

# BEFESA

## informe anual 2007

**Para un mundo sostenible...  
reciclamos residuos industriales,  
generamos y gestionamos agua.**









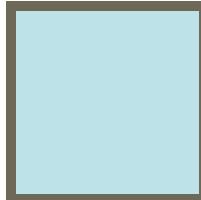
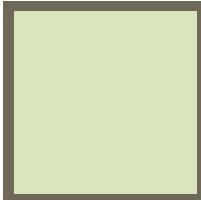
Befesa es una compañía internacional especializada en la gestión integral de residuos industriales y en la gestión y generación del agua. Gestionamos más de 2,5 millones de toneladas de residuos, dedicando a la producción de nuevos materiales a través del reciclaje más de 1,2 millones de toneladas, con lo que se evita la emisión de más de un millón de toneladas de CO<sub>2</sub> al año. Tenemos capacidad para desalar un millón de metros cúbicos de agua al día, lo que equivale al abastecimiento de 4,5 millones de personas.

Befesa aporta soluciones a la gestión de residuos industriales, y a la gestión y generación del agua, teniendo muy presente su responsabilidad social para contribuir a crear un mundo sostenible.



## Índice





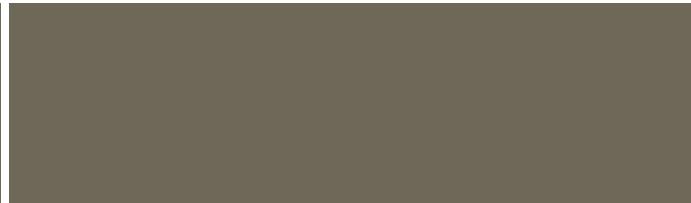
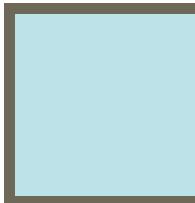
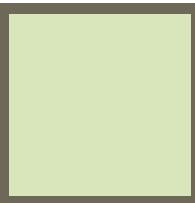
## Índice

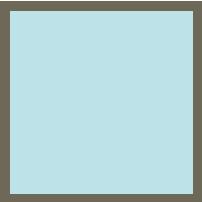
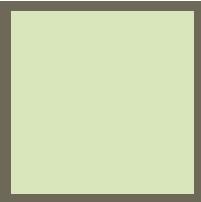


<b>1. Índice .....</b>	<b>9</b>
<b>2. Informe del Presidente.....</b>	<b>11</b>
<b>3. Principales Magnitudes .....</b>	<b>17</b>
<b>4. Mapa de Localización .....</b>	<b>21</b>
<b>5. Actividades de las Unidades de Negocio.....</b>	<b>25</b>
<b>6. Informe de Responsabilidad Social Corporativa .....</b>	<b>57</b>
<b>6.1. Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión .....</b>	<b>59</b>
6.1.1. Valores y Principios de Acción .....	60
6.1.2. Organización.....	64
6.1.3. Sistemas de Gestión .....	66
6.1.3.1. Compromiso con la Calidad .....	66
6.1.3.2. Compromiso con el Medio Ambiente .....	68
6.1.3.3. Mejora Continua.....	71
6.1.3.4. Compromiso con el Futuro. I+D+I.....	72
<b>6.2. Actuaciones de Befesa en 2007.....</b>	<b>85</b>
6.2.1. Actuación Social.....	86
6.2.1.1. Acción Interna .....	86
6.2.1.2. Acción Externa .....	98
6.2.2. Actuación Económica .....	108
6.2.3. Actuación Medioambiental.....	111
6.2.4. Diálogo con las Partes Interesadas .....	118
6.2.4.1. Comunicación Interna .....	118
6.2.4.2. Comunicación Externa .....	120
<b>6.3. Informe de Gobierno Corporativo .....</b>	<b>123</b>
<b>6.4. Índice de Contenidos del GRI .....</b>	<b>197</b>
<b>6.5. Opinión de los Lectores .....</b>	<b>203</b>
<b>7. Información Legal y Económico Financiera.....</b>	<b>207</b>
<b>8. Estructura de Dirección .....</b>	<b>285</b>



## Informe del Presidente





## Informe del Presidente

### ■ Informe del Presidente

Hoy, el desarrollo sostenible se enfrenta a tres grandes problemas:

- Escasez de agua
- Aumento de los residuos generados tanto a nivel industrial como doméstico
- Incremento de la demanda energética y su efecto sobre el cambio climático

Befesa aporta soluciones a la gestión de residuos industriales y a la gestión y generación de agua, teniendo muy presente nuestra responsabilidad social para contribuir a crear un mundo sostenible. Por tanto, en Befesa estamos perfectamente posicionados para aportar nuestro grano de arena, y con él legar un mundo a las generaciones futuras, ya que nuestras actividades se especializan en proporcionar soluciones innovadoras y viables para dos de los grandes problemas del mundo actual: el agua y los residuos. Y podemos hacerlo, además, creando valor para nuestros accionistas, como lo hemos venido haciendo en los últimos años.

En 2007, se han cumplido diez años desde la salida a Bolsa de Befesa. En este período, hemos pasado de ser una compañía local a una empresa internacional con presencia en veinte

países. Las ventas han pasado de 159,0 M€ a 769,7 M€, lo que significa una tasa anual media de incremento constante del 19,2%; el EBITDA se ha incrementado de 29,0 M€ a 123,8 M€, lo que supone un crecimiento anual promedio de 17,5%, y el resultado neto ha aumentado de 11 M€ a 47,6 M€, creciendo a una tasa anual del 17,7%.

En concreto, el año 2007 ha sido un ejercicio especialmente bueno, con unos crecimientos en ventas, EBITDA y BDI del 38,6%, 113,3% y 102,3%, respectivamente. Y ha sido un año excelente, no sólo por los resultados obtenidos, sino porque hemos continuado consolidando las bases que nos permitirán seguir creciendo en los próximos años a las mismas tasas que hemos logrado en el pasado.

Así, nuestra actividad de reciclaje de residuos de aluminio ha tratado durante este año 356.000 t de residuos con contenido en aluminio, alcanzando unas ventas de 218,1 M€.

Además, hemos firmado un acuerdo con el Fondo de Inversiones Qualitas Equity Partners para integrar nuestro negocio de residuos de aluminio con Aluminio Catalán (Alcasa), dando lugar a una sociedad con una facturación superior a los 300 M€, que ocupará el tercer



puesto en el mercado europeo de reciclaje de residuos de aluminio y que alcanzará la masa crítica necesaria para prestar un servicio integral a sus clientes en toda Europa, así como para continuar desarrollando nuestro plan de crecimiento sostenido.

En el reciclaje de residuos de acero y galvanización, con la adquisición de B.U.S. Group AB a finales de 2006, y su exitosa integración durante este ejercicio, hemos creado un líder internacional en el reciclaje de polvos de acería para su valorización y la prestación de servicios a los aceristas, con ocho plantas de tratamiento ubicadas en España, Francia, Alemania y Suecia. Esta unidad de negocio se encuentra en una inmejorable posición para desarrollar su servicio integral de recogida y tratamiento de residuos a la industria del acero en otras zonas geográficas. Durante 2007, hemos tratado un total de 496.000 t de polvos de acería, lo que ha evitado la extracción de 216.000 t de mineral y se han devuelto al proceso productivo 120.000 t de zinc.

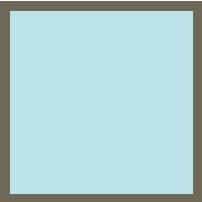
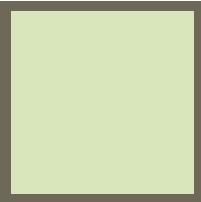
En la Península Ibérica, hemos construido la empresa líder en prestación de servicios integrales a la industria, que abarca desde el servicio de retirada de sus residuos hasta la completa y tecnificada limpieza de sus procesos

industriales, alcanzando la cifra de más de 1.330.000 t de residuos industriales tratados.

Asimismo, estamos replicando esta actividad en Iberoamérica, donde somos líderes en gestión de residuos industriales en Argentina y en Perú. En este año, hemos tratado más de 253.000 t y estamos iniciando las operaciones en México y Chile.

Nuestros proyectos en marcha, en generación y gestión de agua, proporcionan agua suficiente para abastecer a 4,5 millones de personas, en regiones como Argelia, India, China y España, y hemos contribuido al desarrollo social en regiones desfavorecidas de Iberoamérica y África, con la construcción de infraestructuras de abastecimiento y saneamiento, que mejorarán las condiciones higiénico-sanitarias y la disponibilidad de agua potable de sus habitantes.

Hemos abierto oficinas en el Magreb, Iberoamérica, India, China y Estados Unidos, apoyándonos en los proyectos que estamos realizando, lo que nos permitirá consolidar a Befesa Agua como un líder internacional en el mercado del agua en general, y en la desalación, en particular.



## Informe del Presidente

El crecimiento internacional de nuestras actividades se ve reflejado en la cifra de facturación, ya que el 47% de ellas proceden de fuera de España. Este modelo de internacionalización es básico para mantener nuestro desarrollo futuro.

Para poder continuar con un crecimiento sostenido en los próximos años creando valor para nuestros accionistas, sin comprometer a las generaciones futuras, debemos seguir apostando por la investigación, el desarrollo y la innovación. En este sentido, nuestros objetivos en I+D+i se centran en mantener la competitividad en los procesos de reciclaje de residuos de aluminio y acero, en desarrollar nuevas tecnologías para la gestión de residuos industriales y en alcanzar el liderazgo internacional en desalación y en reutilización de aguas.

El desarrollo humano y social de nuestra plantilla es, asimismo, clave para mantener un crecimiento sólido. Hace diez años, Befesa contaba con 456 empleados y en 2007 nuestra plantilla superó las 2.000 personas. En Befesa consideramos que la formación de nuestros trabajadores es una herramienta fundamental para incrementar los conocimientos y las habilidades de las personas, enriquecer su vida

laboral y permitir un correcto desarrollo de sus competencias. Somos conscientes de que en un entorno caracterizado por la innovación y el cambio, la actuación y el talento de nuestros profesionales son elementos competitivos y diferenciadores. Por ello, desarrollamos anualmente un completo programa de formación que este año ha supuesto una inversión de 74.956 horas.

Como parte de nuestra política de transparencia y credibilidad, y con objeto de garantizar la confiabilidad de toda la información financiera elaborada por la compañía, este año hemos adecuado nuestra estructura de control interno a los requerimientos exigidos por la ley Sarbanes-Oxley (SOX) y hemos sometido a auditoría externa este sistema de control interno, en base a las normas de auditoría del PCAOB (Public Company Accounting Oversight Board), recibiendo una opinión favorable.

Para Befesa, la responsabilidad social corporativa implica una contribución activa al desarrollo sostenible y al progreso social, cultural, deportivo y económico de las comunidades en las que opera, mediante la aplicación de soluciones tecnológicas innovadoras y programas de acción comunitaria. Nuestras actuaciones, no sólo redundan en el propio



interés de la empresa y en la consecución de sus objetivos estratégicos, sino que inciden en la mejora de su entorno social, laboral y medioambiental.

Por ultimo, me gustaría recordar que durante el ejercicio 2007, Befesa ha gestionado más de 2.600.000 t de residuos industriales, de las que 1.269.000 t han sido recicladas; estamos

produciendo un millón de metros cúbicos de agua al día, que permiten el abastecimiento de 4,5 millones de personas; y hemos evitado, con las actividades anteriores, la emisión a la atmósfera de más de un millón de toneladas de CO<sub>2</sub>. Este debe seguir siendo el objetivo de cara al futuro: contribuir a un mundo más sostenible, creando valor para nuestros accionistas.

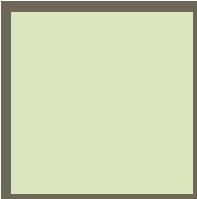
**Javier Molina Montes**

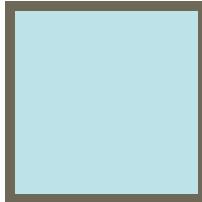
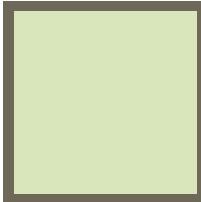
Presidente de Befesa

Esta memoria se ha elaborado en conformidad con la Guía del GRI, Global Reporting Initiative y constituye una presentación equilibrada y razonable del desempeño económico, ambiental y social de nuestra organización.



## Principales Magnitudes





## Principales Magnitudes

### ■ Principales Magnitudes

Datos Económicos (M€)	2007	2006	Variación (07/06)
<b>Balance de Situación</b>			
Activo Total	1.192,1	1.116,6	6,8%
Recursos Propios	268,5	112,8	138,0%
Deuda Financiera Neta	-33,3	-62,6	-46,9%
<b>Cuentas de Pérdidas y Ganancias</b>			
Ventas	769,7	555,3	38,6%
EBITDA	123,8	58,0	113,3%
BDI	47,6	23,6	102,3%
Cash Flow Neto	81,1	41,6	95,0%
<b>Variables Significativas</b>			
Margen (% EBITDA/ Ventas)	16,1%	10,5%	
<u>Rentabilidad: %BDI sobre</u>			
- Recursos Propios (ROE)	17,7%	20,9%	
- Activos Totales (ROA)	4,0%	2,1%	
EBITDA / Empleados (k€)	63,2	37,2	69,9%
Ventas / Empleados (k€)	392,7	355,3	10,5%

Área Geográfica	2007 M€	%	2006 M€	%
Ventas España	411,3	53%	394,2	71%
Ventas Exterior	358,4	47%	161,1	29%
Total	769,7	100%	555,3	100%

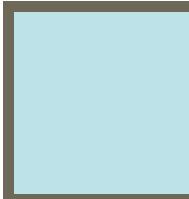
Ventas por Unidad de Negocio	2007 M€	2006 M€	Variación (07/06)
Reciclaje de Residuos de Aluminio	218,1	229,4	-4,9%
Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización	251,8	76,3	230,3%
Gestión de Residuos Industriales	124,3	110,2	12,8%
Agua	175,5	139,4	25,9%
Total	769,7	555,3	38,6%

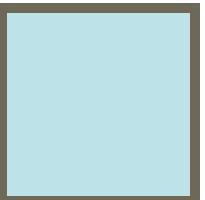
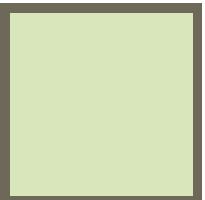


Personal			
Número Medio de Empleados	2007	Número Medio de Empleados	2007
Por Unidad de Negocio		Por Categorías Profesionales	
Corporativo	22	Directivos	91
Reciclaje de Residuos de Aluminio	275	Mandos	145
Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización	506	Ingenieros y Titulados	288
Gestión de Residuos Industriales	731	Asistentes y Profesionales	334
Agua	312	Operarios	1.111
Iberoamérica	123		
Total	1.969		1.969



## Mapa de Localización





## Mapa de Localización

### Mapa de Localización

Presencia en 19 países

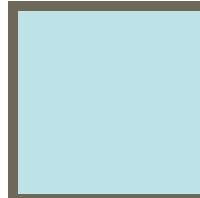
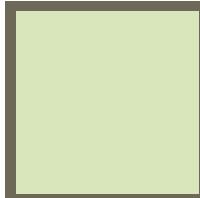
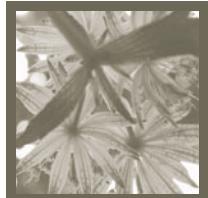






## Actividades de las Unidades de Negocio





## Actividades de las Unidades de Negocio

Befesa aporta soluciones a la gestión de residuos industriales y a la gestión y generación del agua, teniendo muy presente nuestra responsabilidad social para contribuir a crear un mundo sostenible, desarrollando las actividades de reciclaje de residuos de aluminio, reciclaje de residuos de acero y galvanización, servicios medioambientales a la industria y el ciclo integral del agua.

### ■ Reciclaje de Residuos de Aluminio

#### Reciclaje de residuos de aluminio

El reciclaje de residuos de aluminio tiene como destinos más significativos la producción y la venta de aleaciones para la industria del automóvil y el sector de la construcción. Esta actividad contribuye de forma especial a la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> frente al sector de aluminio primario. Para realizar estas actividades contamos con cuatro plantas en Vizcaya, Valladolid, Barcelona y Polonia.

El año 2007 se ha caracterizado por una estabilidad de los precios de las materias primas cercanos a sus valores máximos, como resultado de la creciente demanda a nivel mundial y el incremento de los costes energéticos.



El aluminio no ha sido ajeno a estas condiciones, y el año se ha caracterizado por una estabilidad en los niveles máximos de las cifras de negocio. En este contexto, hemos continuado con nuestro liderazgo en reciclaje de aluminio, no sólo a nivel nacional, sino también a nivel europeo.

Para ello, continuamos consolidando acuerdos estables a medio y largo plazo con clientes y proveedores que nos garanticen un marco estable de crecimiento y rentabilidad. Por otro lado, hemos proseguido con el programa de reestructuración e inversiones encaminado a garantizar una adecuada estructura de costes, tan necesaria para lograr unos niveles de rentabilidad óptimos y sostenibles medioambientalmente a largo plazo. La



totalidad de las acciones acometidas durante el presente año han ido encaminadas al incremento de la productividad de las diferentes plantas, la reducción de los costes energéticos y la mejora del servicio a nuestros clientes.

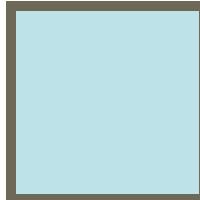
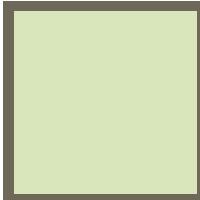
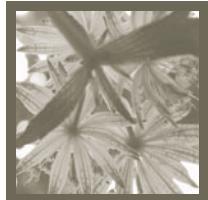
Así, en Befesa Aluminio durante este año 2007 hemos reciclado cerca de 130.000 t de diversos residuos de aluminio y hemos alcanzado una cifra de 92.572 t de producción y 92.405 t de venta de aleaciones, evitando la emisión directa de 1.000.000 t equivalentes de CO<sub>2</sub> respecto a la producción de aluminio primario.

Comos hechos relevantes, destacar que el pasado mes de octubre se llegó a un acuerdo con el Fondo de Inversiones Qualitas para la integración y la fusión de los respectivos negocios de reciclaje de aluminio (Befesa Aluminio y Aluminio Catalán). Esta operación dará lugar a una sociedad con una facturación superior a los 300 M€, ocupará el tercer puesto en el mercado europeo de reciclaje de residuos de aluminio y alcanzará la masa crítica necesaria para prestar un servicio integral a sus clientes en toda Europa, así como para continuar desarrollando nuestro plan de crecimiento sostenido. Además, durante el presente ejercicio se ha procedido a la desinversión y a la venta de la participación minoritaria que se ostentaba en la sociedad Deydesa 2000, S.L.

## Reciclaje de escorias salinas

Tenemos un modelo de reciclaje integral de los residuos de aluminio: por un lado estamos desarrollando tecnologías para mejorar la gestión y el tratamiento de residuos, y por otro, nuestra situación actual nos convierte en el único operador mundial sin residuos sólidos en nuestro proceso productivo. Reciclamos aluminio sin generar nuevos residuos en el proceso de reciclaje, cerrando de esta forma el ciclo de forma perfecta. Nuestras plantas de reciclaje de escorias salinas son un ejemplo de eficiencia y de sostenibilidad.

Una parte importante de la industria secundaria del aluminio utiliza fundentes salinos para separar y recuperar el aluminio metálico de las escorias y chatarras utilizadas como materia prima. El residuo resultante de este proceso recoge las impurezas de las escorias y de las chatarras originales, mezcladas con el fundente salino. Este residuo se denomina escoria salina y se caracteriza por un bajo contenido en aluminio metálico y un alto contenido en sales. Asimismo, está clasificado como peligroso por su alta reactividad con agua, con la consiguiente producción de gases tóxicos y potencialmente inflamables.



## Actividades de las Unidades de Negocio

En Befesa colaboramos con el desarrollo sostenible a través de dos plantas diseñadas específicamente para tratar este residuo. La planta situada en Valladolid (España) dispone de una capacidad de 150.000 t/año, una vez que se han culminado las inversiones para incrementar su capacidad en un 15%; mientras que la planta ubicada en Whitchurch (Reino Unido) tiene una capacidad de 80.000 t/año. Asimismo, gestionamos cantidades menores de otros residuos de la industria primaria y secundaria del aluminio, como escorias de aluminio y finos provenientes de la molienda de escorias de aluminio. Durante el año 2007, hemos tratado en conjunto 230.000 t de residuos que han sido convertidos en su totalidad en materias primas útiles para la industria (aluminio, sales fundentes y óxido de aluminio).

Nuestros procesos enlazan perfectamente con los compromisos asumidos por la industria del aluminio de eliminar a medio plazo, el vertido de los residuos sólidos que esta industria genera de forma directa e indirecta. En este sentido, estamos trabajando en nuevos procesos que permitan ampliar el número de residuos gestionados provenientes de la industria del aluminio. Esto nos permitirá, a lo largo de los próximos años, incrementar nuestra actividad de gestión de residuos provenientes de la industria

del aluminio, incorporando nuevos servicios. Todo esto dentro del concepto de transformación de los mismos en materias primas secundarias útiles para la industria. Hay que destacar que, en el último ejercicio, la actividad de reciclaje de escorias salinas ha evitado la extracción de 190.000 t de materias primas no renovables, evitando al mismo tiempo el vertido de 230.000 t de residuos peligrosos.

Como consecuencia del proyecto de I+D realizado en ejercicios anteriores para diseñar un proceso alternativo de tratamiento de polvos de filtro, se ha iniciado la operación de una planta piloto. Este proyecto finalizará a lo largo de 2008, con la instalación en Valladolid de una planta de tratamiento industrial.

### Venta de maquinaria y tecnología

Nuestra división de tecnología da apoyo técnico a las plantas de la unidad de negocio, y además se dedica al diseño, construcción, montaje y puesta en marcha de instalaciones "llave en mano" para la industria del aluminio y del zinc. Esta división cuenta con una amplia lista de referencias de más de 100 instalaciones en 40 países. Sus principales productos son las líneas automatizadas para la producción de lingote de aluminio, las ruedas de colada, el cargador de



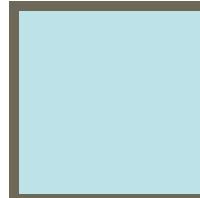
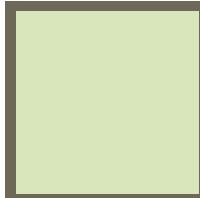
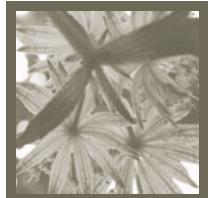
camiones, los hornos rotativos, los enfriadores de escoria y las instalaciones para el tratamiento de escorias.

Las actividades principales de este periodo han sido:

- Diseño y construcción de dos líneas de colada de lingotes de 22 kg para la empresa Alba, en Bahrein. La primera cinta ha sido puesta en marcha este año, incorporando la manipulación automática de pilas y el etiquetado robotizado.
- Diseño y fabricación de una tercera línea de lingoteo para Nordural, en Islandia. Esta

línea, con una productividad de 27 t/hora, incluye el tratamiento del agua de refrigeración, y que ha sido entregada en septiembre de 2007. Complementariamente, el cliente nos ha pedido la adaptación de todas las innovaciones a la primera de sus cintas, suministrada en 1998.

- Adaptación del nuevo sistema de desmoldeo, que previamente fue implantado en nuestra planta de Asúa, a las cinco líneas de Hillside, del grupo BHP Billiton, en Sudáfrica.
- Diseño y fabricación de dos líneas de lingoteo con trailer-loader para Sohar, en Omán. Estas líneas, con una productividad de hasta 30 t/hora, serán puestas en marcha en 2008. Sohar, con Alcan como socio tecnológico, quiere hacer de esta planta un ejemplo de calidad, productividad y sostenibilidad dentro del sector.
- Modernización de la instalación de molienda de perfil en nuestra planta de Valladolid. Como resultado de este proyecto se ha incrementado la productividad y se ha obtenido una mejora cualitativa del material preparado. Los excelentes niveles de tratamiento de la chatarra nos están permitiendo acceder a determinadas aleaciones que antes sólo eran fabricadas con aluminio primario.
- Modificación de la instalación de molienda



## Actividades de las Unidades de Negocio

de escorias de nuestra planta de Valladolid. El objetivo de este proyecto, además de haberse incrementado la productividad, es el de minimizar las pérdidas de metal del producto tratado. Toda ganancia en rendimiento metálico del material lleva asociado un importante ahorro energético. El no-metal separado no se tiene que fundir, ni su fundente correspondiente. Tampoco es necesario el tratamiento anterior de la escoria salina incremental. En este proyecto, al igual que en el anterior, se han mejorado las aspiraciones de polvo y sustituido los filtros, así como las condiciones de trabajo y reducido los niveles de emisión.

- Diseño, fabricación y puesta en marcha de un compactador de escorias para Podolsk, en Moscú (Rusia). El cliente, satisfecho con nuestro trabajo, nos ha pedido la reforma de su molienda de chatarra, cuyo proyecto hemos comenzado y quedará finalizado en 2008.
- Diseño, fabricación y entrega de un sistema de colada para Venalum, empresa estatal del aluminio en Venezuela.
- Diseño de un sistema de colada automática de lingotes. Se ha considerado la posibilidad de instalarlo en nuestra planta de Erandio, pero en todo caso el objetivo es tener un nuevo producto dentro del departamento.

Este tipo de formato, al que hasta ahora no optábamos, es muy común para las nuevas fundiciones.

### ■ Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización

Nuestra unidad de negocio de reciclaje de residuos de acero y galvanización desarrolla las actividades de tratamiento y reciclaje de residuos del acero común y del acero inoxidable, así como el reciclaje y el tratamiento de residuos provenientes de la galvanización. Estas actividades evitan la pérdida inútil de estos metales, disminuyen el vertido y contribuyen a disminuir las extracciones de mineral de zinc y otros metales de la naturaleza. Asimismo, incluye un área de actividad de servicios y comercialización de productos fabricados - permisos y gestión de residuos - y logística, que se encarga de prestar servicios a las tres áreas de actividades anteriormente mencionadas.

Cuenta con seis plantas productivas en Europa dedicadas al tratamiento y valorización de los residuos generados en la fabricación de acero común e inoxidable: una en España, Befesa Zinc Aser, S.A. (Asúa-Erandio, Vizcaya); dos en Francia, Recytech S.A. (Fouquierés-lez-Lens) y Befesa Valera S.A.S. (Gravelines); dos en



Alemania, Befesa Zinc Duisburg GmbH. (Duisburg) y Befesa Zinc Freiberg GmbH. & Co. KG (Freiberg); y una en Suecia, Befesa ScanDust AB, (Landskrona). Dentro de esta división se integran, además, otras dos factorías ubicadas en Vizcaya: Befesa Zinc Sondika, S.A., que recicla residuos de zinc de la industria galvánica para la obtención de óxido de zinc, y Befesa Zinc Amorebieta, S.A., que hace lo propio con residuos metálicos y chatarras de zinc para la fabricación de lingote de zinc bruto, lingote de zinc electrolítico y cenizas de zinc finas.

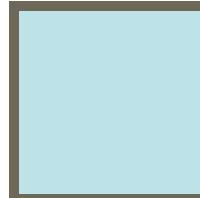
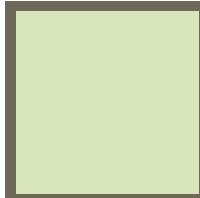
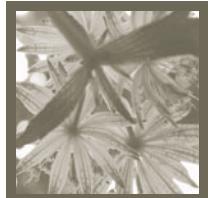
Befesa, a través de Befesa Zinc Aser, es la única empresa en España que ofrece el servicio integral de recogida y tratamiento de polvos de acería para su valorización, ofreciendo una óptima solución medioambiental para el tratamiento de los polvos de acería.

En el presente período, nuestras plantas integradas en la sección de reciclaje de residuos de acero han tratado en conjunto 640.549 t secas de polvos siderúrgicos, de las cuales 496.565 t han procedido de las principales factorías europeas dedicadas a la producción de acero común, así como de un elevado número de fundiciones; mientras que las 143.984 t restantes se han generado en las fábricas de acero inoxidable más importantes del



continente. Dicho tonelaje global conlleva un crecimiento del 552,3% frente al ejercicio precedente, como consecuencia directa, en primer lugar, de la aportación de las plantas del antiguo Grupo B.U.S, incorporadas a Befesa Zinc a finales de 2006, y en segundo término, al aumento de capacidad logrado por Befesa Zinc Aser a raíz del cambio, en septiembre del mismo año, del horno waelz por otro de nuevo diseño y mayores dimensiones, con el que se ha podido procesar en 2007 un 48,6% más de residuos.

Con este volumen de tratamiento se han obtenido 187.090 t secas de óxido waelz, de las



## Actividades de las Unidades de Negocio

que 99.456 t corresponden al producto depurado (D-L.W.O.®), lo que representa un incremento del 369% con relación al nivel de producción registrado el año anterior por los dos motivos expuestos previamente. En las plantas de reciclaje de polvos de acero inoxidable se han fabricado además, 71.282 t de aleaciones de metales con un alto valor comercial, habiéndose autogenerado 57.745 MWh de energía eléctrica en la instalación productiva de Suecia.

La labor de comercialización y venta del óxido waelz producido por las plantas de esta división ha corrido a cargo de nuestras sociedades Befesa Steel Services y Befesa Zinc Comercial, que han colocado el producto en las fundiciones primarias de zinc más importantes de Europa.

Durante este año, Befesa Zinc Sondika ha reciclado 10.508 t de diversos residuos de zinc, procedentes en su mayoría de la industria galvanizadora. Esta sociedad ha cerrado acuerdos de compra de materia prima con proveedores nacionales y extranjeros, destacando las 4.527 t de matas de zinc adquiridas en el período, de las que un 30% han sido suministradas por Befesa Zinc Amorebieta y el resto por diversos galvanizadores e intermediarios. La producción de óxido de zinc (ZnO) se ha elevado en esta



ocasión a 10.239 t, mientras que las ventas han alcanzado las 10.449 t.

Befesa Zinc Amorebieta ha reciclado durante el año 11.055 t de residuos de zinc. El volumen total de fabricación de productos y subproductos se ha situado en 10.900 t y las ventas han ascendido a 11.200 t. En este período, la sociedad ha realizado un importante esfuerzo comercial dirigido a la diversificación de los mercados de venta del lingote de zinc, habiendo enfocado la distribución del producto hacia los mercados galvanizador y latonero.



A lo largo del año 2007, nuestra unidad de negocio de reciclaje de residuos de acero y galvanización ha acometido inversiones en inmovilizado material por valor superior a los 28,7 M€. Entre las actuaciones más relevantes llevadas a cabo en el período figuran, por orden de importancia, la instalación de un segundo horno en la planta de Befesa Valera, por un importe total de 18 M€; la construcción de una nueva nave cubierta y cerrada en Befesa Zinc Freiberg, con una capacidad máxima de alrededor de 25.000-30.000 t, para su utilización como estación de descarga de vagones de ferrocarril y camiones, así como para el almacenamiento de coque y de residuos con elevado contenido de zinc, cuya inversión global ha ascendido aproximadamente a 3,5 M€.

En este capítulo, también destaca la adaptación de maquinaria y cerramiento del almacén cubierto de polvo de acería de Befesa Zinc Aser, junto con la construcción en esta misma planta de un silo de cal de 200 m<sup>3</sup> y de un nuevo sistema de captación de polvo y vapores en la línea de extracción de escorias.

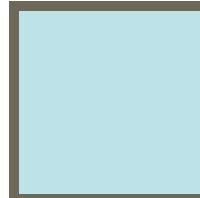
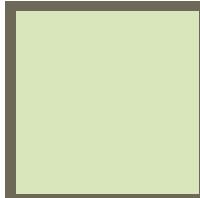
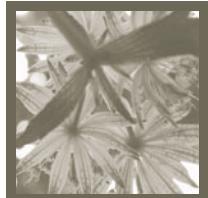
Del mismo modo, cabe citar la introducción de diversas mejoras en la cámara de

sedimentación de Befesa Zinc Duisburg tendentes, por una parte, a modernizar el actual sistema de enfriamiento de gases, y por otra, a minimizar las emisiones difusas de partículas de polvo en esa área.

A su vez, Recytech ha efectuado inversiones por un valor total de 1,7 M€, destinadas básicamente a la sustitución de su antigua estación de transformación eléctrica, la instalación de un sistema de suministro de energía para casos de emergencia, la impermeabilización de suelos para el depósito temporal de big-bags, la cubrición de las áreas de almacenamiento para minimizar las emisiones difusas, la sustitución del analizador de gases en chimenea, y la instalación de un sistema de control de accesos a fábrica, entre otros.

Mediante Resolución de 24 de julio de 2007, del Viceconsejero de Medio Ambiente del Gobierno Vasco, se concedió la Autorización Ambiental Integrada a Befesa Zinc Aser para el desarrollo de la actividad de tratamiento y recuperación de residuos con contenidos de zinc y plomo en el término municipal de Erandio (Vizcaya).

El 14 de noviembre de 2007, Befesa Zinc Freiberg obtuvo, por parte del Ministerio de Economía y Trabajo del Estado de Sajonia, la



## Actividades de las Unidades de Negocio



certificación OHRIS (Occupational Health and Risk Management System) a su sistema de gestión de la seguridad y salud laboral, convirtiéndose así en la quinta compañía de la región en conseguir la referida acreditación.

cada cliente y sector, con respeto al medio ambiente. Las actividades que desarrollamos son: gestión de residuos, limpiezas industriales, desulfuración, gestión de plásticos, gestión de PCB y descontaminación de suelos.

### **Gestión de Residuos Industriales**

Nuestra actividad de gestión integral de los residuos industriales está especializada en la prestación de servicios medioambientales a la industria, teniendo como objetivo reciclar y valorizar, incorporando las últimas tecnologías para el diseño de soluciones específicas para

#### **Residuos industriales**

Esta actividad incluye la gestión, el transporte, el tratamiento y el almacenamiento temporal de residuos industriales peligrosos y no peligrosos para su valorización, recuperación, reutilización o deposición final controlada, así como el asesoramiento ambiental.



Como gestor de residuos, ofrecemos distintas posibilidades para realizar una gestión adecuada de los mismos. Disponemos de instalaciones de tratamiento de residuos para la minimización o eliminación de la carga contaminante, como son los centros de Palos y de Nerva, en los que hemos gestionado durante el año más de 600.000 t.

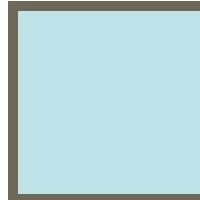
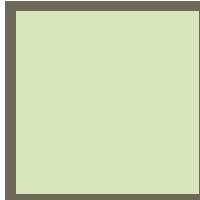
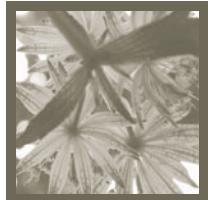
Como centros de transferencia, distribuidos por la geografía nacional con objeto de dar servicio a pequeños y grandes productores de residuos, tenemos los ubicados en Ajalvir (Madrid), Alovera (Guadalajara), La Puebla de Alfindén (Zaragoza), Paterna (Valencia), Deba (Guipúzcoa) y Lucena (Córdoba), donde hemos gestionado más de 80.000 t durante este año.

En el campo de la gestión de residuos industriales no peligrosos contamos con

instalaciones en Torija (Guadalajara), Utrera (Sevilla), Gador (Almería) y El Cerrato (Palencia); y con plantas de clasificación y pretratamiento de Ajalvir (Madrid) y Alcalá de Guadaira (Sevilla). Durante este año hemos dado un servicio de gestión a más de 400.000 t.

Como instalaciones finales en la gestión de residuos peligrosos, contamos con los depósitos de seguridad de Cartagena (Murcia) y de Nerva (Huelva), en los cuales se han gestionado más de 50.000 t en 2007.

Cabe destacar la apertura durante el presente año del Centro de Deba (Guipúzcoa), como nuevo centro de transferencia, con una capacidad para gestionar entre 25.000-30.000 t al año. Además, en diciembre de 2007 hemos cerrado la adquisición de la sociedad Tratamiento y Concentración de Líquidos, S.L. (TRACEL), que presta servicios integrales de gestión de residuos líquidos (peligrosos y no peligrosos), procedentes de distintos procesos productivos en España, con una planta de tratamiento capaz de gestionar 18.000 t anuales. Con ello incrementamos nuestra posición geográfica con nuevas instalaciones con el objeto de dar un mayor servicio a nuestros clientes.



## Actividades de las Unidades de Negocio

### Limpiezas

Nuestra división de limpiezas industriales desarrolla sus actividades en el ámbito de los servicios industriales, mediante una amplia oferta que incluye la aspiración e impulsión de sólidos, líquidos y fangos; trabajos de limpieza a alta presión; la aplicación de agua a altísimas presiones para operaciones de demolición; corte y limpiezas especializadas; cambios de lechos de catalizadores; limpiezas de tanques y tuberías; gestión y tratamiento de residuos en las propias instalaciones de los clientes, y los servicios de limpieza de tanques en refinerías y grandes instalaciones petrolíferas.

Nuestros clientes son grandes compañías como petroleras y multinacionales del sector químico y eléctrico, así como empresas pequeñas, particulares y municipios. La situación del mercado de las limpiezas industriales se caracteriza por la tendencia hacia la externalización de servicios no directamente relacionados con la producción, por un entorno legislativo y regulador más estricto y por un modelo productivo que busca ser más ágil y flexible. Por ello, hemos continuado con el desarrollo de una estrategia diseñada para consolidar un modelo de empresa capaz de suministrar servicios industriales especializados y



adaptarse a las necesidades del mercado. Para ello, la división limpiezas está llevando a cabo la adquisición de los últimos procesos y tecnologías disponibles, adaptándolos a las necesidades específicas de los clientes.

Esta consolidación en el mercado nos ha llevado a estar presentes en las principales paradas del sector petroquímico a nivel nacional, con una organización dinámica para satisfacer las necesidades de los grandes clientes de los sectores petroquímico, papelero, cementero, energético y siderúrgico. Asimismo, hemos iniciado un desarrollo internacional que nos permita capitalizar la experiencia obtenida en proyectos realizados en España. Se prevé una evolución hacia un



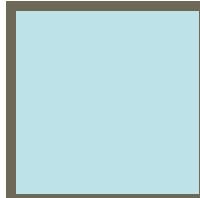
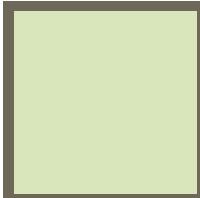
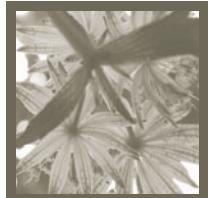
modelo en el que la especialización consolide nuestra posición en el segmento de grandes clientes.

Durante este año hemos desarrollado proyectos "llave en mano" en campos en los que concentraremos una gran experiencia. Nuestro crecimiento se ha basado en la oferta de servicios especializados, para lo que hemos invertido en equipos y procesos de avanzada tecnología. Destaca el crecimiento en las áreas de actividad de limpiezas mecánicas, catalizadores, plantas móviles, limpiezas químicas, cortes especiales y la presencia internacional en la limpieza automatizada de tanques.

## Plásticos

Befesa Plásticos se especializa en la fabricación de granzas especiales de polietileno de baja densidad mediante el reciclado de film usado como cubierta de invernadero. Las granzas comercializadas se destinan a diversas aplicaciones, entre las que cabe destacar la fabricación de filmes para la construcción (impermeabilizaciones y protecciones); sacos de gran contenido y bolsas de basura; mallas de señalización; tuberías para riego, conducciones eléctricas y telecomunicaciones; inyectados como macetas, capazos y fundas de garrafa, y la obtención de asfaltos modificados. Nuestra capacidad de producción, así como la calidad constante y homogénea de nuestras granzas, nos posiciona como proveedor líder tanto en España como en la Unión Europea, exportando el 80% de nuestra producción total.

Como parte de nuestro compromiso activo en el cuidado y mejora del medio ambiente, hemos consolidado el servicio de gestión integral de residuos plásticos agrícolas (Girpa). Este servicio, por una parte proporciona a la sociedad la materia prima necesaria para su proceso productivo, y por otra, presta un servicio de gestión integral de residuos sumamente atractivo y riguroso (garantía de trazabilidad,



## Actividades de las Unidades de Negocio



emisión de certificados de gestión de residuos, organización, entre otros) para nuestros clientes.

Durante 2007, reciclamos 12.500 t de film y tuberías para riego usadas, reforzando nuestra posición como empresa líder en el sector del reciclaje de polietileno de baja densidad.

### PCB

En Befesa Gestión de PCB, estamos especializados en aportar soluciones eficaces a la recogida, transporte y eliminación de transformadores, condensadores y materiales contaminados con PCB. Con esta actividad, recuperamos todos los materiales reutilizables y eliminamos los contaminados, con la tecnología más avanzada.

En el ejercicio 2007, hemos reforzado nuestra posición de liderazgo en el mercado nacional de PCB. Hemos tratado más de 3.600 t de aparatos y materiales contaminados con PCB, lo que supone un incremento del 20% sobre el ejercicio 2006. Por ello, somos la sociedad de referencia en el tratamiento de PCB en el sector eléctrico. En este año, continuamos con los contratos para la gestión de estos residuos con Iberdrola, Endesa y HC Energía.

Además, hemos gestionado equipos procedentes de empresas e instituciones correspondientes a una gran variedad de sectores productivos de todas las comunidades autónomas como Afesa, Global Steel Wire, Tubacex. También hemos reactivado la línea de importación de equipos contaminados con PCB de Argentina, actividad que se realiza en colaboración con Befesa Argentina desde el año 2000. Asimismo se continúan las importaciones desde Portugal.

### Descontaminación de suelos

Esta división ofrece soluciones técnicas integrales al problema de la contaminación de suelos, dentro del marco del "Real Decreto 9/2005, de 14 de enero, por el que se establece la relación de actividades potencialmente contaminantes



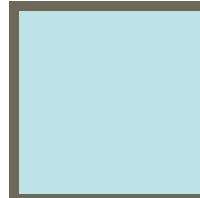
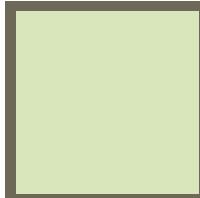
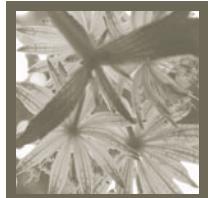
del suelo y los criterios y estándares para la declaración de suelos contaminados". Como empresa innovadora en este ámbito de actuaciones, a principios de 2007 creamos esta división para desarrollar todas nuestras actuaciones referentes a suelos contaminados, dedicada exclusivamente a la ingeniería medioambiental del subsuelo, que permite ofrecer un servicio íntegro e inmediato para el estudio y corrección de problemas derivados de la contaminación del suelo, tratamientos in situ y ex situ (on site, off site). Todo ello complementado con las plantas de tratamiento, centros de transferencia y pretratamiento de residuos, así como con los depósitos de seguridad de residuos peligrosos y no peligrosos (Centros de Nerva y de Cartagena).

Durante este año, se han llevado a cabo numerosos proyectos de investigación y diagnóstico de suelos contaminados para clientes de primer nivel pertenecientes a diferentes sectores de la industria (refino y petroquímica, acería, promoción y construcción inmobiliaria, energía, química, entre otros), así como diferentes actuaciones de descontaminación de suelos como tratamientos de biorremediación, tratamientos in situ, excavación y gestión.

## Desulfuración

En Befesa Desulfuración, ubicada en Barakaldo (Vizcaya), nos dedicamos a producir ácido sulfúrico y óleum (compuesto rico en  $\text{SO}_3$ ) a partir de azufre residual recuperado en las plantas del sector petroquímico. Contamos con una planta que permite solucionar los problemas medioambientales de la petroleras aplicando el proceso más limpio y seguro.

Durante 2007, hemos alcanzado una producción de 301.800 t de ácido equivalente, con una generación asociada de energía eléctrica de 77.100 MWh, que después de deducir el autoconsumo, ha supuesto unas ventas de excedentes de 49.700 MWh.



## Actividades de las Unidades de Negocio



En cuanto al origen del azufre, se mantiene el abastecimiento procedente de Repsol Derivados en el 77%, siendo el resto suministrado desde Francia. El aprovisionamiento de azufre en forma líquida se mantiene en el 23% del total.

- Evitan emisiones: con la energía renovable de nuestras centrales hidráulicas.
- Contribuyen al desarrollo social: potabilizando el agua, y favoreciendo al medio rural y agrícola con los regadíos.

### ■ Agua

Nuestras actividades en el negocio de agua se centran en dos grandes campos:

#### **Creamos infraestructuras hidráulicas que**

- Generan agua: desalando agua de mar, reutilizando las aguas residuales urbanas, modernizando regadíos para reducir su consumo.
- Protegen nuestros ríos y costas: depurando las aguas residuales urbanas e industriales.

#### **Gestionamos agua de forma sostenible**

- Proporcionando abastecimiento y saneamiento municipal.
- Promoviendo y operando todo tipo de infraestructuras hidráulicas.
- Con sistemas de información y control que ayuden a tomar decisiones sobre el ciclo integral del agua.
- Manteniendo y conservando las plantas desaladoras.



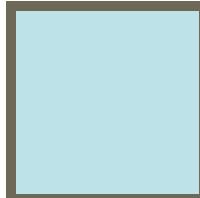
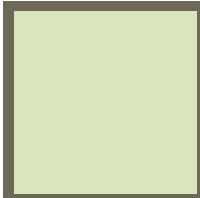
Por lo anterior, estamos especializados en desalación, tratamiento de aguas, abastecimiento, saneamiento, actuaciones hidráulicas y medidas ambientales, tratamiento de aguas industriales para el sector privado (abarcando las áreas de aguas de proceso y servicios de aguas residuales, reutilización y reciclado), y tratamiento de lodos. Cubrimos el mercado nacional e internacional con una presencia estable en Estados Unidos, México, Nicaragua, Ecuador, China, India, Argelia y Marruecos.

Durante este año, continuamos posicionados como uno de los líderes en el mercado nacional e internacional de grandes plantas de desalación. En Argelia, en este ejercicio se ha conseguido el cierre financiero de la desaladora de Temclem-Honaine, mientras que la desaladora de Skikda se encuentra en proceso de montajes para comenzar el pre-commissioning en febrero del 2008. Estas actuaciones totalizan una inversión conjunta de 343 millones de dólares, y se espera que durante sus 25 años de operación reporten ingresos superiores a los 1.812 millones de dólares por la venta del agua. La desaladora de Chennai, que inició su construcción este año, con una inversión de 91 M€, reportará ingresos por venta de agua cercanos a los 827 M€, durante sus 25 años de explotación.



Considerando la desaladora del Bajo Almanzora (Almería, España), también en plena ejecución, así como la de Qingdao (China), en fase de cierre financiero, los proyectos que tenemos en marcha tienen capacidad para producir más de 500.000 m<sup>3</sup>/día, cantidad que sería suficiente para proveer de agua potable a una población de más de 2,5 millones de personas.

Las líneas de nuestro plan estratégico, la selección de productos para apertura de nuevos mercados geográficos en el exterior, y la focalización en los Planes Nacionales de



## Actividades de las Unidades de Negocio

Regadíos y el Plan Agua en España, está dando sus frutos con un alto y continuado crecimiento, habiendo aumentado nuestras ventas en más de un 30% respecto al año anterior. En el exterior, prácticamente hemos duplicado las ventas al estar ya lanzada la ejecución de los proyectos contratados en ejercicios anteriores, suponiendo aproximadamente el 40% del total de la unidad de negocio.

Durante 2007, hemos profundizado en las líneas del plan estratégico que posibiliten el

crecimiento en los próximos años, consolidando nuestro negocio en el exterior, basado en la definición de mercados y geografías de interés seleccionadas: Magreb, Latinoamérica, India, China y USA. En nacional, además de nuestra continua participación en el Plan Nacional de Regadíos del Ministerio de Agricultura y en el Plan Agua del Ministerio de Medio Ambiente, el próximo lanzamiento del Plan Nacional de Calidad de las Aguas, que supondrá una inversión de 20.000 M€ en siete años por las administraciones públicas involucradas en el



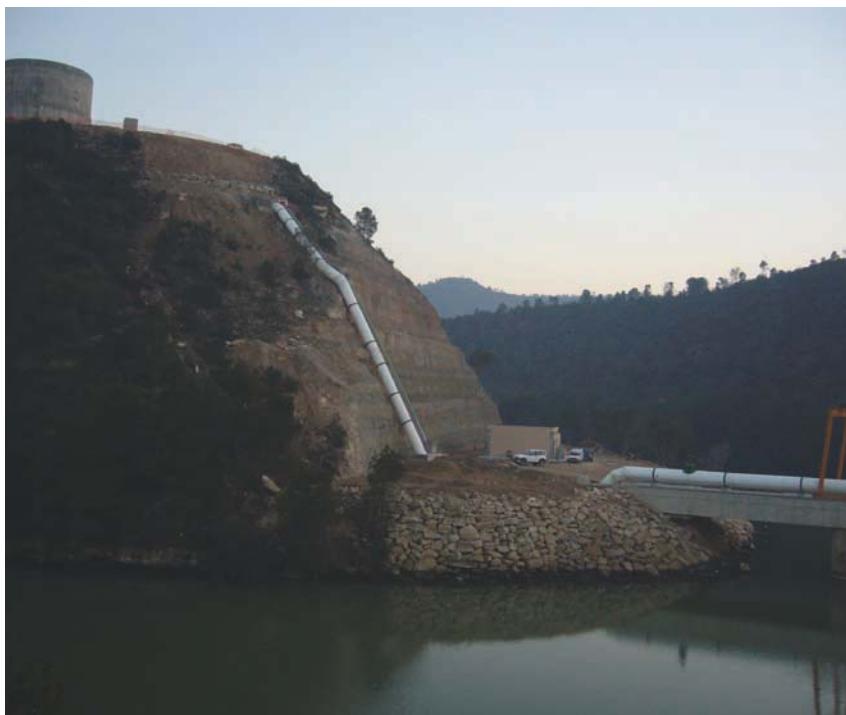


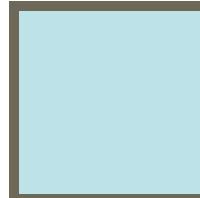
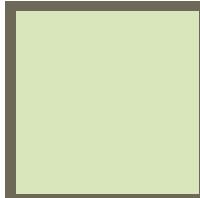
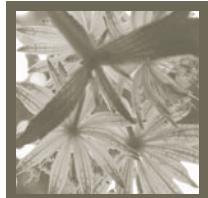
mismo, debe posibilitar un crecimiento significativo gracias a este mercado que requiere de una fuerte especialización técnica e incorporación de nuevas tecnologías. Los ingresos recurrentes que proporcionarán la operación y el mantenimiento de las concesiones de grandes plantas de desalación (entre 15 y 25 años), tres en España (dos actualmente en operación), y cinco en el exterior que operarán progresivamente a partir de 2008, contribuirán a asegurar la estabilidad en las cifras de ventas durante los próximos ejercicios.

## Principales actuaciones 2007

### Desalación

- Desaladoras en Argelia. Se ha efectuado el cierre financiero de la desaladora de Tlemcem-Honaine, y continúa la ejecución de la planta de Skikda, que empezará a operar durante 2008. Los contratos, bajo la modalidad de producto integrado, se desarrollan a través del consorcio español Geida, e incluyen la operación durante 25 años, con una capacidad total de producción de 300.000 m<sup>3</sup>/día.
- Planta desaladora del Bajo Almanzora (Almería). Se han iniciado las obras de esta planta, adjudicada por el Ministerio de Medio Ambiente a través de la sociedad pública Acuamed. El contrato incluye su construcción por un importe de 73 M€, y su operación y mantenimiento por 15 años. El proceso de desalación de la planta es de ósmosis inversa, y dispondrá de la mejor y más eficiente tecnología en recuperación de energía disponible en la actualidad: las cámaras isobáricas. La capacidad proyectada es de 60.000 m<sup>3</sup>/día de agua al día, equivalentes a 20 hm<sup>3</sup> anuales. Con estas obras se benefician un total de 15 municipios, alcanzando a un 15% de la





## Actividades de las Unidades de Negocio

población de la provincia de Almería y un área de más de 12.031 hectáreas de producción agraria.

- Planta desaladora de agua de mar de Minjur (India). Después de obtener el cierre financiero bajo la modalidad DBOOT (Desing Build, Operate and Transfer) se han iniciado las obras de esta planta, cuya finalidad es abastecer a Chennai, ciudad del Estado de Tamil Nadu (India). La planta tendrá una capacidad de 100.000 m<sup>3</sup>/día y está previsto que empiece a producir agua para abastecer a más de 500.000 habitantes, en el tercer trimestre de 2008. La inversión asciende a 91 M€, de los cuales el 77% será financiado sin recurso por un sindicato de bancos locales. Está previsto que la planta reporte durante sus 25 años de operación unos ingresos superiores a los 827 M€ por la venta del agua.
- Explotación de las plantas desaladoras de Almería y del Nuevo Canal de Cartagena. Este año hemos continuado con la operación de ambas plantas, desalando más de 26,5 millones de m<sup>3</sup> con destino, por un lado, al abastecimiento de la ciudad de Almería, y por otro, al sistema hidráulico de la Mancomunidad de Canales del Taibilla, que



tiene la responsabilidad del abastecimiento de agua potable en red primaria (alta) a 77 municipios de Murcia, Alicante y Albacete. Este volumen de agua es suficiente para cubrir las necesidades de más de 360.000 personas.

### Regadíos

- Zona regable Canal de Navarra. El consorcio formado por la Caja de Navarra y Befesa, entre otras empresas, continúa con esta actuación. El contrato incluye tanto la construcción como la explotación de las



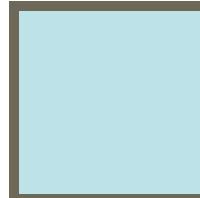
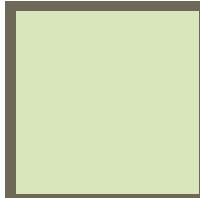
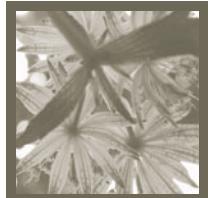
infraestructuras de la zona regable del canal de Navarra en su primera fase, es decir, hasta el río Aragón, afluente del Ebro. El consorcio que realizará esta obra adelantará su coste (180 M€) y posteriormente la administración y los regantes pagarán un canon por su uso durante 30 años. Este tipo de financiación recibe el nombre de "peaje a la sombra". Esta primera fase abarcará una extensión de 23.619 hectáreas de regadío.

- Regadío Xerta –Sènia. Regs de Catalunya ha adjudicado recientemente la adecuación para el regadío del tramo de canal del Xerta –

Sènia, situado en Tarragona. El canal, construido hace 26 años en sección semicircular con objeto de proveer agua desde el río Ebro a la siderurgia de Sagunto, y actualmente en desuso, será reconstruido pasando a tener sección rectangular telescópica, reduciendo su capacidad inicial de transporte de 10 m<sup>3</sup>/segundo a medida que va derivando agua para irrigar las 16.500 hectáreas que componen la nueva zona regable, beneficiando a 11.834 regantes de la provincia.

### Obras hidráulicas y grandes conducciones

- Impulsión de Jorf Lasfar (Marruecos). A finales de 2007 terminaron las obras, realizadas para la sociedad Maroc Phosphore. Incluían la impulsión de agua de mar para alimentar la refrigeración y el resto de los servicios de las nuevas líneas de producción de ácido fosfórico de su complejo fabril de Jorf Lasfar, localidad situada en la costa atlántica de Marruecos, a unos 150 km al sur de Casablanca. La obra consta de un canal para transportar 75.000 m<sup>3</sup>/hora de agua de mar, una conexión entre depósitos, una estación de impulsión con tres grupos motorbomba de 7.500 m<sup>3</sup>/hora cada uno (ampliable al doble), y la red de conducciones de hormigón con camisa de chapa para



## Actividades de las Unidades de Negocio



distribuir 45.000 m<sup>3</sup>/hora desde la estación de bombeo hasta las líneas de producción.

- Nuevo embalse de seguridad y estación elevadora a la ETAP de Torrealta (Murcia-Alicante). Continúa su ejecución para la Mancomunidad de Canales del Taibilla, organismo adscrito al Ministerio de Medio Ambiente. Su finalidad es ampliar las instalaciones que proporcionan el agua bruta a la ETAP (estación de tratamiento de agua potable) de Torrealta, de manera que se disponga de la capacidad de almacenamiento suficiente para garantizar el suministro de

agua potable frente a cortes de duración máxima de entre 126 y 171 horas en el canal de donde se toma el agua. Dada la capacidad de la ETAP (9.000 m<sup>3</sup>/hora) se construirán dos nuevas balsas de tipología semienterrada con una capacidad útil conjunta de 756.000 m<sup>3</sup> y una estación elevadora de caudal nominal 9.500 m<sup>3</sup>/hora.

- Estación de bombeo y conducción de la Fontsanta (Barcelona). Aigües Ter Llobregat (ATLL) nos adjudicó la construcción de la Estación de Bombeo de la Fonsanta y de un tramo de la conducción que la conectará con la Estación Distribuidora de la Trinitat, con objeto de conectar las dos redes que abastecen de agua potable al área metropolitana de Barcelona (sistemas Ter y Llobregat), garantizando así el suministro desde cualquier punto de la red indistintamente con agua de uno u otro sistema. Para ello se elevarán 2.000 l/segundo a 57 metros de columna de agua. El proyecto supone una inversión de más de 20 M€.
- Mejora del abastecimiento a la ciudad de Cáceres desde el embalse de Portaje. La Dirección General del Agua nos ha adjudicado estas obras, con una inversión que supera los 40,4 M€. Su objeto es

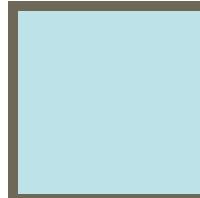
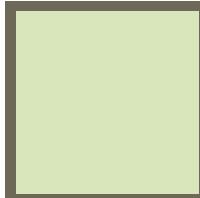
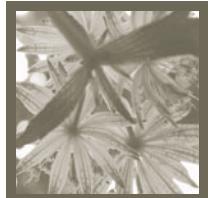


satisfacer las necesidades de abastecimiento de 150.000 habitantes adicionales de Cáceres y de otros 13 municipios de su provincia, mediante la construcción, en el marco de un impacto ambiental aceptable, de 3 estaciones de bombeo y más de 65 km de conducciones diseñadas para transportar un caudal máximo de 1.500 l/segundo.



## Abastecimiento y potabilización

- Ampliación de la Planta Potabilizadora (ETAP) "El Conquero" (Huelva). Con estas obras, adjudicadas por la sociedad estatal Hidroguadiana, la planta aumentará su capacidad de 45.000 m<sup>3</sup>/día actuales, a unos 90.000 m<sup>3</sup>/día, incluyendo, entre otros procesos, un tratamiento consistente en ozonización y remineralización. Con ello se dará respuesta al aumento de la población en la ciudad de Huelva y se adecuará la planta a los parámetros de calidad exigidos por la actual legislación para el agua de consumo humano.
- Abastecimiento al sistema Ojá-Tirón (La Rioja). Estamos construyendo las infraestructuras necesarias para solucionar los problemas de abastecimiento en esta zona, que incluye la captación del agua, la planta de tratamiento de agua potable, la red de conducciones para su distribución con una longitud de más de 200 km (145 correspondientes a tuberías nuevas), cuatro estaciones de bombeo y todas las instalaciones complementarias que garanticen el funcionamiento del sistema para abastecer a una población que se estima alcance en 2025 los 76.000 habitantes. Esta actuación fue adjudicada



## Actividades de las Unidades de Negocio

por la sociedad estatal Aguas de la Cuenca del Ebro.

- Suministro desde el Embalse del Cenajo. Tramo III. ETAP (Murcia). Aguas de la Cuenca del Segura nos ha adjudicado por 33,8 M€ la redacción del proyecto y ejecución de las obras de la ETAP del Cenajo de 6 m<sup>3</sup>/segundo, y un depósito regulador de 12.000 m<sup>3</sup>. Ambas actuaciones se enmarcan en un proyecto más amplio, cuyo objetivo es la distribución a los municipios de la Mancomunidad de Canales del Taibilla de 131 hm<sup>3</sup> de agua para abastecimiento humano, procedente del Trasvase Tajo-Segura.
- Sistemas de agua potable y alcantarillado de las ciudades de San Juan del Sur y Boaco (Nicaragua). Los dos contratos, de alto contenido social y financiados por el Gobierno de España a través de los Fondos FAD, han sido adjudicados en 2007 por la Empresa Nicaragüense de Acueductos y Alcantarillados Sanitarios (Enacal), por un importe superior a los 18 M€. Los proyectos incluyen la construcción de sendas captaciones de agua, plantas potabilizadoras, líneas de impulsión y sistemas de distribución, estaciones de bombeo, depósitos reguladores, colectores y plantas

de tratamiento de aguas residuales. Estas actuaciones beneficiarán a unos 66.000 habitantes, mejorando las condiciones higiénico-sanitarias de la población, garantizando el abastecimiento en época seca, y potenciando el desarrollo turístico de la zona.

- Abastecimiento de aguas del Río Cunene (Angola). Adjudicadas por la Dirección Nacional de Aguas del Ministerio de la Energía y Aguas de la República de Angola para dar solución al problema de abastecimiento existente en el sur de la provincia de Cunene. Las obras comprenden el sistema de captación de agua en el río, siete estaciones de bombeo, 100 km de conducción, dos depósitos elevados y cuatro en superficie, y será el mayor proyecto de infraestructuras acometido en la región. El importe de adjudicación de las obras asciende a 110 millones de dólares.

### Depuración y reutilización

- EDAR Meco (Madrid). Continúa su ejecución para el Canal de Isabel II, con capacidad para tratar los vertidos de una población de 58.686 habitantes, con tratamiento de fangos activados a media carga con eliminación de nitrógeno y fósforo por vía

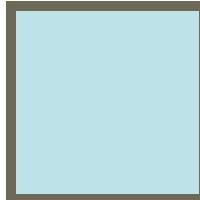
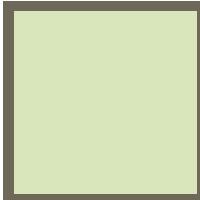


biológica. Los fangos en exceso se tratarán mediante espesamiento, digestión anaerobia y deshidratación mecánica con centrífugas. El proyecto contempla además la construcción de un interceptor de hormigón armado que llevará las aguas a la depuradora, y de un tramo del emisario de vertido del agua depurada al río Henares.

- Varias depuradoras en Castilla – La Mancha. Aguas de Castilla-La Mancha nos adjudicó dos concursos del proyecto y obra por un importe global de más de 25 M€. Por una parte la EDAR (estación depuradora de aguas residuales) y colectores de Mocejón (Toledo),

que con capacidad para tratar el vertido de 100.000 habitantes dará servicio a seis municipios; por la otra, trece depuradoras en la provincia de Albacete. Ambas actuaciones contribuirán a solucionar los problemas de saneamiento que se derivan tanto del fuerte crecimiento poblacional como de la ausencia de infraestructuras en algunos núcleos.

- EDAR de El Campello (Alicante). Adjudicada por la Entidad Pública de Saneamiento de Aguas Residuales de la Comunidad Valenciana, la EDAR tendrá una capacidad de 4.000 m<sup>3</sup>/día en dos líneas ampliables a tres, y tratará las aguas residuales de las zonas



## Actividades de las Unidades de Negocio

residenciales del norte de este municipio turístico de la costa mediterránea.

El tratamiento será biológico mediante reactor, con membranas de microfiltración y posterior desinfección, con lo que las aguas podrán reutilizarse para el riego. La actuación contempla además de la EDAR, los colectores para la recogida de las aguas residuales y siete estaciones de bombeo.

### Agua industrial

- Plantas de Lixiviados para el Complejo Medioambiental de Montalbán (Córdoba). La construcción de esta planta para la Empresa Provincial de Residuos y Medio Ambiente de Córdoba, donde se tratan los residuos producidos en 52 municipios con más de 450.000 habitantes, tendrá capacidad para tratar 29.000 m<sup>3</sup>/año mediante proceso biológico aerobio MBR (Membrane Bio Reactor), ultrafiltración, y finalmente una fase de ósmosis inversa que permitirá la reutilización lixiviado en otras actividades como lavado de vehículos y aguas de riego.
- Planta de lixiviados en "La Paloma" (Madrid). Se ubica en la instalación de biometanización del mismo nombre, situada en el Complejo Medioambiental de Valdemingómez, actual vertedero de la comunidad de Madrid. Está

diseñada para tratar un caudal de 110 m<sup>3</sup>/día mediante pretratamiento con filtros de distinto tamaño de paso, tratamiento biológico mediante proceso aerobio con zona anóxica, un sistema de ultrafiltración, terminando con un proceso de ósmosis inversa.

- Planta de lixiviados de la Planta de Clasificación de Residuos de Zaragoza. Con el mismo proceso de tratamiento de la anterior, tiene capacidad para un caudal de 200 m<sup>3</sup>/día.

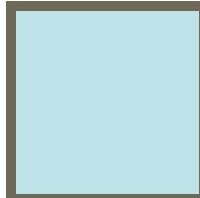
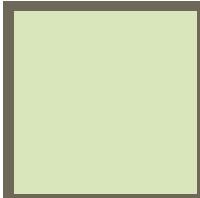
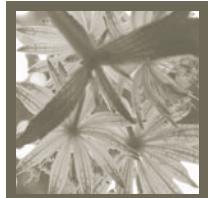




- Reforma de planta de tratamiento de aguas residuales en la factoría de Gijón de Arcelor –Mittal (Asturias). Esta actuación incluye la instalación de una nueva línea de tratamiento físico-químico, que permitirá que se traten los diversos caudales de los diferentes procesos de la producción de acero; en concreto, los caudales correspondientes al proceso de soplado (caudal de vertido estimado de 30 m<sup>3</sup>/hora), proceso de purga de circuitos (caudal estimado de 40 m<sup>3</sup>/hora), y proceso de apagado de escorias que producen 3 lotes/día a razón de 60 m<sup>3</sup>/lote.

- Abener – Abengoa Solar. (Sanlúcar La Mayor, Sevilla). Diseño y construcción para la PS-10 de la planta de tratamiento de agua de proceso (PTA) mediante tecnología de ósmosis inversa y electrodeseionización (EDI), para el suministro de agua a los circuitos de refrigeración, lavado de espejos y alimentación de agua ultrapura para la caldera de alta presión. Diseño y construcción de la Planta de Tratamiento de Efluentes (PTE) mediante tratamiento físico-químico y sistema de deshidratación de lodos.
- Abengoa Bioenergía (Murcia). Reforma de la planta de tratamiento de efluentes existente de la factoría de Ecocarburantes Españoles en Cartagena, consistente en la realización de un tratamiento primario previo a la balsa de neutralización y aumento de la capacidad de tratamiento biológico de la misma.

En este periodo, Agua y Gestión ha continuado gestionando los Servicios Municipales de El Ejido (Elsur) Almería; los Servicios de Aguas de Baena, en Córdoba; de San José del Valle, en Barbate y Vejer, en Cádiz; de Herrera, en Sevilla; de la Puebla de D. Fadrique y Ugíjar, en Granada, y Zafra, en Badajoz, que en total suman más de 200.000 habitantes. Por otro lado, prosigue la



## Actividades de las Unidades de Negocio

actividad de tratamiento de purines con la explotación de la Planta de Tratamiento de Vilches (Jaén), donde se ha gestionado este año 64.200 m<sup>3</sup> de purines.

### **Iberoamérica**

Estamos presente en los siguientes países: Argentina, Chile, Perú y México, donde gestionamos residuos industriales y desarrollamos actividades de ingeniería medioambiental.

### **Befesa Argentina**

Nuestras obras más significativas ejecutadas durante 2007 fueron el acondicionamiento de residuos con PCB para las empresas Cican y Bridgestone Firestone, y la certificación de la destrucción de los residuos con PCB de los clientes Coca Cola Femsa, Metrovías, Establecimiento Elaborador de Alimentos Sacaan, Hilados Nylon y Obras Sanitarias de Mar del Plata.





Por otro lado, tenemos las siguientes obras y servicios en ejecución:

- Servicios petroleros

Operación Planta Alfa Laval y Planta US Filter, Refinería La Plata, Repsol YPF. Estamos trabajando con dos centrifugas horizontales instaladas en la planta de tratamiento de efluentes (US Filter). En estas plantas se trabaja las 24 horas, los 365 días del año.

Unidad de Slop Oil, Tanque 265, Refinería La Plata Repsol YPF. Continuamos operando la planta montada por nosotros para la recuperación de hidrocarburos. En 40 meses de operación, llevamos procesados 88.220 m<sup>3</sup> de producto entregando a Repsol YPF, como subproductos el 80% de agua con HC, el 6% de sólidos y el 14% de HC liviano en especificación. En este proyecto están implicadas 20 personas, y se trabaja las 24 horas, los 365 días del año.

- Transporte, incineración, inertización y disposición final

Este servicio incluye el transporte, incineración y disposición final en relleno de seguridad de residuos de mantenimiento, barros de pintura, barros de cataforesis, aceites y envases vacíos. Nuestros principales

clientes son Daimler Chrysler, Ford, Peugeot – Citroën, Toyota Argentina y Volkswagen.

- Planta Campana de inertización y disposición final

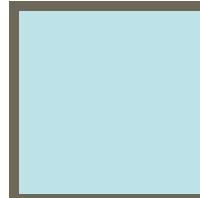
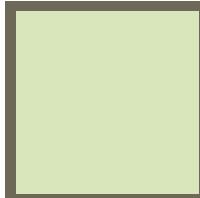
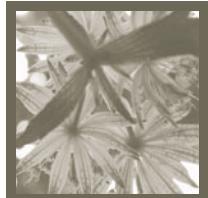
Hemos optimizado la gestión operativa adquiriendo equipos que permitirán mejorar los niveles de compactación en las tareas de disposición final de residuos en la Celda de Campana.

