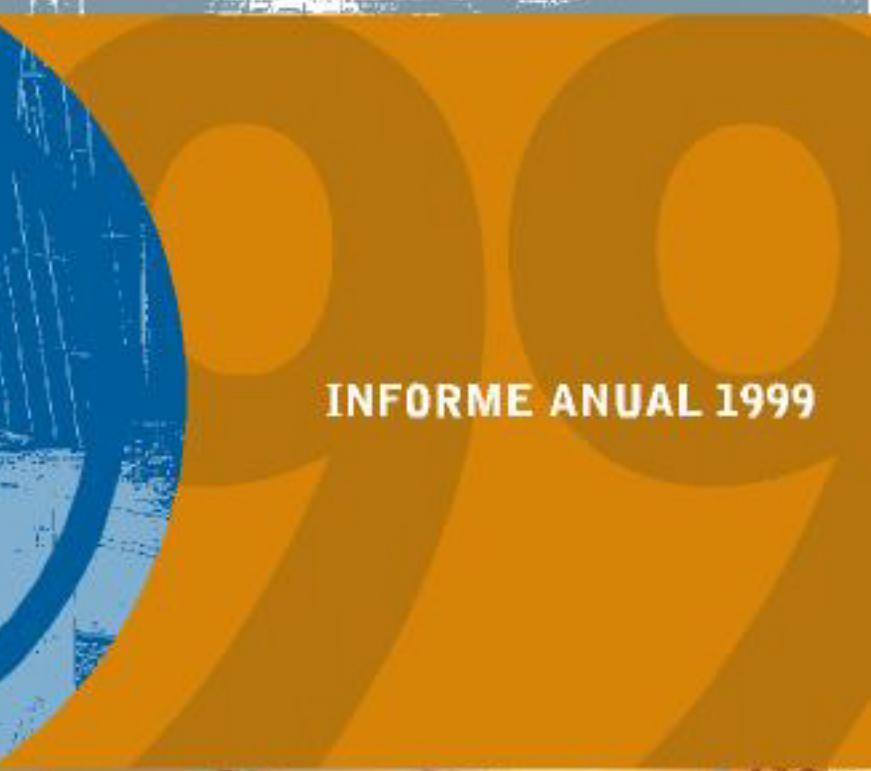




IBERDROLA



INFORME ANUAL 1999



OPERADOR GLOBAL DE SERVICIOS

El Grupo IBERDROLA, con presencia en más de 20 países de Europa, América y Asia, tiene como objetivo estratégico ser un Operador Global de Servicios en electricidad, gas, agua y telecomunicaciones, a través de un crecimiento rentable que implica tanto la expansión geográfica, como la diversificación de la gama de servicios al cliente. Su principal objetivo, la creación de valor para accionistas, clientes y empleados, se concretó en el Ejercicio de 1999 en una generación de recursos superior a los 240.000 millones de pesetas (1.458,01 millones de euros) y un beneficio neto consolidado de 121.531 millones de pesetas (730,416 millones de euros), un 9,8 por ciento más que en 1998.

IBERDROLA

Informe Anual 1999

Que el Consejo de Administración somete
a la aprobación de la Junta General de
Accionistas convocada para los días 31 de
marzo y 1 de abril de 2000.

ESTIMADO ACCIONISTA:

Los resultados del ejercicio de 1999, que hoy presentamos para su aprobación ante esta Junta General, condensan doce meses de esfuerzo, pero también de progreso en la estrategia de posicionar al Grupo como un Operador Global de Servicios y conducirlo a un crecimiento rentable, coherente, independiente y autónomo, en un mercado global donde la competencia es cada día mayor.

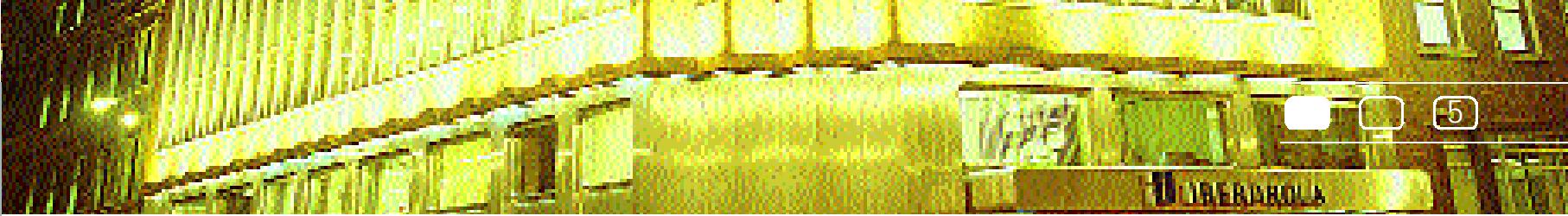
Nos hemos mantenido en la senda creciente de resultados y dividendos, en un año no exento de dificultades. Pero la eficaz gestión del equipo de dirección, en la contención de los gastos y en la mejora de los negocios, nos permite presentar ante esta Junta General un aumento del resultado del ejercicio del 9,8 por ciento respecto a 1998, 121.531 millones de pesetas (730,416 millones de euros), con un beneficio neto por acción de 134,8 pesetas.

Ahora, por encima de la mejora de la productividad y la eficiencia en costes, objetivos permanentes, el crecimiento es el principal instrumento de creación de valor para el Grupo IBERDROLA.



Como Operador Global de Servicios, continuamos, y continuaremos en el futuro, con la política de nuevas inversiones en sectores que consideramos estratégicos, en particular, Electricidad, Gas, Agua y Telecomunicaciones, combinando inversiones en sectores y ámbitos geográficos con altas expectativas de crecimiento, como América Latina; con adquisiciones de negocios en mercados con



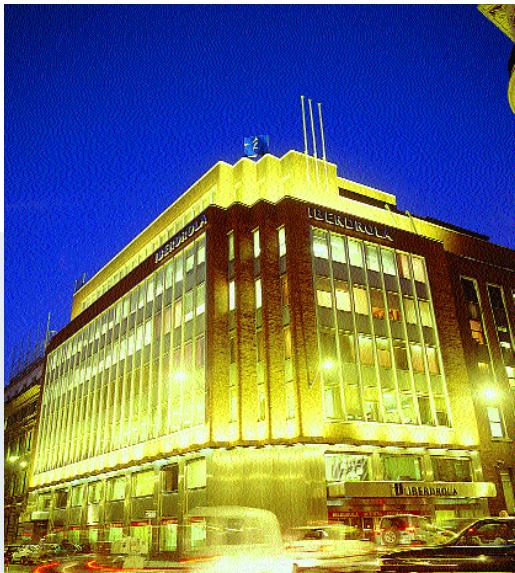


mayor grado de madurez, Europa y EE.UU., para equilibrar las posiciones de riesgo. Todo ello, con el objetivo prioritario de maximizar el valor para nuestros accionistas.

El cambio de tendencia de la actividad Internacional del Grupo, que por primera vez aportó beneficios a pesar del impacto de la crisis financiera en Iberoamérica, es un estímulo y un impulso para la expansión geográfica de IBERDROLA. Durante 1999 consolidamos nuestra posición en el noreste de Brasil, uno de los mercados emergentes del área Latinoamericana con más capacidad de desarrollo, y se produjo nuestra entrada en México, en una de las zonas de más expansión industrial, Monterrey.

La diversificación continuó la tendencia de mejora que apuntábamos en el último ejercicio y experimentó un crecimiento en sus resultados del 27,7 por ciento, hasta alcanzar los 18.137 millones de pesetas (109 millones de euros).

IBERDROLA puede y debe tener una posición destacada en Internet y telecomunicaciones, y para ello llevamos años de trabajo. Hasta ahora, hemos desarrollado el proyecto Inter-



net-Telecom, que ya ha dado los primeros frutos, y comportará fuertes inversiones en los próximos cinco años, con el objetivo de participar en toda la cadena de valor.

A título de ejemplo, nuestro grupo I@T cuenta con nueve sociedades dedicadas al marketing one to one, e-business, web call centers y servicios profesionales en Internet. Nuestra alianza con la norteamericana Proxicom, líder mundial en Internet, ha dado como resultado la creación de la sociedad Kristina Business Solutions.

En desarrollo están también importantes proyectos de telecomunicaciones que incidirán muy favorablemente en la calidad de los servicios ofrecidos, y en el crecimiento y rentabilidad de nuestro Grupo.

Todos estos retos exigen una nueva estructura organizativa, una adaptación interna más ambiciosa en su proyección que la Segregación Jurídica demandada por la Ley del Sector Eléctrico, que tiene como objetivo adaptar y dotar a la organización de la capacidad necesaria para operar con agilidad en los mercados globales.

En este contexto, se ha producido la adaptación de nuestra organización y la adopción de un modelo de Grupo industrial, con funciones corporativas, negocios, y servicios compartidos, convencidos de que con este modelo, no sólo daremos cumplimiento a la exigencia legal para la separación de los negocios de redes (incluyendo las actividades reguladas) y producción, sino que, además, garantizaremos la unión y cohesión de todo el Grupo.

A lo largo del ejercicio, IBERDROLA ha intensificado el desarrollo de nuevas capacidades de su equipo directivo y ha incorporado nuevos profesionales en algunas áreas de la empresa, entre ellas Financiera, Recursos Humanos y Comunicación e Imagen.

Quisiera, ahora, referirme brevemente a nuestra actividad tradicional, el negocio eléc-

trico. 1999 estuvo marcado por la aceleración del calendario de liberalización del sector, que en estos últimos doce meses situó el grado de apertura en España por delante de la mayoría de los países comunitarios, la reducción de tarifas en un 4 por ciento, y fue el tercer año más seco de las tres últimas décadas.

El consumo liberalizado alcanzó en el último trimestre de 1999 al 42 por ciento del total de energía vendida, lo que representa unos 9.000 clientes y 67.000 GWh. En este contexto, durante 1999, IBERDROLA firmó contratos de suministro para 3.938 puntos de consumo, correspondientes a 3.003 clientes, y alcanzó una cifra anual de contratación en este mercado equivalente a 15.000 GWh, lo que supone el 24 por ciento de la demanda anual de IBERDROLA y el 42 por ciento de la energía suministrada en el mercado libre en todo el país.

El 1 de julio de 2000, se liberalizarán todos los clientes conectados a la red de alta tensión, y, aproximadamente 54.000 clientes adicionales, un 52 por ciento del consumo eléctrico en España, podrán comprar su energía en régimen de competencia, muy por encima del porcentaje de liberalización establecido para el conjunto de la Unión Europea.

IBERDROLA, convencida de que la apertura de los mercados representa ante todo nuevas oportunidades en la creación de valor y la generación de riqueza, afronta este reto con el objetivo de aumentar su cuota de participación en el mercado eléctrico y abrir su negocio a otras energías como el gas natural, de rápido desarrollo por su eficiencia y su escaso impacto ecológico.

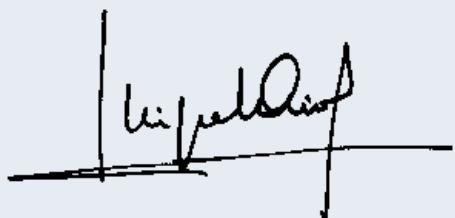
El Grupo IBERDROLA pretende posicionarse en el uso del gas natural y para ello es necesaria una apertura real del sector, que garantice el principio de igualdad de oportunidades en el uso de las infraestructuras de transporte y distribución.

La regulación de los derechos de acceso a la red, uno de los aspectos más importantes para incentivar la competencia, debe garantizarse de manera plena, sin restricciones y sin privilegios, y debe realizarse de forma armónica con la liberalización del sector eléctrico para no perjudicar su competitividad.

El futuro tiene oportunidades, pero también incertidumbres que no queremos negar. La globalidad de los mercados impulsa un proceso de concentraciones empresariales imparable. En este nuevo marco, la competencia es dura y difícil. Afrontarla requiere confianza,

solidez, seguridad en nuestros propios planteamientos y gran flexibilidad.

El Consejo de Administración y todo el equipo directivo tenemos confianza en ese futuro. Creemos en la fortaleza y en la solidez de la empresa para avanzar por el camino que nos conducirá hacia un crecimiento rentable y al incremento del valor de nuestra acción.



Iñigo de Oriol Ybarra
Presidente de IBERDROLA

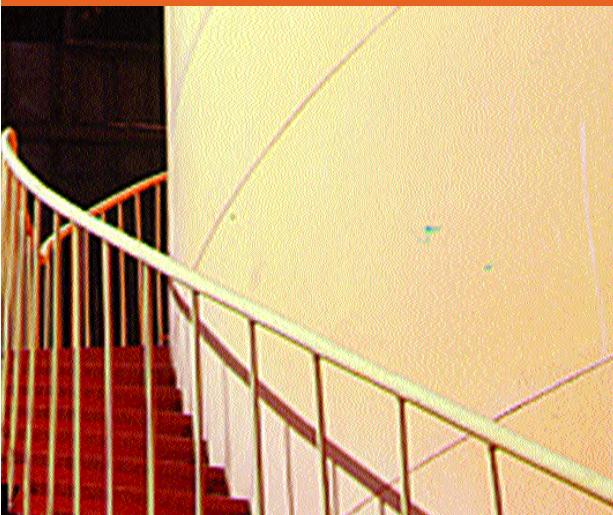




Edificio de IBERDROLA en Larraskitu (Bilbao)



Indice



1. El Consejo de Administración	10
2. La Dirección Corporativa	12
3. Las Cifras más significativas de 1999	14
4. Los hechos más relevantes	16
5. El Grupo IBERDROLA	18
6. Memoria de Actividades	22
6.1 El Marco del Sector Eléctrico en 1999	24
6.2 La Actividad Eléctrica	26
6.3 La Actividad Internacional y de Diversificación	36
6.4 La Gestión Corporativa	44
6.5 Accionistas y Mercado de Valores	58
6.6 El Efecto 2000	62
7. Información Legal	66
7.1 Responsabilidad de la Información	66
7.2 Cuentas Anuales del Grupo	68
7.3 Informe de Gestión	154
7.4 Informe de Auditoría Independiente	162
7.5 Balance y Cuentas de Pérdidas y Ganancias de IBERDROLA, S.A.	164
7.6 Propuesta de Aplicación del Resultado	168
7.7 Certificación	169
7.8 Acuerdos	170
8. Gobierno Corporativo	172
9. Información Complementaria	180

Abajo: Sede social de IBERDROLA,
Gardoqui 8 (Bilbao); Derecha: edificio de
IBERDROLA en Larraskitu

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En la sesión del Consejo celebrada el día 24 de abril de 1999 se aceptó la renuncia, como Vocal del Consejo de Administración, presentada por D. Philippe Bodson. Asimismo, en la sesión del día 28 de julio de 1999, el Consejo aceptó la renuncia, en aplicación de sus normas reguladoras, del Consejero D. Eladio Pérez Díez. El Consejo quiere dejar constancia expresa de su agradecimiento por la colaboración y apoyo a la Sociedad durante el periodo en el que formaron parte de los Órganos de Administración.





Consejo

de Administración

Presidente de Honor

Excmo. Sr. D. Manuel Gómez de Pablos González

Presidente

Excmo. Sr. D. Íñigo de Oriol Ybarra (1) (3)

Vicepresidentes

Excmo. Sr. D. José Antonio Garrido Martínez (1)

D. José Domingo Ampuero y Osma (1) (3)

Consejero Delegado

D. Javier Herrero Sorriqueta (1)

La Comisión Ejecutiva Delegada y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones están presididas por el Excmo. Sr. D. Íñigo de Oriol Ybarra.

La Comisión de Auditoría y Cumplimiento está presidida por D. Ricardo Álvarez Isasi.

La Secretaría del Consejo de Administración la desempeña el Vocal del Consejo D. Ignacio de Pinedo Cabezudo, Secretario General de la Sociedad, siendo Vicesecretario del mismo y Letrado Asesor de los Órganos de Administración D. Federico San Sebastián Flechoso.

(1) Comisión Ejecutiva Delegada; (2) Comisión de Auditoría y Cumplimiento;

(3) Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Vocales

D. Víctor de Urrutia Vallejo (1) (3)

D. Rafael de Icaza Zabálburu (1)

Excmo. Sr. D. José María de Rotaeché y Velasco (2)

Marqués de Unzá del Valle

Ilmo. Sr. D. Ramón de Rotaeché y Velasco

Excmo. Sr. D. Fernando de Ybarra y López-Dóriga (2)

Marqués de Arriluce de Ybarra

D. Javier Aresti y Victoria de Lecea (2)

D. Juan de Basterra y Andersch

D. José Orbegozo Arroyo

D. César de la Mora y Armada (2)

D. José Luis Antoñanzas Pérez-Egea (3)

D. Celedonio José de Isusi Gutiérrez (2)

D. Ignacio de Pinedo Cabezudo (1)

D. Lucas María de Oriol López-Montenegro

D. Antonio Garay Morenés

D. Ricardo Álvarez Isasi (2)

D. Antonio M^a de Oriol y Díaz-Bustamante

D. Mariano Ybarra y Zubiría

D. José Ignacio Berroeta Echevarría

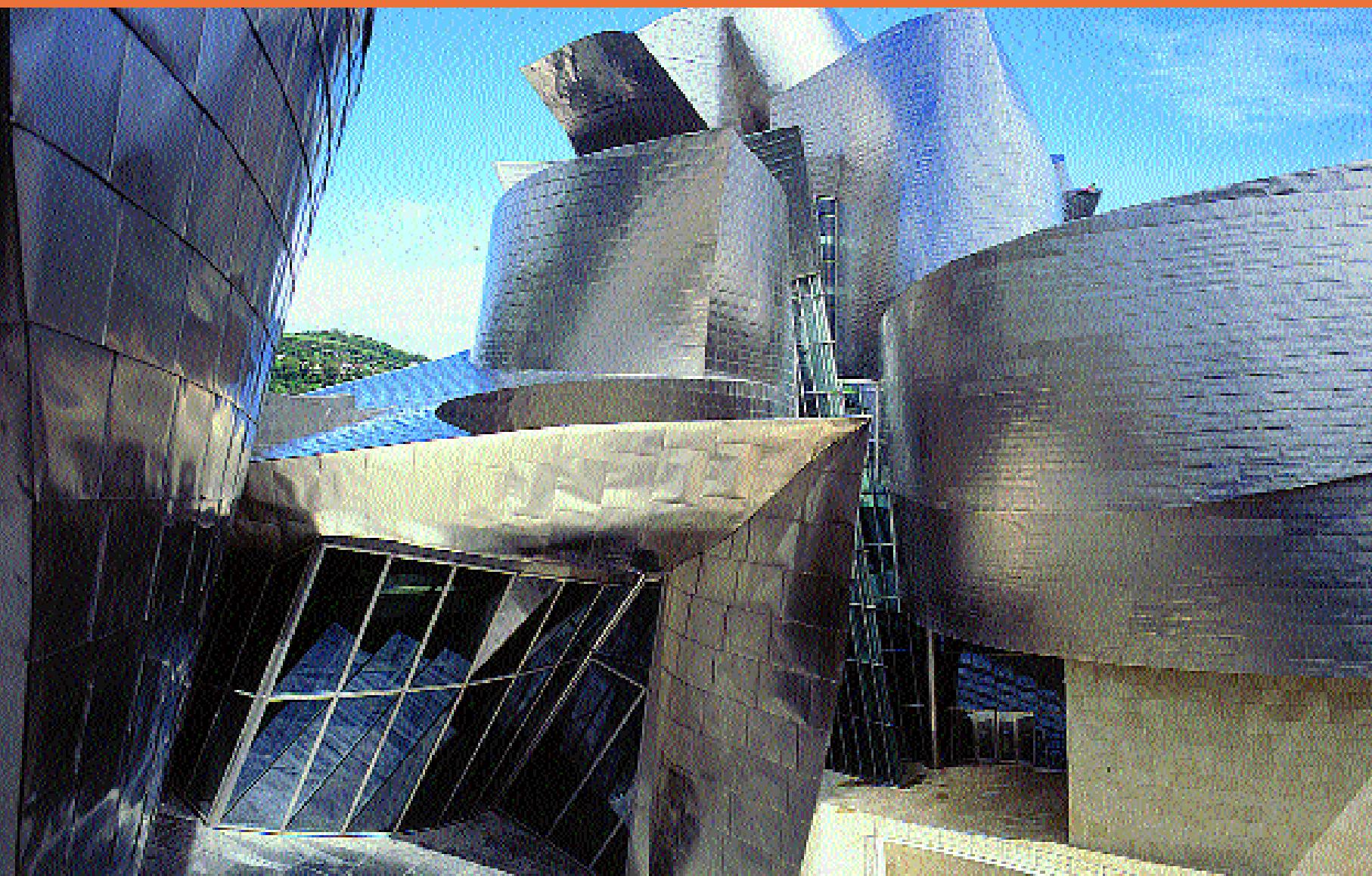
D. Juan Luis Arregui Ciársolo (2)

EDP-Electricidade de Portugal, S.A., representada por

el Excmo. Sr. Dr. Mário Cristina de Sousa

Abajo, detalle del Museo Guggenheim Bilbao;

Derecha: Sede de IBERDROLA, Hermosilla 3 (Madrid)



D. Íñigo de Oriol Ybarra

PRESIDENTE

D. Javier Herrero Sorriqueta

CONSEJERO
DELEGADO

D. Juan Ruiz Pérez

DIRECTOR ADJUNTO AL CONSEJERO
DELEGADO

D. José Antonio Garrido Martínez

VICEPRESIDENTE

D. Ignacio de Pinedo Cabezudo

CONSEJERO ADJUNTO A LA
PRESIDENCIA Y SECRETARIO GENERAL

DIRECTORES
GENERALES DE NEGOCIOS

D. Javier de Pinedo
Cabezudo

GENERACIÓN

D. Jesús Ramón
Calvo Moreno

REDES

D. Jesús Ramón
Calvo Moreno

COMERCIAL

D. Eduardo López-
Aranguren Marcos

INTERNACIONAL

D. José Miguel
Martínez Urquijo

DIVERSIFICACIÓN

D. José Domingo
Pérez Alonso

INGENIERÍA Y
SISTEMAS

DIRECTORES GENERALES CORPORATIVOS

D. Fernando Bécker
Zuazua

FINANCIERA

D. Eduardo Arteta
Arnáiz

PLANIFICACIÓN Y
DESARROLLO

D. José Luis San Pedro
Guerenabarrena

CONTROL, REGULACIÓN
Y SERVICIOS

D. Joaquín Marcellán
Mantecón

RECURSOS
HUMANOS

DIRECTORES CORPORATIVOS

D. Tomás Calleja
Canelas

RELACIONES
INSTITUCIONALES
CORPORATIVAS

D. Jesús Trillo-Figueroa
Martínez-Conde

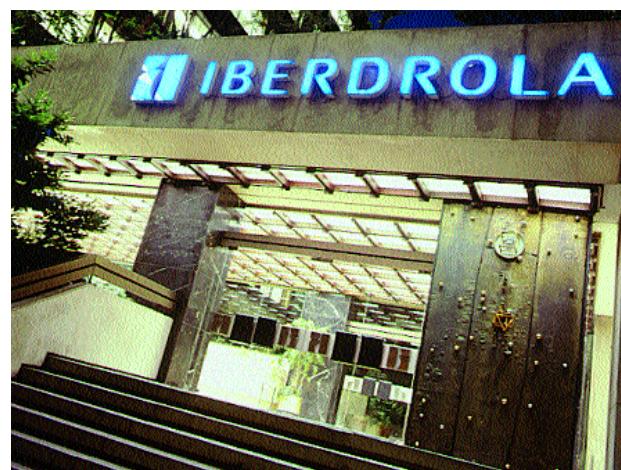
ASUNTOS
JURÍDICOS

Dña. María José
Izquierdo Juárez

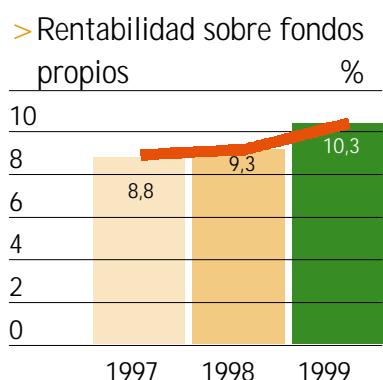
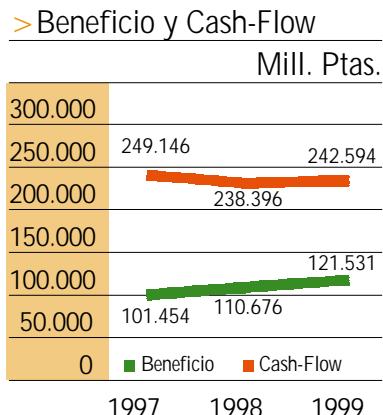
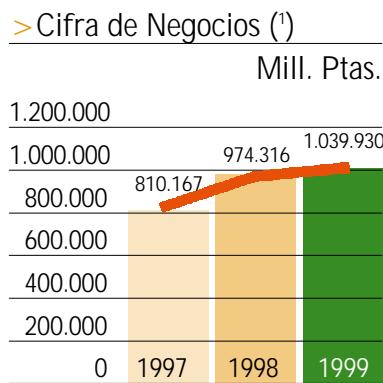
COMUNICACIÓN
E IMAGEN

D. Luis Javier Aranaz
Zuza

AUDITORÍA
INTERNA



3.

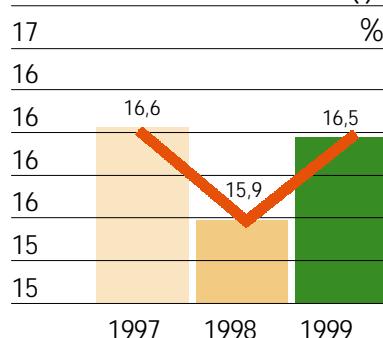
Las Cifras más
significativas
de 1999

DATOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS

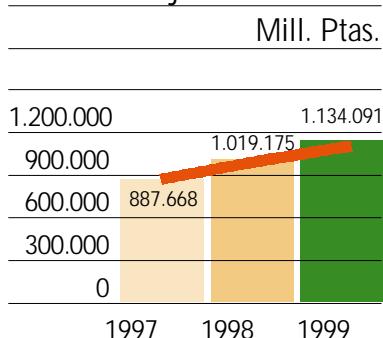
> Resumen de datos

	1999	1999	1998 (')	Variación
	Mill. Euros	Mill. Ptas.	Mill. Ptas.	%
Capital suscrito	2.704,651	450.016	450.775	-0,17
Fondos propios	7.832,197	1.303.168	1.294.634	0,66
Inmovilizado bruto en explotación	21.579,021	3.590.447	3.519.422	2,02
Amortización acumulada	(10.234,419)	(1.702.864)	(1.605.984)	6,03
Amortización anual	(735,260)	(122.337)	(100.122)	22,19
Cifra de negocios (')	6.250,105	1.039.930	974.316	6,73
Beneficio después de impuestos	730,416	121.531	110.676	9,81
Cash-Flow neto	1.458,019	242.594	238.396	1,76

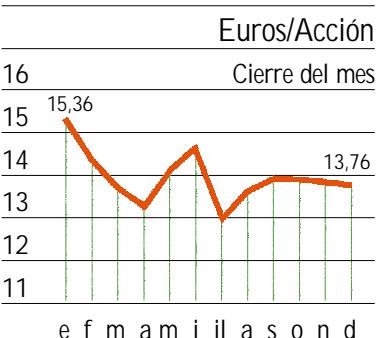
> Rentabilidad sobre ventas (')



> Recursos ajenos con coste



> Evolución bursátil 1999



DIVIDENDOS

	Euros	Ptas.
Importe total (Mill.)	444,30 ⁽²⁾	73.927 ⁽²⁾
A cuenta (enero)	192,79	32.079
Complementario (julio)	251,51	41.848
Dividendo por acción	0,49282993 ⁽²⁾	82,00 ⁽²⁾
A cuenta (enero)	0,21636436	36,00
Complementario (julio)	0,27646557	46,00
% sobre nominal	16,40	16,40
Pay-out (%)	60,8	60,8



(1) Ver nota económico-financiera de la página 49.

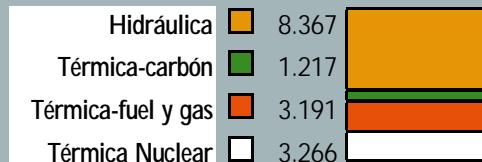
(2) Pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas.

(3) Los datos peninsulares corresponden al avance del Informe 1999 "Operación del Sistema Eléctrico" de REE, S.A.

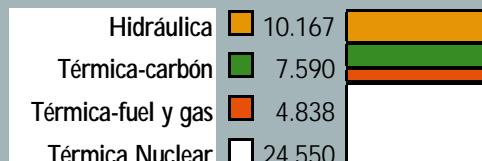
EL SISTEMA ELÉCTRICO

	1999	% Sobre Peninsular ⁽³⁾
Potencia (MW)	16.041	36,7
Hidráulica	8.367	50,6
Térmica de Carbón	1.217	10,8
Térmica de Fuel y Gas	3.191	38,9
Térmica Nuclear	3.266	42,3
Producción (Mill. kWh)	47.145	28,6
Hidráulica	10.167	42,4
Térmica de Carbón	7.590	10,5
Térmica de Fuel y Gas	4.838	49,4
Térmica Nuclear	24.550	41,7
Reservas Hidroeléctricas (Mill. kWh)		
Capacidad de los embalses	10.574	59,7
Reserva almacenada	4.706	57,1

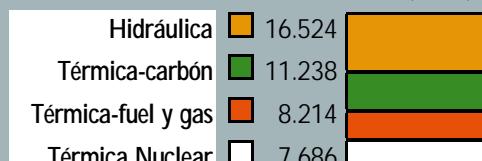
> Potencia IBERDROLA (MW)



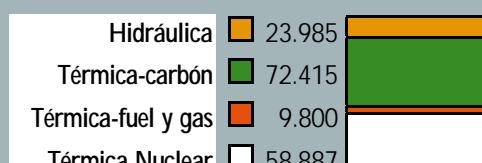
> Producción IBERDROLA Mill. kWh



> Potencia Sistema Peninsular (MW)

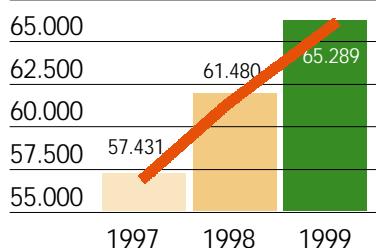


> Prod. Sistema Peninsular Mill. kWh

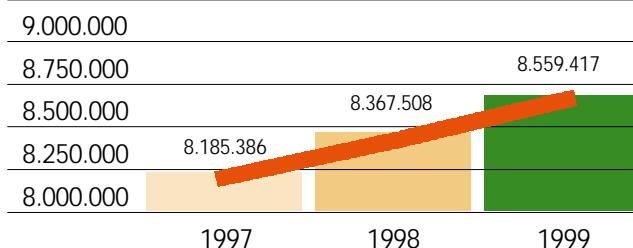


EL MERCADO EN ESPAÑA

> Energía facturada Mill. kWh



> Número de clientes



1: Sede de Essal, S.A. (Chile); 2: Sede
de Coelba (Brasil)

2

4 Hechos más relevantes

I. Primer Trimestre

* El Consejo de Administración acordó proponer a la Junta General de Accionistas el reparto de un dividendo con cargo a los resultados de 1998 de 78 pesetas brutas por acción, un 5,41 por ciento más que en el Ejercicio anterior.



