

INFORME ANUAL **2015**



Accede y descarga el Informe Anual
2015 capturando el código QR desde
diferentes dispositivos.

Índice

4

ACCIONA
EN CIFRAS

8

CARTA DEL
PRESIDENTE

12

MISIÓN, VISIÓN
Y VALORES

14

HITOS DEL
EJERCICIO

16

ORGANIGRAMA

18

ACCIONA
EN EL MUNDO

20

ACCIONA 2015

- a. ACCIONA Energía
- b. ACCIONA Infraestructuras
 - ACCIONA Construcción
 - ACCIONA Industrial
 - ACCIONA Agua
 - ACCIONA Service
- c. ACCIONA Inmobiliaria
- d. Trasmediterranea y ACCIONA Logística
- e. Bestinver
- f. Bodegas Hijos de Antonio Barceló
- g. Innovación

ACCIONA EN CIFRAS

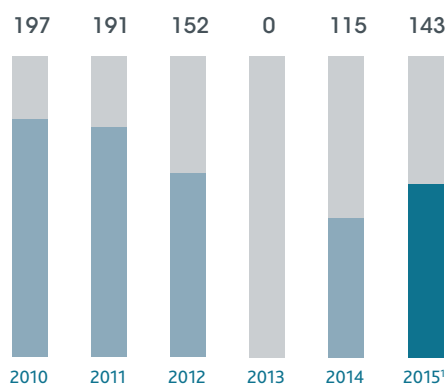
2015, un año de resultados financieros sólidos

2015 ha supuesto un año de estabilidad y de vuelta a la normalidad en el que la gestión se ha centrado en la mejora operativa de los negocios, en sentar las bases para el crecimiento futuro y en el fortalecimiento del balance.

Datos bursátiles

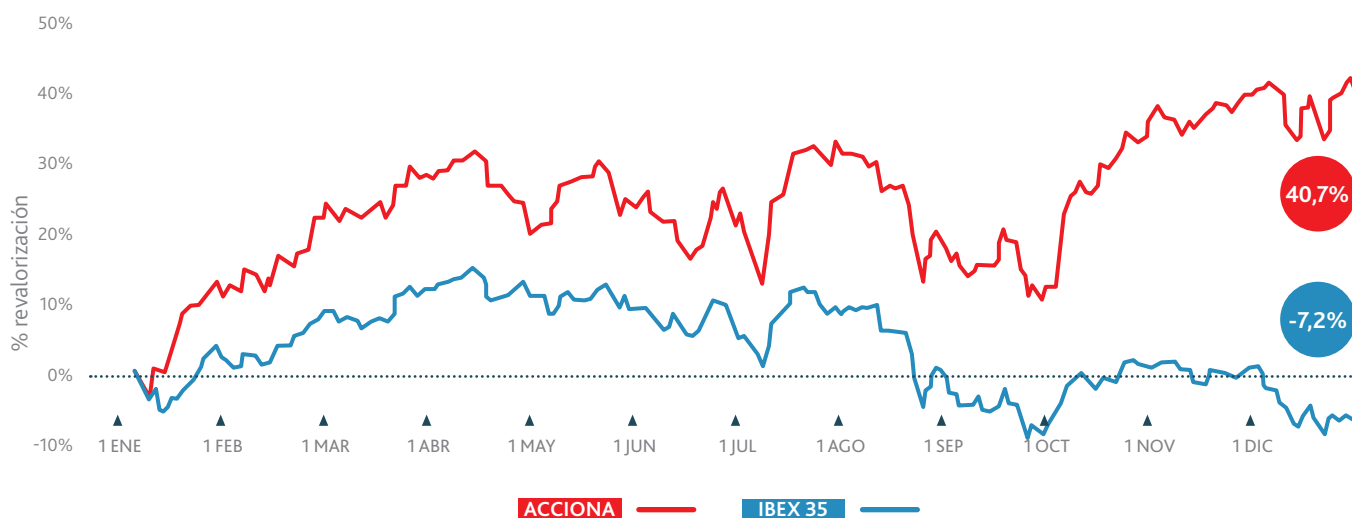
	2014	2015
Precio inicio (€)	41,8	56,2
Precio final (€)	56,2	79,1
Revalorización (%)	34,6%	40,7%
Precio mínimo (€)	41,1	54,2
Precio máximo (€)	67,4	80,2
Capitalización bursátil a 31 de diciembre (m€)	3.218	4.528

→ Evolución del pago de dividendo (millones de euros)



(1) Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

→ Evolución bursátil de ACCIONA vs. evolución del Ibex 35 en 2015



Cifra de ventas

(millones de euros)

	2014	2015	Var. (%)
Energía	2.200	2.719	23,6%
Infraestructuras	3.727	3.336	-10,5%
Construcción	2.626	2.170	-17,4%
Agua	409	451	10,0%
Servicios	691	716	3,5%
Otras actividades	692	613	-11,4%
Ajustes de consolidación	-120	-125	3,5%
TOTAL cifra de negocios	6.499	6.544	0,7%

EBITDA

(millones de euros)

	2014	2015	Var. (%)
Energía	788	897	13,8%
Infraestructuras	173	167	-3,5%
Construcción	118	102	-13,8%
Agua	35	35	0,2%
Servicios	21	31	49,9%
Otras actividades	126	113	-10,2%
Ajustes de consolidación	0	-3	n.a.
TOTAL EBITDA	1.087	1.174	8,0%

BAI

(millones de euros)

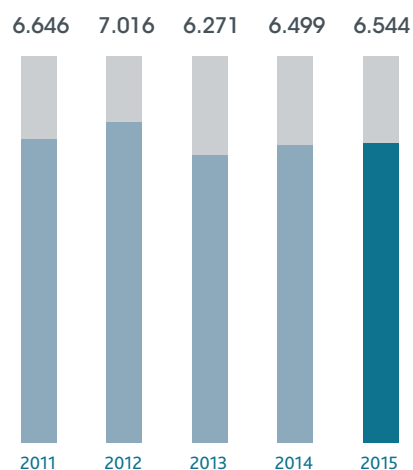
	2014	2015	Var. (%)
Energía	86	198	129,5%
Infraestructuras	90	90	-0,1%
Construcción	55	33	-39,5%
Agua	28	41	47,3%
Servicios	7	16	117,0%
Otras actividades	55	43	-21,5%
Ajustes de consolidación	2	-1	-154,3%
TOTAL BAI ordinario	233	330	41,5%
Extraordinarios	44	-11	n.a.
TOTAL BAI	277	319	15,0%

El **EBITDA** del Grupo crece un **8%** y el **BAI** ordinario un **42%**

El Grupo ha presentado unos **sólidos resultados financieros** en 2015 gracias al buen comportamiento operativo tanto de los **negocios estratégicos** como de los **non-core**

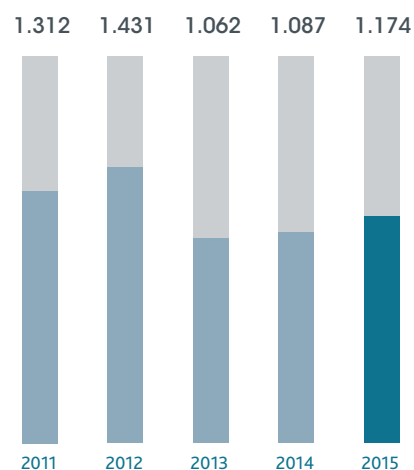
→ **Ventas**

(millones de euros)



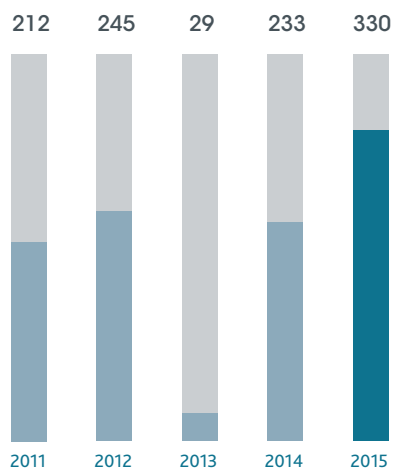
→ **EBITDA**

(millones de euros)



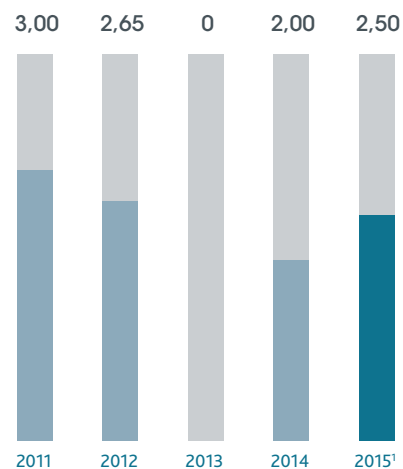
→ **BAI ordinario**

(millones de euros)



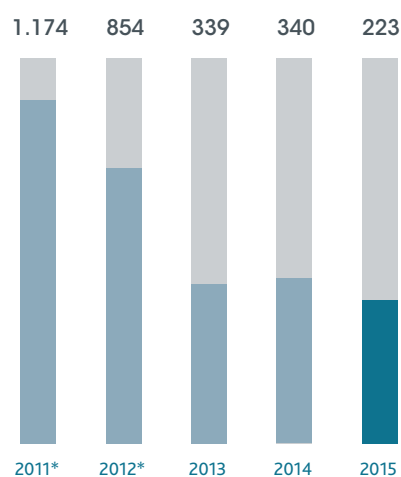
→ **Dividendo por acción**

(euros)



(1) Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

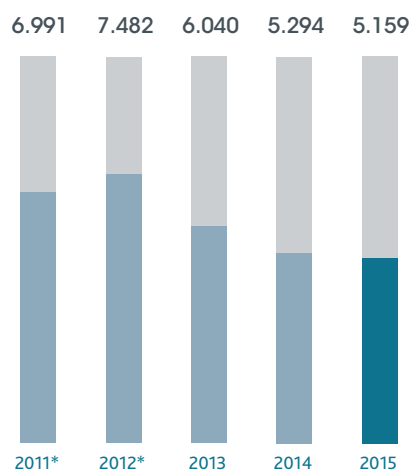
→ **Inversiones netas ordinarias**
(millones de euros)



(*) Los importes de 2011-2012 no han sido reexpresados de acuerdo a los nuevos principios NIIF vigentes desde 1/01/2014.

Durante 2015 se produjo un **notable descenso de la ratio de endeudamiento DFN/EBITDA**, que pasó de 4,9x a diciembre de 2014 a 4,5x en diciembre 2015. También, se produjeron **avances adicionales en la transformación y fortalecimiento de la estructura de deuda corporativa y de liquidez**

→ **Deuda financiera neta**
(millones de euros)



(*) Los importes de 2011-2012 no han sido reexpresados de acuerdo a los nuevos principios NIIF vigentes desde 1/01/2014.

2015 ha supuesto un año de transición con respecto a la inversión que se situó en mínimos históricos al mismo tiempo que se ha **asegurado una importante cartera de proyectos para 2016**

CARTA DEL PRESIDENTE

JOSÉ MANUEL ENTRECANALES
Presidente de ACCIONA



Queridos accionistas:

Después de unos años en los que la Compañía ha tenido que hacer frente a un cúmulo de dificultades derivadas, fundamentalmente, de (i) importantes cambios en el marco regulatorio de las renovables en España, (ii) de la paralización de la actividad de infraestructuras en el mercado nacional y en otros mercados internacionales clave, (iii) de fuertes restricciones en las fuentes de financiación y (iv) del deterioro de nuestra imagen de solvencia que de ese conjunto de acontecimientos se deriva, podemos afirmar que el año 2015 ha sido para ACCIONA el ejercicio del cambio de tendencia y de la constatación de que las medidas adoptadas durante el periodo de crisis han sido las adecuadas. En definitiva, el ejercicio que ratifica la sólida posición del Grupo de cara al futuro.

Hace aproximadamente cuatro años, el conjunto de las dificultades descritas nos llevaron a aplicar un estricto Plan de Acción cuyo objetivo principal fue reducir de manera significativa el volumen de deuda al tiempo que se reforzaba la estrategia de los negocios clave preservando la capacidad de crecimiento de la Compañía.

Cumplidos estos objetivos, podemos afirmar que tras una larga y dura tormenta, nuestra nave, ACCIONA, ha salido fortalecida del temporal, habiendo demostrado su resistencia y su robustez, habiendo aprendido valiosas lecciones sobre cómo navegar bajo una fuerte borrasca y con la perspectiva más clara sobre cuál es el mejor rumbo. El año 2015 supone el retorno a una mar más calmada y con vientos favorables

que permiten centrarse en optimizar la navegación con reforzada experiencia y la prudencia propia de quien conoce bien la imprevisible violencia del mar.

Así, las mejoras operativas y una intensa actividad comercial han aportado este año un incremento de un 8% en el EBITDA, alcanzando los 1.174 millones de euros, mientras que el beneficio antes de impuestos ordinario crecía un 42% hasta los 330 millones de euros.

Por su parte, el decidido esfuerzo por mejorar el perfil crediticio del Grupo ha dado frutos notables durante 2015, reduciendo la deuda financiera neta y, lo que es más importante, situando la ratio de apalancamiento dentro del rango objetivo que nos marcamos, reduciendo su coste financiero e incrementando la flexibilidad y las fuentes de financiación del Grupo.

Desde el punto de vista de la inversión, el ejercicio 2015 ha sido un año de transición entre el periodo del Plan de Acción, en el que se contuvo fuertemente el esfuerzo inversor, y la nueva fase de crecimiento que la Compañía está iniciando y que nos permitirá retornar a niveles de inversión más acordes con las oportunidades de mercado que vivimos. Especialmente en lo que se refiere a demanda global de inversión en energías renovables y desarrollo urbano, y a la renovada capacidad y solvencia del Grupo.

2015 ha sido también un año de intensa actividad corporativa en la que la fusión de nuestro negocio de fabricación de turbinas, ACCIONA Windpower con la alemana Nordex, supone todo un hito para el Grupo

y para el sector. Esta operación mantiene nuestra presencia en este importante eslabón de la cadena de valor, pero con mayor escala y diversificación de riesgos.

Y, sin perjuicio de imponderables jurídicos que sin duda pueden afectar al futuro de la concesión, hay que destacar también el incremento de nuestra participación en ATLL hasta alcanzar un 76%, lo que supone una transformación sustancial en el tamaño y perfil de ACCIONA Agua.

Como mencionaba más arriba, la buena posición del Grupo, en general, nos ha permitido centrarnos en decisiones estratégicas que refuerzan nuestra posición como una de las compañías protagonistas en dos de las transformaciones globales más relevantes que se están produciendo en la actualidad: el desarrollo urbano y la energía.

La primera de estas transformaciones – el desarrollo urbano – precisa hacer frente a la demanda de nuevas infraestructuras adecuadas para el transporte, el saneamiento o la gestión de residuos y, muy especialmente, el abastecimiento de agua.

En esa línea, en septiembre pasado, Naciones Unidas aprobó 17 objetivos de desarrollo sostenible que orientarán la agenda de inversión de los gobiernos, los fondos multilaterales e inversores privados hacia las economías emergentes para dotarlas de infraestructuras que contribuyan a fomentar su desarrollo.

En este contexto, la integración de nuestros negocios de construcción, servicios y agua en una única división de Infraestructuras y las medidas desarrolladas para la

El año 2015 ha sido para ACCIONA el ejercicio del **cambio de tendencia** y de la constatación de que las medidas adoptadas durante el periodo de crisis **han sido las adecuadas**

mejora de la selección de oportunidades, la gestión del riesgo y de los contratos, han comenzado a dar resultados, incrementando este año las adjudicaciones y la cartera de proyectos en un 22% y un 13% respectivamente.

La adjudicación de proyectos a nivel global, como el hidroeléctrico en el río Peace en Canadá, el Metro de Quito en Ecuador, los nuevos túneles ferroviarios en Noruega o las plantas desaladoras y potabilizadoras de agua en Catar, son algunos de los principales hitos de este año y confirman el reconocimiento técnico y nuestra posición a la vanguardia tecnológica mundial en estas especialidades.

Y en lo referente a la otra gran tendencia en las que se enfoca la estrategia de ACCIONA – la energía –, este año 2015 ha sido un año muy significativo. Al relevante incremento del resultado bruto de explotación, (EBITDA) de nuestro negocio en este ámbito, – un 14% –, debido principalmente a las mejoras operativas implantadas, se ha sumado el importante refuerzo para el desarrollo de la energía renovable que supone el Acuerdo de la COP21 de París para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.

Este acuerdo supone un gran cambio cualitativo de cara al futuro. Por primera vez se cuenta con un consenso de la práctica totalidad de los países emisores sobre la necesidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Los compromisos nacionales que deben hacer posible este objetivo han comenzado a llegar a Naciones Unidas y contemplan de forma generalizada importantes incrementos en la generación renovable. En su conjunto global, implicarán inversiones de más de \$400.000 M anuales durante al menos los próximos 15 años.

En ACCIONA contamos con más de 8.000 MW instalados, de los cuales casi el 40% se encuentran fuera de España. En este despliegue de oportunidades internacionales destaca este año la puesta en operación de plantas en Polonia y Sudáfrica y el inicio de nuevos proyectos en Chile, India y EE.UU. Y es precisamente esta presencia global y nuestra diversificación geográfica la que nos pone en una posición privilegiada para aprovechar la explosión inversora global en energías renovables ya iniciada en el año 2015 con en torno a \$300.000 M invertidos globalmente en el sector.

Nuestras prioridades no han cambiado. Seguimos apostando por ser protagonistas de la transformación de las infraestructuras y la energía sostenible del planeta,

simultaneando siempre este objetivo con el mantenimiento de un balance fuerte, una adecuada remuneración de nuestros accionistas y la permanente búsqueda de oportunidades de crecimiento.

En el corto plazo, mantenemos un moderado optimismo en cuanto al año 2016 a pesar de las dificultades coyunturales que supone la brusca caída de los precios de los combustibles fósiles que esperamos compensar con el crecimiento y mejoras operativas de otros negocios. El año será intenso en cuanto a los proyectos de inversión ya iniciados que suponen un incremento muy importante en los niveles de actividad del Grupo, así como las subastas de energía en países tales como Chile y México que son una prioridad estratégica clave para ACCIONA durante el ejercicio 2016.

Este año hemos culminado nuestro Plan Director de Sostenibilidad 2015, que estructura el enfoque sostenible de toda la actividad de la Compañía, con un grado de consecución de objetivos superior al 100%, y comenzamos un nuevo Plan Director de Sostenibilidad 2016-2020 con la neutralidad en emisiones de CO₂ y el progreso de los países en los que operamos como principales compromisos.

En resumen, ACCIONA se encuentra en un buen momento tras superar, con el apoyo de sus accionistas y de todo el equipo humano de la Compañía, las dificultades que han supuesto estos años de inusual adversidad. El Grupo está inmerso en una nueva etapa de crecimiento en la que espera no solo crear valor para todos sus grupos de interés – especialmente sus accionistas – sino también contribuir a abordar los grandes desafíos y transformaciones a los que se enfrenta la sociedad a la que sirve.

El ejercicio 2016 y siguientes sin duda traerán sus propios retos y oportunidades de negocio. Las afrontaremos desde una sólida posición estratégica y de balance, lo que permite al Consejo de Administración proponer el incremento del dividendo en un 25% con la aspiración de sentar una nueva base de crecimiento moderado y sostenible a futuro.

Permítanme reiterarles mi agradecimiento por su apoyo y lealtad al proyecto durante tiempos difíciles y mi compromiso incondicional con los valores y principios del mismo, que no son otros que el progreso económico, social y medioambiental de las sociedades donde operamos como condición necesaria para la rentabilidad, el crecimiento, la solvencia y, en definitiva, el éxito a largo plazo de nuestra Compañía.

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Honestidad en el liderazgo

Ser líderes en la creación, promoción y gestión de Infraestructuras, Agua, Servicios y Energías renovables teniendo como objetivo ser capaces de dar respuesta al reto de conseguir un desarrollo sostenible.

Nuestra **MISIÓN**

Nuestra MISIÓN es ser líderes en la creación, promoción y gestión de Infraestructuras, Agua, Servicios y Energías renovables contribuyendo activamente al bienestar social, al desarrollo sostenible y a la generación de valor para nuestros grupos de interés.

