

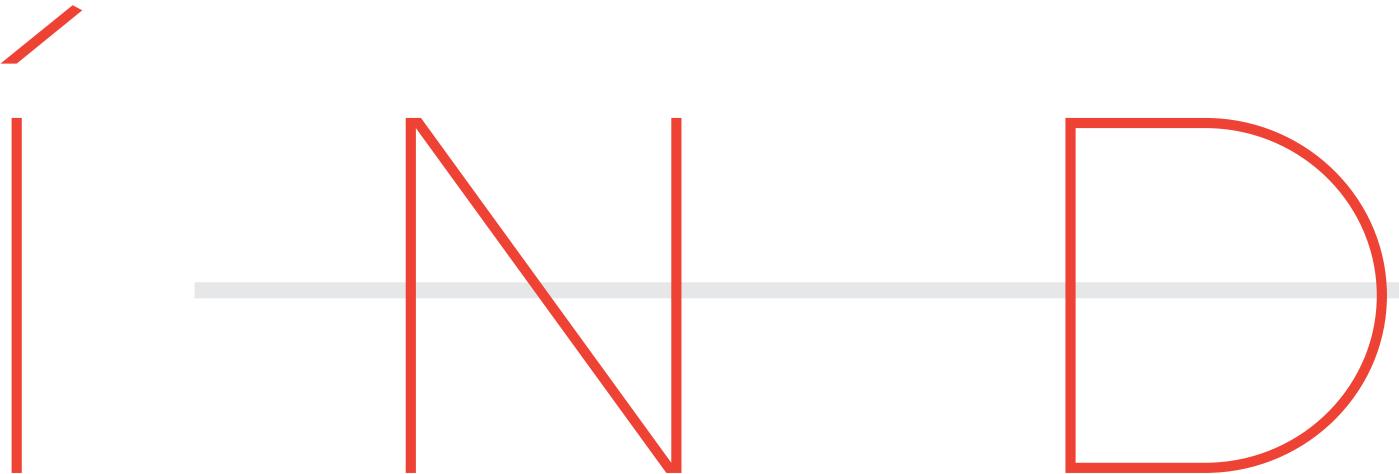


BUSINESS AS UNUSUAL





BUSINESS AS UNUSUAL



4

Acerca de este
informe

6

Entrevista con el
Presidente

10

Un negocio con un
propósito

13

Retos globales

14

Modelo de creación
de valor

20

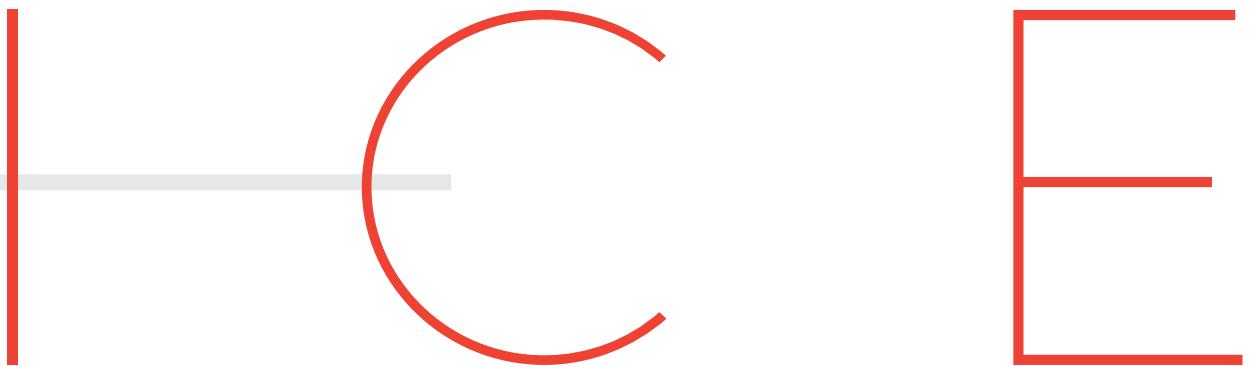
Agente de cambio

22

Presencia
internacional

24

Hitos del
año 2017



40

Líneas de negocio

42
ACCIONA
Energía

60
ACCIONA
Infraestructuras

84
Otros negocios

98

Gobierno
Corporativo

110

Anexo I:
Resumen financiero

119

Anexo II:
Información sobre
proyectos de
financiación verde

ACERCA DE ESTE INFORME

ACCIONA presenta por sexto año consecutivo su Informe Integrado, elaborado conforme a las directrices del marco conceptual para la preparación de informes integrados del IIRC¹ (International Integrated Reporting Council).

El objetivo del informe es trasladar al lector, de forma sencilla, coherente y transparente, la realidad y estrategia de la compañía, de modo que pueda entender cuáles son las claves de la generación de valor y qué sentido tiene para su entorno y los desafíos globales de la humanidad, a corto, medio y largo plazo.

IDENTIFICACIÓN DE ASUNTOS RELEVANTES

Para la elaboración de este informe se ha tenido en cuenta el contexto global y las tendencias de los mercados en los que opera la compañía, identificando las cuestiones que generan un mayor impacto sobre su negocio.

Además, ACCIONA profundiza en aquellos aspectos que son relevantes para sus grupos de interés. En 2017, además de considerar la opinión y valoraciones de la Alta Dirección de la compañía –conocedores del negocio, la estrategia y el entorno en el que se desenvuelve ACCIONA– se han tenido en cuenta las inquietudes manifestadas por los inversores con relación a los sucesos acontecidos durante el año y las perspectivas de evolución de la compañía.

Asimismo, en el marco del análisis de asuntos relevantes en materia de sostenibilidad, se han consultado fuentes de información externas de asociaciones y entidades sectoriales de referencia para los negocios de ACCIONA.

ALCANCE DE LA INFORMACIÓN

Los datos cuantitativos del informe corresponden al ejercicio 2017 y hacen referencia a la totalidad del alcance de la compañía o a cada uno de los negocios, según se indique en cada caso.

Para facilitar la comprensión del negocio y entender su evolución histórica, la narración no se limita a los resultados actuales de la organización, sino que incluye cifras y hechos acontecidos en el pasado, ofreciendo así una perspectiva de análisis más amplia.

La información prospectiva que se ofrece en el presente documento responde a un análisis del contexto actual y su evolución esperada, no comprometiendo dichos objetivos a su consecución².

(1) Publicado en su versión definitiva en diciembre de 2013. Para más información visite la página web del Consejo Internacional de Informes Integrados [<http://integratedreporting.org/>]

(2) Por estar sometida a riesgos e incertidumbres del entorno.

CUESTIONES RELEVANTES SOBRE LAS QUE SE DEBE INFORMAR

Con base en los análisis realizados, se han identificado diferentes asuntos relevantes que se tratarán en el contenido del informe. Unos están relacionados con factores exógenos -contexto externo y tendencias- pero que tiene impacto en el desempeño y la estrategia de la compañía. Otros se vinculan a la realidad de ACCIONA, sus procesos, su estilo de gestión y sus perspectivas de futuro.

FACTORES EXÓGENOS

- Compromisos internacionales para contener el calentamiento global.
- Estabilidad y rentabilidad de los mercados internacionales.
- Idoneidad de los marcos regulatorios en entornos de operación.
- Perspectivas del mercado eléctrico: variabilidad de los precios de la energía, subastas, etc.
- Tecnologías aplicadas en el ámbito de la energía, las infraestructuras y los servicios.
- Desafíos globales: *gap* de infraestructuras, crecimiento demográfico y concentración urbana, escasez de recursos, aumento de la demanda de energía y digitalización y tecnología.

CUESTIONES INTERNAS

- Equilibrio entre la inversión y la estructura del balance.
- Estrategia con relación a los negocios complementarios.
- Evolución de la cotización bursátil y política de dividendos.
- Capacidad de respuesta frente a los compromisos adquiridos.
- Innovación y nuevos modelos de negocio.
- Gestión de los recursos humanos.
- Relación con los grupos de interés.

CONECTIVIDAD

Siguiendo el principio de conectividad de la información, los contenidos descritos en este Informe pueden complementarse con otros informes corporativos y con la información de las páginas web del grupo.

Informes corporativos



Páginas web del grupo

CORPORATIVO
www.accionia.com

ACCIONA ENERGÍA
www.accionia-energia.com

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS
www.accionia-infraestructuras.com

ACCIONA INMOBILIARIA
www.accionia-inmobiliaria.es

BESTINVER
www.bestinver.es

TRASMEDITERRANEA
www.trasmediterranea.es

GRUPO BODEGAS PALACIO 1894
www.grupobodegaspalacio.es



ENTREVISTA CON EL PRESIDENTE

Presentamos a continuación el Informe Integrado de ACCIONA 2017 con el que queremos exponer, de forma concisa y transparente, el propósito de la compañía y el contexto de nuestras actividades. El objeto de este documento no es solo el de ofrecer un balance de la gestión del último ejercicio sino, sobre todo, trasladar la forma en que la compañía entiende sus oportunidades y desafíos y les hace frente para generar valor y contribuir a los retos globales, que exigen un decidido posicionamiento sostenible.

José Manuel Entrecanales

Presidente de ACCIONA

¿QUÉ DESTACA DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL AÑO 2017?

Podríamos decir que los de 2017 han sido unos resultados sólidos, que incluso han superado nuestras previsiones. Las decisiones estratégicas de ACCIONA en los últimos años han contribuido a reforzar su modelo de generación de valor y cumplir con los objetivos financieros, no solo en términos de crecimiento, sino también desde la perspectiva de la fortaleza y eficiencia de su balance.

Así lo constatan las cifras, con un crecimiento del EBITDA del 7 % respecto a 2016 a pesar de los menores niveles de producción de la división de Energía –como consecuencia de los eventos de fuerza mayor que han tenido lugar, como la menor disposición de viento y lluvia o los terremotos en México– que se compensan con los buenos resultados de la división de Infraestructuras, con un EBITDA un 33 % superior al del ejercicio anterior.

El año 2017 ha sido importante también desde la perspectiva de las operaciones de desinversión. Con el reciente cierre de la operación de la venta de los activos de energía termosolar en España se ha concluido con un proceso de desinversión iniciado en 2013. La operación nos permite liberar capital para nuevos proyectos internacionales con mayores rentabilidades, lo que contribuirá a equilibrar la presencia de la compañía en diferentes geografías. Habría que mencionar también el acuerdo para la venta de Trasmediterranea –pendiente a esta fecha de las últimas e inminentes autorizaciones administrativas para su cierre–, que se ha llevado a efecto en un momento oportuno y tras los procesos de mejora de la eficiencia y la competitividad de la compañía.

Todo ello nos ha permitido fortalecer nuestra posición de balance y mejorar las previsiones de apalancamiento, llegando a nuestro objetivo de deuda un año antes de lo previsto, con unos menores costes de financiación y un ratio de cobertura de intereses más favorable.

Por último, y en línea con el compromiso adquirido durante el año 2016, la inversión bruta ha ascendido en 2017 a 900 millones de euros, concentrados principalmente en las divisiones de Energía e Infraestructuras.

¿CUÁLES SON LAS PERSPECTIVAS DE CRECIMIENTO DE ENERGÍA E INFRAESTRUCTURAS A CORTO Y MEDIO PLAZO? ¿A QUÉ RETOS SE ENFRENTAN?

En el ámbito de la energía, la demanda de renovables continúa creciendo, lo que se traduce en una cartera de pedidos consolidada a corto plazo y que se ve impulsada por la voluntad global de contener los efectos del cambio climático y la mejora de la competitividad de las tecnologías renovables frente a las fuentes de energía convencionales.

Debemos, sin embargo, ser cautos y buscar alternativas rentables a las subastas, donde la competencia se ha intensificado durante los últimos años con el exceso de liquidez en los mercados financieros y la entrada de nuevos actores con vocación especulativa que comprometen la rentabilidad del mercado.

LAS DECISIONES ESTRATÉGICAS DE ACCIONA EN LOS ÚLTIMOS AÑOS HAN CONTRIBUIDO A REFORZAR SU MODELO DE GENERACIÓN DE VALOR

En este sentido, la mayor sensibilidad de las empresas respecto a las consecuencias del calentamiento global y una mayor conciencia ambiental del conjunto de la sociedad, están impulsando el mercado de contratos de suministro de energía* renovable en el sector privado. La cartera actual de clientes de ACCIONA Energía se extiende por los mercados más estratégicos, con importantes clientes corporativos e institucionales de los sectores más diversos; algo que se prevé que siga aumentando durante los próximos años.

Además, la tecnología de microrredes está permitiendo vislumbrar el almacenamiento como una posibilidad realista y asequible.

Desde la perspectiva de la división de Infraestructuras, la internacionalización del negocio durante los últimos diez años nos ha permitido seguir creciendo. El año 2017 será un hito no solo por los buenos resultados obtenidos –con un importante crecimiento en los volúmenes de construcción–, sino también en términos de nuevas adjudicaciones que contribuyen a consolidar el negocio de ACCIONA Infraestructuras en mercados en los que la división ya cuenta con una presencia significativa.

Algunas tendencias globales están contribuyendo al incremento de la demanda, como el crecimiento significativo de las áreas urbanas y metropolitanas; la necesidad de adaptación a los requisitos sociales y ambientales, con fenómenos climáticos extremos que hacen necesaria una mayor resiliencia o el incremento de las clases medias y el nivel de vida en los mercados en desarrollo.

En este contexto, ACCIONA apuesta por un enfoque selectivo para elegir las oportunidades, centrándose en grandes contratos con necesidades tecnológicas más exigentes, que requieren elevados niveles de especialización al tiempo que ofrecen rentabilidades más atractivas y unos mejores perfiles de riesgo.

ACCIONA SE
POSICIONA
COMO UN
DESARROLLADOR
DE
INFRAESTRUCTURAS
ESENCIALES
PARA LA
SOCIEDAD,
CON UNA
VOCACIÓN DE
LARGO PLAZO Y
PERDURABILIDAD
EN EL TIEMPO

LA ESTRATEGIA DE LA COMPAÑÍA, ENFATIZA EN 2017 SOBRE EL PILAR DEL CRECIMIENTO ENFOCADO. EN ESTE SENTIDO, ¿CÓMO ENCAJAN LOS OTROS NEGOCIOS EN ESTE ESQUEMA?

Nuestra misión siempre ha sido la misma. ACCIONA se posiciona como un desarrollador de infraestructuras esenciales –tanto de energías como de infraestructuras– para la sociedad, con una vocación de largo plazo y perdurabilidad en el tiempo. Adicionalmente, nos caracteriza también un espíritu emprendedor y la búsqueda continua de nuevas oportunidades, que mantienen la consistencia con lo que venimos haciendo hasta ahora.

Más allá del ámbito de las energías renovables y el desarrollo de infraestructuras, completamos y diversificamos nuestra oferta con otras actividades, que si bien requieren de unos menores niveles de inversión y endeudamiento, contribuyen también a los resultados consolidados del grupo.

Su potencial de crecimiento nos permite además, maximizar su valor a través de operaciones estratégicas. En este sentido, hay que destacar la aportación de activos inmobiliarios en renta a Testa Residencial, en línea con nuestra estrategia de cristalización de valor de la cartera de patrimonio. ACCIONA Inmobiliaria así se centra en el negocio de promoción residencial, en un mercado que está creciendo tras varios

(*) PPA por sus siglas en inglés.

años de recesión y que además de ser de mayor rentabilidad, permite la monetización de nuestra cartera de suelos y el desarrollo de sinergias con las propias actividades de construcción de la compañía. Igualmente, Bestinver se ha consolidado como líder del sector de gestión de activos independiente en España.

ACCIONA está preparada para el futuro. Nuestros equipos, altamente especializados y con profesionales comprometidos, trabajan con tesón para ofrecer soluciones sostenibles allí donde las oportunidades muestran un equilibrio entre el riesgo y la rentabilidad. Nuestra apuesta por la innovación nos capacita para estar a la altura de los proyectos más exigentes y convertirnos en la mejor opción.

Por último, el compromiso con la sostenibilidad que caracteriza a ACCIONA sigue su curso a través del Plan Director de Sostenibilidad 2020. Además, formamos parte de las principales iniciativas sostenibles del mundo y participamos en los diálogos y debates donde se toman las decisiones y se asumen los grandes compromisos globales con el planeta y las generaciones futuras. Y lo hacemos por convicción, por lo que seguiremos haciéndolo animados por los avances de los últimos años y convencidos de que seremos parte de la solución.

EL COMPROMISO
CON LA
SOSTENIBILIDAD
QUE CARACTERIZA
A ACCIONA
SIGUE SU
CURSO A TRAVÉS
DEL PLAN
DIRECTOR DE
SOSTENIBILIDAD
2020



BUSINESS AS UNUSUAL





UN
NEGOCIO

CON
UN PROPÓSITO

UN NEGOCIO CON UN PROPÓSITO

SOBRE ACCIONA

ACCIONA es un grupo líder en soluciones sostenibles de infraestructuras y proyectos de energía renovable en todo el mundo. Su oferta cubre toda la cadena de valor: diseño, construcción, operación y mantenimiento.

La compañía, que alcanzó unas ventas de 7.254 millones de euros en 2017, cuenta con presencia en más de 40 países y desarrolla su actividad empresarial bajo el compromiso de contribuir al desarrollo económico y social de las comunidades en las que opera.

El objetivo de ACCIONA es liderar la transición hacia una economía baja en carbono, para lo que pone al servicio de todos los proyectos criterios de calidad y procesos de innovación destinados a optimizar el uso eficiente de los recursos y el respeto al entorno.



MISIÓN

Nuestra misión es ser líderes en la creación, promoción y gestión de infraestructuras, energía, agua y servicios; contribuyendo activamente al bienestar social, al desarrollo sostenible y a la generación de valor para nuestros grupos de interés.



VISIÓN

Nuestra visión es ser capaces de dar respuesta al reto de conseguir un desarrollo sostenible a través de todas nuestras áreas de actividad, para que generaciones actuales y futuras disfrutemos de una vida mejor.



VALORES

Nuestros valores fundamentales incluyen:

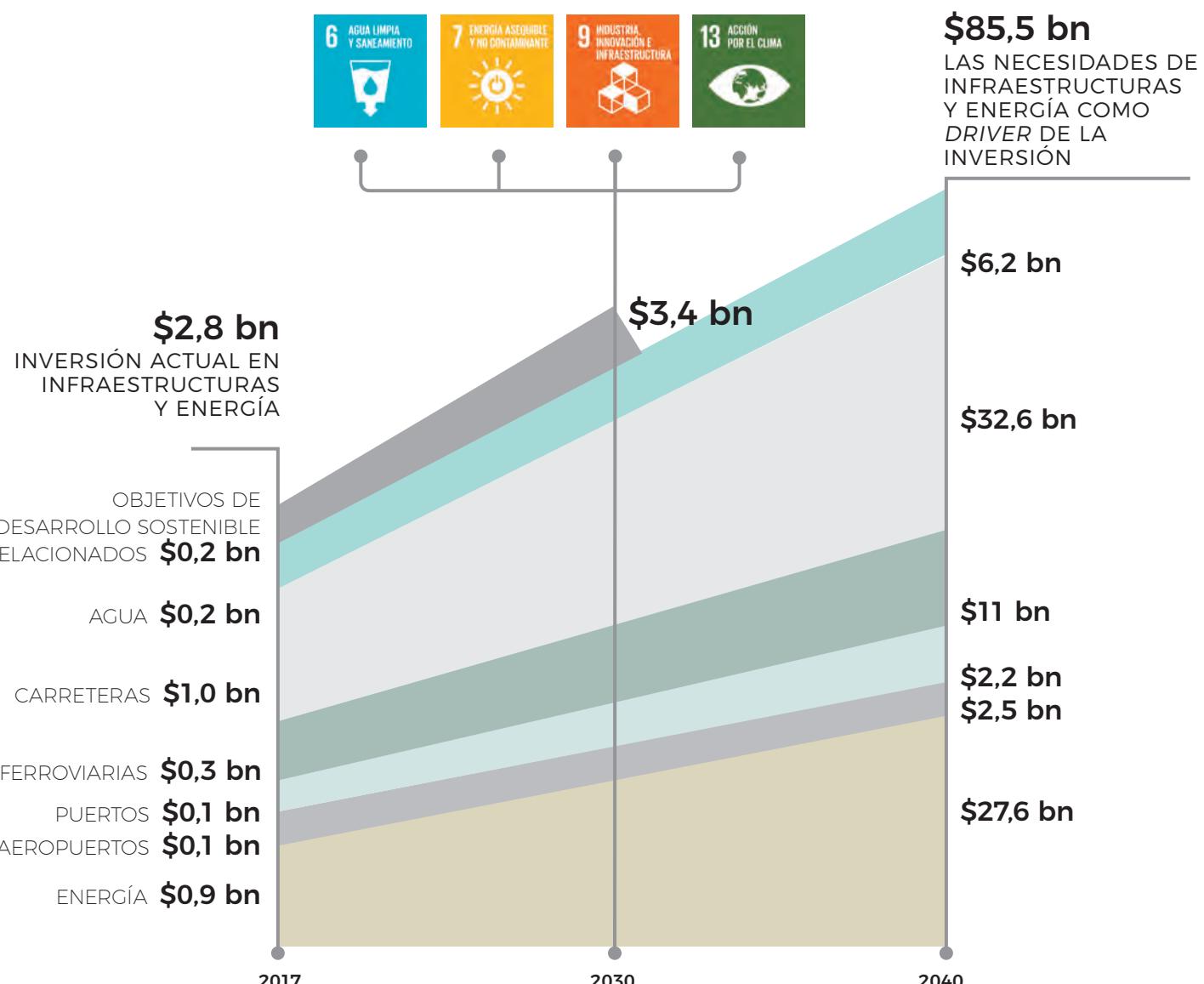
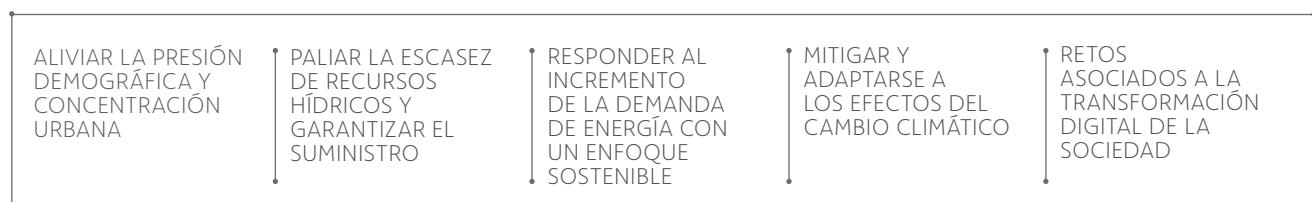
- Honestidad
- Liderazgo
- Excelencia
- Preocupación por el entorno
- Responsabilidad social
- Enfoque a largo plazo
- Solidez financiera
- Orientación al cliente
- Innovación
- Cuidado de las personas

EL MUNDO PLANTEA DESAFÍOS

A LOS QUE ACCIONA RESPONDE

ACCIONA se posiciona en los sectores con mayor recorrido futuro como consecuencia de las necesidades de infraestructuras que concentrarán la inversión en los sectores de las infraestructuras de transporte, la energía, el agua.

DESAFÍOS



MODELO DE CREACIÓN DE VALOR

DESAFIOS GLOBALES A LOS QUE ACCIONA DA RESPUESTA CON SU ACTIVIDAD...

ALIVIAR LA PRESIÓN DEMOGRÁFICA Y CONCENTRACIÓN URBANA

PALIAR LA ESCASEZ DE RECURSOS HÍDRICOS Y GARANTIZAR EL SUMINISTRO

37.403
EMPLEADOS

920 M€
INVERSIÓN BRUTA

209,4 M€
CIFRA TOTAL
DE INNOVACIÓN

94 %
PROVEEDORES
LOCALES

7,05 hm³
CONSUMO DE AGUA

2,63
TJ/VENTAS M€
RATIO DE CONSUMO
ENERGÉTICO

300
PLANTAS DE
TRATAMIENTO
DE AGUA
RESIDUAL

115
PLANTAS DE
TRATAMIENTO
DE AGUA POTABLE

309
INSTALACIONES
DE ENERGÍA EN
PROPIEDAD

7.881
AEROGENERADORES
INSTALADOS

RECURSOS 2017

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

- 🏗 CONSTRUCCIÓN
- 🕒 CONCESIONES
- 🏭 INDUSTRIAL
- 💧 AGUA
- .ServiceModel.SERVICIOS

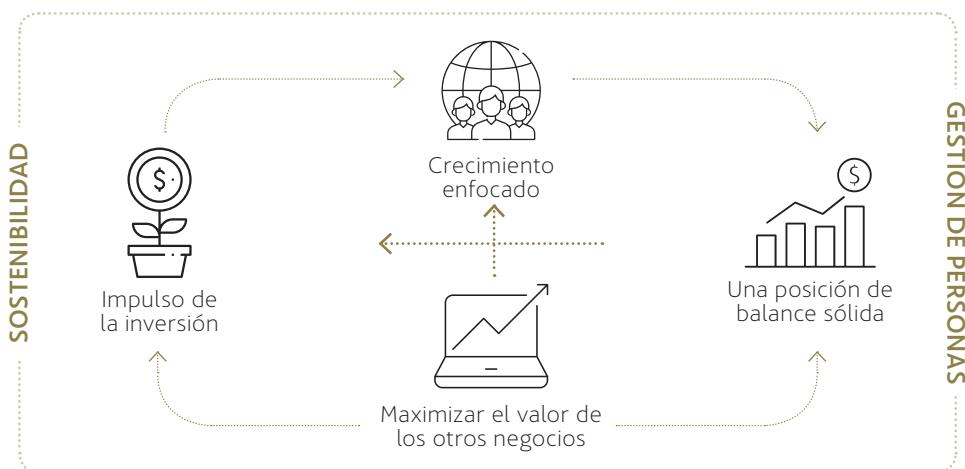
ACCIONA ENERGÍA

- ⚡ EÓLICA
- ☀️ FOTOVOLTAICA
- ⚡ HIDROELÉCTRICA
- ☀️ TERMOSOLAR
- 🌿 BIOMASA

OTROS NEGOCIOS

✉ BESTINVER 🏠 ACCIONA INMOBILIARIA 🍷 GRUPO BODEGAS PALACIO 1894

... CON EL CRECIMIENTO ENFOCADO COMO PILAR DE SU ESTRATEGIA...



...CONTRIBUYENDO AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE, CON FOCO PRINCIPAL EN...

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



GESTIÓN DE PERSONAS

RESPONDER AL INCREMENTO
DE LA DEMANDA DE
ENERGÍA CON UN ENFOQUE
SOSTENIBLE

MITIGAR Y ADAPTARSE
A LOS EFECTOS DEL
CAMBIO CLIMÁTICO

RETO ASOCIADOS
A LA TRANSFORMACIÓN
DIGITAL DE
LA SOCIEDAD

7.254 M€

CIFRA DE NEGOCIO

1.275 M€

EBITDA

67 % EBITDA ACTIVIDADES PROVENIENTES
DE ECONOMÍA VERDE SEGÚN EL PNUMA

3€ / acción

DIVIDENDO

1.160 M€

CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA

12,3 M€

CONTRIBUCIÓN SOCIAL

20.431 GWh

ENERGÍA PRODUCIDA POR FUENTES RENOVABLES

5,7 TWh

ENERGÍA VERDE SUMINISTRADA

9.022 MW

POTENCIA INSTALADA RENOVABLE

775 hm³

AGUA GESTIONADA

> 1.700 km

CARRETERAS EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS

> 600

PUENTES EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS

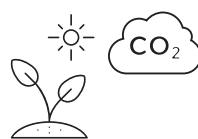
30 PUERTOS Y > 50 PRESAS
EN 12 PAÍSES EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS

100

PROYECTOS EN 33 PAÍSES CON IMPLEMENTACIÓN
DE LA METODOLOGÍA DE GESTIÓN DEL
IMPACTO SOCIAL

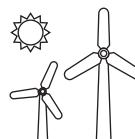
RESULTADOS 2017

IMPACTO 2017



0

BALANCE NETO
DE EMISIÓNES CO₂
NEUTROS EN CARBONO POR
2º AÑO CONSECUTIVO



14,4 Mt

CO₂ EMISIÓNES EVITADAS
POR GENERACIÓN
RENOVABLE



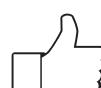
374 hm³

HUELLA HÍDRICA:
CONTRIBUCIÓN
NETA POSITIVA



100 millones

PERSONAS CON
ABASTECIMIENTO DE
AGUA A LO LARGO
DE SU HISTORIA



99,8 %

ÍNDICE SATISFACCIÓN
DE CLIENTES

UNA ESTRATEGIA PARA CRECER

Crecimiento enfocado

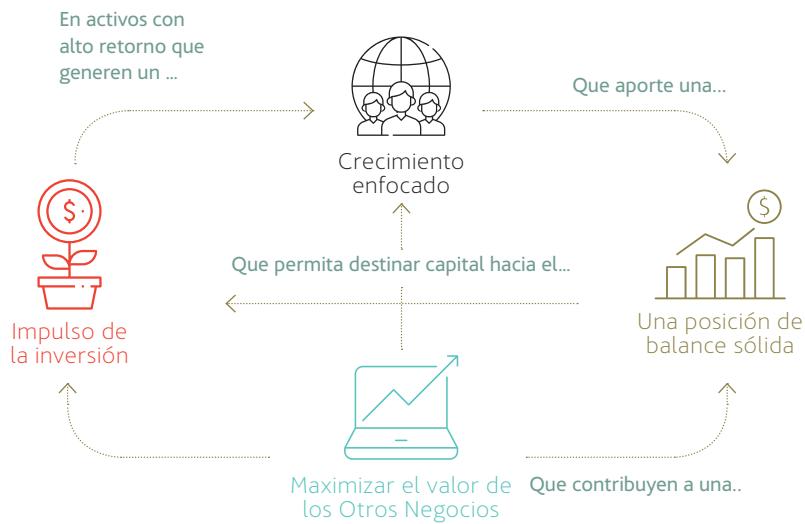
- Crecimiento con foco en la rentabilidad.
- Contratos a largo plazo y que generan flujos de caja estables en el tiempo.
- Búsqueda continua de nuevas oportunidades en sectores y regiones atractivas.
- Energía: crecimiento selectivo en las tecnologías con mayor potencial de desarrollo y optimización de activos existentes, maximizando la producción.
- Infraestructuras: adjudicaciones de nuevos proyectos para mantener niveles de cartera; crecimiento sostenido en países plataforma y entrada en nuevos mercados de manera selectiva.

Una posición de balance sólida

- Preservar la fortaleza del balance.
- Mejora continua del ratio Deuda Financiera Neta/EBITDA.
- Perfil crediticio acorde a los riesgos asumidos por la compañía.

LA SOSTENIBILIDAD NOS HACE MEJORES

GESTIÓN DIFERENCIAL DE PERSONAS



Impulso de la inversión

- Nuevas oportunidades en mercados internacionales para canalizar la inversión.
- En activos con ingresos recurrentes → inversión en energía renovable y aportaciones de capital en concesiones, gestión de agua y servicios.
- Energía: política estricta de inversión, priorizando la rentabilidad frente al crecimiento.
- Aprovechamiento de los ciclos económicos favorables en los Otros Negocios.

Maximizar el valor de los Otros Negocios

- Gestión diferencial de los Otros Negocios.
- Contribución recurrente a la cuenta de resultados.
- Desinversiones estratégicas.
- ACCIONA Inmobiliaria: foco en la promoción inmobiliaria y expansión internacional.
- Bestinver: aumento continuado de los activos bajo gestión y visión a largo plazo.
- Bodegas: fortalecimiento de la marca y crecimiento internacional.

LA SOSTENIBILIDAD NOS HACE MEJORES

A través de su estrategia de sostenibilidad, ACCIONA da respuesta a los principales desafíos del desarrollo sostenible. El actual Plan Director de Sostenibilidad a 2020 (pds2020.accion.com) está estructurado en objetivos estratégicos y operativos, aplicables a toda la organización, con especificaciones para las diferentes líneas de negocio.



MÁS INFORMACIÓN

sobre los compromisos y el desempeño de la compañía en sostenibilidad, ver Memoria de Sostenibilidad 2017 y web de ACCIONA: www.accion.com/es/sostenibilidad

PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2020

SOCIEDAD: el objetivo es colaborar en la mejora de la calidad de vida de las personas. Para ello, se trabaja en las áreas de gestión del impacto social, diálogo y liderazgo, acción social y voluntariado.

CAMBIO CLIMÁTICO: ACCIONA asume la mitigación del cambio climático como uno de sus principales objetivos estratégicos.

MEDIO AMBIENTE: la compañía establece objetivos para ofrecer soluciones medioambientales sostenibles desde sus negocios.



BUEN GOBIERNO: se han establecido objetivos en materia de derechos humanos, ética, gobierno corporativo, gestión de riesgos y transparencia.

PERSONAS: se han fijado objetivos relacionados con la seguridad y salud en el trabajo, desarrollo e incentivos, diversidad e inclusión, y formación.

CADENA DE VALOR: la compañía tiene objetivos para reforzar la mitigación de riesgos ambientales, sociales y de buen gobierno en su cadena de suministro, socios y clientes.

INNOVACIÓN: además de apostar por mantener una cifra de innovación sobre ventas superior a la media europea, ACCIONA ha fijado objetivos en los ámbitos de la innovación colaborativa y operativa.

Con el horizonte del año 2030, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) abordan los mayores retos de la humanidad desde una óptica global y transversal, siendo necesaria la implicación activa de todos, incluidas las empresas, para su consecución. ACCIONA, a través de sus proyectos en agua, energías renovables e infraestructuras, contribuye a objetivos clave, entre otros motivos por ser “condición sine qua non” para el logro del resto. En particular se trataría de los ODS referidos al acceso al agua (n.º 6), la energía (n.º 7), las infraestructuras (n.º 9) y a la mitigación del cambio climático (n.º 13).