- Planta Pacheco de Incineración

Siguiendo la política de reducción de riesgos operativos, hemos ampliado la superficie de almacenamiento cubierto, construyendo una nave de almacén secundaria para el estibaje de solventes que permita aislar y controlar cualquier evento o contingencia. Nuestro laboratorio se encuentra en pruebas con los servicios que brinda internamente, para así en el futuro comenzar a ofrecer estos servicios en el mercado industrial.

- Industria petrolera

Los servicios que realizamos son el transporte, incineración y disposición final en relleno de seguridad de residuos de mantenimiento, carbón de coque, aisladores, catalizadores agotados y tierras contaminadas.



## Actividades de las Unidades de Negocio

- Laboratorios farmacéuticos

Los servicios que realizamos son el transporte, la incineración y disposición final en relleno de seguridad de medicamentos vencidos, productos fuera de especificación, y embalaje de materia prima entre otros.

- Industria química

Los servicios que realizamos son el transporte, la incineración y disposición final en relleno de seguridad de residuos de mantenimiento, barros de planta de efluentes, materias primas fuera de especificación. Nuestros principales clientes son Rohm & Haas y TFL.

### Befesa Chile

En julio de 2007, hemos iniciado las obras de construcción del centro de manejo de residuos industriales peligrosos y no peligrosos (CMR) en Antofagasta II, región norte de Chile, a 1.500 km de la capital, Santiago. Las obras llevan un 30% de avance, e incluyen la construcción del depósito de residuos no peligrosos, el depósito de residuos peligrosos, la zona de almacenamiento de residuos industriales sólidos voluminosos, la caseta de guardia y pesaje, el laboratorio, la bodega Hazmat, el almacén de residuos peligrosos, el almacén de residuos no peligrosos, el edificio de

administración, la báscula de pesaje de camiones, la planta de estabilización y la solidificación y la planta de manejo de soluciones. Se estima comenzar las operaciones en marzo 2008.

### Befesa Perú

El año 2007 ha sido el cuarto año de operaciones del depósito de seguridad de Befesa Perú, durante el que se han ido consolidando nuestras actividades. Los residuos gestionados se han incrementado un 21%, superando las 12.500 t, así como la cartera de clientes que actualmente es de 256 empresas. Todo esto ha supuesto una mejoría en las ventas del 28%.

También se han consolidado nuestras actividades de recolección y transporte de residuos peligrosos, como una forma de acercarnos a las industrias generadoras de residuos, a fin de desarrollar servicios integrales de mayor valor agregado. Esto nos ha permitido atender a nuevas empresas de los sectores de hidrocarburos (Petroperú), minería (Doe Run, Milpo y Southern Perú), químicas (Merck, Basf y Farmex) y eléctricas (Luz del Sur – Pseg). Adicionalmente, se están dando las primeras actividades de reciclaje de residuos industriales, habiéndose reciclado 51 t de cilindros.



Siguiendo con el plan de desarrollo de la infraestructura y eficiencia de nuestras instalaciones del depósito de seguridad, se ha adquirido equipamiento de prensa y trituración; se ha aumentado la seguridad de las operaciones intensificando la señalización, mejorando el equipamiento contra incendios; se ha implementado un sistema de suministro de aire en espacios confinados y un equipo de medición de gases, y se ha mejorado el almacenamiento de insumos, materiales y equipos. Todo esto está orientado hacia un desarrollo sostenible de nuestras actividades, con la implementación en el depósito de una planta piloto de tratamiento de las aguas generadas en el mismo que una vez tratadas, pueden utilizarse para el regadío de áreas verdes

### **Befesa México**

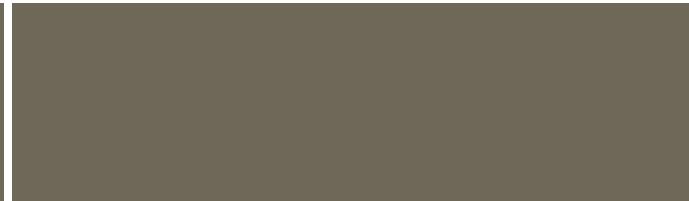
Desde 2001, en Befesa México estamos promoviendo la implantación de las actividades de gestión de residuos industriales teniendo como referente la promoción, construcción y operación de un centro de tratamiento y disposición final de residuos industriales peligrosos, y como actividades complementarias la remediación de pasivos ambientales y las limpiezas industriales.

Durante este año, se ha completado la construcción del vaso de confinementos, el cual se está construyendo aprovechando una hondonada natural, utilizando las mejores técnicas para garantizar la impermeabilidad exigida por las normas vigentes. Se ha construido un camino de acceso para vehículos pesados, así como los sistemas de drenaje y recolección de lixiviados, que serán tratados en la planta de lixiviados. El volumen de rellenos total es de 450.000 m<sup>3</sup>.

Además de las instalaciones industriales y administrativas, también se ha construido una carretera que unirá la ciudad de Zimapán a la planta, donde podrán transitar vehículos pesados, con una longitud superior a 14 km, incluyendo la construcción de dos puentes con longitudes de 64 y 18 metros.

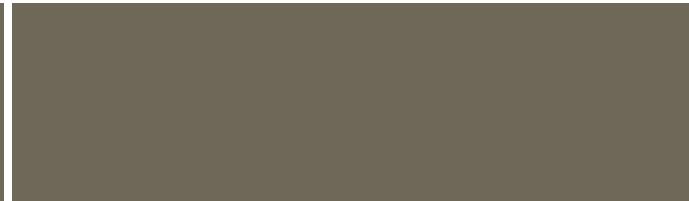


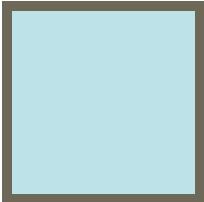
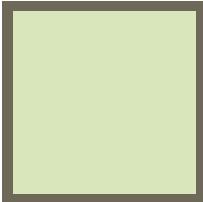
## Informe de Responsabilidad Social Corporativa





## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión





## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión

### Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión

#### ■ Nuestros Valores y Principios de Acción

##### Misión

Befesa Medio Ambiente centra su actividad en la prestación de servicios medioambientales a la industria y en la construcción de infraestructuras medioambientales desarrollando las actividades de Reciclaje de Residuos de Aluminio, Reciclaje de Residuos de Acero y de Galvanización, Gestión de Residuos Industriales y Agua.

##### Visión

Befesa aporta soluciones a la gestión de residuos industriales y a la gestión y generación del agua, teniendo muy presente nuestra responsabilidad social para contribuir a crear un mundo sostenible.

##### Valores

Befesa ha desarrollado una serie de principios en los que basa su código ético. A través de todos los cauces de los que dispone, se fomenta el conocimiento y la aplicación de esos valores y se

establecen mecanismos de control y revisión que garanticen su correcto seguimiento y actualización.

##### Integridad

La honradez en el desempeño profesional forma parte de la propia identidad de Befesa y se ha de poner de manifiesto en todas las actuaciones de nuestro personal, tanto dentro como fuera de ella. La integridad contrastada se convierte en credibilidad ante nuestros clientes, proveedores, accionistas y otros terceros con los que nos relacionamos, y crea en sí misma valor para la propia persona y para toda la organización.

##### Legalidad

El cumplimiento de la legalidad no es sólo un requisito externo y una obligación de la propia organización y su personal. La ley nos aporta seguridad en nuestras actuaciones y reduce los riesgos en los negocios.

##### Rigor profesional

El concepto de profesionalidad en Befesa está íntimamente ligado a la vocación de servicio en el desempeño de la actividad y a la contribución al desarrollo del proyecto empresarial. Todas nuestras actuaciones realizadas en el ejercicio de las funciones encomendadas deben estar



presididas por la responsabilidad profesional, y regidas por los principios que se establecen en nuestros sistemas comunes de gestión.

### **Confidencialidad**

Befesa espera de las personas que trabajan en la empresa el mantenimiento de criterios de discreción y prudencia en sus comunicaciones y relaciones con terceros.

La adecuada salvaguarda de la información que posee la Sociedad requiere que todos los empleados de Befesa mantengan un estricto control sobre la misma, custodiando de manera apropiada los documentos y no haciendo partícipe de dicha información a ninguna persona, dentro o fuera de la organización, que no esté autorizada a conocerla.

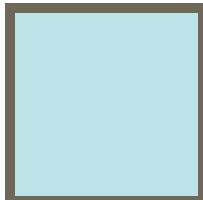
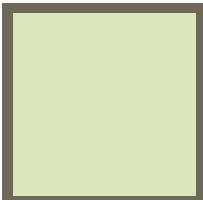
### **Calidad**

Befesa tiene un compromiso con la calidad en todas las actuaciones, tanto internas como externas. Esto no es una labor de un grupo aislado ni de la dirección, sino que, para llevarlo a cabo se requiere la participación de toda la organización y su puesta en práctica en su actividad diaria.

### **Estrategia de RSC**

En Befesa consideramos la responsabilidad social corporativa como un factor estratégico. Es uno de los pilares fundamentales de nuestra estrategia presente y futura. Y está integrada en nuestra estrategia en general a través de la política medioambiental, de calidad y de recursos humanos, y en general, en todos los sistemas de gestión de la compañía.

Befesa firmó en 2005 el acta de adhesión al Pacto Mundial de Naciones Unidas o Global Compact. El Pacto Mundial de las Naciones Unidas es una iniciativa de compromiso ético para que las entidades de todos los países acojan, como una parte integral de su estrategia y operaciones, diez Principios de Conducta y Acción en materia de Derechos Humanos, Trabajo, Medio Ambiente y Lucha contra la Corrupción. Su finalidad es promover la creación de una ciudadanía corporativa global que permita la conciliación de los intereses y procesos de la actividad empresarial con los valores y demandas de la sociedad civil, así como con los proyectos de la ONU, organizaciones internacionales sectoriales, sindicatos y ONG. En el 2007 presentamos nuestro primer informe de progreso, que está publicado en la web de la asociación ([www.pactomundial.org](http://www.pactomundial.org)).



## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión



Durante el 2007, nuestra memoria anual 2006 ha recibido el "In Accordance" por parte del Global Reporting Initiative (GRI), que es un acuerdo internacional para promover la elaboración de Memorias de Sostenibilidad o Informes de Responsabilidad Social Corporativa. Con ello, se ayuda a las organizaciones a articular sus contribuciones al desarrollo sostenible, y a su vez ayudar a sus partes interesadas a interpretarlas. La elaboración de las memorias es de carácter voluntario y tiene por objeto que las organizaciones puedan informar sobre aspectos económicos, medioambientales y sociales de sus actividades, productos y servicios.

### Estrategia de Recursos Humanos

La política de recursos humanos responde a la misión, visión y valores de Befesa, así como a los objetivos estratégicos de la compañía y su cumplimiento, unido a la ejecución del Plan Estratégico. El capital humano es el que hace posible la consecución de los objetivos de la compañía y el que aporta los valores competitivos diferenciales mediante el talento, el oficio y la excelencia en el desempeño. Por tanto, en Befesa, consideramos clave el concepto de Idoneidad al hablar del empleado.

La búsqueda de Idoneidad es, efectivamente, uno de los objetivos fundamentales de la política de recursos humanos de la compañía: idoneidad del empleado en su puesto de trabajo, tanto en los aspectos técnicos como en los genéricos, e idoneidad en las condiciones de trabajo que lo rodean, tanto materiales como inmateriales. Inspira la política de formación, de selección, la medición del desempeño, la segmentación por puestos y por responsabilidades, y la política de retribución y condiciones. Está presente por tanto en cada uno de los apartados del desarrollo de los empleados.

En Befesa apostamos por un modelo de gestión de recursos humanos basados en competencias



que permita la alineación entre el objetivo estratégico, puesto y persona (idoneidad), y que permita a su vez identificar y detectar el talento.

En el entorno actual, caracterizado por la innovación y el cambio, la actuación de sus profesionales así como la capacidad de atraer, desarrollar y retener el talento, es la clave del éxito para cualquier empresa, y por ello, en Befesa apostamos decididamente por una política de recursos humanos que conlleva un doble objetivo:

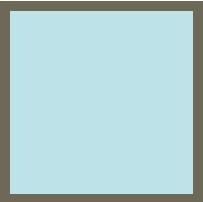
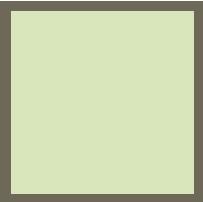
- Potenciar, aprovechar, transmitir y gestionar el conocimiento y la experiencia de los profesionales de máximo nivel que la forman, y guiar el desarrollo de las competencias.
- Dotar de manera permanente a la organización de los recursos humanos con medios adecuados en cantidad y calidad para desarrollar e implantar la estrategia de la compañía.

Para la consecución de estos objetivos es necesario crear las condiciones adecuadas, y para ello llevamos a cabo las siguientes acciones: planes de carrera, un estudio permanente de las condiciones retributivas y su ajuste a los resultados y al mercado, la evaluación periódica del desempeño, la información continua

necesaria en función del perfil y del puesto, y aquellas acciones relacionadas con la responsabilidad social corporativa.

En Befesa consideramos fundamental el compromiso por parte del empleado, su iniciativa y proactividad, por lo que apostamos por un sistema de gestión integral e integrado:

- Integral, puesto que abarca la definición, descripción y clasificación de los puestos de trabajo; el reclutamiento y la selección para atraer a los mejores profesionales del mercado; la formación y el desarrollo, con los consiguientes planes de carrera; la evaluación, la gestión del desempeño y la retribución, así como la comunicación interna y la acción social.
- Integrado, puesto que contempla los procesos interrelacionados. Se deben aprovechar las sinergias de los distintos procesos y procurar la continuidad, a pesar de la autonomía de cada uno de ellos (selección, formación, evaluación, administración de personal, relaciones laborales, prevención de riesgos laborales y desarrollo), todos tienen que perseguir el objetivo común que no es otro que posibilitar el cumplimiento del Plan Estratégico.



## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión

Este sistema de gestión de los recursos humanos es el medio para que Befesa llegue a alcanzar los retos que tiene planteados, a través de una mejora constante que le permita mantener y desarrollar una ventaja competitiva sostenida, alineando los recursos humanos con su estrategia y buscando el desempeño excelente.

En cuanto al modelo organizativo, Abengoa optó por constituir una sociedad de servicios propia y especializada, Gestión Integral de Recursos Humanos (GIRH), con una misión muy definida, que no es otra que la de ofrecer soluciones en la gestión de recursos humanos de manera eficaz y eficiente, con calidad e innovación, para posibilitar con ello mejoras en el funcionamiento y la competitividad de sus distintas sociedades.

Humanos, Gestión de la Sostenibilidad, y Comunicación y Responsabilidad Social Corporativa, para facilitar una filosofía de gestión común:

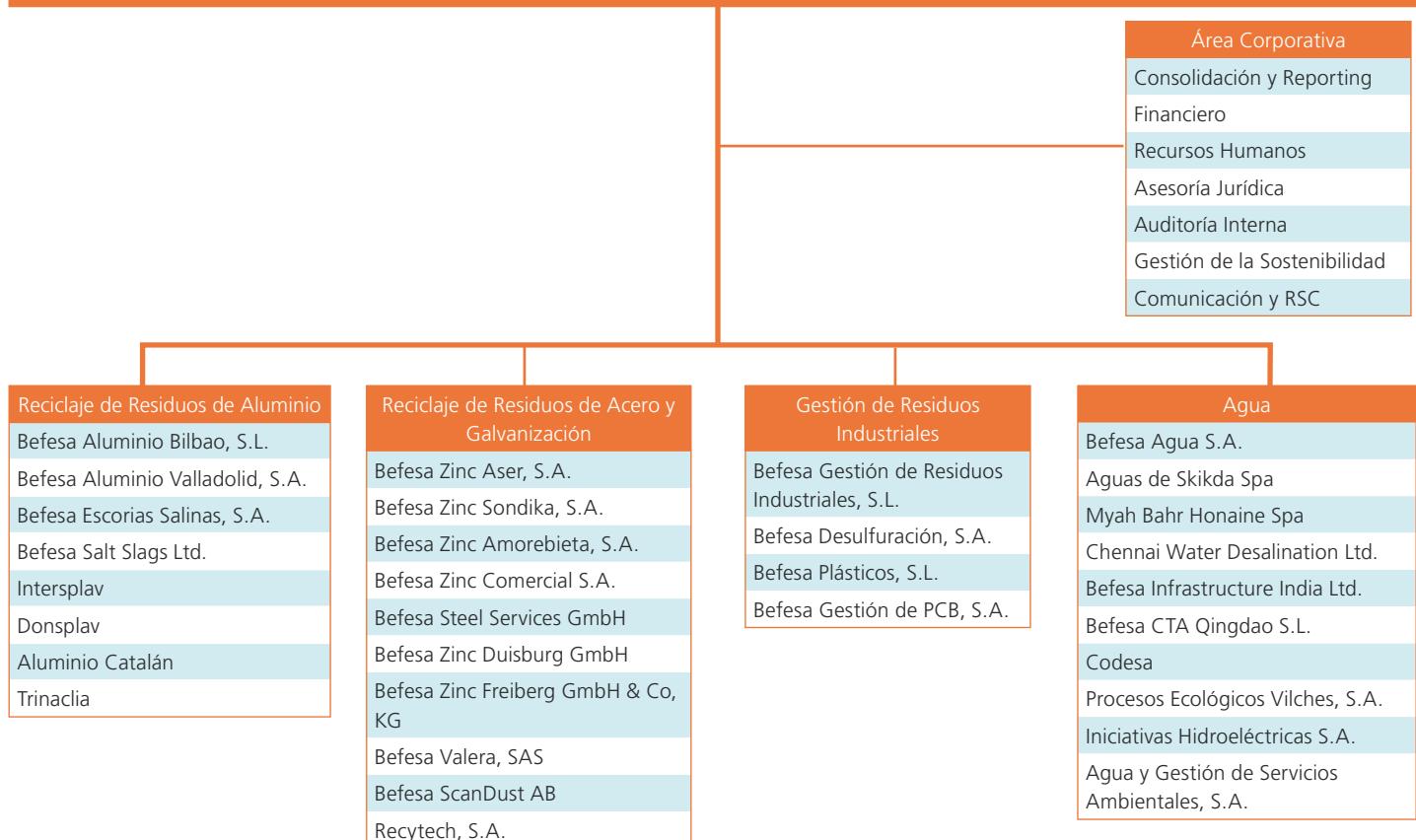
- Enfocando las unidades de negocio hacia la creación de valor.
- Impulsando las actividades de I+D+i.
- Proporcionando herramientas comunes de planificación, de control de riesgos y de gestión en general.
- Coordinando la gestión financiera.
- Definiendo políticas de recursos humanos comunes.
- Proporcionando sistemas de calidad y medio ambiente.
- Gestionando la comunicación y la responsabilidad social corporativa.

## ■ Organización

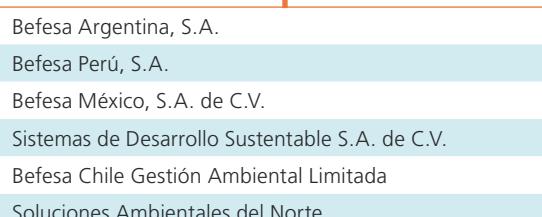
Befesa, filial de Servicios Medioambientales de Abengoa, se organiza a través de cuatro unidades de negocio: Reciclaje de Residuos de Aluminio, Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización, Gestión de Residuos Industriales y Agua. Además tiene un área corporativa que proporciona apoyo e información al resto de la organización en las áreas de Asesoría Jurídica, Financiera, Consolidación y Auditoría, Recursos

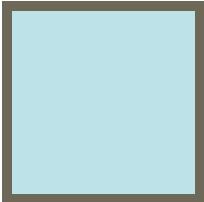
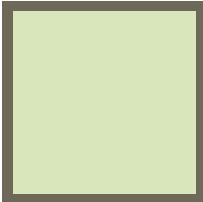


## BEFESA



## Iberoamérica





## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión

### ■ Sistemas de Gestión

#### Compromiso con la Calidad

Uno de los compromisos esenciales de Befesa es ofrecer a sus clientes un servicio de calidad. Por eso la mayoría de las sociedades ha implantado un sistema normalizado de gestión de la calidad, que ha sido objeto de auditoría para obtener la certificación según la norma ISO 9001. Además, estos sistemas son auditados anual e internamente por equipos de auditores cualificados e independientes de la línea de producción.

En Befesa basamos nuestro compromiso con la calidad en el interés demostrado desde la dirección de la compañía y en una fuerte política de calidad respaldada por la misma.

Los principios que fundamentan esta política son:

- Utilizar racionalmente los recursos para evitar errores, aplicando programas de mejora y estableciendo objetivos y metas.
- Promover la implicación activa y responsable de todas las personas de la empresa, al mismo tiempo que proporcionar una adecuada formación que facilite la participación en el proceso de mejora continua.
- Fomentar el trabajo en equipo y compartir la

información necesaria para mejorar el nivel de calidad de nuestras empresas

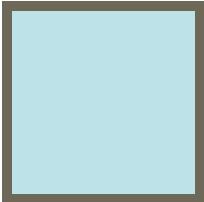
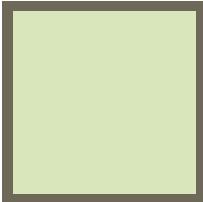
- Cumplir con la normativa legal vigente en cada momento y cualquier otro compromiso que la empresa suscriba.
- Potenciar la innovación, las nuevas ideas, los nuevos métodos y la puesta al día de los recursos, elementos indispensables para el proceso de mejora continua cuyos resultados son proyectados en tres dimensiones:
  - Satisfacción del cliente, identificando los atributos importantes de su demanda, minimizando las tasas de fallo y controlando y mejorando los procesos.
  - Satisfacción del empleado, que participa en programas de capacitación y desarrollo que el facilitan una participación responsable y un reconocimiento de sus logros.
  - Mejora de resultados económicos, incrementando los ingresos por diferenciación, reduciendo el coste de la mala calidad e incrementando la competitividad en los mercados donde actúa.

El compromiso de Befesa con la calidad es uno de nuestros objetivos estratégicos y se refleja en el importante número de sociedades que disponen de la ISO 9001 Sistemas de Gestión de la Calidad y que se detallan a continuación:



<b>Sociedades certificadas</b>	
Befesa Aluminio Bilbao	
Befesa Aluminio Valladolid	
Befesa Escorias Salinas	
Befesa Salt Slags	
Befesa Zinc Aser	
Befesa Zinc Amorebieta	
Befesa Zinc Sondika	
Befesa Zinc Comercial	
Befesa Zinc Duisburg	
Befesa Steel Services	
Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Ajalvir	
Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Cartagena	
Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Palos	
Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Nerva	
Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de La Puebla de Alfindén	
Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Alovera	
Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Paterna	
Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Sevilla RNP	
Befesa Gestión de Residuos Industriales división de Limpiezas	
Befesa Desulfuración	
Befesa Plásticos	
Befesa PCB	
Befesa Agua	
Befesa Fluidos	
Codesa	
Befesa Argentina	
Befesa Perú	

## Certificación ISO 9001 -9000



## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión

De esta forma las sociedades que tienen implantado un sistema de gestión de calidad según la ISO 9001 representan un 89,8% de la facturación total de Befesa.

Por otro lado, Befesa es miembro del Club de Excelencia en Gestión, socio español de European Foundation for Quality Management (EFQM), que es una organización sin ánimo de lucro que pretende ser el punto de referencia y lugar de encuentro para las organizaciones en su camino hacia la Excelencia.

## Compromiso con el Medio Ambiente

Befesa mantiene una preocupación constante por el medio ambiente en el que lleva a cabo sus actividades, a la vez que busca el desarrollo sostenible, es decir, el uso del medio ambiente y de los recursos naturales de una forma racional y sostenible. Para ello es necesario identificar y controlar todos los impactos derivados de su actividad para minimizar su incidencia sobre el entorno, por medio del uso de tecnologías que permitan prevenir dichos impactos o bien a partir de tecnologías mitigadoras o correctoras.

Este compromiso con el medio ambiente se refleja en la estructura organizativa de la



empresa y en los principios medioambientales en los que se basa la política medioambiental de la compañía. A continuación se detallan los principios de dicha política:

- Befesa considera la protección y conservación del medio ambiente como objetivo prioritario.
- Cumple la legislación y la reglamentación que aplica a la empresa, así como la aplicable a sus procesos y actividades junto a otros requisitos que la compañía suscriba, ya sea de clientes o de partes interesadas.
- Promueve entre todos los empleados un compromiso de responsabilidad para la realización de tareas encomendadas con criterios medioambientales en cualquier actividad que se realice u ordene y en todas las decisiones que se adopten.



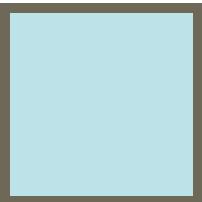
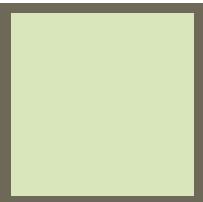
- Promueve un servicio integral en la gestión de los residuos como oferta a las empresas. Este proceso presenta en primer lugar la prevención que evita la generación de residuos. En segundo lugar, el reciclaje de los ya generados para su uso posterior como fuente de energía, y en tercer lugar, el envío de los no reciclables a centros de eliminación que sean seguros y garanticen técnicas acordes con el desarrollo sostenible.
- Propone un control constante de los impactos de sus procesos productivos en el medio ambiente.
- Favorece un diálogo permanente con las autoridades y asociaciones empresariales, en temas de protección medioambiental y seguridad, así como el fomento de las relaciones de buena vecindad y transparencia informativa con los ciudadanos y organizaciones sociales.
- Asesora y ayuda a los clientes en todos los temas referentes al manejo de sus residuos industriales, para que se pueda realizar sin peligro y con las máximas garantías de seguridad.

Dado lo importante que es el medio ambiente para Befesa, cada unidad de negocio tiene un responsable de calidad y medio ambiente que coordina la actividad medioambiental de todos



los centros de trabajo, además de impulsar la progresiva implantación y posterior certificación de los Sistemas de Gestión Medioambiental de las mismas según la norma ISO 14001 y el Reglamento de Ecogestión Europeo EMAS, que facilitan un control continuo de los posibles impactos de nuestra actividad sobre el medio ambiente. De este modo, todas las sociedades que han logrado el certificado EMAS tienen su declaración medioambiental validada en la página web de Befesa ([www.befesa.com](http://www.befesa.com)), a disposición de todo el público que acceda a la misma.

De esta forma las sociedades que tienen implantado un sistema de gestión medioambiental según la norma ISO 14001 representan un 77,7% de la facturación total del grupo.



## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión

Certificados	Sociedades Certificadas
	Befesa Aluminio Bilbao
	Befesa Aluminio Valladolid
	Befesa Escorias Salinas
	Befesa Salt Slags
	Befesa Zinc Aser
	Befesa Zinc Amorebieta
	Befesa Zinc Sondika
	Befesa Zinc Comercial
	Befesa Zinc Duisburg
	Befesa Zinc Freiberg
	Recytech
	Befesa ScanDust
	Befesa Valera
	Befesa Desulfuración
Gestión Medioambiental	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Ajalvir
ISO 14001	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Nerva
	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Palos
	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Cartagena
	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de La Puebla de Alfindén
	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Alovera
	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Paterna
	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Sevilla RNP
	Befesa Gestión de Residuos Industriales división de Limpiezas
	Befesa Plásticos
	Befesa Gestión PCB
	Befesa Agua
	Befesa Fluidos
	Codesa
	Befesa Perú
	Befesa Argentina



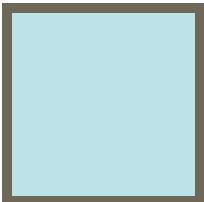
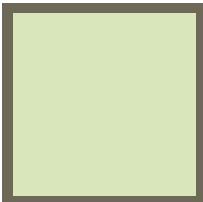
Certificados	Sociedades Certificadas
Reglamento Comunitario de Ecogestión y Ecoauditoría (EMAS).	Befesa Aluminio Bilbao
	Befesa Zinc Aser
	Befesa Zinc Freiberg
	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Ajalvir
	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Nerva
	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de Palos
	Befesa Gestión de Residuos Industriales Centro de La Puebla de Alfindén
	Befesa Desulfuración

Como parte del compromiso de Befesa con el medio ambiente, este año nuestro centro de la Puebla de Alfindén ha sido incluido en el registro de empresas adheridas cumpliendo los requisitos del Reglamento Europeo de Gestión y EcoAuditoría Medioambiental (EMAS), sumándose así a los centros de Ajalvir, Nerva y de Palos.

## Mejora Continua

Befesa basa su evolución en la mejora continua en el desarrollo de sus sistemas de gestión y en las herramientas que se consideran estratégicas: Informe de Resolución de Problemas (IRP) y Acciones de Mejora (AM).

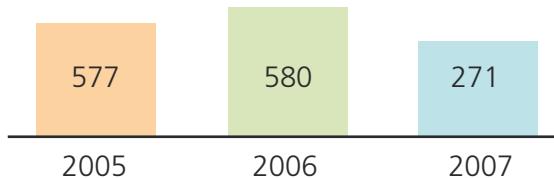
Informes de Resolución de Problemas y Acciones de Mejora  
Befesa utiliza como herramientas estratégicas y de seguimiento de los sistemas de gestión de la calidad y del medio ambiente los Informes de Resolución de Problemas (IRP) y Acciones de Mejora (AM). Son dos aplicaciones informáticas que están dentro del área de trabajo Lotus Notes. Los Informes de Resolución de Problemas permiten la identificación, el seguimiento y la posterior solución de las deficiencias detectadas; mientras que las Acciones de Mejora registran las sugerencias y acciones para mejorar el sistema. Todo el personal de Befesa puede introducir un Informe de Resolución de Problemas o una Acción de Mejora, incluso los que no disponen de ordenador, ya que se han elaborado unos registros en papel que luego son introducidos en el sistema por una persona designada.



## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión

En 2007, se ha dado un fuerte impulso al desarrollo de esta herramienta, fundamentalmente en el caso de Informes de Resolución de Problemas, ya que se han registrado un 16,8% más respecto al ejercicio anterior. En el caso de las Acciones de Mejora, este año se han registrado 271. En Befesa impulsamos la participación en el uso de estas herramientas comunes para mejorar y facilitar el trabajo de todos, e incluso se ha establecido un premio cuatrimestral a las mejores IRP y AM dotados con una cantidad económica, con lo que se pretende fomentar esta participación.

### Acciones de Mejora



### Informe de Resolución de Problemas



## Compromiso Futuro de I+D+i

En el campo de la Investigación, Desarrollo e Innovación, Befesa desarrolla políticas orientadas a la creación de valor y a la realización de sus actividades de forma sostenible, sin comprometer a las generaciones futuras.

### Estrategia de I+D+i

Nuestra estrategia de I+D+i está orientada a la creación de valor y el desarrollo de nuevas tecnologías para la realización de nuestras actividades de forma sostenible. En Befesa tenemos un plan estratégico de I+D+i cuyos objetivos son:

- Ser líderes y tecnológicamente competitivos en la industria del reciclaje de residuos de aluminio y acero galvanizado.



- Desarrollo de nuevas tecnologías para la gestión de residuos industriales.
- Ser líderes en tecnología de desalación y tecnológicamente competitivos en el tratamiento de aguas residuales y en reutilización.

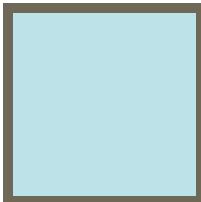
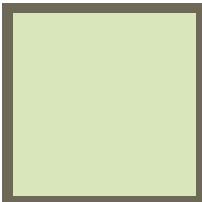
Esta estrategia supone un compromiso permanente y se utiliza como vehículo para la mejora continua y la consolidación en el liderazgo tecnológico, en el tratamiento de residuos, y en la generación y gestión del agua.

En nuestro negocio de reciclaje de residuos de aluminio, las actividades de I+D+i buscan mejorar nuestros procesos de operación, la calidad de nuestros productos, el desarrollo de nuevas tecnologías y nuevas oportunidades de negocio.

Los proyectos desarrollados por la unidad de negocio de reciclaje de acero y galvanización se centran en el diseño y la construcción de instalaciones que permitan mejorar nuestra actividad, e investigaciones para obtener nuevos materiales a partir de nuestros productos.

En el caso de la gestión integral de residuos, las nuevas tecnologías deben adaptarse a la continua evolución de la legislación medioambiental, priorizar los métodos de gestión basados en la jerarquía marcada por la reutilización, el reciclaje y la valorización frente a los tratamientos de eliminación, y la diversificación hacia nuevos mercados medioambientales, así como el aumento en el número de residuos tratables.





## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión



Respecto a nuestra estrategia para el desarrollo sostenible del ciclo integral del agua, nuestro plan se centra en la optimización de la eficiencia energética de la desalación y reutilización de aguas residuales, minimizando sus costes y su impacto ambiental, así como la optimización de las infraestructuras hidráulicas bajo consideraciones de sostenibilidad y el desarrollo de sistemas de gestión de los recursos (naturales y los generados y regenerados) teniendo en cuenta, además de las avenidas, la sequía y la calidad del agua.

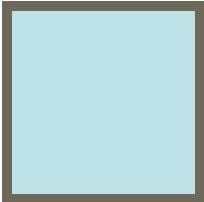
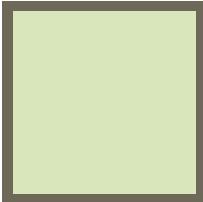
Muchos de nuestro proyectos se desarrollan en colaboración con instituciones y universidades como la Fundación Euskoiker y la Escuela Técnica

Superior de Ingenieros Industriales de Bilbao, formando parte de las actividades llevadas a cabo por el Aula Befesa en materia formativa e investigadora; o bien con subvenciones y/o colaboraciones con el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; la Consejería de Innovación, Ciencia y Empresa de la Junta de Andalucía; CDTI, Inasmet, la Universidad de Valladolid, el Programa para el Fomento de la Investigación Técnica (PROFIT), la Corporación Tecnológica de Andalucía, el Laboratorio Inatec, Insesca y Alcan, entre otras.

A continuación se detalla los proyectos en I+D+i de nuestras unidades de negocio y su inversión durante el 2007:



Inversiones en I+D+i	2007 (€)
<b>Reciclaje de Residuos de Aluminio</b>	
- Mejoras en la colada del aluminio (Mecoal)	60.000
- Perfeccionamiento de la fusión (Realox)	40.000
- Nuevo tratamiento del residuo polvos de filtro. Fase III	100.000
- Mejora de paval por estudio de la reactividad de las escorias	35.000
- Desarrollo de Ecotech	5.000
- Tratamiento de SPL	25.767
<b>Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización</b>	
- Planta piloto para el aprovechamiento energético-químico de los gases residuales del proceso	2.000
- Estudio para la reducción de la concentración de sulfuros y fluoruros en el vertido desde un punto de vista industrial	6.234
- Obtención de nuevos productos a partir del Óxido Waelz Depurado (D-L.W.O. ®)	55.542
- Mejora y búsqueda de nuevas aplicaciones para la Ferrosita	16.822
- Construcción de máquina peletizadora de óxido de zinc	----
<b>Gestión de Residuos Industriales</b>	
- Producción de nuevos materiales y combustibles alternativos	119.620
- Pretratamiento de combustibles para la planta de vitrificación por plasma de residuos peligrosos	213.170
- Remediación de suelos contaminados a partir de residuos no peligros y otros subproductos	93.001
- Aprovechamiento de glicerinas	124.087
- Producción de compuestos termoplásticos reforzados con fibra de vidrio	56.300
<b>Agua</b>	
- Proyecto de planta piloto de desalación de alta eficiencia	331.236
- Estudio del fenómeno de dilución de salmuera	160.276
- Eliminación de lodos de EDAR mediante oxidación supercrítica	168.632
- Desarrollo de la Desalación mediante Energías Renovables (DeReDes)	102.838
- Tratamientos avanzados de agua residual para su reutilización (TRASOS)	135.287
- Desarrollo de sistemas avanzados de pretratamiento para desalación	56.030
- Desarrollo de un sistema de control para grandes plantas desaladoras	65.984
<b>Total de inversiones en I+D+i</b>	<b>1.972.826</b>



## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión

### Reciclaje de Residuos de Aluminio

#### Mejoras en la colada del aluminio (Mecoal)

Este proyecto tiene por objeto la mejora de las líneas automáticas de colada o lingoteo que vende nuestro departamento de tecnología. Uno de los aspectos más importantes a resolver ha sido la eliminación del rechuve externo en los lingotes. Para ello se realizaron diversos ensayos de laboratorio, simulaciones del proceso de solidificación con el programa Procast, y se ha probado un prototipo en la fundición. Los sistemas para eliminar el rechuve pueden ser calentamiento o enfriamiento de la superficie superior, y la agitación de esta superficie, con aire o mecánica. En nuestros procesos se ha elegido esta última, manejando la refrigeración adecuada de las lingoteras. Este proyecto de I+D tiene gran interés para la mejora de nuestra oferta tecnológica, y se trata de un asunto metalúrgico básico y desconocido en el mercado que lo demanda, por lo que es patentable. Durante 2007, se ha patentado el sistema de desmoldeo de lingotes que desarrollamos el año pasado, dentro de una fase anterior de este proyecto.

#### Perfeccionamiento de la fusión (Realox)

La finalidad del proyecto es desarrollar una investigación sobre la oxidación del aluminio en

su fusión y en presencia de fundentes. Se han realizado numerosos ensayos elementales sobre la oxidación del aluminio en distintas condiciones y con fundentes de varias calidades, midiendo la variación de masa a distintas temperaturas, al aportarse oxígeno en la oxidación del metal. Los conocimientos que se derivan de este trabajo, tendrán gran importancia económica en los costes de producción del aluminio reciclado. Se ha contratado a Inasmet para desarrollar el proyecto.

#### Nuevo tratamiento del residuo polvos de filtro.

##### Fase III

El objeto de este proyecto es diseñar un proceso y probar un equipo piloto para tratar polvos de filtro de mangas de cualquier refinería de aluminio. El año pasado se realizó la investigación inicial de laboratorio sobre este tema, y durante este año se ha patentado el equipo que realiza la inertización de estos polvos. También durante el 2007 se ha realizado la construcción de la planta piloto, resolviendo los problemas de retenciones del material en su recorrido en la máquina, y el tratamiento de los gases. El próximo año se espera poner en marcha el equipo en la planta piloto. El mercado al que va dirigida esta investigación hace muy interesante el trabajo y los resultados obtenidos. Se ha desarrollado con la colaboración de Inasmet.



## Mejora de paval por estudio de la reactividad de las escorias

El proyecto, en colaboración con la Universidad de Valladolid, tiene la finalidad de estimar por ordenador, el avance de la reacción de las escorias salinas, y probar que el modelo funciona con una planta piloto. Una vez terminada la primera fase teórica, este año se ha montado la planta piloto. El trabajo se ha visto confirmado con éxito, al aplicarse el modelo a los reactores en nuestra planta de Valladolid y de Gales. Para el próximo año, se está planteando considerar la composición de los gases y el tratamiento de estos en cada caso. La venta de plantas para el

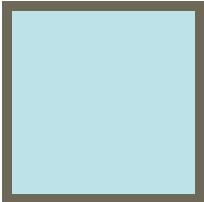
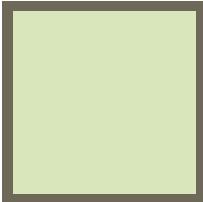
reciclado de escorias salinas, se va a beneficiar de este trabajo por el alto nivel tecnológico que aporta al diseño de los reactores.

## Tratamiento de SPL

El proyecto tiene por objeto encontrar una aplicación a la parte carbonosa de las celdas de electrólisis usadas (SPL) en la producción de aluminio primario. Es un servicio medioambiental a estas plantas, que requieren reciclado de este material. El trabajo realizado este año ha sido el siguiente:

- En nuestra planta de escorias salinas de Gales, se ha molido a escala industrial un camión





## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión

del material sin problemas, con lo que se ha demostrado la facilidad de esta operación, necesaria para las posibles aplicaciones posteriores.

- En nuestra planta de Valladolid, con la muestra obtenida de Alcoa, se han realizado ensayos termogravimétricos y análisis químicos para plantear una termólisis que destruya las sustancias más peligrosas del material.

La investigación continuará prestando mayor atención a las sustancias con flúor. El proyecto se ha desarrollado en colaboración con Alcan.

### Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización

#### Planta piloto para el aprovechamiento energético-químico de los gases residuales del proceso

Partiendo de los resultados obtenidos en la fase anterior del proyecto, concluida el pasado año, en esta segunda etapa se pretende estudiar el aprovechamiento en continuo de la corriente de gases procedentes de la planta Waelz para la absorción del CO<sub>2</sub> necesario en la regeneración de la lejía lixiviante, utilizada en el proceso de lavado del óxido waelz. Como objetivo último se persigue la producción en continuo de un producto final (D-L.W.O.<sup>®</sup>), de calidad similar al

actual, mediante el autoconsumo del bicarbonato-carbonato obtenido a partir de los gases residuales, con la consiguiente minimización de las emisiones de CO<sub>2</sub> a la atmósfera.

#### Obtención de nuevos productos a partir del óxido waelz depurado (D-L.W.O.<sup>®</sup>)

Sobre la base de los ensayos y pruebas experimentales efectuados hace ya algunos años, para la obtención de óxido de zinc (ZnO) de alta pureza (99,99%), a partir del óxido waelz doblemente lixiviado (D-L.W.O.<sup>®</sup>), empleando como agente lixiviante una lejía que contiene carbonato amónico y amoníaco, se han ampliado las líneas de investigación con otras lixiviaciones, tanto ácidas como básicas, con el propósito de obtener nuevos productos de mayor valor añadido, como el citado óxido de zinc y/o el zinc metal, utilizando como materia prima del nuevo proceso el actual producto terminado (D-L.W.O.<sup>®</sup>).

#### Estudio para la reducción de la concentración de sulfuros y fluoruros en el vertido

En la resolución de concesión de la Autorización Ambiental Integrada, el Gobierno Vasco instaba a Befesa Zinc Aser, S.A. a realizar un proyecto para evaluar la viabilidad técnico-económica de distintas alternativas para la reducción del



contenido de sulfuros y fluoruros en el vertido que genera la empresa. La solución tecnológica que finalmente pudiera adoptarse, supuesta su viabilidad, serviría de complemento al proceso operado actualmente en la planta de tratamiento del efluente. Al término del proyecto, la Administración evaluará los resultados y decidirá sobre la necesidad de imponer o no límites a la cantidad de sulfuros y fluoruros en el vertido de esta compañía.

#### Proyecto de diseño y construcción de una instalación para la peletización del óxido de zinc

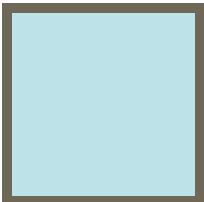
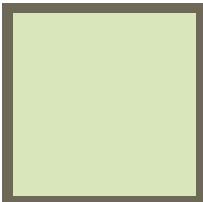
Befesa Sondika ha concluido durante el año este proyecto, que tiene por objeto disminuir en un 80% las emisiones difusas de partículas sólidas generadas en la fabricación de óxido de zinc, durante las operaciones de traspase del

producto de los silos a las sacas, big-bags o cisternas. Mediante la mezcla del producto final con aglomerantes líquidos en un plato peletizador en condiciones controladas, se minimizan las emisiones difusas de material a la atmósfera, obteniéndose, tras el oportuno proceso de secado, un óxido de zinc peletizado más compacto y de fácil manipulación, mejorando el rendimiento del proceso e incorporando un mayor valor añadido al producto. Durante el año 2007, se ha rematado el proyecto con la optimización de las fases de secado, a fin de mantener estables las propiedades finales del producto, hallándose la sociedad pendiente de conseguir la homologación industrial del producto por parte de su principal cliente, lo cual se espera tenga lugar a comienzos de 2008.

#### **Gestión de Residuos Industriales**

##### Producción de nuevos materiales y combustibles alternativos

Dentro del ámbito de la valorización y el reciclaje de residuos, en Befesa desarrollamos la búsqueda de nuevos materiales para la industria de la construcción, que constituyan una forma segura y eficaz de reutilizar residuos industriales inorgánicos, disminuyendo así el consumo de materias primas no renovables. Para ello



## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión

trabajamos junto con la Universidad de Sevilla, evaluando los mecanismos de encapsulamiento de metales en redes cristalinas mediante procesos hidrotérmicos suaves. Paralelamente, con origen en residuos industriales orgánicos, se están desarrollando combustibles alternativos derivados de residuos, que permitan disminuir el consumo de combustibles fósiles y minimizar las emisiones de gases de efecto invernadero a la atmósfera. Con ello, se reciclan de forma eficiente y segura residuos industriales propiciando el uso de combustibles derivados de residuos, como vehículo hacia un desarrollo sostenible.

### Pretratamiento de combustibles para la planta de vitrificación por plasma de residuos

El proyecto consiste en construir una planta para el tratamiento térmico de residuos peligrosos, mediante un proceso de vitrificación por plasma. Su objeto es la eliminación de los residuos y el aprovechamiento del gas de síntesis, generado en el proceso para la producción de energía eléctrica. Para ampliar la gama de residuos tratables y optimizar las condiciones de funcionamiento del proceso, se está desarrollando un sistema de pretratamiento de residuos. Estos residuos constituyen el combustible de entrada del proceso de producción de gas de síntesis.

### Remediación de suelos contaminados a partir de residuos no peligros y otros subproductos

La entrada en vigor de un nuevo marco regulador en la gestión de suelos contaminados, propicia el desarrollo de técnicas que prioricen el tratamiento del terreno en el lugar, frente a técnicas que impliquen un desplazamiento masivo de suelos. En este sentido, se pretende validar técnicas de remediación con contaminación de metales y de hidrocarburos, basadas en la fijación de los contaminantes mediante el uso de residuos industriales no peligrosos de naturaleza yesera y de otros subproductos, como las arcillas modificadas u organoarcillas. La correcta gestión del suelo y sus recursos naturales es una prioridad en el desarrollo de los servicios medioambientales.

### Aprovechamiento de glicerinas

La glicerina es un subproducto de la fabricación de biodiesel que se produce en una proporción de un 10% en relación al mismo. El reciente auge de este biocombustible en Europa en general, y en España en particular, está produciendo una saturación en un mercado que hasta ahora era estable como es el de la glicerina. Dados los volúmenes de glicerina que se prevén para los próximos años, es muy posible que ésta deba ser gestionada como



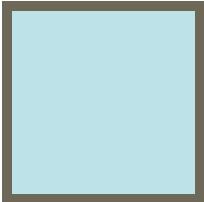
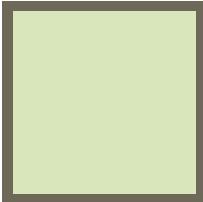
residuo. De hecho, en la actualidad gran parte de la glicerina está siendo eliminada en hornos cementeros. Por ello, estamos desarrollando alternativas para la correcta gestión medioambiental de la glicerina, centrándonos nuestro esfuerzo en la valorización de materiales en la búsqueda de nuevas sustancias, y en la valorización energética.

#### Producción de compuestos termoplásticos reforzados con fibra de vidrio

Está prevista la instalación industrial para la producción de polipropileno reforzado con fibra de vidrio, con un componente de este último material de entre el 20% y el 40%, para alcanzar una producción final de 7.000 – 8.000 t, que se destinarían principalmente a la industria automotriz y de electrodomésticos. El

producto se obtendrá mezclando polipropileno y aditivos, junto con la fibra de vidrio, en porcentajes variables, en función de las necesidades o requerimientos de los potenciales clientes. El objeto de la investigación está en conseguir un producto final, a base de materiales reciclados, que tenga las mismas características técnicas que los compuestos fabricados con materiales vírgenes, por lo que el estudio se ha centrado en la identificación y el diseño de un proceso productivo apto para la mezcla y el tratamiento del producto que se va a fabricar. El proceso incorporará materiales reciclados, cuya ventaja competitiva es el menor coste de adquisición de los materiales que se van a emplear frente a los productos vírgenes que se utilizan actualmente en la fabricación de estos compuestos.





## Estrategia, Organización y Sistemas de Gestión

### Aqua

#### Proyecto de planta piloto de desalación de alta eficiencia

El objetivo es reducir el consumo energético de la desalación a valores por debajo de los 2,5 kwh/m<sup>3</sup> de agua producida. Se han estudiado y desarrollado para ello las membranas de ósmosis inversa y los sistemas de recuperación de energía, así como mejoras del proceso que permiten minimizar el consumo de energía. El proyecto tiene una subvención de la Consejería de Innovación, Ciencia y Empresa de la Junta de Andalucía, y del Ministerio de Medioambiente.

#### Estudio del fenómeno de dilución de salmuera

Su finalidad es desarrollar un sistema de dilución de la salmuera de las plantas desaladoras, que permite garantizar que se minimiza cualquier posible impacto ambiental de la misma. Para ello, estamos desarrollado una herramienta de simulación validada con datos experimentales obtenidos de un modelo físico a escala. El proyecto cuenta con la subvención de la Consejería de Innovación, Ciencia y Empresa de la Junta de Andalucía; la Corporación Tecnológica de Andalucía y el Ministerio de Medioambiente.



#### Eliminación de lodos de EDAR mediante oxidación supercrítica

Este proyecto tiene por objeto demostrar la viabilidad técnica y económica de la tecnología de oxidación supercrítica para la eliminación de lodos de EDAR (estación depuradora de aguas residuales), para lo cual se ha diseñado y se está construyendo una planta piloto, cuya puesta en marcha está prevista para principios de 2008. La Consejería de Innovación, Ciencia y Empresa de la Junta de Andalucía, la Corporación



Tecnológica de Andalucía, y el Ministerio de Medioambiente subvencionan el proyecto.

#### Desarrollo de la Desalación mediante Energías Renovables (DeReDes)

El objeto del proyecto es realizar un estudio sistemático de las posibles combinaciones de tecnologías de desalación y de las posibles fuentes de energías renovables. Se está analizando la viabilidad técnica y económica de las diferentes combinaciones, teniendo en cuenta los escenarios posibles de ubicación de este tipo de plantas. Finalmente se diseñarán tres conceptos de plantas desaladoras con energías renovables. El proyecto tiene una subvención del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo; del Programa para el Fomento de la Investigación Técnica (PROFIT), y del Ministerio de Medioambiente.

#### Tratamientos avanzados de agua residual para su reutilización (TRASOS)

El objeto de este proyecto es desarrollar las tecnologías óptimas que permitan regenerar el agua, en función del tipo de agua residual a tratar y la calidad exigida según el reuso final previsto. Se están desarrollando tecnologías físico-químicas, tecnologías de membranas, procesos biológicos y tecnologías electrolíticas, y se utilizan para ello plantas piloto de laboratorio.

#### Desarrollo de sistemas avanzados de pretratamiento para desalación

El objetivo de este proyecto es desarrollar los sistemas de tratamiento del agua de mar bruta, que permitan garantizar que la calidad del agua de entrada a las membranas de ósmosis inversa es óptima, según el tipo de agua de mar y teniendo en cuenta su posible variación estacional. Se están desarrollando tecnologías físico-químicas, de proceso biológico y tecnologías de membranas. El proyecto tiene una subvención de la Consejería de Innovación, Ciencia y Empresa de la Junta de Andalucía, y del Ministerio de Medioambiente.

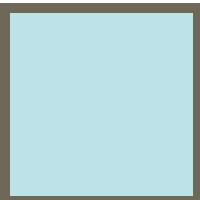
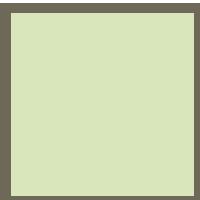
#### Desarrollo de un sistema de control para grandes plantas desaladoras

La finalidad es desarrollar un sistema de control integrado, que permita optimizar la operación de las plantas desaladoras, maximizando su disponibilidad, y que incluya herramientas de ayuda a la toma de decisiones. La Consejería de Innovación, Ciencia y Empresa de la Junta de Andalucía; la Corporación Tecnológica de Andalucía; el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, y el Programa para el Fomento de la Investigación Técnica (PROFIT), subvencionan este proyecto.



## Actuaciones de Befesa en 2007





## Actuaciones de Befesa en 2007

### Actuaciones de Befesa en 2007

#### ■ Actuación Social

En Befesa, nuestra proyección internacional nos impulsa a llevar a cabo un plan de actuación social, tanto interna como externa, que revierta, no sólo en beneficio de nuestros trabajadores, sino también en beneficio de la sociedad, a fin de hacerla partícipe de los buenos resultados obtenidos por la empresa. De este modo, en Befesa estamos cada vez más comprometidos con aquellos valores que nos hacen reconocibles en la sociedad, como son la defensa incondicional del desarrollo sostenible y la apuesta firme por el equilibrio medioambiental. Nuestro trabajo se estructura en torno a dos centros de atención: por un lado desarrollamos una acción social interna de la propia empresa y, por otro, una acción social externa a favor de la sociedad.

#### Acción Interna

La acción social interna está vinculada al desarrollo humano y profesional de nuestros empleados.

La plantilla media de Befesa en 2007 fue de 1.969, aunque al 31 de diciembre el número de

trabajadores era de 2.069, un 9,5% más que en 2006, debido al crecimiento de nuestras actividades en el exterior.

Del total de trabajadores, un 16% de la plantilla son mujeres, un porcentaje que Befesa quiere incrementar en los próximos años. Además, Befesa quiere que, a medida que aumente el número de mujeres en la empresa, éstas se distribuyan equilibrada y profesionalmente entre las distintas categorías profesionales de la empresa.

Categoría profesional	Número de empleados	Porcentaje de mujeres
Empleados	929	32,5
Operarios	1.140	2,5
Total	2.069	16,0

En Befesa aplicamos una política de igualdad de oportunidades, por lo que promovemos una cultura empresarial sin discriminaciones de sexo, edad o cualquier otra condición, pues consideramos que la pluralidad y la diversidad aportan un valor añadido para poder afrontar futuros retos.

A continuación se detallan los tipos de contrato de las distintas sociedades que conforman Befesa:



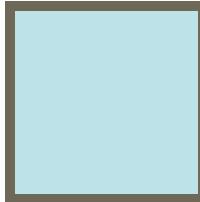
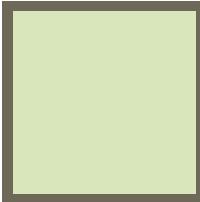
Sociedad	Fijo	Obra	Temporal	Total
Befesa Medio Ambiente	5	3	0	8
Befesa Servicios Corporativos	10	3	2	15
Reciclaje de Residuos de Aluminio	244	28	3	275
Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización	482	20	15	517
Gestión de Residuos Industriales	426	85	176	687
Agua	190	65	170	425
Iberoamérica	14	53	75	142
<b>Total</b>	<b>1.371</b>	<b>257</b>	<b>441</b>	<b>2.069</b>

A continuación se incluye la distribución geográfica de la plantilla de Befesa al cierre del año:

Plantilla por geografía	Número de empleados
España	1.476
Europa	413
Iberoamérica	147
África	8
Asia	25
<b>Total</b>	<b>2.069</b>

## Regulación Laboral

La totalidad de los trabajadores de Befesa están sometidos a la aplicación de regulaciones laborales supraempresariales, según la naturaleza de sus actividades y los países en los que las realizan. Además, al amparo legal de cada país, cobra especial importancia la cobertura normativa de los convenios colectivos del sector, firmados con los trabajadores o sus representantes unitarios o sindicales, según el caso.



## Actuaciones de Befesa en 2007

El código de conducta de Befesa se aplica a todos los integrantes de la empresa y se considera clave para la reputación y éxito de la compañía, la honradez, la integridad y el buen juicio de los empleados, directivos y consejeros en sus relaciones con los clientes y potenciales clientes, con los compañeros, con la competencia, con los órganos de la Administración, con los medios de comunicación y con todas las demás personas o instituciones con las que la sociedad tenga contacto.

Befesa respeta y apoya la libre asociación de sus trabajadores, sin que por ello sea necesario establecer una política específica al considerarlo un derecho inalienable. Además el diálogo con los representantes de los trabajadores es permanente, manteniéndolos informados sobre todas las áreas de su interés.

Befesa rechaza el trabajo forzoso y la explotación infantil y apoya todas las iniciativas dirigidas a erradicar el trabajo infantil. Por ello, Befesa es uno de los firmantes del Pacto de las Naciones Unidas que recoge éste como uno de sus nueve principios.

### Formación

En Befesa consideramos que la formación de nuestros trabajadores es una herramienta fundamental para incrementar los conocimientos y las habilidades de las personas, enriquecer su vida laboral y permitir un correcto desarrollo de sus competencias, lo que en definitiva significa el mejor camino hacia la formación de personas independientes y autónomas. También somos conscientes de que en un entorno caracterizado por la innovación y el cambio, la actuación y el talento de nuestros profesionales es el elemento competitivo diferenciador. Por ello, atraer, desarrollar y retener el talento se convierte en la clave del éxito y la formación, en uno de sus fundamentos principales. Con esta finalidad, desarrollamos anualmente un completo programa de formación, que permita mantener un equipo de profesionales altamente cualificados y con una cultura corporativa.

Durante el año 2007, en Befesa hemos seguido un programa de formación estructurado en cinco bloques distintos, en función de la naturaleza de las acciones en las que se quiere profundizar:

- Formación Corporativa: trasmite la cultura de la compañía, sus normas internas, su estrategia, sus modelos financieros, su



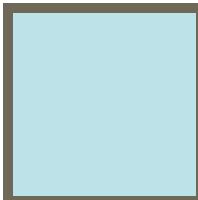
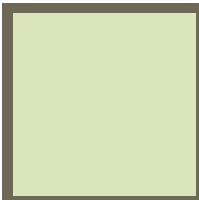
identidad corporativa y los valores que la compañía representa.

- Formación General: busca la mejora profesional del empleado mediante el conocimiento de nuevas herramientas de trabajo, las nuevas técnicas, la actualización de los contenidos profesionales y los métodos de gestión, entre otros.
- Formación en Prevención de Riesgos Laborales: que implica no solo la formación sobre las condiciones de seguridad e higiene en que se han de desarrollar los trabajos y sobre la utilización de elementos de protección, tanto individuales como colectivos, sino también la formación de técnicos en prevención en los niveles básico, medio y superior, lo que conlleva una formación expresa en la normativa de aplicación y en sus reglas de interpretación, así como una habilitación oficial para ejercer determinadas responsabilidades en la materia. Además se facilita formación sobre primeros auxilios y se llevan a cabo simulacros de evacuación según las distintas actividades de los grupos de negocio.
- Idiomas: formación clave en un modelo de crecimiento internacional como el de Befesa que exige profesionales preparados para acometer y desarrollar proyectos en cualquier parte del mundo.

- Prácticas Profesionales: entendida como toda aquella adquisición de conocimientos, como consecuencia de un programa basado en la puesta en marcha de competencias en un determinado puesto de trabajo.

Con el fin de satisfacer de manera más eficiente las nuevas y crecientes necesidades en este campo, en Befesa hemos apostado por combinar la formación presencial con métodos basados en las nuevas tecnológicas: el e-learning favorece la uniformidad en la distribución de los mensajes a toda la organización y la agilización de la transmisión del conocimiento, pues hace posible, por un lado, que cada uno se administre el aprendizaje al ritmo que su capacidad y conocimientos previos le permitan y, por otro, que cada uno de nuestros trabajadores elija el momento para formarse. El e-learning procura asimismo la optimización de los costes, suprimiendo los tiempos de dedicación indirectos (como los desplazamientos) y evitando las incompatibilidades con los momentos críticos del negocio. C@mpus Abengoa es la herramienta de aprendizaje en línea que todos los empleados tienen a su disposición.

Este año hemos superado los objetivos establecidos para la formación. A continuación se presenta una tabla donde se detalla el número de participantes y las horas de formación en función de los cinco tipos de formación.



## Actuaciones de Befesa en 2007

### Formación

Tipo de formación	Participantes		Horas de formación	
	2006	2007	2006	2007
Formación Corporativa	976	851	6.403	4.665
Formación General	2.275	1.896	19.841	13.662
Formación en Prevención de RL	2.059	3.287	25.135	22.900
Idiomas	-	151	-	4.524
Prácticas Profesionales	-	46	-	29.205

Con este programa de formación se ha llegado a un total de horas de formación de 74.956, un 46% más que el año anterior. Esto muestra la preocupación constante de Befesa porque sus empleados estén en continua formación.

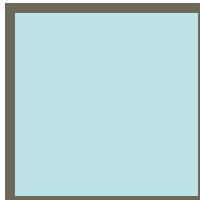
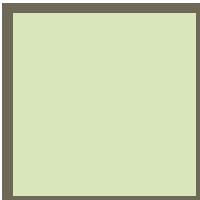
Como parte de nuestro compromiso de colaboración científica y educativa, Befesa ha creado el Aula Befesa, que es un convenio de colaboración científica, tecnológica y educativa con la Escuela Técnica Superior de Ingeniería de Bilbao. Uno de los objetivos de ella es contribuir a la formación de los alumnos de la Escuela de Ingeniería de la Universidad del País Vasco/ Euskal Herriko Unibertsitatea en las tecnologías químicas, ambientales, de procesos, de productos finales y derivados, de manera especial en todo lo referente a la experimentación relacionada con estas tecnologías. Asimismo, sirve para la realización

de actividades de investigación y desarrollo, e innovación en estas mismas áreas tecnológicas.

Además Befesa, a través de la Fundación Focus-Abengoa de la que forma parte como miembro de Abengoa, ha firmado contratos con las principales universidades y centros de formación de España y de otros países. Con ello se da una oportunidad a los estudiantes, y a la vez promover y complementar la formación de los que están en los últimos cursos o incluso de los que hayan acabado la carrera:



Instituciones Docentes	Localización	Instituciones Docentes	Localización
CEA	Sevilla	Ntra. Sra. del Pilar	Madrid
CEADE	Sevilla	Palomeras-Vallecas	Madrid
Centro de Estudios El Monte	Sevilla	Politécnico	Sevilla
Centro de Estudios Financieros	Madrid	San Juan Bosco	Murcia
Centro de Formación Empresarial	Madrid	Sancti Petri	Cádiz
CES San Valero	Zaragoza	Santa María del Castillo	Madrid
Cesma	Madrid	Vázquez Díaz	Huelva
Colegio de Abogados de Madrid	Madrid	Velázquez	Sevilla
Colegio de Químicos de Asturias y León	Asturias	Vicente Blasco Ibáñez	Valencia
EOI	Sevilla	Addendum Pontificia Comillas	Madrid
Escuela de Finanzas Aplicadas	Madrid	Alcalá de Henares	Madrid
ESEUNE	País Vasco	Alfonso X "El Sabio"	Madrid
ESIC	Madrid	Antonio de Nebrija	Madrid
Fundación Carolina	Madrid	Autónoma	Madrid
Fundación Pablo de Olavide	Sevilla	Camilo José de Cela	Madrid
Fundación San Telmo	Sevilla	Carlos III	Madrid
SAFA	Sevilla	Centro Universitario Jovellanos	País Vasco
San Pablo CEU	Sevilla	Complutense	Madrid
Almudeyne	Sevilla	CUNEF	Madrid
Altair	Sevilla	Europea de Madrid	Madrid
CEP-CEU	Sevilla	Facultad CC. Físicas (Univ. Sevilla)	Sevilla
Corona de Aragón	Zaragoza	Francisco de Vitoria	Madrid
El Bohío	Murcia	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey	México
Heliópolis	Sevilla	Politécnica	Barcelona
IES Minas de Barakaldo	País Vasco	Politécnica	Madrid
IES Carlos III	Murcia	Pontificia Comillas	Madrid
IES Jesuitas	País Vasco	Rey Juan Carlos	Madrid
IES Politécnico	Murcia	Saint Louis University	EE.UU.
IES Salesianos	País Vasco	San Pablo-CEU	Madrid
Instituto Libertador O'Higgins	Chile	UNED	Madrid
Lucus-Solis	Sevilla	UNEFA	Venezuela
Nervión	Sevilla	Univ. de Barcelona	Barcelona



## Actuaciones de Befesa en 2007

Instituciones Docentes	Localización
Univ. Politécnica de Cartagena	Murcia
Univ. Zaragoza	Zaragoza
Universidad Bretagne Sud	Francia
Universidad Católica de Perú	Perú

En 2007, Befesa ha contado con la ayuda de 46 becarios que han realizado trabajos de final de carrera en sus instalaciones. A continuación se detalla la distribución de estos en las sociedades:

### Becarios

Sociedad	Número de becarios
Befesa Agua	28
Befesa Escorias Salinas	1
Befesa Fluidos	4
Befesa Zinc Aser	1
Befesa Servicios Corporativos	3
Befesa Gestión de Residuos Industriales	9
Total	46

### Calidad de vida

En Befesa se han puesto en marcha en los últimos años una serie de iniciativas que buscan hacer más humano y agradable el entorno, incrementando la calidad de vida en el trabajo y posibilitando la conciliación de la vida familiar y profesional. Entre estas iniciativas destacan las siguientes:

- Gimnasio. Con la finalidad de promover los deportes y actividades físicas, en el centro de trabajo de la Buhaira en Sevilla hay un gimnasio dotado de equipo e instalaciones completas, que tiene un horario compatible con el trabajo diario.
- Flexibilidad de horario. Befesa tiene establecido en sus calendarios laborales distintas alternativas en las entradas por la mañana, en el tiempo para la comida, y en

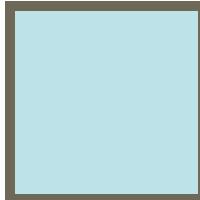
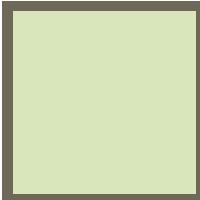


las entradas y las salidas de por la tarde. Así, el empleado puede ajustarse al horario que mejor convenga a su vida personal y familiar.

- Edificios Limpios de Humos. La política de la compañía de Edificios Limpios sin Humo se ha visto avalada por la Ley en España.
- Asistencia social al empleado. Es un servicio para construir relaciones de carácter humano, donde el empleado y toda su compleja circunstancia vital, acude a plantear situaciones singulares muy diversas, como la necesidad de ser escuchado, la de recibir apoyo y orientación, la de información, o la de seguimiento de problemas económicos concretos: negociación de préstamos bancarios, fondo social para gastos extraordinarios por enfermedades, entre otros seguimientos de problemas económicos. La Fundación Focus Abengoa, a través de recursos humanos, cuenta con un fondo para proveer ayuda financiera en situaciones de necesidad.
- Salud laboral. Se realiza un seguimiento personalizado con especial énfasis en los problemas psicológicos, personales y económicos derivados del impacto familiar del personal accidentado o enfermo. Cabe destacar el seguro de vida que, muy mejorado, mantiene la empresa.
- 25 Aniversario. El reconocimiento hacia los

empleados que han cumplido 25 años de trabajo continuado, se refleja en la celebración de un emotivo acto que tiene lugar en las sedes de Sevilla, Chile, Brasil y Argentina.

- Residencia La Antilla. Befesa pone a disposición de sus empleados la residencia de descanso que está situada en la playa de la Antilla, en Lepe (Huelva), con intención de que puedan disfrutarla en verano.
- Servicios Médicos. Dentro del capítulo de potenciación de las coberturas a empleados se encuentra nuestra política de dotar a los centros de trabajo de más de 300 personas de servicios médicos. Con estas incorporaciones, los centros de estas características tienen su propio servicio médico atendido por personal especializado, con la dotación suficiente de material sanitario.
- Actividades en el Hospital de los Venerables. La preocupación por el desarrollo humano de los empleados, jubilados y pensionistas de las sociedades de Abengoa ha motivado el diseño de un programa cultural exclusivo para ellos. El empleado puede así beneficiarse de las diversas manifestaciones culturales que se realizan en la sede de la Fundación Focus-Abengoa y que abarcan desde visitas gratuitas al monumento y a las



## Actuaciones de Befesa en 2007

exposiciones temporales, hasta tarifas y descuentos especiales en las entradas a los conciertos y audiciones de órgano que se celebran en la Fundación, así como en la adquisición de ejemplares de su fondo editorial.

### **Prevención de Riesgos Laborales /Seguridad y Salud**

De acuerdo con las obligaciones que establece la normativa de prevención de riesgos laborales aplicable a los distintos países y la política de prevención de Befesa, durante 2007 hemos consolidado nuestro sistema de prevención, y prueba de ello es la finalización del proceso de implantación y certificación del sistema de gestión de prevención de riesgos laborales según la norma OSHAS 18001.

El desarrollo de los objetivos planificados a lo largo del año en las sociedades, la integración y la participación de los trabajadores en el desarrollo de las actividades de prevención, el seguimiento y control del sistema que se realiza desde la Dirección y el asesoramiento de la organización preventiva constituida en las empresas, está haciendo posible el desarrollo de una cultura de prevención de los riesgos laborales en la empresa, que incide

significativamente en la disminución de los accidentes de trabajo y enfermedades profesionales, y en la mejora continua de las condiciones de seguridad de los lugares de trabajo.

Como marcan la política de prevención de Befesa y las Normas Comunes de Gestión, en todas las sociedades se han constituido comités de prevención que funcionan como órganos de seguimiento y control del sistema de prevención. El Comité de Prevención está formado por la Dirección de la sociedad, los responsables de cada área y los técnicos del servicio de prevención. En sus reuniones, de convocatoria periódica, se hace un seguimiento de los anteriores objetivos y se aprueban objetivos nuevos, se analiza la evolución de la siniestralidad laboral y de los indicadores estadísticos; se hace la planificación anual de actividades preventivas (PAP), de conformidad con los resultados de la evaluación de riesgos (los IRP y AM), los informes de las auditorías internas, la legislación publicada, etc. Finalmente, la Dirección revisa y analiza los resultados, para iniciar de nuevo el ciclo de mejora continua.

