de 132 MW de potencia, situado en el estado de Oklahoma. La instalación, que es propiedad de ACCIONA al 100% y supone el sexto parque eólico de la

Compañía en el país, generará energía limpia equivalente al consumo de unos 46.000 hogares, evitando la emisión a la atmósfera de 339.000 toneladas anuales de CO<sub>2</sub>.

ACCIONA está presente en el sector de la desalación de EE.UU. con la mayor planta de tratamiento de agua de mar por técnica de ósmosis inversa en Tampa Bay, Florida, que opera en *joint venture* con American Water.

#### **India**

ACCIONA fue la primera empresa española en desarrollar y operar un parque eólico en India. En 2011 ACCIONA Energía puso en operación su tercera instalación eólica en el país, el parque de Tuppadahalli, de 56 MW, que supuso una inversión de 58 millones de euros. Como en los dos parques anteriores instalados, ACCIONA acogió el parque de Tuppadahalli al Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL), sistema previsto en el Protocolo de Kioto contra el cambio climático. Con este proyecto, ACCIONA refuerza su presencia en India, donde alcanza una potencia instalada de 85,8 MW, que le sitúa en cabeza de los promotores eólicos españoles con activos

propios. ACCIONA Energía iniciará en 2012 la construcción de su cuarto parque eólico, de 100 MW de potencia, que le permitirá duplicar holgadamente su implantación en el país.

ACCIONA Infraestructuras y ACCIONA Agua abrieron oficinas en la ciudad de Nueva Delhi, con lo que pretenden expandir sus actividades en el país.

#### **Italia**

ACCIONA desarrolla actividades en Italia en sus tres negocios principales. En energía está fundamentalmente enfocada en eólica, donde el país transalpino ocupa el sexto lugar en el mundo por tamaño de mercado. Actualmente, ACCIONA Energía está construyendo el parque eólico de Sta. Anna, de 64 MW, en la región de Calabria, el cuarto de la Compañía en este país.

ACCIONA Agua cuenta en estos momentos con una cartera de 40 proyectos en Italia, tanto de agua potable como de tratamiento de aguas residuales, que le permite dar servicio a más de 2,5 millones de personas. En diciembre de 2011 se adjudicó un contrato

**ACCIONA  
Energía puso  
en marcha su  
tercer parque  
eólico en India,  
y empezará a  
construir otro en  
2012**

de obras de mejora de una de las estaciones depuradoras de aguas residuales más grandes de Italia y la mayor de Cerdeña.

En el sector de las infraestructuras, ACCIONA está enfocada en las obras dentro de las áreas de transporte y en hospitales.

#### México

Debido a su situación geográfica y cultural, tanto en relación a América del Norte como a América Latina, México es un país de especial atractivo para ACCIONA como región de interés estratégico para el crecimiento internacional. La Compañía se estableció en el país en 1978, cuando abrió su oficina de Infraestructuras. Desde entonces, la presencia se ha ido ampliando con las divisiones de Energía, Agua e Inmobiliaria. En la actualidad, ACCIONA cuenta con más de 800 empleados en México.

En 2011, ACCIONA construyó y conectó a la red tres parques eólicos en Oaxaca, cada uno de 102 MW —306 MW en total—, que suponen el mayor complejo eólico de América Latina. Estos parques están ubicados en una zona de excelente recurso eólico. Los tres parques, inaugurados por el presidente

de México en marzo de 2012, cuentan con 204 aerogeneradores de 1,5 MW de potencia unitaria, de tecnología ACCIONA Windpower.

Estas plataformas están en la misma región que Eurus, un parque de 205,5 MW, construido y operado por ACCIONA desde 2009 para suministrar electricidad a plantas de la cementera Cemex. Con ello, ACCIONA Energía dispone de 556,5 MW, que representan un 65% de la potencia eólica operativa en México y sitúan a este país como el tercero en el mundo de implantación de energía renovable por parte de la Compañía, tras España y Estados Unidos.

Otro proyecto de ACCIONA en el país, la planta de tratamiento de aguas residuales de Atotonilco, en México D.F, obtuvo en 2011 el premio de *Mejor Contrato del Año* en los premios otorgados por la publicación especializada *Global Water Intelligence*. Este reconocimiento valora la capacidad del consorcio y de la administración mexicana para cerrar la estructura financiera por importe de 900 millones de dólares (695 millones de euros) que permitirá hacer realidad la mayor depuradora del mundo, así como haberlo conseguido en un tiempo récord, siete meses antes de la firma oficial del contrato.

El área de infraestructuras de ACCIONA fue adjudicataria de cinco proyectos, la mayor parte de ellos de infraestructuras de transporte. Destacan, además, las obras industriales que se están ejecutando con ACCIONA Ingeniería y las de infraestructuras sociales, especialmente las vinculadas a hospitales.

En Inmobiliaria, ACCIONA inició la comercialización de la fase II de PlayaMar Tres Cantos en Playa Diamante, una de las zonas de mayor crecimiento de Acapulco. ACCIONA Inmobiliaria continuará centrada en el segmento residencial plus, cuyo liderazgo mantendrá con esta nueva fase de PlayaMar Tres Cantos así como con los dos próximos proyectos que comenzará a desarrollar próximamente en México D.F.

**ACCIONA Energía aúna el  
65% de la potencia  
eólica en México, su tercer  
mercado en implantación  
a escala global**

## Polonia

El mercado de infraestructuras polaco es uno de los más importantes para ACCIONA en su actividad internacional. La empresa opera en Polonia desde 1999 a través de su filial Mostostal Warszawa, una de las mayores constructoras del país.

Mostostal ha contratado en 2011 más de 50 proyectos de infraestructuras de transporte, sociales e industriales, y tiene actualmente unos 120 proyectos en construcción, entre los que cabe destacar el Hospital Oncológico de Lublin (496 camas), diversos tramos de autopistas, una terminal del aeropuerto de Modlin en Varsovia, una planta de biomasa de 20 MW y la ampliación de unas instalaciones mineras.

En 2011 se inauguraron diversos proyectos, entre los que cabe destacar el puente sobre el río Odra que, con 122 metros de altura, está entre los diez mayores puentes atirantados de Europa. También destaca la construcción de un tramo y el enlace de la carretera de circunvalación de Wroclaw, edificios en varias universidades polacas, la filarmónica de Olsztyn, y unas instalaciones de refinería.

ACCIONA Energía construyó, en 2011, su primer parque eólico en Polonia, Golice,

de 38 MW de potencia. En 2012 está ya en construcción un segundo parque eólico, Gostyn, de 33 MW. De esta forma, Polonia pasa a incorporarse al elenco de países con activos y proyectos de ACCIONA en el sector de las energías renovables.

## Nuevos mercados

Durante 2011 ACCIONA amplió su presencia internacional con varios proyectos en nuevos mercados. Por ejemplo, la adjudicación del concurso para la construcción, diseño, operación y mantenimiento de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Escalerilla, en **Perú**. La depuradora contribuirá a solucionar los problemas sanitarios y ambientales de Arequipa, la segunda ciudad más poblada del país.

También en Latinoamérica, la Compañía diseñará, construirá y explotará el parque eólico de Chirripa en **Costa Rica**, con 50 MW de potencia. La materialización del parque supondrá un impulso al incipiente desarrollo eólico costarricense, que culminó el año 2011 con 132 MW acumulados en el país.

ACCIONA también está presente en el mercado norteafricano y de Oriente Medio.

La Compañía puso en funcionamiento su primera planta desaladora en **Argelia**.

El consorcio formado por ACCIONA Agua y la empresa canadiense SNC Lavalin explotará esta desaladora durante 25 años, conjuntamente con la empresa pública argelina Algerien Energie Company.

ACCIONA tiene una importante presencia en el mercado del agua en **Egipto**, donde ha construido cuatro potabilizadoras en los últimos años. A principios de 2011 concluyó la construcción de una depuradora de 100.000 m<sup>3</sup>/día, que operará durante el periodo de garantía. Asimismo, sigue trabajando en la construcción de otras cuatro depuradoras en el país.

Además, desde su sede en Abu Dhabi, ACCIONA cubre toda la **región del Golfo**, donde existen grandes oportunidades en infraestructuras ferroviarias, desalación de agua y energías renovables.

Dentro de Europa, ACCIONA inició en diciembre la construcción del parque eólico de Jelinak, de 30 MW, en **Croacia**, país en el que viene desarrollando desde hace varios años actividades de promoción de proyectos.

# A la vanguardia de la innovación tecnológica

ACCIONA Infraestructuras, situada a la vanguardia en I+D+i, figura entre las empresas de construcción líderes en el mundo.

**Cifras y líneas de negocio**  
Facturación: **3.522 millones de euros.**  
Cartera de proyectos: **6.497 millones de euros**

La excelencia conseguida por ACCIONA Infraestructuras viene avalada por su capacidad para poner en práctica las técnicas más avanzadas e innovadoras en la ejecución de sus obras, que además siempre van acompañadas de las tecnologías más adecuadas para cada proyecto. La clave de este éxito tiene mucho que ver con la apuesta por los recursos humanos. ACCIONA no sólo selecciona de manera cuidadosa y sistemática a los profesionales que van a organizar, dirigir y controlar las obras y sus procedimientos constructivos, también se esfuerza en facilitarles toda la información y documentación necesaria procedente de actuaciones anteriores con el fin de ampliar sus conocimientos y aprovechar la experiencia acumulada de la Compañía.

## 1. DEFINICIÓN DE SU ACTIVIDAD

ACCIONA Infraestructuras desarrolla su actividad en dos líneas de negocio principales:

obra civil y edificación. La Compañía cuenta con divisiones capaces de abarcar todos los aspectos de la construcción, desde la ingeniería hasta la ejecución de las obras y su posterior mantenimiento. Además, posee varias unidades especializadas de apoyo, como talleres de estructuras mecánicas, servicio de maquinaria, área de mantenimiento e infraestructuras, instalaciones o ingenierías.

A esto hay que añadir la gestión de concesiones de obras públicas, especialmente de infraestructuras de transporte (carreteras, autopistas y líneas ferroviarias) y sociales; entre las que destacan las concesiones de servicios hospitalarios y de centros educativos.

ACCIONA Infraestructuras cuenta con las últimas tecnologías para el desarrollo y aplicación de los materiales más avanzados y los procesos constructivos más sostenibles.

Esto es posible gracias a la intensa y continuada actividad de investigación que ha llevado a la Compañía a la vanguardia de la innovación y la ha situado como líder europeo en aplicación de tecnología. Gracias a ese esfuerzo, ACCIONA cuenta con la mayor división de I+D+i, por recursos y proyectos oficialmente aprobados en programas europeos, iberoamericanos y nacionales.

Esta posición de liderazgo le ha permitido participar en numerosas iniciativas y proyectos de investigación internacionales, en colaboración con institutos y universidades de reconocido prestigio.

En línea con el firme compromiso de ACCIONA con la sociedad, cada iniciativa se desarrolla atendiendo a aspectos ambientales, sociales y económicos, y se trabaja con un criterio global de sostenibilidad, buscando

siempre la mejora de los procesos de construcción y aplicando medidas para proteger el medio ambiente.

También, desde su compromiso con la sociedad y el medio ambiente, ACCIONA Infraestructuras convoca anualmente concursos para identificar las mejores prácticas en prevención, gestión de la calidad y el medio ambiente, e implantación de tecnología I+D+i en sus obras. Los proyectos distinguidos con estos premios son seleccionados por un comité de evaluación formado por prestigiosos profesionales externos e independientes. En este sentido, ACCIONA Infraestructuras ha desarrollado y participado a lo largo de su historia en algunas de las más importantes obras del mundo. Y cuenta con una sólida implantación en mercados internacionales estratégicos como Polonia, Brasil, México, Chile, Canadá y Australia.

Por otro lado, durante el año 2011, ACCIONA Infraestructuras fue galardonada con diversos premios en reconocimiento de su buen hacer:

#### ■ PREMIO INGENIERA DEL AÑO 2011

El Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Andalucía, Ceuta y Melilla concedió el Premio Ingeniero del Año 2011 a Purificación Torreblanca García, directora de Zona Andalucía de ACCIONA Infraestructuras. Purificación es la primera mujer en obtener este galardón.

#### ■ PREMIO JEC COMPOSITES 2011

ACCIONA Infraestructuras ha recibido el premio a la *Innovación en Materiales Compuestos* en la categoría de obra civil —otorgado por la JEC Composites del año 2011— gracias a la Pasarela de Almuñécar. JEC Composites es la mayor exposición europea del sector de materiales compuestos y refleja la evolución de una industria muy dinámica que ha penetrado en diversos sectores.

## Obra contratada en España durante 2011:

### Obras de ferrocarril, metropolitano y tranvía:

- Mantenimiento de infraestructuras, vía e intervenciones correctivas en la líneas de ancho ibérico de la red convencional (PTIV). Castilla-La Mancha y Murcia.
- Mantenimiento de infraestructuras, tratamiento preventivo de infraestructura, vía e intervenciones correctivas en la líneas de ancho ibérico de la red convencional (PTIV). Zaragoza, Aragón.
- Mantenimiento de infraestructuras, tratamiento preventivo de infraestructura, vía e intervenciones correctivas en la líneas de ancho ibérico de la red convencional (PTIV). Aranjuez, Madrid-Castilla-La Mancha.
- Proyecto de construcción de obras complementarias para la adecuación y mejora de la carretera A-4021 entre los barrios de Zabola y Untzilla. Guipúzcoa y Álava. País Vasco.
- Eje atlántico de alta velocidad. Acceso norte a Vigo. Boquilla sur túnel Vigo-Das Maceiras. Pontevedra, Galicia.
- Proyecto de construcción de la línea Bobadilla-Algeciras. Tramo Cortes de la Frontera-San Pablo de Buceite. Málaga-Cádiz. Andalucía.
- Obras complementarias y de emergencia. Proyecto de construcción de la plataforma de la

línea de alta velocidad León-Asturias. La Robla-Pola de Lena (Variante de Pajares), tramo: Sotielo-Campomanes y túneles de Pajares-Sotielo. Asturias.

■ Proyecto de construcción de plataforma de la Línea de Alta Velocidad Vitoria-Bilbao-San Sebastián. Tramo: Escoriatza-Aramaio. Guipúzcoa y Álava. País Vasco.

■ Obras civiles complementarias interiores de los túneles de Pajares. Lote Norte. Línea de Alta Velocidad Madrid-Asturias. Tramo: La Robla-Pola de Lena (Variante de Pajares). León y Asturias.

■ Mantenimiento del tranvía de Zaragoza. Aragón.

### Obras de carreteras:

- Rehabilitación de La Carretera Gc-15 P.K. 17+940 A 24+440. Gran Canaria, Islas Canarias.
- Autovía del Nordeste A-2. pk 13+500 al 20+500. Tramo Sils-Caldes de Malavella (Gerona). Cataluña.
- Puente Río Clariano Ontinyent. Alicante, Comunidad Valenciana.
- Desdoblamiento CN-340. Alicante, Comunidad Valenciana.

### Puertos y obras marítimas:

- Nuevo terminal de Contenedores, Fase I, en el Puerto de Cádiz. Andalucía.

■ Equipamiento en la dársena de embarcaciones menores del puerto de Los Cristianos. Tenerife, Islas Canarias.

■ Reconstrucción martillo del muelle de contenedores en el puerto de Arrecife. Isla de Lanzarote. Islas Canarias.

■ Proyecto de playa y calas de La Jaquita. Guía De Isora. Tenerife, Islas Canarias.

■ Bolardos del dique Oeste Palma de Mallorca, Islas Baleares.

■ Obras del muelle norte del Puerto de Gijón, Asturias.

### Obras aeroportuarias:

- Adecuación de canales de drenaje y RESA's en campo de vuelos del aeropuerto de Barcelona. Cataluña.
- Renovación de pavimento en puertas C y H en el aeropuerto de Barcelona, Cataluña.
- Cerramiento y equipamiento en edificio de tratamiento de equipajes del aeropuerto de Fuerteventura. Las Palmas, Islas Canarias.

### Obras hidráulicas:

- Proyecto de las obras de reparación de la presa Valcomuna. Mazaleón (Teruel) y Maella (Zaragoza). Aragón.
- Obras de ampliación de la red de drenaje y encauzamiento de Los Barrancos-Fase III. Arrecife. Isla de Lanzarote, Islas Canarias.

- Proyecto de obras ramales de la zona oriental de la llanura manchega. Castilla-La Mancha.
- Mejora Regadío Canal Tordesillas. Valladolid, Castilla y León.

#### **Edificación industrial:**

- Proyecto de obras de abastecimiento y conducción La Marina. Alicante, Comunidad Valenciana.
- Gasoducto Vencillón–Sariñena. Huesca, Aragón.
- Gasoducto El Burgo–La Puebla de Alfindén. Zaragoza, Aragón.
- Gasoducto Briviesca–Belorado. Burgos, Castilla León.
- Obra del Parque Eólico Els Escambrons. Almatret (Lérida), Cataluña.
- Conducción de agua del Hospital Mieres. Asturias
- Nueva Lonja del puerto de Ribeira. La Coruña, Galicia.
- Trabajos Gasoducto Son Reus-Andratx. Palma de Mallorca, Islas Baleares.

#### **Edificación no residencial:**

- Construcción de edificio de Aulario en el Campus Científico-Tecnológico de Linares, Jaén. Andalucía.
- Proyecto de construcción de C3 Para Ceip en Benalmádena. Málaga, Andalucía.
- Nuevo edificio, ampliación y rehabilitación de

espacios de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Granada. Andalucía.

- Proyecto recinto ferial de la Feria de Muestras de Zaragoza. Aragón.

■ Construcción edificio Unidad de Investigación del hospital Universitario de Canarias. Tenerife, Islas Canarias.

- Proyecto Museo Volvo Ocean Race. Alicante, Comunidad Valenciana.

■ Edificio 3 Parque Científico. Paterna, Comunidad Valenciana.

■ Proyecto Centro Aimplas. Paterna, Comunidad Valenciana.

■ Edificio Campus Tarongers. Valencia, Comunidad Valenciana.

■ Nuevas Instalaciones Ite Paterna. Valencia, Comunidad Valenciana.

■ Proyecto Edificio 4 Campus M. Hernández Elche. Murcia.

■ Nuevo Edificio Campus de Alcoy. Alicante, Comunidad Valenciana.

■ Sede Aeat Elche, Murcia.

■ Centro Biociencias de la Universidad de Murcia. Murcia.

■ Ampliación Capitanía Marítima. Alicante, Comunidad Valenciana.

- Edificio Transformadores Azsa Aviles. Asturias.
- Ute Musikene Conservatorio Donostia. Guipúzcoa, País Vasco.

#### **Edificación residencial:**

- 57 Viviendas Parque Venecia. Zaragoza, Aragón.
- Viviendas unifamiliares protegidas, Paterna. Valencia, Comunidad Valenciana.

#### **Urbanización:**

- Red saneamiento de Arrecife. Isla de Lanzarote. Las Palmas, Islas Canarias.
- Urbanización Sector B Plan Parcial playa de Las Teresitas. Tenerife, Islas Canarias.
- Vial de acceso norte a Ponferrada. León, Castilla y León.
- Urbanización Parque Ofimático A Coruña. Galicia.

#### **Rehabilitación:**

- Torre Espolón–Murallas Castillo Lorca. Murcia.
- Rehabilitación de la antigua fábrica de Chartreuse para ubicar la Escuela oficial de idiomas de Tarragona. Cataluña.
- Proyecto de rehabilitación del Palacio de Pujadas en Calatayud. Zaragoza, Aragón.
- Ampliación y reforma del Hospital San Juan de Dios de Córdoba. Fase II, Andalucía.

## Obra ejecutada en 2011

### Obras de ferrocarril:

- Obras de ejecución del proyecto de construcción de la línea Bobadilla–Algeciras. Tramo Cortes de la Frontera–San Pablo de Buceite. Renovación de vía. Málaga y Cádiz, Andalucía.
- Ejecución proyecto de construcción de plataforma de la Línea de Alta Velocidad Madrid–Zaragoza–Frontera Francesa. Tramo Riudellots–C/ Joan Torró. Gerona, Cataluña.
- Proyecto y obra de plataforma de la línea de alta velocidad León–Asturias. Tramo: Túneles de Pajares. Lote-1: La Pola de Gordón–Folledo. Provincias de León y Asturias. Castilla y León, Asturias.
- Estación Lapatza. Vizcaya, País Vasco.

### Metropolitanos:

- Proyecto constructivo de la L9 del metro de Barcelona. Tramo 2º Parc Logístic–zona Universitària. Subtramo zona Universitària–Bifurcació y estaciones. Barcelona. Cataluña.
- Tranvía Zaragoza. Aragón.
- Vía ferroviaria muelle costa. Barcelona, Cataluña.
- Proyecto constructivo de la L-9 del metro de Barcelona. Tramo 2º Parc Logístic–zona universitaria. Subtramo Parc Logístic–Fira y tramo 1º Aeroport–Parc Logístic. Subtramo Llobregat–Parc Logístic. Infraestructura y estaciones. Barcelona, Cataluña.
- Pasarela peatonal metálica sobre río Manzanares Arganzuela. Madrid. Comunidad de Madrid.

- Pasarela peatonal materiales compuestos sobre río Manzanares Almuñécar. Madrid, Comunidad de Madrid.
- Ampliación Línea 2 del metro de Madrid. Comunidad de Madrid.

### Obras de carreteras:

- Autovía del Mediterráneo tramo: Motril (El Pantalón) – Carchuna. Granada, Andalucía.
- Autovía A-7 Nueva ronda De circunvalación oeste de Málaga, Tramo: Conexión Ma417–Autovía A-357 Guadalhorce. Málaga, Andalucía.
- Túnel autovía en Alto Monrepos–Caldearenas. Huesca, Aragón.
- Circunvalación a las Palmas de Gran Canaria. Fase IV. Tamaraceite–Tenoya–Arucas costa. Islas Canarias.
- Red troncal de infraestructuras de telecomunicaciones de la red viaria de Gran Canaria. Provincia de Las Palmas. Islas Canarias.
- Cierre del anillo del área metropolitana y prolongación sur de la red de infraestructuras de telecomunicaciones de la red viaria de Gran Canaria, Las Palmas. Islas Canarias.
- Obras del proyecto de construcción de duplicación de la circunvalación de Arrecife, isla de Lanzarote, Las Palmas. Islas Canarias.
- Carretera de circunvalación los Llanos de Aridame. Tramos Argual–carretera c-832, 1ª fase.
- Nueva carretera Icod de los Vinos–Santiago del Teide. Tramo: Icod–El Tanque. Isla de Tenerife. Islas Canarias.
- Ejecución obras de ampliación carretera bp-1413 ámbito plan parcial centro direccional, Cerdanyola.

Barcelona, Cataluña.

- Autovía del Cantábrico A-8. Tramo Villalba–Touzas. Lugo, Galicia.
- Variante Barranda, Murcia.
- Mejora carreteras, PM- 804, Ibiza. Islas Baleares.

### Obras aeroportuarias:

- Ampliación campo de vuelos del aeropuerto de Málaga, Andalucía.
- Impermeabilización de cubiertas y adaptación de varios edificios a la normativa contra incendios en el aeropuerto de Tenerife sur. Tenerife, Islas Canarias.
- Campo de Vuelos Aeropuerto de Palma. Palma de Mallorca, Islas Baleares.