GESTIÓN DIFERENCIAL: LAS PERSONAS EN EL CENTRO DE LA ESTRATEGIA

ACCIONA está presente en negocios convergentes y que presentan fuertes sinergias, pero que requieren perfiles profesionales muy diversos en función de las necesidades específicas de cada actividad.

El nexo común entre todos los profesionales es una cultura compartida y una gestión del talento encaminada a contribuir a la creación de valor a corto, medio y largo plazo. El objetivo de ACCIONA es contribuir al desarrollo de profesionales altamente especializados, que no dispongan sólo de habilidades técnicas, comerciales y de gestión avanzadas, sino que acaben convirtiéndose en líderes y referentes dentro del sector. El gran reto es hacerlo en un contexto altamente disruptivo en el que los cambios en tecnologías, procesos y cultura exigen una adaptación permanente de los profesionales de la compañía y por lo tanto, en la forma de gestión.



MÁS INFORMACIÓN

ver el capítulo de Personas de la Memoria de Sostenibilidad 2017

ACCIONA ha trabajado este año en la definición e implementación de un Plan Estratégico para el período 2018-2020 basado en 5 pilares. Este nuevo modelo de liderazgo impulsa la comunicación y una mayor autonomía en la gestión de los equipos.

1	2	3	4	5
ATRAER EL MEJOR TALENTO Ser una de las empresas más atractivas con: Contratación selectiva Revisión de la metodología de selección Nuevo Programa para universitarios: GRADUADOS ACCIONA	EXPERIENCIA DEL EMPLEADO Foco en la experiencia de cada empleado y no en el proceso de gestión. “Employee Value Proposition” Impulsar los colectivos críticos y continuar con los grandes planes de formación de la compañía: TECHNICAL LEADERS PROJECT DIRECTORS TMAX+ 2017 M3+	LIDERAZGO COLABORATIVO Definir la forma de trabajar, de relacionarse y de obtener resultados en equipo. Generar una mentalidad en la que el LÍDER sea visto como COACH y exista FEEDBACK CONTINUO	SMART OFFICE Proporcionar los medios, la tecnología y el espacio de trabajo para ADAPTAR EL ENTORNO LABORAL a las nuevas formas de trabajar. GESTIÓN INNOVADORA, LIBERTAD Y DESARROLLO TECNOLÓGICO	MODELO OPERATIVO & HR TECH Acelerar el cambio tecnológico y revisar el modelo operativo, con MAYOR AUTOMATIZACIÓN y DIGITALIZACIÓN en la gestión de personas.

UN MODELO DE LIDERAZGO DINÁMICO CON UNA VISIÓN DE LOGRO + FOCO EN EL EQUIPO → CENTRADO EN EL FUTURO



AGENTE DE CAMBIO

ACCIONA contribuye a fomentar conciencia social entre las administraciones, la sociedad y las empresas hacia un modelo económico sostenible y bajo en carbono.

"At ACCIONA, we've identified carbon pricing as a outstanding tool to boost decarbonization and support the transition to a zero-carbon economy."

JOSE MANUEL ENTRECANALES DOMEcq, CEO ACCIONA

"The Task Force of Climate-Related Financial Disclosure, TCFD, represents a step beyond in the essential progress through the inclusion and monetization of the effects of climate change into our current and future investments. These recommendations, being also pushed by financial leaders, will be a strong support in ACCIONA's pathway towards the implementation of ambitious, effective and incremental targets for enabling the transition to a low carbon economy."

José Manuel Entrecanales Domecq,
Chairman and Chief Executive Officer, ACCIONA

CARBON PRICING
LEADERSHIP REPORT
CPLC - ABRIL 2017



WEB TCFD – APOYO A
LAS RECOMENDACIONES
JUNIO - 2017

PRESENCIA EN FOROS E INICIATIVAS INTERNACIONALES



WORLD BANK GROUP



CARBON PRICING
LEADERSHIP COALITION



wbcisd



WE MEAN
BUSINESS



THE PRINCE OF WALES'S
CORPORATE LEADERS GROUP

GREEN GROWTH PLATFORM

WE MEAN
BUSINESS



CLIMATE
INITIATIVE

ALLIANCE OF CEO
CLIMATE LEADERS



Grupo
Español
Crecimiento
Verde

ACCIONA**“**

A common framework should reflect, at least: binding targets on Member States; indicative paths to achieve final targets; transparent, stable and predictable support systems and market rules; prohibition of retroactivity or other measures against achieving renewable targets; coherence with fiscal policy (environmental taxes); a specific procedure enabling the Commission to verify in advance the effective implementation of the methodology, as well as to resolve potential deviations from the national targets; discrimination against conventional energies (remove fossil fuel subsidies).

”

**REPORT: 21ST CENTURY ENERGY:
BUSINESS REFLECTIONS ON
RENEWABLES IN EUROPE
CLG - ABRIL 2017**



Carbon Pricing Corridors can be used by companies, investors and policymakers to help manage climate risk and to actively shift investments to the growing clean economy – ACCIONA will be including them in our own business planning going forward.

José Manuel Entrecanales Domecq
ACCIONA's Chairman & CEO

**CARBON PRICING CORRIDORS
REPORT. THE MARKET VIEW
CDP - JUNIO - 2017**

PRESENCIA EN ÍNDICES Y RECONOCIMIENTOS

2018 Global 100 Most Sustainable Corporations in the World



Entre las 100 compañías más sostenibles según el ranking “2018 Global 100 Most Sustainable Corporations” de Corporate Knights, publicado durante la celebración del Word Economic Forum en Davos.



Por tercer año consecutivo, líder del ranking “New Energy Top 100 Green Utilities” elaborado por la consultora Energy Intelligence.



Premio a la Compañía de Agua del Año por sus contribución al desarrollo del sector hídrico internacional.



Premio Nacional de Medio Ambiente en Chile, por el compromiso con la sostenibilidad y la neutralidad en carbono.



Galardonada en el “CDP Europe Awards 2017” y máxima calificación en los índices CDP Climate 2017 y CDP Water 2017 por su labor frente al cambio climático y la gestión sostenible del agua.

STOXX® Global Climate Change Leaders



ACCIONA EN EL MUNDO

... CON PRESENCIA EN
MÁS DE 40 PAÍSES
Y 5 CONTINENTES ...



EUROPA (EXCLUIDO ESPAÑA)

ALEMANIA 
 AUSTRIA 
 CROACIA 
 DINAMARCA 
 HUNGRÍA 
 ITALIA 
 NORUEGA 

PAÍSES BAJOS 
 POLONIA 
 PORTUGAL 
 REINO UNIDO 
 RUMANÍA 
 TURQUÍA 

INDICADORES CLAVE 2017

Cifra de negocio (millones de euros)	853
Energía producida (GWh totales)	979
Agua tratada (hm ³)	132,4
Cifra de I+D+i (millones de euros)	31,4
Plantilla media equivalente (n.º trabajadores)	4.952

ÁFRICA

ARGELIA 
 EGIPTO 
 CABO VERDE 
 MARRUECOS 
 SUDÁFRICA 

INDICADORES CLAVE 2017

Cifra de negocio (millones de euros)	246
Energía producida (GWh totales)	577
Agua tratada (hm ³)	20,7
Plantilla media equivalente (n.º trabajadores)	171

ASIA Y OCEANÍA

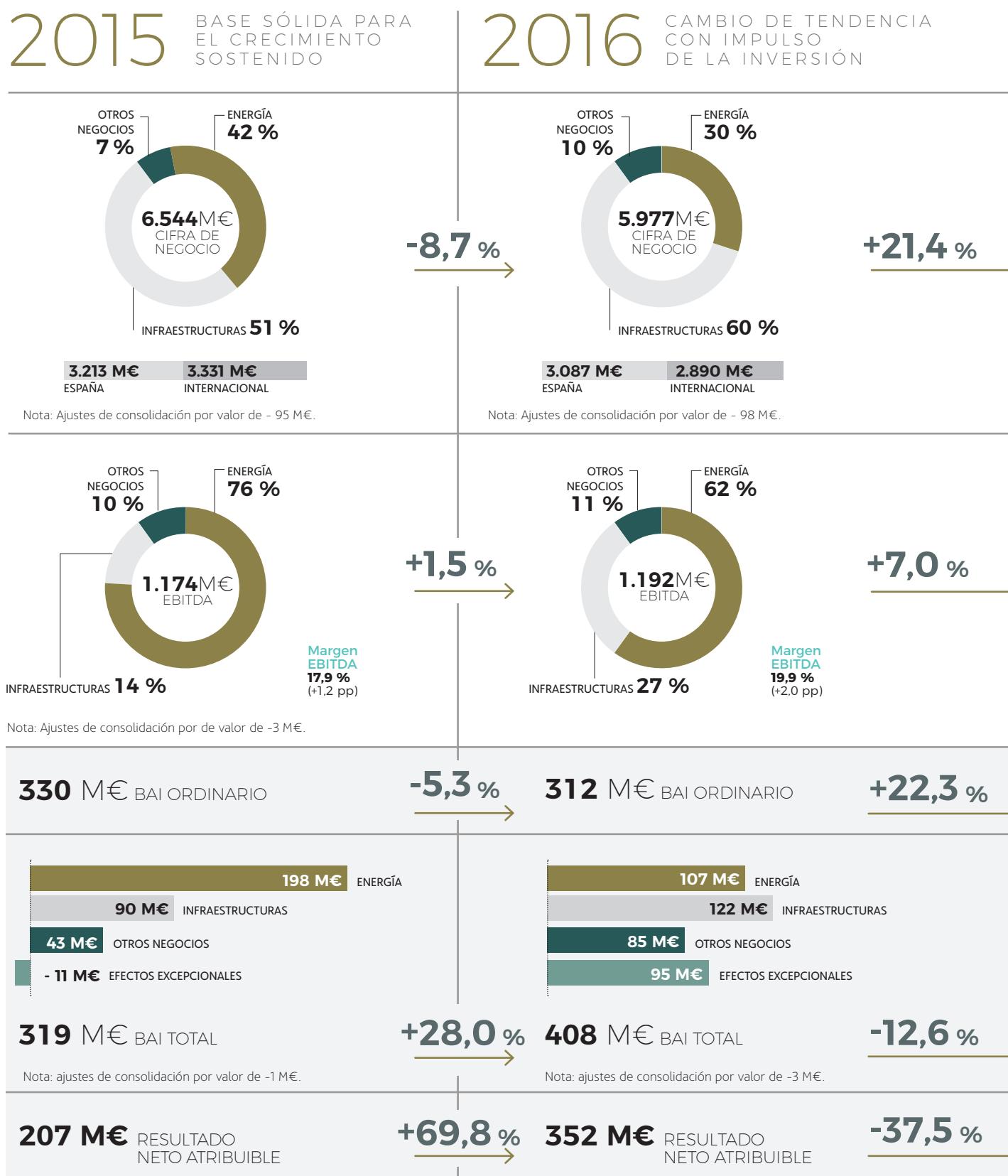
ARABIA SAUDÍ 
 AUSTRALIA 
 BARÉIN 
 CATAR 
 FILIPINAS 
 INDIA 
 NUEVA ZELANDA 
 OMÁN 
 EMIRATOS ÁRABES UNIDOS 

INDICADORES CLAVE 2017

Cifra de negocio (millones de euros)	1.303
Energía producida (GWh totales)	1.193
Agua tratada (hm ³)	138,9
Cifra de I+D+i (millones de euros)	27,8
Plantilla media equivalente (n.º trabajadores)	1.718

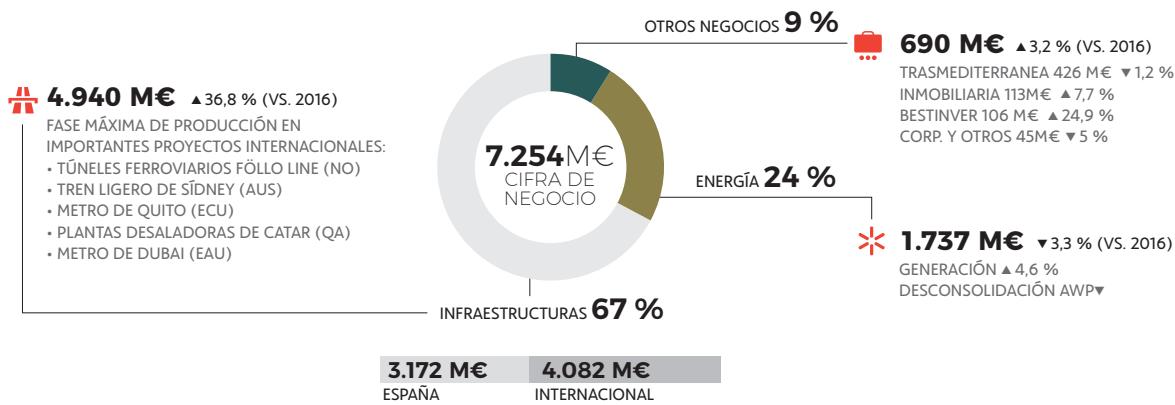
HITOS DEL AÑO 2017

Consolidación de los resultados

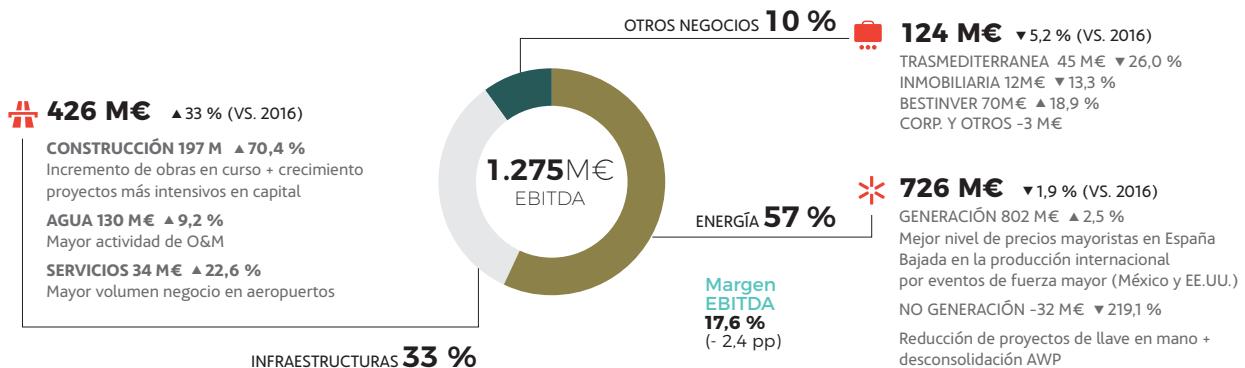


2017

BUENOS RESULTADOS A NIVEL OPERACIONAL. AÑO INTENSIVO EN INVERSIÓN Y ENFOCADO EN PRESERVAR LA RENTABILIDAD DE LA CARTERA Y EN REALIZAR DESINVERSIONES ESTRÁTÉGICAS



Nota: Ajustes de consolidación por valor de -113 M€.



382 M€ BAI ORDINARIO



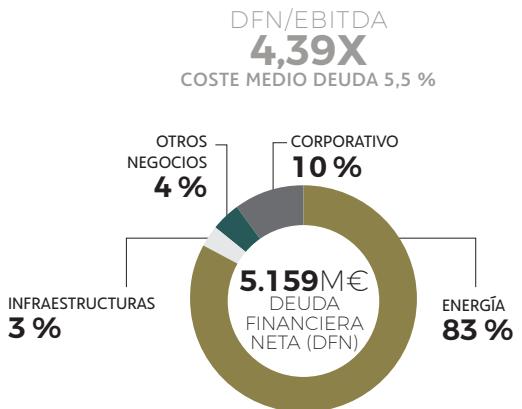
220 M€ RESULTADO NETO ATRIBUIBLE

- Aportación de activos inmobiliarios a Testa Residencial
- Plusvalía Ruta 160
- Deterioro de la participación del grupo en Nordex

Nota: ajustes de consolidación por valor de -1 M€.

2015

BASE SÓLIDA PARA
EL CRECIMIENTO
SOSTENIDO

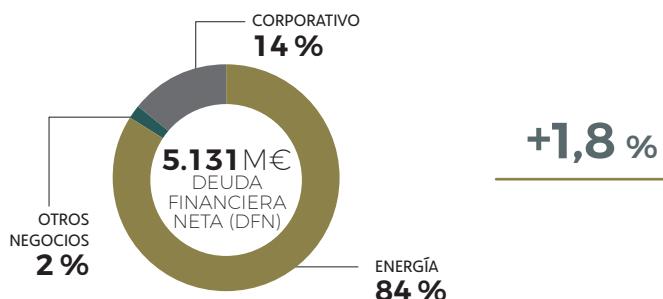


2016

CAMBIO DE TENDENCIA
CON IMPULSO
DE LA INVERSIÓN

DFN/EBITDA
4,31X

COSTE MEDIO DEUDA 4,74 %



222 M€ INVERSIÓN BRUTA

+310 %

916 M€ INVERSIÓN BRUTA

+0,4 %

171 M€ INVERSIÓN NETA

+398 %

852 M€ INVERSIÓN NETA

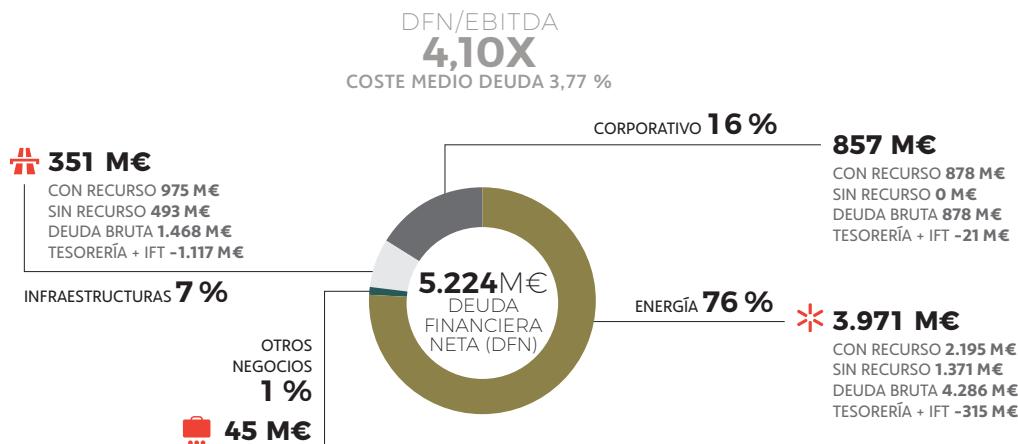
-15,7 %

PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2020

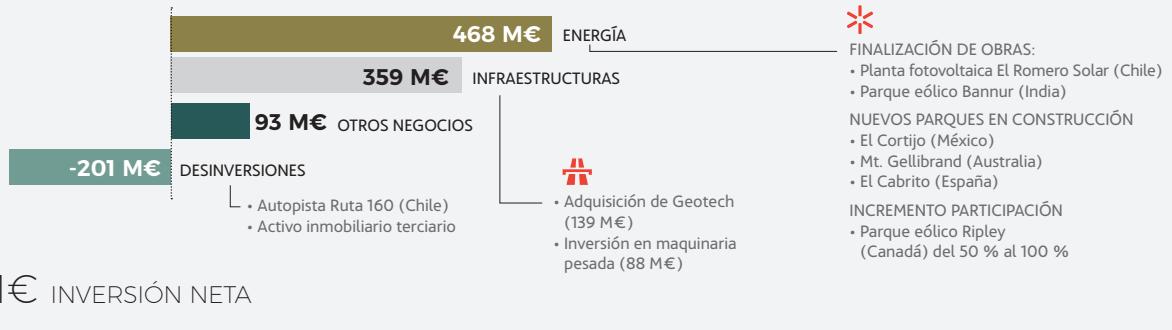
	SOCIEDAD	CAMBIO CLIMÁTICO	MEDIO AMBIENTE	BUEN GOBIERNO	PERSONAS	CADENA DE VALOR	INNOVACIÓN
AVANCES 2017	100 proyectos con Gestión de Impacto Social (18 más que en 2016) en 33 países	Por segundo año consecutivo, compañía neutra en carbono: balance neto de emisiones de GEI=0	Huella hídrica: contribución neta positiva 374 hm ³	Inclusión de contenidos de derechos humanos en dos cursos para empleados y un curso para proveedores	Reducción del índice de frecuencia de empleados y contratistas a 2,7 (3 en 2016)	El Mapa de Riesgo incluye 16.712 proveedores, un 66 % más que en 2016	El ratio de intensidad innovadora es 2,9, más del doble de la media europea
OBJETIVO 2020	Reforzar la Gestión de Impacto Social de la actividad de la compañía	Neutralidad en carbono: reducir y compensar nuestras emisiones de GEI	Colaborar en la gestión sostenible del agua	Progresar en el cumplimiento de los objetivos en materia de derechos humanos, ética, gobierno corporativo, gestión de riesgos y transparencia	Reducir el índice de frecuencia en un 15% respecto al dato de 2015	Mitigar el riesgo ambiental, social y de buen gobierno en la cadena de suministro	Mantener cifra de innovación sobre ventas superior a la media europea

2017

BUENOS RESULTADOS A NIVEL OPERACIONAL. AÑO INTENSIVO EN INVERSIÓN Y ENFOCADO EN PRESERVAR LA RENTABILIDAD DE LA CARTERA Y EN REALIZAR DESINVERSIONES ESTRÁTÉGICAS



→ **920 M€** INVERSIÓN BRUTA



PERSPECTIVAS 2018

CRECIMIENTO MODERADO DEL EBITDA
MANTENIENDO ALTOS NIVELES DE INVERSIÓN
Y PRESERVANDO LA FORTALEZA DEL BALANCE

▲ **EBITDA**
(MID-SINGLE DIGIT)

~ **4,0X**
DE DFN/EBITDA

~ **900 M€**
INVERSIÓN BRUTA

~ **200-250 M€**
SALIDA DE CIRCULANTE

37.403 PERSONAS CONTRIBUYEN CADA DÍA CON SU TRABAJO A ESTOS RESULTADOS

HECHOS DESTACADOS EN 2017

ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
<p>ACCIONA ENTRA EN EL MERCADO DE DEPURACIÓN AUSTRALIANO.</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Adjudicación de la planta de Kawana. ► Capacidad de tratamiento para 200.000 personas. ► Proyecto valorado en 52 M€. 	<p>ACCIONA Y TUTO ENERGY AMPLÍAN EN UN 50 % EL PROYECTO SOLAR PUERTO LIBERTAD EN MÉXICO.</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Mayor planta solar del país con 404 MWp. ► Primer contrato de venta de energía (PPA), de ámbito privado suscrito bajo la nueva Ley de Industria Eléctrica. ► Entrada en operación en 2019. 	<p>ACCIONA CONSTRUYE EL PRIMER PROYECTO RENOVABLE EN MÉXICO VINCULADO A LAS SUBASTAS DE ENERGÍA ELÉCTRICA</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Parque eólico El Cortijo con capacidad total de 168 MW. ► Inversión de 210 M€. 	<p>ACCIONA SUSCRIBE UN "PRÉSTAMO VERDE" CON BBVA PARA FINANCIAR PROYECTOS RENOVABLES EN CHILE</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Préstamo de 100 M€ que consolida la participación de la compañía en mecanismos de financiación que certifican su actividad sostenible. 	<p>ACCIONA CONSTRUIRÁ Y OPERARÁ DOS POTABILIZADORAS EN PANAMÁ.</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Proyecto valorado en 300 M€. ► 500.000 personas abastecidas. 	<p>TELEFÓNICA Y ACCIONA FIRMAN UN ACUERDO PARA EL SUMINISTRO DE ENERGÍA ELÉCTRICA RENOVABLE EN 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Refuerzo de la estrategia de venta a grandes clientes. ► Provisión del 71,6 % de la electricidad en alta tensión, 430 GWh en total, en 2018.
<p>ACCIONA SE ADJUDICA LA AMPLIACIÓN DE UNA DE LAS PRINCIPALES CARRETERAS DE MÉXICO</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Conecta México, Estados Unidos y Canadá. ► Proyecto valorado en 42 M€. 	<p>ACCIONA FIRMA EL CONTRATO PARA CONSTRUIR LA TERMINAL DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE MÉXICO</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Terminal referente en sostenibilidad e innovación tecnológica. ► Capacidad para 68 M de pasajeros/año. ► Adjudicación por 3.800 M€. 	<p>ACCIONA CONSOLIDA SU PRESENCIA EN AUSTRALIA CON LA ADQUISICIÓN DE GEOTECH</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Transacción valorada en 188 M€. ► Estimación de crecimiento en el país: 90.000 M€ para la próxima década. 	<p>ACCIONA SE ADJUDICA UNA DEPURADORA DE EN VANCOUVER (CANADÁ)</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Proyecto valorado en 370 M€. ► Capacidad de tratamiento de 102 millones litros/día. 	<p>ACCIONA AGUA, ELEGIDA MEJOR EMPRESA MUNDIAL DE AGUA DEL AÑO</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Global Water Intelligence (GWI) ha reconocido contribución al desarrollo internacional del sector del agua en 2016. 	<p>ACCIONA ENERGÍA INICIA LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE EÓLICO MT. GELLIBRAND (AUSTRALIA)</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Proyecto valorado en 258 M AUD. ► Potencia de 132 MW. ► Compra de certificados verdes correspondientes a la energía generada por 66 MW.
<p>ACCIONA PARTICIPA EN EL CONSORCIO QUE CONSTRUIRÁ EN DUBAI LA MAYOR PLANTA FOTOVOLTAICA DEL MUNDO</p> <ul style="list-style-type: none"> ► Proyecto EPC para DEWA (Dubai Electricity and Water Authority) y Masdar (Abu Dhabi's renewable energy Company). ► Potencia de 1.054 MW ► Evitará la emisión de 1,4 Mt CO₂/año. 					

JULIO

ACCIONA APORTA SU NEGOCIO DE VIVIENDAS EN ALQUILER A TESTA RESIDENCIAL A CAMBIO DE UNA PARTICIPACIÓN EN SU CAPITAL

- ▶ Valor bruto de los activos: 400 M€.
- ▶ Cartera aportada: 1.058 viviendas.

ACCIONA SUMINISTRARÁ ENERGÍA RENOVABLE EN CHILE A CASI 100 INSTALACIONES DEL GRUPO FALABELLA

- ▶ Suministro a la principal cadena de tiendas de América Latina.
- ▶ Evitará la emisión de 225.000 t CO₂/año.

ACCIONA COMIENZA A OPERAR EL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA EN NEW CAIRO, EGIPTO

- ▶ Adjudicación por valor de 35 M€.
- ▶ Proyecto de captación, transporte, potabilización y almacenamiento.
- ▶ Capacidad de producción de 500.000 m³/día.

AGOSTO

ACCIONA VENDE UNA CONCESIÓN EN CHILE A GLOBALVIA

- ▶ Desprendimiento del 100 % de la participación de la compañía en la autopista Ruta-160, al sur del país.
- ▶ Transacción por valor de 335 M€.

ACCIONA AMPLÍA SU PARTICIPACIÓN EN UN PARQUE EÓLICO EN ONTARIO (CANADÁ)

- ▶ ACCIONA Energía Internacional controlará el 100 % del parque de Ripley.
- ▶ Adjudicación por 76 MW.

AUG

SEPTIEMBRE

ACCIONA LANZA LA PRIMERA ACCELERADORA CORPORATIVA DE STARTUPS DE INFRAESTRUCTURAS Y ENERGÍAS RENOVABLES DE ESPAÑA

- ▶ 1^a iniciativa del Programa I'MNOVATION, modelo de innovación abierta.
- ▶ Colaboración con startups para desarrollar proyectos y soluciones innovadoras en un entorno real.

ACCIONA ENERGÍA PONE EN MARCHA SU CUARTO PARQUE EÓLICO EN INDIA

- ▶ El parque de Bannur (78 MW) eleva la potencia eólica de la compañía en el país a 164 MW.
- ▶ Capacidad anual de generación: 242 GWh, equivalente al consumo de más de 224.000 hogares.
- ▶ Evitará la emisión de 232.562 t CO₂/año en centrales de carbón.

"NEUTRALIDAD EN CARBONO" DE ACCIONA RECIBE EN CHILE EL PREMIO NACIONAL DE MEDIO AMBIENTE

- ▶ Premio por el liderazgo global de ACCIONA en implementar una política crucial en la lucha contra el cambio climático.

OCTUBRE

ACCIONA VENDE TRASMEDiterránea A GRUPO NAVIERA ARMAS

- ▶ Acuerdo alcanzado que reconoce un enterprise value por el 100 % de la compañía de entre 419 M€ y 436 M€.

ACCIONA REFUERZA SU POSICIÓN EN EL MERCADO CHILENO DE HANDLING CON LA COMpra DE ANDES AIRPORT SERVICES

- Adquisición del 100 % del principal prestador de servicios de asistencia a aeronaves del aeropuerto de Santiago de Chile.
- Contrato a largo plazo de handling de rampa con LATAM.

ACCIONA ENERGÍA ENTRA EN EL MERCADO DE EGIPTO

- ▶ Construcción de tres plantas fotovoltaicas.
- ▶ Potencia nominal de 150 MW.
- ▶ Inversión de 180 M\$.

NOVIEMBRE

ACCIONA, RECONOCIDA POR TERCER AÑO CONSECUTIVO COMO LA COMPAÑÍA ELÉCTRICA MÁS VERDE DEL MUNDO

- ▶ Encabeza de nuevo el Top 100 Green Utilities de Energy Intelligence, por su capacidad renovable instalada, entre otros criterios.

ACCIONA INICIA LA CONSTRUCCIÓN DE SU SEGUNDO PARQUE EÓLICO EN CHILE

- ▶ Potencia eólica de 183 MW.
- Primer parque en Chile en emplear tecnología de torres de hormigón.
- ▶ Aumento de la capacidad renovable en el país: 474 MW.

NOV

DICIEMBRE

ACCIONA CONSTRUIRÁ DOS REDES DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA EN KENIA

- ▶ Extensión conjunta de 177 Km y varias subestaciones.
- ▶ Adjudicación por 40 M€.

ACCIONA OBTIENE EL CONTRATO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN PUENTE EN FILIPINAS

- ▶ Segundo contrato importante de ACCIONA en Filipinas.
- ▶ Estimados numerosos beneficios para la población local.
- ▶ Adjudicación por valor de 400 M USD.

DIC

LA ACCIÓN Y EL RETORNO PARA EL ACCIONISTA

Evolución de la acción y perspectivas³

	2016	2017
Precio a cierre de año (€/acción)	69,93	68,04
Precio de inicio de año (€/acción)	79,08	70,72
Revalorización (%)	-11,57	-3,79
Precio mínimo (€)	61,99 (11/02/16)	64,85 (10/11/17)
Precio máximo (€)	79,08 (01/01/16)	85,87 (06/06/17)
Volumen medio diario (acciones)	213.129	172.797
Volumen medio diario (€)	14.433.468	12.753.544
Número de acciones	57.259.550	57.259.550
Capitalización bursátil a cierre de año (millones de euros)	4.004	3.896
Dividendo (€/acción)	2,875	3,00 ⁴

Durante el año 2017 el precio de la acción de ACCIONA ha sufrido un descenso del 3,79 %, a pesar de haber tenido una evolución muy positiva durante el primer semestre del año alcanzando máximos de 85,87 €/acción en el mes de junio. Varios factores han penalizado la evolución de la acción a lo largo de la segunda mitad del 2017, en particular, el resurgimiento de la percepción de riesgo regulatorio en España tras las manifestaciones del Gobierno sobre la revisión regulatoria periódica que tendrá lugar en 2019, así como la evolución del capital circulante de la compañía durante el ejercicio 2017.

La rentabilidad de la Acción vs. Ibex 35 en 2017

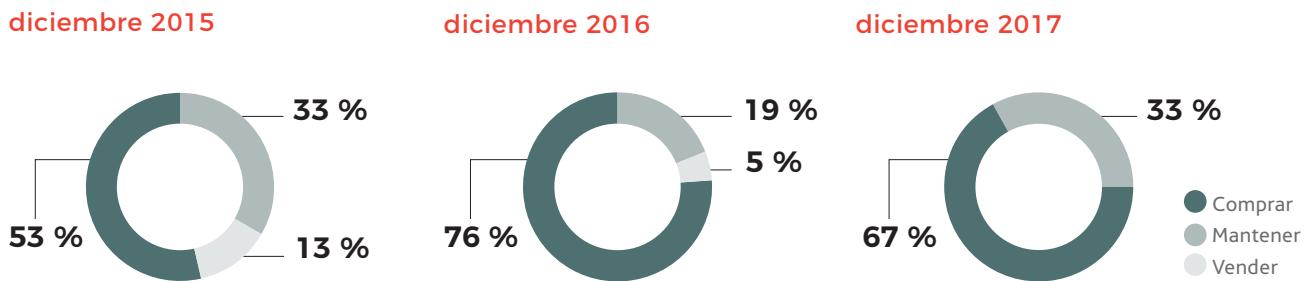


(3) Para más información, visite la web de información bursátil de ACCIONA [<https://www.accion.com/es/accionistas-inversores/informacion-bursatil/>]

(4) Propuesto por el Consejo de Administración a la Junta General de Accionistas.

Durante 2017, los analistas que cubren el valor (*sell side*) publicaron 57 informes de análisis de ACCIONA, actualizando la valoración o precio objetivo de la compañía. Un 56 % lo han subido, 17 % lo han mantenido y 28 % lo han reducido. El precio objetivo medio se situaba en 85,16 euros por acción.

Recomendaciones de los analistas



CONSOLIDACIÓN DEL DIVIDENDO

En línea con la evolución del negocio durante el año, y como reflejo de la sólida posición estratégica y financiera que la compañía mantiene en la actualidad, el Consejo de Administración ha propuesto a la Junta General de Accionistas un dividendo de 3 euros por acción en 2018, con cargo al ejercicio 2017, que representa un incremento del 4,3 % respecto al dividendo repartido por ACCIONA en julio de 2017.