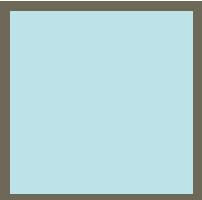
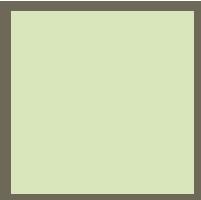
Como se establece en la Declaración de la Política Preventiva, la formación en prevención



es un pilar básico del Sistema de Gestión de Prevención. Los contenidos de las acciones formativas capacitan a las personas para identificar los riesgos laborales de su puesto de trabajo y las medidas de prevención, protección y emergencia que deben implementarse para la eliminación o el control de esos riesgos. Recibe una atención particular el personal sometido a riesgos de especial gravedad y el personal de nuevo ingreso, cuya formación se considera prioritaria.

En Befesa asumimos que es importante para mejorar el sistema de prevención una buena comunicación entre los distintos miembros de la empresa. Por eso disponemos de un sistema informático que permite el seguimiento de las no conformidades y acciones de mejora que son detectadas por el personal de base, por el

servicio de prevención mancomunado, a la vez que en las auditorías internas y externas, que son los Informes de Resolución de Problemas (IRP) y Acciones de Mejora (AM) respectivamente. Durante 2007 se han abierto 530 IRP. De éstos, 312 se han cerrado en el mismo año, lo que indica que el 59% de las deficiencias detectadas en 2007 han sido solventadas satisfactoriamente en el mismo ejercicio. En el caso de las Acciones de Mejora durante 2007 se han registrado 248, y de éstas se han cerrado 107, es decir, que el 43% de las mejoras propuestas se han llevado a cabo. Estos datos muestran un alto grado de participación tanto del personal de base, como de técnicos y de las sociedades, y lo que es más importante, un alto nivel de integración del sistema de prevención en todos los niveles.



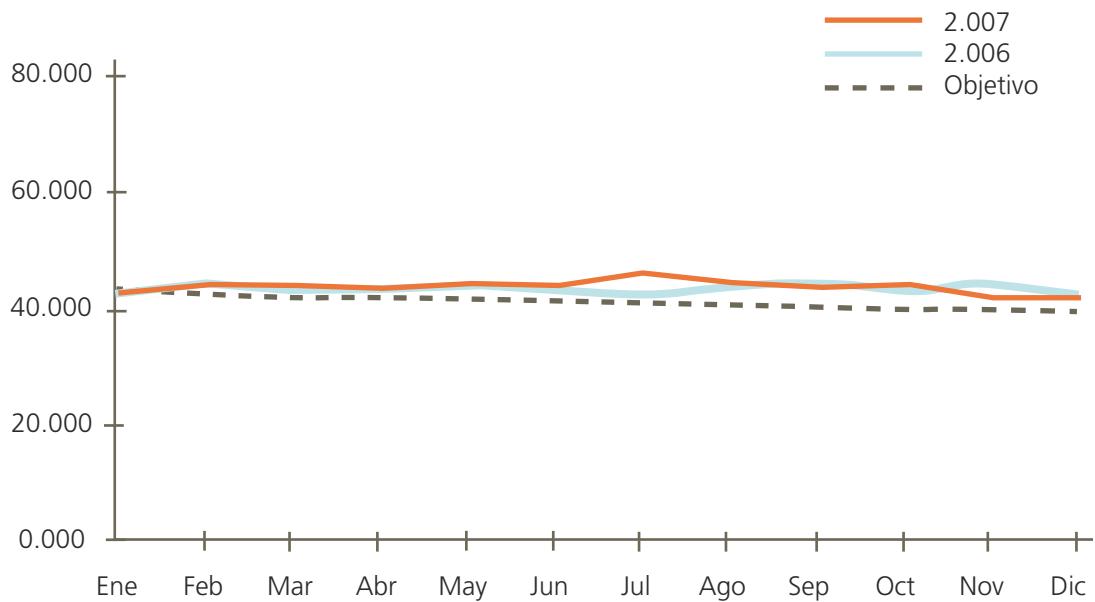
## Actuaciones de Befesa en 2007

A lo largo de todo 2007, las cifras muestran que la siniestralidad laboral se ha mantenido siempre próxima a las previsiones realizadas de antemano, lo que nos acerca al cumplimiento óptimo de los objetivos empresariales. Befesa mantiene un índice de incidencia (número de accidentes con baja por cada mil trabajadores expuestos en un año) casi por debajo del año 2006, y alrededor del objetivo fijado. En cuanto al índice de gravedad (número de jornadas

laborales perdidas por cada mil horas trabajadas) está por debajo del objetivo establecido, alcanzado su mínimo en el mes de enero.

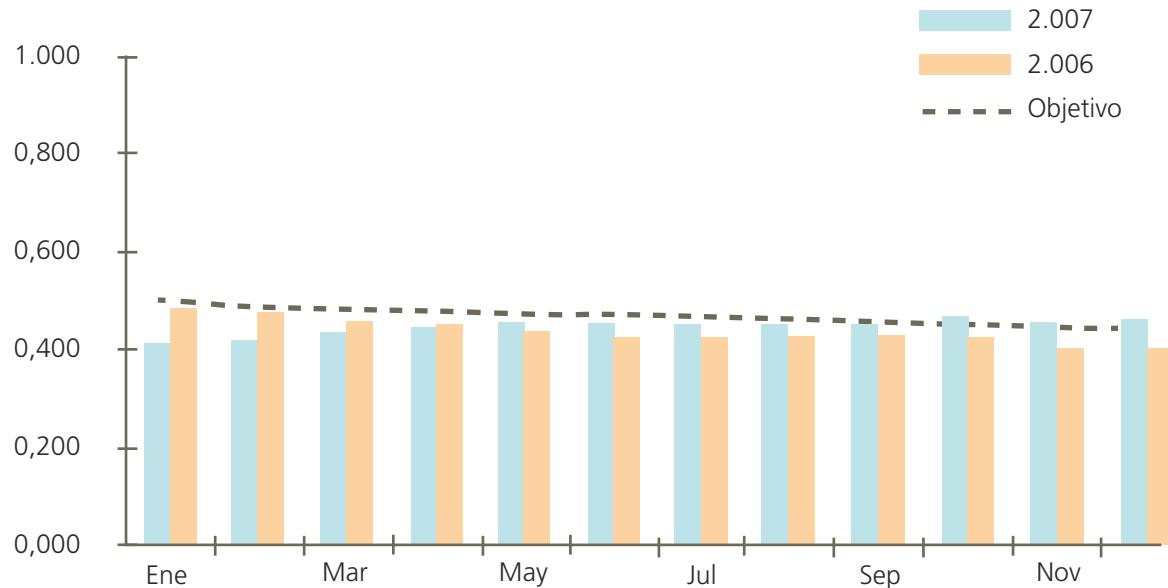
Estos buenos resultados reflejan la permanente preocupación de la compañía por mejorar continuamente las condiciones laborales de los trabajadores en todo lo referido a su seguridad y su salud.

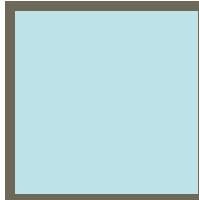
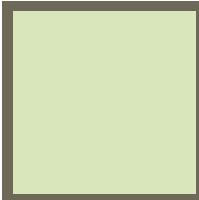
**Índice de Incidencia (Ii)**





## Índice de Gravedad (Ig)





## Actuaciones de Befesa en 2007

### Acción Externa

Befesa canaliza a través de la Fundación Focus-Abengoa la mayor parte de la acción social. Desde su creación en 1982, la Fundación se encuentra integrada en la esencia de la compañía y constituye el instrumento activo que gestiona su labor social.

El objetivo principal de la Fundación es la promoción de la cultura en sus diversas manifestaciones artísticas y científicas, atendiendo primordialmente a la conservación, difusión y desarrollo del patrimonio histórico y cultural de Sevilla y a su proyección iberoamericana. Asimismo, la Fundación está implicada en proyectos de inserción y reinserción social, de cooperación con la defensa del patrimonio medioambiental y en otras actividades vinculadas al desarrollo tecnológico y social, con especial dedicación a las personas con discapacidad.

Desde 1991, la Fundación tiene su sede en el Hospital de los Venerables Sacerdotes de Sevilla, monumento histórico-artístico del siglo XVII cedido por la Hermandad de los Venerables y el arzobispado hispalense. Tras un largo y costoso proceso de restauración, no sólo de la arquitectura del edificio, sino también de sus



pinturas, esculturas, orfebrería, tallados, etc., Focus-Abengoa ha devuelto a la ciudad y a las generaciones futuras este singular edificio, uno de los testimonios más completos y mejor conservados del patrimonio barroco español que, a través de las múltiples acciones entrelazadas con los fines fundacionales, se ha convertido en centro vivo y foco de aprendizaje activo de la ciudad.

Durante 2007, hemos desarrollado varios programas de responsabilidad social corporativa con algunas de las comunidades donde desarrollamos nuestra actividad, que implican una contribución activa al desarrollo sostenible y al progreso social y económico de las comunidades en las que operamos, mediante la



aplicación de soluciones tecnológicas innovadoras, que no sólo redundan en el propio interés de la empresa y en la consecución de sus objetivos estratégicos, sino que inciden en la mejora del entorno social, laboral y medioambiental. Estas actividades promueven la investigación, la formación, el desarrollo de la población, el deporte y la protección del medio ambiente.

#### Programa de acción social Nerva y Huelva

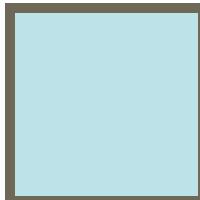
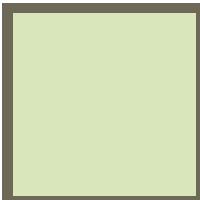
Befesa ha desarrollado durante varios años un plan de acciones comunitarias con los habitantes de Huelva y Nerva, muy cerca de las instalaciones de nuestra planta. Las actividades tienen como finalidad contribuir al desarrollo cultural, deportivo y mejora ambiental de la región. En Nerva, hemos colaborado con diversos clubs deportivos de la localidad, un certamen de pintura, uno de cortos cinematográficos, en el concurso de música organizado por el conservatorio local y en diversas actividades de asociaciones vecinales. También participamos en las I Jornadas Nacionales sobre Protección del Medio Ambiente y del Patrimonio Cultural organizado por Seprona. En Huelva, hemos apoyado al jardín botánico del colegio Santo Ángel, el único con el que cuenta la ciudad.



#### Programa acción social Cartagena

Befesa participa desde el 2004 con diversos colectivos sociales en Cartagena, sobre todo con la población de Alumbres, que se encuentra dentro del Valle de Escombrera, muy próxima a las instalaciones del Centro de Tratamiento de Befesa en Cartagena. Las actividades y asociaciones con los que se ha participado durante este año son las siguientes:

- Universidad Politécnica de Cartagena: firma de acuerdos de colaboración en materia de investigación.
- Bomberos sin fronteras.
- Cofradía de la Virgen de la Caridad de Alumbres: colaboración en las fiestas de Semana Santa.
- Equipo de voleibol de Algar-Sumenor: equipo



## Actuaciones de Befesa en 2007

femenino perteneciente a la Federación de Voleibol de la Región de Murcia.

- Asociación de Vecinos de Alumbres: participación en las fiestas patronales.
- Hospitalidad Santa Teresa: esta asociación benéfica tiene un centro de acogida cuyo principal fin es atender a personas sin medios de vida suficientes y que necesitan ayuda para su subsistencia. Es un centro con gran repercusión local, por la gran variedad de actividades sociales que organiza a lo largo del año. Por esta colaboración, la asociación ha entregado a Befesa la Medalla de Oro de Santa Teresa.

### Programa Papa León XIII (Perú)

Desde 2003, Befesa Perú tiene un plan de acciones comunitarias con los habitantes de la colonia rural agropecuaria Ciudad Modelo Papa León XIII, ubicada en Chilca, a 60 kilómetros al sur de Lima, muy próxima a la costa y cerca del depósito de seguridad para el tratamiento y eliminación de residuos industriales y peligrosos procedentes de todo el país que gestiona Befesa. Befesa es la única empresa autorizada por el Ministerio de Salud del país andino para llevar a cabo el tratamiento de dichos residuos.

Uno de los ejes de la responsabilidad social corporativa de Befesa con la comunidad de Chilca es colaborar en la solución de los

problemas que enfrenta el poblado, contribuyendo a menguar la falta de trabajo existente en la zona y a la mejora del sistema de bombeo de agua potable.

Durante 2007, se han realizado las siguientes actividades:

- Talleres de salud y nutrición.
- Formación en actividades manuales para la generación de ingresos, como tejido, elaboración de carteras, pintado de bandejas.
- Actividades comunitarias como fiestas navideñas, día del niño, día de la madre.
- Organización de eventos culturales para recaudar fondos para becas de estudio.
- Electrificación de la bomba sumergible del pozo que abastece agua potable a la población.

### Programa Zimapán (Méjico)

La sociedad Sistemas de Desarrollo Sustentable (SDS) en México también desarrolla actividades con las comunidades próximas a sus instalaciones. En el municipio de Zimapán, estado de Hidalgo, está construyendo un confinamiento de residuos que tiene prevista su operación a comienzos del 2008.

Durante 2007, la sociedad ha colaborado con la comunidad en la celebración de fiestas como el día del Niño y de la Madre a través de apoyo en



la compra de juguetes, despensas y alimentos para la celebración, y se han mejorado los caminos de acceso a sus viviendas.

También se han presentado, a través de la fundación creada por Befesa México -Apoyo Comunitario Zimapán-, a las convocatorias de Indesol para el desarrollo sustentable de las comunidades a través de proyectos de formación en el cultivo de especies autóctonas del lugar con técnicas alternativas. Esta actividad y la construcción de un invernadero y jardín botánico forman parte de un proyecto ecológico para la reforestación de especies protegidas. Por último, una vez que la planta de gestión de residuos comience a funcionar, se tiene previsto que un porcentaje sobre ventas se destine al desarrollo de las comunidades cercanas.

#### Baloncesto en Gravelines (Francia)

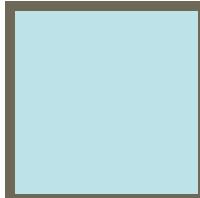
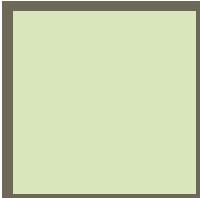
Befesa Valera, sociedad que tiene por actividad el reciclaje de polvo y residuos de acero inoxidable situada en Gravelines, norte de Francia, apoya desde hace once años las actividades deportivas de la comunidad a través del patrocinio del equipo local de baloncesto B.C.M. Gravelines Dunkerque Grand Littoral que juega en la liga nacional francesa.

#### Fútbol en Duisburg (Alemania)

Befesa Steel Services y Befesa Zinc Duiburg, ambas sociedades en Alemania, apoyan las actividades deportivas de la comunidad desde el 2001 a través del patrocinio del equipo alemán de fútbol Schalke 04, que juega en la primera división de la Bundesliga.

Befesa es miembro de diversas fundaciones, institutos y asociaciones que tienen por objeto la mejora de la calidad y respeto del medio ambiente y los derechos humanos:

- Befesa es miembro del "Instituto para la Sostenibilidad de los Recursos-Cer", una fundación que tiene por objeto la mejora de la calidad medioambiental mediante el control de la contaminación de los medios naturales (atmósfera, agua, suelo), procedente de la actividad humana en general, favoreciendo a través de este control la conservación racional de los recursos.



## Actuaciones de Befesa en 2007

- Befesa también es miembro de "ASEGRE", Asociación de Empresas Gestoras de Residuos y Recursos Especiales, cuyos objetivos principales son coordinar, defender, asesorar y representar a sus asociados, y se ha comprometido a respetar el medio ambiente, a asegurar la calidad, el uso de tecnologías limpias y a colaborar con las administraciones públicas para solucionar todos los problemas relacionados con la gestión de los residuos, y en especial con el medio ambiente.
- Befesa firmó en 2005 el acta de adhesión al Pacto Mundial de Naciones Unidas o Global Compact, que es una iniciativa de compromiso ético para que las entidades de todos los países acojan, como una parte integral de su estrategia y operaciones, diez Principios de conducta y acción en materia de Derechos Humanos, Trabajo, Medio Ambiente y Lucha contra la Corrupción. Su finalidad es promover la creación de una ciudadanía corporativa global que permita la conciliación de los intereses y procesos de la actividad empresarial con los valores y demandas de la sociedad civil, así como con los proyectos de la ONU, organizaciones internacionales sectoriales, sindicatos y ONG.
- También es socio fundador de la Fundación Centro de Innovación y Tecnología del Residuo,

que tiene como objetivo contribuir, mediante el perfeccionamiento tecnológico y la innovación a la mejora de una competitividad de las empresas del sector de los residuos, medioambiente y energía, e industrias afines.

Como una de las bases de la actividad de Befesa es la Innovación, Befesa ha querido este año premiar a la mejor Tesis Doctoral en temas medioambientales en la Universidad de Sevilla. El objeto de este galardón es premiar el trabajo de investigación tecnológica sobre un tema de especial vinculación con la protección y recuperación del medio ambiente.



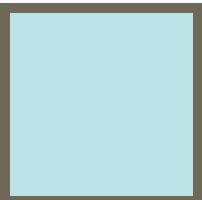
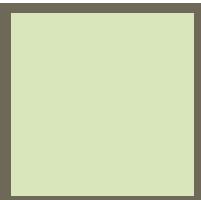


A lo largo de 2007, en Befesa hemos participado en numerosos congresos especializados, ferias, foros de intercambio de opiniones y exposiciones. Entre todas ellas cabe destacar:

- Aqua'07, IV Conferencia sobre Gestión del Agua. Organizada por la Consejería de Medio Ambiente del Gobierno de las Islas Baleares para tratar los temas relacionados con la gestión del agua y para las administraciones públicas. Befesa participó con una sesión monográfica y diversas ponencias.
- Congreso de Global Water Intelligence. Celebrado en Barcelona con un ciclo de dos días de conferencias sobre temas relacionados con el agua a nivel mundial, donde Befesa participó con en una ponencia referente a "El Desarrollo de Nuevos Mercados".
- Expo Water Chennai. Celebrado en la India y bajo el lema "Clean Solutions to Clean Water", se trataron todos los aspectos relacionados con el agua, su tratamiento, consumo y preservación. En él se dieron cita las más importantes empresas de suministro de equipos, consultoría, tratamiento de aguas y sistemas de gestión. Befesa participó con un stand y con las ponencias "Trends on desalination bids for R.O plants in North Africa: the case of Algeria" y "Tecnología de

Membranas para el Tratamiento de Aguas Industriales".

- China Water 2007. Celebrado en Pekín (China) se expusieron todos los aspectos relacionados con el agua, su tratamiento, consumo y preservación. Befesa presidió el evento y participó en diversos paneles y con un stand.
- Foro de Iniciativas y Negocios del Club Financiero de Vigo. Organizado como parte del programa Aula de Investigación e Innovación, Befesa participó con la ponencia "Tendencias en la Gestión de Residuos Industriales y Limpieza Industrial".
- Encuentro Tecnológico del Ciemat. Convocado por el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (Ciemat) con el objetivo de estimular el debate por parte de todos los actores implicados en el desarrollo, aplicación y utilización de tecnologías del agua para analizar las posibilidades que las tecnologías basadas en el uso de la energía solar tienen en este campo, así como las principales limitaciones y barreras existentes. Befesa participó con la ponencia "Desarrollo y líneas de aplicación de la desalación con energías renovables".
- III Congreso Ibérico sobre Residuos Industriales. Organizado por el Instituto para



## Actuaciones de Befesa en 2007

la Sostenibilidad de los Recursos (ISR) con el objeto de transmitir a los ámbitos político, social y económico de España y Portugal la identificación de los obstáculos existentes para una óptima gestión de estos residuos, junto a las soluciones para superarlos; así como presentar las mejores respuestas tecnológicas de soluciones ambientales para gestión de los residuos generados por la industria. Befesa participó con la ponencia "Soluciones integrales para la descontaminación de suelos".

- Foro Internacional sobre la Sequía. Organizado por el Ministerio de Medio Ambiente de España, la Expo Zaragoza 2008 y la Junta de Andalucía con la finalidad de estudiar la sequía en todos sus aspectos bajo los siguientes epígrafes: gestión de la sequía, sequía y sociedad, instituciones y comunicación. Befesa organizó una sesión monográfica y presentó con diversas ponencias.
- Congreso Asiático sobre Desalación y Reuso del Agua 2007. Celebrado la ciudad de Qingdao (China), fue organizado por la Asociación China de Desalación y presidido por diversos ministerios chinos. Befesa presentó la ponencia "Modelos de asociación pública privada en diferentes países" y participó con un stand.

- Jornadas sobre Biorreactores de Membrana. El departamento de ingeniería química de la Universidad de Barcelona, en colaboración con la Diputación de esa ciudad, organizó estas jornadas con objeto de ofrecer un marco para la discusión con expertos sobre este tema de gran interés, debido al déficit de agua que existe en España, con la perspectiva de la reutilización en los próximos años. Befesa presentó la ponencia "Oportunidades de implementación, legislación y adaptación de las plantas existentes. Aplicaciones industriales con alta carga".
- Congreso AMTA. La Asociación Americana de Tecnología de Membranas (AMTA) organizó su congreso y feria en Las Vegas, Estados Unidos. Su finalidad fue reunir en un foro a los principales actores del país en la desalación y la reutilización basada en membranas. Befesa participó con un stand.
- II Conferencia Internacional del Agua. Celebrada en Nueva York (EE.UU.) y organizada por el Stanford Group Company, con el objeto de transmitir al mundo financiero estadounidense una visión sobre las expectativas de este sector. Para ello, los organizadores invitaron a las empresas más importantes a nivel global relacionadas con el agua, como Befesa, para analizar la

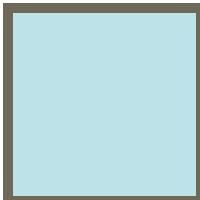
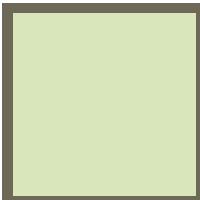


situación actual y futura del mercado, su distribución e infraestructuras.

- I Jornadas Nacionales sobre Protección del Medio Ambiente y del Patrimonio Cultural. Organizadas por la Universidad de Huelva, Seprona y Ciecem (Centro Internacional de Estudios y Convenciones Ecológicas y Medioambientales), con la finalidad de reflexionar, desde una doble perspectiva teórica y aplicada, sobre la importancia de la conservación del patrimonio cultural y natural y sobre la problemática que ello conlleva. Befesa presentó la ponencia "Situación actual de la protección del medio ambiente y

del patrimonio cultural y perspectivas de futuro frente al cambio global".

- Congreso Internacional de Desalación y de Reutilización de Agua 2007. Celebrado en Gran Canaria y organizado por la Asociación Internacional de Desalación (IDA), organización que tiene como fin el fomento del uso adecuado de la tecnología de desalación y reutilización del agua. Befesa presidió y participó en varias sesiones. También estuvo representada a través de un stand.
- III Foro Internacional del Río Amarillo sobre Gestión Sostenible de Recursos Hídricos y Mantenimiento del Ecosistema del Delta, en Dongying (China). Los eventos fueron organizados para promover encuentros y reuniones técnicas para reforzar la colaboración internacional y las aplicaciones tecnológicas vinculadas a la gestión de los recursos hídricos, sobre todo en el campo de la desalación.
- II Conferencia Internacional sobre la obtención de energía a partir de residuos y biomasa. Celebrada en Madrid y organizada por el Instituto para la Sostenibilidad de los Recursos (ISR). La finalidad de este foro, que reunió a más de 400 delegados de 20 países diferentes, fue presentar los avances técnicos más significativos en este campo, así como



## Actuaciones de Befesa en 2007



promover el debate sobre las posibilidades energéticas de todo tipo de desperdicios. Befesa participó con la ponencia “Tratamiento térmico de residuos”.

- Stainless Steel 2007. Celebrado en China, con la participación de las empresas más importantes del acero inoxidable y con la finalidad de presentar las técnicas, novedades, visión y los aspectos más relevantes del sector. Befesa presentó la ponencia “Reciclado de polvo de acero inoxidable: un reto para el futuro”.

La presencia y participación de forma activa de Befesa en todos estos eventos muestra una vez

más el esfuerzo continuo de la compañía para mantenerse en primera línea en la investigación y difusión de todo lo relacionado con el desarrollo sostenible.

### Distinciones y Premios

Como parte de nuestra actuación, este año hemos recibido varios reconocimientos por nuestras actividades:

- Global Water Awards. Premios otorgados por la revista Global Water Intelligence, la publicación de mayor prestigio internacional y de referencia dentro del mundo del Agua, creados para reconocer y recompensar la

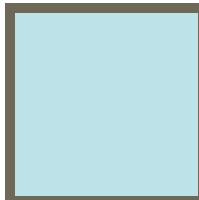
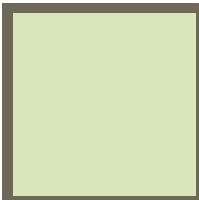


innovación y el compromiso de aquellas compañías que trabajan en el desarrollo del Sector del Agua en 11 categorías diferentes. Befesa recibió los siguientes reconocimientos:

- Premio a la Mejor Empresa Internacional de concesiones de infraestructuras hidráulicas del año 2006, por su desarrollo y compromiso en la implementación de proyectos innovadores en mundo del agua.
- Premio de plata en la categoría Mejor Planta Desaladora del año 2006, por la planta de Cartagena (fases I y II). El proyecto es desarrollado por Befesa, Degremont y Acciona. Este reconocimiento se otorga al proyecto que representa el logro técnico más

impresionante en la industria durante el año pasado.

- Best of European Business. Organizados por Roland Berger Strategy Consultants, la cadena CNN y la Escuela de Negocios IESE. Befesa recibió el máximo galardón en la categoría de "Fusiones y Adquisiciones-Medianas Empresas", por la operación de adquisición de la compañía B.U.S Group AB. Estos premios se otorgan en más de diez países europeos, y responden a los objetivos que la Unión Europea definió a través de la Agenda de Lisboa, para alcanzar una Europa más competitiva y dinámica en 2010.



## Actuaciones de Befesa en 2007

### Actuación Económica

En 2007, Befesa obtuvo un beneficio neto consolidado de 47,6 M€, lo que representa un incremento del 102,3% respecto al ejercicio anterior.

La cuenta de pérdidas y ganancias de Befesa, forma parte del Informe Legal y Económico-Financiero de 2007, donde cabe destacar la cantidad ingresada en concepto de ventas y prestaciones de servicios, en los últimos tres años:

2005= 402,4 M€

2006= 555,3 M€

2007= 769,7 M€

Además de la exhaustiva Información económico-financiera contenida en el informe de Información Legal y Económico Financiero 2007, añadimos en este capítulo una serie de indicadores de los impactos que causa Befesa en sus partes interesadas, así como en los sistemas económicos locales, nacionales y mundiales en los que opera.

Productos o gama de productos en los que la cuota de mercado nacional supera el 25%	2006	2007	País
Producción de Aluminio Secundario	40%	40%	España
Tratamiento de Escorias Salinas *	100%	100%	España
Tratamiento de Escorias Salinas *	100%	100%	Reino Unido
Tratamiento de Azufre de Refino	38%	38%	España
Descontaminación de equipos con PCB en España	50%	50%	España
Transformación de Plásticos de Invernaderos	40%	45%	España
Tratamiento de Polvos de Acerías *	100%	100%	España
Tratamiento de Polvos de Acerías *		100%	Francia
Tratamiento de Polvos de Acerías *		77%	Alemania
Tratamiento de Polvos de Acerías *		100%	Suecia

\* El porcentaje corresponde sólo a los residuos reciclados

### Coste de todas las materias primas y mercancías adquiridas, y todos los servicios contratados

Coste de materias primas (M€)	2006	2007
Consumo y otros gastos externos	349,3	449,3
Otros gastos de explotación	80,9	133,6





**Porcentaje de contratos pagados en conformidad con los términos acordados, con exclusión de las sanciones estipuladas**

El volumen de compras realizadas por cada grupo de negocio es el siguiente:

- Reciclaje de Residuos de Aluminio ..... 168,4 M€
- Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización ..... 109,5 M€
- Gestión de Residuos Industriales ..... 50,5 M€
- Agua ..... 120,9 M€

**Gastos salariales totales**

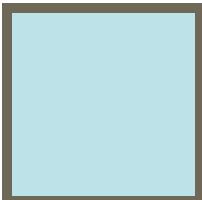
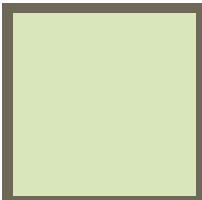
Los gastos salariales de los últimos dos años fueron:

Gastos salariales (M€)	2006	2007
Sueldos y salarios	49,3	74,3
Cargas sociales	13,0	16,1
Total de gastos salariales	62,3	90,4

**Distribución entre los proveedores de capital, desglosada por intereses sobre deudas y préstamos, y dividendos sobre acciones de todo tipo, con especificación de cualquier retraso en los dividendos preferentes**

Durante el ejercicio 2007 Befesa no ha distribuido dividendo a sus accionistas.





## Actuaciones de Befesa en 2007

### Distribución de los préstamos bancarios

El detalle de las deudas con entidades de crédito es el siguiente:

Deudas con entidades de crédito (k€)	2006	2007
Deudas con entidades de crédito L/P	9.677	9.047
Deudas con entidades de crédito C/P	18.250	19.186
Inversiones financieras temporales	-61.084	-50.215
Tesorería	-68.291	-53.588
Tesorería e IFTs asociadas a financiación sin recurso	38.808	42.307
Total deuda neta	-62.640	-33.263
Financiación sin recurso L/P	302.877	330.908
Financiación sin recurso C/P	41.708	44.023

Movimientos de fondos propios (k€)	Saldo al 31/12/2006	Distribución Rtdo. 2006	Otros movimientos	Saldo al 31/12/2007
Capital social	81.612	-	-	81.612
Prima emisiones acciones	11.593	-	-	11.593
Reserva por revaluación de activos y pasivos no realizados	(88.680)	-	110.252	21.572
Reservas legales	4.891	269	-	5.160
Otras reservas voluntarias	11.872	2.422	-	14.294
Reservas en Sociedades consolidadas	56.533	20.864	(2.648)	74.749
Diferencia de Conversión	(230)	-	(853)	(1.083)
Dividendo a cuenta	-	-	-	-
Intereses minoritarios	11.649	-	1.271	12.920
Subtotal	89.240	23.555	108.022	220.817
Resultados Consolidados del Ejercicio	26.498	(26.498)	48.013	48.013
Resultados atribuidos a socios externos	(2.943)	2.943	(373)	(373)
Resultados atribuidos a sociedad dominante	23.555	(23.555)	47.640	47.640
Total de Fondos Propios	112.795	-	155.662	268.457



Ayudas económicas recibidas (k€)	2006	2007
Subvenciones de capital transferidas resultados	664	2.382
Subvenciones a la explotación	128	537
<b>Total</b>	<b>792</b>	<b>2.919</b>

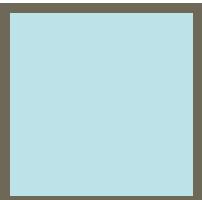
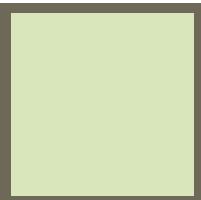
A continuación se muestra la suma total de todo tipo de impuestos pagados por Befesa durante los años 2006 y 2007.

Relación de países (k€)	2006	2007
España	18.965	22.656
Reino Unido	163	526
Suecia	-	3.082
Alemania	-	-6.326
Francia	-	13.191
Brasil	2	-
Perú	11	253
México	297	383
Chile	-3	586
Argentina	647	414
<b>Total de impuestos pagados</b>	<b>20.082</b>	<b>34.765</b>

## ■ Actuación Medioambiental

Para el cálculo de los indicadores de desempeño medioambiental incluidos en este informe se han tenido en cuenta sólo los centros que son gestionados por Befesa, es decir, que se han excluido las instalaciones propiedad de clientes donde no existe responsabilidad en la gestión.

De acuerdo con la política medioambiental de Befesa y con sus Sistemas Comunes de Gestión, es un objetivo estratégico la implantación y certificación de un Sistema de Gestión Medioambiental. Por eso es necesario que cada una de las sociedades se establezcan objetivos de reducción de consumo de recursos sostenibles y de reducción de generación de residuos.



## Actuaciones de Befesa en 2007

Befesa, a través de sus negocios, proporciona un balance medioambiental muy positivo que permite que se ahorren materias primas y energía, que se reduzcan las emisiones de CO<sub>2</sub> y que se proteja el medio ambiente reciclando, eliminando o controlando éstas. Además hay que señalar las actividades que lleva a cabo a través del ciclo del agua y la desalación.

A continuación se detallan los indicadores que se han considerado y que se van a seguir calculando a lo largo de los años.

### Reciclaje de Residuos de Aluminio

Indicador medioambiental (t)	2006	2007
Chatarra con contenido en aluminio reciclada	169.683	166.987
Escorias salinas y polvos de molienda de escorias de aluminio gestionados	185.845	199.550

### Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización

Indicador medioambiental	2006	2007
Polvos de acero común tratados	95.273 t	493.552 t <sup>1</sup>
Polvos de acero inoxidable tratados	–	143.984 t
Óxido de Waelz Obtenido	39.875 t	187.090 t <sup>2</sup>
Kwh de energía consumido por tonelada de polvo de acero común tratado	72,70 Kwh	79,93 Kwh
Kwh de energía consumidos por tonelada de polvo de acero inoxidable tratado	–	2.400,26 Kwh
T de coque consumido por tonelada de polvo tratado	0,19 t	0,20 t
Kwh de gas natural consumido por tonelada de polvo tratado	121,67 Kwh	68,91 Kwh
Producción de Zinc secundario y otros productos con zinc	11.300 t	10.900 t
Producción de óxido de zinc	11.600 t	10.239 t

1 En esta cifra se incluye el 100% de las t tratadas por Recytech (91.292 t), sociedad en la que Befesa participa con un 50%, y no se computan las 3.013 t de residuos con alto contenido de zinc lixiviadas directamente por Befesa Zinc Aser.

2 En esta cifra se incluye el 100% de las t producidas por Recytech (38.315 t), sociedad en la que Befesa detenta un 50% de participación.



## Gestión Residuos Industriales

Durante 2007, Gestión de Residuos Industriales gestionó más de 1.338.480 t de residuos industriales. De éstas, más de 250.908 t se llevaron a un destino que favorece la recuperación, reciclado y valorización. De esta forma Befesa contribuye a la conservación del medio ambiente, uno de nuestros objetivos estratégicos.

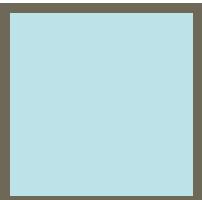
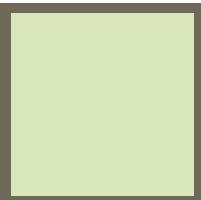
Dentro del área de Gestión de Residuos Industriales se encuadran sociedades dedicadas a la gestión y tratamiento de residuos. Los residuos considerados se presentan en función de su clasificación como peligrosos o no, y del tratamiento que reciben.

### Residuos

Residuos para la gestión y tratamiento (t)	2006	2007
Toneladas de residuos peligroso	402.844	442.066
Toneladas de residuos no peligrosos	604.783	668.257
Total toneladas de residuos gestionados	1.007.627	1.110.323
Toneladas valorizadas	2006	2007
Valorización energética	45.040	51.698
Recuperación y reciclaje de papel, metal, plástico y disolventes	20.880	53.911
Total	65.920	105.609

### Limpiezas Industriales

Indicador medioambiental (t)	2006	2007
Residuos de limpiezas de tanques	345	340
Aceitosos tratados en centrífugas en Algeciras	59.700	74.623
Residuos de la carga de catalizadores	1.870	2.997
Residuos Biológicos en filtros prensas de Algeciras	50.600	19.994
Residuos tratados en plantas móviles	9.700	15.496



## Actuaciones de Befesa en 2007

De las 113.451 t que se gestionaron en 2007, unas 87.126 t se llevaron a destinos que favorecían el reciclaje. Esto supone un 77% del total gestionado.

### Desulfuración

Indicador medioambiental (t)	2006	2007
Residuos de desulfuración tratados	105.100	98.500
Producción de ácido equivalente	321.600	301.800

### PCB

Indicador medioambiental (t)	2006	2007
Toneladas tratadas de PCB	2.950	3.705
Toneladas de Cobre recuperadas	285	321
Toneladas de hierro recuperadas	1.497	1.971

### Plásticos

La mayor parte del consumo de plásticos como materia prima proviene del reciclado del film usado como cubierta de invernaderos. El resto proviene de actividades muy diversas.

Indicador medioambiental (t)	2006	2007
Toneladas de plástico utilizado	12.630	12.046
Toneladas de granza producida	8.981	9.206

### Agua

Indicador Medioambiental	2006	2007
Metros cúbicos de agua desalada por las plantas desaladoras explotadas por Befesa	20.884.749 m <sup>3</sup>	26.893.161 m <sup>3</sup>



Befesa, para desarrollar sus actividades necesita consumir materias primas, energía y agua, al mismo tiempo que genera emisiones a la atmósfera, vertidos y genera residuos. Sin embargo dado lo importante que es para nosotros la protección del medio en el que trabajamos, consideramos necesario llevar un estricto control de todos los aspectos que se ven afectados. A continuación se detallan los indicadores definidos que se seguirán calculando a lo largo de los años para poder ver la evolución de la compañía.

## Materias Primas

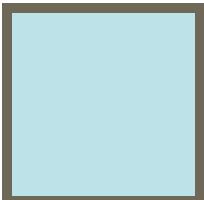
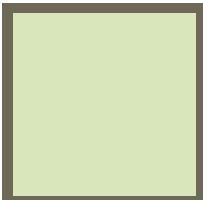
Debido a la variedad de actividades de Befesa es muy difícil relacionar de forma exhaustiva todas las materias primas utilizadas. Por ello se han considerado algunas que a continuación se detallan.

### Consumo de Papel en oficinas

Para reducir el consumo de papel y por tanto el impacto derivado de este consumo, Befesa ha puesto en marcha en los últimos años distintas estrategias: uso de papel reciclado, impresión de documentos a doble cara, y sobre todo el uso de una red corporativa que permite visualizar los documentos corporativos en todos los países donde Befesa esté trabajando.

Consumo de papel en oficinas (t)	2006	2007
Consumo total de papel	35,62	31,01
Consumo de papel reciclado	19,22	15,23





## Actuaciones de Befesa en 2007

A continuación se enumeran algunas de las sustancias químicas controladas de mayor consumo en los procesos productivos. Hay que tener en cuenta que el número de sustancias utilizadas es muy amplio y la mayoría de las cantidades no son representativas.

Distintas sustancias químicas utilizadas en procesos (t)	2006	2007
Bicarbonato Sódico	2.569,00	3.100,00
Ácido Sulfúrico	835,86	718,82
Ácido Clorhídrico	0,00	1,52
Solución Cáustica (25% de solución)	102,80	140,55
Hipoclorito Sódico	380,29	381,73
Nitrógeno	30.985,10	15.054,20
Oxígeno	15.155.052,00	15.139.720,20

### Energía

Los datos de energía eléctrica de la red, gas, gasolina y gasoleo corresponden a los centros de trabajo estables.

Consumos directos de energía (GJ.)	2006	2007
Electricidad de la red	191.705,07	197.807,82
Autoconsumos eléctricos	126.672,02	124.197,00
Gasolina	53,86	168,36
Gasoleo	70.295,03	98.834,54
Gas	2.730.485,53	2.056.999,68

### Agua

Hace referencia al agua utilizada en los procesos, red pública, y agua de refrigeración.

Consumo de agua (m <sup>3</sup> .)	2006	2007
Consumo Proceso / Refrigeración	1.270.913,60	1.607.011,99



## Biodiversidad

No existe suelo en propiedad, administrado o arrendado en hábitat ricos en biodiversidad. Tampoco se han identificado impactos significativos en la biodiversidad derivados de las actividades de las unidades de negocio.

## Emisiones, vertidos y residuos generados

Los datos indicados hacen referencia a las emisiones directas de fuentes que Befesa posee o controla.

Emisiones (t)		
Emisiones invernadero		
	2006	2007
CO <sub>2</sub>	6.259.999,98	12.687.318,12
CH <sub>4</sub>	0,21	0,25
N <sub>2</sub> O	0,15	0,17
HFC	0,00	0,00
PFC	0,00	0,00
SF <sub>6</sub>	0,00	0,00
Emisiones NOx y SOx y otros (t)		
	2006	2007
NOX	1.225,66	1.217,60
Partículas	1,33	3,27
SOX	418,87	397,39
COVs	134,36	55,09
CO	21,14	46,17

No existen emisiones significativas de sustancias reductoras de la capa de ozono.

Sin tener en cuenta los residuos que Befesa gestiona a través de sus unidades de negocio, la propia actividad genera además una serie de residuos, la mayoría monitoreados a través de los distintos Sistemas de Gestión Ambiental implantados en cada sociedad, que se detallan a continuación.

Otros residuos (t)			
	2006	2007	Destino
Papel	40,99	34,95	Reciclado
Chatarra metálica	5.948,35	3.811,24	Reciclado
Plásticos	436,58	498,94	Reciclado
Aceites	212,34	342,57	Reciclado
Lodos	92,19	123,45	Valorizado

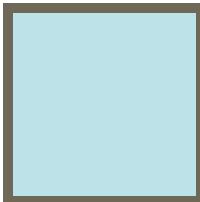
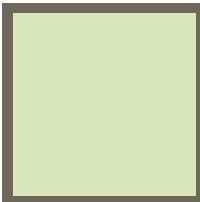
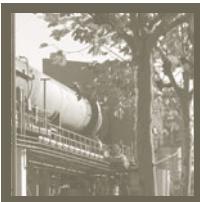
Se han considerado los vertidos de agua a la red pública y a las aguas superficiales.

Vertidos (m <sup>3</sup> )		
	2006	2007
Red pública	83.692,17	92.374,12
Aguas superficiales	830.936,35	794.310,77

No se han producido vertidos de sustancias químicas, aceites o combustibles de importancia, ni impactos en el entorno.

## Productos y servicios

Casi la totalidad de las actividades de Befesa se encuentra bajo algún Sistema de Gestión



## Actuaciones de Befesa en 2007

Ambiental de acuerdo a la norma ISO 14001, y por lo tanto, como requisito fundamental de estos sistemas, todos los impactos están identificados según los procedimientos internos de cada sociedad.

### Cumplimiento

No hay ningún episodio o multa relacionados con incumplimientos de convenios/ tratados/ declaraciones de carácter medioambiental, en ninguno de los países en los que actúa Befesa.

## **Diálogo con las Partes Interesadas**

En Befesa consideramos fundamental que la información que transmitimos a los diferentes grupos con los que nos relacionamos, sobre nuestra actividad y nuestra gestión, sea transparente y equilibrada. Por ello, disponemos de canales de comunicación para atender las demandas de información. Además, existen, tanto en el área de comunicación interna como en la de comunicación externa, otros canales que se detallan a continuación.

Los principales grupos con los que nos relacionamos son: nuestros propios empleados, nuestros clientes, proveedores e inversores

–dada nuestra condición de empresa cotizada–, las Administraciones Públicas, tanto en su condición de contratistas como en la de legisladoras y fuentes de subvenciones, los medios de comunicación y la sociedad en general.

### **Comunicación Interna**

La comunicación es un elemento esencial en la filosofía de Befesa y, al mismo tiempo, clave para la implicación de las personas que forman parte de la compañía en el cumplimiento de la misión, objetivos y vocación de orientación al cliente. Entre los medios más destacados para la función de comunicación podemos destacar:

#### **Portal del Empleado**

Se puso en funcionamiento en 2003, a través del cual se difunde internamente, y de manera rápida y universal, toda la información y el conocimiento referente a los grupos de negocio, sociedad y personas que conforman la organización. El portal del empleado está estructurado en distintos módulos que contienen aspectos como organigramas, historia, noticias, hechos relevantes, calidad, medio ambiente, proyectos de innovación y actividades de las distintas sociedades. Además favorece el intercambio de opiniones y



sugerencias entre los empleados a través del tablón virtual. También permite descargar a partir del área de trabajo todas las aplicaciones corporativas que se utilizan diariamente, se puede acceder a todos los sistemas de gestión necesarios para el desempeño profesional, así como a los distintos procesos del área de Recursos Humanos en lo relativo a gestión y personal.

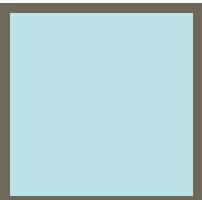
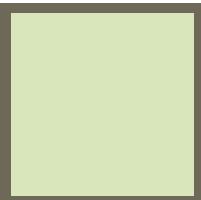
## Manual de Acogida

Befesa dispone un plan de acogida e integración para sus sociedades, con el fin de dar la bienvenida a los nuevos empleados, facilitar su adaptación y ofrecerles una visión global de la empresa. Este manual ofrece una información útil y valiosa a los empleados de nueva incorporación, ya que en ellos se presenta de manera breve y sencilla las actividades, estructura y régimen interno. Para proporcionar un acceso ágil y actualizado al contenido de estos manuales por parte de las diversas sociedades, se ha creado un apartado específico dentro del área de Recursos Humanos del portal del empleado.

## Autoservicio del Empleado

Se puso en marcha en 2004 y se puede acceder a él a través del portal del empleado. Esta herramienta permite las siguientes consultas:

- Visualización e impresión de recibos de nómina.
- Visualización de calendarios laborales.
- Posibilidad de modificar los datos bancarios.
- Posibilidad de distribuir en varias cuentas bancarias el importe de la nómina (incluyendo directamente porcentaje o cantidad).
- Visualización del IRPF, emisión de certificado y posibilidad de aumentar el tipo legal.



## Actuaciones de Befesa en 2007

- Servicio de consultas y preguntas frecuentes (FAQ) en todas las áreas.
- Posibilidad de solicitar anticipos.
- Servicio de consulta y gestión de asuntos propios de Relaciones Laborales.

### Boletín Interno

Dentro del boletín que publica Abengoa de forma bimensual, en castellano y en inglés, hay un apartado reservado a los Servicios Medioambientales, que es donde Befesa recoge las noticias más importantes relacionadas con su actividad, que van desde adjudicaciones de obras y proyectos, hasta asistencia a congresos, ferias, premios y acciones de responsabilidad corporativa. Además Befesa, debido a su compromiso con la investigación, el desarrollo y la innovación, siempre incluye un artículo con las últimas novedades e investigaciones que se están llevando a cabo en sus instalaciones.

Este boletín se elabora gracias a las colaboraciones de los empleados, se encuentra en los centros de trabajo y en soporte digital en el portal del empleado y en la página web de Abengoa.

### Comunicación Externa

A través de los canales de comunicación externa Befesa da a conocer su actividad al público externo a la compañía.

### Web de Befesa

La página web de Befesa ([www.befesa.com](http://www.befesa.com)) se diseñó en 2003 y desde entonces está sometida a una continua actualización para adaptarse a las nuevas actividades del grupo, así como a las nuevas técnicas de diseño y navegación.

Está compuesta por seis apartados: quiénes somos, información legal para accionistas e inversores, calidad y medio ambiente, prensa,





enlaces de interés y envío de curriculum. A través de estos seis epígrafes Befesa ofrece toda la información específica dirigida a clientes, inversores y proveedores, e información más general a toda persona interesada en conocer las actividades de la empresa, al mismo tiempo que se puede acceder a partir del epígrafe de enlaces de interés a las páginas web del resto de los grupos de negocio que forman parte de Abengoa. Además, la web Befesa permite el contacto con las personas que soliciten información a través de correo

[befesa@befesa.com](mailto:befesa@befesa.com).



## Notas de Prensa

Cada vez que Befesa se adjudica grandes contratos o proyectos de relevancia técnica o estratégica, elabora notas de prensa que envía a los medios de comunicación con el fin de dar a conocer las últimas novedades de su actividad. Posteriormente estas notas pueden consultarse en la web de Befesa y de forma interna en el portal del empleado, donde se pueden ver las últimas noticias y un histórico de las mismas.

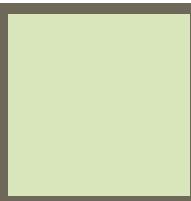
## Informe Anual

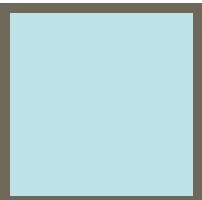
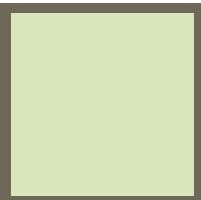
Befesa anualmente publica el Informe Anual en el que incluye: el informe anual de las actividades de los grupos de negocio, una memoria de sostenibilidad, información relativa a la actividad de I+D+i, el informe anual de gobierno corporativo, información de los Comités, la estructura de la dirección e información legal y económico-financiera, que incluye el informe de auditoría y las cuentas consolidadas, y el informe de gestión consolidado.

Este informe está disponible en los centros de trabajo y se puede consultar a través de la página web de Befesa ([www.befesa.com](http://www.befesa.com)).



## Informe de Gobierno Corporativo





# Informe de Gobierno Corporativo

## ■ **Informe Anual de Gobierno Corporativo, 2007**

### **a. Introducción. El Gobierno Corporativo.**

- El Secretario del Consejo de Administración
- Acuerdos

i.4) Remuneración y otras prestaciones.

### ii) Las Comisiones del Consejo de Administración.

ii.1) Comité de Auditoría.

- Composición
- Funciones
- Organización y funcionamiento

ii.2) Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

- Composición
- Funciones
- Organización y funcionamiento

ii.3) El Comité de Estrategia.

### i) El Consejo de Administración.

ii.4) Reglamento Interno de Conducta en Materia de Mercado de Valores.

i.1) Composición: número e identidad.

ii.5) El Código de Conducta Profesional.

i.2) Condición y Representación.

i.3) Reglas de organización y funcionamiento.

- Estructura

- Funciones

- Nombramientos

- Cese

- Reuniones; frecuencia

- Deberes del Consejero

- El Presidente

**d. Operaciones Vinculadas y Operaciones Intragrupo.**

- i) Operaciones con Accionistas Significativos.
- ii) Operación con Administradores y Directivos.
- iii) Operaciones Significativas Intragrupo.

**e. Sistemas de Control de Riesgos.**

- i) Sistemas Comunes de Gestión.

- Definición
- Objetivos

- ii) Auditoría Interna.

- Definición
- Objetivos Generales
- Objetivos Específicos
- Comité de Auditoría

**f. Juntas Generales de Accionistas.**

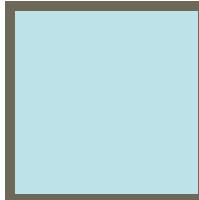
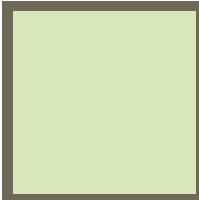
- i) Reglamento de Funcionamiento.
- ii) Datos de la última Junta General.
- iii) Web.

**g. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones en Materia de Gobierno Corporativo.****h. Instrumentos de Información.**

- i) Web.
- ii) Área de Atención al Accionista.
- iii) Área de Relaciones con Inversores.

**i. Comité de Auditoría. Memoria de Actividades 2007.****j. Informe Anual de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, ejercicio 2007.****a. Introducción.****El Gobierno Corporativo.**

La entrada en vigor de la Ley de Reforma del Sistema Financiero, la publicación del Informe sobre la Seguridad y Transparencia de los Mercados realizado por la Comisión Aldama y la Ley de Transparencia y, en última instancia, el Código Unificado de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas (la normativa de buen gobierno) han modificado, y mejorado, con un conjunto de normas, algunas de ellas de clara



## Informe de Gobierno Corporativo

tendencia innovadora, el sistema hasta entonces vigente, o recomendado, relativo a las prácticas de gobierno corporativo.

Así, hasta las citadas reformas, el gobierno corporativo se entendía, en la práctica de pequeñas y medianas empresas cotizadas, desde un punto de vista formal como unos requisitos mínimos cuyo cumplimiento permitía responder al cuestionario impuesto por la Comisión Nacional del Mercado de Valores a raíz del Informe Olivencia y de las recomendaciones en él incluidas. Hoy, tras la reforma, la actitud de la empresa cotizada no puede ser meramente pasiva o explicativa. Algunas de las recomendaciones del Informe Aldama ya se han incorporado al derecho positivo y son de obligado cumplimiento. Las medidas, normas y recomendaciones vigentes constituyen un cuerpo unitario, coherente y global, cuyo objetivo es ofrecer una imagen real y transparente de la empresa cotizada como un elemento más que el inversor ha de tener en cuenta.

Más recientemente, por Orden ECO/3722/2003, de 26 de diciembre, se encomendó a la CNMV la elaboración de un documento único sobre gobierno corporativo con las recomendaciones ya existentes de los citados Informes Olivencia y

Aldama, no limitándose a una mera armonización de dichas recomendaciones, sino también a la actualización de las mismas, teniendo en cuenta para ello las recomendaciones de la Comisión Europea y cualesquiera otras de carácter internacional. Con fecha 22 de mayo de 2006 el Consejo de la CNMV aprobó el Documento Único de Recomendaciones de Gobierno Corporativo (Código Unificado), que las sociedades cotizadas deberán tomar como referencia al presentar el Informe Anual de Gobierno Corporativo relativo al presente ejercicio de 2007.

El gobierno corporativo, como conjunto de las prácticas de cada empresa –tanto de las impuestas por ley como de las voluntariamente asumidas- relativas a la estructura, organización, funcionamiento, competencias y supervisión de sus órganos de gobierno, está articulado en torno a un principio fundamental, que no es otro que el de los propios mercados de capitales: el principio general de la información, de la información transparente, real, simétrica, veraz y completa. Sólo así se garantiza la igualdad de trato y de oportunidades a los accionistas y potenciales inversores.



La obligación de información tiene una doble vertiente:

El ámbito objetivo: "qué" se informa	El ámbito subjetivo: "cómo" se informa
<ul style="list-style-type: none"><li>• Información contable o financiera</li><li>• Hechos relevantes</li><li>• Estructura de capital, accionistas</li><li>• Normativa de Gobierno Corporativo</li><li>• Informe Anual sobre Gobierno Corporativo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Información periódica financiera</li><li>• Hechos relevantes</li><li>• Participaciones significativas</li><li>• Folletos de emisión / admisión</li><li>• Página web, etc.</li></ul>

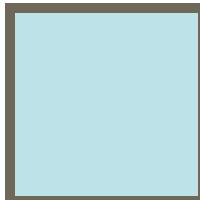
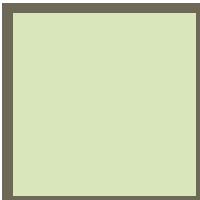
Befesa Medio Ambiente, S.A. (en lo sucesivo, Befesa) ha realizado un importante esfuerzo para, aún conservando su estructura propia como empresa y sus elementos diferenciadores, adaptarse e incorporar como propias las iniciativas puestas en vigor por la nueva normativa. A continuación, presentamos un pequeño recorrido por cada uno de estos aspectos y por las innovaciones implantadas por la Compañía:

#### **a) Información Contable / Financiera.**

Se mantiene la obligación de ofrecer información periódica (trimestral, semestral y anual) siguiendo el modelo de información realizado por la CNMV. Desde el segundo semestre del 2002, esta información sólo puede presentarse por vía telemática (en formato electrónico cifrado).

#### **b) Hechos Relevantes.**

La Ley de Reforma del Sistema Financiero ha modificado la definición de este concepto, fijándolo como la información cuyo conocimiento puede afectar razonablemente a un inversor para adquirir o transmitir valores y, por tanto, puede influir sensiblemente en la cotización. No obstante, este concepto sigue siendo abierto o indeterminado, lo que genera cierta inseguridad jurídica; de hecho, no están catalogadas las conductas o actuaciones que merecen esa consideración, en parte por ser un ejercicio casi imposible ante la variada práctica de decisiones empresariales que puedan ser relevantes. Dos son los criterios que se utilizan de forma auxiliar para determinar el contenido de este concepto: i) la práctica seguida por la CNMV en ocasiones anteriores, y ii) la práctica seguida por las propias Compañías en supuestos similares. Adivinamos aquí el fundamento del



## Informe de Gobierno Corporativo

buen gobierno: la coherencia; no se valora tanto la existencia de una normativa interna exhaustiva y casuística, sino la coherencia entre ésta y la conducta real de la Compañía, sus administradores y la alta dirección.

### c) Operaciones Vinculadas.

c.1) Son las operaciones realizadas entre la sociedad y sus accionistas, administradores o directivos que impliquen la transferencia de recursos, obligaciones u oportunidades de negocio.

Las operaciones vinculadas tienen un doble canal informativo:

- a) Las relevantes se comunican de forma individualizada como hecho relevante.
- b) Todas ellas se comunican de forma resumida en la información semestral.

c.2) Las operaciones vinculadas pueden ser fuente de los denominados conflictos de interés. Las prácticas de Buen Gobierno recomiendan una toma de medidas para la resolución de estos conflictos, cuando ello sea posible: i) la abstención en la votación para la adopción del correspondiente acuerdo de las personas afectadas por el

conflicto de intereses; ii) la información extremada en cuanto a su difusión clara e inmediata, y/o iii) la valoración de forma independiente.

Befesa ha adoptado estos criterios de transparencia para la resolución de los posibles conflictos de este tipo. Por ello, el Consejo de Administración de 24 de abril de 2003 modificó su Reglamento; la Comité de Auditoría, con mayoría de consejeros independientes, es el órgano encargado de la supervisión de estas operaciones.

### d) Informe Anual sobre Gobierno Corporativo.

Al cuestionario sobre el grado de asunción de las recomendaciones de buen gobierno que la CNMV propone a todas las sociedades cotizadas, se ha sumado la obligación de elaborar y difundir un Informe Anual de Gobierno Corporativo:

Así como la información periódica financiera es un resumen de las principales magnitudes económicas de la Compañía recogidas en el balance y cuenta de resultados del período considerado, el Informe Anual refleja las principales particularidades de la estructura de



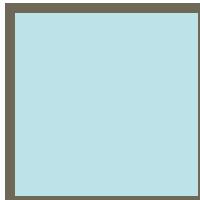
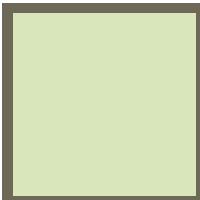
gobierno de la Compañía (quién, cómo y en función de qué se toman las decisiones).

Befesa en el ejercicio 2002 implementó esta recomendación incluyendo un capítulo específico relativo al Gobierno de la Sociedad, completado con las novedades incluidas en el Informe Aldama y en la Ley de Reforma del Sistema Financiero, distinguiendo aquellas actuaciones ya realizadas de aquellas que se estaban completando para su próxima implementación. Así:

- a) Con fecha 18 de diciembre de 2002 quedó constituido el Comité de Auditoría.
- b) El 24 de abril de 2003 se constituyó el Comité de Nombramientos y Retribuciones (actualmente, Comisión de Nombramientos y Retribuciones).
- c) Con igual fecha, 24 de abril de 2003, a propuesta del Consejo de Administración de la Compañía, la Junta General de Accionistas aprobó el la modificación de los Estatutos Sociales, a efectos de incorporar las previsiones relativas al Comité de Auditoría y al Comité de Nombramientos y Retribuciones, y en la misma fecha, el Consejo de Administración aprobó una

modificación parcial al Reglamento del Consejo de Administración y al Reglamento Interno de Conducta, así como los Reglamentos del régimen interno del Comité de Auditoría y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

- d) Con fecha 22 de junio de 2004 el Consejo de Administración revisó el Reglamento Interno de Conducta, con la finalidad de reforzar la regulación de determinadas materias como la relativa a conflictos de interés, determinados aspectos sobre información privilegiada y a la operativa sobre las acciones propias de la Sociedad.
- e) Con fecha 26 de abril 2005, al considerar la sociedad que las reglas de buen gobierno deben extender su aplicación al funcionamiento de la sociedad en todos sus ámbitos, el Consejo de Administración acordó modificar el Código de Conducta implantado en el ejercicio de 2003, de general aplicación, y que regirá en todos los actos y relaciones de trabajo de los directivos, consejeros y de determinados empleados que por razón de su cargo o competencias pudieran verse afectados con su contenido, en sus relaciones con los clientes y los posibles clientes, con los



## Informe de Gobierno Corporativo

compañeros, con los órganos de la Administración, con los medios de comunicación y con todas las demás personas e instituciones con las que la sociedad entre en contacto.

La aprobación del nuevo Código de Conducta conllevó la adaptación del actual Reglamento Interno de Conducta en materia de Mercado de Valores y Política sobre Uso de Información Relevante, por lo que, dado que el actual era el resultado de varias modificaciones, el citado Consejo de Administración acordó una nueva formulación completa de su contenido.

**f)** Con fecha 18 de diciembre de 2007, el Consejo de Administración ha modificado en lo preciso el Reglamento interno del Consejo, el Reglamento de la Comisión de Auditoría y el de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones para su adecuación a las recomendaciones establecidas en el Código Unificado de Buen Gobierno, aprobado por el Consejo de la CNMV el 22 de mayo de 2006.

Por último, siguiendo otra de las recomendaciones del Informe Aldama, esta normativa –denominada “Normativa Interna de

Gobierno Corporativo”– quedó refundida en un texto único, completo, y que fue debidamente notificado en su momento a la CNMV. La citada normativa interna ha sido actualizada tras las modificaciones a la misma para su adecuación a las recomendaciones del Código Unificado, y depositada en la CNMV en un nuevo texto único; asimismo, está disponible en la página web de Befesa.

**e) Página Web ([www.befesa.es](http://www.befesa.es)) ([www.befesa.com](http://www.befesa.com)).**

La obligación de proporcionar al mercado una información útil, veraz, completa, simétrica y en tiempo real no sería suficiente si no se habilitasen los medios oportunos para transmitir dicha información y garantizar que se difunde de forma efectiva y útil. Por ello, la normativa de buen gobierno recomienda o impone la utilización de la página web de las sociedades cotizadas, como herramienta de información (que incluya datos históricos, cualitativos y cuantitativos de la Compañía) y de difusión (con información puntual o individualizada en tiempo real, accesible para los inversores).

La Orden Eco 3722/2003 fijó el contenido mínimo que debe tener la página web de la sociedad cotizada, y a tales efectos, Befesa tiene



incluido en su página web [www.befesa.es](http://www.befesa.es)) toda la información requerida por dicha norma.

Por ello, Befesa desarrolló en el tercer trimestre del año 2004 una nueva página web, caracterizada, por una parte, por una presentación en pantalla más directa, rápida y eficaz, y por otra, por contener amplia y completa información y documentación para el público en general y, especialmente para los accionistas. Los contenidos de esta página están sometidos a un continuo proceso de revisión, mejora y actualización.

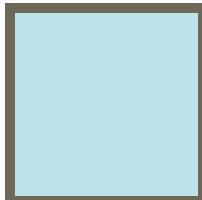
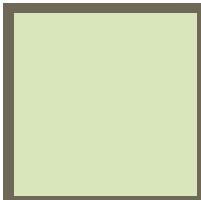
Como conclusión diremos que tanto la información disponible, como su propio portal de difusión –la página web- se actualizan continuamente; el Gobierno Corporativo, la normativa que lo regula, y las leyes que lo rigen o recomiendan siguen, y seguirán, en continuo desarrollo. Al igual que toda empresa empeñada en crecer debe adaptarse y anticiparse a la evolución de los mercados, también en lo relativo a la autorregulación (esto es, a la adopción de un código propio de conducta por el que su actuación y decisiones puedan ser evaluados desde el exterior), la evolución, la transparencia y la información, han de ser anticipadas para asegurar la confianza del mercado y, con ello, el crecimiento.

## **b. Estructura Accionarial de la Sociedad.**

### **i) Participaciones Significativas.**

El capital social de Befesa Medio Ambiente está representado mediante anotaciones en cuenta, cuya llevanza corresponde a Iberclear (Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Comparación y Liquidación de Valores, S.A.), y está integrado por 27.113.479 acciones, de 3,01 € de valor nominal unitario, de la misma clase y serie, esto es, 81.611.571,79 € de capital social. La totalidad de las acciones están admitidas a negociación oficial en las Bolsas de Valores de Madrid y de Bilbao y en el Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) desde el 1 de julio de 1998. En diciembre de 2007, a solicitud de la Compañía, la Sociedad de Bolsas emitió informe favorable para el cambio de cotización del Segmento de Nuevo Mercado a la modalidad de Contratación General, siendo efectivo el mismo desde el 2 de enero de 2008, y por tanto, desde esta fecha, las acciones de Befesa cotizan en el segmento de Contratación General.

La última modificación del capital social se realizó por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas de 21 de junio de 2001,



## Informe de Gobierno Corporativo

consistente en aumentar el capital en la cantidad de 12.287.418,99 €, mediante la emisión y puesta en circulación de 4.082.199 nuevas acciones, de 3,01 € de valor nominal cada una, con una prima de 2,84 € por acción, con exclusión total del derecho de suscripción preferente, suscribiendo la totalidad de las mismas Abengoa, S.A. mediante la aportación no dineraria de las 171.205 acciones que la misma titulaba en su sociedad filial 100 por 100 Abensur Servicios Urbanos, S.A., Sociedad Unipersonal (actualmente denominada Befesa Agua, S.A.U.), de 60,10 € cada una, que le pertenecían y que componían la totalidad del capital suscrito y desembolsado de la citada sociedad, modificando en consecuencia los artículos 5 y 6 de los Estatutos Sociales a fin de adecuarlos al nuevo número de acciones, con la simultánea admisión a cotización de las nuevas.

Fecha última modificación	Capital social (€)	Número de acciones
21/06/01	81.611.571,79	27.113.479

Al estar representado el capital mediante anotaciones en cuenta, no existe un registro de accionistas distinto de las comunicaciones de participaciones significativas y del listado (X-25) facilitado por Iberclear con ocasión de la celebración de cada Junta General de Accionistas. De acuerdo con la información recibida (el listado de accionistas a 19 de abril de 2007, remitido por Iberclear y la notificación de participaciones significativas), la situación es la siguiente:

Accionista	Número acciones directas	Número acciones indirectas	% s / Capital Social
Proyectos Inversiones Medioambientales	22.597.338	--	83,344%
Abengoa, S.A.	3.805.639	--	14,036%
Total	26.402.977	--	97,380%



- **Movimientos significativos durante el ejercicio y a la fecha.**

Accionista	Fecha operación	Descripción
Abengoa (Vendedor)	11/12/2007	Transmisión por Abengoa de 276.560 acciones (1,020%) a Proyectos de Inversiones Medioambientales
Proyectos de Inversiones Medioambientales (Comprador)		

El número de accionistas registrados con ocasión de la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de abril de 2007 fue de 1.788.

Befesa no tiene constancia de la celebración de acuerdos o pactos entre accionistas en virtud de los cuales las partes queden obligadas a adoptar

- mediante un ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan- una política común en lo que se refiere a la gestión de la sociedad o que tengan por objeto influir de forma relevante en ella.

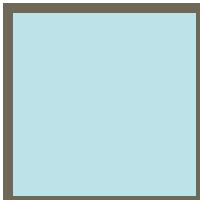
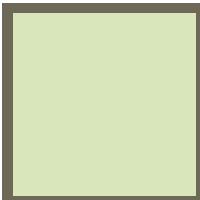
a la CNMV con fecha 14 de agosto de 2001.

El Programa de Incentivos fue liquidado a su vencimiento, lo que fue notificado a la CNMV con fecha 12 de abril de 2007.

Según el registro de participaciones significativas que la Compañía mantiene conforme a lo establecido en el Reglamento Interno de Conducta en materia de Mercado de Valores, los porcentajes de participación de los administradores en el capital de la Sociedad a 31.12.2007 son los siguientes:

## ii) Participación de los Miembros del Consejo de Administración.

Con fecha 21 de junio de 2001, la Junta General de Accionistas de la Compañía acordó la implantación de un Programa de Incentivos a Directivos y Empleados con la finalidad de facilitar a los beneficiarios la adquisición por su cuenta y cargo de acciones de Befesa, sistema retributivo que fue oportunamente comunicado



## Informe de Gobierno Corporativo

	% Directa	% Indirecta	% Total
D. Javier Molina Montes	0,1020	0,0000	0,1020
D. Manuel Barrenechea Guimón	0,0040	0,0000	0,0040
D. Manuel Blanco Losada	0,0030	0,0000	0,0030
D. Rafael Escuredo Rodríguez	0,0004	0,0000	0,0004
D. Jorge Guarner Muñoz	0,0000	0,0000	0,0000
Dña. María José Rivero Menéndez	0,0000	0,0000	0,0000
D. Salvador Martos Hinojosa	0,0000	0,0000	0,0000
Total	0,1094	0,0000	0,1094

Consejero	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Número acciones directas	Número acciones indirectas	% s/ Capital Social
D. Javier Molina Montes	11/07/2000	22/06/2004	27.669	0	0,1020
D. Manuel Barrenechea Guimón	11/07/2000	22/06/2004	1.000	0	0,0030
D. Manuel Blanco Losada	18/06/2002	25/04/2006	720	0	0,0030
D. Rafael Escuredo Rodríguez	14/06/2007	--	100	0	0,0004
D. Jorge Guarner Muñoz	22/06/2004	--	0	0	0,0000
Dña. María José Rivero Menéndez	25/04/2006	--	0	0	0,0000
D. Salvador Martos Hinojosa	11/07/2000	22/06/2004	0	0	0,0000



### iii) Pactos Parasociales.

La Sociedad no tiene constancia de la existencia entre sus accionistas de ningún pacto parasocial o de acuerdos de sindicación vigentes.