### Obras marítimas:

- Ampliación sur del muelle del ingeniero Juan Gonzalo, 1ª fase en el puerto de Huelva. Andalucía.
- Muelle de cruceros del puerto de Arrecife, fase 1a, Lanzarote. Las Palmas. Islas Canarias.
- Emisario Submarino de Cabo Prioriño. Ferrol, La Coruña, Galicia.
- Reparación Puerto de Bermeo. Vizcaya, País Vasco.

### Obras hidráulicas:

- Presa San Salvador, Binaced. Huesca, Aragón.
- Presa Mularroya en La Almunia de Doña Godina. Zaragoza, Aragón.
- Presa Terroba. La Rioja. Comunidad de la Rioja.
- Presa de cola embalse de Itoiz. Oroz Betelu–Nagore. Navarra.
- Depósito superior Central Hidroeléctrica de la Isla de El Hierro. Tenerife, Islas Canarias.

- Depósito inferior edificios de turbinación y de bombeo e infraestructuras auxiliares de la central hidroeléctrica de la Isla de El Hierro. Tenerife, Islas Canarias.
- Presa Santibáñez de la Peña en Palencia. Castilla y León.
- Regadíos Payuelos. León, Castilla y León.
- Abastecimiento Almenara de Tormes. Salamanca, Castilla y León.
- Proyecto del canal Segarra–Garrigues. Tramo II subtramo A: del p.k. 5+200 al 12+730. Oliola y Ponts. Lérida. Cataluña.

#### **Obra industrial:**

- Planta Solar Termoeléctrica de 50 Mw en Morón de La Frontera. Sevilla, Andalucía.
- Campo solar de una planta de generación solar termoeléctrica de 50 Mw Netos. Palma Del Río. Córdoba, Andalucía.
- Proyecto construcción depuradora zona La Almunia de Doña Godina, Herrera de los Navarros, Longares, Alfamén, Morata de Jalón, Lumpiaque, Aguarón, Paniza, Villanueva de Huerva. Aragón
- Proyecto y ejecución de las obras de la instalación desaladora de agua de mar, Lanzarote V, primera fase.t.m. de arrecife, provincia de Las Palmas. Islas Canarias.
- EDAR León, Mancomunidad de León y Alfoz. Castilla y León.
- Ampliación ETAP Valmayor, estación de tratamiento de agua. Colmenarejo, Comunidad de Madrid.

- 5º Tanque Cartagena. Murcia.
- Ampliación refinería Repsol Cartagena. Murcia.
- Terminal Graneles Fiochi Santander, Cantabria.
- Tanque Ingeniería Marítima Santander, Cantabria.
- Pabellón 7 Pto. Pasajes, Guipúzcoa.

#### **Edificación no residencial:**

- Construcción del nuevo edificio del Parador Atlántico de Cádiz. Andalucía.
- Ampliación del Palacio de Exposiciones y Congresos de Sevilla. Andalucía.
- Edificio Bellas Artes Campus Teruel. Aragón.
- Proyecto de edificación Hospital Paburra. Pamplona, Navarra.
- IV fase del museo de la naturaleza y el hombre en Santa Cruz de Tenerife. Islas Canarias.
- Construcción del nuevo edificio de la facultad de Bellas Artes de la universidad de la laguna. Tenerife, Islas Canarias.
- Ciudad del Deporte Xátiva. Alicante, Comunidad Valenciana.
- Universidad de Bellas Artes de Valencia. Comunidad Valenciana.
- Sede Grupos Parlamentarios de Valencia. Comunidad Valenciana.
- Hospital Mieres. Asturias.
- Jefatura S. Policía Santander, Cantabria.

#### **Urbanización:**

- Urbanización y edificación de 245 viviendas, garajes y trasteros en el Sector Ari-Ds-01 Cocheras De Tussam. Sevilla, Andalucía.

- Proyecto construcción Urbanización Urbana Arcosur. Zaragoza, Aragón.
- Urbanización Corredor Verde, 2º Fase B. Zaragoza, Aragón.
- Urbanización Industrial Plaza. Fase 3. Zaragoza, Aragón.

- Terminación red saneamiento de Arrecife. Isla de Lanzarote. Las Palmas, Islas Canarias.
- Urbanización de los polígonos 2 y 3 del sector Llimonet. Vilanova i la Geltrú, Barcelona. Cataluña.
- Corredor Verde, Palma de Mallorca. Islas Baleares.
- Proyecto Urbanización Las Cañas, Logroño. La Rioja.
- Proyecto de Urbanización y parking subterráneo, estación Zumárraga. Guipúzcoa, País Vasco.
- Urb. P.E. El Recuenco Calahorra, La Rioja.
- Urb. La Maja-Arnedo, La Rioja.

#### **Rehabilitación:**

- Rehabilitación del muelle número 2 en la base naval de rota. Cádiz, Andalucía.
- Palacio arzobispal de Zaragoza. Aragón.
- Rehabilitación de la carretera gc-15 p.k. 17+940 a 24+440. Las Palmas. Islas Canarias.
- Remodelación del estadio Francisco Peraza, zona de vestuarios y oficinas de los equipos. San Cristóbal de La Laguna. Tenerife. Islas Canarias.
- Proyecto de recuperación de área degradada Palmetum de Santa Cruz de Tenerife. Islas Canarias.

#### **Oleoductos y Gasoductos**

- Gasoducto Segovia–Ávila. Castilla y León.

## Internacional

En consonancia con la estrategia del grupo, la presencia internacional que ACCIONA Infraestructuras ha mantenido tradicionalmente en determinados mercados se ha intensificado en los últimos seis años. Durante ellos, ACCIONA Infraestructuras ha reforzado sus actuaciones en 16 países y trabaja con menor intensidad en una veintena más.

Durante 2011, el negocio internacional creció por el fortalecimiento de su posición en sus mercados tradicionales y por la expansión de su actividad hacia nuevos mercados de gran dinamismo.

Al cierre del ejercicio 2011, el área internacional aportaba el 41% de la cartera de construcción mientras que la contratación fuera de España superó el 50% de la cifra global de la división. De esta forma, ACCIONA Infraestructuras consolida el planteamiento estratégico que la empresa se marcó como objetivo hace tres años.

En 2011, la División apostó por la especialización en sectores con una

componente altamente tecnológica, tales como las obras portuarias y los trabajos auxiliares para la minería, sectores donde la capacidad tecnológica, los avances en I+D+i y la experiencia de ACCIONA Ingeniería, junto a la colaboración con otras divisiones del Grupo, aportan un gran valor añadido.

El sólido crecimiento de la presencia internacional y el énfasis puesto en la especialización en determinados sectores fructificó durante 2011, como se puede comprobar con la adjudicación de nuevos contratos en Brasil, Chile y Colombia.

En Brasil destaca la adjudicación de un proyecto en el Puerto de Açu, por un valor superior a los 400 millones de euros, donde ACCIONA Infraestructuras aporta ingeniería, diseño y construcción.

En el caso de Chile se firmaron dos contratos para la empresa CAP, en colaboración con ACCIONA Agua, y en Colombia destaca la adjudicación de otros tres contratos, apenas un año después de la apertura de la oficina de Bogotá.

En esta misma línea se están analizando con buenas perspectivas otros mercados en los que ya existe presencia de la Compañía, al tiempo que se están estudiando oportunidades en nuevos países con el objetivo de ampliar el crecimiento continuado de la expansión internacional en los próximos años. En este sentido, 2011 fue un periodo especialmente activo ya que se establecieron nuevas oficinas en Panamá y en India, y se preparó la apertura de otras tres nuevas en Perú, Suecia y Turquía.

En Australia, a pesar de los retrasos generales, derivados de las fuertes inundaciones que azotaron el noreste del país a principios de año, se iniciaron las obras del proyecto LegacyWay en Brisbane. Además, se intensificó la labor comercial, lo que dio lugar a la apertura de una nueva oficina en Sydney, con la que la presencia de ACCIONA Infraestructuras se extiende a toda la costa este australiana.

En Canadá, la adjudicación del contrato para la construcción del Stone Trail Nose Hill Interchange, fortaleció el posicionamiento

**Al cierre de 2011, el área internacional aportaba el  
41% de la cartera de construcción y la contratación  
fueras de España superó el 50%**

en Alberta. Además, cabe mencionar la puesta en funcionamiento del Royal Jubilee Hospital en Victoria, BC, que se convierte así en el primer proyecto en concesión que ACCIONA Infraestructuras pasa a la fase de operación desde su entrada en el mercado canadiense.

En México, ACCIONA fue adjudicataria de cinco proyectos, la mayor parte de ellos de infraestructuras de transporte. Destacan, además, las obras industriales que se están ejecutando con ACCIONA Ingeniería y las de infraestructuras sociales.

Tras la apertura, en 2010, de la oficina de ACCIONA Infraestructuras en Abu Dhabi, en agosto de 2011 se obtuvo la categoría especial como contratista. Además, siguiendo el objetivo de la expansión de la presencia de ACCIONA Infraestructuras en la región, se llevaron a cabo todas las gestiones necesarias para establecerse en Qatar, donde ACCIONA Infraestructuras fue precalificada para las obras del metro de Doha.

Aprovechando el dinamismo de los mercados internacionales y la continua labor expansiva de la división, ACCIONA Infraestructuras ejerció su actividad durante 2011 en mercados nuevos como Holanda, Macedonia, Bulgaria o Rumanía y mercados en los que ya se había trabajado con anterioridad como Portugal o Egipto.

#### **Grupo Mostostal Warszawa en 2011**

El negocio de Mostostal Warszawa Capital Group se extiende a los principales sectores de la construcción en Polonia: edificación residencial y comercial, ingeniería civil, infraestructuras de transporte, construcción industrial, energética e instalaciones medioambientales. En 2011, el grupo consolidó su evolución positiva al presentar un crecimiento orgánico de su negocio por séptimo año consecutivo.

Durante el ejercicio 2011, Mostostal Warszawa continuó la implementación de su estrategia de regionalización iniciada en 2010. Las ventas generadas por las

delegaciones establecidas en las principales ciudades del país aportaron más del 50% de los ingresos de la empresa. La mayor parte de estos proyectos se realizaron para el sector público, e incluyen la modernización y construcción de edificios universitarios y escolares, hospitales e instalaciones deportivas.

Cabe destacar dos acontecimientos de gran relevancia para la empresa en 2011. Por un lado, Mostostal Warszawa finalizó la ejecución del Puente Rezinski sobre el río Odra en Wrocław; un hito arquitectónico para la ciudad ya que se considera el puente atirantado más alto de Polonia. Por otro lado, a finales de 2011 Mostostal fue seleccionada para la construcción del que será el mayor contrato en la historia de la empresa en el sector de la energía: dos bloques de 900 MW de potencia en la central de Opole. Además, Mostostal Warszawase consiguió la adjudicación de una planta de biomasa en Elblagpor, un proyecto de 50 millones de euros.

## ACCIONA Ingeniería

El año 2011 supuso la consolidación de ACCIONA Ingeniería tras la fusión, que tuvo lugar en octubre del año 2010, de las ingenierías AEPO S. A. e Ibérica de Estudios e Ingeniería S. A. (IBERINSA).

Además de la integración de las dos ingenierías pertenecientes al grupo ACCIONA, dedicadas mayoritariamente a la realización de proyectos de ingeniería civil, se integró en ACCIONA Ingeniería un equipo de profesionales (procedentes de otras empresas del grupo) altamente cualificados y dedicados al sector de infraestructuras industriales, con el fin de completar los servicios ofrecidos por la Compañía en este área, incluyendo la realización de proyectos llave en mano.

Así, en la actualidad, el equipo de más de 600 profesionales que integra ACCIONA Ingeniería, se estructura en dos grandes direcciones:

- Dirección de Infraestructura Industrial
- Dirección de Ingeniería

La destacada progresión internacional de la Compañía tuvo su reflejo durante el año 2011 en la evolución de sus recursos humanos. En ese período, el porcentaje de

contratos internacionales ascendió al 55%, frente a un 45% de contratación nacional.

Durante el año 2011 continuó el proceso de apertura de nuevos mercados y la consolidación de aquellos en los que la empresa ya contaba con establecimientos permanentes. Como resultado de esta actividad, ACCIONA Ingeniería cuenta actualmente con filiales en Brasil, Gabón, Polonia, Canadá, México y Arabia Saudí, además de una amplia red de sucursales en: Honduras, Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Rumanía, Bulgaria (en proceso) y Egipto.

En términos de distribución geográfica, Brasil se consolida como el principal mercado exterior de la Compañía. El buen funcionamiento de su filial, ACCIONA Engenharia, así como la obtención de importantes ampliaciones de contratos en el sector portuario en los que la Compañía trabajaba desde el año 2010, han llevado a alcanzar un volumen de adjudicaciones en Brasil del 40% sobre el total internacional. De entre los trabajos contratados en este año, podemos destacar los siguientes:

- Ampliación del contrato de la línea ferroviaria de la Companhia Paulista de Trens

Metropolitanos en los tramos de:

- Estaciones de Bras-Santo André, línea 10-turquesa.
- Estaciones de Itapevi-Amador Bueno, línea 8-diamante.
- Estaciones de Santo André-Mauá, línea 8-diamante.
- Contrato marco para la elaboración de proyectos de construcción de diferentes obras de la red ferroviaria de MRS en los estados de Río de Janeiro, São Paulo y Minas Gerais.
- Ampliación de la realización de la campaña geotécnica para el dique del Superpuerto de Açu para LLX.
- Ampliación del proyecto básico de los diques del Puerto de Açu, también para la compañía LLX.

Gabón, donde la Compañía también cuenta con una filial además de con una larga tradición de trabajo, se sitúa en segundo lugar del ranking de países con más importancia para ACCIONA Ingeniería. En este caso, se debe al elevado importe de los proyectos que allí se desarrollan como es el caso de la adjudicación para la realización del proyecto (llave en mano) de dos minicentrales hidroeléctricas para el Ministere de l'Energie, en asociación al 50% con ACCIONA Infraestructuras.

Además de este proyecto, ACCIONA Ingeniería consiguió la adjudicación del contrato para la elaboración del Plan estratégico nacional de adaptación al cambio climático del litoral gabonés, aumentando la cartera de referencias en el sector medio ambiental, lo que permite consolidarse como uno de los principales actores de este sector en el panorama internacional.

Otros contratos que cabe destacar en el ámbito internacional son:

#### **Bolivia:**

- Estudio técnico, económico, social y ambiental para la construcción del Camino Monte Punku-Ivirgarzama en Bolivia, para el Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba.

#### **Croacia:**

- Apoyar a los integrantes de la estructura operativa del Programa Operativo de Protección Medioambiental, para la Agencia Central de Financiación y Contratación.
- Llevar a cabo mejoras en el suministro de agua y el saneamiento, y construir una planta de tratamiento de aguas residuales en la localidad de Knin, para HRVASTE VODE.

#### **Djibouti:**

- Asistencia técnica en la fase de negociación de la licitación de las obras del programa de residuos sólidos de la Ville de Djibouti, contrato de la Delegación de la UE en Djibouti.

#### **Ecuador:**

- Diseños definitivos de las obras de intercepción y tratamiento de las aguas residuales de parroquias rurales que descargan a los ríos Guayllabamba y San Pedro, de la Empresa Metropolitana de Alcantarillado y Agua Potable.

#### **El Salvador:**

- Diseño de las obras de protección y estabilización del estribo izquierdo de la central hidroeléctrica de Cerrón Grande, comisión ejecutiva del río Lempa.
- Diseño de las obras de protección contra pequeños desprendimientos de roca en la cámara de compensación de la central hidroeléctrica Cinco de Noviembre, comisión ejecutiva del río Lempa.
- Estudio para la estructuración e ingeniería básica para la primera fase del sistema integrado de transporte del AMSS, para el Ministerio de Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano.

- Estudio final de los diseños de las obras de estabilización del talud de la carretera troncal del norte, también para el Ministerio de Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano.

#### **Italia:**

- Proyecto de ejecución de la obra: Itinerario E78 Grosseto-Fano, tramo Grosseto-Siena, para el ANAS.

#### **Macedonia:**

- Plan de comunicación del Programa de Desarrollo Regional Nacional, para el Ministerio de Finanzas de Macedonia.

#### **Polonia:**

- Contrato para el suministro de un equipo de deflectometría, para la GDDKIA de Wroclaw.
- Revisión del estado de explotación de las carreteras regionales de Katowice, para la Dirección de las Carreteras Regionales en Katowice.

#### **Rumanía:**

- Modernización de la línea de tranvía del municipio de Cluj-Napioca, tramo: Monastru-Piata Garii-Bulevardul, para el Ayuntamiento de Cluj-Napioca.

A estos contratos hay que añadir los trabajos que ACCIONA Ingeniería llevó a cabo para otras compañías del grupo en países como Australia, Bulgaria, Canadá, Chile, Colombia, Emiratos Árabes, Marruecos, México, Mozambique, Perú y Portugal.

En el mercado nacional, ADIF se ha consolidado como principal cliente de la Compañía, con tres grandes adjudicaciones en el ámbito ferroviario como son:

- Redacción de los proyectos básicos y de construcción de la nueva estación de Huelva.
- Redacción del proyecto de plataforma de la línea de alta velocidad Antequera–Granada, tramo: accesos a Granada.
- Redacción del proyecto de construcción del nuevo acceso ferroviario de alta velocidad de Levante, tramo: accesos a Alicante.

A estas que hay que añadir la adjudicación de la Dirección General de Infraestructuras ferroviarias para la realización del:

- Proyecto constructivo de la LAV Madrid–Extremadura–frontera portuguesa, en su fase de integración urbana del ferrocarril en Talavera de la Reina.

En el sector de las obras hidráulicas se han conseguido importantes contratos, entre los que destacan los siguientes:

- Redacción de proyectos de infraestructuras hidráulicas (conducciones, estaciones de bombeo y depósitos)–Lote 4, para el Canal de Isabel II.
- Trabajos de apoyo al seguimiento de los proyectos y las obras para la ejecución del Plan Nacional de Calidad de las Aguas, Saneamiento y Depuración (2007-2015) para la Confederación Hidrográfica del Duero.
- Anteproyecto de una balsa de regulación en el término municipal de Afamen, para la Confederación Hidrográfica del Ebro.

En el ámbito de las carreteras, podemos destacar el contrato para la asistencia técnica a la inspección de la explotación de los sectores Z1, Z2 y Z3, provincia de Zaragoza. Dentro del proyecto RED de la Diputación General de Aragón, así como diversas ampliaciones de contratos previamente adjudicados por la Dirección General de Carreteras.

En relación con la **Gestión de Infraestructuras**, ACCIONA Ingeniería se ha consolidado como uno de los referentes de nuestro país, consiguiendo importantes contratos de entre los que podemos subrayar los siguientes:

- Elaboración del inventario y auscultación de la red de carreteras del Cabildo Insular de Tenerife
- Ensayos de auscultación necesarios para determinar los valores de indicadores de estado del contrato de concesión de obra pública para la conservación y explotación de la Autovía A-321, tramo: Bonete–Alicante, para Ineco.

Igualmente, en el área del **Cálculo estructural**, además de numerosos contratos de menor cuantía, destaca por su complejidad técnica el contrato adjudicado por Endesa para la realización del proyecto de sustitución de péndolas y anclajes de los arcos de la cubierta del Parque de Carbones en As Pontes.

## ACCIONA Concesiones

ACCIONA Concesiones es uno de los principales líderes en la promoción privada de infraestructuras del mundo, tanto en número de proyectos como en volumen de negocio. La Compañía gestiona una cartera de 22 concesiones, repartidas entre España, Canadá, México, Chile y Brasil, y en los sectores de infraestructuras de transporte (carreteras, ferrocarriles, puertos, y regadíos) e infraestructura social (universidades y hospitales).

La necesidad de incrementar y mejorar las infraestructuras y determinados servicios a disposición de los ciudadanos empuja a las Administraciones Públicas a utilizar el método concesional como un instrumento adicional de colaboración a largo plazo con el sector privado. Con esta colaboración, la empresa privada aporta su experiencia, disciplina y capacidad de gestión, lo que facilita el correcto desarrollo de determinados proyectos de gestión compleja.

Además de la experiencia y disciplina propias del sector privado, el uso de esta fórmula permite diferir la inversión inicial durante toda la vida de la infraestructura, a la vez que ofrece seguridad presupuestaria al transmitir al sector privado la mayoría de los riesgos, entre los que destacan el precio y plazo cerrados para la construcción.

Por ello, y con la finalidad de dar impulso a la promoción de la inversión privada, la administración encarga al sector privado la ejecución (construcción, mejora y/o rehabilitación) de obras públicas, y la explotación de dichas infraestructuras por un tiempo determinado. Con la entrega de la concesión de la infraestructura al sector privado se consiguen evitar algunos problemas que anteriormente hacían muy difícil la realización de determinados proyectos, tales como la insuficiente asignación de recursos, excesivas dependencias del presupuesto, etc.

Dentro de este proceso de colaboración con las Administraciones Públicas, ACCIONA continúa con su marcado proceso de expansión internacional, y ha sido precalificada para algunos contratos, al tiempo que está analizando oportunidades de inversión en países como Estados Unidos, Canadá, Chile, Brasil o Australia.

En el ámbito nacional se han estudiado durante este año diversos tipos de concesión; alguno de los cuales se transformaron en adjudicaciones, como es el caso de la Autovía del Almanzora, A-334 (Tramo Purchena-A7) en Andalucía, y del complejo hospitalario Universitario de Vigo. Mientras que todavía están pendientes de resolución diversos concursos a los que se sigue optando en este momento.

**ACCIONA  
Concesiones  
es uno de los  
principales líderes  
en la promoción  
privada de  
infraestructuras  
del mundo**

Dentro de ACCIONA Concesiones se encuentra ACCIONA Servicios Hospitalarios, que centra su actividad en las concesiones de hospitales, modelo que se está imponiendo en los últimos años en el sector sanitario. Esta división nació con vocación de liderar a nivel nacional e internacional la gestión integral de proyectos de diseño, construcción, financiación, operación, mantenimiento y explotación de infraestructuras hospitalarias a través de la fórmula de concesión. Desde el principio ha participado en numerosas licitaciones y muchas de ellas se han transformado en adjudicaciones, entre las que destacan:

**ACCIONA Servicios Hospitalarios lidera la gestión integral de proyectos de infraestructuras hospitalarias a través de la fórmula de concesión**

## Adjudicaciones

### HOSPITAL DE VIGO

Se trata de una concesión de obra pública para la redacción del proyecto técnico, financiación y construcción del nuevo hospital de Vigo además de la explotación de determinados servicios no clínicos del Complejo Hospitalario Universitario de Vigo (CHUVI). El órgano contratante es el Servizo Galego de Saude (SERGAS) de la Xunta de Galicia y el contrato tiene una duración de 23 años, tres de construcción y puesta en marcha y 20 años de explotación.

ACCIONA lidera la sociedad concesionaria constituida para la ejecución del contrato, donde cuenta con varias socios (Puentes y Calzadas, OCA, Concessia, y Altair del Grupo Dalkia).

El CHUVI engloba el nuevo Hospital de Vigo con capacidad para 1.465 camas y los hospitales existentes, Meixoeiro y Nicolás Peña, con 422 camas y 120 camas respectivamente, y supondrá una inversión inicial de más de 300 millones de euros.

Los servicios no clínicos que ACCIONA va a prestar son los de restauración, limpieza, lavandería y lencería, mantenimiento de electromedicina, desratización, transporte interno/externo, seguridad, suministros y gestión energética, central de abastecimiento de agua y conservación de viales y jardines.

