

INFORME ANUAL 2012



Informe
Anual
2012

Índice

04.

PRINCIPALES
MAGNITUDES

08.

CARTA DEL
PRESIDENTE

12.

MISIÓN, VISIÓN
Y VALORES

14.

HITOS DEL
EJERCICIO

20.

ORGANIGRAMA

22.

INTERNACIONAL

26.

ACCIONA 2012

124.

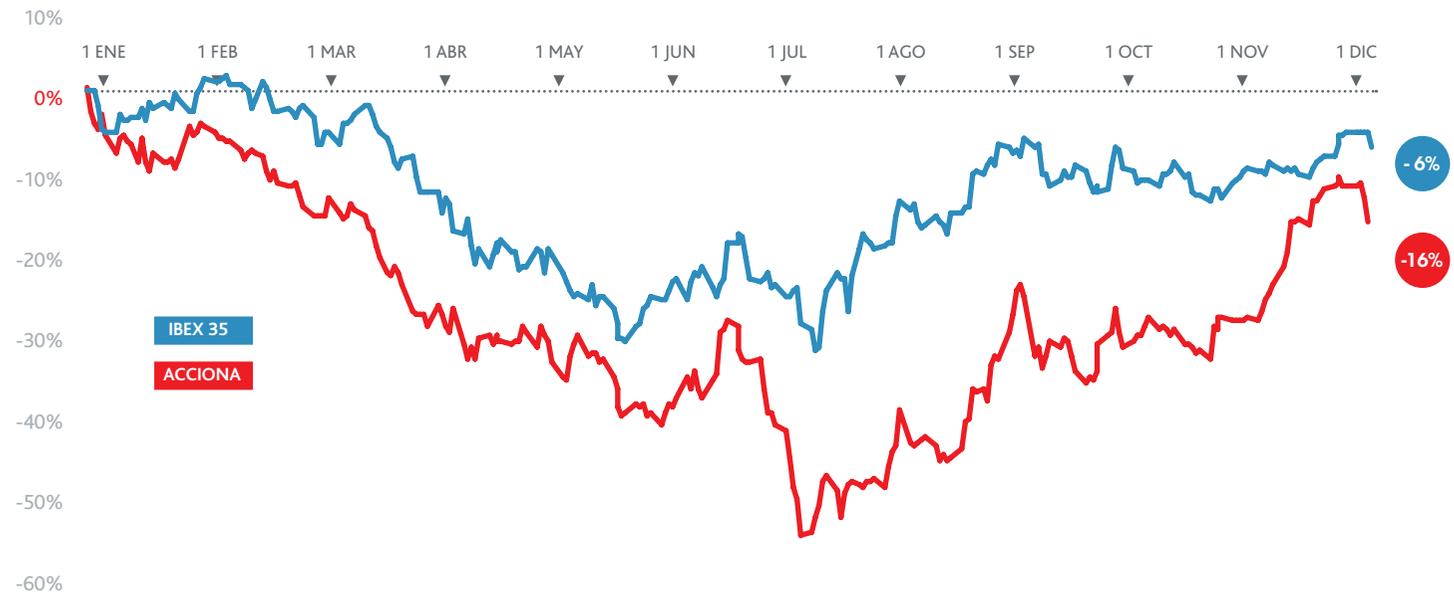
INNOVACIÓN

- ACCIONA Infraestructuras
- ACCIONA Energía
- ACCIONA Agua
- ACCIONA Inmobiliaria
- ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte
- ACCIONA Service
- Otros negocios: Bestinver

→ DATOS BURSÁTILES

	2011	2012
Precio inicio (€)	53,1	66,7
Precio final (€)	66,7	56,2
Revalorización (%)	25,6	-15,8
Precio mínimo (€)	51,4	30,5
Precio máximo (€)	80,5	68,1
Capitalización bursátil a 31 de diciembre (millones de euros)	4.241	3.219

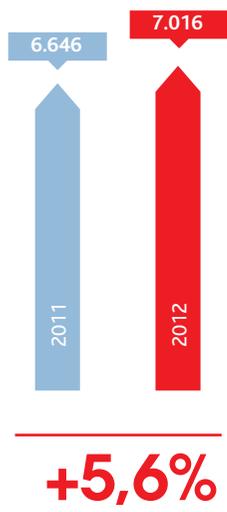
→ EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN VS. EVOLUCIÓN DEL IBEX 35 EN 2012



→ **CIFRA DE VENTAS**

(millones de euros)

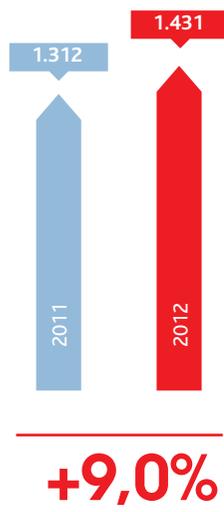
	2011	2012	VAR. 12/11
Infraestructuras	3.522	3.326	-5,6%
Inmobiliaria	104	68	-35,0%
Energía	1.650	2.107	27,7%
Serv. Urbanos y Med. Ambiente	697	815	16,9%
Serv. Logísticos y de Transporte	714	706	-1,1%
Otros Negocios y Financieros	135	140	3,2%
Ajustes consolidación	-177	-146	
CIFRA DE VENTAS	6.646	7.016	5,6%



→ **EBITDA**

(millones de euros)

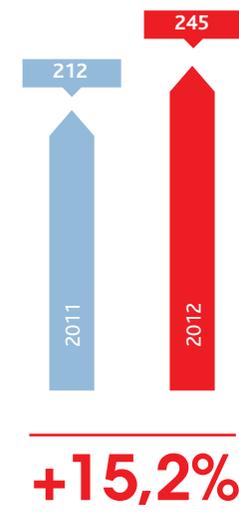
	2011	2012	VAR. 12/11
Infraestructuras	215	163	-24,2%
Inmobiliaria	12	1	-89,9%
Energía	956	1.125	17,8%
Serv. Urbanos y Med. Ambiente	55	54	-0,8%
Serv. Logísticos y de Transporte	25	36	46,0%
Otros Negocios y Financieros	55	54	-1,8%
Ajustes consolidación	-5	-3	
EBITDA	1.312	1.431	9,0%



→ **BAI**

(millones de euros)

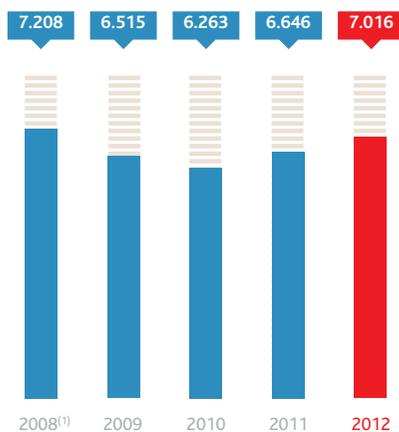
	2011	2012	VAR. 12/11
Infraestructuras	123	70	-43,1%
Inmobiliaria	-51	-54	6,6%
Energía	101	166	64,6%
Serv. Urbanos y Med. Ambiente	18	26	49,1%
Serv. Logísticos y de Transporte	-34	-18	-47,8%
Otros Negocios y Financieros	58	55	-4,2%
Ajustes consolidación	-3	-1	
BAI ORDINARIO	212	245	15,2%
Extraordinarios	12	1	
BAI	224	246	9,7%



Las ventas en 2012 se situaron en **7.016** millones de euros, casi 400 millones más que el año anterior

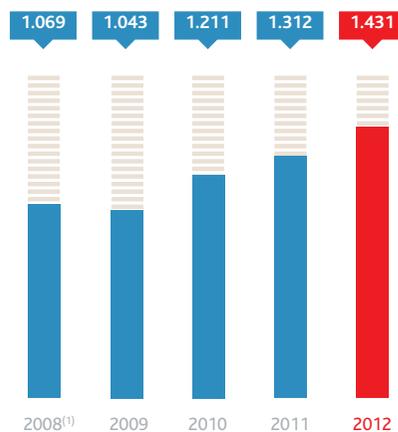


→ **VENTAS**
(millones de euros)



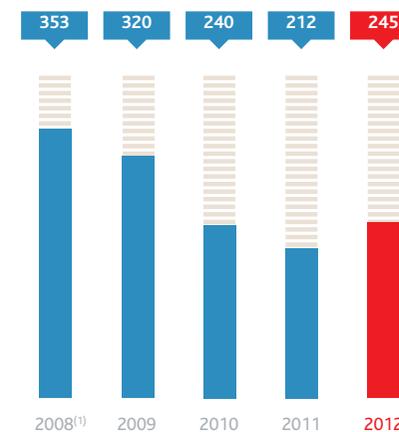
⁽¹⁾Excluyendo resultados de Endesa.

→ **EBITDA**
(millones de euros)



⁽¹⁾Excluyendo resultados de Endesa.

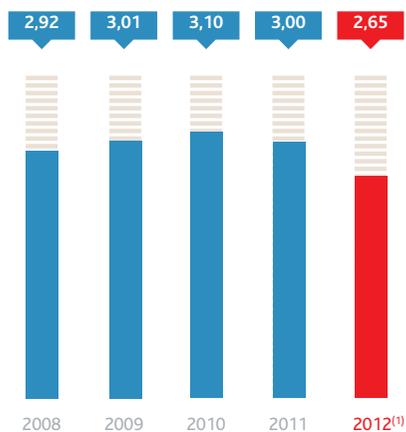
→ **BAI ORDINARIO**
(millones de euros)



⁽¹⁾Excluyendo resultados de Endesa.

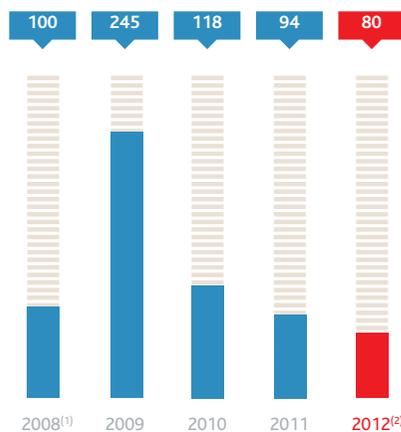
Se ha propuesto el pago de un dividendo por acción de **2,65** euros, con una rentabilidad implícita para sus accionistas del **5,4%**

→ **DIVIDENDO POR ACCIÓN**
(euros)



⁽¹⁾ Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

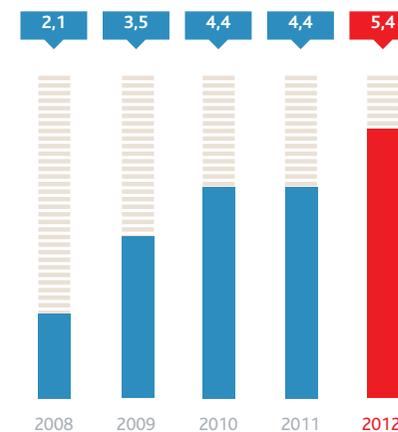
→ **PAYOUTS/B° ORDINARIO**
(porcentaje)



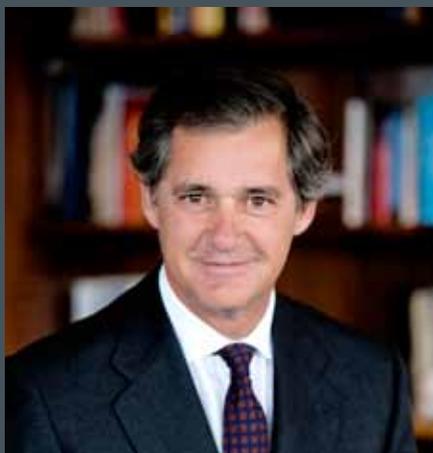
⁽¹⁾ Excluyendo resultados de Endesa.

⁽²⁾ Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

→ **RENTABILIDAD POR DIVIDENDO**
(porcentaje)



⁽¹⁾ Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.



JOSÉ MANUEL ENTRECANALES
Presidente de ACCIONA

Carta del Presidente

Queridos accionistas,

Qué duda cabe que durante 2012, un año más, las empresas tuvimos que superar grandes dificultades para mantener nuestra actividad y generar crecimiento y beneficios. Pero a pesar del complicado entorno económico, la demanda global para los servicios y proyectos que realizan nuestras divisiones estratégicas sigue subiendo, estimándose que la inversión mundial en Agua, Energía e Infraestructuras superará los 60 billones de dólares anuales durante la presente década.

Nos encontramos en un momento paradójico, en el que nuestro entorno

geográfico más directo atraviesa una de las peores crisis de las últimas décadas, mientras gran parte del mundo crece a ritmos de doble dígito, con segmentos cada vez mayores de las sociedades emergentes accediendo a formar parte de la denominada 'clase media' y aumentando inexorablemente la demanda de alimentos, materias primas, energía, agua e infraestructuras de todo tipo.

En este entorno, ACCIONA se encuentra en la difícil encrucijada de adaptarse a las restricciones que le impone la muy negativa evolución de su entorno económico cercano, sin renunciar por ello a un papel relevante en el mercado global

de las energías renovables, del agua o de las infraestructuras.

El año 2012 fue un buen ejemplo de cómo hacer compatible la prudencia, la austeridad y el ejercicio de realismo a los que nos obliga la coyuntura económica adversa con el dinamismo, el empuje y la creatividad que exige el momento de pujanza global que vivimos.

Así, ACCIONA cerró el año con una cifra de negocio de 7.016 millones de euros, un 5,6% superior al del año anterior, con un resultado bruto de explotación de 1.431 millones de euros— un 9,0% superior al del pasado ejercicio— y con un beneficio

“El año 2012 es un buen ejemplo de cómo hacer compatible la **prudencia, la austeridad y el realismo** con el **dinamismo, el empuje y la creatividad**”

neto atribuible de 189 millones de euros, inferior al del ejercicio anterior en un 6% por los menores resultados extraordinarios en este ejercicio.

En un análisis por negocios, podemos empezar destacando que durante 2012 ACCIONA Energía aportó la mayor contribución al EBITDA del Grupo (78,5%), con 1.125 millones de euros, un 17,8% más que el ejercicio anterior. Durante 2012, esta división instaló 224 MW de energías renovables, fundamentalmente eólicos (174 MW), de los cuales 100 MW se instalaron en el mercado internacional, llevando la capacidad total instalada del Grupo a 8.437 MW y consolidando su

posición como tercer operador global de renovables (excluyendo operadores chinos de los que no existe información fiable).

Por su parte, el impulso del negocio de construcción internacional, cuyo peso pasó de un 41% en 2011 a un 52% en 2012, contribuyó a que la cifra de negocios de ACCIONA Infraestructuras llegase a los 3.326 millones de euros.

ACCIONA Agua y Medio Ambiente registró unas ventas y un EBITDA de 815 y 54 millones de euros, respectivamente. La cartera de Agua a diciembre de 2012 ascendía a 11.326 millones de euros, un 137% mayor que en 2011.

En lo que se refiere a inversiones, ACCIONA continuó con una política selectiva durante 2012, que se ha concretado en una inversión de 854 millones de euros, de los cuales destacan la realizada por ACCIONA Energía, de 440 millones de euros, y la inversión en Infraestructuras por valor de 343 millones de euros, invertidos, principalmente, en el negocio de concesiones.

La generación de caja de nuestros negocios permitió cerrar el ejercicio 2012 con una deuda financiera neta de 7.482 millones de euros, sólo un 7% superior a diciembre 2011, a pesar del gran esfuerzo inversor. La Compañía mantiene una sólida estructura

“Nuestro modelo de compañía responde de manera **consistente, estructurada y comprometida** a los grandes retos del desarrollo sostenible que hoy afronta la sociedad”

financiera y una posición de tesorería, incluyendo líneas de crédito no dispuestas de aproximadamente 2.500 millones de euros. En el actual entorno, cabe destacar que nuestra Compañía no afronta ninguna refinanciación significativa en los próximos años y que el 67% de nuestra deuda financiera bruta corresponde a deuda sin recurso.

Siendo consecuentes con el compromiso de rendición de cuentas con nuestros accionistas y otros grupos de interés, más allá de la información económica, este año presentaremos por segunda vez la Memoria de Sostenibilidad para su aprobación por la próxima Junta General de Accionistas.

De entre los avances en nuestras prácticas en Sostenibilidad, me gustaría destacar (1) el mantenimiento de nuestro objetivo de inversión en I+D+i a pesar de la dificultad del entorno; (2) en el área de sociedad, la realización de proyectos piloto de análisis de ‘impacto social’ en Chile, Costa Rica, Brasil y Sudáfrica con el objetivo de implantar esta práctica globalmente; (3) el aumento de la contribución social directa hasta el 7,42% del dividendo; o (4) haber evitado un 20% más de emisiones de CO₂ que el año anterior y reducido nuestro consumo energético un 1,5%.

Todas estas actuaciones en materia de sostenibilidad son reconocidas por los

principales organismos de seguimiento internacionales. Así, durante el año 2012, renovamos por sexto año nuestra presencia en el Dow Jones Sustainability Index; además, estamos presentes en otros índices de sostenibilidad de relevancia, tales como FTSE4Good, Carbon Performance Leadership Index y Carbon Disclosure Leadership Index, según el informe *Iberia 125 Climate Change Report 2012*, elaborado por Carbon Disclosure Project.

Dado su impacto en nuestro negocio principal, merecen una mención aparte las diversas modificaciones regulatorias que se han sucedido durante 2012 y

este primer trimestre de 2013, y que han afectado al sector eléctrico español, penalizando, de una manera especial e intensa, al sector de las energías renovables en general y a ACCIONA muy particularmente.

En conjunto, estos cambios regulatorios suponen una profunda reforma estructural que se aparta de los principios generales básicos sobre los que se construyó el sector de energías renovables en España y, en especial, el de la rentabilidad razonable, minando la confianza de los inversores. Como respuesta a la reforma regulatoria, nos hemos visto obligados a implementar un

Plan de Acción para el periodo 2013-2014 cuyas principales líneas de actuación están encaminadas a recuperar parte de la rentabilidad perdida y a fortalecer el perfil crediticio del Grupo.

En todo caso, para una empresa con vocación de largo plazo siempre quedan caminos que recorrer y desafíos que afrontar. Nuestro modelo de compañía responde de manera consistente, estructurada y comprometida a los grandes retos del desarrollo sostenible que hoy afronta la sociedad. Este compromiso parte, además, de una visión dinámica, atenta a reaccionar ante las grandes oportunidades que surgen

en este escenario global. Este modelo nos ha permitido superar dificultades coyunturales con éxito, así como posicionarnos de manera competitiva frente al gran crecimiento de la demanda de nuestros proyectos y servicios previsto para las próximas décadas, que, con razonable prudencia, me permito observar con sincero optimismo.

Misión, visión y valores

Nuestra **misión** es ser líderes en la creación, promoción y gestión de infraestructuras, energía y agua, contribuyendo activamente al bienestar social, al desarrollo sostenible y a la generación de valor para nuestros grupos de interés



Nuestra **visión** consiste en ser capaces de dar respuesta al reto de conseguir un desarrollo sostenible a través de todas nuestras áreas de actividad, para que generaciones actuales y futuras disfrutemos de una vida mejor



Nuestros valores

■ HONESTIDAD

Queremos que la transparencia, el diálogo y la participación enmarquen nuestras actuaciones.

■ LIDERAZGO

Creemos que la innovación y la anticipación nos permitirán ser pioneros y liderar las tendencias de futuro en todas las vertientes de nuestra actividad empresarial.

■ EXCELENCIA

En ACCIONA trabajamos para ser una compañía de referencia en los mercados donde estemos presentes.

■ PREOCUPACIÓN POR EL ENTORNO

ACCIONA evitó en 2012 la emisión a la atmósfera de 13,97 millones de toneladas de CO₂, casi un 20% más que en 2011.

■ RESPONSABILIDAD SOCIAL

El compromiso empresarial con el desarrollo sostenible se ha visto reflejado en nuestro liderazgo del sector en el Dow Jones Sustainability Index en los últimos años.

■ ENFOQUE A LARGO PLAZO

La apuesta por la sostenibilidad inspira y refleja nuestra búsqueda de soluciones y modelos de negocio para el futuro.

■ SOLIDEZ FINANCIERA

Aseguramos la viabilidad de nuestros negocios y su rentabilidad generando la confianza de nuestros accionistas y grupos de interés.

■ ORIENTACIÓN AL CLIENTE

La satisfacción de los clientes es uno de los principios fundamentales de nuestro enfoque a la excelencia.

■ INNOVACIÓN

Asumimos la innovación como uno de los pilares estratégicos de ACCIONA.

■ CUIDADO DE LAS PERSONAS

Nos basamos en un sistema que facilita la integración y la igualdad de oportunidades. Queremos proporcionar un ambiente de trabajo que promueva el desarrollo profesional, el respeto a la vida personal de nuestros empleados, su seguridad y su salud.

Hitos 2012

ENERO

- ACCIONA resulta adjudicataria del contrato para la construcción, conservación y explotación del tramo de la autovía de Almanzora, entre Purchena y la autovía del Mediterráneo (A-7). El presupuesto de inversión de la obra asciende a 104,22 millones de euros y el plazo de ejecución será de 36 meses.
- ACCIONA Windpower firma con NaturEner USA, Llc. un contrato para el suministro de 189 MW destinados al parque eólico de Rim Rock, en Montana (Estados Unidos). El contrato incluye el servicio de operación y mantenimiento de la instalación por siete años.
- La expedición ACCIONA Windpowered Antártica culmina el recorrido de 3.500 kilómetros, a través del Polo Sur, empleando sólo la fuerza del viento para propulsar su trineo, 100 años después de la llegada de los expedicionarios Amundsen y Scott.

FEBRERO

- ACCIONA Energía pone en marcha el parque eólico de El Chaparro, una instalación de 16 MW de potencia situada en Guadalajara que producirá energía limpia equivalente al consumo de unos 12.000 hogares.

- La presidenta de ACCIONA Energía, Carmen Becerril, se reúne con el Secretario General de la ONU, Ban Ki-moon, en el transcurso del *World Economic Forum* para debatir la manera de potenciar las asociaciones público-privadas entre la ONU y las empresas.
- ACCIONA se adjudica la construcción, diseño, operación y mantenimiento de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Bello en Medellín, Colombia. El volumen total del negocio, entre construcción y operación, supondrá unos 347 millones de dólares, más de 260 millones de euros.

MARZO

- ACCIONA inaugura en México el mayor complejo eólico de América Latina, con 306 MW de potencia operativa. La Compañía da a conocer también la constitución de ACCIONA Microenergía México, que tendrá por objeto facilitar el acceso a la luz eléctrica a comunidades rurales aisladas no incluidas en ningún plan de electrificación.
- ACCIONA Energía inicia la construcción del parque eólico de Jelinak, de 30 MW de potencia, el primero que implantará en Croacia.
- ACCIONA Trasmediterranea colabora en el proyecto de I+D+i para el buque sostenible de carga *EU-CargoXpress*, que incorpora el

uso complementario de energías renovables y reduce más de un 50% el consumo de energía fósil y las emisiones.

ABRIL

- ACCIONA comienza a suministrar electricidad de origen 100% renovable a todas las dependencias del Museo del Prado, en Madrid. La aportación de ACCIONA incluye también servicios adicionales orientados a optimizar el consumo del museo.
- ACCIONA Windpower firma con la compañía CPLF Renováveis un contrato para el suministro, instalación y mantenimiento de 120 MW destinados al parque eólico de Atlántica, situado en el estado de Rio Grande do Sul, Brasil.

MAYO

- ACCIONA Agua es distinguida en los premios otorgados por *Global Water Intelligence* en la categoría de 'Mejor contrato del año'. El galardón reconoce el modelo de financiación público-privada de la potabilizadora de Mundaring, en Perth, Australia.
- ACCIONA participa, con el *Corporate Leaders Group on Climate Change* (EUCLG), en un encuentro con la Comisión Europea

ACCIONA inaugura en 2012 en México el mayor complejo eólico de América Latina, con 306 MW de potencia operativa

ACCIONA obtiene el contrato para construir y poner en marcha una de las mayores plantas termosolares de África

encabezado por su presidente, José Manuel Durão Barroso.

- El Grupo ACCIONA obtiene un beneficio bruto de explotación (EBITDA) de 328 millones de euros en el primer trimestre de 2012, lo que supone un aumento del 6,5% con respecto al año anterior.
- ACCIONA Energía inaugura el parque eólico de Golice (38 MW), el primero de la Compañía en Polonia, e inicia la construcción de un segundo parque eólico en el país, Gostyn, de 33 MW de potencia.
- ACCIONA y Aveng se adjudican 209 MW en renovables en Sudáfrica. El consorcio construirá y operará en propiedad un parque eólico de 135 MW y una central solar fotovoltaica de 74 MW (94 MWp).
- El Presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales, firma un convenio de colaboración que convierte a la Compañía en patrocinadora oficial de la conmemoración del IV centenario del fallecimiento del Greco.
- Mostostal Warszawa, compañía líder en el sector de infraestructuras de Polonia controlada por ACCIONA con una participación del 50,09%, nombra a Marek Józefiak nuevo presidente ejecutivo.

- El Presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales, interviene en Bruselas durante la conferencia organizada por la Comisión Europea para explorar nuevas estrategias de crecimiento económico para el continente.
- ACCIONA inaugura su mayor parque eólico en la India, el tercero que pone en marcha en el país y el mayor por potencia instalada. Con 56,1 MW de potencia nominal, esta infraestructura produce anualmente energía renovable equivalente al consumo de unos 35.000 hogares indios.

JUNIO

- ACCIONA recibe en la sede de Naciones Unidas uno de los galardones que concede la ONG *Women Together* por su política de empresa orientada al desarrollo sostenible.
- ACCIONA resulta adjudicataria, por segundo año consecutivo, del contrato de suministro de energía eléctrica a todas las plantas desaladoras, potabilizadoras y otras instalaciones gestionadas por la sociedad estatal Aguas de las Cuencas Mediterráneas (Acuamed).
- ACCIONA, en consorcio con otras empresas, construirá una planta

termosolar junto al desierto del Kalahari, Sudáfrica. La instalación contará con una potencia de 50 MW.

JULIO

- ACCIONA cierra el primer semestre de 2012 con un beneficio neto atribuible de 80 millones de euros, un resultado bruto de explotación (EBITDA) del Grupo de 677 millones de euros y un aumento en las ventas del 8,6%.
- ACCIONA vende una concesión en México al Fondo de Infraestructura Macquarie México por 38 millones de euros. La Compañía se desprende del 100% del capital en la Sociedad Concesionaria Universidad Politécnica de San Luis Potosí. El acuerdo confirma el compromiso de ACCIONA de continuar con la operación y el mantenimiento de la universidad.
- La Dirección General de Electricidad del Ministerio de Energía y Minas de Perú otorga a ACCIONA Microenergía Perú la concesión eléctrica rural para desarrollar la actividad de dotación de energía en la localidad de La Lucmilla, Cajamarca. Ésta

es la primera concesión eléctrica rural que concede Perú atendida exclusivamente con sistemas fotovoltaicos.

AGOSTO

- ACCIONA obtiene el contrato para la gestión de agua de La Unión (Murcia). El servicio integral de abastecimiento domiciliario de agua potable, distribución y alcantarillado supondrá una facturación total de 92,8 millones de euros.

SEPTIEMBRE

- ACCIONA Windpower recibe la adjudicación del suministro de 30 MW para un parque eólico en Isla del Príncipe Eduardo, Canadá. El acuerdo contempla la operación y mantenimiento de los aerogeneradores durante 15 años.
- ACCIONA renueva su presencia en los índices Dow Jones de Sostenibilidad (DJSI World y DJSI Europe) y FTSE4Good con una mejora de su puntuación general, lo que ratifica la capacidad de la Compañía de mantenerse en la vanguardia de la integración de políticas de sostenibilidad.
- ACCIONA Agua firma con el Gobierno de Costa Rica el contrato para el diseño,

construcción, puesta en marcha y mantenimiento posterior de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) de Los Tajos, situada en el área metropolitana de San José.

- La Comisión Nacional del Agua (Conagua) de México adjudica al consorcio formado por ACCIONA Agua y un grupo de empresas mexicanas el diseño, construcción y operación y mantenimiento de la primera etapa de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales El Caracol. Ésta es la segunda depuradora del programa de modernización del tratamiento de aguas residuales de la ciudad de México.
- ACCIONA obtiene el contrato para construir y poner en marcha en el Sahara una de las mayores plantas termosolares de África. La instalación contará con una potencia instalada máxima de 160 MW y supondrá una inversión que superará los 500 millones de euros.

OCTUBRE

- El grupo Saudí Marafiq Power & Water Utility Company for Jubail & Yanbu,

adjudica a ACCIONA Agua —en consorcio con el grupo saudí Bin Laden— el contrato para el diseño, construcción y puesta en marcha de la desaladora de Al Jubail, que prestará servicio a la ciudad y al complejo industrial situado en la provincia oriental sobre la costa del Golfo Pérsico.

- ACCIONA materializa, por primera vez en Europa, la operación real de una instalación fotovoltaica a escala industrial con almacenamiento energético en baterías.
- ACCIONA refuerza su compromiso con la inserción laboral de las personas con discapacidad al firmar un contrato que permitirá que 350 personas con discapacidad entren a formar parte de la plantilla de la Compañía en los próximos cuatro años.
- La Sociedad pública Abbanoa S.p.a adjudica a ACCIONA Agua el concurso para el diseño, construcción y puesta en marcha de la Planta de Tratamiento de Aguas Potables de Siniscola, Cerdeña (Italia).
- ACCIONA Green Energy Developments resulta adjudicataria de 16 de los 20 lotes asignados por ADIF para el suministro

ACCIONA Windpower inaugura su primera planta de fabricación eólica en Brasil, la primera iniciativa industrial de la Compañía dentro de su plan de implantación en el país

eléctrico del ente público en 2013. La filial de ACCIONA dedicada a la gestión y comercialización de energía se ha adjudicado más del 94% del total de energía sometida a licitación, que suma un importe conjunto estimado de 220,5 millones de euros.

- ACCIONA es galardonada con el premio SERES 2012 por el proyecto Luz en Casa, de la Fundación ACCIONA Microenergía. El premio reconoce el carácter innovador y socialmente comprometido del programa, y el esfuerzo de ACCIONA por convertirlo en un proyecto sostenible económicamente.

NOVIEMBRE

- ACCIONA gana el concurso para la gestión de Aigües Ter Llobregat. La concesión tiene un plazo de 50 años y su objeto es el abastecimiento de agua en alta, desde su captación hasta los depósitos que la distribuyen a la red de consumidores finales.
- La Comisión Federal de Electricidad de México adjudica a ACCIONA el diseño,

suministro, construcción y puesta en operación de la central eléctrica de Baja California II (México), un proyecto valorado en 80 millones de euros.

- ACCIONA concluye los nueve primeros meses con un beneficio neto de 114 millones de euros. Las ventas ascienden a 5.165 millones de euros, un 7,7% más, y el EBITDA crece un 11,4%, hasta los 1.040 millones de euros.
- ACCIONA es galardonada en los premios Emprendedores & Empleo (E&E) a la Innovación en Recursos Humanos por las Escuelas de Formación Técnica de su Universidad Corporativa. Estos premios de referencia nacional reconocen a las compañías que mantienen mayor compromiso con la gestión de las personas.
- ACCIONA suscribe, junto con más de 100 empresas internacionales, el *Carbon Price Communique*, haciendo un llamamiento a los responsables políticos a concentrar sus esfuerzos para establecer un marco claro de la tarificación de las emisiones de carbono.
- ACCIONA Agua se adjudica, por 59 millones

de euros, la planta potabilizadora de Oum Azza para reforzar el suministro de agua a la zona costera marroquí de Rabat-Casablanca.

DICIEMBRE

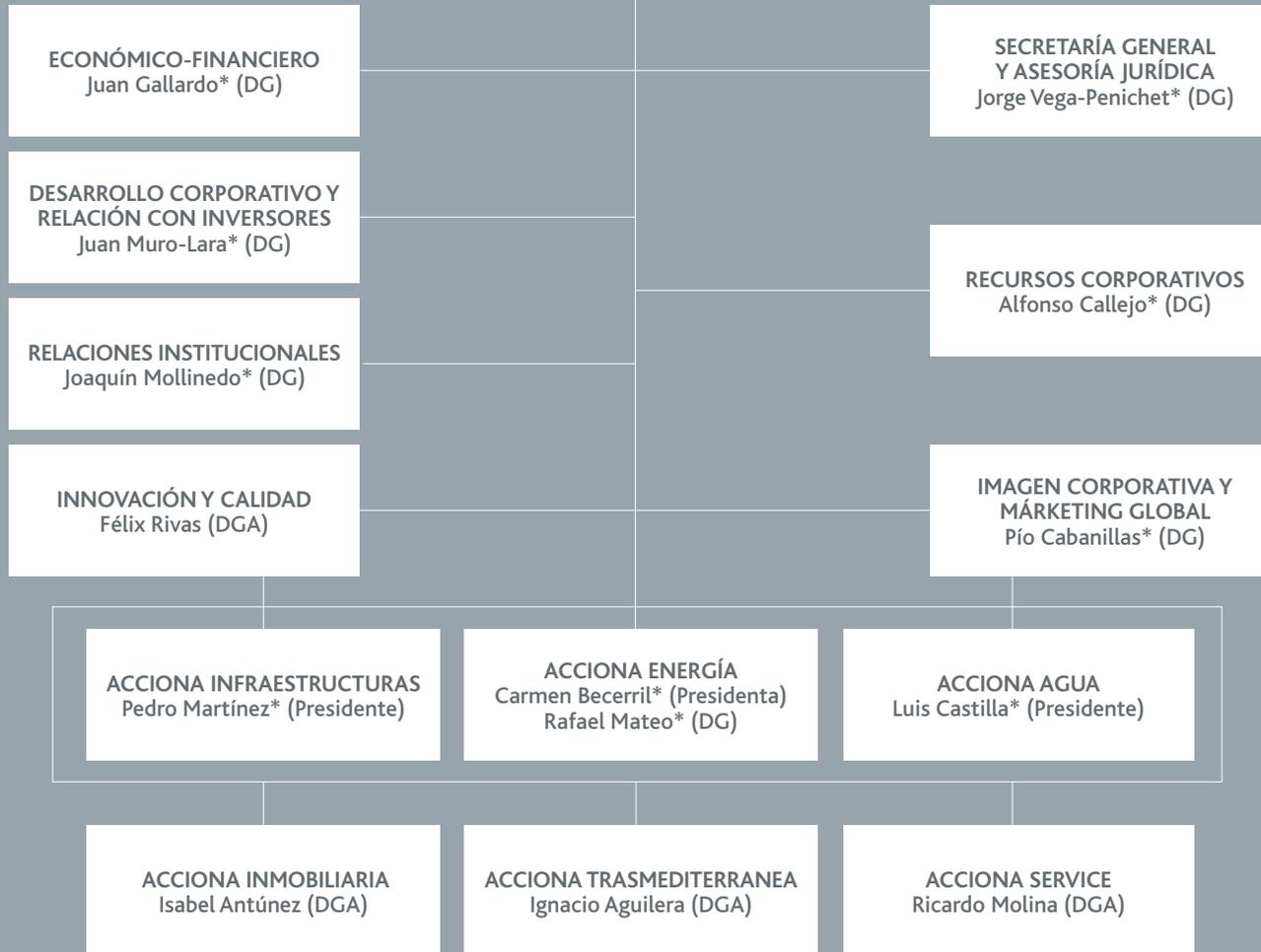
- ACCIONA consigue la adjudicación del suministro de energía eléctrica para las instalaciones de Canal de Isabel II Gestión, ente público responsable de la gestión del ciclo integral del agua en la Comunidad de Madrid, durante el año 2013. El contrato representa un consumo estimado de 467 millones de kilovatios hora (kWh), con una facturación asociada de 56 millones de euros.
- ACCIONA obtiene el contrato para la gestión de agua de Zafra (Badajoz), por el que operará el suministro y la depuración durante los próximos cuatro años.
- ACCIONA y ACS inauguran la A-30, una de las mayores autopistas de Canadá. La inversión del proyecto asciende a 1.580 millones de dólares canadienses (1.232 millones de euros) y el plazo de concesión es de 30 años.

Hitos posteriores al cierre del ejercicio

- ACCIONA Agua gana el contrato para la operación y mantenimiento (O&M) durante un período inicial de dos años de las estaciones depuradoras de aguas residuales (EDAR) de Haddah-1 y Arana-1, en la provincia de La Meca, que dan servicio a esta ciudad y tienen una capacidad conjunta de 375.000 m³ diarios.
- ACCIONA se adjudica en Emiratos Árabes un proyecto de desalación de más de 200 millones de dólares. La Compañía diseñará, construirá y operará la ampliación de la desaladora de Fujairah, con una capacidad de 137.000 m³ diarios.
- ACCIONA se suma a la difusión de la campaña contra la violencia de género del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.
- ACCIONA Energía pone en marcha el parque eólico de Jelinak, de 30 MW de potencia, que comenzó a construir en marzo de 2012.
- ACCIONA compensa con árboles los desplazamientos de su plantilla. La plantación de 3.000 árboles supone un reconocimiento al compromiso de los profesionales de ACCIONA con la sostenibilidad, al tiempo que contribuye a compensar las emisiones de CO₂.
- ACCIONA Windpower lanza un nuevo rotor de 125 metros para su aerogenerador AW 3000.
- ACCIONA lidera el proyecto de I+D *makeSense*, del VII Programa Marco de la Unión Europea, que reducirá el coste de instalación de las redes de sensores y facilitará el control automático y remoto de edificios y maquinaria.
- ACCIONA se adjudica dos lotes del tramo norte del Rodoanel Mario Covas, una de las principales vías de circunvalación de Sao Paulo, en Brasil. El proyecto asciende a 1.407 millones de reales brasileños, casi 700 millones de dólares.
- ACCIONA cierra el ejercicio 2012 con unas ventas de 7.016 millones de euros, lo que representa un 5,6% más que el ejercicio anterior y un aumento del EBITDA del 9%, hasta alcanzar los 1.431 millones de euros.
- ACCIONA Windpower inaugura su primera planta de fabricación eólica en Brasil, la primera iniciativa industrial de la Compañía dentro de su plan de implantación en el país.
- ACCIONA Agua elegida Mejor Empresa Mundial de Agua del año por la revista *Global Water Intelligence (GWI)*. El galardón reconoce los méritos de la compañía durante 2012 y su contribución al desarrollo internacional del sector del agua. Además, la planta de Adelaida –gestionada por ACCIONA Agua– ha obtenido una Distinción en la categoría de mejores desaladoras del año.
- José Manuel Entrecanales, Presidente de ACCIONA, elegido para formar parte del nuevo Consejo Asesor del proyecto “Energía Sostenible para todos” promovido Naciones Unidas y el Banco Mundial. Esta iniciativa tiene entre sus objetivos lograr para 2030 el acceso universal a la electricidad y que el 30% de la energía provenga de fuentes renovables.
- ACCIONA se adjudica la construcción de la mayor potabilizadora de Gabón por 50 millones de euros. El proyecto será desarrollado conjuntamente por ACCIONA Agua y ACCIONA Infraestructuras y tendrá una capacidad de producción de 140.000 metros cúbicos de agua potable al día.

Organigrama

PRESIDENTE José Manuel Entrecanales*
VICEPRESIDENTE Juan Ignacio Entrecanales*
GABINETE DE PRESIDENCIA Macarena Carrión* (DGA)



* Miembro del Comité de Dirección
DG: Director General
DGA: Director General de Área

A 1 de enero de 2013

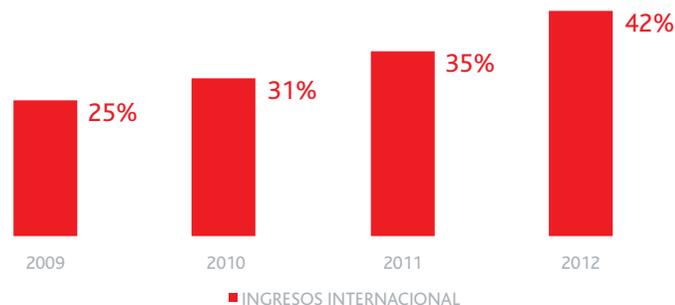
Internacional

En 2012 ACCIONA consolidó una certera estrategia de expansión global, con proyectos e inversiones de gran calado en todos los continentes.

Al igual que en los últimos años, en 2012 la crisis financiera mundial afectó severamente a las economías de la Unión Europea, y más específicamente a la española. Las condiciones económicas adversas del ejercicio no hacen sino subrayar el acierto de la estrategia de internacionalización emprendida

por ACCIONA. Los ingresos de la Compañía a lo largo de estos años muestran un crecimiento paulatino y estable de la balanza internacional, consecuencia de una planificada estrategia de implantación en países a largo plazo, y afianzan a ACCIONA como lo que es: una empresa global.

Los países de América Latina sufrieron un parón en su ritmo de crecimiento económico tras la crisis financiera mundial, pero en 2012 retomaron la senda de crecimiento a un nivel más modesto, aunque estable y con previsiones positivas. ACCIONA afianzó su presencia en el mercado latinoamericano con la adjudicación de importantes proyectos en los países donde ya está establecida, como dos tramos de la autovía de circunvalación de Sao Paulo, en Brasil; una nueva planta de tratamiento de aguas en México; un contrato hospitalario en Chile y varios proyectos para Ecopetrol en Colombia, entre otros. Adicionalmente, ACCIONA, siguiendo su política de expansión en la



zona, se estableció en nuevos países, como Costa Rica, Ecuador y Panamá, con la adjudicación de nuevos contratos en los mismos.

En la región de Asia-Pacífico, donde se sufrieron en menor medida los efectos de la crisis, los motores económicos de la región mantienen crecimientos estables, generalmente por encima del 4% del PIB. Destaca la presencia creciente de ACCIONA en India, con la inauguración en mayo de su tercer parque eólico en el país, y la fuerte presencia en Australia, donde ACCIONA inauguró en 2012 la planta desaladora de Adelaida y fue adjudicataria de nuevos contratos de carreteras.

Por lo que respecta a la región de América del Norte, Canadá y Estados Unidos han visto cómo sus economías han conseguido estabilizarse, si bien en estos países la recuperación ha sido más reciente. Norteamérica representa la mayor inversión de ACCIONA en energías renovables fuera de España. Además, en 2012 la Compañía consiguió importantes contratos para el suministro de turbinas eólicas e inauguró la autopista A-30 de Montreal, una de las mayores de Canadá.

La región de Oriente Medio y Norte de África ha aumentado su peso estratégico para la Compañía en los últimos años. Se trata de una región más estable

políticamente que en 2011, con un claro déficit en infraestructuras y recursos hídricos, además de unas economías que crecen a un ritmo estable. Durante 2012, ACCIONA ha reforzado su presencia en Marruecos tras conseguir contratos en Agua -planta potabilizadora de Oum Azza- y en Energía -planta termosolar de Ouarzazate-, mientras que en Oriente Medio la compañía se ha establecido con fuerza con la adjudicación de nuevos contratos de Agua en Arabia Saudita y Emiratos Árabes Unidos.

En el resto de África ACCIONA mantiene una presencia estable en Gabón, y Sudáfrica se ha convertido igualmente en un país de

referencia para la Empresa, ya que allí ha sido adjudicataria de varios proyectos energéticos, tanto eólicos como fotovoltaicos.

En Europa, a pesar de la situación económica actual ACCIONA mantiene y aumenta su presencia en países estratégicos, como es el caso de Italia, con dos nuevos contratos de Agua, y Polonia, donde la cartera del Grupo Mostostal Warszawa, empresa controlada por ACCIONA, alcanzó los 1.200 millones de euros a finales de 2012. Asimismo, ACCIONA ha expandido su presencia en Europa a nuevos países, como Croacia, con la construcción del primer parque eólico en el país, y Suecia.

Como reconocimiento al cumplimiento de nuestros valores de excelencia e innovación, ACCIONA obtuvo en 2012, al igual que en años anteriores, diversos premios de relevancia internacional. Cabe destacar el otorgado por Global Water Intelligence en la categoría de premio al Mejor Contrato del Año, por la planta potabilizadora de Mundaring, Australia, y el premio Lord Mayor Award 2012 a la Innovación, otorgado por el ayuntamiento de Brisbane, que reconoce a las empresas que destacan por su capacidad de innovación y su competitividad internacional. Adicionalmente, ACCIONA confirmó su presencia por sexto año consecutivo en el Índice Dow Jones de Sostenibilidad (DJSI), en el que mejoró su

puntuación general; de este modo ratificó la capacidad de la Compañía para mantenerse a la vanguardia en la integración de políticas de sostenibilidad en sus actividades.

**Con su mejora en el
Índice Dow Jones
de Sostenibilidad,
ACCIONA ratifica
su capacidad para
estar a la vanguardia
en políticas de
sostenibilidad**



→ Proyectos adjudicados, en construcción o en operación



Liderazgo, innovación y sostenibilidad

Con más de 100 años de experiencia, ACCIONA Infraestructuras sigue a la vanguardia de su sector, volcada en la calidad y la protección del entorno.

ACCIONA Infraestructuras, situada a la vanguardia en I+D+i, figura entre las empresas de construcción líderes en el mundo. Este liderazgo ha sido posible gracias a su capacidad para poner en práctica las técnicas más avanzadas e innovadoras en la ejecución de sus obras y la incorporación selectiva de las tecnologías más adecuadas en cada ocasión.

La Compañía cuenta con más de 100 años de experiencia en la actividad constructora, y su filosofía está basada en la sostenibilidad, la calidad, la tecnología y la experiencia. Por ello, todas las actuaciones que realiza se llevan a cabo teniendo un especial cuidado con los aspectos ambientales, sociales y económicos, que se aplican siempre con

un criterio global de sostenibilidad y una atención permanente hacia la mejora de los procesos de construcción, a la innovación y al respeto al medio ambiente.

ACTIVIDAD

ACCIONA Infraestructuras abarca todos los aspectos de la construcción y pone al servicio de sus clientes su experiencia en diseño, ingeniería, ejecución de todo tipo de obras, así como la gestión y el posterior mantenimiento de las mismas.

La Compañía desarrolla su actividad en dos principales líneas de negocio: obra civil y edificación. La estructura organizativa cuenta con unidades especializadas de

apoyo a la construcción, entre las que destacan ACCIONA Ingeniería, ACCIONA Instalaciones, ACCIONA Concesiones, los talleres de Estructuras Metálicas, el servicio de Maquinaria y ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras, así como las empresas auxiliares especializadas.

ACCIONA Infraestructuras cuenta con las tecnologías más recientes para el desarrollo y aplicación de los materiales más avanzados y los procesos constructivos más sostenibles. Esto es posible gracias a su intensa y continua actividad de investigación, que ha llevado a la Compañía a la vanguardia de la innovación y la ha situado como líder europeo en aplicación de tecnología, con la mayor

división de I+D+i por recursos y proyectos, oficialmente aprobados en programas europeos, iberoamericanos y nacionales.

Gracias a esta posición de liderazgo, ACCIONA Infraestructuras participa en numerosas iniciativas y proyectos de investigación internacionales, en colaboración con diversos institutos y universidades de reconocido prestigio.

Desde su compromiso con la sociedad y el medio ambiente, ACCIONA Infraestructuras convoca anualmente concursos para identificar las mejores prácticas en prevención, gestión de la calidad y el medio ambiente, e implantación

de tecnología I+D+i en sus obras. Los proyectos distinguidos con estos premios son seleccionados por un comité de evaluación formado por prestigiosos profesionales externos e independientes.

ACCIONA Infraestructuras ha desarrollado y participado en algunas de las más importantes obras del mundo. Además, la Compañía cuenta con una sólida implantación en mercados estratégicos internacionales, como Brasil, México, Chile, Canadá, Australia, Polonia, Colombia y Ecuador.

Por otro lado, durante el año 2012 ACCIONA Infraestructuras fue merecedora de diversos

ACCIONA Infraestructuras
cuenta con las **tecnologías**
más recientes para el desarrollo
y la aplicación de los **materiales**
más avanzados y los **procesos**
constructivos más sostenibles



En 2012 la Compañía recibió algunos de los premios más prestigiosos por distintos trabajos en España, Australia, Polonia y México

reconocimientos, tanto nacionales como internacionales:

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

■ PREMIO JEC COMPOSITES 2012

ACCIONA Infraestructuras recibió el premio a la Innovación en Materiales Compuestos en la categoría de Obra Civil, otorgado por la JEC Composites 2012, gracias a la pasarela de Cuenca, realizada en materiales compuestos. JEC Composites, la mayor exposición europea del sector de materiales compuestos, refleja la evolución de esta dinámica industria.

■ PREMIO LOCAL RAIL AWARDS 2012

El tranvía de Zaragoza logró el premio Local Rail Awards 2012, de la Asociación Internacional del

Transporte Público (UITP), en la categoría de Mejor Proyecto de Integración Urbana.

■ PREMIO LORD MAYOR'S 2012

ACCIONA obtuvo en Australia el Lord Mayor's 2012 Award for Business Innovation, que reconoce a las empresas que destacan por su capacidad de innovación y competitividad en los mercados nacionales y/o internacionales. ACCIONA lo consiguió por la creación de soluciones que reducen costes, minimizan impactos medioambientales e incrementan la eficacia en sus proyectos de construcción. Un ejemplo es el uso de un túnel de retirada de escombros entre Toowong y la cantera de Mount Coot-tha, en Brisbane (Australia), que evitó hacer 96.000 viajes en camión por las carreteras locales.

■ CONSTRUCTION OF THE YEAR 2012

ACCIONA obtuvo en Polonia el primer premio a la Construcción del Año 2012 en los prestigiosos galardones Construction of the Year 2012, logrado en diferentes categorías por los proyectos de construcción del Redzinski Bridge, en Wroclaw; Sport Hall, en Jastrzerbie Zdroj, y el Computer Centre en la Academy of Mining and Metallurgy (AMH), en Cracovia.

■ OBRA DEL AÑO 2012 (REVISTA 'OBRAS')

La obra del Hospital Metepec de México fue seleccionada como finalista en la categoría Obra del Año en el concurso convocado por la revista *Obras*, una de las principales publicaciones del sector en México.

Obra contratada en España durante 2012

Obras de ferrocarril, metropolitano y otras

- Plataforma del corredor norte–noroeste, LAV Madrid–Galicia. Tramo Vilariño–Campobecerros. Vía derecha.
- Mantenimiento de infraestructuras: vía y catenaria en instalaciones de Renfe Integria (cinco lotes).
- Obras de afección por inundaciones en la línea Lorca–Almendricos–Águilas.
- Proyecto de construcción de la plataforma del corredor Cantábrico–Mediterráneo de alta velocidad. Tramo Castejón–Cadreita. Pamplona, Navarra.
- Mantenimiento de la línea T2 de Metro Valencia.
- UTE Ferrocarril Puerto de Cartagena (Alicante).
- Muro de contención en carretera de Mata (Las Palmas).
- Repavimentación barrios en Las Palmas.
- Carretera de circunvalación Los Llanos de Aridame. Tramo Argual–Carretera C-832, fase 1.
- Circunvalación a Las Palmas de Gran Canaria. Fase 4, Tamaraceite–Tenoya–Arucas costa. Isla de Gran Canaria.
- Acondicionamiento de la carretera C-830 de Santa Cruz de La Palma a Puntagorda por el norte. Tramo Los Sauces–Cruz del Castillo. Isla de la Palma.
- Nueva carretera Icod de los vinos–Santiago del Teide. Tramo Icod–El Tanque (Tenerife).
- Autovía A-6, Zamora–Benavente (Zamora).

Puertos y obras marítimas

- Viga de la rodadura del puerto de Sagunto (Valencia).
- Pavimentación de la terminal Graneles (Alicante).
- CPOD del puerto de Palma (Baleares).
- Bolardos del muelle adosado del puerto de Palma (Baleares).

- Regeneración de arenas en las playas de la provincia de Málaga.
- Proyecto de la playa y calas de la Jaquita, Guía de Isora (Santa Cruz de Tenerife).
- Redacción del proyecto y ejecución de las obras de la plataforma oceánica de Canarias y dotación de los equipamientos científicos precisos para que PLOCAN permita la investigación y el desarrollo científico-tecnológico (Las Palmas).
- Consolidación de 6.600 m² de talud en el muelle de la Hondura, puerto de Santa Cruz de Tenerife.
- Carril base de contenedores, puerto de Santa Cruz de Tenerife.
- Adecuación de la viga flotante de la nueva base de contenedores a las grúas Superpost Panamax en el puerto de Santa Cruz de Tenerife.

Obras aeroportuarias

- Nuevos centros de cableado en edificio terminal y adecuación a la normativa del CPD Sur. Aeropuerto de Gran Canaria.

Obras hidráulicas

- Dotación de infraestructuras generales para riegos EDAR de la Víbora, Málaga.

Obra civil

- Parque eólico experimental y edificio de control de la subestación de Barásoain (Navarra).
- Parque eólico experimental de Vedadillo (Navarra).

Edificación industrial

- UTE mantenimiento termosolar en Olivenza, Badajoz. Conservación y mantenimiento.
- Suministro e instalación de lamas de control solar en los edificios Actur 1 y Ebro 1, EXPO Zaragoza Empresarial.
- Ejecución de obras de reforma de revestimientos e instalaciones de los quirófanos del Hospital de Maz (Zaragoza).
- Obras de reparación de forjados y fachada en el bloque quirúrgico del Hospital Obispo Polanco (Teruel).
- Centro de control del parque eólico de Els Escambrons (Barcelona).

- Aerogeneradores Peñas de Dios II, centrales eólicas (Valencia).
- Mejora y saneamiento del hipódromo Sant Rafael (Baleares).
- UTE canalización de la desaladora Marina Baja (Alicante).
- Bombeo colector Rambla de Biznaga (Baleares).

Edificación no residencial

- Nueva sede de oficinas de BBVA (Madrid).
- Ejecución de las obras y unidades CEIP de Cuarte de Huerva (Zaragoza).
- Nueva parroquia de San Francisco de Asís (Huesca).
- Obras de recalce y consolidación de la cimentación de la zona sur del Real Seminario de San Carlos Borromeo (Zaragoza).
- Construcción del nuevo Hospital de Teruel.
- Ejecución y ampliación del Centro Penitenciario de Teruel.
- Reconversión del recinto de la EXPO Zaragoza 2008 en parque empresarial, ocio y cultura (Zaragoza).

- Construcción de 1.720 columbarios en el Cementerio de Torrero (Zaragoza).
- Tanatorio de Muel (Zaragoza).
- Implantación de una biblioteca y adecuación del espacio en el Centre del Disseny de Barcelona.
- Cambio de cubiertas en la nueva planta de Cacaolat en Santa Coloma de Gramenet y reformas de obra civil (Barcelona).
- Obras relativas al proyecto ejecutivo de las obras de adecuación de la planta baja del edificio C del Complejo Fabra I. Centro cultural. Coats de Sant Andreu (Barcelona).
- Infraestructuras para la ampliación de superficie comercial en Sky Center de la T1 (Barcelona).
- Construcción del nuevo edificio de la Facultad de Bellas Artes de la Universidad de La Laguna (Tenerife).

Edificación residencial

- Terminación de 125 viviendas en Mérida (Badajoz).
- Edificio de 57 viviendas en Parque Venecia (Zaragoza).

- 41 viviendas unifamiliares en el Complejo Miralbueno, en el Parque de Vistabella (Zaragoza).
- Ejecución de edificios de 65 viviendas en Parque Venecia (Zaragoza).
- Vivienda parroquial de San Francisco de Asís (Huesca).

Urbanización

- Fase 1 de urbanización y equipamiento para BBVA (Madrid).
- Urbanización de la zona Repsol y Burger King en vía de la Hispanidad (Zaragoza).
- Urbanización Muelle de Energía (Barcelona).
- Ejecución de las obras relativas al proyecto ejecutivo de la nueva calle en la zona sur del solar entre las calles Badajoz y Álava, y tramo de urbanización, Almatret (Lleida).
- Urbanización del Centro Incubador de Empresas (Alicante).
- UTE Barrio San Roque (Alicante).
- Polígono Montport de Andratx (Baleares).

Rehabilitación

- Rehabilitación del Colegio Vasco de Quiroga (Madrid).
- Proyecto de ejecución y rehabilitación y cambio de uso para 24 viviendas en vía Ibérica, 33 (Zaragoza).
- Mejora de pavimentos en el patio de carrillos, Prat de Llobregat (Barcelona).
- Rehabilitación del edificio de la ermita de San Jaime (Valencia).
- Rehabilitación del Palacio del Temple (Valencia).
- Restauración del vertedero de Nules (Castellón).
- Terminación de las salas de congresos y audiciones en la Peña Guarazoca, isla de El Hierro (Santa Cruz de Tenerife).

Oleoductos y gasoductos

- Construcción de gasoductos en varias provincias de Andalucía.

Obra ejecutada en 2012

Obras de ferrocarril, metropolitano y otras

- Eje atlántico de alta velocidad. Tramo Vigo–Das Maceiras (Pontevedra).
- Línea de alta velocidad Madrid–Galicia. Tramo Olmedo–Zamora. Subtramo: Villaverde de Medina–Villafranca del Duero (Valladolid).
- UTE Ancho internacional Girona–Figueres (Cataluña).
- UTE Legorreta (Guipúzcoa).
- UTE túnel de Antzuola (Guipúzcoa).
- UTE Lebario (Vizcaya).
- UTE Hernialde–Zizurkil (Guipúzcoa).
- Diseño y construcción de la línea 1 Norte–Sur (Goya–Valdespartera) del tranvía de Zaragoza.
- Proyecto de construcción de la plataforma del corredor Cantábrico–Mediterráneo de alta velocidad. Tramo Castejón–Cadreira. Comarca de Pamplona, Navarra.
- Ejecución de las obras de la línea 1 del metropolitano de Granada, tramo 1. Subtramo 2: Méndez–Núñez–Villarejo (Granada).

Obras de carreteras

- Reforma nuevo trazado A-2, provincia de Guadalajara (Alcolea del Pinar).
- UTE Enlace Lieres (Asturias).
- UTE Variante Hernani (Guipúzcoa).
- UTE Autovía Recajo (Logroño).
- UTE Boo de Guarnizo (Cantabria).
- UTE Autovía Gerediaga–Elorrio (Vizcaya).
- Acondicionamiento y mejora de la travesía de Arruazu (Navarra).
- Autovía A-8, Mondoñedo–Lorenzana.
- UTE Moncelos-Abadin.
- UTE CEE-Sardiñeiro.
- Itinerario Baiona–A Guardia.
- Mejora de la carretera PM-804, Ibiza (Balears).
- Puente sobre el río Clariano, Ontinyent (Valencia).
- UTE Desdoblamiento CN-340 (Alicante).
- Cesión de las obras de la autovía A-49, tercer carril, p.k. 6,000 al 16,500. Tramo: enlace Gines Bormujos–enlace Sanlúcar de Benacazón y su modificado nº 1 (Sevilla).

Obras aeroportuarias

- Renovación del pavimento en puertas C y H en el aeropuerto de Barcelona.
- UTE en la terminal de Valencia.

Obras marítimas

- UTE Muelle Norte Sagunto (Valencia).
- UTE Urbanización de la terminal polivalente (Murcia).
- Nueva terminal de contenedores, Fase 1, en el puerto de Cádiz.
- Reparación de daños en la playa de Puntalarga tras el temporal de febrero de 2012, Candelaria (Tenerife).
- Reconstrucción del martillo del muelle de contenedores en el puerto de Arrecife, Lanzarote (Las Palmas).
- Mejoras en la playa Benito Pérez-Galdós en el T.M. de Puerto de la Cruz (Tenerife).
- Elaboración del proyecto y ejecución de la obra de ampliación del Puerto de Inspección Fronterizo (PIF) para dotar al puerto de Las Palmas de los servicios de RAH y PDI (3ª fase): adecuación de las antiguas instalaciones a la normativa vigente, puerto de Las Palmas.

- Equipamiento dársena de embarcaciones menores del puerto de Los Cristianos (Santa Cruz de Tenerife).

Obras hidráulicas

- Conducción de abastecimiento núcleos Entrepeñas Cifuentes (Guadalajara).
- Conducciones de saneamiento en Ramales Llanura Manchega, Las Pedroñeras (Cuenca).
- UTE Saneamiento de Caso (Asturias).
- Proyecto y ejecución de las obras de la presa de Mularroya, azud de derivación y conducciones de trasvase, en los T.M. de Almunia de Doña Godina, Chodes y Ricla (Zaragoza).
- UTE Abastecimiento Agua Palavea (A Coruña).
- Obras de ampliación de la red de drenaje y encauzamiento de Los Barrancos, fase 3. Arrecife, isla de Lanzarote (Las Palmas).
- Equipamiento dársena de embarcaciones menores del puerto de Los Cristianos (Santa Cruz de Tenerife).

Obra industrial

- UTE Termosolar Olivenza, Badajoz. Centrales Solares.
- Termosolar Orellana, Orellana La Vieja (Badajoz). Centrales Solares.
- Sótanos y conexiones Azsa Avilés (Asturias).
- Ampliación y apoyo vertido Jarofix (Asturias).
- Obras en el muelle norte del puerto de Gijón (Asturias).
- Adecuación Bodegas Palacio, La Guardia (Rioja Alavesa).
- Parque eólico Villanueva (Asturias).
- Fase I Edificio CISGA (Cantabria).
- UTE Abastecimiento La Marina (Valencia).

Obra civil

- Obra Civil Parque eólico Els Escambrons, Almatret (Barcelona).
- Depósito inferior edificios de turbinación y de bombeo de infraestructuras auxiliares de la central hidroeléctrica de la isla de El Hierro (Tenerife).
- Centro de Visitantes de Atapuerca, Ibeas Juarros (Burgos).

Edificación no residencial

- Residencia mayores Villar-Castrillón (Asturias).
- Obras de recalce y consolidación de cimentación de la zona sur del Real Seminario de San Carlos Borromeo (Zaragoza).
- UTE Centro Polivalente Barceló (Madrid). Polideportivo.
- UTE Museo Arqueológico Nacional (MAN), Madrid. Museos.
- Nueva Sede oficinas BBVA (Madrid).
- UTE Estructura San Mamés (Vizcaya). Estadios.
- UTE Hospital-Urbe-Kosta II (Vizcaya). Hospitales.
- Construcción nuevo Hospital de Teruel.
- Ejecución y ampliación del Centro Penitenciario de Teruel.
- Construcción de 1.720 columbarios en el cementerio de Torrero (Zaragoza).
- Proyecto del Centro de Diseño de Barcelona: estructura, cerramientos interiores, pavimentos, fachadas, instalaciones asociadas a estructura y urbanización provisional y tramo 2 del proyecto de

acondicionamiento del perímetro del interior del solar destinado a equipamiento situado en el ámbito sur de la Plaza de Les Gloriès Catalanes (Barcelona).

- Ampliación del centro termolúdico de Caldea, Les Escaldes (Barcelona).
- Centro de control del parque eólico de Els Escambrons, Almatret (Barcelona).
- Nuevas oficinas del puerto de Palma (Islas Baleares).
- Centro de Salud Floridablanca (Murcia).
- Edificio 3 Parque Científico Paterna (Valencia).
- Centro AIMPLAS, Paterna (Valencia).
- Edificio Campus Tarongers (Valencia).
- Nuevas instalaciones de oficinas ITE, Paterna (Valencia).
- Nueva sede de la biblioteca pública del estado en Ceuta.
- Ampliación y reforma del Hospital San Juan de Dios. Fase 2 (Córdoba).
- Construcción de sala de control bunkerizada, refinería Gibraltar San Roque (Cádiz).
- 4ª Fase del Museo de la Naturaleza y el Hombre, en Santa Cruz de Tenerife.
- Edificio para la unidad de investigación del Hospital Universitario de Canarias, ubicado en la parcela anexa al Hospital de Torax (Santa Cruz de Tenerife).

Viviendas

- Viviendas La Magdalena-Aviles (Asturias).
- Ejecución de rehabilitación y cambio de uso de edificio destinado a 24 viviendas, vía Ibérica, 33 (Zaragoza).
- Edificio de 57 viviendas. Parque Venecia (Zaragoza).
- Ejecución de edificios de 65 viviendas en Parque Venecia (Zaragoza).
- 41 Viviendas unifamiliares Complejo Miralbueno, en Parque de Vistabella (Zaragoza).
- UTE Viviendas unifamiliares protegidas, Paterna (Valencia).
- Construcción de un edificio de nueva planta de alojamientos para alquiler compuesto de 155 unidades habitaciones (Córdoba).
- Edificación de 125 viviendas protegidas, régimen mixto, en Santa Clara, en el Puerto de Santa María (Cádiz).

Urbanización

- Fase 1 equipamiento BBVA (Madrid).
- Urbanización San Juan y Jenaro (Guipúzcoa).
- Urbanización Arcosur (Zaragoza).
- Campo de Golf en Arcosur (Zaragoza).
- Actuaciones de cerramiento y equipamiento en edificio de tratamiento de equipajes del aeropuerto de Fuerteventura (Las Palmas).

Rehabilitación

- Proyecto de ejecución, rehabilitación y cambio de uso para 24 viviendas en vía Ibérica, 33 (Zaragoza).
- Obras de acondicionamiento y rehabilitación del Palacio de Pujadas de Velozpe, en Calatayud (Zaragoza).
- Rehabilitación del Teatro Capitol Cieza (Murcia).
- Restauración y adecuación del lugar del interés etnológico La Chanca, fases A y B del espacio público. La Chanca y espacios anexos, Conil de la Frontera (Cádiz).

Oleoductos y gasoductos

- UTE Gasoducto Briviesca Belorado (Burgos).
- UTE Gasoducto Segovia-Ávila.

Actividad internacional

El año 2012 marcó un hito más en la consolidación internacional de ACCIONA, debido al importante crecimiento del negocio en el área de construcción.

La contratación de nuevos proyectos internacionales aportó un 70% del total de la división, lo que supone un incremento del 63% con respecto a la del año anterior. ACCIONA Infraestructuras alcanzó, así, uno de los objetivos que el Grupo se había marcado al plantear su estrategia.

Además, al cierre del pasado año el área internacional aportaba ya más del 50% de la cartera total de construcción. Durante 2012 ACCIONA Infraestructuras amplió su presencia fuera de España con la apertura

de tres nuevos mercados: Perú, Suecia y Ecuador, en los que la división cuenta desde principios del ejercicio con oficinas propias.

El notable incremento de la actividad internacional implica una mayor exposición a entornos de incertidumbre, por lo que la gestión de riesgos se ha convertido, desde hace años, en una pieza clave en la expansión de la división. Esta política de gestión activa de riesgos en todas las etapas del negocio se ha intensificado notablemente en los últimos años, convirtiéndose en una herramienta fundamental para responder tanto a la situación actual del mercado como a la búsqueda de un crecimiento

sólido y rentable de las actividades internacionales.

Los mercados son cada día más exigentes, los proyectos de mayor tamaño y los entornos más variables; bajo esta perspectiva se reevalúan continuamente mercados, ofertas y proyectos, fomentando así un crecimiento estable y la consecución de una cartera de calidad.

La especialización en sectores con un componente altamente tecnológico, donde la Compañía aporta gran valor añadido, se ha convertido en la base del sólido crecimiento de ACCIONA Infraestructuras en los mercados internacionales. Gracias a ello, se

ha conseguido la adjudicación de importantes contratos en Brasil, Chile, México y Polonia, entre otros. Además, permitió la apertura de nuevas oportunidades en mercados como Canadá o Australia.

En esta línea de alto aporte tecnológico destaca la adjudicación en Brasil de un segundo contrato en el complejo portuario de Açú, por un valor de más de 650 millones de euros, así como la firma en Chile de dos contratos que refuerzan la presencia de ACCIONA Infraestructuras en el sector minero del país. En México cabe destacar la adjudicación de una central térmica donde la aportación de ACCIONA Ingeniería es un gran valor añadido.

Igualmente, la especialización y la capacidad tecnológica de la Compañía han permitido la consecución de un importante proyecto en Polonia, a través de Mostostal Warszawa, para la construcción de una incineradora por un valor superior a los 500 millones de euros.

En **Australia y Canadá** ACCIONA Infraestructuras ha sido precalificada para sendos proyectos industriales.

Por otro lado, la presencia en los mercados estratégicos de la división se vio fortalecida gracias a la fructífera actividad comercial de todas las filiales, entre la que destacan:

- **Chile**, con la adjudicación de un proyecto para la reposición con relocalización del Hospital Exequiel González Cortés, en la Región Metropolitana.
- **Brasil**, donde se consiguió la adjudicación de dos de los seis lotes de carreteras del paquete del Rodoanel Norte de Sao Paulo. La cartera de ACCIONA Infraestructuras en Brasil superaba, al cierre de 2012, los 900 millones de euros.
- En **Colombia**, tras el éxito de los contratos obtenidos en 2011, apenas un año después de la apertura de la oficina de Bogotá, la Compañía ha conseguido la adjudicación de varios

contratos —alcanzan aproximadamente los 90 millones de euros— que han permitido que la cartera de obras en el país en diciembre de 2012 doblase la del año anterior, superando ya los 100 millones de euros.

- En **México** destaca la adjudicación de cinco nuevos proyectos que consolidan la posición de ACCIONA Infraestructuras en la construcción de carreteras y los proyectos de edificación.
- En **Panamá**, ACCIONA Infraestructuras fue adjudicataria de su primer contrato en el país para la construcción de un nuevo centro hospitalario en la Provincia de Chiriquí.

- En cuanto al desarrollo de los proyectos en ejecución anteriormente cabe mencionar la buena marcha del proyecto Legacy Way, que la Compañía está ejecutando en Brisbane, **Australia**, donde, además, se han firmado dos contratos para la reconstrucción de carreteras.

- En **Canadá** se entregaron a las respectivas concesionarias, antes del plazo previsto, tanto la autopista A-30, que quedó abierta al tráfico en diciembre, como el Hospital Fort St. John, que, además, ha sido LEED Gold.

MOSTOTAL WARSZAWA CAPITAL GROUP EN 2012

Mostostal Warszawa Capital Group opera en los principales sectores de la construcción en Polonia: construcción de instalaciones industriales, energéticas y medioambientales, desarrollo residencial y comercial, ingeniería civil e infraestructuras de transporte.

Durante 2012, Mostostal Warszawa continuó implementando su estrategia de regionalización. Las ventas generadas por las delegaciones establecidas en las principales ciudades del país volvieron a aportar más del 50% de los ingresos de la Compañía, lo que ratifica el positivo efecto que han

Al cierre del ejercicio el área internacional de Infraestructuras aportaba ya el **50%** de la cartera total de construcción



tenido las reestructuraciones acometidas durante los últimos años. La mayor parte de los proyectos se ejecutan para el sector público, e incluyen la modernización y construcción de universidades y colegios, museos e instalaciones deportivas.

La estrategia definida para los próximos años se basa en la concentración en segmentos más rentables y sostenibles: proyectos industriales, energéticos y medioambientales.

Entre los proyectos ejecutados en 2012 destaca la finalización de dos grandes obras de infraestructuras, por valor cercano a los 1.000 millones de zlotys (250 millones de euros): las

carreteras A-2 y A-4, dos vías estratégicas para el desarrollo de la Eurocopa 2012 en Polonia.

La excelencia con que Mostostal Warszawa ejecuta sus obras fue reconocida en repetidas ocasiones durante el ejercicio 2012. Entre los más prestigiosos galardones obtenidos destaca el primer premio a la Construction of the Year 2012, que han logrado, en diferentes categorías, los proyectos de construcción del Redzinski Bridge, en Wroclaw; Sport Hall, en Jastrzerbie Zdroj, y el Computer Centre, en la Academy of Mining and Metallurgy (AMH), en Krakow.

Mostostal Warszawa también recibió la adjudicación de varios proyectos medioambientales de gran importancia.

Entre los proyectos contratados en 2012 cabe destacar la construcción de una planta de tratamiento de residuos para el área metropolitana de Szczecin, por un valor de 665 millones de zlotys (165 millones de euros) o la adjudicación de la planta de gestión de residuos en Kielce, por 275 millones de zlotys (69 millones de euros). Además, el consorcio participado por Mostostal Warszawa fue seleccionado para construir la Planta de Jaworzno (910 MW), por un valor de 5.400 millones de zlotys (unos 1.300 millones de euros).

La cartera del Grupo Mostostal Warszawa a finales de 2012 alcanzó los 4.800 millones de zlotys (1.200 millones de euros).

ACCIONA Ingeniería

El año 2012 supuso la consolidación de ACCIONA Ingeniería, como resultado de la plena integración de las direcciones de Ingeniería e Infraestructura Industrial, con el fin de completar los servicios ofrecidos por la Compañía en esta área mediante los proyectos tipo EPC (Engineering Procurement Construction) y aprovechando, por lo tanto, las sinergias que ambas direcciones se ofrecen.

El equipo resultante de más de 500 profesionales que integra ACCIONA Ingeniería se ha estructurado en dos grandes direcciones:

- Dirección de Infraestructura Industrial.
- Dirección de Ingeniería.

Ambas direcciones enfatizaron su apuesta por la internacionalización, objetivo prioritario para todo el Grupo ACCIONA. El año 2012 resultó muy satisfactorio en lo que a volumen de contratación internacional se refiere, alcanzando la paridad al 50% en contratación exterior y nacional.

En relación con el área de Infraestructura Industrial, el año 2012 también fue especialmente fructífero, tanto por los cinco contratos tipo EPC conseguidos (destacando los 500 millones de euros del contrato para el consorcio marroquí de la Termosolar de Ouarzazate) como por el posicionamiento logrado en futuros negocios.

Los cinco contratos conseguidos fueron:

- Central de Turbinas de Gas Aeroderivadas Baja California II, de 135 MW, en México, para la Comisión Federal de la Electricidad.
- Central Termosolar de Ouarzazate, de 160 MW, en Marruecos, para ACWA, obteniendo en 2012 la declaración de Preferred Bidded (licitador preferente).
- Central Termosolar de Bokpoort, de 50 MW, en Sudáfrica, para ACWA, obteniendo en 2012 la declaración de Preferred Bidded (licitador preferente).

ACCIONA Ingeniería
se ha estructurado en dos
direcciones: **Ingeniería e
Infraestructura Industrial**

ACCIONA Ingeniería cuenta actualmente con una amplia red de filiales y sucursales a nivel mundial



- Central Hidroeléctrica San Rafael, de 24,3 MW (México) para la Generadora Eléctrica San Rafael, obteniendo en 2012 la Early Notice to Proceed (Orden de Procedimiento Adelantado).
- La Plataforma Solar Almería, en España, para el CIEMAT.

Por otro lado, durante 2012 finalizaron importantes contratos que se habían iniciado en años anteriores, como la Central Térmica Baja California Sur III, en México, y las plantas termosolares de Morón y Olivenza, en España.

A su vez, la Dirección de Ingeniería profundizó en 2012 en la apertura de

nuevos mercados, consolidando aquéllos en los que ya contaba con establecimientos permanentes. El resultado es que ACCIONA Ingeniería cuenta actualmente con filiales en Brasil, Gabón, Polonia, Canadá, México, Arabia Saudí y Qatar (esta última en proceso). Además, tiene una amplia red de sucursales en: Honduras, Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia, Rumania, Bulgaria (en proceso) y Egipto.

En términos de distribución geográfica, Brasil y Gabón, donde la Compañía cuenta con sendas filiales, se consolidan como los principales mercados exteriores de ACCIONA Ingeniería.

Por un lado, en Brasil destacaron los estudios técnicos efectuados en el superpuerto de Açú. Las sinergias entre su filial, ACCIONA Engenharia, y la casa matriz permitieron elevar las adjudicaciones, destacando, entre otros, los siguientes trabajos en 2012:

- Realización de la campaña geotécnica (sondeos y CPTU, o ensayo de penetración de cono) con *jack-up* para el dique del superpuerto de Açú. Modificado nº 2 para LLX Operações Portuárias, S.A.

- Ensayos hidrodinámicos en 3D para el estudio de la estabilidad de los diques en talud de la TX2 con escollera del superpuerto de Açú, para LLX Operações Portuárias, S.A.

- Estudio estructural de puentes sobre el río Paraguay y sobre el río Paraná, para el ferrocarril entre Corumbá y Manrique, para ALL, América Latina Logística, S.A.

- Estudios previos al proyecto de Quebramar del puerto de Bamin, para Bahia Mineração.

Por otra parte, en Gabón destacaron, entre otros, los siguientes contratos:

- Estudio de factibilidad del potencial hidroeléctrico de la provincia de Nyanga, para le Ministère de l'Énergie et des Ressources Hydrauliques.
- Supervisión de las obras de construcción de un puente de carretera y ferrocarril sobre la laguna Banio, para le Ministère de l'Équipement.
- Proyecto de construcción y ampliaciones de las minicentrales de Iboundji y Malinga, para ACCIONA Infraestructuras, S.A.

Otras sucursales particularmente activas fueron las de El Salvador, Rumanía y Qatar.

Con respecto a El Salvador, conviene resaltar los siguientes contratos:

- Proyectos constructivos de dos viaductos, sobre el bulevar José A. Castellanos y sobre la 50 Avenida Norte, dentro del estudio de ingeniería básica del Sistema Integrado de Transporte del AMSS (Ministerio de Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano).
- Estudio de prefactibilidad de la instalación de una planta de generación eléctrica con

biogás en el río Acelhuate, para la Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del río Lempa.

- Supervisión de las obras para la construcción de la terminal de integración de Transporte del AMSS (SITRAMSS). Ministerio de Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano.

Por su parte, en Rumanía los proyectos más destacados fueron:

- Asistencia técnica para la gestión y supervisión integral de residuos sólidos en Arges, Fase 2, para Judetean Arges.

- Asistencia técnica para la elaboración del estudio de viabilidad de la variante de Galati, para la Compañía Nacional de Carreteras y Autopistas.

- Modernización de la línea de tranvía del municipio de Cluj-Napioca, concretamente del tramo Monastur–Piata Garii–Bulevardul, para el Ayuntamiento de Cluj-Napioca.

En cuanto a los contratos en Qatar, los más importantes de 2012 fueron:

- Proyecto de licitación de la línea Roja Sur y la línea Dorada del metro de Doha, para ACCIONA Infraestructuras, S.A.

- Concurso de los proyectos Al Wakrah BYPASS Road, P-15, autopista de Doha, para Sacyr Qatar Llc.

- Diseño del acceso por carretera A1 a CP7A y Cp7B, para Worley Parsons Qatar.

Por otra parte, en México también se desarrollaron muchos proyectos de ingeniería, principalmente asociados a la asistencia técnica en la rama industrial, siendo los más relevantes:

- Asistencia técnica para el diseño y construcción de la central hidroeléctrica de San Rafael, para la UTE ACCIONA Ingeniería Industrial México.

- Servicios de ingeniería básica y de detalle de las obras civiles de la nueva central térmica de Baja California II, para TSK.

Otros contratos que por su singularidad cabe destacar en el ámbito internacional fueron:

- Preparación del alcance de las obras para la evaluación de impacto ambiental de la estación nuclear de Kozludui, para Kozloduy NPP-New Builds PLC (Bulgaria).

- Ingeniería internacional de gestión del puente sobre el Danubio de Vidin-Calafat (Adendum 5) para el Ministerio de Transportes, Tecnología y Comunicaciones (Bulgaria).

- Proyecto de licitación de la ampliación de la central hidroeléctrica de John Hart, para John Hart Salmon River (Canadá).

- Proyecto preliminar de la central termosolar de Chile, para ACCIONA Energía (Chile).

- Estudio de impacto ambiental del nuevo Aeropuerto Palmar Sur, para OACI (Costa Rica).

- Diseños finales de las obras de intercepción y tratamiento de las aguas residuales de las parroquias rurales que descargan en los ríos Guayllabamba y San Pedro, de la Empresa Metropolitana de Alcantarillado y Agua Potable (Ecuador).

Las sucursales de ACCIONA Ingeniería en **El Salvador, México, y Rumanía** resultaron particularmente activas en 2012

- Proyecto de licitación de California High-Speed Rail, para la UTE Ferrovial-ACCIONA Infraestructuras (Estados Unidos).
- Variante del puerto de Civitavecchia, para ACCIONA Infraestructuras, S.A. (Italia).
- Proyecto de ejecución de la obra Itinerario E78 Grosseto–Fano, tramo Grosseto–Siena, para el ANAS, organismo público encargado de la construcción y el mantenimiento de las infraestructuras (Italia).
- Consultoría para el diseño y la supervisión del proyecto de energía renovable Lukovo

Pole. Fase A, para JSC Macedonian Power Plants (Macedonia).

- Estudio de mejora de la calidad del agua del embalse Pasto Grande, distrito de Carumas (región de Moquegua), para el Proyecto Especial Regional Pasto Grande (Perú).
- Proyecto Támeaga. Servicios de ingeniería de detalle del proyecto Támeaga (centrales hidroeléctricas: Alto Támeaga, Gouvaes y Daivoes), para Iberdrola (Portugal).
- Consultoría de la valoración técnica del aeropuerto de Perm, para Bofill Arquitectura S.L. (Rusia).

- Servicios de ingeniería de detalle para obras civiles en el proyecto de la central termoeléctrica de Cumaná, para TSK (Venezuela).

A estos contratos hay que añadir los trabajos que ACCIONA Ingeniería llevó a cabo en otros países, como Australia, Azerbaiyán, Bolivia, Chad, Colombia, Guatemala, Honduras, Mozambique, Panamá, Polonia, Sudáfrica, Suecia y Turquía.

En el mercado nacional las principales adjudicaciones se fraguaron en transportes. Así, en carreteras resultaron especialmente relevantes los siguientes contratos:

- Redacción de los proyectos de trazado y construcción, mejoras funcionales de seguridad vial y capacidad de la autovía V-31, puntos kilométricos del 2,500 al 12,500. Tramo Silla–Valencia, para la Dirección General de Carreteras.
- Proyecto de construcción de los tramos que componen la autovía A-66, Benavente–Zamora, para la UTE ACCIONA Infraestructuras-Ferrovial.

En el ámbito ferroviario destacaron las adjudicaciones para Adif de las que se mencionan las más relevantes:

- Asistencia técnica para la redacción del proyecto de la plataforma del tramo Sorbas–Lucainena de Torres, del corredor mediterráneo de alta velocidad (modificado), para Adif.
- Asistencia técnica en las obras de construcción del nuevo acceso ferroviario de alta velocidad a Levante. Tramo nudo de La Encina–Játiva. Fase 1. Subtramo Mogente–Alcudia de Crespins (modificado), para Adif.
- Proyecto de plataforma de la línea de alta velocidad Madrid–País Vasco–frontera entre España y Francia. Tramo Burgos–Vitoria. Subtramo

Miranda de Ebro–Armiñón (modificado), para Adif.

En relación con la gestión de infraestructuras, ACCIONA Ingeniería se ha consolidado como uno de los referentes españoles. Entre los proyectos más destacados de este área se encuentran la asistencia técnica para la redacción de estudios e informes de seguridad vial, para la Diputación Foral de Vizcaya; y la auditoría de calidad de la gestión del servicio público de conservación y explotación de la vía urbana Calle 30 y viales relacionados para Madrid Calle 30.

En España las **adjudicaciones más relevantes** se fraguaron **en transportes, con importantes contratos en carreteras y en el ámbito ferroviario**

En el ámbito arquitectónico destacaron la redacción del proyecto y la dirección de las obras de un inmueble destinado a oficina integral de la Seguridad Social en Burgos, para la Tesorería General de la Seguridad Social. También los proyectos básico y constructivo de la nueva estación de Huelva para Adif.

En el sector de las obras hidráulicas destacan los siguientes contratos:

- Acuerdo marco para el servicio de recopilación y organización de la información necesaria para la planificación y gestión de la Red Natura 2000, Agencia de Medio Ambiente y Agua de Andalucía.

- Dirección de las obras de la Central de Toma del Canal de Navarra, incluyendo su seguimiento ambiental y coordinación de seguridad y salud, para el Canal de Navarra.

- Redacción de proyectos de infraestructuras hidráulicas para el Canal de Isabel II.

- Trabajos de apoyo al seguimiento de los proyectos y las obras para la ejecución del Plan Nacional de Calidad de las Aguas, Saneamiento y Depuración (2007-2015), para la Confederación Hidrográfica del Duero.

Por lo que respecta al área del cálculo estructural, destacó la reparación de vainas de las péndolas de la cubierta del Parque de Carbones de As Pontes (A Coruña), para Endesa Generación.

Por último, en el área de Control y vigilancia fueron particularmente reseñables dos adjudicaciones de dirección de obras: la del Ramal Guipuzcoano (tramo Zizurkil-Andoain) y la del Metro Donostialdea (tramos Herrera-Altza y Lugaritz-La Concha), ambos para Euskal Trenbide Sarea.

ACCIONA Concesiones

ACCIONA Concesiones es una de las principales compañías líderes en la promoción privada de infraestructuras del mundo, tanto en número de proyectos como en volumen de negocio. Esta Compañía gestiona una cartera de 24 concesiones repartidas entre España, Canadá, México, Chile y Brasil, y en los sectores de infraestructuras de transporte (carreteras, ferrocarriles, puertos y regadíos) e infraestructura social (hospitales).

La necesidad de incrementar y mejorar las infraestructuras y determinados servicios a disposición de los ciudadanos empuja a las administraciones públicas a utilizar el método concesional como un instrumento

adicional de colaboración a largo plazo con el sector privado. Esto es debido a que aporta su experiencia, disciplina y capacidad de gestión, claves para el desarrollo de determinados proyectos de gestión compleja.

Además de la experiencia y la disciplina propias del sector privado, el uso de esta fórmula permite diferir la inversión inicial durante toda la vida de la infraestructura, a la vez que ofrece seguridad presupuestaria al transmitir al sector privado la mayoría de los riesgos, entre los que destacan el precio y el plazo cerrados para la construcción.

ACCIONA gestiona
una cartera de **24**
concesiones, repartidas
entre España, Canadá,
México, Chile y Brasil



La experiencia y la capacidad de gestión de la Compañía son clave para el desarrollo de proyectos de gran complejidad



Por ello, y con la finalidad de dar impulso a la promoción de la inversión privada, la administración encarga al sector privado la ejecución (construcción, mejora y/o rehabilitación) de obras públicas y la explotación de dicha infraestructura por un tiempo determinado. Con la entrega de la concesión de la infraestructura al sector privado se consiguen evitar algunos problemas que anteriormente hacían muy difícil la realización de determinados proyectos, tales como la insuficiente asignación de recursos, excesivas dependencias del presupuesto, etc.

Actualmente continúa el marcado proceso de expansión internacional. La Compañía

ya está precalificada para algunos contratos y, además, está analizando oportunidades de inversión en países como Estados Unidos, Canadá, Chile, Brasil Nueva Zelanda o Australia.

En el ámbito nacional se estudiaron durante el ejercicio diversos tipos de concesión. Finalmente la Compañía recibió la adjudicación de la autovía del Almanzora, A-334 (tramo Purchena-A7), en Andalucía; de la autovía de Gerediaga, N636 (tramo Gerediaga-Elorrio), en Vizcaya, y de la Autovía de la Plata, A-66 (tramo Benavente-Zamora), en Castilla y León. Al cierre de esta memoria aún quedaban pendientes de resolución otros

concursos a los que había optado la Compañía durante el ejercicio anterior.

Dentro de ACCIONA Concesiones se encuentra ACCIONA Servicios Hospitalarios, que centra su actividad en las concesiones de hospitales, modelo que se está imponiendo en los últimos años en el sector sanitario. Esta división, que nació con vocación de liderar en los ámbitos nacional e internacional la gestión integral de proyectos de diseño, construcción, financiación, operación, mantenimiento y explotación de infraestructuras hospitalarias a través de la fórmula de concesión, ha participado en los últimos años en numerosas licitaciones.

Adjudicaciones

Autovía de Gerediaga

Se trata de una concesión de obra pública para la redacción del proyecto técnico de financiación y construcción de la autovía N-636, tramo Gerediaga-Elorrio, en Vizcaya. El proyecto incluye la mejora o desdoblamiento del trazado actual mediante la construcción de varios túneles y viaductos, y la ampliación de carriles.

El órgano contratante es Interbiak, de la Diputación Foral de Bizkaia, y el contrato tiene una duración de 30 años (cuatro de construcción y puesta en marcha, y 26 de explotación). ACCIONA lidera la sociedad concesionaria constituida para la ejecución del contrato, donde cuenta con varias socios (Construcciones Amenábar, Excavaciones Viuda de Sainz, Transita y el Fondo de Infraestructuras TIIC).

La retribución a la sociedad concesionaria vendrá determinada por un pago por disponibilidad anual sujeto a deducciones en función del cumplimiento de indicadores de calidad y disponibilidad.

Autovía de la Plata

El contrato comprende la ejecución, conservación y explotación de la Autovía de la Plata (A-66) entre Benavente y Zamora. El órgano contratante es el Ministerio de Fomento y la concesión tiene un plazo de 30 años.

Se trata del último tramo —que no es aún autovía— de la Ruta de la Plata, una infraestructura cuyo objetivo es unir Gijón con Sevilla. Su función es estructurante (contribuir a la cohesión territorial impulsando la competitividad y el desarrollo económico en el corredor occidental de la península ibérica), y está incluida por la Unión Europea en el programa prioritario TENs (Trans-European Networks). El tramo concesionado tiene una longitud de 49 kilómetros entre el enlace de Castrogonzalo (A6) y la conexión de la A-66 al norte de Zamora. El trazado discurre lo más próximo posible a la N630, para minimizar afecciones medioambientales.

La sociedad concesionaria está formada por el fondo de infraestructuras Meridiam (50%),

Cintra (25%) y ACCIONA (25%), y los trabajos de construcción serán ejecutados al 50% entre ACCIONA Infraestructuras y Ferrovial Agromán.

La retribución del concesionario vendrá determinada por un canon mensual por la prestación del servicio que estará sujeto a deducciones en función del cumplimiento de indicadores de calidad y disponibilidad.

Autovía del Almanzora

El contrato consiste en la ejecución, conservación y explotación de la autovía del Almanzora, A-334 (tramo Purchena-A-7), en Andalucía, e incluye la construcción de 41 kilómetros de autovía y el mantenimiento de otros 31 ya existentes. El órgano contratante es la Agencia de Obra Pública de la Junta de Andalucía (AOPJA) y el plazo de concesión es de 30 años.

La sociedad concesionaria está formada por el fondo de infraestructuras Meridiam (50%), Cintra (23,75%) y ACCIONA (23,75%), mientras que el resto son inversores locales.

El plan de rotación de activos en concesión persigue el impulso de nuevas inversiones de este negocio, una de las áreas estratégicas de ACCIONA

ROTACIÓN DE ACTIVOS

En septiembre de 2012 ACCIONA vendió al fondo de inversión australiano Mcquarie sus participaciones en la concesionaria de la Universidad de Potosí, México. El valor total de la transacción (valor compañía) ascendió a 619 millones de pesos (38 millones de euros), cifra que incluye el pago en efectivo de 393 millones de pesos (24 millones de euros), así como la asunción de deuda financiera neta de la concesionaria, que a 31 de diciembre de 2011 era de 226 millones de pesos (14 millones de euros) y estaba contabilizada como activo disponible para la venta.

El acuerdo comprende, además, el compromiso de ACCIONA de continuar a

cargo de la operación y mantenimiento de la universidad mediante la sociedad Operadora de Servicios de Infraestructuras Sociales, S.A. de C.V., que actualmente gestiona la operación de la propia universidad, así como la del Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío, ubicado en León, Estado de Guanajuato.

Esta operación se enmarca dentro del plan de rotación de activos en concesión, que prevé la venta de activos maduros para impulsar nuevas inversiones en este negocio, una de las áreas estratégicas de la Compañía.

ACCIONA seguirá operando en el negocio de concesiones en México, donde cuenta con

la concesión a 25 años del Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío, que entró en operación en 2007. Asimismo, ACCIONA continuará gestionando la operación y mantenimiento de la referida universidad.

La Compañía continúa considerando México uno de sus países estratégicos de crecimiento; en él explota en la actualidad diversos proyectos de infraestructuras, agua y energías renovables.

PUESTA EN SERVICIO

A lo largo de 2012 se inauguraron varios tramos del tranvía de Zaragoza y se puso en servicio la totalidad de la autopista de peaje A-30, en Canadá.

Listado de cartera de concesiones

INFRAESTRUCTURAS NACIONALES

Tranvías y ferrocarriles urbanos

En explotación:

- Trambaix (tranvía del Baix Llobregat, Barcelona).
- Trambesós (tranvía Glòries–Besós, Barcelona).
- Tranvía de Zaragoza.

Autovías, autopistas y carreteras

En explotación:

- Autopista de peaje R-2, Madrid-Guadalajara, y M-50, subtramo A-2 a A-1.
- Autovía CM-42, tramo Consuegra–Tomelloso (Ciudad Real).
- Autopista Villafranca–El Burgo de Ebro (Zaragoza).

En construcción y explotación:

- Autovía A-2. Tramo R-2, L. P. Soria–Guadalajara (Guadalajara).

En construcción:

- Autovía A-334, autovía del Almanzora (Almería).

- Autovía N-636, autovía de Gerediaga (Vizcaya).
- Autovía A-66, Autovía de la Plata (Zamora).

Puertos

En explotación:

- Puerto deportivo de Roda de Bará (Tarragona).

Regadíos

En explotación:

- Zona regable del Canal de Navarra, Aguacanal.

Servicios hospitalarios

En explotación:

- Hospital Universitario Infanta Sofía, San Sebastián de los Reyes (Madrid).

En construcción:

- Gran Hospital Can Misses, Ibiza (Islas Baleares).
- Nuevo Hospital Universitario de Vigo, Vigo (Galicia).

INFRAESTRUCTURAS INTERNACIONALES

Autovías, autopistas y carreteras

En explotación:

- Autopista A-30, en Montreal, Québec (Canadá).

En construcción y explotación:

- Ruta 160. Tramo Tres Pinos–acceso norte a Coronel (Chile).
- Rodovia do Aço, BR-393/RJ, Río de Janeiro (Brasil).

En construcción:

- Autopista Southeast Stoney Trail, Alberta (Canadá).
- Autopista Windsor Essex Parkway, Ontario (Canadá).

Hospitales

En explotación:

- Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío, Guanajuato (México).
- Hospital Royal Jubilee, British Columbia (Canadá).
- Hospital Fort Saint John, British Columbia (Canadá).

ACCIONA Instalaciones, S.A.

ACCIONA Instalaciones, S.A., compañía perteneciente a la división de ACCIONA Infraestructuras, es una empresa especialista en el diseño, montaje y mantenimiento de todo tipo de instalaciones electromecánicas en el ámbito civil e industrial. Esta compañía cuenta con un elenco de profesionales altamente cualificados, con amplia experiencia en el sector.

La actividad de ACCIONA Instalaciones, S.A. se estructura en dos grandes áreas:

- Infraestructuras.
- Energía.

INFRAESTRUCTURAS

Desde esta área se realizan las actividades relativas al desarrollo de la ingeniería, ejecución del montaje y mantenimiento de las instalaciones de climatización, baja y media tensión, seguridad y control, comunicación y transmisión de datos, detección y protección contra incendios, fontanería y soluciones ecoeficientes, en todo tipo de infraestructuras de edificación y obra civil de ámbito público y privado. Asimismo, se diseñan y ejecutan las instalaciones auxiliares de obras de tipo industrial, entre las que destacan las correspondientes a conducción, impulsión y regulación de fluidos, tanto líquidos como gaseosos; montaje de

estructuras, conexión, acometida, mando y control eléctrico y electroneumático, instrumentación y alumbrado.

Entre las principales adjudicaciones de 2012 se encuentran las siguientes:

- Instalaciones eléctricas, de climatización y gestión centralizada del centro de formación de la Fundación Laboral de la Construcción, para ACCIONA Infraestructuras, S.A.
- Electricidad de baja tensión del Centro Integrado de Servicios Sociales de Coslada, para ACCIONA Infraestructuras, S.A.

- Reforma de la instalación eléctrica en nudo puerta 29, muelle Álvarez de la Campa, Guardia Civil del Mar y muelle de Lepanto. Adecuación al Reglamento Electrotécnico para Baja Tensión (REBT), para Port de Barcelona.
- Servicios afectados MT de la B-40 (cuarto cinturón de Barcelona), para UTE Autovía B-40.
- Instalaciones eléctricas, de climatización y gestión centralizada del Complejo Hospitalario Universitario de Vigo (CHUVI), para la UTE Novo Hospital de Vigo.
- Sistema de climatización y ventilación de edificios en la planta termosolar de Olivenza, para la UTE Termosolar Olivenza.
- Actuaciones para la legalización de instalaciones en talleres y almacenes Zima Sur, para Aena.
- Nuevos centros de cableado en edificio terminal y adecuación a la normativa del Centro de Proceso de Datos (CPD) Sur en el aeropuerto de Gran Canaria, para Aena.
- Implantación de nuevas tecnologías para ahorro energético en las instalaciones municipales, para el Ayuntamiento de La Aldea de San Nicolás (Canarias).
- Electricidad vía litoral, para Dragados.
- Elaboración del proyecto y ejecución de la obra de ampliación del Puesto de Inspección Fronteriza para dotar al puerto de Las Palmas de los servicios de Recinto Aduanero Habilitado y Puesto Designado de Información (3ª fase) para Puertos de Las Palmas.
- Instalaciones MT y BT en Residencia Médica Asistida, para Residencia Médica Asistida.

En el ámbito internacional se consiguió en Perú el contrato para la optimización de redes de telefonía en Lima (Centrales Washington-Magdalena-Rimac) para Telefónica Perú.

Entre las ejecuciones de obra más importantes realizadas en el 2012 se encuentran:

- Mantenimiento CARS en la Base Aérea de Torrejón (Madrid).
- Ampliación de instalaciones del muelle de la Base Naval de Rota (Cádiz).
- Instalaciones diversas en la PTS de Morón (Sevilla), de Orellana (Badajoz) y de Olivenza (Badajoz).
- Instalaciones de climatización, gestión centralizada y fontanería de la cárcel de Soria (Soria).
- Instalaciones eléctricas y de climatización de la terminal 2 del Aeropuerto de Manises (Valencia).
- Instalaciones del puerto de Santander (Santander).
- Reforma del Hospital de Barcelona (Barcelona).
- Fontanería e instalación eléctrica del Hospital Can Misses (Ibiza).
- Instalaciones de las Cocheras Goya, del tranvía de Zaragoza (Zaragoza).
- Construcción e instalación eléctrica en Aserradero Osorio.
- Actuaciones varias en el aeropuerto de Fuerteventura (Fuerteventura).
- Instalaciones eléctricas y saneamientos en Lanzarote (Lanzarote).
- Instalaciones eléctricas en el edificio Bellas Artes (Tenerife).
- Instalaciones de climatización en el edificio terminal del Aeropuerto Tenerife Sur.

ENERGÍA

El trabajo del área de Energía abarca la producción, transporte (aéreo y subterráneo), transformación y distribución de energía eléctrica para tensiones de hasta 400 kilovoltios. Además, tiene capacidad para ejecutar proyectos que van desde la ingeniería, la obra civil o el montaje electromecánico y de control hasta las pruebas y puesta en servicio, el mantenimiento de subestaciones eléctricas, centros de transformación, líneas aéreas y subterráneas de BT, MT y AT, y redes de comunicación. Entre las adjudicaciones de 2012 cabe destacar:

- Instalación de armarios de condensadores Bustelo y San Xoan, para ACCIONA Energía.
- Revisiones trienales en la franja Cinca–Esera, para ACCIONA Energía.
- Red MT P.E. Barasoain y P.E. Vedadillo, para ACCIONA Energía.
- Mantenimiento AT CH's Cantabria–Navarra, para ACCIONA Energía.
- Instalaciones interiores nave AGC Pedragosa, para Ediclavis.
- Servicios expertos Future Grid Telecontrol MT, para Endesa Distribución.
- Nuevo suministro en Ara Remunta, para Endesa Distribución.
- Ampliación de la red eléctrica en zona peri Bon Pastor, para Endesa Distribución.
- Nuevos tendidos y centro de medida en el edificio Sunborn Internacional, para Ibinser.

Con respecto a las ejecuciones del ejercicio, las más singulares fueron:

- Mantenimiento de MT y BT de la zona 2 del área metropolitana de Barcelona.
- Revisión y adecuación de protecciones Almería–Jaén–Granada.
- Mantenimiento de infraestructura eléctrica AT Galicia. ACCIONA Energía.

La actividad de
ACCIONA Instalaciones
 se divide en **dos**
grandes áreas de
 especialización:
Infraestructuras
y Energía

ACCIONA
Instalaciones cuenta
con cuatro certificados
que acreditan
su **excelecia y**
su **compromiso**
con la sostenibilidad

- Construcción de la subestación 66/MT, exterior convencional 6 SL 66kV 1 x 20 MVA (Morón de la Frontera).
 - Reforma y adecuación de las líneas aéreas AT Castilla y León, para Adif.
 - Subestación puerto de Gijón 2 x 60 MVA., ingeniería y construcción de la subestación 132/MT, tecnología GIS.
 - Subestación de Sierra Segura 132/25 kV, 1x40MVA.
 - Obra civil y línea aereosubterránea de la subestación de la PTS de Orellana.
 - Construcción de la subestación 220 kV/MT exterior convencional 1 SLTrafo 1 x 20 MVA (Olivenza).
 - Mantenimiento de las subestaciones eléctricas y LAT en las zonas sur y noreste en energías renovables de ACCIONA Energía. Potencia total 3.462 MW.
 - Mantenimiento de las CC. HH. de Navarra y Aragón.
- EXCELENCIA Y SOSTENIBILIDAD**
ACCIONA Instalaciones, S.A. cuenta con los siguientes certificados y acreditaciones:
- Gestión de la Calidad s/UNE-EN ISO 9001:2008.
 - Gestión de la PRL s/OSHAS 18001:2007.
 - Gestión Ambiental s/UNE-EN ISO 14001:2004.
 - Gestión I+D+i s/UNE 166002.

Empresas auxiliares de la construcción

ACCIONA Infraestructuras aborda los proyectos que requieren una mayor complejidad técnica, apoyándose en un grupo de compañías especializadas cuyo capital pertenece en su totalidad a ACCIONA. A través de este grupo de empresas, la matriz incorpora a sus proyectos la precisión, experiencia y especialización de cada una de ellas en su área de trabajo.

GRUPO FREYSSINET

El Grupo Freyssinet está integrado por empresas que disponen de un amplio abanico de productos y servicios especializados en el sector de la construcción. Su actividad se desarrolla a través de las marcas Freyssinet, Tierra Armada y Menard, de reconocido prestigio en el sector.

Freyssinet interviene en aquellos proyectos que requieren la utilización de técnicas de tirantes, pretensados, movimientos de grandes cargas, reparación y rehabilitación de edificios y estructuras, diseño y fabricación de elementos auxiliares especiales, como apoyos para estructuras, juntas de calzadas, amortiguadores sísmicos, etc.

Entre los trabajos realizados por Freyssinet en 2012 cabe destacar los siguientes:

- Puente Frontera–Carr Villahermosa–CD del Carmen Tabasco (México).
- Fachadas Marrutxipi 78-80, San Sebastián (Guipúzcoa).

- Reparación de asientos de compuerta Puerto Belgrano–Bahía Blanca (Argentina).
- Restauración y consolidación de los restos de la muralla en el tramo Puerta de la Tostonera y un tramo del recinto amurallado, Talamanca del Jarama, Madrid (España).
- Consolidación del sistema constructivo del crucero de la Colegiata de Santa María La Mayor, en Calatayud, Zaragoza (España).
- Plataforma de alta velocidad Vitoria–Bilbao–San Sebastian. Tramo Escoritza–Aramaio Vtos Empujados (España).

Grupo Freyssinet, Tierra Armada y Menard son los **principales apoyos** de ACCIONA Infraestructuras en los proyectos de especial complejidad técnica



- Conservación de obras de drenaje y de fábrica en la AP-68, Bilbao–Zaragoza (España).
- Autopista IP-3, en el tramo de Coimbra a Viseu (Portugal).
- Puente 3 sector 2A Bogota –Villav. (Colombia).
- CEMAFE Centro de Especialidades Médicas Ambulatorias (Argentina).
- Montes del Plata (Uruguay).
- Via Expressa de Salvador Viaducto (Brasil).
- Puente El Borracho (México).

TIERRA ARMADA

Tierra Armada desarrolla proyectos de elementos prefabricados de alto valor tecnológico, como muros de contención de tierra armada y de contrafuertes, bóvedas y cajones, pantallas fonoabsorbentes, vigas prefabricadas y estructuras prefabricadas llave en mano, que facilitan en gran medida la gestión de las obras.

Entre los trabajos realizados en 2012 cabe destacar los siguientes:

- AVE, nudo de La encina, fase 1 (España).
- Intersección de Los Morros (Colombia).

- Puente en sector Siete Tanques (Venezuela).
- Paso sobre nivel Argerich y Lorca. Superficie: 4.700 m² TA (Argentina).
- Proyecto Lomas Bayas II, 17 muros de contención y cuatro muros principales (Chile).
- Anglo American, muro tierra Armada–Catalão (Brasil).
- PSV El Gallo (México).
- Bóveda curva La Calera–Jalisco (México).

- Viaducto C820 y C822. Santiago de Teide (España).
- AVE, nudo de La Encina, fase 1, artesa (España).
- SEA LGV Tours–Bordeaux Doble T (España).
- PSV Antonio Guiroga (México).

MENARD

Menard se dedica a la aplicación de todo tipo de técnicas de tratamientos y de mejora de suelos en trabajos tanto públicos como privados.

Las intervenciones más reseñables de 2012 fueron las siguientes:

- Compactación dinámica de la nueva escuela alemana, en Montecarmelo (Madrid).
- Columnas de grava, ampliación del Aeropuerto de Alvedro, A Coruña.
- Columnas de mortero, 101 viviendas en Alicante.
- Mechass drenantes, dársena de Escombreras, Cartagena.

GTCEISU CONSTRUCCIÓN, S.A.

Empresa líder en el sector de las cimentaciones especiales, mejora del terreno y medio ambiente. GTCEISU desarrolla su actividad en el campo de la geotecnia, cubriendo toda la gama de sistemas de excavación, perforación y tratamiento del terreno.

Algunos trabajos realizados por GTCEISU durante 2012 fueron:

- Muros pantalla y pilotaje *in situ* para la estructura de la estación de La Sagrera (Barcelona), para la UTE Estructura Sagrera Ave.
- Medidas de estabilización geotécnica en autovía A-7. Tramo El Puntalón–Carchuna. T.M. Motril, para ACCIONA (Granada).
- Cimentación mediante pilotaje prefabricado en la nueva lonja en Puerto Ribeira, para ACCIONA (A Coruña).
- Muros pantalla y ejecución de drenaje para paso inferior en la nueva estación de la línea de alta velocidad de Levante. Tramo Crevillente–San Isidro (Alicante), para la UTE Crevillente–San Isidro.
- Cimentación mediante pilotaje *in situ* para el eje atlántico de alta velocidad, para la UTE Acceso Norte a Vigo Nueva Estación (Pontevedra).
- Cimentación mediante pilotaje prefabricado en el Nuevo Hospital Av. Universidad, para la UTE Novo Hospital de Vigo (Pontevedra).

ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras

ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. tiene por objeto la ejecución de obras y prestación de servicios en las áreas de mantenimiento integral de infraestructuras viarias (autopistas, carreteras, viario urbano...), hidráulicas (canales, embalses...) y medioambientales, y, en general, el desarrollo de actividades relacionadas con la conservación, principalmente de infraestructuras de titularidad pública.

Con sede central en Madrid, el ámbito de actuación de esta compañía es nacional, y su actividad está presente prácticamente en todas las comunidades autónomas. En la actualidad ACCIONA Mantenimiento de

Infraestructuras desarrolla la ejecución de 10 contratos de distinta naturaleza. Para ello dispone de una plantilla cercana a las 270 personas y un extenso parque de maquinaria y medios adicionales.

De los contratos adjudicados a ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras durante 2012 cabe destacar las actuaciones de conservación, vialidad y mantenimiento eléctrico en las carreteras R-2, R-3, R-5 y M-50.

Presente en **todas las regiones españolas**, ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras ejecuta hoy en día 10 contratos de distinta naturaleza



Excelentes resultados en Energía

El EBITDA de la división creció un 18% y la producción un 15%.

SÍNTESIS

Las instalaciones propiedad de la División de Energía de ACCIONA produjeron en 2012 un total de 20.379 GWh (millones de kilovatios hora), lo que supone un incremento del 15% sobre las cifras del ejercicio anterior. La Compañía instaló 225 MW —175 eólicos y 50 termosolares—, con los que alcanzó 8.437 MW acumulados.

En el apartado económico, ACCIONA Energía obtuvo un EBITDA de 1.125 millones de euros —un 18% superior a 2011—. Su cifra de negocio alcanzó los 2.107 millones —28% más— y el BAI se situó en 166 millones, con un crecimiento del 65%.

Estos excelentes resultados se vieron mediatizados en su percepción externa por la nueva normativa regulatoria de las energías renovables en España, que supone un recorte muy significativo de los ingresos asociados a la producción eléctrica en este tipo de instalaciones —entre 160 y 170 millones de euros antes de impuestos en el caso de ACCIONA—.

Ello ha obligado al Grupo a poner en marcha un Plan de Acción 2013-2014, que se centra básicamente en reducir costes e inversiones, acelerar la rotación de activos maduros, incorporar socios financieros minoritarios, ajustar el importe del dividendo del Grupo y la remuneración del Consejo y Comités,

y, en el plano jurídico, emprender cuantas acciones legales sean precisas para defender los intereses de ACCIONA ante esos cambios regulatorios.

**Las perspectivas a 2013
se ven negativamente
mediatizadas por el cambio
del marco regulatorio de
las renovables en España**

EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS Crece la producción internacional

Los 20.379 GWh generados por ACCIONA en 2012 —2.630 GWh más que en el ejercicio precedente— se explican por el mayor número de instalaciones en producción y el mayor factor de carga eólico, que compensaron sobradamente la menor hidráulicidad del ejercicio. La producción atribuible fue de 18.133 GWh, un 16% más que el año anterior.

Por países, destaca el fuerte incremento de la producción en México —1.134 GWh adicionales que le permitieron doblar la producción del ejercicio precedente—, debido a la entrada en operación de tres parques eólicos. España y Estados Unidos incrementaron también sus cifras

de generación, y en términos relativos lo hicieron de forma significativa Italia e India por la puesta en marcha de nuevas instalaciones.

España supuso el 64,4% de la producción de ACCIONA en 2012, México el 10,7% y Estados Unidos el 10,3%. Por detrás se situaron Australia (4,8%), Canadá (2,6%), Portugal (1,8%), Alemania (1,3%) y la India (1%). Y por debajo de ese porcentaje, Italia, Grecia, Hungría y Polonia.

El crecimiento de la producción en España fue del 7,2% y el correspondiente a otros países subió un 31,6%.

Por tecnologías, destaca el fuerte crecimiento de la producción eólica —2.566 GWh

adicionales—. El incremento de generación termosolar —142 GWh más— superó el descenso en la producción hidroeléctrica —106 GWh menos—.

→ Evolución de la producción de ACCIONA Energía

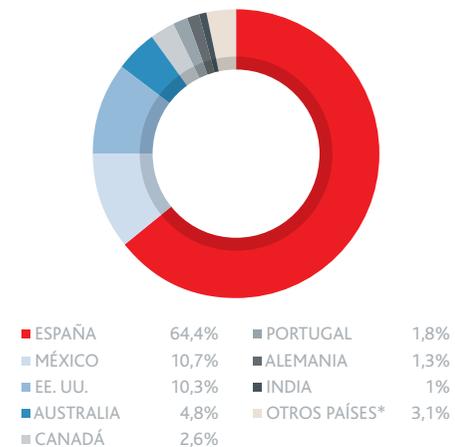


→ Evolución de la producción total de ACCIONA Energía por países(*)

PAÍSES	2011 (GWh)	2012 (GWh)	DIFERENCIA (%)
España	12.234	13.120	+7,2%
México	1.046	2.180	+108,4%
EE. UU.	1.765	2.089	+18,4%
Australia	914	984	+7,7%
Canadá	518	538	+3,9%
Portugal	364	375	+3%
Alemania	289	269	-6,9%
India	141	208	+47,5%
Corea	203	196	-3,4%
Italia	123	188	+52,8%
Grecia	107	111	+3,7%
Hungría	45	54	+20%
Polonia	0	67	-
TOTAL GENERAL	17.749	20.379	+14,8%

(*) Datos totales de las instalaciones participadas.

→ Producción total en 2012 por países (en porcentajes)



(*) Integra las producciones de Italia, Grecia, Hungría y Polonia.

El 21% de la producción eólica en España

La producción eléctrica de las instalaciones propiedad de ACCIONA Energía en España —13.120 GWh— supuso un 4,9% de la demanda eléctrica nacional —267.371 GWh—, según el *Avance del Informe 2012 del Sistema Eléctrico Español*, de REE. La producción atribuible —11.527 GWh— supuso el 4,3%.

La generación eléctrica de la Compañía en régimen especial —excluida por tanto la procedente de centrales hidroeléctricas en régimen ordinario— sumó 11.928 GWh, lo que representa un 11,6% de la producción de España en ese régimen de generación eléctrica —103.206 GWh—.

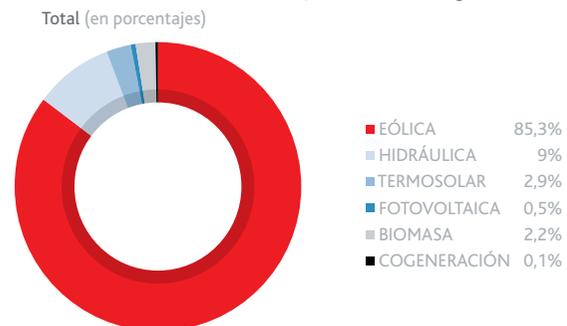
La producción eólica total de ACCIONA en España —10.344 GWh— representó el 21,3% de la generación de esa fuente de energía renovable en el país, mientras que la producción eólica atribuible —8.752 GWh— supuso el 18%.

En el apartado termosolar, los 466 GWh producidos en las centrales propiedad de la Compañía representaron el 13,6% de los generados en España, y los 450 GWh generados en centrales de biomasa el 9,1% de la producción del país en esta tecnología renovable.

→ Evolución de la producción total de ACCIONA Energía por tecnologías

TECNOLOGÍAS	2011 (GWh)	2012 (GWh)	DIFERENCIA (%)
Eólica	14.810	17.376	+17,3%
Hidráulica	1.934	1.828	-5,5%
Biomasa	434	450	+3,8%
Termosolar	454	596	+31,4%
Fotovoltaica	97	101	+4,1%
Cogeneración	20	28	+35,3%
TOTAL GENERAL	17.749	20.379	+14,8%

→ Producción en 2012 por tecnologías



8.437 MW acumulados

ACCIONA instaló 225 MW renovables en 2012 —175 MW eólicos y 50 MW termosolares—. De ellos, 125 MW se ubican en España y 100 MW en otros países (Italia, Croacia y Estados Unidos). La cifra es significativamente inferior a la de 2011, en que se instalaron 701 MW.

La Compañía alcanzó al cierre del ejercicio 8.437 MW acumulados en propiedad, de los que el 89,5% —7.553 MW— son atribuibles.

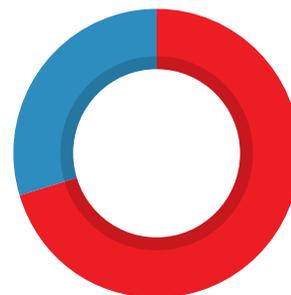
Las instalaciones de energía eólica suponen un 84,1% de la potencia en propiedad de ACCIONA Energía y las de energía hidroeléctrica un 10,8%. Las plantas termosolares representan el 3,7%, las centrales fotovoltaicas el 0,6%, las plantas de biomasa un 0,7% y las centrales de cogeneración el 0,1%.

→ Implantación acumulada ACCIONA Energía al cierre de 2012 por tecnologías

TECNOLOGÍAS	POTENCIA TOTAL (MW)	POTENCIA ATRIBUIBLE (MW)
Eólica	7.096	6.228
Hidráulica	912	912
Biomasa	57	57
Termosolar	314	314
Fotovoltaica	49	33
Cogeneración	9	9
TOTAL GENERAL	8.437	7.553

→ Distribución potencia total acumulada al cierre de 2012

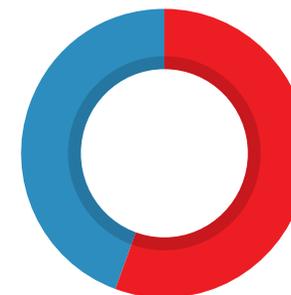
(datos en MW y porcentajes)



■ ESPAÑA: 5.944 MW (70,4%)
■ OTROS PAÍSES: 2.493 MW (29,6%)

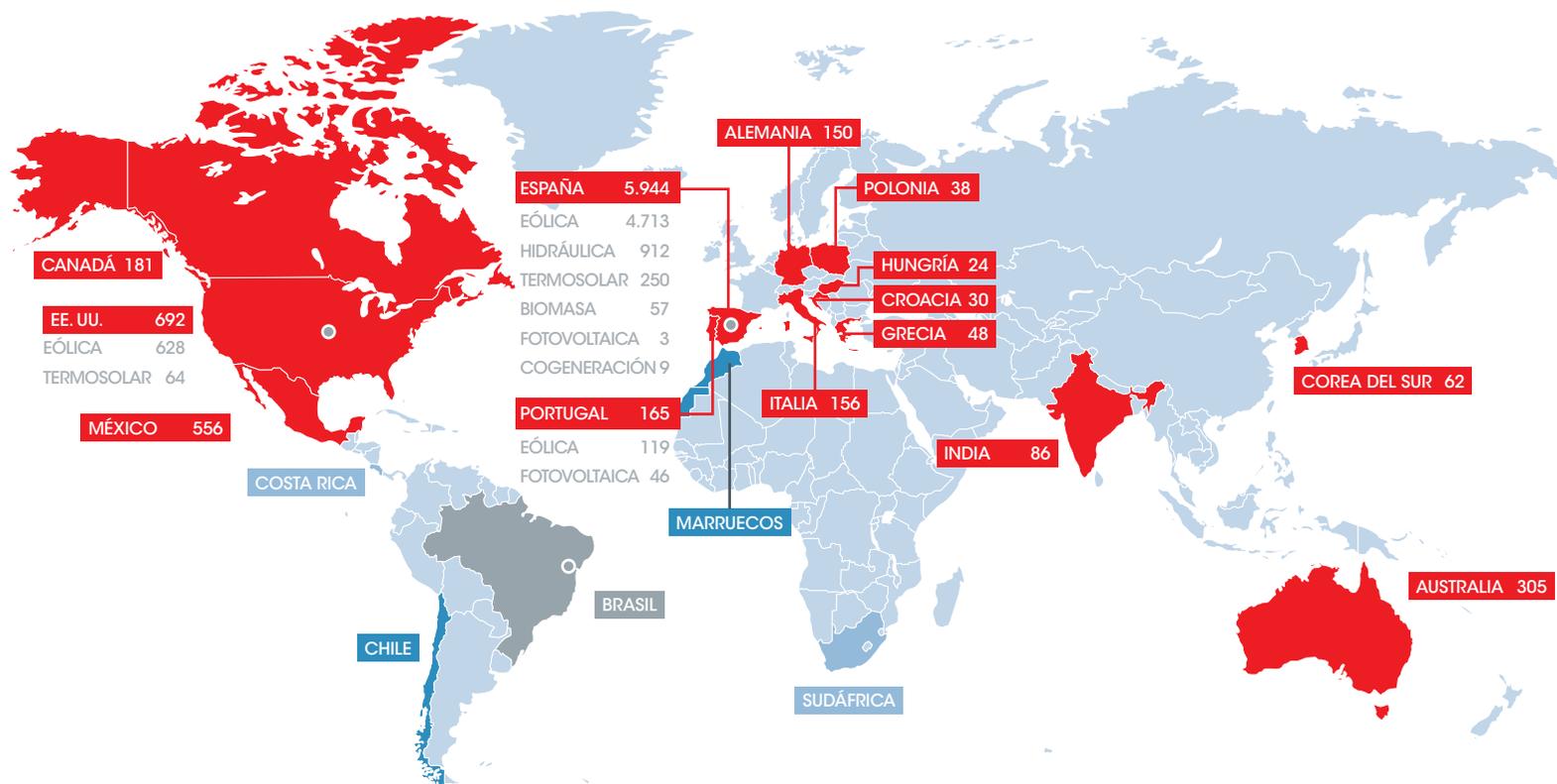
→ Distribución potencia total instalada en 2012

(datos en MW y porcentajes)



■ ESPAÑA: 125 MW (55,6%)
■ OTROS PAÍSES: 100 MW (44,4%)

→ Implantación de ACCIONA Energía por países
(datos a 31.12.2012 en MW)



* En los países donde no se especifica tecnología, la implantación es eólica

MW totales en propiedad 8.437
MW atribuibles 7.553

■ INSTALACIONES OPERATIVAS ■ PROYECTOS EN CONSTRUCCIÓN O ADJUDICADOS ■ PROYECTOS EN DESARROLLO AVANZADO ● PLANTAS INDUSTRIALES

13,7 MILLONES DE TONELADAS DE CO₂ EVITADAS

Teniendo en cuenta el factor de emisión de cada uno de los países en los que ACCIONA produjo electricidad en 2012 —factor distinto en función del mix energético de cada uno de ellos—, las emisiones de CO₂ evitadas por este concepto sumaron 13,7 millones de toneladas.

Esta cifra representa un incremento de las emisiones evitadas del 20% sobre las cifras del ejercicio anterior e implica un esfuerzo de depuración de la atmósfera equivalente al de 685 millones de árboles en el proceso de fotosíntesis.

→ Emisiones de CO₂ evitadas por producción eléctrica (en millones de toneladas)



CONSUMO PER CÁPITA DE 4 MILLONES DE PERSONAS

Por lo que se refiere a la demanda equivalente cubierta por la producción eléctrica de ACCIONA, los 20.379 GWh generados en 13 países son equivalentes al consumo per cápita (demanda eléctrica total del país dividida por el número de habitantes) de 4 millones de personas. (Estadísticas de la Agencia Internacional de la Energía. Año 2010).

Eólica

CRECE LA PRODUCCIÓN UN 17%

La producción eólica total de ACCIONA alcanzó en 2012 los 17.376 GWh, con un crecimiento del 17,3% sobre las cifras del año anterior. La eólica supuso el 85,3% de la generación eléctrica de la Compañía.

Los parques eólicos en España produjeron 10.344 GWh —un 8,7% más— y los ubicados en otros países 7.032 GWh —con un crecimiento del 32,9%—.

La producción eólica en España representó menos del 60% del total —el 59,5%—, debido al fuerte crecimiento de la generación en otros países. México supuso el 12,5% y EE. UU. el 11,3%.

Ya a cierta distancia se situó Australia, con el 5,7%; Canadá aportó un 3,1%, Portugal un 1,6%; Alemania, 1,5%; India, 1,2%, y Corea, 1,1%. Con una contribución por debajo del 1% estuvieron Italia, Grecia, Polonia y Hungría.

En términos atribuibles, la generación eólica de ACCIONA fue de 15.165 GWh, con un incremento del 19,1% sobre los datos de 2011.

→ Producción eólica de ACCIONA Energía



→ Evolución de la producción eólica total de ACCIONA Energía por países

PAÍSES	2011 (GWh)	2012 (GWh)	DIFERENCIA (%)
España	9.518	10.344	+8,7%
México	1.046	2.180	+108,4%
EE. UU.	1.635	1.959	+19,8%
Australia	914	984	+7,7%
Canadá	518	538	+3,9%
Portugal	271	278	+3%
Alemania	289	269	-6,9%
Corea	203	196	-3,4%
Italia	123	188	+52,8%
Grecia	107	111	+3,7%
India	141	208	+47,5%
Hungría	45	54	+20%
Polonia	-	67	-
TOTAL EÓLICA	14.810	17.376	+17,3%

MÁS DE 7.000 MW EÓLICOS

ACCIONA culminó 2012 con 7.096 MW eólicos en propiedad —6.228 MW atribuibles— instalados en 14 países.

Durante el ejercicio se instalaron 175 MW, de ellos 100 fuera de España:

- 64 MW en el parque de Santa Anna, en Italia.
- 30 MW del parque de Jelinak, en Croacia.
- 6 MW del parque de Pioneer Grove, en EE. UU.

En España se instalaron 75 MW:

- 48 MW en el parque de Els Escambrons (Cataluña).
- 12 MW en el parque La Castellana (Andalucía).
- 3 MW en el parque Peñas de Dios II (Valencia).
- 9 MW en el área experimental de Barásoain (Navarra).
- 3 MW en el área de experimentación de CENER (Navarra).

La implantación eólica en España al cierre de 2010 —4.713 MW— supone un 66,4% del total instalado por ACCIONA en esta tecnología. EE. UU. —con 628 MW— representa un 8,8%, México el 7,8%, Australia un 4,3%, Canadá el 2,6% e Italia el 2,2%. Les siguen Alemania (2,1%), Portugal (1,7%) y la India (1,2%), y por debajo del 1% están Corea, Grecia, Polonia, Croacia y Hungría.

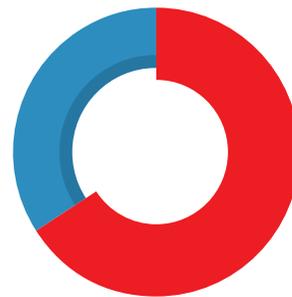
Al cierre del ejercicio, ACCIONA tenía 30 MW en construcción en España distribuidos en cuatro parques: 6 MW con los que se culminará el área experimental de Barásoain, 9 MW del parque Serra de Vilobí II, 9 MW del área experimental de Vedadillo y 6 MW del parque de investigación Villanueva.

NUEVOS PAÍSES

Fuera de España, la Compañía tiene en construcción el parque eólico de Gostyn (33 MW), en Polonia, y en marzo de 2013 prevé iniciar las obras del parque de Chiripa (49,5 MW), en Costa Rica.

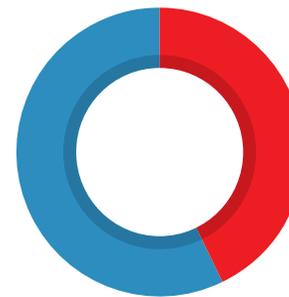
En el segundo semestre del año, ACCIONA iniciará la construcción del parque eólico de Gouda, en Sudáfrica, una instalación de 135,2 MW netos (138 MW nominales), participada junto al grupo sudafricano Aveng. Dicha instalación, ubicada en la provincia de Western Cape, fue seleccionada por el Gobierno sudafricano en la Ronda 2 del programa IPP REBID, orientado al desarrollo de las energías renovables en el país.

→ Potencia eólica acumulada al cierre de 2012



■ ESPAÑA: 4.713 MW (66%)
■ OTROS PAÍSES: 2.383 MW (34%)

→ Potencia eólica implantada en 2012



■ ESPAÑA: 75 MW (43%)
■ OTROS PAÍSES: 100 MW (57%)

Hidráulica

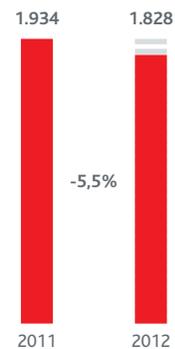
MENOR PRODUCCIÓN POR BAJA PLUVIOMETRÍA

ACCIONA cuenta en España con 912 MW hidroeléctricos, en propiedad al 100%, distribuidos en 80 centrales. De ellos, 680 MW están adscritos al régimen ordinario (convencional) de generación y su producción se comercializa en el *pool* eléctrico, y otros 232 MW están integrados en el denominado régimen especial.

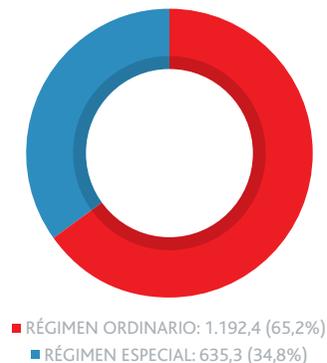
En 2012 ACCIONA generó 1.828 GWh en sus centrales hidroeléctricas, un 5,5% menos que en 2011, debido a la baja pluviometría del ejercicio. Un 65% de la producción —1.192 GWh— correspondió a las centrales de régimen convencional y un 35% —635 GWh— a las centrales de régimen especial.

La producción hidroeléctrica supuso un 9% de la generación total de ACCIONA y un 10% de su producción atribuible.

→ Producción hidroeléctrica ACCIONA Energía (en GWh)



→ Distribución producción hidroeléctrica en 2012 (en GWh y porcentajes)



Termosolar

SEIS CENTRALES EN OPERACIÓN

ACCIONA Energía conectó a red en el verano de 2012 su sexta planta termosolar en el mundo (quinta en España). Se trata de la central de Orellana, de 50 MW de potencia, ubicada en la localidad del mismo nombre (provincia de Badajoz, Extremadura).

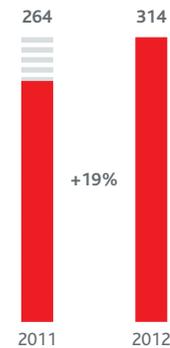
La Compañía alcanzó así 314 MW operativos: 250 MW en España (la planta citada más Alvarado y Majadas, en Extremadura, y Palma del Río I y II, en Andalucía —las cuatro con participación minoritaria de Mitsubishi Corporation—) y 64 MW en EE. UU. (Nevada Solar One). Esa cifra conjunta la sitúa al cierre del ejercicio como una de las empresas con mayor implantación termosolar en el mundo.

Dichos desarrollos se han materializado en la tecnología de cilindros parabólicos. La Compañía trabaja también en proyectos asociados a la tecnología de torre central.

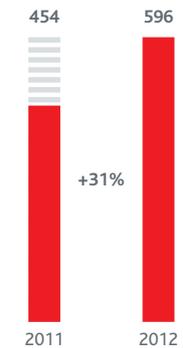
La producción termosolar de ACCIONA en 2012 fue de 596 GWh, un 31,4% más que en 2011 por efecto de la operación durante todo el año de las plantas puestas en marcha en el ejercicio anterior y la generación parcial de la central de Orellana. Las plantas en España generaron 466 GWh (78,2%) y la central de Nevada 130 GWh (21,8%).

La producción termosolar supuso el 2,9% de la producción total de ACCIONA y el 3,3% de su producción atribuible.

→ Implantación termosolar
ACCIONA Energía
(en MW)



→ Producción termosolar
ACCIONA Energía
(en GWh)



Fotovoltaica

ADJUDICACIÓN EN SUDÁFRICA

ACCIONA cuenta en propiedad con 49 MWp instalados, de los que un 94% se ubican en Portugal, concretamente en la central de Amareleja (Moura), de 46 MWp de potencia. El 6% restante se ubica en España, donde la Compañía ha desarrollado especialmente plantas para clientes, que suman 66,8 MWp adicionales.

En 2012, las instalaciones fotovoltaicas de la Compañía generaron 100,6 GWh (un 4,3% más que en 2011), de los que casi 97 GWh se produjeron en la planta de Amareleja, central participada por Mitsubishi Corporation. La generación atribuible fue de 67 GWh.

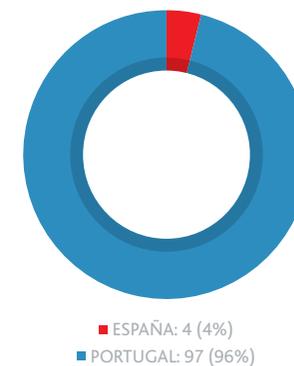
La noticia más relevante del año en esta tecnología para ACCIONA fue la adjudicación en Sudáfrica de la planta fotovoltaica de Sishen, de 74 MW nominales (94 MWp), dentro de la segunda ronda del programa PPE REBID, de

fomento de las energías renovables en el país. La planta, también en consorcio con el grupo sudafricano Aveng, estará situada en la provincia de Northern Cape, en las inmediaciones del desierto de Kalahari. Las obras se iniciarán en el segundo semestre de 2013.

→ Producción fotovoltaica ACCIONA Energía (en GWh)



→ Distribución producción fotovoltaica en 2012 (en GWh y porcentajes)



Biomasa

CASI 8.000 HORAS DE PRODUCCIÓN ANUAL

ACCIONA cuenta con tres plantas de producción de electricidad a partir de la biomasa operativas en España: Sangüesa, de 25 MW, en Navarra; Briviesca (16 MW), en Castilla y León, y Miajadas (16 MW), en Extremadura. Las dos primeras utilizan como combustible paja de cereal y la tercera combina el uso de combustible agrario con leñoso.

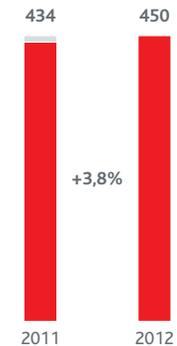
La producción conjunta de estas centrales, que trabajan de forma ininterrumpida todo el año, fue de 450 GWh, lo que representa casi 8.000 horas de producción anual equivalente.

La cifra superó en un 3,8% la registrada en 2011. Supuso un 2,2% de la producción total de ACCIONA y un 2,5% de su producción atribuible.

→ Implantación biomasa ACCIONA Energía
(en MW)



→ Producción biomasa ACCIONA Energía
(en GWh)



Aerogeneradores

PEDIDOS RELEVANTES DE LA TURBINA AW 3000

ACCIONA Windpower, la filial del Grupo dedicada al diseño, producción y venta de aerogeneradores, produjo en 2012 un total de 165 aerogeneradores —331,5 MW—, con un incremento del 16,3% sobre las cifras del año anterior.

De los aerogeneradores suministrados, 56 unidades (168 MW) correspondieron a la turbina AW 3000, de 3 MW de potencia, y otras 109 unidades (163,5 MW) a la turbina AW 1500, de 1,5 MW de potencia.

Los 56 aerogeneradores de 3 MW se destinaron a parques eólicos en España

(31 unidades), Brasil (13) Polonia (11) y EE. UU. (1). Las 109 turbinas de 1,5 MW tuvieron como destino EE. UU. (70 unidades), Croacia (20) y España (19).

Nuevos contratos

ACCIONA Windpower tiene comprometido el suministro de 120 MW adicionales para parques en Brasil, España y Canadá, y ha formalizado contratos para nuevas instalaciones eólicas en estos dos últimos países y en Sudáfrica, por 450 MW más, todos ellos con el aerogenerador AW 3000.

Adicionalmente, ACCIONA Windpower ensambla en los primeros meses de 2013

ACCIONA Windpower
tiene comprometido
el suministro de
varios cientos de MW
en Sudáfrica, Brasil y
Canadá

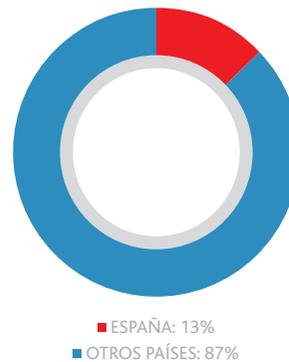


un total de 33 aerogeneradores de 1,5 MW para un parque eólico en Costa Rica.

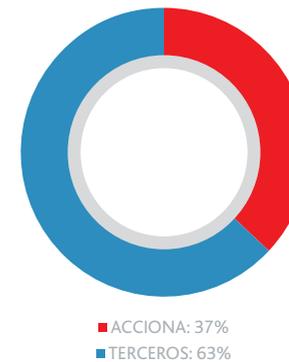
El 63% de los contratos de venta del aerogenerador de 3 MW formalizados hasta el cierre del primer trimestre de 2013 corresponde a clientes terceros y un 37% a pedidos del propio Grupo.

ACCIONA Windpower tiene tres plantas de fabricación de aerogeneradores: dos de ellas en España (Navarra y Comunidad Valenciana) y una en Estados Unidos (Iowa). La Compañía dispone asimismo en España de una planta de fabricación de palas eólicas y otra de ensamblaje de bujes en Brasil, inaugurada en el primer semestre de 2013.

→ Distribución geográfica pedidos AW 3000
(en porcentajes)



→ Distribución pedidos AW 3000 por clientes
(en porcentajes)



Comercialización de energía

TRIPLICANDO LAS VENTAS A CLIENTE FINAL

ACCIONA reforzó en 2012 su negocio de comercialización de energía renovable a grandes clientes en España. Su filial ACCIONA Green suministró 3.287 GWh, triplicando las cifras del año anterior, en el que comercializó 1.100 GWh.

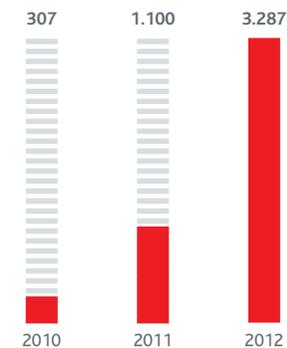
ACCIONA vendió en 2012 energía renovable certificada por la CNE a 20 compañías, entre las que destacan ADIF, Acuamed, Aena, Telefónica, Metro de Madrid, Roca, Tetrapak, Grupo Corío y APM Terminals, además de los contratos suscritos para el suministro a empresas desaladoras y sedes de ACCIONA.

Nuevo contrato con ADIF

Para 2013, ACCIONA ha suscrito un nuevo contrato con ADIF, por el que suministrará al Administrador de Infraestructuras Ferroviarias de España alrededor de 2.600 millones de kilovatios hora (un 94% de las necesidades de suministro eléctrico de este ente público) con una facturación asociada de 207,8 millones de euros (IVA incluido). El contrato comprende, entre otras, todas las líneas del AVE y todos los nudos de cercanías de las grandes ciudades.

ACCIONA Green gestiona asimismo la venta al *pool* eléctrico de España de energía procedente de las instalaciones del Grupo y de otras propiedad de clientes, que suman 6.318 MW al cierre de 2012. En ese año, la Compañía vendió en el mercado 13.141 GWh.

→ Ventas electricidad
a cliente final
(en GWh)



Acontecimientos posteriores al cierre

ANTE LOS CAMBIOS REGULATORIOS EN ESPAÑA

En los primeros meses de 2013, el Gobierno de España ha aprobado, con la validación del Parlamento, nuevas medidas en el ámbito regulatorio de la energía que, unidas a las que puso en marcha en 2012, tienen un impacto muy considerable en las cuentas de ACCIONA.

A finales de 2012 se aprobó la Ley 15/2012 de medidas fiscales para la sostenibilidad energética que establece un impuesto del 7% en los ingresos por generación, un canon a la producción hidráulica y un nuevo marco retributivo de la producción termosolar, con un impacto conjunto sobre las cuentas de la Compañía de alrededor de 100 millones de euros antes de impuestos.

En 2013, y a través del RDL 2/2013 de medidas urgentes en el sistema eléctrico y el sector financiero, se ha eliminado la opción de *pool + prima* para retribuir la electricidad renovable —al que se acogía la mayor parte de la producción de ACCIONA—, fijándose una tarifa fija o la opción de mercado sin prima, y se ha establecido además una revisión a la baja del índice de actualización de dicha tarifa, medidas que suponen conjuntamente una merma de ingresos de 60 a 70 millones de euros.

Para paliar esa pérdida estimada anual —160 a 170 millones de euros antes de impuestos—, ACCIONA comunicó el 1 de marzo de 2013 la puesta en marcha de un Plan de Acción 2013-2014 que implica reducir costes en unos 35 a 40 millones de

euros anuales, reducir la inversión en Energía en estos dos años a una cifra de entre 550 y 630 millones de euros, y lograr ingresos de entre 500 y 1.000 millones de euros por la venta o rotación de activos pertenecientes a divisiones estratégicas y por la incorporación de socios financieros minoritarios en Energía.

Medidas todas ellas que van orientadas a mantener el liderazgo de ACCIONA en el sector y su capacidad de crecimiento futura, con independencia de las acciones legales que la Compañía va a emprender contra la nueva regulación para la defensa de sus intereses.

ACCIONA Agua

Líder en su sector, la Compañía trabaja en todo el mundo comprometida con la sostenibilidad y la I+D+i, lo que le ha valido numerosas patentes y premios.

ACCIONA Agua aporta soluciones globales que favorecen el desarrollo sostenible en el sector del agua. Las actuaciones a lo largo de su historia han contribuido a tratar, depurar, reutilizar, desalar y gestionar el agua para más de 70 millones de personas en 20 países de los cinco continentes, aplicando siempre los máximos criterios en calidad, innovación y sostenibilidad. La lista de proyectos comprende más de 400 plantas de tratamiento de agua potable y depuración, y más de 70 de desalación. Además, opera y mantiene todo tipo de plantas de tratamiento y proporciona servicios de gestión del ciclo del agua en más de 180 poblaciones.

La apuesta por la innovación y la aplicación de las tecnologías del agua más avanzadas es uno de los pilares del desarrollo de ACCIONA Agua. El mejor ejemplo es el centro de I+D+i ubicado en Barcelona (España), donde trabaja un equipo multidisciplinar de más de 30 personas. Su actividad abarca desde la investigación básica de laboratorio hasta el estudio en planta piloto y las aplicaciones industriales; todo ello complementado con la ayuda de programas informáticos para la modelización mediante dinámica de fluidos (CFD), la dispersión de salmueras (CORMIX) y la realización de estudios estructurales. Este trabajo se ha visto compensado con la obtención de patentes, hasta tal punto que la Compañía ya tiene registradas 19 relacionadas con las tecnologías de

desalinización, reactores biológicos de membranas y reutilización.

En 2012 la actividad de ACCIONA Agua se desarrolló sobre todo en el ámbito internacional. Sólo en el área de Diseño & Construcción el 90% de la actividad tuvo lugar fuera de España, frente al 60% del año 2009. En las actividades de Operación & Mantenimiento la cifra pasó de un 2% en el 2009 a un 11% en el año 2012.

■ **Cartera de pedidos a diciembre de 2012:**
11.325 millones de euros.

■ **Cifra de negocio a diciembre de 2012:**
506 millones euros.

■ **Plantilla a diciembre del 2012:**
2.537 empleados.

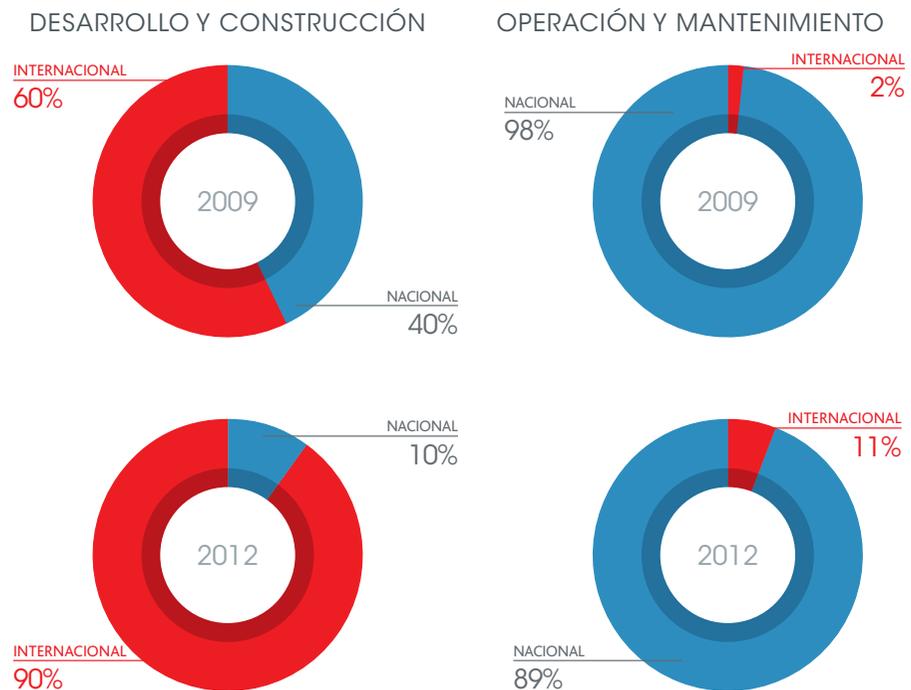
LÍNEAS DE NEGOCIO

Desalación (construcción y operación)

Líder mundial en desalación de agua de mar y salobre por ósmosis inversa, ACCIONA Agua ha construido más de 70 plantas desaladoras, cuya producción total de agua potable es superior a 2,1 millones de m³/d para abastecer a más de 10,5 millones de personas. La mayor parte de estas desaladoras son operadas por la propia ACCIONA Agua.

La amplia experiencia internacional de esta compañía está avalada por sus trabajos en España, Estados Unidos, Australia, Reino

→ **EVOLUCIÓN DE NUESTRO MERCADO - INTERNACIONAL**



La desaladora de Adelaida, en Australia, suministrará agua potable a

500.000
habitantes

Unido, Italia, Perú, Cabo Verde, Argelia, Chile y Venezuela.

ADJUDICACIONES

■ **Al Jubail (Arabia Saudí):** es el primer contrato obtenido por ACCIONA Agua en Arabia Saudí. Se trata de una planta cuya producción es de 100.000 m³/d y con la que prevé dar servicio a la ciudad de Al Jubail y a su complejo industrial. El contrato abarca el diseño, la construcción y la puesta en marcha de la desaladora de agua de mar. ACCIONA llevará a cabo la ejecución del proyecto en UTE con el grupo Bin Laden.

■ **Fujairah (Emiratos Árabes Unidos):** se trata del tercer gran contrato que obtiene

ACCIONA Agua en Oriente Medio. Esta compañía, junto con ACCIONA Infraestructuras, recibió la adjudicación del concurso para el diseño, construcción y operación (durante siete años) de la ampliación de la desaladora de Fujairah en el emirato del mismo nombre. La ampliación aportará una capacidad de 137.000 m³/d adicionales, con los que la planta originaria llegará a 592.000 m³. Además, está previsto que preste servicio a una población de cerca de 600.000 personas.

HITOS IMPORTANTES

■ **Desaladora de Adelaida (Australia):** durante 2012 finalizó la construcción de la

desaladora de Adelaida y fue entregada a su propietario, SA Water. Entonces ACCIONA Agua inició el contrato, de 20 años de duración, por el que se hace cargo de la operación y mantenimiento de esta infraestructura. Con un caudal de 300.000 m³/d y situada a 52 m sobre el nivel del mar, la desaladora suministrará agua potable a la mitad de la población de la ciudad de Adelaida, que cuenta con más de 1 millón de habitantes.

Diseño y construcción de plantas de tratamiento de agua potable, depuración de agua residual y reutilización y su posterior operación y mantenimiento

A lo largo de su historia ACCIONA Agua ha

construido 115 plantas de tratamiento de agua potable, con una capacidad total superior a 82 m³/s, que abastecen a más de 29 millones de personas. También ha construido más de 300 depuradoras, con una capacidad total superior a 11,4 millones de m³/d de agua y de las que se beneficia una población superior a los 52 millones de habitantes. Los ejemplos más destacados de esta actividad se encuentran en España, Portugal, Italia, Puerto Rico, la República Dominicana y Marruecos.

Por lo que se refiere a la operación y mantenimiento, ACCIONA Agua busca la optimización del proceso mediante la minimización de consumos energéticos, la salvaguardia de los rendimientos de depuración en el tratamiento y el control

analítico de la calidad del agua, así como una correcta gestión medioambiental de los lodos, residuos y subproductos generados en los procesos de tratamiento. La estrategia se basa en minimizar los costes de explotación y maximizar la duración de las instalaciones.

ADJUDICACIONES DE DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN

■ **ETAP Oum Azza (Marruecos):** ACCIONA Agua consiguió su primer contrato en Marruecos para el diseño, construcción y puesta en marcha de una Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP). La planta, de 5 m³/s de capacidad, estará ubicada en el municipio de Oum Azza, a unos 30 km de la capital, Rabat.

■ **ETAP Siniscola "Torpè", Cerdeña (Italia):** el proyecto prevé el diseño, construcción y puesta en marcha de la planta de tratamiento de agua potable de la ciudad de Siniscola. En ella se tratará el agua superficial procedente de la presa Maccheronis, en Torpè, caracterizada por una alta variabilidad de los parámetros de entrada. La capacidad de tratamiento tendrá un caudal medio de 420 l/s.

■ **EDAR Bello (Colombia):** ACCIONA Agua fue seleccionada, por primera vez en Colombia, para el diseño, construcción, puesta en marcha, operación y mantenimiento durante un año de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de Bello, en Medellín. La planta, de 5 m³/s de capacidad,

dará servicio a una población equivalente a 3,88 millones de habitantes. Uno de sus principales objetivos es lograr que el río supere los niveles de oxígeno disuelto que son aceptados mundialmente como indicadores de ríos descontaminados, permitiendo la recuperación de espacios en las riberas que podrán ser dedicados a la recreación y a desarrollos urbanísticos y paisajísticos.

- **EDAR El Caracol (México):** ésta es la segunda Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR) de México D. F. ACCIONA Agua tiene un contrato para desarrollar su diseño, construcción, puesta en marcha, operación y mantenimiento durante 23 años.

- **EDAR Los Tajos (Costa Rica):** ACCIONA Agua construirá y operará la mayor Estación Depuradora de Aguas Residuales de Costa Rica. La planta, de 242.784 m³/d, dará servicio a más de 1 millón de personas, el 65% de la población de la zona metropolitana de San José, la capital del país. La Compañía se encargará del diseño, construcción, puesta en marcha, transferencia tecnológica y asistencia a la operación y mantenimiento de esta infraestructura, que es la primera referencia de ACCIONA Agua en este país.

- **EDAR Ibarra (Ecuador):** ACCIONA Agua ganó el contrato para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de la depuradora de Ibarra. La planta

beneficiará inicialmente a más de 197.000 habitantes y tiene una capacidad de 43.200 m³/d.

- **EDAR Alcáser (Portugal):** ACCIONA Agua diseñará, construirá, pondrá en marcha, operará y mantendrá por un año esta EDAR de 2.600 m³/d de capacidad para dar servicio a una población equivalente de 10.700 habitantes.

INAUGURACIONES

- **ETAP Valmayor (España):** planta situada en Colmenarejo, en la Comunidad Autónoma de Madrid. La ampliación de la ETAP se ha llevado a cabo en UTE entre ACCIONA Agua y ACCIONA

Infraestructuras, y ha permitido aumentar la producción de agua potable de 6 a 12 m³/s, es decir, hasta 1 millón de m³/d.

- **EDAR Arrudas (Brasil):** se trata de una planta de cogeneración de biogás de 2,4 MW en la que se abordó la instalación de desodorización, vía química, de la EDAR de Arrudas, en Belo Horizonte. Esta infraestructura está diseñada y construida por ACCIONA Agua en asociación con COPASA.

Por lo que se refiere a la operación y el mantenimiento de plantas de tratamiento de agua, ACCIONA Agua logró importantes concesiones:

- **ETAP Sollano (Bizkaia):** la Compañía logró por tercera vez la adjudicación de este contrato, que abarca la operación y el mantenimiento de la planta, de 1,4 m³/s de capacidad, por cuatro años prorrogables a otros dos.
- **Estaciones de bombeo de Ibarra y Berrón.**
- **EDAR de la perrera municipal de Bilbao (Bizkaia).**
- **EDAR Mairena El Viso de Alcor (Sevilla):** la EDAR, de 9.220 m³, da servicio a una población equivalente a 41.000 habitantes; fue construida por la UTE Infilco-Sando, que la explota desde diciembre de 2005.

- **Grupo Abrera:** contrato de explotación de los sistemas de saneamiento del grupo Abrera (formado por las depuradoras de Abrera, Castellbell i El Vilar, Monistrol de Montserrat, Viladecavalls Est, Viladecavalls Oest i Vacarisses) y el grupo Anoia Nord. La duración del contrato será de dos años prorrogables a otros dos.

Servicios de gestión en el ciclo integral del agua

Desde hace más de 30 años ACCIONA Agua trabaja para asegurar la correcta gestión del ciclo integral del agua y para hacer compatible el suministro de agua con unas condiciones óptimas de calidad para el uso diario, con un profundo respeto por la naturaleza. La gestión de servicios

Con la EDAR de Los Tajos, en Costa Rica, ACCIONA Agua dará servicio **al 65% de la población** de San José, la capital del país

Hoy la Compañía presta servicios de gestión integral del agua en más de 180 municipios españoles

del ciclo integral del agua abarca todas las etapas implicadas en el tratamiento: desde la captación del agua en bruto, su tratamiento potabilizándola en una ETAP, el mantenimiento y control de los depósitos de agua y la gestión de las redes de distribución hasta su posterior distribución a la población, para continuar con el mantenimiento de las redes de alcantarillado y depuración, y, por último, la facturación directa a los usuarios finales.

En la actualidad, ACCIONA Agua proporciona servicios de gestión en el ciclo integral del agua en más de 180 poblaciones en España, en las que habitan 7,5 millones de personas. Entre los contratos históricos más destacados de gestión de agua de ACCIONA figuran:

- La explotación del servicio municipal de agua potable, saneamiento y depuración de aguas de Soria.
- El ciclo integral del agua para la Mancomunidad de Municipios de la Costa Tropical de Granada.
- El servicio integral, mediante una empresa mixta, con la Diputación de Jaén en más de 36 municipios, lo que implica prestar servicio a más de 250.000 habitantes.
- Gestión integral de servicios urbanos en Molina de Segura (Murcia).
- Servicio de operación y mantenimiento de toda la red de alcantarillado de Valencia.

- Servicios de explotación de la red de alcantarillado del 25% del territorio municipal de Madrid.

Además de estos, **en el año 2012 destacaron** dos hitos muy especiales. Por un lado, el comienzo de la actividad en la gestión del ciclo integral de la ciudad de Cáceres (se adjudicó el contrato en diciembre de 2011 y las operaciones comenzaron el 1 de enero del 2012). Por otro, la adjudicación del contrato de ATLL (Aigues Ter-Llobregat). Este contrato tiene una duración de 50 años e incluye 105 municipios. Su objeto es el abastecimiento de agua *en alta*, desde su captación hasta los depósitos que la distribuyen a la red de consumidores finales. Entre las instalaciones que gestiona la ATLL se incluyen cuatro

grandes plantas (las potabilizadoras de Abrera y de Cardedeu, para las aguas del Ter y del Llobregat, y las desaladoras de Prat de Llobregat y La Tordera), varias estaciones de impulsión y bombeo de agua, y más de 900 km de tuberías.

- **La Unión (Murcia):** el Ayuntamiento de La Unión (Murcia) adjudicó a ACCIONA Agua la gestión indirecta, mediante concesión del servicio público, del abastecimiento de agua potable y alcantarillado del término municipal por un período de 25 años; la Compañía prestará servicio a una población de casi 19.000 personas.
- **Santomera (Murcia):** Santomera adjudicó a ACCIONA Agua (en UTE con la empresa

STV Gestión) la gestión indirecta, mediante concesión del servicio público, del abastecimiento de agua potable, alcantarillado y saneamiento de este término municipal murciano por un período de 25 años. Con este contrato la Compañía prestará servicio a una población de 15.805 habitantes.

- **Depuración del Valle de la Orotava (Tenerife):** con este servicio ACCIONA Agua trata las aguas residuales generadas en los municipios de Puerto la Cruz, La Orotava y Los Realejos. La duración del contrato es de tres años, con posibilidad de prórrogas sucesivas anuales hasta un máximo de seis.

- **Zafra (Badajoz):** Zafra es otra importante localidad extremeña que confió la gestión del servicio público de abastecimiento de agua potable y depuración de aguas a ACCIONA Agua. Este servicio abastecerá a cerca de 20.000 habitantes, por un período de cuatro años, con otros cuatro de prórroga.

- **Getafe (Madrid):** el contrato del servicio de conservación, mantenimiento y reparación de la vía pública y saneamiento de Getafe recayó en ACCIONA Agua, y se extenderá por un período de dos años, con capacidad de prorrogarse dos más.

→ AIGUES TER-LLOBREGAT (ATLL, CATALUÑA)



OTRAS ACTIVIDADES

Además de las distintas actuaciones ligadas al negocio principal, ACCIONA Agua tuvo en 2012 una presencia muy activa en actividades relacionadas con la sostenibilidad, el patrocinio y participación en foros y jornadas, la formación y la difusión social en todo lo referente al tratamiento de agua.

Responsabilidad Social Corporativa

- **Inauguración del Observatori del Canvi Climàtic de Valencia:** el centro dispone de un área expositiva permanente, estructurada en torno a cuatro grandes conceptos: las causas del cambio climático, los impactos latentes, las señales del cambio climático y soluciones de futuro. Acogerá investigaciones y trabajos,

charlas y conferencias relacionadas con la sostenibilidad, el cuidado medioambiental y la ecoeficiencia.

- **Día Mundial del Agua:** por tercer año consecutivo ACCIONA Agua participó activamente con el Día Mundial del Agua mediante distintas actividades llevadas a cabo en las localidades donde gestiona el servicio del agua. De todas ellas cabe destacar las actividades realizadas en Cáceres, donde se organizaron talleres infantiles, cuentacuentos o un concurso de pintura y una ruta en bicicleta para los niños de la ciudad extremeña.

Redes Sociales

- Se organizó el segundo encuentro en

Facebook con motivo del Día Mundial del Agua. El evento estuvo abierto a todo el mundo y en él se pudieron plantearon todas las dudas acerca de la actividad de tratamiento de agua.

- **Twitter:** participación activa de directivos de ACCIONA Agua.
- **LinkedIn:** creación de un grupo de ACCIONA Agua con información sobre la reunión anual de directores y jefes de departamento, y con el que se pretende incentivar la participación de los propios directores.

Apertura de nuevas delegaciones

Otro de los hitos internacionales en el área

comercial fue la apertura de las oficinas en la India y Colombia, en las que ya se está llevando a cabo una labor comercial con clientes y potenciales socios que ha sido liderada por dos delegados de desarrollo de negocio presentes en cada país.

PREMIOS

- La desaladora de Adelaida obtuvo el Civil Contractor's Federation Excellence Award (CFF) —Premio a la Excelencia— otorgado por la federación de contratistas de obra civil de South Australia. La candidatura de la desaladora de Adelaida estaba en la categoría de proyectos con un valor superior a 75 millones de dólares australianos y fue presentada por SA Water y AdelaideAqua.
- La Australian Water Association (AWA) otorgó el premio a la infraestructura innovadora al proyecto de la desaladora de Adelaida. El criterio para la elección del ganador se basó en las innovaciones implantadas, la relevancia que tiene para la industria del agua en Australia y la sostenibilidad, además de otros beneficios que el proyecto aporta.
- LA ETAP de Mundaring fue galardonada con una distinción en la categoría "Mejor contrato del año" por la revista especializada *Global Water Intelligence* (GWI) como reconocimiento a su contribución al avance de los modelos de financiación público-privada (PPP) en el sector del agua a escala internacional. Se da la circunstancia de que este proyecto es el primero de tratamiento de agua en régimen PPP (Public Private Partnership) en el estado de Western Australia y es el primer proyecto de ACCIONA en dicho estado, lo que marca un nuevo hito en la consolidación de su presencia en el país.

ACCIONA Inmobiliaria

Pese a la crisis, la Compañía ha sabido afianzarse en el mercado nacional y crecer en el exterior, particularmente en México.

El contexto económico en el que ACCIONA Inmobiliaria desarrolló su actividad durante el ejercicio 2012 estuvo marcado por las tensiones macroeconómicas.

Los principales indicadores de empleo, consumo e inversión reflejaron una intensificación de la crisis; tan sólo las exportaciones demostraron un saludable dinamismo, aunque insuficiente como para compensar el continuo deterioro de la demanda interna, que contribuyó a acentuar una recesión económica marcada por una caída estimada del PIB del 1,4% y una destrucción de empleo que avanzó hasta tasas cercanas al 26%, con especial protagonismo del desempleo público.

La desconfianza se ha instalado en las familias y los consumidores españoles, para quienes la capacidad de ahorro ha continuado disminuyendo y quienes, como resultado, posponen las grandes decisiones de inversión, como la compra de una vivienda.

Esta situación ha resultado especialmente perjudicial para el sector inmobiliario: la venta de viviendas se estabilizó y a lo largo de 2012 apenas alcanzó la cifra de 330.000 unidades, frente a las 349.000 del ejercicio 2011 y a las 491.287 de 2010. La venta de vivienda nueva superó por poco las 106.000 viviendas, en contraste con las 127.000 de 2011.

La reestructuración del sistema financiero español corroboró la necesidad y la urgencia que tenían las entidades bancarias de dar salida a los activos inmobiliarios de su balance. De cara a facilitárselo, el Gobierno diseñó la Sociedad de Gestión de Activos Inmobiliarios procedentes de la Reestructuración Bancaria (Sareb), en la que se han aglutinado los activos dañados de las entidades financieras que han recibido ayuda estatal. Con esta operación debería quedar controlado, en principio, el riesgo inmobiliario y, por lo tanto, se habría proporcionado estabilidad al sistema bancario.

Por lo que se refiere al negocio patrimonial, la desaparición de numerosas empresas ha

incrementado la tasa de disponibilidad de oficinas, naves industriales y naves logísticas, lo que ha presionado a la baja los precios de alquiler. En consecuencia, las rentabilidades han descendido notablemente para los propietarios. Esta tendencia continuará, teniendo en cuenta que la oferta de oficinas libres ha llegado a las tasas más elevadas desde los años 90 y que la absorción bruta se ha reducido un 20% con respecto a 2011, por lo que no ha sido capaz de compensarlo. En este escenario los únicos nuevos proyectos que han salido al mercado ya tenían comprometido al inquilino, con lo que han reducido su riesgo al máximo.

Por otro lado, la actividad de inversión en activos patrimoniales también se

ajustó drásticamente durante 2012, debido al continuo riesgo del país y a las dificultades de acceso a la financiación. Así, el éxito de las transacciones queda pendiente de encontrar inversores con fuerte posición de liquidez o necesidades de reinversión. En cualquier caso, existen otros con perfil oportunista que esperan a la estabilización del mercado para el inicio de su actividad.

A pesar de todos estos frenos, ACCIONA Inmobiliaria cerró el ejercicio con una facturación de 67,7 millones de euros, de los cuales un 53% correspondió a la actividad residencial y un 47% a la actividad patrimonial.

Facturación
de ACCIONA
Inmobiliaria
en 2012:
67,7
millones de
euros



ACCIONA Inmobiliaria reforzó su presencia en el **mercado mexicano**, idóneo para seguir creciendo



1. PROMOCIÓN INMOBILIARIA

Al cierre del pasado ejercicio, ACCIONA Inmobiliaria había vendido 140 viviendas, 53 de ellas en España y el resto entre Polonia, Portugal y, fundamentalmente, México.

Asimismo, al terminar el año se habían entregado 123 viviendas a sus clientes, de las cuales el 51% correspondió al área nacional y el 49% al internacional.

1a. Promoción Inmobiliaria Nacional

En España, la Compañía continuó impulsando la política de descuentos en todas sus promociones (ya iniciada en 2009), lo que le ha permitido, a pesar de las dificultades del mercado, seguir dando salida a su *stock* de vivienda terminada.

En los meses de noviembre y diciembre de 2012 se pudo observar un repunte

de las operaciones, motivado por el interés de los compradores en evitar la subida del IVA (que pasaba del 4% al 10%) en la compraventa y, además, en aprovechar la deducción por adquisición de vivienda habitual, que finalizó al comienzo del año 2013.

Un fenómeno destacado durante el pasado ejercicio fue la constatación de la vuelta de los compradores extranjeros a destinos ubicados preferentemente en las costas de Cataluña y Levante. Para aprovechar esa demanda, ACCIONA Inmobiliaria ha puesto en marcha diversas acciones encaminadas a ofrecer su producto en los mercados de origen de los potenciales compradores, principalmente el chino y el ruso.

Desde el punto de vista de la gestión urbanística, 2012 también fue un año complicado, debido a la creciente judicialización

de los procesos de planeamiento y gestión urbanística. Pese al entorno económico tan adverso, durante el pasado ejercicio la Compañía continuó trabajando en el mantenimiento y la puesta en valor de los suelos y solares de ACCIONA Inmobiliaria. Como hecho significativo cabe destacar que se aprobó la revisión del Plan General de Ordenación de Las Palmas de Gran Canaria, que contiene la ordenación pormenorizada del ámbito de Isla Perdida, del que ACCIONA Inmobiliaria es propietaria única.

1b. Promoción Inmobiliaria Internacional

En el ámbito internacional destacó la actividad residencial en México. ACCIONA Inmobiliaria siguió reforzando su apuesta por el mercado de este país a través de su filial Parque Reforma con la venta de 62 viviendas de lujo, así como con la entrega de 32 unidades a sus clientes.

En el mes de abril comenzó la construcción de la segunda fase del exclusivo desarrollo de apartamentos de lujo de Santa Fe, situado en la cañada de Cumbres de Santa Fe, en México D. F. A finales del ejercicio ya se había vendido el 82% de las 62 viviendas del desarrollo, cuya entrega al cliente está prevista para principios de 2014.

En la ciudad de Acapulco se efectuó la entrega de 31 viviendas a los clientes de la segunda fase del proyecto de Playamar Tres Cantos. Se trata de un amplio complejo situado en primera línea de playa, con vistas al Pacífico y con 21.000 m² de zonas verdes, piscinas y club social. Este último proyecto es el cuarto desarrollado por Parque Reforma en Acapulco y forma parte de las más de 600 viviendas ya entregadas.

En contra de lo que sucede en España, el contexto bancario y económico de México favorece la venta de viviendas. La mejora

del empleo, el aumento en la confianza del consumidor, la escasez de vivienda nueva, la preferencia de los clientes por viviendas en altura, un volumen de ventas anual sincronizado con la producción de viviendas y una financiación hipotecaria en aumento (tanto en el número de préstamos como en el importe financiado) hacen del mexicano un mercado maduro y adecuado para seguir creciendo.

En línea con la política habitual de la Compañía de adaptarse a las condiciones de cada país, en Polonia se continuó con el proceso de reducción de *stock*. En el desarrollo de la calle Panska de Varsovia, en pleno centro financiero de la capital, se redujo un 18% el número de viviendas disponibles con respecto al año anterior.

De igual forma, el *stock* se redujo un 17% en el proyecto de Wilanow, ubicado

El compromiso con la I+D+i y la sostenibilidad se ha materializado en la participación en el Proyecto europeo Clear Up

al sur de Varsovia, junto al Palacio Wilanow, antigua residencia real.

Además, ACCIONA Inmobiliaria seguirá teniendo presencia en Brasil, gracias a futuros proyectos en las ciudades de Penedo (Río de Janeiro) y Guarujá (estado de Sao Paulo).

En cuanto a la reserva de suelo, ACCIONA Inmobiliaria cuenta en México D. F. con espacio suficiente para construir 124 viviendas en Santa Fe y 508 más en Acapulco, en Playamar Tres Cantos. Asimismo, existe suelo para 480 viviendas en la colonia Lomas de Vista Hermosa, una zona residencial de alto poder adquisitivo muy demandada por los clientes y donde se encuentran los principales colegios, universidades de la ciudad y servicios.

Por último, en Polonia el suelo disponible permitirá la próxima construcción

de alrededor de 2.200 viviendas entre los proyectos de Wilanow y Zoliborz.

2. PATRIMONIO INMOBILIARIO

La actividad patrimonial alcanzó una facturación de 32 millones de euros. Dentro del mercado de oficinas la Compañía cerró el año con un total de 89.000 m² construidos en oficinas en explotación en las ciudades de Madrid, Barcelona, Sabadell y Zaragoza, con una tasa de ocupación cercana al 90%, un porcentaje muy similar al de años anteriores.

En cuanto a las viviendas en alquiler, Compañía Urbanizadora del Coto, S.L. (participada por ACCIONA Inmobiliaria al 50%), que cuenta con una cartera de activos de en torno a 875 viviendas en Madrid, cerró el ejercicio con un 89% de tasa de ocupación media.

ACCIONA Inmobiliaria continuó en 2012 con la explotación de las residencias universitarias; bajo su marca CAMPUS ofreció cerca de 1.200 plazas en Albacete, Murcia, Lérida, Castellón y Cádiz. En este mercado mantuvo una tasa de ocupación superior al 68%.

En el sector hotelero, durante el ejercicio 2012, el Hotel Condal Mar de Barcelona continuó su explotación bajo la gestión del Grupo Sol Meliá a través de su marca TRYP, a su vez asociada con el grupo norteamericano Wyndham.

Por otro lado, en Sotogrande (San Roque, Cádiz) la Compañía mantiene la propiedad y la gestión del hotel *boutique* de 42 habitaciones Hotel Club Marítimo de Sotogrande, miembro de Small Luxury Hotels of the World.

Finalmente, el Hotel Estrella del Mar (Marbella) continuó su consolidación como establecimiento de cinco estrellas. El Beach Club, de 4.000 m² de *spa*, con jardines tropicales, gimnasio y restaurante con mirador orientado al mar, permite complementar la oferta de servicios y posicionarlo como una referencia en el mercado hotelero vacacional de la zona.

3. AVANZANDO EN SOSTENIBILIDAD E I+D+I

ACCIONA Inmobiliaria continúa comprometida con la sostenibilidad; además, comprende la alta incidencia de su actividad en el entorno. Por ello, con el propósito de preservarlo y aprovechar recursos, traslada las pautas fundamentales de conservación a todos los procedimientos de la gestión diaria de sus actividades.

Su involucración en esta línea se refuerza por medio de su activa participación en el proyecto europeo de I+D+i Clear Up, que investiga y pone en práctica soluciones para conseguir edificios limpios con espacios interiores confortables, saludables y no contaminantes.

En el ámbito internacional la Compañía ha promovido el desarrollo de Parque Reforma en Cumbres de Santa Fe I (México D. F.), entregando 140 viviendas con el Certificado de Eficiencia (segundo estándar más alto dentro de las tres categorías de certificación existentes) según el Programa de Certificación Sostenible y Eficiencia Ambiental de la Ciudad de México. Adicionalmente, se están construyendo otras 64 viviendas en el mismo desarrollo, con la Intención de obtener el estándar más alto: Certificación Excelente.

ACCIONA inmobiliaria (A PRECIOS DE MERCADO)

Según la valoración realizada por tasadores independientes, el valor de mercado de los activos inmobiliarios (GAV), promociones, propiedades de inversión e inmovilizado de la Compañía ascendía a 1.547 millones de euros (precios de 2012), de acuerdo con el siguiente desglose (en millones de euros):

Existencias	1.054
Propiedades de inversión	467
Inmovilizado	26
TOTAL	1.547

Las plusvalías acumuladas antes de impuestos de dichos activos al cierre del ejercicio ascendían a 364 millones de euros.

ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte

En 2012, la Compañía llevó a cabo una intensa actividad encaminada a mejorar su oferta y adaptarse a las necesidades de sus clientes.

ACCIONA TRASMEDITERRANEA

Ésta es la compañía del Grupo ACCIONA que aporta soluciones de movilidad sostenible para el transporte marítimo. En el ejercicio 2012, ACCIONA Trasmediterranea gestionó una flota de 18 buques propios y cinco fletados durante distintos períodos a lo largo del año.

El número total de millas navegadas ascendió a 1.040.161. Además, la Compañía transportó 2.496.489 pasajeros, 594.502 vehículos y 5.083.858 metros lineales de carga. El número de pasajeros y de vehículos disminuyó un 5,6% y un 4,3%, respectivamente, como consecuencia del menor volumen registrado en la

Operación Paso del Estrecho. Los metros lineales de carga atendida disminuyeron un 5,18%, debido, en gran parte, a los menores niveles de carga en Baleares y Canarias, propiciados principalmente por la disminución de la oferta de ACCIONA Trasmediterranea.

En el desarrollo de su actividad de *handling*, Terminal Ferry de Barcelona atendió 1.765 escalas (de ellas, 1.009 fueron de otras navieras), 746.021 pasajeros y 208.676 vehículos. Por su parte, la terminal de ACCIONA Trasmediterranea de Valencia atendió 729 escalas, de las que 193 eran de cruceros y consignó a 53 de ellos. Además, dio servicio a 631.410 pasajeros,

461.444 de los cuales eran cruceristas y 47.687 vehículos.

Como hitos más destacables a lo largo de 2012 destacan:

- El 1 de marzo se incorporó el nuevo Director General de ACCIONA Trasmediterranea, Ignacio Aguilera, que aporta una sólida experiencia profesional en los sectores de gran consumo, financiero y turístico.
- En agosto se creó la Unidad de Cruceros, dependiente de la Dirección Comercial, para potenciar esta actividad que la Compañía ya desarrollaba en el puerto de Valencia y con vocación de extenderse a otras zonas.

La Unidad de Cruceros atendió en 2012 un 30% más de cruceristas, debido a la escala en Valencia de buques de mayor tamaño.

- El 27 de noviembre se firmó con Coplaca la ampliación hasta 2017 del acuerdo para transportar toda la producción platanera por mar a la Península y Baleares. El acuerdo fue ratificado en la sede de la Compañía por el Director General de Coplaca y Presidente de Arc Eurobanan, Javier González-Palenzuela, y el Director General de ACCIONA Trasmediterranea, Ignacio Aguilera.
- A lo largo del ejercicio se llevó a cabo el pintado de obra viva, con empleo de

pinturas de muy bajo rozamiento, en cuatro buques (Santa Cruz de Tenerife, Fortuny, Zurbarán y Juan J. Sister). Se calcula que esta actuación supuso una reducción conjunta de las emisiones de los mismos superior a las 10.000 toneladas de CO₂ anuales y un ahorro estimado medio de combustible del orden del 5%.

Otras actuaciones del ejercicio

- El 30 de marzo se presentó el proyecto de buque sostenible de carga liderado por ACCIONA Trasmediterranea, en una jornada del Clúster Marítimo español en la Escuela de Ingenieros Navales de Madrid. El proyecto de I+D+i EU-CargoXpress, del 7º programa de la UE, ha contado con la

participación de 12 socios de cinco países, representando universidades y centros tecnológicos, ingenierías, sociedades de clasificación, navieras, puertos y astilleros.

- En abril se pusieron a la venta, en colaboración con Air Europa, 2.000 plazas del paquete avión+barco entre Canarias y la península ibérica, para viajar del 18 de junio al 10 de septiembre en avión y transportar el coche en barco hasta Cádiz.
- En mayo se optimizaron las líneas entre la península y Canarias para adaptarse a la demanda del mercado de carga. El buque José María Entrecanales comenzó a operar directamente entre Cádiz y Las Palmas de

En 2012 ACCIONA Trasmediterranea transportó **2.496.489 pasajeros, 594.502 vehículos y 5.083.858 metros lineales de carga**

Con motivo de la Operación Paso del Estrecho, se utilizaron **10 buques** para reforzar las conexiones con Ceuta, Melilla, Marruecos y Argelia

Gran Canaria y Santa Cruz de Tenerife. De esta forma, ACCIONA Trasmediterranea garantiza el transporte de carga a Lanzarote y Fuerteventura a través del *ferry* que conecta semanalmente el archipiélago con Cádiz.

- El 17 de mayo, antes del comienzo de la Operación Paso del Estrecho (OPE), el Director General de la Compañía celebró un encuentro con autoridades portuarias y de capitanía marítima de Málaga a bordo del Juan J. Sister. El 23 de mayo el Director General de la Compañía, Ignacio Aguilera, visitó a las tripulaciones de los buques destinados a la línea Algeciras-Ceuta. La Compañía reforzó las conexiones del

Estrecho de Gibraltar durante el verano, dedicando una flota de 10 buques a la OPE para las conexiones con Ceuta, Melilla, Marruecos y Argelia. También se reforzaron con Marruecos y Argelia, desde finales de octubre hasta la primera semana de noviembre, con motivo de la festividad musulmana del Cordero.

- Entre el 15 de junio y mediados de septiembre, la Compañía operó una línea diaria de alta velocidad Valencia-Ibiza (San Antonio). En colaboración con Avanza, se puso en marcha un servicio combinado Autobús+Barco de Alta Velocidad Madrid-Ibiza, que llevaba a los pasajeros hasta el puerto de Valencia.

■ En agosto también se inició un acuerdo con Alsa para conectar los servicios por carretera de la Ruta de la Plata a Málaga, el eje del Mediterráneo y Algeciras, Madrid y Zaragoza con Barcelona, para conectar con los servicios de transporte marítimo de la Compañía a Baleares, Ceuta, Melilla y Tánger.

- En noviembre quedó implantado en todas las delegaciones el sistema telemático, desarrollado por Ministerio de Fomento, de acreditación de Residentes (SARA) para agilizar las emisiones de billetes y embarques de pasajeros con derecho a esas bonificaciones en Baleares, Canarias, Ceuta y Melilla.

Entre los hechos destacables de la Unidad de Cruceros están:

- El 15 de abril se atendió al mayor crucero que había hecho escala hasta esa fecha en Valencia, Liberty of the Seas, de Royal Caribbean, con capacidad para 4.370 cruceristas.
- También en el mes de abril se comenzó a colaborar con uno de los principales operadores para consignar cruceros, InterCruises.
- El 9 de septiembre fue el día de mayor confluencia de cruceristas de la temporada. Ese día, los servicios de la Unidad de

Cruceros de ACCIONA Trasmediterranea atendieron a 10.000 pasajeros de tres cruceros: Queen Mary Dos, Adventure of the Seas y Costa Pacífica.

ACCIONA Trasmediterranea participó en Fitur, en el mes de enero, con presencia en los pabellones de Ceuta y Melilla. Durante la feria se renovaron con la ciudad de Melilla los convenios para melillenses no residentes y familiares de residentes, y se diseñaron paquetes para turoperadores destinados a viajar en barco más estancia en hoteles de la ciudad.