* IBERDROLA SISTEMAS se adjudicó el concurso convocado por la compañía eléctrica Coelba (Brasil) para implantar el sistema de información a clientes.

* IBERDROLA adquirió la Compañía Energy Works (EE.UU.), dedicada al "outsourcing" energético de grandes consumidores.

* La Fundación San Benito de Alcántara, de la que IBERDROLA es miembro fundador, concedió el VI Premio Internacional Puente de Alcántara al Museo Guggenheim Bilbao.

II. Segundo Trimestre

* El presidente Íñigo de Oriol destacó ante la Junta General de Accionistas de IBERDROLA la alta competitividad del equipo generador en el nuevo mercado liberalizado de producción y reafirmó el planteamiento estratégico del Grupo: crecimiento rentable a través del fortalecimiento del negocio tradicional y la extensión de las actividades a nuevos negocios y países.

* IBERDROLA y Unión Fenosa presentaron ante el Ministerio de Medio Ambiente la documentación con la que se inició el trámite administrativo para la construcción de dos centrales de gas de ciclo combinado en el emplazamiento de la central térmica de Aceca (Toledo).

* IBERDROLA adquirió un 3,5% de Repsol S.A., con una inversión de 84.890 millones de pesetas (510,19 millones de euros).

* IBERDROLA lanzó sendas Ofertas Públicas de Adquisición de Acciones (OPAs) sobre las operadoras de telefonía móvil Telebahía y Telergipe (Brasil). La participación directa de la Compañía en el capital de Telebahía se situó en el 15,3 por ciento y en Telergipe, en el 13,79 por ciento.

* IBERDROLA INGENIERÍA Y CONSULTORÍA (IBERINCO) constituyó, en Brasil, la empresa de ingeniería Ibenbrasil (Iberdrola Engenharia do Brasil), junto con la Compañía



Guaranaia y el Banco do Brasil como socios.
* Se concedió el [Premio IBERDROLA Ciencia y Tecnología 1999](#) al Profesor David Nualart, Catedrático de Estadística de Investigación Operativa de la Universidad de Barcelona.

III. Tercer Trimestre

* IBERDROLA inició el programa de construcción de ciclos combinados con la adjudicación a General Electric de una central de 800 MW en Castellón, modalidad "llave en mano".

* IBERDROLA ENERGÍA (IBERENER) se adjudicó la construcción de una central de ciclo combinado en la ciudad de Monterrey (México), con una potencia de 489 MW. La inversión total superó los 270 millones de dólares USA (más de 43.000 millones de pesetas).

* IBERDROLA y Proxicom, una de las empresas norteamericanas líder en el sector de las nuevas tecnologías, firmaron un acuerdo estratégico de colaboración y [constituyeron la empresa Kristina Internet Business Solutions](#) para la prestación de servicios y soluciones integrales a través de Internet.

* IBERDROLA ENERGÍA (IBERENER) se adjudicó el 51 por ciento de la distribuidora chilena de aguas Essal S.A., por un importe

de 93,5 millones de dólares USA (unos 15.000 millones de pesetas).

* [IBERDROLA INGENIERÍA Y CONSULTORÍA \(IBERINCO\)](#) se adjudicó sendos concursos internacionales para la modernización de tres centrales térmicas de 100 MW y la formación de directivos de empresas eléctricas, en Cuba y Bosnia-Herzegovina, respectivamente.

* El Gobierno de Portugal anunció la privatización de la petrolera [GALP](#) y su interés por IBERDROLA como uno de los socios españoles, entre otros nueve grupos de energía.

IV. Cuarto Trimestre

* El Consejo de Administración aprobó el pago de un [dividendo a cuenta del Ejercicio 1999 de 36 pesetas brutas por acción](#), un 5,88 por ciento más que en el Ejercicio anterior.

* El Consejo de Administración aprobó la nueva estructura organizativa, según la cual IBERDROLA adquirió un modelo de Grupo Industrial con funciones Corporativas, Negocios y Servicios Compartidos.

* El consorcio formado por IBERENER, Banco do Brasil y Previ, lanzó una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA) sobre la [compañía brasileña Coelba](#) y elevó su participación hasta el 98,6 por ciento.

3: VI Premio Internacional Puente de Alcántara, concedido al Museo Guggenheim Bilbao; 4: Premio IBERDROLA Ciencia y Tecnología 1999; 5: Mención Iberoamericana del VI Premio Internacional Puente de Alcántara

* S.A.R. el Infante D. Carlos de Borbón entregó al presidente de Perú, Alberto Fujimori, la Mención Iberoamericana del VI Premio Internacional Puente de Alcántara por el Proyecto de Irrigación de Chavimochic.

* Los procesos de facturación y cobro de IBERDROLA obtuvieron el Certificado de Registro de Empresa emitido por AENOR, según la norma [ISO 9002](#).

* IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN optó al concurso de las licencias de telefonía inalámbrica.

* IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN adquirió [IdeA Telemarketing](#), una de las principales agencias de marketing telefónico de España.

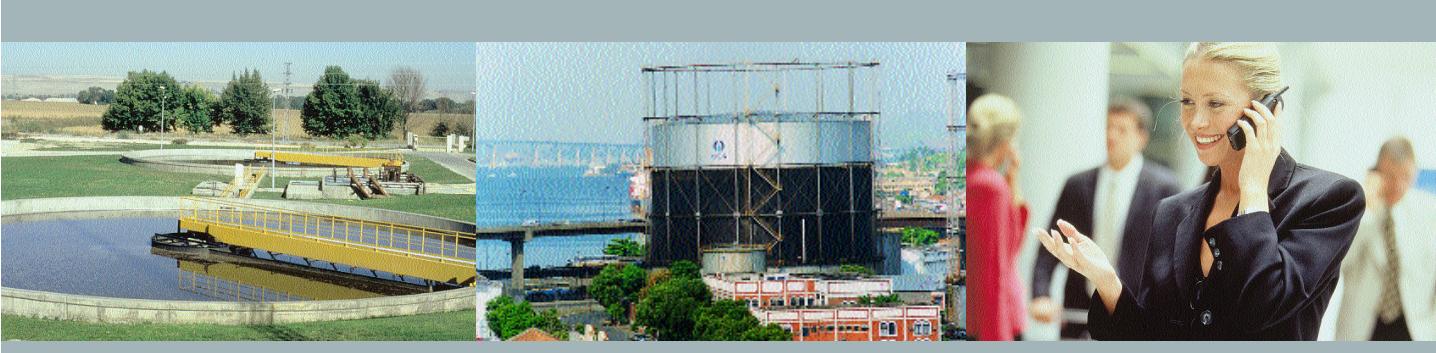
* IBERDROLA consiguió la certificación medioambiental [AENOR para toda su producción térmica](#) y para cada una de sus centrales, y se situó a la cabeza de las empresas europeas de generación eléctrica en gestión medioambiental.

* El consejero delegado, Javier Herrero, se reunió con todo el equipo directivo de la Compañía para explicar las líneas estratégicas y los objetivos del Grupo IBERDROLA para el año 2000.

* Todos los equipos y sistemas superaron con éxito la transición al año 2000.

Abajo, líneas de transporte de alta tensión en La Mudarra (Valladolid). Derecha: Gestión y distribución de aguas. Ondagua, S.A.; Distribución de gas. CEG, S.A., Río de Janeiro (Brasil); Telecomunicaciones





5º EI Grupo Iberdrola

5. El Grupo IBERDROLA

Operador Global de Servicios

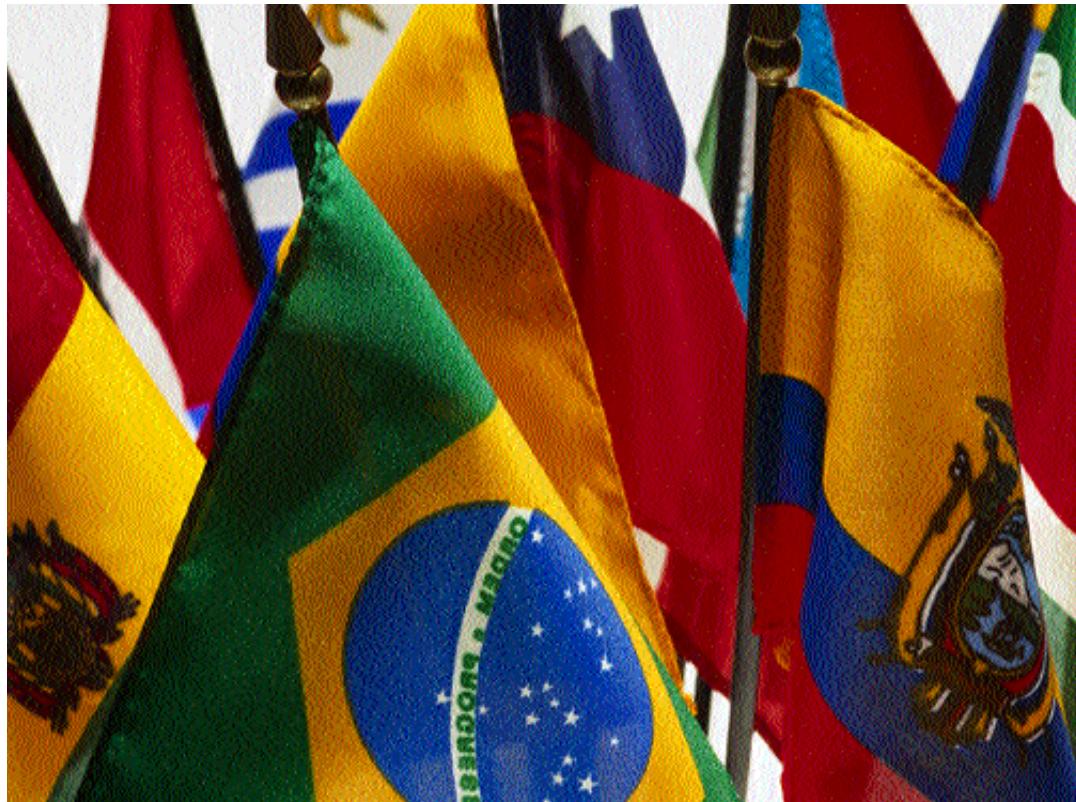
El Grupo IBERDROLA, con presencia en más de 20 países de Europa, América y Asia, tiene como objetivo estratégico ser un Operador Global de Servicios en electricidad, gas, agua y telecomunicaciones, a través de un crecimiento rentable, que conlleva tanto su expansión geográfica, como la diversificación de la gama de servicios al cliente.

Por ello, ha iniciado una decidida expansión en los mercados eléctricos ya consolidados -mercado Ibérico, Europa y EE.UU.- y en los mercados emergentes -principalmente Latinoamérica-; así como la ampliación de la base de negocios en sectores como el gas, el agua, las telecomunicaciones y otros negocios comerciales de servicios.

El 2000, año clave

El año 2000 será clave para el desarrollo de esta estrategia de crecimiento de la Compañía y la reafirmación de la posición de liderazgo, a través de una política que parte de la confianza en el futuro y la firme convicción de que IBERDROLA puede preservar su identidad en un mercado global, cada día más competitivo.

Para reforzar la estrategia de crecimiento rentable de IBERDROLA, el Consejo de Administración aprobó, a finales de 1999,



una nueva estructura de la Compañía, con una proyección más profunda que la segregación jurídica de actividades exigida por la Ley del Sector Eléctrico, con el propósito de adaptar la organización, adecuar sus valores a la nueva situación, y dotarla de la flexibilidad necesaria para operar con más agilidad.

Uno de los aspectos más relevantes de este plan es que IBERDROLA adopta un modelo de Grupo Industrial, configurado con funciones Corporativas, Negocios y Servicios Compartidos. Las funciones corporativas se centrarán en la orientación de la Corporación y de la actividad de los nego-

El Grupo IBERDROLA

cios. Los negocios y la corporación incrementarán su eficiencia a través de una unidad específica de Servicios Compartidos.

Los negocios serán los de Generación, Comercial, Redes, Internacional, Diversificación e Ingeniería y Sistemas. Su funcionamiento como nuevas Sociedades o unidades de negocio será resultado de la separación jurídica pero también del procedimiento que se considera más eficaz para llevar a cabo la estrategia del Grupo y responder a un criterio de unidad con la estructura corporativa para gestionar de manera integrada las cadenas de valor de los negocios, generar las necesarias sinergias y minimizar los costes de coordinación. Sus objetivos serán la gestión excelente, la detección de oportunidades y la generación de capacidades.

Primer accionista privado de EdP

Las alianzas estratégicas con otros grupos empresariales constituyen un instrumento para impulsar el crecimiento del Grupo IBERDROLA.

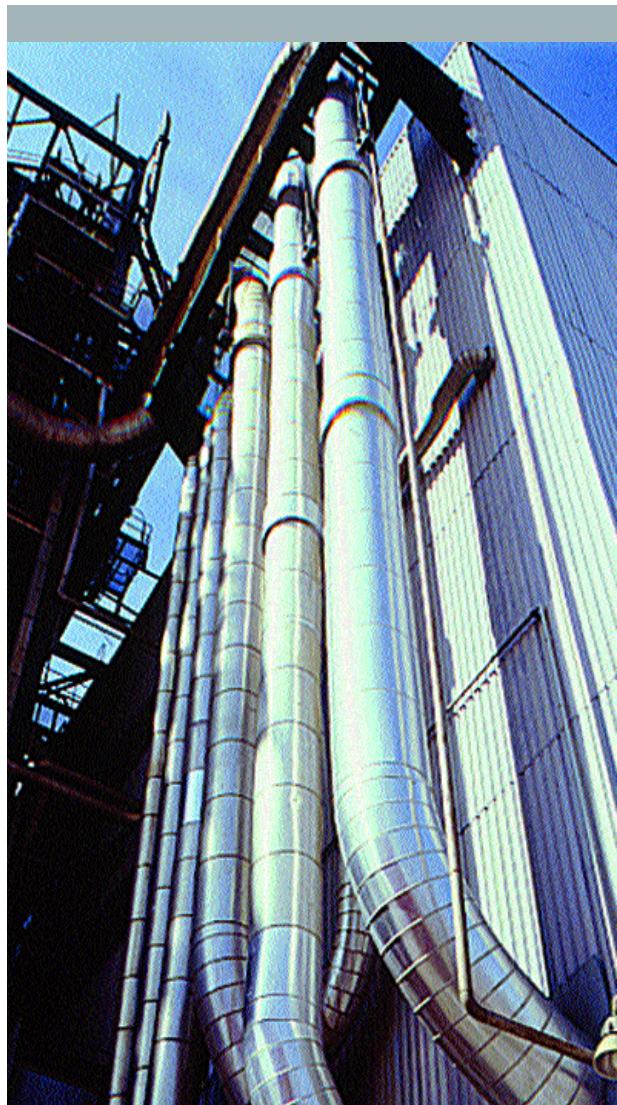
La alianza que IBERDROLA y Electricidade de Portugal (EdP) suscribieron en mayo de 1998, a lo largo de 1999 se vio fortalecida al

convertirse IBERDROLA en el primer accionista privado de EdP, con una participación del 4 por ciento, con el objetivo de consolidar su presencia en los mercados Ibérico y Latinoamericano, dentro de los sectores de generación, comercialización de servicios y productos, diversificación y negocio internacional.

Asimismo, en 1999, el Gobierno de Portugal anunció la privatización de la petrolera Galp, y su interés por IBERDROLA, como uno de los socios españoles, entre otros nuevos grupos de energía. Este hecho se materializó a principios de este año, al adquirir la Compañía un 4 por ciento de la portuguesa Galp, respondiendo a la estrategia trazada por el Grupo IBERDROLA para reforzar el desarrollo de su negocio en el campo del gas natural.

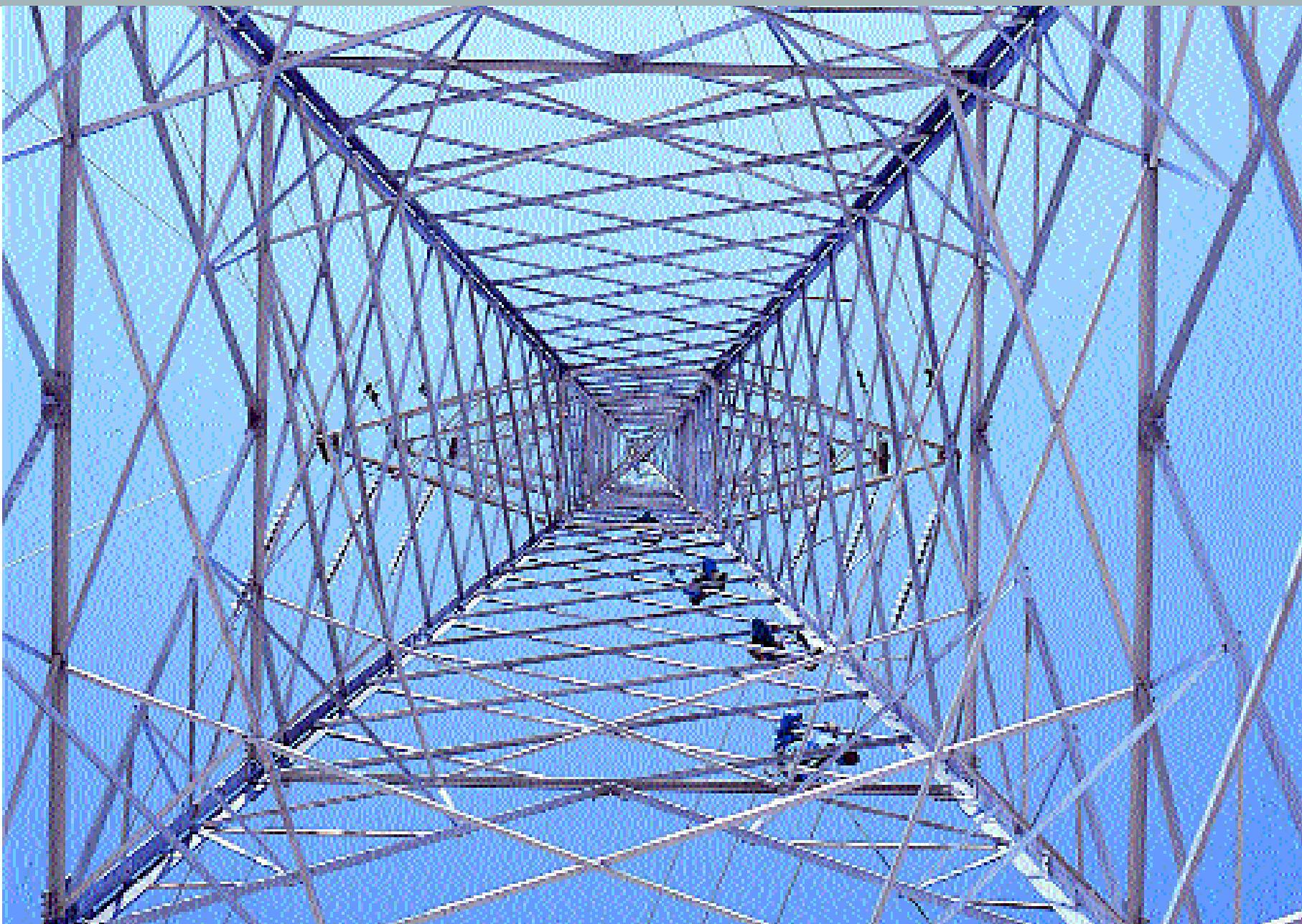
IBERDROLA adquirió el 3,5 por ciento del capital de Repsol. En el ámbito global energético mantiene sus proyectos en instalaciones de aprovisionamiento de gas, centrales de ciclo combinado e instalaciones de cogeneración.

IBERDROLA con Telefónica entró en el sector de las telecomunicaciones, en Brasil.



Central Térmica de Aceca (Toledo)

Abajo: Torre de alta tensión, Móstoles (Madrid)





6 Memoria de Actividades

24 > 6.1 El Marco del Sector Eléctrico en 1999

26 > 6.2 La Actividad Eléctrica

36 > 6.3 La Actividad Internacional y de Diversificación

44 > 6.4 La Gestión Corporativa

58 > 6.5 Accionistas y Mercado de Valores

62 > 6.6 El Efecto 2000

6.1

El Marco del Sector Eléctrico en 1999

DESIGUAL APERTURA COMUNITARIA

En abril de 1999, la Comisión Europea publicó el segundo informe de armonización sobre la implantación de la Directiva de Normas Comunes para el Mercado Interior de la Electricidad, referido, en esta ocasión, a los intercambios transfronterizos, la necesidad de un regulador comunitario y la existencia de reglas homogéneas para el desarrollo del mercado eléctrico europeo.

También en 1999, finalizó el plazo para la transposición, por parte de los Estados Miembros, de la Directiva de Normas Comunes a sus respectivas normativas nacionales. Este proceso se desarrolló con desigualdades evidentes en el grado de apertura de los respectivos mercados, aunque, y tras la reciente aprobación de la Ley francesa, todos los países, a excepción de Luxemburgo, han cumplido con la norma comunitaria.

Por otra parte, la Comisión siguió, a lo largo del año, con el estudio pormenorizado del régimen de Costes de Transición a la Competencia (CTCs) contemplado en la Ley española del Sector Eléctrico, al objeto de determinar su compatibilidad con la normativa comunitaria y con el propósito, además, de que los criterios utilizados para el caso español sirvan de referencia para los otros ocho países de la Unión Europea, que también tienen solicitados regímenes transitorios.

ESPAÑA POR DELANTE DE LA UE

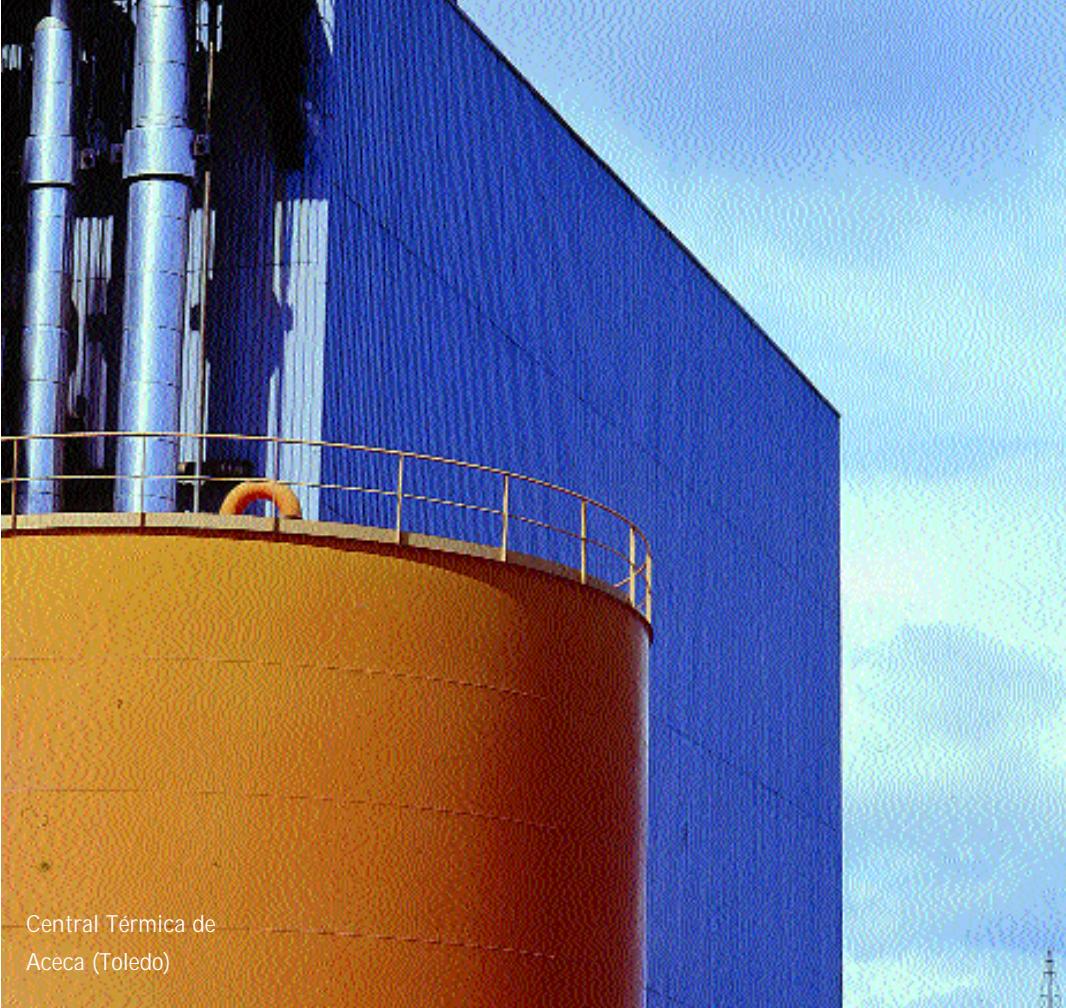
Durante el año 1999 avanzó significativamente en España el proceso de liberalización que introdujo la Ley del Sector Eléctrico de 27 de noviembre de 1997. Esta Ley cambió sustancialmente los principios que habían regido hasta entonces la ordenación del Sector, introduciendo elementos de libe-

ralización y competencia, compatibles con la seguridad, calidad en el suministro y la necesaria protección del medio ambiente. Durante el Ejercicio, continuó, por segundo año, el desarrollo normativo de aplicación al Sector Eléctrico, con los siguientes hitos y disposiciones normativas:

1. Relevo en la presidencia de la Comisión Nacional del Sistema Eléctrico y constitución y nombramiento de los Consejos de la Comisión Nacional de Energía (CNE) y la Comisión Nacional del Sistema Eléctrico (CNSE).
2. El proceso de liberalización experimentó una notable aceleración, tras la aprobación el 16 de abril del Real Decreto Ley 6/1999 de Medidas Urgentes de Liberalización e Incremento de la Competencia, que incluyó una serie de disposiciones que afectaron al sector eléctrico. Entre ellas:
 - La reducción de las tarifas eléctricas de baja tensión en un 1,5 por ciento, con efectos desde el 18 de abril, que se añadió a la reducción del 2,5 por ciento que se había practicado a principios de 1999.



Memoria de Actividades



Central Térmica de Aceca (Toledo)

- La ampliación, a partir del 1 de julio del año 2000, del umbral de cualificación para elegir suministrador, a todos aquellos consumidores cuyos suministros se realizan a tensiones nominales superiores a 1.000 voltios. Esta medida supone extender la liberalización a más de 60.000 clientes, cuyo consumo representa el 52 por ciento del mercado, y supera ampliamente el porcentaje de liberalización exigido por la Unión Europea.
- La reducción del 0,74 por ciento de los precios de la producción en Régimen Especial, respecto a los que entraron en vigor el 1 de enero de 1999.

- 3. Aprobación de normas relativas a las actividades del combustible nuclear, carbón autóctono y retribución de la Distribución. Con la primera se asignó a las propias centrales la responsabilidad de la garantía de suministro, con la segunda se establecieron los límites de producción y las primas a aplicar en el Ejercicio de 1999 al consumo de carbón autóctono, y con la tercera, se definieron las cantidades a percibir por los sujetos participantes en la actividad de distribución en los Ejercicios de 1998 y 1999.
- 4. Aprobación de la Ley 55/1999 de Medidas Fiscales, Administrativas y de Orden

> ÁMBITO COMUNITARIO

La Comisión continuó analizando el régimen de Costes de Transición a la Competencia.

> ÁMBITO NACIONAL

En 1999 el proceso de liberalización experimentó una notable aceleración.

Social, que modificó la constitución de los órganos de gobierno de la Comisión Nacional de Energía y el ejercicio de los derechos políticos de las participaciones que entidades de naturaleza pública o participadas, pudieran tomar en Sociedades de ámbito estatal que realicen actividades en los mercados energéticos.

6.2

La Actividad Eléctrica

6.2.1

La Actividad Eléctrica El Negocio de Generación

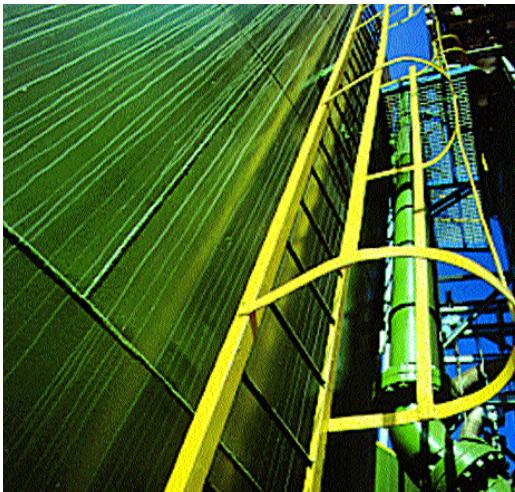
NUESTRO EQUIPO DE PRODUCCIÓN

La baja hidraulicidad, que hizo de 1999 el tercer año más seco de las últimas tres décadas, y el alto crecimiento de la demanda de electricidad por segundo año consecutivo, en un 6,5 por ciento, fueron los hechos más significativos del Ejercicio. A pesar de ello, IBERDROLA mantuvo su cuota de participación en el mercado, con una oferta fiable y competitiva.

A 31 de diciembre de 1999, la potencia instalada en el parque de generación de IBERDROLA era de 16.041 MW, similar a la del año anterior. Durante el Ejercicio, se amplió la potencia de la Central Nuclear de Vandellós II; entró en explotación comercial la Central Hidráulica de Ricobayo II y se produjeron las bajas de algunos pequeños grupos hidráulicos, así como la venta del 33 por ciento de IBERDROLA en la Central Térmica de Soto de Ribera.