- **Indicación sobre si alguna persona física o jurídica puede ejercer el control de acuerdo con el artículo 4 de la Ley de Mercado de Valores.**

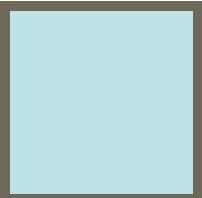
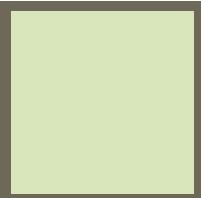
Denominación	Observaciones
Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L.	Titula más del 50% del capital

### iv) Autocartera.

A 31.12.2007, la Sociedad no mantiene acciones propias en autocartera, ni ha realizado adquisición alguna de acciones propias durante el pasado ejercicio 2007.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de abril de 2007 acordó autorizar al Consejo de Administración para la adquisición derivativa, por compraventa, de acciones de la propia Sociedad, bien sea directamente o bien a través de Sociedades Filiales o participadas, hasta el límite máximo previsto en las disposiciones vigentes a un precio comprendido entre 1 € como mínimo y 100 € por acción como máximo, pudiendo hacer uso de esta facultad durante un período de dieciocho (18) meses desde esa misma fecha, y con sujeción a lo dispuesto en la Sección Cuarta del Capítulo IV del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

El Consejo de Administración no ha hecho uso hasta la fecha de la autorización anterior.



## Informe de Gobierno Corporativo

### c. Estructura de Administración de la Sociedad.

#### i) El Consejo de Administración.

##### i.1) Composición: número e identidad.

Dentro de lo establecido en el Artículo 18 de los Estatutos Sociales, que fija el número de Consejeros que formarán el Consejo de Administración de Befesa entre un mínimo de tres (3) y un máximo de doce (12), a 31 de diciembre de 2006 y a la fecha, el Consejo está integrado por 7 Consejeros.

De acuerdo con las recomendaciones establecidas en el Código Unificado de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, la composición del Consejo tiene en cuenta la estructura de capital; se consigue con ello que el Consejo represente, con carácter estable, el mayor porcentaje posible de capital y que se protejan los intereses generales de la sociedad y sus accionistas. El Consejo está dotado, además, del grado de independencia acorde con las prácticas y necesidades profesionales de toda compañía.

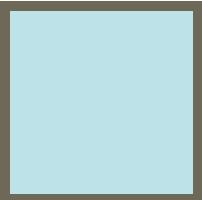
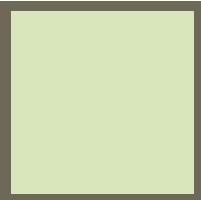


La composición actual es la siguiente:

Nombre	Representante	Cargo	Fecha 1er Nombramiento	Fecha último Nombramiento	Procedimiento elección
D. Javier Molina Montes	--	Presidente del Consejo de Administración.	11/07/2000	22/06/2004	Junta
D. Manuel Barrenechea Guimón	--	Vicepresidente.	11/07/2000	22/06/2004	Junta
D. Manuel Blanco Losada	--	Vocal. Consejero Coordinador. Presidente del Comité de Auditoría y Miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	18/06/2002	25/04/2006	Junta
D. Rafael Escuredo Rodríguez	--	Vocal. Miembro del Comité de Auditoría y miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	14/06/2007	--	Designado por el Consejo de Administración, (por cooptación a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones)
D. Jorge Guarner Muñoz	--	Vocal. Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	22/06/2004	--	Junta
Dña. María José Rivero Menéndez	--	Vocal. Miembro del Comité de Auditoría	25/04/2006	--	Junta
D. Salvador Martos Hinojosa	--	Vocal.	11/07/2000	22/06/2004	Junta

El Secretario no consejero y Letrado Asesor del Consejo de Administración es D. Alfonso Castresana y Alonso de Prado.

El Consejero D. Álvaro Castro Cabeza de Vaca presentó su renuncia como Consejero al Consejo de Administración celebrado el 14 de junio de 2007 y en la misma sesión se designó nuevo Consejero en su sustitución a D. Rafael Escuredo Rodríguez.



## Informe de Gobierno Corporativo

### i.2) Condición y Representación.

El número total de consejeros se considera adecuado para asegurar la debida representatividad y el eficaz funcionamiento del Consejo de Administración.

Sin perjuicio de que la independencia es una condición que debe ser común a cualquier administrador, sin distinción por razón de su origen o nombramiento, basando su condición en la solvencia, integridad y profesionalidad en su cometido, de acuerdo con las orientaciones incluidas en la Ley 26/2003, en la O.M. 3722/2003, y en el Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas, la clasificación de los actuales administradores es como sigue:

D. Javier Molina Montes	Interno (Presidente).
D. Manuel Barrenechea Guimón (*)	Interno (Vicepresidente).  Independiente, externo. Consejero Coordinador. Presidente del Comité de Auditoría. Miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
D. Manuel Blanco Losada	Independiente, externo. Miembro del Comité de Auditoría. Miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
D. Rafael Escuredo Rodríguez	Independiente, externo. Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
D. Jorge Guarner Muñoz.	Independiente, externo. Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
Dña. María José Rivero Menéndez	Independiente, externa. Miembro del Comité de Auditoría.
D. Salvador Martos Hinojosa	Dominical, externo.

(\*) El Vicepresidente, Consejero interno, D. Manuel Barrenechea Guimón ha causado baja en la Compañía por jubilación el 15 de enero de 2008, y continúa como Consejero y Vicepresidente, si bien su tipología o clasificación de Consejero, ha pasado a ser, a partir de dicha fecha, la de Consejero dominical, externo, representando a la accionista Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L.



En consecuencia, el Consejo está constituido por una mayoría de consejeros externos, no ejecutivos.

El Presidente del Consejo de Administración de la Compañía, D. Javier Molina Montes, ostenta a su vez la Presidencia del Consejo de Proyectos de Inversiones Medioambientales, accionista de referencia de Befesa (83,344% de participación), siendo Consejero de la misma también D. Manuel Barrenechea Guimón, y cuyo nombramiento como consejeros se realizó a propuesta de dicho accionista.

Siguiendo con la política fijada por la Compañía, el Presidente del Consejo de Administración o el Vicepresidente ocupan la Presidencia de los Consejos de Administración de las sociedades cabeceras de las Unidades de Negocio de la Sociedad, o son miembros de dichos Consejos, o de otras sociedades del grupo.

- Cuadros con los Miembros del Consejo de Administración y su distinta condición:

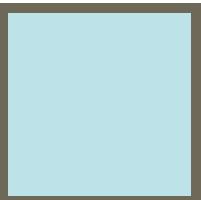
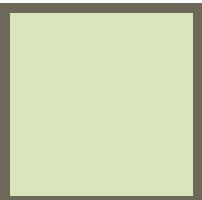
#### **Consejeros internos, ejecutivos:**

Nombre	Comisión que le ha propuesto	Cargo
D. Javier Molina Montes	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	Presidente
D. Manuel Barrenechea Guimón <sup>(*)</sup>	Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	Vicepresidente

(\*) El Vicepresidente, Consejero interno, D. Manuel Barrenechea Guimón ha causado baja en la Compañía por jubilación el 15 de enero de 2008, y continúa como Consejero y Vicepresidente, si bien su tipología o clasificación de Consejero, ha pasado a ser, a partir de dicha fecha, la de Consejero dominical, externo, representando a la accionista Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L.

#### **Consejeros externos dominicales:**

Nombre	Comisión que le ha propuesto	Accionista que representa
D. Salvador Martos Hinojosa	Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	Abengoa, S.A.



## Informe de Gobierno Corporativo

### **Consejeros externos independientes:**

Nombre	Comisión que le ha propuesto	Perfil
D. Manuel Blanco Losada	Comisión de Nombramientos y Retribuciones.	Independiente
D. Rafael Escuredo Rodríguez	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	Independiente
D. Jorge Guarner Muñoz	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	Independiente
Dña. María José Rivero Menéndez	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	Independiente

### **Facultades delegadas:**

Ninguno de los Consejeros de la Compañía tiene facultades delegadas.

### **Consejeros que sean miembros de otras entidades cotizadas:**

Ninguno de los consejeros es miembro de otra entidad cotizada.

### **i.3) Reglas de Organización y Funcionamiento.**

El Consejo de Administración está regido por el Reglamento del Consejo de Administración, por los Estatutos Sociales y por el Reglamento Interno de Conducta en materia del Mercado de Valores y Política sobre Uso de Información Relevante.

El Reglamento del Consejo fue aprobado inicialmente en su reunión de 13 de diciembre de 2001, con una clara vocación de anticipación a la actual normativa de Buen Gobierno y de regulación interna eficaz. El 24 de abril de 2003 se modificó nuevamente a fin de incorporar las previsiones relativas al Comité de Auditoría establecidas en la Ley de Reforma del Sistema Financiero, así como las relativas a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Con fecha 18 de diciembre de 2007, el Consejo de Administración ha modificado en lo preciso el Reglamento interno del Consejo para



su adecuación a las recomendaciones establecidas en el Código Unificado de Buen Gobierno, aprobado por el Consejo de la CNMV el 22 de mayo de 2006.

**– Estructura:**

El Consejo de Administración está integrado en la actualidad por siete (7) miembros. El Reglamento del Consejo de Administración regula la composición, funciones y organización interna del órgano de administración.

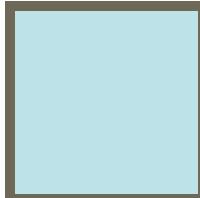
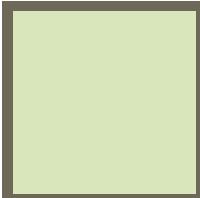
Adicionalmente, existe un Reglamento Interno de Conducta en Materia del Mercado de Valores y Política sobre Uso de Información Relevante cuyo ámbito de aplicación son los miembros del Consejo de Administración, la alta dirección y todos aquellos empleados que por razón de su cargo o competencias pudieran verse afectados con su contenido.

El Reglamento de Funcionamiento de las Juntas Generales de Accionistas regula los aspectos formales y de régimen interior de la celebración de las Juntas de Accionistas.

Finalmente, el Consejo de Administración se encuentra asistido por el Comité de Auditoría y por la Comisión de Nombramientos y

Retribuciones, que cuentan con sus respectivos Reglamentos de Régimen Interno. Toda esta normativa, integrada en un texto refundido de la Normativa Interna de Gobierno Corporativo, se encuentra disponible en la página web de la Compañía, [www.befesa.es](http://www.befesa.es) y [www.befesa.com](http://www.befesa.com).

Desde su constitución, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha venido realizando el análisis de la estructura de los Órganos de administración de la Compañía y ha trabajado en su adaptación a las recomendaciones de gobierno corporativo. De acuerdo con este análisis, la Comisión recomendó y el Consejo de Administración acordó en su sesión del 18 de diciembre de 2007 la creación de la figura del Consejero coordinador, confiriéndole las facultades de solicitar la convocatoria del Consejo y de incluir nuevos puntos en el orden del día. El citado Consejo designó Consejero Coordinador al Presidente del Comité de Auditoría y miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, D. Manuel Blanco Losada,



## Informe de Gobierno Corporativo

### – Funciones:

Corresponde al Consejo de Administración la realización de cuantos actos resulten necesarios para la consecución del objeto social de la Compañía, siendo de su competencia determinar los objetivos económicos de la Sociedad, acordar las medidas oportunas para su logro a propuesta de la Alta Dirección, asegurar la viabilidad futura de la Compañía y su competitividad, así como la existencia de una dirección y liderazgo adecuados, quedando el desarrollo de la actividad empresarial bajo su supervisión.

### – Nombramientos:

La Junta General, o en su caso el Consejo de Administración, dentro de las facultades y límites legalmente establecidos, es el órgano competente para la designación de los miembros del Consejo de Administración. El nombramiento recaerá en aquellas personas que además de cumplir los requisitos legalmente establecidos, gocen de reconocida solvencia y posean los conocimientos, el prestigio y la referencia profesional adecuados al ejercicio de sus funciones.

Los Consejeros ejercerán su cargo durante un plazo máximo de cuatro años, sin perjuicio de su posible renovación o reelección.

### – Cese:

Los Consejeros cesarán en su cargo al término del plazo de su mandato y en lo demás supuestos legalmente establecidos. Además, deberán poner su cargo a disposición del Consejo en casos de incompatibilidad, prohibición, sanción grave o incumplimiento de sus obligaciones como consejeros.

### – Reuniones; frecuencia:

De acuerdo con el artículo 20 de los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración se reunirá cuando lo requiera el interés de la Sociedad y con carácter necesario dentro de los tres primeros meses de cada ejercicio para aprobar las cuentas del ejercicio anterior, el informe de gestión y la propuesta de aplicación del resultado.

Por su parte, el Artículo 8 del Reglamento del Consejo de Administración establece la obligatoriedad de reunirse, al menos, cinco veces al año.

Durante el año 2007, el Consejo se reunió en un total de ocho ocasiones.



## – Deberes del Consejero:

La función del Consejero es participar en la dirección y control de la gestión social con el fin de maximizar su valor en beneficio de los accionistas. El Consejero obrará con la diligencia de un ordenado empresario y representante leal, guiado por el interés social, con plena independencia, en la mejor defensa y protección de los intereses del conjunto de los accionistas.

Los Consejeros, en virtud de su cargo, están obligados a:

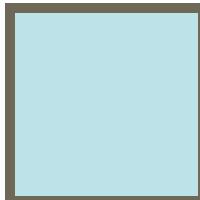
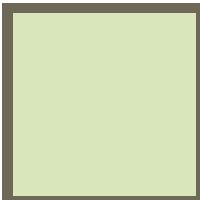
- Informarse y preparar adecuadamente cada sesión de trabajo.
- Asistir y participar activamente en las reuniones y toma de decisiones.
- Evitar la concurrencia de conflictos de interés y, en su caso, comunicar su posible existencia de los mismos al Consejo, a través del Secretario.
- No desempeñar cargos en empresas competidoras.
- No utilizar para fines privados información de la Compañía.
- No utilizar en interés propio oportunidades de negocio de la Sociedad.
- Mantener el secreto de la información recibida en razón de su cargo.
- Abstenerse en las votaciones sobre propuestas que le afecten.

## – El Presidente:

El Presidente, además de las funciones previstas legal y estatutariamente, tiene la condición de primer ejecutivo de la Compañía, por lo que le corresponde su dirección efectiva, de acuerdo siempre con las decisiones y criterios fijados por la Junta General de Accionistas y el Consejo de Administración. Asimismo, es él quien debe ejecutar los acuerdos del órgano de administración, al que representa permanentemente con los más amplios poderes.

La función de primer ejecutivo recae en el Presidente y tiene otorgadas amplias facultades. Las medidas adoptadas para evitar la acumulación de poderes son las siguientes:

- A tenor de lo dispuesto en el artículo 22 y siguientes de los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración procedió el 18 de diciembre de 2002 y el 24 de abril de 2003 respectivamente a la constitución del Comité de Auditoría y del Comité de Nombramientos y Retribuciones (actualmente, Comisión de Nombramiento y Retribuciones).
- Dichos Comités tienen atribuidos con el carácter de indelegables las facultades inherentes a los cometidos que tienen



## Informe de Gobierno Corporativo

asignados por Ley y por los propios Estatutos Sociales y sus respectivos Reglamentos de régimen interno, constituyéndose como órganos de control y supervisión de las materias de su competencia.

- Ambas están presididos por un consejero con el carácter de independiente, no ejecutivo, y están compuestas por una mayoría de consejeros independientes y no ejecutivos.

### **– El Secretario del Consejo de Administración:**

Corresponde al Secretario del Consejo de Administración el ejercicio de las funciones que tiene atribuidas legalmente. Actualmente concurre en la misma persona la Secretaría y la condición de Letrado Asesor, responsable de la válida convocatoria y adopción de acuerdos por el órgano de administración. En particular, asesora a los miembros del Consejo sobre la legalidad de las deliberaciones y acuerdos que se proponen, como garante del principio de legalidad, formal y material, que rige las actuaciones del Consejo de Administración.

La Secretaría de Consejo, como órgano especializado garante de la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo, goza

del pleno apoyo de éste para desarrollar sus funciones con total independencia de criterio y estabilidad.

### **– Acuerdos:**

Los acuerdos se adoptan por mayoría simple de los consejeros asistentes (presentes o representados) en cada sesión, salvo las excepciones previstas legalmente.

### **i.4) Remuneración y otras prestaciones.**

#### **– Retribución:**

El cargo de Consejero es retribuido de conformidad con lo establecido en el artículo 17 de los Estatutos Sociales. La remuneración de los administradores consiste en una cantidad fija por asistencia a los Consejos, acordada por la Junta General de fecha 17 de julio de 1997, y en aquellas otras retribuciones permitidas por la legislación vigente, como sistemas retributivos con entrega de acciones de la Compañía y/o derechos de opción sobre éstas, acordadas por la Junta General y en los términos permitidos por la Ley. La remuneración de los Consejeros no es preciso sea igual para todos ellos.



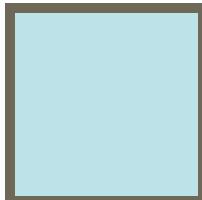
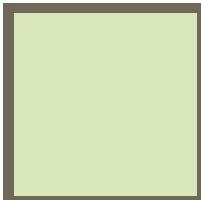
Las remuneraciones satisfechas durante el ejercicio 2007 al conjunto de miembros del Consejo de Administración como tales han ascendido a 212,11 k€ en concepto de asignaciones y dietas.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2007 la remuneración satisfecha a la Alta Dirección de la Sociedad en cuanto tal, cuyos miembros son las 12 personas que conforman los órganos de Presidencia, Comité de Estrategia y Direcciones de los Departamentos Corporativos, ha ascendido por todos los conceptos, tanto fijos como variables, a 2.119 k€.

**Cuadro con la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el presente ejercicio, en la sociedad individual objeto de este informe.**

Concepto retributivo	Datos en (k€)
Retribución fija	508
Retribución variable	274
Dietas	200
Atenciones estatutarias	--
Opciones sobre acciones y/u otros instrumentos financieros	--
Otros	12
Total	994

Otros beneficios	Datos en (k€)
Anticipos	--
Créditos concedidos	--
Fondos y planes de pensiones: aportaciones	--
Fondos y planes de pensiones: obligaciones contraídas	--
Primas de seguros de vida	--
Garantías constitutivas por la sociedad a favor de los consejeros	--



## Informe de Gobierno Corporativo

**Cuadro con la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el presente ejercicio, por la pertenencia de los consejeros a otros consejos de administración y/o a la alta dirección, de sociedades del grupo.**

Concepto retributivo	Datos en k€
Retribución fija	--
Retribución variable	--
Dietas	--
Atenciones estatutarias	--
Opciones sobre acciones y/u otros instrumentos financieros	--
Otros	--
Total	--

Otros beneficios	Datos en k€
Anticipos	--
Créditos concedidos	--
Fondos y planes de pensiones: aportaciones	--
Fondos y planes de pensiones: obligaciones contraídas	--
Primas de seguros de vida	--
Garantías constitutivas por la sociedad a favor de los consejeros	--

**Cuadro de la remuneración total (todos los conceptos), agregada (todos los consejeros) por tipología de consejero; cifras en k€.**

Tipología consejeros	Befesa	Grupo
Ejecutivos	806	--
Externos dominicales	25	--
Externos independientes	163	--
Otros externos	--	--
Total	994	--



### **Retribución Consejeros - año 2007 (importes en k€).**

Nombre	Dietas por asistencia y otras retrib. como Consejero	Retribución como miembro Comisiones del Consejo	Retribución como Consejero otras Empresas del Grupo	Retribución por funciones Alta Dirección -Consejeros Ejecutivos	Totales
D. Javier Molina Montes	9,42	5,35	--	417,02	431,79
D. Manuel Barrenechea Guimón	9,42	--	--	364,90	374,32
D. Manuel Blanco Losada	34,00	17,99	--	--	51,99
D. Alvaro Castro Cabeza de Vaca (1)	6,90	--	--	--	6,90
D. Rafael Escuredo Rodríguez (2)	25,00	10,50	12,50	--	48,00
D. Jorge Guarner Muñoz	20,90	5,55	--	--	26,45
Dña. María José Rivero Menéndez	24,20	12,43	--	--	36,63
D. Salvador Martos Hinojosa	17,95	--	--	--	17,95
Total	147,79	51,82	12,50	781,92	994,03

### **Cuadro con el porcentaje que representa la remuneración total (por todos los conceptos)**

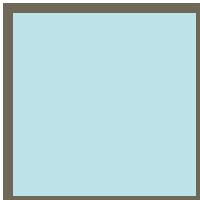
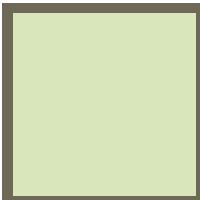
**y agregada (todos los consejeros) respecto al beneficio atribuido**

**a la sociedad dominante; cifras en k€.**

Remuneración total consejeros	994,03
Remuneración total consejeros / beneficio atribuido a la sociedad dominante (expresado en %)	2,1%

### **Miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros y la remuneración total**

**devengada a su favor durante el ejercicio; cifras en k€.**



# Informe de Gobierno Corporativo

Nombre o denominación social	Cargo
D. Juan Abaurre Llorente	Director General de la Unidad de Negocio de Latinoamérica
D. Federico Barredo Ardanza	Director General de la Unidad de Negocio de Reciclaje de Residuos de Aluminio
D. Guillermo Bravo Mancheño	Director General de la Unidad de Negocio de Agua
D. Santiago Ortiz Domínguez	Director General de la Unidad de Negocio de Gestión de Residuos Industriales
D. Alfredo Velasco Erquicia	Director General de Planificación y Desarrollo Corporativo de Residuos Industriales
D. Asier Zarraonandia Ayo	Director General de la Unidad de Negocio de Residuos de Acero y Galvanización
Dña. Carmen Medina Ariza	Directora de Recursos Humanos
D. Ignacio García Hernández	Director Financiero
D. Juan Albizu Extebarria	Director de Consolidación y Auditoría
D. Antonio Marín Hita	Director de Asesoría Jurídica
Remuneración total alta dirección (en k€)	1.337

## ii) Las Comisiones del Consejo de Administración.

### ii.1) Comité de Auditoría.

De acuerdo con lo establecido en la Ley de Reforma del Sistema Financiero, el Consejo de Administración de Befesa constituyó con fecha 18 de diciembre de 2002 el Comité de Auditoría, aprobando el Consejo de Administración su Reglamento Interno en su sesión de 24 de abril de 2003, ratificado por la Junta General de Accionistas de 24 de junio de 2003 que aprobó asimismo la modificación de los Estatutos Sociales, incluyendo una nueva Sección, identificada como Tercera, dentro del Título III, relativa a la regulación del Comité de Auditoría y

de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, con redacción de los artículos que la integren y renumeración de los artículos 22 al 28, ambos inclusive, que pasaron con el mismo contenido a ostentar la numeración consecutiva correspondiente.

El Reglamento de Régimen Interno del Comité de Auditoría establecía en su versión original una Presidencia rotativa con carácter anual entre los Consejeros no ejecutivos que formen parte de dicho Comité, y, dado que la misma está formado por tres miembros, de los que dos son Consejeros no ejecutivos, era obligada una alternancia simultánea cada año para evitar que la Presidencia recaiga en la misma persona, por lo que el Consejo de Administración de 28 de



febrero de 2005, acordó que el Comité de Auditoría eligiera en lo sucesivo su Presidente de entre aquellos de sus miembros que sean Consejeros no ejecutivos, por un plazo que no podrá ser superior a cuatro años, debiendo mediar un plazo mínimo de un año entre la reelección del mismo consejero como Presidente, modificándose, en consecuencia el artículo 2 del citado Reglamento.

Con fecha 18 de diciembre de 2007, el Consejo de Administración ha decidido modificar nuevamente el Reglamento del Comité de Auditoría, para su adecuación a las recomendaciones establecidas en el Código Unificado de Buen Gobierno, aprobado por el Consejo de la CNMV el 22 de mayo de 2006.

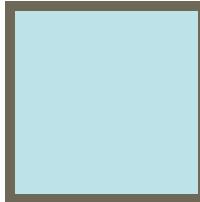
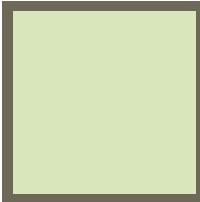
#### **– Composición**

La composición al 31 de diciembre de 2007, y a la fecha presente, del Comité de Auditoría es la siguiente:

D. Manuel Blanco Losada. Presidente.	Consejero independiente, no ejecutivo
Dña. María José Rivero Menéndez	Consejero independiente, no ejecutivo
D. Rafael Escuredo Rodríguez	Consejero independiente, no ejecutivo
D. Alfonso Castresana Alonso de Prado	Secretario, no Consejero

Con fecha 14 de junio de 2007, el Consejo de Administración de la Compañía designó miembro del Comité de Auditoría a D. Rafael Escuredo Rodríguez, en sustitución de D. Javier Molina Montes.

En consecuencia, el Comité de Auditoría está integrado por tres Consejeros independientes, con lo que se cumplen los requisitos establecidos en la normativa de buen gobierno y, especialmente, en la Ley de Reforma del Sistema Financiero. Asimismo, de acuerdo con lo previsto en el Artículo 2 del Reglamento Interno, el cargo del Presidente del Comité recae obligatoriamente en un Consejero no ejecutivo.



## Informe de Gobierno Corporativo

### – Funciones

Son funciones y competencias del Comité de Auditoría, entre otras, de conformidad con su Reglamento Interno:

#### 1º En relación con los sistemas de información y control interno:

- a) Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo.
- b) Informar las Cuentas Anuales, así como los estados financieros semestrales y trimestrales, que deban remitirse a los órganos reguladores o de supervisión de mercados.
- c) Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos.
- d) Supervisar y velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna y supervisar la misma; proponer la designación del responsable del servicio de auditoría interna, y de su ceso, en su caso, así como su presupuesto.
- e) Convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad.
- f) El Comité de Auditoría informará al Consejo sobre:
  - (i) la información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.
  - (ii) la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, u operaciones de naturaleza análoga que pudieran menoscabar la transparencia del grupo.
  - (iii) las operaciones vinculadas.
- g) Supervisar el cumplimiento del Reglamento Interno de y las reglas de gobierno corporativo.
- h) Informar al Consejo de cualquier cambio de criterio contable, y de los riesgos del balance y fuera del mismo.
- i) Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia.



j) Convocar a los Consejeros que estime pertinentes a las reuniones del Comité.

k) Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Auditoría.

**2º En relación con el auditor externo:**

a) Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas la designación del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.

b) Recibir regularmente del auditor externo la información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución.

c) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:

(i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor.

(ii) Que se asegure que la sociedad y el auditor representan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas establecidas para asegurar la independencia de los auditores.

(iii) En caso de renuncia del auditor externo, examine las circunstancias que la hubieran motivado.

d) Favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.

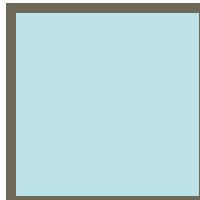
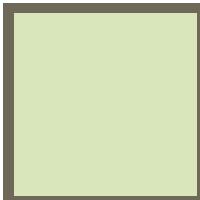
e) Relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos.

## Organización y Funcionamiento

El Comité de Auditoría se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir sus funciones, y, al menos, una vez al trimestre.

Se considerará válidamente constituido el Comité de Auditoría cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisorio.



## Informe de Gobierno Corporativo

El Comité de Auditoría se ha reunido durante 2007 en seis (6) ocasiones.

- **Importes pagados a la firma de Auditoría por otros trabajos; cifras en k€.**

	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos auditoría	2	2
Anterior / Importe total facturado (%)	3,74%	3,74%

	Grupo
Nº de años auditados por la firma / Total Nº años en que ha sido auditada	15/15

### ii.2) Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones fue constituida por el Consejo de Administración de Befesa con fecha 24 de abril de 2003, bajo la denominación de Comité de Nombramientos y Retribuciones, probando igualmente su Reglamento de Régimen Interno.

Al igual que con respecto al Comité de Auditoría (vid supra), en lo que se refiere a la rotación anual de su Presidencia, el Consejo de Administración de 28 de febrero de 2005, acordó que la Comisión de Nombramientos y

Retribuciones eligiera en lo sucesivo su Presidente de entre aquellos de sus miembros que sean Consejeros no ejecutivos, por un plazo que no podrá ser superior a cuatro años, debiendo mediar un plazo mínimo de un año entre la reelección del mismo consejero como Presidente, modificándose, en consecuencia el artículo 2 del Reglamento Interno de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Con fecha 18 de diciembre de 2007, el Consejo de Administración, ha acordado modificar nuevamente el Reglamento de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones para su adecuación a las recomendaciones establecidas en el Código Unificado de Buen Gobierno aprobado por el Consejo de la CNMV el 22 de mayo de 2006.



## Composición

La composición al 31 de diciembre de 2007, y a la fecha presente, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones es la siguiente:

D. Jorge Guarner Muñoz. Presidente.	Consejero independiente, no ejecutivo.
D. Manuel Blanco Losada. Vocal.	Consejero independiente, no ejecutivo.
D. Rafael Escuredo Rodríguez.	Consejero independiente, no ejecutivo.
D. Juan Albizu Etxebarria.	Secretario, no consejero.

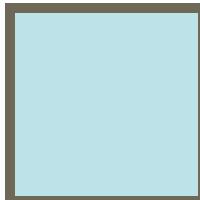
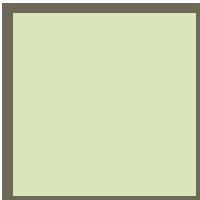
Con fecha 18 de diciembre de 2007, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, designó miembro de la misma a D. Rafael Escuredo Rodríguez, en sustitución de D. Javier Molina Montes. Igualmente, se designó como Secretario de esta Comisión a D. Juan Albizu Etxebarria.

En consecuencia, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones está integrada por tres Consejeros independientes, no ejecutivos, con lo que se cumplen los requisitos establecidos en la Ley de Reforma del Sistema Financiero. Asimismo, de acuerdo con lo previsto en el artículo 2 de su Reglamento Interno, el cargo de Presidente de esta Comisión recae obligatoriamente en un consejero no ejecutivo.

## Funciones

Son funciones y competencias de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, entre otras, según su Reglamento Interno:

1. Informar al Consejo de Administración sobre las propuestas a formular a la Junta General de Accionistas sobre nombramientos, reelecciones, y ceses del Consejo, incluso en los supuestos de cooptación por el propio Consejo de Administración, así como sobre las propuestas relativas al Secretario de dicho Consejo. Proponer al Consejo los nombramientos, reelecciones y ceses de los Consejeros independientes, incluso en los supuestos de cooptación.
2. Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, definir



## Informe de Gobierno Corporativo

las aptitudes y funciones necesarios en los candidatos para cubrir vacantes en su seno, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.

3. Examinar y organizar la sucesión del Presidente y del primer ejecutivo.
4. Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al Consejo.
5. Informar al Consejo sobre las cuestiones de diversidad de género.
6. Proponer al Consejo de Administración:
  - (i) La política de retribución de los consejeros y altos directivos;
  - (ii) La retribución individual de los consejeros y la aprobación de los contratos que la sociedad suscriba con cada consejero ejecutivo;
  - (iii) Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.
7. Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.

8. Verificar anualmente el carácter de los Consejeros.

9. Elaborar un informe anual sobre las actividades de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y un Informe anual sobre la Política de Retribuciones a los Consejeros.

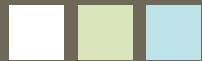
### Organización y Funcionamiento

Para cumplir sus funciones, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones se reunirá en las ocasiones necesarias, y al menos, una vez al semestre.

Se considerará válidamente constituida la Comisión cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Los acuerdos adoptados tendrán validez cuando voten a favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, de la Comisión. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisorio.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones se reunió durante el ejercicio de 2007 en tres (3) ocasiones.



## ii.3) El Comité de Estrategia.

Está integrado por el Presidente del Consejo de Administración, por los Directores de las Unidades de Negocio y por los Directores de los Servicios Corporativos.

Se reúne con una periodicidad mensual.

## ii.4) El Reglamento Interno de Conducta en Materia de Mercado de Valores y Política sobre Uso de Información Relevante.

Fue implantado en diciembre de 2000.

Se aplica a todos los Administradores, a los miembros del Comité de Estrategia y a algunos empleados en razón de la actividad que desarrollen y la información a la que tengan acceso.

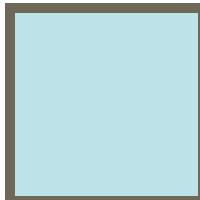
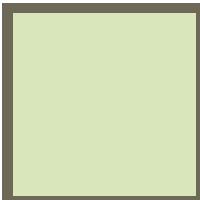
Establece las obligaciones de salvaguarda de información, deber de secreto, hechos relevantes en sus fases previa, de decisión y de publicación, estableciendo al efecto el procedimiento de mantenimiento de la confidencialidad interna y externa, registro de titularidad de acciones y operación sobre valores y conflictos de interés.

El seguimiento y la supervisión están a cargo del Director de Asesoría Jurídica.

## ii.5) El Código de Conducta Profesional.

En el ejercicio 2003 quedó implantado, a instancias de la Dirección de Recursos Humanos, el Código de Conducta Profesional, que fue modificado en el ejercicio 2005, a fin de incorporar diversos elementos comunes a las distintas sociedades que integran Befesa, atendiendo a su diversidad geográfica, cultural y legal. Dicho Código recoge los valores fundamentales que deben regir las actuaciones de todos los empleados de la Compañía, con independencia de su puesto o responsabilidad. La integridad en su comportamiento, la observancia estricta de la legalidad vigente, el rigor profesional, la confidencialidad y la calidad forman parte de la cultura histórica de Befesa desde su constitución.

El Reglamento Interno de Conducta fue objeto de revisión por acuerdo del Consejo de Administración de la Compañía de 24 de abril de 2003, para su adecuación a lo establecido en la Ley 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del



## Informe de Gobierno Corporativo

Sistema Financiero y de su Disposición Adicional cuarta, y con fecha 22 de junio de 2004 el Consejo de Administración revisó de nuevo dicho Reglamento, con la finalidad de reforzar la regulación de determinadas materias como la relativa a conflictos de interés, determinados aspectos sobre información privilegiada y a la operativa sobre las acciones propias de la Sociedad.

Con fecha 26 de abril 2005, el Consejo de Administración acordó modificar el Código de Conducta implantado en el ejercicio de 2003, así como la adaptación al mismo del Reglamento Interno de Conducta en materia de Mercado de Valores y Política sobre Uso de Información Relevante, por lo que, dado que el actual era el resultado de varias modificaciones, el citado Consejo de Administración acordó una nueva formulación completa de su contenido.

El presente Código de Conducta rige los actos y relaciones de trabajo de los empleados, directivos y consejeros de Befesa con los clientes y posibles clientes, con los compañeros, la competencia, los órganos de la administración, con los medios de comunicación y con todas las demás personas o instituciones con las que la empresa tenga contacto. Estas relaciones resultan fundamentales para conseguir el éxito continuado de Befesa. Cuando en el presente Código de Conducta se hace referencia a "Befesa", se incluye Befesa Medio Ambiente, S.A. y cada una de sus filiales.

El presente Código de Conducta:

- Exige los más altos estándares de honradez y conducta ética, incluyendo procedimientos adecuados y éticos para tratar los conflictos de intereses reales o posibles entre las relaciones profesionales y personales;
- Exige la comunicación plena, justa, precisa, puntual e inteligible en los informes periódicos que Befesa debe presentar ante los órganos de la Administración o en aquellas otras comunicaciones que se realicen;
- Exige el cumplimiento de las leyes, normas y reglamentos aplicables;

### Código de Conducta.

#### A.I.- Filosofía General.

La honradez, integridad y el buen juicio de los empleados, directivos y consejeros de Befesa es fundamental para la reputación y el éxito de la compañía.



- Aborda los conflictos de intereses reales o posibles y proporciona orientación para que los empleados, directivos y consejeros comuniquen dichos conflictos a Befesa;
- Aborda el mal uso o la mala aplicación de los bienes y las oportunidades empresariales de Befesa;
- Exige el máximo nivel de confidencialidad y trato justo dentro y fuera de Befesa; y
- Exige la comunicación interna inmediata de los incumplimientos del presente Código de Conducta así como la comunicación adecuada de toda conducta ilegal.

## **II.- Cultura Corporativa y Sistemas Comunes de Gestión.**

- Befesa valora como un activo clave su cultura corporativa y los Sistemas Comunes de Gestión. Éstos definen la forma de hacer negocios de Befesa, estableciendo una serie de Normas de Obligado Cumplimiento (NOC). Su adecuado seguimiento es una fuente de rentabilidad y seguridad en el desarrollo de las actividades de Befesa.
- Corresponde al Consejo de Administración, y

por delegación a su Presidente, a los Comités o Comisiones constituidos, comisiones delegadas o en su caso a la Dirección en quien aquel delegue, la calificación de incumplimientos de los Sistemas Comunes de Gestión.

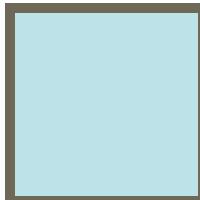
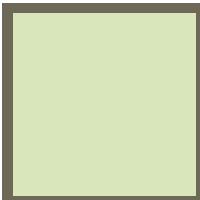
- En todo caso se considerará falta muy grave en el desempeño profesional los incumplimientos referidos a aquellas áreas con un impacto directo en el resultado de la actividad o en la asunción de riesgos no controlados

## **III.- Rigor Profesional.**

- El concepto de profesionalidad en Befesa está íntimamente ligado a la vocación de servicio en el desempeño de la actividad y a la implicación con el proyecto empresarial que desarrolla.
- Todas las actuaciones realizadas en el ejercicio de las funciones encomendadas deben estar presididas por la responsabilidad profesional y regidas por los principios que se establecen en el presente Código.

## **IV.- Calidad.**

- Befesa tiene un compromiso con la calidad



## Informe de Gobierno Corporativo

en todas sus actuaciones, tanto internas como externas. Esto no es tarea de un grupo específico de personas, o de la alta dirección, sino que afecta a todos los miembros de la organización en su actividad diaria.

- Befesa tiene normas concretas de calidad y son consecuencia de hacer las cosas con conocimiento, sentido común, rigor, orden y responsabilidad.

### B. Conflictos de Interés.

Tiene lugar un “conflicto de interés” cuando los intereses privados choquen o puedan chocar de cualquier manera con los intereses de Befesa. Se espera de cada persona vinculada por el Código que evite todas las situaciones que pudieran desembocar en un conflicto sustancial, real o posible, entre sus propios intereses y sus deberes y responsabilidades como empleado, directivo o consejero de Befesa. Los empleados, directivos o consejeros que tuvieran una cuestión o duda sobre un potencial conflicto de intereses deberá contactar con el Director de Asesoría Jurídica. El Reglamento Interno de Conducta en materia del Mercado de Valores de Befesa regula específicamente estas cuestiones.

### C. Confidencialidad.

La información que no sea pública relativa a

Befesa o a sus negocios, empleados, clientes y proveedores es confidencial, y como empleado, directivo o consejero se le confía tal información confidencial. Deberá utilizar dicha información confidencial exclusivamente para cumplir con los objetivos del negocio de Befesa. No deberá compartir la información confidencial con ninguna persona ajena a la empresa, incluyendo familia y amigos, ni tampoco con ningún otro trabajador que no precise tener dicha información para cumplir sus deberes. Su obligación de mantener toda la información en el ámbito estrictamente confidencial se mantiene aunque concluya su relación laboral con Befesa.

A continuación se incluye una lista no exhaustiva de información confidencial:

- Información financiera sustancial y no pública relativa a Befesa o a cualquiera de sus subsidiarias o filiales;
- Secretos comerciales, que incluye toda información comercial o técnica, como programas, métodos, técnicas, compilaciones o información que sean valiosos por no ser del dominio público;
- Todos los derechos sobre cualquier invento o proceso desarrollado por un empleado



mediante el uso de las instalaciones o secretos comerciales de Befesa, resultantes de cualquier trabajo de la empresa, o relacionados con los negocios de la misma, que pertenezcan a Befesa o le sean cedidos por ley; e

- Información exclusiva, como por ejemplo las listas de clientes.

Todas las comunicaciones públicas y a los medios de comunicación que afecten a Befesa deben contar con el visto bueno previo del Consejo de Administración o de su Presidente, bien de la Dirección en quien hubiesen delegado previamente.

#### **D. Regalos y Ocio.**

Los regalos y las actividades de ocio son prácticas comunes que se utilizan en muchos sectores y países para reforzar las relaciones comerciales. La posición de Befesa está clara en todo el mundo. No deberá aceptarse ni proporcionarse regalo o favor alguno, ni tampoco ninguna actividad de ocio, si obliga o parece obligar a la persona que lo reciba. No está permitido recibir ni entregar jamás regalos en efectivo ni en activos de alta liquidez.

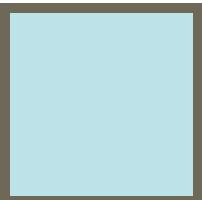
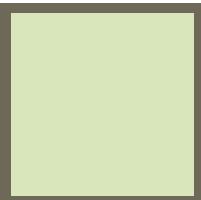
Los empleados de Befesa pueden aceptar o conceder regalos, favores y actividades de ocio

exclusivamente si cumplen todos los criterios siguientes:

- Si no contravienen la ley o la política de la otra parte;
- Si guardan coherencia con las prácticas comerciales habituales del país o sector;
- Si guardan una relación razonable con las relaciones comerciales;
- Si guardan coherencia con las directrices comerciales existentes;
- Si no pueden interpretarse como cohecho, soborno o influencia inadecuada; y
- Si no infringen los valores o la ética comercial de Befesa de alguna otra manera.

#### **E. Información Financiera.**

Se le exige comunicar puntualmente al Director de Asesoría Jurídica de Befesa toda la información que obre en su poder y que pueda ser necesaria para garantizar que los informes y comunicaciones financieros de Befesa que se presenten ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores u otros organismos rectores



# Informe de Gobierno Corporativo

de bolsa incluida la Comisión de Vigilancia y Control del Mercado de Valores (Security Exchange Commission, SEC), o la información que se incluya en otras comunicaciones públicas, sea completa, verdadera y precisa.

## **F. Contratación con Información Privilegiada.**

Es contrario al Código de Conducta así como ilegal comprar, vender, comerciar o participar de otra forma en las operaciones que afecten a los valores de Befesa, cuando se esté en posesión de información sustancial relativa a Befesa que no se haya comunicado al público general y que cuando se comunique pueda tener un impacto sobre el precio de mercado de los valores de Befesa. También es contrario al presente Código e ilegal comprar, vender, comerciar o participar de otra forma en las operaciones que afecten a los valores de cualquier otra empresa cuando se esté en posesión de información sustancial similar que no sea pública relativa a dicha empresa. Todas las dudas relativas a la licitud en la realización de una operación con valores de Befesa (o de otra empresa) deberán dirigirse al Director de Asesoría Jurídica de Befesa.

## **G. Relaciones Comerciales Externas.**

Antes de comprometerse a actuar como consejero, directivo, consultor o asesor, de cualquier otra organización empresarial, el interesado deberá notificárselo a su supervisor inmediato. Los consejeros deben comunicar todos los cargos nuevos o posibles de consejero al Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

## **H. Prácticas Comerciales Justas y Equitativas.**

Cada empleado, directivo y consejero debe comprometerse a observar prácticas justas y equitativas con los clientes, proveedores, la competencia y los empleados de Befesa.

## **I. Legalidad.**

El cumplimiento de la legalidad no es sólo un requisito externo y, por tanto, una obligación de la compañía y su personal. La ley nos aporta seguridad en nuestras actuaciones y reduce los riesgos en los negocios. Cualquier actuación que implique una vulneración de la legalidad está expresa y taxativamente prohibida. En caso de duda acerca de la corrección legal de una acción, se deberá preventivamente evacuar la correspondiente consulta a Asesoría Jurídica.



## **J. Comunicación de Comportamientos Ilegales o Inmorales.**

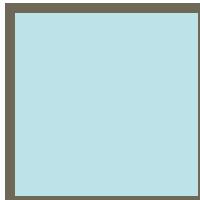
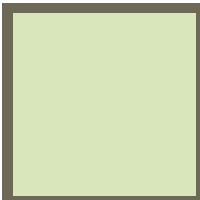
Befesa exige a sus empleados, directivos y consejeros que hablen con los supervisores, directores y el personal que corresponda para comunicar y tratar cualquier actividad delictiva conocida o presunta que afecte a Befesa o a sus empleados. Si durante el transcurso de su relación laboral llega a tener conocimiento de alguna actividad o comportamiento sospechoso, incluyendo la preocupación por asuntos de contabilidad o auditoría que puedan ser cuestionables, deberá comunicar dichas infracciones de las leyes, normas o reglamentos del presente Código de Conducta al Director de Asesoría Jurídica de Befesa. La comunicación de dicha actividad no someterá al empleado a medidas disciplinarias salvo que el informe sea deliberadamente falso. Todos los informes se tratarán confidencialmente y serán plenamente investigados.

## **K. Ley de Prácticas Corruptas Extranjeras de Estados Unidos / Contribuciones Políticas.**

Aparte de las disposiciones del presente Código de Conducta y demás políticas de Befesa, los empleados que trabajen con cualquier entidad de la Administración de cualquier país tiene la

obligación de conocer, entender y observar las leyes y reglamentos aplicables al desarrollo de negocios con esas entidades. En el supuesto de que un órgano de la Administración nacional, estatal o local haya adoptado una política más restrictiva que la de Befesa en materia de regalos y gratificaciones, los empleados y representantes de Befesa deberán cumplir dicha política más estricta.

Especificamente, la Ley de Prácticas Corruptas Extranjeras de Estados Unidos (en lo sucesivo, la U.S. Foreign Corrupt Practices Act "FCPA") tipifica como delito que las empresas y sus directivos, consejeros, empleados y representantes paguen, prometan, ofrezcan o autoricen el pago de cualquier cosa de valor a cualquier responsable extranjero, partido político extranjero, responsable de partidos políticos extranjeros, candidatos a cargos políticos extranjeros o responsables de organizaciones públicas internacionales, al objeto de conseguir o mantener negocios. Hay leyes similares que han sido o están siendo adoptadas por otros países. Los pagos de esta naturaleza se oponen directamente a la política de Befesa, incluso cuando la negativa a realizarlos suponga la pérdida de una oportunidad de negocio.



## Informe de Gobierno Corporativo

La FCPA también exige que las empresas mantengan libros, expedientes y contabilidad precisos y que diseñen un sistema de controles de contabilidad interna que sea suficiente como para garantizar de forma razonable que, entre otras cosas, los libros y archivos de la compañía reflejen, de forma razonablemente pormenorizada, las operaciones y enajenaciones de sus activos.

Befesa no entregará ni animará a nadie a entregar ningún tipo de incentivo a ningún empleado de la Administración, ni a ningún proveedor sometido a un contrato o subcontrato gubernamental o no gubernamental, al objeto de conseguir algún contrato o ventaja comercial.

### **L. Administración, Cumplimiento y Excepciones al Código de Conducta.**

El presente Código de Conducta será administrado y supervisado por el Consejo de Administración de Befesa. Toda duda y petición de más información sobre el presente Código de Conducta deberá dirigirse al Director de Asesoría Jurídica de Befesa.

Se espera de los empleados, directivos y consejeros de Befesa que sigan el presente Código de Conducta en todo momento. En

circunstancias excepcionales podrían surgir situaciones en las que podría convenir una renuncia o excepción. El Consejo de Administración de Befesa determinará las excepciones para los consejeros y directivos en función de cada caso concreto. Por consiguiente, toda excepción o renuncia para dichos consejeros o directivos será comunicada a la Junta General de Accionistas con arreglo a las leyes y reglamentos aplicables.

El incumplimiento del Código de Conducta podría tener como resultado medidas disciplinarias, incluyendo la resolución de la relación laboral, dependiendo de la naturaleza y gravedad del incumplimiento. Asimismo, todo supervisor, director, responsable o consejero que dirija, apruebe o perdone incumplimientos, o que tenga conocimiento de los mismos y no los comunique o corrija inmediatamente, estará sometido a medidas disciplinarias, incluyendo la resolución de la relación laboral.



## **d. Operaciones Vinculadas y Operaciones Intragrupo en el Ejercicio 2007.**

### **i) Operaciones con Accionistas Significativos.**

No han existido operaciones relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio 2007, salvo que ha continuado en vigor la prestación de servicios de asesoramiento, colaboración y apoyo técnico, comunicado a la CNMV el 22 de marzo de 2001, número registro de entrada 20.373, por parte de Abengoa a grupo Befesa, percibiendo aquélla como contraprestación un 1% del importe de las ventas anuales de Befesa. En el ejercicio de 2005, el acuerdo fue suscrito por Befesa Medio Ambiente en lugar de su filial 100 por 100 Befesa Servicios Corporativos, S.A.U. y al 31 de diciembre de 2007, continúa vigente.

Nombre	Naturaleza	Tipo	(k€)
Befesa Medio Ambiente,S.A.	Prestación de servicios profesionales	5 años	7,750

### **ii) Operaciones con Administradores y Directivos.**

No hay operaciones significativas entre la sociedad y sus administradores y directivos.

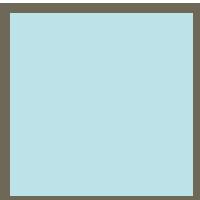
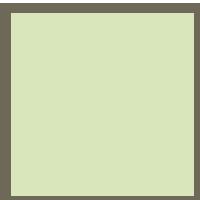
### **iii) Operaciones Significativas Intragrupo.**

Befesa es la cabecera de un grupo de sociedades, y como tal, opera.

Reúne, pues, un conjunto de actividades complementarias para el producto integral que uno o varias Unidades de Negocio conjuntamente ofrecen a sus clientes. Por tanto, las distintas sociedades y Unidades de Negocio comparten clientes y se unen actuando unos y otros, según los casos, como cabecera. Esto produce ventas cruzadas entre sociedades (intragrupo).

Asimismo, la sociedad matriz de la Compañía (Abengoa) coordina y gestiona, a través de un sistema de tesorería centralizada, los recursos financieros en los negocios financiados con recurso que se generan en el ciclo cobros/pagos con la utilización del factoring y el pago a proveedores por banco, lo que permite optimizar los mismos.

Como consecuencia de las operaciones comerciales realizadas al amparo de lo anterior, -en términos exclusivamente de mercado- y derivadas de la actividad mercantil ordinaria y de carácter financiero, los saldos resultantes lucen en los balances de las sociedades individuales, si



## Informe de Gobierno Corporativo

bien se eliminan en el proceso de consolidación de cuentas anuales.

### e. Sistemas de Control de Riesgos.

La estructura de Control de Riesgos de Befesa se fundamenta en dos pilares: los Sistemas Comunes de Gestión y los Servicios de Auditoría Interna, cuyas definiciones, objetivos, características y funciones se exponen a continuación.

#### i) Sistemas Comunes de Gestión.

##### Definición

Los Sistemas Comunes de Gestión desarrollan las normas internas de la sociedad y su método para la evaluación y el control de los riesgos.

Representan una cultura común en la gestión de los negocios de Befesa, pues permiten compartir el conocimiento acumulado y fijan criterios y pautas de actuación.

##### Objetivos

- Identificar posibles riesgos, pues, aunque estos están asociados a todo negocio, no debe renunciarse al intento de atenuarlos y de tomar conciencia de ellos.

- Optimizar la gestión diaria, aplicando procedimientos tendentes a la eficiencia financiera, la reducción de gastos, la homogeneización y la compatibilidad de sistemas de información y gestión.
- Fomentar la sinergia y creación de valor de las distintas Unidades de Negocio de Befesa trabajando en un entorno colaborador.
- Reforzar la identidad corporativa, respetando los valores compartidos por todas las sociedades de Befesa.
- Alcanzar el crecimiento a través de un desarrollo estratégico que busque la innovación y nuevas opciones a medio y largo plazo.

Los Sistemas se aplican a toda la organización:

- A todas las unidades de negocio.
- A todos los niveles de responsabilidad.
- A todos los tipos de operaciones

El cumplimiento de lo establecido en los Sistemas Comunes de Gestión es obligatorio para toda la organización, por lo que deben ser conocidos por todos sus miembros.

Las excepciones al cumplimiento de dichos



Sistemas deben ponerse en conocimiento de quien corresponda y deben ser convenientemente autorizadas.

Los Sistemas Comunes de Gestión están sometidos a un proceso de actualización permanente que permite incorporar las mejores prácticas en cada uno de sus campos de actuación. Las sucesivas actualizaciones a que son sometidos se comunican de forma inmediata a la organización a través de soporte informático, lo que facilita enormemente su difusión.

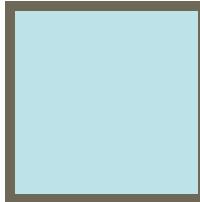
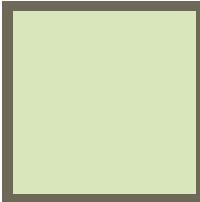
Los responsables de cada una de las normas que integran los Sistemas Comunes de Gestión deberán de verificar y certificar el cumplimiento de dichos procedimientos.

Adicionalmente, desde el año 2005 Befesa está adecuando su estructura de control interno sobre información financiera a los requerimientos exigidos por la ley Sarbanes Oxley (SOX – Sección 404). Así, y como parte de las recomendaciones de la SOX, a la fecha se está realizando una revisión de todo el entorno General de Control: políticas y procedimientos, cultura corporativa de control interno, códigos de ética, etc. para adecuarse a los requisitos de la mencionada Ley.

Si bien la mencionada Ley se corresponde con normativa de obligado cumplimiento para sociedades y grupos cotizados en el mercado norteamericano, según instrucciones de la "Securities and Exchange Commission" (SEC), en Befesa se entiende necesario cumplir con estos requerimientos ya que implica avanzar en la mejora de los controles y en la mitigación de los riesgos.

En Befesa se están analizando y documentando todos los procesos que afectan a los diferentes epígrafes del balance de situación y de la cuenta de resultados del grupo; se están identificando los riesgos que afectan a las distintas actividades que componen cada proceso, y se están detallando los objetivos de control existentes para mitigarlos y sus correspondientes actividades de control. Debe destacarse que los procedimientos que se definen se interrelacionan con las normas de funcionamiento existentes, de manera que se unifiquen los controles para la gestión de los negocios con los controles propios de obtención de la información financiera.

Asimismo, y como parte de las recomendaciones de la SOX, se está revisando todo el entorno general de control: políticas y procedimientos, cultura corporativa de control interno, códigos



## Informe de Gobierno Corporativo

de ética, etc. para adecuarlos a los requisitos de la mencionada ley.

El marco conceptual de referencia tomado es el COSO –procesos para determinar si los controles internos están adecuadamente diseñados ejecutados y son efectivos, procesos que aseguren que la información relevante es identificada y comunicada, directrices generales de control interno existentes, etc.-, que es el que más se aproxima al enfoque requerido por la SOX y en donde se define el control interno como el proceso realizado al objeto de proporcionar un grado de seguridad razonable en cuanto a la consecución de unos objetivos tales como el cumplimiento de las leyes y normas, fiabilidad de la información financiera y eficacia y eficiencia de las operaciones.

### ii) Auditoría Interna.

#### Definición

La función de Auditoría Interna se estructura alrededor de los Servicios Mancomunados de Auditoría. Estos agrupan los equipos de auditoría de las sociedades, Unidades de Negocio y Servicios Corporativos, que actúan de forma coordinada y dependen del Comité de Auditoría del Consejo de Administración.

#### Objetivos Generales

- Prevenir los riesgos de auditoría de las sociedades, proyectos y actividades del conjunto, tales como fraudes, quebrantos patrimoniales, ineficiencias operativas y, en general, riesgos que puedan afectar a la buena marcha de los negocios.
- Controlar la aplicación y promocionar el desarrollo de normas y procedimientos adecuados y eficientes de gestión, de acuerdo con los Sistemas Comunes de Gestión Corporativos.
- Crear valor para Befesa, promoviendo la construcción de sinergias y el seguimiento de prácticas óptimas de gestión.
- Coordinar los criterios y enfoques de los trabajos con los auditores externos, buscando la mayor eficiencia y rentabilidad de ambas funciones.

#### Objetivos Específicos

- Evaluar el riesgo de auditoría de las sociedades y proyectos de Befesa, de acuerdo con un procedimiento objetivo.



- Definir unos tipos de trabajo estándar de Auditoría y Control Interno a fin de desarrollar los correspondientes Planes de Trabajo con los alcances convenientes a cada situación. Esta tipología está enlazada con la Evaluación de Riesgos de Auditoría, determina los Planes de Trabajo a utilizar e implica un tipo de Recomendaciones e Informes apropiados, y por tanto, deberá utilizarse de manera explícita en dichos documentos.
- Orientar y coordinar el proceso de planificación de los trabajos de auditoría y control interno de las Sociedades y Unidades de Negocio, definir un procedimiento de notificación de dichos trabajos y comunicación con las partes afectadas y establecer un sistema de codificación de los trabajos para su adecuado control y seguimiento.
- Definir el proceso de comunicación de los resultados de cada trabajo de auditoría, las personas a las que afecta y el formato de los documentos en que dichos resultados se exponen.
- Revisar la aplicación de los planes, la adecuada realización y supervisión de los

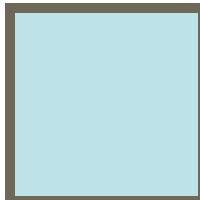
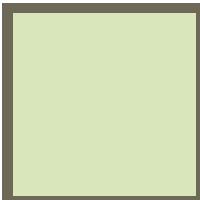
trabajos, la puntual distribución de los resultados y el seguimiento de las recomendaciones y su correspondiente implantación.

## Comité de Auditoría

Como ya antes se ha indicado en el presente Informe, en aplicación del Artículo 47 de la Ley 44/2002, de 22 de Diciembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, el Consejo de Administración de Befesa nombró el 18 de diciembre de 2002 un Comité de Auditoría que tiene entre sus funciones la “supervisión de los servicios de auditoría interna” y el “conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad”.

El responsable de Auditoría Interna Corporativa informa de manera sistemática a dicho Comité, en relación con sus actividades propias, de:

- el Plan Anual de Auditoría Interna y su grado de cumplimiento;
- el nivel de implantación de las recomendaciones emitidas;
- una descripción suficiente de las principales áreas revisadas y de las conclusiones más significativas;



## Informe de Gobierno Corporativo

- otras explicaciones más detalladas que pueda requerir del Comité de Auditoría.

dirección [www.befesa.es](http://www.befesa.es) y [www.befesa.com](http://www.befesa.com)  
(Información para Accionistas e Inversores / Gobierno Corporativo).

### f. Juntas Generales de Accionistas.

#### i) Reglamento de Funcionamiento.

En seguimiento de la recomendación de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados Financieros y en las Sociedades Cotizadas, el Consejo de Administración elaboró en abril del 2003, un Reglamento sistemático y estructurado para la celebración de las Juntas de Accionistas, que fue sometido para su aprobación a la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2003. La Junta aprobó, por unanimidad, el citado Reglamento, acuerdo que fue notificado a la CNMV con fecha 26 de junio de 2003. El Reglamento recoge, además de las previsiones incluidas en la Ley de Sociedades Anónimas, un conjunto básico de reglas para el buen orden y desarrollo de las juntas de accionistas, garantizando en todo caso el derecho de información, asistencia y voto, y el derecho de representación de los accionistas. El texto íntegro del Reglamento de Funcionamiento de las Juntas Generales de Accionistas está disponible en la página web de Befesa en la

De acuerdo con lo establecido en el artículo 10 y siguientes de los Estatutos Sociales, no existe limitación al derecho de voto de los accionistas en función del número de acciones que titulen. Todo accionista que tenga inscrita la titularidad de sus acciones en el registro contable con cinco días de antelación, por lo menos, a aquél en que se haya de celebrar la Junta, puede asistir personalmente a las Juntas Generales, sin perjuicio del derecho de representación.

Quórum de constitución: En Primera convocatoria, el 25% del capital social. En Segunda, cualquiera. Se trata de los mismos establecidos por la Ley de Sociedades Anónimas. En los supuestos de las materias del artículo 103 de la LSA, el quórum coincide igualmente con el establecido por la Ley.

Quórum de adopción de acuerdos: por mayoría simple de los votos presentes o representados en la Junta. En los supuestos de las materias del artículo 103 de la LSA, el quórum coincide con el establecido por la Ley.



Derechos de los accionistas: Derecho de información de acuerdo con las disposiciones normativas aplicables; derecho al envío gratuito de la documentación objeto de la Junta; derecho de voto en proporción a su participación sin límite máximo; derecho de asistencia, derechos económicos (al dividendo en su caso, y al reparto del haber social); derecho de representación y delegación, de agrupación y de ejercicio de acciones legales que competen al accionista.

Medidas para fomentar la participación de los accionistas: la puesta a disposición de la documentación objeto de la Junta para su envío gratuito a los accionistas, así como su inclusión en la web con ocasión de la convocatoria de la Junta. Posibilidad de delegación y de voto a distancia, mediante la cumplimentación al efecto de las tarjetas de asistencia de forma acreditada.

Los Estatutos no limitan el número máximo de votos de un mismo accionista, ni contiene restricciones que dificulten la toma de control mediante adquisición de acciones.

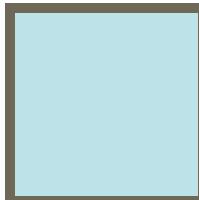
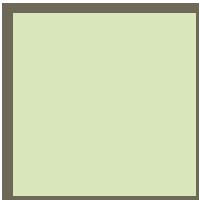
Las propuestas de acuerdos para plantear a la Junta se publican con ocasión de la convocatoria de la misma y se incluyen en la página web de la sociedad y de la CNMV.

En la Junta se votan separadamente los asuntos del orden del día que son sustancialmente independientes, de modo que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto, en particular cuando se trata del nombramiento o ratificación de consejeros y de la modificación de Estatutos.

La sociedad permite el fraccionamiento del voto emitido por intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas pero que actúen por cuenta de clientes distintos, de forma que puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones individualizadas de cada uno de estos.

Los Estatutos disponen que la presidencia de la Junta sea ocupada por el Presidente o por el Vicepresidente del Consejo de Administración, según acuerde el propio Consejo. De acuerdo con lo anterior, las Juntas Generales de Accionistas son presididas por el Presidente del Consejo de Administración.

El Reglamento de Funcionamiento de las Juntas Generales de Accionistas, aprobado por la Junta General de 24 de junio de 2003, regula los procedimientos de convocatoria, funcionamiento, ejercicio de derechos y adopción de acuerdos en la Junta, estableciendo



## Informe de Gobierno Corporativo

un marco preciso e imperativo para el desarrollo de sus reuniones.

La Junta es asistida habitualmente por un Notario que comprueba el cumplimiento de los requisitos necesarios para su válida constitución y la adopción de acuerdos, y extiende la correspondiente acta.

Compete al Secretario del Consejo (no consejero) que, -de acuerdo con los Estatutos Sociales y el Reglamento de la Junta, actúa como Secretario de ésta-, le compete la obligación de preservar el cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias en la convocatoria, celebración y adopción de acuerdos por parte de la Junta.

### ii) Datos de la última Junta General de Accionistas.

a) La Junta General Ordinaria de Accionistas de Befesa de 19 de abril de 2007, se celebró con la concurrencia, presentes o representados, de veintisiete (27) accionistas. El número total de acciones fue de 26.569.093 acciones, que representaron un 97,992% sobre el total del capital social (27.113.479 acciones) con derecho a voto.

Los acuerdos adoptados fueron los siguientes:

1. Aprobación de las Cuentas Anuales de Befesa Medio Ambiente, S.A., correspondiente al ejercicio 2006, integradas por el Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria, e Informe de Gestión y la propuesta de aplicación del resultado del citado ejercicio.
2. Aprobación de las Cuentas Anuales del Grupo Consolidado, integradas por el Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria Consolidadas, e Informe de Gestión Consolidado, correspondientes al ejercicio de 2006.
3. Aprobación de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2006 consistente en destinar de la totalidad de los beneficios obtenidos después de impuestos cifrados en 2.691.332,00 €, a Reserva Legal la cantidad de 269.133,00 €, a Reservas Voluntarias la cantidad de 2.422.199,00 €.
4. Designación de Deloitte S.L. como Auditor de Cuentas para el ejercicio 2007, tanto para la revisión de las Cuentas Anuales y del Informe de Gestión de Befesa Medio Ambiente, S.A. como de las Cuentas



## Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado.

5. Ratificación de la delegación en el Consejo de Administración acordada en la última Junta General Ordinaria de 21 de junio de 2005 por la que se delega en el mismo para ampliar el capital social, en una o varias veces, hasta la cifra equivalente al 50% del capital social, dentro de los límites legales.
6. Autorización al Consejo de Administración para la emisión de obligaciones u otros valores similares de renta fija o variable, dentro de los límites legales.
7. Autorización al Consejo de Administración para la adquisición derivativa de acciones de la propia Sociedad, directamente o a través de sociedades filiales o participadas, hasta el límite máximo previsto en las disposiciones vigentes.
8. Delegación en el Consejo de Administración y en su Presidente, Vice-Presidente y Secretario no Consejero, para la formalización y ejecución de los acuerdos adoptados.

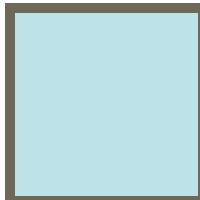
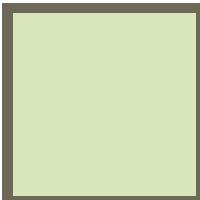
### iii) Web.

La Compañía mantiene permanentemente actualizada su página web, en castellano e inglés, en la dirección [www.befesa.es](http://www.befesa.es) y [www.befesa.com](http://www.befesa.com).

En dicha página constan los acuerdos adoptados por la última Junta General, celebrada el 19 de abril de 2007. Asimismo, se incorporó el texto íntegro de la convocatoria, el Orden del Día y los acuerdos que se proponían a la aprobación de la Junta.

Con ocasión de la convocatoria de próximas Juntas, la Sociedad mantendrá actualizada la información disponible con el fin de facilitar el ejercicio del derecho de información, y con él, el de voto de los accionistas, en igualdad de condiciones.

Finalmente, con el desarrollo reglamentario y técnico que se determine, y con la salvaguarda de la seguridad jurídica precisa, se garantizará el derecho de voto o delegación electrónica.



## Informe de Gobierno Corporativo

### g. Grado de Seguimiento de las Recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo.

En la medida en que la información contenida en los informes de recomendaciones es menos detallada y está menos desarrollada que el presente Informe Anual de Gobierno Corporativo, nos remitimos a éste, que se encuentra disponible en la dirección "www.befesa.es" y www.befesa.com.

Asimismo, en cumplimiento de lo dispuesto en la O.M. de 22 de diciembre de 1999, desarrollada por la circular 1/2000 de la CNMV relativa a la evolución y perspectivas de negocio de las sociedades cotizadas adscritas al segmento del Nuevo Mercado, la Compañía remite anualmente la información requerida al respecto, con ocasión igualmente de la convocatoria de la Junta General Ordinaria (25/04/06). Esta se encuentra disponible en la dirección www.befesa.es y www.befesa.com (Información para Accionistas e Inversores / Hechos Relevantes / Hechos Relevantes de 2006 / Informe Nuevo Mercado.

,

### h. Instrumentos de Información.

#### i) Web ([www.befesa.es](http://www.befesa.es)) ([www.befesa.com](http://www.befesa.com)).

La obligación de proporcionar al mercado una información útil, veraz, completa, simétrica y en tiempo real no sería suficiente si no se habilitasen los medios oportunos para transmitir dicha información. Por ello, el Informe Aldama y la propia Ley de Reforma del Sistema Financiero recomiendan como fruto de la nuevas tecnologías la utilización de la página web de las sociedades cotizadas como herramienta de información (que incluya datos históricos, cualitativos y cuantitativos de la compañía) y de difusión (con información puntual o individualizada en tiempo real accesible para los inversores).

La Ley de Transparencia, en cuanto a los instrumentos de información, estableció que las sociedades cotizadas deben cumplir las obligaciones de información establecidas en la Ley de Sociedades Anónimas, por cualquier medio técnico, informático o telemático, y la Orden Eco 3722/2003, de 26 de diciembre, fijó el contenido mínimo de la página web de la sociedad cotizada.



Por ello, Befesa implementó en el tercer trimestre de 2004 una nueva página web de la Compañía, caracterizada, por una parte, por una presentación en pantalla más directa, rápida y eficaz, y, por otra parte, por contener información y documentación para el público en general. Esta información es de tres tipos:

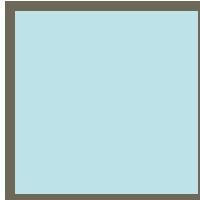
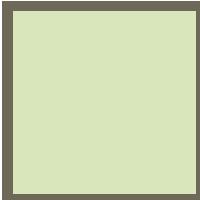
- a) de tipo comercial: la presentación de la Compañía y sus Unidades de Negocio, noticias de prensa, boletín, etc.
- b) de tipo legal: comunicaciones, hechos relevantes, normativa interna de Gobierno Corporativo, estructura del capital, estructura de los órganos de administración, tipología de consejeros, participaciones significativas, etc.
- c) de tipo económico: información periódica, Cuentas Anuales, cotización, etc.