Nuestra **VISIÓN**

Nuestra VISIÓN es ser capaces de dar respuesta al reto de conseguir un desarrollo sostenible a través de todas nuestras áreas de actividad para que las generaciones actuales y futuras disfrutemos de una vida mejor.

Nuestros VALORES

- **HONESTIDAD:** queremos que la transparencia, el diálogo y la participación enmarquen nuestras actuaciones.
- **LIDERAZGO:** creemos que la innovación y la anticipación nos permiten ser pioneros y liderar las tendencias de futuro en todas las vertientes de nuestra actividad empresarial.
- **EXCELENCIA:** en ACCIONA trabajamos para ser una compañía de referencia en los mercados en los que estamos presentes.
- **PREOCUPACIÓN POR EL ENTORNO:** para ACCIONA, la lucha contra el cambio climático, el uso sostenible de los recursos naturales y la protección de la biodiversidad, constituyen los ejes principales de su estrategia ambiental.
- **RESPONSABILIDAD SOCIAL:** nuestro compromiso con las Comunidades se materializa mediante la progresiva Gestión del Impacto Social en todas nuestras operaciones.
- **ENFOQUE A LARGO PLAZO:** la apuesta por la sostenibilidad refleja nuestra búsqueda de soluciones y modelos de negocio para el futuro.
- **SOLIDEZ FINANCIERA:** asegurar la rentabilidad y la confianza, no solo de nuestros accionistas, sino de la sociedad en general.
- **ORIENTACIÓN AL CLIENTE:** La satisfacción de los clientes es uno de los principios fundamentales de nuestro enfoque a la excelencia.
- **INNOVACIÓN:** asumimos la innovación como uno de los pilares estratégicos de ACCIONA.
- **CUIDADO DE LAS PERSONAS:** queremos proporcionar un entorno de trabajo que garantice la Seguridad y Salud, promueva el desarrollo profesional, la igualdad de oportunidades y el respeto de la vida personal.

HITOS 2015

ACCIONA ha centrado sus esfuerzos en la mejora operativa de sus negocios, en el crecimiento y en la reducción del riesgo financiero.

Durante el año 2015, ya superados los retos de la reforma regulatoria y de la crisis, ACCIONA ha podido centrar sus esfuerzos en la mejora operativa de sus negocios, en sentar las bases de su crecimiento en los próximos años y en afianzar el proceso de reducción del riesgo financiero.

El Grupo ha sabido aprovechar el entorno de mayor estabilidad y de incipiente recuperación económica para consolidar su buena marcha, una vez cerrada la etapa del Plan de Acción 2013-2014.

Así lo atestiguan los buenos resultados financieros obtenidos durante el año 2015 con un crecimiento a nivel de EBITDA de un 8% hasta alcanzar 1.174 millones de euros, y un resultado neto que asciende a 207 millones de euros, lo que supone un 12% más que en el año anterior. El buen comportamiento

de la división de Energía – en el que destaca la contribución incremental de ACCIONA Windpower y la entrada en funcionamiento de nuevos activos de generación – así como la mejora de Trasmediterranea y ACCIONA Service explican en gran parte unos resultados muy satisfactorios para el Grupo.

Cabe resaltar también que ACCIONA ha sido capaz durante el año pasado de dar pasos importantes dentro de su estrategia de fortalecimiento crediticio, no sólo en lo que se refiere a la reducción muy significativa en el ratio de apalancamiento DFN / EBITDA que ha logrado durante 2015 – alcanzando niveles ya dentro del rango objetivo de 4,0-4,5x – sino también en cuanto a la transformación de su modelo de financiación hacia una mayor flexibilidad, diversidad de mercados y eficiencia en costes.

RATIOS CREDITICIOS

Desde el punto de vista de la inversión, el año 2015 constituye un punto de inflexión, tras años de ralentización relacionada con la mejora de los niveles de apalancamiento de la Compañía. La inversión neta ordinaria ha sido de 223 millones de euros, un 34,5% menos que en 2014. La mayor parte del esfuerzo inversor se centra en la división de Energía, principalmente por la puesta en marcha del proyecto eólico de Gostyn II en Polonia construido durante el año, así como la fase final de inversión y puesta en marcha del parque eólico de Gouda en Sudáfrica. Esta reducción de inversión ha contribuido a que el Grupo alcance sus objetivos de mejora de ratios crediticios, a su vez creando capacidad para acometer nuevas oportunidades de inversión que ACCIONA ha generado durante el 2015, como son por ejemplo los nuevos activos

Nordex

- En octubre **ACCIONA y Nordex** alcanzaron un acuerdo en virtud del cual el fabricante alemán adquirirá ACCIONA Windpower por una combinación de acciones y efectivo.
- El precio de la transacción asciende a **785 millones de euros**.
- ACCIONA destinará el importe en efectivo a la compra adicional de

acciones de la compañía alemana, lo que le convierte en **accionista de referencia** con una participación del 29,9%.

- La fusión creará un **líder mundial** con capacidad y potencial para estar entre los cinco mayores fabricantes de aerogeneradores *onshore* del mundo.

- El éxito de la combinación reside en la complementariedad geográfica y tecnológica de ambas compañías. La unión generará **importantes sinergias** que se estiman en 95 millones de euros en 2019.
- La fecha económica efectiva de la operación es el **1 de enero de 2016**.

energéticos en Chile, India y Estados Unidos cuya construcción se ha iniciado recientemente.

La buena situación financiera del Grupo también dota a ACCIONA de la tranquilidad para poder afrontar las oportunidades de gestión de valor de su portfolio sin presiones y de acuerdo a su visión a largo plazo. En este contexto, durante el año 2015 se han descartado o aparcado algunas operaciones cuyo resultado no parecía óptimo para el Grupo. Por otro lado, el acuerdo de aportación de ACCIONA Windpower a Nordex – en la que ACCIONA será el accionista de referencia – es todo un hito en la historia del Grupo que demuestra la capacidad de ACCIONA de combinar la búsqueda de un mayor enfoque de sus negocios con la creación de valor.

Línea de crédito sindicada

- En marzo se cerró una **operación sindicada** por un importe de **1.800 millones** de euros, la primera de esta naturaleza para el Grupo.
- Esta operación ha permitido **simplificar la estructura de deuda corporativa**, reduciendo el número de líneas bilaterales que proporcionan liquidez al Grupo y optimizando el volumen de las mismas.
- Adicionalmente **reduce el coste** de ACCIONA en comisiones durante los próximos cinco años y **amplia los plazos** de una forma significativa.
- Permite cubrir todos los vencimientos corporativos del Grupo hasta 2019 y – aunque ACCIONA seguirá buscando oportunidades de mejora en flexibilidad y coste – la operación pone colofón al **profundo proceso de cambio de modelo** de financiación corporativa iniciado dos años antes.

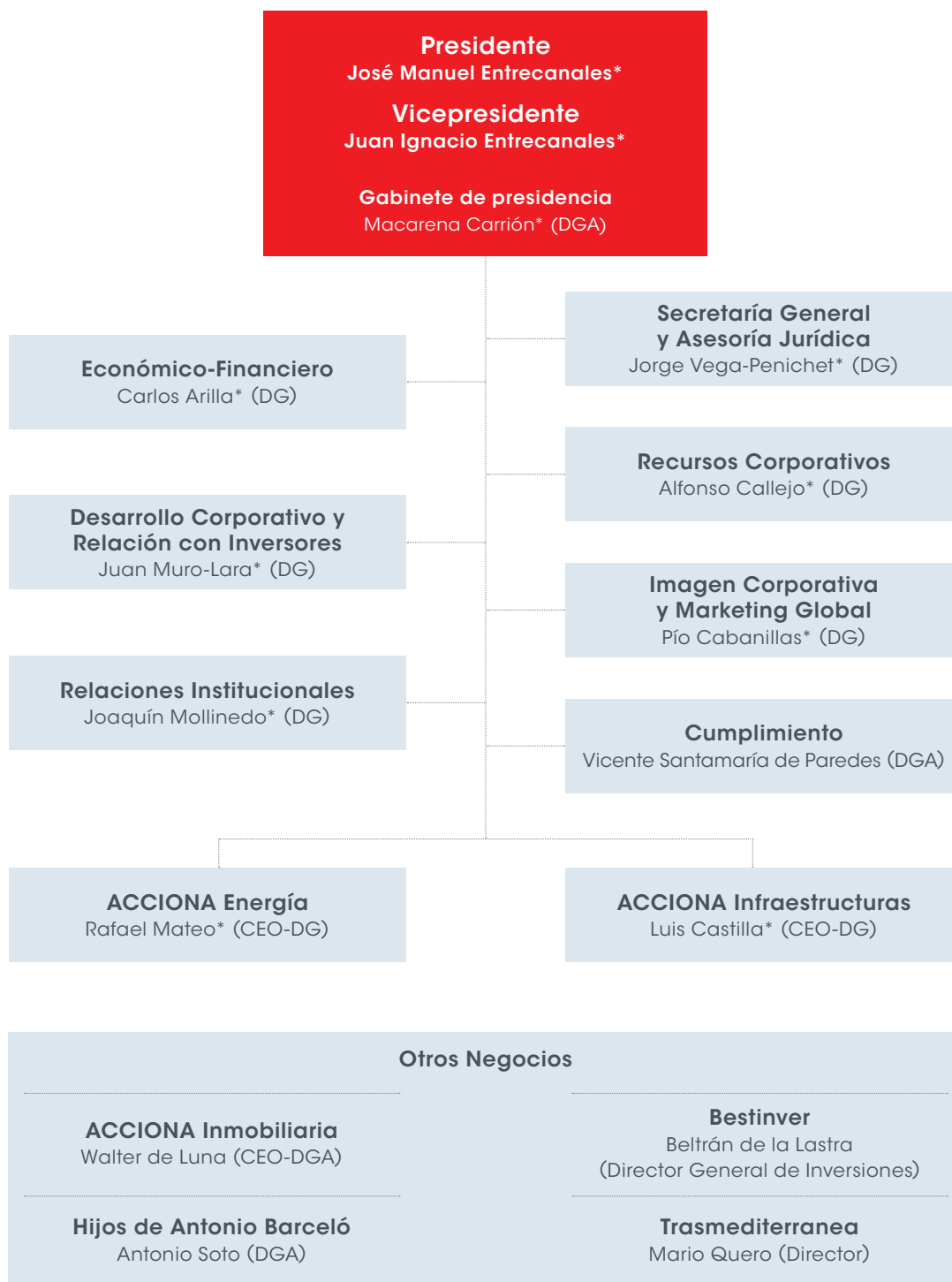
Una Compañía más sólida

- Ha sido un año de **consolidación de cambios** para ACCIONA, el Grupo ha sabido aprovechar el mejor entorno económico para reforzar la Compañía.
- Los difíciles años anteriores han servido también a la Compañía para fortalecerse convirtiéndose en una **Compañía sólida** financieramente, con una estructura de capital robusta, posicionada globalmente y con visión a largo plazo.
- La Compañía se enfrenta a **2016 con optimismo** y con el objetivo de crecer en las dos divisiones estratégicas.

Bestinver

- Ha sido el primer año completo de actividad para el **nuevo equipo gestor** de Bestinver liderado por Beltrán de la Lastra.
- Buena evolución de los fondos Bestinfond y Bestinver Internacional que han logrado unas **rentabilidades del 12,91% y 13,36%** respectivamente, batiendo así al índice de referencia MSCI Europe que ha alcanzado en el año una rentabilidad del 10,56%.
- Se ha reforzado el equipo mediante la incorporación de analistas con dilatada experiencia en sectores clave. El nuevo equipo ha organizado conferencias en muchas ciudades españolas e internacionales con el objetivo de repasar los resultados, el posicionamiento de las carteras y los mercados financieros, y así estar **cerca de los inversores** y atender todas sus preguntas e inquietudes.
- La filosofía de inversión sigue siendo **Value Investing** que se define como la búsqueda de rentabilidades a través de compañías infravaloradas identificadas mediante análisis fundamental, con una adecuada gestión del riesgo y un horizonte temporal a largo plazo.
- Bestinver contribuye a los resultados del Grupo aportando una ventas de 91 millones de euros y un EBITDA de 67 millones de euros en el año 2015. Además, tiene más de 50.000 clientes y **gestiona más de 5.000 millones** de euros.

ORGANIGRAMA



* Miembro del Comité de Dirección

DG: Director General

DGA: Director General de Área

ACCIONA EN EL MUNDO





ACCIONA ENERGÍA

Excelentes resultados por ventas
a clientes e ingresos de generación

ACCIONA Windpower y la actividad
internacional contribuyeron a crecimientos
del 23,6% en ingresos y del 13,8% en EBITDA.

La relevante actividad de ACCIONA Windpower y de construcción de instalaciones llave en mano para clientes por parte de ACCIONA Energía, unidas al buen comportamiento de la actividad de generación, especialmente internacional, contribuyeron a unos excelentes resultados de la división de Energía de ACCIONA en 2015.

2.719 MILLONES DE INGRESOS

Los ingresos sumaron 2.719 millones de euros –519 millones más que el año anterior, lo que representa un incremento del 23,6%–.

Un 49% de los mismos –1.329 millones– provino de la actividad de generación

eléctrica. Los ingresos en España por este concepto sumaron 845 millones –13 millones menos que el año anterior–, mientras que los de otros países totalizaron 484 millones –con un incremento de 102 millones (el 26,8% más)–. El crecimiento de la facturación internacional se debió a la adición de nueva capacidad en 2015 y al efecto positivo de la variación de los tipos de cambio, especialmente los asociados a la apreciación del dólar.

La actividad de ACCIONA Windpower (AWP) y de otros negocios sumó 1.390 millones de ingresos (el 51% del total), con un incremento de 430 millones (el 44,8% respecto al año anterior). La contribución de AWP en este apartado

fue de 950 millones –245 millones más que en 2014 (un 34,7%)–. Destacada fue asimismo la contribución de construcción de ACCIONA Energía (AE) por los EPCs materializados en el año.

897 MILLONES DE EBITDA

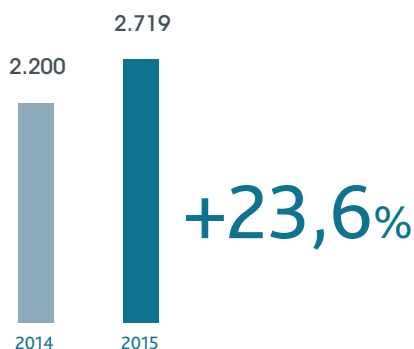
El EBITDA de la división de Energía alcanzó 897 millones, 109 millones más que el año anterior, con un incremento del 13,8%.

La actividad de generación aportó 848 millones –el 94,5% del total–, con 23 millones más. España contribuyó con 489 millones –el 6,7% menos–, pero la aportación internacional fue de 359 millones, con un incremento del 19,5% sobre el ejercicio precedente.

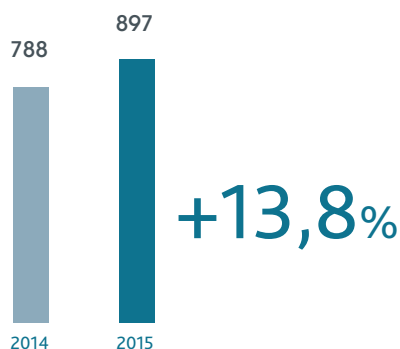
→ Evolución magnitudes económicas ACCIONA Energía

(En millones de euros)

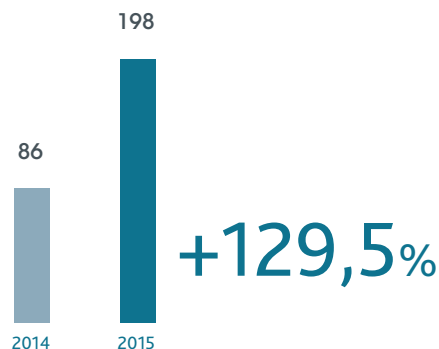
Cifra de negocio



EBITDA



BAI



El negocio de ACCIONA Windpower, desarrollo, construcción y otros contribuyó con 49 millones al EBITDA, frente a la cifra de –36 millones registrada en 2014. AWP en concreto tuvo un EBITDA de 84 millones de euros –46 millones más–, mientras que desarrollo y construcción arrojaron cifras positivas de 9 millones, frente a 28 millones de EBITDA negativo en 2014. Los ajustes de consolidación y otros restaron 44 millones a las cifras de este bloque de negocio.

El EBITDA de ACCIONA Energía supuso un 76% del EBITDA del grupo ACCIONA.

Por lo que se refiere al BAI, sumó 198 millones de euros –112 millones más que en 2014–, lo que supone un incremento del 129,5%.

INVERSIONES

La inversión neta ordinaria de la División fue de 130 millones de euros –un 53,9% menos que en el ejercicio anterior–.

Para 2016, la inversión se incrementará de forma significativa –más del triple que en el ejercicio anterior– por la construcción de nuevas instalaciones eólicas y fotovoltaicas. Un impulso inversor que tendrá en cuenta en todo caso la evolución de los negocios de ACCIONA durante el año, de forma que siempre se asegure la solidez del balance y el ratio de deuda sobre EBITDA del Grupo.

POTENCIA Y PRODUCCIÓN

ACCIONA Energía implantó durante el año 128 MW en tres parques eólicos y alcanzó una potencia total acumulada de 8.619 MW –7.055 MW en términos consolidados–.

La producción total de la compañía –20.875 GWh– bajó un 2,7% en relación a 2014, en especial por el menor factor de carga hidroeléctrico en España. La producción consolidada fue de 17.202 GWh.

PARA CLIENTES

Durante el año, ACCIONA Energía desarrolló una destacada actividad en EPCs con la instalación o puesta en marcha de 403,5 MW eólicos y 7,2 MWp fotovoltaicos para clientes.

ACCIONA Windpower, por su parte, incrementó muy significativamente su actividad, con casi 1.200 MW instalados en campo, 1.320 MW puestos en marcha y nuevos pedidos por 969 MW. La cifra de ventas acumuladas por la compañía al cierre del ejercicio alcanzó 7.170 MW.

INTEGRACIÓN AWP-NORDEX

El 1 de octubre se anunció el acuerdo por el que ACCIONA Windpower y Nordex, fabricante de aerogeneradores alemán, se unen para crear un líder mundial de la industria eólica.

El acuerdo alcanzado entre ACCIONA y Nordex se basa en una doble transacción en virtud de la cual la empresa alemana adquiere ACCIONA Windpower por 785 millones de euros, y ACCIONA se convierte en el accionista de referencia de la compañía resultante, con un 29,9% de participación en el capital.

**El BAI de
ACCIONA
Energía en
2015 alcanzó
198 millones
de euros, con
un crecimiento
del 129,5%
respecto al
año anterior**

ACTIVOS EN PROPIEDAD

8.619 MW EN RENOVABLES

ACCIONA Energía instaló en el año 127,5 MW nuevos en energías renovables, correspondientes a 93 MW del parque eólico de Gouda, en Sudáfrica –parque de 138 MW que se puso en marcha en el año–; 30 MW de Poniec II en Polonia, la tercera instalación eólica de la compañía en ese país, y 4,5 MW de un parque en España –Monreal–.

En contraposición, ACCIONA Energía canceló su actividad marginal en la tecnología de cogeneración (9 MW) y dio de baja una máquina de 2 MW en un parque eólico en Australia.

De esta forma, el incremento de potencia al cierre de año ascendió a 116,5 MW, con 8.619 MW totales acumulados en propiedad, en cinco tecnologías y 15 países.

En datos consolidados —eliminando los activos con participación igual o menor al 50% sin control de la sociedad— la Compañía alcanzó 7.055 MW en renovables, con 697 MW adicionales por puesta en equivalencia.