### Rotación de activos

En junio de 2011, ACCIONA vendió al grupo italiano Atlantia sus participaciones en las concesiones Autopista Vespucio Sur y Red Vial Litoral Central en Chile, por un importe de 9,3 millones de unidades de fomento- UF- (293 millones de euros). La operación afectó al 50% de las sociedades SC Autopista Vespucio, SC Litoral Central y Operación y Logística de Infraestructura.

El acuerdo confirmó, además, el compromiso de abono a favor de ACCIONA de una reclamación de pago de construcción pendiente ante el Ministerio de Obras Públicas (MOP) de Chile por importe de 375.000 UF (11,8 millones de euros) que se abonará cuando la resolución administrativa sea firme y sea liquidada por el MOP a Autopista Vespucio Sur.

Esta operación, se enmarca dentro del plan de rotación de activos en concesión que prevé la venta de activos maduros para impulsar nuevas inversiones en este negocio, una de las áreas estratégicas de la Compañía.

ACCIONA seguirá presente en el negocio de concesiones en Chile, donde cuenta con la concesión a 40 años de la Ruta 160, cuya financiación a largo plazo se completó ya en diciembre de 2010.

### Puesta en servicio:

Durante 2011 se han inaugurado las siguientes infraestructuras en régimen de concesión:

- Tranvía de Zaragoza (Aragón, España): el 19 de abril comenzó la explotación de la Fase 1.
- Proyecto Aguacanal (Navarra, España):

en mayo se pusieron en servicio todos los sectores de la zona regable del Canal de Navarra, España.

- Universidad San Luis de Potosí (Méjico): en abril se puso en marcha la Fase IV, con lo que se completa la puesta en marcha del proyecto.
- Hospital Royal Jubilee (British Columbia, Canadá): en enero de 2011 se puso en servicio el hospital.

### Financiación

#### Financiaciones completadas en el año:

- Autopista Rodovía do Aço (Brasil).

#### Refinanciaciones ejecutadas en el año:

- Puerto de Roda de Barà (Tarragona, España).
- Autopista A2 Tramo 2 (Guadalajara, España).
- ACCIONA Concesiones Chile (Chile).

## Listado de cartera de concesiones Infraestructuras nacionales

### TRANVÍAS Y FERROCARRILES URBANOS.

#### En explotación:

- Trambaix (Tranvía del Baix Llobregat), (Barcelona).
- Trambesòs (Tranvía Glòries–Besós), (Barcelona).

#### En construcción y explotación:

- Tranvía de Zaragoza.

### AUTOVÍAS, AUTOPISTAS Y CARRETERAS.

#### En explotación:

- Autopista de peaje R-2, Madrid-Guadalajara y M-50, subtramo A-II a A-I.
- Autovía CM-42, tramo Consuegra-Torrellosa.
- Autopista Villafranca–El Burgo de Ebro (Zaragoza).

#### En construcción y explotación:

- Autovía A-2. Tramo R-2 L.P Soria/Guadalajara.

### PUERTOS. En explotación:

- Puerto Deportivo de Roda de Bará (Tarragona).

### REGADÍOS. En explotación:

- Zona regable del Canal de Navarra–Aguacanal.

### SERVICIOS HOSPITALARIOS.

#### En explotación:

- Hospital Universitario Infanta Sofía (San Sebastián de los Reyes, Madrid).

#### En construcción:

- Gran Hospital Can Misses (Ibiza, Islas Baleares).
- Hospital Universitario de Vigo (Vigo, Galicia).

## Infraestructuras Internacionales

### AUTOVÍAS, AUTOPISTAS Y CARRETERAS.

#### En construcción y explotación:

- Ruta 160. Tramo: Tres Pinos–Acceso norte a Coronel, (Chile).
- Rodovia do Aço, BR-393/RJ, (Brasil).

#### En construcción:

- Autopista A-30 en Montreal, (Quebec, Canadá).
- Autopista SoutheastStoneyTrail (Alberta, Canadá)
- Autopista Windsor Essex Parkway (Ontario, Canadá)

### UNIVERSIDADES.

#### En explotación:

- Universidad Politécnica de San Luis Potosí, (México).

### HOSPITALES.

#### En explotación:

- Hospital Regional de alta especialidad del Bajío y Unidad de apoyo (México).
- Hospital Royal Jubilee (British Columbia, Canada).

#### En construcción:

- Hospital Fort Saint John, (British Columbia, Canada).

## ACCIONA Instalaciones S.A.

ACCIONA Instalaciones S.A., compañía perteneciente a la División de ACCIONA Infraestructuras, es una empresa especialista en el diseño, montaje y mantenimiento de todo tipo de instalaciones electromecánicas en el ámbito civil e industrial. ACCIONA Instalaciones S.A., cuenta con un elenco de profesionales altamente cualificados, con amplia experiencia en el sector.

La actividad de ACCIONA Instalaciones S.A., se estructura en dos grandes áreas:

- División de Infraestructuras.
- División de Energía.

### DIVISIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

Concentra las actividades relativas al desarrollo de la ingeniería, ejecución del montaje y mantenimiento de las instalaciones de climatización, baja y media tensión, seguridad y control, comunicación y transmisión de datos, detección y protección contra incendios, fontanería y soluciones ecoeficientes en todo tipo de infraestructuras de edificación y obra civil de ámbito público y privado. Asimismo, diseña y ejecuta las instalaciones auxiliares de obras de tipo industrial, entre las que destacan las

correspondientes a conducción, impulsión y regulación de fluidos tanto líquidos como gaseosos; montaje de estructuras; conexión, acometida, mando y control eléctrico y electro neumático, instrumentación y alumbrado.

Entre las realizaciones más importantes acometidas durante 2011, se encuentran:

- Mantenimiento CARS Base Aérea de Torrejón (Madrid).
- Ampliación de Instalaciones del muelle de la Base Naval de Rota (Cádiz).
- Sistema HVAC Morón (Sevilla).
- Montaje mecánico tubería del Campo Solar de la PTS de Morón (Sevilla).
- Instalaciones eléctricas e instrumentación de la PTS de Morón (Sevilla).
- Instalaciones de climatización de la cárcel de Soria (Soria).
- Reformas oficinas c/Báscones,22 (Madrid)
- Instalaciones 2º fase hospital San Juan de Dios (Córdoba).
- Montaje mecánico tubería del Campo Solar de la PTS de Olivenza (Badajoz).
- Instalaciones eléctricas Campo Solar de la PTS de Olivenza (Badajoz).
- Instalaciones eléctricas de la PTS de Olivenza (Badajoz).
- Instalaciones eléctricas Campo Solar de la PTS de Orellana (Badajoz).
- Media-Baja Tensión Centro de Incubación de Alicante (Alicante).
- Instalaciones eléctricas y de climatización Terminal 2 Aeropuerto de Manises (Valencia).
- Instalaciones puerto de Santander (Santander).
- Reforma hospital de Barcelona (Barcelona).
- Fontanería e instalación eléctrica del Hospital Can Misses (Ibiza).
- Instalaciones de las cocheras Goya del tranvía de Zaragoza (Zaragoza).
- Climatización apartamentos Révoli (Gran Canaria).
- Construcción e instalación eléctrica Aserradero Osorio.
- Actuaciones varias en el Aeropuerto de Fuerteventura (Fuerteventura).
- Instalaciones eléctricas saneamientos Lanzarote (Lanzarote).
- Instalaciones eléctricas edificio Bellas Artes (Tenerife).

### DIVISIÓN DE ENERGÍA

El trabajo de la División de Energía abarca la producción, transporte aéreo y subterráneo, transformación y distribución de energía eléctrica para tensiones de hasta 400 kV., en

todo el territorio nacional en los siguientes tipos de actividad:

- Ingeniería básica y de apoyo. Control y vigilancia de obras.
- Ejecución de subestaciones eléctricas y líneas de BT y MT tanto aéreas como subterráneas comprendiendo las fases de ingeniería, obra civil, montaje electromecánico así como las pruebas y ensayos de las mismas.
- Mantenimiento de Subestaciones y redes.

Entre las realizaciones más importantes acometidas durante 2011, se encuentran:

- Mantenimiento de MT y BT de la zona 2 del área metropolitana de Barcelona.
- Mantenimiento MT/BT obras y trabajos Eypesa.
- Revisión y adecuación de protecciones Almería-Jaén-Granada.
- Mantenimiento AT Galicia.
- Línea AT Castilla y León.
- Subestación Puerto de Gijón 132/24 kV.
- Ampliación infraestructura eléctrica MT 30kV Parque Eólico Cogollos.
- Mantenimiento subestación Sierra de Segura.

## Excelencia y sostenibilidad

ACCIONA Instalaciones S.A., cuenta con los siguientes certificados y acreditaciones:

- Gestión de la Calidad s/ UNE-EN ISO 9001:2008
- Gestión de la PRL s/ OSHAS 18001:2007
- Gestión Ambiental s/ UNE-EN ISO 14001:2004
- Gestión I+D+i s/ UNE 166002

- Mantenimiento diversas Instalaciones ACCIONA Energía (Eólica).
- Mantenimiento diversas Instalaciones ACCIONA Energía (Solar).
- Instalación eléctrica y mantenimiento de concentradores.
- Obra civil y líneas de la subestación de la PTS de Orellana.
- Subestación 220 kV PTS Olivenza.
- Mantenimiento Subestaciones Eléctricas noreste.

## Empresas auxiliares de la construcción

ACCIONA Infraestructuras aborda los proyectos que requieren una mayor complejidad técnica apoyándose en un grupo de compañías especializadas, cuyo capital pertenece en su totalidad a ACCIONA. A través de este grupo de empresas, la matriz incorpora a sus proyectos la precisión, experiencia y especialización de cada una de ellas en su área de trabajo.

### A. GRUPO FREYSSINET

El Grupo Freyssinet está integrado por empresas que disponen de un amplio abanico de productos y servicios especializados en el sector de la construcción. Su actividad se desarrolla a través de las marcas, de reconocido prestigio en el sector, Freyssinet, Tierra Armada y Menard.

■ Freyssinet interviene en aquellos proyectos que requieran la utilización de técnicas de tirantes, pretensados, movimientos de grandes cargas, reparación y rehabilitación de edificios y estructuras, diseño y fabricación de elementos auxiliares especiales como apoyos para estructuras, juntas de calzadas, amortiguadores sísmicos, etc.

- Tierra Armada desarrolla proyectos de elementos prefabricados de alto valor tecnológico como son muros de contención de tierra armada y de contrafuertes, bóvedas y cajones, pantallas fonoabsorbentes, vigas prefabricadas, y estructuras prefabricadas llave en mano que facilitan en gran medida la gestión de las obras.
- Menard se dedica a aplicación de todo tipo de técnicas de tratamientos y de mejora de suelos, tanto en trabajos públicos como privados.

### A1. Freyssinet

Entre los trabajos realizados dentro de la actividad de Freyssinet en 2011, cabe destacar los siguientes:

#### Construcción:

- Puente sobre el río Napo (Ecuador).

#### Rehabilitación-Edificación:

- Restauración del Patio Sima Alcazaba, Alcalá de Guadaira, Sevilla. España.
- Reforma del complejo deportivo Musakola, Arrasate. España.
- Rehabilitación del Molino de Mareas, El Caño. España.

#### Rehabilitación - Obra civil:

- Ptes. Santo Domingo, Rosario y San Vicente, Baja California. México.
- Puentes Ameca. México.
- Reparación Puente Autema. Barcelona (España).
- Reforma Puente Vía Emilio Ortúñoz, Benidorm (España).
- Acondicionamiento Aduana-Consigna, Pasajes (España).
- Rec. Patrimonio Antigua Fábrica Caci, Badalona (España).

#### Pretensado – Edificación:

- Edificio Jovellanos, Oviedo (España).

#### Pretensado – Obra Civil:

- Puente Villa María (Argentina).
- Puente Aº Conchitas (Argentina).
- Puente Ezeiza (Argentina).
- Ptes. San Marcos (México).
- Circunvalación Las Palmas IV Fase, Gran Canaria (España).
- Ronda Oeste Málaga E-7 Y E-8, Málaga (España).
- Viaducto Del Sar (España).
- Ponte Rio-Niterói 2010 (Brasil).

## A2. Tierra armada

Entre los trabajos realizados dentro de la actividad de Tierra Armada en 2011, cabe destacar los siguientes:

### Muros Tierra Armada y Pretasa

- C-25; Tramo: Sant Sadurní D' Osomort-Arbucies (España).
- L.A.V. Aeropuerto-Jerez Norte (España).
- Vte C-820 Y C-822. Tr. Santiago Del Teide-Adeje (España).
- A.V.E. Nudo De La Encina; "Fase – 1" (España).
- Ent. Guzman (México).
- Muro En Centro Portugues, Centro Portugues (Venezuela).
- Mina Escondida (Chile).
- Duplicação Da Br 104/Pe (Brasil).
- Circunvalación De Rosario (Argentina).

### Muros Terratrel

- Paso Pehuenche (Argentina).

### Bóvedas Y Cajones

- Túneles de Cuyutlán (México).

### Vigas

- A.V.E. Noroeste; Villaverde De Medina Villafranca de Duero (España).

## ■ A.V.E. Nudo De La Encina; "Fase - 1" (España).

- Vte C-820 Y C-822. Tr. Santiago del Teide-Adeje (España).
- Pte Zapote III (México).

## A3. Menard

Entre los trabajos realizados dentro de la actividad de Menard en 2011, cabe destacar los siguientes:

### Columnas de Grava

- Ave Estación Huelva (España).

### Columnas de Mortero

- Ave Duplicación Viales Torrejón de Velasco-Pinto (España).

## B. GTCEISU CONSTRUCCIÓN SA.

Es la empresa líder en el sector de las cimentaciones especiales, mejora del terreno y medioambiente. GTCEISU desarrolla su actividad en el campo de la geotecnia, cubriendo toda la gama de sistemas de excavación, perforación y tratamiento del terreno.

Algunos trabajos realizados por GTCEISU durante 2011:

- Cimentación mediante pilotaje in situ y anclajes para la Línea de Alta Velocidad de Antequera-Granada. Tramo de Antequera-Peña de los Enamorados (Málaga, UTE Antequera-Peña de los Enamorados).

- Inyecciones de compensación, micropilotes, pilotaje in situ y auscultación para nueva Estación de Vigo-Urzaiz , Eje Atlántico de Alta Velocidad, acceso Norte a Vigo (Pontevedra, UTE Boquilla Sur Túnel Vigo-Das Maceiras)

- Cimentación mediante pilotaje prefabricado en el Centro Penitenciario de Soria (Soria, ACCIONA).

- Cimentación mediante pilotaje prefabricado para el Nuevo Hospital en Avenida Universidad (Vigo, UTE Novo Hospital de Vigo).

- Cimentación mediante pilotaje in situ en Central Termosolar en Morón (Sevilla, UTE Termosolar Morón).

- Cimentación mediante pilotaje in situ para viga terminal de contenedores de isla verde exterior, 2<sup>a</sup> Fase, en Algeciras (Cádiz, ACCIONA).

- Cimentación con micropilotes para terminal graneles Fiuchi (Santander, ACCIONA).

- Muros pantalla para estructura de la estación de la Sagrera (Barcelona, UTE Estructura Sagrera Ave).

## ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras

ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. tiene por objeto la ejecución de obras y prestación de servicios en las áreas de mantenimiento integral de infraestructuras viarias (autopistas, carreteras, viario urbano...), hidráulicas (canales, embalses...), medioambientales y, en general, el desarrollo de actividades relacionadas con la conservación, principalmente, de infraestructuras de titularidad pública.

Con sede central en Madrid, su ámbito de actuación es nacional y tiene presencia prácticamente en todas las comunidades autónomas. En la actualidad, ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras desarrolla la ejecución de trece contratos de distinto tipo. Para ello dispone de una plantilla cercana

a las 310 personas, y un extenso parque de maquinaria y medios adicionales.

De los contratos adjudicados a ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras durante 2011, cabe destacar:

- Ejecución de diversas operaciones de Conservación y Explotación en las carreteras N-320, N-320A y N-204. Provincia de Guadalajara para el Ministerio de Fomento.
- Ejecución de diversas operaciones de conservación y explotación en las carreteras N-342 y N-502. Provincia de Córdoba para el Ministerio de Fomento.
- Servicios de diversas operaciones de Conservación en las carreteras de la Zona Norte de Sevilla, para la Junta de Andalucía.

**ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras dispone de una plantilla cercana a las 310 personas y desarrolla la ejecución de trece contratos**

# ACCIONA Energía

Un 86% de la destacada implantación de la Compañía en 2011 en el sector de las energías renovables se ha materializado fuera de España.

ACCIONA Energía ha instalado en 2011 un total de **701 MW** en renovables, cuatro veces lo implantado el año anterior

## SÍNTESIS

### ENERGÉTICA

ACCIONA Energía desarrolló en 2011 una fuerte implantación en renovables, 701 MW en total, lo que supuso multiplicar por cuatro la realizada en el ejercicio anterior. Un 86% de esa implantación se realizó fuera de España, lo que refuerza la presencia internacional de la Compañía. ACCIONA concluyó el ejercicio con 8.211 MW en propiedad, de los que 7.329 MW son atribuibles.

La producción registró un ligero descenso, por el menor factor de carga de la generación hidroeléctrica y eólica en España y la reducción al mínimo de la producción en centrales de cogeneración, por venta de la mayor de los activos en esta tecnología.

De esta forma, el balance final supuso la generación de 17.749 GWh, un 4,4% menos que el año anterior.

Entre los hitos específicos del ejercicio destacan:

- Construcción y puesta en marcha de tres parques eólicos en Oaxaca (Méjico), con un total de 306 MW, que los sitúan como el mayor complejo eólico de América Latina.
- Primer parque eólico en Polonia, país que hace el número 13 de los que cuentan con instalaciones en renovables propiedad de la compañía.
- Nuevos parques eólicos en Australia, Estados Unidos, Canadá e India, mercado este último en el que ACCIONA iniciará un nuevo parque eólico en 2012.

■ Puesta en marcha de la central termosolar Palma del Río I, la cuarta en España, con una quinta en construcción que entrará en servicio en 2012.

■ Adjudicación de un parque eólico en Costa Rica que se pondrá en marcha en 2013.

■ Destacado incremento de la comercialización de energía renovable a grandes clientes en España, triplicando las cifras de 2010 y logrando contratos que permitirán triplicar de nuevo la energía suministrada en 2012.

## ECONÓMICA

La división de Energía registró una cifra de negocio de 1.650 millones de euros (10,2% más que en 2010), de los que 1.522 millones (un 92%) correspondieron a ingresos por generación eléctrica

(incremento del 16,8% respecto al año anterior) y, 128 millones a los derivados de la actividad industrial, de desarrollo y otros (con un descenso del 34,3%).

El incremento de los ingresos por generación se basó fundamentalmente en la recuperación del precio del pool eléctrico en España frente al precio medio del mismo período de 2010 (un 36,3% más). Esta mejora de precios compensó la menor producción de las instalaciones eólicas e hidroeléctricas.

El EBITDA de la división de Energía se situó en 956 millones, con un incremento del 16,4%. El negocio de generación aportó 1.059 millones, con un incremento del 16,1%, en tanto que la actividad industrial

y de desarrollo arrojó cifras negativas de 103 millones. El margen de EBITDA aumentó del 54,9% al 57,9%.

La división de Energía aportó un 72,6% a las cifras de EBITDA de ACCIONA (casi seis puntos más que 2010).

El Beneficio Antes de Impuestos (BAI) alcanzó los 101 millones de euros, con un 24,1% de incremento sobre las cifras del año anterior.

Por lo que se refiere a otros parámetros económico-financieros, la inversión bruta de la división en 2011 fue de 802 millones de euros (un 25% más) y la deuda neta al cierre del ejercicio alcanzó los 6.173 millones (10% por encima del cierre del año anterior).

## EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

### Potencia: 8.211 MW acumulados

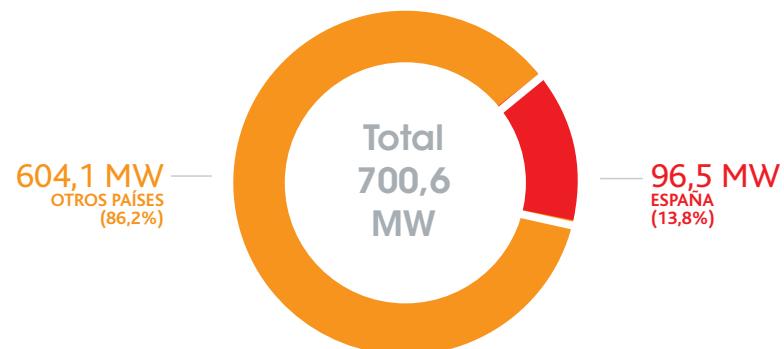
ACCIONA incorporó 701 MW a su cartera de activos operativos en 2011, al tiempo que redujo 75,8 MW al desprenderse de varias instalaciones de cogeneración (67,8 MW) y de biomasa (8 MW). Ello supone un incremento neto de 625 MW y unas cifras totales acumuladas al cierre del ejercicio de 8.211,4 MW, un 8,2% superiores al año anterior. La potencia atribuible suma 7.329 MW, con un incremento del 9,3%.

Además de su potencia en propiedad, ACCIONA ha implantado en años anteriores un total de 1.554 MW para clientes, lo que arroja una cifra total de potencia instalada, en propiedad y para terceros, de 9.766 MW.