La Compañía firmó, también en Fitur, un acuerdo con Transhotel para comercializar, a través de su plataforma *online*, TOR System

Advanced, toda la oferta de ACCIONA Trasmediterranea.

La Compañía también participó en las principales ferias internacionales de turismo, junto a Turespaña: ITB, en Berlín, en marzo, y World Travel Market, en Londres, en noviembre, así como en la feria de Miami de cruceros, en marzo.

Entre las acciones de promoción comercial, y en paralelo a una oferta tarifaria destinada a residentes, se desarrolló una campaña de fidelización denominada La ruta del Tesoro, en la línea Algeciras-Ceuta. Entre las actividades que se realizaron destacó un sorteo de regalos entre los 10.000 participantes que depositaron sus datos, cuya entrega de premios corrió a

cargo del presidente de la Cámara de Comercio de Ceuta, Karim Bulaix. También se implementó la acción 4+1, en la que se premió la frecuencia de viajes y las promociones de paquetes de pasajeros con vehículo.

En paralelo, se llevaron a cabo campañas de comarketing con diferentes *partners*

La Compañía participó en las principales ferias de turismo: Fitur, la ITB de Berlín y el World Travel Market, en Londres



del canal de distribución (Avasa, Viajes El Corte Inglés, Nautalia, Halcón Viajes, Grupo GEA, Team Group), para la fidelización de pasajeros (programa de Puntos Estrella de La Caixa) y de ocio a bordo (con Coca-Cola).

En la zona de Baleares se comercializaron nuevos productos: Escapadas, dirigido a familias y parejas en temporada baja, y Despedidas de Soltero, para jóvenes; en Servicios a Bordo se promocionaron ofertas en los servicios de restauración y una nueva línea de productos a bordo creada por Kukuxumus.

El 8 de junio la Compañía participó en la séptima edición del Bike Show de Barcelona,

para promocionar el transporte gratuito de bicicletas en todos sus buques y la campaña de verano con 50.000 plazas semanales para pasajeros en las líneas de Baleares.

A finales de septiembre incorporó de manera puntual un buque de mayor capacidad a la línea Barcelona-Mahón, para transportar a seguidores y participantes de la Extreme Man 113 Menorca-Illes Baleares.

El 28 de noviembre, una maqueta del Juan J. Sister mostró la similitud de la proa de un buque con el pico de un nuevo ejemplar de dinosaurio descubierto y presentado por la Fundación Conjunto Paleontológico de Teruel-Dinópolis.

ACCIONA LOGÍSTICA

ACCIONA Logística cuenta con una flota propia renovada compuesta por 1.434 remolques, 1.182 entre 20' HCPW, 40' HCPW y 45' HCPW, 15 almacenes con una superficie de más de 300.000 m² y 275.000 m³ de instalaciones climatizadas, y una superficie portuaria propia de 600.000 m².

El 27 de noviembre se firmó una ampliación hasta 2017 del acuerdo para transportar los productos de Coplaca, junto a otros operadores de la cooperativa. El acuerdo se firmó junto al de transporte marítimo de ACCIONA Trasmediterranea, y en el mismo participaron el Director de ACCIONA Logística, Carlos Gómez,

y el presidente de Arc Eurobanan, Javier González-Palenzuela.

En el área de almacenaje se amplió la actividad de uno de los principales clientes, Europolsty, para el nuevo almacén de Dos Hermanas (Sevilla) en el que se dispone de instalaciones para congelado, refrigerado y seco. Desde esta plataforma ACCIONA Logística ofrece servicios logísticos y de distribución para Andalucía, Canarias, Ceuta, Melilla y Marruecos.

Asimismo, se incorporaron dos nuevos clientes: Igasa al almacén de Lluçmajor, en Mallorca, y El Pozo, en el área de transporte y distribución en Mallorca.

ACCIONA Logística
amplió importantes acuerdos
de transporte y el área de
almacenaje, e **incorporó**
nuevos clientes a su cartera

Además, el almacén en Las Palmas de Gran Canaria estrenó nuevas instalaciones.

En Baleares se renovó el acuerdo con el Banco de Alimentos, para el que se prepara y almacena la mercancía en Lluçmajor.

ACCIONA Service

En un contexto complejo, la Compañía mantuvo su actividad y siguió siendo un referente en calidad, eficiencia y compromiso.

ACCIONA Service ofrece a las administraciones públicas y a empresas e instituciones privadas una oferta completa que ayuda a optimizar la organización de los servicios, la racionalización económica y, en casi todos los casos, los costes. Esta línea de actividad es la apuesta de ACCIONA por acercar a los clientes el modelo *facility management*, preparado para realizar la gestión de los *facility services* y ayudarles para que liberen recursos, reduzcan costes y dispongan de unos procesos de trabajo más eficientes, fiables y de mayor calidad.

ACCIONA Service proporciona a sus clientes soluciones integrales que engloban el diseño, la gestión y la operación de todas sus actividades *non-core business*. La Compañía lidera la prestación de estos servicios en gran parte

del tejido industrial, con una especial presencia en los sectores agroalimentario, automovilístico, hostelero, de la industria pesada y metalúrgico. También se encuentra presente en las grandes empresas de servicios, como en los centros comerciales, las entidades bancarias y las aseguradoras.

En todos los casos, ACCIONA Service proporciona una completa propuesta de servicios, entre los que destacan:

- Servicios de limpieza especializada y técnica para la industria, la sanidad y los laboratorios.
- Servicios auxiliares.

- Servicios técnicos y de mantenimiento de instalaciones.
- Servicios energéticos.
- Servicios medioambientales.
- Servicios urbanos.
- Servicios de *handling*.
- Servicios de organización de eventos.
- Servicios de restauración.
- Servicios de seguridad.

ACCIONA FACILITY SERVICES

Se trata de una compañía con más de 45 años de experiencia en la prestación de servicios y *facility management* (gestión de servicios para el mantenimiento de edificios). Avalan su labor una cartera de 2.000 clientes con más de 10 años de fidelidad. Tiene 32 delegaciones en España y Portugal para mantener al máximo la proximidad con sus clientes.

ACCIONA Facility Services (AFS) posee gran presencia internacional, con actividad en Portugal, Bélgica, Holanda, Italia, Rumanía y Canadá. Y está preparando su presencia, para inicio de 2013, en Qatar, Gran Bretaña, Alemania y México, entre otros. La calidad de sus servicios y su responsabilidad social y medioambiental vienen avaladas por las certificaciones ISO 9001, ISO 14001, SA 8000, ISO 2200 y OHSAS 18001.

En 2012 dio soluciones integrales, del diseño a la gestión y operación de las actividades ajenas al *core bussines* de sus clientes, para optimizar recursos y reducir costes operativos. Amplió y consolidó su presencia en varios sectores:

- Automoción:
 - Ford. Limpieza en la planta de Rumania.
- Agroalimentario:
 - Auchan, Grupo. Limpieza de los centros de alimentación de Sabeco.
 - Plantas Nestlé en España y Portugal. Limpieza, jardinería y paquetería en la central.
- Farmacéutica:
 - Roche. Limpieza de instalaciones y laboratorios.

- Novartis Farmacéutica. Limpieza de las instalaciones.
- Industrial:
 - ArcelorMittal. Limpieza industrial de la planta de Avilés.
 - Liberbank. Limpieza y mantenimiento de las oficinas CCM.
 - Orange. Limpieza de las sedes.
 - Grupo Antolín. Limpieza de las plantas.
 - BBVA. Mantenimiento de la Ciudad del Arte.

Con más de 45 años de experiencia, ACCIONA Facility Services cuenta ya con una cartera de **2.000 fieles clientes**

En total, la cifra de negocio de ACCIONA Servicios Urbanos en 2012 fue de **29,3 millones de euros**

- Logístico:
 - Puerto de Barcelona. Manipulación de maletas de cruceros.
 - Emtisa. Logística de la planta.
- Socio-sanitario y Hospitalario:
 - Diaverum. Nueva planta.
- Hotelero:
 - Hotel Sotogrande. Limpieza de las instalaciones completas del hotel.
- Sector público:
 - Renfe. Limpieza de trenes de viajeros, BUI Madrid y Galicia.
 - Universidad de Barcelona. Limpieza de los centros de la universidad.

ACCIONA SERVICIOS URBANOS

ACCIONA Servicios Urbanos es la compañía que gestiona soluciones integrales en prestación de servicios en el ámbito de las administraciones públicas y en el de clientes privados.

En un entorno altamente competitivo, no cesa en el empeño de ser líder en la prestación de unos servicios eficientes y seguros, que contribuyan al desarrollo sostenible de las ciudades y a una mejor calidad de vida de sus ciudadanos.

Para ello, la empresa cuenta con un equipo directivo fuerte y multidisciplinar, una plantilla muy cualificada y maquinaria y medios materiales que se ajustan tanto a las necesidades de los clientes como al compromiso con el medio ambiente.

Entre las actividades que ACCIONA Servicios Urbanos desarrolla, destacan:

- Recogida y transporte de residuos urbanos.
- Gestión de ecoparques y puntos limpios.
- Gestión de plantas de transferencia.
- Gestión de plantas de tratamiento.
- Explotación de vertederos y plantas de compostaje.
- Limpieza viaria.
- Limpieza y mantenimiento de playas, litoral marítimo y urbanizaciones.

- Limpieza y mantenimiento de dependencias y edificios municipales.

ACCIONA Servicios Urbanos es una compañía del sector servicios con una importante actividad en el ciclo integral de tratamiento de residuos sólidos urbanos, un sector en el que lleva presente más de 20 años. Esta empresa presta servicio a numerosos organismos públicos, gestionando la recogida de residuos sólidos urbanos, la recogida selectiva, la limpieza de vías públicas, el mantenimiento de mobiliario urbano, la limpieza de playas y el mantenimiento de costas, la limpieza de edificios públicos, el mantenimiento de maquinaria, la gestión de ecoparques, plantas de tratamiento, plantas de transferencia de residuos, multiservicios, etc.

El volumen de su plantilla, con una media de 450 empleados en 2012, refleja su importante presencia en España, de lo que también da cuenta que, a 31 de diciembre de 2012, la contratación en cartera ascendiese a 74,5 millones de euros. En total, la cifra de negocios fue de 29,3 millones de euros.

Entre las actividades realizadas durante el pasado año destaca la prórroga del contrato de recogida de residuos con el Ayuntamiento de L'Eliana (Valencia) por un período de cinco años. Éste, además, se complementó con la adjudicación de los servicios de limpieza de edificios, limpieza viaria y recogida y transporte de residuos vegetales, que en un principio se prestarán por un período de cuatro años, pero que más adelante pueden ser prorrogables por dos más.

ACCIONA MEDIO AMBIENTE

ACCIONA Medio Ambiente es una empresa especializada en el diseño, construcción y mantenimiento de zonas verdes, actuaciones en áreas forestales y medioambientales, integraciones paisajísticas, regadíos y caminos rurales. Proporciona sus servicios tanto a entidades públicas (locales, autonómicas y administración central) como a grandes corporaciones privadas.

Para estas actividades, ACCIONA Medio Ambiente emplea los recursos humanos y materiales adscritos a cada una de sus delegaciones, ubicadas en los municipios de Valencia, Madrid, Sant Cugat del Vallés (Barcelona), Zaragoza, Valladolid, León, Mérida (Badajoz), Sevilla y Ourense, desplazando y

organizando equipos temporales de obra donde sea necesario, lo que le permite prestar servicio en cualquier punto de la geografía peninsular e insular. Los departamentos centrales y de personal se ubican en Madrid (Gerencia y Recursos Humanos) y Valencia (Administración, Estudios y Contratación, y Paisajismo).

ACCIONA Medio Ambiente cuenta con la infraestructura necesaria para **intervenir rápidamente en cualquier punto de España**

Durante 2012, los logros más destacados se consiguieron en servicios de mantenimiento, ambientales y campos deportivos, entre los que destacan:

- Limpieza, mantenimiento y conservación de las zonas verdes de los colegios públicos y en parques y jardines de la ciudad de Lorca (Murcia).
- Mantenimiento de zonas verdes de la urbanización Sotogrande y el campo de golf Almenara (Cádiz).
- Mantenimiento de jardinería en el aeropuerto de Alicante, para Aena.
- Tala y poda de arbolado en redes eléctricas de Endesa.

ENERGÍAS RENOVABLES OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO (EROM)

EROM fue creada en 2011 a partir de empresas especialistas en el mantenimiento de activos renovables dentro y fuera de ACCIONA; en la actualidad cuenta con una plantilla de 430 trabajadores. Durante 2012 consiguió llevar a cabo el mantenimiento de cerca de 3.000 MW de parques eólicos, con lo que contribuyó a la reducción de los costes de mantenimiento y a aumentar la producción energética de dichos activos de ACCIONA.

En el ejercicio también se llevó a cabo la certificación del sistema integral, colaborando con organismos públicos y privados para contribuir a un menor impacto medioambiental con la colocación de casetas-nido en apoyos eléctricos.

- En el año 2012, EROM certificó el sistema de gestión integral bajo las normas ISO 9001 e ISO 14001, y el estándar OHSAS 18001. Esta triple certificación se lleva a cabo bajo la acreditación de ENAC y refleja el alto compromiso de la empresa en la consecución de los mayores estándares de certificación. Este reconocimiento afecta a toda la actividad desarrollada por EROM.
- Colaboración con la Generalitat de Catalunya. En el año 2012, EROM participó en la formación del Grupo de Actuaciones Especiales (GRAE), perteneciente a los bomberos de Cataluña y considerado el grupo de élite nacional en este aspecto. Esto situó a EROM como la empresa de referencia para consulta y formación de los cuerpos de emergencia de la comunidad catalana.
- Colaboración con la Xunta de Galicia. Entre mayo y septiembre, EROM participó, junto con la Academia Gallega de Seguridad Pública, en las jornadas formativas de intervención en emergencias en torres eólicas. Así, se consolidó como un referente para el Gobierno gallego en este tipo de actuaciones.
- Durante el año 2012 se firmó un acuerdo de colaboración con el departamento de Educación del Gobierno de Navarra, para permitir que los profesionales docentes puedan adquirir conocimientos prácticos en materia de prevención de riesgos y, así, orientar mejor las jornadas formativas de los alumnos. La Compañía participó en diversas jornadas.
- Colaboración en la colocación de nidos para aves en apoyos eléctricos en todo el territorio nacional. Esta acción formó parte de un proyecto global de sostenibilidad de ACCIONA.
- Colaboración con el Ministerio de Trabajo, a través del Instituto Nacional de Seguridad e Higiene, en el asesoramiento sobre los riesgos de las energías renovables y elaboración de informes de higiene industrial sobre campos electromagnéticos.

En un análisis general de la actividad de la Compañía, se detectó que el grado de satisfacción de los clientes es muy alto. El 100% de ellos completó la encuesta de calidad que se les ofreció y todos ellos recomendaron la prestación de los servicios de EROM. Estas encuestas aprobaron todas las áreas inherentes a la actividad de la Compañía, desde la formación del personal, los compromisos del Grupo en materia de prevención de riesgos laborales y los esfuerzos para preservar el medio ambiente hasta la calidad y la respuesta del servicio recibido.

PRODUCCIONES Y DISEÑO

Producciones y Diseño es una compañía especializada en el proceso de elaboración y montaje de exposiciones y museos, desarrollo de eventos, espectáculos y propuestas temáticas para todo tipo de espacios. Durante el año 2012, la Compañía dejó su impronta en algunos de los eventos culturales y corporativos más destacados, tanto dentro como fuera de España.

Las principales actividades llevadas a cabo por la Compañía durante el ejercicio 2012 fueron las siguientes:

- Diseño y ejecución de los contenidos de la exposición permanente *Ancient Cypriote Art*, en el Museo de Arte Clásico de Atenas (Grecia), inaugurada el 15 de marzo de 2012.
- Diseño y ejecución de los contenidos de la exposición permanente *The Arts of the Book and Calligraphy Collection*, en el Sakip Sabanci Museum de Estambul (Turquía), inaugurada el 9 de mayo de 2012.
- Trabajos de desarrollo del proyecto, ejecución, mantenimiento técnico y operación del pabellón de Rusia en la Exposición Internacional de Yeosu, que tuvo lugar en Corea del Sur del 12 de mayo al 12 de agosto.
- Inicio de los trabajos de diseño, suministro e instalación de paneles interactivos en el Wu Kingdom Helv Relics Museum, en Wuxi (China). Se entregaron los proyectos técnicos y de contenidos, y actualmente se están supervisando la obra civil y

la adquisición de material audiovisual. La inauguración está prevista para finales de 2013.

- Diseño, producción y operación del espectáculo multimedia en tecnología 4D (luz, sonido, música, pirotecnia y efectos especiales) en la fachada de la Catedral de Santiago de Compostela, del 25 al 31 de julio de 2012.
- También con la técnica de *videomapping*, se efectuó un espectáculo audiovisual de Navidad sobre la fachada del Ayuntamiento de Sevilla entre los días 11 de diciembre de 2012 y 5 de enero de 2013. Fue un evento neutro en carbono.
- Diseño, producción y operación de un espectáculo piromusical en la fachada de la

ermita de la Virgen del Rocío, en Almonte (Huelva), el 15 de agosto de 2012, con motivo de la apertura del Año Jubilar.

- Finalización de los trabajos de diseño y ejecución de los contenidos e instalación multimedia del espacio multidisciplinar Observatorio del Cambio Climático, en Valencia, inaugurado en junio de 2012 por la alcaldesa de Valencia, Rita Barberá.
- Finalización de los trabajos de desarrollo técnico, fabricación, instalación y suministro de contenidos del Museo Ruso de Historia Judía y Centro de Tolerancia en Moscú, en la antigua estación Bakhmetevsky Bus Garage, inaugurado el 8 de noviembre con la asistencia del Presidente de Israel, Sr. Simon Peres.

- Diseño, ejecución e instalación de la Exposición Temporal *Bartholomeus Schachman 1559-1614: The Art of Travel*, en el Al-Riward Exhibition Hall, en Doha (Qatar), inaugurada el 14 de noviembre de 2012.
- Producción técnica completa, diseño y ejecución del plan de sostenibilidad del Día de la Música, celebrado en junio en el Matadero de Madrid para Music2Day, con ACCIONA como patrocinador sostenible. Fue un evento neutro en carbono.
- Diseño, producción y operación del *roadshow* MOVE, de Vodafone, en seis ciudades españolas en noviembre de 2012: Sevilla, Valladolid, Barcelona, Bilbao, Madrid y Valencia. Fue un evento neutro en carbono.

En el ámbito de la organización de eventos, uno de los objetivos de la Compañía es que éstos sean **neutros en la emisión de CO₂ a la atmósfera**

Videomapping, paneles interactivos, tecnología 4D... Producciones y Diseño está a la vanguardia dentro y fuera de España

- Diseño, producción y coordinación de varios eventos corporativos: presentación de analistas en Madrid (noviembre de 2012) para Adveo (Unipapel) y conferencia anual de clientes de Bestinver en Madrid y Barcelona.
- Producción técnica y artística de la XXII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, celebrada en Cádiz (16 y 17 de noviembre de 2012). Se llevó a cabo la producción escenográfica, la decoración y el equipamiento de mobiliario del Palacio de Congresos, sede principal de la Cumbre, así como la asistencia técnica y artística, y la producción escenográfica del Gran Teatro Falla.
- Diseño, ejecución e instalación de los contenidos de la exposición permanente con motivo del 90º aniversario de Seguros Santa Lucía, inaugurada el 11 de enero de 2013.
- Diseño, ejecución e instalación de la exposición temporal *Memoirs of and Ambassador* en el Museum of Islamic Art en Doha (Qatar), inaugurada el 24 de enero de 2013 por el primer ministro catari.

Tras el cierre del ejercicio:

HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ

Hijos de Antonio Barceló, S.A. es una compañía vitivinícola que agrupa diversas bodegas situadas en las zonas de producción más representativas y de mayor prestigio del panorama vinícola español. Desarrolla su actividad en la elaboración, crianza, embotellado y comercialización de vinos de calidad, con una postura sólida en el mercado nacional y una proyección internacional cada vez más consolidada.

La debilidad del consumo en el entorno económico actual sigue complicando el desarrollo de la cifra de negocio, lo que implicó que el ejercicio 2012 finalizara con un leve incremento, del 1%, con respecto al año anterior.

La internacionalización del negocio (el 44% de la facturación procede de mercados exteriores) permitió a la Compañía alcanzar una posición más estable ante la coyuntura actual del mercado interior. Por áreas geográficas, las ventas exteriores se concentraron en América Latina (el 19% de la facturación), Europa (el 14%), el resto de América (el 10%) y Asia, África y Oceanía (el 1% restante).

Junto a la internacionalización, Hijos de Antonio Barceló ha apostado por la flexibilidad de su oferta y ha desarrollado una amplia y variada oferta de caldos de las más prestigiosas denominaciones de origen, además de una amplia tipología de vinos y marcas asociadas. El objetivo es mejorar la adaptación a los mercados de destino. Por ello, la Compañía goza de una

postura competitiva adecuada para el desarrollo de sus líneas de negocio, entre las que destacan:

- Vinos con D. O. Ribera del Duero, D. O. Rueda y D. O. Toro. Esta línea estratégica supone casi el 27% de la facturación total del grupo de bodegas. Su desarrollo se realiza primordialmente bajo la marca paraguas Viña Mayor, que ampara vinos de las tres denominaciones de origen citadas.
- Viña Mayor D. O. Ribera del Duero. Elabora una amplia gama de vinos tintos de alta calidad, que la han situado en el TOP 5 de las bodegas de esta denominación de origen.
- Viña Mayor D. O. Rueda. Cuenta con vinos blancos elaborados a partir del prestigioso varietal verdejo.

- Viña Mayor D. O. Toro. Ampara una línea de tintos de calidad elaborados con varietal autóctono: tinta de toro.

- Vinos con Denominación de Origen Calificada (DOCa) Rioja. Bodegas Palacio participa con las marcas Glorioso y Cosme Palacio como referentes y representa ya el 22% de la facturación del grupo de bodegas. En los dos últimos ejercicios, la marca Glorioso estuvo apoyada por una campaña de publicidad en el mercado interior.

En 2012 se inició en la bodega riojana el proyecto de mejora y ampliación de las instalaciones de recepción de uva y vinificación. Su finalización se prevé a lo largo de 2013.

Hijos de Antonio Barceló sigue apostando por la internacionalización, las denominaciones de origen y por una oferta cada vez más flexible

- Vinos de Castilla y León y vinos rosados de calidad, elaborados en Bodegas Peñascal (Valladolid). La marca Peñascal es líder indiscutible en el segmento de vinos rosados de calidad en el mercado nacional, y, junto con la línea de vinos con origen Castilla y León, representa el 25% de la facturación.
- Por su parte, la línea de negocio constituida por los vinos quinados y otros vinos dulces y aperitivos vínicos, con la marca Sansón como referente, suponen el 26% de la facturación.
- Los Viñedos. El grupo de bodegas dispone de viñedos en Finca Caserío de Dueñas (Villaverde de Medina, Valladolid) y Finca Anzil (Toro). Ambas responden a la filosofía

de *integración vertical*, que permite el control de la calidad del producto desde el viñado hasta su salida de la bodega. La Finca Caserío de Dueñas cuenta con una superficie de viñado próxima a las 300 hectáreas, y da cobertura a las líneas de vinos de la D. O. Rueda y los vinos de Castilla y León. Por su parte, Finca Anzil, ubicada en la D. O. Toro, cuenta con una bodega integrada en las casi 90 hectáreas de viñado de la finca, que soporta la línea de vinos de esta denominación de origen.

La estrategia de la Compañía y sus valores diferenciales se concretan en:

- Desarrollar un portafolio amplio con orígenes de prestigio, flexible en cuanto a las categorías

de sus vinos y variedades, y que se adapte a la demanda.

- Desarrollar marcas líderes en su segmento de mercado.
- Expansión en los mercados internacionales, seleccionando aquéllos de mayor potencial.
- Adaptar los estándares de calidad demandados por el mercado a través de una política de integración vertical.
- Implantar una política de continua mejora en la gestión de calidad en las diferentes áreas funcionales de la Compañía.

ACCIONA SISTEMAS DE SEGURIDAD

ACCIONA Sistemas de Seguridad ofrece la experiencia de más de 25 años en venta, instalación, mantenimiento de sistemas de seguridad y consultoría. Su especialización se concentra en las siguientes áreas:

- Realización de proyectos:
 - Circuito cerrado de televisión y videovigilancia.
 - Control de accesos.
 - Sistemas contra incendios.
 - Sistemas antiintrusión.
 - Redes de comunicaciones.
 - Proyectos de seguridad.
- Instalación de los sistemas que aseguran:
 - Máxima calidad de los equipos instalados.

- Cumplimiento de los tiempos acordados.
- Puesta en marcha y período de pruebas de los sistemas instalados.
- Emisión de certificado de instalación y período de garantía.
- Formación de los usuarios y documentación de los equipos.

- Mantenimientos preventivos y correctivos de todos los sistemas de seguridad.

Desde 1982, esta Compañía ha desarrollado sus propios sistemas integrados de control y seguridad (*hardware* y *software*), cumpliendo los requisitos más exigentes en cuanto a normativa y flexibilidad para adaptarse a las necesidades de cada cliente. Entre otros, ha desarrollado importantes sistemas de seguridad, como:

- Central Nuclear de Cofrentes, Vandellós II.
- Museo del Prado.
- Fábrica Nacional de la Moneda.
- Maremagnum (centro lúdico del puerto de Barcelona).
- Torre Triana (edificio sede de algunas consejerías de la Junta de Andalucía).
- Planta Medioambiental de Meirama.

Otra de las áreas que abarca la actividad de ACCIONA Sistemas de Seguridad es la del diseño de proyectos, instalación y mantenimiento de sistemas de seguridad, protección contra

incendios y gestión de alarmas. Además, la Compañía realizó durante 2012 numerosos proyectos de seguridad y protección contra incendios, entre los que destacan:

- Suministro e instalación del sistema de seguridad y CCTV del Centro Penitenciario Centro I de Soria.
- Suministro e instalación de un sistema de detección perimetral mediante análisis de vídeo, en la planta de energía termosolar de Orellana, en Orellana la Vieja (Badajoz), para ACCIONA Energía.
- Suministro e instalación de un control de accesos peatonal y de vehículos en la planta de energía termosolar de

Orellana, en Orellana la Vieja (Badajoz), para ACCIONA Energía.

- Suministro e instalación de sistemas de seguridad y CCTV en la planta de ACCIONA Infraestructuras I+D+i de La Granja, en Alcobendas (Madrid).
- Suministro e instalación de sistemas de seguridad y CCTV en la planta de ACCIONA Infraestructuras I+D+i de San José Artesano, en Alcobendas (Madrid).
- Instalaciones de seguridad y protección contra incendios de la sede en Tenerife y una nave de Antena 3 en Paracuellos del Jarama (Madrid).

■ Suministro e instalación de un sistema de detección de incendios en la Sala Bienvenida de la plaza de toros de Las Ventas, en Madrid.

- Traslado del control de accesos de Antena 3 en su sede central de Alcobendas (Madrid).
- Suministro e instalación de sistemas de seguridad de las nuevas oficinas de ACCIONA Infraestructuras en Bilbao.
- Ampliación de las instalaciones de seguridad, CCTV y control de accesos de las oficinas de ACCIONA en el edificio Albatros, en Alcobendas (Madrid).

- Suministro e instalación de sistemas de seguridad para la nave de ensamblaje y puerta del perímetro en la planta de energía termosolar de Orellana, en Orellana la Vieja (Badajoz), para ACCIONA Energía.
- Mantenimiento del sistema de seguridad y protección contra incendios del Parque de Maquinaria de Levante para ACCIONA Infraestructuras.

Durante el año 2012 se finalizó la ejecución de:

- Suministro e instalación de un sistema de gestión, lectura de matrículas y direccionamiento plaza a plaza en *parking*

en rotación, en el aeropuerto de Palma de Mallorca, para Aena.

- Suministro e instalación de la renovación del sistema cerrado de televisión del aeropuerto de Palma de Mallorca y su integración, así como del sistema de control de accesos e interfonos, en el sistema de Aena.
- Finalización de los trabajos de suministro e instalación del control de accesos de la delegación de ACCIONA Infraestructuras Zona Centro, en Madrid.

Durante el año 2012 se renovaron los siguientes contratos de mantenimiento:

- Mantenimiento de sistemas de seguridad y protección contra incendios de los edificios del Grupo ACCIONA.
- Mantenimiento de los sistemas de seguridad de los edificios TN-9 y TS-19 de SOGEPIMA, en Alcobendas (Madrid).
- Sistema de seguridad y circuito cerrado de televisión de ING Direct en Alcobendas (Madrid).

ACCIONA ha desarrollado sistemas específicos de seguridad para el **Museo del Prado** y la Fábrica Nacional de la Moneda



En 2012 ACCIONA Airport Services atendió a **30 millones de pasajeros** y gestionó una carga aérea de **1.305 toneladas**



ACCIONA AIRPORT SERVICES

Desde su constitución, ACCIONA Airport Services, como unidad de negocio independiente de ACCIONA S.A., se ha consolidado como una empresa de servicios de asistencia en tierra a aeronaves y pasajeros de referencia en el sector.

Los inicios de su actividad se remontan a mediados de los años 90, cuando la filial de ACCIONA Ineuropa Handling logra la adjudicación de licencias para la prestación de servicios de *handling* en el primer proceso de liberalización del sector en España por parte de Aena. A finales de los 90 obtiene licencias para prestar el mismo servicio en varios aeropuertos de Alemania.

Actualmente ACCIONA Airport Services es una marca consolidada en el mercado que presta servicios de *handling* de rampa y operaciones, *handling* de pasajeros, asistencia de pasajeros de movilidad reducida (PMR), gestión de terminales de cargo y conducción de pasarelas telescópicas (*finger*) en aeropuertos. Presta servicios a más de 200 clientes de todo el mundo en cuatro aeropuertos de España (Palma de Mallorca, Ibiza, Menorca y Las Palmas de Gran Canaria) y cuatro en Alemania (Frankfurt, Berlin Tegel, Berlin Schönefeld y Hamburgo). En 2012 atendió más de 206.000 operaciones de vuelo, asistió a unos 30 millones de pasajeros, realizó más de 109.000 conexiones/desconexiones de pasarelas y gestionó 1.305 toneladas de carga aérea.

En el año 2012 ACCIONA Airport Services renovó las certificaciones del sistema integrado de gestión de calidad y medio ambiente según las normas ISO 9001 e ISO 14001 para las actividades de *handling*, conducción de pasarelas de embarque y desembarque de pasajeros, y atención a pasajeros con movilidad reducida.

Asimismo, en 2012 se implantó y certificó el sistema de gestión de riesgos laborales según la norma OHSAS 18001, fomentándose una política preventiva y demostrándose así el compromiso de la Compañía con la seguridad y la salud en el trabajo.

En el mismo año se obtuvo un certificado en el ámbito de la Innovación Tecnológica

de Contenido y Primera Ejecución I+D+I de European Quality Assurance por el Sistema de Gestión y Control de Operaciones Aeroportuarias, implantado en el año 2011.

Por último, también en 2012 se implantó y auditó el Sistema de Gestión de Seguridad de acuerdo con la normativa ISAGO, desarrollada por IATA. Este sistema, cuyo principal objetivo es establecer las directrices que deben seguir las empresas de *handling* para optimizar la seguridad operacional y aeroportuaria, es auditado por IATA con una periodicidad bienal.

ACCIONA FORWARDING

1. Comerciales

1.1 Nuevas líneas de negocio

Dentro de la nueva división de Aduanas se obtuvo la habilitación para que ACCIONA Forwarding, S.A. pudiese efectuar el despacho de importación y exportación de mercancías presentadas en todas las aduanas de la península e Islas Baleares ante una aduana única (Despacho Nacional Centralizado). La Compañía recibió la autorización para la impresión en papel *virgen* de los documentos aduaneros, con la consiguiente optimización de costes.

Durante 2012 se llevaron a cabo hasta 9.200 despachos de exportación en Madrid y Barcelona con su propia división de Aduanas.

1.2 Tráficos

Telefónica:

En 2012 ACCIONA Forwarding ganó la RFQ para el transporte aéreo de la telefonía móvil desde diferentes orígenes, en China, hasta diferentes destinos en Latinoamérica. El alto nivel de calidad en el servicio garantizó ser nuevamente homologados e invitados para el siguiente *tender*.

Perecederos:

Continuando con la línea de captar más tráficos dentro del sector de la alimentación, destaca el transporte de exportación e importación de pescado, moviéndose unos 500.000 kilos desde España hasta las Islas Canarias.

Comunidad china:

Se consolidaron relaciones comerciales. Se transportaron 7.600 toneladas en contenedores de 20', con artículos para el comercio de la asociación de los bazares chinos desde China hasta España.

Otros:

Se inició el transporte de caucho en contenedores marítimos desde España hasta Latinoamérica, moviéndose 110 contenedores de 20' y alrededor de 2.200.000 kilos.

2. Operador económico autorizado

ACCIONA Forwarding obtuvo en 2012 la Certificado AEOF (Certificado Operador Económico Simplificaciones, Seguridad y Protección).

Este compromiso le obligaba a cumplir una política de seguridad de mercancías y personas, y procedimientos de seguridad durante 2012, además de a revisar e implementar procedimientos para obtener y mantener el certificado de Operador Económico Autorizado (OEA). A lo largo del año 2012 se realizaron diferentes auditorías por parte de la Aduana Regional, todas ellas favorables, que concluyeron en la correspondiente concesión de dicha certificación.

Al ser Operador Económico Autorizado, tanto ACCIONA Forwarding como sus clientes pueden disfrutar de una serie de ventajas en todo el territorio comunitario: menor número de controles físicos y documentales, prioridad en los controles, reconocimiento internacional de la figura, etc.

3. Instalación de un nuevo ERP de gestión

Dentro de la estrategia de unificación y homogeneización de las herramientas informáticas dentro de la Empresa, se instaló el módulo de aduanas, integrando así todos los módulos de gestión en el mismo ERP, junto con los módulos operativos (aéreo y marítimo), el módulo contable-financiero y el módulo comercial.

En Latinoamérica se inició el proceso de desarrollo e integración de herramientas informáticas, con un calendario que será finalizado durante el 2013.

En 2012 se creó la página web de ACCIONA Forwarding, S.A, cumpliéndose así con los estándares marcados por Corporativo. Esta página web refunde todas las páginas web de Latinoamérica.

ACCIONA INTERPRESS

ACCIONA Interpress experimentó nuevamente un destacable crecimiento en el ejercicio 2012.

Se consiguió implantar una nueva línea de negocio en Cataluña, consistente en el reparto de suscripciones de los diferentes medios escritos con sus respectivos artículos promocionales a domicilio.

En las estructuras de reparto se introdujo la distribución de productos ajenos a nuestra actividad principal y que se entregan a los puntos de venta a los que habitualmente llegamos.

Esto llevó a la Compañía a consolidarse, un año más, como líder indiscutibles del sector.

ACCIONA Forwarding impulsó las relaciones comerciales con China: el año pasado transportó 7.600 toneladas de productos para su distribución en bazares de nuestro país



Evolución de las áreas

En 2012, el patrimonio gestionado por Bestinver se incrementó un 13% hasta 5.916 millones de euros. La rentabilidad media de las carteras gestionadas fue de un 15% respecto a 2011.

Bestinver

En el ejercicio 2012 el patrimonio gestionado por Bestinver se incrementó un 13%, situándose, a 31 de diciembre de 2012, en 5.916 millones de euros. La rentabilidad media obtenida por las carteras gestionadas o asesoradas por la sociedad fue positiva en un 15% respecto a 2011.

El patrimonio medio del año también fue superior al del ejercicio anterior, lo que implicó que los ingresos aumentaran un 3%, hasta los 82 millones de euros. Por su parte, el beneficio antes de impuestos se incrementó un 2%, alcanzando los 58 millones de euros. El número de partícipes se mantuvo en 53.000.

Por tercer año consecutivo, el contexto en el que Bestinver tuvo que desarrollar su actividad no fue fácil. La Bolsa española encadenó su tercer ejercicio con pérdidas. El Ibex 35 cerró 2012 en 8.556,30 puntos, lo que supuso una caída del 4,66% con respecto al cierre de 2011. No obstante, los estragos podrían haber sido mucho mayores, teniendo en cuenta que el principal índice del mercado español llegó a registrar caídas de hasta un 30% y se fue a mínimos históricos, al tocar los 5.956 puntos el pasado 24 de julio, cuando el Gobierno español se vio obligado a solicitar la ayuda europea para el sector financiero.

Bestinver

Bestinver, S.A. (filial 100% de ACCIONA) es una sociedad de servicios financieros que se encarga de desarrollar servicios de gestión patrimonial vía fondos de inversión, fondos de pensiones y SICAV a través de sus filiales, Bestinver Gestión, S.A. y Bestinver Pensiones, S.A. Esta actividad se complementa con los servicios de intermediación bursátil gestionados a través de una tercera filial, Bestinver S.V., S.A., miembro de la Bolsa de Madrid.

En el mercado de renta fija, la prima de riesgo de España, que mide el grado de confianza de los inversores hacia el país al mostrar la diferencia entre los intereses que se pagan por la deuda alemana y la española, cerró la última sesión del año por debajo de los 400 puntos básicos, en concreto en 395,3, tras meses de vértigo. En julio, el riesgo país de España llegó a tocar máximos desde la creación del euro, 658 puntos básicos, y el interés del bono español a 10 años alcanzó el 7,51%. Fueron fechas en las que los rumores de un inminente rescate europeo para el conjunto de la economía española ocuparon las portadas de los principales medios de comunicación del mundo.

Estas tensiones no pasaron desapercibidas para las principales agencias internacionales de calificación; Moody's, Standard & Poor's y Fitch rebajaron la nota crediticia de España en varias ocasiones, con perspectivas negativas (es decir, manteniendo la amenaza de nuevas rebajas). Esas decisiones fueron justificadas conforme al "aumento" de la carga de la deuda que implicaba el rescate a la banca, el "limitado" acceso del país a los mercados financieros y la "continuada debilidad" de la economía española.

A nivel global, pese a la volatilidad vivida durante todo el ejercicio, la mayoría de los mercados internacionales tuvieron un comportamiento positivo en 2012.

En Europa, el Euro Stoxx 600 se revalorizó un 14,37% y el Euro Stoxx 50, un 13,79%. En EE. UU. el Dow Jones cerró en positivo, con ganancias del 7,26%, y el S&P 500 terminó el año subiendo un 13,41%, hasta alcanzar los 1.257,60 puntos. Ambas posiciones marcaron niveles muy cercanos a los conseguidos antes del estallido de la crisis financiera mundial.

Asimismo, en Asia el comportamiento del índice Nikkei también siguió esta tónica alcista y se anotó una ganancia anual del 22,94%.

En el mercado de divisas, el dólar cerró el año en torno al 1,32 en su cambio con la moneda única europea. La divisa estadounidense logró

su máximo anual en julio, 1,20 dólares, como consecuencia de la fuerte caída que sufrió el euro por el agravamiento de las tensiones por la crisis de deuda de Europa. Una acertada intervención del presidente del Banco Central Europeo, Mario Draghi, asegurando que haría "todo lo que fuera necesario" para salvar al euro, cambió la tendencia en julio. Pero no fue hasta el mes de noviembre hasta cuando se generalizó una tendencia alcista del euro frente al dólar, fundamentada en la reducción del riesgo en Europa y la política monetaria de la FED.

De cara al próximo año las previsiones de Bestinver no descartan la existencia de episodios puntuales de volatilidad en el mercado de divisas, aunque los factores que podrían provocar oscilaciones en el cruce entre el euro y el dólar permanecen

bastante equilibrados. La actuación de los bancos centrales será la clave. En 2012 el Banco Central Europeo recortó los tipos de interés en 25 puntos básicos, hasta el 0,75% (mínimo histórico). La Reserva Federal de Estados Unidos (FED), sin embargo, mantuvo el tipo de interés en el 0,25%, nivel en el que permanecen invariables desde 2008. De cara a 2013 se espera que la prioridad de la política de la FED continúe siendo la reducción del desempleo, por lo que mantendrá los tipos bajos y seguirá ampliando su deuda mientras sea necesario, lo que constituye un factor de depreciación para el dólar. Por su parte, el BCE podría rebajar los tipos para reactivar el crédito y el crecimiento económico.

Asimismo, también habrá que tener en cuenta el impacto de la incertidumbre derivada de las

elecciones italianas y alemanas, que tendrá su reflejo en los mercados.

En Bestinver son expertos en aprovechar las deficiencias que se producen en el mercado a corto plazo para rotar la cartera, aumentando o reduciendo posiciones según la evolución de las cotizaciones de cada una de las compañías que conforman la cartera. No obstante, como fieles seguidores de la *filosofía 'value'*, su círculo de competencia es la valoración de empresas, actividad a la que el equipo de gestión dedica el 95% de su tiempo.

Las previsiones económicas de Bestinver de cara a 2013 siguen siendo positivas. Sitúan el crecimiento del PIB mundial en torno al 3%, mismo ritmo que en los últimos 20 años, gracias a las economías emergentes. Desde esta firma, aprovechan

el sentimiento pesimista generalizado como una oportunidad para invertir en aquellas compañías que han visto caer sus cotizaciones de manera injustificada teniendo en cuenta su valoración por fundamentales. La clave, como siempre, es la paciencia, esperar a que el mercado acabe recogiendo en la cotización el valor real de estas compañías.

Esta situación es lo que ha permitido a la Compañía tener la mejor cartera de su historia. La cartera modelo de Bestinver, recogida en el fondo de inversión Bestinfond, obtuvo una rentabilidad del 16,52% en 2012, frente al 9,47% de su índice de referencia (70% MSCI, 20% IGBM y 10% PSI). Desde su inicio en 1993 esta cartera ha generado una tasa anual del 15,80%, frente al 8,48% de su referenciado.

El valor liquidativo de Bestinfond se encontraba, a final de 2012, a un nivel muy cercano a los máximos históricos alcanzados en 2007, justo antes del estallido de la crisis. Como consecuencia de este buen comportamiento, algunas de las inversiones en cartera en los últimos años están más cerca de *agotarse*, lo que supone el habitual reto de reinvertir en nuevas alternativas atractivas. La línea de trabajo que están siguiendo los expertos de Bestinver es la de tratar de aumentar el valor objetivo de la cartera, invirtiendo en compañías de más calidad, aunque para ello a veces sea necesario sacrificar algo de potencial de revalorización.

En 2012 Bestinver recibió nueve premios por su gestión, con lo que alcanzó los 105 premios en los últimos 19 años.

En **2012**
Bestinver recibió
nueve premios por
su gestión, con lo
que alcanza ya los
105 premios en
los últimos 19 años



Innovación

La I+D+i cada vez más cercana a los negocios.

El año 2012 fue un ejercicio marcado por un entorno complejo, con cambios en las políticas nacionales e internacionales en materia de innovación, así como por una difícil situación económica global. Por estas razones, ACCIONA decidió rediseñar su actividad innovadora, con el fin de que todas sus iniciativas puestas en marcha en este campo estuvieran enfocadas a una aplicación directa a los negocios.

El cambio de estrategia no ha menguado en ningún caso el compromiso y el esfuerzo investigador siempre presentes en la Compañía. Así, ACCIONA elevó la cifra de su inversión en I+D+i en 2012 hasta los 166,2 millones de euros, desde los 93,6 millones invertidos en 2011, con un aumento notable en la I+D+i aplicada

directamente a los negocios y a los países en los que está presente.

El número de proyectos de I+D+i desarrollados ascendió a 247, y se distribuyeron en las 12 áreas cubiertas por los centros de investigación y en la mejora de las obras y procesos de los negocios de ACCIONA. Mientras, el número de profesionales dedicados a I+D se mantuvo en 348 personas al cierre del ejercicio.

El *ranking* anual de I+D+i elaborado por el Directorate General Research de la Comisión Europea (R&D Industrial Scoreboard) avala el esfuerzo inversor de ACCIONA. En el contexto europeo ACCIONA se encuentra a la cabeza de las empresas de los sectores eléctricos y de construcción, en términos de esfuerzo inversor

(medido como inversión I+D+i/ventas), entre las empresas comparables, es decir, aquéllas cuyas ventas superan los 1.000 millones de euros.

Entre las empresas españolas ACCIONA es, de acuerdo con la cifra de inversión de 2011, la novena compañía por volumen de inversiones en I+D+i totales. En el *ranking* europeo ocupa el puesto 212º y a escala mundial el 711º.

A la espera de la publicación de los datos comparativos de las distintas empresas en 2012, el esfuerzo inversor realizado este ejercicio 2012 augura una mejora de la posición de ACCIONA en los *rankings*.

Esta apuesta de ACCIONA por la innovación continúa acaparando reconocimientos

en todas sus divisiones de negocio, muy especialmente en sus obras e implantaciones en el exterior. Durante 2012 la Compañía obtuvo en Australia el premio a la innovación Brisbane Lord Mayor's Business Innovation, por el diseño y construcción del Legacy Way Road Tunnel. Este premio reconoce a las empresas que destacan por sus capacidades de innovación y competitividad en los mercados nacionales y/o internacionales.

La división de Agua, distinguida con los premios GWI al mejor contrato y a la mejor planta desaladora de Beckton en 2011, fue nuevamente candidata en febrero de 2013 a mejor planta desaladora, en esta ocasión por la planta de Adelaida, en Australia.

ACCIONA fue, además, finalista en los premios Powergrid International a la mejor integración de energías renovables con el proyecto ILIS. El objetivo del mismo fue diseñar un sistema de gestión para plantas fotovoltaicas y se distinguió por incorporar almacenamiento a una planta solar fotovoltaica por primera vez en Europa.

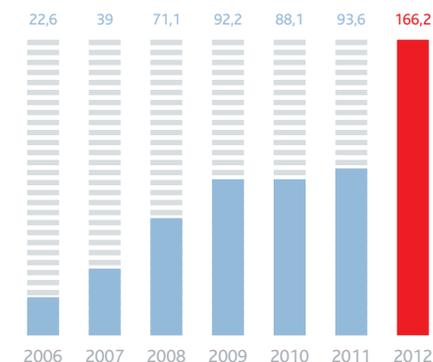
La propiedad industrial, cuyo objetivo definido en el Plan Director de Sostenibilidad 2010-2015 es duplicar la cartera de patentes durante este período, avanzó sustancialmente, con la incorporación de 16 nuevas patentes. A 31 de diciembre de 2012, la Compañía contaba ya con 94, concedidas o en tramitación.

ACCIONA dispone de un sistema de gestión de la I+D+i que responde a las exigencias de

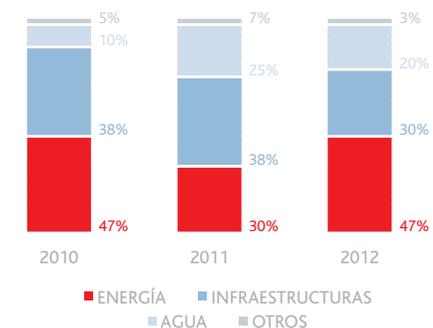
la norma UNE 166002:2006. Este sistema identifica una metodología común a todos los negocios certificados bajo esta referencia. En noviembre de 2012 la Asociación Española de Normalización (AENOR) realizó la auditoría externa de seguimiento, que se saldó con unos satisfactorios resultados.

El sistema de gestión de I+D+i establece objetivos de innovación alineados con el Plan Director de Sostenibilidad 2012-2015 de ACCIONA. Asimismo, la Compañía mantiene un fuerte compromiso de mejora continua en este ámbito, unos esfuerzos que propiciaron que el equipo del Observatorio Tecnológico y Competitivo se viese reconocido con el Premio ANALITICS de la Academy of Competitive Intelligence en vigilancia competitiva.

→ Inversión I+D
(millones de euros)



→ Evolución de la inversión por negocio



MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD 2012



Memoria de Sostenibilidad 2012

Índice

04.

DECLARACIÓN DEL
PRESIDENTE

08.

PERFIL DE LA
COMPAÑÍA

18.

COMPROMISO
DE ACCIONA

30. Buen gobierno
40. Personas
88. Innovación

104. Entorno
172. Círculo de valor
198. Sociedad

216. Diálogo con grupos de interés
230. Difusión y liderazgo
240. Rendición de cuentas

246.

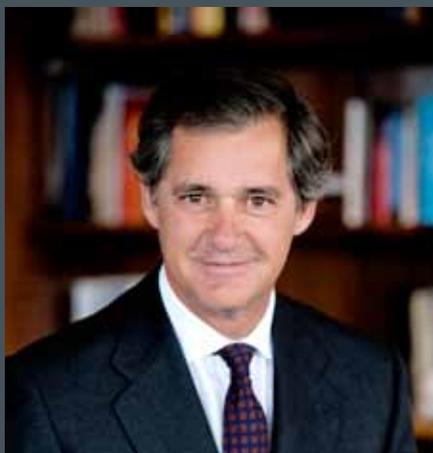
ACERCA DE
ESTA MEMORIA

252.

ÍNDICE
GRI

276.

INFORME DE REVISIÓN
INDEPENDIENTE



JOSÉ MANUEL ENTRECANALES
Presidente de ACCIONA

Declaración del Presidente

Estimados amigos,

Desde una perspectiva global, el 2012 ha sido otro año de dificultades para el entorno de los negocios. Con escasos eventos positivos, la actividad económica debilitándose durante el año y Europa cayendo o en riesgo de caer en recesión, el entorno no sólo ha sido adverso, sino también volátil, con una mayor inestabilidad en los mercados financieros durante la primera mitad del ejercicio.

Sin embargo, en este contexto, nuestra Compañía ha sido capaz de crecer en ingresos y beneficios. Todo ello,

sumado a los avances conseguidos en nuestras prácticas en sostenibilidad y al reconocimiento internacional obtenido, me permite, un año más, confirmar que estamos comprometidos en la batalla correcta y obteniendo, en un entorno adverso, buenos resultados, que me complace presentaros a través de nuestra Memoria de Sostenibilidad 2012.

RESPECTO A NUESTRO DESEMPEÑO

Una visión de futuro no puede ir desacoplada de un fuerte impulso innovador. Por esto, a pesar de un escenario que exige reducciones de costes, mantenemos nuestra fortaleza inversora en proyectos de I+D+i,

con 166,2 millones de euros en proyectos directos. En este ámbito, destacaría también la apuesta decidida por la participación abierta de nuestros empleados a través de la plataforma web 2.0 IMAGINNE, para la captación de ideas, proyectos e iniciativas.

Un componente crítico para la sostenibilidad es la prevención de riesgos laborales, más aún en nuestros sectores estratégicos (energía, agua o infraestructuras). La disminución de los principales índices de siniestralidad y la notable reducción del número de accidentes mortales (cero accidentes mortales de empleados propios) son los hitos que más me satisface comunicar.

“Una visión de futuro no puede ir desacoplada de un fuerte impulso innovador. Por esto, a pesar de un escenario que exige reducciones de costes, **mantenemos nuestra fortaleza inversora en proyectos de I+D+i**”

En otro aspecto, la inclusión durante 2012 de un porcentaje del variable de directivos y gerentes vinculado a los resultados del Plan Director de Sostenibilidad contribuye a relacionar más estrechamente a la Organización con el compromiso con el desarrollo sostenible de nuestro modelo de negocio.

Nuestra preocupación por el equilibrio medioambiental se refleja, una vez más, a través de nuestros negocios, que, principalmente a través de la producción de energías renovables, nos han permitido evitar la emisión de 14 millones de toneladas de CO₂ a la atmósfera, casi

un 20% más que el año anterior. Además, hemos reducido en un 6% las toneladas de CO₂ emitidas y un 1,5% el consumo energético. Profundizando en nuestro compromiso de cambio climático, hemos implantado la política de compensación de emisiones de los eventos de la Compañía, teniendo a la Junta General de Accionistas y la Convención de Directivos como primeros ejemplos de eventos propios *cero emisiones*.

Cuando se habla de desarrollo social, un aspecto relevante es la calidad de nuestra relación con las comunidades donde operamos, calidad que se ha

visto incrementada durante 2012 con la implantación de nuestra metodología de evaluación de impacto social, iniciada con proyectos piloto en Chile, Costa Rica, Brasil y Sudáfrica. También nuestros empleados forman una gran comunidad, cuyas inquietudes sociales hemos podido reflejar realizando de manera simultánea en España, México y Chile la primera edición del Día del Voluntariado ACCIONA, con más de 300 voluntarios.

En otro aspecto, la creación del proyecto de ACCIONA Microenergía México ha ampliado el alcance del ya existente Luz en Casa de Perú, y ambos han consolidado nuestro

“Esta Memoria **refleja el grado de compromiso** de todos cuantos representamos a ACCIONA con un modelo de empresa vinculado a su entorno, **responsable con la sociedad y económicamente exitoso**”

compromiso con el acceso universal a la energía sostenible. Cabe destacar que la Fundación Seres nos concedió el Premio 2012 a la Innovación y el Compromiso Social por el proyecto Luz en Casa.

En términos corporativos, la gestión de la cadena de suministro está considerada la *nueva frontera de la sostenibilidad* y, en este sentido, nos hemos comprometido con un ambicioso programa para gestionar los riesgos, pero también para atender a las necesidades de evaluación, formación e innovación de dicha cadena. Hemos realizado un primer Mapa de Riesgos en Sostenibilidad de Proveedores, y hemos

incorporado en todos los pedidos nuestros Principios Éticos para Proveedores, Contratistas y Colaboradores. Además, en relación al consumo responsable, hemos creado un Catálogo de Productos y Servicios Sostenibles, con 435 productos o servicios en esta primera edición. En definitiva, queremos compartir con la cadena de suministro nuestro compromiso con la sostenibilidad y el largo plazo.

La rendición de cuentas no debe considerarse un ejercicio estático; es necesario avanzar en la transparencia. El año 2012 quedará reflejado como el primero en que la Memoria de Sostenibilidad fue presentada y aprobada

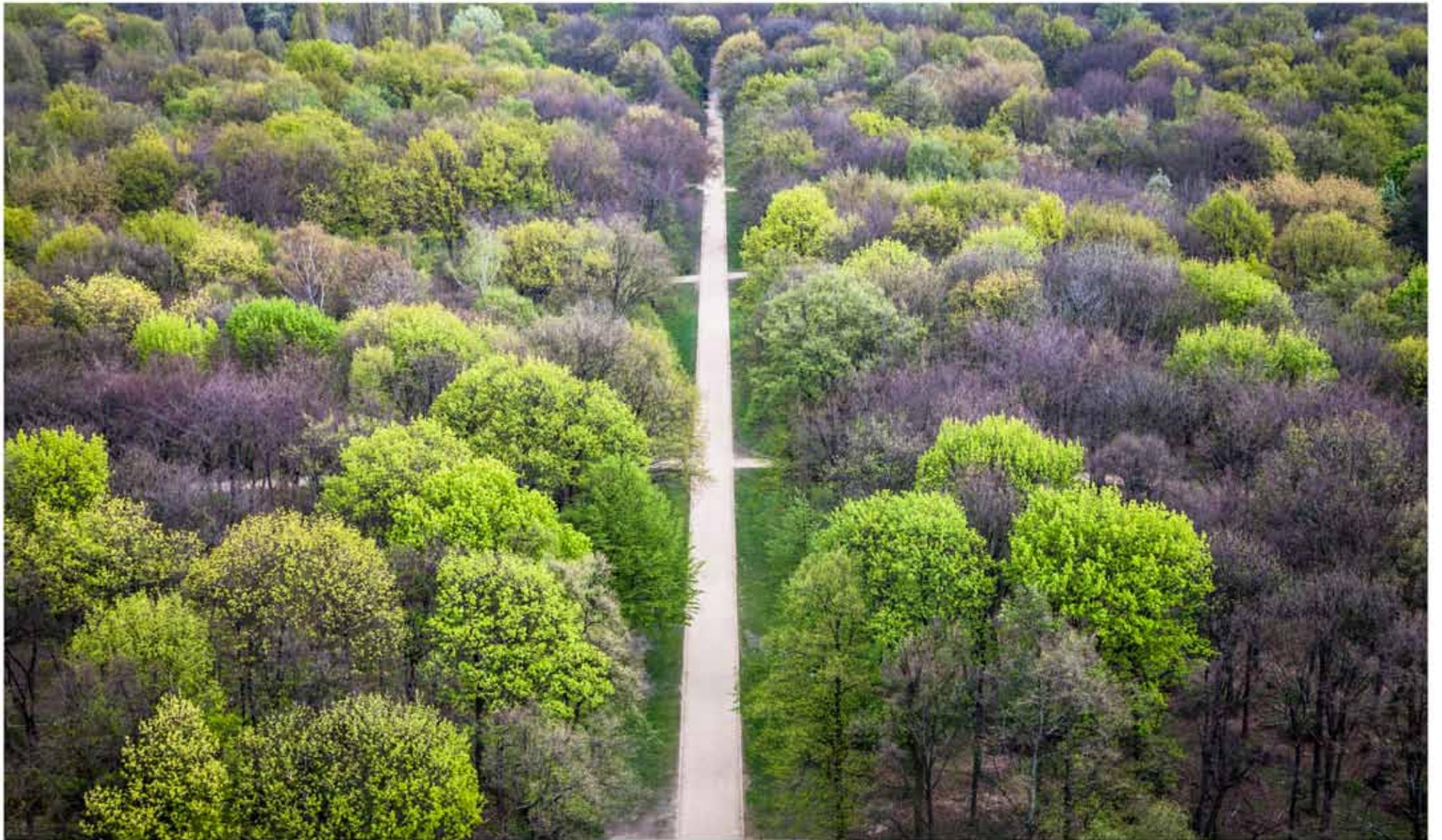
por la Junta General de Accionistas. La coherencia de nuestras prácticas se ha visto refrendada, también, por la revalidación de la presencia en el Dow Jones Sustainability Index por sexto año consecutivo, en el índice de sostenibilidad FTSE4Good por segundo año consecutivo, en el índice CPLI (Carbon Performance Leadership Index), elaborado por el Carbon Disclosure Project (CDP), y por la obtención, por segunda vez, del nivel avanzado en el Informe de Progreso del Pacto Mundial de la ONU. Estos reconocimientos son la prueba fehaciente de que, en la actualidad, somos una de las compañías mundialmente líderes en sostenibilidad.

Con carácter interno, hemos presentado por tercer año la revisión anual de nuestro Plan Director de Sostenibilidad 2015 como hoja de ruta a seguir por toda la organización. Pero la sostenibilidad no debe reflejarse sólo en las prácticas internas o directamente relacionadas con los negocios, sino que debe promoverse públicamente, participando activamente en aquellos foros que impulsan los principios y prácticas que defendemos. Para ello, participamos activamente en la Conferencia de Naciones Unidas sobre Desarrollo Sostenible Río+20 y, junto al Corporate Leaders Group on Climate Change (EUCLG), defendimos

ante la Comisión Europea la apuesta por el crecimiento económico basada en una economía baja en carbono, y suscribimos el *Comunicado sobre la Tarifación de las Emisiones de Carbono*. En España comparecimos ante la Comisión para el Estudio del Cambio Climático del Congreso de los Diputados. En Nueva York, en la sede de la ONU, recibimos el premio Women Together por nuestra estrategia de desarrollo sostenible y, según la lista anual Global 100 Most Sustainable Corporations in the World 2013, nos situamos en el puesto 23º (37º en 2012) de entre las 100 compañías más sostenibles del mundo.

El 2012 ha sido un año difícil. Junto al replanteamiento de algunas de nuestras actividades en España, hemos hecho frente con éxito a las nuevas demandas de países tan dispares como Brasil y Australia, Ecuador o Polonia.

En un año que ha exigido el mayor de los esfuerzos de todos nuestros profesionales y empleados, no puedo sino recomendar la lectura de esta Memoria, fiel reflejo del grado de compromiso de todos cuantos representamos a ACCIONA con un modelo de empresa vinculado a su entorno, responsable con la sociedad y económicamente exitoso.



© AGUSTÍN LEAL DE LAMA 'Camino a la vida'

Perfil de la Compañía

La sostenibilidad crea valor

ACCIONA es una de las principales compañías españolas que cotizan en el Ibex 35. Con más de un siglo de trayectoria, la actividad de la Compañía se centra principalmente en infraestructuras, energía, agua y servicios. Su estrategia se basa en dos

conceptos: la sostenibilidad y el bienestar social como ejes del crecimiento económico, el equilibrio ecológico y el progreso social. ACCIONA cuenta con una plantilla de más de 30.000 profesionales y alcanzó en 2012 unas ventas de 7.016 millones de euros.

Nuestra visión es ser capaces de dar respuesta al reto de conseguir un desarrollo sostenible a través de todas nuestras áreas de actividad para que generaciones actuales y futuras disfrutemos de una vida mejor



Nuestra misión es ser líderes en la creación, promoción y gestión de infraestructuras, energía y agua contribuyendo activamente al bienestar social, al desarrollo sostenible y a la generación de valor para nuestros grupos de interés



ACCIONA en números

	2010	2011	2012
DESEMPEÑO ECONÓMICO			
Ventas (millones de euros)	6.263	6.646	7.016
EBITDA (millones de euros)	1.211	1.312	1.431
Beneficio antes de impuestos (millones de euros)	240	224	246
Beneficio neto (millones de euros)	167	202	189
Inversión total en Innovación (millones de euros)	88,1	93,6	166,2
Intensidad inversora (Inversión I+D+i/ ventas)	1,41	1,41	2,37
Cartera de proyectos de innovación en negocio	54	163	247
Número total de patentes	67	78	94
% de actividad certificada ISO 9001	86	88	93
DESEMPEÑO AMBIENTAL			
Emisiones generadas (millones de toneladas de CO ₂) - alcances 1 y 2	1,06	0,86	0,81
Emisiones evitadas (millones de toneladas de CO ₂)	11,41	11,7	13,97
Ratio de emisiones (t CO ₂ /ventas en miles de euros)	0,17	0,13	0,12
Ratio de consumo energético (TJ)/ventas en millones de euros)	2,50	1,69	1,58
Huella hídrica: contribución neta positiva (hm ³)	236	405	426
% de agua reciclada/ reutilizada/ de lluvia respecto al total de agua consumida	10,21	20	37
Gastos e inversiones ambientales (millones de euros)	12	69	71,3
% de actividad certificada ISO 14001	83	86	90
DESEMPEÑO SOCIAL			
Plantilla media a final de año	31.687	31.859	32.905
Promedio de horas de formación al año por empleado	16	17,9	19,0
% de personas con discapacidad en plantilla en España	2,48	2,63	2,88
% de la plantilla en España cubierta con planes de igualdad	90,79	98,37	95,31
Accidentabilidad: índice de frecuencia (España)	33,39	28,59	29,43
% de proveedores autocalificados en materia de sostenibilidad s/total de proveedores seleccionados	36,26	36,66	35,11
Índice global de satisfacción de clientes (%)	84,9	85,5	83,4
% contribución del dividendo Acción Social (*)	3,60	4,06	7,90
Aula de Sostenibilidad: nº de alumnos formados	11.737	10.395	6.570
Número de voluntarios	n. d.	n. d.	450

(*) ACCIONA comunica en junio de 2012, que ha quedado ejecutado el acuerdo de reducción de capital mediante amortización de acciones propias poseídas en autocartera, pasando de 63.550.000 acciones a un total de 57.259.550. Dividendo utilizado: 2,65€. Dividendo publicado en la web www.acciona.es a fecha de cierre de la elaboración de la Memoria.

ACCIONA, presente en más de 30 países

Proyectos adjudicados, en construcción o en operación



El modelo de negocio de ACCIONA

INFRAESTRUCTURAS

ACCIONA Infraestructuras abarca todos los aspectos de la construcción, desde la ingeniería hasta la ejecución de las obras y su posterior mantenimiento. A esto hay que añadir la gestión de concesiones de obras públicas, especialmente en el área de transporte (carreteras, autopistas y líneas ferroviarias) y de edificación, entre las que destacan las concesiones de servicios hospitalarios y centros educativos.

La Compañía desarrolla su actividad en dos principales líneas de negocio: obra civil y edificación. Adicionalmente, cuenta con varias unidades de apoyo especializadas, como talleres de estructuras mecánicas, servicio de maquinaria, mantenimiento de infraestructuras, instalaciones e ingenierías.

Los proyectos se llevan a cabo atendiendo a aspectos ambientales, sociales y económicos con un criterio global de sostenibilidad y una atención permanente hacia la mejora de los procesos de construcción, a la innovación y a la aplicación de medidas para la protección del medio ambiente.

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Construcción e ingeniería	3.410	3.211
	Concesiones	112	116
Cartera de infraestructuras (millones de euros)		6.497	6.766

ENERGÍA

ACCIONA Energía es un operador global en energías renovables. Con 20 años de experiencia en el sector, trabaja en siete tecnologías limpias y tiene presencia en más de 20 países —en 14 de ellos con instalaciones operativas—. Despliega su actividad a lo largo de toda la cadena de valor de la energía eólica, donde es uno de los mayores promotores y operadores del mundo, y diseña y produce aerogeneradores de tecnología propia a través de ACCIONA Windpower. También dispone de activos destacados en otras tecnologías limpias, incluidas la termosolar, fotovoltaica, hidráulica, de biomasa y biocombustibles, además de tener activos en cogeneración.

A través de su filial ACCIONA Green Energy Developments, ACCIONA Energía comercializa en España electricidad de origen renovable a grandes consumidores. Por otro lado, se ha posicionado como proveedor de infraestructura de recarga para vehículos eléctricos.

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Generación	1.522	1.857
	Industrial, desarrollo y otros	128	250
Capacidad instalada total (MW)		8.211	8.437
Producción total (GWh)		17.749	20.379

INMOBILIARIA

Las actividades de ACCIONA Inmobiliaria se centran en la promoción y gestión de complejos inmobiliarios. ACCIONA Inmobiliaria lleva a cabo proyectos de promoción de viviendas y el desarrollo y la gestión de inmuebles en alquiler, oficinas, centros comerciales, hoteles y apartamentos universitarios. La Compañía incluye en todas sus promociones criterios de eficiencia, bajo las premisas de ahorro de energía, consumo racional de agua, mejoras de habitabilidad y diseño sostenible.

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Promoción	52	36
	Patrimonio	42	32
	Aparcamientos	10	0
Stock de viviendas		961	912

SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE

ACCIONA opera en el sector del transporte de personas y mercancías por vía marítima y terrestre a través de: ACCIONA Trasmediterranea, la mayor naviera española y una de las principales de Europa en el transporte marítimo de pasajeros y carga; ACCIONA Airport Services, que ofrece servicios de gestión aeroportuaria y *handling*; ACCIONA Logística, proveedor de distribución y almacenaje de mercancías; ACCIONA Rail Services, empresa ferroviaria de transporte de mercancías, y ACCIONA Forwarding, soluciones a la medida de cualquier necesidad logística.

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Trasmediterranea	457	437
	Handling	144	141
	Otros	113	129
Nº de pasajeros		2.643.497	2.496.489
Nº de vehículos		621.193	594.502

SERVICIOS URBANOS Y MEDIOAMBIENTALES

Esta línea agrupa una amplia gama de actividades de servicios relacionados con la gestión del ciclo integral del agua, la limpieza urbana, la seguridad y el mantenimiento de instalaciones y de zonas verdes tanto para las administraciones públicas como para empresas e instituciones privadas. Opera a través de compañías especializadas como ACCIONA Agua, ACCIONA Medio Ambiente, ACCIONA Servicios Urbanos, ACCIONA Facility Services y ACCIONA Sistemas de Seguridad.

ACCIONA Agua realiza actividades de tratamiento de agua, diseño, construcción y operación de plantas de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales, tratamientos terciarios para reutilización y plantas desalinizadoras por ósmosis inversa, tanto en agua de mar como en agua salobre. Los servicios integrales que presta a poblaciones abarcan el ciclo completo del agua: gestión de embalses y de la red de distribución de agua, tratamiento, distribución y suministro de agua potable; gestión de redes de abastecimiento y saneamiento, y servicios auxiliares. En la actualidad ACCIONA Agua trabaja en cinco continentes para abastecer de agua a 50 millones de personas.

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Agua	413	506
	Otros	285	309
Cartera total de agua (millones de euros)		4.783	11.326

OTRAS ACTIVIDADES

ACCIONA desarrolla también otro tipo de negocios, como son los servicios financieros de gestión de fondos e intermediación bursátil a través de Bestinver, la producción de vinos de alta calidad con Hijos de Antonio Barceló y el diseño y desarrollo de proyectos de exposiciones, museos y espectáculos con GPD (General de Producciones y Diseño).

		2011	2012
Cifra de negocio (millones de euros)	Bestinver	78	81
	Viñedos	40	40
	Corporativo y otros	18	18
Activos bajo gestión de Bestinver (millones de euros)		5.240	5.916

Todas las actividades de ACCIONA por división se describen con más detalles en el Informe Anual 2012.

Amplia gama de productos y servicios beneficiosos en términos ambientales y de sostenibilidad

El Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) define *economía verde* como "aquella que tiene por resultado mejorar el bienestar humano y la equidad social, reduciendo significativamente los riesgos ambientales y el daño ecológico". En otras palabras, una economía verde puede ser considerada

como aquella baja en carbono, eficiente en recursos y socialmente inclusiva.

Dentro de este concepto tiene cabida una amplia gama de los productos y servicios que ofrece ACCIONA, y que por sus características pueden considerarse beneficiosos en términos ambientales y

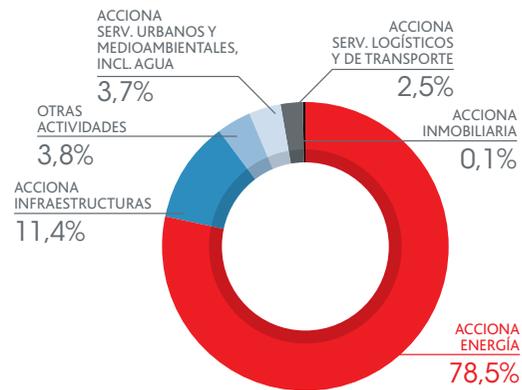
de sostenibilidad. En concreto, en 2012 un 41,6% de las ventas y un 82,4% del EBITDA de ACCIONA correspondieron a negocios considerados por la Compañía como de economía verde (ACCIONA Agua, ACCIONA Energía y ACCIONA Medioambiente).



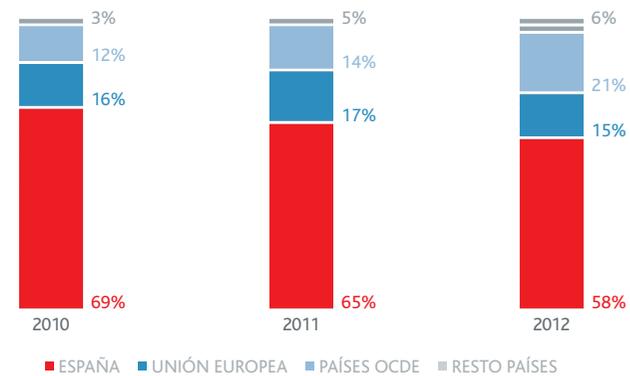
PRODUCTOS Y SERVICIOS	TIPOLOGÍA DE CLIENTES
Generación de energía eléctrica de origen renovable	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas - Inversores financieros
Aerogeneradores	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas
Comercialización de electricidad 100% de origen renovable	- Administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas
Ciclo integral del agua	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas
Construcción de infraestructuras	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas
Proyectos de ingeniería Montaje de instalaciones	- Administraciones públicas y otros organismos públicos - Clientes privados
Mantenimiento de infraestructuras	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos
Concesiones	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos
Viviendas ecoeficientes	- Gran público
Diseño, construcción y mantenimiento de parques, jardines y zonas verdes en entornos urbanos, y reforestación de montes	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Compañías privadas
Recogida y tratamiento de residuos sólidos urbanos	- Administraciones públicas y otros organismos públicos - Clientes privados
AFS	- Cliente privado industrial y servicios
Servicios de <i>handling</i>	- Compañías aéreas
Servicio de pasarelas	- Gestores de aeropuertos
Atención a personas con movilidad reducida (PMR) en aeropuertos	- Gestores de aeropuertos
ACCIONA Forwarding	- Clientes privados
General de Producciones y Diseño	- Gobiernos, administraciones públicas y otros organismos públicos - Clientes privados
Transporte marítimo: pasajeros, carga conductor y carga	- Administraciones y otros organismos públicos - Gran público
Vinos	- Clientes HORECA (canal distribución) - Clientes del canal alimentación - Clientes directos - Clientes de exportación

Desglose de las principales magnitudes del año 2012

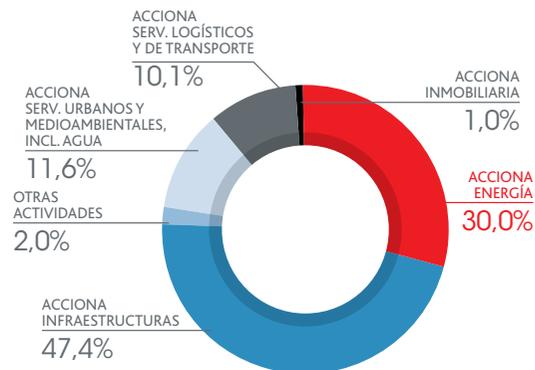
→ Contribución por división al EBITDA



→ Ingreso por áreas geográficas



→ Cifra de negocio (% de ventas)



Nota: contribuciones a la cifra de negocio calculadas antes de ajustes de consolidación.

Compromiso de ACCIONA

Una estrategia para los nuevos desafíos

Las últimas décadas han estado marcadas por importantes cambios sociales, ambientales y económicos. ACCIONA analiza la complejidad y las exigencias de los nuevos escenarios con el fin de contribuir a satisfacer las necesidades de las generaciones presentes y futuras dentro de un contexto sostenible.

La Compañía, a través de su Plan Director de Sostenibilidad (PDS), que está directamente vinculado con la misión y la visión de ACCIONA, establece las prioridades estratégicas en sostenibilidad en línea con las prioridades estratégicas de negocio.

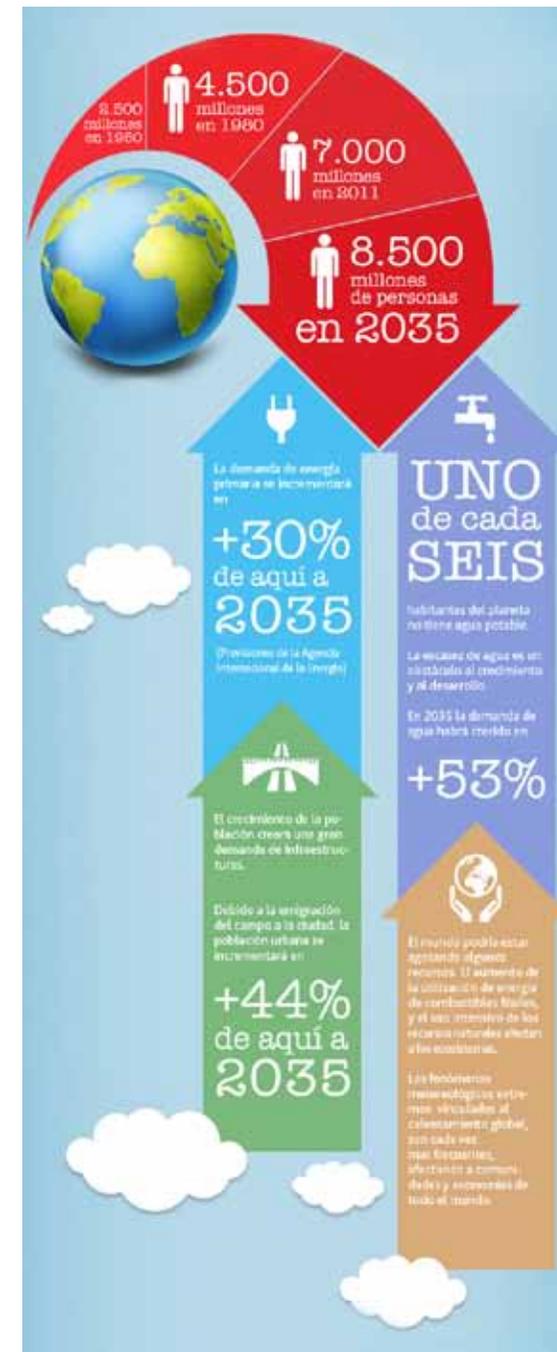
Retos y oportunidades ante la realidad que nos rodea

CRECIMIENTO POBLACIONAL

Dentro de los nuevos escenarios que prevén los expertos, el aumento de la población va a tener como consecuencia una mayor demanda de energía y recursos naturales, lo que exigirá a las compañías un renovado compromiso con la ecoeficiencia. De acuerdo con el actual estilo de vida, la población requiere aproximadamente 1,52 planetas para abastecerse. Los recursos se consumen más rápido de lo que puede asumir la regeneración natural de la Tierra. Con el fin de solventar esta insostenible situación se prevé:

- **Fomento de nuevas metodologías** para maximizar la eficiencia de los recursos y así, reducir la dependencia de éstos y satisfacer el aumento de la demanda..

- **Búsqueda de recursos y fuentes de energía** que sostengan el aumento de la demanda energética por habitante asociada al crecimiento..
- **Demanda de infraestructuras**, principalmente en países en vías de desarrollo y en zonas urbanas; aplicación de herramientas, como el análisis de ciclo de vida, que investiguen y evalúen los impactos ambientales de un producto o servicio durante todas las etapas de su existencia; búsqueda de una eficiencia mayor en el diseño que permita la menor demanda energética tanto en su uso como en su gestión como residuo; certificaciones de ecodiseño para fomentar el desarrollo de edificios sostenibles.



- **Nuevas ciudades** diseñadas a partir de planes urbanísticos y de movilidad sostenibles (ciudades inteligentes), contando con evaluaciones previas, como la evaluación de impacto ambiental.

DEMANDA ENERGÉTICA

La mayor demanda energética llevará asociada una mayor volatilidad de precios y suministros. Esta energía ha de sustentar a una gran población, por lo que debe ser inagotable, limpia y sin fronteras. Para ello, se cuenta con una amplia variedad de energías renovables.

- Necesidad de **promover las energías renovables**, oportunidad para las empresas para incrementar la inversión en I+D+i, en variedad de recursos, eficiencia, distribución y almacenaje de las energías.

ACCESO AL AGUA

Se pronostica una mayor desigualdad en el reparto del agua, impulsada por el cambio climático.

- La **mayor demanda** de agua potable requiere la investigación de nuevos servicios, productos y sistemas de gestión del agua.

Previsiblemente, esta tendencia tendrá un mayor impacto en el modelo de negocio de las empresas de servicios básicos.

- Debido a la **gran sensibilidad** de la temática del agua, cada vez es más necesaria la plena integración de los proyectos relacionados con este recurso dentro de la comunidad local donde se opera.

CAMBIO CLIMÁTICO

El impacto de este aspecto sobre el conjunto de sectores económicos, y especialmente el energético, pone de relevancia que el cambio climático continúa siendo una megatendencia destacable.

- Este cambio repercutirá en un aumento de las **restricciones regulatorias**, tanto nacionales como internacionales. Estas regulaciones deberán estar asociadas a la promoción de energías renovables, sirviendo a las compañías la oportunidad para la proliferación de energías menos agresivas en carbono, para la innovación y el desarrollo de nuevas fuentes de energía renovables junto con mejoras en la eficiencia de aquéllas ya existentes.

También aumentarán las exigencias en cuanto a los planes de minimización y gestión de residuos.

- **Fenómenos atmosféricos anómalos**, como el incremento en las temperaturas y la alteración del ciclo hidrológico, son los efectos más significativos. Este cambio implica un rediseño del modelo socioeconómico actual, dentro de un marco de:

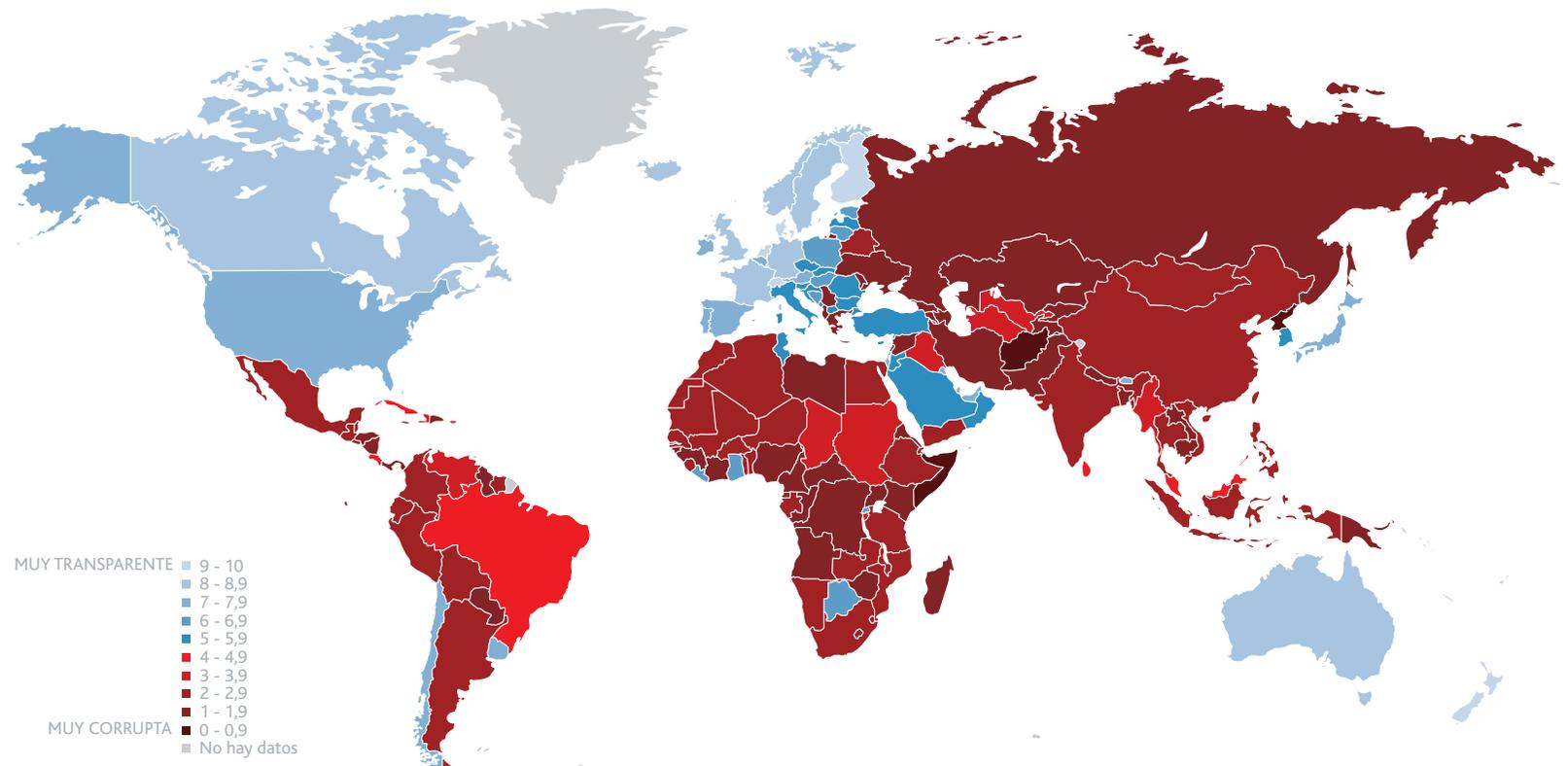
- Limitación de recursos fósiles y efectos negativos del uso de los mismos.
- Escasez de agua.
- Sobrepoblación de determinadas zonas del planeta.

- La **reputación de las compañías** juega un papel importante, ya que las iniciativas que luchan contra el cambio climático tienen cada vez más relevancia para la sociedad. Cada vez más se pide ser socialmente responsable y contribuir a evitar las diferencias condicionadas por las desigualdades entre los países.

DENTRO DE UNA CULTURA DE INTEGRIDAD

Uno de los problemas más acuciantes en la actualidad es la corrupción, que afecta a todos los ámbitos de la sociedad, incluidos la política, los contratos públicos, el sector privado, la pobreza y la educación. Las últimas estadísticas muestran la gran preocupación de la población en materia de corrupción, asociada a un mayor rechazo dada la crisis económica global. Solucionar este problema está en manos de todos, pero son los entes públicos y privados los que pueden dar ejemplo realizando sus actividades dentro de un marco de ética y máxima transparencia.

→ Índice de percepción de corrupción según Transparencia Internacional 2012



TENDENCIAS SECTORIALES PARA ACCIONA

A las tendencias globales, que dan origen a riesgos y oportunidades para las compañías, se suman algunas tendencias sectoriales que pueden alterar o modificar de manera sustancial los modelos de negocio de las mismas.

Infraestructuras

■ **Ciclo de vida.** Según la Comisión Europea, los edificios son responsables de más del 40% del consumo energético de la Unión Europea, lo cual posiciona al sector de la construcción como un pilar estratégico para el logro de objetivos ambientales. La planificación de los edificios teniendo en cuenta la sostenibilidad en su ciclo de vida completo es esencial. En este sentido, cobra relevancia optimizar la ecocompatibilidad desde la ubicación y el diseño de la construcción hasta el mantenimiento y la renovación.

■ **Impacto ambiental.** Se hace necesaria una reducción de los impactos ambientales de cada actividad durante el proceso de construcción, desde la

elección y gestión de los materiales hasta el transporte.

■ **Certificaciones de ecodiseño.** Las certificaciones de ecodiseño, creadas con el objetivo de fomentar el desarrollo de edificios sostenibles, aseguran la eficiencia de los edificios en materia de ahorro de energía y agua, la reducción de las emisiones de CO₂, la mejora de la calidad ambiental interior y el uso sostenible de recursos.

Energía

■ **Acceso a la energía.** Las energías alternativas juegan un papel clave en la reducción de la pobreza a través del acceso a la energía.

■ **Responsabilidad social y ambiental.** El desarrollo de las energías alternativas puede suponer múltiples retos ambientales y sociales, particularmente en materia de biodiversidad e impacto sobre las comunidades locales. Por esta razón, el desarrollo de las energías alternativas debe ser abordado con un enfoque ambiental y socialmente

responsable, identificando, midiendo y mitigando los impactos negativos durante todo el ciclo de vida.

■ **Optimización económica.** La consolidación de la energía renovable como alternativa a las fuentes tradicionales requiere que ésta sea cada vez más competitiva, en términos de reducción de los costes de producción asociados.

■ **Reducción de emisiones.** Las energías alternativas resultan clave en la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y en la lucha contra el cambio climático. Aun así, se debe buscar una minimización de las emisiones a lo largo de su ciclo de vida.

Agua

■ **Acceso al agua.** En julio del año 2010 la Asamblea General de las Naciones Unidas reconoció el acceso al agua potable y la sanidad como un derecho humano. Las compañías deberán crear políticas necesarias para promover el acceso universal a este recurso.

La respuesta de ACCIONA: Plan Director de Sostenibilidad 2015

- **Impactos del cambio climático.** El cambio climático afecta a los sistemas hidrológicos a escalas local y mundial. Estos impactos traen consigo mayores niveles de riesgo e incertidumbre.
- **Suministro alternativo.** Toma relevancia el desarrollo de fuentes alternativas de agua (por ejemplo: agua reciclada, reusada, desalinizada, etc.). Las compañías del sector deben buscar maneras de minimizar los impactos ambientales para garantizar la sostenibilidad de estas fuentes.
- **Colaboración con grupos de interés.** Los planes corporativos de gestión deben incluir colaboraciones con los grupos de interés para mejorar la gestión colectiva del agua.
- **Gestión de riesgos.** La alta exposición a riesgos en esta materia hace necesario que las compañías pongan el foco en el desarrollo de herramientas, tales como mapas de riesgos para la gestión del agua.

ACCIONA promueve un modelo empresarial que se esfuerza por anticipar y gestionar de forma responsable los riesgos y desafíos derivados del desarrollo sostenible, así como por responder con éxito a las nuevas oportunidades que surgen de los mismos, en un contexto de transformaciones económicas, sociales y ambientales.

ACCIONA desarrolla su estrategia de sostenibilidad a través del Plan Director de Sostenibilidad 2015 (PDS 2015). Se trata de una hoja de ruta que integra las iniciativas relacionadas con la sostenibilidad en la Compañía, y marca objetivos en las áreas de innovación, entorno, sociedad, personas, círculo de valor, buen gobierno, diálogo con grupos de interés, difusión y liderazgo, y rendición de cuentas. Asimismo, este plan tiene un criterio de acercamiento y vinculación al negocio, de creación de competencias y capacidades enfocadas al desarrollo sostenible, contando con un principio rector por cada área y diversos objetivos que lo hacen medible.



De forma resumida, a continuación se presentan algunos objetivos a 2015 y el grado de avance en su cumplimiento a lo largo de 2012.

ÁREA DEL PDS	COMPROMISO	OBJETIVO A 2015	AVANCE EN 2012
BUEN GOBIERNO	Compromiso con los modelos más exigentes de integridad y responsabilidad en la gestión.	Formar al 100% de la plantilla en sus obligaciones de acuerdo con el Código de Conducta.	Lanzamiento del curso de formación online del Código de Conducta de ACCIONA (más de 6.600 empleados convocados).
		Aprobar y publicar el libro de políticas de ACCIONA.	Libro de Políticas revisado y redactado, presentado para su aprobación formal.
PERSONAS	Desempeño ejemplar en el compromiso con los empleados, en un entorno saludable y libre de discriminación, donde atraer y fomentar el talento con una visión de largo plazo.	Reducir un 20% el índice de accidentes fatales en el plazo de tres años (respecto 2011).	Reducción de los accidentes fatales de un total de nueve en 2011 (empleados y contratistas) a uno en 2012 (cero accidentes fatales de empleados propios).
		Implantar para la totalidad de los 300 directivos más importantes de la compañía (TOP 300) una retribución variable vinculada con la sostenibilidad.	Plan de retribución variable aprobado y aplicado (Bono ACCIONA 2012). Al menos un 5% de los objetivos están ligados a objetivos de sostenibilidad definidos para cada división.
		Establecer en el 90% de los países el modelo único de PRL, basado en la norma internacional OHSAS 18001.	Nuevas certificaciones OHSAS en 2012 por divisiones y países: <ul style="list-style-type: none"> ■ Agua: Australia e Italia. ■ Energía: Canadá, Alemania, Portugal. ■ Infraestructuras: Chile, México, Abu Dabi. ■ AFS: España y Portugal.
INNOVACIÓN	La innovación tecnológica, la operativa y la del diseño de los proyectos constituyen los pilares de nuestra competitividad.	500 millones de euros de inversión en I+D en el periodo 2010-2015.	Un total de 347,9 millones de euros en el periodo 2010-2012.
		Duplicar la cartera de patentes (sobre las 52 realizadas en 2009).	Un total de 94 patentes.
		Identificar en el mercado las oportunidades, tanto tecnológicas como empresariales, que permitan reforzar los negocios existentes y mantenerlos en la vanguardia de sus respectivos sectores.	Lanzamiento de IMAGINNE, plataforma web 2.0 de exposición de ideas innovadoras por parte de todos los empleados (1.484 usuarios y 454 ideas innovadoras).
ENTORNO	Integración de la variable ambiental en la toma de decisiones y en la operativa de los negocios. El objetivo es reducir el impacto ambiental.	Reducir un 15% el ratio de emisiones de CO ₂ generadas por ventas (base 2009).	Reducción de un 32,7% del ratio de emisiones de CO ₂ generadas por ventas con respecto al dato de 2009.
		Mejorar el ratio de eficiencia ambiental (base 2009): <ul style="list-style-type: none"> ■ 15% energía consumida/ventas. ■ 7% agua consumida/ventas. 	Reducción de un 35,9% del ratio de consumo energético por ventas con respecto al dato de 2009.
		Incorporar a la huella de carbono generada por la Compañía, la de los proveedores con facturación superior a 100.000 euros, para reducir el 2% anual.	Ampliación del análisis del Alcance 3 y proyecto piloto con los 75 proveedores más representativos por facturación de la compañía.
CÍRCULO DE VALOR	Compromiso de extender la sostenibilidad a todos nuestros proveedores, contratistas y colaboradores, asumiendo la responsabilidad de trabajar con ellos en su formación y en el desarrollo de nuevas soluciones	Formar a proveedores evaluados en materia de medio ambiente, derechos humanos y laborales, y prevención de riesgos laborales.	Lanzamiento de varias convocatorias de los cursos del Pack de Formación (más de 1.000 personas inscritas). Publicación de 4 números del <i>Boletín de PRL</i> para proveedores.
		Elaborar un catálogo de productos y servicios sostenibles.	Primera versión del catálogo realizado con la inclusión de 435 productos y servicios sostenibles (social, verde y ética).
		Difundir los Principios Éticos para proveedores, contratistas y colaboradores, así como el Canal Ético.	Difusión masiva a más de 12.000 proveedores; inclusión en las cláusulas obligatorias de pedidos, contratos y pliegos de las bases de licitación.

ÁREA DEL PDS	COMPROMISO	OBJETIVO A 2015	AVANCE EN 2012
SOCIEDAD	Contribución social y compromiso con el progreso de las comunidades en las que opera la compañía, basados no sólo en el impacto económico, sino también en la temprana evaluación del impacto social.	Implantar una metodología de evaluación de impacto social en todos los proyectos de internacionales de las divisiones de Agua, Infraestructuras y Energía.	Puestos en marcha proyectos piloto en Chile, Costa Rica, Brasil y Sudáfrica.
		Contribución social anual equivalente al 5% del dividendo.	Contribución social de 2012 equivalente al 7,90% del dividendo.
		En Fundame (Fundación ACCIONA Microenergía): exportar el proyecto de energía a otro país.	Creación de ACCIONA Microenergía México, y puesta en marcha del proyecto "Luz en Casa Oaxaca".
DIÁLOGO CON GRUPOS DE INTERÉS	Implementación de las herramientas necesarias para poder conocer y gestionar las expectativas de aquéllos cuya opinión cuenta.	Realizar consultas periódicas para la revisión y actualización de los temas relevantes del PDS.	Estudio de materialidad realizado. Identificación, preparación y elaboración del guión de consultas con grupos de interés.
		Desarrollar una plataforma de diálogo con grupos de interés a nivel corporativo y en todos los mercados clave.	Diseño de la plataforma para la recogida de las actividades realizadas.
DIFUSIÓN Y LIDERAZGO	Difusión de un modelo de empresa basado en las oportunidades del desarrollo sostenible.	Incentivar y apoyar la participación en una red social común de los directivos más importantes de la Compañía (TOP 100).	Más de un 10% de los directores generales con presencia en Twitter. TOP 30: 67%. Comité de Dirección: 69%.
		Potenciar el compromiso de los empleados con las prácticas de sostenibilidad reflejadas en el PDS 2015.	Elaborados piezas audiovisuales, catálogo, charlas, boletín interno y externo, contenidos web e Intranet, redes sociales.
RENDICIÓN DE CUENTAS	Rendición de cuentas para mostrar la transparencia en el seguimiento y evolución de las acciones de la Compañía.	Informar de forma trimestral de los indicadores ambientales y sociales en el informe de resultados de la Compañía.	Incluido un anexo de sostenibilidad en los informes trimestrales de resultados de 2012.
		Aprobar la Memoria de Sostenibilidad por la Junta General de Accionistas.	Memoria aprobada en la Junta General de Accionistas del 24 de mayo de 2012 (99,95% votos a favor).
		Dar soporte a negocio en licitaciones y precalificaciones.	Duplicado el número de peticiones de información sobre sostenibilidad de la Compañía, para ofertas, licitaciones y precalificaciones.

Gobierno en materia de sostenibilidad: Comité de Sostenibilidad



Con el objetivo de liderar las actuaciones en sostenibilidad y coordinarlas, desde el año 2009 ACCIONA cuenta con un Comité de Sostenibilidad dentro del seno del Consejo de Administración.

Son función del Comité:

- Identificar y orientar la política, objetivos, buenas prácticas y programas de sostenibilidad y responsabilidad social corporativa del Grupo.
- Evaluar, monitorizar y revisar los planes de ejecución de dichas políticas, elaboradas por los ejecutivos del Grupo.
- Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión, y el grado de cumplimiento de dichas políticas.
- Elaborar anualmente la Memoria de Sostenibilidad para su aprobación por el Consejo.
- Elevar al Consejo de Administración las políticas, objetivos y programas de sostenibilidad y de responsabilidad social

corporativa, así como los correspondientes presupuestos de gastos para la ejecución de las mismas.

En las reuniones celebradas a lo largo de 2012 el Comité trató, entre otros, los siguientes temas:

- Aprobación de los objetivos del PDS para 2012.
- Presentación del Plan de Difusión del PDS.
- Revisión y aprobación de la Memoria de Sostenibilidad 2011.
- Iniciativa: Día del Voluntariado en ACCIONA 2012.
- Presentación y análisis de los resultados del Dow Jones Sustainability Index 2012.
- Metodología para establecer el diálogo con los diferentes grupos de interés.
- Informe de FUNDAME (Microenergía México y Microenergía Perú).

- Seguimiento de los avances en el cumplimiento de los objetivos 2012.

Con el fin de acercar la sostenibilidad a los negocios, en 2012 se crearon comités de sostenibilidad en las principales divisiones de negocio (Energía, Infraestructuras, Agua y Servicios). En colaboración con el Área General de Sostenibilidad, estos comités están impulsando y realizando un seguimiento de las iniciativas específicas en estas divisiones, dentro del marco del Plan Director de Sostenibilidad, entre las que destacan la consecución de los objetivos de sostenibilidad de la retribución variable y los proyectos piloto de implantación de la metodología de evaluación del impacto social.

En paralelo, y de acuerdo con la creciente internacionalización de la Compañía, ACCIONA cuenta con representantes de sostenibilidad en varios países, incluidos Australia, Brasil, Chile y México, además de España. Esta organización permite conocer mejor el contexto social, ambiental y de derechos humanos en los distintos mercados internacionales, y, por tanto, implantar iniciativas relevantes acordes con estos contextos.



© FERNANDO CALVO CASTRO 'Balanza'

Compromiso de ACCIONA

a. Buen gobierno

b. Personas

c. Innovación

d. Entorno

e. Círculo de valor

f. Sociedad

g. Diálogo con grupos de interés

h. Difusión y liderazgo

i. Rendición de cuentas

Buen gobierno

2012

RETOS	AVANCES	HECHOS DESTACADOS
<ul style="list-style-type: none"> ■ Lanzamiento del curso de formación <i>online</i> del Código de Conducta. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Curso lanzado, con más de 6.600 empleados convocados a lo largo de 2012. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Más de 2.200 empleados completaron la formación en los contenidos del Código de Conducta.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Aprobación del Libro de Políticas de ACCIONA. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Libro de Políticas redactado y revisado; presentado para aprobación formal. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dentro de los objetivos de sostenibilidad del Bono ACCIONA se incluyó un objetivo relativo a la difusión y el conocimiento del Código de Conducta.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Consolidación de la Política Corporativa de Estructura de Apoderamientos. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Elaboración y aprobación de flujogramas corporativos y por división de poderes. 	
<ul style="list-style-type: none"> ■ Elaboración de Mapas de Riesgos por división de negocio y país. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Elaborados los Mapas de Riesgos, incluyendo los siguientes países por división: <ul style="list-style-type: none"> - Infraestructuras: Canadá, Australia y México. - Energía: Estados Unidos, Australia y Canadá. - Agua: Australia y México. 	

2013

RETOS

- Lanzamiento de la formación del Código de Conducta en inglés, francés, polaco, alemán, italiano y portugués-brasileño.
- Adhesión formal a una iniciativa de anticorrupción.

→ Indicadores de buen gobierno

	2011	2012
Nº total de Consejeros en el Consejo de Administración	13	13
% de Consejeros Independientes en el Consejo de Administración	61,5	61,5
Nº de mujeres en el Consejo de Administración	4	4
Nº de personas que completaron el curso del Código de Conducta	n. a.	2.259

Gobierno corporativo

ACCIONA mantiene un compromiso firme de mejora continua en materia de gobierno corporativo. En este sentido, la Sociedad cumplirá con los principales hitos de la futura reforma de gobierno corporativo y las novedades introducidas por la Orden Ministerial 461/2013, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas.

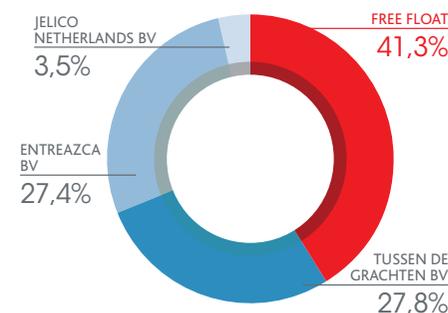
Existe un **Foro Electrónico** que garantiza y facilita el ejercicio de los **derechos de todos los accionistas**, incluidos los minoritarios

ACCIONISTAS

A fecha de la elaboración de esta Memoria, el capital social de la Sociedad Dominante está representado por 57.259.550 acciones ordinarias, representadas en anotaciones en cuenta, de 1 euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas.

Los Estatutos Sociales de la Compañía no recogen ningún tipo de restricción en el ejercicio de derechos de voto por parte de un accionista ni límite máximo al ejercicio de los derechos de voto que puede realizar un accionista. Tampoco existen restricciones legales o estatutarias a la adquisición o la transmisión de participaciones en el capital social.

Los titulares de participaciones significativas son los siguientes:



Fuente: CNMV a 22.03.2013.

Existe un Foro Electrónico de Accionistas, de conformidad con lo previsto en la Ley de Sociedades de Capital, donde se pueden publicar propuestas que pretendan presentarse como complemento del orden del día anunciado en la convocatoria de la Junta General de Accionistas, solicitudes de adhesión a tales propuestas e iniciativas encaminadas a alcanzar el porcentaje suficiente para ejercer un derecho de minoría previsto en la Ley de Sociedades de

Capital, así como ofertas y peticiones de representación voluntaria. Estas medidas garantizan y facilita el ejercicio de los derechos de todos los accionistas, incluidos los accionistas minoritarios.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de ACCIONA está compuesto por 13 miembros, ocho de los cuales son Consejeros Independientes, dos son Consejeros Ejecutivos, dos son Dominicales y uno pertenece a la categoría de otros externos. Es decir, el 84,6% son Consejeros Externos y el 61,5% son Independientes.

En el Reglamento del Consejo se recoge el compromiso explícito del Consejo de “fomentar la diversidad de género, edad, formación profesional y otros factores dentro del proceso de selección de sus propios miembros, asegurándose que no existe ningún sesgo implícito que obstaculice la diversidad.” En la actualidad cuatro de los Consejeros son mujeres, lo que representa el 30,7% del Consejo.

Para asegurar el buen funcionamiento del Consejo, el Reglamento también contempla la evaluación anual de la calidad y eficiencia del funcionamiento del Consejo en su totalidad y de cada uno de los consejeros.

De acuerdo con las buenas prácticas en gobierno corporativo y la legislación aplicable, en 2012 se sometió a la aprobación de la Junta General, con carácter consultivo, el Informe de Política Retributiva del Consejo de Administración, el cual recoge un resumen global de aplicación sobre la política de retribuciones durante el ejercicio, así como el detalle de las retribuciones individuales devengadas por cada uno de los Consejeros. El acuerdo se aprobó con el voto a favor del 90,75% de los accionistas presentes o representados en la Junta General.

En el seno del Consejo de Administración existen tres comités: el Comité de Auditoría, el Comité de Nombramientos y Retribuciones, y el Comité de Sostenibilidad.

Marco de integridad

ACCIONA dispone de normas corporativas que recogen las pautas de actuación aplicables a las sociedades de la Compañía, en un marco de ética e integridad.

Para reforzar este marco, durante 2012 ACCIONA revisó las políticas existentes y elaboró nuevas políticas que reflejan los compromisos y los principios de actuación de la Compañía en materia económica, social y ambiental. El Libro de Políticas, aprobado por

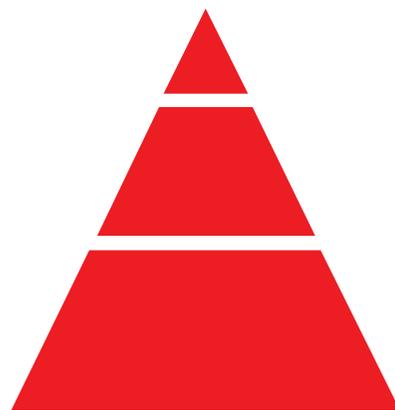
el Comité de Sostenibilidad en abril de 2013, consta de cuatro apartados:

- Sostenibilidad e Innovación, destacando la política de Sostenibilidad la cual actúa como una política global que establece los principios marco para el resto de políticas de ACCIONA.
- Ámbito Económico y de Buen Gobierno: Incluye las políticas de Anticorrupción, Antitrust, Gestión de Riesgos y de Calidad.

■ Ámbito Social: Incluye las políticas de Derechos Humanos, Recursos Humanos y Prevención de Riesgos Laborales, y de Acción Social.

■ Ámbito Medioambiental: Incluye las políticas de Medio Ambiente, Biodiversidad, y de Lucha contra el Cambio Climático.

Asimismo, la Sociedad dio cumplimiento a lo largo del ejercicio 2012 a las normas y estándares aplicables en materia de Control Interno de la Información Financiera. Este Sistema fue revisado por un auditor externo.



CÓDIGO DE CONDUCTA
+
REGLAMENTO

Reglamento de Prevención de Hechos Delictivos
Principios éticos para proveedores, contratistas y colaboradores
Protocolo de Actuación ante Situaciones de Acoso

Sistema Normativo, que incluye, entre otras:
- Norma Corporativa General
- Normativas Gastos y Compras
- Norma Corp. Inversión y Desinversión
- Norma Corp. Operaciones Societarias
- Norma Corp. Control, Elaboración y Reporte de IIFF

CÓDIGO DE CONDUCTA

A través de su Código de Conducta, modificado en 2011, ACCIONA establece los valores que deben guiar el comportamiento de todas las empresas del Grupo. Este Código tiene como objetivo ayudar a consolidar una conducta empresarial aceptada y respetada por todos sus empleados y directivos. Las actuaciones de la Compañía se basan en el respeto de los valores de honestidad, integridad, transparencia y seguridad.

Además, ACCIONA promoverá que todos sus proveedores y colaboradores adapten su comportamiento a pautas de actuación similares a las que se definen en el Código.

Mediante el Código ACCIONA asume el compromiso de desarrollar sus actividades empresariales y profesionales de acuerdo con la legislación vigente en cada uno de los lugares donde opera, observando un elevado comportamiento ético, de acuerdo con estándares reconocidos internacionalmente, tales como la Declaración Universal de Derechos Humanos de la ONU, la Declaración Tripartita de la OIT, las líneas directrices para empresas multinacionales de la OCDE y el Pacto Mundial de Naciones Unidas.

El Código fija de forma clara y precisa el compromiso de ACCIONA y de sus empleados de actuar con respeto a la legalidad, a las personas y al medio ambiente, y de establecer medidas contra el soborno y la corrupción, así como de control sobre patrocinios y donaciones.

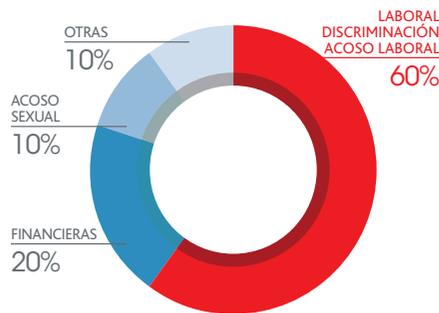
Para velar por el cumplimiento del Código existe una Comisión del Código de Conducta, que es el órgano al que todos deben dirigirse para comunicar posibles incumplimientos del Código de Conducta, tanto si les afectan personalmente como si afectan a terceros.

Asimismo, ACCIONA ha establecido un Canal Ético que permite comunicar, de forma confidencial vía *e-mail* o por correo postal, las conductas irregulares relacionadas

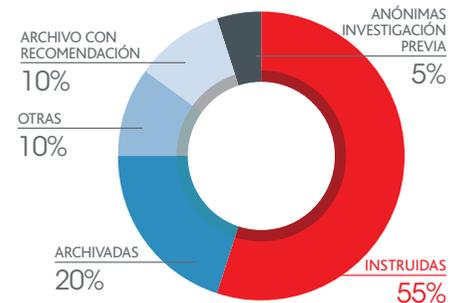
con la contabilidad, el control, la auditoría o cualquier supuesto incumplimiento o vulneración de las conductas recogidas en el Código de Conducta. El Canal Ético está a disposición de los empleados, proveedores y contratistas de la Compañía.

Durante 2012 la Comisión del Código de Conducta recibió 20 comunicaciones, que fueron tramitadas atendiendo a las características de cada caso concreto.

→ Comunicaciones recibidas en 2012



→ Tratamiento de las comunicaciones recibidas en 2012



Además, ACCIONA posee un protocolo de actuación en situaciones de acoso para que los empleados puedan hacer uso del mismo en el caso de que exista una situación de este tipo (la denuncia se efectúa a través del Canal Ético y es estudiada por la Comisión, que valora el caso y, en su defecto, establece las medidas de actuación necesarias). La Compañía, a través de este protocolo, deja expresa constancia de su intención de adoptar, en el marco de sus responsabilidades, cuantas medidas sean necesarias para impulsar un ambiente de trabajo libre de acoso, sin permitir ni consentir conductas de esta naturaleza.

Para reforzar el conocimiento del Código de Conducta y su Reglamento, éstos se han editado en siete idiomas: castellano, inglés, polaco, italiano, portugués, francés y alemán. Además, en 2012 se realizaron dos campañas de difusión masiva en siete idiomas del Código de Conducta entre los empleados de la Compañía, a través de la intranet, cartelería en los puestos de trabajo y en papel para aquellos trabajadores que no disponen de intranet,

pidiéndoles la formalización del compromiso con éste. De forma complementaria, se realizó una difusión en cascada a través de la cadena de mando en el último trimestre del año.

Con el objetivo de reforzar e interiorizar el contenido del Código de Conducta, en 2012 se diseñó e implementó una formación *online* sobre el Código y su Reglamento. En este programa se incluyeron, entre otros, los siguientes contenidos formativos:

- Respeto a la legalidad y a los valores éticos.
- Respeto a las personas.
- Igualdad efectiva.
- Cooperación y dedicación.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Uso y protección de activos.
- Imagen y reputación corporativa.

- Lealtad a la Empresa y conflictos de intereses.
- Medidas contra el soborno y la corrupción.
- Tratamiento de la información y del conocimiento.
- Relaciones con los clientes.
- Relaciones con proveedores, contratistas y colaboradores.
- Respeto al medio ambiente.
- Compromiso con la Sociedad.
- Mercado de valores.
- Canal Ético y Procedimiento de Actuaciones Irregulares.

Inicialmente el curso se convocó en España; fue enviado a más de 6.000 personas y completado por 2.259 empleados de la Compañía. También se empezó la producción de este curso en otros

seis idiomas (inglés, francés, polaco, italiano, alemán y portugués-brasileño), que se lanzará a lo largo de 2013, con el objetivo de impulsar el conocimiento del Código entre todos los empleados de la Compañía. Además, este curso se incluye en el Pack de Formación para proveedores y contratistas.

Dentro de este programa se presta especial atención a las medidas contra la corrupción y el soborno, que se presentan con detalle a través de ejemplos de situaciones concretas e indicaciones de actuaciones correctas.

Como miembro del Pacto Mundial de Naciones Unidas, ACCIONA se declara contraria a influir sobre la voluntad de personas ajenas a la Compañía para obtener algún beneficio mediante el uso de prácticas no éticas; tampoco permitirá que otras personas o entidades puedan utilizar estas prácticas con sus empleados. Asimismo, el Código de Conducta incluye entre las pautas de conducta medidas contra la corrupción y el soborno, exigiendo a los empleados que actúen

conforme a las leyes que sean de aplicación y que, en ningún caso, recurran ni toleren sobornos de terceros hacia la Compañía o sus empleados, y viceversa.

Con el fin de avanzar en el cumplimiento del objetivo del PDS 2015 de la Compañía de adherirse de manera formal a iniciativas anticorrupción e implantar un plan de anticorrupción, durante 2012 se estudiaron diferentes iniciativas y estándares existentes en esta materia. Asimismo, se realizó un análisis preliminar de la percepción de la corrupción según los datos de Transparencia Internacional de 2012 en 30 de los principales países en los que ACCIONA tiene presencia permanente y/o proyectos activos en las diferentes divisiones.

El marco de integridad de la Compañía se refuerza con el Sistema de Gestión de Riesgos, que está diseñado para identificar situaciones potenciales que puedan afectar a la Organización y gestionar estos riesgos mediante el establecimiento de sistemas de tratamiento y control interno que permitan

mantener la probabilidad e impacto de ocurrencia de dichos eventos.

A la hora de definir un riesgo se tienen en cuenta los siguientes parámetros: probabilidad, consecuencias económico-financieras, impacto en imagen, impacto negativo en sostenibilidad y desarrollo, capacidad de la Empresa para gestionar el riesgo y gestión del riesgo establecido por la Empresa.

El criterio de valoración de los riesgos, denominado *impacto negativo en la sostenibilidad y el desarrollo*, incluye parámetros como: falta de ética y transparencia empresarial, incumplimiento de las expectativas de los grupos de interés y afección negativa a las comunidades ubicadas en el ámbito de influencia de las operaciones de la Compañía.

El área de ACCIONA Infraestructuras Internacional aplica procedimientos de identificación y evaluación de riesgos y oportunidades en obras y proyectos en los que también se incluyen criterios específicos de sostenibilidad.



Compromiso de ACCIONA

- a. Buen gobierno
- b. Personas**
- c. Innovación
- d. Entorno
- e. Círculo de valor
- f. Sociedad
- g. Diálogo con grupos de interés
- h. Difusión y liderazgo
- i. Rendición de cuentas

Personas

2012

RETOS	AVANCES
<ul style="list-style-type: none"> ■ Implantación de la fase II de la estrategia de RR. HH. para 2011-2013. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fase II implantada y redefinición de la estrategia de RR. HH. para 2013-2015.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Lanzar la marca de empleo de ACCIONA interna y externamente. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Lanzamiento de Tu Talento para un Futuro Sostenible en México, Brasil, Chile, Italia y Australia.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Relanzar la Universidad Corporativa ACCIONA (Escuelas Técnicas, funcionales, idiomas, <i>business school</i>). 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Relanzamiento de la Universidad Corporativa y constitución de los órganos de gobierno.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Plan de Acogida Internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Diseño del plan de acogida internacional realizado; pendiente de lanzamiento.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Extender las capacidades directivas, consolidando el modelo para tener los mejores gerentes y directores. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Capacidades implantadas en los procesos de selección, formación y desarrollo de directivos.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Facilitar las asignaciones internacionales en los dos sentidos. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Actualización de las políticas de traslado internacional.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Aprobar y aplicar la retribución variable ligada a la sostenibilidad para la Alta Dirección. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Plan de Retribución Variable aprobado y aplicado en España, incluidos objetivos de sostenibilidad a escala global (Bono ACCIONA 2012).
<ul style="list-style-type: none"> ■ Programa de <i>mentoring</i> para gerentes. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Programa de <i>mentoring</i> diseñado e integrado dentro del Plan de Talento 2012-2014.

2012

RETOS	AVANCES
<ul style="list-style-type: none"> ■ Lanzamiento de la Encuesta de Clima en el último trimestre de 2012. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Encuesta de Clima lanzada a la Organización en el último trimestre.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Alcanzar un ratio del 2,80% en empleo de personas con capacidades diferentes. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Alcanzada una ratio del 2,88% de la plantilla de España en empleo de personas con capacidades diferentes.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Lanzamiento del curso de sensibilización hacia las personas con capacidades diferentes. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Diseño y desarrollo del Programa de Sensibilización en Materia de Discapacidad.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Puesta en marcha del Sistema de Gestión de la Igualdad en todas las divisiones del Grupo. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sistema de Gestión de Igualdad puesto en marcha en todas las líneas de negocio.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Extender los indicadores de productividad a todos los países. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Elaborado un cuadro de mando trimestral con indicadores de productividad por división.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollo del Plan de Salud y Bienestar trienal de ACCIONA, destinado a los empleados y su círculo de influencia. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Diseño y lanzamiento de un Plan de Salud y Bienestar con la colaboración del CNIC, el CSD y la FEN.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Aumentar la integración de la prevención en la línea de mando. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Prevención integrada en las responsabilidades y retribución variable del equipo gerencial.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollo de herramientas para monitorizar e integrar la prevención. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Implantación de la herramienta de reporte de accidentes y gestión de la información, tanto de personal propio como subcontratado, y con alcance mundial.

2012

HECHOS DESTACADOS

- Nuevo modelo de retribución variable, Bono ACCIONA aplicado al 100% del equipo directivo de España.
- Implantados itinerarios técnicos en las Escuelas Técnicas de la Universidad Corporativa. Premios Cegos-Equipos y Talento, y Expansión y Empleo.
- Lanzamiento de ACCIONA Hace Cantera Internacional en ACCIONA Infraestructuras, dentro del Plan de Talento 2012-2014.
- Extensión del proceso de Revisión del Talento en un 30%, dentro del equipo gerencial.
- Mejora de la reputación corporativa de ACCIONA como empleador (ascenso en cuatro puestos en el monitor MERCO Personas en España).
- Crecimiento de las asignaciones internacionales en un 35% de las cuales 13 son de terceros países.
- Contratación de más de 140 personas en riesgo de exclusión social.
- Obtención del Distintivo de Igualdad para ACCIONA Ingeniería.
- Once nuevas certificaciones OHSAS realizadas en los diferentes países/divisiones.
- Disminución de los principales índices de siniestralidad (gravedad e incidencia), con notable reducción del número de accidentes mortales (cero accidentes mortales de empleados propios) y accidentes *in itinere*.

2013

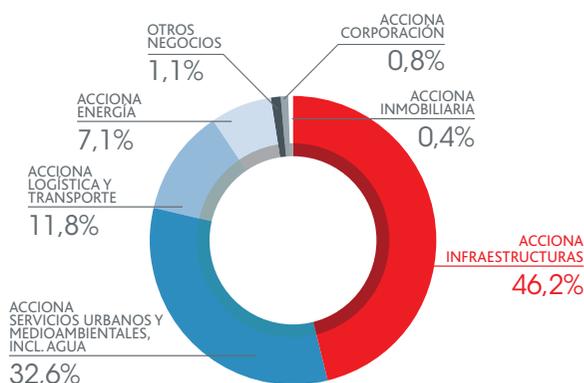
RETOS

- Reformulación de la estrategia de Recursos Humanos para el periodo 2013-2015.
- Extender el Bono ACCIONA a todos los países.
- Lanzar la nueva metodología de adquisición de talento, reclutamiento y selección: ACCIONA TAP.
- Implantación de los programas de Desarrollo Directivo.
- Formar al 80% de directivos y al 50% de gerentes en la gestión de personas en ACCIONA.
- Alcanzar una ratio de 2,90% en empleo de personas con capacidades diferentes en España.
- Lanzar un programa de contratación socialmente responsable en aquellos países con más de 500 empleados FTE (full time employee) en 2012.
- Elaborar y poner en marcha un programa para mujeres predirectivas.
- Aumentar la integración de la prevención en la línea de mando.
- Avanzar en la implementación de la segunda fase del Plan de Salud y Bienestar.

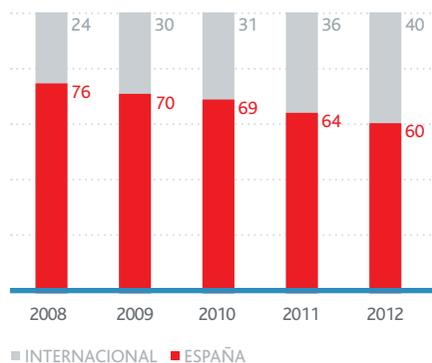
→ Indicadores de personas

	2011	2012
Plantilla media	31.859	32.905
% plantilla en España cubierta con planes de igualdad	98,37	95,31
Personas con capacidades diferentes en plantilla en España (%)	2,63	2,88
Horas de formación	319.868	323.859
Cifra de negocio por empleado (euros)	208.604	213.220
Accidentabilidad: índice de frecuencia (España)	28,59	29,43
Accidentabilidad: índice de gravedad (España)	0,57	0,46
Accidentabilidad: índice de incidencia (España)	4.573,4	4.009

→ Distribución de la plantilla por líneas de negocio 2012 (% sobre total de la plantilla)



→ Distribución geográfica de los empleados (%)



Talento para la competitividad

Hay cuatro cualidades que definen el entorno de trabajo de ACCIONA: excelencia, innovación, sostenibilidad y personas. La excelencia nos hace ser exigentes con nosotros mismos y entregar lo mejor a nuestros clientes; la innovación nos impulsa a identificar nuevas oportunidades para el mañana; la sostenibilidad nos anima a actuar sobre el legado que dejamos a las futuras generaciones; las personas son el eje central de este entorno, y, gracias a su compromiso, a su capacidad y a su aprendizaje continuo, la Compañía se encuentra en la mejor disposición para superar los retos que el actual panorama económico presenta. La combinación de estas cuatro cualidades nos hace únicos.

La estrategia de Recursos Humanos tiene como meta desarrollar las iniciativas necesarias para que la Compañía disponga del mejor talento para competir en un entorno global. Esta estrategia se basa en cuatro pilares (que se desarrollan a continuación en este mismo apartado); en cada uno de estos cuatro pilares se consiguieron significativos avances y logros durante el último año.

LAS PERSONAS ADECUADAS EN EL LUGAR ADECUADO

En este primer pilar cabe destacar la implantación de los Itinerarios de Formación Técnica, un modelo global y accesible, galardonado como práctica innovadora. Dentro de este pilar, también se implantó un nuevo sistema de retribución variable, que liga de forma directa resultados del negocio (incluyendo los de sostenibilidad), resultados individuales y retribución.

TENER LOS MEJORES LÍDERES

Se definió e implantó el Modelo de Liderazgo ACCIONA, aplicándolo a los procesos de selección, formación y desarrollo de directivos.

RESPONSABILIDAD SOCIAL CON LAS PERSONAS

En este ámbito es necesario mencionar que, debido al complejo contexto económico y social, fue necesaria la aplicación de medidas de ajuste laboral, especialmente en España, desde una línea de máximo respeto y mediante la negociación con la representación legal de los trabajadores.

Se adoptaron diversas medidas alternativas, como la suspensión temporal de contratos de trabajo, las reducciones de jornada, la modificación de condiciones de trabajo, etc. Asimismo, se pusieron en marcha proyectos de recolocación interna (programa PRIDE) y de *outplacement*, a través de empresas especializadas, con el objetivo de reorientar laboralmente a los empleados que se desvincularon de la organización.

EFICIENCIA BASADA EN LA TECNOLOGÍA

La definición y aplicación de un cuadro de mando que incluye indicadores y métricas de negocio es la acción más destacable en este pilar, garantizando que las iniciativas de Recursos Humanos estuviesen alineadas e impactasen positivamente en la consecución de nuestros retos de negocio.

El número total de empleados en la Compañía creció en 2012 un 3,3% con respecto al año anterior, como resultado de un importante crecimiento en el ámbito internacional que compensó la contracción en el mercado español.

**Excelencia, innovación,
sostenibilidad y personas
son las cuatro cualidades
que definen el entorno de
trabajo de ACCIONA**



Las personas adecuadas en el lugar adecuado

DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

ACCIONA sigue trabajando con el objetivo de favorecer el desarrollo profesional de todos y cada uno de sus profesionales, dentro del Modelo de Desarrollo Profesional, que garantiza que todas las personas de la Compañía conozcan su rol y sus competencias, aportando, además, información y herramientas para crecer y mejorar profesionalmente.

Este Modelo está soportado por políticas, modelos, procesos y herramientas concretas para cada una de las actividades clave de desarrollo de personas, y se define a través de los siguientes componentes:

- Sistema de roles y competencias asociadas para más de 26.000 empleados.
- Proceso de valoración del desempeño, que da cobertura a más de 8.100 personas.
- Itinerarios formativos personalizados para más de 12.000 empleados.

Para cada una de estas herramientas hay indicadores de cara a la evaluación y el seguimiento del grado de desarrollo, así como incentivos asociados a los objetivos establecidos.

Durante 2012 se implantó el programa ACCIONA Hace Cantera Internacional, que tiene como principal objetivo la creación y el desarrollo de una base de talento global que sea la cantera del futuro equipo de gestión de ACCIONA. Se ha ofrecido a 24 jóvenes con potencial la posibilidad de desarrollar una carrera internacional, buscando generar nombre y cantera local de ACCIONA en los países con mayor presencia y posibilidades de negocio.

Por otro lado, se implantó un Programa de Desarrollo para empleados recientemente promocionados que permite monitorizar el desarrollo de personas que acceden a ocupar puestos de gestores de personas, con el fin hacerlas conscientes de sus nuevas responsabilidades de gestión de personas y prepararlas para ello.

FORMACIÓN

La formación de los empleados es uno de los cimientos sobre los que se sustentan la excelencia, la innovación y la responsabilidad con las personas de ACCIONA. En este sentido, se ha apostado firmemente por establecer un marco de actuación al más alto nivel, y con alcance global, a través de la creación y el impulso de la Universidad Corporativa. La Universidad se soporta en un Campus cuyo mejor exponente es el Centro de Formación ubicado en la sede corporativa, pero es especialmente destacable el innovador y avanzado Campus Virtual, multipaís, multiidioma y multiempresa, accesible para todos los empleados las 24 horas del día y desde cualquier lugar del mundo.

El nuevo Campus permite identificar expertos, compartir conocimientos a través de comunidades, generar *blogs* para aportar soluciones a problemas de negocio, resolver cuestiones técnicas a través de *wikis*, *webinars* y *webcasts*, o compartir conocimiento confidencial en entornos cerrados de trabajo a través de grupos/comunidades técnicas

de acceso restringido. Cualquier empleado puede subir documentación, vídeos, artículos y comentarios enfocados a la generación y difusión del conocimiento, y a la mejora de los procesos de trabajo.

Durante el pasado año se revisó el proceso de análisis de necesidades de formación, con el objetivo de mejorar la respuesta de la función de Recursos Humanos a las necesidades del negocio. Se descentralizó a los responsables de negocio o función la identificación de las necesidades del equipo, con el objetivo de elaborar un plan de formación más acorde con los objetivos del negocio y que facilitase el desarrollo de las personas.

En 2012 se consolidó el Modelo de Itinerarios Formativos. Más de 12.000 personas tuvieron acceso a sus itinerarios formativos personalizados, mediante los cuales pueden desarrollar cada una de las competencias asociadas a su rol. Cada itinerario está formado por varios recursos de aprendizaje, disponibles en diferentes formatos (*webinars, podcasts, vídeos, píldoras e-learning*) para garantizar su

adecuación al estilo de aprendizaje de cada individuo. Existen itinerarios para todos y cada uno de los roles y, por tanto, para todos y cada uno de los empleados de ACCIONA.

Además, durante este año, en el marco de las Escuelas Técnicas de la Universidad Corporativa se desarrolló el Modelo de Itinerarios de Formación Técnica, que permite a todos los empleados conocer su plan de formación a lo largo de su carrera profesional en la Compañía. Como avances más destacables de 2012 cabe mencionar el desarrollo de las Escuelas Técnicas de Agua, Infraestructuras y Energía Renovable, con la definición de itinerarios formativos multicanal. Este proyecto fue galardonado con los premios Cegos-Equipos y Talento, y con el premio Emprendedores & Empleo (E&E) a la innovación en RR.HH.

Otras acciones formativas destacables de 2012, fueron las relacionadas con el PDS 2015. Cabe destacar el curso de Igualdad y prevención de la discriminación, y el programa de formación sobre voluntariado.

ACCIONA dispone de un Sistema y un Cuadro de Mando de Formación, que, además de datos e indicadores de volumen, incluye indicadores de calidad, eficacia de la formación y transferencia al puesto. En 2012 se impartió un total de 4.467 cursos.

**El proyecto de las Escuelas
Técnicas de la Universidad
Corporativa recibió varios
premios en 2012**



FORMACIÓN: HORAS Y ASISTENTES EN 2012							
		DIRECTIVOS	GERENTE	TÉCNICOS	SOPORTE	OPERARIOS	TOTAL
Nº total de horas recibidas	Hombres	7.213	28.388	55.823	18.304	110.822	220.550
	Mujeres	1.429	5.581	26.671	14.243	55.385	103.309
	Total	8.642	33.969	82.494	32.547	166.207	323.859
Asistentes	Hombres	977	4.128	8.319	1.126	8.452	23.002
	Mujeres	190	1.276	4.743	1.588	1.369	9.166
	Total	1.167	5.404	13.062	2.714	9.821	32.168
Horas de formación empleado/año	Total	35,58		25,37	27,92	14,50	19,00

Nota: Considerando únicamente la plantilla sobre la que existe control en materia de formación (17.048 empleados).

INVERSIÓN EN FORMACIÓN IMPARTIDA EN 2012					
	DIRECTIVOS Y GERENTES	TÉCNICOS	SOPORTE	OPERARIOS	TOTAL
Inversión total	773.173,61	1.496.834,19	590.559,29	3.015.793,09	5.876.360,18
Inversión en formación empleado/año (en euros)	625,39	457,74	527,31	264,04	344,69

ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO

ACCIONA continúa llevando a cabo un seguimiento constante del desempeño de las personas a través del proceso de valoración del desempeño. Durante 2012 se unificaron las distintas herramientas existentes en un único entorno tecnológico (SAP), lo que ha permitido homogeneizar la calidad del proceso y su seguimiento en el calendario a escala global.

Adicionalmente, se implantó una herramienta de Diagnóstico y Desarrollo de Áreas de Mejora. Esta herramienta ofrece la posibilidad de realizar un autodiagnóstico con precisión sobre las diferentes facetas en las que se puede mejorar dentro de cada una de las 12 competencias del modelo, para que cada persona pueda definir su propio plan de acción individualizado.

CAPTACIÓN DE TALENTO

ACCIONA Summer Intership es un programa que aborda la captación de talento desde la base, seleccionando a los mejores estudiantes de las universidades más prestigiosas, con excelente expediente académico y nivel de idiomas. El objetivo de la Compañía es buscar continuamente personas creativas, con iniciativa, capaces de vincularse al proyecto y hacerlo suyo. Es una excelente oportunidad para acercar a los jóvenes al mundo empresarial, facilitando la presentación de su candidatura a futuros procesos de selección.

Este programa tiene un alcance global y da así respuesta a las necesidades de todas las divisiones de negocio independientemente de su ubicación geográfica. La valoración del programa ha sido muy positiva tanto por los participantes, como por sus tutores: el 82% de los tutores incorporaría a su colaborador en ACCIONA y el 100% de los colaboradores recomendaría esta experiencia en ACCIONA a otros compañeros.

EMPLEADOS SUJETOS A EVALUACIONES DEL DESEMPEÑO						
	2011			2012		
	HOMBRE	MUJER	TOTAL	HOMBRE	MUJER	TOTAL
Número de empleados sujetos a valoración del desempeño	6.031	2.195	8.226	5.932	2.213	8.145
% de la plantilla total sujeta a valoración del desempeño (*)	83	89	84	83	92	86

(*) La plantilla total sujeta a valoración del desempeño no incluye los operarios ni los puestos de soporte administrativo con menor grado de cualificación (roles de niveles 0, 1 y 2 para operarios e inferior a 2 para los empleados de soporte administrativo).

BONO ACCIONA 2012

En 2012 se aprobó el Bono ACCIONA, que es el nuevo programa para los empleados de ACCIONA que tienen retribución variable, y que incluye resultados financieros de la Compañía y objetivos individuales, basado en métricas objetivas y preestablecidas:

- Objetivos globales de compañía, con un peso de al menos un 10% para todos los empleados y de un 20% en el caso de los directivos.
- Objetivos de división, empresa, país o unidad con cuenta de resultados propia.
- Objetivos individuales, medidos a través de la valoración del desempeño.

El programa que se implantó en 2012 en España, beneficia a más de 1.000 empleados y es de aplicación para el 100% de los directivos. Durante 2013 se completará su aplicación al resto de los niveles y países en el ámbito internacional.

Cabe destacar que el Bono ACCIONA incluye un mínimo del 5% de objetivos ligados a sostenibilidad definidos para cada una de las divisiones. Los principales objetivos de sostenibilidad cuyo cumplimiento se mide, se agrupan en las siguientes categorías:

- Innovación, asociados a la implantación de programas de innovación.
- Entorno, como, por ejemplo, la reducción de las emisiones de CO₂.
- Sociedad, ligados a proyectos de evaluación de impacto social.
- Personas, como, por ejemplo, porcentaje de contrataciones de personas con minusvalía o riesgo de exclusión social.
- Rendición de cuentas, vinculada a indicadores ambientales y sociales.
- Difusión y liderazgo, como la difusión del Plan Director de Sostenibilidad.
- Actuaciones con grupos de interés.
- Buen gobierno corporativo, en línea con el desarrollo del Código de Conducta.

Por otra parte, el Plan de Retribución Flexible 2012 en España introdujo un nuevo producto, la Tarjeta Transporte, ampliando la oferta así ya existente: alquiler de vivienda, seguro médico, *tickets* comida, cheques guardería, equipos informáticos, formación y permiso especial por causas justificadas. El Plan aumentó su adhesión con respecto al año pasado, alcanzado los 1.291 empleados

adheridos, un 22% de los potenciales beneficiarios.

También en 2012 se produjo la extensión del Plan de Incentivos a Largo Plazo, basado en la entrega de acciones al colectivo de gerentes. En este programa los beneficiarios pueden elegir la entrega de parte de su salario variable en acciones de la Compañía, beneficiándose de un premio (también en acciones) condicionado a la permanencia y al mantenimiento de las acciones adquiridas durante tres años. El porcentaje de premio se fija cada año por el Consejo de Administración. En el año 2012 la participación en este Plan fue de aproximadamente 490 participantes, un 41% de los empleados elegibles.

MOVILIDAD

La movilidad es otro de los pilares básicos en los que se sustenta la política de desarrollo de ACCIONA. Se fundamenta en la premisa de la igualdad de oportunidades para todos los profesionales de la Compañía.

Por ello, se ha definido un marco global de movilidad, soportado en la correspondiente política, mediante la cual se facilita que las oportunidades de posiciones vacantes existentes en la Compañía estén disponibles para los empleados.

Asimismo, se ha implantado en la intranet un sistema de visualización e inscripción a vacantes para agilizar la movilidad interna. Existe un cuadro de mando con indicadores concretos y reuniones de seguimiento periódicas para el impulso de esta política. Así, en 2012:

- Se valoraron 826 candidaturas, que permitieron cerrar 193 vacantes con candidaturas internas.
- El 52,8% (102) de las posiciones cerradas internamente fueron vacantes internacionales.
- Las posiciones cerradas internamente dieron cobertura a un total de 15 países.

Cabe resaltar que el número de empleados reubicados a escala internacional siguió creciendo en todas las modalidades. A finales de 2012 había más de 340 empleados en asignación internacional temporal.

MARCA EMPLEADORA

ACCIONA continúa con su estrategia de marca de empleo, acercándose a sus grupos de interés a través de una intensa actividad en las redes sociales. Fruto de este enfoque fue el reconocimiento que la Compañía volvió a obtener entre el colectivo de ingenieros:

- En el Graduate Barometer 2012 Spanish Engineering/IT Edition Madrid Universidad Politécnica de Madrid ACCIONA fue la cuarta empresa en España más atractiva para trabajar.
- En el Universum Student Survey 2012 Spanish Edition en Engineering/IT ACCIONA figuró en el puesto 5º del Ideal Employer Ranking.

Durante el año 2011 se realizó un análisis cualitativo sobre las fortalezas de ACCIONA como marca empleadora, con el objetivo de definir un posicionamiento de marca que permitiese dar a conocer la Compañía en nuevos países donde ACCIONA está creciendo y así atraer profesionales con talento en todo el mundo para apoyar el proceso de expansión internacional.

Entre septiembre y diciembre de 2012 ACCIONA inició el despliegue de "Tu talento para un futuro sostenible". Bajo este lema la marca resalta sus cualidades (personas, sostenibilidad, innovación y excelencia) y traslada a los candidatos en qué consiste la experiencia de trabajar en ACCIONA. Combinada e integrada en las fuentes de reclutamiento (Canal Empleo, anuncios, presentaciones en zonas cercanas a las obras...), la marca permite a la Compañía incrementar el número de candidatos

de calidad al ofrecer un posicionamiento atractivo y agilizar los procesos.

La primera fase tuvo una orientación internacional, focalizada en Brasil, Chile, México, Australia e Italia. La campaña de comunicación interna, en español, inglés y portugués brasileño, llegó a más de 1.300 empleados en estos países. El despliegue continuará en el primer semestre de 2013 a través del Canal Empleo de ACCIONA, redes sociales y un *microsite* específico, www.tutalentoparaunfuturosostenible.es, además de internamente a través de la intranet. La intensidad y la orientación del despliegue se modulan en función de necesidades específicas locales.

Tener los mejores líderes

MODELO DE LIDERAZGO

El Modelo de Liderazgo de ACCIONA, en el que se identifican seis capacidades clave para el equipo directivo (enfoque estratégico dual a corto y largo plazo, creatividad y flexibilidad para cubrir las necesidades de los clientes, liderazgo individual interno y externo, lealtad al equipo y orgullo de pertenencia, excelencia técnica e innovadora, y compromiso con la sociedad), se extendió y aplicó en 2012 a los principales procesos de gestión de personas:

- Selección: se elaboró una guía de selección cuya metodología está basada en las capacidades directivas, con el objetivo de analizar los perfiles y el potencial de los candidatos a cubrir este tipo de posiciones de acuerdo con el Modelo de Liderazgo.

- Desarrollo: se llevó a cabo un seguimiento especial del colectivo de directivos en la fase de establecimiento de objetivos de valoración del desempeño, con el objeto de impulsar el establecimiento de planes de desarrollo vinculados a capacidades directivas. Como resultado final, un 83% de los directores que participaron en el proceso establecieron un plan de acción relacionado con, al menos, una capacidad.

- Formación: en el proceso de identificación de las capacidades directivas clave que desarrollar durante 2012, a nivel tanto individual como grupal, se priorizaron las capacidades de enfoque estratégico dual a corto y a largo plazo, así como de creatividad y flexibilidad para cubrir las necesidades de los clientes. De acuerdo con ello, se desarrolló un plan de formación basado en estas capacidades para el equipo directivo en colaboración con la escuela de negocios ESADE, donde se formaron 53 directivos ese año.

Para el colectivo de gerentes y expertos, durante 2012 se puso en marcha el programa de formación y desarrollo M3. El programa cubre las tres áreas clave de *management*: gestión de personas, gestión económica y comercial, y gestión de proyectos. Por el programa pasaron más de 750 participantes en 2012, procedentes de

todas las líneas de negocio de la Compañía, con altos estándares de calidad, como demuestra la valoración promedio recibida de 4,3 puntos sobre una escala de 5.

Se apostó por un enfoque metodológico multicanal, planteado como un itinerario. El programa M3 incluyó sesiones presenciales en escuelas de negocios, casos internos de éxito, casos multimedia *online*, talleres de desarrollo de habilidades gerenciales, etc. En todos los módulos los participantes realizaron una autoevaluación *online* que ofrecía a los participantes *feedback* sobre sus áreas de mejora en las dimensiones de cada uno de los tres módulos. Además, se generó una comunidad en Learn In ACCIONA donde los participantes pueden acceder a material complementario y compartir conocimientos, dificultades y soluciones ante situaciones concretas de gestión de sus negocios y actividades.

Por último, cabe destacar que durante el pasado año se rediseñó el MBA corporativo, en el que se han formado ya seis promociones de directivos y gerentes. En el nuevo concepto de Executive MBA in Sustainable Global Business se ha logrado incluir un enfoque integral de gestión de empresas de manera sostenible, además de contar con módulos específicos sobre el PDS.

El Modelo de Liderazgo de ACCIONA se aplicó en 2012 a los principales procesos de selección, desarrollo y formación de personas

REVISIÓN DE TALENTO

Otro año más la Compañía extendió el proceso de revisión de talento a un colectivo cada vez mayor y con alcance global, aumentando en un 30% el número de personas analizadas.

COLECTIVO	2011	2012
Directivos	301	289
Gerentes	381	573
Técnicos	0	26
TOTAL	682	888

La identificación y el seguimiento de los profesionales de mayor talento, desde etapas más tempranas de su carrera profesional, permite a la Compañía ofrecerles oportunidades de desarrollo y acelerar su progresión como futuros líderes en todos los países en los que ACCIONA tiene presencia. En este sentido, un 31% de las personas identificadas como de "Alto Potencial" en el proceso de revisión de talento en 2011 fueron promocionadas o cambiaron de puesto durante 2012.

La información generada durante el proceso de revisión de talento, que parte de las necesidades actuales y futuras de la Organización, ha servido de base para diseñar un Plan de Desarrollo del Talento para el periodo 2012-2014. El Plan incorpora cinco iniciativas globales que permitirán el desarrollo acelerado de las personas con más talento para ocupar puestos de mayor impacto en el negocio:

- ACCIONA Leadership Program (Top 100).
- ACCIONA PDP - Programa de Desarrollo Profesional (gerentes y Top 300).
- ACCIONA Futura (programa para técnicos).
- ACCIONA Hace Cantera Internacional (programa para jóvenes titulados).
- ACCIONA Summer Internship Program (programa para becarios).

Están en marcha **cinco programas globales** para acelerar el **desarrollo de los profesionales con más talento** de la Compañía

Responsabilidad social con las personas

IGUALDAD Y DIVERSIDAD

ACCIONA continúa creciendo como una compañía global, y muestra de ello es que a finales de 2012 contaba con empleados de más de 110 nacionalidades.

Los principios de igualdad y de no-discriminación se encuentran reflejados en el Código de Conducta de ACCIONA, de aplicación para todos los empleados. Asimismo, dentro de los programas de formación se ofrece el curso Igualdad y prevención de la discriminación, que fue completado por 420 personas de la Compañía en 2012.

El 95,31% de la plantilla en España se encontraba cubierta con planes de Igualdad en 2012.

En 2012 ACCIONA consolidó su compromiso con la igualdad a través de las siguientes medidas:

- Implantación del Sistema de Gestión de la Igualdad: se implantó una aplicación web que permite analizar y realizar un seguimiento de más de 20 indicadores en materia de igualdad de las empresas del Grupo en el ámbito nacional.
- Celebración de las reuniones periódicas de la Comisión de Seguimiento de los Planes de Igualdad: así, se celebraron las reuniones correspondientes al seguimiento de los planes de Igualdad de la división de ACCIONA Energía, de ACCIONA Facility Services, de las divisiones de Infraestructuras e Inmobiliaria, y de ACCIONA Servicios Concesionales Hospital Infanta Sofía.
- Participación en la campaña de sensibilización y prevención en materia de violencia de género, a través de Hay Salida, mediante la firma de un convenio con la Fundación Cruz Roja

para la inserción de mujeres víctimas de violencia de género.

El esfuerzo de ACCIONA en el ámbito de la promoción de la igualdad de género recibió distintos reconocimientos:

- ACCIONA Facility Services y ACCIONA Ingeniería obtuvieron el Distintivo de Igualdad en la Empresa, otorgado por el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad y se incorporó a ACCIONA a la Red de Empresas con el Distintivo de Igualdad. Este último distintivo acredita que aproximadamente un 50% de plantilla en España está cubierta por la certificación del Ministerio.
- La ministra de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad concedió a ACCIONA el certificado de adhesión a la campaña Empresas por una Sociedad Libre de Violencia de Género.

Se ha consolidado el **compromiso** de la Compañía con la **igualdad** y la **no discriminación**

PERSONAS CON CAPACIDADES DIFERENTES EN ACCIONA

ACCIONA ha fijado como objetivo del Plan Director de Sostenibilidad 2015 alcanzar el 3% de personas con capacidades diferentes en plantilla en España. En 2012 ACCIONA alcanzó un ratio del 2,88% en empleo equivalente de personas con discapacidad en España. De este porcentaje, el 2,40% pertenecen a empleo directo de personas con discapacidad, mientras que el 0,48% restante corresponde a empleo indirecto, es decir, correspondiente a medidas alternativas (compras a centros especiales de empleo y donaciones puntuales).

Con el objetivo de potenciar la cultura de inclusión en ACCIONA en relación con el empleo de personas con discapacidad, ayudar a la toma de conciencia de los diversos tipos de discapacidad y lo que implica en la vida cotidiana, ACCIONA puso en marcha en 2012 el curso e-learning de sensibilización

en materia de discapacidad, que se destinará tanto para personal interno como externo (colaboradores y proveedores).

Además, la Compañía realizó otras actuaciones a lo largo de 2012 para fomentar el empleo y la integración sociolaboral de personas con capacidades diferentes:

- ACCIONA y la Fundación ONCE renovaron en 2012 el convenio INSERTA, que firmaron en el año 2007 y que permitirá que 350 personas con discapacidad entren a formar parte de la plantilla de la Compañía en los próximos cuatro años.
- ACCIONA firmó su adhesión al convenio de colaboración entre el Consejo Superior de Deportes (CSD), el Comité Paralímpico Español (CPE) y la Fundación ONCE para facilitar el desarrollo profesional y la integración laboral de los deportistas

de alto nivel con discapacidad una vez finalizada su trayectoria en el ámbito deportivo, convenio denominado Adop Empleo - Proad 2012-2014.

- ACCIONA, a través de la empresa ACCIONA Blades, firmó un acuerdo con la Fundación Josenea, con el objetivo de promover las acciones de RSC a través de la inserción laboral de personas en riesgo de exclusión social.

El objetivo de ACCIONA es que en 2015 el 3% de la plantilla en España lo formen personas con capacidades diferentes



INSERCIÓN LABORAL DE PERSONAS EN RIESGO DE EXCLUSIÓN SOCIAL

ACCIONA incorporó en 2012 a 144 personas en riesgo de exclusión social (72 en 2011), fruto de la estrecha colaboración con la Fundación Integra, la Fundación Cruz Roja, el convenio con el Consejo Superior de Deportes (CSD) y otras entidades del tercer sector. En el ámbito internacional, a través de ACCIONA Infraestructuras contrató a 15 personas, de acuerdo con los convenios establecidos con el Ministerio en Brasil.

INSERCIÓN DE PERSONAS EN RIESGO DE EXCLUSIÓN SOCIAL												
ENTIDAD	DISCAPACIDAD	VVG	DIF. FAMILIARES	JOVEN RIESGO	DROGA	CÁRCEL	MAYOR 45 EN RIESGO	CARGAS NO COMP.	PROSTITUCIÓN	DEPORT. ALTO NIVEL	PARADO LARGA DUR.	TOTALES
Fundación Integra	24	25	15	11	8	6	7	6	3	0	1	106
Fundación CRUZ ROJA	3	16	0	0	0	1	0	0	0	0	1	21
Otros	16	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	17
TOTALES	43	41	15	11	8	7	7	6	3	1	2	144

Hay que hacer mención especial a las mujeres que han sufrido o sufren violencia de género. De acuerdo con los valores de responsabilidad social de ACCIONA, y en relación con la inserción laboral de mujeres víctimas de violencia de género, se produjeron 41 contrataciones en 2012 (en 2011 se contrataron 9 mujeres víctimas de violencia de género, lo que implica un incremento del 355%). Estos resultados han sido posibles gracias a que ACCIONA ha potenciado su compromiso, reforzando la colaboración con

las entidades del tercer sector con las que trabaja (Fundación Cruz Roja) y formalizando convenios con nuevas entidades.

Fruto del convenio firmado con el Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad (España), ACCIONA forma parte de la Comisión Mixta de Seguimiento para Promover la Sensibilización sobre la Violencia de Género y para la Inserción Laboral de las Víctimas.

CONCILIACIÓN

ACCIONA desea ser reconocida como una empresa que valora el bienestar de sus empleados, y por ello ofrece distintas medidas de conciliación. En línea con este compromiso, la Compañía tiene firmado un acuerdo de colaboración másHumano con la Fundación Mujer, Familia y Trabajo. Con este acuerdo la Compañía adquiere, entre otros, el compromiso de participar en proyectos que desarrolle la fundación y el de potenciar los valores de igualdad, conciliación, ética y solidaridad.

COMUNICACIÓN Y DIÁLOGO CON LOS EMPLEADOS

En 2012 ACCIONA mantuvo una línea de comunicación y diálogo con los empleados que contribuyó tanto a la difusión de las iniciativas de recursos humanos y de otros departamentos de la Compañía, con una orientación de servicio interno, como a la promoción de la participación de los empleados, fomentando el conocimiento de la Compañía, el intercambio ágil de información a través de los diferentes canales de comunicación, la colaboración y la participación (véase el capítulo de “Diálogo con Grupos de Interés”).

LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y CONVENIOS COLECTIVOS

Tal y como refleja el Código de Conducta, ACCIONA promueve y respeta el derecho de libertad de asociación y negociación colectiva en el ámbito laboral.

Actualmente la práctica totalidad de los colectivos de empleados están cubiertos por las regulaciones colectivas laborales en los diferentes países (en determinados países y por razones de puesta en marcha

o marco de legislación puede haber colectivos mínimos de trabajadores que no estén cubiertos, en todo caso inferiores al 1% de la plantilla total). En este sentido, cabe destacar la firma del preacuerdo colectivo en ACCIONA Energía Australia para el periodo 2012-2014, así como el inicio de la negociación del convenio colectivo del Hospital de British Columbia, de ACCIONA Facility Services, en Canadá. Asimismo, en España se firmaron diversos convenios colectivos de aplicación para las áreas de Construcción, Agua y Servicios.

En España el número total de representantes de los trabajadores es de 934, integrados en las distintas estructuras de las empresas de ACCIONA, como delegados de personal o miembros de comités de empresa, y representantes sindicales.

Durante el año 2012 se celebró un total de 1.029 reuniones formales con los representantes legales de los trabajadores. Los principales temas tratados en ellas fueron, además de los periódicos y habituales, los relacionados con procesos

de negociación colectiva y de expedientes de regulación de empleo.

Se efectuaron en España 31 cambios organizativos en 2012 (cinco modificaciones colectivas, seis expedientes de regulación de empleo y 20 expedientes de regulación temporal de empleo). Todos estos procesos se realizaron con estricto cumplimiento de lo dispuesto en la normativa laboral vigente y buscando el diálogo y el entendimiento con la representación de los trabajadores, circunstancias estas que propiciaron que el 97% de las modificaciones efectuadas se realizasen mediante la firma de acuerdos.

En el ámbito internacional cabe mencionar el acuerdo de ajuste laboral en Mostostal Warszawa, alcanzado en Polonia con el Sindicato Solidarność, así como el acuerdo alcanzado en relación con un conflicto colectivo con el Sindicato de Trabajadores del Petróleo en ACCIONA Infraestructuras en Colombia.

Eficiencia apoyada en la tecnología

En el ámbito de la organización, ACCIONA trabaja por un modelo de gestión sostenible que optimice la eficacia de la Compañía a través de un uso eficiente de la tecnología, buscando mejorar tanto el impacto en la gestión de la organización como la medición del retorno de la inversión de los recursos humanos en ACCIONA.

NUEVA APLICACIÓN DE NÓMINA Y ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

En 2012 se concluyó la implantación de un maestro de datos único, común y de alcance global sobre tecnología SAP que permite disponer de los datos personales, organizativos, laborales y económicos de los empleados de ACCIONA en todo el mundo. Ya ha comenzado la migración de las nóminas nacionales de las aplicaciones propietarias de origen a este entorno; de hecho, durante 2012 se migraron y consolidaron las nóminas de 4.300 trabajadores en España.

Por otro lado, se desarrollaron acuerdos internacionales con proveedores homologados de nómina para garantizar la calidad de ejecución y un sistema de reporte estable y de calidad que permita homogeneizar otros procesos de gestión de personas.

NUEVA HERRAMIENTA DE PRESUPUESTACIÓN DE PLANTILLA Y COSTE DE RECURSOS HUMANOS

La nueva herramienta de presupuestación de recursos humanos facilita la elaboración de los presupuestos de plantilla y coste en ACCIONA, aportando la capacidad de gestión y seguimiento al máximo detalle de actividad. Con esta herramienta todos los negocios de ACCIONA pueden planificar, seguir y evaluar en cualquier momento el cumplimiento de los objetivos presupuestarios de una forma sencilla y potente.

NUEVO CUADRO DE MANDO DE INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD

A través de la herramienta de *reporting* de recursos humanos corporativa se consolida la información de empleados y costes de todas las compañías de ACCIONA, permitiendo la creación de cuadros de mando personalizados, mediante sistemas de análisis y gestión de datos multidimensionales. Esta herramienta conecta a los usuarios directamente con la información, facilitando la toma de decisiones organizativas.

En 2012 se distribuyó con éxito un nuevo grupo de indicadores que relacionan los resultados con la inversión en capital humano y que permite evaluar el impacto de los recursos humanos en el negocio.

		2010	2011	2012
Cifra de negocio	Total (millones de euros)	6.263	6.646	7.016
	Coste plantilla/CN (%)	20%	19%	19%
	CN/plantilla (euros)	197.652	208.620	213.220
EBITDA	Total (Millones de euros)	1.211	1.312	1.431
	EBITDA/coste plantilla	0,97	1,03	1,08
	EBITDA/plantilla	38.218	41.184	43.489
BAI	Total (millones de euros)	240	224	246
	BAI/coste plantilla	0,19	0,18	0,19
	BAI/plantilla	7.574	7.031	7.476
Costes	Total (millones de euros)	1.254	1.273	1.325

Salud y seguridad en ACCIONA

ACCIONA apuesta por una ética empresarial que vela por la salud y la seguridad en el trabajo, que son dos de las premisas básicas aplicadas por ACCIONA a todas sus actividades, independientemente de donde opere y del tipo de actividad que realice.

Todas las líneas de negocio cuentan con sistemas de Gestión de la Prevención de Riesgos Laborales (PRL), pero la organización en cada una de las divisiones varía en función de los condicionantes normativos del país y de la propia estructura organizativa.

Los avances conseguidos durante 2012 se explican a continuación, dentro de las siguientes áreas de actuación:

- Disminución de los principales índices de siniestralidad (gravedad e incidencia).
- Salud y bienestar en ACCIONA.
- Avance en la globalización de la actividad.
- Desarrollo de políticas y procedimientos comunes, mejorando los sistemas de gestión.
- Difusión de políticas y prácticas de PRL en el círculo de valor.

ACCIONA apuesta por una **ética empresarial** que vela por la salud y la seguridad en el trabajo



Disminución de los principales índices de accidentalidad

Los resultados de las iniciativas y la labor de los servicios de prevención de ACCIONA se muestran en los principales índices de siniestralidad, que se han reducido en los últimos años (gravedad e incidencia). De este modo, la evolución seguida es la siguiente:

→ Índice de frecuencia (España)



$$ES-IF = \frac{\text{N}^\circ \text{ accidentes con pérdida de trabajo}}{\text{Horas trabajadas}} \times 1.000.000$$

Nota: el dato de 2011 incluye el dato de ACCIONA Energía a nivel internacional.

Asimismo, cabe resaltar la importante reducción en los accidentes mortales, incluido el personal subcontratado, pasando de un total de nueve accidentes en 2011 a uno en 2012 (accidente fatal en la cadena de suministro de la división de infraestructuras).

→ Índice de incidencia (España)



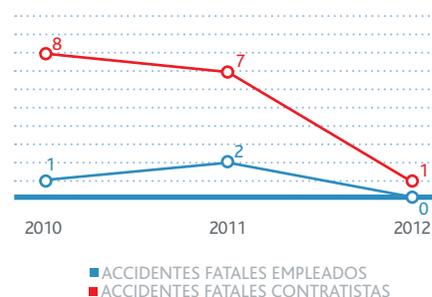
$$ES-II = \frac{\text{N}^\circ \text{ accidentes con pérdida de trabajo}}{\text{Plantilla media}} \times 100.000$$

→ Índice de gravedad (España)



$$ES-IG = \frac{\text{N}^\circ \text{ jornadas perdidas}}{\text{Horas trabajadas}} \times 1.000$$

→ Evolución de los accidentes fatales



Nota: Alcance global (España + internacional).

Las mejoras que se representan en los datos se deben en gran parte a la búsqueda de la excelencia en la gestión de la prevención por parte de ACCIONA, como, por ejemplo, mediante un adecuado asesoramiento en PRL a los trabajadores, la realización de evaluaciones mensuales, el cálculo de indicadores y la implementación de nuevos métodos (como el uso de protecciones colectivas y medios auxiliares de buena calidad), entre otros.

Estos esfuerzos tienen un impacto directo en indicadores económicos de la Empresa. Así, en la división de Infraestructuras la disminución de accidentes en México ha sido un factor fundamental del ahorro económico para la Empresa, al haber disminuido su prima de riesgo, la más baja en los últimos cuatro años.

FORMACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN

La formación es uno de los aspectos relativos a la prevención en los que más recursos se invierten. Todas las divisiones tienen implantados programas de formación y sensibilización, y diseñan un Plan Anual de Formación que incorpora los requerimientos formativos en prevención de riesgos laborales. La Compañía identifica los requisitos de formación a través de un proceso de análisis de necesidades formativas que hace que la formación se adecue a las características y la evaluación de riesgos específicos de los distintos puestos de trabajo.

Con el fin de hacer un seguimiento de la calidad de las acciones formativas, al finalizar las mismas se entrega a los asistentes un cuestionario de evaluación de la calidad y el aprovechamiento de la formación. Dada la dimensión internacional de la Compañía, hay un proceso constante de traducción y adecuación de los documentos a los requisitos de los diferentes países en los que se tiene presencia.

Englobadas dentro de las actividades de formación y sensibilización por división, se destacan las siguientes actuaciones:

- ACCIONA Agua: la formación de nivel básico impartida está particularizada para las actividades de esta línea de negocio, de modo que en las 50 horas de formación el personal recibe la formación específica de los riesgos y medidas preventivas correspondientes a su puesto de trabajo (recintos confinados, trabajos en altura, riesgos específicos de las actividades). Todos los trabajadores están adscritos a unos itinerarios formativos definidos, elaborados por parte de la Dirección de RR. HH., que establecen cursos de formación en prevención específicos que contemplan los riesgos por puestos de trabajo, tales como riesgo eléctrico, uso de puentes grúa, productos químicos o atmósferas explosivas.
- ACCIONA Energía: además de la formación habitual, en 2012 se llevó a cabo una formación extraordinaria en riesgos eléctricos en México, en la cual participaron cerca de 100 personas.
- ACCIONA Infraestructuras: en los centros de trabajo, en el primer día de incorporación de un nuevo trabajador se imparte una jornada de formación referente a las características principales de las obras y principales normas de seguridad que cumplir, formación en cuanto a señalización de obra, uso de equipos de protecciones individuales, uso adecuado de las protecciones colectivas, uso de herramientas eléctricas y portátiles, y formación del Plan de Emergencia. Mensualmente se imparten jornadas de formación específica dependiendo de los trabajos que se estén ejecutando.
- ACCIONA Logística: utiliza una plataforma *online* de formación propia para poder llegar a todos los trabajadores de flota que, por la dinámica de la organización del trabajo, no pueden acudir a metodologías tradicionales, tales como formación presencial. Adicionalmente, se realizan campañas periódicas, con un mínimo de dos al año, para la formación y sensibilización de todos los trabajadores.

Para la difusión de información en materia de seguridad y salud, la Compañía utiliza diversos canales que varían en función de la división. Algunos ejemplos son los siguientes:

- La intranet corporativa InterACCIONA.
- Alertas de seguridad.

- Uso del correo electrónico: prevencionmadrid@ACCIONA.es en Corporativo o sig@trasmediterranea.es en Trasmediterranea.
- Tablón de anuncios.
- Instrucciones.
- Inclusión de información en nóminas.
- Notas internas.

En el mes de noviembre ACCIONA Energía México celebró la Semana de la Seguridad y Salud. A lo largo de varios días impartió

charlas abiertas y formación a personal propio y subcontratado.

En el caso de ACCIONA Infraestructuras, en varias zonas y países, con motivo del Día Mundial de la Seguridad y Salud el 28 de abril, se llevaron a cabo campañas de seguridad, como, por ejemplo, PROTÉGETE. Asimismo, se realizaron diversas reuniones en las que se resaltó la importancia de la prevención de riesgos laborales en la reducción de la siniestralidad laboral.

SEGURIDAD VIAL

A lo largo de 2012 ACCIONA llevó a cabo diferentes iniciativas para promover la seguridad vial y reducir los accidentes. La importancia que la Compañía concede a estos asuntos se manifiesta en la incorporación de un dato más de reporte de los accidentes *in itinere* y en misión a escala mundial.

Entre las iniciativas realizadas destaca la campaña de sensibilización organizada por ACCIONA Corporativo a través de InterACCIONA, cuyo resultado se plasmó en un descenso de los accidentes *in itinere* del 44,44% con respecto a 2011 en las empresas ACCIONA S.A., Bestinver, ACCIONA Inmobiliaria, Sociedad Concesionaria Hospital del Norte y ACCIONA Servicios Concesionales.

Por su parte, ACCIONA Energía emprendió tres acciones en esta área: el desarrollo de una instrucción sobre seguridad vial, la firma de la *Carta Europea de la Seguridad Vial* y el desarrollo de una aplicación para *smartphones* que permita localizar a una persona en caso de que se pierda contacto con ella o conocer la ruta que ha seguido; otra de sus funcionalidades más significativas es que permitirá generar mapas de zonas sin cobertura en los parques eólicos, lo que aportará información relevante de cara al desarrollo

Alertas de Seguridad

Una Alerta de Seguridad es un documento en el que se detallan las causas de un incidente y las lecciones aprendidas que como consecuencia del mismo se han extraído. Su función es informar a los grupos de interés sobre lo ocurrido con el fin de evitar que se repitan incidentes similares, compartiendo de este modo las experiencias y los conocimientos adquiridos.

Las alertas están organizadas en cuatro apartados: "Dónde y cuándo", "Qué",

"Cómo" y "Lecciones aprendidas". Los temas tratados podrían agruparse de la siguiente manera:

- Incidentes fatales
- Incidentes muy graves
- Cuasi accidentes cuyas consecuencias podrían haber sido ser fatales o muy graves
- Otros temas cuya divulgación sea considerada relevante: deficiencias detectadas en algún dispositivo de seguridad comercial, incidentes ocurridos en otras empresas, etc.

de instrucciones de seguridad. Además, al tratarse de una aplicación vía web, estará disponible para todos los países.

En ACCIONA Infraestructuras, en el caso de accidentes *in itinere* o en misión relacionados con la seguridad vial, los datos de 2012 arrojan un incremento con respecto al año anterior, en parte debido a la inclusión de los datos procedentes de los distintos países. Por este motivo, se intensificó la implantación de campañas de seguridad vial en los distintos países (por ejemplo, en Abu Dabi se adoptó una política de seguridad vial).

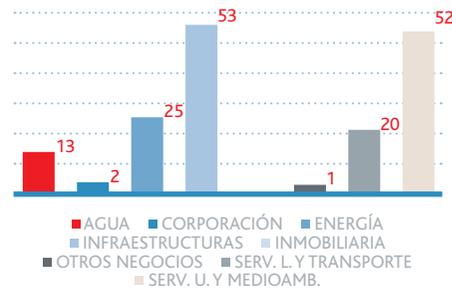
ACCIONA Logística incluyó en todas las evaluaciones de riesgo un apartado específico de seguridad vial. Asimismo, impartió formación específica teórico práctica para los conductores de vehículos pesados que transportan mercancías peligrosas.

EROM (ACCIONA Service) desarrolló una instrucción de seguridad vial y formó al personal en la misma. También en las evaluaciones de riesgos está contemplado el aspecto de la seguridad vial.

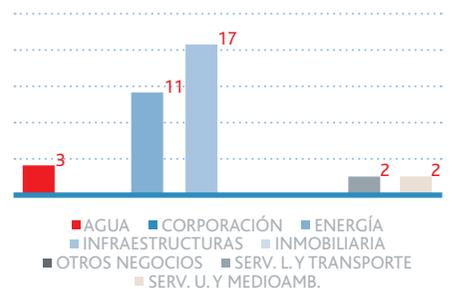
ACCIONA Medio Ambiente realizó campañas de sensibilización en seguridad vial y formación específica a conductores profesionales, especialmente a aquéllos que manejan vehículos pesados.

Los datos relativos a los incidentes *in itinere* y en misión de las diferentes divisiones aparecen reflejados en las gráficas siguientes. Es importante destacar que la mayor incidencia en misión se produjo en Estados Unidos y Brasil.

→ Incidentes *in itinere* 2012



→ Incidentes en misión 2012



Nota: Datos relativos a personal propio. Alcance global (España + internacional).

SEGURIDAD DE TERCEROS

Con el objetivo de reforzar la seguridad de terceros en las proximidades de las obras y proyectos de la Compañía, ACCIONA presta especial atención a la señalización de las vías públicas e instalaciones, alertando a terceros de los potenciales peligros para mejorar la información sobre los riesgos existentes. Toda la señalización está sujeta a revisiones de forma periódica. En este aspecto, la práctica totalidad de las divisiones, como primera medida, establecen controles de acceso a las instalaciones y centros de producción.

Cada una de las líneas de negocio de la Compañía aplica medidas específicas para garantizar la seguridad de terceros adecuadas a sus actividades y a los proyectos que realiza. Por ejemplo, a lo largo del 2012 ACCIONA Energía revisó sus procedimientos de visitas a las instalaciones, actualizando tanto las medidas genéricas de seguridad que deben seguir las visitas como los trípticos informativos que se les entregan en el acceso.

Salud y bienestar en ACCIONA

El compromiso de ACCIONA con la salud de sus empleados va más allá del cumplimiento de lo exigido por la ley. Fruto de esta preocupación por la salud ACCIONA ofrece beneficios médicos comunes a todos los empleados con independencia de la división en la que desarrollan su actividad.

La campaña más ambiciosa puesta en marcha en el ámbito de la salud laboral fue el Plan Salud y Bienestar, cuyos objetivos son:

- Promover el cuidado de la salud y la calidad de vida.
- Cambiar los hábitos de los empleados para mejorar la salud física y emocional.
- Apoyar e impulsar conductas saludables, responsables y sostenibles.
- Compromiso con el progreso social y económico.

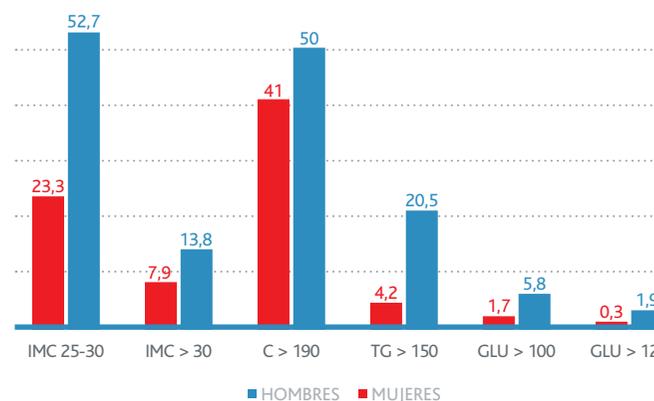
Este Plan girara en torno a tres pilares:

- Medicina preventiva/salud laboral.
- Nutrición/hábitos saludables.
- Actividad física.

La primera fase del Plan se completó en 2012; estuvo centrada en salud laboral.

Se inició con una conferencia del Dr. Valentín Fuster ("Promoción de la Salud: un abordaje integral") el 13 de abril de 2012, coincidiendo con el Día Mundial de Seguridad y Salud.

En ese mismo evento se presentó el análisis del Estudio Epidemiológico realizado en una muestra piloto de 1.417 personas.



MUESTRA:

- 1.417 empleados de ACCIONA
- Reconocimientos médicos en 2011
- Edad media, 40 años

RESULTADOS DEL ANÁLISIS PRELIMINAR:

- Sobrepeso /obesidad:
 - 66,5% hombres
 - 31,2% mujeres
- Perfil lipídico:
 - 70,5% hombres
 - 44,2% mujeres

IMC- Índice de Masa Corporal
C- Colesterol
TG- Triglicéridos
Glu- Glucosa

Los parámetros analizados en el estudio bioquímico fueron: edad, sexo, talla, peso, IMC, colesterol total, LDL-col, HDL-col y TG. Realizado durante dos años consecutivos (2011 y 2012), los resultados corroboran la necesidad de continuar con el Plan de Salud y Bienestar, y ampliar el estudio con una encuesta sobre actividad física y otra sobre nutrición.

En el marco de este Plan se llevaron a cabo otras acciones, tales como:

- La implantación de salas de fisioterapia en dos centros (Madrid y Sarriguren).
- La realización de talleres de fisioterapia a personal de ACCIONA Agua en Erandio, ACCIONA Service en Barcelona e Ingeniería y Trasmediterranea en Madrid.
- El estudio nutricional de los menús del comedor de la Compañía situado Madrid.

Además del lanzamiento del Plan de Salud y Bienestar, continúan los esfuerzos de la Compañía en la promoción activa de la salud, a través de la realización de reconocimientos médicos periódicos, campañas de prevención, estudios epidemiológicos, campañas de detección precoz de diferentes cánceres, pruebas médicas adicionales de enfermedades cardiológicas y la gestión de seguros de salud.

En España se realizaron durante 2012 un total de 13.513 reconocimientos médicos, de los cuales 2.477 fueron al inicio de los trabajos.

Existe un plan específico en materia de salud y bienestar, y se han puesto en marcha campañas de prevención y de pruebas, estudios y reconocimientos médicos



Avance en la globalización de la actividad

En general, la política, los procedimientos y el Sistema de Gestión en Prevención de Riesgos Laborales implantados a escala nacional se trasladan a nivel internacional, adaptándose a la normativa internacional correspondiente. Todas las divisiones, cuando desarrollan sus actividades en cualquier país, hacen una adecuación de sus estándares a los requisitos locales. Cuando éstos son menos restrictivos, se aplican los de las divisiones, con el fin de garantizar unas condiciones de seguridad adecuadas a la actividad.

En ACCIONA Infraestructuras, en el caso de proyectos localizados en países donde el estándar de PRL local pueda considerarse más laxo que en España, tanto por desarrollo normativo como por aplicación efectiva de la norma existente, se consigue alcanzar un nivel adecuado de gestión de PRL al hacer el traslado del Sistema de Gestión basados en el estándar OHSAS 18001. Éste es el caso de países como México, donde se han implementado muchas mejoras, como un adecuado asesoramiento en materia de PRL, evaluaciones mensuales, cálculo de indicadores, implementación de nuevos métodos como uso de protecciones

colectivas y medios auxiliares de buena calidad; observándose una reducción de la siniestralidad.

ÍNDICES MÉXICO	FRECUENCIA	GRAVEDAD	INCIDENCIA
Índices 2009	38,51	0,68	9.243,18
Índices 2010	28,38	0,67	6.776,07
Índices 2011	25,84	0,64	6.334,03
Índices 2012	20,01	0,39	4.878,97

En ACCIONA Energía, por ejemplo, ante la falta de normativa sobre líneas de vida en India, se decidió que se instalaran equipos con certificación europea.

Además, existe una relación constante entre los países, con objeto de compartir mejores prácticas y adoptar iniciativas, como muestra la celebración en Pamplona (España) a principios del 2012 de una reunión internacional con todos los responsables de PRL.

Un ejemplo de globalización de la gestión son las denominadas *guidelines* de la división de Energía, que sirven de referencia para todos los países, incluido España, y que les obliga a implementar una serie de requisitos mínimos.

Cabe también destacar que algunos de los programas puestos en marcha nacen en un ámbito internacional, como el Electrical Safety Program o el EHS for Contractors.

Asimismo, se ha establecido como práctica habitual compartir entre las divisiones y países, a través de Alertas de Seguridad, información relativa a hechos significativos que, estando relacionados con prevención, puedan ser de interés tanto para las empresas del Grupo como para los proveedores.

Por otro lado, hay que destacar el gran avance realizado en el área de reporte de datos de siniestralidad, pues sin lugar a dudas ha sido una de las áreas en las que se han invertido mayores esfuerzos.

Se ha trabajado de manera conjunta con todas las divisiones en la unificación de criterios para el cálculo de indicadores a escala mundial, tanto de personal propio como subcontratado, y se ha revisado a fondo el proceso de reporte de datos.

De este modo, se han definido cuatro tipos de indicadores comunes a todas las divisiones:

- Memoria de Sostenibilidad: calculados de acuerdo con el protocolo de indicadores G3.1 LA7, van precedidos por las letras OHS.
- Indicadores DJSI (Dow Jones Sustainability Index): precedidos de las letras DJSI, se calculan de acuerdo con los requisitos que establezca el estándar.
- Indicadores propios de ACCIONA: índices calculados de acuerdo con criterios internos de la Compañía. Van precedidos de las letras ACC.
- Indicadores propios de país: puede darse el caso de que sea necesario calcular índices propios de un país. Los índices desarrollados irán precedidos por la abreviatura del nombre del país de acuerdo con la norma ISO 3166-1 Alpha-2.

Curso Internacional de PRL mediante una plataforma *online*

Para trasladar los estándares de prevención en los países donde ACCIONA desarrolla su actividad, se impulsó desde ACCIONA Corporativo el desarrollo de un Curso Internacional de PRL apoyado en las nuevas tecnologías. La implantación del mismo tendrá lugar en el primer trimestre de 2013. En el desarrollo del contenido del curso ha intervenido IMF, y ha sido supervisado directamente por el departamento de Prevención de ACCIONA Infraestructuras, ACCIONA Agua y ACCIONA Energía.

Este programa de formación es pionero en abarcar los conocimientos de la prevención

de riesgos laborales desde un punto de vista global. La información volcada abarca nueve países (EE. UU., Canadá, Chile, México, Brasil, Polonia, España, Turquía y Australia) y será actualizada anualmente a medida que vayan surgiendo nuevos focos locales de negocio.

En el caso de ACCIONA Infraestructuras la tutorización de los alumnos comenzará en el primer trimestre de 2013, con un objetivo anual de 500 participantes, iniciada en los técnicos de prevención locales; con posterioridad se focalizará en el colectivo de técnicos y el resto de colectivos de la Compañía.

Desarrollo de políticas y procedimientos comunes, mejorando los sistemas de gestión

IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

En ACCIONA existen procedimientos por divisiones aprobados por la Dirección de la Compañía en los que se define el método empleado para la identificación y evaluación de riesgos en seguridad y salud laboral, como parte de la mejora continua en PRL. Cada año, en todas las divisiones se realizan auditorías internas y externas del Sistema de Gestión, ya sean reglamentarias o de certificaciones.

Como norma general, la evaluación de riesgos se lleva a cabo siempre que, por ejemplo, se proceda a la apertura un nuevo centro de trabajo, se realice un cambio de actividad/proceso, se hayan detectado daños en la salud de los trabajadores (accidentes de trabajo con o sin baja, y enfermedades profesionales), etc.

La forma habitual de proceder para la realización de la evaluación es la visita de técnicos capacitados a los centros de trabajo, donde se revisan y analizan las

tareas realizadas y sus peligros asociados. A la hora de realizar las evaluaciones de riesgos las divisiones utilizan diversos métodos (Fine, INSHT). En países como EE. UU. y Australia, antes de ejecutar una tarea son los propios técnicos que van a realizarla quienes llevan a cabo un análisis de los riesgos (*hazard recognition*) y dejan constancia de ello por escrito. Con independencia del método, se puede decir que todos se basan en la observación, el análisis y la valoración de las condiciones de trabajo.

Para las medidas de control del riesgo se tienen en cuenta, entre otros, la aplicación de la mejor práctica, la aplicación de nuevas tecnologías y el desarrollo de planes

de formación. Los riesgos y las medidas preventivas y correctoras propuestas se registran, asignando prioridad, fecha de corrección y responsables de las mismas. Los riesgos detectados y las medidas se transmiten a los trabajadores, personal contratado y clientes con las instrucciones específicas en papel, por correo electrónico o mediante publicaciones.

Por ejemplo, en el año 2012, en ACCIONA Infraestructuras se realizaron 156 planes de seguridad y salud, 522 anexos a los planes de seguridad y salud, 77 planes de emergencia y 177 evaluaciones de riesgos de centros fijos, además de 2.353 inspecciones de control periódico y 115 auditorías internas.

ACCIONA Infraestructuras: Colombia

En las obras en Colombia se elabora la Matriz de Peligros, la cual es una base para identificar los peligros y valorar los riesgos asociados a la actividad. La norma que más se utiliza en este país es la NTC GC45, versión 2012, la cual indica la metodología para hacer dicha valoración, con clientes específicos del sector hidrocarburos. A partir de la Matriz de Peligros se generan los planes de acciones,

de acuerdo con los peligros asociados a las mismas, tal es el caso de las actividades críticas que requieren procedimientos de trabajo seguro, ATS, permisos de trabajo, listas de chequeo, uso de EPP, capacitación y sensibilización, y campañas de concienciación. Una de las principales herramientas para dar a conocer los riesgos son las inducciones y reinducciones al personal, y la evaluación de las mismas.