Tanto la información disponible, como su propio portal de difusión –la página web- se actualizan continuamente; el gobierno corporativo, la normativa que lo regula, y las leyes que lo rigen o recomiendan siguen, y seguirán, en permanente actualización. En la fecha presente hay un tema de especial trascendencia que está siendo desarrollado normativamente:

la regulación de los derechos de los accionistas (información, voto, etc.) por otros medios distintos de los habituales. Al igual que toda empresa empeñada en su desarrollo, Befesa debe adaptarse y anticiparse, a la evolución de los mercados, también en lo relativo a la autorregulación (esto es, adoptar su propio código de conducta por el que su actuación y decisiones puedan ser evaluados desde el exterior), la evolución, la transparencia y la información, para asegurar la confianza del mercado y con ello el crecimiento.

## ii) Área de Atención al Accionista.

Para facilitar el contacto permanente con los accionistas de la Compañía, en la página web ([www.befesa.es](http://www.befesa.es) y [www.befesa.com](http://www.befesa.com)) se encuentra disponible un buzón de atención al accionista, con el objetivo de establecer una comunicación transparente y fluida con sus accionistas y permitir el acceso a la misma información en tiempo y forma junto a los inversores institucionales cuyo tratamiento igualitario está garantizado. Se cuida especialmente la difusión de información veraz y fiable de hechos relevantes, notas de prensa y de la información periódica económico financiera.



## Informe de Gobierno Corporativo

### iii) Área de Relaciones con Inversores.

Con idéntica finalidad que el servicio de atención al accionista, pero orientado a los inversores, la Compañía dispone de un Servicio de Relaciones con Inversores y analistas bursátiles, al que le compete el diseño e implementación del programa de comunicación con los mercados financieros nacionales e internacionales, con objeto de dar a conocer las principales magnitudes y acciones estratégicas de la Compañía.

El presente Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de Befesa Medio Ambiente, S.A. en su reunión del 25 de febrero de 2008, con el voto favorable de la totalidad de sus miembros.

### i. Comité de Auditoría de Befesa. Memoria de Actividades 2007.

#### 1. Composición y Nombramientos.

El Comité de Auditoría de Befesa fue constituido por el Consejo de Administración de Befesa Medio Ambiente, S.A. con fecha 18 de diciembre de 2002, bajo el amparo del artículo 44 de los Estatutos Sociales, a fin de incorporar las previsiones relativas a el Comité de Auditoría contenidas en la Ley 44/2002, de Reforma del Sistema Financiero. Su Reglamento de Régimen Interno se aprobó por el Consejo de Administración con fecha 24 de abril de 2003. Con fecha 18 de diciembre de 2007, el Consejo de Administración acordó modificar el Reglamento de este Comité para su adecuación a las recomendaciones establecidas en el Código Unificado de Buen Gobierno, aprobado por el Consejo de la CNMV el 22 de mayo de 2006.



La composición actual del Comité de Auditoría es la siguiente:

D. Manuel Blanco Losada	Presidente. Consejero independiente, no ejecutivo.
Dña. María José Rivero Menéndez	Vocal. Consejero independiente, no ejecutivo.
D. Rafael Escuredo Rodríguez	Vocal. Consejero independiente, no ejecutivo.
D. Alfonso Castresana Alonso de Prado	Secretario, no Consejero.

Con fecha 14 de junio de 2007, el Consejo de Administración de la Compañía designó miembro de la Comité de Auditoría a D. Rafael Escuredo Rodríguez, en sustitución de D. Javier Molina Montes

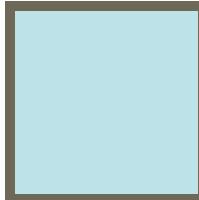
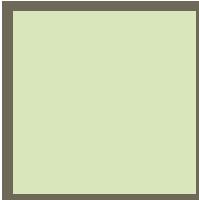
El fortalecimiento y la eficacia en el desarrollo de las funciones del Consejo de Administración requieren la constitución de Comisiones especializadas en su seno, con el propósito de diversificar el trabajo y asegurar que, en determinadas materias relevantes, las propuestas hayan pasado previamente por un órgano especializado e independiente que pueda filtrar e informar de sus propuestas, a fin de reforzar las garantías de objetividad y reflexión de sus acuerdos.

## 2. Actividades Desarrolladas.

Durante el ejercicio 2007 el Comité de Auditoría se ha reunido en cinco ocasiones.

En cumplimiento de su función primordial de servir de apoyo al Consejo de Administración, las principales actividades que se han tratado y analizado por el Comité de Auditoría se pueden agrupar en cuatro áreas de competencia diferenciadas:





## Informe de Gobierno Corporativo

### 2.1. Reporting Financiero.

La información financiera del grupo consiste básicamente en los estados financieros consolidados que se publican con carácter trimestral y en las Cuentas Anuales consolidadas completas que se formulan anualmente.

Dicha información se realiza a partir del reporting contable que todas las sociedades del grupo tienen obligación de remitir.

La información reportada por cada una de las sociedades individuales es verificada tanto por los auditores internos del Grupo como por los auditores externos, para asegurar que se trata de información veraz y representativa de la imagen fiel de la empresa.

En los últimos años, Befesa ha hecho un esfuerzo importante en reducir los plazos de presentación de la información financiera del Grupo, actuación considerada como susceptible de mejora continua, de forma que se sigue persiguiendo reducir los mencionados plazos constantemente, a través de las nuevas herramientas y sistemas de información.

Una de las actividades recurrentes y de mayor relevancia del Comité de Auditoría es la

verificación de la información económica-financiera elaborada por el Grupo, con anterioridad a su presentación al Consejo de Administración de Befesa y a los organismos reguladores del Mercado de Valores.

Asimismo, en conexión con estas tareas de revisión de los estados financieros y de los procesos seguidos en su elaboración, el Comité ha sido informado de todos los cambios relevantes referentes a las normas internacionales de contabilidad e información financiera.

### 2.2. Riesgo y Control Interno y Auditoría Interna.

El Comité de Auditoría tiene entre sus funciones la supervisión de los servicios de auditoría interna y el conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad.

Con el objetivo de supervisar la suficiencia, adecuación y eficaz funcionamiento de los sistemas de control interno, el Comité ha sido informado de manera sistemática durante el ejercicio 2007 por el responsable de Auditoría Interna, en relación con sus actividades propias, de:



- el Plan Anual de Auditoría Interna y su grado de cumplimiento;
- el nivel de implantación de las recomendaciones emitidas;
- una descripción de las principales áreas revisadas y de las conclusiones más significativas;
- otras explicaciones más detalladas que le ha solicitado el Comité de Auditoría.

Durante el ejercicio 2007, el Comité de Auditoría ha tenido constancia y ha supervisado la realización por parte del Departamento de Auditoría Interna de 61 trabajos en total, siendo el Plan Anual de Auditoría establecido para el año de 62 trabajos.

Como consecuencia de dichos trabajos, se han emitido 7 recomendaciones de carácter mayor, de las cuales ya han sido implantadas hasta la fecha 5, estando el resto en proceso de implementación por las distintas sociedades.

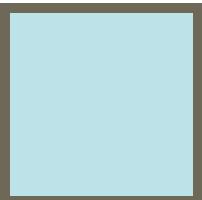
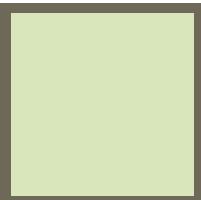
Un factor que ha influido de manera decisiva en el incremento del número de trabajos realizados con respecto a ejercicios anteriores, ha sido la realización, por primera vez en 2007, de auditorías de cumplimiento de control interno bajo estándares PCAOB (Public Company Accounting Oversight Board) sobre

sociedades, a pesar de la no obligatoriedad de Befesa del cumplimiento de la ley Sarbanes-Oxley (SOX) Act.

La ley SOX se promulga en Estados Unidos en 2002 en aras de garantizar la transparencia y veracidad de la información financiera presentada por las empresas que cotizan en el mercado estadounidense ("SEC registrants"), devolviendo así a los inversores la confianza perdida en el sistema financiero tras los escándalos financieros sucedidos en 2001. Esta ley obliga a dichas empresas a someter su sistema de control interno a una auditoría formal por parte de su auditor de cuentas anuales quien, adicionalmente, habrá de emitir una opinión independiente sobre el mismo.

La iniciativa surge en respuesta a la rápida expansión experimentada por el grupo en los últimos años, y a las expectativas de crecimiento futuro, y con el fin de poder seguir garantizando a los inversores la elaboración de informes financieros precisos, puntuales y completos.

Así, en 2007 ha culminado el proceso de adaptación de la estructura de control interno sobre la elaboración de la información financiera a los requerimientos establecidos por la ley SOX.



## Informe de Gobierno Corporativo

A lo largo del ejercicio, el Comité de Auditoría ha sido informado puntualmente sobre el avance y conclusiones de los trabajos de auditoría SOX.

### 2.3. Auditoría Externa.

El Comité de Auditoría tiene entre sus funciones la de velar por la independencia del auditor externo, proponer su nombramiento o renovación al Consejo de Administración, así como aprobar sus honorarios.

El auditor de las cuentas anuales individuales y consolidadas de Befesa. El Comité de Auditoría propuso al Consejo de Administración para su elevación a la Junta General de Accionistas el nombramiento de la firma Deloitte por el conocimiento que tiene del grupo y por su trayectoria, que ha sido valorada muy positivamente por el propio Comité y por la Dirección de la Compañía en base a los trabajos realizados en ejercicios anteriores.

Adicionalmente, colaboran otras firmas de auditoría, tanto en España como en el extranjero, sin que pueda decirse que el alcance de las mismas sea significativo.

Es política de Befesa que todas las sociedades del grupo sean objeto de auditoría externa,

aunque no estén obligadas a ello por no cumplir los requisitos legales necesarios.

El importe global de los honorarios acordados con los auditores externos para la auditoría del ejercicio 2007, incluyendo la revisión de información periódica y su reparto se muestra en el siguiente cuadro:

	Firma	Honorarios (€)	Sociedades
España	Deloitte	501.338	19
España	Otras firmas	5.490	2
Extranjero	Deloitte	193.000	6
Extranjero	Otras firmas	27.594	5
Total		727.422	32

El Comité de Auditoría es, además, el encargado de supervisar los resultados de las labores de los auditores externos. Por ello, es puntualmente informado de sus conclusiones, y de las incidencias detectadas durante la realización de sus revisiones.

Cuando ha sido requerido para ello, el auditor externo ha acudido a las sesiones del Comité de Auditoría, con el fin de informar de su ámbito de competencias, que básicamente son las siguientes:



- Revisión de los estados financieros del grupo consolidado y de sus sociedades, y emisión de una opinión de auditoría al respecto.

Si bien los auditores deben emitir su opinión sobre los estados financieros cerrados el 31 de diciembre de cada ejercicio, el trabajo que llevan a cabo en cada una de las sociedades incluye la revisión de un cierre anterior, que suele ser el correspondiente al tercer trimestre del ejercicio (septiembre), con el fin de anticipar aquellas operaciones o asuntos significativos surgidos hasta esa fecha.

Además, se realizan revisiones de los estados financieros trimestrales preparados al objeto de presentar la información requerida por los organismos oficiales.

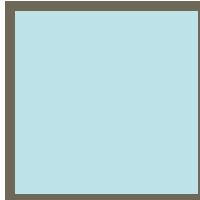
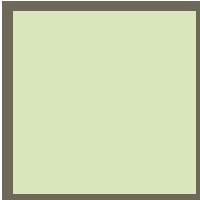
- Evaluación del sistema de control interno y emisión de una opinión de auditoría bajo estándares PCAOB sobre el mismo (auditoría de cumplimiento SOX).

Un enfoque avanzado de la práctica auditiva es el que utiliza el análisis previo del control interno de la sociedad para reducir la realización de pruebas sustantivas en áreas en las que éste es adecuado.

Si bien los auditores externos venían

utilizando ya este enfoque, éste se ha visto reforzado en el ejercicio 2007 con la implantación de SOX y la realización de la auditoría de control interno en base a normas de auditoría del PCAOB, aplicable a empresas cotizadas en Estados Unidos (SEC registrants). La normativa específica del PCAOB implica la realización de una serie de procedimientos de auditoría adicionales. La SEC (Security Exchange Commission), delega en el PCAOB la elaboración y emisión de los estándares a cumplir por los auditores externos durante su evaluación del control interno en una auditoría integrada.

En 2007, los auditores externos han llevado a cabo una auditoría integrada bajo estándares PCAOB y han adaptado su metodología al AS5 (Audit Standard No. 5) recientemente aprobado en 2007. En aplicación de este estándar, han procedido a la evaluación del control interno siguiendo un enfoque "Top-Down" basado en análisis de riesgos. Los auditores externos identifican inicialmente las áreas de riesgo significativo y evalúan los controles de la sociedad sobre las mismas, comenzando por los ejecutados a un alto nivel por la Dirección de la sociedad – controles corporativos y de supervisión –, para bajar posteriormente al control interno



## Informe de Gobierno Corporativo

a nivel de proceso en los casos en que nivel de precisión y confort obtenido con los anteriores no es suficiente.

Como resultado del trabajo anterior, los auditores externos han procedido también a la emisión de un informe que recoge las conclusiones de su evaluación sobre el control interno. Esta opinión es adicional a la emitida en el informe de auditoría sobre cuentas anuales, aunque el PCAOB permite incluir ambas opiniones en un mismo documento.

- Asuntos de especial interés.

Para determinados asuntos u operaciones concretas, se requiere la exposición de su opinión sobre los criterios contables fijados por la Compañía con el fin de adoptar un consenso previo a su contabilización.

### 3. Reglamento de Régimen Interno del Comité de Auditoría.

El Reglamento de régimen Interno del Comité de Auditoría se aprobó por el Consejo de Administración con fecha 24 de abril de 2003. Establece que:

- Composición y Designación:

Estará integrado permanentemente por tres consejeros como mínimo. Al menos, dos de ellos serán consejeros no ejecutivos, manteniéndose de ésta forma la mayoría de miembros no ejecutivos prevista en la citada Ley 44/2002.

La designación será por un período máximo de cuatro años, renovable por períodos máximos de igual duración.

- Presidente y Secretario:

El Comité de Auditoría elegirá inicialmente su Presidente de entre todos aquellos de sus miembros que sean Consejeros no ejecutivos.

Actuará como Secretario del Comité el Secretario del Consejo de Administración.

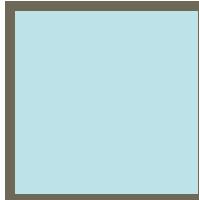
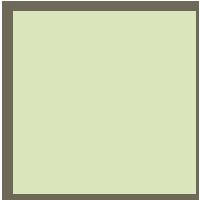
- Funciones y Competencias:

Son funciones y competencias del Comité de Auditoría, entre otras, de conformidad con lo establecido en su Reglamento Interno:

- 1º En relación con los sistemas de información y control interno:



- a) Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo.
- b) Informar las Cuentas Anuales, así como los estados financieros semestrales y trimestrales, que deban remitirse a los órganos reguladores o de supervisión de mercados.
- c) Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos.
- d) Supervisar y velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna y supervisar la misma; proponer la designación del responsable del servicio de auditoría interna, y de su cese, en su caso, así como su presupuesto.
- e) Convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad.
- f) El Comité de Auditoría informará al Consejo sobre:
  - (i) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.
  - (ii) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, u operaciones de naturaleza análoga que pudieran menoscabar la transparencia del grupo.
  - (iii) Las operaciones vinculadas.
- g) Supervisar el cumplimiento del Reglamento Interno de y las reglas de gobierno corporativo.
- h) Informar al Consejo de cualquier cambio de criterio contable, y de los riesgos del balance y fuera del mismo.
- i) Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia.
- j) Convocar a los Consejeros que estime pertinentes a las reuniones del Comité.
- k) Elaborar un informe anual sobre las actividades del Comité de Auditoría.



## Informe de Gobierno Corporativo

2º En relación con el auditor externo:

- a) Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Junta General de Accionistas la designación del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.
- b) Recibir regularmente del auditor externo la información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución.
- c) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:
  - (i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor.
  - (ii) Que se asegure que la sociedad y el auditor respeten las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas establecidas para asegurar la independencia de los auditores.
  - (iii) En caso de renuncia del auditor externo, examine las circunstancias que la hubieran motivado.

d) Favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.

e) Relacionarse con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos.

- Sesiones y Convocatoria:

El Comité de Auditoría se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir las funciones recogidas en el artículo anterior, y al menos, una vez al trimestre. Las reuniones tendrán lugar, con carácter general, en la sede social de la compañía, pudiendo no obstante sus miembros designar otro lugar para alguna reunión concreta.

El Comité de Auditoría se reunirá también en todas aquellas ocasiones en que sea convocada por el Presidente, por iniciativa propia o por instancia de cualquiera de sus miembros, quienes en cualquier caso podrán indicar al Presidente la conveniencia de incluir un determinado asunto en el Orden del día de la siguiente reunión. La convocatoria habrá de hacerse con la suficiente antelación, no inferior a tres días, y por escrito, incluyendo el Orden del



día. Sin embargo, será válida la reunión del Comité de Auditoría cuando, hallándose presentes todos sus miembros, éstos acuerden celebrar una sesión.

- Quórum:

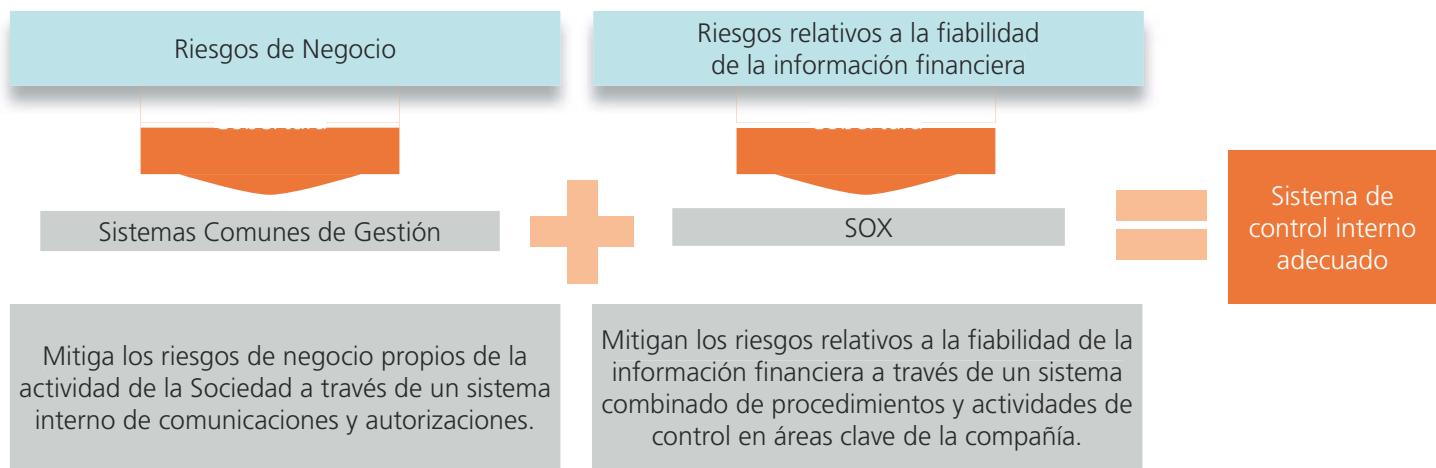
Se considerará válidamente constituido el Comité de Auditoría cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

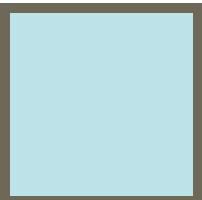
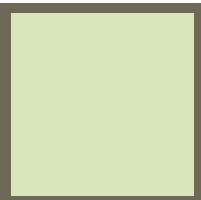
Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros presentes del Comité. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisivo.

#### **4. El modelo de Gestión de Riesgos en Befesa.**

En un grupo como Befesa, con más de 50 sociedades, presencia en más de 20 países y más de 2.000 empleados, es imprescindible definir un sistema común de gestión del negocio que permita trabajar de forma eficiente, coordinada y coherente.

Nuestro modelo de Gestión de Riesgos se compone de dos elementos fundamentales:





## Informe de Gobierno Corporativo

Befesa gestiona sus riesgos a través del siguiente modelo que pretende identificar los riesgos potenciales que puedan existir en un negocio.

Riesgos del Entorno		
Perdidas Catastróficas		Relaciones con los accionistas
Riesgos de procedimientos internos		
Operaciones	Dirección	Financieros
Cumplimiento/Medioambiente	Autoridad	Crédito
Fallos de Producto	Comunicaciones	Divisas
Interrupciones	Proceso de Información	Liquidez
Eficiencia	Acceso	
Recursos Humanos	Disponibilidad	
Erosión Marca Comercial	Relevancia	
	Integridad	
Riesgos de información para la toma de Decisiones		
Operaciones	Financieros	Estratégica
Compromiso de contrato	Información Reguladores	Evaluación Entorno
Determinación de Precios	Información Errónea	Planificación Estratégica
	Impuestos	

Los procedimientos encaminados a eliminar los anteriores riesgos de negocio identificados se instrumentan a través de los llamados Sistemas Comunes de Gestión.

Los Sistemas Comunes de Gestión desarrollan tanto la identificación de los riesgos enmarcados en el modelo actual, como las actividades de control que mitigan los mismos. Desarrollan, por tanto, las normas internas de actuación y representan una cultura común en la gestión de los negocios de Befesa.



A través de los Sistemas Comunes de Gestión se puede además:

- Optimizar la gestión diaria, aplicando procedimientos tendentes a la eficiencia financiera, reducción de gastos, homogeneización y compatibilidad de sistemas de información y gestión.
- Fomentar la sinergia y creación de valor de los distintos grupos de negocio de Befesa trabajando en un entorno colaborador.
- Reforzar la identidad corporativa, respetando sus valores compartidos todas las sociedades de Befesa.
- Alcanzar el crecimiento a través del desarrollo estratégico que busque la innovación y nuevas opciones a medio y largo plazo.

Los Sistemas cubren toda la organización a tres niveles:

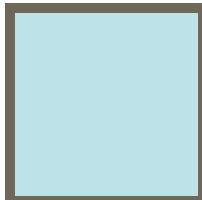
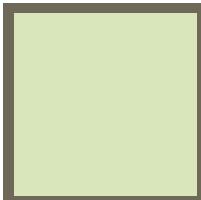
- Todos los Grupos de Negocio y áreas de actividad.
- Todos los niveles de responsabilidad.
- Todos los tipos de operaciones.

El cumplimiento de lo establecido en los Sistemas Comunes de Gestión es obligatorio para toda la organización, por lo que deben ser conocidos por todos sus miembros. Las excepciones al cumplimiento de dichos Sistemas deben ponerse en conocimiento de quien corresponda y deben ser convenientemente autorizadas.

Los Sistemas Comunes de Gestión están sometidos a un proceso de actualización permanente que permite incorporar las mejores prácticas en cada uno de sus campos de actuación. Para facilitar su difusión, las sucesivas actualizaciones a que son sometidos se comunican de forma inmediata a la organización a través de soporte informático.

Los responsables de cada una de las normas que integran los Sistemas Comunes de Gestión deberán de verificar y certificar el cumplimiento de dichos procedimientos.

Adicionalmente, desde el año 2005 Befesa está adecuando su estructura de control interno sobre información financiera a los requerimientos exigidos por la ley Sarbanes Oxley. Como se ha mencionado en párrafos anteriores, dicho proceso de adecuación ha finalizado en 2007, aunque continuará



## Informe de Gobierno Corporativo

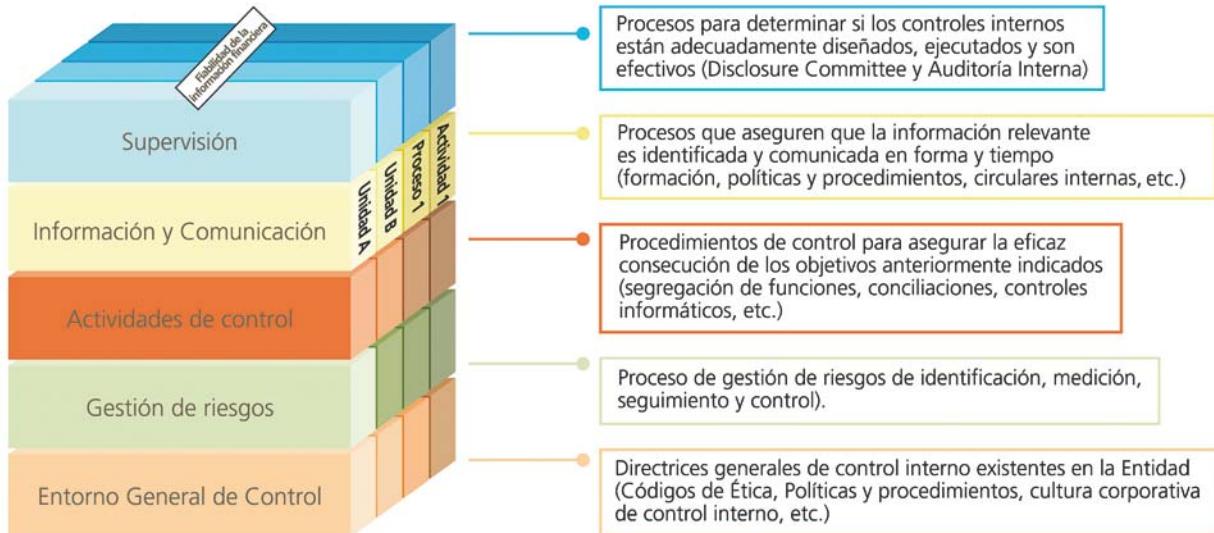
implementándose en futuras adquisiciones de sociedades.

Si bien, según instrucciones de la “Securities and Exchange Comisión” (SEC), dicha ley es normativa de obligado cumplimiento para sociedades y grupos cotizados en el mercado norteamericano, en Befesa se considera necesario cumplir con estos requerimientos, ya que implica completar su modelo de control de riesgos.

En Befesa, se entiende que un sistema de control interno adecuado ha de asegurar que toda la información financiera relevante sea fiable y conocida por la Dirección. De esta forma, se considera que el modelo desarrollado en la SOX complementa y completa nuestros Sistemas Comunes de Gestión, cuyo objetivo principal es el control y la mitigación de los riesgos de negocio.

El marco conceptual de referencia tomado es el COSO, que es el que más se aproxima al enfoque requerido por la SOX, y en donde se define el control interno como el proceso realizado al objeto de proporcionar un grado de seguridad razonable en cuanto a la consecución de unos objetivos, tales como el cumplimiento de las leyes y normas, fiabilidad de la información financiera y eficacia y eficiencia de las operaciones.

### Modelo COSO





## Supervisión y control del modelo de Gestión del Riesgo:

La supervisión y control del modelo de gestión del riesgo de Befesa corresponde a los Servicios de Auditoría Interna, que se estructuran en torno a la Dirección Corporativa de Auditoría, actuando los equipos de auditoría de forma coordinada con los responsables de control interno de las sociedades, en dependencia de la Comité de Auditoría del Consejo de Administración.

Entre sus objetivos estratégicos podemos destacar:

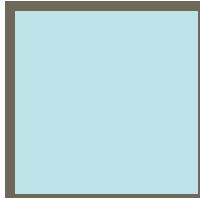
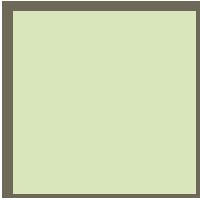
- Prevenir los riesgos de auditoría de las sociedades, proyectos y actividades del Grupo, tales como fraudes, quebrantos patrimoniales, ineficiencias operativas y, en general, riesgos que puedan afectar a la buena marcha de los negocios.
- Controlar la aplicación y promocionar el desarrollo de normas y procedimientos adecuados y eficientes de gestión, de acuerdo con los Sistemas Comunes de Gestión Corporativos.
- Crear valor para Befesa, promoviendo la

construcción de sinergias y el seguimiento de prácticas óptimas de gestión.

- Coordinar los criterios y enfoques de los trabajos con los auditores externos, buscando la mayor eficiencia y rentabilidad de ambas funciones.
- Como consecuencia de la adopción de los requerimientos de la Ley Sarbanes Oxley descritos en el apartado anterior, ha de garantizar la seguridad y fiabilidad de la información financiera, comprobando y asegurando el correcto funcionamiento de los controles establecidos para tal fin.

Para ello, los Servicios de Auditoría Interna actúan a través de unos objetivos específicos:

- Evaluar el Riesgo de Auditoría de las sociedades y proyectos de Befesa, de acuerdo con un procedimiento objetivo.
- Definir unas normas de trabajo estándar de Auditoría y Control Interno a fin de desarrollar los correspondientes Planes de Trabajo con los alcances convenientes a cada situación. Esta metodología basada en la evaluación de riesgos de auditoría, determina los planes de trabajo a realizar.



## Informe de Gobierno Corporativo

- Orientar y coordinar el proceso de planificación de los trabajos de auditoría y control interno de las Sociedades y Unidades de Negocio, definir un procedimiento de notificación de dichos trabajos y comunicación con las partes afectadas y establecer un sistema de codificación de los trabajos para su adecuado control y seguimiento.
  - Definir el proceso de comunicación de los resultados de cada trabajo de auditoría, las personas a las que afecta y el formato de los documentos en que se materializa.
  - Revisar la aplicación de los planes, la adecuada realización y supervisión de los trabajos, la puntual distribución de los resultados y el seguimiento de las recomendaciones y su correspondiente implantación.
  - Revisar el correcto funcionamiento de los controles manuales y automáticos identificados en los procesos, así como las evidencias de control para garantizar la seguridad en la obtención de la información financiera.
- Anualmente se elabora un Plan de Auditoría Interna, estando su alcance determinado por:

- la evaluación del riesgo de las diferentes sociedades, áreas y proyectos
- la coyuntura de cada uno de ellos en cada momento
- y por los requerimientos del Comité de Auditoría

La evaluación del riesgo de auditoría se realiza a nivel de cada proyecto, sociedad y Unidad de Negocio. A tales efectos, se considera riesgo de auditoría todo evento posible que pueda afectar negativamente a la marcha de los negocios, como puedan ser fraudes, quebrantos patrimoniales o ineficiencias operativas. La evaluación del riesgo nos permite conocer sobre qué áreas enfocar nuestra atención y nuestro trabajo.

La planificación busca garantizar que las áreas de riesgo identificadas sean cubiertas por trabajos que mitiguen o eliminen dichos riesgos, y permitan su adecuada identificación, control y seguimiento. Fruto de dicha planificación es el Plan Anual de Auditoría Interna.

El Plan Anual establece los tipos de trabajos a realizar y el alcance de cada uno de ellos. En función del alcance propuesto, se establecen revisiones generales de cada sociedad, revisiones de áreas específicas y revisiones de procedimientos o trabajos especiales.



El Plan Anual es objeto de seguimiento continuo por el Comité de Auditoría, al que se informa de forma sistemática tanto de la marcha del mismo como de los resultados obtenidos en las revisiones que se efectúan.

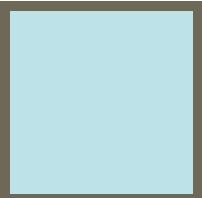
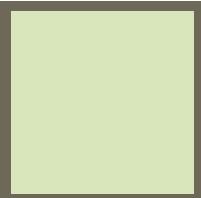
Para cada uno de los trabajos previstos, una vez realizado el trabajo de campo, se identifican recomendaciones que no sólo suponen la aplicación de la normativa, tanto legal como interna, sino también la incorporación de las mejores prácticas de gestión en esa área de actividad. Dichas recomendaciones son catalogadas como mayores o menores, en función de la importancia del área afectada o, en su caso, del impacto económico que conllevan.

Tradicionalmente el principal objetivo que se persigue por la auditoría interna ha sido el control del riesgo de auditoría, entendiendo como tal todo riesgo que afecte al negocio y sea susceptible de estimación, evaluación y control por parte de la Dirección. Desde la adopción de la SOX, y sin olvidar ese objetivo, se ha de garantizar también el correcto funcionamiento de los controles establecidos por la sociedad tendentes a garantizar la fiabilidad y veracidad de la información financiera de la Compañía.

Cada actividad, proyecto y sociedad de Befesa debe tener una evaluación preliminar de riesgo de auditoría que permita una adecuada planificación de las revisiones a realizar. Esta estimación del riesgo deberá seguir criterios objetivos y comunes a todo el Grupo, y será responsabilidad del Departamento de Auditoría y Control Interno.

En relación con lo señalado anteriormente, la función de Auditoría y Control Interno ha de superar un mero enfoque fiscalizador para, sin merma de la actividad de inspección y revisión, promover de forma activa mejoras que tengan una repercusión inmediata en la optimización de procesos y negocios, obtención de sinergias y, en definitiva, creación de valor para Befesa.

Tanto en el enfoque de los trabajos, como en su planificación, desarrollo, documentación, programas y comunicación de resultados, se deberá primar la coordinación con los auditores externos, de forma que se eviten duplicaciones entre trabajos de ambas funciones, y los procedimientos de auditoría y control interno de Befesa sean validados y puedan ser considerados como pruebas de auditoría adecuadas y suficientes para dar seguridad al auditor externo en su opinión.



## Informe de Gobierno Corporativo

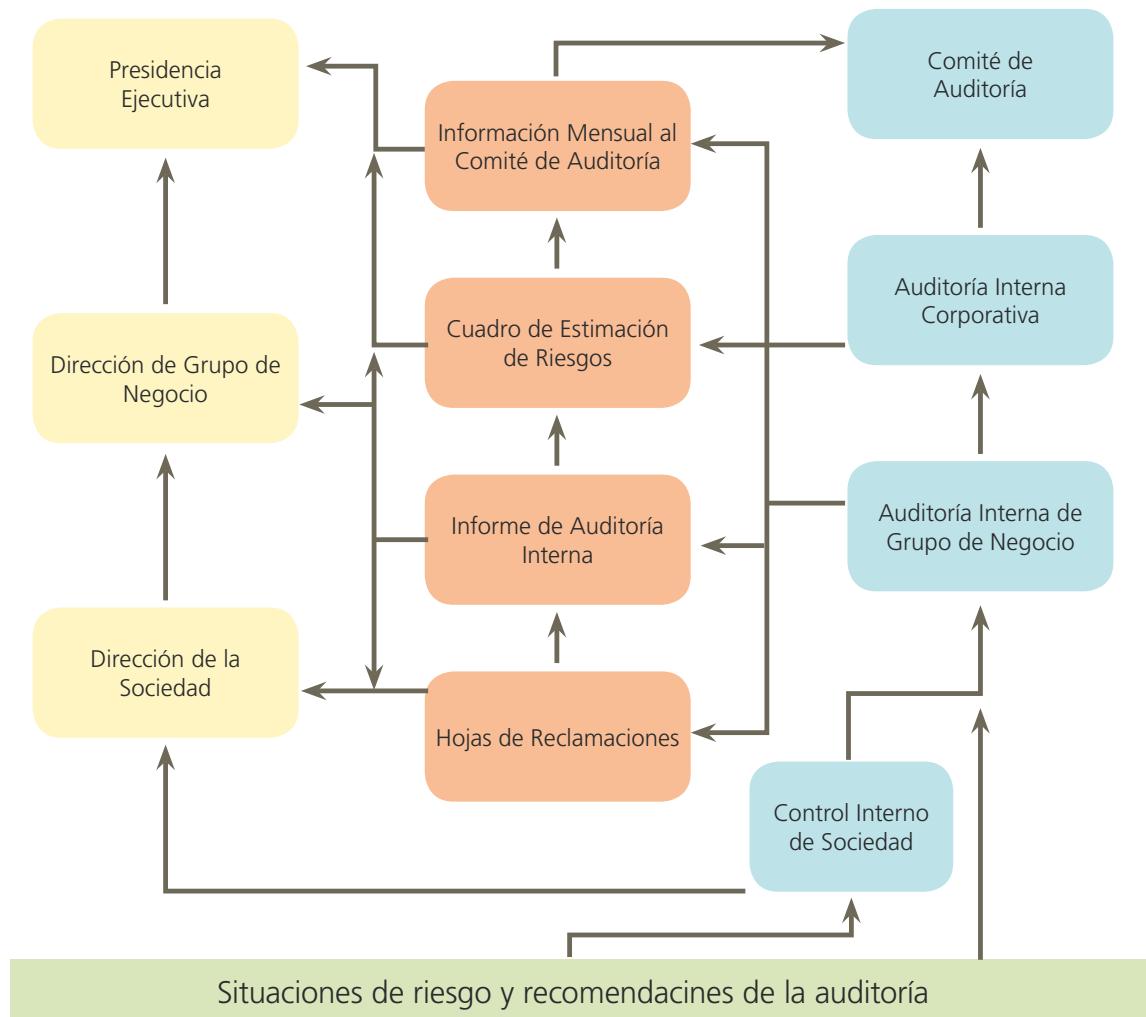
A fin de facilitar dicho objetivo, se promoverá una estandarización en todos los ciclos de trabajo y documentación que colaboren a la homologación del trabajo de los auditores internos de Befesa.

Siguiendo la doctrina de The Institute of Internal Auditors y de su capítulo español, el Instituto de Auditores Internos, la finalidad última de esta estructura es dotar a la Dirección de Befesa y de

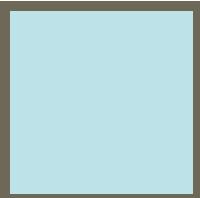
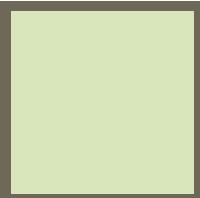
cada una de sus unidades de negocio con una línea de información “de control”, adicional y paralela a la línea normal jerárquica, aunque con permanentes canales horizontales de información entre cada uno de dichos niveles jerárquicos de las sociedades y unidades de negocio y sus correspondientes servicios de Auditoría Interna con criterios de claridad y transparencia, así como de salvaguarda de la información confidencial implicada.



Esta estructura se muestra de forma gráfica en el siguiente esquema:



El presente Informe Anual ha sido aprobado por el Comité de Auditoría de Befesa Medio Ambiente, S.A. en su reunión del 25 de febrero de 2008.



## Informe de Gobierno Corporativo

### j. Informe anual de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, ejercicio 2007.

#### Introducción

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones fue constituida por el Consejo de Administración de Befesa Medio Ambiente, S.A. con fecha 24 de abril de 2003. En dicho Consejo de Administración, se aprobó igualmente su Reglamento de Régimen Interno. Con fecha 18 de diciembre de 2007, el Consejo de Administración de la Compañía acordó modificar su Reglamento para adecuarlo a las recomendaciones establecidas en el Código Unificado de Buen Gobierno, aprobado por el Consejo de la CNMV el 22 de mayo de 2006.

#### Composición

La composición actual de la Comisión es la siguiente:

D. Jorge Guarner Muñoz	Presidente. Consejero independiente, no ejecutivo.
D. Manuel Blanco Losada	Consejero independiente, no ejecutivo.
D. Rafael Escuredo Rodríguez	Consejero independiente, no ejecutivo.
D. Juan Albizu Etxebarria	Secretario, no consejero.

El Presidente de la Comisión fue designado en la Comisión de Nombramientos y Retribuciones celebrada con fecha 25 de abril de 2006.

Con fecha 18 de diciembre de 2007, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, designó miembro de esta Comisión a D. Rafael Escuredo Rodríguez, en sustitución de D. Javier Molina Montes. Igualmente, se designó como Secretario de esta Comisión a D. Juan Albizu Etxebarria.

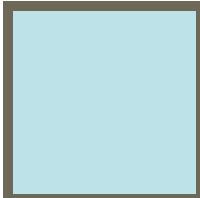
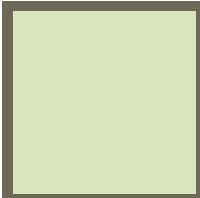
En consecuencia, la citada Comisión de Nombramientos y Retribuciones está integrado por tres consejeros independientes, en cumplimiento de los requisitos establecidos en la Ley de Reforma del



Sistema Financiero. A su vez el cargo de Presidente de la Comisión recae obligatoriamente de acuerdo con lo previsto en el artículo 2 de su Reglamento Interno en un consejero no ejecutivo.

### **Funciones y Competencias**

- a) Informar al Consejo de Administración sobre las propuestas a formular a la Junta General de Accionistas sobre nombramientos, reelecciones, y ceses del Consejo, incluso en los supuestos de cooptación por el propio Consejo de Administración, así como sobre las relativas al Secretario de dicho Consejo. Proponer al Consejo los nombramientos, reelecciones y ceses de los Consejeros independientes, incluso en los supuestos de cooptación.
- b) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, definir las aptitudes y funciones necesarios en los candidatos para cubrir vacantes en su seno, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido;
- c) Examinar y organizar la sucesión del Presidente y del primer ejecutivo.
- d) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al Consejo.
- e) Informar al Consejo sobre las cuestiones de diversidad de género.
- f) Proponer al Consejo de Administración.
- i) La política de retribución de los consejeros y altos directivos.
- ii) La retribución individual de los consejeros y la aprobación de los contratos que la sociedad suscriba con cada consejero ejecutivo.
- iii) Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.
- g) Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.
- h) Verificación anual del carácter de los Consejeros.
- i) Elaborar un informe anual sobre las actividades de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y un informe anual sobre la Política de Retribuciones de los Consejeros.



## Informe de Gobierno Corporativo

### Sesiones y Convocatoria

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones se reunirá en las ocasiones necesarias para cumplir las funciones anteriores, y al menos, una vez al semestre. Se reunirá también en todas las ocasiones que sea convocado por el Presidente. Será válida la reunión cuando hallándose presente todos sus miembros, estos acuerden celebrar una sesión.

Durante el ejercicio 2007 la Comisión ha mantenido tres reuniones.

### Quórum

La Comisión se considera válidamente constituido cuando se hallen presentes la mayoría de sus miembros. Sólo podrá delegarse la asistencia en un Consejero no ejecutivo.

Serán válidamente adoptados sus acuerdos cuando voten en su favor la mayoría de los miembros, presentes o representados, de la Comisión. En caso de empate, el voto del Presidente tendrá carácter decisorio.

A las reuniones de la Comisión, asiste, como Secretario, el Director de Retribuciones de la Compañía.



## Información presentada a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

- Seguimiento y evolución de retribuciones de los miembros del Consejo de Administración y de la alta Dirección de la Compañía.
- Análisis y aprobación de los planes de retención de directivos de Befesa.
- Propuesta de retribución a los miembros del Consejo de Administración y de la alta Dirección de la Compañía.
- Preparación de la información correspondiente a incluir en las Cuentas Anuales.
- Informes sobre estudios de mercado realizados por expertos independientes y comparativas de retribución.
- Información sobre el nombramiento como

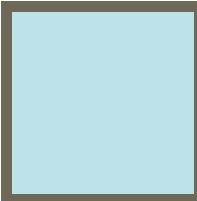
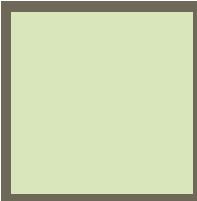
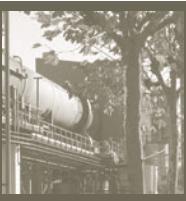
consejero de la sociedad de Don. Rafael Escuredo Rodríguez, así como sobre la renuncia como Consejero de la sociedad de D. Álvaro de Castro Cabeza de Vaca.

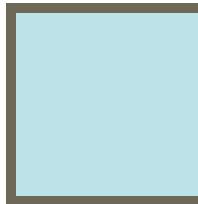
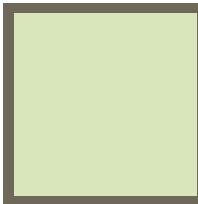
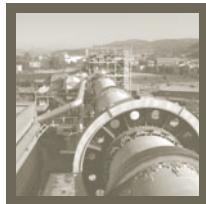
- Información sobre la reelección de consejeros.
- Propuesta de nombramiento de Consejero Coordinador de los Consejeros Independientes.
- Verificación del cumplimiento de las condiciones señaladas en el Código Unificado de Buen Gobierno con respecto a los Consejeros Independientes.

El presente Informe Anual ha sido aprobado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de Befesa Medio Ambiente, S.A. en su reunión del 25 de febrero de 2008.



## Índice de Contenidos del GRI





## Índice de Contenidos del GRI

### Índice de Contenidos GRI

La siguiente tabla identifica las páginas de Responsabilidad Social Corporativa 2007 donde se recogen los diferentes requisitos establecidos por el Global Reporting Initiative (GRI, Guía 2002). Las posibles aclaraciones están especificadas.

Befesa está avanzando en la incorporación de indicadores que miden su actuación en las áreas Social, Económica y Medioambiental. Esta información permite tener una visión de nuestras actuaciones, que pueden ser interpretadas y comparadas con las de otras empresas que a nivel nacional e internacional, utilizan esta guía.

GRI*	Contenido, materia, indicador	Página
	Visión y estrategia	
1.1	Descripción de la visión y estrategia	12-15, 60-61
1.2	Declaración del presidente	12-15
	Perfil de la organización informante	
2.1	Nombre de la organización informante	12-15
2.2	Principales productos y servicios, incluyendo marcas	25-55
2.3	Estructura operativa	25-55
2.4	Descripción de departamentos, filiales y empresas conjuntas	64-65
2.5	Países en los que opera Befesa	22-23
2.6	Forma jurídica, naturaleza	131-132
2.7	Naturaleza de los mercados a los que sirve	25-55, 59-195
2.8	Magnitud de la organización	25-55
2.9	Lista de partes interesadas, principales características y relación con la organización informante.	18-19; 22-23
	Alcance de la Memoria	
2.10	Persona de contacto	204-205
2.11	Periodicidad del informe	204-205
2.12	Fecha de la memoria más reciente	12-15, 204-205
2.13	Cobertura de la memoria	204-205
2.14	Cambios significativos del negocio	12-15, 25-55
2.15	Bases para elaborar informes de empresas conjuntas y filiales compartidas	204-205
2.16	Explicación de reformulación de información presentadas en informes anteriores	204-205
2.17	Decisiones de no aplicar los principios de GRI en la elaboración del informe	204-205
2.18	Criterios y/ o definiciones utilizados en la contabilidad de costes y beneficios económicos, medioambientales y sociales	108-118
2.19	Cambios significativos de los métodos de cálculo	204-205
2.20	Políticas y medidas internas para garantizar la precisión, la exhaustividad y la veracidad de la información presentada	174-191

(\*) GRI Número de referencia en la guía del "Global Reporting Initiative".

IA Informe de actividades 2007

ILEF Información Legal Económico Financiera

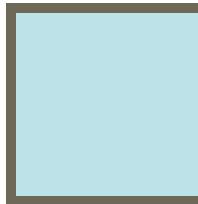
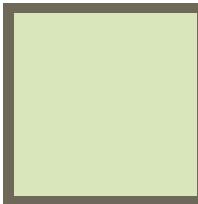
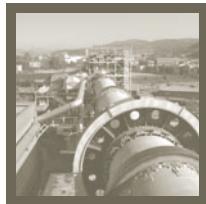


GRI*	Contenido, materia, indicador	Página
2.21	Políticas y medidas actuales orientadas a proporcionar mecanismos independientes para la valoración de la memoria en su conjunto	204-205
2.22	Medios para obtener información adicional	12-15, 204-205
	Estructura de Gobierno	
3.1	Estructura de gobierno de la organización, con los principales comités dependientes de la junta directiva	123-195
3.2	Porcentaje de la junta directiva formado por consejeros independientes sin cargo ejecutivo	137-140
3.3	Necesidad de que el equipo directivo guíe las estrategias de la organización	62-64
3.4	Procesos directivos para identificar riesgos medioambientales económicos y sociales de la organización	60-61, 164-168
3.5	Relación entre la remuneración directiva y la consecución de los objetivos medioambientales, económicos y sociales	(**)
3.6	Estructura de la organización y miembros responsables de supervisión, puesta en práctica y auditoría de políticas económicas, medioambientales y sociales	66-72, 168-191
3.7	Declaraciones de propósitos y valores, principios o códigos de conducta internos, y políticas referentes a la actuación económica, medioambiental y social, así como su nivel de aplicación	60-72, 156-162
3.8	Tipo de información generada por las consultas de las partes interesadas	120-121
3.9	Bases para identificar y la selección de las partes interesadas	118-121
3.10	Métodos de consulta a las partes interesadas	71-72
3.11	Tipo de información generadas por las consultas de las partes interesadas	71-72, 118-121
3.12	Empleo de la información obtenida como resultado de los compromisos con las partes interesadas	71-72
3.13	Empleo del principio de precaución	164-168
3.14	Compromisos o iniciativas voluntarias externas que suscribe la organización	98-107
3.15	Pertenencia a asociaciones empresariales e industriales, y organizaciones asesoras	101-102
3.16	Políticas y/ o sistemas para la gestión de los impactos previstos y posteriores	66-72
3.17	Enfoque de la organización acerca de la gestión de los impactos económicos, medioambientales y sociales indirectos	61-72
3.18	Principales decisiones tomadas durante el periodo de elaboración de la memoria en relación con la ubicación o la modificación de las operaciones	12-15, 25-55
3.19	Programas y procedimientos relativos a la actuación económica, medioambiental y social	66-72 y 86-121
3.20	Estado de la certificación sistemas de gestión	66-72

(\*) GRI Número de referencia en la guía del "Global Reporting Initiative".

IA Informe de actividades 2007 ILEF Información Legal Económico Financiera

(\*\*) No existe una relación directa entre la remuneración directiva y la consecución de objetivos medioambientales



## Indice de Contenidos del GRI

Tabla de indicadores GRI

Económico			Social		
Aspecto	Central	Página	Aspecto	Central	Página
Clientes	EC1	108-111	Empleo	LA 1	86-87
	EC2	108-111		LA 2	86-87
Proveedores	EC3	109-111	relaciones empresa trabajadores	LA 3	87-88
	EC4	109-111		LA 4	87-88, 118-120
Empleados	EC5	109	Salud y seguridad	LA 4	87-88, 118-120
Proveedores de Capital	EC6	110-111		LA 5	92-96
	EC7	110-111		LA 6	92-96
Sector Público	EC8	110-111		LA 7	94-96
	EC9	110-111		LA 8	(*)
	EC10	(**)	Formación y educación	LA 9	88-96
Medio Ambiente			Diversidad y oportunidad	LA 10	62-64, 94-97
Aspecto	Central	Página		LA 11	62-64, 94-97
Materias Primas	EN 1	115-116	Estrategia y Gestión	HR 1	60-61
	EN 2	115-116		HR 2	60-61
Energía	EN 3	116		HR 3	60-61
	EN 4	116		HR 4	60-61
Agua	EN 5	116-117	No discriminación	HR 5	60-61
Biodiversidad	EN 6	117	Libertad de asociación	HR 6	60-61
	EN 7	117	Trabajo infantil	HR 7	60-61
Emisiones, vertidos y residuos	EN 8	117	Trabajo forzoso	HR 8	60-61
	EN 9	117	Comunidad	SO 1	92-106
	EN 10	117	Corrupción	SO 2	159-162
	EN 11	117	Contribuciones políticas	SO 3	159-162
	EN 12	117	Salud y seguridad del cliente	PR 1	66-68
	EN 13	117	Responsabilidad del producto	PR 2	(***)
Productos y servicios	EN 14	117-118	Respeto a la intimidad	PR 3	60-61, 158-159
	EN 15	117-118			
Cumplimiento	EN 16	118			

(\*) No existe en la organización programas sobre VIH/Sida y no se ha desarrollado política, salvo la estridulada legalmente.

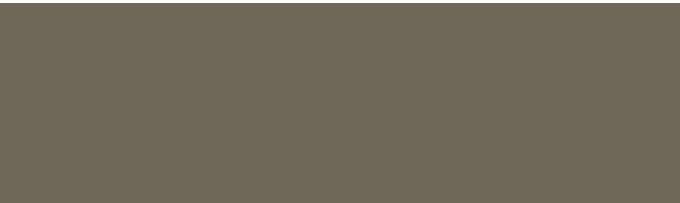
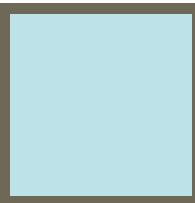
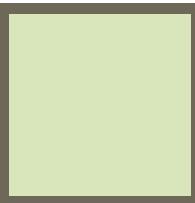
(\*\*) EC10 Las donaciones a comunidad, sociedad civil u otros grupos, en metálico y en especie son realizadas directamente por Abengoa, sociedad matriz de Befesa.

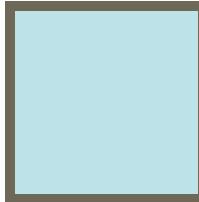
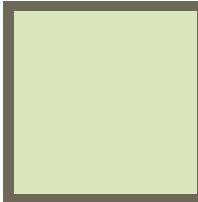
(\*\*\*) No aplica por tratarse de actividades de servicio más que de productos.





## Opinión de los Lectores





## Opinión de los Lectores

### ■ Opinión de los Lectores

La elaboración de este informe de Responsabilidad Social Corporativa ha seguido los requisitos de la Guía Global Reporting Initiative (GRI, guía 2002). En él se describen las actividades de Befesa en los países en los que están presentes sus empresas durante 2007 y el informe Legal y Económico Financiero 2007.

Nuestro informe de Responsabilidad Social Corporativa 2006 fue certificado de acuerdo con el GRI y está incluido en la bases de datos dicha la organización [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org).

La información contenida en este informe sobre la actividad de Befesa en las distintas áreas (calidad, medioambiente, I+D+i) o sobre sus actuaciones sociales, económicas y medioambientales está regulada por los sistemas comunes de gestión o NOC (normas de obligado cumplimiento). Estas NOC son la principal herramienta de Befesa para la prevención y control de riesgos, así como para el seguimiento de procedimientos eficaces. La revisión de su aplicación, implantación y desarrollo es un objetivo prioritario de la función de auditoría de Befesa, aportando una dimensión no solo fiscalizadora, sino también promotora y hasta pedagógica de cara a su empleo sistemático por



todo el personal del grupo. Las auditorías internas verifican el cumplimiento de los sistemas, normas y procedimientos de actuación y control interno establecidos por Befesa; unidas a las auditorías económico-financieras externas, controlan la bondad de los estados financieros de las sociedades.

Su opinión es importante para nosotros, ya que nos ayudará a mejorar el diálogo con las partes interesadas en Befesa y en concreto a mejorar este Informe de Responsabilidad Social Corporativa que se publicará anualmente.



Nos gustaría conocer su opinión y sugerencias. Para realizar cualquier consulta adicional relacionada con el contenido de este informe, puede ponerse en contacto con nosotros a través de la dirección  
[befesa@befesa.abengoa.com](mailto:befesa@befesa.abengoa.com).

Responsable del Informe de Responsabilidad Social Corporativa:

**Rosdemy Cerón Sillas**

Responsable de Comunicación y Responsabilidad Social Corporativa.

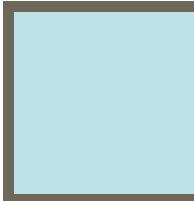
[befesa@befesa.abengoa.com](mailto:befesa@befesa.abengoa.com)  
Tel: +(34) 91 308 40 44

Paseo de la Castellana 31, 3º Planta  
28046 Madrid (España)





## Información Legal y Económica Financiera





## Cuentas Anuales Consolidadas del Ejercicio 2007 e Informe de Gestión, junto con el Informe de Auditoría





Rodríguez Arias, 15  
48008 Bilbao  
España

Tel.: +34 944 44 70 00  
Fax: +34 944 70 08 23  
[www.deloitte.es](http://www.deloitte.es)

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de  
Befesa Medio  
Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes :

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes que conjuntamente componen el Grupo Befesa, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2007, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de flujos de efectivo consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Befesa Medio Ambiente, S.A. como Sociedad Dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en España, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad Dominante presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del estado de flujos de efectivo consolidado y del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, además de las cifras del ejercicio 2007, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007. Con fecha 27 de febrero de 2007 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006, en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2007 y de los resultados consolidados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea que, guardan uniformidad con las aplicadas en el ejercicio anterior.
4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2007 contiene las explicaciones que los Administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692



Miembro autorizado:  
DELOITTE, S.L.

Año 2008 N° 03/08/00596

COPIA GRATUITA

Este informe está sujeto a la tasa  
aplicable establecida en la  
Ley 44/2002 de 22 de noviembre.

Deloitte, S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, Tomo 13.650, folio 188, sección 8, hoja M-54414.  
Inscripción 96, C.I.F.: B-79104469. Domicilio Social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso - 28020 Madrid

Member of  
**Deloitte Touche Tohmatsu**



## Befesa Medio Ambiente, S.A.

### y Sociedades Dependientes que componen el Grupo Befesa

**Balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2007 y 2006 (Notas 1 a 6)**  
(Miles de Euros)

Activo	31.12.07	31.12.06 (*)	Pasivo y Patrimonio Neto	31.12.07	31.12.06 (*)
<b>Activo no corriente:</b>			<b>Patrimonio neto:</b>		
<b>Activo intangible -</b>			<b>De la Sociedad Dominante (Nota 15) -</b>		
Fondo de comercio (Nota 7)	354.804	352.297	Capital social	81.612	81.612
Otros activos intangibles, neto (Nota 8)	6.150	5.689	Reserva por revaluación de activos y pasivos no realizados	21.572	(88.680)
	<b>360.954</b>	<b>357.986</b>	Otras reservas	105.796	84.889
<b>Inmovilizado material, neto (Nota 9)-</b>			Diferencias de conversión	(1.083)	(230)
Inmovilizado material en explotación	248.338	222.442	Resultado neto del periodo	47.640	23.555
Inmovilizado material en curso	77.565	22.164			
	<b>325.903</b>	<b>244.606</b>	<b>De intereses minoritarios</b>	<b>255.537</b>	<b>101.146</b>
<b>Inversiones contabilizadas por el método de la participación (Nota 10)</b>				<b>12.920</b>	<b>11.649</b>
<b>Activos financieros no corrientes (Nota 11)-</b>			<b>Total patrimonio neto</b>	<b>268.457</b>	<b>112.795</b>
Cartera de valores	15.287	6.140	<b>Pasivo no corriente:</b>		
Otras inversiones financieras	19.834	13.216	Provisiones a largo plazo (Nota 20)	26.643	21.079
	<b>35.121</b>	<b>19.356</b>	Financiación sin recurso a largo plazo (Nota 16)	330.908	302.877
<b>Impuestos diferidos activos (Notas 11 y 21)</b>			Deuda financiera (Nota 17)	7.400	9.677
Total activo no corriente	<b>58.242</b>	<b>66.476</b>	Acreedores por arrendamiento financiero a largo plazo (Nota 17)	1.647	2.223
	<b>789.930</b>	<b>703.262</b>	Otros pasivos no corrientes (Nota 18)	63.850	125.445
<b>Activo corriente:</b>			Total pasivo no corriente	<b>430.448</b>	<b>461.301</b>
Existencias (Nota 12)	43.931	42.069	<b>Pasivo corriente:</b>		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 13)	177.770	166.066	Financiación sin recurso a corto plazo (Nota 16)	44.023	41.708
Deudores comerciales, empresas vinculadas (Notas 13 y 27)	13.563	8.389	Deuda financiera a corto plazo (Nota 17)	18.589	18.250
Administraciones Públicas (Notas 13 y 22)	25.014	61.965	Acreedores por arrendamiento financiero a corto plazo (Nota 17)	597	835
Otros deudores (Nota 13)	14.453	5.474	Acreedores comerciales, empresas vinculadas (Nota 27)	12.302	15.271
Otros activos financieros corrientes (Nota 14)	73.858	61.084	Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	375.236	354.592
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	53.588	68.291	Provisiones a corto plazo	1.484	1.354
Total activo corriente	<b>402.177</b>	<b>413.338</b>	Otras deudas (Nota 18) -		
			Administraciones Públicas acreedoras (Nota 22)	22.050	31.000
			Otros pasivos corrientes	18.921	79.494
<b>Total Activo</b>	<b>1.192.107</b>	<b>1.116.600</b>	<b>Total pasivo corriente</b>	<b>40.971</b>	<b>110.494</b>
			<b>Total Pasivo y Patrimonio Neto</b>	<b>493.202</b>	<b>542.504</b>
				<b>1.192.107</b>	<b>1.116.600</b>

(\*) Presentadas exclusivamente a efectos comparativos

Las Notas 1 a 30 descritas en la Memoria y el Anexo adjunto forman parte integrante del balance de situación consolidado del ejercicio 2007.

## Befesa Medio Ambiente y Sociedades Dependientes que componen el Grupo Befesa

Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas  
correspondientes a los ejercicios anuales terminados  
el 31 de diciembre de 2007 y 2006 (Notas 1 a 6)  
 (Miles de Euros)

	(Debe) Haber	
	2007	2006 (*)
<b>Operaciones continuadas:</b>		
Importe neto de la cifra de negocios	769.671	555.285
+/- Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	2.811	(10.826)
Aprovisionamientos (Nota 24)	(449.297)	(349.272)
Otros ingresos de explotación	24.612	6.074
Gastos de personal (Nota 24)	(90.433)	(62.302)
Otros gastos de explotación	(133.574)	(80.928)
Amortizaciones y provisiones	(26.585)	(12.967)
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>97.205</b>	<b>45.064</b>
Ingresos financieros	3.286	2.507
Otros ingresos financieros (Nota 10)	1.147	-
Gastos financieros	(35.834)	(14.413)
Diferencias de cambio (ingresos y gastos)	(294)	(231)
<b>Resultado Financiero</b>	<b>(31.695)</b>	<b>(12.137)</b>
Resultado en sociedades integradas por el método de la participación (Nota 10)	(1.879)	1.748
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>63.631</b>	<b>34.675</b>
Impuestos (Nota 22)	(15.618)	(8.177)
<b>Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas</b>	<b>48.013</b>	<b>26.498</b>
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>48.013</b>	<b>26.498</b>
Atribuible a:		
Accionistas de la Sociedad Dominante	47.640	23.555
Intereses minoritarios	373	2.943
<b>Beneficio por acción (en euros) (Nota 29)</b>	<b>1,76</b>	<b>0,87</b>
Básico	1,76	0,87
Diluido	1,76	0,87

(\*) Presentadas exclusivamente a efectos comparativos

Las Notas 1 a 30 descritas en la Memoria y el Anexo adjunto  
 forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2007.



Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes que Componen el Grupo Befesa

Estados de flujos de efectivo consolidados en los ejercicios terminados  
el 31 de diciembre de 2007 y 2006 (miles de euros)

	Ejercicio 2007	Ejercicio 2006 (*)
<b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación:</b>		
Resultado del ejercicio antes de impuestos	63.258	31.732
Resultado del ejercicio atribuible a intereses minoritarios	373	2.943
Ajustes por-		
Amortizaciones (Notas 8 y 9)	33.152	12.585
Variaciones de provisiones de activos financieros (Nota 11)	606	618
Resultados neto de participación en empresas asociadas (Nota 10)	(862)	(1.199)
Impuesto sobre Sociedades (Nota 22)	(17.828)	(8.177)
Variación de provisiones a largo plazo (Nota 20)	5.898	2.537
Traspaso a resultados de coberturas	36.760	-
Beneficio en enajenación de inversiones por el método de la participación (Nota 10)	(1.147)	-
Beneficio en enajenación de activos no corrientes	(2.342)	(242)
Pérdidas en enajenación de activos no corrientes	34	817
Recursos procedentes de las operaciones	117.902	41.614
Corrección valorativa derivados, neta (Notas 15 y 19)	(8.108)	2.320
Pagos de provisiones para riesgos y gastos (Nota 20)	(334)	(151)
<b>Variación de capital circulante:</b>		
Deudores comerciales y otros activos corrientes	(25.380)	(132.852)
Incremento de existencias	(1.862)	(26.376)
Disminución de acreedores comerciales	(77.647)	201.535
Variación neta impuestos diferidos	38.385	(28.732)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de explotación (I)</b>	<b>42.956</b>	<b>57.358</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de inversión:</b>		
Adquisición de subsidiarias, neta de las partidas líquidas existentes (Notas 11 y 18)	(2.207)	(432)
Adquisición de activos intangibles (Nota 8)	(3.431)	(370)
Adquisición de cartera de valores y otras inversiones financieras no corrientes (Nota 11)	(17.498)	(482)
Adquisición de activos fijos materiales (Nota 9)	(118.157)	(23.653)
Efecto de las variaciones en el perímetro (Nota 2.g)	-	(344.584)
Cobros por enajenación de activos tangibles e intangibles	7.625	1.210
Cobros por enajenación de inversiones por el método de la participación (Nota 11)	8.924	-
Cobros por enajenación de activos tangibles e intangibles (Nota 8 y 9)	4.108	1.129
Pagos por enajenación de inversiones por el método de la participación (Nota 11)	(581)	-
<b>Flujos netos de efectivo de las actividades de inversión (II)</b>	<b>(121.217)</b>	<b>(367.182)</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de financiación:</b>		
Entradas de efectivo por deudas a largo plazo	71.119	360.476
Reembolso de deuda financiera y otra deuda a largo plazo	(4.282)	-
Diferencias de conversión netas	224	(166)
Pagos de dividendos y adquisición participaciones a socios externos	(981)	(124)
Pagos de dividendos de la Sociedad dominante	-	(7.050)
Variación en el perímetro de consolidación	(2.229)	-
Otros	(293)	(528)
<b>Flujos netos de efectivo de las actividades de financiación (III)</b>	<b>63.558</b>	<b>352.608</b>
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo (I+II+III)</b>	<b>(14.703)</b>	<b>42.784</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	68.291	25.507
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>53.588</b>	<b>68.291</b>

(\*) Presentadas exclusivamente a efectos comparativos

Las Notas 1 a 30 descritas en la Memoria y el Anexo adjunto forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado del ejercicio 2007.

## Befesa Medio Ambiente, S.A. y Sociedades Dependientes que Componen el Grupo Befesa

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado en los ejercicios anuales  
terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2006

(Miles de Euros)

	Capital Social	Prima de Emisión	Reserva por Revaluación de Activos y Pasivos no Realizados	Reserva Legal	Otras Reservas Voluntarias	Reservas en Sociedades Consolidadas	Diferencias de Conversión	Resultado neto del Ejercicio	Intereses Minoritarios	Total Patrimonio
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2005 (Nota 15) (*)</b>	<b>81.612</b>	<b>11.593</b>	<b>(2.611)</b>	<b>4.091</b>	<b>11.721</b>	<b>48.977</b>	<b>(133)</b>	<b>16.085</b>	<b>8.324</b>	<b>179.659</b>
Aplicación del resultado-										
A reservas										
A dividendos										
Diferencias de conversión										
Variación en las reservas de coberturas (Nota 19)										
Resultado neto del ejercicio 2006										
Resultado del ejercicio atribuible a socios externos										
Variaciones en el perímetro de consolidación										
Otros										
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2006 (Nota 15) (*)</b>	<b>81.612</b>	<b>11.593</b>	<b>(88.680)</b>	<b>4.891</b>	<b>11.872</b>	<b>56.533</b>	<b>(230)</b>	<b>23.555</b>	<b>11.649</b>	<b>112.795</b>
Aplicación del resultado-										
A reservas										
Diferencias de conversión										
Traspaso a resultados de coberturas (Nota 19)										
Variación en la valoración de las coberturas (Nota 19)										
Resultado neto del ejercicio 2007										
Resultado del ejercicio atribuible a socios externos										
Variaciones en el perímetro de consolidación										
Otros										
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2007 (Nota 15)</b>	<b>81.612</b>	<b>11.593</b>	<b>21.572</b>	<b>5.160</b>	<b>14.294</b>	<b>74.749</b>	<b>(1.083)</b>	<b>47.640</b>	<b>12.920</b>	<b>268.457</b>

(\*) Presentadas exclusivamente a efectos comparativos

Las Notas 1 a 30 descritas en la Memoria y el Anexo adjunto forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto.



## **Befesa Medio Ambiente, S.A. y sociedades dependientes que componen el Grupo Befesa**

Memoria consolidada correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2007

### **1. Constitución del Grupo y actividad**

El 9 de septiembre de 1993, Befesa Medio Ambiente, S.A. (en adelante, la Sociedad o Befesa) adquirió participaciones mayoritarias en diversas sociedades con similar objeto social, configurándose desde esa fecha como la cabecera de un holding industrial (en adelante, el Grupo o Grupo Befesa) con actividad en el sector del medio ambiente.

El objeto social de la Sociedad consiste básicamente en la adquisición, enajenación y tenencia por cuenta propia, de acciones, participaciones, bonos y obligaciones, así como cualesquiera otros valores negociables y deuda pública o privada, cotizados o no en mercados organizados; la promoción, participación y gestión de negocios y actividades relacionados con la protección y recuperación del medio ambiente y con el aprovechamiento racional de los recursos naturales; la recuperación, tratamiento de toda clase de materias primas, así como residuos y desechos de origen industrial, incluyendo su reciclaje, recuperación y eliminación; la prevención, tratamiento y control y eliminación de emisiones, vertidos y residuos de origen industrial y urbano; la realización de estudios y proyectos de toda clase de procedimientos e instalaciones relacionados con las actividades mencionadas anteriormente, así como su explotación.

Con fecha 30 de junio de 1998 se realizó una Oferta Pública de Venta de acciones de la Sociedad para posteriormente comenzar a cotizar en el mercado continuo.

Befesa es la Sociedad dominante de un grupo industrial internacional, cuyas actividades se centran en la gestión y tratamiento de residuos industriales, así como en la prestación de servicios de limpieza e ingeniería medioambiental. En este sentido, las actividades de Grupo Befesa se organizan en cuatro grandes unidades de negocio:

1. Reciclaje de Residuos de Aluminio
2. Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización
3. Gestión de Residuos Industriales
4. Agua

Por este motivo, la gran mayoría de los sistemas, equipos e instalaciones incorporados al inmovilizado material de Grupo Befesa, deben ser considerados como destinados a la gestión y tratamiento de residuos industriales, prestación de servicios de limpieza e ingeniería medioambiental, y en general, a la protección y mejora del medio ambiente, bien por la actividad desarrollada por el Grupo, bien por la naturaleza de los mismos. Asimismo, la mayor parte de los gastos e ingresos de los ejercicios 2007 y 2006 deben ser entendidos como devengados en el normal desarrollo de las citadas actividades. La información relativa, en su caso, a las posibles provisiones para riesgos y gastos y a las posibles contingencias, responsabilidades y subvenciones, si las hubiere, derivadas del normal desarrollo de las actividades que conforman su objeto social, así como otras actuaciones medioambientales, han sido descritas, en su caso, en las correspondientes cuentas anuales.