EXPLOTACIÓN DEL SISTEMA

La producción bruta de IBERDROLA ascendió a 47.145 millones de kWh (tan sólo un 3,3 por ciento inferior a la máxima registrada en 1998) y representó el 28,6 por ciento de la producción peninsular (ver Cuadro 1 Balance de Energía en la página siguiente).



El descenso en la producción hidráulica se compensó con un incremento de la producción térmica convencional. Destacó el buen funcionamiento de las centrales de fuel-oil y su gran capacidad de respuesta. Estas centrales desempeñan un importante papel de reserva, que permite atender los fuertes crecimientos de la demanda en días y horas de punta extrema, al tiempo que colaboran activamente a resolver las restricciones técnicas asociadas a la red.

Producción hidráulica

A pesar de la baja hidraulicidad, la pluviosidad media alcanzada en otoño permitió conseguir una producción hidráulica total de 10.167 millones de kWh, el 42,4 por ciento de la peninsular, y mantener el nivel de reservas hidroeléctricas, a 31 de diciembre de 1999, en un volumen de llenado similar al existente en la misma fecha del año anterior. El consumo neto de bombeo fue de 1.622 millones de kWh, superior en un 72 por ciento al del año anterior, lo que representó un nuevo máximo histórico.

Producción térmica convencional

La producción térmica convencional ascendió a 12.428 millones de kWh, superior en un



Memoria de Actividades

114,7 por ciento a la de 1998. Las centrales que consumen carbón produjeron 7.590 millones de kWh, un 87,4 por ciento más que el año anterior. Los 4.838 millones de kWh restantes correspondieron a las centrales de fuel-oil y gas, con una producción de un 178,4 por ciento superior a la de 1998.

Producción térmica nuclear

El parque de generación nuclear produjo 24.550 millones de kWh en 1999, un 2 por

ciento menos que el año anterior, y pasó a representar el 41,7 por ciento de la producción nacional de origen nuclear. Esta reducción se debió a la coincidencia durante el Ejercicio de las paradas por recarga de seis de los siete grupos nucleares en los que IBERDROLA participa total o parcialmente. La elevada disponibilidad de los grupos nucleares, en el año 1999, permitió alcanzar un nivel de utilización medio del 86,1 por ciento.

IBERDROLA EN EL MERCADO MAYORISTA DE GENERACIÓN

En su segundo año de funcionamiento, el mercado competitivo de electricidad demostró de nuevo su capacidad para asignar eficientemente los recursos, mejorar los precios a través de la competencia en generación y ofrecer un suministro fiable y de calidad.

La producción total vendida por IBERDROLA fue de 43.952 millones de kWh, por valor

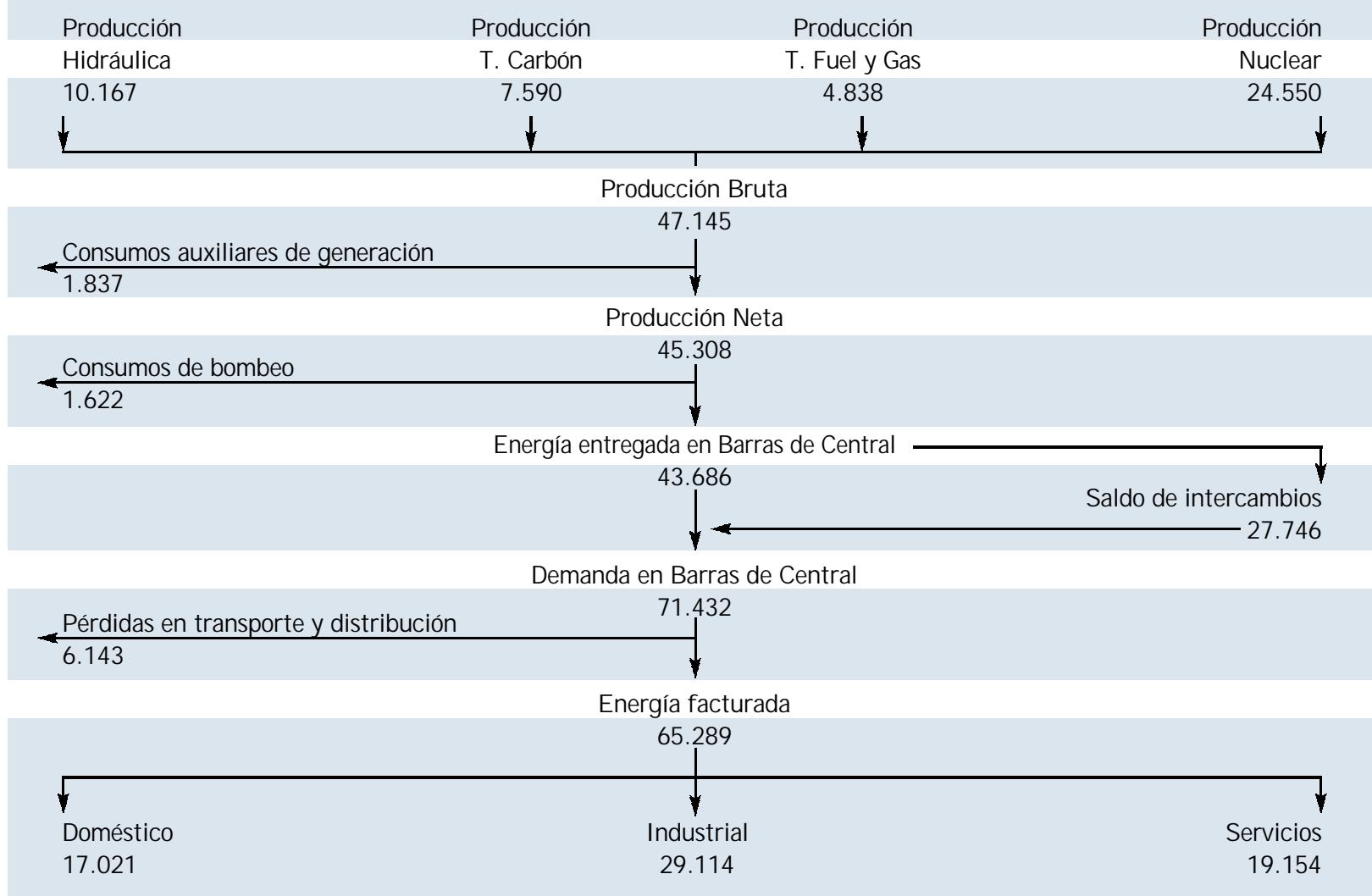
> Cuadro 1 - Balance de Energía (Mill. kWh)	1999	1998	99/98 (%)	% Sobre Peninsular
Producción propia	47.145	48.740	-3,3	28,6
Hidráulica	10.167	17.904	-43,2	42,4
Térmica de carbón	7.590	4.050	87,4	10,5
Térmica de fuel y gas	4.838	1.738	178,4	49,4
Térmica nuclear	24.550	25.048	-2,0	41,7
Consumo auxiliar de generación	1.837	1.578	16,4	25,5
Producción neta	45.308	47.162	-3,9	28,7
Consumo de bombeo	1.622	943	72,0	44,7
Energía entregada en barras de central	43.686	46.219	-5,5	28,3
Saldo de intercambios	27.746	20.758	33,66	-
Demanda en barras de central	71.432	66.997	6,7	38,77
Pérdidas en transporte y distribución	6.143	5.517	11,3	-
Energía facturada	65.289	61.480	6,2	39,73 (*)

(*) Dato provisional. Febrero de 2000. Fuente UNESA.

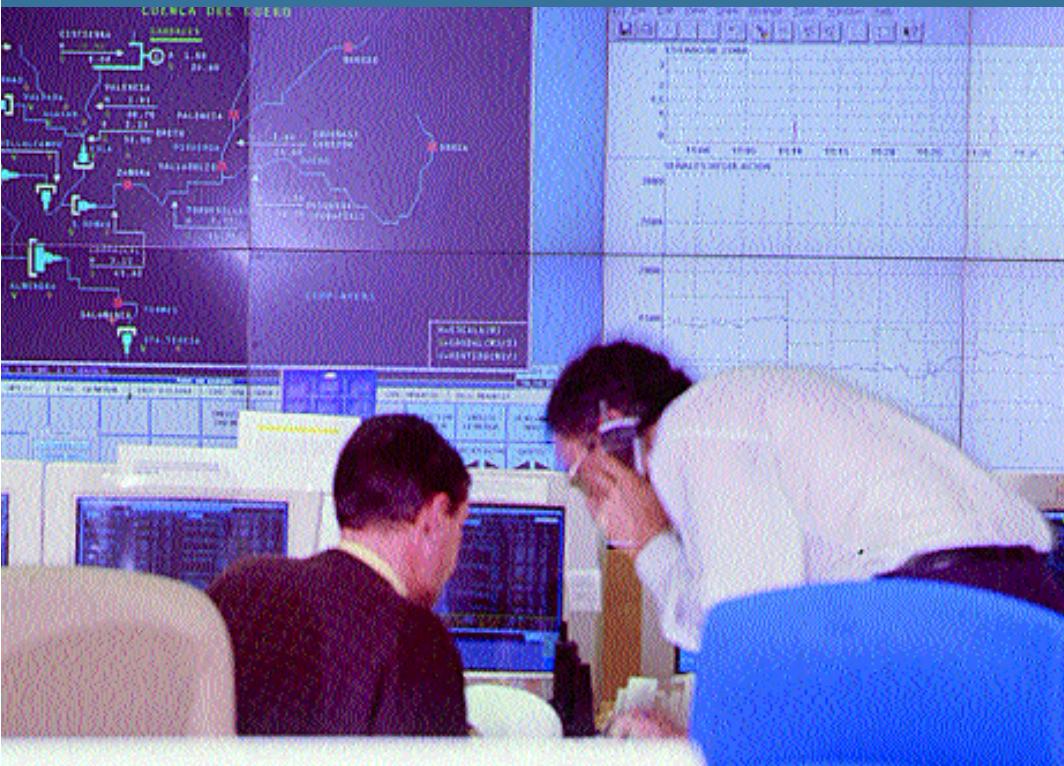
6.2.1

La Actividad Eléctrica
El Negocio de Generación

> Esquema del Balance de Energía (Millones kWh)



Memoria de Actividades



A la izquierda, sala de "trading" de IBERDROLA en Madrid

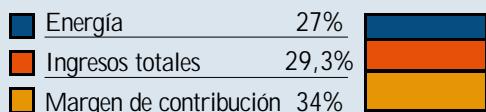
de 282.916 millones de pesetas, a un precio medio de 6,44 ptas./kWh (un 8,8 por ciento superior al precio medio del mercado y el más alto del mismo). En términos de cuota de mercado, la participación del Grupo en la energía vendida fue del 27 por ciento, mientras que el porcentaje en los ingresos se elevó hasta el 29,3 por ciento, lo que puso de manifiesto la flexibilidad y calidad del parque generador. La contribución de IBERDROLA a la garantía y seguridad del sistema y, en definitiva, a la producción requerida en momentos de punta se mostró, un año más, muy por encima de su participación media en la producción total vendida.

Por lo que respecta a la rentabilidad de las ventas en el mercado de producción, el margen unitario superó en un 15 por ciento a la media del mercado, con una participación del 34 por ciento en el margen

global (gráfico 1).

Por segmentos de mercado, la energía abas-

> Gráfico 1 - Cuotas de participación*



* De IBERDROLA en el Mercado de Producción en 1999

tecida por IBERDROLA en el mercado diario fue de 43.407 millones de kWh, y la energía neta negociada en el mercado intradiario ascendió a 377 millones de kWh. La aportación a la energía vendida a través de los mercados de restricciones y de servicios complementarios alcanzó la cifra de 168 millones de kWh, con un valor que supuso una cuota de participación del 42,3 por ciento.

IBERDROLA percibió en concepto de retribución de la garantía de potencia, 73.391 millones de pesetas, un 35,3 por ciento del total ingresado por el equipo de generación peninsular.

La energía comprada en el mercado mayorista fue de 66.290 millones de kWh, de los cuales 55.126 millones de kWh fueron para clientes sujetos a tarifa; 10.812 millones de kWh, para clientes cualificados y 352 millones de kWh, para la exportación.

IBERDROLA continuó con sus operaciones de "trading" de electricidad y suministró a otros sistemas exteriores un total de 357 millones de kWh, el 27 por ciento del volumen de energía exportada mediante acuerdos comerciales.

AMPLIACIÓN Y MEJORA DE LAS INSTALACIONES DE GENERACIÓN

A lo largo de 1999, se llevó adelante la tramitación de las autorizaciones administrativas para las nuevas centrales de ciclo combinado de Castellón, Castejón, Escombreras, Santurce y Aceca. Asimismo, se adjudicó al consorcio formado por General Electric y ACS la construcción de la nueva cen-

6.2.1

La Actividad Eléctrica El Negocio de Generación

tral de ciclo combinado de Castellón, de 800 MW de potencia.

En el mes de agosto, BASF adjudicó, al consorcio formado por RWE e IBERDROLA, el suministro energético para su planta de Tarragona, lo que supondrá la construcción de una central de ciclo combinado de 400

MW, alimentada por gas natural, en las instalaciones de BASF ubicadas en el polígono de Tarragona.

IBERDROLA mantuvo su participación en el desarrollo de los proyectos de Bahía de Bizkaia Gas y Bahía Bizkaia Electricidad, junto con el Ente Vasco de la Energía (EVE), REP-

SOL y BP-AMOCO, para la construcción, en el puerto de Bilbao, de una planta regasificadora y 800 MW de generación eléctrica.

Igualmente, IBERDROLA mantuvo su participación, al 50 por ciento, en las Sociedades PIESA y PIEMSA. A través de estas empresas, continuó el desarrollo de proyectos de cogeneración en La Coruña, Gajano (Cantabria) y Tarragona, y el Proyecto IGCC (gasificación de residuos de refinería y ciclos combinados integrados) de la Refinería de Petronor (Vizcaya).

Continuaron, además, las obras de construcción de la Central Hidráulica de Millares II, que iniciará su actividad a principios del año 2002, con una potencia total de 75 MVA. En el mes de enero, entró en explotación comercial la Central Hidráulica de Ricobayo II, con una potencia certificada de 158 MW.

El parque nuclear incrementó su potencia instalada en un total de 26 MW, con 20,2 MW en la Central Nuclear de Vandellós II, y otros 5,8 MW en la Central Nuclear de Ascó II.

A lo largo del Ejercicio de 1999, se iniciaron también los Proyectos de Rehabilitación para Grandes Centrales y Minicentrales, con el fin de aportar un aumento de producción hidráulica en unos 200 millones de



Simulación de la Central de Ciclo Combinado de Castellón



Central Hidráulica de Ricobayo II (Zamora)

kWh/año y 120 millones de kWh/año, respectivamente.

El Proyecto de Mejora de la Explotación, Telemando y Automatización (META) permitió la puesta en servicio del Centro de Operación de Cuenca del Sil y con ello se completó el plan previsto para los Centros de Operación de Cuenca. A diciembre de 1999, la potencia total telemandada fue de 5.190 MW, el 62 por ciento de la potencia hidráulica de IBERDROLA.

Por otra parte, IBERDROLA completó sus servicios energéticos, a través de la compañía Energy Works, al operar en tres instalaciones

en Brasil y una en Venezuela, al tiempo que ofertó distintos proyectos de "Outsourcing" en los países donde está establecida.

En las energías renovables, IberRenova llevó a cabo una intensa actividad de promoción, desarrollo y gestión de instalaciones. En el campo hidráulico, continuaron los trabajos para la puesta en marcha del Salto de Domeño, de 20,4 MW, y comenzaron las obras de construcción del Salto de Loriguilla, de 4,5 MW. Por último, cristalizó el desarrollo de varios proyectos de generación eólica, en cinco Comunidades Autónomas españolas.

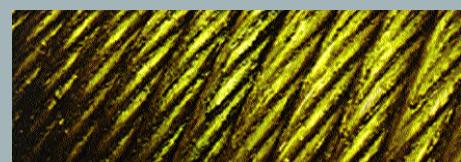
Memoria de Actividades

> PRODUCCIÓN

IBERDROLA mantuvo su cuota de participación en el mercado en 1999. La potencia instalada de IBERDROLA fue de 16.041 MW, el 36,7 por ciento de la peninsular.

> EXPLOTACIÓN DEL SISTEMA

La producción bruta de IBERDROLA representó el 28,6 por ciento de la peninsular.



> MERCADO MAYORISTA

La cuota de mercado de IBERDROLA ascendió al 27 por ciento y los ingresos, hasta el 29,3 por ciento. El margen unitario superó en un 15 por ciento a la media del mercado.

> INSTALACIONES

IBERDROLA tiene previsto construir nuevas centrales de ciclo combinado con una potencia total de 2.400 MW.

6.2.2

La Actividad Eléctrica El Negocio de Distribución

IBERDROLA cuenta con una extensa red de transporte y distribución, con más de 23.000 km. de líneas de alta tensión y casi 190.000 km. de media y baja tensión. Dispone además de 941 subestaciones transformadoras y cerca de 78.000 transformadores.

CALIDAD DEL SUMINISTRO

En 1999 se registraron fenómenos meteorológicos excepcionales, con fortísimas tormentas y nevadas en diferentes puntos de la geografía española, entre ellos la que, en el mes de diciembre, con vientos huracanados, afectó al País Vasco tras su paso por Francia. Estos problemas, especialmente severos en las zonas rurales donde la mayor parte de las instalaciones son aéreas, se tradujeron en un incremento de 0,6 horas (36 minutos) en el tiempo medio de interrupción anual del servicio eléctrico (TIEPI), que finalmente fue de 2,62 horas. No obstante, esta cifra equivalió a un índice de disponibilidad del suministro del 99,97 por ciento y continuó representando uno de los mejores registros de calidad de servicio en España.

Los programas de mejora permanente de calidad llevados a cabo por IBERDROLA han permitido reducir radicalmente, a lo largo de la última década, el tiempo de interrupción del servicio eléctrico (gráfico 2).

RED DE TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN

Las inversiones realizadas en 1999 se desti-



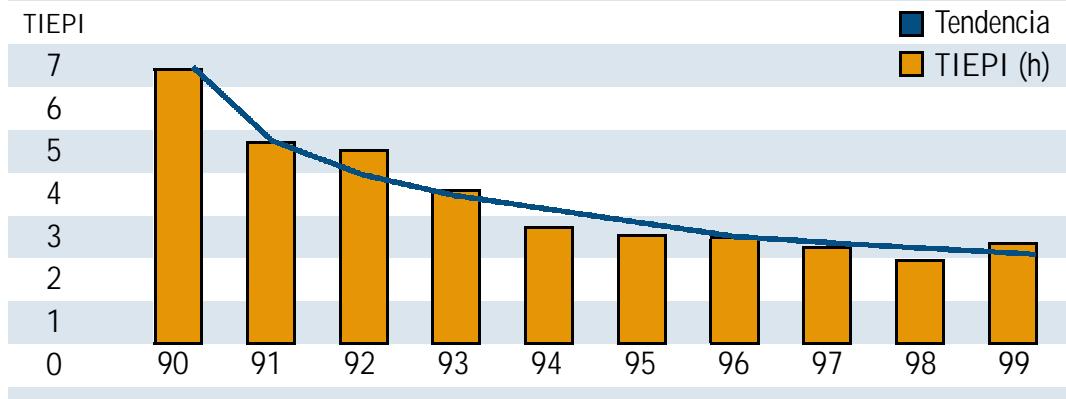
Mantenimiento de líneas de alta tensión

naron a atender un mercado en expansión y a mejorar la optimización, fiabilidad, seguridad y rendimiento de las redes. Criterios técnicos y económicos de máxima rentabilidad marcaron la prioridad de las actuaciones emprendidas.

Se avanzó en la implantación de la Gestión de Activos y en el desarrollo de un nuevo Sistema de Mantenimiento de las Instalaciones. Ambos proyectos permitirán una mejora sustancial en la toma de decisiones de inversión y gasto en las redes de Transporte y Distribución.

Gracias al programa de concentración de los Despachos de Control de energía se redujeron significativamente los costes de operación e

> Gráfico 2 - Evolución de la calidad del suministro en la década de los 90



Memoria de Actividades

incrementaron los índices de eficiencia.

Por último, el Plan de Sistemas de Distribución (1999-2003) puesto en marcha permitirá disponer de la información necesaria en todos los procesos del Negocio de Distribución y optimizar la toma de decisiones de inversión y gasto.

NUEVAS INSTALACIONES

La mejora de la infraestructura de la red de Muy Alta Tensión de Levante, en 132 kV, la entrada en servicio de diferentes líneas de

enlace entre subestaciones transformadoras y la puesta en servicio de la nueva Subestación de Picassent, en el sur de Valencia, fueron algunas de las novedades desarrolladas durante el Ejercicio respecto a nuevas instalaciones. También se amplió la subestación de la Central de Ricobayo, mediante la instalación de una transformación 220/15 kV de 150 MVA para la salida de la energía de esta nueva Central de Generación, y se puso en servicio una nueva Subestación de 220 kV, en Vizcaya, para facilitar el suministro a Sidenor.

> Cuadro 2 - Nuevas Instalaciones de Transporte, Transformación y Distribución (*)

Instalaciones	Total
Líneas de alta tensión (km.)	158
Líneas de media y baja tensión (km.)	3.491
Media tensión aéreas	576
Media tensión subterráneas	557
Baja tensión aéreas	1.095
Baja tensión subterráneas	1.263
Potencia instalada en Subestaciones transformadoras (MVA)	503
Potencia instalada distribución MT (MVA)	249
Potencia instalada distribución BT (MVA)	978
Transformadores Distribución (nº)	2.588

(*) Datos provisionales. Febrero de 2000. Fuente UNESA.

> TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN

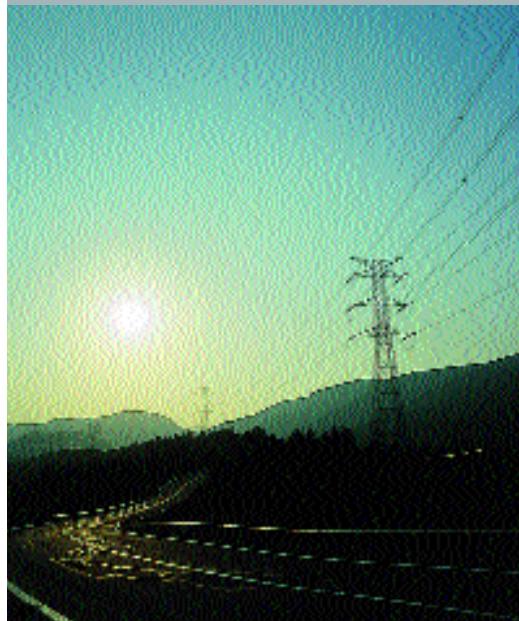
La red de transporte y distribución abarca más de 23.000 km de líneas de alta tensión y cerca de 190.000 km de media y baja tensión.

> CALIDAD DE SUMINISTRO

El índice de disponibilidad de suministro fue del 99,97 por ciento.

> NUEVAS INSTALACIONES

Durante 1999 se llevaron a cabo diferentes mejoras en la red de muy alta tensión y la puesta en servicio de nuevas subestaciones.



6.2.3

La Actividad Eléctrica El Negocio Comercial

IBERDROLA EN EL MERCADO LIBERALIZADO

En el último trimestre de 1999, el mercado liberalizado alcanzó a 9.000 clientes y 67.000 GWh, es decir, el 42 por ciento de la energía suministrada en el Sistema Peninsular.

En este marco, los resultados del Negocio Comercial de IBERDROLA fueron más que satisfactorios, ya que se firmaron contratos para el suministro a 3.938 puntos de consumo, correspondientes a 3.003 clientes y se alcanzó un consumo de 9.924 GWh, que extrapolado a todo el Ejercicio 1999 supone aproximadamente un consumo anual equivalente a 15.000 GWh, el 24 por ciento de la demanda anual de la Compañía y el 42 por ciento de la energía suministrada en el mercado libre en todo el país (Cuadro 3).

C.3 - Clientes en el mercado libre 1999 (*)

	Elegibles	Libre	%
Clientes	3.963	3.003	76
Suministros	5.171	3.938	76
Energía (GWh)	26.734	9.924	37

(*) Clientes cualificados que optaron por IBERDROLA

EVOLUCIÓN DEL MERCADO

En 1999, más de 8,5 millones de clientes de IBERDROLA consumieron 65.289 millones de kWh, lo que supuso un incremento del 6,2 por ciento respecto al Ejercicio precedente. Este aumento fue consecuencia del buen comportamiento de todos los sectores económicos,

especialmente del sector servicios, que registró un crecimiento anual del 9,9 por ciento, así como del aumento del consumo en el sector doméstico (7,5 por ciento) y del industrial (3,2 por ciento) (Cuadro 4). La energía facturada por IBERDROLA en las Comunidades Autónomas de Murcia, Cantabria, Asturias, Galicia y Cataluña registró crecimientos

muy significativos, así como también en la Comunidad Valenciana, Madrid, Castilla-La Mancha y Extremadura (ver Cuadro 5).

SERVICIOS Y PRODUCTOS

El 66 por ciento de las gestiones comerciales con nuestros clientes, un 3,68 por ciento más que en 1998, se realizó a través del Teléfono

> C.4 - Distribución sectorial de la energía facturada por IBERDROLA (Mill. kWh)

	1999	1998	Variac.
Usos domésticos	17.021	15.834	7,5%
Industria	29.114	28.222	3,2%
Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca	2.292	2.052	11,7%
Siderurgia y fundición	5.220	5.612	-7,0%
Cementos, cales, yesos y materiales de construcción	3.038	2.857	6,3%
Química y petroquímica	1.767	1.686	4,8%
Máquinas y transformados metálicos	2.917	2.706	7,8%
Construcción de automóviles y otros medios de transp.	1.367	1.286	6,3%
Alimentación, bebidas y tabacos	2.618	2.464	6,3%
Pastas papeleras, papel, cartón, manipulados	1.335	1.396	-4,4%
Construcción y obras públicas	754	712	5,9%
Resto de Industria	7.806	7.451	4,8%
Servicios	19.154	17.424	9,9%
Hostelería	2.715	2.497	8,7%
Comercio y servicios	8.156	7.275	12,1%
Administración y otros servicios	5.544	4.915	12,8%
Resto servicios	2.739	2.737	0,1%
Total	65.289	61.480	6,2%

	1999	1998	Var.%
C. Valenciana	16.725	15.602	7,2
País Vasco	13.598	13.573	0,2
C. de Madrid	12.843	11.893	8,0
Castilla y León	7.561	7.136	6,0
Murcia	4.477	4.071	10,0
Castilla-La Mancha	3.676	3.385	8,6
Navarra	3.121	3.019	3,4
Extremadura	1.302	1.205	8,1
La Rioja	1.168	1.099	6,3
Cataluña	353	243	45,2
Asturias	208	146	42,7
Cantabria	129	94	36,9
Galicia	23	10	134,7
Andalucía	85	3	-
Aragón	19	2	-
TOTAL	65.289	61.480	6,2

(*) Por Comunidades Autónomas en Mill. kWh

del Cliente, que atendió más de 6,3 millones de llamadas, lo que supuso un aumento del 15 por ciento respecto al Ejercicio anterior. La Compañía implantó a través de Internet el servicio SERPA (para grandes clientes), el Club de Servicios "Conecta", y "MUNDOGAR, - Ideas para vivir mejor -", entre las actuaciones encaminadas a mejorar el servicio a nuestros clientes. Además, terminó de desarrollar "CIBERDROLA", la oficina Virtual del Cliente (www.ciberdrola.com). Esto permitirá a los clientes realizar la práctica totalidad de sus gestiones comerciales con IBERDROLA de un modo interactivo y desde su propio domicilio. IBERDROLA estableció también un Sistema de Calidad para la facturación y cobro de clientes del mercado regulado que obtuvo la certificación de AENOR.

Además, el Ministerio de Industria y Energía aprobó los doce Programas de Gestión de la Demanda presentados por IBERDROLA. Cinco de ellos se aplicaron en el sector domésti-

co; cuatro, en edificios de la Administración Pública y tres, en Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes).

DESCENSO DE TARIFAS Y DEL PRECIO DEL kWh

El Real Decreto 2821/1998 de 23 de diciembre, por el que se actualizaron las tarifas eléctricas para 1999, estableció una disminución en promedio global del 2,5 por ciento. Posteriormente, el Real Decreto-Ley 6/1999 de 16 de abril, de Medidas Urgentes de Liberalización e Incremento de la Competencia, rebajó las tarifas 1.0, 2.0 y 2.0N en un promedio global del 1,5 por ciento respecto a las que habían entrado en vigor el 1 de enero de 1999. Como consecuencia de ambas rebajas, el resultado de la aplicación de la tarifa

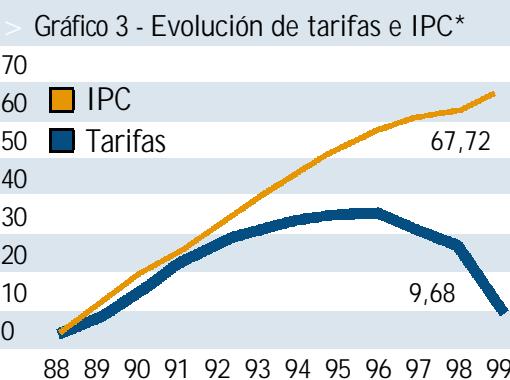
> **MERCADO LIBERALIZADO**
IBERDROLA obtuvo una cuota de mercado del 42 por ciento de la energía suministrada en el mercado libre en todo el país.

> **REDUCCIÓN DE TARIFAS**
Las tarifas se redujeron en un promedio global del 4 por ciento, y el precio medio del kWh en un 5,40 por ciento.

> **EVOLUCIÓN DEL MERCADO**
Más de 8,5 millones de clientes de IBERDROLA consumieron 65.289 millones de kWh, un 6,2 por ciento más que en 1998.

durante el año 1999 supuso un descenso real en el precio medio del kWh del 5,40 por ciento. Aunque ya en años anteriores esas variaciones habían sido inferiores a las del índice de precios al consumo (IPC), las diferencias entre ambos índices se acentuaron aún más en el último Ejercicio.

En el periodo comprendido entre enero de 1988 y diciembre de 1999, el incremento acumulado del IPC fue del 67,72 por ciento, mientras que la evolución del precio medio de la energía eléctrica representó un 9,68 por ciento, lo que significó una disminución real de 58 puntos en términos del precio de la electricidad (Gráfico 3). Así, mientras el IPC acumulado experimentó en los últimos cinco años un incremento del 14,55 por ciento, el precio del kWh registró una disminución del 16,15 por ciento, lo que pone de manifiesto el importante esfuerzo realizado por el sector eléctrico para contribuir al incremento de la competitividad de nuestra economía.