INCLUSIÓN DE OBJETIVOS DE PRL EN INDICADORES DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

De forma general, el cumplimiento de los objetivos de PRL definidos en el Plan Director de Sostenibilidad está directamente ligado en un porcentaje a la remuneración variable de los empleados. Adicionalmente a ello, algunas divisiones tienen establecidos objetivos particulares en este sentido:

- Para 2012 ACCIONA Agua tiene establecido un bonus de cero accidentes.
- ACCIONA Energía también tiene implantado un sistema de cumplimiento de objetivos en materia de prevención, que afecta directamente al variable anual de los empleados.
- ACCIONA Infraestructuras establece anualmente los objetivos en materia de seguridad y salud, que repercuten en la evaluación del desempeño.

- En el caso de EROM (ACCIONA Service), toda la línea de gerencia de la Compañía tiene dentro de su remuneración la consecución de las certificaciones en los estándares OHSAS. Además, se incentiva el cumplimiento de los índices de siniestralidad marcados por la Compañía.

MONITORIZACIÓN Y REGISTRO DE DATOS

La monitorización y el registro de datos constituyen una parte imprescindible de la mejora del desempeño de la Compañía en materia de seguridad y salud.

Existen dos comités de prevención promovidos desde Corporativo, en los que se analizan asuntos relacionados con la prevención:

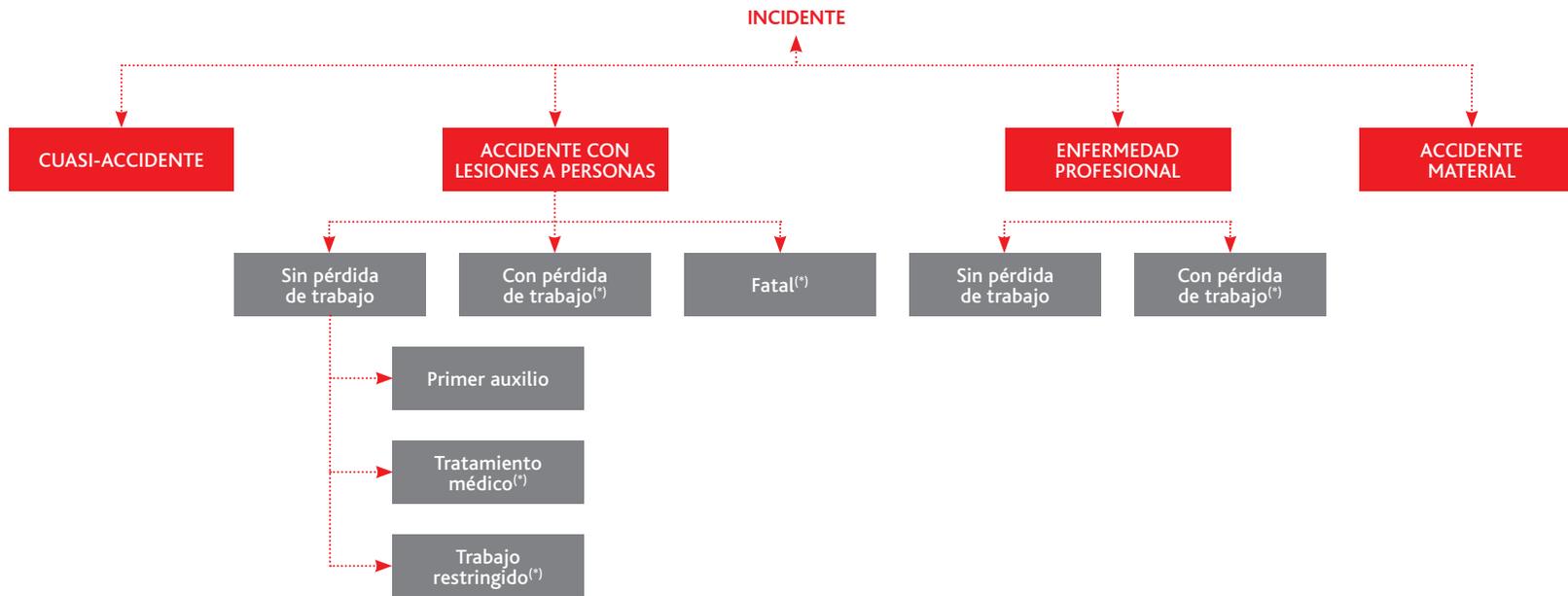
- Comité mensual PRL. A este comité son convocados mensualmente todos los directores y responsables de Prevención, con el fin de tratar temas comunes a todas las divisiones, unificar criterios, analizar incidentes y compartir información.

- Comité semestral de PRL. En este comité se analizan la evolución de los indicadores de siniestralidad y los principales incidentes, y se describen las líneas de trabajo para los meses siguientes. Además de asistir las personas citadas para el comité mensual, son también invitados a participar:
 - La Dirección General de Recursos Corporativos en ACCIONA.
 - Representantes de los trabajadores.
 - Responsables de prevención de sociedades de menor entidad.

Cabe destacar que semestralmente los datos de siniestralidad se presentan al Consejo de Administración de ACCIONA.

Con el fin de facilitar la gestión de la información y su análisis, se ha implementado la plataforma OBI (Oracle Business Intelligent). Esta aplicación, además de ser de gran utilidad en la gestión y el análisis de datos, favorece la robustez de los cálculos.

Asimismo, se ha establecido una clasificación común de los incidentes, representada en el gráfico siguiente:



(*) incidente registrable.

Todos los incidentes ocurridos en un centro de trabajo, tanto de personal propio como subcontratado, son registrados y clasificados.

Entre ellos se encuentran los cuasi-accidentes o *near misses*, entendidos como cualquier anomalía que no ha producido daño alguno pero que, bajo circunstancias ligeramente diferentes, podría haber dado lugar a daños a personas, a materiales o al medio ambiente. Este tipo de sucesos son considerados de especial importancia, puesto que de su análisis se deducen medidas correctoras que permitirán evitar la materialización de accidentes con lesiones o daños materiales.

Aunque, como norma general, la vía por la que se tiene conocimiento de estos incidentes es o a través de una comunicación directa al departamento de PRL correspondiente o informando de ello en el reporte mensual, hay divisiones que utilizan métodos adicionales. Así, por ejemplo, Corporativo dispone de una dirección de correo electrónico de PRL: prevencionmadrid@acciona.es. Infraestructuras y Agua cuentan con buzones en sus instalaciones.

Además de las citados anteriormente, existen dos prácticas que destacar:

- La utilización del denominado *Libro Rojo* en algunas plantas de ACCIONA Energía: se trata de un libro en el que cualquier empleado puede hacer anotaciones relativas a seguridad (condiciones inseguras, incidentes, etc.) y que deben ser analizadas por los responsables de las plantas de cara a la búsqueda de medidas correctoras.
- En los centros de trabajo de ACCIONA Infraestructuras se dispone de herramientas de reporte directo o indirecto (buzones de sugerencias, sistemas de BBS *observations/programs*, absoluta prima) para la prevención de accidentes. El reporte de los *near misses* se hace a través de la herramienta interna PRL. Gestión de Servicio, al igual que el resto de tipologías de incidentes que se investigan. En los últimos años la herramienta ha registrado un total de 221 incidentes (periodo 2009-2012), siendo distribuidos por los canales establecidos en las obras y en las zonas y países, en función de su ámbito.

La monitorización y el registro de datos constituyen una parte imprescindible de la mejora del desempeño de la Compañía en materia de seguridad y salud

Certificaciones

Uno de los objetivos del PDS es que las diferentes divisiones estén certificadas en OHSAS 18001. Al cierre de 2012 se había logrado la implantación de OHSAS en la mayoría de los países con más de 250 trabajadores directos. En la división de Infraestructuras el 95,69% del total de la división está certificada. Además, ACCIONA Infraestructuras Australia está certificada bajo el estándar AS/NSZ 4801:2001.

Por países y líneas de negocio, el estado de las certificaciones y su evolución a lo largo del año, es el de la siguiente tabla:

	Sistema certificado
	Sistema certificado en 2012
	Planificado
	Dimensión reducida (< 250 FTE)
	Sin operación

PAÍSES OBJETIVO PDS	CORPORATIVO	INFRAESTRUCTURAS	ENERGÍA	AGUA	AFS	SERV. LOG. Y TRANSP.	OTROS
España							
Australia							
Brasil				2013			
Canadá					2013		
Chile							
Italia							
México							
Polonia			2013				
Alemania					(*)		
Estados Unidos							
Portugal							
OTROS PAÍSES CON ACTIVIDAD DE DIMENSIÓN REDUCIDA							
India							
Corea del Sur							
Grecia							
Abu Dabi							
Colombia		2013					
Sudáfrica			2014				

(*) Certificación aeroportuaria.

Participación de los trabajadores

A través de los comités de seguridad y salud en las divisiones, ACCIONA garantiza la participación de los trabajadores en esta materia. Asimismo, la Compañía pone a disposición de los empleados grupos de trabajo de prevención y canales de comunicación.

En ACCIONA Corporativo, en el ámbito nacional, la consulta y la participación se canalizan mediante comités de seguridad y salud, buzones de sugerencias, la participación directa de trabajadores en evaluaciones de riesgo, visitas de seguridad, investigaciones de accidentes, etc.

En el caso de ACCIONA Logística existen dos comités intercentros, flota y tierra, que se reúnen periódicamente. Además, existen

comités de seguridad y salud en todos los buques y en los centros de tierra de más de 50 trabajadores. También se cuenta con la participación social en grupos de trabajo de análisis de factores y para la detección precoz de posibles riesgos psicosociales en los centros de trabajo.

En ACCIONA Medio Ambiente se encuentran constituidos comités de seguridad y salud en los centros de trabajo con más de 50 empleados. En ellos se encuentran representados más del 90% de los trabajadores de ACCIONA Servicios Urbanos y un 20% de los de ACCIONA Medio Ambiente.

Difusión de políticas y prácticas de PRL en el círculo de valor

La gestión de la seguridad de contratistas, proveedores y clientes viene definida por los procedimientos propios de cada división, con sus lógicas particularidades. En todas las empresas existen procedimientos de coordinación de actividades empresariales tanto con las contratistas como con las empresas concurrentes. Además, varias divisiones a la hora de homologar proveedores valoran diferentes aspectos relativos a prevención.

Como hecho destacado, en 2012 se lanzaron los cursos del Campus para Proveedores, incluido un curso específico de PRL en la cadena de suministro. También se sistematizó

la divulgación de temas relativos a seguridad y salud a la cadena de suministro mediante la publicación de un boletín trimestral en forma de boletín castellano-inglés para proveedores en el que se tratan cuestiones de interés en PRL, se comparten experiencias y se comentan incidentes y lecciones aprendidas.

En ACCIONA Infraestructuras, en el ámbito de España se estableció, conjuntamente con el departamento de Compras, el Plan de Mejora de Seguridad y Salud para empresas colaboradoras, en el que, a través del proceso de contratación y en función de los índices de accidentalidad facilitados por las subcontratistas, se determina la participación

en un programa voluntario para mejorar la gestión preventiva del subcontratista.

EROM (ACCIONA Service), por su parte, lleva a cabo la coordinación de actividades empresariales con clientes y proveedores, reporta a los clientes la información de cualquier incidente/accidente en las instalaciones y colabora con los clientes en los puntos de encuentro de seguridad (entre equipos de gerencia de las diversas compañías) así como en los simulacros de emergencia y evacuación de las instalaciones, y promueve formaciones conjuntas con el personal del cliente.

ACCIONA Energía: implementado el proyecto EHS (Environment, Health & Safety) for Contractors

Durante 2012, ACCIONA Energía desarrolló el proyecto EHS for Contractors, para garantizar la seguridad y la salud de los empleados subcontratados. El alcance de este proyecto es global, e incluye todas las empresas de la división de Energía.

Además, se pusieron en marcha los llamados Puntos de Encuentro, en los que los responsables de las instalaciones y los contratistas se reúnen para tratar temas relativos a la prevención.

Este proyecto también contempla la revisión de las prácticas de gestión de proveedores y los requisitos mínimos para los proveedores, así como la identificación de aquéllos que cumplen con estos requisitos a través de auditorías internas y las inspecciones.

Colaboraciones, participación en foros y premios

ACCIONA colabora activamente en foros externos con el fin de poner de manifiesto el compromiso de la Compañía en materia de seguridad y salud laboral. Asimismo, mantiene un diálogo continuo con las administraciones y otras instituciones de referencia, con el fin de avanzar en la promoción y la extensión de buenas prácticas en este ámbito. Cada una de las líneas de negocio participa de manera activa en foros relacionados con su actividad.

En cuanto a premios y reconocimientos, en 2012 la Sociedad de Prevención Asepoyo hizo entrega de un premio a toda la Compañía, con especial mención a ACCIONA Energía por su labor en el área de la prevención.

ACCIONA Infraestructuras obtuvo el certificado COR para ACCIONA Infraestructure Canada, emitido por el Worker's Compensation Board de Alberta, así como la certificación del OFSC (Office of the Federal Safety Commissioner) Federal Safety en Australia, que califica a las empresas constructoras para poder licitar obras participadas con fondos federales.

ACCIONA Service, por su parte, el día 7 de junio de 2012, con motivo del Día de la Seguridad en Lafarge de Montcada, fue distinguida como empresa con menor índice de siniestralidad dentro de sus instalaciones. También fue distinguida por su cliente EDP como el prestador de servicios con mejor desempeño en seguridad y salud laboral en el periodo 2011-2012.

ANEXO de datos cuantitativos

DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA POR TIPO DE CONTRATO Y GÉNERO (Nº DE EMPLEADOS)												
	2011						2012					
	TEMPORAL			FIJO			TEMPORAL			FIJO		
	HOMBRE	MUJER	TOTAL	HOMBRE	MUJER	TOTAL	HOMBRE	MUJER	TOTAL	HOMBRE	MUJER	TOTAL
ACCIONA Corporación ⁽¹⁾	2	2	4	130	115	245	1	1	2	132	130	261
ACCIONA Agua	412	54	466	1.493	379	1.872	577	69	647	1.490	408	1.898
ACCIONA Energía	182	30	212	1.539	526	2.065	191	52	243	1.542	546	2.088
ACCIONA Logística y Transporte ⁽²⁾	607	284	891	2.773	675	3.448	447	232	679	2.363	828	3.191
ACCIONA Infraestructuras	3.271	279	3.550	8.942	1.971	10.913	1.963	222	2.185	9.620	3.393	13.013
ACCIONA Servicios Urbanos y MA	170	13	184	4.187	3.248	7.435	899	1.109	2.008	2.554	3.638	6.191
ACCIONA Inmobiliaria	1	1	3	108	101	208	1	2	4	66	70	135
Otros negocios ⁽³⁾	17	12	29	201	132	333	3	2	4	292	63	356
TOTAL EMPLEADOS	4.663	676	5.339	19.372	7.148	26.520	4.081	1.689	5.770	18.059	9.076	27.135

(1) ACCIONA Corporación incluye ACCIONA, S.A.

(2) La división de Servicios Logísticos y de Transporte incluye ACCIONA Trasmediterranea, empresas de logística y 'forwarding'.

(3) "Otros negocios" incluye GPD, Bodegas y Bestinver.

DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA POR GÉNERO (%)				
	2009	2010	2011	2012
Hombres	73	66	75	67
Mujeres	27	34	25	33

DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA POR PAÍS Y GÉNERO (Nº DE EMPLEADOS)						
	2011			2012		
	HOMBRE	MUJER	TOTAL	HOMBRE	MUJER	TOTAL
España	15.460	5.033	20.492	12.372	7.482	19.855
Alemania	735	239	974	808	142	950
Argelia	8	2	10	1	0	1
Argentina	30	10	40	29	6	35
Australia	128	42	169	167	72	239
Brasil	710	231	941	1.074	224	1.298
Canadá	276	90	366	291	217	508
Chile	433	141	574	900	78	978
China	3	1	4	4	0	4
Colombia	59	19	79	44	41	85
Corea del Sur	22	7	29	21	4	25
Croacia	2	0	2	3	1	4
Dubái	5	2	7	4	1	5
EE. UU.	207	67	274	192	44	236
Egipto	5	1	6	4	2	6
Francia	5	2	6	0	0	0
Gabón	120	39	159	118	13	132
Grecia	6	2	8	4	5	9
Hong Kong	9	3	12	8	8	16
Hungría	1	0	1	0	0	0
India	8	3	11	12	1	13
Italia	202	66	267	254	27	281
Marruecos	53	17	70	51	10	61
México	618	201	820	783	266	1.049
Panamá	2	1	2	12	8	20
Perú	33	11	44	40	11	52
Polonia	4.300	1.400	5.700	4.504	1.635	6.140
Portugal	539	176	715	355	425	780
Reino Unido	5	1	6	4	2	6
Rep. Dominicana	7	2	9	0	0	0
Venezuela	46	15	61	49	32	81
Resto del mundo	0	0	0	30	6	36
TOTAL EMPLEADOS	24.035	7.824	31.859	22.140	10.765	32.905

PLANTILLA POR TIPO DE JORNADA LABORAL Y POR GÉNERO						
	2011			2012		
	HOMBRE	MUJER	TOTAL	HOMBRE	MUJER	TOTAL
Nº de empleados con jornada completa	22.339	6.338	28.677	20.837	6.435	27.273
Nº de empleados con jornada a tiempo parcial	1.696	1.486	3.182	1.303	4.329	5.632
TOTAL EMPLEADOS	24.035	7.824	31.859	22.140	10.765	32.905

NUEVAS INCORPORACIONES POR LÍNEAS DE NEGOCIO						
	2011			2012		
	HOMBRE	MUJER	TOTAL	HOMBRE	MUJER	TOTAL
ACCIONA Corporación ⁽¹⁾	1	2	3	6	1	7
ACCIONA Agua	102	29	131	233	60	293
ACCIONA Energía	149	45	194	85	26	111
ACCIONA Logística y Transporte ⁽²⁾	620	245	865	669	278	947
ACCIONA Infraestructuras	1.483	228	1.711	1.015	145	1.160
ACCIONA Servicios Urbanos y MA	1.000	1.147	2.147	853	543	1.396
ACCIONA Inmobiliaria	3	5	8	1	5	6
Otros negocios ⁽³⁾	50	20	70	33	12	45
TOTAL DE NUEVAS CONTRATACIONES	3.408	1.721	5.129	2.895	1.070	3.965

(1) ACCIONA Corporación incluye ACCIONA, S.A.

(2) La división de Servicios Logísticos y de Transporte incluye ACCIONA Trasmediterranea, empresas de logística y 'forwarding'.

(3) "Otros negocios" incluye GPD, Bodegas y Bestinver.

DESGLOSE DE LA PLANTILLA POR CATEGORÍA PROFESIONAL Y GÉNERO						
	2011			2012		
	HOMBRE	MUJER	TOTAL	HOMBRE	MUJER	TOTAL
Directores	271	30	301	259	29	288
Gerentes	1.623	182	1.805	1.413	252	1.665
Técnicos	3.581	1.123	4.704	3.277	1.329	4.606
Soportes	669	791	1.460	635	883	1.519
Operadores	9.687	880	10.567	12.408	5.741	18.149
Otros	8.204	4.817	13.021	4.147	2.531	6.678
TOTAL EMPLEADOS	24.035	7.824	31.859	22.140	10.765	32.905

DESGLOSE DE LA PLANTILLA POR CATEGORÍA PROFESIONAL Y FRANJA DE EDAD								
	2011				2012			
	< DE 31	DE 31 A 50	> DE 50	TOTAL	< DE 30	DE 30 A 50	> DE 50	TOTAL
Directores	0	190	111	301	0	164	124	288
Gerentes	17	1.360	429	1.805	17	1.224	424	1.665
Técnicos	726	3.332	647	4.704	718	3.263	625	4.606
Soportes	307	853	300	1.460	289	916	314	1.519
Operadores	1.677	6.481	2.409	10.567	2.533	10.444	5.172	18.149
Otros	2.130	7.047	3.845	13.021	1.099	3.782	1.797	6.678
TOTAL EMPLEADOS	4.855	19.263	7.741	31.859	4.656	19.793	8.456	32.905

EDAD MEDIA DE LA PLANTILLA	2011	2012
Edad media	41,16	41,36

EMPLEADOS CON DERECHO A BAJA POR MATERNIDAD/PATERNIDAD						
	2011			2012		
	HOMBRE	MUJER	TOTAL	HOMBRE	MUJER	TOTAL
Nº de empleados con derecho a baja por paternidad/maternidad	483	154	637	425	110	535
Nº de empleados que disfrutaron de una baja por paternidad/maternidad	413	230	643	298	166	464
Nº de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad	410	228	638	298	166	464
Nº de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad, y que siguieron en su trabajo durante los 12 meses después de volver al trabajo	404	228	632	288	165	453
RATIO DE RETENCIÓN	0,985	1,000	0,991	0,966	0,994	0,976

ÍNDICE DE ROTACIÓN (%)	2011	2012
Rotación de hombres	1,78	1,97
Rotación de mujeres	1,89	1,99
Rotación de personas menores de 30 años	1,82	1,98
Rotación de personas de 30 a 50 años	3,64	3,96
Rotación de personas mayores de 50 años	1,89	1,99
Rotación de personas que trabajan en España	1,31	1,44
Rotación de personas que trabajan fuera de España	3,66	3,40
ROTACIÓN TOTAL	2,40	2,56

Nota: Datos a fecha de elaboración de la Memoria.

DIFERENCIA SALARIAL POR CATEGORÍA PROFESIONAL Y GÉNERO							
	2011			2012			DIFERENCIA PUNTOS PORCENTUALES
	COSTE MEDIO HOMBRE	COSTE MEDIO MUJER	DIFERENCIA SALARIAL BRUTA	COSTE MEDIO HOMBRE	COSTE MEDIO MUJER	DIFERENCIA SALARIAL BRUTA	
Directores	100,0	100,1	-0,14%	100,3	97,2	3,10%	3,2
Gerentes	101,5	87,0	14,30%	102,7	87,3	14,98%	0,7
Técnicos	103,2	89,7	13,11%	103,0	93,6	9,13%	-4,0
Soportes	101,8	98,5	3,19%	99,4	100,4	-0,97%	-4,2
Operadores	101,2	86,4	14,66%	112,3	77,2	31,24%	16,6
Otros	114,0	76,2	33,19%	120,4	71,4	40,68%	7,5
TOTAL	107,9	75,6	29,96%	112,8	77,4	31,37%	1,4

RELACIÓN ENTRE EL SALARIO INICIAL ESTÁNDAR Y EL MÍNIMO LOCAL		
	2011	2012
Salario mínimo interprofesional	8.979,6	8.979,6
Salario mínimo ACCIONA(*)	9.993	12.523
RELACIÓN (%)	111,28	139

(*) A fecha de la elaboración de la Memoria.

En lo relativo a los indicadores de la Compañía a nivel global, es decir, incluyendo todos los países además de España, y dentro del proceso de globalización de las políticas de prevención, en 2012 se adoptaron los indicadores establecidos en el protocolo G3.1 LA7, por lo que no se dispone de histórico de los mismos. El resultado del año 2012 es el siguiente:

ÍNDICE DE FRECUENCIA 2012		
DIVISIÓN	CONTRATISTAS	EMPLEADOS
Agua	0,48	5,92
Corporación	0,00	0,00
Energía	3,14	1,53
Infraestructuras	3,70	2,44
Inmobiliaria	ND	1,55
Otros Negocios	ND	3,08
Serv. L. y Transporte	ND	7,25
Serv. U. y Medioamb.	1,40	8,10
TOTAL	3,44	5,33

$$\text{OHS-IF} = \frac{\text{N}^\circ \text{ accidentes con pérdida de trabajo}}{\text{Horas trabajadas}} \times 200.000$$

Nota: Índice de Frecuencia Global (nacional + internacional).

ÍNDICES DE ACCIDENTALIDAD POR LÍNEA DE NEGOCIO: ESPAÑA						
	I. FRECUENCIA		I. GRAVEDAD		I. INCIDENCIA	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Agua	35,1	31,8	0,81	0,94	5.849	5.374
Corporación	4,7	0,0	0,21	0,05	804	0
Energía	6,4	6,8	0,06	0,09	1.144	1.213
Infraestructuras	15,9	13,0	0,53	0,40	3.586	2.820
Inmobiliaria	0,0	7,8	0,00	0,27	0	1.292
Otros Negocios	9,2	15,4	0,18	0,26	1.616	2.677
Serv. L. y Transporte	47,5	36,3	1,81	0,94	7.304	5.577
Serv. U. y Medioamb.	42,4	39,5	0,35	0,37	5.174	4.526
TOTAL ACCIONA	28,6	29,4	0,57	0,46	4.573	4.009

Nota: Datos relativos a personal propio.

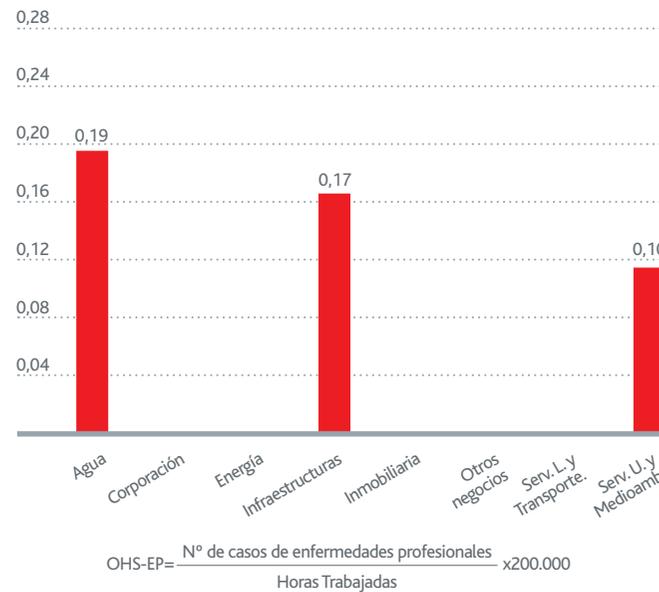
TASA DE ABSENTISMO (%)			
ACCIONA ⁽¹⁾	2010	2011	2012
ACCIONA Corporación ⁽²⁾	0,85%	1,44%	2,56%
ACCIONA Agua	2,70%	2,72%	3,09%
ACCIONA Energía	3,71%	1,96%	1,65%
ACCIONA Airport Services	3,60%		
ACCIONA Servicios Logísticos y Transporte ⁽³⁾		2,86%	2,65%
ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales ⁽⁴⁾		4,51%	4,91%
ACCIONA Infraestructuras	2,31%	1,79%	2,44%
ACCIONA Facility Services	4,56%		
ACCIONA Inmobiliaria	1,84%	1,92%	3,24%
Otros Negocios ⁽⁵⁾	1,46%	0,97%	2,58%
ACCIONA	2,73%	2,74%	3,18%

Nota: los datos son completos con las siguientes aclaraciones:

- ⁽¹⁾ Datos relativos a sociedades nacionales.
- ⁽²⁾ ACCIONA Corporación incluye ACCIONA, S.A.
- ⁽³⁾ Incluye ACCIONA Airport Services.
- ⁽⁴⁾ Incluye ACCIONA Facility Services.
- ⁽⁵⁾ Otros Negocios incluye GPD, Bodegas y Bestinver.

A la hora de analizar los datos y estudiar el aumento de 2012 con respecto al 2011, se apunta como principal causa del mismo la mejora en el reporte más que un aumento real del absentismo, pues se amplió la recopilación de datos a áreas de las que anteriormente no se obtenía información.

→ OHS - tasa de enfermedades profesionales por división



Nota: Alcance: Personal propio España e internacional

La tasa total de enfermedades profesionales en 2012 fue 0,12. En la mayoría de países donde opera la Compañía esta tasa fue 0, salvo en España (0,05), Canadá (0,62) y Polonia (1,24).

FORMACIÓN EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES EN 2012

A continuación se desglosan las horas de formación en PRL que se impartieron durante 2012 a través de la Universidad Corporativa.

ACCIONA CORPORATIVO			
	Nº DE HORAS DE PRL RECIBIDAS	Nº TOTAL DE EMPLEADOS EN EL SISTEMA DE FORMACIÓN	Nº HORAS PRL EMPLEADO/AÑO
Directivos y Gerentes	8	99	0,08
Técnicos	66	106	0,62
Soporte	8	56	0,14
Operarios	1	3	0,33

ACCIONA ENERGÍA			
	Nº DE HORAS DE PRL RECIBIDAS	Nº TOTAL DE EMPLEADOS EN EL SISTEMA DE FORMACIÓN	Nº HORAS PRL EMPLEADO/AÑO
Directivos y Gerentes	1.283	201	6,37
Técnicos	4.830	742	6,51
Soporte	237	71	3,34
Operarios	10.364	619	16,75

ACCIONA AGUA			
	Nº DE HORAS DE PRL RECIBIDAS	Nº TOTAL DE EMPLEADOS EN EL SISTEMA DE FORMACIÓN	Nº HORAS PRL EMPLEADO/AÑO
Directivos y Gerentes	292	94	3,11
Técnicos	3.543	343	10,33
Soporte	497	101	4,92
Operarios	11.555	834	13,85

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS			
	Nº DE HORAS DE PRL RECIBIDAS	Nº TOTAL DE EMPLEADOS EN EL SISTEMA DE FORMACIÓN	Nº HORAS PRL EMPLEADO/AÑO
Directivos y Gerentes	1.232	587	2,10
Técnicos	2.761	1.471	1,88
Soporte	527	286	1,84
Operarios	7.769	1.366	5,69

ACCIONA LOGÍSTICA Y TRANSPORTE			
	Nº DE HORAS DE PRL RECIBIDAS	Nº TOTAL DE EMPLEADOS EN EL SISTEMA DE FORMACIÓN	Nº HORAS PRL EMPLEADO/ AÑO
Directivos y Gerentes	95	133	0,71
Técnicos	415	278	1,49
Soporte	480	390	1,23
Operarios	533	679	0,78

ACCIONA EROM			
	Nº DE HORAS DE PRL RECIBIDAS	Nº TOTAL DE EMPLEADOS EN EL SISTEMA DE FORMACIÓN	Nº HORAS PRL EMPLEADO/ AÑO
Directivos y Gerentes	84	7	12,00
Técnicos	1.604	45	35,63
Soporte	709	19	37,29
Operarios	19.349	358	54,05

ACCIONA MEDIO AMBIENTE			
	Nº DE HORAS DE PRL RECIBIDAS	Nº TOTAL DE EMPLEADOS EN EL SISTEMA DE FORMACIÓN	Nº HORAS PRL EMPLEADO/ AÑO
Técnicos	50	45	1,11
Soporte	60	14	4,29
Operarios	974	370	2,63

Además de la formación en PRL registrada a través de la Universidad Corporativa, las siguientes áreas han gestionado formación complementaria en esta materia de acuerdo con el siguiente desglose de horas.

En el caso de ACCIONA Infraestructuras, además de los cursos impartidos a través de la plataforma corporativa, la formación se hace extensiva en los distintos centros de trabajo a personal propio, personal de subcontratas y de UTE. Se han llegado a formar un total de 10.400 trabajadores, lo que han supuesto los siguientes datos de horas de formación:

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS	SUBCONTRATA	UTE	TOTAL
8.653,02	11.607,75	2.339,33	22.600,10

Asimismo, ACCIONA Servicios ha completado la formación de personal propio con 4.400 horas de formación en prevención de riesgos laborales con cursos de modalidades: presencial, teleformación y a distancia. Adicionalmente, en Corporativo se dieron 102 horas de cursos en prevención de riesgos en el puesto de trabajo.

En lo relativo a sanciones, la situación fue la siguiente:

EMPRESA	SANCIÓN (euros)
Trasmediterranea	6.138
ACCIONA Facility Services	17.354
ACCIONA Agua	2.046
ACCIONA Infraestructuras	406
TOTAL	25.944



Compromiso de ACCIONA

- a. Buen gobierno
- b. Personas
- c. Innovación**
- d. Entorno
- e. Círculo de valor
- f. Sociedad
- g. Diálogo con grupos de interés
- h. Difusión y liderazgo
- i. Rendición de cuentas

Innovación

2012

RETOS

- Compromiso de inversión de 100 millones de euros en 2012 en coherencia con la ampliación del Plan Director de Sostenibilidad 2015.
- Consolidación del Observatorio Tecnológico y Competitivo como la principal fuente de información tecnológica de las tres líneas de negocio principales.
- Incremento del número de usuarios del Observatorio y de la satisfacción del servicio recibido.
- Organización de al menos tres nuevos encuentros o *workshops* en materia de I+D+i.
- Creación y consolidación de un Comité de Análisis y Evaluación de la contribución de la I+D+i en cada división de negocio.
- Consolidación de la estrategia de internacionalización de la puesta en valor de la innovación realizada en los negocios.

AVANCES

- Inversión acreditada de 166,2 millones de euros en los proyectos de I+D+i.
- El número de empresas del Grupo que han solicitado informes al Observatorio se duplicó en 2012.
- Incremento de la actividad del Observatorio del 25% en *clientes* y del 60% en informes con respecto a 2011.
- Organización de cuatro *workshops* con expertos de relevancia internacional.
- Constitución y reunión de los Comités de Análisis y Evaluación en las principales divisiones.
- Puesta en valor de la innovación realizada fuera de España: Canadá, México, Brasil, EE. UU., Chile, Perú, El Salvador, Polonia y Australia.

HECHOS DESTACADOS

- La cartera de I+D+i se expandió, al incluirse 247 proyectos que cubren 12 áreas de investigación ligadas a los negocios de ACCIONA.
- Renovación de la certificación del sistema de gestión de I+D+i de acuerdo con la norma UNE 166.002.
- Implantación y desarrollo de innovaciones operativas en los procesos de todas las divisiones de ACCIONA, con el consiguiente ahorro de 12,4 millones de euros.
- Lanzamiento de la plataforma web 2.0 IMAGINNE, como portal de captación de ideas, proyectos e iniciativas aportadas por los empleados.
- Celebración de las Jornadas de Puertas Abiertas en todos los Centros Tecnológicos de ACCIONA, en una apuesta por la colaboración entre equipos de diferentes negocios y por la transferencia de tecnología.
- Puesta en marcha de una experiencia piloto con proveedores para el impulso de sus capacidades innovadoras.
- Primera experiencia en Europa de operación real de una planta fotovoltaica a escala industrial con incorporación de baterías Ion-Litio de 1 MW de potencia para la mejora de calidad de generación, manejo e integración a la red de energías renovables (planta fotovoltaica de Tudela, España).

2013

RETOS

- Identificación de innovaciones operativas en procesos clave que generen un mínimo de 4 millones de euros de ahorro.
- Generación de nuevas patentes y su puesta en valor, superando la cifra de 100 patentes.
- Compromiso de inversión de 100 millones de euros en 2013.
- Aumento de la aportación de ideas por parte de los usuarios en la plataforma que recoge las ideas innovadoras del personal de ACCIONA (IMAGINNE).
- Tramitación de la Norma Corporativa de Innovación y confección de los procedimientos en concordancia con el contenido de la misma.
- Realización de una primera EPD (Environmental Product Declaration) en una obra civil.
- Puesta en operación de la herramienta DELFHOS por el Observatorio de ACCIONA.
- Realización de una simulación de tendencia de mercado por el Observatorio de ACCIONA.

→ Indicadores de innovación

	2011	2012
Inversión total I+D+i (millones €)	93,6	166,2
% intensidad Inversora (inversión total/ventas)	1,41	2,37
Nº total de patentes	78	94
Nº de personas trabajando en I+D+i	348	348

La apuesta de ACCIONA por la innovación

El año 2012 fue un año marcado por un entorno con cambios en las políticas nacionales e internacionales en materia de innovación, una situación económica global compleja, un ritmo cada vez más rápido en los avances tecnológicos y un incipiente cambio de modelo en la forma de actuación de las empresas. En este complejo contexto, ACCIONA rediseñó su actividad innovadora añadiendo competitividad a las líneas de negocio, de cara a que estuviese fundamentada en la diferenciación tecnológica.

El concepto de innovación de ACCIONA debe entenderse no sólo en su vertiente estrictamente tecnológica, sino también en su dimensión operativa y de desarrollo de nuevos modelos de negocio, con el objetivo de disponer de ventajas competitivas en los negocios principales de ACCIONA: Energía, Agua e Infraestructuras.

La decisión estratégica de apoyo a la innovación de ACCIONA queda reflejada en los diferentes compromisos asumidos dentro del marco del Plan Director de Sostenibilidad (PDS) hasta 2015. Los objetivos en esta materia son:

- Aumentar la coordinación entre las empresas y la máxima sinergia entre la actividad en I+D+i de las diferentes líneas.
- Reorganizar la actividad para orientarla a la rentabilidad.

- Fomentar las propiedades industrial e intelectual.

El cumplimiento de los objetivos en innovación del PDS 2015 se consolidó durante 2012 mediante diferentes acciones:

- Se constituyeron y reunieron los Comités de Análisis y Evaluación de la contribución de la I+D+i en las principales divisiones de negocio de ACCIONA (Agua, Energía e Infraestructuras), en los que se analizó la auditoría externa realizada por un auditor independiente bajo el título *Diagnóstico y evaluación de la situación de la I+D en ACCIONA* por cada una de las divisiones, así como el reparto de la inversión por líneas estratégicas de investigación, metodología de aprobación y seguimiento de la I+D, proyectos, planes estratégicos y su aporte de valor a los negocios.
- El Observatorio Tecnológico y Competitivo de ACCIONA intensificó sus tareas de monitorización y análisis del entorno tecnológico y competitivo. El observatorio puso en marcha un análisis de las macro tendencias que se está consolidando, con repercusión en las diferentes industrias y en entornos sociales, económicos, políticos, legislativos y ambientales.
- En cuanto a la identificación en el mercado de oportunidades tanto tecnológicas como empresariales, se alcanzaron acuerdos con empresas líderes y universidades con componente tecnológico en diversos sectores que son de aplicación a los negocios de ACCIONA, con una filosofía de posicionamiento en distintos mercados.
- Se está impulsando el desarrollo de hibridación de energías renovables en una planta desaladora de ACCIONA, con la colaboración de un proveedor de experiencia demostrada, como aplicación innovadora de integración de distintas tecnologías.
- Durante 2012 se implantaron y desarrollaron innovaciones operativas en los procesos de todas las divisiones de ACCIONA, consiguiéndose unos ahorros de 12,4 millones de euros y superándose el objetivo de 2 millones de euros establecido en el PDS. Estas innovaciones operativas permitieron, además, disminuir el impacto ambiental de los procesos, por la reducción de las emisiones generadas, el menor consumo de energía y de agua, y la disminución de las necesidades de materias primas.

Las innovaciones operativas más destacables realizadas en el año 2012

Innovaciones operativas en los túneles Legacy Way en Brisbane (Australia)

- Se soterró la cinta de desescombro, evitándose realizar 96.000 viajes de camión = 190 toneladas de CO₂.
- Se usaron vehículos bicabina sobre neumáticos, evitándose tener que dar la vuelta dentro del túnel.
- ACCIONA fue pionera en la utilización de mortero bicomponente en túneles de roca. El componente B es un acelerante que gelifica en 10 segundos. Se llegaron a conseguir velocidades de ejecución de 50 metros/día.

Innovaciones operativas en los procesos de generación de energía (plantas de biomasa)

Planta de Sangüesa:

- Reducción de la cantidad de biomasa fuera de especificaciones gracias a su secado, reempacado y almacenamiento en estructuras cerradas: recuperación de 5.200 t = ahorro 29 €/t reempacada.
- Disminución del número de paradas un 16,5% para la limpieza de la tecnología mediante nuevos perfiles integrados en el precalentador para la autolimpieza con vapor.

- Reducción del 28% del número de portes = de 1.055 a 755 viajes/año gracias al desarrollo de un sistema de recogida conjunta de cenizas volantes y escoria.

Planta de Briviesca:

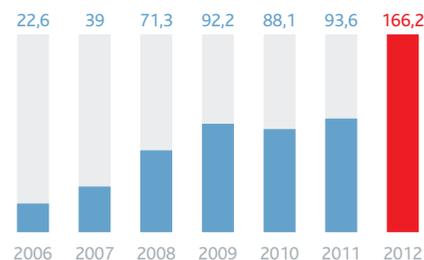
- Construcción de un terciario para la depuración de efluente municipal, prescindiendo de la utilización de un acuífero en el proceso de refrigeración de la planta. Reducción de un 81% del consumo de agua municipal.

Planta de Miajadas:

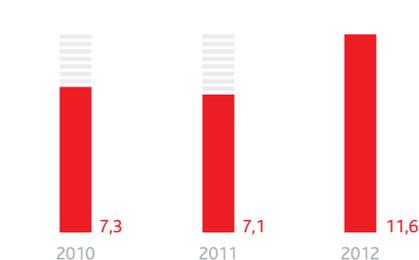
- Dotación de un sistema de dosificación de biomasa leñosa para reducir la dependencia de la estacionalidad en el cultivo y la recolección de biomasa, garantizando el suministro de energía a lo largo del año. Proporción del 50% en la mezcla y un aumento de generación de energía del 6%.

- ACCIONA continuó con su esfuerzo investigador e incrementó en 2012 su inversión en I+D+i un 77,5% con respecto a 2011, debido principalmente a la innovación en negocio y a la internacionalización de la misma. Los proyectos directos de I+D+i supusieron una inversión acreditada de 166,2 millones de euros en 2012 distribuidos equilibradamente entre las divisiones según su volumen de negocio y actividad.

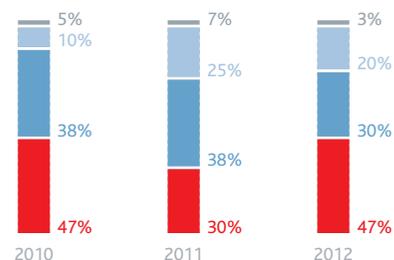
→ Inversión en I+D (millones de euros)



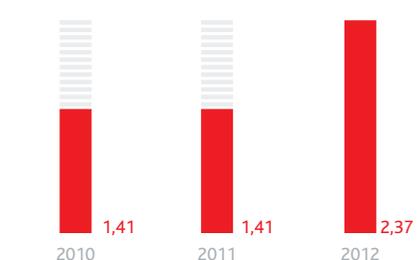
→ Inversión I+D+i/EBITDA (%)



→ Evolución de la inversión por negocio



→ Inversión I+D+i/ventas (%)



■ ENERGÍA ■ INFRAESTRUCTURAS ■ AGUA ■ OTROS

El *ranking* anual de I+D+i elaborado por el Directorate General Research de la Comisión Europea (R&D Industrial Scoreboard) avala el esfuerzo inversor de ACCIONA. En el contexto europeo ACCIONA se encuentra a la cabeza de las empresas de los sectores eléctricos y de construcción, en términos de esfuerzo inversor (inversión en I+D+i/ventas), entre las empresas comparables con unas ventas superiores a los 1.000 millones de euros. Entre las empresas españolas ACCIONA es, de acuerdo con la cifra de inversión de 2011, la 9ª compañía española por volumen de inversión en I+D+i, la 212ª en Europa y la 711ª a escala mundial.

■ En 2012 ACCIONA siguió apostando por la investigación y la propiedad intelectual. La cartera de I+D+i incluye 247 proyectos, que cubren 12 áreas de investigación ligadas a los negocios del Grupo. Este hecho dio lugar a que se intensificasen las acciones para la protección de la propiedad intelectual, obteniéndose como resultado un incremento del 20,5% en el número de patentes con respecto al año anterior, hasta alcanzar un total de 94 patentes.

→ Cartera de proyectos



→ Número total de patentes



■ El cumplimiento del Plan de Inversión en I+D+i 2009-2012 de ACCIONA, financiado por el Banco Europeo de Inversiones junto con las financiaciones externas conseguidas, consolidó el objetivo marcado de financiación del 35% de la inversión en I+D+i.

Dentro de la colaboración interna, ACCIONA lanzó en marzo de 2012 la plataforma web 2.0 IMAGINNE, como portal de captación de ideas, proyectos e iniciativas, apostando así por las aportaciones de sus empleados.

Premios a la Innovación: plataforma IMAGINNE

A mediados de marzo de 2012 se puso en marcha IMAGINNE, una plataforma web 2.0 que permite la exposición abierta dentro de la comunidad de ACCIONA de ideas innovadoras por parte de todos los empleados de la Compañía.

Hasta el 31 de diciembre de 2012 se habían registrado 1.484 usuarios, los cuales habían aportado un total de 454 ideas innovadoras.

ACCIONA impulsó la participación de su personal mediante la comunicación y la motivación en esta web, reconociendo su participación e ideas con premios en las siguientes categorías: Concurso

de Ideas, Premio de Implantación, con dos subcategorías (Implantación de Innovación e Implantación de Mejora de Procesos), y Premio R&D (premio exclusivo para investigadores de los centros de Innovación de ACCIONA).

También se llevó a cabo el concurso Conoce tu Huella, de acceso exclusivo para personal de ACCIONA Agua, con el objetivo de fomentar la presentación, por parte de sus empleados, de ideas que identificasen e impulsasen la mejora de la eficiencia energética, involucrándoles en su implantación y reconociéndoles su aportación a la misma.

Gestión de la I+D+i

La función de innovación en ACCIONA integra los trabajos llevados a cabo en los Centros Tecnológicos de los negocios, bajo la Dirección General del Área de Innovación, dotándoles de políticas comunes que se reflejan en el Sistema de Gestión de la I+D+i.

CENTROS TECNOLÓGICOS DE ACCIONA

ACCIONA cuenta con tres Centros Tecnológicos que proporcionan soporte y apoyo a los negocios en la creación y consolidación de nuevas unidades de innovación tecnológica y que constituyen los pilares de la actividad investigadora de la Compañía:

- El Centro Tecnológico de Madrid está especializado en infraestructuras, construcción, transporte y medio ambiente.
- El Centro Tecnológico de Pamplona está especializado en energías renovables.
- El Centro Tecnológico de Barcelona está especializado en tecnologías de gestión del agua.

Un logro importante en la actividad de los Centros en 2012 fue la consolidación de la iniciativa Jornadas de Puertas Abiertas entre los Centros Tecnológicos de ACCIONA, con el reto de lanzar un proyecto con participación mixta. El resultado de estas

jornadas fueron las iniciativas de hibridación de renovables en desalación y control de madurez para fustes de torres de hormigón en turbinas de 3MW.

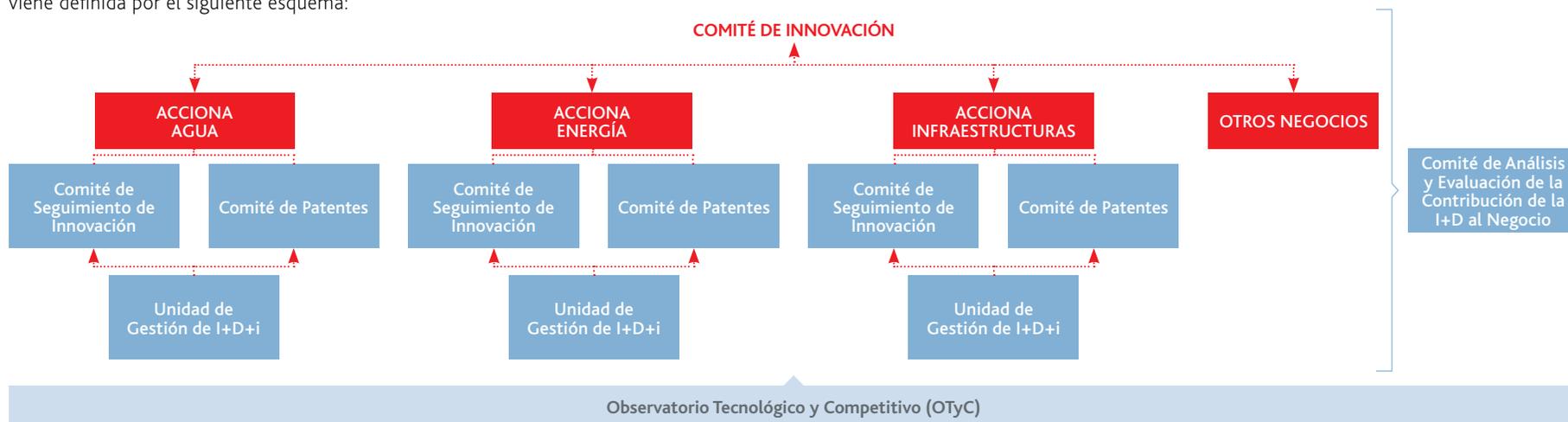
SISTEMA DE GESTIÓN DE LA I+D+I

ACCIONA dispone de un Sistema de Gestión de la I+D+i conforme a la norma UNE 166002:2006, que identifica una metodología común a todos los negocios certificados bajo esta referencia. En noviembre de 2012 Aenor realizó la auditoría externa de seguimiento, habiéndose obtenido resultados satisfactorios.

**El Comité de Innovación
evalúa el grado de
consecución de los
objetivos de I+D+i de los
distintos negocios**



La estructura de la actividad de innovación en ACCIONA viene definida por el siguiente esquema:



En el marco del Sistema de Gestión, y como seguimiento del mismo y de todas las actividades de I+D+i, con una periodicidad mensual se celebra el Comité de Innovación, constituido por responsables de los Negocios y del Área Corporativa. Las funciones principales del Comité son:

- El seguimiento de los Planes Estratégicos de Innovación de cada negocio.
- Evaluar el grado de consecución de los objetivos de innovación de los negocios.
- Realizar seguimiento de la cartera de proyectos.
- Identificar sinergias para el desarrollo de actividades de innovación.
- Coordinar las actuaciones y colaboraciones externas.
- Proponer la difusión del conocimiento alcanzado en materia de innovación.
- Informar y proponer acciones sobre patentes y explotación de la propiedad Industrial.

Líneas estratégicas en I+D+i



ENERGÍAS RENOVABLES

La innovación desarrollada por ACCIONA en el campo de las energías renovables se centra en las líneas estratégicas de energía eólica, solar termoeléctrica y fotovoltaica, biomasa e integración de las energías renovables en la red eléctrica.

CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

Las líneas de investigación desarrolladas en el área de la construcción sostenible están encaminadas a la aportación de tecnologías que den capacidad diferenciadora a la Compañía con la mirada puesta en el negocio, entre ellas: infraestructuras con materiales tradicionales, materiales compuestos, mejora de procesos, infraestructuras para el transporte y edificación sostenible.

TECNOLOGÍAS DEL AGUA

La división de Agua focaliza su innovación en el conocimiento de nuevas tecnologías y su aplicabilidad directa a los procesos de las plantas que suministra y gestiona. Con el objetivo de mejorar la calidad del agua tratada y suministrada, así como de minimizar los costes de los procesos, la actividad de I+D en el ámbito de las tecnologías del agua se desarrolla en sus centros tecnológicos, en las plantas piloto y en las mismas plantas que gestiona.

Entre otros proyectos desarrollados durante 2012 destacan los siguientes:

- Finalizó la instalación de los parques eólicos experimentales para turbinas AWP3000 de Cener y Cedar County, y se alcanzó un elevado grado de avance en los de Barásoain (78%), Vedadillo (54,2%) y Villanueva (57,3%).
- Se consiguió la optimización de la eficiencia en las plantas termosolares mediante la implantación de mejoras en los procesos de drenaje del aceite, limpieza de colectores, diagnóstico de averías, predicción de radiación solar y estrategias de control de los equipos.
- Se implantó con éxito en el Centro de Control Energético de Edificios el *software* de control, que desarrollará una estrategia óptima en gestión energética de edificios.
- Planta piloto de trigeneración en Sevilla Zero Emisiones. El objetivo principal es el desarrollo de sistemas de generación renovable, libre de emisiones, capaz de suministrar energía a grandes edificios a un coste competitivo, en un modelo de generación distribuida.
- Proyecto MEEFS: Sistema Multifuncional Energéticamente Eficiente para Rehabilitación de las Fachadas de Edificios Residenciales en Europa. El proyecto tiene por objetivo evaluar y demostrar un sistema innovador de fachada multifuncional orientado hacia el sector de la construcción residencial en Europa destinado a mejorar la eficiencia energética de edificios y su modernización.
- Se realizó un piloto con el producto Inneoclean en dos calles principales de Madrid. Inneoclean se ha desarrollado por ACCIONA en colaboración con un grupo químico para pavimentos descontaminantes. De acuerdo con los ensayos de laboratorio, se espera que el producto tenga una efectividad de en torno al 50% en la eliminación de monóxido de nitrógeno.
- Se siguió trabajando en el proyecto ESPROFAN, concluyéndose el diseño, construcción y puesta en marcha de la planta piloto. Persigue desarrollar una estrategia para optimizar el balance energético y favorecer la producción de biogás, asociado al tratamiento anaeróbico de los fangos que se generan en el proceso de depuración de aguas residuales.

Planta Solar Termoeléctrica de Colectores Cilindro-Parabólicos de Orellana, Badajoz (ACCIONA Energía)

El objetivo general del proyecto es desarrollar una planta solar termoeléctrica con elevado rendimiento energético, prestaciones avanzadas de automatización, control y fiabilidad, reducido impacto ambiental y una mayor vida útil.

Para conseguir este objetivo se han realizado una serie de desarrollos específicos en

colaboración con proveedores. Tras la implementación de estos desarrollos en la planta termosolar se han conseguido unas mejoras técnicas con un gran rendimiento, un mayor grado de automatización y un elevado nivel de seguridad. Asimismo, se han logrado mejoras económicas en lo que se refiere a la reducción de costes de inversión y montaje, reducción de posibles

roturas de los colectores y prolongación de la vida útil, así como reducción en los costes de operación y mantenimiento.

Desde el punto de vista ambiental, se han reducido los riesgos de vertido y emisión a la atmosfera de gases contaminantes, y se ha conseguido un incremento de producción de origen renovable.

- Se llevó a cabo una primera experiencia en Europa de operación real de una planta fotovoltaica a escala industrial con incorporación de baterías Ion-Litio de 1 MW de potencia para la mejora de calidad de generación, manejo e integración a la red de energía renovable (planta fotovoltaica de Tudela).

Actividades innovadoras realizadas dentro del proyecto de la ETAP de Mundaring, Australia

ACCIONA, dentro del consorcio Helena Water, ha sido seleccionada para diseñar, construir y operar durante 35 años en régimen de concesión la planta de tratamiento de agua potable de Mundaring, en el área de Perth (Western Australia).

Este proyecto es el primero de tratamiento de agua de sus características en régimen PPP (Public Private Partnership) en el estado de Western Australia y el primer proyecto de ACCIONA en dicho estado, lo que marca un nuevo hito en la consolidación de su presencia en el país.

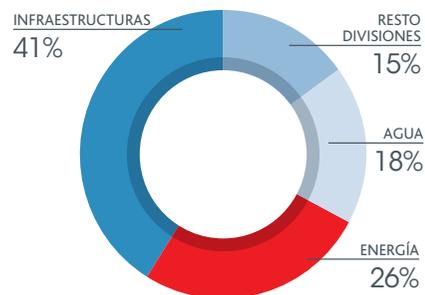
La planta de tratamiento de agua Mundaring incorporará numerosos elementos innovadores en lo relacionado con el acceso a recursos inaccesibles hasta la fecha, la calidad del agua, la flexibilidad y la operación con una reducida huella de carbono.

Será una instalación única (por filtración), realizada específicamente para minimizar el rechazo de agua y otros materiales e integrada en la infraestructura del entorno. Motivadas por la complejidad que tiene la cercanía del vertedero de Weir, incluye modificaciones asociadas al diseño y desarrollo de una nueva y mejorada metodología de control del proceso, dando cumplimiento a los requerimientos ambientales.

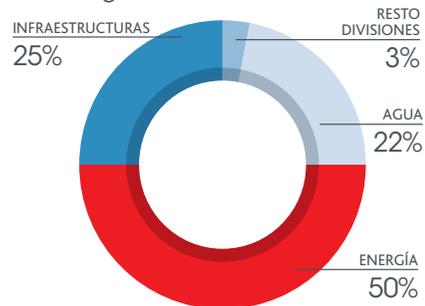
Innovación en negocio e internacionalización

La innovación se implanta y desarrolla día a día en la actividad del negocio. El importe de los proyectos de innovación en negocio durante 2012 ascendió a 135,1 millones de euros, lo que supuso un 81% de la inversión total en innovación de ACCIONA. La distribución de proyectos de innovación en negocio en 2012 fue la siguiente:

→ Distribución de proyectos de innovación en negocio



→ Inversión en innovación en negocio



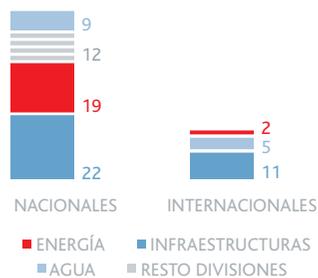
Los proyectos más destacados en 2012 de innovación en el negocio fueron, entre otros, los siguientes:

- Desarrollo de un procedimiento para la integración de un sistema de mayor eficiencia energética en plantas desaladoras.
- Innovaciones realizadas dentro del proyecto de la desaladora de Adelaide, Australia.
- Nueva caldera eficiente para la combustión de mezclas de biomasa en la planta de Briviesca.
- Desarrollo de colectores cilindro-parabólicos en CT Orellana.
- Puesta en marcha de una planta de fabricación de palas de aerogeneradores en Lumbier e innovaciones en la ampliación de las instalaciones para la fabricación de palas de nuevos modelos de aerogeneradores.
- Diseño de un procedimiento de mejora y optimización de los procesos de las plantas de tratamiento de carbón en Polonia.
- Innovaciones realizadas dentro del proyecto del Túnel del Legacy Way (Brisbane), Australia.

La internacionalización de la innovación se tradujo en la realización de 18 proyectos durante 2012, con un importe de 49,3 millones de euros, que supusieron aproximadamente el 30% del presupuesto total de innovación y vinculados directamente a la cartera de negocios internacional.

El despliegue internacional de la innovación se realizó conjuntamente a la actividad del negocio. En 2012 la puesta en valor de la innovación internacional se efectuó en Canadá, México, Brasil, Perú, El Salvador, Polonia, EE. UU., Chile y Australia, y se distribuyó por divisiones de la siguiente manera:

→ Proyectos nacionales e internacionales de innovación en negocio



Como ejemplos de innovaciones en obras internacionales cabe destacar las siguientes actuaciones durante el 2012: se consiguió el contrato de un puente de materiales compuestos de 16 metros de longitud en Gabón, se realizaron implantaciones de material polimérico para la estabilización de suelos en Chile y Canadá, y se ejecutaron refuerzos en material compuesto en puentes en Brasil.

Durante 2012, la internacionalización de la **innovación** se tradujo en la realización de 18 proyectos, con un importe de **49,3 millones de euros**

→ Internacionalización de la innovación
(cifra de inversión en 2012 millones de euros)



Observatorio Tecnológico y Competitivo

El Observatorio Tecnológico y Competitivo de ACCIONA sigue consolidándose como unidad de análisis de la Compañía. Su misión principal es dar apoyo en la toma de decisiones corporativas mediante la identificación de riesgos y oportunidades en el entorno tecnológico y de mercado, así como actuar como instrumento de vigilancia y prospectiva de ACCIONA, que permita a la Compañía conocer las tendencias en tecnología, innovación y mercado, y anticiparse a los cambios futuros.

Sus líneas de acción durante 2012 fueron las siguientes:

- Monitorización del entorno competitivo de la Empresa, tanto en las áreas de investigación tecnológica como en la evolución de los mercados y negocios.

- Ampliación de redes de conocimiento externo.
- Investigación en metodologías y herramientas de análisis.

Los hechos más destacados en 2012 en relación con el Observatorio Tecnológico y Competitivo son los siguientes:

- Mayor intervención en los procesos de toma de decisión: ha habido un aumento tanto de los informes solicitados como del número de divisiones y empresas de ACCIONA que requieren sus servicios. El número de empresas del Grupo que solicitaron informes al Observatorio creció en 2012 un 60% con respecto al año 2011.
- Proyectos de I+D: en 2012 se certificó el proyecto Delphos como un trabajo de

investigación y desarrollo en el ámbito del análisis. En él, se estudió la definición de escenarios en entornos post normales.

- Producción: se logró aumentar el número de informes realizados un 60% respecto al año anterior, realizando un total de 175 informes frente a los 109 del año 2011.
- Talleres: se organizaron cuatro *workshops* abordando diferentes tecnologías y áreas del conocimiento con expertos de relevancia internacional. El objetivo era la identificación en estados tempranos de nuevas tecnologías y la elaboración de hojas de ruta, así como la puesta en marcha de innovaciones metodológicas de análisis.

Colaboraciones

ACCIONA es miembro o colaborador de distintas iniciativas, y ha establecido acuerdos con diferentes instituciones de prestigio.

Entre los centros con los que actualmente existen acuerdos están el Consejo Superior de Investigaciones Científicas, Fraunhofer Institute, Max Planck Institute y TECNALIA, entre otros. También se han firmado colaboraciones con universidades como el MIT (Massachusetts Institute of Technology), London School of Economics, Oxford University o la Universidad Carlos III, entre otras. Adicionalmente, se está colaborando con empresas de primera línea en los sectores químico, oil & gas, industrial y otros, no sólo con el objetivo de impulsar las capacidades innovadoras dentro de la mejora de la cadena de valor, sino también con el fin de aprovechar sinergias e identificar oportunidades de negocio.

Reconocimientos

Durante 2012 ACCIONA obtuvo los siguientes reconocimientos por su labor investigadora:

- Premio a la innovación Brisbane Lord Mayor's Business Innovation, en Australia. El premio reconoce a las empresas que destacan por sus capacidades de innovación y competitividad en los mercados nacionales y/o internacionales.
- Premio Eolo de Innovación a un ingeniero de ACCIONA Energía por su trabajo para minimizar interferencias electromagnéticas con los sistemas de telecomunicación en el diseño de parques eólicos.
- Premio Analytical Competition de la Academy of Competitive Intelligence en análisis de entornos competitivos otorgado al equipo del Observatorio Tecnológico y Competitivo.
- Finalista en el Premio Energex para la sostenibilidad en los negocios concedido bajo la categoría de innovación.
- Finalista con el proyecto ILIS en los premios Powergrid International a la mejor integración de renovables.
- Premio a la Exportación en tecnología sostenible de la revista *Capital*.
- ACCIONA Agua, finalista en los premios Global Water Intelligence en las categorías Mejor Compañía de Agua del Año y Mejor Planta Desaladora, por la de Adelaida (Australia).



© LUIS ANTONIO BLANCO PRIETO-PUGA 'Transporte Sostenible en las Hurdes Siglo XXI'

Compromiso de ACCIONA

- a. Buen gobierno
- b. Personas
- c. Innovación
- d. Entorno**
- e. Círculo de valor
- f. Sociedad
- g. Diálogo con grupos de interés
- h. Difusión y liderazgo
- i. Rendición de cuentas

Entorno

2012

RETOS	AVANCES
<ul style="list-style-type: none"> ■ Reducción de un 7,5% del ratio de emisiones (t CO₂/ventas) con respecto a 2009. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Reducción de un 32,7% del ratio de emisiones (t CO₂/ventas) con respecto al dato de 2009.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Reducción en un 7,5% del ratio de consumo energético (MWh/ventas) con respecto a 2009. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Reducción del ratio de consumo energético (MWh/ventas) de un 35,9% con respecto al dato de 2009.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Aplicación de nuevas medidas dentro del Plan de Reducción de Emisiones y Consumos encaminado a conseguir los objetivos de mejora definidos. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Medidas de reducción implantadas en divisiones: p. e., Trasmediterranea (pinturas de bajo rozamiento) y Agua (recuperadores de presión).
<ul style="list-style-type: none"> ■ Extensión de la medición de las emisiones de CO₂ (base 2011) para el Plan de Movilidad Sostenible para proveedores de transporte y traslados trabajo-residencia de empleados. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Medición de emisiones de CO₂ de viajes de negocios, viajes de empleados al trabajo y proveedores.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Compensación de las emisiones generadas en tres eventos de la Compañía. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Emisiones compensadas en tres eventos: la Junta General de Accionistas, la Convención de Directivos y el evento de fin de año.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Lanzamiento de oferta de servicios con emisiones compensadas a los clientes en al menos una empresa. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Eventos neutros en carbono organizados por GPD (General de Producciones y Diseño).
<ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollo de un programa de conservación y mejora sobre la biodiversidad y ecosistemas asociados, enfocado a la mejora de hábitats e incremento de las poblaciones de determinados grupos de especies de fauna más vulnerables. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Diseño y puesta en marcha de las iniciativas incluidas en el Programa de Compensación y Mejora de la Biodiversidad.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Fomento de la política de biodiversidad de ACCIONA. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Identificación, análisis y valoración de las actuaciones ambientales desarrolladas por los negocios. ■ Herramienta de gestión específica y bases de datos completadas por los diferentes negocios.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Certificación del Sistema de Gestión Energética, de acuerdo con la norma ISO 50001, de tres centros de ACCIONA Agua: una desaladora, una depuradora y un servicio. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sistema de gestión de la energía en ACCIONA Agua implantado y certificadas todas sus actividades de operación y mantenimiento, y gestión de servicios, según la norma ISO 50001.

2012

HECHOS DESTACADOS

- ACCIONA evitó 13,97 millones de toneladas de CO₂, casi un 20% más que el año anterior.
- La Compañía redujo un 6% las toneladas de CO₂ emitidas con respecto al año anterior (alcance 1 y 2 de GHG Protocol).
- ACCIONA redujo un 1,5% el consumo energético con respecto al año anterior.
- ACCIONA tuvo una contribución neta positiva en la gestión y uso del agua de 426 hm³.
- El agua reutilizada y procedente de reciclaje y de lluvia supuso casi un 37% del consumo total de agua de la Compañía.
- Incremento de reporte de Alcance 3 de emisiones en la categoría de proveedores.
- Desarrollo del PLAN 10+ como herramienta básica de gestión de los principales problemas ambientales de las líneas de negocio.
- Registro de parques eólicos en México (Oaxaca), India (Tupadahalli) y Costa Rica (Chiripa), como proyecto MDL.
- Desarrollo de las iniciativas incluidas en el Programa de Compensación y Mejora de la Biodiversidad.
- Más de un millón de plantaciones para restauración de áreas afectadas e integración paisajística.
- Celebración de la Jornada de Medio Ambiente ACCIONA 2012.

2013

RETOS

- Reducir un 10% el ratio de emisiones (t CO₂ generadas/ventas) con respecto a 2009.
- Reducir un 10% el ratio de consumo energético (MWh/ventas) con respecto a 2009.
- Aumentar el reporte de Alcance 3 de la huella de carbono de ACCIONA, incluyendo el 35% de proveedores con compras mayores de 300.000 euros/año hasta alcanzar los 1.000 proveedores.
- Realizar la compensación de las emisiones de CO₂ de los eventos más representativos de la Compañía.
- Desarrollar iniciativas en el marco del Plan de Movilidad Sostenible con el objetivo de reducir el 2% de las emisiones de movilidad (base 2011).
- Calcular la huella de carbono de un producto y compensar las emisiones de CO₂.
- Consolidar y avanzar en el Programa de Compensación y Mejora de la Biodiversidad trasladando los objetivos específicos a los principales negocios.
- Analizar y valorar las actuaciones ambientales realizadas por los negocios.

→ Indicadores medioambientales

	2011	2012
Emisiones evitadas (millones de t CO ₂)	11,7	13,97
Emisiones generadas (millones de t CO ₂) - alcance 1 y 2	0,86	0,81
Ratio de emisiones (t CO ₂ /ventas en miles de euros)	0,13	0,12
Ratio de consumo energético (TJ/ventas en millones de euros)	1,69	1,58
Huella hídrica: contribución neta positiva (hm ³)	405	426
% de agua reciclada/reutilizada/de lluvia con respecto al total de agua consumida	20	37
Gastos e inversiones medioambientales (millones de euros)	69	71,3

Diferenciación competitiva a través de la variable ambiental

La lucha contra el cambio climático, el uso sostenible de los recursos naturales y la protección de la biodiversidad, constituyen los ejes principales de la estrategia ambiental de ACCIONA.

Durante 2012 la Compañía fomentó el desarrollo de iniciativas y actuaciones orientadas a reducir y compensar su huella ambiental, manteniendo invariable su propósito de ser una empresa referente en la protección ambiental, que cumple sus objetivos y compromisos en la materia, y que realiza una apuesta permanente por la mejora continua en su desempeño ambiental.

El desempeño de ACCIONA en materia ambiental se estructura en torno a las siguientes directrices:

- Compromiso contra el cambio climático.
- Promoción del ahorro energético.
- Racionalización y gestión del uso del agua.
- Uso responsable de los recursos naturales.
- Gestión efectiva de residuos.
- Prevención de la contaminación.
- Protección del medio natural y de la biodiversidad.

La estrategia de ACCIONA en materia ambiental lleva inherente el tratamiento integral de los impactos que produce, teniendo como premisa una actitud preventiva frente a su generación, corrigiendo los que inevitablemente se hayan producido y, en su caso, compensando adecuadamente la afección residual.

POLÍTICA DE MEDIO AMBIENTE

La preservación y el respeto al medio ambiente son dos de los pilares básicos de ACCIONA, que se manifiestan en el cumplimiento de las mejores prácticas ambientales en todas sus actividades, a través de la prevención y minimización de los impactos ambientales adversos y la conservación de los recursos naturales.

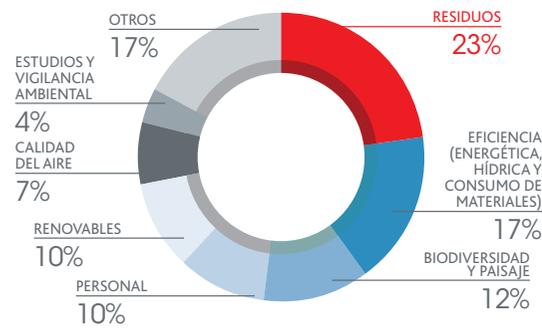
La estrategia ambiental de ACCIONA se estructura en torno al compromiso contra el cambio climático, la promoción del ahorro energético, la racionalización del uso y gestión del agua, el uso responsable de los recursos, la gestión efectiva de residuos, la prevención de la contaminación y la protección del medio natural y la biodiversidad, recogidos en la Política de Medio Ambiente de la Compañía (disponible en la web corporativa).

Los principios y las políticas corporativas que ACCIONA adopta en materia de medio ambiente son aplicables a las líneas de negocio y países en los que opera, están integrados en las actividades, operaciones y procesos, y son sometidos a revisión y mejora constantes por la Dirección y cuantos participan en su aplicación. El cumplimiento del compromiso con el medio ambiente está impulsado por la Alta Dirección, y concierne a todos los que trabajan en la Empresa, por lo que se traslada al círculo de valor y se expone a la valoración de terceros.

**SIGNIFICATIVO ESFUERZO
ECONÓMICO COMO REFLEJO
DEL COMPROMISO DE ACCIONA
EN MATERIA AMBIENTAL**

En 2012 ACCIONA destinó más de 71,3 millones de euros a la actividad ambiental. La cifra de gastos ambientales ascendió a 70,2 millones de euros y la de inversiones a 1,1 millones de euros. Dentro de los gastos en medidas preventivas, correctivas y compensatorias, las mayores cantidades fueron destinadas a las áreas de eficiencia en el uso de la energía, el agua y los materiales, consultoría medioambiental y biodiversidad.

→ Distribución de gastos e inversiones medioambientales de ACCIONA en 2012



**GASTOS E INVERSIONES DE NATURALEZA AMBIENTAL EN 2012
(MILLONES DE EUROS)**

ACCIONA Infraestructuras	45,7
ACCIONA Servicios Logísticos y Transporte	2,8
ACCIONA Energía	15,4
ACCIONA Agua y Medio Ambiente	6,1
Otros	1,3
TOTAL	71,3

En 2012 las autoridades portuarias bonificaron a ACCIONA Trasmediterranea con 195.980 euros por desarrollar su actividad con unos requisitos en el ámbito ambiental superiores a las exigencias legales, cuyo cumplimiento fue verificado mediante un sistema de gestión ambiental.

ORGANIZACIÓN AMBIENTAL

Constituido en el año 2011, el Comité de Medio Ambiente y Calidad de ACCIONA está integrado por el equipo directivo de Medio Ambiente y Calidad de la Corporación y las principales divisiones de negocio. Entre sus objetivos principales está garantizar que la estrategia en materia ambiental y de calidad de la Compañía se alinea con el desarrollo de los negocios para garantizar su éxito. El Comité mantiene reuniones de periodicidad mensual y realiza un seguimiento específico y continuado de los siguientes aspectos:

- Seguimiento de objetivos estratégicos de la Compañía y aseguramiento de su cumplimiento a todos los niveles organizativos.
- Seguimiento de los sistemas de gestión y nuevas certificaciones.
- Control de la coherencia entre los procedimientos de las divisiones de negocio y las normas de carácter corporativo.
- Identificación y cuantificación de mejoras en procesos.
- Seguimiento del Plan de Comunicación de Medio Ambiente y Calidad.

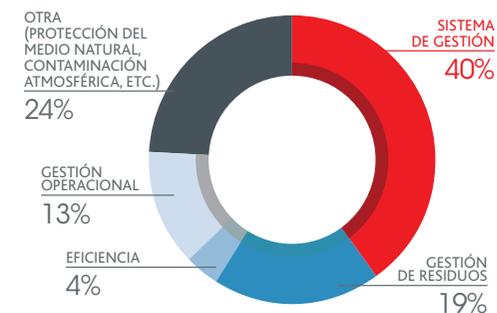
- Seguimiento y control de incidencias ambientales y gestión de situaciones de riesgo ambiental.
- Identificación y puesta en valor de las actuaciones ambientales más relevantes de la Compañía.

De las direcciones pertenecientes a este Comité depende jerárquica y/o funcionalmente el personal con funciones directas en las áreas de Medio Ambiente y de Calidad y Procesos, así como aquel personal asignado a centros productivos que también ejercen estas funciones. La organización cuenta con 187 personas con responsabilidad en materia ambiental (personas equivalentes).

FORMACIÓN AMBIENTAL COMO HERRAMIENTA PREVENTIVA

La formación es una de las principales herramientas para asegurar que los empleados participen de la cultura medioambiental de la Compañía en cuanto a la protección ambiental, la mejora continua y el cumplimiento de los compromisos. Durante 2012 ACCIONA impartió 31.379 horas de formación ambiental a sus empleados (19.530 horas en 2011).

→ Distribución de horas de formación por materia



HORAS DE FORMACIÓN AMBIENTAL POR LÍNEA DE NEGOCIO 2012

ACCIONA Infraestructuras	22.852
ACCIONA Energía	5.019
ACCIONA Agua y Medio Ambiente	2.240
ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte	885
Otros negocios	382
TOTAL	31.379

Gestión ambiental integral incorporada a la operativa de los negocios

El Plan Director de Sostenibilidad 2015 constituye uno de los marcos de referencia de ACCIONA en relación con la gestión ambiental integral. Este plan incluye ambiciosos objetivos y compromisos de reducción de emisiones y de eficiencia ambiental, entre ellos:

- Reducir un 15% las emisiones de CO₂ generadas/ventas (base 2009).
- Mejorar el ratio de eficiencia ambiental (base 2009):
 - Energía consumida/ventas (15%).
 - Agua consumida/ventas (7%).

Los sistemas de gestión ambiental ayudan a ACCIONA a constituir sistemáticas para identificar y evaluar la huella ambiental, y a establecer mecanismos que permitan su reducción, minimizando el consumo de los recursos naturales y contribuyendo a la conservación y mejora de la biodiversidad en los entornos donde la Compañía opera.

Prácticamente la totalidad de los negocios de ACCIONA cuenta con sistemas de gestión ambiental implantados de acuerdo con la norma internacional ISO 14001 (90% de la actividad certificada en 2012).

Los sistemas de gestión ambiental de ACCIONA siguen los principios de mejora continua definidos por el PDCA (Plan-Do-Check-Act), de acuerdo con el siguiente esquema:

- Identificación y evaluación de aspectos ambientales, con el fin de ejercer un adecuado control sobre ellas y minimizarlas.
- Análisis de riesgos ambientales. Con un fin preventivo, ACCIONA trabaja para identificar los riesgos derivados de sus actividades y mejorar su capacidad de mitigarlos.
- Identificación y verificación de requisitos legales. Desde 2010 ACCIONA cuenta con una herramienta informática a través de la cual se identifican las obligaciones legales en materia ambiental (herramienta implantada en casi 600 centros a finales de 2012).
- Control operacional. Mediante una herramienta corporativa específica, en ACCIONA se recopila toda la información cuantitativa relevante asociada a aspectos ambientales.

Análisis de riesgos ambientales en ACCIONA Infraestructuras

Durante 2012 ACCIONA Infraestructuras realizó 45 análisis de riesgos, 33 en fase de oferta y 12 en ejecución. De todos ellos, en 23 análisis se identificaron riesgos ambientales potenciales, que podrían generar, además, problemas técnicos y/o económicos durante el desarrollo de las obras. Gran parte de estos riesgos están relacionados con la necesidad de conocer la normativa de aplicación en aquellos países en los que ACCIONA desarrolla el trabajo por primera vez.

Análisis de riesgos ambientales en ACCIONA Energía

ACCIONA Energía avanzó en la gestión de riesgos, integrando de manera conjunta los planes de emergencia y la realización de simulacros en materia de prevención de riesgos laborales y de medio ambiente. Dentro de esta política destaca la elaboración de un Plan de Simulacros Ambientales dirigido específicamente a sustancias peligrosas, que fue aplicado a las tecnologías de hidráulica, eólica, termosolar y biomasa. En la realización de dichos simulacros se contó con bomberos especializados en la gestión de emergencias, recreándose situaciones reales de vertido de dichas sustancias.

- Respuesta ante emergencias. El Sistema de Gestión de Crisis de ACCIONA establece las pautas de actuación en el caso de materialización de una crisis ambiental. El equipo de Evaluación Ambiental, una vez detectada una situación de crisis, da apoyo al Comité de Valoración de Crisis Corporativo en la gestión de la misma. Además, recoge las incidencias ambientales que hayan ocurrido pero que no hayan devenido en crisis, para su posterior análisis.
- Objetivos ambientales. Anualmente, en todos los negocios de ACCIONA se fijan objetivos ambientales con un enfoque de mejora continua, tomando como referencia:
 - La identificación de los aspectos ambientales más significativos con una gestión enfocada a la mejora continua.
 - El Plan Director de Sostenibilidad, que marca las líneas maestras de actuación.
- Acciones y planes de mejora.

DIVISIÓN	SELECCIÓN DE OBJETIVOS 2012 DEL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL	GRADO CUMPLIMIENTO
ACCIONA AGUA	Desarrollo del PDS en el área de Entorno. Preparación informe con posibles mejoras a estandarizar.	100%
ACCIONA ENERGÍA	AUSTRALIA. 0 incidentes ambientales en 2012.	100%
	ESPAÑA. Implantar el software para identificar los requisitos legales en el 100% de las instalaciones.	96,8%
	COREA DEL SUR. Reducir los residuos sólidos y aceites generados respecto a 2011.	100%
ACCIONA INFRAESTRUCTURAS	Desarrollo de un plan de acción aplicable a centros productivos que contemple actuaciones enfocadas a disminuir el consumo energético y de agua.	65%
	Cálculo de Huella de Carbono de proveedores (Alcance 3).	100%
	Llevar a cabo el desarrollo, implantación y certificación de los siguientes sistemas de gestión dentro del ámbito internacional: - ACCIONA Infraestructuras Canadá Inc. - ACCIONA Infraestructuras Australia Pty. Ltd. - ACCIONA Infraestructuras Colombia. - ACCIONA Infraestructuras Gabón.	87%
	Desarrollo e implantación del sistema de gestión de riesgos y oportunidades en proyectos en ejecución.	100%
H. A. BARCELÓ	Puesta en marcha del viñedo ecológico en Viña Mayor.	100%
	Determinación de la huella de carbono.	100%
TRASMEDITERRANEA	Disminución de un 3 % en el consumo de agua de buques.	100%
	Refuerzo del sistema de control de proveedores con implicación ambiental.	100%
	Participación en proyecto CargoXpress de estudio de un nuevo concepto de buque dentro del marco del transporte sostenible.	100%

PLAN 10+: EVALUACIÓN Y MINIMIZACIÓN DE LOS PRINCIPALES IMPACTOS AMBIENTALES

Las actividades y servicios desarrollados por ACCIONA llevan inevitablemente la generación de impactos ambientales sobre el medio. Por ello, ACCIONA está implantando el Plan 10+, en el marco del cual durante 2012 se definieron los 10 principales problemas ambientales que afectan de forma genérica a las divisiones de ACCIONA Infraestructuras, Agua, Energía, Trasmediterranea e Hijos de Antonio Barceló.

Junto con esta identificación se recabaron datos sobre la magnitud e importancia total del problema, de tal forma que se pudiese determinar y dar seguimiento a las acciones planteadas para su minimización o corrección. Se incluyeron parámetros específicos para la valoración del impacto sobre el medio receptor considerando, entre otros, la cantidad, la peligrosidad, la extensión y la calidad del medio.

La diversidad de líneas de negocio y heterogeneidad de los problemas analizados hizo necesario que cada uno de los parámetros utilizados para su cuantificación fuese definido de forma específica en función de la tipología del problema y del tipo de instalación.

Tras la identificación de los principales problemas, y con el objetivo de minimizar los impactos asociados a cada uno de ellos, se elaboró un listado de medidas que adoptar

que permitiesen la prevención o, en su caso, la compensación de los mismos.

El Plan 10+ constituye una metodología de trabajo basada en la mejora continua, de tal forma que una vez que se implanten acciones correctoras sobre un problema identificado y se reduzcan o neutralicen sus efectos, dicho problema dejará de ocupar un lugar dentro de los 10 más importantes, siendo otro asunto incorporado al plan.

MATERIALIZACIÓN DEL ENFOQUE PREVENTIVO A TRAVÉS DE LAS EVALUACIONES DE IMPACTO AMBIENTAL

ACCIONA integra el enfoque preventivo en su compromiso con el medio ambiente.

A la consideración del riesgo ambiental en el sistema integral de riesgos de la Compañía y los instrumentos de mitigación resultantes, cabe añadir las evaluaciones de impacto ambiental, herramienta relevante en la minimización de los impactos del desarrollo de sus proyectos.

Así, en los Estudios de Impacto Ambiental, una vez identificados y valorados los impactos potenciales que generan las diferentes acciones de proyecto, se establecen las medidas minimizadoras de impacto, medidas para prevenir, corregir o compensar cualquier efecto negativo significativo en el medio ambiente derivado de la aplicación del proyecto. Para garantizar, ya en fase de obras y de explotación,

el cumplimiento de las medidas identificadas, los Programas de Vigilancia Ambiental se desarrollan al objeto de controlar la ejecución y efectividad de estas medidas, así como detectar posibles impactos imprevistos, adoptando las soluciones más adecuadas.

ACCIONA trabaja para minimizar los efectos negativos que sus infraestructuras puedan tener sobre el entorno en el que opera. El enfoque de gestión integra el cumplimiento de la legislación aplicable a la tramitación de los proyectos, los procesos de participación pública de los diversos grupos de interés y la incorporación de buenas prácticas y medidas de mitigación.

A continuación se incluyen los proyectos de las infraestructuras de ACCIONA en tramitación ambiental, así como los Planes de Vigilancia Ambiental efectuados en 2012:

	NÚMERO DE PROYECTOS	LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA
Proyectos con estudio de impacto ambiental en tramitación u otros estudios ambientales específicos	43	España, Portugal, Italia, Grecia, Croacia Chile, Costa Rica, México, Canadá, Australia, Sudáfrica
Declaración de impacto ambiental	4	España
Autorización Ambiental Integrada en tramitación	1	España
Planes de Vigilancia Ambiental*	202	España, Portugal, Italia, Polonia, Grecia, México, EE. UU., Canadá, Australia

* 30 de estos Planes de Vigilancia Ambiental se llevan a cabo a iniciativa de la Compañía, sin que medie ninguna exigencia legal.

Compromiso en la lucha contra el cambio climático y por el ahorro energético

ACCIONA apuesta por modelos de negocio capaces de adelantarse a las tendencias del mercado y a las expectativas sociales, respondiendo a las demandas mundiales de energía, infraestructuras y agua, con la sostenibilidad como punto de orientación.

La Compañía considera prioritario liderar la transición hacia modelos de negocio bajos en carbono, que reduzcan o mitiguen los efectos adversos del cambio climático, promoviendo la adopción de objetivos globales ambiciosos de reducción de emisiones, así como a través del desarrollo de proyectos, productos y servicios que contribuyan a la disminución de gases de efecto invernadero (GEI), facilitando el acceso a la energía renovable, el agua y las infraestructuras medioambientalmente sostenibles, y promoviendo el ahorro energético. Son, por lo tanto, directrices básicas de este compromiso:

- La promoción del desarrollo de energías renovables que generen electricidad limpia y reduzcan la dependencia del uso de combustibles fósiles.
- El impulso de la eficiencia energética a través del ahorro en el consumo de energía, la I+D+i en productos y servicios, así como en la cadena de suministro con el fin de reducir las emisiones de CO₂.

- La promoción del desarrollo sostenible en los países en vías de desarrollo a través de la participación activa en los mecanismos flexibles definidos en el Protocolo de Kioto.
- La gestión de riesgos asociados al cambio climático a corto, medio y largo plazo, con el fin de adoptar las medidas necesarias para garantizar la adaptación de los negocios a los cambios previstos.
- La colaboración y la cooperación con otras empresas, instituciones públicas, organizaciones sociales y otros

grupos de interés en la lucha contra el cambio climático.

- La sensibilización, concienciación y formación tanto para empleados como para demás grupos de interés de la Compañía, con el fin de promover la colaboración en materia de lucha contra el cambio climático.
- La información transparente y rigurosa acerca de la actividad de la Compañía en el marco de su compromiso en materia de lucha contra el cambio climático.

Participación de ACCIONA Infraestructuras en la construcción de la primera central hidroeléctrica del mundo en la isla de El Hierro: isla autosuficiente en términos energéticos

En la isla de El Hierro (Islas Canarias) se desarrolla la implantación de un nuevo sistema energético basado en energías limpias cuyo propósito es alimentar a esta isla, Reserva Mundial de la Biosfera, con un sistema energético basado totalmente en energías renovables. La participación de ACCIONA Infraestructuras ha consistido en la ejecución de toda la obra civil, así como en la cimentación de los aerogeneradores. Con este proyecto se evitará el consumo anual de 6.000 toneladas de diésel, lo que equivale a 40.000 barriles de petróleo que tendrían

que llegar importados y en barco a la isla, lo que supone un ahorro de más de 1,8 millones de euros anuales.

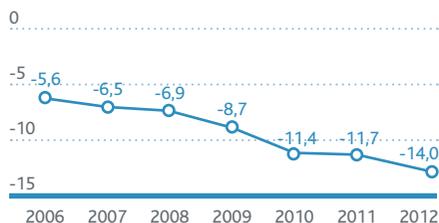
Asimismo, se evitará la emisión a la atmósfera de 18.700 toneladas al año de CO₂, equivalente al que podría fijar un bosque de entre 10.000 y 12.000 hectáreas.

<http://www.goronadelviento.es>
<http://www.elhierro.es>

APUESTA POR NEGOCIOS QUE CONTRIBUYEN A EVITAR Y REDUCIR EMISIONES

ACCIONA, líder mundial en energías renovables, trabaja en siete tecnologías limpias en más de 20 países, en la búsqueda de soluciones globales encaminadas a la generación de energía y la lucha contra el cambio climático. Durante 2012 ACCIONA evitó la emisión de 13.974.262 t CO₂.

→ Emisiones evitadas (millones de t CO₂)



Del total de emisiones evitadas, 13.675.000 toneladas se debieron a la generación de energía (renovable y cogeneración). Otros negocios de la Compañía contribuyeron, a su vez, a evitar emisiones de forma indirecta. Éste fue el caso de los aerogeneradores fabricados para terceros, los biocombustibles y la edificación ecoeficiente. Entre estos conceptos, las emisiones evitadas sumaron

300.000 toneladas de CO₂ evitadas en 2012.

La producción de energía eléctrica de ACCIONA en España supuso el 14,8% de la energía renovable total generada a escala nacional y representó el 4,6% del total de energía eléctrica producida en el país.

En este sentido, ACCIONA Green suministra energía eléctrica en alta tensión a grandes consumidores con garantía de origen 100% renovable certificada por la Comisión Nacional de la Energía. En 2012 se suministraron a clientes finales 3.290 GWh. La Comisión Nacional de la Energía ha otorgado a ACCIONA un nivel A en la electricidad que suministra en términos de emisiones de CO₂, equivalente a cero emisiones.

En el área del transporte sostenible y la movilidad eléctrica, ACCIONA Eficiencia Energética instaló durante 2012 un total de 115 estaciones de recarga para coches eléctricos, que se añadieron a las más de 200 instalaciones de este tipo ya implantadas en años anteriores por toda la geografía española.

EMISIONES EVITADAS POR LA GENERACIÓN RENOVABLE		
	PRODUCCIÓN 2012 (GWh)	EMISIONES EVITADAS (MILES t CO ₂)
ALEMANIA	269	214
EE. UU.	2.091	1.558
AUSTRALIA	984	827
CANADÁ	538	411
GRECIA	111	86
ITALIA	188	101
HUNGRÍA	54	32
INDIA	208	193
COREA DEL SUR	196	122
PORTUGAL	373	242
MÉXICO	2.180	1.267
POLONIA	67	60
ESPAÑA	13.092	8.549
TOTAL	20.351	13.663

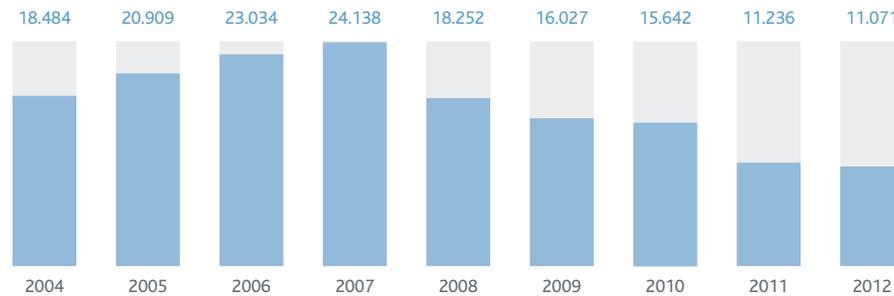
Nota: la evolución semanal de las emisiones evitadas por ACCIONA debidas a producción renovable pueden consultarse en el "Contador de Emisiones" de la página web de la Compañía: www.acciona.es/contador-emisiones.

**EFICIENCIA ENERGÉTICA
Y REDUCCIONES EN CONSUMOS
Y EMISIONES**

Durante 2012 ACCIONA consumió 11.071 TJ de energía, cifra que representa una reducción de su consumo energético del 1,5% en comparación con el año anterior y un 31% con respecto a 2009. El alcance de los datos reportados en este apartado contempla la totalidad de centros y actividades de la Compañía.

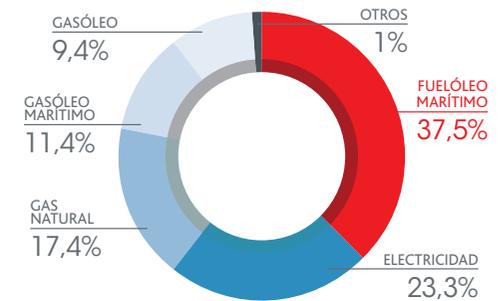
ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte es la empresa con mayor consumo energético del Grupo, con 5.604 TJ. En 2012 las inversiones realizadas en Trasmediterranea se tradujeron en ahorros energéticos de más de un 20% con respecto a su consumo en 2011. Estos ahorros, junto con las iniciativas desarrolladas por los negocios para reducir los consumos energéticos, compensaron la subida experimentada por la incorporación de nuevos centros de gran producción.

→ Consumo de energía (TJ) (*)

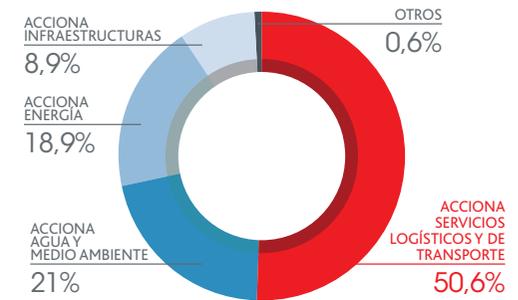


(*) 1TJ = 277,77 MWh.

→ Consumo energético por fuentes



→ Consumo energético por línea de negocio



ÍNDICE DE INTENSIDAD ENERGÉTICA

Este indicador relaciona los consumos energéticos con las ventas de la Compañía, tomando como año de referencia 2004. Por octavo año consecutivo el valor de la intensidad energética de ACCIONA se vio reducido, habiendo experimentado un descenso del 6,6% con respecto al año anterior.

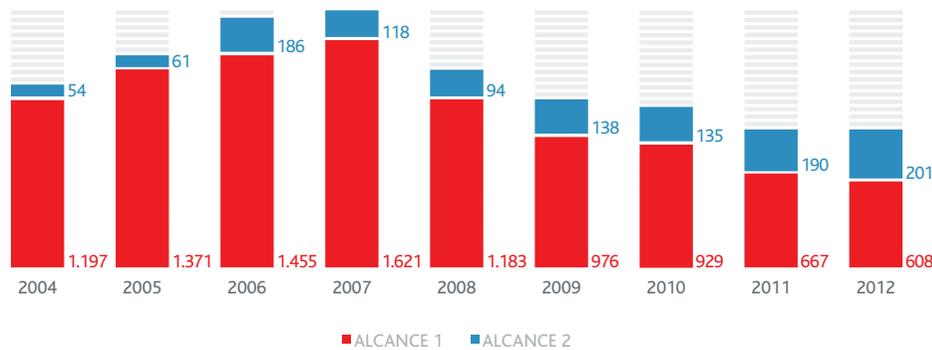
→ Índice de intensidad energética con base 100, año 2004 (TJ/ventas)



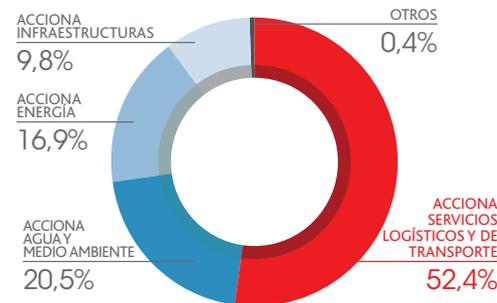
REDUCCIÓN DE EMISIONES GENERADAS

Las emisiones de ACCIONA en 2012 como consecuencia de sus actividades se situaron en 809.000 toneladas de CO₂, un descenso del 6% con respecto al año anterior y del 27% con respecto a 2009. Este descenso se debió al desarrollo de iniciativas de eficiencia energética aplicadas a los distintos negocios de la Compañía y al aumento en el número de centros que se abastecen con electricidad de origen renovable certificada, así como a la reducción de consumo energético de Trasmediterranea.

→ Evolución de las emisiones generadas (miles de t CO₂)



→ Emisiones de CO₂ por línea de negocio



ÍNDICE DE INTENSIDAD DE CARBONO

Este indicador relaciona las emisiones de CO₂ generadas por ACCIONA con la cifra de negocio. Al igual que ocurre con la intensidad energética, por octavo año consecutivo el valor de la intensidad de carbono de ACCIONA se vio reducido, habiendo experimentado un descenso del 10,7% con respecto al año anterior.

→ Índice de intensidad de carbono con base 100, año 2004 (tCO₂/ventas)



EMISIONES DE ALCANCE 3

Durante 2012, ACCIONA amplió el contenido de su inventario de emisiones de Alcance 3¹. El Alcance 3 de las emisiones analizadas por ACCIONA contempla las siguientes cuatro categorías: viajes de negocios, viajes de empleados al trabajo², activos arrendados y proveedores.

Para la ampliación del inventario se profundizó durante 2012 en el cálculo de las emisiones debidas a los proveedores. Se desarrolló un proyecto piloto con los 75 proveedores más representativos por facturación, lanzando una campaña de sensibilización y medición de gases de efecto invernadero, en base a la cual se cuantificaron los consumos y emisiones asociados a los bienes y servicios aprovisionados a ACCIONA. Finalmente, los datos obtenidos fueron verificados externamente.

Este proyecto permitió consolidar la metodología desarrollada por ACCIONA, quedando plasmada en un procedimiento corporativo.

EVOLUCIÓN DE EMISIONES DE ALCANCE 3 (MILES t CO₂)

CONCEPTO	2011	2012
Viajes de negocios	11	14
Viajes de empleados al trabajo	31	28
Activos arrendados	13	14
Proveedores	247	313
TOTAL	302	369

En 2012 el volumen total de emisiones de CO₂ de Alcance 3 fue de 369.000 t CO₂, aumentando con respecto a 2011 debido a la ampliación del inventario de gases de efecto invernadero de ACCIONA en su cadena de suministro.

1. Emisiones indirectas de la Compañía, que, no siendo generadas en fuentes controladas por la Empresa, son consecuencia de las actividades de ésta (emisiones distintas a las derivadas del consumo eléctrico, que son de Alcance 2).

2. Estimación basada en la extrapolación a toda la compañía de los datos recogidos a través de una encuesta a 3.000 empleados.

EMISIONES DE CO₂ SUJETAS AL RÉGIMEN DE COMERCIO DE DERECHOS DE EMISIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA

La puesta en funcionamiento del comercio de derechos de emisión en el mercado europeo introdujo un nuevo factor entre los costes de generación de la electricidad: el valor del derecho de emisión de CO₂. Al final de cada año, y dentro de un periodo plurianual (2005-2007 y 2008-2012), la Compañía debía ser titular de tantos derechos de emisión como de emisiones realmente producidas por sus centrales de generación en España.

DERECHOS DE EMISIÓN DE ACCIONA		
	DERECHOS ASIGNADOS 2012 (t CO ₂)	EMISIONES VERIFICADAS 2012 (t CO ₂)
Termosolar Alvarado	14.330	14.634
Termosolar Palma del Río II	14.549	15.808
Termosolar Majadas	18.673 ^(*)	14.322
Termosolar Palma del Río I	15.805 ^(*)	16.082
Biomasa Briviesca	678	29

(*) Preasignadas en enero de 2013.

En las instalaciones de España hubo un superávit de más de 3.000 derechos, resultando la posición global de ACCIONA en superávit de 3.160 toneladas de derechos.

OTRAS EMISIONES

De las instalaciones con las que contaba ACCIONA en 2012, la planta de Biomasa de Sangüesa es la única que tiene obligación de reportar información de sus emisiones al Registro Estatal de Emisiones y Fuentes Contaminantes (PRTR), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 16/2002 de Prevención y Control de la Contaminación (IPCC).

OTRAS EMISIONES: PLANTA DE BIOMASA DE SANGÜESA (NAVARRA)			
	2010	2011	2012
NOx (Kg/periodo)	300.161	222.897	205.344
SOx (Kg/periodo)	65.667	36.851	38.584

INICIATIVAS DE REDUCCIÓN DE CONSUMOS ENERGÉTICOS Y DE EMISIONES EN TODOS LOS NEGOCIOS

A través de diversos planes y programas de actuación, ACCIONA desarrolla su estrategia con el objetivo de reducir los consumos energéticos, las emisiones y mejorar su desempeño en la lucha contra el Cambio Climático. Los planes y programas se implantan tras la realización de dos fases principales:

- **Primera fase:** Estudios iniciales y análisis de medidas a implantar. Se busca conocer cuáles son las líneas de negocio y actividades con mayor potencial de reducción de emisiones.
- **Segunda fase:** Implantación y seguimiento de medidas. Se pretende alcanzar la máxima eficacia en las acciones implantadas.

Revisiones energéticas en plantas depuradoras, potabilizadoras y desalinizadoras de ACCIONA Agua

Como resultado de la certificación energética ISO 50001 obtenida por la actividad de ACCIONA Agua en 2012, se identificaron oportunidades para optimizar los consumos energéticos en las tres tipologías de centros de la Compañía.

Así, en tres de los centros analizados medidas como la renovación de motores eléctricos, el empleo de variadores de frecuencia, la optimización de limpiezas o los cambios de luminarias podrían suponer unos ahorros conjuntos de más de 200 toneladas de CO₂ anuales.

Empleo de pinturas de muy bajo rozamiento en buques (ACCIONA Trasmediterranea)

En línea con el compromiso de reducción de emisiones de CO₂ de la Compañía, ACCIONA Trasmediterranea aborda desde 2011 un ambicioso proyecto que consigue la reducción de la resistencia al avance del buque en el agua. Consiste en el pintado del casco con pinturas fluoropolímeras de última generación. En 2011 se pintaron los buques Sorolla y Las Palmas de Gran Canaria,

constatándose ya en 2012 ahorros de al menos un 3% de combustible por milla recorrida que implicaron una importante reducción en los gastos derivados de la operación del buque.

En 2012 se llevó a cabo el pintado de otros cuatro buques, valorándose una reducción conjunta en las emisiones de los mismos de casi 9.500 toneladas de CO₂ anuales.

PLAN DE MOVILIDAD SOSTENIBLE DE ACCIONA

Este plan articula las medidas que adopta ACCIONA en materia de movilidad para reducir sus emisiones de Alcance 3 en las categorías de cadena logística (proveedores), viajes de negocio y desplazamientos de empleados al trabajo. El objetivo final del plan es, para 2015, reducir el 10% de las 141.675 toneladas de CO₂ generadas en 2011.

Para ello, se llevan a cabo medidas específicas en los tres ejes de actuación:

- Viajes de empleados al trabajo. En este ámbito se han realizado actuaciones relacionadas con la compensación ambiental de los mismos, la promoción

del transporte colectivo (se evita la emisión de 493 t CO₂ al año), la promoción del uso de combustibles alternativos y el impulso del uso de la bicicleta.

- Viajes de negocios. Para minimizar las emisiones derivadas de los viajes de negocios, ACCIONA está incorporando a su flota vehículos ecoeficientes y promocionando el uso del vehículo eléctrico, de los que cuenta con 43 en su flota.
- Cadena logística. La reducción de las emisiones pretende alcanzarse mediante el uso de biodiésel y otros combustibles alternativos, así como con la optimización de la cadena logística.

Estudio de huella de carbono de las rutas de distribución logística de ACCIONA Energía

ACCIONA Energía ha desarrollado una metodología para el cálculo de la huella de carbono derivada de la actividad logística de distribución de repuestos desde los almacenes centrales hasta los de las instalaciones de la Compañía.

Las rutas de distribución se han diseñado de tal manera que aseguren un tiempo de tránsito óptimo de los repuestos desde su consumo hasta su reposición, así como una mínima cantidad de kilómetros recorridos, estimándose con ello que se evitará emitir a la atmósfera más de 67.000 kg CO₂.

Compensación ambiental de los desplazamientos de empleados al trabajo

Durante 2012 los empleados utilizaron una herramienta corporativa para conocer las emisiones de CO₂ asociadas a sus desplazamientos al trabajo. Esta iniciativa obtuvo un excelente grado de participación, con más de

3.000 empleados que enviaron sus respuestas desde 19 países distintos. Adicionalmente, la campaña contó con un buzón de sugerencias adonde los empleados enviaron sus propuestas sobre movilidad sostenible.

COMPENSACIÓN DE EMISIONES GENERADAS

La estrategia de ACCIONA en materia ambiental tiene como premisa una actitud preventiva frente a la generación de sus impactos, corrigiendo los que inevitablemente se hayan producido y, en su caso, compensando los efectos residuales. En este sentido, ACCIONA lleva a cabo actuaciones para compensar emisiones propias y ofrece nuevos servicios con emisiones compensadas para clientes.

También en 2012 ACCIONA procedió a la minimización y compensación de emisiones de Viña Mayor, marca perteneciente a la empresa vitivinícola de ACCIONA, Hijos de Antonio Barceló. Para este cálculo se consideraron todas las fuentes de emisión; así, a las derivadas de los consumos de combustible y electricidad se sumaron las emisiones generadas durante las fermentaciones y las emisiones fugitivas.

De este modo, Viña Mayor, con una producción anual de más de 1.500.000 litros de vino, se convirtió en la primera marca de Hijos de Antonio Barceló cuya actividad en bodega y viñedo es neutra en carbono.

EMPLEO DE MECANISMOS FLEXIBLES DERIVADOS DEL PROTOCOLO DE KIOTO

ACCIONA participa activamente en el Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL), desarrollando proyectos eólicos en países *no Anexo I* (países en vías de desarrollo que no han adquirido compromiso de reducción de emisiones). De manera adicional a los proyectos ya en marcha, en 2012 se registraron cinco proyectos nuevos:

- Tres proyectos en México, Oaxaca II, III y IV, con una potencia de 102 MW cada uno, que

evitarán la emisión de 750.000 t CO₂/año entre los tres.

- Un proyecto en India, Tuppadahalli, con 56 MW de potencia, que evitará la emisión de 130.000 t CO₂/año.
- Uno en Costa Rica (Chiripa), de 49,5 MW, que se estima que producirá una reducción de 71.290 t CO₂/año.

VERIFIED CARBON STANDARD

ACCIONA participa también en el mercado voluntario de carbono a través del programa VCS, con dos proyectos eólicos en Oklahoma, Estados Unidos: Red Hills y Dempsey Ridge, que evitan la emisión de aproximadamente 294.000 t CO₂/año y 312.000 t CO₂/año, respectivamente.

RIESGOS ASOCIADOS AL CAMBIO CLIMÁTICO

Los riesgos socioeconómicos derivados del cambio climático son un reto ante el que ACCIONA está actuando de manera comprometida y efectiva. ACCIONA, a nivel corporativo junto con las distintas áreas de negocio, trabaja para la identificación y gestión de los posibles riesgos y oportunidades derivados del cambio climático en función de la actividad que desarrollan y de las distintas geografías

Tres eventos ACCIONA 0 emisiones

Durante 2012 se procedió a calcular, verificar, minimizar y compensar las emisiones de tres de los eventos representativos de la Compañía: la Junta General de Accionistas, la Convención de Directivos y el evento de fin de año.

Así, para el cálculo y la minimización se tuvieron en cuenta todas las emisiones debidas al transporte, consumos eléctricos, combustible y generación de residuos durante el montaje, el desarrollo y el desmontaje de los eventos. Adicionalmente, se propusieron medidas de minimización de CO₂, como el empleo

de transporte colectivo o la localización próxima entre actividades.

Para la compensación de emisiones se emplearon, entre otros, créditos de carbono voluntarios del Proyecto Mirador, en Honduras, que están registrados bajo Gold Standard y que consisten en la instalación de estufas eficientes de uso doméstico. ACCIONA eligió este proyecto por sus claras ventajas ambientales y sociales para la comunidad local, ya que contribuye a la prevención de la deforestación, elimina la exposición a gases tóxicos y apoya a la economía de los usuarios hondureños.

en las que se encuentran. Estos riesgos identificados son evaluados por la Alta Dirección, de tal forma que el cambio climático y sus consecuencias se tengan en cuenta como variable en la toma de decisiones de la Empresa.

Entre los principales riesgos y oportunidades asociados al cambio climático considerados por ACCIONA se encuentran:

- Regulatorio, derivado de políticas nacionales e internacionales, y de la regulación diseñada para reducir gases de efecto invernadero (GEI). Este tipo de riesgo puede afectar a la Empresa en relación a los ingresos de las energías renovables por cambios en las regulaciones de los países, a aquellas instalaciones incluidas en el régimen del comercio de emisiones y a la posible inclusión de nuevas actividades dentro de este régimen, como puede ser el caso del transporte marítimo.

El desarrollo de energías renovables, por otro lado, puede ser considerado una oportunidad ligada a la regulación asociada con la lucha frente al cambio climático, así como los proyectos de compensación de emisiones derivados del Protocolo de Kioto en los que ACCIONA trabaja, como los MDL o VCS.

- Cambios en parámetros físicos. El cambio climático se está manifestando a través de fenómenos atmosféricos anómalos, como el incremento en las temperaturas y la alteración del ciclo hidrológico como efectos más significativos.
- Riesgo u oportunidad reputacional. La opinión de los diversos grupos de interés de ACCIONA debido a la acción o inacción en referencia al cambio climático puede influir a los clientes e inversores, y potenciar el desarrollo de ACCIONA. Por ello, la rendición de cuentas del desempeño, iniciativas y logros de la Compañía, así como la transparencia en la comunicación y el reporte, resulta clave.

COLABORACIÓN Y APOYO A INICIATIVAS PARA LA LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

ACCIONA participa de forma activa en foros, organizaciones e instituciones con el objetivo de promocionar políticas y compromisos en la lucha frente al cambio climático.

Para obtener más información consulte el capítulo "Difusión y liderazgo".

Participación de ACCIONA en la plataforma europea ENCORD para la elaboración de una guía para el reporte de gases de efecto invernadero

ACCIONA Infraestructuras es miembro activo de la plataforma ENCORD (Red Europea de Empresas para la Investigación y el Desarrollo en el sector de la construcción) formada por las mayores empresas de construcción de Europa. Dentro de esta plataforma se ha creado el grupo de trabajo de sostenibilidad, cuyo objetivo principal es promover la reducción de las emisiones

de gases de efecto invernadero. Por esta razón, se ha elaborado un protocolo para medir y reportar las emisiones de gases de efecto invernadero del sector de la construcción.

Esta guía sirve de apoyo a empresas constructoras que quieran calcular sus emisiones y complementa la metodología del GHG Protocol.

Participación de Bodegas Viña Mayor en Wineries for Climate Protection (WFCP)

Este proyecto, impulsado a escala internacional por el sector vitivinícola español, tiene como objetivo posicionar a las bodegas certificadas con el sello Wineries For Climate Protection como referente de la industria vinícola en las mejores prácticas de cuidado y protección medioambiental.

Las bodegas adheridas al WFCP manifiestan una responsabilidad con la sostenibilidad vitivinícola, desarrollando iniciativas y fijándose objetivos en 10 aspectos asociados a la lucha contra el cambio climático.

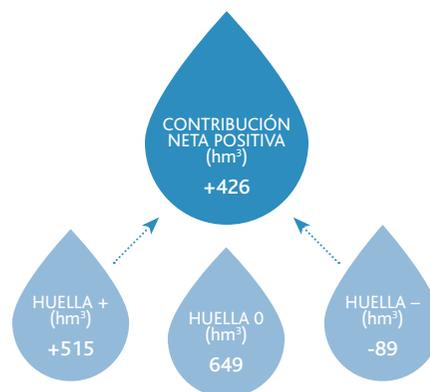
Racionalización en el uso y mejora en la calidad del agua

ACCIONA es consciente de que el agua es un recurso crítico cuya disponibilidad se verá afectada por el cambio climático. Es por ello que la racionalización en el uso, la optimización en la gestión y la protección y la mejora de la calidad del agua son principios clave de la mejora continua del desempeño ambiental de la Compañía.

Además, ACCIONA trabaja para aportar soluciones globales que contribuyan al desarrollo sostenible en el sector del agua, incidiendo directamente en la recuperación de este recurso. En este marco, la estrategia de racionalización en el uso y mejora de la calidad del agua de ACCIONA se basa en el desarrollo de programas de reducción de consumo de agua en todas sus actividades y en la promoción de soluciones innovadoras para dar respuesta a las crecientes demandas sociales de productos que optimizan el uso y la gestión del agua.

CONTRIBUCIÓN NETA POSITIVA EN LA GESTIÓN DEL USO Y CALIDAD DEL AGUA

ACCIONA reporta desde 2010 los usos del agua que lleva a cabo tanto a la entrada como a la salida de sus instalaciones mediante el reporte de su huella hídrica. En 2012 ACCIONA tuvo una contribución neta positiva de 426 hm³.



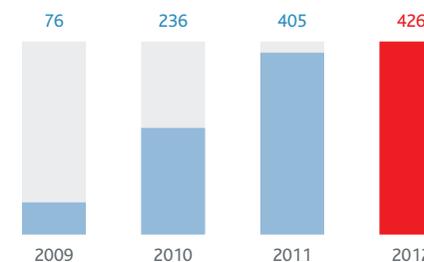
ACCIONA reporta con su huella hídrica el valor en hectómetros cúbicos del total de agua usada, tratada y consumida. Por tanto, se consideran la variación en las reservas de recursos hídricos que supone el consumo de agua a la entrada de los centros de ACCIONA (huella hídrica de entrada)

y la variación en la calidad del agua tras su paso por los centros (huella hídrica de salida). La huella de entrada puede ser negativa (consumo de recursos hídricos limitados) y neutra (consumo que no conlleva reducción de recursos hídricos limitados), y la huella de salida puede ser negativa (vertidos), neutra (sin afección a la calidad del agua) y positiva (tratamientos de agua).

En 2012 el resultado de la huella hídrica de ACCIONA fue positivo, mejorándose un 5,2% con respecto a 2011.

Este resultado pone en valor la implicación de la Compañía en todas las etapas del tratamiento del agua, haciéndola apta para el consumo humano y depurando las aguas residuales urbanas e industriales.

→ Contribución neta positiva de ACCIONA (hm³)



AGUA TRATADA POR ACCIONA

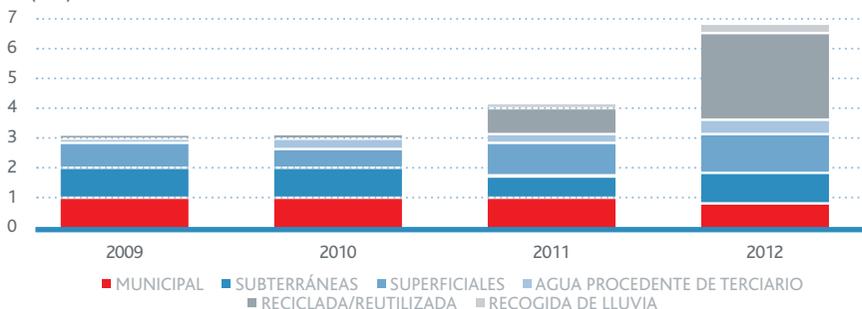
ACCIONA es una empresa líder en el sector de tratamiento de agua. La Compañía posee capacidad para diseñar, construir y operar plantas de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales y tratamientos terciarios para reutilización de agua, así como plantas desalinizadoras de ósmosis inversa. Durante 2012 las plantas de tratamiento gestionadas por ACCIONA desalaron, potabilizaron y depuraron 568 hm³, un 11,7% más que en 2011.

AGUA GESTIONADA POR ACCIONA	2009	2010	2011	2012
Volumen de agua desalada (hm ³)	112	104	98	121
Volumen de agua potabilizada (hm ³)	47	27	35	51
Volumen de agua residual tratada (hm ³)	88	182	376	396
TOTAL	247	313	509	568

AGUA CONSUMIDA POR ACCIONA

En 2012 ACCIONA siguió apostando por el consumo de agua reciclada, reutilizada, procedente de terciario y recogida de lluvia. Así, durante el año se mejoraron hasta alcanzar un 37% del consumo total.

→ Evolución en el consumo de agua(*) (hm³)



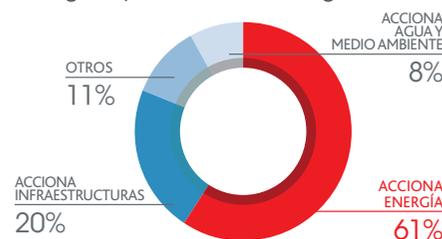
(*) El gráfico no incluye consumos de plantas termosolares (consumos reportados a partir de 2011).

En 2012 se incrementó el consumo total de agua (9,5 hm³) con respecto a 2011, debido a la operación de grandes plantas de generación de energías renovables (termosolares y de biomasa) y de tratamiento de agua, así como el desarrollo de nuevos proyectos de infraestructuras de gran envergadura a escala internacional. De los 9,5 hm³ de consumo total de agua, 2,6 hm³ correspondieron al consumo de plantas termosolares, que son especialmente intensivas en uso de agua.

El consumo total de agua total por millón de euros facturado por la Compañía fue en 2012 de 849 m³/M€, que supuso un incremento del 11% con respecto al año anterior.

En el siguiente gráfico se muestra la distribución de consumos en 2012 por línea de negocio, con un 61% de consumo atribuible a ACCIONA Energía, seguida por un 20% de ACCIONA Infraestructuras.

→ Distribución del consumo de agua por línea de negocio



PROGRAMA DE REDUCCIÓN DE CONSUMO HÍDRICO

A lo largo de 2012 ACCIONA centró sus esfuerzos en la optimización de consumos de aquellas actividades más intensivas en el uso del agua. En este sentido, destacan algunas iniciativas gracias a las que se espera ahorrar anualmente una cifra cercana a los 250.000 m³:

- Identificación e implantación de medidas de ahorro de agua en plantas termosolares y de biomasa. Debido al elevado consumo de estas plantas, durante 2012 se desarrolló un importante trabajo para identificar todas las medidas capaces de reducir el consumo del agua en estas plantas y cuantificar los ahorros potenciales, así como la inversión asociada. Las medidas de ahorro fueron las siguientes: la limpieza de espejos de los campos solares aprovechando el agua de lluvia, la utilización de agua de purgas para refrigeración de los *redlers* de escorias, medidas de reducción de consumos de agua de riego y la optimización de la circulación de agua en torres de refrigeración.
- Aprovechamiento de agua de lluvia en parques eólicos. En 15 parques eólicos se aprovechó el agua lluvia para riego, aseos y/o prevención de incendios mediante la conexión de la red de pluviales de la subestación con el depósito de almacenamiento de agua.

- Libramiento Villahermosa (México). La realización de esta obra requiere una elevada cantidad de agua, especialmente para la mitigación de polvo, formación de explanadas y compactación de terraplenes. Mediante el uso de agua encharcada que se acumula de manera natural, ACCIONA ha sustituido parte del agua que de otro modo tendría que extraer de otras fuentes, minimizando el impacto sobre el entorno.
- Ahorro de agua con el uso de un producto polimérico en la obra del WEP-PIC de Windsor, Canadá. Desde la Dirección de Innovación de ACCIONA Infraestructuras, se desarrolló una emulsión polimérica ambientalmente segura, capaz de incrementar la cohesión de las partículas del suelo, generando una superficie resistente al tráfico vehicular y a factores medioambientales, como la radiación ultravioleta y la humedad. Una de las mayores ventajas de este producto es que permite, por medio de una sola aplicación, minimizar el polvo presente en un camino por un periodo mínimo de tres meses, con el consiguiente ahorro significativo en el consumo de agua.
- Empleo de reciclador de agua y áridos en ACCIONA Infraestructuras. ACCIONA Infraestructuras tiene en propiedad cuatro equipos recicladores, y todas las obras para tren de alta velocidad con planta de hormigón *in situ* han de contar obligatoriamente con

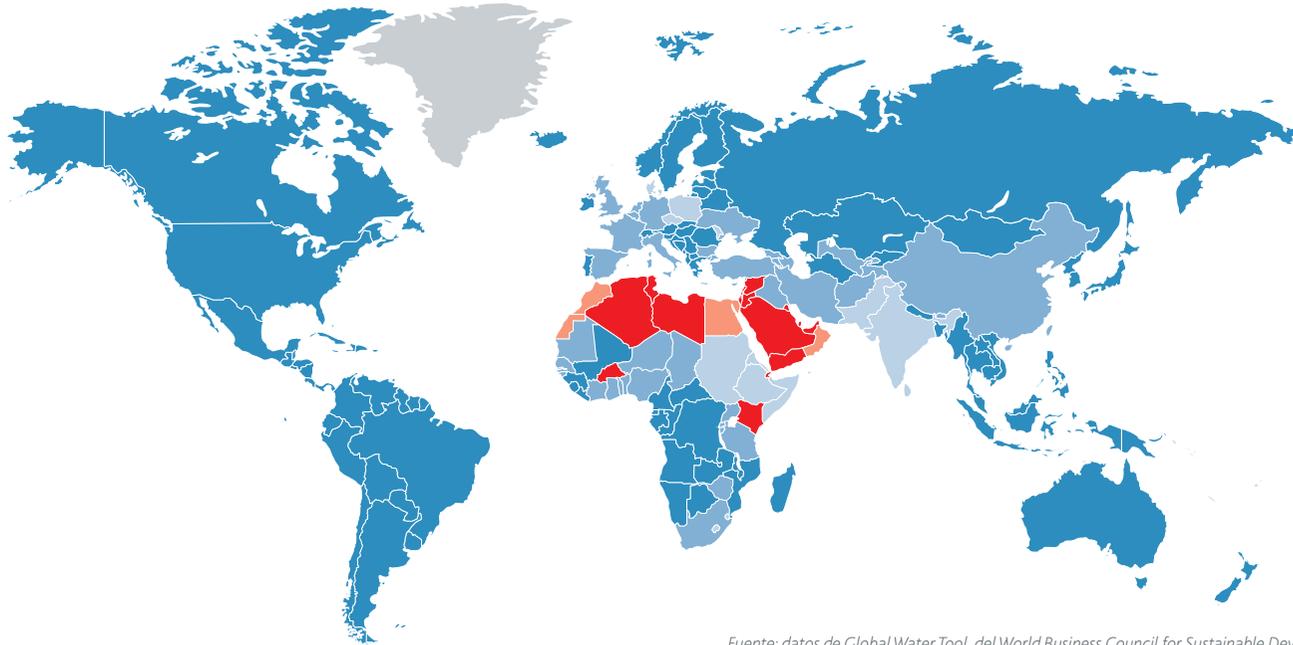
uno. Esta obligatoriedad se hace extensible al subcontratista cuando la instalación de su planta de hormigón se lleva a cabo a pie de obra. Un total de nueve obras han contado con un equipo reciclador hasta la fecha, gracias a los cuales se reducen las necesidades de agua para amasado de hormigones en un 70%-100%, un 30%-50% para limpieza de transportes, la necesidad de áridos para la fabricación de hormigones de limpieza y el transporte de los mismos a planta. Desde 2007 se han evitado en las obras de ACCIONA Infraestructuras consumos de más de 148.000 m³ de aguas superficiales, así como los vertidos correspondientes.

ATENCIÓN AL RIESGO ASOCIADO AL USO DEL AGUA

Los desequilibrios hídricos consecuencia del cambio climático son cada vez mayores. ACCIONA incorpora a su estrategia y operativa el análisis de riesgos y oportunidades derivados de dichos desequilibrios.

ACCIONA, basándose en la herramienta Water Tool, del WBCSD (World Business Council for Sustainable Development), identifica la disponibilidad de recursos hídricos en los países donde tiene presencia. Dicha herramienta posee bases de datos procedentes de la FAO y la Unesco en las cuales se puede observar la disponibilidad o escasez de agua en distintos países.

→ Cantidad total de agua renovable por persona



Fuente: datos de Global Water Tool, del World Business Council for Sustainable Development.

■ ABUNDANTE ■ SUFICIENTE ■ ESTRÉS ■ ESCASEZ ■ ESCASEZ EXTREMA ■ NO HAY DATOS

En las zonas donde se identifica estrés hídrico las líneas de actuación tienden a reducir el consumo de agua todo lo posible, prevenir riesgos operativos derivados del mismo y promover negocios que generen agua potable, como, por ejemplo, las plantas desaladoras.

ACCIONA trabaja en países con estrés hídrico, como son Corea del Sur, India, Polonia y Argelia, con negocios no intensivos en consumo de agua:

- Corea del Sur: parques eólicos.
- India: parques eólicos.
- Polonia: parques eólicos y obras.

- Argelia: planta desaladora (Fouka). Esta desaladora produce 120.000 m³ de agua cada día y puede abastecer a una población de 500.000 habitantes, contribuyendo así a la mitigación de la escasez de agua en una de las zonas de mayor estrés hídrico del planeta.

CONSUMOS DE ACCIONA DE AGUA MUNICIPAL, SUPERFICIAL Y SUBTERRÁNEA POR PAÍSES (m³) (2012)

Alemania	154
Australia	111.227
Brasil	42.341
Canadá	61.307
Chile	21.492
Colombia	5.071
EE. UU.	429.585
Gabón	104.588
Grecia	9
India	140
Italia	113.968
México	402.380
Perú	500
Polonia	79.821
Venezuela	7.246
España	4.578.885

Protección del medio natural y la biodiversidad

Desde 2011 ACCIONA cuenta con una unidad organizativa específica de Medio Natural y Biodiversidad, así como con un Panel de Expertos de reconocido prestigio en la materia.

A lo largo de 2012 se profundizó en la consecución de los principios definidos en su Política de Biodiversidad (disponible en la web corporativa), promoviendo la conciliación entre la conservación de especies y espacios naturales, y el desarrollo de su actividad productiva mediante las siguientes acciones:

- Desarrollo de iniciativas de conservación y mejora de la biodiversidad en el marco del Plan de Compensación Ambiental de ACCIONA.
- Fomento del Plan de Comunicación Ambiental: difusión externa e interna de buenas prácticas y actuaciones singulares que desarrolla la Compañía a través de sus proyectos en todo el mundo, así como comunicación de su compromiso con la conservación del medio natural y los resultados obtenidos.
- Activa presencia en medios de comunicación: radio, prensa, portales digitales especializados, páginas web, redes sociales, etc.
- Puesta en valor de actuaciones relevantes de prevención y conservación del medio natural llevadas a cabo por las líneas de negocio.
- Formación del personal de la Compañía en materia de biodiversidad con motivo de la Jornada de Medio Ambiente ACCIONA 2012, en la que se dieron cita directores, gerentes y responsables de Medio Ambiente de las distintas divisiones.
- Colaboración con grupos de interés, tales como administraciones públicas, organizaciones educativas, comunidades locales, organizaciones sociales y empleados en el desarrollo de actuaciones de conservación, sensibilización e investigación en el ámbito de la biodiversidad.
- Participación activa en foros de trabajo y congresos ambientales, entre otros:
 - Ecosystems World Business Council for Sustainable Development (WBCSD): Eco4Biz y Business Ecosystems Training (BET).
 - The Green Expo 2012, México.
 - Grupo de Trabajo Empresas-Biodiversidad, Congreso Nacional de Medio Ambiente (Conama) 2012.



Panel de Expertos

El Panel de Expertos en Biodiversidad continuó trabajando durante el año 2012 en la consecución de los principios establecidos en la Política de Biodiversidad de ACCIONA. El Panel asesora regularmente sobre los diferentes aspectos relacionados con la conservación del medio que afecten directa o indirectamente al desarrollo de la actividad de la Compañía.

Este Panel colabora en la puesta en valor de actuaciones singulares realizadas por

ACCIONA, especialmente en el ámbito internacional. Durante 2012 el Panel de Expertos fomentó la relación con diferentes grupos de interés y dio un notable impulso al Programa de Compensación Ambiental.

Adicionalmente, se visitaron obras e instalaciones de ACCIONA seleccionadas entre aquéllas que tenían componentes ambientales de mayor interés. El objetivo de estas visitas fue la puesta en valor de las actuaciones que se están llevando a cabo y

la propuesta de mejoras relacionadas con la conservación del medio natural y la biodiversidad:

- Ruta 160, Chile.
- Desaladora de Beckton, Londres.
- The Rt. Hon. Herb Gray Parkway, Canadá.
- Desalinizadora de Agua de Mar Copiapó, Chile.
- Southeast Stoney Trail Project, Canadá.

PROGRAMA DE COMPENSACIÓN Y MEJORA DE LA BIODIVERSIDAD

Durante el año 2012 se diseñaron y pusieron en marcha proyectos innovadores enmarcados en el Plan de Compensación Ambiental. Se trata de iniciativas que van más allá de las exigencias ambientales administrativas en materia de compensación de impactos generados por la actividad de los negocios. Tratan de favorecer la biodiversidad y el progreso social, y globalmente suponen una diferenciación real que permite reconocer el compromiso efectivo de ACCIONA con la sostenibilidad.

Instalaciones de ACCIONA por la protección de especies amenazadas

Este proyecto se diseñó con el objetivo de favorecer a determinadas especies de fauna protegida: aves rapaces nocturnas y diurnas, y eventualmente quirópteros (murciélagos). Para ello, se están colocando 500 casetas-nido en diferentes instalaciones de la Compañía (apoyos de líneas de evacuación, fachadas de edificios, plantas de tratamiento de agua, instalaciones de energía renovable y viñedos, entre otros).

Se ha querido favorecer a este tipo de especies protegidas, ya que cumplen un papel fundamental en el equilibrio natural, regulando las poblaciones de micromamíferos y siendo, además, especies emblemáticas en los ecosistemas.

Para la fabricación de estas casetas, hechas con madera certificada FSC, ACCIONA cuenta con la colaboración del Centro Especial de Empleo de la Fundación Prodis, institución sin ánimo de lucro cuyo fin es mejorar la integración social y laboral de jóvenes con discapacidad intelectual. En esta primera

fase, de ámbito nacional, la instalación de las casetas la está liderando EROM (Energías Renovables Operación & Mantenimiento, Grupo ACCIONA).

En 2012 se instalaron 74 casetas en diferentes instalaciones de ACCIONA (apoyos de líneas eléctricas de evacuación de parques eólicos y viñedos de la Compañía)*.

Compensación de emisiones de viajes de empleados, favoreciendo a una especie en peligro de extinción

ACCIONA plantó en 2012 más de 3.000 árboles frutales en la cordillera Cantábrica para dar soporte a la alimentación del oso pardo, especie en peligro de extinción, como fase final de su campaña para promover la movilidad sostenible entre los empleados. Por cada trabajador que aportara sus datos en la encuesta de emisiones de CO₂ puesta a disposición en la intranet, ACCIONA se comprometió a plantar un árbol.

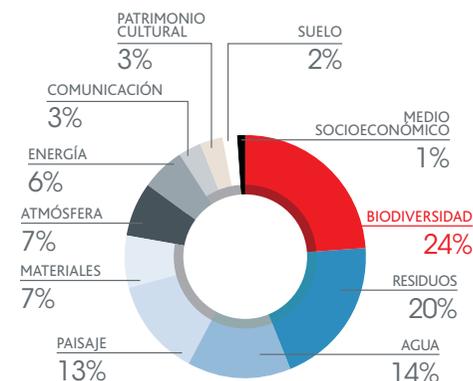
* 200 casetas instaladas a fecha de elaboración de la Memoria.

Una vez completada esta campaña, la Compañía cumplió su compromiso, ampliando el alcance ambiental de la iniciativa. Para ello, en colaboración con la Fundación Oso Pardo, realizó la plantación en el LIC, ZEPA y Parque Natural Fuentes Carrionas y Fuente Cobre - Montaña Palentina.

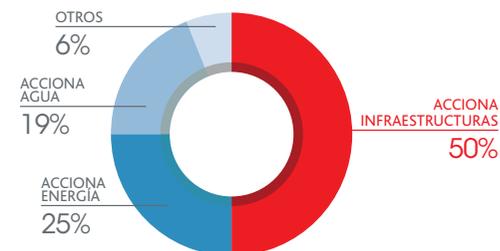
PUESTA EN VALOR DE ACTUACIONES AMBIENTALES

A lo largo del año 2012 se realizó un seguimiento periódico de las actuaciones ambientales llevadas a cabo por las diferentes líneas de negocio de la Compañía. Una vez identificadas, fueron analizadas y evaluadas en diferentes campos. Gran cantidad de actuaciones ambientales se recopilaban y analizaron; de ellas, más de 70 se consideraron relevantes.

→ Principales campos de las actuaciones ambientales analizadas



→ Porcentaje de actuaciones ambientales 2012 por negocios



Desarrollo sostenible y control ambiental en el entorno de los parques eólicos del istmo de Tehuantepec (ACCIONA Energía, México)

Dentro de las acciones que se llevaron a cabo con motivo de la instalación de varios parques eólicos en el istmo de Tehuantepec (Oaxaca, México), cabe destacar algunas relacionadas con la conservación de la biodiversidad. Se realizó un muestreo detallado de los flujos de especies migratorias en la zona, utilizando plataformas elevadas instaladas en el área del parque desde donde se puede realizar una observación directa de las aves. Adicionalmente, se utilizó un radar para detectar los bandos desde grandes distancias. Se llevó a cabo un estudio específico de las poblaciones de quirópteros, donde se

estableció el patrón de vuelo y el uso del territorio para cada especie, utilizando una sonoteca de las vocalizaciones de cada una de ellas.

Además, se realizó un plan de rescate de flora y fauna afectadas por el proyecto y se crearon varios viveros para la reproducción de las especies de flora propias de la selva baja caducifolia.

Se están desarrollando numerosas acciones de voluntariado social y ambiental en la zona, con la colaboración de municipios, asociaciones y escuelas de las localidades próximas.

INDICADORES DEL DESEMPEÑO EN BIODIVERSIDAD

Espacios naturales protegidos o áreas de alta biodiversidad no protegidas

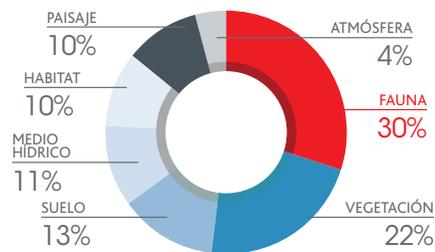
La siguiente tabla muestra las instalaciones de ACCIONA que en 2012 estuvieron adyacentes o ubicadas en áreas protegidas y áreas no protegidas de gran valor para la biodiversidad.

LÍNEA DE NEGOCIO	Nº DE INSTALACIONES EN ÁREAS PROTEGIDAS Y ÁREAS NO PROTEGIDAS DE GRAN VALOR PARA LA BIODIVERSIDAD	SUPERFICIE DE LAS INSTALACIONES EN ÁREAS PROTEGIDAS Y ÁREAS NO PROTEGIDAS DE GRAN VALOR PARA LA BIODIVERSIDAD (ha)	Nº DE INSTALACIONES ADYACENTES A ÁREAS PROTEGIDAS Y ÁREAS NO PROTEGIDAS DE GRAN VALOR PARA LA BIODIVERSIDAD
ACCIONA Infraestructuras	33	1.631	16
ACCIONA Energía	59	732	0
ACCIONA Agua	9	91	26
ACCIONA Medio Ambiente	5	565	1
ACCIONA Trasmediterranea	13	5	0
TOTAL	119	3.025	43

El Anexo de Biodiversidad de este capítulo incluye información más detallada sobre los espacios ricos en biodiversidad afectados por las actividades e instalaciones de ACCIONA, los impactos significativos, la valoración del impacto y las medidas de minimización (preventivas, correctoras y compensatorias) llevadas a cabo en cada centro.

Valoración de impactos más significativos
 ACCIONA llevó a cabo una identificación y valoración de los impactos más significativos de cada una de las instalaciones de la Compañía que están adyacentes o ubicadas en áreas protegidas y áreas no protegidas de gran valor para la biodiversidad.

→ Naturaleza de los impactos



Para la valoración se tuvieron en cuenta las especies afectadas, el tamaño de las áreas afectadas, la duración de los impactos y su carácter reversible o irreversible. La valoración final será igual a la suma de los indicadores contemplados según el siguiente gráfico.



VALORACIÓN DEL IMPACTO = V1 + V2 + V3 + V4

Valoración del impacto < a	Bajo
Valoración del impacto a-b	Medio
Valoración del impacto > b	Alto

Restauraciones y revegetaciones

En 2012 la Compañía llevó a cabo trabajos de integración paisajística, restauración y revegetación de áreas que requirieron la plantación de árboles de diferente porte, arbustos y plantas de flor, alcanzando más de 1 millón de ejemplares plantados. Las plantaciones realizadas por ACCIONA en 2012 absorberán más de 4.000 toneladas CO₂/año², equivalentes a las emisiones de CO₂ que producen 1.800 coches circulando.

Especies protegidas

En la siguiente tabla se muestra el número de especies y su grado de protección según la Lista Roja de la UICN. Además, hay que tener en cuenta las especies que no están incluidas en la Lista Roja de la UICN pero sí están protegidas por catálogos nacionales (un total de 35 especies).

CATEGORÍA DE PROTECCIÓN. LISTA ROJA UICN		Nº ESPECIES
CR	En peligro crítico	1
EN	En peligro	1
VU	Vulnerable	3
NT	Casi amenazada	5
LC	Preocupación menor	64
TOTAL AÑO 2012		74

2. Fuente: "Sumideros de Carbono". Oficina de Cambio Climático del Ministerio de Medio Ambiente. Considerando como árbol tipo el pino resinero (*Pinus pinaster*) y que los arbustos absorben la décima parte que un árbol.

Minimización del uso de recursos y gestión efectiva de residuos

ACCIONA incorpora a su actividad todas aquellas metodologías, procesos, tecnologías y buenas prácticas orientadas a minimizar la generación de sus residuos, apoyadas por iniciativas encaminadas a la minimización del uso de recursos naturales y la selección de aquéllos más respetuosos con el entorno natural. Para ello, la Compañía lleva a la práctica los siguientes principios:

- Minimización en el consumo de recursos naturales.
- Selección de materiales respetuosos con el medio ambiente, tanto con el análisis del ciclo de vida como promoviendo la compra sostenible.
- Reducción de la generación de residuos a través del reciclaje y la reutilización.
- Investigación e incorporación de materiales o tecnologías de reutilización y valorización novedosos y medioambientalmente más respetuosos.

A continuación se describen algunas iniciativas destacables, y en el Anexo de este capítulo se incluyen datos de consumos de recursos y residuos por división.

Reducción del consumo de materiales en Blades (ACCIONA Energía)

Blades es la empresa de ACCIONA Energía encargada de la producción de palas para aerogeneradores. Durante 2012 Blades realizó un análisis y mejora de sus procesos con el objetivo de optimizar al máximo el consumo de recursos durante la fabricación de las palas. Con ello se consiguieron los siguientes ahorros de materiales por pala:

- Mejora del proceso de pegado de los largueros, que implica una reducción del consumo de adhesivo de 110 kg/pala.

- Optimización del *nesting*, que conlleva reducción de 22 kg de fibra de vidrio y 33 kg de resina por pala.
- Modificaciones en el proceso de pintado, con un ahorro de 12 kg de Pintura (*top coat*) y 49 kg de masilla por pala.
- Reducción del consumo de envases de plástico para aplicación de tapaporos de 110 cubos de plástico por pala.

Uso de materiales reciclados

El hormigón constituye uno de los materiales básicos de la actividad de construcción, por lo que desde ACCIONA se promueve el uso de hormigón reciclado, así como la utilización de áridos reciclados en la elaboración de los mismos. Durante 2012 la obra de Nueva Sede BBVA utilizó más de 40.000 m³ de hormigón reciclado, lo que supuso un 52% de todo el hormigón de la obra.

Ahorro de 210 toneladas de residuos por empleo de neumáticos renovados en ACCIONA Logística y ampliación de la medida a maquinaria de ACCIONA Infraestructuras

ACCIONA Logística continuó con el compromiso adquirido en 2010 y 2011 de sustitución de neumáticos por neumáticos renovados, con lo que se consigue ahorrar dos terceras partes del petróleo necesario para la producción de un neumático nuevo.

Así, en 2012 el 100% de los neumáticos sustituidos en la flota de ACCIONA Logística fueron neumáticos renovados. En total, 3.100 neumáticos, supusieron más de 210 toneladas

de residuo evitadas y la no emisión a la atmósfera de más de 330 toneladas de CO₂.

En el futuro, otras líneas de negocio van a apostar por esta medida; entre ellas el departamento de maquinaria de ACCIONA Infraestructuras, que se ha propuesto para 2013 que el 30% de las sustituciones de neumáticos en camiones, camiones grúa y góndolas para transporte sean del tipo renovado.

Análisis de ciclo de vida de la carretera A-33, Cieza-Font de la Figuera

A partir de los datos obtenidos por la construcción de la carretera A-33 Cieza-Font de la Figuera, ACCIONA realizó en 2012 un análisis de ciclo de vida (ACV).

El ACV realizado tuvo en cuenta:

- Investigación del ciclo de producción de los materiales, incluyendo la fase de construcción de la carretera.
- Análisis de los impactos con respecto a la fase de uso de la carretera.

- Todos los consumos tanto de materiales como de energía, así como las emisiones al medio ambiente y los problemas de gestión de los residuos.

El inventario realizado como parte del ACV permitió cuantificar los recursos empleados, del mismo modo que el uso de energía y emisiones al medio ambiente, lo cual permitió analizar los

impactos ambientales de un producto ampliamente utilizado, como es el caso de una carretera. De acuerdo con esto, se analizarán las oportunidades de reducción, ahorro energético, reciclaje, reutilización y gestiones de residuos, de cara a futuros proyectos.

Construcción sostenible y gestión eficiente de edificios

ACCIONA apuesta por la construcción sostenible y la gestión eficiente de edificios, a través de un sistema de gestión acorde con los más altos estándares de sostenibilidad, basado en la búsqueda de soluciones que minimicen los impactos y en la introducción de criterios de sostenibilidad en los proyectos de promoción y de construcción.

Plan de Gestión Sostenible de Oficinas

En 2012 ACCIONA puso en marcha el Plan de Gestión Sostenible de Oficinas, con actuaciones concretas en tres áreas:

- Inmuebles. Reducción de los consumos de agua, energía y emisiones a través de auditorías energéticas-hídricas de los edificios.
- Procesos. Definición de modos de ahorro en mensajería, desplazamientos y revistas a empleados.
- Personas. Disminución de los consumos asociados a los trabajadores.

Este Plan, englobado en el PDS 2015, busca la reducción global de los consumos energéticos y emisiones de CO₂ de oficinas un 15% y un 7% del consumo del agua con respecto al año 2009.

Durante 2012 los promedios de consumo de energía, emisiones de CO₂ y consumo de agua por metro cuadrado en oficinas fueron de 189 kWh/m², 46 kg CO₂/m² y 0,52 m³/m², respectivamente.

Viviendas ecoeficientes

ACCIONA Inmobiliaria aplica criterios de sostenibilidad a la totalidad de los proyectos en los que actúa como promotor de edificios residenciales y terciarios. Para ello, la Compañía realiza una ficha de sostenibilidad y una guía de aplicación específica para cada promoción para que se desarrolle el proyecto de ejecución bajo los parámetros de sostenibilidad en ella definidos.

Proyectos de edificación con certificaciones de sostenibilidad

ACCIONA participa en proyectos de certificación de la sostenibilidad en la construcción, como LEED o BREEAM, que persiguen la implantación de medidas destinadas a mejorar la eficiencia en el consumo de agua y de energía, la utilización de energías renovables y el uso de materiales de bajo impacto ambiental.

Durante 2012 ACCIONA licitó en varios proyectos que exigían la certificación en construcción sostenible, entre ellos tres con requisito BREEAM y diez LEED.

A lo largo de los últimos años ACCIONA ha adquirido una importante experiencia en el desarrollo de este tipo de proyectos, tanto a escala nacional como a escala internacional. Así, a la finalización de 2012 había intervenido en proyectos como:

- Tripark Las Rozas Business Centre (Madrid, España): LEED GOLD.
- Edificio Parcela T10 Iveco-Pegaso (España): LEED GOLD.
- Edificio Parcela T11 Iveco-Pegaso (España): LEED GOLD.
- Aulario Biblioteca UC3M (Getafe, España): LEED PLATA.
- Fort St. John (Canadá): LEED Gold.
- Royal Jubilee Hospital (Canadá): LEED GOLD.
- Sede BBVA, en Las Tablas (Madrid, España): LEED ORO.
- Nuevo Estadio San Mamés-Barria (Bilbao, España): LEED PLATA.
- Hospital de Vigo (España): BREEAM.

- Windsor Essex Parway (Canadá): Greenroad Gold Certification.
- Centro Tecnológico Campinas (Brasil): LEED.
- Hospital Infanta Sofía (España): BREEAM.

Asesoramiento a clientes en construcción sostenible y gestión energética de edificios

ACCIONA Eficiencia Energética ofrece a sus clientes planes de actuación en el ámbito del ahorro de energía y emisiones, habiendo participado en más de 50 proyectos de gestión y mejora en la eficiencia energética en inmuebles de terceros y en la obtención de certificados en edificación.

Innovación y desarrollo en el ámbito de la edificación sostenible

ACCIONA cuenta con un área específica de innovación y desarrollo en edificación sostenible con participación en más de 30 proyectos de investigación nacionales e internacionales. Entre ellos, destaca el proyecto Einstein, de integración efectiva de los sistemas de almacenamiento estacional en edificios existentes, que captan el calor durante el verano para satisfacer las necesidades de calefacción durante el invierno, como medida de rehabilitación energética de edificios existentes.

Se estudian la tipología de edificios en los que utilizarlos, la modalidad de

acumulación energética más conveniente y la diversidad de orígenes térmicos, con el objetivo de alcanzar una solución viable técnica y económicamente. Se estima que el ahorro energético derivado de la aplicación de estas tecnologías podría estar entre el 30% y el 50%.

ACCIONA Eficiencia Energética asesora al Hospital Universitario Infanta Sofía en la consecución del certificado BREEAM En Uso

Este certificado, de carácter internacional, cuantifica la sostenibilidad del edificio teniendo en cuenta, a diferencia de la certificación LEED, la idiosincrasia de cada país. El esquema En Uso está destinado a ayudar a los administradores y gestores de edificios a reducir los gastos de funcionamiento y mejorar el rendimiento ambiental.

El Hospital Universitario Infanta Sofía tiene un contrato de gestión de la demanda con ACCIONA Eficiencia Energética cuya gestión de consumos permitió en 2012 ahorros del 25% del gas natural y del 6% del consumo eléctrico, evitando la emisión a la atmósfera de más de 1.300 toneladas de CO₂.

Las calificaciones del certificado han sido finalmente de Bueno (tres estrellas) para el edificio y Muy Bueno (cuatro estrellas) para la gestión, con las máximas puntuaciones en las categorías de Energía y Gestión de Residuos.

COMUNICACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN A LOS GRUPOS DE INTERÉS

En el marco de las actividades que ACCIONA desarrolla en materia ambiental, la Compañía establece relaciones con los diferentes agentes involucrados.

En este sentido, ACCIONA mantiene vínculos con las administraciones públicas implicadas en los proyectos y actividades de la Empresa, tanto a nivel nacional como a nivel internacional. El objetivo es mantener un diálogo constructivo y coordinar con éstas la adecuada minimización de los impactos que se generan por el desarrollo de las actuaciones de la Compañía sobre el medio.

Igualmente, hay establecidas relaciones con miembros de organizaciones sociales, académicas y comunidades locales que sirven para profundizar en el conocimiento de la problemática ambiental y la aplicación de medidas encaminadas a la mejora continua en este campo.

Además, con el objetivo de concienciar y hacer partícipe al resto de la sociedad de su compromiso medioambiental, ACCIONA realiza campañas educativas y de sensibilización.

De todas las actuaciones ambientales desarrolladas por ACCIONA a lo largo del año, aquellas consideradas de mayor interés para su difusión a sus grupos de interés fueron divulgadas en diferentes formatos de

comunicación: intranet y web de ACCIONA, redes sociales, prensa externa especializada, radio y portales digitales de temática ambiental, entre otros. En 2012 se habilitó un nuevo espacio específico de medio natural y biodiversidad en la revista *ACCIONA Informa*. Este medio cuenta con una tirada de en torno a 15.000 unidades y se distribuye a empleados, oficinas de la Compañía en todo el mundo, principales grupos editoriales españoles, periodistas y administraciones públicas.

Las divisiones de ACCIONA (Energía, Infraestructuras, Agua, Trasmediterranea y, desde 2012, ACCIONA Facility Services) elaboran boletines trimestrales para fomentar la comunicación interna en materia de calidad y medio ambiente. Con estos boletines se consigue mejorar la comunicación ambiental de forma que llegue a todos los niveles de la Compañía, permitiendo sensibilizar a todos los empleados con las prácticas ambientales que se realizan.

Especialmente importantes son los subcontratistas y proveedores, con los que se colabora en la impartición de la formación ambiental y se trabaja de forma conjunta para mejorar el desempeño ambiental de la Compañía.

INCUMPLIMIENTOS Y SANCIONES AMBIENTALES

ACCIONA Energía recibió dos expedientes en 2012. El primero se debió a la gestión

incorrecta de residuos inertes en la planta de biomasa de Briviesca, resuelto con una sanción de 600 euros, y el otro por el vaciado del embalse de La Cohilla sin autorización, aún pendiente de resolución.

Durante 2012 se abrieron a ACCIONA Trasmediterranea dos expedientes sancionadores por motivos ambientales (incorrecta gestión de residuos y vertido de gasoil). De éstos, uno implicó una sanción de 240 euros y el otro fue sobreseído. De los tres expedientes de 2011 que estaban abiertos, dos de ellos fueron sobreseídos, y el último, en proceso de instrucción, cuenta con una contingencia máxima de 25.000 euros.

En 2012 ACCIONA Infraestructuras cerró a nivel nacional 32 expedientes sancionadores de carácter ambiental correspondientes a los años 2006-2012, por una cuantía total de 74.152 euros. Durante ese año se iniciaron 11 nuevos expedientes sancionadores, de los cuales tres ya se han cerrado. Estos expedientes están relacionados con incumplimientos de vertidos, residuos, ocupación de dominios públicos, riesgo de incendios y afección al arbolado municipal.

En el ámbito internacional se abrieron dos expedientes sancionadores: uno en Brasil por posible degradación ambiental y otro en México por falta de autorizaciones ambientales. Ambos incumplimientos están solucionados, y los expedientes, en proceso de resolución.

Anexo cuantitativo

CONSUMO DE AGUA (m ³)						
	AGUA MUNICIPAL	SUPERFICIAL	SUBTERRÁNEA	TERCIARIO	RECICLADA/ REUTILIZADA	RECOGIDA DE LLUVIA
ACCIONA INFRAESTRUCTURAS	329.797	451.620	398.405	37.103	68.092	268.181
Infraestructuras nacional	214.538	359.713	333.149	22.951	53.372	39.324
Infraestructuras internacional	110.170	90.555	63.022	14.152	14.720	227.857
Instalaciones	2	202	0	0	0	0
Mantenimiento de Infraestructuras	5.087	0	0	0	0	1.000
Concesiones	0	1.150	2.234	0	0	0
ACCIONA ENERGÍA	591.220	3.068.624	2.963	385.631	0	0
ACCIONA AGUA Y MEDIO AMBIENTE	290.221	13.086	157.147	0	2.797.457	0
Agua	259.264	8.988	157.147	0	2.797.457	0
AMA	24.362	4.099	0	0	0	0
ASU	6.595	0	0	0	0	0
SERVICIOS LOGÍSTICOS	6.712	68.515	0	0	0	0
Trasmediterranea	0	68.515	0	0	0	0
Logística	6.712	0	0	0	0	0
HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ	9.235	0	548.088	0	0	0
OFICINAS	23.080,18	0	0	0	0	0
TOTAL 2012^(*)	1.250.265	3.601.845	1.106.603	422.735	2.865.549	268.181
TOTAL 2011	1.137.958	3.268.867	688.475	264.760	907.092	96.887
TOTAL 2010	1.088.102	1.017.773	844.854	263.638	50.870	19.549

* La planta de biomasa de Sangüesa, de ACCIONA Energía, empleó 24.458.304 m³ de agua para refrigeración.

VERTIDOS (m ³)				
	DOMINIO PÚBLICO HIDRÁULICO	DOMINIO PÚBLICO MARÍTIMO TERRESTRE	RED PÚBLICA DE ALCANTARILLADO	VERTIDOS DE SALMUERA
ACCIONA Infraestructuras	100.029	0	100.294	0
ACCIONA Energía	865.951	0	36.434	0
ACCIONA Agua	0	0	0	81.635.041
Trasmediterranea	0	0	1.308	0
TOTAL 2012^(*)	965.980	0	138.036	81.635.041
TOTAL 2011	791.569	1.645.056	97.466	61.780.760
TOTAL 2010	41.646	50	144.729	72.494.597

* La planta de biomasa de Sangüesa, de ACCIONA Energía, devolvió al cauce 24.458.304 m³ de agua de refrigeración.

HUELLA HÍDRICA 2012 426.091.466 (m³)	HUELLA - -88.697.769	ENTRADAS 630.397.757	HUELLA - -5.958.713	Usos consuntivos -5.958.713	Municipal (m³)	-1.250.265
					Subterránea (m³)	-1.106.603
					Superficial (m³)	-3.601.845
	HUELLA 0 624.439.044		Usos consuntivos 3.556.465	Agua procedente de terciario (m³)	422.735	
				Reciclada/reutilizada (m³)	2.865.549	
				Recogida de lluvia (m³)	268.181	
			Usos no consuntivos 24.458.304	Uso de agua superficial para refrigeración (m³)	24.458.304	
				Tratamientos 596.424.276	Agua superficial en ETAP (m³)	50.510.000
					Agua marina tratada en IDAM (m³)	157.792.847
	Agua de la red de alcantarillado tratada en EDAR (m³)		388.121.429			
	HUELLA - -82.739.056		Vertidos -82.739.056	Dominio público hidráulico (m³)	-965.980	
				Dominio público marítimo terrestre (m³)	0	
				Red pública de alcantarillado (m³)	-138.036	
				Vertidos de salmuera (m³)	-81.635.041	
	HUELLA + 514.789.235		SALIDAS 621.986.595	HUELLA 0 24.458.304	Usos no consuntivos 24.458.304	Agua utilizada en refrigeración y devuelta a su cauce (m³)
Tratamientos 514.789.235		Agua de depuradoras (m³)			388.121.429	
		HUELLA + 514.789.235		Agua de potabilizadoras (m³)	50.510.000	
Agua de desaladoras (m³)				76.157.806		

CONSUMO DE RECURSOS

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS									
		2009		2010		2011		2012	
		CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA
Madera	t	6.620	0,00	10.744	0,00	9.268	0,00	2.263	0,00
Lubricantes	t	116	0,00	98	0,00	102	0,00	99	0,00
Desencofrantes	l	186.537	0,05	101.761	0,03	131.998	0,04	170.347	0,05
Tierras reutilizadas de otra obra	m ³	632.269	0,17	1.551.146	0,50	535.811	0,15	1.607.840	0,48
Hormigones y morteros	m ³	3.618.493	1,00	1.988.732	0,64	2.467.067	0,70	2.046.520,87	0,62
Madera certificada (FSC o similares)	t	545	0,00	1.087	0,00	2.824	0,00	1.249	0,00
Cemento	t	418.975	0,12	122.910	0,04	268.522	0,08	213.455	0,06
Áridos y escolleras (naturales)	t	12.181.003	3,37	9.027.617	2,89	18.400.079	5,22	10.710.985,38	3
Áridos procedentes de reciclado	t	192.032	0,05	271.830	0,09	571.770	0,16	253.391	0,08
Acero	t	294.003	0,08	808.122	0,26	713.598	0,20	443.879	0,13
Cableado	m	549.201	0,15	791.947	0,25	72.566	0,02	518.361	0,16
Pinturas	t	592	0,00	357	0,00	476	0,00	5	0,00

ACCIONA ENERGÍA									
		2009		2010		2011		2012	
		CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA
Biomasa (biomasa)	t	147.871	0,12	196.224	0,13	374.690	0,23	376.346	0,18
Metanol (biocombustibles)	t	3.877	0,00	13.614	0,01	6.024	0,00	0	0,00
Aceite vegetal (biocombustibles)	t	2.094	0,00	142.737	0,10	62.591	0,04	0	0,00
Acero	t	11.870	0,01	23.785	0,02	55.920	0,03	14.280	0,01
Hidróxido sódico	l	118.610	0,10	81.026	0,05	152.329	0,09	199.158	0,09
Hipoclorito sódico	kg	33.991	0,03	70.997	0,05	229.704	0,14	252.150	0,12
Ácido clorhídrico	l	756.964	0,61	1.370.329	0,92	576.801	0,35	235.716	0,11
Ácido fosfórico	l	356.697	0,29	2.000	0,00	1.365	0,00	1.440	0,00
Aceite	l	232.456	0,19	309.049	0,21	167.996	0,10	0	0,00
HTF (termosolar)	kg					49.640	0,03	131	0,00

ACCIONA AGUA Y MEDIO AMBIENTE									
		2009		2010		2011		2012	
		CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA
Ácido sulfúrico	l	1.703.236	3,89	1.047.132	1,43	729.311	1,05	597.042	1,18
Hidróxido sódico	l	376.936	0,86	99.144	0,14	167.849	0,24	274.718	0,54
Bisulfito sódico	l	59.496	0,14	115.027	0,16	124.030	0,18	93.095	0,18
Hipoclorito sódico	kg	1.486.959	3,39	1.412.974	1,93	1.132.750	1,63	1.395.669	2,76
Polielectrolito	kg	136.652	0,31	185.893	0,25	292.558	0,42	379.487	0,75
Hidróxido cálcico	kg	1.485.255	3,39	787.962	1,08	937.780	1,35	963.025	1,90
Dióxido de carbono	kg	1.395.892	3,19	875.389	1,20	871.627	1,25	796.242	1,57
ácido fosfórico	l	24.510	0,06	11.108	0,02	0	0,00	0	0,00
Sulfato de alúmina	kg	507.170	1,16	240.721	0,33	511.839	0,73	1.208.309	2,39
Antiincrustantes	kg	17.448	0,04	4.278	0,01	1.978	0,00	9.499	0,02
Carbón activo	kg	8.202	0,02	5.930	0,01	0	0,00	13.971	0,03
Aceites	l	10.822	0,29	17.018	0,02	56.246	0,08	49.619	0,09
Lubricantes	kg	2.055	0,06	3.071	0,00	9.835	0,01	5.471	0,01
Consumibles de limpieza no químicos	kg	907.536		591.292	0,81	608.287	0,87	57.436	0,07
Consumible de limpieza químicos	kg	1.293.078		1.357.434	1,85	1.168.974	1,68	8.212	0,01

ACCIONA SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE									
		2009		2010		2011		2012	
		CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA
Lubricantes	kg	1.222.336	2,25	1.447.474	1,86	1.056.345	1,48	928.923	0,00
Papel	kg	7.785	0,01	1.610	0,00	3.779	0,01	4.742	0,00
Neumáticos	Cantidad					3.090	0,00	3.530	0,00

BODEGAS									
		2009		2010		2011		2012	
		CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA	CONSUMO	EFICIENCIA
Uva (Cosecha propia)	t	3.337,92	0,09	8.119	0,23	8.144	0,20	8.499,95	0,00
Vidrio	t	7.384,74	0,20	4.575	0,13	8.306	0,21	6.356,62	0,00
Hidróxido sódico	l	6.495	0,17	12.316	0,35	5.801	0,15	7.929,80	0,00
Lubricantes	t	0,14	0,00	0,27	0,00	0,25	0,00	0,18	0,00
Productos fitosanitarios	t	13,64	0,0004	43	0,001	39	0,00	49,77	0,00

GENERACIÓN DE RESIDUOS

ACCIONA INFRAESTRUCTURAS			2009	2010	2011	2012
Residuos no peligrosos	Metales	t	4.649	3.009	3.672	2.170
	Madera	t	6.871	3.626	4.806	5.002
	Plásticos	t	522	400	529	766
	Escombros	t	1.624.574	353.681	380.901	295.741
Residuos peligrosos	Tierras contaminadas	t	63	362	2.364	619
	Pilas y baterías	kg	1.793	3.883	4.256	2.019
	Filtros de aire usados	kg	1.603	1.887	1.869	2.074
	Filtros de aceite usados	kg	4.110	8.145	8.706	10.773
	Envases de plástico contaminados	kg	39.697	46.717	32.384	44.350
	Envases de metal contaminados	kg	42.262	61.111	41.866	23.929
	Baterías de vehículos	kg	3.460	8.100	7.355	7.633
	Aceite mineral y sintético usado	kg	91.059	139.091	96.536	93.603

ACCIONA ENERGÍA			2009	2010	2011	2012
Residuos no peligrosos	Lodos deshidratados (depuradora)	t	186	255	213	606
	Metales	t	115	174	93	132
	Escorias	t	3.333	4.721	28.026	22.818
	Cenizas	t	2.968	4.028	2.665	2.462
Residuos peligrosos	Aceite mineral y sintético usado	t	253	332	147	369
	Filtros de aceite usados	t	7	57	32	61
	Envases de plástico contaminados	t	33	54	53	57
	Aguas contaminadas con aceites e hidrocarburos	t	8	11	362	370
	Absorbentes y trapos contaminados	t	241	272	218	270
	Pilas y baterías	t	3	7	14	4

ACCIONA AGUA Y MEDIO AMBIENTE						
			2009	2010	2011	2012
Residuos no peligrosos	Metales	t	12	32	26	21
	Tierras	m ³	9.364	14.575	13.852	40.675
	Residuos de pretratamiento	t	2.590	4.634	6.322	9.159
	Arenas de desarenado	t	1.931	2.935	2.484	9.284
	Lodos deshidratados	t	74.384	104.731	141.621	148.526
	Madera	t	8	35	49	24
	Escombros	t	810	2.303	7.940	2.665
	Grasas de desengrasado	t	883	858	3.969	733
Residuos peligrosos	Aceite	kg	5.034	22.098	22.217	27.076
	Productos químicos de laboratorio	kg	3.896	1.236	1.354	1.575
	Envases contaminados	kg	1.229	4.243	5.403	5.870
	Absorbentes y trapos	kg	446	2.385	2.705	2.502
	Tubos fluorescentes	kg	116	0	0	5
	Filtros de aceite usados	kg	253	744	1.337	880
	Baterías	kg	725	2.021	1.645	1.035

ACCIONA SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE						
			2009	2010	2011	2012
Residuos no peligrosos	RSU instalaciones en tierra	t	991	768	1	30
	Residuos Marpol V (RSU buques)	m ³	18.452	15.176	12.222	11.181
Residuos peligrosos	Aceite mineral	kg	4.827	7.810	5.975	4.977
	Aceite vegetal	kg	1.414	1.055	1.651	947
	Pilas y baterías	kg	1.974	1.201	742	825
	Envases contaminados de plástico	kg	9.948	7.139	5.037	3.511
	Envases contaminados de metal	kg	12.796	7.745	6.490	6.921
	Filtros de aceite usados	kg	13.437	10.501	8.823	6.193
	Fluorescentes y lámparas de vapor de Hg	kg	1.697	1.047	1.009	1.944
	Marpol I (residuos oleosos de buques)	m ³	8.213	8.425	8.176	7.614
	Pilas alcalinas	kg	115	0	116	244
	Trapos y absorbentes contaminados	kg	18.801	19.753	23.822	27.242
	Restos de pintura	kg	1.881	1.631	1.109	1.103
Restos de hidrocarburos	kg	3.333	0	0	0	

HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ						
			2009	2010	2011	2012
Residuos no peligrosos	Orujos	kg	822.140	954.180	1.005.500	1.099.840
	Raspón	kg	114.711	133.802	135.721	122.809
	Papel	t	147	125	113	88
	Lodos hidratados de depuradora	t	560	483	208	210
Residuos peligrosos	Aceite mineral	kg	366	1.036	140	145
	Baterías	kg	150	390	81	60
	Envases contaminados de plástico	kg	260	1.146	873	753

GESTIÓN DE RESIDUOS NO PELIGROSOS

GESTIÓN DE RESIDUOS NO PELIGROSOS									
	2010			2011			2012		
	% VERTEDERO	% RECICLAJE	% REUTILIZACIÓN	% VERTEDERO	% RECICLAJE	% REUTILIZACIÓN	% VERTEDERO	% RECICLAJE	% REUTILIZACIÓN
Escombros	63%	20%	16%	37%	49%	14%	51%	44%	5%
Madera	17%	77%	5%	19%	78%	2%	16%	72%	12%
Metales	8%	89%	2%	5%	90%	5%	6%	90%	4%
Plásticos	21%	79%	0%	31%	68%	0%	42%	56%	2%
Tierras	23%		77%	36%		64%	50%		50%

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Mejora de trazado de la autovía A-2	LIC, ZEPA y Parque Natural barranco de río Dulce	Castilla-La Mancha, España	Adyacente	69,90	0,00	Ninguna	Sobre atmósfera, suelo y paisaje	Medio	<p>Control en la superficie de ocupación (jalonamiento de la traza y caminos de obra), control en el movimiento de personal y maquinaria, control de la calidad del aire (riego de caminos, etc.) y revegetación de las áreas degradadas (taludes, etc.).</p> <p>De entre todas las medidas llevadas a cabo destacan:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Localización de préstamos, vertederos e instalaciones auxiliares de obra en zonas de baja sensibilidad ambiental. ■ Para la protección de la calidad del aire: riegos de humectación, disposición de toldos ajustables en los camiones de transporte de materiales polvorientos, retirada de los lechos de polvo acumulados en los viales cercanos a la traza, revisiones, mantenimiento y cumplimiento de la Inspección Técnica de Vehículos de la maquinaria de obra. ■ Para la minimización de las emisiones acústicas: limitación del tránsito de maquinaria al mínimo imprescindible en zonas sensibles, mantenimiento adecuado de maquinaria. ■ Para la protección del sistema hidrológico: adecuado diseño de obras de drenaje y estructuras, balsas de decantación. ■ Para la protección de suelos y la vegetación natural: recuperación y retirada selectiva de la capa superior de tierra vegetal, almacenamiento y acopio, jalonamiento temporal, Plan de Prevención de Incendios Forestales. ■ Para la protección del patrimonio histórico-artístico, arqueológico y paleontológico: estudio de valoración de afecciones arqueológicas y autorización expresa de la Consejería de Educación y Cultura de la Junta de Castilla-La Mancha, seguimiento arqueológico durante la fase de obras, jalonamientos provisionales de protección. ■ Planificación de la gestión de residuos. ■ Plan de Restauración de Espacios Afectados.

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Autopista Radial-2	ZEPA estepas cerealistas de los ríos Jarama y Henares	Madrid y Castilla-La Mancha, España	Parcialmente dentro	1.098,00	138,00	<i>Otis tarda</i>	Sobre fauna	Bajo	Programa agroambiental, adquisición de derechos caza, instalación de espirales salvapájaros, caballones, pantallas acústicas, plan de seguimiento.
BR-393	Área de Protección Permanente	Rio de Janeiro, Brasil	Parcialmente dentro	801,60	17,79	<i>Euterpe edulis</i> , <i>Ocotea odorifera</i>	Sobre vegetación, fauna y medio hídrico	Medio	Plantación de plántulas de especies nativas en un área de 50.000 m ² .
AVE	ZEPA La Nava-Rueda	Castilla y León, España	Parcialmente dentro	7.167,00	263,74	<i>Otis tarda</i>	Sobre vegetación y fauna	Alto	Acondicionamiento de 31 fincas agrarias con excedentes de tierras de obra y explotación de ocho fincas agrarias como préstamos mediante compensación económica a sus propietarios. Paradas biológicas entre los meses de febrero y julio en zonas de mayor valor faunístico. Ejecución de un paso inferior de 5 x 5 específico como paso de fauna y adaptación para la fauna de 18 obras de drenaje transversal, tres pasos inferiores y tres pasos superiores.
Plataforma AVE	LIC riberas del río Tera y afluentes	Castilla y León, España	Parcialmente dentro	0,88	0,29	Ninguna	Sobre vegetación, suelo y paisaje	Medio	Jalonamiento de la zona, modificación del procedimiento constructivo eliminando pilas del cauce, instalación de barreras de retención, restauración de riberas.
Antequera - Peña de los Enamorados	Vega Antequera, Paisaje Agrario Singular protegido por el Plan Especial de Protección del Medio Físico (PEPMF) de la provincia de Málaga	Andalucía, España	Parcialmente dentro	67,66	14,00	Ninguna	Sobre paisaje, vegetación y medio hídrico	Bajo	Jalonamiento de la traza, instalaciones auxiliares y los caminos de obra, prospección de flora y fauna previa al desbroce de la zona de obras y previa al inicio de actividad del préstamo/ vertedero PR/V-II, retirada y acopio de tierra vegetal, riego de caminos para disminuir la generación de polvo.
Autovía A-60	LIC montes Torozos y páramo de Torquemada-Astudillo	Castilla y León, España	Parcialmente dentro	143,28	1,06	<i>Lutra Lutra</i> , <i>Discoglossus galganoi</i>	Sobre fauna y vegetación	Medio	Restauración de zonas aledañas, limitación afecciones a fauna (jalonamiento), identificación de nidos, identificación y señalización del número de árboles mínimo a tala y poda.
Autovía A-15	LIC-ZEPA páramo de Layna	Castilla y León, España	Adyacente	197,95	0,00	<i>Chersophilus duponti</i>	Sobre fauna	Bajo	Se evita la afección a hábitats propios de <i>Chersophilus duponti</i> .
	LIC-ZEPA altos de Barahona								

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORA Y COMPENSATORIAS)
Legorreta (ferrocarril)	LIC Oria Garaia - alto Oria	País Vasco, España	Adyacente	0,48	0,00	Ninguna	Sobre vegetación	Medio	Control de la superficie de ocupación, barreras de retención en el límite adyacente al LIC.
Tubería saneamiento de Caso	LIC - ZEPA, Reserva de la Biosfera y Parque Natural de Redes	Asturias, España	Dentro	25 km	25 km	<i>Narcissus Asturiensis</i> , <i>Narcissus pseudonarcissus</i> . subsp. <i>Nobilis</i> , <i>Narcissus bulbocodium</i> , <i>Narcissus triandrus</i> , <i>Taxus baccata</i> , <i>Ilex aquifolium</i> , <i>Ruscus aculeatus</i> , <i>Lutra lutra</i> , <i>Cinclus cinclus</i> , <i>Alcedo atthis</i>	Sobre fauna, vegetación y medio hídrico	Alto	Fauna: prospecciones para localización de individuos, actividades no permitidas en época de freza o nidificación. Flora: prospecciones, balizamientos, trasplantes, revegetación. Medio hídrico: protección de cauces con barreras retenedoras de sólidos, ensayos de control de calidad de agua.
Túnel Antzuola	Paisaje Protegido Robledal (Zona de Exclusión), Paisaje Protegido arroyo Deskarga y afluentes (Zona de Exclusión)	País Vasco, España	Dentro	0,45	0,45	Robledal acidófilo y fase juvenil robledal acidófilo	Sobre vegetación y medio hídrico	Medio	Se prohíbe el acopio de materiales y se limitan al mínimo las zonas de paso. Se mantienen, reparan y sustituyen las barreras de contención en las orillas de los arroyos, ejecutadas mediante la colocación de balas de paja y geotextil (barreras de sedimentos). Funcionamiento de planta de tratamiento de lodos llevando a cabo todos los mantenimientos y reparaciones necesarias. Mantenimiento y limpiezas periódicas de las balsas de decantación existentes en vertederos y zonas de escorrentías, procediendo a la ejecución de alguna balsa más para facilitar la decantación.
Parque Experimental Eólico Villanueva	Zona de Transición de la Biosfera del río Eo, Oscos y Terras de Burón	Asturias, España	Dentro	6,75	6,75	<i>Ilex aquifolium</i> , <i>Narcissus asturiensis</i>	Sobre vegetación, paisaje y suelo	Alto	Protección de charcas, trasplante de especies vegetales protegidas, no permitiéndose su eliminación, soterramiento de las líneas de evacuación, reutilización de los estériles de la obra dentro de la propia obra como rellenos o terraplenes.

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Autovía Recajo	ZEC y LIC sotos y riberas del Ebro, Plan Especial de Protección del Medio Ambiente Natural (PEPMAN), establece una serie de espacios protegidos agrupados en distintas categorías. Áreas incluidas en el ámbito espacial de aplicación de planes de Conservación o Recuperación de Especies Amenazadas	La Rioja/ Navarra, España	Parcialmente dentro	46,20	2,20	<i>Mustela Lutreola</i> , <i>Ardea Purpurea</i> , <i>Circus aeruginosus</i> , <i>Emys orbicularis</i> , <i>Mauremys leprosa</i> . Zonas subestépicas de gramíneas y anuales (<i>Thero-Brachypodietea</i>) bosques de galería de <i>Salix alba</i> y <i>Populus alba</i> (<i>Salicion triandro-neotrichae</i> y <i>Populenion albae</i>). Complejos de vegetación de ribera y huertas tradicionales	Sobre vegetación, paisaje y suelo	Bajo	Evitar la circulación de tráfico de camiones por zonas sensibles, balsas de decantación de líquidos de cunetas, prevención de posibles vertidos accidentales de hormigones en la zona, creación de pasos de fauna para que ésta pueda atravesar la barrera física creada por la obra.
NTC Cádiz	LIC fondos marinos de bahía de Cádiz. HIC grandes calas y bahías poco profundas	Andalucía, España	Adyacente	38,00	0,00	<i>Cymodocea nodosa</i>	Sobre hábitat	Alto	Vigilancia del estado de las praderas de fanerógamas en las proximidades de la desembocadura del río San Pedro (muestreos HIC al inicio, mitad y final de las obras). Ensayos de la calidad de las aguas en las tres estaciones determinadas (CAD-1, CAD-2 y CAD-3), así como en el punto blanco. Se controlan parámetros <i>in situ</i> semanalmente y analíticos mensualmente, todos ellos únicamente durante las labores de dragado.
Mularroya	ZEPA desfiladeros del río Jalón	Aragón, España	Parcialmente dentro	547,12	509,30	<i>Gyps fulvus</i>	Sobre fauna, suelo y paisaje	Alto	Realización de voladuras controladas de bajo nivel sonoro y vibraciones (denominadas <i>sordas</i>).
	LIC sima del Árbol		Adyacente		0,00	Quirópteros		Medio	
	LIC hoces del Jalón		Parcialmente dentro		11,20	<i>Hieraaetus fasciatus</i>		Alto	

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Reparación presa Valcomuna	ZEPA Matarraña - Aiguabarreix	Aragón, España	Dentro	23,97	23,97	<i>Hieraetus fasciatus</i> , <i>Neophron percnopterus</i> , <i>Pyrrhocorax pyrrhocorax</i>	Sobre fauna, suelo y paisaje	Alto	Se limitan las voladuras al periodo agosto-octubre por motivos ambientales. Realización de balsas para evitar arrastres al río Matarraña (LIC).
Abastecimiento La Marina	ZEPA salinas de Santa Pola	Comunidad Valenciana, España	Parcialmente dentro	4,50	0,52	<i>Recurvirostra avosetta</i> , <i>Himantopus himantopus</i> , <i>Pomatoschistus marmoratus</i> , <i>Sterna albifrons</i> , <i>Tadorna tadorna</i> , <i>Marmaronetta angustirostris</i> , <i>Phoenicopterus roseus</i>	Sobre fauna	Alto	Seguimiento y control específico de la fauna, respetando periodos de nidificación de las aves.

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
IDAM Torrevieja	LIC cabo Roig	Comunidad Valenciana, España	Parcialmente dentro	14,00	0,08	<i>Posidonium oceanicae</i> , praderas de <i>Cymodocea nodosa</i>	Sobre vegetación, fauna, hábitat y medio hídrico	Alto	Control de seguimiento ambiental; como medidas preventivas se relacionan las siguientes: <ul style="list-style-type: none"> ■ Campaña preoperacional al inicio de las obras marítimas (control de la calidad del agua, control de la calidad de los sedimentos, caracterización de las praderas de fanerógamas marinas). ■ Controles de turbidez en época de dragados y vertidos. ■ Controles de la calidad de las aguas (temperatura, salinidad, turbidez y saturación de oxígeno). ■ Campaña final después de las obras (control de la calidad del agua, control de la calidad de los sedimentos, caracterización de las praderas de fanerógamas marinas, etc.). ■ Campañas en varios periodos del año (estival e invernal) sobre la estructura y fenología de las praderas de fanerógamas, comunidades de equinodermos. ■ Con carácter preventivo se dispuso durante toda la obra de dragado y vertido de barreras antiturbidez.

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Autovía A-33	Microrreserva vegetal El Capurutxo	Comunidad Valenciana, España	Adyacente	260,64	0,00	<i>Linaria cavanillesii</i> , <i>Rhamnus pumilus</i> , <i>Cytisus scoparius</i> . Subsp. <i>reverchonii</i> , <i>Genista pumila</i> , <i>Campanula viciosoi</i> , <i>Sarcocapnos saetabensis</i> , <i>Stoibrax dichotomum</i> , <i>Asperula cynanchica</i> . Pendientes rocosas calcícolas con vegetación casmofítica. Matorral termomediterráneo y preestépico	Sobre vegetación	Medio	No se adoptan medidas especiales por encontrarse la obra al pie de una ladera de montaña y el espacio protegido en la ladera contraria.
Monumento histórico	ZEPA sierras del Gigante-Pericay, lomas del Buitre-río Luchena y sierra de la Torrecilla. LIC sierra de la Torrecilla	Murcia, España	Adyacente	0,38	0,00	<i>Hieraetus fasciatus</i> , <i>Circus pygargus</i> , <i>Burhinus oedicnemus distinctus</i> , <i>Pterocles orientalis</i> , <i>Miniopterus schreibersii</i> , <i>Testudo graeca</i>	Sobre fauna	Alto	Se considera improbable la afección de la obra al espacio protegido, debido a su tipología (restauración monumento histórico). No obstante, se han analizado las especies de aves existentes en la zona y se han tenido en cuenta los periodos de nidificación en la ejecución de las obras.