Estas actividades son realizadas por las diferentes sociedades que integran el Grupo que se encuadran en tres subgrupos cuyas cabeceras, en las que participa la Sociedad dominante, son MRH Residuos Metálicos, S.L., Alianza Medioambiental, S.L., y Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A., todas ellas sociedades unipersonales (Nota 6).

A su vez, las sociedades del Subgrupo Alianza Medioambiental, S.L. y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo AMA), del Subgrupo MRH Residuos Metálicos, S.L. y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo MRH), del subgrupo Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. y sociedades dependientes (en adelante Subgrupo Befesa CTA) y Befesa Servicios Corporativos, S.A., se encuentran incluidas en la consolidación (Nota 2.f) y la información relacionada con las mismas se detalla en el Anexo de esta Memoria.

Durante el ejercicio 2006, el Grupo Befesa, por medio de Befesa Zinc, S.L. (anteriormente, Aser Recuperación del Zinc, S.L.), adquirió el 100% del capital social de B.U.S. Group AB y sociedades dependientes (Nota 2.g)

Los datos de las empresas del Grupo, excluidas del perímetro de consolidación por tener un interés poco significativo con respecto a las cuentas anuales consolidadas adjuntas, se muestran en la Nota 11.

Diversas sociedades dependientes, básicamente, Befesa Desulfuración, S.A. y Procesos Ecológicos Vilches, S.A., incluidas en el perímetro de consolidación, realizan la actividad de cogeneración de energía eléctrica. Dicha actividad se encuentra regulada por el Real Decreto 2818/1998 sobre producción de energía eléctrica por instalaciones hidráulicas de cogeneración y otras abastecidas por recursos o fuentes de energía renovables. En virtud de este Real Decreto, la energía producida y no consumida por las sociedades, es adquirida por la correspondiente compañía eléctrica que opera en cada zona, con la que se establecen los correspondientes acuerdos de suministro.

## **2. Bases de presentación de las Cuentas Anuales Consolidadas y principios de consolidación**

### **a) Bases de presentación**

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo Befesa del ejercicio 2007 han sido formuladas:

- Por los Administradores de Befesa, en reunión de su Consejo de Administración celebrada el día 25 de febrero de 2008.
- De acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante, NIIF) adoptadas por la Unión Europea de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo, incluyendo las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), las interpretaciones emitidas por el International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) y por el Standing Interpretations Committee (SIC). En la Nota 3 se resumen los principios contables y criterios de valoración más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo Befesa del ejercicio 2007.
- Teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, así como las alternativas que la normativa permite a este respecto y que se especifican en la Nota 3.
- De forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, consolidados, del Grupo Befesa al 31 de diciembre de 2007 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio terminado en esa fecha.
- A partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad dominante y por las restantes entidades integradas en el Grupo, que incluyen las "Uniones Temporales de Empresas" en las que participan al 31 de diciembre de 2007. No obstante, y dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo del ejercicio 2007 (NIIF) difieren de los utilizados por las entidades integradas en el mismo (normativa local), en el proceso de consolidación se han introducido ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios y para adecuarlos a las Normas Internacionales de Información Financiera en la Unión Europea.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo Befesa correspondientes al ejercicio 2006 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de Befesa celebrada el 19 de abril de 2007. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo y las cuentas anuales de las entidades integradas en el mismo, correspondientes al ejercicio 2007, se encuentran pendientes de aprobación por sus respectivas Juntas Generales de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de Befesa entiende que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin ninguna modificación.



## b) Adopción de nuevas normas e interpretaciones emitidas

En el presente ejercicio, el Grupo ha adoptado la NIIF 7 "Desgloses de instrumentos financieros" que entró en vigor el 1 de enero de 2007 para los ejercicios iniciados a partir de dicha fecha, así como las modificaciones efectuadas en la NIC 1 "Presentación de estados financieros" en relación con los desgloses de capital.

Como consecuencia de la adaptación de la NIIF 7 y de las modificaciones de la NIC 1, los desgloses cualitativos y cuantitativos de las cuentas anuales consolidadas relativas a instrumentos financieros y a la gestión del capital detallados en la Nota 19, han sido ampliados.

Por otra parte, cuatro interpretaciones del IFRIC son también efectivas por primera vez en este ejercicio: CINIIF 7 "Aplicación del procedimiento de reexpresión según la NIC 29 "Información financiera en economías hiperinflacionarias", CINIIF 8 "Alcance de la NIIF 2", CINIIF 9 "Nueva evaluación de derivados implícitos" y CINIIF 10 "Información financiera intermedia y deterioro del valor". La adopción de estas interpretaciones no ha tenido impacto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo Befesa.

### Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el IASB pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de las cuentas anuales consolidadas o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea.

Normas y modificaciones de normas	Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:
NIIF 8 - Segmentos operativos	1 de enero de 2009
Revisión NIC 23 (*) – Costes por intereses	1 de enero de 2009
Revisión NIC 1 (*) – Presentación de estados financieros	1 de enero de 2009
Revisión NIIF 3 (*) – Combinaciones de negocios	1 de julio de 2009
Modificación NIC 27 (*) – Estados financieros consolidados y separados	1 de julio de 2009
Modificación NIIF 2 (*) – Pagos basados en acciones	1 de enero de 2009
<b>Interpretaciones</b>	
CINIIF 11 – NIIF 2 Transacciones con acciones propias y del Grupo	1 de marzo de 2007
CINIIF 12 (*) – Acuerdos de concesión de servicios	1 de enero de 2008
CINIIF 13 (*) – Programas de fidelización de clientes	1 de julio de 2008
CINIIF 14 (*) – NIC 19 El límite en un activo de beneficio definido	1 de enero de 2008

(\*) Normas e interpretaciones no adoptadas por la Unión Europea a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas

### NIIF 8 Segmentos operativos-

Esta norma deroga la NIC 14. La principal novedad de la nueva norma radica en que la NIIF 8 requiere a una entidad la adopción del "enfoque de la gerencia" para informar sobre el desempeño financiero de sus segmentos de negocio. Generalmente la información a reportar será aquella que la Dirección usa internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y asignar los recursos entre ellos. Los Administradores no han evaluado aún el impacto que la aplicación de esta norma tendrá sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

### Revisión de la NIC 23 Costes por intereses-

El principal cambio de esta nueva versión revisada de la NIC23 es la eliminación de la opción del reconocimiento inmediato como gasto de los intereses de la financiación relacionada con activos que requieren un largo periodo de tiempo hasta que están listos para su uso o venta. Esta nueva norma podrá aplicarse de forma prospectiva. Los Administradores consideran que su entrada en vigor no afectará a las cuentas anuales consolidadas, dado que no supondrá un cambio de política contable, al ser la opción de capitalización de estos costes el criterio contable seguido por el Grupo.

## **Revisión de la NIC 1 Presentación de estados financieros-**

La nueva versión de esta norma tiene el propósito de mejorar la capacidad de los usuarios de estados financieros de analizar y comparar la información proporcionada en los mismos. Estas mejoras permitirán a los usuarios de las cuentas anuales consolidadas analizar los cambios en el patrimonio como consecuencia de transacciones con los propietarios que actúan como tales (como dividendos y recompra de acciones) de manera separada a los cambios por transacciones con los no propietarios (como transacciones con terceras partes o ingresos o gastos imputados directamente al patrimonio neto). La norma revisada proporciona la opción de presentar partidas de ingresos y gastos y componentes de otros ingresos totales en un estado único de ingresos totales con subtotales, o bien en dos estados separados (un estado de ingresos separado seguido de un estado de ingresos y gastos reconocidos).

También introduce nuevos requerimientos de información cuando la entidad aplica un cambio contable de forma retrospectiva, realiza una reformulación o se reclasifican partidas sobre los estados financieros emitidos previamente, así como cambios en los nombres de algunos estados financieros con la finalidad de reflejar su función más claramente (por ejemplo, el balance será denominado estado de posición financiera).

Los impactos de esta norma serán básicamente de presentación y desglose. En el caso del Grupo, dado que no presenta regularmente un estado de ingresos y gastos reconocidos, supondrá la inclusión en las cuentas anuales de este nuevo estado financiero.

## **Revisión de la NIIF 3 Combinaciones de negocios y Modificación de la NIC 27 Estados financieros consolidados y separados-**

La emisión de estas normas es consecuencia del proyecto de convergencia del principio internacional en lo referente a las combinaciones de negocio con los criterios contables de Estados Unidos de América. La NIIF 3 revisada y las modificaciones a la NIC 27 suponen cambios muy relevantes en diversos aspectos relacionados con la contabilización de las combinaciones de negocio que, en general, ponen mayor énfasis en el uso del valor razonable. Meramente a título de ejemplo, puesto que los cambios son significativos, se enumeran algunos de ellos, como los costes de adquisición, que se llevarán a gastos frente al tratamiento actual de considerarlos mayor coste de la combinación; las adquisiciones por etapas, en las que en la fecha de toma de control el adquirente revaluará su participación a su valor razonable; o la existencia de la opción de medir a valor razonable los intereses minoritarios en la adquirida, frente al tratamiento actual de medirlos como su parte proporcional del valor razonable de los activos netos adquiridos. Dado que la norma tiene una aplicación de carácter prospectivo, en general por las combinaciones de negocios realizadas, los Administradores no se esperan modificaciones significativas por la introducción de esta nueva norma. Sin embargo, dado los cambios en dicha norma los Administradores no han evaluado aún el posible impacto que la aplicación de esta norma podría tener sobre las futuras combinaciones de negocios y sus respectivos efectos en las cuentas anuales consolidadas.

## **Modificación de la NIIF 2 Pagos basados en acciones-**

La modificación a la NIIF 2 publicada tiene básicamente por objetivo clarificar en la norma los conceptos de condiciones para la consolidación de los derechos ("vesting") y las cancelaciones en los pagos basados en acciones. Los Administradores consideran que la entrada en vigor de dicha modificación no afectará significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

## **CINIIF 11 NIIF 2 Transacciones con acciones propias y del grupo-**

Esta interpretación analiza la forma en que debe aplicarse la norma NIIF 2 "Pagos basados en acciones" a los acuerdos de pagos basados en acciones que afecten a los instrumentos de patrimonio propio de una entidad o a los instrumentos de patrimonio de otra entidad del mismo grupo (por ejemplo, instrumentos de patrimonio



de la entidad dominante). Indica que las transacciones cuyo pago se haya acordado en acciones de la propia entidad o de otra entidad del grupo se tratarán como si fuesen a ser liquidadas con instrumentos de patrimonio propio, independientemente de cómo vayan a obtenerse los instrumentos de patrimonio necesarios. Los Administradores consideran que la entrada en vigor de dicha interpretación no afectará significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

#### **CINIIF 12 Acuerdos de concesión de servicios-**

Las concesiones de servicios son acuerdos donde un gobierno u otra entidad pública concede contratos para el suministro de servicios públicos, como pueden ser carreteras, aeropuertos, suministros de agua y electricidad a operadores del sector privado. El control de los activos permanece en manos públicas, pero el operador privado es el responsable de las actividades de construcción así como de la gestión y mantenimiento de las infraestructuras públicas. CINIIF 12 establece como las entidades concesionarias deben aplicar las NIIF existentes en la contabilización de los derechos y obligaciones asumidos en este tipo de acuerdos. Los Administradores consideran que la entrada en vigor de dicha interpretación no afectará significativamente a las cuentas anuales consolidadas para las respectivas concesiones obtenidas.

#### **CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes-**

La interpretación trata sobre la contabilidad de entidades que conceden premios de fidelidad en forma de bonos de canjeo (mediante "puntos", "kilómetros", etc.) a clientes que compran bienes o servicios. En concreto, explica como dichas entidades deben contabilizar sus obligaciones para proveer de manera gratuita o con descuentos bienes o servicios (concedidos a través de "puntos", "kilómetros", etc.) a los clientes que canjean dichos puntos.

La interpretación requiere a las entidades imputar parte de los ingresos de la venta inicial a los bonos de canjeo, reconociéndolos como ingreso sólo cuando hayan cumplido con sus obligaciones, proporcionando dichos premios o pagando a terceras partes para que lo hagan. Los Administradores consideran que la entrada en vigor de dicha interpretación no afectará significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

#### **CINIIF 14 - NIC 19 El límite en un activo de beneficio definido, requerimientos mínimos de aportación y su interacción**

La CINIIF 14 proporciona una guía general sobre como comprobar el límite existente en la NIC 19 Beneficios a Empleados sobre la cantidad del exceso que puede reconocerse como activo. También explica cómo los activos o pasivos de las pensiones pueden verse afectados cuando existe un requisito legal o contractual mínimo de financiación, estableciendo la necesidad de registrar un pasivo adicional si la entidad tiene obligación contractual de realizar aportaciones adicionales al plan y su capacidad de recuperarlos está restringida. La interpretación estandarizará la práctica y asegurará que las entidades reconocen un activo en relación a un exceso de una manera consistente. Los Administradores consideran que la entrada en vigor de dicha interpretación no afectará significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

#### **c) Moneda funcional**

Las presentes cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, dado que el euro es la moneda del entorno económico principal en el que opera el Grupo. Las operaciones en el extranjero se registran de conformidad con las políticas descritas en la Nota 3.

#### **d) Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas**

La información contenida en estas cuentas anuales consolidadas es responsabilidad del Consejo de Administración de Befesa.

En las cuentas anuales consolidadas del Grupo Befesa correspondientes al ejercicio 2007 se han utilizado ocasionalmente estimaciones realizadas por la Alta Dirección del Grupo y de las entidades consolidadas - ratificadas posteriormente por sus Administradores - para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (Nota 3),
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (Notas 3, 8 y 9),
- El importe de determinadas provisiones y/o pasivos contingentes (Nota 20),
- La valoración de los fondos de comercio (Nota 7),
- El valor razonable de determinados activos no cotizados (Nota 11),
- El resultado correspondiente al grado de avance de las obras (Nota 3.d).

A pesar de que estas estimaciones se realizaron en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2007 sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios; lo que se haría, conforme a lo establecido en la NIC 8, de forma prospectiva reconociendo los efectos del cambio de estimación en la correspondiente cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

## e) Comparación de la información

Conforme a lo exigido por la NIC 1, la información contenida en esta memoria referida al ejercicio 2007 se presenta a efectos comparativos con la información relativa al ejercicio 2006.

No se han producido cambios en los criterios contables que afecten a los ejercicios 2007 y 2006. Asimismo, no se han producido correcciones de errores correspondientes a ejercicios anteriores, ni tampoco se han producido cambios en las estimaciones contables que afecten a dichos ejercicios o que puedan afectar a ejercicios futuros.

## f) Principios de consolidación

Las sociedades dependientes en las que Grupo Befesa posee control se han consolidado, en general, por el método de integración global, salvo que representen un interés poco significativo con respecto a la imagen fiel del Grupo Befesa. El efecto que habría supuesto consolidar estas sociedades por integración global es totalmente irrelevante en relación con los estados financieros consolidados del Grupo Befesa y la información referente a dichas participaciones se detalla en la Nota 11.

La política que sigue Grupo Befesa es considerar que mantiene el control en una filial cuando tiene la capacidad suficiente para dirigir las políticas financieras y operativas de una entidad participada con el fin de obtener beneficios de sus actividades. Se presume que existe dicho control cuando Befesa ostenta la propiedad, directa o indirecta, del 50% o más de los derechos políticos de las entidades participadas o, siendo inferior este porcentaje, si existen acuerdos con otros accionistas de las mismas que otorgan a Befesa su control.

Se consideran "negocios conjuntos" los que están controlados conjuntamente por dos o más entidades no vinculadas entre sí. Asimismo, se entiende por "negocios conjuntos" los acuerdos contractuales en virtud de los cuales dos o más entidades ("partícipes") realizan operaciones, mantienen activos o participan en una entidad de forma tal que cualquier decisión estratégica de carácter financiero u operativo que los afecte requiere el consentimiento unánime de todos los partícipes. Los estados financieros o cuentas anuales de los negocios conjuntos, incluidas las "Uniones Temporales de Empresas" más significativas participadas, básicamente a través del subgrupo Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, se consolidan con las de la Sociedad por aplicación del método de integración proporcional (excepto cuando se clasifican como mantenidas para la venta); de tal forma que la agregación de saldos y las posteriores eliminaciones tienen lugar, sólo, en la proporción que la participación del Grupo representa en relación con el capital de estas sociedades. De esta forma, la integración de los mencionados "negocios conjuntos" en las cuentas anuales consolidadas suponen incrementar los activos, pasivos, ingresos y gastos en unos importes de 130.441 miles, 121.554 miles, 82.746 miles y 73.859 miles de euros, respectiva y aproximadamente (149.790 miles, 142.963 miles, 74.352 miles y 66.685 miles de euros, respectiva y aproximadamente al 31 de diciembre de 2006).

Las sociedades asociadas en las que el Grupo Befesa no dispone del control, pero ejerce influencia significativa, han sido valoradas en el balance de situación consolidado por el método de la participación (excepto cuando se



clasifican como mantenidas para la venta). A efectos de la preparación de estas cuentas anuales consolidadas, se ha considerado que se dispone de influencia significativa en aquellas sociedades en que se dispone de más de un 20% de participación en el capital social, salvo en casos específicos en que, disponiendo de un porcentaje de participación inferior, la existencia de influencia significativa pueda ser claramente demostrada.

En el Anexo se muestra un detalle de las sociedades dependientes y asociadas de Befesa, así como el método de consolidación o valoración que se ha aplicado para la preparación de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, y otra información referente a las mismas.

La consolidación de las operaciones de Befesa y sus sociedades dependientes consolidadas se ha efectuado siguiendo los siguientes principios básicos:

- En la fecha de adquisición los activos, pasivos y pasivos contingentes de la sociedad filial son registrados a valor de mercado. En el caso de que exista una diferencia positiva entre el coste de adquisición de la sociedad filial y el valor de mercado de los indicados activos y pasivos correspondientes a la participación de la sociedad en la filial, dicha diferencia es registrada como fondo de comercio. En el caso de que la diferencia sea negativa, ésta se registra con abono a la cuenta de resultados consolidada.
- Tal y como establece la NIIF 3, los fondos de comercio puestos de manifiesto en las adquisiciones de sociedades no se amortizan desde el 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF, si bien se revisan, al menos anualmente, para analizar la necesidad de un posible saneamiento, utilizándose como contrapartida el epígrafe "Pérdidas por deterioro" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Las pérdidas por deterioro relacionadas con el fondo de comercio no son objeto de reversión posterior.
- La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.
- Los activos y pasivos correspondientes a los estados financieros de los negocios conjuntos, consolidados por el método de la integración proporcional, así como los activos y pasivos asignados a las operaciones conjuntas y los activos que se controlan conjuntamente con otros participes se presentan en el balance de situación consolidado clasificados de acuerdo con su naturaleza específica y en la proporción que la participación del Grupo representa en relación con el capital de estas sociedades. De la misma forma, los ingresos y gastos con origen en negocios conjuntos se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada conforme a su propia naturaleza e, igualmente, en la proporción que la participación del Grupo representa en relación con el capital de estas sociedades.
- Las inversiones de capital en sociedades no dependientes en las que se posee una participación igual o superior al 20% se valoran a su coste de adquisición aumentado o disminuido, en su caso, por la fracción del neto patrimonial que representan esas participaciones y generado después de la fecha de su adquisición, una vez considerados, en su caso, los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales (método de la participación).
- El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades dependientes consolidadas por integración global se presenta en los epígrafes "Patrimonio neto - De intereses minoritarios" del balance de situación consolidado adjunto y "Resultado del ejercicio atribuible a Intereses minoritarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.
- La conversión de los estados financieros de las sociedades extranjeras se ha realizado aplicando el método del tipo de cambio de cierre. Este método consiste en la conversión a euros de todos los bienes, derechos y obligaciones utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre de las cuentas anuales consolidadas, y el tipo de cambio medio del ejercicio a las partidas de las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas, manteniendo el patrimonio a tipo de cambio histórico a la fecha de su adquisición (o al tipo de cambio medio del ejercicio de su generación en el caso de los resultados acumulados), según corresponda.
- Las cuentas anuales consolidadas adjuntas incluyen ciertos ajustes para homogeneizar los principios y procedimientos de contabilidad aplicados por las sociedades dependientes con los de Befesa.

- Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas por integración global o proporcional se han eliminado en el proceso de consolidación.

## g) Variación del perímetro de consolidación

Las principales variaciones que se han producido en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2007 se exponen a continuación:

### **Adquisición del 49% de Befesa Zinc Sondika, S.A. y Befesa Zinc Amorebieta, S.A.**

Con fecha 25 de mayo, se llevó a cabo la compra de los porcentajes minoritarios (49%) en Befesa Zinc Sondika, S.A. y Befesa Zinc Amorebieta, S.A. a través de la sociedad del Grupo MRH Residuos Metálicos, S.L. generándose un fondo de comercio de 2.172 miles de euros (Nota 7).

### **Adquisición del 17% de Geida Skikda, S.A.**

Con fecha 25 de julio de 2007 se ha adquirido un 17% adicional en la sociedad Geida Skikda, S.A. por un importe de 1.106 miles de euros (Nota 7). Esta sociedad estaba anteriormente participada en un 50% a través de las sociedades Befesa Construcción y Tecnología, S.A. y Construcciones y Depuraciones, S.A. por lo que al 31 de diciembre de 2007 el porcentaje de participación del Grupo Befesa asciende al 67%.

### **Incorporación al perímetro de Befesa Infraestructure India, Pvt. Ltd.**

Durante el ejercicio 2007 ha comenzado su actividad Befesa Infraestructure India, Pvt. Ltd., sociedad radicada en Chennai (India) y constituida en el ejercicio 2005, incorporándose a las cifras consolidadas del Grupo (anteriormente se mantenía a coste por su reducida significación).

### **Venta de Deydesa 2000, S.L.**

Con fecha 27 de julio de 2007, se ha procedido a la venta del 40% del capital social de Deydesa 2000, S.L., por un importe de 10 millones de euros, generándose un resultado a nivel consolidado de 1.150 miles de euros.

Las principales variaciones que se produjeron en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2006 fueron las siguientes:

### **Adquisición de B.U.S. Group AB**

Con fecha 27 de octubre de 2006, el Grupo Befesa, por medio de Aser Recuperación del Zinc, S.L. (sociedad propiedad al 100% de Befesa Medio Ambiente, S.A., denominada en la actualidad Befesa Zinc, S.L.) suscribió un contrato para adquirir el 100% del capital social de la sociedad de nacionalidad sueca B.U.S. Group AB y sociedades dependientes (en adelante B.U.S.) por un importe de 258,5 millones de euros, si bien el coste final de adquisición ascendió a 287,2 millones de euros al adicionar los costes necesarios para llevar a cabo la adquisición (considerando los costes de cancelación de coberturas de zinc). Esta compra se hizo efectiva a comienzos de diciembre de 2006, tras obtener las autorizaciones pertinentes del Tribunal de la Competencia. Por tanto, se ha tomado como fecha de referencia el 1 de diciembre de 2006 para la determinación del fondo de comercio para su integración en el perímetro de consolidación.

Para hacer frente a esta operación, Befesa suscribió un préstamo con una entidad financiera por un importe total máximo de 355,5 millones de euros (compuesto por 335,5 millones de euros, para los costes asociados a la adquisición y el resto para financiación de necesidades de circulante), por el que además de la operación de compra del Grupo B.U.S. se sustituyeron otros contratos financieros que mantenía Befesa Zinc Aser, S.A. (Nota 16). Adicionalmente, Aser Recuperación del Zinc, S.L. aumentó su capital social en 19 millones de euros (íntegramente suscrito por su sociedad matriz MRH Residuos Metálicos, S.L., propiedad al 100% de Befesa Medio Ambiente, S.A.) y procedió a cambiar su denominación social por Befesa Zinc, S.L.



### Asignación del Fondo de Comercio

En la adquisición de BUS, en cumplimiento de lo establecido en la NIIF 3 sobre combinaciones de negocio, los Administradores llevaron a cabo un análisis para la asignación del precio de compra (Nota 7). En la asignación del precio de compra se consideraron todos aquellos factores que fueron determinantes a la hora de fijar el precio de compra. Tras el profundo análisis realizado, el precio de compra ha sido finalmente asignado en su totalidad a la generación de caja de las unidades de efectivo que se han definido a efectos del cálculo, dado que se ha concluido que no existen otros factores tales como revalorizaciones de activos materiales, intangibles no reconocidos en balance o fondos de comercio asignables a carteras de clientes, contratos u otros.

De haber formado parte del Grupo Befesa desde el 1 de enero de 2006, el Grupo B.U.S. habría contribuido con unos resultados de 40.278 miles de euros al ejercicio 2006. Dicha contribución, entre otros aspectos, fue tomada en consideración para la determinación de los flujos de caja de cada una de las unidades generadoras de efectivo que se definieron y que responden a cada una de las 5 plantas productoras del Grupo B.U.S.

La determinación de los flujos de caja futuros contempla las siguientes hipótesis:

- Precios de venta del zinc cubiertos mediante los contratos de futuro.
- Flujos de caja basados en los presupuestos a 5 años, que contemplan una situación operativa similar a la actual, no existiendo planes de desmantelamiento de plantas ni reducción de plantilla u otras modificaciones sustanciales.
- Factor de descuento (WACC) de mercado.
- Inflación prevista del 2%

### Fusión de Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L.

Con fecha 30 de junio de 2006, fue aprobada por las correspondientes Juntas Generales y Socios Únicos la fusión por absorción de las sociedades dependientes Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L., Alianza Befesa Egmasa, S.L.U., Befesa Técnicas del Suelo, S.A.U., Gestión de Residuos del Cerrato, S.L.U. y Complejo Medioambiental de Navarra, S.A.U. (sociedades absorbidas) por parte de Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L.U. (sociedad absorbente).

Dicha operación se consideró realizada a efectos contables por cuenta de la sociedad absorbente a partir del 1 de enero de 2006. Toda la información relevante así como la requerida de acuerdo con la legislación vigente acerca de la citada operación de absorción se encuentra desglosada en las cuentas anuales de la sociedad absorbente.

La denominación para el futuro de la Sociedad absorbente se acordó que fuera Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L.

### 3. Principios y políticas contables y criterios de valoración aplicados

#### a) Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta se presentan valorados al menor importe entre su valor contable y el valor razonable menos los costes necesarios para su venta.

Los activos no corrientes se clasifican como activos mantenidos para la venta si su importe en libros se recuperará a través de una operación de venta y no a través de su utilización. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su condición actual. La Dirección del Grupo Befesa debe estar comprometida en un plan de venta, la cual debe producirse previsiblemente en un plazo de un año desde la fecha de clasificación.

## b) Fondo de comercio

Este epígrafe del balance de situación consolidado recoge la diferencia puesta de manifiesto entre el precio satisfecho en la adquisición de ciertas sociedades pertenecientes a Grupo Befesa y consolidadas y la parte correspondiente a la participación en el valor razonable de los elementos que componen el activo neto (activos, pasivos y pasivos contingentes identificables) de dichas sociedades a la fecha de su adquisición.

El exceso de la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la sociedad adquirida sobre el coste de dicha participación es imputado a resultados en la fecha de su adquisición.

Los fondos de comercio se reconocen como activo y, con ocasión de cada cierre contable, se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor a un importe inferior a su valor en libros y, en caso afirmativo, se procede al oportuno saneamiento de las pérdidas por deterioro relacionadas con los fondos de comercio que no son objeto de reversión posterior.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente o empresa asociada el importe atribuible del fondo de comercio se incluye en la determinación de los beneficios o pérdidas procedentes de la enajenación.

De acuerdo a lo mencionado en la Nota 2.f, los fondos de comercio generados en adquisiciones anteriores a la fecha de transición a las NIIF (1 de enero de 2004) se han mantenido en los importes previos a dicha fecha conforme a los principios contables españoles, con los ajustes preceptivos en relación con los activos inmateriales registrados con anterioridad a la misma.

## c) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por ventas se reconocen por el valor de mercado de los bienes o derechos recibidos en contraprestación por los bienes y servicios prestados en el transcurso de la operativa normal del negocio de las sociedades del Grupo, neto de descuentos e impuestos aplicables. Las ventas de bienes se reconocen cuando éstos se han entregado y su propiedad se ha transferido, a salvo de lo que se indica en la Nota 3.d.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los flujos futuros en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero al importe neto en libros de dicho activo.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

## d) Reconocimiento de resultados en obras

Cuando se puede realizar una estimación fiable del resultado de un contrato de construcción, los ingresos y los gastos derivados del mismo se reconocen a través de la aplicación del método del grado de avance, esto es, en función del grado de realización de cada una de las obras en la fecha del balance de situación consolidado.

La determinación del beneficio reconocido para cada obra en curso se obtiene mediante la aplicación del porcentaje del grado de avance a la diferencia entre:

- Los ingresos totales a obtener correspondientes al precio de venta del contrato, más el importe de las reclamaciones previamente aceptadas por los clientes, así como una estimación de los ingresos derivados de revisiones de precios contractuales y otros conceptos aplicables, y
- Los costes reales incurridos hasta la fecha más una estimación de los costes pendientes de incurrir hasta la terminación del proyecto.

El Grupo contablemente cancela la obra en curso en las diferentes obras y reconoce la parte proporcional de la venta a medida que va reconociendo el resultado obtenido en las mismas, según el criterio indicado anteriormente.



Las pérdidas que se pudieran producir en las obras en curso se registran en su totalidad en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando se conocen o se pueden estimar.

La diferencia, en su caso, entre el importe de la obra ejecutada contabilizada y el de la obra certificada hasta la fecha de las cuentas anuales consolidadas se recoge en la cuenta "Obra en curso" dentro del epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar" del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2007. A su vez, los importes correspondientes a las cantidades certificadas anticipadamente por diversos conceptos, se registran en el epígrafe "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar - Anticipos recibidos por pedidos" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto.

El importe reconocido como ingreso del período para los contratos de construcción del Grupo Befesa en 2007 y 2006 se detalla en la Nota 6, correspondiendo a las ventas realizadas por el segmento de Agua (Nota 1), ascendiendo a 175.488 miles y 139.439 miles de euros, respectiva y aproximadamente.

El importe acumulado de costes incurridos y de ganancias reconocidas para los contratos en curso a la fecha de cierre, registrados en el balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2007 y 2006, ascienden a 72.915 miles y 28.614 miles de euros, 7.869 miles y 2.713 miles de euros, respectiva y aproximadamente.

#### **e) Arrendamientos**

Grupo Befesa clasifica como arrendamiento financiero aquellos contratos de arrendamiento en los que el arrendador transmite al arrendatario todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien. El resto de arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Los bienes adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se registran dentro de la categoría del activo no corriente que corresponda con su naturaleza y funcionalidad, por el menor entre el valor razonable del bien objeto del contrato y la suma del valor actual de las cantidades a pagar al arrendador y de la opción de compra, con abono al epígrafe "Acreedores por arrendamiento financiero" del balance de situación consolidado. Estos bienes se amortizan con criterios similares a los utilizados para los bienes propiedad del Grupo Befesa, de su misma naturaleza.

Los gastos originados por los arrendamientos operativos son imputados al epígrafe "Otros gastos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada durante la vida del contrato siguiendo el criterio de devengo.

#### **f) Costes por intereses**

Los costes por intereses directamente imputables a la adquisición, construcción o producción de activos conforme a la opción permitida por la NIC 23 que necesariamente precisan un período de tiempo sustancial para estar preparados para su uso o venta previstos, se añaden al coste de dichos activos, hasta el momento en que los activos estén sustancialmente preparados para su uso o venta previstos. Los ingresos procedentes de inversiones obtenidos en la inversión temporal de préstamos específicos que aún no se han invertido en activos cualificados se deducen de los costes por intereses aptos para la capitalización.

Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

#### **g) Moneda extranjera**

La moneda funcional del Grupo Befesa es el euro. Consecuentemente, todos los saldos y transacciones denominados en monedas diferentes al euro se consideran denominados en moneda extranjera.

Las operaciones realizadas en moneda distinta del euro se registran en euros a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Durante el ejercicio, las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra en vigor a la fecha del cobro o pago se registran con cargo o abono a resultados.

Asimismo, la conversión de los valores de renta fija, así como de los créditos y débitos en moneda distinta del euro al 31 de diciembre de cada año, se realiza al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de valoración

producidas se registran con cargo o abono al epígrafe "Diferencias de cambio" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, según sea su signo.

Aquellas operaciones realizadas en moneda extranjera en las que Grupo Befesa ha decidido mitigar el riesgo del tipo de cambio mediante la contratación de derivados financieros u otros instrumentos de cobertura se registran según los principios descritos en la Nota 3.n.

En la consolidación, los saldos de las cuentas anuales de las entidades consolidadas cuya moneda funcional es distinta del euro se convierten a euros de la siguiente forma:

- Los activos y pasivos se convierten por aplicación del tipo de cambio de cierre del ejercicio.
- Las partidas de ingresos y gastos se convierten según los tipos de cambio medios del ejercicio, a menos que éstos fluctúen de forma significativa.
- El patrimonio neto, a los tipos de cambio históricos.

Las diferencias de cambio que surjan, en su caso, se clasifican separadamente en el patrimonio neto, en el epígrafe "Diferencias de conversión". Dichas diferencias se reconocen como ingresos o gastos en el periodo en que se realiza o enajena la operación en el extranjero.

Los fondos de comercio generados, en su caso, en la adquisición de entidades extranjeras se consideran activos de la entidad extranjera, por tanto, se expresan en la misma moneda funcional del negocio extranjero, y se convierten según el tipo vigente al cierre.

Ninguna de las monedas funcionales de las entidades consolidadas y asociadas, radicadas en el extranjero, corresponde a economías consideradas altamente inflacionarias según los criterios establecidos al respecto por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIC 29). Consecuentemente, al cierre contable de los ejercicios 2007 y 2006 no ha sido preciso ajustar los estados financieros de ninguna entidad consolidada o asociadas para corregirlos de los efectos de la inflación.

## **h) Clasificación de deudas entre corto y largo plazo**

La clasificación de las deudas entre corto y largo plazo se realiza teniendo en cuenta el plazo previsto para el vencimiento, enajenación o cancelación de la deuda. Así, las deudas a largo plazo corresponden a aquellos importes con vencimiento posterior a 12 meses desde la fecha del balance de situación consolidado.

## **i) Impuesto sobre beneficios, activos y pasivos por impuestos diferidos**

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio, después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos anticipados y diferidos y créditos fiscales, tanto por bases imponibles negativas como por deducciones.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables por las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales, no aplicados fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporal o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles excepto, en general, si la diferencia temporal se deriva del reconocimiento inicial del fondo de comercio. Por su parte, los activos por impuestos diferidos, identificados con diferencias temporarias sólo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos. El resto de activos por impuestos diferidos (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar) solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.



Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

En este sentido, la Ley 35/2006 de 28 de noviembre, del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas y de modificación parcial de las leyes de los Impuestos sobre Sociedades, sobre la Renta de no Residentes y sobre el Patrimonio, establece, entre otros aspectos, la reducción a lo largo de dos años del tipo de gravamen general del Impuesto sobre Sociedades, que hasta 31 de diciembre de 2006 se situaba en el 35%, de forma que dicho tipo queda establecido de la siguiente forma:

Períodos impositivos que comiencen a partir de	Tipo de gravamen
1 de enero de 2007	32,5%
1 de enero de 2008	30,0%

Por este motivo, en el ejercicio 2006 el Grupo procedió a reestimar, teniendo en cuenta el ejercicio en el que previsiblemente se produciría la reversión correspondiente, el importe de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos fiscales contabilizados en el balance de situación consolidado de aquellas sociedades sujetas a la mencionada normativa. En cualquier caso, el efecto de dicha modificación no fue significativo.

Dado el carácter internacional del Grupo, existen diferentes tipos impositivos en función de las normativas aplicables que van del 28% al 40%.

#### j) Inmovilizado material

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material, que en su totalidad son de uso propio, se encuentran registrados a su coste de adquisición menos la amortización acumulada y cualquier pérdida reconocida por deterioro de valor. No obstante, con anterioridad al 1 de enero de 2004, Grupo Befesa actualizó el valor de determinados activos del inmovilizado material de acuerdo con diversas disposiciones legales al respecto. Grupo Befesa, de acuerdo con las NIIF, ha considerado el importe de esas revalorizaciones como parte del coste de dichos activos.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Las reparaciones que no representan una ampliación de la vida útil y los gastos de mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio en que se incurren.

Los trabajos realizados por el Grupo para su propio inmovilizado se reflejan al coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos los costes internos, determinados en función de los consumos propios de materiales de almacén y de los costes de fabricación, determinados según tasas horarias de absorción similares a las usadas para la valoración de existencias. Durante el ejercicio 2007 los importes registrados por este concepto ascienden a 1.412 miles de euros (3.921 miles de euros durante el ejercicio 2006) y se registran como ingreso dentro del epígrafe "Otros ingresos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Grupo Befesa amortiza, con criterio general, su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los siguientes años de vida útil estimada:

	Años Promedio de Vida Útil Estimada
Construcciones	25 - 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 - 25
Otras instalaciones, utilaje y mobiliario	5 - 10
Equipos informáticos y otro inmovilizado	4 - 10

Atendiendo a su funcionalidad, en determinados activos (depósitos de seguridad para residuos - Nota 20) el Grupo amortiza los mismos en función del volumen de residuos entrantes en las instalaciones. Dado que Grupo Befesa tiene la obligación de hacer frente a determinados costes en relación con el cierre de sus instalaciones, el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2007 y 2006 adjunto incluye provisiones de 6.710 miles y 2.205 miles de euros, respectivamente, por este concepto.

## k) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

### Activos intangibles generados internamente - Gastos de Investigación y Desarrollo

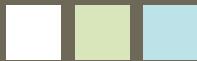
Los costes de actividades de investigación se reconocen como gasto en el periodo en que se incurren.

Grupo Befesa, de acuerdo con las NIIF, registra como activo intangible generado internamente los gastos incurridos en el desarrollo de diversos proyectos que cumplen las siguientes condiciones:

- Los costes se encuentran específicamente identificados y controlados por proyecto y su distribución en el tiempo está claramente definida.
- Los Administradores tienen motivos fundados para considerar que no existen dudas sobre el éxito técnico y la rentabilidad económico - comercial de dichos proyectos, basándose en el grado de avance de los mismos y en su cartera de pedidos.
- El coste del desarrollo del activo, que incluye, en su caso, los costes del personal del Grupo Befesa dedicado a dichos proyectos, puede evaluarse de forma fiable.

Los activos intangibles generados internamente se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles. A fin de cada ejercicio se revisan las posibilidades técnicas, económicas y financieras de cada proyecto. Cuando la evolución del proyecto es negativa o no existen planes de financiación para ser llevados a término efectivo, se aplica su importe íntegro al resultado del ejercicio.

Cuando no puede reconocerse un activo intangible generado internamente, los costes de desarrollo se reconocen como gasto en el periodo en que se incurren.



### Aplicaciones informáticas

Los costes de adquisición y desarrollo incluidos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión del Grupo Befesa se registran con cargo al epígrafe "Otros activos intangibles" del balance de situación consolidado. Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren.

La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza linealmente en un periodo de cinco años desde la entrada en explotación de cada aplicación.

### Concesiones, patentes, licencias y similares

En general, los importes registrados por Grupo Befesa en concepto de concesiones, patentes, licencias y similares se corresponden con el coste incurrido en su adquisición, amortizándose linealmente a lo largo de sus vidas útiles estimadas.

## **I) Deterioro del valor de los activos**

A la fecha de cierre de cada ejercicio, el Grupo Befesa revisa los activos no corrientes para determinar si existen indicios de que hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, se calcula el importe recuperable del activo con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere por sí mismo flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, el Grupo Befesa calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

Adicionalmente, al cierre de cada ejercicio se analiza el posible deterioro de los fondos de comercio y los activos intangibles que no han entrado aún en explotación o tienen vida útil indefinida, si los hubiera.

El importe recuperable es el mayor entre el valor de mercado minorado por los costes de venta y el valor de uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para el cálculo del valor de uso las hipótesis utilizadas incluyen las tasas de descuento, tasas de crecimiento y cambios esperados en los precios de venta y en los costes. Los Administradores estiman las tasas de descuento antes de impuestos que recogen el valor del dinero en el tiempo y los riesgos asociados a la unidad generadora de efectivo. Las tasas de crecimiento y las variaciones en precios y costes se basan en las previsiones internas y sectoriales y la experiencia y expectativas futuras, respectivamente.

En el caso de que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro con cargo al epígrafe "Amortizaciones y provisiones" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son revertidas con abono al mencionado epígrafe cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su importe recuperable aumentando el valor del activo con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el saneamiento salvo en el caso del saneamiento del fondo de comercio, que no es reversible.

## **m) Existencias**

Este epígrafe del balance de situación consolidado recoge los activos que Grupo Befesa:

- Mantiene para su venta en el curso ordinario de su negocio,
- Tiene en proceso de producción, construcción o desarrollo con dicha finalidad, o
- Prevé consumirlos en el proceso de producción o en la prestación de servicios.

Las materias primas y mercaderías se valoran a coste de adquisición (primera entrada - primera salida) o valor de mercado, el menor. Asimismo, los productos auxiliares y materiales de consumo y reposición se registran a precio de última factura o valor de mercado, si éste fuera inferior, valoración que no difiere significativamente de la que se hubiera obtenido si se hubiera aplicado el criterio FIFO.

Las obras en curso se valoran de acuerdo con el criterio del grado de avance, que establece como resultado el correspondiente a aplicar al resultado final esperado de cada obra en curso, el porcentaje que resulte de comparar los costes directos e indirectos reales incurridos, respecto de los costes directos e indirectos totales previstos. Los costes incurridos incorporan los materiales, la mano de obra, los costes de subcontratación y otros costes directos e indirectos imputables a las mismas, de acuerdo con los siguientes criterios:

- Materiales imputados a cada obra, a coste de adquisición.
- Mano de obra, según el coste estándar de las horas reales incurridas, que no difiere significativamente del coste real.
- Costes de subcontratación y otros costes directos, a precio de adquisición.
- Costes indirectos, en función de un coeficiente de absorción aplicado sobre la producción realizada.

Los productos en curso y los productos terminados se valoran al importe menor del valor de mercado o coste medio de producción, calculado éste como coste específico de los aprovisionamientos de suministros y servicios más la parte aplicable de los costes directos e indirectos de mano de obra y gastos generales de fabricación. El resto de los materiales de almacén se valoran a coste promedio de adquisición, o valor de mercado, si este último fuese menor.

Los materiales obsoletos, defectuosos o de lento movimiento se han reducido a su valor estimado de realización.

## n) Instrumentos financieros

### Inversiones financieras

Los activos financieros se registran inicialmente a su coste de adquisición, incluyendo los costes inherentes a la operación.

Grupo Befesa clasifica sus inversiones financieras, ya sean éstas corrientes o no corrientes, en las siguientes cuatro categorías:

- Activos financieros negociables. Son aquellos adquiridos con el objetivo de beneficiarse a corto plazo de las variaciones que experimenten en sus precios, o bien, con las diferencias existentes entre sus precios de compra y venta, así como los derivados financieros que cumplen las condiciones para ser considerados de cobertura contable (de valor razonable). Los activos incluidos en esta categoría figuran en el balance de situación consolidado a su valor razonable y los beneficios y las pérdidas procedentes de las variaciones del mismo se incluyen en los resultados netos del ejercicio.

Se entiende por valor razonable de un activo financiero en una fecha dada el importe por el que podría ser comprado o vendido en esa fecha entre dos partes, en condiciones de independencia mutua e informados en la materia, que actuaran libre y prudentemente. La referencia más objetiva y habitual del valor razonable de un instrumento financiero es el precio que se pagará por él en un mercado organizado, transparente y profundo ("precio de cotización" o "precio de mercado"). Si este precio de mercado no puede ser estimado de manera objetiva y fiable para un determinado instrumento financiero, se recurre para estimar su valor razonable al establecido en transacciones recientes de instrumentos análogos o al valor actual descontado de todos los flujos de caja futuros (cobros o pagos), aplicando un tipo de interés de mercado de instrumentos financieros similares (mismo plazo, moneda, tipo de tasa de interés y calificación de riesgo equivalente).

- Activos financieros a mantener hasta el vencimiento. Son aquellos activos financieros cuyos cobros son de cuantía fija o determinada y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, y para los que Grupo Befesa tiene intención y posibilidad de conservar en su poder desde la fecha de su compra hasta la de su vencimiento. Los activos incluidos en esta categoría se valoran a su "coste amortizado", reconociendo en la cuenta de resultados consolidada los intereses devengados en función de su tipo de interés efectivo.



Por coste amortizado se entiende el coste inicial menos los cobros del principal, más o menos, según proceda, la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia existente entre el importe inicial y el valor de reembolso al vencimiento, teniendo en cuenta potenciales reducciones por deterioro o impago.

Por tipo de interés efectivo se entiende, asimismo, el tipo de actualización que, a la fecha de adquisición del activo, iguala exactamente el valor inicial de un instrumento financiero a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente.

- Préstamos y cuentas por cobrar generados por la propia empresa. Son aquellos originados por las sociedades a cambio de suministrar efectivo, bienes o servicios directamente a un deudor. Los activos incluidos en esta categoría se valoran a su "coste amortizado". No obstante, se han realizado las correcciones valorativas necesarias, dotándose las correspondientes provisiones en función del riesgo que presentan las posibles insolvencias con respecto al cobro de los diferentes saldos.
- Activos financieros disponibles para la venta. Son todos aquellos que no entran dentro de las tres categorías anteriores, viniendo a corresponder casi en su totalidad a inversiones financieras en capital. Estas inversiones también figuran en el balance de situación consolidado a su valor de mercado que, en el caso de sociedades no cotizadas, se obtienen a través de métodos alternativos, como la comparación con transacciones similares o, en caso de disponer de la suficiente información, por la actualización de los flujos de caja esperados. Las variaciones de este valor de mercado se registran con cargo o abono al epígrafe "Reserva por revaluación de activos y pasivos no realizados" del balance de situación consolidado, hasta el momento en que se produce la enajenación de estas inversiones, en que el importe acumulado en este epígrafe referente a dichas inversiones es imputado íntegramente a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Aquellas inversiones financieras en capital de sociedades no cotizadas cuyo valor de mercado no puede ser medido de forma fiable, a través de métodos alternativos como los citados en el párrafo anterior, son valoradas a coste de adquisición.

Adicionalmente indicar que, la Dirección del Grupo Befesa determina la clasificación más apropiada para cada activo en el momento de su adquisición, revisándola al cierre de cada ejercicio.

#### Derechos de cobro por factoring (Nota 13) y confirming

El Grupo da de baja los saldos de clientes por el importe de las cesiones de crédito a las entidades de crédito siempre que el factor asuma el riesgo de insolvencias y mora "factoring sin recurso". Al 31 de diciembre de 2007 y 2006, los saldos deudores pendientes de vencimiento que han sido cancelados derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso" ascienden a 146.255 miles y 129.532 miles de euros.

Asimismo, el Grupo clasifica en el epígrafe "Pasivo corriente - Acreedores comerciales y otros cuentas por pagar" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto, las cuentas a pagar por saldos mantenidos entre diversas sociedades del grupo y que se encuentran instrumentalizadas mediante la figura financiera del "confirming sin recurso" al amparo de los contratos suscritos con varias entidades financieras, en los casos en que las sociedades del grupo receptoras del "confirming" hubieran anticipado el cobro de las facturas. Al 31 de diciembre de 2007 y 2006 las cuentas anuales consolidadas adjuntas incluyen un importe de 53.920 miles y 79.298 miles de euros, aproximadamente, por este concepto.

#### Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

Bajo este epígrafe del balance de situación consolidado se registra el efectivo en caja, depósitos a la vista y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que no tienen riesgo de cambios en su valor.

## Obligaciones, bonos y deudas con entidades de crédito

Los préstamos, obligaciones y similares que devengan intereses se registran inicialmente por el efectivo recibido, neto de costes directos de emisión, es decir, equivalente a la aplicación posterior del método de coste amortizado empleando para ello el tipo de interés efectivo. Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados consolidada utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquidan en el periodo en que se producen. Por otro lado, las cuentas a pagar derivadas de los contratos de arrendamiento financiero se registran por el valor actual de las cuotas de dichos contratos en el epígrafe "Acreedores por arrendamiento financiero" del balance de situación consolidado.

## Acreedores comerciales

Los acreedores comerciales no devengan intereses y se registran a su valor nominal.

## Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Las actividades del Grupo se exponen fundamentalmente a los riesgos financieros derivados de las variaciones de tipos de cambio, los tipos de interés y cambios en los valores razonables de determinados activos (zinc y aluminio, principalmente). Para cubrir estas exposiciones al tipo de cambio y para cubrir total o parcialmente las operaciones de venta de toneladas físicas con contenido en aluminio y zinc, Grupo Befesa utiliza seguros de cambio, contratos de futuros de divisa y contratos de futuro sobre zinc y aluminio. El Grupo Befesa no utiliza instrumentos financieros derivados con fines especulativos (Nota 4).

Los derivados financieros se registran inicialmente en el balance de situación consolidado a su coste de adquisición y, posteriormente, se realizan las correcciones valorativas necesarias para reflejar su valor de mercado en cada momento. Los beneficios o pérdidas de dichas fluctuaciones se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada salvo en el caso de que el derivado haya sido designado como instrumento de cobertura y éste sea altamente efectivo, en cuyo caso su contabilización es la siguiente:

- En el caso de las coberturas de valor razonable, si las hubiera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto se registran con cargo o abono en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, según corresponda.
- En las coberturas de flujos de caja y de inversión neta en el extranjero, si las hubiera, los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la parte en que dichas coberturas no son efectivas, en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, registrando la parte efectiva en el epígrafe "Reserva por revaluación de activos y pasivos no realizados" y "Diferencias de conversión", respectivamente, del balance de situación consolidado. La pérdida o ganancia acumulada en dichos epígrafes se traspasa a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada a medida que el elemento cubierto va afectando a la cuenta de resultados consolidada o en el ejercicio en que éste se enajena.

En el caso de que la cobertura de compromisos en firme o transacciones futuras dé lugar a un activo o un pasivo, este saldo es tenido en cuenta en la determinación del valor inicial del activo o pasivo que genera la operación cubierta. Si el compromiso en firme o transacción futura cubierta no diera lugar a un activo o un pasivo, los importes abonados o cargados, respectivamente, en el epígrafe "Reserva por revaluación de activos y pasivos no realizados" del balance de situación consolidado se imputarán a la cuenta de resultados consolidada en el mismo periodo en que lo haga el elemento cubierto.

- En el momento de discontinuación de la cobertura, la pérdida o ganancia acumulada a dicha fecha en el epígrafe "Reserva por revaluación de activos y pasivos no realizados" se mantiene en dicho epígrafe hasta que se realiza la operación cubierta, momento en el cual se ajustará el beneficio o pérdida de dicha operación. En el momento en que no se espere que la operación cubierta se produzca, la pérdida o ganancia reconocida en el mencionado epígrafe se imputará a la cuenta de resultados consolidada.



Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros son contabilizados separadamente cuando sus características y riesgos no están estrechamente relacionados con los instrumentos financieros en los que se encuentran implícitos y, siempre que el conjunto no esté siendo contabilizado a valor de mercado, registrando las variaciones de valor con cargo o abono en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

El valor de mercado de los diferentes instrumentos financieros se calcula mediante los siguientes procedimientos (Nota 19):

- El valor de mercado de los derivados cotizados en un mercado organizado es su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los derivados no negociables en mercados organizados (o para aquellos derivados cotizados pero para plazos superiores a los negociados en mercados organizados), Grupo Befesa utiliza para su valoración hipótesis basadas en las condiciones de mercado a la fecha de cierre del ejercicio, que se contrasta con las valoraciones remitidas por las entidades financieras y terceros independientes.

Los activos y pasivos financieros registrados derivados de la valoración a precios de mercado de los instrumentos de cobertura anteriores han supuesto un impacto en los epígrafes "Otros activos no corrientes", "Otros activos corrientes", "Otros pasivos no corrientes" y "Otros pasivos corrientes" de acuerdo a lo indicado en la Nota 19.

## **ñ) Provisiones**

La política del Grupo ha sido constituir provisiones por el importe estimado necesario para hacer frente adecuadamente a responsabilidades, ya sean legales o implícitas, probables o ciertas, procedentes de contingencias, litigios en curso u obligaciones, que surjan como resultado de sucesos pasados, que exijan desprendérse de recursos al Grupo con una probabilidad mayor a la que se asigna a que no fuese necesario desprendérse de tales recursos, y siempre que sea posible realizar una estimación razonable del importe de la misma. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación (Nota 20) con cargo al epígrafe de la cuenta de resultados consolidada que corresponda según la naturaleza de la obligación por el valor presente de la provisión cuando el efecto de la actualización de la obligación resulta material.

### **Provisiones para pensiones y obligaciones similares**

Varias sociedades del Grupo tienen contraídas una serie de obligaciones con su personal para el complemento de las pensiones de jubilación de la Seguridad Social. Estas obligaciones se encuentran externalizadas al 31 de diciembre de 2007. Las obligaciones de las sociedades dependientes como promotoras de los Planes de Pensiones quedan establecidas en la aportación de un porcentaje del salario pensionable de sus trabajadores.

### **Otras provisiones**

Adicionalmente a las anteriores, dentro del epígrafe "Provisiones a largo plazo" del balance de situación consolidado adjunto se incluyen provisiones en cobertura de los trabajos a realizar para recubrir depósitos y, más concretamente, los necesarios para el sellado y clausura de sus depósitos de seguridad para residuos, cuya dotación se realiza en función de las toneladas gestionadas.

Asimismo, incluyen, en su caso, los importes estimados para hacer frente a las responsabilidades que pudieran surgir de los litigios en curso y obligaciones tributarias significativas con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario, mientras que los pasivos contingentes (obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Grupo) no se reconocen en las cuentas anuales consolidadas, sino que, si los hubiera, se informa sobre los mismos, conforme a los requerimientos de la NIC 37 (Nota 20).

## **o) Indemnizaciones por cese**

De acuerdo con la reglamentación laboral vigente, las sociedades consolidadas están obligadas al pago de indemnizaciones a aquellos empleados que, bajo ciertas condiciones, rescindan sus relaciones laborales.

Los Administradores no prevén que se vayan a producir en el futuro despidos o rescisiones de importancia, por lo que no se ha registrado provisión alguna por este concepto en el balance de situación consolidado adjunto.

## p) Instrumentos de capital

Los instrumentos de capital emitidos por las sociedades del Grupo Befesa se registran en el patrimonio neto, por el importe recibido, neto de costes directos de emisión.

## q) Estado de flujos de efectivo consolidados

En el estado de flujos de efectivo consolidados, preparado de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo. Entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y sin riesgo significativo de alteraciones en su valor.
- Actividades de explotación. Actividades típicas de las entidades que forman Grupo Befesa, así como otras actividades que no pueden ser calificadas de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión. Las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación. Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

## r) Beneficios por acción

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del periodo atribuible a Befesa y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho periodo, sin incluir el número medio de acciones de Befesa en cartera.

Por su parte, el beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del periodo atribuible a los accionistas ordinarios y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la Sociedad.

En el caso de las cuentas anuales consolidadas del Grupo Befesa correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2007, el beneficio básico por acción coincide con el diluido, dado que no han existido acciones potenciales en circulación durante dicho ejercicio (Nota 29).

## s) Operaciones en discontinuidad

Una operación en discontinuidad es una línea de negocio que se ha decidido abandonar y/o enajenar, cuyos activos, pasivos y resultados pueden ser distinguidos físicamente, operativamente y a efectos de información financiera.

Los ingresos y gastos de las operaciones en discontinuidad se presentan separadamente en la cuenta de resultados consolidada.

Durante los ejercicios 2007 y 2006 no se ha producido la discontinuidad de ninguna línea o segmento de negocio.



#### **4. Política de gestión de riesgos financieros**

Las actividades que Befesa desarrolla a través de las cuatro unidades de negocio están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés del valor razonable y riesgo de precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. El Modelo de Gestión del Riesgo en Befesa se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo en Befesa está controlada por el Departamento Financiero Corporativo del Grupo con arreglo a las normas internas de gestión de obligado cumplimiento. Este Departamento identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas del Grupo. Las normas internas de gestión proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para áreas concretas como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados e inversión del excedente de liquidez.

##### **a) Riesgo de mercado**

Las diversas sociedades de Befesa operan en el ámbito internacional y, por tanto, están expuestas a riesgos de tipo de cambio por operaciones con divisas, (especialmente entre dólar y el euro). El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge en transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos, las sociedades del Grupo usan contratos a plazo. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales futuras, los activos y los pasivos reconocidos están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad.

A efectos de presentación de información financiera, cada sociedad dependiente designa contratos con el Departamento Financiero Corporativo como coberturas del valor razonable o de flujos de efectivo, según proceda. A su vez, a nivel corporativo se designan contratos externos de tipo de cambio como coberturas de riesgo de tipo de cambio sobre determinados activos, pasivos o transacciones futuras.

La política de Gestión del Riesgo de Befesa es cubrir las transacciones de cobros y pagos en monedas distintas a la divisa funcional previstas durante los 12 meses siguientes.

##### **b) Riesgo de crédito**

La mayoría de las cuentas a cobrar y de los trabajos en curso que se poseen, corresponden a varios clientes situados en varias industrias y países. En la mayoría de los casos, los contratos requieren pagos a medida que se avanza en el desarrollo del proyecto, en la prestación del inicio o a la entrega del producto.

Es práctica habitual que el Grupo se reserve el derecho de cancelar los trabajos en caso que se produzca un incumplimiento material y en especial una falta de pagos.

Adicionalmente a todo lo anterior, en la mayoría de los contratos el Grupo cuenta con el compromiso en firme de algunas entidades financieras para la compra, sin recurso, de las cuentas a cobrar. En estos acuerdos, la sociedad paga una remuneración al banco por la asunción del riesgo de crédito así como un interés y un margen por la financiación. El Grupo asume en todos los casos la validez de las cuentas a cobrar.

Los saldos de las partidas de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, otros deudores, activos financieros corrientes y efectivo son los principales activos financieros del Grupo Befesa, reflejando la máxima exposición al riesgo de crédito, en el caso de que la contraparte tercera no cumpliese con las obligaciones a las que se han comprometido.

La política de Befesa es traspasar el riesgo de crédito asociado a las partidas incluidas en el saldo de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar a través del uso de contratos de factoring sin recurso. En consecuencia, sobre el saldo de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar habría que excluir el efecto potencial de los saldos de clientes por obra ejecutada pendiente de certificar para los que existen contratos de factoring, el

efecto sobre aquellos otros saldos de clientes que pueden ser factorizados pero no han sido aún enviados a la entidad de factoring al cierre del ejercicio y aquellos activos que están cubiertos con seguros de crédito y que se reflejan dentro de dicho saldo. En consecuencia, con esta política, el Grupo Befesa minimiza su exposición al riesgo de crédito sobre dichos activos.

#### c) Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas.

#### d) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

El riesgo de tipo de interés del Grupo surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos emitidos a tipos variables exponen al Grupo a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo.

El Grupo gestiona el riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo mediante compras de opciones a cambio de una prima por medio de las cuales el Grupo se asegura al pago de un tipo de interés fijo máximo. Adicionalmente, y en situaciones determinadas, la sociedad utiliza permutas de tipo de interés variable a fijo.

## 5. Distribución del resultado

La propuesta que el Consejo de Administración de la Sociedad dominante someterá a la Junta General de Accionistas para la aplicación del resultado del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2007 es la siguiente:

	Miles de Euros
<b>Bases de reparto-</b> Pérdidas y ganancias	35.189
<b>Total</b>	<b>35.189</b>
 <b>Distribución-</b> Reserva legal Reservas voluntarias	3.519 31.670
<b>Total</b>	<b>35.189</b>

## 6. Información por segmentos

Con el ánimo de mejorar la información pública elaborada y emitida por las sociedades y, en concreto, con el fin de ayudar a los usuarios de los estados financieros a mejorar su entendimiento del desempeño, evaluar los rendimientos y riesgos de las empresas y, en definitiva, realizar juicios más informados acerca de las mismas en su conjunto, la Normativa Internacional regula en su norma número 14 las políticas de información financiera por segmentos.

A continuación se describen los principales criterios aplicados a la hora de definir la información segmentada del Grupo Befesa incluida en las cuentas anuales consolidadas adjuntas:

#### Segmentación primaria

Consideradas las bases para la segmentación principal según la Normativa Internacional, Grupo Befesa ha considerado las 4 unidades de negocio en las que ha operado hasta el 2007 (Nota 1) como segmento principal, dado que considera que su estructura organizativa y gerencia, así como su sistema de información interno para el órgano de administración y ejecutivo son tales que los riesgos y rendimientos se ven influidos de forma predominante por el hecho de que sus operaciones se realicen en una u otra área de negocio, entendiendo como tal el conjunto de productos y servicios relacionados. En definitiva, se identifica mediante la segmentación primaria aquellos componentes identificables del Grupo Befesa caracterizados por estar sometidos a riesgos y rendimientos de



naturaleza diferente a los que corresponden a otros componentes operativos que desarrollen su actividad en entornos diferentes.

De esta forma, y de acuerdo con su experiencia histórica, ha determinado la existencia de los siguientes segmentos principales, que considera cumplen con los requisitos de homogeneidad interna en cuanto a similitud en las condiciones económicas o políticas o a los riesgos derivados de las regulaciones aplicables, tipo de cambio o proximidad de las actividades y que se diferencian del resto de segmentos por idénticas razones:

- Reciclaje de Residuos de Aluminio
- Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización
- Gestión de Residuos Industriales
- Agua

La información relativa a los segmentos primarios se detalla a continuación:

- a) La distribución por segmentos del importe neto de la cifra de negocios consolidado para los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2007 y 2006, es la siguiente:

Segmento	Miles de Euros	
	2007	2006
Reciclaje de Residuos de Aluminio	218.068	229.383
Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización	251.849	76.252
Gestión de Residuos Industriales	124.266	110.211
Agua	175.488	139.439
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>769.671</b>	<b>555.285</b>

- b) El detalle de las aportaciones a resultados después de impuestos por segmentos para los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2007 y 2006, es el siguiente:

Segmento	Miles de Euros	
	2007	2006
Reciclaje de Residuos de Aluminio	3.389	5.276
Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización	31.978	11.166
Gestión de Residuos Industriales	8.868	8.212
Agua	8.057	1.847
Corporativo y Ajustes consolidación	(4.652)	(2.946)
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>47.640</b>	<b>23.555</b>

- c) El detalle de los activos y pasivos por segmentos a 31 de diciembre de 2007 y 2006, es el siguiente:

	Miles de Euros						
	Aluminio	Acero y Galvanización	Residuos Industriales	Aqua	Corp.	Ajustes Conso.	Total al 31.12.07
<b>Activo:</b>							
Inmovilizado Material	46.436	111.003	86.056	82.396	12	-	325.903
Activos Intangibles	13.390	271.904	44.246	4.832	58	26.524	360.954
Inversiones en Asociadas	6.169	-	8.154	22.132	126.154	(117.778)	44.831
Otros Activos	111.118	142.830	89.705	229.880	211.671	(324.785)	460.419
<b>Total Activo</b>	<b>177.113</b>	<b>525.737</b>	<b>228.161</b>	<b>339.240</b>	<b>337.895</b>	<b>(416.039)</b>	<b>1.192.107</b>
<b>Pasivo:</b>							
Patrimonio Neto	58.148	24.067	102.829	20.233	148.803	(85.623)	268.457
Recursos Ajenos no corrientes	839	271.263	3.723	68.628	-	85.995	430.448
Recursos Ajenos corrientes	117.788	228.518	112.250	249.720	177.906	(392.980)	493.202
Otros Pasivos	338	1.889	9.359	659	11.186	(23.431)	-
<b>Total Pasivo</b>	<b>177.113</b>	<b>525.737</b>	<b>228.161</b>	<b>339.240</b>	<b>337.895</b>	<b>(416.039)</b>	<b>1.192.107</b>



	Miles de Euros						
	Aluminio	Acer y Galvanización	Residuos Industriales	Agua	Corp.	Ajustes Conso.	Total al 31.12.06
<b>Activo:</b>							
Inmovilizado Material	40.114	90.870	78.397	37.416	17	(2.208)	244.606
Activos Intangibles	1.208	357.105	6.267	5.634	74	(12.302)	357.986
Inversiones en Asociadas	9.661	853	4.457	8.719	170.614	(160.110)	34.194
Otros Activos	112.458	34.478	130.996	214.652	104.463	(117.233)	479.814
<b>Total Activo</b>	<b>163.441</b>	<b>483.306</b>	<b>220.117</b>	<b>266.421</b>	<b>275.168</b>	<b>(291.853)</b>	<b>1.116.600</b>
<b>Pasivo:</b>							
Patrimonio Neto	47.916	36.376	135.138	20.350	112.659	(239.644)	112.795
Recursos Ajenos no corrientes	1.450	299.123	4.767	14.319	-	141.642	461.301
Recursos Ajenos corrientes	113.773	133.756	66.303	218.539	151.509	(141.376)	542.504
Otros Pasivos	302	14.051	13.909	13.213	11.000	(52.475)	-
<b>Total Pasivo</b>	<b>163.441</b>	<b>483.306</b>	<b>220.117</b>	<b>266.421</b>	<b>275.168</b>	<b>(291.853)</b>	<b>1.116.600</b>

Los criterios empleados para la obtención de las cifras de activos y pasivos por segmentos, se describen a continuación:

1. Los datos han sido agrupados por cada uno de los segmentos sobre la base de utilización de los subconsolidados de cada una de las cabeceras de negocio que mantiene el grupo.
2. La actividad Corporativa incluye los activos y pasivos de uso general, que no son objeto de reparto al resto de actividades y que principalmente se encuentran en el balance de la sociedad dominante.

Asimismo, cabe destacar que la práctica totalidad de las operaciones realizadas en la unidad de negocio de Agua se refieren a actividades de ingeniería y construcción, por lo que toda la información relativa a dicho segmento ha de entenderse en el contexto de la NIC 11 que regula los contratos de construcción.

Los importes relativos a coste de adquisición de activos, gastos de amortización y depreciación y el importe de los gastos que no han supuesto una salida de efectivo son los siguientes:

	Miles de Euros				
	Aluminio	Acer y Galvanización	Residuos Industriales	Agua y Corp.	Total
<b>Ejercicio 2007:</b>					
Coste activos	7.637	31.937	28.283	6.924	74.781
Gastos de amortización	4.102	11.270	8.379	1.446	25.197
Gastos sin salida de efectivo	445	159	121	663	1.388
<b>Ejercicio 2006:</b>					
Coste activos	6.010	10.502	5.724	1.787	24.023
Gastos de amortización	2.610	1.058	7.385	1.532	12.585
Gastos sin salida de efectivo	423	-	9	2.677	3.109

### Segmentación secundaria

La segmentación secundaria ha sido realizada por segmentos geográficos:

- Nacional
- Exterior

La información relativa a los segmentos secundarios ha sido la siguiente:

- a) La distribución de las ventas por segmentos geográficos al 31 de diciembre de 2007 y 2006, es la siguiente:

Área Geográfica	Importe al 31.12.07	%	Importe al 31.12.06	%
Mercado Interior	411.271	53	394.204	71
Mercado Exterior	358.400	47	161.081	29
<b>Total</b>	<b>769.671</b>	<b>100</b>	<b>555.285</b>	<b>100</b>

- b) La distribución de las inversiones netas en Inmovilizado Material por segmentos geográficos al 31 de diciembre de 2007 y 2006, es la siguiente:

Área Geográfica	Saldo al 31.12.07	Saldo al 31.12.06
Mercado Interior	179.036	157.543
Mercado Exterior	146.867	87.063
<b>Total</b>	<b>325.903</b>	<b>244.606</b>

## 7. Fondo de comercio

El desglose del saldo del epígrafe "Fondo de comercio" de los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2007 y 2006, en función de las sociedades que lo originan, así como el movimiento a lo largo de dichos ejercicios, son los siguientes:

	Miles de Euros
Saldo al 31 de diciembre de 2005	90.819
Adiciones	261.478
Saldo al 31 de diciembre de 2006	352.297
Adiciones (Nota 2.g)	6.987
Bajas	(4.480)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2007</b>	<b>354.804</b>



	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.05	Adiciones	Traspasos	Saldo al 31.12.06	Adiciones (Nota 2.g)	Bajas	Saldo al 31.12.07
<b>Sociedades consolidadas por integración global-</b>							
Befesa Zinc Aser, S.A.	4.268	-	-	4.268	-	-	4.268
Befesa Aluminio Bilbao, S.L.	18.230	-	-	18.230	-	-	18.230
Befesa Aluminio Valladolid, S.A.	423	-	-	423	-	-	423
Befesa Zinc Sondika, S.A	854	-	-	854	374	-	1.228
Befesa Zinc Amorebieta, S.A.	2.662	-	-	2.662	1.798	-	4.460
Befesa Argentina, S.A.	514	-	-	514	-	-	514
Gestión de Residuos del Cerrato, S.L.	1.232	-	(1.232)	-	-	-	-
Construcciones y Depuraciones, S.A.	3.006	-	-	3.006	-	-	3.006
Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.	10.060	-	-	10.060	-	-	10.060
Geida Skikda, S.A.	-	-	-	-	1.087	-	1.087
Befesa Gestión de PCB, S.A.	180	-	-	180	-	-	180
Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales, S.L. (**)	14.187	1.366	31.955	47.508	-	-	47.508
Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L.	28.938	-	(28.938)	-	-	-	-
Befesa Zinc Freiberg GmbH & Co. KG (anteriormente, B.U.S Zincrecycling Freiberg, GmbH)	-	141.900	-	141.900	2.316	-	144.216
Befesa Zinc Duisburg, GmbH (anteriormente, B.U.S. Metall, GmbH)	-	41.712	-	41.712	676	-	42.388
Befesa Scandust AB (anteriormente, B.U.S. Scandust AB)	-	25.640	-	25.640	117	-	25.757
Befesa Valera, S.A.S. (anteriormente, B.U.S. Valera, S.A.)	-	20.610	-	20.610	93	-	20.703
Otros - Subgrupo Befesa Gestión de Residuos Industriales y Befesa Tratamientos y Limpiezas Industriales (*)	1.785	-	(1.785)	-	-	-	-
	<b>86.339</b>	<b>231.228</b>	-	<b>317.567</b>	<b>6.461</b>	-	<b>324.028</b>
Sociedades consolidadas por integración proporcional - Recytech, S.A.							
-	30.250	-	30.250	128	-	30.378	
-	<b>30.250</b>	-	<b>30.250</b>	<b>128</b>	-	<b>30.378</b>	
<b>Sociedades integradas por método de la participación-</b>							
Deydesa 2000, S.L.	4.345	-	-	4.345	-	(4.345)	-
Intersplav	135	-	-	135	-	(135)	-
Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A.	-	-	-	-	398	-	398
	<b>4.480</b>	-	-	<b>4.480</b>	<b>398</b>	<b>(4.480)</b>	<b>398</b>

(\*) Fondos de comercio surgidos de sociedades no incorporadas al perímetro de consolidación con anterioridad al proceso de fusión operado en ejercicios anteriores y por el que, al 31 de diciembre de 2003, pasaron a formar parte del mismo.