Evolución del dividendo
(/€acción)



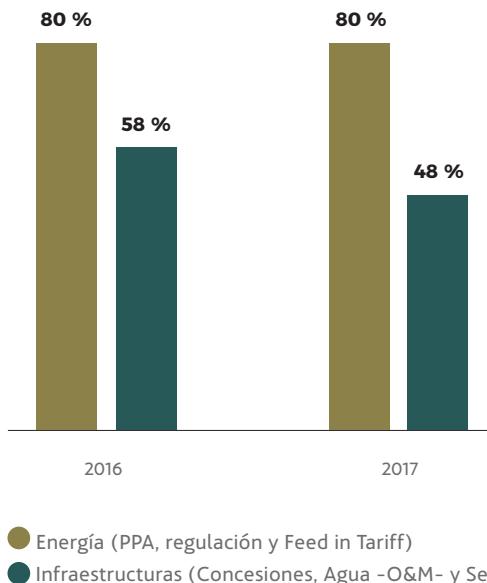
UN EBITDA ESTABLE Y PREVISIBLE

En los últimos años ACCIONA ha aplicado un criterio muy selectivo en las decisiones de inversión en activos y en la consecución de contratos con un elevado componente de generación de flujos de caja estable y seguro a largo plazo. Esta estrategia ha permitido aumentar los ingresos recurrentes y generar un marco de seguridad y estabilidad de los ingresos y flujos de caja futuros, mejorando el perfil de la deuda y los niveles de apalancamiento de la compañía.

ACCIONA Energía, a través de instalaciones que cuentan con PPA (“Power Purchase Agreement”) o con mecanismos de regulación en los precios de venta de energía, aporta un EBITDA estable a largo plazo, que tan solo se ve influenciado, con impacto muy limitado, por factores de carga o recurso.

Por su parte, ACCIONA Infraestructuras también aporta una gran estabilidad al EBITDA del grupo, ya sea mediante pagos por disponibilidad en el negocio concesional, contratos de gestión integral del ciclo del agua o bien, mediante contratos de servicios a largo plazo en distintos sectores de actividad que presentan una demanda estable a futuro.

EBITDA procedente de activos y contratos a largo plazo



EVOLUCIÓN Y PROYECCIONES DE DEUDA

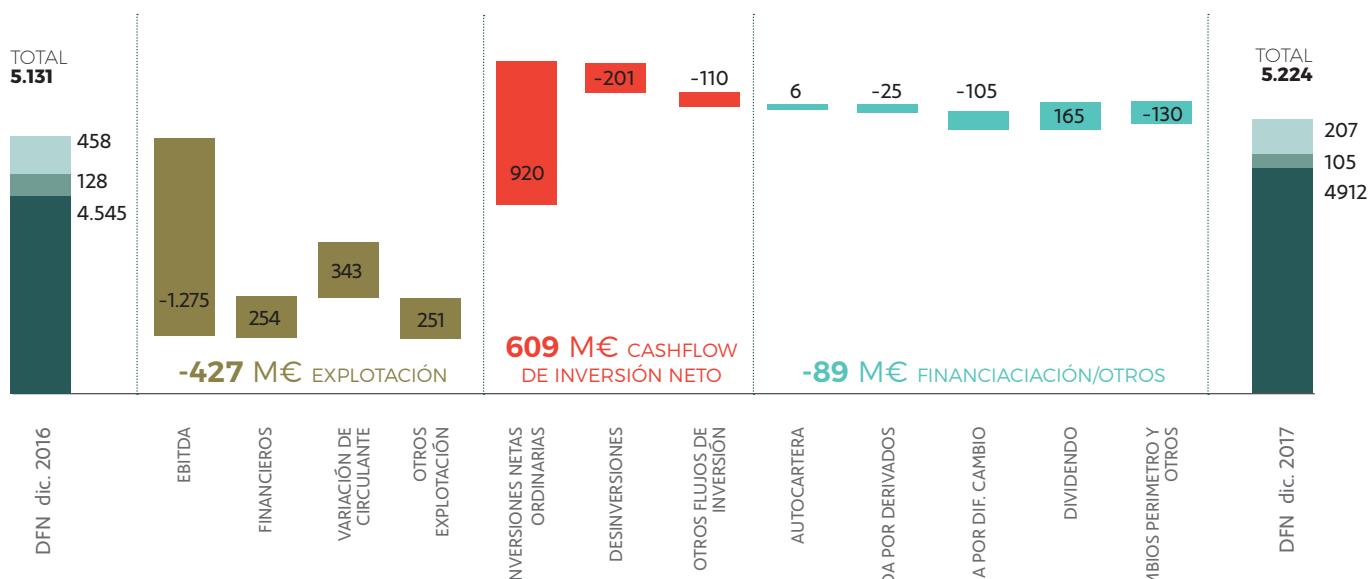
Una gestión proactiva de la deuda y la reducción de los costes financieros fortalece el balance de la compañía y protege sus niveles de liquidez, facilitando la generación de caja a largo plazo y una base muy estable para afrontar futuras inversiones.

La deuda financiera neta se incrementa en 2017 un 1,8 % respecto al año anterior, y alcanza los 5.225 millones de euros, como consecuencia de las variaciones en el flujo de caja operativo, que se sitúa en 427 millones de euros; el flujo neto de la inversión de 619 millones de euros negativos⁵; o el efecto positivo de las diferencias de cambio.

El ratio deuda financiera neta/EBITDA sigue su evolución positiva, descendiendo hasta 4,10x –frente a 4,31x en 2016– y con expectativas favorables para seguir reduciéndose a corto plazo. El ratio de apalancamiento se ha situado en el 132 % (7 puntos básicos más respecto al año anterior).

Reconciliación de deuda neta 2017

(millones de euros)



● Deuda asociada a trabajos en curso

● Derivados

(5) Incluye inversiones no recurrentes en Infraestructuras y Energía.

MEJORA DEL PERFIL DE DEUDA Y REBAJA DEL COSTE MEDIO

Adicionalmente, durante el año ha tenido lugar una nueva rebaja del coste de la deuda, que se reduce 97 puntos básicos respecto al año 2016, situándose en un valor medio del 3,77 %; así como una mejora significativa del ratio de cobertura de intereses neto, que pasa de 3,6 a 5 veces. Por su parte, la vida media de la deuda se mantiene a 31 de diciembre de 2017 en sintonía con el año anterior y desciende levemente hasta los 4,13 años.

Esta reducción del coste medio de la deuda está motivada por la mejora de los niveles de solvencia y de liquidez de ACCIONA, en gran medida gracias a la excelente acogida que han tenido las emisiones de ACCIONA y que han supuesto además una mejora del perfil de deuda corporativa de la compañía.

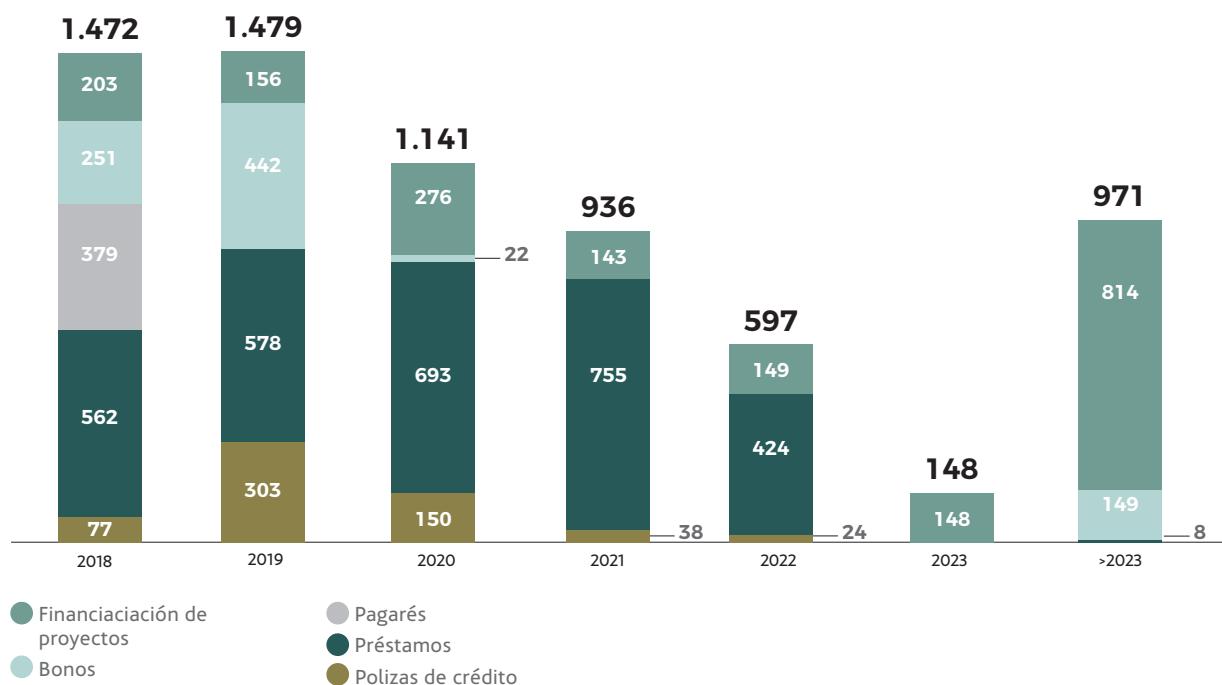
Así, en 2017 la deuda bruta corporativa representa el 72 % de la deuda brutal total, incrementándose respecto a 2016 el peso de la deuda corporativa no bancaria en 10 puntos básicos, llegando a representar el 33 % del total de deuda bruta corporativa. La deuda bruta corporativa no bancaria incluye pagarés por valor de 379 millones de euros, 862 millones de euros de bonos y 367 millones de euros de otros, incluyendo ACE y multilaterales.

Deuda corporativa: deuda bancaria vs. deuda no bancaria



Perfil del vencimiento de la deuda del grupo

(millones de euros)



Durante 2017 se han contratado varias operaciones de deuda "Green Loan" cuya finalidad es financiar operaciones de inversión en energías renovables y en proyectos de sostenibilidad medioambiental⁶:

- Préstamo con BBVA formalizado en abril de 2017 por 100 millones de euros con vencimiento a 3 años;
- Préstamo con Unicredit formalizado en mayo de 2017 por 50 millones de euros y vencimiento en 2019;
- Dos colocaciones privadas en junio y septiembre por importe total de 77 millones de euros;
- Una ampliación del Schultschein emitido en noviembre de 2016, por importe de 17 millones de euros.

(6) Ver Anexo II: Información sobre proyectos de financiación verde

LA INVERSIÓN
BRUTA ALCANZA
ESTE AÑO LOS
920 MILLONES
DE EUROS,
PRINCIPALMENTE
IMPULSADA POR
LAS DIVISIONES
DE ENERGÍA E
INFRAESTRUCTURAS

NIVELES DE INVERSIÓN CONSISTENTES

En línea con las previsiones realizadas el ejercicio anterior, 2017 ha sido un año intensivo en inversión enfocado esencialmente en preservar la rentabilidad de la cartera de la compañía.

Así, la inversión bruta alcanza este año los 920 millones de euros, principalmente impulsada por las divisiones de Energía e Infraestructuras.

ACCIONA Energía ha invertido durante el año un total de 468 millones de euros, asociados a la finalización de la planta fotovoltaica El Romero Solar en Chile y el parque eólico de Bannur en India, así como el inicio de la construcción de nuevos parques en México (El Cortijo), Australia (Mt. Gellibrand) y España (El Cabrito); y el incremento de la participación del 50 % al 100 % en el parque eólico de Ripley en Canadá.

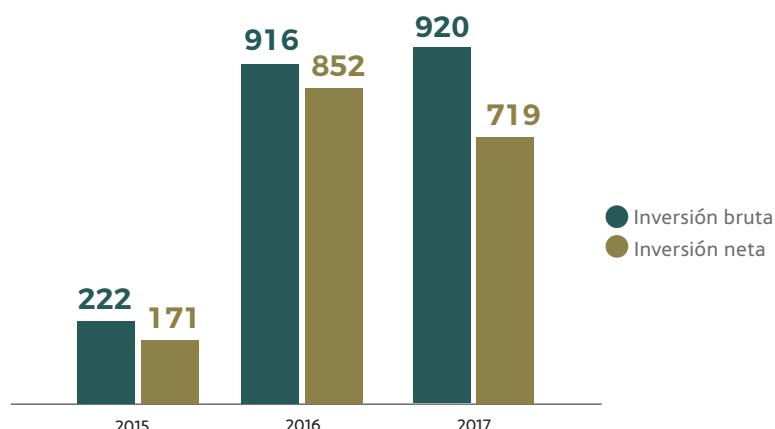
En la división de ACCIONA Infraestructuras la inversión asciende a 359 millones de euros, destacando la adquisición de Geotech en Australia por valor de 139 millones de euros, con el fin de acelerar la expansión de ACCIONA en el mercado australiano de infraestructuras, así como la inversión en maquinaria pesada e instalaciones realizada por los negocios de Construcción e Industrial en el ámbito internacional por valor de 88 millones de euros.

Por su parte, las desinversiones se han situado en 201 millones de euros, que incluyen 182 millones de euros por la venta de la autopista de peaje Ruta 160 en Chile, así como la desinversión de un activo inmobiliario terciario correspondiente a ACCIONA Inmobiliaria.

En total, la inversión neta se ha situado en 719 millones de euros, que en términos de flujo de caja de inversión neta supone 609 millones de euros⁷.

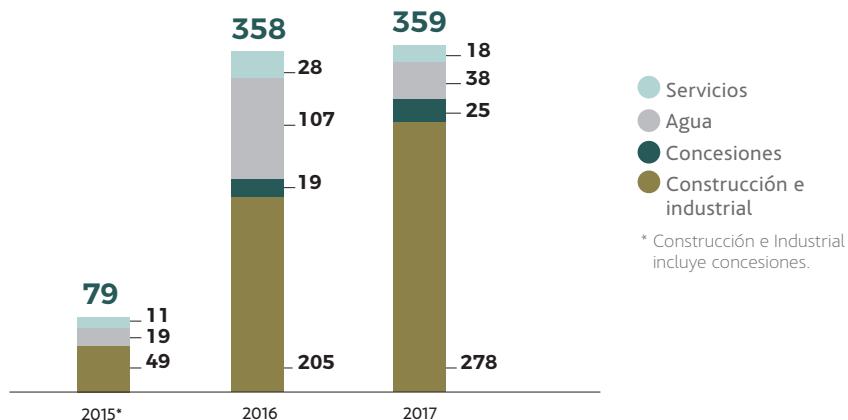
Evolución de la inversión en el período 2015 – 2017

ACCIONA: inversión bruta vs inversión neta
(millones de euros)

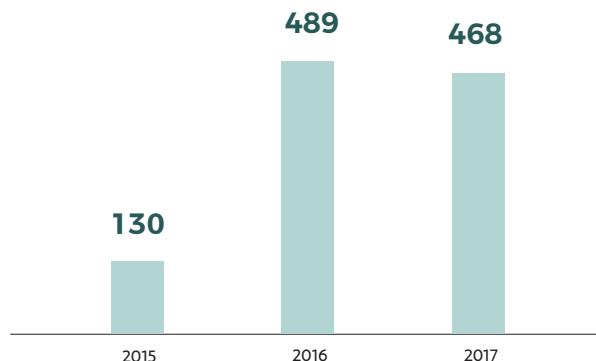


(7) Cash-flow de inversión neto calculado como la suma de la inversión bruta menos las desinversiones y +/- otros flujos de inversión (relativos al diferimiento de pagos).

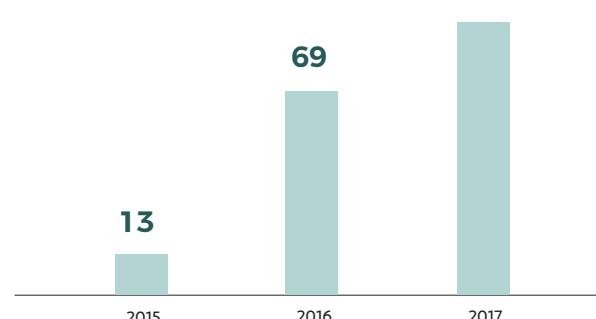
Inversión ACCIONA Infraestructuras
(millones de euros)



Inversión ACCIONA Energía
(millones de euros)



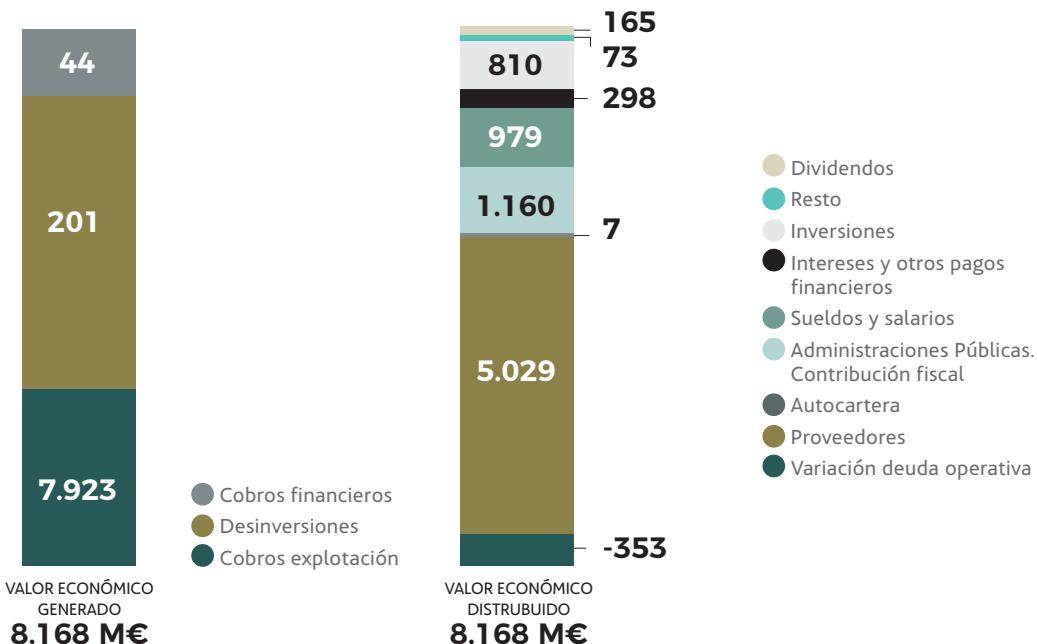
Inversión Otros negocios
(millones de euros)



Para el año 2018, ACCIONA prevé mantener la inversión bruta en niveles similares a la de 2017, en torno a los 900 millones de euros. El esfuerzo inversor de la compañía se mitigará con las operaciones de venta de Trasmediterránea y del negocio de CSP en España.

CASH-FLOW SOCIAL Y CONTRIBUCIÓN TRIBUTARIA EN 2017

El *cash-flow* social es una forma de calcular el impacto y la aportación de valor real de ACCIONA a la sociedad a través de los flujos de efectivo generados por su actividad, teniendo en cuenta las partidas que suponen una entrada y salida real de efectivo y que impactan en los diversos grupos de interés.

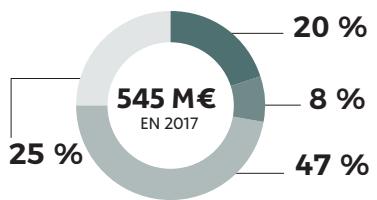


Cobros de explotación, Administraciones Pùblicas, proveedores y sueldos y salarios. Desglose por región

Región	Cobros de explotación (%)	Administraciones Pùblicas. Contribución fiscal (%)	Proveedores (%)	Sueldos y Salarios (%)
España	44	67	33	52
Resto de Europa	11	11	12	11
América del Norte	4	2	6	4
Centroamérica y América del Sur	21	13	22	21
África	4	2	4	2
Asia y Oceanía	16	5	23	11
TOTAL (MILLONES DE EUROS)	7.923 M€	1.160 M€	5.029 M€	979 M€

En 2017 la contribución económica y social, a través del pago de impuestos a las Administraciones Pùblicas, ha ascendido a un total de 1.160 millones de euros, de los cuales 545 millones de euros se corresponden con impuestos soportados (47 %) y 615 millones con los impuestos recaudados (53 %).

Impuestos soportados



Impuestos recaudados



- Impuesto sobre beneficios
- Impuesto sobre propiedades
- Impuestos asociados al empleo
- Impuestos sobre productos y servicios

- Impuesto sobre beneficios
- Impuestos asociados al empleo
- Impuestos sobre productos y servicios

La contribución tributaria del grupo se ha incrementado en 2017 un 14,5 % respecto al mismo período del año anterior y representa 5,3 veces el beneficio después de impuestos atribuido⁸. Esto significa que de cada 100 euros de la cifra de negocio de ACCIONA, 16 se destinaron al pago de impuestos, principalmente en países como España, México, Polonia, Australia, Chile, Brasil y Portugal. El mayor peso de la contribución tributaria lo representan los impuestos asociados al empleo.

En sintonía con la política del grupo, ACCIONA continúa trabajando en materia de reporting para mejorar su transparencia fiscal año a año. Así, además de presentar anualmente el desglose del pago de impuestos para las principales geografías, elabora también el Informe Anual de Trasparencia Fiscal del Grupo, de carácter voluntario⁹.

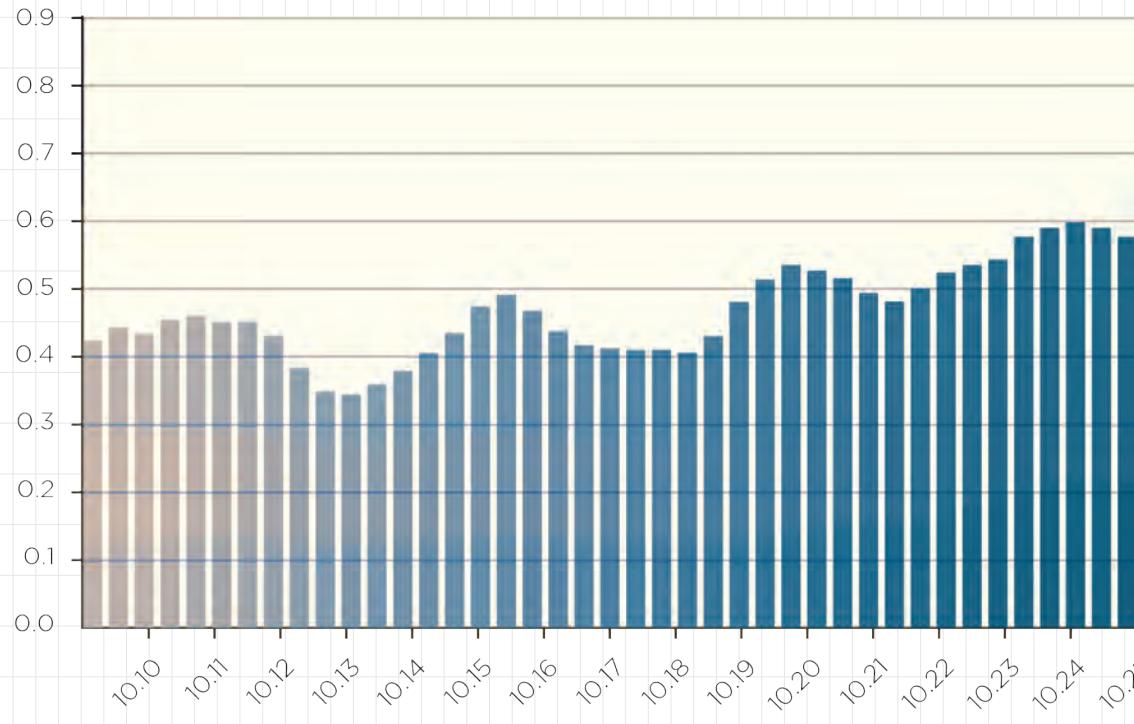
Como novedad, en 2017, las entidades del grupo ACCIONA en Australia se han adherido de forma voluntaria al código de transparencia fiscal del país.

Contribución Tributaria total 2017. Desglose por país

País	Impuestos soportados (M€)	Impuestos recaudados (M€)	Total (M€)	% sobre el total
España	378,4	400,5	778,9	67 %
México	14,2	38,7	52,9	5 %
Polonia	15,8	36,5	52,4	5 %
Australia	18,1	25,3	43,4	4 %
Chile	26,9	10,8	37,7	3 %
Brasil	22,8	2,8	25,7	2 %
Portugal	7,9	13,2	21,1	2 %
Alemania	7,9	4,4	12,3	1 %
Italia	10,6	0,4	11,0	1 %
Estados Unidos	7,2	2,9	10,2	1 %
Canadá	2,6	6,8	9,4	1 %
Colombia	1,8	6,3	8,1	1 %
Otros países	30,8	66,5	97,3	8 %
TOTAL	545,1	615,2	1.160,3	100 %

(8) Los impuestos soportados representan 2,5 veces este beneficio neto.

(9) Anexo del Código de Buenas Prácticas Tributarias de la AEAT.



BUSINESS AS UNUSUAL

LÍNEAS DE
NEGOCIO



ACCIONA ENERGÍA

CONSTRUYENDO UN SISTEMA ENERGÉTICO SOSTENIBLE PARA EL MUNDO

ACCIONA Energía, con más de 20 años de experiencia, es el mayor operador energético a nivel global dedicado en exclusiva a la producción de electricidad a partir de fuentes renovables. La compañía se posiciona como un actor clave al frente del compromiso y la voluntad global para frenar los avances del cambio climático que se materializa en la necesidad de transformar el modelo energético actual para garantizar un suministro energético seguro, competitivo en costes y respetuoso con el medio ambiente.

ACCIONA ENERGÍA

-  **EÓLICA**
-  **FOTOVOLTAICA**
-  **HIDROELÉCTRICA**
-  **TERMOSOLAR**
-  **BIOMASA**



MÁS INFORMACIÓN

visita la web de ACCIONA Energía:
www.accionaenergia.com

- Sólida experiencia en las principales tecnologías renovables y foco en las energías más competitivas: eólica onshore y solar fotovoltaica.
- Toda la cadena de valor de nuestros activos.
- Venta de energía, potencia y certificados de origen renovable.
- Comercialización de energía 100% renovable.
- Servicios a terceros.

MODELO DE NEGOCIO

100 % RENOVABLE

- Líder del ranking *Top 100 Green Utilities* por tercer año consecutivo

DIVERSIFICADO

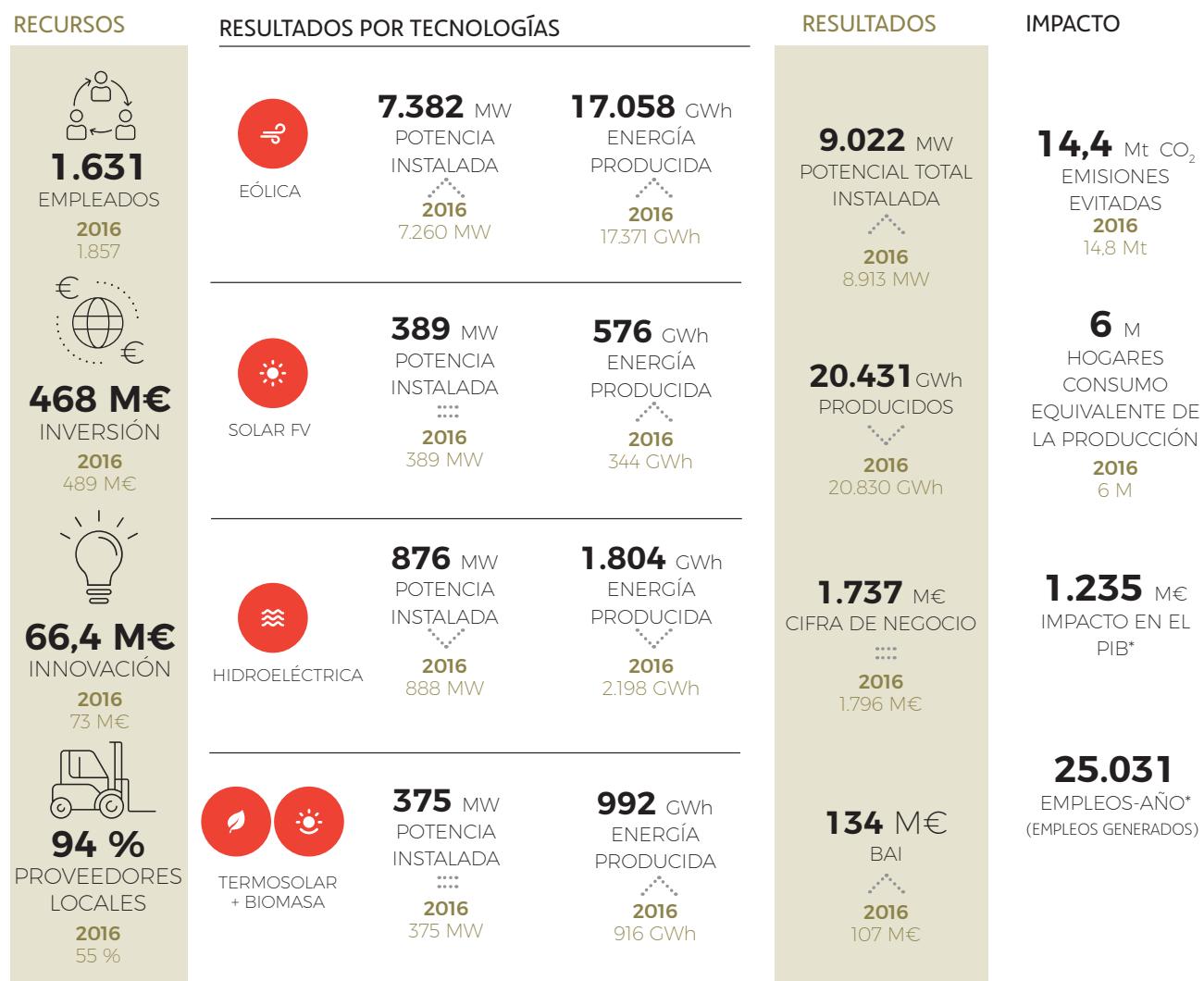
- 44 % del EBITDA de generación de 2017 es internacional
- 47 % de la construcción de 2018 fotovoltaica
- Dos nuevas plantas de almacenamiento

EN CRECIMIENTO

- 1.263 MW en construcción en 2018

ACCIONA ENERGÍA EN 2017

UNA DE LAS TRAYECTORIAS MÁS SÓLIDAS DEL SECTOR CON UNA AMPLIA OFERTA DE PRODUCTOS RENOVABLES Y COMPETITIVOS



* Según la metodología específica de medición de Impacto Socioeconómico con alcance en los países donde operamos y en horizonte temporal 2017.

OBJETIVOS 2018



EL VALOR DE ACCIONA ENERGÍA

¿CUÁLES SON LAS CLAVES DEL ÉXITO?

100 % RENOVABLES

Sólo energías limpias

- Top 1 de las 'Green Utilities' a nivel global por tercer año consecutivo¹¹.
- La compañía es reconocida como un actor global de la energía sostenible que contribuye con su actividad a evitar la emisión de CO₂ a la atmósfera.
- Lucha activa contra el cambio climático en todas nuestras operaciones.
- Participación en mercados de carbono y mecanismos de desarrollo limpio (MDL).

FOCO EN LAS TECNOLOGÍAS MÁS EFICIENTES

Capacidad demostrada en las principales tecnologías renovables

- Amplia experiencia y una demostrada capacidad en las tecnologías renovables más relevantes.
- Enfocado el crecimiento de su cartera a futuro en proyectos eólicos y fotovoltaicos, tecnologías con mayor grado de madurez y competitividad.
- Además de en eólica y fotovoltaica, también posee activos de termosolar, biomasa e hidráulica.

ELEVADA EXPERIENCIA

Conocimiento transversal y mayor fiabilidad en toda la cadena de valor

- Experiencia acumulada en un sector de rápido crecimiento, con actores nuevos y de enfoques diversos.
- Profundo conocimiento de toda la cadena de valor, desde el desarrollo de proyectos, pasando por ingeniería y construcción, operación y mantenimiento y llegando hasta la gestión y venta de energía, en diferentes entornos regulatorios y financieros.

COMPAÑÍA GLOBAL

Consolidación en mercados estratégicos

- Activos en propiedad en 15 países en los cinco continentes con el objetivo de mantener el foco en el crecimiento rentable.
- Desarrollo de equipos multidisciplinares que combinan talento y conocimiento local e internacional.

VENTA DE ENERGÍA

La división evalúa y gestiona las implicaciones sociales y ambientales que tienen los proyectos sobre el entorno y las comunidades.

- Venta procedente de activos propios y de otros productores representados.
- Diversificación en los productos (energía, potencia, certificados de origen...).
- Diversificación en offtaker, combinando PPAs ganados en subasta pública con venta a través de FiT, PPAs corporativos, etc.
- Impulso de los PPAs corporativos, con clientes que desean un suministro renovable competitivo, fiable y garantizado para reducir su huella de carbono y sus costes energéticos.
- Oferta de productos flexibles y transparentes y adaptados a cada cliente.
- Garantía de origen 100 % renovable acreditada en España por la CNMC.

(11) Ranking 'New Energy Top 100 Green Utilities' que publica anualmente Energy Intelligence, consultora independiente especializada en mercados energéticos.

LÍDER DEL MERCADO EN INNOVACIÓN APLICADA AL NEGOCIO

Una apuesta permanente desarrollando nuevas tecnologías para el negocio

- Objetivo permanente de maximizar la eficiencia operativa: a través de nuevas técnicas de construcción, aplicación del big data y la transformación digital, entre otros.
- Mayor competitividad derivada de la reducción de costes y los continuos avances para maximizar la producción.
- Pioneros en integración en red y en almacenamiento.