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP)	Parque Regional del curso medio del río Guadarrama y entorno. LIC cuenca del río Guadarrama	Madrid, España	Dentro	7,96	7,96	Ninguna	Sobre vegetación, suelo y medio hídrico	Alto	<p>Reducción del impacto paisajístico: demolición del edificio de silos de reactivos existente. Utilización de colores naturales y acabados mate en paramentos y cubiertas.</p> <p>Protección de la fauna: vallado provisional perimetral en toda la obra, utilización de lámparas de vapor de sodio en la fase de obras y definitiva, no realización de trabajos nocturnos en época de nidificación, utilización de caminos existentes, implantación de salvapájaros en las líneas eléctricas aéreas, realización de reconocimiento faunístico previo.</p> <p>Protección de la vegetación: vallado provisional perimetral en toda la obra, utilización de caminos existentes, restauración de taludes, revegetación de zonas libres de edificación, pantalla perimetral a las instalaciones finales, en zonas forestales utilización exclusiva de especies autóctonas incluidas en el catálogo de flora vascular del parque, protección del arbolado próximo a los límites de la obra, cambios de proyecto para minimización de afecciones.</p> <p>Protección de la calidad del aire: planificación de desplazamientos de maquinaria, riegos continuos, límite de velocidad reducido en circulación de vehículos.</p> <p>Protección del sistema hidrológico: diseño y dimensionado adecuado de las obras de drenaje y pasos de cauce, ejecución de parque de maquinaria para labores de mantenimiento y repostaje de la misma, instalación de una depuradora para las aguas residuales de las instalaciones auxiliares y casetas, instalación de barreras de retención de sedimentos.</p> <p>Protección y conservación de suelos: campaña de sondeos para caracterización de los estratos de suelo a excavar, retirada selectiva, almacenamiento y adecuado mantenimiento de la tierra vegetal, vallado provisional perimetral en toda la obra, utilización de caminos existentes, plan de gestión de las tierras y materiales inertes procedentes de la excavación, balsa impermeable para lavado de cubas de hormigón. Vigilancia ambiental: seguimiento y vigilancia de los aspectos expuestos anteriormente por técnico presente en obra.</p>

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORA Y COMPENSATORIAS)
Saneamiento comarca de La Vera	LIC río Tiétar	Extremadura, España	Parcialmente dentro	0,62	0,01	Ninguna	Sobre la vegetación	Medio	La vegetación de ribera propia del espacio protegido no se verá afectada, ya que la tubería discurre sobre una estructura colgada sobre el puente existente y no será necesario realizar movimientos de tierra. El resto de la afección se produce sobre terrenos cultivados de olivar no representativos de la vegetación por la que este espacio fue designado LIC.
	ZEPA río y pinares del Tiétar		Parcialmente dentro		0,41	Ninguna	Sobre la fauna		Realización, previa al desbroce de la vegetación y movimiento de tierras, de una batida faunística con objeto de comprobar la existencia de nidos o madrigueras que pudiesen resultar afectados por las obras.
Abastecimiento núcleos Entrepeñas	LIC - ZEPA alto Tajo	Castilla-La Mancha, España	Parcialmente dentro	82,42	1,20	Ninguna	Sobre suelo y hábitat	Alto	Medidas destacadas: ■ Limitación del área de desbroce de los 18 metros originales de proyecto a 7,5 metros. ■ Control de la vegetación existente antes de iniciar los trabajos, evitando la destrucción de los más significativos y posteriormente realizar la restauración. ■ Limitación fechas de trabajo para minimizar afecciones sobre fauna en épocas de nidificación y cría. ■ La superficie de la instalación considerada sobre Espacio Natural Protegido han sido los colectores instalados durante el año 2011, con una superficie de desbroce de 7 metros de ancho.
	LIC - ZEPA sierra de Altomira		Parcialmente dentro		0,08				
	Parque Natural Alto Tajo, Monumento Natural Teta de Viana, Hábitats de Interés Comunitario Prioritarios: céspedes crasifolios, sabinas negrales, lastonares, majadales, matorrales gipsícolas		Adyacente		0,00				
	IBA alto Tajo y Tajuña		Parcialmente dentro		1,32				
	IBA embalses Entrepeñas y Buendía		Parcialmente dentro		20,68				

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Depósito San Agustín de Guadalix	LIC cuenca del río Guadalix	Madrid, España	Adyacente	0,85	0,00	Ninguna	Sobre paisaje y suelo	Medio	<ul style="list-style-type: none"> ■ Para minimizar las afecciones al paisaje se recubrió la fachada del depósito con piedra. ■ No se crearon zonas afectadas nuevas para instalaciones auxiliares, pues se aprovecha una instalación existente para oficina y personal de obra. ■ Se conservó la tierra vegetal existente y al finalizar los trabajos se restituyó. ■ No existe afección directa sobre el Espacio Natural Protegido. ■ No fue necesario someter el proyecto a trámite reglado de Evaluación de Impacto Ambiental.
Termosolar Olivenza	IBA Olivenza-La Ambuera	Extremadura, España	Dentro	198,76	198,76	Ciconia nigra	Sobre hábitat, suelo y paisaje	Alto	<ul style="list-style-type: none"> ■ Para minimizar el impacto paisajístico se procedió a la reutilización de tierras vegetales para formación de caballones perimetrales a lo largo de toda la planta que hacen de barrera visual y posteriormente se revegetan con plantas autóctonas. ■ Para minimizar el impacto sobre suelo se consiguió un balance de tierras neto eliminando la necesidad de préstamos y vertederos. Así, la afección sobre suelo se limitó al área de la instalación. ■ Seguimiento de fauna (especialmente aves) a lo largo de la duración de la obra.

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Termosolar Orellana	LIC y ZEPA embalse de Orellana y Sierra de Pela, RAMSAR embalse de Orellana, IBA 284 sierra de Pela-embalse de Orellana-Zorita	Extremadura, España	Parcialmente dentro	198,60	0,60	Ninguna	Sobre paisaje y suelo	Alto	<ul style="list-style-type: none"> ■ Para minimizar el impacto paisajístico se procedió a la reutilización de tierras vegetales para formación de caballones perimetrales a lo largo de toda la planta que hacen de barrera visual y posteriormente se revegetan con plantas autóctonas. ■ Para minimizar el impacto sobre suelo se consiguió un balance de tierras neto eliminando la necesidad de préstamos y vertederos. Así, la afección sobre suelo se limitó al área de la instalación. ■ Como medida compensatoria de las posibles afecciones a hábitats se mantuvo una charca natural presente dentro de la superficie de la instalación con fauna y flora autóctona. ■ Otras medidas ambientales fueron: conexión temprana a la red eléctrica para minimizar uso de combustibles fósiles en grupos electrógenos y cubas para minimizar emisiones polvo. ■ La superficie de la termosolar queda fuera de los espacios protegidos considerados (adyacente, a menos de 2 km); la superficie considerada en la construcción de la conducción de agua es la que atraviesa dichos espacios.
Colector EDAR Estiviel	Hábitats de Interés Comunitario Prioritarios: pastizales anuales basófilos iberolevantineos, majadal basófilo de astrágalos y majadales silicícolas mesomediterráneos	Castilla-La Mancha, España	Adyacente	14,24	0,00	Ninguna	Sobre vegetación y suelo	Alto	Se realizaron acopios de tierra vegetal en cordones para el posterior extendido una vez terminados los rellenos. Los hábitats presentes en el entorno no se vieron directamente afectados, al estar al otro lado del río, aunque están dentro del radio de acción de los 2 kilómetros.

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 km DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Ramales llanura manchega	ZEPA y LIC humedales de La Mancha	Castilla-La Mancha, España	Adyacente	70,40	0,00	Ninguna	Sobre hábitat, suelo y fauna	Medio	<ul style="list-style-type: none"> ■ Limitación de fechas de trabajo para minimizar afecciones sobre fauna en época de cría y nidificación. ■ Antes del comienzo de las obras se realizaron prospecciones para detectar posibles dormideros o nidos de aves. ■ Disminución del área de afección de 25 m de anchura de pista originales de proyecto a 15 m. ■ Se realizó el trazado de la conducción paralelo a un camino existente.
	Reserva Natural Complejo Lagunar de Pedro Muñoz		Adyacente		0,00				
	Humedal RAMSAR laguna de la Vega o del Pueblo		Adyacente		0,00				
	IBA Tarancón-Ocaña-Corral de Almaguer		Parcialmente dentro		18,75				
	IBA Complejo Lagunar Pedro Muñoz-Manjavacas		Parcialmente dentro		1,76				
	Elemento Geomorfológico de Interés - laguna endorreica del Charco del Soldado		Adyacente		0,00				
	Elemento Geomorfológico de Interés - laguna de la Celadilla		Adyacente		0,00				

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Mackay Whitsunday West Package	Nature Conservation Act, Environmental Protection and Biodiversity Conservation Act Mazzeppa National Park (State Protected)	Isaac Regional Council Area (Clermont), Australia	Adyacente	7,50	0,00	<i>Phascolarctos cinereus</i> , <i>Geophaps scripta scripta</i> , <i>Paspalidium scabrifolium</i>	Sobre fauna y vegetación	Bajo	<p>Plan de Fauna:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Seguimiento y evaluación de fauna antes del desbroce de la vegetación. ■ Seguimiento y evaluación del koala y su hábitat por personal cualificado. ■ En caso de existir presencia de fauna en la zona, el área será vigilada hasta el momento en que el animal se vaya por su propia voluntad. ■ Antes de realizar cualquier actuación, la zona será inspeccionada asegurando que no hay fauna atrapada. ■ En caso de existir fauna que cause retraso en los trabajos, personal especializado y autorizado se llevará al animal fuera del lugar de trabajo. ■ Se identificarán zonas con vegetación, hábitats, nidos y otras zonas importantes, y se comunicará al personal. ■ Se preservarán los hábitats, rocas y otros refugios. ■ Informar sobre los casos de manipulación de zonas de cría. ■ Se realizará un seguimiento de fauna con el objetivo de compensar los daños que se puedan producir sobre el hábitat del koala. ■ Compensación de todos los daños que se hayan podido producir sobre el hábitat (nidos y huecos).
	Sustainable Planning Act, Nature Conservation Act, Environmental Protection and Biodiversity Conservation Act Bee Creek (State Protected)	Isaac Regional Council Area (IRC06a-2010), AUSTRALIA	Parcialmente dentro	1,08	0,45	<i>Phascolarctos cinereus</i> , <i>Eucalyptus raveretiana</i>	Sobre fauna y vegetación	Bajo	<p>Plan de Flora:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Los límites de la afección deben estar claramente marcados y comunicados al personal de la planta y maquinaria antes del inicio de las obras. ■ No se producirá limpieza de vegetación fuera del Department of Transport and Main Roads Road Reserve Corridor. ■ Las áreas afectadas serán restauradas tan rápido como sea posible para gestionar y mitigar los impactos potenciales, tales como el polvo, la reducción de la calidad del agua, la erosión y la sedimentación de las zonas adyacentes y masas de agua, etc. ■ Remediación de suelos contaminados por cualquier actividad de construcción. ■ Todas las áreas que requieran revegetación serán revegetadas de acuerdo con las especificaciones de los clientes o, en su defecto, de acuerdo con los requisitos de las autoridades competentes. ■ Se rescatarán los nidos presentes en los árboles que van a ser eliminados y se colocarán en árboles cercanos cuando sea viable. ■ Los programas de trabajo prohíben el acceso a las zonas de vegetación de gran valor. ■ La vegetación recogida se colocará fuera de la zona de obras, junto a la cerca, y se conservará para proporcionar hábitat adicional para la fauna nativa. ■ Los árboles se protegerán con cercas de exclusión hasta que las obras hayan finalizado. ■ Seguimiento y evaluación de zonas que puedan ser hábitat para el koala, previo al desbroce de la vegetación (huecos, nidos y árboles). ■ La tierra vegetal se almacena en áreas definidas en los Planes de Erosión y Control de Sedimentos.

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORA Y COMPENSATORIAS)
NA30 Project	Special con area, etang Fernand seguin Areas of Special Protection for Birds Le grande Maricage	Quebec, Canadá	Parcialmente dentro	269,00	0,50	<i>Ixobrychus exilis</i>	Sobre hábitat y fauna	Medio	■ Estudio especializado en este tipo de ave, avetorillo panamericano (<i>Ixobrychus exilis</i>).
WEP	Special Conservation Areas Tall Grass Prairie and Wetlands	Ontario, Canadá	Parcialmente dentro	300,00	150,00	Eastern Fox Snake, Butler's Garter Snake, Willowleaf Aster, Dense Blazing Star, Colicroot, Kentucky Coffee Tree, Dwarf Hackberry, Eastern Prairie Fringed Orchid, Barn Swallow	Fauna	Medio	Algunas de las medidas preventivas que se están tomando para preservar las especies de flora en peligro y, consecuentemente, los ecosistemas de humedales y praderas son: ■ Trasplante de 70.000 Dense Blazing Star. Para las especies de serpientes en riesgo también hay una serie de medidas específicas a destacar: ■ Se instaló un vallado para la protección de serpientes a lo largo del borde derecho de la vía, donde es posible que haya especies de serpientes en peligro. ■ Se les está dando a los trabajadores formación y entrenamiento con el fin de enseñarles cómo proteger y trabajar con serpientes. ■ Además, se están realizando trabajos de seguimiento y recuento de las especies en peligro. La metodología utilizada: captura-marcaje-recaptura. En algunos casos el seguimiento de los individuos por radio permitió analizar y registrar el movimiento de estas especies dentro del área protegida (30 Eastern Foxsnake y 25 Butler's Gartersnake con radio-implantado). ■ Plan de minimización de impacto sobre fauna piscícola.
Trazado del acueducto/ concentraducto	Zona de Protección Ecológica, Ley N°18362 del Ministerio de Agricultura Sobre Áreas Silvestres Protegidas. D.S.N°4.363 (tierras) de 1931, texto actualizado Ley de Bosques sobre Protección de Quebradas	Copiapó, Chile	Parcialmente dentro	205,00	15,00	<i>Liolaemus Nigromaculatus</i> , <i>Liolaemus bisignatus</i> , <i>Callopistes Palluma</i> , <i>Copiapoa Calderana</i> , <i>Eulychnia Breviflora</i> , <i>Tillandsia Landbeckii</i> , <i>Skytanthus Acutus</i> , <i>Euphorbia Lactiflua</i>	Sobre fauna y vegetación	Alto	Relocalización de flora y fauna de interés afectada por la obra.
	Paisajes Protegidos Plan Regulador Intercomunal de las Comunas Costeras de Atacama (PRICOST)				75,00	Dunas y desierto florido	Sobre suelo, vegetación y paisaje		

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
SEST	Wetlands Under AESRD's Water Act	Alberta, CANADÁ	Parcialmente dentro	810,00	150,00	Ninguna	Sobre hábitat y medio hídrico	Medio	<ul style="list-style-type: none"> ■ Se creó superficie de hábitat nueva en una proporción de 3 a 1 sobre la afectada. ■ Control de los procesos de sedimentación y erosión. ■ Generación de hábitats con una composición florística como la existente previamente a la entrada de la agricultura en la zona, usando especies nativas. ■ Control de la avifauna en toda la zona. ■ Uso de los tanques de tormentas como zonas húmedas. ■ Modificación del trazado para evitar afección a humedales.
Parque eólico (17)	LIC serra do Xistral	Lugo, España	Dentro 10 y parcialmente dentro 7	249,31	70,31	<i>Gyps fulvus, Falco tinnunculus, Apus apus, Anthus spinoletta</i>	Sobre vegetación y fauna	Alto	Ejecución del plan de seguimiento ambiental. Control del estado de las instalaciones en el entorno, control y prevención procesos erosivos, restauración y revegetación, control faunístico.
Línea eléctrica (2)	LIC serra do Xistral	Lugo, España	Dentro 1 y parcialmente dentro 1	4,40	3,99	Ninguna	Sobre vegetación y fauna	Medio	Ejecución del plan de seguimiento ambiental. Control del estado de integración de las instalaciones en el entorno, control y prevención procesos erosivos; restauración y revegetación, control faunístico.
Parque eólico (1)	LIC Carnota-monte Pindo	Galicia, España	Dentro	6,70	6,70	<i>Buteo buteo</i>	Sobre vegetación y fauna	Alto	Ejecución del plan de seguimiento ambiental. Control del estado de integración de las instalaciones en el entorno, control y prevención procesos erosivos; restauración y revegetación, control faunístico.
Parque eólico (4)	LIC alto Palancia	Comunidad Valenciana, España	Dentro	22,14	22,14	<i>Gyps fulvus, Apus apus, Sylvia melanocephala, Lullula arborea</i>	Sobre vegetación y fauna	Alto	Gestión del muladar Villahermosa del Río. Ejecución del plan de seguimiento ambiental. Control del estado de integración de las instalaciones en el entorno, control y prevención procesos erosivos, restauración, control faunístico.
Parque eólico (3)	LIC Muela de Cortes y Caroch	Comunidad Valenciana, España	Dentro 2 y parcialmente dentro 1	55,10	45,59	<i>Hirundo daurica, Falco tinnunculus, Sylvia melanocephala, Phylloscopus trochilus, Lullula arborea, Hypsugo savii, Pipistrellus kuhlii</i>	Sobre vegetación y suelo	Alto	Ejecución del plan de seguimiento ambiental. Control del estado de integración de las instalaciones en el entorno, control y prevención procesos erosivos, restauración y revegetación, control faunístico.
Parque eólico (1)	LIC valle de Ayora y sierra del Boquerón	Comunidad Valenciana, España	Dentro	15,36	15,36	Ninguna	Sobre vegetación y suelo	Medio	Ejecución del plan de seguimiento ambiental. Control del estado de integración de las instalaciones en el entorno; control y prevención procesos erosivos, restauración, control faunístico.
Parque eólico (2)	LIC serra d'Enguera	Comunidad Valenciana, España	Dentro 1 y parcialmente dentro 1	24,94	15,04	<i>Erithacus rubecula, Regulus regulus</i>	Sobre vegetación y suelo	Alto	Ejecución del plan de seguimiento ambiental. Control del estado de integración de las instalaciones en el entorno, control y prevención procesos erosivos, restauración, tratamiento silvícolas, control faunístico.

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Línea eléctrica (1)	LIC A Marronda (zona del río Eo)	Lugo, España	Parcialmente dentro	14,20	0,95	Ninguna	Sobre fauna	Medio	Ejecución del plan de seguimiento ambiental. Control del estado de integración de las instalaciones en el entorno, control y prevención procesos erosivos, restauración y revegetación, control faunístico.
Línea eléctrica (1)	IBA nº 193	Castilla-La Mancha, ESPAÑA	Parcialmente dentro	28,89	9,96	Ninguna	Sobre fauna y paisaje	Medio	<ul style="list-style-type: none"> ■ Instalación dispositivos anticolidión (salvapájaros). ■ Seguimiento nidificación aguilucho cenizo, anillamiento. Control de las cosechadoras. ■ Seguimiento de parejas de búhos reales y marcaje. ■ Ejecución del plan de seguimiento ambiental.
Línea eléctrica (1)	LIC-ZEPA sierra de Altomira	Castilla-La Mancha, ESPAÑA	Parcialmente dentro	27,39	4,70	Ninguna	Sobre fauna y paisaje	Medio	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ejecución del plan de seguimiento ambiental. ■ Instalación de dispositivos anticolidión (salvapájaros). Corrección de tendidos eléctricos.
Parque eólico (1)	LIC-ZEPA campo Azálvaro y pinares de Peguerinos	Castilla y León, ESPAÑA	Parcialmente dentro	70,90	1,80	<i>Gyps fulvus, Buteo buteo, Hieraaetus pennatus, Hysugo savii</i>	Sobre vegetación y fauna	Alto	Ejecución del plan de vigilancia ambiental, control del estado de integración de las instalaciones en el entorno, control y prevención procesos erosivos, control específico de avifauna. Restauraciones.
Línea eléctrica (1)	LIC - ZEPA campo Azálvaro Pinares Peguerinos	Castilla y León, ESPAÑA	Parcialmente dentro	2,28	0,90	Ninguna	Sobre fauna	Medio	Ejecución del PVA.
Parque eólico (1)	ZEPA, LIC y Parque Natural hoces de alto Ebro y Rudrón. LIC sierra de la Tesla-Valdivielso	Castilla y León, ESPAÑA	Parcialmente dentro	98,65	10,65	Ninguna	Sobre fauna	Medio	<ul style="list-style-type: none"> ■ Control específico de avifauna. ■ Ejecución del plan de vigilancia ambiental.
Parque eólico (1)	Reserva de la Biosfera río Eo, Oscos y terras de Burón y tejo de Pastur	Asturias y Galicia, ESPAÑA	Dentro	89,60	89,60	Ninguna	Sobre fauna	Medio	Control faunístico específico. Ejecución del plan de seguimiento ambiental. Control del estado de integración de las instalaciones en el entorno. Control y prevención procesos erosivos, restauración.
	Monumento Natural tejo de Pastur		Adyacente	89,60	0		Sobre paisaje		

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORA Y COMPENSATORIAS)
Parque eólico (9)	Área de Alto Valor para la Biodiversidad (ruta migratoria)	Andalucía, España	Dentro	84,97	84,97	<i>Galerida cristata</i> , <i>Buteo buteo</i> , <i>Milvus migrans</i> , <i>Hieraaetus pennatus</i> , <i>Melanocorypha calandra</i> , <i>Apus pallidus</i> , <i>Falco tinnunculus</i> , <i>Pipistrellus kuhlii</i> , <i>Tyto alba</i> , <i>Circaetus gallicus</i> , <i>Bubo bubo</i> , <i>Accipiter nisus</i> , <i>Anthus pratensis</i> , <i>Apus apus</i> , <i>Apus melba</i> , <i>Bubulcus ibis</i> , <i>Circus aeruginosus</i> , <i>Egretta garzetta</i> , <i>Falco naumanni</i> , <i>Gyps fulvus</i> , <i>Hirundo rustica</i> , <i>Pernis apivorus</i> , <i>Sylvia melanocephala</i>	Sobre fauna y paisaje	Alto	Ejecución del PVA. Seguimiento específico de avifauna 365 días/año. Protocolo de parada preventiva de aerogenerador. Refuerzo vigilancia ambiental en época de mayor tránsito migratorio. Control del estado de integración de las instalaciones en el entorno. Desarrollo de medidas ambientales compensatorias en coordinación con administración.
Parque eólico (2)	IBA La Janda	Andalucía, España	Dentro	34,80	34,80	<i>Pipistrellus pipistrellus</i> , <i>Gyps fulvus</i> , <i>Anthus pratensis</i> , <i>Fringilla coelebs</i> , <i>Phoenicurus ochruros</i> , <i>Falco naumanni</i> , <i>Motacilla alba</i> , <i>Falco tinnunculus</i> , <i>Circaetus gallicus</i> , <i>Apus apus</i> , <i>Nyctalus leisleri</i> , <i>Cisticola juncidis</i> , <i>Hieraaetus pennatus</i> , <i>Apus apus</i> , <i>Pipistrellus kuhlii</i> , <i>Elanus caeruleus</i> , <i>Sylvia atricapilla</i>	Sobre fauna y paisaje	Alto	Ejecución del PVA. Seguimiento específico de avifauna 365 días/año. Protocolo de parada preventiva de aerogenerador. Refuerzo vigilancia ambiental en época de mayor tránsito migratorio. Control del estado de integración de las instalaciones en el entorno.

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Parque eólico (1)	LIC, ZEPA y Parque Natural los Alcornocales	Andalucía, España	Dentro	47,70	47,70	<i>Falco tinnunculus</i> , <i>Milvus migrans</i> , <i>Monticola solitarius</i> , <i>Gyps fulvus</i>	Sobre fauna y paisaje	Alto	Ejecución del PVA. Seguimiento específico de avifauna 365 días/año. Protocolo de parada preventiva de aerogenerador. Refuerzo vigilancia ambiental en época de mayor tránsito migratorio. Control del estado de integración de las instalaciones en el entorno.
Fotovoltaica	LIC-ZEPA de la Serena	Extremadura, España	Dentro	34,00	34,00	Ninguna	Sobre vegetación y suelo	Medio	Revegetación perimetral, gestión ambiental de la zona de compensación de 15 ha. Control de la vegetación mediante ganado.
Parque eólico (2)	Selva baja caducifolia (SBC)	Oaxaca, México	Parcialmente dentro	64,55	59,09	<i>Columbina passerina</i>	Sobre vegetación, fauna, paisaje	Alto	Estudio seguimiento ambiental genérico. Delimitación de las áreas de trabajo, labores de concienciación para el personal. Rescate y reubicación de especies protegidas de flora y fauna. Acciones de reforestación con especies nativas en áreas naturales protegidas. Labores de educación ambiental con entidades locales.
Línea eléctrica (1)			Parcialmente dentro	90,27	6,11	Ninguna	Sobre vegetación, fauna, paisaje	Medio	
Parque eólico (2)	GR2320007	Achaia, Grecia	Dentro	42,40	42,40	Ninguna	Sobre vegetación	Alto	Estudio de avifauna.
Línea eléctrica (1)				2,40	2,40				
Parque eólico (1)	PTCON0025 serra de Montemuro	Portugal	Dentro	2,38	2,38	Ninguna	Sobre vegetación y fauna	Medio	-
Parque eólico (1)	PTCON0003 Alvão/ Marão	Portugal	Dentro	6,50	6,50	Ninguna	Sobre vegetación y fauna	Alto	-
Central solar	Zona de Protecção Especial (ZPE) de Mourão/Moura/ Barrancos	Moura, Portugal	Parcialmente dentro	280,00	114,00	Ninguna	Vegetación, fauna, paisaje	Alto	En 2012 se terminó el seguimiento ambiental del alcaraván. Se hizo de forma voluntaria seguimiento de aves anual (2012-2013), se ejecutó el plan de recuperación del barranco con construcción de azudes en el cauce utilizando ingeniería natural y plantaciones. Se realizó, además, el seguimiento de las plantaciones de encinas.

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Servicios de tala y poda de arbolado en redes aéreas de MT y BT	ZEPA, ASE y Parque Nacional de las Calderas de Taburiente	Islas Canarias, España	Dentro	109,04 km	109,04 km	Ninguna	Sobre vegetación, suelo y paisaje	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> ■ La actuación tiene aspectos positivos al prevenir el riesgo de incendios. ■ Triturado de la vegetación cortada y su posterior extendido en el suelo.
	ZEPA, ASE y Parque Natural de las Nieves. Reserva de la Biosfera Los Tiles								
	ASE y Paisaje Protegido del Barranco de las Angustias								
	Reserva Natural Integral de Menciafete								
	Reserva Natural Integral de Roques de Salmor								
	ZEPA, ASE y Reserva Natural Especial de Tibataje								
	ZEPA y Parque Rural de Frontera								
	ZEPA y Paisaje Protegido de Ventejis								
	ASE y Monumento Natural de Las Playas								
	Paisaje Protegido de Timijiraque								
	ZEPA, ASE y Parque Nacional de Garajonay								
	Parque Rural de Valle del Gran Rey								
	Reserva Natural Integral de Benchijiqua								
	ASE y Paisaje Protegido de Orone								
	ZEPA, ASE y Monumento Natural de los Órganos								
ASE y Monumento Natural de Roque Cano									
ASE y Monumento Natural del Lomo del Carretón									

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Servicios de tala y poda de arbolado en redes aéreas de MT y BT	ZEPA, humedal Ramsar, Reserva de la Biosfera, Parque Nacional y Natural de Doñana	Andalucía, España	Dentro	1.679,451 Km	1.679,451 Km	Ninguna	Sobre vegetación, suelo y paisaje	Bajo	La actuación tiene aspectos positivos, al prevenir el riesgo de incendios.
	LIC-ZEPA, Paraje Natural Marismas de Isla Cristina								
	Reserva de la Biosfera, ZEPA, Paraje Natural Marismas del Odiel								
	ZEPA, Paraje Natural del río Piedra y flechas del Rompido								
	Reserva de la Biosfera, Humedal Ramsar, ZEPA, Paraje Natural Lagunas de Palos y las Madres								
Cementerio Collserola	Parque Natural Collserola	Cataluña, España	Dentro	170,00	170,00	Ninguna	Sobre hábitat	Positivo	Mantenimiento de la jardinería y limpieza diaria de viales.
Mejora de Hábitats LIC's en la comarca de Sierra de Ávila	LIC y ZEPA valles del Voltoya y Zorita	Castilla y León, España	Parcialmente dentro	447,10	369,60	Ninguna	Sobre vegetación, fauna, hábitat y suelo.	Positivo	El impacto global de la actuación se considera positivo; aun así, sólo se trabaja en aquellas épocas en las que no estén o críen las especies protegidas.
	LIC y ZEPA pinares del Bajo Alberche								
	LIC y ZEPA campo Azálvaro - Pinares Peguerinos								
	Plan de Ordenación de los Recursos Naturales del Espacio Natural sierra de Guadarrama								
	ZEPA encinares de los ríos Adaja y Voltoya								
	Planes de conservación de especies catalogadas (planes vigentes de conservación del águila imperial y cigüeña negra)								

INSTALACIONES EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (ha)	ESPECIE/S AFECTADA/S POR LA INSTALACIÓN INCLUIDAS EN EL CATÁLOGO DE ESPECIES AMENAZAS	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS DE MINIMIZACIÓN DEL IMPACTO (PREVENTIVAS, CORRECTORAS Y COMPENSATORIAS)
Tratamientos silvícolas preventivos de incendios en la comarca de Serrezuela	LIC riberas del Río Cega y Zona de Importancia para la Cigüeña Negra	Castilla y León, España	Adyacente	107,00	0,00	Ninguna	Sobre vegetación, fauna, hábitat y suelo.	Positivo	El impacto global de la actuación se considera positivo; aun así, sólo se trabaja en aquellas épocas que no estén o críen las especies protegidas.
Tratamientos silvícolas preventivos de incendios en los TT. MM. de Arenas de San Pedro, Candeleda y Guisando	LIC, ZEPA, Parque Regional sierra de Gredos Planes de conservación de especies catalogadas (planes vigentes de conservación del águila imperial y cigüeña negra)	Castilla y León, España	Dentro	22,00 (estimado)	22,00 (estimado)	Ninguna	Sobre vegetación, fauna, hábitat y suelo.	Positivo	El impacto global de la actuación se considera positivo; aun así, sólo se trabaja en aquellas épocas que no estén o críen las especies protegidas.

ENP - Espacio Natural Protegido; ZEC - Zona de Especial Conservación; ZEPA - Zona de Especial Protección para las Aves (Red Natura 2000); LIC - Lugar de Interés Comunitario (Red Natura 2000); IBA - Área de Importancia para las Aves; ASE - Área de Sensibilidad Ecológica; HIC - Hábitat Natural de Interés Comunitario.

INSTALACIONES DE ACCIONA AGUA EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	UBICACIÓN DEL PUNTO DE VERTIDO/ CAPTACIÓN/ EMISARIO- INMISARIO SUBMARINO	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (Ha)	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS AMBIENTALES
EDAR Villarrubia de los Ojos	ZEPA, Humedal Ramsar, Reserva de la Biosfera y Parque Nacional Tablas de Daimiel	Castilla-La Mancha, España	Adyacente	Río afluente del área sensible	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDARs Priorat	LIC-ZEPA, Parque Natural de la serra de Montsant	Cataluña, España	Dentro	Dentro (río)	>1 ha	>1 ha	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Galdar	LIC costa de Sardina Norte	Islas Canarias, España	Adyacente	Dentro del área sensible (MAR)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Sardina	LIC costa de Sardina Norte	Islas Canarias, España	Adyacente	No aplica (depósito que abastece a los regantes)	>1 ha	0,00	Sobre suelo	Bajo	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Casa Aguilar	LIC El Brezal	Islas Canarias, España	Adyacente	Adyacente (barranco)	>1 ha	0,00	Sobre suelo	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR El Risco	LIC y Parque Natural de Tamadaba	Islas Canarias, España	Dentro	Dentro (barranco)	>1 ha	>1 ha	Sobre suelo	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Agaete	LIC y Parque Natural de Tamadaba	Islas Canarias, España	Adyacente	Adyacente (barranco)	>1 ha	0,00	Sobre suelo	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Tejeda	LIC y Parque Rural El Nublo	Islas Canarias, España	Adyacente	Adyacente (barranco)	>1 ha	0,00	Sobre suelo	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Coruña	LIC y Parque Natural de Tamadaba	Islas Canarias, España	Adyacente	Adyacente (barranco)	>1 ha	0,00	Sobre suelo	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR San Mateo	LIC, Espacio Natural de Canarias y Paisaje Protegido de Pino Santo	Islas Canarias, España	Adyacente	Adyacente (barranco)	>1 ha	0,00	Sobre suelo	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Teror	LIC y Espacio Natural de Canarias Azuaje	Islas Canarias, España	Adyacente	No aplica. Balsa que abastece a los regantes	>1 ha	0,00	Sobre suelo	Bajo	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
IDAM Bocabarranco	LIC costa de Sardina Norte	Islas Canarias, España	Adyacente	Dentro (emisario/ inmisario MAR)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico del efluente de salmuera garantizando el cumplimiento de las especificaciones establecidas en la Autorización de Vertido. Control permanente de las condiciones físico-químicas y microbiológicas del agua desalada obtenida en la instalación garantizando el cumplimiento de la normativa vigente.

INSTALACIONES DE ACCIONA AGUA EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	UBICACIÓN DEL PUNTO DE VERTIDO/ CAPTACIÓN/ EMISARIO- INMISARIO SUBMARINO	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (Ha)	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS AMBIENTALES
EDARs cañón del río Lobos	ZEPA y Parque Natural del Cañón de Río Lobos	Castilla y León, España	Parcialmente dentro	Dentro (rRío)	>1 ha	0,48	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
ETAP Cáceres	ZEPA y ZEC Llanos de Cáceres y Sierra de Fuentes	Extremadura, España	Adyacente	Dentro (captación embalse Guadiloba)	3,60	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control permanente de las condiciones físico-químicas y microbiológicas del agua obtenida en la instalación garantizando el cumplimiento de la normativa vigente.
EDAR arroyo El Marco	ZEPA y ZEC Llanos de Cáceres y Sierra de Fuentes	Extremadura, España	Dentro	Dentro (Río)	4,00	4,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
Obra colectores de Busturia	ZEPA, Humedal Ramsar y Reserva de la Biosfera de Urdaibai	País Vasco, España	Dentro	No aplica	80,00	80,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control del correcto funcionamiento del colector.
EDARs Villanueva del Fresno y Zahínos	LIC-ZEPA Dehesas de Jerez	Extremadura, España	Adyacente	Adyacente (río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
ETAP Alcarrache	LIC Río Alcarrache	Extremadura, España	Dentro	Dentro (captación río)	>1 ha	>1Ha	Sobre medio hídrico	Medio	Control permanente de las condiciones físico-químicas y microbiológicas del agua obtenida en la instalación garantizando el cumplimiento de la normativa vigente.
IDAM Jávea	LIC-ZEPA, Reserva Natural del Cabo de San Antonio	Comunidad Valenciana, España	Adyacente	Adyacente. captación: pozos de entorno de canales. Punto vertido: canales (salmuera diluida)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico del efluente de salmuera garantizando el cumplimiento de las especificaciones establecidas en la Autorización de Vertido. Control permanente de las condiciones físico-químicas y microbiológicas del agua desalada obtenida en la instalación garantizando el cumplimiento de la normativa vigente.
EDAR Canoves i Samalus	LIC Río Mogent	Cataluña, España	Adyacente	Dentro (río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Lote V	LIC-ZEPA, Parque Regional del Guadarrama	Madrid, España	Dentro	Dentro (río)	>1 ha	>1 ha	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Lote III	LIC Río Henares	Madrid, España	Adyacente	Dentro (río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Arroyo Culebro Cuenca Baja	LIC-ZEPA Parque Regional del Sureste	Madrid, España	Adyacente	Dentro (río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.

INSTALACIONES DE ACCIONA AGUA EN ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS Y EN ÁREAS DE ALTA BIODIVERSIDAD NO PROTEGIDAS (REPORTE INDICADORES G3: EN11 - EN15)

INSTALACIÓN	ÁREA PROTEGIDA AFECTADA POR LAS INSTALACIONES (NOMBRE, TIPO Y CATEGORÍA DE PROTECCIÓN)	UBICACIÓN GEOGRÁFICA	UBICACIÓN DE LA INSTALACIÓN: ■ DENTRO DEL ENP ■ PARCIALMENTE DENTRO DEL ENP ■ ADYACENTE: A MENOS DE 2 KM. DEL ENP	UBICACIÓN DEL PUNTO DE VERTIDO/ CAPTACIÓN/ EMISARIO- INMISARIO SUBMARINO	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN (ha)	SUPERFICIE DE LA INSTALACIÓN DENTRO DEL ÁREA PROTEGIDA (Ha)	IMPACTOS MÁS SIGNIFICATIVOS	VALORACIÓN DEL IMPACTO	MEDIDAS AMBIENTALES
EDAR Blanca	LIC-ZEPA sierras de Ricote y la Navela	Murcia, España	Adyacente	No aplica	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Bajo	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Calasparra	LIC-ZEPA cuenca alta del río Segura, cañón de los Almadenes	Murcia, España	Adyacente	Dentro (Río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDAR Tudela	LIC Río Ebro	Aragón, España	Adyacente	Dentro (Río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDARs Media Pirineos	Red Natura 2000 (LIC y ZEPA)	Navarra, España	Dentro	Dentro (Río)	>1 ha	>1 ha	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
ETAP Yesa	LIC sierras de Leyre y Orba	Navarra, España	Adyacente	Dentro (Río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control permanente de las condiciones físico-químicas y microbiológicas del agua obtenida en la instalación garantizando el cumplimiento de la normativa vigente.
ETAP Ochagavía	LIC río Andoia (río Aragón)	Navarra, España	Adyacente	Dentro (Río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control permanente de las condiciones físico-químicas y microbiológicas del agua obtenida en la instalación garantizando el cumplimiento de la normativa vigente.
ETAP Valtierra-Arguedas	LIC río Ebro	Navarra, España	Adyacente	Dentro (Río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control permanente de las condiciones físico-químicas y microbiológicas del agua obtenida en la instalación garantizando el cumplimiento de la normativa vigente.
Servicio Integral de Soria ETAP/EDAR	LIC río Duero	Castilla y León, España	Adyacente	Dentro (Río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	ETAP: control permanente de las condiciones físico-químicas y microbiológicas del agua obtenida en la instalación garantizando el cumplimiento de la normativa vigente. EDAR: control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
EDARs comarca del Montsiá	LIC-ZEPA delta del Ebro	Cataluña, España	Adyacente	Dentro (Río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
Servicio Integral Toro ETAP/EDAR	LIC Río Duero	Castilla y León, España	Adyacente	Dentro (Río)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	ETAP: control permanente de las condiciones físico-químicas y microbiológicas del agua obtenida en la instalación garantizando el cumplimiento de la normativa vigente. EDAR: control periódico químico y biológico del efluente garantizando el cumplimiento de la Autorización de Vertido y de la normativa vigente.
IDAM San Pedro Pinatar	LIC-ZEPA, Humedal Ramsar, Reserva Regional, Reserva Natural Protegida, Parque Natural de las Salinas y San Pedro de Pinatar	Murcia, España	Adyacente	Dentro (Emisario / inmisario MAR)	>1 ha	0,00	Sobre medio hídrico	Medio	Control periódico del efluente de salmuera garantizando el cumplimiento de las especificaciones establecidas en la Autorización de Vertido. Control permanente de las condiciones físico-químicas y microbiológicas del agua desalada obtenida en la instalación garantizando el cumplimiento de la normativa vigente.

ENP - Espacio Natural Protegido; ZEC - Zona de Especial Conservación; ZEPA - Zona de Especial Protección para las Aves (Red Natura 2000); LIC - Lugar de Interés Comunitario (Red Natura 2000); IBA - Área de Importancia para las Aves; ASE - Área de sensibilidad ecológica; HIC - Hábitat Natural de Interés Comunitario.



Compromiso de ACCIONA

- a. Buen gobierno
- b. Personas
- c. Innovación
- d. Entorno
- e. Círculo de valor**
- f. Sociedad
- g. Diálogo con grupos de interés
- h. Difusión y liderazgo
- i. Rendición de cuentas

Círculo de valor

2012

RETOS	AVANCES
<ul style="list-style-type: none"> ■ Extender el cuestionario de autoevaluación a los proveedores con facturación superior a 100.000 euros en España y ampliar el alcance a proveedores a nivel internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Cuestionario enviado a proveedores con facturación anual en España igual o superior a 100.000 euros, incluyendo proveedores internacionales (más de 2.500 proveedores nuevos).
<ul style="list-style-type: none"> ■ Asignar un <i>rating</i> a los proveedores evaluados en 2010 y 2011 como experiencia piloto para el <i>rating</i> en desarrollo sostenible. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Alrededor de 1.600 proveedores evaluados en 2010-2012 con <i>rating</i> asignado en desarrollo sostenible.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Difundir los Principios Éticos para Proveedores, Contratistas y Colaboradores, así como el Canal Ético. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Difusión masiva de los Principios Éticos a más de 12.000 proveedores.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Convocar dentro del Pack de Formación del Campus de Proveedores a los cursos sobre Código de Conducta, Integración de Discapacitados y Prevención de Riesgos Laborales. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Lanzamiento de varias convocatorias de los cursos del Pack de Formación (más de 1.000 personas inscritas).
<ul style="list-style-type: none"> ■ Elaborar la primera versión del Catálogo de Compra de Productos Sostenibles, con 45 productos, y realizar las primeras compras basadas en el mismo. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Primera versión del Catálogo de Productos y Servicios Sostenibles, elaborada con 435 productos o servicios. Las principales divisiones han realizado licitaciones basadas en el Catálogo.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Ampliar el alcance de las auditorías a proveedores. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Realización de un plan de auditorías y verificación de proveedores evaluados en sostenibilidad.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Consolidar el Boletín de PRL para proveedores y extenderlo a nivel internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Envío trimestral de los boletines de PRL, en versión bilingüe, a proveedores nacionales y extranjeros (unos 12.000 envíos por boletín).
<ul style="list-style-type: none"> ■ Realizar concursos cuyas bases de licitación realicen discriminaciones positivas, atendiendo a criterios de responsabilidad corporativa y sostenibilidad. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Incorporación de criterios de responsabilidad corporativa y sostenibilidad en las licitaciones, priorizando la contratación de proveedores que los cumplan.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Impartir el Curso de RC y Sostenibilidad en la cadena de suministro a todo el personal adscrito a la función de compras. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Convocado el personal adscrito a la función de compras para realizar el Curso de RC y Sostenibilidad en la cadena de suministro.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Consecución de un 92% de cifra de negocio certificada en ISO 9001 y un 88% en ISO 14001. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Nuevas actividades y centros certificados, alcanzándose un 93% de la cifra de negocio certificada en ISO 9001 y un 90% en ISO 14001.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Conseguir la triple certificación (eficiencia energética, gestión medioambiental y calidad de aire) en una de las instalaciones de ACCIONA. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Consecución de la doble certificación (eficiencia energética y gestión medioambiental) en el Centro Tecnológico de I+D de ACCIONA Infraestructuras. Realización de la auditoría externa para certificación en UNE 171330.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Lanzar un proyecto para la mejora de varios procesos de la Compañía, que pasará por medirlos y rediseñarlos con enfoque de creación de valor económico. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Realización de innovaciones operativas en procesos, obteniéndose unos ahorros de 12,4 millones de euros.

2012

HECHOS DESTACADOS

- ACCIONA ha potenciado la contratación con Centros Especiales de Empleo para facilitar la incorporación de personas con discapacidad al mundo laboral.
- Se ha elaborado un nuevo Procedimiento de Homologación y Evaluación de Proveedores, que incluye criterios de responsabilidad corporativa y sostenibilidad.
- ACCIONA ha incorporado la Gestión de Riesgos a la cadena de suministro, realizando el primer Mapa de Riesgo de Proveedores y asignando un *rating* en sostenibilidad a proveedores.
- Nuevos servicios de valor añadido para clientes: propuestas para la mejora de la eficiencia, tres eventos neutros en carbono y certificación de ACCIONA Forwarding como Operador Económico Autorizado.
- Se han incorporado objetivos de cumplimiento de los compromisos del Plan Director de Sostenibilidad 2015 en lo relativo al círculo de valor en la evaluación del desempeño del personal de compras.
- Sigue mejorando la accesibilidad de los productos y servicios de ACCIONA: introducción del etiquetado braille en vinos de Hijos de Antonio Barceló, atención personalizada para personas con discapacidad auditiva en la concesionaria Rodovia do Aço.
- Se potencia la unidad y coherencia de los procesos de compras y el control de la cadena de suministro, a través de la implantación del SAP a nivel internacional (ACCIONA Energía Polonia y Portugal, ACCIONA Agua Italia) y a otras divisiones (ACCIONA Servicios).

2013

RETOS

- Consolidación del alcance del cuestionario de autoevaluación a proveedores a nivel internacional.
- Realización del borrador de las bases del Premio Anual de Prácticas Sostenibles de proveedores, para su lanzamiento en 2014.
- Ampliación del alcance de las verificaciones del cuestionario en todas las divisiones de ACCIONA, de acuerdo con lo establecido en el Plan de Auditorías para 2013.
- Conseguir la certificación en la norma ISO 20121, Gestión de Eventos Sostenibles, para GPD.
- Consolidación de la iniciativa del Boletín de PRL para proveedores en el ámbito internacional.
- Obtener la certificación Wineries for Climate Protection en Hijos de Antonio Barceló.
- Difusión del Catálogo de Productos y Servicios Sostenibles a la función de compras de las divisiones, ampliando su alcance y realizando licitaciones basadas en el mismo.

→ Indicadores círculo de valor

	2011	2012
% de proveedores locales	94,12	92,41
% de pedidos que incluyen la Cláusula del Pacto Mundial	99,75	99,63
Proveedores autocalificados en materia de sostenibilidad sobre el total de proveedores en la muestra (%)	36,66	35,11
Índice global de satisfacción de clientes (%)	85,5	83,4
% de la actividad certificada con ISO 9001	88	93
% de la actividad certificada con ISO 14001	85	90

El compromiso de ACCIONA con su cadena de suministro

ACCIONA ha potenciado relaciones de comunicación y conocimiento mutuo con sus proveedores, a través de la mejora de los canales de comunicación, el trato continuo, la difusión de sus Principios Éticos y la formación, para compartir las mejores prácticas y el posicionamiento de las empresas en estas materias. ACCIONA desarrolla estas iniciativas con la expectativa de generar valor, en interés y beneficio de todos.

La Compañía ha trabajado activamente en la gestión de riesgos de su cadena de suministro, con el fin de contar con proveedores que respeten unos estándares éticos mínimos. Además, ACCIONA apuesta por integrar criterios de responsabilidad corporativa (RC) y sostenibilidad en sus procesos de compras, comprometiéndose a implantar un proceso de gestión responsable que favorezca la adquisición de productos y la contratación de servicios respetuosos con el medio ambiente, que hayan sido fabricados o generados en condiciones socialmente justas.

GESTIÓN DE RIESGOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO

Mediante la gestión del riesgo en su cadena de suministro ACCIONA tiene como objetivo:

- Conocer su cadena de suministro, su alcance y sus proveedores críticos.

- Saber cuál es su exposición al riesgo, identificando tanto sus riesgos operacionales, vinculados al resultado del negocio, como sus riesgos sociales, vinculados a la sostenibilidad.
- Poner en marcha iniciativas y actuaciones que ayuden a la gestión de la cadena de suministro: principios éticos, criterios de homologación, evaluación y auditorías, formación e incentivos a proveedores.
- Integrar criterios de responsabilidad corporativa y sostenibilidad en la estrategia de la gestión y en los procesos de compras.
- Obtener beneficios de la gestión responsable y sostenible de las compras (reducción de costes y aumento de ingresos para el negocio).
- Fijar indicadores de desempeño que permitan valorar esta gestión.
- Potenciar la transparencia y la ética en los procesos de compras.

Conocer toda la cadena de suministro es importante para poder implementar acciones de mejora que resulten efectivas. En este sentido, ACCIONA busca identificar los principales proveedores con los que poder firmar acuerdos globales, los proveedores de

mayor volumen de facturación con el Grupo y los que son críticos para el buen desarrollo de la actividad.

En 2012 el número de proveedores de ACCIONA ascendió a 28.656. De éstos, el 7,98% tuvieron una relación comercial con la Compañía superior a los 100.000 euros anuales.

Existen una serie de suministros y servicios que son comunes a la mayor parte de las divisiones de ACCIONA, para los que se potencia la firma de acuerdos marco y a través de los que la Compañía y el proveedor se ven beneficiados. El resto de los principales materiales, equipos y servicios que se compran, son los específicos y necesarios para la realización de la actividad de cada una de las divisiones.

ACCIONA potencia la contratación con proveedores locales, fomentando sus capacidades y contribuyendo al desarrollo económico de las comunidades en las que opera. Además, el desarrollo e integración de proveedores de ámbito local facilita los suministros y servicios, especialmente aquéllos más esenciales y básicos, dando flexibilidad y asegurando tiempos de respuesta óptimos. Esta relación genera beneficios mutuos, pues repercute también positivamente en el crecimiento de las áreas de implantación garantizando una estrecha colaboración.

DISTRIBUCION DE PROVEEDORES POR DIVISIÓN 2012		
DIVISIÓN	TOTAL	% LOCALES
ACCIONA, S.A.	678	92,77%
INFRAESTRUCTURAS ⁽¹⁾	13.873	98,06%
ENERGÍA	5.994	89,64%
AGUA	1.174	85,60%
LOGÍSTICA ⁽²⁾	1.781	89,76%
SERVICIOS ⁽³⁾	4.079	97,34%
OTROS NEGOCIOS ⁽⁴⁾	1.077	93,69%
TOTAL	28.656	92,41%

⁽¹⁾ Incluye Inmobiliaria.

⁽²⁾ Incluye Trasmediterranea y Forwarding.

⁽³⁾ Incluye ACCIONA Medio Ambiente, ACCIONA Servicios Urbanos, ACCIONA Servicios Urbanos y Medio Ambiente, ACCIONA Facility Service, ACCIONA Airport Service y EROM.

⁽⁴⁾ Incluye GPD, Bodegas y Bestinver.

ACCIONA Agua ha incluido en 2012 el seguimiento de las contrataciones locales en el estudio comparativo previo a la adjudicación para potenciar la contratación con proveedores locales, siendo un criterio más que tener en cuenta en la adjudicación.

Por otro lado, ACCIONA ha identificado una serie de proveedores críticos, cuyo nivel de criticidad se basa en el tipo de riesgo que éstos entrañan para la Compañía y en el impacto potencial sobre sus negocios:

- **Riesgo económico:** se consideran críticos a los proveedores con un volumen anual de compra superior a los 300.000 euros.
- **Riesgo país:** se consideran críticos cuando el origen de los proveedores o de la fuente de suministro no pertenece a la OCDE.
- **Riesgo actividad:** se consideran críticos cuando la naturaleza del suministro o servicio que ofrecen está entre los considerados críticos por ACCIONA.
- **Otros riesgos:** cada división ha identificado a los proveedores que suponen un riesgo para el correcto desarrollo de sus negocios, ya sea por el grado de dependencia tecnológica o económica, por ser irremplazables, subcontratistas, por razones de calidad asociada al producto final, etc.

PROVEEDORES CRÍTICOS POR LÍNEA DE NEGOCIO		
DIVISIÓN	CRÍTICOS	% S/TOTAL
ACCIONA, S.A.	58	8,55%
INFRAESTRUCTURAS ⁽¹⁾	376	2,71%
ENERGÍA	869	14,50%
AGUA	95	8,09%
LOGÍSTICA ⁽²⁾	21	1,18%
SERVICIOS ⁽³⁾	824	20,20%
OTROS NEGOCIOS ⁽⁴⁾	21	1,95%
TOTAL	2.264	7,90%

⁽¹⁾ Incluye Inmobiliaria.

⁽²⁾ Incluye Trasmediterranea y Forwarding.

⁽³⁾ Incluye ACCIONA Medio Ambiente, ACCIONA Servicios Urbanos, ACCIONA Servicios Urbanos y Medio Ambiente, ACCIONA Facility Service, ACCIONA Airport Service y EROM.

⁽⁴⁾ Incluye GPD, Bodegas y Bestinver.

Para ACCIONA, trabajar con proveedores y contratistas certificados es una garantía de profesionalidad, calidad y sostenibilidad en los suministros y servicios que éstos ofrecen. Por ello, en las licitaciones se incluyen cláusulas que valoran positivamente la posesión de los ofertantes de certificados de calidad, medio ambiente y seguridad y salud. Durante 2012 ACCIONA Energía envió una carta a 147 proveedores recomendándoles que se certificaran. En especial, se dirigieron a proveedores de materiales críticos y contratas.

Para ACCIONA, trabajar con proveedores y contratistas certificados es una garantía de profesionalidad, calidad y sostenibilidad

En el cuadro siguiente se relacionan los datos disponibles de las empresas del Grupo:

EMPRESA	ISO 9001	ISO 14001	OHSAS
ACCIONA WINDPOWER	82,00%	39,00%	20,00%
ACCIONA AIRPORT SERVICES	100,00%	100,00%	N/D
BESTINVER	14,91%	6,21%	2,48%
ACCIONA MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURAS	44,48%	30,81%	3,44%
ACCIONA INGENIERÍA E INSTALACIONES	27,50%	67,50%	9,00%
ACCIONA INMOBILIARIA	41,00%	65,00%	12,00%
ACCIONA INFRAESTRUCTURAS	39,08%	20,11%	8,85%
ACCIONA AGUA	57,31%	10,29%	1,75%
ACCIONA ENERGÍA	64,58%	37,85%	21,10%
HIJOS DE ANTONIO BARCELÓ	93,00%	29,00%	3,00%
GPD	3,92%	1,82%	N/D
ACCIONA SISTEMAS DE SEGURIDAD	20,00%	20,00%	20,00%

Nota: % sobre los principales proveedores, críticos y/o contratas, sobre los que se realiza el control y seguimiento de estas certificaciones.

IDENTIFICAR LOS RIESGOS ASOCIADOS A LOS PROCESOS DE COMPRAS

En los procesos de compras ACCIONA distingue dos tipos de riesgos: operacionales y sociales. Los riesgos operacionales son los vinculados al resultado del negocio y se refieren a la relación proveedor/cliente durante el proceso de compra, mientras que los sociales hacen referencia a la consideración de criterios de sostenibilidad (reducción del impacto medioambiental, respeto de los derechos humanos y laborales reconocidos internacionalmente, transparencia y ética/buen gobierno en los procesos de compras).

Durante 2012, basándose en estos aspectos, ACCIONA realizó una fase de diagnóstico de su cadena de suministro, a través de distintas iniciativas que se describen a continuación.

Matriz de riesgos en los procesos de compras y pagos

La Compañía ha elaborado una matriz que recoge los procesos de compras y pagos y en la cual, a través del análisis detallado de todos los subprocesos y actividades que comprenden estas funciones, se han identificado y descrito los riesgos que pueden producirse en el desarrollo de éstas. Conocidos los riesgos, se han establecido en la matriz los controles correspondientes.

Adicionalmente, se ha realizado una matriz de segregación de funciones, con el fin de que no concurren personas que se encuentren dentro del proceso de compras en aquellos momentos en que se pudieran poner en peligro la transparencia del mismo, evitando cualquier riesgo de incumplimiento de las normas y procedimientos establecidos.

Adaptación de la normativa corporativa a los sistemas (ERP) y a los procedimientos de las empresas del Grupo

La Norma Corporativa de Compras (NCC001) establece específicamente el posicionamiento de ACCIONA en materia de sostenibilidad relacionado con las compras, haciendo mención al compromiso con el comportamiento ético referido al personal que participa en los procesos de compras y marcando las exigencias y pautas que seguir en cuanto a la conducta que en el ejercicio de su actividad este colectivo debe respetar. Igualmente, se recoge expresamente cómo se ha de evitar el conflicto de interés en el proceso de compras.

ACCIONA traslada estos principios a sus sistemas de gestión de procesos internos (ERP) en cuanto a diseño y control de los procesos de compras y del Maestro de Proveedores. Durante 2012 se ha efectuado la implantación del SAP a escala internacional (ACCIONA Energía Polonia y Portugal, ACCIONA Agua Italia) y a otras divisiones (ACCIONA Servicios).

Cuestionario de Autoevaluación de Responsabilidad Corporativa (RC) y Sostenibilidad en la Cadena de Suministro y *rating* de proveedores

Desde su puesta en marcha en 2010, con el objetivo de difundir los criterios de sostenibilidad de ACCIONA a sus proveedores, el Cuestionario de Autoevaluación en RC y Sostenibilidad en la Cadena Suministro ha servido para mejorar el conocimiento de las prácticas de los proveedores de ACCIONA en estas materias. En 2012 se amplió el alcance del mismo y se envió a los proveedores que tuvieron una relación comercial con el grupo superior a los 100.000 euros en 2011, incluyendo proveedores extranjeros.

Durante 2012 el cuestionario se envió a un total de 2.495 proveedores, de los cuales respondieron un 35,11%. Desde la puesta en marcha de esta metodología se han enviado 4.310 cuestionarios, de los cuales respondió el 37,33%.

De acuerdo con las respuestas obtenidas a partir del cuestionario de autoevaluación, se ha asignado un *rating* en materia de RC y Sostenibilidad a 1.609 proveedores, siendo la calificación media obtenida A-. En el ERP de ACCIONA, dentro de la ficha de proveedor del Maestro de proveedores, se ha incluido un campo para registrar el *rating* del proveedor en materia de sostenibilidad.

Mapa de Riesgo de la cadena de suministro

Durante 2012, en base al análisis de 3.756 proveedores con los que ACCIONA en España tuvo una relación comercial en 2011 superior a 100.000 euros, la Compañía elaboró el Mapa de Riesgo de su cadena de suministro. El objeto del Mapa de Riesgo es conocer la posición actual de los principales colaboradores y detectar los riesgos dentro de la cadena de suministro, con el fin de prevenir malas prácticas, controlar y gestionar la relación con los proveedores y, especialmente, identificar puntos de mejora para ofrecer a los colaboradores formación e información sobre estas materias. Para realizar este mapa se tuvieron en cuenta los siguientes aspectos:

- Riesgo económico (nivel de dependencia económica).
- Riesgo actividad (PRL y medio ambiente).
- Riesgo país (global, corrupción, derechos humanos y legislación medioambiental).
- Riesgo tipo proveedor.

Cabe destacar que la mayor parte de los proveedores de ACCIONA se encuentran en una franja de nivel de riesgo medio-bajo, no habiéndose detectado ningún proveedor de riesgo alto para ACCIONA.

Mediante la mejora de sus sistemas de gestión de riesgos, ACCIONA garantiza la transparencia en los procesos de contratación, evalúa las capacidades y prácticas de los proveedores, y colabora con ellos para superar posibles limitaciones, transmitiendo sus valores y asegurándose el cumplimiento de unos principios mínimos que garanticen una cadena de suministro responsable.

Con la mejora de sus sistemas de gestión de riesgos, ACCIONA garantiza la transparencia en los procesos de contratación

INICIATIVAS Y ACTUACIONES DE GESTIÓN RESPONSABLE EN LA CADENA DE SUMINISTRO

ACCIONA ha puesto en marcha distintas iniciativas de gestión responsable y control del riesgo:

- Difusión masiva de los Principios Éticos para proveedores, contratistas y colaboradores.
- Elaboración de un nuevo Procedimiento de Homologación y Evaluación de Proveedores.
- Plan de Auditorías a Proveedores.
- Comunicación, formación e incentivos a proveedores.

Principios Éticos para Proveedores, Contratistas y Colaboradores, y Canal Ético

Durante 2012 los Principios Éticos para Proveedores, Contratistas y Colaboradores, aprobados el año anterior junto con el Código de Conducta de ACCIONA, fueron traducidos a siete idiomas y publicados en la web de ACCIONA, con el objetivo de llegar a la mayor parte de los proveedores del Grupo en su lengua. Estos principios abarcan aspectos de transparencia y ética, derechos humanos y sociales, seguridad y salud, y

calidad y medio ambiente. Junto a estos principios, también se puso a disposición de los proveedores un Canal Ético.

Con la difusión de estos principios a más de 12.000 proveedores nacionales e internacionales, ACCIONA pretende promover la alineación de los mismos a su posicionamiento. Además, la Compañía recomienda a sus proveedores que adopten políticas específicas que garanticen estos principios.

Cláusulas de carácter ético en pedidos, contratos y bases de licitación: un compromiso con el comportamiento ético

ACCIONA revisó durante el año 2012 las cláusulas de carácter ético que incorpora en todos sus pedidos, contratos y bases de licitación, para incluir la mención específica a los Principios Éticos para Proveedores, Contratistas y Colaboradores. En este periodo se incluyeron las cláusulas en más de 10.000 peticiones de oferta y licitaciones. Dicha inclusión persigue poder resolver los contratos con proveedores que no incorporen en su actividad los criterios de responsabilidad corporativa y sostenibilidad acordes con los estándares de ACCIONA. En 2012, en ninguna de las divisiones del Grupo se identificaron proveedores o contratistas que estuviesen

violando o poniendo en peligro el cumplimiento de estas cláusulas.

En las cláusulas también se incluye la puesta del Canal Ético a disposición de proveedores y contratistas, con el fin de que éstos puedan igualmente comunicar cualquier práctica irregular que suponga una violación de estos principios.

Entre las cláusulas éticas se encuentra la referente al compromiso de ACCIONA con el Pacto Mundial. En el proceso final de negociación con los proveedores, se hace especial hincapié en fomentar la adhesión de éstos a la iniciativa. Durante 2012 ACCIONA Infraestructuras y ACCIONA Energía realizaron comunicaciones sobre el Pacto Mundial, fomentando la adhesión al mismo a 140 y 45 proveedores, respectivamente. Por su parte, ACCIONA Agua facilitó información y acceso a la web del Pacto Mundial a través de correos electrónicos.

Procedimiento de homologación y evaluación de proveedores

ACCIONA ha elaborado un procedimiento corporativo de homologación y evaluación de proveedores, en el que recoge el proceso que seguir, define los criterios y asigna responsabilidades derivadas de este proceso. Dicho procedimiento entrará en vigor durante 2013. Asimismo, sirve para definir la política

que en esta materia han de seguir el resto de las empresas del Grupo.

La homologación tiene como fin velar por que cualquier tercero que suministre bienes o preste servicios a ACCIONA esté cualificado de acuerdo con los estándares de transparencia y ética, derechos humanos y sociales, seguridad y salud, calidad y medio ambiente.

Este procedimiento define los proveedores que deben estar homologados atendiendo a los factores considerados de riesgo:

- Riesgo económico.
- Riesgo país.
- Riesgo actividad.
- Riesgo nivel calificación en base a las evaluaciones de los suministros y/o servicios.
- Riesgo en RC y sostenibilidad.

Asimismo, recoge las formas de homologación y define los criterios mínimos para homologar en función del tipo de riesgo que representan para ACCIONA.

La evaluación se realiza de acuerdo con criterios de plazos, prevención de riesgos laborales, calidad, medio ambiente, cumplimiento de las obligaciones administrativas y capacidades técnicas.

Las evaluaciones se hacen tras la recepción de un pedido o servicio, y sirven para dar una calificación con respecto a esa entrega, que servirá en la toma de decisión de las siguientes adjudicaciones. Mediante esta calificación del tipo A, B, C y D, se evita la contratación con los peor calificados (los del tipo D).

Además de las evaluaciones, ACCIONA realiza auditorías tanto internas como externas a sus proveedores, dependiendo de la actividad de cada una de las empresas.

DIVISIÓN	AUDITORÍAS Y EVALUACIONES REALIZADAS EN 2012
ACCIONA Infraestructuras	Ha realizado 9.107 informes de evaluación de 3.179 proveedores distintos (el 63% de los pedidos realizados han sido evaluados). Realiza visitas a talleres y fábricas, y se han realizado auditorías a proveedores en Chile, México, Brasil y Canadá.
ACCIONA Instalaciones	Ha realizado 546 evaluaciones a 239 proveedores distintos (un 47% de los pedidos realizados han sido evaluados).
ACCIONA Energía	Ha realizado 35 auditorías a proveedores y 22 se encuentran en proceso. Adicionalmente, a través del departamento de Calidad se han realizado auditorías a contratistas de servicios de O&M y auditorías en procesos de montaje.
ACCIONA Windpower	Realiza auditorías a sus proveedores vinculados con el producto final, tanto de calidad como de medio ambiente (48 auditorías). Se han realizado auditorías de montaje (España, Croacia y Polonia).
ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras	Ha realizado 209 evaluaciones.
ACCIONA Facility Services	Realiza auditorías a proveedores en el marco de la certificación SA8000, la certificación OHSAS y la ISO 14001.
ACCIONA Agua	Realiza auditorías a los proveedores que al registrarse no aportan documentación relativa a las certificaciones ISO 9001 y 14001.
ACCIONA Airport Services	Los proveedores con un impacto medioambiental significativo son inspeccionados trimestralmente en cuanto al cumplimiento de la normativa ISO 14001, así como de la legislación aplicable.
ACCIONA Inmobiliaria	Ha realizado 50 evaluaciones.
Hijos de Antonio Barceló	Ha realizado un total de 60 auditorías por parte del departamento de Calidad y Medio Ambiente, lo que supone el 28% de los proveedores. Todos los proveedores y contratistas se someten a una evaluación inicial.

Plan de Auditorías 2012: verificación de la calidad de respuesta a cuestionarios

En 2012 ACCIONA puso en marcha un Plan de Auditorías, con el que se pretende aumentar el número de auditorías que se realizan y que se incorporen a las mismas criterios de responsabilidad corporativa y sostenibilidad.

Teniendo de base el Cuestionario de RC y Sostenibilidad, se seleccionó un colectivo de proveedores que habían respondido al mismo para realizar un piloto de verificación de las respuestas remitidas, solicitando evidencias de las mismas. De los 1.609 cuestionarios contestados entre los años 2010 y 2012, se seleccionaron 229 proveedores de las diferentes divisiones. De éstos, en el último trimestre de 2012 se verificó el 64,19%.

Actualmente existen auditorías en proceso.

Comunicación, formación e incentivos a proveedores

ACCIONA potencia las relaciones de comunicación y conocimiento mutuo con sus proveedores, a través de la mejora de los canales de comunicación, el trato continuo y la formación, para compartir las mejores prácticas y el posicionamiento de las empresas en estas materias. Para ello, además del Canal Ético, a disposición de los proveedores se encuentra una dirección de correo electrónico: proveedores@acciona.es, adonde pueden hacer llegar cualquier comentario o aclaración que deseen realizar.

Tras el lanzamiento en 2011 del Campus de Proveedores en la Universidad Corporativa de ACCIONA, el Pack de Formación se completó en 2012 con un total de cinco cursos *online*, diseñados *ad hoc*, que se ofrecieron a los proveedores con el objetivo de formarlos en los principales aspectos de sostenibilidad.

Durante 2012 se realizaron cuatro convocatorias, invitando a los proveedores seleccionados entre los que contestan al Cuestionario de Autoevaluación de RC y Sostenibilidad, con el objetivo de mejorar sus conocimientos y buenas prácticas en estas materias. Para incentivar la formación, la Compañía ofrece estos cursos a sus proveedores de forma gratuita, asumiendo los costes correspondientes y sin limitar el

número de personas que pueden inscribirse. Del total de proveedores convocados este año se inscribió el 30,8%.

CURSO	PROVEEDORES INSCRITOS	PERSONAS INSCRITAS
RC y Sostenibilidad en la Cadena de Suministro (disponible en español, inglés y polaco)	228	328
Igualdad y Prevención de la Discriminación	136	306
PRL en la Cadena de Suministro	107	278
Discapacidad	47	61
Código de Conducta	48	64
TOTAL	566	1.037

Por otro lado, en 2012 se publicaron cuatro números del Boletín Trimestral de PRL para Proveedores en versión bilingüe (español/ inglés), que fueron enviados a más de 12.000 direcciones de correo electrónico de proveedores de todas las divisiones, incluyendo internacionales, además de a más de 3.000 empleados de ACCIONA. Está disponible la dirección de correo electrónico boletinproveedores@acciona.es, donde los colaboradores pueden hacer llegar cuestiones o contenidos que estimen de interés y cualquier comentario o aclaración que deseen realizar.

Adicionalmente, ACCIONA convocó durante 2012 a 251 personas adscritas a la función de compras de todas las divisiones para realizar el Curso *online* de Responsabilidad Corporativa y Sostenibilidad en la Cadena de Suministro. El personal de Compras de ACCIONA Corporación, Energía, Agua e Infraestructuras ha incorporado a sus objetivos en la evaluación de desempeño de 2012 el cumplimiento de los compromisos del PDS en lo relativo al círculo de valor.

CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD EN LA GESTIÓN Y EN LOS PROCESOS DE COMPRAS

En 2012, mediante la elaboración de un Catálogo de Productos y Servicios Sostenibles, ACCIONA creó una herramienta clave para la implantación de un proceso de gestión responsable que favorezca la adquisición de productos y la contratación de servicios respetuosos con el medio ambiente que hayan sido fabricados o generados en condiciones socialmente justas.

El Catálogo de Productos y Servicios Sostenibles favorece la compra ambiental y socialmente responsable

El documento define los criterios para determinar qué proveedores y/o qué productos y servicios pueden considerarse sostenibles, y las herramientas de verificación del cumplimiento de los mismos, y fija el procedimiento para incorporar nuevos productos y servicios. Una vez definidos los criterios y las pautas de incorporación al catálogo, las distintas divisiones han identificado bienes y servicios de acuerdo con estos tres tipos de compra responsable:

- **Compra Verde:** criterios ambientales para reducir al mínimo los impactos de la actividad de la Empresa.
- **Compra Social:** criterios sociales para asegurar la calidad en el empleo, favorecer la integración de personas con capacidades diferentes y la no discriminación.
- **Compra Ética:** criterios que velan por condiciones laborales dignas, el respeto y apoyo a las comunidades locales donde se desarrolla la actividad de la Empresa (comercio justo), así como la lucha contra el soborno y la corrupción.

El catálogo también incluye un anexo con las principales etiquetas y sellos reconocidos, que cumplen con requisitos ambientales, éticos y sociales.

Durante 2013 se realizará la difusión del catálogo para que todo el personal adscrito a la función de compras lo incorpore a su gestión diaria.

Uno de los principales objetivos de la elaboración del catálogo fue realizar, durante 2012, las primeras licitaciones y compras basadas en el mismo por parte de las principales divisiones de ACCIONA.

Energía de origen renovable

ACCIONA apuesta por el origen renovable de la energía eléctrica contratada en España. Durante 2012 aumentó un 4% con respecto al año anterior la contratación de energía verde para 572 puntos de suministro del Grupo. En 2012 se compraron 488 GWh, siendo el 58% de origen verde, el cual se certifica mediante la emisión por parte de la CNE del Certificado de Garantía de Origen. Se estima que la contratación en 2013 de los nuevos puntos de suministro (50 GWh/año) con garantía de origen renovable va a reportar un ahorro de coste medio del 7%.

Suministros de materias primas para biodiésel

Las plantas de biodiésel de Caparros y de Bilbao obtuvieron la Certificación de Sostenibilidad de acuerdo con el esquema internacional ISCC sobre biocarburantes y biolíquidos, lo que asegura que todos los aprovisionamientos de aceite para las plantas de biocombustible de ACCIONA

Energía se acompañen de las correspondientes certificaciones de sostenibilidad.

Los vehículos de la flota de ACCIONA, ecoeficientes

Durante el año 2012, 213 nuevos vehículos ecoeficientes se incorporaron a la flota de las empresas del Grupo, siendo el total de vehículos de este tipo 586 (un 31,69% del total). Además, ACCIONA realizó la licitación para renovar sus acuerdos de *renting* de vehículos de flota incluyendo una cláusula por la que se valoraron positivamente aquellas ofertas que incluyeran propuestas que incrementasen el porcentaje de vehículos ecoeficientes en la flota. Como resultado, el *renting* a dos años del modelo básico eco-eficiente más utilizado en flota supondrá un ahorro en la cuota del 28%.

Madera sostenible

El compromiso de ACCIONA con el uso de madera certificada sigue estando presente en todas las gestiones de compras. Se introducen cláusulas para asegurar este tipo de suministro, y en los procesos de negociación se toma en cuenta esta exigencia, siendo un criterio de adjudicación el origen certificado de la misma.

ACCIONA Infraestructuras realiza acciones correctivas mediante el Informe de Acciones Correctivas/Preventivas, referido al uso de madera certificada (AC/AP: 2010-02),

que pretende implantar la sistemática necesaria relativa a la utilización de madera y productos derivados, con certificado de gestión forestal sostenible, desde la fase de plantificación y aprovisionamiento concerniente a esos productos. En el año 2012 aproximadamente 1.249,27 toneladas de madera consumidas por ACCIONA Infraestructuras estaba certificada.

Eficiencia energética

Algunas divisiones de ACCIONA incorporan en sus criterios de compra aspectos relacionados con la eficiencia energética. Por ejemplo, Agua e Infraestructuras modificaron sus procedimientos de compras durante 2012 para incluir criterios de eficiencia energética en la adquisición de equipos y materiales. En sus proyectos ACCIONA Instalaciones opta por soluciones de climatización e iluminación que supongan una mejora tanto en el rendimiento de la instalación como en la reducción de los consumos.

Contratación con centros especiales de empleo

Continuando con el compromiso adquirido por fomentar la empleabilidad de colectivos desfavorecidos, durante 2012 fue una prioridad contratar el suministro de productos y servicios con centros especiales de empleo (CEE), para potenciar la incorporación de las personas discapacitadas

al mundo laboral. El suministro de material de seguridad y vestuario laboral de Energía, Agua, Trasmediterranea e Infraestructuras fue adjudicado a CEE. Por su parte, ACCIONA Trasmediterranea tiene contratado a un CEE parte de su servicio de atención al cliente (*call center*).

Compromiso con la innovación y el medio ambiente

En los expedientes de compras iguales o superiores a 100.000 euros se incorpora una ficha para analizar de manera conjunta con el proveedor las características de la compra, con el fin de detectar componentes innovadores en el diseño, la producción y/o utilización del objeto de la adjudicación, y la eficiencia operativa en los procesos. Durante el año 2012 se tramitaron por esta vía 38 expedientes.

ACCIONA ha incorporado a la gestión de compras la detección de cualquier tipo de actuación que tenga un componente ambiental. Para ello se ha solicitado al personal adscrito a la función de compras que informe de todos los pedidos o contratos en los que exista alguna actuación medioambiental. En este sentido, se ha facilitado una lista de actuaciones medioambientales orientativa no limitativa para que se incluyan contrataciones asociadas al medio ambiente.

Más allá de la gestión excelente

ACCIONA trabaja con un modelo de gestión avanzado, que integra los distintos aspectos que son relevantes para sus grupos de interés, con el objetivo de satisfacer las expectativas de sus clientes y lograr la sostenibilidad económica y ambiental de sus actividades. Los ejes fundamentales que constituyen este modelo son:

- Compromiso a todos los niveles de la organización, estableciendo objetivos de mejora, dotando de los recursos necesarios y reconociendo la implicación de los empleados en la mejora de la Organización.
- Orientación al cliente: ACCIONA depende de sus clientes y se esfuerza por comprender sus necesidades actuales y futuras, satisfacer sus requisitos y superar sus expectativas.

- Gestión por procesos: contribuye a la eficacia y eficiencia de ACCIONA en el logro de sus objetivos.
- Orientación hacia los resultados, mejorando continuamente mediante el aprendizaje y la innovación.
- Responsabilidad empresarial con el entorno.
- Relaciones mutuamente beneficiosas con los grupos de interés de ACCIONA, aumentando la capacidad de generar valor.

Este compromiso se materializa en el establecimiento de objetivos de mejora por parte de las divisiones de ACCIONA y en el marco de sus sistemas de gestión, siendo los más destacados en el año 2012 los que se incluyen en la tabla de la página siguiente:

OBJETIVO	GRADO DE CUMPLIMIENTO
MEJORAR LA SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES	
ACCIONA Facility Services: obtener una media superior a 3,7/5 en las encuestas anuales de satisfacción.	105%
ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras: obtener más de un 60% de respuestas al Cuestionario de Satisfacción del Cliente.	112% % de respuesta = 67%
ACCIONA Green Energy: obtener una puntuación por encima de 3,7 sobre 5.	122%
MEJORAR LOS PROCESOS	
ACCIONA Agua: reciclaje de agua tratada de la EDAR Güeñes, mediante sistema de desinfección para preparación de polielectrolito; eliminación del consumo de agua potable.	100%
MEJORAR LA CALIDAD DE LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS	
ACCIONA Concesiones: introducir método de medición y control en la atención y resolución de los avisos para extraer conclusiones que posibiliten acciones de mejora en el Hospital del Norte.	100%
AVANZAR EN LA CERTIFICACIÓN DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN	
ACCIONA Agua: certificación, según la norma ISO 50001, del Sistema de Gestión Energético implantado en ACCIONA Agua.	100%
ACCIONA Forwarding: certificación como operador económico autorizado.	100%
REDUCIR LA HUELLA AMBIENTAL	
ACCIONA Infraestructuras: sustituir el 100% de los equipos de aire acondicionado con gas refrigerante R22 en los parques de maquinaria de España.	100%
ACCIONA Energía México: cumplimiento del programa de compensación en ACCIONA Energía México.	100%

SISTEMAS DE GESTIÓN CERTIFICADOS

Las divisiones de ACCIONA cuentan con sistemas de gestión (calidad, medio ambiente, energía, responsabilidad social, seguridad alimentaria), implantados según los requisitos de las normas nacionales e internacionales de referencia correspondientes.

Durante 2012 ACCIONA siguió avanzando en la certificación de dichos sistemas de gestión, manteniéndose los certificados existentes en 2011, aumentando el alcance de los mismos y certificando nuevos centros y actividades.

En 2012 se implantaron y certificaron **dos nuevos sistemas de gestión** para mejorar la eficiencia energética de actividades e instalaciones

	2009	2010	2011	2012
% Cifra de negocio certificada ISO 9001	82%	86%	88%	93%
% Cifra de negocio certificada ISO 14001	79%	83%	85%	90%

En 2012 estuvieron certificadas en ISO 9001 e ISO 14001 las siguientes actividades, productos y servicios de ACCIONA:

DIVISIÓN	CERTIFICACIONES ISO 9001 E ISO 14001
INFRAESTRUCTURAS	100% de actividad de construcción en España, Chile, Brasil, México, Colombia, Canadá, Polonia y Abu Dabi. 100% de promoción de bienes inmuebles y administración de patrimonios inmobiliarios en España (100% de Polonia en ISO 9001).
ENERGÍA	98,8 MW instalados. 100% de aerogeneradores y palas fabricadas. 100% de comercialización de energía verde.
AGUA	62% del agua tratada (100% en España, Italia y Australia). 100% de los servicios de gestión de agua.
LOGÍSTICA	100% de actividades de transporte y logística internacional en ISO 9001. 100% de actividades de transporte de pasajeros y carga.
SERVICIOS	100% de actividad de ACCIONA Medio Ambiente, ACCIONA Servicios Urbanos y ACCIONA Facility Services. 100% de actividades de handling, conducción de pasarelas y atención a personas con movilidad reducida en España (100% de Alemania en ISO 9001).
OTROS NEGOCIOS	100% de organización de eventos. 100% de montaje de exposiciones y museos. 100% de los vinos producidos en las bodegas Peñascal, Viña Mayor, Caserío de Dueñas y Palacio (además, en ISO 9001: 100% de Viñedos Viña Mayor, Caserío de Dueñas y Finca Anzil).

En 2012 ACCIONA implantó y certificó dos nuevos sistemas de gestión para mejorar aspectos relacionados con la eficiencia energética de sus actividades e instalaciones.

ACCIONA Agua ha sido la primera empresa del sector del agua en tener todas sus actividades de O&M y gestión de servicios certificadas en la norma internacional ISO 50001, Sistemas de Gestión de Energía. Se han certificado las siguientes actividades:

- Explotación (operación y mantenimiento) de plantas de tratamiento de agua potable, residual urbana y desalinización de aguas salobres y de mar.
- Gestión de servicios de abastecimiento de agua potable (captación, potabilización, distribución, gestión de abonados) y alcantarillado.

En 2012 ACCIONA Infraestructuras obtuvo una doble certificación medioambiental (ISO 50001 e ISO 14001) para su Centro Tecnológico de I+D.

La implantación de estos sistemas de gestión energética permite la identificación de oportunidades de mejora, mediante la monitorización de los consumos energéticos, que supondrán importantes ahorros económicos y la disminución de emisiones de GEI, además de una mejora continua en la gestión eficiente y sistemática de la energía en ACCIONA.

Por su parte, ACCIONA Facility Services mantuvo la certificación que acredita su compromiso con la responsabilidad social, con un sistema de gestión implantado y certificado en el estándar SA8000 desde el año 2001.

Seguimiento y medición de los procesos

Los principales procesos de la Compañía son analizados periódicamente para conocer el desempeño de ACCIONA en cuanto a eficacia, impacto ambiental, satisfacción del cliente y cumplimiento de objetivos.

Con respecto a los métodos con los que cuenta ACCIONA para medir su desempeño, de 2012 resultan especialmente destacable la realización de 418 auditorías internas y la recepción de 80 auditorías por parte de clientes.

Las auditorías que ACCIONA recibe de sus clientes y otros grupos de interés permiten conocer el grado de adecuación de sus productos y servicios a sus requerimientos y expectativas.

Cabe destacar que ACCIONA Instalaciones y ACCIONA Facility Services (Portugal) fueron declarados proveedores estratégicos en el sector de las *utilities* tras la realización de auditorías por parte de un tercero externo. El resultado de ambas auditorías fue plenamente satisfactorio, estando por encima de la media en aspectos de responsabilidad social corporativa, calidad, medio ambiente y PRL en el caso de ACCIONA Instalaciones y en todos los aspectos auditados en el caso de ACCIONA Facility Services.

Herramientas para la mejora: compartir lo que funciona

Las principales herramientas de ACCIONA para la mejora continua son los grupos y programas de mejora, y la identificación y difusión de lecciones aprendidas y buenas prácticas.

Los grupos y programas de mejora se constituyen anualmente con el objeto de analizar aquellos ámbitos de la organización que se consideran susceptibles de mejora. Durante 2012 se pusieron en funcionamiento 22 grupos de mejora (7 más que en 2011).

Las lecciones aprendidas y las buenas prácticas permiten recoger la experiencia de cualquier persona de la organización en el desempeño de sus actividades cuando ésta pueda ser de utilidad para otras personas, con el fin de mejorar la eficiencia de la empresa.

En 2012 se consolidó el proceso de identificación, valoración, aprobación y divulgación de lecciones aprendidas en ACCIONA Infraestructuras, que determina la sistemática y las responsabilidades, y establece la creación de un comité que evalúa las lecciones aprendidas propuestas. Se elaboraron en las distintas zonas y países 90 propuestas de lecciones aprendidas, que fueron analizadas por el Comité Técnico correspondiente. De ellas, 10 fueron catalogadas como lecciones aprendidas, 8 como buenas prácticas y 43 están pendientes de decisión.

Compromiso de ACCIONA con la calidad de sus productos y servicios

La calidad de los productos y servicios de ACCIONA es fundamental para los clientes y usuarios de los mismos, siendo ésta una prioridad absoluta para la Compañía.

ACCIONA establece mecanismos que permiten asegurar la alta calidad de productos y servicios, realizando las oportunas actividades de control en todo su círculo de valor:

- Control de proveedores mediante el proceso de homologación y evaluación, y realización de auditorías periódicas.
- Controles de calidad en procesos, productos y servicios: por ejemplo, ACCIONA Energía cuenta con uno de los mayores centros de control de energías renovables del mundo (CECOER), que supervisa en tiempo real el funcionamiento de las instalaciones de energías renovables gestionadas por ACCIONA (9.593 MW propiedad de ACCIONA Energía y clientes). La labor del CECOER incide directamente en lograr altas tasas de disponibilidad de las instalaciones, que se sitúan por encima del 98,7%.
- Trazabilidad de productos que permite realizar un control exhaustivo en cualquier punto del proceso. En 2012 ACCIONA Energía implantó una aplicación en sus plantas de biomasa para registrar la trazabilidad de la materia prima, desde el suministro hasta su utilización, lo que ha permitido incrementar la calidad de la biomasa empleada.
- Certificaciones de producto: garantizan que ACCIONA cumple con los más exigentes estándares de calidad a escala internacional. En 2012 ACCIONA Blades obtuvo dos certificaciones (de producto y de planta) según la norma de Germanischer Lloyd GL2010, Guía para la Certificación de Turbinas Eólicas.
- *Insourcing* de procesos y productos críticos. En 2012 ACCIONA Forwarding creó su propio departamento de Aduanas en las oficinas de Madrid y Barcelona, lo que ha permitido realizar el 100% de los despachos en dichas oficinas, dando un servicio de mayor calidad a los clientes. El departamento de Exportación e Importación Aérea de ACCIONA Forwarding está considerado uno de los mejores agente de carga en España, según el *ranking* IATA.
- Innovación para mejorar la calidad de productos y servicios. En 2012 ACCIONA Agua trabajó en la sectorización de la red de agua y telecontrol por GPS en diversos servicios, lo que ha permitido mejorar la calidad del abastecimiento a los usuarios.

Compromiso de ACCIONA con sus clientes

ACCIONA tiene como objetivo prioritario la satisfacción de las necesidades y expectativas de sus clientes, promoviendo el establecimiento de relaciones duraderas, basadas en una actitud permanente de servicio, confianza mutua y aportación de valor. Este compromiso con los clientes se articula en los siguientes ejes:

- Canales de comunicación bidireccionales en todas las divisiones.
- Objetivos de mejora anuales.
- Métodos exhaustivos para la medición de su satisfacción.
- Atención y pronta resolución de quejas y reclamaciones.
- Incorporación de su *feedback* para la mejora de los procesos, productos y servicios.
- Propuestas de valor añadido que permitan la generación de valor para ambas partes.
- Cuidado de su seguridad y salud.
- Accesibilidad universal.

CANALES DE COMUNICACIÓN ADAPTADOS A LA SINGULARIDAD DE CADA CLIENTE

Todas las divisiones de ACCIONA personalizan la atención a sus clientes a través de diversos canales de comunicación desarrollados y actualizados permanentemente, mediante una interlocución bilateral que permite tener en cuenta el *feedback* del cliente. En el capítulo de "Diálogo con grupos de interés" se incluye más información sobre los canales de comunicación.

LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE ES UN OBJETIVO FUNDAMENTAL PARA ACCIONA

En 2012 ACCIONA mantuvo su esfuerzo por conocer el nivel de satisfacción de sus clientes con sus productos, servicios y atención prestada, utilizando una amplia variedad de canales para conocer su opinión, recoger todas las quejas, reclamaciones y sugerencias de mejora, entre los que destacan las encuestas y los servicios de atención al cliente.

En este sentido, ACCIONA realizó más de 13.000 encuestas directas a los clientes de todas sus divisiones.

Todas las divisiones de ACCIONA cuentan con un servicio de atención al cliente, bien en la figura de departamento postventa, bien en la del gestor del proyecto, delegados de zona, puntos físicos de contacto con el cliente, defensor del usuario y *call center*, además de buzones de contacto habilitados en la página web de las distintas empresas. Por su singularidad, cabe destacar los servicios de atención al usuario de ACCIONA Concesiones, donde todas las concesiones de infraestructuras de transporte cuentan con servicios de atención al usuario permanente ubicados en varios puntos a lo largo del tramo gestionado. Además, en la concesión brasileña de Rodovia do Aço existe un Servicio de Atención al Usuario.

Servicios postventa en ACCIONA Facility Services

El servicio postventa DAC (departamento de Atención al Cliente) realiza un seguimiento de la calidad del servicio y de la satisfacción del cliente final a través de encuestas telefónicas a todos los clientes, exceptuando la división industrial.

Semanalmente se efectúa un mínimo de 20 llamadas a los centros donde

ACCIONA Facility Services presta sus servicios. Cuando se detectan incidencias de poca importancia, se contacta con el delegado de zona para su pronta resolución. Si se detecta un fallo importante en el servicio, se rellena una ficha de mejora, haciendo el seguimiento hasta su resolución. Mensualmente la Dirección Comercial analiza el resultado de las encuestas realizadas.

El porcentaje global de satisfacción de los clientes de ACCIONA en el año 2012 fue del 83,4%, siendo el desglose de los índices de satisfacción de los diferentes productos y servicios el que se detalla a continuación:

ÍNDICE DE SATISFACCIÓN			
PRODUCTOS Y SERVICIOS ACCIONA	2010	2011	2012
Obras de construcción (nacional) ¹	81,8%	84,9%	83,0%
Obras de construcción (internacional) ²	n.d.	85,0%	76,0%
Servicios concesionales	n.d.	77,8%	86,9%
Clientes de ACCIONA Ingeniería	84,0%	87,0%	87,8%
Clientes de ACCIONA Instalaciones ³	72,1%	76,0%	73,7%
Servicios de mantenimiento de infraestructuras	73,8%	81,6%	84,0%
Energía eléctrica de origen renovable ⁴	91,4%	94,0%	90,0%
Servicios de operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de agua	87,1%	86,2%	89,9%
Construcción y mantenimiento de parques y jardines	n.d.	71,0%	81,5%
Activos inmobiliarios ⁵	n.d.	63,3%	63,3%
Handling y servicios de pasarelas ⁶	81,4%	82,6%	84,9%
Servicios de logística ⁷	n.d.	77,2%	n. d.
Servicios de transporte marítimo ⁸	81,1%	81,5%	77,3%
Servicios de recogida y tratamiento de RSUs ⁹	n.d.	90,0%	75,2%
Servicios de limpieza, mantenimiento y help desk ¹⁰	77,4%	76,1%	92,2%
Exportación, venta directa y venta canales de alimentación y Horeca de vinos de Bodegas HAB	91,9%	82,0%	86,0%
Servicios de instalación y mantenimiento de dispositivos y sistemas de seguridad	n.d.	n.d.	75,0%
Operación y mantenimiento de ER (EROM)	n.d.	n.d.	80,9%

¹ Disminución del tamaño de la muestra respecto al año 2011.

² Modificación de criterios de valoración, para unificar con el negocio de Infraestructuras Nacional.

³ Incluida la línea de actividad ENERGÍA, no contemplada en 2011.

⁴ Aumento significativo del tamaño de la muestra.

⁵ Encuestas realizadas cada dos años (última encuesta en 2011).

⁶ Inclusión de las líneas de actividad: pasarelas y PMR.

⁷ Último estudio de satisfacción realizado en 2011.

⁸ En 2012 no se contempla la línea de actividad Consigna (sí incluida en 2011).

⁹ Aumento significativo del tamaño de la muestra.

¹⁰ Incluida valoración de satisfacción obtenida en los servicios prestados VIP-DAC (no considerados en 2011).

Resulta especialmente destacable:

- La valoración global del 100% obtenida por ACCIONA Infraestructuras en la obra de construcción de la central de combustión interna Baja California Sur III, valorada como “Mucho mejor” que otras empresas del sector.
- El grado de satisfacción de las personas con movilidad reducida atendidas por ACCIONA Airport Services en el aeropuerto de Menorca, que fue del 99%.
- Las altas valoraciones globales, 97% y 99%, recibidas por Hijos de Antonio Barceló en los canales Directo y Alimentación, respectivamente.

En determinados productos y servicios, los índices de satisfacción reflejaron resultados más bajos por las siguientes razones:

- Importante incremento en el tamaño de la muestra en ACCIONA Instalaciones y en ACCIONA Servicios Urbanos.
- Cambio en el criterio de valoración (de criterio semántico a criterio numérico) en ACCIONA Infraestructuras Internacional.

Las divisiones de ACCIONA cuentan con procedimientos en el ámbito de sus sistemas de gestión para la recepción y el tratamiento de las quejas y reclamaciones recibidas de los clientes. El objetivo final es la satisfacción de los clientes, mediante la rápida resolución de los problemas que les preocupan en su relación con ACCIONA.

EL 'FEEDBACK' DE LOS CLIENTES COMO OPORTUNIDAD PARA LA MEJORA

Todas las divisiones de ACCIONA utilizan la información recibida de sus clientes como herramienta para mejorar sus productos, procesos y servicios, trabajando para eliminar la causa raíz de sus quejas y reclamaciones, y para incorporar aquellas sugerencias que permitan recoger sus necesidades, expectativas y preocupaciones.

Como actuaciones destacables en el año 2012 cabe mencionar las siguientes:

- ACCIONA Green Energy: mejora de la web de venta de energía, con nuevas funcionalidades, por sugerencia de algunos de los clientes visitados en 2011/2012.
- ACCIONA Concesiones. Hospital del Norte: como resultado del análisis de reclamaciones recibidas del cliente, la sociedad concesionaria Hospital del Norte fijó como objetivo para 2012 del servicio de alimentación la

implantación de carros preacondicionados para la mejora de la temperatura de los alimentos en las plantas de hospitalización, optimizando así la calidad del servicio.

PROPUESTAS DE VALOR AÑADIDO QUE REFUERZAN LA RELACIÓN CON LOS CLIENTES

Para mejorar la satisfacción de sus clientes, ACCIONA avanzó en el año 2012 en la presentación de nuevas propuestas de valor añadido, ofreciéndoles productos y servicios que mejoren la eficiencia de sus procesos y disminuyan el impacto ambiental de sus actividades, y que fomenten el uso y el consumo responsables de los recursos disponibles.

Viviendas ecoeficientes

En 2012 ACCIONA Inmobiliaria promovió el desarrollo del Parque Reforma en Cumbres de Santa Fe (México), entregando 140 viviendas con el certificado de Eficiencia según el Programa de Certificación Sostenible y Eficiencia Ambiental de la Ciudad de México.

Propuestas para mejorar la eficiencia energética

A través de su filial ACCIONA Green Energy Development, ACCIONA ofrece a sus clientes auditorías energéticas para detectar oportunidades de optimización de su consumo energético y asesoramiento en la modalidad más eficiente de contratación.

Por su parte, ACCIONA Facility Services ofrece a sus clientes la gestión del consumo energético, el suministro y la selección de la fuente de energía más adecuada en cada caso, optimizando los consumos, mejorando los rendimientos de transformación y asegurando el uso eficiente de la energía. En 2012 realizaron diferentes auditorías en factorías del sector del automóvil, identificando importantes oportunidades de ahorro energético con la consiguiente disminución de los costes asociados.

ACCIONA ha desarrollado un nuevo modelo de eventos neutros en carbono: el balance final de las emisiones de CO₂ es igual a cero

Eventos neutros en carbono para clientes

En 2012 General de Producciones y Diseño (GPD) instauró un nuevo modelo de evento sostenible: el Evento Neutro en Carbono para clientes (www.eventossostenibles.com). Entre los eventos neutros desarrollados ese año se encuentran la Junta General de Accionistas de ACCIONA, el Día de la Música, MOVE12, de Vodafone, y el espectáculo multimedia de Navidad 2012 del Ayuntamiento de Sevilla.

El término “neutro en carbono” significa que las emisiones de CO₂ asociadas al diseño, producción, organización y celebración de un evento tienen un balance final igual a cero. En primer lugar, se trata de reducir las emisiones de CO₂ mediante el análisis de las fuentes que lo originan y la implantación de un plan de sostenibilidad del evento, con acciones preventivas y correctivas que ayuden a disminuir considerablemente las emisiones. Adicionalmente, se adquieren los derechos de emisión necesarios para compensar el CO₂ generado en el evento, depositando los créditos correspondientes en los mercados voluntarios de carbono.

Por otro lado, GPD realiza la selección de proveedores y contratistas para la realización y producción de estos eventos, teniendo en cuenta criterios ambientales, sociales y éticos. Entre los

suministros y servicios contratados con criterios de sostenibilidad destacan los siguientes:

- Suministro de papel con cadena de custodia FSC y PEFC.
- Tóner para impresoras contratado a un centro especial de empleo.
- *Catering* con certificado de comercio justo.
- Consultoría y asesoría de sostenibilidad en eventos y gestión sostenible.
- Eficiencia energética por uso de iluminación LED.

Además, se ha puesto especial atención en la formación y sensibilización ambiental de todos los proveedores del área de eventos, a los cuales se les entrega una guía de buenas prácticas y un cuestionario para el cálculo de emisiones de CO₂.

Se potencia también la contratación local en los países donde realiza su actividad. Durante la preparación de las exposiciones de Qatar en 2012 se contrataron proveedores locales a los cuales se les realizaron auditorías en el primer trimestre de 2013 y se les exigió firmar las cláusulas éticas de ACCIONA.

El reto de GPD para 2013 es obtener la certificación en la norma ISO 20121 Gestión de Eventos Sostenibles.

Vinos ecológicos

En 2012 Hijos de Antonio Barceló registró 7,5 hectáreas de viñedo bajo los preceptos de la agricultura ecológica en Ribera del Duero.

Fomento del consumo responsable de recursos

ACCIONA no sólo ofrece a sus clientes productos respetuosos con el medio ambiente y trata de extender sus compromisos en esta materia a su círculo de valor, sino que también promueve el consumo responsable de recursos entre sus clientes. Una de estas campañas tuvo lugar en 2012 a través de ACCIONA Agua, que llevó a cabo una campaña para fomentar el consumo responsable del agua entre los habitantes de Cáceres.

Bajo el lema "Ahorra agua: ganamos todos. Las soluciones no siempre llueven del cielo", ACCIONA Agua, junto con el Ayuntamiento de Cáceres y la colaboración de la Universidad de Extremadura, a través del Campus de Excelencia Hidranatura, desarrolló una serie de actividades con el objetivo de concienciar a los habitantes de Cáceres y alrededores de la importancia de adoptar una serie de hábitos de ahorro de agua. La campaña contó con:

- Marquesinas y vallas publicitarias, encartes en periódicos y radios locales.
- Creación de una página web (www.caceresahorraagua.com), desde donde se puede seguir el nivel del pantano de Guadiloba y Alcántara, y comparar el consumo del agua actual con años anteriores.
- Elaboración de un perfil público en Facebook y Twitter.
- Evento deportivo Carrera Popular de Bicicletas, para comprobar *in situ* el nivel del pantano y así concienciar a los participantes de la necesidad de cuidar el consumo del agua.
- Charlas y talleres formativos.

Gracias a esta campaña y a otras actuaciones desarrolladas por ACCIONA Agua, junto con el Ayuntamiento de Cáceres, durante 2012, se consiguió un ahorro en el consumo de agua del 2,8% con respecto al año anterior durante el periodo estival, lo que equivale aproximadamente a 111 millones de litros.

La Compañía fomenta el
consumo responsable de
recursos entre sus clientes

LA SEGURIDAD Y SALUD DE LOS CLIENTES

Los productos y servicios de ACCIONA se fabrican, construyen y prestan con el máximo rigor, según los requisitos de calidad marcados por la Compañía y los previstos por las normativas y reglamentaciones correspondientes, cumpliendo con las revisiones obligatorias establecidas.

En este sentido, para mantener la seguridad y la salud de sus clientes ACCIONA realiza:

- Inspecciones reglamentarias y cumplimiento de requisitos aplicables.
- Incorporación de elementos para reforzar la seguridad.
- Análisis de puntos críticos y controles de calidad de productos.
- Monitorización en continuo de las instalaciones.
- Implantación y certificación de sistemas de gestión de la seguridad.
- Información a los clientes para un uso seguro de los productos y servicios ofrecidos.

Además, los sistemas de gestión de la seguridad implantados garantizan el desarrollo de la actividad según los estándares internacionales establecidos para cada sector:

- ACCIONA Airport Services: implantó en 2012 un Sistema de Gestión de Seguridad de acuerdo con la normativa ISAGO, establecida por IATA, estando prevista su certificación en 2013.
- Hijos de Antonio Barceló: el 79% de su cifra de negocio está certificada según las normas mundiales de seguridad alimentaria BRC (British Retail Consortium) e IFS Food (International Featured Standards).
- ACCIONA Facility Services: está certificada, desde 2007, con la norma ISO 22000 en sus actividades de higienización de plantas de alimentación.
- ACCIONA Forwarding: se certificó en 2012 como Operador Económico Autorizado (OEA). Esta certificación tiene por objeto aumentar la seguridad de la cadena logística internacional y prevenir los riesgos de una amenaza terrorista.
- ACCIONA Trasmediterranea: existe un Sistema de Gestión de Seguridad

cuyos procedimientos están aprobados por la Dirección General de la Marina Mercante y que es conforme al Código Internacional para la Gestión de la Seguridad Operacional del Buque y de la Prevención de la Contaminación (I. G. S.), desarrollado por la Organización Marítima Internacional.

ACCIONA realiza las oportunas acciones de comunicación orientadas a informar a sus clientes sobre el uso seguro de sus productos y servicios. Por ejemplo, Hijos de Antonio Barceló incluye en su etiquetado el grado alcohólico y presencia de alérgenos (SO₂). En 2012, Viña Mayor incluyó en el diseño de sus etiquetas un código QR o BIDI, a través del cual el consumidor puede acceder en tiempo real a una completa ficha de producto. Además, Hijos de Antonio Barceló está acogida al programa Wine in Moderation, una iniciativa del sector vitivinícola europeo cuyo objetivo es promover la moderación y la responsabilidad en el consumo de vino y contribuir a la prevención del consumo excesivo o indebido de bebidas alcohólicas en Europa.

Durante 2012 ACCIONA no tuvo constancia de que se hubiesen producido incidentes relacionados con el cumplimiento de la

regulación legal o los códigos voluntarios relativos al impacto de sus productos y servicios en los clientes.

ACCESIBILIDAD PARA TODOS

ACCIONA colabora estrechamente con la Fundación ONCE para incorporar la accesibilidad universal a los productos y servicios de la Compañía. En 2012 ACCIONA continuó avanzando en el desarrollo de este compromiso, siendo las actuaciones más destacadas la incorporación del sistema braille en todas las contraetiquetas de la gama de vinos de Viña Mayor, en las denominaciones de origen Ribera del Duero, Rueda y Toro. Bajo el asesoramiento de la ONCE, la marca pretende eliminar las barreras con las que frecuentemente se enfrentan en la vida cotidiana las personas con visibilidad reducida.

ACCIONA colabora
con la Fundación ONCE
para incorporar la
accesibilidad universal
a sus productos y servicios





© OSCAR RODRÍGUEZ CONDE 'Wind Power'

Compromiso de ACCIONA

- a. Buen gobierno
- b. Personas
- c. Innovación
- d. Entorno
- e. Círculo de valor
- f. Sociedad**
- g. Diálogo con grupos de interés
- h. Difusión y liderazgo
- i. Rendición de cuentas

Sociedad

2012

RETOS	AVANCES	HECHOS DESTACADOS	
<ul style="list-style-type: none"> ■ Implantar un piloto de evaluación de impacto social en proyectos internacionales de las divisiones de Agua, Infraestructuras y Energía. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Se han puesto en marcha proyectos piloto en Chile, Costa Rica, Brasil y Sudáfrica. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Se renueva el Patronato de la Fundación ACCIONA Microenergía. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ dólares al proyecto Luz en Casa en Perú.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Implementar la Metodología LBG (London Benchmarking Group) para todas las actividades de acción social de ACCIONA. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ La totalidad de las aportaciones sociales de ACCIONA, clasificadas con la metodología LBG y Plan de Acción Social. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Instalación por parte de ACCIONA Microenergía Perú, dentro del proyecto Luz en Casa, de 700 sistemas fotovoltaicos domiciliarios adicionales. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Premio 2012 de la Fundación Seres a la Innovación y Compromiso Social, otorgado al programa Luz en Casa en Perú.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Exportar el proyecto FUNDAME (Fundación ACCIONA Microenergía). 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Creación de ACCIONA Microenergía México y puesta en marcha del proyecto Luz en Casa Oaxaca con pequeños sistemas fotovoltaicos domiciliarios. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ El Gobierno peruano otorga a ACCIONA Microenergía Perú una concesión eléctrica basada en sistemas fotovoltaicos. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 1ª convocatoria del Día del Voluntariado ACCIONA, con más de 300 voluntarios en España, México y Chile.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Ampliar el Aula de Sostenibilidad a nuevas audiencias y renovar sus contenidos. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Actividades del Aula en Extremadura, Galicia y Madrid. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) aprueba la financiación y donación de más de 1 millón de 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Firma del convenio entre ACCIONA y la Consejería de Educación y Cultura de Extremadura para implantar el Aula de Sostenibilidad en dicha comunidad autónoma.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Implantar el Programa de Voluntariado para empleados de ACCIONA. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Coordinación de iniciativas de voluntariado corporativo, incluida la primera edición del Día del Voluntariado ACCIONA. 		

2013

RETOS	
<ul style="list-style-type: none"> ■ Fundación ACCIONA Microenergía, consolidación de la actividad en México y Perú: Perú: instalación de 1.700 sistemas fotovoltaicos domiciliarios. México: instalación de 1.500 pequeños sistemas fotovoltaicos domiciliarios. ■ Contribución social anual equivalente al 5% del dividendo. ■ Implantación de la metodología de impacto social en el 50% de los proyectos de ACCIONA Agua y ACCIONA Energía, y en 	<ul style="list-style-type: none"> el 30% de los proyectos de ACCIONA Infraestructuras, dentro de los criterios establecidos. ■ Consolidación del Aula de Sostenibilidad en un ámbito internacional, en México, y ampliada a tres comunidades autónomas en España. ■ Ampliación del alcance del Día del Voluntariado a las actividades en Australia, Brasil, Canadá y Polonia. ■ Definición y desarrollo de acciones de voluntariado social.

→ Indicadores sociales

	2011	2012
% Contribución social en relación con el dividendo	4,06%	7,90%
Nº alumnos formados Aula de Sostenibilidad	10.659	6.570
Nº beneficiarios proyecto Luz en Casa (FUNDAME) (dato estimado)	2.500	2.800
Nº de voluntarios	n.d.	450

Evaluación del impacto social de los proyectos de ACCIONA

ACCIONA entiende la evaluación del impacto social (EIS) como un proceso de análisis, monitorización y gestión de las implicaciones sociales, intencionadas o no, tanto negativas como positivas, derivadas del desarrollo de un proyecto en una comunidad.

La metodología de EIS diseñada por ACCIONA está basada en estándares internacionales de prestigiosas organizaciones, como el Banco Mundial o Naciones Unidas. Esta metodología permite no sólo identificar los impactos negativos y positivos derivados del proyecto, sino también los problemas sociales que afectan a cada región.

Los principales beneficios de implantar una metodología de esta naturaleza son los siguientes:

- Anticipación ante posibles problemas.
- Mitigación de riesgos.
- Mejora de la percepción del cliente y la empresa por parte de las comunidades locales, empleados, grupos ecologistas, medios de comunicación, etc.
- Complementa la evaluación de impacto ambiental.

El diagrama del proceso de la EIS es el siguiente:



El proceso para desarrollar una EIS comienza con un estudio preliminar de proyecto, la región (incluyendo el área de afección indirecta y el área de afección directa) y los grupos de interés. La información obtenida se completa con un cuestionario, que consiste en una evaluación con doble vertiente:

- **Interna** (en relación con los trabajadores): basada en la identificación y evaluación de factores como la

contratación de mano de obra local y la existencia de conflictos en materia laboral.

- **Externa** (en relación a las comunidades locales): basada en el análisis de la afección del proyecto sobre la economía local, los recursos, la cultura y las infraestructuras locales, así como los impactos demográficos, entre otros.

Con la información obtenida se diseña, para cada caso en concreto, una consulta a los grupos de interés afectados, con el objetivo de conocer directamente desde la fuente los aspectos del proyecto que impactan en las comunidades locales, trabajadores y subcontratas, y la magnitud de éstos. En este sentido, ACCIONA está desarrollando una guía específica para la realización de consultas y diálogos con los grupos de interés y comunidades locales afectados por los proyectos.

El Plan Director de Sostenibilidad 2015 establece que todos los proyectos internacionales de ACCIONA Agua, Energía e Infraestructuras deberán ser sometidos a evaluación de impacto social en 2015. Con la finalidad de alcanzar este objetivo, la implantación de la metodología de EIS por área de negocio prevista para 2013 será:

- ACCIONA Infraestructuras: 30% de los nuevos proyectos.
- ACCIONA Agua: 50% de los nuevos proyectos.
- ACCIONA Energía: 50% de los nuevos proyectos.

Además, otro objetivo para 2013 es la creación de un catálogo de actuaciones de

mitigación que recoja las posibles medidas a desarrollar en los diferentes proyectos de ACCIONA, con el fin de minimizar los impactos adversos generados en las comunidades por los proyectos desarrollados. Dado que cada proyecto contiene características diferentes, ya sea por la naturaleza del mismo o por el contexto del emplazamiento, el catálogo pretende ser una fuente de medidas

trasladables y adaptables a diferentes proyectos.

Durante 2012 se puso en marcha la metodología de evaluación del impacto social en proyectos piloto de las principales líneas de negocio en Chile, Costa Rica, Brasil y Sudáfrica, con el fin de contrastar su validez.

Parque eólico de Chiripa (Costa Rica)

Es un proyecto de ACCIONA Energía que tendrá una capacidad instalada de 49,5 MW, con 33 turbinas de 1,5 MW fabricadas por ACCIONA Windpower. Se ubicará en la zona de Chiripa, en Costa Rica.

En el área de influencia directa se encuentran la comunidad de Quebrada Grande y el asentamiento de Monseñor Morera Vega, mientras que en el área de influencia indirecta se encuentra la ciudad de Tilarán.

Para evaluar el impacto medioambiental y la tramitación de MDLs (Mecanismos de Desarrollo Limpio) se realizaron

reuniones de consulta para informar a la población afectada acerca del proyecto, y difundir la interrelación con el cambio climático y sus consecuencias. Estas reuniones abrieron la oportunidad al diálogo para aportar comentarios, quejas, sugerencias, preguntas y propuestas de mejora.

En base a las percepciones detectadas, se determinaron como prioridades de actuación el abastecimiento de agua, la generación de empleo local y la adecuación de caminos.

A este respecto se ha sugerido la mejora del abastecimiento de agua en el asentamiento de Monseñor Morera Vega.



Desaladora de Copiapó (Chile)

ACCIONA Agua y ACCIONA Infraestructuras están desarrollando un proyecto para una compañía minera en Chile consistente en la construcción de una desaladora y un concentrado, así como en la explotación futura de la primera. Este proyecto ha sido el primero de ACCIONA sometido a todas las fases de la Metodología de EIS.

El proyecto se ubica en el valle de Copiapó, en la III Región de Atacama, Chile. En el área de afección directa del proyecto se encuentra la comuna de Caldera, puerto natural de la capital regional, Copiapó, a 75 kilómetros de distancia, con casi 14.000 habitantes.

En el transcurso de la implantación de la metodología, se realizó una consulta a las comunidades locales mediante 12 entrevistas personales y 244 entrevistas telefónicas, de las que se extrajeron conclusiones sobre las particularidades socioeconómicas

locales útiles para optimizar el impacto del proyecto.

A través del estudio, se reconoció como el colectivo más afectado el grupo de pescadores artesanales y buzos mariscadores, ya que impacta directamente en su modo de vida tradicional.

Las posibles medidas de mitigación sugeridas por la comunidad son:

- Apoyo a la educación de niños y jóvenes.
- Ayuda a los servicios de emergencia.
- Ayuda para la mejora de las infraestructuras de ocio del municipio.
- Información sobre la desaladora.

- Fomento de acciones de emprendimiento de actividades artesanales.
- Acción específica con el grupo de buzos mariscadores.



Compromiso social: un reto y una seña de identidad

Para que su compromiso social sea eficaz, ACCIONA diseña y planifica sus acciones en el ámbito del desarrollo social, estableciendo prioridades en línea con sus objetivos corporativos y con las necesidades reales de las comunidades en las que opera.

El compromiso de ACCIONA con la sociedad va más allá de la cuenta de resultados. ACCIONA sabe que es su responsabilidad asumir un papel protagonista en la promoción de la sostenibilidad allí donde actúa. En este sentido, las acciones de la Compañía están enfocadas al desarrollo de programas sociales que den respuesta a necesidades de desarrollo local.

PLAN DE ACCIÓN SOCIAL

Con el desarrollo del Plan de Acción Social, en el marco del Plan Director de Sostenibilidad, ACCIONA quiere consolidar su modelo de contribución activa al sistema socioeconómico de las comunidades donde opera, actuando asimismo como garantía de desarrollo. El objetivo es alinear el 100% de la contribución social de ACCIONA, una aportación equivalente al 5% del dividendo, con los objetivos de la Compañía.

El Plan también busca mejorar la efectividad de su compromiso social, plasmado en la Política de Acción Social y apoyado en los Objetivos del Milenio de Naciones Unidas. Para ello se están diseñando nuevas actividades y potenciando aquéllas ya en marcha a través

de un marco de actuación estable basado en el establecimiento de líneas estratégicas de acción, el seguimiento de las contribuciones y la medición del impacto de las mismas.

El Plan de Acción Social se estructura en torno a los siguientes ejes de actuación:

- Acceso a servicios básicos.
- Promoción de la sostenibilidad.
- Inversión social asociada a proyectos.
- Patrocinio y mecenazgo.
- Voluntariado Corporativo.

ACCIONA diseña y planifica sus **acciones** en el **ámbito del desarrollo social**, estableciendo prioridades en línea con las necesidades reales de las comunidades en las que opera



ACCESO A SERVICIOS BÁSICOS: LA FUNDACIÓN ACCIONA MICROENERGÍA

Las acciones desarrolladas en este eje de actuación se realizan a través de la Fundación ACCIONA Microenergía: FUNDAME.

Durante el año 2012 FUNDAME continuó desarrollando su actividad con el objetivo de facilitar el acceso básico a la electricidad de forma sostenible a poblaciones rurales aisladas, sin expectativas de acceder a dichos servicios en los próximos años, de países en desarrollo en los que ACCIONA opera o tiene previsto operar.

Durante 2012 la Fundación tuvo una intensa actividad, consiguiendo importantes

logros y reconocimientos, y consolidando su modelo de creación de microempresas sociales de servicio para facilitar el acceso básico a la energía eléctrica. Además, ese año se renovó el Patronato de FUNDAME bajo la Presidencia de José Manuel Entrecanales, Presidente de ACCIONA.

En abril de 2012 se creó la microempresa social ACCIONA Microenergía México, cuya misión es facilitar el acceso a los servicios básicos de electricidad (iluminación y comunicación), con energías renovables, a comunidades rurales aisladas en el estado de Oaxaca, México.

Con la colaboración de diversas organizaciones mexicanas, y especialmente con el Gobierno del estado de Oaxaca, se puso en marcha el programa Luz en Casa Oaxaca, el cual pretende facilitar el acceso a la iluminación eléctrica mediante Pequeños Sistemas Fotovoltaicos Domiciliarios (PSFD) a hogares de poblaciones de menos de 100 habitantes del estado de Oaxaca donde no existen planes de electrificación. El objetivo de este programa es electrificar en los próximos cuatro años el 100% de las

localidades del estado de Oaxaca sin planes de ser electrificadas.

En Perú, FUNDAME siguió apoyando el desarrollo y la consolidación de ACCIONA Microenergía Perú (antes Perú Microenergía). Durante 2012, a través del programa Luz en Casa, se instalaron 700 nuevos Sistemas Fotovoltaicos Domiciliarios (SFD) en la región de Cajamarca, que, junto a los 610 SFDs previamente instalados, suman 1.310 familias beneficiadas, aproximadamente unas 5.500 personas. Estas instalaciones se llevaron a cabo por usuarios locales, que recibieron cursos de capacitación como técnicos instaladores por parte de empleados de ACCIONA Microenergía y la Fundación, y apoyados por voluntarios de ACCIONA. El esfuerzo realizado por todas estas personas superó las expectativas y consiguió que, en un corto plazo, se ejecutasen satisfactoriamente todas las actividades de capacitación, distribución, instalación y supervisión del 100% de las viviendas.

Para la consolidación del proyecto durante 2012, habría que destacar dos hitos clave:

En Perú FUNDAME llevó la electricidad a **700 nuevos hogares**, con lo que ya son **1.310 las familias beneficiadas**

- Por un lado, se consiguió por parte del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), un préstamo y una donación que permitirán instalar durante 2013 1.700 SFD adicionales; la puesta en servicio de estos SFD permitirá equilibrar ingresos y gastos de la actividad de ACCIONA Microenergía Perú, asegurando su sostenibilidad económica a largo plazo.
- Por otro lado, es necesario destacar que el Gobierno peruano otorgó a favor de ACCIONA Microenergía Perú una concesión eléctrica rural atendida exclusivamente con Sistemas Fotovoltaicos Domiciliarios en la localidad de Lucmilla, ubicada en el distrito de Cachachi, en la región de Cajamarca. Adicionalmente, se solicitaron las concesiones eléctricas del resto de las localidades atendidas por ACCIONA Microenergía Perú.

Los voluntarios corporativos tuvieron un papel importante a lo largo del año en la consecución de los objetivos del proyecto, de forma tanto presencial como virtual.

Luz en Casa: programas con beneficios concretos

Los programas Luz en Casa conllevan los siguientes beneficios, tanto para los usuarios locales como para la sociedad en general.

- Mejoran de las condiciones de vida de los beneficiarios, mediante:
 - El aumento del tiempo de actividad diario gracias a la iluminación.
 - La reducción del riesgo de quemaduras, de incendios y de enfermedades oculares y pulmonares.
 - Aumento del nivel de información y de formación.
 - Proporciona ahorro económico a una gran parte de la población beneficiaria.
 - Reducción del tiempo de desplazamientos para la compra de combustibles.

- Reducción de emisiones de GEI.
- Desarrollan capacidades organizativas, técnicas y de gestión a nivel local, municipal, regional y nacional, ya que:
 - Capacitan a los usuarios en el conocimiento técnico y de gestión de los Sistemas Fotovoltaicos Domiciliarios.
 - Desarrollan las capacidades organizativas, técnicas y de gestión, e institucionales de los comités de electrificación.
 - Mejoran y dinamizan la capacidad de interacción entre las comunidades locales y sus corporaciones municipales distritales y provinciales.

PROMOCIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD: AULA DE SOSTENIBILIDAD

Las acciones desarrolladas en este eje de actuación se instrumentalizan bajo el formato del Aula de Sostenibilidad.

El programa del Aula está destinado a la formación de jóvenes de entre 10 y 16 años de edad, y aborda temáticas como la conservación y la calidad de las aguas, el ahorro y la eficiencia energética, o el urbanismo, la movilidad y la edificación sostenibles.

Durante 2012, un total de 6.570 alumnos tomaron parte en el programa del Aula de Sostenibilidad mediante su registro en la plataforma *online* (www.sostenibilidad.com) así como visitas de colegios locales a centros de ACCIONA en las provincias de Navarra y Cataluña. Adicionalmente, se llevaron a cabo iniciativas específicas en las escuelas de las comunidades vecinas a los parques eólicos de Eurus, Oaxaca II, Oaxaca III y Oaxaca IV, en México.

A lo largo de 2012 el Aula aumentó la cantidad de materiales educativos, creando juegos didácticos, como el *Juego del Agua*, que conmemorará el año de la "cooperación en la esfera del agua declarado por la UNESCO en 2013".

Una de las principales iniciativas llevadas a cabo en la promoción de la sostenibilidad dentro del marco del programa del Aula fueron las jornadas de formación a profesores en Extremadura, dentro del acuerdo marco de colaboración firmado con la Junta de Extremadura. A dicha formación se inscribieron más de 80 profesores de unos 80 centros escolares de toda la región. La actividad de formación se enfocaba principalmente en la importancia de la educación en sostenibilidad de los más pequeños y en las diferentes herramientas puestas al alcance de los profesores para poder incluir estos materiales dentro del currículo escolar.

En México se desarrolló el Aula de Sostenibilidad en las comunidades vecinas a los parques eólicos, y se impartieron charlas de aspectos ambientales en las instalaciones eólicas.

Cabe destacar que ACCIONA realiza otras actividades educacionales en colaboración con colegios y otras instituciones. Entre todas las actividades educacionales llevadas a cabo durante 2012 destacan:

- Conmemoración del Día Mundial del Viento: ACCIONA organizó con este motivo dos talleres sobre la energía

eólica en el colegio de la localidad de Lubián (Zamora), uno para los escolares de Infantil y Primaria de dicho centro y otro para alumnos de 1º de Bachillerato del Instituto de Enseñanza Secundaria de la vecina localidad de Puebla de Sanabria. En los talleres se abordó el aprovechamiento del viento a través de la historia y qué aportan las energías renovables para el futuro sostenible de las zonas no urbanas. Los más pequeños, entre otras cosas, realizaron experiencias prácticas de cómo un aerogenerador produce electricidad. La Compañía organizó, asimismo, actividades con ocasión de esta jornada en otros países; entre ellos figuran la visita de residentes de Ballarat y de Mortlake, en Victoria (Australia), al parque eólico de Waubra y actividades escolares sobre temática eólica en escuelas primarias de Waubra y Learmonth.

- Entrevista a la Presidenta de ACCIONA Energía por alumnos de un instituto de A Coruña. Durante este encuentro se explicaron a los alumnos diversos temas de interés en relación con la eficiencia energética y las energías renovables, y se les recordó que 2012 fue declarado por la ONU como el Año Internacional de la Energía Sostenible para todos.

INVERSIÓN SOCIAL ASOCIADA A PROYECTOS

Este eje de actuación busca soluciones que mejoren la vida de las personas que viven en aquellos lugares en los que ACCIONA realiza sus actividades.

El tipo de contribución e iniciativas, así como su dotación económica, depende de la naturaleza de cada proyecto y de sus impactos en la comunidad.

PROYECTOS DESTACADOS ACCIONA Energía - Parques eólicos

ACCIONA Energía realizó importantes inversiones sociales en parques eólicos de Corea del Sur, Alemania, Grecia, Italia, Polonia, Estados Unidos, Australia y México. Entre otras acciones sociales en los diferentes países, destacan las siguientes:

Parques eólicos en Australia: nuevo programa para agilizar la resolución de quejas. En los diferentes parques se desarrolló un nuevo programa para agilizar la resolución de quejas de una manera más efectiva y rápida. El objetivo era asegurar que las comunidades estén siempre informadas, de forma que puedan involucrarse activamente en los proyectos. Para ello se creó un Fondo de Beneficiarios para la comunidad, el cual se encarga principalmente de apoyar proyectos de

desarrollo e iniciativas medioambientales, y de ayudar a las familias más desfavorecidas de la comunidad. Entre las actividades destacan la remodelación de escuelas infantiles, becas a estudiantes de educación primaria y secundaria, y el fomento de actividades deportivas, restauración de iglesias y contribución al servicio sanitario local, entre otros.

Parques eólicos en Estados Unidos: apoyo a la enseñanza gratuita. ACCIONA colabora activamente con la red de institutos Perspectives Charter Schools, red integrada por centros de enseñanza gratuita en la zona sur de Chicago. Con esta iniciativa se promueven las visitas de estudiantes, de más de una semana de duración, a las oficinas de ACCIONA y una visita al parque eólico EcoGrove. El objetivo es formarles en las actividades que realiza una compañía de energía renovable. Destacan otras iniciativas, como, por ejemplo, la donación de becas a estudiantes de la comunidad, mejoras en las infraestructuras viales, charlas sobre temas de energía, el apoyo a eventos deportivos de la comunidad local o el apoyo a organizaciones de personas con capacidades diferentes.

Parques eólicos en México: desarrollo de un plan de inversión comunitaria.

ACCIONA México llevó a cabo un diagnóstico en las regiones de La Venta y Santo Domingo Ingenio (Juchitán, Oaxaca), con el objetivo de reducir los impactos negativos generados y, de obtener información de primera mano de las necesidades sociales en las que ACCIONA podría ayudar a mejorar a la comunidad. Este programa motivó el desarrollo de un Plan de Inversión Comunitaria, que incluye un paquete de iniciativas de mejora social que actualmente están siendo implementadas, con un número total de beneficiarios que ascendió a más de 5.000 personas durante 2012. Algunas de esas iniciativas son:

- Creación del Fondo de Becas de Maestría en Energía Eólica y el Fondo de Becas de Educación Superior.
- Construcción del Centro Ecoeficiente de La Venta, con el objetivo de fomentar el empleo y la formación de capital humano.
- Curso técnico de diseño y manufactura de aerogeneradores de pequeña potencia dirigido a personas con carrera interesadas en la creación de microempresas.

El proyecto en Atotonilco, México, incluye diversas iniciativas sociales para mejorar la calidad de vida de la comunidad

- Fomento/apoyo del deporte en las comunidades.
- Talleres de formación humana y atención psicopedagógica.
- Reforestación de zonas con certificados de áreas protegidas.
- Prevención y detección del cáncer cérvicouterino en mujeres y el cáncer de próstata en varones.
- Prevención de embarazos no deseados y VIH entre jóvenes.
- Infraestructura educativa y dotación de materiales de construcción para aulas.

Parques eólicos en Corea del Sur. ACCIONA construyó el Parque Eólico Yeong Yang, en la región de North Gyeongsang, en Corea del Sur. Dentro de las iniciativas sociales desarrolladas en la zona habría que destacar la donación de comida a la comunidad

más necesitada en la zona durante las pasadas navidades. Asimismo, se desarrollaron actividades ligadas al fomento del deporte, medidas de recuperación ambiental y restauración, y mejora en el asfalto de las carreteras.

Parques eólicos en Polonia. A lo largo de 2012 se llevaron a cabo distintas iniciativas de apoyo a la educación en Polonia, a través de becas a estudiantes, suministro de material para colegios de la comunidad local, apoyo a eventos deportivos, charlas educativas sobre temas de energía, parques eólicos y la construcción de un patio de recreo en el colegio de la comunidad local.

ACCIONA Agua

Planta potabilizadora en República Dominicana: paliar la escasez de agua.

La planta potabilizadora (ETAP) es una infraestructura muy demandada por los habitantes de la provincia, que padecen problemas de escasez de agua potable desde hace más de 40 años. ACCIONA Agua, con la construcción y puesta en marcha de la planta, llevó a cabo diversas actuaciones con la población cercana a la obra. Las principales actuaciones se centraron en asuntos como la búsqueda de fondos para la promoción de actividades formativas escolares, la formación de estudiantes universitarios

en la gestión del ciclo del agua o el apoyo directo a la comunidad local.

Depuradora de Atotonilco, en México: purificación del agua local.

El proyecto, que incluye la construcción, operación y mantenimiento de la planta depuradora de Atotonilco, puesto en marcha junto a ATVM y Conagua, incluye diversas iniciativas para mejorar la vida de la comunidad, además de mejoras en el dispensario médico o el campo de fútbol. Cabe destacar que al comienzo del proyecto se propusieron mejoras al mismo que se denominaron Ingeniería de Valor y que persiguen fundamentalmente el beneficio social de la población próxima.

ACCIONA Infraestructuras

ACCIONA Infraestructuras realizó importantes inversiones sociales en obras en distintos países. Entre otras destacan las siguientes:

Expansión del gasoducto de Cusiana, en Colombia: beneficios para la población local. ACCIONA Infraestructuras está construyendo en Colombia, en el departamento de Santander, la ampliación del gasoducto de Cusiana. Con la intención de informar y sensibilizar a la población afectada por la construcción del gasoducto, se crearon el Plan de Manejo Ambiental y el Plan de Gestión Social, en el marco

de los cuales se relializaron las siguientes actividades:

- Programa de contratación de mano de obra local, con aproximadamente 453 beneficiarios.
- Programa de educación y capacitación al personal involucrado en el proyecto: 55 personas se han beneficiado directamente del programa.
- Programa de información y participación comunitaria: se organizaron reuniones informativas y talleres dando a conocer el proyecto, así como de gestión de requerimientos de información e inquietudes por parte de las comunidades del área de influencia y autoridades institucionales y municipales.
- Reuniones informativas de seguridad vial.
- Programa de capacitación, educación y concienciación a la comunidad aledaña al proyecto.
- Programa de arqueología preventiva para los hallazgos arqueológicos.

Libramiento de Villahermosa, en México: protección del ecosistema local.

El libramiento de Villahermosa es una circunvalación de 10 km de longitud situada en el estado de Tabasco cuya construcción tiene lugar en un terreno de selva húmeda con gran cantidad de flora y fauna. Por este motivo se determinaron acciones a seguir para apoyar a la comunidad local. Durante 2012 destacaron la mejora de los caminos de acceso a terrenos parcelarios, el relleno de zonas inundables o la construcción de infraestructuras para la mejora del acceso de los habitantes locales, con la que se benefició a unas 140 familias de la zona.

La ruta 160, en Chile: promoción del desarrollo local. La ruta 160 es una obra emblemática que, por su envergadura e impacto futuro, abrirá oportunidades de desarrollo económico en diversas áreas y aumentará la competitividad de actividades que se realizan en la zona. Como parte del proceso de socialización del proyecto Tramo Tres Pinos Acceso Norte a Coronel, la sociedad concesionaria ACCIONA Ruta 160 desarrolló varias actividades durante 2012:

- Amplia difusión/comunicación sobre medidas de seguridad y trazado de la carretera a todas las comunidades afectadas.

- Fondo proempredimiento: por tercer año consecutivo. Se aportó financiación a 164 proyectos que promueven el desarrollo económico local.
- Plan de protección de la fauna.
- Campaña educativa de preservación del *copihue* (flor nacional chilena) y campaña de educación ambiental.
- Capacitación a distintos organismos (bomberos, carabineros, entre otros) para enfrentarse a los incendios forestales.
- Delimitación de sitios arqueológicos.
- Plan de compensación por relocalización de habitantes de la zona de la obra.

PATROCINIO Y MECENAZGO

El compromiso de ACCIONA con la sociedad también se concreta en el desarrollo de una amplia labor de patrocinios, mecenazgos y colaboraciones, que se conducen a través de acuerdos con instituciones representativas de la sociedad.

En 2012 ACCIONA promovió la exposición *Retrato de España. Obras maestras del Prado*, en la Queensland Art Gallery (QAG) de Brisbane, Australia. La colaboración de

En torno al **proyecto Ruta 160, en Chile**, ACCIONA ejecutó durante el ejercicio importantes proyectos ambientales y de desarrollo social

ACCIONA en esta muestra se enmarcó en su apoyo como miembro benefactor del programa de exposiciones internacionales del Museo del Prado, con el afán de dar a conocer la cultura española en el mundo. Inscrita dentro del programa de exposiciones del museo denominado Prado Internacional, esta muestra permitió a ACCIONA actuar como embajadora de excepción de la cultura española en Australia.

En el ámbito de la salud ACCIONA siguió con su compromiso de apoyar programas de investigación destinados a la mejora de la calidad de vida de enfermos y sus familiares, como, por ejemplo, la Fundación ProCnic o la Fundación del Lesionado Medular.

Por su parte, durante 2012 ACCIONA Trasmediterranea colaboró con diferentes asociaciones, a las que apoyó económica o materialmente, incluidas Proyecto Hombre, Sonrisa Médica, Asociación Corazón y Vida de Canarias o la Fundación Cultural Islámica.

VOLUNTARIADO CORPORATIVO

Este eje transversal del Plan de Acción Social busca encauzar las inquietudes de voluntariado de los empleados de ACCIONA con iniciativas alineadas dentro del Plan, así como generar una cultura de colaboración y solidaridad que sensibilice a la plantilla sobre las necesidades de otros colectivos sociales. Para ello la Compañía cuenta con el Programa de Voluntariado, en el marco del cual se pusieron en marcha en 2012, entre otras, las siguientes iniciativas:

- **Día del Voluntariado de ACCIONA:** en el Día del Voluntariado de ACCIONA más de 300 empleados impartieron en colegios un Taller de Sostenibilidad a alrededor de 5.000 niños de entre 7 y 11 años de edad. En esta primera edición el alcance comprendió todas las divisiones de negocio de ACCIONA en España, así como en Chile y México, con la intención de ampliarla en próximas ediciones a Australia, Brasil, Canadá y Polonia.

Bajo el lema "Entrena a futuras generaciones", la jornada buscaba involucrar a los niños y aportarles de forma entretenida e interactiva conocimientos sobre cuestiones tan importantes como el cambio climático, el ahorro energético y la gestión eficiente del agua, entre otros temas. El objetivo final era fomentar la participación, responsabilidad y toma de

conciencia de los más pequeños de la importancia y respeto que le debemos al medio ambiente de cara a un futuro mejor.

Tras la finalización de la jornada se envió a todos los voluntarios una encuesta de satisfacción con el fin de valorar la jornada y conocer mejoras que implementar en próximas ediciones. La valoración global de la iniciativa mostró una puntuación de 93 puntos sobre un máximo de 100.

- **Voluntariado Fundación ACCIONA Microenergía (FUNDAME):** a través del programa de voluntariado, durante 2012 11 voluntarios viajaron a la región de Cajamarca, aprovechando parte de sus vacaciones para la realización de distintas tareas, en función de las necesidades del proyecto. Adicionalmente, 29 voluntarios participaron de forma virtual, dando apoyo al proyecto desde su centro de trabajo (apoyo técnico, administrativo, de gestión, económico, de comunicación y de captación de fondos). La valoración de la participación de los voluntarios en los proyectos de FUNDAME resultaron muy positiva tanto desde su perspectiva personal como desde la del proyecto.

- **Voluntariado Corporativo en ACCIONA:** un total de 2.533 personas se inscribieron en la formación *online* específica desarrollada para que los empleados conozcan los objetivos y compromisos del Voluntariado Corporativo en ACCIONA. El curso incluía aspectos importantes, como comprender qué es ser voluntario en ACCIONA y cómo se gestiona el voluntariado en la Compañía.
- **Participación en la primera carrera Serrano También Solidario,** organizada por la Fundación También, donde voluntarios de ACCIONA asistieron durante la jornada a personas discapacitadas. El objetivo de la carrera fue la recaudación de fondos para proyectos dirigidos a la integración social de personas con discapacidad a través del deporte y reivindicar ciudades más accesibles.
- **Socios por un Día** es un programa dirigido a alumnos de Bachillerato y de Formación Profesional (de 15 a 18 años) que les ayuda en su orientación profesional a adquirir una visión real desde dentro de la empresa así como a definir las salidas profesionales que elegirán en un futuro inmediato. Diez voluntarios de ACCIONA participaron en la última convocatoria de este programa.

- **Campaña ¿Donamos?:** gracias a la solidaridad de los trabajadores de ACCIONA se consiguió en diciembre de 2012 la recaudación de más de 2.000 kg de alimentos destinados al Banco de Alimentos y más de 60 cajas de material escolar y juguetes que se donaron a Cruz Roja España, organizaciones encargadas de distribuir los productos donde más se necesita. Esta iniciativa contó con la colaboración de más de 70 empleados, que hicieron labores de voluntariado ayudando en la recepción y almacenamiento de los productos donados.

Encuesta de Voluntariado Corporativo

A principios del mes de septiembre se recogieron los resultados de la Encuesta de Voluntariado Corporativo, abierta desde julio. El objetivo de la misma fue la definición de las inquietudes de los trabajadores de ACCIONA en materia de voluntariado corporativo. El análisis de los resultados de la encuesta, en la que participaron España, Colombia, México, Perú, Australia y Brasil, mostró que:

- El 93% de los trabajadores que completaron la encuesta estarían dispuestos a participar en alguna actividad de voluntariado promovida por ACCIONA.

- Los principales colectivos que resultan interesantes para los trabajadores son la infancia y la adolescencia, seguidos por temas relacionados con el medio ambiente y la educación. Un 68% prefiere participar junto a sus familiares y amigos.
- Con respecto a la modalidad de voluntariado (presencial y *online*), el 48% de empleados que trabajan en España y un 62% que trabaja en otros países eligieron ambas modalidades, mostrando el gran compromiso e inquietud por estas iniciativas.

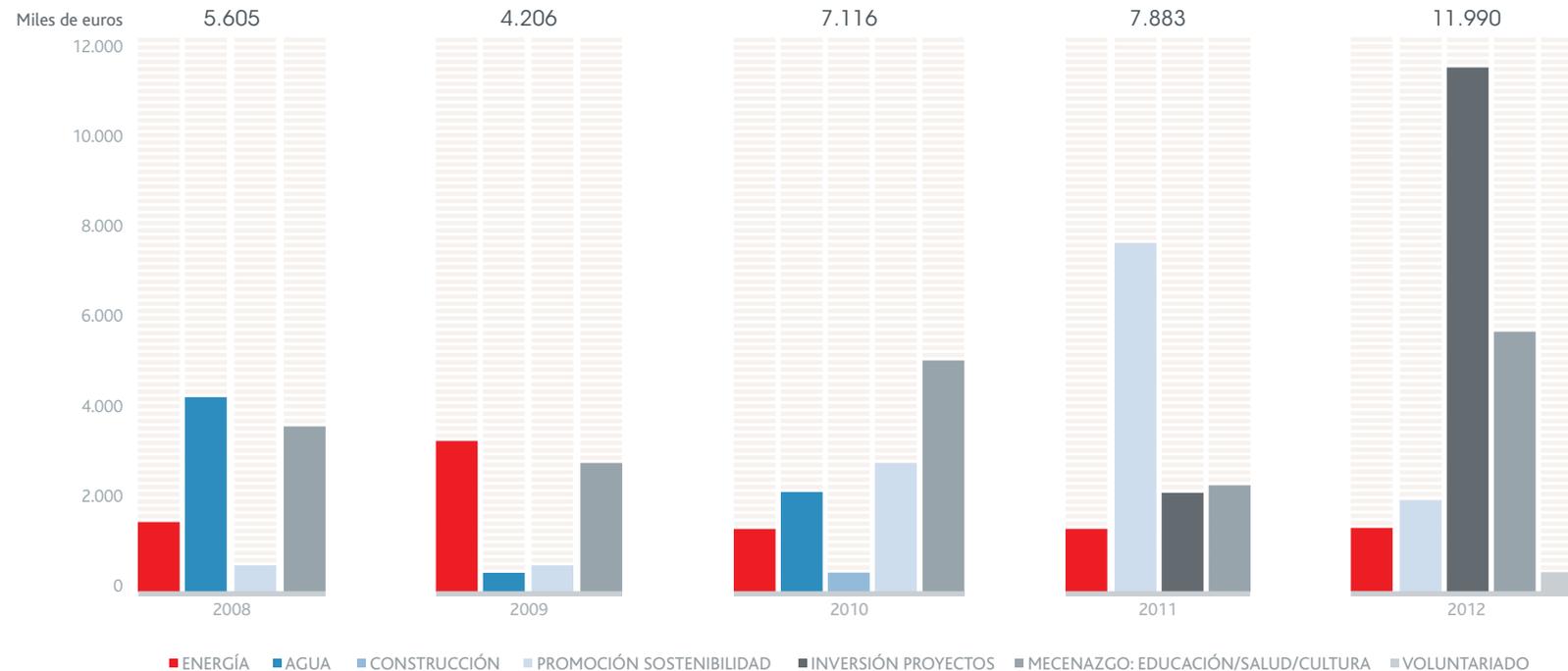
Son las preferencias de los trabajadores en conjunto con las diferentes líneas de negocio las que perfilan el marco del Voluntariado Corporativo de la Compañía.

Los **empleados** que participaron en el Día del Voluntariado de ACCIONA valoraron la iniciativa con **93 puntos sobre 100**

Contribución social de ACCIONA

El objetivo de ACCIONA es maximizar la contribución social y obtener un beneficio tanto para la sociedad como para la propia ACCIONA. En este sentido, se debe señalar que el 100% de la contribución social de la Compañía está alineada con el Plan de Acción Social.

→ Contribución social 2012 (Plan de Acción Social)



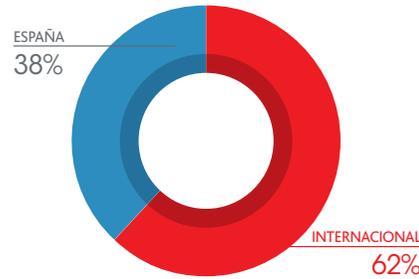
Con respecto al porcentaje de contribución social en relación con el dividendo 2012, éste alcanzó el 7,90% (ACCIONA comunica en junio de 2012, que ha quedado ejecutado el acuerdo de reducción de capital mediante amortización de acciones propias poseídas en autocartera, pasando de 63.550.000 acciones a un total de 57.259.550. Dividendo utilizado: 2,65€. Dividendo publicado en la web www.acciona.es a fecha de cierre de la elaboración de la Memoria).

Cabe destacar que ACCIONA adoptó en 2010 la metodología internacional LBG (London Benchmarking Group) para medir y evaluar su acción social, permitiendo a la Compañía contar con una visión de conjunto y comparar los resultados con los de otras empresas que siguen esta metodología, la cual es ampliamente reconocida a escala internacional.

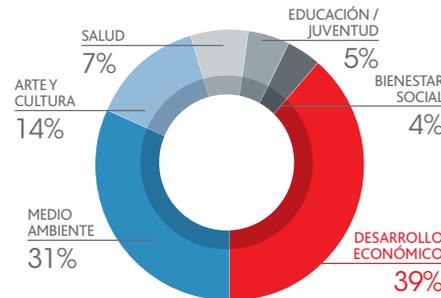
Durante 2012 ACCIONA formó parte de un grupo de trabajo junto con otros miembros de LBG España, con el objetivo de profundizar en la aplicación del modelo LBG en la fase de evaluación de logros e impactos en los proyectos, a fin de obtener una herramienta adecuada para reportar los resultados de las contribuciones a la comunidad.

→ Desglose de la contribución social 2012 según metodología LBG

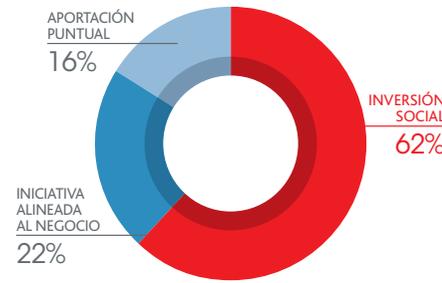
→ Ámbito geográfico de las iniciativas



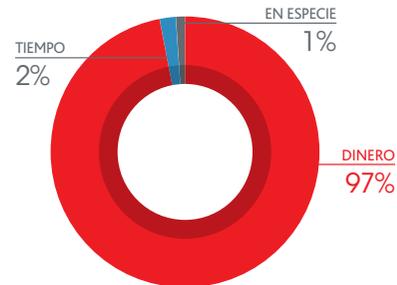
→ Área de actuación de las iniciativas



→ Motivación de las iniciativas



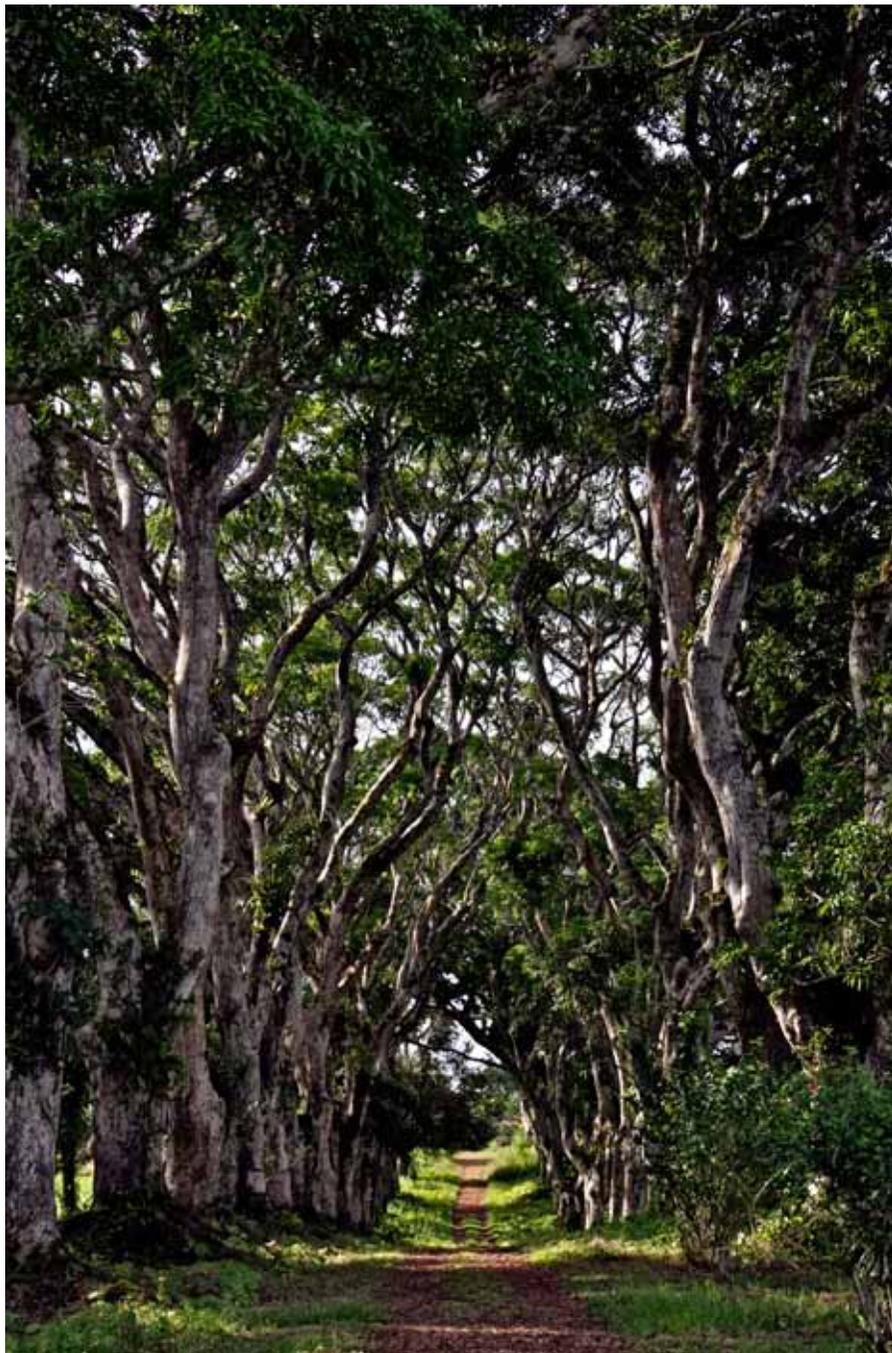
→ Tipo de contribución de las iniciativas



Reconocimientos

ACCIONA fue galardonada con el Premio SERES 2012 por el proyecto Luz en Casa, de la Fundación ACCIONA Microenergía, que suministra desde 2010 electricidad básica mediante sistemas fotovoltaicos domiciliarios a 1.310 hogares de comunidades rurales aisladas de Cajamarca, Perú, para llegar el próximo año a 3.000 familias.

El jurado valoró también el esfuerzo de ACCIONA por convertir Luz en Casa en un proyecto sostenible económicamente, asegurando su viabilidad financiera al margen de las aportaciones de la Compañía. De esta manera, Luz en Casa se constituye como un proyecto duradero en el tiempo, basado en una energía limpia y renovable, y con un modelo de negocio que permite que los beneficios económicos reviertan sobre los usuarios.



© MARÍA SANCHEZ MATEOS 'Paseo Sindara'

Compromiso de ACCIONA

- a. Buen gobierno
- b. Personas
- c. Innovación
- d. Entorno
- e. Círculo de valor
- f. Sociedad
- g. Diálogo con grupos de interés**
- h. Difusión y liderazgo
- i. Rendición de cuentas

Diálogo con grupos de interés

2012

RETOS

- Consulta a los grupos de interés acerca de los temas relevantes del Plan Director de Sostenibilidad (PDS).

AVANCES

- Identificación, preparación y elaboración del guión de consultas con grupos de interés.

HECHOS DESTACADOS

- Establecimiento de un mecanismo para recoger información relativa a las iniciativas de las divisiones con grupos de interés.
- Realización de consultas a los grupos de interés dentro de los proyectos piloto de implantación de la metodología de evaluación del impacto social.

2013

RETOS

- Realización de diálogos específicos, entre otros, con clientes de Latinoamérica y entidades firmantes de los Principios del Ecuador.

Relación con los grupos de interés: aquéllos cuya opinión cuenta

ACCIONA, consciente de la relevancia de establecer relaciones de confianza con sus grupos de interés para el éxito del desarrollo de su actividad, identifica a sus *stakeholders* y asume un compromiso de diálogo continuo con ellos.

de la Compañía de generar un valor adicional mediante la confianza y el diálogo. Sin embargo, en los demás capítulos de esta Memoria se incluyen más ejemplos de las diferentes actuaciones que se llevaron a cabo en 2012.

La Compañía plantea el proceso de diálogo con los grupos de interés con un enfoque doble:

- Revisión del Plan Director de Sostenibilidad (PDS): consultas periódicas a los grupos de interés para la discusión, revisión y actualización de temas relevantes del PDS.
- Consultas en proyectos de negocio: consultas a grupos de interés integradas dentro de la sistemática de evaluación del impacto social y ambiental de los proyectos. En los proyectos piloto de implementación de la metodología de evaluación del impacto social lanzados en 2012, se incluye la validación de mecanismos de diálogo con las comunidades locales.

A continuación se resaltan algunas de las principales iniciativas con diferentes grupos de interés que han resultado en la capacidad



ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y ENTIDADES REGULADORAS

La adopción de decisiones políticas requiere un ejercicio responsable de toma en consideración de las posiciones de los agentes afectados, para lo que es esencial habilitar la participación de las empresas y los agentes del sector a través del diálogo entre competidores y/o con las autoridades implicadas en la adopción de la decisión.

Para facilitar ese diálogo y formar parte del mismo, ACCIONA está presente y colabora activamente con distintas asociaciones de los sectores en los que desarrolla su actividad, siempre con la vista puesta en la búsqueda de posiciones acordes con la visión de ACCIONA, que pasan necesariamente por la sostenibilidad, en particular en los sectores del agua y la energía.

ACCIONA forma parte activa de todas las acciones de la Asociación Europea de Energía Eólica (European Wind Energy Association, EWEA), en pro del desarrollo de la energía eólica y, en general, de las energías renovables en Europa. Del mismo modo, participa (formando parte de los órganos directivos) en distintas asociaciones de ámbito nacional de defensa de las renovables, como APPA (Asociación de Productores de Energías Renovables), AEE (Asociación Empresarial Eólica) y

Protermosolar; en asociaciones de ámbito regional (EolicCat, APECYL, EGA, AEPA, APREAN, etc.) y en otras cuyo objeto se centra más en la eficiencia energética.

En el ámbito del agua, ACCIONA participa en asociaciones nacionales e interviene en proyectos normativos en el ámbito de la Unión Europea.

La Compañía se involucra en las actuaciones destinadas a promover una regulación coherente con el desarrollo sostenible de los sectores del agua y de la energía, a través de la presentación de propuestas, comentarios o alegaciones en los trámites de audiencia de los distintos procedimientos. Asimismo, promueve, tanto individualmente como en colaboración con otros agentes, la elaboración de estudios y la difusión de sus resultados.

ACCIONA y la Asociación Europea de Energía Eólica (EWEA)

ACCIONA, como miembro del comité ejecutivo de la Asociación Europea de Energía Eólica (EWEA), ha participado de forma activa en el escrito que la EWEA ha enviado a la Comisión Europea acerca de la *Guía de Buenas Prácticas sobre Mecanismos de Apoyo a las Energías Renovables*, publicada por la Comisión dentro de los trabajos para la comunicación *Renewable Energy: Progressing towards the 2020 target*. La EWEA valora positivamente esta guía, que supone una gran oportunidad para los agentes del sector eólico, en la medida en que permite identificar y comunicar los aspectos críticos de éxito que han de

ser considerados a la hora de diseñar una política nacional eficiente de incentivos a las energías renovables. Entre los principales puntos que han de ser tenidos en cuenta para el diseño de los mecanismos de apoyo, destacan: la estabilidad y visibilidad a largo plazo, la transparencia en los procedimientos administrativos, evitar la retroactividad regulatoria, garantizar la suficiencia económica del mecanismo de apoyo, garantizar la simplicidad en el diseño y, como objetivo último, asegurar la instalación de nueva potencia instalada con el fin de garantizar el cumplimiento de los objetivos para 2020.

Consulta pública de la Comisión Europea sobre un plan para salvaguardar los recursos hídricos de Europa o *Water Blueprint*

Dentro de la revisión de la actual legislación del agua, la Comisión Europea está identificando diversas opciones de política para proteger mejor el medio ambiente acuático en el ámbito de la UE. Estas opciones han sido puestas en conocimiento y sometidas a consideración del público a través de una consulta pública sobre un plan para salvaguardar los recursos hídricos Europeos, o *Water Blueprint*.

ACCIONA participó en la consulta pública, proponiendo aquellas líneas de actuación que se consideran más adecuadas para tratar cada uno de los problemas puestos de manifiesto, efectuando así propuestas en relación con los siguientes temas: (i) herramientas para la gestión sostenible de los recursos, (ii) formas de desbloquear la aplicación de las medidas propuestas, (iii) incentivos

económicos para alcanzar los objetivos previstos, (iv) criterios de gobernanza o gestión administrativa, y (v) fórmulas para compartir información.

Tras la consulta pública, la Comisión ha elaborado el Plan para Salvaguardar los Recursos Hídricos de Europa, en el que se propone priorizar aspectos como la gestión económica del agua, la coordinación institucional y dar un mayor empuje a la reutilización. Será de utilidad, asimismo, la elaboración de directrices que permitan a los estados miembros dar cumplimiento a las prescripciones de la Directiva Marco del Agua en materia de fijación de precios, en particular en lo relativo a los principios de *quien contamina paga* y de recuperación de costes, y garantizar así la sostenibilidad tanto ambiental como económica de la gestión del agua.

INVERSORES Y ANALISTAS

Durante 2012 ACCIONA mantuvo una constante y fluida comunicación con analistas e inversores con el fin de informar sobre los resultados y la estrategia de la Compañía y de responder sus dudas, siempre con el objetivo de ofrecer la información necesaria que permita la toma de decisiones de inversión en la Compañía.



Además, se lanzó un programa de desayunos temáticos dirigidos a analistas, con el fin de ampliar la información proporcionada sobre los negocios estratégicos de la Compañía, Energía, Infraestructuras y Agua, participando los directivos de cada división.

El ejercicio 2012 estuvo marcado por la preocupación de los analistas e inversores por las perspectivas macroeconómicas en Europa y, sobre todo, en España. En lo que al negocio de Energía de ACCIONA se refiere, la incertidumbre

regulatoria en torno al sector eléctrico español representó la principal inquietud durante los ocho primeros meses del año. Ambos factores llevaron al mercado a retrasar sus decisiones de inversión en el sector eléctrico y muy especialmente en el sector renovable.

La reforma energética anunciada el 14 de septiembre 2012, si bien supuso un impacto muy significativo para ACCIONA, éste fue inferior al esperado por el mercado y mejoró la visibilidad del sector, aliviando de manera

temporal la incertidumbre regulatoria que había pesado sobre el valor en los meses anteriores.

La preocupación regulatoria de los inversores resurgió con la aprobación de la Ley de Medidas Fiscales para la Sostenibilidad Energética 15/2012 a finales de año; en el mes de febrero de 2013 se aprobó otro paquete de medidas con impacto negativo para el sector renovable y ACCIONA.

Entre los temas de interés para el mercado durante el pasado ejercicio también se incluyen el nivel de apalancamiento financiero de la Compañía en el contexto de las reformas regulatorias y la estrategia de ACCIONA para reducirlo, las perspectivas de crecimiento de los distintos negocios estratégicos, los planes de inversión de la Compañía y la posibilidad de venta de activos.

Por otra parte, para acercar las expectativas de analistas e inversores a los principales responsables de ACCIONA, se elaboró un vídeo, dirigido al Top 100 de ACCIONA, que reflejaba la percepción de la Compañía por parte de la comunidad de analistas e inversores. Se realizaron videoentrevistas a cuatro analistas y seis inversores, todos ellos con un buen

conocimiento de ACCIONA, en las que identificaban los aspectos más positivos de la Compañía, las preocupaciones del mercado y las áreas de mejora.

MEDIOS DE COMUNICACIÓN

ACCIONA mantiene una política activa de relación con los medios de comunicación, tanto difundiendo por iniciativa propia información sobre sus actividades, como respondiendo a las solicitudes y peticiones recibidas. La Compañía envió a los medios más de un centenar de notas de prensa sobre hitos destacados de su actividad, a las que se suman otras noticias de menor relevancia publicadas en la “Sala de Prensa” de su website, www.acciona.es, que permiten hacer un seguimiento de sus actividades en los ámbitos económico, social y medioambiental.

La política informativa se completó en 2012 con encuentros personales para acercar la realidad de ACCIONA a la sociedad a través de los medios, como la presentación del balance del ejercicio 2011, las visitas a instalaciones de energías renovables o el lanzamiento del Plan Director de Sostenibilidad 2015.

En este último caso se efectuó una convocatoria a diversos medios de comunicación para presentar el PDS 2015. Los periodistas —especializados en asuntos de sostenibilidad y medio ambiente— intercambiaron impresiones con los responsables de ACCIONA, interesándose especialmente por la aplicación del PDS en los distintos ámbitos de actuación de la Compañía, la inversión en innovación, los compromisos de reducción de emisiones contaminantes, las exigencias contractuales éticas a proveedores del grupo, la rendición de cuentas o la inclusión de objetivos de sostenibilidad en la remuneración de empleados y directivos de ACCIONA.

ACCIONA intercambió impresiones con los medios de comunicación durante la presentación del PDS 2015

EMPLEADOS

En ACCIONA existe una gran variedad de canales que contribuyen al intercambio de información para un mejor conocimiento de la Compañía y que, además, permiten a los empleados entrar en contacto con la Compañía y hacer visibles sus ideas, comentarios, dudas y consultas. Cabe destacar los siguientes:

- **Interacciona:** es la intranet corporativa de ACCIONA, disponible en español e inglés. En 2012 los usuarios únicos potenciales de Interacciona oscilaron entre los 9.838 y los 10.437, alcanzando los 3.272 usuarios únicos medios diarios en diciembre de 2012. Interacciona recibió 885.800 visitas en 2012, con tiempos medios de estancia de más de 12 minutos. Durante el año se publicaron 266 noticias en español y 132 noticias en inglés, y se subieron al canal de televisión de Interacciona 52 vídeos en español y 20 en inglés.

Asimismo, en 2012 se publicaron siete entrevistas a empleados de ACCIONA

—Gente ACCIONA—, que dan a conocer la actualidad de la Compañía, sus servicios y las principales iniciativas.

Todas las noticias, páginas, notas internas y elementos de información (vídeos, etc.) que se publican en la intranet ofrecen al usuario la posibilidad de votar (“Me gusta”) o de comentar en abierto. En 2012 los “Me gusta” en las noticias en español alcanzaron los 3.782 y superaron los 200 en inglés; hubo 285 comentarios. Además, la intranet dispone de una sección de foros en la que los empleados pueden comentar diferentes temas.

En la sección “Tu Club” de Interacciona se ofrecen descuentos especiales en servicios y productos para empleados de ACCIONA. En

2012 en esta sección se actualizaron 150 ofertas distintas, algunas negociadas con los proveedores de la Compañía pero muchas de ellas generadas por iniciativa directa de los propios empleados y sus redes profesionales o personales.

- **Puntos de encuentro:** son reuniones temáticas con directivos o expertos en directo retransmitidas en vídeo. Permiten a los asistentes preguntar sobre los temas de interés del contenido tratado. Además, los vídeos se ponen a disposición de todos los empleados posteriormente. En 2012 se organizaron cuatro puntos de encuentro.

- **Encuestas online y barómetros:** a través de estas herramientas se busca

Encuesta Interacciona 2012

En 2012 la encuesta sobre la intranet Interacciona, en la que participaron 1.706 personas en español y 63 en inglés, se basó en la recogida de información y comentarios de valoración por parte de los usuarios, con el fin de identificar puntos fuertes y áreas de mejora.

Cerca del 80% de las personas que respondieron a la encuesta sobre la

intranet la valoraron con un notable alto, como una buena o muy buena intranet.

Entre las secciones y apartados más valorados por los usuarios se encuentran: “Resumen de prensa”, “Servicios”, “Campus Virtual”, “Tablón de Anuncios” y “Ofertas” (Tu Club). Entre los aspectos a mejorar los empleados incluyeron “Quién es Quién” y la conectividad a la intranet.

la obtención del *input* de los empleados o su confirmación de participación en determinadas iniciativas. Se trata de encuestas *online* dentro de la intranet.

- **Buzón comunicación interna:** este buzón de correo está abierto a las preguntas y comentarios de los empleados en relación con informaciones publicadas, funcionalidades de la intranet, inquietudes en los procesos de comunicación o peticiones específicas. En 2012, a través de este buzón se recibieron 152 peticiones de información, dudas o sugerencias, y todas ellas fueron atendidas.
- **Plataforma de e-mailing:** en 2012 se enviaron 316 *e-mails* a empleados de la Compañía a través de esta plataforma, con más de 26 envíos mensuales de media. Destaca el envío del boletín *Flash semanal*, en español (con 7.716 y 8.849 destinatarios de media mensual, y entre 3.835 y 5.239 aperturas de *e-mails*), y del boletín mensual *Enews*, en inglés (entre 1.112 y 1.732 destinatarios medios mensuales, y entre 524 y 1.068 aperturas de *e-mails*). Es una de las principales herramientas de comunicación interna por la capacidad de segmentación de audiencias que permite.

Encuesta de Clima y Compromiso 2012

En el último trimestre de 2012 se lanzó la Encuesta de Clima y Compromiso 2012, en siete idiomas, a todas las divisiones y empresas de ACCIONA en el mundo. La encuesta se ofreció en formato *online* para todos los empleados con *e-mail* y en papel para colectivos representativos estadísticamente de la organización.

Como en ediciones anteriores, y para garantizar la confidencialidad de todo el proceso y el anonimato de las respuestas, se contó con la colaboración de una empresa consultora especialista en mediciones de clima y compromiso. Las preguntas del cuestionario fueron elaboradas con el objetivo de poder seguir la evolución del clima y la satisfacción en aspectos medidos en ediciones anteriores. También se desarrollaron más a fondo cuestiones que permiten medir aspectos asociados con la vinculación y el compromiso de los empleados. Conocer la percepción y el grado de satisfacción de

las personas que trabajan en ACCIONA permite identificar con claridad los puntos fuertes, así como las principales áreas de mejora en cada división, función o geografía.

Con 6.483 respuestas se obtuvo un 56,13% de participación sobre los invitados potenciales a la encuesta. Además del cuestionario cerrado, la encuesta incluye una pregunta abierta para que los empleados pudieran plantear cuestiones cualitativas no recogidas en las preguntas cerradas (un total de 1.199 respuestas escritas recibidas).

Toda la información y las respuestas serán analizadas en detalle en el primer semestre de 2013, pero los estudios previos indican que los mejores resultados en satisfacción se obtuvieron en temas de vinculación y compromiso emocional con la Compañía, y en la recomendación de ACCIONA como una buena empresa en la que trabajar.

CLIENTES

Las divisiones de ACCIONA disponen de diversos canales de comunicación bidireccional con sus clientes que se adaptan a la singularidad de los distintos tipos de clientes de la Compañía:

- Sitios web: las líneas de negocio habilitan en sus páginas web —algunas de ellas en varios idiomas— una zona para la comunicación con el cliente.
- *Call centers* y teléfonos de atención: a través de éstos, la Compañía da servicio permanente a los clientes en una amplia franja horaria, prestando atención telefónica las 24 horas los siete días de la semana, en el caso de empresas como ACCIONA Green Energy Developments, ACCIONA Concesiones, etc. Asimismo, ACCIONA dispone de teléfonos de atención al cliente para recibir quejas, notificar averías o realizar consultas.
- Publicaciones periódicas: las publicaciones que elabora ACCIONA mantienen informados a los clientes sobre datos de actualidad relacionados con el sector y con los servicios prestados. Destacan especialmente la *Revista ACCIONA*, con información de actualidad sobre la Compañía; los informes mensuales que ACCIONA Green Energy remite a sus

clientes con información sobre precios de la energía y principales cambios regulatorios en el mercado; la revista *Azul Marino*, que ACCIONA Trasmediterranea distribuye a bordo para sus pasajeros, y los boletines mensuales enviados por correo electrónico a determinados clientes de ACCIONA Service.

- Interlocución directa: varias empresas del Grupo (ACCIONA Windpower, ACCIONA Energía o ACCIONA Agua), al estar desarrollando su trabajo en las instalaciones del cliente, mantienen una relación directa con éste, y su canal de interlocución es personal.
- Otros canales singulares: también existen otras vías de comunicación y recepción del *feedback* que los negocios han ideado para estar cerca del cliente:
 - ACCIONA Agua posee Oficinas del Agua, oficinas comerciales de atención personalizada al cliente.
 - La plataforma tecnológica Facility Management, de ACCIONA Facility Services, permite al cliente estar informado *online* de la trazabilidad de los servicios recibidos.
 - Por su tipo de cliente —consumidor final—, Hijos de Antonio Barceló lanza cada dos o tres años estudios de mercado entre sus clientes.

COMUNIDADES LOCALES

Con el fin de conocer las necesidades y la opinión de las comunidades donde opera, y dar respuestas a sus inquietudes, ACCIONA establece distintas vías de comunicación y diálogo con las comunidades locales. A continuación se describen algunos ejemplos dentro de los proyectos de las diferentes líneas de negocio de la Compañía.

ACCIONA Energía México

Durante 2012 se realizaron dos estudios etnográficos en la región de Oaxaca, México (Santo Domingo Ingenio y La Venta). Los objetivos de estos estudios fueron profundizar en el entorno social de las comunidades vecinas para evaluar los proyectos sociales comunitarios que se han implementado hasta la fecha por ACCIONA Energía México y obtener el resultado de la imagen que se ha creado de la Compañía en las comunidades vecinas.

ACCIONA Energía Australia

Dentro del proyecto del parque eólico de Waubra (Australia), existe un Grupo de Referencia para la Comunidad (en inglés, Community Reference Group) formado por empleados de ACCIONA Energía y miembros de la comunidad de Waubra. El objetivo es proporcionar un foro de diálogo y comunicación entre la comunidad local y el equipo del proyecto del parque. El grupo, que cuenta con más de dos años de antigüedad, se reúne

regularmente en las instalaciones de Waubra, ofreciendo a los vecinos de la comunidad la oportunidad de conocer ACCIONA y preguntar a sus empleados acerca de cualquier cuestión sobre el parque eólico. Además de las reuniones periódicas, ACCIONA publica un boletín trimestral con información sobre las principales noticias del proyecto.

Otro proyecto en el que ACCIONA trabaja para facilitar el diálogo con la comunidad local es el proyecto del parque eólico de Mortlake South (Australia). A través de revistas periódicas se ponen en conocimiento a las comunidades locales los eventos que ACCIONA Energía lleva a cabo en la zona y se facilita una dirección de correo, *e-mail* y teléfono adonde los interesados pueden acudir en caso de dudas referidas al proyecto.

Durante el mes de abril ACCIONA Energía llevó a cabo una serie de jornadas a puertas abiertas en Mortlake y Noorat para informar a la comunidad sobre el parque eólico. Alrededor de 50 personas atendieron las cuatro sesiones que se realizaron. Las principales preocupaciones planteadas se refirieron a temas relacionados con el ruido, el tráfico y cómo se iban a gestionar estos asuntos durante el desarrollo del proyecto. La Compañía respondió a cuestiones acerca de qué impactos tendría el proyecto sobre las carreteras, cuáles serían las oportunidades laborales del proyecto o si

afectan los parques eólicos a la salud de las personas, entre otras.

ACCIONA Infraestructuras Chile

Como parte importante del proyecto Ruta 160 (Chile), la Sociedad Concesionaria ACCIONA Ruta 160 realizó una serie de presentaciones del proyecto a la comunidad, en su mayoría enfocadas a las juntas de vecinos y organizaciones sociales. En estas charlas con la comunidad local se presentaron los aspectos más específicos del proyecto y, además, se recogieron las dudas e inquietudes de los asistentes. Con el objetivo de mantener mejor informada a la población aledaña a las obras, la Compañía difundió folletos sobre el inicio de obras en el respectivo sector y las medidas ambientales a adoptar.

En el sitio web www.ruta-160.cl y a través de la cuenta de twitter @acciona_ruta160, se ofrece información referente a la Empresa, noticias, situación de la ruta, planes de contingencia, avances de obra e información de interés general para la comunidad. Mediante el *link* "Contacto" se permite a los usuarios realizar consultas y peticiones, y manifestar sus dudas e inquietudes. A través de los comunicados a radios regionales y locales, la Sociedad Concesionaria proporciona información relativa a los avances de la obras de construcción, desvíos de tránsitos o incidencias de otro tipo que se generen en la vía.

ACCIONA tiene vías de comunicación con las comunidades donde opera para conocer sus necesidades y opiniones, y dar respuestas a sus inquietudes



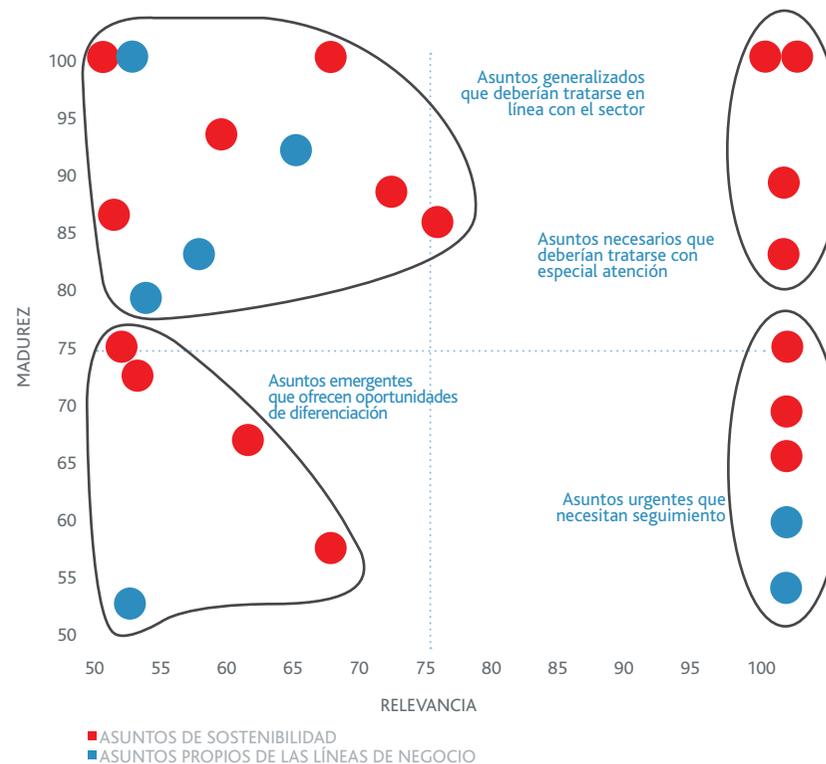
Estudio de Materialidad 2012

Con el objetivo de mantener una actitud de observancia continua de las nuevas tendencias y desafíos del mercado en materia de sostenibilidad, y de profundizar en aquellos aspectos de sostenibilidad relevantes para el negocio, ACCIONA elabora un estudio de materialidad.

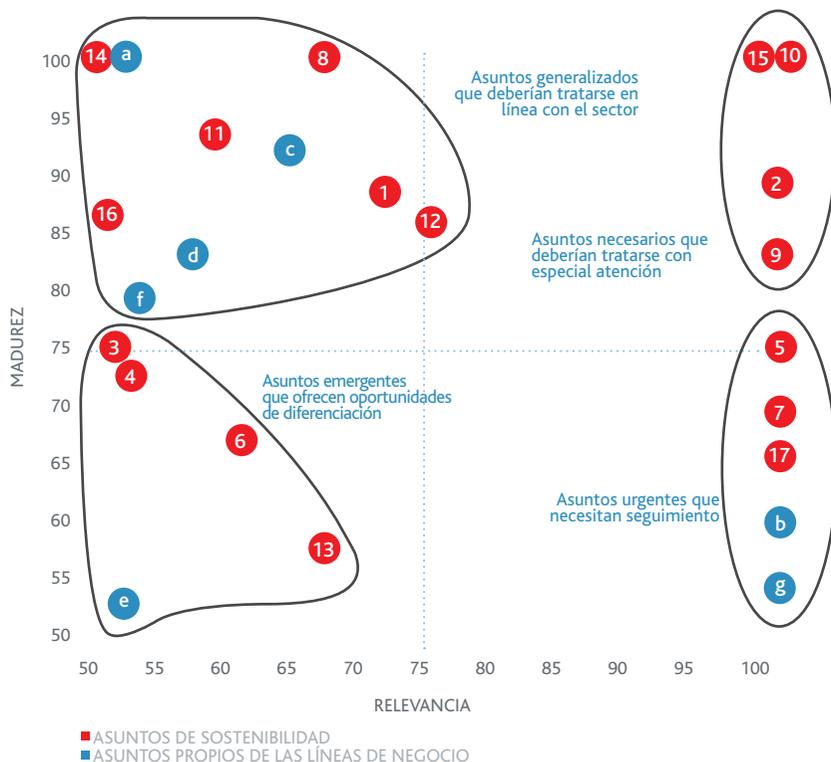
El último estudio, elaborado a principios de 2012, parte de un análisis de diversas fuentes de información claves en sostenibilidad: índices bursátiles construidos sobre criterios de sostenibilidad, propuestas de resolución de carácter ambiental, ético y social presentadas en las juntas generales de accionistas de compañías líderes, últimas tendencias en la integración de la sostenibilidad en los modelos de negocio lanzadas por organizaciones internacionales, requerimientos específicos en pliegos de contratación pública a nivel global y finalmente los impactos en prensa de cuestiones clave en esta materia.

Los asuntos identificados fueron categorizados de acuerdo con los compromisos definidos en el Plan Director de Sostenibilidad 2015, para su revisión y actualización continua. Adicionalmente, se realizó un análisis específico sobre los asuntos relevantes en materia de sostenibilidad para las principales líneas de negocio de la Compañía: Infraestructuras, Energía y Agua.

A partir de dicha información la Compañía identificó elementos que determinan los aspectos materiales, a través de una evaluación de relevancia-madurez, y definió la materialidad de los asuntos prioritarios en sostenibilidad. De esta forma, se puede facilitar la toma de decisiones en función de la distribución de los asuntos en los cuadrantes de la misma.



En concreto, los asuntos relevantes para una empresa sostenible identificados en el Estudio de Materialidad 2012 son:



Nota: Sólo se están representando aquellos asuntos con una madurez y una relevancia superior a 50.

ASUNTOS DE SOSTENIBILIDAD
INNOVACIÓN
1. Hoja de ruta de innovación sostenible
2. Uso de las mejores tecnologías disponibles
ENTORNO
3. Política ambiental
4. Análisis de ciclo de vida de productos y servicios
5. Estrategia de cambio climático
6. <i>Reporting</i> en cambio climático
7. Riesgos y oportunidades de cambio climático
SOCIEDAD
8. Política de acción social
9. Impacto de las operaciones de la Compañía en las comunidades locales
PERSONAS
10. Desempeño en materia de sostenibilidad
11. Atracción y retención de talento
12. Igualdad y diversidad de la Compañía
13. Política global en seguridad y salud
CÍRCULO DE VALOR
14. Política que formalice los compromisos en materia social, ambiental y de orden ético que tienen que cumplir los proveedores
GOBIERNO CORPORATIVO
15. Asegurar los derechos de los accionistas
16. Código de conducta
17. Política de derechos humanos

ASUNTOS PROPIOS DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO
AGUA
a. Tomar medidas para reducir los impactos ambientales de la extracción de agua marina
b. Desarrollar una política corporativa de acceso al agua
INFRAESTRUCTURAS
c. Incluir criterios de sostenibilidad en cada etapa del proyecto (diseño, construcción, mantenimiento y rehabilitación)
d. Utilizar criterios de sostenibilidad a la hora de seleccionar materiales (madera certificada, hormigón reciclado, etc.)
ENERGÍA
e. Involucrar e informar a las comunidades locales en todas las etapas de los proyectos de energía renovable
f. Tomar medidas para mejorar la eficiencia de los equipos utilizados para la producción de energía renovable de la Compañía
g. Identificar y gestionar los riesgos ambientales y sociales de la energía <i>offshore</i>



© JESÚS DUEÑAS LEZCANO 'Encerrando el mar'

Compromiso de ACCIONA

- a. Buen gobierno
- b. Personas
- c. Innovación
- d. Entorno
- e. Círculo de valor
- f. Sociedad
- g. Diálogo con grupos de interés
- h. Difusión y liderazgo**
- i. Rendición de cuentas

Difusión y liderazgo

2012

RETOS	AVANCES
<ul style="list-style-type: none"> ■ Implementación de herramientas de sensibilización del Plan Director de Sostenibilidad dirigidas a directivos. ■ Diseño, aprobación e implementación del Plan de Difusión en Sostenibilidad. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Herramientas de sensibilización distribuidas: folleto, infografía, calendario, vídeo, presentaciones. ■ Plan de Difusión diseñado e implementado.

