



Informe Integrado 2024



ÍNDICE

CARTA DEL PRESIDENTE

1 SOBRE ESTE INFORME

2 SOBRE ACCIONA

3 BUSINESS AS UNUSUAL:
ESTRATEGIAS FRENTE
A UN MUNDO EN
TRANSFORMACIÓN

4 IMPULSORES DEL CAMBIO

5 CAPACIDADES ESTRATÉGICAS
Y RESULTADOS

6 GOBERNANZA

7 CASHFLOW SOCIAL

Carta del Presidente

JOSÉ MANUEL ENTRECANALES • PRESIDENTE Y CEO DE ACCIONA

Estimados lectores,

Me dirijo a ustedes al cumplirse dos décadas desde que asumí la presidencia de ACCIONA, un periodo marcado por una transformación profunda, tanto en el entorno global como en nuestra compañía.

Durante estos veinte años, ACCIONA ha evolucionado con determinación, guiada por un espíritu pionero que nos ha impulsado a anticipar los grandes desafíos a los que nos hemos enfrentado. Hemos construido, paso a paso, un modelo de negocio enfocado en ofrecer soluciones sostenibles y técnicamente avanzadas frente a retos globales como el cambio climático, la escasez hídrica o la acelerada urbanización.

Lo que en 2004 era una apuesta por las energías renovables, entonces consideradas "alternativas" y costosas, es hoy la opción estratégica más acertada, además de la única solución viable en términos de tiempo y capaz de descarbonizar la economía. No solo por ser limpia, sino también por su mayor eficiencia, menor *time-to-market*, competitividad y seguridad frente a las fuentes fósiles.

Es muy probable que, con el tiempo, el desarrollo de las energías renovables se recuerde como un ejemplo de cómo la visión a largo plazo, los incentivos adecuados y el ingenio humano pueden redefinir sectores enteros y ofrecer respuestas reales a los grandes desafíos del siglo.

Aunque más lentamente de lo que muchos deseáramos, la transformación sostenible de la economía está en marcha. Las emisiones comienzan a estabilizarse, según apuntan diversos expertos, y los flujos de inversión hacia infraestructuras esenciales ya ofrecen señales alentadoras.

Sin embargo, múltiples indicadores advierten que estamos llegando tarde a los desafíos que enfrentamos. La superación del umbral de 1,5 °C de aumento de la temperatura media global en 2024, la intensificación de fenómenos climáticos extremos, el incremento de tensiones geopolíticas y de la polarización social, o el avance exponencial de tecnologías disruptivas como la inteligencia artificial, conforman una nueva normalidad compleja e incierta.

Esta coyuntura crítica no solo exige respuestas audaces, sino que también abre un amplio abanico de oportunidades para quienes, con visión de largo plazo y determinación, continúan apostando por la transformación sostenible.



2024: SÓLIDOS RESULTADOS, VISIÓN CLARA

ACCIONA ha logrado en 2024 una facturación de 19.190 millones de euros, lo que representa un incremento del 12,7 % respecto al año anterior, un EBITDA récord de 2.500 millones de euros.

1. La cartera de **Infraestructuras alcanzó su máximo histórico**, con 54.000 millones de euros, impulsada por importantes adjudicaciones de concesiones con potencial transformador para la compañía a medio y largo plazo.
2. ACCIONA Energía logró un **crecimiento récord en nueva capacidad**, con 2 GW adicionales en 2024, que se suman a los 1,7 GW instalados en 2023. La rotación de activos energéticos ha cerrado operaciones de 1.300 millones de euros, con valoraciones muy atractivas y una contribución significativa a los resultados de la compañía.
3. **Nordex ha consolidado un giro estratégico decisivo**, posicionándose como el fabricante de turbinas europeo de más rápido crecimiento. En 2024 ha logrado recuperar su margen operativo, alcanzar un récord de pedidos, mantener una sólida posición de caja y registrar un crecimiento cercano al 40 % en su cartera de servicios, superando así con éxito varios años particularmente complejos.

DIFERENCIA TANGIBLE

En ACCIONA desarrollamos soluciones sostenibles en sectores estratégicos para impulsar la transformación de la economía. Mantenemos un compromiso firme con una forma diferente de hacer negocios que genera un valor añadido tangible a clientes, inversores y a las comunidades en las que operamos.

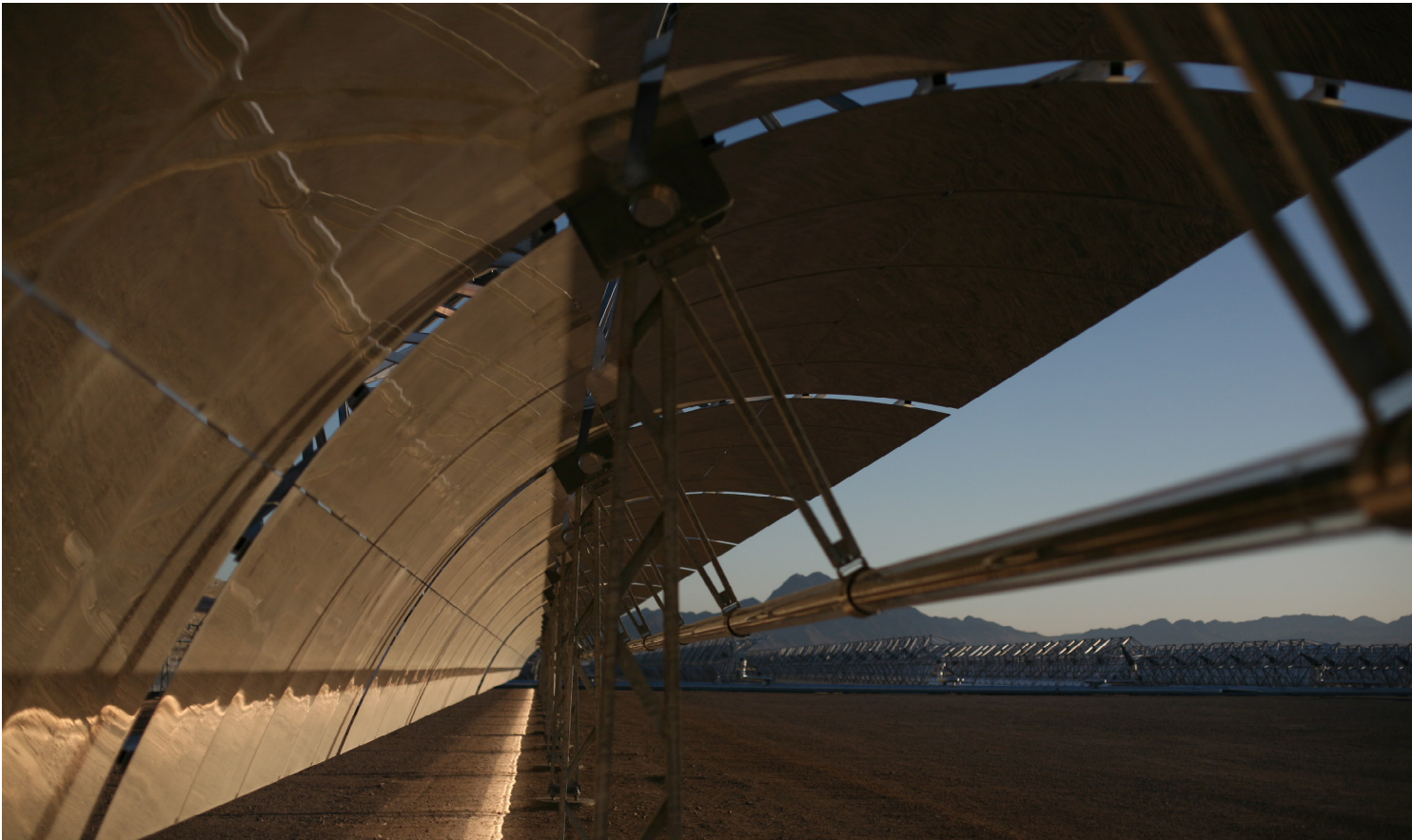
- **Estrategia financiera sólida:** Nuestra estrategia de inversión sigue marcada por negocios estables, intensivos en activos y generadores de flujos de caja predecibles. A cierre de 2024, ACCIONA ha invertido y tiene compromisos de invertir casi 3.000 millones de euros en activos concesionales, en proyectos que consolidan nuestro posicionamiento en sectores estratégicos como las infraestructuras de transporte, sociales, de agua y redes de transmisión eléctrica. Esta cartera joven y de largo plazo, con una vida media superior a los 28 años, está diseñada para generar más de 58.000 millones de euros en dividendos y distribuciones de caja a lo largo de su ciclo de vida. Estas inversiones refuerzan nuestra capacidad para generar retornos sostenibles, con un perfil de riesgo prudente y una sólida visibilidad a futuro.
- **Compromiso con la sostenibilidad:** Nuestras inversiones están alineadas en un 99 % con la Taxonomía Europea de Actividades Sostenibles, reflejando nuestro compromiso con la sostenibilidad. Este impacto positivo se evidencia en que el 81 % de nuestra deuda corporativa bruta es verde o está ligada a la sostenibilidad. En los últimos años los ingresos alienados con la Taxonomía han ascendido en 40 puntos, alcanzando el 90 % este año, evidenciando una propuesta de valor cada vez más sostenible. Nuestra capacidad instalada de energía 100 % renovable ha ascendido a casi 14GW, evitando más de 14 millones de toneladas de CO₂ este año. Además, seguimos promoviendo el desarrollo de resiliencia hídrica. Este año, en total, se han generado 689 hm³ de agua potable con las actividades de desalación y potabilización, con un 55 % de este volumen en países con estrés hídrico.
- **Contribución social:** ACCIONA también ha destacado por su contribución a la creación de riqueza para la sociedad en su conjunto, lo que denominamos *cashflow* social. En 2024, este flujo alcanzó los 22.935 millones de euros, un 18 % más que en 2023. Esta cifra se distribuyó principalmente en pagos a proveedores por valor de 14.233 millones, 2.491 millones en contribuciones fiscales, con un incremento del 21 % respecto a 2023, y 2.272 millones de euros en sueldos y salarios, un 17 % más que en el año anterior.

SOLUCIONES PARA UN NUEVO TIEMPO

Las grandes tendencias globales, descarbonización, demografía y digitalización, están redefiniendo el panorama económico y ampliando las oportunidades de negocio en los sectores en los que operamos. ACCIONA se encuentra en una posición estratégica para capitalizar esta transformación. El conocimiento experto y la diversidad de nuestro portafolio, tanto en sectores como en geografías, nos permite diseñar soluciones integradas, adaptadas a las necesidades locales y enfocadas en generar valor tangible para clientes, comunidades e inversores.

Nada indica que los próximos años serán más sencillos. Los desafíos que enfrentamos como sociedad seguirán siendo exigentes, pero también abrirán espacios de creación de valor para quienes sepan anticiparse y liderar.

ACCIONA continuará trabajando con convicción para contribuir a un futuro más sostenible, no solo como condición imprescindible para el éxito de los negocios de nuestro tiempo, sino como expresión de los valores y el legado que nos han guiado desde nuestros orígenes como compañía.



1

SOBRE ESTE INFORME



ALCANCE Y UNIVERSO DE REPORTING DE ACCIONA

El Informe Integrado 2024 de ACCIONA proporciona una visión general, pero concisa, de cómo ACCIONA crea y protege valor, minimizando al mismo tiempo el riesgo de erosión del valor a corto, medio y largo plazo. Está dirigido principalmente a satisfacer las necesidades de información de los inversores, así como otros grupos de interés. Se complementa con informes más detallados, que incluyen divulgaciones financieras, de gestión de riesgos y de sostenibilidad mencionados en la tabla a continuación.

El alcance del informe abarca las actividades de ACCIONA, S.A. y todas sus filiales operativas en los **44 países** donde la compañía tiene presencia a lo largo del 2024. Las magnitudes financieras se presentan en euros (€) y corresponden al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2024, con comparativos de 2023 cuando procede. Todos los datos no financieros han sido recopilados siguiendo las mejores prácticas internacionales de reporte de sostenibilidad mencionados, buscando asegurar la fiabilidad, consistencia y comparabilidad de la información presentada. En caso de requerir más detalle sobre cualquier aspecto, se recomienda acudir a los informes específicos mencionados, disponibles en la [web corporativa de ACCIONA](#).



	INFORME	OBJETIVO	MARCOS REGULATORIOS
Gobernanza	Gobierno Corporativo 2024	Detalla la estructura de administración de la sociedad, las prácticas de buen gobierno y el cumplimiento normativo durante el ejercicio. Incluye información sobre el Consejo de Administración, sus comisiones y las políticas de remuneración y control interno.	CNMV (Circular 2/2018 y recomendaciones del Código de Buen Gobierno), Ley de Sociedades de Capital.
Rendición de cuentas financieras	Informe de finanzas 2024	Presenta el desempeño financiero de la compañía durante el año 2024.	NIIF / IFRS, Código de Comercio, Ley de Sociedades de Capital, SFDR, principios contables y de información financiera.
	ACCIONA FY 2024	Es un resumen ejecutivo de cierre de ejercicio que presenta los principales datos económicos y financieros de la empresa al 31 de diciembre de 2024.	
	Cuentas anuales consolidadas 2024	Conjunto formal de estados financieros auditados , elaborados según normas contables.	
Informe según la CSRD	Informe de Sostenibilidad 2024	En 2024 desarrollamos el informe de sostenibilidad bajo la CSRD y profundizamos con un análisis de doble materialidad, que permitió definir áreas clave, mejorar métricas y reforzar el Plan Director de Sostenibilidad 2020–2025.	Directiva CSRD (ESRS), Ley 11/2018, Taxonomía UE, Reglamento SFDR, TNFD.
Formatos voluntarios	Informe de Impactos 2024	Resume las 494 páginas del informe de sostenibilidad bajo la CSRD, enfocándose en el progreso según los pilares del PDS.	GRI Standards, SASB, TCFD, TNFD, ODS Pacto Mundial ONU, SBTi, criterios internos del Comité de Sostenibilidad de ACCIONA.
	ATLAS	Nueva herramienta de <i>reporting</i> de sostenibilidad desarrollada por ACCIONA, permitiendo visualizar el impacto local y global de los proyectos de la compañía. ATLAS ofrece transparencia granular por proyecto, facilitando a los grupos de interés el seguimiento en línea de indicadores ambientales y sociales clave.	
	Plan director de sostenibilidad (PDS) 2020 - 2025	Desde 2010, ACCIONA desarrolla la estrategia de sostenibilidad a través de planes Directores de Sostenibilidad (PDS) a cinco años, que sirve de hoja de ruta de las actuaciones en cada momento.	

2

SOBRE
ACCIONA



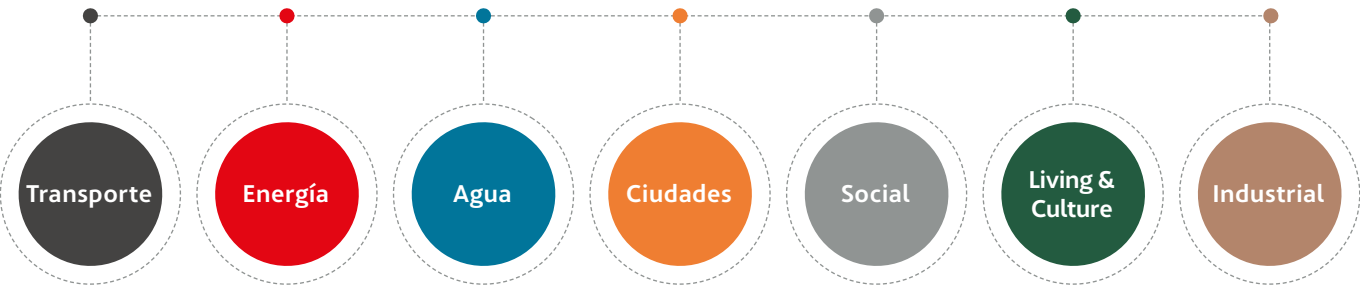
ACCIONA EL DESARROLLADOR GLOBAL DE INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES MÁS COMPLETO

ACCIONA es una compañía global que desarrolla soluciones sostenibles de infraestructuras, abarcando toda la cadena de valor: desde la financiación y el diseño, hasta la construcción, operación y mantenimiento. Su actividad se concentra en sectores estratégicos para la transformación sostenible, como las energías renovables, infraestructuras sociales y de transporte, gestión del agua, servicios urbanos, movilidad eléctrica, desarrollo inmobiliario, servicios financieros y promoción cultural. ACCIONA Energía, además, es el mayor operador independiente del mundo, excluyendo a China, dedicado exclusivamente a la generación de energía 100 % renovable.

El **propósito** que impulsa a ACCIONA es **acelerar la transición hacia un modelo de desarrollo más sostenible, resiliente y próspero**. Este compromiso se manifiesta en la vocación transformadora de sus equipos procedentes de una diversidad de geografías, y en su enfoque activo frente a los grandes retos globales.

La **propuesta de valor** de la compañía se basa en aportar soluciones innovadoras y de alto valor añadido, que integran criterios ambientales, sociales y de gobernanza, con el objetivo de generar un impacto positivo duradero en las personas y en el planeta.

ACCIONA, UNA COMPAÑÍA DE UN NUEVO SECTOR



	1	2	3	4	5	6	7
Carta del Presidente	Sobre este informe	Sobre ACCIONA	Business as Unusual: Estrategias frente a un mundo en transformación	Impulsores del cambio	Capacidades estratégicas y resultados	Gobernanza	Cashflow Social

ACCIONA ENERGÍA

1.123 M€ EBITDA	15,3 GW CAPACIDAD INSTALADA	26.708 GWh PRODUCCIÓN DE ENERGÍA RENOVABLE	24 PAÍSES 5 CONTINENTES
--------------------	-----------------------------------	--	----------------------------

NORDEX

470 M€ EBITDA	6.642 MW INSTALADOS	12.778 CARTERA DE PEDIDOS	
------------------	------------------------	------------------------------	---

TRANSPORTE

762 M€ EBITDA		650 GRANDES PUENTES	CARTERA DE PEDIDOS DE MILLONES DE EUROS
------------------	--	------------------------	--

AGUA

94 DESALADORAS	6,7 m³/d MILLONES DE METROS CÚBICOS POR DÍA		93 M€ EBITDA
-------------------	---	---	-----------------

CIUDADES

9.000 VEHÍCULOS SILENCE COMERCIALIZADOS	743 M€ CARTERA DE PEDIDOS DE FACILITY SERVICES	11 % DE LOS RECURSOS CONSUMIDOS HAN SIDO DE ORIGEN RENOVABLE O RECICLADO	
---	--	--	--

CULTURA

110 PROYECTOS CULTURALES	+200 EVENTOS	7 PAÍSES	
-----------------------------	-----------------	-------------	---

LIVING

1.763 M€ VALOR BRUTO DE LOS ACTIVOS	1.119 VIVIENDAS ENTREGADAS	674 UNIDADES EN CARTERA DE PREVENTA AL CIERRE DEL EJERCICIO	
---	----------------------------------	---	--

Alineación de las actividades
con la Taxonomía Europea

99,6 %
de la inversión elegible en **CAPEX** cumple con los criterios
de la taxonomía europea.

90,5 %
de las **ventas** están alineadas con actividades definidas
como sostenibles según la Taxonomía de la UE.

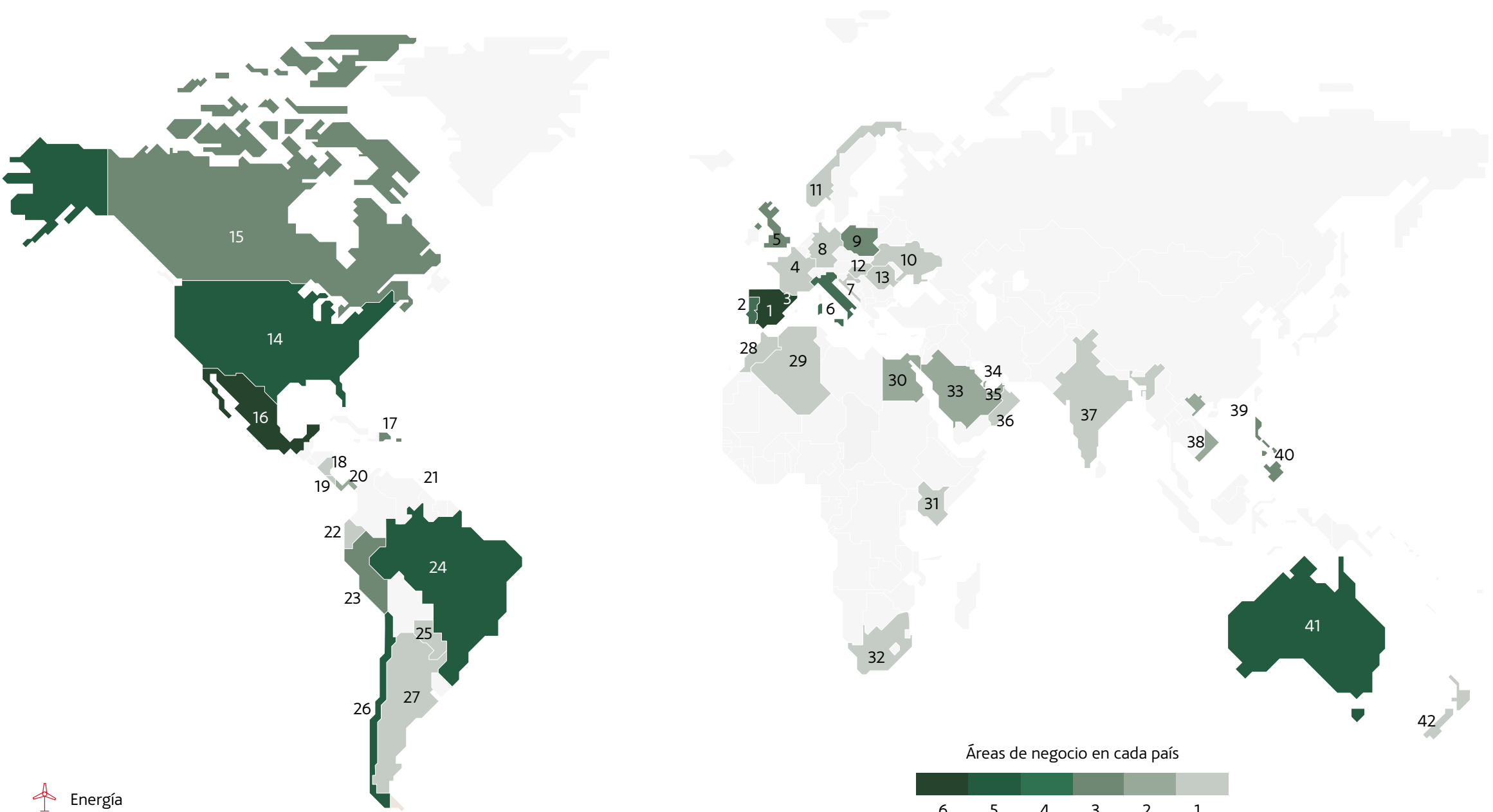
87,6 %
del **OPEX** elegible también se encuentra alineado
con dichas actividades sostenibles.

● NUESTRO PROPÓSITO NOS
IMPULSA A ACELERAR LA
TRANSICIÓN HACIA UN MODELO
DE DESARROLLO MÁS SOSTENIBLE,
RESILIENTE Y PRÓSPERO.