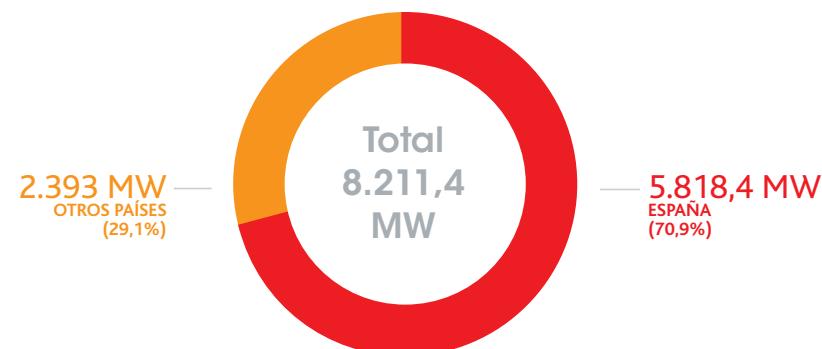
En el año 2011, ACCIONA instaló 96,5 MW en España (46,5 eólicos y 50 termosolares) y 604,1 MW en otros países, todos ellos eólicos:

////POTENCIA EN PROPIEDAD DE ACCIONA POR TECNOLOGÍAS (DATOS EN MW)			
TECNOLOGÍAS	ACUMULADA 2010	INCORPORADA 2011	ACUMULADA 2011
Eólica	6.269,9	650,6	6.920,5
Hidráulica	911,9	-	911,9
Termosolar	214	50	264
Biomasa	65	(-8)	57
Fotovoltaica	48,3	-	48,3
Térmica	0,7	-	0,7
<b>TOTAL RENOVABLES</b>	<b>7.509,8</b>	<b>692,6</b>	<b>8.202,4</b>
Cogeneración	76,8	(-67,8)	9
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7.586,6</b>	<b>624,8</b>	<b>8.211,4</b>

Potencia instalada en 2011



Potencia acumulada al cierre de 2011



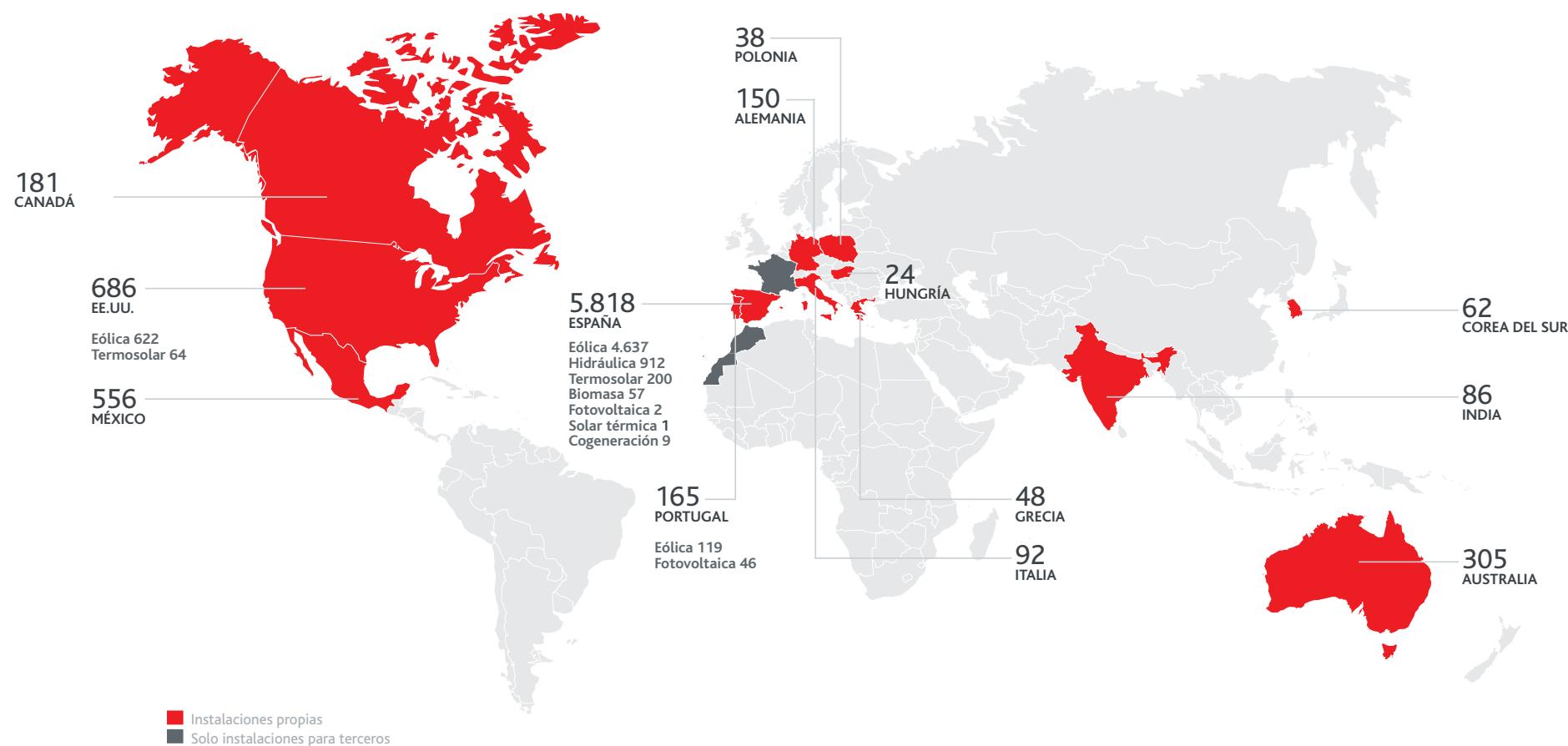
Las instalaciones eólicas suponen un **84,3%** de la potencia propiedad de ACCIONA

306 MW en México, 132 MW en Estados Unidos, 56,1 MW en India, 38 MW en Polonia, 40,5 MW en Canadá y 31,5 MW en Australia. En estos dos últimos países la potencia corresponde a parques en los que ya se habían instalado aerogeneradores en 2010.

Este fuerte peso de la implantación fuera de España hizo que la cuota de activos internacionales de la Compañía creciera desde el 23,5% hasta el 29,1% del total al cierre del ejercicio.

En cifras acumuladas por tecnologías, las instalaciones eólicas suponen un 84,3% de la potencia propiedad de ACCIONA; las centrales hidroeléctricas, el 11,1%; las plantas termosolares, un 3,2%; las centrales de biomasa, un 0,7%, las fotovoltaicas, un 0,6% y la cogeneración, el 0,1%.

## Implantación de ACCIONA Energía a 31.12.2011 (En MW)



En los países donde no se especifica tecnología, la implantación es eólica.

## Producción: ligeramente inferior a la de 2010

Las instalaciones de ACCIONA generaron 17.749 GWh (millones de kilovatios hora) en 2011, un 4,4% menos que en 2010. En términos atribuibles, la producción de ACCIONA fue de 15.637 GWh, con un descenso del 4,3%. La razón hay que buscarla en el fuerte descenso de la producción hidroeléctrica (922 GWh menos, por el elevado factor de carga registrado en 2010), la menor producción eólica en España (656 GWh menos) y la casi eliminación de la producción de centrales de cogeneración, tras desprendérse ACCIONA de la mayor parte de ellas en el primer trimestre de 2011 (488 GWh menos).

En sentido contrario creció la producción eólica en otros países (+818 GWh), y la generación en centrales termosolares (+239 GWh) y de biomasa (+177 GWh).

////EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN ELÉCTRICA TOTAL DE ACCIONA POR PAÍSES*			
PAÍSES	2010 (GWh)	2011 (GWh)	DIFERENCIA (%)
España	13.878	12.234	-11,8
<i>Renovables</i>	13.370	12.214	-8,6
<i>Cogeneración</i>	508	20	-96
EE.UU.	1.639	1.765	+7,7
México	723	1.046	+44,7
Australia	758	914	+20,6
Canadá	369	518	+40,4
Portugal	386	364	-5,7
Alemania	241	289	+19,9
Corea	195	203	+4,1
India	91	141	+54,9
Italia	129	123	-4,7
Grecia	110	107	-2,7
Hungría	55	45	-18,2
TOTAL GENERAL	18.574	17.749	-4,4
TOTAL RENOVABLES	18.066	17.728	-1,9

\*Todas las instalaciones de ACCIONA Energía en el ámbito internacional lo son en renovables.

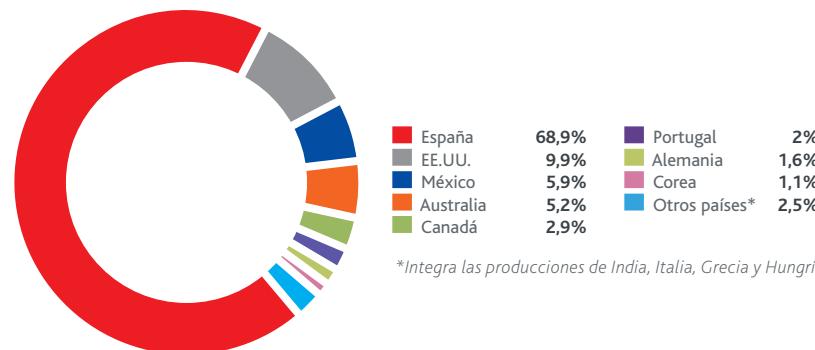
La producción en termosolar aumentó un **111%** mientras que la de biomasa lo hizo en un **69%**

En porcentajes, la producción hidroeléctrica se redujo en un 32% y un 96% la de cogeneración, mientras que se incrementó en un 111% en termosolar, 69% en biomasa, 6% en fotovoltaica, y 1% en eólica. La generación a partir del viento supuso un 83% de la producción eléctrica de la Compañía y la de fuentes hidráulicas, un 11%. Biomasa y termosolar sumaron entre ambas un 5% y el resto correspondió a la producción fotovoltaica y cogeneración.

Por países, ACCIONA generó el 68,9% de su producción total en España, seguida de Estados Unidos (9,9%), México (5,9%), Australia (5,1%), Canadá (2,9%), Portugal (2%), Alemania (1,6%) y Corea (1,1%). Otros países como India, Italia, Grecia y Hungría aportaron menos del 1% a la producción total de la Compañía.

La generación exclusivamente renovable alcanzó 17.728 GWh (un 1,9% menos que en el ejercicio anterior).

#### Origen de la producción eléctrica de ACCIONA en 2011 (Porcentajes sobre el total)



## El 4,5% de la demanda eléctrica en España

La generación eléctrica de la Compañía en España (12.234 GWh) supuso un 4,5% de la demanda eléctrica nacional (270.361 GWh), según el avance del Informe 2011 del Sistema Eléctrico Español, de REE.

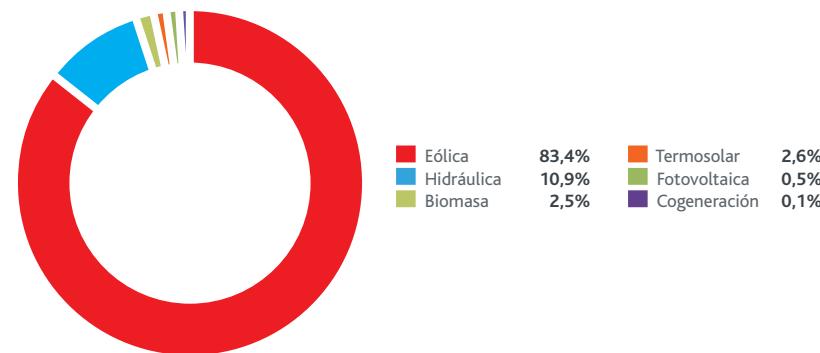
La generación eléctrica en régimen especial (excluida, por tanto, la procedente de centrales hidroeléctricas de la compañía en régimen ordinario) sumó 10.928 GWh, lo que representa un 11,7% de la producción española en ese régimen.

Por tecnologías, la producción eólica de ACCIONA en España (9.518 GWh) supuso un 22,6% de la generada por esa fuente renovable en el país; la generación termosolar (324 GWh), un 16%, y la generación por biomasa (434 GWh), un 9,4%.

En datos atribuibles, los 10.790 GWh generados por ACCIONA en España representaron un 4% de la demanda eléctrica total del país; la producción en régimen especial (9.484 GWh), un 10,1% de lo generado en ese régimen, y la generación eólica (8.075 GWh), un 19,2%.

////EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN ELÉCTRICA TOTAL DE ACCIONA POR TECNOLOGÍAS			
TECNOLOGÍAS	2010 (GWh)	2011 (GWh)	DIFERENCIA (%)
Eólica	14.648	14.810	+1,1
Hidráulica	2.855	1.934	-32,3
Biomasa	257	434	+68,9
Termosolar	215	454	+111
Fotovoltaica	91	97	+6,1
Cogeneración	508	20	-96
TOTAL GENERAL	18.574	17.749	-4,4
TOTAL RENOVABLES	18.066	17.728	-1,9

Contribución por tecnologías a la producción de ACCIONA en 2011



Las emisiones evitadas en 2011 implicaron una depuración de la atmósfera equivalente a la de **568** millones de árboles

## 11,4 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> evitadas

Teniendo en cuenta el factor de emisión de cada uno de los países en los que ACCIONA produjo electricidad en 2011 (diferente en función del mix de generación eléctrica de cada uno de ellos), las emisiones de CO<sub>2</sub> evitadas por este concepto sumaron 11,36 millones de toneladas.

Las emisiones evitadas en 2011 en instalaciones para producción de electricidad fueron superiores en un 7% a las de 2010 (pese a la menor producción) e implican un esfuerzo de depuración de la atmósfera equivalente al de 568 millones de árboles en el proceso de fotosíntesis.

## Consumo de 3,3 millones de habitantes

Por lo que se refiere a la demanda equivalente cubierta por la producción eléctrica de ACCIONA, los 17.749 GWh generados cubrieron el consumo de 3,3 millones de personas en doce países,

cifra que resulta de poner en relación la producción de ACCIONA en cada país con el ratio de demanda eléctrica por habitante del mismo (datos de la Agencia Internacional de la Energía).

## 1. Eólica

### POTENCIA: 651 MW NUEVOS

ACCIONA culminó 2011 con 6.921 MW eólicos en propiedad (6.054 MW atribuibles) instalados en 225 parques eólicos de trece países. Durante el ejercicio se instalaron 650,6 MW en once instalaciones eólicas:

- **En México:** Oaxaca II, Oaxaca III y Oaxaca IV, tres parques de 102 MW de potencia cada uno, que alcanzan un total de 306 MW.
- **En EE.UU.:** Dempsey Ridge (132 MW), en el estado de Oklahoma.
- **En India:** Tuppadahalli, parque de 56,1 MW, en el estado de Karnataka.
- **En Australia:** 31,5 MW del parque de Gunning, en Nueva Gales del Sur.
- **En Canadá:** 40,5 MW del parque de Lamèque, en Nueva Escocia.

### ////EVOLUCIÓN IMPLANTACIÓN EÓLICA POR PAÍSES\*

PAÍSES	ACUMULADA 2010 (MW)	INSTALADA 2011 (MW)	ACUMULADA 2010 (MW)
España	4.590,85	46,5	4.637,35
EE.UU.	489,63	132,0	621,63
México	250,50	306,0	556,50
Australia	273,00	31,5	304,50
Canadá	140,50	40,5	181,00
Alemania	150,30	-	150,30
Portugal	119,70	-	119,70
Corea	61,50	-	61,50
Italia	91,80	-	91,80
Grecia	48,45	-	48,45
India	29,70	56,10	85,80
Hungría	24,00	-	24,00
Polonia	-	38,0	38,00
<b>TOTAL EÓLICA</b>	<b>6.269,93</b>	<b>650,6</b>	<b>6.920,53</b>

\*Datos totales de las instalaciones participadas.

ACCIONA  
culminó 2011  
con 6.921 MW  
eólicos en  
propiedad,  
instalados en  
**225** parques  
de trece países

■ **En Polonia:** Golice (38 MW), primer parque eólico en ese país.

■ **En España:** Peña Nebina (20 MW), El Chaparro (16 MW) y conclusión de Benalaz II (10,5 MW).

La nueva implantación fue particularmente destacada en México (un 47% del total instalado por ACCIONA en 2011), lo que sitúa a la Compañía como líder destacado de los desarrollos en esta tecnología en el país.

Al cierre de 2011, la implantación eólica acumulada en España (4.637 MW) supone un 67% del total instalado por ACCIONA en esta tecnología (seis puntos menos que en 2010). EE. UU. representa un 9%; México, 8%; Australia, un 4,4%; Canadá, 2,6% y Alemania, 2,2%. Les siguen Portugal (1,7%), Italia (1,3%) e India (1,2%), y por debajo del 1% están Corea, Grecia, Polonia y Hungría.

Al finalizar el ejercicio, ACCIONA tenía en construcción cinco instalaciones, con un total de 187 MW (60 de ellos, en España y 127 MW, en otros países).

■ **En España:** los parques de Els Escambrons (48 MW) y Ampliación Castellana (12 MW).

■ **En Polonia:** Gostyn (33 MW).

■ **En Italia:** Santa Anna (64 MW).

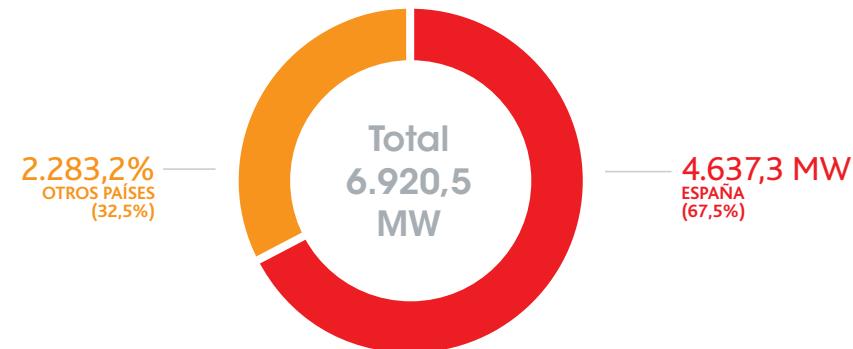
■ **En Croacia:** Jelinak (30 MW).

Los parques en España e Italia se van a construir con aerogeneradores de 3 MW de tecnología ACCIONA Windpower. A lo largo

del año, la Compañía instalará asimismo varios parques experimentales en España con este modelo de aerogenerador.

La Compañía prevé iniciar también en 2012 la construcción de un nuevo parque eólico en India, de 100 MW de potencia, y a finales del ejercicio el parque eólico de Chiripa (49,5 MW), adjudicado en Costa Rica.

#### Potencia eólica acumulada al cierre de 2011



## 1% MÁS DE PRODUCCIÓN

La producción eólica total de ACCIONA alcanzó en 2011 los 14.810 GWh, lo que supone un crecimiento del 1,1% sobre las cifras del año anterior. Los parques eólicos en España produjeron 9.518 GWh (un 6,4% menos) y los ubicados en otros países, 5.292 GWh (18,3% más).

España representó el 64,3% de la generación eólica total de la Compañía (cinco puntos menos que en 2010). Estados Unidos supuso el 11%; México, el 7,1%; Australia, el 6,2% y Canadá, un 3,5%. Por detrás, Portugal aportó el 2,5%; Alemania, un 1,9% y Corea, 1,4%. Con una aportación por debajo del 1% estuvieron, por este orden: India, Italia, Grecia y Hungría.

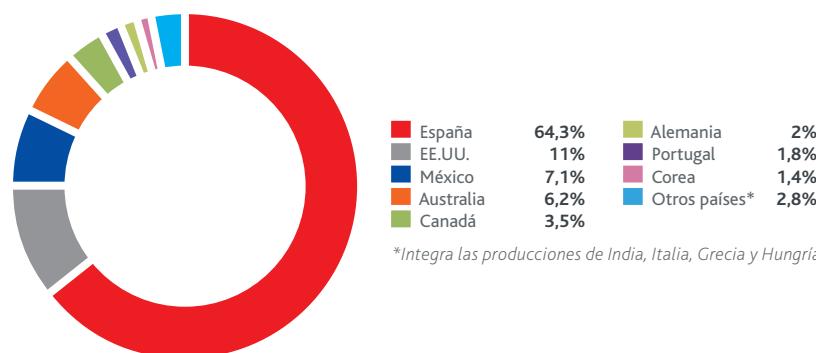
## ////EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN EÓLICA TOTAL POR PAÍSES\*

PAÍSES	2010 (GWh)	2011 (GWh)	DIFERENCIA (%)
España	10.174	9.518	-6,4
EE.UU.	1.505	1.635	+8,6
México	723	1.046	+44,7
Australia	758	914	+20,6
Canadá	369	518	+40,4
Portugal	298	271	-9,1
Alemania	241	289	+19,9
Corea	195	203	+4,1
Italia	129	123	-4,7
Grecia	110	107	-2,7
India	91	141	+54,9
Hungría	55	45	-18,2
TOTAL EÓLICA	14.648	14.810	+1,1

\*Datos totales de las instalaciones participadas.

## Producción eólica por países

(Datos en porcentajes)



## 2. Hidráulica

### LA PRODUCCIÓN DISMINUYÓ UN 32%

La generación de las centrales hidroeléctricas propiedad de ACCIONA experimentó en 2011 una fuerte disminución respecto a los datos de 2010. Se produjeron 1.933,5 GWh, un 32,3% menos que el año anterior, que había destacado por su muy elevada pluviometría.

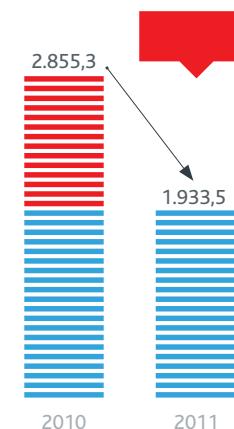
La producción hidroeléctrica supuso un 10,9% de la generación eléctrica total de ACCIONA en 2011 (4,5 puntos por debajo de su aportación en 2010) y un 12,4% de su producción atribuible (todas las centrales hidroeléctricas de ACCIONA son propiedad 100% de la Compañía).

ACCIONA contaba, al cierre de 2011, con 912 MW hidroeléctricos distribuidos en 80 centrales. De ellos, 680 MW están adscritos al régimen ordinario (convencional) de generación de energía eléctrica y su producción se comercializa en el *pool* eléctrico sin la prima adscrita a la energía de origen renovable. Otros 232 MW están integrados en el régimen especial y su producción se vende con la referida prima.

Las centrales de régimen ordinario generaron 1.305,5 GWh en 2011 (un 67,5% del total) y las centrales de régimen especial 628 GWh (el 32,5%).

### Producción hidroeléctrica

(Datos en GWh)



### Distribución producción hidroeléctrica



## 3. Termosolar

### QUINTA PLANTA OPERATIVA

ACCIONA Energía conectó a la red en 2011 una nueva central termosolar en España, la cuarta en este país y la quinta en el mundo. Se trata de Palma del Río I (anexa a Palma del Río II puesta en marcha en 2010). Es una instalación de 50 MW, con tecnología de cilindros parabólicos, con la que la Compañía alcanza los 264 MW de potencia operativa, situándose como uno de los líderes mundiales en instalaciones solares termoeléctricas.

En el verano de 2012, ACCIONA pondrá en marcha una nueva central de 50 MW en

España situada en Orellana (Extremadura). ACCIONA dispondrá en ese momento de cinco plantas operativas en este país (tres en Extremadura y dos en Andalucía) y una de 64 MW en el desierto de Nevada (Estados Unidos), lo que le permitirá alcanzar los 314 MW operativos en propiedad.

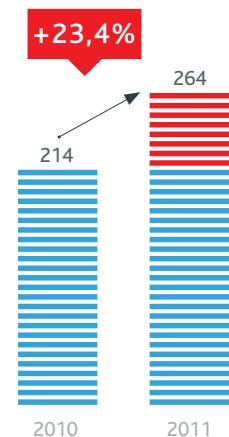
La producción solar termoeléctrica de la Compañía en 2011 fue de 454 GWh, cifra que duplica muy holgadamente la generada en 2010 (un 111% más), por la producción durante un año completo de

las plantas puestas en marcha el ejercicio anterior y la generación parcial de la central conectada a red en 2011. Las centrales en España generaron 324 GWh (cuatro veces más que el ejercicio anterior) y la planta de Estados Unidos, 130 GWh.

En febrero de 2011, ACCIONA Energía vendió a Mitsubishi Corporation un 15% del capital de ACCIONA Termosolar, S.L. sociedad propietaria de las centrales termosolares de Alvarado, Majadas y Palma del Río I y II, en el marco del acuerdo estratégico existente entre ambos grupos.

### Implantación termosolar

(Datos en MW)

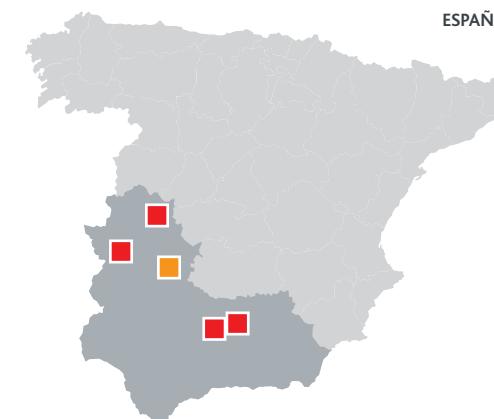


### Ubicación de las plantas termosolares

EE.UU.