(*) Datos acumulados en porcentajes.

6.3

La Actividad Internacional
y de Diversificación

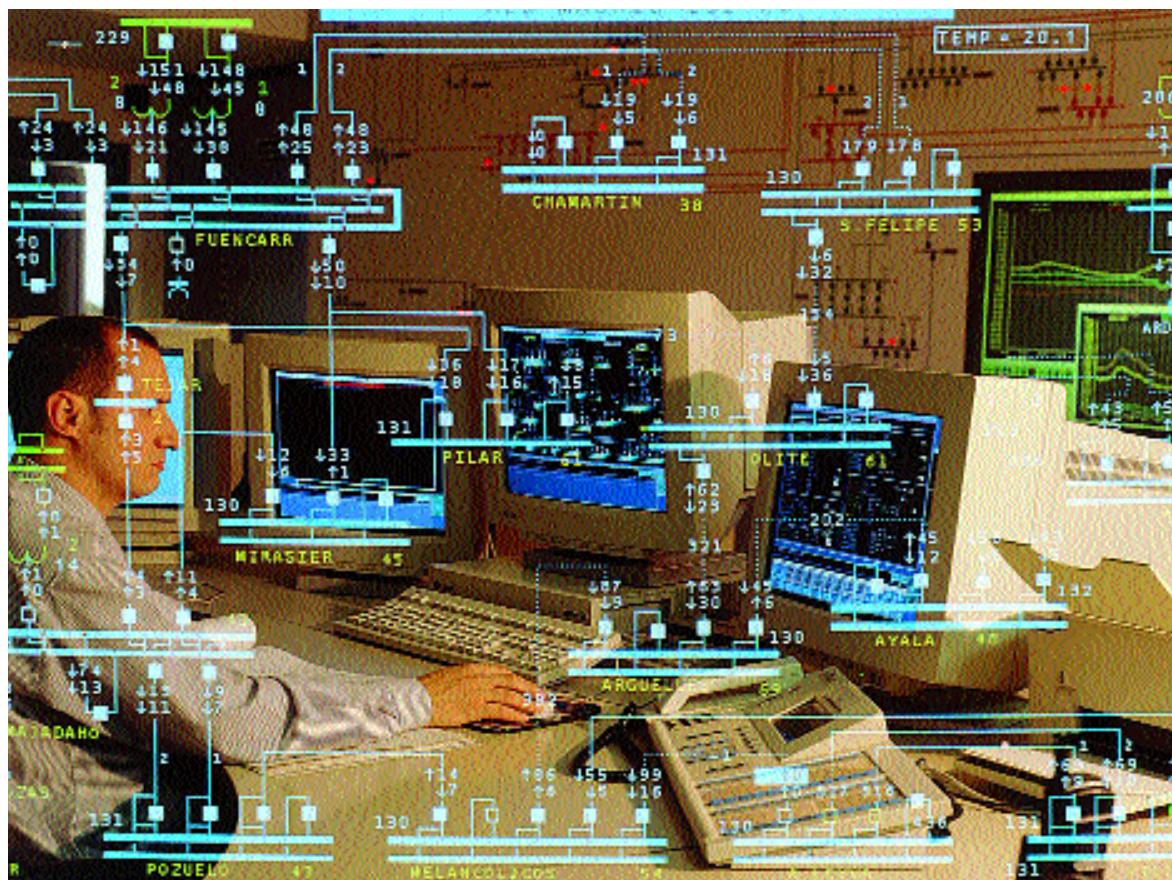
Las actividades de internacionalización y diversificación se desarrollan en torno a cuatro empresas participadas al 100 por cien por IBERDROLA, que actúan como cabeceras del Grupo: IBERDROLA ENERGÍA (IBERENER), IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN, IBERDROLA INGENIERÍA Y CONSULTORÍA (IBERINCO) e IBERDROLA SISTEMAS.

6.3.1

IBERDROLA ENERGÍA (IBERENER)

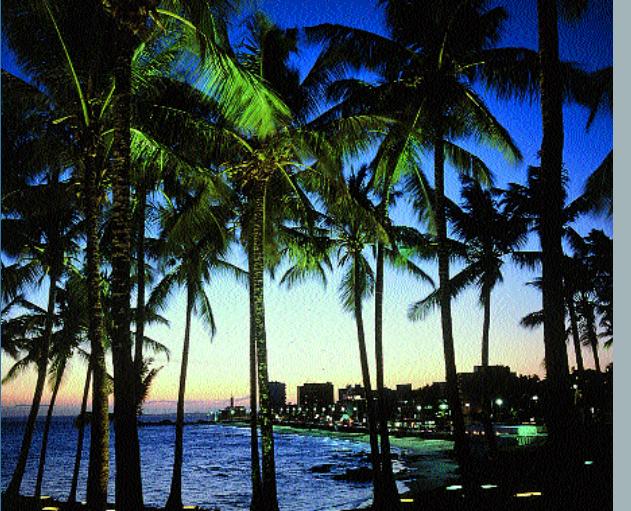
Con IBERENER, el Grupo IBERDROLA está presente en seis países de América Latina (Brasil, Bolivia, Colombia, Guatemala, Chile y México), con unas inversiones hasta el 31 de diciembre de 1999 de 333.879 millones de pesetas (más de 2.000 millones de euros).

Con unos fondos propios de 158.765 millones de pesetas (954,19 millones de euros), IBERENER participa en la gestión de veinticuatro empresas, veintidós de ellas en Iberoamérica y dos en España, con actividad en las áreas de electricidad, gas, agua y telecomunicaciones. Además, administra nueve empresas de servicios asociadas a las anteriores. Dichas compañías facturaron, en conjunto, 6.400 millones de dólares USA en 1999, y abastecieron a unos mercados emergentes de más de 18 millones de clientes, con un gran potencial de crecimiento. Para IBERENER, 1999 fue un año de consolidación en los mercados latinoamericanos.



EN BRASIL, en el negocio de distribución eléctrica, se consolidó la participación de IBERDROLA ENERGÍA mediante la adquisición directa en Bolsa de acciones de la Companhia de Electricidade do Estado de Bahía

(Coelba) y la posterior Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA) lanzada sobre la misma desde Guarani (IBERENER, Banco do Brasil y Previ). Estas operaciones elevaron la participación del grupo de control



Página anterior: Centro Regional de Control de Melancólicos (Madrid); A la izquierda, Salvador de Bahía (Brasil); A la derecha, estación de servicio de CEG, S.A., Río de Janeiro (Brasil)

en Coelba al 98,6 por ciento, e IBERDROLA alcanzó una participación del 42,77 por ciento. Asimismo, al cierre de esta memoria está en marcha el lanzamiento de una OPA sobre la Compañía Energética de Río Grande do Norte (Cosern).

El Grupo IBERDROLA, que actúa como Operador de estas dos distribuidoras de electricidad, con exclusividad en sus respectivos estados, atendió a un mercado de más de 3,3 millones de clientes, en Brasil, en 1999.

En el negocio de generación eléctrica, Guaraniana obtuvo la concesión para la construcción de una central hidroeléctrica, Itapebí, proyecto ubicado al sur del Estado de Bahía, con una potencia instalada de 489 MW y una energía asegurada de 1.800 GWh/año. El aprovechamiento hidráulico de la Central será gestionado por IBERDROLA.

En el sector de telecomunicaciones, IBERDROLA ENERGÍA participa en la operadora de telefonía fija de Sao Paolo (Telesp) y en las operadoras de telefonía móvil de los Estados de Río de Janeiro, Espíritu Santo, Bahía y Sergipe, con un mercado de más de 10 millones de clientes. Además, está presente en CRT, empresa que opera en la telefonía fija y móvil del Estado de Río Grande

do Sul, donde cuenta con más de 2 millones de clientes.

Tras las Ofertas Públicas de Adquisición de Acciones (OPAs), que lanzó durante el Ejercicio sobre Telebahía y Telergipe, compañías de telefonía móvil de los Estados de Bahía y Sergipe, la participación de IBERDROLA en el capital de Telebahía alcanzó el 15,3 por ciento y en Telergipe el 13,79 por ciento.

En el sector gasístico, IBERDROLA ENERGÍA está presente en Ceg, S.A. y Ceg Río, S.A., concesionarias exclusivas de distribución de gas canalizado en el área metropolitana de Río de Janeiro. Conjuntamente atienden a más de 500.000 clientes, a quienes en 1999 suministraron 818,22 millones y 480,25 millones de m³ de gas natural, respectivamente, con un incremento del 11,56 por ciento y 15,3 por ciento sobre las ventas del Ejercicio precedente.

EN GUATEMALA, IBERDROLA gestiona más del 65 por ciento de la distribución eléctrica del país a través de la empresa Eléctrica de Guatemala (EEGSA), suministrando 2,7 millones de kWh a más de 550.000 clientes. En este país, en 1999 se constituyó la empresa comercializadora de energía eléctri-

Memoria de Actividades



> IBERENER

Presente en seis países iberoamericanos, atiende a más de 18 millones de clientes y gestiona más de 20 empresas en los sectores de electricidad, gas, agua y telecomunicaciones, que facturaron 6.400 millones de dólares USA.

> IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN

En 1999 obtuvo unos resultados consolidados de 17.508 millones de pesetas, con una rentabilidad del 17,8 por ciento sobre unos fondos propios de 98.591 millones de pesetas.

> IBERINCO

La segunda empresa española del sector por volumen de facturación, incrementó un 50 por ciento su cifra de producción respecto al Ejercicio anterior.

> IBERDROLA SISTEMAS

En 1999 obtuvo la certificación AENOR para el desarrollo de nuevos sistemas.

6.3

La Actividad Internacional y de Diversificación

ca Comegsa, con el fin de fidelizar a los clientes del mercado mayorista. En los 10 primeros meses se realizaron 100 nuevos contratos con un consumo anual de 256 GWh.

Otras empresas constituidas durante el año fueron: Credieegsa, para facilitar el acceso de los clientes al servicio eléctrico, y Enérgica S.A., de servicios e ingeniería.

EN COLOMBIA, IBERDROLA ENERGÍA participa junto con Gas Natural, en la distribución de gas, abasteciendo a más de un 35 por ciento del mercado nacional. Está presente en los sectores de la distribución y

transporte de gas a través de Gas Oriente S.A. ESP, Gases de Barrancabermeja, S.A. ESP, Gas Natural Cundiboyacense, S.A. ESP, Metrogás, S.A. ESP, y Transportadora Colombiana de Gas, S.A. (Transcogás).

Para fomentar la penetración del uso del gas natural en este país, también durante el Ejercicio de 1999 se fundó la empresa Serviconfort Colombia, S.A. IBERENER participa con un 27 por ciento.

EN CHILE, IBERDROLA ENERGÍA se adjudicó en concurso el 51 por ciento del capital de la Empresa de Servicios Sanitarios de Los Lagos, S.A. (ESSAL, S.A.), con la concesión para la distribución de agua, en la Zona V, a una población de más de 1.000.000 de habitantes (que representa alrededor de un ocho por ciento de la población de Chile) y con 125.000 clientes.

IBERENER está presente en la generación de electricidad, mediante sus participaciones en Electroandina, S.A., central térmica ubicada en la zona norte, con una potencia instalada de 628,7 MW, y en Colbún, S.A., compañía de generación hidráulica y térmica, ubicada en la zona central, que cuenta con una potencia de 1.153 MW. Además, dirige la construcción de la central hidráuli-

ca de Peuchén y Mampil, cuya primera unidad entrará en funcionamiento en el año 2000.

EN BOLIVIA, el Grupo IBERDROLA gestiona el 45 por ciento de la distribución eléctrica del país, mediante las empresas Electropaz, S.A. y Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica de Oruro (Elfeo, S.A.). Su mercado es de unos 311.000 clientes a los que suministró 1,07 millones de kWh. En el sector de servicios, actúa a través de Cadeb, S.A. y Edeser, S.A.

EN MÉXICO, IBERENER se adjudicó en concurso la construcción y explotación de una central térmica de ciclo combinado, Monterrey, basada en turbinas ABB, con una potencia inicial de 489 MW. La instalación, que entrará en funcionamiento en abril de 2002, exigirá una inversión de más de 270 millones de dólares USA (más de 43.000 millones de pesetas) y su producción será adquirida por la Comisión Federal de Electricidad por un periodo de 25 años.

En el sector de agua, el Grupo IBERDROLA participa activamente en las sociedades españolas Desaladora de la Costa del Sol, S.A. (Decosol) y Ondagua, S.A.





6.3.2

IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN

IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN es la Sociedad cabecera del Área de Diversificación del Grupo IBERDROLA y tiene como misión liderar desarrollos empresariales que contribuyan al crecimiento del Grupo, a la mejora de la rentabilidad para los accionistas y a la dispersión del riesgo.

En el Ejercicio 1999, la Compañía obtuvo unos resultados consolidados de 17.508 millones de pesetas (105 millones de euros) antes de impuestos y de 11.805 millones de pesetas (71 millones de euros) después de impuestos. Esto representa, sobre unos fondos propios de 98.591 millones de pesetas (593 millones de euros) al cierre del Ejercicio, unas rentabilidades del 17,8 por ciento y al 12 por ciento (antes y después de impuestos, respectivamente). El rendimiento total neto para IBERDROLA de los recursos invertidos en IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN se situó por encima del 50 por ciento, al considerar el fuerte incremento de valor experimentado por sus participaciones en las diversas Sociedades, junto a los dividendos repartidos (15.000 millones de pesetas en 1999, 90,15 millones de euros).

Actividades: Proyecto I@T

Entre las actuaciones más relevantes de la Compañía en el año 1999, destacó, en primer lugar, el lanzamiento del Proyecto Internet- Telecom (I@T), para situar a IBERDROLA en una posición líder en la utilización de Internet como herramienta fundamental para el incremento de su competitividad y la de sus clientes. Con el lanzamiento del Proyecto Internet-Telecom (I@T), la organización de IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN tiene cinco unidades de negocio, como se puede observar en el Cuadro 6:

> C.6 Unidades de negocio	e*
Energía	30
Apex-2000	5
Corporación IBV	16
Internet-Telecomunicaciones I@T	9
Servicios	3

*e: número de empresas

A 31 de diciembre de 1999, IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN participaba directamente en 63 empresas y/o grupos de empresas, 16 de ellos a través de la Corporación IBV, participada al 50 por ciento con el Banco Bilbao Vizcaya.

Memoria de Actividades

C.7 - ACTIVIDADES ENGLOBADAS EN IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN

> Energía Construcción y explotación de plantas de cogeneración en régimen especial y de parques eólicos. Construcción y/o rehabilitación y explotación de minicentrales hidroeléctricas.

> Apex-2000 Promoción inmobiliaria de viviendas, oficinas, locales y aparcamientos. Arrendamiento de oficinas, garajes, locales comerciales y naves industriales. Gestión de suelo. Gestión de inmuebles y de patrimonio.

> Corporación IBV Aeronáutica. Automoción. Eólica. Electrónica. Tecnologías de la información. Servicios a empresas. Gestión de servicios públicos.

> Internet-Telecomunicaciones E-business. Web call centers. Servicios profesionales en Internet. Acceso a Internet en banda ancha (por redes fijas y móviles). Desarrollo de redes IP. Operación de telecomunicaciones (telefonía, móviles y TV por cable). Servicios integrados de marketing. Información personalizada.

> Servicios Servicios asistenciales y de valor añadido. Producción y gestión de contenidos. Teleservicios. Gestión integrada de servicios.

6.3

La Actividad Internacional
y de Diversificación

A través de sus distintas unidades de negocio IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN engloba una serie de actividades que resumidamente se recogen en el Cuadro 7 (pág. anterior).

ENERGÍA. La potencia total instalada del parque de generación de esta Unidad asciende a 762 MW, de los que 149 corresponden a instalaciones de cogeneración y 613 a instalaciones de aprovechamiento de energías renovables.

La actividad eólica ha sido el área que más ha aportado a esta Unidad, con 22 parques eólicos, 754 aerogeneradores y una potencia instalada de 479 MW.

Durante el año 1999, se conectaron a la red los parques eólicos de Higueruela (111,5 MW), Salajones (21,8 MW), Peñablanca (14,5 MW), Ampliación de Lerga (5,3 MW), San Esteban (24,4 MW) y Sierra de Selva (33 MW).

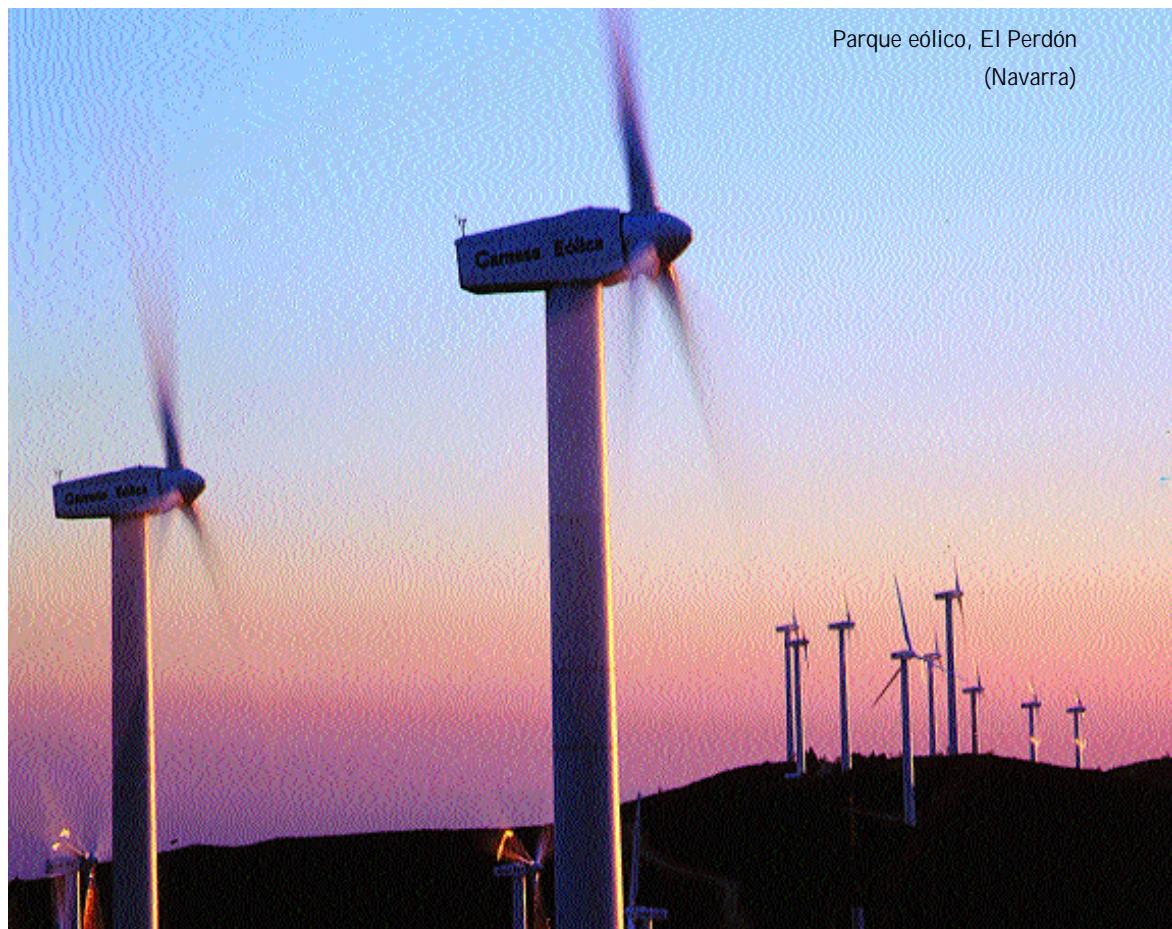
Por lo que respecta a la energía minihidráulica, se pusieron en funcionamiento las centrales de Caparroso (4,4 MW), Tudela (4,8 MW), Labastida (3,8 MW) y La Arboleda (0,9 MW). Con estas incorporaciones, el número de centrales participadas en funcionamiento se situó en 44 y en 100 MW la potencia minihidráulica instalada.

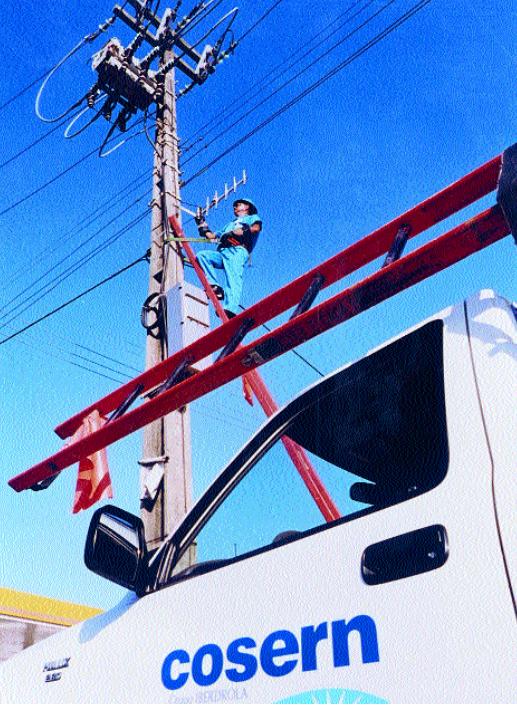
APEX-2000. Inició, en 1999, 38 promociones con un total de 2.819 viviendas y una superficie construida de 344.730 m²; invirtió

18.073 millones de pesetas (108,43 millones de euros) en la compra de 361.920 m² de solares promocionables y adquirió 124.790 m² de patrimonio (7 edificios de oficinas e industriales para alquilar) por un importe total de 11.248 millones de pesetas (67,49 millones de euros). De esta forma, la distribución de la cartera de Apex-2000 al final de 1999 fue la

siguiente: suelo (35 por ciento), promociones (35 por ciento) y patrimonio (30 por ciento). Como fruto de todas estas actividades, Apex-2000 alcanzó una cifra de ventas de 19.279 millones de pesetas (115,67 millones de euros) y sus resultados, antes de impuestos, ascendieron a 5.153 millones de pesetas (30,92 millones de euros).

Parque eólico, El Perdón
(Navarra)





A la izquierda, mantenimiento de líneas de Cosern (Brasil); A la derecha, avión EMBRAER

Memoria de Actividades

energía en lengua española **ENERGUA** (www.energuia.com).

Mención especial merece la alianza con el líder mundial en Internet, Proxicom, y la constitución de la Sociedad **Kristina IBS**, participada por IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN (60 por ciento), IBERDROLA SISTEMAS (20 por ciento) y Proxicom (20 por ciento). Kristina IBS será una de las piezas clave del Grupo en la prestación de servicios profesionales a través de la Red.

IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN optó asimismo, a los concursos convocados para la concesión de licencias de establecimiento y explotación de redes públicas fijas de acceso radio en las bandas de 26 GHz y 3,5 GHz (LMDS) y de comunicaciones móviles de tercera generación (UMTS).

SERVICIOS. En servicios asistenciales IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN pasó a controlar el cien por cien del capital de la empresa GERS y amplió hasta 1.165 millones de pesetas (7 millones de euros) el capital de esta Sociedad.

Mediapark -empresa participada al 30 por ciento por IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN- adquirió un 15 por ciento del consorcio Onda Digital, para desarrollar la Televisi-



sión Digital Terrestre. Por último, durante este Ejercicio, se adquirió un 3,2 por ciento de Vía Digital.

6.3.3

IBERDROLA INGENIERÍA Y CONSULTORÍA (IBERINCO)

IBERINCO, empresa de ingeniería y consultoría del Grupo IBERDROLA, se consolidó durante 1999 como la segunda empresa española del sector, por volumen de facturación. Su cifra de producción fue de 16.574 millones de pesetas (99,6 millones de euros), un 50 por ciento más que el año anterior. La

CORPORACIÓN IBV. GAMESA amplió su ritmo de producción de aviones a 12 unidades al mes y suscribió un acuerdo con EMBRAER para participar en el desarrollo y fabricación de los nuevos aviones ERJ-170 y ERJ-190, con unas ventas estimadas de 850 unidades.

En 1999, GAMESA Energía finalizó diferentes parques eólicos y constituyó tres nuevas filiales para la fabricación y montaje de aerogeneradores.

INTERNET-TELECOM (I@T). Uno de los aspectos más significativos fue el inicio de actividades empresariales en las áreas de "Marketing One to One", "E-business", "Web Call Centers" y servicios profesionales en Internet. También, la participación en el desarrollo y en el lanzamiento del servicio on-line **MUNDOGAR** (www.mundogar.com), la adquisición de las compañías de telemarketing Idea y PROMOFON, así como la creación de la primera comunidad virtual de la

6.3

La Actividad Internacional
y de Diversificación

contribución de los mercados exteriores al total de la cifra de negocios pasó de los 800 millones de pesetas (4,8 millones de euros) de 1998 a los más de 1.680 millones de pesetas (10 millones de euros) en 1999.

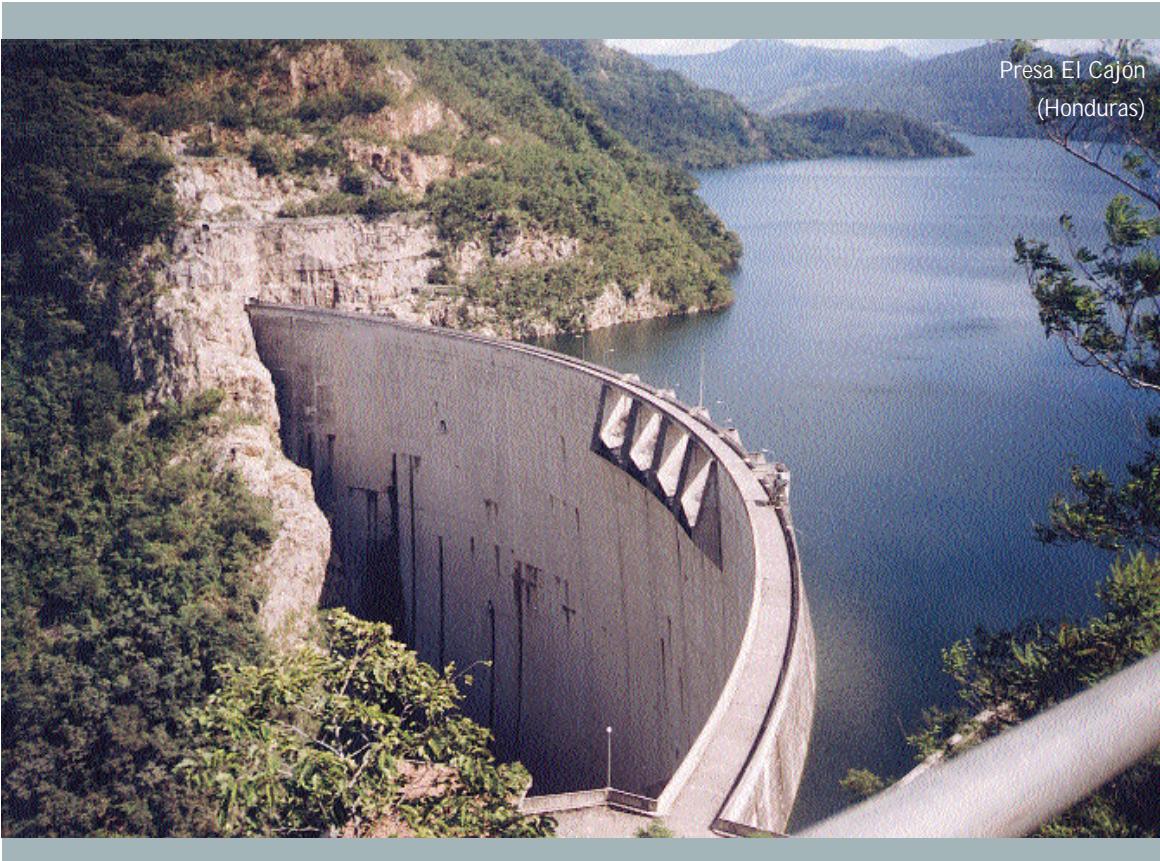
El suministro de equipos para líneas de

transporte de energía eléctrica, la conexión a la red del Parque Eólico de Sos del Rey Católico y de la fábrica de cementos Rezola en Arrigorriaga, así como la subestación para la factoría de Mercedes Benz en Vitoria, fueron algunas de las principales actividades

desarrolladas por IBERINCO en el mercado nacional. También se consiguió el contrato para el suministro de servicios y sistemas de la planta de cogeneración Cerabrik de 15 MW.

Durante 1999, la actividad en el exterior se multiplicó al concluir el suministro de tres subestaciones "llave en mano" en Río Grande do Norte, Brasil; terminar con los trabajos de modernización de la Central de Nuevitas U5 en Cuba; y completar las tareas de consultoría y puesta en marcha del control digital de dos subestaciones para la CRE, en Bolivia. Además, IBERINCO junto con la Compañía Guaraniña constituyó la empresa IBERDROLA Engenharia e Consultoria do Brasil Ltda. (IBENBRASIL).

IBERINCO se adjudicó la gestión de contratos de consultoría por más de 1.000 millones de pesetas, entre ellos los trabajos de asistencia a las empresas públicas de distribución de Azerbaijan, el Programa de formación para el personal directivo de las empresas eléctricas de Bosnia Herzegovina y la realización, junto con EdP, de un proyecto de gestión energética en Costa Rica.



Memoria de Actividades



Sala de Control del Aprovechamiento Hidroeléctrico de Cortes-La Muela (Valencia)

6.3.4

IBERDROLA SISTEMAS

IBERDROLA SISTEMAS obtuvo el Certificado de Registro de Empresa, de AENOR, para la actividad de desarrollo de nuevos sistemas, tras iniciar en abril de 1998 el proyecto de desarrollo e implantación de un Sistema de Aseguramiento de la Calidad, según Norma UNE-EN-ISO 9001.

Para lograr la certificación de las actividades de la Empresa, se puso en marcha un proyecto de Mejora de la Calidad en la Gestión, en línea con las prácticas de gestión de los modelos de Calidad Total, tomando como referencia el Modelo Europeo de Excelencia (EFQM). Mejorar la gestión del Grupo y sus negocios, es uno de los objetivos principales de IBER-

DROLA SISTEMAS. Para ello, ha desarrollado e implantado los módulos de Control de Gestión, Activos Fijos y de Mantenimiento de Generación del proyecto de Plataforma Corporativa.

IBERDROLA SISTEMAS participó en la creación de Kristina Internet Business Solutions para el desarrollo de servicios profesionales en la red.