RESPONSABLE CON LA SOCIEDAD

Creación de valor a nivel local y contribución al progreso

- Contribución al desarrollo local mediante programas de formación, de salud, de cultura y deporte y de autoempleo en los países en los que opera.
- Ayuda a la mejora de servicios básicos comunitarios en países en desarrollo.
- Análisis de la huella socioeconómica en los países en los que ACCIONA Energía opera.

VISIÓN A LARGO PLAZO

Una compañía fiable y comprometida con el futuro

- Referente en un sistema eléctrico con mayor presencia de fuentes renovables, y cuyo crecimiento se acelera a futuro.
- Con vocación de permanencia en nuestros proyectos: desarrollamos proyectos para luego construirlos, mantenerlos y operarlos.
- Apuesta selectiva por mercados atractivos .
- Bien posicionados para materializar los objetivos del Acuerdo de París para lograr una economía descarbonizada. Impulsores de la transición energética a favor de las energías renovables.

UNA RESPUESTA ÁGIL Y ADAPTADA A LOS CLIENTES Y EL ENTORNO

ACCIONA Energía adapta sus proyectos a los requerimientos y necesidades específicas de cada cliente, tanto financieras como operativas, así como a las condiciones del entorno, la regulación y el contexto local.

En 2017 se ha iniciado la construcción de dos parques eólicos que ponen en valor la adaptación inmediata de la división al entorno, optimizando los recursos y ofreciendo propuestas competitivas.

EL CORTIJO- MÉXICO

La mayor velocidad del viento y las condiciones de costes regionales favorecen la colocación de **torres de hormigón**.

- Situación: Reynosa, Tamaulipas
- Potencia: 183 MW
- Aerogenerador: 61 turbinas de 3 MW de Nordex
- Torre: hormigón, 120 m de altura de buje

MT GELLIBRAND - AUSTRALIA

Optimización de costes, gracias a la posibilidad de desarrollar e instalar las **torres metálicas** con una mayor rapidez.

- Situación: Colac, Victoria
- Potencia: 132 MW
- Aerogenerador: 44 turbinas de 3 MW de Nordex
- Torre: acero, 87,5 m de altura de buje

HITOS 2017: MAYOR CAPACIDAD INSTALADA Y MEJORA DEL POSICIONAMIENTO COMERCIAL

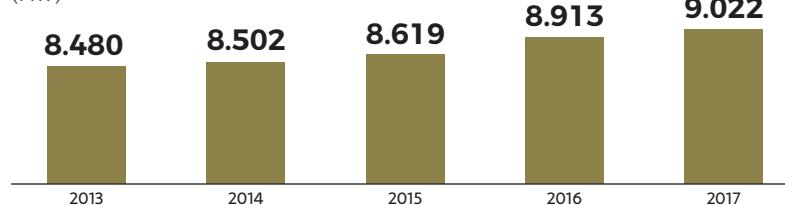
Crecimiento constante y asegurado

ACCIONA Energía ha consolidado en 2017 su crecimiento en términos de capacidad total instalada, con 9.022 MW en funcionamiento y 1.263 MW adicionales a construir en 2018. Este crecimiento en capacidad instalada se caracteriza por ser diversificado en tecnologías, principalmente eólica y fotovoltaica, e internacional.

Durante los últimos doce meses, la cartera se ha incrementado en 110 MW, un 1,1 % superior respecto a la capacidad instalada hasta el año 2016, gracias a la incorporación de capacidad eólica con una potencia de 84 MW en México, 38 MW en Canadá y 75 MW en la India¹².

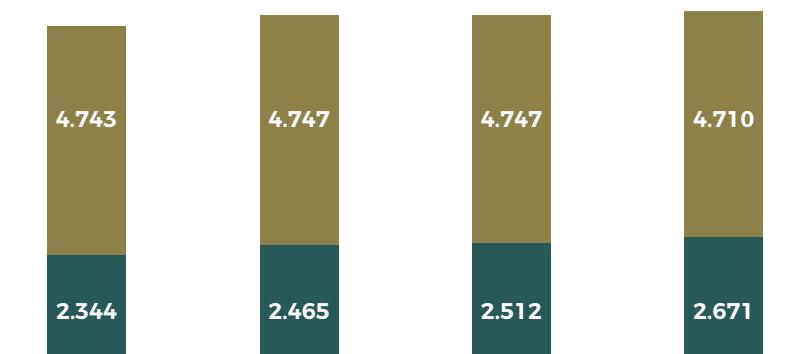
2018 es un año de hito constructivo para la compañía, con más de 1,2 GW en construcción. Este incremento acerca a la división a los 10.500 MW previstos en los planes estratégicos de la compañía para el año 2020.

**Evolución de la capacidad instalada
(MW)**



El crecimiento es internacional y diversificado en tecnologías

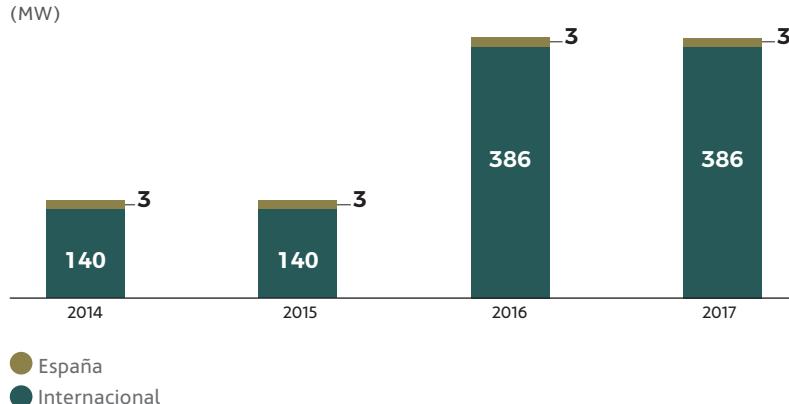
**Capacidad eólica instalada
(MW)**



- Eólico España
- Eólico Internacional

(12) Durante el año se han dado de baja 49 MW en España, correspondientes a la repotenciación del proyecto eólico El Cabrito (30MW iniciarán operación en 2019 fruto de dicha repotenciación) y al término de 3 concesiones hidráulicas.

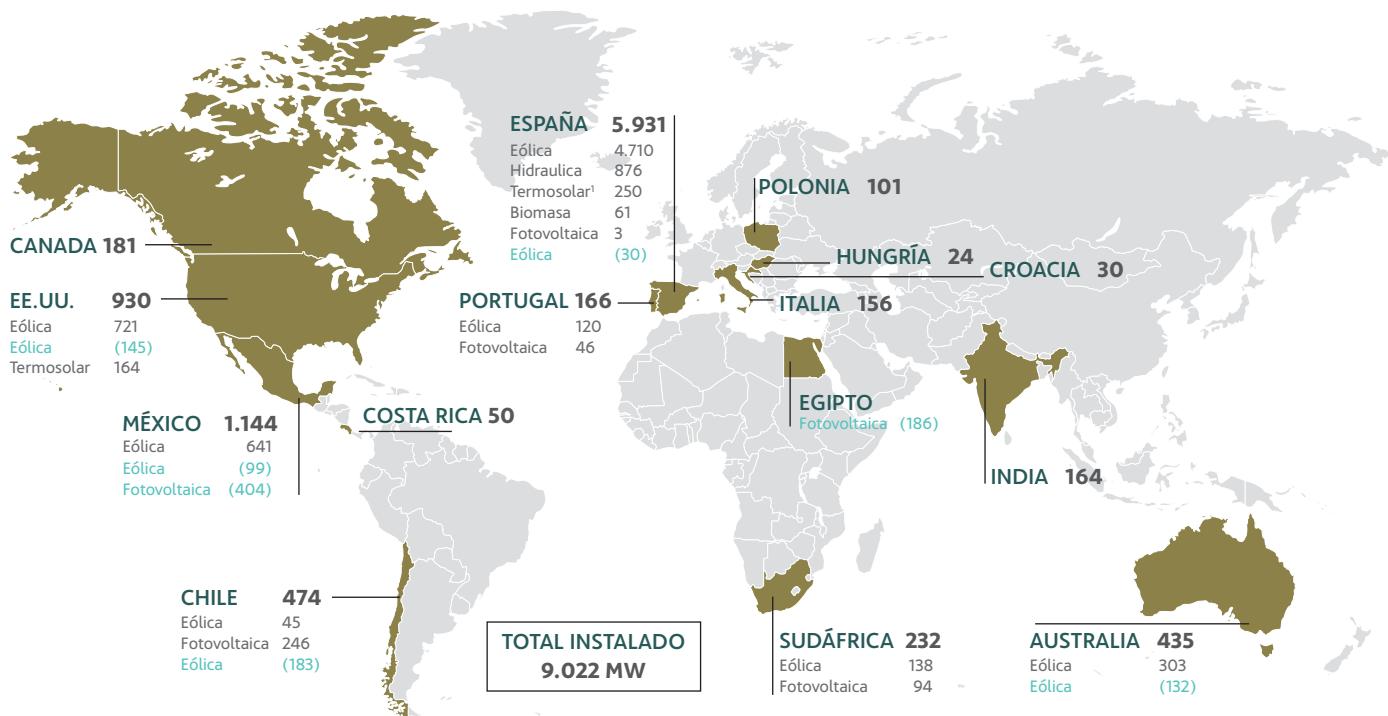
Capacidad fotovoltaica instalada (MW)



● España
● Internacional

Un actor clave en el mercado internacional, diversificado geográficamente y con activos en propiedad en 15 países

Potencia instalada en MW a 31.12.2017 (en fotovoltaica MWp)



Instalaciones en propiedad. Donde no se detalla tecnología es eólica.

(XXX) Potencia en construcción en 2018

Nota 1. Desinversión de 250 MW termosolares en España en 2018

Nota 2. El Cortijo 183 MW (Méjico), en construcción a día 30.05.2018, pero con 84 MW instalados (no operativos) a 31.12.2017

Diversificación en offtakers

A lo largo de 2017 la división ha seguido desarrollando sus habilidades comerciales para impulsar el crecimiento mediante la combinación de distintos mecanismos de venta de energía (FiT, subastas, PPAs corporativos, etc.).

Debido a la madurez técnica de las renovables y a su competitividad, las corporaciones van teniendo cada vez más interés en la contratación de energía renovable directamente a los productores. En ese sentido, ACCIONA Energía cuenta con una ventaja competitiva, dada su experiencia, fiabilidad y profesionalidad, relevante en el mercado renovable. Además, esta realidad encaja perfectamente con la estrategia de diversificación de offtakers de la compañía, por lo que este año, como ya se ha mencionado, los esfuerzos se concentran en la búsqueda de nuevos contratos corporativos, junto con participación selectiva en subastas y diversificación de mecanismos que aseguren inversión sostenible a largo plazo.

La búsqueda de suministros energéticos a largo plazo, fiables, eficientes y marcados por el diferencial de generación verde sitúan a ACCIONA Energía como un competidor único.

En concreto, siguiendo la estela del contrato firmado en Chile con Google para suministrar a su centro de datos, el principal acuerdo corporativo firmado en 2017 ha sido realizado con el grupo Falabella, también en Chile.

El almacenamiento como nuevo negocio

ACCIONA Energía ha puesto en marcha en Barásoain (Navarra) la primera planta híbrida de almacenamiento de electricidad en baterías integrada en un parque eólico conectado a la red en España. Esta iniciativa sitúa a la compañía como pionera en este tipo de soluciones orientadas a facilitar la integración de las renovables, de generación variable, en la red y optimizar la gestión de la energía producida.

Asimismo, en 2017, la división ha invertido en el desarrollo y despliegue de esta tecnología mediante la creación de dos softwares que permiten su integración en la gestión completa de renovables realizada en CECOER (Centro de Control de Energías Renovables), convirtiéndola en una tecnología más dentro de nuestra cartera de productos, con todas las ventajas que supone la gestión y el control centralizados e integrados con el del resto de tecnologías limpias.

Entrada en un mercado con gran potencial: Egipto

ACCIONA Energía construirá en propiedad tres plantas fotovoltaicas en Egipto en alianza con la plataforma renovable Swicorp como socio. La potencia pico será de 186 MWp y la inversión aproximada ascenderá a 180 millones de dólares.

Esta entrada se ha realizado con un exhaustivo control financiero utilizando financiación y aseguramiento multilateral por medio del Banco Mundial, en una fórmula innovadora en materia de inversión y mitigación de riesgos. Esta fórmula, y alguna otra similar, abre la puerta al crecimiento en nuevos mercados de interés.

Medición del impacto socioeconómico de ACCIONA Energía

Desde 2015, ACCIONA trabaja en medir el impacto socioeconómico y ambiental que sus proyectos producen en un país determinado, obteniéndose resultados cuantitativos del impacto de la actividad de la compañía en términos de generación de empleo (directo, indirecto e inducido) y contribución al PIB del país, además de contemplar otros efectos positivos en el medioambiente y las comunidades.

En los últimos años, se ha medido el impacto socioeconómico de diferentes proyectos de Energía en México (parques eólicos de Oaxaca II, III y IV; EURUS; Ventika I, II; Ingenio), Sudáfrica (parque eólico de Gouda y planta fotovoltaica de Sishen) y Chile (planta fotovoltaica El Romero Solar).

Los principales avances del año 2017 han sido:

- Análisis del impacto de todos los activos en el mundo de ACCIONA Energía en 2017:
 - Contribución global al PIB: 1.235 M€
 - Contribución a la creación de empleo: 25.031 empleos-año (puesto de trabajo equivalente a tiempo completo con una duración de un año).
- Nuevos cálculos de huella socioeconómica para todo el ciclo de vida de los parques eólicos de San Román en Estados Unidos y de la totalidad de los activos en Australia (incluyendo Cathedral Rocks, Waubra, Gunning, Mt. Gellibrand).
- Continuación de las comparativas con tecnologías no renovables.

ACCIONA
ENERGÍA
CONSTRUIRÁ
TRES PLANTAS
FOTOVOLTAICAS
EN EGIPTO
CUYA POTENCIA
PICO SERÁ
DE 186 MWp
Y UNA
INVERSIÓN
APROXIMADA
DE 180 M DE
DÓLARES



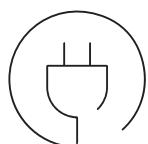
MÁS INFORMACIÓN

sobre el detalle de la medición del impacto socioeconómico en los principales países, ver sección 'Entornos competitivos de ACCIONA Energía'.

¿CÓMO ESTÁ CAMBIANDO EL MERCADO DE LA ENERGÍA RENOVABLE?

La creciente demanda de energía eléctrica plantea un futuro prometedor para ACCIONA Energía. La tecnología renovable ha alcanzado un alto nivel de competitividad frente a las energías convencionales, no sólo en términos de costes, sino también en cuanto a capacidad técnica, fiabilidad y calidad, aportando además mayor rapidez de construcción de las plantas y mayor creación de valor.

TENDENCIA: Mayor demanda de energía eléctrica, unida al desarrollo y crecimiento económico¹³.

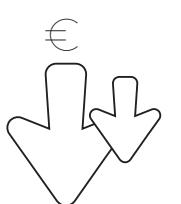


60 %
AUMENTO EN LA DEMANDA GLOBAL DE ELECTRICIDAD 2016 - 2040

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Demanda de generadores de energía fiables y de calidad y competitivos en precio.
- Electrificación de la demanda.

TENDENCIA: Continuos avances técnicos y presión competitiva para disminuir los costes. Mayor atracción por las renovables¹³.



-47 %
DISMINUCIÓN DE LOS COSTES EN EÓLICA EN 2040
-66 %
DISMINUCIÓN DE COSTES EN SOLAR FOTOVOLTAICA EN 2040.

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Ventaja competitiva derivada de la gran experiencia dentro del mercado.
- Know-how y diversificación tecnológica adaptada a las condiciones del entorno.

TENDENCIA: Foco en la descarbonización de la energía¹³.



72 %
DE LA INVERSIÓN EN NUEVA GENERACIÓN A 2040: SOLAR Y EÓLICA

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Elección de actores sostenibles relevantes.
- Marcos regulatorios con tendencia a la disminución de los combustible fósiles .

TENDENCIA: Impulso a la venta privada de energía renovable¹³.



19 GW
FIRMADOS EN CONTRATOS CORPORATIVOS EN ENERGÍA LIMPIA DESDE 2008

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Aumento de clientes corporativos demandantes de un suministro fiable y sostenible.
- Compromiso de ingresos recurrentes a largo plazo.

TENDENCIA: Disponibilidad de financiación¹⁴.

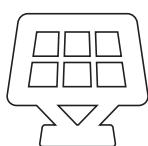


95,1 MM\$
EMISIONES DE BONOS
VERDES EN 2016

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Mayor implicación de financiadores y aseguradoras. Algunos han anunciado la inminente salida de sus carteras de activos no contaminantes.
- Mejores ratios riesgo/rentabilidad.
- Instrumentos de financiación como los bonos verdes que favorecen la inversión en renovables.

TENDENCIA: Generación distribuida renovable y más eficiente¹⁶.



5 %
DE LA GENERACIÓN DE
ENERGÍA SERÁ SUMINISTRADA
POR SOLAR FV A PEQUEÑA
ESCALA PARA 2040

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Desarrollo de modelos de negocio *on-grid* y *off-grid*
- Disminución de los costes.
- Aumento de la competitividad.
- Aumento de factor de carga y de fiabilidad de las soluciones.

TENDENCIA: Consolidación de nuevas tecnologías aún más competitivas¹⁵.

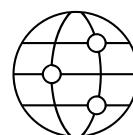


-73 %
CAÍDA DEL PRECIO DE
LAS BATERÍAS DE LITIO
EN 2040 E INVERSIÓN EN
ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA
HASTA 2030

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Elevado potencial económico.
- Desarrollo e innovación como motores del crecimiento.

TENDENCIA: Hacia la transformación digital¹⁷.



27 %
DE AUMENTO EN LA
PRODUCTIVIDAD EN LOS
PRÓXIMOS 5 AÑOS DERIVADOS
DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Disminución de costes operativos derivados de la automatización de procesos y el análisis operacional por medio de nuevas técnicas.
- Nuevas tecnologías como el control remoto y la utilización de drones.
- Oportunidad de negocio por el incremento de consumo eléctrico que supone la digitalización en todos los ámbitos (*data centers*).

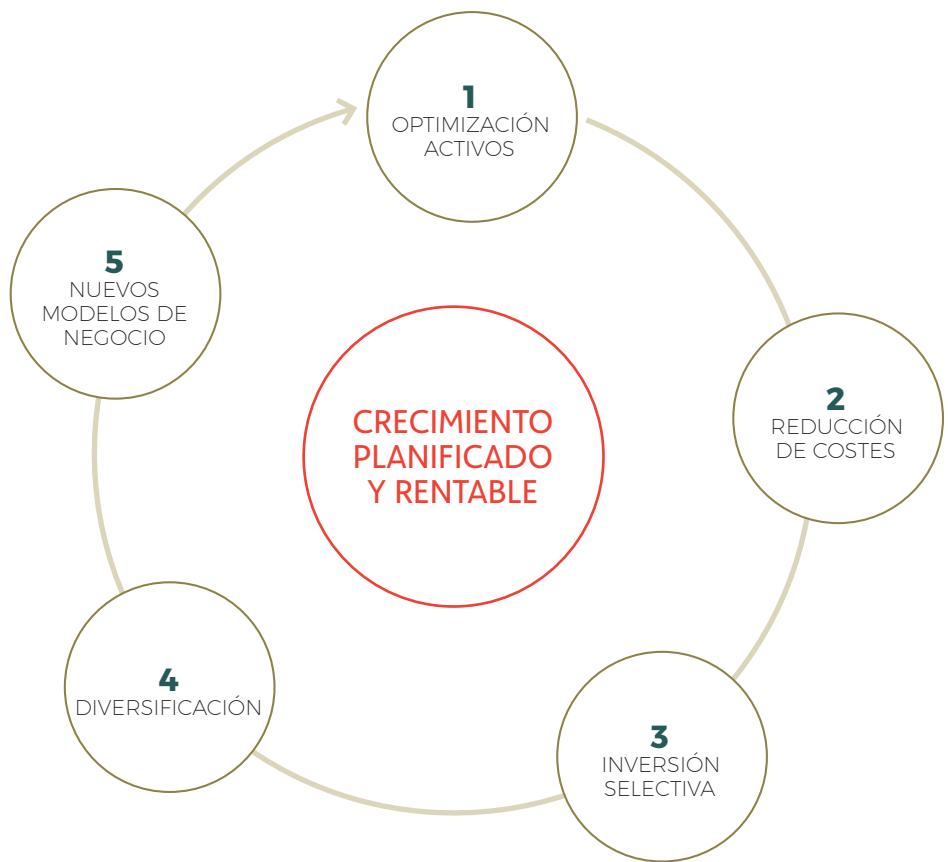
(14) Bloomberg New Energy Finance. Green bonds: 2016 in review

(15) Grand View Research. Microgrid Market Analysis By Power Source (Natural Gas, Combined Heat & Power (CHP), Solar PV, Diesel, Fuel Cell), By Product (Remote, Grid Connected, Hybrid), By Application, And Segment Forecasts, 2014 - 2025

(16) Bloomberg New Energy Finance. <https://about.bnef.com/blog/global-storage-market-double-six-times-2030/>

(17) Capgemini. The Digital Utility Plant: Unlocking value from the digitization of production 2017

UNA ESTRATEGIA DE ACCIONA ENERGÍA COMPROMETIDA
CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA



SOSTENIBILIDAD COMO FILOSOFÍA CENTRAL, EN APOYO AL OBJETIVO CORPORATIVO DE REDUCCIÓN DE EMISIONES Y DE CONTINUAR SIENDO UNA COMPAÑÍA NEUTRA EN CARBONO DESDE 2016.

1. MÁXIMA CALIDAD en la gestión de nuestros activos por medio de la innovación y la mejora continua:

- Maximización de la producción garantizando disponibilidad óptima.
- Minimización OPEX de plantas en operación mediante aplicación de *big data*, control remoto, drones, etc.
- Extensión de la vida útil.

2. REDUCCIÓN DE COSTES DE CAPEX Y OPEX PARA INCREMENTAR NUESTRA COMPETITIVIDAD.

3. CRECIMIENTO SELECTIVO asegurando la rentabilidad de la inversión y con vocación global en la búsqueda de mercados atractivos.

4. DIVERSIFICADOS EN GEOGRAFÍAS, tecnologías y *oftakers* con un menor riesgo a variaciones regulatorias en mercados concretos, menor dependencia al desarrollo de una única tecnología, menor riesgo sobre ventas por efecto cartera y mayor versatilidad en el perfil de generación.

5. NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO que atiendan a las nuevas necesidades del mercado eléctrico: almacenamiento y generación distribuida.

LA GESTIÓN DE RIESGOS DE ACCIONA ENERGÍA

La división ACCIONA Energía lleva a cabo diversas actividades encaminadas a asegurar la mejor gestión posible de los riesgos a los que se enfrenta por la propia naturaleza de su negocio: riesgos regulatorios, operativos, de mercado, etc. Este modelo está sujeto a una revisión continua que asegure la adopción de las mejores prácticas del sector y que contribuya a una mejor identificación, evaluación y tratamiento de los riesgos.

El año 2017 ha sido un año especialmente activo en términos de la evolución del modelo de gestión de riesgos de ACCIONA Energía.

HITOS DE LA GESTIÓN DE RIESGOS EN 2017

- Iniciativa para transformar el proceso de gestión de riesgos de proyecto y mejorar la homogeneización a lo largo de todas las etapas de la vida de un proyecto.
- Creación de un nuevo mapa consolidado de riesgos de la división con una mayor involucración de todas las unidades que la componen.
- Implementación de un nuevo modelo para la evaluación del riesgo de mercado.
- Adopción de un nuevo modelo corporativo para control de riesgos ESG (Medioambiente, social y buen gobierno)

TRES NIVELES EN LA GESTIÓN DE RIESGOS RELACIONADOS ENTRE SÍ



ENTORNOS COMPETITIVOS DE ACCIONA ENERGÍA

ESTADOS UNIDOS



785 MW
en operación

1,5 M
 $t\text{CO}_2$
evitadas

IMPACTO EN EL PIB
(M€) EN 2017 **

147,73

IMPACTO EN EMPLEO
(EMPLEOS-AÑO) EN 2017**

1.462

* Participación minoritaria de ACCIONA Energía

** Según la metodología específica de ACCIONA Energía de medición de Impacto Socioeconómico.
Empleos-año: puesto de trabajo equivalente a tiempo completo con una duración de un año.

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO

1.114 GW
CAPACIDAD TOTAL
INSTALADA

159 GW
SON RENOVABLES
(NO INCLUYE
HIDROELÉCTRICA)

EN 2017 FUERON CONSTRUIDOS

7,3 GW
EÓLICA

10,3 GW
SOLAR FV

EN 2017

63 % CAPACIDAD
ELÉCTRICA INSTALADA ES RENOVABLE

HASTA 2025

-28 %
EMISIONES GEI (BASE 2005)

- Salida del Acuerdo Climático de París a nivel nacional.
- A nivel estatal numerosos Estados continúan con su política de lucha frente el cambio climático. Movimiento 'We are still in'
- Reforma fiscal: Menor atractivo para los tax equity inverstors.
- Mayores aranceles protecciónistas en fotovoltaica.

EN 2017 ACCIONA INAUGURÓ SU OCTAVO PARQUE EÓLICO

MÉXICO



IMPACTO EN ELPIB
(M€) EN 2017 **

108,51

IMPACTO EN EMPLEO
(EMPLEOS-AÑO) EN 2017 **

3.193

** Según la metodología específica de ACCIONA Energía de medición de Impacto Socioeconómico
Empleos-año: puesto de trabajo equivalente a tiempo completo con una duración de un año.

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO

2º

MERCADO ELÉCTRICO LATINOAMERICANO

8 %

ES RENOVABLE (NO INCLUYE HIDRÁULICA)

~73,5 GW

CAPACIDAD TOTAL INSTALADA HOY

145 MW

FOTOVOLTAICA

3.735 MW

EÓLICA

REFORMA ENERGÉTICA POSITIVA

Factor de planta eólica > 40 %

Zona de radiación solar > 2.300 horas/año netas

35 %

GENERACIÓN LIMPIA EN 2024

46 %

GENERACIÓN LIMPIA EN 2031

24.000 M\$

INVERSIÓN ESTIMADA EN LOS PRÓXIMOS 5 AÑOS

74 %

INVERSIÓN ESTIMADA EN RENOVABLES EN LOS PRÓXIMOS 5 AÑOS

REFORMA ENERGÉTICA POSITIVA

Marco regulatorio basado en la reestructuración de CFE, introducción de un mercado eléctrico competitivo nodal para la energía, mercado de capacidad, servicios de ajuste, derechos financieros de transmisión, CELs (certificados de energía limpia).

Confianza del gobierno en contratos a largo plazo para nuevas inversiones en generación.

En 2017, México ha sufrido dos fuertes terremotos que han afectado seriamente a la población local, entre los que se encuentran los trabajadores y la cadena de suministro de ACCIONA. Desde la compañía queremos enviar nuestro más sincero apoyo a todos los afectados y al pueblo mexicano en general.

ACCIONA ENERGÍA, LÍDER DEL MERCADO: UNO LOS PRINCIPALES OPERADORES EÓLICOS Y, EN CONSTRUCCIÓN, UNA DE LAS MAYORES PLANTAS FOTOVOLTAICAS DEL PAÍS (PUERTO LIBERTAD)

CHILE



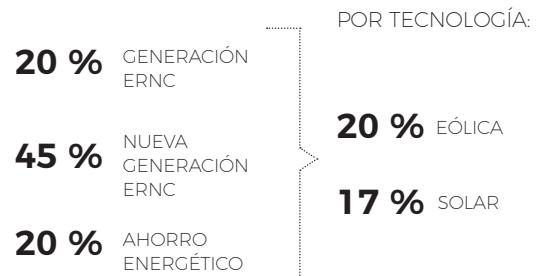
MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO

22 GW
DE CAPACIDAD
INSTALADA

3,1 GW
SON RENOVABLES
(NO INCLUYE
HIDROELÉCTRICA)

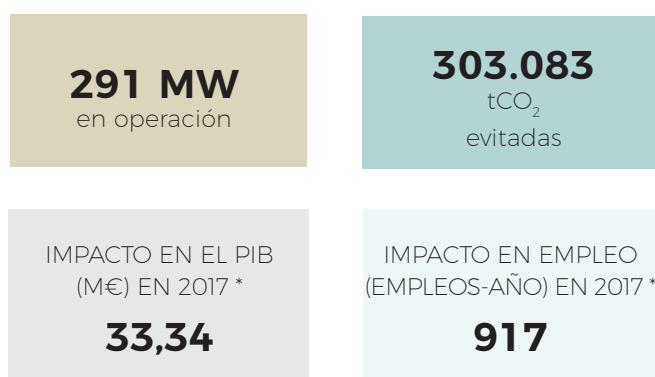
70 %
ERNC EN 2050

AGENDA DE LA ENERGÍA 2025



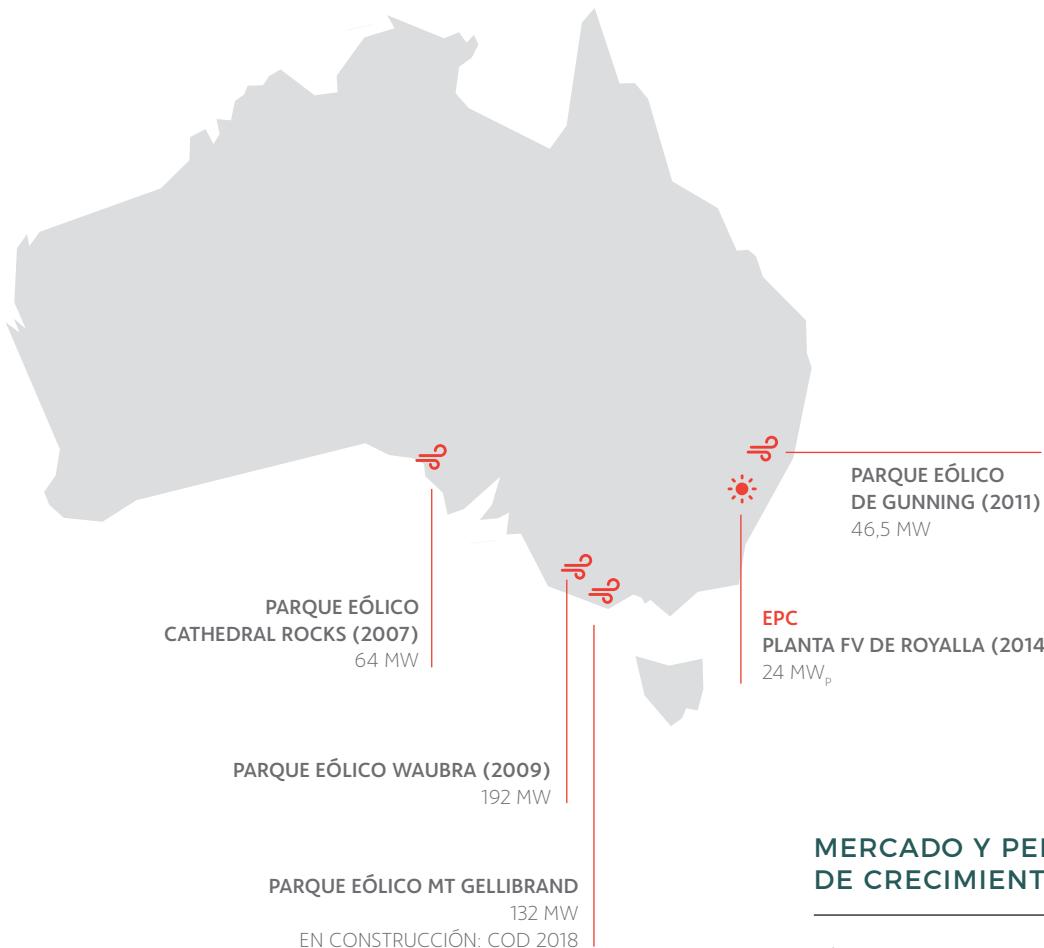
- Región rica en recursos:
 - Mayor zona de radiación solar del planeta
 - Factor de planta eólica > 35 %
 - Oportunidades en PPAs corporativos

MERCADO ESTRÁTÉGICO PARA ACCIONA ENERGÍA .
GRAN DESARROLLO A TRAVÉS DE SUBASTAS Y DE PPAs
CORPORATIVOS.
EN 2017, FIRMA DEL ACUERDO PPA CON FALABELLA



* Según la metodología específica de ACCIONA Energía de medición de Impacto Socioeconómico
Empleos-año: puesto de trabajo equivalente a tiempo completo con una duración de un año.

AUSTRALIA



303 MW
en operación

777.022
tCO₂
evitadas

IMPACTO EN EL PIB
(M€) EN 2017 *

95,19

IMPACTO EN EMPLEO
(EMPLEOS-AÑO) EN 2017 *

841

* Según la metodología específica de ACCIONA Energía de medición de Impacto Socioeconómico Empleos-año: puesto de trabajo equivalente a tiempo completo con una duración de un año.

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO

- \$9 mil millones inversión en renovables a 2017 vs 3,6 en 2016 (BNEF)

67 GW

EN 2015

11,6 GW

RENOVABLE (NO
INCLUYE HIDRÁULICA)

- Reducción 26-28 % emisiones GEI en 2030.
(base 2005)

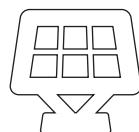
- 23,5 % electricidad generada por fuentes renovables en 2020

- Mercado con apetito creciente por las renovables
- Oportunidad de nuevas tecnologías debido a las características geográficas y del sistema eléctrico
- Impulso renovable en planes energéticos nacionales

4º PAÍS EN IMPLANTACIÓN EÓLICA DE ACCIONA ENERGÍA
(303 MW)

PROYECTOS EMBLEMÁTICOS

PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN Y APROBADOS EN 2017 QUE GARANTIZAN EL CRECIMIENTO FUTURO



PLANTA FOTOVOLTAICA PUERTO LIBERTAD, MÉXICO

ACCIONA y Tuto Energy inician la construcción de un complejo fotovoltaico de más de 400 MWp en Sonora (Méjico). Constará en su conjunto de 1.222.800 paneles fotovoltaicos, con una superficie de captación solar equivalente a 333 campos de fútbol.