Y en datos netos, correspondientes a la participación real de ACCIONA Energía en las sociedades propietarias de los activos de generación, la potencia de la Compañía ascendió a 6.806 MW. En esa cifra ya está descontada la participación del fondo

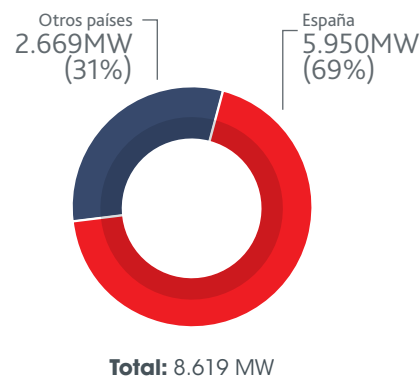
KKR (33,3%) en la mayor parte de los activos internacionales, además de las participaciones de socios locales en activos en varios países.

MÁS DEL 83% DE EÓLICA

El 69% de la potencia acumulada propiedad de ACCIONA Energía al cierre del ejercicio —5.950 MW— se encuentra en España, y el 31% en otros 14 países, entre los que destaca la implantación en Estados Unidos (8%) y México (6,5%).

El 83,7% de la potencia total corresponde a parques eólicos y el 10,3% a centrales hidroeléctricas. Las plantas termosolares representan el 3,6%; las centrales fotovoltaicas, el 1,7%; y las plantas de biomasa, un 0,7%.

→ Distribución potencia total acumulada al cierre de 2015

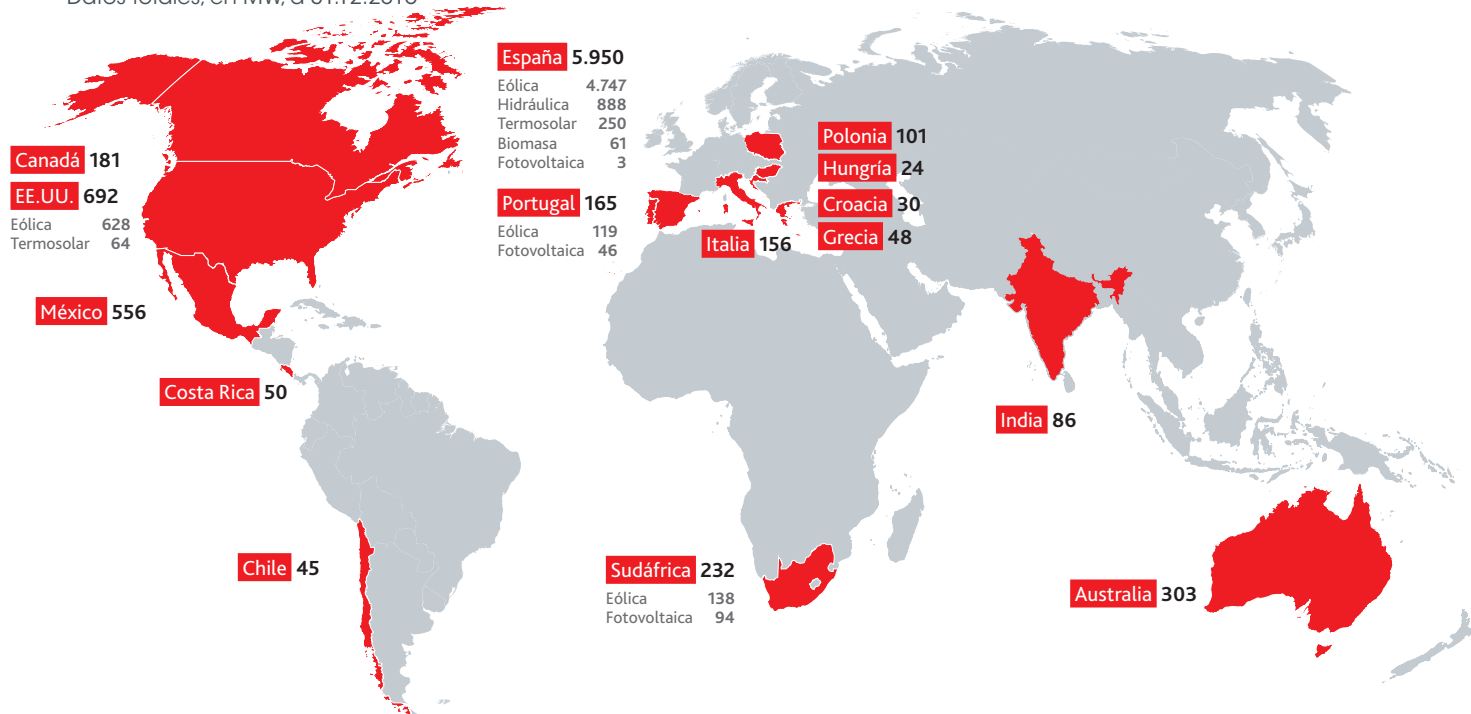


Potencia acumulada al cierre de 2015 por tecnologías (MW)

Tecnologías	Total	Consolidada	Neta
Eólica	7.212	5.695	5.541
Hidráulica	888	888	888
Biomasa	61	61	59
Termosolar	314	314	263
Fotovoltaica	143	97	55
TOTAL GENERAL	8.619	7.055	6.806

→ **Implantación de ACCIONA Energía por países**

Datos totales, en MW, a 31.12.2015



■ Instalaciones propias

MW totales en propiedad **8.619**

* En los países donde no se especifica tecnología, la implantación es eólica.

LIGERO DESCENSO DE LA PRODUCCIÓN

La producción eléctrica de la Compañía se redujo ligeramente en 2015. Un 2,7% en cifras totales hasta sumar 20.875 GWh y un 2,1% en cifras consolidadas, hasta alcanzar 17.202 GWh.

La causa del descenso de producción —en total 575 GWh— fue la menor generación hidroeléctrica, ya que las centrales en España generaron 736 GWh menos que en 2014 por efecto de la menor pluviometría del año. En contraposición, creció significativamente la aportación fotovoltaica (+194 GWh). La producción eólica se mantuvo estable.

Las instalaciones en España generaron 13.195 GWh totales, frente a los 14.119 GWh del año anterior —casi 1.000 GW menos (-6,5%)—, por la menor aportación hidroeléctrica (-25%) y eólica (-2,2%).

MEJOR FUERA DE ESPAÑA

Las instalaciones fuera de España generaron, por el contrario, un 4,8% más que el ejercicio precedente hasta totalizar 7.680 GWh, debido especialmente a la incorporación de producción de nuevas instalaciones durante un año completo —parques eólicos de Costa Rica, Chile y Polonia e instalación fotovoltaica en Sudáfrica— y a la aportación parcial de un parque eólico en este último país.

Hubo mayor producción en México y Australia, y menor en EE.UU. (-10,8%), Canadá (-7,5%), otros países europeos e India.

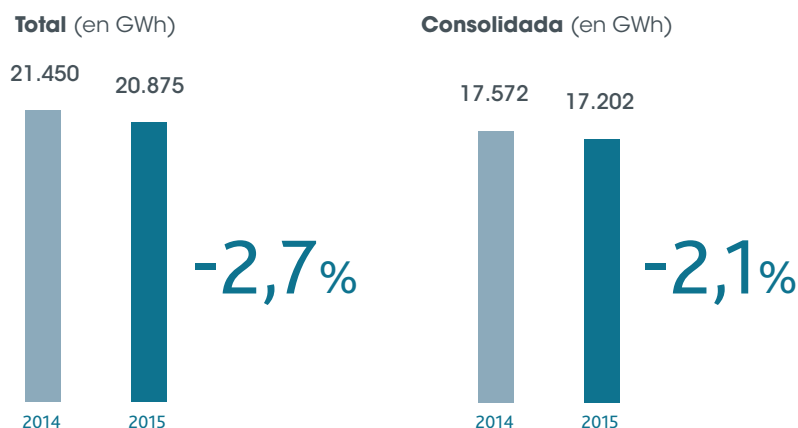
España supuso el 63,2% de la producción total —2,6 puntos menos que el año anterior—; México representó el 10,8%, EE.UU., el 9,7%, y por detrás se situaron Australia (4,6%), Canadá (2,3%) y Portugal (1,8%).

Sudáfrica y Costa Rica ocuparon el séptimo y octavo lugar del ranking, este último país pese a contar con sólo una instalación operativa.

La menor producción en 2015 se debió sobre todo al fuerte descenso de la generación en centrales hidroeléctricas, un 25% menos que el ejercicio anterior

La energía eólica supuso un 83,4% de la generación eléctrica de ACCIONA, seguida de la hidráulica (10,5%), termosolar (2,6%), biomasa (2%) y fotovoltaica (1,5%)

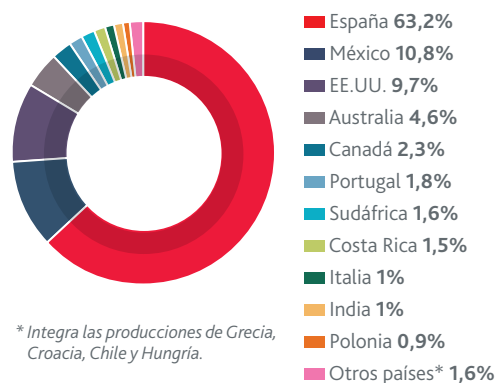
→ **Evolución de la producción de ACCIONA Energía**



Producción renovable por países (GWh)

Países	Total	Consolidada	Neta
España	13.195	10.262	11.589
México	2.255	2.255	1.465
EE.UU.	2.032	1.795	1.210
Australia	959	792	584
Canadá	477	283	189
Portugal	379	286	217
Sudáfrica	326	326	110
Costa Rica	303	303	197
Italia	218	218	146
India	209	209	139
Polonia	185	185	123
Chile	111	111	74
Grecia	104	104	75
Croacia	74	74	49
Hungría	48	0	24
TOTAL GENERAL	20.875	17.202	16.191

→ **Producción en 2015 por países (Porcentajes sobre la generación total)**

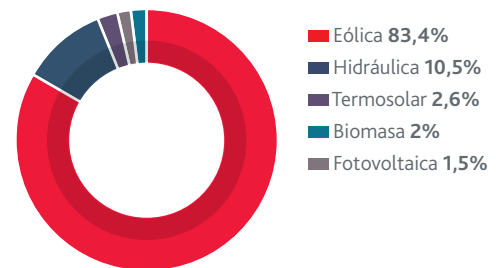


Por tecnologías, la eólica supuso un 83,4% de la generación eléctrica de ACCIONA — dos puntos más— y la hidráulica el 10,5% —3,2 puntos menos—. Muy por debajo están la producción termosolar (2,6%), la generada por biomasa (1,9%), y la fotovoltaica (1,5%).

Producción por tecnologías (GWh)

Tecnologías	Total	Consolidada	Neta
Eólica	17.421	13.841	13.032
Hidráulica	2.197	2.197	2.197
Biomasa	408	408	391
Termosolar	542	542	455
Fotovoltaica	307	214	115
TOTAL GENERAL	20.875	17.202	16.191

→ Producción en 2015 por tecnologías (Porcentajes sobre la generación total)



5% DE LA DEMANDA ELÉCTRICA EN ESPAÑA

La producción eléctrica total de las instalaciones propiedad de ACCIONA Energía en España —13.195 GWh— supuso un 5% de la demanda eléctrica nacional —163.094 GWh, según el Avance del Informe 2015 del Sistema Eléctrico Español, de REE—.

En términos de generación neta de electricidad en España —268.057 GWh— la cuota de producción de ACCIONA fue del 4,9%.

La producción eólica total de las instalaciones participadas por ACCIONA en España —10.153 GWh— representó el 21% de la generación de esa fuente de energía renovable en el país —48.380 GWh—.

En el apartado termosolar, los 433 GWh producidos por la Compañía representaron el 8,4% de los generados en España, y los 408 GWh de biomasa supusieron el 8,2% de la producción del país en esta tecnología.

15,7 MILLONES DE TONELADAS DE CO₂ EVITADAS

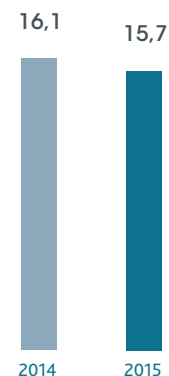
Teniendo en cuenta el factor de emisión de cada uno de los países en los que ACCIONA produjo electricidad en 2015 —factor distinto en función del mix energético de cada uno de ellos—, las emisiones de CO₂ evitadas por este concepto sumaron 15,7 millones de toneladas.

Esta cifra es ligeramente inferior a la del ejercicio anterior por la menor producción renovable e implica un esfuerzo de depuración de la atmósfera equivalente al de 785 millones de árboles en el proceso de fotosíntesis.

Si agregamos a la producción eléctrica de ACCIONA, la generada por turbinas ACCIONA Windpower vendidas a terceros en su primer año de producción, la cifra de emisiones de CO₂ evitadas totalizó 17,2 millones de toneladas.

→ Emisiones de CO₂ evitadas por producción eléctrica (En millones de toneladas)

Total (en GWh)



-2,5%

Eólica

DOS INSTALACIONES NUEVAS

ACCIONA Energía puso en marcha en 2015 dos parques eólicos en propiedad.

El primero de ellos es el parque de Gouda, en Western Cape, Sudáfrica, una instalación de 138 MW de los que 93 MW se instalaron en 2015 —el resto en el ejercicio anterior—.

En Polonia, ACCIONA instaló y puso en marcha el parque de Poniec II, de 30 MW de potencia, el tercero en el país, donde acumula 101 MW de potencia instalada.

Ambos parques se construyeron con aerogeneradores ACCIONA Windpower, de 3 MW de potencia.

ACCIONA también instaló el parque eólico de Monreal (con tres turbinas de 1,5 MW) y dio de baja una turbina de 2 MW en un parque eólico en Australia.

El incremento de potencia eólica fue por tanto de 125,5 MW hasta completar al cierre del ejercicio 7.212 MW. En datos consolidados la potencia eólica suma 5.695 MW y en cifras netas, 5.541 MW.

ACCIONA dispone de 220 instalaciones eólicas en 15 países. España supone un 66% de la potencia total.

PRODUCCIÓN SIMILAR

La producción eólica se mantuvo estable: 17.421 GWh generados —61 GWh menos que en 2014—, con un descenso del 0,3%.

Los parques eólicos en España produjeron 10.153 GWh —un 2,2% menos— y los ubicados en otros países, 7.268 —un 2,3% más—.

La producción eólica en España representó el 58,3% del total. México, con un crecimiento respecto al año anterior, supuso el 12,9%, y EE.UU., con un significativo retroceso, se quedó en el 11%.

En términos consolidados, los parques eólicos de ACCIONA generaron 13.841 GWh (un 1,1% más que en 2014). La producción eólica consolidada en España fue de 7.219 GWh (el 52,2% del total) y la registrada en el conjunto de los demás países supuso 6.622 GWh (un 47,8%).

Un dato llamativo es que Costa Rica, con solo un parque de 49,5 MW, produjo 303 GWh, situándose como sexto país en producción eólica de la Compañía.

NUEVOS PROYECTOS

ACCIONA tiene en construcción al terminar el año dos parques eólicos en propiedad que suman 171 MW, ambos con aerogeneradores AW de 3 MW.

El primero de ellos es el parque San Román, de 93 MW, en Texas, que estará operativo a finales de 2016. Esta iniciativa supone la reactivación de las inversiones de la Compañía en Estados Unidos.

En India, estado de Karnataka, la Compañía construye el parque de Bannur, de 78 MW, que estará en operación comercial en el primer trimestre de 2017. Es el inicio de una estrategia inversora de la Compañía en este país, que conocerá nuevos hitos en los próximos años.

ACCIONA Energía prevé a plazo nuevos desarrollos eólicos en varios países, algunos de ellos estratégicos como México y Chile.

→ Producción eólica

Total (en GWh)

17.482 17.421



2014

2015

-0,3%

Consolidada (en GWh)

13.690 13.841



2014

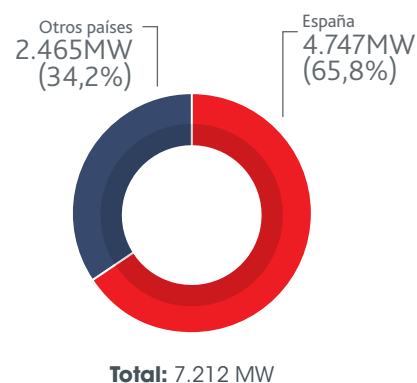
2015

+1,1%

La producción
en **España**
supuso
un **58,3%** de la
generación eólica
total de ACCIONA
en 2015

Producción eólica total por países
(GWh)

Países	2014 (GWh)	2015 (GWh)	Diferencia (%)
España	10.378	10.153	-2,2%
México	2.174	2.255	+3,7%
EE.UU.	2.160	1.923	-11%
Australia	932	959	+2,9%
Canadá	516	477	-7,6%
Costa Rica	127	303	+138,6%
Portugal	308	286	-7,1%
Italia	239	218	-8,8%
India	226	209	-7,5%
Polonia	148	185	+25%
Sudáfrica		116	
Chile	28	111	+296%
Grecia	119	104	-12,6%
Croacia	79	74	-6,3%
Hungría	47	48	+2,1%
TOTAL GENERAL	17.482	17.421	-0,3%

→ Potencia eólica total
acumulada al cierre de 2015

Hidráulica

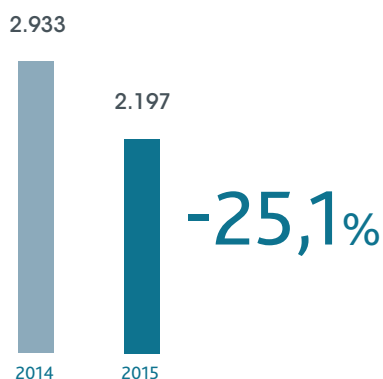
25% DE MENOR PRODUCCIÓN

ACCIONA cuenta en España con 888 MW hidroeléctricos, en propiedad al 100%, distribuidos en 79 centrales. De ellos, 640 MW están adscritos al régimen ordinario (convencional) de generación y su producción se comercializa en el *pool* eléctrico, y otros 248 MW corresponden al régimen no convencional de generación.

Frente a la elevada producción hidroeléctrica del año anterior —2.933 GWh—, la menor pluviometría de 2015 hizo que se produjesen 2.197 GWh, un 25,1% menos. Un 67% de lo generado —1.469 GWh— correspondió a las centrales de régimen convencional y un 33% —728 GWh— a las centrales de régimen no convencional.

La producción hidroeléctrica supuso un 10,5% de la generación total de ACCIONA, y un 12,8% de su producción consolidada.

→ Producción hidráulica (En GWh)



Fotovoltaica

EL MAYOR CRECIMIENTO

La producción total fotovoltaica de las instalaciones participadas por ACCIONA —que suman 143,3 MWp— se incrementó en un 172% —de 113 GW a 307 GWh— por el funcionamiento durante un año completo de la central de Sishen, en Sudáfrica.

Esta instalación, de 94 MWp de potencia (74 MW nominales), es la de mayor producción fotovoltaica de África, y generó por sí sola 211 GWh en el año (un 68,7% de la producción total de ACCIONA en esta tecnología).

La planta de Amareleja, en Portugal, de 45,8 MWp de potencia, produjo en el año 93 GWh, un 30,3% del total.

Al tratarse de instalaciones participadas (51% en el caso de Sishen, 65,6% en la planta de Portugal), la producción consolidada alcanzó 214 GWh y la producción neta, 115 GWh.

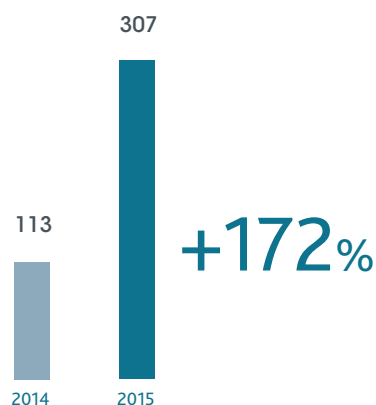
PROYECTO RELEVANTE

La tecnología fotovoltaica es, junto a la eólica, la que ACCIONA Energía va a desarrollar en los próximos años. Buena prueba de ello es el inicio de construcción de la planta El Romero Solar, en Chile, en octubre de 2015. Una instalación de 247 MWp (196 MW), ubicada en el desierto de Atacama, que comenzará a inyectar energía en la red en 2016 y que estará finalizada en 2017.