Impulsó su implantación en aquellos países en los que están instaladas las empresas del Grupo.

En Brasil, continuó el trabajo para el desarrollo e implantación de diferentes Sistemas (Comerciales, Distribuidos e Integración) para Coelba y Cosern y para Eléctrica de Guatemala, desarrollará el Sistema de Gestión de Redes Eléctricas.

> CERTIFICADO DE CALIDAD

Tras iniciar en abril de 1998 el proyecto de desarrollo e implantación de un Sistema de Aseguramiento de la Calidad según Norma UNE-EN-ISO 9001, IBERDROLA SISTEMAS obtuvo el Certificado de Registro de Empresa de AENOR para la actividad de desarrollo de nuevos sistemas.



6.4.1

GESTIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

GESTIÓN FINANCIERA

La gestión financiera, a lo largo del año 1999, se orientó a disminuir los costes de la deuda y a cubrir las necesidades de financiación originadas tanto por el desarrollo del negocio tradicional como por la expansión internacional y la diversificación de los negocios del Grupo.

Esta gestión se ha llevado a cabo en un contexto económico internacional positivo, que se ha hecho patente, en mayor o en menor medida, en todas las áreas económicas del mundo.

La favorable situación económica, junto con la estrategia financiera desarrollada por IBERDROLA en los últimos años (orientada a eliminar el riesgo de divisa en la composición de su deuda, y a mantener una proporción de deuda a tipo variable significativa), ha motivado una notable reducción en los gastos financieros, a pesar del incremento de la deuda media. En la misma línea el coste financiero por intereses correspondiente al año 1999 disminuyó hasta el 4,6 por ciento, desde el 5,8 por ciento del año 1998.

6.4

La Gestión Corporativa

Mercado Financiero

Las necesidades de fondos en el segundo semestre se cubrieron a través de un préstamo por importe de 230 millones de euros otorgado por el Banco Europeo de Inversiones, destinado a financiar parte de las inversiones en Distribución de los próximos tres años.

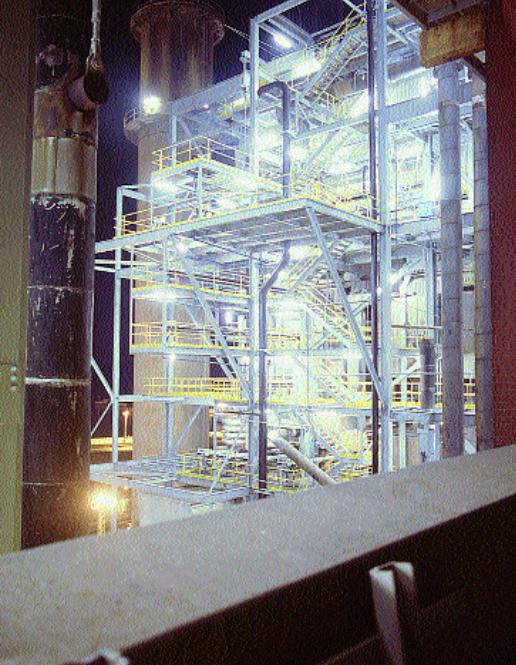
Mercado de Capitales Internacional

En julio del año 1998, se firmó un Programa de Emisión de Obligaciones a Medio Plazo

por un importe de 1.500 millones de euros con el fin de ampliar la base inversora en el mercado europeo. La primera emisión pública de este Programa por importe de 600 millones de euros y la presentación de la Compañía a los principales inversores europeos se realizó en mayo de 1999. Después de la colocación, se procedió a la ampliación del límite del programa hasta los 3.000 millones de euros. También se desarrolló un procedimiento de colocación de emisiones privadas



Reunión en las Oficinas de IBERDROLA en Toledo >



Central Térmica de Escombreras,
Cartagena (Murcia)

Memoria de Actividades

en el Euromercado, habiéndose realizado dos operaciones por un importe total de 39 millones de euros.

Programa de Pagarés

La utilización del programa de pagarés fue más intensa en 1999 que durante el año anterior, después de flexibilizar las condiciones de emisión. La celebración de subastas semanales, junto con el comportamiento del mercado de Pagarés, fueron factores determinantes para esa mayor utilización. El saldo vivo de pagarés en circulación aumentó hasta los 789 millones de euros, 263 millones más que los contabilizados al cierre del Ejercicio 1998 (536 millones de euros).

COMENTARIOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

La Cuenta de Pérdidas y Ganancias (Cuadro 8) está confeccionada según el modelo de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias analítica, previsto en el Plan General de Contabilidad

como información adicional de carácter opcional. Los valores correspondientes a los Ejercicios anteriores son los incluidos en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de IBERDROLA y Sociedades dependientes (Consolidado), que forman parte de las Cuentas Anuales de dichos Ejercicios.

Resultado de Explotación

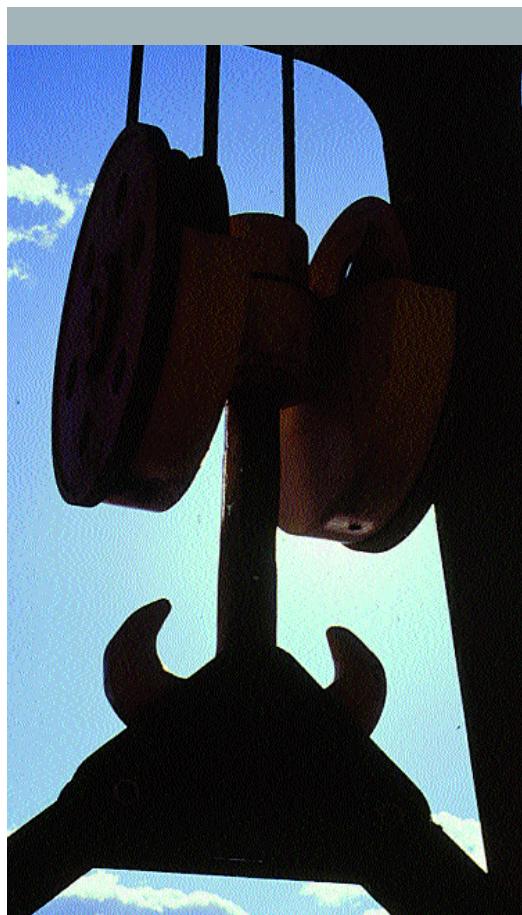
El Resultado de Explotación del Ejercicio 1999 se situó en los 195.813 millones de pesetas. Frente a los 201.452 millones de pesetas de 1998 supone una disminución del 2,8 por ciento.

El Resultado Bruto de Explotación creció respecto al obtenido en 1998 en 16.628 millones de pesetas, un 5,5 por ciento, a pesar de la baja hidraulicidad que fue un 44,8 por ciento inferior a la del año precedente y provocó el consiguiente encarecimiento de los costes de producción de energía. Así, mientras la Cifra de Negocios aumentaba en 65.614 millones de pesetas, un 6,7 por ciento, los Aprovisionamientos energéticos lo hacían en 58.203 millones de pesetas, un 11,6 por ciento.

Los planes de reestructuración llevados a cabo y el ahorro en costes operativos permitieron la reducción de los capítulos de Gastos de Personal y Otros Gastos de Explotación, y materia-

lizaron un ahorro conjunto de 13.302 millones de pesetas. Este ahorro se vio compensado, en parte, por la disminución de los otros Ingresos de Explotación y trabajos para el Inmovilizado en 5.634 millones de pesetas.

Tanto la reducción de Gastos Operativos Netos, como el incremento del Margen Bruto,



amortiguaron el efecto que sobre las Amortizaciones y Provisiones tuvieron los saneamientos de los Costes de Transición a la Competencia, que supusieron un incremento de 21.319 millones de pesetas, una vez deducida de la amortización la aplicación de las diferencias de fusión afectas a instalaciones técnicas.

Resultado de las Actividades Ordinarias
El Resultado de las Actividades Ordinarias aumentó en 7.668 millones de pesetas, un 5,1 por ciento, y se situó en 157.753 millones de pesetas al cierre del Ejercicio.

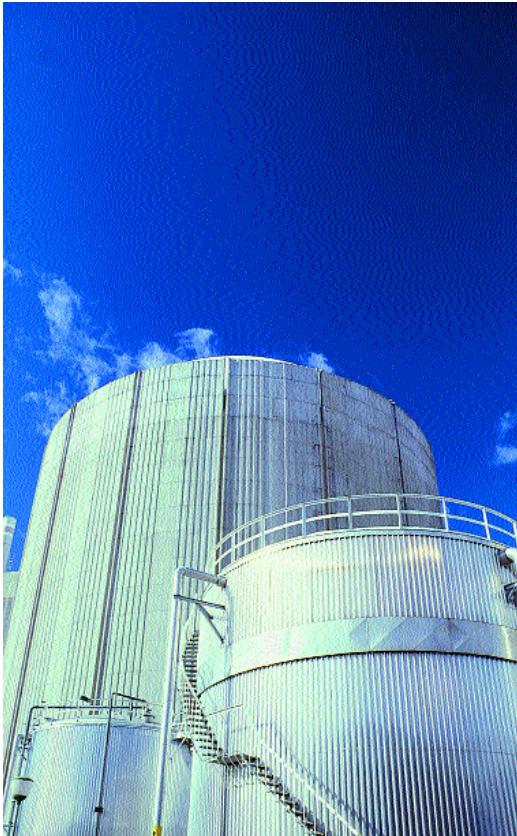
La mejora en el Resultado Financiero obedeció, por una parte, a la reducción de Gastos Financieros netos y, por otra parte, a la mayor aportación al beneficio de las empresas participadas.

Las participaciones de empresas puestas en equivalencia registraron una menor aportación de 14.388 millones de pesetas, pero vía Diferencias positivas de cambio se produjo un aumento del Beneficio de 22.223 millones de pesetas, procedente de empresas participadas, consolidadas por integración global.

Beneficio antes de impuestos

El Beneficio antes de impuestos se situó en 172.007 millones de pesetas, 16.900 millones de pesetas más que al cierre del Ejercicio de 1998, un 10,9 por ciento. Esta varia-

La Gestión Corporativa



Central Térmica de Aceca (Toledo)

ción se debe a un aumento del Resultado Ordinario en 7.668 millones de pesetas y, la variación positiva del Resultado Extraordinario de 9.232 millones de pesetas, como consecuencia de la diferencia entre las plus-

valías obtenidas por ventas de participaciones y los saneamientos y provisiones extraordinarias cargadas al resultado del Ejercicio. Por otra parte, tras haber finalizado la exteriorización de los compromisos en materia de complemento de pensiones con el personal activo por servicios pasados, se procedió a sanear la parte de estos compromisos pendientes de cargar a resultados a la fecha de la exteriorización, 15.634 millones de pesetas.

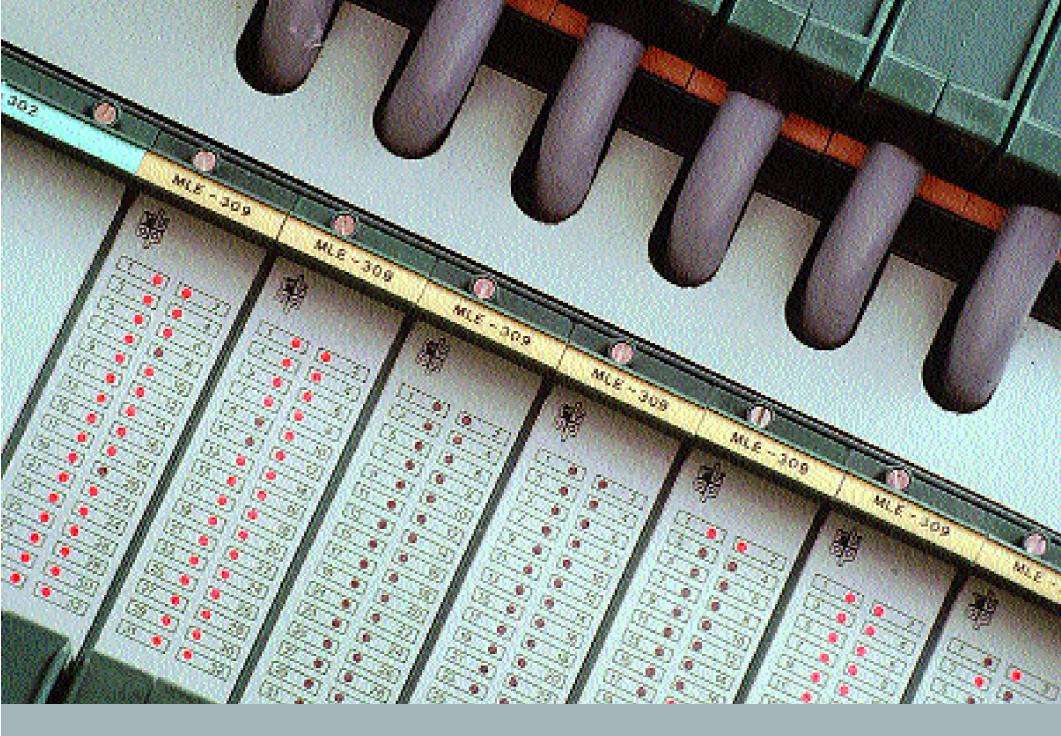
Resultado del Ejercicio

Como consecuencia de las variaciones comentadas anteriormente y del aumento de la tasa impositiva efectiva, el resultado del Ejercicio alcanzó los 121.531 millones de pesetas, y se incrementó en un 9,8 por ciento respecto al Ejercicio precedente.

Balance

El Cuadro 9 presenta, de forma resumida los Balances Consolidados de los Ejercicios 1995 a 1999, elaborados de acuerdo con las bases, señaladas en la introducción a los comentarios a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

El Inmovilizado Neto en Explotación presenta una disminución de 25.900 millones de pesetas, como consecuencia de la diferencia



Memoria de Actividades

entre la incorporación de instalaciones al Inmovilizado en Explotación, 89.000 millones de pesetas, los Retiros, 7.800 millones de pesetas, y la Dotación Anual a la amortización de estas instalaciones, 107.100 millones de pesetas.

En el epígrafe **Otro Inmovilizado**, se recogen las Inmovilizaciones Inmateriales y Financieras y el Fondo de Comercio de Consolidación. Este epígrafe experimenta un aumento neto de 105.000 millones de pesetas como consecuencia de:

1. Inversiones financieras materializadas durante el Ejercicio, así como los resultados y las reservas de consolidación incorporados por la aplicación de las normas de consolidación, una vez deducidas las diferencias de conversión de monedas, por importe de 44.000 millones de pesetas.
2. Disminución neta del epígrafe de otros créditos a largo plazo a empresas puestas

en equivalencia por importe de -22.200 millones de pesetas, por la conversión en participación financiera de bonos de Telebrasil.

3. Variación neta del Fondo de Comercio por importe de 53.500 millones de pesetas, como consecuencia del Fondo de Comercio generado en la adquisición de la participación en Repsol, S.A.
4. Aumento de Depósitos y Fianzas en 12.600 millones de pesetas, como garantía del préstamo recibido para la adquisición de nuevos activos en Chile.
5. Disminución del epígrafe de Valores Renta Fija por importe de 18.900 millones de pesetas, consecuencia de la amortización de deuda del Estado brasileño.
6. Adquisición de Acciones Propias durante el Ejercicio por importe de 18.100 millones de pesetas.
7. Nueva concesión administrativa en Chile por importe de 10.100 millones de pesetas.
8. Otras variaciones netas en Inmovilizado

Financiero por importe de 3.100 millones de pesetas.

9. Otras variaciones en Inmovilizado Inmaterial por importe de 4.700 millones de pesetas.

Los **Gastos a Distribuir** en varios Ejercicios disminuyeron en 29.902 millones de pesetas, por el saneamiento de las obligaciones en materia de pensiones por los derechos por servicios pasados del colectivo procedente de la antigua IBERDURERO, S.A., imputados a la cuenta de resultados por un importe de 15.634 millones de pesetas, y por la amortización de Gastos Diferidos por transición a la competencia por 12.520 millones de pesetas. En el epígrafe **Recursos Propios**, se incluyen el Capital Social, las Reservas, el Remanente, los Resultados del Ejercicio netos del dividendo a cuenta distribuido, así como las Diferencias de Consolidación y los Socios



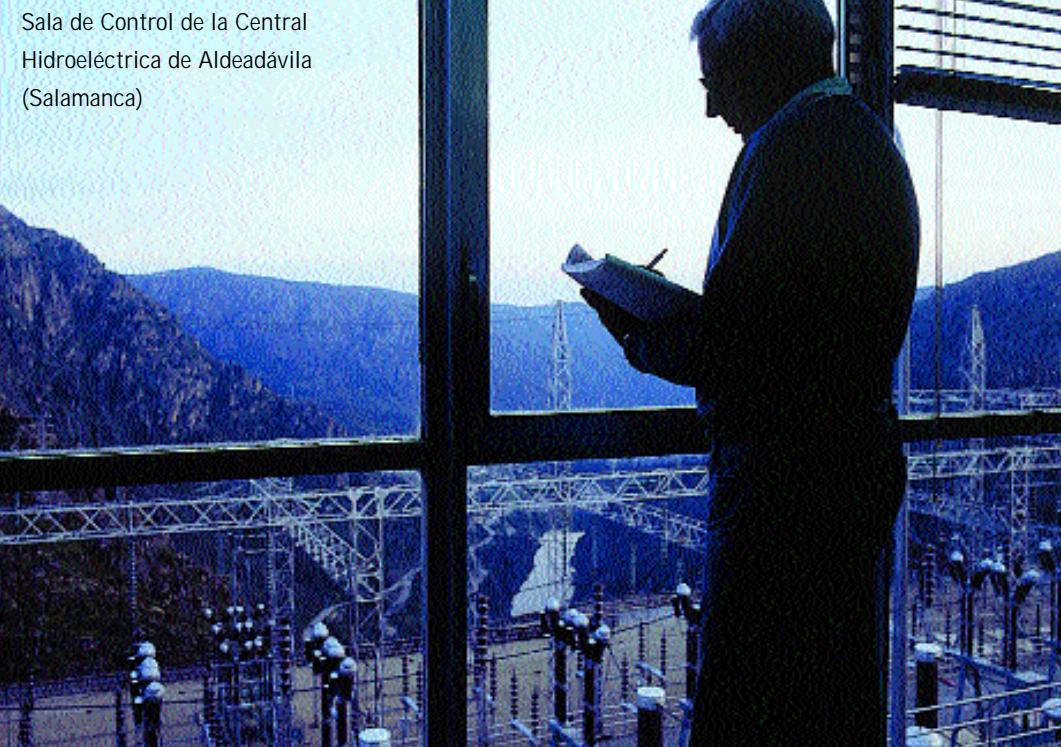
Externos. El aumento neto experimentado, 8.500 millones de pesetas, obedece al Beneficio Consolidado, 121.531 millones de pesetas, menos los dividendos aprobados en el Ejercicio, 71.830 millones de pesetas y las diferencias de conversión del Ejercicio netas de su deducción fiscal, 47.500 millones de pesetas, así como otras variaciones netas por importe de 6.300 millones de pesetas.

Los [Ingresos a Distribuir](#) en varios Ejercicios recogen el saldo de las Subvenciones de Capital y las Diferencias de Fusión. Experimentan una reducción neta de 1.200 millones de pesetas.

El aumento en 3.100 millones de pesetas del saldo de [Provisiones](#) se corresponde, básicamente, con el importe de la dotación para pensiones, el plan de reestructuración de plantilla, 16.000 millones de pesetas, y el pago efectuado por estos conceptos, -18.800 millones de pesetas. Adicionalmente se refleja en este epígrafe la dotación a la provisión medioambiental, 3.200 millones de pesetas y a la provisión por prestaciones sociales a pensionistas, 4.400 millones de pesetas, así como otras variaciones por importe de 1.700 millones de pesetas.

Los [Recursos Ajenos con Coste](#) aumentaron su saldo contable en 114.900 millones de

La Gestión Corporativa



Sala de Control de la Central
Hidroeléctrica de Aldeadávila
(Salamanca)

pesetas, lo que en términos de flujos de fondos supone una disposición neta real de 111.200 millones de pesetas, explicándose el resto de la variación por el devengo de intereses. Por último, el [Pasivo Ajeno sin Coste](#) presenta una disminución de 86.600 millones de pesetas debido, básicamente, al pago de la externalización de pensiones, por

importe de 43.634 millones de pesetas, a la variación neta de los saldos acreedores con empresas puestas en equivalencia, -25.900 millones de pesetas, y a la reclasificación a resultados del Ejercicio de la venta de la participación en Red Eléctrica realizada en el Ejercicio 1998, -16.379 millones de pesetas.

Memoria de Actividades

Nota de información económico-financiera
 (1) Los valores se corresponden con los incluidos en las cuentas anuales del Ejercicio 1999, adaptados al criterio del año 1999, en el que las ventas al mercado mayorista se registran en el epígrafe de Cifra de Negocios y las com-

pras efectuadas a dicho mercado en el epígrafe de Aprovisionamientos. En el año 1998 el epígrafe de Aprovisionamiento incluía las compras al mercado mayorista netas de las ventas realizadas a dicho mercado.

> Cuadro 8 - IBERDROLA Grupo: Evolución de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias (porcentaje s/cifra de negocios)

	Mill. Euros	Mill. Ptas.									
	1999	1999	s/Cif.Neg	1998(')	s/Cif.Neg	1997	s/Cif.Neg	1996	s/Cif.Neg	1995	s/Cif.Neg
1.1.- Cifra de Negocios (')	6.250,105	1.039.930	100,0%	974.316	100,0%	810.167	100,0%	822.391	100,0%	809.177	100,0%
1.2.- Otros ingresos	124.692	20.747	2,0%	24.832	2,5%	65.453	8,1%	12.709	1,5%	9.979	1,2%
1.- Valor de la Producción	6.374.797	1.060.677	102,0%	999.148	102,5%	875.620	108,1%	835.100	101,5%	819.156	101,2%
2.1.- Aprovisionamientos (')	(3.353.089)	(557.907)	-53,6%	(499.704)	-51,3%	(291.921)	-36,0%	(269.390)	-32,8%	(283.284)	-35,0%
2.2.- Otros gastos de explotación	(451.114)	(75.059)	-7,2%	(85.213)	-8,7%	(75.802)	-9,4%	(69.841)	-8,5%	(70.094)	-8,7%
2.- Valor añadido de empresa	2.570.595	427.711	41,1%	414.231	42,5%	507.897	62,7%	495.869	60,3%	465.778	57,6%
3.1.- Gastos de Personal	(649.436)	(108.057)	-10,4%	(111.205)	-11,4%	(110.300)	-13,6%	(110.686)	-13,5%	(104.583)	-12,9%
3.2.- Compensaciones	0,000	0	0,0%	0	0,0%	(54.256)	-6,7%	(26.939)	-3,3%	(36.550)	-4,5%
3.- Rdo. Bruto de Explotación	1.921.159	319.654	30,7%	303.026	31,1%	343.341	42,4%	358.244	43,6%	324.645	40,1%
4.1.- Amortizaciones del Inmovilizado	(735.260)	(122.337)	-11,8%	(100.122)	-10,3%	(148.447)	-18,3%	(118.616)	-14,4%	(118.714)	-14,7%
4.2.- Variación de Provisiones	(9.039)	(1.504)	-0,1%	(1.452)	-0,1%	(2.234)	-0,3%	(2.126)	-0,3%	(3.142)	-0,4%
4.- Rdo. Neto de Explotación	1.176.860	195.813	18,8%	201.452	20,7%	192.660	23,8%	237.502	28,9%	202.789	25,1%
5.1.- Ingresos Financieros	168.271	27.998	2,7%	20.285	2,1%	25.992	3,2%	40.629	4,9%	69.886	8,6%
5.2.- Gastos Financieros	(397.007)	(66.058)	-6,4%	(71.652)	-7,4%	(87.010)	-10,7%	(125.132)	-15,1%	(164.041)	-20,3%
5.2.1.- Dif. Neg. Cambio	(17.622)	(2.932)	-0,3%	(864)	-0,1%	(13.262)	-1,6%	(16.788)	-2,0%	(20.320)	-2,5%
5.2.2.- Intereses y otros	(340.211)	(56.606)	-5,4%	(66.178)	-6,8%	(66.549)	-8,2%	(100.589)	-12,2%	(137.388)	-17,0%
5.2.3.- Rdtos. atrib. a provs. para pensiones	(39.174)	(6.519)	-0,6%	(4.610)	-0,5%	(7.199)	-0,9%	(7.755)	-0,9%	(6.333)	-0,8%
5.- Resultado Activs. Ordinarias	948.124	157.753	15,2%	150.085	15,4%	131.642	16,2%	152.999	18,6%	108.634	13,4%
6.1.- Resultados Extraordinarios	85.668	14.254	1,4%	5.022	0,5%	2.569	0,3%	(19.580)	-2,4%	(5.325)	-0,7%
6.- Resultado antes de Impuestos	1.033.793	172.007	16,5%	155.107	15,9%	134.211	16,6%	133.419	16,2%	103.309	12,8%
7.1.- Impuesto sobre Sociedades	(303.277)	(50.461)	-4,9%	(44.385)	-4,6%	(32.314)	-4,0%	(36.677)	-4,5%	(18.276)	-2,3%
7.2.- Derechos de Socios Minoritarios	(0,090)	(15)	0,0%	(46)	0,0%	(443)	-0,1%	(105)	0,0%	(24)	0,0%
7.- Resultado después de Impuestos	730.426	121.531	11,7%	110.676	11,4%	101.454	12,5%	96.637	11,8%	85.009	10,5%

(1) Ver nota económico-financiera superior

La Gestión Corporativa

> Cuadro 9 - IBERDROLA Grupo: Balances Comparados

	Mill. Euros 1999	Mill. Ptas. 1999	Mill. Ptas. 1998	Mill. Ptas. 1997	Mill. Ptas. 1996	Mill. Ptas. 1995
Activo Fijo	16.637,421	2.770.684	2.723.857	2.540.234	2.486.038	2.881.953
Inmov. Neto en Explotación	11.344,602	1.887.583	1.913.438	1.968.239	2.002.606	1.777.529
Inmov. Bruto en Explotación	21.579,021	3.590.447	3.519.422	3.488.730	3.481.518	3.169.105
Amortizac. Acumulada	(10.234,419)	(1.702.864)	(1.605.984)	(1.520.491)	(1.478.912)	(1.391.576)
Inmov. en Curso	390.646	64.998	67.606	60.149	81.357	84.607
Otro Inmovilizado	4.057,523	675.115	569.792	350.704	272.720	266.294
Activos afectos a proys. de Construcc.						
de Centrales Nucleares paralizados	0.174	29	160	309	347	539.721
Gastos a Distribuir	859.201	142.959	172.861	160.833	129.008	213.802
Activo Circulante	1.559.308	259.447	265.068	253.132	197.919	201.414
TOTAL ACTIVO	18.211,454	3.030.131	2.988.925	2.793.366	2.683.957	3.083.367
Recursos Propios	7.832,197	1.303.168	1.294.634	1.255.582	1.229.943	980.448
Capital	2.704.651	450.016	450.775	450.775	459.827	464.234
Reservas y Rdos. Acumulados	5.127.547	853.152	843.859	804.807	770.116	516.214
Ingresos a Distribuir	422.998	70.381	69.151	61.828	84.488	118.828
Provisiones	728.355	121.188	118.057	204.119	153.986	165.955
Recursos Ajenos con Coste	6.816.024	1.134.091	1.019.175	887.668	863.623	1.473.339
Largo Plazo	6.155.939	1.024.262	897.260	747.175	730.092	1.230.328
Corto Plazo	660.086	109.829	121.915	140.493	133.531	243.011
Otras deudas a Largo Plazo y						
Circulante Pasivo	2.411.880	401.303	487.908	384.169	351.917	344.797
TOTAL PASIVO	18.211,454	3.030.131	2.988.925	2.793.366	2.683.957	3.083.367

Memoria de Actividades

> Cuadro 10 - Evolución de Magnitudes de Balance

	1999	1998	1997	1996	1995
Estructura Financiera Permanente					
Fondos Propios	56,0%	59,1%	62,7%	62,8%	44,4%
Fondos Ajenos con Coste	44,0%	40,9%	37,3%	37,2%	55,6%
Amortiz. Inmov. en Explotación					
	47,4%	45,6%	43,6%	42,5%	43,9%
Cobertura de Inversión Anual					
Con Autofinanciación (Cash-Flow/ Inv. Anual)	98,4%	85,8%	148,9%	244,6%	206,4%
Rentabilidad s/ Fondos Propios (Bº Neto s/ Capital + Rvas.- Bº Neto)					
	10,3%	9,3%	8,8%	8,5%	9,5%

> Cuadro 11 - IBERDROLA Grupo: Evolución de Magnitudes de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1999	1999	1998(')	1997	1996	1995
	Mill. Euros	Mill. Ptas.				
Cifra de Negocios (')	6.250,105	1.039.930	974.316	810.167	822.391	809.177
Gtos. de explotación s/ Cifra de Negocios (')		71,3%	71,4%	65,7%	58,0%	61,1%
Gtos. Financs. Netos s/ Rdo. Neto Explotación		19,4%	25,5%	31,7%	35,6%	46,4%
Resultado antes de impuestos s/ Cifra de Negocios (')		16,5%	15,9%	16,6%	16,2%	12,8%

(1) Ver nota económico-financiera pág 49

6.4

La Gestión Corporativa

> Cuadro 12 - Evolución del Beneficio, Cash-Flow e Inversión

	Mill. Euros 1999	Mill. Ptas. 1999	Mill. Ptas. 1998	Mill. Ptas. 1997	Mill. Ptas. 1996	Mill. Ptas. 1995
Beneficio Bruto	1.033,783	172.007	155.107	134.211	133.419	103.309
Dividendo Bruto	444.310	73.927	70.321	66.700	63.736	60.198
Cash-Flow (*)	1.458.019	242.594	238.396	249.146	309.671	269.440
Inversión bruta anual	1.481.032	246.423	277.889	167.309	126.613	130.541

(*) Cash-Flow= Recursos generados en operaciones.