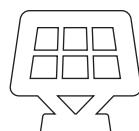
- Una de las instalaciones de mayor capacidad del país y de América Latina y el mayor proyecto renovable nunca materializado por ACCIONA Energía en el mundo.
- Producción distribuida a tres destinatarios: 229 MW a la CFE (Comisión Federal de Electricidad), 114 MW a un importante grupo industrial mexicano por medio de un PPA corporativo y los 61 MW restantes serán comercializados en el mercado mayorista.

Datos destacados

404 MWp
POTENCIA

583.000 HOGARES
CONSUMO EQUIVALENTE DE LA PRODUCCIÓN

925.000 tCO₂/año
EMISIONES EVITADAS



TRES PLANTAS FOTOVOLTAICAS EN EGIPTO

ACCIONA Energía y Enara Bahrain Spv Wll (ENARA), plataforma de energías renovables de la compañía Saudí Swicorp, han iniciado la construcción de tres plantas fotovoltaicas en Egipto, situadas en el complejo Benban, creado por el Gobierno egipcio en la región de Asuán. Representan el primer proyecto renovable de ACCIONA Energía en Egipto.

- Construcción en alianza al 50% con Swicorp
- Inversión de 180 millones de dólares
- Energía generada suministrada a la eléctrica pública Egyptian Electricity por 25 años

Datos destacados

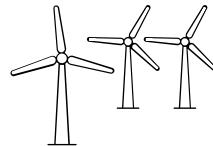
186 MWp
POTENCIA

150.000 HOGARES
CONSUMO EQUIVALENTE DE LA PRODUCCIÓN

297.000 tCO₂/año
EMISIONES EVITADAS

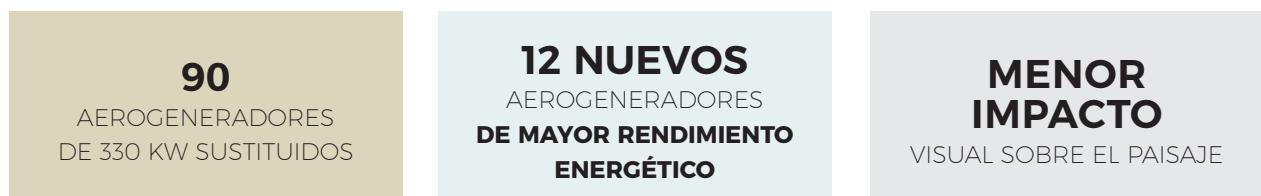
REPOTENCIACIÓN DE LA PLANTA EÓLICA EL CABRITO

ACCIONA Energía renovará uno de sus parques eólicos más antiguos (en servicio desde 1995) en España, El Cabrito, cercano a Tarifa.



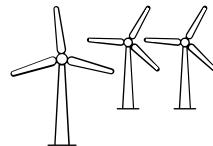
- Sustitución de 90 aerogeneradores, con una capacidad nominal de 330 kW, por 12 más eficientes, con el objetivo de optimizar la producción del parque y reducir los costes de explotación
- Consta de ocho aerogeneradores N100/3000 y cuatro aerogeneradores AW70/1500

Datos destacados



INAUGURACIÓN DE LA PRIMERA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE ENERGÍA EÓLICA CON BATERÍAS EN ESPAÑA

ACCIONA Energía inauguró una planta de almacenamiento de energía eólica con baterías en el término de Barásoain (Navarra). Se trata de la primera planta en su género integrada en un parque eólico conectado a la red en España.



La aplicación de sistemas de almacenamiento eléctrico con baterías vinculados a parques eólicos y plantas solares es un campo con gran potencial de crecimiento debido al fuerte desarrollo de ambas energías renovables a nivel global y al abaratamiento de la tecnología de baterías y la mejora de su eficiencia.

- Sistema integrado por dos baterías: batería de respuesta rápida y batería de respuesta más lenta.
- Tecnología Li-ion Samsung SDI en ambas y conectadas a un aerogenerador AW116/3000, de 3 MW de potencia nominal.
- Aplicación de soluciones tecnológicas que se destinarán a parques eólicos comerciales, con el objetivo de incrementar la aportación de las energías renovables al sistema eléctrico y optimizar la gestión de la energía producida.

Datos destacados



ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

LÍDERES EN EL DESARROLLO DE SOLUCIONES SOSTENIBLES

CARÁCTER GLOBAL CON FOCO EN REGIONES ESTRATÉGICAS

ACCIONA Infraestructuras es especialista en el desarrollo de soluciones innovadoras que responden eficazmente a los retos globales de la humanidad y satisfacen así la creciente demanda de infraestructuras y servicios.

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

CONSTRUCCIÓN

Participa en toda la cadena de valor de la construcción de infraestructuras, desde el diseño y la ingeniería, a la ejecución y operación. Está especializada en tres grandes áreas: Puentes, Carreteras y Estructuras Especiales; Ferrocarriles y Túneles; y Puertos y Obras Hidráulicas.

CONCESIONES

Una de las principales compañías en la promoción privada de infraestructuras de transporte (carreteras, ferrocarriles y puertos) e infraestructura social (hospitales y universidades) en todo el mundo.

INDUSTRIAL

Especialista en proyectos industriales EPC con un alto contenido tecnológico en los ámbitos de la generación térmica, generación hidroeléctrica y fotovoltaica, Oil&Gas, redes de transmisión y subestaciones.

AGUA

Lidera la gestión del ciclo integral del agua. Aporta soluciones que contribuyen al desarrollo sostenible del sector, con un alto componente innovador en todas las etapas, desde el diseño, a la ejecución y operación de las plantas de tratamiento, depuración y desalación de agua.

SERVICIOS

Ofrece un modelo de gestión innovador y eficiente para la operación y el mantenimiento de activos en el ámbito de las infraestructuras, el sector industrial y las ciudades, gracias entre otras, a las sinergias que proporciona la gestión integrada de las actividades de la división.



MÁS INFORMACIÓN

visita la web de ACCIONA
Infraestructuras: www.accionainfraestructuras.com

EL VALOR DE ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

La división de Infraestructuras de ACCIONA se posiciona como líder en el diseño, construcción y operación de infraestructuras, y oferta servicios que se adaptan a las necesidades específicas de cada proyecto, gracias a su larga trayectoria con más de 100 años de experiencia.

¿CUÁLES SON LAS CLAVES DEL ÉXITO?

ESPECIALISTAS EN PROYECTOS COMPLEJOS

ACCIONA es un desarrollador de infraestructuras complejas con foco en la calidad, en la ejecución y excelencia técnica del producto final.

- Crecimiento focalizado en segmentos concretos, que exigen una elevada capacidad técnica.
- Aprovechamiento del conocimiento derivado de las sinergias entre las distintas líneas de negocio.
- Extensa red de socios y proveedores locales, conocedores del contexto local, que permiten el correcto desarrollo de proyectos, minimizando el riesgo y consiguiendo un producto de alto valor añadido para clientes e inversores.

SOLUCIONES DE FINANCIACIÓN A MEDIDA

ACCIONA crea soluciones de financiación adecuadas a las particularidades económicas de cada proyecto y cliente.

- Papel activo en el diseño de esquemas de financiación para la realización de proyectos.
- Mediador entre los clientes y los organismos multilaterales y otras entidades de financiación local para facilitar los flujos de inversión.

EXHAUSTIVOS EN LA GESTIÓN Y MITIGACIÓN DE RIESGOS

Máximo control y prioridad en la gestión del riesgo a lo largo de todo el ciclo de vida de los contratos con foco en la rentabilidad.

- Elevados niveles de exigencia y rigor en la gestión del riesgo en todas las fases de desarrollo y gestión del contrato.
- Evaluación y análisis de mercado, no solo durante el desarrollo sino también en la operación de las infraestructuras.

FOCO EN EL MEJOR TALENTO Y LA INNOVACIÓN

El éxito de la división radica en un equipo de profesionales altamente cualificado que se apoya en la innovación para la continua mejora de proyectos y procesos.

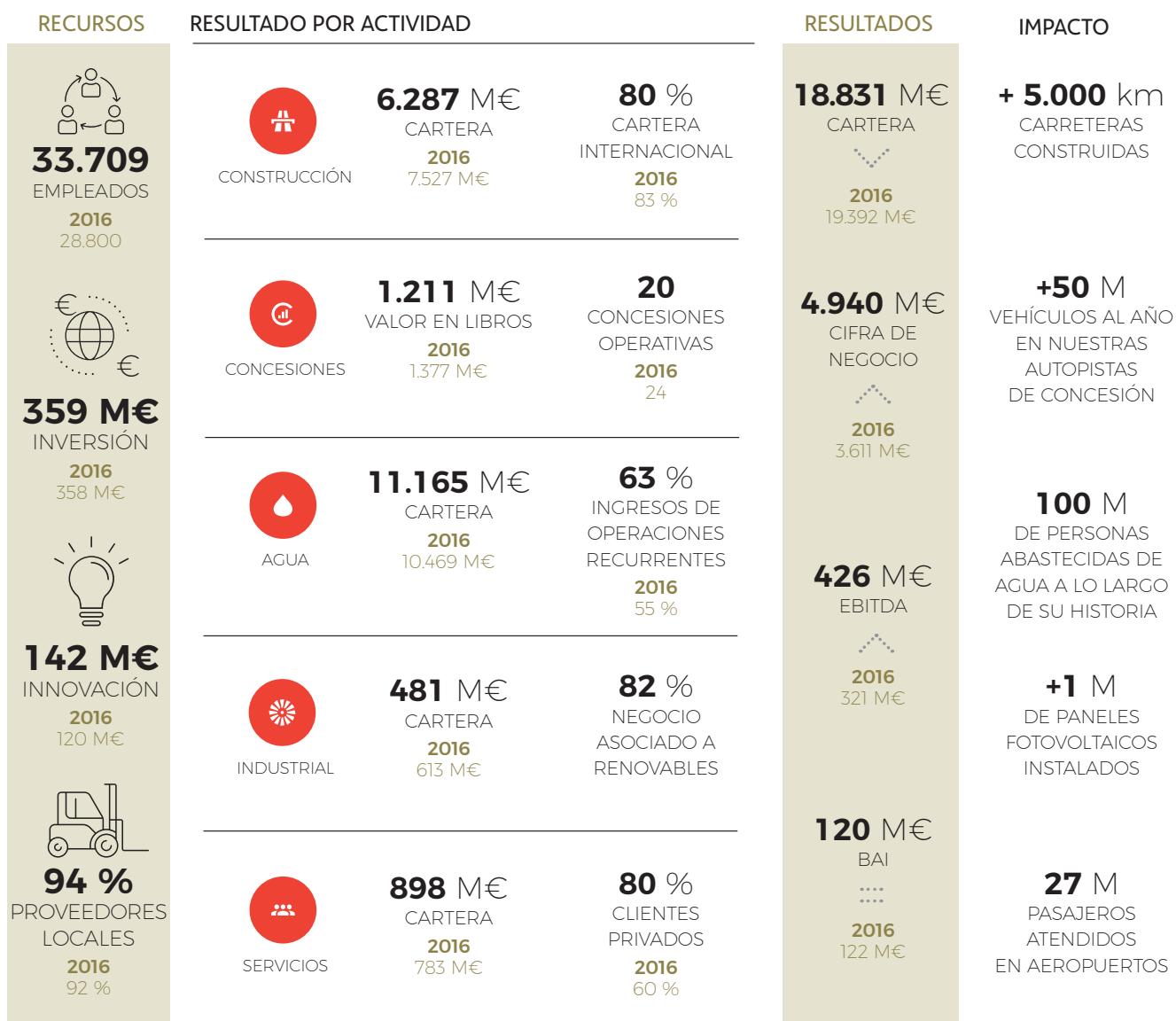
- Apuesta por el crecimiento y desarrollo de sus trabajadores priorizando la formación continua.
- Equipo altamente cualificado en I+D+i siendo una referencia dentro del sector.
- Utilización de herramientas innovadoras para el diseño, ejecución y operación de los proyectos al servicio de la eficiencia.

SOSTENIBILIDAD Y GESTIÓN DEL IMPACTO SOCIAL

La división evalúa y gestiona las implicaciones sociales y ambientales que tienen los proyectos sobre el entorno y las comunidades.

- Enfoque sostenible en sintonía con los valores de ACCIONA.
- Desarrollo y aplicación del procedimiento corporativo para la Gestión del Impacto Social, que incluye la evaluación del impacto y el diseño e implementación de medidas de mitigación o potenciación.

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS EN 2017



OBJETIVOS 2018



2017: UN AÑO CON HITOS DESTACADOS

Récord de facturación y nuevas contrataciones en el año

El año 2017 ha estado marcado por los avances en grado de ejecución y la elevada producción que se ha alcanzado en importantes proyectos internacionales y que han contribuido a elevar la cifra de negocio hasta los 4.940 millones de euros, un 36 % más respecto a 2016.

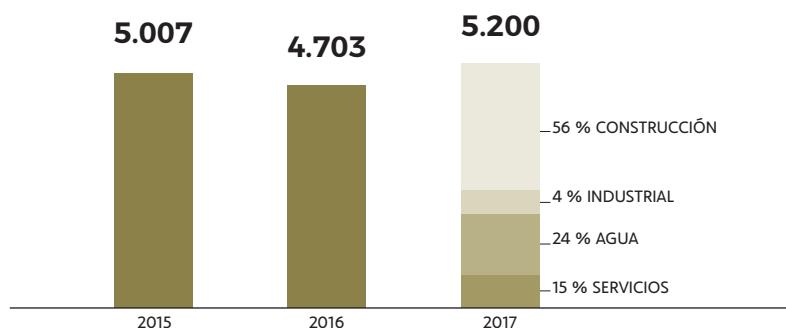
Estos proyectos son:

- Metro de Quito
- Tren ligero de Sidney
- Metro de Dubái
- Túnel Ferroviario Föll Line
- Plantas desaladoras de Catar

Además, durante el año se han conseguido importantes adjudicaciones, que contribuyen a la consolidación de las regiones prioritarias, así como a afianzar y mantener estable la cartera de proyectos de ACCIONA Infraestructuras a corto y medio plazo. Cabe destacar el perfil internacional de la división con un 70 % de la cartera fuera de España (sin considerar ATLL).

Nuevos contratos adjudicados

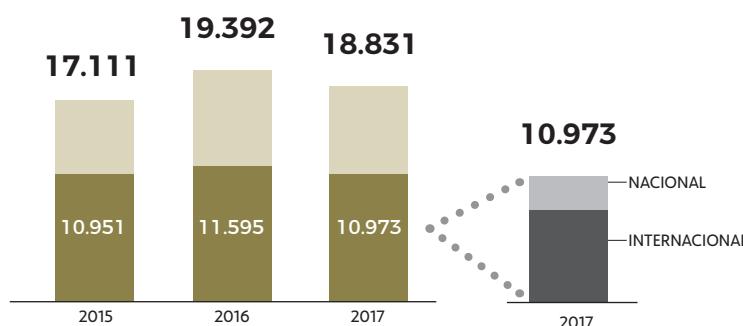
millones de euros



Cartera

millones de euros

ATLL



**ACCIONA
INFRAESTRUCTURAS
CONSOLIDA
SU PRESENCIA
EN MERCADOS
CON UN ALTO
POTENCIAL PARA
EL DESARROLLO DE
INFRAESTRUCTURAS
Y SERVICIOS**

- ACCIONA Infraestructuras se ha adjudicado su primer contrato de construcción en el sudeste asiático con la construcción del puente de Cebú en Filipinas.
- Adjudicación de la Concesión de gestión del ciclo integral del agua en Boca del Rio en México durante los próximos treinta años.
- Posición líder en el mercado chileno de *handling* con la adquisición de Andes Airport Services.
- Primer contrato del área industrial adjudicado en Australia (Lilyvale PV) y construcción de nuevas líneas de transmisión en Kenia.
- Adjudicación de la construcción de la terminal internacional del Aeropuerto de México
- ACCIONA consigue la adjudicación de la ampliación y rehabilitación de la carretera Panamericana en Panamá.
- Segundo gran contrato de ACCIONA Agua en Canadá para el diseño, construcción y financiación de la nueva EDAR Lions Gate.

**LA ADQUISICIÓN DE GEOTECH CONSOLIDA LA PRESENCIA DE ACCIONA
INFRAESTRUCTURAS EN EL MERCADO AUSTRALIANO**

ACCIONA Infraestructuras refuerza su presencia en Australia con esta operación y acelera sus planes de crecimiento en el país, un mercado objetivo para la división gracias a su gran potencial de crecimiento con un incremento de la demanda prevista de aproximadamente 90.000 millones de euros para el desarrollo de infraestructuras durante la próxima década.

La adquisición de Geotech supone incorporar a ACCIONA Infraestructuras, además de una sólida trayectoria ya consolidada, una cartera de clientes y el *know how* necesario para el desarrollo de proyectos de diversos tamaños en Australia, con una fuerte implantación local y una excelente capacidad técnica en la ejecución en grandes contratos que le ha convertido en un subcontratista muy valorado, especialmente en proyectos ferroviarios.

MODERNIZACIÓN DE LA LÍNEA BALLARAT RAIL LINE

- Primer éxito tras la adquisición de Geotech.
- Presupuesto estimado de 200 M€.
- Localizado en el Estado de Victoria.
- El proyecto contempla la duplicación de 18 km de línea, la modernización de una estación y ampliación de plataformas, y la construcción de un enlace peatonal y aparcamiento.

EXPERIENCIA Y VISIÓN GLOBAL AL SERVICIO DE LA SOCIEDAD

¿CÓMO ESTÁ CAMBIANDO EL NEGOCIO DE LAS INFRAESTRUCTURAS?

TENDENCIA: Infraestructuras sostenibles que contribuyen al crecimiento y la vertebración del territorio con una perspectiva social e incluyente¹⁸.

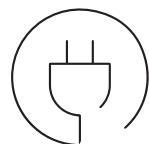


49,1 B\$
INVERSIÓN NECESARIA
EN INFRAESTRUCTURAS
HASTA 2030

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Desarrollo de infraestructuras sostenibles.

TENDENCIA: Nuevas infraestructuras energéticas para responder al crecimiento poblacional y el desarrollo económico, en concreto en mercados en desarrollo²⁰.

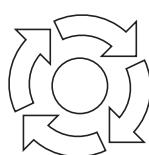


+ 30 %
AUMENTO DE LA DEMANDA
GLOBAL DE ENERGÍA
PRIMARIA HASTA 2040

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Implementación de soluciones energéticas integrales que abarcan desde la generación hasta la transmisión y distribución de electricidad.

TENDENCIA: Transición a un modelo de producción y gestión de los recursos circular²².



320 MM€
OPORTUNIDADES DE
INVERSIÓN EN LA UE EN
ECONOMÍA CIRCULAR
HASTA 2025

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Análisis del ciclo de vida de materiales, tecnologías y procesos con el objetivo de reducir el consumo de recursos, aplicar técnicas de reutilización y reciclaje, desarrollar materiales ecológicos alternativos.

(18) McKinsey Global Institute. 2016. Bridging global infrastructure gaps.

(19) Global Water Forum. Water Outlook to 2050.

(20) World Energy Outlook (WEO) 2017- Agencia Internacional de la Energía.

(21) World Bank Group. 2017 Private Participation in Infrastructure.

(22) Ellen MacArthur Foundation. ACHIEVING 'GROWTH WITHIN'.

(23) KPMG Global Construction Survey 2017

TENDENCIA: Gestión integral del ciclo del agua: clave en la lucha contra la escasez de los recursos hídricos y el crecimiento de la demanda¹⁹.



+ 55 %
DEMANDA DE AGUA
EN EL AÑO 2050

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Innovación aplicada para un uso eficiente y óptimo del agua.
- Nuevas técnicas de desalación y reutilización del recurso hídrico en zonas con riesgo de sufrir estrés hídrico.

TENDENCIA: Aumento de la inversión en modelos de colaboración público-privada²¹.

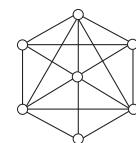


75,5 MM\$
INVERSIÓN PRIVADA
EN INFRAESTRUCTURAS
EN 2017

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Retorno a largo plazo para todos los stakeholders.
- Participar en la equity en el desarrollo de infraestructuras.

TENDENCIA: Impulso de la presencia tecnológica desde el diseño y la concepción hasta el desarrollo de los proyectos de infraestructuras²³.



93 %
DE LOS DIRECTIVOS
DEL SECTOR
INFRAESTRUCTURAS CREE
QUE LA TECNOLOGÍA
MODIFICARÁ
SUSTANCIALMENTE EL
NEGOCIO

OPORTUNIDAD PARA ACCIONA

- Implementación de TIC en el desarrollo y ejecución de proyectos.
- Tendencia creciente de infraestructuras y servicios conectados en las llamadas las ciudades inteligentes.
- Uso de *Big Data* en la gestión de necesidades.
- Utilización de la metodología BIM para diseñar, construir y operar infraestructuras.

ESTRATEGIA DE ACCIONA INFRAESTRUCTURAS

GENERAR EL MÁXIMO VALOR EN TODAS SUS ACTIVIDADES GARANTIZANDO EL CRECIMIENTO RENTABLE, LA EXCELENCIA Y EL COMPROMISO CON EL ENTORNO

1. Especialización técnica

- Estructura organizacional conforme a unidades de negocio especializadas.
- Foco en el desarrollo profesional y la formación continua de los empleados.
- Fomento de la adquisición de capacidades técnicas diferenciales.

2. Foco geográfico

- Crecimiento sostenido en los países plataforma.
- Entrada en nuevos mercados que ofrezcan niveles de riesgo controlados y acordes con nuestro perfil.
- Contratación selectiva.
- Consolidación de una red de socios y proveedores con relación a largo plazo.

3. Desarrollo integral de infraestructuras

- Optimización de las sinergias entre las distintas unidades de negocio.
- Presencia en toda la cadena de valor, desde la definición de los proyectos, hasta su ejecución y posterior operación.
- Diseño y aplicación de esquemas de financiación adaptados.
- Exhaustivo control de riesgos durante todo el ciclo de vida de los contratos.

4. Innovación

- Plena adaptación a la transformación digital del entorno.
- Optimización de eficiencia operativa por medio de la inversión en innovación.
- Impulso de las capacidades técnicas de la compañía y de sus centros de I+D a través de programas de colaboración con *startups* y *partners*, así como de iniciativas de Intraemprendimiento.



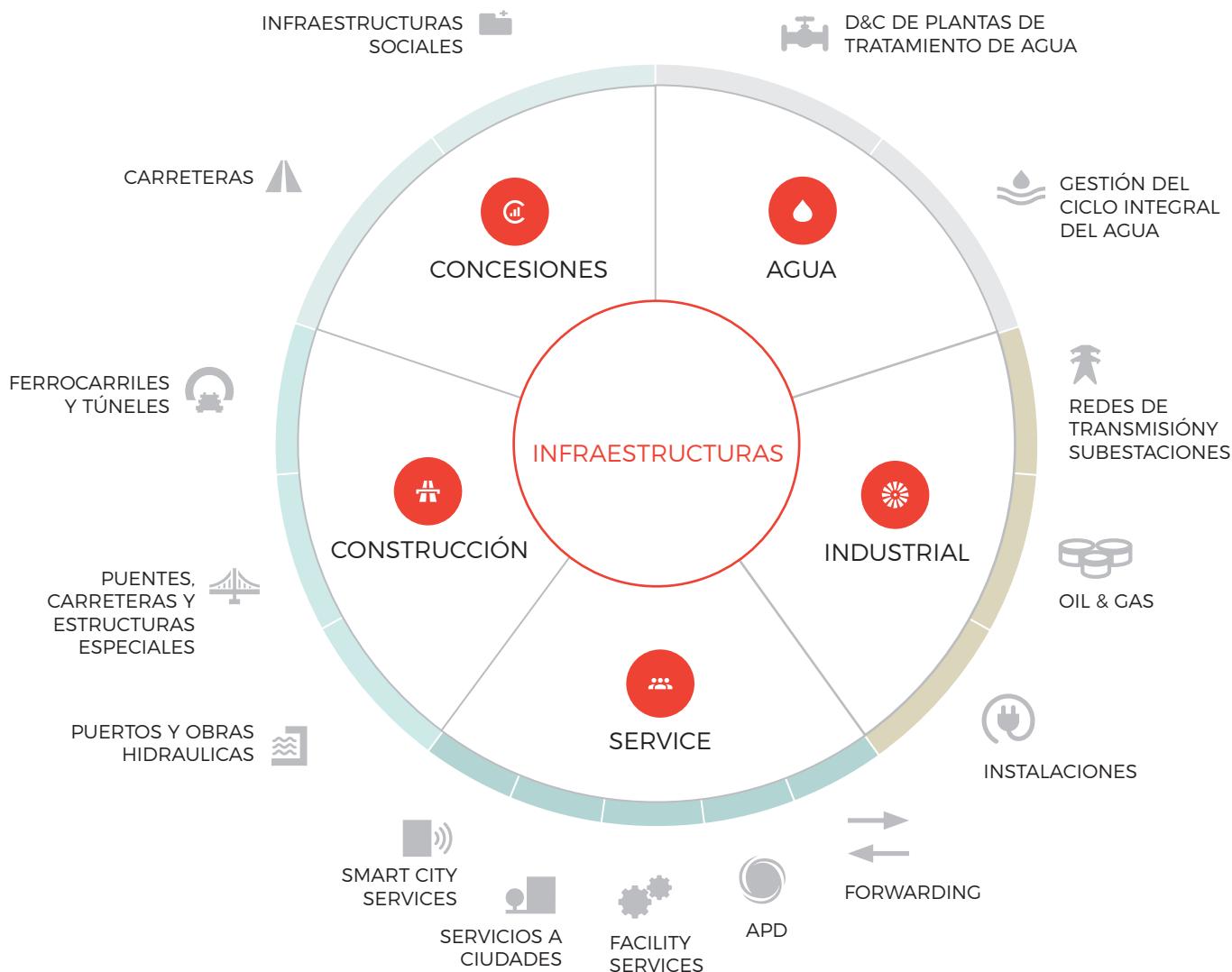
OBJETIVOS DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO

 CONSTRUCCIÓN	 CONCESIONES	 AGUA	 INDUSTRIAL	 SERVICIOS
<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de contratos especializados en regiones estratégicas • Control exhaustivo de caja y riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento de la cartera de concesiones con foco en transporte, movilidad y social • Enfoque geográfico en los países plataforma • Adecuada rotación de activos 	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento de la cartera de operaciones y servicios, con aumento de los ingresos recurrentes • Aumento de contratos EPC con alto valor añadido a escala global 	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento de la cartera internacional centrado en: <ul style="list-style-type: none"> • EPC de energía: <i>Convencional</i> y <i>renovables</i> • <i>Waste to Energy</i> • Líneas de transmisión 	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento de la cartera internacional en los países plataforma • Crecimiento en negocios de altos márgenes (<i>smart services</i>) • Consolidación de nuevos segmentos de negocio (movilidad y salud)

RESULTADOS DESTACADOS DE LA DIVISIÓN EN 2017 QUE AVALAN SU ESTRATEGIA

1. Especialización técnica

Consolidación de las líneas de negocio de ACCIONA Infraestructuras en 15 Unidades especializadas en coordinación con los equipos de desarrollo local.



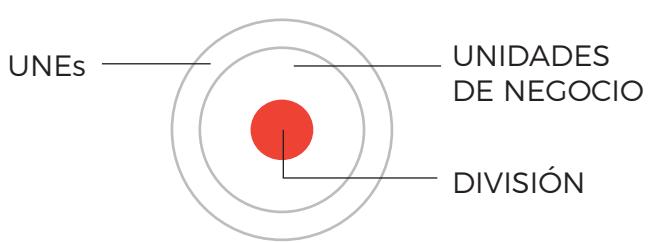
Aplicación de programas de desarrollo.

• Project Directors (2017):

Programa que identifica el talento interno para la formación y promoción de directores de grandes proyectos de construcción.

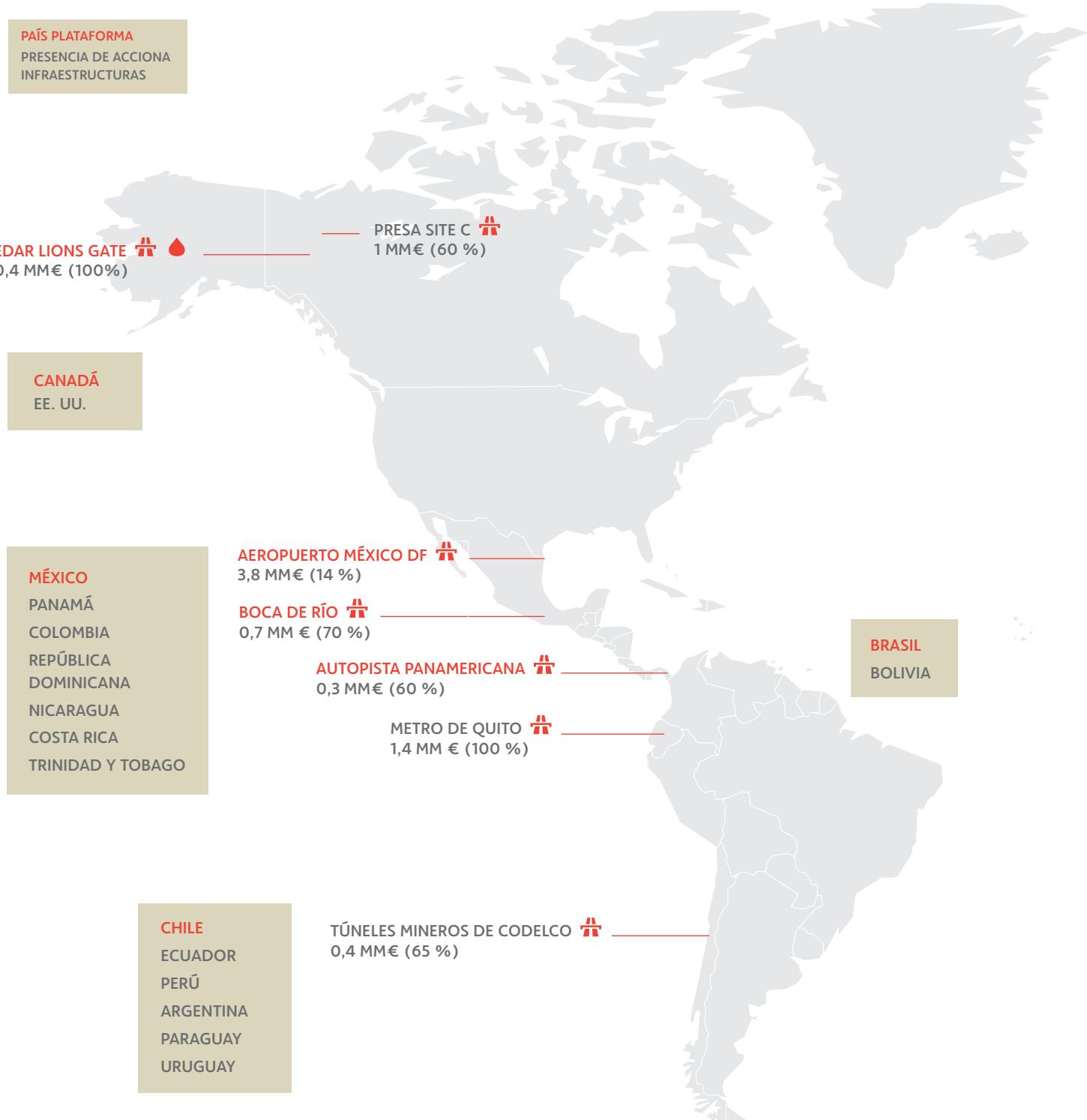
• Project Líder:

Con el objetivo de mejorar la seguridad de la división. En 2017 han recibido formación 622 directivos y 199 mandos intermedios.