ACCIONA EN EL MUNDO

							
1	España	●	●	●	●	●	●
2	Portugal	●	●	●	●	●	●
3	Andorra			●	●		
4	Francia	●			●		
5	Reino Unido		●	●	●		●
6	Italia	●	●	●	●		●
7	Croacia	●			●		
8	Alemania		●				
9	Polonia	●		●			●
10	Ucrania	●					
11	Noruega						●
12	Hungría	●					
13	Rumanía		●				
14	EEUU	●			●	●	●
15	Canadá	●			●	●	●
16	México	●	●	●	●	●	●
17	Rep. Dominicana	●			●	●	●
18	Nicaragua				●		
19	Costa Rica	●					
20	Panamá				●		●
21	Trinidad y Tobago				●		
22	Ecuador				●		
23	Perú	●			●	●	●
24	Brasil	●			●	●	●
25	Paraguay				●		
26	Chile	●	●		●	●	●
27	Argentina				●		
28	Marruecos				●		
29	Argelia				●		
30	Egipto	●			●		
31	Kenia		●				
32	Sudáfrica	●					
33	Arabia Saudí		●		●		
34	Catar		●		●		
35	EAU		●		●		
36	Omán		●				
37	India	●					
38	Vietnam	●			●		
39	Hong Kong				●		
40	Filipinas	●			●	●	●
41	Australia	●			●	●	●
42	Nueva Zelanda						●



● CON PRESENCIA EN **MÁS DE 40 PAÍSES**
ALREDEDOR DE TODO EL MUNDO

3

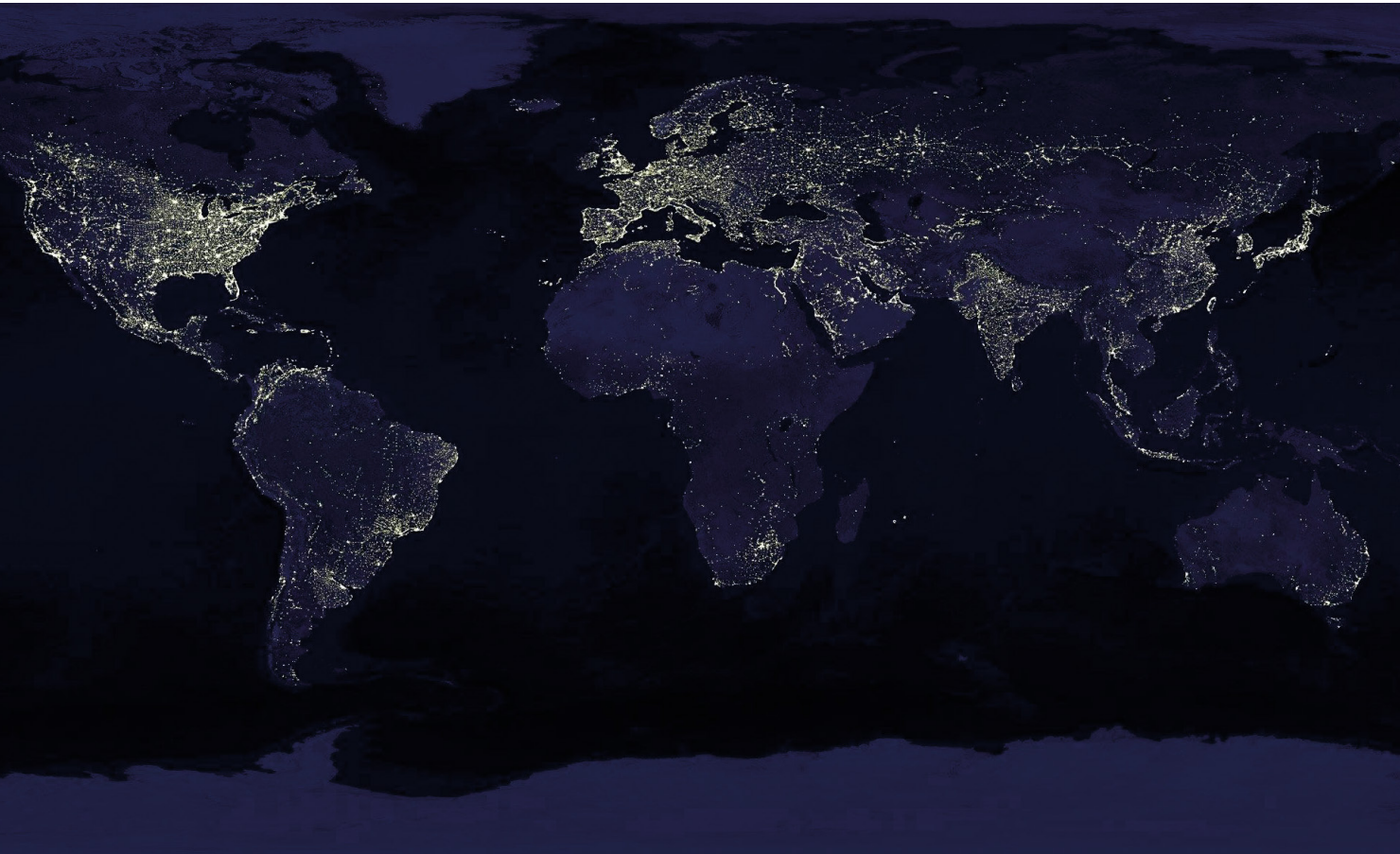
BUSINESS AS UNUSUAL: ESTRATEGIAS FRENTE A UN MUNDO EN TRANSFORMACIÓN



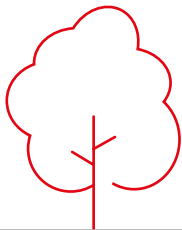
MEGATENDENCIAS QUE DAN FORMA A UN NUEVO CICLO

Las megatendencias son grandes fuerzas estructurales que transforman las sociedades, orientan la evolución de los mercados y perfilan los principales riesgos y oportunidades a largo plazo. En el presente, fenómenos como la crisis climática, la irrupción de tecnologías disruptivas o el resurgimiento de tensiones geopolíticas señalan el inicio de una nueva era. Como la historia ha demostrado constantemente, las crisis abren las puertas a profundas transformaciones.

Los próximos años estarán definidos por un entorno de elevada volatilidad, incertidumbre y complejidad creciente, en un contexto de contracción fiscal en muchas economías, tensiones geopolíticas prolongadas, una creciente polarización social y el impacto cada vez más tangible del cambio climático. No obstante, este nuevo ciclo también presenta oportunidades significativas, impulsadas por la necesidad urgente de inversión en infraestructuras resilientes y sostenibles, y por la rápida evolución y adopción de tecnologías limpias, cada vez más competitivas y eficientes. Un escenario que, pese a sus desafíos, ofrece espacio para modelos de desarrollo más equilibrados, transformadores y orientados al largo plazo.



1. NATURALEZA Y CRISIS CLIMÁTICA



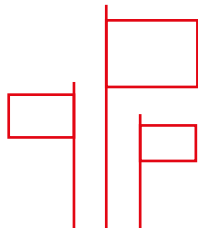
EL CAMBIO CLIMÁTICO, LA PÉRDIDA DE BIODIVERSIDAD Y LA DEGRADACIÓN DE LA NATURALEZA ESTÁN EJERCIENDO PRESIÓN DIRECTA SOBRE LA ECONOMÍA, INFRAESTRUCTURAS CRÍTICAS Y CADENAS DE SUMINISTRO. A MEDIDA QUE LOS IMPACTOS SE INTENSIFICAN, TAMBIÉN LO HACEN LOS COSTES FINANCIEROS, SOCIALES Y AMBIENTALES DE LA INACCIÓN.

El cambio climático y la degradación ambiental están transformando el entorno económico global. En 2024, se superó por primera vez el umbral crítico de 1,5 °C, en un contexto de disrupciones climáticas crecientes: la frecuencia de eventos extremos, como olas de calor, incendios o inundaciones, se ha multiplicado por cinco en los últimos 50 años, con impactos severos sobre cadenas de suministro, seguridad alimentaria y movilidad humana.

El coste de la inacción es cada vez más tangible: desde el año 2000, los desastres climáticos han ocasionado más de 3,6 billones de dólares en pérdidas, y se estima que el PIB global acumulado podría reducirse hasta en un 34 % hacia 2100 si no se adoptan medidas urgentes. En sectores especialmente expuestos como el de infraestructuras, energía o industria pesada, los riesgos físicos podrían comprometer entre el 5 % y el 25 % del EBITDA para 2050, en ausencia de estrategias eficaces de adaptación.

En paralelo, el coste del capital también se verá afectado: el aumento de las primas de seguros, la degradación de los ratings soberanos y el cambio en la percepción del riesgo por parte de los inversores están ya revalorizando el riesgo climático como una variable financiera crítica. Según el *Global Risks Report 2024* del Foro Económico Mundial, los eventos climáticos extremos y la pérdida de biodiversidad figuran entre las cinco amenazas más graves de la próxima década, reforzando la **necesidad de actuar con visión estratégica, anticipación y escala.**

2. TENSIONES GEOPOLÍTICAS Y POLARIZACIÓN SOCIAL EN ALZA



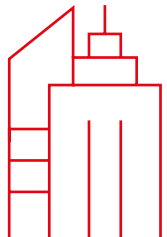
LA FRAGMENTACIÓN GEOPOLÍTICA Y LA POLARIZACIÓN SOCIAL ESTÁN DANDO PASO A UN NUEVO ORDEN INTERNACIONAL, MARCADO POR EL DECLIVE DEL GLOBALISMO, EL RESURGIR DEL NACIONALISMO Y LA RECONFIGURACIÓN DE LOS CONSENSOS SOCIALES.

La inestabilidad geopolítica, el proteccionismo económico y la polarización social están reconfigurando el entorno económico global. En 2024 se registraron 56 conflictos armados activos, la cifra más alta desde la Segunda Guerra Mundial (*Global Peace Index*). Este contexto erosiona el multilateralismo, eleva la volatilidad y plantea nuevos riesgos para el crecimiento y la inversión.

Conflictos como los de Ucrania, Gaza o Sudán están generando impactos económicos directos: inflación, disrupciones comerciales y un aumento del riesgo para la inversión en regiones afectadas por la inestabilidad política y social. En Europa, el incremento del gasto militar está desplazando recursos públicos clave para el desarrollo, reforzando la necesidad de movilizar capital privado hacia infraestructuras sostenibles. En paralelo, las tensiones sociales han quebrado muchos de los consensos que sostenían la agenda sostenible en ciclos anteriores.

Este entorno también ha impulsado una oleada de relocalización productiva y proteccionismo regulatorio, como la estrategia de reindustrialización verde en Europa, que puede reforzar la competitividad de las empresas comprometidas con una apuesta por la transformación sostenible. A su vez, abre una **oportunidad estratégica para repensar el papel del sector privado en esa transformación:** pasar de proyectos piloto con beneficios limitados a soluciones sostenibles con un valor tangible para todos los grupos de interés.

3. EL POTENCIAL DE LA URBANIZACIÓN SOSTENIBLE



LA URBANIZACIÓN ACELERADA ESTÁ INTENSIFICANDO LOS DESAFÍOS QUE ENFRENTAN MUNICIPIOS Y EMPRESAS PARA ABSORBER EL CRECIMIENTO POBLACIONAL DE FORMA SOSTENIBLE, GARANTIZANDO LA HABITABILIDAD URBANA EN UN CONTEXTO DE RECURSOS LIMITADOS.

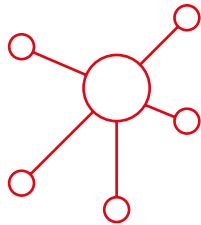
Las ciudades serán el escenario en el que se resolverán los desafíos globales de mayor urgencia en los próximos años. Naciones Unidas estima que el 70 % de la población mundial vivirá en entornos urbanos en 2050, lo que implicará una presión sin precedentes sobre los modelos de planificación y gestión urbana. Este fenómeno, que se superpone a crisis estructurales como el cambio climático y la escasez hídrica, amplifica la complejidad de garantizar entornos habitables, resilientes y equitativos. El crecimiento demográfico, la concentración de actividad económica y la creciente demanda de servicios urbanos están tensionando los recursos disponibles y exigiendo una transformación profunda en la forma en que se diseñan, ejecutan y mantienen las ciudades.

Será esencial movilizar la inversión hacia infraestructuras inteligentes, soluciones circulares y una planificación urbana que combine eficiencia, cohesión social y bajas emisiones. Las ciudades, que concentran más del 70 % de las emisiones de CO₂ y el 60 % del consumo de recursos, tienen un papel clave en la transición hacia un modelo económico regenerativo.

Lejos de ser solo un reto, la urbanización sostenible es una oportunidad para rediseñar el modelo de ciudad predominante. **La infraestructura multifuncional e inteligente constituye una oportunidad** para avanzar la agenda de sostenibilidad, especialmente aquellas metas vinculadas al acceso a servicios básicos, la acción climática, la igualdad de oportunidades o la salud.



4. DISRUPCIÓN Y DIFUSIÓN DE TECNOLOGÍAS LIMPIAS Y DIGITALES



EL AVANCE EXPONENCIAL DE LAS TECNOLOGÍAS LIMPIAS Y DIGITALES ESTÁ RECONFIGURANDO LAS BASES DEL SISTEMA ECONÓMICO Y ENERGÉTICO GLOBAL, GENERANDO VENTAJAS COMPETITIVAS TANGIBLES Y ABRIENDO NUEVAS OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN SOSTENIBLE.

El desarrollo exponencial de tecnologías limpias, como la solar fotovoltaica, la eólica o los vehículos eléctricos, están transformando el panorama energético global. Según la Agencia Internacional de la Energía, más del 80 % de la nueva capacidad renovable ya es más competitiva que sus equivalentes fósiles, y se **prevé que el mercado de tecnologías limpias se triplique para 2035, superando los 2 billones de dólares anuales**. Estas soluciones no solo son más limpias, son también más eficientes, competitivas y escalables.

En paralelo, la inteligencia artificial y otras tecnologías digitales de vanguardia están avanzando a gran velocidad, con aplicaciones prácticas que ya habilitan transformaciones profundas en sectores estratégicos. La Inteligencia Artificial, en particular, tiene un alto potencial para acelerar la descarbonización mediante la optimización de sistemas energéticos, la predicción de la demanda o la planificación de infraestructuras más inteligentes y resilientes.

Esta revolución tecnológica conllevará un aumento sustancial de la demanda energética y exigirá inversiones significativas tanto en nueva capacidad como en la modernización de redes eléctricas. No obstante, el avance continuo de las tecnologías limpias y la reducción sostenida de sus costes constituyen una base robusta para alimentar esta transformación de forma sostenible, reforzando la competitividad y resiliencia de los modelos de negocio del futuro.

PRIORIDADES CLAVE DE UN MODELO DE NEGOCIO RESILIENTE

CONTRIBUCIÓN SOSTENIBLE POSITIVA

La estrategia de negocio de ACCIONA esta alineada con la **Taxonomía Europea** de actividades sostenibles. Esta constituye una herramienta clave para movilizar financiación desde los mercados financieros hacia iniciativas con impacto ambiental positivo.

Desde hace cuatro años, ACCIONA ha orientado su estrategia de inversión a largo plazo hacia actividades que contribuyen a los seis **objetivos ambientales establecidos** por la UE, en línea con el Reglamento Delegado 2023/2485 y 2023/2486. La compañía fija el objetivo de alinear al menos un 90 % de su CapEx a proyectos compatibles con esta normativa, alcanzando un 99,6 % en el último ejercicio. El cumplimiento con los dos primeros objetivos medioambientales se reporta desde 2021, y desde 2023 se incluye la cobertura de los seis objetivos establecidos en su totalidad.

En 2024, el CapEx de ACCIONA alcanzó un 99,6 %¹ de alineamiento sobre la cifra elegible. Asimismo, ACCIONA cuenta con un proceso de análisis de oportunidades de negocio y un comité de inversión que estudia las oportunidades para mantener los niveles de exposición al riesgo dentro de los límites fijados por la compañía. Uno de los principales criterios desde una fase temprana de análisis es la potencial elegibilidad y alineamiento del proyecto con los requerimientos de la taxonomía europea de actividades sostenibles.

⦿ Adaptación y mitigación climática incluidos en el reglamento delegado (UE) 2021/2139 + reglamentos delegados (UE) 2023/2485

2024					
		TOTAL	ELEGIBLE	ALINEADO (sobre cifra total)	ALINEADO (sobre cifra elegible)
CAPEX	%	N/A	69,42 %	69,14 %	99,60 %
	€	3.174.458.878	2.203.692.829	2.194.880.468	2.194.880.468
OPEX	%	N/A	61,31 %	57,76 %	87,69 %
	€	465.176.516	285.182.191	250.079.851	250.079.851
VENTAS	%	N/A	66,24 %	60,00 %	90,57 %
	€	19.189.947.870	12.712.223.709	11.513.687.722	11.513.687.722

⦿ Todos los objetivos ambientales incluidos en el reglamento delegado (UE) 2021/2139 + reglamentos delegados (UE) 2023/2485 y 2023/2486

2024					
		TOTAL	ELEGIBLE	ALINEADO (sobre cifra total)	ALINEADO (sobre cifra elegible)
CAPEX	%	N/A	70,72 %	70,14 %	99,17 %
	€	3.174.458.878	2.245.126.883	2.226.527.792	2.226.527.792
OPEX	%	N/A	64,29 %	55,23 %	85,91 %
	€	465.176.516	299.066.417	256.921.969	256.921.969
VENTAS	%	N/A	69,17 %	61,74 %	89,27 %
	€	19.189.947.870	13.272.854.626	11.848.017.966	11.848.017.966

+ Información en el [Informe de Sostenibilidad 2024. Anexo II](#)

¹ El 99,6 % del alineamiento sobre la cifra elegible indicada, es del cumplimiento de adaptación y mitigación climática

SÓLIDO CRECIMIENTO ECONÓMICO

Para ACCIONA, la **obtención de flujos de caja recurrentes y previsibles a medio y largo plazo es clave en su estrategia**. La compañía se apoya en el equilibrio de un modelo concesional desde diferentes negocios: energía, infraestructuras y agua, respaldado por las capacidades técnicas, un equipo experto y de probada experiencia.

ACCIONA gestiona una cartera de proyectos resiliente y con un perfil de riesgo equilibrado y rentable. Esto proporciona a ACCIONA una posición competitiva fuerte y una estructura de capital sólida, que le permite identificar nuevas oportunidades que aporten valor.



Desglose de la inversión total (M€) **2.401**

1.538 (M€)
ACCIONA Energía

159 (M€)
Nordex

898 (M€)
Infraestructuras

• **236 (M€)**
Construcción

• **46 (M€)**
Agua

• **580 (M€)**
Concesiones

• **36 (M€)**
Servicios Urbanos y Medioambientales

184 (M€)
Otras Actividades

+ Información en el **Informe de Cuentas Anuales 2024**

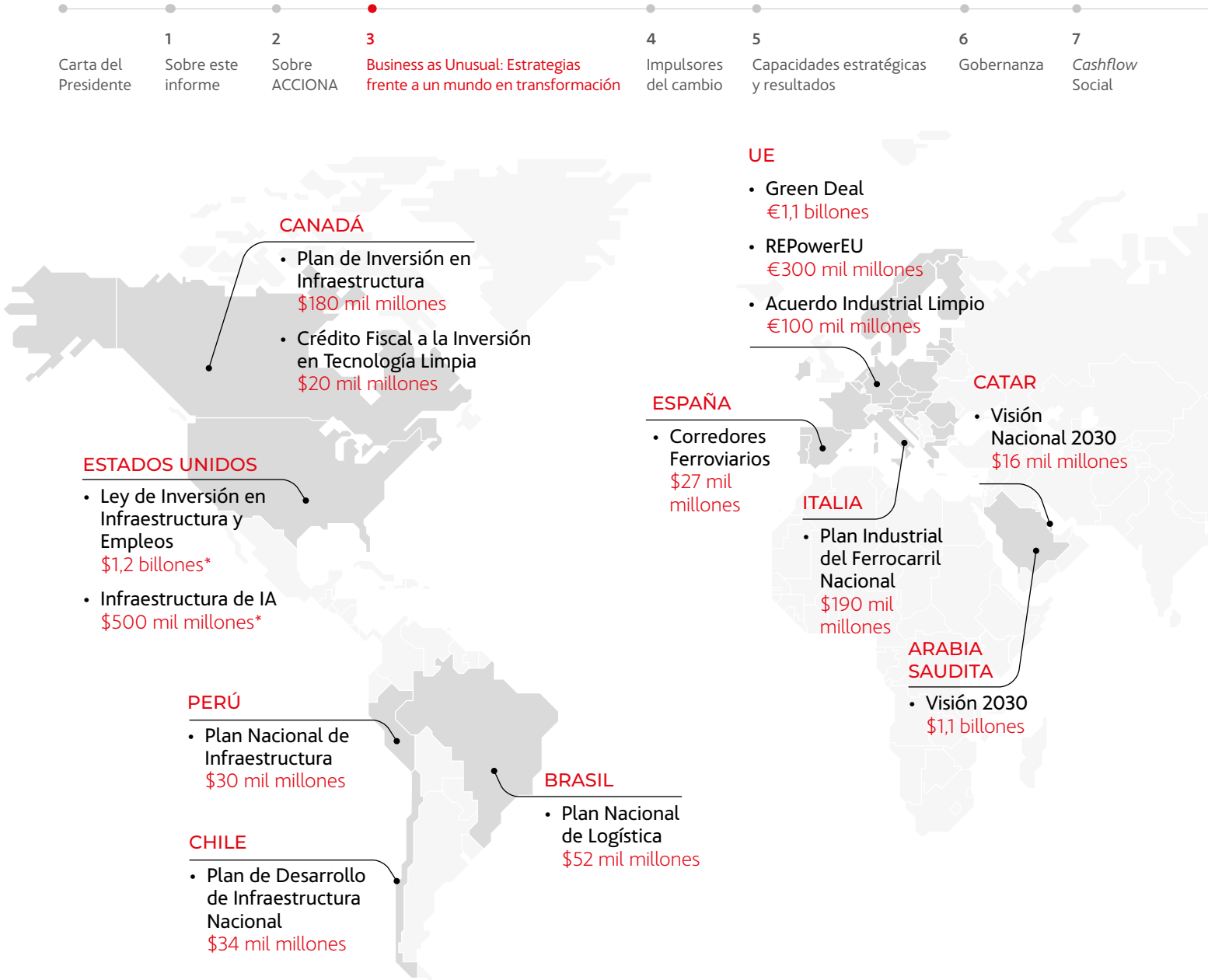


Impulsados por los planes de infraestructuras globales

De acuerdo con las predicciones de *Global Data*, se estima que **la inversión global en infraestructuras en el periodo 2024-2026 crecerá a una tasa del 4,7 %**, y en el periodo 2026- 2028 a una tasa del 5,5 %, superior a su media histórica. Este crecimiento vendría motivado por diversos factores:

- **Cubrir necesidades básicas** (transporte, agua, saneamiento y energía) ante el aumento demográfico. Se espera un 24 % de aumento de población previsto hasta 2050.
- **Renovar las infraestructuras existentes y desarrollar nuevas para afrontar los retos climáticos, energéticos, digitales y de movilidad.** Teniendo en cuenta los niveles de endeudamiento de los países, muchos de estos proyectos se están llevando a cabo mediante contratos de Participación Público – Privada (PPP).

La experiencia de ACCIONA en este tipo de proyectos le permite posicionarse como uno de los pocos desarrolladores a nivel mundial con la capacidad de ejecutarlos, gracias a sus competencias integradas de diseño, financiación, construcción y operación.