HECHOS DESTACADOS
<ul style="list-style-type: none"> ■ ACCIONA participa en Global Compact Lead (plataforma creada por Naciones Unidas para liderar la sostenibilidad corporativa), durante el Foro Económico Mundial de Davos, Suiza. ■ ACCIONA, entre las 100 compañías más sostenibles, según la lista Global 100 Most Sustainable Corporations in the World 2013. ■ ACCIONA presenta su Plan Director de Sostenibilidad 2015, hoja de ruta de toda la organización. ■ ACCIONA recibe en la sede de la ONU el premio Women Together por su estrategia de desarrollo sostenible. ■ ACCIONA participa activamente en la Conferencia de Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible, Río+20. ■ ACCIONA, junto al Corporate Leaders Group on Climate Change, defiende en la Comisión Europea su apuesta por el crecimiento económico basada en una economía baja en carbono. ■ ACCIONA suscribe el <i>Comunicado sobre la Tarificación de las Emisiones de Carbono</i>. ■ ACCIONA comparece ante la Comisión para el Estudio del Cambio Climático en el Congreso de los Diputados. ■ ACCIONA, entre las 25 primeras empresas del SMI-Wizness Social Media Sustainability Index, que incluye las 100 que mejor comunican la sostenibilidad en redes sociales.

2013

RETOS
<ul style="list-style-type: none"> ■ Participar continuamente en organizaciones de referencia, foros con inversores, redes locales, etc. ■ Realización de un <i>roadshow</i> sobre el PDS a clientes. ■ Actualización de las piezas de difusión (nuevo <i>microsite</i> de sostenibilidad, trípticos, vídeos, etc). ■ Celebración de charlas y talleres sobre el PDS a audiencias internas: Brasil, México, Chile, España.

Difusión de los principios de ACCIONA

Uno de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad (PDS) 2015 es consolidar la posición de ACCIONA como un referente en sostenibilidad entre sus grupos de interés.

El reconocimiento como líder en sostenibilidad se complementa con la difusión y la promoción de un modelo de empresa basado en las oportunidades del desarrollo sostenible. Para ello ACCIONA ha desarrollado diferentes actividades a través de distintos canales de comunicación, tanto internos como externos: vídeos, infografías, publicación de nuevos contenidos en la web y la intranet, *newsletters* interno y externo, colaboraciones en la revista de comunicación interna, presencia en publicaciones externas, gestión de editoriales y noticias de sostenibilidad, presencia activa en redes sociales, charlas a empleados y participación en eventos internacionales, entre otros.

En 2012 ACCIONA presentó oficialmente el Plan Director de Sostenibilidad 2015. Dicho plan vincula objetivos de la empresa a su actividad y los convierte en ejes de generación de competencias y capacidades para el desarrollo sostenible. En el PDS 2015, ACCIONA ha definido los objetivos para mantener su liderazgo en sostenibilidad, así como para mitigar los riesgos y contribuir a un mejor aprovechamiento de las nuevas oportunidades de negocio.

En 2012 ACCIONA presentó su Plan Director de Sostenibilidad, que persigue reforzar el liderazgo de la Compañía en este ámbito entre sus 'stakeholders'



Activa presencia en organizaciones e iniciativas

ACCIONA forma parte de varias iniciativas internacionales y es miembro de organizaciones muy comprometidas con el progreso social y la protección ambiental.

PACTO MUNDIAL DE LAS NACIONES UNIDAS

Desde el año 2005 ACCIONA es miembro activo del Pacto Mundial de las Naciones Unidas (Global Compact). Esta iniciativa de libre adscripción se basa en el compromiso de adopción, apoyo y promulgación de un conjunto de valores fundamentales, los Diez Principios del Pacto Mundial, en los campos de los derechos humanos y laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción. ACCIONA se ha comprometido a incorporar estos principios a sus actividades diarias, dando cuenta a la sociedad del progreso que realiza la Compañía.

Global Compact Lead

ACCIONA forma parte, junto con otras 54 compañías líderes en sostenibilidad a escala mundial, del Global Compact Lead. Creada por el Pacto Mundial de Naciones Unidas, esta plataforma busca alcanzar un nuevo nivel en la actuación ambiental, social y de gobierno, y establecer un referente para la sostenibilidad corporativa.

En enero de 2013, coincidiendo con el segundo aniversario de la creación del

Global Compact Lead, representantes de las empresas que componen esta iniciativa, entre las que se encuentra ACCIONA, se reunieron en Davos con el secretario general de la ONU, Ban Ki-moon, en el transcurso del Foro Económico Mundial. El año 2015 marca la conclusión de la vigencia de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), por ello, el objetivo de la reunión era iniciar el diseño de una arquitectura post 2015, una Agenda del Liderazgo que podría incluir nuevos objetivos. Entre los temas prioritarios destacan: salud, educación y potenciación del papel de la mujer (todos ellos temas centrales de los ODM), crecimiento y empleo, cambio climático y el trío sinérgico agua-energía-alimentos/agricultura.

Red Española del Pacto Mundial

Por otro lado, ACCIONA sigue apoyando las iniciativas de la Red Española del Pacto Mundial, que destaca por su modelo *multistakeholder* que incluye distintos grupos de interés: empresas, ONG, sindicatos, instituciones académicas y organismos sociales.

En el marco del Foro de Sostenibilidad Empresarial Río+20, y durante la jornada *Mirando hacia el futuro de la sostenibilidad: una aproximación al concepto de ciudades sostenibles y energías renovables*, organizada por la Red Española del Pacto

Mundial, ACCIONA, junto con otras grandes empresas españolas, presentó sus proyectos en áreas de redes inteligentes, el uso innovador de la información y la incorporación de nuevas tecnologías para resolver los retos urbanos del agua.

En el encuentro se trataron cuestiones como si las energías renovables son una solución real para el desarrollo sostenible, cómo impulsar la colaboración público-privada en el sector de las energías renovables, cómo serán las ciudades del futuro y cómo se están gestionando las energías renovables en América Latina, haciendo especial hincapié en la importancia del papel tanto del sector privado como del sector público y cómo ambos deben colaborar para obtener sinergias.

Este foro también fue el marco elegido para presentar la publicación *The European UN Global Compact Companies Towards Rio+20 and Beyond*, que recoge ejemplos prácticos en materia de desarrollo sostenible de 100 empresas de 20 países europeos. Cabe destacar la publicación de buenas prácticas de 11 empresas españolas, entre ellas ACCIONA.

INICIATIVA ENERGÍA SOSTENIBLE PARA TODOS



ACCIONA apoya la iniciativa 2012 Año Internacional de la Energía Sostenible para Todos, impulsada por el Secretario General de Naciones Unidas. Esta iniciativa pretende unir los esfuerzos de los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil para lograr, de cara al año 2030, un acceso universal a los servicios energéticos modernos, mejorar la eficiencia energética un 40% y producir un 30% de la energía mundial a través de recursos renovables. Con posterioridad al cierre del ejercicio, ACCIONA fue invitada a participar en el nuevo Consejo Directivo de la iniciativa.

En este ámbito, cabe resaltar que la Fundación ACCIONA Microenergía, ACCIONA Microenergía Perú y México, activas partidarias de la iniciativa Energía Sostenible para Todos, se unieron al foro Iluminación Global y Alianza para el Acceso a la Energía (Global Leap, Global Lighting and Energy Access Partnership). Se trata de un foro de alto nivel que reúne a gobiernos, sectores privados y organizaciones de desarrollo para

compartir conocimientos y mejores prácticas bajo un conjunto de principios comunes para fomentar mercados comerciales autosostenibles de soluciones de acceso a la energía.

CONFERENCIA DE NACIONES UNIDAS SOBRE EL DESARROLLO SOSTENIBLE, RÍO+20

En junio de 2012 tuvo lugar en Río de Janeiro (Brasil) la cuarta Conferencia de Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible (CSD), más conocida como Río+20, donde ACCIONA tuvo una participación activa en:

- Las sesiones del Global Compact Corporate Sustainability Forum sobre el Acceso Universal a la Energía dedicadas a cómo doblar la cuota de renovables en el mix energético global para 2030 y en la sesión sobre Ciudades Sostenibles y Energía Renovable.
- Las sesiones del BASD, Business Day del WBCSD, *Acciones sostenibles para satisfacer la creciente demanda de electricidad e Infraestructuras Urbanas*.
- El panel de alto nivel sobre Mujeres y Cambio Climático, con la participación de Carmen Becerril, Presidenta de ACCIONA Energía.

WORLD BUSINESS COUNCIL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT

El World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) es una coalición de 200 compañías internacionales unidas por el compromiso con el desarrollo sostenible mediante la innovación, la ecoeficiencia y la responsabilidad corporativa. Sus afiliados provienen de más de 35 países y de 20 sectores industriales.

El objetivo global de la coalición es promover las prácticas de sostenibilidad en el mundo de los negocios, así como abogar por mejores condiciones para la práctica de las mismas. ACCIONA fue la primera compañía española del Ibex 35 que pasó a formar parte de esta red mundial; desde entonces es miembro activo de la misma, habiendo participado en actividades de divulgación, formación e investigación en diversos ámbitos.

ACCIONA trabaja con las Naciones Unidas en la consecución de **un mundo más sostenible** y con acceso a la energía para todos

El Presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales, forma parte del Comité Ejecutivo que determina la estrategia y la visión a largo plazo del World Business Council for Sustainable Development.

Urban Infrastructure Initiative (UII)

ACCIONA participa activamente en la iniciativa Urban Infrastructure Initiative (UII), donde lidera el área de Comunicación del proyecto. El objetivo de esta iniciativa multiempresarial es generar soluciones prácticas y crear nuevas oportunidades para ayudar a las autoridades locales a crear ciudades más sostenibles, más habitables.

ACCIONA participa junto a 14 grandes empresas que combinan una amplia gama de conocimientos y habilidades en sectores tales como infraestructuras, energía, movilidad y logística, ingeniería o agua.

Durante el mes de febrero de 2012 el grupo de trabajo de esta iniciativa mantuvo un encuentro en Madrid, en el que ACCIONA actuó como anfitriona.

UII ha trabajado con ciudades en Finlandia, Países Bajos, India, Estados Unidos, México, China y Japón, y actualmente ha seleccionado una ciudad en Sudáfrica, como última área de trabajo del proyecto.

CORPORATE LEADERS GROUP ON CLIMATE CHANGE

ACCIONA se integró, como única representante española, en The Prince of Wales's EU Corporate Leaders Group on Climate Change (EUCLG) en 2009. El denominador común de este grupo de líderes empresariales europeos es su convicción de que hay una necesidad urgente de desarrollar nuevas políticas con planteamientos a largo plazo para combatir el cambio climático. Su objetivo es trabajar con los líderes de la Comisión Europea para que se tomen medidas más eficaces en la lucha contra el cambio climático y para la creación de una economía baja en carbono.

ACCIONA continúa involucrándose en las iniciativas del EUCLG. En mayo de 2012 ACCIONA, junto con otras empresas líderes europeas del EUCLG, participó en un encuentro con la Comisión Europea encabezado por su presidente, José Manuel Durão Barroso, donde trasladaron su posición y apuesta por el crecimiento económico basado en una economía baja en carbono.

Las empresas abogaron por el crecimiento verde y bajo en carbono, y la eficiencia en el uso de los recursos, que constituyen los mejores motores para la recuperación económica y son los mejores cimientos para la futura prosperidad de Europa.

Comunicado sobre la Tarificación de las Emisiones de Carbono

ACCIONA suscribió el *Carbon Price Communique*, comunicado presentado en noviembre de 2012 ante la comisaria de la Unión Europea de Cambio Climático y embajadores de países miembros de la UE en Bruselas.

El comunicado hace un llamamiento a los responsables políticos a concentrar sus esfuerzos para establecer un marco claro de la tarificación de las emisiones de carbono, con las siguientes pautas:

- Hacer que la tarificación de las emisiones de carbono sean parte central de las respuestas políticas nacionales.
- Perseguir la tarificación de las emisiones en la economía global como objetivo a largo plazo.
- Estimular, mediante objetivos acordados internacionalmente, la motivación suficiente para impulsar cambios a un ritmo acorde con el objetivo de disminución de 2° C.

El documento fue coordinado por The Prince of Wales's Corporate Leaders Group on Climate Change (EUCLG), con el apoyo del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), del Corporate

ACCIONA presentó en el Congreso de los Diputados español una batería de **propuestas para frenar el cambio climático**

Leaders Network for Climate Action (CLN) y la Asociación Internacional de Comercio de Emisiones (IETA).

Este comunicado se enmarca en el compromiso de las grandes compañías, entre ellas ACCIONA, de impulsar una estrategia decidida contra el cambio climático, que en los últimos años se ha plasmado en los comunicados de Bali, Poznan, Copenhague y Cancún, y el *Comunicado del reto de los 2º Centígrados*.

COMPARECENCIA ANTE LA COMISIÓN PARA EL ESTUDIO DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN EL CONGRESO DE LOS DIPUTADOS (ESPAÑA)

En junio de 2012 ACCIONA compareció ante la Comisión para el Estudio del Cambio Climático en el Congreso de los Diputados (España), donde expuso las acciones de mitigación que considera necesarias para luchar contra el cambio climático.

Las propuestas más significativas que presentó ACCIONA ante la Comisión fueron las siguientes:

- Fijar objetivos de reducción de emisiones de cara a 2030 y 2050.
- Aumentar el precio de los derechos de emisiones de carbono.
- Aumentar la cuota de energías renovables dentro del mix energético español.
- Participar activamente en los Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL).
- Impulsar la eficiencia energética y el ahorro de energía.
- Apoyar la consecución y el cumplimiento de los tratados internacionales sobre cambio climático.

ACCIONA en las redes sociales

Las redes sociales se han convertido en una herramienta fundamental dentro de la estrategia de marketing y comunicación de ACCIONA, ya que facilitan un acercamiento entre usuarios interesados y la Compañía.

RESUMEN 2012

- El número de visitantes de la web de ACCIONA se incrementó un 8% en 2012 con respecto al año anterior.
- El número de seguidores en las redes sociales creció en 2012 un 103% con respecto a 2011.
- El número de vistas a la web corporativa desde las redes sociales se incrementó un 78% con respecto al año anterior:
 - LinkedIn: 84%
 - Facebook: 90%
 - Twitter: 62%

PRESENCIA DE ACCIONA EN LAS REDES SOCIALES	
Twitter	@Acciona. Para estar informado de las novedades de la Compañía. @Accionajobs. Para conocer las últimas ofertas de empleo.
Google+	Para estar informado de las novedades de la Compañía.
Facebook	ACCIONA. Página oficial donde seguir las novedades de la Compañía. Ofrece noticias y material multimedia (gráficos y vídeos). A mí también me gustaría trabajar en ACCIONA. Aplicación y página para estar al tanto de las ofertas disponibles y recibir avisos cuando surjan nuevas vacantes en función de las preferencias elegidas. Me gusta el Mar... ACCIONA Trasmediterranea: para estar al tanto de ofertas especiales, concursos e información adicional.
LinkedIn	ACCIONA. Perfil corporativo, para estar al tanto de las novedades de la Compañía. Agua, Infraestructuras y Energías Renovables y sostenibles. Grupos creados para compartir noticias relacionadas con estos temas, crear debates y publicar las últimas ofertas de empleo. ACCIONA. Grupo exclusivo para empleados y ex empleados de la Compañía.
Flickr	Galería de imágenes con fotos de hechos destacados de ACCIONA: www.flickr.com/photos/acciona
Pinterest	Para conocer los proyectos emblemáticos de ACCIONA y descubrir infografía: http://pinterest.com/acciona
YouTube	Interacciona1. Canal corporativo con los vídeos de la Compañía.
Tuenti	ACCIONA. Página oficial para los más jóvenes, con novedades y ofertas dirigidas a este público.
Blog de Sostenibilidad	Espacio con opiniones, noticias y cuestiones sobre la sostenibilidad y sus pilares básicos: generación de bienestar económico, mejora ambiental y responsabilidad ante la sociedad. http://sostenibilidad-acciona.com http://sustainability-acciona.com
Blog Canal Empleo	Espacio de comunicación directa con profesionales y estudiantes interesados en la Compañía integrado en el nuevo Canal Empleo. http://canalemplo.acciona.es/blog-direccion-rrhh.aspx

Para más información, consulte la web www.acciona.es/redes-sociales.

Reconocimientos

ACCIONA recibe en la sede de la ONU el premio Women Together por su estrategia de desarrollo sostenible

En 2012 ACCIONA recibió en la sede de Naciones Unidas, en Nueva York, uno de los galardones que concede la ONG Women Together: el Business Award por su política de empresa orientada al desarrollo sostenible.

Women Together es una organización sin ánimo de lucro fundada en 1996 bajo el auspicio de la ONU que promueve a escala global la erradicación de la pobreza a través de proyectos de desarrollo. Los premios que llevan su nombre tratan de reconocer actuaciones personales o institucionales que abran nuevos horizontes para el futuro de la humanidad, en el marco de los Objetivos de Desarrollo del Milenio de Naciones Unidas.

ACCIONA, entre las 100 compañías más sostenibles del mundo

Durante la celebración del Foro Económico Mundial de Davos (Suiza), en enero de 2013, se dio a conocer la lista anual de los Global 100 Most Sustainable Corporations in the World 2013, *ranking* que distingue a las 100 empresas más sostenibles del mundo.

ACCIONA mejoró su posición con respecto al año anterior, consiguiendo el puesto 29º (había alcanzado el 37º en 2012).

Este *ranking* incluye compañías de 22 países ubicadas en distintos sectores y es elaborado por la revista *Corporate Knights*, especializada en responsabilidad social corporativa.

Las empresas fueron evaluadas de acuerdo con diferentes indicadores ambientales, por su capacidad de innovación, por aspectos relacionados con la responsabilidad corporativa y gobierno corporativo, y por la gestión del capital humano.

ACCIONA es una de las 25 compañías que mejor comunican la sostenibilidad en redes sociales

ACCIONA mejoró su posición con respecto al año anterior en el SMI-Wizness Social Media Sustainability Index, índice elaborado por la consultora SMI-Wizness que ofrece un análisis en profundidad de las mejores prácticas de comunicación de la sostenibilidad en las redes sociales.

En 2012 fueron seleccionadas 100 compañías líderes que consiguieron reflejar los valores fundamentales en la comunicación de la sostenibilidad de sus compañías en las redes sociales.

Con 77 de 100 puntos, la Compañía mejoró la posición de la primera edición (59º) y se situó en el puesto 23º, siendo una de las destacadas en la sección de Nuevos Canales Emergentes.

El SMI-Wizness Social Media Sustainability Index se basa en los resultados de diversos índices a nivel global, como el Corporate Knights Global 100 o el Dow Jones Sustainability Index, en los que ACCIONA está presente, y analiza cómo ese posicionamiento y compromiso con la sostenibilidad se difunde en las redes sociales. En el caso de ACCIONA destaca la creación de su Blog de Sostenibilidad: <http://sostenibilidad-acciona.com>.



© PEDRO LUIS HIDALGO GARCÍA 'Green House'

Compromiso de ACCIONA

- a. Buen gobierno
- b. Personas
- c. Innovación
- d. Entorno
- e. Círculo de valor
- f. Sociedad
- g. Diálogo con grupos de interés
- h. Difusión y liderazgo
- i. Rendición de cuentas**

Rendición de cuentas

2012

RETOS	AVANCES
<ul style="list-style-type: none"> ■ Aprobación de la Memoria de Sostenibilidad por la Junta General de Accionistas. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Memoria de Sostenibilidad 2011 aprobada por la Junta General de Accionistas, celebrada en mayo de 2012.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Consolidación y comunicación de los indicadores de seguimiento de los avances del Plan Director de Sostenibilidad (PDS), incluidas sus respectivas métricas. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Avances en el cumplimiento de los objetivos del PDS, presentados regularmente al Comité de Sostenibilidad, a través de indicadores y métricas de seguimiento. Indicadores de seguimiento incluidos en los objetivos de sostenibilidad del Bono ACCIONA 2012.
<ul style="list-style-type: none"> ■ Avance en la inclusión de información cuantitativa, relacionada con el PDS, en los informes trimestrales de resultados de la Compañía. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Anexo de sostenibilidad incluido en los informes trimestrales de resultados.

2013

HECHOS DESTACADOS	RETOS
<ul style="list-style-type: none"> ■ ACCIONA revalida su presencia en el Dow Jones Sustainability Index por sexto año consecutivo. ■ ACCIONA destaca por su transparencia y su desempeño en la lucha contra el cambio climático, según el informe <i>Iberia 125 Climate Change Report 2012</i>, elaborado por Carbon Disclosure Project. ■ ACCIONA entre el grupo de empresas con mayor calidad de información en su rendición de cuentas, según el informe <i>Reporta 2012</i>. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Realizar un informe piloto resumido de acuerdo con el enfoque de <i>reporting</i> integrado, basado en el modelo del IIRC (International Integrated Reporting Council). ■ Incrementar el nivel de aseguramiento de la revisión independiente de la información de la Memoria de Sostenibilidad 2012.

Compromiso con la transparencia

ACCIONA evalúa su desempeño en sostenibilidad y rinde cuentas ante sus grupos de interés acerca de sus iniciativas y del cumplimiento de sus compromisos recogidos en el Plan Director de Sostenibilidad. La revisión periódica de los avances del plan, que incluye objetivos medibles y verificables, permite realizar los ajustes oportunos y garantizar que se alcancen las metas que se han marcado.

Cada año ACCIONA rinde cuentas ante sus grupos de interés a través de varias vías, entre las cuales destacan las siguientes:

- **Memoria de Sostenibilidad:** la Memoria ofrece una información fiable y equilibrada sobre aquellos temas de sostenibilidad relevantes e importantes tanto para ACCIONA como para sus grupos de interés (accionistas, inversores y analistas, empleados y proveedores, entre otros).

En un ejercicio de transparencia que responde a las expectativas de los grupos de interés de la Compañía y en cumplimiento de los objetivos del PDS 2015, en 2012 la Memoria de Sostenibilidad 2011 se presentó por primera vez para su aprobación por parte de la Junta General de

Accionistas, una circunstancia singular en el panorama empresarial español. La Memoria fue aprobada por los accionistas con un 99,95% de votos a favor.

- **Informe de Progreso:** como empresa firmante del Pacto Mundial de Naciones Unidas, ACCIONA elabora anualmente su Informe de Progreso (Communication On Progress), en el que se explican los avances hechos en la implementación de los 10 principios del Pacto Mundial en materia de derechos humanos y laborales, medio ambiente y anticorrupción.

Por segundo año consecutivo la Compañía fue calificada como de Nivel Avanzado del Pacto Mundial, reportando en un rango amplio de sostenibilidad, de acuerdo con distintas temáticas de Naciones Unidas y el Pacto Mundial (p. e.: Blueprint for Corporate Sustainability Leadership, Guiding Principles on Business and Human Rights y Anti-Corruption Reporting Guidance).

- **Informe trimestral de resultados:** ACCIONA incluyó un anexo de sostenibilidad en los informes trimestrales de resultados de 2012. En éste se informaba sobre la presencia de la Compañía en índices de sostenibilidad y

Líder en la lucha frente al cambio climático, según Carbon Disclosure Project

El informe Iberia 125 Climate Change Report 2012 de Carbon Disclosure Project analiza la gestión del cambio climático en las mayores empresas cotizada españolas y portuguesas, identificando aquéllas que son líderes en transparencia y reducción de emisiones.

En este estudio ACCIONA obtuvo 96 puntos (86 en 2011) y calificación A, situándose como líder del sector industrial, debido a su transparencia, a la implantación de políticas y actuaciones, y su desempeño contra el cambio climático.

se destacaban algunos hechos relevantes en esta materia para cada periodo.

- Cada año ACCIONA facilita a la empresa de inversión responsable RobecoSAM la información necesaria para ser evaluada según los criterios económicos, sociales y medioambientales establecidos para el índice **Dow Jones Sustainability**.

Según *The Sustainability Yearbook 2013*, elaborado por RobecoSAM de acuerdo con el análisis de información de 2012, ACCIONA obtuvo el distintivo RobecoSAM Bronze Class 2013, que reconoce a las empresas con mejores prácticas en sostenibilidad en cada sector.

ACCIONA forma parte de los principales índices de sostenibilidad, señal de la calidad de su gestión y de su transparencia

- A petición de **Carbon Disclosure Project (CDP)**, ACCIONA proporciona información detallada sobre su estrategia, prácticas, desempeño y objetivos en relación con el cambio climático. Adicionalmente, de forma voluntaria rinde cuentas acerca de sus acciones relacionadas con el agua, a través del cuestionario CDP Water Disclosure.

Durante 2012 se duplicó el número de peticiones por parte de clientes, tanto públicos como privados, de información sobre el

desempeño en sostenibilidad de la Compañía, para ofertas, licitaciones y precalificaciones de las distintas divisiones, pero sobre todo del sector de infraestructuras. La mayoría de los requerimientos de información hacía referencia a la adhesión a estándares internacionales, política y estrategia de sostenibilidad de la Compañía, códigos de conducta, metodología de evaluación de impacto social y detalle de experiencias concretas de relación con las comunidades locales.

ACCIONA, en el grupo de empresas con mayor calidad de información en su rendición de cuentas

ACCIONA ocupa el octavo puesto entre las 112 empresas españolas evaluadas y figura entre las compañías que más se acercan a las buenas prácticas internacionales de reporting, según los resultados publicados del Informe Reporta 2012. El informe, elaborado por la consultora DEVA, valora la calidad de la información pública (Informe Anual, Cuentas Anuales, Informe de Gobierno Corporativo, Memoria de Sostenibilidad) que las empresas que componen el Índice General de la Bolsa de Madrid (IGBM)

a 31 de diciembre de 2011 pusieron a disposición de sus accionistas con motivo de la celebración de la junta general de accionistas de 2012.

En el apartado de buenas prácticas, el estudio destaca el microsite de ACCIONA de la Memoria Anual, por su excelente usabilidad y accesibilidad, y por la pluralidad de formatos. Asimismo, dentro de las buenas prácticas del sector de construcción se resalta la información de ACCIONA sobre su marco ético.

PRESENCIA EN ÍNDICES DE SOSTENIBILIDAD

El desempeño económico, ambiental y social está sometido al estudio por parte de un gran número de agencias especializadas, hecho que se concreta en la existencia de índices e informes específicos. La presencia de ACCIONA en estos índices

selectivos de sostenibilidad es una prueba de la confianza ganada frente a los inversores institucionales, que entienden la sostenibilidad como un buen indicador de la calidad de gestión y transparencia. Según datos de finales de 2012, ACCIONA forma parte de relevantes índices de sostenibilidad, entre ellos, los siguientes:

	<p>Los resultados de la revisión de 2012 confirman que, por sexto año consecutivo, ACCIONA está presente en los índices Dow Jones Sustainability (DJSI World y DJSI Europe), con una mejora de su puntuación general.</p>
	<p>En 2012, ACCIONA revalidó su presencia en este índice de sostenibilidad. Las empresas del FTSE4Good cumplen con estrictos criterios sociales y medioambientales, y destacan por sus buenas prácticas en sostenibilidad.</p>
	<p>ACCIONA forma parte de MSCI World ESG⁽¹⁾ Index y MSCI Europe ESG Index, que incluyen las empresas que obtienen altas puntuaciones ambientales, sociales y de gobierno corporativo en comparación con el resto de compañías del sector.</p>
	<p>ACCIONA ha sido seleccionada como componente de STOXX Global ESG Leaders Index, STOXX Global ESG Environmental Leaders Index y STOXX Global ESG Governance Leaders Index. También es uno de los valores de los índices STOXX Sustainability, que reconocen a las empresas líderes en sostenibilidad de Europa y de la zona euro.</p>
	<p>ACCIONA forma parte de los índices Carbon Performance Leadership Index (CPLI) y Carbon Disclosure Leadership Index (CDLI), según el informe <i>Iberia 125 Climate Change Report 2012</i>, elaborado por Carbon Disclosure Project.</p>

⁽¹⁾ ESG es la abreviatura en inglés de Ambiental, Social y Gobierno Corporativo (Environmental, Social, Governance).

Acercas de
esta memoria

Acerca de esta Memoria

La presente Memoria de Sostenibilidad trata de ofrecer al lector una visión fiable y equilibrada sobre el desempeño de ACCIONA en relación con los retos que plantea el desarrollo sostenible para la Compañía durante el año 2012.

El contenido de esta memoria complementa otros informes elaborados por ACCIONA: el Informe Anual, el Informe Anual de Gobierno Corporativo y las Cuentas Anuales, así como los contenidos de la página web.

Esta Memoria de Sostenibilidad pone el énfasis en los avances realizados durante 2012, partiendo de la información sobre

políticas, actuaciones y desempeño proporcionada en las memorias de sostenibilidad publicadas en años anteriores. Asimismo, describe el progreso anual hecho por la Compañía en la implantación de los 10 principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en materia de derechos humanos y laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción.

Para la elaboración de la Memoria, que tiene una periodicidad anual, se han seguido las indicaciones de la *Guía para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative* (GRI - G3.1 y el suplemento sectorial de Construcción).

El seguimiento de estas directrices garantiza que la información contenida en esta Memoria es fiable, completa y equilibrada. De la misma manera, con el fin de alinear la información incluida en la Memoria con las expectativas y preocupaciones de sus grupos de interés, ACCIONA ha seguido las indicaciones marcadas por el estándar AA1000 APS.

En línea con los compromisos establecidos por GRI, ACCIONA considera que la aplicación de los criterios establecidos por la guía GRI - G3.1 le permite clasificar su memoria como A+. Esta Memoria de Sostenibilidad ha sido sometida a la comprobación de GRI, que ha concluido que la Memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Para comprobar la fiabilidad de las informaciones, la correcta aplicación de los principios de la norma AA1000 APS y la Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI, la Compañía ha recurrido a la verificación externa de la memoria a través de la firma KPMG Asesores S.L. Este año ACCIONA ha solicitado a la empresa de verificación que revise una batería de indicadores relevantes con un nivel de aseguramiento razonable. Como consecuencia del proceso de verificación se elabora un Informe de Revisión Independiente, en el que se incluyen los objetivos y el alcance del proceso, así como los procedimientos de verificación empleados y sus conclusiones.

El seguimiento de las directrices de la guía GRI - G3.1 garantiza que la información de esta Memoria es fiable, completa y equilibrada



EL PRINCIPIO BÁSICO DE INCLUSIVIDAD

En ACCIONA la implementación de actividades específicas de identificación y comunicación con sus grupos de interés clave está enfocada a la definición de asuntos prioritarios sobre los cuales estructurar la estrategia de sostenibilidad de la Compañía. El proceso de diálogo se plantea con un doble enfoque: como parte del proceso de revisión del Plan Director de Sostenibilidad y como consultas en proyectos de negocio. En el capítulo específico de “Diálogo con los grupos de interés” se describen con más detalle las vías de diálogo y las principales iniciativas desarrolladas durante 2012 con los grupos de interés, aunque algunos ejemplos se incluyen en los demás capítulos de la Memoria de Sostenibilidad.

En 2012 se estuvo trabajando en la identificación de consultas y actuaciones con los grupos de interés llevadas a cabo por las distintas líneas de negocio. Esta actividad permite identificar a los creadores

de opinión y grupos de interés en los asuntos esenciales con los cuales se pueden desarrollar procedimientos formalizados de diálogo. Asimismo, con el lanzamiento de los proyectos piloto de implementación de la metodología de evaluación del impacto social de los proyectos, se está trabajando en el procedimiento de consulta a las comunidades locales.

EL PRINCIPIO DE RELEVANCIA

A principios de 2012, en el marco del Plan Director de Sostenibilidad (PDS), se realizó un nuevo estudio de materialidad, cuyo propósito fue profundizar en aquellos aspectos de sostenibilidad que son relevantes para el negocio de ACCIONA. De este modo, las principales unidades implicadas pudieron diagnosticar su desempeño en los asuntos relevantes en sostenibilidad.

Los pasos seguidos para ejecutar el proceso fueron los siguientes:

- Identificación de los elementos que definen los asuntos materiales a través de un análisis de distintas fuentes de información, entre las que se encuentran índices de referencia, inversores, accionistas y organizaciones internacionales.
- Valoración cuantitativa de los asuntos analizados y *benchmarking* de mejores prácticas entre compañías del sector.
- Definición de la materialidad de los asuntos prioritarios en sostenibilidad en función de la relevancia y madurez de los mismos.

Además, como cada año, para la definición de los contenidos de la Memoria se llevó a cabo un proceso de análisis interno y de identificación de asuntos materiales. Se contemplaron una serie de temas especialmente relevantes para la Compañía, incluidos los tratados en los índices bursátiles selectivos en sostenibilidad, en función de

los resultados obtenidos en la evaluación; los asuntos en sostenibilidad analizados por las agencias de análisis especializadas en este ámbito, así como las principales conclusiones de las encuestas a grupos de interés realizadas. El objetivo era obtener información relevante para focalizar y profundizar la elaboración de la Memoria en los asuntos que mejor representasen el desempeño de la Compañía en sostenibilidad.

EL PRINCIPIO DE LA CAPACIDAD DE RESPUESTA

La presente Memoria se basa en la estructura del Plan Director de Sostenibilidad 2015 de la Compañía, que refleja la respuesta de ACCIONA a los principales temas de sostenibilidad que plantean sus grupos de interés. El PDS 2015 de ACCIONA parte de unos principios y propósitos claros y se plasma en compromisos y objetivos concretos, que se pueden medir y evaluar. El Plan establece las políticas, los objetivos y las líneas de trabajo a desarrollar hasta 2015 en nueve áreas de trabajo: Innovación, Entorno, Sociedad,

Personas, Círculo de Valor, Buen Gobierno, Grupos de Interés, Difusión y Liderazgo y Rendición de Cuentas.

ALCANCE

La información aportada en las memorias de sostenibilidad de ACCIONA desde el año 2005 está detallada principalmente por divisiones, pero en la medida de lo posible también se desglosa por zonas geográficas. El alcance se ha identificado en cada uno de los indicadores. Con el fin de facilitar el mejor entendimiento de la evolución del desempeño de la Compañía, se proporcionan datos sobre el desempeño en años anteriores.

La información ambiental publicada en la Memoria procede de la herramienta Métrica. Desde su implantación en 2007 Métrica ha sido la herramienta corporativa de referencia para el seguimiento y control centralizado del desempeño ambiental de todas las actividades desarrolladas por ACCIONA. Una vez recopilados los datos de los consumos energéticos, se realiza el cálculo de las emisiones generadas a partir de su política interna, acordada con los criterios

definidos en el GHG Protocol y utilizando los factores de conversión definidos por el IPCC en el documento *Directrices IPCC de 2006 para los inventarios de gases de efecto invernadero*. Para el cálculo de las emisiones asociadas a viajes de negocio se utiliza un factor de emisión medio para viajes de corto, medio y largo alcance.

La empresa Sustainable Solutions International, en colaboración con CO₂ Solutions, ha verificado la metodología de cálculo y reporte de emisiones de gases de efecto invernadero de los datos de 2012 de ACCIONA, que incluyen las generadas, así como las evitadas, por todos los centros del Grupo a escalas nacional e internacional. El alcance de la verificación incluye las emisiones directas e indirectas, definidas como Alcance 1, 2 y las categorías reportadas de Alcance 3 por el GHG Protocol. De acuerdo con esta verificación Sustainable Solutions International, en colaboración con CO₂ Solutions, afirma que la información reportada en esta Memoria relativa a las emisiones generadas y evitadas por ACCIONA es correcta.

Índice GRI

Índice GRI

CONTENIDO BÁSICO PARTE I: PERFIL						
NIVEL DE APLICACIÓN					VERIFICADO POR	
PERFIL	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN
1. ESTRATEGIA Y ANÁLISIS						
1,1	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia.	Completo	Declaración del Presidente: p. 4-7.			
1,2	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.	Completo	Declaración del Presidente: p. 4-7. Compromiso de ACCIONA: p. 21-25. Entorno: p. 133; 122-123. Sociedad: p. 202-204. Buen gobierno: p. 39. Círculo de valor: p. 179-180.			
2. PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN						
2,1	Nombre de la organización.	Completo	Declaración del Presidente: p. 4. Cuentas Anuales: p. 11.			
2,2	Principales marcas, productos y/o servicios.	Completo	Perfil de la Compañía: p. 13-16.			
2,3	Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, entidades operativas, filiales y negocios conjuntos (JVs).	Completo	Perfil de la Compañía: p. 13-14. Cuentas Anuales: p. 11; 139-162.			
2,4	Localización de la sede principal de la organización.	Completo	Cuentas Anuales: p. 11.			
2,5	Número de países en los que opera la organización y nombre de los países en los que desarrolla actividades significativas o los que sean relevantes específicamente con respecto a los aspectos de sostenibilidad tratados en la memoria.	Completo	Perfil de la Compañía: p. 12.			
2,6	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	Completo	Cuentas Anuales: p. 11. Informe Anual de Gobierno Corporativo: p.1-2.			

CONTENIDO BÁSICO PARTE I: PERFIL						
NIVEL DE APLICACIÓN					VERIFICADO POR	
PERFIL	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN
2,7	Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes/beneficiarios).	Completo	Perfil de la Compañía: p. 12-16.			
2,8	Dimensiones de la organización informante.	Completo	Perfil de la Compañía: p. 11-14; 17.			
2,9	Cambios significativos durante el periodo cubierto por la memoria en el tamaño, estructura y propiedad de la organización.	Completo	Cuentas Anuales: p. 12-17.			
2,10	Premios y distinciones recibidos durante el periodo informativo.	Completo	Personas: p. 77. Innovación: p. 103. Sociedad: p. 215. Difusión y Liderazgo: p. 239.			
3. PARÁMETROS DE LA MEMORIA						
3,1	Periodo cubierto por la información contenida en la memoria (por ejemplo, ejercicio fiscal, año natural).	Completo	2012.			
3,2	Fecha de la memoria anterior más reciente (si la hubiere).	Completo	2011.			
3,3	Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc.).	Completo	Acerca de esta Memoria: p. 248.			
3,4	Punto de contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido.	Completo	responsabilidadcorporativa@acciona.es			
3,5	Proceso de definición del contenido de la memoria.	Completo	Diálogo con grupos de interés: p. 227-228. Acerca de esta Memoria: p. 248-250.			
3,6	Cobertura de la memoria (p. e., países, divisiones, filiales, instalaciones arrendadas, negocios conjuntos, proveedores).	Completo	Acerca de esta Memoria: p. 248-250.			
3,7	Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura de la memoria.	Completo	Acerca de esta Memoria: p. 248-250.			

CONTENIDO BÁSICO PARTE I: PERFIL						
NIVEL DE APLICACIÓN					VERIFICADO POR	
PERFIL	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN
3,8	La base para incluir información en el caso de negocios conjuntos (<i>joint ventures</i>), filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades que puedan afectar significativamente a la comparabilidad entre periodos y/o entre organizaciones.	Completo	Acerca de esta Memoria: p. 249-250.			
3,9	Técnicas de medición de datos y bases para realizar los cálculos, incluidas las hipótesis y técnicas subyacentes a las estimaciones aplicadas en la recopilación de indicadores y demás información de la memoria.	Completo	Acerca de esta Memoria: p. 250.			
3,10	Descripción del efecto que pueda tener la reformulación de información perteneciente a memorias anteriores, junto con las razones que han motivado dicha reformulación (por ejemplo, fusiones y adquisiciones, cambio en los periodos informativos, naturaleza del negocio o métodos de valoración).	Completo	Acerca de esta Memoria: p. 250.			
3,11	Cambios significativos relativos a periodos anteriores en el alcance, la cobertura o los métodos de valoración aplicados en la memoria.	Completo	Acerca de esta Memoria: p. 250.			
3,12	Tabla que indica la localización de los Contenidos básicos en la memoria.	Completo	Índice GRI (cada año se incluye al final de la Memoria de Sostenibilidad).			
3,13	Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa de la memoria.	Completo	Acerca de esta Memoria: p. 248. Informe de Verificación: p.278-279.			

CONTENIDO BÁSICO PARTE I: PERFIL						
NIVEL DE APLICACIÓN					VERIFICADO POR	
PERFIL	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN
4. GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN GRUPOS DE INTERÉS						
4,1	La estructura de gobierno de la organización, incluyendo los comités del máximo órgano de gobierno responsable de tareas tales como la definición de la estrategia o la supervisión de la organización.	Completo	Buen Gobierno: p. 35. Informe Anual de Gobierno Corporativo: p. 7-9; 35-41.			
4,2	Indicar si el presidente del máximo órgano de gobierno ocupa también un cargo ejecutivo (y, de ser así, su función dentro de la dirección de la organización y las razones que la justifiquen).	Completo	Informe Anual de Gobierno Corporativo: p. 9.			
4,3	En aquellas organizaciones que tengan estructura directiva unitaria, se indicará el número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos.	Completo	Buen gobierno: p. 35. Informe Anual de Gobierno Corporativo: p. 7-9.			
4,4	Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno.	Completo	Buen gobierno: p. 34-35.			
4,5	Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano de gobierno, altos directivos y ejecutivos (incluidos los acuerdos de abandono del cargo) y el desempeño de la organización (incluido su desempeño social y ambiental).	Completo	Cuentas Anuales: p. 128-131. Personas: p. 52.			
4,6	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	Completo	Informe Anual de Gobierno Corporativo: p. 26.			
4,7	Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos.	Completo	Buen gobierno: p. 35.			

CONTENIDO BÁSICO PARTE I: PERFIL						
NIVEL DE APLICACIÓN					VERIFICADO POR	
PERFIL	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN
4,8	Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implementación.	Completo	Perfil de la Compañía: p.10. Buen gobierno: p. 36-37.			
4,9	Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, ambiental y social, incluidos riesgos y oportunidades relacionadas, así como la adherencia o cumplimiento de los estándares acordados a nivel internacional, códigos de conducta y principios.	Completo	Compromiso de ACCIONA: p. 28-29. Buen gobierno: p. 37.			
4,10	Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno, en especial con respecto al desempeño económico, ambiental y social.	Completo	Buen gobierno: p. 35. Informe Anual de Gobierno Corporativo: p. 24-25.			
4,11	Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución.	Completo	Buen gobierno: p. 36-39.			
4,12	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra iniciativa que la organización suscriba o apruebe.	Completo	Buen gobierno: p. 37. Difusión y Liderazgo: p. 234-237.			
4,13	Principales asociaciones a las que pertenezca.	Completo	Difusión y Liderazgo: p. 234-237. Innovación: p.103. Personas: p. 77. Diálogo con grupos de interés: p. 220.			
4,14	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	Completo	Diálogo con grupos de interés: p. 219-226. Sociedad: p. 202-203.			
4,15	Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.	Completo	Diálogo con grupos de interés: p. 219. Sociedad: p. 202-204.			
4,16	Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación por tipos y categoría de grupos de interés.	Completo	Diálogo con grupos de interés: p. 219-227. Sociedad: p. 202-204; 209-211.			
4,17	Principales temas e inquietudes planteados a través del diálogo con los grupos de interés, y cómo la compañía ha respondido a éstos, incluso a través de su rendición de cuentas.	Completo	Diálogo con grupos de interés: p. 220-226. Sociedad: p.202-204.			

ENFOQUE DE GESTIÓN: INDICADORES DEL DESEMPEÑO (DMAS)							
G3 DMA	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
DMA EC	ENFOQUE DE GESTIÓN EC (ECONÓMICA)						
Aspecto	Desempeño económico.	Completo	Perfil de la Compañía: p. 11; 13-14; 17. Cuentas Anuales: p. 171.				
	Presencia en el mercado.	Completo	Perfil de la Compañía: p. 11-15; 17.				
	Impactos económicos indirectos.	Completo	Perfil de la Compañía: p. 11-15. Círculo de valor: p. 177.				
DMA EN	ENFOQUE DE GESTIÓN EN (MEDIO AMBIENTE)						
Aspecto	Materiales.	Completo	Entorno: p. 134-135.				
	Energía.	Completo	Entorno: p. 114-118.				
	Agua.	Completo	Entorno: p. 124-126.				
	Biodiversidad.	Completo	Entorno: p. 128-129.				
	Emissiones, vertidos y residuos.	Completo	Entorno: p. 114-115; 134-135.				
	Degradación, contaminación y recuperación de suelos.	Completo	Entorno: p. 134-135.				
	Productos y servicios.	Completo	Entorno: p. 136-137. Círculo de valor: p. 193-197.				
	Cumplimiento normativo.	Completo	Entorno: p. 138.				
	Transporte.	Completo	Entorno: p. 121-122.				
General.	Completo	Entorno: p. 108-113.					
DMA LA	ENFOQUE DE GESTIÓN LA (LABORAL)						
Aspecto	Empleo.	Completo	Personas: p. 46-47; 53.				
	Relaciones empresa/trabajadores.	Completo	Personas: p. 59.				
	Salud y seguridad laboral.	Completo	Personas: p. 61-75.				
	Formación y evaluación.	Completo	Personas: p. 48-49; 63. Círculo de valor: p. 183-184. Entorno: p. 110.				
	Diversidad e igualdad de oportunidades.	Completo	Personas: p. 56-58.				
	Igual remuneración para mujeres y hombres.	Completo	Personas: p. 56; 83.				

ENFOQUE DE GESTIÓN: INDICADORES DEL DESEMPEÑO (DMAS)							
G3 DMA	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
DMA HR	ENFOQUE DE GESTIÓN HR (DERECHOS HUMANOS)						
Aspecto	Prácticas de inversión y abastecimiento.	Completo	Círculo de valor: p. 176-180.				
	No discriminación.	Completo	Personas: p. 56. Círculo de valor: p. 180-181.				
	Libertad de asociación y convenios colectivos.	Completo	Personas: p. 59.				
	Trabajo infantil.	Completo	Círculo de valor: p.180-181. Buen gobierno: p. 37.				
	Trabajos forzados.	Completo	Círculo de valor: p. 180-181. Buen gobierno: p. 37.				
	Prácticas de seguridad.	Completo	Buen gobierno: p. 37. Círculo de valor: p. 180-181.				
	Derechos de los indígenas.	Completo	Sociedad: p. 202-203; 209-211. Buen gobierno: p. 37.				
	Valoración.	Completo	Círculo de valor: p. 180-182. Sociedad: p. 202-203.				
	Remediación.	Completo	Buen gobierno: p. 37. Círculo de valor: p. 180-182. Sociedad: p. 202-204; 209-211.				
DMA SO	ENFOQUE DE GESTIÓN SO (SOCIAL)						
Aspecto	Comunidad.	Completo	Sociedad: p. 202-203. Buen gobierno: p. 37.				
	Corrupción.	Completo	Buen gobierno: p. 36-39. Círculo de valor: p. 179-182.				
	Política pública.	Completo	Buen gobierno: p. 37. Diálogo con grupos de interés: p.219-221. Difusión y Liderazgo: p. 234-237.				
	Comportamiento de competencia desleal.	Completo	Buen gobierno: p. 36-37. Círculo de valor: p. 180-182.				
	Cumplimiento normativo.	Completo	Buen gobierno: p. 37.				
DMA PR	ENFOQUE DE GESTIÓN PR (PRODUCTOS Y SERVICIOS)						
Aspecto	Salud y seguridad del cliente.	Completo	Círculo de valor: p. 196-197.				
	Etiquetado de producto y servicios.	Completo	Círculo de valor: p. 196-197.				
	Comunicaciones de marketing.	Completo	Círculo de valor: p. 196-197.				
	Privacidad del cliente.	Completo	Círculo de valor: p. 191; 193.				
	Cumplimiento.	Completo	Círculo de valor: p. 196-197.				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
ECONÓMICO							
DESEMPEÑO ECONÓMICO							
EC1	Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costes de explotación, retribución a empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, beneficios no distribuidos y pagos a proveedores de capital y a gobiernos.	Completo	Sociedad: p. 214-215. Perfil de la Compañía: p. 11;17. Cuentas Anuales: p. 105; 110.				
EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático y otros asuntos de sostenibilidad.	Completo	Entorno: p. 109; 122-123. Círculo de valor: p. 179-180. Perfil de la Compañía: p. 15.				
EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.	Completo	Personas: p. 52. En la actualidad la Compañía no ofrece planes de jubilación a empleados ni a directivos.				
EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos.	Completo	Cuentas Anuales: p. 96. Entorno: p. 109.				
PRESENCIA DE MERCADO							
EC5	Rango de las relaciones entre el salario inicial estándar y el salario mínimo local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	Completo	Personas: p. 83.				
EC6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	Completo	Círculo de valor: p. 176.				
EC7	Procedimientos para la contratación local y proporción de altos directivos y todos los empleados directos, contratistas y subcontratistas procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	Completo	Círculo de valor: p. 176. No existe una política que fomente la contratación de directivos locales; sin embargo, la ratio de directivos locales sobre el total de directivos en destinos internacionales es del 37,2%.				
IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS							
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono o en especie.	Completo	Sociedad: p. 209-212; 215.				
EC9	Entendimiento y descripción de los impactos económicos indirectos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos.	Completo	Círculo de valor: p. 176-177. Sociedad: p. 209-212.				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
AMBIENTAL							
MATERIALES							
EN1	Materiales utilizados, por peso, valor o volumen.	Completo	Entorno: p. 141-143.				
EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados.	Completo	Entorno: p. 147.				
ENERGÍA							
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias.	Completo	Entorno: p. 116.				
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias.	Completo	Entorno: p. 116-118.				
CRE1	Intensidad energética en edificios.	Completo	Entorno: p. 136.				
EN5	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia.	Completo	Entorno: p. 115-123.				
EN6	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas.	Completo	Entorno: p. 115-123. Perfil de la Compañía: p. 15. Círculo de valor: p.193-194.				
EN7	Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas con dichas iniciativas.	Completo	Entorno: p. 117-122.				
AGUA							
EN8	Captación total de agua por fuentes.	Completo	Entorno: p. 124-125; 139.				
EN9	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua.	Completo	Entorno: p. 140; 148-171.				
EN10	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada.	Completo	Entorno: p. 124-125.				
CRE2	Intensidad de consumo de agua en edificios.	Completo	Entorno: p. 139.				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
AMBIENTAL							
BIODIVERSIDAD							
EN11	Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas. Indíquense la localización y el tamaño de terrenos en propiedad, arrendados o que son gestionados de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a áreas protegidas.	Completo	Entorno: p. 148-171.				
EN12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas protegidas y en áreas de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a las áreas protegidas.	Completo	Entorno: p. 148-171.				
EN13	Hábitats protegidos o restaurados.	Completo	Entorno: p. 148-171.				
EN14	Estrategias y acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad.	Completo	Entorno: p. 128-133.				
EN15	Número de especies, desglosadas en función de su peligro de extinción, incluidas en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales y cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones según el grado de amenaza de la especie.	Completo	Entorno: p. 133; 148-151.				
EMISIONES, VERTIDOS Y RESIDUOS							
EN16	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.	Completo	Entorno: p. 117-118. Acerca de esta Memoria: p. 250.				
EN17	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.	Completo	Entorno: p. 117-119.				
CRE3	Intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero desde los edificios.	Completo	Entorno: p. 136.				
CRE4	Intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero desde los edificios de nueva construcción y actividad reurbanística.	Completo	Entorno: p. 136.				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
EMISIONES, VERTIDOS Y RESIDUOS							
EN18	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas.	Completo	Entorno: p. 120-123.				
EN19	Emisiones de sustancias destructoras de la capa ozono, en peso.	No			No material	Dada su actividad, este no es un indicador material para la empresa. ACCIONA no realiza el seguimiento de las actividades que emiten gases que agoten la capa de ozono.	
EN20	NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.	Completo	Entorno: p. 119.				
EN21	Vertidos totales de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	Completo	Entorno: p. 139.				
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	Completo	Entorno: p. 134-135; 144-147.				
EN23	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	Completo	Durante 2012 se ha detectado un único derrame accidental significativo de 30 m ³ de hormigón en la obra de la autopista A30 en Montreal (Canadá). Se han tomado las medidas necesarias de limpieza y recuperación del terreno y curso de agua afectados.				
EN24	Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos según la clasificación del Convenio de Basilea, anexos I, II, III y VIII, y porcentaje de residuos transportados internacionalmente.	Completo	Entorno: p. 144-147.				
EN25	Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de recursos hídricos y hábitats relacionados, afectados significativamente por vertidos de agua y aguas de escorrentía de la organización informante.	Completo	Entorno: p. 148-171.				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
DEGRADACIÓN, CONTAMINACIÓN Y RECUPERACIÓN DE SUELOS							
CRE5	Suelos y otros activos recuperados y con necesidad de recuperación para el uso del suelo existente o previsto según la normativa legal.	Completo	Entorno: 134-135.				
PRODUCTOS Y SERVICIOS							
EN26	Iniciativas para mejorar la eficiencia y mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto.	Completo	Entorno: p.111-113; 115; 129-131.				
EN27	Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil, por categorías de productos.	Completo	Dada la naturaleza de la actividad de ACCIONA, sólo se producen dos productos: vinos embotellados en vidrio reutilizable y aerogeneradores cuya vida útil es de larga duración y no han llegado aún al fin de ésta.				
CUMPLIMIENTO NORMATIVO							
EN28	Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	Completo	Entorno: p. 138.				
TRANSPORTE							
EN29	Impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como del transporte de personal.	Completo	Entorno: p. 121.				
GENERAL							
EN30	Desglose por tipo del total de gastos e inversiones ambientales.	Completo	Entorno: p. 109.				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
SOCIAL: PRÁCTICAS LABORALES							
EMPLEO							
LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato, por región y por sexo.	Completo	Personas: p. 78-82.				
LA2	Número total de empleados y tasa de nuevas contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región.	Completo	Personas: p. 80; 83.				
LA3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosados por ubicaciones significativas de actividad.	Completo	Personas: p. 52.				
LA15	Niveles de reincorporación al trabajo y de retención tras la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo.	Completo	Personas: p. 82.				
RELACIONES EMPRESA/TRABAJADORES							
LA4	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo.	Completo	Personas: p. 59.				
LA5	Periodo(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos.	Completo	ACCIONA cumple con la legislación vigente en este aspecto con una notificación previa de 45 días.				
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO							
LA6	Porcentaje del total de trabajadores que está representado en comités de salud y seguridad conjuntos de dirección-empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de salud y seguridad en el trabajo.	Completo	Personas: p. 75.				
LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región y por sexo.	Completo	Personas: p. 62-65; 84-85.				
CRE6	Porcentaje de las operaciones de la organización verificadas según un sistema de gestión de seguridad y salud internacionalmente reconocido.	Completo	Personas: p. 74.				
LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.	Completo	Personas: p. 63-64; 86-87.				
LA9	Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos.	Completo	Memoria de Sostenibilidad 2011: p. 62.				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
SOCIAL: PRÁCTICAS LABORALES							
FORMACIÓN Y EDUCACIÓN							
LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por sexo y por categoría de empleado.	Completo	Personas: p. 50; 86-87. Entorno: p. 110.				
LA11	Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomenten la empleabilidad de los trabajadores y que les apoyen en la gestión del final de sus carreras profesionales.	Completo	Personas: p. 48-49.				
LA12	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional desglosado por sexo.	Completo	Personas: p. 51.				
DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES							
LA13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por categoría de empleado, sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.	Completo	Buen gobierno: p. 33. Personas: p. 78-82.				
IGUAL REMUNERACIÓN PARA MUJERES Y HOMBRES							
LA14	Relación entre el salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosada por categoría profesional.	Completo	Personas: p. 83.				
SOCIAL: DERECHOS HUMANOS							
PRÁCTICAS DE INVERSIÓN Y ABASTECIMIENTO							
HR1	Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas que incorporen preocupaciones en materia de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos.	Completo	Círculo de valor: p. 175; 181.				
HR2	Porcentaje de los proveedores, contratistas y otros socios comerciales significativos que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos, y medidas adoptadas como consecuencia.	Completo	Círculo de valor: p. 175; 179-180.				
HR3	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados.	Completo	Buen gobierno: p. 38-39. Círculo de valor: p. 183.				
NO DISCRIMINACIÓN							
HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.	Completo	Buen gobierno: p. 37. En estos casos se ha procedido a la apertura de procesos de instrucción, los cuales han concluido con propuestas de resolución corrigiendo y sancionando, en su caso, las conductas irregulares y contrarias al Código que se hubiesen producido.				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y CONVENIOS COLECTIVOS							
HR5	Operaciones y proveedores significativos identificados en los que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos pueda ser violado o pueda correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos.	Completo	Círculo de valor: p. 181. No existen operaciones en las que el derecho a libertad de asociación a convenios colectivos corran riesgos; de esta forma el 100% de los empleados nacionales está cubierto por convenio colectivo.				
EXPLOTACIÓN INFANTIL							
HR6	Operaciones y proveedores significativos identificados que conllevan un riesgo significativo de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a la abolición efectiva de la explotación infantil.	Completo	Durante el ejercicio 2012, a través de los canales de información de gestión ordinaria de la Compañía, no se registraron incidentes de explotación infantil.				
TRABAJOS FORZADOS							
HR7	Operaciones y proveedores significativos identificados como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado u obligatorio, y las medidas adoptadas para contribuir a la eliminación de todas las formas de trabajo forzado u obligatorio.	Completo	Durante el ejercicio 2012, a través de los canales de información de gestión ordinaria de la Compañía, no se registraron incidentes de trabajo forzado o no consentido.				
PRÁCTICAS DE SEGURIDAD							
HR8	Porcentaje del personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos de la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para las actividades.	No					
DERECHOS DE LOS INDÍGENAS							
HR9	Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas.	Completo	Durante el ejercicio 2012, a través de los canales de información de gestión ordinaria de la Compañía, no se registraron incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas.				
EVALUACIÓN							
HR10	Porcentaje y número total de operaciones que han sido objeto de revisiones o evaluaciones de impactos en materia de derechos humanos.	Completo	Sociedad: p. 203-204. Círculo de valor: p.179-181.				
MEDIDAS CORRECTIVAS							
HR11	Número de quejas relacionadas con los derechos humanos que han sido presentadas, tratadas y resueltas mediante mecanismos conciliatorios formales.	Completo	Buen gobierno: p. 37.				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
SOCIAL: SOCIEDAD							
COMUNIDAD							
SO1	Porcentaje de operaciones donde se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.	Completo	Sociedad: p. 203-204. Entorno: p. 148-171. Diálogo con grupos de interés: p. 225-226.				
SO9	Operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	Completo	Sociedad: p. 203-204; 209-211. Entorno: p. 148-171.				
SO10	Medidas de prevención y mitigación implantadas en operaciones con impactos negativos significativos posibles o reales en las comunidades locales.	Completo	Sociedad: p. 202-204; 206-207. Entorno: p. 148-171.				
CRE7	Número de personas que han sido desplazadas y/o reasentadas voluntaria e involuntariamente desglosado por proyecto.	Completo	Con la información de que dispone la Compañía, en los proyectos que actualmente están en marcha no ha habido que hacer desplazamientos de población. Sí se han expropiado algunas casas en casos puntuales, cuando no eran compatibles con la construcción de la infraestructuras, aplicándose medidas compensatorias.				
CORRUPCIÓN							
SO2	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	Completo	Buen gobierno: p. 37-39.				
SO3	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización.	Completo	Buen gobierno: p. 37.				
SO4	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	Completo	Durante 2012, a través de los canales de información de gestión ordinaria de la Compañía, no se registraron incidentes de corrupción. Buen Gobierno: p. 37-38.				
POLÍTICAS PÚBLICAS							
SO5	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de <i>lobbying</i> .	Completo	Diálogo con grupos de interés: p. 220-221. Difusión y Liderazgo: p. 233-237.				
SO6	Valor total de las aportaciones financieras y en especie a partidos políticos o a instituciones relacionadas, por países.	Completo	El Código de Conducta contempla lo siguiente: "No podrán realizarse donaciones a ningún partido político o a favor de sus representantes, salvo en aquellos casos previstos expresamente en la legislación aplicable".				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
COMPORTAMIENTO ANTICOMPETITIVO							
SO7	Número total de acciones por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados.	Completo	La Comisión Nacional de la Competencia ha instruido en las últimas fechas sanciones frente a la sociedad Compañía Trasmediterranea, S.A. Algunos de los periodos de tiempo considerados para la imposición de las sanciones se corresponden con fechas en las que ACCIONA no gestionaba esta sociedad. Asimismo, la Compañía se encuentra en formal desacuerdo con el objeto y las sanciones interpuestas, habiendo recurrido las mismas ante los Tribunales de lo Contencioso-Administrativo.				
CUMPLIMIENTO NORMATIVO							
SO8	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.	Completo	Personas: p. 87. Entorno: p. 138.				
SOCIAL: RESPONSABILIDAD DE LOS PRODUCTOS							
SALUD Y SEGURIDAD DE CLIENTES							
PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en los que se evalúan, para, en su caso, ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y la seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación.	Completo	Círculo de valor: p. 195-197.				
PR2	Número total de incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	Completo	Círculo de valor: p. 196-197.				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
ETIQUETADO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS							
PR3	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, y porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos.	Completo	Todos los productos y servicios de ACCIONA se prestan y entregan con la información asociada establecida por la legislación de aplicación en cada negocio. Esta información se proporciona por diferentes vías, entre otras: - Documentación específica que se entrega a los clientes durante la prestación del servicio o ejecución del contrato: condiciones de prestación, especificaciones técnicas, manuales de operación. - Documentación disponible en las páginas web de las divisiones de ACCIONA. Por ejemplo, condiciones del contrato como parte de la <i>Guía del pasajero</i> en ACCIONA Trasmediterranea. - Etiquetado: automarcado CE (aerogeneradores, áridos, etc), mención de variedades (bodegas Hijos de Antonio Barceló).				
CRE8	Tipo y número de certificaciones, clasificaciones y sistemas de etiquetado en materia de sostenibilidad para las nuevas construcciones, gestión, ocupación y reconstrucción.	Completo	Entorno: p. 136-137.				
PR4	Número total de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	Completo	Durante 2012, a través de los canales de información de gestión ordinaria de la Compañía, no se registraron incidentes en este sentido Círculo de valor: p. 195.				
PR5	Prácticas con respecto a la satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción del cliente.	Completo	Círculo de valor: p. 187-189.				

CONTENIDO BÁSICO PARTE III: INDICADORES DE DESEMPEÑO							
INDICADOR DE DESEMPEÑO	DESCRIPCIÓN	REPORTADO	PÁGINA/RESPUESTA	SI FUERA APLICABLE, INDICAR LA PARTE NO REPORTADA	MOTIVO DE LA OMISIÓN	EXPLICACIÓN	SE REPORTARÁ EN
COMUNICACIONES DE MARKETING							
PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de márketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios.	Completo	ACCIONA está adherida al Código de Autorregulación publicitaria desde 2009.				
PR7	Número total de incidentes fruto del incumplimiento de las regulaciones relativas a las comunicaciones de márketing, incluyendo la publicidad, la promoción y el patrocinio, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	No					
PRIVACIDAD DE CLIENTES							
PR8	Número total de reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes.	No					
CUMPLIMIENTO NORMATIVO							
PR9	Coste de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.	Completo	Durante 2012, a través de los canales de información de gestión ordinaria de la Compañía, no se registraron incumplimientos de la normativa en relación con el suministro y el uso de los productos y servicios.				



Declaración de Control del Nivel de Aplicación de GRI

Por la presente GRI declara que **ACCIONA** ha presentado su memoria "Memoria de Sostenibilidad 2012" a los Servicios de GRI quienes han concluido que la memoria cumple con los requisitos del Nivel de Aplicación A+.

Los Niveles de Aplicación de GRI expresan la medida en que se ha empleado el contenido de la Guía G3.1 en la elaboración de la memoria de sostenibilidad presentada. El Control confirma que la memoria ha presentado el conjunto y el número de contenidos que se exigen para dicho Nivel de Aplicación y que en el Índice de Contenidos de GRI figura una representación válida de los contenidos exigidos, de conformidad con lo que describe la Guía G3.1 de GRI. Para conocer más sobre la metodología: www.globalreporting.org/SiteCollectionDocuments/ALC-Methodology.pdf

Los Niveles de Aplicación no manifiestan opinión alguna sobre el desempeño de sostenibilidad de la organización que ha realizado la memoria ni sobre la calidad de su información.

Amsterdam, 11 de abril 2013

Nelmara Arbex
Subdirectora Ejecutiva
Global Reporting Initiative

Se ha añadido el signo "+" al Nivel de Aplicación porque ACCIONA ha solicitado la verificación externa de (parte de) su memoria. GRI acepta el buen juicio de la organización que ha elaborado la memoria en la elección de la entidad verificadora y en la decisión acerca del alcance de la verificación.



Global Reporting Initiative (GRI) es una organización que trabaja en red, y que ha promovido el desarrollo del marco para la elaboración de memorias de sostenibilidad más utilizado en el mundo y sigue mejorándolo y promoviendo su aplicación a escala mundial. La Guía de GRI estableció los principios e indicadores que pueden emplear las organizaciones para medir y dar razón de su desempeño económico, medioambiental y social. www.globalreporting.org

Descargo de responsabilidad: En los casos en los que la memoria de sostenibilidad en cuestión contenga enlaces externos, incluidos los que remiten a material audiovisual, el presente certificado sólo es aplicable al material presentado a GRI en el momento del Control, en fecha 03 de abril 2013. GRI excluye explícitamente la aplicación de este certificado a cualquier cambio introducido posteriormente en dicho material.

Informe de revisión independiente



KPMG Asesores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Revisión Independiente para la Dirección de Acciona, S.A.

De acuerdo con nuestra carta de encargo, hemos realizado una revisión de la información no financiera contenida en la Memoria de Sostenibilidad de Acciona, S.A. (en adelante Acciona) del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2012 (en adelante, "la Memoria").

La Dirección de Acciona es responsable de la preparación y presentación de la Memoria de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad y el Suplemento Sectorial Heavy Construction de Global Reporting Initiative versión 3.1 (G3.1) según lo detallado en el capítulo de la Memoria titulado "Acercas de esta Memoria". En dicho capítulo se detalla el nivel de aplicación autodeclarado, el cual ha recibido la confirmación de Global Reporting Initiative. La Dirección también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el mismo; de la implantación de procesos y procedimientos que cumplan los principios establecidos en la Norma de Principios de AccountAbility AA1000 2008 (AA1000 APS); de la determinación de los objetivos de Acciona en lo referente a la selección y presentación de información sobre el desempeño en materia de desarrollo sostenible; y del establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo una revisión destinada a proporcionar un nivel de seguridad razonable sobre los indicadores GRI EN3, EN4, EN16, EN20, LA1, LA2, LA4, LA13 y LA14, las informaciones cuantitativas que deriven de estos indicadores, relativas al avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad, las informaciones cualitativas relativas al avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad, una revisión limitada sobre el resto de indicadores e informaciones incluidas dentro del alcance de la revisión y expresar una conclusión basada en el trabajo realizado. Nuestro trabajo ha sido realizado de acuerdo con la Norma ISAE 3000, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accountants (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre trabajos de revisión de Informes de Responsabilidad Corporativa emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE). Estas normas exigen que cumplamos las exigencias en materia de independencia incluidas en el Código Ético de la International Ethics Standards Board for Accountants que establece requerimientos detallados en torno a la integridad, objetividad, confidencialidad y conductas y calificaciones profesionales. Además, hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo a la Norma de Aseguramiento de Sostenibilidad AA1000 AS 2008 de AccountAbility (Tipo 2) que abarca no sólo la naturaleza y el alcance del cumplimiento, por parte de la organización, de la norma AA1000 APS, sino que además evalúa la fiabilidad de la información referente al desempeño tal y como se indica en el alcance.

El alcance de los procedimientos de recopilación de evidencias realizados en un trabajo de revisión limitada es inferior al de un trabajo de seguridad razonable y por ello también el nivel de seguridad que se proporciona. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Nuestro trabajo de revisión limitada ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, principalmente a las personas encargadas de la preparación de la información incluida en la Memoria, y en aplicar los siguientes procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias. Dichos procedimientos dependen del juicio profesional, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material debida a fraude o error:

- Entrevistas con la Dirección para entender los procesos de los que dispone Acciona para determinar cuáles son los asuntos principales de sus principales grupos de interés.
- Entrevistas con el personal pertinente de Acciona, sobre la aplicación de las políticas y la estrategia en materia de sostenibilidad.
- Entrevistas con el personal pertinente de Acciona responsable de proporcionar la información contenida en la Memoria.
- Visita a nueve centros de trabajo, seleccionados según un análisis del riesgo, teniendo en cuenta criterios cuantitativos y cualitativos.
- Análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en la Memoria, en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.
- Lectura de la información incluida en la Memoria para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño en sostenibilidad de Acciona.
- Verificación de que la información financiera reflejada en la Memoria ha sido extraída de las cuentas anuales de Acciona, auditadas por terceros independientes.

Adicionalmente, la revisión realizada sobre los indicadores GRI EN3, EN4, EN16, EN20, LA1, LA2, LA4, LA13 y LA14, las informaciones cuantitativas que deriven de estos indicadores, relativas al avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad, las informaciones cualitativas relativas al avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad con un nivel de aseguramiento razonable ha consistido en aplicar procedimientos adicionales a los descritos anteriormente dirigidos a obtener evidencias sobre los procesos y controles utilizados por la compañía en la preparación de la Memoria. Al efectuar las valoraciones del riesgo, hemos tenido en cuenta los controles internos relevantes para la preparación y presentación adecuada por parte de la entidad de la información a revisar, con el fin de diseñar los procedimientos de revisión apropiados en las circunstancias.

Nuestro equipo multidisciplinar ha incluido especialistas en AA1000 APS, en diálogo con grupos de interés y en el desempeño social, ambiental y económico de la empresa.

En base al trabajo realizado sobre la Memoria de Sostenibilidad de Acciona, S.A. del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2012, concluimos que:

- Los indicadores GRI EN3, EN4, EN16, EN20, LA1, LA2, LA4, LA13 y LA14, las informaciones cuantitativas que deriven de estos indicadores, relativas al avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad y las informaciones cualitativas relativas al avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad se pueden considerar fiables y cumplen, en todos los aspectos significativos con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad y el Suplemento Sectorial Heavy Construction de Global Reporting Initiative versión 3.1 (G3.1) según lo detallado en el capítulo de la Memoria titulado "Acercas de esta Memoria".
- Sobre el resto de indicadores e información revisada con un nivel de aseguramiento limitado no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que los datos no hayan sido obtenidos de manera fiable, que la información no esté presentada de manera adecuada, ni que existan desviaciones ni omisiones significativas, ni que la Memoria no haya sido preparada, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad y el Suplemento Sectorial Heavy Construction de Global Reporting Initiative versión 3.1 (G3.1) según lo detallado en el capítulo de la Memoria titulado "Acercas de esta Memoria".

- Sobre la aplicación de Acciona de la Norma de Principios de AccountAbility AA1000 APS 2008, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos indique que Acciona no ha aplicado los principios de inclusividad, relevancia y capacidad de respuesta según lo detallado en el capítulo de la Memoria titulado "Acercas de esta Memoria".

En otro documento, proporcionaremos a la Dirección de Acciona un informe interno que contiene todos nuestros hallazgos y áreas de mejora. Sin perjuicio de las conclusiones presentadas anteriormente, detallamos a continuación las observaciones principales:

En cuanto al principio de INCLUSIVIDAD

Acciona, como resultado de la definición de su Plan Director de Sostenibilidad 2015 y con el objetivo de seguir avanzando en su sistematización, ha desarrollado un proceso formal de recopilación de las acciones de diálogo con grupos de interés que se realizan en las diferentes divisiones de la compañía. Adicionalmente, se han desarrollado cuatro proyectos piloto de evaluación del impacto social en las comunidades, en los que, como parte de la metodología, se lleva a cabo un diálogo con los diferentes grupos de interés a nivel local. Se recomienda, por lo tanto, avanzar en la definición de una metodología de diálogo con los grupos de interés en el marco del procedimiento para la medición del impacto, que establezca las bases comunes para, posteriormente, extender su aplicación al resto de los proyectos de la compañía, empezando por los más representativos. Asimismo, se considera que se podría seguir progresando en la sistematización de la comunicación con grupos de interés en las diferentes divisiones.

En cuanto al principio de RELEVANCIA

Para la identificación de los asuntos que se consideran relevantes para su inclusión en la Memoria de Sostenibilidad 2012 de Acciona, la compañía ha actualizado su análisis de materialidad. Por otra parte, el procedimiento en desarrollo para la medición del impacto social de proyectos, considera la identificación de los criterios de priorización de las acciones a realizar como consecuencia de las necesidades de los grupos de interés. Acciona podría seguir avanzando en el establecimiento, dentro de dicho procedimiento, de los aspectos principales a tener en cuenta para la determinación de la relevancia de los asuntos, alineándolos con su estrategia e implantándolos en todas las divisiones y geografías de la compañía.

En cuanto al principio de RESPUESTA

Acciona define, en su Plan Director de Sostenibilidad 2015, las acciones a llevar a cabo para dar respuesta a los diferentes grupos de interés, estableciendo además objetivos concretos y cuantificables. Asimismo, en 2012 se ha llevado a cabo un proceso de comunicación del Plan con el objetivo de darlo a conocer a las diferentes áreas de la compañía. Adicionalmente, otro de los aspectos que se contemplan en el procedimiento de evaluación del impacto social es la consideración de los propios grupos de interés en el diseño de la respuesta que daría cumplimiento a sus necesidades, por lo que se recomienda seguir avanzando en la definición de este procedimiento para que la metodología de consideración de los grupos en el diseño de respuestas pueda ser aplicada en el resto de la compañía.

KPMG Asesores, S.L.



José Luis Blasco Vázquez

25 de abril de 2013

CUENTAS ANUALES

E INFORME DE GESTIÓN
CONSOLIDADOS

2012



Informe de Auditoría de Cuentas Consolidadas

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza de Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid

Tel.: +34 915 14 50 00
Fax: + 34 915 14 51 80

www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
ACCIONA, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Acciona, S.A. (la Sociedad Dominante) y Sociedades Dependientes (el Grupo), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2012, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Como se indica en la Nota 2.1 de la memoria consolidada adjunta, los Administradores de la Sociedad Dominante son responsables de formular las cuentas anuales del Grupo de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Acciona, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2012 así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2012 contiene las explicaciones que los Administradores de Acciona, S.A. consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Acciona, S.A. y Sociedades Dependientes.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C N° S0692

Raquel Martínez Arredondo
28 de febrero de 2013

Deloitte, S.L. inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª, CIF: B-79104469.
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.

Índice

CUENTAS ANUALES 2012

■ BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2012 Y 2011	07
■ CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA DE LOS EJERCICIOS 2012 Y 2011	08
■ ESTADO CONSOLIDADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIOS 2012	09
■ ESTADO CONSOLIDADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIOS 2011	10
■ ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	11
■ ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2011	12
■ ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DE LOS EJERCICIOS 2012 Y 2011	13

Memoria del ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2011 de ACCIONA, S.A. y sociedades dependientes

1. ACTIVIDADES DEL GRUPO	15
2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN	16
2.1. Bases de presentación y marco regulatorio de la división de Energía	16
2.2. Principios de consolidación	18
3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES	22
3.1. Adopción de nuevas normas e interpretaciones emitidas	22
3.2. Normas de valoración	25

3.3. Estimaciones y juicios contables	49
3.4. Cambios en estimaciones y políticas contables y corrección de errores fundamentales	49
4. INMOVILIZACIONES MATERIALES	50
5. INVERSIONES INMOBILIARIAS	53
6. FONDOS DE COMERCIO	55
7. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	57
8. PARTICIPACIÓN EN EMPRESAS ASOCIADAS	59
9. PARTICIPACIÓN EN NEGOCIOS DE GESTIÓN CONJUNTA	63
10. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y CORRIENTES	64
11. ACTIVOS BIOLÓGICOS	68
12. DEUDORES A LARGO PLAZO Y OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	68
13. EXISTENCIAS	70
14. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	72
15. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS	73
16. PATRIMONIO NETO	74
17. PROVISIONES	79
18. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	83
19. POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS	85
20. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	89
21. OBLIGACIONES, BONOS Y VALORES NEGOCIABLES	94
22. OTROS PASIVOS NO CORRIENTES Y CORRIENTES	96
23. SITUACIÓN FISCAL	98
24. ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA	106
25. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS	109

26. INGRESOS	109
27. GASTOS	114
28. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS	118
29. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS DEL EJERCICIO	123
30. PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO	124
31. ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES	125
32. BENEFICIO POR ACCIÓN	126
33. HECHOS POSTERIORES	127
34. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS	129
35. RETRIBUCIONES Y OTRAS PRESTACIONES	132
36. OTRA INFORMACIÓN REFERENTE AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	141
37. APLAZAMIENTO DE PAGO	142

Anexos

I. SOCIEDADES DEL GRUPO	143
II. SOCIEDADES MULTIGRUPO	161
III. SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA	165
IV. MODIFICACIONES EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN	167
V. DETALLE DE RESERVAS CONSOLIDADAS Y DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN	171

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2012

■ INFORME DE GOB. CORPORATIVO	206
■ DOCUMENTO COMPLEMENTARIO	284

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS

300

Cuentas Anuales e Informe de Gestión consolidados ejercicio 2012

ACCIONA, S.A. y sociedades dependientes
**Balance de situación consolidado
 de los ejercicios 2012 y 2011**
 (miles de euros)

ACTIVO	Nota	31.12.2012	31.12.2011
Inmovilizado material	4	10.144.316	10.419.561
Inversiones inmobiliarias	5	327.082	341.858
Fondo de comercio	6	1.048.086	1.048.760
Otros activos intangibles	7	806.486	743.987
Activos financieros no corrientes	10	130.285	139.939
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	8	148.725	82.229
Activos biológicos	11	6.825	6.814
Activos por impuestos diferidos	23	928.421	859.027
Deudores a largo plazo y otros activos no corrientes	12	430.896	378.143
ACTIVOS NO CORRIENTES		13.971.122	14.020.318
Activos biológicos	11		
Existencias	13	1.183.045	1.211.058
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	14	2.370.601	2.473.530
Otros activos financieros corrientes	10	369.914	421.395
Activos por impuestos sobre las ganancias corrientes	23	62.572	15.742
Otros activos corrientes		237.613	251.072
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	15	1.196.105	1.541.778
Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas	24	428.325	391.947
ACTIVOS CORRIENTES		5.848.175	6.306.522
TOTAL ACTIVO		19.819.297	20.326.840

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	Nota	31.12.2012	31.12.2011
Capital		57.260	63.550
Ganancias acumuladas		5.153.741	5.667.965
Valores propios		(4.107)	(411.129)
Diferencias de conversión		22.828	23.629
Dividendo a cuenta			
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de p. neto de dominante		5.229.722	5.344.015
Intereses minoritarios		278.548	300.662
PATRIMONIO NETO	16	5.508.270	5.644.677
Obligaciones y otros valores negociables	21	269.304	56.495
Deudas con entidades de crédito	18	6.669.477	6.680.740
Pasivos por impuestos diferidos	23	910.416	896.725
Provisiones	17	550.034	609.782
Otros pasivos no corrientes	22	471.320	541.156
PASIVOS NO CORRIENTES		8.870.551	8.784.898
Obligaciones y otros valores negociables	21	6.542	
Deudas con entidades de crédito	18	2.102.269	2.216.967
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		2.335.187	2.492.614
Provisiones		173.176	180.832
Pasivos por impuestos sobre las ganancias corrientes	23	30.735	88.288
Otros pasivos corrientes	22	484.892	700.400
Pasivos mantenidos para la venta y actividades interrumpidas	24	307.675	218.164
PASIVOS CORRIENTES		5.440.476	5.897.265
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		19.819.297	20.326.840

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del balance de situación correspondiente al ejercicio 2012

ACCIONA, S.A. y sociedades dependientes
 Cuenta de pérdidas y ganancias
 consolidada de los ejercicios 2012 y 2011
 (miles de euros)

	Nota	2012	2011
Importe neto de la cifra de negocios	26	7.015.960	6.645.995
Otros ingresos		500.496	752.295
Variación de existencias de productos terminados o en curso		(7.466)	(32.607)
Aprovisionamientos	27	(1.656.283)	(1.677.258)
Gastos de personal	27	(1.325.461)	(1.274.100)
Otros gastos de explotación	27	(3.096.671)	(3.102.403)
Dotación a la amortización y variación de provisiones	4, 5, 7, 27	(741.153)	(717.346)
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	26	(45.699)	33.713
Otras ganancias o pérdidas		2.477	3.402
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		646.200	631.691
Ingresos financieros	29	74.716	57.206
Gastos financieros	29	(501.517)	(466.876)
Diferencias de cambio		28.588	1.589
Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros a valor razonable	20	(3.254)	(4.559)

Resultado por variaciones de valor de activos no financieros a valor razonable			
Resultado de sociedades por el método de participación	8	780	4.822
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		245.513	223.873
Gasto por impuesto sobre las ganancias	23	(61.331)	(53.451)
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS		184.182	170.422
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	24		
RESULTADO DEL EJERCICIO		184.182	170.422
Intereses minoritarios	16	5.219	31.640
RESULTADO ATRIBUIBLE A LA SOCIEDAD DOMINANTE		189.401	202.062
BENEFICIO BÁSICO POR ACCIÓN ACTIV. CONTINUADAS (euros)	32	3,30	3,40
BENEFICIO DILUIDO POR ACCIÓN ACTIV. CONTINUADAS (euros)	32	3,30	3,40
BENEFICIO BÁSICO POR ACCIÓN (euros)	32	3,30	3,40
BENEFICIO DILUIDO POR ACCIÓN (euros)	32	3,30	3,40

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio 2012

ACCIONA, S.A. y sociedades dependientes
 Estado consolidado de ingresos y gastos
 reconocidos correspondiente al ejercicio 2012
 (miles de euros)

	Nota	Importe	Efecto impositivo	Total
A) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO				184.182
1. Resultado atribuido a la sociedad dominante				189.401
2. Intereses minoritarios				(5.219)
B) INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO:		(220.902)	66.269	(154.633)
1. Por revalorización / (reversión de la revalorización) del inmovilizado material y de activos intangibles				
2. Por valoración de instrumentos financieros:		(1.703)	511	(1.192)
a) Activos financieros disponibles para la venta	10	(1.703)	511	(1.192)
b) Otros ingresos / (gastos)				
3. Por coberturas de flujos de efectivo	20	(220.959)	66.287	(154.672)
4. Diferencias de conversión		1.997	(599)	1.398
5. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	17	(237)	70	(167)
6. Entidades valoradas por el método de participación				
7. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto				
C) TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:		110.161	(33.048)	77.113
1. Por valoración de instrumentos financieros:				
a) Activos financieros disponibles para la venta				
b) Otros ingresos / (gastos)				
2. Por coberturas de flujos de efectivo	20	110.161	(33.048)	77.113
3. Diferencias de conversión				
4. Entidades valoradas por el método de la participación				
5. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto				
TOTAL INGRESOS / (GASTOS) RECONOCIDOS (A+B+C)		(110.741)	33.221	106.662
a) Atribuidos a la sociedad dominante		(107.990)	32.396	113.807
b) Atribuidos a intereses minoritarios		(2.751)	825	(7.145)

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio 2012

ACCIONA, S.A. y sociedades dependientes
**Estado consolidado de ingresos y gastos
reconocidos correspondiente al ejercicio 2011**
(miles de euros)

	Nota	Importe	Efecto Impositivo	Total
A) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO				170.422
1. Resultado atribuido a la sociedad dominante				202.062
2. Intereses minoritarios				(31.640)
B) INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO:		(516.203)	154.924	(361.279)
1. Por revalorización / (reversión de la revalorización) del inmovilizado material y de activos intangibles				
2. Por valoración de instrumentos financieros:		2.170	(651)	1.519
a) Activos financieros disponibles para la venta	10	2.170	(651)	1.519
b) Otros ingresos / (gastos)				
3. Por coberturas de flujos de efectivo	20	(484.851)	145.455	(339.396)
4. Diferencias de conversión		(33.985)	10.197	(23.789)
5. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	17	463	(77)	386
6. Entidades valoradas por el método de participación				
7. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto				
C) TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:		100.406	(30.122)	70.284
1. Por valoración de instrumentos financieros:				
a) Activos financieros disponibles para la venta				
b) Otros ingresos / (gastos)				
2. Por coberturas de flujos de efectivo	20	100.406	(30.122)	70.284
3. Diferencias de conversión				
4. Entidades valoradas por el método de la participación				
5. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto				
TOTAL INGRESOS / (GASTOS) RECONOCIDOS (A+B+C)		(415.798)	124.802	(120.573)
a) Atribuidos a la sociedad dominante		(403.724)	121.180	(80.482)
b) Atribuidos a intereses minoritarios		(12.074)	3.622	(40.092)

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio 2012

ACCIONA, S.A. y sociedades dependientes

Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre de 2012

	Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante (miles de euros)						Intereses minoritarios	Total patrimonio neto
	Fondos propios					Ajustes por cambio de valor		
	Capital	Prima de emisión, reservas y div. a cuenta	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto			
Saldo inicial al 01.01.2012	63.550	5.913.842	(411.129)	202.062		(424.309)	300.662	5.644.677
Ajuste por cambios de criterio contable								
Ajuste por errores								
Saldo inicial ajustado	63.550	5.913.842	(411.129)	202.062		(424.309)	300.662	5.644.677
Total ingresos / (gastos) reconocidos				189.401		(75.594)	(7.145)	106.662
Operaciones con socios o propietarios	(6.290)	(624.931)	398.556				(11.453)	(244.118)
Aumentos / (reducciones) de capital								
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto								
Distribución de dividendos		(184.673)					(11.051)	(195.724)
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	(6.290)	(440.258)	398.556					(47.992)
Incrementos / (reducciones) por combinaciones de negocios							(402)	(402)
Otras operaciones con socios o propietarios								
Otras variaciones de patrimonio neto		198.161	8.466	(202.062)			(3.516)	1.049
Pagos basados en instrumentos de patrimonio		(2.256)	8.466					6.210
Trasposos entre partidas de patrimonio neto		202.062		(202.062)				
Otras variaciones		(1.646)					(3.516)	(5.161)
Saldo final al 31.12.2012	57.260	5.487.071	(4.107)	189.401		(499.903)	278.548	5.508.270

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio 2012

ACCIONA, S.A. y sociedades dependientes

Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre de 2011

	Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante (miles de euros)						Intereses minoritarios	Total patrimonio neto
	Fondos propios					Ajustes por cambio de valor		
	Capital	Prima de emisión, reservas y div. a cuenta	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto			
Saldo inicial al 01.01.2011	63.550	5.910.902	(263.672)	167.219		(146.519)	331.917	6.063.397
Ajuste por cambios de criterio contable								
Ajuste por errores								
Saldo inicial ajustado	63.550	5.910.902	(263.672)	167.219		(146.519)	331.917	6.063.397
Total ingresos / (gastos) reconocidos				202.062		(282.544)	(40.092)	(120.574)
Operaciones con socios o propietarios		(168.748)	(147.457)			4.754	(4.891)	(316.342)
Aumentos / (reducciones) de capital								
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto								
Distribución de dividendos		(191.110)					(3.039)	(194.149)
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)		(970)	(147.457)					(148.427)
Incrementos / (reducciones) por combinaciones de negocios		23.332				4.754	(1.852)	26.234
Otras operaciones con socios o propietarios								
Otras variaciones de patrimonio neto		171.688		(167.219)			13.728	18.197
Pagos basados en instrumentos de patrimonio								
Trasposos entre partidas de patrimonio neto		167.219		(167.219)				
Otras variaciones		4.469					13.728	18.197
Saldo final al 31.12.2011	63.550	5.913.842	(411.129)	202.062		(424.309)	300.662	5.644.677

Las notas 1 a 37 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio 2012

ACCIONA, S.A. y sociedades dependientes
 Estado de flujos de efectivo consolidado
 de los ejercicios 2012 y 2011
 (miles de euros)

	2012	2011
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	752.923	887.373
Resultado antes de impuestos de actividades continuadas	245.513	223.873
Ajustes al resultado:	1.126.894	1.017.122
Amortización del inmovilizado y provisiones	785.795	974.654
Otros ajustes del resultado (netos)	341.099	42.468
Cambios en el capital corriente	(24.748)	(119.590)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	(594.736)	(234.032)
Pagos de intereses	(503.460)	(446.704)
Cobros de intereses	100.473	52.730
Cobros / (pagos) por impuestos sobre beneficios	(161.450)	11.910
Otros cobros / (pagos) de actividades de explotación	(30.299)	148.031
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(976.453)	(486.663)
Pagos por inversiones:	(897.120)	(1.042.940)
Empresas del Grupo, asociadas y unidades de negocio	(144.926)	(60.822)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	(752.194)	(982.118)
Cobros por desinversiones:	66.449	478.792
Empresas del Grupo, asociadas y unidades de negocio	23.877	426.452
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	42.572	52.340
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión:	(145.782)	77.485
Cobros de dividendos	6.331	6.409
Otros cobros / (pagos) de actividades de inversión	(152.113)	71.076

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(134.715)	(211.929)
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	(47.992)	(154.565)
Adquisición	(47.992)	(154.565)
Enajenación		
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	80.444	331.113
Emisión	1.513.708	2.871.241
Devolución y amortización	(1.433.264)	(2.540.128)
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(195.724)	(194.149)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	28.557	(194.327)
Otros cobros / (pagos) de actividades de financiación	28.557	(194.327)
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	12.572	(15.623)
AUMENTO / (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	(345.673)	173.159
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	1.541.778	1.368.619
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	1.196.105	1.541.778
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO:		
Caja y bancos	935.613	884.634
Otros activos financieros	260.492	657.144
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	1.196.105	1.541.778

Las notas 1 a 37 descritas en la memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio 2012

Memoria del ejercicio
terminado a 31 de diciembre
de 2012 de ACCIONA, S.A. y
sociedades dependientes
(Grupo Consolidado)

1. Actividades del Grupo

ACCIONA, S.A. (en adelante, la "Sociedad Dominante" o la "Sociedad") y sus sociedades filiales integran el Grupo ACCIONA (en adelante, "ACCIONA" o el "Grupo"). ACCIONA, S.A. tiene su domicilio social y oficinas principales en Alcobendas (Madrid), Av. Europa, 18.

Las sociedades del Grupo ACCIONA participan en varios sectores de la actividad económica, entre los que cabe destacar:

- ACCIONA Infraestructuras, que incluye las actividades de construcción, ingeniería y las concesiones de transporte y de hospitales, principalmente.
- ACCIONA Inmobiliaria: patrimonio y promoción inmobiliaria y explotación de aparcamientos.
- ACCIONA Energía, que incluye el negocio eléctrico en sus distintas actividades industriales y comerciales, abarcando desde la construcción de parques eólicos hasta la generación, distribución y comercialización de las distintas fuentes de energía.

- ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte: proveedor integral de servicios de transporte de pasajeros y mercancías por tierra, mar y aire.
- ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales: actividades relacionadas con los servicios del ámbito urbano y la protección del medio ambiente, así como la realización de toda clase de actividades, obras y servicios, propios o relacionados con el ciclo integral del agua.
- Otras actividades: negocios relativos a la gestión de fondos e intermediación bursátil, la producción de vinos, así como otras participaciones.

La Memoria adjunta incluye en la nota 28, "Información por segmentos", información detallada sobre los activos, pasivos y operaciones realizadas en cada una de las actividades que conforman el Grupo ACCIONA.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales y principios de consolidación

2.1 BASES DE PRESENTACIÓN Y MARCO REGULATORIO DE LA DIVISIÓN DE ENERGÍA

Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACCIONA del ejercicio 2012 han sido formuladas por los Administradores de ACCIONA, S.A., en la reunión del Consejo de Administración celebrado el día 28 de febrero de 2013, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidada del Grupo a 31 de diciembre de 2012 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el estado consolidado de ingresos y gastos reconocidos, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de los flujos de efectivo consolidados, que se han producido en el Grupo en los ejercicios terminados en esas fechas.

Estas cuentas anuales se han preparado de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y en particular, de acuerdo con los principios y criterios establecidos por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

(International Financial Reporting Standards o IFRS), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo. En la nota 3 se resumen los principios contables y criterios de valoración de carácter obligatorio más significativos aplicados, las alternativas que la normativa permite a este respecto así como las normas e interpretaciones emitidas no vigentes a la fecha de formulación de estas cuentas anuales.

Estas cuentas anuales han sido preparadas a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad Dominante y por las restantes entidades integradas en el Grupo. En dichos registros se integran las uniones temporales de empresas, agrupaciones y consorcios en los que participan las sociedades mediante el sistema de integración proporcional, es decir, mediante la incorporación en función del porcentaje de participación, de los activos, pasivos y operaciones realizadas por las mismas, practicándose las oportunas eliminaciones de saldos de activo y pasivo, así como las operaciones del ejercicio.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACCIONA del ejercicio 2011 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2012. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACCIONA y las cuentas anuales de las entidades integradas en el Grupo, correspondientes al ejercicio 2012, se encuentran pendientes de aprobación por sus respectivas Juntas Generales de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante entiende que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin modificaciones significativas.

Estas cuentas anuales consolidadas se presentan, salvo indicación en contrario, en miles de euros, por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera el Grupo ACCIONA. Las operaciones en el extranjero se incorporan de conformidad con las políticas establecidas en las notas 2.2. g) y 3.2. q).

Marco regulatorio de la división de energía

La actividad de producción eléctrica en régimen especial en España se encuentra regulada por la Ley 54/1997, de 27 de noviembre, del Sector Eléctrico, así como por las disposiciones reglamentarias posteriores que desarrollan la misma.

La mayor parte de las instalaciones de producción eléctrica del Grupo ubicadas en España están acogidas, en lo que a marco retributivo de apoyo a las energías renovables se refiere, al régimen especial establecido en el Real Decreto 661/2007, de 25 de mayo, que regula la actividad de producción de energía eléctrica en régimen especial.

El Real Decreto 661/2007 reconoce en la disposición transitoria primera el derecho a que las instalaciones de generación de energía eólica, entre otras, con acta de puesta en marcha anterior al 1 de enero de 2008 puedan mantener las primas e incentivos establecidos en el anterior régimen (RD 436/2004 de 12 de marzo) hasta el 31 de diciembre de 2012. Las instalaciones propiedad de las sociedades filiales del Grupo, cuya acta de puesta

en marcha es anterior a dicha fecha, se acogieron a dicha disposición transitoria. Para todas las instalaciones que entraron en funcionamiento después del 1 de enero de 2008, se establecieron límites superiores ("techo") y límites inferiores ("suelo") al precio agregado (precio de mercado más la prima) aplicable a venta de energía en mercado, o bien una tarifa fija regulada.

La práctica totalidad de las instalaciones propiedad de las sociedades pertenecientes al Grupo que operan en el mercado español lo han estado realizando libremente en el mercado.

El Real Decreto 6/2009, de 30 de abril, introdujo el sistema de pre-asignación de las instalaciones para tener derecho al sistema de primas de Régimen Especial definido en la Ley del Sector Eléctrico hasta el cumplimiento de los objetivos fijados en el Plan de Energías Renovables para 2020. Las instalaciones que a fecha de publicación del RDL cumplieran los criterios de pre-asignación en él fijados, tendrían derecho a las primas y tarifas establecidas en el RD 661/07.

El 7 de diciembre de 2010 se aprobó el RD 1614/2010 con el objetivo de modificar y regular aspectos relativos a la producción de energía eléctrica a partir de tecnologías solar termoeléctrica y eólica, en un entorno de control del déficit. Las principales novedades fueron el establecimiento de un límite de horas equivalentes de funcionamiento con derecho a prima para las tecnologías solar termoeléctrica y eólica, la obligación de venta a tarifa regulada para el sector solar termoeléctrico durante los 12 meses siguientes a la entrada en vigor del RD o a la puesta en marcha de la planta si esta fuera posterior, y la reducción en las primas de un 35% para la tecnología eólica acogida al RD 661/2007 y para el período comprendido entre la aprobación del RD y el 31 de diciembre de 2012, manteniendo los valores de techo suelo y tarifa regulada.

En relación con los parques del Grupo y los cambios regulatorios establecidos en Real Decreto 1614/2010 hay que tener en cuenta que esta reducción de primas no afectó apenas a los parques del Grupo dado que en su mayoría tenían acta de puesta en marcha anterior al 1 de enero de 2008 y se acogieron a la disposición transitoria del Real

Decreto 661/2007 descrita anteriormente. Asimismo, en relación con la limitación de horas, los Administradores consideran que no ha impactado en las instalaciones del Grupo, ya que las horas establecidas en el RD son superiores a las reales de utilización de las instalaciones.

Con fecha 28 de enero de 2012 se publicó en el BOE, con entrada en vigor en ese mismo día, el Real Decreto-ley 1/2012 (RDL 1/2012), por el que se produce la suspensión de los procedimientos de pre-asignación de retribución y la supresión de los incentivos económicos para nuevas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de cogeneración, fuentes de energía renovables y residuos. El RDL 1/2012 afecta, entre otras, a las instalaciones en régimen especial que al 28 de enero de 2012 no hubieran resultado inscritas en el Registro de Pre-asignación. Dado que las instalaciones del Grupo se habían inscrito en el citado Registro con anterioridad a la fecha indicada, este RD no tiene efectos sobre la rentabilidad y recuperabilidad de las instalaciones del Grupo.

Adicionalmente el día 28 de diciembre de 2012 se publicó la Ley 15/2012 de medidas fiscales para la sostenibilidad energética, que afecta a todas las instalaciones de producción de energía

eléctrica en España a partir de 2013. En lo que a las instalaciones de ACCIONA se refiere, todas ellas quedan afectadas por el impuesto sobre el valor de la energía eléctrica, que supone un gravamen del 7% sobre los ingresos por venta de energía.

Por otro lado y adicionalmente, dicha Ley establece un canon por la utilización de las aguas continentales para la producción de energía eléctrica. Dicho canon supone gravar un 22% el valor económico de la energía eléctrica producida, existiendo una reducción del 90% del impuesto para las instalaciones de menos de 50 MW de potencia y las centrales de bombeo.

Finalmente, la Ley 15/2012 grava doblemente también a las plantas solares termoeléctricas. Por un lado, excluyendo el cobro de la prima para la energía generada a partir de combustible fósil, y por otro gravando este combustible con 0,65 euros por Giga julio de gas consumido.

Ya en el año 2013, se ha aprobado el Real Decreto Ley 2/2013 de 1 de febrero de medidas urgentes en el sector eléctrico. Este RDL, aplicable desde el 1 de enero de 2013 fija las primas de todas las tecnologías en el valor cero, y elimina los suelos y techos de la opción de venta a mercado, permaneciendo la opción de venta a tarifa. También modifica

el coeficiente de actualización anual de dichas tarifas, estando ahora referenciado a la inflación subyacente en lugar de al IPC.

Este RDL establece que los titulares de las instalaciones deben elegir entre la venta de la energía bajo la opción de tarifa regulada o la opción de venta de la energía libremente en el mercado sin percibir su prima. Una vez elegida una opción, ésta es irrevocable.

A efectos prácticos, este RDL ha supuesto que los parques eólicos y las centrales termoeléctricas y de biomasa del Grupo ACCIONA hayan elegido, a partir del año 2013, la opción de venta a tarifa fija. Las centrales hidráulicas de Régimen Especial ya vendían a tarifa con anterioridad a la publicación de este RDL.

2.2 PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN

a. Métodos de integración

La consolidación se ha realizado por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que se tiene un dominio efectivo por tener mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión y son consideradas entidades dependientes (véase Anexo I). En aquellos casos en los que se gestiona basándose en acuerdos contractuales, conjuntamente con terceros

(negocios conjuntos) se ha aplicado el método de integración proporcional (véase Anexo II). Por último, aquellas sociedades, no incluidas entre las anteriores, en que se posee una capacidad de influencia significativa en la gestión constituyen entidades asociadas que se presentan valoradas por el "método de participación" o puesta en equivalencia (véase Anexo III). Como regla general se han considerado entidades asociadas aquéllas en las que se posee una participación superior al 20% de su capital social o de los derechos de voto en sus órganos de gobierno. Adicionalmente, se han considerado algunas entidades como sociedades asociadas, por considerar que existe influencia significativa (fundamentalmente participación en el Consejo de Administración y/o transacciones significativas con la entidad asociada) aun cuando no se alcanzan los citados porcentajes.

b. Eliminaciones de consolidación

Todos los saldos y efectos de las transacciones significativos efectuados entre las sociedades dependientes con las sociedades asociadas y negocios conjuntos, y entre ellas mismas, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

En el caso de las transacciones con asociadas y multigrupo, las ganancias correspondientes se eliminan en el porcentaje de participación del Grupo en su capital. Excepcionalmente, no se han eliminado los resultados por operaciones internas con sociedades del Grupo, multigrupo o asociadas relacionadas con determinadas actividades concesionales.

c. Homogeneización

La consolidación de las entidades que conforman el perímetro de consolidación ha sido realizada a partir de sus cuentas anuales individuales que son preparadas conforme al Plan General de Contabilidad Español para aquellas sociedades residentes en España y conforme a su propia normativa local para las sociedades extranjeras. Todos los ajustes significativos necesarios para adaptarlas a Normas Internacionales de Información Financiera y/o homogeneizarlas con criterios contables del Grupo, han sido considerados en el proceso de consolidación.

d. Entidades dependientes

Se consideran entidades dependientes aquellas sobre las que la Sociedad tiene capacidad para ejercer control efectivo; capacidad que se manifiesta, en general aunque no únicamente, por la propiedad, directa o indirecta, de más del 50% de

los derechos políticos de las entidades participadas. Conforme a la NIC 27 se entiende por control, el poder de dirigir las políticas financieras y operativas de la entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad por aplicación del método de integración global. Consecuentemente, todos los saldos y efectos de las transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas que son significativos han sido eliminados en el proceso de consolidación.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes de una sociedad dependiente se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición que da lugar a la toma de control según indica la NIIF 3- Combinaciones de negocios. Cualquier exceso del coste de adquisición respecto a los valores razonables de los activos netos identificados se reconoce como fondo de comercio. Si el coste de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos identificables, la diferencia se imputa a resultados en la fecha de adquisición.

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

Adicionalmente la participación de los accionistas minoritarios se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos de la minoría.

La participación de terceros en el patrimonio de sus participadas, se presenta en el epígrafe “intereses minoritarios” del balance de situación consolidado, dentro del capítulo de Patrimonio Neto del Grupo. Análogamente, su participación en los resultados del ejercicio, se presentan en el epígrafe “intereses minoritarios” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

e. Negocios conjuntos

Se consideran negocios conjuntos aquellos en los que la gestión de la sociedad participada (multigrupo) se realiza conjuntamente por una sociedad del Grupo y uno o varios terceros no vinculados al mismo, compartiendo el control en decisiones estratégicas y donde se requiere el consentimiento unánime de las partes.

Las cuentas anuales de las entidades multigrupo se consolidan con las de la Sociedad por el método de integración proporcional; de tal forma que la agregación de saldos y las posteriores eliminaciones tienen lugar, sólo, en la proporción que la participación del Grupo representa en relación con el capital de estas entidades.

Los activos y pasivos de las operaciones conjuntas y los activos que se controlan conjuntamente con otros partícipes se presentan en el balance de situación consolidado clasificado de acuerdo con su naturaleza específica. De la misma forma, los ingresos y gastos con origen en negocios conjuntos se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada conforme a su propia naturaleza.

f. Método de la participación

En las cuentas anuales consolidadas, las entidades asociadas se valoran por el método de participación, es decir, por la fracción de su neto patrimonial que representa la participación del Grupo en su capital, una vez considerados los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales.

El valor de estas participaciones en el balance de situación consolidado incluye, en su caso, el fondo de comercio puesto de manifiesto en la adquisición de las mismas.

Cuando la inversión del Grupo en empresas asociadas, ha quedado reducida a cero, las obligaciones implícitas adicionales, caso de existir, en las filiales que se integran por el método de la participación, se registran en el epígrafe “provisiones no corrientes” del balance de situación.

Con el objeto de presentar de una forma homogénea los resultados, en las entidades asociadas se desglosan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada los resultados antes y después de impuestos.

g. Diferencias de conversión

En la consolidación, los activos y pasivos de las sociedades en el extranjero del Grupo con moneda funcional distinta del euro, se convierten según los tipos de cambio vigentes en la fecha del balance de situación. Las partidas de ingresos y gastos se convierten según los tipos de cambio medios del período, a menos que éstos fluctúen de forma significativa. Las cuentas de capital y reservas se convierten a los tipos de cambio históricos. Las diferencias de cambio que resulten, en su caso, se clasifican como patrimonio neto. Dichas diferencias de conversión se reconocen como ingresos o gastos en el período en que se realiza o enajena la inversión.

h. Variaciones del perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2012 la principal baja y disminución de participación producida en el perímetro de consolidación se corresponde con la venta de la sociedad Concesionaria Universidad Politécnica de San Luis Potosí, S.A. de C.V. con sede en México. Esta sociedad (según se cita en la nota 24), se encontraba clasificada como activos no corrientes mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2011.

Durante el ejercicio 2011 las principales bajas y disminuciones de participación producidas en el perímetro de consolidación se correspondieron con la venta de las sociedades concesionarias de autopistas en Chile, las sociedades concesionarias de aparcamientos, y un centro comercial en Cornellá, que se encontraban todas ellas clasificadas como activos mantenidos para la venta al 31 de diciembre de 2010 (véase nota 24). Asimismo, durante el ejercicio 2011, el Grupo vendió el 15% de ACCIONA Termosolar, S.L., manteniendo el control de esta filial tras la enajenación.

En el Anexo IV se muestran los cambios habidos en los ejercicios 2012 y 2011.

3. Principales políticas contables

3.1 ADOPCIÓN DE NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES EMITIDAS

Normas e interpretaciones efectivas en el presente ejercicio

Durante el ejercicio 2012 han entrado en vigor nuevas normas contables que, por tanto, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

Las siguientes normas e interpretaciones han sido aplicadas en estas cuentas anuales sin que hayan tenido impactos significativos ni en las cifras reportadas ni en la presentación y desglose de estas cuentas anuales, bien por no suponer cambios relevantes, bien por referirse a hechos económicos que no afectan al Grupo ACCIONA:

- **Modificación de NIF7-Instrumentos financieros:** Desgloses - Transferencias de activos financieros (publicada en octubre de 2010). Esta modificación ha ampliado significativamente los desgloses a realizar en relación con las transferencias de activos financieros, cuando se mantiene algún tipo de implicación continuada en el activo transferido.

Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, las siguientes son las normas e interpretaciones más significativas que han sido publicadas por el IASB pero no han entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de las cuentas anuales consolidadas, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

Normas, modificaciones e interpretaciones:		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
Aprobadas para uso en UE		
Modificación de NIC 1 - Presentación del Otro Resultado Integral (publicada en junio de 2011)	Modificación menor en relación con la presentación del Otro Resultado Integral	1 de julio de 2012
Modificación de NIC 19 - Retribuciones a los empleados (publicada en junio de 2011)	Las modificaciones afectan fundamentalmente a los planes de beneficios definidos siendo uno de los cambios fundamentales la eliminación de la "banda de fluctuación"	1 de enero de 2013
NIIF 10 - Estados financieros consolidados (publicada en mayo de 2011)	Sustituye los requisitos de consolidación actuales de NIC 27	1 de enero de 2014
NIIF 11 - Acuerdos conjuntos (publicada en mayo de 2011)	Sustituye a la actual NIC 31 sobre negocios conjuntos	1 de enero de 2014
NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades (publicada en mayo de 2011)	Norma única que establece los desgloses relacionados con participaciones en dependientes, asociadas, negocios conjuntos y entidades no consolidadas	1 de enero de 2014
NIC 27 (Revisada) - Estados financieros individuales (publicada en mayo de 2011)	Se revisa la norma, puesto que tras la emisión de NIIF 10 ahora únicamente comprenderá los estados financieros separados de una entidad	1 de enero de 2014
NIC 28 (Revisada) - Inversiones en asociadas y negocios conjuntos (publicada en mayo de 2011)	Revisión paralela en relación con la emisión de NIIF 11 - Acuerdos conjuntos	1 de enero de 2014
NIIF 13 Medición del Valor Razonable (publicada en mayo de 2011)	Establece el marco para la valoración a valor razonable	1 de enero de 2013
Modificación de NIC 12 - Impuesto sobre las ganancias - impuestos diferidos relacionados con propiedades inmobiliarias (publicada en diciembre de 2010)	Sobre el cálculo de impuestos diferidos relacionados con propiedades inmobiliarias según el modelo de valor razonable de NIC40	1 de enero de 2013
Modificación de NIIF 7 - Compensación de activos con pasivos financieros (publicada en diciembre de 2011)	Introducción de nuevos desgloses asociados en NIIF 7	1 de enero de 2013
Modificación de NIC 32 - Compensación de activos con pasivos financieros (publicada en diciembre de 2011)	Aclaraciones adicionales a las reglas de compensación de activos y pasivos financieros de NIC 32	1 de enero de 2014
CINIIF 20 - Costes de extracción en la fase de producción de una mina a cielo abierto (publicada en octubre de 2011)	Se aborda el tratamiento contable de los costes de eliminación de materiales residuales en las minas a cielo abierto	1 de enero de 2013
No aprobadas para su uso en UE		
NIIF 9 - Instrumentos financieros: Clasificación y valoración (publicada en noviembre de 2009 y en octubre de 2010)	Sustituye a los requisitos de clasificación, valoración de activos y pasivos financieros y baja en cuentas de NIC 39	1 de enero de 2015
Modificación de NIIF 9 y NIIF 7 - Fecha efectiva y desgloses de transición (publicada en diciembre de 2011)	Diferimiento en la fecha efectiva de NIIF 9 y modificaciones en requisitos y desgloses de transición	1 de enero de 2015
Mejoras a las NIIF Ciclo 2009-2011 (publicada en mayo 2012)	Modificaciones menores de una serie de normas	1 de enero de 2013
Reglas de transición: Modificación a NIIF 10, 11 y 12 (publicada en junio de 2012)	Clarificación de las reglas de transición de estas normas	1 de enero de 2013
Sociedades de inversión: Modificación a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 27 (publicada en octubre de 2012)	Excepción en la consolidación para sociedades dominantes que cumplen la definición de sociedades de inversión	1 de enero de 2014

- NIIF 9 - Instrumentos financieros.
Clasificación y valoración:

NIIF 9 sustituirá en el futuro la parte de clasificación y valoración actual de NIC 39. Existen diferencias muy relevantes con la norma actual en relación con los activos financieros, entre otras, la aprobación de un nuevo modelo de clasificación basado en dos únicas categorías de coste amortizado y valor razonable, la desaparición de las actuales clasificaciones de "Inversiones mantenidas hasta el vencimiento" y "Activos financieros disponibles para la venta", el análisis de deterioro sólo para los activos que van a coste amortizado y la no bifurcación de derivados implícitos en contratos de activos financieros.

En relación con los pasivos financieros las categorías de clasificación propuestas por NIIF 9 son similares a las ya existentes actualmente en NIC 39, de modo que no deberían existir diferencias muy relevantes salvo por el requisito de registro de las variaciones del valor razonable relacionado con el riesgo propio de crédito como un componente del patrimonio, en el caso de los pasivos financieros de la opción de valor razonable. A fecha actual todavía no se han analizado los futuros impactos de la adopción de esta norma.

- NIIF 13 - Medición del valor razonable:

Esta norma se emite con el objetivo de agrupar en una fuente normativa única los requisitos para calcular el valor razonable de elementos de activo, de pasivo o de patrimonio propio cuando ésta es la forma de valoración requerida por otras normas. Es aplicable a las valoraciones de elementos tanto financieros como no financieros y además agrupa los requisitos de desglose en relación al valor razonable. NIIF 13 clarifica el concepto de que la valoración de los pasivos financieros debe incluir el riesgo de incumplimiento y, por tanto, el riesgo propio de crédito. En relación con los desgloses, utiliza el modelo de tres categorías de jerarquía (Nivel 1, 2 y 3), como en la NIIF 7 pero se amplían a elemento no financieros. A fecha actual todavía no se han analizado los futuros impactos de la adopción de esta norma.

- NIIF 10 - Estados financieros consolidados, NIIF 11 - Acuerdos conjuntos, NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades, NIC 27 (Revisada) - Estados financieros individuales y NIC 28 (Revisada) - Inversiones en asociadas y negocios conjuntos:

Este "paquete" de cinco normas o modificaciones se emiten de forma conjunta y vienen a sustituir las normas actuales en relación a la consolidación

y la contabilización de las inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos, así como los desgloses relacionados.

NIIF 10 modifica la definición de control existente actualmente. La nueva definición de control consta de tres elementos que deben cumplirse: el poder sobre la participada, la exposición o el derecho a los resultados variables de la inversión y la capacidad de utilizar dicho poder de modo que se pueda influir en el importe esos retornos.

La NIIF 11 Acuerdos conjuntos sustituirá a la actualmente vigente NIC 31. NIIF 11 cambia el enfoque de análisis de los acuerdos conjuntos y define dos únicos tipos de acuerdo conjunto: operación conjunta o entidad participada conjuntamente. Si estamos ante una operación conjunta es que el análisis ha llevado a concluir que el participe tiene derechos u obligaciones directas por su parte proporcional de los activos y pasivos del acuerdo, respectivamente. Por el contrario, si estamos ante una entidad participada conjuntamente es que la participación en el acuerdo lo que da es un derecho a los activos netos del acuerdo. La conclusión sobre la clasificación del acuerdo determinará su contabilización.

El cambio fundamental que plantea NIIF 11 respecto de la norma actual es en el tratamiento contable de las entidades participadas conjuntamente, pues este tipo de acuerdo siempre se contabilizará por el método de participación, frente a la opción actual que da NIC 31 de elegir entre la puesta en equivalencia o la consolidación proporcional. En este sentido, además NIC 31 permitía ir por esta opción contable si el acuerdo estaba estructurado a través de una entidad legal separada, lo que no es ya relevante en el modelo de análisis de NIIF 11 que se basa en la existencia de un vehículo separado, sea o no independiente legalmente.

En cuanto a la NIIF 12 es una norma de desglose que agrupa todos los requisitos de revelación en cuentas relativos a participaciones en otras entidades (sean dependientes, asociadas, negocios conjuntos u otras participaciones) incluyendo nuevos requerimientos de desgloses.

Las modificaciones a la NIC 27 y NIC 28 son paralelas a la emisión de las nuevas NIIF anteriormente mencionadas.

De este “paquete” de normas, se prevé que la nueva norma NIIF 11, tendrá un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACCIONA, pues

la opción que se viene aplicando en la actualidad para la consolidación de los negocios conjuntos es la consolidación proporcional de sus estados financieros (véase nota 2.2.e). Los Administradores del Grupo están en proceso de evaluación del impacto que la aplicación de esta nueva norma tendrá sobre las cuentas anuales consolidadas.

A excepción de lo citado en los párrafos anteriores, los Administradores del Grupo no esperan modificaciones significativas por la introducción del resto de normas, modificaciones de normas e interpretaciones publicadas pero que no han entrado en vigor, al ser aplicaciones de carácter prospectivo, modificaciones de presentación y desglose y/o al tratar aspectos no aplicables a las operaciones del Grupo.

3.2 NORMAS DE VALORACIÓN

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes:

A) Inmovilizado material

Los bienes de inmovilizado adquiridos para el uso en la producción o el suministro de bienes o servicios, o con fines

administrativos, se presentan en el balance de situación al menor importe entre el coste de adquisición o coste de producción menos su amortización acumulada, y su valor recuperable.

Los costes de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se activan como mayor coste de los correspondientes bienes. El coste de adquisición incluye los honorarios profesionales así como los gastos financieros devengados durante el período de construcción que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso. La tasa de interés utilizada es la correspondiente a la financiación específica o, de no existir, la tasa media de financiación de la sociedad que realiza la inversión.

Los elementos adquiridos con anterioridad a 31 de diciembre de 2003 incluyen en el coste de adquisición, en su caso, las revalorizaciones de activos permitidas en los distintos países para ajustar el valor del inmovilizado material con la inflación registrada hasta esa fecha.

Los bienes y elementos retirados, tanto si se producen como consecuencia de un proceso de modernización como si se debe a cualquier otra causa, se contabilizan dando de baja los saldos que presentan en las correspondientes cuentas de coste y de amortización acumulada.

Los trabajos que las sociedades realizan para su propio inmovilizado se reflejan al coste acumulado que resulta de añadir, a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales de almacén y los costes de fabricación incurridos.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurrir.

La amortización se calcula, generalmente, aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización. Las sociedades amortizan su inmovilizado material distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, resultando los siguientes porcentajes de amortización anual para el ejercicio 2012:

PORCENTAJES DE AMORTIZACIÓN ANUAL	
Construcciones	2 - 10%
Instalaciones especiales:	
Parques Eólicos	5%
Centrales Hidráulicas	1 - 2%
Plantas Biomasa	4%
Plantas Termosolares	3,33%
Buques	5 - 20%
Resto Instalaciones	3 - 30%
Maquinaria	5 - 33%
Mobiliario	5 - 33%
Equipos para procesos de información	13 - 33%
Elementos de transporte	7 - 25%
Otro inmovilizado	2 - 33%

Arrendamiento financiero

Los activos materiales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se registran en la categoría de activo a que corresponde el bien arrendado, amortizándose a lo largo de su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad.

B) Inversiones inmobiliarias

El epígrafe "Inversiones inmobiliarias" del balance de situación consolidado adjunto recoge los valores netos de su amortización acumulada de los terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen, bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta.

Las inversiones inmobiliarias se presentan valoradas a su coste de adquisición, siguiendo a todos los efectos los mismos criterios que elementos de la misma clase de inmovilizado material.

El Grupo determina anualmente el valor razonable de los elementos de inversiones inmobiliarias tomando como valores de referencia las tasaciones realizadas por expertos independientes (véase nota 5).

Las inversiones inmobiliarias se amortizan distribuyendo linealmente el coste de los diferentes elementos que lo componen entre los años de vida útil estimada que constituyen el período en que las sociedades esperan utilizarlos. El porcentaje promedio de amortización de los mismos se expone a continuación:

PORCENTAJE DE AMORTIZACIÓN ANUAL	
Edificios en alquiler	2 - 5%

C) Fondo de comercio

El fondo de comercio generado en la consolidación representa el exceso del coste de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos, incluyendo los contingentes identificables de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente en la fecha de adquisición o toma de control.

La valoración de los activos y pasivos adquiridos se realiza de forma provisional en la fecha de toma de control de la sociedad, revisándose la misma en el plazo máximo de un año a partir de la fecha de adquisición. Hasta que se determina de forma definitiva el valor razonable de los activos y pasivos, la diferencia entre el precio de adquisición y el valor contable de la sociedad adquirida se registra de forma provisional como fondo de comercio.

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

- Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (o inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (o pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc.
- Si son asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el balance de situación consolidado siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.

- Las diferencias restantes se registran como un fondo de comercio, que se asigna a una o más unidades generadoras de efectivo específicas.

Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso y representan, por tanto, pagos anticipados realizados por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.

Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen por su valor neto registrado a 31 de diciembre de 2003.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible del fondo de comercio se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

En el caso de fondos de comercio surgidos en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del euro, la conversión a euros de los mismos se realiza al tipo de cambio vigente en la fecha del balance de situación consolidado.

D) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las reducciones necesarias para reflejar las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Los activos intangibles con vida útil indefinida no se amortizan.

Los activos intangibles con vida útil definida se amortizan en función de la misma, aplicándose criterios similares a los adoptados para la amortización de los activos materiales, y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización siguientes (determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos):

PORCENTAJE DE AMORTIZACIÓN ANUAL	
Desarrollo	10 - 20%
Concesiones administrativas	2 - 25%
Derechos de traspaso	10 - 20%
Aplicaciones informáticas	7 - 33%

Las entidades consolidadas reconocen contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el epígrafe

"resultado por deterioro de activos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones que de éstas puedan producirse con posterioridad se detallan en el epígrafe E) de esta misma nota.

Investigación y desarrollo

Los costes de actividades de investigación se reconocen como gasto en el período en que se incurren como criterio general, salvo en aquellos proyectos de desarrollo en los que se crea un activo identificable, es probable que genere beneficios económicos en el futuro y el coste de desarrollo del activo pueda evaluarse de forma fiable. Los gastos de desarrollo del Grupo, fundamentalmente relacionado con la actividad eólica, únicamente se reconocen como activos si es probable que generen beneficios económicos en el futuro y si el coste de desarrollo del activo puede evaluarse de forma fiable.

Los costes de desarrollo se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles. Cuando no cumplen los criterios anteriormente mencionados, los costes de desarrollo se reconocen como gasto en el período en que se incurren.

Concesiones administrativas

Se incluyen en el epígrafe de "concesiones administrativas" las que han sido adquiridas por la empresa a título oneroso en aquellas concesiones susceptibles de traspaso, o por el importe de los gastos realizados para su obtención directa del Estado o de la Entidad Pública correspondiente. La amortización se realiza linealmente en función del período de duración de las mismas.

Inmovilizado intangible en proyectos de infraestructuras

Asimismo, el Grupo ACCIONA, desde la adopción de la CINIIF 12 incluye en este epígrafe de concesiones administrativas el inmovilizado asociado a actividades concesionales en los que el riesgo de recuperación de la inversión es asumido por el operador. Este tipo de actividades concesionales se han realizado a través de inversiones en infraestructuras de transporte, aparcamientos y suministro de agua principalmente, que son explotadas por sociedades dependientes, multigrupo o asociadas (sociedades concesionarias) y cuyas características principales son las siguientes:

- Las infraestructuras objeto de concesión son propiedad del organismo concedente en la mayor parte de los casos.

- El organismo concedente, que puede ser un organismo público o privado, controla o regula el servicio de la sociedad concesionaria y las condiciones en las que debe ser prestado.

- Los activos son explotados por la sociedad concesionaria de acuerdo con los criterios establecidos en el pliego de adjudicación de la concesión durante un período de explotación establecido. Al término de dicho período, los activos reverterán al organismo concedente, sin que el concesionario tenga derecho alguno sobre los mismos.

- La sociedad concesionaria recibe los ingresos por los servicios prestados, bien directamente de los usuarios o a través del propio organismo concedente.

Los criterios contables más significativos aplicados por el Grupo ACCIONA en relación con estos proyectos concesionales son los siguientes:

- Capitalizar los gastos financieros devengados durante el período de construcción y no activar los gastos financieros posteriores a la puesta en explotación.
- Aplicar un criterio de amortización lineal respecto a la amortización del inmovilizado asociado a la concesión durante la vida de la concesión.

- Las concesiones siguen el criterio de cubrir con la amortización la totalidad de la inversión realizada más los costes estimados necesarios para revertir el activo en condiciones de uso al finalizar el período del proyecto.

- En la práctica totalidad de las concesiones del Grupo ACCIONA la construcción ha sido realizada por entidades pertenecientes al propio Grupo. En este sentido, los ingresos y gastos relacionados con los servicios de construcción o mejora de las infraestructuras se registran por su importe bruto (registro de las ventas y el coste de ventas en el consolidado del Grupo ACCIONA) reconociéndose en las cuentas anuales consolidadas el margen de construcción. Si en algún caso la construcción no fuese realizada por el propio Grupo, este hecho se tendría en cuenta para considerar en el consolidado el registro de las ventas y el coste de ventas.

Aplicaciones informáticas

Los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión del Grupo se registran por su coste de adquisición con cargo al epígrafe “otros activos intangibles” del balance de situación consolidado.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren.

E) Deterioro del valor de los activos no corrientes

En la fecha de cierre de cada balance de situación, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos materiales, propiedades inmobiliarias, fondos de comercio y activos intangibles, para determinar si existen indicios de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, el importe recuperable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo más pequeña identificable a la que pertenece el activo.

Si se estima que el importe recuperable de un activo (o una unidad generadora de efectivo) es inferior a su importe en libros, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Inmediatamente se reconoce una pérdida por deterioro de valor como gasto, salvo cuando el activo relevante se registra a un importe

revalorizado, en cuyo caso la pérdida por deterioro de valor se considera una reducción de la reserva de revalorización existente.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa a la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (o unidad generadora de efectivo) en ejercicios anteriores. Inmediatamente se reconoce una reversión de una pérdida por deterioro de valor como ingreso, salvo cuando el activo relevante se registra a un importe revalorizado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro de valor se considera un incremento de valor de la reserva de revalorización.

En el caso de fondos de comercio, con ocasión de cada cierre contable, se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un importe inferior al coste neto registrado y, en caso afirmativo, se procede a su oportuno saneamiento, utilizándose como contrapartida el epígrafe “resultado por deterioro de activos” de la cuenta

de pérdidas y ganancias consolidada. Las pérdidas por deterioro relacionadas con los fondos de comercio no son objeto de reversión posterior.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor de uso. La metodología empleada para la estimación del valor en uso varía en función del tipo de activo de que se trate. A estos efectos, el Grupo contempla tres tipos de activos: patrimonio inmobiliario (activos en renta), fondos de comercio de sociedades y activos con una duración limitada (principalmente activos de generación eléctrica y concesiones de infraestructuras).

Patrimonio inmobiliario (activos en renta)

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden a inmuebles destinados a su explotación en alquiler. El valor razonable de las inversiones inmobiliarias del Grupo al 31 de diciembre de 2012 ha sido calculado en función de la tasación realizada a dicha fecha por Aguirre Newman.

La valoración de este tipo de activos se realiza mediante la actualización de las rentas en base a tasas de actualización que varían en función de la tipología de los edificios destinados a, y de las características concretas de los mismos. En proporción al valor neto contable de

los activos en renta, éstos se pueden clasificar como viviendas en alquiler (57%), oficinas (14%), explotaciones hoteleras (18%) y otros inmuebles (11%) (residencias, aparcamientos, etc.) Las tasas de actualización (yield) utilizadas para cada tipo de inmueble se sitúan en los siguientes rangos: viviendas (3,0-3,5%), oficinas (6,75 - 8,25%), explotaciones hoteleras (7,0 - 8,25%) y resto (6,5 - 10,25%).

Como resultado de la valoración realizada, se ha procedido a reconocer un deterioro (véase nota 5), registrándose como resultado por deterioro de activos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Fondos de comercio de sociedades

El fondo de comercio más relevante del Grupo ACCIONA está asignado a la División de Energía. El resto de subgrupos que registran fondos de comercio corresponden principalmente a Trasmediterranea, Compañía Urbanizadora del Coto, ACCIONA Facility Services y ACCIONA Agua.

Para realizar el test de deterioro del fondo de comercio se evalúa la capacidad global de generación de flujos de caja futuros de las distintas unidades generadoras de efectivo. El Grupo prepara las previsiones de flujos de caja del proyecto para un período de cinco años, incorporando las mejores estimaciones

disponibles de ingresos y gastos de las unidades generadoras de efectivo utilizando las previsiones sectoriales, la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Asimismo, se calcula un valor residual en función del flujo de caja normalizado del último año de proyección, al cual se aplica una tasa de crecimiento a perpetuidad que en ningún caso supera las tasas de crecimiento de los años anteriores. El flujo de caja utilizado para el cálculo del valor residual tiene en cuenta las inversiones de reposición que resultan necesarias para la continuidad del negocio a futuro a la tasa de crecimiento estimada.

Para el descuento de los flujos de caja se utiliza el coste medio ponderado del capital (WACC), que variará en función del tipo de negocio y del mercado en el que se desarrolla. Para el cálculo del WACC se tiene en cuenta el nivel de apalancamiento medio durante el periodo de proyección.

Asimismo, se determinan: i) el coste efectivo de la deuda, que considera el escudo fiscal que la misma genera, en base a las tasas impositivas medias de cada país; y ii) el coste estimado del capital propio, en base a una tasa libre de riesgo (tomando habitualmente como referencia la rentabilidad del bono en España a 10 años), la beta (que considera el nivel de apalancamiento y el riesgo del activo), una prima de mercado

(estimada en base a las rentabilidades históricas de los mercados de capitales), y una prima de riesgo país (que recoge el diferencial de riesgo entre los diferentes mercados). Estas variables se contrastan con estudios recientes sobre primas exigidas a largo plazo, compañías comparables del sector y tasas generalmente utilizadas por bancos de inversión.

Fondo de comercio de la División de Energía

Como se indicó anteriormente, el fondo de comercio más relevante del Grupo ACCIONA está asignado a la División de Energía, y representa la capacidad de crecimiento del negocio a largo plazo fundamentalmente en los mercados internacionales, que son los que han obtenido un mayor crecimiento orgánico en últimos ejercicios, con un volumen de megavatios instalados en mercados internacionales en los últimos cuatro años de 1.092 MW, frente a los 418 MW instalados en el mercado nacional. Los países en los que se han realizado estas inversiones son principalmente Canadá, EE.UU., Australia y México, países considerados todos ellos de gran estabilidad. En este sentido, destacar que la totalidad de los megavatios que se prevé instalar en el plan de negocios del Grupo ACCIONA en los próximos cinco años, van a destinarse al mercado internacional. La mayor parte de estos megavatios, son proyectos concretos que en la actualidad se encuentran en distintos grados de maduración.

Si bien es cierto que la mayor parte del fondo de comercio de la división de energía se sustenta en mercados internacionales, también es cierto que en los últimos meses, el mercado nacional ha sufrido una modificación regulatoria significativa como son la Ley 15/2012 de medidas fiscales para la sostenibilidad eléctrica y el RDL 2/2013 de medidas urgentes en el sistema eléctrico, comentadas anteriormente en el apartado marco regulatorio de la división de energía en la nota 2.1 de las presentes cuentas anuales. En cuanto a cambios regulatorios, el mercado internacional se ha mantenido estable en este ejercicio.

Por este motivo en el cálculo del deterioro realizado en este ejercicio, se han considerado los impactos que han supuesto los cambios regulatorios habidos en el sector en España hasta la formulación de estas cuentas anuales.

Por todo esto, se ha considerado para el mercado nacional la estimación de inflación a largo plazo de un 2%, así como la correlación con el índice armonizado de inflación subyacente (índice de precios de consumo a impuestos constantes sin alimentos no elaborados ni productos energéticos), y para el mercado internacional, se ha tenido en cuenta crecimientos equivalentes a la inflación. Con estas premisas, la tasa de crecimiento a perpetuidad utilizada (g) ha sido de un 1,5%.

Aplicando a la división de energía el método de cálculo descrito en los párrafos anteriores ha resultado una tasa de descuento de un 7% después de impuestos. En el ejercicio 2012 impacta de forma positiva en esta tasa de descuento la disminución que se ha producido a lo largo del año de la tasa libre de riesgo, así como centrándonos en el mercado nacional, el hecho de que el nuevo marco regulatorio aplicable reduce el grado de incertidumbre sobre los precios futuros de las proyecciones y esto impacta de forma positiva en la prima de riesgo a incorporar en la tasa de descuento.

Con estos parámetros, a 31 de diciembre de 2012 no existen indicios de deterioro sobre el fondo de comercio. Adicionalmente, el Grupo ha llevado a cabo un análisis de sensibilidad del resultado del test de deterioro a variaciones en las siguientes hipótesis:

- Disminución de la tasa de crecimiento (g).
- Incremento de la tasa de descuento.
- Reducción de la producción de energía.

Los resultados de estos análisis de sensibilidad indican que, disminuciones de la tasa de crecimiento aplicada en 80 puntos básicos, incrementos de la tasa de descuento de hasta 60 puntos básicos y reducciones del total de la producción

de energía de la división de un 5,5%, y consideradas estas hipótesis de forma individual, no alteran el resultado del test de deterioro, es decir, no se pone de manifiesto deterioro sobre el fondo de comercio.

Inmovilizado asociado a proyectos

En este epígrafe se engloban los activos concesionales y aquellos proyectos con una duración limitada y con una estructura financiera independiente (fundamentalmente inmovilizado material de la división de energía). Este tipo de negocios se caracterizan por contar con una estructura contractual que permite determinar claramente los costes que tendrá el proyecto (tanto en la fase de inversión inicial como en la fase de operación) así como proyectar de manera razonable los ingresos durante toda la vida del mismo.

Para calcular el valor en uso de este tipo de activos se realiza una proyección de los flujos de caja esperados hasta el final de la vida del activo. No se considera, por tanto, ningún valor terminal. Las proyecciones incorporan tanto los datos conocidos (en base a los contratos del proyecto) como hipótesis fundamentales soportadas por estudios específicos realizados por expertos (de demanda, producción, etc.). Asimismo, se proyectan datos macroeconómicos: inflación, tipos de interés, etc.

Al tratarse de activos con una financiación específica, los flujos de caja descontados son los obtenidos por el accionista después de servir la deuda. Las tasas de descuento utilizadas para descontar estos flujos de caja consideran el coste del capital propio, y en cada caso incorporan el riesgo del negocio y el riesgo del país donde se desarrolla la operación.

Activos concesionales:

Los activos concesionales, que pertenecen en su mayor parte a la división de infraestructuras, se registran, desde la aplicación de la CINIIF 12 como inmovilizado intangible, en aquellos casos en los que el operador asume el riesgo de recuperación del activo, o como otros activos no corrientes en los casos en que el concedente garantiza la recuperación del activo y no existe, por tanto, riesgo de demanda para el operador.

El coste del capital propio utilizado para actualizar los flujos de estos proyectos, considerando el riesgo de cada negocio y el riesgo del país donde se opera, oscila entre:

COSTE CAPITAL PROPIO	MÍNIMO	MÁXIMO
Canadá	7,3%	9,0%
Brasil	11,0%	13,3%
Chile	8,5%	10,4%
México	9,8%	12,4%
España	6,7%	8,6%

Con respecto a los activos concesionales adscritos al mercado internacional, el grueso de ellos se sitúa en Canadá. Incluye hospitales, como ACCIONA Isl Health Victoria Holdco, Ltd y ACCIONA FSJ Gp, Ltd. puestos en marcha en enero de 2011 y junio de 2012 respectivamente, y de los cuales al cierre del ejercicio 2012 el primero de ellos se ha clasificado como activo no corriente mantenido para la venta por encontrarse maduro el activo concesional. Asimismo, el mercado de concesiones canadiense incluye carreteras como ACCIONA Nouvelle Autoroute 30 Inc, ACCIONA Chinook Roads Gp Inc y ACCIONA Wep Holdings Inc. puesta en marcha la primera de ellas en diciembre de 2012, y encontrándose aún en fase de construcción las otras dos concesiones.

Todos los activos concesionales indicados en el párrafo anterior tienen pago por disponibilidad, por tanto, sin riesgo de demanda para el Grupo ACCIONA. Ninguno de ellos ha dado muestras o indicios de deterioro, y no presentan desviaciones significativas con respecto al modelo económico inicial.

En el resto del mercado internacional, destacan dos carreteras situadas en Chile y Brasil, que se encuentran en la actualidad en fase de construcción por parte del Grupo, así como un hospital en México, que

se encuentra clasificado como activo no corriente mantenido para la venta, y donde las ofertas de compra recibidas, superan ampliamente el valor en libros.

Los principales activos concesionales adscritos al mercado nacional y que se encuentran en explotación se concentran en la participación en las siguientes sociedades: Infraestructuras Radiales, S.A., Autovía de los Viñedos, S.A., S.C. del Canal de Navarra, S.A. y S.C. Hospital del Norte, S.A..

Con respecto a Infraestructuras Radiales, S.A., cabe destacar que ha venido presentando en los últimos años pérdidas y rentabilidades inferiores a las exigidas por el Grupo, y de este modo, toda la aportación realizada por el Grupo ACCIONA, en forma de préstamo o de capital, por un importe de 58 millones de euros, se encuentra totalmente provisionada.

Con respecto a Autovía de los Viñedos, S.A., a 31 de diciembre de 2012 se encuentra clasificada como activo no corriente mantenido para la venta, y las ofertas de compra recibidas superan el valor en libros.

Estas concesiones, a excepción de S.C. del Hospital del Norte, S.A. y S.C. del Canal de Navarra, S.A. (ambas concesiones sin riesgo de demanda), se contabilizan bajo el modelo

de intangible, al existir riesgo de demanda. La evolución actual de estos activos concesionales, se encuentra dentro de los rangos de tolerancia previstos en los análisis de sensibilidad realizados en los modelos económicos, y en ninguno de los casos se han detectado indicios de deterioro.

El resto de concesiones adscritas al mercado nacional, se encuentran a 31 de diciembre de 2012 en fase de construcción.

Inmovilizado material de la división de energía:

Con respecto al inmovilizado adscrito al mercado nacional, dado que se ha producido el cambio regulatorio citado en párrafos anteriores y comentado en el apartado marco regulatorio de la división de energía en la nota 2.1 de las presentes cuentas anuales, el Grupo ACCIONA ha evaluado las principales implicaciones que tendrán en los flujos de los proyectos las tasas y cánones que a partir del 1 de enero de 2013 por aplicación de la Ley 15/2012 gravarán los ingresos por venta de energía, así como de forma preventiva, los impactos adicionales que supondrán en los proyectos nacionales principalmente la pérdida de prima, así como la actualización de flujos a una tasa de inflación inferior al IPC, a partir del 1 de enero de 2013 por aplicación del RDL 2/2013.

El coste del capital propio utilizado para actualizar los flujos de estos proyectos ha sido de un 9%. Tras realizar este análisis, indicar que no se ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar ningún deterioro.

Con respecto al inmovilizado adscrito al mercado estadounidense, ciertos activos eólicos presentaron indicios de deterioro por su escasa rentabilidad en los últimos años, por lo que se sometió a los mismos a un test de deterioro. El coste del capital propio utilizado para actualizar los flujos de estos proyectos osciló entre un 9,5% y un 10,9%, en función del estado federal en que se localiza cada activo (y del que depende la regulación a aplicar), y de los contratos sobre precios suscritos en cada parque eólico. A 31 de diciembre de 2012, una vez completado el test, se determinó un deterioro de 30,6 millones de euros así como 18 millones de euros por costes de desarrollo en proyectos desestimados también en este mercado estadounidense. Ambos importes están registrados en la cuenta de pérdidas y ganancias en el epígrafe deterioro del valor de los activos.

Con respecto al inmovilizado adscrito al mercado internacional no estadounidense, se localiza principalmente en países como México, Australia, Canadá y países europeos como Portugal, Alemania e Italia. Hasta la fecha no han dado muestras ni indicios de deterioro.

F) Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que, de acuerdo con las condiciones de los mismos, se transfieran sustancialmente al arrendatario los riesgos y ventajas derivados de la propiedad de los bienes objeto del contrato de arrendamiento. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Arrendamientos financieros

Las entidades consolidadas que actúan como arrendatarias, presentan el coste de los activos arrendados en el balance de situación consolidado, según la naturaleza del bien objeto del contrato, y simultáneamente, un pasivo por el mismo importe (que será el menor del valor razonable del bien arrendado o de la suma de los valores actuales de las cantidades a pagar al arrendador más, en su caso, el precio de ejercicio de la opción de compra). Estos activos se amortizan con los mismos criterios a los aplicados a los activos materiales de uso propio de similar naturaleza.

Los gastos financieros con origen en estos contratos se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de forma que el coste financiero se mantenga constante a lo largo de la vida de los contratos.

Las operaciones de adquisición de buques a través de contratos de arrendamiento financiero conllevan la obligación desde el momento en que se inicia la construcción de los buques, por parte del subgrupo Compañía Trasmediterránea de constituir depósitos con un calendario de desembolsos y rentabilidad preestablecidos que están destinados a hacer frente a los pagos futuros de las cuotas de arrendamiento financiero.

En 2012 no se han activado como mayor valor del inmovilizado gastos financieros por la financiación obtenida para la constitución de los depósitos (tampoco ninguna cantidad a 31 de diciembre de 2011).

Arrendamientos operativos

En las operaciones de arrendamiento operativo, la propiedad del bien arrendado y sustancialmente todos los riesgos y ventajas que recaen sobre el bien permanecen en el arrendador, registrando el arrendador dichos bienes por su coste de adquisición.

Estos activos se amortizan de acuerdo con las políticas adoptadas para los activos materiales similares de uso propio y los ingresos procedentes de los contratos de arrendamiento se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal.

Cuando las entidades consolidadas actúan como arrendatarias, los gastos del arrendamiento incluyendo incentivos concedidos, en su caso, por el arrendador, se cargan linealmente a sus cuentas de pérdidas y ganancias.

Los beneficios cobrados y a cobrar en concepto de incentivo para formalizar un arrendamiento operativo también se distribuyen linealmente a lo largo de la duración del arrendamiento.

G) Deudores a largo plazo y otros activos no corrientes

Se incluyen dentro de deudores a largo plazo y otros activos no corrientes las cuentas a cobrar por operaciones de tráfico con vencimiento a largo plazo, principalmente con administraciones públicas, así como las retenciones de créditos comerciales, procedente en su mayor parte de la división de infraestructuras.

Asimismo, el Grupo ACCIONA, desde la adopción de la CINIIF 12 incluye en el epígrafe otros activos no corrientes el inmovilizado asociado a actividades concesionales en las que el concedente garantiza dentro del contrato de concesión, la recuperación del activo a través del pago de un importe fijo o determinable, y en los que no existe por tanto, riesgo de demanda para el operador.

Este tipo de actividades concesionales se han realizado a través de inversiones en infraestructuras de transporte, suministro de agua y hospitales principalmente, que son explotadas por sociedades dependientes, multigrupo o asociadas (sociedades concesionarias) y cuyas características principales son las siguientes:

- Las infraestructuras objeto de concesión son propiedad del organismo concedente en la mayor parte de los casos.
- El organismo concedente, que puede ser un organismo público o privado, controla o regula el servicio de la sociedad concesionaria y las condiciones en las que debe ser prestado.
- Los activos son explotados por la sociedad concesionaria de acuerdo con los criterios establecidos en el pliego de adjudicación de la concesión durante un período de explotación establecido. Al término de dicho período, los activos revierten al organismo concedente, sin que el concesionario tenga derecho alguno sobre los mismos.
- La sociedad concesionaria recibe los ingresos por los servicios prestados, bien directamente de los usuarios o a través del propio organismo concedente.

Los criterios contables más significativos aplicados por el Grupo ACCIONA en relación con estos proyectos concesionales son los siguientes:

- La cuenta por cobrar, se registra al valor actual del importe del derecho de cobro con la Administración.
- No se capitalizan los gastos financieros ni durante la construcción ni posteriormente a la puesta en explotación de la concesión.
- El Grupo reconoce ingresos por intereses relacionados con el activo financiero, incluso en la fase de construcción, utilizando el tipo de interés efectivo del activo financiero.
- En la práctica totalidad de las concesiones del Grupo ACCIONA la construcción ha sido realizada por entidades pertenecientes al propio Grupo. En este sentido, los ingresos y gastos relacionados con los servicios de construcción o mejora de las infraestructuras se registran por su importe bruto (registro de las ventas y el coste de ventas en el consolidado del Grupo ACCIONA) reconociéndose en las cuentas anuales consolidadas el margen de construcción. Si en algún caso la construcción no fuese realizada por el propio Grupo, este hecho se tendría en cuenta para considerar en el consolidado el registro de las ventas y el coste de ventas.

- No hay amortización, al tratarse de un activo financiero.
- La facturación anual debe dividirse entre un componente que corresponde al cobro del activo financiero reconocido en balance (y por tanto no se registra como ventas) y el componente que corresponde a los servicios realizados, que se registra dentro del importe neto de la cifra de negocios.

H) Información a revelar sobre instrumentos financieros

Como consecuencia de la adopción en el ejercicio 2007 de la NIIF 7 y de las modificaciones de la NIC 1 y NIIF 7, los desgloses cualitativos y cuantitativos de las cuentas anuales consolidadas relativos a instrumentos financieros, a gestión de riesgos y a la gestión del capital fueron ampliados y se desarrollan en las siguientes notas:

- Categorías de activos y pasivos financieros, incluyendo instrumentos financieros derivados y normas de valoración detallado en la nota 3.2 i).
- Clasificación de las valoraciones a valor razonable para activos financieros y para instrumentos financieros derivados según jerarquía de valor razonable establecida por NIIF 7 en la nota 3.2 i).

- Requisitos de desglose (información cuantitativa y cualitativa) sobre el capital detallado en la nota 16 g).
- Políticas contables y gestión de riesgos detallada en la nota 19.
- Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas detallado en la nota 20.
- Traspasos desde patrimonio a resultados del ejercicio por liquidaciones de operaciones de cobertura de instrumentos financieros derivados detallado en la nota 29.

I) Instrumentos financieros

Activos financieros no corrientes y corrientes excepto derivados de cobertura

Los activos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo se clasifican como:

- Créditos y cuentas a cobrar: activos financieros originados por las sociedades a cambio de suministrar efectivo, bienes o servicios directamente a un deudor. Se registran a su coste amortizado, correspondiendo éste al valor de mercado inicial, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados calculados por el método del tipo de interés efectivo.
- Activos financieros a vencimiento: activos cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo. Con respecto a ellos, el Grupo manifiesta su intención y su capacidad para conservarlos en su poder desde la fecha de su compra hasta la de su vencimiento. Principalmente se recogen en este apartado las imposiciones a corto plazo, que se contabilizan al coste amortizado según se ha definido en el apartado anterior.
- Activos financieros negociables: son aquellos adquiridos por las sociedades con el objetivo de beneficiarse a corto plazo de las variaciones que experimenten en sus precios o con las diferencias existentes entre sus precios de compra y venta. Este epígrafe incluye también los derivados financieros que no se consideren de cobertura, así como otros activos que desde el momento de su reconocimiento inicial se definen, tal y como permite la normativa, como "activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados". Se valoran a su valor razonable en las fechas de valoración posterior cuando es posible determinarlo de forma fiable. En estos casos, los beneficios y las pérdidas procedentes de las variaciones en el valor razonable se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio. A 31 de diciembre de 2012 y 2011, el Grupo ACCIONA no dispone de este tipo de activos financieros.
- Depósitos y fianzas: en el caso específico de la formalización de las operaciones de adquisición de buques a través de contratos de arrendamiento financiero, conlleva tal y como se ha indicado en la nota 3.2 f), la obligación por parte del subgrupo Compañía Trasmediterranea de constituir unos depósitos con un calendario de desembolsos y rentabilidad preestablecidos que están destinados a hacer frente a los pagos futuros de las cuotas de arrendamiento financiero. Dichos depósitos figuran contabilizados en los epígrafes "activos financieros no corrientes" y "activos financieros corrientes" del balance de situación consolidado adjunto, en función de los vencimientos de las cuotas a pagar correspondientes. Ambos epígrafes incluyen los importes efectivamente entregados y los intereses hasta la fecha de cierre de ejercicio, calculados con un criterio financiero y se imputan a resultados durante la vigencia del contrato de arrendamiento, también con criterio financiero.
- Activos financieros disponibles para la venta: se corresponden con los valores adquiridos que no se incluyen en las otras categorías, correspondiendo casi en su totalidad a participaciones financieras en el capital de sociedades. Se valoran:

- En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, dado que el valor razonable no siempre es posible determinarlo de forma fiable, estos activos se valoran por su coste de adquisición, corregido por las evidencias de deterioro que pudieran existir.
- Por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable ya sea a través del valor de cotización o en su defecto, recurriendo al valor establecido en transacciones recientes, o por el valor actual descontado de los flujos de caja futuros. Los beneficios y las pérdidas procedentes de las variaciones en el valor razonable se reconocen directamente en el patrimonio neto hasta que el activo se enajena, momento en el cual los beneficios o las pérdidas acumuladas reconocidos previamente en el patrimonio neto se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio. En el caso de que el valor razonable sea inferior al coste de adquisición, si existe una evidencia objetiva de que el activo ha sufrido un deterioro que no pueda considerarse temporal, la diferencia se registra directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

A 31 de diciembre de 2012, las valoraciones a valor razonable realizadas sobre los activos financieros disponibles para la venta han sido por referencia a

precios cotizados (y sin ajustar) en el mercado, quedando encuadradas en el nivel 1 según la jerarquía de valores razonables establecida por la NIIF 7.

Durante los ejercicios 2012 y 2011 no se han producido reclasificaciones de activos financieros entre las categorías definidas en los párrafos previos.

Las compras y ventas de activos financieros se contabilizan utilizando la fecha de negociación.

Cesión de activos financieros

El Grupo ACCIONA da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés, las ventas de activos financieros con pacto de recompra por su valor razonable o las titulaciones de activos financieros en las que la empresa cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía o asume algún otro tipo de riesgo.

Préstamos bancarios excepto derivados

Los préstamos y descubiertos bancarios que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión. Los gastos financieros, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen. En períodos posteriores estas obligaciones se valoran a su coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

En el caso particular de que los pasivos sean el subyacente de un derivado de cobertura de valor razonable, como excepción, se valoran por su valor razonable por la parte del riesgo cubierto.

Inmovilizado financiado con financiación aplicada a proyectos

El Grupo ACCIONA, a través de sociedades dependientes o asociadas, ha realizado inversiones en infraestructuras de transporte, energía, suministro de agua y hospitales principalmente, que son explotadas por sociedades dependientes, multigrupo o asociadas y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "Project finance" (financiación aplicada a proyectos).

Estas estructuras de financiación se aplican a proyectos que son capaces por sí mismos de dar suficiente respaldo a las entidades financieras participantes en cuanto al reembolso de las deudas contraídas para llevarlos a cabo. Así, cada uno de ellos se desarrolla normalmente a través de sociedades específicas en las que los activos del proyecto se financian por una parte mediante una aportación de fondos de los promotores, que está limitada a una cantidad determinada, y por otra, generalmente de mayor volumen, mediante fondos ajenos en forma de deuda a largo plazo. El servicio de deuda de estos créditos o préstamos está respaldado fundamentalmente por los flujos de caja que el propio proyecto genere en el futuro, así como por garantías reales sobre los activos del proyecto.

Instrumentos financieros derivados y operaciones de coberturas

Las actividades del Grupo lo exponen fundamentalmente a los riesgos financieros de las variaciones de los tipos de cambio de moneda extranjera, los tipos de interés y determinados suministros de materias energéticas y combustible. Para cubrir estas exposiciones, el Grupo utiliza contratos a plazo sobre tipos de cambio y contratos de permutas financieras sobre tipos de interés. También se realizan coberturas de precios o suministros de electricidad o combustible. No es política del Grupo contratar instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

El uso de derivados financieros se rige por las políticas de Grupo aprobadas por el Consejo de Administración.

Criterios de contabilización:

Los derivados se registran por su valor razonable (ver procedimientos de valoración a continuación) en la fecha del balance de situación consolidado en el epígrafe "Activos financieros corrientes o no corrientes", si su valor es positivo, y en "Deudas con entidades de crédito corrientes y no corrientes", si su valor es negativo. Las variaciones del valor razonable de los instrumentos financieros derivados, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias a medida que se producen. En el caso en que el derivado haya sido designado como instrumento de cobertura y ésta sea altamente efectiva, su registro es el siguiente:

- Coberturas de valor razonable: son coberturas realizadas para reducir el riesgo de variación del valor, total o parcial, de activos y pasivos registrados en el balance de situación (subyacente). La parte del subyacente para la que se está cubriendo el riesgo se valora por su valor razonable al igual que el instrumento de cobertura, registrándose las variaciones de valor de ambos en el mismo epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. A 31 de diciembre de 2012 el Grupo no tiene coberturas de valor razonable.

- Coberturas de flujos de efectivo: son coberturas realizadas para reducir el riesgo de la potencial variación de flujos de efectivo por el pago de intereses asociados a pasivos financieros a largo plazo a tipo variable, por tipo de cambio, y coberturas sobre materias energéticas y combustible. Los cambios en el valor razonable de los derivados se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, en el epígrafe "reservas – Ajustes por cambio de valor de derivados" dentro del patrimonio neto. La pérdida o ganancia acumulada en dicho epígrafe se traspasa a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada a medida que el subyacente tiene impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada por el riesgo cubierto neteando dicho efecto en el mismo epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias. Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

- Coberturas de activos netos de una filial extranjera: los cambios en el valor razonable se registran, en la parte en que dichas coberturas son efectivas, netas del efecto fiscal correspondiente, como "Diferencias de conversión" en el patrimonio neto traspasándose a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando

se produce la venta de la inversión cubierta. A 31 de diciembre de 2012 el Grupo no tiene coberturas de activos netos de una filial extranjera.

Política del Grupo sobre coberturas:

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura, sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la cobertura y en los ejercicios siguientes para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuible al riesgo cubierto, durante el período para el que se ha designado la misma (análisis prospectivo) y la eficacia real, que pueda ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80 - 125% (análisis retrospectivo).

Es política del Grupo no cubrir transacciones previstas sino financiaciones comprometidas en firme. Si se produjesen coberturas de los flujos de efectivo de transacciones previstas, el Grupo evaluaría si dichas transacciones son altamente probables y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo que pudiesen en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

Si la cobertura del flujo de efectivo del compromiso firme o la operación prevista deriva en un reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, en tal caso, en el momento en que se reconozca el activo o pasivo, los beneficios o pérdidas asociados al derivado previamente reconocidos en el patrimonio neto, se incluyen en la valoración inicial del activo o pasivo. En las coberturas que no derivan en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, los importes diferidos dentro del patrimonio neto se reconocen en la cuenta de resultados en el mismo período en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecta a los resultados netos.

Instrumentos financieros compuestos con múltiples derivados implícitos:

El Grupo ACCIONA no tiene instrumentos financieros compuestos con derivados implícitos.

Procedimientos de valoración:

A 31 de diciembre de 2012, las valoraciones a valor razonable realizadas sobre los diferentes instrumentos financieros derivados quedan encuadradas en el nivel 2 de la jerarquía de valores razonables establecida por la NIIF 7, al estar referenciados a variables observables, pero distintos de precios cotizados. En concreto, los cálculos de valor razonable para cada tipo de instrumento financiero son los siguientes:

- Los *swaps* de tipo de interés se valoran actualizando las liquidaciones futuras entre el tipo fijo y el variable, según los implícitos de mercado, obtenidos a partir de las curvas de tipos *swap* a largo plazo. Se utiliza la volatilidad implícita para el cálculo, mediante fórmulas de valoración de opciones, de los valores razonables de *caps* y *floors*.
- Los contratos de seguros de cambio y opciones sobre divisa extranjera son valorados utilizando las cotizaciones del contado del tipo de cambio y las curvas de tipos de interés a plazo de las divisas implicadas, así como el empleo de la volatilidad implícita hasta el vencimiento, en el caso de opciones.
- Los contratos de *commodities* (combustible) se valoran de manera similar, en este caso, teniendo en cuenta los precios a futuro del subyacente y la volatilidad implícita de las opciones.
- En el caso de los derivados no negociables en mercados organizados, el Grupo utilizaría para su valoración el descuento de los flujos de caja esperados y modelos de valoración de opciones generalmente aceptados, basándose en las condiciones del mercado tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del ejercicio.

No obstante, a 31 de diciembre de 2012 y 2011 el Grupo no tiene contratados derivados no negociables en mercados organizados.

Acreeedores comerciales

Los acreedores comerciales no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal, que no difiere significativamente de su valor razonable.

Clasificación entre corriente y no corriente

En el balance de situación consolidado adjunto, los activos y pasivos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes los de vencimiento superior a dicho período. Para las sociedades procedentes de la división inmobiliaria, esta clasificación de la deuda se realiza en función de su ciclo de producción y suele abarcar un período superior a los doce meses mencionados. Los activos y pasivos corrientes, procedentes de esta división, con un vencimiento estimado superior a doce meses son los siguientes:

	MILES DE EUROS	
	2012	2011
Existencias	916.809	743.410
Deudores comerciales		
Total activos corrientes	916.809	743.410
Deudas con entidades de crédito	122.819	157.373
Otros pasivos corrientes	10.556	7.610
Total pasivos corrientes	133.375	164.983

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada a discreción del Grupo mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican como pasivos no corrientes.

J) Existencias

Los criterios seguidos por las sociedades para la valoración de sus existencias son los siguientes:

- En la actividad de construcción, los aprovisionamientos, que corresponden principalmente a materiales de construcción que se encuentran en las diversas obras en curso, se valoran al coste de adquisición. Los productos intermedios o en curso pendientes de ser incorporados a la valoración de la obra, se activan a su coste de producción.

Los terrenos y solares se valoran a su precio de adquisición, incrementado por los costes de las obras de urbanización, si los hubiere, los gastos relacionados con la compra y los gastos financieros incurridos desde que se inicien las actividades necesarias para preparar el activo para su uso deseado hasta el inicio de la construcción, o a su valor estimado de mercado, el menor. En el caso de paralización de las obras por reprogramación de las mismas u otras razones, cesa la capitalización de gastos financieros.

Se consideran como existencias los costes incurridos en las promociones inmobiliarias, o parte de las mismas, cuya construcción no se ha finalizado a la fecha de cierre del ejercicio. En estos costes se incluyen los correspondientes al solar, urbanización y construcción, la activación de los gastos financieros incurridos durante el período de construcción, así como otros costes directos e indirectos imputables a los mismos. Los gastos comerciales se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren.

El importe de gastos financieros activados en los ejercicios 2012 y 2011 asciende a 0,2 y 1 millón de euros, respectivamente (véase nota 29).

- El resto de las existencias se contabilizan, como regla general, al importe menor entre el coste medio ponderado y el valor neto de realización. Residualmente puede valorarse bajo método FIFO.
- Con respecto a las existencias inmobiliarias, el Grupo realiza una evaluación del valor de mercado de las existencias al final del ejercicio en base a tasaciones realizadas por expertos independientes, dotando la oportuna provisión cuando las mismas se encuentren sobrevaloradas. El Grupo ACCIONA ha calculado el valor razonable de sus promociones inmobiliarias en función de tasaciones realizadas a 31 de diciembre de 2012 por sus tasadores independientes (SAVILLS e Instituto de Valoración).

Las tasaciones han sido realizadas de acuerdo con los Estándares de Valoración y Tasación publicados por la Royal Institute of Chartered Surveyors (RICS) de Gran Bretaña, y de acuerdo con los Estándares Internacionales de Valoración (IVS) publicados por el Comité Internacional de Estándares de Valoración (IVSC). Para el cálculo de dicho valor razonable, se ha utilizado el método residual dinámico, complementando este enfoque con el Método Comparativo. Este valor constituye la mejor estimación del valor de mercado de estos activos.

Cuando se produce un cambio razonable en las hipótesis básicas que afectan al importe recuperable de los activos, el Grupo realiza un análisis de sensibilidad para determinar si dicho cambio puede hacer que el valor realizable sea inferior al valor neto contable, en cuyo caso, se dota una provisión por deterioro por el importe de la minusvalía.

K) Acciones propias

A 31 de diciembre de 2012, ACCIONA, S.A. y su sociedad dependiente Finanzas Dos, S.A. poseen 108.781 acciones propias que representan un 0,19% del capital social a dicha fecha. El coste de adquisición de dichas acciones ascendió a 4.107 miles de euros. El coste de adquisición de las acciones propias, así como el resultado de las operaciones realizadas se registran directamente en el capítulo de patrimonio neto (véase nota 16).

A 31 de diciembre de 2011, ACCIONA, S.A. y sus sociedades dependientes Tibest Cuatro, S.A. y Finanzas Dos, S.A. poseían 5.598.867 acciones propias que representaban un 8,8102% del capital social a dicha fecha. El coste de adquisición de dichas acciones ascendió a 411.129 miles de euros.

Con efectos 6 de junio de 2012, el Consejo de Administración de ACCIONA, S.A. procedió a la reducción de capital en 6.290.450 euros mediante amortización de 6.290.450 acciones

propias poseídas en autocartera. Este acuerdo de reducción de capital fue aprobado por la Junta General de Accionistas el 24 de mayo de 2012 (véase nota 16 a)).

L) Indemnizaciones por cese

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades consolidadas españolas y algunas entidades extranjeras están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. Las sociedades del Grupo ACCIONA no tienen a fecha actual proyectos de despidos extraordinarios que no se encuentren adecuadamente provisionados según la normativa en vigor.

M) Provisiones

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones que cubren obligaciones presentes a la fecha del balance surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para las entidades, concretos en cuanto a su naturaleza pero indeterminados en cuanto a su importe y/o momento de cancelación. Se incluyen todas las provisiones en las que se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que la de no tener que hacerlo.

Las provisiones, que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para los cuales fueron originalmente reconocidas, procediéndose a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Procedimientos judiciales y/o reclamaciones en curso

Al cierre de los ejercicios 2012 y 2011 se encontraban en curso distintos procedimientos judiciales y reclamaciones entablados contra las entidades consolidadas con origen en el desarrollo habitual de sus actividades. Los Administradores del Grupo, considerando las opiniones de los asesores legales del Grupo, entienden que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales de los ejercicios en los que finalicen, por lo que no han considerado necesario constituir ninguna provisión adicional.

Provisiones para operaciones de tráfico

Recogen los costes que están pendientes de su materialización. La provisión por coste de terminación de obra tiene por objeto hacer frente a los gastos que se originan desde la terminación de las unidades de obra hasta su recepción por parte del cliente.

Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Excepto para los dos colectivos que se tratan a continuación dentro de este apartado, las sociedades del Grupo ACCIONA no tienen planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social, y para el cese de personal fijo de obra se dotan las oportunas provisiones.

- Los convenios colectivos de determinadas sociedades del Subgrupo Compañía Trasmediterránea establecen que se indemnizarán por los importes previstos en los mismos, al personal que alcance la edad de jubilación, siempre que se cumplan las condiciones establecidas en los citados convenios. Adicionalmente, en algunos de los convenios colectivos se establece un premio de vinculación en función de los años de antigüedad en la misma.

Con fecha 15 de diciembre de 2002, y conforme a lo establecido en el Real Decreto 1588/1999 de 15 de octubre, Compañía Trasmediterránea procedió a exteriorizar sus compromisos con el personal en relación con las indemnizaciones por jubilación, mediante la suscripción de un contrato de seguro de prima única. El coste a 31 de diciembre de 2012 y 2011 correspondiente al importe a pagar a la compañía aseguradora por

el devengo anual producido en estos compromisos asciende a 385 y 466 miles de euros, respectivamente y se ha registrado en la cuenta de sueldos y salarios de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Por otra parte, el capítulo "provisiones no corrientes" del balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2012 y 2011 adjuntos incluye el pasivo relativo a las obligaciones de Compañía Trasmediterránea en concepto de "premio de vinculación" por importe de 741 y 745 miles de euros, respectivamente.

- Como consecuencia de la adquisición de activos y/o sociedades al Grupo Endesa realizada en el ejercicio 2009, determinadas sociedades del Grupo ACCIONA tienen firmados o se han subrogado en convenios colectivos que establecen que se indemnizará por los importes previstos en los mismos, al personal adherido a estos convenios, que alcance la edad de jubilación, siempre que se cumplan las condiciones establecidas en los mismos. Adicionalmente, en algunos de estos convenios colectivos se establece un premio de vinculación en función a los años de antigüedad. El impacto de estos compromisos no es significativo.

Asimismo, estas empresas tienen contraídos diferentes compromisos por pensiones con sus trabajadores, dependiendo de la sociedad del Grupo Endesa de la que estos provenían. Dichos compromisos, tanto de prestación definida como de aportación definida, están instrumentados básicamente a través de planes de pensiones o contratos de seguros excepto en lo relativo a determinadas prestaciones, fundamentalmente los compromisos de suministro de energía eléctrica, para los cuales, dada su naturaleza, no se ha llevado a cabo la externalización y su cobertura se realiza mediante la correspondiente provisión interna.

Para los planes de prestación definida, las sociedades registran el gasto correspondiente a estos compromisos siguiendo el criterio de devengo durante la vida laboral de los empleados, mediante la realización a la fecha del balance de situación consolidado de los oportunos estudios actuariales calculados por la unidad de crédito proyectado. Los costes por servicios pasados que corresponden a variaciones en las prestaciones se reconocen inmediatamente en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio en la medida en que los beneficios estén devengados.

Los compromisos por planes de prestación definida representan el valor actual de las obligaciones devengadas una vez deducido el valor razonable de los activos

afectos a los distintos planes. Las pérdidas y ganancias actuariales surgidas en la valoración, tanto de los pasivos como de los activos afectos a los planes, se registran directamente en el epígrafe de “reservas – variación por resultados actuariales de pensiones” dentro del patrimonio neto.

Para cada uno de los planes, si la diferencia entre el pasivo actuarial por los servicios pasados y los activos afectos al plan es positiva, ésta se registra en el epígrafe “provisiones” del balance de situación consolidado y si es negativa, en el epígrafe “deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” del activo del balance de situación consolidado, en este último caso, siempre que dicha diferencia sea recuperable para el Grupo normalmente mediante deducción en las aportaciones futuras.

Las contribuciones a planes de aportación definida se reconocen como gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio conforme los empleados prestan sus servicios.

El Grupo sigue el criterio de registrar la totalidad del gasto correspondiente a estos planes en el momento en que surge la obligación mediante la realización de los oportunos estudios actuariales para el cálculo de la obligación actual actuarial al cierre del ejercicio. Las diferencias actuariales

positivas o negativas puestas de manifiesto en cada ejercicio son reconocidas en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de dicho ejercicio.

El impacto de estos planes en la cuenta de pérdidas y ganancias no es significativo (véase nota 17).

Igualmente se sigue el criterio de registrar las prestaciones por terminación de empleo cuando exista un acuerdo con los trabajadores de forma individual o colectiva o una expectativa cierta de que se alcanzará dicho acuerdo que permite a los mismos, de forma unilateral o por mutuo acuerdo con la empresa, causar baja en el Grupo recibiendo a cambio una indemnización o contraprestación. En caso de que sea necesario el mutuo acuerdo, únicamente se registra la provisión en aquellas situaciones en las que el Grupo ha decidido que dará su consentimiento a la baja de los trabajadores una vez solicitada por ellos. En todos los casos en que se registran estas provisiones existe una expectativa por parte de los trabajadores de que estas bajas anticipadas se realizarán.

N) Subvenciones

Las subvenciones oficiales de capital destinadas a cubrir los costes de reciclaje de personal se reconocen como ingresos una vez cumplidas todas sus condiciones y en los períodos en que compensan los costes relacionados.

Las subvenciones oficiales relacionadas con el inmovilizado material e intangible se consideran ingresos diferidos, se clasifican dentro del epígrafe "otros pasivos no corrientes" y se llevan a resultados a lo largo de las vidas útiles previstas de los activos pertinentes, bajo el epígrafe de "otros ingresos".

O) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o a cobrar y representan los importes a cobrar por los bienes entregados y los servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas. Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido sustancialmente todos los riesgos y ventajas.

A continuación se detallan algunas particularidades existentes en las actividades desarrolladas por el Grupo:

Actividad de construcción

Las sociedades del Grupo siguen el criterio de reconocer los resultados de los contratos de construcción con referencia al estado de terminación de la actividad producida por el contrato en la fecha de cierre del balance, determinado en función del examen de los trabajos ejecutados. Bajo este método los ingresos se reconocen como tales en la cuenta de pérdidas y ganancias a lo largo de los períodos contables en los que se lleva a cabo la ejecución del contrato, y los costes del contrato se reconocen como gasto del período contable en el que se ejecute el trabajo con el que están relacionados, dado que:

- Pueden medirse razonablemente los ingresos ordinarios totales del contrato así como los costes pendientes para la terminación del mismo, revisando y corrigiendo en su caso las estimaciones de los ingresos ordinarios y de los costes del contrato a medida que éste se va ejecutando.
- Es probable que se obtengan los beneficios económicos derivados del contrato.
- Pueden ser claramente identificados y medidos con suficiente fiabilidad los costes atribuibles al contrato.

En casos excepcionales, mientras el desenlace de un contrato no pueda ser estimado con suficiente fiabilidad los costes del contrato se reconocen como gastos en el período en que se incurren y los ingresos ordinarios sólo en la medida en que sea probable recuperar los costes incurridos.

En la práctica los ingresos se corresponden con el examen de la obra ejecutada en el ejercicio, valorada a los precios de contrato, siempre que dicha obra se encuentre amparada por el contrato principal firmado con el cliente.

Dado que los contratos pueden sufrir alteraciones a lo largo de la ejecución de la obra, debido a instrucciones del cliente para cambiar el alcance del trabajo que se va a ejecutar bajo los términos del contrato, las modificaciones al mismo sólo se reconocen como ingreso cuando las negociaciones han alcanzado un avanzado estado de maduración y existe, por tanto, suficiente fiabilidad en cuanto a su aceptación por parte del cliente.

Los intereses de demora ocasionados por el retraso en el pago por parte del cliente de las certificaciones de obra sólo se registran cuando se pueden medir con fiabilidad y su cobro está razonablemente garantizado.

Cuando, ya sea por la demora en el cobro o por la situación de insolvencia del cliente, surgen dudas respecto a la cobrabilidad de una partida ya registrada como ingreso ordinario del contrato, se dota la oportuna provisión por incobrable en función del riesgo estimado del cliente. Los costes de ejecución de las obras se registran en función del devengo, reconociéndose como gastos del ejercicio en el que se ejecuta el trabajo con el que están relacionados. Aquellos gastos relacionados con la actividad futura del contrato, tales como primas de seguro, instalaciones de obra, vallados y cerramientos, etc. se reconocen inicialmente como activo, imputándose a resultados periódicamente en función del estado de terminación del contrato.

En lo referente a la dotación a la amortización de activos fijos involucrados en la ejecución del contrato, para aquellos activos cuya vida útil estimada coincide con la duración de los trabajos a ejecutar, la amortización se realiza en el transcurso de la ejecución del contrato, quedando totalmente amortizados los activos a la finalización del mismo.

Aquella maquinaria cuya vida útil excede de la duración del contrato se amortiza de forma sistemática en función de criterios técnicos en los distintos contratos en los que es utilizada.

Los gastos de retirada de maquinaria, desmontaje de instalaciones de obra, conservación en período de garantía y los que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo de la vida de la obra, ya que tienen relación tanto con las unidades ejecutadas como con la actividad futura del contrato.

Cuando se considera probable que los costes estimados de un contrato van a superar los ingresos derivados del mismo, las pérdidas esperadas se provisionan con cargo a la cuenta de resultados del ejercicio en que se conocen, independientemente de que todavía no se hayan ejecutado las unidades de obra contratadas.

Actividad inmobiliaria

En lo referente a la venta de inmuebles, las sociedades del Grupo siguen el criterio de reconocer los ingresos y los costes de los mismos en el momento de su entrega, por entenderse que en dicho momento se transfieren a los compradores los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de los mismos.

De este modo, en el momento de la entrega se reconocen, en su caso, las provisiones necesarias para cubrir aquellos gastos asumidos contractualmente y que se encuentran pendientes de incurrir en relación con el activo que se entrega. Dichas provisiones tienen su

origen en una obligación presente de la empresa, sobre la cual puede hacerse una estimación fiable de su importe, siendo probable que la empresa tenga que desprenderse de recursos para cancelar tal obligación.

Respecto a los ingresos por alquileres éstos se registran en función del devengo, distribuyéndose linealmente en el período de duración del contrato los beneficios en concepto de incentivos y los costes iniciales de los contratos de arrendamiento.

Los costes por intereses directamente imputables a la adquisición o construcción de promociones e inversiones inmobiliarias, que son activos que necesariamente precisan de un período de tiempo sustancial para estar preparados para su uso o venta previstos, se añaden al coste de dichos activos hasta el momento en que están sustancialmente preparados para su uso o venta, siempre que el valor de mercado sea superior al coste acumulado del activo. Los ingresos procedentes de inversiones obtenidos en la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costes por intereses aptos para la capitalización.

Actividad de servicios

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Las sociedades del Grupo siguen el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus servicios, la diferencia entre la producción (valor a precio de venta del servicio prestado durante dicho período, que se encuentra amparada en el contrato principal firmado con el cliente o en modificaciones o en adicionales al mismo aprobados por éste, o aquellos servicios que aun no estando aprobados, existe certeza razonable en cuanto a su recuperación) y los costes incurridos durante el ejercicio, ya que en estos sectores de actividad, los ingresos y los costes de las obras pueden sufrir importantes modificaciones durante el período de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva.

Las revisiones de precios reconocidas en el contrato inicial firmado con el cliente se reconocen como ingreso en el momento de su devengo, independientemente de que éstos hayan sido aprobados anualmente por el mismo.

Actividad de energía

El Grupo ACCIONA tiene como una de sus actividades la construcción llave en mano de parques eólicos y otras instalaciones de producción de energía. La totalidad de los costes incurridos en dichos proyectos se registra como gastos de explotación y las ventas correspondientes a los mismos se reconocen en función del grado de avance de la obra, que se calcula en base al precio y condiciones del contrato de venta, al coste incurrido y al coste estimado, en base a los presupuestos detallados de cada contrato, aplicándose desde el inicio de los mismos. En el caso de contratos con pérdidas, éstas se reconocen íntegramente en el resultado del ejercicio tan pronto como se conocen.

P) Impuesto sobre beneficios. Activos y pasivos por impuestos diferidos

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre el resultado contable ajustado del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son aquellos impuestos que se prevén recuperables o pagaderos por las diferencias entre el valor contable de los activos y

pasivos en los estados financieros y su valor fiscal. Se registran aplicando el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

El impuesto sobre sociedades y las variaciones en los impuestos diferidos de activo o pasivo que no provengan de combinaciones de negocio se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada o en las cuentas de patrimonio neto del balance de situación consolidado en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado.

Aquellas variaciones que provienen de combinaciones de negocio y que no se reconocen en la toma de control por no estar asegurada su recuperación se imputan reduciendo, en su caso, el valor del fondo de comercio reconocido en la contabilización de la combinación de negocio o, con el criterio anterior si no existe dicho fondo de comercio.

Los activos por impuestos diferidos identificados con diferencias temporarias, bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar sólo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

Q) Saldos y transacciones en moneda extranjera

Las operaciones realizadas en moneda distinta de la funcional de cada sociedad se registran en la moneda funcional a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Durante el ejercicio, las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra en vigor a la fecha de cobro o pago se registran como resultados financieros en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Asimismo, la conversión de los saldos a cobrar o a pagar a 31 de diciembre de cada año en moneda distinta de la funcional en la que están denominados los estados financieros de las sociedades que forman parte del perímetro de consolidación se realiza al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de valoración producidas se registran como resultados financieros en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

R) Actividades con incidencia en el medio ambiente

En general, se consideran actividades medioambientales aquellas operaciones cuyo propósito principal sea prevenir, reducir o reparar el daño sobre el medio ambiente.

En este sentido, las inversiones derivadas de actividades medioambientales son valoradas a su coste de adquisición y activadas como mayor coste del inmovilizado en el ejercicio en el que se incurrir.

Los gastos derivados de la protección y mejora del medio ambiente se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurrir, con independencia del momento en el que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Las provisiones relativas a responsabilidades probables o ciertas, litigios en curso e indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada de naturaleza medioambiental, no cubiertas por las pólizas de seguros suscritas, se constituyen en el momento del nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

S) Operaciones interrumpidas y activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta

El Grupo clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta los activos materiales, intangibles, otros activos no corrientes o aquellos incluidos en el epígrafe "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación" y los grupos de enajenación (grupo de activos que se van a enajenar junto con sus pasivos directamente asociados) para los cuales en la fecha de cierre del balance de situación consolidado se han iniciado gestiones activas y a un precio razonable para su venta y se estima que la misma se llevará a cabo dentro de los doce meses siguientes a dicha fecha.

A su vez, el Grupo considera operaciones discontinuadas las líneas de negocio que se han vendido o se han dispuesto de ellas por otra vía o bien que reúnen las condiciones para ser clasificadas como mantenidas para la venta, incluyendo, en su caso, aquellos otros activos que junto con la línea de negocio forma parte del mismo plan de venta o como consecuencia de compromisos adquiridos. Asimismo, se consideran operaciones en discontinuidad aquellas entidades adquiridas exclusivamente con la finalidad de revenderlas.

Estos activos o grupos de enajenación se valoran por el menor del importe en libros o el valor estimado de venta deducidos los costes necesarios para llevarla a cabo y dejan de amortizarse desde el momento en que son clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta, pero a la fecha de cada balance de situación se realizan las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los activos no corrientes mantenidos para la venta y los componentes de los grupos en desapropiación clasificados como mantenidos para la venta se presentan en el balance de situación consolidado adjunto de la siguiente forma: los activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas” y los pasivos también en una única línea denominada “pasivos asociados a activos no corrientes mantenidos para la venta y de actividades interrumpidas”.

Los resultados después de impuestos de las operaciones discontinuadas se presentan en una única línea de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada denominada “resultado después de impuestos de actividades interrumpidas”.

T) Beneficios por acción

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Dominante en cartera de las sociedades del Grupo.

Por su parte, el beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ordinarios ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la sociedad. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período. Dado que no existen acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo con el Grupo, el beneficio básico y el diluido por acción, correspondientes a los ejercicios 2012 y 2011 coinciden.

U) Estado de flujos de efectivo consolidado

En el estado de flujos de efectivo consolidado, que se prepara de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes, entendiéndose por éstos las alteraciones en su valor de las inversiones a corto plazo de gran liquidez.
- Actividades de explotación: actividades típicas de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación. Partiendo del resultado antes de impuestos de actividades continuadas, además de la corrección por “Amortización del inmovilizado”, a través de la partida “Otros ajustes del resultado (netos)” se realiza el traspaso de los pagos y cobros por intereses pues se muestran en esta misma rúbrica pero de forma separada, el traspaso de los resultados por enajenación de inmovilizado que se engloban en la rúbrica de actividades de inversión y, por último, las correcciones de resultados generados por sociedades puestas en equivalencia y, en general, de cualquier resultado que no sea susceptible de generar flujos de efectivo.

- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

3.3 ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

La información contenida en estas cuentas anuales es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante.

En las cuentas anuales consolidadas correspondientes a los ejercicios 2012 y 2011 se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores del Grupo para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- La valoración de activos y fondos de comercio para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Distribución del coste de las combinaciones de negocio.

- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por pensiones.
- La vida útil de los activos materiales, inversiones inmobiliarias e intangibles.
- Las hipótesis empleadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- La probabilidad de ocurrencia y el importe de los pasivos de importe indeterminado o contingentes.
- Los costes futuros para el cierre de las instalaciones y restauración de terrenos.
- Los resultados fiscales de las distintas sociedades del Grupo que se declararán ante las autoridades tributarias en el futuro que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con el impuesto sobre sociedades en las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

Estas estimaciones se realizaron en función de la mejor información disponible a 31 de diciembre de 2012 y 2011 sobre los hechos analizados. No obstante, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro, obliguen a modificarlas, lo que se haría, en su caso, conforme a lo establecido en la NIC 8.

3.4. CAMBIOS EN ESTIMACIONES Y POLÍTICAS CONTABLES Y CORRECCIÓN DE ERRORES FUNDAMENTALES

- Cambios en estimaciones contables: el efecto de cualquier cambio en las estimaciones contables se registra prospectivamente, en el mismo apartado de la cuenta de resultados en que se encuentra registrado el gasto o ingreso con la estimación anterior.
- Cambios en políticas contables y corrección de errores fundamentales. El efecto de este tipo de cambios y correcciones se registra del siguiente modo: en aquellos casos que sean significativos, el efecto acumulado al inicio del ejercicio se ajusta en el epígrafe de reservas y el efecto del propio ejercicio se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio. En estos casos se reexpresan los datos financieros del ejercicio comparativo presentado junto al ejercicio en curso.

A 31 de diciembre de 2012 y 2011 no se han producido cambios significativos en estimaciones contables, ni en políticas contables ni en correcciones de errores.

4. Inmovilizaciones materiales

El movimiento correspondiente a los ejercicios 2012 y 2011 tanto en valores de coste como de amortización acumulada se desglosa, en miles de euros, de la siguiente forma:

Inmovilizado Material	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas de generación eléctrica	Otras instalaciones técnicas y maquinaria	Anticipos e inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Amortizaciones y provisiones	Total
Saldo a 31.12.2010	481.467	9.271.888	1.462.956	1.395.612	252.819	(2.696.596)	10.168.146
Variaciones por cambios de perímetro	(204)	(68.397)	(38)	(1.175)	(9)	37.357	(32.466)
Altas / Dotación	4.375	72.415	31.426	747.217	18.422	(595.477)	278.378
Bajas	(1.559)	(12.495)	(24.581)	(31.786)	(18.954)	49.855	(39.520)
Trasposos	(2.841)	1.386.028	4.711	(1.371.250)	5.714	(7.765)	14.597
Otras variaciones	(4.198)	42.214	(3.493)	8.322	(3.309)	(9.110)	30.426
Saldo a 31.12.2011	477.040	10.691.653	1.470.981	746.940	254.683	(3.221.736)	10.419.561
Variaciones por cambios de perímetro		(3.710)	(65)		(18)	527	(3.266)
Altas / Dotación	7.020	18.621	39.309	376.605	24.966	(647.993)	(181.472)
Bajas	(732)	(7.185)	(103.860)	(18.336)	(18.918)	92.057	(56.974)
Trasposos	38.258	773.697	69.168	(827.787)	11.956	(63.347)	1.945
Otras variaciones	3.901	(19.060)	(3.682)	(3.305)	1.089	(14.421)	(35.478)
Saldo a 31.12.2012	525.487	11.454.016	1.471.851	274.117	273.758	(3.854.913)	10.144.316

Los saldos netos por epígrafes al cierre del ejercicio 2012 y 2011 son los siguientes:

Inmovilizado Material	2012			2011		
	Coste	Amortización y provisiones	Total	Coste	Amortización y provisiones	Total
Terrenos y construcciones	525.487	(153.143)	372.344	477.040	(132.981)	344.059
Instalaciones técnicas de generación eléctrica	11.454.016	(2.616.965)	8.837.051	10.691.653	(2.098.786)	8.592.867
Otras instalaciones técnicas	999.410	(549.956)	449.454	1.009.093	(486.850)	522.243
Maquinaria	472.441	(355.574)	116.867	461.888	(341.269)	120.619
Anticipos e inmovilizado en curso	274.117		274.117	746.940		746.940
Otro inmovilizado	273.758	(179.275)	94.483	254.683	(161.850)	92.833
Total	13.999.229	(3.854.913)	10.144.316	13.641.297	(3.221.736)	10.419.561

En el ejercicio 2012, la variación más notable corresponde a las adiciones registradas en relación con el desarrollo de proyectos eólicos en Croacia, Polonia, Italia y España y plantas termosolares, también en territorio nacional, todo ello en el ámbito de la división de energía. En el ejercicio 2011, también la división de energía registró las adiciones más significativas, tanto en plantas termosolares en España como en parques eólicos en México, India y Polonia.

Por su parte, las bajas del ejercicio 2012 corresponden, principalmente, a la enajenación de dos buques por parte del subgrupo Compañía Trasmediterranea.

A 31 de diciembre de 2012 un importe de 102.642 miles de euros (93.959 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) de inmovilizaciones materiales se encuentra clasificado en el epígrafe "activos no corrientes mantenidos para la venta" y se corresponde, fundamentalmente, con buques del subgrupo Compañía Trasmediterranea (véase nota 24).

Dentro del movimiento "Otras variaciones" se incluye el efecto de las diferencias de conversión del periodo por un importe negativo de 11 millones de euros (importe positivo 37 millones de euros en el ejercicio 2011).

En cuanto a la rúbrica *Otras instalaciones técnicas*, en su mayor parte está constituida por los buques del subgrupo Compañía Trasmediterranea, que aportan 723 millones de euros de coste bruto.

Por su parte, la partida *Anticipos e inmovilizado en curso* recoge, principalmente, los costes de construcción de determinados parques eólicos ubicados en Polonia, Croacia y España, que todavía no han entrado en explotación.

De acuerdo con lo señalado en la nota 3.2.E, durante el ejercicio 2012 los test de deterioro realizados en relación con ciertos activos eólicos adscritos al mercado estadounidense pusieron de manifiesto la necesidad de registrar un deterioro en este epígrafe del balance de situación por importe de 30,6 millones de euros.

Durante el ejercicio 2012 las sociedades han activado como mayor valor del inmovilizado material gastos financieros por importe de 13,7 millones de euros y 34 millones de euros a 31 de diciembre de 2011 (véase nota 29).

El importe de los activos materiales en explotación totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2012 y 2011 ascienden a 381 y 332 millones de euros, respectivamente, estando la mayor parte de los mismos en uso.

Las sociedades del Grupo mantenían a 31 de diciembre de 2012 compromisos de adquisición de bienes de inmovilizado material por importe de 33 millones de euros fundamentalmente en la división de energía por los proyectos comprometidos en parques eólicos. La cantidad comprometida a 31 de diciembre de 2011 ascendió a 334 millones de euros.

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las

posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiendo que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

El importe en libros de los activos del inmovilizado material del Grupo ya no incluye ningún importe bruto significativo (305 millones de euros en 2011) en relación con activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero, y cuya opción de compra se ha realizado en el presente ejercicio. Parte de este importe correspondía a determinados buques del subgrupo Compañía Trasmediterranea que estaban gravados con hipotecas en garantía del reembolso de los préstamos concedidos por una entidad financiera. Dichos buques tenían un valor de adquisición de 82 millones de euros en 2011.

El Grupo ha hipotecado terrenos y edificios garantizando líneas de crédito bancarias concedidas al Grupo por un importe de 34 millones de euros (35 millones de euros en 2011). Adicionalmente a 31 de diciembre de 2012, determinados buques con un valor neto contable de 316 millones de euros (340 millones de euros en 2011) están gravados con hipotecas navales en garantía del reembolso de los préstamos recibidos para su adquisición.

5. Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias del Grupo corresponden principalmente a inmuebles destinados a su explotación en régimen de alquiler.

El movimiento producido en los ejercicios 2012 y 2011 en las inversiones inmobiliarias pertenecientes al Grupo se describe a continuación:

Inversiones inmobiliarias	Miles de euros		
	Coste	Amortización y provisiones	Total
Saldo a 31.12.2010	423.731	(74.256)	349.475
Adiciones	226	(7.576)	(7.350)
Retiros	(3.591)	393	(3.198)
Trasposos	4.882	(1.099)	3.783
Otras variaciones	(26)	(826)	(852)
Saldo a 31.12.2011	425.222	(83.364)	341.858
Adiciones	315	(10.935)	(10.620)
Retiros	(1.182)	161	(1.021)
Trasposos	(3.413)	301	(3.112)
Otras variaciones	22	(45)	(23)
Saldo a 31.12.2012	420.964	(93.882)	327.082

Las principales variaciones del ejercicio 2012 corresponden a retiros de inversiones inmobiliarias surgidos fundamentalmente por la venta de inmuebles destinados a la explotación en régimen de arrendamiento.

A 31 de diciembre de 2012 un importe de 93.860 miles de euros (99.656 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) perteneciente a esta partida del balance de situación se

encuentra clasificado en el epígrafe “activos no corrientes mantenidos para la venta” (véase nota 24).

El valor razonable de las inversiones inmobiliarias a 31 de diciembre de 2012 y 2011, calculado en función de tasaciones realizadas en dichas fechas por tasadores independientes (véase nota 3.2. e)), asciende a 467.168 miles de euros (486.993 miles de euros a 31 de diciembre de

2011) de los que 93.860 miles de euros (99.656 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) se corresponden con propiedades inmobiliarias que se encuentran registradas como activos mantenidos para la venta (véase nota 24).

Durante el ejercicio 2012, como consecuencia de las tasaciones mencionadas en el párrafo anterior, el Grupo ha incrementado la provisión por deterioro del valor de las inversiones inmobiliarias en 3.878 miles de euros, que ha sido registrada en el epígrafe “resultado por deterioro de activos” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta. En el ejercicio 2011 la dotación a la provisión por deterioro del valor de las inversiones inmobiliarias ascendió a 5.053 miles de euros.

Los ingresos procedentes del alquiler de inmuebles obtenidos por el Grupo por sus inversiones inmobiliarias, arrendados en su totalidad en régimen de arrendamiento operativo, ascendieron a 21 millones de euros (22 millones de euros en 2011). Los gastos de explotación directos derivados de inmuebles de inversión en el período ascendieron a 8 millones de euros (9 millones de euros en

2011) y figuran en el epígrafe de "otros gastos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

A 31 de diciembre de 2012 y 2011, el Grupo mantiene hipotecados parte de los inmuebles de inversión incluidos en este epígrafe para garantizar líneas de crédito bancarias concedidas al Grupo, por importe neto de 216 y 250 millones de euros respectivamente.

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de sus inversiones inmobiliarias, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiéndose que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

El detalle del coste de inmuebles destinados a arrendamiento propiedad del Grupo ACCIONA, a 31 de diciembre de 2012 y 2011, según su emplazamiento es el siguiente:

Emplazamiento	2012		2011	
	Coste	Amortización y provisiones	Coste	Amortización y provisiones
Madrid	255.238	(40.512)	259.700	(36.503)
Levante	12.599	(3.779)	12.523	(3.510)
Andalucía	59.254	(24.102)	59.202	(21.425)
Cataluña, Aragón	68.373	(18.915)	68.354	(17.258)
Resto	25.499	(6.574)	25.443	(4.668)
Total	420.963	(93.882)	425.222	(83.364)

6. Fondos de comercio

El movimiento habido durante el ejercicio 2011 en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto ha sido, en miles de euros, el siguiente:

	Saldo a 31.12.10	Altas	Deterioros	Otras variaciones	Saldo a 31.12.11
Subgrupo ACCIONA Energías Renovables	871.453			(237)	871.216
Interlogística del Frío, S.A.	5.147				5.147
Subgrupo Trasmediterranea	24.878				24.878
Subgrupo Compañía Urbanizadora del Coto (antes INOSA)	12.999				12.999
Subgrupo ACCIONA Facility Services	78.639				78.639
Subgrupo ACCIONA Agua	33.629				33.629
Subgrupo ACCIONA Wind Power	18.995				18.995
Otros	3.656			(399)	3.257
Total	1.049.396			(636)	1.048.760

El movimiento habido durante el ejercicio 2012 en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto ha sido, en miles de euros, el siguiente:

	Saldo a 31.12.10	Altas	Deterioros	Otras variaciones	Saldo a 31.12.12
Subgrupo ACCIONA Energías Renovables	871.216			(268)	870.948
Interlogística del Frío, S.A.	5.147				5.147
Subgrupo Trasmediterranea	24.878				24.878
Subgrupo Compañía Urbanizadora del Coto (antes INOSA)	12.999		(236)	(226)	12.537
Subgrupo ACCIONA Facility Services	78.639				78.639
Subgrupo ACCIONA Agua	33.629				33.629
Subgrupo ACCIONA Wind Power	18.995				18.995
Otros	3.257			56	3.313
Total	1.048.760		(236)	(438)	1.048.086

Los fondos de comercio más relevantes del Grupo ACCIONA tienen su origen en la adquisición de determinadas sociedades de la división de energía realizadas en ejercicios anteriores y corresponden al exceso del precio de adquisición respecto del valor razonable de los activos incorporados al Grupo por dichas sociedades que representan la capacidad de desarrollo técnico y comercial de nuevos negocios, fundamentalmente en mercados internacionales. Por esta razón, han sido asignados a la unidad generadora de efectivo constituida por el negocio de renovables del Grupo y son evaluados en función de la capacidad global de generación de flujos de caja en el futuro.

Los tests de *impairment* realizados para esta división, conforme a lo indicado en la nota 3.2.e) al 31 de diciembre de 2012, no han puesto de manifiesto la necesidad de dotar ningún deterioro. Adicionalmente, los análisis de sensibilidad realizados para la división, detallados en la nota 3.2.e), permiten concluir que no hay variaciones probables en lo referente a las hipótesis clave que den lugar a la necesidad de registrar un deterioro.

Por otro lado, los test de *impairment* realizados para los restantes fondos de comercio del Grupo, no han puesto de manifiesto la necesidad de efectuar deterioros significativos.

Durante los ejercicios 2012 y 2011, no se han producido variaciones significativas en este epígrafe del balance.

El Grupo ACCIONA registra por el método de adquisición todas aquellas incorporaciones al Grupo que supongan toma de control.

Las incorporaciones al Grupo más significativas de los ejercicios 2012 y 2011, se resumen a continuación:

Compañía	Coste adquisición	Porcentaje adquirido	Valor contable del 100% de la compañía	Incremento neto del valor de activos y pasivos por aplicación del valor de mercado	Fondo de comercio
2012					
Gouda wind facility (proprietary) Limited	1.321	51%		1.321	
Sishen solar facility (Proprietary) Limited	708	51%		708	
Deep river wind facility (Proprietary) Limited	716	51%		716	
Kimberly solar facility (Proprietary) Limited	477	51%		477	
2011					
Empordavent, S.L.U.	9.166	100%	260	8.906	
Meltemi, Sp, Z.o.o.	6.293	100%	(5)	6.298	

7. Otros activos intangibles

El movimiento habido durante el ejercicio 2012 y 2011, en miles de euros, ha sido el siguiente:

Otros activos intangibles	Desarrollo	Concesiones	Otros	Aplicaciones informáticas	Anticipos	Amortización y provisiones	Total
Saldo a 31.12.2010	69.905	633.540	5.939	48.638	82.732	(179.074)	661.680
Variaciones por cambios de perímetro		20.706	(4.570)	(11)	(2.970)	821	13.976
Altas / Dotación	9.735	88.595	2.940	6.675	60.886	(44.952)	123.879
Bajas	(323)	(65.706)	(1.567)	(357)	(13)	6.729	(61.237)
Trasposos	(285)	125.170	(826)	(615)	(118.630)	3.301	8.115
Otras variaciones		(3.994)		(567)	(1.946)	4.081	(2.426)
Saldo a 31.12.2011	79.032	798.311	1.916	53.763	20.059	(209.094)	743.987
Altas / Dotación	8.184	61.463	182	4.896	63.656	(56.145)	82.236
Bajas	0	(11.878)	(1.052)	(180)	(5.838)	793	(18.155)
Trasposos	0	47.323	123	1.124	(48.647)	(383)	(460)
Otras variaciones	(1)	(7.448)	0	382	(60)	6.005	(1.122)
Saldo a 31.12.2012	87.215	887.771	1.169	59.985	29.170	(258.824)	806.486

En el ejercicio 2012, las principales adiciones del periodo corresponden al desarrollo de determinadas explotaciones concesionales del grupo en el ámbito de las infraestructuras del transporte por carretera, fundamentalmente en territorio nacional y en Brasil, así como del ciclo integral del agua, principalmente, de ámbito nacional y de proyectos de energía eólica y fotovoltaica en Sudáfrica.

A 31 de diciembre de 2012 un importe de 85.737 miles de euros (89.757 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) perteneciente a esta partida del balance de situación se encuentra clasificado en el epígrafe "activos no corrientes mantenidos para la venta" y se corresponde con aquellas concesiones maduras que según se cita en la nota 24 pasaron a tener esta consideración.

Las sociedades del Grupo mantenían a 31 de diciembre de 2012 compromisos de adquisición de bienes de inmovilizado intangible por importe de 132 millones de euros, por proyectos concesionales en la división de infraestructuras (autopistas) y en la división de servicios urbanos (agua). A 31 de diciembre de 2011, la cantidad comprometida ascendió a 86 millones de euros.

Dentro del movimiento "Otras variaciones" se incluye el efecto de las diferencias de conversión del período por un importe negativo de 7 millones de euros (efecto negativo de 5 millones de euros en el ejercicio 2011).

A 31 de diciembre de 2012, se incluyen dentro del epígrafe "Otros", derechos de traspaso por unos valores que ascienden a 1.169 miles de euros.

"Concesiones" incluye, principalmente aquellos activos concesionales en los que el riesgo de recuperación del activo es asumido por el operador. Adicionalmente incluye el coste de las concesiones administrativas, así como los valores intangibles identificables adquiridos en combinaciones de negocios, correspondientes al conjunto de derechos expectantes y activos intangibles, para el desarrollo de proyectos eólicos futuros

adquiridos a terceros mediante la adquisición de participaciones en sociedades titulares de dichos derechos y los cánones pagados por ACCIONA Agua en concepto de concesiones relacionadas con el ciclo integral del agua.

De acuerdo con lo señalado en la nota 3.2.e), durante el ejercicio 2012 los test de deterioro realizados en relación con ciertos proyectos en el mercado estadounidense que finalmente resultaron desestimados, pusieron de manifiesto la necesidad de registrar un deterioro en este epígrafe del balance de situación por importe de 18 millones de euros.

El importe de los activos intangibles en explotación totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2012 y 2011 asciende a 73.177 y 53.702 miles de euros, respectivamente.

8. Participación en empresas asociadas

El movimiento existente en este epígrafe del balance de situación adjunto durante el año 2011, en miles de euros, es el siguiente:

Participaciones directas de la matriz	Saldo a 31.12.10	Participación en resultados antes de impuestos	Dividendo	Efecto impositivo y otras variac.	Variaciones ejercicio	Saldo a 31.12.11
Grupo Tranvía Metropolitá	2.498	1.008	(164)	(473)		2.869
Consorcio Tranvía de Zaragoza	8.851	(535)		(2.138)	1.362	7.540
Gran Hospital Can Misses		(67)		(3.115)	6.269	3.087
Novo Hospital de Vigo		115		(34)	3.068	3.149
Total participaciones directas	11.349	521	(164)	(5.760)	10.699	16.645
Participaciones indirectas de la matriz						
Tranvía Metropolitá del Besós, S.A.	1.900	1.678	(3.168)	(406)	2.221	2.225
Indirectas Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	42.859	(2.099)		(329)	699	41.130
Indirectas Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	3.634	(247)		(4)	(1.117)	2.266
Indirectas Subgrupo Tramediterranea	6.585	2.626	(331)	(866)	(394)	7.620
Indirectas Subgrupo ACCIONA Energía	3.359	690		155	1.907	6.111
Indirectas Subgrupo ACCIONA Facility Services	129	(48)				81
Indirectas Subgrupo ACCIONA Agua		4		(1)		3
Indirectas Subgrupo Ceatesalas	3.780	1.654	(987)	(498)		3.949
Otras	2.389	43		(243)	10	2.199
Total participaciones indirectas	64.635	4.301	(4.486)	(2.192)	3.326	65.584
Total participaciones puestas en equivalencia	75.984	4.822	(4.650)	(7.952)	14.025	82.229

El movimiento existente en este epígrafe del balance de situación adjunto durante el año 2012, en miles de euros, es el siguiente:

	Saldo a 31.12.11	Participación en resultados antes de impuestos	Dividendo	Efecto impositivo y otras variac.	Variaciones ejercicio	Saldo a 31.12.12
Participaciones directas de la matriz						
Grupo Tranvía Metropolitá	2.869	1.032	(136)	(468)		3.297
Consortio Tranvía de Zaragoza	7.540	(135)		(406)	1.365	8.364
Gran Hospital Can Misses	3.087	(171)		(1.914)	2.410	3.412
Novo Hospital de Vigo	3.149	571		(171)	9.220	12.769
Total participaciones directas	16.645	1.297	(136)	(2.959)	12.995	27.842
Participaciones indirectas de la matriz						
Tranvía Metropolitá del Besós, S.A.	2.225	1.259	(1.481)	(580)		1.423
Indirectas Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	41.130	(6.966)		(2.177)	4.998	36.985
Indirectas Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	2.266	(214)				2.052
Indirectas Subgrupo Trasmediterranea	7.620	2.687	(760)	(213)		9.334
Indirectas Subgrupo ACCIONA Energía	6.111	1.568	(79)	(115)		7.485
Indirectas Subgrupo ACCIONA Facility Services	81				(81)	
Indirectas Subgrupo ACCIONA Agua	3	12		(29)	58.833	58.819
Indirectas Subgrupo Ceatesalas	3.949	1.080	(2.243)	(363)	203	2.626
Otras	2.199	57	(25)	(72)		2.159
Total participaciones indirectas	65.584	(517)	(4.588)	(3.549)	63.953	120.883
Total participaciones puestas en equivalencia	82.229	780	(4.724)	(6.508)	76.948	148.725

Las participaciones del Grupo ACCIONA en empresas asociadas se detallan en el Anexo III de esta memoria.

Durante el ejercicio 2012 la variación más significativa corresponde a la incorporación de la filial ATLL Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A. (encuadrada en el Subgrupo ACCIONA Agua), en la que el Grupo tiene una participación del 39% y que resultó adjudicataria del contrato de concesión por 50 años de la gestión de Aigües Ter Llobregat (ATLL) por el cual se prestará el servicio de abastecimiento de agua "en alta" a la ciudad de Barcelona, su área metropolitana y nueve comarcas de su entorno.

En aquellos casos en los que la inversión del Grupo en empresas asociadas, fundamentalmente determinadas sociedades concesionarias de autopistas, que se integran por el método de participación se ha reducido a cero, y en las que pudieran existir obligaciones implícitas superiores a las aportaciones realizadas, se han pasado a registrar las pérdidas o disminuciones patrimoniales mediante el reconocimiento de un pasivo en el epígrafe provisiones no corrientes del balance de situación (véase nota 17). En estos casos, la pérdida se registra en el epígrafe deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado en lugar de en el epígrafe resultado de sociedades por el método de participación.

A continuación se exponen, en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada una de las entidades asociadas que figuran en este epígrafe, el importe de los activos, pasivos, ingresos ordinarios y resultado del ejercicio 2012 (las cifras correspondientes a las entidades asociadas contabilizadas por su valor patrimonial negativo en el pasivo se detallan en la nota 17):

	Concesionarias de infraestructuras	Resto de asociadas	Total 2012
Activo			
Activos no corrientes	132.055	460.158	592.213
Activos corrientes	29.483	115.096	144.579
Total activo	161.538	575.254	736.792
Pasivo			
Patrimonio Neto	35.207	113.518	148.725
Pasivos no corrientes	97.195	305.928	403.123
Pasivos corrientes	29.136	155.808	184.944
Total pasivo y patrimonio neto	161.538	575.254	736.792
Resultado			
Importe neto de la cifra de negocios	14.490	117.696	132.186
Beneficio antes de impuestos de actividades continuadas	2.580	(1.800)	780
Beneficio antes de impuestos	2.580	(1.800)	780

9. Participación en negocios de gestión conjunta

Las participaciones en negocios de gestión conjunta del Grupo ACCIONA se exponen en el Anexo II de esta memoria. Los importes más significativos integrados en los estados financieros a 31 de diciembre de 2012, en relación con estas participaciones, se resumen a continuación:

	Sociedades	UTES
Importe neto de la cifra de negocios	421.896	939.788
Resultado bruto de explotación	186.205	111.693
Resultado de explotación	110.541	98.711
Activos no corrientes	1.269.737	107.430
Activos corrientes	416.271	810.986
Pasivos no corrientes	938.236	114.302
Pasivos corrientes	330.445	679.824

10. Activos financieros no corrientes y corrientes

El desglose del saldo de este capítulo de los balances de situación consolidados, es el siguiente:

	2012		2011	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Activos financieros a valor razonable a resultados				
Activos financieros disponibles para la venta	44.640	69	50.829	59
Derivados financieros a valor razonable (nota 20)	31	279	998	2.259
Activos financieros mantenidos a vencimiento		334.386		298.872
Depósitos y fianzas	14.367	17.124	9.397	112.052
Provisiones	(7.273)	0	(7.760)	
Subtotal:	51.765	351.858	53.464	413.242
Otros créditos	79.990	18.174	89.818	21.531
Provisiones	(1.470)	(118)	(3.343)	(13.378)
Subtotal:	78.520	18.056	86.475	8.153
Total Neto	130.285	369.914	139.939	421.395

ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA

El movimiento de estos epígrafes en los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

	No corriente	Corriente
Saldo final a 31.12.2010	43.338	1.256
Adiciones	28.148	
Ventas	(22.203)	(12)
Variaciones por cambio en valor razonable	2.170	
Traspasos		(1.185)
Otras variaciones	52	
Variación perímetro	(676)	
Saldo final a 31.12.2011	50.829	59
Adiciones	2.481	10
Ventas	(6.938)	
Variaciones por cambio en valor razonable	(1.703)	
Traspasos		
Otras variaciones	(29)	
Variación perímetro		
Saldo final a 31.12.2012	44.640	69
Pérdidas por deterioro	No corriente	Corriente
Saldo final a 31.12.2010	(6.884)	
Adiciones	(170)	
Ventas	(706)	
Traspasos		
Otras variaciones		
Saldo final a 31.12.2011	(7.760)	
Adiciones	(312)	
Ventas	799	
Traspasos		
Otras variaciones		
Variación perímetro		
Saldo final a 31.12.2012	(7.273)	
Total Neto	37.367	69

En el ejercicio 2012 no se han producido variaciones significativas en el epígrafe activos financieros disponibles para la venta. El importe que presenta la línea de variaciones por cambio en el valor razonable se corresponde principalmente con la menor valoración de la participación en la sociedad Bolsas y Mercados Españoles.

ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS HASTA EL VENCIMIENTO

El movimiento de las participaciones registradas como “activos financieros mantenidos hasta el vencimiento” registradas como activos corrientes es el siguiente:

	Total corriente
Saldo final a 31.12.2010	124.009
Adiciones	173.678
Variaciones por cambio en valor razonable	
Ventas	
Traspasos	1.185
Otras variaciones	
Saldo final a 31.12.2011	298.872
Adiciones	35.514
Variaciones por cambio en valor razonable	
Ventas	
Traspasos	
Otras variaciones	
Saldo final a 31.12.2012	334.386

Durante el ejercicio 2012, las variaciones más significativas se corresponden fundamentalmente con la dotación de fondos a las cuentas de reserva del servicio de la deuda realizada por la división de energía en los proyectos puestos en marcha en el período principalmente en México, Polonia y en Estados Unidos, así como incrementos puntuales de imposiciones a corto plazo.

Durante el ejercicio 2011 el principal incremento se correspondió fundamentalmente con la dotación de fondos a las cuentas de reserva del servicio de la deuda realizada por parte de Corporación ACCIONA Eólica, S.L. y ACCIONA Saltos de Agua, S.L. por un importe de 95 millones de euros, según se establecía en el contrato de financiación firmado el 7 de abril de 2011.

RESTO DE ACTIVOS FINANCIEROS**Depósitos y fianzas**

En el epígrafe de “Depósitos y fianzas constituidos” se incluye un depósito constituido por el subgrupo Compañía Trasmediterranea como garantía del pago de las cuotas de fletamento del buque “Millenium III”, por un importe total de 7 millones de euros al 31 de diciembre de 2012 (10 millones al 31 de diciembre de 2011).

Durante el ejercicio 2012, al vencimiento de la operación, se canceló el depósito vinculado a la operación de arrendamiento financiero del buque Super Fast Baleares, al ejercitarse la opción de compra del mismo por 89 millones de euros.

La financiación de los depósitos pignorados de los buques se ha realizado a través de un préstamo recogido en el epígrafe “Deudas con entidades de crédito” del pasivo a largo plazo y a corto del balance de situación al 31 de diciembre de 2012.

El movimiento del ejercicio en los depósitos corrientes y no corrientes ligados a los buques procedentes del subgrupo Compañía Trasmediterranea descritos en los párrafos anteriores, ha sido el siguiente:

Miles de euros	Saldo a 31.12.11	Intereses	Cuotas	Traspasos	Saldo a 31.12.12
Depósito buque Millenium Tres				3.378	3.378
Subtotal depósitos no corrientes				3.378	3.378
Depósito buque Súper Fast Baleares	90.593	2.768	(93.361)		
Depósito buque Millenium Tres	10.280	627	(3.672)	(3.378)	3.857
Subtotal depósitos corrientes	100.873	3.395	(97.033)	(3.378)	3.857
Total	100.873	3.395	(97.033)		7.235

11. Activos biológicos

La composición de los epígrafes de activos biológicos no corrientes y corrientes a 31 de diciembre de 2012 y 2011, en miles de euros, es la siguiente:

	2012	2011
No Corriente	6.825	6.814
Corriente		
Saldo a 31 de diciembre	6.825	6.814

Los activos biológicos no corrientes se corresponden principalmente, con las viñas procedentes del subgrupo Hijos de Antonio Barceló, que de acuerdo a NIC 41 deben valorarse por su valor razonable, no siendo significativas las variaciones anuales.

12. Deudores a largo plazo y otros activos no corrientes

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es, en miles de euros, la siguiente:

	2012	2011
Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo	113.102	100.508
Periodificaciones a largo plazo	4.237	1.898
Concesiones bajo modelo de cuenta a cobrar a largo plazo	313.557	275.737
Total deudores a largo plazo y otros activos no corrientes	430.896	378.143

El epígrafe Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo incluye principalmente a 31 de diciembre de 2012 y 2011 saldos de clientes y otros créditos comerciales generados por las actividades de tráfico con vencimiento superior a un año así como las retenciones de garantía propias de la actividad de construcción.

El epígrafe Concesiones bajo modelo financiero a largo plazo incluye a 31 de diciembre de 2012 y 2011 el saldo pendiente de cobro a más de un año en aquellas concesiones que por aplicación de la CINIF 12 se consideran activos financieros, dado que existe un derecho incondicional de cobro de la inversión realizada hasta la fecha. La parte a corto plazo de este derecho incondicional de cobro se ha registrado en el epígrafe deudores comerciales y otras cuentas a cobrar en función de los cobros previstos a realizar por las entidades concedentes en los distintos planes económicos financieros. A 31 de diciembre de 2012 y 2011 el saldo reclasificado a corto plazo asciende a 66.200 y 66.527 miles de euros respectivamente (véase nota 14).

El desglose de Concesiones bajo modelo financiero a largo plazo por divisiones es el siguiente:

	2012	2011
División Infraestructuras	269.392	228.535
División Servicios Urbanos y Medio Ambiente	44.165	47.202
Total	313.557	275.737

Los principales proyectos concesionales englobados en la división de infraestructuras son los relacionados con hospitales y autopistas, y dentro de la división de servicios urbanos, los relacionados con el ciclo integral del agua.

La variación del ejercicio se corresponde al efecto neto de, por un lado, el incremento de saldo de las concesiones en función del grado de avance de las obras en aquellas concesiones que están en fase de construcción fundamentalmente, y por otro lado, el traspaso de una sociedad concesional a activos mantenidos para la venta (véase nota 24) así como el traspaso y clasificación a la cuenta de "concesiones bajo modelo financiero corriente" dentro del epígrafe "deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" del importe previsto a cobrar por las entidades concedentes en los próximos doce meses.

A 31 de diciembre de 2012 un importe de 94.603 miles de euros (64.125 miles de euros a 31 de diciembre de 2011) de concesiones bajo modelo financiero se encuentra clasificado en el epígrafe "activos no corrientes mantenidos para la venta" y se corresponde con aquellas concesiones maduras que según se cita en la nota 24 han pasado a tener esta consideración.

Las sociedades del Grupo mantenían a 31 de diciembre de 2012 compromisos de adquisición de bienes en concesión bajo el modelo financiero por importe de 85 millones de euros, procedentes principalmente de proyectos concesionales adjudicados en la división de infraestructuras (166 millones de euros a 31 de diciembre de 2011).

13. Existencias

La composición de las existencias del Grupo a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es, en miles de euros, la siguiente:

	2012	2011
Materias primas, otros aprovisionamientos y existencias comerciales	334.416	370.103
Productos en curso y semiterminados	29.532	31.824
Productos terminados	3.336	3.824
Bienes recibidos por cobro de créditos	25.323	24.726
Materiales de construcción, almacenables y otros	41	24
Terrenos y solares	861.121	859.264
Promociones inmobiliarias en curso	10.487	13.597
Promociones inmobiliarias terminadas	223.741	225.488
Anticipos entregados	99.253	71.576
Provisiones	(404.205)	(389.368)
Total existencias	1.183.045	1.211.058

En los ejercicios 2012 y 2011, la principal variación se debió a la disminución del stock existente en ACCIONA Windpower, S.A. y ACCIONA Windpower North America, L.L.C. para el ensamblaje de aerogeneradores por 54 y 77 millones de euros respectivamente.

En el ejercicio 2012, como resultado de la tasación realizada por SAVILLS, el Grupo ha realizado una dotación por deterioro del valor de las existencias de la división inmobiliaria por importe de 19.502 miles

de euros, que ha sido cargada en el epígrafe "variación de provisiones" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Asimismo, el Grupo ACCIONA mantiene provisiones adicionales, dotadas en ejercicios anteriores, a las resultantes de los valores de tasación, por un importe de 215 millones de euros derivados del análisis de los posibles impactos que en el estudio de valoración realizado por el valorador independiente SAVILLS se pondrían de

manifiesto si se consideraban los elementos distorsionadores existentes en el mercado nacional: reducción generalizada en los precios y retraso sobre las previsiones actuales de puesta en producción de los activos integrados por suelo, tanto desarrollado como sin desarrollar.

El valor razonable de las existencias inmobiliarias del Grupo a 31 de diciembre de 2012 y 2011, incluyendo aquellas existencias correspondientes a las sociedades valoradas por puesta en equivalencia, calculado en función de las tasaciones realizadas en dichas fechas por SAVILLS e Instituto de Valoración, tasadores independientes no vinculados al Grupo, asciende a 1.054 y 1.112 millones de euros.

Las provisiones dotadas en el consolidado son suficientes para absorber los valores de mercado obtenidos en las tasaciones realizadas al cierre del ejercicio.

A 31 de diciembre de 2012 y 2011 el valor neto de las existencias afectas a gravámenes hipotecarios era de 194.124 y 501.975 miles de euros, respectivamente, correspondiente en su mayor parte a promociones inmobiliarias en curso o terminadas en 2012 y a promociones inmobiliarias en curso o terminadas y solares en 2011.

A 31 de diciembre de 2012 al igual que en 2011 no existen compromisos firmes de compra de solares.

Los compromisos de venta de promociones contraídos con clientes a 31 de diciembre de 2012 y 2011 ascienden 49.994 y 34.206 miles de euros, respectivamente. Del importe a 31 de diciembre de 2012, 19.9425 miles de euros se han materializado en cobros y efectos a cobrar cuya contrapartida se registra en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar a corto plazo" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto, hasta el momento de la entrega (13.948 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

14. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es la siguiente:

	2012	2011
Clientes	1.484.510	1.727.648
Clientes de dudoso cobro	57.512	58.058
Obra pendiente de certificar	661.229	474.420
Total clientes por ventas y prestaciones de servicios	2.203.251	2.260.126
Deudores, empresas asociadas	17.038	13.815
Deudores varios	276.885	313.688
Concesiones bajo modelo financiero a c/p (nota 12)	66.200	66.527
Provisiones	(192.773)	(180.626)
Total saldo deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.370.601	2.473.530
Anticipos de clientes	(572.342)	(513.143)
Total saldo neto a 31 de diciembre	1.798.259	1.960.387

El desglose por actividades del saldo de clientes por ventas y prestaciones de servicios, netas de los anticipos de clientes, es el siguiente:

	2012	2011
Infraestructuras	1.120.994	1.184.436
Inmobiliaria	19.917	24.962
Energía	763.117	714.809
Servicios Logísticos y de Transporte	186.525	158.865
Servicios Urbanos y Medioambientales	290.812	330.752
Otras actividades	122.231	193.308
Operaciones Intergrupo	(705.337)	(646.745)
Total saldo neto a 31 de diciembre	1.798.259	1.960.387

El desglose correspondiente a la actividad de construcción se muestra a continuación:

	2012	2011
Producción certificada pendiente de cobro	747.718	925.813
Producción ejecutada pendiente de certificar	597.101	423.755
Deudores varios	255.869	299.100
Provisiones	(93.854)	(86.197)
Total saldo de construcción de deudores comerciales	1.506.834	1.562.471
Anticipos de clientes	(430.532)	(385.604)
Total saldo neto a 31 de diciembre	1.076.302	1.176.867

El desglose del saldo neto de clientes de construcción por tipología de cliente, se expone a continuación:

	2012	2011
Estado	119.226	138.593
Comunidades Autónomas	31.916	32.091
Ayuntamientos	23.358	46.456
Resto	331.682	462.984
Subtotal sector público	506.182	680.124
Subtotal sector privado	141.168	155.932
Total clientes nacionales	647.350	836.056
Total clientes extranjeros	428.952	340.811

15. Efectivo y otros activos líquidos

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es la siguiente:

	2012	2011
Tesorería	935.613	884.634
Depósitos y otros	260.492	657.144
Total tesorería y equivalentes	1.196.105	1.541.778

Este epígrafe incluye principalmente la tesorería del Grupo, así como depósitos bancarios e imposiciones sin riesgo con un vencimiento inicial no superior a tres meses.

Durante los ejercicios 2012 y 2011, los saldos de tesorería y otros activos líquidos equivalentes se han remunerado a tipos de interés de mercado.

16. Patrimonio neto

A) CAPITAL SOCIAL SUSCRITO Y AUTORIZADO

El capital social de la Sociedad Dominante está representado por 57.259.550 acciones ordinarias, representadas en anotaciones en cuenta, de un euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos, no existiendo restricciones estatutarias a su transferibilidad, estando admitidas a cotización bursátil la totalidad de las mismas.

Con efectos 6 de junio de 2012, el Consejo de Administración de ACCIONA, S.A. procedió a la reducción de capital en 6.290.450 euros mediante amortización de 6.290.450 acciones propias poseídas en autocartera. Este acuerdo de reducción de capital fue aprobado por la Junta General de Accionistas el 24 de mayo de 2012.

A continuación se indican, de acuerdo con las notificaciones recibidas por la Sociedad, los titulares de participaciones directas e indirectas significativas en el capital social a 31 de diciembre de 2012 y 2011:

	31.12.2012	31.12.2011
Tussen de Grachten, BV	27,80%	25,05%
Entreazca, BV	27,43%	24,72%
Jelico Netherlands, BV	3,50%	3,16%

B) PRIMA DE EMISIÓN Y RESERVAS

El saldo de la cuenta "Prima de emisión", que a 31 de diciembre de 2012 y 2011 asciende a 170.110 miles de euros, se ha originado como consecuencia de los aumentos de capital social llevados a cabo con prima de emisión en diversas fechas. El Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

El desglose de la prima de emisión, reservas y ajustes por cambios de valor que figuran en el estado de cambios de patrimonio neto se expone a continuación:

	2012	2011
Prima de emisión	170.110	170.110
Reservas de revalorización		
Reserva legal	11.452	13.248
Reserva capital amortizado	10.453	4.163
Reservas voluntarias	3.695.269	4.067.522
Reserva para acciones propias		
Reservas consolidadas	1.077.056	1.210.861
Subtotal reservas	4.794.230	5.295.794
Diferencias de conversión	22.828	23.629
Total Reservas	4.817.058	5.319.423

La reserva legal, que debe dotarse hasta el 20% del capital, podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

C) ACCIONES PROPIAS

El movimiento durante el ejercicio 2012 y 2011 de las acciones propias, ha sido el siguiente:

	2012		2011	
	Número de acciones	Coste	Número de acciones	Coste
Saldo inicial	5.598.867	411.129	3.287.669	263.672
Altas	911.587	47.992	2.379.616	154.565
Bajas por amortización de capital	(6.290.450)	(446.548)		
Otras bajas	(111.223)	(8.466)	(68.418)	(7.108)
Saldo final	108.781	4.107	5.598.867	411.129

En el ejercicio 2012 se han amortizado un total de 6.290.450 acciones propias, con un impacto en reservas de 440.258 miles de euros, y la correspondiente reducción del importe del capital por 6.290 miles de euros debido a la reducción de capital aprobada por la Junta General de Accionistas el 24 de mayo de 2012 (véase nota 16.a)).

Durante el ejercicio 2012 se han dado de baja 111.223 acciones, con una pérdida de 2.256 miles de euros, registrada en reservas del ejercicio, por la entrega de acciones principalmente a la Alta Dirección según el Plan de Entrega de Acciones aprobado por la Junta General (véase nota 35).

D) RESERVAS EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS Y DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN

El detalle, por líneas de negocios, de las reservas de consolidación aportadas por sociedades dependientes, negocios conjuntos y sociedades asociadas y diferencias de conversión, en miles de euros, es el siguiente a 31 de diciembre de 2012 y 2011:

Línea de negocio	2012		2011	
	Reservas Consolidadas	Diferencias de Conversión	Reservas Consolidadas	Diferencias de Conversión
Infraestructuras	375.535	(2.153)	244.227	(1.886)
Inmobiliaria	(115.896)	(5.633)	(46.813)	(11.236)
Energía	509.897	29.263	515.864	36.278
Servicios Logísticos y de Transporte	(57.893)	679	(23.918)	408
Servicios Urbanos y Medioambientales	30.545	(521)	32.511	368
Otros negocios	380.736	1.193	535.890	(303)
Ajustes de consolidación	(45.868)		(46.900)	
Total	1.077.056	22.828	1.210.861	23.629

En el Anexo V se desglosan, en miles de euros, las reservas de consolidación por integración global, integración proporcional, puesta en equivalencia y diferencias de conversión por sociedades a 31 de diciembre de 2012.

Además de la Sociedad Dominante, a 31 de diciembre de 2012 la sociedad del Grupo que cotiza en Bolsa es Mostostal Warszawa, S.A., cuya cotización media del último trimestre fue de 12,78 PLN y la cotización al cierre del ejercicio fue de 12,55 PLN.

E) AJUSTES EN PATRIMONIO POR VALORACIÓN

Activos financieros disponibles para la venta

Este apartado, incluido dentro del epígrafe "ganancias acumuladas" del balance de situación consolidado, recoge el importe neto de impacto fiscal de las variaciones de valor razonable de los activos clasificados como disponibles para la venta. Estas diferencias se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando tiene lugar la venta de los activos en los que tiene su origen.

El movimiento del saldo de este epígrafe en el ejercicio 2012 y 2011 es el siguiente:

	2012	2011
Saldo a 1 enero	12.123	10.604
Incrementos de valor en el ejercicio		1.519
Decrementos de valor en el ejercicio	(1.192)	
Traspaso por variación de perímetro		
Saldo a 31 diciembre	10.931	12.123

La variación de los ejercicios 2012 y 2011 se corresponde, casi en su totalidad, por el cambio de valor en las participaciones en Bolsas y Mercados Españoles.

Cobertura de los flujos de efectivo

Este apartado, incluido dentro del epígrafe "ganancias acumuladas" del balance de situación consolidado, recoge el importe neto de impacto fiscal de las variaciones de valor de los derivados financieros designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo (véase nota 20).

El movimiento del saldo de este epígrafe a lo largo del ejercicio 2012 y 2011 se presenta a continuación:

	2012	2011
Saldo a 1 enero	(459.993)	(200.789)
Incrementos de valor en el ejercicio	(148.866)	(332.541)
Decrementos de valor en el ejercicio		
Traspaso a resultados del ejercicio	75.432	68.583
Traspaso por variación de perímetro		4.754
Saldo a 31 diciembre	(533.427)	(459.993)

F) INTERESES MINORITARIOS

El saldo incluido en este capítulo del balance de situación adjunto recoge el valor de la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades dependientes. Asimismo en la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta, se presenta la participación de dichos accionistas minoritarios en los resultados del ejercicio.

El movimiento habido en el ejercicio 2011, en miles de euros, es el siguiente:

Sociedad	Saldo a 31.12.10	Incorporac. y cambios participac.	Ajustes por cambios de valor y otros	Resultado ejercicio 2011	Saldo a 31.12.11
Hospital del Norte	476		(85)	154	545
Subgrupo Mostostal Warszawa	77.879		(9.168)	(14.936)	53.775
Parque Reforma	5.627		(29)	(735)	4.863
Subgrupo ACCIONA Energía	152.017	(4.819)	13.661	803	161.662
Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	(2.104)	2.313	(316)	106	(1)
Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	2.105	380	(68)	342	2.759
Subgrupo ACCIONA Agua					
Subgrupo ACCIONA Forwarding	(46)	368	(17)	149	454
Subgrupo Trasmediterranea	88.043		(382)	(18.582)	69.079
Biogás Gestión Madrid	127	(94)	(33)		
Subgrupo Ceatesalas	7.793		(1.326)	1.059	7.526
Total Intereses Minoritarios	331.917	(1.852)	2.237	(31.640)	300.662

El movimiento habido en el ejercicio 2012, en miles de euros, es el siguiente:

Sociedad	Saldo a 31.12.11	Incorporac. y cambios participac.	Ajustes por cambios de valor y otros	Resultado ejercicio 2012	Saldo a 31.12.12
Hospital del Norte	545		(88)	92	549
Subgrupo Mostostal Warszawa	53.775		4.834	(14.659)	43.950
Parque Reforma	4.863		200	9	5.072
Subgrupo ACCIONA Energía	161.662	(387)	(20.527)	10.450	151.198
Subgrupo Ineuropa de Cogeneración	(1)			5	4
Subgrupo Alabe			13		13
Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	2.759		(442)	931	3.248
Subgrupo ACCIONA Forwarding	454	(42)	141	(96)	457
Subgrupo Trasmediterranea	69.079		121	(2.870)	66.330
Subgrupo Ceatesalas	7.526	27	(745)	919	7.727
Total Intereses Minoritarios	300.662	(402)	(16.493)	(5.219)	278.548

G) GESTIÓN DE CAPITAL

Los objetivos del Grupo en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés, además de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste de capital. Esta política permite compatibilizar la creación de valor para el accionista con el acceso a los mercados financieros a un coste competitivo para cubrir las necesidades

tanto de refinanciación de deuda como de financiación del plan de inversiones no cubiertas por la generación de fondos del negocio.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, el Grupo puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o vender activos para reducir el endeudamiento.

Consistentemente con otros grupos en los sectores donde opera el Grupo ACCIONA, la estructura de capital se controla en base al ratio de apalancamiento. Este ratio se calcula como el cociente resultante de dividir la deuda neta entre el patrimonio neto. La deuda neta se determina como la suma de las deudas financieras a corto y a largo plazo, excluyendo las correspondientes a activos mantenidos para la venta, menos las inversiones financieras temporales y efectivo y otros medios líquidos equivalentes.

Los Administradores del Grupo ACCIONA consideran adecuado el nivel de apalancamiento obtenido a 31 de diciembre de 2012, y que se muestra a continuación:

	Apalancamiento	
	Millones de euros	
	2012	2011
Deuda financiera neta:	7.481	6.991
Deuda Financiera a largo plazo	6.938	6.737
Deuda Financiera a corto plazo	2.109	2.217
IFT, efectivo y otros medios equivalentes	(1.566)	(1.963)
Patrimonio neto:	5.509	5.645
De la Sociedad Dominante	5.230	5.344
De accionistas minoritarios	279	301
Apalancamiento	136%	124%

H) RESTRICCIÓN A LA DISPOSICIÓN DE FONDOS DE FILIALES

Ciertas sociedades de la Compañía cuentan con cláusulas incluidas en sus contratos financieros cuyo cumplimiento es requisito para efectuar distribuciones de resultados a los accionistas.

17. Provisiones

El movimiento del epígrafe “provisiones no corrientes” del pasivo del balance, a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es, en miles de euros, el siguiente:

	31.12.2012	31.12.2011
Saldo Inicial	609.782	526.174
Altas y dotaciones	35.611	119.567
Bajas	(91.275)	(47.897)
Traspasos	(5.268)	13.549
Otras variaciones	1.184	(1.611)
Saldo Final	550.034	609.782

El Grupo ACCIONA opera en distintos negocios y en una gran variedad de países con regulaciones sectoriales muy específicas. En el curso normal de los negocios que desarrolla, se ve expuesto a litigios relacionados con dichas actividades, y que responden fundamentalmente a las siguientes naturalezas: reclamaciones de carácter fiscal, reclamaciones relativas a defectos de construcción de las obras realizadas y reclamaciones relativas a discrepancias en la prestación de servicios entre otros. Parte de estos riesgos se cubren mediante contratos de seguro (responsabilidad civil, vicios de construcción...) y para el resto de riesgos identificados se realiza la correspondiente provisión. La naturaleza e importe de las principales provisiones se detallan a continuación:

a) Por el registro de las obligaciones implícitas en las filiales que se integran por el método de la participación cuando la inversión de la Compañía en empresas asociadas, ha quedado reducida a cero. La provisión a 31 de diciembre de 2012 asciende a 61 millones de euros (131 millones de euros a 31 de diciembre de 2011). A continuación se exponen, en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada una de las entidades asociadas que se registran como provisión, el importe de los activos, pasivos, ingresos ordinarios y resultado del ejercicio 2012:

	Concesionarias de infraestructuras
Activo	
Activos no corrientes	799.598
Activos corrientes	189.630
Total activo	989.228
Pasivo	
Patrimonio Neto	(60.873)
Pasivos no corrientes	984.414
Pasivos corrientes	65.687
Total pasivo y patrimonio neto	989.228
Resultado	
Importe neto de la cifra de negocios	51.630
Beneficio antes de impuestos de actividades continuadas	(3.028)
Beneficio antes de impuestos	(3.028)

b) A 31 de diciembre de 2012, la Compañía mantiene una provisión por importe de 46 millones de euros (43 millones de euros a 31 de diciembre de 2011), correspondiente a determinados pasivos relacionados con la división logística, principalmente los derivados de tres sanciones impuestas por parte de la Comisión Nacional de la Competencia, y que se encuentran recurridas.

c) Provisiones por tasas, tributos e impuestos locales procedentes de Comunidades Autónomas, estatales o internacionales derivados de la construcción y del desarrollo de infraestructuras, así como impuestos en general que debido a las diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas fiscales, pudieran dar lugar a pasivos fiscales, en los diferentes países donde opera el Grupo ACCIONA. La provisión por este concepto a 31 de diciembre de 2012 asciende a un importe de 61 millones de euros (67 millones de euros a 31 de diciembre de 2011).

d) Provisiones por los importes estimados en relación con los compromisos adquiridos en concepto de garantías y mantenimiento por las instalaciones y maquinaria vendida, principalmente aerogeneradores en la división de energía. La provisión por este concepto a 31 de diciembre de 2012 asciende a un importe de 12 millones de euros (18 millones de euros a 31 de diciembre de 2011).

e) Por el registro de provisiones por pensiones y obligaciones similares surgidas principalmente como consecuencia de la adquisición de activos a Endesa en 2009, y que se detallan y cuantifican en el apartado siguiente. La provisión por este concepto a 31 de diciembre de 2012 asciende a un importe de 7 millones de euros (8 millones de euros a 31 de diciembre de 2011).

f) El resto del importe de este epígrafe incluye provisiones de muy diversa naturaleza, entre las que se encuentran las relacionadas con compromisos adquiridos en el desarrollo y construcción de plantas potabilizadoras e infraestructuras relacionadas con el ciclo del agua, las destinadas a cubrir los posibles riesgos resultantes de los litigios en curso al haber sido interpuestas demandas contra la Compañía por la actividad de construcción, principalmente en el área residencial, contratos de obras y prestaciones de servicios de carácter oneroso en los que se incurre en pérdidas, así como provisiones en negocios correspondientes a sociedades no adscritas a los segmentos principales de la Compañía (*non core business*). Para el registro de estas provisiones se han utilizado las mejores estimaciones sobre los riesgos e incertidumbres que, inevitablemente, rodean a la mayoría de los sucesos y circunstancias que afectan a las mismas. En este sentido,

la negativa evolución durante los últimos ejercicios de la situación general de los mercados y de las condiciones económicas y financieras de muchos de los países del entorno en el que opera la Compañía, ha provocado una inestabilidad general muy elevada y de amplia repercusión, generando incertidumbres muy significativas, las cuales, no solo se han mantenido sino que, por el contrario, incluso se han incrementado en los últimos periodos. Esta situación ha motivado que la medición de dicha incertidumbre haya sido realizada con prudencia, entendida como la inclusión de un cierto grado de precaución en el ejercicio de los juicios necesarios, pero salvaguardando en cualquier caso la imagen fiel de las cuentas anuales.

La Dirección del Grupo estima que no se producirán pasivos adicionales no provisionados en los estados financieros a 31 de diciembre de 2012 y 2011.

PROVISIONES PARA PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES

Dentro del epígrafe "provisiones no corrientes" del balance de situación consolidado adjunto, la Compañía recoge las provisiones para pensiones y obligaciones similares surgidas como consecuencia de la adquisición de activos y/o sociedades al Grupo Endesa realizada en el ejercicio 2009.

El colectivo considerado en los ejercicios 2012 y 2011 en la valoración es de 115 personas, de los cuales 11 trabajadores se encuentran ya prejubilados (9 empleados al cierre del ejercicio 2011).

El movimiento de estas provisiones para los ejercicios 2012 y 2011 es el siguiente:

	2012	2011
Saldo a 1 enero	7.819	8.544
Altas y dotaciones	18	33
Bajas	(375)	(752)
Traspasos		
Otras variaciones	(2)	(6)
Saldo a 31 diciembre	7.460	7.819

Las principales características de los planes asumidos son las siguientes:

- i) Plan de pensiones de prestación definida con crecimiento salarial acotado con el IPC. El tratamiento se corresponde estrictamente al de un sistema de prestación definida. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del pasivo actuarial para los compromisos de prestación definida no asegurados han sido los siguientes a 31 de diciembre de 2012 y 2011:

	2012	2011
Tipo de interés	3,97%	4,51%
Tablas de mortalidad	GRM/F 95	GRM/F 95
Rendimiento esperado de activos	0,7%	0,7%
Revisión salarial	2,4%	2,3%

A continuación se presenta la información sobre la variación en los pasivos actuariales para los compromisos de prestación definida a 31 de diciembre de 2012 y 2011:

	2012	2011
Pasivo actuarial inicial	2.468	2.644
Coste devengado en el ejercicio	113	152
Gastos financieros	116	101
Beneficios pagados en el período		
Pérdidas y ganancias actuariales	(122)	(429)
Pasivo actuarial final	2.575	2.468

A continuación se presenta la información sobre la variación en los activos actuariales para los compromisos de prestación definida a 31 de diciembre de 2012 y 2011:

	2012	2011
Activo actuarial inicial	2.188	2.167
Rentabilidad del período	99	78
Aportaciones realizadas en el período	117	172
Pérdidas y ganancias actuariales	(319)	(229)
Activo actuarial final	2.085	2.188

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 el importe total del activo y del pasivo actuarial final se corresponde en su totalidad con compromisos de prestación definida localizados en España.

Los importes registrados en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada por las obligaciones por pensiones de prestación definida ascienden al cierre del ejercicio 2012 a 130 miles de euros (175 miles de euros en 2011), correspondientes al coste devengado en el ejercicio así como al rendimiento y coste financiero de los activos y pasivos asociados a estos beneficios al personal.

- ii) Plan de aportación definida. Las aportaciones realizadas se registran en el epígrafe "gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta. Los importes registrados por este concepto en el ejercicio 2012 han ascendido a 224 miles de euros (307 miles de euros en el ejercicio 2011).

- iii) Obligaciones de prestación de determinados beneficios sociales a los empleados durante el período de jubilación, principalmente relacionados con el suministro eléctrico. Estas obligaciones no se han externalizado y se encuentran cubiertas con la correspondiente provisión interna cuyo importe global por estos conceptos asciende a 2.177 miles de euros (2.063 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

Las variaciones actuariales registradas derivadas de estos otros conceptos asciende a una pérdida de 41 miles de euros en el ejercicio 2012 (263 miles de euros en el ejercicio 2011).

- iv) Compromiso por parte de la empresa de proporcionar un régimen complementario al otorgado por el sistema público para la situación de cese de la relación laboral por acuerdo entre las partes.

El movimiento de la provisión para estas obligaciones, dentro del epígrafe "Provisiones" del balance de situación consolidado adjunto durante los ejercicios 2012 y 2011 se muestra a continuación:

	Provisión otras obligaciones a largo plazo con el personal
Saldo a 31.12.10	5.274
Altas y dotaciones	294
Bajas	(647)
Trasposos	
Otras variaciones	
Saldo a 31.12.11	4.921
Altas y dotaciones	24
Bajas	(691)
Trasposos	
Otras variaciones	
Saldo a 31.12.12	4.254

Estos pasivos corresponden en su totalidad a expedientes firmados por sociedades del Grupo en España.

El Plan afecta a los trabajadores con 10 o más años de antigüedad reconocida. Los trabajadores mayores de 50 años, a 31 de diciembre de 2005, tienen derecho a acogerse a un plan de prejubilación a los 60 años, pudiendo acogerse al mismo, desde la fecha en que cumplen 50 años hasta los 60 años con el mutuo acuerdo del trabajador y la empresa. La aceptación del Plan para trabajadores menores de 50 años, a 31 de diciembre de 2005, requirió la solicitud escrita del trabajador y aceptación de la empresa.

Las condiciones aplicables a los trabajadores menores de 50 años afectados por el Plan Voluntario de Salidas consisten en una indemnización de 45 días de salario por año de servicio más una cantidad adicional de 1 o 2 mensualidades en función de la edad a 31 de diciembre de 2005.

El impacto de estos planes en la cuenta de pérdidas y ganancias no es significativo.

18. Deudas con entidades de crédito

Su detalle a 31 de diciembre de 2012 y 2011, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	2012		2011	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
Hipotecarios para financiación de activo inmovilizado	99.514	114.555	44.555	272.659
Hipotecarios afectos a promociones inmobiliarias	149.474		187.004	
Financiación de proyectos	311.068	4.901.585	308.723	4.722.005
Por efectos descontados pendientes de vencimiento	22.446		24.743	722
Deudas por arrendamiento financiero	12.088	15.948	18.000	26.165
Otros préstamos y créditos bancarios	1.494.649	1.444.187	1.464.826	1.402.932
Otras deudas con recurso limitado	13.030	193.202	169.116	256.257
Total deudas con entidades de crédito	2.102.269	6.669.477	2.216.967	6.680.740

Durante los ejercicios 2012 y 2011, los préstamos y créditos del Grupo devengaron intereses referenciados en su mayor parte al Euribor para aquellas financiaciones en euros, aunque también una parte de la deuda de la Compañía tiene como referencia otros índices como son el Libor para deudas en dólares de los Estados Unidos, el CDOR para deudas en dólares de Canadá, la TIIE para la financiación en pesos Mexicanos, el WIBOR para financiación en Zloty Polacos, y el BBSY para la financiación en Dólares Australianos, como índices más relevantes para el Grupo fuera de la zona Euro.

Una parte importante de la deuda de la Compañía se encuentra cubierta mediante derivados financieros que tienen como objetivo reducir la volatilidad de los tipos de interés que paga el Grupo ACCIONA. En concreto el porcentaje de deuda no sujeta a volatilidad de tipos de interés se ha mantenido prácticamente constante, pasando de un 61,6% en 2011 a un 59,8% en 2012.

Durante 2012 no ha habido variaciones significativas de deudas con entidades de crédito. El Grupo ACCIONA sigue utilizando de forma recurrente la figura del "Project Finance" o financiación aplicada a proyectos como

estructura básica para la financiación de las inversiones de la Compañía, tanto en la División de Energía, como en la de Infraestructuras y la de Agua. Durante 2012 se han cerrado operaciones de Financiación de Proyectos en España, México, Canadá, Australia y Estados Unidos. Las características principales de este tipo de financiaciones se describen en la nota 3.2 i).

A 31 de diciembre de 2012, las sociedades de la Compañía tenían concedida financiación adicional no dispuesta por importe de 1.052.351 miles de euros, de los cuales 912.698 miles corresponden a líneas de crédito para financiación de circulante. La Dirección de la Compañía considera que el importe de estas líneas, la generación ordinaria de caja, junto con la realización del activo corriente cubrirán suficientemente las obligaciones de pago a corto plazo.

A 31 de diciembre de 2012 y 2011 ni ACCIONA, S.A. ni ninguna de sus filiales significativas se encuentra en situación de incumplimiento de sus obligaciones financieras o de cualquier tipo de obligación que pudiera dar lugar a una situación de vencimiento anticipado de sus compromisos financieros. Asimismo, no se prevén incumplimientos para 2013.

Asimismo, durante los ejercicios 2012 y 2011, no se han producido impagos ni otros incumplimientos de principal, ni de intereses ni de amortizaciones referentes a las deudas con entidades de crédito. Las deudas procedentes de la división inmobiliaria, se clasifican como pasivos corrientes atendiendo al ciclo de realización del activo que financia, que son las

existencias, aun cuando parte de dicho pasivo tiene un vencimiento superior a los doce meses.

La distribución del vencimiento de las deudas con entidades de crédito y de las obligaciones y otros valores negociables no corrientes (ver nota 21), para los cinco años siguientes al cierre del balance, es el siguiente:

2014	2015	2016	2017	Años siguientes	Total
900.534	809.693	787.559	404.003	4.036.992	6.938.781

ACREEDORES POR ARRENDAMIENTO FINANCIERO

El detalle de los arrendamientos financieros del Grupo a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Importes a pagar por arrendamientos financieros	Cuotas de arrendamiento mínimas	
	2012	2011
Menos de un año	13.313	18.654
Entre uno y dos años	8.398	14.771
Entre dos y cinco años	8.605	13.889
Más de cinco años	533	869
Total cuotas a pagar	30.849	48.183
Menos gastos financieros futuros	2.813	4.018
Valor actual de las obligaciones por arrendamientos	28.036	44.165
Menos saldo con vencimiento inferior a 12 meses (deuda corriente)	12.088	18.000
Saldo con vencimiento posterior a 12 meses	15.948	26.165

La política del Grupo consiste en arrendar parte de sus instalaciones y equipos bajo arrendamientos financieros. La duración media de los arrendamientos financieros es de entre tres y cinco años. Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el tipo de interés efectivo medio de la deuda era el tipo de mercado. Los tipos de interés se fijan en la fecha del contrato. La amortización de los arrendamientos se realiza con carácter fijo y no hay ningún acuerdo para los pagos de rentas contingentes.

La disminución con respecto al ejercicio anterior se debe principalmente al pago de las cuotas de amortización establecidas en los contratos de *leasing*.

19. Política de gestión de riesgos

El Grupo ACCIONA, por su diversificación geográfica y de negocio, está expuesto a determinados riesgos que son gestionados adecuadamente mediante un Sistema de Gestión de Riesgos. Éste está diseñado para identificar eventos potenciales que puedan afectar a la organización, gestionar sus riesgos mediante el establecimiento de unos sistemas de tratamiento y control interno que permitan mantener la probabilidad e impacto de ocurrencia de dichos eventos dentro de los niveles de tolerancia establecidos, y proporcionar una seguridad razonable sobre la consecución de los objetivos estratégicos empresariales.

La presente política tiene como objetivo integrar la gestión de riesgos dentro de la estrategia de ACCIONA y establecer el marco y principios del Sistema de Gestión de Riesgos.

Esta política contempla todos los riesgos asociados a las actividades desarrolladas por las líneas de negocio de ACCIONA en todas las áreas geográficas en las que desarrolla su actividad.

RIESGO DE VARIACIÓN DE TIPO DE INTERÉS

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo a la financiación de proyectos de infraestructuras, en contratos de concesiones, en la construcción de parques eólicos o plantas solares y en otros proyectos donde la rentabilidad de los proyectos está afectada por las posibles variaciones del tipo de interés al relacionarse directamente con los flujos de los mismos.

De acuerdo con las estimaciones del Grupo ACCIONA respecto de la evolución de los tipos de interés y de los objetivos de la estructura de la deuda, se realizan operaciones de cobertura mediante la contratación de derivados que mitiguen estos riesgos. El grado de cobertura sobre la deuda que se alcanza en cada proyecto depende del tipo de proyecto en cuestión y del país donde se realiza la inversión.

El tipo de interés de referencia de la deuda contratada por las sociedades del Grupo ACCIONA es fundamentalmente el Euribor para operaciones en Euros y el Libor para operaciones en dólares americanos. En el caso de proyectos en Latinoamérica, la deuda contratada está normalmente referenciada a los índices locales habituales en la práctica bancaria local.

TEST DE SENSIBILIDAD DE LOS DERIVADOS Y DEL ENDEUDAMIENTO

Los instrumentos financieros que están expuestos a riesgo de tipo de interés son básicamente las financiaciones a tipo variable y los instrumentos financieros derivados.

Con el objetivo de poder analizar el efecto de una posible variación que los tipos de interés pudieran producir en las cuentas del Grupo, se ha realizado una simulación suponiendo un aumento y una disminución de los tipos de interés a 31 de diciembre de 2012 de 50 puntos básicos.

Este análisis de sensibilidad ante variaciones al alza o a la baja del 0,50% en los niveles de tipos variables Euribor, provoca una sensibilidad en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Compañía derivada del incremento o descenso del resultado financiero por pago de intereses de 14.968 miles de euros a 31 de diciembre de 2012.

El análisis de sensibilidad a movimientos al alza o a la baja en la curva de tipos de interés a largo plazo en relación con el valor razonable de los derivados de tipos de interés que forman parte de relaciones de cobertura de flujo de efectivo, contratadas por el grupo a 31 de diciembre de 2012 e independientemente del método de consolidación que se utilice, supone, considerando el porcentaje de

participación del Grupo ACCIONA en cada sociedad, una disminución de la deuda por derivados financieros, ante incrementos de un 0,5% de la curva de tipos de 149.774 miles de euros. Asimismo, una disminución de un 0,1% de la curva de tipos, provocaría un aumento de 31.090 miles de euros en la deuda por derivados financieros.

RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

El Grupo está desarrollando un proceso de creciente internacionalización lo que supone una exposición al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas de los países en los que invierte y opera.

La gestión de este riesgo es competencia de la Dirección General Económico Financiera del Grupo empleando criterios de cobertura no especulativos.

Los riesgos de tipo de cambio se corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deuda denominada en moneda extranjera contratada por sociedades del Grupo y asociadas.
- Pagos a realizar en mercados internacionales por adquisición de aprovisionamientos, principalmente combustible.

- Cobros referenciados principalmente a la evolución de monedas al margen del Euro.

Con el objetivo de mitigar el riesgo de tipo de cambio, el Grupo ACCIONA contrata derivados sobre divisa y seguros de cambio para cubrir operaciones y flujo de efectivo futuros significativos de acuerdo con los límites de riesgo asumibles. En otras ocasiones, la financiación de activos a largo plazo nominados en monedas distintas al euro, se lleva a cabo en la misma divisa en la que el activo está nominado.

Asimismo, los activos netos provenientes de las inversiones netas realizadas en sociedades extranjeras cuya moneda funcional es distinta del euro, están sujetos al riesgo de fluctuación del tipo de cambio en la conversión de los estados financieros de dichas sociedades en el proceso de consolidación.

RIESGO DE PRECIO DE APROVISIONAMIENTOS

El Grupo ACCIONA se encuentra expuesto al riesgo de la fluctuación del precio de los aprovisionamientos, principalmente combustible en su actividad de transporte marítimo, y en menor medida, por las compras de materia prima en su actividad de producción de biocombustibles, cuando tales variaciones no puedan ser trasladadas a los clientes.

Las operaciones de compra-venta de combustible se realizan en su mayor parte en mercados internacionales.

La gestión de este riesgo de fluctuación de los precios de aprovisionamiento se realiza fundamentalmente en el corto plazo (un año), período que se considera representativo para la implantación de las políticas comerciales apropiadas. Esta gestión se realiza mediante operaciones de cobertura específicas, generalmente por medio de derivados con el objetivo de mantener el equilibrio económico de los aprovisionamientos.

En el corto y medio plazo las fluctuaciones de los precios de aprovisionamiento se gestionan mediante operaciones de cobertura específicas, generalmente por medio de derivados.

El Grupo ha realizado un análisis de sensibilidad en relación con las posibles fluctuaciones en los precios del combustible. Sobre la base de dicho análisis, se estima que una variación en los precios de un 5% tendría un efecto en el resultado del ejercicio 2013 de aproximadamente 4 millones de euros.

RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito consiste en la probabilidad de que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones, ocasionando una pérdida económica para el Grupo. El Grupo ha adoptado la política de negociar exclusivamente con terceras partes solventes y obteniendo suficientes garantías, para mitigar el riesgo de pérdidas financieras en caso de incumplimiento. La Compañía sólo contrata con entidades que se encuentran en el mismo rango de nivel de inversiones o por encima de éste, y obtiene la información acerca de sus contrapartidas a través de organismos independientes de valoración de empresas, a través de otras fuentes públicas de información financiera, y a través de la información que obtiene de sus propias relaciones con los clientes.

Los efectos a cobrar y las cuentas de clientes consisten en un gran número de clientes distribuidos entre distintos sectores y áreas geográficas. La evaluación de las relaciones de crédito que se mantienen con los clientes, y la valoración de la solvencia de sus clientes se realiza permanentemente, y allí donde se considera necesario se contrata un seguro de garantía de crédito. En relación con el riesgo de impago, y fundamentalmente en la actividad de infraestructuras, se realiza

una evaluación previa a la contratación con clientes públicos y privados, que incluye tanto un estudio de solvencia como la supervisión de los requisitos contractuales desde un punto de vista de garantía económica y jurídica, realizándose un seguimiento permanente de la correcta evolución de la deuda durante el desarrollo de los trabajos, realizándose las correspondientes correcciones valorativas de acuerdo a criterios económicos.

El Grupo no tiene una exposición significativa al riesgo de crédito con ninguno de sus clientes o grupo de clientes con características similares. Asimismo la concentración del riesgo de crédito tampoco es significativa.

El riesgo de crédito y de liquidez de instrumentos derivados que tengan un valor razonable positivo está limitado en el Grupo ACCIONA, ya que tanto las colocaciones de tesorería como la contratación de derivados se realizan con entidades de elevada solvencia y altas valoraciones de crédito y ninguna contraparte acumula porcentajes significativos del riesgo total de crédito.

RIESGO DE LIQUIDEZ

El Grupo ACCIONA mantiene una gestión prudente del riesgo de liquidez, manteniendo un nivel adecuado de efectivo y valores negociables, así como con la contratación de facilidades crediticias comprometidas por importe suficiente para soportar las necesidades previstas.

La responsabilidad última sobre la gestión del riesgo de liquidez descansa en la Dirección General Económico Financiera, donde se elabora un marco apropiado para el control de las necesidades de liquidez del grupo en el corto, medio y largo plazo. El Grupo gestiona la liquidez manteniendo unas reservas adecuadas, unos servicios bancarios apropiados y una disponibilidad de créditos y préstamos, por medio de una monitorización continua de las previsiones y de las cantidades actuales de flujos de fondos y emparejando éstas con perfiles de vencimiento de activos y pasivos financieros.

RIESGO ECONÓMICO “VS.” DESVIACIONES PRESUPUESTARIAS

El Grupo dispone de un sistema global de control económico y presupuestario para cada negocio, adaptado a cada actividad, que proporciona la información necesaria a los responsables del negocio y les permite controlar los riesgos potenciales y adoptar las decisiones de gestión más adecuadas. Periódicamente la información de gestión económico-financiera generada en cada división se contrasta con los datos e indicadores previstos, evaluando las desviaciones tanto en volumen de negocio, como en rentabilidad, *cash flow* y otros parámetros relevantes y fiables, tomando, en su caso, las medidas correctoras pertinentes.

RIESGO DE PRECIO

La actividad de producción de electricidad con energías renovables en España (hasta 31 de diciembre de 2012) y en parte de los países en los que el Grupo a través de la división de energía opera, gira en torno a una normativa que establece la opción de remunerar la venta libremente a mercado. En la práctica totalidad de los casos, el Grupo había elegido en España esta opción por lo que estaba expuesto a las oscilaciones del precio de mercado de la energía eléctrica (precio de “pool”). Estos precios, no obstante, están compuestos en un porcentaje en referencia a tarifas reguladas (prima,

incentivo y complemento de reactiva) y el riesgo de oscilación a largo plazo se ve sensiblemente reducido en afección conjunta. En otros mercados geográficos, con el fin de mitigar este riesgo, se llega a acuerdos de suministro de energía a largo plazo a un precio establecido.

Según se cita en el apartado marco regulatorio de la división de energía en la nota 2.1 de las presentes cuentas anuales, y referido al mercado español, con efecto 1 de enero de 2013, se ha producido una modificación regulatoria recogida en el Real Decreto ley 2/2013 por el cual se establece que todas las metodologías de actualización de retribuciones vinculadas al IPC sean sustituidas por el Índice de Precios de Consumo a impuestos constantes sin alimentos no elaborados ni productos energéticos.

Asimismo, se ha modificado el Real Decreto 661/2007 (art.21-30), estableciendo que el régimen económico primado se sustente únicamente en la opción de tarifa regulada, sin perjuicio de que los titulares de la instalación puedan vender su energía libremente en el mercado de producción sin percibir su prima. Cuando se opte por este último sistema de retribución no se podrá volver a la opción de tarifa regulada.

20. Instrumentos financieros derivados

COBERTURAS SOBRE TIPOS DE INTERÉS

El Grupo ACCIONA contrata regularmente derivados de tipos de interés que designa como instrumentos de cobertura contable. Con dichos instrumentos se busca cubrir la potencial variación de flujos de efectivo por el pago de intereses asociados a pasivos financieros a largo plazo a tipo variable.

Los instrumentos financieros derivados contratados y vigentes a 31 de diciembre de 2012 y 2011, se encuentran registrados en el balance de situación adjunto a su valor de mercado, en el activo o pasivo según sea la valoración a mercado del derivado y según sea el método de integración en el Grupo ACCIONA, según el siguiente detalle:

Cobertura de tipo de interés (miles de euros)	2012					2011				
	Nocional contratado	Pasivo financiero	Pasivo manten. venta	Activo financiero	Inversión en asociadas*	Nocional contratado	Pasivo financiero	Pasivo manten. venta	Activo financiero	Inversión en asociadas*
Cobertura de flujos de caja:										
Interest rate swap	4.156.184	547.717	36.322	0	(135.778)	4.024.276	425.236	16.904	695	(143.384)
Collar	57.114	249			(7.738)	70.106	462			(7.649)
Cap	41.517	259				48.517	191			
Total	4.254.815	548.225	36.322	0	(143.516)	4.142.899	425.889	16.904	695	(151.033)

(*) El importe de inversión en asociadas indicado es neto de impuestos

Dentro de los derivados de tipo de interés, los más utilizados son las permutas financieras ("swaps") de tipo de interés, y tienen como finalidad fijar o limitar la evolución del tipo variable de las financiaciones cubiertas. Estos derivados financieros se contratan principalmente para cubrir los flujos de caja de la deuda contraída en la financiación de parques eólicos o plantas solares en la división de energía y en los proyectos de financiación de concesiones de infraestructuras, principalmente a través de sociedades multigrupo y asociadas.

A 31 de diciembre de 2012 y 2011, el tipo de interés fijo de estos derivados financieros varía entre un 6% y un 1,620% (entre un 6% y un 1,385% en el ejercicio 2011).

Los importes contabilizados por el Grupo se basan en los valores de mercado de instrumentos equivalentes en la fecha del balance de situación. Prácticamente en su totalidad, las permutas financieras sobre tipos de interés están diseñadas y son eficaces como coberturas de flujos de efectivo y el valor razonable de las mismas se difiere y registra dentro del patrimonio neto.

Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos se registran directamente dentro del Patrimonio Neto (nota 16 e). El impuesto diferido neto generado por el reconocimiento de estos instrumentos, que asciende a 159.005 miles de euros deudores a 31 de diciembre de 2011 y 127.191 miles de euros deudores a 31 de diciembre de 2011, se ha registrado con cargo o abono a cuentas del patrimonio neto (nota 23).

Los métodos y criterios utilizados por el Grupo para determinar el valor razonable se describen en la nota 3.

El valor nocional de los pasivos objeto de cobertura de tipo de interés proviene de:

	2012	2011
Sociedades grupo o multigrupo	3.370.311	3.460.938
Asociadas	760.455	597.930
Sociedades clasificadas mantenidas para la venta	124.049	84.031
Total nomenclales contratados	4.254.814	4.142.899

El importe nocional contractual de los contratos formalizados no supone el riesgo asumido por el Grupo, ya que este importe únicamente responde a la base sobre la que se realizan

los cálculos de la liquidación del derivado. A continuación se muestra la evolución de los valores nomenclales de los instrumentos financieros contratados para los próximos años:

Evolución de valores nomenclales					
2013	2014	2015	2016	2017	2020
3.868.775	3.435.147	3.183.674	2.718.767	2.494.718	1.708.609

COBERTURAS SOBRE COMBUSTIBLE

El Grupo utiliza derivados financieros para la gestión del riesgo asociado a la compra de combustible, por la variación de su precio en los mercados internacionales. El Grupo gestiona estos riesgos, contratando instrumentos financieros que mitigan la variación en el precio del combustible.

Durante el ejercicio 2012, el Grupo a través de su filial Compañía Trasmediterranea, ha cubierto el riesgo de fluctuación del

precio del fuel oil y el gasoil mediante la contratación de varios derivados que le aseguraban un precio fijo para las compras de estos combustibles por importe de 54 millones de dólares. Del mismo modo, durante el ejercicio se han contratado los derivados necesarios para asegurar el tipo de cambio entre el euro y el dólar. La Sociedad designó las relaciones de cobertura pertinentes al inicio de la cobertura, y han sido plenamente efectivas. En dichas relaciones de cobertura el riesgo cubierto

es la fluctuación del precio en euros de los combustibles objeto de las coberturas.

Las liquidaciones de estos derivados a lo largo del ejercicio 2012 resultaron favorables para el Grupo, llevándose a resultados un ingreso de 1.600 miles de euros en relación con contratos vencidos durante el período, que fueron reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada como menor coste de los aprovisionamientos. Estos derivados vencieron el 31 de diciembre de 2012.

Durante el ejercicio 2011 también se cubrieron las compras de gasoil y fuel oil. Las liquidaciones de estos derivados a lo largo del ejercicio 2011 resultaron desfavorables para el Grupo, llevándose a resultados un gasto de 325 miles de euros en relación con contratos vencidos durante el período, que fueron reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada como mayor coste de los aprovisionamientos. Estos derivados vencieron el 31 de diciembre de 2011.

Asimismo, a 31 de diciembre de 2012 no hay operaciones contratadas que cubran las compras de gasoil y fuel oil del ejercicio 2013.

COBERTURAS DE TIPO DE CAMBIO

El Grupo utiliza derivados sobre divisas para cubrir operaciones y flujos de efectivo futuros significativos. Durante los ejercicios 2012 y 2011 el Grupo ha tenido cubiertas parte de las compras y pagos a acreedores en dólares estadounidenses mediante “túneles de compra” y seguros de cambio, y parte de las ventas en dólares americanos y zlotys polacos mediante seguros de cambio.

Para gestionar sus riesgos de cambio, el Grupo es parte en una serie de contratos y opciones de divisas a plazo. Los instrumentos adquiridos están denominados principalmente en dólares estadounidenses y en dólares australianos.

El detalle de las operaciones vigentes al 31 de diciembre de 2012 y 2011, en miles de euros, es el siguiente:

			2012		2011	
	Divisa	Último vencimiento	Importe contratado	Efecto valoración a mercado	Importe contratado	Efecto valoración a mercado
Compra de divisas	PLN	08.02.2012			1.127	12
Compra de divisas	USD	30.08.2013	2.463	32	24.937	2.370
Compra de divisas	PLN	16.01.2013	399	5		
Total			2.862	37	26.064	2.382

A 31 de diciembre de 2012, las valoraciones a mercado de las coberturas de tipo de cambio se encuentran registradas como “derivados financieros deudores a valor razonable no corrientes y corrientes” por importe de 32 y 5 miles de euros respectivamente (véase nota 10). Los importes contabilizados por el Grupo se basan en los valores de mercado de instrumentos equivalentes en la fecha del balance de situación. Prácticamente en su totalidad, las operaciones de compra de divisa están diseñadas y son eficaces como coberturas de flujos de efectivo y el valor razonable de las mismas se difiere y registra dentro del patrimonio neto.

Las liquidaciones de los derivados que han estado vigentes durante el ejercicio 2012, significaron un beneficio de 1.743 miles de euros, que se ha registrado como un menor gasto en la cuenta “Aprovisionamientos”.

Las liquidaciones de los derivados que estuvieron vigentes durante el ejercicio 2011, significaron un beneficio de 3.572 miles de euros, que se registró como un menor gasto en la cuenta “Aprovisionamientos” por 10.590 miles de euros, y como un menor importe de la cifra de negocios por 7.018 miles de euros.

OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

A 31 de diciembre de 2012 se encuentran registrados en el balance de situación consolidado adjunto, y valorados por su valor razonable, otros instrumentos financieros derivados contratados por el Grupo ACCIONA que se encuentran vigentes al cierre del ejercicio, según el siguiente detalle:

	MILES DE EUROS			
	31.12.12		31.12.11	
	Nocional contratado	Pasivo financiero	Nocional contratado	Pasivo financiero
Interest rate swap	183.874	28.833	194.732	25.579

Con respecto al derivado de tipo de interés, el Grupo ACCIONA interrumpió durante el ejercicio 2009, de forma prospectiva, la contabilidad de coberturas del derivado anterior, ya que tras una novación del préstamo subyacente, el derivado dejó de cumplir las condiciones para que resultase aplicable dicho tipo de registro contable. La parte del valor razonable que estaba registrada hasta el momento en que se discontinuó la contabilidad de coberturas como ajustes por cambios de valor en el patrimonio neto, y que ascendía a 12.114 miles de euros neto del efecto fiscal, está siendo traspasada a resultados durante el plazo que resta hasta el vencimiento de la operación, en función de la reducción del

nocional prevista. A 31 de diciembre de 2012 el saldo pendiente de traspasar a la cuenta de resultados asciende a 5.656 miles de euros.

El efecto en la cuenta de pérdidas y ganancias de 2012 derivado de esta operación de permuta de tipos de interés asciende a 3.254 miles de euros (4.559 miles de euros en 2011) y se encuentra registrado en el epígrafe "Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros a valor razonable".

Por último, destacar que dos filiales de energía australianas tienen firmados contratos que les permiten fijar el precio de venta de la electricidad a futuro para

un determinado volumen de MW. Estos contratos se valoran a mercado y los cambios de valor se registran como ajustes por cambios de valor en el patrimonio neto. A 31 de diciembre de 2012 el saldo en reservas neto del impacto fiscal, asciende a 8.339 miles de euros acreedores, y con contrapartida en cuentas de deudores y acreedores por importe de 24.524 y 12.611 miles de euros respectivamente.

**RESUMEN DE IMPACTOS EN AJUSTES
POR VARIACIÓN DE VALOR A 31 DE
DICIEMBRE DE 2012**

El resumen de los impactos en el patrimonio neto de las valoraciones de instrumentos derivados a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

(miles de euros)	31.12.2012	31.12.2011
Pasivo financiero por derivados de tipo interés	577.058	451.468
Pasivo por derivado NO de cobertura, por discontinuado (nota 20)	(28.833)	(25.579)
Pasivo financiero por cobertura tipo interés (nota 20)	548.225	425.889
Pasivo mantenido a la venta por cobertura tipo interés (nota 20)	36.322	16.904
Activo financiero por cobertura tipo interés (nota 20)		(695)
Inversión en asociadas por cobertura tipo interés, neta de impuestos (nota 20)	143.516	151.033
Impuesto diferido neto deudor por cobertura tipo interés (nota 20)	(159.005)	(122.120)
Impuesto diferido neto deudor por cobertura tipo interés, de pasivos mantenidos para la venta (nota 20)	(10.885)	(5.071)
Ineficiencia presentada por derivados de cobertura (nota 29)	(4.642)	
Otros, principalmente por la participación de Externos en operaciones de cobertura de tipo de interés	(15.116)	(11.009)
Saldo ajuste por variación valor en operaciones de cobertura de tipo de interés	538.415	454.931

(miles de euros)	31.12.2012	31.12.2011
Saldo ajuste por variación valor en operaciones de cobertura sobre combustible (neto externos e impuesto)		
Saldo ajuste por variación valor en operaciones de cobertura de tipo de cambio (neto externos e impuesto)	(45)	(1.263)
Saldo ajuste por variación valor en Contrato de energía (neto externos e impuesto)	(8.339)	2.378
Saldo ajuste por variación valor en operaciones con cobertura discontinuada (neto de impuesto)	5.656	7.161
Otros, principalmente por Diferencias Conversión en Derivados	(2.260)	(3.214)
Total saldo deudor en Ajuste por variación valor a 31 de diciembre (nota 16)	533.427	459.993

21. Obligaciones, bonos y valores negociables

El movimiento de estas cuentas en el pasivo corriente y no corriente del balance de situación en los ejercicios 2012 y 2011 ha sido el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Saldo inicial	56.495	57.537
Incorporación neta de sociedades al Grupo		
Emisiones	219.423	
Intereses devengados pendientes de pago		
Amortizaciones	(655)	
Otras variaciones	583	(1.042)
Saldo final	275.846	56.495

En el ejercicio 2012 la principal variación en este epígrafe se corresponde con la colocación de una emisión privada de bonos realizada por las filiales mejicanas Ce Oaxaca Cuatro, S. De R.L. de C.V. y Ce Oaxaca Dos, S. De R.L. de C.V. por importe de 219.423 miles de euros con los detalles que se indican al final de esta nota.

A 31 de diciembre de 2012, los detalles de las emisiones que componen el saldo de este epígrafe son los siguientes:

- Emisión privada de bonos con una calificación crediticia de "A" dada por la agencia de rating Standard and Poors realizada por la filial canadiense Chinook Roads Partnership por importe de 54.441 miles de euros atribuidos como parte de la financiación necesaria para acometer el proyecto de construcción, operación y mantenimiento de la autopista Southeast Stoney Trail en la ciudad de Calgary (Canadá). Dicha emisión se realizó el 31 de marzo de 2010 y devenga un interés anual del 7,134% pagadero mensualmente en el último día laborable de cada mes durante la fase de construcción y trimestralmente durante la fase de explotación. La

amortización de la deuda comenzará el 31 de diciembre de 2013 y continuará con cancelaciones de deuda trimestrales, hasta su total amortización el 31 de marzo de 2043.

- Colocación de una emisión privada de bonos con la calificación crediticia de "BBB -" otorgada por las agencias de rating Standard & Poors y Fitch, realizada por las filiales mexicanas CE Oaxaca Dos, S. de R.L. de C.V. y CE Oaxaca Cuatro, S. de R.L. de C.V. por un importe de total de 298,7 millones de dólares americanos. El propósito de esta financiación es el desarrollo, construcción y operación de

sendos proyectos de 102 MW de energía eólica cada uno, siendo el cliente final la Comisión Federal de Electricidad (CFE). La emisión tuvo lugar el 10 de agosto de 2012 y devenga un interés anual del 7,250%, pagadero semestralmente el 30 de junio y el 31 de diciembre de cada año hasta el 31 de diciembre de 2031. La amortización de la deuda comenzó el 31 de diciembre de 2012 y continuará con cancelaciones de deuda semestrales, hasta su total amortización el 31 de diciembre de 2031.

Adicionalmente, los detalles de la emisión de obligaciones realizada por Autovía de los Viñedos, S.A. y vigente a 31 de diciembre de 2012, pero clasificada como pasivos no corrientes mantenidos para la venta es la siguiente:

- La emisión realizada por esta filial, ascendió a 64.100 miles de euros, integrando el Grupo su correspondiente 50%. Dicha emisión se realizó el 28 de octubre de 2004 y devenga un interés anual del 4,79% pagadero el 15 de diciembre de cada ejercicio, durante toda la vida de la emisión. Los bonos se empezaron a amortizar el 15 de diciembre de 2009 hasta su total amortización el 15 de diciembre de 2027. La emisión está garantizada mediante una póliza de seguro

XL Capital Assurance. A 31 de diciembre de 2012 el importe traspasado del epígrafe de obligaciones y otros valores negociables no corriente y corriente al epígrafe pasivos mantenidos para la venta asciende a 28.489 miles de euros (29.686 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

22. Otros pasivos no corrientes y corrientes

El desglose de estos epígrafes del balance de situación es el siguiente, en miles de euros:

Otros pasivos	No corrientes		Corrientes	
	2012	2011	2012	2011
Obligaciones de arrendamientos financieros	29.001	29.980	1.005	91.700
Derechos emisión CO ₂				
Subvenciones	111.594	118.495		
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	104.848	130.296		
Remuneraciones pendientes de pago			78.144	94.415
Otros acreedores	225.877	262.385	405.743	514.285
Saldo final	471.320	541.156	484.892	700.400

El epígrafe "otros ingresos a distribuir en varios ejercicios" se corresponde, en su mayor parte, con determinados incentivos, establecidos para promover el desarrollo de energías renovables en EE.UU., cuya naturaleza contable es similar a la de las subvenciones, y que resultan de aplicación a dos parques eólicos desarrollados por la división de energía en este país.

El epígrafe "otros acreedores corrientes" se corresponde, en su mayor parte, con saldos con las administraciones públicas por diversos conceptos: IVA, IRPF, otros impuestos locales, así como el saldo mantenido a cierre del ejercicio con la Seguridad Social. Estos saldos se detallan en la nota 23.

El epígrafe "obligaciones de arrendamientos financieros" corresponde principalmente a

los importes pendientes de pago, incluyendo la opción de compra de determinadas instalaciones procedentes de la división de energía en Australia. El detalle de esta partida es el siguiente:

Importes a pagar por arrendamientos	Cuotas de arrendamiento mínimas	
	2012	2011
Menos de un año	3.598	94.514
Entre uno y dos años	3.440	3.446
Entre dos y cinco años	9.995	9.918
Más de cinco años	46.483	49.989
Total cuotas a pagar	63.516	157.867
Menos gastos financieros futuros	33.510	36.187
Valor actual de las obligaciones por arrendamientos	30.006	121.680
Menos saldo con vencimiento inferior a 12 meses (deuda corriente)	1.005	91.700
Saldo con vencimiento posterior a 12 meses	29.001	29.980

La variación más significativa, se debe a la ejecución de la opción de compra del buque Superfast Baleares por 89 millones de euros.

El movimiento habido en el epígrafe de "subvenciones" en los ejercicios 2012 y 2011, es el siguiente:

	Subvenciones
Saldo a 31.12.2010	128.174
Altas	19.559
Variaciones por cambios de perímetro	(20.897)
Imputación a resultados "otros ingresos"	(8.135)
Otros	(206)
Saldo a 31.12.2011	118.495
Altas	4.237
Imputación a resultados "otros ingresos"	(8.666)
Otros	(2.472)
Saldo a 31.12.2012	111.594

23. Situación fiscal

RÉGIMEN DE CONSOLIDACIÓN FISCAL

De acuerdo con la normativa vigente, los grupos fiscales consolidados incluyen a la sociedad dominante junto con determinadas sociedades dependientes, que cumplen los requisitos exigidos por la normativa fiscal. Desde el ejercicio 2009 existe un único grupo fiscal en España acogido a este régimen especial de tributación, cuya sociedad dominante es ACCIONA, S.A.

El resto de las entidades del Grupo ACCIONA presenta individualmente sus declaraciones de impuestos de acuerdo con el régimen foral aplicable o la normativa fiscal vigente en cada país.

Por su parte, y con efectos del 1 de enero de 2008, la Sociedad se acogió al régimen especial de Grupos de Entidades de IVA, previsto en el Capítulo IX del Título IX de la Ley 37/1992, de 28 de diciembre, del Impuesto sobre el Valor Añadido, cuya sociedad dominante es ACCIONA, S.A.

EJERCICIOS SUJETOS A INSPECCIÓN FISCAL

Las actuaciones inspectoras relativas al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2000-2002, dirigidas a ACCIONA, S.A. como sociedad dominante del grupo fiscal, finalizaron el 23 de octubre de 2006 con la firma en disconformidad las actas incoadas

para dichos ejercicios, por entender la Sociedad que las liquidaciones resultantes no se ajustaban a Derecho. En particular, la Inspección Financiera y Tributaria no admitió el criterio de imputación de los resultados de las Uniones Temporales de Empresas (UTE) en el ejercicio de aprobación de las cuentas anuales. Contra los acuerdos de liquidación se interpusieron reclamaciones económico-administrativas ante el Tribunal Económico-Administrativo Central (TEAC), solicitando subsidiariamente que, en caso de prosperar el criterio mantenido por la Inspección, se reconociese de oficio la correspondiente devolución de ingresos indebidos del importe resultante de la declaración del ejercicio 2003 — por los resultados de las UTEs del 2002 declarados por la sociedad en dicho ejercicio— mediante la compensación de oficio con la cuota reclamada en el acuerdo de liquidación del ejercicio 2002.

Con fecha 12 de febrero de 2009 el TEAC notificó la resolución de fecha 29 de enero de 2009 en la que, entre otros aspectos, se desestimó la pretensión de imputación diferida a los ejercicios siguientes de los resultados de las UTEs, si bien estimó las alegaciones relativas a la exclusión de la base imponible del ejercicio 2000 de los resultados de las UTEs correspondientes al ejercicio 1999, al tratarse de un ejercicio prescrito.

Contra esta resolución del TEAC, la Sociedad interpuso con fecha 8 de abril de 2009 recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional, por considerar que la desestimación parcial de las reclamaciones perjudica sus intereses, aceptando el criterio de la Administración relativo a la imposibilidad de diferir el resultado de las UTEs conforme a la normativa vigente hasta el ejercicio 2003.

Con fecha 28 de diciembre de 2011 la Audiencia Nacional notificó sentencia estimando en parte el recurso contencioso administrativo interpuesto, anulando las sanciones y desestimando todo lo demás, sin hacer mención especial en cuanto a las costas. Teniendo en cuenta la remota posibilidad de que prosperasen las pretensiones del Grupo y que el importe de las actas no es significativo, la Dirección del Grupo decidió no interponer recurso de casación ante el Tribunal Supremo.

En junio de 2012 se notificaron las cartas de pago y se ingresaron el 4 de julio de 2012. Con fecha 16 de noviembre se liquidaron los intereses suspensivos pendientes por los ejercicios 2000 y 2001 y se procedió a la cancelación de todos los avales aportados.

El 19 de junio de 2009 concluyeron las actuaciones inspectoras iniciadas en febrero de 2008 relativas al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2003 a 2005, firmándose actas de conformidad por los ejercicios 2003 y 2004 y de conformidad parcial por el ejercicio 2005. Contra el acta de disconformidad parcial del ejercicio 2005 se presentó reclamación económico-administrativa ante el TEAC el 20 de agosto de 2009.

Con fecha 19 de mayo de 2011 este Tribunal notificó la resolución de fecha 10 de mayo de 2009 en la que se desestiman las reclamaciones presentadas confirmando el acuerdo de liquidación y el acuerdo de imposición de sanción impugnados. Contra esta resolución del TEAC la Sociedad interpuso ante la Audiencia Nacional recurso contencioso administrativo el 15 de julio de 2011.

Las actuaciones inspectoras también incluían la revisión de otros impuestos de las sociedades pertenecientes al Grupo Fiscal, que concluyeron con la firmas de las correspondientes actas de conformidad.

Con fecha 11 de julio de 2012 la Sociedad ha presentado escrito de formalización de demanda con las alegaciones ante la Audiencia Nacional.

El 10 de marzo de 2012 se iniciaron actuaciones inspectoras relativas al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2007-2009 por los servicios de Inspección de la Delegación Central de Grandes Contribuyentes. Además de la revisión del Grupo Fiscal del Impuesto sobre Sociedades de dichos ejercicios, se incluye también la revisión del Grupo de entidades del Impuesto sobre el Valor Añadido de los ejercicios 2008 y 2009, así como los restantes impuestos de los años 2008 y 2009 de las sociedades del Grupo incluidas en la revisión.

Los Administradores de ACCIONA, S.A. estiman que los pasivos que pudieran derivarse de estos procesos de inspección abiertos no tendrán un impacto significativo sobre las cuentas anuales del ejercicio consideradas en su conjunto.

Al 31 de diciembre de 2012 se encontraban sujetos a revisión por las autoridades fiscales los ejercicios no prescritos y que no han sido objeto de inspección, tanto del Impuesto sobre Sociedades como del resto de los principales impuestos que son de aplicación a las sociedades del grupo fiscal consolidado. El resto de las entidades consolidadas españolas tiene, en general, sujetos a inspección por las autoridades fiscales los últimos cuatro ejercicios en relación con los principales impuestos que les son de aplicación.

Debido a las diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas fiscales, los resultados de las inspecciones que en el futuro pudieran llevar a cabo las autoridades fiscales para los años sujetos a verificación, pueden dar lugar a pasivos fiscales, cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva. No obstante, la posibilidad de que materialicen pasivos significativos adicionales a los registrados por este concepto es remota.

SALDOS MANTENIDOS CON LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

Los saldos deudores y acreedores con Administraciones Públicas, a 31 de diciembre, son los siguientes:

	2012		2011	
	No Corriente	Corriente	No Corriente	Corriente
Saldos deudores				
IVA		196.376		199.551
Devolución de impuestos		62.572		15.742
HP por subvenciones pendientes cobro		587		1.069
Impuestos diferidos	928.421		859.027	
Otros conceptos		35.933		46.723
Total	928.421	295.468	859.027	263.085
Saldos acreedores				
Impuesto sobre Sociedades		30.735		88.288
Retenciones IRPF		17.014		16.131
IVA		127.338		149.828
Impuestos diferidos	910.416		896.725	
Seguridad Social		20.621		17.614
Otros Impuestos locales		13.936		10.703
Otros		35.154		43.683
Total	910.416	244.798	896.725	326.247

En el ejercicio 2012 la principal variación en los saldos deudores corrientes se corresponde con el incremento de los créditos fiscales existentes con la Administración del Territorio Común así como de las Diputaciones Forales y para los

saldos acreedores corrientes se corresponde con la disminución de la cuenta a pagar por Impuesto sobre Sociedades relacionados con los pagos de plusvalías por la venta de activos que se produjeron en el ejercicio anterior.

Dentro del epígrafe IVA tanto deudor como acreedor, se recogen los saldos correspondientes al régimen especial de Grupos de Entidades de IVA.

CONCILIACIÓN DEL RESULTADO CONTABLE CON EL RESULTADO FISCAL

A continuación se presenta el cuadro donde se determina la conciliación del gasto por el impuesto sobre sociedades de los ejercicios 2012 y 2011:

	Miles de euros	
	2012	2011
Resultado consolidado antes de impuestos	245.513	223.873
Resultado de actividades interrumpidas antes de impuestos		
Diferencias permanentes	15.462	54.953
Diferencias temporales	(8.774)	17.558
Compensación de bases imponibles negativas	(50.069)	6.315
Base imponible	202.132	302.699
Resultado contable ajustado	299.737	294.741
Tipo impositivo	30%	30%
Gasto ajustado al tipo impositivo	89.921	88.422
Deducciones	(32.173)	(38.580)
Efecto distintos tipos impositivos y regularizaciones	3.583	3.609
Gasto por impuesto en la cuenta de resultados	61.331	53.451
Gasto por impuesto de actividades interrumpidas		

Las principales diferencias permanentes del ejercicio provienen de provisiones no deducibles y de ajustes de consolidación que afectan, fundamentalmente, a filiales que no pertenecen al Grupo Fiscal.

Las diferencias temporales tienen su origen, principalmente, en provisiones, cuya deducibilidad fiscal se producirá en futuros ejercicios, y en la aplicación de la libertad de amortización, tal y como se describe más adelante en esta nota.

La partida "Compensación de bases imponibles negativas" comprende, por un lado, un componente negativo de 89.615 miles de euros, que resulta de la aplicación de bases imponibles negativas generadas en ejercicios anteriores (de las cuales un importe de 784 miles de euros no había sido objeto de registro contable) y, por otro, un componente positivo de 39.546 miles de euros que se corresponde con resultados negativos generados en el ejercicio por filiales no pertenecientes al grupo fiscal, en relación con los cuales, no se ha reconocido el correspondiente activo por impuesto diferido por créditos fiscales.

Las sociedades extranjeras consolidadas calculan el gasto por impuesto sobre beneficios conforme a sus correspondientes legislaciones. En aquellas sociedades españolas que se rigen por normativa foral, se tienen en cuenta las peculiaridades de estos regímenes para el cálculo del gasto por el impuesto sobre sociedades.

IMPUESTOS RECONOCIDOS EN EL PATRIMONIO NETO

Independientemente de los impuestos sobre beneficios reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, en los ejercicios 2012 y 2011 el Grupo ha repercutido en su patrimonio neto consolidado los siguientes importes por los siguientes conceptos:

	Miles de euros	
	2012	2011
Diferencias de conversión	(599)	10.196
Valor razonable de instrumentos financieros	66.287	115.334
Activos financieros con cambios en patrimonio	511	(651)
Pérdidas y ganancias actuariales de pensiones	70	(76)
Total	66.269	124.803

IMPUESTOS DIFERIDOS

Conforme a la normativa fiscal vigente en los distintos países en los que se encuentran radicadas las entidades consolidadas, en los ejercicios 2012 y 2011 han surgido determinadas diferencias temporarias que

deben ser tenidas en cuenta al tiempo de cuantificar el correspondiente gasto del impuesto sobre beneficios.

Los orígenes de los impuestos diferidos registrados en ambos ejercicios son:

Impuestos diferidos deudores con origen en:	Miles de euros	
	2012	2011
Bases imponibles negativas pendientes de compensar	144.311	115.128
Deducciones pendientes de compensar	177.343	192.833
Instrumentos financieros derivados	165.212	126.772
Diferencias de conversión	14.603	16.832
Prov. sobre activos y minusvalías cartera	13.496	11.016
Por transparencia fiscal (UTES)	45.847	39.797
Otros conceptos	367.609	356.649
Total impuestos diferidos deudores	928.421	859.027

Impuestos diferidos acreedores con origen en:	Miles de euros	
	2012	2011
Revalorizaciones de activos financieros	6.183	5.196
Desdotaciones de Fondo de Comercio de Fusión	489	489
Diferencias de conversión	19.849	29.675
Asignaciones de Diferencias de primera consolidación a activos	306.697	324.142
Revalorizaciones de activos materiales y propiedades inmobiliarias	30.791	32.098
Instrumentos financieros derivados	7.375	747
Por transparencia fiscal (UTES)	26.852	45.845
Otros conceptos	512.180	458.533
Total impuestos diferidos acreedores	910.416	896.725

A 31 de diciembre de 2012, el importe de las bases imponibles negativas pendientes de compensar registradas o no, generadas por las sociedades dependientes antes de su incorporación al grupo fiscal, cuya sociedad dominante es ACCIONA, S.A., asciende a 174,2 millones de euros. En el ejercicio 2011 este importe fue de 176,9 millones de euros. Las filiales del subgrupo Compañía Trasmediterranea, incorporadas al grupo fiscal en el ejercicio 2010, aportan gran parte de este saldo.

Adicionalmente, las filiales de la División de Energía en EE.UU. y Australia y la filial de Infraestructuras en Chile tienen registrados créditos fiscales por las bases imponibles negativas.

Al cierre del ejercicio 2012, las fechas de vencimiento de los créditos fiscales registrados por bases imponibles negativas pendientes de aplicar eran, en miles de euros, las siguientes:

	Importe	Período de prescripción
Grupo Fiscal ACCIONA, S.A.	5.011	2019-2028
Soc. españolas no Grupo fiscal	7.660	2023-2030
Internacional con vencimiento	109.068	2015-2032
Internacional sin vencimiento	22.572	No prescriben
Total	144.311	

Asimismo, al cierre del ejercicio 2012, las fechas de vencimiento de las bases imponibles negativas no activadas por no estar asegurada la consecución de beneficios futuros suficientes, en el balance de situación consolidado correspondientes al grupo fiscal cuya sociedad dominante es ACCIONA, S.A. eran, en miles de euros, las siguientes:

Vencimiento	Importe
Año 2016	858
Año 2017	1.547
Año 2018	1.321
Año 2019	3.123
Año 2020	3.308
Año 2021	7.404
Año 2022	8.778
Año 2023	678
Año 2024	374
Año 2025	25.303
Año 2026	94.795
Año 2027	10.031
Total	157.520

Las deducciones pendientes de compensar corresponden, principalmente, a las generadas por el grupo fiscal cuya sociedad dominante es ACCIONA, S.A. A 31 de diciembre de 2012, las deducciones pendientes de aplicación más

significativas son: 10.105 miles de euros en concepto de deducciones por doble imposición; 64.767 miles euros por la deducción por reinversión de beneficios extraordinarios; 69.993 miles euros de las deducciones por actividades de I+D+i y 11.400 miles euros por las deducciones medioambientales. Al cierre del ejercicio 2012, las fechas de vencimiento de las deducciones pendientes de aplicar registradas en el balance de situación consolidado de Grupo ACCIONA eran, en miles de euros, las siguientes:

	Importe	Período de prescripción
Grupo Fiscal ACCIONA, S.A.	173.667	2019 - 2030
Soc. españolas no Grupo fiscal y resto	3.676	
Total	177.343	

Al cierre del ejercicio no hay deducciones pendientes de aplicar no activadas por importe significativo.

En relación con las bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar registradas en libros, el Grupo ACCIONA espera su recuperación a través de la actividad ordinaria de las sociedades y sin riesgo patrimonial.

La mayor parte de los Impuestos diferidos deudores incluidos en "otros conceptos" corresponden a homogeneizaciones

realizadas como parte del proceso de consolidación, como es la eliminación de márgenes internos, y por la aplicación de la normativa específica de otros países.

Los impuestos diferidos acreedores incluidos en "otros conceptos" se originan, fundamentalmente, por la libertad de amortización prevista en la Disposición Adicional Undécima introducida en el RDL 4/2004 (Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades) por la Ley 4/2008, de 23 de diciembre. El importe total

en base de este incentivo aplicado por las sociedades del grupo fiscal es de 128.966 miles euros en el ejercicio 2012 y de 122.586 miles de euros en el ejercicio 2011. En este apartado también se incluye el efecto de la amortización acelerada y la aplicación de la normativa específica de otros países.

OBLIGACIONES DE INFORMACIÓN

La legislación en vigor relativa al Impuesto sobre Sociedades establece diversos incentivos fiscales con objeto de fomentar determinadas inversiones. Las sociedades se han acogido a los beneficios fiscales previstos en la citada legislación.

El Grupo, a través de su Sociedad Dominante y algunas de las sociedades dependientes, está obligado a cumplir los compromisos adquiridos en relación con incentivos fiscales, consistentes en mantener los requisitos de permanencia para los activos afectos a deducción por inversiones o reinversión.

En los ejercicios 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012, la sociedad dominante y algunas sociedades del grupo fiscal se acogieron a la deducción por reinversión de beneficios extraordinarios prevista en el art. 42 del RDL 4/2004 (Texto Refundido Ley del Impuesto sobre Sociedades). La renta acogida a esta deducción en los citados ejercicios asciende

a 4.988, 147.388, 147.744, 86.550, 160.251 y 6.641 miles de euros, respectivamente. La reinversión se efectuó durante 2007 en el caso de las correspondientes al ejercicio 2007, durante el 2008 para las del ejercicio 2008, durante el 2008 y 2009 para el 2009, durante el 2009 y 2010 para el 2010, durante el 2011 para ese ejercicio y durante el 2012 para el presente ejercicio. Los elementos patrimoniales objeto de la reinversión son los relacionados en el artículo 42 del RDL 4/2004, es decir, elementos pertenecientes al inmovilizado material, intangible, inversiones inmobiliarias y valores representativos de la participación en capital o fondos propios de toda clase de entidades que otorguen una participación no inferior al 5% sobre el capital social. La reinversión la han efectuado las sociedades pertenecientes al grupo fiscal 30/96.

Conforme establece el apartado 10 del art. 42 del TRLIS, esta información debe constar en la memoria de las cuentas anuales mientras no se cumpla el plazo de mantenimiento previsto en el apartado 8 de este artículo.

Durante el ejercicio 2012 las sociedades del Grupo no realizaron operaciones por la que se acogieran al Régimen especial de fusiones, escisiones, aportaciones de activos y canje de valores, no siendo necesario incorporar la información prevista en el artículo 93 del RDL 4/2004 (Texto Refundido de la Ley del

Impuesto sobre Sociedades) ni la exigida en el apartado 3 de este artículo relativa a las memorias individuales aprobadas tras su realización.

En los ejercicios 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012 varias sociedades del grupo fiscal han aplicado la deducción de pérdidas por deterioro de las participaciones en el capital de empresas del grupo, multigrupo y asociadas, prevista en el artículo 12.3 del RDL 4/2004 (Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades). En las memorias de las cuentas anuales individuales de estas sociedades se ha incluido la información exigida por la normativa fiscal, relativa a las cantidades deducidas, la diferencia en el ejercicio de los fondos propios de las participadas, así como los importes integrados en la base imponible y las cantidades pendientes de integrar.

24. Activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta

A 31 de diciembre de 2012 y 2011 el detalle del epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta" del balance de situación consolidado adjunto es el siguiente:

	Saldo a 31.12.12	Saldo a 31.12.11
Activos procedentes de la división logística (buques)	102.429	93.691
Activos procedentes de la división inmobiliaria (activos inmobiliarios)	93.860	99.656
Activos procedentes de la división infraestructuras (activos concesionales)	232.036	198.600
Total activos no corrientes mantenidos para la venta	428.325	391.947

El detalle por división a 31 de diciembre de 2012 de los principales epígrafes de los activos, previo a su clasificación como mantenidos para la venta, es el siguiente:

	División logística	División inmobiliaria	División infraestructuras	TOTAL
Inmovilizado material	102.429		213	102.642
Inversiones inmobiliarias		93.860		93.860
Otros activos intangibles			85.737	85.737
Activos por impuestos diferidos			18.385	18.385
Deudores LP y otros activos no corrientes			94.603	94.603
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar			10.899	10.899
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes			15.661	15.661
Otros activos			6.538	6.538
Activos mantenidos para la venta	102.429	93.860	232.036	428.325

Asimismo, a 31 de diciembre de 2012 y 2011 el detalle del epígrafe “Pasivos no corrientes mantenidos para la venta” del balance de situación consolidado adjunto es el siguiente:

	Saldo a 31.12.12	Saldo a 31.12.11
Activos procedentes de la división logística (buques)	39.246	
Activos procedentes de la división inmobiliaria (activos inmobiliarios)	51.472	59.761
Activos procedentes de la división infraestructuras (activos concesionales)	216.957	158.403
Total activos no corrientes mantenidos para la venta	307.675	218.164

El detalle por división a 31 de diciembre de 2012 de los principales epígrafes de los pasivos, previo a su clasificación como mantenidos para la venta, es el siguiente:

	División logística	División inmobiliaria	División infraestructuras	TOTAL
Deuda financiera corriente y no corriente	39.246	51.472	196.084	286.802
Otros pasivos			20.873	20.873
Pasivos mantenidos para la venta	39.246	51.472	216.957	307.675

Los ingresos y gastos acumulados reconocidos directamente en patrimonio neto a 31 de diciembre de 2012, en relación con los activos clasificados como mantenidos para la venta se detallan a continuación:

	Coberturas de flujos de efectivo (nota 20)	Diferencias de conversión	Total
División logística (buques)			
División inmobiliaria (activos inmobiliarios)			
División infraestructuras (activos concesionales)	(21.368)	(1.182)	(22.550)
Total Ingresos y gastos reconocidos	(21.368)	(1.182)	(22.550)

Durante el ejercicio 2012, las principales variaciones que se han producido han sido las siguientes:

El 31 de julio de 2012, ACCIONA, S.A. y ACCIONA Infraestructuras México, S.A. de C.V. suscribieron un acuerdo con el Fondo de Infraestructura Macquarie Mexico para la transmisión de las participaciones que ostentaba el Grupo ACCIONA en la sociedad Concesionaria Universidad Politécnica de San Luis Potosí, S.A. de C.V. con sede en México. El precio acordado en la transacción ascendía a 619 millones de pesos con subrogación de deuda por 226 millones de pesos. Esta sociedad se encontraba registrada en los epígrafes "activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta".

Las condiciones suspensivas que establecía el acuerdo para que la transmisión fuese efectiva, se referían principalmente, a la obtención de la autorización de la Administración concedente y la autorización de las entidades financiadoras en relación con los contratos de financiación de la sociedad concesionaria.

Estas autorizaciones se obtuvieron en el mes de septiembre de 2012, fecha en que se efectuó la transmisión, generando un beneficio para el Grupo ACCIONA de 7 millones de euros que figura registrado en el epígrafe "deterioro y resultados por enajenación del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada a 31 de diciembre de 2012 adjunta.

Asimismo, a 31 de diciembre de 2012, otro activo concesional de la división de infraestructuras, consistente en un hospital situado en Canadá, y enmarcado dentro del plan de rotación de activos en concesión que prevé la venta de activos maduros para impulsar nuevas inversiones en este negocio ha sido clasificado en el epígrafe "activos no corrientes mantenidos para la venta" del balance de situación adjunto dado que el importe del mismo se va a recuperar, fundamentalmente, a través de una operación de venta y no a través de su uso continuado. De la misma forma se ha procedido con los pasivos asociados a esta concesión que han sido clasificados en el epígrafe "pasivos no corrientes mantenidos para la venta" del balance de situación adjunto.

Con respecto a los activos que a 31 de diciembre de 2012 permanecen clasificados en este epígrafe, durante el ejercicio han surgido circunstancias que previamente fueron consideradas como improbables, y como resultado, los planes de venta no han podido perfeccionarse al final de este período. No obstante, la Dirección del Grupo sigue comprometida con los planes de venta, y en todos los casos los activos se están comercializando de forma activa y a un precio razonable, superior al valor neto contable, considerándose que existe una alta probabilidad de que se produzca dicha venta en los próximos doce meses.

25. Garantías comprometidas con terceros

Las sociedades tienen prestados a terceros avales ante clientes, organismos públicos y entidades financieras, por importe de 2.676.858 miles de euros y 2.671.647 miles de euros a 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente.

Los avales prestados son en su mayoría para garantizar el buen fin de la ejecución de las obras, contratadas por la división de infraestructuras. Las sociedades estiman que los pasivos que pudieran originarse por los avales prestados no serían, en su caso, significativos.

26. Ingresos

El detalle de los ingresos del Grupo se desglosa a continuación:

	Miles de euros	
	2012	2011
Infraestructuras	3.326.269	3.521.934
Inmobiliaria	67.748	104.214
Energía	2.106.629	1.649.922
Servicios Logísticos y de Transporte	706.163	713.838
Servicios Urbanos y Medioambientales	815.368	697.316
Otros negocios	139.719	135.419
Ajustes de consolidación	(145.936)	(176.648)
Total cifra de negocios	7.015.960	6.645.995

El desglose de la producción total de las sociedades del Grupo, por áreas geográficas, expresadas en miles de euros, es el siguiente:

	Mercado Interior	Unión Europea	Países OCDE	Resto países	Total
Año 2012					
Infraestructuras	1.418.030	759.068	804.104	345.067	3.326.269
Inmobiliaria	45.051	7.923	14.774		67.748
Energía	1.472.582	143.573	461.672	28.802	2.106.629
Servicios Logísticos y de Transporte	611.897	82.617	2.307	9.342	706.163
Servicios Urbanos y Medioambientales	496.975	47.948	217.346	53.099	815.368
Otros negocios	130.030	721	786	8.182	139.719
Operaciones intergrupo	(123.967)	(262)	(20.621)	(1.086)	(145.936)
Total producción 2012	4.050.598	1.041.588	1.480.368	443.406	7.015.960
Año 2011					
Infraestructuras	1.941.597	833.879	508.141	238.317	3.521.934
Inmobiliaria	74.445	21.591	7.405	773	104.214
Energía	1.230.195	141.599	268.617	9.511	1.649.922
Servicios Logísticos y de Transporte	618.989	82.836	0	12.013	713.838
Servicios Urbanos y Medioambientales	486.173	44.143	117.155	49.845	697.316
Otros negocios	125.769	1.331	1.726	6.593	135.419
Operaciones intergrupo	(169.252)	(43)	(716)	(6.637)	(176.648)
Total producción 2011	4.307.916	1.125.336	902.328	310.415	6.645.995

ACTIVOS CONCESIONALES SIN RIESGO DE DEMANDA

Según se indica en la nota 3.2.g), el Grupo ACCIONA, desde la adopción de la CINIIF 12 incluye en el epígrafe deudores a largo plazo y otros activos no corrientes el inmovilizado asociado a actividades concesionales en las que el concedente garantiza dentro del contrato de concesión, la recuperación del activo a través del pago de un importe fijo o determinable, y en los que no existe por tanto, riesgo de demanda para el operador.

Con respecto a estos activos concesionales, el Grupo reconoce ingresos por intereses, incluso en la fase de construcción, utilizando el tipo de interés efectivo del activo financiero. Esta remuneración se registra dentro del importe neto de la cifra de negocios, y ha ascendido a 31 de diciembre de 2012 y 2011 a 34.044 y 35.804 miles de euros respectivamente.

CIFRA DE NEGOCIOS DE LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN

Prácticamente la totalidad de la cifra de negocios de la actividad de Construcción se realiza como contratista principal.

La cifra de negocios de la actividad de Construcción por tipología de obras es la siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Ingeniería civil	2.194.203	2.346.834
Edificación residencial	110.212	86.619
Edificación no residencial	551.570	654.119
Otras actividades	361.826	326.673
Total cifra de negocios de construcción	3.217.811	3.414.245

La cifra de negocios de la actividad de Construcción, según la naturaleza del cliente es la siguiente:

	2012	2011
Estado	260.309	305.235
Comunidades Autónomas	138.399	168.807
Ayuntamientos	38.199	79.334
Organismos autónomos y empresas públicas	540.066	761.894
Sector público	976.973	1.315.270
Sector privado	396.138	590.336
Total nacional	1.373.111	1.905.606
Total extranjero	1.844.700	1.508.639
Total cifra de negocios de construcción	3.217.811	3.414.245

La distribución geográfica de la cartera de pedidos de la actividad de Construcción al cierre del ejercicio 2012 y 2011 es la siguiente:

Año 2012	España	Extranjero
Ingeniería civil	2.405.408	2.909.173
Edificación residencial	57.488	71.962
Edificación no residencial	534.635	434.048
Otras actividades	273.928	79.073
Total cartera de pedidos de construcción	3.271.459	3.494.256

Año 2011	España	Extranjero
Ingeniería civil	2.581.069	2.105.501
Edificación residencial	88.324	80.296
Edificación no residencial	799.942	413.719
Otras actividades	348.921	79.296
Total cartera de pedidos de construcción	3.818.256	2.678.812

DETERIORO Y RESULTADOS POR ENAJENACIONES DEL INMOVILIZADO

El detalle de este epígrafe de la cuenta de resultados para los ejercicios 2012 y 2011, es el siguiente:

Deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado	2012	2011
Resultados procedentes del inmovilizado	10.694	286.562
Participaciones en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia	2.553	6.454
Deterioro del valor de los activos	(58.946)	(259.304)
Total	(45.699)	33.713

En el ejercicio 2012 este apartado recoge, principalmente, las plusvalías obtenidas por la venta de una sociedad concesionaria en México (véase nota 24), así como la venta de dos buques de ACCIONA Trasmediterranea. Los deterioros de valor correspondieron en su gran mayoría a la división de energía (véase notas 4 y 7).

Por su parte, en el ejercicio 2011 este apartado recogía, principalmente, las plusvalías obtenidas de la venta de varias sociedades concesionarias en Chile, así como la venta de la división de aparcamientos. Los deterioros de valor correspondieron en su gran mayoría a la división inmobiliaria (véase nota 13).

27. Gastos

El desglose de los gastos del Grupo es el siguiente:

	2012	2011
Aprovisionamientos	1.656.283	1.677.258
Compras	1.655.717	1.676.583
Variación de existencias	566	675
Gastos de personal	1.325.461	1.274.100
Sueldos y salarios	1.083.042	1.035.752
Seguridad social	228.648	221.244
Otros gastos de personal	13.771	17.104
Otros gastos externos	2.920.399	2.936.013
Tributos	117.582	106.442
Otros gastos de gestión corriente	58.690	59.948
Subtotal	6.078.415	6.053.761
Variación de provisiones	25.301	69.837
Dotación a la amortización	715.852	647.509
Total	6.819.568	6.771.107

PERSONAL

El número medio de personas empleadas en el curso de los ejercicios 2012 y 2011 por categorías profesionales ha sido el siguiente:

	Año 2012	Año 2011	Variación
Directivos y Mandos	3.382	3.399	(17)
Técnicos Titulados	5.148	5.109	39
Personal administrativo y soporte	2.612	2.633	(21)
Resto personal	21.763	20.716	1.047
Total personal medio	32.905	31.857	1.048

Durante el ejercicio 2012 y 2011, la clasificación anterior distribuida entre hombres y mujeres ha sido la siguiente:

	Año 2012			Año 2011		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Directivos y Mandos	2.867	515	3.382	2.878	521	3.399
Técnicos Titulados	3.641	1.507	5.148	3.635	1.474	5.109
Personal administrativo y soporte	1.031	1.581	2.612	1.053	1.580	2.633
Resto personal	17.117	4.646	21.763	16.467	4.249	20.716
Total personal medio	24.656	8.249	32.905	24.033	7.824	31.857

El desglose de las personas empleadas por el Grupo en cada línea de negocio es el siguiente:

	Año 2012	Año 2011	Variación
Infraestructuras	15.199	14.464	735
Inmobiliaria	139	212	(73)
Energía	2.331	2.277	54
Servicios Logísticos y de Transporte	3.870	4.337	(467)
Servicios Urbanos y Medioambientales	10.743	9.956	787
Otros negocios	623	611	12
Total personal medio	32.905	31.857	1.048

Durante el ejercicio 2012 y 2011, la clasificación anterior distribuida entre hombres y mujeres ha sido la siguiente:

	Año 2012			Año 2011		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Infraestructuras	12.865	2.334	15.199	12.214	2.250	14.464
Inmobiliaria	59	80	139	109	103	213
Energía	1.771	560	2.331	1.721	556	2.276
Servicios Logísticos y de Transporte	2.976	894	3.870	3.379	958	4.336
Servicios Urbanos y Medioambientales	6.638	4.105	10.743	6.261	3.695	9.957
Otros negocios	346	277	623	349	262	611
Total personal medio	24.655	8.250	32.905	24.033	7.824	31.857

Del número total de personas empleadas corresponden 263 personas en el año 2012 y 249 personas en el año 2011 a la Sociedad Dominante y el resto a sociedades dependientes del Grupo.

En el mes de agosto de 2012, la Sociedad del Grupo ACCIONA Infraestructuras, S.A., alcanzó un acuerdo con los representantes de los trabajadores para la aplicación de un expediente de regulación de empleo. El efecto contable del mismo se encuentra adecuadamente registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias según la normativa contable en vigor.

A 31 de diciembre de 2012, el número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio por las sociedades comprendidas en la consolidación, con discapacidad mayor o igual al 33%, ha ascendido a 639 (empleo directo y empleo indirecto). El porcentaje de cumplimiento de la Ley 13/1982 de 7 de abril de Integración Social de los Minusválidos (LISMI), que fija que en aquellas sociedades con una plantilla superior a 50 empleados debe existir un mínimo de un 2% de contratos para trabajadores con discapacidad, ha sido de un 2,88%.

ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS:

En la cuenta "Arrendamientos" dentro del epígrafe "Otros gastos externos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, debemos informar los costes incurridos por el subgrupo Compañía Trasmediterranea por el fletamento de buques y superficies de carga en otras navieras, que ascendieron a 27 y 24 millones de euros en 2012 y 2011, respectivamente.

Las condiciones y cuotas mínimas de arrendamiento (sin considerar inflación o posibles actualizaciones futuras) de los principales contratos de fletamento

de buques firmados por el subgrupo
Compañía Trasmediterránea son, a 31 de
diciembre de 2012 y 2011:

2012 (miles de euros)					
Buque	Fecha formalización	Fecha vencimiento	Modalidad	2013	2014-2015
Milenium III	30/11/2006	31/12/2014	Bare Boat	4.560	4.788
Wisteria	29/02/2012	22/08/2013	Time Charter	3.253	
Albayzin	22/02/2010	09/03/2014	Time Charter	5.293	986
Tenacia	07/12/2011	07/12/2013	Time Charter	5.475	
Oleander	01/11/2012	01/11/2014	Time Charter	4.106	3.431
Miranda	06/01/2013	31/12/2013	Time Charter	2.914	

2011 (miles de euros)					
Buque	Fecha formalización	Fecha vencimiento	Modalidad	2012	2013-2014
Millenium III	30/11/2006	31/12/2014	Bare Boat	4.343	9.349
Wisteria	19/01/2010	19/02/2012	Time Charter	750	
Albayzin	22/02/2010	09/03/2014	Time Charter	5.293	6.279
Tenacia	07/12/2011	07/12/2014	Time Charter	5.129	5.190

VARIACIÓN DE PROVISIONES

El desglose del saldo de este epígrafe de la
cuenta de pérdidas y ganancias consolidada
es el siguiente, en miles de euros:

	2012	2011
Variación de provisión por créditos incobrables	10.957	26.506
Variación de provisión de existencias	18.417	22.946
Otras provisiones	(4.073)	20.385
Total	25.301	69.837

28. Información por segmentos

CRITERIOS DE SEGMENTACIÓN

La información por segmentos se presenta a continuación, estructurada en primer lugar, en función de las distintas divisiones del Grupo y, en segundo lugar, siguiendo una distribución geográfica. Esta estructura está en línea con la información que se utiliza internamente por parte de la Dirección del Grupo ACCIONA para evaluar el rendimiento de los segmentos y para asignar los recursos entre ellos.

Las líneas de negocio que se describen seguidamente son establecidas por

Consejo de Administración en función de la estructura organizativa del Grupo ACCIONA atendiendo a la naturaleza de los productos y servicios ofrecidos.

Durante el ejercicio 2012 el Grupo ACCIONA ha centrado sus actividades en las divisiones expuestas en la nota 1 de la presente memoria. La composición y estructura de las distintas líneas de negocio no han experimentado ninguna variación significativa respecto al ejercicio anterior.

La estructura de esta información está diseñada como si cada línea de negocio se tratara de un negocio autónomo. Los costes incurridos por la Unidad Corporativa se prorratean, mediante un sistema de distribución interna de costes, entre las distintas líneas de negocio.

Las ventas entre segmentos se efectúan a precios de mercado.

A continuación se presenta la información por segmentos de estas actividades, correspondiente a los ejercicios 2012 y 2011:

Ejercicio 2012	Infraestructuras	Inmobiliaria	Energía	SS.Logistic y Transport	Servicios Urbanos y Medioam.	Otros negocios	Operaciones Intergrupo	Extraordinarios	Total Grupo
ACTIVO									
Activos tangibles, intangibles e inmovil.	497.529	350.174	9.730.880	466.571	248.464	34.092	(49.826)		11.277.884
Fondo de comercio	375	12.536	889.944	31.448	113.783				1.048.086
Activos financieros no corrientes	11.137	22.235	9.887	16.577	8.564	54.990	6.895		130.285
Participaciones puestas en equivalencia	68.406	2.052	10.112	9.335	58.820				148.725
Otros activos	511.096	20.775	466.965	16.294	80.084	249.647	21.281		1.366.142
Activos no corrientes	1.088.543	407.772	11.107.788	540.225	509.715	338.729	(21.650)		13.971.122
Existencias	201.683	954.519	213.061	10.555	13.955	(189.619)	(21.109)		1.183.045
Deudores comerciales y otras a cobrar	1.559.588	39.342	802.015	188.013	364.716	122.264	(705.337)		2.370.601
Otros activos financieros corrientes	10.813	92	311.190	5.394	4.621	24.974	12.830		369.914
Otros activos	106.014	10.852	121.874	26.267	13.679	23.850		(2.351)	300.185
Efectivo y equivalentes	1.039.682	(973.027)	(1.466.676)	(402.435)	(62.803)	3.081.089	(19.725)		1.196.105
Activos no corrientes clasif. como mant. para la venta	232.037	93.860		102.428					428.325
Activos corrientes	3.149.817	125.638	(18.536)	(69.778)	334.168	3.062.558	(733.341)	(2.351)	5.848.175
Total activo	4.238.360	533.410	11.089.252	470.447	843.883	3.401.287	(754.991)	(2.351)	19.819.297

Ejercicio 2012	Infraestructuras	Inmobiliaria	Energía	SS.Logistic y Transport	Servicios Urbanos y Medioam.	Otros negocios	Operaciones Intergrupo	Extraordinarios	Total Grupo
PASIVO Y PATRIMONIO NETO									
Patrimonio neto consolidado	909.283	(38.736)	2.579.218	75.992	191.670	1.842.848	(49.654)	(2.351)	5.508.270
Deuda financiera	622.369	210.300	5.488.979	59.033	123.432	434.668			6.938.781
Otros pasivos	361.630	65.598	1.112.245	58.349	76.143	257.805			1.931.770
Pasivos no corrientes	983.999	275.898	6.601.224	117.382	199.575	692.473			8.870.551
Deuda financiera	152.171	197.890	1.336.467	136.313	114.167	171.803			2.108.811
Acreedores comerciales y otras a cobrar	1.583.978	111.461	381.467	110.600	278.083	28.303	(158.705)		2.335.187
Otros pasivos	391.971	(64.575)	190.876	(9.085)	60.388	665.860	(546.632)		688.803
Pasivos direct. asoc. con activos no ctes. clasif. como mant. para la venta	216.958	51.472		39.245					307.675
Pasivos corrientes	2.345.078	296.248	1.908.810	277.073	452.638	865.966	(705.337)		5.440.476
Total pasivo y patrimonio neto	4.238.360	533.410	11.089.252	470.447	843.883	3.401.287	(754.991)	(2.351)	19.819.297

Ejercicio 2012	Infraestructuras	Inmobiliaria	Energía	SS.Logistic y Transport	Servicios Urbanos y Medioam.	Otros negocios	Operaciones Intergrupo	Extraordinarios	Total Grupo
CUENTA DE RESULTADOS									
Cifra de negocios total	3.326.269	67.748	2.106.629	706.163	815.368	139.720	(145.937)		7.015.960
Cifra negocios	3.255.322	63.607	2.096.030	689.989	771.919	139.093			7.015.960
Cifra negocios a otros segmentos	70.947	4.141	10.599	16.174	43.449	627	(145.937)		
Otros ingresos y gastos de explotación	(3.163.275)	(66.560)	(981.175)	(670.300)	(761.189)	(85.663)	142.777		(5.585.385)
Resultado bruto de explotación	162.994	1.188	1.125.454	35.863	54.179	54.057	(3.160)		1.430.575
Dotaciones	(59.270)	(8.533)	(582.402)	(49.869)	(17.629)	(5.778)	1.830	(19.502)	(741.153)
Deterioro y rtdos. por enajenac. del inmovilizado	1.445	9	(52.624)	1.771	646	34		3.020	(45.699)
Otras ganancias o pérdidas	(2.625)	1	4.013	994	94				2.477
Resultado de explotación	102.544	(7.335)	494.441	(11.241)	37.290	48.313	(1.330)	(16.482)	646.200
Ingresos financieros	41.775	970	10.973	1.204	3.859	39.122	(42.187)	19.000	74.716
Gastos financieros	(69.900)	(47.372)	(342.233)	(10.210)	(14.973)	(32.171)	42.331	(1.655)	(476.183)
Resultados de puestas en equivalencia	(4.353)	(214)	2.647	2.688	12				780
Resultado antes de impuestos	70.066	(53.951)	165.828	(17.559)	26.188	55.264	(1.186)	863	245.513
Gasto por impuesto de sociedades	(21.234)	7.828	(49.239)	4.575	(3.915)	3.512	356	(3.214)	(61.331)
Resultado consolidado del ejercicio	48.832	(46.123)	116.589	(12.984)	22.273	58.776	(830)	(2.351)	184.182
Rtdo. después de impuestos de las activ. interrumpidas									
Resultado del ejercicio	48.832	(46.123)	116.589	(12.984)	22.273	58.776	(830)	(2.351)	184.182
Intereses minoritarios	13.995	(9)	(11.375)	2.967			(359)		5.219
Resultado atribuible a la sociedad dominante	62.827	(46.132)	105.214	(10.017)	22.273	58.776	(1.189)	(2.351)	189.401

Ejercicio 2011	Infraestructuras	Inmobiliaria	Energía	SS.Logistic y Transport	Servicios Urbanos y Medioam.	Otros negocios	Operaciones Intergrupo	Extraordinarios	Total Grupo
ACTIVO									
Activos tangibles, intangibles e inmovil.	439.097	358.756	9.934.659	538.098	245.444	43.281	(47.115)		11.512.220
Fondo de comercio	343	12.998	890.212	31.424	113.783				1.048.760
Activos financieros no corrientes	9.363	19.042	25.999	12.913	8.650	58.115	5.857		139.939
Participaciones puestas en equivalencia	62.199	2.267	10.060	7.619	84				82.229
Otros activos	440.676	18.948	403.099	24.153	86.009	243.360	20.924		1.237.169
Activos no corrientes	951.678	412.011	11.264.029	614.207	453.970	344.756	(20.334)		14.020.317
Existencias	177.688	987.828	244.163	10.878	13.609	(200.475)	(22.633)		1.211.058
Deudores comerciales y otras a cobrar	1.592.345	38.911	756.388	165.348	373.926	193.357	(646.745)		2.473.530
Otros activos financieros corrientes	4.822	140	289.619	104.098	4.732	14.907	3.077		421.395
Otros activos	(88.939)	36.804	139.244	23.750	16.252	134.119	(3.681)	9.267	266.816
Efectivo y equivalentes	1.302.437	(705.348)	(1.586.117)	(333.874)	(78.793)	2.952.407	(8.934)		1.541.778
Activos no corrientes clasif. como mant. para la venta	198.600	99.656		93.691					391.947
Activos corrientes	3.186.953	457.991	(156.703)	63.891	329.726	3.094.315	(678.916)	9.267	6.306.524
Total activo	4.138.631	870.002	11.107.326	678.098	783.696	3.439.071	(699.250)	9.267	20.326.841
PASIVO Y PATRIMONIO NETO									
Patrimonio neto consolidado	605.095	36.015	2.572.237	109.545	188.281	2.176.743	(52.505)	9.267	5.644.678
Deuda financiera	552.252	299.470	5.265.099	184.589	127.283	308.542			6.737.235
Otros pasivos	449.536	62.992	1.141.790	60.696	76.526	256.029	94		2.047.663
Pasivos no corrientes	1.001.788	362.462	6.406.889	245.285	203.809	564.571	94		8.784.898
Deuda financiera	106.816	357.393	1.542.699	84.883	70.984	54.192			2.216.967
Acreedores comerciales y otras a cobrar	1.777.602	110.485	347.759	137.909	218.912	76.526	(176.579)		2.492.614
Otros pasivos	488.927	(56.114)	237.742	100.476	101.710	567.039	(470.260)		969.520
Pasivos direct. asoc. con activos no ctes. clasif. como mant. para la venta	158.403	59.761							218.164
Pasivos corrientes	2.531.748	471.525	2.128.200	323.268	391.606	697.757	(646.839)		5.897.265
Total pasivo y patrimonio neto	4.138.631	870.002	11.107.326	678.098	783.696	3.439.071	(699.250)	9.267	20.326.841

Ejercicio 2011	Infraestructuras	Inmobiliaria	Energía	SS.Logistic y Transport	Servicios Urbanos y Medioam.	Otros negocios	Operaciones Intergrupo	Extraordinarios	Total Grupo
CUENTA DE RESULTADOS									
Cifra de negocios total	3.521.934	104.214	1.649.922	713.838	697.316	135.419	(176.648)		6.645.995
Cifra negocios	3.406.980	100.201	1.640.179	702.695	663.610	132.330			6.645.995
Cifra negocios a otros segmentos	114.954	4.013	9.743	11.143	33.706	3.089	(176.648)		
Otros ingresos y gastos de explotación	(3.306.897)	(92.506)	(694.321)	(689.267)	(642.694)	(80.359)	171.971		(5.334.073)
Resultado bruto de explotación	215.037	11.708	955.601	24.571	54.622	55.060	(4.677)		1.311.922
Dotaciones	(78.774)	(8.337)	(526.707)	(54.293)	(24.833)	(5.728)	1.406	(20.080)	(717.346)
Deterioro y rtdos. por enajenac. del inmovilizado	7.607	1.215	(2.499)	(1.256)	(1.092)	565		29.173	33.713
Otras ganancias o pérdidas	(3.748)		3.737	3.851	(463)	25			3.402
Resultado de explotación	140.122	4.586	430.132	(27.127)	28.234	49.922	(3.271)	9.093	631.691
Ingresos financieros	44.637	1.255	11.029	1.463	4.121	32.883	(38.182)		57.206
Gastos financieros	(61.736)	(56.205)	(342.760)	(10.595)	(14.748)	(25.138)	38.845	2.491	(469.846)
Resultados de puestas en equivalencia	142	(247)	2.344	2.626	(43)				4.822
Resultado antes de impuestos	123.165	(50.611)	100.745	(33.633)	17.564	57.667	(2.608)	11.584	223.873
Gasto por impuesto de sociedades	(30.513)	15.223	(23.772)	5.785	(1.537)	(17.104)	784	(2.317)	(53.451)
Resultado consolidado del ejercicio	92.652	(35.388)	76.973	(27.848)	16.027	40.563	(1.824)	9.267	170.422
Rtdo. después de impuestos de las activ. interrumpidas									
Resultado del ejercicio	92.652	(35.388)	76.973	(27.848)	16.027	40.563	(1.824)	9.267	170.422
Intereses minoritarios	15.261	735	(1.967)	18.432			(821)		31.640
Resultado atribuible a la sociedad dominante	107.913	(34.653)	75.006	(9.416)	16.027	40.563	(2.645)	9.267	202.062

El cuadro siguiente muestra el desglose de determinados saldos consolidados del Grupo de acuerdo con la distribución geográfica de las entidades que los originan:

	Ingresos		Activos totales		Activo no Corriente		Activo Corriente	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
España	4.050.597	4.307.915	15.289.416	16.254.276	9.823.810	10.048.535	5.465.605	6.205.742
Unión Europea	1.039.895	1.125.336	1.136.525	1.195.040	960.973	915.905	175.551	279.134
Países OCDE	1.309.497	902.327	2.404.766	2.525.581	2.614.357	2.773.219	(209.591)	(247.638)
Resto Países	615.971	310.417	988.590	351.943	571.982	282.659	416.610	69.284
Total	7.015.960	6.645.995	19.819.297	20.326.840	13.971.122	14.020.318	5.848.175	6.306.522

29. Ingresos y gastos financieros y otros resultados del ejercicio

El desglose de los ingresos y gastos financieros del Grupo es el siguiente:

	2012	2011
Ingresos financieros	74.716	57.206
Ingresos por participaciones en capital	1.607	1.759
Ingresos por otros valores	4.386	3.043
Otros ingresos financieros	68.723	52.404
Gastos financieros	(501.517)	(466.876)
Por deudas con terceros	(525.250)	(501.516)
Por ineficiencia de derivados	(4.642)	
Capitalización de gastos financieros	13.984	34.764
Otros gastos financieros	(617)	(225)
Variación de provisiones financieras	15.008	101

OTROS INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

El Grupo ha procedido a capitalizar gastos financieros por importe 13,9 millones de euros a 31 de diciembre de 2012 y 35 millones de euros a 31 de diciembre de 2011, de los que 13,7 y 34 millones de euros, respectivamente, se han capitalizado en el inmovilizado (véase nota 4) y 0,2 y 1 millón de euros, respectivamente, se han capitalizado en existencias (véase nota 3.2 j).

GASTOS FINANCIEROS

El importe que durante el ejercicio 2012 se ha detrído del patrimonio neto y se ha incluido dentro del epígrafe de gastos financieros por deudas con terceros correspondiente a las liquidaciones periódicas de los derivados de cobertura y correspondiente a sociedades que se integran en el Grupo por integración global o proporcional asciende a 96.299 miles de euros (88.973 miles de euros en 2011). Adicionalmente un importe de 17.205 miles de euros (15.004 miles de euros en 2011) correspondiente a estas liquidaciones periódicas, se ha registrado como un menor resultado de sociedades por el método de participación al tratarse de empresas asociadas.

30. Propuesta de distribución del resultado

La propuesta de distribución del beneficio de los ejercicios 2012 y 2011 de ACCIONA, S.A., aprobada por la Junta General de Accionistas en el caso de 2011 y que el Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas para su aprobación, en el caso de 2012, es la siguiente (en euros):

	2012	2011
Base de reparto:		
Pérdidas y ganancias de ACCIONA, S.A.	178.099.628,77	226.493.862,00
Distribución:		
A Reserva Legal		
A Reserva Estatutaria	17.809.962,88	22.649.386,20
A Reservas Voluntarias	8.551.858,39	13.194.475,80
A Dividendos	151.737.807,50	190.650.000,00
Total	178.099.628,77	226.493.862,00

Estatutariamente, ACCIONA, S.A. tiene la obligación de dotar, en todo caso, el 10% del beneficio neto a la reserva legal y estatutaria, de tal forma que cuando la primera está cubierta (20% del capital social), debe destinarse el sobrante resultante del indicado 10% a la reserva estatutaria. Esta reserva es de libre disposición.

31. Aspectos medioambientales

Durante 2012, ACCIONA ha fomentado el desarrollo de iniciativas orientadas a reducir y compensar su huella sobre el planeta, manteniendo invariable su propósito de ser una Compañía referente en la protección ambiental, que cumple sus objetivos y compromisos en la materia y realiza una apuesta permanente por la mejora continua en su desempeño ambiental.

Todo ello se refleja en el esfuerzo económico que en este ámbito realiza la Compañía. Así, en 2012 ACCIONA ha destinado más de 71,3 millones de euros a la actividad medioambiental. La cifra de gastos ambientales ha sido de 70,2 millones de euros y la de inversiones de 1,1 millones de euros.

Por líneas de negocio, las cifras económicas ambientales son las que se indican a continuación:

A) ENERGÍA. Además de los costes acometidos por la instalación de sus parques eólicos y otras instalaciones productivas de renovables, en el ejercicio 2012 se ha incurrido en gastos por 14,9 millones de euros (20 millones de euros en 2011), en relación con aspectos medioambientales. Adicionalmente, en el ejercicio 2012 se

han realizado inversiones en proyectos destinados específicamente a la protección y mejora del medio ambiente por un importe de 0,5 millones de euros (1,4 millones de euros en 2011).

B) INFRAESTRUCTURAS. Los gastos imputados directamente por actividades medioambientales en la cuenta de pérdidas y ganancias ascienden a 45,6 millones de euros en el ejercicio 2012 (34,9 millones de euros en el ejercicio 2011), y las inversiones de 0,1 millones de euros en el ejercicio 2012.

C) AGUA Y MEDIO AMBIENTE. Los gastos imputados directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio por las actividades medioambientales realizadas, ascendieron a 5,6 millones de euros en 2012 (5,0 millones de euros en 2011). Las inversiones realizadas en 2012, ascendieron a 0,5 millones de euros (1,8 millones de euros en 2011).

D) SERVICIOS LOGÍSTICOS Y DE TRANSPORTE. Los gastos de naturaleza medioambiental han ascendido a un total de 2,8 millones de euros en el ejercicio 2012 (4,7 millones de euros en 2011).

ACCIONA Trasmediterranea se ha visto bonificada en 2012 por la mejora en las condiciones de respeto al medio ambiente, por encima de las exigencias normativas, cuyo cumplimiento ha sido verificado mediante un sistema de gestión ambiental. Esta bonificación de la tasa de actividad en concesiones/instalaciones portuarias ha sido de 0,3 millones de euros.

E) OTROS NEGOCIOS. Los gastos imputados directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio por las actividades medioambientales realizadas ascendieron a 1,3 millones de euros en 2012 (1,7 millones de euros en 2011).

32. Beneficio por acción

El beneficio diluido por acción es coincidente con el beneficio básico por acción, de acuerdo con el siguiente detalle:

	Año 2012	Año 2011
Resultado neto del ejercicio (miles euros)	189.401	202.062
Número medio ponderado de acciones en circulación	57.334.562	59.447.596
Beneficio básico por acción (euros)	3,30	3,40

33. Hechos posteriores

La Gestión del servicio de abastecimiento de agua en Alta "Ter-Llobregat" (ATLL) fue adjudicada por resolución de la Generalitat de Catalunya con fecha 6 de noviembre de 2012 al consorcio en el que participa el Grupo ACCIONA (véase nota 8). El 23 de noviembre de 2012 es interpuesto Recurso Especial en materia de contratación por la Sociedad General Aguas de Barcelona (SGAB) contra la indicada adjudicación. En la tramitación del mismo por el OARCC fue acordado el levantamiento de la suspensión con fecha 30 de noviembre de 2012, circunstancia esta que de no haberse producido impedía la formalización del contrato administrativo.

El 27 de diciembre de 2012, tras haber sido autorizada la operación por la CNC tiene lugar la suscripción del contrato administrativo entre la Generalitat de Catalunya y la "Concesionaria ATLL" (sociedad en la que la que ACCIONA ostenta un 39%) procediendo al primer pago del canon por importe de 298.651.830 €.

Concesionaria ATLL comenzó la prestación del servicio el 1 de enero de 2013.

El OARCC (Organismo Administrativo de Recursos Contractuales de Cataluña) dictó el 2 de enero de 2013 resolución estimando el Recurso Especial interpuesto por SGAB y declarando la "exclusión de ACCIONA".

Con causa en dicha resolución del OARCC son distintos los recursos contencioso administrativos interpuestos y las medidas cautelares solicitadas al respecto. Esencialmente:

- (a) Recurso Contencioso Administrativo contra el contrato administrativo, interpuesto por SGAB contra la firma del contrato. Las cautelares se encuentran pendientes de auto.
- (b) Recurso Contencioso Administrativo contra la decisión del OARCC interpuesto por la Generalitat de Catalunya. Las cautelares se encuentran pendientes de resolución.
- (c) Recursos Contencioso Administrativos contra la decisión del OARCC interpuestos por ACCIONA Agua S.A., Aigües de Catalunya, S.A. y por la propia Concesionaria ATLL contra la resolución del OARCC.

Es de reseñar que el único motivo por el que el OARCC adoptó la resolución de estimar el Recurso especial en Materia de Contratación interpuesto por SGAB radica en la pretendida discriminación que para ésta habría supuesto la alteración, por parte de la oferta del Consorcio del que forma parte Grupo ACCIONA, en el plan de obras de determinados plazos marcados por el Pliego en su Anexo 9. Tanto la Generalitat de Catalunya como los asesores jurídicos de los miembros del Consorcio y la Concesionaria ATLL consideran que la resolución del OARCC no es ajustada a derecho, ya que existen fundamentos jurídicos suficientes para esperar razonablemente que los procedimientos iniciados concluyan con sentencias favorables a sus intereses.

En el supuesto de que la situación creada desembocara en la anulación y resolución del contrato vigente el consorcio adjudicatario debería dejar de operar el servicio y devolver las instalaciones. En todo caso la Administración debería indemnizar a la Concesionaria por todos los daños y perjuicios causados que incluyen la devolución de la parte del canon no amortizado.

- El Consejo de Administración de ACCIONA, S.A. aprobó, con fecha 10 de enero de 2013, la distribución de 0,9 euros brutos por acción en concepto de cantidad a cuenta del dividendo que se apruebe a cargo de los resultados del ejercicio 2012 en la próxima Junta General Ordinaria.

El importe del pago a cuenta del dividendo asciende, en total, a 51.533.595 euros. De esta cantidad se deduce, en su caso, la retención a cuenta de impuestos a pagar que proceda. El pago se efectuó el 21 de enero de 2013.

- El 17 de enero de 2013, ACCIONA formalizó un programa Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 500 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. A través de este programa, se podrán emitir notas en el euromercado con vencimientos entre 15 y 364 días.

- El 1 de febrero de 2013, según se comenta anteriormente en el apartado marco regulatorio de la división de energía en la nota 2.1 de las presentes cuentas anuales, se aprobó el Real Decreto Ley 2/2013 de 1 de febrero de medidas urgentes en sector eléctrico. Este RDL, aplicable desde 1 de enero de 2013 fija las primas de todas las tecnologías en el valor cero, y elimina los suelos y techos de la opción de venta a mercado, permaneciendo la opción de venta a tarifa. También modifica el coeficiente de actualización anual de dichas tarifas, estando ahora referenciado a la inflación subyacente en lugar de al IPC.

34. Operaciones con partes vinculadas

Las operaciones entre la Sociedad y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas y que forman parte del tráfico habitual en cuanto a su objeto y condiciones, han sido eliminadas en el proceso de consolidación según lo indicado en esta memoria, y no se desglosan en esta nota. Las operaciones entre el Grupo y sus empresas asociadas se desglosan a continuación.

OPERACIONES CON EMPRESAS ASOCIADAS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los saldos deudores y acreedores mantenidos con empresas asociadas son los siguientes, en miles de euros:

	Saldos deudores / gastos		Saldos acreedores / Ingresos	
	2012	2011	2012	2011
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	17.038	13.815		
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar			1.024	4.691
Préstamos con asociadas	46.517	29.639		
Ingresos y Gastos	2.933	3.825	3.840	6.282

Los saldos con empresas asociadas del Grupo corresponden principalmente a servicios prestados por ACCIONA Infraestructuras a diversas compañías asociadas, así como a préstamos entregados a empresas asociadas.

Estas transacciones se han realizado a precios de mercado.

OPERACIONES CON ACCIONISTAS

Durante el ejercicio 2012 no se han producido operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la Sociedad Dominante o entidades de su Grupo, y los accionistas significativos de la Sociedad.

OPERACIONES CON ADMINISTRADORES O DIRECTIVOS

Se consideran "partes vinculadas" al Grupo, adicionalmente a las entidades dependientes, asociadas y multigrupo, el "personal clave" de la Dirección de la Sociedad (miembros de su Consejo de Administración y de la alta dirección, junto a sus familiares cercanos), así como las entidades sobre las que el personal clave de la Dirección pueda ejercer una influencia significativa o tener su control. A continuación se indican las transacciones realizadas por el Grupo, durante los ejercicios 2012 y 2011, con las partes vinculadas a éste, distinguiendo entre accionistas significativos, miembros del Consejo de Administración y Directores de la Sociedad y otras partes vinculadas. Las condiciones de las transacciones con las partes vinculadas son equivalentes a las que se dan en transacciones hechas en condiciones de mercado por operaciones propias de una relación comercial ordinaria con ACCIONA, S.A. o sociedades del Grupo, dentro del giro o tráfico ordinario propio de las mismas y en condiciones normales de mercado. Tales operaciones han consistido básicamente en:

Gastos e Ingresos	Miles de Euros				
	31.12.2012				
	Accionistas Significativos	Administradores y Directivos	Personas, Sociedades o Entidades del Grupo	Otras Partes Vinculadas	Total
Gastos					
Gastos financieros					
Contratos de gestión o colaboración					
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias					
Arrendamientos					
Recepción de servicios				1.244	1.244
Compra de bienes (terminados o en curso)					
Correcciones valorativas por deudas incobrables o de dudoso cobro					
Pérdidas por baja o enajenación de activos					
Otros gastos					
Ingresos					
Ingresos financieros					
Contratos de gestión o colaboración					
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias					
Dividendos recibidos					
Arrendamientos					
Prestación de servicios				6.767	6.767
Venta de bienes (terminados o en curso)					
Beneficios por baja o enajenación de activos					
Otros ingresos					
Otras Transacciones					
Compras de activos materiales, intangibles u otros activos					
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)					
Contratos de arrendamiento financiero (arrendador)					
Amortización o cancelación de créditos y contratos de arrendamiento (arrendador)					
Ventas de activos materiales, intangibles u otros activos					
Acuerdos de financiación: préstamos y aportaciones de capital (prestatario)					
Contratos de arrendamiento financiero (arrendatario)					
Amortización o cancelación de préstamos y contratos de arrendamiento (arrendatario)					
Garantías y avales prestados					
Garantías y avales recibidos					
Compromisos adquiridos					
Compromisos / garantías cancelados					
Dividendos y otros beneficios distribuidos					
Otras operaciones					

Gastos e Ingresos	Miles de Euros				
	31.12.2011				
	Accionistas Significativos	Administradores y Directivos	Personas, Sociedades o Entidades del Grupo	Otras Partes Vinculadas	Total
Gastos					
Gastos financieros					
Contratos de gestión o colaboración					
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias					
Arrendamientos					
Recepción de servicios				1.280	1.280
Compra de bienes (terminados o en curso)					
Correcciones valorativas por deudas incobrables o de dudoso cobro					
Pérdidas por baja o enajenación de activos					
Otros gastos					
Ingresos					
Ingresos financieros					
Contratos de gestión o colaboración					
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias					
Dividendos recibidos					
Arrendamientos					
Prestación de servicios				3.405	3.405
Venta de bienes (terminados o en curso)					
Beneficios por baja o enajenación de activos					
Otros ingresos					
Otras Transacciones					
Compras de activos materiales, intangibles u otros activos					
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)					
Contratos de arrendamiento financiero (arrendador)					
Amortización o cancelación de créditos y contratos de arrendamiento (arrendador)					
Ventas de activos materiales, intangibles u otros activos					
Acuerdos de financiación: préstamos y aportaciones de capital (prestatario)					
Contratos de arrendamiento financiero (arrendatario)					
Amortización o cancelación de préstamos y contratos de arrendamiento (arrendatario)					
Garantías y avales prestados					
Garantías y avales recibidos					
Compromisos adquiridos					
Compromisos / garantías cancelados					
Dividendos y otros beneficios distribuidos					
Otras operaciones					

35. Retribuciones y otras prestaciones

A. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Durante el ejercicio 2012 las retribuciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante recibidas del conjunto de las sociedades del Grupo de las que son Administradores fueron, en euros, las que se relacionan en esta nota.

Según el art. 31.2 de los Estatutos Sociales, la retribución anual del Consejo de Administración será de un 5% de los beneficios, una vez dotadas las partidas a que se refieren los párrafos 1º, 2º y 3º del art. 47.2 de estos Estatutos salvo que la Junta General, en el momento de aprobar las cuentas anuales y a propuesta del Consejo de Administración, determine otro porcentaje menor. La distribución de la retribución entre los Consejeros se realizará en la proporción que el Consejo tenga a bien acordar.

Previo acuerdo de la Junta General de accionistas con el alcance legalmente exigido, los Consejeros ejecutivos podrán también ser retribuidos mediante la entrega de acciones o de derechos de opción sobre las acciones, o mediante otro sistema de remuneración que esté referenciado al valor de las acciones.

Asimismo, el art. 55 del Reglamento del Consejo establece que el Consejo de Administración fija el régimen de distribución de la retribución de los consejeros dentro del marco establecido por los Estatutos.

La decisión tendrá presente el informe que al respecto evacuará la Comisión de Nombres y Retribuciones.

El Consejo de Administración procurará que la retribución de los consejeros sea moderada y acorde con la que se satisfaga en el mercado en compañías de similar tamaño y actividad, favoreciendo las modalidades que vinculen una parte significativa de la retribución a la dedicación a ACCIONA.

El Consejo de Administración procurará, además, que las políticas retributivas vigentes en cada momento incorporen para las retribuciones variables cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares. El régimen de retribución atribuirá retribuciones análogas a funciones y dedicación comparables.

La retribución de los consejeros dominicales por su desempeño como administradores deberá ser proporcionada a la de los demás consejeros y no supondrá un trato de favor en la retribución del accionista que los haya designado.

Para los Consejeros Ejecutivos, las retribuciones derivadas de su pertenencia al Consejo de Administración serán compatibles con las demás percepciones profesionales o laborales que perciban por las funciones ejecutivas o consultivas que desempeñen en ACCIONA, S.A. o en su Grupo.

La retribución de los consejeros será transparente.

La retribución total del Consejo de Administración por el desempeño de sus funciones como órgano de administración de la Sociedad durante el ejercicio 2012, asciende a un total de 1.670.000 euros. Esta cantidad se desglosa de forma individualizada para cada uno de los miembros del Consejo de Administración.

(Datos en euros)	Por pertenencia al Consejo de Administración	Por pertenencia a la Comisión Ejecutiva	Comité de Auditoría	Comisión de Nombramientos	Comité de Sostenibilidad	Importe total por funciones de administración
D. Daniel Entrecanales Domecq	75.000				40.000	115.000
D. Juan Manuel Urgoiti López-Ocaña	100.000	50.000		40.000	40.000	230.000
D. Carlos Espinosa de los Monteros	75.000	50.000	50.000			175.000
D. Jaime Castellanos Borrego	75.000		50.000	40.000		165.000
D. Fernando Rodés Vila	75.000			40.000	40.000	155.000
D. José Manuel Entrecanales Domecq	75.000					75.000
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco	75.000					75.000
D.ª Miriam Gonzalez Durantez	75.000		50.000			125.000
D. Javier Entrecanales Franco	75.000					75.000
D. Valentín Montoya Moya	75.000	50.000	50.000	40.000		215.000
D.ª Belén Villalonga Morenés	75.000					75.000
D.ª Consuelo Crespo Bofill	75.000				40.000	115.000
D.ª Sol Daurella Comadrán	75.000					75.000
Total	1.000.000	150.000	200.000	160.000	160.000	1.670.000

Los Consejeros Ejecutivos miembros de la Comisión Ejecutiva no han percibido retribución por la pertenencia a dicha Comisión, por considerarse incluida en la remuneración de sus servicios profesionales como consejeros ejecutivos.

El Consejo de administración en su reunión del 1 de julio de 2009 aprobó la propuesta presentada por el comité de nombramientos y retribuciones sobre retribuciones de los consejeros por la pertenencia al consejo y comisiones en los siguiente términos:

- a) Por cada consejero que pertenece al Consejo de Administración 75.000 euros.
- b) Por cada consejero que pertenece a la Comisión Ejecutiva 50.000 euros.
- c) Por cada consejero que pertenece al Comité de Auditoría 50.000 euros.
- d) Por cada consejero que pertenece al Comité de Nombramientos 40.000 euros.
- e) Por cada consejero que pertenece al Comité de Sostenibilidad 40.000 euros.
- f) Por el cargo de Vicepresidente Independiente 25.000 euros.

Las cantidades indicadas se aplicaron a partir del segundo semestre de 2009 toda vez que no se había producido modificación alguna durante los ejercicios 2005 a 2008. El comité de nombramientos y retribuciones, tras el estudio detallado de las retribuciones percibidas en compañías internacionales y del IBEX 35, consideró que las retribuciones son acordes con lo que se satisface en el mercado en compañías de similar tamaño y actividad, que se retribuye de forma análoga a funciones y dedicación comparables y que sin comprometer la independencia supone un incentivo adecuado para conseguir, si cabe, una mayor involucración de los consejeros en los distintos comités.

La remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio en la Sociedad Dominante es, en miles de euros, la siguiente:

Concepto retributivo	2012	2011
Retribución fija	1.530	1.532
Retribución variable	4.400	4.441
Dietas	1.670	1.695
Atenciones Estatutarias		
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	153	227
Otros		
Total	7.753	7.895

Los Consejeros que han desempeñado funciones ejecutivas en 2012 han recibido como parte de su retribución variable un total de 3.371 acciones y 9.995 opciones sobre acciones de ACCIONA, S.A., en las condiciones establecidas en el reglamento del "Plan 2009 – 2013 de Entrega de Acciones y Opciones a la Alta Dirección de ACCIONA y su grupo". Las opciones concedidas dan derecho a adquirir igual número de acciones a un precio por acción de 66,73 euros.

Durante los ejercicios 2012 y 2011 los consejeros de la Sociedad Dominante no recibieron remuneración alguna por su pertenencia a otros consejos y/o a la alta dirección de sociedades del Grupo.

La remuneración total del Grupo ACCIONA por tipología de consejero ha sido en miles de euros la siguiente:

Tipología de consejero	2012		2011	
	Por Sociedad	Por Grupo	Por Sociedad	Por Grupo
Ejecutivos	6.233		6.350	
Externos Dominicales	190		190	
Externos Independientes	1.115		1.140	
Otros Externos	215		215	
Total	7.753		7.895	

Por tanto, la remuneración total de los consejeros ha sido de 7.753 miles de euros y de 7.895 miles de euros a 31 de diciembre de 2012 y 2011 respectivamente, lo que representa un 4,1% y un 3,91% del beneficio atribuido a la Sociedad Dominante en 2012 y 2011 respectivamente.

En particular la remuneración de los consejeros por el desarrollo de funciones ejecutivas, esto es por retribución fija y retribución variable, ha sido de 5.930 miles de euros, lo que representa un 3,1% del beneficio atribuido a la Sociedad Dominante.

No existen obligaciones contraídas en materia de pensiones o de pago de primas de seguros de vida respecto de miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración. Tampoco se han otorgado anticipos, créditos ni garantías a favor de los miembros del Consejo de Administración, excepto lo indicado en esta nota.

B. ALTA DIRECCIÓN

La remuneración de los Directores Generales de la Sociedad y personas que desempeñan funciones asimiladas —excluidos quienes, simultáneamente, tienen la condición de miembro del Consejo de Administración (cuyas retribuciones han sido detalladas anteriormente)— durante los ejercicios 2012 y 2011 puede resumirse en la forma siguiente:

Concepto retributivo	2012	2011
Número de personas	38	38
Retribución (miles de euros)	22.677	22.889

En la cifra que figura como remuneración total a la alta dirección en el ejercicio 2012, se encuentra incluida la cantidad correspondiente a las indemnizaciones abonadas a cinco directivos por la extinción de su relación laboral y que han sido baja durante el ejercicio 2012.

La Junta General de Accionistas de ACCIONA, S.A. celebrada el 4 de junio de 2009 aprobó el Plan 2009-2011 de Entrega de Acciones y Opciones a la Alta Dirección de ACCIONA y su grupo. Asimismo, la Junta General de Accionistas de ACCIONA, S.A. celebrada el 9 de junio de 2011, aprobó la extensión del plazo de vigencia del citado Plan, incluyendo los Consejeros Ejecutivos, para su aplicación en el ejercicio 2012, aumentando el número máximo de acciones disponibles fijado en 200.000 acciones, hasta 265.000 acciones para el conjunto de los cuatro años y manteniendo los demás términos y condiciones en que fue aprobado. La Junta General de 24 de mayo de 2012 acordó extender el plazo de vigencia para su aplicación en 2013, fijando el número máximo de acciones disponibles para el conjunto de los años (2009 a 2013) en 300.000 acciones.

Las características principales del “Plan 2009 – 2013 de Entrega de Acciones y Opciones a la Alta Dirección de ACCIONA y su grupo” son las siguientes:

- Duración y estructura básica del Plan: 5 años con entrega anual de acciones ordinarias de ACCIONA, S.A. (Sociedad) durante estos cinco años (2009 a 2013). A elección de los beneficiarios podrá sustituirse parte de las acciones que les hubieran sido asignadas, por derechos de opción de compra de acciones ordinarias de la Sociedad.
- Destinatarios: Aquellas personas que en cada momento tengan reconocida la condición de Consejero Director General, Director General o Director de Área del Grupo ACCIONA al tiempo que se decida la asignación de las acciones.
- Bono anual en acciones: El número de acciones que integra el Bono en acciones de cada beneficiario será determinado por el Consejo de Administración de la Sociedad a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones dentro del mes de marzo de cada año. El Bono en acciones de cada beneficiario no podrá exceder (a) de 150.000 euros ni (b) del 50 % de la retribución variable anual en dinero de ese beneficiario. El mayor Bono en acciones no podrá exceder en un año de tres veces el menor Bono en ese año.

- Relación de cambio entre acciones y opciones sustitución parcial de unas por otras: Una vez fijado el Bono en acciones cada año, el Consejo de Administración de la Sociedad establecerá una relación de cambio fija entre Acciones y Opciones. El Beneficiario podrá decidir que una parte de las acciones asignadas, no mayor al cincuenta por ciento (50%), se sustituya por opciones.
- Acciones disponibles para el Plan: El número máximo de acciones que podrán ser entregadas en aplicación del Plan en el conjunto de los cinco años (2009, 2010, 2011, 2012 y 2013) será de 300.000 acciones incluyendo las que sean asignadas pero sustituidas por opciones a decisión de los beneficiarios.
- Fecha anual de entrega: El bono en acciones será entregado a los beneficiarios dentro de los treinta (30) días naturales siguientes a la fecha de la Junta General ordinaria, en la fecha que fije el Consejo de Administración o sus órganos delegados. En el caso de beneficiarios que sean consejeros de la Sociedad la entrega será posterior en todo caso a la aprobación por la Junta General de Accionistas de la Sociedad de la entrega de las acciones (y, en su caso, opciones) correspondientes conforme a lo establecido en el artículo 219 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.
- Derechos sobre las acciones: Las acciones atribuirán al beneficiario los derechos económicos y políticos que correspondan a las acciones desde que le sean entregadas.
- Indisponibilidad de las acciones: Los beneficiarios no podrán enajenar, gravar o disponer, ni constituir ningún derecho de opción hasta después del 31 de marzo del tercer año siguiente a aquél dentro del cual hayan sido entregadas las acciones en cuestión al beneficiario en pago del bono en acciones.
- Otorgamiento a la Sociedad de una opción de compra: El beneficiario concede a la Sociedad una opción de compra sobre las acciones que le sean entregadas hasta el 31 de marzo del tercer año siguiente al de la entrega por un precio de 0,01 euros por acción. La opción solo podrá ser ejercitada por la Sociedad en el caso de que quede interrumpida o extinguida la relación laboral, civil o mercantil en determinadas condiciones.
- Régimen de las Opciones: Cada opción otorgará al beneficiario el derecho a una acción ordinaria de la Sociedad, contra pago del precio de la acción fijado para el ejercicio de la opción o contra pago de su precio por la liquidación dineraria por diferencias del valor de la opción

respecto del valor de la acción al tiempo de ejercitar la opción. Las opciones concedidas un año como parte del Plan podrán ser ejercitadas, en su totalidad o en parte, y en una o en varias ocasiones, si no ha quedado interrumpida o extinguida la relación laboral, civil o mercantil en determinadas condiciones, dentro del plazo de tres años comprendido entre (a) el 31 de marzo del tercer año natural siguiente a aquél en que fueron asignadas y (b) el 31 de marzo del tercer año posterior al inicio del plazo (el "Período de Ejercicio").

En relación con el citado Plan, durante el ejercicio 2012 se ha procedido a la entrega total de 44.736 acciones y 33.785 derechos de opción de compra de acciones de ACCIONA, S.A. a la Alta Dirección del Grupo, incluido en este dato de acciones y opciones la entrega realizada a los Consejeros Ejecutivos que ha sido detallada en la nota 35.A - Consejo de Administración. Las opciones concedidas dan derecho a adquirir igual número de acciones a un precio por acción de 66,73 euros y podrán ser ejercitadas a partir del 31 de marzo de 2015 y hasta el 31 de marzo de 2018.

El detalle de personas que desempeñaron cargos de alta dirección durante el ejercicio 2012 fue el siguiente:

Nombre	Cargo
Aguilera Carmona, Ignacio	Director General de Área ACCIONA Trasmediterranea
Alcázar Viela, Jesús	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Latinoamérica
Andueza, Fidel	Director General Internacional
Antúnez Cid, Isabel	Directora General de Área ACCIONA Inmobiliaria
Becerril Martínez, Carmen	Presidenta ACCIONA Energía
Beltrán Núñez, Raúl	Director de Auditoría Interna
Blanco Diéguez, José Luis	Director General de Área ACCIONA Windpower
Cabanillas Alonso, Pío	Director General de Imagen Corporativa y Marketing Global
Callejo Martínez, Alfonso	Director General de Recursos Corporativos
Carrión López de la Garma, Macarena	Directora General de Área Presidencia
Castilla Cámara, Luis	Presidente ACCIONA Agua
Claudio Vázquez, Adalberto	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Internacional y Concesiones
Cruz Palacios, Juan Manuel	Director General de Área Administración de Recursos Humanos
Ezpeleta Puras, Arantza	Directora General de Área de Desarrollo de Negocio Global
Farto Paz, José María	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Área 3
Gallardo Cruces, Juan	Director General Económico-Financiero
Grávalos Esteban, Antonio	Director General de Área ACCIONA Trasmediterranea
Jozefiak, Marek	Director General de Área Polonia – Presidente de Mostostal Warszawa
López Fernández, Carlos	Director General de Área ACCIONA Ingeniería e Instalaciones
Martínez Martínez, Pedro	Presidente ACCIONA Infraestructuras
Mateo Alcalá, Rafael	Director General ACCIONA Energía
Miguel Ichaso, Alberto De	Director General de Área ACCIONA Energía Estrategia y Nuevos Negocios
Molina Oltra, Ricardo Luis	Director General de Área ACCIONA Service
Mollinedo Chocano, Joaquín	Director General de Relaciones Institucionales
Muro-Lara Girod, Juan Antonio	Director General Desarrollo Corporativo y Relación con Inversores
Navas García, Carlos	Director General de Área ACCIONA Airport Services

Nombre	Cargo
Park, Robert	Director General de Área Canadá
Pérez-Villaamil Moreno, Javier	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Área 1
Popiolek, Joraslaw	Director General de Área Polonia
Rivas Anoro, Félix	Director General de Área Compras, Innovación, Medio Ambiente y Calidad
Ruiz Osta, Pedro Santiago	Director General de Área ACCIONA Windpower
Santamaría-Paredes Castillo, Vicente	Director General de Área Servicios Jurídicos
Sarrión Martínez, Dolores	Directora General de Área Adjunta Recursos Corporativos
Silva Ferrada, Juan Ramón	Director General de Área Sostenibilidad
Terceiro Mateos, José Manuel	Director General de Área Económico-Financiero ACCIONA Infraestructuras
Tejero Santos, José Ángel	Director General de Área Finanzas y Riesgos
Vega-Penichet Lopez, Jorge	Secretario General
Vicente Pelegrini, Justo	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Área 2

El detalle de personas que desempeñaron cargos de alta dirección durante el ejercicio 2011 fue el siguiente:

Nombre	Cargo
Jesús Alcázar Viela	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Latinoamérica
Isabel Antúnez Cid	Directora General de Área ACCIONA Inmobiliaria
Carmen Becerril Martínez	Presidenta ACCIONA Energía
Raúl Beltrán Núñez	Director Auditoría Interna ACCIONA
Pío Cabanillas Alonso	Director General de Imagen Corporativa y Marketing Global
Alfonso Callejo Martínez	Director General de Recursos Corporativos
Macarena Carrión López de la Garma	Directora General de Área Presidencia
Luis Castilla Cámara	Presidente ACCIONA Agua
Adalberto Claudio Vázquez	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Construcción Internacional y Concesiones

Nombre	Cargo
Juan Manuel Cruz Palacios	Director General de Área Administración de Recursos Humanos
Arantza Ezpeleta Puras	Directora General de Área Desarrollo Internacional
José María Farto Paz	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Área 3
Juan Gallardo Cruces	Director General Económico–Financiero
Albert Francis Gelardin	Director General Internacional
Joaquín Eduardo Gómez Díaz	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Estudios y Contratación
Antonio Grávalos Esteban	Director General de Área ACCIONA Trasmediterranea
Carlos López Fernández	Director General de Área ACCIONA Ingeniería e Instalaciones
Pedro Martínez Martínez	Presidente ACCIONA Infraestructuras
Rafael Mateo Alcalá	Director General ACCIONA Energía
Alberto de Miguel Ichaso	Director General de Área ACCIONA Energía Estrategia y Nuevos Negocios
Ricardo Luis Molina Oltra	Director General de Área Otras Actividades
Joaquín Mollinedo Chocano	Director General de Relaciones Institucionales
Juan Antonio Muro-Lara Girod	Director General Desarrollo Corporativo y Relación con Inversores
Carlos Navas García	Director General de Área ACCIONA Airport Services
Robert Park	Director General de Área Canadá
Javier Pérez-Villamil Moreno	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Área 1
Joraslaw Popiolek	Director General de Área Polonia
Félix Rivas Anoro	Director General de Área Innovación, Calidad y Compras
Pedro Santiago Ruiz Osta	Director General de Área ACCIONA Windpower
Juan Andrés Sáez Elegido	Director General Comunicación
Vicente Santamaría-Paredes Castillo	Director General de Área Servicios Jurídicos
Dolores Sarrión Martínez	Directora General de Área Adjunta Recursos Corporativos
Juan Ramón Silva Ferrada	Director General de Área Sostenibilidad
José Ángel Tejero Santos	Director General de Área Finanzas y Riesgos
José Manuel Terceiro Mateos	Director General de Área Económico–Financiero ACCIONA Infraestructuras
Brett Thomas	Director General de Área Australia
Jorge Vega-Penichet López	Secretario General
Justo Vicente Pelegrini	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Área 2

C. AUDITOR

Durante el ejercicio 2012, los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, Deloitte, S.L., y por empresas pertenecientes a la red Deloitte, así como los honorarios por servicios facturados por los auditores de cuentas anuales de las sociedades incluidas en la consolidación y por las entidades vinculadas a éstos por control, propiedad común o gestión han sido los siguientes:

	Servicios prestados por el auditor principal		Servicios prestados por otras firmas de auditoría	
	2012	2011	2012	2011
Servicios de Auditoría	2.899	2.848	1.605	1.489
Otros servicios de Verificación	486	547	395	509
Total servicios de Auditoría y Relacionados	3.385	3.395	2.000	1.998
Servicios de Asesoramiento Fiscal	927	966	908	1.189
Otros Servicios	3.033	3.056	757	974
Total Servicios Profesionales	3.960	4.022	1.665	2.163

36. Otra información referente al Consejo de Administración

De conformidad con lo establecido en el artículo 229.2 y 3 del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se prueba el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, con el fin de reforzar la transparencia de las Sociedades de Capital e informar en su caso, de las situaciones de conflicto de interés, se facilita la siguiente información.

A 31 de diciembre de 2012, de la información disponible por la sociedad y, salvo lo que posteriormente se indica, los miembros del Órgano de Administración y personas vinculadas a ellas, según la relación prevista en el artículo 231 de la Ley de Sociedades de Capital:

- No han mantenido participaciones en el capital social de sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de las sociedades del Grupo, ni han ejercido cargo o funciones.
- No han realizado ni realizan actividades por cuenta propia o ajena del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de las sociedades del Grupo.

Respecto a las participaciones, cargos, funciones y actividades mencionadas anteriormente, se ha comunicado a la Sociedad la siguiente información:

Participación y cargos en sociedades no pertenecientes al Grupo ACCIONA:

Consejero	Sociedad	Nº Acciones / % Participación	Cargo	Actividad
Entrecanales Domecq, José Manuel	Global Lubbock S.L.	55,56%	Administrador Único	Proyectos Industriales
Entrecanales Franco, Juan Ignacio	Nexotel Adeje, S.A. Global Buridan S.L. Hef Inversora, S.A.	1,30% 100% 1,46%	Consejero Delegado Mancomunado Consejero	Hotelera Proyectos Industriales Inmobiliaria
Entrecanales Domecq, Daniel	Entreriver, S.A. Inversiones Inmobiliarias Polo de la Estrella Loix Creaciones, S.L. Fractalia Remote System, S.L.	99,99% 79% 99,99% 0%	Administrador Solidario Consejero	Inmobiliaria Inmobiliaria Proyectos arquitectura Servicios
Entrecanales Franco, Javier	Nexotel Adeje, S.A. Hef Inversora, S.A.	1,30% 1,46%	Consejero	Hotelera Inmobiliaria
Rodés Vila, Fernando	Acacia ISP, S.L.	18%		Proyectos Industriales

Asimismo, a los efectos previstos en el artículo 231.1, en relación con el artículo 229.2 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se indica a continuación los cargos que ostentan personas vinculadas al consejero, D. Fernando Rodés Vila en sociedades con el mismo análogo o complementario género de actividad:

Consejero	Sociedad	Cargo
Leopoldo Rodés Castañé (En Representación de La Caixa)	Abertis Infraestructuras, S.A.	Vocal

37. Aplazamientos de pago

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales,

señala: "Las sociedades deberán publicar de forma expresa las informaciones sobre plazos de pago a sus proveedores en la Memoria de sus cuentas anuales". Asimismo, la resolución de 29 de diciembre de 2010 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas dicta la información a incluir en la memoria en aras a cumplir con la citada Ley, la cual se detalla a continuación, en miles de euros:

El plazo medio ponderado excedido (PMPE) de pagos se ha calculado como el cociente formado en el numerador por el sumatorio de los productos de cada uno de los pagos a proveedores realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al respectivo plazo legal de pago y el número de días de aplazamiento excedido del respectivo plazo, y en el denominador por el importe total de los pagos realizados en el ejercicio con un aplazamiento superior al plazo legal de pago.