(\*\*) Con posterioridad al proceso de fusión descrito en la Nota 2.g esta sociedad cambió su denominación por la de Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L.

Las variaciones del ejercicio 2007 corresponden a los ajustes realizados, dentro de los doce meses posteriores a la fecha de adquisición, en el fondo de comercio de la sociedad B.U.S. Group AB y sociedades dependientes con el objeto de completar la contabilización inicial, al haberse ajustado la valoración de determinados activos contingentes en el momento de la adquisición.

Asimismo, durante el ejercicio 2007 se ha adquirido el 49% de las participaciones de las sociedades del Grupo Befesa Zinc Sondika, S.A. y Befesa Zinc Amorebieta, S.A., resultando de estas adquisiciones unos fondos de comercio adicionales por importe de 374 miles y 1.798 miles de euros, respectiva y aproximadamente (Nota 2.g).

Durante el ejercicio 2007 se ha procedido a la enajenación de la participación que el Grupo mantenía en la sociedad Deydesa 2000, S.L. y se ha saneado la participación en Intersplav (Notas 2.g y 10).

Las principales variaciones correspondientes al ejercicio 2006 correspondían a la adquisición de la sociedad B.U.S Group AB y sociedades dependientes y de la fusión mencionada en la Nota 2.g.

Los fondos de comercio generados en la adquisición de sociedades consolidadas por el método de la participación no forman parte integrante de la valoración a la que figuran registradas dichas sociedades en el epígrafe "Activos financieros no corrientes" del balance de situación consolidado de Grupo Befesa.

El importe recuperable se ha estimado de acuerdo con su valor en uso, el cual se ha basado en hipótesis de flujos de efectivo, tasas de crecimiento de los mismos y tasas de descuento (WACC) de mercado (Nota 2.g).

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de que disponen los Administradores de la Sociedad Dominante, las previsiones de resultados y flujos de caja descontados atribuibles a estas sociedades soportan adecuadamente el valor de los fondos de comercio registrados.

En el ejercicio 2007 no se ha producido ningún cambio en ninguna hipótesis clave sobre la cual la gerencia ha basado su determinación del importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo.

## 8. Otros activos intangibles

El movimiento habido en este capítulo del balance de situación consolidado en los ejercicios 2007 y 2006, ha sido el siguiente:

	Miles de Euros						
	Gastos de Desarrollo	Otros	Propiedad Industrial	Aplicaciones Informáticas	Derechos de Servidumbre	Concesiones Administrativas	Total
<b>Coste - Saldo al 31.12.05</b>	<b>412</b>	<b>201</b>	<b>351</b>	<b>2.553</b>	<b>639</b>	<b>4.135</b>	<b>8.291</b>
Adiciones / retiros (netos) por modificación del perímetro de consolidación	-	-	140	983	-	-	1.123
Adiciones	93	-	-	277	-	-	370
Retiros	-	-	-	(186)	-	-	(186)
Diferencias de conversión (netas)	-	-	-	1	-	-	1
<b>Saldo al 31.12.06</b>	<b>505</b>	<b>201</b>	<b>491</b>	<b>3.628</b>	<b>639</b>	<b>4.135</b>	<b>9.599</b>
Adiciones / retiros (netos) por modificación del perímetro de consolidación	-	-	6	-	-	-	6
Adiciones	1.757	-	15	657	-	1.000	3.429
Retiros	-	-	-	(115)	-	-	(115)
Diferencias de conversión (netas)	-	-	-	(7)	-	-	(7)
<b>Saldo al 31.12.07</b>	<b>2.262</b>	<b>201</b>	<b>512</b>	<b>4.163</b>	<b>639</b>	<b>5.135</b>	<b>12.912</b>
<b>Amortización Acumulada - Saldo al 31.12.05</b>							
	-	(201)	(149)	(1.191)	-	(895)	(2.436)
Adiciones / retiros (netos) por modificación del perímetro de consolidación	-	-	(33)	(403)	-	-	(436)
Dotaciones	-	-	(40)	(509)	(224)	(270)	(1.043)
Retiros	-	-	-	6	-	-	6
Diferencias de conversión (netas)	-	-	-	(1)	-	-	(1)
<b>Saldo al 31.12.06</b>							
	-	(201)	(222)	(2.098)	(224)	(1.165)	(3.910)
Adiciones / retiros (netos) por modificación del perímetro de consolidación	-	-	(4)	-	-	-	(4)
Dotaciones	(1.266)	-	(119)	(769)	(8)	(723)	(2.885)
Retiros	-	-	-	34	-	-	34
Diferencias de conversión (netas)	-	-	-	3	-	-	3
<b>Saldo al 31.12.07</b>	<b>(1.266)</b>	<b>(201)</b>	<b>(345)</b>	<b>(2.830)</b>	<b>(232)</b>	<b>(1.888)</b>	<b>(6.762)</b>
<b>Total inmovilizado inmaterial, neto</b>	<b>996</b>	<b>-</b>	<b>167</b>	<b>1.333</b>	<b>407</b>	<b>3.247</b>	<b>6.150</b>



## 9. Inmovilizado material

El movimiento habido en este capítulo del balance de situación consolidado en los ejercicios 2007 y 2006 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros					
	Terrenos y Construcciones	Instalaciones Técnicas y Maquinaria	Otras Instalaciones, Utillaje, Mobiliario y Equipos Informáticos	Otro Inmovilizado	Inmovilizado en Curso	Total
<b>Coste:</b>						
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2005</b>	<b>81.944</b>	<b>167.229</b>	<b>24.635</b>	<b>10.135</b>	<b>16.616</b>	<b>300.559</b>
Variación en el perímetro de consolidación	23.631	74.606	9.189	-	5.155	112.581
Adiciones	1.526	19.150	642	300	2.035	23.653
Retiros	-	(12.316)	(29)	(9)	-	(12.354)
Traspasos	-	9.193	-	95	(1.641)	7.647
Diferencias de conversión	72	(107)	(4)	(15)	(1)	(55)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2006</b>	<b>107.173</b>	<b>257.755</b>	<b>34.433</b>	<b>10.506</b>	<b>22.164</b>	<b>432.031</b>
Variación en el perímetro de consolidación	-	-	-	207	64.868	65.075
Adiciones	1.076	24.817	8.695	1.497	16.997	53.082
Retiros	(4.208)	(166)	(1.724)	(115)	-	(6.213)
Traspasos	-	49.856	-	-	(26.408)	23.448
Diferencias de conversión	(418)	(1.631)	(6)	(68)	(56)	(2.179)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2007</b>	<b>103.623</b>	<b>330.631</b>	<b>41.398</b>	<b>12.027</b>	<b>77.565</b>	<b>565.244</b>
<b>Amortización Acumulada:</b>						
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2005</b>	<b>(10.912)</b>	<b>(117.831)</b>	<b>(11.602)</b>	<b>(5.106)</b>	-	<b>(145.451)</b>
Variación en el perímetro de consolidación	(7.338)	(30.627)	(4.023)	-	-	(41.988)
Adiciones	(1.431)	(8.420)	(1.239)	(452)	-	(11.542)
Retiros	9	11.391	29	3	-	11.432
Diferencias de conversión	(7)	127	2	2	-	124
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2006</b>	<b>(19.679)</b>	<b>(145.360)</b>	<b>(16.833)</b>	<b>(5.553)</b>	-	<b>(187.425)</b>
Adiciones	(7.050)	(19.960)	(2.061)	(1.196)	-	(30.267)
Retiros	-	881	96	-	-	977
Traspasos	-	(23.448)	-	-	-	(23.448)
Diferencias de conversión	121	664	28	9	-	822
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2007</b>	<b>(26.608)</b>	<b>(187.223)</b>	<b>(18.770)</b>	<b>(6.740)</b>	-	<b>(239.341)</b>
<b>Coste neto, al 31 de diciembre de 2007</b>	<b>77.015</b>	<b>143.408</b>	<b>22.628</b>	<b>5.287</b>	<b>77.565</b>	<b>325.903</b>

Las principales adiciones del ejercicio 2007 corresponden a las inversiones de un nuevo horno en las instalaciones de la sociedad dependiente Befesa Valera, S.A.S. con el objetivo de incrementar la capacidad de producción y a las inversiones realizadas en los vasos para la gestión de lisiviados, en las plantas de inertización y desarrollo de nuevos diques de la sociedad dependiente Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L.

Adicionalmente, con la incorporación al perímetro de consolidación de la sociedad Aguas de Skikda, Spa se ha producido una incorporación al inmovilizado en curso por importe de 65 millones de euros correspondientes a la construcción de una nueva planta desaladora en Argelia.

Durante el ejercicio 2006, Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. traspasó un importe de 20.968 miles de euros desde el epígrafe "Existencias" correspondientes a una planta desaladora de agua marina en el nuevo canal de Cartagena T.M. de San Pedro del Pinatar construida por la UTE participada "Abengoa, S.A. y Proyectos e Instalaciones de Desalación, S.A." que tiene por objeto la concesión de dicha obra pública por un período de 15 años. Dicha planta entró en funcionamiento durante el ejercicio 2006. En el mismo proyecto, la sociedad dependiente Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. a través de la UTE participada recibió de organismos públicos por la inversión acometida una subvención que a 31 de diciembre de 2006 minora el valor de dicho activo

en 13.321 miles de euros, aproximadamente. Al 31 de diciembre de 2007, el valor neto contable de la mencionada planta asciende a 19.081 miles de euros. El Grupo ha procedido a minorar el valor de este activo en 12.372 miles de euros por las subvenciones asociadas a dicha planta desaladora.

Las adiciones del ejercicio 2006 corresponden a las inversiones llevadas a cabo en relación con el Proyecto de Modernización y Mejora Ambiental iniciado en ejercicios anteriores por Befesa Zinc Aser, S.L., principalmente. Como consecuencia de dicho plan, dicha sociedad dependiente dio de baja diversos activos prácticamente amortizados, cuyo coste ascendió a 11.047 miles de euros, aproximadamente.

El importe del inmovilizado material neto que Grupo Befesa mantiene a 31 de diciembre de 2007 fuera del territorio nacional asciende a 146.867 miles de euros (87.063 miles de euros a 31 de diciembre de 2006) (Nota 6), procedente fundamentalmente de la sociedad B.U.S Group AB y sociedades dependientes y de la sociedad dependiente Geida Skikda, S.A. (Nota 2.g).

Al 31 de diciembre de 2007 y al 31 de diciembre de 2006 ciertos epígrafes del inmovilizado material ("Terrenos y construcciones", "Instalaciones técnicas y maquinaria", "Otro inmovilizado" e "Inmovilizado en curso") recogen 2.547 miles y 10.148 miles de euros, aproximadamente y respectivamente, correspondientes al valor neto de distintos activos del Grupo Befesa que son objeto de contratos de arrendamiento financiero y que se han clasificado en el epígrafe correspondiente según su naturaleza (Nota 17). Dichos elementos, que figuran al 31 de diciembre de 2007 y 2006 en régimen de arrendamiento financiero, corresponden básicamente a una planta hidroeléctrica, un motor de cogeneración, instalaciones diversas y una nave industrial. La duración de los contratos de arrendamiento financiero varía en general entre 3 y 5 años, a excepción del arrendamiento financiero de la planta hidroeléctrica y de la nave industrial cuya duración es de 15 y 13 años, respectivamente.

Las sociedades de Grupo Befesa no mantienen al 31 de diciembre de 2007 y 2006 compromisos de adquisición de bienes del inmovilizado material por importe significativo.

El coste bruto de los activos totalmente amortizados y en uso, al 31 de diciembre de 2007 y 2006, ascendía a 50.840 miles y 48.707 miles de euros, respectivamente y aproximadamente.

## Subvenciones de capital

El Grupo deduce del valor contable del activo el importe de las subvenciones de capital recibidas para su adquisición. El importe neto pendiente de amortizar de las subvenciones recibidas asciende a 21.699 miles y 25.613 miles a 31 de diciembre de 2007 y 31 de diciembre de 2006, respectivamente. La mayor parte de los importes pendientes de imputar a resultados corresponden a diversas subvenciones recibidas por las sociedades dependientes Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. (relacionadas con la planta desaladora de Cartagena, comentada en esta misma Nota anteriormente), Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. y Befesa Zinc Freiberg, GmbH & Co. KG (anteriormente, B.U.S. Zincrecycling Freiberg, GMBH) (Nota 2.g), concedidas en ejercicios anteriores por diversos organismos públicos por las inversiones acometidas relativas al tratamiento de residuos.

Durante el ejercicio 2007 y 2006 no se han recibido subvenciones de capital de importe significativo.

## Pérdidas por deterioro

Los Administradores del Grupo consideran que no existen indicios sobre el deterioro de los diferentes activos del Grupo al 31 de diciembre de 2007, por lo que no se ha procedido a realizar saneamiento alguno durante el ejercicio 2007. Asimismo, tampoco se realizaron saneamientos durante el ejercicio 2006.



## **10. Inversiones contabilizadas por el método de la participación**

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006 las participaciones en entidades asociadas al Grupo Befesa eran las siguientes:

Sociedad	Miles de Euros	
	2007	2006
Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A.	8.701	7.790
Intersplav	-	2.741
Deydesa 2000, S.L.	-	3.432
Ecología Canaria, S.A.	1.009	875
<b>Total</b>	<b>9.710</b>	<b>14.838</b>

El Grupo Befesa ha procedido al completo saneamiento de la participación en Intersplav (Nota 7) debido, básicamente, a la situación económico-financiera de la mencionada sociedad y a la situación económica de Ucrania, país donde se ubica, registrándose una pérdida por importe de 2.741 miles de euros, aproximadamente, en el epígrafe "Resultado en sociedades integradas por el método de la participación" de la cuenta de resultados consolidada adjunta.

Con fecha 27 de julio de 2007, Befesa ha procedido a la enajenación de la participación que mantenía en la Sociedad Deydesa 2000, S.L., obteniendo un beneficio de 1,1 millones de euros, aproximadamente, registrado en el epígrafe "Otros ingresos financieros" de la cuenta de resultados consolidada adjunta.

Los movimientos brutos que han tenido lugar en los ejercicios 2007 y 2006 en este epígrafe del balance de situación consolidado han sido los siguientes:

	Miles de Euros	
	2007	2006
Saldo inicial	14.838	13.639
Beneficios de sociedades	862	1.748
Saneamientos	(2.741)	-
Distribución de dividendos	-	(549)
Variaciones en el perímetro	(3.249)	-
<b>Total</b>	<b>9.710</b>	<b>14.838</b>

El total de activos y pasivos de las sociedades asociadas contabilizadas por el método de la participación a 31 de diciembre de 2007 y 2006 asciende a 32.007 miles y a 56.439 miles de euros, aproximada y respectivamente.

Los ingresos ordinarios de las sociedades asociadas contabilizadas por el método de la participación de los ejercicios 2007 y 2006 ascienden a 55.194 miles y a 74.560 miles de euros, aproximada y respectivamente.

En el Anexo se incluye una relación de las participaciones en empresas asociadas en el que se detalla la información legal y financiera más significativa de las mismas.

## 11. Otros activos financieros no corrientes e Impuestos diferidos activos

El detalle de los diferentes conceptos que componen los activos financieros no corrientes distintos de las sociedades contabilizadas por el método de participación, es el siguiente:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.06	Variaciones en el Perímetro, neto	Adiciones/ (Dotaciones)	Retiros	Traspasos (Notas 2.g y 21)	Saldo al 31.12.07
<b>Inversiones disponibles para la venta-</b> Cartera de valores en empresas del Grupo Cartera de valores en empresas asociadas y otras Provisiones	7.307 3.343 (4.510)	(457) - 457	8.473 3.036 (606)	(1.314) (544) 102	(1.121) 1.121 -	12.888 6.956 (4.557)
<b>Créditos a largo plazo-</b> Otros créditos a largo plazo Provisiones	14.368 (2.714) -	1.774 - -	2.365 - 2.980	(1.070) - -	- - -	17.437 (2.714) 2.980
<b>Instrumentos financieros derivados (Nota 19)</b>						
<b>Administraciones públicas deudoras a largo plazo (Nota 21)-</b> Derechos por deducciones y bonificaciones pendientes de aplicar a largo plazo e impuestos diferidos activos	66.476	-	322	(32.910)	24.354	58.242
<b>Otros activos financieros no corrientes</b>	1.562	489	1.362	(1.282)	-	2.131
<b>Total</b>	<b>85.832</b>	<b>2.263</b>	<b>17.932</b>	<b>(37.018)</b>	<b>24.354</b>	<b>93.363</b>

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.05	Variaciones en el Perímetro	Adiciones/ (Dotaciones)	Retiros	Traspasos	Saldo al 31.12.06
<b>Inversiones disponibles para la venta-</b> Cartera de valores en empresas del Grupo Cartera de valores en empresas asociadas y otras Provisiones	7.776 1.797 (6.116)	1.754 246 419	265 1.300 (618)	(2.488) - 1.805	- - -	7.307 3.343 (4.510)
<b>Créditos a largo plazo-</b> Otros créditos a largo plazo Provisiones	14.966 (2.714)	- -	201	(799) - -	- - -	14.368 (2.714)
<b>Administraciones públicas deudoras a largo plazo (Nota 21)-</b> Derechos por deducciones y bonificaciones pendientes de aplicar a largo plazo	13.000	10.974	-	-	42.502	66.476
<b>Otros activos financieros no corrientes</b>	1.044	567	281	(330)	-	1.562
<b>Total</b>	<b>29.753</b>	<b>13.960</b>	<b>1.429</b>	<b>(1.812)</b>	<b>42.502</b>	<b>85.832</b>

### a) Cartera de valores

A continuación se detalla determinada información significativa correspondiente a las participaciones en sociedades del Grupo y asociadas para las que no se han seguido criterios de consolidación por puesta en equivalencia o integración global, según proceda, por estar en proceso de liquidación, no haber iniciado su actividad, no constituir una unidad de decisión o no ser su efecto significativo:



2007	% Participación Directa e Indirecta	Miles de Euros				
		Coste en Libros	Provisión	Capital Suscrito	Reservas	Resultado
<b>Empresas del Grupo-</b>						
Geida Tlemcen, S.L.	50%	3.271	(72)	3	(12)	(126)
Galdan, S.A.	100%	1.485	(282)	1.394	(176)	(15)
Acoleq Químicos, S.L. (Nota 30)	100%	43	(35)	43	6	(1)
Aluminio en Discos, S.A. (Nota 27)	100%	2.400	(2.590)	3.600	(3.949)	-
Tratamiento y Concentración de Líquidos, S.L.	100%	4.000	-	550	122	48
Sistema de Desarrollo Sustentable, S.A. de C.V.	66,27%	1.677	-	2.946	107	219
Ecovedras, S.A.	78%	12	-	50	-	-
		<b>12.888</b>	<b>(2.979)</b>			
<b>Empresas asociadas y otras-</b>						
Donsplav, Llc.	51%	980	(799)	1.721	(1.072)	(64)
Sociedad Concesionaria del Canal de Navarra, S.A.	10%	1.300	-	13.000	(8)	-
ABG Servicios Medioambientales, S.A.	33,33%	1.121	(453)	2.750	(615)	(132)
Chennai Water Desalination, Ltd.	25%	3.036	-	11.801	344	-
Otras		519	(326)			
		<b>6.956</b>	<b>(1.578)</b>			

2006	% Participación Directa e Indirecta	Miles de Euros				
		Coste en Libros	Provisión	Capital Suscrito	Reservas	Resultado
<b>Empresas del Grupo-</b>						
Ciclaufarma, S.A.	100%	152	(55)	152	(53)	-
Galdan, S.A.	100%	1.485	(127)	1.394	(159)	(16)
Remetal Trading and Investment, A.G.	100%	25	-	62	(22)	(2)
ABG Servicios Medioambientales, S.A.	27,6%	233	(223)	750	(345)	(271)
Acoleq Químicos, S.L. (Nota 30)	100%	3	(35)	3	-	(35)
Aluminio en Discos, S.A. (Nota 27)	100%	2.400	(2.590)	3.600	(3.930)	(23)
Sistema de Desarrollo Sustentable, S.A. de C.V.	100%	2.552	-	2.552	(63)	63
Befesa Brasil, S.A.	50%	377	(317)	575	(721)	(181)
Befesa Chile Gestión Ambiental, Ltda.	50%	80	(140)	172	(124)	(170)
		<b>7.307</b>	<b>(3.487)</b>			
<b>Empresas asociadas y otras-</b>						
Donsplav, Llc.	51%	980	(650)	1.721	(1.088)	(22)
Sociedad Concesionaria del Canal de Navarra, S.A.	10%	1.300	-	13.000	-	(8)
Otras		1.063	(373)			
		<b>3.343</b>	<b>(1.023)</b>			

Las principales adiciones del ejercicio 2007 se corresponden con la adquisición de las participaciones en las sociedades Geida Tlemcen, S.L., Tratamiento y Concentración de Líquidos, S.L., Chennai Water Desalination, Ltd. y Ecovedras, S.A. Asimismo, se ha incrementado la participación en la sociedad asociada ABG Servicios Medioambientales, S.A. por importe neto de 888 miles de euros, pasando a ostentar el Grupo Befesa el 33,33% de la participación. Durante el ejercicio 2007, se han enajenado o liquidado las participaciones en las sociedades Ciclaufarma, S.A., Remetal Trading and Investment, A.G. y el 33,73% de Sistema de Desarrollo Sustentable, S.A. de C.V.

La principal entrada del ejercicio 2006 por variación en el perímetro se corresponde con la entrada de Sistema de Desarrollo Sustentable, S.A. de C.V. al ser consolidada por integración global Befesa México, S.A. de C.V.

Por otra parte, durante el ejercicio 2006 se constituyó la Sociedad Concesionaria del Canal de Navarra, S.A. en la que el Grupo Befesa ha suscrito y desembolsado parcialmente (Nota 18), un 10% de su capital social a través de Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.

2007	Domicilio Social	Actividad
<b>Empresas del Grupo-</b>		
Geida Tlemcen, S.L. Galdan, S.A. Acoleq Químicos, S.L. Aluminio en Discos, S.A. Tratamiento y Concentración de Líquidos, S.L. Sistema de Desarrollo Sustentable, S.A. de C.V. Ecovedras, S.A.	Argelia Alsasua Baracaldo (Vizcaya) Sabiñánigo (Huesca) Jaén Méjico Portugal	Servicios medioambientales Sin actividad Servicios medioambientales Sin actividad Servicios medioambientales Servicios medioambientales Servicios medioambientales
<b>Empresas asociadas-</b>		
Donsplav, Llc. (*) Sociedad Concesionaria del Canal de Navarra, S.A. Chennai Water Desalination, Ltd. ABG Servicios Medioambientales, S.A.	Ucrania Pamplona (Navarra) India Vizcaya	Tratamiento de residuos Servicios medioambientales Servicios medioambientales Realización de estudios y proyectos

2006	Domicilio Social	Actividad
<b>Empresas del Grupo-</b>		
Ciclafarma, S.A. Galdan, S.A. Remetal Trading and Investment, A.G. ABG Servicios Medioambientales, S.A.	Madrid Alsasua Suiza Bilbao	Reciclado de residuos farmacéuticos Sin actividad Comercio de metales Realización de estudios y proyectos medioambientales
Acoleq Químicos, S.L. Aluminio en Discos, S.A. Sistema de Desarrollo Sustentable, S.A. de C.V. Befesa Brasil, S.A. Befesa Chile Gestión Ambiental, Ltda.	Baracaldo (Vizcaya) Sabiñánigo (Huesca) Méjico Brasil Chile	Servicios medioambientales Sin actividad Servicios medioambientales Servicios medioambientales Servicios medioambientales
<b>Empresas asociadas-</b>		
Donsplav, Llc. (*) Sociedad Concesionaria del Canal de Navarra, S.A.	Ucrania Pamplona (Navarra)	Tratamiento de residuos Servicios medioambientales

(\*) La participación en el capital social de Donsplav, Llc. a través de Befesa Aluminio Bilbao, S.L., sociedad integrada en el subgrupo MRH Residuos Metálicos, asciende al 51%, si bien en lo relativo a recibir dividendos y a los activos que le correspondieran en caso de liquidación se establece que el porcentaje de la Sociedad sea el 40%.

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006 el Grupo mantiene determinadas participaciones cuyos negocios se encuentran en proceso de liquidación o venta, básicamente, mediante la enajenación de los activos de dichas sociedades. Los saldos y transacciones en estas explotaciones, cuya venta está prevista en un plazo máximo estimado de doce meses y que no han sido consolidadas, son clasificadas en los epígrafes correspondientes del balance de situación consolidado adjunto en función de su naturaleza y se refieren básicamente a Aluminio en Discos S.A. y Galdan S.A. La Dirección del Grupo Befesa espera que los ingresos por enajenación sean considerablemente superiores al importe en libros de los activos netos relacionados, registrados al 31 de diciembre del 2007 y 2006.

El valor razonable de las participaciones mantenidas en este epígrafe se ha determinado utilizando estimaciones internas realizadas por el Grupo dado que no existen precios de cotización de las mismas en mercados organizados, y se valoran empleándose, en general, el valor teórico contable de los mismos (Nota 3.n).

## b) Otros créditos a largo plazo

Dentro de este epígrafe se recoge la cuenta por cobrar, registrada a su valor recuperable en base a proyecciones financieras, por importe de 8.722 miles de euros (9.587 miles de euros al 31 de diciembre de 2006) que mantiene la sociedad dependiente Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A., en relación a la construcción de diversas minicentrales, las cuales se encuentran en explotación desde 1998 y 2000, si bien la



sociedad propietaria y explotadora de las mismas no ha firmado aún su recepción provisional para así evitar el pago adeudado, habiéndose llevado a cabo las actuaciones legales necesarias con el objeto de obtener el reembolso. Como superposición de la garantía personal de la sociedad propietaria de las minicentrales, Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. tiene constituida a su favor hipoteca sobre la concesión administrativa para el aprovechamiento hidroeléctrico de las mencionadas minicentrales.

Adicionalmente, incluye la cuenta a cobrar de una de las Uniones Temporales de Empresas en las que participa Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A. por los importes satisfechos en la construcción de una planta de recuperación y compostaje de residuos sólidos urbanos, que asciende a 3.478 miles y 3.641 miles de euros, respectiva y aproximadamente, a 31 de diciembre de 2007 y 2006 que serán recuperados con la explotación de la citada planta por parte de dicha Unión Temporal de Empresas.

## **12. Existencias**

El detalle del saldo de este epígrafe de los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2007 y 2006 adjuntos se muestra a continuación:

	Miles de Euros	
	2007	2006
Productos terminados	14.088	11.903
Productos en curso y semiterminados	6.320	4.321
Obra en curso	6.715	3.356
Materias primas	11.642	19.414
Otros	2.568	1.635
Anticipos a proveedores	2.775	1.454
Provisiones	(177)	(14)
<b>Total</b>	<b>43.931</b>	<b>42.069</b>

## **13. Deudores**

El detalle del saldo de este capítulo de los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2007 y 2006 adjunto, se muestra a continuación:

	Miles de Euros	
	2007	2006
Clientes por ventas	180.498	167.869
Menos- Provisión por insolvencias	(2.728)	(1.803)
Deudores del Grupo y vinculadas (Nota 27)	13.563	8.389
Otros deudores	14.453	5.474
Administraciones Públicas (Nota 22)	25.014	61.965
<b>Total</b>	<b>230.800</b>	<b>241.894</b>

## 14. Otros activos financieros corrientes

La composición de este capítulo de los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2007 y 2006 adjuntos, es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2007	2006
Créditos a corto plazo con empresas del Grupo (Nota 27)	6.730	14.102
Fondos de Inversión, valores de renta fija e imposiciones a corto plazo	42.456	46.142
Instrumentos financieros derivados (Nota 19)	23.642	-
Otros créditos a corto plazo	680	222
Fianzas y depósitos a corto plazo	350	618
<b>Total</b>	<b>73.858</b>	<b>61.084</b>

El capítulo "Fondos de Inversión, valores de renta fija e imposiciones a corto plazo" incluye básicamente imposiciones temporales a plazo fijo realizadas por Befesa Construcciones y Tecnología Ambiental, S.A. y Befesa Zinc, S.L. por importe de 22.730 miles y 16.100 miles de euros, respectiva y aproximadamente (40.747 miles de euros, aproximadamente, a 31 de diciembre de 2006 por Befesa Construcciones y Tecnología Ambiental, S.A.). Estas inversiones devengan un tipo de interés de mercado y vencen en su totalidad en el ejercicio 2008 (2007 en el caso de las imposiciones correspondientes al ejercicio 2006).

## 15. Patrimonio neto de la Sociedad Dominante

### a) Capital social

El capital social de Befesa al 31 de diciembre de 2007 y 2006 está compuesto por 27.113.479 acciones de 3,01 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Desde junio de 1998, la Sociedad dominante cotiza en las Bolsas de Valores de Madrid y Bilbao, así como en el Sistema de Interconexión Bursátil (Mercado Continuo).

Al 31 de diciembre de 2007, la composición del accionariado de la Sociedad dominante, es la siguiente (Nota 27):

	Participación
Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L. (Notas 22 y 25) (*)	83,34%
Abengoa, S.A.	14,04%
Otros	2,62%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

(\*) Sociedad participada mayoritariamente por Abengoa, S.A.



## b) Otras Reservas

El detalle, por conceptos, del saldo de este capítulo del balance de situación consolidado, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2007	2006
Prima de emisión	11.593	11.593
Reserva legal	5.160	4.891
Reservas voluntarias	14.294	11.872
Reservas en sociedades consolidadas	74.749	56.533
<b>Total</b>	<b>105.796</b>	<b>84.889</b>

### Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

### Prima de emisión

El saldo del epígrafe "Prima de Emisión" se originó como consecuencia del aumento del capital social llevado a cabo en el ejercicio 2001 en la Sociedad dominante. El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

### Reservas restringidas e indisponibles

En las cuentas anuales individuales de las sociedades consolidadas existen reservas por importe total de 33.218 miles y 30.590 miles de euros al 31 de diciembre de 2007 y 2006, respectiva y aproximadamente, correspondientes a los conceptos de reserva legal, reserva de actualización de balances, reserva por capital amortizado y otras, que tienen la consideración de restringidas e indisponibles, respectivamente.

## Reserva por revaluación de activos y pasivos no realizados

El movimiento producido en esta reserva durante los ejercicios 2007 y 2006, es el siguiente:

	Miles de Euros				
	31.12.05	Variación, neta	31.12.06	Variación, neta	31.12.07
<b>Revalorización activos materiales-</b> Terrenos	14.493	-	14.493	-	14.493
<b>Cobertura de flujos de caja-</b> Futuros sobre metales (Nota 21)	(18.247)	(136.138)	(154.385)	168.952	14.567
Futuros sobre tipos de interés (Nota 16)	-	-	-	2.285	2.285
<b>Impuestos diferidos-</b> Revalorización activos materiales	(3.754)	(136.138)	(139.892)	171.237	31.345
Cobertura flujos de caja (Nota 21)	(4.806)	-	(4.806)	-	(4.806)
Futuros sobre tipos de interés (Nota 16)	5.949	50.069	56.018	(60.344)	(4.326)
	-	-	-	(641)	(641)
<b>Total</b>	<b>1.143</b>	<b>50.069</b>	<b>51.212</b>	<b>(60.985)</b>	<b>(9.773)</b>
	<b>(2.611)</b>	<b>(86.069)</b>	<b>(88.680)</b>	<b>110.252</b>	<b>21.572</b>

## Reservas de consolidación

El desglose del saldo de la cuenta "Reservas en Sociedades Consolidadas" al 31 de diciembre de 2007 y 2006, en función de las sociedades que lo originan, es el siguiente:

Sociedad	Miles de Euros (*)	
	2007	2006
Otras reservas de la Sociedad dominante	33.883	(468)
Befesa Servicios Corporativos, S.A.	(1.895)	(1.801)
Subgrupo Reciclaje de Residuos de Aluminio	(8.323)	6.495
Subgrupo Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización	26.448	16.982
Subgrupo Gestión de Residuos Industriales	26.198	39.353
Subgrupo Agua	(1.562)	(4.028)
<b>Total</b>	<b>74.749</b>	<b>56.533</b>

(\*) Las cifras indicadas incluyen los ajustes de consolidación asignados en ejercicios anteriores a cada una de las sociedades, así como a la sociedad dominante.

## c) Diferencias de conversión

El desglose del saldo de la cuenta "Diferencias de conversión" al 31 de diciembre de 2007 y 2006, en función de las sociedades que lo originan, es el siguiente:



Sociedad o grupo de sociedades	Miles de Euros	
	2007	2006
<b>Sociedades consolidadas por integración global-</b>		
Befesa Argentina, S.A.	(573)	(380)
Befesa Perú, S.A.	10	22
Befesa México, S.A. de C.V.	109	77
Befesa Salt Slags, Ltd.	(310)	8
Intersplav (*)	-	43
B.U.S Group AG	(114)	-
Aguas de Skikda, Spa.	(94)	-
Otros	(111)	-
<b>Total</b>	<b>(1.083)</b>	<b>(230)</b>

(\*) Sociedad consolidada por el método de la participación en el ejercicio 2006.

#### d) Resultados del ejercicio

El desglose de la aportación al resultado consolidado de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2007 y 31 de diciembre de 2006 por sociedades, es como sigue:

Sociedad (**)	Miles de Euros	
	2007	2006
Sociedad dominante	35.189	2.691
Ajustes de consolidación (*)	(40.064)	(5.544)
Befesa Servicios Corporativos, S.A.	223	(93)
Subgrupo Reciclaje de Residuos de Aluminio	3.389	5.276
Subgrupo Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización	31.978	11.166
Subgrupo Gestión de Residuos Industriales	8.868	8.212
Subgrupo Agua	8.057	1.847
<b>Total</b>	<b>47.640</b>	<b>23.555</b>

(\*) Básicamente por eliminaciones de dividendos y variaciones de provisiones de cartera atribuibles a la Sociedad dominante. Adicionalmente, los ajustes de consolidación atribuibles al resto de sociedades se incorporan a los respectivos resultados reflejados.

(\*\*) De la información detallada en el Anexo se obtiene la aportación al resultado consolidado del resto de sociedades, tomando en consideración el porcentaje de participación, y en su caso ajustes de consolidación.

#### e) Accionistas minoritarios

El movimiento y composición del epígrafe "Patrimonio neto - De intereses minoritarios" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto durante los ejercicios 2007 y 2006, es el siguiente:

	Miles de Euros
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2005</b>	<b>8.324</b>
Beneficios atribuibles a socios externos	2.943
Dividendos distribuidos a socios externos	(124)
Variaciones en el perímetro de consolidación	557
Otros	(51)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2006</b>	<b>11.649</b>
Beneficios atribuibles a socios externos	373
Variaciones en el perímetro de consolidación	1.191
Otros	(293)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2007</b>	<b>12.920</b>

Sociedad	Miles de Euros	
	2007	2006
<b>Subgrupo MRH-</b>		
Befesa Escorias Salinas, S.A.	8	7
Befesa Zinc Amorebieta, S.A.	-	3.815
Befesa Zinc Sondika, S.A.	-	2.126
	<b>8</b>	<b>5.948</b>
<b>Subgrupo AMA-</b>		
Befesa Desulfuración, S.A.	5.350	5.187
Befesa Plásticos, S.A.	243	240
Befesa Perú, S.A.	286	157
Befesa Argentina, S.A.	(57)	(60)
Befesa México, S.A. de C.V.	917	673
Befesa Chile Gest. Amb. Limitada	867	-
Residuos Industriales de la Madera de Córdoba, S.A.	267	230
	<b>7.873</b>	<b>6.427</b>
<b>Subgrupo Befesa CTA-</b>		
Iniciativas Hidroeléctricas, S.A.	1.026	1.056
Procesos Ecológicos, S.A. (*)	1.415	906
Aguas de Skikda, Spa.	7.132	-
	<b>9.573</b>	<b>1.962</b>
<b>Efecto neto ajustes conversión NIIF</b>	<b>(4.534)</b>	<b>(2.688)</b>
<b>Total</b>	<b>12.920</b>	<b>11.649</b>

(\*) Incluye el efecto de socios externos directos e indirectos de Procesos Ecológicos Vilches, S.A.

## 16. Financiación sin recurso

La composición de estos epígrafes del balance de situación consolidado adjunto, es la siguiente:

	Miles de Euros			
	2007		2006	
	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo
Préstamos con entidades financieras (Nota 2.g)	330.781	40.760	298.595	39.905
Intereses devengados pendientes de vencimiento	-	3.181	-	1.271
Deudas por arrendamiento financiero (Nota 9)	127	82	4.282	532
<b>Total</b>	<b>330.908</b>	<b>44.023</b>	<b>302.877</b>	<b>41.708</b>

En los "Project Finance" (Financiación sin Recurso Aplicada a Proyectos) la base del acuerdo de financiación entre la sociedad y la entidad financiera estriba en la asignación de los flujos de caja que el proyecto genera a la amortización de la financiación y a atender la carga financiera, con exclusión o bonificación cuantificada de cualquier otro recurso patrimonial, de manera que la recuperación de la inversión por la entidad financiera sea exclusivamente a través de los flujos de caja del proyecto objeto de la misma, existiendo subordinación de cualquier otro endeudamiento al que se deriva de la financiación sin recurso aplicada a proyectos, mientras éste no haya sido reembolsado en su totalidad.

Durante el ejercicio 2006, la sociedad dependiente Befesa Zinc, S.L. (anteriormente Aser Recuperación del Zinc, S.L.) suscribió un Project Finance con una entidad financiera por un importe total de 355,5 millones de euros, para hacer frente a la adquisición de la sociedad B.U.S. Group AB y sociedades dependientes (Nota 2.g), así como para sustituir los contratos de arrendamiento financiero que mantenía la sociedad dependiente Befesa Zinc Aser, S.A.

El importe concedido se desglosa en dos tramos:

- Tramo A por un importe de 335.500 miles de euros para la financiación del precio de adquisición de las acciones de B.U.S. Group, AB así como para la refinanciación y amortización de la deuda existente en el Grupo B.U.S. o en el subgrupo ASER, incluyendo la financiación de los costes por resolución de coberturas (Nota 2.g). La duración de este tramo se fija en 7 años, mediante amortizaciones parciales anuales de



porcentaje variable entre el 1,3% y el 35% del capital, habiéndose traspasado a corto plazo un importe de 43.441 miles de euros.

- Tramo B por importe de 20.000 miles de euros para la financiación de necesidades de circulante. La duración de este tramo se fija en el menor de 5 años o la fecha en que se produzca la completa amortización o cancelación del tramo A, habiéndose dispuesto durante el ejercicio 2007 de 15.929 miles de euros.

El tipo de interés se establece en el EURIBOR + un margen de mercado. En cobertura del riesgo de fluctuaciones de tipo de interés, el Grupo ha contratado con una entidad financiera derivados para fijar un importe máximo de tipo de interés (CAP) sobre el 75% del importe total de dicho préstamo y para todo el período de la operación. Este instrumento de cobertura, fue contratado el 13 de noviembre de 2006, por un nominal de 251,6 millones de euros y el tipo de interés al que se había fijado el derivado varía para cada año cubierto, teniendo como límite máximo el 4,16% anual a lo largo de la vida del mismo (Nota 19).

Se establecen determinados supuestos de cancelación anticipada obligatoria entre lo que se incluye el cumplimiento de unos ratios en relación con su propio nivel de solvencia (Deuda neta/EBITDA), (EBITDA/Interes neto) o (Flujo caja para el servicio de la deuda/servicio de la deuda total). Las acciones de Befesa Zinc, S.L. quedan en garantía de dicho préstamo (Nota 2.g). Asimismo, Befesa Zinc Aser, S.A. y Befesa Zinc Comercial, S.A. actúan como fiadores solidarios de dicha garantía. Al 31 de diciembre de 2007, todos los ratios se cumplían.

El importe clasificado a corto y largo plazo bajo el concepto de "Deudas por arrendamiento financiero" en el ejercicio 2006 correspondía a financiación sin recurso, obtenida por la sociedad dependiente Iniciativas Hidroeléctricas, S.A. que estaba asignada a proyectos empresariales específicos que garantizan el reembolso de la citada financiación, y que no contaban con garantía adicional alguna de otras sociedades del grupo y vinculadas. Durante el ejercicio 2007, esta sociedad dependiente ha procedido a cancelar la deuda financiera por arrendamiento financiero, refinaciando los proyectos a través de préstamos.

Por último, la sociedad dependiente Aguas de Skikda, Spa. mantiene financiación sin recurso por importe de 55 millones de euros, correspondiente a la construcción de una planta desaladora en Argelia (Nota 9).

Las amortizaciones previstas de los préstamos a largo plazo, se muestran a continuación:

	Miles de Euros
2009	43.574
2010	46.957
2011	48.983
2012	23.508
Siguientes	167.886
<b>Total</b>	<b>330.908</b>

## 17. Deuda financiera

La composición de estos epígrafes del balance de situación consolidado adjunto, es la siguiente:

	Miles de Euros			
	2007		2006	
	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo
Préstamos y cuentas de crédito con entidades financieras	7.400	18.429	9.677	18.094
Intereses devengados pendientes de vencimiento	-	160	-	156
Deudas por arrendamiento financiero (Nota 9)	1.647	597	2.223	835
<b>Total</b>	<b>9.047</b>	<b>19.186</b>	<b>11.900</b>	<b>19.085</b>

Todos los préstamos y créditos devengan tipos de interés de mercado, básicamente referenciados al EURIBOR + un diferencial.

Las amortizaciones previstas de los préstamos a largo plazo, se muestran a continuación:

	Miles de Euros
2009	2.034
2010	1.186
2011	1.073
2012	1.013
Siguientes	3.741
<b>Total</b>	<b>9.047</b>

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006, el Grupo tiene líneas de crédito con garantía personal no dispuestas, por importe total de 2,5 millones y 11 millones de euros, respectiva y aproximadamente.

## 18. Otras deudas a largo y a corto plazo

La composición de los epígrafes "Pasivo no corriente - Otros pasivos no corrientes" y "Pasivo corriente - Otras deudas" del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2007 y 2006 adjunto, es la siguiente:

	Miles de Euros			
	2007		2006	
	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo
Proveedores de inmovilizado (Nota 9)	-	2.363	-	1.976
Instrumentos financieros derivados (Nota 19)	9.769	-	88.389	65.997
Desembolsos pendientes (Nota 11)	1.020	-	1.133	-
Deudas con empresas vinculadas (Nota 27)	30.969	-	19.674	-
Administraciones Públicas e impuestos diferidos pasivos (Notas 21 y 22)	19.567	22.050	13.770	31.000
Remuneraciones pendientes (Nota 26)	-	4.638	-	2.045
Otros (Nota 30)	2.525	11.920	2.479	9.476
<b>Total</b>	<b>63.850</b>	<b>40.971</b>	<b>125.445</b>	<b>110.494</b>

## 19. Instrumentos financieros derivados

El Grupo Befesa utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos a los que se encuentran expuestas sus actividades, operaciones y flujos de efectivo futuros, fundamentalmente riesgos derivados de las variaciones de los tipos de cambio y de las cotizaciones de determinados metales, básicamente, Aluminio y Zinc. Los detalles de las composiciones de los saldos que recogen la valoración de derivados de los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2007 y 2006, son los siguientes:



	Miles de Euros	
	2007	2006
<b>Cobertura de flujos de caja activos a corto plazo (Nota 14):</b> Contrato de futuro de Zinc Contrato de futuro de Aluminio	22.948	-
	694	-
	<b>23.642</b>	-
<b>Cobertura de flujos de caja activos a largo plazo (Nota 11):</b> Contrato de futuro de Aluminio CAP de tipo de interés (Nota 16)	694	-
	2.286	-
	<b>2.980</b>	-
<b>Total Activo</b>	<b>26.622</b>	-
<b>Cobertura de flujos de caja pasivos a corto plazo:</b> Contrato de futuro de Zinc Contrato de futuro de Aluminio	-	63.384
	-	2.613
	<b>-</b>	<b>65.997</b>
<b>Cobertura de flujos de caja pasivos a largo plazo (Nota 18):</b> Contrato de futuro de Zinc Contrato de futuro de Aluminio	9.769	88.405
	-	(16)
	<b>9.769</b>	<b>88.389</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>9.769</b>	<b>154.386</b>

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006 el detalle de toneladas aseguradas a sus respectivos vencimientos es:

	Toneladas			
	31 de Diciembre de 2007		31 de Diciembre de 2006	
	2008	2009 y siguientes	2007	2008 y siguientes
<b>Coberturas (en toneladas) -</b> Contrato de futuro de Zinc Contrato de futuro de Aluminio	63.035 4.602	232.900 4.602	71.229 6.650	296.060 9.200
<b>Total</b>	<b>67.637</b>	<b>237.502</b>	<b>77.879</b>	<b>305.260</b>

El Grupo Befesa utiliza derivados como cobertura de tipo de cambio para mitigar el posible efecto negativo que las variaciones en los tipos de cambio pudieran suponer en los flujos de caja futuros correspondientes a transacciones y préstamos en monedas distintas de la moneda funcional de la sociedad correspondiente. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2007 y 2006 el valor nominal de los activos y pasivos objeto de cobertura no es significativo.

Adicionalmente, el Grupo Befesa realiza operaciones de cobertura del precio de los metales de acuerdo con su política de gestión de riesgos. Estas operaciones tienen por objeto mitigar el efecto que la variación en las cotizaciones del zinc y el aluminio puede suponer sobre los flujos de caja futuros de las operaciones de venta de productos con contenido en dichos metales.

Con fecha 27 de octubre de 2006, como parte de las acciones realizadas con relación a la financiación relativa a la adquisición de B.U.S. Group AB (Notas 2.g y 16), el Grupo contrató una serie de posiciones a futuros sobre zinc a largo plazo.

Durante los ejercicios 2007 y 2006 no se ha producido el vencimiento de ningún instrumento de cobertura sin que se produjera la transacción prevista en el mismo.

## 20. Provisiones a largo plazo

El movimiento y composición del epígrafe "Provisiones a largo plazo" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto durante los ejercicios 2007 y 2006, es el siguiente:

	Miles de Euros			
	Provisiones para Litigios, Pensiones y Similares	Provisiones para Garantías	Otras Provisiones para Riesgos y Gastos	Total Provisiones a Largo Plazo
<b>Saldo al 1 de enero de 2006</b>	-	<b>109</b>	<b>16.956</b>	<b>17.065</b>
Dotaciones con cargo a pérdidas y ganancias	-		2.537	2.537
Adiciones por modificación del perímetro de consolidación	887	-	741	1.628
Provisiones utilizadas	(151)	-	-	(151)
Traspasos	446	-	(446)	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2006</b>	<b>1.182</b>	<b>109</b>	<b>19.788</b>	<b>21.079</b>
Dotaciones con cargo a pérdidas y ganancias	694	(109)	5.313	5.898
Provisiones utilizadas	(47)	-	(287)	(334)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2007</b>	<b>1.829</b>	-	<b>24.814</b>	<b>26.643</b>

La cuenta "Otras provisiones" incluye las provisiones que mantiene la sociedad dependiente Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L. para los gastos del sellado y clausura de sus depósitos de seguridad para residuos por importe de 6.710 miles y 2.205 miles de euros, respectiva y aproximadamente, al 31 de diciembre de 2007 y 2006.

Adicionalmente, Grupo Befesa mantiene provisiones en la cuenta "Otras provisiones" para hacer frente a responsabilidades, ya sean legales o implícitas, probables o ciertas, procedentes de contingencias, litigios en curso u obligaciones tributarias, que surjan como resultado de sucesos pasados, que exijan desprendérse de recursos al Grupo con una probabilidad mayor a la que se asigna a que no fuese necesario desprendérse de tales recursos, y siempre que sea posible realizar una estimación razonable del importe de la misma (Nota 22).



## 21. Impuestos diferidos

La composición de los epígrafes "Impuestos diferidos activos" e "Impuestos diferidos pasivos" del balance de situación consolidado adjunto durante los ejercicios 2007 y 2006, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31.12.07	31.12.06
<b>Impuestos diferidos activos a largo plazo con origen en (Nota 11)-</b>		
Crédito fiscal por pérdidas y derechos por deducciones y bonificaciones (Nota 22)	39.513	17.485
Valoración de instrumentos financieros derivados (Nota 19)	2.884	32.522
Saneamiento de activos registrados	7.228	8.231
Otros impuestos diferidos	8.617	8.238
	<b>58.242</b>	<b>66.476</b>
<b>Impuestos diferidos activos a corto plazo con origen en (Nota 22)-</b>		
Valoración de instrumentos financieros derivados	-	23.497
Crédito fiscal por pérdidas y deducciones	693	17.793
Otros impuestos diferidos	5.624	-
	<b>6.317</b>	<b>41.290</b>
<b>Impuestos diferidos pasivos a largo plazo con origen en (Nota 22)-</b>		
Criterio de imputación a resultados de la obra en curso	-	949
Revalorización de activos	4.135	5.112
Valoración de instrumentos financieros derivados	7.209	-
Otros impuestos diferidos	8.223	7.709
	<b>19.567</b>	<b>13.770</b>
<b>Impuestos diferidos pasivos a corto plazo con origen en (Nota 22)-</b>		
Otros impuestos diferidos	5.908	-
	<b>5.908</b>	<b>-</b>

El Grupo Befesa sigue el criterio de registrar contablemente los impuestos diferidos activos y los créditos por compensación de bases imponibles negativas y por deducciones y bonificaciones en la medida en que su realización o aplicación futura se encuentre suficientemente asegurada.

## 22. Administraciones Públicas

Las composiciones de los epígrafes "Activo corriente - Administraciones Públicas" y "Pasivo corriente - Administraciones Públicas acreedoras" del activo y el pasivo, respectivamente, del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2007 y 2006, son las siguientes:

	Miles de Euros			
	2007		2006	
	Deudor (Nota 13)	Acreedor	Deudor (Nota 13)	Acreedor
Hacienda Pública, Impuesto sobre el Valor Añadido	12.085	3.062	14.821	6.948
Impuesto sobre beneficios diferido	5.624	5.908	-	-
Hacienda Pública, retenciones y pagos a cuenta	3.056	1.186	844	-
Créditos fiscales pendientes de compensación	693	-	43.041	-
Hacienda Pública, acreedora por Impuesto sobre Sociedades	207	2.791	-	17.880
Hacienda Pública, acreedora por IRPF y otros conceptos	-	2.030	-	2.410
Organismos de la Seguridad Social	15	1.544	-	1.840
Otros	3.334	5.529	3.259	1.922
<b>Total</b>	<b>25.014</b>	<b>22.050</b>	<b>61.965</b>	<b>31.000</b>

El saldo del epígrafe "Hacienda Pública" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto incluye el pasivo correspondiente a los diferentes impuestos aplicables, básicamente, por IVA y por la provisión para el Impuesto sobre Sociedades relativo a los beneficios de cada ejercicio, principalmente neto de las retenciones y pagos a cuenta del mismo efectuados en cada periodo.

Befesa Medio Ambiente, S.A., sociedad matriz del Grupo Befesa y sus sociedades filiales MRH Residuos Metálicos, S.L., Befesa Aluminio Bilbao, S.L., Befesa Zinc, S.L. (anteriormente Aser Recuperación del Zinc, S.L.), Befesa Zinc Comercial, S.A., Befesa Zinc Aser, S.A., Alianza Medioambiental, S.L., Befesa Desulfuración, S.A. y Acoleq Químicos, S.L. tributan en Régimen de Consolidación Fiscal bajo la Norma Foral 3/1996, de 26 de junio, reguladora del Impuesto sobre Sociedades en el Territorio Histórico de Bizkaia (NFIS) junto con Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L., sociedad dominante del Grupo Fiscal y accionista mayoritario de Befesa Medio Ambiente, S.A.

En este sentido, con fecha 28 de diciembre de 2004 Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L. comunicó a la Hacienda Foral de Vizcaya la opción por el régimen de consolidación fiscal para los períodos iniciados a partir del 1 de enero de 2005, opción que tendrá carácter indefinido en tanto en cuanto siga cumpliendo los requisitos o no renuncie expresamente a su aplicación a través de la correspondiente declaración censal. Dicha Administración le otorgó como número de Grupo Fiscal el 13/05/B.

Con fecha 19 de diciembre de 2007 se ha comunicado a la Hacienda Foral de Bizkaia las modificaciones en el Grupo Fiscal. Las variaciones del Grupo Fiscal correspondientes al ejercicio 2007 son la salida de Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L., pasando a tributar bajo normativa estatal y la incorporación de Acoleq Químicos, S.L. (Nota 11).

El resto de las sociedades del Grupo Befesa tributan en régimen de declaración individual, de acuerdo con la normativa fiscal que les resulte aplicable.

Las sociedades del Grupo sujetas a normativa foral del Territorio Histórico de Vizcaya, y entre ellas las que forman parte del Grupo fiscal, tienen abiertos a inspección, en general y para los principales conceptos tributarios que les son de aplicación, los últimos tres ejercicios y respecto al Impuesto de Sociedades, los cuatro últimos ejercicios. El resto de las Sociedades sujetas a normativa de Territorio Común mantiene abiertos a inspección los últimos cuatro ejercicios con carácter general y, respecto al Impuesto de Sociedades, los cinco últimos ejercicios.

La diferencia entre la carga fiscal imputada a cada ejercicio y la que habrá de pagarse por el mismo, registrada en los epígrafes "Impuestos diferidos activos" e "Impuestos diferidos pasivos" del activo o pasivo, según corresponda, del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2007 y 2006 presenta los siguientes aspectos a destacar:

- Diferencias temporarias generadas por la diferencia entre el valor contable de determinados activos y pasivos y su base fiscal. Las diferencias más significativas son las producidas por la valoración de activos y pasivos originados por la valoración de derivados y cuya diferencia entre la base fiscal y el valor contable no es deducible fiscalmente y la deducibilidad de la amortización de ciertos fondos de comercio efectuada bajo normativa española.
- Diferente tratamiento contable y fiscal para el reconocimiento de determinadas provisiones.

El Impuesto sobre Sociedades se calcula en base al resultado económico o contable, obtenido por la aplicación de principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente ha de coincidir con el resultado fiscal, entendido éste como la base imponible del impuesto.



La conciliación del resultado contable del ejercicio con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2007	2006
<b>Resultado consolidado antes de impuestos</b>	<b>63.631</b>	<b>34.675</b>
Gastos no deducibles e ingresos no computables:		
- De las sociedades individuales	(23.111)	(3.015)
- De los ajustes por consolidación (**)	26.124	6.644
Compensación de bases imponibles negativas	(106)	-
<b>Resultado contable ajustado</b>	<b>66.538</b>	<b>38.304</b>
Impuesto bruto calculado a la tasa impositiva vigente en cada país (*)	21.292	10.765
Registro de créditos fiscales por deducciones, bonificaciones y bases imponibles negativas pendientes de aplicación, neto de provisiones	(5.674)	(2.588)
<b>Gasto devengado por Impuesto sobre Sociedades</b>	<b>15.618</b>	<b>8.177</b>

- (\*) Las distintas sociedades extranjeras dependientes consolidadas por el método de integración global calculan el gasto por Impuesto sobre Sociedades, así como las cuotas resultantes de los diferentes impuestos que les son de aplicación, de conformidad con sus correspondientes legislaciones, y de acuerdo con los tipos impositivos vigentes en cada país.
- (\*\*) Incluye, asimismo, el efecto de los ajustes realizados para la conversión a NIIF que no generan impacto fiscal, básicamente, la reversión de las amortizaciones de los fondos de comercio de consolidación.

Asimismo, para el cálculo del gasto por Impuesto sobre beneficios correspondiente al ejercicio 2007 atendiendo a las diferentes normativas aplicables se han tenido en cuenta los distintos tipos vigentes del citado impuesto (28% - 32,5%), aplicados sobre el resultado antes de impuestos una vez corregido éste por las diferencias permanentes y minorado en las bases imponibles negativas de sociedades que no consolidan fiscalmente y que no han sido objeto de activación.

Por otro lado, el efecto impositivo se ha calculado mediante la aplicación del tipo de gravamen vigente en el ejercicio en que se originó la correspondiente partida, ajustado por el efecto ocasionado como consecuencia de la modificación de la legislación tributaria que se ha producido en los ejercicios 2007 y 2006.

En este sentido, la Ley 35/2006 de 28 de noviembre, del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas y de modificación parcial de las leyes de los impuestos sobre Sociedades, sobre la Renta de no Residentes y sobre el Patrimonio, establece, entre otras modificaciones, la reducción a lo largo de dos años del tipo de gravamen general del Impuesto sobre Sociedades, que hasta 31 de diciembre de 2006 estaba fijado en el 35% de forma que dicho tipo queda establecido de la siguiente forma:

Períodos Impositivos que Comiencen a partir de	Tipo de Gravamen
1 de enero de 2007	32,5%
1 de enero de 2008	30,0%

Por este motivo, en el ejercicio 2006 las sociedades del Grupo Befesa sujetas a esta normativa procedieron a reestimar, teniendo en cuenta el ejercicio en el que previsiblemente se produciría la reversión correspondiente, el importe de los impuestos anticipados y diferidos, así como de los créditos impositivos contabilizados en el balance de situación consolidado. Consecuentemente, se registró un ajuste negativo en la imposición sobre beneficios que se encuentra registrado dentro del epígrafe de "Gasto por Impuesto sobre Sociedades" de la cuenta de pérdidas y ganancias por importe no significativo.

Adicionalmente, se han aplicado créditos fiscales derivados de deducciones por doble imposición y otros activados en ejercicios anteriores, por importe de 2.024 miles de euros, aproximadamente (2.351 miles de euros en el ejercicio 2006). Por último, el Grupo ha registrado un menor gasto por Impuesto de Sociedades resultante de la diferencia entre la previsión del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2006 y su liquidación definitiva, principalmente, por la

activación de créditos fiscales generados en el ejercicio 2006 por deducciones por inversión en activos fijos nuevos, por un importe total neto aproximado de 2,3 millones de euros.

Diversas sociedades del Grupo, al igual que en los ejercicios anteriores, han procedido a registrar en el ejercicio 2007 créditos por deducciones por doble imposición y otras deducciones en cuota generadas en el ejercicio, así como créditos por bases imponibles negativas pendientes de aplicar fiscalmente. La totalidad de créditos fiscales pendientes de compensación al 31 de diciembre de 2007 y 2006 ascienden a 40.206 miles y 30.015 miles de euros, incluyendo aquellos registrados en concepto de bases imponibles negativas en ejercicios anteriores, de los cuales 693 miles y 39.513 miles de euros se encuentran registrados a corto y largo plazo, respectivamente al 31 de diciembre de 2007 (12.530 miles y 17.485 miles de euros en 2006) (Nota 21). Los Administradores de las diferentes sociedades del Grupo y de la Sociedad dominante estiman que los citados créditos fiscales serán compensados en las liquidaciones del "Impuesto sobre Sociedades" de las diferentes sociedades del Grupo consideradas de manera individual o de las sociedades que integran el Grupo fiscal consolidado, según corresponda, considerando los respectivos plazos y límites aplicables.

Entre los créditos fiscales activados en ejercicios anteriores, un importe de 13.000 miles de euros corresponde a la deducción derivada de la ampliación de capital por importe de 65.000 miles de euros realizada en la sociedad participada Alianza Medioambiental, S.L. Dicha sociedad fue constituida con carácter indefinido el 26 de enero de 2000, siendo su objeto social la promoción o el fomento de empresas mediante la participación temporal en su capital en los términos y condiciones establecidos en el artículo 60 de la Norma Fiscal Vizcaína 3/1996, de 26 de junio, reguladora del Impuesto de Sociedades del Territorio Histórico de Vizcaya. De acuerdo con lo dispuesto en el apartado cuarto de dicho artículo 60 de la NFIS, en su redacción vigente en el ejercicio 2004, los sujetos pasivos podrán deducir de la cuota líquida el 20% del importe de las aportaciones dinerarias a los fondos propios de las sociedades de promoción de empresas.

Asimismo, las sociedades del Grupo mantienen el derecho a utilizar en futuros ejercicios créditos fiscales no registrados al 31 de diciembre de 2007, al no encontrarse suficientemente asegurada su compensación, en concepto de deducciones por inversión, actividades medioambientales y creación de empleo y formación por unos importes globales de 396 miles de euros (375 miles de euros al 31 de diciembre de 2006), aproximadamente, que podrán deducirse de las cuotas correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios inmediatamente siguientes, siempre que no excedan de los plazos y límites aplicables.

Las bases imponibles negativas pendientes de compensación no registradas al 31 de diciembre de 2007 y 2006, al no encontrarse suficientemente asegurada su compensación por la sociedad del Grupo que lo generó ascienden a 965 miles y 1.999 miles de euros, respectivamente. De conformidad con la legislación en vigor desde el 1 de enero de 2002, tras la modificación introducida por la Ley 24/2002 de 27 de diciembre, las bases imponibles negativas, podrán ser compensadas con bases imponibles positivas de los períodos impositivos que concluyen en los quince años inmediatos y sucesivos.

La legislación aplicable para la liquidación del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2007, del Grupo Fiscal 13/05/B al que antes se ha hecho referencia, es la correspondiente a la Norma Foral 3/1996 de 26 de junio, con las modificaciones incorporadas por la Norma Foral 6/2007, de 27 de marzo la cual se encuentra vigente, aun cuando existen diversos recursos planteados al respecto.

Los Administradores de las sociedades que componen el Grupo Befesa, y sus asesores fiscales y legales, han realizado los cálculos de los importes asociados con este impuesto para el ejercicio 2007 y aquellos abiertos a inspección de acuerdo con la normativa foral en vigor al cierre de cada ejercicio, por considerar que de la resolución final de las diversas actuaciones judiciales y los recursos planteados al respecto no se derivará un impacto significativo sobre las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto.

El Grupo, en relación con el tratamiento aplicado a los impuestos anticipados, créditos por compensación de bases imponibles negativas y por deducciones y bonificaciones, ha seguido el criterio de su registro contable en la medida en que su realización o aplicación futura se encuentre suficientemente asegurada.

## 23. Garantías comprometidas con terceros

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006, diversas sociedades del Grupo habían emitido avales por un importe global de 225,8 millones y 154,2 millones de euros, respectiva y aproximadamente, de los cuales, 139 millones y 86,9 millones de euros, respectiva y aproximadamente, habían sido exigidos como es práctica habitual en el sector en el que



operan las sociedades dependientes que integran el subgrupo CTA en la adjudicación de obras, así como para garantizar sus operaciones ante clientes, entidades financieras, Organismos Públicos y otros terceros.

Con fecha 20 de julio de 2005, 29 de junio de 2006 y 24 de julio de 2007 Abengoa, S.A. ha firmado tres operaciones crediticias (préstamos sindicados) a largo plazo por importe de 600 millones de euros cada una. En dichas operaciones Befesa Medio Ambiente, S.A. y algunas de las sociedades del Grupo Befesa, han actuado como garante personal de las obligaciones asumidas por Abengoa, S.A. La garantía prestada por Befesa aplica exclusivamente al importe de cada préstamo que sea dispuesto en exceso de los primeros 280 millones de euros y hasta el límite de los 600 millones, estando limitado, en consecuencia, a un máximo de 320 millones de euros para cada operación. Dichos préstamos están destinados a financiar inversiones en proyectos y sociedades que permitan ampliar los negocios y líneas de actividad de Abengoa como Grupo.

Asimismo, Befesa Medio Ambiente ha actuado como garante personal de Abengoa en un contrato de financiación suscrito por ésta última con el Instituto Oficial de Crédito (ICO), por importe de 150 millones de euros y en un contrato de financiación con el Banco Exterior de Inversiones (BEI), por importe de 49 millones de euros.

Todas estas garantías son adicionales a las descritas en la Nota 16.

#### **24. Ingresos y gastos**

##### **Aprovisionamientos**

El desglose de este saldo de las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas de los ejercicios 2007 y 2006, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2007	2006
Compras de materias primas y otros aprovisionamientos	358.580	279.935
Variación de existencias comerciales, materias primas y otras existencias	6.839	(4.110)
Otros gastos externos	83.878	73.447
<b>Total</b>	<b>449.297</b>	<b>349.272</b>

##### **Gastos de personal**

El desglose de este saldo de las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas de los ejercicios 2007 y 2006, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2007	2006
Sueldos y salarios	74.276	49.330
Seguridad Social a cargo de la empresa	14.740	12.219
Otros gastos sociales	1.417	753
<b>Total</b>	<b>90.433</b>	<b>62.302</b>

El número medio de personas empleadas en el curso de los ejercicios 2007 y 2006 distribuido por categorías, fue el siguiente:

	Número Medio de Empleados	
	2007	2006
Dirección	91	68
Licenciados y Técnicos	433	361
Administrativos	334	284
Operadores y profesionales de primera	1.111	850
<b>Total</b>	<b>1.969</b>	<b>1.563</b>

De la plantilla media del Grupo durante 2007 y 2006, 441 y 549 empleados, respectivamente, mantenían contratos de carácter eventual.

El número medio de personas empleadas distribuidas por sexos durante el ejercicio 2007 ha sido el siguiente:

	Número Medio de Empleados	
	Hombres	Mujeres
Dirección	88	3
Licenciados y Técnicos	337	96
Administrativos	158	176
Operadores y profesionales de primera	1.078	33
<b>Total</b>	<b>1.661</b>	<b>308</b>

## 25. Retribuciones al Consejo de Administración

### a) Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración

Durante los ejercicios 2007 y 2006, los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante han devengado 994 miles y 861 miles de euros, aproximadamente, en concepto de sueldos y dietas por el ejercicio de sus funciones en las distintas sociedades del Grupo.

Asimismo, la Sociedad dominante no mantiene créditos, anticipos u otro tipo de prestaciones a los Administradores antiguos o actuales de la Sociedad dominante, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas.

Asimismo, la Sociedad dominante no tenía contraídas obligaciones en materia de pensiones ni garantías con los miembros antiguos o actuales de dicho Órgano de Administración.

### b) Detalle de participaciones en sociedades con actividades similares y realización por cuenta propia o ajena de actividades similares por parte de los Administradores

Desde el 19 de julio de 2003, fecha de entrada en vigor de la Ley 26/2003, por la que se modifica la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, y el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas, los miembros del Consejo de Administración anteriores y actuales no han mantenido participaciones en el capital de sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad que constituye el objeto social de la Sociedad dominante. Asimismo, no han realizado ni realizan actividades por cuenta propia o ajena fuera del Grupo de Sociedades al que pertenece Befesa Medio Ambiente, S.A., del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye su objeto social, salvo las desempeñadas en las sociedades del Grupo Befesa.

El Presidente del Consejo de Administración de la Sociedad dominante, D. Javier Molina Montes, ostenta a su vez la Presidencia del Consejo de Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L. (titular del 83,34 % del capital social de Befesa Medio Ambiente, S.A. - Nota 15).

Siguiendo con la política fijada por el Grupo, el Presidente del Consejo de Administración o el Vicepresidente ocupan la Presidencia de los Consejos de Administración de las sociedades cabeceras de las Unidades de Negocio de la Sociedad, o son miembros de dichos Consejos, o de otras sociedades del grupo.



## **26. Retribuciones a la Alta Dirección**

Los costes de personal (retribuciones dinerarias, en especie, Seguridad Social, etc) de los Directores Generales de la Sociedad Dominante y personas que desempeñan funciones asimiladas - excluidos quienes, simultáneamente, tienen la condición de miembro del Consejo de Administración (cuyas retribuciones han sido detalladas anteriormente) - durante el 2007 y 2006 ascienden a 1.337 miles y 1.323 miles de euros, respectivamente.

### **Incentivos a directivos y otros aspectos**

En la Junta General Ordinaria de 21 de junio de 2002 se acordó el desarrollo de un programa de incentivos a directivos y empleados del Grupo Befesa, tal y como se comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). Así, y en la misma fecha, una sociedad vinculada vendió a nueve directivos del Grupo Befesa 401.946 acciones de la Sociedad dominante, Befesa Medio Ambiente, S.A., y dio conformidad a las condiciones de la operación, entre las que se encuentra que, el mantenimiento de la propiedad de las citadas acciones a nombre de los beneficiarios está vinculado al cumplimiento de un programa de objetivos de gestión a cinco años, que ha finalizado en el ejercicio 2007.