PAÍS	PROGRAMA	INVERSIÓN
Estados Unidos	Ley de Inversión en Infraestructura y Empleos	\$1,2 billones*
	Infraestructura de IA	\$500 mil millones*
Canadá	Plan de Inversión en Infraestructura	\$180 mil millones
	Crédito Fiscal a la Inversión en Tecnología Limpia	\$20 mil millones
Brasil	Plan Nacional de Logística	\$52 mil millones
Perú	Plan Nacional de Infraestructura	\$30 mil millones
Chile	Plan de Desarrollo de Infraestructura Nacional	\$34 mil millones
España	Corredores Ferroviarios	€27 mil millones
	Green Deal	€1,1 billones
	REPowerEU	€300 mil millones
Unión Europea	Acuerdo Industrial Limpio	€100 mil millones
	Plan Industrial del Ferrocarril Nacional	€190 mil millones
Italia	Plan Industrial del Ferrocarril Nacional	€190 mil millones
Catar	Visión Nacional 2030	\$16 mil millones
Arabia Saudita	Visión 2030	\$ 1,1 billones

*Sujeto a nuevos anuncios del gobierno

Hacia un modelo concesional

En los próximos años destaca además de la apuesta por el continuado apoyo por la energía renovable, el impulso de la actividad concesional en las áreas de infraestructuras. La compañía goza de demostrados elementos que intervienen en su alta capacidad competitiva a la hora de licitar y llevar a cabo modelos de gestión altamente eficientes y sostenibles.

La cartera de proyectos está diversificada geográficamente y equilibrada por tipo de activo, en concreto, 9 activos de transporte, 58 de agua, 2 de salud, 3 líneas de transmisión y 1 de wte. La mayoría de estos activos están en construcción, y comenzarán a aportar flujos de caja a medida que se completen y comiencen a operar.

🕒 Distribución geográfica de la cartera de proyectos

REGIÓN	PARTICIPACIÓN (%)
América Latina (LATAM)	18 %
Norteamérica	41 %
EMEA (incluye España)	21 %
APAC (Asia, Australia y Nueva Zelanda)	20 %

🕒 Distribución por tipo de infraestructuras

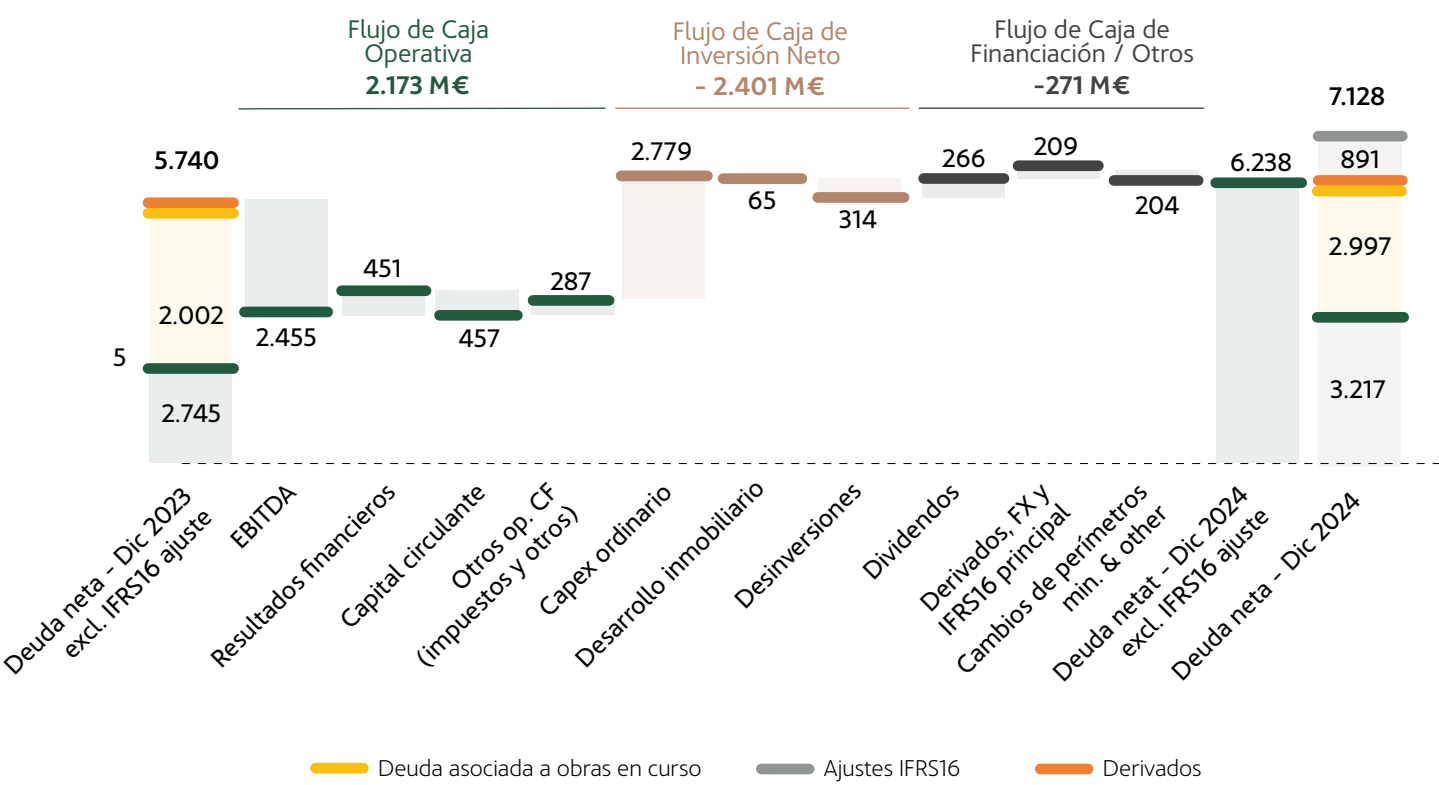
TIPO DE INFRAESTRUCTURA	PARTICIPACIÓN (%)
Carreteras	59 %
Ferrocarril	18 %
Líneas de transmisión eléctrica	19 %
Infraestructura social y regenerativa	4 %

Balance robusto

La deuda financiera neta de ACCIONA, que incluye los efectos de la NIIF 16², aumentó en 2024 a €7.128 millones debido a inversiones por €2.779 millones en proyectos estratégicos. Aunque este incremento eleva la deuda a corto plazo, estos proyectos generarán ingresos recurrentes que incrementarán el flujo de caja disponible a largo plazo y el resultado. Al cierre de diciembre de 2023, el ratio de EBITDA/deuda se situó en 2,90x.

🕒 LOS FLUJOS DE CAJA CONTINUOS Y ESTABLES PERMITEN A ACCIONA APALANCARSE DE MANERA EFICIENTE E INVERTIR EN EL FUTURO.

🕒 Evolución de la deuda neta
Conciliación de la deuda neta ejercicio 2024 (M€)



² La NIIF 16 (Norma Internacional de Información Financiera 16) requiere que las empresas reconozcan en su balance los arrendamientos operativos como activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento. En el caso de ACCIONA, esto implicó añadir aproximadamente 890 millones de euros a su deuda financiera neta, correspondientes a obligaciones por arrendamiento.



Finanzas sostenibles

El Marco de Financiación Sostenible, que incorpora elementos innovadores, ha sido positivamente valorado por los inversores, consolidando el liderazgo de la compañía en el mercado de deuda sostenible. A cierre de 2024, el 81 % de la deuda corporativa bruta de la compañía está clasificada como verde (68 %) o vinculada a sostenibilidad (Sustainability-Linked, 13 %). Además, ACCIONA ha sido nuevamente incluida en el Dow Jones Sustainability World Index y reconocida con el Sustainability Yearbook Award, lo que refuerza su posicionamiento entre las empresas con mejor desempeño en sostenibilidad a nivel global.

RATING ESG

ACCIONA es evaluada periódicamente por múltiples agencias de rating ESG, destacando en las mejores posiciones de su sector. A fecha de cierre del ejercicio 2024 las calificaciones vigentes de los principales ratings son:

AGENCIA DE CALIFICACIÓN	ESCALA DE CALIFICACIÓN	PUNTUACIÓN 2024	MEDIA DEL SECTOR	INDUSTRIA
S&P Global	0 to 100	86	37	Elec. Utilities
CDP*	D- to A	A	C**	Construction
Sustainanalitics	100 to 0	18.7 Low Risk	31.7 High Risk	Utilities
MSCI	CCC to AAA	AA	A	Utilities
ISS ESG	D- to A+	C+ Prime	C-	Construction
Ecovadis	0 to 100	85	No aplica	Roads and Railways Construction

* Tanto el clima como el agua
** Con base en 2023, para consultar el promedio de la industria para 2024, visite la [página del CDP](#).

ACCIONA E IFC SE ALÍAN PARA IMPULSAR INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES EN MERCADOS EMERGENTES

ACCIONA y la Corporación Financiera Internacional (IFC), del Banco Mundial, realizaron un acuerdo para impulsar proyectos de infraestructuras medioambiental y socialmente responsables en mercados emergentes.

- **Estructura innovadora de doble impacto:** El préstamo verde de 600 millones de USD (GUoP) y (SLL) combina financiación verde con más del 90 % del CAPEX alineado con la Taxonomía de la UE e incluye una iniciativa de impacto local.
- **Infraestructuras transformadoras:** Apoyo a infraestructuras sostenibles en mercados emergentes, incluyendo líneas de transmisión en Perú y movilidad urbana en Brasil (Línea 6 del Metro de São Paulo, la línea de metro más grande en construcción en América Latina).
- **Entidades financieras:** Corporación Financiera Internacional (IFC), FMO (Banco de Desarrollo de los Países Bajos), DEG (Grupo KfW) y Proparco (Agencia Francesa de Desarrollo).

Operaciones de financiación verde y sostenible 2024

TIPO DE FINANCIACIÓN	INSTRUMENTOS VIVOS	OPERACIONES 2024	IMPORTE TOTAL (M€)*
Financiación verde (tipo I)	74	25	5.404
Financiación verde con Impacto Local (tipo II)	15	9	3.331
Financiación corporativa con compromisos sostenibles (tipo III)	0	0	0
Financiación corporativa con compromisos sostenibles, con Impacto Local (tipo IV)	17	3	3.346
Total	106	37	12.081

* Importe total sobre los instrumentos vivos a cierre del ejercicio 2024. Para las operaciones en moneda diferente al EUR, se considera el importe según el tipo de cambio vigente a fecha de cierre de año 2024.

PLAN DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD 2025

Desde 2010, la estrategia de sostenibilidad de ACCIONA se articula a través de Planes Directores de Sostenibilidad (PDS) con horizontes de cinco años. Las actuaciones y objetivos contenidos en estos planes se promueven, aprueban y supervisan desde la Comisión de Auditoría y Sostenibilidad del Consejo de Administración.

El propósito del PDS 2025 es impulsar a ACCIONA a reimaginar las infraestructuras. ACCIONA impulsa infraestructuras transformadoras que elevan los estándares de calidad y generan valor sostenible. Su propósito es liderar el desarrollo de activos esenciales con un impacto positivo en las personas y el planeta.

En el marco del Plan Director de Sostenibilidad 2021-2025, ACCIONA ha establecido metas concretas en referencia con los distintos pilares.



Area de acción de los pilares del PDS 2025





PERSONAS
EN EL CENTRO



La compañía refuerza su identidad para atraer y retener talento, promoviendo la inclusión, la calidad de vida y un entorno de trabajo seguro. Impulsa el liderazgo con impacto, fomenta la diversidad como motor de resiliencia y competitividad, y valora el esfuerzo mediante sistemas de reconocimiento alineados con sus valores.

- Brecha salarial reducida 0,23 pp hasta alcanzar el 2,51 %.
- 4,58 % de plantilla con discapacidad en España y 2,02 % en resto de países clave.
- 12,5 % de la retribución variable ligada a la consecución de objetivos en sostenibilidad.
- 100 % de los trabajadores incluidos en el programa de salud y bienestar de la compañía.
- Homologación de más de 97 % de proveedores empleados por ACCIONA.



PLANETA
POSITIVO



Para ACCIONA, implica impulsar proyectos sostenibles enfocados en la descarbonización, la eficiencia en el uso de recursos y la conservación del agua y los ecosistemas. También lidera la transformación hacia una economía baja en carbono, promueve la circularidad para reducir residuos y aplica tecnologías avanzadas para optimizar el uso del agua y restaurar la biodiversidad.

- Reducción de un 41 % de las emisiones de alcance 1 y 2 respecto al año base 2017 en ACCIONA (Exc. Nordex) y del 16 % respecto al año base 2022 en el caso de Nordex.
- Incremento del alineamiento en las actividades recogidas y ampliadas por los últimos Reglamentos Delegados de la Taxonomía Europea de Actividades Sostenibles.
- Plantados 626.357 árboles voluntarios en el periodo 2021- 2024.
- El 11 % de los recursos consumidos han sido de origen renovable o reciclado. La valorización de residuos generados ha alcanzado el 93 %.
- Implementación de una nueva metodología WRI para la medición del estrés hídrico a nivel local, permitiendo una evaluación más precisa y detallada de los análisis hídricos.



LIDERAZGO
EXPONENCIAL



ACCIONA mantiene su liderazgo gracias al compromiso de su equipo y órganos de gobierno. Fomenta la autenticidad al compartir valores y propósito, impulsa la innovación transformacional con impacto regenerativo, asegura una gobernanza comprometida con la sostenibilidad y garantiza transparencia mediante una gestión abierta y un escrutinio constante.

- Obtención de la certificación Top Employer en España, Brasil, México, Australia, EE. UU., Canadá, Chile, Sudáfrica, Perú y Filipinas, y por primera vez en Portugal y Catar, alzándose con el reconocimiento Enterprise Seal como resultado de ser Top Employer en más de 10 países.
- Todos los proyectos de innovación de Energía y 20 de los proyectos de Infraestructuras incorporan el vector regenerativo en su diseño y ejecución.
- El 100 % de los proyectos de ACCIONA se han incluido en el sistema de información digitalizada de desempeño e impacto regenerativo.
- Empleo de la herramienta Minerva para el manejo del presupuesto de sostenibilidad a nivel proyecto.



INTEGRAR
PARA TRANSFORMAR

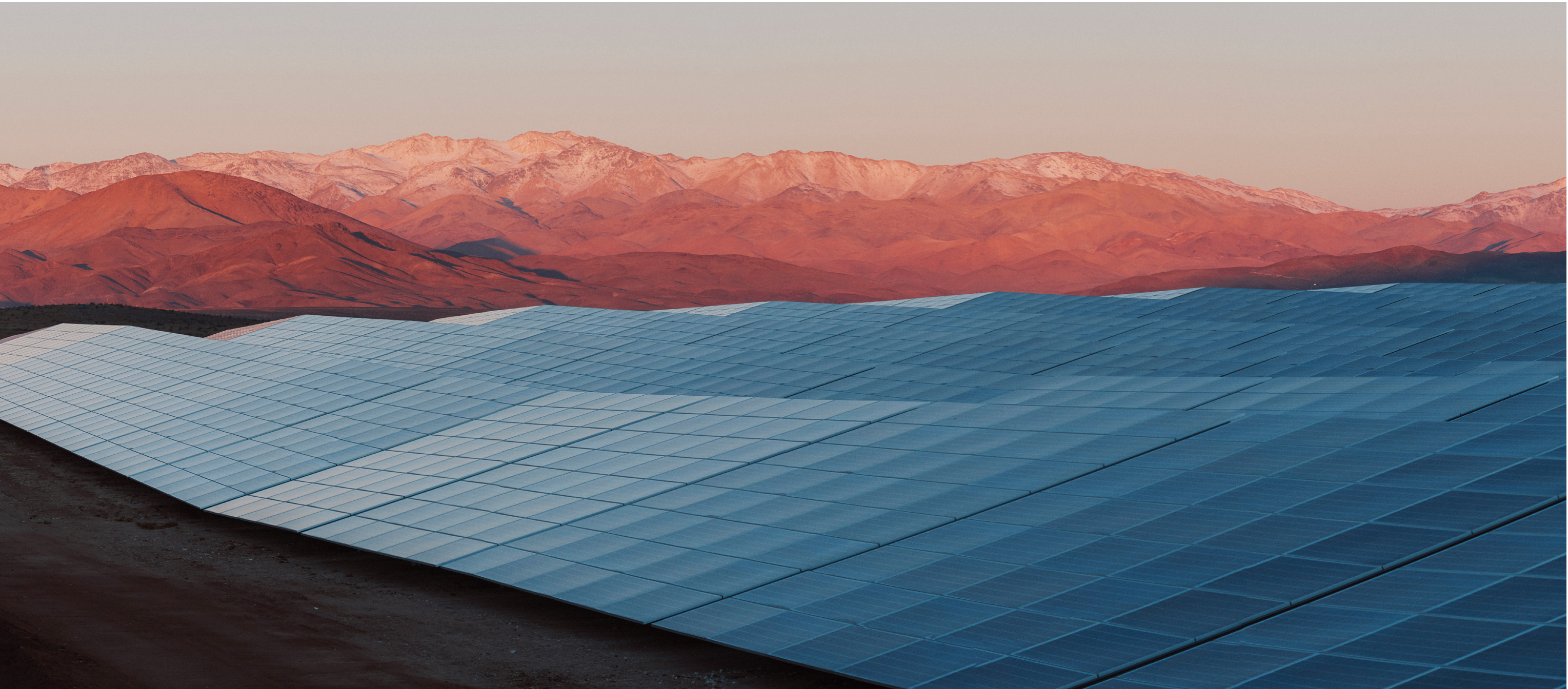


La compañía afronta los desafíos globales con un enfoque integral, centrado en cuatro ejes: el diseño de infraestructuras para responder al cambio climático y la urbanización, la incorporación de criterios sostenibles en cada proyecto, el fortalecimiento de alianzas para ampliar su capacidad regenerativa y la promoción de financiación sostenible para potenciar su impacto positivo.

- Adjudicación de proyectos como The Doheny Ocean Desalination Plant gracias a la diferencia de propuesta regenerativa frente al resto de competidores.
- Desde 2021, ACCIONA ha acumulado 87.974 horas de voluntariado, ha beneficiado a 33.357 hogares y más de 161.100 personas con servicios básicos. Solo en 2024, se registraron 35.471 horas de voluntariado.
- Obtención del primer puesto como compañía eléctrica más sostenible del mundo según Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World). La empresa también lidera el sector eléctrico en Europa (DJSI Europe). Cierre de 35 instrumentos verdes y sostenibles bajo el Marco de Financiación de Impacto Sostenible, con un importe de 2,271 millones de euros.

4

IMPULSORES DEL CAMBIO





DESEMPEÑO ECONÓMICO Y FINANCIERO

La compañía mantuvo una sólida posición financiera en 2024, con una relación Deuda Neta / EBITDA de 2,90x y un EBITDA consolidado de €2.455 millones, lo que representa un incremento del 24 % respecto a 2023. Este resultado se explica por el excelente desempeño del negocio de Infraestructuras, que aumentó su EBITDA un 38,4 % interanual, y por la mayor aportación de Nordex, cuya contribución total ascendió a €470 millones. Esta cifra incluye €296 millones generados por su actividad operativa y €174 millones derivados de la reversión de provisiones identificadas bajo el proceso de asignación del precio de adquisición (PPA), asociadas a la actualización de costes en programas de mejora de calidad. Nordex, además, marcó un punto de inflexión operativo, registrando un EBITDA positivo y un crecimiento del 17 % en su cartera de pedidos.

Por su parte, ACCIONA Energía alcanzó un EBITDA de €1.123 millones, compuesto por €1.050 millones de EBITDA operativo y €73 millones procedentes de la rotación de activos, principalmente por la venta de 175 MW hidráulicos en España. La unidad consolidó su crecimiento estratégico con la instalación de 2 GW de nueva capacidad en 2024, el mayor volumen anual de su historia, y una producción consolidada que creció un 6,79 % respecto al año anterior.

Tendencias globales



UN MODELO DE NEGOCIO ÚNICO

ÁREAS DE ACCIONA	EBITDA 2024: 2.455 (M€) DEUDA NETA EBITDA 2.90X	SOLUCIONES ACCIONA 2024
Energía	- EBITDA: 1.123 (M€) - Margen: 63,4 % (generación) - Participación de ACCIONA: 88,33 % - Capitalización bursátil (M€): 5.600 % del EBITDA del grupo: 45 %	15,4 GW capacidad instalada 26,7 TWh producción total 37 % en España / 63 % internacional
Infraestructura	- EBITDA: 762 (M€) - Margen: 9,4 % % del EBITDA del grupo: 31 %	4 líneas de negocio: Construcción, Agua, Concesiones, Servicios Urbanos y Medioambientales 53.843 (M€) en cartera de proyectos 669 (M€) en capital invertido en concesiones
Nordex	- EBITDA: 470 (M€) - Margen: 6,4 % - Participación de ACCIONA: 47,1 % - Capitalización bursátil (M€): 3.600 % del EBITDA del grupo: 19 %	#2 mundial (excl. China) #1 en EMEA- 12.800 (M€) en cartera de pedidos
Otras actividades	- EBITDA: 122 (M€) - Margen: 8,3 % % del EBITDA del grupo: 5 %	- Bestinver: 6.791 (M€) en activos gestionados (AUM) - Living: 1.736 (M€) en valor bruto de activos (GAV) - Cultura: 110 proyectos culturales y más de 200 eventos - Silence: 2637 vehículos vendidos
Total Grupo	- EBITDA: 2.455 (M€) % del EBITDA del grupo: 100 %	Relación Deuda Neta/ EBITDA: 2,90x

+ Información en el [Cuantas Anuales e Informe de Gestión](#)

🕒 Cifra de negocios (millones de euros)

	ENE-DIC 23	ENE-DIC 24	VAR. €M	VAR. %
Energía	3.547	3.048	-499	-14,1 %
Infraestructura	7.723	8.146	423	5,5 %
Nordex	5.272	7.299	2.027	38,4 %
Otras actividades	1.216	1.468	252	20,7 %
Ajustes de consolidación	-737	-771	-34	4,6 %
Total coifra de negocios	17.021	19.190	2.169	12,7 %

La cifra de negocios del grupo se situó en €19.190 millones, un 12,7 % más que en 2023, destacando el crecimiento del área de Infraestructuras con un récord histórico de €8.146 millones. Asimismo, el esfuerzo inversor fue significativo, con €3.760 millones en inversión neta, mayoritariamente destinados a la expansión de capacidad renovable.

En 2024, la división de Infraestructuras alcanzó un año récord en contratación

€10.298 millones
en proyectos adjudicados.

€5.582 millones
en contratos preadjudicados, principalmente asociados a concesiones de transporte y agua.



🕒 Inversiones (millones de euros)

	ENE-DIC 23	ENE-DIC 24	VAR. €M	VAR. %
Energía	2.321	1.538	-783	-33,8 %
Infraestructura	267	898	631	236,3 %
Construcción	163	236	73	44,6 %
Concesiones	67	580	513	n.a.
Agua	14	46	32	n.a.
Servicios Urbanos y Medioambiente	23	36	13	53,3 %
Nordex	376	159	-217	-57,7 %
Otras actividades	158	184	26	16,5 %
Inversión ordinaria	3.122	2.779	-343	-11,0 %
Inmobiliario	205	-65	-270	-131,7 %
Desinversiones	0	-314	-314	n.a.
Cash flow neto de inversión	3.327	2.400	-927	-27,9 %

🕒 77 % DE LOS INGRESOS PROVIENEN DE MERCADOS INTERNACIONALES.