Será una contribución muy destacada al crecimiento de esta tecnología en el portfolio de actividades de negocio de ACCIONA. La Compañía trabaja por nuevos desarrollos fotovoltaicos en distintos países.

**La generación
fotovoltaica
creció
un 172%
en 2015 por
la producción
durante un año
completo de la
planta de Sishen
en Sudáfrica**

→ Producción fotovoltaica (Generación total en GWh)



Termosolar

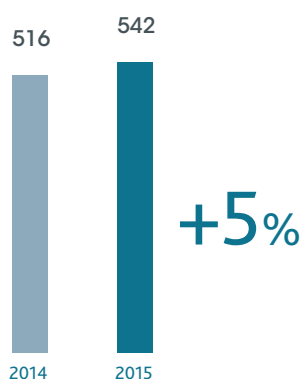
MÁS PRODUCCIÓN EN ESPAÑA

ACCIONA Energía dispone en propiedad de 314 MW operativos en energía termosolar. De ellos, 250 MW se distribuyen en cinco plantas en España, de 50 MW cada una (tres de ellas en Extremadura y dos en Andalucía), y una sexta en Estados Unidos (desierto de Nevada), de 64 MW de potencia. Cuatro de las plantas en España están participadas en un 15% por Mitsubishi Corp.

La producción termosolar de ACCIONA en 2015 fue de 542 GWh, un 5% más que en el ejercicio anterior. Las plantas en España generaron 433 GWh –un 8,7% más– y la central de Nevada, 109 GWh –un 7,7% menos–.

La producción termosolar supuso casi el 2,6% de la generación eléctrica total de ACCIONA y el 3,2% de su producción consolidada.

→ Producción termosolar (Generación total en GWh)



Biomasa

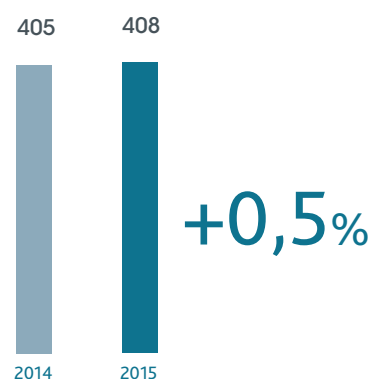
EN LÍNEA CON 2014

ACCIONA cuenta con tres plantas de producción de electricidad a partir de la biomasa operativas en España: Sangüesa, de 31 MW, en Navarra, Briviesca (15 MW) en Castilla y León, y Miajadas (15 MW) en Extremadura. Las dos primeras utilizan como combustible paja de cereal y la tercera combina el uso de combustible agrario con leñoso. Son propiedad de ACCIONA al 100%, con excepción de Briviesca (participada al 85%).

La producción conjunta de estas centrales fue en 2015 de 408 GWh, muy similar a la de 2014 –incremento del 0,5%–.

La generación eléctrica por biomasa representó un 2% de la producción total de ACCIONA y un 2,4% de su producción consolidada.

→ Producción biomasa (Generación total en GWh)



AEROGENERADORES

CASI 1.000 MW EN PEDIDOS ANUALES

ACCIONA Windpower, la filial del grupo dedicada al diseño, fabricación y venta de aerogeneradores, desarrolló una destacada actividad en 2015. Formalizó pedidos de turbinas por 969 MW —todos ellos de su plataforma de 3 MW—, con lo que alcanzó una cifra acumulada de 3.057 MW en ventas de esa turbina (7.170 MW incluyendo modelos anteriores).

ACCIONA Windpower (AWP) dispone de aerogeneradores operativos o contratados en 19 países de los cinco continentes. Los pedidos de turbinas de 3 MW se concentran hasta ahora en 10 países.

De los 7.170 MW que suman las ventas de la Compañía, se habían ensamblado al

cierre de 2015 un total de 6.104 MW —el 85%— e instalado 5.820 MW —el 81%—.

EN CINCO PAÍSES

La potencia contratada por AWP en 2015 correspondió en un 37% a parques eólicos a construirse en Brasil —complejo Lagoa do Barro en Piauí (195 MW), Vila Pará, en Río Grande do Norte (99 MW), y un proyecto en Bahía (66 MW)—. Con esos contratos, que suman 360 MW, la potencia contratada por AWP en ese país sumaba 1.185 MW.

En Sudáfrica, la Compañía firmó a finales de año dos contratos que totalizan 279 MW, lo que eleva la potencia contratada en el país a 417 MW. Suscribió asimismo acuerdos de suministro en México (143 MW), EE.UU. (123 MW) e India (78 MW).

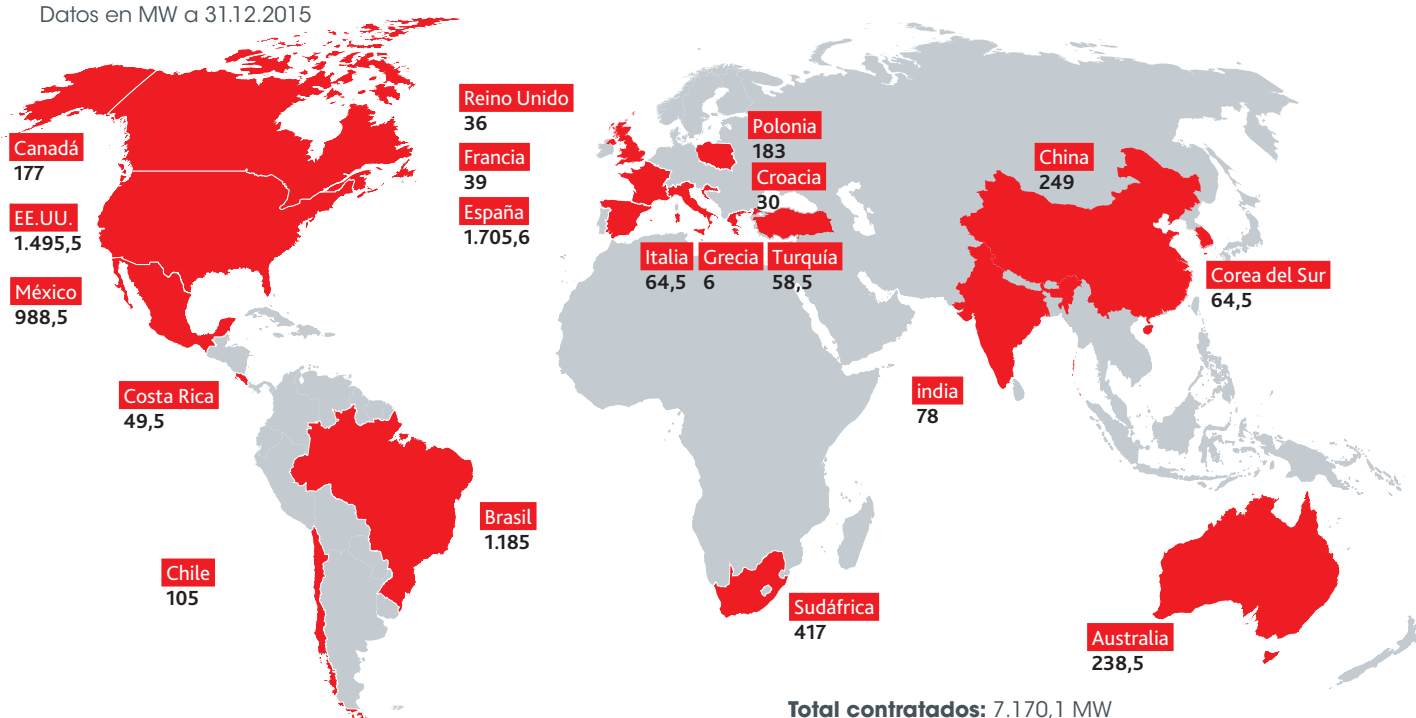
CON LOS MAYORES ROTORES

Todos los contratos de 2015 se formalizaron con el modelo AW125/3000, de 125 metros de diámetro de rotor. De esta forma, las ventas acumuladas de ese modelo, el mayor que ha venido comercializando AWP, alcanzaron un 55% de las ventas acumuladas de la Compañía en la plataforma de 3 MW. ACCIONA Windpower oferta ya en su catálogo una versión de 132 metros de diámetro de rotor.

La mayor parte de los pedidos —un 74%— se firmaron con torres de hormigón —de 120 y 100 m. de altura—, una alternativa idónea a las torres de acero en buen número de mercados.

→ Ventas acumuladas aerogeneradores ACCIONA Windpower

Datos en MW a 31.12.2015



DESTACADA ACTIVIDAD INDUSTRIAL

Por lo que se refiere a actividad industrial, se ensamblaron en el año en las plantas de ACCIONA Windpower 281 turbinas de 3 MW (843 MW) y 34 turbinas de 1,5 MW (51 MW), lo que hace un total de 894 MW ensamblados en el ejercicio.

Las turbinas instaladas en parque fueron 426 —373 MW de la plataforma AW 3000 y 53 de la AW 1500—, con 1.198,5 MW de potencia, y las puestas en marcha fueron 471, con una potencia total de 1.320 MW, cifras significativamente superiores a las de ejercicios anteriores.

PLANTA DE NACELLES EN BRASIL

ACCIONA Windpower inauguró en 2015 su planta de ensamblaje de *nacelles* de aerogeneradores en Brasil (estado de Bahía), puesta en marcha a finales de 2014.

La Compañía puso en marcha en el año plantas de producción de torres de hormigón para aerogeneradores en Brasil y México.

ACUERDO CON NORDEX

El 1 de octubre de 2015, ACCIONA y Nordex comunicaron el acuerdo alcanzado entre ambas compañías para crear un líder mundial de la industria eólica. En virtud del mismo, la empresa alemana compra ACCIONA Windpower y ACCIONA se convierte en el accionista de referencia de la compañía resultante.

Nordex adquiere ACCIONA Windpower por 785 millones de euros, en una operación que combina un pago en efectivo de 366 millones de euros con el pago en acciones de nueva emisión de Nordex por importe de 419 millones de euros, equivalentes al 16,6% del capital de la compañía resultante.

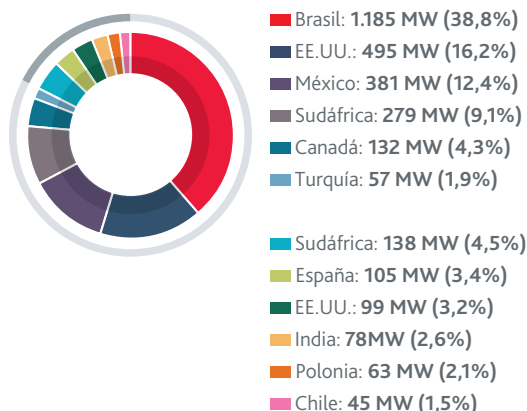
En paralelo, ACCIONA adquiere por 335 millones de euros un 13,3% adicional de acciones de Nordex ya existentes a SKion-Momentum, la sociedad holding de la familia Quandt, que era el principal accionista de la compañía alemana.

Como resultado de ambas operaciones, ACCIONA se convertirá en accionista de referencia de Nordex con una participación del 29,9%, mientras que SKion-Momentum reducirá su participación al 5,7% del capital.

La fusión de Nordex y ACCIONA Windpower crea un líder mundial de la industria eólica, con capacidad y potencial para estar entre los cinco mayores fabricantes de aerogeneradores *onshore* del mundo, con una gran complementariedad en la proyección internacional y tecnologías de las empresas participantes en la operación.

→ Pedidos de aerogeneradores AW3000

Datos acumulados a 31.12.2015



Para clientes terceros
2.529 MW (82,7%)

Para ACCIONA
528 MW (17,3%)

Total 3.057 MW

En octubre de 2015 se anunció el acuerdo por el que **ACCIONA Windpower y Nordex**, fabricante de aerogeneradores alemán, **se unen para crear un líder mundial** de la industria eólica

CONTRATOS EPC PARA CLIENTES

El año 2015 fue especialmente relevante para ACCIONA Energía en este apartado. La Compañía instaló 301,5 MW en México en dos complejos eólicos y una planta de 7,2 MWp en Chile, y terminó y puso en marcha un parque eólico de 102 MW en Canadá. En total 410,7 MW.

COMPLEJO EÓLICO DE REFERENCIA EN MÉXICO

AE instaló en el estado de Nuevo León los parques eólicos Ventika y Ventika II (252 MW de potencia conjunta) para un consorcio integrado por Fistera Energy, Cemex e inversionistas privados. Es el mayor EPC eólico realizado hasta ahora por la Compañía.

ACCIONA ha llevado a cabo la ingeniería, construcción y suministro de aerogeneradores del complejo, y se ocupará de la operación y mantenimiento de la instalación durante 20 años. La actividad de construcción llevada a cabo por la Compañía, en un plazo inferior al estipulado con el cliente, mereció en 2015 la concesión de dos Premios Obras Cemex a la excelencia y la innovación.

El complejo Ventika está conformado por 84 aerogeneradores AW de 3 MW de potencia sobre torre de hormigón. Su puesta en operación comercial está prevista para el primer cuatrimestre de 2016.

Instalaciones llave en mano

Países	Tecnología	Potencia (MW)	Puesta en marcha
Canadá	Eólica	102*	2015
México	Eólica	302	2015/2016
Chile	Fotovoltaica	7**	2015/2016
TOTAL GENERAL		411	

(*) 45 MW se instalaron en 2014 y el resto en 2015.

(**) Dato en MWp.

También en México, ACCIONA instaló en 2015 el parque eólico Ingenio, en Oaxaca, de 49,5 MW, con 33 aerogeneradores AW de 1,5 MW, para un consorcio integrado por las empresas Actis y Comexhidro.

OTROS PAÍSES

En Canadá, la Compañía puso en marcha el parque de South Canoe (102 MW), en Nueva Escocia, para los socios locales Oxford Frozen Foods, Minas Basin Pulp and Power, y la utility Nova Scotia Power. Durante el año, AE instaló 87 MW de este parque, continuación de los implantados el año anterior.

En Chile, la Compañía concluyó la primera fase de la planta fotovoltaica Pampa Camarones (7,2 MWp), en el norte del país, en un EPC adjudicado por E-CL (GDF Suez).

PROYECTOS DE FUTURO

ACCIONA tiene perspectivas de realización de proyectos EPC en diversos países, entre ellos México, India, Chile y Sudáfrica.

La experiencia de la Compañía en el desarrollo, construcción y explotación de sus propias instalaciones eólicas y fotovoltaicas constituye un activo en su oferta de servicios.

ACCIONA Energía **batió un record en 2015 en instalaciones construidas llave en mano para clientes**, con más de 400 MW instalados o puestos en marcha en parques eólicos de México y de Canadá, y una instalación fotovoltaica en el norte de Chile

COMERCIALIZACIÓN DE ENERGÍA

ACCIONA Green Energy Developments, filial de ACCIONA dedicada a la comercialización de energía renovable, suministró 3,8 TWh de electricidad a grandes clientes en España en 2015.

ACCIONA vendió energía eléctrica —100% renovable certificada por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia— a compañías y entidades entre las que destacan el Ministerio de Defensa (para sus instalaciones en España), 18 museos y centros expositivos estatales, Museo Thyssen-Bornemisza, Biblioteca Nacional, CLH, Acuamed, 12 hospitales de la Comunidad de Madrid y el Canal de Isabel II, entre otros.

ACCIONA Green gestiona asimismo la venta al *pool* eléctrico de España de energía procedente de las instalaciones del Grupo y de otras propiedad de clientes, que suman 6.600 MW. En 2015, la Compañía vendió en el mercado 14.353 GWh.

EL ROMERO SOLAR (Chile)

LA MAYOR PLANTA FOTOVOLTAICA DE ACCIONA

ACCIONA Energía inició en octubre de 2015 la construcción en propiedad de El Romero Solar, una planta fotovoltaica en la región de Atacama (Chile), que es la mayor en esta tecnología construida por ACCIONA. La puesta en marcha de esta instalación fotovoltaica, una de las diez mayores proyectadas hasta ahora en el mundo, se iniciará en el cuarto trimestre de 2016 y finalizará en el primer semestre de 2017. Estas son sus referencias:

- **Potencia:** 247 MWp (196 MW nominales)
- **Producción:** unos 500 GWh/año
- **Inversión:** 343 millones de dólares USA
- **Módulos fotovoltaicos:** 770.000 unidades
- **Tecnología:** silicio policristalino
- **Estructuras:** fijas (111 km.)
- **Superficie captación:** 1,5 millones de m² (211 campos de fútbol)
- **Emisiones evitadas:** 473.000 toneladas de CO₂ al año

Una parte de la producción de esta planta irá destinada a las distribuidoras del Sistema Interconectado Central de Chile y otra parte cubrirá el consumo del centro de proceso de datos de Google en ese país.

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

ACCIONA Infraestructuras engloba las líneas de Construcción, Agua, Industrial y Servicios, integración que se ha completado con éxito y ha reforzado la especialización técnica y geográfica. Los resultados de todo ello ya se están viendo a nivel de rentabilidad y desarrollo de sinergias.

Durante los dos años que ha durado el proceso de reestructuración de ACCIONA Infraestructuras se ha contenido la contratación de nuevos proyectos, ajustándola a un proceso mucho más riguroso de selección de licitaciones y garantizando que los proyectos cumplen con los umbrales de rentabilidad y riesgo fijados como objetivo por la división.

Por otro lado, cabe destacar los resultados de las sinergias entre las áreas de negocio que empiezan a dar paso tanto a una gestión más eficiente de los

recursos, como a una oferta integrada y especializada de alto valor añadido para nuestros clientes y la sociedad.

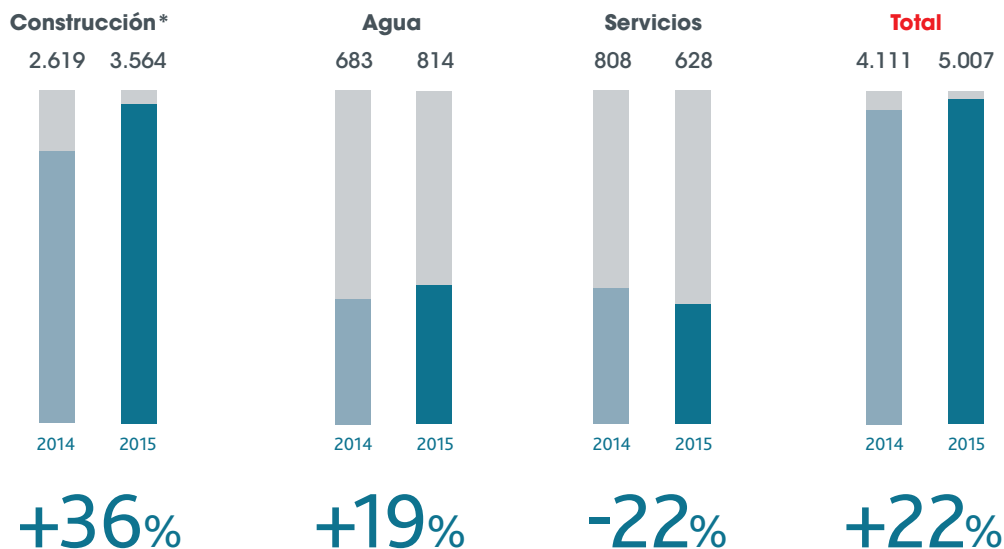
ACCIONA Infraestructuras (Millones de euros)

	Ventas	Cartera
Construcción*	2.170	6.722
Agua	451	3.536
Servicios	716	760
Total infraestructuras	3.336	11.018

(*) Incluye concesiones e industrial

→ Contratación

(Millones de euros)



(*) Incluye concesiones e industrial



TOOWOOMBA
(Australia)

Especialización técnica

ACCIONA Construcción ha logrado cerrar 2015 con una contratación anual que supera los 2.600 M€, por encima de los objetivos establecidos para el año y lo ha hecho mejorando la calidad de su cartera y el perfil de rentabilidad, gracias a una política más selectiva de licitación de nuevos proyectos y a una gestión consolidada de riesgos más eficaz.

La consolidación internacional de las unidades especializadas de obra civil ha comportado proyectos internacionales, donde ACCIONA aporta un gran valor añadido, tales como:

- El tranvía de Sídney, obra de gran complejidad que mejorará la conectividad en el distrito central de Sídney (Australia) y que ha sido

reconocido con el premio *PPP Deal of the year*, entre otros.