> Cuadro 13 - Ratios de Naturaleza Financiera

	1999	1998(*)	1997	1996	1995
Deuda con Coste s/ Cifra de Negocios (nº de veces) (*)					
(Recursos Ajenos con coste s/ Ventas)	1,1	1,1	1,1	1,1	1,9
Deuda con Coste s/ Fondos Generados (nº de veces)					
(Recursos Ajenos con coste s/ Cash-Flow)	4,7	4,3	3,6	2,8	5,6
Beneficio Actividad Ordinaria / Gastos Financieros (%)					
(Bº Ordinario Neto s/ Gastos Financieros)	162,4%	147,5%	114,2%	93,0%	55,1%
Beneficio / Gtos. Financieros					
(Bº Neto s/ Gastos Financieros)	184,0%	154,5%	116,6%	77,2%	51,8%
Solvencia Financiera (*)	452,9%	425,1%	362,8%	327,9%	248,0%

1) Ver nota económico-financiera pág 49

(*) Solvencia Financiera: Cash-Flow libre para el pago de intereses de la deuda. Es el resultado de dividir la suma de "Recursos Generados en Operaciones" e "Intereses y otros gastos financieros" entre "Gastos Financieros".

> Cuadro 14 - Evolución del Valor Añadido Bruto y de su reparto

	Mill. Euros 1999	Mill. Ptas. 1999	Mill. Ptas. 1998	Mill. Ptas. 1997	Mill. Ptas. 1996	Mill. Ptas. 1995
V.A.B. actividades ordinarias	2.570,595	427.711	414.231	507.897	495.869	465.778
Ings. Financieros y Rdos. Extraordinarios	246.842	41.071	23.588	23.497	15.573	58.700
V.A.B. Generado	2.832,161	471.232	437.819	531.394	511.442	524.478
V.A.B. / Empleado	0,222	37	34	38	37	37
Aplicaciones (%)						
Personal		19,3%	21,2%	17,2%	18,0%	16,4%
Fondos Ajenos		13,8%	16,0%	15,5%	23,4%	30,2%
D.V.M.E.'s Negativas		0,6%	0,2%	2,5%	3,3%	3,9%
Intereses y otros financieros		11,8%	14,7%	11,6%	18,6%	25,1%
Rdtos. Atrib. a pensiones		1,4%	1,1%	1,4%	1,5%	1,2%
Sector Público		14,5%	14,3%	9,6%	10,7%	6,9%
Sector Eléctrico		0,0%	0,0%	10,2%	5,3%	7,0%
Accionistas		15,8%	16,1%	12,6%	12,5%	11,5%
Renta de Empresa		36,6%	32,4%	34,9%	30,1%	28,0%
TOTAL		100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

> Cuadro 15 - IBERDROLA Grupo: Principales datos económicos y financieros

	Mill. Euros 1999	Mill. Ptas. 1999	Mill. Ptas. 1998 (1)	Mill. Ptas. 1997	Mill. Ptas. 1996	Mill. Ptas. 1995
Capital Suscrito	2.704.651	450.016	450.775	450.775	459.827	464.234
Fondos Propios	7.832.197	1.303.168	1.294.634	1.255.582	1.229.943	980.448
Inmov. Bruto en Explotación	21.579.021	3.590.447	3.519.422	3.488.730	3.481.518	3.169.105
Amortización Acumulada	(10.234.419)	(1.702.864)	(1.605.984)	(1.520.491)	(1.478.912)	(1.391.576)
Amortización Anual	(735.260)	(122.337)	(100.122)	(148.447)	(118.616)	(118.714)
Cifra de Negocios (1)	6.250.105	1.039.930	974.316	810.167	822.391	809.177
Beneficio después de Impuestos.	730.416	121.531	110.676	101.454	96.637	85.009
Cash-Flow Neto	1.458.019	242.594	238.396	249.146	309.671	269.440

(1) Ver nota económico-financiera pág 49

6.4

6.4.2

RECURSOS HUMANOS

La creación de una cultura empresarial orientada al nuevo entorno y a la formación y desarrollo de nuevas habilidades constituyen los elementos básicos de la Política de Recursos Humanos de IBERDROLA. El Grupo es plenamente consciente de que sólo con un equipo humano altamente preparado y comprometido puede acometer el proyecto de actuar como un Operador Global de Servicios de electricidad, gas, agua y telecomunicaciones.



La Gestión Corporativa

Convenio Colectivo

La exteriorización de los derechos consolidados por compromiso de pensiones de la totalidad de los empleados adheridos al Convenio Colectivo de Empresa (CCE) significó en 1999 la culminación del proceso de homologación de los sistemas de pensiones y, con ello, la homologación de las condiciones laborales de los empleados de IBERDROLA.

Asimismo, en este periodo se aseguraron las pensiones de los beneficiarios actuales tanto del Subplan B del Plan de Pensiones de IBERDROLA como de la Caja Juan Urrutia. Esto supone la garantía definitiva del pago de estas prestaciones y la eliminación para la Empresa del riesgo asociado.

Plantilla

A finales de 1999, IBERDROLA Grupo estaba integrado por 11.063 personas. El 11% correspondía a Titulados Superiores, el 26% a Técnicos, el 17% a Administrativos y el 46% restante a otras categorías profesionales (Gráfico 4).

Durante el Ejercicio se produjo una reducción neta de 140 personas, pese a la incorporación de 190 nuevos empleados, lo que representa una continuación de la política,

iniciada en anteriores ejercicios, de renovación y rejuvenecimiento de la plantilla iniciada en anteriores Ejercicios.

> G. 4 - Plantilla de IBERDROLA Grupo



Plan de Cambio Cultural y Desarrollo de Directivos

El Plan de Cambio Cultural, que pretende crear una identidad en los valores y principios que deben configurar la filosofía empresarial del Grupo IBERDROLA como Operador Global de Servicios, continuó a lo largo de 1999 con la celebración de Seminarios que se extendieron a todos los niveles de la organización.

Simultáneamente se diseñó y se puso en marcha el Plan de Desarrollo de Directivos, con el objetivo de disponer de un personal directivo plenamente capacitado para hacer frente, de forma eficaz y eficiente, a las necesidades que impone el nuevo entorno competitivo y globalizado.

Memoria de Actividades



Segregación de Actividades

IBERDROLA definió un nuevo esquema organizativo que permitiría acometer en el año 2000 la segregación de actividades requerida por la Ley del Sector Eléctrico.

Este modelo organizativo se basa en la distribución de funciones y estructuras entre la Corporación, los Negocios y los Servicios Compartidos, de forma que permitan máxima autonomía y asunción de responsabilidad, dentro de las estrategias y políticas definidas por la Corporación.

Nuevo Sistema de Gestión de Recursos Humanos

En 1999 se implantó la primera fase del nuevo Sistema Informático de Gestión de Recursos Humanos, que incluye los módulos de Administración de Personal y Gestión de Plantillas, utilizando la Plataforma Corporativa basada en el software SAP.

6.4.3

GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

La promoción del uso eficiente de la energía, el desarrollo de tecnologías limpias, la reducción del impacto de sus actividades y la incorporación de nuevas energías renovables son

algunas de las líneas de la acción medioambiental desarrolladas por IBERDROLA, para el respeto y la conservación del entorno natural como un objetivo prioritario.

Entre los hechos más relevantes de 1999 destacó la consecución de la Certificación Medioambiental AENOR, según norma ISO 14001, para toda la producción térmica de IBERDROLA y para cada una de sus centrales individualmente, lo que la sitúa a la cabeza de las compañías europeas de generación eléctrica en materia de gestión medioambiental.

Asimismo, a lo largo de los dos últimos Ejercicios se obtuvieron tres premios a la Gestión Medioambiental de IBERDROLA, y en 1999 la nominación del Ministerio de Industria y Energía a los premios Príncipe Felipe a la Excelencia Empresarial en su modalidad de Gestión Industrial Medioambiental.

6.4.4

INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

Durante 1999 IBERDROLA destinó más de 2.000 millones de pesetas a 149 proyectos de innovación tecnológica en los ámbitos de Generación, Distribución y Clientes.

En el ámbito europeo, IBERDROLA obtuvo la aprobación para 10 nuevos proyectos distribuidos dentro del V programa Marco de I+D y de los programas TACIS y ALURE de la Unión Europea. Por medio de esta actividad, se establecieron diversos consorcios internacionales con más de 50 organismos, empresas y centros de investigación. El importe total de estos proyectos superó los 2.000 millones de pesetas, el 50 por ciento a través de subvenciones.

6.4.5

SISTEMAS DE GESTIÓN Y DIRECCIÓN

En 1999 se intensificaron los esfuerzos realizados durante los últimos años para dotar a la Compañía de herramientas modernas y eficaces que permitan dar respuesta al entorno competitivo en el que se desenvuelve la actividad de IBERDROLA, tanto desde la perspectiva de la estructura industrial del Grupo,

6.4

como desde la óptica de las necesidades de Planificación y Gestión, en sus vertientes Corporativa y de Negocios.

A lo largo del Ejercicio continuó el proceso de implantación de la Plataforma Corporativa de Software de Soporte a la Gestión, con la puesta en servicio de nuevas funcionalidades entre áreas, la Presupuestación y Control de Gestión, el Mantenimiento de instalaciones de Producción, que incluye los aspectos de Gestión documental, y la Gestión de Recursos Humanos en sus aspectos de Organización, Formación y Gestión de plantillas.

Se inició, también, el Proyecto Corporativo EURO para la adaptación de los sistemas de información a su utilización como moneda única contable dentro de IBERDROLA a partir de enero del año 2001.



La Gestión Corporativa

6.4.6

RELACIONES INSTITUCIONALES

El progresivo desarrollo de los negocios desde un planteamiento global pone de relieve la necesidad de disponer de una eficaz conexión entre las actividades productivas y las de relación con el entorno. Para atender a estas exigencias, las Delegaciones de IBERDROLA, tanto en las diferentes Comunidades Autónomas como en el extranjero, iniciaron una intensa labor de relación de la Empresa con las instituciones.

En España y con el objeto de tener un mayor acercamiento a la realidad económica y social de las diferentes regiones, IBERDROLA suscribió Acuerdos de Colaboración con los Gobiernos Autonómicos de Madrid, Comunidad Valenciana, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Murcia, La Rioja y Extremadura, que abarcan desde el desarrollo y gestión de infraestructuras, hasta actividades culturales y de compromiso social.

La Delegación de IBERDROLA en América Latina se reforzó con delegados en Brasil,

El Presidente de IBERDROLA, D. Íñigo de Oriol, saluda al Presidente de Perú, D. Alberto Fujimori, en presencia de S.A.R. el Infante D. Carlos de Borbón

Guatemala, Bolivia, Argentina, Chile, Uruguay y Colombia.

6.4.7

PATROCINIO Y MECENAZGO

En 1999, IBERDROLA continuó colaborando con diversas instituciones públicas y privadas en apoyo de la educación, la cultura, el arte, la acción social, la investigación y el medio ambiente.

En el campo del arte y la cultura, entre las actuaciones desarrolladas por las diversas fundaciones de las que IBERDROLA forma parte, sobresalen las de la Fundación San Benito de Alcántara que, en el mes de marzo, concedió el VI Premio Internacional Puente de Alcántara al Museo Guggenheim Bilbao. Asimismo, la concesión de la Mención Iberoamericana de esta edición del Premio al Proyecto de Irrigación de Chavimochic en Trujillo, Perú, galardón que fue entregado el día 2 de noviembre de 1999 en el Palacio de Gobierno de Lima, al Presidente de Perú, Excmo. Sr. D. Alberto Fujimori, por S.A.R. el Infante D. Carlos de Borbón.

IBERDROLA colaboró con la Fundación Luz de las Imágenes, organizadora de la exposición "La luz de las imágenes, una historia de



Transparente de la Catedral de Toledo iluminado por IBERDROLA

dos mil años contada en la catedral", instalada en la Catedral de Valencia, así como en los actos celebrados con motivo de la conmemoración de los centenarios de Felipe II y Carlos V, desarrollados por la Sociedad Estatal creada con ese fin.

Otras actividades de patrocinio y mecenazgo destacables durante el pasado Ejercicio fueron la iluminación de la Catedral de Palencia, la iluminación de la Catedral de Toledo, los Certámenes de Pintura IBERDROLA con la Universidad de Castilla-La Mancha y la Universidad de Extremadura.

Por último, entre las actuaciones de IBERDROLA de apoyo a la investigación y la formación científico-técnica, sobresale el patrocinio del Premio IBERDROLA Ciencia y Tecnología que, en su convocatoria correspondiente a 1999, fue concedido al Profesor David Nualart, Catedrático de Estadística e Investigación Operativa de la Universidad de

Barcelona. Otros importantes galardones otorgados por IBERDROLA fueron el Premio a la Innovación Tecnológica en la Gestión y Uso del Agua y el Premio Rey Jaime I de Medio Ambiente promovido por la Generalitat Valenciana y la Fundación Valenciana de Estudios Avanzados.



Memoria de Actividades

> GESTIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

El resultado del Ejercicio alcanzó los 121.531 millones de pesetas, un 9,8 por ciento más que en 1998.

> RECURSOS HUMANOS

IBERDROLA adopta el modelo de Grupo Industrial con Funciones Corporativas, Negocios y Servicios Compartidos.

> GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

IBERDROLA obtuvo la certificación medioambiental de AENOR para su producción térmica.

> INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

En 1999 IBERDROLA destinó más de 2.000 millones de pesetas para proyectos en las áreas de generación, distribución y clientes.

S.A.R el Príncipe de Asturias hizo entrega del Premio Jaime I en Valencia

6.5

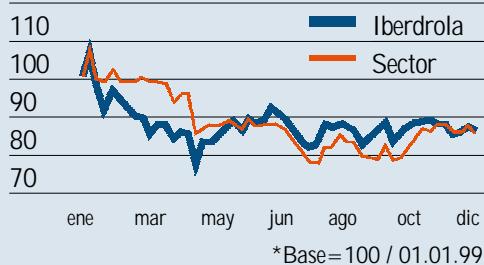
Accionistas y Mercado de Valores

EVOLUCIÓN BURSÁTIL

Durante 1999, el Ibex-35 cerró con una subida del 18,34 por ciento siendo una de las plazas europeas con menores ganancias. El alza final del índice selectivo se apoyó fundamentalmente en la revalorización de un grupo reducido de valores durante los tres últimos meses del año. Sólo trece empresas del Ibex-35 acabaron el Ejercicio con saldo positivo, muestra de la concentración de la inversión. Las empresas ligadas a telecomunicaciones y alta tecnología lideraron las subidas.

A lo largo de 1999, el sector eléctrico tuvo una evolución descendente, con un caída cercana al 13 por ciento. Esta penalización se debió a circunstancias especiales, entre ellas la fuerte reducción de tarifas y la incertidumbre sobre la recuperación de los Costes de Transición a la Competencia (CTCs), en un entorno macroeconómico caracterizado por la tendencia al alza de la inflación y de los tipos de interés. Por ello, la cotización de IBERDROLA en Bolsa, a lo largo de 1999, fue cediendo posiciones hasta cerrar el Ejercicio con retrocesos en línea con el sector eléctrico (ver gráfico 5). La capitalización bursátil de la Compañía a 31 de diciembre de 1999 ascendió a 2,06 billones de pesetas. En el mes de enero, coincidiendo con la euforia de los mercados por la entrada en la moneda única europea, la acción de IBERDROLA alcanzó su máxi-

> Gráfico 5 - Evolución bursátil 1999*



mo histórico al cotizar a 18,15 euros (3.020 pesetas).

La acción, que llegó a marcar un mínimo de 12,12 euros, cerró el Ejercicio a 13,76 euros. Sin embargo, el cambio medio por acción fue de 14,05 euros (2.338 pesetas). La acción de IBERDROLA fue uno de los valores más líquidos del mercado bursátil español, con un volumen de negocio medio diario de 2,9 millones de títulos durante el año, lo que supone una rotación anual del capital social del 80,3 por ciento (ver Cuadro 16 en la página siguiente).

DIVIDENDOS

La positiva evolución de los negocios y resultados obtenidos por IBERDROLA en 1999, han permitido presentar ante la Jun-

ta General de Accionistas la propuesta de distribución de un dividendo de 82 pesetas brutas por acción. En el mes de enero se repartió un dividendo bruto a cuenta de 36 pesetas por acción y quedan pendientes de abonar 46 pesetas, como dividendo complementario bruto, que se harán efectivas el próximo mes de julio (Cuadro 17). El importe propuesto representa un 16,4 por ciento sobre el valor nominal de la acción y supone un incremento del 5,13 por ciento respecto al dividendo bruto distribuido el año anterior.

El beneficio por acción ascendió a 134,8 pesetas, un 9,8 por ciento superior al del pasado año y un 46,8 por ciento por encima del obtenido en 1995, lo que supone un aumento anual acumulativo para el periodo 1995-1999 del 10,02 por ciento. En 1999, la rentabilidad por dividendo de IBERDROLA alcanzó el 3 por ciento mientras que para el conjunto de empresas del sector eléctrico se situó en un nivel medio del 1,8 por ciento.

Los pagos por dividendos de IBERDROLA crecieron el 26,1 por ciento en los últimos cinco años (gráfico 6), al tiempo que el ratio de "pay-out" (porcentaje de los beneficios que se destina al pago de dividendos)

Memoria de Actividades



> Cuadro 16 - DATOS BURSÁTILES*

	1999	1999	1998	1997
	Euros	Ptas.	Ptas.	Ptas.
Capitalización bursátil (en Millones)	12.405	2.064.071	2.393.613	1.807.606
Cotización				
Máximo	18,15	3.020	2.870	2.080
Mínimo	12,12	2.017	1.920	1.505
Medio	14,05	2.338	2.378	1.747
Cierre de Ejercicio	13,76	2.289	2.655	2.005
Efectivo negociado total (en Millones)	10.179,69	1.693.757	1.868.478	1.713.216
Efectivo negociado medio diario (en Millones)	40,72	6.775	7.531	6.798
Beneficio por acción	0,81	134,8	122,8	112,5
Acciones admitidas a cotización		901.549.181	901.549.181	901.549.181
Volumen negociado total (acciones)		724.363.911	785.391.257	980.547.906
Volumen negociado medio diario (acciones)		2.897.456	3.166.900	3.891.063
Rotación del capital social cierre Ejercicio (%)		80,3	87,1	108,8
Rentabilidad por dividendo (%)		3,0	3,7	3,8
Rentabilidad total para el accionista (%)		-10,8	36,1	12,8
PER (nº veces)		17,0	21,6	17,8

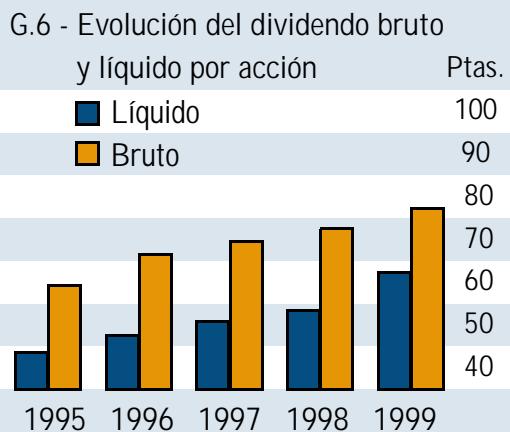
* Datos al cierre del Ejercicio

Accionistas y Mercado de Valores

> Cuadro 17 - DIVIDENDOS

(*) Pendiente de aprobar por la Junta General de Accionistas

	1999 (Euros)	1999 (Ptas.)	1998 (Ptas.)	1997 (Ptas.)	1996 (Ptas.)	1995 (Ptas.)
Importe Total (Mill.)	444,30(*)	73.927(*)	70.321	66.700	63.736	60.198
A cuenta (enero)	192,79	32.079	30.569	28.835	28.454	28.941
Complementario (julio)	251,51	41.848	39.752	37.865	35.282	31.257
Dividendo por acción	0,49282993(*)	82,00(*)	78,00	74,00	70,39	65,00
A cuenta (enero)	0,21636436	36,00	34,00	32,00	31,25	31,25
Complementario (julio)	0,27646557	46,00	44,00	42,00	39,14	33,75
% sobre nominal	16,4	16,4	15,6	14,8	14,1	13,0
Pay-out (%)	60,8	60,8	63,5	65,7	66,0	70,8



ha descendido hasta el 60,8 por ciento desde el 70,8 por ciento que representaba en 1995 (Gráfico 6). El PER, la relación entre

el valor de mercado y el beneficio, fue en 1999 de 17 veces, lo que refleja el potencial de revalorización de la acción de IBERDROLA en función de la evolución del negocio y de sus beneficios.

COMPOSICIÓN DEL ACCIONARIADO DE IBERDROLA

Al término del año, la participación de inversores institucionales extranjeros representa el 42 por ciento del capital, mientras que las instituciones españolas conservan su participación del 24 por ciento aproximadamente. Las personas físicas disminuyen ligeramente su porcentaje hasta situarse en el 34 por ciento (ver Gráfico 7).

Gráfico 7 - Composición del accionariado



INFORMACIÓN A LOS ACCIONISTAS Y ANALISTAS FINANCIEROS

La Oficina del Accionista de IBERDROLA atendió en 1999 más de 45.000 consultas, tanto en los centros de Bilbao y Madrid como en el teléfono de llamada gratuita 900.100.019. IBERDROLA puso este año a disposición de todos sus accionistas una Oficina Virtual de información en Internet



A la izquierda, el parqué de la Bolsa de Madrid; Abajo, sala de "brokers"

(www.iberdrola.es/infoaccionista), con acceso gratuito y con información permanentemente actualizada sobre cotización, índices bursátiles, gráficos diarios e intradiarios, emisiones económicas trimestrales, presentaciones, etc. Por otra parte,

también en 1999, con el objetivo de aumentar y facilitar la información de la Empresa a inversores institucionales y analistas financieros se inició la celebración de multiconferencias inmediatamente después de la publicación de los resultados trimestrales. Asimismo, abrió un nuevo servicio a través de Internet que permite a los inversores institucionales y analistas financieros tener acceso inmediato a informaciones significativas como el calendario financiero, hechos relevantes, informes económicos trimestrales, presentaciones, etc.



Memoria de Actividades

> EVOLUCIÓN BURSÁTIL

En 1999 el cambio medio por acción de IBERDROLA se situó en 14,05 euros. El beneficio por acción de IBERDROLA ascendió a 134,8 pesetas, un 9,8 por ciento más que en 1998.

> DIVIDENDOS

El dividendo bruto se incrementó un 5,13 por ciento respecto al del año anterior. La rentabilidad por dividendo de IBERDROLA alcanzó el 3 por ciento mientras que el conjunto de empresas del sector eléctrico se situó en un nivel medio del 1,8 por ciento.



> www.iberdrola.es/infoaccionista
 La Oficina Virtual del Accionista (www.iberdrola.es/infoaccionista) y las multiconferencias, nuevos canales de comunicación entre IBERDROLA y sus inversores.

El Efecto 2000

EL PROYECTO AÑO 2000

IBERDROLA realizó con éxito, el 31 de diciembre de 1999, el tránsito al año 2000, sin que se produjera ninguna incidencia en el suministro eléctrico a sus más de 8,5 millones de clientes.

El éxito de esta transición fue posible gra-

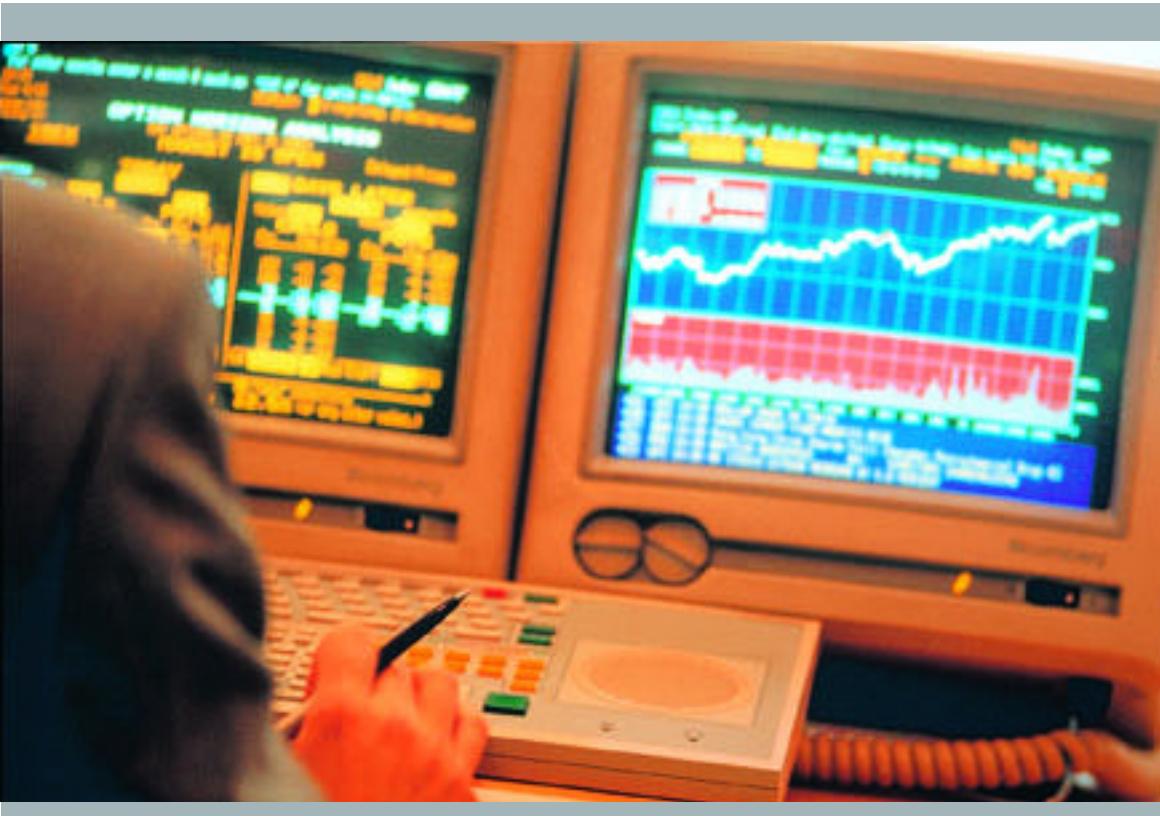
cias a los trabajos realizados durante los dos últimos años a través de un plan específico de acción denominado "Proyecto Año 2000", en el que estuvieron implicadas todas las Áreas de Negocio del Grupo IBERDROLA y que se desarrolló en línea con todo el Sector Eléctrico.

Para la realización del Proyecto se creó un equipo específico encargado de la coordinación y gestión del mismo, con dedicación a tiempo completo y con responsables en cada una de las Organizaciones para la adecuada planificación y desarrollo de las tareas a realizar.

Además, se contó con la colaboración de la empresa IBM Global Services, de reconocido prestigio y experiencia internacional en este campo, y se requirió a Gartner Group, la certificación de todas las actuaciones llevadas a cabo para garantizar su calidad.

El presupuesto específico asignado al Proyecto fue de unos 800 millones de pesetas, aunque la cifra total se aproximó a los 10.000 millones, si se tienen en cuenta los recursos destinados por IBERDROLA desde 1991, para la integración y unificación de todos los sistemas de información. Con la práctica renovación de sus equipos informáticos, IBERDROLA anticipó la solución de posibles problemas asociados al "Efecto 2000".

Durante 1998 y 1999 IBERDROLA realizó un exhaustivo plan de adecuación de todos



El "Proyecto Año 2000" fue un éxito gracias al esfuerzo humano y económico realizado por IBERDROLA

Memoria de Actividades



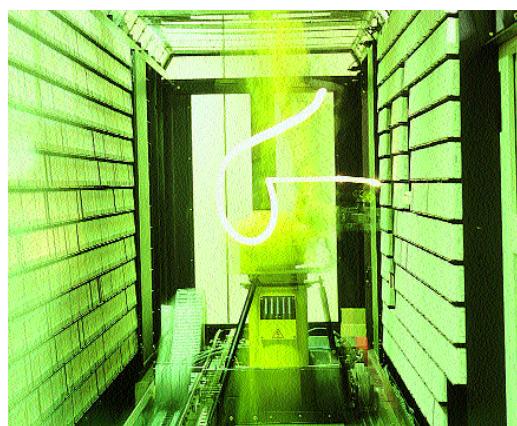
Sala de Control de la Central Hidráulica de Ricobayo II (Zamora)

sus equipos informáticos. Se catalogaron, revisaron y corrigieron más de 56.000 elementos, que se presumía podían presentar problemas en el tránsito al año 2000. Todos pasaron las pruebas de validación y superación del "Efecto 2000".

Además, para asegurar la rápida solución de cualquier incidencia en el suministro eléctrico en el momento de la transición, IBERDROLA estableció para la noche del 31 de diciembre un Plan de Contingencias que supuso el despliegue de 1.300 personas, más del doble de lo habitual.

En definitiva, IBERDROLA llevó a cabo las actuaciones necesarias para hacer frente a las posibles consecuencias del "Efecto 2000" sobre sus procesos, integrándolas en el conjunto de actuaciones coordinadas del

Sector Eléctrico Español, bajo la supervisión de los organismos competentes de la Administración. De esta forma, contribuyó a lograr el objetivo de normalidad en el funcionamiento del Sistema Eléctrico durante la transición al año 2000.