REGIÓN	CARTERA DE PEDIDOS	ADJUDICATARIO PREFERENTE	CAPACIDAD (GW)	COMENTARIOS ADICIONALES
Norteamérica	7.000 (M€)	74.000 (M€)	3,4 GW	
Latinoamérica (LATAM)	26.000 (M€)	2.000 (M€)	2,8 GW	
EMEA	12.000 (M€)	2.000 (M€)	6,7 GW	Europa, Oriente Medio y África
ANZ	8.000 (M€)	6.000 (M€)	1,9 GW	Australia y Nueva Zelanda
SEA	1.000 (M€)	—	0,5 GW	Sudeste Asiático
Total Global	54.000 (M€)	84.000 (M€)	+15 GW	66.000 empleados en total

RESULTADOS DE SOSTENIBILIDAD

Medioambiente

INDICADOR AMBIENTAL	FY 2023	FY 2024	% VARIACIÓN
CAPEX alineado con la taxonomía de la UE (mitigación y adaptación) (%)	99,0 %	99,6 %	+0,6 pp
Producción de energía renovable (GWh)	24.894	26.708	+7,3 %
Emisiones evitadas (millones de toneladas de CO ₂)	13,6	14,3	+5,5 %
Emisiones Alcance 1+2 (tCO ₂ e)	220.887	208.431	-5,6 %
Recursos renovables y reciclados (%)	25 %	11 %	-13,8 pp
Valorización de residuos (%)	83 %	93 %	+9,6 pp
Residuos enviados a vertedero (kt)	2.626	1.096	-58,3 %
Consumo de agua (hm³)	8,4	7,6	-9,5 %
Plantaciones voluntarias (número de árboles)	129.731	273.761	+111,0 %

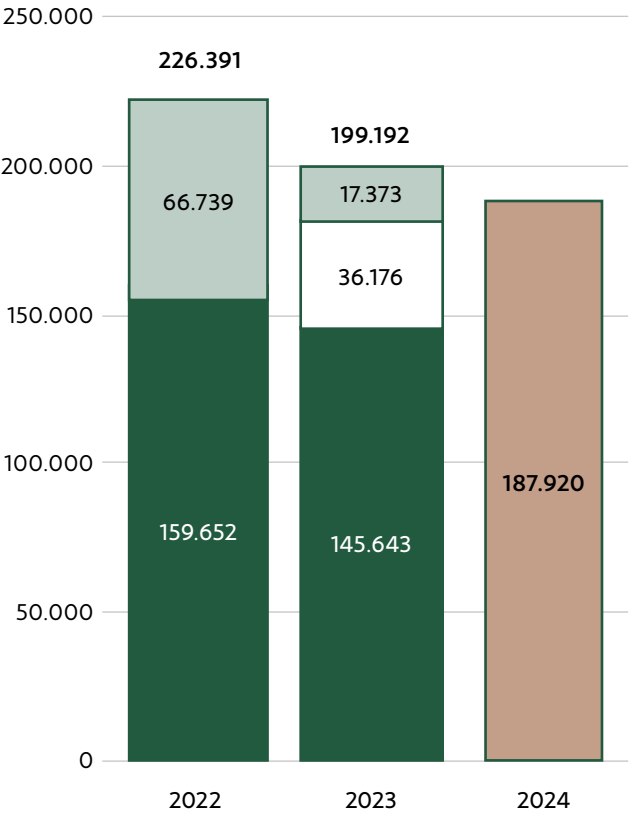
Evolución del alcance 1 y 2

Las emisiones conjuntas de alcances 1 y 2 se han reducido en un 6 % con respecto al año anterior. Esto se debe principalmente a un mayor empleo de combustibles de bajas emisiones como el HVO y al continuo proceso de electrificación de la flota de vehículos y maquinaria.

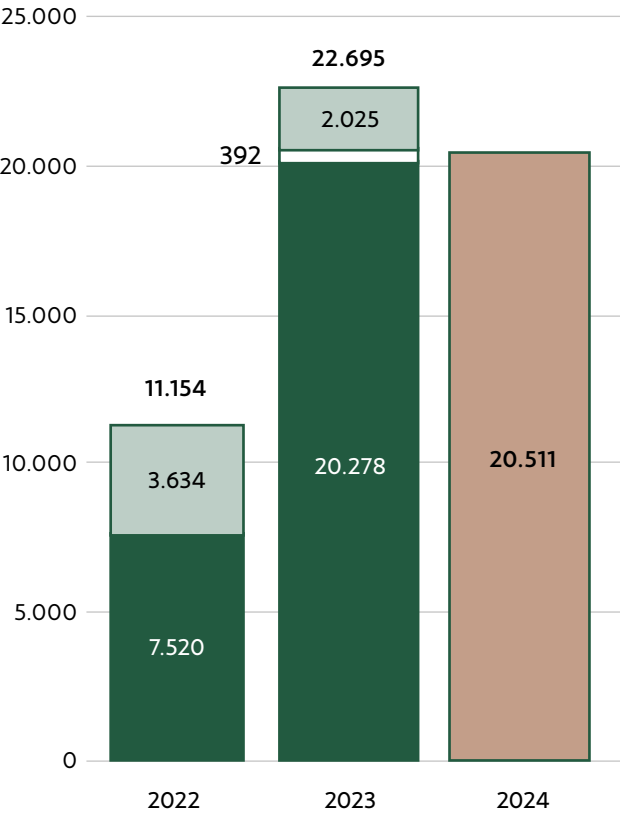
ACCIONA mantiene una senda continuada de reducción de sus emisiones incluso tras la consolidación de emisiones debidas a cambios estructurales, que sería extensible también a años anteriores.

⦿ Evolución del alcance 1 y 2 (toneladas de CO₂e)

ALCANCE 1



ALCANCE 2



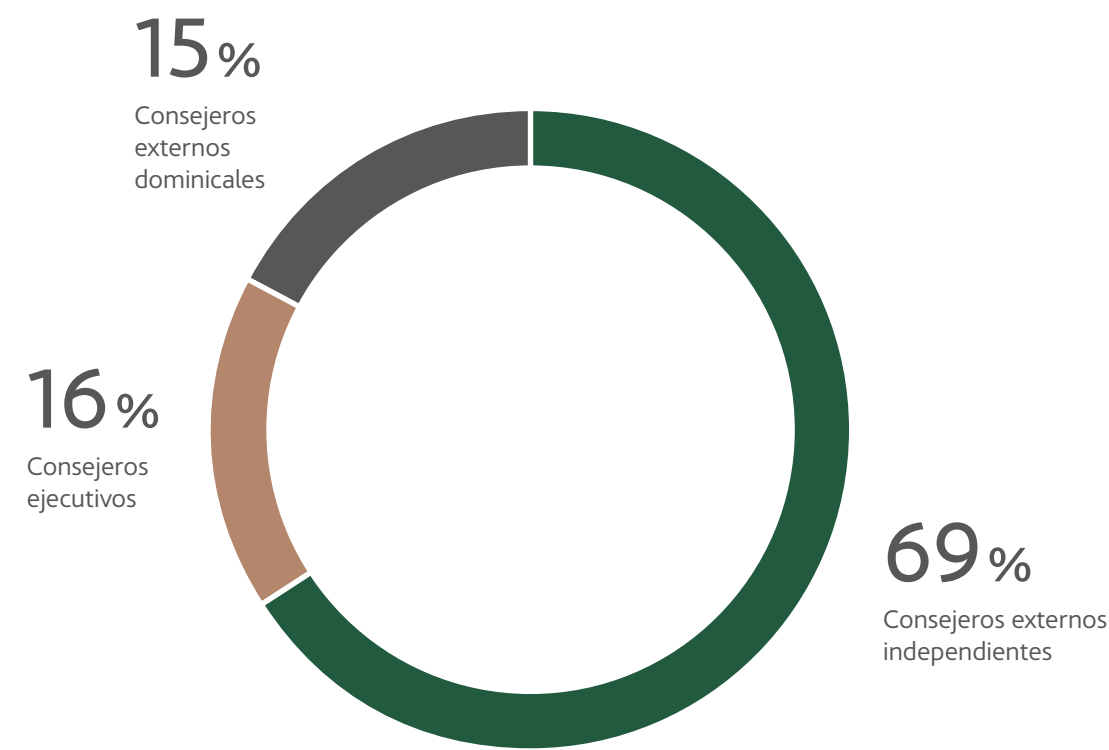
- Alcance (Exc. Nordex)
- Alcance adicional por recálculo (Nordex y otros cambios estructurales)
- Alcance (Nordex consolidado en 2023)
- Alcance total

Alcance 3

ACCIONA (Exc. Nordex) registró en su año base 2017 unas emisiones de GEI de alcance 3 de 2,55 millones tCO₂ e, que aumentaron a 3,09 millones en 2024. Por su parte, Nordex reportó 4,38 millones tCO₂ e en 2022 como año base, y 4,65 millones en 2024.

Gobernanza

🕒 Distribución del Consejo de Administración según naturaleza del cargo a 31 de diciembre de 2024



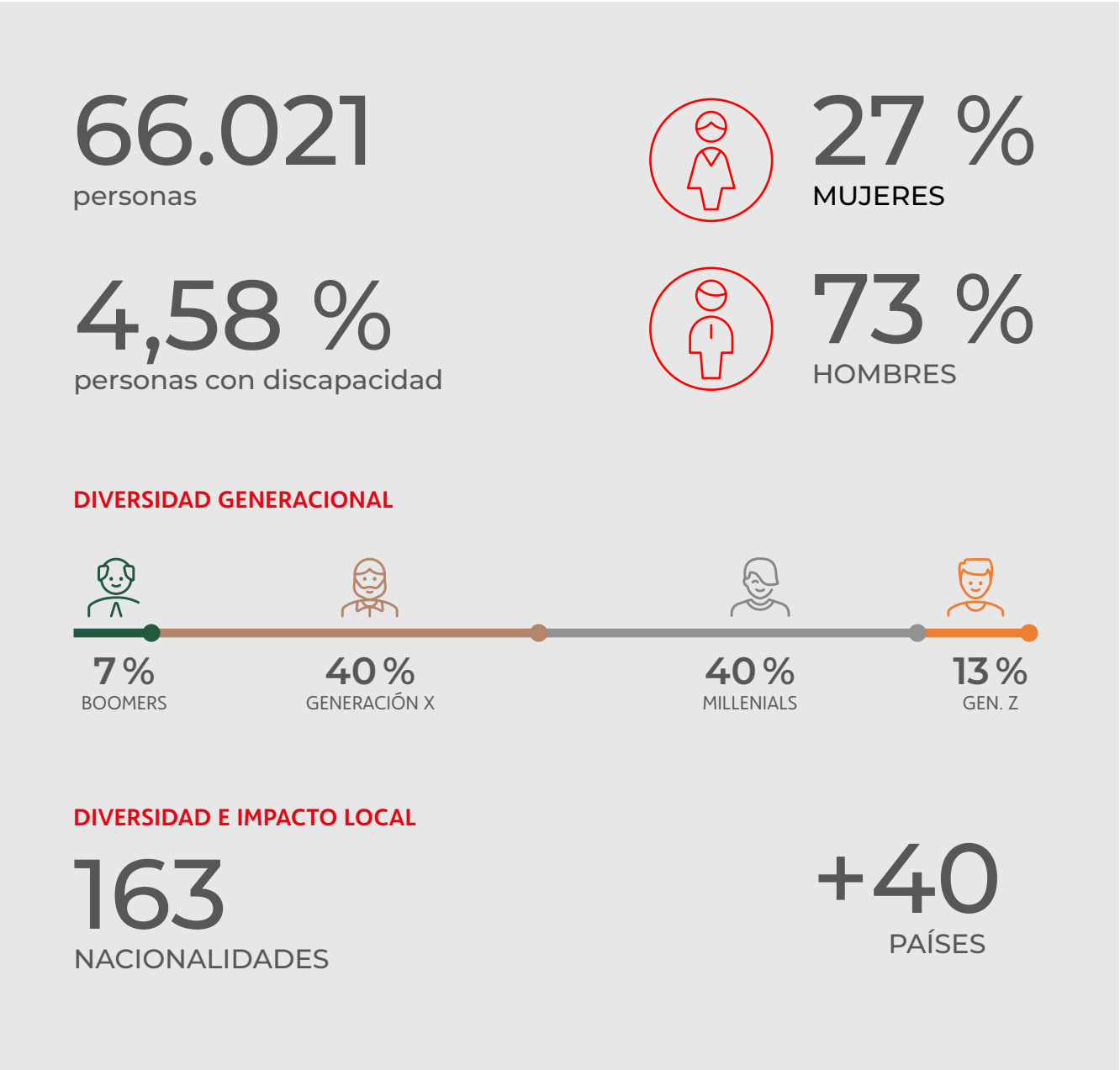
Proveedores (Exc.Nordex)

PRINCIPALES INDICADORES	2023	2024	VARIACIÓN
Proveedores totales (nº)	27.344	30.029	9,8 %
Proveedores auditados (%)	95,5 %	93,1 %	-2,4pp
Proveedores No Go (nº)	166	207	24,7 %

Social

PLANTILLA GLOBAL

La plantilla global aumentó un 14,1 %, impulsada por la incorporación de Nordex y la expansión de operaciones en Latinoamérica y Australia.



5

CAPACIDADES ESTRATÉGICAS Y RESULTADOS



ACCIONA ENERGÍA

SOLO EN RENOVABLES

Más de 30 años impulsando el proceso de descarbonización



	2023	2024	VARIACIÓN
Ventas (M€)	3.547	3.048	- 14,1 %
Ventas de Generación	1.851	1.637	-11,6 %
EBITDA (M€)	1.285	1.123	- 12,6 %
Inversión	2.321	1.538	-33,8 %

ACCIONA Energía es el mayor operador energético global dedicado en exclusiva a las energías renovables, sin vinculación ni herencia histórica con las tecnologías de origen fósil. La compañía dio sus primeros pasos en el sector energético al inicio de la década de los noventa, apostando por un modelo de negocio basado sólo en renovables, con la construcción de sus primeros parques eólicos en España y de la inversión en centrales hidroeléctricas. En la década de los 2000, además de invertir en generación, comenzó a comercializar su propia tecnología de aerogeneradores a través de ACCIONA Windpower, actualmente integrada en Nordex (compañía en la que ACCIONA es principal accionista). ACCIONA Energía fue pionera, además, en el negocio solar fotovoltaico, la tecnología de biomasa y en la operación de centrales termosolares. Hoy en día, la compañía opera 15,4 GW de capacidad renovable en propiedad y presta soluciones de descarbonización a clientes en 24 países de los 5 continentes.

ACCIONA Energía mantiene el compromiso de invertir en activos de energía limpia en los próximos años, principalmente en Norteamérica, Australia y Europa, aunque podría complementar este crecimiento con inversiones en otras geografías de alto potencial. Para ello, la compañía cuenta con una cartera de proyectos de 40 GW diversificada, flexible y 100 % renovable, que incluye, además de eólica terrestre y solar fotovoltaica, almacenamiento, eólica marina, biomasa, e hidráulica de bombeo.

UN MODELO DE NEGOCIO INTEGRADO PARA LA DESCARBONIZACIÓN

Con el objetivo de proporcionar las herramientas necesarias para la mitigación del cambio climático, ACCIONA Energía ha conseguido crear una identidad distintiva como empresa diversificada e integrada en toda la cadena de valor de la energía renovable. La compañía abarca las actividades de desarrollo de proyectos, financiación, aprovisionamiento, ingeniería y construcción, la operación y el mantenimiento, y la gestión de la energía. Además, para ser capaz de atender la descarbonización de usos finales, la compañía ofrece soluciones 100 % renovables de consumo energético, así como una gestión integral y optimizada del uso de la energía de empresas, municipios e instituciones públicas.

DESARROLLO DE PROYECTOS	FINANCIACION	INGENIERIA Y CONSTRUCCIÓN	OPERACION Y GESTIÓN DE ACTIVOS	GESTION INTEGRAL DE LA ENERGÍA	SOLUCIONES DE USOS FINALES
Hubs locales de alcance global con un equipo de +100 personas. Acompañamiento temprano de comunidades locales.	Proyectos a medida para optimizar el coste de la energía.	Amplia experiencia interna (+30 años), fuerte capacidad de negociación con cerca de 2.900 contratos marco y estatus de cliente preferente de Nordex-ACCIONA Windpower.	Mantenimiento predictivo para extender la vida útil, alta disponibilidad de activos por encima del estándar del mercado y resolución remota del 70 % de las incidencias.	Gestión energética integral con monitorización 24/7 y optimización de ingresos.	Socio preferente de grandes multinacionales y expansión en comercialización y servicios energéticos: B2B, B2G y B2C.

Proyectos recientes de energía emblemáticos

Parque Eólico Macintyre

923 MW

ACCIONA Energía está desarrollando su parque más grande hasta la fecha, un complejo eólico de 1,026 MW en Queensland, Australia, que se convertirá en uno de los mayores proyectos de energía en la región APAC.

+Información [aquí](#)

Planta Solar Aldoga

486MWP

ACCIONA Energía ha realizado su primera inversión en energía fotovoltaica (PV) en Australia con la Aldoga Solar Farm, que será una de las más grandes del país. Esta instalación solar, de aproximadamente 380 MW, se encuentra a unos 20 km al noroeste de Gladstone, en la costa central de Queensland.

+Información [aquí](#)

Parque Eólico Forty Mile

279 MW

La mayor planta eólica de ACCIONA Energía en Norteamérica hasta la fecha se completará en el primer trimestre de 2025. Este proyecto contará con 49 turbinas Nordex y tiene el potencial de ampliarse hasta 400 MW en una segunda fase.

+Información [aquí](#)

LÍDER GLOBAL EN EL DESARROLLO DE ENERGÍA RENOVABLE

Como una compañía global con 30 años de trayectoria en el sector, ACCIONA Energía posee una capacidad destacada para originar oportunidades y ejecutar proyectos, con una media anual de crecimiento de capacidad de unos 2 GW. Su cartera de proyectos, diversificada y flexible, alcanza los 40 GW, y le permite adaptarse a las demandas del mercado.

ACCIONA cuenta con una cartera de activos operativos no replicable de 13,6 GW³, de los cuales el 68 % corresponde a energía eólica terrestre. Su fortaleza financiera se refleja en las calificaciones crediticias Investment Grade, lo que le proporciona agilidad y capacidad de reacción notable ante los cambios del entorno, comprometiendo CAPEX solo en periodos de 12-18 meses.



Parque eólico MacIntyre

³ La diferencia entre la capacidad total (15,4 GW) y la consolidada (13,6 GW) se debe a que ACCIONA Energía participa en algunos proyectos a través de sociedades conjuntas o alianzas estratégicas, en las cuales no posee el control total. Por lo tanto, solo la parte proporcional de estos proyectos se incluye en la capacidad consolidada.

Impulsores clave de valor: extensión de vida útil y crecimiento rentable

ACCIONA gracias a su cartera de proyectos en diferente grado de madurez, asegura un flujo constante de nuevos desarrollos en energías renovables, mientras maximiza la eficiencia y rentabilidad de sus proyectos existentes.

Aumentar el valor máximo de la base de activos existente

- Extensión de vida útil y excelencia operativa
- Oportunidad: *repowering* (repotenciación) con efecto multiplicador
- Cristalización de valor mediante rotación de activos
- Fuente de capital más eficiente actualmente
- Gran diferencia en valoraciones de activos entre mercados privados y mercados bursátiles
- Racionalización y reequilibrio de la cartera de generación
- Maximizar volumen y valor del desarrollo propio, originación y capacidades de ejecución

Crecimiento en nuevas incorporaciones de capacidad

- Consideraciones de sostenibilidad integradas en el proceso de aprobación de inversiones
- Enfoque en TIRs (Tasas Internas de Retorno) de proyectos sin apalancamiento, dadas las estructuras de financiación corporativa
- Impulsores de nuevas capacidades: TIR > WACC

Gestión equilibrada del riesgo y calificación crediticia de grado de inversión

Perfil de riesgo equilibrado

ACCIONA Energía se está transformando en una compañía más grande y diversificada, manteniendo un alto porcentaje de su producción contratada, entre un 70-80 %. La empresa está incrementando su diversificación geográfica, reduciendo el peso de España en su cartera con una estrategia de rotación acelerada hasta 2025. Además, está aumentando su diversificación tecnológica, aunque seguirá siendo predominantemente una compañía eólica, con un papel creciente de la energía solar fotovoltaica y las baterías. La cartera de ACCIONA continuará estando mayormente expuesta a monedas fuertes y mercados clave como Norteamérica, Australia y España.

NORDEX

LÍDER GLOBAL EN LA INDUSTRIA DE AEROGENERADORES TERRESTRES

	2023	2024	VARIACIÓN
Cifra de negocios (M€)	6.489	7.299	12,5 %
Margen bruto (M€)	985	1.535	55,9 %
Margen Bruto (%)	15,2 %	21,0 %	
EBITDA (M€)	2	296	n.a.
Margen (%)	0 %	4,1 %	
Inversión	376	159	-57,7 %

Nordex es una de las compañías pioneras y líderes a nivel mundial en la fabricación de turbinas eólicas, con más de 35 años de experiencia en el sector y alrededor de 57 GW instalados en más de 40 mercados desde su fundación. Con sede en Hamburgo y una plantilla de más de 10.000 empleados, la empresa opera filiales de ventas y servicios en los principales mercados internacionales y cuenta con centros de producción en Alemania, España, Brasil, India, Estados Unidos y México.

Gracias al aumento de la actividad de venta e instalación de turbinas, Nordex logró un incremento en sus ventas del 12,5 %, alcanzando un total de €7.299 millones. Además, el EBITDA de Nordex alcanzó el umbral de rentabilidad, con €296 millones en 2024, una notable mejora frente a los €2 millones registrado en 2023.

Actualmente, Nordex se posiciona como el segundo mayor fabricante de sistemas de turbinas eólicas terrestres a nivel global, excluyendo China. Su unidad de servicios es altamente atractiva y resiliente, gestionando más de 41 GW en operación. La compañía presenta una capitalización bursátil aproximada de 3.600 millones de euros, un valor empresarial de 2.800 millones y un capital flotante del 53 %.

ACCIONA posee una participación del 47,12 % en Nordex, lo que refuerza su presencia a lo largo de toda la cadena de valor de la generación de energía renovable.