Pagos realizados y pendientes de pago en la fecha de cierre del balance	Ejercicio 2012		Ejercicio 2011	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo legal	2.552.607	87%	3.006.842	92%
Resto	364.986	13%	259.644	8%
Total pagos del ejercicio	2.917.593	100%	3.266.486	100%
PMPE pagos (días) excedidos	53		42	
Aplazamientos que a 31.12 superan el plazo máximo legal	105.255		62.811	

Anexo I. Sociedades del Grupo

Las sociedades dependientes de ACCIONA, S.A. consideradas como Grupo tienen su configuración como tales de acuerdo con las NIIF. Las Inc.luidas en la consolidación de 2012 por integración global y la información relacionada con las mismas, cerrada el 31 de diciembre de 2012, son las siguientes (importes en miles de euros):

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor netos/Libros
3240934 Nova Scotia Company		Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Renewable Canadá	5.527
ACCIONA - Vjetroelektrane D.O.O.		Croacia	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Power Internacional	3
ACCIONA Wind Energy Canadá Inc.		Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	93.074
ACCIONA Agua Adelaide Pty Ltd.	(A)	Australia	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo Agua Australia	8
ACCIONA Agua Australia Proprietary, Ltd.	(A)	Australia	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	5
ACCIONA Agua Brasil – Tratamiento de Agua Ltd.		Brasil	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	369
ACCIONA Agua India Private Limited	(A)	India	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	231
ACCIONA Agua Internacional Australia Pty, Ltd.	(A)	Australia	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua Internacional	
ACCIONA Agua Internacional, S.L.		Madrid	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	4
ACCIONA Agua México, S.R.L. de C.V.	(B)	México	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	
ACCIONA Agua, S.A.	(A)	Madrid	Tratamiento Agua	100,00%	ACCIONA	124.267
ACCIONA Airport Services Berlin, S.A.	(D)	Alemania	Servicios Logísticos	100,00%	ACCIONA	
ACCIONA Airport Services Frankfurt, GmbH	(D)	Alemania	Servicios Logísticos	100,00%	ACCIONA	5.637

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
ACCIONA Airport Services Hamburg Gmbh	(D)	Alemania	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo MDC	1.244
ACCIONA Airport Services, S.A.		Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	ACCIONA	3.065
ACCIONA Biocombustibles, S.A.	(C)	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	12.871
ACCIONA Biomasa		Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	3
ACCIONA Blades, S.A.	(C)	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Windpower	523
ACCIONA Cerro Negro, S.A.		Chile	Trat. Agua / Construcción	100,00%	Subg. ACCIONA Agua / Subg. ACCIONA Infra.	8
ACCIONA Concesiones Chile, S.A.	(B)	Chile	Explotación Concesión	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	20.786
ACCIONA Concesiones, S.L.	(A)	Madrid	Explotación Concesión	100,00%	ACCIONA	
ACCIONA Concessions Canada 2008 Inc.	(A)	Canadá	Explotación Concesión	100,00%	Subgrupo ACCIONA Concesiones	84
ACCIONA Copiapó, S.A.		Chile	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	4
ACCIONA Corporación, S.A.		Madrid	Instrumental	100,00%	Subgrupo Finanzas y Cartera Dos	60
ACCIONA Desarrollo Corporativo, S.A.		Madrid	Instrumental	100,00%	Subgrupo Finanzas y Cartera Dos	60
ACCIONA Do Brasil, Ltda.	(D)	Brasil	Explotación Concesión	100,00%	ACCIONA	194
ACCIONA Eficiencia Energética, S.L.		Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Biocombustibles	
ACCIONA Energía Chile	(B)	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	1
ACCIONA Energía Costa Rica, S.A.		Costa Rica	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	
ACCIONA Energía Eólica México	(A)	México	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía México	
ACCIONA Energía Internacional, S.L.	(C)	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	106.000
ACCIONA Energía México, Srl.	(A)	México	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	4.950
ACCIONA Energía Solar, S.L.		Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	3.028
ACCIONA Energia Solare Italia, S.R.L		Italia	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
ACCIONA Energía Uk, L.T.D.	(A)	Gales	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	
ACCIONA Energía, S.A.	(C)	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. ACCIONA Energías Renovables	1.146.380
ACCIONA Energíaki, S.A.	(A)	Grecia	Energía	80,00%	Subgrupo Cesa	5.726
ACCIONA Energie Windparks Deutschland GmbH	(C)	Alemania	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	21.111
ACCIONA Energy North America Corp.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	133.552
ACCIONA Energy Development Canada Inc.		Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy Canadá	4.400
ACCIONA Energy India Private Limited	(C)	India	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	5.444
ACCIONA Energy Korea, Inc.	(C)	Corea del Sur	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	2.661
ACCIONA Energy Oceania Financial Services Ply, Ltd.	(B)	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	39
ACCIONA Energy Oceania Ply. Ltd.	(C)	Melbourne	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	154.096
ACCIONA Energy South Africa (Proprietary) Limited	(A)	Sudáfrica	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	
ACCIONA Engineering Canada Inc.		Canadá	Ingeniería	100,00%	Subgrupo ACCIONA Ingeniería	
ACCIONA Eólica Basilicata, Srl.		Italia	Energía	98,00%	Subgrupo Cesa Italia	20
ACCIONA Eólica Calabria, Srl.		Italia	Energía	100,00%	Subgrupo Cesa Italia	67
ACCIONA Eólica Cesa Italia, S.R.L.	(A)	Italia	Energía	100,00%	Subgrupo Cesa	19.639
ACCIONA Eólica Cesa, S.L.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceatesalas	93.938
ACCIONA Eólica de Castilla-La Mancha, S.L.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Alabe	100
ACCIONA Eólica de Galicia, S.A.	(A)	Lugo	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. ACCIONA Energías Renovables	68.761
ACCIONA Eólica Levante, S.L.	(A)	Valencia	Energía	100,00%	Subgrupo Alabe	19.314
ACCIONA Eólica Molise, Srl.		Italia	Energía	100,00%	Subgrupo Cesa Italia	86
ACCIONA Eólica Portugal Unipersonal, Lda.	(A)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. ACCIONA Energías Renovables	27.188
ACCIONA Facility Services Belgique Sprl.		Bélgica	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Servicios Urbanos	6
ACCIONA Facility Services Canada Ltd.		Canadá	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Facility Services	
ACCIONA Facility Services Holland B.V.		Holanda	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Servicios Urbanos	18

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
ACCIONA Facility Services Portugal	(D)	Portugal	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Facility Services	1.048
ACCIONA Facility Services, S.A.	(A)	Barcelona	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Servicios Urbanos	101.518
ACCIONA Forwarding Brasil	(E)	Brasil	Servicios Logísticos	98,71%	Subgrupo ACCIONA Forwarding	(174)
ACCIONA Forwarding Canarias, S.L.	(E)	Canarias	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Forwarding	219
ACCIONA Forwarding, S.A.	(A)	Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	ACCIONA	14.649
ACCIONA Forwardng Argentina, S.A.	(E)	Argentina	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Forwarding	75
ACCIONA Green Energy Developments, S.L.	(C)	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	1.000
ACCIONA Infraestructuras, S.A.	(B)	Madrid	Construcción	100,00%	ACCIONA	196.149
ACCIONA Infrastructures Australia Pty. Ltd.	(B)	Australia	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	20
ACCIONA Ingeniería Industrial S.A. de C.V.	(B)	México	Ingeniería	100,00%	Subgrupo ACCIONA Ingeniería	3
ACCIONA Ingeniería, S.A.	(B)	Madrid	Ingeniería	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	6.909
ACCIONA Inmobiliaria, S.L.	(A)	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	ACCIONA	
ACCIONA Instalaciones México, S.A de C.V.	(B)	México	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Instalaciones	3
ACCIONA Instalaciones, S.A.	(B)	Sevilla	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	1.219
ACCIONA Inversiones Corea, S.L.		Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	2.005
ACCIONA Las Tablas, S.L.		Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	5.626
ACCIONA Logística, S.A.		Madrid	Sociedad de Cartera	100,00%	ACCIONA	51.963
ACCIONA Mantenimiento de Infraestructuras, S.A.	(B)	Madrid	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	278
ACCIONA Medioambiente, S.A.	(A)	Valencia	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Facility Services	753
ACCIONA Nieruchomosci, Sp. Z.O.O.	(A)	Polonia	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	6.890
ACCIONA Rail Services, S.A.	(A)	Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Logística	148
ACCIONA Renewable Energy Canada Gp Holdings Inc.		Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Renewable Canadá	3.312

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
ACCIONA Renewable Energy Canada Holdings Llc.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energy North America	5.494
ACCIONA Rinnovabili Calabria, Srl.		Italia	Energía	100,00%	Subgrupo Cesa Italia	20
ACCIONA Rinnovabili Italia, Srl.		Italia	Energía	100,00%	Subgrupo Cesa Italia	1.114
ACCIONA Saltos de Agua, S.L.U.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. ACCIONA Energías Renovables	10.603
ACCIONA Serv. Hospitalarios, S.L.		Madrid	Hospitales	100,00%	Subgrupo ACCIONA Servicios Urbanos	
ACCIONA Servicios Urbanos y Ma.		Madrid	Servicios Urbanos	100,00%	ACCIONA	
ACCIONA Servicios Urbanos, S.L.	(A)	Madrid	Servicios Urbanos	100,00%	ACCIONA	11.813
ACCIONA Sistemas de Seguridad, S.A.		Madrid	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Instalaciones	411
ACCIONA Solar Canarias, S.A.		Canarias	Energía	75,00%	Subgrupo ACCIONA Solar	463
ACCIONA Solar Energy Llc.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energy North America	45.305
ACCIONA Solar Power Inc.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Solar Energy	17.639
ACCIONA Solar, S.A.	(C)	Navarra	Energía	75,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	1.382
ACCIONA Termosolar	(C)	Navarra	Energía	85,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	8.505
ACCIONA Wind Energy Pvt Ltd.	(C)	India	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	14.747
ACCIONA Wind Energy Usa, Llc.	(A)	EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energy North America	341.915
ACCIONA Windpower Brasil Ltda.		Brasil	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Power Internacional	386
ACCIONA Windpower Chile, S.A.	(B)	Chile	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Power Internacional	6
ACCIONA Windpower Internacional, S.L.		Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Windpower	3
ACCIONA Windpower Korea, Inc.		Corea del Sur	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Power Internacional	250
ACCIONA Windpower México, Srl. de C.V.	(A)	México	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Power Internacional	
ACCIONA Windpower North America L.L.C.	(A)	EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energy North America	1
ACCIONA Windpower Oceanía, Pty, Ltd.	(C)	Melbourne	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Power Internacional	
ACCIONA Windpower, S.A.	(C)	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Corporación AWP	2.000

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Aepo Gabón, S.A.		Gabón	Ingeniería	100,00%	Subgrupo ACCIONA Ingeniería	4
Aepo Polska S.P. Z O.O.		Polonia	Ingeniería	100,00%	Subgrupo ACCIONA Ingeniería	
Afs Empleo Social Barcelona, S.L.		Barcelona	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Facility Services	3
Afs Empleo Social, S.L.		Barcelona	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Facility Services	153
Agencia Maritima Transhispanica, S.A.		Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	572
Agencia Schembri, S.A.	(A)	Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	1.736
Aie Trafalgar		Cádiz	Energía	86,20%	Subgrupo ACCIONA Energía	833
Alabe Mengibar, A.I.E.		Madrid	Energía	96,25%	Subgrupo IDC	59
Alabe Sociedad de Cogeneración, S.A.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp.ACCIONA Energías Renovables	23.448
Anchor Wind, Llc.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energy North America	15.809
Andratx Obres I Sanetjament, S.L.		Mallorca	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	4
Antigua Bodega de Don Cosme Palacio, S.L.	(A)	Álava	Bodegas	100,00%	Subgrupo Bodegas Palacio	
Arsogaz 2005, S.L.		Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	5
Asesores Turísticos del Estrecho, S.A.		Málaga	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	160
Asimetra, S.A. C.V.	(D)	México	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	3
Aulac Wind Power Lp.		Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy Canadá	2.336
Autopista del Mar Atlantica, S.L.		Madrid	Servicios Logísticos	99,00%	Subgrupo Trasmediterranea	3
Bear Creek		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo Gwh - ACCIONA Energy	1.255
Bestinver Gestión S.C.I.I.C., S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	331
Bestinver Pensiones G.F.P., S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	1.203
Bestinver Sociedad de Valores, S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo Bestinver	5.267
Bestinver, S.A.	(C)	Madrid	Financiera	100,00%	ACCIONA	6.113
Biocarburants de Catalunya, S.A.		Barcelona	Energía	90,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	1.947

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Biodiesel Bilbao	(C)	Vizcaya	Energía	80,00%	Subgrupo Biocombustibles	2.405
Biodiesel Caparroso, S.L.	(C)	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	19.526
Biodiesel del Esla Campos		Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Biocombustibles	
Biodiesel Sagunt, S.L.		Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Biocombustibles	
Biomasa Alcazar, S.L.		Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Biomasa	3
Biomasa Briviesca, S.L.	(C)	Burgos	Energía	85,00%	Subgrupo Biomasa	4.191
Biomasa Miajadas, S.L.	(C)	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Biomasa	3
Biomasa Sangüesa, S.L.	(C)	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	100
Bodegas Palacio, S.A.	(A)	Álava	Bodegas	100,00%	Subgrupo Sileno	1.526
Capev Venezuela	(D)	Venezuela	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	2.653
Ce Oaxaca Cuatro, S. de R.L. de C.V. (Usd)	(A)	México	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía México	387
Ce Oaxaca Dos, S. de R.L. de C.V. (Usd)	(A)	México	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía México	466
Ce Oaxaca Tres, S. de R.L. de C.V. (Usd)	(A)	México	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía México	
Ceatesalas, S.L.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. ACCIONA Energías Renovables	983.583
Cenargo España, S.L.	(A)	Madrid	Servicios Logísticos	79,86%	Subgrupo Agencia Schembri	1.540
Ceólica Hispania, S.L.	(A)	Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Cesa	49.404
Cesa Eolo Sicilia Srl.		Italia	Energía	100,00%	Subgrupo Cesa Italia	2.070
Cirtover, S.L.		Madrid	Instrumental	100,00%	ACCIONA	
Coefisa, S.A.		Suiza	Financiera	100,00%	ACCIONA	
Combuslebor, S.L.		Murcia	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Transportes Olloquiegui	367
Compania Eólica Granadina, S.L.	(A)	Granada	Energía	49,00%	Subgrupo Ceólica	2.930
Compania Eólica Puertollano, S.L.		Puertollano	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	11
Compañía de Aguas Paguera, S.L.	(A)	Mallorca	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo Gesba	1.346
Compañía Internacional de Construcciones		Panamá	Financiera	100,00%	ACCIONA	
Compañía Trasmediterranea, S.A.	(A)	Madrid	Servicios Logísticos	79,86%	Subgrupo ACCIONA Logística	257.540

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Consortio Constructor Araucaria Ltd.		Chile	Construcción	60,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	3
Consortio Eólico Chiripa, S.A.		Costa Rica	Energía	65,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	
Construcciones Residenciales México, C.B.	(B)	México	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	2
Constructora El Paso S.P.A.		Chile	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	8
Constructora La Farfana, Spa		Chile	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	8
Constructora Ruta 160, S.A.	(B)	Chile	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras Chile	2
Copane Valores, S.L.		Madrid	Sociedad de Cartera	100,00%	ACCIONA	55.779
Corporación ACCIONA Energías Renovables, S.L.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	ACCIONA	1.773.906
Corporación ACCIONA Eólica, S.A.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. ACCIONA Energías Renovables	98.503
Corporación ACCIONA Hidráulica, S.A.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. ACCIONA Energías Renovables	65.003
Corporación ACCIONA Windpower, S.L.		Madrid	Energía	100,00%	ACCIONA	1.995
Corporación de Explotaciones y Servicios, S.A.		Madrid	Sociedad de Cartera	100,00%	ACCIONA	
Corporación Eólica Catalana. S.L.		Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	4
Corporación Eólica de Barruelo. S.L.		Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	2.155
Corporación Eólica de Manzanedo. S.L.		Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	2.045
Corporación Eólica de Valdivia. S.L.	(A)	Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	2.752
Corporación Eólica de Zamora. S.L.	(A)	Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	1.786
Corporación Eólica La Canadá. S.L.		Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceatesalas	1.423
Corporación Eólica Sora. S.A.		Zaragoza	Energía	58,80%	Subgrupo Ceólica	672
Deep River Wind Facility (Propietary) Limited	(A)	Sudáfrica	Energía	51,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	685
Demsey Ridge Wind Farm, Ll.	(A)	EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy USA	129.782
Depurar 7B, S.A.	(D)	Aragón	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	4.892
Depurar 8B, S.A.	(D)	Aragón	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	5.939
Desarrollos Revolt del Llobregat,S.L.	(A)	Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	5.185
Desarrollos y Construcciones, S.A. de C.V.	(B)	México	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	7.828

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Deutsche Necso Entrecanales Cubiertas GmbH		Alemania	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	39
Dren, S.A.		Madrid	Sociedad de Cartera	100,00%	ACCIONA	1.115
Ecogrove	(A)	EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy USA	56.050
Ecovista Wind, Llc.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo Ecoenergy	
EHN Croacia		Croacia	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	3
EHN Deutschland, GmbH	(C)	Alemania	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	25
EHN Poland		Polonia	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	2.009
Emp. Diseño Constr. Cons. Jardines y Zonas Verdes, S.A.		Málaga	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	142
Empordavent S.L.U.		Barcelona	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	9.166
Empreendimentos Eólicos Do Verde Horizonte, S.A.	(A)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Eólica Portugal	7.871
Empreendimentos Eólicos Ribadelide, S.A.	(A)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Eólica Portugal	5.493
Empresa Operadora Atll, S.A.		Barcelona	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	60
Enalia, Ltda.	(E)	Colombia	Bodegas	100,00%	Subgrupo Hijos de Antonio Barceló	2.136
Energiea Servicios y Mantenimiento. S.L.	(A)	Barcelona	Energía	98,00%	Subgrupo Terranova	3
Energía Renovable de Teruel, S.L.		Teruel	Energía	51,00%	Subgrupo Energías Alternativas de Teruel	33
Energías Renovables de Barazar, S.L.		Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Ceatesalas	47.956
Energías Alternativas de Teruel, S.A.		Teruel	Energía	51,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	32
Energías Eólicas de Catalunya, S.A.	(C)	Barcelona	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	6.000
Energías Renovables de Ricobayo., S.A.		Madrid	Energía	49,00%	Subgrupo Ceólica	149
Energías Renovables El Abra., S.L	(A)	Vizcaya	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	2.025
Energías Renovables Operacion y Mantenimiento, S.L	(A)	Barcelona	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo Multiservicios ACCIONA Facility Services	3
Energías Renovables Pena Nebina. S.L.	(A)	Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	2.625
Entidad Efinen, S.A.		Madrid	Instrumental	100,00%	ACCIONA	
Entrecanales y Tavora Gibraltar, Ltd.		Gibraltar	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Eólica de Rubio, S.A.	(C)	Barcelona	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	6.000
Eólica de Sanabria. S.L.	(A)	Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	6.403
Eólica de Zorraquin, S.L.	(C)	Madrid	Energía	66,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	603
Eólica Gallega del Atlantico. S.L.		A Coruña	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	747
Eólica Villanueva, S.L.	(C)	Navarra	Energía	66,66%	Subgrupo ACCIONA Energía	867
Eólicas del Moncayo. S.L.	(A)	Soria	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	846
Eólicos Breogan. S.L.		Pontevedra	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	1.833
Eoliki Evripoy Cesa Hellas Epe		Grecia	Energía	72,00%	Subgrupo Cesa Hellas	13
Eoliki Panachaikou Sa	(A)	Grecia	Energía	72,00%	Subgrupo Cesa Hellas	6.556
Eoliki Paralimnis Cesa Hellas Epe		Grecia	Energía	72,00%	Subgrupo Cesa Hellas	13
Es Legarda, S.L.		Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Biocombustibles	9.324
Estibadora Puerto Bahía, S.A.		Cádiz	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	
Estudios y Construcciones de Obras, S.A. de C.V.		México	Construcción	50,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	
Etime Facilities, S.A.		Madrid	Otros Negocios	100,00%	ACCIONA	
Europa Ferrys, S.A.		Cádiz	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	15.952
Eurus S,A,P,I de C.V. (Usd)	(A)	México	Energía	94,00%	Subgrupo ACCIONA Energía México	3
Finanzas Dos, S.A.		Madrid	Instrumental	100,00%	ACCIONA	3.471
Finanzas Nec, S.A.		Madrid	Financiera	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	61
Finanzas y Cartera Dos, S.A.		Madrid	Otros Negocios	100,00%	ACCIONA	
Finanzas y Cartera Uno, S.A.	(A)	Madrid	Otros Negocios	100,00%	ACCIONA	
Flughafendienst Av GmbH		Alemania	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Airport Services	28
Frigoriferi Di Tavazzano, S.P.A.		Italia	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Logística	
Frigoríficos Caravaca, S.L.		Murcia	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Transportes Olloquiegui	3.557
Futura Global Projects, S.A.		Toledo	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo Multiservicios ACCIONA Facility Services	262
Generacion de Energía Renovable. S.A.		Álava	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	4.438

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
General de Producciones y Diseño, S.A	(B)	Sevilla	Otros Negocios	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	1.268
Genérica de Construcc. y Mto. Industrial, S.A.		Zaragoza	Construcción	100,00%	ACCIONA	
Gestió Catalana D'Aigües, S.A.		Barcelona	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	60
Gestión de Recursos Corporativos, S.L.		Navarra	Energía	100,00%	ACCIONA	3
Gestión de Servicios Urbanos Baleares, S.A.	(A)	Mallorca	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	
Global de Energías Eólicas Al-Andalus. S.A.		Zamora	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	25.509
Gouda Wind Facility (Proprietary) Limited	(A)	Sudáfrica	Energía	51,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	1.278
Grupo Transportes Frigoríficos Murcianos, S.L.		Murcia	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Transportes Olloquiegui	703
Guadalaviar Consorcio Eólico Alabe Enerfin, S.A.		Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Alabe	100
Gunning Wind Energy Developments Pty Ltd.	(C)	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Gunning Wind Energy	3.147
Gunning Wind Energy Holdings Pty Ltd.	(C)	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energy Oceania	3.147
Gwh- ACCIONA Energy Llc.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy USA	1.256
Heartland Windpower, Llc.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy USA	2.430
Hermes Logística, S.A.	(A)	Barcelona	Servicios Logísticos	99,62%	Subgrupo Trasmediterranea	2.258
Hidroeléctrica del Serradó, S.L.	(A)	Barcelona	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Saltos de Agua	2.334
Hijos de Antonio Barceló, S.A.	(A)	Madrid	Bodegas	100,00%	ACCIONA	31.710
Hospital de León Bajío, S.A. de C.V.	(D)	México	Hospitales	100,00%	ACCIONA	2.960
Iber Rail France, S.L.		Francia	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	
Iberica Arabian Co Ltd.		Arabia Saudí	Ingeniería	100,00%	Subgrupo ACCIONA Ingeniería	
Iberinsa Do Brasil Engenharia Ltda.	(B)	Brasil	Ingeniería	100,00%	Subgrupo ACCIONA Ingeniería	528
Ibiza Consignatarios, S.L.		Ibiza	Servicios Logísticos	74,00%	Subgrupo Trasmediterranea	6
Inantic, S.A.		Madrid	Instrumental	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	118
Industria Toledana de Energías Renovables, S.L.		Toledo	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Windpower	250
Inetime, S.A.		Madrid	Servicios Urbanos	100,00%	ACCIONA	

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Ineuropa de Cogeneración, S.A.		Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. ACCIONA Energías Renovables	612
Infraestructuras Ayora, S.L.		Madrid	Energía	84,72%	Subgrupo Guadalaviar	3
Inmobiliaria Parque Reforma, S.A. de C.V.	(A)	México	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	20.779
Inneo 21, S.L.		Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Windpower	16.155
Inr Eólica, S.A.		Sevilla	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	290
Interlogística del Frío, S.A.	(A)	Barcelona	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Logística	16.819
Interurbano de Prensa, S.A.	(A)	Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Logística	2.676
Kimberly Solar Facility (Propietary) Limited	(A)	Sudáfrica	Energía	51,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	456
Kw Tarifa, S.A.	(A)	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Corp. ACCIONA Energías Renovables	9.022
Lambarene Necso Gabon	(D)	Gabón	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	
Lameque Wind Power Lp.	(A)	Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy Canadá	34.812
Logística del Transporte Slb, S.A.		Murcia	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Transportes Olloquiegui	994
Lusonecso	(A)	Portugal	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	4.258
Maritime Global Operator, Ltd.		Malta	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	2
Mdc Airport Consult GmbH		Alemania	Servicios Logísticos	100,00%	ACCIONA	
Medio Ambiente Dalmau Extremadura, S.L.		Valencia	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo Medio Ambiente Dalmau	
Meltemi Sp. Z.O.O.		Polonia	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energy Poland	6.111
Metrología y Comunicaciones, S.A.		Madrid	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	135
Millatres 2003, S.L.		Tenerife	Servicios Logísticos	79,86%	Subgrupo Agencia Schembri	2
Mostostal Warszawa, S.A.	(B)	Polonia	Construcción	50,09%	ACCIONA	20.671
Moura Fabrica Solar, Lda.	(B)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	5
Mt Gellibrand Wind Farm Pty, Ltd.		Australia	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energy Oceania	16.139

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Multiservicios Grupo Ramel, S.A.		Barcelona	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Facility Services	1.500
Murfitrans, S.L.		Murcia	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Transportes Olloquiegui	220
Necso Canada, Inc.	(A)	Canadá	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	
Necso Entrecanales Cubiertas México, S.A. de C.V.	(B)	México	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	543
Necso Hong Kong, Ltd.		Hong Kong	Construcción	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	1.256
Necso Triunfo Construcoes Ltda.	(D)	Brasil	Construcción	50,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	
Nevada Solar One, Ll.c.	(A)	EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo NVS1 Investment Group	17.991
Notos Produçao de Energía Lda.	(A)	Portugal	Energía	70,00%	Subgrupo Sayago	1.042
Nvs1 Investment Group Ll.c.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Solar Energy	17.991
Oллоquiegui France, Eurl		Francia	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Transportes Olloquiegui	
Operadora de Servicios Hospitalarios, S.A. de C.V.	(D)	México	Hospitales	100,00%	Subgrupo ACCIONA Servicios Hospitalarios	3
P & S Logística Integral Perú	(E)	Perú	Servicios Logísticos	60,00%	Subgrupo ACCIONA Forwarding	(268)
Pacific Renewable Energy Generation Ll.c.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy USA	
Packitivity, S.A.		Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	ACCIONA	5
Parco Eólico Cocullo S.P.A.	(A)	Italia	Energía	100,00%	Subgrupo Cesa Italia	13.595
Paris Aquitaine Transports, S.A.		Francia	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Transportes Olloquiegui	
Parque Eólico Da Costa Vicentina, S.A.	(A)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Eólica Portugal	7.831
Parque Eólico Da Raia, S.A.	(A)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Eólica Portugal	2.764
Parque Eólico de Manrique, S.A.	(A)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Eólica Portugal	1.971
Parque Eólico de Pracana, S.A.	(A)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Eólica Portugal	1.583
Parque Eólico Do Marao, S.A.	(A)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Eólica Portugal	3.538

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Parque Eólico Do Outeiro, S.A.	(A)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Eólica Portugal	21.724
Parque Eólico Dos Fiéis, S.A.	(A)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Eólica Portugal	1.046
Parque Eólico El Chaparro		Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo Alabe	5
Parque Eólico Escepar, S.A.	(A)	Toledo	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	1.539
Parque Eólico La Esperanza. S.L.	(A)	Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	1.056
Parque Eólico Peralejo, S.A.	(A)	Toledo	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	1.020
Parque Eólico Topacios, S.A.		Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Alabe	291
Parque Eólico Tortosa, S.L.	(A)	Barcelona	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	2.394
Parque Eólico Villamayor, S.L.	(A)	Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	2.912
Parque Reforma Santa Fe, S.A. de C.V.	(A)	México	Inmobiliaria	70,00%	Subgrupo Parque Reforma	9.404
Parques Eólicos Celadas, S.L.	(A)	Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	4.599
Parques Eólicos de Ciudad Real. S.L.	(A)	Ciudad Real	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	7.844
Parques Eólicos de Extremadura		Badajoz	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	2.944
Parques Eólicos del Cerrato. S.L.	(A)	Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	1.375
Pat Cargo, S.A.	(E)	Chile	Servicios Logísticos	57,50%	Subgrupo ACCIONA Forwarding	588
Pia. Cos S.R.L.		Italia	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	10
Pitagora Srl.	(A)	Italia	Energía	100,00%	Subgrupo Cesa Italia	8.780
Press Cargo Colombia, S.A.		Colombia	Servicios Logísticos	47,95%	Subgrupo ACCIONA Forwarding Peru	14
Pridesa America Corporation		EE.UU.	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	
Punta Palmeras, S.A.		Chile	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	19
Pyrenees Wind Energy Developments Pty. Ltd.	(C)	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo Pyrenees Wind Energy	14.624
Pyrenees Wind Energy Holdings Pty. Ltd.	(C)	Australia	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energy Oceania	9.774
Ravi Urja Energy India Pvt Ltd.	(C)	India	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	
Red Hills Finance, Llc.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	64.596
Red Hills Holding, Llc.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo Tatanka	61.217
Rendos, S.A.		Madrid	Financiera	100,00%	ACCIONA	

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Riacho Novo Empreendimentos Imobiliarios, Ltda.		Brasil	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	
Rio Paraiba Do Sul Serviços Ltda.		Brasil	Explotación Concesión	100,00%	Subgrupo ACCIONA Do Brasil	4
Rodovia Do Aço, S.A.	(D)	Brasil	Explotación Concesión	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	37.287
Route & Press, S.L.		Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Logística	339
Rusticas Vegas Altas, S.L.		Badajoz	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	7.000
S.C. A2 Tramo 2, S.A.	(A)	Guadalajara	Explotación Concesión	100,00%	ACCIONA	5.961
S.C. ACCIONA Concesiones Ruta 160	(B)	Chile	Explotación Concesión	100,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras Chile	38.952
S.C. DLp., S.A.		Madrid	Construcción	60,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	558
S.C. Hospital del Norte, S.A.	(A)	Madrid	Hospitales	95,00%	ACCIONA	8.973
Salto del Nansa, S.A.U.	(A)	Santander	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Saltos de Agua	104.226
Salto y Centrales de Catalunya, S.A.	(A)	Barcelona	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Saltos de Agua	42.016
Sc ACCIONA Facility Services Automotive Srl.		Rumanía	Servicios Urbanos	100,00%	ACCIONA	
Scdad. Empresarial de Financiación y Comercio, S.L.		Madrid	Financiera	100,00%	ACCIONA	
Servicios Corporativos Iberoamerica, S.A. de C.V.	(A)	México	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo Parque Reforma	3
Setesa Mantenimientos Técnicos, S.A.		Madrid	Servicios Urbanos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Facility Services	700
Shanghai ACCIONA Windpower Technical Service Co., S.L.	(E)	China	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Power Internacional	178
Sierra de Selva, S.L.	(C)	Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	17.126
Sileno, S.A.		Álava	Bodegas	100,00%	Subgrupo Hijos de Antonio Barceló	7.615
Sishen Solar Facility (Proprietary) Limited	(A)	Sudáfrica	Energía	51,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	685
Sistemas Energéticos El Granado. S.A.	(A)	Sevilla	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	2.104
Sistemas Energéticos Sayago. S.L.		Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Cesa	3
Sistemas Energéticos Valle de Sedano. S.A.		Madrid	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	2.174
Sociedad Explotadora de Recursos Eólicos, S.A.	(A)	Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Eólica Portugal	7.227

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/ Libros
Sociedad Istmeña Desarrollo Eólico, S. de R.L.		México	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía México	294
Sociedad Levantina de Obras y Servicios, S.A.		Valencia	Construcción	100,00%	ACCIONA	
Sociedad Operadora del Hospital del Norte	(A)	Madrid	Hospitales	100,00%	ACCIONA	
Soconfil, S.A.		Madrid	Instrumental	100,00%	Subgrupo Finanzas y Cartera Dos	60
Solar Fields Energy Photo Voltaic India Pvt Ltd.	(C)	India	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	
Solomon Forks Wind Farm, Ll.c.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy USA	3.682
Soluciones Mecánicas y Tecnológicas, S.L.		Navarra	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	100
Starke Wind Golice Sp. Z.O.O.	(C)	Polonia	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energy Poland	9.797
Sun Photo Voltaic Energy India Pvt Ltd.	(C)	India	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	
Surya Energy Photo Voltaic India Pvt Ltd.	(C)	India	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	
Table Mountain Wind Ll.c.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy USA	2.155
Tajro, Sp. Z.O.O.	(A)	Polonia	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	11.587
Tatanka Finance Ll.c.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	945
Tatanka Holding, Ll.c.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo Tatanka	1.596
Terminal de Carga Rodada, S.A.	(A)	Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	2.533
Terminal de Contenedores Algeciras, S.A.		Algeciras	Servicios Logísticos	100,00%	ACCIONA	
Terminal Ferry Barcelona, S.R.L.	(A)	Barcelona	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	13.991
Termosolar Alvarado Dos, S.L.		Badajoz	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	3
Termosolar Alvarado, S.L.	(C)	Badajoz	Energía	100,00%	Subgrupo Termosolar	9.775
Termosolar Majadas, S.L.	(C)	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Termosolar	20.450
Termosolar Palma Saetilla, S.L.	(C)	Madrid	Energía	100,00%	Subgrupo Termosolar	41.790
Ternua Holdings. B.V.		Holanda	Energía	100,00%	Subgrupo Tecusa	787
Terranova Energy Corporation		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo Cesa	52.289
Terranova Energy Corporation. S.A.		Barcelona	Energía	98,00%	Subgrupo Ceólica	15.933

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Tibest Cuatro, S.A.		Madrid	Instrumental	100,00%	ACCIONA	13.523
Tictres, S.A.		Madrid	Instrumental	100,00%	ACCIONA	
Tours And Inc.entives, S.A.U.		Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	399
Towarowa Park Spolka Z.O.O.	(A)	Polonia	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	6.132
Transcargó Magreb, S.A.		Madrid	Servicios Logísticos	79,86%	Subgrupo Trasmediterranea Cargo	12
Transcargó Grupajes, S.A.		Madrid	Servicios Logísticos	79,86%	Subgrupo Trasmediterranea Cargo	12
Transportes Frigoríficos Murcianos, S.L.		Murcia	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Transportes Olloquiegui	1.105
Transportes Olloquiegui, S.A.		Navarra	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Logística	
Transurme, S.A.		Barcelona	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo ACCIONA Logística	1.451
Trasmediterranea Cargo, S.A.	(A)	Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	
Trasmediterranea Shipping Maroc, S.A.R.L.		Tánger	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	7
Tratamiento de Residuos de La Rad, S.L.		La Rioja	Servicios Urbanos	100,00%	ACCIONA	
Ttanka Wind Power Llc.	(A)	EE.UU.	Energía	26,00%	Subgrupo Tatanka	211.839
Tucana, Sp. Z.O.O.	(A)	Polonia	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	7.521
Tuppadahalli Energy India Private Limited	(C)	India	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	16.336
Turismo y Aventuras, S.A.U		Madrid	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	399
Valgrand 6, S.A.		Madrid	Inmobiliaria	100,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	8.649
Vector-Cesa Hellas Likosterna Epe		Grecia	Energía	72,00%	Subgrupo Cesa Hellas	283
Velva Windfarm, Llc.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy USA	3.369
Viajes Eurotras, S.A.		Cádiz	Servicios Logísticos	100,00%	Subgrupo Trasmediterranea	799
Volkmarsdorfer	(C)	Alemania	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	6.925
Voltser Serviços de Operação E Manutenção de Centr		Portugal	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	1
White Shield Wind Proyect Llc.	(A)	EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy USA	137.009

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Wind Farm 66, Llc.		EE.UU.	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy USA	1.061
Yeong Yang Windpower	(C)	Corea del Sur	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	22.974
Yeong Yang Windpower Corporation li	(C)	Corea del Sur	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	179
Zurich Wind Power Lp. Inc.		Canadá	Energía	100,00%	Subgrupo ACCIONA Renewable Canadá	881

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Deloitte; (B) PricewaterhouseCoopers; (C) KPMG; (D) Ernst & Young; (E) Otros

Anexo II. Sociedades multigrupo

Las sociedades multigrupo incluidas en la consolidación del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2012 por el método de integración proporcional de acuerdo con las NIIF, y la información relacionada con las mismas, son las siguientes (importes en miles de euros):

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
ACCIONA Chinook Roads Gp Inc.	(A)	Canadá	Explotación Concesión	50,00%	Subgrupo ACCIONA Concesiones	
ACCIONA Fsj Gp Ltd.	(A)	Canadá	Hospitales	50,00%	Subgrupo ACCIONA Concesiones	657
ACCIONA Isl Health Victoria Holdco, Ltd.	(A)	Canadá	Hospitales	40,00%	ACCIONA	244
Adelaidequa Pty Ltd.	(A)	Australia	Tratamiento Agua	50,00%	Subgrupo ACCIONA Agua Adelaide	
Algerian Water Investment, S.L.		Madrid	Tratamiento Agua	50,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	6.825
Amper Central Solar Moura	(A)	Portugal	Energía	65,60%	Subgrupo ACCIONA Energía Internacional	19.109
Arturo Soria Plaza, A.I.E.	(A)	Madrid	Inmobiliaria	25,00%	Subgrupo Inosa	6
Autovía de Los Viñedos	(C)	Toledo	Explotación Concesión	50,00%	ACCIONA	24.261
Bana H2 Szeleromu Megujulo Energía Hasznosito Kft	(D)	Hungría	Energía	47,30%	Subgrupo Energy	92
Bioetanol Energético		Madrid	Energía	50,00%	Subgrupo Biocombustibles	804
Bioetanol Energético La Mancha	(C)	Madrid	Energía	50,00%	Subgrupo Biocombustibles	931
Cathedral Rocks Construcc. And Management, Pty Ltd.		Australia	Energía	50,00%	Subgrupo ACCIONA Energy Oceania	
Cathedral Rocks Holdings 2, Pty. Ltd.	(B)	Australia	Energía	50,00%	Subgrupo Cathedral Rock	14.947

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Cathedral Rocks Holdings, Pty. Ltd.	(B)	Australia	Energía	50,00%	Subgrupo ACCIONA Energy Oceania	16.520
Cathedral Rocks Wind Farm, Pty. Ltd.	(B)	Australia	Energía	50,00%	Subgrupo Cathedral Rock	14.947
Chin Chute Windfarm Jv	(B)	Canadá	Energía	33,33%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy Canadá	8.551
Cogeneracion Arrudas Ltda.		Brasil	Tratamiento Agua	50,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	55
Compañía Urbanizada del Coto, S.L.	(A)	Madrid	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	39.072
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	(D)	Ibiza	Tratamiento Agua	32,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	592
Concesionaria La Chira, S.A.		Perú	Tratamiento Agua	50,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	2.951
Consortio ACCIONA Ossa,S,A		Chile	Construcción	65,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	5
Constructora de Obras Civiles y Electromecanicas	(A)	México	Tratamiento Agua	49,00%	Subgrupo Aguas Hispano Mexicana	1
Constructora Necso Sacyr Chile		Chile	Construcción	50,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras Chile	8
Constructora Sacyr Necso Chile, S.A.		Chile	Construcción	50,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras Chile	8
Depurar P1, S.A.		Zaragoza	Tratamiento Agua	50,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	1.035
Desarrollo de Energías Renovables de Navarra, S.A.	(C)	Pamplona	Energía	50,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	4.936
Emserva, S.A.	(D)	Málaga	Tratamiento Agua	49,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	49
Energías Renovables Mediterraneas, S.A.	(C)	Valencia	Energía	50,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	79.500
Energy Corp Hungary Kft	(D)	Hungría	Energía	47,30%	Subgrupo Cesa	4.501
Eólicas Mare Nostrum S.L.		Valencia	Energía	50,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	2.452
Eólico Alijar, S.A.	(A)	Cádiz	Energía	50,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	3.121
Eurovento Renovables, S.L.		A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	
Eurovento. S.L.		A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Tripower	29
Freyssinet, S.A.	(D)	Bilbao	Construcción	50,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	5.261
Gestión de Edificios Comerciales, S.A.		Madrid	Inmobiliaria	25,00%	Subgrupo Inosa	60
Iniciativas Energéticas Renovables, S.L.		Pamplona	Energía	50,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	15
Interboya Press, S.A.	(D)	Madrid	Servicios Logísticos	50,00%	Subgrupo ACCIONA Logística	30
Lineas Electricas Asturianas. S.L.		Asturias	Energía	50,00%	Subgrupo Eurovento	2

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/ Libros
Lineas Electricas Gallegas Ii. S.L.		Galicia	Energía	50,00%	Subgrupo Eurovento	2
Lineas Electricas Gallegas Iii. S.L.		Galicia	Energía	50,00%	Subgrupo Eurovento	2
Lineas Electricas Gallegas. S.L.		Galicia	Energía	50,00%	Subgrupo Eurovento	1
Magrath Windfarm Jv	(B)	Canadá	Energía	33,33%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy Canadá	2.946
Mov-R H1 Szeleromu Megujulo Energia Hasznosito Kft	(D)	Hungría	Energía	47,30%	Subgrupo Energy	3.194
Myah Typaza, Spa		Argelia	Tratamiento Agua	25,50%	Subgrupo AWI	6.858
Necsorgaz, S.L.		Madrid	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	14
Nova Darsena Deportiva de Bara, S.A.	(D)	Madrid	Explotación Concesión	50,00%	ACCIONA	
Paramo de Los Angostillos, S.L.	(C)	Palencia	Energía	50,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	1.920
Parque Eólico A Runa. S.L.	(A)	A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	7.068
Parque Eólico Adrano. S.L.	(A)	A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	7.429
Parque Eólico Ameixenda Filgueira. S.L.	(A)	A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	6.648
Parque Eólico Cinseiro. S.L.	(A)	Zamora	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	505
Parque Eólico Curras. S.L.	(A)	A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	1.885
Parque Eólico de Abara. S.L.	(A)	A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	1.663
Parque Eólico de Bobia y San Isidro. S.L.	(A)	Asturias	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	548
Parque Eólico de Deva. S.L.	(A)	A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	3.505
Parque Eólico de Tea. S.L.	(A)	A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	6.393
Parque Eólico Vicedo. S.L.	(A)	A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	553
Parque Eólico Virxe Do Monte. S.L.	(A)	A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	5.147
Parques Eólicos de Buio. S.L.	(A)	A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	4.305
Poligono Romica, S.A.		Albacete	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	937
Retiro Inmuebles, S.L.	(A)	Madrid	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	
Ripley Windfarm Jv	(B)	Canadá	Energía	50,00%	Subgrupo ACCIONA Wind Energy Canadá	34.932
S.C. del Canal de Navarra, S.A.	(D)	Pamplona	Explotación Concesión	35,00%	ACCIONA	4.256
S.C. Puente del Ebro, S.A.	(A)	Aragón	Explotación Concesión	50,00%	ACCIONA	
Secomsa Gestió, S.L		Tarragona	Servicios Urbanos	50,00%	Subgrupo Cessa	3.033

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/Libros
Servicios Comunitarios de Molina de Segura, S.A.	(D)	Murcia	Tratamiento Agua	48,27%	Subgrupo ACCIONA Agua	9.776
Servicios de Control de Tránsito y de Navegación A		Madrid	Servicios Logísticos	50,00%	ACCIONA	
Sistema Eléctrico de Evacuación Eólica en Subestac.		Madrid	Energía	31,90%	Subgrupo Cesa	9
Sistemas Electric Esplugas, S.A.		Barcelona	Energía	50,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	31
Sociedad de Aguas Hispano Mexicana S.A de C.V.	(A)	México	Tratamiento Agua	50,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	1
Sociedad Mixta del Agua - Jaén, S.A.	(A)	Jaén	Tratamiento Agua	60,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	360
Torre Lugano S.L.		Valencia	Inmobiliaria	50,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	3.794
Toyonova. S.L.		A Coruña	Energía	50,00%	Subgrupo Tripower	1
Tripower Wind. B. V.		Holanda	Energía	50,00%	Subgrupo Ceólica	11.561
Valdivia Energía Eólica, S.A.	(A)	Sevilla	Energía	50,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	3.376
Ventos E Terras Galegas Ii. S.L.		Galicia	Energía	50,00%	Subgrupo Tripower	2
Ventos E Terras Galegas S.L.		Galicia	Energía	50,00%	Subgrupo Tripower	90

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Deloitte; (B) PricewaterhouseCoopers; (C) KPMG; (D) Ernst & Young; (E) Otros

Anexo III. Sociedades puestas en equivalencia

Las sociedades asociadas incluidas en la consolidación del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2012 por puesta en equivalencia, de acuerdo con las NIIF, y la información relacionada con las mismas, son las siguientes (importes en miles de euros):

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor netos/Libros
ACCIONA Nouvelle Autoroute 30 Inc.	(A)	Canadá	Explotación Concesión	50,00%	ACCIONA	87.405
ACCIONA Wep Holdings Inc.	(A)	Canadá	Explotación Concesión	33,33%	Subgrupo ACCIONA Concesiones	
Aguas Tratadas del Valle de México S.A. de C.V.		México	Tratamiento Agua	24,26%	Subgrupo ACCIONA Agua	6.621
Aprofitament D'Energies Renovables de L'ebre S.L.		Barcelona	Energía	9,75%	Subgrupo ACCIONA Energía	325
Atll Concesionaria de La Generalitat de Catalunya		Barcelona	Tratamiento Agua	39,00%	Subgrupo ACCIONA Agua	58.500
Autovía del Almanzora S.A.		Sevilla	Explotación Concesión	23,75%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	835
Camarate Golf, S.A.		Madrid	Inmobiliaria	22,00%	Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	2.168
Carnotavento. S.A.		A Coruña	Energía	24,50%	Subgrupo Eurovento	
Consorcio Traza, S.A.		Zaragoza	Explotación Concesión	16,60%	ACCIONA	11.654
Creuers del Port de Barcelona, S.A.		Barcelona	Servicios Logísticos	23,00%	Subgrupo Trasmediterranea	552
Evacuación Villanueva del Rey, S.L.		Sevilla	Energía	44,75%	Subgrupo Termosolar Palma Saetilla	1
Explotaciones Eólicas Sierra de Utrera. S.L.		Madrid	Energía	25,00%	Subgrupo Ceólica	817
Ferrimaroc Agencias, S.L.		Almería	Servicios Logísticos	50,00%	Subgrupo Cenargo España	12
Ferrimaroc, S.A.		Marruecos	Servicios Logísticos	50,00%	Subgrupo Cenargo España	18
Gran Hospital Can Misses, S.A.		Ibiza	Hospitales	40,00%	ACCIONA	9.641

Sociedades del Grupo	Auditoría	Domicilio	Actividad principal	% particip. nominal	Titular de la participación	Valor neto s/ Libros
Helena Water Finance Pty Ltd.		Australia	Tratamiento Agua	25,05%	Subgrupo ACCIONA Agua Internac. Australia	
Helena Water Pty Ltd.		Australia	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo Helena Water	
Helena Water Holdings Pty Ltd.		Australia	Tratamiento Agua	100,00%	Subgrupo Helena Water	
Infraestructuras Radiales, S.A.		Madrid	Explotación Concesión	25,00%	ACCIONA	
Infraestructuras Villanueva, S.L.		Madrid	Energía	40,53%	Subgrupo Guadalaviar	1
Locubsa		Andorra	Construcción	48,89%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	26
Makrynoros Societe Anonyme of Production And Tradi		Grecia	Energía	40,00%	Subgrupo Cesa	220
Natural Climate Systems, S.A.		Pamplona	Energía	22,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	440
Operador del Mercado Ibérico – Polo Español, S.A.		Madrid	Energía	5,00%	Subgrupo ACCIONA Energía	1.583
Operadora Can Misses S.L.		Ibiza	Hospitales	40,00%	Subgrupo ACCIONA Servicios Hospitalarios	1
Parque Eólico de Barbanza. S.L.		A Coruña	Energía	12,50%	Subgrupo Eurovento	450
S. C . Autovía de La Plata S.A.		Madrid	Explotación Concesión	25,00%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	2.408
S. C. Autovía Gerediaga Elorrio S.A.		Bilbao	Explotación Concesión	22,80%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	1.754
S. C. Novo Hospital de Vigo S.A.		Pontevedra	Hospitales	39,00%	ACCIONA	12.294
Servicio de Tratamiento de Aguas Ptar Caracol, S.A.		México	Tratamiento Agua	48,98%	Subgrupo ACCIONA Agua	333
Solena Group		EE.UU.	Servicios Urbanos	25,00%	Subgrupo ACCIONA Servicios Urbanos	
Terratest Técnicas Especiales, S.A.		Madrid	Construcción	46,19%	Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	450
Tranvia Metropolitana del Besos, S.A.		Barcelona	Explotación Concesión	12,88%	Subgrupo ACCIONA Concesiones	2.892
Tranvia Metropolitana, S.A.		Barcelona	Explotación Concesión	11,78%	ACCIONA	2.481
Tranvías Urbanos de Zaragoza S.L.		Zaragoza	Explotación Concesión	15,00%	Subgrupo ACCIONA Concesiones	9
Trikorfa		Grecia	Energía	40,00%	Subgrupo Cesa	104
Vento Mareiro. S.L.		A Coruña	Energía	24,50%	Subgrupo Eurovento	
Woodlawn Wind Energy Pty. Ltd.		Australia	Energía	25,00%	Subgrupo ACCIONA Energy Woodlawn	

(*) Sociedades que tienen sus cuentas anuales auditadas por: (A) Deloitte; (B) PricewaterhouseCoopers; (C) KPMG; (D) Ernst & Young; (E) Otros

Anexo IV. Modificaciones en el perímetro de consolidación

Los cambios en el perímetro de consolidación del ejercicio 2012 han sido los siguientes:

Sociedad	Domicilio	Actividad principal	Modificación	Método Consolidación ejercicio 2012
ACCIONA Agua Brasil - Tratamiento de Agua Ltd.	Brasil	Tratamiento Agua	Alta	Global
ACCIONA Agua India Private Limited	India	Tratamiento Agua	Alta	Global
ACCIONA Energía Costa Rica, S.A.	Costa Rica	Energía	Alta	Global
ACCIONA Energy Oceania Financial Services Ply, Ltd.	Australia	Energía	Alta	Global
ACCIONA Energy South Africa (Proprietary) Limited	Sudáfrica	Energía	Alta	Global
ACCIONA Ingeniería Industrial S.A. de C.V.	México	Ingeniería	Alta	Global
ACCIONA Windpower Brasil Ltda.	Brasil	Energía	Alta	Global
Aepo Gabón, S.A.	Gabón	Ingeniería	Alta	Global
Atll Concesionaria de La Generalitat de Catalunya	Barcelona	Tratamiento Agua	Alta	Puesta en equivalencia
Autovía del Almanzora S.A.	Sevilla	Explotación Concesión	Alta	Puesta en equivalencia
Consorcio ACCIONA Ossa,S.A	Chile	Construcción	Alta	Proporcional
Consorcio Eólico Chiripa, S.A.	Costa Rica	Energía	Alta	Global
Constructora El Paso S.P.A.	Chile	Construcción	Alta	Global
Deep River Wind Facility (Proprietary) Limited	Sudáfrica	Energía	Alta	Global
Empresa Operadora Atll, S.A.	Barcelona	Tratamiento Agua	Alta	Global
Gestio Catalana D'Aigües, S.A.	Barcelona	Tratamiento Agua	Alta	Global
Gouda Wind Facility (Proprietary) Limited	Sudáfrica	Energía	Alta	Global
Kimberly Solar Facility (Proprietary) Limited	Sudáfrica	Energía	Alta	Global
Makrynoros Societe Anonyme of Production And Tradi	Grecia	Energía	Alta	Puesta en equivalencia
Maritime Global Operator, Ltd.	Malta	Servicios Logísticos	Alta	Global

Sociedad	Domicilio	Actividad principal	Modificación	Método Consolidación ejercicio 2012
S.C. Autovía de La Plata S.A.	Madrid	Explotación Concesión	Alta	Puesta en equivalencia
S.C. Autovía Gerediaga Elorrio S.A.	Bilbao	Explotación Concesión	Alta	Proporcional
S.C. ACCIONA Facility Services Automotive Srl.	Rumanía	Servicios Urbanos	Alta	Global
Servicio de Tratamiento de Aguas Ptar Caracol, S.A.	México	Tratamiento Agua	Alta	Puesta en equivalencia
Sishen Solar Facility (Proprietary) Limited	Sudáfrica	Energía	Alta	Global
Trikorfa	Grecia	Energía	Alta	Puesta en equivalencia
ACCIONA Energía UK, Ltd.	Gales	Energía	Baja	Global
ACCIONA Energy Woodlawn Pty. Ltd.	Australia	Energía	Baja	Global
Amherst Wind Power Lp.	Canadá	Energía	Baja	Global
Concesionaria Universidad Politecnica de San Luis	México	Explotación Concesión	Baja	Global
Ecobryn, Llc.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Ecochelle Wind, Llc.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Ecodane Wind, Llc.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Ecoleeds Wind, Llc.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Ecomagnolia, Llc.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Ecomont Wind, Llc.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Ecopraire Wind, Llc.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Ecoridge Wind, Llc.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Ecorock Wind, Llc.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Ecovalon Wind, Llc.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Merlin Quinn Wind Power Lp.	Canadá	Energía	Baja	Global
Servicios de Control de Tránsito y de Navegación Aérea, S.L.	Madrid	Servicios Logísticos	Baja	Proporcional
St. Lawrence, Llc.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
West Hill, Llc. Wind Power	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Wind Walker	EE.UU.	Energía	Baja	Global

Los cambios en el perímetro de consolidación del ejercicio 2011 han sido los siguientes:

Sociedad	Domicilio	Actividad principal	Modificación	Método Consolidación ejercicio 2011
ACCIONA Agua Internacional Australia Pty. Ltd.	Australia	Servicios Urbanos	Alta	Global
ACCIONA Copiapó, S.A.	Chile	Servicios Urbanos	Alta	Global
ACCIONA Facility Services Belgique SPRL	Bélgica	Servicios Urbanos	Alta	Global
ACCIONA Facility Services Holland B.V.	Holanda	Servicios Urbanos	Alta	Global
ACCIONA Wep Holdings Inc.	Canadá	Infraestructuras	Alta	Puesta en equivalencia
AepoPolska S.P. Z. O.O.	Polonia	Infraestructuras	Alta	Global
Anchor Wind Llc.	EE.UU.	Energía	Alta	Global
Aprofitament D'Energies Renovables de L'Ebre S.L.	Barcelona	Energía	Alta	Puesta en equivalencia
Concesionaria La Chira S.A.	Perú	Servicios Urbanos	Alta	Proporcional
Empordavent S.L.U.	Barcelona	Energía	Alta	Global
Eólicas Mare Nostrum S.L.	Madrid	Energía	Alta	Proporcional
Helena Water Finance PTY Ltd.	Australia	Servicios Urbanos	Alta	Puesta en equivalencia
Helena Water PTY Ltd.	Australia	Servicios Urbanos	Alta	Puesta en equivalencia
Helena Water Holdings PTY Ltd.	Australia	Servicios Urbanos	Alta	Puesta en equivalencia
Interboya Press, S.A.	Madrid	Servicios Logísticos	Alta	Proporcional
Meltemi SP. Z.O.O.	Polonia	Energía	Alta	Global
Operador del Mercado Ibérico – Polo Español, S.A.	Madrid	Energía	Alta	Puesta en equivalencia
Operadora Can Misses S.L.	Ibiza	Concesiones	Alta	Puesta en equivalencia
Servicios de Control de Tránsito y de Navegación Aérea, S.L.	Madrid	Handling	Alta	Proporcional
Sociedad Concesionaria Dlp. S.A.	Madrid	Infraestructuras	Alta	Global
S.C. Novo Hospital de Vigo S.A.	Pontevedra	Infraestructuras	Alta	Puesta en equivalencia
Tranvías Urbanos de Zaragoza S.L.	Zaragoza	Infraestructuras	Alta	Puesta en equivalencia
Voltser – Serviços de Operação e Manutenção de Centrais Fotovoltaicas, Unipessoal, LDA.	Portugal	Energía	Alta	Global

Sociedad	Domicilio	Actividad principal	Modificación	Método Consolidación ejercicio 2011
ACCIONA Aparcamientos, S.L.	Madrid	Aparcamientos	Baja	Global
Acvyl Aparcamientos, S.A.	Murcia	Aparcamientos	Baja	Global
Aparcament Vertical del Maia, S.A.	Andorra	Aparcamientos	Baja	Global
Aparcamientos Cinelandia, S.A.	Brasil	Aparcamientos	Baja	Proporcional
Biogas Gestión Madrid, S.A.	Madrid	Servicios Urbanos	Baja	Global
Compañía Energética para el Tablero, S.A.	Madrid	Energía	Baja	Global
Ecomet	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Eólica Sierra Sesnández, S.L.	Madrid	Energía	Baja	Global
Gestión Valencia Litoral, S.L.	Valencia	Inmobiliaria	Baja	Puesta en equivalencia
Green Wind Corporation	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Green Wind of Canadá Corp.	EE.UU.	Energía	Baja	Global
Groundworx GMBH	Alemania	Servicios Logísticos	Baja	Proporcional
Operalia	Chile	Infraestructuras	Baja	Proporcional
Portal Golf Fomento, S.A.	Madrid	Otros negocios	Baja	Global
Ramwork Empresa de Trabajo Temporal S.A.	Barcelona	Servicios Urbanos	Baja	Global
San Miguel 2000, S.L.	A Coruña	Energía	Baja	Global
Sociedad Concesionaria Autop. Metropolit.	Chile	Infraestructuras	Baja	Proporcional
Sociedad Concesionaria del Litoral Central	Chile	Infraestructuras	Baja	Proporcional
Tractament i Revalorazion Residus del Maresme S.A.	Barcelona	Servicios Urbanos	Baja	Proporcional

Anexo V. Detalle de reservas consolidadas y diferencias de conversión

(Importes en miles de euros)				
Sociedad	2012		2011	
	Reservas Consolidadas	Diferencias de Conversión	Reservas Consolidadas	Diferencias de Conversión
ACCIONA Airport Services Berlin GMBH	(8.844)		(7.739)	
ACCIONA Airport Services Frankfurt GMBH	(192)		2.855	
ACCIONA Airport Services, S.A.	17.578		17.755	
ACCIONA Servicios Urbanos, S.L.	14.648		13.057	
ACCIONA ISL Health Victoria Holdco Ltd.	(10.468)	56	(11.478)	21
ACCIONA Nouvelle Autoroute 30 Inc.	(93.876)	(1.345)	(115.362)	509
Autovía de los Viñedos, S.A.	(22.373)		(18.078)	
Cirtover, S.L.	93		93	
Coefisa, S.A.	706	33	723	36
Compañía Internacional de Construcciones, S.A.	4.877	139	4.862	192
Concesionaria Universidad S. Luis Potosí, S.A. de C.V.			3.509	(316)
Consorcio Traza, S.A.	(3.197)		(2.375)	
Copane Valores, S.L.	10.469		9.010	
Dren, S.A.	261		258	
Entidad Efinen, S.A.	(4.347)		(4.347)	
Etíme Facilities, S.A.	(393)		(238)	
Finanzas Dos, S.A.	(1.123)		127.389	
Finanzas y Cartera Uno	(7)		(6)	
Genérica de Construcciones y Mantenimiento Industrial, S.A.	77		77	

(Importes en miles de euros)				
Sociedad	2012		2011	
	Reservas Consolidadas	Diferencias de Conversión	Reservas Consolidadas	Diferencias de Conversión
Gran Hospital Can Misses, S.A.	(6079)		(4097)	
Hospital de Bajío	9.897	(754)	7.303	(1.203)
Inetime, S.A.	(882)		(820)	
Infraestructuras Radiales, S.A.	(59.777)		(58.228)	
Nova Dársena Deportiva de Bara, S.A.	(453)		267	
Packivity, S.A.	(2.407)		(2.406)	
Rendós, S.A.	(17.914)		(17.918)	
Sdad. Concesionaria Hospital del Norte, S.A.	(288)		(1.545)	
SefInc.o, S.L.	998		945	
Sociedad Concesionaria A2 Tramo 2, S.A.	(16.331)		(12.573)	
Sociedad Concesionaria del Canal de Navarra, S.A.	(10.358)		(7.976)	
Sociedad Concesionaria Novo Hospital de Vigo	75		(5)	
Sociedad Concesionaria Puente del Ebro, S.A.	(7.549)		(5.549)	
Sociedad Levantina de Obras y Servicios, S.A.	1.828		1.905	
Sociedad Operadora del Hospital del Norte	(20.264)		(19.944)	
Subgrupo ACCIONA Agua	39.871	(994)	41.667	362
Subgrupo ACCIONA Concesiones	(25.540)	(89)	(24.131)	(73)
Subgrupo ACCIONA do Brasil	9.989	461	10.641	745
Subgrupo ACCIONA Infraestructuras	628.390	919	491.904	2.775
Subgrupo ACCIONA Inmobiliaria	(115.896)	(5.633)	(46.293)	(11.236)
Subgrupo ACCIONA Logística	(51.929)	679	(29.927)	408
Subgrupo ACCIONA Servicios Urbanos y M.A.	1.072	206	3.424	(278)
Subgrupo Bestinver	82.457		68.579	
Subgrupo Corp. ACCIONA Energías Renovables	517.087	30.325	499.867	37.701
Subgrupo Corporación ACCIONA Windpower	46.922	(1.064)	58.772	(1.425)
Subgrupo Corporación de Explotaciones y Servicios	3.654		4.062	

(Importes en miles de euros)				
Sociedad	2012		2011	
	Reservas Consolidadas	Diferencias de Conversión	Reservas Consolidadas	Diferencias de Conversión
Subgrupo Finanzas y Cartera Dos	(10)		(4)	
Subgrupo Hijos de Antonio Barceló	39.820	1.207	41.098	825
Subgrupo MDC Airport Consult GMBH	(2.891)		(1.607)	
Subgrupo Mostostal Warszawa	7.066	(1.134)	21.960	(4.059)
Subgrupo Tictres	(15.888)		(16.307)	
Terminal de Contenedores Algeciras, S.A.	(9.209)		(2.848)	
Tibest Cuatro, S.A.	1.136		9.819	
Tranvia Metropolitana, S.A.	92		(323)	
Tratamiento de Residuos de la Rad, S.L.	(30.911)		(19.281)	
Reservas por ajustes de consolidación de la matriz	277.363	(186)	290.142	(1.357)
Ajustes de consolidación	(99.974)	2	(89.677)	2
Total	1.077.056	22.828	1.210.861	23.629

Informe de Gestión del ejercicio 2012

Principales magnitudes

- Las ventas ascendieron a 7.016 millones de euros, un 5,6% más que en el mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA alcanzó 1.431 millones de euros, un 9,0% más que en el ejercicio 2011.
- El beneficio antes de impuestos se situó en 246 millones de euros, un 9,7% más que en 2011. Excluyendo el efecto de las plusvalías obtenidas en 2011, el beneficio antes de impuestos ordinario hubiese crecido un 15,2%.
- El beneficio neto atribuible ascendió a 189 millones de euros, un 6,3% menos que en 2011.
- La inversión neta ordinaria de los distintos negocios de ACCIONA en el periodo ascendió a 854 millones de euros, un 13,6% menos que en el mismo periodo del año anterior.
- La deuda financiera neta pasó de 6.991 millones de euros a 31 de diciembre de 2011 A los 7.482 millones de euros a 31 de diciembre de 2012.

Magnitudes cuenta de resultados

(Millones de euros)	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12	Variación (%)
Ventas	6.646	7.016	5,6
EBITDA	1.312	1.431	9,0
Resultado de Explotación (EBIT)	632	646	2,3
Resultado antes de Impuestos (BAI)	224	246	9,7
Resultado atribuible	202	189	(6,3)

Magnitudes balance

(Millones de euros)	31.12.2011	31.12.2012	Variación (%)
Patrimonio neto	5.645	5.508	(2,4)
Deuda neta	6.991	7.482	7,0
Apalancamiento financiero	124%	136%	12 pp
Inversión neta	989	854	(13,6)

Magnitudes operativas

	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12	Variación (%)
Cartera de infraestructuras (millones de euros)	6.497	6.766	4,1
Cartera de agua (millones de euros)	4.783	11.326	136,8
Capacidad eólica instalada total (MW)	6.921	7.096	2,5
Capacidad instalada total (MW)	8.211	8.437	2,7
Producción total (GWh) (ene-dic)	17.749	20.379	14,8
Pasajeros atendidos	2.643.497	2.496.489	(5,6)
Carga atendida (metros lineales)	5.361.484	5.083.858	(5,2)
Número medio de empleados	31.857	32.905	3,3

Los resultados se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea.

ACCIONA reporta de acuerdo con su estructura corporativa compuesta por seis divisiones:

- **Energía:** incluye el negocio eléctrico en sus distintas actividades industriales y comerciales, abarcando desde la construcción de parques eólicos a la generación, distribución y comercialización de las distintas fuentes de energía.
- **Infraestructuras:** incluye las actividades de construcción e ingeniería, así como las concesiones de transporte y de hospitales.
- **Inmobiliaria:** patrimonio y promoción inmobiliaria.
- **Servicios Logísticos y de Transporte:** servicios de transporte de pasajeros y mercancías por tierra, mar y aire.
- **Agua y Medio Ambiente:** actividades relacionadas con los servicios del ámbito urbano y la protección del medio ambiente, así como la realización de toda clase de actividades, obras y servicios, propios o relacionados con el ciclo integral del agua.
- **Otros Negocios y Financieros:** negocios relativos a la gestión de fondos e

intermediación bursátil, la producción de vinos, así como otras participaciones.

El EBITDA de 2012 aumentó un 9,0% frente al del mismo periodo del año anterior, principalmente por el comportamiento positivo de la división de Energía debido a:

- El mayor factor de carga eólico nacional e internacional.
- La contribución durante el periodo de los 224 MW instalados en los 12 últimos meses.

El margen de EBITDA del Grupo se situó en el 20,4%, ligeramente por encima del registrado durante 2011, debido principalmente al mayor peso de la división de Energía.

En cuanto a la contribución de las diferentes divisiones, la principal aportación al EBITDA provino de Energía (78,5%), seguido de Infraestructuras (11,4%), Agua y Medio Ambiente (3,8%), y Logísticos y Transportes (2,5%). El resto de divisiones aportaron un 3,9%.

% EBITDA	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12
Energía	72,6%	78,5%
Infraestructuras	16,3%	11,4%
Inmobiliaria	0,9%	0,1%
Servicios Logísticos y de Transporte	1,9%	2,5%
Servicios Urbanos y Medioambientales	4,1%	3,7%
Otras Actividades	4,2%	3,8%

La inversión neta ordinaria del periodo se situó en 854 millones de euros, que incluyen 440 millones de euros invertidos en el crecimiento orgánico de las actividades de ACCIONA Energía y 343 millones de euros destinados a la división de Infraestructuras (principalmente en concesiones).

El balance del Grupo a diciembre de 2012 muestra un aumento del ratio de apalancamiento financiero con respecto a diciembre de 2011, situándose en 136%. El aumento de la deuda financiera neta a diciembre de 2012 (7.482 millones de euros) frente a diciembre de 2011 (6.991 millones de euros) se debe fundamentalmente a la inversión llevada a cabo durante 2012, el pago del dividendo y el *mark to market* de los derivados de cobertura.

Cuenta de resultados consolidada

(Millones de euros)	Ene-Dic 11		Ene-Dic 12		Var. (%)
	Importe	% ventas	Importe	% ventas	
Cífra de negocios	6.646	100,0%	7.016	100,0%	5,6
Otros ingresos	752	11,3%	500	7,1%	(33,5)
Variación de existencias p. terminados y en curso	(33)	(0,5%)	(7)	(0,1%)	(78,8)
Valor Total de la producción	7.366	110,8%	7.509	107,0%	1,9
Aprovisionamientos	(1.677)	(25,2%)	(1.656)	(23,6%)	(1,3)
Gastos de personal	(1.274)	(19,2%)	(1.325)	(18,9%)	4,0
Otros gastos	(3.102)	(46,7%)	(3.097)	(44,1%)	(0,2)
Resultado bruto de explotación (EBITDA)	1.312	19,7%	1.431	20,4%	9,0
Dotación amortización	(648)	(9,7%)	(716)	(10,2%)	10,5
Provisiones	(70)	(1,1%)	(25)	(0,4%)	(63,7)
Deterioro del valor de los activos	(253)	(3,8%)	(56)	(0,8%)	(77,7)
Resultados procedentes del inmovilizado	287	4,3%	11	0,2%	(96,3)
Otras ganancias o pérdidas	3	0,1%	2	0,0%	(27,2)
Resultado de explotación (EBIT)	632	9,5%	646	9,2%	2,3
Ingresos financieros	57	0,9%	75	1,1%	30,6
Gastos financieros	(467)	(7,0%)	(517)	(7,4%)	10,6
Diferencias de cambio (neto)	2	0,0%	29	0,4%	n.a.
Variación provisiones inversiones financieras	0	0,0%	15	0,2%	n.a.
Participación en rdos. asociadas	5	0,1%	1	0,0%	(83,8)
Rdo. variac. instrumentos financieros valor razonable	(5)	(0,1%)	(3)	0,0%	(40,0)
Resultado antes de impuestos actividades continuadas (BAI)	224	3,4%	246	3,5%	9,7
Gastos por impuesto sobre las ganancias	(53)	(0,8%)	(61)	(0,9%)	14,7
Resultado actividades continuadas	170	2,6%	184	2,6%	8,1
Rdo. después de impuestos de actividades interrumpidas	--	-	-	-	-
Resultado del ejercicio	170	2,6%	184	2,6%	8,1
Intereses minoritarios	32	0,5%	5	0,1%	(83,5)
Resultado neto atribuible	202	3,0%	189	2,7%	(6,3)

CIFRA DE NEGOCIOS

La cifra de negocios consolidada aumentó un 5,6%, situándose en 7.016 millones de euros, debido principalmente a:

- La positiva evolución de la cifra de negocio de ACCIONA Energía (+27,7%), por el mayor factor de carga eólico nacional e internacional y la contribución durante el periodo de los 224 MW instalados durante los últimos 12 meses.
- El aumento de ingresos de la división de Agua y Medio Ambiente (+16,9%), impulsado por el buen comportamiento del negocio de Agua y Facility Services.
- La reducción de ingresos de la división de Infraestructuras (-5,6%) por la caída del negocio de construcción en España.
- La reducción de ingresos de la división Inmobiliaria (-35,0%) fundamentalmente por menores ventas de la actividad de promoción y la venta de activos de patrimonio en 2011.

RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN (EBITDA)

El EBITDA a diciembre de 2012 se situó en 1.431 millones de euros, lo que supone un aumento del 9,0% debido, principalmente, al buen comportamiento de la división de Energía (+17,8%), que alcanzó un porcentaje del 78,5% de contribución al EBITDA del Grupo.

El margen de EBITDA aumentó en 70 puntos básicos, pasando de 19,7% en 2011 a 20,4% en 2012.

RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)

El Resultado Neto de Explotación creció un 2,3%, situándose en 646 millones de euros, tras contabilizar provisiones de 25 millones de euros principalmente relacionadas con activos inmobiliarios y un deterioro del valor de los activos por importe de 56 millones de euros. Este deterioro corresponde principalmente a:

- El saneamiento de costes en proyectos desestimados de desarrollo energético en Estados Unidos (18 millones de euros).
- El reconocimiento de un deterioro del valor de algunos parques eólicos en Estados Unidos (31 millones de euros).

RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS ACTIVIDADES CONTINUADAS (BAI)

El BAI alcanzó los 246 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 9,7% respecto al pasado ejercicio.

Dentro de la cifra de ingresos financieros cabe destacar el registro de 19 millones consecuencia de una operación de cancelación anticipada de deuda en la división Inmobiliaria.

RESULTADO NETO ATRIBUIBLE

El beneficio neto atribuible se situó en 189 millones de euros, un 6,3% menos que en 2011.

Resultados por áreas de negocio

(Millones de euros)	Ene-Dic 11		Ene-Dic 12		Var. (%)
	Importe	% ventas	Importe	% ventas	
Cifra de negocios	6.646	100,0	7.016	100,0	5,6
Energía	1.650	24,8	2.107	30,0	27,7
Infraestructuras	3.522	53,0	3.326	47,4	(5,6)
Inmobiliaria	104	1,6	68	1,0	(35,0)
Servicios Logísticos y de Transporte	714	10,7	706	10,1	(1,1)
Servicios Urbanos y Medioambientales	697	10,5	815	11,6	16,9
Otras Actividades	135	2,0	140	2,0	3,2
Ajustes de consolidación	(177)	(2,7)	(146)	(2,1)	(17,4)
EBITDA	1.312	19,7	1.431	20,4	9,0
Energía	956	57,9	1.125	53,4	17,8
Infraestructuras	215	6,1	163	4,9	(24,2)
Inmobiliaria	12	11,2	1	1,8	(91,7)
Servicios Logísticos y de Transporte	25	3,4	36	5,1	46,0
Servicios Urbanos y Medioambientales	55	7,8	54	6,6	(0,8)
Otras Actividades	55	40,7	54	38,7	(1,8)
Ajustes de consolidación	(5)	2,6	(3)	2,2	(50,0)
BAI					
Energía	101	6,1	166	7,9	64,6
Infraestructuras	123	3,5	70	2,1	(43,1)
Inmobiliaria	(51)	(48,6)	(54)	(79,6)	6,6
Servicios Logísticos y de Transporte	(34)	(4,7)	(18)	(2,5)	(47,8)
Servicios Urbanos y Medioambientales	18	2,5	26	3,2	44,4
Otras Actividades	58	42,6	55	39,6	(4,2)
Ajustes de consolidación	(3)	1,5	(1)	0,8	(66,7)
BAI ordinario	212	3,2	245	3,5	15,2
Extraordinarios	12	0,2	1	0,0	(92,6)
TOTAL BAI	224	3,4	246	3,5	9,7

El BAI extraordinario de 1 millón de euros es el resultado de los siguientes efectos:

- Provisión por deterioro activos inmobiliarios (-23 millones de euros).
- Plusvalías derivadas de la venta de la concesión de la Universidad San Luis de Potosí, México (+5 millones de euros).
- Ingreso financiero por cancelación anticipada de deuda en la división inmobiliaria (+19 millones de euros).

ACCIONA Energía

(Millones de euros)	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12	Var. (%)
Generación	1.522	1.857	22,0%
Industrial, desarrollo y otros	128	250	95,7%
Cifra de negocios	1.650	2.107	27,7%
Generación	1.059	1.217	15,0%
Industrial, desarrollo y otros	(103)	(92)	(11,1%)
EBITDA	956	1.125	17,8%
Margen (%)	57,9%	53,4%	
BAI	101	166	64,6%
Margen (%)	6,1%	7,9%	

La cifra de negocios de ACCIONA Energía aumentó un 27,7% situándose en 2.107 millones de euros.

Destaca el buen comportamiento de los ingresos de generación, que aumentan un 22,0%, por el aumento de la capacidad total instalada en los últimos 12 meses (+3,0%), el mayor factor de carga eólico tanto nacional como internacional, efectos que compensaron la menor hidráulicidad así como la bajada del precio del *pool* frente al precio medio del mismo periodo de 2011 (-6,8%).

El EBITDA de Energía aumentó un 17,8% en el periodo hasta alcanzar los 1.125 millones de euros. La reducción experimentada por el margen de EBITDA, que se sitúa en el 53,4%, se debe fundamentalmente al menor margen de generación debido:

- Al aumento de la comercialización de energía, actividad de margen reducido.
- A la menor hidráulicidad de 2012 vs. 2011.

El BAI de la división se situó en 166 millones de euros, un 64,6% más que en el ejercicio anterior.

Durante 2012 ACCIONA Energía instaló 224 MW: 174 MW eólicos (74 MW en España, 64 MW en Italia, 30 MW en Croacia y 6 MW en Estados Unidos), así como 50 MW termosolares en España.

(MW instalados)	31-dic-12		(GWh producidos)	31-dic-12	
	Totales	Atribuibles		Totales	Atribuibles
Eólico nacional	4.713	4.043	Eólico nacional	10.344	8.752
Eólico internacional	2.383	2.185	Eólico internacional	7.032	6.413
Estados Unidos	627	552	Estados Unidos	1.959	1.686
México	556	557	México	2.180	2.180
Australia	305	272	Australia	984	896
Canadá	181	103	Canadá	538	307
Alemania	150	150	Alemania	269	269
Italia	156	156	Italia	188	188
Portugal	120	120	Portugal	278	278
India	86	86	India	208	208
Corea	62	62	Corea	196	196
Grecia	48	48	Grecia	111	111
Polonia	38	38	Polonia	67	67
Croacia	30	30	Croacia	0	0
Hungría	24	11	Hungría	54	27
Total eólico	7.096	6.228	Total eólico	17.376	15.165
Hidráulica régimen especial	232	232	Hidráulica régimen especial	635	635
Hidráulica convencional	680	680	Hidráulica convencional	1.192	1.192
Biomasa	57	57	Biomasa	450	450
Solar fotovoltaica	49	33	Solar fotovoltaica	101	67
Solar termoeléctrica	314	314	Solar termoeléctrica	596	596
Cogeneración	9	9	Cogeneración	29	28
Total otras tecnologías	1.341	1.325	Total otras tecnologías	3.003	2.968
Total Energía	8.437	7.553	Total Energía	20.379	18.133

ACCIONA Infraestructuras

(Millones de euros)	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12	Var. (%)
Construcción e ingeniería	3.410	3.211	(5,8%)
Concesiones	112	116	2,8%
Cifra de negocios	3.522	3.326	(5,6%)
Construcción e ingeniería	162	103	(36,7%)
Concesiones	53	60	14,1%
EBITDA	215	163	(24,2%)
Margen (%)	6,1%	4,9%	
BAI	123	70	(43,1%)
Margen (%)	3,5%	2,1%	

La cifra de negocios alcanzó los 3.326 millones de euros, un 5,6% por debajo que a diciembre 2011, mientras que el EBITDA se situó en 163 millones de euros, con un margen del 4,9%.

El negocio de concesiones incrementó su EBITDA un 14,1%, a pesar de la venta de dos concesiones maduras en Chile durante el segundo trimestre de 2011 y la venta de la concesión de la Universidad de San Luis de Potosí, en México, en el tercer trimestre del año 2012. Excluyendo estos efectos el EBITDA de concesiones habría aumentado un 54%.

El beneficio antes de impuestos (BAI) fue de 70 millones de euros, un 43,1% inferior al del mismo periodo del año anterior, con un margen del 2,1%.

A 31 de diciembre de 2012 la cartera de obra ascendía a 6.766 millones de euros, un 4% más que a diciembre de 2011. La cartera internacional alcanzó un peso del 52% de la cartera total vs. el 41% 12 meses antes.

Desglose de cartera de construcción

(Millones de euros)	31-dic-11	31-dic-12	% var.	Peso (%)
Obra civil nacional	2.581	2.405	(7%)	36%
Obra civil internacional	2.106	2.910	38%	43%
Total obra civil	4.687	5.315	13%	79%
Edificación no residencial nacional	800	535	(33%)	8%
Edificación no residencial internacional	414	434	5%	6%
Total edificación no residencial	1.214	969	(20%)	14%
Edificación residencial nacional	88	57	(35%)	1%
Edificación residencial internacional	80	72	(10%)	1%
Total edificación residencial	169	129	(23%)	2%
Promoción propia nacional	0	0	(2%)	0%
Promoción propia internacional	17	24	41%	0%
Total promoción propia	17	24	41%	0%
Otros (*)	411	329	(20%)	5%
TOTAL	6.497	6.766	4%	100%

(*) El epígrafe "Otros" incluye "Construcción auxiliar e ingeniería".

ACCIONA Inmobiliaria

(Millones de euros)	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12	Var. (%)
Promoción	52	36	(30,9%)
Patrimonio	42	32	(24,8%)
Aparcamientos	10	0	n.a.
Cifra de negocios	104	68	(35,0%)
Promoción	(15)	(15)	(0,1%)
Patrimonio	21	16	(23,8%)
Aparcamientos	5	0	n.a.
EBITDA	12	1	(91,7%)
Margen (%)	11,2%	1,8%	
BAI	(51)	(54)	6,6%
Margen (%)	(48,6%)	(79,6%)	

La cifra de negocios de ACCIONA Inmobiliaria se situó en 68 millones de euros, un 35,0% inferior a la registrada en 2011. Esta variación fue fruto del menor negocio de promoción residencial y de la venta en julio 2011 de los activos de

aparcamientos y, en octubre 2011, del centro comercial Splau!; ambos activos contribuyeron durante parte de 2011 y no lo hicieron en 2012. Estos activos contribuyeron con 11,8 millones de euros al EBITDA en el ejercicio 2011.

	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12	Var. (%)
Stock de viviendas	961	912	(5,1%)

En los últimos 12 meses ACCIONA entregó 123 viviendas e inició la construcción de 64 viviendas *premium* en México. Como resultado principalmente de estos dos movimientos el *stock* de viviendas se redujo en 49 unidades el último año, pasando de 961 en diciembre de 2011 a 912 en diciembre de 2012.

ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte

(Millones de euros)	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12	Var. (%)
Trasmediterranea	457	437	(4,5%)
Handling	144	141	(2,1%)
Otros	113	128	13,3%
Cifra de negocios	714	707	(0,9%)
Trasmediterranea	9	28	211,1%
Handling	11	9	(18,2%)
Otros	4	(1)	n.a.
EBITDA	25	36	44,0%
Margen (%)	3,4%	5,1%	
BAI	(34)	(18)	(47,8%)
Margen (%)	(4,7%)	(2,5%)	

Durante 2012 las ventas de ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte se mantuvieron prácticamente planas en los 706 millones de euros.

El EBITDA alcanzó los 36 millones de euros, un 46,0% superior al registrado durante 2011, impulsado por Trasmediterranea, cuyo EBITDA se triplicó y alcanzó los 28 millones de euros, compensando el peor comportamiento del resto de negocios de la división.

Durante 2012 los volúmenes de pasajeros, vehículos y metros lineales de carga atendida disminuyeron un 5,6%, 4,3% y 5,2%, respectivamente, frente al mismo periodo del año anterior. El coste de combustible por milla navegada subió un 7,0%.

	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12	Var. (%)
Nº pasajeros	2.643.497	2.496.489	(5,6)
Metros lineales de carga atendida	5.361.484	5.083.858	(5,2)
Vehículos	621.193	594.502	(4,3)

ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales

(Millones de euros)	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12	Var. (%)
Agua	413	506	22,7%
Otros	285	309	8,6%
Cifra de negocios	697	815	16,9%
Agua	42	43	2,7%
Otros	13	11	(15,4%)
EBITDA	55	54	(1,8%)
Margen (%)	7,8%	6,6%	
BAI	18	26	49,1%
Margen (%)	2,5%	3,2%	

El negocio de Agua mostró un comportamiento positivo durante el ejercicio 2012, registrando una subida de ventas del 22,7% y alcanzando un EBITDA de 43 millones de euros.

El resto de actividades de la división se vio afectado por el estrechamiento general de los márgenes.

La cartera de Agua a diciembre de 2012 ascendía a 11.326 euros, un 137% superior a la de hacía 12 meses, debido a la incorporación del contrato de operación y mantenimiento de ATLL.

Otras actividades

(Millones de euros)	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12	Var. (%)
Cifra de negocios	135	140	3,2%
EBITDA	55	54	(1,8%)
Margen (%)	40,7%	38,7%	
BAI	58	55	(5,2%)
Margen (%)	42,6%	39,6%	

La gestora de fondos Bestinver alcanzó un total de 5.916 millones de euros bajo gestión a 31 de diciembre de 2012 vs. 5.241 millones de euros a diciembre de 2011 (+13%).

A pesar de la inestabilidad de los mercados en los últimos meses, Bestinver impulsó los ingresos de la división, los cuales aumentaron un 3,2%.

Balance de situación consolidado

(Millones de euros)	31.12.11		31.12.12	
	Importe	% total	Importe	% total
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	11.512	56,6	11.285	56,9
Inmovilizado financiero	222	1,1	279	1,4
Fondo comercio	1.049	5,2	1.048	5,3
Otros activos no corrientes	1.237	6,1	1.359	6,9
ACTIVOS NO CORRIENTES	14.020	56,6	13.971	70,5
Existencias	1.211	6,0	1.183	6,0
Deudores	2.474	12,2	2.371	12,0
Otros activos corrientes	267	1,3	300	1,5
Activos financieros corrientes	421	2,1	370	1,9
Efectivo y otros medios líquidos	1.542	7,6	1.196	6,0
Activos mantenidos para la venta	392	1,9	428	2,2
ACTIVOS CORRIENTES	6.307	31,0	5.848	29,5
TOTAL ACTIVO	20.327	100,0	19.819	100,0
Capital	64	0,3	57	0,3
Reservas	5.490	27,0	4.987	25,2
Resultado atribuible sociedad dominante	202	1,0	189	1,0
Valores propios	(411)	(2,0)	(4)	0,0
PATRIMONIO ATRIBUIBLE	5.344	26,3	5.230	26,4
INTERESES MINORITARIOS	301	1,5	279	1,4
PATRIMONIO NETO	5.645	27,8	5.508	27,8
Deuda con entidades de crédito y obligaciones	6.737	33,1	6.939	35,0
Otros pasivos no corrientes	2.048	10,1	1.932	9,7
PASIVOS NO CORRIENTES	8.785	43,2	8.871	44,8
Deuda con entidades de crédito y obligaciones	2.217	10,9	2.109	10,6
Acreedores comerciales	2.493	12,3	2.335	11,8
Otros pasivos corrientes	970	4,8	689	3,5
Pasivos asociados a activos mantenidos para la venta	218	1,1	308	1,6
PASIVOS CORRIENTES	5.897	29,0	5.440	27,5
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	20.327	100,0	19.819	100,0

PATRIMONIO ATRIBUIBLE

El patrimonio atribuible de ACCIONA a 31 de diciembre de 2012 se situó en 5.230 millones de euros, lo que supone un descenso del 2,1% respecto a diciembre de 2011, explicado principalmente por el pago del dividendo, el efecto negativo de los derivados y la compra de autocartera.

DEUDA FINANCIERA NETA

La deuda financiera neta aumentó desde los 6.991 millones de euros a 31 de diciembre 2011 hasta los 7.482 millones de euros a 31 de diciembre 2012. Este aumento se debe fundamentalmente a la inversión llevada a cabo durante 2012, el pago del dividendo y el *mark to market* de los derivados de cobertura.

(Millones de euros)	31.12.11		31.12.12		Var. (%)
	Importe	% ventas	Importe	% ventas	
Efectivo + Activos financieros corrientes	1.963	n.a.	1.566	n.a.	(20,2)
Deuda financiera sin recurso	6.061	67,7	6.086	67,3	0,4
Deuda financiera con recurso	2.893	32,3	2.962	32,7	2,3
Total deuda financiera (*)	8.954	100,0	9.048	100,0	1,0
Deuda financiera neta	6.991		7.482		7,0

(*) La deuda financiera incluye obligaciones y bonos

La evolución del apalancamiento a lo largo de los últimos trimestres ha sido la siguiente:

	31.12.11	31.03.12	30.06.12	30.09.12	31.12.12
Deuda neta (millones de euros)	6.991	7.281	7.460	7.689	7.482
Apalancamiento (deuda neta/patrimonio neto) (%)	124%	130%	137%	141%	136%

INVERSIONES

La inversión neta ordinaria de los distintos negocios de ACCIONA en el periodo ascendió a 854 millones de euros, correspondiendo el 54% a inversión llevada a cabo fuera de España. Destacan la inversión de ACCIONA Energía, que supuso 440 millones de euros, y la inversión en Infraestructuras, por valor de 343 millones de euros, invertidos principalmente en el negocio de concesiones.

Cabe destacar que ACCIONA vendió en 2012 su participación en la concesión de la Universidad Politécnica San Luis de Potosí (México).

La siguiente tabla muestra el desglose de inversión por división:

(Millones de euros)	Inversiones	Inversiones
	Ene-Dic 11	Ene-Dic 12
Energía	802	440
Infraestructuras	275	343
Inmobiliaria	(182)	3
Servicios Logísticos y de Transporte	8	(16)
Servicios Urbanos y Medio Ambiente	84	87
Otras actividades	2	(3)
Total inversión neta divisiones	989	854
Desinversiones extraordinarias	(425)	(24)
Total inversión neta	564	831

Hechos relevantes del periodo

12 DE ENERO DE 2012: DIVIDENDO A CUENTA

- El 12 de enero de 2012 el Consejo de Administración de ACCIONA aprobó la distribución de 1,026 euros por acción en concepto de cantidad a cuenta del dividendo aprobado a cargo de los resultados del ejercicio 2011 en la siguiente Junta General Ordinaria. El importe del pago a cuenta del dividendo ascendió, en total, a 65.202.300 euros. El pago se efectuó el 20 enero de 2012.

23 DE FEBRERO DE 2012: FORMULAR LAS CUENTAS ANUALES Y EL INFORME DE GESTIÓN, Y LA PROPOSICIÓN DE DIVIDENDO DEL EJERCICIO 2011

- El 23 de febrero de 2012 el Consejo de Administración de ACCIONA formuló las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión (Individuales y Consolidados del Grupo) correspondientes al ejercicio 2011 y propuso distribuir un dividendo por un total de 190.650.000 euros, de los cuales 65.202.300 euros ya se habían repartido el 20 de enero de 2012.

23 DE FEBRERO DE 2012: INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

- El 23 de febrero de 2012 la Sociedad remitió el Informe Anual de Gobierno Corporativo del ejercicio 2011.

23 DE ABRIL DE 2012: CONVOCATORIA Y PROPUESTA DE ACUERDOS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

- El pasado 23 de abril la Compañía remitió a la CNMV la convocatoria de la Junta General Ordinaria de Accionistas, de fecha el 23 de mayo de 2012 en primera convocatoria o el 24 de mayo de 2012 en segunda, así como la propuesta de acuerdos.

- Entre los puntos del orden del día destacó la propuesta de reducción de capital mediante la amortización de acciones propias con exclusión del derecho de oposición de acreedores.

24 DE MAYO DE 2012: ACUERDOS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

- El 24 de mayo de 2012 la Junta General de Accionistas adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:
 - Aprobar un dividendo complementario de 1,974 euros por acción pagadero el 4 de junio de 2012.
 - Aprobar la modificación de algunos artículos de los Estatutos Sociales y algunos artículos del Reglamento de la Junta General de Accionistas para adaptar el contenido a disposiciones legales recientes.

- Nombrar a D. Javier Entrecanales Franco como Consejero Externo Dominical y la reelección de los señores D. José Manuel Entrecanales Domecq, D. Juan Ignacio Entrecanales Franco, D. Valentín Montoya Moya, D. Fernando Rodés Vila, D. Daniel Entrecanales Domecq y D. Jaime Castellanos Borrego.
- Aprobar la adjudicación de acciones y derechos de opción de compra de acciones a la Alta Dirección de ACCIONA y su Grupo, incluyendo los Consejeros Ejecutivos, en pago de parte de su retribución variable de 2011, en ejecución del Plan 2009-2011 de Entrega de Acciones y Opciones a la Alta Dirección del Grupo ACCIONA. Además, se extiende la vigencia de este Plan a 2013.
- Reducir el capital social de ACCIONA, S.A. en la cifra de 6.290.450 euros, mediante la amortización de 6.290.450 acciones propias en autocartera. Así, una vez ejecutado el acuerdo por el Consejo de Administración, el capital social quedó establecido en 57.259.550 euros dividido en 57.259.550 acciones de 1 euro.
- Aprobar la Memoria de Sostenibilidad 2011.

24 DE MAYO DE 2012: ACCIONA INFORMA DE LA COMPOSICIÓN DEL COMITÉ DE DIRECCIÓN DE LA SOCIEDAD TRAS LOS ACUERDOS ADOPTADOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

- El Consejo de Administración de ACCIONA ha aprobado, la incorporación en el Comité de Dirección de Fidel Andueza Retegui como Director General Desarrollo de Negocio Global.

25 DE MAYO DE 2012: ACCIONA REMITE TEXTO REFUNDIDO DEL REGLAMENTO DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS TRAS LAS MODIFICACIONES ACORDADAS POR LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

- El 25 de mayo de 2012, ACCIONA remite el texto íntegro del Reglamento de la Junta General de Accionistas incorporando las modificaciones aprobadas por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2012, adaptándolo a las recientes novedades legislativas que son de aplicación a ACCIONA.

25 DE MAYO DE 2012: ACCIONA INFORMA DE LAS MODIFICACIONES ACORDADAS EN EL REGLAMENTO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y REMITE TEXTO REFUNDIDO DEL MISMO PARA ADAPTARLO A LOS ESTATUTOS Y DISPOSICIONES LEGISLATIVAS RECIENTES

6 DE JUNIO DE 2012: ACCIONA COMUNICA QUE HA QUEDADO EJECUTADO EL ACUERDO DE REDUCCIÓN DE CAPITAL MEDIANTE AMORTIZACIÓN DE ACCIONES PROPIAS POSEÍDAS EN AUTOCARTERA

- ACCIONA ejecuta, con efecto a 6 de junio de 2012, el acuerdo de reducción de capital en 6.290.450 euros mediante amortización de 6.290.450 acciones poseídas en autocartera. Tras la reducción de capital por amortización de acciones propias, el Capital Social queda establecido en 57.259.550 euros dividido en 57.259.550 acciones de 1 euro cada una. La escritura de reducción de capital fue inscrita en el Registro Mercantil con fecha 22 de junio 2012.

31 DE JULIO DE 2012: ACCIONA INFORMA QUE HA SUSCRITO UN ACUERDO CON EL FONDO DE INFRAESTRUCTURAS MACQUARIE MÉXICO PARA LA TRANSMISIÓN DE LA PARTICIPACIÓN QUE OSTENTA EN LA "CONCESIONARIA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SAN LUIS POTOSÍ".

- El valor total previsto de la transacción (sujeto a ajuste) asciende a 619 millones de pesos (38 millones de euros). La deuda financiera neta de la concesionaria a 30 de junio de 2012 era de 226 millones de pesos (14 millones de euros) y estaba contabilizada como activo disponible para la venta. ACCIONA seguirá operando la universidad al amparo de un contrato de operación y mantenimiento a largo plazo.

25 DE SEPTIEMBRE DE 2012: EPC DE UNA PLANTA TERMOSOLAR DE 160 MW EN MARRUECOS

- ACCIONA informa que forma parte de la UTE encargada de la ejecución del contrato EPC de una planta termosolar de 160 MW adjudicada por Moroccan Agency for Solar Energy a la empresa ACWA Power, ostentando una participación del 37,5% en la citada Unión Temporal. El importe del contrato EPC asciende a 500 millones de euros.

6 DE NOVIEMBRE DE 2012: ACCIONA SE ADJUDICA EL CONCURSO PÚBLICO DE AIGÜES TER LLOBREGAT

- La Generalitat de Catalunya ha adjudicado al consorcio en el que participa ACCIONA Agua (39%) y el banco Brasileño de inversión BTG Pactual (39%) la concesión por 50 años para la construcción, mejora, gestión y explotación de las instalaciones que constituyen la red de abastecimiento Ter-Llobregat, incluyendo el tratamiento, almacenamiento y transporte del agua.
- El canon previsto en el contrato administrativo es de 995.506.100 euros equivalente al valor neto contable de los activos cedidos en uso, deducidas las subvenciones y colaboraciones económicas de otras administraciones, que se satisfará de la siguiente forma: (i) 298.651.830 euros como primer pago en el momento de la firma del contrato y (ii) el resto en 50 anualidades, cuyo valor presente asciende a 696.854.270 euros.

Con posterioridad al cierre del ejercicio se han publicado los siguientes hechos relevantes:

10 DE ENERO DE 2013: DIVIDENDO A CUENTA

- El 10 de enero de 2013, el Consejo de Administración de ACCIONA aprobó la distribución de 0,90 euros por acción en concepto de cantidad a cuenta del dividendo que se apruebe a cargo de los resultados del ejercicio 2012 en la próxima Junta General Ordinaria. El importe del pago a cuenta del dividendo asciende, en total, a 51.533.595 euros. El pago se efectuó el 21 enero de 2013.

17 DE ENERO DE 2013: PROGRAMA EURO COMMERCIAL PAPER

- ACCIONA ha formalizado un programa Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 500 millones de euros que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange.

Dividendo

El 24 de mayo de 2012 la Junta General Ordinaria de ACCIONA, S.A. aprobó la distribución de un dividendo complementario 1,974 euros por acción con cargo a los resultados del ejercicio 2011.

Este dividendo, unido al dividendo a cuenta de 1,026 euros por acción pagado por la Compañía en el mes de enero de 2012, hizo que el dividendo total pagado con cargo a los resultados de 2011 fuese de 3,00 euros por acción. El importe total distribuido como dividendo con cargo al ejercicio 2011 ascendió a 191 millones de euros.

Datos bursátiles

Precio 31 de diciembre de 2012 (euro/acción)	56,21
Precio 1 de enero de 2012 (euro/acción)	66,73
Precio mínimo FY 12 (24.07.2012)	30,47
Precio máximo FY 12 (02.01.2012)	68,14
Volumen medio diario (acciones)	231.190
Volumen medio diario (euros)	11.293.648
Número de acciones	57.259.550
Capitalización bursátil 31 diciembre de 2012 (millones de euros)	3.219

Capital social

A 31 de diciembre de 2012 el capital social de ACCIONA ascendía a 57.259.550 euros, representado por 57.259.550 acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una.

El Grupo mantenía a 31 de diciembre de 2012 108.781 acciones en autocartera, representativas del 0,19% del capital.

Principales riesgos asociados a las actividades del Grupo ACCIONA

La presencia de ACCIONA en diversas áreas de negocio y en distintos países con diferentes entornos regulatorios, políticos y sociales hace que se presenten riesgos a identificar y gestionar de naturaleza muy variada.

El Sistema de Gestión de Riesgos está diseñado para identificar eventos potenciales que puedan afectar a la organización, gestionar sus riesgos mediante el establecimiento de unos sistemas de tratamiento y control interno que permitan mantener la probabilidad e impacto de ocurrencia de dichos eventos dentro de los niveles de tolerancia establecidos, y proporcionar una seguridad razonable sobre la consecución de los objetivos estratégicos empresariales.

Los principales riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos de ACCIONA son los siguientes:

RIESGOS ECONÓMICO-FINANCIEROS

Aquéllos cuya materialización tiene un impacto directo sobre la cuenta de resultados de la Empresa: son principalmente las fluctuaciones de tipos de cambio, tipos de interés y mercados financieros, las variaciones en los precios de las materias primas, la liquidez, el flujo de caja, la morosidad o la pérdida de clientes.

ACCIONA está desarrollando un proceso de creciente internacionalización, lo que supone una exposición al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas de los países en los que invierte y opera.

El riesgo de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo a la financiación de proyectos de infraestructuras, en contratos de concesiones, en la construcción de parques eólicos o plantas solares, y en otros proyectos de largo plazo de maduración donde la variación de tipos de interés tiene una especial incidencia en la rentabilidad de los mismos.

ACCIONA se encuentra expuesto al riesgo de la fluctuación del precio de los aprovisionamientos de construcción en su actividad de infraestructuras, aguas y construcción de instalaciones de generación eléctrica y de combustible en su actividad de transporte por carretera y marítimo.

El riesgo de crédito se mitiga mediante la negociación de operaciones con terceros solventes, utilizando para ello criterios generalmente aceptados por el mercado (*ratings*, relación comercial histórica con la contrapartida, etc.). Adicionalmente, según el tipo de operación o el tipo de contrapartida, se negocia la obtención de suficientes garantías, para mitigar el riesgo de pérdidas financieras en caso de incumplimiento.

La gestión adecuada de estos riesgos se realiza mediante la búsqueda de situaciones de cobertura natural entre ingresos y gastos, y activos y pasivos. Cuando esto no es posible se realizan operaciones de cobertura y de contratación de derivados que tienen como objetivo evitar una alta volatilidad de los resultados. Sin embargo, estas operaciones no garantizan una cobertura totalmente eficaz a la hora de eliminar totalmente la exposición a cambios en los tipos de interés y los tipos de cambio de divisas extranjeras, pudiendo afectar negativamente a la situación financiera y los resultados.

Adicionalmente, se establece un esquema de cobertura de riesgos materiales mediante seguros complementarios que mitigan que las situaciones en que se materializan los riesgos generales incurridos no ponen en peligro la solvencia financiera del Grupo.

RIESGOS ESTRATÉGICOS

Aquéllos cuya consecuencia es el incumplimiento de los objetivos de la empresa y la reducción de su crecimiento. Estos riesgos incluyen cambios organizativos, inversiones y desinversiones, las amenazas competitivas, los cambios económicos, políticos y regulatorios, la incidencia de las nuevas tecnologías, la investigación y el desarrollo.

ACCIONA minimiza este tipo de riesgos mediante su propia estrategia y modelo de negocio, a través de la diversificación sectorial y geográfica del negocio, la realización de estudios exhaustivos del mercado, de la competencia y de los países en los que desarrolla su actividad, y mediante la apuesta por la investigación y el desarrollo.

En lo referente a cambios normativos y de la legislación, el Grupo establece una serie de criterios de inversión en aquellos países que le proporcionen una seguridad razonable sobre la consecución de los objetivos estratégicos empresariales.

Con anterioridad a la decisión de invertir o desinvertir en un negocio existe un control preventivo y evaluación de los riesgos asociados en base a la información económica proyectada del negocio; esta información debe ser aprobada por el Comité de Inversiones atendiendo a determinados parámetros de volumen de negocio y rentabilidad en función del riesgo asociado al mismo.

RIESGOS OPERATIVOS

Aquéllos relacionados con los procesos, las personas y los productos. Están relacionados con el cumplimiento normativo, legal, regulatorio y contractual, los sistemas y procedimientos de control, la cadena de suministro, los servicios auxiliares, los sistemas de información, la productividad de empleados o la pérdida de personal clave.

En cada área de negocio se establecen sistemas específicos que engloban los requisitos de negocio, de sistematización y documentación de procesos, de gestión

de la calidad y el medio ambiente, de operaciones, de prevención de riesgos laborales, planificación y control económico.

El riesgo de incumplimiento de la normativa vigente, o aquél originado por modificaciones en el marco regulador, principalmente en el sector eléctrico, es analizado de forma conjunta por los departamentos de Regulación y el departamento Económico-Financiero, quienes realizan un seguimiento constante del mismo.

El desarrollo de las propias actividades del Grupo requiere en ocasiones la obtención de permisos, licencias, autorizaciones. Las demoras en la obtención de estas aprobaciones y cambios adversos en el entorno político y normativo en los países en los que el Grupo opera pueden provocar demoras en el inicio de las operaciones o deficiencias en la ejecución de obras y prestación de servicios.

Los riesgos ambientales son controlados por ACCIONA a través de sus sistemas de gestión medioambiental y de la calidad. Estos sistemas cumplen los requisitos de los estándares internacionales ISO 9001 e ISO 14001 para calidad y medio ambiente respectivamente, además de otros requisitos legales y corporativos internos y son sometidos a un seguimiento y revisión continua.

Los riesgos laborales son tenidos en cuenta en todas las divisiones de negocio pero especialmente inherentes a la actividad de infraestructuras. Estos riesgos son tratados desde los Sistemas de Prevención de Riesgos Laborales.

ACCIONA posee un Código de Conducta revisado y actualizado que establece los principios básicos y los compromisos que todos los directivos y empleados de las divisiones así como suministradores y terceros que se relacionan con la empresa deben cumplir y respetar en el ejercicio de sus actividades.

Dicho Código, cuya difusión se realiza a través de un curso específico, debe ser aceptado por todas las nuevas contrataciones del Grupo.

RIESGOS FORTUITOS

Aquellos riesgos relacionados con los daños causados a los activos de la empresa y las personas que podrían afectar negativamente al rendimiento de la empresa, tales como un incendio, una explosión, los desastres naturales, la contaminación medioambiental, el daño a terceros o los riesgos laborales.

La Alta Dirección de ACCIONA considera los factores de riesgos laborales, dentro de la gestión prioritaria de la Empresa principalmente en el negocio de infraestructuras. En este sentido, se han puesto en marcha todas las medidas preventivas necesarias.

Con el objeto de mejorar la gestión de estos riesgos en caso de verse materializados, en 2011 se revisó la documentación del Sistema de Gestión de Crisis y posteriormente se aprobó un Plan de Comunicación y Formación Interna.

Sostenibilidad

ACCIONA promueve un modelo empresarial que se esfuerza por anticipar y gestionar de forma responsable los riesgos y desafíos derivados del desarrollo sostenible, así como por responder con éxito a las nuevas oportunidades que surgen de los mismos, en un contexto de transformaciones económicas, sociales y ambientales.

ACCIONA desarrolla su estrategia de sostenibilidad a través del Plan Director de Sostenibilidad 2015 (PDS 2015). Es una hoja de ruta que integra las iniciativas relacionadas con la sostenibilidad en la Compañía, y marca objetivos en las áreas de Innovación, Entorno, Sociedad, Personas, Círculo de Valor, Buen Gobierno, Diálogo con Grupos de Interés, Difusión y Liderazgo, y Rendición de Cuentas. Asimismo, este plan tiene un criterio de acercamiento y vinculación al negocio, de creación de competencias y capacidades enfocadas al desarrollo sostenible.

Desde 2009, las actuaciones y compromisos en materia de sostenibilidad se promueven desde el Comité de Sostenibilidad del Consejo de Administración, que es el órgano encargado de supervisar y aprobar los objetivos del Plan Director de Sostenibilidad.

Algunos de los objetivos del PDS 2015 en las diferentes áreas son, entre otros:

- En Innovación el PDS plantea una inversión de 500 millones de euros en I+D+i durante el periodo 2010-2015.
- En el área de Entorno la Compañía especifica compromisos cuantitativos a 2015 como reducir un 15% el ratio de emisiones de CO₂ generadas por ventas (base 2009) o mejorar la eficiencia ambiental un 15% en el ratio energía consumida/ventas y un 7% en el ratio agua consumida/ventas.
- En el área de Personas uno de los objetivos de la Compañía es vincular un porcentaje de la retribución variable de los directivos a objetivos de sostenibilidad.
- En Sociedad el objetivo es implantar una metodología de evaluación del impacto social en todos los proyectos internacionales de las divisiones de Agua, Infraestructuras y Energía.
- En el área de Círculo de Valor la Compañía trabaja para extender el compromiso con la sostenibilidad a la cadena de suministro, y para ello se propone dar formación a proveedores y contratistas en materia de medio ambiente, derechos humanos y prevención de riesgos laborales.
- Uno de los compromisos clave de Buen Gobierno es la formación de toda la plantilla en sus obligaciones de acuerdo al Código de Conducta.
- Consolidar la posición de ACCIONA como un referente en sostenibilidad es el objetivo principal del áreas de Difusión y Liderazgo.
- En cuanto al Diálogo con los Grupos de Interés, el PDS plantea la revisión y actualización de los temas relevantes en sostenibilidad a través de consultas periódicas.
- Entre los objetivos de Rendición de Cuentas está presentar la Memoria de Sostenibilidad para su aprobación por la Junta General de Accionistas.

Durante 2012 ACCIONA avanzó con el cumplimiento de sus objetivos a través de distintas actuaciones, que se describen con mayor detalle en la Memoria de Sostenibilidad 2012 y en la web corporativa (<http://www.acciona.es/sostenibilidad>). A continuación, y de forma resumida, se hace referencia a algunos hitos conseguidos durante el año pasado.

Se han llevado a cabo distintas campañas de difusión interna y externa del Plan Director de Sostenibilidad, con especial énfasis en dar a conocer los compromisos y objetivos del PDS entre los empleados de la Compañía, buscando involucrarles en su cumplimiento.

Cabe destacar el lanzamiento del Bono ACCIONA 2012, que vincula un porcentaje de la retribución variable de directivos y gerentes a la consecución de los objetivos de sostenibilidad establecidos a principios de año. Se establecieron objetivos específicos para cada línea de negocio, enfocados al cumplimiento de los compromisos asumidos en las diferentes áreas del Plan Director de Sostenibilidad.

La Compañía continuó fomentando la diversidad y el empleo socialmente responsable, incorporando a lo largo de 2012 a 144 personas en riesgo de exclusión social (en 2011 fueron 72), fruto de la estrecha colaboración con entidades del tercer sector.

Durante el año se pusieron en marcha iniciativas piloto de implantación de la metodología de medición del impacto social en proyectos en Costa Rica, Chile, Brasil y Sudáfrica. En éstos se incluyen un estudio del proyecto, la región y los grupos de interés y consultas a las comunidades

locales. Las conclusiones obtenidas servirán para contrastar y validar esta metodología, así como implantar medidas de mitigación de los impactos sociales identificados.

En junio de 2012 tuvo lugar la primera edición del Día del Voluntariado ACCIONA, en el que más de 300 empleados en España, México y Chile impartieron un taller de sostenibilidad en varios colegios, llegando a unos 5.000 alumnos. Asimismo, se continúa promocionando la sostenibilidad a través del Aula de Sostenibilidad, ampliando su alcance en España con actuaciones en Extremadura, Galicia, Castilla León y Madrid, que se añaden a las iniciativas en Navarra, Cataluña y Oaxaca (México).

También se ha avanzado en la consolidación del proyecto de la Fundación ACCIONA Microenergía en Perú, con la instalación de 700 sistemas fotovoltaicos domiciliarios adicionales, y se ha creado la microempresa social ACCIONA Microenergía México, con el objetivo de llevar la luz eléctrica a 25.000 personas en México durante los próximos cuatro años.

En materia de gobierno corporativo, después de la modificación del Código de Conducta en noviembre de 2011, y durante todo el año pasado, se llevaron a cabo campañas de difusión multimedia del Código y se lanzó un curso *online* del Código para los empleados de la Compañía.

También se hizo difusión de los Principios Éticos para proveedores, contratistas y colaboradores, y del Canal Ético entre más de 12.000 proveedores y contratistas de ACCIONA. Se puso en marcha un Plan de Auditorías de proveedores, de acuerdo con la verificación de cuestionarios de sostenibilidad, se les asignó un *rating* de responsabilidad corporativa y se elaboró un Mapa de Gestión de Riesgos en la cadena de suministro.

En un ejercicio de transparencia que responde a las expectativas de los grupos de interés de la Compañía, en la Junta General de Accionistas del 24 de mayo de 2012 se presentó por primera vez para su aprobación por parte de los accionistas la Memoria de Sostenibilidad 2011 (un 99,95% de votos a favor).

Análisis de materialidad en materia de sostenibilidad

Con el objetivo de mantener una actitud de observancia continua a las nuevas tendencias y desafíos del mercado en materia de sostenibilidad, y de profundizar en aquellos aspectos de sostenibilidad y relevantes para el negocio, ACCIONA elabora un Estudio de Materialidad.

El último estudio, elaborado a principios de 2012, parte de un análisis de diversas fuentes de información clave en sostenibilidad: índices bursátiles contruados sobre criterios de sostenibilidad, propuestas de resolución de carácter ambiental ético y social presentadas en las juntas generales de accionistas de compañías líderes, últimas tendencias en la integración de la sostenibilidad en los modelos de negocio lanzadas por organizaciones internacionales, requerimientos específicos en pliegos de contratación pública a nivel global y, finalmente, los impactos en prensa de cuestiones claves en esta materia.

Los asuntos identificados han sido categorizados de acuerdo con los compromisos definidos en el Plan Director de Sostenibilidad 2015, para su revisión y actualización continua. Adicionalmente,

se ha realizado un análisis específico sobre los asuntos relevantes en materia de sostenibilidad para las principales líneas de negocio de la Compañía: Infraestructuras, Energía y Agua.

A partir de dicha información, la Compañía identifica elementos que definen los aspectos materiales a través de una evaluación de relevancia-madurez y define la materialidad de los asuntos prioritarios en sostenibilidad.

Algunos de los asuntos más relevantes identificados en el análisis de materialidad, por áreas del Plan Director de Sostenibilidad, están relacionados con cuestiones como las siguientes:

- Elaboración y publicación de una hoja de ruta en innovación.
- Alcance global de las políticas y sistemas de gestión ambiental, así como definición de objetivos a corto, medio y largo plazo.
- Alineación de la acción social con las estrategias de crecimiento de la Compañía.

- Fomento de la igualdad y la diversidad, articulado a través de una política formal que promocióne, especialmente, la inserción laboral de colectivos en riesgo de exclusión social.

- Definición de estándares sociales, ambientales, laborales, de derechos humanos y ética en la cadena de suministro.

- Medidas para asegurar el cumplimiento de los derechos de los accionistas.

Respecto a los asuntos clave identificados para las principales líneas de negocio de ACCIONA, en Infraestructuras es relevante la inclusión de criterios de sostenibilidad en cada etapa de la ejecución del proyecto, a través del análisis de ciclo de vida y la divulgación de buenas prácticas. En Energía resulta relevante desarrollar los proyectos de energía renovable, involucrando e informando a las comunidades locales en todas las etapas del proyecto. Por último, en Agua destaca como importante para el sector el desarrollo de una política corporativa de acceso al agua.

Calidad y Medio Ambiente

Durante 2012, ACCIONA fomentó el desarrollo de iniciativas orientadas a reducir y compensar su huella sobre el planeta, manteniendo invariable su propósito de ser una compañía referente en la protección ambiental, que cumple sus objetivos y compromisos en la materia, y realiza una apuesta permanente por la mejora continua en su desempeño ambiental.

En 2012 ACCIONA evitó 14,01¹ millones de toneladas de CO₂, equivalentes a las emisiones de CO₂ que producen 6 millones de coches circulando.

Además de la lucha contra el cambio climático, constituyen ejes principales de la estrategia ambiental de la Compañía el uso sostenible de los recursos naturales y la protección de la biodiversidad.

Así, en 2012 se definieron políticas específicas de Medio Ambiente y de Cambio Climático², que, unidas a la Política de Biodiversidad, recogen los principios ambientales de la Compañía.

El Plan Director de Sostenibilidad (PDS en adelante), incluye objetivos anuales de reducción de emisiones de CO₂ y mejora de la eficiencia ambiental.

Por quinto año consecutivo, ACCIONA redujo su cifra de emisiones generadas en su actividad. En 2012 la Compañía emitió 0,8 millones de toneladas de CO₂, lo que supone un descenso del 6% con respecto al año anterior y casi un 27,5% respecto a la cifra de 2009 (año base PDS).

Además, se alcanzaron los compromisos ambientales que se incorporaban en los objetivos anuales para 2012:

- La incorporación de metodologías para el cálculo de la huella de carbono de nuestros proveedores.
- El desarrollado de un instrumento específico de compensación ambiental.
- El fomento de un plan de movilidad sostenible centrado en viajes de trabajo, viajes de empleados y cadena logística.

La estrategia de ACCIONA en materia ambiental lleva por tanto inherente el tratamiento integral de los impactos que produce, teniendo como premisa una actitud preventiva frente a su generación, corrigiendo los que inevitablemente se hayan producido y, en su caso, compensando adecuadamente la afección residual.

Para ello, en 2012 se quiso dar un notable impulso al mecanismo de compensación ambiental, con el desarrollo de iniciativas que van más allá de las exigencias ambientales administrativas en materia de compensación de los impactos generados por el desarrollo de la actividad normal de los negocios. Estas iniciativas permitieron posicionar diferencialmente a la Compañía y reconocer su compromiso efectivo con la sostenibilidad. Durante 2012 se emprendieron actuaciones de compensación de emisiones de CO₂ mediante la realización de eventos neutros en carbono propios y para clientes, y se desarrolló un programa específico de compensación y mejora de la biodiversidad.

En 2012 también se siguió avanzando en la implantación y certificación de sistemas de gestión de calidad y medio ambiente en todas las divisiones de ACCIONA. Estos sistemas, que cumplen con los estándares internacionales ISO 9001 e ISO 14001, respectivamente, permiten realizar una gestión por procesos, considerando todos los aspectos ambientales relacionados con nuestra actividad en todas las fases del desarrollo de la misma, con un enfoque basado en la mejora continua.

¹ Pendiente para obtener la cifra final de la publicación de la Agencia Internacional de la Energía, que se espera que publique los datos del mix energético de los distintos países en las próximas semanas.

² Pendiente de aprobación del Comité Sostenibilidad.

Se implantaron, además, sistemas de gestión de la energía (certificados en la norma internacional ISO 50001) en todas las actividades de operación y mantenimiento y gestión de servicios de ACCIONA Agua y en el Centro Tecnológico de I+D, identificándose importantes oportunidades de ahorro energético.

Todos estos sistemas de gestión son una herramienta para el control de los riesgos operativos y ambientales.

La gestión de riesgos ambientales de ACCIONA en 2012 estuvo particularmente orientada a la identificación preliminar de los riesgos asociados al cambio climático en la actividad de la Compañía, así como la confección del Mapa de Riesgos en la cadena de suministro sobre los proveedores principales (relación comercial superior a 100.000 euros/año), sobre los que se valoró el riesgo ambiental de la actividad que desarrollan para ACCIONA.

Por último, es de destacar que se profundizó en el análisis del denominado Plan 10+, diseñado el año anterior. Este Plan tiene por objetivo identificar, analizar y buscar soluciones a los 10 problemas ambientales principales, como herramienta básica de gestión de los mismos.

Cifras económicas ambientales año 2012:

Los gastos e inversiones ambientales realizados por el Grupo ACCIONA en 2012 cubren las siguientes partidas:

- Estudios y vigilancia ambientales, en las diferentes fases de proyecto.
- Gestión de residuos.
- Calidad del agua.
- Eficiencia de recursos: agua, energía y materiales.
- Calidad del aire.

- Biodiversidad y paisaje.

- Ruido.

- Protección del suelo.

- Investigación ambiental.

- Otros.

En 2012 los gastos ascendieron a 70,2 millones de euros, y 1,1 millones de euros en inversiones ambientales (66,2 millones de euros y 3,6 millones de euros, respectivamente, en el año 2011). Los mayores esfuerzos se realizaron en las áreas de protección medioambiental, reducción de emisiones y biodiversidad.

Innovación

El año 2012 fue un ejercicio en el que se potenciaron la internacionalización y la innovación aplicada al negocio. La actividad innovadora de ACCIONA se focalizó en aportar respuestas y soluciones novedosas a la resolución de los problemas con los que el negocio tiene que enfrentarse en el día a día, obteniendo indudables ventajas competitivas.

En este contexto, el continuo esfuerzo de los equipos de I+D, junto con los equipos de

Innovación en el Negocio, permitieron elevar la cifra del conjunto de inversión en materia de I+D+i durante el ejercicio 2012 hasta los 166,2 millones de euros, con un aumento notable respecto a la cifra de 93,6 millones de euros del año anterior. La inversión en materia de I+D que se desarrolló internacionalmente ascendió a 49,3 millones de euros, que supone el 30% de la inversión total, porcentaje que tenderá a aumentar en los próximos años.

Se trabajó sobre una cartera de 247 proyectos, que se desarrollan tanto en los tres Centros Tecnológicos que tiene ACCIONA en Madrid, Barcelona y Pamplona, como por las unidades de I+D+i de las distintas organizaciones. Este número de proyectos se integra en 12 áreas estratégicas de investigación.

Evolución previsible

La economía mundial cerró el año 2012 con una tasa de crecimiento del 3,2%, según el FMI. Las perspectivas de crecimiento para 2013 se muestran ligeramente más optimistas desde hace algunos meses, gracias a las políticas implementadas en economías clave como son la eurozona y Estados Unidos.

En Europa se ha logrado reducir considerablemente la tensión de los mercados financieros gracias a la respuesta del BCE y otras instituciones, así como a las reformas

estructurales que están acometiendo los distintos gobiernos. Los mercados parecen descartar escenarios extremos, como la ruptura del euro, y eso se ha traducido en un estrechamiento notable de los diferenciales de riesgo en las economías periféricas y la mejora en la liquidez del mercado interbancario. Se puede constatar también un mayor apetito de riesgo por el lado de la renta variable.

En Estados Unidos el acuerdo para evitar el llamado *abismo fiscal* permite descartar un

escenario de grandes recortes en gasto público y subidas de impuestos que podrían empujar a la economía estadounidense hacia una nueva recesión, con las consecuencias negativas que conllevaría para el crecimiento global.

El incremento de la actividad económica en países emergentes también ha contribuido a la mejora de las expectativas.

Por tanto, se prevé que el crecimiento mundial en 2013 pueda ser ligeramente

superior a los niveles del año 2012, con una tasa de crecimiento global del 3,5%, según estimaciones del FMI.

La recuperación será gradual, según vayan atenuándose los factores que subyacen tras la débil economía global y se siga contando con las respuestas adecuadas por parte de los gobiernos e instituciones.

Es necesario seguir ahondando en los esfuerzos de consolidación fiscal y de reforma del sistema financiero que están llevando a cabo las economías más desarrolladas, fortaleciendo las bases de la recuperación.

Para evitar poner en peligro la recuperación, se requiere en Estados Unidos un diálogo constructivo que evite una consolidación fiscal excesiva en el largo plazo y que dé lugar a una senda razonable para recuperar el equilibrio en las cuentas en el medio plazo.

En ausencia de la materialización de los riesgos que trae consigo el abismo fiscal, se espera que Estados Unidos crezca alrededor del 2% durante 2013 gracias a la recuperación del mercado inmobiliario y de los mercados financieros que, junto con la mejora en el mercado laboral, deberían fortalecer el consumo doméstico y la demanda empresarial. Dicho crecimiento sigue estando por debajo de los niveles experimentados en este punto del

ciclo en el pasado y no está exento de riesgo político, pero una reforma fiscal duradera podría hacer que se acelere el crecimiento en la segunda mitad del año.

En la eurozona siguen existiendo riesgos de inestabilidad, y, por tanto, es crucial que continúen las reformas estructurales y el desapalancamiento en los países periféricos, así como el apoyo de las economías centrales al crecimiento y a la mayor integración bancaria y fiscal. Todo ello contribuiría a que se despejen de manera definitiva las dudas sobre la viabilidad del euro.

Se estima que la eurozona continuará con tasas de crecimiento ligeramente negativas a pesar de la mayor estabilidad de los mercados financieros, que tarda en verse trasladada en mejores condiciones crediticias para el sector privado. La recuperación de la demanda exterior, la necesidad de acometer menores esfuerzos de consolidación fiscal, el mayor flujo crediticio y las reformas estructurales hacen ser más optimista con respecto a la segunda parte del año.

En España la fuerte reducción del déficit de las administraciones, el saneamiento y recapitalización del sistema bancario, y el superávit de la balanza de pagos, todo ello en un contexto de mercados financieros más estable, han hecho posible una caída de

la actividad del -1,4%, más moderada que las expectativas iniciales. Durante 2013 la economía debería tocar fondo, esperándose una caída de entre el -1% y el -1,5% que parece difícil de evitar dada la consolidación fiscal que debe proseguir, así como el desapalancamiento del sector privado. Con estos esfuerzos y la continuación del programa de reformas estructurales, se espera que en 2013 se puedan sentar las bases para un crecimiento moderado de la economía en 2014.

Con respecto a Japón, se espera una recuperación moderada que resulte en un crecimiento por encima del 1%, apoyado por estímulos fiscales, una política monetaria expansiva, la depreciación del yen y la mejora en la demanda mundial. Para afianzar el crecimiento son necesarias las reformas estructurales y una estrategia fiscal a largo plazo que compense los riesgos de los estímulos en el corto plazo.

Las economías emergentes crecerán un 5,5% durante 2013, apoyándose en políticas económicas constructivas y en la mayor estabilidad en las economías desarrolladas, aunque dicho crecimiento estará por debajo de las tasas experimentadas en los dos últimos años.

En China se prevé un crecimiento sostenido en el entorno del 8%, debiendo seguir haciendo

esfuerzos por expandir la demanda interna y por las reformas estructurales que impulsen la economía de mercado. Tanto India como China dependen menos de la demanda exterior que otros países asiáticos. India podría crecer en el entorno del 6% frente al 4,5% de 2012 gracias a un consumo interno robusto y al potencial recorte de tipos de interés durante el año si la inflación se comporta adecuadamente.

Se espera que Latinoamérica siga demostrando la fortaleza general de sus economías regionales y una relativa protección frente a los factores desestabilizadores que han venido afectando a otras regiones más desarrolladas. Exceptuando Brasil —cuyo crecimiento del 1% en 2012 es

claramente decepcionante y que va a ser objeto de políticas que estimulen la economía—, se prevé que la mayoría de las grandes economías de la zona sigan unas políticas fiscales y monetarias relativamente neutras. México seguirá experimentando niveles satisfactorios de crecimiento de alrededor del 3,5%, aunque ligeramente inferiores a años recientes.

En definitiva, 2013 debería ser un año de incremento moderado en la actividad económica mundial en parte gracias a las decisiones de gobiernos e instituciones que han logrado despejar escenarios de riesgo notables tanto en Europa como en Estados Unidos. Este moderado crecimiento no está

exento de amenazas y por tanto es crucial evitar desacuerdos con respecto al abismo fiscal estadounidense y fortalecer la frágil tregua de los mercados a una eurozona que continúa en recesión y con problemas estructurales de difícil resolución a corto plazo. La estabilidad en estas dos grandes zonas económicas permitirá a los países emergentes seguir liderando el crecimiento global.

La llamada guerra de divisas podría suponer otro factor de riesgo, aunque el G-20 ha mostrado su compromiso con asegurar que no persisten disfunciones en los tipos de cambio y con abstenerse de implementar devaluaciones competitivas y resistirse al proteccionismo.

Informe de Gobierno Corporativo

El **Informe Anual de Gobierno Corporativo** se encuentra disponible íntegramente en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (www.cnmv.es) y en la página web de la Sociedad, (www.acciona.es).

Asimismo, el **Informe Anual de Gobierno Corporativo** será comunicado como Hecho Relevante ante la CNMV.

Sociedades anónimas cotizadas

DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR		FECHA FIN DEL EJERCICIO
C.I.F.	A08001851	31/12/2012
Denominación social	ACCIONA, S.A.	

A. Estructura de la propiedad

A.1. COMPLETE EL SIGUIENTE CUADRO SOBRE EL CAPITAL SOCIAL DE LA SOCIEDAD:

FECHA DE ÚLTIMA MODIFICACIÓN	CAPITAL SOCIAL (euros)	NÚMERO DE ACCIONES	NÚMERO DE DERECHOS DE VOTO
24/05/2012	57.259.550,00	57.259.550	57.259.550

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

Sí		No	X
----	--	----	---

A.2. DETALLE LOS TITULARES DIRECTOS E INDIRECTOS DE PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS, DE SU ENTIDAD A LA FECHA DE CIERRE DE EJERCICIO, EXCLUIDOS LOS CONSEJEROS:

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	NÚMERO DE DERECHOS DE VOTO DIRECTOS	NÚMERO DE DERECHOS DE VOTO INDIRECTOS	% SOBRE EL TOTAL DE DERECHOS DE VOTO
TUSSEN DE GRACHTEN, BV	15.920.109	0	27,803
ENTREAZCA, BV	15.706.109	0	27,430
JELICO NETHERLANDS, BV	2.005.686	0	3,503

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA	FECHA DE LA OPERACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA OPERACIÓN
ENTREAZCA, BV	24/05/2012	Se ha superado el 25% del capital Social

A.3. COMPLETE LOS SIGUIENTES CUADROS SOBRE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD QUE POSEAN DERECHOS DE VOTO DE LAS ACCIONES DE LA SOCIEDAD:

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL DEL CONSEJERO	NÚMERO DE DERECHOS DE VOTO DIRECTOS	NÚMERO DE DERECHOS DE VOTO INDIRECTOS	% SOBRE EL TOTAL DE DERECHOS DE VOTO
Don José Manuel Entrecanales Domecq	4.591	59.392	0,112
Don Juan Ignacio Entrecanales Franco	7.191	7.668	0,026
Don Juan Manuel Urgoiti López Ocaña	2.150	0	0,004
Doña Belén Villalonga Morenés	200	0	0,000
Don Carlos Espinosa de los Monteros Bernaldo de Quirós	3.000	0	0,005
Don Daniel Entrecanales Domecq	88.450	0	0,154
Don Fernando Rodés Vila	9.000	0	0,016
Don Jaime Castellanos Borrego	10.000	31.000	0,072
Don Javier Entrecanales Franco	5	0	0,000
Doña Sol Daurella Comadrán	0	14.150	0,025
Don Valentín Montoya Moya	2.987	0	0,005
% TOTAL DE DERECHOS DE VOTO EN PODER DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN			0,419

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL DEL CONSEJERO	NÚMERO DE DERECHO DE OPCIÓN DIRECTO	NÚMERO DE DERECHO DE OPCIÓN INDIRECTO	Nº DE ACCIONES EQUIVALENTES	% SOBRE EL TOTAL DE DERECHOS DE VOTO
José Manuel Entrecanales Domecq	21.740	0	21.740	0,038
Juan Ignacio Entrecanales Franco	4.613	0	4.613	0,008

A.4. INDIQUE, EN SU CASO, LAS RELACIONES DE ÍNDOLE FAMILIAR, COMERCIAL, CONTRACTUAL O SOCIETARIA QUE EXISTAN ENTRE LOS TITULARES DE PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS, EN LA MEDIDA EN QUE SEAN CONOCIDAS POR LA SOCIEDAD, SALVO QUE SEAN ESCASAMENTE RELEVANTES O DERIVEN DEL GIRO O TRÁFICO COMERCIAL ORDINARIO:

TIPO DE RELACIÓN	BREVE DESCRIPCIÓN
Familiar	Los socios de las Sociedades Titulares de participaciones significativas forman parte del grupo familiar de los descendientes de D. José Entrecanales Ibarra.

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL RELACIONADOS
ENTREAZCA, BV
TUSSEN DE GRACHTEN, BV

A.5. INDIQUE, EN SU CASO, LAS RELACIONES DE ÍNDOLE COMERCIAL, CONTRACTUAL O SOCIETARIA QUE EXISTAN ENTRE LOS TITULARES DE PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS Y LA SOCIEDAD Y/O SU GRUPO, SALVO QUE SEAN ESCASAMENTE RELEVANTES O DERIVEN DEL GIRO O TRÁFICO COMERCIAL ORDINARIO:

A.6. INDIQUE SI HAN SIDO COMUNICADOS A LA SOCIEDAD PACTOS PARASOCIALES QUE LA AFECTEN SEGÚN LO ESTABLECIDO EN EL ART. 112 DE LA LMV. EN SU CASO, DESCRÍBALOS BREVEMENTE Y RELACIONE LOS ACCIONISTAS VINCULADOS POR EL PACTO:

Sí	<input checked="" type="checkbox"/>	No	<input type="checkbox"/>
----	-------------------------------------	----	--------------------------

% DE CAPITAL SOCIAL AFECTADO:	BREVE DESCRIPCIÓN DEL PACTO:
55.233	El pacto parasocial fue comunicado a la CNMV el 15 de julio de 2011 y tiene número de registro 147698, en el que puede consultarse el texto completo del pacto. Figura asimismo depositado en el registro Mercantil. El resumen del pacto, en sus términos básicos es el siguiente: 1. Tussen de Grachten BV y Entrezca BV y sus respectivos socios descendientes de D. José Entrecanales Ibarra firmantes de este acuerdo se conceden recíprocamente un derecho de adquisición preferente sobre sus respectivas participaciones accionariales directas en ACCIONA, S.A. que traigan causa de la fusión inversa de Grupo Entrecanales, S.A. y sus filiales en ACCIONA, S.A., cualquiera que sea la razón de su tenencia, y/o sobre sus respectivas participaciones en Tussen de Grachten BV y Entrezca BV. 2. Estos derechos de adquisición preferente subsistirán durante diez (10) años desde la inscripción de la fusión de ACCIONA, S.A. con Grupo Entrecanales, S.A. en el Registro Mercantil, con sucesivas prórrogas tácitas por periodos de cinco (5) años cada una, salvo denuncia por escrito de cualquiera de las sociedades Tussen de Grachten BV o Entrezca BV con dieciocho (18) meses de antelación a la fecha de finalización del periodo inicial de vigencia de este acuerdo o de cualquiera de sus sucesivas prórrogas. La inscripción de la Fusión en el Registro Mercantil se produjo con fecha 14 de julio de 2011. El presente acuerdo no impone ni presupone concertación de los firmantes en cuanto a la gestión de ACCIONA, S.A.

INTERVINIENTES DEL PACTO PARASOCIAL
ENTREAZCA, BV
TUSSEN DE GRACHTEN, BV

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

Sí	<input type="checkbox"/>	No	<input checked="" type="checkbox"/>
----	--------------------------	----	-------------------------------------

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

A.7. INDIQUE SI EXISTE ALGUNA PERSONA FÍSICA O JURÍDICA QUE EJERZA O PUEDA EJERCER EL CONTROL SOBRE LA SOCIEDAD DE ACUERDO CON EL ARTÍCULO 4 DE LA LEY DEL MERCADO DE VALORES. EN SU CASO, IDENTIFÍQUELA:

Sí		No	X
----	--	----	---

A.8. COMPLETE LOS SIGUIENTES CUADROS SOBRE LA AUTOCARTERA DE LA SOCIEDAD:

A fecha de cierre del ejercicio:

NÚMERO DE ACCIONES DIRECTAS	NÚMERO DE ACCIONES INDIRECTAS ^(*)	% TOTAL SOBRE CAPITAL SOCIAL
90.781	18.000	0,189

^(*)A través de:

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL DEL TITULAR DIRECTO DE LA PARTICIPACIÓN	NÚMERO DE ACCIONES DIRECTAS
FINANZAS DOS, S.A.	18.000
Total	18.000

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

FECHA DE COMUNICACIÓN	TOTAL DE ACCIONES DIRECTAS ADQUIRIDAS	TOTAL DE ACCIONES INDIRECTAS ADQUIRIDAS	% TOTAL SOBRE CAPITAL SOCIAL
30/01/2012	707.084	0	1,112
30/04/2012	659.960	0	1,037
11/06/2012	1.932.290	18.000	3,086
Plusvalía/(minusvalía) de las acciones propias enajenadas durante el periodo (miles de euros)			-2.256

A.9. DETALLE LAS CONDICIONES Y PLAZO DEL MANDATO VIGENTE DE LA JUNTA AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN PARA LLEVAR A CABO ADQUISICIONES O TRANSMISIONES DE ACCIONES PROPIAS.

La Junta General de Accionistas celebrada el día 24 de mayo de 2012 adoptó el siguiente acuerdo:

Autorizar la adquisición derivativa de acciones de la Sociedad por la propia Sociedad y por sociedades de su grupo, tanto directamente como indirectamente mediante la adquisición de capital en sociedades tenedoras de acciones de ACCIONA, S.A., con respeto de los límites y requisitos legales y de las condiciones que a continuación se fijan, dejando sin efecto, en la cuantía no utilizada, la autorización aprobada a tal fin por la Junta General Ordinaria de accionistas de 2010:

- a) Modalidad: compraventa, permuta, préstamo o dación en pago.
- b) Número máximo de acciones a adquirir, sumadas a las que ya posean ACCIONA, S.A. y sus filiales: hasta el 10% del capital suscrito.
- c) Precios máximo y mínimo: el cambio de cierre de la última sesión en Bolsa, con un margen del 15% al alza o a la baja.
- d) Duración de la autorización: cinco (5) años desde la fecha de este acuerdo.

Autorizar al Consejo de Administración para que pueda llevar a cabo la adquisición derivativa de acciones de ACCIONA, S.A. en los términos expuestos y para que pueda destinar, total o parcialmente, las acciones propias ya adquiridas y las que se adquieran por virtud de la anterior autorización a la ejecución de sistemas retributivos que consistan o tengan por objeto la entrega de acciones o derechos de opción sobre acciones de ACCIONA, S.A. a los trabajadores, Alta Dirección y Consejeros que ejerzan funciones ejecutivas conforme a lo establecido en el apartado 1.a) del artículo 146 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

A.10. INDIQUE, EN SU CASO, LAS RESTRICCIONES LEGALES Y ESTATUTARIAS AL EJERCICIO DE LOS DERECHOS DE VOTO, ASÍ COMO LAS RESTRICCIONES LEGALES A LA ADQUISICIÓN O TRANSMISIÓN DE PARTICIPACIONES EN EL CAPITAL SOCIAL. INDIQUE SI EXISTEN RESTRICCIONES LEGALES AL EJERCICIO DE LOS DERECHOS DE VOTO:

Sí		No	X
Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por restricción legal			0

Indique si existen restricciones estatutarias al ejercicio de los derechos de voto:

Sí		No	X
Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por una restricción estatutaria			0

Indique si existen restricciones estatutarias al ejercicio de los derechos de voto:

Sí		No	X
----	--	----	---

A.11. INDIQUE SI LA JUNTA GENERAL HA ACORDADO ADOPTAR MEDIDAS DE NEUTRALIZACIÓN FRENTE A UNA OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN EN VIRTUD DE LO DISPUESTO EN LA LEY 6/2007.

Sí		No	X
----	--	----	---

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

B. Estructura de administración de la Sociedad

B.1. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

B.1.1. Detalle el número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos:

Número máximo de Consejeros	18
Número mínimo de Consejeros	3

B.1.2. Complete el siguiente cuadro con los miembros del Consejo:

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL DEL CONSEJERO	REPRESENTANTE	CARGO EN EL CONSEJO	FECHA PRIMER NOMBRAMIENTO	FECHA ÚLTIMO NOMBRAMIENTO	PROCEDIMIENTO DE ELECCIÓN
Don José Manuel Entrecanales Domecq	--	Presidente	14/04/1997	24/05/2012	Votación en Junta de Accionistas
Don Juan Ignacio Entrecanales Franco	--	Vicepresidente 1º	14/04/1997	24/05/2012	Votación en Junta de Accionistas
Don Juan Manuel Urgoiti López-Ocaña	--	Vicepresidente 2º	14/04/1997	19/06/2008	Votación en Junta de Accionistas
Doña Belén Villalonga Morenés	--	Consejero	10/05/2006	09/06/2011	Votación en Junta de Accionistas
Don Carlos Espinosa de los Monteros Bernaldo de Quirós	--	Consejero	29/06/1994	19/06/2008	Votación en Junta de Accionistas
Doña Consuelo Crespo Bofill	--	Consejero	19/06/2008	19/06/2008	Votación en Junta de Accionistas
Don Daniel Entrecanales Domecq	--	Consejero	04/06/2009	24/05/2012	Votación en Junta de Accionistas
Don Fernando Rodés Vila	--	Consejero	04/06/2009	24/05/2012	Votación en Junta de Accionistas
Don Jaime Castellanos Borrego	--	Consejero	04/06/2009	24/05/2012	Votación en Junta de Accionistas
Don Javier Entrecanales Franco	--	Consejero	22/09/2011	24/05/2012	Votación en Junta de Accionistas
Doña Miriam González Durántez	--	Consejero	10/06/2010	10/06/2010	Votación en Junta de Accionistas
Doña Sol Daurella Comadrán	--	Consejero	09/06/2011	09/06/2011	Votación en Junta de Accionistas
Don Valentín Montoya Moya	--	Consejero	19/05/2001	24/05/2012	Votación en Junta de Accionistas
Número total Consejeros		13			

Indique los ceses que se hayan producido durante el periodo en el consejo de administración:

B.1.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:**CONSEJEROS EJECUTIVOS**

NOMBRE O DENOMINACIÓN DEL CONSEJERO	COMISIÓN QUE HA PROPUESTO SU NOMBRAMIENTO	CARGO EN EL ORGANIGRAMA DE LA SOCIEDAD
Don José Manuel Entrecanales Domecq	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	Presidente-Consejero Delegado
Don Juan Ignacio Entrecanales Franco	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	Vicepresidente-Consejero Delegado
Número total de Consejeros Ejecutivos	2	
% total del Consejo	15,385	

CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES

NOMBRE O DENOMINACIÓN DEL CONSEJERO	COMISIÓN QUE HA PROPUESTO SU NOMBRAMIENTO	NOMBRE O DENOMINACIÓN DEL ACCIONISTA SIGNIFICATIVO A QUIEN REPRESENTA O QUE HA PROPUESTO SU NOMBRAMIENTO
Don Daniel Entrecanales Domecq	-	ENTREAZCA, BV
Don Javier Entrecanales Franco	-	TUSSEN DE GRACHTEN, BV
Número total de Consejeros Dominicales	2	
% total del Consejo	15,385	

CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES

NOMBRE O DENOMINACIÓN DEL CONSEJERO	PERFIL
Don Juan Manuel Urgoiti López-Ocaña	Licenciado en Derecho. Inició su carrera en el Banco de Vizcaya, donde llegó a ser consejero delegado, ocupando el mismo puesto en el BBV. Ha sido presidente de Ahorrobank, Banco de Crédito Canario y Banco Occidental, presidente del Instituto de Biología y Sueroterapia y de laboratorios Delagrangre, S.A. Consejero de Antibióticos, S.A. Ha sido presidente del Real Patronato del Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía, miembro del Real Patronato del Museo del Prado y miembro del Real Patronato de la Biblioteca Nacional. En la actualidad es presidente del Banco Gallego, consejero de Inditex, y preside la Fundación José Antonio de Castro.
Doña Belén Villalonga Morenés	Profesora en Harvard Business School, donde da clases de Finanzas y Valoración de empresas a los alumnos del Máster (MBA), Doctorado y Programas para Ejecutivos de Empresa desde julio del 2001. Es doctora en Administración de Empresas y máster en Economía por la Universidad de California, Los Ángeles, y licenciada y doctora en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid, donde también ha sido profesora. Sus áreas de especialización son las finanzas corporativas, el gobierno corporativo y la estrategia empresarial.
Don Carlos Espinosa de los Monteros Bernaldo de Quirós	Abogado, licenciado en Ciencias Empresariales (Icade) y técnico comercial y economista del Estado. Ha sido vicepresidente del INI y presidente de Iberia y Aviaco, presidente del Círculo de Empresarios y presidente consejero delegado de Mercedes-Benz España, S.A. En la actualidad es presidente de la Fraternidad Muprespa (Mutua de Accidentes de Trabajo), consejero independiente de Inditex, y ocupa el cargo de alto comisionado del Gobierno para la marca España.
Doña Consuelo Crespo Bofill	Es miembro del Patronato de la Fundación Mirada Solidaria, miembro del Consejo Asesor de la Fundación Esplai y miembro del Consejo de Gobierno de la Universidad de Deusto. Vocal independiente del Consejo de Administración de Tubacex, S.A. Ponente de los másters sobre Cooperación Internacional de las universidades del País Vasco, Barcelona y Complutense de Madrid.
Don Fernando Rodés Vila	Es vicepresidente del Grupo Havas, con sede en París. Empezó su carrera profesional en 1985 en el Banco Manufacturers Hanover Trust, en la división de Mercados de Capitales. En 1994 fue nombrado consejero delegado de Media Planning S.A. En 2006 pasó a ocupar el cargo de CEO del Grupo Havas, quinto grupo global de comunicación, marketing y publicidad, y que cotiza en la Bolsa de París (HAV), cargo que ha ocupado hasta marzo de 2012. Es presidente de Neometrics, consejero de otras empresas de su grupo familiar, patrono de la Fundación Natura/ACCIONA Natura y presidente del Consejo Asesor para el Desarrollo Sostenible de la Generalitat de Catalunya.
Don Jaime Castellanos Borrego	Ocupó el cargo de presidente y CEO de Recoletos Grupo de Comunicación desde 1991 hasta la venta del mismo en 2007. En la actualidad ostenta la presidencia de Willis Iberia y Lazard Asesores Financieros. Asimismo, forma parte del Consejo de Administración de Casbega y es vicepresidente de la Fundación SERES.
Doña Miriam González Durántez	Licenciada en Derecho por la Universidad de Valladolid, máster del Colegio de Europa y Senior Associate Member, St. Anthony's College de la Universidad de Oxford. Ha sido asesora del Foreign and Commonwealth Office sobre Oriente Medio y la Unión Europea, así como miembro del gabinete de dos comisarios de Relaciones Exteriores de la Unión entre 1999 y 2004. En la actualidad es socia y dirige el departamento de Comercio Internacional y Relaciones Gubernamentales Europeas de la firma de abogados Dechert LLP y es vicepresidenta de Canning House en Londres.
Doña Sol Daurella Comadrán	Licenciada en Ciencias Empresariales y MBA en Administración de Empresas por Esade. Su principal actividad profesional es la gestión del negocio familiar de las concesiones de Coca-Cola en la península ibérica y África. Asimismo, es consejera externa independiente y miembro de la Comisión de Auditoría y Control de Banco de Sabadell, S.A. Consejera externa independiente y presidenta de la Comisión de Auditoría y Control, y miembro de la Comisión de Nombres y Retribuciones de Ebro Foods, S.A. copresidenta de Grupo Cacaolat, S.L. Patrón de diversas fundaciones (Esade, Fero-VHIO, Science Health and Education, Guttman y Amigos del Museo del Prado).
Número total de Consejeros Independientes	8
% total del Consejo	61,538

OTROS CONSEJEROS EXTERNOS

NOMBRE O DENOMINACIÓN DEL CONSEJERO	COMISIÓN QUE HA PROPUESTO SU NOMBRAMIENTO
Don Valentín Motoya Moya	Comisión de Nombramientos y Retribuciones
Número total de otros Consejeros Externos	1
% total del Consejo	7,692

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya sea con sus accionistas.

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL DEL CONSEJERO	MOTIVOS	SOCIEDAD, DIRECTIVO O ACCIONISTA CON EL QUE MANTIENE EL VÍNCULO
Don Valentín Motoya Moya	Al cesar en sus funciones ejecutivas en 2009, dejó de ser Consejero Ejecutivo, sin que pueda calificarse ni como Consejero Independiente, conforme al apartado III del Código Unificado de Buen Gobierno, al no haber transcurrido el plazo de cinco años, ni como Consejero Dominical, al no haber sido designado en su condición de accionista.	

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

B.1.4. Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 5% del capital.

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido.

Sí		No	X
----	--	----	---

B.1.5. Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio al consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el consejo, explique a continuación al menos los motivos que el mismo ha dado:

Sí		No	X
----	--	----	---

B.1.6. Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL DEL CONSEJERO	BREVE DESCRIPCIÓN
Don José Manuel Entrecañales Domecq	Todas las del Consejo de Administración, salvo las indelegables por ley, con carácter solidario.
Don Juan Ignacio Entrecañales Franco	Todas las del Consejo de Administración, salvo las indelegables por ley, con carácter solidario.

B.1.7. Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

B.1.8. Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del consejo de administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores en España distintas de su grupo que hayan sido comunicadas a la sociedad:

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL CONSEJERO	DENOMINACIÓN SOCIAL DE LA ENTIDAD COTIZADA	CARGO
Don Juan Manuel Urgoiti López-Ocaña	Industria de Diseño Textil, S.A.	Consejero
Don Carlos Espinosa de los Monteros Bernaldo de Quirós	Industria de Diseño Textil, S.A.	Consejero
Doña Consuelo Crespo Bofill	Tubacex, S.A.	Consejero
Doña Sol Daurella Comadrán	Ebro Foods, S.A.	Consejero
Doña Sol Daurella Comadrán	Banco Sabadell, S.A.	Consejero

B.1.9. Indique y, en su caso, explique si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que pueden formar parte sus consejeros:

Sí	X	No	
----	---	----	--

EXPLICACIÓN DE LAS REGLAS

El art. 38-1.c del Reglamento del Consejo de Administración impone como obligación del Consejero el no pertenecer a más de cuatro consejos de administración de sociedades cotizadas (excluida ACCIONA).

B.10. En relación con la recomendación número 8 del Código Unificado, señale las políticas y estrategias generales de la sociedad que el Consejo en pleno se ha reservado aprobar:

	SÍ	NO
La política de inversiones y financiación	X	
La definición de la estructura del grupo de sociedades	X	
La política de gobierno corporativo	X	
La política de responsabilidad social corporativa	X	
El Plan Estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales	X	
La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos	X	
La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control	X	
La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites	X	

B.1.11. Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio:

a) En la sociedad objeto del presente informe:

CONCEPTO RETRIBUTIVO	DATOS EN MILES DE EUROS
Retribución fija	1.530
Retribución variable	4.400
Dietas	1.670
Atenciones estatutarias	0
Opciones sobre acciones y/u otros instrumentos financieros	153
Otros	0
TOTAL	7.753

OTROS BENEFICIOS	DATOS EN MILES DE EUROS
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y planes de pensiones: aportaciones	0
Fondos y planes de pensiones: obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Consejeros	0

b) Por la pertenencia de los consejeros de la sociedad a otros consejos de administración y/o a la alta dirección de sociedades del grupo:

CONCEPTO RETRIBUTIVO	DATOS EN MILES DE EUROS
Retribución fija	0
Retribución variable	0
Dietas	0
Atenciones estatutarias	0
Opciones sobre acciones y/u otros instrumentos financieros	0
Otros	0
TOTAL	0

OTROS BENEFICIOS	DATOS EN MILES DE EUROS
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y planes de pensiones: aportaciones	0
Fondos y planes de pensiones: obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

c) Remuneración total por tipología de consejero:

TIPOLOGÍA CONSEJEROS	POR SOCIEDAD	POR GRUPO
Ejecutivos	6.233	0
Externos Dominicales	190	0
Externos Independientes	1.115	0
Otros Externos	215	0
TOTAL	7.753	0

d) Respecto al beneficio atribuido a la sociedad dominante:

Remuneración total Consejeros (en miles de euros)	7.753
Remuneración total Consejeros/beneficio atribuido a la Sociedad dominante (expresado en %)	4,1

B.1.12. Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL	CARGO
Don Félix Rivas Anoro	Director General de Área Compras, Innovación, Medio Ambiente y Calidad
Don Pío Cabanillas Alonso	Director General de Imagen Corporativa y Marketing Global
Don Carlos López Fernández	Director General de Área ACCIONA Ingeniería e Instalaciones
Don Alfonso Callejo Martínez	Director General de Recursos Corporativos
Don Raul Beltrán Núñez	Director de Auditoría Interna ACCIONA
Don Francisco Adalberto Claudio Vázquez	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Internacional y Concesiones
Don Luis Castilla Camara	Presidente de División ACCIONA Agua
Doña Macarena Carrión López de la Garma	Directora General de Área Presidencia
Doña María del Carmen Becerril Martínez	Presidenta de División ACCIONA Energía
Don Rafael Mateo Alcalá	Director General de ACCIONA Energía
Doña María Dolores Sarrión Martínez	Directora General de Área Adjunta Recursos Corporativos
Don Jorge Vega-Penichet López	Secretario General
Don Ricardo Molina Oltra	Director General de Área ACCIONA Service
Doña Isabel Antúnez Cid	Directora General de Área ACCIONA Inmobiliaria
Don José Joaquín Mollinedo Chocano	Director General de Relaciones Institucionales
Don José María Farto Paz	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Área 3
Doña Arantza Ezeleta Puras	Directora General de Área de Desarrollo de Negocio Global
Don Juan Ramón Silva Ferrada	Director General de Área Sostenibilidad
Don José Manuel Terceiro Mateos	Director General de Área Económico-Financiero ACCIONA Infraestructuras
Don Javier Pérez-Villamil Moreno	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Área 1
Don Juan Manuel Cruz Palacios	Director General de Área Administración de Recursos Humanos
Don Justo Vicente Pelegrini	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Área 2
Don Carlos Navas García	Director General de Área ACCIONA Airport Services
Don José Ángel Tejero Santos	Director General de Área Finanzas y Riesgos
Don Jesús Alcázar Viela	Director General de Área ACCIONA Infraestructuras Latinoamérica
Don Juan Gallardo Cruces	Director General Económico-Financiero
Don Pedro Martínez Martínez	Presidente de División ACCIONA Infraestructuras

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL	CARGO
Don Vicente Santamaría de Paredes Castillo	Director General de Área Servicios Jurídicos
Don Juan Muro-Lara Girod	Director General de Desarrollo Corporativo y Relaciones con Inversores
Don Ignacio Aguilera Carmona	Director General de Área ACCIONA Trasmediterranea
Don Jose Luís Blanco Diéguez	Director General de Área ACCIONA Windpower
Don Marek Jozefiak	Director General de Área Polonia - Presidente de Mostostal Warszawa
Don Jaroslaw Popiolek	Director General de Área Polonia
Don Pedro Ruiz Osta	Director General de Área ACCIONA Windpower
Don Robert Park	Director General de Área Canadá
Don Fidel Andueza Retegui	Director General Internacional
Don Antonio Grávalos Estéban	Director General de Área ACCIONA Trasmediterranea
Don Alberto de Miguel Ichaso	Director General de Área ACCIONA Energía. Estrategia y Nuevos Negocios

Remuneración total Alta Dirección (en miles de euros)	22.677
---	--------

B.1.13. Identifique de forma agregada si existen cláusulas de garantía o blindaje para casos de despido o cambios de control a favor de los miembros de la alta dirección, incluyendo los consejeros ejecutivos de la sociedad o de su grupo. Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo.

Número de beneficiarios	6
-------------------------	---

ÓRGANO QUE AUTORIZA LAS CLÁUSULAS	SÍ	NO
Consejo de Administración	X	
Junta General		X

¿Se informa a la Junta General sobre las cláusulas?	Sí
---	----

B.1.14. Indique el proceso para establecer la remuneración de los miembros del consejo de administración y las cláusulas estatutarias relevantes al respecto.

PROCESO PARA ESTABLECER LA REMUNERACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LAS CLÁUSULAS ESTATUTARIAS		
<p>Según el art. 31.2 de los Estatutos Sociales, la retribución anual del Consejo de Administración será de un 5% de los beneficios, una vez dotadas las partidas a que se refieren los párrafos primero, segundo y tercero del art. 47.2 de estos Estatutos salvo que la Junta General, en el momento de aprobar las cuentas anuales y a propuesta del Consejo de Administración, determine otro porcentaje menor.</p> <p>La distribución de la retribución entre los Consejeros se realizara en la proporción que el Consejo tenga a bien acordar.</p> <p>Previo acuerdo de la Junta General de accionistas con el alcance legalmente exigido, los Consejeros Ejecutivos podrán también ser retribuidos mediante la entrega de acciones o de derechos de opción sobre las acciones, o mediante otro sistema de remuneración que esté referenciado el valor de las acciones.</p> <p>Asimismo, el artículo 55 del Reglamento del Consejo establece que el Consejo de Administración fijará el régimen de distribución de la retribución de los Consejeros dentro del marco establecido por los Estatutos.</p> <p>La decisión tendrá presente el informe que al respecto evaluara el Comité de Nombramientos y Retribuciones. El Consejo de Administración procurará que la retribución de los Consejeros sea moderada y acorde con la que se satisfaga en el mercado en compañías de similar tamaño y actividad, favoreciendo las modalidades que vinculen una parte significativa de la retribución a la dedicación a ACCIONA.</p>	<p>El Consejo de Administración procurará, además, que las políticas retributivas vigentes en cada momento incorporen para las retribuciones variables cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la Compañía o de otras circunstancias similares.</p> <p>El régimen de retribución atribuirá retribuciones análogas a funciones y dedicación comparables.</p> <p>El régimen de retribución de los Consejeros Independientes procurará ser un incentivo suficiente para su dedicación sin comprometer su independencia.</p> <p>La retribución de los Consejeros Dominicales por su desempeño como administradores deberá ser proporcionada a la de los demás Consejeros, y no supondrá un trato de favor en la retribución del accionista que los haya designado.</p> <p>Para los Consejeros Ejecutivos las retribuciones derivadas de su pertenencia al Consejo de Administración serán compatibles con las demás percepciones profesionales o laborales que perciban por las funciones ejecutivas o consultivas que desempeñen en ACCIONA o en su grupo.</p> <p>Los Consejeros Ejecutivos podrán ser beneficiarios de sistemas de retribución consistentes en la entrega de acciones o de derechos sobre ellas, así como de cualquier otro sistema de retribución que este referenciado al valor de las acciones. En tal supuesto corresponderá al Consejo someter la correspondiente propuesta a la decisión de la Junta General.</p>	<p>La retribución de los Consejeros será transparente.</p> <p>El Consejo de Administración adoptará las medidas necesarias para asegurar que en la Memoria Anual se informe de las retribuciones de los Consejeros en su condición de tales y por cada uno de los conceptos. Además, también por cada uno de los conceptos, de las remuneraciones de los Consejeros con responsabilidades ejecutivas.</p> <p>Asimismo, se informará sobre la relación, en el ejercicio al que se refiere la Memoria, entre la retribución obtenida por los Consejeros Ejecutivos y los resultados u otras medidas de rendimiento de la Sociedad.</p> <p>ACCIONA podrá contratar un seguro de Responsabilidad Civil y un sistema de previsión para sus Consejeros.</p> <p>Corresponde al Comité de Nombramientos y Retribuciones evaluar el sistema y la cuantía de las retribuciones anuales de los Consejeros y de los altos directivos, y proponer al Consejo de Administración la política de retribución de los Consejeros y altos directivos, la retribución individual de los Consejeros Ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.</p> <p>La retribución total del Consejo de Administración por el desempeño de sus funciones como órgano de administración de la Sociedad ha ascendido en el ejercicio 2012 a un total de 1.670.000 euros, cuyo desglose por pertenencia al Consejo de Administración y a las diferentes comisiones se recoge en la Memoria del ejercicio y en el Informe sobre Política Retributiva del Consejo de Administración.</p>

PROCESO PARA ESTABLECER LA REMUNERACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LAS CLÁUSULAS ESTATUTARIAS

<p>El Consejo de Administración en su reunión de 1 de julio de 2009 aprobó la propuesta presentada por el comité de nombramientos y retribuciones sobre retribuciones de los Consejeros por la pertenencia al Consejo y comisiones en los siguientes términos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 75.000 euros por pertenencia al Consejo de Administración. ■ 25.000 euros por ostentar la Vicepresidencia Independiente. ■ 50.000 euros por pertenencia a la Comisión Ejecutiva. ■ 50.000 euros por pertenencia al Comité de Auditoría. ■ 40.000 euros por pertenencia al Comité de Nombramientos y Retribuciones. ■ 40.000 euros por pertenencia al Comité de Sostenibilidad. 	<p>Dichos importes se han mantenido sin cambios desde su fijación en 2009; son, en todo caso, cantidades fijas de carácter anual que se abonan por trimestres (prorrataadas en su caso en función de los cambios producidos en la composición de los comités) y con independencia del número de reuniones que hayan tenido lugar durante el ejercicio. No existen dietas específicas por la asistencia a las reuniones. Los Consejeros Ejecutivos miembros de la Comisión Ejecutiva no han percibido la retribución por la pertenencia a dicha Comisión, por considerarse incluida dentro de la remuneración de sus funciones ejecutivas.</p> <p>El Comité de Nombramientos y Retribuciones, tras el estudio comparativo y detallado de las retribuciones percibidas en compañías</p>	<p>internacionales y del Ibex 35, y atendiendo al hecho de que la remuneración del Consejo no había experimentado actualización desde el año 2004, elaboró una propuesta, en los términos antes indicados, que sometió al Consejo de Administración, quien la aprobó en su reunión de 1 de julio de 2009.</p> <p>En su propuesta el Comité consideró que la retribuciones son acordes con lo que se satisface en el mercado en compañías de similar tamaño y actividad, que se retribuye de forma análoga a funciones y dedicación comparables, y que sin comprometer la independencia supone un incentivo adecuado para conseguir, si cabe, una mayor involucración de los Consejeros en los distintos comités.</p>
--	---	--

Señale si el consejo en pleno se ha reservado la aprobación de las siguientes decisiones:

	SÍ	NO
A propuesta del primer ejecutivo de la Compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.	X	
La retribución de los Consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.	X	

B.1.15. Indique si el consejo de administración aprueba una detallada política de retribuciones y especifique las cuestiones sobre las que se pronuncia:

CUESTIONES SOBRE LAS QUE SE PRONUNCIA	SÍ	NO
Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el Consejo y sus comisiones, y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen	X	
Conceptos retributivos de carácter variable	X	
Principales características de los sistemas de previsión, con una estimación de su importe o coste anual equivalente.	X	
Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de Alta Dirección como Consejeros Ejecutivos	X	

B.1.16. Indique si el consejo somete a votación de la junta general, como punto separado del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. En su caso, explique los aspectos del informe respecto a la política de retribuciones aprobada por el consejo para los años futuros, los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio y un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en el ejercicio. Detalle el papel desempeñado por la comisión de retribuciones y, si han utilizado asesoramiento externo, la identidad de los consultores externos que lo hayan prestado:

Sí	X	No	
----	---	----	--

CUESTIONES SOBRE LAS QUE SE PRONUNCIA LA POLÍTICA DE RETRIBUCIONES

El Informe sobre Política Retributiva del Consejo de Administración 2011, sometido a votación de la Junta General con carácter consultivo y aprobado con el voto favorable del 90,7535% del capital social con derecho a voto asistente a la Junta General, especifica:

- Retribuciones por el ejercicio de funciones de supervisión y decisión colegiada derivadas de la pertenencia al órgano de administración (individualizadas por Consejero).
- Retribuciones por el ejercicio en la Sociedad de funciones ejecutivas (indicando los distintos componentes, fijo variable y entrega de acciones) e individualizadas por cada Consejero Ejecutivo.
- Duración, plazos de preaviso y cláusulas de indemnización en caso de extinción de contrato de los Consejeros que ejercen funciones ejecutivas.
- Relación entre las retribuciones de los Consejeros por el desempeño de funciones ejecutivas y los beneficios de la Compañía y Política de Retribuciones 2012.

PAPEL DESEMPEÑADO POR LA COMISIÓN DE RETRIBUCIONES

El Comité de Nombramientos y Retribuciones elabora la propuesta de informe sobre política de retribuciones que el Consejo de Administración hace suyo y que pone a disposición de los accionistas con ocasión de la convocatoria de la Junta General.

¿Ha utilizado asesoramiento externo?

Sí		No	X
----	--	----	---

IDENTIDAD DE LOS CONSULTORES EXTERNOS

B.1.17. Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del consejo de administración, directivos o empleados de sociedades que ostenten participaciones significativas en la sociedad cotizada y/o en entidades de su grupo:

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior de los miembros del consejo de administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL DEL CONSEJERO VINCULADO	NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL DEL ACCIONISTA SIGNIFICATIVO VINCULADO	DESCRIPCIÓN RELACIÓN
Don José Manuel Entrecanales Domecq	Entreazca, BV	Accionista
Don Juan Ignacio Entrecanales Franco	Tussen de Grachten, BV	Accionista
Don Daniel Entrecanales Domecq	Entreazca, BV	Accionista
Don Javier Entrecanales Franco	Tussen de Grachten, BV	Accionista

B.1.18. Indique si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

Sí	<input checked="" type="checkbox"/>	No	<input type="checkbox"/>
----	-------------------------------------	----	--------------------------

DESCRIPCIÓN DE LAS MODIFICACIONES

El Consejo de Administración de ACCIONA, S.A. ha modificado los artículos 18.3 y 22.1 segundo párrafo del Reglamento del Consejo de Administración, con el fin de adaptarlos a las modificaciones estatutarias acordadas por la Junta General el día 24 de mayo de 2012, y que han quedado redactados de la siguiente forma:

Punto tercero del Artículo 18. Presidente

3. El Presidente deberá también convocar el Consejo de Administración cuando lo solicite un Vicepresidente, un Consejero Delegado, un Consejero Director General o un tercio de los miembros del Consejo.

Segundo Párrafo del Artículo 22.1. Reuniones del Consejo de Administración

• El Consejo de Administración deberá, además, ser convocado necesariamente siempre que lo solicite un Vicepresidente, un Consejero Delegado, un Consejero Director General o un tercio de los miembros del Consejo. En el caso de que hubiera transcurrido un mes desde la recepción de la solicitud sin que el Presidente hubiera convocado sin causa justificada el Consejo, éste podrá ser convocado indicando el orden del día para su celebración en la localidad donde radique el domicilio social por quienes lo hubieran solicitado.

• El texto refundido del Reglamento se notificó a la CNMV como hecho relevante el 25 de mayo de 2012 con número de registro 165408.

B.1.19. Indique los procedimientos de nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

Los Consejeros son nombrados por la Junta General, salvo en los casos de nombramiento por el Consejo de Administración por cooptación para cubrir vacantes y de designación por accionistas en ejercicio de su derecho de representación proporcional.

El Consejo de Administración debe ser respetuoso con lo dispuesto en el Reglamento al formular las propuestas de nombramiento de Consejeros que haga a la Junta General, así como al decidir los nombramientos que haga el propio Consejo de Administración por cooptación.

La composición del Consejo de Administración incluirá Consejeros Dominicales, Independientes y Ejecutivos.

Las propuestas de nombramiento o reelección de Consejeros que se eleven por el Consejo de Administración a la Junta General, así como el nombramiento provisional por cooptación, se aprobarán por el Consejo a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, en el caso de Consejeros Independientes, y previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones, en el caso de los restantes Consejeros.

El Consejo de Administración, en el ejercicio de sus facultades de propuesta a la Junta General y de cooptación para la cobertura de vacantes, procurará que en la composición del Consejo los Consejeros Dominicales e Independientes representen una amplia mayoría sobre los Consejeros Ejecutivos y que el número de Consejeros Ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del Grupo societario y el porcentaje de participación de los Consejeros Ejecutivos en el capital de la Sociedad, y que el número de Consejeros Independientes represente al menos un tercio del total de Consejeros.

El Consejo de Administración y el Comité de Nombramientos y Retribuciones procurarán, dentro del ámbito de sus respectivas competencias, que la elección de los Consejeros Independientes recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia, que estén dispuestas a dedicar una parte suficiente de su tiempo al desempeño de las funciones propias del cargo. Cualquier Consejero puede solicitar del Comité de Nombramientos y Retribuciones que tome en consideración, por si los considera idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de Consejeros.

Las propuestas de reelección de Consejeros serán también informadas por el Comité de Nombramientos y Retribuciones al Consejo de Administración. En su recomendación el Comité de Nombramientos y Retribuciones valorará la calidad del trabajo y la dedicación al cargo durante el mandato.

El Reglamento del Consejo de Administración atribuye al Comité de Nombramientos y Retribuciones entre sus responsabilidades básicas las siguientes:

- a) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo; definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.
- b) Formular y revisar los criterios que deben asegurarse para la composición del Consejo de Administración, así como seleccionar los candidatos.
- c) Proponer al Consejo de Administración el nombramiento de Consejeros Independientes para su elevación a la Junta General o para su aprobación por el propio Consejo por el procedimiento de cooptación, e informar las propuestas de nombramiento del resto de Consejeros.

- d) Velar por que los procedimientos de selección no se vean afectados por sesgos implícitos que obstaculicen el nombramiento de Consejeros por circunstancias personales.

El Consejo de Administración evalúa anualmente la calidad y eficiencia del funcionamiento del Consejo, el desempeño de sus funciones por el Presidente y Vicepresidentes del Consejo y el funcionamiento de su Comisión Ejecutiva y comités, partiendo del informe que éstas le elevan al efecto. La evaluación se realiza mediante formularios individuales que se cumplimentan de manera anónima por cada Consejero, y una vez cumplimentados, el Comité de Auditoría y el de Nombramientos y Retribuciones analizan los resultados y emiten al Consejo de Administración los correspondientes informes.

Los Consejeros cesarán en el cargo:

- Por decisión propia en cualquier momento.
- Cuando lo acuerde la Junta General en uso de las atribuciones que tiene legalmente conferidas.
- Cuando, transcurrido el plazo para el que fueron nombrados, se celebre la primera Junta General de Accionistas posterior o transcurra el plazo legal en que debió celebrarse la próxima Junta General Ordinaria, si no se hubiera celebrado.

La Junta General de Accionistas del ejercicio 2012 aprobó la propuesta de modificación estatutaria del artículo 31.1 de los Estatutos Sociales, por la que se reduce el plazo de duración del nombramiento de los Consejeros a tres años en lugar de cinco, sin perjuicio de poder ser reelegidos una o varias veces.

El nuevo plazo estatutario de tres años es de aplicación a todos los Consejeros cuyo nombramiento o reelección se produjo en esa Junta General y a los que se nombren o reelijan con posterioridad. Para los nombrados con anterioridad, el plazo de mandato permanece con arreglo al criterio que mantiene la Dirección General de los Registros y del Notariado (RDGRN de fechas 4 de mayo de 2006 y 18 de marzo de 2011) y ello sin perjuicio de las decisiones que a estos efectos pueda adoptar la Junta General.

Asimismo, los Consejeros deben poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y, si este lo considera oportuno, formalizar su dimisión en los supuestos a los que se refiere el apartado B.1.20 siguiente.

En el ejercicio 2012, el Comité de Nombramientos y Retribuciones propuso al Consejo la reelección de D. Jaime Castellanos Borrego y de D. Fernando Rodes Vila como Consejeros Independientes, e informó favorablemente la ratificación de D. Javier Entrecanales Franco y la reelección de D. Daniel Entrecanales Domecq como Consejeros Dominicales, así como de D. José Manuel Entrecanales Domecq, D. Juan Ignacio Entrecanales Franco y D. Valentín Montoya Moya como Consejeros Ejecutivos y otro Externo, respectivamente.

B.1.20. Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

Los Consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y, si este lo considera oportuno, formalizar la correspondiente dimisión en los siguientes casos:

- a) En el caso de Consejeros Dominicales, cuando desaparezcan las razones por las que fue nombrado, entendiéndose que concurre dicha circunstancia cuando la entidad o grupo empresarial al que representa deje de ostentar una participación accionarial significativa en el capital social de ACCIONA, o cuando la entidad o grupo empresarial en cuestión solicite su sustitución como Consejero.
- b) En el caso de Consejeros Independientes, si se integra en la línea ejecutiva de ACCIONA o de cualquiera de sus sociedades filiales, o cuando por otra causa se den en el cualquiera de las circunstancias incompatibles con la condición de Consejero Independiente.
- c) En el caso de Consejeros Ejecutivos, cuando cesen en los puestos ejecutivos en razón a los cuales se produjo su nombramiento como consejero.
- d) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición previstos en la Ley o en el Reglamento.
- e) Cuando resulten amonestados por el Comité de Auditoría por haber incumplido gravemente alguna de sus obligaciones como consejeros.
- f) Cuando su permanencia en el Consejo pueda afectar al crédito o reputación de que goza ACCIONA y su grupo en el mercado, o poner en riesgo de cualquier otra manera sus intereses y en particular en el caso de que resultara procesado o se dictara contra el auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital.

B.1.21. Explique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del consejo. En su caso, indique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:

Sí	X	No	
----	---	----	--

MEDIDAS PARA LIMITAR RIESGOS

El catálogo de decisiones y competencias que corresponden tanto al Consejo de Administración como a los Comités, y la existencia de una Comisión Ejecutiva se consideran medidas adecuadas para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una sola persona.

Indique y, en su caso, explique si se han establecido reglas que facultan a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el consejo de administración:

Sí	X	No	
----	---	----	--

EXPLICACIÓN DE LAS REGLAS

Dispone el Reglamento del Consejo de Administración que el Vicepresidente, o cuando existan varios, uno de ellos deberá reunir la condición de Consejero Independiente y actuará como coordinador, se hará eco de las preocupaciones de los Consejeros Externos y dirigirá la evaluación por el Consejo de su Presidente.

Con arreglo a los estatutos sociales el Consejo deberá ser convocado necesariamente siempre que lo solicite un Vicepresidente, un Consejero Delegado, un Consejero Director General o un tercio de los Consejeros. Asimismo, se dispone que cualquiera de los miembros del Consejo, con anterioridad a la reunión o en el transcurso de ella, tiene derecho a que se someta a deliberación y a votación cualquier otro asunto, por el orden que a su prudente arbitrio determine el Presidente.

B.1.22. ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

Sí		No	X
----	--	----	---

Indique cómo se adoptan los acuerdos en el consejo de administración, señalando al menos, el mínimo quórum de asistencia y el tipo de mayorías para adoptar los acuerdos:

- Descripción del acuerdo:
Restantes acuerdos del Consejo de Administración, salvo los previstos para la Delegación de Facultades.

QUÓRUM	%
La mitad más uno del número de componentes que hubiere fijado en su día la Junta General, aunque no se hallase cubierto dicho número en su totalidad o aunque con posterioridad se hubieran producido vacantes.	51,00
TIPO DE MAYORÍA	%
Mayoría absoluta de los miembros del Consejo que hubieran concurrido personalmente o por representación. En caso de empate, el Presidente o el que haga su veces tendrá voto dirimente.	51,00

- Descripción del acuerdo:
La delegación permanente de facultades en la Comisión Ejecutiva, o en uno o varios Consejeros Delegados, y la designación de los miembros del propio Consejo que vayan a ser titulares del órgano delegado.

QUÓRUM	%
Las dos terceras partes del número de miembros del Consejo que haya fijado la Junta General para la composición de este órgano, aunque no se hallare cubierto dicho número o aunque con posterioridad se hubieran producido vacantes.	66,66

TIPO DE MAYORÍA	%
Voto favorable de las dos terceras partes del número de miembros del Consejo que haya fijado la Junta General para la composición de este órgano, aunque no se hallare cubierto dicho número o aunque con posterioridad se hubieran producido vacantes.	66,66

B.1.23. Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente.

Sí		No	X
----	--	----	---

B.1.24. Indique si el presidente tiene voto de calidad:

Sí	X	No	
----	---	----	--

MATERIAS EN LAS QUE EXISTE VOTO DE CALIDAD
Los acuerdos se adoptaran por mayoría absoluta de los miembros del Consejo que hubieran concurrido personalmente o por representación. En caso de empate, el Presidente o el que haga su veces tendrá voto dirimente, según dispone el artículo 37 de los Estatutos Sociales.

B.1.25. Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

Sí		No	X
----	--	----	---

Edad límite del Presidente	0
Edad límite del Consejero Delegado	0
Edad límite del Consejero	0

B.1.26. Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes:

Sí		No	X
----	--	----	---

Número máximo de años de mandato	0
----------------------------------	---

B.1.27. En el caso de que sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación:

EXPLICACIÓN DE LOS MOTIVOS Y DE LAS INICIATIVAS

Desde el Consejo de Administración se han promovido todas aquellas políticas necesarias para evitar que los procedimientos de selección adolezcan de sesgos implícitos que obstaculizan la selección, no sólo de los miembros del Consejo de Administración, sino de cualquier trabajador/a así como en la búsqueda de aquellos candidatos que reúnan los requisitos de competencia, conocimientos y experiencia para el desarrollo del cargo, lo que se refleja en el punto 4.3 del Código de Conducta de ACCIONA, asegurando la igualdad a través de sus políticas de actuación, no aceptando ningún tipo de discriminación en el ámbito profesional.

El número de consejeras es de 4, lo que supone el 30,7% del número total de componentes del Consejo.

En particular, indique si la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha establecido procedimientos para que los procesos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras y busque deliberadamente candidatas que reúnan el perfil exigido:

Sí		No	X
----	--	----	---

B.1.28. Indique si existen procesos formales para la delegación de votos en el consejo de administración. En su caso, detállelos brevemente.

El Reglamento del Consejo establece que los Consejeros deben asistir personalmente a las sesiones del Consejo, si bien con carácter excepcional el Presidente podrá autorizar la participación de Consejeros en una sesión mediante videoconferencia, teléfono u otro medio de telecomunicación que permita identificar indubitadamente al Consejero y preservar la confidencialidad de lo tratado. En tales casos se tendrá por presentes a los Consejeros que participen así en el desarrollo de la sesión.

Cuando el Consejero no pueda asistir personalmente, circunstancia que sólo deberá producirse por causas especialmente justificadas, y no proceda hacerlo por medios de comunicación a distancia, el Consejero procurará delegar su representación en otro miembro del Consejo de Administración indicándole, en la medida de lo posible, las oportunas instrucciones de voto. La delegación se formalizará por carta o por cualquier otro medio escrito que permita constatar la realidad de la representación a juicio del Presidente.