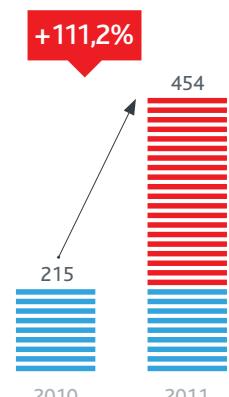


■ OPERATIVAS  
■ EN CONSTRUCCIÓN



### Producción termosolar

(Datos en GWh)



## 4. Fotovoltaica

### NUEVOS PROYECTOS

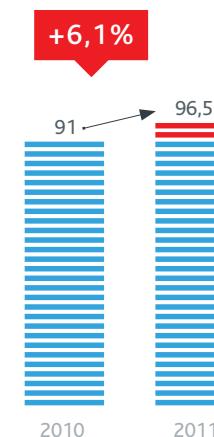
El área de desarrollo fotovoltaico de la Compañía centró sus trabajos en 2011 en la elaboración y análisis de nuevos proyectos, para su presentación en concursos internacionales.

En términos de producción, la Compañía generó 96,6 GWh totales, un 6,1% más que en el ejercicio anterior. La parte fundamental de esa generación eléctrica (92,7 GWh) correspondió a la central fotovoltaica de Amareleja (Moura), en Portugal, una planta de seguimiento solar de 45,8 MWp de potencia. El resto correspondió a instalaciones productivas en España.

La producción fotovoltaica atribuible fue de 64,7 GWh, al descontarse la parte correspondiente a la participación de Mitsubishi Corporation en la sociedad propietaria de la planta solar de Amareleja (un 34%).

ACCIONA tiene en propiedad 48,3 MWp totales (32,5 MWp atribuibles) y ha construido para terceros, especialmente a través de las denominadas huertas solares, 67,1 MWp adicionales. En 2011, la Compañía construyó una huerta solar de 305 kWp en Tauste (Aragón). ACCIONA aglutina en esta modalidad de implantación fotovoltaica (que creó y registró años atrás), inversiones de más de 3.500 particulares.

### Producción fotovoltaica (Datos en GWh)



**La actividad fotovoltaica  
de la Compañía se ha  
centrado en nuevos  
proyectos para  
concursos internacionales**

## 5. Biomasa

### LA PRODUCCIÓN CRECIÓ UN 69%

La producción de las tres plantas de biomasa de ACCIONA en 2011 alcanzó los 434 GWh, con un incremento del 68,9% sobre las cifras del año anterior debido a la producción, durante un año completo, de la planta de Briviesca (puesta en marcha en septiembre de 2010) y de la planta de Miajadas, plenamente operativa desde los primeros meses de 2011.

Ambas plantas, de 16 MW de potencia, junto con la central de Sangüesa, de 25

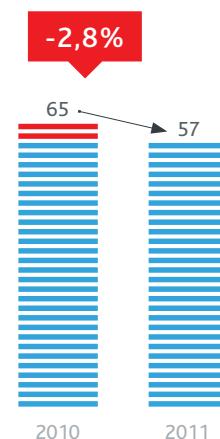
MW, registraron un funcionamiento muy satisfactorio a lo largo del año. La planta de Sangüesa produjo 195 GWh y la de central de Briviesca, 126 GWh (ambas por encima de las 7.800 horas anuales equivalentes a plena potencia), en tanto que Miajadas, operativa a plena carga desde el mes de abril, generó 110 GWh. En esta última planta se instaló a lo largo del año el sistema de alimentación de material leñoso, que complementa el correspondiente a paja de cereal.

En el primer trimestre del año, la compañía procedió a desprenderse de dos pequeñas instalaciones de biomasa, de 4 MW cada una, ubicadas en las provincias de Soria y Cuenca. De esta forma, ACCIONA pasó a disponer de 57 MW operativos en España en las tres plantas de biomasa antes mencionadas.

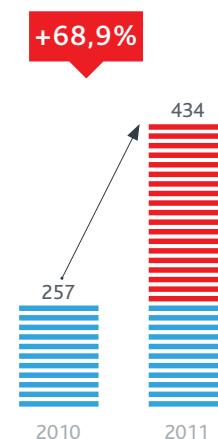
**Ubicación de las plantas de biomasa**



**Implantación en biomasa**  
(Datos en MW)



**Producción en biomasa**  
(Datos en MW)



## 6. Otros negocios

### AEROGENERADORES: 285 MW PRODUCIDOS

ACCIONA Windpower produjo en 2011 un total de 189 aerogeneradores (285 MW) con un descenso del 18% respecto a las cifras de 2010.

Los aerogeneradores ensamblados se destinaron a parques eólicos en México, Polonia, Estados Unidos, Francia y Reino Unido. Un 65,8% de la producción (187,5 MW) se destinó a proyectos eólicos de ACCIONA Energía y un 34,2% (97,5 MW) a instalaciones de clientes terceros.

ACCIONA Windpower tiene tres plantas de fabricación de aerogeneradores: dos de ellas en España (Navarra y Castellón) y una en Estados Unidos (Iowa). La Compañía dispone además de una planta de fabricación de palas eólicas, ubicada en España.

Durante el año 2012, ACCIONA Windpower va a reforzar su actividad, con la producción

en serie de aerogeneradores de 3 MW de potencia. En este segmento de turbinas, suministrará 102 MW para instalaciones propias del grupo ACCIONA en España y otros 33 MW adicionales para un parque eólico en Polonia. Para clientes iniciará la fabricación de 40 aerogeneradores (120 MW) destinados a parques de la Compañía CPFL Renovaveis en Brasil.

En el segmento de 1,5 MW, ACCIONA Windpower ensamblará aerogeneradores para un parque eólico (30 MW) del Grupo en Croacia y, 136,5 MW para otros clientes (105 MW para una instalación eólica en Estados Unidos y 31,5 MW para otra en España). Todas ellas instalarán en 2012. La filial de aerogeneradores cuenta con pedidos adicionales para instalaciones que se pondrán en servicio en 2013, entre ellas el parque de Chiripa (49,5 MW) en Costa Rica.

### ELECTRICIDAD PARA CLIENTE FINAL: TRIPPLICANDO VENTAS

ACCIONA reforzó en 2011 su negocio de comercialización de energía renovable a grandes clientes en España. Su filial ACCIONA Green suministró más de 1.100 GWh, triplicando las cifras del año anterior, y para 2012 tiene formalizados contratos que volverán a triplicar la energía comercializada, hasta alcanzar los 3.385 GWh.

La actividad de venta de energía al cliente final permite a ACCIONA estar presente en el conjunto de la cadena de valor del sector energético; proporciona visibilidad de marca; cubre en mayor medida el riesgo de precio de la cartera de generación de la compañía al aportar estabilidad a los ingresos, desviándolos en parte de las fluctuaciones del *pool* eléctrico, y genera sinergias con otras actividades del Grupo.

ACCIONA ha formalizado para 2012 contratos con 20 compañías, entre las que destacan Adif, Banco Santander, Acuamed, Aena, Telefónica,

**ACCIONA ha desarrollado un sistema integral como proveedor de infraestructura de recarga para vehículos eléctricos**

Metro de Madrid, Roca, Tetrapak, Grupo Corío y APM Terminals, además de los suscritos para el suministro a distintas empresas desaladoras y sedes de ACCIONA. El más relevante es el contrato firmado con Adif (Administrador de Infraestructuras Ferroviarias) de España para suministrar en 2012 hasta 2.114 GWh.

ACCIONA Green gestiona asimismo la venta al *pool* eléctrico de España de energía procedente de las instalaciones del grupo y de otras propiedad de clientes, que suman 6.338 MW al cierre de 2011. En ese año, la Compañía vendió en el mercado 13.572 GWh.

### **BIOCOMBUSTIBLES: FUERTE DESCENSO EN LA PRODUCCIÓN**

La actividad de ACCIONA en el ámbito de los biocombustibles (singularmente en biodiesel) se vio muy afectada por la difícil situación del sector en España, motivada, en buena medida, por la inexistencia de una normativa que impida la importación de biodiésel procedente

de terceros países, que se benefician de ventajas fiscales en origen y destino.

Este condicionante hizo que la planta de biodiésel en el puerto de Bilbao funcionara en 2011 a un nivel de actividad reducido y que la central de Caparroso (Navarra) alcanzara cotas mínimas de producción. La planta de bioetanol de Alcázar de San Juan, participada por la Compañía en un 50%, se vio afectada, aunque en menor medida que las anteriores.

### **COCHE ELÉCTRICO: 229 POSTES DE RECARGA**

ACCIONA es proveedor de infraestructura de recarga para vehículos eléctricos. La Compañía ha desarrollado un sistema integral, que comprende tanto la instalación de puntos de recarga como la operación de los mismos y la provisión de servicios de información y gestión asociados. ACCIONA también ofrece a sus clientes el suministro de electricidad 100% renovable.

Los principales acuerdos firmados en 2011 fueron, por tipo de cliente:

- **Fabricantes de automóviles**, entre ellos Renault España. ACCIONA instaló 159 postes de recarga para este segmento de clientes.

- **Gestores de aparcamientos** (entre los que se encuentra Comfersa (gestora de los aparcamientos de ADIF y Renfe en España) o Unibail Rodamco (gestor de grandes centros comerciales), con un total de 66 postes de recarga.

- **Administraciones Pùblicas**, como el Gobierno de Navarra y el Ayuntamiento de Pamplona, con los que se firmó un convenio para la instalación de cinco postes de recarga de acceso público en esta ciudad.

- **Empresas** que gestionan o utilizan flotas de vehículos y **particulares o comunidades vecinales** que requieren puntos de recarga en garajes o aparcamientos colectivos.

En total, 229 postes de recarga instalados al cierre de 2011, que se prevé alcancen las 600 unidades al finalizar 2012.

ACCIONA Energía  
ha invertido  
en 2011 un total de  
**45** millones  
de euros en sus  
actividades  
de I+D+i

## INNOVACIÓN

ACCIONA Energía invirtió 45 millones de euros en actividades de I+D+i en 2011. Entre los proyectos más destacados en los que se trabajó a lo largo de año figuran los siguientes:

### EÓLICA OFFSHORE

- **Proyecto HiPRWind.** Tiene el objetivo de demostrar, a escala de prototipo industrial, los mejores diseños, materiales y tecnologías en el desarrollo de turbinas *offshore* de hasta 10 MW sobre plataformas flotantes en aguas profundas.
- **Proyecto Azimut.** Tiene por objeto desarrollar un aerogenerador *offshore* de gran potencia (15 MW) y superar los retos que limitan el despegue de esta tecnología.

- **Proyecto Marina.** Evalúa la viabilidad económica de nuevos conceptos de plataformas *offshore* que integran convertidores de energía del viento, de las olas y de las corrientes marinas.

- **Proyecto Cenit Ocean Lider.** Está orientado al desarrollo de sistemas de alta tecnología para identificar y caracterizar áreas y emplazamientos eólicos marinos.

- **Proyecto Float Solutions.** Implantado para investigar, desarrollar y validar soluciones innovadoras destinadas a aerogeneradores *offshore* de muy alta potencia.

- **Proyecto Emerge.** Orientado al desarrollo de la tecnología necesaria para extender y liderar la construcción de parques eólicos marinos en aguas profundas.

## EÓLICA TERRESTRE

- **Proyecto Advocat.** Orientado al desarrollo de sistemas técnicos que permitan mejorar la preparación de la superficie y reparación de composites en palas eólicas.
- **Proyecto Navegación 3D.** Desarrollado con el objetivo de analizar el impacto de los aerogeneradores en movimiento en la propagación de ondas electromagnéticas y en la prestación de servicio de sistemas de radiocomunicación.

## BIOMASA

- **Proyecto PSE-ON Cultivos.** Orientado al desarrollo, demostración y evaluación de la viabilidad de la producción de energía en España, a partir de biomasa procedente de cultivos energéticos.

- **Proyecto europeo Enercorn.** Tiene como objetivo el desarrollo y optimización de la logística del residuo de paja de maíz y el análisis de la combustión de esta materia prima en calderas de biomasa.

## HIDRÓGENO

- **Proyecto Irhis.** Centrado en el desarrollo de tecnología española eficiente y competitiva de cara a la integración de sistemas de hidrógeno en microrredes de generación mediante fuentes renovables.
- **Proyecto Desphega.** Desarrolla electrolizadores alcalinos de alta potencia y eficiencia destinados a la producción de hidrógeno.

## BIOCOMBUSTIBLES

- **Proyecto Microalgas.** Investiga la producción de biodiesel a partir de microalgas a precios competitivos.
- **Proyecto Pilbe.** Trata de impulsar el uso del biodiesel en España, mediante la reducción de los costes de producción, el incremento de la disponibilidad de materias primas locales y la optimización de sus aplicaciones reales.

## FOTOVOLTAICA

- **Proyecto ILIS.** Desarrollo, en la planta fotovoltaica de Tudela, de un sistema integrado de control de plantas fotovoltaicas con apoyo de baterías.

# ACCIONA Agua

La Compañía continúa con la internacionalización de su negocio, que ya la ha convertido en líder mundial en el sector del diseño, la construcción y la operación de plantas de tratamiento de agua.

ACCIONA Agua aporta soluciones globales que favorecen el desarrollo sostenible en el sector del agua. Las diferentes actuaciones a lo largo de su historia han contribuido a tratar, depurar, reutilizar, desalar y gestionar el agua para más de 50 millones de personas en 20 países de los cinco continentes, aplicando siempre los máximos criterios en calidad, innovación y sostenibilidad. ACCIONA Agua ha estampado su firma en más de 400 plantas de tratamiento de agua potable y depuración y más de 70 en desalación. Además, opera y mantiene todo tipo

de plantas de tratamiento y gestiona el servicio integral del ciclo del agua en más de 60 poblaciones. La apuesta por la innovación y la aplicación de las tecnologías del agua más avanzadas es uno de los pilares del desarrollo de ACCIONA Agua. El mejor ejemplo de esta apuesta se encuentra en el centro de I+D+i en Barcelona (España) que ha sido dotado con un equipo multidisciplinar de 30 personas, altamente cualificadas y con amplia experiencia. Su tarea se centra en la investigación y el desarrollo aplicados a la tecnología del agua y de membranas,

y abarca desde la investigación básica de laboratorio hasta su estudio en planta piloto y su aplicación industrial. Todo ello complementado con la ayuda de potentes programas informáticos para la modelización mediante dinámica de fluidos (CFD), dispersión de salmueras (CORMIX) y para la realización de estudios estructurales.

La culminación de este esfuerzo innovador se ha plasmado en el registro de más de 16 patentes relacionadas con las tecnologías de desalinización, reactores biológicos de membranas y reutilización.

La calidad de sus proyectos, el compromiso con el medio ambiente y con sus profesionales ha permitido que ACCIONA Agua haya sido reconocida durante cinco años consecutivos por distintos premios de la revista *Global Water Intelligence*, una de las publicaciones más prestigiosas del sector.

Durante el año 2011, la actividad de ACCIONA Agua se desarrolló fundamentalmente en el ámbito internacional. El negocio exterior de ACCIONA Agua en el área de Diseño & Construcción ascendió al 77%, del total

**ACCIONA Agua gestiona el agua para más de**

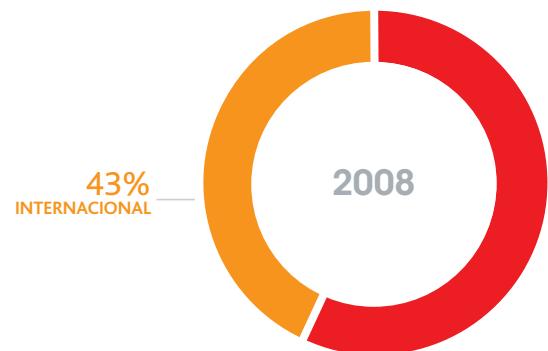
**50 millones de personas en 20 países, y ha estampado su firma en más de 400 plantas de tratamiento de agua potable**

de la facturación, frente al 43% que había supuesto en 2008. En el área de Operación & Mantenimiento la cifra se incrementó de un 2% en el año 2008, a un 6% en el año 2011.

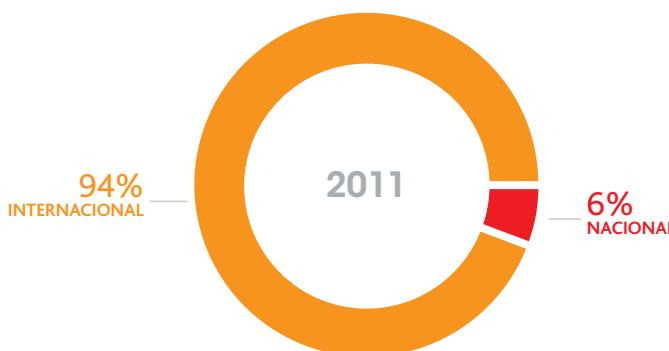
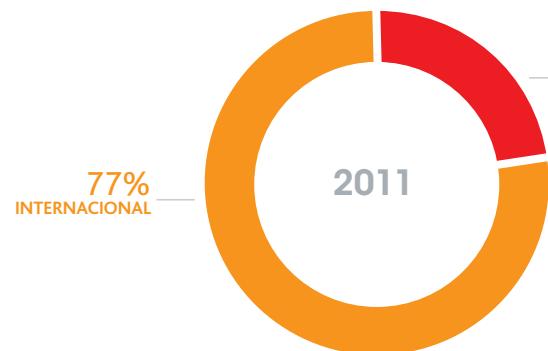
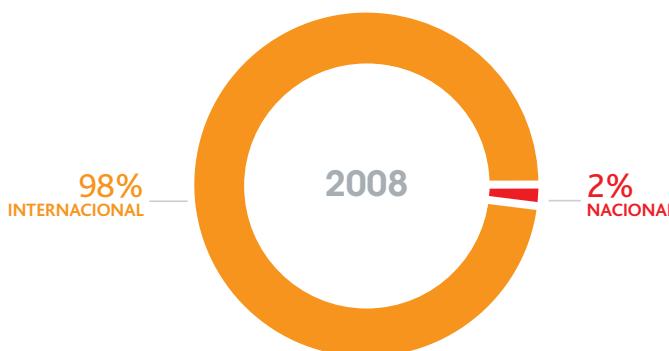
- Cartera de pedidos diciembre 2011: 4.783 millones de euros
- Cifra de negocios 2011: — 412,65 millones euros —

### Evolución de nuestro mercado - Internacionalización

D&C



O&M



## LÍNEAS DE NEGOCIO

### Desalación (construcción y operación)

Líder mundial en desalación de agua de mar y salobre por ósmosis inversa, ACCIONA Agua ha construido más de 70 plantas desaladoras, cuya producción total de agua potable es superior a 1,9 millones de m<sup>3</sup>/día para abastecer a más de seis millones de personas. La mayor parte de estas desaladoras son también operadas por la propia ACCIONA Agua.

La amplia experiencia internacional de la Compañía está avalada por sus trabajos en España, Estados Unidos, Australia, Reino Unido, Italia, Perú, Cabo Verde, Argelia, Chile y Venezuela.

### Adjudicaciones

Uno de los grandes hitos del año 2011 en materia de desalación fue la firma del contrato con la compañía minera CAP (Compañía de Aceros del Pacífico S.A.) para el diseño, construcción, puesta en marcha, operación y mantenimiento, durante los próximos 20 años, de una planta desaladora en la III Región de Atacama, Chile. La planta tendrá una capacidad máxima de 51.840 m<sup>3</sup>/d. Tras la firma del primer contrato, el acuerdo se amplió para la posterior extensión de la obra. Este proyecto surge de la necesidad de asegurar el agua en las operaciones mineras de dicha región y es la primera desaladora que ACCIONA construye para una compañía minera, abriendo así un nuevo segmento de negocio.

Otra de las actividades que cabe destacar fue la puesta en marcha de la desaladora de Fouka en Argelia construida por ACCIONA Agua y SNC Lavalin en el mes de agosto. La explotación durante 25 años de dicha planta se llevará a cabo por un consorcio formado también por ACCIONA Agua y SNC Lavalin, cuyo destino final será la compañía argelina ADE/Sonatrach. El agua producida por dicha planta abastecerá a la zona de Zeralda y parte del oeste de Argel a través de las redes ya existentes. La desaladora garantizará el abastecimiento de agua a una población de 500.000 habitantes.

Esta planta comenzó a producir en enero y fue aumentando progresivamente su capacidad hasta los 120.000 m<sup>3</sup>/día, entrando en su fase operativa definitiva durante el mes de julio.

## Las infraestructuras de agua potable más importantes están en España, Portugal, Italia, Puerto Rico y República Dominicana

### Tratamiento de agua potable, depuración de agua residual y reutilización (construcción y operación)

A lo largo de su historia, ACCIONA Agua ha construido más de 110 plantas de tratamiento de agua potable, con una capacidad total superior a 74 metros cúbicos por segundo que abastecen a más de 23 millones de personas. También ha construido más de 300 depuradoras con una capacidad total superior a 10,5 millones de m<sup>3</sup>/día de agua, de las que se beneficia una población superior a los 46 millones de habitantes. Sus infraestructuras más importantes están en España, Portugal, Italia, Puerto Rico y la República Dominicana, donde en estos momentos ACCIONA Agua está

construyendo una planta de 86.400 m<sup>3</sup>/día, una línea de aducción de 17,5 kilómetros y una red de abastecimiento.

En lo que se refiere a la operación y mantenimiento, ACCIONA Agua busca la optimización del proceso mediante la minimización de consumos energéticos, aseguramiento de los rendimientos de depuración en el tratamiento, control analítico de la calidad del agua, así como una correcta gestión medioambiental de los lodos, residuos y subproductos generados en los procesos de tratamiento. La estrategia es minimizar los costes de explotación y maximizar la duración de las instalaciones.

En el sector de diseño y construcción de plantas de tratamiento de aguas (depuradoras, potabilizadoras y terciarios para reutilización) destacan las recientes adjudicaciones.

### Adjudicaciones

#### Internacionales:

■ Concurso para la construcción, diseño, operación y mantenimiento de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Escalerilla, en Arequipa, Perú. El volumen total del negocio, entre construcción y operación, supondrá unos 17,4 millones de euros. La planta prevé un caudal promedio de 403 litros por segundo y un máximo diario de 500 litros para 2036.

Este es el tercer contrato de ACCIONA Agua en Perú, donde ya construyó en 2002 una planta desaladora que actualmente opera en Talara y donde a finales de 2010 se adjudicó la EDAR La Chira.

#### Nacionales:

■ Adjudicación de las obras de las obras del colector para la EDAR de Estivel (Toledo), que ACCIONA Agua llevará a cabo en una Unión Temporal de Empresas (UTE) con ACCIONA Infraestructuras. Esta depuradora satisfará las necesidades que en materia de depuración se han creado en la ciudad de Toledo con motivo de los desarrollos urbanos e industriales originados en los últimos años.

■ Contrato de las obras complementarias del proyecto y construcción del emisario submarino de Cabo Prioriño, dentro de los equipamientos necesarios para la entrada en funcionamiento del sistema de depuración integral de la ría de Ferrol (A Coruña, España).

**La construcción y  
operación de la  
Estación Depuradora  
de Aguas Residuales  
de Escalerilla, en  
Perú, supondrá unos**

**17,4 millones  
de euros**

### Inauguraciones

- El 11 de enero, el presidente de la Región de Murcia (España), Ramón Luis Valcárcel, inauguró las estaciones depuradoras de aguas residuales de Campos del Río y Albudeite. Con estas dos nuevas instalaciones se completa la red municipal de depuración de la Región de Murcia (España).
- El 23 de febrero, el Consejero de Agricultura y Agua, Antonio Cerdá y el Alcalde de Alcantarilla (Región de Murcia, España). Lázaro Mellado, inauguraron el sistema de tratamiento terciario de la depuradora de Alcantarilla, que amplía el proceso de depuración y reutilización de aguas y perfecciona la calidad de los caudales que se obtiene. Con este sistema se completa el proceso de depuración de aguas del municipio.
- En marzo, la Ministra de Medio Ambiente y Medio Rural, Rosa Aguilar, inauguró la nueva

EDAR de Lugo (España), que permitió cerrar el ciclo del agua en la ciudad. Se trata de una instalación con capacidad para depurar las aguas residuales de 200.000 habitantes equivalentes, con un caudal de 4.300 litros por segundo, frente a los 600 de la planta anterior.