INFRAESTRUCTURAS

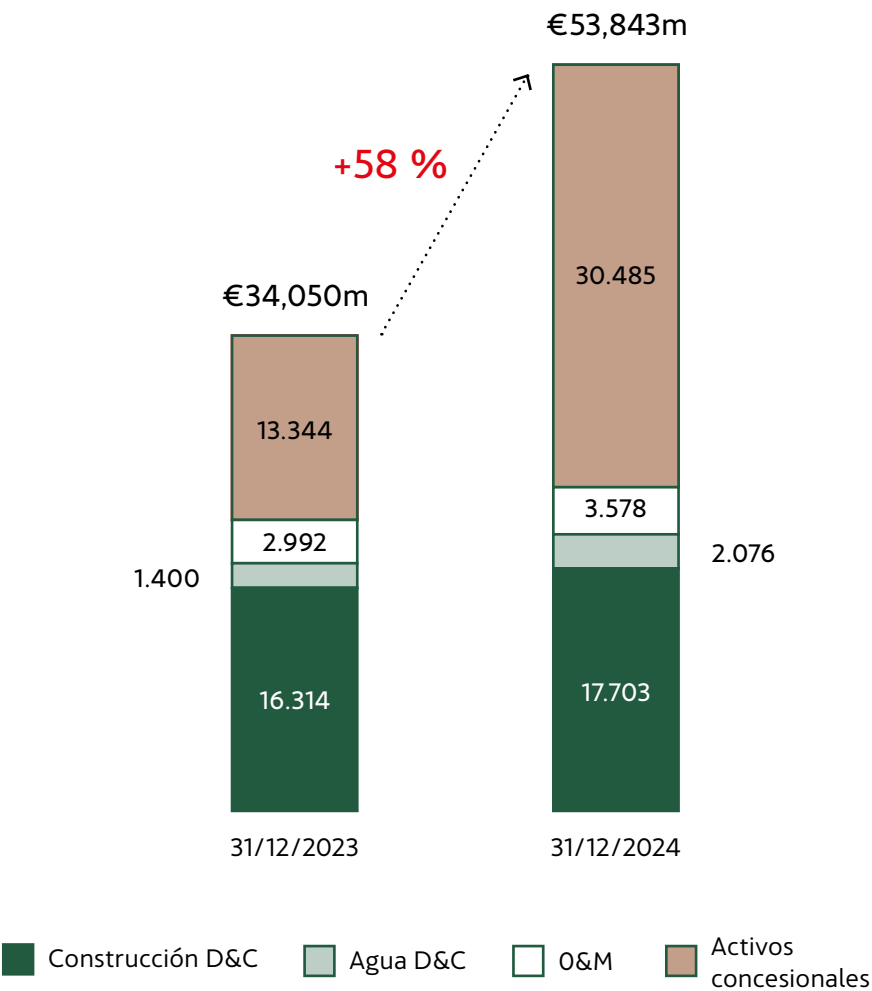
DIFERENCIACIÓN A TRAVÉS DE LA ESPECIALIZACIÓN Y EL USO INNOVADOR DE LA TECNOLOGÍA, OFRECIENDO SOLUCIONES SOSTENIBLES Y DE IMPACTO A NIVEL GLOBAL

INFRAESTRUCTURAS	2023	2024	VARIACIÓN
Cifra de negocios (M€)	7.723	8.146	5,5 %
EBITDA (M€)	551	762	38,4 %
Margen (%)	7,1 %	9,4 %	
Inversión (M€)	267	898	236,3 %



La demanda de proyectos de infraestructuras cada vez más complejos se incrementa en todo el mundo y ACCIONA destaca en el grupo de compañías que disponen de capacidades para afrontarlos. La cartera ha cerrado el ejercicio de 2024 alcanzando un nuevo máximo histórico de €28.555 millones, lo que significa un incremento de 16,5 % respecto al año anterior.

🕒 Cartera de pedidos agregada



Asimismo, la cartera agregada de Infraestructuras, que contempla también los proyectos contabilizados por el método de participación, se situó en 53.843 millones de euros, reflejando un notable crecimiento del 58,1 % frente a 2023. Estos resultados consolidan la posición de liderazgo de ACCIONA en el sector y refuerzan su compromiso con el desarrollo de soluciones innovadoras y sostenibles en todo el mundo.

Principales características que destacan de la división de Infraestructuras

- La diferenciación mediante la especialización y el uso innovador de la tecnología, con capacidades específicas en proyectos de alta complejidad de vías férreas, túneles, puentes, puertos, e instalaciones hidroeléctricas e industriales. También es un participante consolidado en el mercado de infraestructuras a través de asociaciones público-privadas (PPP) y especialista en el desarrollo y la construcción de grandes plantas de tratamiento de agua.
- El desarrollo de soluciones innovadoras y sostenibles a nivel mundial: referente internacional en desalinización por ósmosis inversa, gestión integral del ciclo del agua, desarrollo de transporte público e infraestructuras sociales.



Cartera de proyectos de infraestructura en el mundo

AMÉRICA DEL NORTE

- Vancouver Metro: €1,100m (60 %)
- Fargo Diversion Channel: €1,003m (35 %)
- Patullo Bridge: €665m (50 %)

ADJUDICACIONES RELEVANTES 2024

- Puente sobre el río Calcasieu en la I-10: 2.059 millones de euros (50 %)
- SkyTrain Surrey-Langley: 635 millones de euros (33 %)

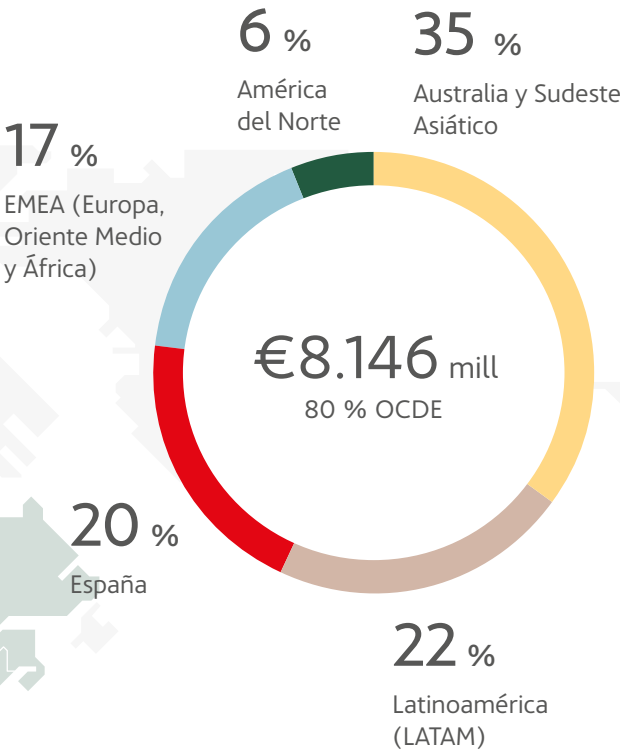
LATAM

- Sao Paulo Metro L6: €1,716m (100 %)
- El Niño Hospital: €378m (100 %)
- Collahuasi SWRO: €258m (100 %)
- Perimeters Walls Tranque Talabre: €245m (100 %)
- Tijuana Viaduct: €204m (50 %)
- Los Merinos WWTP: €140m (100 %)
- La Serena Hospital: €134m (100 %)
- Transmission lines Ica-Poroma & Cacic-Jaen Norte: €126m (100 %)

ADJUDICACIONES RELEVANTES 2024

- Anillo Periférico de Lima: 2.511 millones de euros (33 %)
- EPC + O&M Hub Poroma y San José, SE Marcona II: 269 millones de euros (100 %)
- Embalse de Carén: 153 millones de euros (100 %)
- Planta de Tratamiento de Agua Potable Enrique Ortega: 126 millones de euros (50 %)
- Planta fotovoltaica Sunny: 118 millones de euros (100 %)

Ingresos – desglose geográfico



ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA DEL NORTE

- Casablanca SWRO: €1,098m (100 % D&C, 60 % O&M)
- Medina, Tabuk and Buraidah WWTP: €801m (35 %)
- Ras Laffan East SWRO: €294m (100 %)

ADJUDICACIONES RELEVANTES 2024

- Planta desaladora Ras Laffan South SWRO: 359 millones de euros (100 %)

- Construcción
- Agua
- Concesiones

EUROPA

- North London Heat and Power Project: €954m (100 %)
- Moss Railway: €654m (45 %)
- Madrid Metro L11: €414m (42,5 %)
- S19 Road: €407m (100 %)
- WtE Kelvin: €355m (100 %)
- Palma de Mallorca Airport Terminal: €218m (100 %)
- Tunnel Road S19 Domaradz-Iskrzynia: €184m (100 %)
- Novo Do Alentejo Hospital: €149m (100 %)
- High Speed Railway Murcia – Cartagena: €110m (60 %)

ADJUDICACIONES RELEVANTES 2024

- Ciudad de la Justicia de Madrid, Lote 2: 379 millones de euros (50 %)
- Redes del Acueducto de Apulia, Lotes 4, 6 y 7: 256 millones de euros (100 %)
- Rompeolas de Rávena: 200 millones de euros (45 %)
- Estaciones de Barcelona Sants: 127 millones de euros (65 %)
- Soterramiento de la A-5: 124 millones de euros (50 %)

SUDESTE ASIÁTICO

- Malolos Clark Railway 2: €530m (50 %)
- North South Commuter Railway Southline: €431m (65 %)
- Malolos Clark Railway 4: €331m (70 %)
- Laguna Lake WTP: €165m (50 %)
- East Bay WTP: €117m (49 %)

AUSTRALIA Y NZ

- Western Harbour Tunnel package 2: €2,746m (100 %)
- North East Link package 1: €1,693m (85 %)
- Sydney Metro West: €1,205m (50 %)
- Humelink Transmission & Distribution System: €869m (75 %)
- Southern Program Alliance various packages: €294m (100 %)
- Early Works Central-West Orana Transmission Line: €779m (50 %)
- Ferrocarril Armadale MacIntyre wind project: €381m (100 %)
- Eastern Busway Stages 2, 3 & 4: €320m (40 %)
- Western Sydney Airport Cargo: €288m (50 %)
- Singleton Bypass: €269m (100 %)
- Coomera Connector: €233m (60 %)
- Somerton Intermodal Terminal: €174m (100 %)

ADJUDICACIONES RELEVANTES 2024

- Suburban Rail Loop East: 2.192 millones de euros (40 %)
- Planta desaladora Alkimos SWRO: 1.063 millones de euros (84 %)
- Southern Program Alliance Paquete 8: 205 millones de euros (100 %)
- Planta de pretratamiento de Prospect: 188 millones de euros (60 %)
- Muelle con respaldo terrestre de Lumsden Point: 155 millones de euros (100 %)
- Southern Program Alliance Paquete 9: 144 millones de euros (100 %)

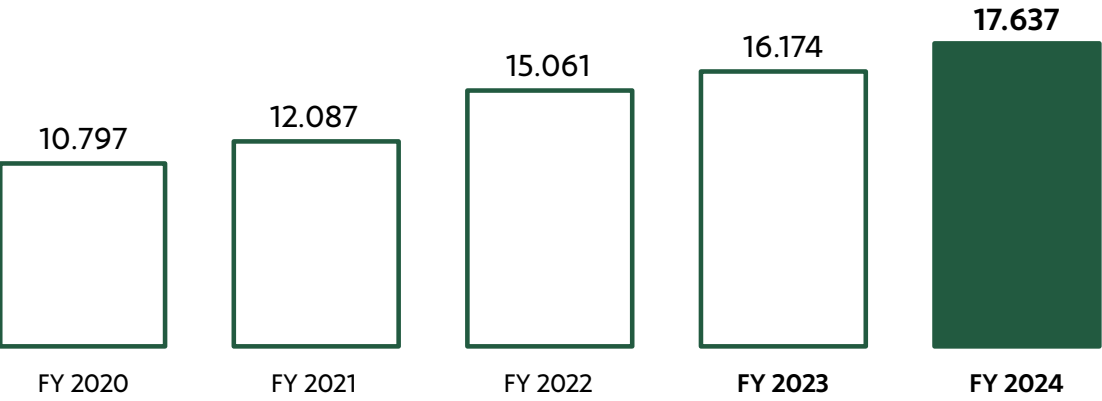
La división de Infraestructuras incluye los negocios de construcción, concesiones, agua y servicios urbanos de medio ambiente, cada uno con capacidades estratégicas distintivas que se detallan a continuación:

CONSTRUCCIÓN

UN LÍDER GLOBAL EN EL DESARROLLO DE PROYECTOS COMPLEJOS

	2023	2024	VARIACIÓN
Cifra de negocios (M€)	6.301	6.680	6 %
EBITDA (M€)	370	472	27,4 %
Margen (%)	5,0 5,9 %	7,1 %	
Cartera de proyectos (€M)	16.174	17.637	9 %
Inversión (M€)	163	236	44,6 %

🕒 Evolución Cartera (millones de euros)



Los orígenes de ACCIONA se remontan a hace más de un siglo como empresa constructora, y hoy en día esta actividad sigue siendo una parte esencial del negocio de la compañía. El negocio representa actualmente más de un tercio de la cifra de negocios de ACCIONA, habiendo alcanzado en **2024 los 6.680 millones de euros, lo que supone un incremento del 6 %** respecto al año anterior. Este crecimiento se acompaña de una mejora sostenida del margen sobre EBITDA, impulsada por una alta especialización técnica, una sólida gestión del riesgo y una estrategia de atracción y retención de talento.

La compañía se posiciona como especialista en grandes proyectos de obra civil, destacando por sus capacidades clave en sectores como ferrocarriles, túneles, puentes, puertos, infraestructuras hidroeléctricas y proyectos industriales llave en mano de alta tecnología.

🕒 Pilares clave del modelo de negocio de la construcción

ALTA ESPECIALIZACIÓN TÉCNICA	GESTIÓN DEL RIESGO	GESTIÓN DEL TALENTO Y EL CONOCIMIENTO
• Unidades de negocio especializadas (UNE) • Capacidades e integridad • Ingeniería	• Riguroso análisis de ofertas y selección de proyectos • Estricto control de proyectos y gestión de contratos	• Gestión del talento • Gestión del conocimiento • Formación de las personas



Puerto de Cebu, Filipinas

1. ALTA ESPECIALIZACIÓN TÉCNICA

Unidades de Negocio Especializados

Durante las décadas de los 70s y 80s, ACCIONA adoptó una estrategia de especialización intensiva en sus proyectos de construcción. Como resultado, estableció Unidades de Negocio Especializadas (UNE), diseñadas como centros de excelencia técnica. Estas unidades están verticalmente integradas, abarcando todos los aspectos del proyecto, desde el diseño y la ingeniería hasta la ejecución y el mantenimiento subsiguiente, lo que les permite ofrecer soluciones de construcción a medida en tres sectores específicos:

FERROCARRIL Y TÚNELES

Contribución en todas las fases de un proyecto, incluido el desarrollo de tecnología patentada para proyectos complejos.

- Experiencia demostrada en +1.200 km de líneas de alta velocidad, +3.000 km de ferrocarril, +350 sistemas de transporte urbano y +37 km de viaductos.

+3.000

km de ferrocarril

PUENTES Y CARRETERAS

Unidad de negocio histórica de ACCIONA, con -100 años de experiencia, líder en soluciones de mantenimiento y conservación de infraestructuras.

- Experiencia demostrada con +6.250 km de carreteras y +650 puentes con numerosos premios y récords mundiales.

+6.250

Km de carreteras

HIDRÁULICA Y PUERTOS

Líder en grandes operaciones con tecnología de cajones, puertos, muelles, astilleros, embarcaderos, puertos deportivos, centrales hidroeléctricas, canales y colectores.

- Experiencia demostrada en más de 90 plantas desalinizadoras, la primera terminal de gas en alta mar, 468 plantas de tratamiento.

468

plantas de tratamiento

ACCIONA, gracias a su destacada capacidad técnica y vasta experiencia, es reconocida como líder mundial en la ejecución de proyectos de construcción complejos, y se posiciona como la opción preferida para muchos. En su actual cartera de proyectos predominan grandes construcciones internacionales, gracias al soporte de sus Unidades de Negocio Especializadas y de una cadena de valor autosuficiente. Estas ventajas permiten a ACCIONA incrementar notablemente el margen bruto en estos proyectos, reflejando no solo su eficacia operativa sino también su estratégica especialización técnica.

Proyectos de construcción de transporte emblemáticos
La división de construcción posee una ventaja competitiva en complejos proyectos internacionales debido a su capacidad técnica diferenciadora

Túnel del Puerto en Sydney AUSTRALIA



Un túnel compuesto por tres secciones: dos túneles terrestres gemelos de 900 metros en la orilla norte, dos túneles terrestres gemelos de 400 metros en la orilla sur y un tubo inmerso de 960 metros que cruza el puerto entre los distritos centrales de negocios y la parte norte de la ciudad

+Información [aquí](#)

Puente atirantado de Cebú FILIPINAS



Un puente de 2,5 kilómetros con 650 metros de sección atirantada, con pilas de 145 metros de altura que soportan un vano central de 390 metros de longitud sobre el canal de navegación del puerto.

+Información [aquí](#)

Puerto de Cebú FILIPINAS



Puerto compuesto por más de 3,80 km de diques, 2,80 km de los cuales se conseguirán de forma artificial a partir de cajones prefabricados de hormigón armado.

+Información [aquí](#)

66

67

Self Performance (SE) e ingeniería

ACCIONA apuesta por liderar las actividades críticas de sus proyectos gracias a su alta especialización técnica. Los Proyectos con Vectores de Self Performance se refieren a aquellos en los que la compañía asume de forma directa, con medios y equipos propios, la ejecución de tareas clave del proyecto. Este enfoque permite reducir la dependencia de subcontratistas, minimizar riesgos y mantener un control riguroso sobre los plazos, los costes y los estándares de calidad. Así, ACCIONA fortalece su ventaja competitiva y garantiza la excelencia técnica en entornos de alta complejidad.

Proyectos con vectores de self performance

MOVIMIENTO DE TIERRAS, ÁRIDOS, PAVIMENTO Y HORMIGÓN	ESTRUCTURAS Y ESTRUCTURAS METÁLICAS	TÚNELES	PUENTES	OBRAS MARÍTIMAS
- Adoquines de ancho completo - Formación del equipo de obra - Instalaciones temporales y personal especializado <i>in situ</i>	- Sistema de vigas de lanzamiento - Complejos astilleros de prefabricados - Taller de acero (fabricación y montaje)	- Perforación y voladura - Reacondicionamiento, montaje, funcionamiento y mantenimiento de tuneladoras - Segmentos prefabricados de hormigón - Apoyo especializado <i>in situ</i> - Capacidad total en tecnologías de túneles de vanguardia	- Puentes atirantados - Viaductos - Puentes arco	- Cajones de hormigón - Cimentaciones <i>offshore</i> - Construcción modular

2. GESTIÓN DEL RIESGO

ACCIONA implementa una gestión proactiva de contratos, centrada en la estandarización de procesos, lo cual impacta significativamente sobre la rentabilidad de los proyectos. Esta estrategia asegura una administración eficaz y una optimización constante de los recursos, lo que conduce a mejoras notables en los resultados financieros y en la eficiencia operativa.

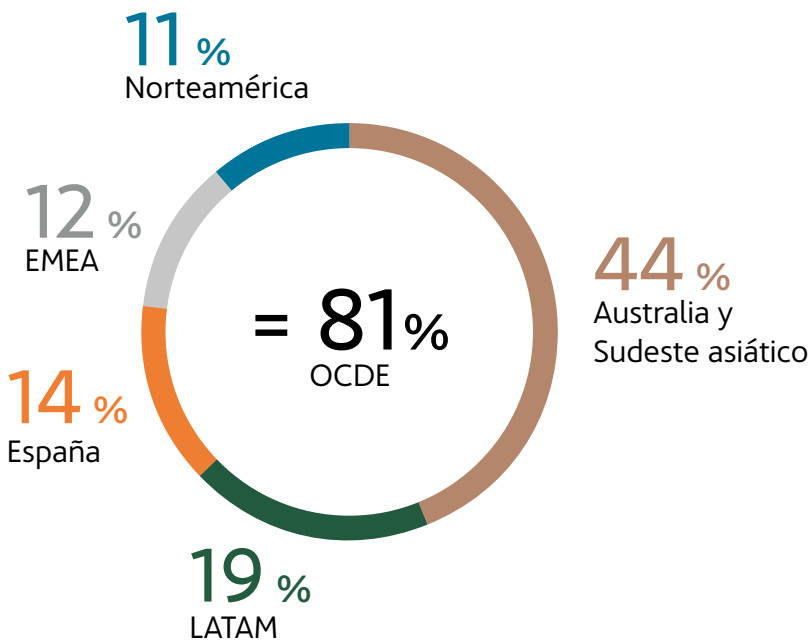
Mayor relevancia del área de Gestión de Contratos con un equipo dedicado a supervisar el rendimiento de los proyectos desde una perspectiva diferente. Gestores de contratos in situ para las necesidades diarias del proyecto y la negociación con las partes interesadas. Proceso exhaustivo y estandarizado de evaluación de riesgos con líneas rojas claras. Creación de comités PAL para analizar más de 50 tipos de riesgos (operativos, contractuales, medioambientales, sociales, financieros y jurídicos).



Cartera internacional de proyectos

En los últimos años, el negocio de Construcción de ACCIONA ha ampliado significativamente el alcance internacional de su cartera, llevando a cabo proyectos cada vez más grandes y técnicamente exigentes a nivel mundial.

Un 81 % de los proyectos de ACCIONA se desarrollan en países miembros de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico, minimizando los riesgos operacionales e incertidumbres durante la vida del proyecto. Los contratos de colaboración son parte fundamental de la estrategia de internacionalización de ACCIONA, con perspectivas de seguir aumentando en mercados como el australiano, norteamericano y nórdico, gracias al perfil confiable y experto de la empresa, así como a su sólida gestión financiera. Estos acuerdos permiten a ACCIONA compartir y reducir significativamente los riesgos con los clientes, especialmente ante fluctuaciones imprevistas en los precios de materiales. Además, fomentan la colaboración y la búsqueda conjunta de soluciones, abriendo amplios espacios para la innovación.



3. GESTIÓN DEL TALENTO Y CONOCIMIENTO

ACCIONA potencia su competitividad mediante programas de desarrollo profesional avanzados y un ambiente laboral que promueve la retención de talento clave, asegurando un crecimiento sostenido y liderazgo en el sector.

ATRAER A LOS MEJORES PERFILES Y TALENTO DEL MERCADO

Contratamos perfiles técnicos de primera categoría, diversificando al mismo tiempo nuestra reserva de talento para abarcar competencias transversales clave alineadas con los requisitos empresariales (finanzas, asuntos jurídicos, sostenibilidad).

FORMAR Y ASEGURAR LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS

Ofrecemos una amplia gama de oportunidades de aprendizaje a través de las Academias y Programas de Acciona para mejorar la formación de los empleados en diferentes temas (por ejemplo, BIM, costes, gestión de contratos, etc.).

Facilitamos el intercambio de conocimientos dentro de la organización a través de Knowledge Navigator.

PROVEER OPORTUNIDADES DE CARRERA ATRACTIVAS

Nos centramos en funciones y puestos críticos para Construcción y diseñar programas de desarrollo profesional atractivos y a medida (~100 jefes de proyecto y ~30 jefes técnicos con más de 500 expertos e ingenieros en esas carreras).

Adjudicaciones más relevantes 2024

	PAÍS		INVERSIÓN TOTAL (€M)
SR 400 Express Lane de Atlanta	Estados Unidos	55 años (2025–2081)	10.500
Líneas de transmisión	Australia	35 años (2024–2059)	4.900
Anillo Periférico de Lima	Perú	Hasta 60 años (2024–2084)	4.500
Línea 6 del Metro de São Paulo	Brasil	24 años (2020–2044)	3.300

CONCESIONES

UN AÑO DE GRANDES AVANCES

	2023	2024	VARIACIÓN
Cifra de negocios (M€)	50	86	72,0 %
EBITDA (M€)	67	170	152,8 %
Margen (%)	134,4 %	197,5 %	n.a.
Inversión	67	580	n.a.

ACCIONA destaca por su participación integral en la financiación, desarrollo, construcción y operación de infraestructuras. La propuesta de valor se distingue por una visión diversificada y una sólida capacidad técnica y financiera.

Sus soluciones se enfocan en tres áreas principales: **infraestructuras sociales** (como hospitales y universidades), **transporte** (incluyendo carreteras y sistemas ferroviarios eléctricos) y **proyectos industriales** (tales como líneas de transmisión). Actualmente cuenta con 17 proyectos en cartera, repartidos por España, Oceanía y América.