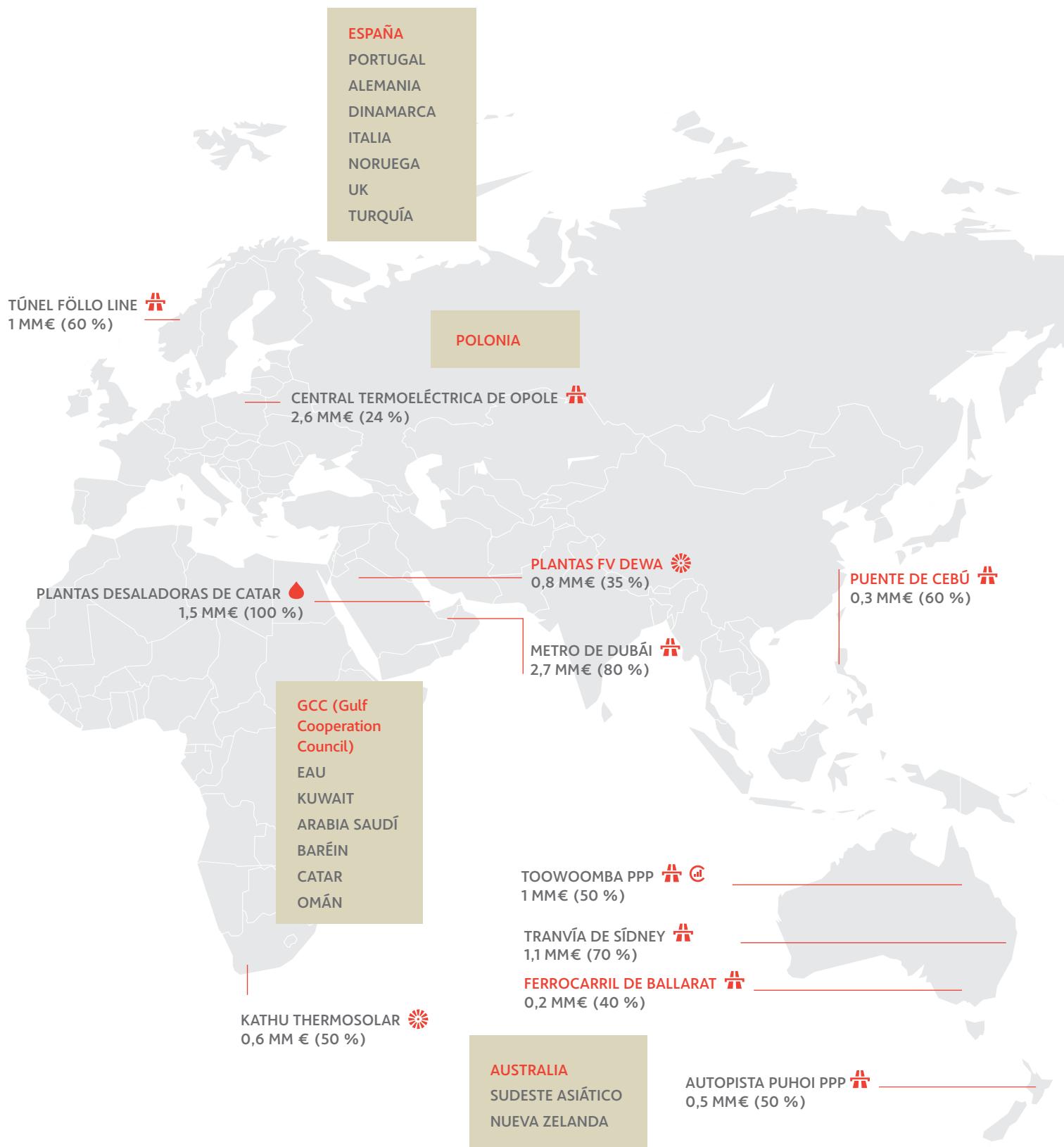


2. Foco geográfico en los 8 países plataforma

Principales proyectos en construcción adjudicados en 2017
en geografías clave



Nota: el valor de contrato se refiere al valor total del contrato; el porcentaje, a la participación de ACCIONA



3. Desarrollo integral de infraestructuras

Desarrollo íntegro de toda la cadena de valor

Los proyectos cubren toda la cadena de valor (definición, implementación y operación).

DEFINICIÓN INICIAL	FASE DE EJECUCIÓN	FASE DE OPERACIÓN
<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de viabilidad. • Modelos de contrato y desarrollo de infraestructuras. • Diseño conceptual. • Estimación de costes. • Consultoría general, etc. • Análisis de riesgos sobre clientes, proveedores y partners. • Financiación. • Planificación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño técnico de la ingeniería. • Programación económica. • Planificación de la implantación y ejecución. • Compras y suministros. • Construcción / ejecución. • Asistencia técnica y control. • Monitorización y seguimiento, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ramp up y puesta en marcha. • Operación. • Mantenimiento. • Monitorización y control. • Asistencia durante la operación. • Propuestas de mejora, aplicación de medidas de eficiencia, etc.

Sinergias entre las distintas líneas de negocio

ACCIONA Construcción <<>> ACCIONA Concesiones
Metro Ligero de Sídney (Australia)

ACCIONA Construcción <<>> ACCIONA Agua
Depuradora Lions Gate (Canadá)

ACCIONA Construcción <<>> ACCIONA Ingeniería
Túneles ferroviarios Follo Line (Noruega)

ACCIONA Industrial <<>> GEOTECH
Planta "Waste to Energy" Kwinana (Australia)

Diseño de esquemas adecuados a las características financieras de los clientes:

- Financiación multilateral: Dubái 2020
- Premios 'Project Finance International Awards' en su edición 2015, gracias a sendos proyectos: la autopista Toowoomba (Queensland) y el tranvía 'Sydney Light Rail' en Australia.

Control de riesgos

Mayor profundidad sobre la gestión de riesgos en la división con nuevas líneas de acción para la gestión de proyectos y el aumento de rentabilidad



Enfoque sostenible en los proyectos de ACCIONA Infraestructuras

Cálculo del impacto socioeconómico en la construcción de la línea 1 del Metro de Quito en Ecuador y la planta termosolar sudafricana de Kathu:

- Impacto socioeconómico. Metro de Quito:
 - Contribución al PIB durante la construcción (4,5 años): 856 M€.
 - Creación de empleo durante la construcción (4,5 años): 32.760 empleos/año.
(puesto de trabajo equivalente a tiempo completo con una duración de un año)
- Impacto socioeconómico. Planta termosolar Kathu:
 - Contribución al PIB durante toda su vida útil (20 años): 284 M€.
 - Creación de empleo durante toda su vida útil: 10.768 empleos/año.
(puesto de trabajo equivalente a tiempo completo con una duración de un año)

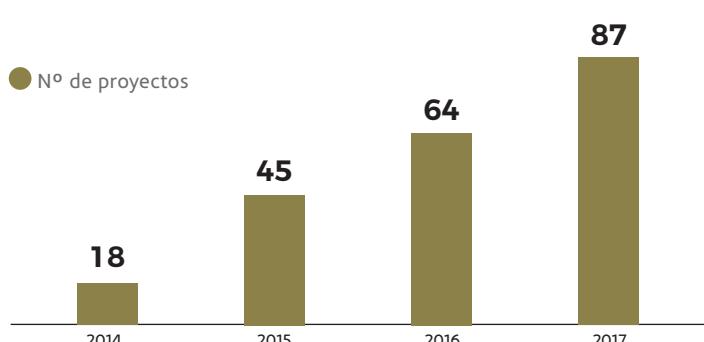
Economía circular: aumento en la utilización de acero reciclado y áridos.

Eficiencia energética para clientes: ahorro de más de 2.700 MWh de electricidad gracias a inversiones asumidas por ACCIONA para clientes particulares.

Destaca el caso del Hospital Infanta Sofía (España), con un 20 % de ahorro en el consumo de electricidad, y un 42 % de gas natural.

En 2017 ACCIONA Infraestructuras ha aplicado el Procedimiento Corporativo de Gestión del Impacto Social en 87 proyectos en 30 países diferentes.

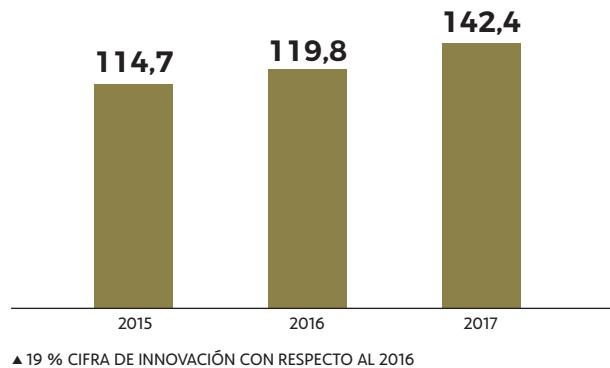
ACCIONA Infraestructuras: Gestión del Impacto Social



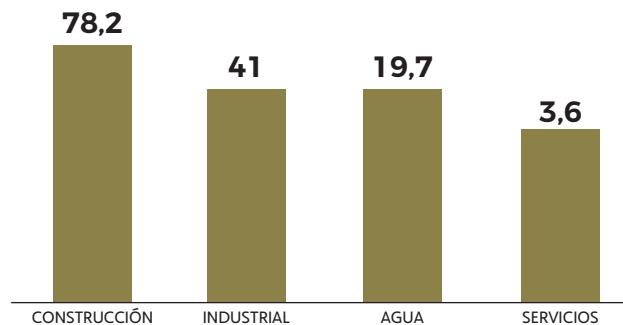
LA CIFRA DE I+D+i
DE ACCIONA
INFRAESTRUCTURAS
HA CRECIDO UN 19 %
RESPECTO A 2016

4. Innovación

Evolución de la cifra de I+D+i en ACCIONA Infraestructuras
(millones de euros)



Cifra de I+D+i de ACCIONA Infraestructuras por línea de negocio en 2017
(millones de euros)



I'mnovation

Plataforma de innovación de ACCIONA que impulsará las capacidades técnicas de la compañía y de sus centros de I+D a través de programas de colaboración con startups y partners, así como de iniciativas de intraemprendimiento.

Aplicación de técnicas de innovación avanzadas en el sector

- Realidad virtual aplicada para la adjudicación del puente de Cebú en Filipinas
- *Big Data* para la medición del éxito en licitaciones y el análisis de datos en concesiones
- Impresión 3D a gran escala para proyectos en Dubái y desarrollo del primer material estructural en impresión 3D en hormigón

Centros tecnológicos de máximo nivel:

ACCIONA Construcción

Centra sus trabajos en la mejora de aplicaciones de nuevos materiales, infraestructuras para el transporte y la minería, y la mejora de procesos. En 2017 se han desarrollado importantes proyectos:

- Implantación de nueva tecnología para la fabricación de firmes mediante el uso de escorias, contribuyendo al avance hacia una economía circular.
- Mejoras en el hormigonado en zonas climáticas con temperaturas extremas favoreciendo la reducción de consumo energético.
- Desarrollo de nuevas formulaciones de hormigón reforzado que presenten mejoras en sus prestaciones mecánicas. Esta técnica ha sido aplicada con éxito en la construcción del túnel Follo Line (Noruega).

ACCIONA Agua

Desarrolla e investiga soluciones de vanguardia para la depuración, desalinización, potabilización y gestión de redes de distribución. Entre las principales iniciativas llevadas a cabo en 2017 destacan los proyectos LIFE-BRAINYMEM y proyecto OptiAnMBer:

- Ambos plantean mejoras en las membranas de las plantas de depuración que permiten una reducción del consumo energético, una mejor reutilización y la reducción de las emisiones de gases efecto invernadero. En ambos proyectos ha sido incorporados análisis completos del ciclo de vida siendo evaluados los impactos ambientales de los productos durante todas las etapas de su existencia.

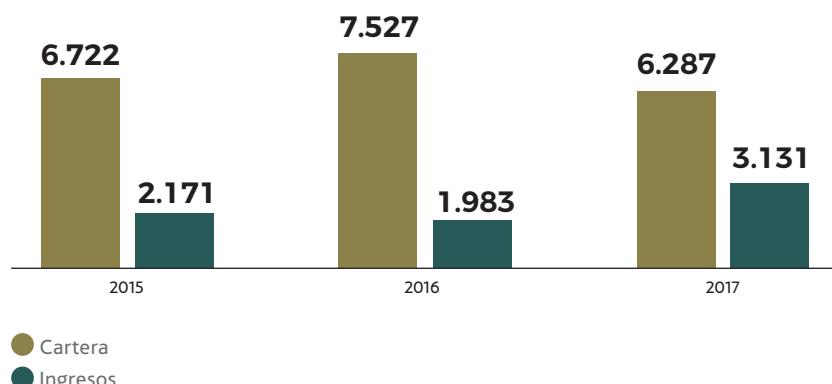
RESULTADOS DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO EN 2017



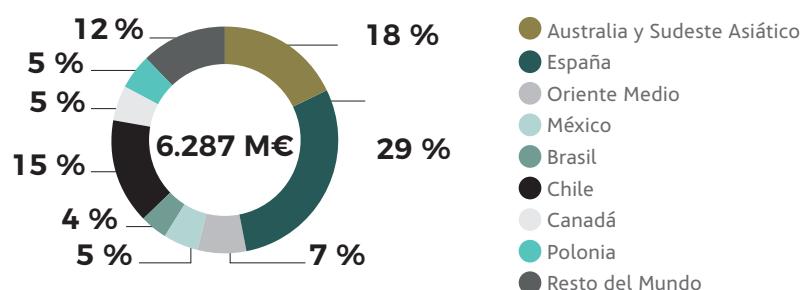
CONSTRUCCIÓN

- Elevada cifra de negocio debido al desarrollo simultáneo de grandes proyectos que han entrado en sus fases de máximos niveles de producción.
- Importantes adjudicaciones que permiten mantener una cartera elevada (por ejemplo: puente de Cebú).
- Adquisición de Geotech.

Evolución de la cartera y los ingresos de Construcción
(millones de euros)



Cifra de negocio de los países plataforma y sus zonas de influencia (%)



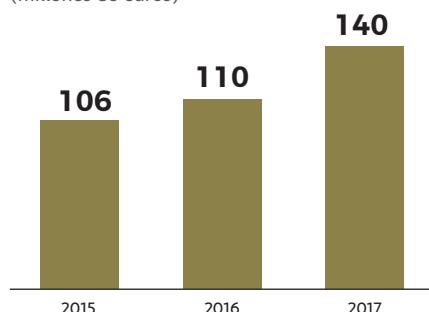


CONCESIONES

- Cierre del año con una cartera de 20 concesiones de transporte y movilidad, y sociales en 6 países. 90 % de la cartera en sectores transporte y movilidad.
- Crecimiento en ingresos de un 27,7 % marcado por la consolidación de la compra de la autopista de peaje AUVISA en España.
- Exitsa rotación de activos gracias a la venta de Ruta 160 en Chile con un precio de la transacción de 335 M€.
- Refinanciación del hospital de Vigo, Windsor Essex Parkway y cierre financiero del hospital de Toledo.
- Pipeline de 60 MM€ con numerosas oportunidades en análisis en los países plataforma.

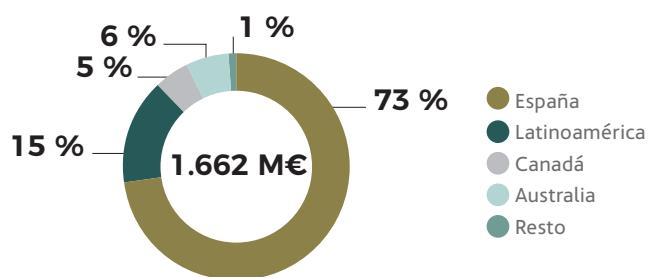
Ingresos de Concesiones

(millones de euros)



Capital invertido en concesiones hasta la fecha

(%)

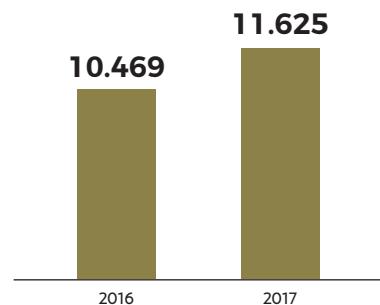




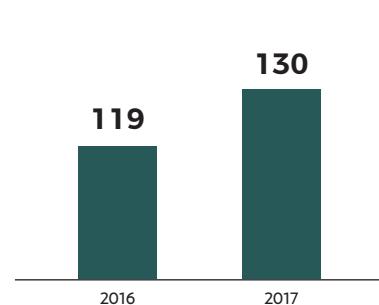
AGUA

- Incremento de la cartera de negocio gracias a la adjudicación del contrato de gestión integral del agua de Boca de Río en México y con la entrada en el mercado de agua canadiense con la planta de depuración North Shore.
- Entrega de importantes contratos EPC: desaladoras de Catar.
- Referente mundial con elevada cifra de negocio fuera de España (70 % de ingresos en mercados internacionales, sin considerar ATLL).
- Aumento de los ingresos por operaciones recurrentes.

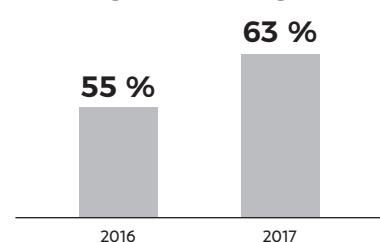
Cartera de Agua
(millones de euros)



EBITDA de Agua
(millones de euros)



Ingresos recurrentes
(% sobre ingresos totales de Agua)



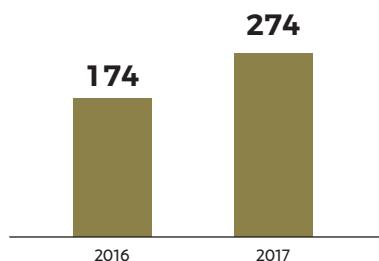


INDUSTRIAL

- Crecimiento en ingresos y EBITDA con una cartera consolidada en los países plataforma.
- Adjudicaciones importantes en 2017:
 - Lilyvale: Primer contrato de ACCIONA Industrial en Australia.
 - Parque Reynosa BOP en México.
 - Líneas de transmisión y distribución en Kenia.

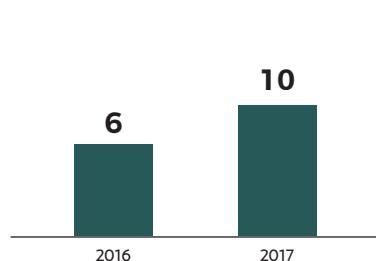
Ingresos de Industrial

(millones de euros)



EBITDA de Industrial

(millones de euros)

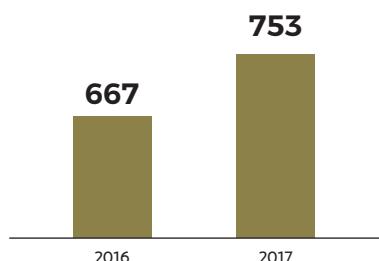


SERVICIOS

- Aumento de la cifra de negocio y rentabilidad debido al crecimiento de los negocios de handling y de Producción y Diseño en museos en Oriente Medio.
- Adquisición de Andes LATAM Handling en Chile.
- Desarrollo de áreas de con mayores márgenes:
 - Servicios aeroportuarios especializados, Salud y Movilidad.

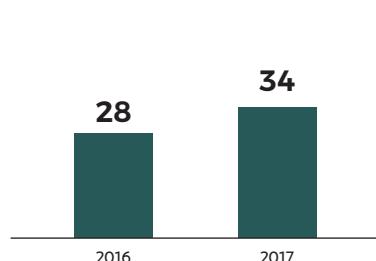
Ingresos de Servicios

(millones de euros)



EBITDA de Servicios

(millones de euros)



ENTORNOS COMPETITIVOS

AUSTRALIA Y NUEVA ZELANDA

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*

TASA ANUAL MEDIA DE CRECIMIENTO PIB REAL 2017-2030

AUSTRALIA ↗ 2,3 %

NUEVA ZELANDA ↗ 2,2 %

AUSTRALIA

2013-2014 A 2019-2020 INVERSIÓN ESTIMADA EN INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

50 MIL MILLONES AUD

NUEVA ZELANDA

GASTO PRONOSTICADO EN INFRAESTRUCTURAS ENTRE 2015 Y 2025

**THIRTY YEAR NEW ZEALAND INFRASTRUCTURE PLAN 2015
110 MIL MILLONES NZD**

ENTORNO FAVORABLE PARA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA E INICIATIVAS PRIVADAS EN MODELO PPP'S

* The Economist Intelligence Unit – Australia

* OECD. New Zealand Economic Forecast summary. 2017

* Australian Government. 2016. Investment Opportunities in Australian Infrastructure

* National Infrastructure Unit. 2015. New Zealand Infrastructure Plans.



CANADÁ

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*

TASA ANUAL MEDIA CRECIMIENTO PIB REAL 2017-2030

↗ 1,9 %

INVESTING IN CANADA PLAN

180 MIL MILLONES CAD DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS EN LOS PRÓXIMOS 12 AÑOS, DESTINADOS A:

TRANSPORTE PÚBLICO, INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES, INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURAS RURALES SITUADAS EN EL NORTE DEL PAÍS E INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

1.250 MILLONES CAD A PROYECTOS PPP

OPORTUNIDADES EN EL DESARROLLO DE MODELOS PÚBLICO-PRIVADOS

* The Economist Intelligence Unit – Canada.

* Canada Government – Infrastructure Canada

CHILE

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*

TASA ANUAL MEDIA CRECIMIENTO PIB REAL 2017-2030

↗ 2,9 %

HASTA 2025, 5,5 % DE CRECIMIENTO INTERANUAL DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURAS

PLAN DIRECTOR DE INFRAESTRUCTURAS

20 MIL MILLONES EUR DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS HASTA 2025

PROGRAMA NACIONAL DE INVERSIONES DE SALUD 2018-2022: CONSTRUCCIÓN DE NUEVOS HOSPITALES Y MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA SANITARIA

OPORTUNIDADES DEL ENTORNO

- ESTABILIDAD DE LOS MARCOS REGULATORIOS E INSTITUCIONALES
- CLIMA INVERSOR POSITIVO
- ESTABILIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA

* The Economist Intelligence Unit – Chile

* Gobierno de Chile. Plan Director de Infraestructuras.

* Gobierno de Chile. Plan Nacional de Inversiones en salud.





ESPAÑA

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*

TASA ANUAL MEDIA CRECIMIENTO PIB REAL 2017-2030

▲ 1,4 %

SECTOR CONSTRUCCIÓN 2018-2020

▲ 3,5 %

INGENIERÍA CIVIL 2017-2018

▲ 1,2 %

8.487 MILLONES EUR

DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS PREVISTA EN LOS PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO PARA 2018 (+12,7 % VS 2017):

CARRETERAS: 2.078 M€

FERROCARRILES: 3.727 M€

PUERTOS: 807 M€

* The Economist Intelligence Unit – España

* Gobierno de España. Presupuestos generales del estado. 2018

* Itec, 2017, Euroconstruct



MÉXICO

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*

TASA ANUAL MEDIA CRECIMIENTO PIB REAL 2017-2030

▲ 2,8 %

PLAN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURAS (PNI) 2014-2018

430 MIL MILLONES USD DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS Y 743 PROYECTOS ESPECÍFICOS

* The Economist Intelligence Unit – México

* Gobierno de México. Programa Nacional de Infraestructura 2014 - 2018



GULF COOPERATION COUNCIL (GCC)

MERCADO Y PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO*

EN 2016, LOS SECTORES CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURAS REGISTRAN INVERSIONES POR VALOR DE

74.705 MILLONES USD Y 21.213 MILLONES USD, RESPECTIVAMENTE

GASTO EN INFRAESTRUCTURAS ESTIMADO HASTA 2019 ENTRE

288.000 Y 336.000 MILLONES USD

FACTORES MACROECONÓMICOS Y DEMOGRÁFICOS FAVORABLES, TURISMO EN AUMENTO, CELEBRACIÓN DE MACRO EVENTOS: EXPO 2020 (EMIRATOS ÁRABES UNIDOS) Y MUNDIAL DE FÚTBOL 2022 (CATAR)

* Middle East Concrete. 2016. GCC Construction Market Outlook.

PROYECTOS EMBLEMÁTICOS



TERMINAL DEL NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL DE MÉXICO

ACCIONA Infraestructuras, en consorcio con Grupo Carso, GIA, PRODEMEX, La Peninsular, ICA y FCC, construirá la terminal del nuevo aeropuerto de México DF, que ha sido diseñada por Norman Foster y Fernando Romero, y que se convertirá en un referente en sostenibilidad e innovación tecnológica.

- El edificio incluirá equipamiento de autoabastecimiento de energía y agua.
- Características específicas en la ejecución para obtener la certificación LEED Platinum (Leadership in Energy & Environmental Design).
- Los materiales y el diseño aprovecharán la luz natural y facilitarán la ventilación, reduciendo el consumo de energía.

Datos destacados

3.900 M€

INVERSIÓN

68 M
PASAJEROS/AÑO

SERVICIO PRESTADO

743.000 m²

SUPERFICIE DE LA TERMINAL



PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE KAWANA, AUSTRALIA

ACCIONA Agua, en colaboración con la empresa local Monadelphous, ha sido seleccionada por Unitywater para el diseño, construcción y operación de una planta de tratamiento de aguas residuales en el estado de Queensland, al noreste de Australia.

- Supone la ampliación de capacidad de tratamiento de la planta actual.
- Pionera en la utilización del Reactor de Biomasa de Lecho Móvil²⁴, que utiliza gas metano para la generación de electricidad, lo que contribuye a mejorar la sostenibilidad del proyecto.

Datos destacados

52 M€

INVERSIÓN

200.000 PERSONAS

CAPACIDAD DE TRATAMIENTO

REACTOR DE BIOMASA

DE LECHO MÓVIL

TRATAMIENTO PIONERO

SERVICIO DE HANDLING DEL AEROPUERTO DE SANTIAGO DE CHILE

ACCIONA, a través de su filial ACCIONA Airport Services, ha adquirido las actividades de *handling* de rampa en el aeropuerto de Santiago de Chile del grupo LATAM, integrados en la sociedad Andes Airport Services.



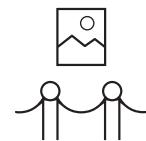
- Adquisición del 100 % de Andes Airport Services, que prestaba servicios al grupo LATAM.
- Con esta adquisición, ACCIONA Airport Services se convierte en el líder del mercado.

Datos destacados



PABELLÓN DE ESPAÑA EN LA EXPO ASTANÁ 2017

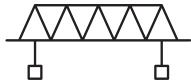
APD junto a Frade Arquitectos ha llevado a cabo el diseño y la ejecución del pabellón que representa a España en la Exposición Internacional de Astaná 2017 (Kazajstán). APD también será responsable de la ejecución museística de dos plantas del Pabellón Nacional de Kazajstán.



- Diseño y ejecución del Pabellón de España.
- Desarrollo técnico y ejecución del área expositiva del Pabellón de Emiratos Árabes Unidos.
- Ejecución expositiva de dos plantas del Pabellón de Kazajstán, país anfitrión y centro neurálgico del evento.

Datos destacados





PUENTE DE CEBÚ, FILIPINAS

ACCIONA Infraestructuras se ha adjudicado el contrato para construir el nuevo puente entre Cebú y Córdova, en Filipinas, que será ejecutado por el consorcio Cebu Link Joint Venture (CLJV), en asociación con First Balfour Inc y D.M. Consunji, Inc.

- El puente unirá la Ciudad de Cebú con la isla de Mactan a través de Córdova.
- Aliviará la congestión del tráfico en los puentes existentes.

Datos destacados

400 M€
INVERSIÓN

2021
AÑO ESTIMADO DE
FINALIZACIÓN

8,2 Km
LONGITUD



GESTIÓN DEL CICLO INTEGRAL DEL AGUA DE BOCA DEL RÍO, MÉXICO

ACCIONA Agua se ha adjudicado el servicio de gestión integral de agua del municipio de Boca del Río, en la zona metropolitana de Veracruz. El contrato prevé la prestación de los servicios públicos de abastecimiento y distribución de agua potable, operación de la red de alcantarillado y tratamiento de las aguas residuales, y la gestión de los más de 50.000 clientes abonados al servicio.

- El objetivo del contrato es la mejora en el servicio de agua potable que reciben los usuarios:
 - Destaca la eficiencia técnica para reducir las elevadas pérdidas de agua y mejorar así el impacto ambiental.
- ACCIONA Agua invertirá en la concesión 100 millones de euros, de los que más de 80 millones se destinarán a la mejora de las infraestructuras hidráulicas.

Datos destacados

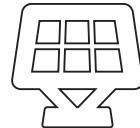
800 M€
INVERSIÓN

150.000
PERSONAS
POBLACIÓN ABASTECIDA

30 AÑOS
DURACIÓN DEL CONTRATO

PLANTA FOTOVOLTAICA DE LILYVALE, AUSTRALIA

ACCIONA Industrial y Gransolar (GRS), han sido seleccionadas para construir una de las plantas fotovoltaicas más grandes de Australia. El proyecto será ejecutado bajo un modelo EPC (Engineering, Procurement and Construction) para el desarrollador Fotowatio Renewable Ventures (FRV).



- Producción de energía limpia capaz de abastecer a más de 45.000 hogares.
- La finalización del proyecto está prevista para 2018.

Datos destacados

100 MWac

POTENCIA

379.260

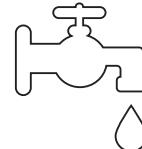
MÓDULOS
FOTOVOLTAICOS

175.000

tn CO₂/AÑO
EMISIONES EVITADAS

DEPURADORA DE AGUAS RESIDUALES EN VANCOUVER, CANADÁ

El contrato incluye el diseño, construcción y financiación de la nueva planta de Lion's Gate, que contará con instalaciones de tratamiento secundario y recuperación de energía.



- Construcción bajo estándares de Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental (LEED), incorporando soluciones de eficiencia energética y recuperación, conservación y reutilización del agua.
- El biogás generado a partir del tratamiento de las aguas residuales se utilizará para generar electricidad y hacer funcionar la planta.
- Sustituirá a una EDAR situada a dos kilómetros que será desmantelada y los terrenos devueltos a la Nación Squamish (tribu indígena de la región).

Datos destacados

370 M€

INVERSIÓN

102 M LITROS/DÍA

CAPACIDAD DE
TRATAMIENTO

**2º MAYOR
CONTRATO**

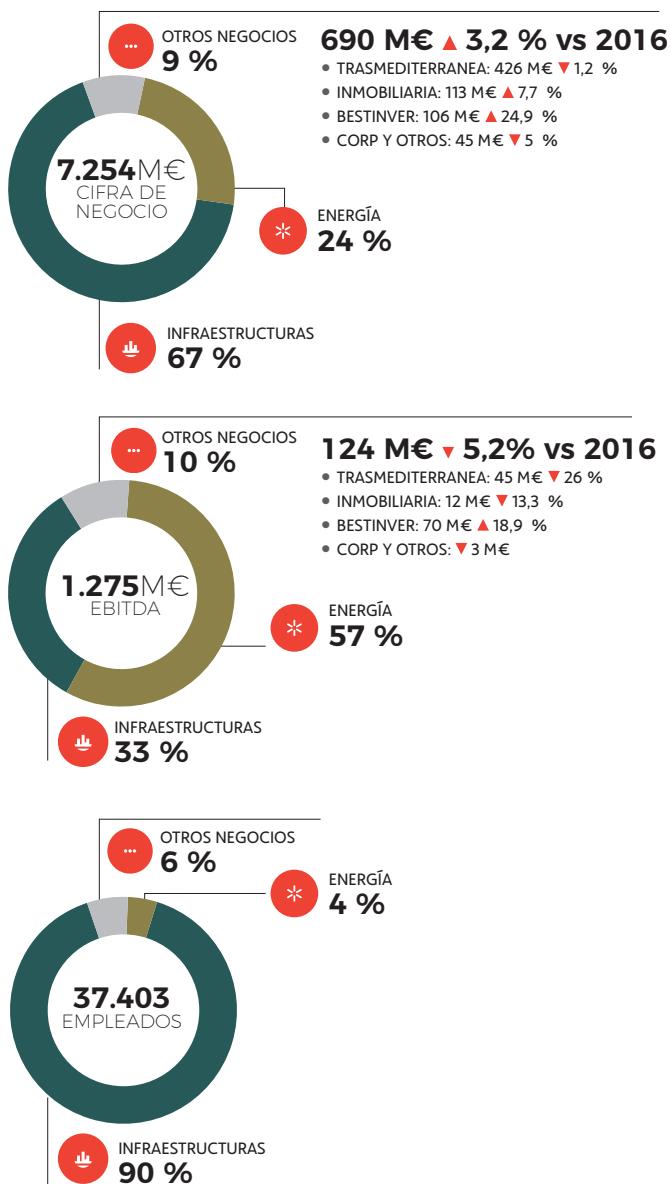
DE AGUA EN CANADÁ

OTROS NEGOCIOS

La diversificación de actividades de ACCIONA a través de sus negocios complementarios contribuye a mejorar significativamente la cuenta de resultados global de la compañía, bien por el potencial de crecimiento que ofrecen o por la posibilidad de realizar operaciones corporativas de interés para ACCIONA.

El crecimiento de los ingresos respecto al año anterior y las operaciones realizadas en 2017, ponen de manifiesto esta generación de valor, acompañada con un entorno que evoluciona favorablemente en el ámbito de los sectores en los que la compañía está presente.

EN 2017



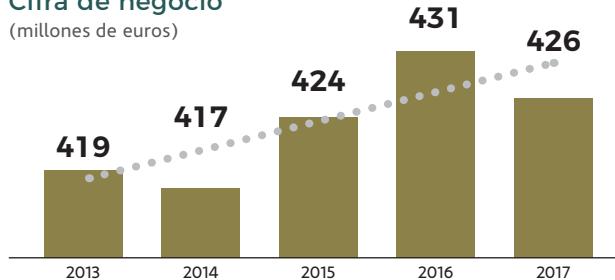
ACUERDO DE VENTA DE TRASMEDITERRANEA²⁵

ACCIONA ha llegado en 2017 a un acuerdo para la venta de su participación del 92,7 % en Trasmediterranea al Grupo Naviera Armadas, que reconoce un *enterprise value* por el 100 % de Trasmediterranea de entre 419 M€ y 436 M€, en función del grado de cumplimiento del *earn out* comprometido por el comprador. El precio de venta de las acciones propiedad de ACCIONA es de 260,4 millones de euros, asumiendo el comprador el repago de deuda de Trasmediterranea con otras sociedades de ACCIONA por importe de 127,3 millones de euros.

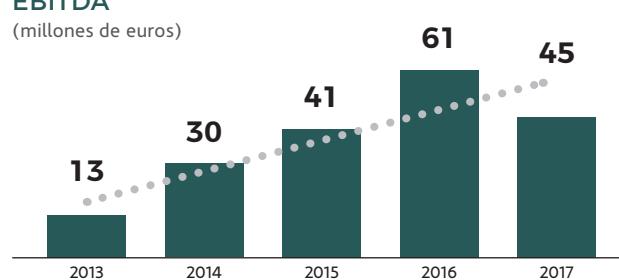
Con esta operación, se refuerza el posicionamiento estratégico de la Compañía basado en el crecimiento enfocado y la maximización del valor de los negocios. Así, la desinversión tiene lugar en un contexto positivo para el sector, en el que Trasmediterranea se sitúa como la empresa líder en España en el transporte de pasajeros y carga, tras los cambios de gestión operativa efectuados en la división naviera para mejorar su eficiencia.