En lo que se refiere a la Operación y Mantenimiento de plantas de tratamiento de agua, ACCIONA Agua logró importantes concesiones:

- Contrato de operación y mantenimiento de las ETAP's CABB zona oeste, por dos años más dos años de prórrogas anuales. Este contrato está formado por siete plantas y cuatro recorridos de rutas de desinfección de núcleos aislados en el ámbito de Vizcaya (España) en su margen oeste. El caudal total de todas ellas asciende a 27.350 m<sup>3</sup>/d.
- Contrato por un periodo de cuatro años, con prórroga de otros cuatro, del servicio

de mantenimiento de las depuradoras y bombeos de la Vega Media, Región de Murcia (España), formadas por las EDAR de Archena, EDAR de Lorquí, EDAR de Ceutí, EDAR de las Torres de Costillas y los bombeos del Valle de Ricote. Con este servicio se depuran las aguas de una población equivalente de unos 110.000 habitantes.

- ACCIONA Agua fue adjudicataria del contrato de explotación y obras de mejora de la EDAR Las Arenas, en Cagliari (Cerdeña, Italia), por un periodo de tres años, durante el cual se mejorará la línea de fangos. ACCIONA Agua explota la instalación desde el año 2002 y, desde entonces, ha reformado el tratamiento biológico. Con 174.000 m<sup>3</sup>/d de capacidad, la EDAR de Cagliari es la más grande de Cerdeña y una de las más grandes de Italia.

### Hitos importantes

■ Finalizó con éxito la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Arrudas, en el estado de Mina Gerais, en Brasil. Esta instalación ocupa 64 hectáreas y posee una capacidad de tratamiento para una población equivalente de 1,6 millones de habitantes y 4,5 metros cúbicos de agua por segundo. ACCIONA llevará a cabo una transferencia de tecnología durante cuatro años, en los que se orientará su operación y mantenimiento a la sostenibilidad medioambiental.

### Servicios integrales de gestión

Desde hace más de 30 años, en ACCIONA Agua aseguramos la correcta gestión del ciclo integral del agua, haciendo compatibles el suministro de agua con unas condiciones óptimas de calidad para el uso diario con un profundo respeto por la naturaleza. La gestión de servicios del ciclo integral del agua abarca todas las etapas implicadas en el tratamiento, desde la captación del agua en bruto, su tratamiento potabilizándola en una ETAP, mantenimiento y control de los depósitos de agua gestión de las redes de distribución, y su posterior distribución a la población, con facturación directa a los usuarios finales.

En la actualidad, ACCIONA Agua está llevando el servicio integral de gestión del ciclo del agua para más de 60 poblaciones en España, gestionando el agua directamente para más de tres millones de usuarios. Entre los contratos más destacados de gestión de agua de ACCIONA figuran la explotación del servicio municipal de agua potable, saneamiento y depuración de aguas de Soria (España); el ciclo integral del agua para la Mancomunidad de Municipios de la Costa Tropical de Granada (España), el servicio integral mediante una empresa mixta con la Diputación de Jaén (España) en más de 35 municipios —presta servicio a más de 250.000 habitantes—,

**ACCIONA Agua  
lleva el servicio  
integral de gestión  
del ciclo del agua  
en más de**

**60 poblaciones  
españolas**

## ACCIONA Agua gestiona el agua de dos ciudades españolas Patrimonio de la Humanidad: Cáceres y Úbeda

gestión integral de servicios urbanos en Molina de Segura (Murcia) y el servicio de operación y mantenimiento de toda la red de alcantarillado de Valencia.

Además, ACCIONA Agua realiza en Madrid los servicios de explotación de la red de alcantarillado del 50% del territorio municipal.

■ El gran hito de ACCIONA Agua en este área de negocio fue la firma, con el Ayuntamiento de Cáceres (España), del contrato de adjudicación de los servicios públicos municipales de abastecimiento domiciliario de agua potable, alcantarillado y depuración de aguas residuales dentro del término municipal de la ciudad extremeña por un periodo de 24 años. Este es el

contrato del ciclo del agua más importante firmado en el año 2011 en España. Su facturación asciende a casi 300 millones de euros y comprende desde la gestión del embalse, el abastecimiento en Alta, la ETAP, el almacenamiento y distribución del agua, la gestión de clientes, alcantarillado, EDAR's y reutilización. Con este nuevo contrato, podemos decir que ACCIONA gestiona el agua en dos ciudades españolas Patrimonio de la Humanidad, ya que desde 2010 también el agua de Úbeda (Jaén) se gestiona íntegramente por ACCIONA Agua.

## OTRAS ACTIVIDADES

Junto a las distintas actuaciones ligadas al negocio principal, ACCIONA Agua ha tenido una presencia muy activa en actividades relacionadas con la sostenibilidad, el patrocinio y la participación en foros y jornadas, la formación y la difusión social en todo lo referente al tratamiento de agua.

### Responsabilidad social corporativa

- El Aula de Sostenibilidad es un proyecto educativo que ACCIONA Agua desarrolla desde el año 1995 con el objetivo de concienciar a los más jóvenes de la importancia y necesidad de desarrollar programas de energías renovables. A través de la Diputación de Badajoz (España), más de 600 estudiantes de ocho municipios de la mancomunidad del Río Alcarrache, participarán en la puesta en marcha del modelo online del Aula de Sostenibilidad y se beneficiarán de visitas guiadas a las ETAP's de ACCIONA de dicha región.
- En Toro (Zamora) se organizó un concurso de dibujo relacionado con el Día Mundial del Agua dirigido a los alumnos de 3º y 4º de Primaria de todos los colegios públicos y privados de esta localidad española.

Los ganadores recibieron un ordenador personal, una bicicleta y una cámara de fotos.

- Con motivo del Día Mundial del Agua se entregaron en Valencia los premios de la *I Edición del Concurso de Redacción*, convocado por el Ayuntamiento de la capital valenciana y que fue patrocinado por nuestra delegación. El objetivo era reflexionar sobre las rutinas cotidianas que podemos modificar para contribuir en beneficio del medio ambiente. En el concurso participaron alumnos de secundaria de 112 colegios.
- ACCIONA Agua entregó a la ONG Grupo 13 una partida de ordenadores para escuelas en Arequipa, Perú, ciudad donde ACCIONA está llevando a cabo la construcción de una EDAR.

**La Compañía ha tenido una presencia muy activa en actividades relacionadas con la sostenibilidad**

## La Compañía ha abierto dos nuevas oficinas comerciales: en India y en Colombia

### Redes Sociales

■ Por primera vez, ACCIONA Agua utilizó el Día Mundial del Agua, el 22 de marzo, para poner en marcha la primera iniciativa online con redes sociales. En concreto, ACCIONA creó un Encuentro del Agua en Facebook, a través del cual todos los usuarios de esta red social podían hacer preguntas a la Compañía en directo, que fueron contestadas por expertos. Ese día el número de usuarios activos en la página se multiplicó por tres.

### Apertura de nuevas delegaciones

Otro de los hitos internacionales a destacar en el área comercial fue la apertura de las oficinas de India y de Colombia, donde ya se está llevando a cabo una labor comercial con clientes y potenciales socios. La Compañía ha destinado dos delegados de desarrollo de negocio en cada país.

## PREMIOS

■ La planta depuradora de aguas residuales de Atotonilco (Méjico) y la planta desaladora de Beckton (Reino Unido) han sido distinguidas en las categorías *Mejor Contrato del año (Water deal of the year)* y *Mejor planta desaladora del año (Desalination plant of the year)*, respectivamente, por la revista *Global Water Intelligence*, la más prestigiosa de su sector. Estos premios distinguen el contrato que ha hecho la mejor contribución al avance de los PPP (Proyecto Público-Privado) en el sector internacional del agua, y a la planta desaladora que mejor representa los avances técnicos y medioambientales en la industria del agua.

■ La EDAR de Lugo (España) fue distinguida con uno de los accésits del premio *San Telmo*, convocado por el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Galicia (España), por "ser la mejor obra civil terminada en el último año en esta comunidad autónoma". El jurado hizo hincapié en que el edificio de control de la EDAR de Lugo supone "un referente arquitectónico dentro de este tipo de instalaciones, y su diseño fue todo un reto". Este edificio está concebido como "un gran velador desde el cual vela por el buen funcionamiento del sistema".

**La revista 'Global Water Intelligence' ha premiado a la planta depuradora de Atotonilco y la planta desaladora de Beckton**

# ACCIONA Inmobiliaria

**En un entorno complicado, con un deterioro del 32% en el número de compraventas de viviendas respecto a 2010, la Compañía cerró el ejercicio con una facturación de 104 millones de euros.**

## CIFRAS Y LÍNEAS DE NEGOCIO

La situación financiera del país, dominada por la restricción del crédito y de la financiación, marcó el devenir del sector inmobiliario español durante 2011. La adquisición de viviendas se frenó como consecuencia del fuerte ritmo de destrucción de empleo y la consiguiente reducción de la renta disponible de las familias. Ante esta situación, el deterioro de dos de las principales variables para la adquisición de una vivienda fue evidente, y tanto el consumo privado como la confianza de los inversores cayeron en picado.

Las estadísticas lo confirman. El descenso en el número de compraventas de viviendas en 2011 respecto a 2010 fue significativo y supuso un deterioro del 32% (491.287 viviendas en 2010 contra 340.000 viviendas

en 2011). La vivienda nueva sufrió un mayor castigo y las ventas no superaron las 120.000 unidades.

Esta situación, en parte, se debe a la influencia que está tomando el sector bancario en el mercado de viviendas. Como consecuencia de la crisis y la incapacidad de pago de muchas promotoras, las entidades financieras han acumulado en sus balances gran parte del stock de viviendas existente en España, lo que implica un claro perjuicio para sus resultados financieros. Ante esta circunstancia, los bancos han buscado fórmulas urgentes para limpiar sus cuentas de estos activos. La práctica más habitual fue la de facilitar la financiación sólo a aquellos clientes que adquirieran algunas de las viviendas propiedad de la entidad prestataria, frente a los interesados en adquirir propiedades fuera de la cartera del

banco. El resultado final fue que la gran mayoría de las operaciones de compraventa registradas a lo largo del año las realizaron entidades bancarias, gracias a esa ventaja en la financiación.

La actividad inmobiliaria empresarial tampoco tuvo un buen año. El cierre de empresas y el ajuste de costes generalizado en el resto impactó con fuerza tanto en el mercado de oficinas como en el logístico e industrial. En todos ellos se registraron descensos en rentas y en ocupaciones, lo que provocó una pérdida de rentabilidad para los propietarios de este tipo de inmuebles. En cuanto al mercado de inversión, el volumen de operaciones descendió y se observó una mayor ralentización en las realizadas. El inversor exigió mayores rentabilidades a sus operaciones, dado el creciente riesgo del entorno. Esto, junto

con un menor acceso al crédito, dio como resultado que sólo los inversores con alta liquidez y necesidades de reinversión pudieran finalizar con éxito los negocios inmobiliarios iniciados.

Las perspectivas del sector no auguran grandes avances. Aunque el *stock* de vivienda nueva sigue reduciéndose de forma paulatina, la confianza del mercado es todavía insuficiente para iniciar nuevos proyectos que pudieran activar los suelos en *stock*, por lo que la actividad todavía es muy débil en el mercado.

En este complicado entorno, ACCIONA Inmobiliaria cerró el ejercicio con una facturación de 104 millones de euros, de los cuales un 50% corresponde a la actividad residencial, un 41% al área de patrimonio y un 9% a la gestión realizada por aparcamientos.

**El 50% de la facturación de 2011 corresponde a la actividad residencial**

Al cierre del ejercicio  
ACCIONA había vendido  
**128** viviendas,  
79 de ellas en España,  
dando salida al 18% del  
'stock' con que contaba  
a 1 de enero de 2011

### 1. Promoción Inmobiliaria

Al cierre del pasado ejercicio, ACCIONA Inmobiliaria había vendido 128 viviendas. De ellas, 79 estaban en territorio español, mientras que el resto fueron vendidas entre México, Polonia y Portugal.

Asimismo, al terminar el año se habían entregado 217 viviendas a sus clientes, de las cuales un 49% fueron en el mercado español y un 51% en el mercado internacional. En España, la Compañía continuó con la política de descuentos en todas sus promociones, ya iniciada en 2009, dando salida aproximadamente a un 18% del stock con el que contaba a 1 de enero de 2011. En la actividad residencial internacional destaca, en México, la finalización de la venta de viviendas en el proyecto de Playamar Tres Cantos, en la ciudad costera de Acapulco, así como en el exclusivo residencial de Santa Fe, en México D.F. Esto llevó a iniciar en 2011 la segunda fase de este proyecto, donde a 31 de diciembre ya se contaba con un 50% de las viviendas reservadas. En Polonia, durante el primer trimestre se entregaron a los clientes las viviendas correspondientes a la primera

fase del proyecto de Wilanow. Asimismo, se avanzó con el diseño del proyecto en la zona de Zoliborz, que destaca por su magnífica localización y dotación de servicios en la ciudad de Varsovia.

En cuanto a reserva de suelo, en México D.F. hay disponible suelo para construir 312 viviendas en la exclusiva zona de Vista Hermosa, además de 188 viviendas en Santa Fe y de 338 en Acapulco, en Playamar Tres Cantos. En Polonia hay aproximadamente 2.200 viviendas entre sus distintos proyectos. ACCIONA Inmobiliaria mantiene su presencia en Brasil con futuros proyectos en las ciudades de Penedo (Río de Janeiro) y Guarujá (Estado de São Paulo).

### 2. Patrimonio Inmobiliario

La actividad patrimonial facturó 42 millones de euros a lo largo del ejercicio 2011. En esta área, ACCIONA Inmobiliaria continuó con la venta de activos considerados no estratégicos para la Compañía. Entre ellos, el más relevante fue la desinversión del Centro Comercial Splau! El centro comercial, de 55.000 m<sup>2</sup> de superficie bruta alquilable,

registró una ocupación cercana al 90%, creó un total de 2.000 empleos y alcanzó los siete millones y medio de visitantes anuales. Esta operación se enmarca en la estrategia de rotación de activos de ACCIONA, que tiene como objetivo optimizar la creación de valor en el desarrollo de proyectos e impulsar el crecimiento de la Compañía.

Dentro del mercado de oficinas, la Compañía contaba a 31 de diciembre con un total de 88.000 m<sup>2</sup> construidos en oficinas en explotación en las ciudades de Madrid, Barcelona, Sabadell y Zaragoza, con una tasa de ocupación cercana al 90%.

En viviendas en alquiler, Compañía Urbanizadora del Coto, participada por ACCIONA Inmobiliaria al 50%, que cuenta con una cartera de activos de unas 900 viviendas en Madrid, cerró el ejercicio con un 91% de tasa de ocupación media. Del mismo modo, realizó 17 ventas de viviendas en las promociones de Parque América y Los Olivos de Orgaz, por un importe total de 8,5 millones de euros.

ACCIONA Inmobiliaria continuó en 2011 la explotación de apartamentos universitarios, gestionados bajo el área de patrimonio, en Albacete, Murcia, Lérida, Castellón y Cádiz, que cerraron el último ejercicio con una tasa de ocupación superior al 91%.

Durante 2011, en el sector hotelero, el Hotel Condal Mar de Barcelona continuó su consolidación bajo la nueva gestión del Grupo Sol Meliá a través de su marca TRYP. En esta área de actividad, la Compañía mantiene la propiedad y la gestión del Hotel Club Marítimo, en Sotogrande. Además, en el Hotel Estrella del Mar, en Marbella, se finalizaron las obras de un Beach Club de 4.000 m<sup>2</sup> de SPA con jardines tropicales, gimnasio y restaurante con mirador frente al mar. Esto ha permitido complementar las instalaciones de alojamiento y posicionarse como un establecimiento de referencia en el mercado hotelero vacacional.

### **3. Aparcamientos**

ACCIONA confirmó en 2011 la venta de su cartera operativa de concesiones de aparcamientos, compuesta por 17.147 plazas situadas en 30 aparcamientos en España, Andorra y Brasil, por un importe total 190 millones de euros.

La contribución del negocio de aparcamientos, integrado principalmente en ACCIONA Aparcamientos, a los resultados en 2011 fue de 10 millones de euros de ventas y cinco millones de euros de beneficio operativo (EBITDA).

#### 4. Avanzando en sostenibilidad e I+D+i

ACCIONA Inmobiliaria continúa comprometida con la sostenibilidad, y además es consciente de la alta incidencia que su actividad tiene en el entorno. Por ello, con el fin de preservarlo y aprovechar recursos, traslada unas pautas fundamentales de respeto al medioambiente a todos los procedimientos sobre la gestión diaria de sus actividades.

Su implicación en esta línea de actuación se confirma con su activa participación en el proyecto europeo de I+D+i Clear Up, que investiga y pone en práctica soluciones para conseguir edificios limpios que contengan espacios interiores confortables, saludables y no contaminantes.

#### ACCIONA Inmobiliaria (a precios de mercado)

Según la valoración realizada por varios tasadores independientes, el mercado de los activos inmobiliarios (GAV), promociones, propiedades de inversión e inmovilizado, ascendía a 1.621 millones de euros, (a precios de 2011), según el siguiente desglose:

EXISTENCIAS	1.112
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	486
INMOVILIZADO	23
<b>TOTAL</b>	<b>1.621</b>

Las plusvalías acumuladas de los activos inmobiliarios antes de impuestos ascendieron a **400 millones de euros en 2011**



# ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte

El año 2011 supuso para la Compañía importantes avances tanto en la apertura de nuevas líneas de negocio como en la consolidación de su posición en el transporte de mercancías.

Con una flota de  
**25** buques,  
ACCIONA  
Trasmediterranea  
recorrió en 2011 un  
total de 1.152.990 millas

## ACCIONA TRASMEDITERRANEA

Esta división de la compañía propone soluciones de movilidad sostenible para el transporte marítimo. A lo largo del ejercicio 2011 ACCIONA Trasmediterranea desplegó una potente actividad. La empresa gestionó una flota de 21 buques propios y cuatro fletados durante distintos períodos a lo largo del año; permaneciendo cinco de ellos a la venta. El número total de millas navegadas ascendió a 1.152.990. Además,

transportó 2.643.497 pasajeros, 621.193 vehículos y 5.361.484 metros lineales de carga. El número de pasajeros y de vehículos disminuyó un 14,5% y un 13,9%, respectivamente, como consecuencia del menor volumen de actividad registrado en la Operación Paso del Estrecho. Los metros lineales de carga atendida disminuyeron un 7,5% debido, en gran parte, a los menores niveles de carga en Canarias, por la disminución de la oferta.

En el desarrollo de su actividad de *handling*, Terminal Ferry de Barcelona atendió 950 escalas propias, 780 escalas de otras navieras, 984.000 pasajeros y 282.525

vehículos. Por su parte, la terminal de ACCIONA Trasmediterranea en Valencia atendió 570 escalas propias, 205 de cruceros, 599.206 pasajeros y 45.000 vehículos. El 15 abril la terminal de Valencia dio asistencia al mayor crucero que había hecho escala en el Puerto de Valencia, el *Liberty of the Seas*, de Royal Caribbean.

El año 2011 supuso para la Compañía importantes avances tanto en la apertura de nuevas líneas de negocio —a través de acuerdos con diversas compañías y entidades— así como una intensa actividad de representación y colaboraciones con los servicios públicos.

Entre los acuerdos comerciales más destacados del año destacan los siguientes:

■ ACCIONA Trasmediterranea se consolidó como transportista de la producción platanera de Canarias con la firma de dos importantes acuerdos con las principales organizaciones de productores. El 30 de marzo se ratificó un documento con la organización de productores de plátano Agricultores de Tenerife (Agriten) para el transporte de su producción desde Canarias hasta la península durante los dos próximos años. Además, el 5 de mayo se ratificó un acuerdo para transportar hasta 2014 toda la producción de la Cooperativa Platanera de Canarias (Coplaca) hasta la Península y Baleares.

■ El 1 de octubre, ACCIONA Trasmediterranea renovó los contratos de gestión de servicios de las líneas marítimas de interés público para pasajeros y vehículos entre Península y Canarias, y desde Almería y Málaga con Melilla, con unos presupuestos totales de 3,5 millones y 11,9 millones de euros, respectivamente, y una duración de dos años, prorrogables por otros dos.

■ El 15 junio se inauguró la Alta Velocidad entre Valencia e Ibiza (San Antonio) para la temporada alta con una fiesta de Estrella Damm y ACCIONA Trasmediterranea, a bordo de un buque atracado en la terminal de ACCIONA del Puerto de Valencia. Este evento materializaba el acuerdo de colaboración entre

las dos compañías en Levante y Baleares, en particular en Ibiza, que se consolida como destino preferente desde Valencia en verano.

- El 17 de junio se inauguró el servicio combinado de autobús y buque rápido entre Grupo Avanza y ACCIONA Trasmediterranea para viajar desde Madrid a Ibiza (San Antonio).
- El 2 de agosto comenzó junto a ALSA un servicio combinado de autobús y barco para viajar desde la Península a Ceuta y Tánger.
- Durante los meses de verano se desarrolló el paquete avión+barco en colaboración con Air Europa para facilitar las salidas estivales desde Canarias a la Península.
- El 5 de octubre se inauguró la nueva terminal ro-ro y de pasajeros de Cádiz con una inversión, por parte de la Compañía, de 2,5 millones de euros en infraestructuras y maquinaria portuaria. En el acto participaron la alcaldesa de la ciudad, Teófila Martínez, y el presidente de la Autoridad Portuaria de la Bahía de

Cádiz. Unos días después, la Compañía formó parte de una misión comercial junto a Gades Port y al Puerto de Cádiz para presentar en Las Palmas de Gran Canaria y en Santa Cruz de Tenerife la nueva terminal.

- Finalizando el ejercicio, en diciembre, se suscribió un acuerdo tecnológico con Microsoft para migrar el sistema de venta de billetes a una plataforma construida sobre Windows Azure, que mejora el *time to market* en el desarrollo de nuevos servicios y aplicaciones, gestiona de manera más eficaz los picos de demanda y reduce los costes de operación y manejo.

La actividad de representación y colaboración con la comunidad destacó por lo siguiente:

- Amplia participación de ACCIONA Trasmediterranea en las principales ferias de turismo. En Fitur se renovaron los convenios con la Ciudad Autónoma de Melilla destinados a los colectivos de parados,

jubilados y jóvenes. Junto a Turespaña, la Compañía asistió a la ITB de Berlín, VTExcpo de Bruselas, WTM de Londres y BIT de Milán; y en nuestro país promocionó los destinos de Baleares en Madrid en el mercado Ibicenco de Las Dalias, y en Ladies and the Movies de Valencia, además de participar en los salones de turismo de Barcelona, Valencia, Valladolid y en la feria de turismo que organiza Marruecos en Madrid.

- A lo largo del año se suscribieron acuerdos para los desplazamientos marítimos de colectivos y organizaciones sociales, culturales y deportivas.

■ Con el objetivo de favorecer desplazamientos a competiciones oficiales en los destinos que realiza la Compañía, el 4 de enero ACCIONA Trasmediterranea se adhirió a la Tarjeta Esportiva del Consell Valencià de L' Esport, y en mayo se renovó la colaboración con la Real Federación Hípica Española.