- Dos túneles ferroviarios en Noruega, parte del mayor proyecto de infraestructuras acometido por el país hasta la fecha.
- La primera línea del Metro de Quito (Ecuador). Proyecto emblemático de la ciudad de Quito que se presenta como la única solución para aliviar la congestión y los tiempos de transporte de sus ciudadanos.
- La presa Site C en Canadá, uno de los mayores proyectos de infraestructuras del país.
- El proyecto PPP Toowoomba *Second Range Crossing* es una carretera de circunvalación al norte de la ciudad del mismo nombre en Australia.

- Proyecto de una carretera de circunvalación en concesión (PPP), al norte de la ciudad de Toowoomba.

- El Contrato comprende el diseño, construcción, financiación y operación de una autopista de 42 km, que incluye 27 estructuras, entre las que se encuentra un viaducto de 850 m.

■ Premios:

- *Mejor Contrato de Carreteras del Año* en los premios de *Project Finance International*
- *IJ Global Award for APAC Deal of 2015*

ACCIONA Concesiones es una de las principales compañías líderes en la promoción privada de infraestructuras del mundo, tanto en número de proyectos como en volumen de negocio. Gestiona una cartera de 23* concesiones repartidas entre España, Canadá, México, Chile, Australia y Brasil en los sectores de infraestructuras de transporte (carreteras, ferrocarriles, puertos y regadíos) e infraestructura social (hospitales y universidades).

La actividad de **ACCIONA Concesiones** en 2015 ha superado con creces la de 2014, tanto en número de licitaciones como, sobre todo, en el número de adjudicaciones. ACCIONA Concesiones mantiene la cobertura global y ha reforzado el grado de penetración en mercados locales consolidando equipos en mercados clave (Australia y Latinoamérica) y ampliando la presencia en Europa, Sudeste Asiático o EE.UU.

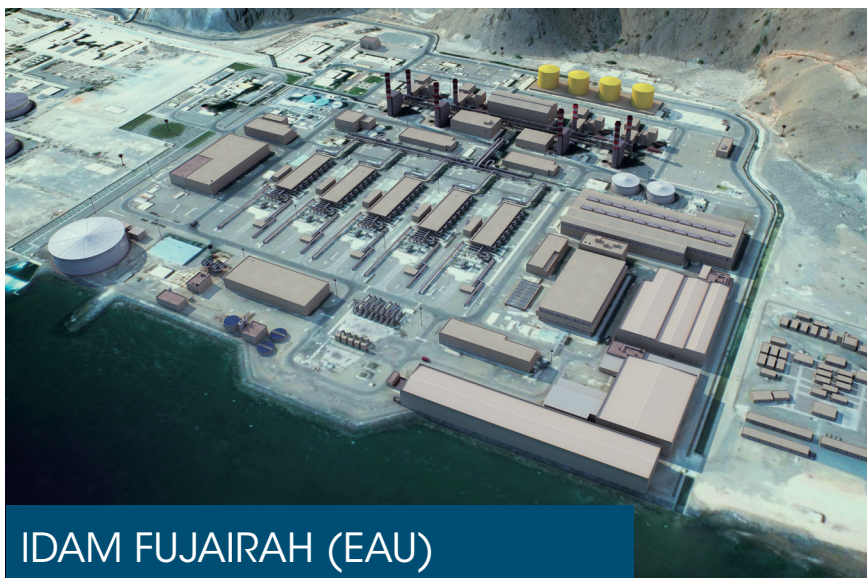
ACCIONA Agua mantiene su posicionamiento como **uno de los grandes líderes en la gestión del ciclo integral del agua y en el diseño y construcción de plantas de tratamiento del agua**, reforzando, además, su posicionamiento en Oriente Medio hasta convertirse en la empresa española del sector con más presencia en la zona.

En la actualidad la compañía atiende las necesidades de suministro de una población total de más de 90 M de personas.

Durante 2015 se ha desarrollado el departamento de Automatización y Control, como un área independiente que no solo da soporte al resto de áreas de la Compañía, sino que sirve como otra línea de negocio en sí misma que también da servicio al mercado del agua.

Entre los éxitos cosechados en 2015 destacan:

- La adjudicación de dos grandes plantas desaladoras en Qatar en las que se usará, por primera vez, la tecnología de ósmosis inversa a gran escala en este país.
- El comienzo de la puesta en marcha de la depuradora de Atotonilco, la depuradora más grande del mundo, que se encuentra en México.
- El inicio de la operación de la desaladora de Fujairah.



IDAM FUJAIRAH (EAU)

- Capacidad de 137.000 m³/d y da servicio a una población de 500.000 habitantes usando la desalación por ósmosis.
- La costa de Fujairah ha sufrido durante los últimos

años varios episodios de mareas rojas, provocando grandes períodos de escasez de agua en la zona. La planta garantiza el correcto abastecimiento de agua de la región.

(*) No incluye las concesiones de agua.



EMPALME (México)

ACCIONA Industrial ha consolidado su actividad en 2015 en México y Sudáfrica, con una clara apuesta por los proyectos de generación de energías limpias y renovables.

ACCIONA Service es una **empresa líder en su sector**, con presencia en todas las áreas tanto de la industria como de la economía y con gran experiencia en el sector público y privado. Su vocación de servicio basada en el elevado *know-how* interno y la eficiencia de sus procesos y costes son muy apreciados por sus más de 2.000 clientes.

En 2015 se han creado nuevas áreas de negocio, siguiendo el enfoque de especialización técnica:

- Grandes redes y mantenimiento industrial especializado.
- Sector socio-sanitario.
- Smart City Services.

- Proyecto de la línea de transmisión asociada al ciclo combinado Empalme II.
- Las obras se localizan en los estados mexicanos de Sonora y Sinaloa para dar suministro a la CCC (Central de Ciclo Combinado) Empalme II.

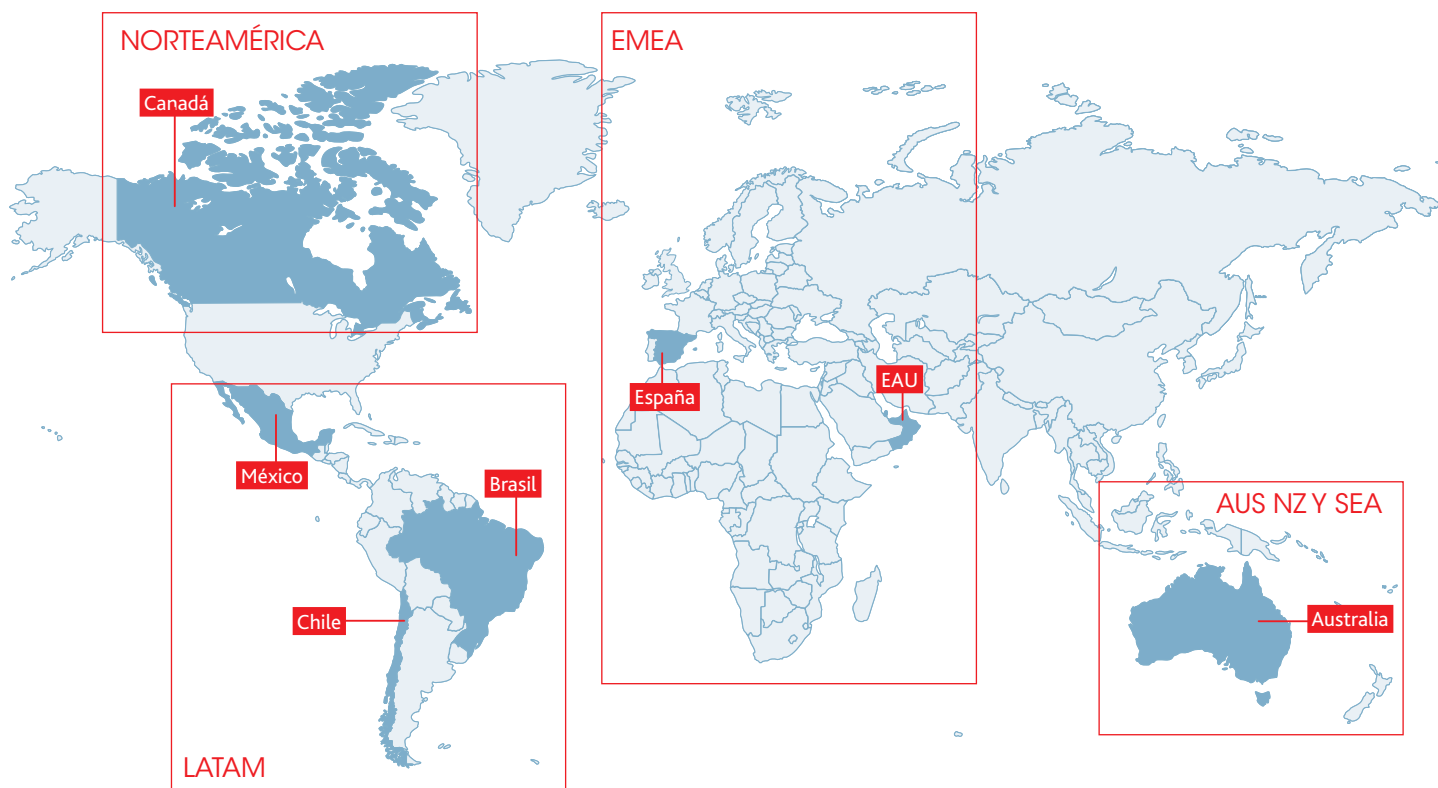
■ El proyecto consiste en:

- 3 líneas de transmisión de 400 KV y un total de 117 Km.
- 4 subestaciones de voltajes de 400KV y 230KV. 1750 MVA, con 14 alimentadores de 400KV.

Especialización geográfica

El nuevo enfoque de especialización geográfica surgido de la nueva organización ha permitido centrar los esfuerzos en áreas con alto potencial, donde se aprovechan al máximo las capacidades técnicas especializadas y se garantiza el adecuado nivel de recursos para todas las actividades. En cada región se cuenta con el apoyo de países plataforma que coordinan la gestión de los recursos de sus áreas de influencia, garantizando su disponibilidad en tiempo y calidad, y su óptimo aprovechamiento.

→ Regiones y países plataforma



NORTEAMÉRICA

CANADÁ

Canadá sigue siendo un mercado esencial para la Compañía, donde se han conseguido **dos contratos importantes**: la construcción de la presa de una central hidroeléctrica, Site C Clean Energy Project, y una nueva planta de potabilización SCDWP (*Safe, Clean, Drinking, Water, Project*) de Saint John. La Compañía también finalizó dos contratos de carreteras durante el año.

La carretera **Herb Gray Parkway** se completó en noviembre de 2015 con una excelente acogida. El proyecto para desviar el tráfico de camiones pesados de las calles de la ciudad de Windsor supone una importante mejora en la calidad de vida de los ciudadanos, y contribuye a agilizar el transporte de mercancías entre Canadá y Estados Unidos.

La unidad de servicios consiguió la renovación de sus contratos en 2015, lo que confirma su capacidad para satisfacer las altas expectativas de los clientes.

ACCIONA Infraestructuras firmó el contrato para la construcción de la presa Site C, que forma parte de un proyecto energético con una central hidroeléctrica de 1.100 MW en la Columbia Británica para BC Hydro, la compañía eléctrica de la provincia. **Se trata de uno de los proyectos de infraestructuras de mayor envergadura en Canadá** y forma parte del proyecto Site C Clean Energy. Este proyecto es significativo a nivel global y permite que la Compañía siga demostrando su liderazgo en el sector hidroeléctrico mundial.

La oferta de ACCIONA fue seleccionada para el proyecto de potabilización **SCDWP (*Safe, Clean, Drinking, Water, Project*)**, que contempla la construcción de una ETAP (Estación de Tratamiento de Agua Potable) con un caudal de 75 millones de litros diarios además de la mejora de la presa asociada y la red de distribución, todo para la ciudad de Saint John, en New Brunswick. El proyecto SCDWP (*Safe,*

Clean, Drinking, Water, Project) es una entidad mixta (público-privada) con una concesión de 30 años.

La cartera de proyectos de infraestructuras en Canadá sigue siendo sólida y el **recién elegido Gobierno Federal considera la inversión en infraestructuras como uno de los principios básicos de su política económica**. El modelo mixto público-privado está muy extendido en Canadá, y se utiliza en una amplia gama de activos por parte de las distintas entidades gubernamentales. Como resultado, ACCIONA prevé que seguirán surgiendo oportunidades para conseguir proyectos a gran escala en transportes, aguas y otros sectores, y también para aprovechar su modelo de servicio integrado en el sector de concesiones.

En febrero de 2015, ACCIONA Infraestructuras renovó el contrato de servicios que lleva prestando desde el año 2011 con un alto nivel de calidad y eficiencia, en el complejo Patient Care Center del Royal Jubilee Hospital en la isla de Victoria.

LATAM

BRASIL

Brasil se encuentra actualmente inmerso en un período convulso iniciado a mediados de 2014, tanto a nivel económico como político. Pese a esta situación adversa, ACCIONA Infraestructuras ha conseguido avanzar en los contratos que tiene en curso y consolidar el negocio, con una cuidadosa selección de nuevos contratos.

- ACCIONA Infraestructuras se ha convertido en un actor principal en obras portuarias en Brasil, donde ha finalizado el contrato vigente del Puerto de Açú, proyecto que se llevó a cabo con el cajonero Kugira, siendo un proyecto referente en el país.
- La Compañía ha firmado el contrato para la **gestión integral del saneamiento de agua de Divinópolis**. El proyecto incluye el diseño, la construcción y la puesta en marcha de dos estaciones depuradoras, 16 estaciones de bombeo del sistema y la construcción de las redes de colectores de agua residual de la ciudad, más su operación y mantenimiento durante los próximos 26 años. Se trata de un proyecto en régimen de PPP (*Public Private Partnership* o Asociación Público-Privada). La mayor planta programada, que alcanzará a lo largo del período concesional una capacidad de 600 l/s, prestará servicio a una población de 228.600 habitantes.

CHILE

La crisis del precio de los *commodities* así como la ralentización del crecimiento de China, más algunos efectos a corto plazo de las reformas laborales e impositivas que promueve el actual gobierno, han resultado en una baja de las proyecciones de crecimiento de la economía. Como medida para contrarrestar esta situación, el gobierno está impulsando esquemas alternativos de compensación y dinamización de la economía, como por ejemplo potenciar las concesiones públicas de infraestructura y promover la renovación y construcción de nuevos hospitales.

Localmente se está experimentando también una crisis de suministro de agua para consumo urbano e industrial en diversas regiones del norte del país, por lo que se están poniendo en marcha planes gubernamentales de desarrollo e implementación de diversos proyectos de desalación de uso mixto.

- Chile es un ejemplo de éxito del valor añadido de las unidades especializadas de ACCIONA Infraestructuras en un sector estratégico para la empresa como es el minero, cuyas exigencias de seguridad y calidad, ponen aún más en valor los estándares de excelencia con los que se trabaja. Las operaciones a cielo abierto están migrando, por razones de economía de explotación, a operaciones subterráneas, lo que supone para ACCIONA Infraestructuras importantes oportunidades de negocio. Adicionalmente, la terminación de los túneles de ventilación de Chuquicamata en plazo y a entera satisfacción del cliente CODELCO ha sido uno de los principales factores que han influido en la adjudicación de una importante ampliación de estos túneles.
- La Compañía se ha convertido en un referente en el país en desalación y transporte de agua. También ha completado con éxito el proyecto de la planta de desalación y acueducto para la Minera CAP.
- ACCIONA Infraestructuras está participando en procesos de licitación de plantas generadoras de energía, tanto de fuentes renovables como convencionales, y en procesos de licitación de terminales de regasificación de gas natural.



METRO DE QUITO (Ecuador)

- El tramo consta de 22 km de túnel y cuenta con 15 estaciones, talleres, cocheras e instalaciones ferroviarias.
- Se estima que durante el primer año de servicio a 400.000 pasajeros diarios.
- El proyecto reducirá el tiempo de viaje actual en al menos el 70%, con los consecuentes beneficios económicos y sociales que esto conlleva.
- El plazo de ejecución previsto es de 36 meses para las obras y 6 meses más para la integración de sistemas y la puesta a punto.
- Esta primera línea de metro constituye el primer elemento de un nuevo sistema de transporte público de Quito.

PERÚ

En 2015 la licitación pública se redujo considerablemente en el país respecto a la previsión existente, lo que también ha supuesto para ACCIONA Infraestructuras un nivel de licitación inferior a lo esperado. No obstante, se ha sabido aprovechar la oportunidad del crecimiento de oportunidades bajo el modelo de APP (Asociación Público-Privada), donde se participa de manera muy activa.

- En agosto, ACCIONA inauguró la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) Escalerilla. La planta cuenta con una capacidad de 34.800 m³/d y da servicio a una población equivalente de más de 150.000 habitantes. ACCIONA se ocupará de la operación y mantenimiento por un periodo de tres años. La planta, a través de un tratamiento biológico de las aguas residuales, reduce hasta en un 90% la carga contaminante. La depuradora contribuye a solucionar los problemas sanitarios y ambientales del cono norte de la zona metropolitana de Arequipa —la segunda ciudad más poblada de Perú y la principal del sur del país— y la descontaminación del río Chili. Gracias a

este proceso se puede reutilizar el agua en tareas agrícolas.

- La Compañía se ha adjudicado tres contratos en concesión para la **gestión de agua en Lima**, en la zona norte de la capital peruana, que supondrán prestar servicio a más de 3 millones de personas. Con este proyecto ACCIONA contribuirá a alcanzar los objetivos estratégicos del Servicio de Agua Potable de Lima (Sedapal) 2013-2017, claves en el desarrollo social de la ciudad, basado en tres ejes fundamentales: incrementar el acceso a los servicios de agua potable y alcantarillado, reducir el caudal del agua no facturada y mejorar la calidad de los servicios.
- En el año 2016, está marcado por las elecciones generales a la presidencia por lo que se prevé un año relativamente conservador en lo que a licitación pública se refiere. No obstante, la previsión es que se liciten varios de los grandes proyectos de infraestructuras que se han venido gestando en los dos últimos años. Estos proyectos se desarrollarían bajo el modelo de APP.

ECUADOR

Con la firma del contrato de la Fase II de la primera línea del Metro de Quito el pasado mes de noviembre, Ecuador es uno de los más importantes éxitos de 2015 y supone el premio a la perseverancia en el mercado latinoamericano.

Se trata de un contrato con gran repercusión social, ya que se estima que durante el primer año dé servicio a 400.000 pasajeros diarios, reduciendo el tiempo de viaje actual un 70%.

Esta primera línea de metro es la primera pieza dentro del nuevo sistema Integrado de Transporte de la ciudad de Quito, por lo que se espera que sea la primera de numerosas oportunidades en el mercado ecuatoriano.

MÉXICO

Después de un 2014 con un crecimiento importante en todas las actividades de ACCIONA, en 2015 se produjo una fuerte disminución de las licitaciones por parte de las administraciones mexicanas debido principalmente a los recortes realizados al presupuesto federal por la rebaja de los precios del petróleo. A pesar de esto, ACCIONA Infraestructuras mantuvo un excelente nivel de contratación con proyectos relevantes en casi todas las áreas.

- Cabe señalar la terminación de la repotenciación de la **Central Hidroeléctrica de San Rafael** (24 MW), buen ejemplo de colaboración entre las áreas de Construcción e Industrial. La Central es considerada como un Mecanismo de Desarrollo Limpio (CDM) según los criterios del protocolo de Kyoto y de la *United Nations Framework Convention on Climate Change* (UNFCCC), quien estima que, con la operación de la Central Hidroeléctrica San Rafael, se dejará de emitir a la atmósfera aproximadamente

71.257 toneladas de CO₂, coadyuvando para evitar la quema de combustible fósil.