La línea de negocio de Concesiones tiene un destacado papel en los planes de crecimiento la compañía con una demostrada capacidad de generar flujos de caja estables y márgenes crecientes. Las principales líneas estratégicas de la división se enfocan en:

- Ambición de crecimiento con foco en infraestructuras de transporte y líneas de transmisión.
- Foco geográfico en Australia, EE. UU., España, Latinoamérica y Reino Unido.
- Expansión de la cartera con foco en soluciones disruptivas y consideraciones de sostenibilidad.
- Estrategia de rotación de activos.

Principales activos concesionales

Este fuerte crecimiento viene motivado, fundamentalmente, por el incremento de la cartera de activos concesionales al haberse incorporado dos proyectos de gran relevancia, como son la autopista I-10 de Luisiana, en Estados Unidos, y el Anillo Vial Periférico de Lima, en Perú.

Durante 2024, se consiguieron nuevos proyectos de D&C y O&M por valor de €10.298 millones, siendo los más significativos:

Durante 2024, se consiguieron nuevos proyectos de D&C y O&M por valor de €10.298 millones

1.029 (M€)

Autopista I10 Calcasieu Bridge, en EE. UU.

349 (M€)

Dos paquetes del Sydney Southern Program Alliance, en Australia.

877 (M€)

Primer lote de túneles del Suburban Rail Loop East, en Melbourne, Australia.

269 (M€)

Tres líneas de transmisión de la concesión Hub-Poroma, en Perú.

893 (M€)

Desaladora de Alkimos, en Perth, Australia.

256 (M€)

Saneamiento de redes de agua, en la región de Apulia, Italia.

359 (M€)

Desaladora Ras Laffan 2, en Catar.

210 (M€)

Estaciones de Surrey, en Canada.

829 (M€)

Anillo Vial Periférico de Lima, en Perú.



Puente sobre el rio Calcasieu, Luisiana.

☉ Tres grandes proyectos (varios de reciente adjudicación) que conllevan más de €11.000 millones de inversión asociada



METRO SÃO PAULO L6
(2020-2044)

ACCIONA avanza con las obras de la Línea 6 del Metro de São Paulo en Brasil, el mayor proyecto de colaboración público-privada de infraestructuras en América Latina.

La concesión de la Línea 6 tiene una vida útil prolongada, generando flujos de caja estables hasta el año 2044, en línea con la estrategia de enfocarse en inversiones sostenibles en proyectos nuevos que puedan garantizar flujos de efectivo estables en el futuro, aprovechando las capacidades técnicas y financieras del grupo.

+Información [aquí](#)



CENTRAL WEST ORANA
(2024-2059)

ACCIONA, en colaboración con varios socios, diseñará, financiará, construirá y operará una red de transmisión en la Zona de Energía Renovable (REZ) de Central West Orana (CWO). Esta nueva infraestructura constituirá una de las mayores redes de distribución de energía verde en Australia. El proyecto inicial abarcará una extensión de 20.000 kilómetros cuadrados, con capacidad desplegada de hasta 4,5 GW, la cual se ampliará a 6 GW para el año 2038.

Esta iniciativa consolidará la posición de ACCIONA en el sector de las líneas de transmisión y representará uno de los principales activos que contribuirán significativamente a los flujos de caja del grupo.

+Información [aquí](#)



NEW CALCASIEU
RIVER BRIDGE
(I-10) (2024-2081)

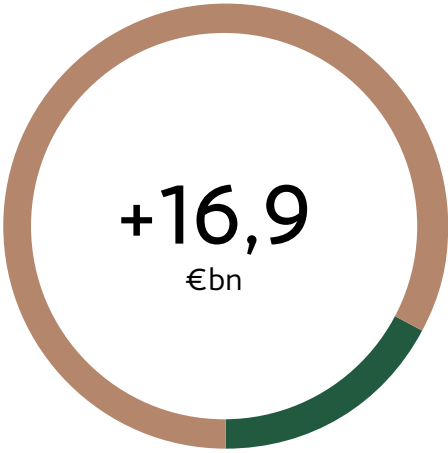
ACCIONA, en colaboración con Sacyr y Plenary Americas, se encargará del diseño, construcción, financiamiento, operación y mantenimiento del nuevo puente sobre el río Calcasieu (I-10) en Luisiana, EE. UU. Este proyecto está proyectado para tener una vida útil hasta el año 2081.

+Información [aquí](#)



☉ Inversión en activos
concesionales de
transporte, infraestructuras
sociales y líneas
de transmisión

82,9%
En construcción



17,1%
En operación

Cartera de activos joven y con una vida media superior a 28 años

- Cartera de concesiones, con la gran mayoría de los proyectos en construcción o recién adjudicados, diversificada en tipología de activos y con un marcado foco en la transición energética.
- Hasta diciembre de 2024, se ha invertido *equity* por valor de €669 millones, mientras que los compromisos de aportación de *equity* para el periodo de 2025-2032 ascienden a €2.300 millones.
- Se estima que la cartera actual genere dividendos y distribuciones de caja para ACCIONA de €58.000 millones.
- Los proyectos en fase de licitación podrían suponer inversiones de *equity* por valor de €500 millones durante los próximos años.
- La cartera asociada a proyectos en los que ACCIONA ha sido seleccionada como *preferred bidder*: suponen un valor contratado de €4,6 billones.

ESTRATEGIA CENTRADA EN INVERSIONES A MEDIO Y LARGO PLAZO CON FLUJOS DE CAJA ESTABLES, CAPITALIZANDO LAS CAPACIDADES TÉCNICAS Y FINANCIERAS DEL GRUPO

AGUA

LÍDER GLOBAL EN DESALACIÓN Y CICLO INTEGRAL DEL AGUA

	2023	2024	VARIACIÓN
Cifra de negocios (M€)	1.214	1.189	-2,0 %
EBITDA (M€)	95	93	-1,7 %
Margen (%)	7,8 %	7,9 %	n.a.
Inversión	14	46	n.a.

ACCIONA gestiona el tratamiento, depuración, reutilización, desalación y gestión del agua, sirviendo a más de 100 millones de personas en más de 30 países alrededor del mundo, siempre bajo estrictos estándares de calidad y eficiencia. El negocio de Agua promueve la innovación y la implementación de tecnologías avanzadas, manteniendo un alto nivel de calidad en sus operaciones. La compañía enfoca su estrategia en la concesión de activos, con la ambición de expandir su cartera de contratos de concesiones de servicios del ciclo integral del agua.

ACCIONA destaca en el sector de la desalación desde 1995, con su primera planta por ósmosis inversa. A lo largo de 30 años, ACCIONA ha acumulado experiencia en la operación de cerca de 90 plantas desaladoras en mercados clave.

Los ingresos y el EBITDA de Agua descendieron un 2 % ambos en 2024 en comparación con el año anterior, alcanzando los €1.189 millones y €93 millones, respectivamente, debido a la menor aportación, por estar en fase de finalización, compensada en parte por la contribución de nuevos grandes contratos que aún se encuentran en fase inicial, como las desaladoras de Casablanca (Marruecos) o Alkimos (Perth, Australia).

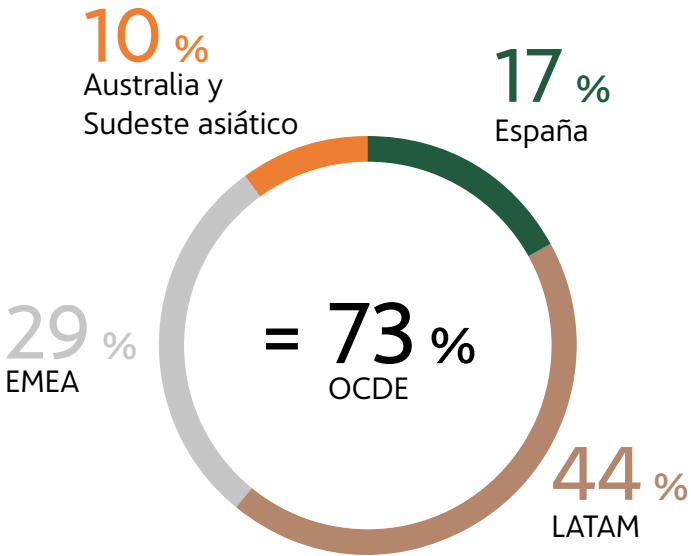


Una cartera sostenible pensada para largo plazo

Los ingresos de Operación y Mantenimiento a largo plazo representan el 77 % de la cartera de pedidos.

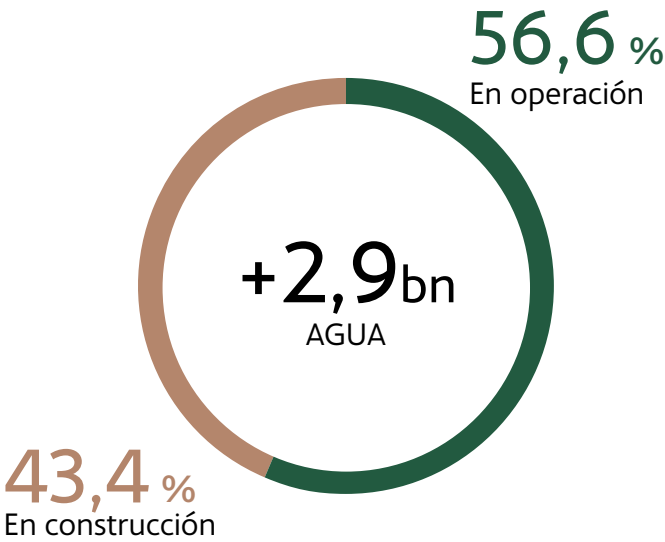
La cartera de D&C de agua alcanza €1.948 millones, que supone un incremento del 45,3 % con respecto a 31 diciembre de 2023. Este fuerte crecimiento viene motivado fundamentalmente por la adjudicación de las desaladoras de Alkimos en Perth, Australia y la de Ras Laffan 2, en Catar. Incluyendo los contratos por puesta en equivalencia, la cartera agregada se situaría en €2.076 millones, un 48,4 % más que el año anterior.

Cartera de activos de agua



Destacados en activos concesionales de Agua

- La inversión acumulada en términos de equity en activos concesionales asciende a €163 millones
- La compañía ha recibido premios en las categorías de “Mejor Empresa de Desalinización del Año” y “Mejor Proyecto de Agua Potable”, este último por la planta de tratamiento de agua potable Laguna Lake (Laguna Lake DWTP) en Filipinas.
- Líder global en desalinización por ósmosis inversa: 6,5 veces menos emisiones de GEI que las tecnologías térmicas tradicionales.



Adjudicaciones más relevantes 2024

	PAÍS	TOTAL (€M)
Lotes 4, 6 y 7 de las Redes del Acueducto de Apulia	Italia	256
Ras Laffan South SWRO	Qatar	359

Planta de desalinización de Casablanca (2024-2054)

Diseño, construcción, gestión y mantenimiento de la mayor desalinizadora de África por un valor de 863 millones de euros.

El proyecto en Marruecos aportará el caudal de producción diario al conjunto de fuentes de suministro de agua potable en la región Casablanca-Settat.

La capacidad de producción de la primera fase será de 559.000m³ diarios y de 279.500 m³ diarios adicionales en la segunda.

+Información [aquí](#)

SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES

PROVEEDOR INDEPENDIENTE LÍDER DE SERVICIOS FINANCIEROS INTEGRALES

	2023	2024	VARIACIÓN
Cifra de negocios (M€)	165	210	27,2 %
EBITDA (M€)	18	27	47,9 %
Margen (%)	11,0 %	12,8 %	n.a.
Inversión	23	36	53,5 %

ACCIONA, dentro de su división de Infraestructuras, incluye los Servicios Urbanos y Medioambientales, que engloban la recogida, tratamiento y reciclaje de residuos sólidos urbanos, además de la limpieza de infraestructuras públicas. Actualmente activa en el mercado español, esta área se está convirtiendo en un elemento cada vez más importante en la estrategia del Grupo de maximizar su contribución hacia una economía sostenible, gracias a la implementación de los principios de economía circular para optimizar los recursos, mantener las ciudades limpias y prevenir la contaminación.

Evolución del negocio de Servicios Urbanos y Medioambiente

27,2 %
de incremento en la cifra de negocio, alcanzando los €210 millones.

47,9 %
de crecimiento del EBITDA, situándose en €27 millones.

12,8 %
de margen EBITDA sobre las ventas del año, frente al 11,0 % registrado el año anterior.



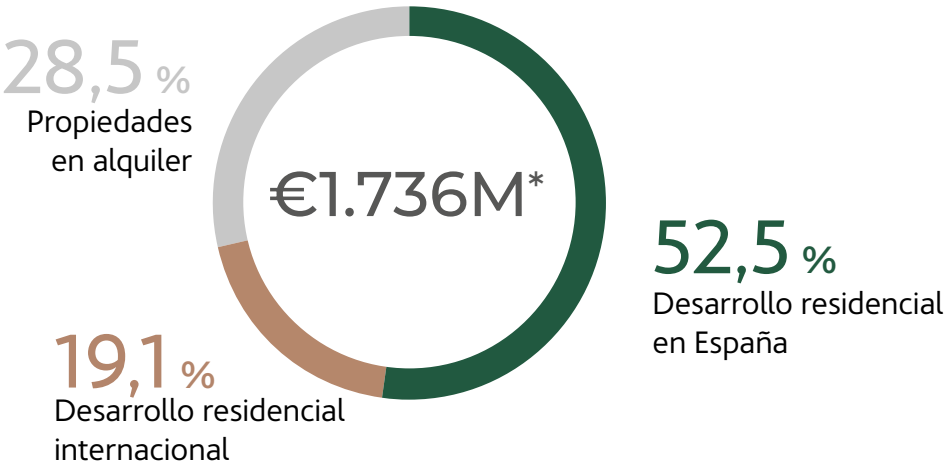
LIVING

UN ACTOR ÚNICO ESPECIALIZADO EN PROYECTOS DE DESARROLLO DE ALTO VALOR AÑADIDO CON SOLUCIONES SOSTENIBLES E INNOVADORAS

	2023	2024	VARIACIÓN
Cifra de negocios (M€)	193	435	124,7 %
EBITDA (M€)	4	43	875,9 %
Margen (%)	2,3 %	10,0 %	

La cifra de negocios del área Inmobiliaria, ahora llamada **Living**, aumentó un 124,7 % con respecto al 2023, hasta los €435 millones, y el EBITDA alcanzó los €43 millones frente a €4 millones en 2023. Se entregaron 1.119 viviendas en 2024, frente a 720 en el mismo periodo del año anterior. En términos de actividad comercial, se han firmado 427 contratos con clientes en 2024, cifra inferior a las 634 unidades de 2023. Esta actividad comercial se traduce en una cartera de preventas de 674 unidades, equivalente a €277m. El Valor Bruto de los Activos (GAV) asciende a 1.736 millones de euros a 31 de diciembre de 2024.

🕒 Distribución del GAV (Valor bruto de los activos)



*Incluido el CAMPUS Acciona

El negocio de Living de ACCIONA cuenta con una trayectoria de más de 30 años y se distingue por el desarrollo de proyectos inmobiliarios icónicos, referentes en su diseño y con un enfoque basado en la descarbonización, la salud de sus usuarios, la economía circular y el respeto a la biodiversidad.

Genera así un impacto positivo, que contribuye a mejorar la calidad de vida de las personas y a acelerar la urgente transformación del sector de la edificación para adaptarse al cambio climático. Como materialización de esta actuación, todos los desarrollos se han consolidado como referentes en cuanto a sostenibilidad y galardonado a nivel internacional con los prestigiosos sellos **LEED, BREEAM y WELL**.

El negocio inmobiliario se posiciona estratégica y selectivamente, en los segmentos de mayor crecimiento e impacto que describimos a continuación:

- **Vivienda en venta:** en zonas de alto crecimiento, donde ha aumentado la demanda por productos adaptados con diseño innovador y medidas óptimas de sostenibilidad.
- **Vivienda en alquiler:** viviendas enfocadas a las necesidades del futuro, con zonas comunes modernas y un diseño innovador adaptado a la gestión profesional.
- **Mixed use:** regeneración y revitalización de destinos reconocidos, con la incorporación de soluciones y experiencias como hoteles, residencias de marca (*branded apartments*) y servicios exclusivos.
- **Oficinas icónicas:** diseño de campus de oficinas que regeneren áreas urbanas, resaltando los nuevos valores de trabajo colaborativo, con diseños que insertan estándares de sostenibilidad líderes en el mercado.
- **Last mile logistics:** Espacios logísticos vanguardistas y sostenibles, en ubicaciones de última milla de Madrid y Barcelona.

El negocio de Living de ACCIONA se encuentra también presente en Portugal, Polonia, México y Brasil, liderando en la estrategia *Build to Sell* e incorporando nuevos activos con las modalidades *Mixed Use* y *Build to Rent*.

🔴 DISEÑO ICÓNICO, IMPACTO POSITIVO Y SOSTENIBILIDAD REAL

📍 Proyectos destacados del negocio de Living



**Ombú,
Madrid**
2022
14.000 m²
Oficinas icónicas



**Campus
ACCIONA,
Madrid**
2022
c.60.000 SBA
Oficinas icónicas



**Méndez Álvaro II,
Madrid**
2024
455 viviendas
Build to rent



**Valdebebas,
Madrid**
2022
395 viviendas
Build to rent



**Torrelodones,
Madrid**
2026
58 viviendas
Build to sell



**Nueva Puerta
de Hierro**
2024
49 viviendas
certificación BREEAM®

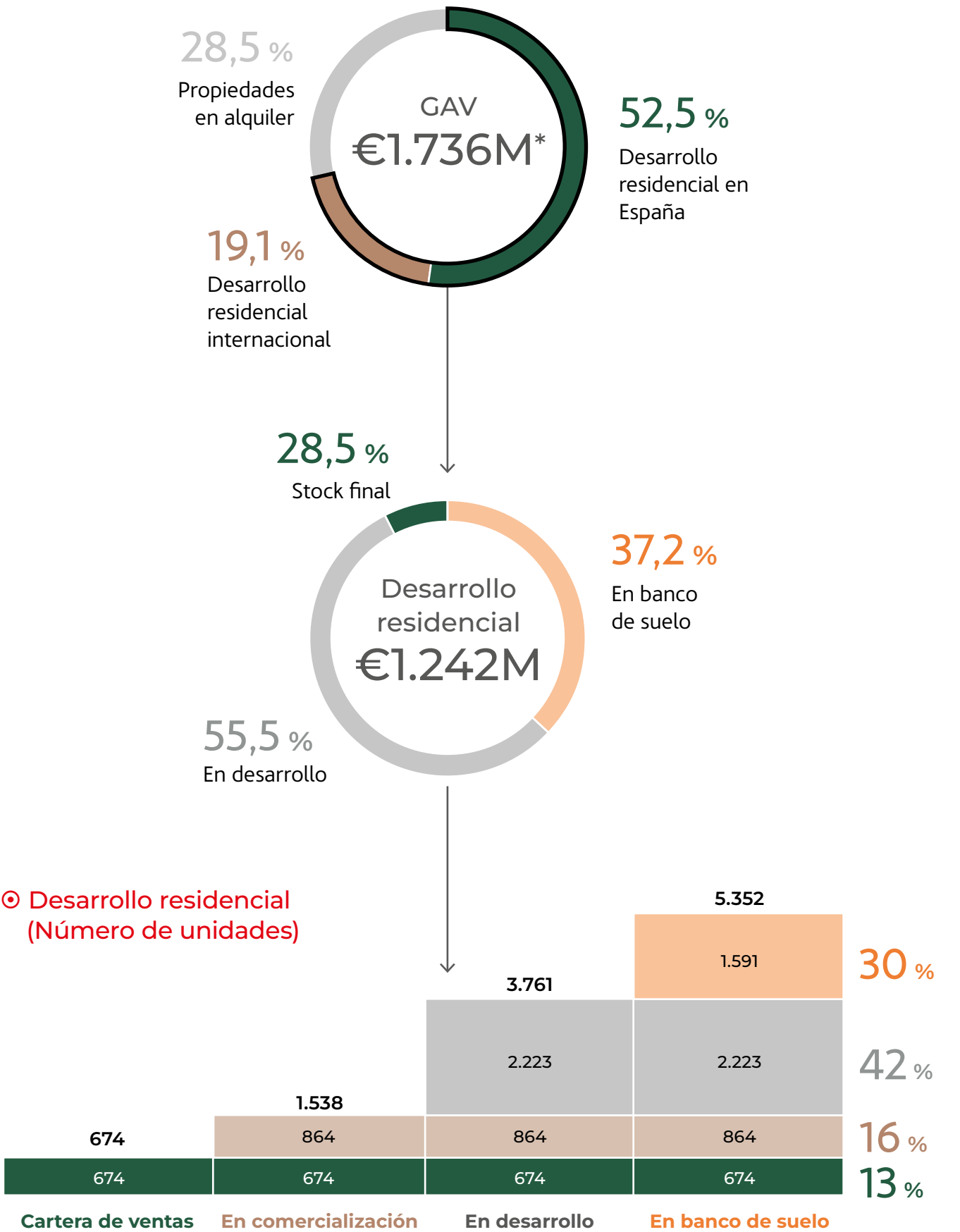


**Nave Logística
en Barcelona**
2022
40.000 m2
Last mile logistics



**Vistahermosa,
El Puerto de
Santa María**
2024-2026
Mixed Use:
100 Hab. Hotel
76 Branded Apartments
104 Residencial

📍 Desarrollo residencial
(desglose del GAV)



*Incluido el CAMPUS Acciona

ACCIONA CULTURA

CULTURA PARA VIVIRLA

ACCIONA Cultura es una compañía líder en el diseño y ejecución de museos, interiores, eventos y experiencias inmersivas. Con más de 30 años de experiencia, trabajan de forma multidisciplinar para ofrecer soluciones creativas, tecnológicas y sostenibles en los ámbitos de la cultura, el mundo corporativo y el entretenimiento.

Con presencia global en regiones como Estados Unidos, México, Emiratos Árabes, Catar y Arabia Saudita, además de España, su visión se basa en la regeneración cultural como motor del desarrollo sostenible, asegurando la preservación del patrimonio mediante soluciones innovadoras y responsables.

El área de Museos y Exposiciones está especializada en el diseño de experiencias que buscan involucrar al público mediante contenidos interactivos, didácticos y lúdicos. Sus proyectos combinan disciplinas como la arquitectura, el diseño escenográfico, la producción audiovisual y el desarrollo de contenidos para generar entornos inmersivos. Además, la historia de ACCIONA Cultura está vinculada desde sus orígenes al ámbito de las exposiciones universales e internacionales. Desde la Expo de Sevilla 1992, han participado en la realización de 71 pabellones para diferentes países y organismos, encargándose de aspectos como el diseño, la producción, la instalación y la operación técnica y artística.

El área de eventos ofrece soluciones de comunicación y marketing experiencial que fortalece los vínculos entre las marcas y las personas a través de la emoción y la relevancia de los mensajes.

Por último, el área de interiores desarrolla proyectos innovadores en hoteles, locales comerciales, restaurantes, oficinas y edificios residenciales. Espacios singulares llenos de significado e inspiración para las comunidades que los alojan.

En 2024 ACCIONA ha organizado el Primer Certamen de Arte Emergente y ha inaugurado el Museo del Real Madrid CF y las exposiciones The Race is On y Pathway to Peace. También ha organizado la primera edición del Next In, encuentro único donde explorar el futuro de los museos, la arquitectura, el diseño y el impacto positivo de la cultura.