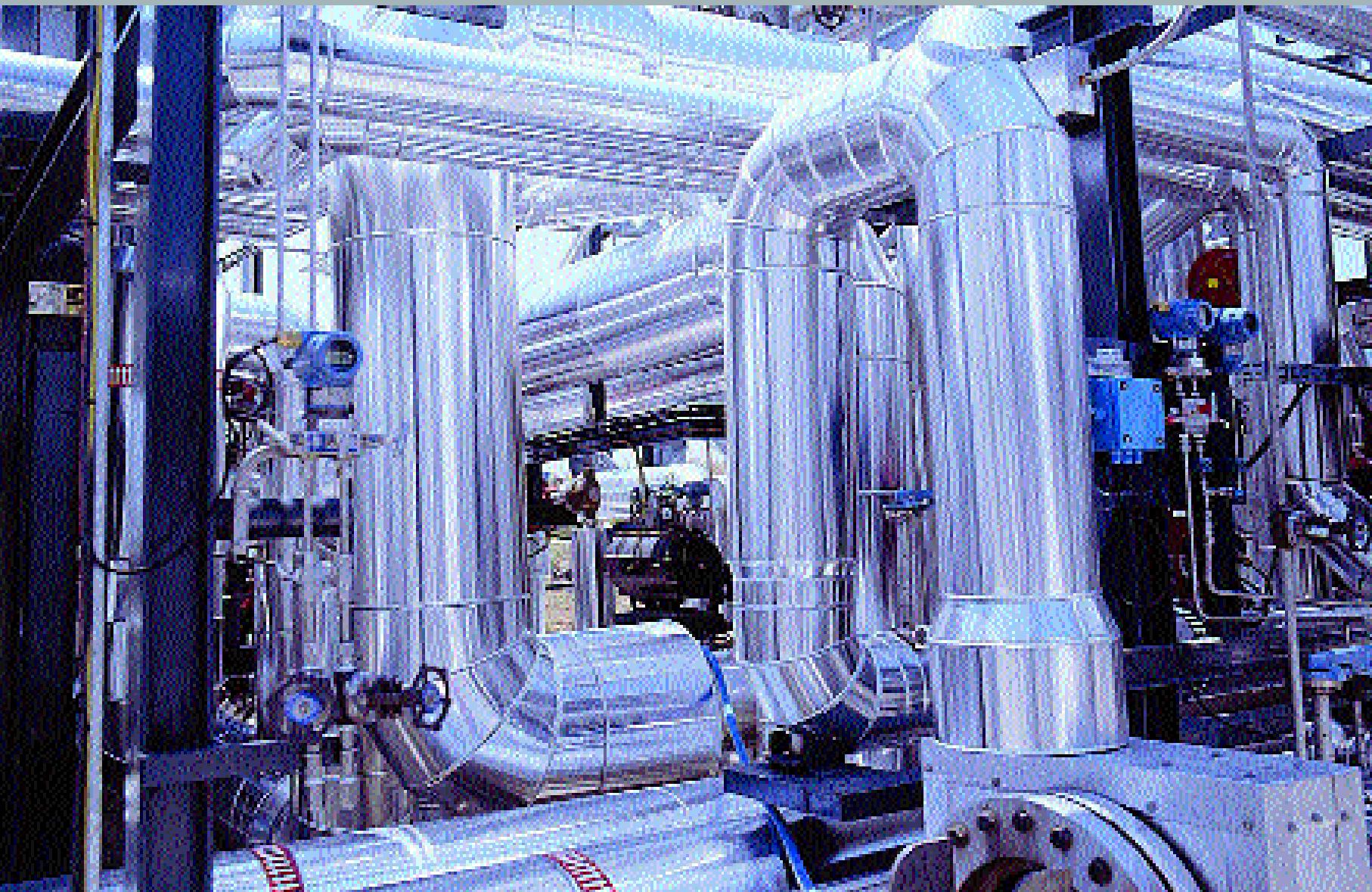


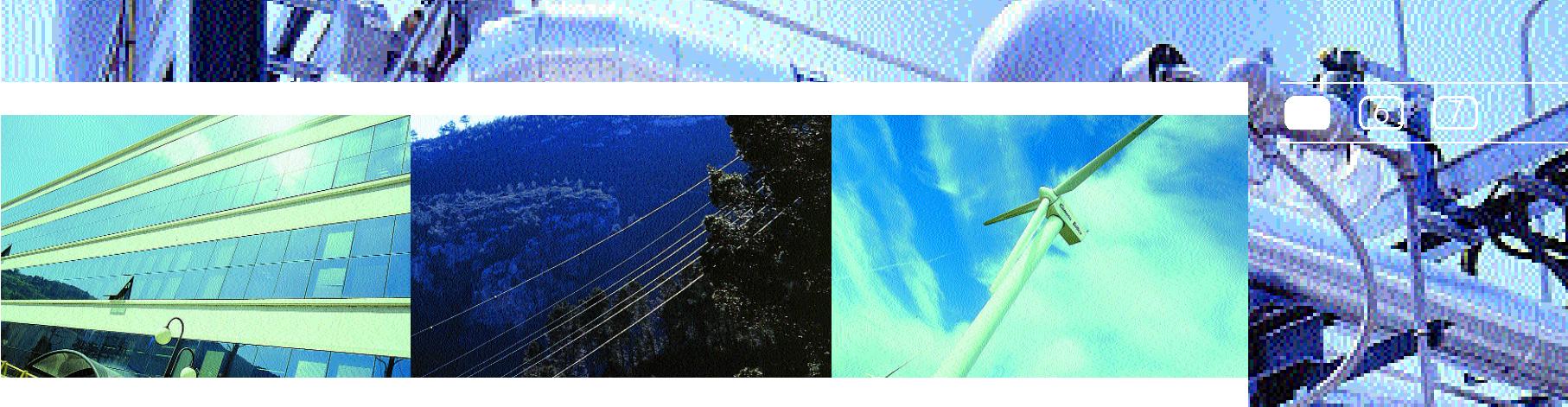
> **EL PROYECTO "AÑO 2000"**
IBERDROLA superó con éxito el "Efecto 2000". La cifra de inversiones para poner a punto todos los sistemas alcanzó los 10.000 millones de pesetas desde 1991.

Interior del ordenador central, oficinas de Larraskitu (Bilbao)

RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN

El contenido de este Informe Anual ha sido elaborado en cumplimiento de lo dispuesto en el Capítulo VII del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas. Incluye las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión del Grupo consolidado, así como el Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Propuesta de Aplicación del Resultado de IBERDROLA, S.A., correspondientes al Ejercicio de 1999, todo lo cual, junto con el resto de la documentación legal, ha sido formulado por los Administradores de la Sociedad con fecha 23 de febrero de 2000. El Informe de Gestión contiene una exposición fiel sobre la evolución de los negocios y la situación de IBERDROLA, S.A. y Sociedades dependientes, habiéndose elaborado las Cuentas Anuales de acuerdo con la legislación mercantil y en base a los registros de contabilidad de la Sociedad y de cada una de las Sociedades dependientes consolidadas. Los Administradores asumen la responsabilidad de esta documentación, declarando que los datos e informes comprendidos en ella son verídicos.





7 Información Legal

68 > 7.1 Cuentas Anuales del Grupo

154 > 7.2 Informe de Gestión

162 > 7.3 Informe de Auditoría Independiente

164 > 7.4 Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias de IBERDROLA, S.A.

168 > 7.5 Propuesta de Aplicación del Resultado

169 > 7.6 Certificación

170 > 7.7 Acuerdos

IBERDROLA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES - Balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 1999 Y 1998 (notas 2, 3 y 5) Mill. Ptas.

ACTIVO	31.12.99	31.12.98
GASTOS DE ESTABLECIMIENTO	872	-
INMOVILIZADO:		
Inmovilizaciones inmateriales (nota 6)	25.426	11.460
Gastos de investigación y desarrollo	7.893	7.266
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	11.756	1.463
Dchos. sobre bienes en rég. de arrendamiento financiero	-	428
Aplicaciones informáticas	17.371	12.130
Otro inmovilizado inmaterial	109	109
Provisiones	(609)	(597)
Amortizaciones	(11.094)	(9.339)
Inmovilizaciones materiales (nota 7)	1.952.581	1.981.044
Terrenos y construcciones	78.812	61.390
Instalaciones técnicas de energía eléctrica	3.463.766	3.415.181
Otras instalaciones, maquinaria, utillaje, mobiliario y otro inmovilizado	47.869	42.851
Instalaciones técnicas de energía eléctrica en curso	54.050	60.875
Anticipos y otras inmoviliz. materiales en curso	12.044	10.210
Provisiones	(1.096)	(3.479)
Amortizaciones	(1.702.864)	(1.605.984)
Inmovilizaciones financieras (nota 8)	535.296	516.426
Participaciones en sdades. puestas en equivalencia	403.222	358.684
Créditos a sociedades puestas en equivalencia	6.477	28.673
Cartera de valores a largo plazo	11.207	9.260
Valores de renta fija	-	18.932
Otros créditos	6.267	7.075
Administraciones Públicas a largo plazo (nota 16)	82.901	81.229
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	25.302	12.697
Provisiones	(80)	(124)
Acciones propias	23.698	5.581
Compensación por paralización de centrales nucleares, Ley 40/1994	29	160
Total	2.537.030	2.514.671
FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION	89.824	36.325
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS:		
Gastos diferidos por transición a la competencia	130.701	143.221
Gastos diferidos por pensiones y obligaciones similares	-	15.634
Otros gastos a distribuir	12.258	14.006
Total	142.959	172.861
ACTIVO CIRCULANTE:		
Existencias (nota 9)	34.820	40.228
Combustible nuclear	25.745	31.591
Otras materias energéticas	6.916	7.591
Otras existencias	2.159	1.046
Deudores	213.245	194.730
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	60.830	57.477
Energía suministrada no facturada	67.191	68.461
Empresas puestas en equivalencia y vinculadas, deudores (nota 14)	19.852	6.452
Deudores varios	21.647	23.822
Personal	91	254
Administraciones Públicas (nota 16)	49.089	43.550
Provisiones	(5.455)	(5.286)
Inversiones financieras temporales (nota 8)	5.874	23.594
Créditos a sociedades puestas en equivalencia	850	2.717
Cartera de valores a corto plazo	3.579	140
Valores de renta fija	-	20.271
Imposiciones de tesorería corto plazo	60	239
Otros créditos	505	114
Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo	885	115
Provisiones	(5)	(2)
Tesorería	4.805	5.665
Ajustes por periodificación	702	851
Total	259.446	265.068
TOTAL ACTIVO	3.030.131	2.988.925

Las notas 1 a 24 descritas en la Memoria y el Anexo forman parte integrante de estos balances de situación consolidados.

IBERDROLA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES - Balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 1999 Y 1998 (notas 2, 3 y 5) Mill. Ptas.

PASIVO	31.12.99	31.12.98
FONDOS PROPIOS (nota 10):		
Capital suscrito	450.016	450.775
Prima de emisión	64.567	64.567
Reservas de revalorización	231.178	378.510
Otras reservas de la sociedad dominante	324.979	176.064
Reserva legal	90.003	90.155
Reserva para acciones propias	23.698	5.581
Otras reservas	211.278	80.328
Reservas en sociedades consolidadas por integración global o proporcional	2.191	8.064
Reservas en sdades. consolidadas por puesta en equivalencia	44.354	30.891
Resultados de ejercicios anteriores - Remanente	137.550	103.532
Diferencias de conversión	(45.969)	1.628
Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante	121.531	110.676
Pérdidas y ganancias consolidadas	121.546	110.722
Pérdidas y ganancias atribuibles a la socios externos	(15)	(46)
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio (nota 4)	(32.079)	(30.569)
Total	1.298.318	1.294.138
SOCIOS EXTERNOS	4.848	428
DIFERENCIAS DE FUSION	45.351	46.616
DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CONSOLIDACION	2	68
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS:		
Subvenciones de capital	14.270	13.743
Diferencias positivas de cambio	207	2.781
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	10.553	6.011
Total	25.030	22.535
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (nota 11):		
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	49.377	36.038
Otras provisiones	71.811	82.019
Total	121.188	118.057
ACREEDORES A LARGO PLAZO:		
Emisiones de obligaciones y otros val. negociables (nota 12)	712.092	582.711
Obligaciones y bonos no convertibles	590.798	510.058
Otras deudas representadas en valores negociables	132.543	87.560
Intereses no devengados, obligaciones y bonoS no convertibles cupón cero	(10.063)	(13.363)
Intereses no devengados de otras deudas representadas en valores negociables	(1.186)	(1.544)
Deudas con entidades de crédito (nota 13)	308.999	312.704
Otros acreedores a largo plazo	15.026	13.702
Otras deudas (nota 15)	3.171	1.845
Fianzas y depósitos recibidos a largo plazo	11.855	11.857
Administraciones Públicas a largo plazo (nota 16)	127.743	119.577
Desembolsos pendientes sobre acciones, no exigidos	318	213
Total	1.164.178	1.028.907
ACREEDORES A CORTO PLAZO:		
Emisiones de obligaciones y otros val. negociables (nota 12)	37.900	41.499
Obligaciones y bonos no convertibles	25.580	35.260
Otras deudas representadas en valores negociables	2.496	-
Intereses de obligaciones y de otros valores	9.824	6.239
Intereses no devengados de obligaciones y bonos no convertibles cupón cero	-	-
Deudas con entidades de crédito	83.014	91.405
Préstamos y otras deudas	81.753	86.655
Deudas por intereses	1.261	4.750
Deudas con sociedades puestas en equivalencia y vinculadas (nota 14)	18.049	43.956
Acreedores comerciales	66.560	72.778
Deudas por compras o prestación de servicios	66.560	72.778
Otras deudas no comerciales	160.642	202.891
Administraciones Públicas (nota 16)	72.377	67.062
Otras deudas (nota 15)	82.652	134.406
Remuneraciones pendientes de pago	1.274	1.387
Fianzas y depósitos recibido a corto plazo	4.339	36
Provisiones para operaciones de tráfico	4.576	8.396
Ajustes por periodificación (nota 8)	475	17.251
Total	371.216	478.176
TOTAL PASIVO	3.030.131	2.988.925

IBERDROLA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas de Pérdidas y Ganancias consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 1999 y 1998 (notas 2, 3 y 5)

Mill. Ptas.

DEBE	31.12.99	31.12.98
GASTOS:		
Aprovisionamientos-	557.907	499.704
Compras de energía (nota 17)	457.170	429.290
Consumos de materias energéticas y otros aprovisionamientos (nota 17)	54.892	36.890
Gastos de transporte de energía	25.124	24.510
Otros gastos externos	20.721	9.014
Gastos de personal-	108.057	111.205
Sueldos, salarios y asimilados	73.470	74.853
Cargas sociales (nota 17)	34.587	36.352
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	122.337	100.122
Variación de las provisiones de tráfico-	1.504	1.452
Variación de provisiones y pérdidas de créditos incobrables (nota 17)	1.353	1.003
Variación de otras provisiones de tráfico	151	449
Otros gastos de explotación-	75.059	85.213
Servicios exteriores	53.341	63.355
Tributos	20.113	20.077
Otros gastos de gestión corriente	1.605	1.781
I. BENEFICIOS DE EXPLOTACION	195.813	201.452
	1.060.677	999.148
Gastos financieros y gastos asimilados-	52.938	65.267
Por deudas con empresas puestas en equivalencia (nota 17)	64	197
Por deudas con terceros y gastos asimilados	52.874	65.070
Diferencias negativas de cambio	2.932	864
Variación de la provisión para inversiones financieras	2	1
Rendimientos atribuibles a las provisiones para pensiones y obligaciones similares	6.518	4.610
	62.390	70.742
Particip. en pérdidas de sdades. puestas en equivalencia	24.913	7.228
Amortización del fondo de comercio de consolidación	3.668	910
III. RESULTADOS POSITIVOS DE LA PARTICIPACION EN SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA Y DE CONVERSION	-	8.655
	28.581	16.793
IV. BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS (I-II+III)	157.753	150.085
Variación de las provisiones de inmovilizado inmaterial y material	129	1.457
Pérdidas procedentes del inmoviliz. inmaterial y material	676	3.626
Gastos extraordinarios (nota 17)	26.607	6.277
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	1.999	1.571
V. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	14.254	5.022
	43.665	17.953
VI. BENEFICIO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS (IV+V)	172.007	155.107
Menos - Impuesto sobre Sociedades (nota 16)	50.461	44.385
VII. BENEFICIO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	121.546	110.722
Menos- Beneficio atribuido a socios externos	15	46
VIII. BENEFICIO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	121.531	110.676

IBERDROLA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas de Pérdidas y Ganancias consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 1999 y 1998 (notas 2, 3 y 5) Mill. Ptas.

HABER	31.12.99	31.12.98
INGRESOS:		
Importe neto cifra de negocios (nota 17)	1.039.930	974.316
Ventas	1.004.671	948.368
Prestaciones de servicios	35.259	25.948
Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado	7.646	9.897
Diferencias de fusión transferidas al resultado del ejercicio	1.946	998
Otros ingresos de explotación-	11.155	13.937
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	10.741	13.854
Exceso de provisiones de riesgos y gastos	414	83
	1.060.677	999.148
Ingresos de participaciones en capital-		
En empresas fuera del Grupo (nota 8)	1.996	1.260
Ingresos de otros valores negociables y de créditos del activo inmovilizado-		
De empresas fuera del Grupo	654	1.604
Otros intereses e ingresos asimilados-		
De empresas puestas en equivalencia (nota 17)	654	1.604
Otros intereses	3.309	2.661
Beneficios en inversiones financieras	672	1.051
Diferencias positivas de cambio	2.403	1.441
Beneficios en inversiones financieras	234	169
Diferencias positivas de cambio	25.685	3.462
Ingresos por compensación de gastos financieros	6	14
Gastos financieros activados	1.181	1.719
II. RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	29.559	60.022
	62.390	70.742
Resultados positivos de conversión	-	10
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	20.080	16.783
III. RESULTADOS NEGATIVOS DE LA PARTICIPACIÓN EN SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA Y DE CONVERSIÓN	8.501	-
	28.581	16.793
Beneficios en enajenación de inmovilizado inmaterial y material	39.417	1.786
Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio	949	890
Ingresos extraordinarios (nota 17)	1.933	14.914
Ingresos y beneficios de otros ejercicios	1.366	363
	43.665	17.953

7.1

Cuentas anuales consolidadas 1999

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

MEMORIA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 Y 1998

1. ACTIVIDAD DE LAS SOCIEDADES

IBERDROLA, S.A., conforme a lo establecido en el artículo 2 de sus Estatutos Sociales, tiene por objeto social:

1. La realización de toda clase de actividades, obras y servicios, propios o relacionados con el negocio de producción, transporte, transformación y distribución o comercialización de energía eléctrica o derivados de la electricidad, y sus aplicaciones, así como de las materias o energías primarias necesarias para su generación.
2. La investigación, estudio y planeamiento de proyectos de inversión y de organización de empresas, así como la promoción, creación y desarrollo de empresas industriales, comerciales o de servicios.
3. La prestación de servicios de asistencia o apoyo a las sociedades y empresas par-

ticipadas o comprendidas en el ámbito de su grupo de sociedades, a cuyo fin podrá prestar, a favor de las mismas, las garantías y afianzamientos que resulten oportunos.

Las actividades señaladas podrán desarrollarse tanto en España como en el extranjero, pudiendo llevarse a cabo bien directamente, de forma total o parcial, por la Sociedad, o bien mediante la titularidad de acciones o de participaciones en otras sociedades, con sujeción en todo caso a las prescripciones de la legislación aplicable en cada momento al sector eléctrico (nota 3).

Las sociedades dependientes consolidadas por el método de integración global o proporcional tienen por objeto social, fundamentalmente, la producción, transporte y transformación, distribución y comercialización de energía eléctrica y actividades conexas en España; sin embargo las sociedades dependientes consolidadas por el pro-

cedimiento de valoración de puesta en equivalencia realizan actividades ajenas al negocio eléctrico en España y otras actividades energéticas y de telecomunicaciones en España y en el exterior (nota 2.c).

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

a) Imagen fiel

Las Cuentas Anuales consolidadas adjuntas, excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, se presentan de acuerdo con lo establecido en la Ley 19/1989, de 25 de julio, de reforma parcial y adaptación de la legislación mercantil a las Directivas de la Comunidad Económica Europea en materia de Sociedades, en el Real Decreto 437/1998, de 20 de marzo, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas del sector eléctrico y en el propio Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1643/1990, de 20 de diciembre, así como en las Normas para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas aprobadas por el Real Decreto 1815/1991 de 20 de diciembre, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la

Cuentas anuales consolidadas 1999

situación financiera y de los resultados de IBERDROLA, S.A. y Sociedades Dependientes (en adelante, Grupo IBERDROLA). Dichas Cuentas Anuales se han preparado a partir de los registros de contabilidad individuales de IBERDROLA y de cada una de las Sociedades Dependientes consolidadas.

El Plan General de Contabilidad contempla que, en aquellos casos excepcionales en los que la aplicación de un principio o norma contable resulte incompatible con la imagen fiel que las cuentas anuales deben mostrar del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la empresa, se considerará improcedente dicha aplicación debiendo explicar en la Memoria los motivos e influencias de la no aplicación de la norma correspondiente. La Norma de Valoración undécima establece que las deudas no comerciales figurarán en el pasivo del Balance de Situación por su valor de reembolso, figurando la diferencia entre dicho valor y la cantidad recibida separadamente en el activo del Balance. Los Administradores de IBERDROLA entienden que presentar, siguiendo una interpretación literal de esta norma, por su valor de reembolso las "obligaciones cupón cero" y los pagarés de empresa emitidos al descuento, distorsiona la imagen fiel de la situación financiera, pues supone regis-

trar unos pasivos superiores a los que habrían resultado de haber utilizado cualesquiera otros instrumentos financieros tradicionales, que aportarían la misma financiación, así como reconocer como contrapartida unos gastos a distribuir en varios ejercicios que representarían un activo ficticio al no estar incurridos ni devengados los citados gastos a la fecha de los estados financieros. Por otra parte, IBERDROLA considera que no es aconsejable presentar estos pasivos por su valor de reembolso, dado que la práctica internacional contempla registrar estas transacciones por los importes recibidos, más los intereses devengados, estableciéndose en base a esta práctica determinadas cláusulas y ratios financieros de obligatorio cumplimiento en los mercados financieros internacionales en los que opera. Por estos motivos, y con objeto de adaptarse lo más posible a los criterios de presentación establecidos en el Plan General de Contabilidad, IBERDROLA ha optado por presentar en los Balances de Situación Consolidados adjuntos las "obligaciones cupón cero" y los pagarés de empresa emitidos al descuento por el importe de reembolso, y minorar en el propio pasivo del Balance de Situación Consolidado los intereses pendientes de devengarse desde la fecha de cierre del Ejercicio hasta el vencimiento de estos pasivos.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo IBERDROLA al 31 de diciembre de 1999, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante, se hallan pendientes de aprobación por la correspondiente Junta General de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de IBERDROLA opina que dichas Cuentas Anuales Consolidadas serán aprobadas sin modificaciones.

b) Comparación de la información

La información referente al ejercicio 1998 que se incluye en las Cuentas Anuales Consolidadas de las que forma parte esta memoria, difiere de la presentada en las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes a dicho ejercicio, aprobadas por la Junta General de Accionistas del 24 de abril de 1999, debido al criterio de registro empleado a partir del ejercicio 1999 en los epígrafes "Importe neto de la cifra de negocios - Ventas" y "Aprovisionamientos - Compras de energía" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada (nota 17).

En el ejercicio 1998 el epígrafe "Aprovisionamientos - Compras de energía" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada incluía las compras al mercado mayoris-

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

ta de generación de energía eléctrica efectuadas por el negocio de "Distribución de energía eléctrica y comercialización a clientes a tarifa" y por el negocio de "Comercialización de energía eléctrica liberalizada", netas de las ventas realizadas a dicho mercado por el negocio de "Producción de energía eléctrica" de IBERDROLA, S.A. (notas 17 y 20).

Sin embargo, a partir del ejercicio 1999, la totalidad de las compras efectuadas por IBERDROLA, S.A. al mercado mayorista se registran en el epígrafe "Aprovisionamientos - Compras de energía" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, y la totalidad de las ventas al mencionado mercado se registran en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios - Ventas" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada (nota 17). En consecuencia, la información incluida en estas Cuentas Anuales, referente al ejercicio 1998, se presenta de acuerdo con el criterio descrito para el ejercicio 1999.

Por otra parte, a la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales, y tal y como se desglosa en la nota 23, el Consejo de Administración de IBERDROLA, S.A. ha acordado presentar a la Junta General de Accionistas

del ejercicio 1999, para su aprobación, el proyecto de segregación jurídica de actividades, de acuerdo con lo establecido en la Ley 54/1997 del Sector Eléctrico (nota 3), consecuencia de lo cual la segregación contable correspondiente a los ejercicios 1999 y 1998 que se presenta en la nota 20, responde, con carácter general, a los criterios establecidos por la Sociedad a los efectos del mencionado proyecto de segregación jurídica.

En este sentido, la información segregada por actividades referente al ejercicio 1998, que se incluye en las Cuentas Anuales Consolidadas de las que forma parte esta memoria, difiere de la presentada en las Cuentas Anuales correspondientes a dicho ejercicio, aprobadas por la Junta General de Accionistas del 24 de abril de 1999, consecuencia de los siguientes aspectos o criterios empleados en la determinación de la información contable segregada por actividades:

1. La actividad de tenencia y gestión de los activos asociados a las redes de Telecomunicaciones, así como la de tenencia de los sistemas de información destinados a las actividades de comercialización de energía eléctrica tanto "a tarifa" como liberalizada, así como de cualquier otro servicio que IBERDROLA pueda prestar actualmente

o en el futuro, figuran asignados a la actividad de diversificación, estando, sin embargo, asignados, en las Cuentas Anuales del ejercicio 1998, a la actividad de distribución de energía eléctrica y comercialización a clientes a tarifa.

2. La estructura financiera y, en consecuencia, los costes financieros correspondientes, difieren de los establecidos por las Sociedades a los efectos de las Cuentas Anuales correspondientes al ejercicio 1998.
3. En el ejercicio 1998, la totalidad de las provisiones para pensiones y obligaciones similares correspondientes a IBERDROLA, S.A., así como los costes financieros correspondientes, estaban asignados a la actividad de estructura, asignando únicamente a cada una de las actividades, los costes normales devengados en cada ejercicio en función del personal directo asignado a cada una de ellas. En el ejercicio 1999 se ha adoptado el criterio de asignar las provisiones y la totalidad de los costes asociados al personal en situación de pasivo a la actividad de estructura, asignándose los correspondientes al personal en activo, a cada una de las actividades a las que dicho personal esté asignado.

Cuentas anuales consolidadas 1999

4. Los importes percibidos y devengados por IBERDROLA en el ejercicio 1998 en concepto de retribución fija por tránsito a la competencia, así como todos los activos y gastos diferidos a recuperar a través de la misma, fueron asignados a la actividad de producción.

En el ejercicio 1999, dichos ingresos, activos y gastos diferidos han sido asignados a la actividad de estructura, a excepción de los activos materiales a recuperar a través de la retribución fija, y de los ingresos necesarios por este concepto para cubrir el importe de dichos activos, que, al tratarse de instalaciones de generación de energía eléctrica, se han mantenido en la actividad de producción.

c) Principios de consolidación

En el proceso de consolidación se han considerado todas las sociedades dependientes y asociadas en las cuales la participación directa o indirecta de IBERDROLA es superior o igual al 3% si se trata de valores admitidos a cotización oficial y al 20% para los no cotizados. Estas sociedades son las que se reflejan en el Cuadro 1 de la página siguiente.