- En noviembre tuvo lugar el comienzo de la puesta en marcha de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (**EDAR**) de **Atotonilco**. Se trata de la mayor planta de tratamiento de agua del mundo, y supone un hito de gran envergadura para la Compañía. La planta trata las aguas residuales de más de 10 millones de habitantes equivalentes de la capital mexicana y está dotada de un sistema de cogeneración para el aprovechamiento del biogás producido en la digestión, permitiendo el máximo ahorro energético. Empezará a estar operativa y dando servicio a la población del estado de Hidalgo en abril de 2016.

- Destacan los tres contratos adjudicados este año al área Industrial: **la línea de transmisión Empalme II** de 114 km con cuatro subestaciones; la Fase 8 de los Contratos de **Reducción de Pérdidas de Energía en Distribución**; y el contrato **EPC (Llave en mano) de la Central Hidroeléctrica Puebla** de 2x30 MW para Comexhidro. De esta manera, se consolida la presencia del área industrial en México.

Está previsto que las consecuencias económicas derivadas de la bajada del precio del petróleo y de la devaluación del peso frente al dólar continúen reteniendo la inversión en infraestructuras en México durante 2016. Sin embargo, ACCIONA espera que su posicionamiento en el país le permita seguir creciendo y aprovechar las oportunidades, especialmente en el sector industrial donde espera un importante crecimiento derivado de las oportunidades que está generando la reforma energética y de la cartera de licitaciones previstas principalmente en la CFE.

En 2015, comienza la puesta en marcha de **la EDAR de Atotonilco (México)**, la mayor planta de tratamiento de agua del mundo

COLOMBIA

En Colombia, ACCIONA se ha adjudicado en 2015 la construcción de la **Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP) de Los Angelinos** que atenderá las necesidades de los municipios de Bucaramanga, Floridablanca y Girón. La planta tendrá una capacidad de tratamiento de 51.840 m³/d y suministrará agua potable a una población de 350.000 habitantes. Este proyecto, ubicado en las inmediaciones de la ciudad de Bucaramanga, departamento del Santander, atenderá a una población de más de 4,5 millones de personas y se suma a los destacados proyectos ya adjudicados a ACCIONA en ese país, que se están desarrollando con éxito por las diferentes unidades especializadas de la división.

NICARAGUA

ACCIONA se ha adjudicado tres proyectos de agua en el país, entre los que destaca:

- La mejora y ampliación del sistema de agua potable de Jalapa. El proyecto está soportado por el Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento de la AECID (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo) y de

la Unión Europea (fondos del Latin America Investment Facility (LAIF)), así como recursos de préstamo del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) y del Banco Europeo de Inversiones (BEI), además de aportes propios del Gobierno de Nicaragua.

COSTA RICA

En septiembre de 2015 tuvo lugar la inauguración de la PTAR (Planta de Tratamiento de Aguas Residuales) Los Tajos, situada en San José. Se trata de una planta de tipo primario (físico-químico) con tratamiento completo de lodos para un caudal promedio diario de 2,81 m³/s y máximo diario de 3,45 m³/s (Fase I).

La **PTAR (Planta de Tratamiento de Aguas Residuales) Los Tajos** es el núcleo de la primera Etapa del Proyecto de Mejoramiento Ambiental de San José, un programa de actuación que incluye también la rehabilitación y extensión de la red de colectores y redes secundarias de alcantarillado en más de 360 km. Presta servicio a más de un millón de personas, el 65% de la población estimada de la zona metropolitana de la capital del país.

EUROPA, ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA (EMEA)

EUROPA

Europa está impulsando los grandes corredores de comunicación entre los diferentes países, lo que supone la preparación de numerosos proyectos relevantes supranacionales: existen varias líneas ferroviarias transalpinas entre Austria e Italia y entre Francia e Italia en estudio y licitación. Además, muchos países en la región están impulsando las comunicaciones internas con ambiciosos planes ferroviarios. Por ejemplo, en Reino Unido se va a impulsar la red de alta velocidad ferroviaria con un plan de una primera fase de más de 7,5 billones de libras.

Europa ha lanzado el plan Juncker para impulsar la recuperación económica mediante la movilización de cuantiosos fondos hacia la inversión en proyectos de especial interés para la Unión Europea. Esta iniciativa, que puede alcanzar hasta los 315.000 millones de euros a través del Fondo Europeo de Inversiones Estratégicas, ofrece una oportunidad excepcional para el desarrollo de proyectos en áreas de infraestructuras, I+D+i, TIC y energía, entre otras, en las que la Compañía se encuentra especialmente posicionada.

Por otra parte, varios países están apostando por desarrollar proyectos de carreteras bajo el modelo concesional cuyas licitaciones tienen previstas para este año 2016.

ESPAÑA

En España ha habido una disminución importante del volumen de licitación en las administraciones públicas. Sin embargo, la situación de la empresa dentro de este escenario general ha sido positiva manteniendo su posicionamiento en el mercado.

- El crecimiento de la Compañía se ha concentrado sobre todo en el Área de operación y mantenimiento de plantas

de tratamiento de agua, manteniéndose como el **tercer operador privado**.

- La Compañía ha terminado importantes obras de infraestructuras cuyo plazo de ejecución se había alargado por restricciones presupuestarias de los clientes debido a la coyuntura económica. Al mismo tiempo se ha conseguido reactivar proyectos que habían quedado en suspenso.

En 2015, también se ha finalizado el **Hospital de Vigo**, la mayor edificación pública construida en España en los últimos años. El proyecto incluye la construcción, financiación, mantenimiento y operación del nuevo hospital, que cuenta con una superficie de 280.000 m², un total de 1.465 camas y presta servicio a las 600.000 personas del área sanitaria de Vigo. El hospital ha sido **galardonado con el premio internacional Future Health Project como mejor proyecto europeo en el ámbito de la salud**. Es un referente por su compromiso medioambiental al ser el primer edificio sanitario reconocido por la prestigiosa certificación internacional BREEAM Es, que acredita las edificaciones más exigentes en materia de sostenibilidad, eficiencia energética y respeto por el medio.

Especial mención merece **el Faro de materiales compuestos para el Puerto de Valencia**, que es el primero en materiales compuestos del mundo merecedor del **premio a la innovación en su diseño y materiales**, dentro de la categoría de infraestructuras en los galardones internacionales **JEC World 2016 Innovation Awards**.

- Se firmó la mejora de las condiciones de financiación de la Autovía de Gerediaga y se refinanció la concesionaria de la Autovía de la Plata (A66) mediante la primera

emisión de bonos de proyecto en España sin garantía del BEI. La emisión, de 186 millones de euros, ha sido colocada entre inversores institucionales internacionales, tiene vencimiento en 2041 y cotiza en el MARF (Mercado Alternativo de Renta Fija). Esta emisión de bonos ha conseguido dos premios: **los Partnership Awards 2015 y los IJGlobal Award for European Refinancing 2015**.

Proyectos adjudicados en España en 2015:

- **Hospital Universitario de Toledo:** diseño, construcción, operación y mantenimiento, con un área de 360.000 m² y 760 camas, por un plazo de 30 años.
- **Metro de Málaga:** el tramo Guadalmedina - Atarazanas consta de 295 m subterráneos, y de una estación cuya localización está concebida para garantizar el acceso al centro histórico de Málaga, uno de los principales focos de atracción de demanda en la movilidad de la capital.
- **Prolongación del dique de Los Mármoles, en el puerto de Arrecife** (Las Palmas de Gran Canaria). El objetivo del proyecto es aumentar la operatividad del puerto ya que es el único de entrada de mercancías en la isla y el más importante de destinos de cruceros en las Islas Canarias. Para ello se plantea la solución idónea para lograr la protección definitiva respecto al oleaje medio anual y a los temporales que alcanzan al puerto.
- Adjudicación de 8 nuevos proyectos de operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de agua en Asturias, Cataluña, Navarra, Andalucía y País Vasco. Gracias a ellas, la capacidad gestionada en O&M pasa a ser de 7,2



SEDE CORPORATIVA BBVA (Madrid)

- Edificado sobre una parcela de aproximadamente 59.000 m², la sede consta de un edificio vertical y 7 horizontales, conectados entre sí.
- El edificio vertical —La Vela— tiene 19 plantas y 93 m de altura.
- Estas nuevas instalaciones están diseñadas para minimizar el consumo energético y fomentar la interacción formal e informal, además de impulsar el intercambio entre los empleados.
- La construcción siguió los criterios de sostenibilidad más exigentes para lograr el menor impacto ambiental y conseguir el certificado LEED Oro. Gracias a los sistemas inteligentes instalados, se ha logrado una reducción 30% del consumo energético, se ha reducido a la mitad el consumo de agua potable con sistemas de recogida del agua de lluvia en las cubiertas de los edificios para su uso en el riego y de reutilización de aguas grises. Se recicla el 100% de los residuos.
- Los materiales utilizados tienen bajo impacto ambiental, se han utilizado materiales reciclados como el acero o los áridos y la mayor parte de la madera empleada tiene el certificado FSC (*Forest Stewardship Council*), que asegura que procede de bosques gestionados de manera responsable y sostenible.
- La fachada está formada por grandes elementos de vidrio transparente con cámara de aire y baja reflectividad protegidas por 1.800 lamas exteriores que actúan de filtro solar impidiendo la irradiación del sol dentro de las oficinas y disminuyendo la carga de calor en el interior. Las altas prestaciones de estos vidrios y lamas minimizan las pérdidas y ganancias de energías no deseadas a través de la fachada.

millones m³/d y la población atendida aumenta hasta los 32 millones de personas.

- Especial mención merece igualmente **el servicio de explotación, conservación y mantenimiento de los sistemas de saneamiento de la comarca del Montsià**. Este contrato está integrado dentro de la Reserva de la Biosfera de Terres de l'Ebre desde 2013. Buena parte de las aguas tratadas se vierten en cauces naturales de alto valor ecológico como es el Delta del Ebro. Trata un caudal total de 6.431.000 m³ anuales (89.500 habitantes equivalentes).
- Se ha renovado el contrato de la conducción de pasarelas de embarque y desembarque de pasajeros en el **Aeropuerto de Las Palmas de Gran Canaria**. La concesión con AENA fue renovada durante un año. En febrero de 2016 entró en vigor la prórroga. Ha renovado, también, la prestación de servicios de *handling* en el **aeropuerto de Palma de Mallorca**.
- El área de mantenimiento de instalaciones eólicas de ACCIONA Infraestructuras ha comenzado a dar servicio a 207 MW en parques situados en Asturias, Ávila, Coruña y Cádiz de la empresa EDP Renovaveis quien constituye el tercer operador energético más importante de la Península Ibérica. También ha empezado la operación y mantenimiento de 52 MW en parques situados en Coruña pertenecientes a la empresa ENEL Green Power.
- Dentro del área de **Eficiencia Energética** destaca la rehabilitación energética de 25 supermercados Caprabo.
- La Compañía se ha adjudicado el contrato de servicios de limpieza del grupo CNH Industrial en sus factorías de España, ubicadas en Madrid y Valladolid, donde produce vehículos Iveco. Con este

contrato, ACCIONA consolida su posición de referencia como gestor integral de servicios en el sector de automoción, en el que cuenta con una trayectoria de más de 30 contratos en 10 países con los principales fabricantes automovilísticos, entre los que destacan Citroën, Ford, General Motors, Nissan, Renault, Seat, Volkswagen y Michelin.

- ACCIONA se ha adjudicado el contrato de mantenimiento de zonas verdes del Ayuntamiento de León por un periodo de cuatro años que podrá prorrogarse durante dos años más.

POLONIA

ACCIONA Infraestructuras está presente en el mercado polaco mediante su participada MOSTOSTAL WARSZAWA S.A, una de las diez constructoras más importantes del país por volumen de ingresos. MOSTOSTAL WARSZAWA S.A es un referente dentro de Polonia en áreas como infraestructuras, edificación, energía, industria y medio ambiente.

Entre las obras finalizadas con éxito durante 2015 por MOSTOSTAL WARSZAWA S.A destacan:

- el estadio de fútbol de Tychy,
- la terminal del aeropuerto de Mazury en Szymany,
- la sala de conciertos Jordanki en Torun (de gran complejidad arquitectónica, que se ha convertido en un emblema para la ciudad),
- y el puente de composite de Błazowa (el primero de su categoría realizado en el país).

Entre los nuevos contratos adjudicados en 2015 destaca la **planta de tratamiento de agua en Opole**.

De cara al futuro, Polonia está en una situación privilegiada como mercado de oportunidades, debido a la inversión de los fondos europeos asignados para

el periodo 2014-2020 que ascienden a 87.000 millones de euros, de los cuales un 35% irá destinado a infraestructuras y otra parte importante a energía y medio ambiente. Además, están empezando a surgir planes de ampliación de las líneas actuales de tranvías urbanos y ferrocarril, mediante esquemas PPPs.

ITALIA

El gobierno italiano ha concentrado importantes esfuerzos de inversión en el sector de Infraestructuras para responder a las necesidades de la comunidad. En este contexto, en 2015 ACCIONA ha ido consolidando su presencia en Italia con contratos significativos tanto en Agua como en Servicios, confirmándose como una empresa de referencia en el panorama nacional.

- 2015 ha sido fundamental para el desarrollo y la expansión del negocio de Service en Italia. Actualmente, se está explotando con plena satisfacción del cliente **el contrato de servicios en la única fábrica de Campofrío en el país —Fiorucci— un referente del sector agroalimentario**.

- ACCIONA cuenta con proyectos de explotación y mantenimiento de más de 250 plantas depuradoras y más de 600 estaciones de bombeo en Cerdeña en las Provincias de Oristano, Sassari, Nuoro, Olbia y Iglesias.

Además, ACCIONA Infraestructuras se ha adjudicado numerosas obras de construcción:

- la ampliación de la **planta potabilizadora de Florencia para Publiacqua** y la ampliación de la **planta depuradora de Bresso Niguarda en Milán**. Ambos clientes son considerados como empresas de referencia en el sector de los gestores del ciclo integral del agua.
- el contrato de explotación y mantenimiento durante 3 años de la **planta depuradora de Is Arenas en Cagliari**, una de las plantas más

grandes del sur de Italia y la más grande de Cerdeña tratando cerca 2.500 l/s y sirviendo a una población equivalente de más de 550.000 habitantes. Este es el fruto de muchos años de explotación de un servicio eficiente y eficaz reconocido por el cliente y por la comunidad. Como prueba de ello, el **Sole 24 Ore** y **Legambiente** han clasificado la EDAR de Is Arenas como la **planta mejor gestionada de Italia**.

- En 2015 destacó el inicio de los proyectos con un nuevo cliente de dimensiones muy relevantes como es el **Aquedotto Pugliese**, uno de los mejores y más grandes gestores del ciclo integral del agua en Italia. Con este cliente, la Compañía se ha adjudicado **dos importantes contratos de mantenimiento de los acueductos** (denominados Lote Centro Norte y Lote Centro Sur).
- En el sector de Agua en Italia, para el 2016 y los años siguientes, habrá un crecimiento de licitaciones para el diseño, construcción y explotación de plantas desaladoras y plantas depuradoras.

ACCIONA está presente en el mercado polaco mediante MOSTOSTAL WARSZAWA, una de las 10 constructoras más importantes y referente en Polonia en infraestructuras, edificación, energía, industria y medio ambiente



FOLLO LINE – EPC TBM (Oslo, Noruega)

- Contrato EPC (llave en mano) que comprende el diseño y la construcción entre otros de dos túneles gemelos de diámetro interior 8,75 m, ejecutados con 4 tuneladoras, con una longitud de 18 km cada uno.
- Se trata del segundo y el mayor de los cuatro contratos EPC (llave en mano) incluidos en el proyecto Follo Line, el mayor de infraestructuras de Noruega hasta la fecha.
- Una vez terminados, los túneles gemelos diseñados para la circulación de trenes de alta velocidad a 250 km/h, serán los túneles ferroviarios más largos de Escandinavia.
- Los túneles enlazarán las ciudades de Oslo y Ski formando el eje central del desarrollo interurbano hacia el sur de la capital noruega.

NORUEGA

En 2015 ACCIONA Infraestructuras ha sido adjudicataria (en consorcio) del mayor proyecto ferroviario en Noruega para la *Norwegian National Rail Administration*. El área de Ingeniería de la Compañía es la responsable del diseño. Se trata del proyecto **Follo Line - EPC TBM, en Oslo**. Este proyecto está permitiendo a ACCIONA posicionarse para abrir el mercado y poder sondear futuros grandes proyectos que saldrán a concurso en los próximos años.

El gobierno noruego ha aumentado la dotación presupuestaria prevista para el Plan Nacional de Transportes 2014-2023, llegando hasta los 63.000 millones de euros, para poder así acelerar la construcción de las infraestructuras más necesarias y al mismo tiempo, impulsar el sector, compensando el aumento del desempleo creado por el receso en la industria petrolífera.

SUECIA

En 2015, ACCIONA Infraestructuras ha finalizado la puesta en servicio del Puente Barkarby y tres pasarelas para peatones y ciclistas (Vasavägen, Passadvägen y Kallhäll), que forman parte del proyecto **Mälarbanan** (Estocolmo) que consiste en la ampliación de dos a cuatro vías de tren desde Tomtebodavägen a Kallhäll (un total de 20 km) en el norte de Estocolmo. El proyecto incluía diseño y construcción.

Suecia cuenta con un ambicioso Plan Nacional para el Transporte para los próximos 10 años, con una inversión total de 50.000 millones de euros. Se han identificado más de 150 proyectos que suponen oportunidades de negocio en los próximos años.

TURQUÍA

En 2015 ACCIONA se adjudicó los dos primeros contratos EPC (llave en mano) para el Ministerio de Medio Ambiente y Urbanización turco:

- EDARs de Kutahya y Akseir (situadas en la región del Egeo, al oeste de Turquía). La depuradora de Aksehir podrá alcanzar una capacidad de tratamiento de cerca de 15.000 m³/d en la primera etapa y de más de 18.000 m³/d en la segunda. La planta de Kutahya podrá tratar cerca de 100.000 m³/d en 2030 y más de 120.000 m³/d para 2045.

PORTUGAL

En Portugal, la Compañía firmó el contrato para el diseño, construcción y puesta en marcha de la **Estación de Tratamiento de Aguas Residuales (ETAR) de Companheira, en Portimão**, en el Distrito de Faro, en la región del Algarve. El caudal medio de tratamiento de la instalación asciende a 25.278 m³/d y dará servicio a

una población equivalente de casi 140.000 habitantes.

REINO UNIDO

ACCIONA ha firmado el contrato de los **servicios energéticos en las fábricas de General Motors en Reino Unido** por un período de cinco años. El proyecto incluye la renovación integral de la iluminación de las instalaciones industriales en las fábricas de General Motors en Reino Unido (Luton y Liverpool), instalando la última tecnología LED para conseguir ahorros que permitan el retorno de la inversión en plazos de cuatro a cinco años.

BÉLGICA

La Compañía ha finalizado el proyecto de diseño, definición técnica y constructiva y organización de la documentación para el **Museo Casa de la Historia Europea del Parlamento Europeo, en Bruselas** (Bélgica). En estos momentos, se está llevando a cabo la dirección facultativa para la supervisión de producción y montaje del museo que contará con innovaciones como proporcionar a todos los visitantes información traducida a los 24 idiomas oficiales de la Unión Europea mediante una tablet que les guiará por el museo y les ofrecerá información adicional.

RUSIA

ACCIONA ha llevado a cabo el desarrollo técnico, fabricación, suministro e instalación de los contenidos expositivos del **Museo Boris Yeltsin Presidential Center** en Ekaterimburgo, así como el asesoramiento y formación técnica del equipo de mantenimiento y conservación del museo y el estudio técnico y de conservación de la **colección documental de la Fundación Yeltsin** para este museo.

ORIENTE MEDIO

ACCIONA Infraestructuras ha consolidado su posición en Oriente Medio con presencia en cinco de los seis países integrantes del Consejo de Cooperación del Golfo (CCG): Emiratos Árabes Unidos (EAU), Arabia Saudita, Omán, Qatar y Kuwait. Durante el año 2015 se han afianzado las nuevas oficinas en Dubai (EAU) como la oficina plataforma de la Compañía en el CCG, para la expansión en Oriente Medio.