UN NEGOCIO MÁS ATRACTIVO Y RENTABLE²⁶

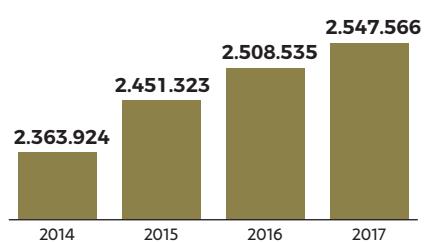
Cifra de negocio
(millones de euros)



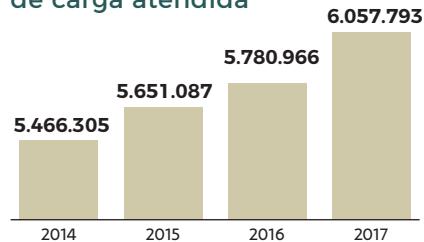
EBITDA
(millones de euros)



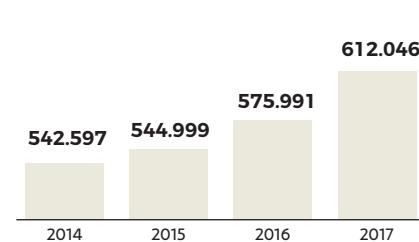
N.º de pasajeros



Metros lineales de carga atendida



Vehículos transportados



(25) Pendiente de aprobación por parte de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia.

(26) La disminución del EBITDA en 2017 se ha debido principalmente al aumento de los precios del combustible y por el incremento del número de trayectos.

ACCIONA INMOBILIARIA

MÁS DE 9.000
VIVIENDAS
DESARROLLADAS
EN 25 AÑOS DE
TRAYECTORIA

ACCIONA Inmobiliaria es una de las primeras compañías de promoción y gestión residencial de España, con presencia significativa en otros mercados inmobiliarios como son México –a través de la sociedad ACCIONA Parque Reforma–, Polonia –ACCIONA Nieruchomości– y Portugal²⁷.

¿CUÁLES SON LAS CLAVES DEL ÉXITO?

DILATADA EXPERIENCIA TÉCNICA Y COMERCIAL

- Más de 25 años de experiencia en el negocio inmobiliario.
- Elevada eficiencia en la gestión.
- Diversificación de activos que permiten una reducción de riesgos asociados a la morosidad inherente del sector.

APUESTA POR LA SOSTENIBILIDAD EN EL DISEÑO

- Medidas innovadoras para el ahorro energético, la reducción de emisiones de CO₂ (opción de suministros renovables), el consumo racional y la construcción limpia.
- Diseño arquitectónico de calidad, con posibilidad de una estética común siempre dentro de los valores del entorno.
- Oferta con un amplio elenco de zonas comunes contribuyendo a un estilo de vida saludable.



MÁS INFORMACIÓN

visita la web de
ACCIONA Inmobiliaria:
www.accionainmobiliaria.es

(27) Para más información sobre la actividad Inmobiliaria de ACCIONA en México y Polonia, visite las webs ACCIONA Parque Reforma accionaparquereforma.com/ y ACCIONA Nieruchomości www.accionanieruchomosci.com/en/ respectivamente.

ACCIONA INMOBILIARIA EN 2017



Evolución del entorno y del negocio



(28) Stock total de viviendas a construir junto con las ya disponibles para la venta.

(29) Diferencia principal por aportación a Testa Residencial.

(30) Diferencia por desinversiones.

NUEVA ESTRATEGIA PARA LA CREACIÓN DE VALOR

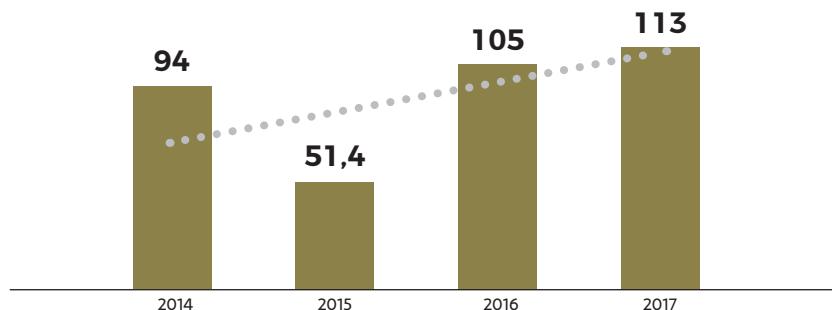
En línea con la progresiva recuperación del sector y las mejores condiciones que ofrece el mercado en la actualidad, la compañía ha puesto en marcha su nueva estrategia con el objetivo de enfocar el negocio hacia la promoción inmobiliaria. En esta misma línea en 2017 ha sido trasladada la cartera del negocio de alquiler a Testa Residencial a cambio de una participación del 20 % y se han vendido importantes activos comerciales alcanzando una prima en el valor neto de los activos (NAV) del 31 %.

ESTRATEGIA	RESULTADOS 2017
FOCO EN LA PROMOCIÓN INMOBILIARIA <ul style="list-style-type: none"> Apuesta por activos con mayor retorno que los patrimoniales, comerciales y de alquiler. Compra de suelo para continuar con el crecimiento de la cartera. Exhaustivo análisis de las condiciones del mercado. Certificación de las nuevas promociones con el sello BREEAM de sostenibilidad. 	<ul style="list-style-type: none"> Adquisición selectiva de suelo para nuevas promociones en España y México por valor de 82 M€ que permitirán construir un total de 4.500 viviendas. 1.000 viviendas en construcción y/o venta a diciembre de 2017 en España, México y Polonia. 7 promociones en construcción atendiendo los rigurosos estándares de sostenibilidad de la edificación BREEAM.
ROTACIÓN DE ACTIVOS Y CONTRIBUCIÓN A LA CUENTA DE RESULTADOS <ul style="list-style-type: none"> Desinversión en activos patrimoniales como palanca de financiación para el desarrollo de la actividad de promoción. 	<ul style="list-style-type: none"> Traslado de la cartera de alquiler a Testa Residencial a cambio de una participación del 20 % Venta de activo inmobiliario.
MAYOR PRESENCIA INTERNACIONAL <ul style="list-style-type: none"> Crecimiento en Polonia y México que mitigue la dependencia de los ciclos inmobiliarios en España. 	<ul style="list-style-type: none"> Ánalysis de nuevas ciudades en México como Guadalajara y la zona de la Ribera Maya. Nueva adquisición de suelo.

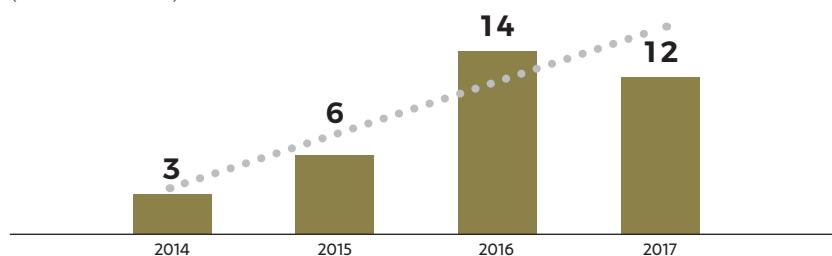
TRASPASO DE LA CARTERA DE ALQUILER A TESTA RESIDENCIAL

Con esta operación ACCIONA ha adquirido una participación del 20 % en Testa Residencial, un vehículo de inversión inmobiliario de gran tamaño y potencial. El objetivo de la compañía es conservar su participación a largo plazo, aprovechando la revalorización continua del fondo y esperando la salida a Bolsa de Testa, lo que aportará mayor liquidez al activo.

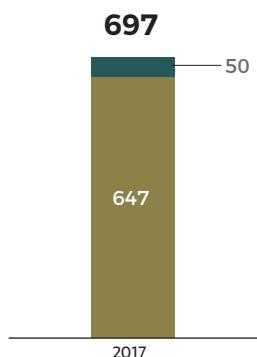
Cifra de negocio
(millones de euros)

**EBITDA³¹**

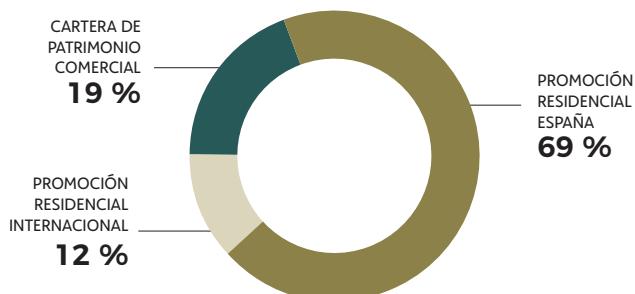
(millones de euros)

**VALORACIÓN INDEPENDIENTE DE ACTIVOS**

**Desglose GAV
(Gross Asset Value) 2017³²**
(millones de euros)



**Desglose GAV (Gross Asset Value):
por tipo de activo³²**



- Valor en libros
- Plusvalía bruta

(31) El EBITDA ha presentado una ligera disminución debido a que sólo han consolidado en los resultados los 9 primeros meses del año generados por la cartera de alquiler.

(32) El GAV no incluye la participación del 20 % en Testa Residencial.

BESTINVER

BESTINVER
ES LA GESTORA
DE FONDOS
INDEPENDIENTE
LÍDER EN
ESPAÑA



MÁS INFORMACIÓN

visita la web de Bestinver:
www.bestinver.es

Con 30 años de experiencia, Bestinver (100 % Grupo ACCIONA) ofrece servicios de gestión de activos –fondos de inversión, fondos de pensiones y mandatos institucionales–, y servicios de intermediación bursátil, persiguiendo las mejores rentabilidades a largo plazo y apoyándose en una filosofía de inversión basada en el valor y en un amplio y cualificado equipo de inversión.

¿CUÁLES SON LAS CLAVES DEL ÉXITO?

**PROCESO DE
SELECCIÓN DE
INVERSIONES
ESTRÍCTO Y MEJORES
RENTABILIDADES A
LARGO PLAZO**

- Equipo de profesionales con experiencia y elevado conocimiento financiero.
- Marca y reputación consolidada en el mercado.
- Maximización del valor de la inversión a través de instrumentos de renta variable.
- Exhaustiva y adecuada gestión del riesgo.

BESTINVER EN 2017



LA ESTRATEGIA DE BESTINVER

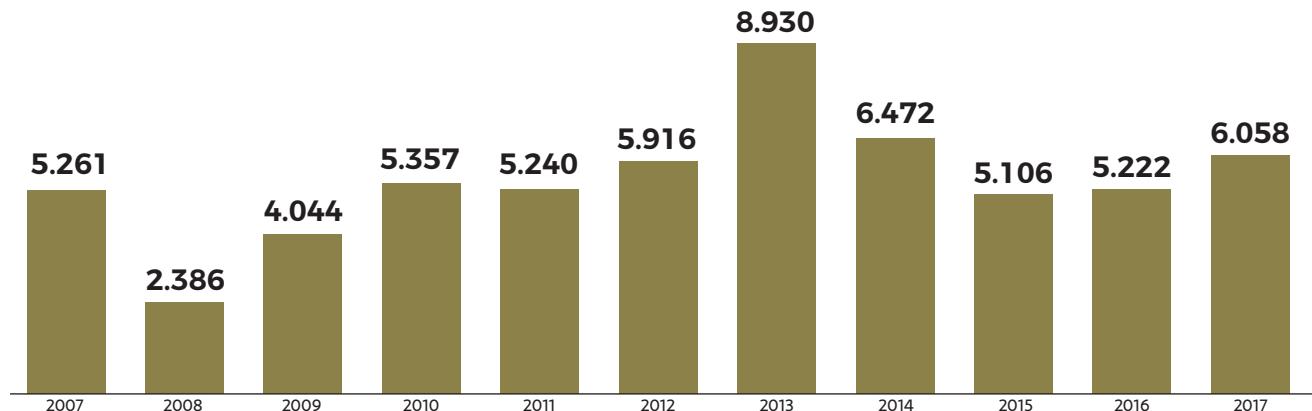
Bestinver persigue el aumento continuado del volumen de activos bajo gestión y la definición de carteras consistentes que ofrezcan una rentabilidad atractiva a largo plazo.

FILOSOFÍA DEL VALUE INVESTING	RESULTADOS 2017
VISIÓN A LARGO PLAZO <ul style="list-style-type: none"> Inversión en negocios transparentes con fuertes ventajas competitivas. Aprovechar oportunidades de inversión en empresas infravaloradas con modelos de negocio robustos, balances sólidos y alta generación de caja. 	RESULTADOS 2017 <ul style="list-style-type: none"> Más de 100 premios internacionales a lo largo de sus 30 años de trayectoria. Elegida mejor gestora nacional. <i>Premio Expansion/All Funds 2017</i>.
FORTALECEMOS EL EQUIPO DE INVERSIÓN <ul style="list-style-type: none"> Incorporación de un equipo de renta fija que refuerza las capacidades de Bestinver para el año 2018. 	<ul style="list-style-type: none"> Revalorización del 40,5 % de Bestinver Internacional en los últimos tres años. Más de 40.000 clientes y activos bajo gestión superiores a los 6.000 millones de euros.
AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS E INDUSTRIALIZACIÓN DE SERVICIOS Y DIGITALIZACIÓN <ul style="list-style-type: none"> Aumentar la eficiencia por medio de la automatización y la extensión en la oferta de servicios disponibles por la web. 	<ul style="list-style-type: none"> Valoración global de la satisfacción de 4 sobre 5 acerca de los productos ofrecidos por el negocio. Aumento del EBITDA del 18,9 % situándose en 70 M€.
CERCANÍA CON EL INVERSOR <ul style="list-style-type: none"> Objetivo de convertir ahorradores en inversores. Apertura de nuevas oficinas en diferentes ciudades de España con el objetivo de tener una presencia más cercana a los inversores. 	

EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO DE BESTINVER: 3ER MEJOR AÑO EN ACTIVOS BAJO GESTIÓN Y EBITDA (2007-2017)

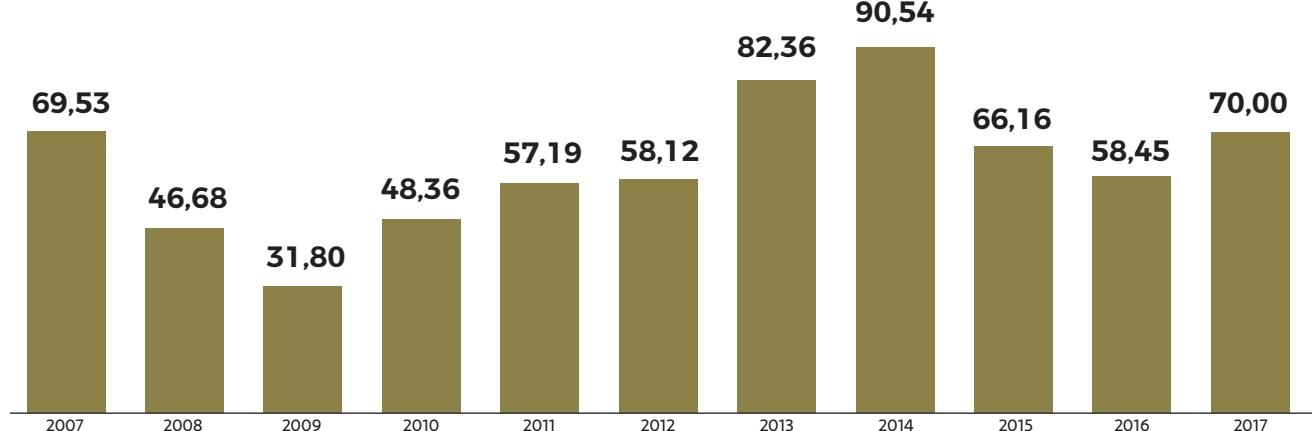
Activos bajo gestión

(millones de euros)



EBITDA

(millones de euros)



Evolución de la rentabilidad en el período 2015-2017

GRUPO BODEGAS PALACIO 1894

MÁS DE
120 AÑOS DE
EXPERIENCIA
EN LA
ELABORACIÓN
Y CRIANZA
DE VINOS DE
CALIDAD

Grupo Bodegas Palacio 1894 es uno de los grupos vitivinícolas de mayor relevancia de España en vinos de alta calidad y tiene presencia en 40 mercados en todo el mundo. Cuenta con una trayectoria centenaria en la elaboración y crianza de vinos en las denominaciones de origen más destacadas de España (D.O. Rioja, D.O. Ribera del Duero, D.O. Rueda, D.O. Toro).

¿CUÁLES SON LAS CLAVES DEL ÉXITO?

**RECONOCIMIENTO
POR PARTE DE
EXPERTOS Y
COMPROMISO CON LA
SOSTENIBILIDAD**

- Bodegas en las zonas vitivinícolas más prestigiosas de España: elaboración de vinos *premium* en las principales denominaciones de origen españolas, bajo un compromiso de excelencia.
- Apuesta por la innovación: Grupo Bodegas Palacio 1894 se adapta y anticipa con marcas de vinos que cubren todos los segmentos de consumo.
- Integración de viñedo y elaboración: Establece parámetros de calidad coherentes, de alta exigencia y respetuosos con el medio ambiente, gracias al control de todo el proceso, desde el viñedo hasta la crianza.
- Cuidado de la marca.

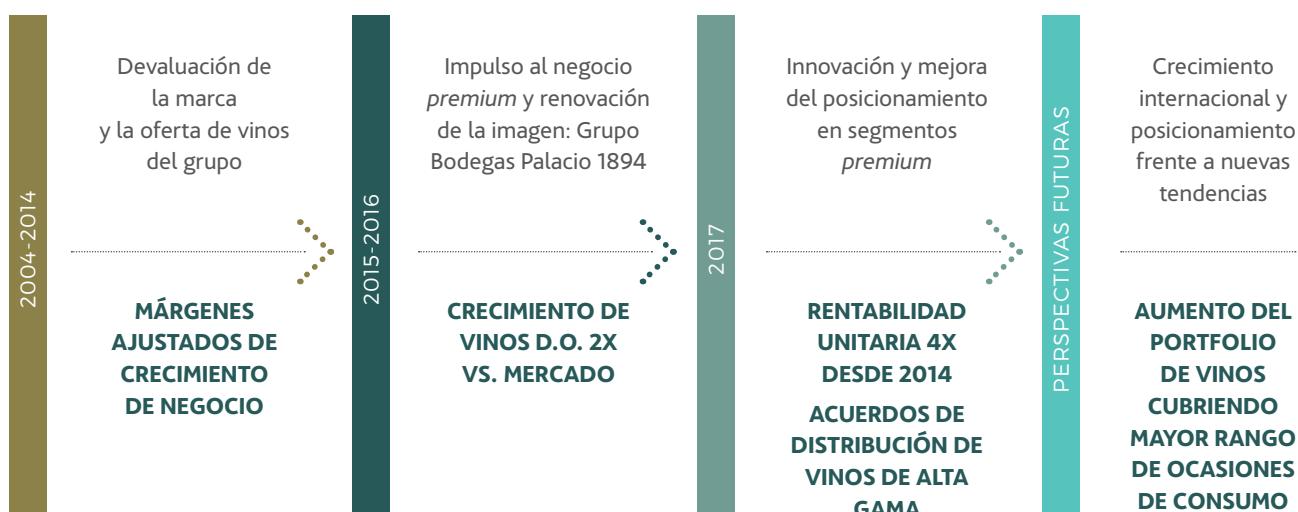


MÁS INFORMACIÓN
visita la web de
Grupo Bodegas Palacio 1894:
www.grupobodegaspalacio.es

GRUPO BODEGAS PALACIO 1894 EN 2017



EVOLUCIÓN DEL ENTORNO Y DEL NEGOCIO

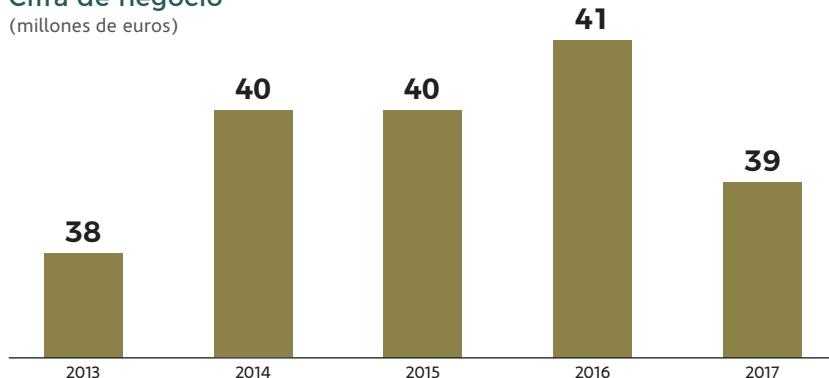


LA ESTRATEGIA DEL GRUPO BODEGAS PALACIO 1894

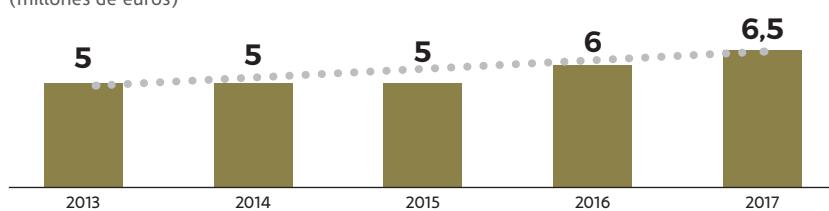
Grupo Bodegas Palacio 1894 ha iniciado en 2017 una nueva etapa con el objetivo de ser reconocida como una compañía de referencia en el mercado de los vinos de calidad.

ESTRATEGIA	RESULTADOS 2017
REFORZAR EL POSICIONAMIENTO DE LA MARCA <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la identificación de los productos ofrecidos a los clientes. • Aumento del portfolio de vinos que permita una mayor capacidad de negociación con los distribuidores tanto en España como a nivel internacional. • Nuevos productos con el objetivo de llegar a nichos de mercado concretos, analizando tendencias y consumos por edades. 	<ul style="list-style-type: none"> • Campañas promocionales de marca Viña Mayor; activación de Cosme Palacio en la hostelería; promoción multicanal de Glorioso – Día del Padre. • Acuerdos de distribución de Champagne Barons de Rothschild. • Lanzamiento de gama de productos bajo la marca La Poda, para cubrir el segmento de consumidores jóvenes.
CRECIMIENTO CON FOCO EN MERCADOS INTERNACIONALES <ul style="list-style-type: none"> • Mayor presencia en Estados Unidos, principalmente en la costa este. • Afianzar la distribución en China. • Nuevo distribuidor en Reino Unido que relance la actividad del Grupo Bodegas Palacio 1894. • Entrada en México. • Continuar con una posición relevante en Alemania. 	<ul style="list-style-type: none"> • Contratación de un Brand Ambassador en EE.UU. • Acuerdo importador ZhongqiHuaye Foods Co. Ltd con clientes a lo largo de toda China. • Negociaciones avanzadas con dos nuevos importadores en Reino Unido (primer consumidor de Rioja). • Incorporación de Glorioso en la cadena Rossmann (Alemania) (primer cliente de la compañía).
SOSTENIBILIDAD EN NUESTRAS BODEGAS <ul style="list-style-type: none"> • Nuevas medidas para la reducción de emisiones. • Implantación de medidas encaminadas a reducir el consumo de agua. • Contribución a la sociedad a través de proyectos de integración social. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reducción de emisiones de CO₂ en un 36 % respecto a 2016 y compensación de las que no se han podido reducir. • Realización de un plan de minimización de consumo de agua en Bodegas Viña Mayor. • Wineries for Climate Protection: primera y única certificación específica para el sector del vino en el ámbito de la sostenibilidad ambiental y lucha contra el cambio climático. • Por tercer año consecutivo, Grupo Bodegas Palacio 1894 se ha unido al proyecto social de cocina Gastronomix. Su objetivo es ofrecer una oportunidad formativa en hostelería a 41 jóvenes de entornos vulnerables y ofrecerles una salida profesional.
MEJORA CONTINUA DE LA CALIDAD <ul style="list-style-type: none"> • Integración de Viñedo y Elaboración. • Control del viñedo. • Tecnología. 	<ul style="list-style-type: none"> • Adquisición de Viñedo Viejo en La Rioja Alavesa para cubrir el suministro de Cosme Palacio 1894 (el vino más icónico de la bodega). • Instalación de mesas de selección automatizadas y prensas de bajo volumen en la bodega de Viña Mayor.

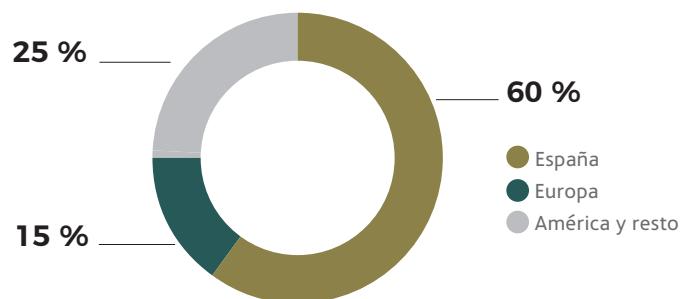
Cifra de negocio
(millones de euros)

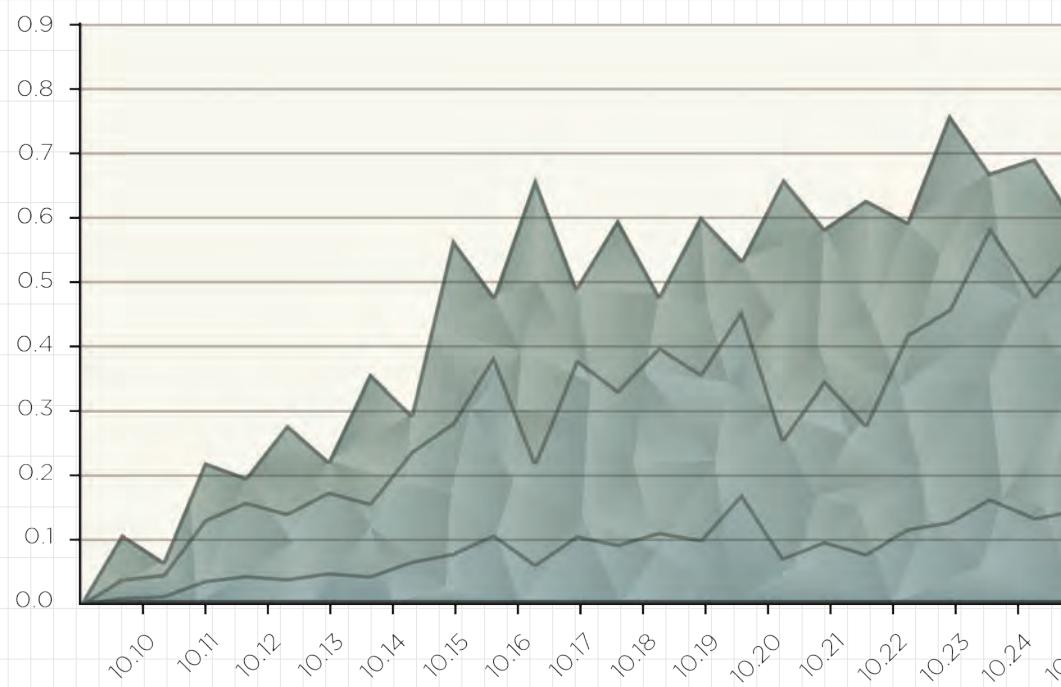


EBITDA
(millones de euros)



Reparto de la cifra de negocio por área geográfica en 2017





BUSINESS AS UNUSUAL

G O B I E R N O

C O R P O R A T I V O



GOBIERNO CORPORATIVO



MÁS INFORMACIÓN
*consulte el Informe Anual de
 Gobierno Corporativo 2017*

BUEN GOBIERNO

Las prácticas de buen gobierno de ACCIONA se orientan a la creación de valor económico y social sostenido en el tiempo y a la mejora continua. El objetivo de la compañía es asegurar la estabilidad financiera y salvaguardar los intereses de los accionistas, contribuyendo a generar confianza entre sus grupos de interés.

ACCIONA se rige por la Ley de Sociedades de Capital, el Texto refundido de la Ley del Mercado de Valores y su normativa de desarrollo y por el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

ADOPCIÓN DE LAS MEJORES PRÁCTICAS EN MATERIA DE GOBIERNO CORPORATIVO

La compañía apuesta por el seguimiento de las mejores prácticas, asumiendo de forma voluntaria medidas que dan respuesta a las preocupaciones de sus accionistas e inversores.

ACCIONA cumple con la Ley de Sociedades de Capital y aplica la mayoría de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas de la CNMV. Para ello, durante los últimos años, ha modificado los Estatutos Sociales, el Reglamento de Junta General de Accionistas, el del Consejo de Administración y el Código de Conducta. Asimismo, el Consejo de Administración ha aprobado las políticas y normas de gobierno necesarias para su completa aplicación.

Respecto al Código de Buen Gobierno, ACCIONA cumple el 91 % de las recomendaciones. La única recomendación no implementada es la que se refiere a la separación de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en dos comisiones independientes. La Sociedad no ha considerado necesario crear dos comisiones separadas pues, contando con siete consejeros independientes de los once que integran el consejo, los miembros de ambas comisiones, de ser independientes, serían probablemente coincidentes en un número significativo. No obstante, en los Estatutos Sociales de la Sociedad se contempla la posibilidad de que existan como comisiones separadas, pudiendo optar en un futuro por dicha separación si las circunstancias lo aconsejan.

Cumplimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno por parte de ACCIONA



ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL DE ACCIONA

El capital social de la Sociedad Dominante está distribuido en 57.259.550 acciones ordinarias, representadas en anotaciones en cuenta, de un euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas.

Las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad, estando admitidas a cotización bursátil la totalidad de las mismas en las Bolsas de Madrid y Barcelona.

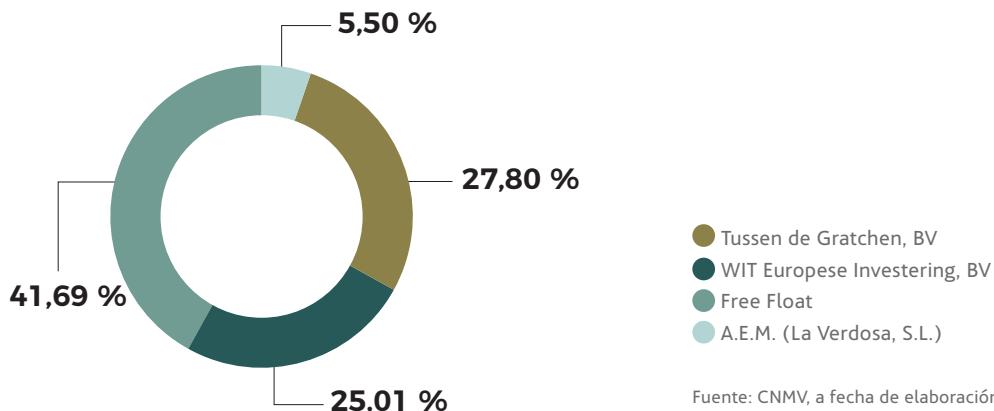
Conforme a la última comunicación remitida a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) de fecha 20 de abril de 2018, la compañía mantiene un total de 672.894 acciones en autocartera, que representan el 1,175 % del capital social.



57.259.550

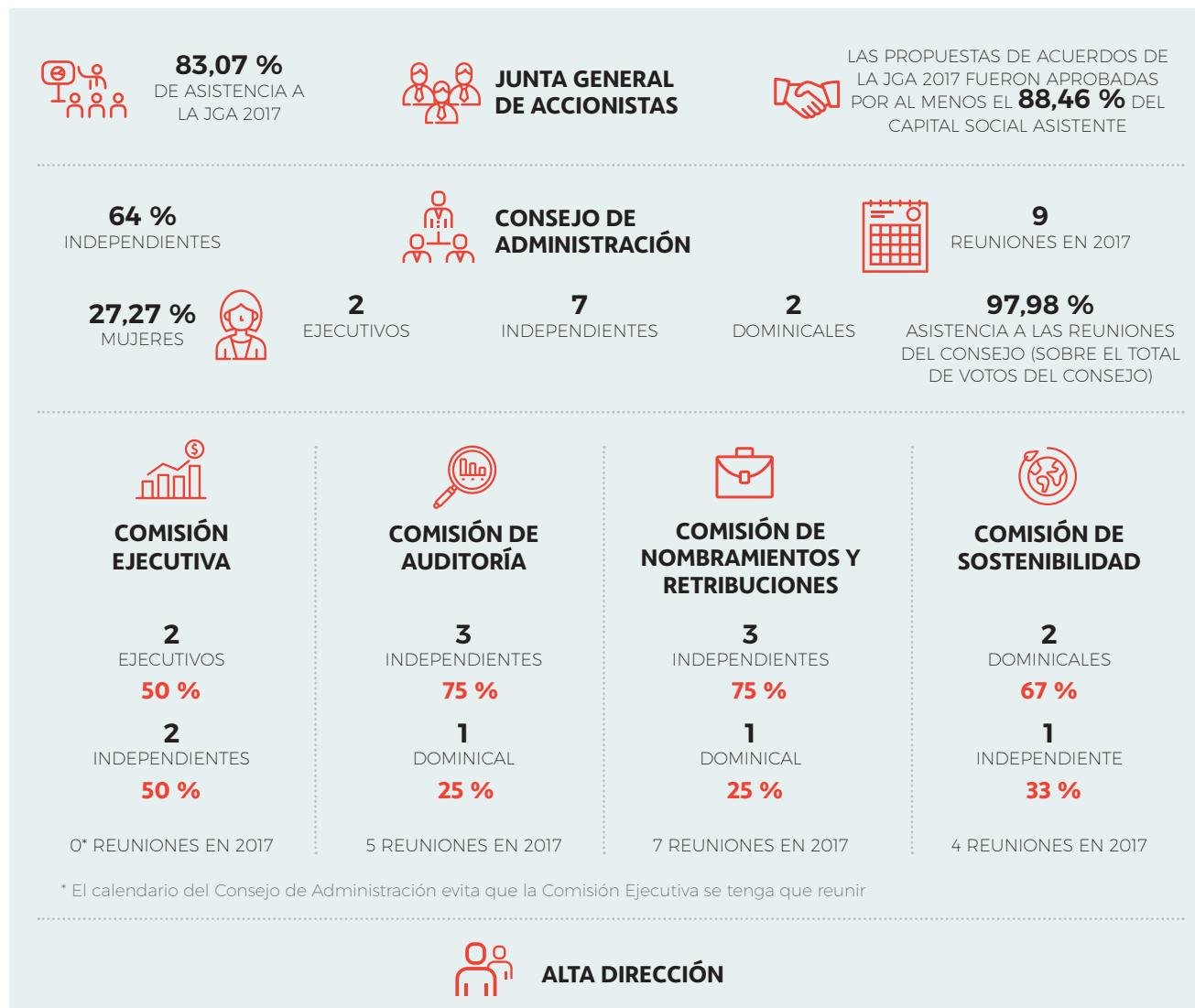
Acciones ordinarias, representadas en anotaciones en cuenta, de un euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas

Participación accionarial



Fuente: CNMV, a fecha de elaboración de este informe (abril de 2018)

Órganos de gobierno de la compañía



El Consejo de Administración está compuesto por once miembros, de los cuales dos son consejeros ejecutivos, siete son independientes y dos son dominicales. La composición, tanto del Consejo como de las comisiones, se ha diseñado teniendo en cuenta criterios de complementariedad, equilibrio, profesionalidad y diversidad.