De acuerdo con el citado plan, con las comunicaciones de participaciones significativas a la CNMV y con el registro de participaciones significativas que la Compañía mantiene conforme a lo establecido en el Reglamento Interno de Conducta en materia de Mercado de Valores, los porcentajes de participación de los Administradores en el capital de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2007 y 2006, son los siguientes:

2007	Directa	Indirecta	Total
Javier Molina Montes	0,102	-	0,102
Manuel Barrenechea Guimón	0,004	-	0,004
Manuel Blanco Losada	0,003	-	0,003
Rafael Escuredo Rodríguez	0,0004	-	0,0004

2006	Directa	Indirecta	Total
Javier Molina Montes	0,353	-	0,353
Manuel Barrenechea Guimón	0,437	-	0,437
Manuel Blanco Losada	0,003	-	0,003

En los ejercicios 2007 y 2006 no se han producido otras operaciones con directivos ajenas al curso normal del negocio.

Durante el ejercicio 2007 se ha puesto en marcha un plan de incentivos para 47 directivos (Plan 2) que consiste en un plan de retribución extraordinaria variable que se devenga en 5 años (entre 2007 y 2011) con consolidaciones porcentuales anuales y tiene como condición la consecución, a nivel personal, de los objetivos marcados en el Plan Estratégico de Befesa y la permanencia laboral durante el periodo considerado, entre otras. El volumen total previsto en caso de cumplimiento asciende a 11.605 miles de euros.

## **27. Saldos y transacciones con partes relacionadas**

Todos los saldos significativos mantenidos al cierre del ejercicio entre las entidades consolidadas y el efecto de las transacciones realizadas entre sí a lo largo del ejercicio han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Al 31 de diciembre de 2007 y al 31 de diciembre de 2006 y por los ejercicios anuales terminados en dichas fechas, los saldos y transacciones mantenidos con accionistas, empresas del Grupo y vinculadas, son los siguientes:

# Información Legal y Económica Financiera

2007	Miles de Euros							
	Créditos a Corto Plazo (Nota 14)	Cuentas a Cobrar (Nota 13)	Cuentas a Pagar	Acreedores a Largo Plazo (Nota 18)	Ventas y Otros Ingresos	Compras y Otros Gastos	Ingresos Financieros	Gastos Financieros
Abengoa, S.A.	414	30	-	30.969	-	7.764	21	3.620
Abengoa México, S.A.	387	4	1.215	-	-	3.613	11	-
Abengoa Chile, S.A.	-	-	395	-	-	1.199	-	22
Abengoa Solar, S.A.	-	3	-	-	105	-	-	-
Befesa Portugal, S.A.	572	-	-	-	-	1.742	-	-
Befesa México, S.A. de C.V.	-	550	-	-	-	78	-	-
Abener Energía, S.A.	-	592	339	-	332	-	-	-
Aluminio en Discos, S.A.	1.838	-	-	-	-	-	-	-
Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A.	-	926	-	-	-	-	-	-
Ecocarburantes Españoles	-	131	-	-	478	-	-	-
Eucoms Europea Const. Metálicas, S.A.	-	8	-	-	155	1	-	-
European Tank Clearing Company	229	-	-	-	-	-	7	-
Galdan, S.A.	1.403	-	-	-	-	-	-	-
Gestión Integral de Recursos Humanos, S.A.	-	1	97	-	-	1.262	-	-
Geida Tlemcen, S.L.	-	1.582	-	-	-	-	-	-
Instalaciones Inabensa, S.A.	-	73	221	-	161	193	-	-
Iniciativas Medioambientales, S.A.	288	-	-	-	-	-	-	-
Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L. (Nota 22)	-	7.741	7.181	-	-	-	-	-
Recytech, S.A.	-	284	1.187	-	1.496	218	2.500	-
Residuos Urbanos de Ceuta, S.L.	-	673	-	-	-	-	-	-
S.I.M.O., S.A.	-	-	-	-	2	862	-	-
Sistemas de Desarrollo Sustentable, S.A. de C.V.	-	710	843	-	4.638	-	-	-
Soluciones Ambientales del Norte Limitada, S.A.	1.589	-	-	-	-	-	-	-
Telvent Outsourcing, S.A.	-	-	476	-	-	3.533	-	-
Teyma Abengoa, S.A.	-	3	33	-	2	73	-	-
Otros	10	252	315	-	281	202	88	4
<b>Total</b>	<b>6.730</b>	<b>13.563</b>	<b>12.302</b>	<b>30.969</b>	<b>7.650</b>	<b>20.740</b>	<b>2.627</b>	<b>3.646</b>



2006	Miles de Euros							
	Créditos a Corto Plazo (Nota 14)	Cuentas a Cobrar (Nota 13)	Cuentas a Pagar	Acreedores a Largo Plazo (Nota 18)	Ventas y Otros Ingresos	Compras y Otros Gastos	Ingresos Financieros	Gastos Financieros
Abengoa, S.A.	229	47	10	19.674	190	5.152	-	1.390
Abengoa México, S.A.	625	3	378	-	-	-	-	-
Befesa Portugal, S.A.	278	5.054	-	-	-	6.912	-	-
Befesa Brasil	-	101	-	-	-	-	-	-
Befesa Chile	-	132	-	-	-	-	-	-
Biocarburantes de Castilla y Leon	-	152	-	-	-	5	-	-
Abener	-	771	134	-	924	-	-	-
Aluminio en Discos, S.A.	2.014	-	-	-	-	-	-	-
Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A.	-	911	-	-	-	-	-	-
Deydesa 2000, S.L.	-	-	7.108	-	-	17.533	580	-
Ecocarburantes Españoles	-	197	111	-	193	-	-	-
Galdan, S.A.	1.312	-	148	-	-	-	-	-
Gestión Integral de Recursos Humanos, S.A.	-	1	-	-	2	788	-	-
Geida Skikda, S.L.	2.758	-	49	-	-	-	-	-
Geida Beni Saf	4.099	-	-	-	-	-	-	-
Instalaciones Inabensa, S.A.	-	26	448	-	43	306	-	-
Intersplav	-	-	-	-	-	211	-	-
Iniciativas Medioambientales, S.A.	2.257	-	-	-	-	-	-	-
Proyectos de Inversiones	-	-	-	-	-	-	-	-
Medioambientales, S.L. (Nota 22)	-	-	1.744	-	-	-	-	-
Recytech	-	-	2.961	-	-	-	-	-
Residuos Urbanos de Ceuta, S.L.	-	559	-	-	-	-	-	-
S.I.M.O., S.A.	-	-	96	-	-	787	-	-
Telvent Outsourcing, S.A.	-	-	618	-	-	2.693	-	-
Teyma Abengoa, S.A.	-	3	114	-	-	1	-	-
Otros	530	432	1.352	-	47	102	-	-
<b>Total</b>	<b>14.102</b>	<b>8.389</b>	<b>15.271</b>	<b>19.674</b>	<b>1.399</b>	<b>34.490</b>	<b>580</b>	<b>1.390</b>

La Sociedad suscribió en 2002 un contrato de crédito en cuenta corriente con su accionista Abengoa, S.A. (Nota 15) con un límite máximo de 60 millones de euros, con prórrogas tácitas anuales. Los Administradores consideran que se trata de financiación a largo plazo al prorrogarse de manera tácita y contar con el apoyo de su accionista. Esta financiación devenga un interés de mercado, y la Sociedad había dispuesto 30.969 miles, registrado a largo plazo (Nota 18), y 19.674 miles de euros al 31 de diciembre de 2007 y 2006, respectivamente.

La sociedad dependiente Befesa Aluminio Bilbao, S.L. tiene una cuenta corriente con la sociedad del Grupo Aluminio en Discos, S.A., que a 31 de diciembre de 2007 y 2006 tiene un saldo de 1.838 miles y 2.014 miles de euros, respectivamente.

Las saldos y transacciones de las sociedades del Grupo hacen referencia a operaciones de compra y venta y otras operaciones comerciales.

Asimismo, el Grupo Befesa ha satisfecho un importe de 8 millones y 5 millones de euros, en el ejercicio 2007 y 2006, respectivamente y aproximadamente, en concepto de cargos corporativos de gestión y administración, así como de otros servicios de Abengoa, S.A.

## **28. Honorarios por servicios prestados por los auditores de cuentas**

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados a las distintas sociedades que componen el Grupo Befesa y sociedades dependientes por el auditor principal en España y en el extranjero, así como por otras entidades vinculadas al mismo durante el ejercicio 2007 y 2006 han sido de 694 miles y 336 miles de euros, respectivamente. Asimismo los honorarios por este mismo concepto correspondientes a otros auditores participantes en la auditoría de distintas sociedades del grupo ascendieron a 28 miles y 337 miles de euros, respectivamente.

Adicionalmente, los honorarios relativos a otros servicios profesionales prestados por el auditor principal y por otras entidades vinculadas al mismo durante el ejercicio 2007 y 2006 han sido de 26 miles y 5 miles de euros, respectivamente.

## 29. **Beneficios por acción**

Los beneficios básicos por acción correspondientes a los ejercicios 2007 y 2006, son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2007	2006
Beneficio neto (miles de euros)	47.640	23.555
Número medio de acciones en circulación	27.113.479	27.113.479
Beneficios básicos por acción (euros)	1,76	0,87

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006 Befesa Medio Ambiente, S.A., sociedad dominante del Grupo Befesa, no ha emitido instrumentos financieros u otros contratos que den derecho a su poseedor a recibir acciones ordinarias de la Sociedad. En consecuencia, los beneficios diluidos por acción coinciden con los beneficios básicos por acción. Asimismo, tampoco mantiene acciones propias en cartera, por lo que el número de acciones emitidas coincide con el número medio de acciones en circulación.

## 30. **Hechos posteriores**

Con fecha 31 de enero de 2008, se ha formalizado la transmisión de la finca titularidad de la sociedad dependiente Befesa Desulfuración, S.A., situada en Baracaldo con una extensión de 36.905,50 metros cuadrados, por un importe de 44,9 millones de euros, 4,5 de los cuales se han recibido en 2007 y el resto en la fecha de elevación a público. La venta ha sido llevada a cabo en el marco del Plan Especial de Reforma Interior, PERI, del municipio de Baracaldo, recalificando dicha finca, pasando de suelo industrial a residencial y terciario.

Con la finalidad de mantener la plena operatividad de la actual planta, continuando con la realización de todas sus actividades, se ha acordado con el comprador la entrega de la finca en un plazo suficiente (50 meses desde la firma del contrato privado) para garantizar el traspaso de la actividad a una nueva planta con nueva ubicación realizada por otra sociedad del Grupo Befesa, para lo cual se dispone de reserva de terrenos en el Puerto de Bilbao, estándose ya tramitando las correspondientes autorizaciones ambientales.

Con fecha 21 de octubre de 2007, la sociedad dependiente MRH Residuos Metálicos, S.L. (Nota 10) ha suscrito un acuerdo con Qualitas Venture Capital, S.A., S.C.R. de Régimen Simplificado y tres socios minoritarios para la integración del 100% del capital de la Sociedad y del capital social de Alugreen, S.L., titular ésta del 100% de Aluminio Catalán, S.L., en una sociedad de nueva constitución. Las participaciones de la nueva sociedad quedarán formadas en un 60% y un 36,30%, respectivamente, asumiendo los socios minoritarios el 3,70% restante.

La integración incluye la aportación de las participaciones en las sociedades filiales y participadas con actividades en el sector del aluminio.

Tras conseguir la correspondiente autorización por parte de las autoridades españolas de Competencia, el 17 de enero de 2008 se ha perfeccionado la operación, habiéndose aportado las participaciones a la nueva sociedad Befesa Reciclaje de Residuos de Aluminio, S.L. cuyo objeto social es el desarrollo de aquellas actividades con el sector del aluminio.



## Sociedades del Grupo y Asociadas

Entidad	Domicilio	Actividad	Porcentaje de Participación	Firma Auditora	Tipo de Trabajo(*)	Miles de Euros (31.12.07)			Resultados	Dividendo a Cuenta
						Capital	Reservas	Diferencias de Conversión		
1. Subgrupo ANA- Alianza Medioambiental, S.L.	Baracaldo (Vizcaya)	Holding	100%	Deloitte	C	39.359	48.250	-	19.682	(17.15)
Befesa Gestión de PCB, S.A.	Espíndido (Murcia)	Descontaminación de transformadores	100%	Deloitte	C	1.211	1.111	-	543	-
Befesa Fluidos, S.A.	Gijón (Asturias)	Tratamiento de aguas - medicambiente	100%	Deloitte	C	900	1.924	-	(86)	-
Befesa Desulfuración, S.A.	Baracaldo (Vizcaya)	Fabricación de ácido sulfúrico con azufre residual	90%	Deloitte	C	23.504	28.848	-	1.806	-
Befesa Plásticos, S.L.	Murcia	Recuperación de plásticos	93,07%	Deloitte	C	1.797	1.653	-	55	-
Befesa Gestión de Residuos Industriales, S.L.	Trápaga (Vizcaya)	Tratamiento de aceites, físico-químico, depósito de seguridad, limpiezas industriales y químicas	100%	Deloitte	C	4.804	52.711	-	3.607	(2.846)
Befesa Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Incineración, ineritación y depósito de seguridad	98%	PricewaterhouseCoopers	C	1.958	7.450	(7.304)	170	-
Befesa Perú, S.A.	Lima (Perú)	Servicios Medioambientales	50%	PricewaterhouseCoopers	C	638	(356)	17	274	-
Befesa México, S.A. de C.V.	Méjico D.F. (Méjico)	Servicios Medioambientales	50%	PricewaterhouseCoopers	C	1.229	(55)	(143)	802	-
Befesa Brasil, S.A.	Rio de Janeiro (Brasil)	Servicios Medioambientales	50%	PricewaterhouseCoopers	C	1	-	16	(17)	-
Befesa Chile Gest. Amb. Limitada	Santiago de Chile (Chile)	Servicios Medioambientales	50%	PricewaterhouseCoopers	C	161	-	(320)	1.894	-
Residuos Industriales de la Madera de Córdoba, S.A.	Córdoba	Gestión de residuos industriales	71,02%	(2)	-	869	(106)	-	158	-
Ecología Canaria, S.A. (1)	Las Palmas (I. Canarias)	Recogida, transporte, almacenaje, tratamiento y eliminación residuos industriales	45%	(2)	-	150	1.790	-	302	-
2. Befesa Servicios Corporativos, S.A.	Madrid	Servicios de gestión integral de sociedades	100%	Deloitte	RL	991	(259)	-	223	-
3. Subgrupo Befesa Construcción y Tecnología Ambiental- Befesa Construcción y Tecnología Ambiental, S.A.	Sevilla	Desarrollo de infraestructuras hidráulicas, tratamiento de aguas y gestión integral del ciclo del agua	100%	Deloitte	C	10.289	4.564	-	2.656	-
Iniciativas Hidroelécticas, S.A.	Sevilla	Concesión de aprovechamiento de aguas en Cerrato (Palencia)	50%	Auditoría y Consulta	C	2.454	(342)	-	(59)	-
Procesos Ecológicos, S.A.	Sevilla	Holding de sociedades de purines	50%	(2)	-	1.281	2	-	3	-
Procesos Ecológicos Vílches, S.A.	Sevilla	Purines, cogeneración	65%	Auditoría y Consulta	C	60	2.079	-	69	-
Aqua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A. (1)	Sevilla	Gestión de los recursos hídricos y de cualquiera de los servicios relacionados con dichos recursos y su ciclo integral en cualquiera de sus fases	37,38%	KPMG	C	13.500	4.971	-	1.943	-
Construcciones y Depuraciones, S.A.	Sevilla	Desarrollo de infraestructuras hidráulicas, tratamiento de aguas y gestión integral del ciclo del agua	100%	Deloitte	C	150	(273)	-	4.132	-
Befesa Infraestructura India, Pvt. Ltd.	Chennai (India)	Desalación	100%	Deloitte	C	17	9	-	373	-
Gedea Skikda, S.A.	Madrid	Desalación	66%	(2)	-	300	(248)	-	(123)	-
Aqua de Skikda, S.p.a.	Argel (Argelia)	Desalación	34%	(2)	-	14.990	(276)	-	(158)	-

## Sociedades del Grupo y Asociadas

Entidad	Domicilio	Actividad	Porcentaje de Participación	Firma Auditora	Tipo de Trabajo(*)	Miles de euros (31.12.07)				
						Capital	Reservas	Diferencias de Conversión	Resultados	Dividendo a cuenta
4. Subgrupo MRH Residuos Metálicos-Subgrupo Acer Recuperación del Zinc-Befesa Zinc, S.L. (anteriormente, Acer Recuperación del Zinc, S.L.)	Erandio (Vizcaya)	Holding	100%	Deloitte	RL	15.600	2.135	-	1.240	-
Befesa Zinc Acer, S.A.	Erandio (Vizcaya)	Holding	100%	Deloitte	RL	25.010	6.535	-	25.951	-
Befesa Zinc Comercial, S.A.	Erandio (Vizcaya)	Recuperación de residuos con contenido de metales y minerales	100%	Deloitte	C	4.260	5.920	-	12.798	(4.600)
Befesa Zinc Sondika, S.A.	Sondika (Vizcaya)	Distribución	100%	Deloitte	C	60	38	-	5.963	(5.500)
Befesa Zinc Amorbieta, S.A.	Amorbieta (Vizcaya)	Recuperación de metales	100%	Deloitte	C	1.102	2.814	-	850	(800)
Befesa Zinc Sur, S.L.	Palos de La frontera (Huelva)	Recuperación de residuos con contenidos de metales y minerales	100%	Deloitte	C	180	7.256	-	1.214	(1.100)
Subgrupo B.U.S. Group AB-B.U.S. Group AB	Suecia	Holding	100%	Deloitte	C	20	49.497	(636)	27.110	-
Scandust AB (anteriormente, B.U.S. Scandust AB)	Suecia	Recuperación de metales	100%	Deloitte	C	5.310	1.489	(353)	1.689	-
B.U.S. Germany GmbH	Alemania	Holding	100%	Deloitte	C	25	65.525	-	17.222	(14.000)
Befesa Steel Services GmbH (anteriormente, B.U.S. Steel Services GmbH)	Alemania	Holding	100%	Deloitte	C	2.045	63.564	-	-	-
B.U.S. Holding Germany GmbH & Co. KG (anteriormente, B.U.S. Zinc recycling Freiberg GmbH)	Alemania	Recuperación de metales	100%	Deloitte	(2)	-	1.000	16.471	(72)	(14)
Befesa Zinc Duisburg GmbH (anteriormente, B.U.S. Metall GmbH)	Alemania	Recuperación de metales	100%	Deloitte	C	1	-	-	-	-
B.U.S. Stahlwerkstaub Freiberg GmbH Recycle, S.A. (3)	Alemania	Holding	50%	Deloitte	C	25	-	-	5	-
B.U.S. France Holding, S.A.R.L.	Francia	Recuperación de metales	100%	Deloitte	(2)	-	6.240	7.066	-	12.569
Befesa Valera, S.A.S. (anteriormente, B.U.S. Valera, S.A.S.)	Francia	Recuperación de metales	100%	Deloitte	C	0.1	5.000	5.339	-	79
Lanceolate Company, Ltd.	Malta	Recuperación de metales	100%	Brian Spiteri	C	0.2	5.499	-	1.481	-
Befesa Aluminio Bilbao, S.L. y sociedades dependientes (Subgrupo Befesa Aluminio)-Befesa Aluminio Bilbao, S.L.	Erandio (Vizcaya)	Recuperación de metales	100%	Deloitte	C	25	-	-	1.817	-
Befesa Aluminio Valladolid	Valladolid	Producción y reciclaje de aluminio	100%	Deloitte	C	6.240	1.120	-	375	-
Befesa Gran Bretaña	Gran Bretaña	Tratamiento de residuos de aluminio	100%	Deloitte	C	0	5.339	-	-	-
Befesa Ucrania	Ucrania	Recuperación de metales	50.84%	Blueprint Audit Ltd. KPMG	C	21.399	(13.751)	6.537	3	-
		Tratamiento de residuos				27.3	6.537	43		
		Tratamiento de residuos				36.804	2.998	-	3.478	-
						5.865	252	-	466	-
						5.523	4.840	-	631	-
						21.399	(13.751)	6.537	3	-

(\*) Tipo de Trabajo: Auditoría Completa - C.

Revisión limitada con alcance para las cuentas anuales consolidadas del Grupo - RL.

(1) Consolidadas por el método de puesta en equivalencia (Notas 2.b, 7 y 10).

(2) Sociedades no obligadas a someter sus cuentas a auditoría.

(3) Consolidada por el método de integración proporcional.



**Informe de Gestión  
del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2007**

## 1. Introducción

La sociedad Befesa Medio Ambiente, S.A. (Befesa) fue constituida en septiembre de 1993, dedicada a la prestación de servicios medioambientales a la industria y a la construcción de infraestructuras medioambientales y está plenamente centrada en la sostenibilidad de las actividades que desarrolla.

La actual estructura organizativa de Befesa se divide en cuatro grandes unidades de negocio, que engloban la totalidad de las actividades desarrolladas por el Grupo. La estructura de Befesa es la siguiente:



La relación de las sociedades que componen Befesa, su actividad, domicilio y porcentaje de participación figuran en los cuadros y el anexo incluidos en las cuentas anuales.

Befesa actualmente realiza su actividad en prácticamente todas las comunidades que configuran el estado español, así como en Alemania, Francia, Suecia, Ucrania, Rusia, Gran Bretaña y Portugal e incrementando gradualmente su presencia tanto en Latinoamérica (donde opera ya en Argentina, Brasil, México, Perú, Chile, Uruguay, Ecuador y Nicaragua) como en África (Argelia, Angola y Marruecos) y Asia (India y China).

Desde el año 2000 Befesa pertenece a Abengoa constituyendo el Grupo de negocio de servicios medioambientales.

Adicionalmente a la información contenida en este Informe de Gestión, el Informe Anual de Gobierno Corporativo que publica Befesa contiene información complementaria relativa a la estructura, organización, funcionamiento, competencias y supervisión de sus órganos de gobierno, siguiendo el principio de información transparente, veraz y completa, que garantiza la igualdad de trato y de oportunidades a los accionistas y potenciales inversores.

## 2. Evolución de los negocios

Las cifras más significativas alcanzadas por el Grupo durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2007 y sus variaciones respecto al ejercicio 2006 son las siguientes:

	2007	2006	Variación %
<b>Balance (miles de euros)</b>			
Activos totales	1.192.107	1.116.600	6,8 %
Patrimonio neto	268.457	112.795	138,0 %
Endeudamiento financiero neto	(33.263)	(62.640)	
<b>Ratio</b>			
Autofinanciación (%)	21,4	9,0	
<b>Resultados (miles de euros)</b>			
Ventas	769.671	555.285	38,6 %
Ebitda	123.790	58.031	113,3 %
Ebitda / Ventas	16,08%	10,45%	
BDI	48.013	26.498	81,1%
BDI Dominante	47.640	23.555	102,1%

Por otro lado, la cifra de negocios desglosada en el mercado nacional y de exportación ha sido la siguiente:

	2007	2006	Variación %
<b>Cifra de negocios (miles de euros)</b>			
Mercado Interior	411.271	394.204	4,33 %
Exportación	358.400	161.081	122,5%

Por áreas, la cifra de negocio y su evolución ha sido la siguiente:

Cifra de negocios (miles de euros)	2007	2006	Variación %
Reciclaje de Residuos de Aluminio	218.068	229.383	-4,9%
Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización	251.849	76.252	230,3%
Gestión de Residuos Industriales	124.266	110.211	12,8%
Agua	175.488	139.439	25,9%
	<b>769.671</b>	<b>555.285</b>	



En este ejercicio 2007 las ventas han experimentado un crecimiento con respecto al ejercicio anterior de 214,4 millones de euros, lo que supone un incremento del 38,6%. A este notable incremento contribuye la incorporación de BUS al grupo cuyas ventas han ascendido a 170,5 millones de euros. Sin tener en cuenta las ventas realizadas por BUS (en 2006 aportó 19,5 millones de euros), el crecimiento experimentado ha sido de 63,4 millones de euros, un 11,8% más respecto al ejercicio anterior. Esta mejora es consecuencia del incremento del volumen de residuos tratados en todas las áreas del Grupo, especialmente en la unidad de Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización y en la de Gestión de Residuos Industriales, y al incremento en la obra ejecutada por la unidad de Agua. En relación a las ventas, destacar el incremento en un 122,5 % de las ventas realizadas en el exterior.

Con respecto al Ebitda se ha producido un incremento respecto al 2006 de 66 millones de euros (+113,3%), de los cuales 49,9 millones de euros corresponden al Ebitda alcanzado por BUS. Sin tener en cuenta BUS la mejora en el Ebitda es del 27,4%, principalmente fruto de la positiva evolución demostrada en las áreas de negocio anteriormente comentadas. El ratio Ebitda/Ventas ha mejorado notablemente, situándose en el 16,1%, como consecuencia de la modificación producida en el mix de ventas del Grupo.

Por su parte, tanto el beneficio después de impuestos, como el beneficio atribuido a la sociedad dominante presentan una evolución positiva ascendiendo a cierre de ejercicio a 48,0 y 47,6 millones de euros respectivamente, siendo un 81,1% y 102,1% superiores a los obtenidos en el mismo periodo del ejercicio anterior. Si minoramos al beneficio atribuido a la sociedad dominante el conseguido por BUS (14,5 millones de euros), el incremento producido es del 40% respecto al ejercicio 2006.

Durante el ejercicio 2007 se han efectuado inversiones de crecimiento orgánico por un total de 53,82 millones de euros, aproximadamente.

El número medio de empleados durante el ejercicio asciende a 1.969 personas, si bien al cierre la plantilla la forman 2.069 personas.

### **3. Evolución previsible**

La evolución prevista de Befesa se sustenta en el crecimiento y desarrollo de sus cuatro unidades de negocio, contando para ello con una sólida estructura financiera, un mercado en constante crecimiento y oportunidades de negocio sobre las que ya se está trabajando.

Con las reservas propias de la coyuntura económica actual, teniendo en cuenta la flexibilidad de la estructura de organización, la especialización y diversificación de actividades, unido a la vocación de crecimiento de nuestro accionista de referencia, con presencia fuerte en multitud de países en donde Befesa continúa desarrollándose, la estrategia de alianzas con otros Grupos y el desarrollo

legislativo en materia medioambiental tanto en el estado español como en la Unión Europea permitirán sin duda un futuro crecimiento del Grupo.

#### **4. Acontecimientos acaecidos después del cierre del ejercicio**

Con fecha 31 de enero de 2008, se ha formalizado la transmisión de la finca titularidad de la sociedad Befesa Desulfuración, S.A., situada en Baracaldo con una extensión de 36.905,50 metros cuadrados, por un importe de 44,9 millones de euros. La venta ha sido llevada a cabo en el marco del Plan Especial de Reforma Interior PERI del municipio de Baracaldo, recalificando dicha finca, pasando de suelo industrial a residencial y terciario. Con la finalidad de mantener la plena operatividad de la actual planta, continuando con la realización de todas sus actividades, se ha acordado con el comprador la entrega de la finca en un plazo suficiente para garantizar el traspaso de la actividad a una nueva planta con nueva ubicación, para lo cual se dispone de una reserva de terrenos en el Puerto de Bilbao, estándose ya tramitando las correspondientes autorizaciones ambientales.

Con fecha 21 de octubre de 2007, la sociedad dependiente MRH Residuos Metálicos, S.L. (Nota 10) ha suscrito un acuerdo con Qualitas Venture Capital, S.A., S.C.R. de Régimen Simplificado y tres socios minoritarios para la integración del 100% del capital de la Sociedad y del capital social de Alugreen, S.L., titular ésta del 100% de Aluminio Catalán, S.L., en una sociedad de nueva constitución. Las participaciones de la nueva sociedad quedarán formadas en un 60% y un 36,30%, respectivamente, asumiendo los socios minoritarios el 3,70% restante. La integración incluye la aportación de las participaciones en las sociedades filiales y participadas con actividades en el sector del aluminio. Tras conseguir la correspondiente autorización por parte de las autoridades españolas de Competencia, el 17 de enero de 2008 se ha perfeccionado la operación, habiéndose aportado las participaciones a la nueva sociedad Befesa Reciclaje de Residuos de Aluminio, S.L. cuyo objeto social es el desarrollo de aquellas actividades con el sector del aluminio.

#### **5. Adquisición de acciones propias de las sociedad**

Durante el presente ejercicio, la sociedad no ha tenido ni por si misma ni a través de sus sociedades filiales, acciones propias en cartera, manteniéndose esta situación al cierre del ejercicio. Tampoco existen acciones de Befesa Medio Ambiente, S.A. detentadas por terceros que pudieran actuar en su nombre pero por cuenta de las sociedades del Grupo.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de abril de 2007 acordó autorizar al Consejo de Administración para la adquisición derivativa, por compraventa, de acciones de la propia Sociedad bien sea directamente o bien a través de Sociedades Filiales o participadas hasta el límite máximo previsto en las disposiciones vigentes a un precio comprendido entre 1 euro como mínimo y 100 euros por acción como máximo, pudiendo hacer uso de esta facultad durante un período de dieciocho (18) meses desde esa misma fecha, y con sujeción a lo



dispuesto en la Sección Cuarta del Capítulo IV del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

## 6. Actividades en materia de Investigación y Desarrollo

Befesa se estructura en la actualidad como una multinacional dedicada a la prestación de Servicios Medioambientales a la industria y a la construcción de infraestructuras medioambientales.

La capacidad tecnológica propia acumulada en más de 60 años de experiencia en el sector medioambiental permite dar soluciones competitivas a nuestros clientes, respondiendo a su confianza y abarcando actividades relacionadas con las cuatro grandes unidades de negocio (Reciclaje de Residuos de Aluminio, Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización, Reciclaje de Residuos Industriales e Ingeniería Medioambiental).

Los objetivos que se ha fijado Befesa en relación a las actividades en materia de Investigación y Desarrollo a desarrollar, son fundamentalmente los siguientes:

- ✓ Ser líderes en tecnología de desalación y tecnológicamente competitivos en tratamiento de aguas residuales y en reutilización
- ✓ Desarrollo de nuevas tecnologías para la gestión de residuos industriales
- ✓ Ser líderes y tecnológicamente competitivos en la industria del Aluminio y del Acero y Galvanización

Para la consecución de estos objetivos se ha desarrollado la necesaria planificación y definido la estrategia en I+D+i de Befesa, concretada en proyectos específicos cuya puesta en marcha ya se ha iniciado.

Durante el ejercicio 2007 la inversión en gastos de I+D+i ha ascendido a 1, 97 millones de euros.

## 7. Política de gestión de riesgos financieros. Utilización de instrumentos financieros

Las actividades que Befesa desarrolla a través de las cuatro unidades de negocio están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés del valor razonable y riesgo de precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. El Modelo de Gestión del Riesgo en Befesa se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo en Befesa está controlada por el Departamento Financiero Corporativo del Grupo con arreglo a las normas internas de gestión de obligado cumplimiento. Este Departamento identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas del Grupo. Las normas internas de gestión proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para áreas concretas como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados e inversión del excedente de liquidez.

## a) Riesgo de mercado

Las diversas sociedades de Befesa operan en el ámbito internacional y, por tanto, están expuestas a riesgos de tipo de cambio por operaciones con divisas, (especialmente el dólar y el euro). El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge en transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos, las sociedades del Grupo usan contratos a plazo. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales futuras, los activos y los pasivos reconocidos están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad.

A efectos de presentación de información financiera, cada sociedad dependiente designa contratos con el Departamento Financiero Corporativo como coberturas del valor razonable o de flujos de efectivo, según proceda. A su vez, a nivel corporativo se designan contratos externos de tipo de cambio como coberturas de riesgo de tipo de cambio sobre determinados activos, pasivos o transacciones futuras.

La política de Gestión del Riesgo de Befesa es cubrir las transacciones de cobros y pagos en monedas distintas a la divisa funcional previstas durante los 12 meses siguientes.

## b) Riesgo de crédito

La mayoría de las cuentas a cobrar y de los trabajos en curso que se poseen, corresponden a varios clientes situados en varias industrias y países. En la mayoría de los casos, los contratos requieren pagos a medida que se avanza en el desarrollo del proyecto, en la prestación del inicio o a la entrega del producto.

Es práctica habitual el que el Grupo se reserve el derecho de cancelar los trabajos en caso que se produzca un incumplimiento material y en especial una falta de pagos.

Adicionalmente a todo lo anterior, en la mayoría de los contratos, el Grupo cuenta con el compromiso en firme de algunas entidades financieras para la compra, sin recurso, de las cuentas a cobrar. En estos acuerdos, la sociedad paga una remuneración al banco por la asunción del riesgo de crédito así como un interés y un margen por la financiación. El Grupo asume en todos los casos la validez de las cuentas a cobrar.

## c) Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas.

## d) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

El riesgo de tipo de interés del Grupo surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos emitidos a tipos variables exponen al Grupo a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo.

El Grupo gestiona el riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo mediante compras de opciones a cambio de una prima por medio de las cuales el Grupo se asegura al pago de un tipo de interés fijo máximo. Adicionalmente, y en situaciones determinadas, la sociedad utiliza permutas a tipo de interés variable a fijos.



Tal y como se describe en la memoria las actividades del Grupo se exponen fundamentalmente a los riesgos financieros derivados de las variaciones de tipos de cambio, los tipos de interés y cambios en los valores razonables de determinados activos (zinc y aluminio, principalmente). Para cubrir estas exposiciones al tipo de cambio y para cubrir total o parcialmente las operaciones de venta de toneladas físicas con contenido en aluminio y zinc, Grupo Befesa utiliza seguros de cambio, contratos de futuros de divisa y contratos de futuro sobre zinc y aluminio. El Grupo Befesa no utiliza instrumentos financieros derivados con fines especulativos

## **8. Capital social y accionariado de Befesa Medio Ambiente, S.A.**

El capital social al 31 de diciembre de 2007 se halla compuesto de 27.113.479 acciones de 3,01 euros de nominal totalmente desembolsado y distribuido a dicha fecha de la siguiente forma:

	<b>Participación</b>
Proyectos de Inversiones Medioambientales, S.L.(*)	83,34%
Abengoa, S.A.	14,04%
Otros accionistas	2,62%
	<b>100,00%</b>

(\*) Sociedad participada mayoritariamente por Abengoa, S.A.

## **9. Órganos Rectores de la Sociedad**

El Consejo de Administración de la Sociedad a la fecha de formulación de estas cuentas anuales está compuesto por los siguientes miembros:

Presidente:	D. Javier Molina Montes
Vicepresidente:	D. Manuel Barrenechea Guimón
Consejeros:	D. Manuel Blanco Losada D. Rafael Escuredo Rodríguez Dña. María José Rivero Menéndez D. Salvador Martos Hinojosa D. Jorge Guarner Muñoz
Secretario no Consejero:	D. Alfonso Castresana Alonso de Prado



## Informe de Auditoría Externa sobre Control Interno bajo Estándares PCAOB (Public Company Accounting Oversight Board)



## Deloitte.

Rodríguez Arias, 15  
48008 Bilbao  
España

Tel.: +34 944 44 70 00  
Fax: +34 944 70 08 23  
[www.deloitte.es](http://www.deloitte.es)

### INFORME DE AUDITORES INDEPENDIENTES REGISTRADOS

Al Consejo de Administración y a los Accionistas de Befesa Medio Ambiente, S.A.:

Hemos auditado el balance de situación consolidado de Befesa Medio Ambiente, S.A. y sociedades dependientes que conjuntamente componen el Grupo Befesa al 31 de diciembre de 2007, la correspondiente cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y el estado de flujos de efectivo consolidado adjuntos, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de Befesa Medio Ambiente, S.A. como Sociedad Dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto basada en nuestra auditoría.

Hemos realizado nuestra auditoría de acuerdo con los estándares del Public Company Accounting Oversight Board (Estados Unidos de América). Dichos estándares requieren que planifiquemos y realicemos nuestra auditoría para obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas no contengan errores materiales. Una auditoría incluye el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de los importes y de la información en las cuentas anuales consolidadas. Una auditoría también incluye evaluar los principios contables aplicados y las estimaciones significativas realizadas por la dirección así como la presentación global de las cuentas anuales consolidadas. Consideramos que nuestra auditoría proporciona una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría, dichas cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007 expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel de la situación financiera de Befesa Medio Ambiente, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2007 y de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea.

Asimismo, hemos auditado, de acuerdo con los estándares del Public Company Accounting Oversight Board (Estados Unidos de América), el control interno sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2007 del Grupo Befesa en base a los criterios establecidos en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) sobre el que expresamos con fecha 25 de febrero de 2008 una opinión sin salvedades.

*Deloitte, S.L.*

Bilbao, España.

25 de febrero de 2008



# Deloitte.

Rodríguez Arias, 15  
48008 Bilbao  
España

Tel.: +34 944 44 70 00  
Fax: +34 944 70 08 23  
[www.deloitte.es](http://www.deloitte.es)

## INFORME DE AUDITORES INDEPENDIENTES REGISTRADOS

Al Consejo de Administración y los Accionistas de Befesa Medioambiente, S.A.:

Hemos auditado el control interno sobre la información financiera de Befesa Medioambiente, S.A. y sociedades dependientes ("Befesa") al 31 de diciembre de 2007, en base a los criterios establecidos en el *Marco Integrado de Control Interno* emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO). La Dirección de Befesa es responsable del mantenimiento de un control interno sobre la información financiera eficaz y de la evaluación de la eficacia del control interno sobre la información financiera, incluida en el "Informe de la Dirección del Control Interno sobre la información financiera" adjunto. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre la eficacia del control interno sobre la información financiera de Befesa basada en nuestra auditoría.

Hemos realizado nuestra auditoría de acuerdo con los estándares del *Public Company Accounting Oversight Board* (Estados Unidos de América). Dichos estándares requieren que planifiquemos y realicemos nuestra auditoría para obtener la seguridad razonable de que se haya mantenido, en todos los aspectos materiales, un control interno sobre la información financiera eficaz. Nuestra auditoría incluyó la obtención del entendimiento del control interno sobre la información financiera, la evaluación del riesgo de que exista una debilidad material, la realización de pruebas selectivas y la evaluación del diseño y eficacia operativa del control interno basado en el riesgo evaluado, así como la realización de otros procedimientos que consideramos necesarios en las circunstancias. Consideramos que nuestra auditoría proporciona una base razonable para nuestra opinión.

El control interno sobre la información financiera de una sociedad es un proceso diseñado por, o bajo la supervisión del principal ejecutivo y los directores financieros de la sociedad, o las personas que realicen funciones similares, y llevado a cabo por el Consejo de Administración, la dirección y el resto del personal de la misma, para proporcionar una seguridad razonable respecto a la fiabilidad de la información financiera y la elaboración de las cuentas anuales consolidadas a efectos externos, de acuerdo con principios contables generalmente aceptados. El control interno sobre la información financiera de una sociedad incluye todas aquellas políticas y procedimientos que (i) correspondan al mantenimiento de registros que presenten, con un detalle razonable, la imagen fiel de las transacciones y bajas de los activos de la sociedad; (ii) proporcionen una seguridad razonable de que las transacciones estén registradas del modo necesario para permitir la elaboración de cuentas anuales consolidadas de acuerdo con principios contables generalmente aceptados, y que se realicen los cobros y desembolsos de la sociedad exclusivamente de acuerdo con las autorizaciones otorgadas por la dirección de la sociedad; y (iii) proporcionen una seguridad razonable respecto a la prevención o detección oportuna de adquisiciones, uso o baja no autorizados de los activos de la sociedad que pudieran tener un efecto material sobre las cuentas anuales consolidadas.

Debido a las limitaciones inherentes al control interno sobre la información financiera, incluyendo la posibilidad de connivencia o la violación de los controles por parte de la Dirección, es posible que el control interno sobre la información financiera no prevenga ni detecte a tiempo los errores materiales debidos a equivocaciones o fraude. Asimismo, las extrapolaciones a ejercicios futuros de una evaluación de la eficacia del control interno sobre la información financiera están sujetas al riesgo de que los controles puedan llegar a ser inadecuados debido a los cambios de condiciones o porque se produzca un deterioro del nivel de cumplimiento de las políticas o procedimientos.

En nuestra opinión, Befesa ha mantenido, en todos los aspectos significativos, un control interno sobre la información financiera eficaz al 31 de diciembre de 2007, basado en los criterios establecidos en el *Marco Integrado de Control Interno* emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO).

Asimismo, hemos auditado, de acuerdo con los estándares del *Public Company Accounting Oversight Board* (Estados Unidos de América), las cuentas anuales consolidadas de Befesa al 31 de diciembre de 2007 y para el ejercicio finalizado en dicha fecha, sobre las cuales expresamos con fecha 25 de febrero de 2008 una opinión favorable.

*Deloitte, S.L.*

Bilbao, España.

25 de febrero de 2008

Deloitte, S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, Tomo 13.650, folio 188, sección 8, hoja M-54414.  
inscripción 96, C.I.F.: B-79104469. Domicilio Social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso - 28020 Madrid

Member of  
**Deloitte Touche Tohmatsu**

Befesa Medio Ambiente, S.A.  
Paseo de la Castellana 31 3º Planta  
28 046 Madrid (España)  
Tel. +(34) 91 308 40 44  
Fax + (34) 91 319 59 28  
befesa@befesa.abengoa.com  
www.befesa.es

## BEFESA

### Informe de la Dirección del control interno sobre la información financiera

La Dirección, bajo la supervisión del Presidente, Director Financiero y Director de Consolidación y Reporting, es responsable del establecimiento y mantenimiento de un adecuado sistema de control interno sobre la información financiera.

El control interno sobre la información financiera de la Compañía es un proceso diseñado para proporcionar una seguridad razonable respecto a la fiabilidad de la información financiera y la elaboración de las Cuentas Anuales consolidadas a efectos externos, de acuerdo con principios contables generalmente aceptados en la Unión Europea (EU-IFRS). El control interno sobre la información financiera de la Compañía incluye todas aquellas políticas y procedimientos que:

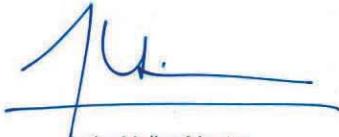
- (i) correspondan al mantenimiento de registros que presenten, con un detalle razonable, la imagen fiel de las transacciones y bajas de los activos de la Compañía;
- (ii) proporcionen una seguridad razonable de que las transacciones estén registradas del modo necesario para permitir la elaboración de Cuentas Anuales consolidadas de acuerdo con principios contables generalmente aceptados, y que se realicen los cobros y desembolsos de la Compañía exclusivamente de acuerdo con las autorizaciones otorgadas por la Dirección de la Compañía;
- (iii) proporcionen una seguridad razonable respecto a la prevención o detección oportuna de adquisiciones, uso o baja no autorizados de los activos de la Compañía que pudieran tener un efecto material sobre las Cuentas Anuales consolidadas.

Debido a sus limitaciones inherentes, es posible que el control interno sobre la información financiera no prevenga ni detecte todos los errores. Asimismo, las extrapolaciones de una evaluación de su eficacia a ejercicios futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan llegar a ser inadecuados debido a los cambios de condiciones o porque se produzca un deterioro del nivel de cumplimiento de las políticas o procedimientos.

La Dirección ha efectuado una evaluación sobre la eficacia del control interno sobre la información financiera a 31 de diciembre del 2007, basada en los criterios establecidos en el *Marco Integrado de Control Interno* emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)*. Como resultado de esta evaluación, y basándose en los mencionados criterios, la Dirección, concluye que la Compañía mantenía un control interno eficaz sobre la información financiera a 31 de diciembre del 2007.

El control interno sobre la información financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2007 ha sido auditado por los auditores independientes Deloitte, S.L., como se indica en su informe adjunto a las cuentas anuales consolidadas de 31 de diciembre de 2007.

R. M. de Vizcaya, Tomo 3414, Folio 74, Sección 8º, Hoja Bb - 30462, Inscripción 2º - Sede Social en C/ Bulevar 50, 48903 Luchana - Basauri (Vizcaya) - C.I.F. A-80-688052



Javier Molina Montes,  
Presidente



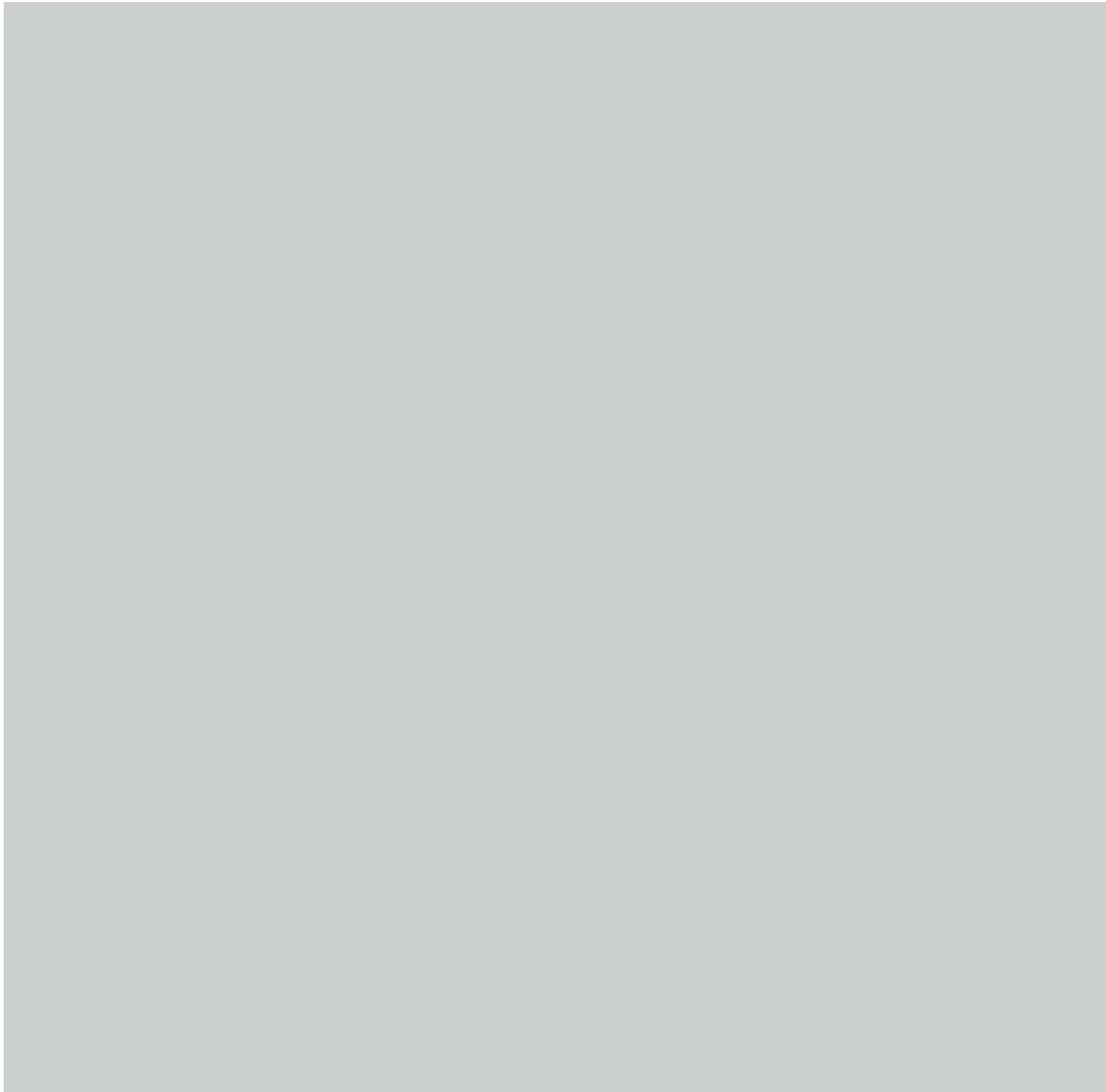
Ignacio García Hernández  
Director Financiero



Juan Alzu Etxebarria  
Director de Consolidación y  
Reporting

25 de febrero de 2008



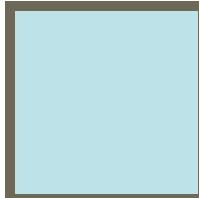
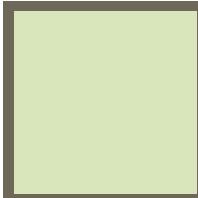






## Estructura de Dirección



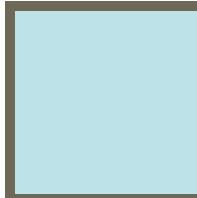
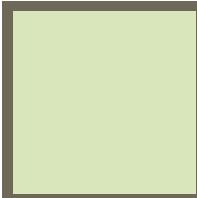


## Estructura de Dirección

Empresa	Personas	Dirección Postal	Población	Teléfono / e-mail	Fax
<b>Befesa Medio Ambiente, S.A.</b>					
- Presidente	Javier Molina Montes	Buen Pastor s/n	48903 Luchana-Baracaldo, Vizcaya (España)	+34 94 497 05 33 befesa@befesa.abengoa.com	+34 94 497 02 40
<b>Servicios Corporativos</b>					
- Consolidación y Reporting	Juan Albizu Etxebarria	Avda. de La Buhaira 2	41018 Sevilla (España)	+34 95 493 70 00	+34 95 493 73 23
- Financiero	Ignacio García Hernández				
- Gestión de la Sostenibilidad	Manuel Neila Matas				
- Recursos Humanos	Carmen Medina Ariza	Paseo de la Castellana 31-3º	28046 Madrid (España)	+34 91 308 40 44	+34 91 310 50 39
- Asesoría Jurídica	Antonio Marín Hita				
- Auditoría Interna	Julen del Corral Beraza				
- Comunicación y RSC	Rosdemy Cerón Sillas				
<b>Reciclaje de Residuos de Aluminio</b>					
<b>Reciclaje de Residuos de Aluminio</b>	Federico Barredo Ardanza	Ctra. Luchana-Asúa, 13	48950 Erandio, Vizcaya (España)	+34 94 453 02 00 aluminio.bilbao@befesa.abengoa.com	+34 94 453 00 97
- Aluminio	Manuel Barrenechea del Arenal				
- Escorias Salinas	Carlos Ruiz de Veye				
- Tecnología y Venta Maquinaria	Francisco Sáenz de Tejada Picornell				
- Económico Financiero	Juan Carlos Torres Romero				
- Comercial Compras	Fernando Zufía Sustacha				
- Comercial Ventas	Serge Lavech				
- Producción	José Ángel Corral Ruiz				
- Calidad, Seguridad y Medio Ambiente	Oskar de Diego Rodríguez				
<b>Befesa Aluminio Bilbao, S.L.</b>	Federico Barredo Ardanza	Ctra. Luchana-Asúa, 13	48950 Erandio, Vizcaya (España)	+34 94 453 02 00 aluminio.bilbao@befesa.abengoa.com	+34 94 453 00 97
<b>Befesa Aluminio Valladolid, S.A.</b>	Pablo Núñez Ortega	Ctra. de Cabezón, s/n	47011 Valladolid (España)	+34 98 325 06 00 aluminio.valladolid@befesa.abengoa.com	+34 98 3 25 64 99
<b>Intersplav</b>	Victor Ivanovich Boldenkov	Luganskaya Oblast	94800 Sverdlovsk (Ucrania)	+380 643 47 53 55 is@interplav.vom.ua	+380 642 50 13 40
<b>Donsplav</b>	Alexander Shevelev	Yugoslavkaya Str.Nº 28	83008 Donetsk (Ucrania)	+380 622 53 47 69 donsplav@donsplav.dn.ua	+380 622 53 37 42
<b>Befesa Escorias Salinas, S.A.</b>	Carlos Ruiz de Veye	Ctra. de Cabezón, s/n	47011 Valladolid (España)	+34 98 326 40 08 escorias.salinas@befesa.abengoa.com	+34 98 326 40 77
<b>Befesa Salt Slags, Ltd.</b>	Adrian Platt	Fenns Bank Whitchurch	Shopshire 5 y 13 3PA (Reino Unido)	+44 1948 78 04 41 enquiries@remetaltrp.com	+44 1948 78 05 09



Empresa	Personas	Dirección Postal	Población	Teléfono / e-mail	Fax
<b>Aluminio Catalán S.A</b>	Manuel Barrenechea del Arenal	P.I. Pla de Llerona - Via Europa,36	08520 Les Franqueses del Valles, Barcelona (España)	+34 93 849 12 33 alcasa@alumniocatalan.com	+34 93 849 18 56
<b>Trinacia</b>	Rafał H drzak	ul. Piłsudskiego 53	32-050 Skawina, (Polonia)	+ 48 12 256 03 31 biuro@trinacia.pl	+48 12 256 03 30
<b>Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización</b>					
<b>Reciclaje de Residuos de Acero y Galvanización</b> - Controller - Asesoría Jurídica - Comercial y Logística (España y Portugal) - Comercial (Europa) - Logística (Europa) - I+D y Desarrollo Tecnológico	Asier Zarraonandia Ayo Marta Deprit García Birke Fuchs Ana Martínez de Urbina Abrisqueta Uwe Lüke Dirk Witte Michael J. Gamroth	Ctra. Bilbao-Plencia, 21 Albert-Hahn-Strasse 9	48950 Asúa-Erandio, Vizcaya (España) 47269 Duisburg (Alemania)	+34 94 453 50 30 zinc.aser@befesa.abengoa.com  +49 203 80 93-0 befesa.steel.services@befesa.abengoa.com	+34 94 453 33 80  +49 203 80 93-219
<b>Befesa Zinc Aser, S.A.</b> - Aprovisionamientos y Admón. Fábrica - Económico Financiero - Producción - Mantenimiento - I+D+i, Calidad y Medio Ambiente - Desarrollo Tecnológico	Asier Zarraonandia Ayo Iñigo Urcelay González Isabel Herrero Sangrador Jesús Prado Gazpio Alfredo Ruiz Azcue Iker Dañobeitia Sierra Iñaki Aurrekoetxea Agirre	Ctra. Bilbao-Plencia, 21	48950 Asúa-Erandio, Vizcaya (España)	+34 94 453 50 30 zinc.aser@befesa.abengoa.com	+34 94 453 33 80
<b>Befesa Zinc Duisburg GmbH</b> - Administración y Financiero - Plant Manager	Eckhart von Billerbeck Irina Gosmann Thomas Flath	Richard-Seiffert-Strasse 1	47249 Duisburg (Alemania)	+49 203 75 816-0 befesa.zinc.duisburg@befesa.abengoa.com	+49 203 75 816-15
<b>Befesa Zinc Freiberg GmbH &amp; Co. KG</b> - Administración y Financiero - Plant Manager	Uwe Hasche Edda Ritcher Steffen Rabe	Alfred-Lange-Strasse 10	09599 Freiberg (Alemania)	+49 3731 38 99-0 befesa.zinc.freiberg@befesa.abengoa.com	+49 3731 38 99 12
<b>Recytech S.A.</b> - Administración - Producción - Logística y Medio Ambiente	Charles Van Cutsem Thierry Waquier Christian Drelon Fréderic Heymas	43, Route de Noyelles	62740 Fouquierés-lez-Lens (Francia)	+33 3 21 79 13-0	+33 3 21 79 13 59

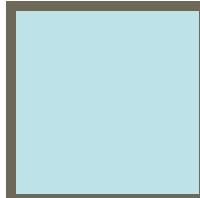
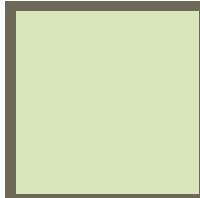


## Estructura de Dirección

Empresa	Personas	Dirección Postal	Población	Teléfono / e-mail	Fax
<b>Befesa Valera SAS</b>  - Comercial y Financiero - Tecnológico y Mantenimiento - <b>Producción</b>	Marc Wauters  Nöel Decreton Michel Liere Fabrice Chies	Route Duvigneau Z.I.P. des Huttés	59820 Gravelines (Francia)	+33 3 28 51 91 91 befesa.valera@befesa.abengoa.com	+33 3 28 51 91 74
<b>Befesa Scandust AB</b>  - Administración - Producción - Técnico	Ulf Helgeson  Rolf Engqvist Ulf Löfgren Tom Petersen	P.O. Box 204	26123 Landskrona (Suecia)	+46 418 43 78 01 befesa.scandust@befesa.abengoa.com	+46 418 43 78 12
<b>Befesa Zinc Sondika, S.A.</b>	Joseba Arrospide Ercoreca	Sangroniz Bidea, 24	48150 Sondika, Vizcaya (España)	+34 94 471 14 45 zinc.sondika@befesa.abengoa.com	+34 94 453 28 53
<b>Befesa Zinc Amorebieta, S.A.</b>  - Económico Financiero - Comercial - Técnico - Calidad Medio Ambiente y Prevención	Joseba Arrospide Ercoreca  Josu Goitia Villelabeitia José Antonio Hernández Córceces  Ivan Eguiluz Nuin Itziar Alcerreca Unzurrunzaga	Barrio Euba, s/n	48340 Amorebieta, Vizcaya (España)	+34 95 673 09 30 zinc.sondika@befesa.abengoa.com	+34 94 673 08 00
<b>Befesa Zinc Comercial, S.A.</b>	Ana Martínez de Urbina Abrisqueta	Ctra. Bilbao-Plencia, 21	48950 Asúa-Erandio, Vizcaya (España)	+34 94 453 50 30 zinc.aser@befesa.abengoa.com	+34 94 453 33 80
<b>Befesa Steel Services GmbH</b>	Uwe Lüke  Dirk Witte	Albert-Hahn-Strasse 9	47269 Duisburg (Alemania)	+49 203 80 93-0 befesa.steel.services@befesa.abengoa.com	+49 203 80 93-219
<b>Gestión de Residuos Industriales</b>					
<b>Director General de Negocio</b>  - Industrial Residuos Peligrosos - Limpiezas Industriales - Calidad y Medio Ambiente - Económico Financiero - Residuos No Peligrosos - Comercial de Residuos Peligrosos	Santiago Ortiz Domínguez  Juan Contreras Casas Apolinar Abascal Montes  María del Mar Vales Pérez  Iñigo Molina Montes Álvaro de Rojas Marín  Antonio Rodríguez Mendiola	Benito Mas y Prat, 5  Paseo de la Castellana, 31 - 3 <sup>a</sup> planta	41005 Sevilla (España)  28046 Madrid (España)	+34 95 493 70 00 bgri@befesa.abengoa.com  +34 91 308 40 44	+34 91 310 50 39



Empresa	Personas	Dirección Postal	Población	Teléfono / e-mail	Fax
<b>Director General de Planificación y Desarrollo Corporativo</b> - Oficina Técnica - Nuevas Tecnologías - Gestión Suelos - I+D+i - Dirección Financiera - Nuevos Proyectos	Alfredo Velasco Erquicia Javier González del Valle Diego Revuelta Oria Miguel Maíz Ramírez José Manuel Benítez Fernández José María Ponce de León Álvarez Daniel González Martín	Avda. de La Buhaira 2 Benito Mas y Prat, 5 Paseo de la Castellana 31-3 <sup>a</sup>	41018 Sevilla (España) 41005 Sevilla (España) 28046 Madrid (España)	+34 95 493 70 00 bgri@befesa.abengoa.com +34 95 493 70 00 +34 91 308 40 44	+34 95 493 73 23 +34 95 493 70 24 +34 91 310 50 39
<b>Befesa Desulfuración, S.A.</b> - Producción - Económico- Financiero - Técnico	Asier Zarraonandia Ayo Antonio Pérez Buenaga José Pérez Trigo Karmele Calvo Díaz	Buen Pastor s/n	48903 Luchana-Baracaldo Vizcaya (España)	+34 94 497 00 66 desulfuracion@befesa.abengoa.com	+34 94 497 02 40
<b>Befesa Plásticos, S.L.</b>	Manuel Roca Blanco	Parque Ind Las Salinas C/ Las Salinas, s/n	30840- Alhama de Murcia, Murcia (España)	+34 96 832 06 21 befesaplasticos@befesa.abengoa.com	+34 96 863 22 33
<b>Befesa Gestión PCB, S.A.</b>	Manuel Roca Blanco	Pol. Ind Cabezo Beaza Avda de Bruselas, 148-149	30395-Cartagena, Murcia (España)	+34 96 832 06 21 befesapcb@befesa.abengoa.com	+34 96 812 21 61
<b>Agua</b>					
<b>Agua</b> Befesa Agua, S.A. Consejero Delegado División Corporativa Control y Consolidación I+D+i Calidad, Medio Ambiente y Prevención Proyectos Críticos Financiación/ Tesorería Financiación Estructurada y Riesgos Asesoría Jurídica	Guillermo Bravo Mancheño Guillermo Bravo Mancheño Salvador Soler Salcedo Manuel Sánchez Navarro Arturo Buenaventura Pouyfaucón Manuel Medina Echavarría José Ramón Alcántara Fernández Ernesto Moreno Díaz Felipe Guinea Benjumea Aída Pérez Alonso	Avda. de La Buhaira 2 Fernando el Santo, 27	41018 Sevilla (España) 28010 Madrid (España)	+34 95 493 70 00 befesa.cta@befesa.abengoa.com	+34 95 493 70 18



## Estructura de Dirección

Empresa	Personas	Dirección Postal	Población	Teléfono / e-mail	Fax
<b>División Nacional</b>					
- Contratación	Valentín Estefanell Jara Miguel Ángel Moñino García	Avda. de La Buhaira 2	41018 Sevilla (España)	+34 95 493 70 00 befesa.cta@befesa.abengoa.com	+34 95 493 70 18
- Ofertas	Ramón Rubio Vicente				
- Ingeniería	Jesús Vega Escudero				
- Administración	Ángel Laffón Benjumea				
- Producción	Federico Barceló Pinzón				
- Delegación Centro	Juan Ignacio García de Miguel	Quintana, 29-6º derecha	28008 Madrid (España)	+34 91 758 17 10	+34 91 542 55 03
- Delegación Norte	Rafael González García	Ctra Villaviciosa, 40	32204 Gijón, Asturias (España)	+34 98 513 17 18	+34 98 513 19 87
- Delegación Cataluña-Aragón	Víctor Martín Font	Entenza, 95- 6º planta	08015 Barcelona (España)	+34 93 289 07 15	+34 93 423 23 65
- Delegación Valencia	Pedro Rodríguez Hernández	Játiva, 15-Pta. 20	46002 Valencia (España)	+34 96 352 61 45	+34 96 352 61 45
- Delegación Murcia	Pedro Rodríguez Hernández	Molina del Segura, 5 bloq.3-2ºC	30007 Murcia (España)	+34 96 824 86 94	+34 96 827 11 69
- Delegación Sur-Este	Federico Barceló Pinzón	Puerto,14 – 5º	29016 Málaga (España)	+34 95 260 61 00	+34 95 260 79 36
- Delegación Sur-Oeste	Juan Peña López-Pazo	Bda Fuente del Rey. Prolongación C/ D. Remondo, s/n	41700 Dos Hermanas, Sevilla (España)	+34 94 469 26 54	+34 95 469 09 41
<b>División Exterior</b>					
- Producción	Carlos Cosín Fernández	Fernando el Santo, 27	28010 Madrid (España)	+34 91 702 17 32	+34 91 319 65 76
- Desarrollo de Negocio e Inversiones	Rodrigo Segovia Yuste				
- Administración	Joaquín Fernández de Piérola				
- Ingeniería	Juan Carlos García González				
- Operación y Mantenimiento	Francisco Bernaola Echevarría				
	Santiago Martínez Mansilla				
<b>Aguas de Skikda Spa</b>	Mario Pulido Egea	52, Lot Bois des Cars II	Dely Ibrahim - Argel (Argelia)	+ 213 21 363 892	+ 213 21 363 892
<b>Myah Bahr Honaine Spa</b>	Mario Pulido Egea	52, Lot Bois des Cars II	Dely Ibrahim - Argel (Argelia)	+ 213 21 363 892	+ 213 21 363 892
<b>Chennai Water Desalination Ltd.</b>	Carlos Cosín Fernández	30 A, South Phase, 6th Cross Road, Thiru Vi. Ka. Industrial Estate, Guindy	Chennai 600 032, Tamil Nadu (India)	+ 91 44 22 32 66 12	+ 91 44 22 32 66 12
<b>Befesa Infrastructure India Ltd.</b>	Joaquín Fernández de Piérola	No. 56, Thirumalai Pillai Road, C Block, 3rd Floor. T. Nagar	Chennai 600 017, Tamil Nadu (India)	+ 91 44 421 242 20 befesa.india@befesa.abengoa.com	+ 91 44 421 242 20
<b>Befesa CTA Qingdao S.L.</b>	Pedro Almagro Gavilán	A2, 10th floor, China Ren building, No. 2 Shangdong Road	266071, Qingdao (China)	+ 86 532 83095808 befesacta.china@befesa.abengoa.com	+ 86 532 83095808



Empresa	Personas	Dirección Postal	Población	Teléfono / e-mail	Fax
<b>Rep. Off. China (Beijing)</b>	Pedro Almagro Gavilán	CITIC Building, Office 18-A, No.19, Jianguomenwai Dajie	100004 Beijing (China)	+86 10 650 012 10 befesacta.china@befesa.abengoa.com	+86 10 650 011 90
<b>Rep. Off. Marruecos</b>	Fernando Fernández Iglesias	Zénith Millenium Immeuble I, Bureaux 312, Résidence Attaoufik, Sidi Maarouf	20190 Casablanca (Marruecos)	+ 212 2 287 94 00 befesacta.marruecos@befesa.abengoa.com	+ 212 2 287 94 14
<b>Rep. Off. Nicaragua</b>	Hernán P. Castro Bravo	Plaza España, Edificio Málaga, Modulo A-3	Managua (Nicaragua)	+505 266 8219 befesacta.nicaragua@befesa.abengoa.com	+505 266 8220
<b>Rep. Off. Estados Unidos</b>	Felipe Camargo Fernández	402 West Broadway Suite 400	San Diego (California) 92101	+ 16193216906 befesacta.usa@befesa.abengoa.com	+ 16193216907
<b>Codesa, S.A.</b>	Juan Peña López-Pazo	Bda Fuente del Rey- Prolongación c/ D.Remondo, s/n	41700 Dos Hermanas, Sevilla (España)	+34 95 469 26 54 codesa@codesa.com	+34 95 469 09 41
<b>Procesos Ecológicos Vilches, S.A.</b>	Manuel Neila Matas	Ctra. La Carolina- Ubeda Km. 12	23220 Vilches, Jaén (España)	+34 95 363 11 85	+34 95 363 11 88
<b>Iniciativas Hidroeléctricas S.A.</b>	Manuel Neila Matas	Avda de La Buhaira 2	41018 Sevilla (España)	+ 34 954 93 71 84 / +34 987 40 20 74 rosa.martinez@befesa.abengoa.com daniel@pizarrasforna.com	+ 34 95 493 70 20 / + 34 98 742 36 87
<b>Agua y Gestión de Servicios Ambientales, S.A.</b>	José Marañón Martín Antonio Borrero Villalón	Avda. Americo Vespucio, Edificio Cartuja, Bloque E. 2 <sup>a</sup> pta. Módulo 2, 3, 4	41092 Sevilla (España)	+ 34 954 46 77 70 aguaygestion@aguasygestion.com	+ 34 95 446 77 71
<b>Iberoamérica</b>					
<b>Iberoamérica</b>	Juan Abaurre Llorente	Avda. de La Buhaira, 2	41018 Sevilla (España)	+34 95 493 70 00	+34 95 493 70 18
<b>Befesa Argentina, S.A.</b>	José Giménez Burló	Paseo de Colón, 728- piso 10	C1063ACU Ciudad Autónoma de Buenos Aires (Argentina)	+5411 40 00 79 00 info@befesa.com.ar	+5411 40 00 79 99
<b>Befesa Perú, S.A.</b>	Jorge Carlos León León	Canaval y Moreyra 654, piso 7	San Isidro- Lima (Perú)	+511 224 54 89 befesa@abengoaperu.com.pe	+511 224 54 89
<b>Befesa México, S.A. de C.V.</b>	Norberto del Barrio Brun	Bahía de Santa Bárbara 174, Col. Verónica Anzures	11300 México D.F. (México)	+52 55 52 62 71 11 abengoa@abengomexico.com.mx	+52 55 52 62 71 50
<b>Sistemas de Desarrollo Sustentable S.A. de C.V.</b>	Norberto del Barrio Brun Juan Ramón Barcala	Bahía de Santa Bárbara 174, Col. Verónica Anzures	11300 México D.F. (México)	+52 55 52 62 71 11 abengoa@abengomexico.com.mx	+52 55 52 62 71 50
<b>Befesa Chile Gestión Ambiental Limitada</b>	Alejandro Conget Inchausti Miguel Murua Saavedra	Las Araucarias 9130	Santiago (Chile)	+56 2 461 49 00 befesa@abengoa-chile.cl	+56 2 461 49 90
<b>Soluciones Ambientales del Norte</b>	Patricio Valenzuela Mancilla	Las Araucarias 9130	Santiago (Chile)	+56 2 461 49 00 befesa@abengoa-chile.cl	+56 2 461 49 90



# BEFESA

Water and Recycling for a Sustainable World



**[www.befesa.com](http://www.befesa.com)**

Paseo de la Castellana 31-3<sup>a</sup> planta  
28046 Madrid (España)  
Tel. +34 91 308 40 44 Fax +34 910 50 39  
[befesa@befesa.abengoa.com](mailto:befesa@befesa.abengoa.com)

Buen Pastor s/n  
48903 Luchana-Baracaldo, Vizcaya (España)  
Tel. +34 94 497 00 66 Fax +34 94 497 02 40  
[befesa@befesa.abengoa.com](mailto:befesa@befesa.abengoa.com)