■ La Compañía es un referente dentro del CCG en áreas como la desalación por ósmosis inversa (OI) o la operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales. El total de agua desalada es superior a 700.000 m³/d en contratos por más de 700 millones de euros.

■ Ha finalizado con éxito la construcción de la **desaladora de Fujairah en Emiratos Árabes Unidos** de 137.000 m³/d y ha comenzado el periodo de operación y mantenimiento. Está previsto que a pleno rendimiento llegue a prestar servicio a una población de más de 500.000 personas.

■ Entre las adjudicaciones de 2015 destacan las **dos desaladoras más grandes de Qatar** —que además son de las mayores en el Golfo—: **Ras Abu Fontas 3** de 164.000 m³/d y **Umm Al Houl** de 284.000 m³/d, en Doha. Ambas constituyen un hito en la historia de la desalación en Qatar puesto que es la primera vez que se va a usar la tecnología de ósmosis inversa a gran escala en este país.

■ Se está participando en los grandes concursos en el Golfo, estando precalificada en todos los mega-proyectos de ferrocarriles, túneles y carreteras.

■ ACCIONA empieza a convertirse en una empresa de referencia en el sector de servicios adjudicándose importantes contratos de Facility Management como los **hospitales de Hamad Medical Corp.** (Qatar) y el **Centro de Discapacitados Shafallah Center** (Qatar), así como los servicios en la terminal de pasajeros del **Aeropuerto de Salalah** (Omán). Tiene, también, contratos importantes en colegios, hoteles y embajadas.

■ La Compañía sigue su camino de éxito en Oriente Medio con proyectos en Kuwait, Qatar y Omán. Destaca el desarrollo técnico y ejecución museográfica de las **Casas-Museo del Patrimonio de Doha**, en Qatar. En Omán ha llevado a cabo el desarrollo técnico, fabricación e instalación de los contenidos expositivos del **Museo Nacional de Omán** y ha colaborado con el Ministerio de Patrimonio y Cultura en la conclusión de los trabajos de catalogación de la colección, estudio, diseño y fabricación de soportes para las aproximadamente 5.000 piezas de gran valor histórico expuestas en este museo.

■ En el área de ingeniería ha conseguido recientemente contratos en Lusail (Qatar) y está abriendo mercado a ACCIONA en los demás países del Golfo.

De cara al futuro, Oriente Medio, pese a la caída del precio del crudo, sigue siendo un mercado con muchas oportunidades para ACCIONA, ya que cuenta con uno de los crecimientos demográficos más altos del mundo, (se espera un aumento del 30% de la población hasta 2020), lo que sumado a una escasez de recursos naturales a excepción del petróleo y un elevado nivel de vida, ofrece importantes oportunidades de negocio para la Compañía.

Los planes de inversión en infraestructuras para los próximos años se sitúan en niveles de los 10 billones de dólares

americanos distribuidos mayoritariamente en agua, energía, hospitales, ferrocarriles, aeropuertos, vivienda e instalaciones militares.

ÁFRICA

Las contrataciones de ACCIONA Infraestructuras en África crecieron notablemente, consolidando la presencia de la división en el continente.

Entre las principales adjudicaciones destaca el contrato **EPC (llave en mano) de la Central termosolar de Kathu** Solar Park I de 100MW para Engie, cuyo objetivo es mejorar los problemas energéticos de esta zona de Sudáfrica. Durante el periodo de construcción se van a crear 1.500 puestos de trabajo directos y durante el de explotación 200 más. Siguiendo el compromiso de sostenibilidad y desarrollo de ACCIONA se van a contratar personas de perfiles y condiciones desfavorecidas de la sociedad sudafricana.

La coyuntura mundial, la caída del precio del petróleo y el frenazo en el crecimiento de China están afectando al ritmo de crecimiento de los países africanos. Sin embargo, para evitar la dependencia energética, numerosos países están comenzando a explotar los recursos eólicos y fotovoltaicos, lo que abre una vía de negocio, ya que estos proyectos de energías renovables son propicios para la inversión extranjera. Los sectores más atractivos para esas inversiones son el energético, agua e infraestructuras.

AUSTRALIA, NUEVA ZELANDA Y SURESTE ASIÁTICO

AUSTRALIA

El gobierno australiano continúa concentrando grandes esfuerzos de inversión en el sector para responder a sus crecientes necesidades de infraestructuras, debido al gran crecimiento económico y demográfico que está experimentando el país. Desde 2007, Australia ha invertido más de 45.000 millones de dólares australianos en infraestructuras.

- La Compañía es un referente dentro de Australia en áreas como la desalación o la operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales.
- En 2015, se terminó la ejecución del túnel **Legacy Way en Brisbane**, (Queensland) a plena satisfacción del cliente, terminando el proyecto según los plazos y presupuesto contractuales. Legacy Way es un túnel de 4,6 km que proporciona una conexión directa de alta velocidad entre las áreas de crecimiento residencial al oeste de Brisbane y el aeropuerto en el este de la ciudad. Este proyecto fue adjudicado en diciembre de 2010 e incluye la operación y mantenimiento del túnel durante 10 años. En 2015 obtuvo el reconocimiento en la categoría de **Proyecto del Año en los premios de Infrastructure Partnerships Australia**.

El gobierno australiano ha comprometido 50.000 millones de dólares australianos para inversión en vías de transporte terrestre entre 2013-2014 y 2019-2020 y a futuro. Esto se suma a las inversiones de los diferentes gobiernos estatales y del sector privado.

Además, el modelo concesional, presente en Australia desde hace más de 25 años presentará nuevas oportunidades para la participación de ACCIONA Infraestructuras en proyectos PPP.



TRANVÍA DE SÍDNEY (Australia)

- El nuevo Tren Ligero del Distrito Central de Negocios y Sudeste (Central Business District and South East Light Rail) para el Departamento de Transporte del estado NSW incluye el diseño, construcción, financiación y operación (PPP).
- Incluye 12 km de vías, 19 paradas, un puente sobre la autopista Eastern Distributor, un túnel debajo de Moore Park, las instalaciones del Centro de Control, cocheras para los vagones del tren ligero, un depósito de mantenimiento y subestaciones y otros edificios de servicio a lo largo de la ruta.
- Este proyecto obtuvo:
 - El reconocimiento en la categoría de *PPP Deal of the Year* en los premios de *Project Finance International*.
 - El reconocimiento en la categoría de *Best Project Finance Deal* de Finance Asia
 - premio de la revista *Infrastructure Investor, Asia Pacific Deal of the Year*.

SURESTE ASIÁTICO

De cara a la expansión de actividades en el Sureste Asiático, ACCIONA abrió su nueva sede en Singapur en enero 2016 desde donde se estudian tanto oportunidades de transporte como de agua.

Con una población de 600 millones y un GDP (*gross domestic product*) combinado de 1,8 trillones de euros, el Sureste Asiático ha experimentado dos décadas de crecimiento económico robusto. Actualmente se estima que se requiere una inversión acumulada en la región que supera los 7 trillones de euros antes de 2030.

ACCIONA INMOBILIARIA

Tercer año de aumento de la actividad inversora

El descenso de los tipos de interés, el crecimiento del empleo y la mayor renta disponible de los hogares animan la demanda y favorecen la recuperación de las ventas.

La economía española cerró el año 2015 con un fuerte crecimiento de su PIB. La elevada fortaleza del consumo privado y la inversión empresarial empujaron el crecimiento anual del PIB hasta el 3,2%, la mayor tasa de crecimiento desde el año 2007.

Las variables que más influyen en el comportamiento del mercado inmobiliario se mostraron muy favorables al mismo durante el año. Así, los tipos de interés mantuvieron su senda de descenso, lo que permitió seguir abaratando los costes de financiación; el empleo continuó su senda de crecimiento cerrando el año con más de 17,3 millones de afiliados a la Seguridad Social, 656.000 más que los afiliados a finales de diciembre de 2014, y la renta disponible bruta de los hogares registró una leve subida del 1%, donde destaca el incremento de la remuneración percibida de los asalariados del 3,9%.

Durante 2015, las compraventas de viviendas crecieron un 11,2% hasta superar las 354.500 unidades, siendo el segundo año consecutivo de subida, según datos del Colegio de Registradores. La recuperación que viene observándose en la economía y, sobre todo, en el empleo, unidas a una estabilidad de las condiciones financieras y a una recuperación de la confianza, continúa animando a la demanda y favoreciendo la recuperación de las ventas. Por otro lado, los precios crecieron un 6,65% durante el año.

La actividad inversora en España ha vuelto a aumentar por tercer año consecutivo y está superando ya cifras de los últimos 10 años. Así, en 2015 las inversiones directas en activos inmobiliarios superaron los 12.800 millones de euros, importe más de un 30% superior al registrado el año anterior. Si bien el terciario sigue siendo el segmento en el que se concentra la gran mayoría de las transacciones, es de destacar que el volumen de inversión en operaciones de suelo se aproximó a los 1.000 millones de euros.

En este contexto, ACCIONA Inmobiliaria ha cerrado el ejercicio con una facturación de 51,4 millones de euros, de los cuales un 34% corresponde a la actividad promotora y un 66% a la actividad patrimonial en renta.

La Compañía ha llevado a cabo durante el ejercicio 2015 la segregación de sus activos en dos ramas de actividad en virtud de la cual se ha constituido una nueva filial, ACCIONA Real Estate, S.A., a la que se han aportado los activos relacionados con su actividad de desarrollo y gestión de patrimonio en alquiler. Queda así distribuida la actividad inmobiliaria entre desarrollo y promoción para venta, desarrollada por ACCIONA Inmobiliaria, y desarrollo, promoción y gestión para renta realizada por ACCIONA Real Estate. Se ha asignado a cada rama de actividad aproximadamente la mitad del valor total de activos (GAV) del Grupo.

1. PROMOCIÓN INMOBILIARIA

Al cierre del pasado ejercicio, ACCIONA Inmobiliaria había vendido 85 viviendas. Un 7% de las unidades se vendieron en España, un 10% en México y el restante 83% en Polonia.

Las entregas alcanzaron las 71 viviendas, de las cuales un 36% corresponden al área nacional y un 64% al internacional.

1a. Promoción Inmobiliaria Nacional

En España, la Compañía ha mantenido una política de descuentos en algunas de sus promociones, y que ya inició en 2009 para seguir dando salida a parte del stock de vivienda terminada. Sin embargo, parte del stock de vivienda terminada que había estado a la venta en años anteriores ha pasado a engrosar el patrimonio de viviendas en alquiler, como se comenta más adelante en el capítulo Patrimonio Inmobiliario.

Desde el punto de vista de la gestión urbanística, la actividad ha estado fundamentalmente centrada en la puesta a punto de los solares con mayor visibilidad de cara a su desarrollo inmediato. Igualmente se ha continuado el seguimiento de judicialización de los procesos de planeamiento y gestión urbanística provenientes de años anteriores.

1b. Promoción Inmobiliaria Internacional

En el ámbito internacional, destacó el buen comportamiento de la actividad residencial en México y Polonia.

ACCIONA Inmobiliaria siguió reforzando su apuesta por el mercado mexicano a través de su filial Inmobiliaria Parque Reforma. Parque Reforma Santa Fe, sociedad en la que Inmobiliaria Parque Reforma participa en un 70%, entregó prácticamente la totalidad de la fase 2-B del exclusivo desarrollo de apartamentos de lujo Parque Reforma en Cumbres de Santa Fe, de 64 viviendas en México D.F. Durante este año, Parque Reforma Santa Fe continuó la venta de la fase 2-C habiendo vendido a final de año 57 de las 60 viviendas que componen la fase. La entrega de la fase 2C se prevé para el ejercicio 2016.

Inmobiliaria Parque Reforma desarrolla y participa en un 10% en el proyecto Maranta en Vistahermosa, México D.F. Se trata de un desarrollo de alrededor de 220 viviendas de las que están en construcción las primeras 70 unidades de las cuales ya se han prevendido el 71%. El inicio de entregas de esta primera fase se espera para principios de 2017.

El mercado en México sigue evolucionando hacia la vivienda en altura, favoreciéndose así las ventas en los segmentos Residencial y Residencial Plus donde las amenidades y la seguridad juegan un papel esencial. Estos hechos y el buen desempeño observado en las ventas hacen del mercado mexicano un mercado propicio para continuar nuestra estrategia de crecimiento.

En Polonia, en el ejercicio 2015 se ha seguido la comercialización y construcción

**ACCIONA
Inmobiliaria cerró
2015 con una
facturación de
51,4 millones
de euros: 34%
de la actividad
promotora
y 66% de
patrimonial
en renta**

El mercado en México sigue evolucionando hacia la vivienda en altura, **favoreciéndose así las ventas en los segmentos Residencial y Residencial Plus** donde las amenidades y la seguridad desempeñan un papel esencial

del proyecto Atmosfera, en Wilanow, Varsovia, de 100 viviendas y 13 locales comerciales. A final de año se alcanzaron unas ventas de 71 viviendas y 9 locales en sólo 12 meses de comercialización. La entrega de este proyecto se prevé para el ejercicio 2016.

En el mes de diciembre, ACCIONA Nieruchomosci Wilanow, filial de ACCIONA Inmobiliaria, vendió un terreno en el área de Wilanow de 6.613 m².

ACCIONA Inmobiliaria continúa teniendo presencia en Brasil con suelo residencial en las ciudades de Penedo (Río de Janeiro) y Guarujá (Estado de São Paulo).

2. PATRIMONIO INMOBILIARIO

La actividad patrimonial ha alcanzado una facturación en el ejercicio 2015 de 33,8 millones de euros.

En **viviendas en alquiler**, ACCIONA Inmobiliaria cuenta con una cartera de activos de 1.382 viviendas, con una tasa de ocupación del 94,1% al cierre del ejercicio. Adicionalmente, a las 849 viviendas de Compañía Urbanizadora del Coto, S.L., participada por ACCIONA Inmobiliaria en un 97,47%, se inició la explotación en régimen de arrendamiento de 366 viviendas adicionales repartidas en varias promociones, en virtud de

la segregación de rama de actividad mencionada anteriormente.

Dentro del mercado de **oficinas**, la Compañía contaba a final de año con un total de 61.975 m² construidos en oficinas en explotación en las ciudades de Madrid, Barcelona, Sabadell y Zaragoza principalmente, con una tasa de ocupación media del 69%.

ACCIONA Inmobiliaria ha continuado con la explotación de las **residencias universitarias**, bajo su marca CAMPUS, con la oferta de cerca de 1.200 plazas en Albacete, Murcia, Lérida, Castellón y Cádiz, cerrando el último ejercicio con una tasa de ocupación media del 51%. Durante 2015, en el **sector hotelero**, el Hotel Condal Mar de Barcelona, continuó su explotación bajo la gestión del Grupo Sol Meliá a través de su marca TRYP.

En Sotogrande, la Compañía sigue teniendo la propiedad y la gestión del hotel boutique de 41 habitaciones Hotel Club Marítimo de Sotogrande, miembro de *Small Luxury Hotels of the World*.

En el Hotel Estrella del Mar en Marbella continuó la consolidación como hotel 5 estrellas, ofreciendo un Beach Club de 4.000 m² de SPA con jardines tropicales, gimnasio y restaurante con mirador

frente al mar, posicionándolo como un establecimiento de referencia en el mercado hotelero vacacional.

3. AVANZANDO EN SOSTENIBILIDAD E I+D+i

ACCIONA Inmobiliaria continúa comprometida con la sostenibilidad, y además comprende la alta incidencia que su actividad tiene en el entorno. Por ello, con el fin de preservarlo y aprovechar recursos, traslada las pautas fundamentales a todos los procedimientos sobre la gestión diaria de sus actividades.

En el ámbito internacional, ACCIONA Inmobiliaria ha entregado en este ejercicio el desarrollo Parque Reforma en Cumbres de Santa Fe II B en México D.F., con el certificado de 'Eficiente' (el segundo más alto dentro de las tres categorías de certificación existentes) según el Programa de Certificación Sostenible y Eficiencia Ambiental de la Ciudad de México, y que tiene como finalidad contribuir en la conservación y preservación de los recursos naturales en beneficio social y mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Las nuevas promociones dentro del mismo desarrollo se siguen construyendo con la intención de obtener el estándar más alto —Certificación Excelente— dentro del Programa de Certificación Sostenible y Eficiencia Ambiental en el Distrito Federal.

ACCIONA Inmobiliaria a precios de mercado (millones de euros)

Valoración realizada por varios tasadores independientes, el valor de mercado de los activos inmobiliarios (GAV), promociones, propiedades de inversión e inmovilizado, ascendía a 1.271 millones de euros, (a precios de 2015), según el siguiente desglose:

Existencias	536
Propiedades de inversión	708
Inmovilizado	27
Total	1.271

Las plusvalías acumuladas antes de impuestos de dichos activos al cierre del ejercicio ascendían a 76 millones de euros.

TRASMEDITERRANEA

Crecimiento rentable y mejora de la satisfacción del cliente

Trasmediterránea ha incrementado su EBITDA en 12 M€, lo que representa un crecimiento entorno al 40% sobre el año anterior.

Así mismo, la deuda neta se ha situado en 33 M€, un 60% menos sobre el año 2014.

Trasmediterránea es la empresa líder en el sector marítimo español de líneas regulares para el transporte de pasajeros, vehículos y carga rodada. Presente en las tres principales fachadas, Baleares, Sur Estrecho y Canarias, la Compañía tiene como principal objetivo ofrecer un servicio de transporte marítimo integral que cubra las expectativas de sus clientes de forma eficiente, respetando su entorno, fiel a sus principios y generando valor a la sociedad y a sus accionistas.

Durante 2015 la Compañía ha gestionado una flota de 14 buques propios y 7 buques fletados, y ha ofrecido un servicio integral de transporte atendiendo a 2.451.323 pasajeros, 544.999 vehículos y 5.651.087 metros lineales de carga.

El número de pasajeros y de vehículos ha aumentado un 3,70% y 0,44%, respectivamente, debido a una mejor adecuación de los buques a las líneas, mientras, la carga ha crecido un 3,38%.

Por otro lado, la Unidad de Cruceros ha operado 175 escalas en el Puerto de Valencia y ha dado servicios de *handling* a 375.209 cruceristas.

Las principales líneas de acción sobre las que la Compañía basa su gestión son:

- La mejora continua en los aspectos que inciden en el aumento de la seguridad de sus pasajeros y mercancías.
- La integración vertical de servicios dentro de la cadena de valor del transporte, mejorando las líneas ya

existentes mediante la ampliación de la conectividad vía terrestre, ferroviaria y marítima.

- La mejora continua de la eficiencia y rentabilidad de la actividad mediante una gestión responsable de recursos que optimice los costes de operación e indicadores de eficiencia por unidad de producción.

En este sentido, se resalta la evolución de algunos de los indicadores de eficiencia del año 2015 sobre el 2014:

- El coste de inactividad de la flota se ha reducido en un 44%.
- La velocidad media de operación ha aumentado en un 2%.



- El coste de combustible por milla navegada se ha reducido un 9% gracias a la mejora del precio de combustible y mejora de la eficiencia de la flota en operación.

En términos financieros, en el año 2015 el EBITDA de Grupo Trasmediterranea mejoró un 40%, debido esencialmente al incremento de aproximadamente el 2% del importe neto de la cifra de negocio, y al control y disminución de sus costes de explotación en un 2,5% con respecto a 2014, destacando dentro de estos, la caída del coste del combustible en un 10% en comparación con el ejercicio anterior.

HECHOS DESTACADOS 2015

- Trasmediterranea ha decidido apostar por una mejor conectividad del puerto de Almería con Argelia, ya que este país

presenta unas tasas de crecimiento elevadas y resulta un destino muy atractivo para numerosas empresas españolas de diversos sectores económicos. Para ello, ha contado con un buque con capacidad para transportar 1.256 pasajeros y 300 vehículos.

- En el año 2015 la Compañía ha resultado adjudicataria para la prestación de los servicios marítimos de interés público Málaga-Melilla y Almería-Melilla para el periodo 2015-2017.