En 2017, tras el cese en el cargo de D.^a Carmen Becerril Martínez se ha producido un cambio en la composición del Consejo de Administración. La Junta General de Accionistas, celebrada el 18 de mayo de 2017, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, aprobó el nombramiento de D.^a Karen Christiana Figueres Olsen como consejera independiente. Del mismo modo, fue aprobada la reelección de D. Juan Carlos Garay Ibargaray como consejero independiente.

ACCIONA cuenta con una Política de Selección de Consejeros que asegura que las propuestas de nombramiento o reelección de consejeros se basan en un análisis previo de las necesidades del Consejo de Administración, y que su composición promueva la diversidad.



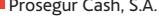
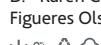
MÁS INFORMACIÓN

en Órganos de Gobierno de ACCIONA:
www.accion.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/organos-gobierno/consejo-de-administracion/

A la hora de incorporar nuevos consejeros, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones evaluará las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, con atención a su diversidad en la composición, y definirá, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante.

Es por ello que el Consejo de Administración de ACCIONA está compuesto por hombres y mujeres con perfiles diversos con especialización sectorial –energía e infraestructuras-, con conocimientos financieros y contables, con trayectoria internacional y con experiencia en sostenibilidad, entre otras materias. En lo que respecta a la diversidad de género, ACCIONA tiene como objetivo que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30 % del total de miembros del Consejo de Administración.

COMPOSICIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

	Año primer nombramiento	Perfil	Comisiones	Nº de derechos de voto directos de las acciones	Otros cargos como consejeros en otras entidades cotizadas
D. José Manuel Entrecanales Domecq 	1997	Presidente - Consejero Delegado			
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco 	1997	Vicepresidente - Consejero Delegado			
D.ª Belén Villalonga Morenés 	2006	Independiente		200	 
D. Jaime Castellanos Borrego 	2009	Independiente		10.000	
D. Fernando Rodés Vilà 	2009	Independiente		9.000	
D. Daniel Entrecanales Domecq 	2009	Dominical (Wit Europese Investering B.V.)			
D. Javier Entrecanales Franco 	2011	Dominical (Tussen de Grachten B.V.)		5	
D. Juan Carlos Garay Ibargaray 	2013	Independiente - Lead independent director			
D. Jerónimo Marcos Gerard Rivero 	2014	Independiente			
D.ª Ana Sainz de Vicuña Bemberg 	2015	Independiente			 
D.ª Karen Christiana Figueres Olsen 	2017	Independiente			
D. Jorge Vega-Penichet López	2006	Secretario no consejero			

-  Presidente Comisión  Miembro Comisión
-  Comisión Ejecutiva
-  Comisión de Auditoría
-  Comisión de Nombramientos y Retribuciones
-  Comisión de Sostenibilidad

- Competencias y experiencia:**
- * Energía
 - * Infraestructura
 - * Finanzas/Contabilidad

-  Internacionalización
-  Sostenibilidad
-  Marketing
-  Gestión empresarial
-  Ibex/ empresa cotizada

EVALUACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración evalúa de forma anual la calidad y eficiencia de sus prácticas en aspectos tales como la composición, el funcionamiento y las sesiones del consejo y las comisiones, dando cumplimiento a la recomendación número 36 del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas.

ACCIONA está realizando la evaluación respecto al ejercicio 2017 con el apoyo de un consultor externo. Las áreas evaluadas son la composición, el desarrollo de competencias y cumplimiento de deberes tanto del Consejo de Administración como de las Comisiones y del Presidente Ejecutivo. El informe de evaluación se tendrá en consideración durante el ejercicio 2018.

Por otra parte, en 2017 se realizó la autoevaluación anual del Consejo respecto al ejercicio 2016, que no ha dado lugar a cambios importantes en la organización interna y en los procedimientos aplicables.



MÁS INFORMACIÓN

sobre la Política de Remuneraciones de los Consejeros: www.accionacorp.es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/libro-politicas/

NUEVA POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE CONSEJEROS

En 2017 la Junta General de Accionistas aprobó, con un 88,81 % de votos a favor sobre el total de emitidos, la nueva política de remuneración de los consejeros para el trienio 2018-2020.

Las novedades más significativas de la política se refieren a:

- a) Actualización de la cantidad máxima a percibir por el Consejo de Administración por sus funciones colegiadas. Dicha cantidad asciende a 1.700.000 euros y permanecerá vigente en tanto la Junta General de Accionistas no acuerde su modificación, pudiendo ser reducida por el consejo en los términos previstos en los Estatutos Sociales.
- b) Introducción de cláusulas de diferimiento, *malus* y *clawback* sobre la retribución variable de los consejeros ejecutivos con el objeto de adaptarse a las mejores prácticas en materia de gobierno corporativo.
- c) Modificación del Plan de Entrega de Acciones de los Consejeros Ejecutivos al amparo de la correspondiente autorización de la Junta General de Accionistas.

La retribución abonada a los Consejeros por su pertenencia al Consejo de Administración y a las Comisiones ha sido de un total de 1.308.247 euros en 2017.



MÁS INFORMACIÓN

consulte el Informe Anual de Remuneraciones 2017: accionacorp.blob.core.windows.net/media/3095054/informe-anual-remuneraciones-consejeros.pdf

ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA Y SUPERVISIÓN DE LOS OBJETIVOS DE NEGOCIO

El Consejo de Administración contribuye de forma activa en la definición de la estrategia de la organización y participa en la supervisión de su implementación. Los directivos de las divisiones informan de forma periódica al Consejo sobre el grado de avance de los mismos, proporcionando la información suficiente para asegurar que se analizan las distintas variables que pueden afectar al desarrollo de las líneas estratégicas.

Asimismo, el Consejo supervisa periódicamente el cumplimiento de los objetivos establecidos por la compañía y realiza, de forma trimestral, un análisis de mayor profundidad sobre su grado de consecución.

Para facilitar su labor los directores de las líneas de negocio acuden a las reuniones del Consejo de Administración e informan de las áreas bajo su responsabilidad al menos dos veces al año, coincidiendo con el inicio del ejercicio y su cierre.

ÉTICA E INTEGRIDAD

El Consejo de Administración es el órgano encargado de velar en última instancia por el respeto al modelo ético y al marco de cumplimiento de ACCIONA, revisando periódicamente a través de la Comisión de Auditoría los sistemas de control interno y gestión de riesgos. Las pautas de actuación de la organización se constituyen sobre la base del Código de Conducta, el Libro de Políticas, los compromisos contra de la corrupción y el soborno, así como el respeto a la libre competencia, entre otros.

El Código de Conducta, que constituye el punto de partida del modelo de ética y cumplimiento de la compañía, es de obligada lectura y aceptación por parte de los empleados. Asimismo, en 2017, ACCIONA ha continuado con la comunicación y la formación acerca del Código de Conducta a nivel global, habiéndose formado a 6.213 personas a través del curso de formación *online*.

La Dirección de Cumplimiento Corporativa y la Comisión del Código de Conducta se encargan de asegurar el clima ético de la organización, de orientar y supervisar el modelo de ética y cumplimiento y las políticas, los procesos y controles que lo soportan, así como de identificar, prevenir y mitigar los riesgos relacionados. En 2017, la Dirección de Cumplimiento reportó en dos ocasiones a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración.

EN 2017,
ACCIONA HA
CONTINUADO
CON LA
COMUNICACIÓN
Y LA FORMACIÓN
ACERCA DEL
CÓDIGO DE
CONDUCTA A
NIVEL GLOBAL,
HABIÉNDOSE
FORMADO A
6.213 PERSONAS

AVANCES EN EL MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS Y ANTICORRUPCIÓN

Durante el año 2017 ACCIONA ha seguido avanzando en la implementación del Modelo de Prevención de Delitos y Anticorrupción, tras su consolidación en España, México y Brasil.

Adicionalmente, el modelo ha sido implementado en Italia en ACCIONA Energía y ACCIONA Agua. Asimismo, tras un análisis de la situación legislativa respecto a la responsabilidad penal de las personas jurídicas, se ha definido la matriz de riesgos y controles en Chile.

ACCIONA ha continuado con el programa de formación en materia de anticorrupción para directivos y gerentes del Grupo, el cual ha sido realizado por 1.400 empleados.

Por último, en 2017 se aprobó la Norma de Donaciones y Patrocinios y la Norma de Reglas de Competencia en los Mercados.

EL MODELO DE GESTIÓN DE RIESGOS DE ACCIONA

El Consejo de Administración es también el órgano encargado de aprobar la política de control y gestión de riesgos de la compañía. La Comisión de Auditoría, por su parte, revisa de forma periódica los sistemas de control interno y gestión de riesgos. Tanto el Consejo como la Comisión de Auditoría celebran sesiones monográficas dedicadas en exclusiva al modelo de gestión de riesgos.

La gestión de riesgos en ACCIONA se realiza de forma integral. Cada línea de negocio identifica y valora los riesgos y aplica medidas de mitigación en coordinación con la Dirección de Finanzas y Riesgos, que se encarga de gestionar y establecer el nivel admitido de tolerancia al riesgo, y coordinan las actuaciones necesarias.

Durante el año 2017, se ha actualizado el Mapa de Riesgos del Grupo ACCIONA, con alcance internacional resultando en mapas independientes para las distintas divisiones, además del consolidado global de ACCIONA. Asimismo, se ha continuado con el análisis completo de riesgos.

Adicionalmente al Mapa de Riesgos, existen varios sistemas de gestión que abarcan la supervisión y los planes de respuesta de aquellos riesgos que pudieran afectar a los objetivos de la compañía.



MÁS INFORMACIÓN

ver la sección de Sistemas de Control y Gestión de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo 2017:
www.accion.com/es/accionistas-inversores/gobierno-corporativo/informe-anual/

NATURALEZA DE LOS RIESGOS IDENTIFICADOS

Los escenarios de riesgos considerados en el Sistema de Gestión de Riesgos han sido clasificados en cuatro grupos, siendo los dos primeros los que han sido identificados por los directivos del grupo como los que presentan un perfil de riesgos mayor.

 ECONÓMICO -FINANCIEROS	<p>Son las fluctuaciones de tipo de cambio, tipos de interés y mercados financieros, las variaciones en los precios de las materias primas, la liquidez, el flujo de caja, la morosidad o la pérdida de clientes.</p> <p>Medidas de mitigación aplicadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Riesgo de tipo de cambio: ACCIONA contrata derivados sobre divisa para cubrir operaciones y flujos de efectivo significativo. • Riesgo de tipos de interés: se mitiga realizando operaciones de cobertura mediante la contratación de derivados. • Riesgo de fluctuación de los precios de las materias primas: se gestiona por medio de la contratación de derivados. • Riesgos de crédito y liquidez: ACCIONA negocia exclusivamente con terceras partes solventes, requiriendo determinadas garantías para mitigar el riesgo de pérdidas financieras en caso de incumplimiento.
 ESTRATÉGICOS	<p>Son los que pueden afectar a la consecución de la estrategia de la compañía y suponer una reducción del crecimiento o el incumplimiento de sus objetivos.</p> <p>Medidas de mitigación aplicadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diversificación sectorial y geográfica del negocio. • Realización de estudios exhaustivos de mercado, de la competencia y de los países en los que desarrolla su actividad. • Apuesta por la investigación y el desarrollo.

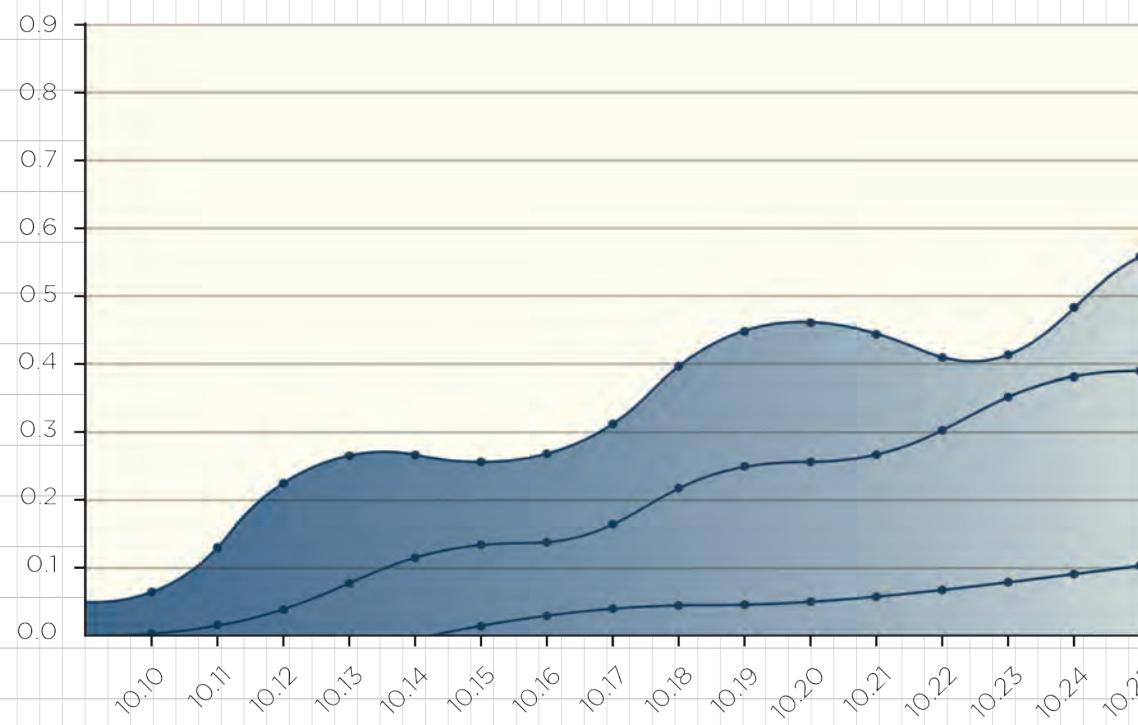
 OPERATIVOS	<p>Son aquellos relacionados con los procesos, las personas y los productos: cumplimiento normativo, legal, regulatorio y contractual, sistemas y procedimientos de control, cadena de suministros, etc.</p> <p>Medidas de mitigación aplicadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cada negocio establece sistemas específicos que engloban los requisitos de negocio, de gestión de calidad, de operaciones, planificación y control económico. • Riesgo de proceso de compras: establecimiento de controles que favorecen la libre concurrencia y la transparencia de los procesos. Elaboración de un mapa de riesgos de proveedores críticos en materia económica, medioambiental, de PRL, actividad y origen. • Riesgos de conductas contrarias a la ética y la integridad: existencia del Código de Conducta y de un canal para reportar irregularidades, así como un Modelo de Prevención de Delitos y Anticorrupción.
 FORTUITOS	<p>Son aquellos riesgos asociados con los daños causados a los activos y los riesgos de responsabilidad civil, que podrían afectar negativamente al rendimiento de la empresa, incluyendo la ocurrencia de actos criminales de naturaleza cibernética.</p>

AVANCES EN LA GESTIÓN DE RIESGOS EN SOSTENIBILIDAD

En 2017 ha sido aprobada y lanzada la nueva metodología de identificación y valoración de riesgos de sostenibilidad. Según esta metodología, los riesgos de cambio climático, de medioambiente, sociales, laborales, y de gobierno y corrupción son analizados para cada país en función de las consecuencias económicas y financieras, la importancia del asunto para cada negocio, el impacto potencial en la reputación y la gestión de la compañía sobre cada riesgo. Asimismo, para los proyectos de los negocios de Energía e Infraestructuras se han incluido nuevos escenarios de riesgos de sostenibilidad en la evaluación.

Riesgos de sostenibilidad que estudia la nueva metodología de identificación y valoración





BUSINESS AS UNUSUAL

ANEXOS



ANEXO I

RESUMEN FINANCIERO

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2017 Y 2016

(miles de euros)

ACTIVO	31.12.2017	31.12.2016
Inmovilizado material	6.640.329	7.965.873
Inversiones inmobiliarias	176.757	511.594
Fondo de comercio	185.650	79.284
Otros activos intangibles	1.576.022	1.496.958
Otros activos financieros no corrientes	131.923	179.080
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	1.391.331	1.160.821
Activos por impuestos diferidos	805.369	997.393
Deudores a largo plazo y otros activos no corrientes	277.250	293.401
ACTIVOS NO CORRIENTES	11.184.631	12.684.404
Existencias	820.965	782.725
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.891.893	1.723.658
Otros activos financieros corrientes	246.988	211.223
Activos por impuestos sobre las ganancias corrientes	146.403	95.872
Otros activos corrientes	151.576	154.402
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	1.272.781	1.428.319
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.432.121	327.161
ACTIVOS CORRIENTES	5.962.727	4.723.360
TOTAL ACTIVO	17.147.358	17.407.764

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2017 Y 2016

(miles de euros)

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	31.12.2017	31.12.2016
Capital	57.260	57.260
Ganancias acumuladas y prima de emisión	3.943.324	3.849.495
Valores propios	(3.146)	(14.403)
Diferencias de conversión	(237.211)	(60.876)
Dividendo a cuenta	--	--
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de p. neto de dominante	3.760.227	3.831.476
Intereses minoritarios	203.041	265.870
PATRIMONIO NETO	3.963.268	4.097.346
Participaciones preferentes, obligaciones y otros valores negociables	864.938	621.201
Deudas con entidades de crédito	4.406.936	4.981.051
Pasivos por impuestos diferidos	490.506	804.282
Provisiones	528.607	497.472
Otros pasivos no corrientes	1.786.271	1.935.335
PASIVOS NO CORRIENTES	8.077.258	8.839.341
Participaciones preferentes, obligaciones y otros valores negociables	641.148	493.408
Deudas con entidades de crédito	831.142	675.098
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.199.217	2.297.429
Provisiones	139.810	164.967
Pasivos por impuestos sobre las ganancias corrientes	77.385	57.927
Otros pasivos corrientes	744.590	596.098
Pasivos mantenidos para la venta	473.540	186.150
PASIVOS CORRIENTES	5.106.832	4.471.077
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	17.147.358	17.407.764

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANACIAS CONSOLIDADA DE LOS EJERCICIOS 2017 Y 2016

(miles de euros)

	2017	2016
Importe neto de la cifra de negocios	7.253.974	5.977.419
Otros ingresos	613.346	554.705
Variación de existencias de productos terminados o en curso	29.166	8.395
Aprovisionamientos	(1.975.668)	(1.595.057)
Gastos de personal	(1.497.031)	(1.287.557)
Otros gastos de explotación	(3.148.568)	(2.466.378)
Dotación a la amortización y variación de provisiones	(662.989)	(778.381)
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	104.323	532.194
Otras ganancias o pérdidas	3.774	42.837
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	720.327	988.177
Ingresos financieros	45.628	61.921
Gastos financieros	(368.747)	(732.653)
Diferencias de cambio	(9.898)	27.689
Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros a valor razonable	38.482	(7.069)
Resultado de sociedades por el método de participación	(69.506)	69.570
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	356.286	407.635
Gasto por impuesto sobre las ganancias	(105.341)	(33.780)
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	250.945	373.855
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	--	--
RESULTADO DEL EJERCICIO	250.945	373.855
Intereses minoritarios	(30.814)	(21.874)
RESULTADO ATRIBUIBLE A LA SOCIEDAD DOMINANTE	220.131	351.981
BENEFICIO BÁSICO POR ACCIÓN ACTIV. CONTINUADAS (euros)	3,85	6,17
BENEFICIO DILUIDO POR ACCIÓN ACTIV. CONTINUADAS (euros)	3,79	6,22
BENEFICIO BÁSICO POR ACCIÓN (euros)	3,85	6,17
BENEFICIO DILUIDO POR ACCIÓN (euros)	3,79	6,22

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO CONSOLIDADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE

A LOS EJERCICIOS 2017 Y 2016

(miles de euros)

A) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	250.945	373.855
1. Resultado atribuido a la sociedad dominante	220.131	351.981
2. Intereses minoritarios	30.814	21.874
B) PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	116	(1.146)
1. Por revalorización / (reversión de la revalorización) del inmovilizado material y de activos intangibles	--	--
2. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	155	(1.372)
3. Efecto impositivo	(39)	226
C) PARTIDAS QUE PODRÁN SER RECLASIFICADAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	(150.288)	173.771
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto:	(184.983)	(61.232)
1. Por valoración de instrumentos financieros:	(316)	269
a) Activos financieros disponibles para la venta	(316)	269
b) Otros ingresos / (gastos)	--	--
2. Por coberturas de flujos de efectivo	60.879	(130.766)
3. Diferencias de conversión	(230.405)	48.854
4. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	--	--
5. Efecto impositivo	(15.141)	20.411
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias:	34.695	235.003
1. Por valoración de instrumentos financieros:	--	--
a) Activos financieros disponibles para la venta	--	--
b) Otros ingresos / (gastos)	--	--
2. Por coberturas de flujos de efectivo	47.548	320.010
3. Diferencias de conversión	(966)	(6.672)
4. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	--	--
5. Efecto impositivo	(11.887)	(78.335)
TOTAL INGRESOS / (GASTOS) RECONOCIDOS (A+B+C)	100.773	546.480
a) Atribuidos a la sociedad dominante	121.324	529.624
b) Atribuidos a intereses minoritarios	(20.551)	16.856

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(miles de euros)

PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD DOMINANTE (MILES DE EUROS)								
	Fondos propios						Intereses minoritarios	Total patrimonio neto
	Capital	Prima de emisión, Reservas y Div. a cuenta	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio capital de valor		
SALDO INICIAL AL 01.01.2017	57.260	3.712.946	(14.403)	351.981		--	(276.308)	265.870 4.097.346
Ajuste por cambios de criterio contable	--	--	--	--	--	--	--	--
Ajuste por errores	--	--	--	--	--	--	--	--
SALDO INICIAL AJUSTADO	57.260	3.712.946	(14.403)	351.981		--	(276.308)	265.870 4.097.346
Total ingresos/(gastos) reconocidos	--	--	--	220.131		--	(98.807)	(20.551) 100.773
Operaciones con socios o propietarios	--	(201.992)	(2.195)	--	--	--	(39.053)	(243.240)
Aumentos/(Reducciones) de capital	--	--	--	--	--	--	--	--
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto	--	--	--	--	--	--	--	--
Distribución de dividendos	--	(164.569)	--	--	--	--	(40.422)	(204.991)
Operaciones con acciones u obligaciones en patrimonio propias (netas)	--	(35.711)	(2.195)	--	--	--	--	(37.906)
Incrementos/ (Reducciones) por combinaciones de negocios	--	--	--	--	--	--	2.426	2.426
Otras operaciones con socios o propietarios	--	(1.712)	--	--	--	--	(1.057)	(2.769)
Otras variaciones de patrimonio neto	--	350.143	13.452	(351.981)		--	(3.225)	8.389
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	--	573	13.452	--	--	--	--	14.025
Traspasos entre partidas de patrimonio neto	--	351.981	--	(351.981)	--	--	--	--
Otras variaciones	--	(2.411)	--	--	--	--	(3.225)	(5.636)
SALDO FINAL AL 31.12.2017	57.260	3.861.097	(3.146)	220.131		--	(375.115)	203.041 3.963.268

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2016

(miles de euros)

PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD DOMINANTE (MILES DE EUROS)								
	Fondos propios						Intereses minoritarios	Total patrimonio neto
	Capital	Prima de emisión, reservas y div. a cuenta	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio capital de valor		
SALDO INICIAL AL 01.01.2016	57.260	3.702.890	(20.238)	207.324	--	(453.951)	260.860	3.754.145
Ajuste por cambios de criterio contable	--	--	--	--	--	--	--	--
Ajuste por errores	--	--	--	--	--	--	--	--
SALDO INICIAL AJUSTADO	57.260	3.702.890	(20.238)	207.324	--	(453.951)	260.860	3.754.145
Total ingresos/(gastos) reconocidos	--	--	--	351.981	--	177.643	16.856	546.480
Operaciones con socios o propietarios	--	(197.355)	16	--	--	--	(12.259)	(209.598)
Aumentos/(Reducciones) de capital	--	--	--	--	--	--	(12)	(12)
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto	--	--	--	--	--	--	--	--
Distribución de dividendos	--	(143.104)	--	--	--	--	(46.018)	(189.122)
Operaciones con acciones u obligaciones en patrimonio propias (netas)	--	(58.029)	16	--	--	--	--	(58.013)
Incrementos/(Reducciones) por combinaciones de negocios	--	--	--	--	--	--	32.009	32.009
Otras operaciones con socios o propietarios	--	3.778	--	--	--	--	1.762	5.540
Otras variaciones de patrimonio neto	--	207.411	5.819	(207.324)	--	--	413	6.319
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	--	368	5.819	--	--	--	--	6.187
Traspasos entre partidas de patrimonio neto	--	207.324	--	(207.324)	--	--	--	--
Otras variaciones	--	(281)	--	--	--	--	413	132
SALDO FINAL AL 31.12.2016	57.260	3.712.946	(14.403)	351.981	--	(276.308)	265.870	4.097.346

ACCIONA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2017 Y 2016

(miles de euros)

	2017	2016
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	491.087	823.002
Resultado antes de impuestos de actividades continuadas	356.286	407.635
Ajustes al resultado:	846.776	684.491
Amortización del inmovilizado y variación de provisiones y deterioros	627.494	892.998
Otros ajustes del resultado (netos)	219.282	(208.507)
Cambios en el capital corriente	(343.096)	162.145
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	(368.879)	(431.269)
Pagos de intereses	(297.724)	(379.063)
Cobros de intereses	32.207	65.431
Cobros de dividendos	20.204	21.808
Cobros/(pagos) por impuestos sobre beneficios	(110.812)	(79.387)
Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación	(12.754)	(60.058)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(588.435)	(625.930)
Pagos por inversiones:	(929.097)	(823.776)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(160.329)	(33.540)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	(768.768)	(790.236)
Cobros por desinversiones:	231.036	65.289
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	188.433	1.222
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	42.603	64.067
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión:	109.626	132.557
Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión	109.626	132.557
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION	(25.574)	(231.192)
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	(6.567)	(355)
Adquisición	(6.567)	(355)
Enajenación	--	--
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	237.954	(326.292)
Emisión	2.088.175	3.855.626
Devolución y amortización	(1.850.221)	(4.181.918)
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de	(204.991)	(189.122)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	(51.970)	284.576
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	(51.970)	284.576
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	(32.616)	2.267
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	(155.538)	(31.854)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERÍODO	1.428.319	1.460.173
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO	1.272.781	1.428.319
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO		
Caja y bancos	909.851	1.116.858
Otros activos financieros	362.930	311.461
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO	1.272.781	1.428.319



KPMG Asesores, S.L.
Pº de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Informe de Revisión Independiente

A la Dirección de ACCIONA, S.A.

Hemos sido contratados por Acciona, S.A. (en adelante, Acciona) para revisar un informe sobre los indicadores de desempeño no financiero incluidos en el Anexo 2 a su Informe Integrado del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2017 (en adelante, el Anexo 2), seleccionados entre los propuestos por la carta de opinión de segunda parte asociada al bono verde emitido con el objeto de dar cumplimiento al cuarto principio, relativo a la rendición de cuentas, de los *Green Bond Principles*.

Nuestro informe se presenta en forma de una conclusión de seguridad limitada independiente que indique que, basándonos en el trabajo que hemos realizado y en la evidencia que hemos obtenido, no hay nada que nos haya llamado la atención y nos haga pensar que los indicadores no son fiables y no cumplen, en todos sus aspectos significativos, con los principios y directrices para la determinación de indicadores incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*).

La información revisada se circumscribe a los indicadores contenidos en el Anexo 2 anteriormente indicado, en el que Acciona ha incluido los indicadores no financieros seleccionados para rendir cuentas en relación a los avances y el desempeño ambiental y social actual y previsto del parque eólico San Gabriel (actualmente en construcción) y la planta fotovoltaica El Romero Solar, ambos situados en Chile.

Responsabilidades de la Dirección de Acciona

La Dirección de Acciona es responsable de la selección, preparación y presentación del Anexo 2 de conformidad con el cuarto principio de los *Green Bond Principles* (directrices y procedimientos para la emisión de bonos verdes), publicado por la International Capital Market Association y con los principios y directrices para la determinación de indicadores incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*). Asimismo, es responsable de la selección y presentación de los indicadores no financieros del Anexo 2 de entre los propuestos por la carta de opinión de segunda parte asociada al bono verde emitido, incluyendo el establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.

Estas responsabilidades incluyen el establecimiento de los controles que la Dirección considere necesarios para permitir que la preparación de los indicadores no financieros esté libre de errores materiales debidos a fraude o errores.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad consiste en examinar el Anexo 2 e informar al respecto en forma de una conclusión de seguridad limitada independiente basada en la evidencia obtenida. Nuestro trabajo ha sido realizado de acuerdo con la Norma ISAE 3000, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* y con la Norma ISAE 3410, *Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements*, emitidas por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB). Esta norma exige que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos un nivel significativo de seguridad sobre si el Anexo cumple, en todos sus aspectos significativos, con los principios y directrices para la determinación de indicadores incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*), como base para nuestra conclusión de seguridad limitada.

Aplicamos la norma ISQC1 (*International Standard on Quality Control 1*) y de conformidad con la misma mantenemos un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados en relación con el cumplimiento de los requerimientos éticos, estándares profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y otros requerimientos de ética del *Code of Ethics for Professional Accountants* emitido por el International Ethics Standards Board for Accountants, el cual está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Procedimientos llevados a cabo

Nuestro trabajo de seguridad limitada se ha llevado a cabo mediante entrevistas con la Dirección y las personas encargadas de la preparación de la información incluida en el Anexo 2 y la aplicación de procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias, como:

- El análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Anexo 2 en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreros.
- La revisión de consistencia con los principios y directrices para la determinación de indicadores incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*).
- La lectura de la información incluida en el Anexo 2 para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño ambiental de proyectos de energía renovable.
- El contraste de la información financiera reflejada en el Anexo 2 con la incluida en las cuentas anuales de Acciona, auditadas por terceros independientes.

Nuestro equipo multidisciplinario ha incluido especialistas en el desempeño social y ambiental de la empresa.

Los procedimientos llevados a cabo en un encargo de aseguramiento limitado varían en naturaleza y tiempo empleado, siendo menos extensos que los de un encargo de aseguramiento razonable. Consecuentemente, el nivel de aseguramiento obtenido en un trabajo de revisión limitada es inferior al de uno de aseguramiento razonable. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Conclusiones

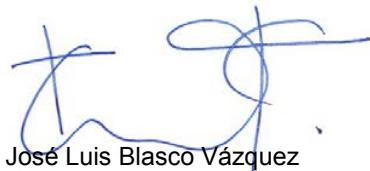
Nuestra conclusión se basa, y está sujeta a los aspectos indicados en este Informe. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestras conclusiones.

En base a los procedimientos realizados y a la evidencia obtenida, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que los indicadores de desempeño no financiero incluidos en el Anexo 2 del Informe Integrado de Acciona, S.A. del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2017 no hayan sido preparados, en todos los aspectos significativos, de conformidad con los principios y directrices para la determinación de indicadores incluidos en la Guía para la elaboración de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (*GRI Standards*), lo que incluye la fiabilidad de los datos, la adecuación de la información presentada y la ausencia de desviaciones y omisiones significativas.

Propósito de nuestro informe

De conformidad con los términos y condiciones de nuestra carta de encargo, este Informe de Revisión Independiente se ha preparado para Acciona en relación con el Anexo 2 de su Informe Integrado 2017 y por tanto no tiene ningún otro propósito ni puede ser usado en otro contexto.

KPMG Asesores, S.L.



The image shows a handwritten signature in blue ink. The signature consists of two main loops, one on the left and one on the right, connected by a horizontal stroke. Below the signature, the name "José Luis Blasco Vázquez" is written in a standard black font.

17 de mayo de 2018



EDITA:

ACCIONA, S.A. Dirección de Imagen Corporativa y Marketing Global
Avda. de Europa, 18. Parque Empresarial La Moraleja. 28108 Alcobendas. Madrid. España

 twitter: @accionia

 facebook.com/accionia

 linkedIn.com/company/accionia

 youtube.com/accionacorp

 instagram.com/accionia

www.accionia.com

PRODUCCIÓN:

MRM//McCANN

DEPÓSITO LEGAL:



M-14605-2018



BUSINESS AS UNUSUAL

Avda. de Europa, 18
Parque Empresarial La Moraleja
28108 Alcobendas
(Madrid) España



www.accion.com