En 2024

110

proyectos culturales

+200

eventos



MOBILITY & SILENCE

LIDERES EUROPEOS EN MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE

ACCIONA Mobility, continúa ofreciendo el servicio de motos eléctricas compartidas en ciudades como Madrid, Valencia, Sevilla, Barcelona y recientemente Málaga. El servicio ha comenzado a utilizar estaciones de intercambio de baterías (*Battery Stations*) en Madrid y Barcelona, mejorando la experiencia del usuario en términos de seguridad, comodidad, eficiencia y accesibilidad durante el proceso.

Cuenta con una flota renovada en más de la mitad de las ciudades, con nuevos modos de conducción, y mejora la experiencia del usuario con detalles como los nuevos soportes para móvil y el original baúl con una mejor conectividad y facilidad de uso.

En detalle, ACCIONA Mobility dispone de una flota de 6.000 motocicletas eléctricas en ciudades como Madrid, Barcelona, Valencia, Málaga y Sevilla. Desde su creación,

Silence ha fabricado más de 55.000 motocicletas eléctricas, destacando su modelo S01 como el más vendido en Europa durante los últimos cinco años. Actualmente, la compañía opera más de 12.400 motocicletas eléctricas, alcanzando una cuota de mercado superior al 36 % en España, y ha comercializado más de 9.000 vehículos eléctricos, consolidándose como un actor clave en la movilidad urbana sostenible.

Entre las innovaciones de Silence se encuentra su sistema de baterías extraíbles, recargables a través de estaciones de batería. Esta solución se aplica tanto a sus motocicletas como al Nanocar Silence S04. ACCIONA ha desplegado una red de 160 estaciones de intercambio de baterías en las principales ciudades españolas, registrando más de 160.000 intercambios en 2024, lo que ofrece a los usuarios una alternativa eficiente y rápida para recargar sus vehículos

Este sistema, gestionado a través de una APP, no solo reduce las barreras económicas asociadas a la adquisición de vehículos eléctricos, sino que también asegura una autonomía prácticamente infinita al posibilitar el intercambio rápido de baterías. Además, el proyecto contribuye significativamente a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y ruido en áreas urbanas, alineándose con las estrategias medioambientales de Europa y promoviendo el desarrollo de infraestructuras de recarga que mejorarán la calidad de vida en nuestras ciudades.



BESTINVER

PRINCIPAL GESTORA DE FONDOS DE INVERSIÓN Y PLANES DE PENSIONES INDEPENDIENTE ESPAÑOLA

	2023	2024	VARIACIÓN
Cifra de negocios (M€)	96	113	17,5 %
EBITDA (M€)	36	51	41,6 %
Margen (%)	37,4 %	45,1 %	

Bestinver aumentó su cifra de negocios un 17,5 % en 2024, hasta los €113 millones, y el EBITDA un 41,6 %, hasta los €51 millones, impulsados por el aumento del 15,1 % en los Activos Medios Bajo Gestión, que se situaron en €6.487 millones, y por el mejor desempeño de Bestinver Securities, que el año pasado se vio afectado por costes extraordinarios relacionados con el cierre de la oficina de Milán.

BESTINVER se creó en 1987 como una pequeña entidad financiera dedicada a la gestión activa de patrimonios familiares. La gestora cuenta ahora con más de 47.000 inversores y gestiona un patrimonio cercano a los 7.000 millones de euros. A través de BESTINVER, ACCIONA ofrece servicios de gestión de activos y de mercados de capitales, canalizando el ahorro y la inversión a las empresas y proporcionando rentabilidad a los inversores a través de su cualificado equipo de inversión.

La empresa busca apoyar soluciones que respondan a las necesidades actuales sin comprometer a las generaciones futuras. Lo articula con un riguroso control del riesgo mediante la inversión en valor en renta variable, renta fija e inversiones alternativas.

OTRAS ACTIVIDADES

SERVICIOS AUXILIARES (FACILITY SERVICES)

CARTERA DE PEDIDOS (DICIEMBRE 2024)

€743 millones

Servicios aeroportuarios

120.005
vuelos ponderados en 2024

Forwarding

40.000
operaciones aéreas al año.



6

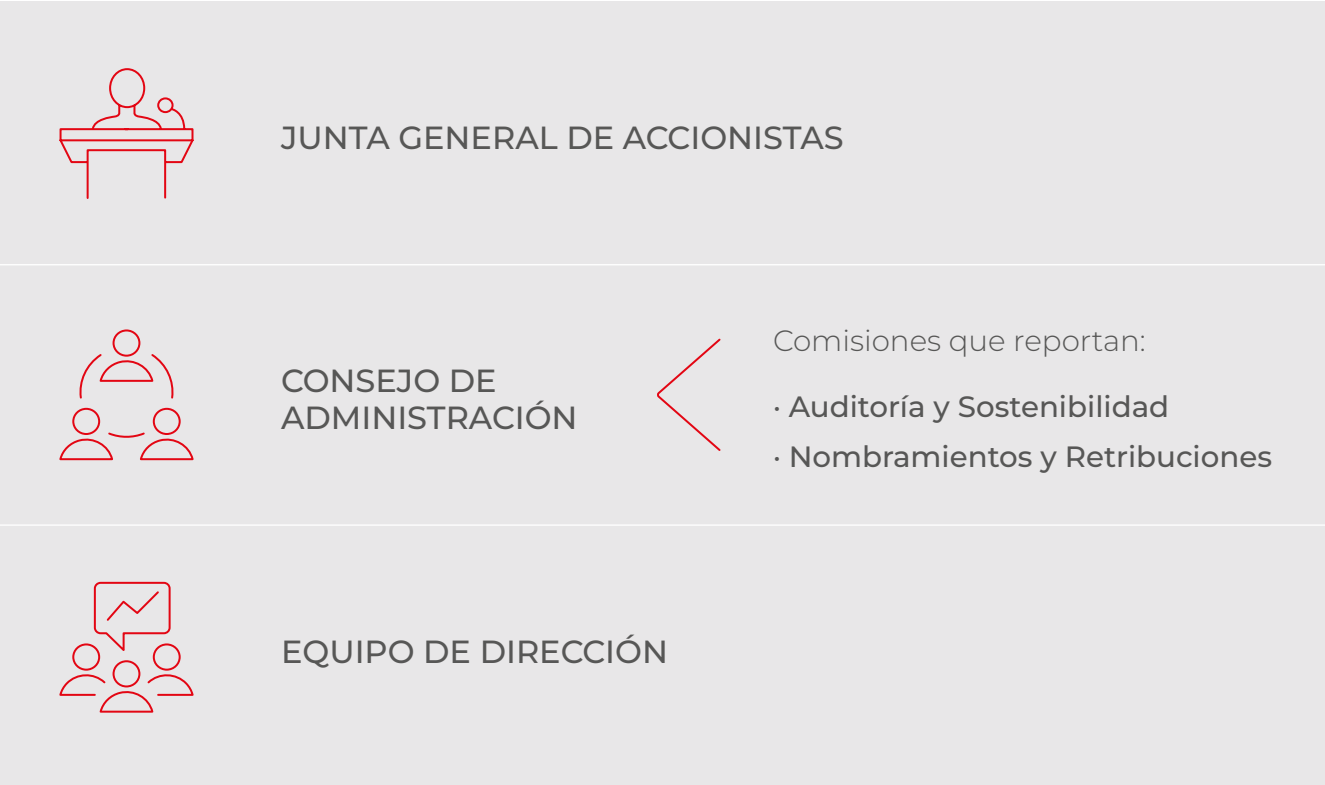
GOBERNANZA RESPONSABLE



ESTRUCTURA DE GOBIERNO

ACCIONA PRIORIZA LA GENERACIÓN DE VALOR A LARGO PLAZO. CUENTA CON UNA ESTRUCTURA DE GOBIERNO QUE PROMUEVE UNA CULTURA EMPRESARIAL ÉTICA Y HONESTA, ASEGURANDO LA EJEMPLARIDAD A LA HORA DE LLEVAR A CABO SUS OPERACIONES FIELES A LA TRADICIÓN DE LA EMPRESA FAMILIAR.

ACCIONA se rige por las recomendaciones que recoge el **Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV)**, así como las mejores prácticas nacionales e internacionales relativas a esta materia.

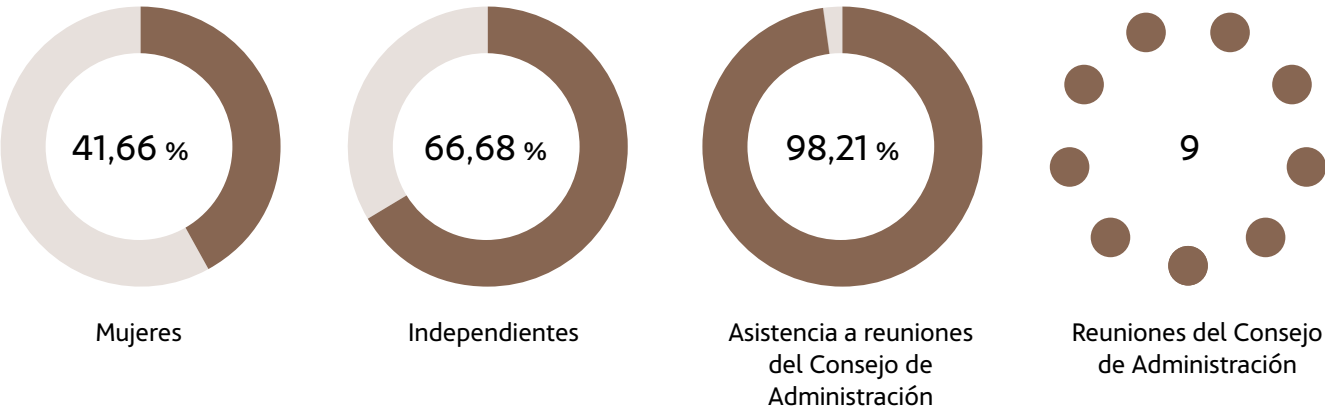


La **Comisión de Auditoría y Sostenibilidad** supervisa la información financiera y no financiera, los riesgos —incluidos los ambientales, sociales y de gobernanza—, el cumplimiento de políticas de sostenibilidad y el buen funcionamiento del control interno, velando por que la cultura corporativa se alinee con el propósito y los valores de ACCIONA.

La **Comisión de Nombramientos y Retribuciones** supervisa la composición, competencias y remuneración del Consejo de Administración y del equipo directivo, velando por procesos de selección equitativos y la alineación de las políticas retributivas con los valores y objetivos estratégicos de la compañía.

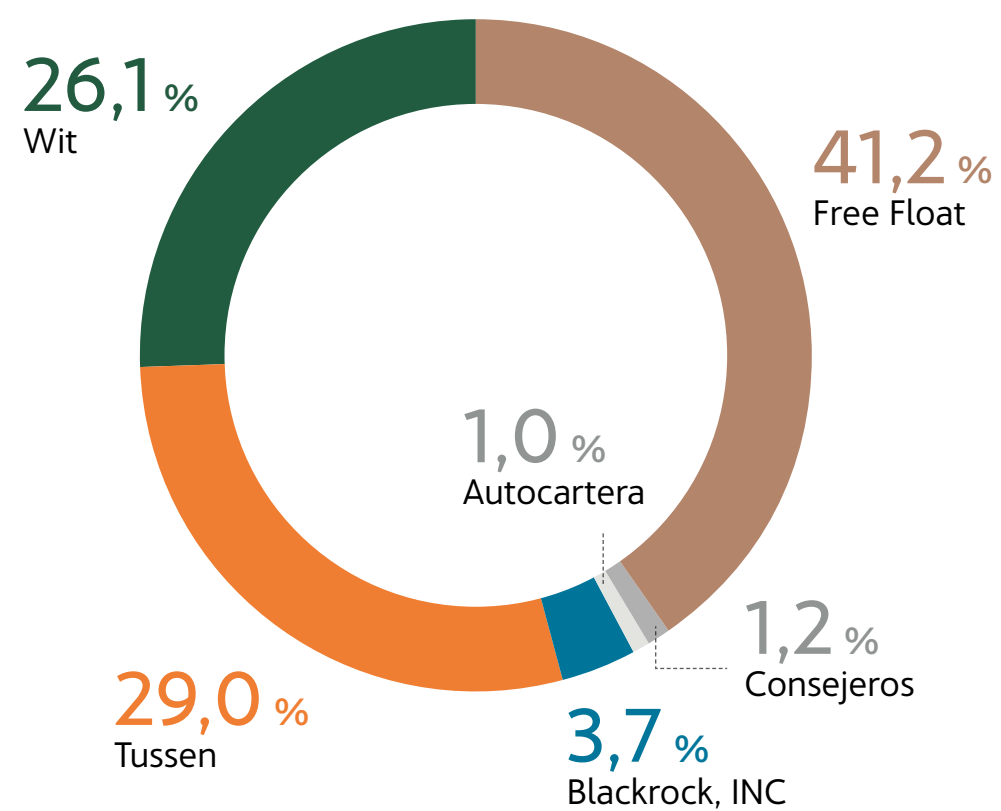
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En datos



El Consejo de Administración, compuesto por doce miembros con diversidad de género, experiencia y origen, actúa con independencia y unidad de propósito como máximo órgano de gestión y representación de ACCIONA, guiándose por el interés social, la sostenibilidad a largo plazo y las mejores prácticas de buen gobierno corporativo.

ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD



El capital social de ACCIONA, S.A. está compuesto por 54,86 millones de acciones ordinarias, con una estructura accionarial diversificada y sin restricciones estatutarias al voto o a la transmisión de acciones, y con mecanismos activos para garantizar la participación, transparencia y derechos de todos los accionistas, incluidos los minoritarios.



CUMPLIMIENTO, ÉTICA E INTEGRIDAD

CULTURA EMPRESARIAL

El Modelo de Cumplimiento de ACCIONA tiene como propósito fomentar una cultura de ética y cumplimiento normativo en la organización, estableciendo para ello parámetros de conducta, así como mecanismos para detectar, prevenir y, en su caso, mitigar potenciales riesgos, incluidos los relativos al ámbito penal.

EL CÓDIGO DE CONDUCTA

El [Código de Conducta](#) se configura como el pilar fundamental de la cultura de ética y cumplimiento de ACCIONA y tiene como objetivo establecer los valores y principios que deben guiar el comportamiento de todas las empresas del Grupo y el de los terceros con los que se relacionan.

Las actuaciones de la Organización se basan en el respeto a los valores y principios de: honestidad, liderazgo, excelencia, preocupación por el entorno, responsabilidad social, enfoque a largo plazo, solidez financiera, orientación al cliente, innovación y cuidado de las personas.

Compromiso contra la corrupción, el soborno y el respeto a la libre competencia

Dentro del modelo de cumplimiento, ACCIONA cuenta con políticas específicas que reflejan su compromiso con la gestión económica y el buen gobierno; destacando entre ellas la Política de Anticorrupción, la Política para la Prevención de Delitos y Antisoborno, y la Política *Antitrust*.

Formación por país en el Código de Conducta y en el curso de anticorrupción (n.º empleados)

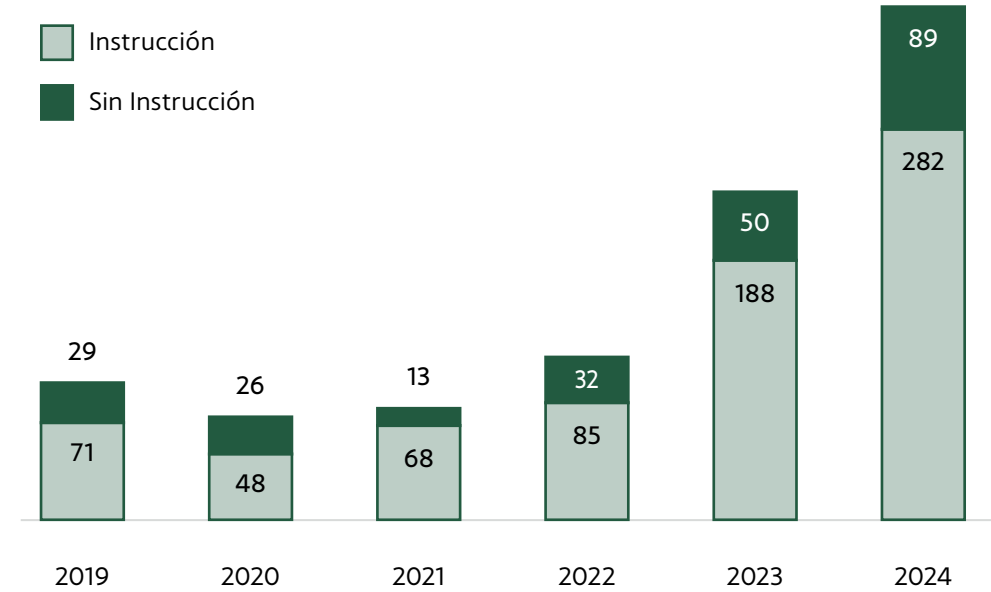
CÓDIGO DE CONDUCTA	CURSO ANTICORRUPCIÓN	CURSO “LA BUENA MANERA DE TRABAJAR”
5.481	1.823	2.321

ACCIONA cuenta con un programa de formación y comunicación gestionado por la propia función de Cumplimiento cuyo objetivo es el refuerzo de una cultura de ética e integridad en el Grupo.

Canal ético

ACCIONA cuenta con un sistema interno de información, denominado Canal Ético, disponible para que cualquier persona pueda poner en conocimiento de la Comisión del Código de Conducta posibles irregularidades, incumplimientos o comportamientos producidos en el marco de las actividades de ACCIONA y que pudieran ser considerados contrarios al marco legal vigente, al Código de Conducta y/o a los valores éticos de la organización. Durante los últimos años se viene realizando un esfuerzo de difusión y promoción del uso del canal ético en toda la compañía, especialmente en el ámbito internacional.

Tratamiento de las comunicaciones



De las 371 comunicaciones recibidas, se acordó instruir 282 expedientes: 58 serán gestionados por un instructor externo al Grupo y 224 por un instructor interno.

PROCESOS DE DEBIDA DILIGENCIA

ACCIONA asume un compromiso firme con la debida diligencia en materia **medioambiental y de derechos humanos**. Este compromiso se materializa en una serie de políticas, prácticas y acciones concretas que buscan minimizar los impactos negativos de las operaciones y maximizar los beneficios ambientales y sociales

En 2024, la compañía ha reforzado su enfoque de debida diligencia aplicando un proceso estructurado que incluye:

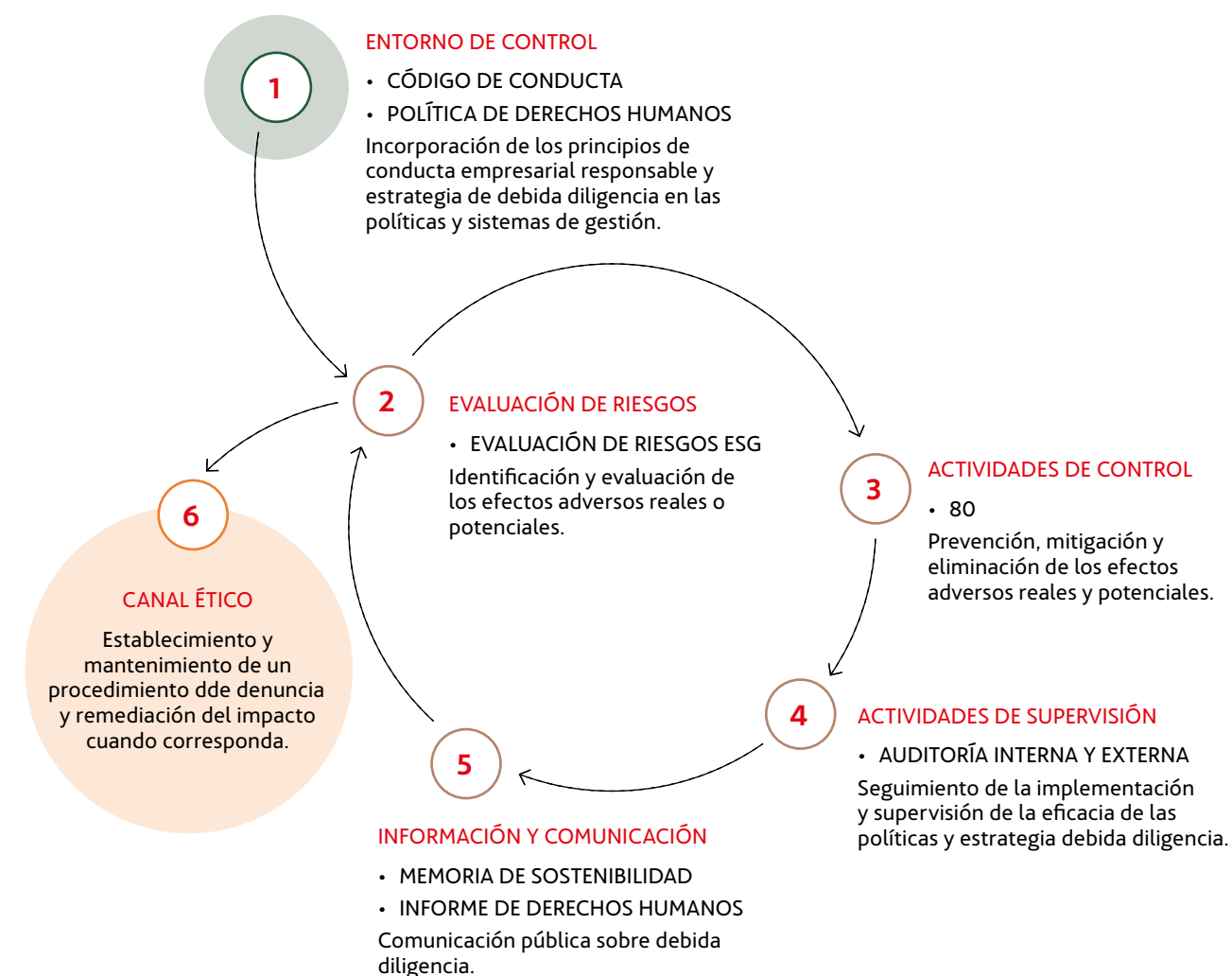
- **Identificación y evaluación de impactos reales y potenciales**, tanto propios como en su cadena de valor.
- **Establecimiento de procesos y procedimientos específicos** para implementar medidas preventivas que aborden los riesgos detectados.
- Desarrollo de **mecanismos de remediación** frente a impactos negativos que se hayan producido o en los que ACCIONA haya contribuido directa o indirectamente.



La **Política de Medioambiente** establece el marco para prevenir, mitigar y revertir los impactos ambientales de sus operaciones, integrando criterios ambientales desde el diseño hasta el cierre de cada proyecto. La compañía promueve un enfoque proactivo y regenerativo que busca no solo minimizar su huella ambiental, sino también generar impactos positivos en los ecosistemas. El 100 % de la actividad de la compañía se certifica bajo el estándar de gestión medioambiental ISO 14001.

La **Política de Derechos Humanos** establece el compromiso de la compañía con la protección de los derechos fundamentales en todas sus operaciones y cadena de valor, alineándose con los principales marcos internacionales. A través de medidas de prevención, mecanismos de denuncia y colaboración con las partes interesadas, ACCIONA promueve un entorno laboral justo, seguro, inclusivo y respetuoso con las comunidades locales.