- En febrero se renovó la colaboración con Proyecto Hombre de Melilla para desplazamientos terapéuticos a la Península. Y, dentro de las colaboraciones, cabe citar a Sonrisa Médica para las travesías de Baleares o Migres en las del Estrecho.
  - El 20 de mayo, la Fundación Affinity y ACCIONA Trasmediterranea iniciaron un proyecto de colaboración para certificar las comodidades y garantías de las mascotas en todos los buques y travesías de la Compañía.
  - El 18 de mayo, la Dirección General de Protección Civil y Ports de la Generalitat organizaron un simulacro de emergencia a bordo del buque Almudaina Dos.
  - El 25 Mayo, ACCIONA Trasmediterranea trasladó desde Barcelona y Valencia unidades de la Unidad Militar de Emergencias para apagar un incendio forestal en Ibiza.
  - El 26 Agosto, el *Ciudad de Málaga* colaboró en el rescate de una patera en la travesía de Ceuta a Algeciras.
- La actividad de ACCIONA Trasmediterranea fue reconocida con diversos galardones:
    - El 29 de abril, el buque Juan J. Sister recibió el premio *Malagaport* al buque más significativo.
    - El 25 de mayo, la Asociación para la Promoción del Puerto de la Bahía de Cádiz (Gades-Port) premió a ACCIONA Trasmediterranea por su trayectoria en ese puerto.
    - El 31 de agosto, el presidente de Melilla, Juan José Imbroda, entregó una metopa de la ciudad en reconocimiento a la tripulación y los servicios del buque de alta velocidad que une cada verano Melilla con la Península.
    - Con ocasión de la celebración de su 125 aniversario, la Cámara de Comercio de Mallorca reconoció a ACCIONA Trasmediterranea como una de las empresas más representativas de la isla. El 14 octubre hicieron entrega del premio el Presidente del gobierno de Baleares, José Ramón Bauzá, y el Presidente de la Cámara.

**Se suscribió un acuerdo con Microsoft para migrar el sistema de venta de billetes a una plataforma más eficaz y que reduce los costes de operación**

**ACCIONA Logística  
renovó en  
2011 su flota de  
vehículos frigoríficos  
con la incorporación  
de 200 nuevas unidades**

#### **ACCIONA LOGÍSTICA**

ACCIONA Logística renovó en 2011 su flota frigorífica, además de trasladar e implementar una parte importante de sus instalaciones en los nuevos polos de innovación industrial. De esta forma consolida su flota propia de 1.737 remolques, 1.670 contenedores: 20' HCPW, 40' HCPW, 45' HCPW; 15 almacenes con una superficie de más de 300.000 m<sup>2</sup> y 275.000 m<sup>3</sup> de instalaciones climatizadas, y una superficie portuaria propia de 600.000 m<sup>2</sup>.

En el primer trimestre se inició una nueva línea de grupaje regular que movió hasta Baleares 1.276 expediciones desde Zaragoza y 640 desde Bilbao.

El 5 de mayo se suscribió el acuerdo con COPLACA, que se extenderá hasta marzo de 2014, para mantenerse como uno de los operadores terrestres para el transporte de plátanos desde Canarias hasta la Península y Baleares. Con ese motivo, directivos de ACCIONA Logística visitaron las instalaciones de Eurobanan en Alicante, junto al director general de COPLACA y presidente de Eurobanan.

En septiembre culminó un proceso de concentración de las instalaciones, hasta

entonces repartidas por Barcelona, en el nuevo parque tecnológico BZ Barcelona Zona Innovació. Ese mismo mes se inauguró la ampliación de las instalaciones de Andalucía, lo que supuso que se duplicaran los almacenes de Dos Hermanas, Sevilla, para congelado, refrigerado y seco. Desde estas instalaciones ACCIONA Logística ofrece servicios de transporte y distribución para Andalucía, Canarias, Ceuta, Melilla y Marruecos.

El 5 de octubre se presentó la nueva flota frigorífica para Canarias en la terminal de Cádiz. El 26 del mismo mes se hizo lo propio en el Puerto de Santa Cruz Tenerife. En el evento participaron las autoridades locales y portuarias de cada uno de los puertos, y en Tenerife, además, representantes del gobierno canario e insular.

ACCIONA Logística amplió durante 2011 su flota de vehículos frigoríficos con 200 nuevas unidades. Estos son semirremolques, monotemperatura y bitemperatura, destinados al transporte de productos perecederos: plátano, tomate, pescado fresco y congelado. En línea con el compromiso por el medio ambiente que preside toda las actividades de la Compañía, los equipos cuentan con las últimas

tecnologías del sector para mantener el respeto al medio ambiente. Para ello, utilizan neumáticos realizados a partir de productos reciclados, que han supuesto un ahorro en su fabricación de 111.248 litros de petróleo y la reducción de emisión de 278,12 toneladas de CO<sub>2</sub> a la atmósfera.

ACCIONA Logística participó en la principal feria del sector en Marruecos, LOGIMA, del 5 al 11 de mayo; y en el SALT de Las Palmas de Gran Canaria, la última semana de abril.

#### **ACCIONA AIRPORT SERVICES**

ACCIONA Airport Services es uno de los principales operadores independientes de *handling* y servicios aeroportuarios en España y Alemania. En España está presente en los aeropuertos de Palma de Mallorca, Menorca, Ibiza, Gran Canaria y Madrid y en Alemania trabaja en Frankfurt, Berlín Tegel, Schönefeld y Hamburgo. En todos ellos da servicio a más de 200 compañías aéreas entre las que se encuentran las principales líneas regulares, chárter, *low cost* y operadores de carga.

ACCIONA Airport Services proporciona a lo largo de su red unos servicios diseñados de acuerdo a las necesidades individuales de sus clientes, siendo esta flexibilidad

y orientación al servicio la clave de su éxito. Entre ellos destacan los servicios de *handling* de pasaje, *handling* de rampa y operaciones, gestión de terminales de carga, servicios de asistencia a pasajeros de movilidad reducida y de posicionamiento de las pasarelas telescopicas en la aeronave. Durante el año 2011, ACCIONA Airport Services atendió más de 200.000 vuelos y a 30 millones de usuarios; de ellos más de 140.000 fueron pasajeros con movilidad reducida. Además, gestionó más de 2.400 toneladas de carga y realizó más de 130.000 operaciones de conexión y desconexión de pasarelas.

En 2011 ACCIONA Airport Services renovó la certificación del sistema de gestión de calidad y medio ambiente de acuerdo a las normativas ISO 9001:2008 e ISO 14001:2004, respectivamente.

#### **ACCIONA FORWARDING**

ACCIONA Forwarding continuó ofreciendo a sus clientes soluciones logísticas a medida, utilizando para ello los medios de transporte más adecuados.

Entre los hitos más importantes del año 2011 se encuentran:

#### **Actividad comercial**

##### **Apertura de nuevas líneas de negocio**

En 2011 ACCIONA Forwarding obtuvo la habilitación oficial como representante aduanero, que le permite hacer declaraciones de aduana por cuenta de terceros. Con esta autorización puede realizar los servicios de despachos de aduanas y asesoramiento a clientes desde dentro de la Compañía sin necesidad de subcontratar servicios con terceros, lo que permite reducir ciertos riesgos. El calendario de implementación de este servicio en toda la Compañía se realizará durante el 2012.

#### **Encuesta de satisfacción de clientes**

La encuesta de satisfacción realizada entre los clientes permitió conocer que el trato personal que ofrece la Compañía está muy bien valorado y es una de las principales motivaciones que invitan a los usuarios a elegir los servicios de ACCIONA Forwarding. La valoración global, tanto en aspectos comerciales, como de servicio o administrativos, fue muy positiva. Además, el 94% de los encuestados respondió que en sus próximos envíos contrataría el servicio de transporte con ACCIONA Forwarding.

**ACCIONA  
Airport Services  
atendió a  
30 millones  
de usuarios  
de más de  
200  
compañías  
aéreas en 2011**

### Tráficos más significativos

Entre los tráficos realizados durante 2011 merecen destacarse por su complejidad o volumen los siguientes:

#### Telefónica

En el último trimestre del 2011 ACCIONA Forwarding ganó la RFQ para el transporte aéreo de la telefonía móvil desde diferentes orígenes en China a diferentes destinos en Iberoamérica. Este tráfico estimado para el 2012 será de unos 2.000.000 de kilos.

#### Alimentos perecederos

Continuando con la línea de captar más tráficos dentro del sector de la alimentación, destacó el transporte marítimo de marisco desde Chile a España, unas 600 toneladas en contenedores de 40' frigoríficos. Y la consolidación del transporte de legumbres, ampliando orígenes y destinos. El volumen manejado en 2011 fue de unos 1.300 contenedores de 20'.

### Comunidad China

ACCIONA Forwarding inició relaciones comerciales con la Asociación de Bazares Chinos para España y se pusieron en marcha los primeros transportes marítimos con contenedores de 535 toneladas de artículos para la venta.

#### Otros

Transporte marítimo en contenedor especial (F.R), desde el puerto argentino de Ushuaia (cerca al Polo Sur) con destino al de Barcelona, del primer laboratorio español en la Antártida instalado en la base Juan Carlos I. Transporte por carretera y barco de los aparejos y repuestos del IMOCA 60 (el primer velero del mundo con navegación 100% ecológica y propiedad de ACCIONA) desde el puerto de Brest (Francia) hasta el puerto deportivo español de Palma de Mallorca. Para esta operación fue necesario desplazar plataformas y contenedores desde España a Francia. También se realizó el transporte por carretera hasta almacén propio de la embarcación.

### Operador Económico Autorizado

La Unión Europea ha desarrollado diferentes iniciativas que tienen como nexos o elemento común la seguridad. Una de ellas es la creación de la figura del Operador Económico Autorizado.

ACCIONA Forwarding solicitó en 2011 el Certificado AEOF (Certificado Operador Económico Simplificaciones, Seguridad y Protección).

Este compromiso obligó a la Compañía a cumplir una política especial de seguridad de mercancías, personas y procedimientos en 2011 y a revisar e implementar otros nuevos con el objetivo de obtener y mantener dicho certificado europeo. Durante el año 2012 se realizarán las diferentes auditorías por parte de la Aduana Regional de Madrid que, en caso de ser positivas, permitirán el acceso a dicha certificación.

Un Operador Económico Autorizado puede ser definido como un actor de confianza en toda la Comunidad Europea para las operaciones

aduaneras y que, en consecuencia, puede disfrutar de una serie de ventajas en todo el territorio comunitario: menos controles físicos y documentales, prioridad en los controles, reconocimiento internacional de la figura, etc. Los Operadores Económicos pueden solicitar asimismo un certificado combinado (Simplificaciones Aduaneras y Protección y Seguridad) que reúne todas las ventajas mencionadas anteriormente.

#### **Instalación de un nuevo Report Program de gestión**

Dentro de la estrategia de unificación y homogeneización de las herramientas informáticas dentro de la empresa, se instaló en junio del 2011 un nuevo *Report Program* (RP) de gestión que integra dentro de la misma herramienta los módulos operativos (aéreo y marítimo), el módulo contable-financiero y el módulo comercial. En 2012 estará disponible el módulo de aduanas.

#### **ACCIONA INTERPRESS**

ACCIONA Interpress continuó desarrollando su actividad de distribución de prensa diaria y revistas experimentando un crecimiento del 19% respecto al año anterior. La unificación de todos los distribuidores en Madrid y su Comunidad Autónoma permitió a la compañía hacerse con el reparto de todas las cabeceras que hay actualmente en el mercado en esta zona del territorio nacional. Para 2012 se espera que este mismo proceso de unificación en la distribución de prensa y revistas se realice en Barcelona y en la Comunidad Autónoma de Cataluña y que también sea ACCIONA la operadora en exclusiva de este servicio.

**ACCIONA Forwarding transportó el primer laboratorio español en la base antártica Juan Carlos I hasta el puerto de Barcelona**

# ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales

Dentro de un entorno de mercado difícil y con una significativa bajada de la adjudicación de obra pública, la Compañía ha logrado mantener su nivel de actividad, sobre todo en Medio Ambiente.

## ACCIONA SISTEMAS DE SEGURIDAD

ACCIONA Sistemas de Seguridad es una empresa dedicada al diseño de proyectos, instalación y mantenimiento de sistemas de seguridad, protección contra incendios y gestión de alarmas.

Durante el año 2011 ha realizado numerosos proyectos de seguridad y protección contra incendios y logró, entre otros, los siguientes contratos:

- Suministro e instalación de la renovación del sistema cerrado de televisión del aeropuerto español de Palma de Mallorca y su integración; así como del sistema de control de accesos e interfonía en el sistema de Aena.

- Reforma del sistema de control de accesos a Antena 3 TV.
- Instalaciones de seguridad y protección contra incendios de Onda Cero Radio en diversas delegaciones provinciales.
- Suministro e instalación del control de accesos de:
  - ACCIONA Solar y Energía en Sarriguren.
  - Obras del Centro Penitenciario Centro I en Soria.
  - Instalaciones de ACCIONA I+D+i en Valportillo.
  - Edificio sede de ACCIONA Infraestructuras, delegación centro.

- Suministro e instalación del sistema de control de accesos y circuito cerrado de televisión de la subestación eléctrica de Tortosa (Tarragona) para ACCIONA Energía.
- Suministro e instalación del circuito cerrado de televisión para la factoría Recipharm en Parets del Vallès (Barcelona).
- Suministro e instalación del sistema de protección contra incendios y anti intrusión del Museo Taurino de la Plaza de Toros de Las Ventas en Madrid.
- Mantenimientos:
  - Sistema de seguridad y circuito cerrado de televisión de ING Direct en Alcobendas (Madrid).
  - Sistemas de seguridad, circuito cerrado

de televisión y protección contra incendios del Centro Comercial SPLAU en Cornellà de Llobregat (Barcelona).

- Protección contra incendios en las centrales hidroeléctricas de ACCIONA Energía en Huesca.

Durante el año 2011 se renovaron los contratos de mantenimiento siguientes:

- Mantenimiento de sistemas de protección contra incendios y seguridad del Grupo ACCIONA y de Antena 3 Televisión.
- Mantenimiento de los sistemas de seguridad de los edificios TN-9 y TS-19 de SOGEPIMA en Alcobendas (Madrid).

**En 2011  
se logró el contrato  
para renovar el  
sistema cerrado  
de televisión del  
aeropuerto de Palma**

**La cifra de negocios  
de ACCIONA Servicios  
Urbanos el pasado  
año fue de**

**29,8  
millones de euros**

#### **ACCIONA SERVICIOS URBANOS**

ACCIONA Servicios Urbanos es una Compañía del sector servicios, con una importante actuación dentro de ciclo integral de tratamiento de residuos sólidos urbanos y con una presencia en el sector de mas de 20 años. Esta empresa presta servicio a numerosos organismos públicos, gestionando la recogida de residuos sólidos urbanos, recogida selectiva, limpieza de vías públicas, mantenimiento de mobiliario urbano, limpieza de edificios públicos, mantenimiento de maquinaria, gestión de ecoparques, plantas

de tratamiento, plantas de transferencia de residuos, etcétera. La Compañía tiene una importante presencia en la zona este de España y ha gestionado una plantilla media, durante el año 2011, de mas de 500 personas. Durante el año 2011 se formalizó, entre otras, la prórroga del contrato de limpieza viaria de Ribarroja del Turia (Valencia) por un período de cuatro años. A 31 de diciembre de 2011 la contratación en cartera ascendía a 88 millones de euros.

## ACCIONA MEDIO AMBIENTE

ACCIONA Medio Ambiente es una empresa especializada en el diseño, construcción y mantenimiento de zonas verdes, actuaciones en áreas forestales y medioambientales, integraciones paisajísticas, regadíos y caminos rurales. Proporciona sus servicios tanto a entidades públicas (locales, autonómicas y administración central) como a grandes corporaciones privadas.

La cifra de negocios de ACCIONA Medio Ambiente, S.A, en el ejercicio 2011, dentro de un entorno de mercado difícil y con una bajada de la adjudicación de obra pública significativa, fue de 26,9 millones de euros, de los cuales un 2,8% corresponde a obras de impacto ambiental y restauración paisajística, un 6,3% a actividades de forestación y tratamientos selvícolas, un 43,2% a obras urbanas de jardinería y paisajismo y un 47,7% a servicios de mantenimiento de zonas verdes urbanas. La cifra de contratación durante el año ascendió a 26,4 millones de euros y la obra en cartera, a inicio del ejercicio 2012, era de 31,2 millones de euros.

Para el desempeño de estas actividades ACCIONA Medio Ambiente emplea los recursos humanos y materiales adscritos a cada una de sus delegaciones, ubicadas en los municipios españoles de Valencia, Madrid, Badalona (Barcelona), Zaragoza, Valladolid, León, Mérida (Badajoz), Sevilla y Ourense, desplazando y organizando equipos temporales de obra allí donde sea necesario, lo que le permite prestar servicio en cualquier punto de la geografía peninsular e insular. Los departamentos centrales y de personal están ubicados en Madrid (Gerencia y Recursos Humanos) y en Valencia (Administración, Estudios y Contratación y Paisajismo).

Los contratos más significativos adjudicados a ACCIONA Medio Ambiente en 2011 fueron:

- Servicios de mantenimientos urbanos de carácter público en Barcelona y Madrid, y de carácter privado en la Ciudad Financiera del Banco Santander en Madrid, por un período de entre dos y cuatro años.

- Obras urbanas de jardinería, adjudicadas directamente por ayuntamientos y otros organismos públicos locales en Valencia, así como corporaciones privadas, además de subcontrataciones para grandes constructoras.

- Obras y trabajos de forestación, tratamientos selvícolas y de impacto ambiental, adjudicadas por organismos dependientes del Ministerio de Medio Ambiente, Medio Rural y Marino en Tarragona y Badajoz, por las consejerías de Medio Ambiente de Madrid, Extremadura y Castilla y León, así como por grandes corporaciones privadas relacionadas con el sector energético.

La plantilla media gestionada durante el año alcanzó los 514 empleados directos, de los cuales 68 eran personal directivo y técnico y el resto, personal administrativo y operarios. La plantilla media en Uniones Temporales de Empresas (UTE) fue de 96 empleados, toda ella formada por personal administrativo y operarios.

## Una UTE liderada por ACCIONA Facility Services consiguió dos de los tres lotes del contrato de limpieza licitado por Renfe

### ACCIONA FACILITY SERVICES

Es una compañía con más de 45 años de experiencia en la prestación de servicios y FACILITY MANAGEMENT (gestión de servicios para el mantenimiento de edificios). Su experiencia está avalada por una cartera de 2.000 clientes con una fidelidad superior a los 10 años. En la actualidad, la plantilla asciende a 13.000 trabajadores, repartidos en 32 delegaciones de España y Portugal para mantener al máximo la proximidad con sus clientes. ACCIONA Facility Services (AFS) tiene una potente presencia internacional con actividad en Portugal, Bélgica, Holanda, Italia y Canadá. La calidad en la prestación de sus servicios y su responsabilidad social y medioambiental está avalada por las certificaciones ISO 9001, ISO 14001, SA 8000, ISO 2200 y OHSAS 18001. Durante 2011, AFS continuó entre los líderes del mercado de servicios y FACILITY MANAGEMENT en España y Portugal, proporcionando soluciones integrales, desde el diseño hasta la gestión y la operación de todas las actividades ajena al *core business* de sus clientes, con el objetivo de optimizar recursos y reducir costes operativos.

Durante 2011, la Compañía amplió y consolidó su presencia en diferentes sectores de actividad entre los que destacan:

#### Automoción:

- Participación en la puesta en marcha del proyecto *Challenge de Nissan* encaminado a reducir del precio unitario del vehículo.
- ACCIONA Facility Services, fue nombrado proveedor logístico integral de la planta de motores de Ford, en Almussafes (Valencia).
- Inicio de servicios logísticos en la planta de SEAT, en Martorell para la fabricación del nuevo modelo Q3 en España.

#### Agroalimentario:

- La Compañía continuó desarrollando proyectos internacionales para el Grupo Campofrío, que en 2011 fueron ampliados a Italia.
- En España se pusieron en marcha nuevos servicios de limpieza de plantas industriales del Grupo Kelloggs en Tarragona.

**Farmacéutica:**

- El Grupo Novartis adjudicó a AFS los servicios de limpieza en toda España y, el Grupo Roche, sus servicios auxiliares en Madrid.

**Industrial:**

- El Grupo Prisa seleccionó el modelo de FACILITY MANAGEMENT de ACCIONA Facility Services para desarrollar un proyecto de gran envergadura, tanto por su aspecto global como social, con el objetivo de reducir y optimizar sus costes y servicios en España y Portugal. El proyecto, que funciona exitosamente desde junio del pasado año, recoge la integración de todos los servicios generales de sus unidades de negocio (*El País*, Ser, Sogecable, Santillana y Catsa), como medio para conseguir los objetivos buscados. El alcance se centra en los servicios externos de limpieza, mantenimiento, recepción, atención telefónica, jardinería, otros servicios

auxiliares (ordenanzas, cartería, etc.) y seguridad.

- La renovación y la confianza del Grupo UNIBAIL RODAMCO permitió mantener la presencia de AFS en sus grandes superficies comerciales en España y en los servicios de mantenimiento y limpieza de sus instalaciones.

**Logístico:**

- Las unidades de producción de Navantia en Galicia renovaron la confianza que tenían en ACCIONA Facility Services en el ámbito de la gestión de residuos, limpieza y jardinería.
- En la última fase del año 2011 se dio un paso significativo en los servicios al sector del Transporte. Una UTE liderada por ACCIONA Facility Services consiguió la adjudicación de dos de los tres lotes del contrato de limpieza ferroviaria más grande de España, licitado por Renfe, dando cobertura a 3/4 partes del territorio español. Se trata de un contrato con un periodo previsto de duración de dos

años ampliables a otros dos y con una evolución progresiva del mismo durante los próximos cuatro años. En total, se prevé una facturación superior a los 135 millones de euros.

**Socio-sanitario y Hospitalario:**

ACCIONA Facility Services ha conseguido su primer contrato internacional en Canadá con la prestación de servicios para el Hospital Royal Jubilee, en British Columbia.

**Hotelero:**

Continúa el servicio en el Hotel de cinco estrellas Princesa Sofía de Barcelona y se contrata otro el Hotel Rey Juan Carlos I de la Ciudad Condal.

**Público:**

Inicia la gestión de limpieza en el ampliado Aeropuerto de Santander, mejorando los indicadores de Calidad y dando cobertura al continuo incremento de la actividad.

## otros negocios

ACCIONA está presente en otros ámbitos empresariales con el desarrollo de negocios como Bestinver, Hijos de Antonio Barceló y General de Producciones y Diseño.

### BESTINVER

Bestinver, S.A. (filial 100% de ACCIONA) es una sociedad de servicios financieros que se encarga de desarrollar servicios de gestión patrimonial vía fondos de inversión, fondos de pensiones, EPSV, planes de empleo y SICAV a través de sus filiales, Bestinver Gestión, S.A. y Bestinver Pensiones, S.A. Esta actividad se complementa con los servicios de intermediación bursátil gestionados a través de una tercera filial: Bestinver S.V., S.A., miembro de la Bolsa de Madrid.