- Para facilitar los desplazamientos, Trasmediterranea ha desarrollado transportes combinados con otros operadores que permiten viajar con un billete único a los pasajeros que viajan sin vehículo hasta el puerto de Valencia o de regreso a sus destinos en la Península,

Trasmediterranea ha decidido apostar por **una mejor conectividad** del puerto de Almería con Argelia y para ello cuenta con un buque con capacidad para transportar **1.256 pasajeros y 300 vehículos** al día



e igualmente para llegar en barco hasta Formentera, vía Ibiza.

- De cara a la Operación Paso del Estrecho (OPE), Trasmediterranea ha aumentado sus servicios con un total de 10 barcos que ofertan hasta 25.000 plazas diarias, en cada sentido, para conectar el Sur de la Península (Algeciras, Almería y Málaga) con Ceuta, Melilla, Marruecos y Argelia.

OTRAS

- Trasmediterranea ha renovado por segundo año consecutivo el Certificado de Calidad de Servicio para Compañías Navieras, basado en el Referencial de Calidad de Puertos del Estado. De esta forma, Trasmediterranea suma una nueva marca distintiva de calidad a otras certificaciones como la ISO 9001, que posee desde 1999, y la ISO 14001 de Medio Ambiente, desde 2006.
- La Compañía es pionera en la firma de Convenios de Buenas Prácticas

Ambientales con distintas Autoridades Portuarias, poniendo de manifiesto su compromiso por estar entre las empresas del sector más respetuosas con el entorno y su clara apuesta por la sostenibilidad.

- Así mismo, se está trabajando de manera intensa e interdepartamental en el estudio de propulsión de los buques con Gas Natural Licuado, que no solo reduce en más de un 20% las emisiones de CO₂, sino que consigue que los gases con contenido en azufre y nitrógeno desaparezcan.
- Además, la posibilidad de utilizar combustibles con contenidos menores del 0.1% de azufre, así como las modificaciones de las formas de los cascos de los buques, en conjunción con la adaptación de los diámetros de sus hélices en pos de conseguir el régimen óptimo de consumo.

- Un año más, Trasmediterranea ha patrocinado la Semana Náutica de Melilla y el programa Acciona la Vela destinado a acercar el deporte a personas con discapacidad.

- Trasmediterranea sigue siendo el líder en el desarrollo de la intermodalidad, siendo 2015 el primer año completo de venta de billetes Bus+Barco a través de los sistemas integrados de Trasmediterranea y Movelia, el primer operador nacional integrado de venta de billetes de autobús. Durante este año se han transportado más de 40.000 pasajeros con esta modalidad de billete.

Se ha desarrollado
y puesto en marcha
una app de movilidad
para confirmar
de forma *online*
las recogidas y
entregas
de la mercancía
fraccionada

ACCIONA Logística

ACCIONA Logística tiene como principal objetivo el servicio de transporte terrestre y logística de mercancías integrándose en la cadena de valor del servicio de transporte multimodal y logística integral de mercancías junto con Trasmediterranea.

La Compañía cuenta con una flota propia compuesta por 278 semirremolques frigoríficos, 70 de los cuales se renovaron en 2015, 169 contenedores frigoríficos de 45', 935 remolques portacontenedores, y para material de construcción 1.144 contenedores de 20', 40' y 45'.

Así mismo dispone de 11 almacenes de manipulación de mercancía en tránsito (*crossdocking*) con 36.000 m² y 2 instalaciones dedicadas al almacenaje de mercancía congelada con un total de 423.000 m³ de los cuales 275.000 m³ son a temperatura controlada.

HECHOS DESTACADOS DEL EJERCICIO:

En 2015 se han iniciado nuevas líneas de negocio como:

- La carga frigorífica de fruta y carne entre España y Argelia.
- El grupaje terrestre semanal entre Barcelona, Sevilla y Casablanca (Marruecos) como actividad complementaria de las cargas completas y fraccionadas a temperatura controlada a Canarias, Baleares, Ceuta y Melilla.
- Las cargas frigoríficas completas desde Marruecos.

- El transporte rodado de material de construcción, especialmente entre España y el Norte de África.
- Además se ha desarrollado y puesto en marcha una app de movilidad para confirmar de forma online las recogidas y entregas de la mercancía fraccionada. Esta aplicación junto a los gps y termógrafos instalados en los semirremolques frigoríficos y almacenes, permite una trazabilidad total de temperatura y posición de los productos alimenticios a lo largo de toda la cadena logística.

BESTINVER

2015 cierra con rentabilidades de doble dígito

La buena gestión del equipo de Bestinver ha conseguido no solo obtener buenas cifras de rentabilidad sino construir la cartera que permitirá seguir generándola en el futuro.

Bestinver, S.A. es filial 100% de ACCIONA. A través de sus filiales Bestinver Gestión, S.A. y Bestinver Pensiones, S.A. desarrolla servicios de gestión patrimonial vía fondos de inversión, fondos de pensiones, y SICAVs. La tercera filial es Bestinver S.V., S.A., miembro de la Bolsa de Madrid, que desarrolla servicios de intermediación bursátil.

En el ejercicio 2015 el volumen de patrimonio bajo gestión o asesoramiento de la Sociedad retrocede un 21%, situándose éste a fecha 31 de diciembre de 2015 en 5.106 millones de euros. Este descenso ha estado motivado por la salida neta de patrimonio bajo gestión, principalmente en carteras asesoradas, en una cantidad de 1.962 millones de euros, compensado en parte por la rentabilidad positiva media obtenida por las carteras gestionadas por la Sociedad. La rentabilidad media del periodo ha sido del 11%, lo que se ha traducido en un aumento del patrimonio bajo gestión de 597 millones de euros.

Esta disminución en el patrimonio bajo gestión o asesoramiento durante el ejercicio ha originado que, en comparación con el ejercicio anterior, en el año 2015 los ingresos se hayan reducido un 33% hasta los 92 millones de euros. Sin tener en cuenta el efecto positivo de 28 millones de euros de la venta de la participación en Bolsas y Mercados Españoles (BME) en 2014, el Beneficio Antes de Impuestos ha descendido un 27%, alcanzando los 66 millones de euros. Con todo, el Beneficio Neto del Grupo

en 2015, con 48 millones de euros, se sitúa en el tercer mejor registro de su historia.

El número de partícipes ha descendido durante 2015 un 2%, situándose en 59.526.

En términos de la gestión de sus fondos de inversión, 2015 ha sido un año positivo. El año ha permitido a Bestinver no sólo obtener una buena rentabilidad, sino también aumentar el valor objetivo de las carteras, lo que implica un mayor potencial de revalorización para los partícipes en el largo plazo.

Tal y como apuntaba Seth Klarman, los inversores deberían tener siempre presente que la métrica más importante no son las rentabilidades conseguidas, sino los riesgos asumidos para obtener dichos retornos. A pesar de que a principios de año la renta variable ofrecía buenas valoraciones y el mercado de renta variable avanzaba a mucha —demasiada— velocidad, el contexto se comenzó a agitar a partir del segundo trimestre. Desde entonces, y hasta los primeros compases de 2016, ha habido cuatro grandes temas que han centrado la atención de los inversores: la caída del petróleo, la crisis de las materias primas tras el fin del superciclo chino, la divergencia entre las políticas monetarias de los principales bancos centrales y los riesgos políticos. Estos factores han creado episodios de incertidumbre en los mercados caracterizados por oscilaciones significativas en los precios. Después

Bestinver en 2015

11%

RENTABILIDAD MEDIA DEL PERIODO

48 mill.

DE €, BENEFICIO NETO DEL GRUPO

de años de una tranquilidad realmente anómala, la volatilidad se ha instalado de nuevo en los mercados.

Esta volatilidad a corto plazo, percibida por muchos inversores como una amenaza, es para Bestinver una oportunidad y ha permitido al equipo de inversiones realizar las operaciones necesarias para aumentar el potencial de revalorización de las carteras. Se han adquirido buenas compañías a precios atractivos. Se ha logrado aumentar posiciones en compañías que ya se tenían en cartera y que se han visto injustamente castigadas en su cotización. Pero también se han realizado beneficios, reduciendo peso en aquellas compañías que gracias a su buen comportamiento han visto cómo disminuía su margen de seguridad.

En el primer trimestre, mientras el mercado de renta variable subía, el equipo de inversiones acumuló liquidez vendiendo aquellas compañías que estaban más cerca de su valor objetivo. Al mismo tiempo, siguió dedicándose a identificar las mejores compañías, observarlas, analizarlas y valorarlas. Así se fue confeccionando la particular 'lista de la compra' de Bestinver, y cuando el precio de las compañías fue el adecuado, se empezaron a adquirir.

Durante 2015 se ha rotado la cartera en torno al 50%. Como resultado de todos los cambios acometidos, las carteras de Bestinver tienen a cierre de 2015 un potencial de revalorización que ronda el

50%. Además, sus fondos y planes de pensiones resistieron mejor las caídas de la parte central del año, terminando 2015 en positivo y por encima de los mercados de referencia.

La cartera modelo de Bestinver, recogida en el fondo de inversión Bestinfond, ha obtenido una rentabilidad del 12,49% en 2015 frente al 6,64% de su índice de referencia (80% MSCI, 14% IGBM y 6% PSI). Desde su inicio en 1993 ha generado una tasa anual del 15,61% frente al 9,03% de su referenciado.

El año ha sido complejo y exigente, pero gracias a la gestión del equipo de inversiones de Bestinver no solo se han obtenido unas buenas cifras de rentabilidad, sino que se ha construido la cartera que permitirá seguir generando rentabilidad en el futuro.

Bestinver afronta 2016 con su compromiso inalterable: buscar lo mejor para sus inversores. La Sociedad pone toda su capacidad y empeño en conseguir las mejores rentabilidades posibles a largo plazo, y continúa creyendo que la renta variable sigue siendo el mejor instrumento para conseguirlas. 2016 será un año lleno de retos, pero también lleno de oportunidades.

Hasta la fecha, Bestinver ha recibido 108 premios por su gestión en los últimos 20 años.

12,49%

HA SIDO LA
RENTABILIDAD
OBTENIDA POR LA
CARTERA MODELO DE
BESTINVER EN 2015

15,60%

ES LA TASA ANUAL
GENERADA POR
BESTINFOND DESDE EL
INICIO, FRENTE AL 9,03%
DE SU REFERENCIADO

HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ

Ventas en el exterior y crecimiento del negocio

La internacionalización del negocio, con el 40% de la facturación en los mercados exteriores y el crecimiento del EBITDA del 4%, han marcado un año lleno de reconocimientos.

Fundado en 1876, Hijos de Antonio Barceló es uno de los 20 principales grupos vitivinícolas de España. Desarrolla su actividad en la elaboración, crianza, embotellado y comercialización de vinos de calidad, actuando tanto en el mercado nacional como en el internacional.

La internacionalización del negocio, con el 40% de la facturación en los mercados exteriores y su presencia en las Denominaciones de Origen líderes en España sitúan a la Compañía en una posición diversificada y con proyección. Las ventas exteriores concentraron en el continente americano el 24% de la facturación y en Europa el 15%.

LAS BODEGAS Y SUS MARCAS

Para la elaboración de sus vinos, la Compañía dispone de Bodegas en cinco de las zonas vinícolas más prestigiosas del país, desarrollando diferentes líneas de negocio, entre las que destacamos:

- Vinos acogidos a las D.O. Ribera del Duero, D.O. Rueda y D.O. Toro. Suponen el 30% de la facturación total del Grupo de Bodegas y su desarrollo se realiza primordialmente bajo la marca **Viña Mayor**, que ampara vinos de las tres denominaciones de origen citadas.
- Vinos acogidos a la D.O. Ca. Rioja, Glorioso y Cosme Palacio son las marcas referentes de Bodegas Palacio, que ya representa el 27% de la facturación gracias al crecimiento del 11% en este ejercicio.

Hijos de Antonio Barceló se ha posicionado en el puesto 16, la 4ª compañía española, en la clasificación de *Top 100 Wineries of the World*

■ Vinos rosados de calidad elaborados en Bodegas Peñascal (Valladolid). La marca Peñascal sigue siendo la líder de vinos rosados España, y representa el 18% de la facturación.

■ Por último, las líneas de negocio constituidas por los vinos Quinados, otros vinos dulces y vinos de Castilla y León, suponen el 25% restante de la facturación.

La Compañía conjuga tradición e innovación en la elaboración de sus vinos, y dentro de su política de sostenibilidad tiene certificaciones de calidad (ISO 9001), medio ambiente (ISO 14001) y seguridad alimentaria (ISO 22000). Además, como muestra de su compromiso por el respeto al medio ambiente en el entorno vitivinícola, tiene acogido su viñedo de Ribera del Duero al reglamento de *Viñedo ecológico*, es miembro del proyecto

Wineries for Climate Protection y toma parte activa en acciones de fomento de la sostenibilidad.

Durante el ejercicio 2015, el mayor foco a nuestras marcas principales –han crecido un 13% frente al 2.8% que ha crecido el mercado– y la optimización de procesos, han provocado un cambio de mix y la mejora de la rentabilidad unitaria. Todo ello se ha traducido en crecimientos en el BAI y en el EBITDA del 15% y del 4% respectivamente. En 2015 ha destacado:

■ Hijos de Antonio Barceló se ha posicionado en el puesto 16, la 4ª compañía española, en la clasificación de *Top 100 Wineries of the World*.

■ La continuidad de la apuesta en potenciar la imagen de sus marcas con inserciones publicitarias en distintos medios y actividades.

■ El impulso y la renovación de la imagen de nuestra marca Cosme Palacio y la consecución de 95 puntos en la Guía Peñin para el Cosme Palacio 1894 tinto 2012.

■ La remodelación de las instalaciones y del entorno de Bodegas Palacio que finalizará en el primer trimestre del 2016.

■ Y la optimización de procesos logísticos y operativos que nos permitirán ser más competitivos.

INNOVACIÓN

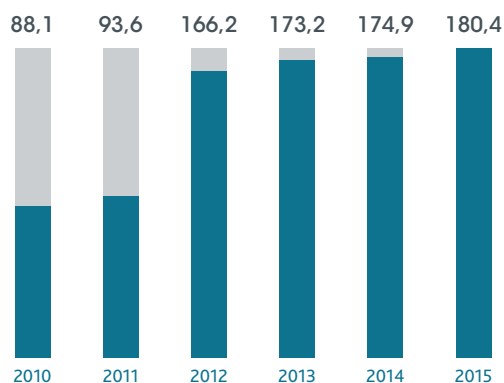
La innovación como herramienta de excelencia

ACCIONA desafía su capacidad innovadora con el objetivo de crear valor en productos y servicios.

La innovación en ACCIONA es la principal herramienta que garantiza la sostenibilidad, ventajas competitivas y mejora de la eficiencia en todas las unidades de negocio. La innovación de ACCIONA se centra en el objetivo de crear valor en productos y servicios mediante diferenciación tecnológica, anticipándose a las necesidades y requerimientos de sus clientes.

ACCIONA mantiene su apuesta por tecnologías avanzadas. Tras comprender los adelantos que se están produciendo en los campos de *Internet of Things* (IoT), movilidad, Big Data, *Advanced Analytics* o digitalización, se han desarrollado iniciativas en los negocios que permiten situar a ACCIONA a la vanguardia de la innovación. Además, se han renovado y ampliado acuerdos estratégicos con diversas universidades y centros tecnológicos de renombre internacional.

→ **Cifra de I+D+i**
(Millones de euros)



En 2015 se ha incrementado el esfuerzo del Grupo en materia de innovación, habiendo alcanzado la cifra más alta en la historia de ACCIONA: 180,4M€, desarrollados en 141 proyectos. El 45,8% del total de la innovación del Grupo se produce ya fuera de sus fronteras.

En febrero de 2014, el Banco Europeo de Inversiones (BEI) concedió a ACCIONA un préstamo por 120M€ para financiar su programa cuatrienal de 2013-2016 por un importe de 240M€. Durante 2015 se ha realizado la justificación de las dos primeras anualidades, por un importe de 246,4M€ que supera el 50% del importe bianual a justificar.

ACCIONA mantiene su posición en los principales rankings en Innovación. El informe *The 2015 EU Industrial R&D Investment Scoreboard* realizado por

el *Economics of Industrial Research and Innovation* (IRI) de la Comisión Europea, sitúa a ACCIONA como la 5ª empresa española y la 144ª en Europa que más esfuerzo realiza por cifra de I+D+i.

La firma Strategy&, consultoría estratégica de PwC, en su ranking mundial de la innovación cuya metodología selecciona las 1.000 empresas con mayor cifra de I+D+i, y en la que sólo aparecen ocho empresas españolas, sitúa a ACCIONA en el puesto 468 del ranking siendo la 5ª empresa española, gracias a que mantiene un esfuerzo en innovación, varios múltiplos por encima de la media de los sectores europeos comparables.

ACCIONA colabora con emprendedores, *start-up* y proveedores, facilitando que sus innovaciones lleguen al mercado gracias a la política de compras del Grupo. Esta iniciativa realizada en los últimos años ha sido galardonada en 2015 con el *Premio Comprender* por la Fundación Empresa y Sociedad.



La política de innovación de ACCIONA continúa obteniendo reconocimientos internacionales:

Premios 'Obra CEMEX'

Premio al desarrollo de Obra Industrial y el Premio Especial de Innovación en Procesos y Técnicas Constructivas por la construcción de los parques eólicos Ventika y Ventika II, ubicados en el municipio de General Bravo, Nuevo León, México.

Premio 'Infraestructura 360°'

Premio que concede el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para reconocer la sostenibilidad de proyectos de infraestructuras implementados en el área Latinoamérica y Caribe. El proyecto galardonado ha sido el parque eólico Eurús, una instalación de 250,5 megavatios (MW) situada en el estado de Oaxaca, también en México.

A nivel nacional se ha obtenido el siguiente reconocimiento:

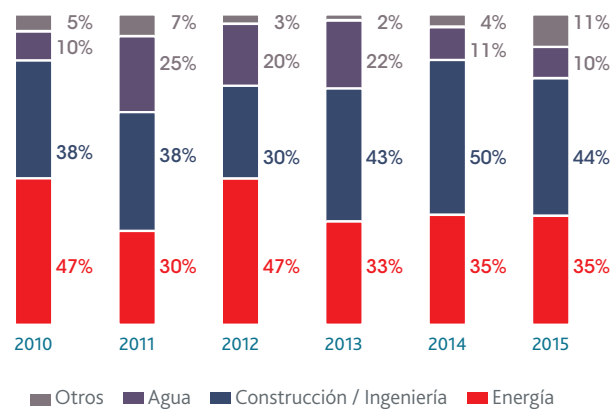
XIV Premio 'Fundación Torres Quevedo'

Premio a la Colaboración Empresarial por la vinculación de compañías con la Universidad de Cantabria (UC), de la que forma parte la Fundación. Este premio reconoce la trayectoria de colaboración de ACCIONA con los grupos de investigación de esta universidad.

Los planes estratégicos, definidos en 2014 con la participación de los negocios, los centros tecnológicos de I+D+i y la Alta Dirección, han contribuido en su ejecución y resultados en 2015 a un incremento de la innovación focalizada en los negocios y las actividades del Grupo.

El compromiso de ACCIONA con la innovación y su sistema de gestión de la I+D+i ha superado con éxito la auditoría de mantenimiento del certificado emitido por AENOR bajo la normativa UNE 166.002 en su versión actualizada en 2014, lo que obligó a ACCIONA a reaccionar y adaptarse en un tiempo récord, consiguiendo la certificación ese mismo año.

→ Evolución de la cifra de innovación por negocio





EDITA:

ACCIONA, S.A. Dirección de Imagen Corporativa y Marketing Global

Avda. de Europa, 18. Parque Empresarial La Moraleja. 28108 Alcobendas. Madrid. España



Twitter: @acciona



facebook.com/acciona



linkedin.com/company/acciona



youtube.com/accionacorp



instagram.com/acciona

www.accionacom

PRODUCCIÓN:

CRAFT WORLDWIDE S.A

DEPÓSITO LEGAL:

M-11239-2016





Accede a **ACCIONA World** capturando
el código QR desde un iPad.

© 2016 ACCIONA S.A.
Todos los derechos reservados.



Avda. de Europa, 18
Parque Empresarial La Moraleja
28108 Alcobendas
(Madrid) España



www.accionacom.com