B.1.29. Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de administración durante el ejercicio. Asimismo, señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su Presidente:

Número de reuniones del consejo	10
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas Comisiones del Consejo:

Número de reuniones de la Comisión Ejecutiva o Delegada	0
Número de reuniones del Comité de Auditoría	7
Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones	8
Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos	0
Número de reuniones de la Comisión de Retribuciones	0

B.1.30. Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de administración durante el ejercicio sin la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán no asistencias las representaciones realizadas sin instrucciones específicas:

Número de no asistencias de Consejeros durante el ejercicio	5
% de no asistencias sobre le total de votos durante el ejercicio	3,840

B.1.31. Indique si las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan para su aprobación al consejo están previamente certificadas:

Sí		No	X
----	--	----	---

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha o han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

B.1.32. Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la Junta General con salvedades en el informe de auditoría.

Es obligación del Consejo de Administración procurar que la formulación de las cuentas se haga de tal manera que no haya salvedades por parte del auditor. No obstante, si el Consejo considera que debe mantener su criterio, el presidente del Comité de Auditoría y los auditores explicarán con claridad a los accionistas el contenido y alcance de las discrepancias.

Asimismo, entre las funciones del Comité de Auditoría se encuentra la de servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores de cuentas externos, evaluar los resultados de cada auditoría y las respuestas del equipo directivo a sus recomendaciones, y mediar y arbitrar en los casos de discrepancias entre aquél y éste en relación con los principios y criterios aplicables en la preparación de los Estados Financieros.

Las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes al ejercicio 2012 se considera que se presentarán a la Junta General sin salvedades en el Informe de Auditoría.

B.1.33. ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

Sí		No	X
----	--	----	---

B.1.34. Explique los procedimientos de nombramiento y cese del secretario del consejo, indicando si su nombramiento y cese han sido informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.

PROCEDIMIENTO DE NOMBRAMIENTO Y CESE	
El Secretario del Consejo es nombrado por el Consejo de Administración, previo informe de la Comité de Nombramientos y Retribuciones. El cese es igualmente competencia del Consejo de Administración, previo informe del Comité. El mismo procedimiento es también de aplicación al Vicesecretario.	
¿La Comisión de Nombramientos informa del nombramiento?	Sí
¿La Comisión de Nombramientos informa del cese?	Sí
¿El Consejo en pleno aprueba el nombramiento?	Sí
¿El Consejo en pleno aprueba el cese?	Sí
¿Tiene el Secretario del Consejo encomendada la función de velar, de forma especial, por las recomendaciones de buen gobierno?	Sí

B.1.35. Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia del auditor, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

El Reglamento del Consejo de Administración impone a éste la obligación de establecer, a través del Comité de Auditoría, una relación de carácter estable y profesional con los auditores de cuentas externos de ACCIONA y de las principales sociedades de su grupo, con estricto respeto de su independencia. Asimismo, el Comité de Auditoría, para asegurar la independencia del auditor, debe:

- a) Recibir anualmente de los auditores externos la confirmación escrita de su independencia frente a la Sociedad o entidades vinculadas a ésta directa o indirectamente, así como la información de los servicios adicionales de cualquier clase presentados a estas

entidades por los citados auditores o por las personas o entidades vinculadas a éstos de acuerdo con lo dispuesto en la legislación de auditoría de cuentas y demás disposiciones aplicables.

- b) Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del Informe de Auditoría de Cuentas, un informe en el que se exprese una opinión sobre la independencia de los auditores externos. Este informe se pronunciará en todo caso sobre la prestación de servicios adicionales a que hace referencia el apartado anterior.
- c) Que ACCIONA comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
- d) Que se asegure que ACCIONA y el auditor respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas establecidas para asegurar la independencia de los auditores.
- e) Que en caso de renuncia del auditor, se examinen las circunstancias que lo hubieran motivado.

El Comité de Auditoría se abstendrá de proponer al Consejo de Administración, y éste a su vez se abstendrá de someter a la Junta General de Accionistas, el nombramiento como auditor de cuentas de ACCIONA o de su grupo de cualquier firma de auditoría que se encuentre incurso en causa de incompatibilidad conforme a la legislación sobre auditoría.

El Consejo de Administración informa públicamente en la Memoria integrante de las cuentas anuales sobre los honorarios globales que ha satisfecho por la auditoría externa de las cuentas anuales y los abonados por otros servicios prestados a profesionales vinculados con el auditor externo, desglosando las satisfechas a los auditores de

cuentas y las que lo sean a cualquier sociedad del mismo grupo de sociedades a que perteneciese el auditor de cuentas o a cualquier otra sociedad con la que el auditor este vinculado por propiedad común, gestión o control.

En relación con los analistas financieros, el Consejo de Administración aplica las mismas pautas que en la interlocución con los accionistas procurando un tratamiento igualitario entre ellos y cuidando especialmente la simetría y simultánea información al mercado de aquellos datos, estimaciones y planes que puedan tener un efecto en la cotización de las acciones en los mercados de valores.

B.1.36. Indique si durante el ejercicio la sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

Sí		No	X
----	--	----	---

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

Sí		No	X
----	--	----	---

B.1.37. Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

Sí	X	No	
----	---	----	--

	SOCIEDAD	GRUPO	TOTAL
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	2.089	2.357	4.446
Importe de trabajos distintos de los de auditoría/importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	83,730	48,600	60,530

B.1.38. Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el presidente del comité de auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Sí		No	X
----	--	----	---

B.1.39. Indique el número de años que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de años auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de años en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	SOCIEDAD	GRUPO
Número de años ininterrumpidos	11	11
Nº de años auditados por la firma actual de auditoría/nº de años que la sociedad ha sido auditada (en %)	47,8	47,8

B.1.40. Indique las participaciones de los miembros del consejo de administración de la sociedad en el capital de entidades que tengan el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituya el objeto social, tanto de la sociedad como de su grupo, y que hayan sido comunicadas a la sociedad. Asimismo, indique los cargos o funciones que en estas sociedades ejerzan:

NOMBRE O DENOMINACIÓN SOCIAL DEL CONSEJERO	DENOMINACIÓN DE LA SOCIEDAD OBJETO	% PARTICIPACIÓN	CARGO O FUNCIONES
Don José Manuel Entrecanales Domecq	Global Lubbock, S.L.	55,560	Administrador único
Don Juan Ignacio Entrecanales Franco	HEF Inversora, S.A.	1,460	Consejero
Don Juan Ignacio Entrecanales Franco	Global Buridan, S.L.	100,000	--
Don Juan Ignacio Entrecanales Franco	Nexotel Adeje, S.A.	1,300	Consejero Delegado Mancomunado
Don Daniel Entrecanales Domecq	Entreriver, S.A.	99,990	Administrador Solidario
Don Daniel Entrecanales Domecq	Loix Creaciones, S.L.	99,990	--
Don Daniel Entrecanales Domecq	Fractalia Remote System, S.L.	0,000	Consejero
Don Daniel Entrecanales Domecq	Inversiones Inmobiliarias Polo de la Estrella, S.L.	79,000	--
Don Fernando Rodés Vila	Acacia ISP, S.L.	18,000	--
Don Javier Entrecanales Franco	HEF Inversora, S.A.	1,460	Consejero
Don Javier Entrecanales Franco	Nexotel Adeje, S.A.	1,300	--

B.1.41. Indique y, en su caso, detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

Sí	X	No	
----	----------	----	--

DETALLE DEL PROCEDIMIENTO

El artículo 41 del Reglamento del Consejo establece que, con el fin de ser auxiliados en el ejercicio de sus funciones, los Consejeros podrán solicitar la contratación con cargo a ACCIONA de asesores propios en materias legales, contables, financieras o de otra naturaleza.

La contratación de tales asesores externos estará limitada a encargos que versen sobre problemas concretos de cierto relieve y complejidad que se presenten en el desempeño del cargo.

La solicitud de contratación de los servicios de asesores que auxilien a los Consejeros habrá de ser comunicada previamente al Presidente del Consejo de Administración.

La contratación de asesores que auxilien a los Consejeros podrá ser vetada por el Consejo de Administración cuando este órgano considere, por mayoría absoluta, que:

- a) no es precisa para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los Consejeros;
- b) su coste no sea razonable a la vista de la importancia del problema;
- c) la asistencia técnica que se recaba pueda ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de ACCIONA; o,
- d) pueda suponer un riesgo para la confidencialidad de la información que deba ser manejada.

Si el Presidente del Consejo de Administración convocara una sesión de este órgano para decidir sobre un veto de la contratación, ésta se pospondrá hasta la celebración de la sesión o adopción del acuerdo. La decisión deberá adoptarse sin dilaciones que puedan vaciar de contenido el derecho de los Consejeros.

En el ejercicio 2012 ningún Consejero ha solicitado la contratación de asesores externos con cargo a ACCIONA.

B.1.42. Indique y, en su caso, detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

Sí	<input checked="" type="checkbox"/>	No	<input type="checkbox"/>
----	-------------------------------------	----	--------------------------

DETALLE DEL PROCEDIMIENTO

El Consejo de Administración fija el calendario y programa de asuntos de las sesiones ordinarias antes del comienzo de cada ejercicio sin perjuicio de que pueda ser modificado por causas justificadas. Las convocatorias se efectúan por carta, fax, telegrama o correo electrónico con una antelación mínima de tres días a la fecha prevista para su celebración, si bien cuando las circunstancias del caso así lo requieran, el Presidente podrá convocar por teléfono y con carácter extraordinario al Consejo de Administración, sin respetar el plazo de antelación ni los demás requisitos que se indican en el apartado siguiente.

La convocatoria incluirá un avance sobre el previsible orden del día de la sesión. Se acompañará de la información escrita que proceda y se encuentre disponible, y ello sin perjuicio de que, en todo caso, el Consejero pueda solicitar la información que estime necesaria para completar la que se le haya suministrado.

B.1.43. Indique y, en su caso, detalle si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

Sí	<input checked="" type="checkbox"/>	No	<input type="checkbox"/>
----	-------------------------------------	----	--------------------------

EXPLIQUE LAS REGLAS

El artículo 53.2 del Reglamento obliga al Consejero a informar de todas las reclamaciones judiciales, administrativas o de cualquier otra índole que se incoen contra el Consejero, así como de sus posteriores vicisitudes, que por su importancia pudieran incidir gravemente en la reputación de ACCIONA.

El Consejero debe poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y, si este lo considera necesario, formalizar su dimisión cuando su permanencia en el Consejo pueda afectar al crédito o reputación de que goza ACCIONA y su grupo en el mercado o pone en riesgo de cualquier otra manera sus intereses.

En particular, el Consejero deberá informar al Consejo en el caso de que resultara procesado o se dictara contra el auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital. En este supuesto, el Consejo examinará el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decidirá si procede o no que el Consejero continúe en su cargo. De todo ello se dará cuenta, de forma razonada, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. En el ejercicio 2012 el Consejo no ha recibido ninguna información a la que se refiere el precepto referido.

B.1.44. Indique si algún miembro del consejo de administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades Anónimas:

Sí		No	X
----	--	----	---

Indique si el consejo de administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo.

Sí		No	X
----	--	----	---

B.2. COMISIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

B.2.1. Detalle todas las Comisiones del consejo de administración y sus miembros:

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

NOMBRE	CARGO	TIPOLOGÍA
Don José Manuel Entrecanales Domecq	Presidente	Ejecutivo
Don Juan Ignacio Entrecanales Franco	Presidente	Ejecutivo
Don Carlos Espinosa de los Monteros Bernaldo de Quirós	Vocal	Independiente
Don Juan Manuel Urgoiti López-Ocaña	Vocal	Independiente
Don Valentín Montoya Moya	Vocal	Otro Externo

COMITÉ DE AUDITORÍA

NOMBRE	CARGO	TIPOLOGÍA
Don Jaime Castellanos Borrego	Presidente	Independiente
Don Carlos Espinosa de los Monteros Bernaldo de Quirós	Vocal	Independiente
Doña Miriam González Durántez	Vocal	Independiente
Don Valentín Montoya Moya	Vocal	Otro Externo

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

NOMBRE	CARGO	TIPOLOGÍA
Don Fernando Rodés Vila	Presidente	Independiente
Don Jaime Castellanos Borrego	Vocal	Independiente
Don Juan Manuel Urgoiti López-Ocaña	Vocal	Independiente
Don Valentín Montoya Moya	Vocal	Otro Externo

COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD

NOMBRE	CARGO	TIPOLOGÍA
Don Daniel Entrecanales Domecq	Presidente	Dominical
Doña Consuelo Crespo Bofill	Vocal	Independiente
Don Fernando Rodés Vila	Vocal	Independiente
Don Juan Manuel Urgoiti López-Ocaña	Vocal	Independiente

B.2.2. Señale si corresponden al Comité de Auditoría las siguientes funciones:

Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.

Sí	X	No	
----	---	----	--

Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

Sí	X	No	
----	---	----	--

Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.

Sí	X	No	
----	---	----	--

Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

Sí	X	No	
----	---	----	--

Elevar al consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.

Sí	X	No	
----	---	----	--

Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.

Sí	X	No	
----	---	----	--

Asegurar la independencia del auditor externo.

Sí	X	No	
----	---	----	--

En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.

Sí	X	No	
----	---	----	--

B.2.3. Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las Comisiones del Consejo.

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Breve descripción:

A) Organización y funcionamiento.

Las reuniones se celebran en las fechas que el Comité haya fijado como calendario de sesiones, y además siempre que la convoque su Presidente, sea a iniciativa propia o a petición de dos de los miembros. La convocatoria se comunica por el propio Presidente o por el Secretario siguiendo instrucciones del Presidente. En caso de ausencia o incapacidad de su Presidente la convocatoria se hace por el Secretario a instancia de cualquiera de los miembros.

El Comité de Nombramientos y Retribuciones se reunirá al menos una vez al año para evaluar las retribuciones y, en su caso, informar sobre la renovación del Consejo, Comisión ejecutiva o Comités, y celebrará aquellas otras sesiones que sean oportunas para atender las solicitudes del Consejo, del Presidente, del Consejero Delegado o de la Comisión Ejecutiva en el ámbito de sus competencias. El Comité queda válidamente constituido cuando concurran a la reunión, presentes o representados, al menos la mitad de sus miembros. Es posible la asistencia por medios de videoconferencia, teléfono u otro medio de telecomunicación, considerándose presentes a los miembros que participan en la sesión de tal modo. El Comité adopta sus acuerdos por mayoría absoluta de los miembros que asisten, por sí o representados, a la reunión. De cada reunión del Comité de Nombramientos y Retribuciones se levanta la correspondiente acta por su Secretario. El Consejo de Administración puede acceder en cualquier momento a las actas del Comité. El Comité podrá recabar, por acuerdo del propio Comité, o por decisión de su Presidente, la participación en sus sesiones de cualquier directivo de ACCIONA o de sociedades sobre las que ejerza una influencia significativa. También puede solicitar la participación en sus sesiones de asesores externos o de los auditores estatutarios de la propia ACCIONA o de sociedades sobre las que ejerza una influencia significativa, siendo por cuenta de ACCIONA el coste que ello represente.

B) Composición.

El Presidente del comité de Nombramientos y Retribuciones es elegido por el Consejo de Administración entre los miembros del Comité que sean consejeros independientes. El Comité de Nombramientos y Retribuciones estará compuesto por un mínimo de tres y un máximo de cinco consejeros, todos ellos externos. Con fecha 3 de noviembre de 2011, el Consejo de Administración acordó fijar en cuatro (4) el número de miembros del Comité, así como la designación de nuevos miembros, lo que figura en el apartado B.2.1. del presente Informe.

C) Responsabilidades.

El Reglamento del Consejo de Administración define sus funciones en el artículo 32 B), a cuyo tenor el Comité tendrá las responsabilidades básicas que se enumeran a continuación, sin perjuicio de cualquier otro cometido que le pudiera asignar el Consejo de Administración:

- Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.
- Formular y revisar los criterios que deben seguirse para la composición del Consejo de Administración, así como seleccionar los candidatos.
- Proponer al Consejo de Administración el nombramiento de Consejeros Independientes para su elevación a la Junta General o para su aprobación por el propio Consejo por el procedimiento de cooptación, e informar las propuestas de nombramiento del resto de consejeros.
- Velar por que los procedimientos de selección no se vean afectados por sesgos implícitos que obstaculicen el nombramiento de Consejeros por circunstancias personales.
- Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del Presidente y del Primer Ejecutivo, y, en su caso, hacer propuestas al Consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.
- Informar sobre el nombramiento y cese del Secretario y Vicesecretario del Consejo de Administración.
- Proponer al Consejo de Administración los Consejeros a designar como Presidente, Consejero Delegado y miembros de la Comisión Ejecutiva y de cada uno de los Comités.
- Formular y revisar los criterios que deben seguirse para la selección de los altos directivos de ACCIONA.
- Informar de los nombramientos y ceses de altos directivos que el Primer Ejecutivo proponga al Consejo.
- Evaluar el sistema y la cuantía de las retribuciones anuales de los Consejeros y de los altos directivos.

- Revisar periódicamente los programas de retribución variable, ponderando su adecuación y sus rendimientos; proponer al Consejo de Administración la política de retribución de los consejeros y altos directivos, la retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos, y las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.
- Velar por la transparencia de las retribuciones y por la observancia de la política retributiva establecida por ACCIONA.
- Conocer y, en su caso, autorizar las operaciones con personas vinculadas de conformidad con lo previsto en este Reglamento.
- Conocer las restantes obligaciones profesionales de los Consejeros para verificar que no interfieren en la dedicación exigida para el ejercicio del cargo.

El Comité de Nombramientos y Retribuciones consultará en el ejercicio de sus funciones al Presidente y Primer Ejecutivo de ACCIONA, especialmente cuando se trate de materias relativas a los Consejeros Ejecutivos, si los hubiera, y a los altos directivos.

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comisión Ejecutiva o Delegada

Breve descripción:

A) Organización y funcionamiento.

La Comisión Ejecutiva se reúne cuando circunstancias excepcionales lo requieran. La convocatoria corresponde al Presidente, sea a iniciativa propia o a petición de dos de los miembros.

La Comisión Ejecutiva queda válidamente constituida cuando concurren a la reunión, presentes o representados, al menos la mitad de sus miembros.

Es posible la asistencia por medios de videoconferencia, teléfono u otro medio de telecomunicación, considerándose presentes a los miembros que participan en la sesión de tal modo.

La Comisión Ejecutiva adopta sus acuerdos por mayoría absoluta de los miembros que asisten, por sí o representados, a la reunión.

De cada reunión de la Comisión Ejecutiva, se levanta la correspondiente acta por su Secretario.

El Consejo de Administración puede acceder en cualquier momento a las actas de la Comisión Ejecutiva.

La Comisión Ejecutiva podrá recabar, por acuerdo de la propia Comisión Ejecutiva o por decisión de su respectivo Presidente o del Consejero Delegado, la participación en sus sesiones de cualquier directivo de ACCIONA o de sociedades sobre las que ejerza una influencia significativa.

También pueden solicitar la participación en sus sesiones de asesores externos o de los auditores estatutarios de la propia ACCIONA o de sociedades sobre las que ejerza una influencia significativa, siendo por cuenta de ACCIONA el coste que ello represente.

B) Composición.

La Comisión Ejecutiva estará integrada por Consejeros Ejecutivos y Externos siendo su número no inferior a tres ni superior a siete. La Comisión Ejecutiva tiene dos copresidentes que actúan conforme al régimen que entre sí convengan o en su defecto conjuntamente. Con fecha 1 de Julio de 2009, el Consejo de Administración acordó fijar en cinco (5) el número de miembros de la Comisión. El Consejo de Administración celebrado el 24 de mayo de 2012 acordó la reelección de los Consejeros integrantes de la Comisión Ejecutiva de acuerdo con la relación que figura en el apartado B.2.1. del presente Informe.

C) Responsabilidades.

Tiene delegadas todas las facultades del Consejo de Administración, salvo las indelegables por ley. Son facultades delegadas con carácter enunciativo y sin que ello restrinja el más amplio alcance de la delegación, las siguientes:

- Facultades de dirección y administración.
- Facultades de disposición y administración de bienes y derechos.
- Facultades de orden económico-financiero.
- Facultades de representación.
- Facultades de delegación.
- Formalización de decisiones y acuerdos, e interpretación de las facultades.

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comité de Auditoría

Breve descripción:

A) Organización y funcionamiento.

Las reuniones se celebran en las fechas que el Comité haya fijado como calendario de sesiones, y además siempre que la convoque su Presidente, sea a iniciativa propia o a petición de uno de sus miembros.

La convocatoria se comunica por el propio Presidente o por el Secretario siguiendo instrucciones del Presidente.

En caso de ausencia o incapacidad de su Presidente la convocatoria se hace por el Secretario a instancia de cualquiera de los miembros.

El Comité de Auditoría se reunirá periódicamente en función de sus necesidades y al menos cuatro veces al año, con antelación a la difusión pública de la información financiera por ACCIONA.

El Comité queda válidamente constituido cuando concurran a la reunión, presentes o representados, al menos la mitad de sus miembros.

Es posible la asistencia por medios de videoconferencia, teléfono u otro medio de telecomunicación, considerándose presentes a los miembros que participan en la sesión de tal modo.

El Comité adopta sus acuerdos por mayoría absoluta de los miembros que asisten, por sí o representados, a la reunión.

El Presidente del Comité de Auditoría tiene voto de calidad.

De cada reunión del Comité de Auditoría se levanta la correspondiente acta por su Secretario.

El Consejo de Administración puede acceder en cualquier momento a las actas del Comité.

El Comité podrá recabar, por acuerdo del propio Comité o por decisión de su Presidente, la participación en sus sesiones de aquellos directivos que considere necesario y del auditor externo de cualquier compañía del Grupo. Además, podrá recabar el asesoramiento de expertos externos.

B) Composición.

El Comité de Auditoría de conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales estará compuesto por un mínimo de tres y un máximo de cinco consejeros, todos ellos Consejeros Externos. Desempeña la secretaría del Comité el Secretario del Consejo de Administración, y en su ausencia el Vicesecretario del mismo órgano. El Presidente del Comité de Auditoría es elegido por el Consejo de Administración entre los miembros del Comité que sean Consejeros Independientes.

Con fecha 3 de noviembre de 2011, el Consejo de Administración procedió a reorganizar la composición de los Comités y acordó fijar en cuatro (4) el número de miembros del Comité, así como la designación de nuevos miembros, lo que figura en el apartado B.2.1. del presente Informe.

C) Responsabilidades.

El Reglamento del Consejo de Administración, desarrollando lo que al respecto establece el artículo 40 de los Estatutos Sociales, define

las funciones del Comité en su artículo 30 apartado C. Es función primordial del Comité de Auditoría servir de instrumento y de apoyo al Consejo de Administración en la supervisión de la información contable y financiera, los servicios de auditoría interna y externa, y el gobierno corporativo.

1. Para el desempeño de su función el Comité de Auditoría tendrá las siguientes competencias, sin perjuicio de aquellas otras que le pueda encomendar el Consejo de Administración:

(a) Informar a la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ellas planteen los accionistas en materia de su competencia.

(b) En relación con los sistemas de información y control interno:

(i) Supervisar el proceso de elaboración, la integridad y la presentación al mercado de la información financiera regulada relativa a ACCIONA y su grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.

(ii) Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

(iii) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna a que se refiere el artículo 31 del Reglamento; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la Alta Dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.

(iv) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial

trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

(v) Revisar, analizar y comentar los Estados Financieros y otra información financiera relevante con la Alta Dirección, auditores internos y externos, para confirmar que dicha información es completa y que se han seguido los criterios consistentes con el cierre anual anterior.

(vi) Aprobar el plan de auditoría interna para la evaluación de los Sistemas de Control Interno de la Información Financiera y recibir información periódica del resultado de su trabajo, así como del plan de acción para corregir las deficiencias observadas.

(vii) Supervisar el proceso de desarrollo por la Alta Dirección para realizar juicios y estimaciones significativas y su impacto en los Estados Financieros.

(viii) Supervisar las decisiones de la Alta Dirección sobre los ajustes propuestos por el auditor externo, así como conocer y, en su caso, mediar en los desacuerdos entre ellos.

(c) En relación con el auditor externo:

(i) Elevar al Consejo para su sometimiento a la Junta General las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.

(ii) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la Alta Dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.

(iii) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:

■ Recibir anualmente de los auditores externos la confirmación escrita de su independencia frente a la Sociedad o entidades

vinculadas a ésta directa o indirectamente, así como la información de los servicios adicionales de cualquier clase presentados a estas entidades por los citados auditores o por las personas o entidades vinculadas a éstos de acuerdo con lo dispuesto en la legislación de auditoría de cuentas y demás disposiciones aplicables.

- Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del Informe de Auditoría de cuentas, un informe en el que se exprese una opinión sobre la independencia de los auditores externos. Este informe se pronunciará en todo caso sobre la prestación de servicios adicionales a que hace referencia el apartado anterior.
 - Que ACCIONA comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
 - Que se asegure que ACCIONA y el auditor respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas establecidas para asegurar la independencia de los auditores.
 - Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.
- (d) Favorecer que el auditor del Grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren. Informar y asesorar al Consejo de Administración sobre el cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo y de las normas de conducta exigibles a la Sociedad y su grupo.
2. Serán tareas específicas a desempeñar por el Comité de Auditoría para el mejor desempeño de su función las siguientes:

- (a) Revisar las cuentas de ACCIONA y, en su caso, de su grupo antes de su difusión pública.
- (b) Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores de cuentas externos, evaluar los resultados de cada auditoría y las respuestas del equipo directivo a sus recomendaciones, y mediar y arbitrar en los casos de discrepancias entre aquél y éste en relación con los principios y criterios aplicables en la preparación de los Estados Financieros.
- (c) Informar las propuestas de modificación de principios y criterios contables sugeridos por la dirección.
- (d) Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del Informe de Auditoría sean redactados de forma clara y precisa.
- (e) Revisar los folletos de emisión, las cuentas anuales y la información financiera periódica que deba suministrar ACCIONA a los mercados y a sus órganos de supervisión.
- (f) Evaluar y supervisar la eficacia de los sistemas de control interno de ACCIONA y su adecuación e integridad.
- (g) Supervisar los servicios de auditoría interna de ACCIONA y su grupo, aprobar el presupuesto anual del departamento, conocer el plan de auditoría interna y fiscalizar los sistemas de selección y contratación del personal de auditoría interna.
- (h) Informar sobre el nombramiento del responsable del Departamento de Auditoría Interna.
- (i) Supervisar la eficacia de los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas externos las debilidades significativas del sistema de control interno que, en su caso, puedan haberse detectado en el desarrollo de la auditoría.

- (j) Recibir información y, en su caso, emitir informe sobre medidas disciplinarias a miembros del equipo directivo de ACCIONA.
- (k) Vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales aplicables a la organización y funcionamiento societario de ACCIONA.
- (l) Velar por el cumplimiento del Reglamento del Consejo.

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comité de Sostenibilidad

Breve descripción:

A) Composición.

1. El Comité de Sostenibilidad estará formada por un mínimo de tres y un máximo de cinco Consejeros, todos ellos Externos.

Con fecha 3 de noviembre de 2011 el Consejo de Administración acordó modificar la composición del Comité de Sostenibilidad, fijando en cuatro (4) el número de miembros que la conforman, lo que figura en el apartado B.2.1. del presente Informe.

B) Funciones y Competencias.

1. El Comité de Sostenibilidad tendrá las responsabilidades básicas que se enumeran a continuación, sin perjuicio de cualquier otro cometido que le pudiera asignar el Consejo de Administración:
 - a) Identificar y orientar la política, objetivos, buenas prácticas y programas de sostenibilidad y de responsabilidad social corporativa del Grupo.
 - b) Evaluar, monitorizar y revisar los planes de ejecución de dichas políticas que elaboren los ejecutivos del Grupo.
 - c) Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión, y el grado de cumplimiento de dichas políticas.
 - d) Elaborar anualmente la Memoria de Sostenibilidad para su aprobación por el Consejo.

- e) Elevar al Consejo de Administración las políticas, objetivos y programas de sostenibilidad y de responsabilidad social corporativa, así como los correspondientes presupuestos de gastos para la ejecución de las mismas.

C) Funcionamiento.

1. El Comité de Sostenibilidad se reunirá trimestralmente para evaluar el grado de cumplimiento de las políticas de sostenibilidad y de responsabilidad social corporativa aprobadas por el Consejo de Administración. Además, lo hará cada vez que sea convocada conforme a lo previsto en este Reglamento.

El Comité de Sostenibilidad celebrará aquellas otras sesiones que sean oportunas para atender las solicitudes del Consejo de Administración, el Presidente de ACCIONA, el Consejero Delegado o la Comisión Ejecutiva recabando un informe o propuesta o el parecer del Comité de Sostenibilidad en el ámbito de sus competencias.

B.2.4. Indique las facultades de asesoramiento, consulta y, en su caso, delegaciones que tienen cada una de las comisiones:

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Breve descripción:

(Ver B.2.3)

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comisión Ejecutiva o Delegada

Breve descripción:

(Ver B.2.3)

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comité de Auditoría

Breve descripción:

(Ver B.2.3)

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comité de Sostenibilidad

Breve descripción:

(Ver B.2.3)

B.2.5. Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Breve descripción:

No existen reglamentos específicos de las Comisiones del Consejo, considerando que lo que al respecto se dispone en el Reglamento del Consejo de Administración en cuanto a tales Comisiones es suficiente para regular su organización y funcionamiento.

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comisión Ejecutiva o Delegada

Breve descripción:

No existen reglamentos específicos de las Comisiones del Consejo, considerando que lo que al respecto se dispone en el Reglamento del Consejo de Administración en cuanto a tales Comisiones es suficiente para regular su organización y funcionamiento.

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comité de Auditoría

Breve descripción:

No existen reglamentos específicos de las Comisiones del Consejo, considerando que lo que al respecto se dispone en el Reglamento del Consejo de Administración en cuanto a tales Comisiones es suficiente para regular su organización y funcionamiento.

DENOMINACIÓN COMISIÓN:

Comité de Sostenibilidad

Breve descripción:

No existen reglamentos específicos de las Comisiones del Consejo, considerando que lo que al respecto se dispone en el Reglamento del Consejo de Administración en cuanto a tales Comisiones es suficiente para regular su organización y funcionamiento.

B.2.6. Indique si la composición de la comisión ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:

Sí		No	X
----	--	----	---

En caso negativo, explique la composición de su comisión ejecutiva:

La composición de la Comisión Ejecutiva incluye Consejeros Ejecutivos, Independientes y otros Externos, sin presencia de Consejeros Dominicales y sin perjuicio de que los Consejeros Ejecutivos presenten asimismo caracteres propios de Consejeros Dominicales.

C. Operaciones Vinculadas

C.1. SEÑALE SI EL CONSEJO EN PLENO SE HA RESERVADO APROBAR, PREVIO INFORME FAVORABLE DEL COMITÉ DE AUDITORÍA O CUALQUIER OTRO AL QUE SE HUBIERA ENCOMENDADO LA FUNCIÓN, LAS OPERACIONES QUE LA SOCIEDAD REALICE CON CONSEJEROS, CON ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS O REPRESENTADOS EN EL CONSEJO, O CON PERSONAS A ELLOS VINCULADAS:

Sí	X	No	
----	---	----	--

C.2. DETALLE LAS OPERACIONES RELEVANTES QUE SUPONGAN UNA TRANSFERENCIA DE RECURSOS U OBLIGACIONES ENTRE LA SOCIEDAD O ENTIDADES DE SU GRUPO, Y LOS ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS DE LA SOCIEDAD:

C.3. DETALLE LAS OPERACIONES RELEVANTES QUE SUPONGAN UNA TRANSFERENCIA DE RECURSOS U OBLIGACIONES ENTRE LA SOCIEDAD O ENTIDADES DE SU GRUPO, Y LOS ADMINISTRADORES O DIRECTIVOS DE LA SOCIEDAD:

C.4. DETALLE LAS OPERACIONES RELEVANTES REALIZADAS POR LA SOCIEDAD CON OTRAS SOCIEDADES PERTENECIENTES AL MISMO GRUPO, SIEMPRE Y CUANDO NO SE ELIMINEN EN EL PROCESO DE ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y NO FORMEN PARTE DEL TRÁFICO HABITUAL DE LA SOCIEDAD EN CUANTO A SU OBJETO Y CONDICIONES:

C.5. INDIQUE SI LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN SE HAN ENCONTRADO A LO LARGO DEL EJERCICIO EN ALGUNA SITUACIÓN DE CONFLICTOS DE INTERÉS, SEGÚN LO PREVISTO EN EL ARTÍCULO 127 TER DE LA LSA.

Sí		No	X
----	--	----	---

C.6. DETALLE LOS MECANISMOS ESTABLECIDOS PARA DETECTAR, DETERMINAR Y RESOLVER LOS POSIBLES CONFLICTOS DE INTERESES ENTRE LA SOCIEDAD Y/O SU GRUPO, Y SUS CONSEJEROS, DIRECTIVOS O ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS.

El Reglamento del Consejo de Administración regula detalladamente estos temas, pudiendo destacar:

Respecto a los Consejeros:

- a) Deber de abstención en las deliberaciones, en la decisión y en la ejecución de las operaciones respecto de las cuales tenga un conflicto de intereses directo o indirecto, incluyendo las decisiones sobre su propio nombramiento o cese.
- b) Deber de no competencia, en los términos que establece el art. 45 del Reglamento del Consejo.
- c) La realización de transacciones con ACCIONA, S.A. o con sociedades sobre las que ACCIONA, S.A. ejerza una influencia significativa, salvo determinadas excepciones previstas en el Reglamento (transacciones dentro del curso ordinario de los negocios sociales con carácter habitual o recurrente en que bastara la autorización genérica de la línea de operaciones

y sus condiciones de ejecución; transacciones que cumplan simultáneamente las tres siguientes condiciones, (i) que se realicen en virtud de contratos con condiciones estandarizadas aplicables en masa a muchos clientes, (ii) a precios establecidos con carácter general por quien actúa como suministrador del bien, (iii) que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la Sociedad), requieren autorización del Consejo de Administración o de la Comisión Ejecutiva con posterior ratificación del Consejo, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

- d) Deber de abstención en la negociación de valores de ACCIONA, S.A., o de sociedades sobre las que ejerza una influencia significativa en los periodos y en las circunstancias establecidas en el art. 50 del reglamento.
- e) Deber de no aprovechar en beneficio propio o de personas vinculadas al consejero oportunidades de negocio de ACCIONA o de sociedades sobre las que ACCIONA ejerza una influencia significativa en los términos del artículo 48 del Reglamento del Consejo.
- f) Obligación de informar al Consejo de Administración, a través del Secretario o Vicesecretario, de cualquier situación de conflicto de interés en que pudiera encontrarse.

Respecto a los accionistas significativos, la realización de transacciones con ACCIONA, S.A. o con sociedades sobre las que ACCIONA, S.A. ejerza una influencia significativa, salvo determinadas excepciones mencionadas en el apartado c), requieren autorización del Consejo de Administración o de la Comisión Ejecutiva con posterior ratificación del Consejo, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones, y en todo caso deben realizarse en condiciones de mercado y con respeto al principio de igualdad de trato de los accionistas.

Respecto de los directivos, el vigente reglamento interno de conducta impone a éstos la obligación de informar con una antelación suficiente para que puedan adoptarse las decisiones oportunas sobre

los posibles conflictos de intereses en que estén incurso por causa de sus relaciones familiares, su patrimonio personal o por cualquier otro motivo. Asimismo, por parte de la Secretaría General se solicita periódicamente a los directivos del Grupo la actualización de su declaración de actividades ajenas a ACCIONA y su Grupo.

C.7. ¿COTIZA MÁS DE UNA SOCIEDAD DEL GRUPO EN ESPAÑA?

Sí		No	X
----	--	----	---

Identifique a las sociedades filiales que cotizan:

D. Sistemas de Control de Riesgos

D.1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA POLÍTICA DE RIESGOS DE LA SOCIEDAD Y/O SU GRUPO, DETALLANDO Y EVALUANDO LOS RIESGOS CUBIERTOS POR EL SISTEMA, JUNTO CON LA JUSTIFICACIÓN DE LA ADECUACIÓN DE DICHS SISTEMAS AL PERFIL DE CADA TIPO DE RIESGO.

La Gestión de Riesgos en ACCIONA es un proceso establecido por su Dirección y supervisado por el Consejo de Administración y se concreta a través de un sistema de Gestión de Riesgos fundamentado en la Política Corporativa de Gestión de Riesgos, basada en los principios y buenas prácticas de los informes publicados por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Comision (COSO).

El Sistema de Gestión de Riesgos está diseñado para identificar eventos potenciales que puedan afectar a la organización, gestionar sus riesgos mediante el establecimiento de unos sistemas de tratamiento y control interno que permitan mantener la probabilidad e impacto de ocurrencia de dichos eventos dentro de los niveles de tolerancia establecidos, y proporcionar una seguridad razonable sobre la consecución de los objetivos estratégicos empresariales.

La política de gestión de riesgos atiende a los siguientes principios:

- Promover la cultura de riesgo-oportunidad en la gestión de la Compañía a través del Sistema de Gestión de Riesgos.
- Homogenizar y centralizar la gestión de riesgos en la Compañía.
- Incluir los resultados del análisis y valoración del riesgo dentro de la estrategia y la toma de decisiones de ACCIONA.
- Favorecer la consecución de los objetivos de negocio establecidos por ACCIONA dentro del nivel de tolerancia al riesgo aceptado.

- Defender mediante la gestión de los riesgos los intereses de los accionistas, clientes y otros grupos de interés de la Compañía.
- Crear flujos de información y coordinación con las líneas de negocio en la actualización de los riesgos y su tratamiento.
- Optimizar los recursos dedicados a la gestión y control de los riesgos.
- Cumplir con la obligación de rendir cuentas y responsabilidades en materia de gestión de riesgos de forma transparente ante reguladores y demás agentes externos.
- Asegurar el cumplimiento de la normativa y legislación vigente, así como los principios de Código de Conducta de ACCIONA y las normas de gobierno corporativo establecidas.
- Revisar de forma periódica el compromiso de la organización en lo relativo a la gestión de riesgos.

El Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo ACCIONA incluye:

- La realización de estudios de tolerancia basados en la determinación de la cantidad de riesgo que la empresa está dispuesta a aceptar en la consecución de sus objetivos, medido en términos de variaciones en las variables económicas. Sirven como punto de partida para la valoración de riesgos y también para la priorización de riesgos y toma de decisiones en la asignación de recursos para su tratamiento.
- La elaboración de mapas de riesgos con el objeto de:

- Identificar los escenarios de riesgo detectando los factores internos o externos que puedan afectar a la consecución de los objetivos empresariales.
- Valorar su magnitud en función de los parámetros de probabilidad, consecuencias económico-financieras, impacto en imagen, impacto negativo en la sostenibilidad, capacidad de la empresa para gestionar el riesgo y gestión del riesgo establecido por la empresa.
- Seleccionar los riesgos prioritarios sobre los que establecer medidas de tratamiento: eliminación, mitigación o transferencia.

La identificación y valoración de los riesgos se establece en cada línea de negocio coordinado por un equipo a nivel corporativo, desde el cual se gestiona y establece el nivel admitido de tolerancia al riesgo y se coordinan las actuaciones para que el tratamiento esté alineado con la política global de riesgos del Grupo permitiendo asimismo conocer en todo momento la exposición al riesgo asumida por el Grupo en su conjunto.

- La elaboración de planes de respuesta a los riesgos. A partir de la priorización establecida en la valoración previa y del estudio de tolerancia se elaboran informes para que los responsables directos de los riesgos puedan decidir su tratamiento: aceptación, eliminación, minimización o transferencia, y para que en caso de materializarse sus impactos sean los mínimos posibles.
- El seguimiento del tratamiento y control de los riesgos.
- Las comunicaciones de los resultados obtenidos al Comité de Auditoría, a las distintas divisiones de negocio, a los índices bursátiles, etc.
- La evaluación continua del Sistema como proceso cíclico y vivo que requiere de una actualización periódica debido a los cambios que sufre la organización y su entorno.

La presencia de ACCIONA en diversas áreas de negocio y en distintos países con diferentes entornos regulatorios, políticos y sociales hace que se presenten riesgos a identificar y gestionar de naturaleza muy variada.

Durante el ejercicio 2012 se ha actualizado el Mapa de Riesgos del Grupo ACCIONA, con alcance nacional e internacional incluyendo mapas independientes para las siguientes divisiones: ACCIONA Agua (incluyendo ACCIONA Servicios Urbanos y ACCIONA Servicios Ambientales), ACCIONA Energía, ACCIONA Infraestructuras, ACCIONA Concesiones, ACCIONA Trasmediterranea, ACCIONA Inmobiliaria, Bestinver y Otras Actividades (incluyendo GPD, ACCIONA AirportServices, ACCIONA Forwarding, ACCIONA FacilityServices e Hijos de Antonio Barceló).

Los escenarios de riesgo considerados en el Sistema de Gestión de Riesgos de ACCIONA han sido clasificados en cuatro grupos: financieros, estratégicos, operativo y fortuitos, siendo los dos primeros los que han sido identificados por los directivos del Grupo como los que presentan un perfil de riesgo mayor.

1. Riesgos Económico-Financieros:

Riesgos cuya materialización tiene un impacto directo sobre la cuenta de resultados de la Empresa: son principalmente las fluctuaciones de tipos de cambio, tipos de interés y mercados financieros, las variaciones en los precios de las materias primas, la liquidez, el flujo de caja, la morosidad o la pérdida de clientes.

- Riesgo de tipo de cambio. ACCIONA opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar estadounidense, dólar australiano y dólar canadiense. Los riesgos de tipo de cambio se corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones: pagos a realizar en mercados internacionales por adquisición de aprovisionamientos, principalmente combustible, cobros referenciados a la evolución del dólar y deuda en moneda extranjera contratada por sociedades del Grupo y asociadas. Con el fin de mitigar este riesgo, ACCIONA contrata derivados sobre divisa y seguros de cambio para cubrir operaciones y flujos de efectivo futuros significativos de acuerdo con los límites de riesgo tolerado.

- **Riesgo de tipo de interés.** Es especialmente significativo en lo relativo a la financiación de proyectos de infraestructuras, en contratos de concesiones, en la construcción de parques eólicos o plantas solares y en otros proyectos donde la rentabilidad de los proyectos depende de las posibles variaciones del tipo de interés.

ACCIONA, de acuerdo con sus estimaciones respecto de la evolución de los tipos de interés y de los objetivos de la estructura de la deuda, realiza operaciones de cobertura mediante la contratación de derivados que mitiguen estos riesgos. El grado de cobertura sobre la deuda que se alcanza en cada proyecto depende del tipo de proyecto en cuestión y del país donde se realiza la inversión.

- **Riesgo de fluctuación de los precios de las materias primas.** ACCIONA se encuentra expuesto al riesgo de la fluctuación del precio de los aprovisionamientos de construcción y principalmente de combustible en su actividad de transporte marítimo. La gestión de este riesgo se realiza fundamentalmente en el corto plazo (un año) mediante operaciones de cobertura específicas generalmente por medio de la contratación de derivados, con el objetivo de mantener el equilibrio económico de los aprovisionamientos. Se ha realizado un análisis de sensibilidad en relación con las posibles fluctuaciones en los precios del combustible.
- **Riesgo de crédito.** Se ha adoptado la política de negociar exclusivamente con terceras partes solventes y obtener suficientes garantías, para mitigar el riesgo de pérdidas financieras en caso de incumplimiento. El Grupo sólo contrata con entidades que se encuentran en el mismo rango de nivel de inversiones o por encima de éste.

En relación con el riesgo de impago, y fundamentalmente en la actividad de infraestructuras, se realiza una evaluación previa a la contratación con clientes públicos y privados, que incluye tanto un estudio de solvencia como la supervisión de los requisitos contractuales desde un punto de vista de garantía económica y jurídica, realizándose un seguimiento permanente de la correcta evolución de la deuda durante el desarrollo de los proyectos.

- **Riesgo de liquidez.** ACCIONA mantiene el suficiente efectivo y valores negociables, así como unas reservas adecuadas, unos servicios bancarios apropiados y una disponibilidad de créditos y préstamos, por medio de una monitorización continua de las previsiones y de las cantidades actuales de flujos de fondos y emparejando éstas con perfiles de vencimiento de activos y pasivos financieros.

- **Riesgo económico vs. desviaciones presupuestarias.** El Grupo dispone de un sistema global de control económico y presupuestario para cada negocio, adaptado a cada actividad, que proporciona la información necesaria a los responsables y les permite controlar los riesgos potenciales y adoptar las decisiones de gestión más adecuadas. Periódicamente la información de gestión económico-financiera generada en cada área de actividad se contrasta con los datos e indicadores previstos, evaluando las desviaciones tanto en volumen de negocio, como en rentabilidad, *cash flow* y otros parámetros relevantes y fiables, tomando, en su caso, las medidas correctoras pertinentes.

En todo caso se establece un esquema de cobertura mediante seguros complementarios que garantice que las situaciones en que se materializan los riesgos incurridos no ponen en peligro la solvencia financiera del Grupo.

2. Riesgos Estratégicos:

Son aquellos riesgos cuya consecuencia es el incumplimiento de los objetivos de la empresa y la reducción de su crecimiento. Estos riesgos incluyen cambios organizativos, inversiones y desinversiones, las amenazas competitivas, los cambios económicos, políticos y legales, la incidencia de las nuevas tecnologías ola investigación y el desarrollo.

ACCIONA minimiza este tipo de riesgos mediante su propia estrategia y modelo de negocio, a través de la diversificación sectorial y geográfica del negocio, la realización de estudios exhaustivos del mercado, de la competencia y de los países en los que desarrolla su actividad, y mediante la apuesta por la investigación y el desarrollo.

Con anterioridad a la decisión de invertir o desinvertir en un negocio existe un control preventivo y evaluación de los riesgos asociados en base a la información económica proyectada del negocio; esta información debe ser aprobada por el Comité de Inversiones atendiendo a determinados parámetros de volumen de negocio y rentabilidad en función del riesgo asociado al mismo.

Asimismo, existe un Plan Estratégico tanto a corto como a medio plazo para cada división de negocio que permite hacer un seguimiento de la evolución de cada actividad por los máximos responsables de la misma, facilitando el análisis de desviaciones y la toma de decisiones estratégicas.

3. Riesgos Operativos:

Aquéllos relacionados con los procesos, las personas y los productos. Están relacionados con el cumplimiento normativo, legal, regulatorio y contractual, los sistemas y procedimientos de control, la cadena de suministro, los servicios auxiliares, los sistemas de información, la productividad de empleados, la cadena de suministros o la pérdida de personal clave.

En cada área de negocio se establecen sistemas específicos que engloban los requisitos de negocio, de sistematización y documentación de procesos, de gestión de la calidad y el medio ambiente, de operaciones, de prevención de riesgos laborales, planificación y control económico.

- Riesgos derivados de incumplimientos legales. El riesgo de incumplimiento de la normativa vigente, o aquél originado por modificaciones en el marco regulador, principalmente en el sector eléctrico, es analizado de forma conjunta por los Departamentos de Regulación y el Departamento Económico Financiero, quienes realizan un seguimiento constante del mismo.

El Consejo de Administración acordó en septiembre de 2011 la adhesión de ACCIONA, S.A. al Código de Buenas Prácticas Tributarias, con el fin de aunar y completar los sistemas de control, prevención y cumplimiento normativo ya existentes para reducir los riesgos fiscales significativos y la prevención de aquellas conductas susceptibles de generarlos.

En este sentido, durante el ejercicio 2012, la Dirección Corporativa de Planificación Fiscal ha reportado al Consejo de Administración, a través del Comité de Auditoría, el Código de Conducta Tributaria y políticas fiscales del Grupo ACCIONA, que incluye los Objetivos y Responsabilidades de la Función Fiscal y la Política de Gestión de Riesgos Fiscales del Grupo.

Igualmente, y previo tanto a la presentación de la declaración del Impuesto sobre Sociedades correspondiente al ejercicio 2011 como a la formulación de las cuentas anuales del ejercicio 2012, la mencionada Dirección Corporativa de Planificación Fiscal ha reportado al Comité de Auditoría las operaciones fiscales relevantes realizadas por el Grupo durante dicho periodo.

- Riesgos del proceso de compras. Existe una política general de compras que define tanto las compras corporativas como las que son responsabilidad de las divisiones de negocio de esta forma se favorece la concurrencia y la transparencia, y se evitan posibles incumplimientos por parte de los proveedores, contratistas y colaboradores que pudieran afectar al cliente o repercutir en costes adicionales.

En el ejercicio 2012 se han llevado a cabo sesiones formativas con los principales responsables de las diferentes áreas de negocio con competencia en materia de compras respecto a los aspectos más relevantes tanto de la normativa legal como de la política interna, que aseguren el adecuado entendimiento y faciliten el cumplimiento de dicha normativa.

Igualmente, durante el ejercicio 2012 el Grupo ACCIONA ha llevado a cabo un proceso de identificación y evaluación de riesgos específicos relativos a la cadena de suministros, mediante el análisis de la exposición de los principales proveedores del Grupo a los siguientes tipos de riesgos:

- Riesgo económico.
- Riesgo actividad. Prevención de Riesgos Laborales y Medioambientales.

- Riesgo país (Global, Corrupción, DD. HH. y legislación medioambiental).
- Riesgo tipo proveedor (proveedor, contratista en PRL).
- Riesgos medioambientales y de la calidad. Estos riesgos son controlados por ACCIONA a través de sus sistemas de gestión medioambiental y de la calidad, Estos sistemas cumplen los requisitos de los estándares internacionales ISO 9001 e ISO 14001 para calidad y medio ambiente respectivamente, además de otros requisitos legales y corporativos internos y son sometidos a un seguimiento y revisión continua.
- Riesgos laborales. Son riesgos tenidos en cuenta en todas las divisiones de negocio pero especialmente inherentes a la actividad de infraestructuras. Estos riesgos son tratados desde los Sistemas de Prevención de Riesgos Laborales.
- Riesgos derivados de los sistemas de información. ACCIONA asegura la integridad y disponibilidad de la información mediante la utilización de controles sobre la gestión de la tecnología de la información, la seguridad y la adquisición, desarrollo y mantenimiento del software. También se utilizan controles centrados en garantizar la integridad, exactitud, validez, proceso y salvaguarda de los datos mediante procedimientos de verificación sistemática.
- Riesgos derivados de conductas irregulares. ACCIONA posee un Código de Conducta revisado y actualizado en 2011 disponible en seis idiomas y comunicado a toda la organización en 2012 que establece los principios básicos y los compromisos de respeto a la legalidad y a los valores éticos que todos los directivos y empleados de las divisiones así como suministradores y terceros que se relacionen con la empresa deben cumplir y respetar en el ejercicio de sus actividades. Existe un canal de denuncias, comunicado a todos los niveles de la Organización, que permite informar, salvaguardando la confidencialidad, cualquier conducta irregular relacionadas con la contabilidad, el control, la auditoría así como cualquier incumplimiento o vulneración de las conductas recogidas en el Código.

En 2012 se ha iniciado una campaña formativa, mediante un curso *e-learning* obligatorio para los trabajadores de las diferentes áreas funcionales de las divisiones de negocio del Grupo, empezando por los empleados y directivos de mayor responsabilidad.

4. Riesgos Fortuitos:

Aquellos riesgos relacionados con los daños causados a los activos de la empresa y las personas que podrían afectar negativamente al rendimiento de la Empresa, tales como el incendio, la explosión, los desastres naturales, la contaminación medioambiental, el daño a terceros o los riesgos laborales. ACCIONA trata estos riesgos desde distintos ámbitos:

- Para asegurar en todo momento la integridad y seguridad de las personas que trabajan en la Empresa ACCIONA cuenta con un sistema de seguridad para empleados y directivos en función de las características de las actividades que desarrollan y de los países donde tienen lugar.
- La contaminación ambiental es prevenida y controlada a través del sistema de gestión ambiental que engloba todas las actividades del Grupo, y el riesgo de incendio y explosión a través de los sistemas de seguridad y prevención de riesgos laborales.
- La Alta Dirección de ACCIONA considera los factores de riesgos laborales, dentro de la gestión prioritaria de la empresa principalmente en el negocio de Infraestructuras. En este sentido, se han puesto en marcha todas las medidas preventivas necesarias.

Con el objeto de mejorar la gestión de estos riesgos en caso de verse materializados, en 2011 se revisó la documentación del Sistema de Gestión de Crisis y se aprobó un plan de comunicación y formación interna.

D.2. INDIQUE SI SE HAN MATERIALIZADO DURANTE EL EJERCICIO, ALGUNO DE LOS DISTINTOS TIPOS DE RIESGO (OPERATIVOS, TECNOLÓGICOS, FINANCIEROS, LEGALES, REPUTACIONALES, FISCALES...) QUE AFECTAN A LA SOCIEDAD Y/O SU GRUPO.

Sí	<input checked="" type="checkbox"/>	No	<input type="checkbox"/>
----	-------------------------------------	----	--------------------------

En caso afirmativo, indique las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

RIESGO MATERIALIZADO EN EL EJERCICIO	CIRCUNSTANCIAS QUE LO HAN MOTIVADO	FUNCIONAMIENTO DE LOS SISTEMAS DE CONTROL
Se han materializado los riesgos derivados del desarrollo normal de las actividades empresariales del Grupo	En el desarrollo de sus actividades empresariales, el Grupo ACCIONA está expuesto a una serie de riesgos económico-financieros, estratégicos, operativos y fortuitos como se ha indicado en el apartado D.1. Además, durante 2012 ACCIONA se ha seguido viendo afectada por la situación económico-financiera nacional e internacional.	Los Sistemas de Tratamiento y Control establecidos en las diferentes áreas de negocio han funcionado adecuadamente, así como el Sistema de Gestión de Crisis para aquellos riesgos fortuitos y operativos materializados durante el ejercicio.

D.3. INDIQUE SI EXISTE ALGUNA COMISIÓN U OTRO ÓRGANO DE GOBIERNO ENCARGADO DE ESTABLECER Y SUPERVISAR ESTOS DISPOSITIVOS DE CONTROL.

Sí	<input checked="" type="checkbox"/>	No	<input type="checkbox"/>
----	-------------------------------------	----	--------------------------

En caso afirmativo detalle cuáles son sus funciones.

NOMBRE DE LA COMISIÓN U ÓRGANO	DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES
AUDITORÍA INTERNA CORPORATIVA	El Departamento de Auditoría Interna Corporativa desarrolla la planificación y ejecución de la actividad auditora sobre la base de los riesgos identificados. Además, evalúa la eficacia y eficiencia de los sistemas de control interno mediante el análisis continuado de los procedimientos de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo en las distintas áreas de negocio.
COMITÉ DE AUDITORÍA	El Comité de Auditoría de ACCIONA sigue las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas sirviendo de apoyo al Consejo de Administración en lo que respecta a la gestión de los riesgos de la Empresa. El Comité de Auditoría revisa periódicamente los sistemas de gestión de riesgos para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente, y supervisa la eficacia de los sistemas de gestión de riesgos.

D.4. IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE LOS PROCESOS DE CUMPLIMIENTO DE LAS DISTINTAS REGULACIONES QUE AFECTAN A SU SOCIEDAD Y/O A SU GRUPO.

Debido a la gran diversificación sectorial de ACCIONA y al elevado número de países en los que desarrolla su actividad, el control del cumplimiento de las regulaciones que le afectan es especialmente exhaustivo.

Por ello, aunque existe un sistema corporativo de gestión de riesgos, cada nivel directivo es responsable del cumplimiento de las normas y procedimientos internos aplicables a su actividad.

La comprobación de su efectividad se realiza mediante la evaluación periódica por parte de los servicios técnicos de las unidades productivas, y por las auditorías planificadas de manera que cubran todas las fases operativas y administrativas de los diferentes negocios. La comprobación es realizada tanto por los servicios internos de cada empresa como por la auditoría interna corporativa.

La Dirección de Auditoría Interna Corporativa contribuye a la gestión de los riesgos que el Grupo afronta en el cumplimiento de sus objetivos y en la prevención y control del fraude, mediante el desarrollo del análisis continuado de los procedimientos y sistemas de control de cada una de las Sociedades pertenecientes al Grupo en las distintas áreas de negocio.

Las conclusiones y recomendaciones correspondientes son comunicadas tanto a la Dirección del Grupo como a los responsables de las áreas de negocio y sociedades evaluadas. Posteriormente se realiza el seguimiento pormenorizado de la implantación de las acciones contenidas en las recomendaciones mencionadas.

Para el desarrollo de sus funciones, la Dirección de Auditoría Interna Corporativa cuenta con profesionales con el conocimiento y la experiencia necesaria, independientes de las líneas de

producción complementados en su caso con la colaboración de asesores externos.

Asimismo, el Grupo ACCIONA tiene establecido, a través de la Comisión del Código de Conducta, un canal de denuncias que permite comunicar, salvaguardando la confidencialidad, las conductas irregulares de naturaleza financiera, contable o cualquier otra, así como cualquier incumplimiento eventual del Código de Conducta. Para ello, la Comisión del Código de Conducta mantiene a disposición de todos los empleados, proveedores, contratistas o colaboradores una dirección postal y de correo electrónico, a través de cualquiera de los cuales se podrá entrar en contacto para resolver dudas con respecto a la interpretación del Código de Conducta o para comunicar posibles incumplimientos.

E. Junta General

E.1. INDIQUE Y EN SU CASO DETALLE SI EXISTEN DIFERENCIAS CON EL RÉGIMEN DE MÍNIMOS PREVISTO EN LA LEY DE SOCIEDADES ANÓNIMAS (LSA) RESPECTO AL QUÓRUM DE CONSTITUCIÓN DE LA JUNTA GENERAL.

Sí	<input checked="" type="checkbox"/>	No	<input type="checkbox"/>
----	-------------------------------------	----	--------------------------

	% DE QUÓRUM DISTINTO AL ESTABLECIDO EN ART. 102 LSA PARA SUPUESTOS GENERALES	% DE QUÓRUM DISTINTO AL ESTABLECIDO EN ART. 103 LSA PARA SUPUESTOS ESPECIALES DE ART. 103
Quórum exigido en 1ª convocatoria	0	67,000
Quórum exigido en 2ª convocatoria	0	62,000

DESCRIPCIÓN DE LAS DIFERENCIAS

Los quórum exigidos son superiores a los generales del 50% y del 25% para los supuestos especiales del artículo 194 de la Ley de Sociedades de Capital.

Se exige el quórum del 67% para poder decidir sobre cualquiera de las cuestiones siguientes:

- a) Modificación de los Estatutos, exclusión hecha del cambio de domicilio social, el aumento de capital, la ampliación del objeto social, y, en los supuestos en que sea legalmente obligatoria, la reducción de capital.
- b) Transformación, fusión, escisión, cesión global de activo y pasivo y disolución de la Sociedad, salvo el supuesto de disolución que sea legalmente obligatoria.
- c) Para el traslado de domicilio social, el aumento de capital, la ampliación del objeto social, supresión o limitación del derecho de suscripción preferente (la emisión de obligaciones o bonos simples, convertibles o canjeables, la emisión de *warrants* u opciones —solos o unidos a obligaciones—) y de participaciones preferentes y, en los supuestos en que sea legalmente obligatoria, la reducción de capital y la disolución y liquidación.

En segunda convocatoria se exige un quórum del 62% para los supuestos establecidos en los apartados a) y b), y un quórum del 50% para los supuestos establecidos en el apartado c).

E.2. INDIQUE Y, EN SU CASO, DETALLE SI EXISTEN DIFERENCIAS CON EL RÉGIMEN PREVISTO EN LA LEY DE SOCIEDADES ANÓNIMAS (LSA) PARA EL RÉGIMEN DE ADOPCIÓN DE ACUERDOS SOCIALES.

Sí	<input type="checkbox"/>	No	<input checked="" type="checkbox"/>
----	--------------------------	----	-------------------------------------

Describe en qué se diferencia del régimen previsto en la LSA.

E.3. RELACIONE LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS EN RELACIÓN CON LAS JUNTAS GENERALES, QUE SEAN DISTINTOS A LOS ESTABLECIDOS EN LA LSA.

E.4. INDIQUE, EN SU CASO, LAS MEDIDAS ADOPTADAS PARA FOMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS EN LAS JUNTAS GENERALES.

El Consejo de Administración asume la obligación de promover la participación informada de los accionistas en las Juntas Generales y a tal efecto adopta cuantas medidas sean oportunas para facilitar que la Junta General de Accionistas ejerza efectivamente las funciones que le son propias conforme a la Ley y a los Estatutos sociales.

En particular,

- a) pone a disposición de los accionistas con carácter previo a cada Junta General toda la información que sea legalmente exigible y, en particular, el texto íntegro de las propuestas de acuerdos que hayan sido aprobadas por el Consejo de Administración para ser sometidas a la consideración de los accionistas en relación con todos los puntos del orden del día;
- b) atiende las solicitudes de información que le formulen los accionistas con carácter previo a la Junta, y,
- c) se obliga a poner a disposición de todos los accionistas, para conocimiento general, la información facilitada en respuesta a peticiones de otros accionistas siempre que la información incluida en la respuesta pueda considerarse de interés general.

Por lo demás, la Junta Ordinaria del presente ejercicio se convocó permitiendo a los accionistas la emisión del voto a distancia con anterioridad a la Junta General mediante correo postal o mediante Internet accediendo a la página web de ACCIONA, donde se encuentran también disponibles los formularios de la Sociedad de asistencia, representación y voto. Se incorporó en la página web toda la información relevante en relación con la Junta General, haciéndola accesible por medios telemáticos desde la publicación de la convocatoria de la Junta. En particular las propuestas de acuerdos que el Consejo de Administración sometía a la Junta estuvieron disponibles desde la publicación de la convocatoria.

Finalmente, el Reglamento de la Junta General en su artículo 14, prevé expresamente que un mismo accionista pueda fraccionar su voto si es un intermediario financiero que figura legitimado como accionista pero actúa por cuenta de clientes distintos, y fracciona sus votos a fin de que los votos se emitan conforme a las instrucciones de sus clientes, o bien si es persona jurídica que designa a dos o más representantes que sean socios directos de ese accionista.

E.5. INDIQUE SI EL CARGO DE PRESIDENTE DE LA JUNTA GENERAL COINCIDE CON EL CARGO DE PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. DETALLE, EN SU CASO, QUÉ MEDIDAS SE ADOPTAN PARA GARANTIZAR LA INDEPENDENCIA Y BUEN FUNCIONAMIENTO DE LA JUNTA GENERAL:

Sí	X	No	
----	---	----	--

DETALLES LAS MEDIDAS

El Consejo de Administración requiere la presencia de notario para que levante acta notarial, que tiene el carácter de Acta de la Junta. La garantía de la fe pública se obtiene así sobre las manifestaciones de los accionistas, el desarrollo de la Junta General y el resultado de las votaciones.

E.6. INDIQUE, EN SU CASO, LAS MODIFICACIONES INTRODUCIDAS DURANTE EL EJERCICIO EN EL REGLAMENTO DE LA JUNTA GENERAL.

Se han introducido modificaciones en determinados artículos del Reglamento de la Junta General de Accionistas: 7 (Convocatoria), 8 (Anuncio de convocatoria), 10 (Derecho de información), 17 (Solicitud pública de representación), 30 (Publicidad de los acuerdos), para adaptar su contenido a disposiciones legales recientes y a las modificaciones estatutarias aprobadas por la Junta General en el punto quinto del orden del día.

El texto refundido del Reglamento de la Junta General se notificó a la CNMV como hecho relevante el 25 de mayo de 2012 con número de registro 165406.

E.7. INDIQUE LOS DATOS DE ASISTENCIA EN LAS JUNTAS GENERALES CELEBRADAS EN EL EJERCICIO AL QUE SE REFIERE EL PRESENTE INFORME:

DATOS DE ASISTENCIA	
Fecha Junta General	24/05/2012
% de presencia física	62,732
% en representación	21,072
% voto a distancia Voto electrónico Otros	0,001 0,000
TOTAL	83,805

E.8. INDIQUE BREVEMENTE LOS ACUERDOS ADOPTADOS EN LAS JUNTAS GENERALES CELEBRADOS EN EL EJERCICIO AL QUE SE REFIERE EL PRESENTE INFORME Y PORCENTAJE DE VOTOS CON LOS QUE SE HA ADOPTADO CADA ACUERDO.

La Junta General celebrada el 24 de mayo de 2012 adoptó los siguientes acuerdos:

PUNTO PRIMERO:

Aprobar las cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Estado de Flujos de Efectivo, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y Memoria) individuales de ACCIONA, S.A. y consolidadas del Grupo del que es sociedad dominante correspondientes al ejercicio social de 2011 según han sido formuladas por el Consejo de Administración.

Se aprueba con el voto favorable del 99,9574% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,0158% y la abstención del 0,0268% de dicho capital.

PUNTO SEGUNDO:

Aprobar la gestión del Consejo de Administración, directivos y apoderados de la Sociedad durante el ejercicio 2011, así como los informes de gestión, tanto individual como consolidadas del ejercicio 2011 que presenta el Consejo de Administración.

Se aprueba con el voto favorable del 99,9544% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,0166 % y la abstención del 0,0290% de dicho capital.

PUNTO TERCERO:

Aprobar la aplicación del resultado del ejercicio 2011, que se refleja en las cuentas anuales aprobadas.

Se aprueba con el voto favorable del 99,9723% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,0009% y la abstención del 0,0268% de dicho capital.

PUNTO CUARTO:

Reelegir como auditor de ACCIONA, S.A. para la revisión de las cuentas anuales del ejercicio 2012, tanto individuales como consolidadas del Grupo del que es sociedad dominante, a Deloitte, S.L.

Se aprueba con el voto favorable del 98,2532% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 1,4392% y la abstención del 0,3076% de dicho capital.

PUNTO QUINTO:

a) Modificar los siguientes artículos de los Estatutos Sociales relativos a la Junta General, 13 (Competencia para la convocatoria de la Junta General), 14 (Anuncio de la convocatoria), 15 (Derecho de información), 20 (Solicitud pública de representación).

Se aprueba con el voto favorable del 99,6640% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,0295% y la abstención del 0,3065% de dicho capital.

- b)** Modificar el artículo 34 de los Estatutos Sociales relativo a la convocatoria del Consejo de Administración.

Se aprueba con el voto favorable del 99,6640% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,0295% y la abstención del 0,3065% de dicho capital.

- c)** Modificar el artículo 31.1 de los Estatutos Sociales relativo al plazo de duración del cargo de consejero.

Se aprueba con el voto favorable del 99,6640% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,0295% y la abstención del 0,3065% de dicho capital.

PUNTO SEXTO:

Modificar los artículos del Reglamento de la Junta General de Accionistas: 7 (Convocatoria), 8 (Anuncio de convocatoria), 10 (Derecho de información), 17 (Solicitud pública de representación), 30 (Publicidad de los acuerdos), para adaptar su contenido a disposiciones legales recientes y a las modificaciones estatutarias acordadas, en el punto quinto del orden del día.

Se aprueba con el voto favorable del 99,6637% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,0298 % y la abstención del 0,3065% de dicho capital.

PUNTO SÉPTIMO:

- 7.1.** Reelegir a Don José Manuel Entrecanales Domecq, como consejero ejecutivo.

Se aprueba con el voto favorable del 93,5317% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 6,1956% y la abstención del 0,2727% de dicho capital.

- 7.2.** Reelegir a D. Juan Ignacio Entrecanales Franco como Consejero Ejecutivo.

Se aprueba con el voto favorable del 94,3648% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 5,4027% y la abstención del 0,2325% de dicho capital.

- 7.3.** Reelegir a D. Valentín Montoya Moya como Consejero Externo.

Se aprueba con el voto favorable del 94,1964% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 5,5472% y la abstención del 0,2564% de dicho capital.

- 7.4.** Nombrar a D. Javier Entrecanales Franco como Consejero Externo Dominical, a propuesta de Tussen de Gratchen, BV, ratificando el nombramiento por cooptación adoptado por el Consejo de Administración de ACCIONA, S.A. de 22 de septiembre de 2011, para cubrir la vacante producida en esa fecha.

Se aprueba con el voto favorable del 93,6813% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 6,2911% y la abstención del 0,0276% de dicho capital.

- 7.5.** Reelegir a D. Daniel Entrecanales Domecq como Consejero Externo Dominical, a propuesta de Entrezca, BV.

Se aprueba con el voto favorable del 93,6766% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 6,2958% y la abstención del 0,0276% de dicho capital.

- 7.6.** Reelegir a D. Fernando Rodés Vila como Consejero Externo Independiente.

Se aprueba con el voto favorable del 98,9575 % del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,8100% y la abstención del 0,2325% de dicho capital.

7.7. Reelegir a D. Jaime Castellanos Borrego como Consejero Externo Independiente.

Se aprueba con el voto favorable del 98,7878% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,9558% y la abstención del 0,2564% de dicho capital.

PUNTO OCTAVO:

Aprobación de la adjudicación de acciones y de derechos de opción de compra de acciones de ACCIONA, S.A. a la Alta Dirección de ACCIONA, S.A. y su grupo, incluyendo los Consejeros Ejecutivos de ACCIONA, S.A., en pago de parte de su retribución variable del 2011 en ejecución del vigente Plan de Entrega de Acciones y Opciones.

Se aprueba con el voto favorable del 92,5700% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 6,4437% y la abstención del 0,9863% de dicho capital.

Extensión del plazo de vigencia del Plan de Entrega de Acciones y Opciones al ejercicio 2013 y fijación del número de acciones disponibles.

Se aprueba con el voto favorable del 92,3197% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 6,4862% y la abstención del 1,1941% de dicho capital.

PUNTO NOVENO:

a) Reducir el capital social de ACCIONA, S.A. en la cifra de 6.290.450 euros, mediante amortización de 6.290.450 acciones propias en autocartera y adquiridas con base en lo autorizado en su momento por la Junta General de Accionistas, dentro de los límites previstos en los artículos 146 y 509 de la Ley de Sociedades de Capital.

b) Facultar al Consejo de Administración a fin de que, en un plazo no superior a treinta días, proceda a la ejecución del presente acuerdo, pudiendo determinar aquellos extremos que no hayan sido fijados expresamente en el presente acuerdo o que sean consecuencia de

éste, y adoptar los acuerdos, realizar las actuaciones y otorgar los documentos públicos o privados que sean necesarios o convenientes para la más completa ejecución del presente acuerdo.

Se aprueba con el voto favorable del 99,9401% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,0331% y la abstención del 0,0268% de dicho capital.

PUNTO DÉCIMO:

Autorizar la adquisición derivativa de acciones de la Sociedad por la propia Sociedad y por sociedades de su grupo, tanto directamente como indirectamente mediante la adquisición de capital en sociedades tenedoras de acciones de ACCIONA, S.A., con respeto de los límites y requisitos legales y de las condiciones que a continuación se fijan, dejando sin efecto, en la cuantía no utilizada, la autorización aprobada a tal fin por la Junta General Ordinaria de accionistas de 2010.

Se aprueba con el voto favorable del 99,4606% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,5126% y la abstención del 0,0268% de dicho capital.

PUNTO UNDÉCIMO:

Ratificación de la página web corporativa.

Se aprueba con el voto favorable del 99,6935% del capital social con derecho a voto, sin votos en contra y la abstención del 0,3065% de dicho capital.

PUNTO DECIMOSEGUNDO:

Aprobar la delegación de facultades en el Consejo de Administración para el desarrollo, interpretación, subsanación y ejecución de los acuerdos de la Junta General.

Se aprueba con el voto favorable del 99,7065% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,0002% y la abstención del 0,2933% de dicho capital.

PUNTO DECIMOTERCERO:

Aprobar la Memoria de Sostenibilidad 2011.

Se aprueba con el voto favorable del 99,9568% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 0,0164% y la abstención del 0,0268% de dicho capital.

PUNTO DECIMOCUARTO:

Aprobar, con carácter consultivo, el informe sobre política retributiva del Consejo de Administración correspondiente al ejercicio 2011.

Se aprueba con el voto favorable del 90,7535% del capital social con derecho a voto el voto en contra del 8,2440% y la abstención del 1,0025% de dicho capital.

E.9. INDIQUE SI EXISTE ALGUNA RESTRICCIÓN ESTATUTARIA QUE ESTABLEZCA UN NÚMERO MÍNIMO DE ACCIONES NECESARIAS PARA ASISTIR A LA JUNTA GENERAL.

Sí		No	X
----	--	----	---

Número de acciones necesarias para asistir a la Junta General

E.10. INDIQUE Y JUSTIFIQUE LAS POLÍTICAS SEGUIDAS POR LA SOCIEDAD REFERENTE A LAS DELEGACIONES DE VOTO EN LA JUNTA GENERAL.

Respecto a las delegaciones de voto, todos los accionistas que tengan derecho de asistencia podrán hacerse representar en la Junta General por medio de otra u otras personas sean o no accionistas.

En el anuncio de la convocatoria de la Junta General celebrada el 24 de mayo de 2012 se incluyeron las reglas específicas para la delegación del voto con arreglo a lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital, Estatutos Sociales y Reglamento de la Junta General.

La representación pudo formalizarse (1) por correo postal, cumplimentando debidamente por escrito y bajo firma autógrafa bien la Tarjeta de Asistencia emitida por una Entidad Depositaria, bien la Tarjeta de ACCIONA, (2) por Internet a través de la página web de ACCIONA.

La delegación de representación deberá expresar la identidad del representante. Cuando el documento de la representación se reciba en ACCIONA, S.A. con el nombre del representante en blanco, la representación se entenderá conferida al Presidente, Vicepresidente Segundo o Secretario del Consejo de Administración, indistintamente.

En los documentos en que consten las representaciones se reflejarán las instrucciones de voto, entendiéndose que de no marcarse las correspondientes casillas de instrucciones, se imparten instrucciones precisas de votar a favor de las propuestas formuladas por el Consejo de Administración.

Salvo indicación contraria del accionista representado, la representación se extiende a las propuestas de acuerdo no formuladas por el Consejo de Administración o a los asuntos que, aun no figurando en el orden del día de la reunión, puedan ser sometidos a votación en la Junta. En este caso, si el accionista no indica otra cosa el representante ejercerá el voto en el sentido que estime más favorable a los intereses del accionista representado.

Salvo indicación expresa en contra del accionista representado, si su representante se encontrase en conflicto de intereses en la votación de alguno de los puntos que, dentro o fuera del orden del día, se sometían a la Junta General, la representación se entenderá conferida al Vicepresidente Segundo o al Secretario del Consejo de Administración en quienes no concurra dicha circunstancia.

A los efectos de lo dispuesto en los artículos 523 y 526 de la Ley de Sociedades de Capital (LSC) se informó que el Presidente del Consejo, así como cualquier otro miembro del Consejo de Administración, pueden encontrarse en conflicto de intereses, respecto de la ratificación, nombramiento, reelección o renovación de Consejeros (únicamente en el caso concreto de los Consejeros cuya reelección se propone) y respecto del voto consultivo en relación al Informe Anual sobre remuneraciones de los miembros del Consejo de Administración y en los supuestos recogidos en los apartados b) y c) del artículo 526.1 de la Ley de Sociedades de Capital. Los Consejeros Ejecutivos además pueden encontrarse en situación de conflicto de interés respecto de los acuerdos relativos al punto 8 del orden del día.

La persona que ostente representación, sea pública o no, no estará incurso en causa de conflicto de interés cuando los accionistas representados hubieran hecho constar instrucciones de voto precisas al representante.

El accionista deberá comunicar, por escrito o por medios electrónicos a quien designe como representante, la representación conferida a su favor. Cuando ésta se confiera a favor de algún miembro del Consejo de Administración, la comunicación se entenderá realizada mediante la recepción en la Sociedad de la documentación en que conste la misma. El accionista deberá, asimismo, notificar a la Sociedad, por escrito o por medios electrónicos, tanto el nombramiento de un representante como, en su caso, la revocación del mismo.

La comunicación a la Sociedad del nombramiento de representante se entenderá efectuada: (i) mediante el envío, por correspondencia postal, de la tarjeta de asistencia, delegación y voto a la atención del Departamento de Relación con Accionistas; (ii) mediante el otorgamiento por el accionista de su representación a través de la página web de la Sociedad (www.acciona.es), o bien (iii) mediante la presentación por el

representante de la tarjeta de asistencia, delegación y voto en los registros de entrada de accionistas en el lugar y día señalados para la celebración de la Junta.

Todas las representaciones, sea cual sea el modo en que se comuniquen a ACCIONA, S.A., deberán ser especiales para la Junta General. Se exceptúa la representación de (1) quien acredite ser el cónyuge, ascendiente o descendiente del accionista; (2) quien ostente un poder general conferido en documento público para administrar todo el patrimonio que el accionista tuviera en territorio nacional; (3) los órganos sociales de las personas jurídicas y (4) las entidades gestoras de fondos patrimoniales. En estos cuatro casos únicamente se deberá acreditar de modo suficiente la relación de parentesco, orgánica o de gestión ante los servicios de ACCIONA, S.A. de atención al accionista y de organización de la Junta General.

La asistencia en persona del accionista a la Junta General dejará sin efecto el voto o la delegación de representación que se hubiera comunicado a ACCIONA, S.A. por medio de correo postal o por Internet a través de la página web.

E.11. INDIQUE SI LA COMPAÑÍA TIENE CONOCIMIENTO DE LA POLÍTICA DE LOS INVERSORES INSTITUCIONALES DE PARTICIPAR O NO EN LAS DECISIONES DE LA SOCIEDAD:

Sí		No	X
----	--	----	---

E.12. INDIQUE LA DIRECCIÓN Y MODO DE ACCESO AL CONTENIDO DE GOBIERNO CORPORATIVO EN SU PÁGINA WEB.

La dirección de la página web es www.acciona.es.

En dicha página, figura un enlace bajo el nombre Accionistas e Inversores, y dentro del mismo un apartado relativo a Gobierno Corporativo.

F. Grado de seguimiento de las recomendaciones de Gobierno Corporativo

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código Unificado de buen gobierno.

En el supuesto de no cumplir alguna de ellas, explique las recomendaciones, normas, prácticas o criterios que aplica la sociedad.

1. Que los estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Ver epígrafes: A.9, B.1.22, B.1.23 y E.1, E.2.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:

- a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo.
- b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Ver epígrafes: C.4 y C.7.

Cumple	Cumple parcialmente	Explique	No aplicable	X
--------	---------------------	----------	--------------	---

3. Que, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes mercantiles, se sometan a la aprobación de la junta general de accionistas las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:

- a) La transformación de sociedades cotizadas en compañías *holding*, mediante "filialización" o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;
- b) la adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social;
- c) las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.

Cumple	Cumple parcialmente	X	Explique	No aplicable
--------	---------------------	---	----------	--------------

ACCIONA es esencialmente una sociedad *holding* que ostenta la titularidad de las participaciones en los negocios y ramas de actividad del Grupo. El Reglamento de la Junta General, en su artículo 5, atribuye a la Junta General las competencias establecidas en los apartados b) y c) de la presente recomendación.

4. Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la junta general, incluida la información a que se refiere la recomendación 28, se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la junta.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

5. Que en la junta general se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto. Y que dicha regla se aplique, en particular:

- a) Al nombramiento o ratificación de consejeros, que deberán votarse de forma individual.
- b) En el caso de modificaciones de estatutos, a cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.

Ver epígrafe: E.8.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

6. Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas pero actúen por cuenta de clientes distintos puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.

Ver epígrafe: E.4.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

7. Que el consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas

y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.

Y que vele asimismo para que en sus relaciones con los grupos de interés (*stakeholders*) la empresa respete las leyes y reglamentos; cumpla de buena fe sus obligaciones y contratos; respete los usos y buenas prácticas de los sectores y territorios donde ejerza su actividad; y observe aquellos principios adicionales de responsabilidad social que hubiera aceptado voluntariamente.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

8. Que el consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica, así como supervisar y controlar que la dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía. Y que, a tal fin, el Consejo en pleno se reserve la competencia de aprobar:

- a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:
 - i) El plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales.
 - ii) La política de inversiones y financiación.
 - iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades.
 - iv) La política de gobierno corporativo.
 - v) La política de responsabilidad social corporativa.
 - vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
 - vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.

viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

Ver epígrafes: B.1.10, B.1.13, B.1.14 y D.3.

b) Las siguientes decisiones:

i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.

Ver epígrafe: B.1.14.

ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.

Ver epígrafe: B.1.14.

iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.

iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la junta general.

v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculados ("operaciones vinculadas").

Esa autorización del consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

1ª. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes.

2ª. Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate.

3ª. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Se recomienda que el consejo apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del comité de auditoría o, en su caso, de aquel otro al que se hubiera encomendado esa función, y que los consejeros a los que afecten, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausenten de la sala de reuniones mientras el consejo delibera y vota sobre ella.

Se recomienda que las competencias que aquí se atribuyen al consejo lo sean con carácter indelegable, salvo las mencionadas en las letras b) y c), que podrán ser adoptadas por razones de urgencia por la comisión delegada, con posterior ratificación por el Consejo en pleno.

Ver epígrafes: C.1 y C.6.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

9. Que el consejo tenga la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que su tamaño no sea inferior a cinco ni superior a quince miembros.

Ver epígrafe: B.1.1.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

10. Que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Ver epígrafes: A.2, A.3, B.1.3 y B.1.14.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

11. Que si existiera algún consejero externo que no pueda ser considerado dominical ni independiente, la sociedad explique tal circunstancia y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.

Ver epígrafe: B.1.3.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

12. Que dentro de los consejeros externos, la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los consejeros dominicales y el resto del capital.

Este criterio de proporcionalidad estricta podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje total de capital que representen:

1º En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas o nulas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas, pero existan accionistas, con paquetes accionariales de elevado valor absoluto.

2º Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el consejo, y no tengan vínculos entre sí.

Ver epígrafes: B.1.3, A.2 y A.3.

Cumple		Explique	X
--------	--	----------	---

En ACCIONA se cumple esta recomendación en el sentido de que el accionista dominical no designa un número de consejeros proporcional a su participación, sino otro inferior ya que al cierre del ejercicio había solo dos consejeros dominicales, y ello sin perjuicio de que dos consejeros ejecutivos revisten asimismo los caracteres propios de los consejeros dominicales. En todo caso el número de Consejeros Independientes es superior al de Dominicales y representan mayoría en el Consejo de Administración (61%).

13. Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.

Ver epígrafe: B.1.3.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

14. Que el carácter de cada consejero se explique por el consejo ante la junta general de accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento, y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el informe anual de gobierno corporativo, previa verificación por la comisión de nombramientos. Y que en dicho informe también se expliquen las razones por las cuales se haya nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 5% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el Consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Ver epígrafes: B.1.3 y B.1.4.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

15. Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, el Consejo explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación; y que, en particular, la comisión de nombramientos vele para que al proveerse nuevas vacantes:

- a) Los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras.

- b) La compañía busque deliberadamente, e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado.

Ver epígrafes: B.1.2, B.1.27 y B.2.3.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

16. Que el presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del consejo, se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente; estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión, y organice y coordine con los presidentes de las Comisiones relevantes la evaluación periódica del consejo, así como, en su caso, la del consejero delegado o primer ejecutivo.

Ver epígrafe: B.1.42.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

17. Que, cuando el presidente del consejo sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos; y para dirigir la evaluación por el consejo de su presidente.

Ver epígrafe: B.1.21.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

18. Que el Secretario del consejo, vele de forma especial para que las actuaciones del consejo:

- a) Se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores.
- b) Sean conformes con los estatutos de la sociedad y con los Reglamentos de la junta, del consejo y demás que tenga la compañía.
- c) Tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código Unificado que la compañía hubiera aceptado.

Y que, para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del secretario, su nombramiento y cese sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo; y que dicho procedimiento de nombramiento y cese conste en el reglamento del consejo.

Ver epígrafe: B.1.34.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

19. Que el consejo se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Ver epígrafe: B.1.29.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

20. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el informe anual de gobierno corporativo. Y que si la representación fuera imprescindible, se confiera con instrucciones.

Ver epígrafes: B.1.28 y B.1.30.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

21. Que cuando los consejeros o el secretario manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la compañía y tales preocupaciones no queden resueltas en el consejo, a petición de quien las hubiera manifestado se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple		Cumple parcialmente		Explique		No aplicable	X
--------	--	---------------------	--	----------	--	--------------	---

22. Que el consejo en pleno evalúe una vez al año:

- a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del consejo.
- b) Partiendo del informe que le eleve la comisión de nombramientos, el desempeño de sus funciones por el presidente del consejo y por el primer ejecutivo de la compañía.
- c) El funcionamiento de sus comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven.

Ver epígrafe: B.1.19.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

23. Que todos los consejeros puedan hacer efectivo el derecho a recabar la información adicional que juzguen precisa sobre asuntos de la competencia del consejo. Y que, salvo que los estatutos o el reglamento del consejo establezcan otra cosa, dirijan su requerimiento al presidente o al secretario del consejo.

Ver epígrafe: B.1.42.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

24. Que todos los consejeros tengan derecho a obtener de la sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones. Y que la sociedad arbitre los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, que en circunstancias especiales podrá incluir el asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Ver epígrafe: B.1.41.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

25. Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, así como de sus reglas de gobierno corporativo. Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

26. Que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia y, en consecuencia:

a) Que los consejeros informen a la comisión de nombramientos de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida.

b) Que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.

Ver epígrafes: B.1.8, B.1.9 y B.1.17.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

27. Que la propuesta de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el consejo a la junta general de accionistas, así como su nombramiento provisional por cooptación, se aprueben por el consejo:

a) A propuesta de la comisión de nombramientos, en el caso de consejeros independientes.

b) Previo informe de la comisión de nombramientos, en el caso de los restantes consejeros.

Ver epígrafe: B.1.2.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

28. Que las sociedades hagan pública a través de su página web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

a) Perfil profesional y biográfico.

b) Otros consejos de administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas.

c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.

Ver epígrafes: A.2, A.3 y B.1.2

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de los posteriores.

e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sea titular.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

29. Que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un periodo continuado superior a 12 años.

Ver epígrafe: B.1.2.

Cumple		Explique	X
--------	--	----------	---

El Consejo no ha adoptado esta recomendación por entender que la permanencia en el consejo de consejeros independientes debe depender de su contribución, experiencia y calificación, y que en modo alguno la independencia se pierde por razón de que la permanencia en el Consejo sea más o menos prolongada.

30. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

31. Que el consejo de administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del periodo estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias descritas en el epígrafe 5 del apartado III de definiciones de este código.

También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultas de ofertas públicas de adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad cuando tales cambios en la estructura del consejo vengán propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la Recomendación 12.

Ver epígrafes: B.1.2, B.1.5 y B.1.26.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

32. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

Que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades

Anónimas, el consejo examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el consejo dé cuenta, de forma razonada, en el informe anual de gobierno corporativo.

Ver epígrafes: B.1.43 y B.1.44.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

33. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al Consejo puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de interés, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el consejo.

Y que cuando el consejo adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, éste saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

Esta Recomendación alcanza también al secretario del consejo, aunque no tenga la condición de consejero.

Cumple		Cumple parcialmente		Explique		No aplicable	X
--------	--	---------------------	--	----------	--	--------------	---

34. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el informe anual de gobierno corporativo.

Ver epígrafe: B.1.5.

Cumple		Cumple parcialmente		Explique		No aplicable	X
--------	--	---------------------	--	----------	--	--------------	---

35. Que la política de retribuciones aprobada por el consejo se pronuncie como mínimo sobre las siguientes cuestiones:

a) Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el consejo y sus comisiones, y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen.

b) Conceptos retributivos de carácter variable, incluyendo, en particular:

i) Clases de consejeros a los que se apliquen, así como explicación de la importancia relativa de los conceptos retributivos variables respecto a los fijos.

ii) Criterios de evaluación de resultados en los que se base cualquier derecho a una remuneración en acciones, opciones sobre acciones o cualquier componente variable.

iii) Parámetros fundamentales y fundamento de cualquier sistema de primas anuales (bonus) o de otros beneficios no satisfechos en efectivo.

iv) Una estimación del importe absoluto de las retribuciones variables a las que dará origen el plan retributivo propuesto,

en función del grado de cumplimiento de las hipótesis u objetivos que tome como referencia.

c) Principales características de los sistemas de previsión (por ejemplo, pensiones complementarias, seguros de vida y figuras análogas), con una estimación de su importe o coste anual equivalente.

d) Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos, entre las que se incluirán:

i) Duración.

ii) Plazos de preaviso.

iii) Cualesquiera otras cláusulas relativas a primas de contratación, así como indemnizaciones o blindajes por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero ejecutivo.

Ver epígrafe: B.1.15.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

36. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones de la sociedad o de sociedades del grupo, opciones sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción, retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad o sistemas de previsión.

Esta recomendación no alcanzará a la entrega de acciones, cuando se condicione a que los consejeros las mantengan hasta su cese como consejero.

Ver epígrafes: A.3 y B.1.3.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

37. Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija, pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

38. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

Cumple		Cumple parcialmente		Explique		No aplicable	X
--------	--	---------------------	--	----------	--	--------------	---

39. Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

40. Que el consejo someta a votación de la junta general de accionistas, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. Y que dicho informe se ponga a disposición de los accionistas, ya sea de forma

separada o de cualquier otra forma que la sociedad considere conveniente.

Dicho informe se centrará especialmente en la política de retribuciones aprobada por el consejo para el año ya en curso, así como, en su caso, la prevista para los años futuros. Abordará todas las cuestiones a que se refiere la Recomendación 35, salvo aquellos extremos que puedan suponer la revelación de información comercial sensible. Hará hincapié en los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio pasado al que se refiera la junta general. Incluirá también un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en dicho ejercicio pasado.

Que el consejo informe, asimismo, del papel desempeñado por la comisión de retribuciones en la elaboración de la política de retribuciones y, si hubiera utilizado asesoramiento externo, de la identidad de los consultores externos que lo hubieran prestado.

Ver epígrafe: B.1.16.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

41. Que la memoria detalle las retribuciones individuales de los consejeros durante el ejercicio e incluya:

a) El desglose individualizado de la remuneración de cada consejero, que incluirá, en su caso:

i) Las dietas de asistencia u otras retribuciones fijas como consejero.

ii) La remuneración adicional como presidente o miembro de alguna comisión del consejo.

iii) Cualquier remuneración en concepto de participación en beneficios o primas, y la razón por la que se otorgaron.

iv) Las aportaciones a favor del consejero a planes de pensiones de aportación definida; o el aumento de derechos consolidados del consejero, cuando se trate de aportaciones a planes de prestación definida.

v) Cualesquiera indemnizaciones pactadas o pagadas en caso de terminación de sus funciones.

vi) Las remuneraciones percibidas como consejero de otras empresas del grupo.

vii) Las retribuciones por el desempeño de funciones de alta dirección de los consejeros ejecutivos.

viii) Cualquier otro concepto retributivo distinto de los anteriores, cualquiera que sea su naturaleza o la entidad del grupo que lo satisfaga, especialmente cuando tenga la consideración de operación vinculada o su omisión distorsione la imagen fiel de las remuneraciones totales percibidas por el consejero.

b) El desglose individualizado de las eventuales entregas a consejeros de acciones, opciones sobre acciones o cualquier otro instrumento referenciado al valor de la acción, con detalle de:

i) Número de acciones u opciones concedidas en el año, y condiciones para su ejercicio.

ii) Número de opciones ejercidas durante el año, con indicación del número de acciones afectas y el precio de ejercicio.

iii) Número de opciones pendientes de ejercitar a final de año, con indicación de su precio, fecha y demás requisitos de ejercicio.

iv) Cualquier modificación durante el año de las condiciones de ejercicio de opciones ya concedidas.

c) Información sobre la relación, en dicho ejercicio pasado, entre la retribución obtenida por los consejeros ejecutivos y los resultados u otras medidas de rendimiento de la sociedad.

Cumple	Cumple parcialmente	X	Explique	No aplicable
--------	---------------------	---	----------	--------------

La Memoria recoge la información a que se refiere esta recomendación salvo en lo que se refiere a la retribución individual por el desempeño de las funciones de Alta Dirección de los Consejeros Ejecutivos, que se incluye en Informe Anual sobre Política Retributiva del Consejo de Administración, conforme a lo previsto por el artículo 61 de la Ley del Mercado de Valores.

42. Que cuando exista comisión delegada o ejecutiva (en adelante, "comisión delegada"), la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo y su secretario sea el del consejo.

Ver epígrafes: B.2.1 y B.2.6.

Cumple	Explique	X
--------	----------	---

La composición de la Comisión Ejecutiva no incluye consejeros dominicales, sin perjuicio de que dos de los Consejeros Ejecutivos presentan asimismo caracteres propios de Consejeros Dominicales. El Secretario de la Comisión es el del Consejo.

43. Que el consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión delegada y que todos los miembros del consejo reciban copia de las actas de las sesiones de la comisión delegada.

Cumple	Explique	X
--------	----------	---

La Comisión Ejecutiva no se ha reunido a lo largo del ejercicio 2012.

44. Que el consejo de administración constituya en su seno, además del comité de auditoría exigido por la Ley del Mercado de Valores, una comisión o dos comisiones separadas de nombramientos y retribuciones.

Que las reglas de composición y funcionamiento del comité de auditoría y de la comisión o comisiones de nombramientos y retribuciones figuren en el reglamento del consejo, e incluyan las siguientes:

- a) Que el consejo designe los miembros de estas comisiones, teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión; delibere sobre sus propuestas e informes; y ante él hayan de dar cuenta, en el primer pleno del consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y responder del trabajo realizado.
- b) Que dichas comisiones estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la asistencia de consejeros ejecutivos o altos directivos, cuando así lo acuerden de forma expresa los miembros de la comisión.
- c) Que sus presidentes sean consejeros independientes.

- d) Que puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
- e) Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remitirá copia a todos los miembros del consejo.

Ver epígrafes: B.2.1 y B.2.3.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

45. Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya a la Comisión de auditoría, a la comisión de nombramientos, o, si existieran de forma separada, a las de cumplimiento o gobierno corporativo.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

46. Que los miembros del comité de auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

47. Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del comité de auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

48. Que el responsable de la función de auditoría interna presente al Comité de Auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

49. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

- a) Los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales...) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance.
- b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable.
- c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse.
- d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Ver epígrafes: D.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

50. Que corresponda al comité de auditoría:

1º. En relación con los sistemas de información y control interno:

- a) Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
- b) Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.
- c) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
- d) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

2º. En relación con el auditor externo:

- a) Elevar al consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.
- b) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.
- c) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:
 - i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la

eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.

- ii) Que se asegure de que la sociedad y el auditor respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas establecidas para asegurar la independencia de los auditores.
- iii) Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.
- d) En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.

Ver epígrafes: B.1.35, B.2.2, B.2.3 y D.3.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

- 51. Que el comité de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

- 52. Que el comité de auditoría informe al consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre los siguientes asuntos señalados en la Recomendación 8:

- a) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.

El comité debiera asegurarse de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y,

a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.

- b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.
- c) Las operaciones vinculadas, salvo que esa función de informe previo haya sido atribuida a otra comisión de las de supervisión y control.

Ver epígrafes: B.2.2 y B.2.3.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

53. Que el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Ver epígrafe: B.1.38.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

54. Que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos —o de nombramientos y retribuciones, si fueran una sola— sean consejeros independientes.

Ver epígrafe: B.2.1.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

55. Que correspondan a la comisión de nombramientos, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:
- a) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el consejo; definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.
- b) Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.
- c) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al consejo.
- d) Informar al consejo sobre las cuestiones de diversidad de género señaladas en la Recomendación 14 de este Código.

Ver epígrafe: B.2.3.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

56. Que la comisión de nombramientos consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

57. Que corresponda a la comisión de retribuciones, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

a) Proponer al consejo de administración:

i) La política de retribución de los consejeros y altos directivos.

ii) La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.

iii) Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.

b) Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.

Ver epígrafes: B.1.14 y B.2.3.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

58. Que la comisión de retribuciones consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

Cumple	X	Explique	
--------	---	----------	--

G. Otras informaciones de interés

Si considera que existe algún principio o aspecto relevante relativo a las prácticas de gobierno corporativo aplicado por su sociedad que no ha sido abordado por el presente informe, a continuación, mencione y explique su contenido.

NOTA AL APARTADO A.2. c). En el ejercicio 2012 se ha procedido a reducir capital mediante la amortización de acciones propias, por lo que se ha incrementado la participación de los titulares de participaciones significativas, pasando a ostentar una participación de: Entrezca, BV: de un 24,715% a un 27,430% del capital social. Tussen de Gratchen, BV: de un 25,051% a un 27,803% del capital social. Jelico Netherlands, BV: de un 3,156 a un 3,503% del capital social.

NOTA AL APARTADO A.8. El importe de la minusvalía de las acciones propias enajenadas durante el ejercicio responde a la entrega de acciones, principalmente a la Alta Dirección según el Plan de entrega de Acciones aprobado por la Junta General.

NOTA AL APARTADO B.1.6. El Consejo de Administración de fecha 24 de mayo de 2012 renovó la delegación de las facultades del Consejo de Administración, salvo las indelegables, con carácter solidario, en el Presidente y Vicepresidente ejecutivos que habían sido reelegidos por la Junta General.

NOTA AL APARTADO B.1.12. a). Se indican a continuación las características principales del Plan de Entrega de Acciones a la Alta Dirección.

La Junta General de Accionistas de ACCIONA, S.A. celebrada el 4 de junio de 2009 aprobó el Plan 2009-2011 de Entrega de Acciones y Opciones a la Alta Dirección de ACCIONA y su grupo. Asimismo, la Junta General de Accionistas de ACCIONA, S.A. celebrada el 9 de junio de 2011 aprobó la extensión del plazo de vigencia del citado Plan, incluyendo los Consejeros Ejecutivos, para su aplicación

en el ejercicio 2012, aumentando el número máximo de acciones disponibles fijado en 200.000 acciones hasta 265.000 acciones para el conjunto de los cuatro años y manteniendo los demás términos y condiciones en que fue aprobado. La Junta General de 24 de mayo de 2012 acordó extender el plazo de vigencia para su aplicación en 2013 fijando el número máximo de acciones disponibles para el conjunto de los años (2009 a 2013) en 300.000 acciones.

Las características principales del Plan 2009-2013 de Entrega de Acciones y Opciones a la Alta Dirección de ACCIONA y su grupo son las siguientes:

Duración y estructura básica del Plan. 5 años con entrega anual de acciones ordinarias de ACCIONA, S.A. (Sociedad) durante estos cinco años (2009 a 2013). A elección de los beneficiarios podrá sustituirse parte de las acciones que les hubieran sido asignadas, por derechos de opción de compra de acciones ordinarias de la Sociedad.

Destinatarios. Aquellas personas que en cada momento tengan reconocida la condición de Consejero Director General, Director General o Director de Área del Grupo ACCIONA al tiempo que se decida la asignación de las acciones.

Bono anual en acciones. El número de acciones que integra el Bono en acciones de cada beneficiario será determinado por el Consejo de Administración de la Sociedad a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones dentro del mes de marzo de cada año. El Bono en acciones de cada beneficiario no podrá exceder (a) de 150.000 euros ni (b) del 50% de la retribución variable anual en dinero de ese beneficiario. El mayor Bono en acciones no podrá exceder en un año de tres veces el menor Bono en ese año.

Relación de cambio entre acciones y opciones sustitución parcial de unas por otras. Una vez fijado el Bono en acciones cada año, el Consejo de Administración de la Sociedad establecerá una relación

de cambio fija entre acciones y opciones. El beneficiario podrá decidir que una parte de las acciones asignadas, no mayor al cincuenta por ciento (50%), se sustituya por opciones.

Acciones disponibles para el Plan. El número máximo de acciones que podrán ser entregadas en aplicación del Plan en el conjunto de los cinco años (2009, 2010, 2011, 2012 y 2013) será de 300.000 acciones incluyendo las que sean asignadas pero sustituidas por opciones a decisión de los beneficiarios.

Fecha anual de entrega. El bono en acciones será entregado a los beneficiarios dentro de los treinta (30) días naturales siguientes a la fecha de la Junta General Ordinaria, en la fecha que fije el Consejo de Administración o sus órganos delegados. En el caso de beneficiarios que sean consejeros de la Sociedad, la entrega será posterior en todo caso a la aprobación por la Junta General de Accionistas de la Sociedad de la entrega de las acciones (y, en su caso, opciones) correspondientes conforme a lo establecido en el artículo 219 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

Derechos sobre las acciones. Las acciones atribuirán al beneficiario los derechos económicos y políticos que correspondan a las acciones desde que le sean entregadas.

Indisponibilidad de las acciones. Los beneficiarios no podrán enajenar, gravar o disponer, ni constituir ningún derecho de opción hasta después del 31 de marzo del tercer año siguiente a aquél dentro del cual hayan sido entregadas las acciones en cuestión al beneficiario en pago del bono en acciones.

Otorgamiento a la Sociedad de una opción de compra. El beneficiario concede a la Sociedad una opción de compra sobre las acciones que le sean entregadas hasta el 31 de marzo del tercer año siguiente al de la entrega por un precio de 0,01 euros por acción. La opción solo podrá ser ejercitada por la Sociedad en el caso de que quede interrumpida o extinguida la relación laboral, civil o mercantil en determinadas condiciones.

Régimen de las opciones. Cada opción otorgará al beneficiario el derecho a una acción ordinaria de la Sociedad, contra pago del precio de la acción fijado para el ejercicio de la opción o contra pago de su precio por la liquidación dineraria por diferencias del valor de la opción respecto del valor de la acción al tiempo de ejercitar la opción. Las opciones concedidas un año como parte del Plan podrán ser ejercitadas, en su totalidad o en parte, y en una o en varias ocasiones, si no ha quedado interrumpida o extinguida la relación laboral, civil o mercantil en determinadas condiciones, dentro del plazo de tres años comprendido entre (a) el 31 de marzo del tercer año natural siguiente a aquél en que fueron asignadas y (b) el 31 de marzo del tercer año posterior al inicio del plazo (el periodo de ejercicio).

En relación con el citado Plan, durante el ejercicio 2012 se ha procedido a la entrega total de 44.736 acciones y 33.784 derechos de opción de compra de acciones de ACCIONA, S.A. a la Alta Dirección del Grupo, incluido en este dato de acciones y opciones la entrega realizada a los Consejeros Ejecutivos. El Presidente Ejecutivo ha recibido 1.124 acciones y 9.995 opciones sobre acciones y el Vicepresidente Ejecutivo 2.347 acciones, en las condiciones establecidas en el Reglamento del Plan de Entrega de Acciones.

Las opciones concedidas dan derecho a adquirir igual número de acciones a un precio por acción de 66,73 euros y podrán ser ejercitadas a partir del 31 de marzo de 2015 y hasta el 31 de marzo de 2018.

NOTA AL APARTADO B.1.12. b). A efectos de este informe, se incluye como altos directivos a las personas que forman parte de los dos primeros niveles de Dirección del Grupo ACCIONA y al Director Corporativo de Auditoría Interna. Esta calificación se hace a efectos meramente informativos, y de ningún modo ha de tomarse como elemento interpretativo o de valoración con respecto al concepto de Alta Dirección establecido en la normativa vigente y en particular en el Real Decreto 1382/1985.

El listado incluye a quienes han formado parte de los dos primeros niveles de dirección del Grupo en el año 2012, ya sea durante todo el año o parte del mismo.

En el ejercicio 2012 se han incorporado en el listado de Altos Directivos a, D. Ignacio Aguilera Carmona, D. José Luis Blanco Diéguez, D. Marek Jozefiak y D. Fidel Andueza Retegui, habiendo sido baja durante el año 2012 D. Antonio Gravalos Esteban, D. Alberto de Miguel Ichaso, D. Joraslaw Popiolek, D. Pedro Ruíz Osta, D. Robert Park y D. Fidel Andueza Retegui.

NOTA AL APARTADO B.1.12. c). En la cifra que figura como remuneración total a la Alta Dirección se encuentra incluida la cantidad correspondiente a las indemnizaciones abonadas a cinco directivos por la extinción de su relación laboral y que han sido baja durante el ejercicio 2012.

NOTA AL APARTADO B.1.13. El importe de tales cláusulas, que no afectan a los Consejeros Ejecutivos, es el siguiente: una cláusula por un importe equivalente de 2,5 anualidades de retribución total, dos cláusulas por un importe equivalente de dos anualidades de retribución total; una cláusula por un importe de nueve meses de retribución total y dos cláusulas por importe de seis meses de retribución total.

NOTA AL APARTADO B.1.29. El Comité de Sostenibilidad se ha reunido en 5 ocasiones durante el año 2012.

NOTA AL APARTADO B.1.39. DELOITTE, S.L. únicamente lleva siendo el auditor de las cuentas anuales individuales y consolidadas del Grupo ACCIONA de forma ininterrumpida desde el ejercicio 2002, siendo las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes al ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2002 las primeras cuentas que auditó DELOITTE.

Durante el ejercicio 2002, se produjo la desaparición de la firma global Arthur Andersen. Como consecuencia de dicha desaparición, la entidad española Arthur Andersen y Cía., S.L. (auditora de ACCIONA) fue absorbida por DELOITTE, S.L. Este hecho supuso la incorporación del personal de Arthur Andersen en España a una organización completamente distinta.

NOTA AL APARTADO B.1.40. Las sociedades indicadas en este apartado se dedican, entre otras actividades, a temas de gestión hotelera, servicios auxiliares a empresas, inmobiliarios, de construcción e ingeniería así como la participación en proyectos industriales.

Asimismo, a los efectos previstos por el artículo 231.1, en relación con el artículo 229.2 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se indica a continuación los cargos que ostentan las personas vinculadas al Consejero D. Fernando Rodés Vila en sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad:

SOCIEDAD
Abertis Infraestructuras, S.A.
CONSEJERO
D. Leopoldo Rodés Castañé (en representación de La Caixa)
CARGO
Vocal

NOTA AL APARTADO C.2. Y C.3. No se han realizado operaciones ajenas al giro o tráfico ordinario de la Compañía o su grupo que no hayan sido en condiciones normales de mercado. Entidades vinculadas a ciertos administradores han realizado operaciones propias de una relación comercial ordinaria con ACCIONA o sociedades del Grupo, dentro del giro o tráfico ordinario propio de las mismas en condiciones de mercado. Tales operaciones y, en su caso, los importes han consistido básicamente en:

- A)** Servicio de rehabilitación de inmuebles por ACCIONA Infraestructuras, S.A. para Son Moragues 1921, S.L. por un importe de 2.349 miles de euros.
- B)** Comercialización por Banco Gallego de fondos de inversión gestionados por BESTINVER GESTIÓN, S.A. SGIIC, habiendo percibido en concepto de retrocesión de las Comisiones de gestión 1.053 miles de euros.

- C) Servicios de agencia de publicidad prestados por Revolution Publicidad S.L. a la entidad del Grupo Hijos de Antonio Barceló, S.A. por importe de 99 miles de euros.
- D) Willis Iberia Correduría de Seguros y Reaseguros, S.A., en su calidad de *broker* de seguros seleccionado por las divisiones del Grupo junto con otros *broker* de seguros, intermedia el cobro de las primas de las pólizas de seguros, emitiendo hoja de cargo por cuenta de la compañía de seguros correspondiendo exactamente al importe de la prima que figura en la póliza emitida por la compañía aseguradora.
- E) Venta de energía por ACCIONA Green Energy a instalaciones de COBEGA por importe de 3.661 miles de euros en el conjunto del año.
- F) Banco Sabadell mantiene relaciones propias de una entidad bancaria con diversas sociedades del Grupo.
- G) El Grupo Trasmediterranea mantiene relaciones con COBEGA consistentes en servicios de transporte de carga por los que se han facturado en el ejercicio 165 miles de euros, y de compra de productos por importe de 92 miles de euros.
- H) Ejecución de obras civiles de rehabilitación por ACCIONA Infraestructuras, S.A. para el Grupo Cacaolat, S.L. por un importe global en el ejercicio 2012 de 592 miles de euros.

NOTA AL APARTADO C.4. Las operaciones entre la Sociedad y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas y que forman parte del tráfico habitual en cuanto a su objeto y condiciones, han sido eliminadas en el proceso de consolidación. Las operaciones entre el Grupo y sus empresas asociadas se desglosan a continuación.

A 31 de diciembre de 2012 los saldos deudores y acreedores mantenidos con empresas asociadas son los siguientes, en miles de euros:

	SALDOS DEUDORES/ GASTOS	SALDOS ACREEDORES/ INGRESOS
Deudores comerciales y otras ctas. a cobrar	17.038	--
Acreedores comerciales y otras ctas. a pagar	--	1.024
Préstamos con asociadas	46.517	--
Ingresos y gastos	2.933	3.840

Los saldos con empresas asociadas del Grupo corresponden principalmente a servicios prestados por ACCIONA Infraestructuras, S.A. a diversas compañías asociadas. Estas transacciones se han realizado a precios de mercado.

NOTA AL APARTADO C.5. Global Lubbock, S.L., sociedad controlada por el Consejero D. José Manuel Entrecanales Domecq, participa en un 6% del capital social de ATLL Concessionaria de la Generalitat de Catalunya S.A., sociedad que a su vez se encuentra participada por el Grupo ACCIONA con un 39% del capital.

Global Buridan, S.L., sociedad controlada por el Consejero, D. Juan Ignacio Entrecanales Franco, participa en un 6% del capital social de ATLL Concessionaria de la Generalitat de Catalunya, S.A., sociedad que a su vez se encuentra participada por el Grupo ACCIONA con un 39% del capital.

Acacia, ISP, S.L., sociedad participada de manera indirecta en un 18% por el Consejero D. Fernando Rodés Vila, participa en un 5% del capital social de ATLL Concessionaria de la Generalitat de Catalunya S.A., sociedad que a su vez se encuentra participada por el Grupo ACCIONA con un 39% del capital.

Asimismo, los Consejeros cuya reelección se propuso en la Junta General de Accionistas celebrada en 2012 se abstuvieron en la propuesta relativa a sus respectivas reelecciones.

NOTA AL APARTADO C.7. A 31 de diciembre de 2012, la única sociedad que cotiza en un mercado secundario, además de ACCIONA, S.A., es la entidad de nacionalidad polaca Mostostal Warszawa, S.A. la cual cotiza en la Bolsa de Varsovia.

NOTA AL APARTADO E.7. En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2012 se emitió voto electrónico por 1 accionista.

Dentro de este apartado podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz, relacionados con los anteriores apartados del informe, en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, indique si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

DEFINICIÓN VINCULANTE DE CONSEJERO INDEPENDIENTE:

Indique si alguno de los consejeros independientes tiene o ha tenido alguna relación con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos, que de haber sido suficientemente significativa o importante, habría determinado que el consejero no pudiera ser considerado como independiente de conformidad con la definición recogida en el apartado 5 del Código Unificado de Buen Gobierno:

Sí		No	X
----	--	----	---

FECHA Y FIRMA:

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el consejo de administración de la sociedad, en su sesión de fecha:

28/02/2013

Indique si ha habido Consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente informe.

Sí		No	X
----	--	----	---

Documento complementario al Informe Anual de Gobierno Corporativo

conforme al artículo 61 bis
de la Ley del Mercado de Valores

1. Introducción

El art. 61 bis de la Ley del Mercado de Valores, según redacción introducida por la Ley 2/2011 de Economía Sostenible de 12 de abril, exige a las sociedades cotizadas publicar anualmente un Informe de Gobierno Corporativo (IAGC).

La CNMV estableció por carta de 28 de diciembre que en tanto no hayan culminado los procesos legislativos para el desarrollo del nuevo modelo de informe, el IAGC podrá formularse según el contenido y estructura del modelo establecido en la Circular 4/2007, sin perjuicio de la obligación de incluir los contenidos a los que se refiere el artículo 61 bis de la LMV no recogidos específicamente en ninguno de los apartados del modelo y formularios en vigor.

Por este motivo, y con ocasión de la formulación de las cuentas anuales del ejercicio 2012, el Consejo de Administración de ACCIONA, S.A. (en adelante, la Sociedad) emite el presente documento complementario al IAGC.

2. Contenido adicional del IAG

2.1. VALORES QUE NO SE NEGOCIEN EN UN MERCADO REGULADO COMUNITARIO, CON INDICACIÓN, EN SU CASO, DE LAS DISTINTAS CLASES DE ACCIONES Y, PARA CADA CLASE DE ACCIONES, LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES QUE CONFIERA Y EL PORCENTAJE DE CAPITAL QUE REPRESENTA.

No existen valores emitidos que se negocien en un mercado regulado no comunitario.

2.2. CUALQUIER RESTRICCIÓN A LA TRANSMISIBILIDAD DE VALORES.

Los estatutos no establecen restricciones a la transmisibilidad de valores. Existe un pacto parasocial, comunicado a la CNMV el 15 de julio de 2011 con número de registro 147698, en virtud del cual los firmantes del mismo, titulares en su conjunto del 55,2% de las acciones de ACCIONA S.A, se conceden recíprocamente derechos de adquisición preferente sobre sus respectivas participaciones accionariales en ACCIONA.

2.3. CUALQUIER RESTRICCIÓN AL DERECHO DE VOTO.

No existen restricciones legales ni estatutarias al ejercicio del derecho de voto. El Reglamento de la Junta General expresamente permite que un mismo accionista podrá fraccionar su voto si es un intermediario financiero que figura legitimado como accionista pero actúa por cuenta de clientes distintos y fracciona sus votos a fin de que los votos se emitan conforme a las instrucciones de sus clientes, o bien si es persona jurídica que designa a dos o más representantes que sean socios directos de ese accionista.

2.4. LAS NORMAS APLICABLES A LA MODIFICACIÓN DE LOS ESTATUTOS DE LA SOCIEDAD.

La modificación de los Estatutos deberá cumplir con lo establecido en el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y en el artículo 17.2 de los Estatutos Sociales a cuyo tenor la Junta General deberá constituirse con un quórum del sesenta y siete por ciento (67%) del capital suscrito y totalmente desembolsado con derecho a voto en primera convocatoria, o del sesenta y dos por ciento (62%) en segunda convocatoria, para poder decidir sobre cualquiera de las cuestiones siguientes:

- i. Modificación de los Estatutos, exclusión hecha del traslado del domicilio social, del aumento de capital, de la ampliación del objeto social, y, en los supuestos en que sea legalmente obligatoria, de la reducción de capital.
- ii. Transformación, fusión, escisión, cesión global de activo y pasivo, y disolución de la Sociedad, salvo el supuesto de disolución que sea legalmente obligatoria.

Para el traslado del domicilio social, el aumento de capital, la ampliación del objeto social, la supresión o limitación del derecho de suscripción preferente, la emisión de obligaciones o bonos simples, convertibles o canjeables, la emisión de *warrants* u opciones (solos o unidos a obligaciones) y de participaciones preferentes y, en los supuestos en que sea legalmente obligatoria, la reducción de capital y la disolución y liquidación, la Junta General deberá constituirse en primera convocatoria con un quórum del sesenta y siete por ciento (67%) del capital suscrito con derecho de voto o en segunda convocatoria con un quórum del cincuenta por ciento (50%) del capital suscrito con derecho de voto.

Los mismos porcentajes previstos en el párrafo anterior resultarán de aplicación cuando, en los supuestos de aumento del capital o emisión de obligaciones, bonos, *warrants* o participaciones preferentes, la Junta de autorización o delegue en el Consejo de Administración la facultad para la adopción de los indicados acuerdos.

En todo caso y como dispone el artículo 286 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital los administradores, o en su caso, los socios autores de la propuesta deberán redactar el texto íntegro de la modificación que proponen y el correspondiente informe justificativo que deberán estar a disposición de los accionistas al tiempo de convocatoria de la Junta General.

Las votaciones se realizan de forma separada para cada artículo o grupos de artículos que resulten sustancialmente independientes. Los acuerdos se adoptan por mayoría y se entiende por mayoría el voto a favor de más de la mitad de las acciones con derecho a voto concurrentes a la junta general según la lista de asistentes formada al tiempo de su constitución.

2.5. LOS ACUERDOS SIGNIFICATIVOS QUE HAYA CELEBRADO LA SOCIEDAD Y QUE ENTREN EN VIGOR, SEAN MODIFICADOS O CONCLUYAN EN CASO DE CAMBIO DE CONTROL DE LA SOCIEDAD A RAÍZ DE UNA OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN, Y SUS EFECTOS, EXCEPTO CUANDO SU DIVULGACIÓN RESULTE SERIAMENTE PERJUDICIAL PARA LA SOCIEDAD. ESTA EXCEPCIÓN NO SE APLICARÁ CUANDO LA SOCIEDAD ESTÉ OBLIGADA LEGALMENTE A DAR PUBLICIDAD DE ESTA INFORMACIÓN.

No existen acuerdos significativos que haya celebrado la Sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la Sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición.

2.6. LOS ACUERDOS ENTRE LA SOCIEDAD Y SUS CARGOS DE ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN O EMPLEADOS QUE DISPONGAN INDEMNIZACIONES CUANDO ÉSTOS DIMITAN O SEAN DESPEDIDOS DE FORMA IMPROCEDENTE O SI LA RELACIÓN LABORAL LLEGA A SU FIN CON MOTIVO DE UNA OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN.

El criterio general de la Sociedad respecto a sus directivos y ejecutivos es no conceder indemnizaciones sino en los casos y en las cuantías establecidas en la legislación laboral vigente en defecto de pacto expreso.

No obstante lo anterior, seis directivos, entre los que no se encuentran los Consejeros Ejecutivos, en los términos que a continuación se indican tienen pactadas condiciones específicas en caso de extinción del contrato de trabajo por despido no procedente o voluntad de la Empresa.

El importe de tales cláusulas, que no afectan a los Consejeros Ejecutivos, es el siguiente: una cláusula por un importe equivalente de 2,5 anualidades de retribución total, dos cláusulas por un importe equivalente de dos anualidades de retribución total, una cláusula por un importe de nueve meses de retribución total y dos cláusulas por importe de seis meses de retribución total.

2.7. DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LOS SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA.

2.7.1. Entorno de control de la entidad.

2.7.1.1. Órganos y/o funciones responsables de (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (ii) su implantación; (iii) su supervisión.

El Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (en adelante SCIIF) de ACCIONA está definido con el objetivo de obtener una seguridad razonable sobre la fiabilidad de la información financiera. Los principales órganos responsables del mismo son el Consejo de Administración, el Comité de Auditoría y la Dirección General Corporativa Económico Financiera del Grupo.

El Consejo de Administración asume formalmente, tal como se establece en el artículo 7 de su Reglamento, la facultad de asegurar la existencia, la correcta aplicación y el mantenimiento del SCIIF.

Según se establece en la "Norma Corporativa de estructura organizativa y responsabilidades", el diseño, la implantación y el

funcionamiento del SCIIF es responsabilidad de la Dirección General Corporativa Económico Financiera.

Respecto a su supervisión, el Reglamento del Consejo de Administración en su artículo 30, otorga al Comité de Auditoría, como función primordial, servir de instrumento y de apoyo al Consejo de Administración en la supervisión de la información contable y financiera, los servicios de auditoría interna y externa, y el gobierno corporativo. Asimismo, en este mismo artículo, se especifica que la función de supervisión del SCIIF es responsabilidad del Comité de Auditoría. A continuación se indican las principales competencias del Comité de Auditoría en relación con los sistemas de información financiera y control interno:

- a) Supervisar el proceso de elaboración, la integridad y la presentación al mercado de la información financiera regulada relativa a ACCIONA y su Grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
- b) Revisar periódicamente los sistemas de Control Interno y Gestión de Riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

2.7.1.2. Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad.

Según se establece en el Reglamento del Consejo de Administración, éste es responsable de definir la estructura del Grupo de sociedades y, a propuesta del Primer Ejecutivo de la Compañía, el nombramiento y el eventual cese de los Altos Directivos de ACCIONA y de las demás sociedades que integran su grupo.

La “Norma Corporativa de estructura organizativa y responsabilidades” atribuye a la Dirección General Corporativa Económico Financiera la responsabilidad del diseño, revisión y actualización de la estructura organizativa de la Unidad Económico Financiera del Grupo ACCIONA. La Dirección General Corporativa coordina y supervisa la adecuada definición, implantación y ejecución de las principales funciones de elaboración y reporte de la información financiera, atribuidas en las unidades organizativas de cualquier filial, subgrupo, división o corporación del Grupo ACCIONA.

El diseño de la estructura organizativa de las unidades que intervienen en la elaboración de la información financiera depende, en cada sociedad del Grupo, de diversos factores como el volumen de operaciones o la tipología del negocio, teniendo como objetivo, en todo caso, dar cobertura a las actividades de registro, elaboración, revisión y reporte de las operaciones realizadas y de la situación económica financiera de dicha sociedad. De este modo, el responsable de cada Unidad Económico Financiera del Grupo ACCIONA justifica y propone el diseño, revisión y actualización de la estructura de su unidad en función de sus necesidades, a través de una propuesta que debe ser validada y aprobada por la Dirección General Corporativa Económico Financiera del Grupo para poder ser llevada a cabo.

ACCIONA cuenta con una política para el establecimiento de una adecuada segregación de funciones en los procesos del Grupo. Para el cumplimiento de esta política, la Dirección General Corporativa Económico Financiera, junto con la Dirección de Tecnologías de la Información del Grupo ACCIONA, ha desarrollado en 2012 una “Norma Corporativa de Segregación de Funciones”, donde se establecen las principales incompatibilidades para las distintas áreas de la estructura organizativa, así como los procedimientos a aplicar para asegurar el correcto cumplimiento y el mantenimiento del modelo corporativo de segregación de funciones.

Dichas normas se encuentran accesibles en la intranet del Grupo ACCIONA.

Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.

El Grupo ACCIONA cuenta con un Código de Conducta aprobado por el Consejo de Administración, cuyos principales principios y valores incluidos se refieren a:

- Mantenimiento de un estándar intachable de integridad en su comportamiento y relaciones, tanto con el exterior como con el interior de la Organización.
- Objetividad, transparencia y rigurosidad en la gestión administrativa y elaboración de la información financiera con objeto de asegurar su fiabilidad.
- Cumplimiento de las políticas y normas internas así como la legislación vigente.
- Obligación de rechazo y denuncia de cualquier práctica que suponga una vulneración del Código de Conducta del Grupo ACCIONA.
- Tratamiento confidencial de la información de la que se tenga conocimiento como consecuencia del desempeño de la actividad profesional.

El Código de Conducta es suscrito por todos los trabajadores en el momento de su incorporación a la plantilla de cualquier sociedad del Grupo ACCIONA. Adicionalmente, las actualizaciones de dicho Código de Conducta son notificadas y suscritas formalmente por todos los trabajadores del Grupo mediante su adhesión digital o firma del conocimiento y aceptación del mismo. Igualmente, el Código de Conducta está publicado en la web del Grupo, donde cualquier persona puede acceder para su consulta.

El Código de Conducta y su Reglamento atribuyen a la Comisión del Código de Conducta el control y supervisión de dicho Código y, específicamente:

- Fomentar la difusión, conocimiento y cumplimiento del Código de Conducta.
- Interpretar el Código de Conducta y orientar las actuaciones en caso de duda.
- Facilitar una vía de comunicación a todos los empleados, para recabar o proporcionar información sobre el cumplimiento del Código de Conducta.
- Realizar informes sobre el nivel de cumplimiento del Código, con las recomendaciones o propuestas oportunas para mantenerlo actualizado.

Asimismo, la Comisión del Código de Conducta es el órgano encargado de analizar los posibles incumplimientos del Código de Conducta, dando cuenta al Comité de Auditoría de las actuaciones realizadas.

Durante el ejercicio 2012 el Grupo ACCIONA ha llevado a cabo las siguientes acciones en relación con el Código de Conducta:

- Se ha realizado la difusión y comunicación a todos los empleados del Grupo ACCIONA de la actualización del Código de Conducta aprobado por el Consejo de Administración en 2011, a través del envío por correo electrónico a todos los trabajadores para su suscripción. Complementariamente, la Dirección de Recursos Humanos envió una copia al resto de trabajadores sin usuario de correo electrónico.

- Asimismo, se ha realizado una campaña de comunicación, mediante una *mailing* que abarcó a más de 10.000 proveedores, contratistas y colaboradores del Grupo, para dar a conocer la existencia del Código de Conducta actualizado y del Canal Ético.

- Paralelamente se han revisado los modelos de contrato con proveedores, contratistas y colaboradores del Grupo, incorporando una cláusula cuya aceptación implica, para los contratantes, el conocimiento y cumplimiento, tanto del Código de Conducta y los principios éticos como de la existencia de un Canal Ético al que pueden remitir comunicaciones en caso de que tengan conocimiento de incumplimientos de dicho Código.

- Finalmente, se ha iniciado una campaña formativa, mediante un curso *e-learning* obligatorio para los trabajadores de las diferentes áreas funcionales de las divisiones de negocio del Grupo, empezando por los empleados y directivos de mayor responsabilidad. Dicha formación incluye un apartado que hace referencia específica a la fiabilidad de la información financiera, y tiene por objeto dar a conocer a todos los trabajadores del Grupo:

- El objeto, ámbito de aplicación, vigencia del Código de Conducta y el Reglamento del mismo.

- Los Principios Básicos de Comportamiento del Código.

- Las pautas de conducta relacionadas con el respeto a la legalidad, y a los valores éticos, a las personas y al medio ambiente.

- La función y composición de la Comisión del Código de Conducta y la utilización correcta del Canal Ético.

- El procedimiento en caso de actuaciones irregulares y las normas de actuación.

Canal de denuncias, que permita la comunicación al comité de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando en su caso si éste es de naturaleza confidencial.

ACCIONA dispone de un Canal Ético confidencial de denuncias que permite comunicar las conductas irregulares de cualquier naturaleza, bien sea financiera, contable o cualquier otra, así como cualquier incumplimiento eventual del Código de Conducta.

Para ello, la Comisión del Código de Conducta mantiene a disposición de todos los empleados, proveedores, contratistas o colaboradores una dirección postal y de correo electrónico tanto para resolver dudas con respecto a la interpretación del Código de Conducta como para comunicar incumplimientos. Ambos canales garantizan la confidencialidad de las denuncias mediante la restricción al acceso del correo electrónico y de la recepción postal de las denuncias, únicamente a los destinatarios autorizados por la Comisión del Código.

Asimismo, e independientemente de la confidencialidad de los canales, la Comisión del Código de Conducta garantiza la confidencialidad en el tratamiento de las denuncias recibidas mediante la suscripción de un compromiso de confidencialidad por todos los instructores y miembros de la Comisión.

La Comisión del Código de Conducta analiza todas las denuncias recibidas y, según la casuística y gravedad de la denuncia, estima la priorización adecuada de la misma y da respuesta argumentada al denunciante sobre la apertura de la instrucción o desestimación de su denuncia. En caso de estimarse la apertura de la instrucción, los instructores responsables del análisis de las denuncias son nombrados por la Comisión del Código de Conducta, bajo compromiso de confidencialidad, pudiendo ser tanto instructores internos del Grupo ACCIONA como externos contratados para dicho análisis. Una vez designado el instructor, éste inicia la tramitación y análisis del caso

siguiendo los procedimientos y tiempos establecidos para cada una de las fases en el protocolo de actuación del Canal de Denuncias.

Las conclusiones de cada instrucción, junto con las recomendaciones y/o sanciones propuestas, se comunican al Comité de Auditoría para su examen y adopción en su caso de las decisiones que procedan.

Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

El Grupo ACCIONA considera que la formación continuada y actualizada de sus empleados y directivos en la normativa que afecte a la información financiera y control interno constituye un factor importante para garantizar la fiabilidad de la información financiera.

En este sentido, y apoyándose en la Universidad Corporativa del Grupo, la cual gestiona los planes de formación, El Grupo ACCIONA pone a disposición de sus empleados, incluidos aquellos involucrados en la preparación y revisión de la información financiera y en la evaluación del SCIIF, diferentes cursos y seminarios.

Como consecuencia de las necesidades identificadas, la Dirección de Recursos Humanos Corporativa o de las filiales afectadas planifica y gestiona cursos y seminarios específicos de formación, tanto locales como centralizados e impartidos tanto interna como externamente, con objeto de garantizar el entendimiento y correcta aplicación de las actualizaciones y modificaciones normativas y buenas prácticas necesarias para garantizar la fiabilidad de la información financiera. En este sentido durante el ejercicio 2012 un total de 687 trabajadores recibieron un total de 9.668 horas de formación relacionada con aspectos económico financieros.

En el ejercicio 2012, las Direcciones Corporativas y Locales Económico Financieras relacionadas con la elaboración, revisión y reporte de la información financiera han recibido diversas publicaciones de

actualización de normativa contable, financiera, control interno y fiscal, así como cursos de expertos externos en relación con actualización de normativa contable.

Asimismo, los responsables de la supervisión del SCIIF y miembros del Departamento de Auditoría Interna han asistido a seminarios, foros y encuentros sectoriales específicos del SCIIF, de control de riesgos, de auditoría, de fraude y de otros aspectos relacionados con la actividad del Grupo, organizados por empresas externas.

De esta forma los responsables de las Direcciones Corporativas y Locales Económico Financieras así como la Unidad Corporativa de Control de Políticas Contables y de Planificación Fiscal, se mantienen actualizados y conocen las modificaciones en las normativas aplicables, de forma que pueden comunicarlas a los departamentos y unidades correspondientes para su correcta aplicación y atender a las diferentes consultas recibidas.

2.7.2. Evaluación de riesgos de la información financiera.

2.7.2.1. Principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:

Si el proceso existe y está documentado.

La presencia del Grupo ACCIONA en diversas áreas de negocio y en distintos países con diferentes entornos regulatorios, políticos y sociales hace que se presenten riesgos a identificar y gestionar de naturaleza muy variada. Por ello, la Dirección General Corporativa de Riesgos ha establecido un proceso de Gestión de Riesgos globales en el Grupo, formalizado en la Política Corporativa de Gestión de Riesgos, política supervisada por el Consejo de Administración.

Respecto a la identificación de los riesgos que afectan a la fiabilidad de la información financiera, la Dirección General Corporativa Económico Financiera del Grupo ACCIONA tiene formalizado el procedimiento y los criterios para la determinación y actualización

anual del alcance del SCIIF del Grupo. La determinación anual del alcance del SCIIF se basa en criterios cuantitativos y cualitativos, incluyendo los riesgos de error o fraude.

Para la determinación de la materialidad, en primer lugar se consideran en el alcance las sociedades materiales de las áreas de negocio o divisiones que cumplan alguno de los criterios utilizados. Una vez identificadas las sociedades, se fijan los epígrafes contables significativos y, en consecuencia, los procesos o ciclos de negocio relevantes.

El SCIIF también tiene en cuenta la posibilidad de error en determinados procesos generales no vinculados directamente a transacciones específicas pero que resultan especialmente relevantes para la fiabilidad de la información financiera. Es el caso, entre otros, del proceso de cierre y consolidación o los procesos de gestión del área de Tecnologías de la Información.

Durante el ejercicio 2012 se ha completado la documentación y formalización de los procesos Corporativos así como de los procesos considerados materiales de las principales filiales de las distintas Divisiones. No obstante, siguiendo las directrices marcadas en la política de mantenimiento del alcance del SCIIF, se continuará actualizando la documentación en los próximos ejercicios considerando en aplicación de los criterios de materialidad establecidos.

Paralelamente, durante el ejercicio 2012 se ha actualizado el Mapa de Riesgos del Grupo ACCIONA, con alcance nacional e internacional incluyendo mapas independientes para las siguientes divisiones: ACCIONA Agua (incluyendo ACCIONA Servicios Urbanos y ACCIONA Servicios Ambientales), ACCIONA Energía, ACCIONA Infraestructuras, ACCIONA Concesiones, ACCIONA Trasmediterranea, ACCIONA Inmobiliaria, Bestinver y Otras Actividades (incluyendo GPD, ACCIONA Airport Services, ACCIONA Forwarding, ACCIONA Facility Services e Hijos de Antonio Barceló).

Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.

Para cada uno de los procesos identificados de cada una de las sociedades materiales seleccionadas con el criterio indicado en el apartado anterior, se identifican los riesgos inherentes y los controles implantados en dichas sociedades para mitigar los mismos. Este procedimiento se documenta en una Matriz de Riesgos-Controlos que describe, para cada riesgo, los objetivos de la información financiera cubiertos (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones).

Tanto la determinación del alcance del SCIIF como el proceso de identificación y actualización de la documentación de los riesgos y controles de los procesos de las sociedades materiales, se debe actualizar al menos con carácter anual y, en cualquier caso, siempre que se produzca un cambio significativo en el perímetro de consolidación del Grupo.

La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.

La "Norma Corporativa de Operaciones Societarias" ha sido formalizada por la Dirección General Corporativa Económico Financiera del Grupo ACCIONA para establecer e implantar los mecanismos de control interno adecuados en relación con la aprobación de cualquier tipo de operación societaria relativa al Grupo ACCIONA. Dicha norma requiere el análisis y autorización de la Dirección General Corporativa Económico-Financiera para asegurar la correcta identificación e inclusión en los Estados Financieros de todas las operaciones del Grupo.

Esta norma considera la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial, estableciendo el procedimiento de solicitud, autorización, comunicación y registro de cualquier operación de constitución, fusión, escisión, adquisición o venta de sociedades, así como cualquier otra operación societaria. En su ejecución están directamente implicados los departamentos corporativos de Control Económico, Consolidación, Jurídico y Fiscal, entre otros.

Esta norma se complementa con la "Norma Corporativa de elaboración y reporte de la información financiera", formalizada por la Dirección General Corporativa Económico Financiera del Grupo ACCIONA, que establece el procedimiento de reporte mensual de las variaciones del perímetro de consolidación por parte de los responsables de consolidación de cada uno de los subgrupos a la Dirección de Consolidación Corporativa, lo que hace que pueda mantenerse un control del perímetro de consolidación de todas las filiales del Grupo de forma centralizada.

Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.

El Sistema de Gestión de Riesgos globales del Grupo ACCIONA está diseñado para identificar eventos potenciales que puedan afectar a la organización, gestionar sus riesgos mediante el establecimiento de unos sistemas de tratamiento y control interno que permitan mantener la probabilidad e impacto de ocurrencia de dichos eventos, dentro de los niveles de tolerancia establecidos, y proporcionar una seguridad razonable sobre la consecución de los objetivos estratégicos empresariales.

La identificación y valoración de los riesgos se establece en cada línea de negocio, coordinado por un equipo a nivel corporativo, desde el cual se gestiona y establece el nivel admitido de tolerancia al riesgo acorde con las directrices marcadas por el Comité de Dirección

Corporativo, y se coordinan las actuaciones para estar alineados con la política global de riesgos del Grupo y para permitir conocer la exposición al riesgo asumida por el Grupo en su conjunto.

El Sistema de Gestión de Riesgos incluye 4 tipologías de riesgos:

- a) **Económico-Financieros.** Riesgos cuya materialización tiene un impacto directo sobre la cuenta de resultados del Grupo: son principalmente las fluctuaciones de tipos de cambio, tipos de interés y mercados financieros, las variaciones en los precios de las materias primas, la liquidez, el flujo de caja, la morosidad o la pérdida de clientes.
- b) **Estratégicos.** Aquellos riesgos cuya consecuencia es el incumplimiento de los objetivos del Grupo y la reducción de su crecimiento. Estos riesgos incluyen cambios organizativos, inversiones y desinversiones, las amenazas competitivas, los cambios económicos, políticos y legales, la incidencia de las nuevas tecnologías o la investigación y el desarrollo.
- c) **Operativos.** Aquéllos relacionados con los procesos, las personas y los productos. Están relacionados con el cumplimiento normativo, legal, regulatorio y contractual, los sistemas y procedimientos de control, la cadena de suministro, los servicios auxiliares, los sistemas de información, la productividad de empleados, la cadena de suministros o la pérdida de personal clave.

Esta tipología de riesgos incluye los riesgos asociados a la fiabilidad de la información financiera por cuanto afecta directamente al proceso de elaboración y reporte de dicha información financiera.

- d) **Fortuitos.** Riesgos relacionados con los daños causados a los activos de la Empresa y las personas que podrían afectar negativamente al rendimiento de la Empresa, tales como el incendio, la explosión, los desastres naturales, la contaminación medioambiental, el daño a terceros o los riesgos laborales.

Todas estas tipologías son considerados por el Grupo ACCIONA en su proceso de evaluación de riesgos de la fiabilidad de la información financiera tal y como se detalla en la "Norma Corporativa de Control Interno sobre la Información Financiera".

Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.

El Reglamento del Consejo de Administración atribuye al Comité de Auditoría la competencia de revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

En el ejercicio 2012 se ha informado al Comité de Auditoría de los resultados de la actualización en el ejercicio de los mapas de riesgos.

2.7.3. Actividades de control.

2.7.3.1. Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

El Grupo ACCIONA tiene establecidos los procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, cuya responsabilidad recae sobre la Dirección General Corporativa Económico Financiera, el Comité de Auditoría y el Consejo de Administración.

Respecto a la revisión y autorización de la información financiera, la Dirección Corporativa de Gestión Económica ha establecido un procedimiento de reporte donde todas las Direcciones Económico Financieras de los Negocios confirman haber llevado a cabo y

supervisado los aspectos más significativos de la información financiera correspondiente.

Adicionalmente, y con carácter previo a la publicación de la información financiera en los mercados de valores, el Comité de Auditoría analiza con la Dirección General Corporativa Económico Financiera y con los auditores internos y externos, los Estados Financieros y otra información financiera relevante, así como los principales juicios, estimaciones y proyecciones incluidos en ellos, para confirmar que dicha información es completa y que se han seguido criterios consistentes con el cierre anual anterior.

En este sentido, las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACCIONA informan de las áreas de incertidumbre especialmente relevantes en relación con los juicios y estimaciones realizados y los criterios seguidos para su evaluación.

En relación a la descripción del SCIIF, la Dirección General Corporativa Económico Financiera ha establecido mediante las políticas, normas y procedimientos corporativos pertinentes de obligado cumplimiento, la correcta documentación de los flujos de actividades y controles de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los Estados Financieros del ejercicio. Dichos flujos de actividades y controles incluyen la identificación de los principales procesos o ciclos de negocio que pueden afectar de manera material a la fiabilidad de la información financiera, considerando tanto criterios cuantitativos como cualitativos. A su vez, para cada proceso significativo, se documenta un flujograma descriptivo de las actividades y operaciones realizadas. Según establece la "Norma Corporativa de Elaboración y Reporte del SCIIF", con periodicidad anual, al cierre del ejercicio, los responsables financieros de las distintas Divisiones deben remitir a la Dirección Corporativa de Gestión Económica, debidamente formalizados y actualizados, los procesos significativos (matrices de riesgos y controles junto con los flujogramas asociados).

En la identificación de los riesgos y controles del SCIIF se consideran específicamente los riesgos relativos al fraude, así como determinados procesos generales no vinculados directamente a transacciones específicas identificadas en los Estados Financieros, como son el procedimiento de cierre y consolidación. De la misma forma, se identifican los riesgos y controles clave en los procesos en los que se llevan a cabo juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

2.7.3.2. Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.

La Dirección Corporativa de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) de ACCIONA es responsable de promover y apoyar el establecimiento de medidas técnicas, organizativas y de control que garanticen la Integridad, disponibilidad, fiabilidad y confidencialidad de la información.

El Comité de Seguridad de TIC de ACCIONA es el órgano responsable de establecer la estrategia, impulsar, priorizar y efectuar el seguimiento de los proyectos, planes y programas de seguridad de los sistemas de información, así como supervisar la gestión efectiva y eficiente de los riesgos e incidentes de seguridad, informando al Comité de Valoración Corporativa de cualquier posible situación de crisis que pueda estar originada por un incidente relacionado con la seguridad de los sistemas de información.

Los sistemas de información del Grupo ACCIONA están basados en el desarrollo de aplicaciones y servicios de tratamiento de la información que comprenden las fases de demanda y evaluación de la necesidad, análisis, diseño, construcción, pruebas, implantación, paso a producción y mantenimiento de dicha información. Todo ello en aplicación de diferentes metodologías

orientadas a preservar la integridad y fiabilidad de la información del Grupo, incluida la información financiera.

El Grupo ACCIONA dispone de políticas, normas y descripción de procesos y controles, enmarcados en el Sistema de Gestión de la Seguridad de los Sistemas de Información (SGSI), de acuerdo con normas y estándares internacionales reconocidos, como son las normas ISO 27001, ISO 27002, BS25999 y diferentes adaptaciones de las normas NIST y de los procesos ITIL.

Dichas políticas establecen las pautas corporativas del Grupo para la gestión de los riesgos relativos a los procesos de gestión de los sistemas de información y de forma específica para el control de acceso, control de cambios, segregación de funciones, operación, explotación, continuidad y recuperación de la información, de aplicación por todas las sociedades del Grupo.

El acceso a los sistemas de información se gestiona de manera centralizada para gran parte de las filiales españolas de cada división de negocio del Grupo y de manera individual para el resto de subgrupos y filiales, mediante la definición de los perfiles de acceso, modificación, validación o consulta de la información en función del rol de cada usuario de los sistemas de información de acuerdo con la función laboral del puesto de trabajo. Para facilitar esta asignación se han establecido unos criterios en la "Norma Corporativa de Seguridad de los Sistemas de Información", que establece que los permisos de acceso a las redes, sistemas y a la información se deben otorgar atendiendo criterios de segregación de funciones, establecidos por las áreas de negocio, con el objetivo de que los usuarios tengan acceso únicamente a los recursos e información necesarios para el correcto desempeño de sus funciones.

Dicha Norma desarrolla la Política de Segregación de Funciones del Grupo que establece las premisas básicas, a cumplir por todas las sociedades del Grupo, basadas en estándares generalmente

aceptados, así como la ruta de aprobaciones y controles complementarios en caso de excepción.

La "Norma Corporativa de Seguridad de los Sistemas de Información" establece las medidas de seguridad contra fuga, pérdida, indisponibilidad, manipulación o revelación no autorizada de la información que deben cumplir todas las filiales del Grupo, identificando diferentes niveles de seguridad en función del nivel de confidencialidad de la información.

La política general de seguridad y de gestión de accesos está orientada a proteger los equipos de la instalación o desinstalación o modificación de software sin los permisos específicos, así como a proteger los sistemas de información contra virus, troyanos y otros tipos de *malware*, para lo que se dispone de elementos electrónicos y de *software* actualizados que evitan la intrusión en los sistemas de información.

Los mecanismos de control para la continuidad y recuperación de la información y de los sistemas de información están definidos en los planes de continuidad. Estos planes definen las estrategias de recuperación de las infraestructuras que sirven de soporte a los procesos de negocio. Como consecuencia de esto existen sistemas de respaldo que automatizan las salvaguardas de la información de forma redundante y sincronizada que permiten asumir la continuidad de los sistemas críticos dentro de unos niveles de disponibilidad aceptados por acuerdos de servicio. Igualmente se almacenan sistemáticamente copias de respaldo en ubicaciones físicas alternativas, como previsión de contingencias que requieran la utilización de estas copias.

2.7.3.3. Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

Con carácter general, el Grupo ACCIONA realiza la gestión de las actividades que puedan afectar de modo material a la fiabilidad de los Estados Financieros, mediante la utilización directa de recursos internos evitando acudir a su externalización.

La gestión de actividades de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes por el Grupo ACCIONA se refiere fundamentalmente a la valoración de activos, principalmente inmuebles, para lo que se solicita la involucración del tercero al menos una vez al año. La selección de sociedades valoradoras se realiza considerando las recomendaciones de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, contratando exclusivamente a empresas de valoración que ostenten el certificado de valoración RICS (Royal Institution of Chartered Surveyors) en aplicación de las Normas Internacionales de Valoración.

Los informes de valoración de estos activos obtenidos de las sociedades valoradoras son sometidos a un proceso de revisión interna para verificar la corrección de las hipótesis y asunciones más significativas empleadas, así como su conformidad con las Normas Internacionales de Valoración (IVS) y de contabilidad (NIIF), y la razonabilidad de su impacto en la información financiera.

Por último, hay que destacar que el Grupo ACCIONA tiene controles y procedimientos para la supervisión de aquellos negocios en los que operan mediante estructuras societarias que o bien no se ostenta el control o bien no son administradas directamente por el Grupo, como es el caso de las UTES o *joint-ventures*.

2.7.4 Información y comunicación.

2.7.4.1. Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

El Grupo ACCIONA dispone de los procedimientos y mecanismos adecuados para transmitir al personal involucrado en el proceso de elaboración de la información financiera, los criterios de actuación aplicables y los sistemas de información empleados en tales procesos. Para ello se apoya en la Unidad de Control de Políticas Contables, dependiente de la Dirección Corporativa de Gestión Económica del Grupo ACCIONA, entre cuyas competencias se encuentran las siguientes:

- Definir, administrar, actualizar y comunicar las políticas contables del Grupo ACCIONA, en cumplimiento de la normativa de contabilidad y consolidación que le es de aplicación en la elaboración y presentación de la información financiera a publicar.
- Elaborar, actualizar y comunicar el Manual de Políticas Contables a aplicar por todas las unidades económico financieras del Grupo ACCIONA. Dicho manual se actualiza con carácter anual y se aprueba por la Dirección Corporativa de Gestión Económica.
- Resolver las dudas o conflictos derivados de la interpretación y aplicación de las políticas contables, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización.
- Definir y establecer las plantillas, formatos y criterios a emplear para la elaboración y reporte de la información financiera. De este modo, toda la información financiera que se difunde a los mercados se elabora consolidando los reportes de las distintas unidades de negocio elaborados en aplicación de unos mecanismos de captura, preparación y presentación homogéneos para todas las unidades del Grupo ACCIONA. Dichos mecanismos están diseñados de manera que permiten cumplir con los estándares aplicables a los Estados Financieros principales, incluyendo los criterios contables, reglas de valoración y formatos de presentación, y abarcan no solo al balance de situación, cuenta de resultados, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujos de efectivo, sino también a la obtención de otra información, necesaria para la preparación de las notas de la Memoria.

2.7.4.2. Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

La elaboración de la información financiera consolidada del Grupo ACCIONA se inicia en el proceso de agregación en origen de los Estados Financieros individuales de cada una de las filiales que forman cada subconsolidado, para su posterior consolidación atendiendo a las normas de contabilidad y estándares de consolidación definidas homogéneamente para todo el Grupo, hasta obtener la información financiera a publicar en los mercados.

Todo el proceso de agregación y consolidación de los Estados Financieros del Grupo ACCIONA está basado en la aplicación informática SAP BPC (Business Planing Consolidation). La carga de datos en la aplicación de consolidación se realiza de forma homogénea para todas las filiales y subgrupos incluidos en el perímetro de consolidación y teniendo en cuenta el calendario de reporte comunicado por la Dirección Corporativa de Gestión Económica. La información cargada en SAP BPC incluye los principales desgloses necesarios para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACCIONA.

El sistema de reporte y revisión de la información para la elaboración de los Estados Financieros está regulado por la "Norma Corporativa de Elaboración de la Información Financiera" que establece, para cada nivel de responsabilidad de las unidades económico financieras del Grupo ACCIONA (filial / subgrupo / división / corporativo), tanto la naturaleza y formato de la información a reportar, como la revisión de la misma por los responsables correspondientes.

La aplicación de consolidación SAP BPC está parametrizada para realizar numerosas comprobaciones y conciliaciones automáticas mediante revisiones analíticas y comparativas en busca de incongruencias en los datos registrados, antes de validarlos. Las

revisiones automáticas se complementan con una revisión de dichos datos en el procedimiento de cierre y consolidación, así como una revisión de los criterios de estimación, valoración y cálculos utilizados para su obtención. Esta revisión es realizada por el responsable financiero de cada nivel de agregación y consolidación que, tras su reporte, es revisada nuevamente por la Dirección Corporativa de Gestión Económica.

La Dirección General Corporativa Económico Financiera completa la fase de elaboración de la información financiera mediante la revisión de los Estados Financieros elaborados por la Dirección Corporativa de Gestión Económica.

Respecto a los mecanismos de elaboración y reporte de la información relativa al SCIIF, el Grupo ACCIONA ha implementado un sistema de reporte respecto del mantenimiento de los sistemas de control interno sobre la información financiera, formalizado en la "Norma Corporativa de Mantenimiento, Reporte y Supervisión de los Sistemas de Control Interno sobre la Información Financiera". Esta norma tiene por objeto establecer las bases para el mantenimiento, revisión, reporte y supervisión del SCIIF en el Grupo ACCIONA, asegurando que los riesgos por errores, omisiones o fraude en la información financiera se controlan adecuadamente, ya sea por prevención, detección, mitigación, compensación o corrección de los riesgos. En caso de identificar deficiencias de control, los responsables de la Sociedad afectada definen las acciones necesarias para su corrección, contribuyendo a garantizar de esta forma la fiabilidad de la información financiera del Grupo ACCIONA.

El reporte anterior deben realizarlo todas las filiales del Grupo ACCIONA que hayan sido consideradas significativas bajo los criterios de materialidad establecidos, considerando a su vez los procesos más relevantes de cada una de ellas. Dicho reporte se realiza con carácter semestral, siendo las fechas límites de reporte las mismas fechas que se definen para el reporte de la Información Financiera semestral. El responsable del reporte es la Dirección Financiera de cada filial/ subgrupo, la cual reporta a la Dirección Económico Financiera de

la División correspondiente, quien a su vez reporta a la Dirección Corporativa de Gestión Económica del Grupo ACCIONA.

2.7.5. Supervisión del funcionamiento del sistema.

2.7.5.1. Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por el comité de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo al Comité en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

Entre las funciones, el Reglamento del Consejo de Administración de ACCIONA en su artículo 30 atribuye al Comité de Auditoría la función primordial de servir de instrumento y de apoyo al Consejo de Administración en la supervisión de la información contable y financiera, los servicios de auditoría interna y externa, y el gobierno corporativo. Entre otras, el Reglamento del Consejo de Administración atribuye al Comité de Auditoría las siguientes competencias:

- 1.** Aprobar el plan de auditoría interna para la evaluación de los Sistemas de Control Interno de la Información Financiera y recibir información periódica del resultado de su trabajo, así como del plan de acción para corregir las deficiencias observadas.
- 2.** Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna, proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la Alta Dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.

- 3.** Supervisar los servicios de auditoría interna de ACCIONA y su grupo, aprobar el presupuesto anual del departamento, conocer el plan de auditoría interna y fiscalizar los sistemas de selección y contratación del personal de auditoría interna.

El Grupo ACCIONA cuenta con una unidad de Auditoría Interna con dedicación exclusiva. Entre sus competencias se incluye el apoyo al Comité de Auditoría en su labor de supervisión del Sistema de Control Interno de la Información Financiera.

La Dirección de Auditoría Interna reporta periódicamente al Comité de Auditoría su plan anual de trabajo, le informa directamente de las incidencias identificadas en el desarrollo del mismo y los planes de acción correspondientes con las eventuales medidas correctoras, y le entrega al final de cada ejercicio un informe resumen de las actividades realizadas durante el mismo.

De acuerdo con el plan de auditoría interna comunicado al Comité de Auditoría para el ejercicio 2012, la Dirección de Auditoría Interna ha llevado a cabo la revisión de la eficacia en el diseño e implantación de los controles clave en los principales procesos con efecto material en la información financiera de ciertas filiales del Grupo ACCIONA. La selección de las filiales se enmarca dentro de un plan de rotación establecido en el Grupo para la evaluación y supervisión de la descripción de los procesos, la identificación y evaluación de los riesgos con mayor impacto en la información financiera, y los controles implantados para mitigar los mismos. En el presente ejercicio se han revisado principalmente procesos corporativos como el de Recursos Humanos, así como los principales procesos materiales de la División de Energía y de Servicios Urbanos, donde se ha analizado el diseño y la eficacia operativa de los controles implantados.

El resultado de las revisiones llevadas a cabo por Auditoría Interna, así como las incidencias detectadas, se ha comunicado al Comité de Auditoría. Igualmente el plan de acción para la subsanación de dichas incidencias se ha comunicado tanto al responsable de subsanarlas como al propio Comité de Auditoría.

2.7.5.2. Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos, puedan comunicar a la alta dirección y al comité de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

El Reglamento del Consejo de Administración de ACCIONA en su artículo 30 atribuye al Comité de Auditoría las competencias y tareas de:

1. Revisar, analizar y comentar los Estados Financieros y otra información financiera relevante con la Alta Dirección, auditores internos y externos, para confirmar que dicha información es completa y que se han seguido los criterios consistentes con el cierre anual anterior.
2. Supervisar las decisiones de la Alta Dirección sobre los ajustes propuestos por el auditor externo, así como conocer y, en su caso, mediar en los desacuerdos entre ellos.
3. Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la Alta Dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.
4. Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores de cuentas externos, evaluar los resultados de cada auditoría y las respuestas del equipo directivo

a sus recomendaciones, y mediar y arbitrar en los casos de discrepancias entre aquél y éste en relación con los principios y criterios aplicables en la preparación de los Estados Financieros.

El Comité de Auditoría mantiene una relación de carácter estable y profesional con los auditores de cuentas externos de los distintos negocios y de las principales sociedades del Grupo ACCIONA con estricto respeto de su independencia. Dicha relación favorece la comunicación y discusión de las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados.

En este sentido el Comité de Auditoría recibe del auditor externo, al menos con carácter semestral, información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verifica que la Alta Dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.

2.7.6. Informe del auditor externo.

2.7.6.1. Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como Anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.

La información del SCIIF descrita por ACCIONA en el presente documento ha sido revisada por el auditor externo, cuyo informe de revisión se adjunta como anexo.

Este es el documento complementario al Informe Anual de Gobierno Corporativo que formula el Consejo de Administración de la Sociedad ACCIONA, S.A., en cumplimiento del art. 61 bis de la Ley del Mercado de Valores, con fecha 28 de febrero de 2013.

Informe sobre la Política de Retribuciones correspondiente al ejercicio 2012

Introducción

De conformidad con lo establecido en el artículo 54 del Reglamento del Consejo de Administración y en el artículo 61 ter. de la Ley de Mercado de Valores, este órgano ha de aprobar un Informe Anual sobre las remuneraciones de los Consejeros, que se pondrá a disposición de los accionistas con ocasión de la convocatoria de la Junta General. El Informe se difundirá y someterá a votación, con carácter consultivo, como punto separado del orden del día a la Junta General Ordinaria de Accionistas.

La estructura del Informe sigue la sistemática del régimen aplicable a las retribuciones de los miembros del órgano de Administración.

Cláusulas estatutarias y reglamento del Consejo de Administración

Según el vigente artículo 31.2 de los Estatutos Sociales, la retribución anual del Consejo de Administración será de un 5% de los beneficios, una vez dotadas las partidas a las que se refieren los párrafos 1º, 2º y 3º del artículo 47.2 de estos Estatutos, salvo que la Junta General, en el momento de aprobar las cuentas anuales y a propuesta del Consejo de Administración, determine otro porcentaje menor.

La distribución de la retribución entre los Consejeros se realizará en la proporción que el Consejo tenga a bien acordar.

Previo acuerdo de la Junta General de Accionistas con el alcance legalmente exigido, los Consejeros Ejecutivos podrán también ser retribuidos mediante la entrega de acciones o de derechos de opción sobre las acciones, o mediante otro sistema de remuneración en el que esté referenciado el valor de las acciones.

En consecuencia, la retribución máxima a percibir por el Consejo de Administración es del 5% de los beneficios que resulten después de: a) dotar la reserva legal, b) aplicar como reserva estatutaria la cantidad necesaria para que, sumada al importe de la reserva legal, se lleve a reserva en conjunto un 10% de los beneficios del ejercicio, y c) aplicar como

pago de dividendo a los accionistas un mínimo del 4% de su valor nominal.

Asimismo, el artículo 55 del Reglamento del Consejo regula la retribución del Consejero, y establece que:

- El Consejo de Administración fijará el régimen de distribución de la retribución de los Consejeros dentro del marco establecido por los Estatutos.
- La decisión tendrá presente el informe que al respecto evacuará el Comité de Nombramientos y Retribuciones.
- El Consejo de Administración procurará que la retribución de los Consejeros sea moderada y acorde con la que se satisfaga en el mercado en compañías de similar tamaño y actividad, favoreciendo las modalidades que vinculen una parte significativa de la retribución a la dedicación a ACCIONA.
- El Consejo de Administración procurará, además, que las políticas retributivas vigentes en cada momento incorporen para las retribuciones variables cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guarden relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no deriven simplemente de la evolución general de los mercados o del sector

de actividad de la Compañía o de otras circunstancias similares.

- El régimen de retribución atribuirá retribuciones análogas a funciones y dedicación comparables.
- El régimen de retribución de los Consejeros Independientes procurará ser un incentivo suficiente para su dedicación sin comprometer su independencia.
- La retribución de los Consejeros Dominicales por su desempeño como administradores deberá ser proporcionada a la de los demás Consejeros y no supondrá un trato de favor en la retribución del accionista que los haya designado.
- Para los Consejeros Ejecutivos las retribuciones derivadas de su pertenencia al Consejo de Administración serán compatibles con las demás percepciones profesionales o laborales que perciban por las funciones ejecutivas o consultivas que desempeñen en ACCIONA o en su grupo.
- Los Consejeros Ejecutivos podrán ser beneficiarios de sistemas de retribución consistentes en la entrega de acciones o de derechos sobre ellas, así como de cualquier otro sistema de retribución que esté referenciado al valor de las acciones. En tal supuesto corresponderá al Consejo someter la correspondiente propuesta a la decisión de la Junta General.

- La retribución de los Consejeros será transparente.
- El Consejo de Administración adoptará las medidas necesarias para asegurar que en la Memoria Anual se informe de las retribuciones de los Consejeros en su condición de tales y por cada uno de los conceptos, y, además, también por cada uno de los conceptos, de las remuneraciones de los Consejeros con responsabilidades ejecutivas.
- Asimismo, se informará sobre la relación, en el ejercicio al que se refiere la Memoria, entre la retribución obtenida por los consejeros ejecutivos y los resultados u otras medidas de rendimiento de la Sociedad.
- ACCIONA podrá contratar un seguro de responsabilidad civil y un sistema de previsión para sus Consejeros.

ACCIONA ha contratado un seguro de responsabilidad civil para administradores y directivos, pero no ha establecido un sistema de previsión para sus Consejeros ni ningún tipo de esquema de ahorro a largo plazo (incluyendo prestaciones de jubilación, prejubilación o cualquier otro tipo de capital o renta diferidos) a favor de sus Consejeros.

Los Consejeros no han recibido ningún tipo de retribución en forma de anticipos, créditos o garantías.

Retribuciones 2012

RETRIBUCIONES POR EL EJERCICIO DE FUNCIONES DE SUPERVISIÓN Y DECISIÓN COLEGIADA DERIVADAS DE LA PERTENENCIA AL ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN

La retribución total del Consejo de Administración por el desempeño de sus funciones como órgano de administración de la Sociedad ha ascendido en el ejercicio 2012 a un total de 1.670.000 €. Esta cantidad se desglosa en función de la pertenencia del Consejero a las diferentes comisiones de la siguiente manera:

- 75.000 € por pertenencia al Consejo de Administración.
- 25.000 € por Vicepresidente Independiente.
- 50.000 € por pertenencia a la Comisión Ejecutiva.
- 50.000 € por pertenencia al Comité de Auditoría.
- 40.000 € por pertenencia al Comité de Nombramientos.
- 40.000 € por pertenencia al Comité de Sostenibilidad.

Son, en todo caso, cantidades fijas con carácter anual que se abonan por trimestres y con independencia del número de reuniones que hayan tenido lugar en el

ejercicio. No existen dietas específicas por asistencia a reuniones.

Los Consejeros Ejecutivos miembros de la Comisión Ejecutiva no han percibido la retribución por la pertenencia a dicha comisión por considerarse incluida en la remuneración de sus servicios profesionales como Consejeros.

Las cantidades indicadas fueron fijadas con efectos para el segundo semestre

de 2009 y han permanecido sin cambios hasta 2013. El Comité de Nombramientos y Retribuciones tras el estudio detallado de las retribuciones percibidas en compañías internacionales y del IBEX 35 elaboró una propuesta, en los términos antes indicados, que sometió al Consejo de Administración, quien la aprobó en su reunión del 1 de julio de 2009. En su propuesta el Comité consideró que la retribuciones son acordes con lo que se satisface en el mercado en compañías

de similar tamaño y actividad, que se retribuye de forma análoga a funciones y dedicación comparables, y que, sin comprometer la independencia, supone un incentivo adecuado para conseguir, si cabe, una mayor involucración de los Consejeros en los distintos comités.

La distribución individualizada por Consejero de las cantidades percibidas en 2012 por el ejercicio de funciones de supervisión y decisión colegiada es la siguiente:

DISTRIBUCIÓN INDIVIDUALIZADA POR CONSEJERO DE LAS CANTIDADES PERCIBIDAS EN 2012						
	Por pertenencia al Consejo de Administración	Por pertenencia a la Comisión Ejecutiva	Comité de Auditoría	Comisión de Nombramientos	Comité de Sostenibilidad	Importe total por funciones de administración
D. Daniel Entrecanales Domecq	75.000 €				40.000 €	115.000 €
D. Juan Manuel Urgoiti López-Ocaña	100.000 €	50.000 €		40.000 €	40.000 €	230.000 €
D. Carlos Espinosa de los Monteros	75.000 €	50.000 €	50.000 €			175.000 €
D. Jaime Castellanos Borrego	75.000 €		50.000 €	40.000 €		165.000 €
D. Fernando Rodés Vila	75.000 €			40.000 €	40.000 €	155.000 €
D. José Manuel Entrecanales Domecq	75.000 €					75.000 €
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco	75.000 €					75.000 €
D.ª Miriam González Durántez	75.000 €		50.000 €			125.000 €
D. Javier Entrecanales Franco	75.000 €					75.000 €
D. Valentín Montoya Moya	75.000 €	50.000 €	50.000 €	40.000 €		215.000 €
D.ª Belén Villalonga Morenés	75.000 €					75.000 €
D.ª Consuelo Crespo Bofill	75.000 €				40.000 €	115.000 €
D.ª Sol Daurella Comadrán	75.000 €					75.000 €
TOTAL	1.000.000 €	150.000 €	200.000 €	160.000 €	160.000 €	1.670.000 €

RETRIBUCIONES POR EL EJERCICIO EN LA SOCIEDAD DE FUNCIONES EJECUTIVAS

Incluyen las retribuciones de los Consejeros por el desempeño de funciones como ejecutivos de la Sociedad o de su grupo distintas de las de supervisión y decisión que ejercen colegiadamente en el Consejo o en sus comisiones.

Su cobertura se halla en el artículo 55.6 del Reglamento del Consejo, que dispone que para los consejeros ejecutivos las retribuciones derivadas de su pertenencia al Consejo serán compatibles con las demás percepciones profesionales o laborales que perciban por las funciones ejecutivas o consultivas que desempeñen en ACCIONA o su grupo.

El Consejo de Administración procurará también que las políticas retributivas vigentes en cada momento incorporen para las retribuciones variables cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guarden relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no deriven simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la Compañía o de otras circunstancias similares.

La Política de Retribuciones con respecto a Consejeros Ejecutivos por el desempeño de sus funciones ejecutivas se fundamenta en estas premisas:

- Tener un nivel retributivo global competitivo en relación con las instituciones comparables del sector.
- Mantener un componente variable anual relevante en comparación al fijo y vinculado al desempeño personal y a la consecución de objetivos alineados con los intereses de los accionistas.
- La retención de las personas críticas, Consejeros Ejecutivos y directivos vinculados a dichos objetivos.
- Incorporar sistemas de retribución variable a medio plazo de carácter plurianual que fomenten la consecución de objetivos sostenidos en el tiempo (Plan de Acciones 2009-2013).

Los componentes retributivos distinguen esencialmente: retribución fija, retribución variable, que comprende como parte de la misma entrega de acciones de ACCIONA y opciones, y retribuciones en especie.

A. Retribución fija

El importe agregado de la retribución fija percibida en el ejercicio 2012 por los Consejeros que han desempeñado funciones ejecutivas en la Sociedad o su grupo asciende a 1.500 miles de euros. Dicha cantidad es la misma que se abonó en 2011. Asimismo, los Consejeros Ejecutivos

perciben determinadas retribuciones en especie. La retribución en especie responde a los siguientes conceptos: utilización de vehículo, seguro de salud según póliza de directivos, y seguro de vida y accidentes en las condiciones reconocidas al personal del Grupo. El importe por este concepto se valora en 30 miles de euros.

Su distribución individualizada en 2012 es como sigue (miles de euros):

- Presidente Ejecutivo: 1.016 €.
- Vicepresidente Ejecutivo: 514 €.

B. Retribución variable

La fijación de la retribución variable tiene como referente fundamental el cumplimiento de los objetivos económicos establecidos en los presupuestos anuales, siendo asimismo esencial la valoración del desempeño profesional individual de cada Consejero Ejecutivo, según apreciación del Comité de Nombramientos y Retribuciones, y aprobación final por el Consejo de Administración.

El importe agregado de la retribución variable percibida en el ejercicio 2012 correspondiente a los resultados de 2011 por los Consejeros que desempeñaron funciones ejecutivas en dicho ejercicio asciende a 4.400 miles de euros.

Su distribución individualizada es como sigue (miles de euros):

■ Presidente Ejecutivo: 3.283 €.

■ Vicepresidente Ejecutivo: 1.117 €.

C. Retribuciones vinculadas a acciones de la Sociedad

Finalmente, y tal y como establecen los artículos 31.2 de los Estatutos Sociales y 55.6 del Reglamento del Consejo de Administración, previo acuerdo de la Junta General de Accionistas, los Consejeros Ejecutivos podrán ser beneficiarios de sistemas de retribución consistentes en la entrega de acciones o de derechos sobre ellas, así como de cualquier otro sistema de retribución que esté referenciado al valor de las acciones.

La decisión de conceder retribuciones vinculadas a acciones del Grupo corresponde por ley y por Estatutos a la Junta General, a propuesta del Consejo de Administración, formulada previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

La atribución de acciones y opciones a la Alta Dirección de ACCIONA que incluye a los Consejeros Ejecutivos se regula en el Reglamento del Plan de entrega de acciones y opciones a la Alta Dirección de ACCIONA y su grupo 2009-2012 (el Reglamento del Plan).

La vigencia del Plan fue extendida al ejercicio 2013 por acuerdo de la Junta General de 24 de mayo de 2012, y ello sin perjuicio de que el acuerdo concreto de atribución de acciones y opciones también se apruebe en cada ejercicio por la Junta General de Accionistas.

El Reglamento del Plan regula la asignación anual del Bono en Acciones y del importe individual del Bono en los términos que a continuación se indican:

a. Entrega de acciones

En cada uno de los años de duración del Plan (2009, 2010, 2011, 2012 y 2013), el Consejo de Administración podrá asignar a los beneficiarios un determinado número de acciones de la Sociedad a recibir sin contraprestación como parte de la retribución variable de esos beneficiarios designados por el Consejo de Administración. Al conjunto de las acciones asignadas a los beneficiarios un año concreto se lo denominará Bono en Acciones. El Consejo de Administración determinará también el número de acciones asignado a cada beneficiario, con respeto de los límites que establece el Reglamento. A la parte del Bono en Acciones que se asigne a cada beneficiario un año concreto se la denominará Importe Individual del Bono.

El Consejo de Administración determinará el Bono en Acciones y el Importe Individual

del Bono de cada beneficiario dentro del mes de marzo de cada año, previa propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

Las acciones a entregar podrán ser acciones de nueva emisión, acciones en autocartera o una combinación de ambas.

b. Cuantificación dineraria y en acciones

El Bono en Acciones y el Importe Individual del Bono podrán ser fijados por el Consejo de Administración como un valor dinerario, en cuyo caso serán convertidos en un determinado número de acciones a un precio por acción que será el precio de apertura de cotización de la acción de la Sociedad en el mercado continuo el primer día bursátil del año natural en el que tenga lugar la entrega de las acciones (el Precio Anual de Referencia de la Acción). El número de acciones se redondeará a la baja para resultar en un número entero.

c. Relación de cambio entre acciones y opciones

Una vez fijado el Bono en Acciones cada año, el Consejo de Administración de la Sociedad establecerá una relación de cambio fija entre acciones y opciones. La relación se fijará con libertad de criterio por parte del Consejo de Administración, después de considerar el Precio Anual de Referencia de la Acción y el posible valor de mercado entre partes independientes de opciones como las que

se definen en este Reglamento. Las opciones estarán sujetas al régimen y a las condiciones establecidas en ese apartado y en las demás disposiciones del Reglamento.

d. Sustitución parcial de acciones por opciones a elección del beneficiario

Una vez notificados al beneficiario el Importe Individual del Bono asignado y la relación de cambio entre acciones y opciones, el beneficiario podrá decidir que una parte de las acciones asignadas, no mayor al cincuenta por ciento (50%), se sustituya por opciones.

La decisión del beneficiario deberá ser comunicada dentro del plazo de quince (15) días naturales que fija el apartado 8.a) de este Reglamento. En defecto de comunicación, se considerará que el beneficiario no sustituye acciones y recibirá el Importe Individual del Bono íntegramente en acciones.

El Presidente Ejecutivo ha recibido como parte de su retribución variable 1.124 acciones y 9.995 opciones sobre acciones, en las condiciones establecidas en el Reglamento del Plan para la Alta Dirección de ACCIONA. Su valor de referencia y el precio, en su caso, de ejercicio de las opciones será de 66,73 euros por acción, de acuerdo con las previsiones del Plan, por ser el precio de apertura de la cotización de las acciones en el mercado

continuo el primer día bursátil del año. Las opciones entregadas durante el año 2012 podrán ser ejercitadas a partir del 31 de marzo del año 2015 y hasta el 31 de marzo de 2018.

El Vicepresidente Ejecutivo ha recibido como parte de su retribución variable 2.247 acciones, en las condiciones establecidas en el Reglamento del Plan de entrega de acciones 2009-2013 para la Alta Dirección de ACCIONA.

El cuadro siguiente refleja las opciones de las que son titulares cada uno de los Consejeros Ejecutivos en función de la adjudicación de cada año al amparo del Plan 2009-2012:

OPCIONES AL FINAL DEL EJERCICIO					
Nombre	Denominación del plan y fecha de implantación	Nº opciones	Nº acciones afectadas	Precio de ejercicio (€)	Plazo de ejercicio
D. José Manuel Entrecanales	Plan 2009	2.529	2.529	89	04/12 a 03/15
	Plan 2010	4.342	4.342	91,1	04/13 a 03/16
	Plan 2011	4.874	4.874	53	04/14 a 03/17
	Plan 2012	9.995	9.995	66,73	04/15 a 03/18
D. Juan Ignacio Entrecanales	Plan 2009	1.013	1.013	89	04/12 a 03/15
	Plan 2010	3.600	3.600	91,1	04/13 a 03/16
	Plan 2011	-	-	-	-
	Plan 2012	-	-	-	-

El Resumen de las retribuciones 2012 (en miles de €) por todos los conceptos antes indicados es el que se refleja en la siguiente tabla:

Las retribuciones individuales que se reflejan en el presente Informe son el resultado de las decisiones tomadas por el Consejo y de las propuestas del Comité de Nombramientos y Retribuciones en su valoración global

del cumplimiento de los objetivos económicos establecidos en los presupuestos anuales y la valoración del desempeño profesional individual de cada Consejero Ejecutivo.

Nombre/tipología	Total retribución metálico	Importe de las acciones otorgadas	Retribución en especie	Total
D. Daniel Entrecanales Domecq	115			115
D. Juan Manuel Urgoiti López-Ocaña	230			230
D. Carlos Espinosa de los Monteros	175			175
D. Jaime Castellanos Borrego	165			165
D. Fernando Rodés Vila	155			155
D. José Manuel Entrecanales Domecq	4.358	51	16	4.425
D. Juan Ignacio Entrecanales Franco	1.692	102	14	1.808
D.ª Miriam González Durántez	125			125
D. Valentín Montoya Moya	215			215
D.ª Belén Villalonga Morenés	75			75
D.ª Consuelo Crespo Bofill	115			115
D.ª Sol Daurella Comadrán	75			75
D. Javier Entrecanales Franco	75			75
TOTAL	7.570	153	30	7.753

D. Duración, plazos de preaviso y cláusulas de indemnización en caso de extinción de contrato de los Consejeros que ejercen funciones ejecutivas

La duración del contrato de los Consejeros Ejecutivos por el desempeño de funciones ejecutivas es indefinida.

En todo caso, los Consejeros Ejecutivos deben poner el cargo a disposición del Consejo de Administración y, si éste lo considera oportuno, formalizar la dimisión cuando cesen en los puestos ejecutivos en razón a los cuales se produjo su nombramiento como Consejero.

En cuanto a plazos de preaviso para la extinción de la relación laboral, se atenderá a lo establecido en los contratos laborales y, en defecto de pacto, a lo establecido en la legislación laboral vigente.

Respecto a cláusulas de indemnización por extinción de contrato, los Consejeros Ejecutivos no tienen pactadas cláusulas específicas por extinción de sus contratos.

E. Relación entre las retribuciones de los Consejeros por el desempeño de funciones ejecutivas y los beneficios de la Compañía

La remuneración de los Consejeros por el desarrollo de funciones ejecutivas en 2012 representa un 3,1 % del beneficio atribuido a la Sociedad Dominante. En el ejercicio 2011 representó un 3,07% del beneficio atribuido a ACCIONA.

F. Política de Retribuciones 2013

a) Por funciones de supervisión y decisión colegiada

En la reunión del Consejo de Administración del 28 de febrero de 2013 se acordó reducir los importes por pertenencia al Consejo de Administración y a las comisiones en un 10%, quedando por tanto fijados como sigue para el año 2013:

- 67.500 € por pertenencia al Consejo de Administración.
- 22.500 € por Vicepresidente Independiente.
- 45.000 € por pertenencia a la Comisión Ejecutiva.
- 45.000 € por pertenencia al Comité de Auditoría.

- 36.000 € por pertenencia al Comité de Nombramientos.
- 36.000 € por pertenencia al Comité de Sostenibilidad.

Asimismo, el Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, propone a la Junta General modificar el artículo 31 de los Estatutos en lo relativo al régimen de retribución de administradores por sus funciones de supervisión y decisión colegiada para pasar del actual sistema de participación en beneficios a una retribución mediante cantidad fija establecida por la Junta General.

La modificación propuesta pretende adaptar el régimen estatutario a la Política de Retribución de los Consejeros que, en la práctica, se viene aplicando desde hace años.

Finalmente, se propone a la Junta General la determinación de la cantidad anual correspondiente a la retribución de los administradores para el ejercicio 2013 y que permanecerá vigente en tanto que la Junta General no acuerde su modificación. Dicha cantidad se fija en 1.503.000 €.

b) Por el ejercicio de funciones ejecutivas

La retribución fija a percibir por los Consejeros Ejecutivos en 2013 no será objeto de modificación alguna.

A los Consejeros Ejecutivos se les han asignado en 2013, si así se acuerda por la Junta General, 2.668 acciones a cada uno, en las condiciones establecidas en el Reglamento del Plan. El beneficiario podrá decidir que una parte de las acciones asignadas, no mayor al cincuenta por ciento (50%), se sustituya por opciones, con un ratio de 7,6 opciones por acción. Estas opciones podrán ser ejecutadas desde abril de 2016 hasta marzo de 2019, al precio de 56,21 €.

Respecto al Reglamento del Plan, el Consejo de Administración ha acordado:

- Someter a la aprobación de la Junta General de Accionistas la extensión al ejercicio 2014 de la vigencia del Plan de Entrega, fijando el número máximo de acciones a entregar, en el conjunto de todos los años de vigencia del Plan, en 335.000, y ello sin perjuicio de que el acuerdo concreto de atribución de acciones y opciones también se apruebe en cada ejercicio por la Junta General de Accionistas.

- Fijar como valor de las acciones a entregar al partícipe en 2014 el de cotización de cierre del último día bursátil del mes de marzo del ejercicio en cuestión, y que será también el precio de adquisición en ejercicio de las opciones que se hubieran asignado.

Por último, se hace constar que el Informe sobre Política de Remuneraciones del Consejo de Administración que se sometió a votación consultiva en la Junta General celebrada el 24 de mayo de 2012 fue aprobado con el voto favorable del 90,75% del capital social con derecho a voto presente o representado en dicha Junta. En el Informe se incluyó información individualizada respecto a las retribuciones del ejercicio.

Éste es el Informe que formula el Consejo de Administración a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones en cumplimiento de lo establecido en el artículo 61 ter. de la Ley de Mercado de Valores para sometimiento a votación de la Junta General con carácter consultivo.



EDITA:

ACCIONA, S.A. Dirección de Imagen Corporativa y Marketing Global

Avda. de Europa, 18. Parque Empresarial La Moraleja. 28108 Alcobendas. Madrid. España

 Twitter: @acciona

 facebook.com/acciona

 linkedin.com/company/acciona

www.acciona.es

PRODUCCIÓN:

MRM Worldwide Spain, S.A.

DEPÓSITO LEGAL:

M-15758-2013



Avda. de Europa, 18
Parque Empresarial La Moraleja
28108 Alcobendas
(Madrid). España



www.accionas.es



© 2013 ACCIONA S.A.
Todos los derechos reservados.