En el ejercicio 2011, el patrimonio gestionado por Bestinver se redujo un 2%, situándose a 31 de diciembre en 5.240 millones de euros. Esta caída, consecuencia de la rentabilidad negativa de sus fondos de inversión, fue compensada por un incremento del patrimonio neto suscrito. Gracias a esa confianza de los clientes, la Compañía pudo terminar el año 2011 con un patrimonio medio bajo gestión superior al de 2010. Así, los ingresos aumentaron un 19% respecto al año anterior, alcanzando los 80 millones de euros, y el beneficio antes de impuestos creció un 18%, llegando a los 57 millones de euros. El número de partícipes se incrementó en un 12% hasta los 53.000.

El contexto económico en el que Bestinver tuvo que desarrollar su actividad en el año 2011 fue complicado. La Bolsa española cerró el año con una caída del 13,11%, lastrada por la crisis de deuda soberana en los países periféricos de la zona del euro, episodios de inestabilidad en los EE.UU. y por el temor a una nueva recesión, sobre todo en el viejo continente. Además, el mercado español acusó la tensión del duro paquete de ajustes que España aplicó antes del verano y el adelanto de las elecciones, motivos ambos que se dejaron notar en el ánimo de los inversores.

Si hubo una protagonista en los mercados financieros durante 2011 fue, sin duda, la prima de riesgo. El término, que sirve para identificar el diferencial entre la rentabilidad del bono alemán a diez años y su equivalente nacional, se ha instalado en el lenguaje cotidiano. Los medios de comunicación informaban un día sí y otro también de que los elevados niveles a los que llegaban las primas de riesgo de los países de la periferia del euro presagiaban la inminencia de nuevos rescates financieros, sobre todo en Italia y España. El riesgo país español, que comenzó el año en 250 puntos básicos, llegó a rozar los 500 puntos en noviembre.

**El beneficio antes de impuestos de Bestinver creció un 18% en 2011, alcanzando la cifra de 57 millones de euros**

## La moneda única europea fue uno de los activos más afectados ante las dudas de los inversores sobre su futuro

La actuación de las agencias de calificación de riesgos también fue un elemento de distorsión en la actividad financiera. Las continuas revisiones a la baja de las calificaciones crediticias sobre varios países de la zona euro amplificaron la sensación de pánico. España, por ejemplo, sufrió rebajas de calificación en varias ocasiones a lo largo del año por parte de las tres grandes agencias: Standard & Poor's, Fitch y Moody's. Aunque la máxima tensión se alcanzó en agosto, cuando Standard & Poor's quitó a EE.UU. la máxima nota (Triple A) de su deuda por primera vez en la historia, lo que provocó el desplome de todas las Bolsas del planeta.

En este contexto de tensión, la moneda única europea fue uno de los activos más afectados ante las dudas de los inversores sobre su futuro. El euro, que alcanzó un

máximo de 1,49 \$/€ en abril, cerró 2011 en 1,30 \$/€, un 3% por debajo del valor alcanzado justo un año antes.

Ante la drástica situación y falta de liquidez en el sistema, los principales bancos centrales del mundo implementaron acciones coordinadas de inyección de liquidez en dos ocasiones. La decisión del Banco Central Europeo (BCE) de subir los tipos en dos ocasiones a lo largo del primer semestre, hasta el 1,50%, tuvo que ser revisada y a finales de año se procedió a una bajada hasta el 1%. La Fed, sin embargo, los mantuvo en el 0,25%, como viene ocurriendo desde 2009. La potente intervención del Banco Central Europeo a finales de año, inundando el sistema financiero de liquidez a tres años, y la reactivación en agosto de su programa de recompra de deuda pública en los mercados

secundarios fueron dos de los principales motivos que permitieron a los mercados recuperar parte de lo perdido desde agosto. Por ejemplo, el Ibex 35 (principal índice de la Bolsa española) cerró el año en 8.556,30 puntos, lo que supone una pérdida del 13,11% respecto a 2010, pero queda lejos de los mínimos que llegó a marcar en el tercer trimestre, cuando el índice descendió hasta los 7.640,7 puntos. Aun así, el español fue uno de los mercados que mejor se comportó en Europa. El índice portugués, PSI, se desplomó un 21,86%, acusando el miedo a que este país tenga que recurrir en una segunda ocasión a las ayudas europeas, y el CAC 40 francés perdió un 16,95%. Mientras, el Euro Stoxx 600 (índice que agrupa a las principales empresas europeas y en el que cotiza ACCIONA) perdió un 10,38%.

Las previsiones para 2012 de los analistas de Bestinver auguran que la volatilidad y la tensión continuarán en línea con su comportamiento de 2011, ya que las tensiones macroeconómicas siguen acaparando la atención de los mercados. Los resultados de las compañías, a pesar de que en muchos casos han sido incluso mejores de lo esperado, aún no están siendo reconocidos por los inversores, aunque se espera que a lo largo de 2012, al igual que ocurrió en 2009, los mercados comiencen a tenerlas en cuenta.

**A pesar de la difícil coyuntura de las Bolsas europeas, el mercado español fue uno de los que mejor se comportó en el continente**

**Las proyecciones realizadas en Bestinver permiten a la Compañía apostar por una evolución positiva de los mercados**

A pesar de ello, las proyecciones realizadas en Bestinver permiten a la Compañía apostar por una positiva evolución de los mercados. Los analistas descartan el escenario más negativo ya que consideran que, aunque sea más despacio, el PIB mundial seguirá creciendo. Y a pesar de que la atención de los inversores está centrada en la crisis de la Eurozona, desde Bestinver insisten en destacar el comportamiento de las economías emergentes, donde China tiene un papel fundamental. El crecimiento que está experimentando este país es un crecimiento sostenible, basado en el ahorro y la productividad, y lo que ocurría con él será fundamental para el resto del mundo.

Para Bestinver, este entorno pesimista es una oportunidad para invertir en aquellas compañías que han visto caer sus cotizaciones de manera significativa e injustificada, considerando sus datos fundamentales. La clave es la paciencia y saber esperar a que el mercado acabe poniendo en precio a estas compañías. Bajo estas premisas, Bestinver ha conseguido diseñar la mejor cartera de su historia.

Así, su cartera modelo, representada en Bestinfond, FI, tiene un potencial muy atractivo del 120%. Desde su inicio en 1993 acumula una rentabilidad del 1.506% y del 15% de media anual.

### **Avanzando en el servicio al cliente**

Durante 2011, Bestinver avanzó en la optimización de sus recursos y en la oferta de servicio que presta a sus clientes con la puesta en marcha de la plataforma para operar online, que supuso una amplia acogida por su parte, ya que esta es una práctica cada vez más extendida entre los inversores financieros.

También pensando en las necesidades de los clientes, Bestinver creó diversos productos financieros destinados a maximizar el beneficio, como son: Bestinver Grandes Compañías, FI, tres Planes de Empleo y dos Epsv. Todo ello, como siempre, gestionado bajo la misma política de inversión Value Investing.

Desde el punto de vista corporativo, en 2011 tuvo lugar la realización de una operación de fusión por absorción entre varias instituciones de inversión colectiva que dio lugar a un fondo de inversión de nueva creación denominado Bestvalue, FI. Este absorbió a varias Sicav independientes, entre las que se encuentran las sociedades Bestinver Bestvalue Sicav, S.A., y Bestinver Value Investor Sicav, S.A. Como resultado de esta operación, a cierre de 2011 el nuevo fondo Bestvalue, FI, cuenta con un patrimonio de 260 millones de euros y 600 partícipes.

A lo largo del último año, como ya viene siendo habitual, la gestión de Bestinver fue galardonada con siete nuevos premios, con lo que la gestora ya acumula un total de 98 galardones a lo largo de los últimos 17 años.

**2011 ha sido un año de premios para Bestinver: ha ganado siete galardones, con lo que los reconocimientos ya suman 98 en 17 años**

## La estrategia de la Compañía persigue construir marcas líderes y proseguir la expansión en el mercado internacional

### HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ

Hijos de Antonio Barceló, S.A. es una compañía vitivinícola que agrupa diversas bodegas situadas en las zonas de producción más representativas y de mayor prestigio del panorama vinícola español.

La compañía bodeguera desarrolla su actividad en la elaboración, crianza, y comercialización de vinos de calidad, con una postura sólida en el mercado nacional y una proyección internacional cada vez más consolidada.

La debilidad del consumo en el entorno económico actual dificultó el desarrollo de la cifra de negocios en el ejercicio 2011, finalizándolo con un leve descenso de un 1% respecto del año anterior. El acertado proceso de internacionalización del negocio

ha permitido que el 42% de la facturación proceda de las ventas en los mercados exteriores. Esto ayuda a la Compañía a compensar la debilidad de la situación española y a posicionarse en una postura más estable ante la coyuntura actual.

Junto a la internacionalización, Hijos de Antonio Barceló ha apostado por la flexibilidad de su oferta y ha desarrollado una amplia y variada oferta de caldos de las más prestigiosas denominaciones de origen, además de una amplia tipología de vinos y marcas asociadas. El objetivo es mejorar la adaptación a los mercados de destino. Por ello, la Compañía goza hoy día de una postura competitiva adecuada para el desarrollo de sus líneas de negocio, entre las que destacan:

### Vinos con Denominación de Origen (D. O.) Ribera del Duero, D. O. Rueda y D. O. Toro

Esta línea estratégica supone casi el 28% de la facturación total del grupo. Su desarrollo se realiza primordialmente bajo la marca paraguas Viña Mayor, que ampara vinos de las tres denominaciones de origen citadas:

- Viña Mayor D. O. Ribera del Duero. Elabora una amplia gama de vinos tintos de alta calidad, lo que le ha permitido situarse en el Top 5 de las bodegas de esta denominación de origen.
- Viña Mayor D. O. Rueda. Cuenta con vinos blancos elaborados a partir de la prestigiosa variedad verdejo.
- Viña Mayor D. O. Toro. Ampara una línea de tintos de calidad elaborados con varietal autóctono: tinta de toro.

### Vinos con Denominación de Origen Calificada (DOCa) Rioja

Bodegas Palacio participa con las marcas Glorioso y Cosme Palacio como referentes y representa ya el 24% de la facturación del grupo de bodegas. Durante 2011 la marca Glorioso estuvo apoyada por una campaña de publicidad en el mercado interior.

### Vinos de Castilla y León y vinos rosados de calidad, elaborados en Bodegas Peñascal (Valladolid)

La marca Peñascal es líder indiscutible en el segmento de caldos rosados de calidad del mercado nacional y junto con la línea de vinos con origen Castilla y León y los vinos Quinados (Sansón), representan el 32% de la facturación de Hijos de Antonio Barceló.

La compañía vitivinícola Hijos de Antonio Barceló, consolidada en España, obtiene del mercado exterior el **42%** de su facturación

Los vinos con D.O.Ca  
Rioja suponen ya  
**el 24%**  
de la facturación de  
Hijos de Antonio Barceló

#### Los viñedos

El grupo dispone de viñedos en Finca Caserío de Dueñas (Medina del Campo) y Finca Anzil (Toro). Ambas responden a la filosofía de Integración Vertical, que permite controlar la calidad del producto desde las cepas hasta su salida de bodega. La Finca Caserío de Dueñas tiene una superficie de viñedo próxima a las 300 hectáreas y da cobertura a las líneas de vinos de la D. O. Rueda y los vinos de Castilla y León. Finca Anzil, situada en la D. O. Toro, posee una bodega integrada en las casi 90 hectáreas de viñedo de la finca. En ella se comercializan vinos tintos ultra premium, bajo la marca Finca Anzil, y se elaboran también los tintos de la D. O. Toro amparada por la marca Viña Mayor, mencionada más arriba.

La estrategia de la Compañía, y sus valores diferenciales, se concretan en:

- Desarrollo de un portafolio amplio con orígenes de prestigio, flexible en cuanto a las categorías de sus vinos y variedades, y que se adapte a la demanda.
- Construir marcas líderes en su segmento de mercado.
- Proseguir con la expansión en los mercados internacionales, seleccionando aquellos con un mayor potencial.
- Adaptar los estándares de calidad demandados por el mercado a través de una política de integración vertical.
- Implantar una política de continua mejora en la gestión de calidad en las diferentes áreas funcionales de la Compañía.

## GENERAL DE PRODUCCIONES Y DISEÑO, S.A.

General de Producciones y Diseño (GPD) es una compañía especializada en el proceso de elaboración y montaje de exposiciones y museos, desarrollo de eventos, espectáculos multimedia y propuestas temáticas para todo tipo de espacios. Durante el año 2011, la empresa dejó su impronta en algunos de los eventos culturales y empresariales más destacados tanto dentro como fuera de España:

### En el ámbito internacional, GPD desarrolló:

- Trabajos de restauración, reparación, operación, seguimiento y mantenimiento del sistema de equipamiento y la formación del personal para la reapertura del Pabellón de Arabia Saudí en la Exposición Universal de Shanghai 2010 en China.
- Diseño y ejecución de los contenidos de la exposición temporal *Across the Cyclades and Western Anatolia during the 3rd Millennium BC*, en el Museo Sakip Sabancı de Estambul, inaugurada el 23 de marzo de 2011. En este museo se está instalando la exposición permanente *Sakip Sabancı Collection of Ottoman Calligraphy* (inicio en abril de 2012).

GPD dejó su impronta  
en algunos de los  
eventos culturales y  
empresariales más  
destacados de  
**2011**

**GPD diseñó y produjo  
el espectáculo multimedia  
en tecnología 4D para el  
800 aniversario de  
la catedral de Santiago  
de Compostela**

- Diseño y ejecución de la exposición permanente *Ancient Cypriote Art* en el Museo de Arte Clásico de Atenas.
- Inicio de los trabajos de desarrollo técnico, fabricación, instalación y suministro de contenidos del Museo Russo de Historia Judía y Centro de Tolerancia en Moscú.
- Inicio de los trabajos de desarrollo del proyecto, ejecución, mantenimiento técnico y operación del pabellón de Rusia en la Exposición Internacional de Yeosu 2012, en Corea del Sur.

**En España:**

- Ejecución de los contenidos del Museo Diocesano en el Palacio Arzobispal de Zaragoza, inaugurado el 21 de marzo de 2011 por S. A. R. Dña. Cristina de Borbón y Grecia.

- Ejecución del suministro de fabricación e instalación de la exposición permanente en el Museo del Greco de Toledo, para la Gerencia de Infraestructuras y Equipamientos del Ministerio de Cultura, inaugurado el 24 de marzo de 2011 por la Ministra de Cultura, Ángeles González-Sinde.
- Diseño y ejecución de la exposición temporal *Zoo de Barcelona* en el Nuevo Museo de Historia Natural (Museu Blau), inaugurada el 27 de marzo de 2011.
- Diseño, producción y operación del espectáculo multimedia en tecnología 4D (luz, sonido, música, pirotecnia y efectos especiales) en la fachada de la catedral de Santiago de Compostela, con motivo de la conmemoración del 800 aniversario de la consagración de la catedral. El espectáculo completo tuvo lugar la noche del 24 de julio

de 2011. Además, hubo adaptaciones y una instalación multimedia interactiva entre el 25 y el 31 de julio. Con esta misma técnica de *video-mapping*, se efectuó igualmente un espectáculo audiovisual de Navidad sobre la fachada del Ayuntamiento de Sevilla, entre los días 16 de diciembre de 2011 y 6 de enero de 2012.

■ Finalización de los trabajos de ejecución del proyecto museográfico del Pabellón de la Navegación, sito en la Isla de la Cartuja de Sevilla, y que abrió sus puertas al público el 2 de enero de 2012. La exposición permanente concebida bajo el lema *Sevilla y la navegación atlántica* muestra los aspectos humanos y técnicos más destacados del mundo de la navegación.

■ Inicio de los trabajos de diseño y ejecución de los contenidos e instalación multimedia del espacio multidisciplinar Observatorio del Cambio Climático en Valencia, así como su integración en La Alquería, edificio emblemático de Valencia donde irá ubicado el centro.

■ Diseño, ejecución y organización de los siguientes eventos:

- Convención de ventas de Unipapel en Madrid (Marzo de 2011).
- Unidad de Negocio de Empresas (UNE) de Vodafone en Zaragoza. (Mayo de 2011).
- Entrega de premios a la excelencia de Airbus Military, en Illescas, Toledo (Noviembre de 2011).

**En 2011 finalizaron los trabajos de ejecución del proyecto museográfico del Pabellón de la Navegación en la Isla de la Cartuja, Sevilla**

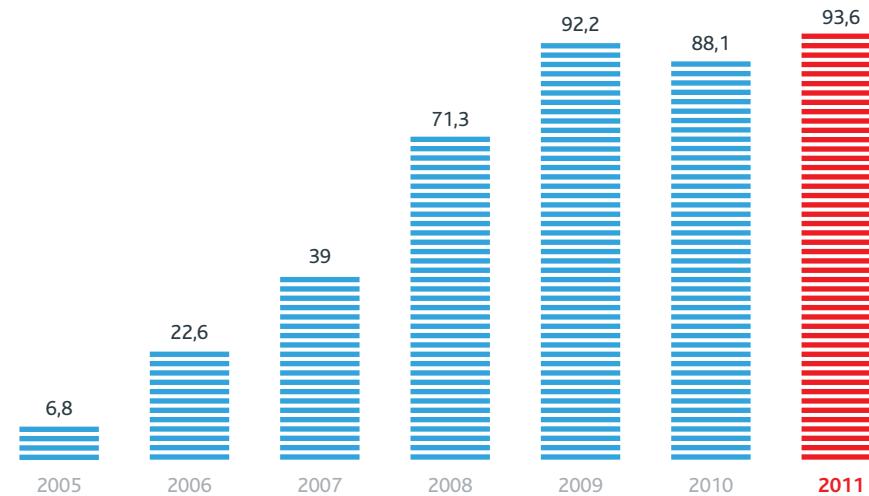
# innovación

ACCIONA apuesta por un modelo de diferenciación en su compromiso con la investigación, el desarrollo y la innovación.

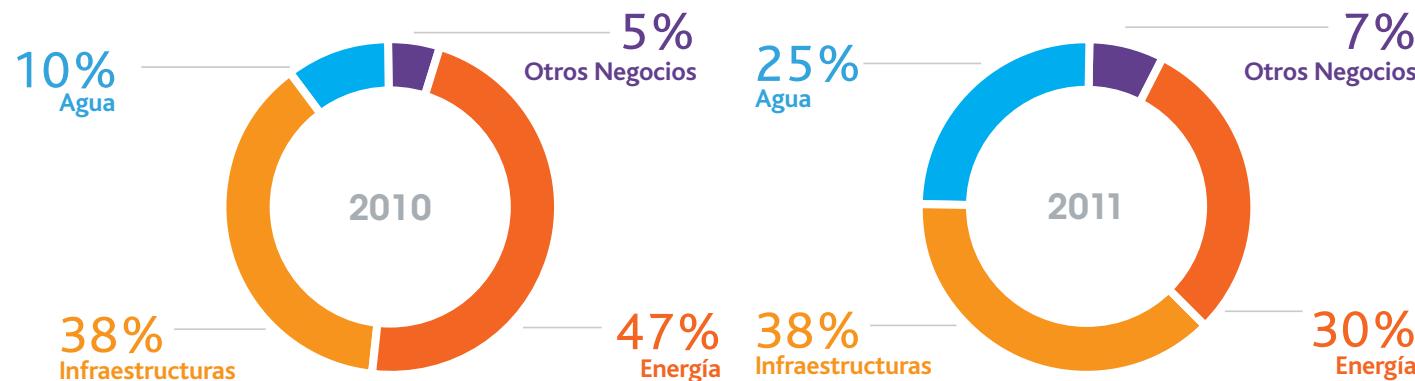
ACCIONA reafirmó una vez más, durante 2011, su compromiso con la I+D a través de la ampliación del Plan Director de Sostenibilidad (PDS) al periodo 2010-2015. El PDS subraya el objetivo de "añadir competitividad a las líneas de negocio basándose en la diferenciación tecnológica".

En un ambiente económico de incertidumbre global, ACCIONA mantuvo en el ejercicio 2011 su compromiso con la I+D+i superando la cifra de inversión de 2010 y consolidando tres ejercicios seguidos con un volumen de inversión en torno a los 90 millones de euros. En concreto, durante 2011 se destinaron a proyectos directos de I+D+i 93,6 millones de euros, con especial peso en las Divisiones de Energía e Infraestructuras; cuya suma recoge el 68% de la actividad innovadora. ACCIONA está presente a través de la I+D+i además de en España en Polonia, Canadá y Australia.

**Inversión en I+D+i**  
(millones de euros)



### Evolución de la Inversión en I+D+i por negocio (%)



El número de proyectos vivos de I+D+i en 2011, llevados a cabo por los tres centros tecnológicos de la Compañía, ubicados en Madrid, Barcelona y Pamplona, ascendió a 166 y se distribuyen entre las 13 áreas de investigación ligadas a los negocios de ACCIONA. Además, la Compañía intensificó su apuesta incrementando el número de profesionales dedicados a I+D, que ascendió, durante el pasado año, a 348 personas.

El R&D European Industrial Scoreboard elaborado por la DG Research de la UE se ha convertido en una referencia a la hora de comparar el esfuerzo económico destinado a la I+D. Los resultados publicados en octubre de 2011, que analizan datos correspondientes a 2010, sitúan a ACCIONA en los primeros puestos del ranking de las compañías españolas de su sector, por cifra de inversión absoluta en I+D.

En lo que se refiere a la propiedad industrial, los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad 2010-2015, continúan cumpliéndose, y a fecha de 31 de diciembre de 2011 la Compañía ya acumula 78 patentes en su haber.

En 2011, la labor de ACCIONA en materia de I+D+i fue reconocida por diversas instituciones entre las que destacan:

- **Premio europeo 2011 a la innovación** en materiales compuestos en la categoría de obra civil, otorgado por la JEC Composites, por el proyecto de construcción de la Pasarela de Almuñécar.

- **Premios Global Water Intelligence.** La planta de Beckton, en Londres, recibió el galardón a *Mejor desaladora del año*. La instalación es pionera en la aplicación de tecnologías, desarrolladas por ACCIONA, que minimizan el

consumo energético y el impacto sobre la fauna. Por su parte, la planta de tratamiento de aguas residuales (EDAR) de Atotonilco, en Mexico D.F., ha sido galardonada en la categoría *Mejor contrato del año*, por su contribución en el avance de los modelos de financiación público-privada en el sector del agua a nivel internacional.

En el ámbito de la gestión de la I+D en el año 2011, AENOR renovó la certificación del Sistema de Gestión de la I+D+i según la norma UNE 166.002:2006 concedida en el año 2007 y que abarca las actividades de investigación, desarrollo e innovación en los negocios de Infraestructuras, Energía, fabricación de aerogeneradores, Agua, e Instalaciones. El año pasado extendió esta certificación también a la actividad de Ingeniería. La certificación asegura que toda la actividad innovadora se realiza conforme a los más altos estándares de excelencia y calidad.



**EDITA:**

ACCIONA, S.A. Dirección de Imagen Corporativa y Marketing Global  
Avda. de Europa, 18. Parque Empresarial La Moraleja. 28108 Alcobendas. Madrid. España

 Twitter: @accionia

 facebook.com/accionia

[www.accionia.es](http://www.accionia.es)

**PRODUCCIÓN:**

MRM Worldwide Spain, S.A.

**DEPÓSITO LEGAL:**

M-19711-2012 

Avda. de Europa, 18  
Parque Empresarial La Moraleja  
28108 Alcobendas  
(Madrid). España

 Twitter: @accion  
 facebook.com/accion  
[www.accion.es](http://www.accion.es)



© 2012 ACCIONA S.A.  
Todos los derechos reservados.