⦿ Sistema de Control interno de Salvaguardas sociales



GESTIÓN DE LA RELACIÓN CON PROVEEDORES

Ⓢ Estatus de la base de datos proveedores
acciona a cierre de 2024

Integridad y ESG
Monitorizada

54.073
proveedores
monitorizados
diariamente

Mapa de Riesgo

60.564

- >40 variables
- Cálculo cada 4 horas
- Políticas *No Go*
- Variables
Riesgo ESG

Homologados
4.817

Autodeclaración
Grupo ACCIONA

61.835

- ## Políticas No Go
- Código de Conducta
 - Principios éticos para proveedores
 - Mínimos en integridad
 - Mínimos en medio ambiente
 - Mínimos en calidad



TOTALES ACCIONA 2024

30.029

Proveedores activos durante 2024. Lo que supone un crecimiento de 9,8% respecto a 2023.

+8.400 M€

volumen de compra - lo que supone un crecimiento del 9 % sobre el año 2023 y un 233 % sobre el inicio de ciclo en 2020.

Evolución del modelo SCRM de gestión de riesgos y oportunidades en la cadena de suministro

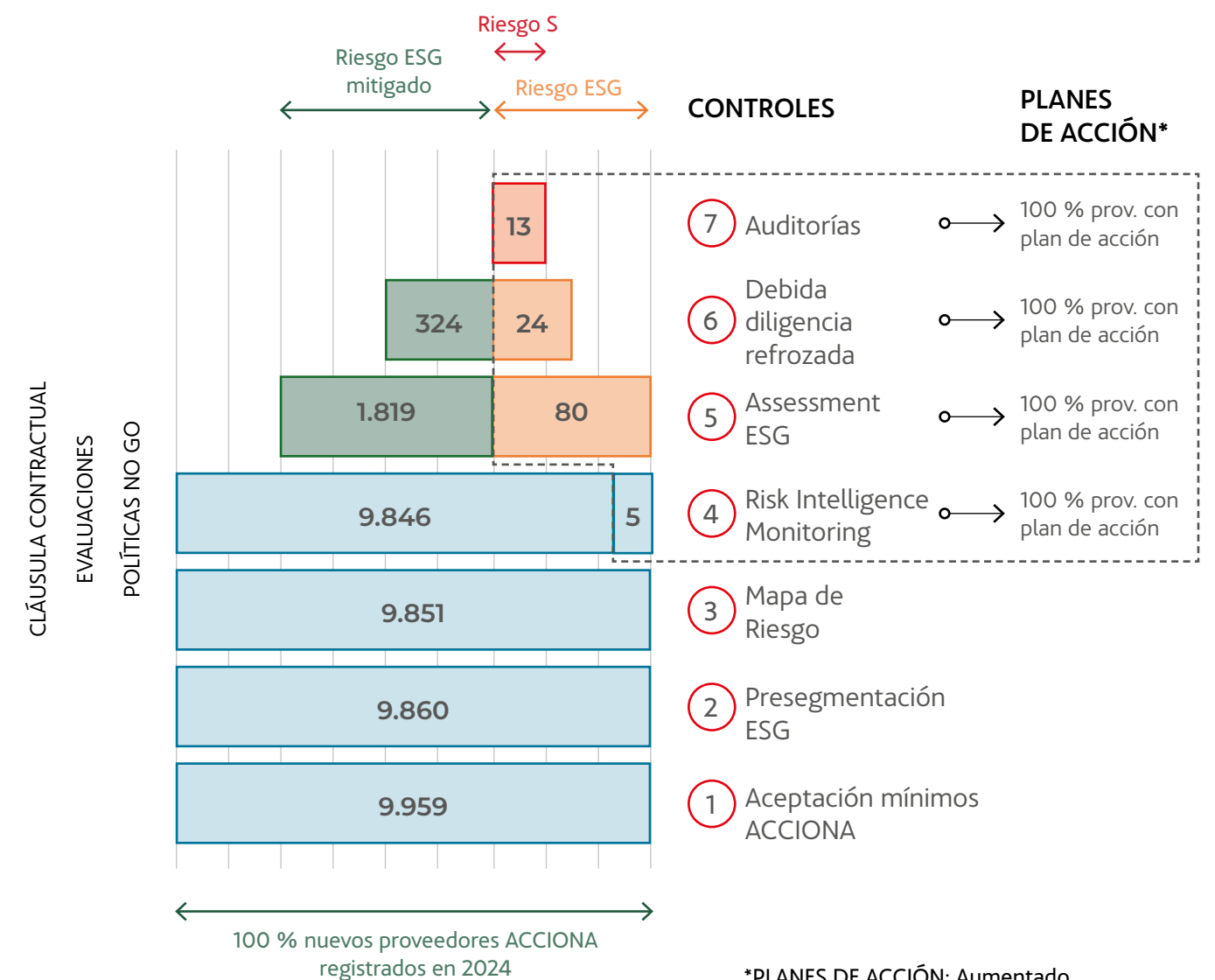
El modelo SCRM para la gestión sostenible de la cadena de suministro se renovó en 2023 con la finalidad de enriquecer el modelo de Gestión de Riesgos y Oportunidades de la Cadena de Suministro en materia ESG, además de agilizar el proceso de registro y homologación de los proveedores de ACCIONA.

En 2024, esto permitió un onboarding completo en el sistema SCRM del 95,7 % de los proveedores. También aumento del perímetro de auditorías de riesgo social, ampliando éste a países como Brasil, México, Catar, Ecuador, Panamá o Perú. Como consecuencia, se ha producido un incremento del 101 % en las auditorías realizadas en 2024 respecto a 2023, alcanzando un total de 286.

El 100 % de los proveedores que no alcanzaron el umbral de homologación y presentaron un riesgo ESG potencial no mitigado tras la evaluación han recibido planes de mejora específicos propuestos por ACCIONA.

Elementos del sistema de control en la cadena de suministro

El programa ESG para proveedores de ACCIONA incluye los 7 controles que se detallan a continuación (según nivel de criticidad) además de 3 controles transversales para todos los proveedores registrados en cualquier momento y criticidad. En 2024, se han registrado en el sistema 9.959 proveedores, cuya distribución según los distintos niveles de control ESG requeridos se detalla a continuación variable económica.



*PLANES DE ACCIÓN: Aumentado el alcance en 2024 a los proveedores de riesgo ESG alto por debajo del umbral de homologación.

GESTIÓN DE RIESGOS

ACCIONA incorpora la gestión prospectiva de riesgos como una herramienta estratégica para evolucionar su propuesta de valor. Lejos de una lógica defensiva, el análisis de escenarios se utiliza como mecanismo de anticipación: conecta señales de cambio estructural con las dinámicas propias de sus negocios, para alinear decisiones corporativas con los horizontes de transformación más relevantes.

El Consejo de Administración juega un rol crucial en este proceso, impulsando y supervisando la gestión de los riesgos a los que se enfrenta el grupo. Para una mejor organización y tratamiento, **estos riesgos se categorizan en ocho grupos distintos**, permitiendo una gestión más eficiente de los eventos adversos potenciales.



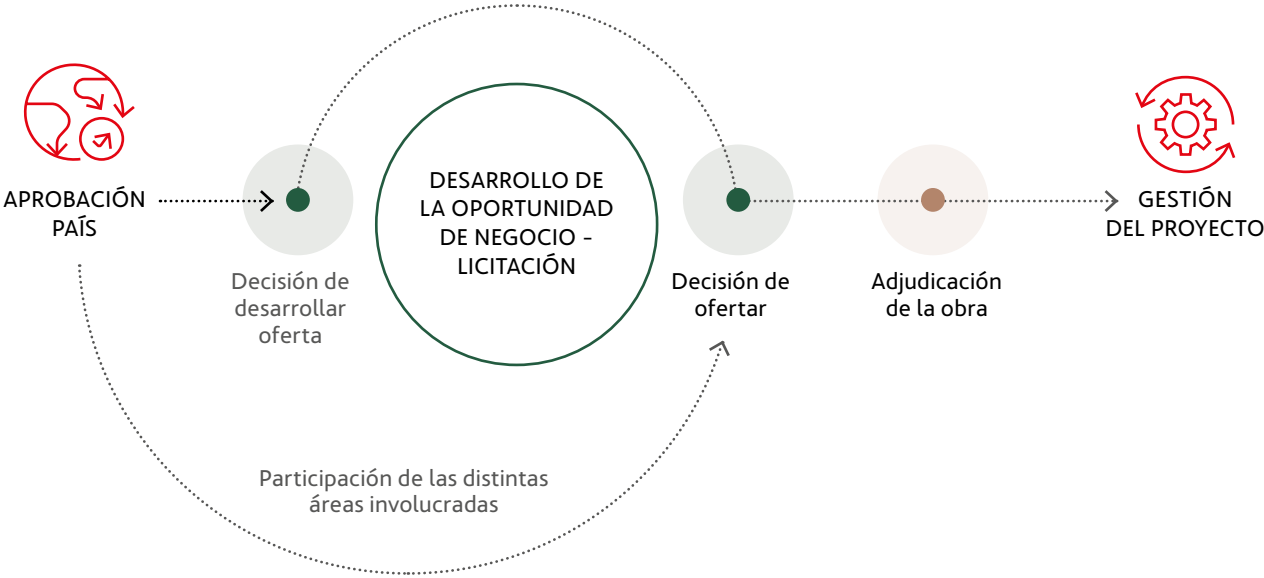
RIESGO	SIGNIFICADO	TENDENCIAS GLOBALES RELACIONADAS EN 2024
Económico-financiero	Fluctuaciones en tipos de cambio y de interés, mercados financieros, liquidez, flujo de caja, morosidad o pérdida de clientes.	 Tensiones geopolíticas  Cambios en legislación
Estratégico	Impacto en el crecimiento de la compañía o incapacidad para responder a un entorno competitivo dinámico, incluidos cambios económicos, políticos y legales, el impacto de las nuevas tecnologías e I+D, cambios organizativos, inversiones y desinversiones, y amenazas competitivas.	 Cambio Climático y naturaleza  Aceleración del panorama tecnológico  Tensiones geopolíticas
Operativo	Factores que influyen en los sistemas de control y procedimientos, la cadena de suministro, sistemas de información así como en la productividad de los empleados y pérdida de personal esencial.	 Cambios en legislación  Aceleración del panorama tecnológico  Tensiones geopolíticas
Impredecible	Daños causados a activos y riesgos de responsabilidad civil que podrían afectar negativamente al desempeño de la compañía, incluidos actos delictivos tanto en el mundo real como en el entorno cibernético.	 Cambio social y polarización
Ambiental	Asociados al impacto de la compañía en el cambio climático, la gestión de residuos, el uso de recursos naturales y el impacto en la biodiversidad.	 Cambio climático y naturaleza  Creciente población urbana
Social	Asociado con los derechos humanos, las normativas laborales en la cadena de suministro, la salud y prevención en el lugar de trabajo y la relación con las comunidades.	 Cambios en legislación  Cambio social y polarización
Cumplimiento	Normas o principios que definen el comportamiento ético, los derechos, responsabilidades y expectativas de los diferentes grupos de interés en el gobierno corporativo.	 Cambios en legislación  Cambio social y polarización
Fiscal	Cumplimiento y procedimientos relacionados con la contabilidad y la fiscalidad.	 Tensiones geopolíticas

Gestión estratégica de riesgos y nuevas oportunidades

ACCIONA aplica una metodología estructurada para evaluar oportunidades de negocio, integrando desde fases tempranas criterios clave de negocio, sostenibilidad, regulación y riesgos. Este enfoque permite contextualizar cada oportunidad según su localización y tipología, asegurando una exposición al riesgo alineada con los límites definidos por la compañía.

La incorporación de criterios de sostenibilidad en todo el proceso garantiza la coherencia con la estrategia de sostenibilidad y el cumplimiento de los compromisos adquiridos. Actualmente, esta metodología se aplica a todas las oportunidades desarrolladas en la división de infraestructura.

Diagrama del ciclo de vida de una oportunidad de negocio en ACCIONA



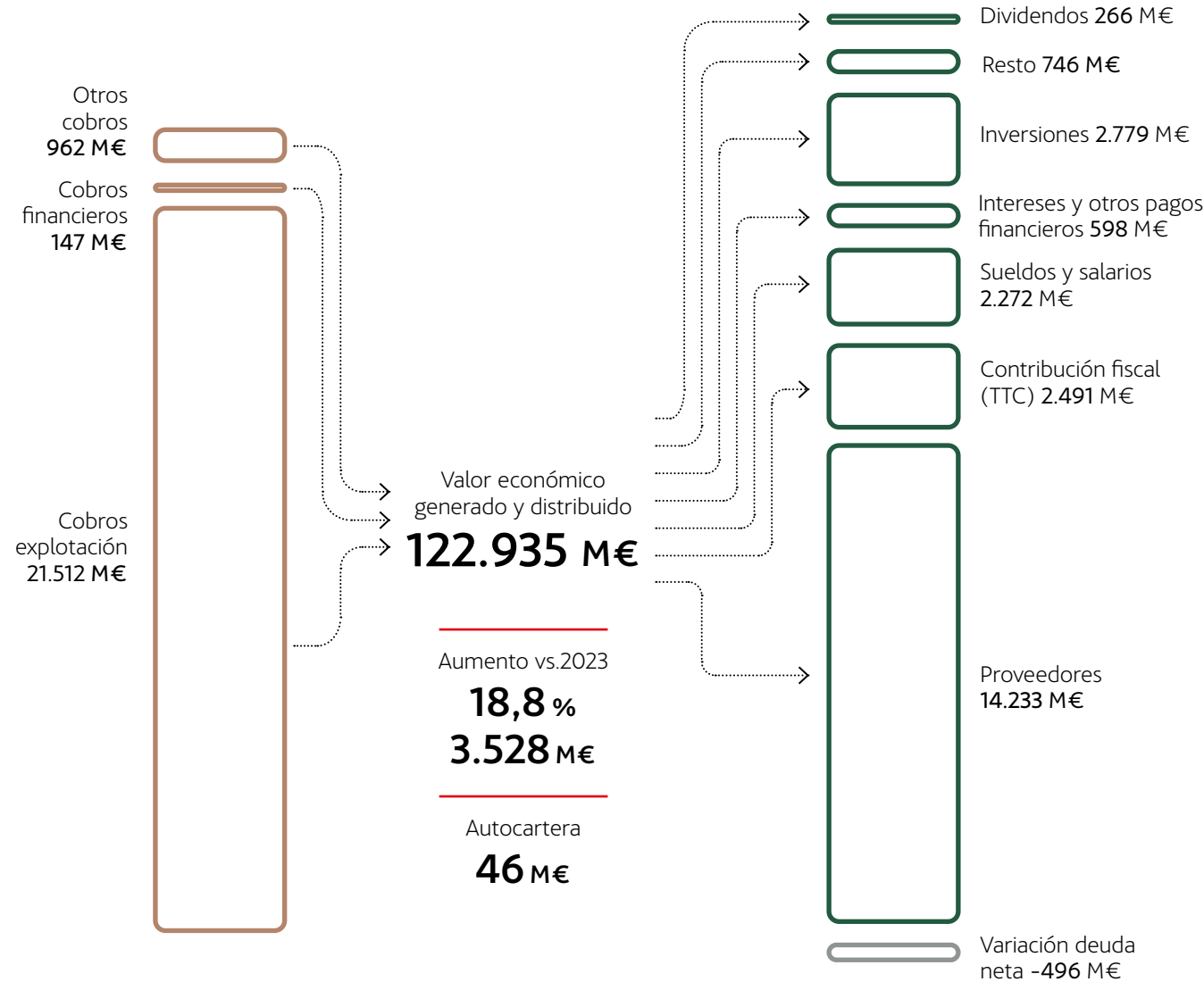
7
CASHFLOW
SOCIAL



CREACIÓN DE RIQUEZA NO SOLO PARA TODOS LOS GRUPOS DE INTERÉS Y LA SOCIEDAD EN SU CONJUNTO

El cash flow social es una forma de calcular la aportación de valor real de una compañía a la sociedad a través de los flujos de efectivo generados por su actividad, y su impacto en diversos grupos de interés. Representa el valor económico generado - partidas que suponen una entrada de real de efectivo - y el valor económico distribuido - salidas real de efectivo -por la compañía. La aportación de valor se mide tanto por los flujos de caja que genera ACCIONA (percibidos de sus clientes o por desinversiones) como por los flujos de caja distribuidos (pagos a proveedores, Administraciones Públicas, accionistas y empleados, entre otros).

Valor económico generado y distribuido (millones de euros)



COBROS DE EXPLOTACIÓN, ADMINISTRACIONES PÚBLICAS, PROVEEDORES Y SALARIOS. DESGLOSE POR REGIÓN

La contribución económica y social mediante el pago de impuestos por parte de ACCIONA a las Administraciones Públicas ascendió a 2.491 M€, de los cuales 1.008,3 M€ (40 %) corresponden a impuestos soportados y 1.428.7 M€ (60 %) a impuestos recaudados. La Contribución Tributaria supone que, de cada 100 euros de cifra de negocios, 12€ se destinaron al pago de impuestos, siendo España, Australia,Francia,Alemania, Suecia, Chile, Finlandia, México, Reino Unido, Portugal, EE.UU, Polonia, Sudáfrica, Turquía, Canadá, Perú, Italia, Brasil, India los principales países. El mayor peso de la Contribución Tributaria lo representan - un año más - los impuestos asociados al empleo.

ACCIONA presenta el Informe Anual de Transparencia Fiscal a la Agencia Estatal de la Administración Tributaria (AEAT) en España desde el año 2016 como consecuencia de su adhesión al Código de Buenas Prácticas Tributarias (CBPT) de la AEAT en 2011. Desde el ejercicio 2016, también entrega un Informe de Transparencia Fiscal a las autoridades australianas (Australian Taxation Office - ATO). Asimismo, en cumplimiento de su compromiso de transparencia fiscal, la compañía presenta cada año ante la Agencia Tributaria el informe país por país (Country-by-Country Report) e incluye dicha información desglosada en el Estado de Información No Financiera desde el ejercicio 2020.

Cobros de explotación (21.512 M€)

España	5.427.243.694	25 %
Resto de Europa	7.548.340.683	35 %
América del Norte	1.072.622.809	5 %
Centroamérica y América del Sur	2.819.761.613	13 %
África	540.008.239	3 %
Asia y Oceanía	4.103.781.168	19 %
	21.511.758.207	

Administraciones Públicas (2.491 M€)

España	897.201.004	36 %
Resto de Europa	768.807.164	31 %
América del Norte	93.158.231	4 %
Centroamérica y América del Sur	284.362.750	11 %
África	54.637.113	2 %
Asia y Oceanía	392.822.377	16 %
	2.490.988.639	

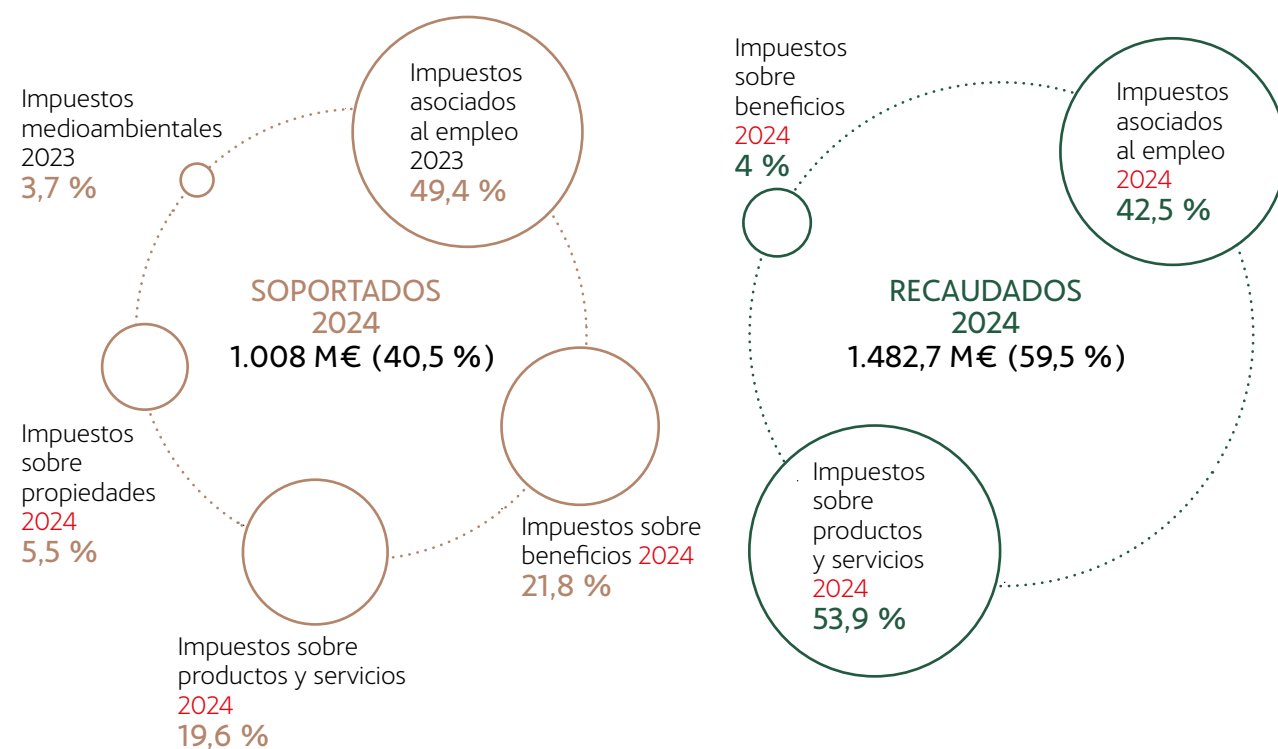
● Empleados (2.272 M€)

España	3.014.800.789	21 %
Resto de Europa	5.386.772.600	38 %
América del Norte	752.849.506	5 %
Centroamérica y América del Sur	1.919.139.563	13 %
África	375.926.830	3 %
Asia y Oceanía	2.783.571.075	20 %
	14.233.060.362	

España	772.570.975	34 %
Resto de Europa	459.117.567	20 %
América del Norte	150.155.814	7 %
Centroamérica y América del Sur	373.783.144	16 %
África	14.248.396	1 %
Asia y Oceanía	501.831.436	22 %
	2.271.707.332	

CONTRIBUCIÓN FISCAL 2024

2.491 M€



PAÍS	IMPUESTOS SOPORTADOS	IMPUESTOS RECAUDADOS	TOTAL	%
España	459,0	438,2	897,2	36,0 %
Australia	83,8	247,6	331,4	13,3 %
Francia	23,2	100,7	123,8	5,0 %
Alemania	72,2	51,0	123,1	4,9 %
Suecia	2,2	98,2	100,4	4,0 %
Chile	22,1	73,1	95,2	3,8 %
Finlandia	3,3	91,4	94,7	3,8 %
México	46,7	46,3	93,0	3,7 %
Reino Unido	2,8	90,0	92,8	3,7 %
Portugal	21,5	34,1	55,7	2,2 %
EEUU	20,1	32,8	52,8	2,1 %
Polonia	24,4	27,0	51,3	2,1 %
Sudáfrica	7,4	43,4	50,9	2,0 %
Turquía	13,3	29,2	42,5	1,7 %
Canadá	18,2	22,1	40,3	1,6 %
Perú	26,5	11,2	37,7	1,5 %
Italia	14,1	19,5	33,6	1,3 %
Brasil	70,0	-38,5	31,5	1,3 %
India	20,5	10,6	31,1	1,2 %
Resto países	57,1	54,9	111,9	4,5 %
Total	1.008,3	1.482,7	2.491,0	



www.acciona.com

www.atlas.acciona.com