La consolidación de las operaciones de IBERDROLA y las sociedades dependientes

consolidadas se ha efectuado siguiendo los siguientes principios básicos:

1. Las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas incluyen ciertos ajustes para homogeneizar los principios y procedimientos de contabilidad aplicados por las sociedades dependientes con los de IBERDROLA.
2. El resultado de valorar las participaciones por el procedimiento de puesta en equivalencia (una vez eliminado el resultado de operaciones entre sociedades del Grupo) se refleja en los epígrafes de "Reservas en sociedades consolidadas por puesta en equivalencia", "Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia" y "Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia", según corresponda.
3. Las reservas de las sociedades dependientes consolidadas por los métodos de integración global y proporcional se presentan separadamente de las de IBERDROLA en la cuenta "Reservas en sociedades consolidadas por integración global o proporcional" de los Balances de Situación Consolidados adjuntos, de acuerdo con lo previsto en las normas para la formulación de Cuentas Anuales Consolidadas aprobadas por el Real Decreto 1815/1991, de 20 de diciembre.
4. El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades dependientes consolidadas por integración global se presenta, respectivamente, en los epígrafes "Socios externos" del pasivo de los Balances de Situación Consolidados adjuntos y "Beneficio atribuido a socios externos" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas adjuntas.
5. La conversión de los estados financieros de las sociedades extranjeras se ha realizado con carácter general aplicando el método del tipo de cambio de cierre. Este método consiste en la conversión a pesetas de todos los bienes, derechos y obligaciones utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre de las Cuentas Anuales, y el tipo de cambio medio del ejercicio a las partidas de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, manteniendo los fondos propios a tipo de cambio histórico a la fecha de primera consolidación o a la de su adquisición (o al tipo de cambio medio del ejercicio de su generación en el caso de los resulta-

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

Cuadro 1 (1)

			Valor neto en libros de IBERDROLA (millones de pesetas)		Porcentaje de participación					
					31.12.99			31.12.98		
Domicilio	Actividad	31.12.99	31.12.98	Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total	
SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL										
METODO DE INTEGRACION GLOBAL:										
Iberdrola International, B.V.	Holanda	Financiera	29	29	100	-	100	100	-	100
Iberdrola Energía, S.A.	Madrid	Holding	159.365	99.960	100	-	100	100	-	100
Iberdrola Holding & Finance, B.V.	Amsterdam-Holanda	Holding	-	-	-	100	100	-	100	100
Iberdrola Investimentos, S.U.L.	Madeira-Portugal	Holding	-	-	-	100	100	-	100	100
Iberdrola II Investimentos Limitada	Madeira-Portugal	Holding	-	-	-	100	100	-	100	100
Lauroste 98, S.L.	Colombia	Holding	-	-	-	100	100	-	100	100
Sabinelly, 2000, S.L.	Madrid	Holding	-	-	-	100	100	-	-	-
Iberdrola Energía do Brasil	Brasil	Holding	-	-	-	100	100	-	100	100
Compañía Internacional de Suministros, C.I.S.E., S.A. (CISESA)	Madrid	Comercialización	-	-	-	100	100	-	100	100
Iberdrola Energía Chile, S.A.	Chile	Holding	-	-	-	100	100	-	-	-
Iberaguas, S.A.	Chile	Holding	-	-	-	100	100	-	-	-
ESSAL, S.A.	Chile	Aguas	-	-	-	51	51	-	-	-
Iberdrola Energía Monterrey, S.A.	México	Energía	-	-	-	100	100	-	-	-
Iberdrola Ingeniería y Consultoría, S.A.	Bilbao	Servicios	510	510	100	-	100	100	-	100
Eléctrica Conquense, S.A.	Madrid	Energía	253	253	53,59	-	53,59	53,59	-	53,59
Valores Mobiliarios y Energía, S.A.	Madrid	Instrumental	10	10	100	-	100	100	-	100
Iberdrola Energías Renovables, S.A.U.	Madrid	Energía	3.324	3.324	100	-	100	100	-	100
Iberdrola Sistemas, S.A.	Madrid	Servicios	4.745	4.745	100	-	100	100	-	100
Fuerzas Eléctricas de Navarra, S.A.	Pamplona	Energía	3	3	100	-	100	100	-	100

Cuentas anuales consolidadas

1999

Cuadro 1 (2)

			Valor neto en libros de IBERDROLA (millones de pesetas)		Porcentaje de participación					
					31.12.99			31.12.98		
Domicilio	Actividad	31.12.99	31.12.98	Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total	
SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL METODO DE INTEGRACION PROPORCIONAL:										
Nuclenor, S.A.	Santander	Energía	11.422	11.660	50	-	50	50	-	50
C.N. Almaraz, A.I.E.	Madrid	Energía	1.150	1.150	52,69	-	52,69	52,69	-	52,69
C.N. Trillo, A.I.E.	Madrid	Energía	1.874	1.874	48	1	49	48	1	49
C.N. Vandellós II, A.I.E.	Barcelona	Energía	336	336	28	-	28	28	-	28
C.N. Ascó, A.I.E.	Barcelona	Energía	150	150	7,5	-	7,5	7,5	-	7,5
Proyectos Integrados Energéticos, S.A.	Madrid	Energía	466	500	50	-	50	50	-	50
Proyectos Integrados Energéticos										
Muzkiz, S.A.	Muzkiz	Energía	100	100	50	-	50	50	-	50
Bahía de Bizkaia Gas, S.L.	Bilbao	Energía	74	62,5	25	-	25	25	-	25
Bahía de Bizkaia Electricidad, S.L.	Bilbao	Energía	79	62,5	25	-	25	25	-	25
SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL METODO DE VALORACION DE PUESTA EN EQUIVALENCIA:										
Kristina Internet Business Solutions, S.A.	Madrid	Internet	-	-	-	80	80	-	-	-
Grupo Iberdrola Diversificación, S.A.U.	Madrid	Holding	61.064	61.064	100	-	100	100	-	100
Energy Works España, S.A.	Madrid	Energía y servicios	10	-	100	-	100	-	-	-
Grupo Energy Works LLC	Luxemburgo	Energía y servicios	1.606	-	100	-	100	-	-	-
Ibersaic, S.A.	Madrid	Servicios								
		Ingeniería	-	-	-	100	100	-	100	100
Hispano Francesa de Energía Nuclear, S.A.	Barcelona	Energía	-	-	23	-	23	23	-	23
Hitcasa, S.A.	Barcelona	Energía	36	36	50	-	50	50	-	50

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

Cuadro 1 (3)

	Domicilio	Actividad	Valor neto en libros de IBERDROLA (millones de pesetas)			Porcentaje de participación				
			31.12.99			31.12.98				
			31.12.99	31.12.98	Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
Ocoval, A.I.E.	Valencia	Servicios	2	2	20	-	20	20	-	20
Elfeo, S.A.	Bolivia	Energía	-	-	-	92	92	-	95	95
Electropaz, S.A.	Bolivia	Energía	-	-	-	56,65	56,65	-	57,09	57,09
Cadeb, S.A.	Bolivia	Servicios	-	-	-	100	100	-	100	100
Agrupación para la Cooperación Internacional, A.I.E.	Bilbao	Operaciones Internacionales	5	5	12,5	-	12,5	12,5	-	12,5
Mediterranean Power, S.A.	Madrid	Energía	-	-	-	-	-	-	100	100
Mediterranean Power, Soc. Com.	Madrid	Energía	-	-	-	-	-	-	95	95
Subgrupo Inversora Eléctrica Andina, S.A.	Chile	Energía	-	-	-	25	25	-	25	25
Iberdrola Inversiones, S.R.L.	Bolivia	Inversora	-	-	-	99	99	-	99	99
Iberoamericana de Energía Ibener, S.A.	Chile	Energía	-	-	-	26,29	26,29	-	26,29	26,29
Powerco, S.A.	Argentina	Energía	-	-	-	-	-	-	20	20
Companhia Distribuidora de Gas de Río do Janeiro, S.A. (CEG)	Brasil	Energía	-	-	-	9,87	9,87	-	9,87	9,87
Itapebí	Brasil	Energía	-	-	-	40,56	40,56	-	-	-
Subgrupo Guaraniána	Brasil	Holding-Energía	-	-	-	39	39	-	39	39
Riogas, S.A.	Brasil	Energía	-	-	-	13,12	13,12	-	13,12	13,12
Subgrupo Ementhal	Brasil	Holding-Energía	-	-	-	49	49	-	49	49
Subgrupo Borgogna	Brasil	Holding-Energía	-	-	-	3,5	3,5	-	3,5	3,5
Subgrupo Ondagua	Madrid	Aqua	-	-	-	100	100	-	100	100
Subgrupo Telesudeste Celular Participações (a)	Brasil	Telecomunic.	-	-	-	1,35	1,35	-	1,35	1,35
Subgrupo Teleeste Celular Participações (a)	Brasil	Telecomunic.	-	-	-	11,94	11,94	-	11,94	11,94
Subgrupo Telebrasil, SUL Participações (a)	Brasil	Telecomunic.	-	-	-	7	7	-	7	7
Subgrupo Iberoleste Participações	Brasil	Telecomunic.	-	-	-	62	62	-	-	-
Subgrupo Sudestecel Participações (a)	Brasil	Telecomunic.	-	-	-	7	7	-	-	-

Cuentas anuales consolidadas

1999

Cuadro 1 (4)

			Valor neto en libros de IBERDROLA (millones de pesetas)		Porcentaje de participación					
					31.12.99			31.12.98		
Domicilio	Actividad	31.12.99	31.12.98	Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total	
Subgrupo SP Telecomunicações Holding (a)	Brasil	Telecomunic.	-	-	-	7	7	-	-	-
Subgrupo TBS Participações (a)	Brasil	Telecomunic.	-	-	-	7	7	-	-	-
Subgrupo TBS Celular CRT Participações (a)	Brasil	Telecomunic.	-	-	-	7	7	-	-	-
Subgrupo DECA	Guatemala	Energía	-	-	-	49	49	-	49	49
GHESA, Ingeniería y Tecnología, S.A.	Madrid	Servicios	-	-	-	29,17	29,17	-	29,17	29,17
Iberbrasil, S.A.	Brasil	Ingeniería	-	-	16	84	100	26	74	100
Iberinco Chile, S.A.	Chile	Ingeniería	-	-	-	99,99	99,99	-	99,99	99,99
Empresarios Agrupados Internacional	Madrid	Ingeniería	-	-	-	20,55	20,55	-	20,55	20,55
Keytech	Madrid	Sistemas de Seguridad	-	-	-	37	37	-	37	37
Electricidade de Portugal, S.A.	Portugal	Energía	75.331	61.024	4	-	4	3	-	3
Repsol, S.A.	España	Energía	118.349	-	3,5	-	3,5	-	-	-

(a) Estas sociedades han sido consolidadas por el procedimiento de valoración por puesta en equivalencia debido a que el Grupo IBERDROLA, a pesar de su porcentaje de participación en dichas compañías, tiene una influencia notable en la gestión de las mismas debido a determinados acuerdos entre ciertos accionistas, los cuales poseen la mayoría de los derechos de voto en los respectivos Consejos de Administración.

La consolidación se ha realizado por el método de integración global para aquellas sociedades dependientes sobre las que se tiene un dominio efectivo por tener mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión.

El método de integración proporcional se ha aplicado a las sociedades multigrupo que son gestionadas por otras sociedades de forma conjunta, adoptándose las decisiones de igual forma.

El procedimiento de puesta en equivalencia se ha utilizado con carácter general para aquellas sociedades asociadas en las que se posee una influencia significativa, pero no se tiene la mayoría de votos, ni se gestiona conjuntamente con terceros, salvo lo referente al Subgrupo Iberdrola Diversificación, Elfeo, S.A., Electropaz, S.A., Cadeb, S.A., Iberdrola Inversiones, S.R.L., Iberoleste Participações, S.A., Energy Works España, S.A., Energy Works LLC y Kristina Internet Business Solutions, S.A., cuyos activos y pasivos al 31 de diciembre de 1999 y 1998 y las operaciones correspondientes a los ejercicios anuales terminados en dichas fechas no son significativos a efectos de su incorporación por el método de integración global en las cuentas anuales consolidadas del Grupo IBERDROLA.

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

dos acumulados), según corresponda. Se ha utilizado este método de acuerdo con lo previsto en las normas para la formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas aprobadas por el Real Decreto 1815/1991, de 20 de diciembre, por considerar que las operaciones realizadas por las sociedades extranjeras no son una prolongación de las de IBERDROLA. La diferencia entre la situación patrimonial neta correspondiente a los bienes, derechos y obligaciones de las sociedades extranjeras y el importe de los fondos propios, ambos resultantes de aplicar los criterios de conversión descritos, figura registrada en el epígrafe "Diferencias de conversión" del capítulo "Fondos Propios" de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998 adjuntos, netas, en su caso, de su correspondiente efecto fiscal. Las diferencias de conversión generadas en el ejercicio 1999 (nota 10) son consecuencia, fundamentalmente, del impacto que la depreciación del Real Brasileño producida en dicho ejercicio ha tenido en la valoración de los activos y pasivos de los que son titulares las sociedades brasileñas dependientes de Iberdrola Energía, S.A.

No obstante, la conversión de los Estados Financieros de Iberdrola International, BV, se ha realizado aplicando el tipo de cambio histórico a la fecha de adquisición para las partidas no monetarias del balance, el tipo de cambio de cierre de cada ejercicio para las partidas monetarias y el tipo de cambio medio para las partidas de Pérdidas y Ganancias, siendo coincidente, en el ejercicio 1999, el tipo de cambio medio y el de cierre del ejercicio, al haberse fijado en dicho ejercicio el tipo de cambio irrevocable de la peseta y el florín holandés con respecto al euro. Se ha utilizado este método, de acuerdo con lo previsto en las normas para la formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas aprobadas por el Real Decreto 1895/1991, de 20 de diciembre, por considerar las operaciones realizadas por esta sociedad una prolongación de las de IBERDROLA. Las diferencias que surgen de la aplicación de este método de conversión se imputan, si las hubiera, a los epígrafes "Resultados positivos de conversión" y "Resultados negativos de conversión" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada.

6. Todos los saldos y transacciones importantes entre las sociedades consolidadas por

integración global o proporcional se han eliminado en el proceso de consolidación.

3. REGULACIÓN SECTORIAL Y FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA ELÉCTRICO

De las actividades realizadas por las Sociedades del Grupo IBERDROLA consolidadas por el método de integración global o proporcional, se encuentran reguladas, básicamente, ciertas actividades eléctricas realizadas por la propia IBERDROLA, S.A. y otras sociedades dependientes que realizan actividades eléctricas en España (nota 2.c).

Con fecha 11 de diciembre de 1996, el Ministerio de Industria y Energía y las principales empresas eléctricas, entre las que se encontraba IBERDROLA, procedieron a la firma de un protocolo para el establecimiento de una nueva regulación del Sistema Eléctrico Nacional. Con fecha 27 de noviembre de 1997 se aprobó la Ley 54/1997 del Sector Eléctrico, que supone la plasmación normativa de los principios del mencionado protocolo, y la incorporación a nuestro ordenamiento de las disposiciones contenidas en la Directiva 96/92/CE sobre normas comunes para el Mercado Interior de la Electricidad.

Cuentas anuales consolidadas 1999

La mencionada Ley 54/1997, de 27 de noviembre del Sector Eléctrico, que deroga cualquier otra norma que se oponga a la misma, estableció, entre otros, los siguientes principios básicos:

1) Introducción de competencia en la actividad de generación a través de la puesta en práctica de las siguientes medidas:

- A partir del 1 de enero de 1998 los productores de energía eléctrica, a salvo de las especialidades y excepciones previstas en la Ley, efectúan ofertas económicas horarias de venta de energía por cada una de las unidades de producción de las que son titulares, determinándose el orden de funcionamiento de las unidades de producción partiendo de la oferta más barata hasta igualar la demanda en cada período de programación y siendo la energía generada en cada período de programación retribuida al precio de la oferta efectuada por el último grupo cuya puesta en marcha haya sido necesaria para atender la demanda, más una retribución por la garantía de potencia que cada unidad preste efectivamente al sistema, así como por los servicios complementarios necesarios para garantizar un suministro adecuado. La organización y

regulación del mercado de producción de energía eléctrica ha sido definida y desarrollada mediante el Real Decreto 2019/1997, de 26 de diciembre.

- La instalación de nuevas unidades de producción se considera liberalizada, sin perjuicio de la obtención de las autorizaciones necesarias.
 - Los productores tienen derecho a utilizar en sus unidades de producción las fuentes de energía primaria que consideren más adecuadas, a salvo de aquellas restricciones que en materia de medio ambiente, etc. establezca la legislación vigente.
 - Se contempla la posibilidad de dar prioridad en el orden de funcionamiento a las instalaciones de producción que utilicen energías autóctonas (carbón nacional, etc.), siempre y cuando no supongan más de un 15% de la energía primaria total necesaria para la producción eléctrica y sean compatibles con el mercado de libre competencia.
- 2) Garantía del correcto funcionamiento del sistema por medio de las siguientes medidas:
- Red Eléctrica de España, S.A. ejerce las actividades de Gestor del Transporte y

Operador del Sistema, separando contablemente dichas actividades, de acuerdo con la Ley. La retribución de la actividad de transporte se determina teniendo en cuenta el reconocimiento de costes de inversión y costes de operación y mantenimiento, así como otros costes necesarios para desarrollar su actividad.

- Asimismo, se define y ubica la responsabilidad de la gestión económica del Sistema en el Operador del Mercado, Sociedad Anónima jurídicamente separada de Red Eléctrica de España, S.A., que tiene a su cargo los mecanismos de recepción de ofertas, casación y comunicación necesarios para establecer el mercado de producción.

3) Liberalización progresiva del suministro eléctrico, e introducción de la actividad de comercialización:

- Se establece la liberalización progresiva del suministro eléctrico, permitiendo la capacidad de elección de suministrador para los clientes cualificados y comercializadores de acuerdo a un calendario inicial, posteriormente modificado por el Real Decreto 2820/1998, quedando, en consecuencia, en los siguientes términos: en el ejercicio 1998, para clientes con

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

consumos anuales por punto de suministro superiores a 15 GWh/año; a partir del 1 de enero de 1999, para consumos superiores a 5 GWh/año; a partir del 1 de abril del mismo año para clientes con consumos superiores a 3 GWh/año; a partir del 1 de julio para consumos superiores a 2 GWh/año y a partir del 1 de octubre del año 1999 para clientes con consumos superiores a 1 GWh/año, liberalizándose la totalidad de los consumos a partir del año 2007. No obstante, de acuerdo con el Real Decreto-Ley 6/1999 y sin perjuicio de lo mencionado anteriormente, tendrán la consideración de consumidores cualificados de energía eléctrica a partir del 1 de julio del año 2000, todos los consumidores cuyos suministros se realicen a tensiones nominales superiores a 1000 voltios.

- Se establece el derecho a la utilización de las redes de transporte y distribución por parte de los clientes cualificados y las compañías comercializadoras, estableciéndose peajes únicos a nivel nacional por utilización de estas redes, sin perjuicio de sus especialidades por niveles de tensión y uso de la red, o características de los consumos según se trate de redes de transporte o distribución.

- La Ley 54/1997, del Sector Eléctrico, establece que la retribución de la actividad de distribución para cada empresa deberá atender a criterios basados en los costes necesarios para desarrollar la actividad, teniendo en cuenta un modelo que caracterice las zonas de distribución, así como otros parámetros. La Orden del Ministerio de Industria y Energía de 14 de junio de 1999 establece los criterios y la retribución de la actividad de distribución de energía eléctrica a partir del ejercicio 1998. Dicha retribución global es determinada tomando fundamentalmente como base la retribución existente hasta el 31 de diciembre de 1997 evolucionando a futuro a partir del ejercicio 1998 en función de las variaciones de la demanda de energía eléctrica, del índice de precios al consumo y de ciertos parámetros de eficiencia. El reparto entre las diferentes compañías del sistema se realizará, inicialmente, atendiendo a los porcentajes que sobre la retribución total del sistema le correspondía a cada sociedad de acuerdo con el anterior marco retributivo, teniendo progresivamente (en 16 años y a razón de un 6,22% anual) a adaptar dichos porcentajes a los que se desprenden del denominado "modelo de red de referencia" que caracteriza la red según las

zonas geográficas en las que cada Sociedad ejerce su actividad de distribución de energía eléctrica.

La retribución de la actividad de transporte, que incluye las instalaciones con tensión nominal de funcionamiento superior a 220 Kv, continuará rigiéndose, básicamente, por el modelo vigente hasta el ejercicio 1998, basado en unidades físicas reales, así como en costes de inversión, operación y mantenimiento y otros costes necesarios para el desarrollo de la actividad.

4) Formación de precios y estructura de tarifas aplicable a los clientes sin capacidad de elección de suministro o que teniendo la no se hayan acogido a la misma.

Se contempla, a efectos de elaboración de las tarifas, los siguientes conceptos como componentes del coste del suministro de energía eléctrica, de acuerdo con el Real Decreto 2017/1997, de 28 de diciembre:

- El coste de producción de energía eléctrica, que se determinará en base al precio medio previsto del kWh en el mercado de producción.
- Los peajes de transporte y distribución.

Cuentas anuales consolidadas 1999

- Los costes de comercialización.
 - Costes permanentes del Sistema que incluyen, entre otros conceptos, los costes de transición a la competencia (véase nota 5.x).
 - Costes de diversificación y seguridad de abastecimiento.
 - Costes correspondientes a la potencia y energía adquiridas a instalaciones de producción de energía eléctrica en "régimen especial".
- 5) Al efecto de permitir un proceso gradual y garantizar la viabilidad financiera de las empresas durante la transición a un mercado en competencia, se ha establecido un período transitorio inicial con una duración de 10 años, que abarca de 1998 al 2007, en el que se contempla la denominada Retribución Fija por Tránsito a la Competencia, para las empresas del sistema, tal y como se desglosa en la nota 5.x, así como la evolución de la tarifa eléctrica de acuerdo con el esquema que se presenta a continuación:

Se contemplaban inicialmente ciertas reducciones de tarifa hasta el ejercicio 2001, que

en los ejercicios 1998 y 1999 han resultado finalmente ser del 3,63% y 2,5%, respectivamente. No obstante, y de acuerdo con el Real Decreto-Ley 6/1999, a partir del 18 de abril de 1999, se estableció una reducción adicional para las tarifas de baja tensión del 1,5%. Por otra parte, la reducción contemplada para el ejercicio 2000, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 2066/1999, es del 1%, siendo equivalente a la reducción prevista para el ejercicio 2001. A partir de este ejercicio las futuras evoluciones de tarifa dependerán de los resultados de los períodos anteriores en cuanto a funcionamiento del modelo, evolución de los precios del mercado en relación con el estimado, evolución económico-financiera de las empresas, etc.

6) Separación de actividades:

Las sociedades mercantiles que desarrollen alguna de las actividades reguladas de acuerdo con la Ley (gestión económica y técnica del sistema, el transporte y la distribución), deben tener como objeto social exclusivo el desarrollo de las mismas sin que puedan, por tanto, realizar actividades no reguladas (producción, comercialización a clientes elegibles, otras no eléctricas o en el exterior) sin perjuicio de la posibilidad de venta a consumidores sometidos a tarifa, reconocida a los distribuidores.

No obstante, en un grupo de sociedades se podrán desarrollar actividades incompatibles, siempre que sean ejercitadas por sociedades diferentes (nota 1). En este sentido, la Ley 54/1997, del Sector Eléctrico, establece el 31 de diciembre del año 2000 como plazo máximo para proceder a la separación jurídica de las actividades reguladas y no reguladas (nota 23).

Aquellas sociedades mercantiles que desarrollen actividades reguladas podrán tomar participaciones en sociedades que lleven a cabo actividades en otros sectores económicos distintos del eléctrico previa obtención de autorización por parte de la Comisión Nacional de la Energía.

4. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

El Consejo de Administración de IBERDROLA, S.A. ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas la aprobación de la siguiente distribución de los resultados del ejercicio 1999 y del remanente de ejercicios anteriores (ver Cuadro 2 de la página siguiente).

En diciembre de 1999, el Consejo de Administración de IBERDROLA, S.A. a la vista de la previsión de resultados de la Sociedad

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

Cuadro 2	Mill. Ptas.
Bases de reparto	
Remanente de ejercicios anteriores	137.085
Beneficio del ejercicio, según Cuenta de Pérdidas y Ganancias de IBERDROLA, S.A.	79.447
Total	216.532
Distribución	
A dividendos:	
Complementario	41.849
A cuenta	32.079
A remanente	142.604
Total	216.532

Cuadro 3	Mill. Ptas.
Tesorería disponible al 1 de diciembre de 1999	37.468
Más - Aumentos de tesorería previstos entre el 1 de diciembre de 1999 y el 3 de enero de 2000:	
Cobros por operaciones de explotación	90.380
Cobros por operaciones financieras	31.437
Cobros por transferencias de tesorería de Empresas del Grupo	2.386
	124.203
Menos - Disminuciones de tesorería previstas entre el 1 de diciembre de 1999 y el 3 de enero de 2000:	
Pagos por operaciones de explotación	(52.535)
Pagos por operaciones financieras	(28.747)
Impuestos y otros	(13.575)
Pagos a Empresas del Grupo	(12.725)
Inversión en Sociedades	(7.235)
	(114.817)
Tesorería disponible prevista al 3 de enero de 2000	46.854

para el ejercicio 1999, aprobó un dividendo a cuenta de los resultados de dicho ejercicio, por un importe total de 32.079 millones de pesetas, que figura registrado en los epígrafes "Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio" y "Otras deudas no comerciales - Otras deudas" del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 1999 adjunto (notas 10 y 15). Este dividendo se ha hecho efectivo en enero del 2000. El importe del mencionado dividendo es inferior al límite máximo legal establecido en el artículo 216 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, referente a los resultados obtenidos desde el fin del último ejercicio.

Asimismo, IBERDROLA, S.A. tenía a dicha fecha las reservas disponibles mínimas exigidas en el artículo 194 de la citada Ley, para proceder a la entrega del mencionado dividendo a cuenta.

El estado contable provisional formulado de acuerdo con los requisitos legales establecidos en el artículo 216 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, poniendo de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución de dicho dividendo, fue el reflejado en el Cuadro 3.

Cuentas anuales consolidadas 1999

5. NORMAS DE VALORACIÓN

Las principales normas de valoración utilizadas para la elaboración de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas han sido las siguientes:

a) Gastos de establecimiento

El epígrafe "Gastos de establecimiento" del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 1999 incluye, básicamente, los costes incurridos en las ampliaciones de capital realizadas por las Sociedades del Grupo IBERDROLA consolidadas por el método de integración global o proporcional (nota 2.c). Dichos costes se valoran por su precio de adquisición.

Hasta el ejercicio 1998, el criterio seguido por el Grupo era amortizar dichos gastos en su totalidad en el ejercicio en que se incurrián. En el ejercicio 1999 se ha adoptado la decisión de amortizar los costes incurridos en este ejercicio por el mencionado concepto, linealmente en 5 años. De haberse aplicado este criterio en las Cuentas Anuales correspondientes al ejercicio 1998, el efecto sobre las mismas no hubiese sido significativo.

En el ejercicio 1999, se ha cargado al epígrafe "Dotaciones para amortizaciones de

inmovilizado" de la correspondiente Cuenta de Pérdidas y Ganancias, 218 millones de pesetas en concepto de amortización de gastos de establecimiento.

b) Inmovilizaciones inmateriales

Gastos de investigación y desarrollo y aplicaciones informáticas

Los gastos de investigación y desarrollo están individualizados por proyectos e incluyen gastos incurridos en proyectos de investigación efectuados al amparo del Plan de Investigación Electrotécnico (PIE). Las cantidades recibidas de CIEMAT (Centro de Investigaciones Energéticas Medioambientales y Tecnológicas) para la financiación de los mencionados proyectos se registran minorando la inversión efectuada en los mismos. Por tanto, dicha inversión, neta de las cantidades recibidas, así como los costes incurridos en los proyectos de investigación y desarrollo no efectuados al amparo del PIE, en el caso de existir motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de estas inversiones, son contabilizados como "Inmovilizado inmaterial" al cierre de cada ejercicio. El coste de dichas inversiones netas es amortizado en un período máximo de cinco años desde la conclusión

de los proyectos. Aquellos costes externos incurridos en proyectos de investigación y desarrollo para los que no se espera rentabilidad económico-comercial futura se registran en el epígrafe "Servicios exteriores" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada del ejercicio en que se incurren.

Las subvenciones recibidas para la financiación de algunos de los proyectos efectuados fuera del amparo del PIE se registran en el epígrafe "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios" del pasivo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998 adjuntos y se imputan a resultados en el mismo período en el que se amortizan los proyectos que financian.

Los costes incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión de las Sociedades y desarrollados por las propias empresas, así como los importes satisfechos por la propiedad o el derecho de uso de aplicaciones informáticas, se incluyen asimismo en este epígrafe. La amortización se realiza de forma lineal en un período máximo de cinco años, a partir de la entrada en explotación de cada aplicación.

Los gastos de personal propio que ha trabajado en proyectos de investigación y desa-

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

rrollo y sistemas informáticos y que se incluyen como mayor coste de dichos proyectos, ascienden a 774 y 2.611 millones de pesetas en los ejercicios 1999 y 1998, respectivamente, y han sido abonados al epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas adjuntas.

Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares

Los importes registrados por las Sociedades en concepto de concesiones, patentes, licencias, marcas y similares, se corresponden con el coste efectivamente incurrido en la adquisición y se amortizan linealmente en el período de su vigencia o en aquél en el que contribuyan a la obtención de ingresos para las Sociedades, si éste fuese menor.

c) Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material se halla valorado a precio de coste actualizado de acuerdo con diversas disposiciones legales entre las que se encuentra el Real Decreto-Ley 7/1996 (véanse notas 7 y 10).

Adicionalmente, ciertos edificios procedentes de la sociedad fusionada en el ejercicio

1992 Edificaciones Iberoamericanas, S.A. (EDIFISA) fueron valorados en dicha fecha a su valor de mercado estimado por tasadores independientes, que era superior en 16.490 millones de pesetas, aproximadamente, al valor por el que figuraban éstos en los registros contables de dicha sociedad, y que ascendía a 3.412 millones de pesetas de coste y 631 millones de pesetas de amortización acumulada. Con anterioridad al ejercicio 1998 IBERDROLA vendió una parte de los edificios procedentes de EDIFISA, para los cuales el coste neto contable en libros de IBERDROLA ascendía a 2.661 millones de pesetas, que incluía 2.376 millones de pesetas, correspondientes a la indicada actualización.

El precio de coste de las inmovilizaciones materiales incluye, en su caso, los siguientes conceptos devengados únicamente durante el período de construcción:

1. Los gastos financieros relativos a la financiación externa.

El procedimiento utilizado por las Sociedades en los ejercicios 1999 y 1998, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 437/1998, de 20 de marzo (nota 2.a), para determinar el importe de los gastos finan-

cieros susceptibles de activación consiste en lo siguiente:

- Las fuentes de financiación específica utilizadas para la adquisición o construcción de determinados elementos del activo de las Sociedades se asignan a los mismos de forma que los gastos financieros por dicha financiación de carácter específico se activan en su totalidad.
- Las fuentes de financiación genéricas, tanto fondos propios como ajenos, se asignan proporcionalmente al resto del activo de las Sociedades, procediendo a activar los gastos financieros devengados por los fondos ajenos asignados al inmovilizado en curso y a las existencias de combustible nuclear en curso (de acuerdo con el criterio de proporcionalidad descrito), mediante la aplicación de la tasa media de interés efectiva de dicha financiación a la inversión media acumulada susceptible de activación, una vez deducidas las diferencias de cambio activadas y no pagadas.

Durante 1999 y 1998, las Sociedades han activado como mayor valor del inmovilizado material, siguiendo el procedimiento indicado con anterioridad, gastos financieros por importe de 1.011 y 1.496 millones de pese-

Cuentas anuales consolidadas 1999

tas, respectivamente, que se incluyen en el epígrafe "Gastos financieros activados" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas adjuntas.

2. Los gastos de personal relacionados directa o indirectamente con las construcciones en curso.

Los importes activados por este concepto durante los ejercicios 1999 y 1998 ascienden a 6.872 y 7.286 millones de pesetas, respectivamente. Estos importes se incluyen en el epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas adjuntas.

Las Sociedades siguen, básicamente, el criterio de traspasar la obra en curso al inmovilizado material en explotación una vez finalizado el correspondiente período de prueba.

Los costes de ampliación o mejora de los bienes del inmovilizado material que suponen un aumento de la productividad, capacidad o alargamiento de la vida útil se incorporan al activo como mayor valor del bien.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el

coniguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se cargan a los resultados del ejercicio en que se devengan.

d) Amortización del inmovilizado material en explotación

El inmovilizado material en explotación se amortiza distribuyendo linealmente el coste de los diferentes elementos que componen dicho inmovilizado entre los años de vida útil estimada que se indican a continuación:

Cuadro 4	Años Promedio de Vida Útil Estimada
Centrales hidroeléctricas-	
-obra civil	65
-equipo electromecánico	30-35
Centrales térmicas convencionales	25
Centrales nucleares	30-40
Instalaciones de transporte	40
Instalaciones de distribución	30-40
Contadores y aparatos de medida	15-27
Edificios	50-75
Despacho de maniobras y otros	4-18

El epígrafe "Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado" de las Cuentas de Pérdidas

y Ganancias Consolidadas correspondientes a los ejercicios 1999 y 1998 adjuntas incluye 107.139 y 95.835 millones de pesetas, respectivamente, en concepto de amortización del inmovilizado material en explotación (nota 7), estando motivado el incremento del ejercicio 1999 por la mayor amortización de la parte de los activos materiales a recuperar a través de la retribución fija por tránsito a la competencia. Dicho incremento, básicamente, es consecuencia del aumento del coeficiente de amortización de los costes de transición a la competencia derivado de los mayores ingresos devengados en el ejercicio 1999 en concepto de la mencionada retribución fija (nota 5.x).

e) Valores mobiliarios y otras inversiones financieras análogas

Las inversiones en valores mobiliarios, tanto si se trata de valores de renta fija como variable, y si son a corto o a largo plazo y que no corresponden a empresas del Grupo o asociadas (nota 2.c), se reflejan en los Balances de Situación Consolidados adjuntos a su coste de adquisición regularizado y actualizado de acuerdo con lo establecido en la Ley 79/1961 y Ley 9/1983 (véase nota 10), o a su valor de mercado, si fuese inferior. Este último se determina por el valor

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

de cotización medio del último trimestre, o por la cotización al cierre, el que resulte inferior, para valores con cotización oficial, o por el valor teórico-contable, corregido por el resultado de la homogeneización en la aplicación de criterios contables con los aplicados por IBERDROLA, más el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan en la actualidad, para el resto de valores.

Las minusvalías entre el coste y el valor de mercado al cierre del ejercicio se registran en la cuenta "Provisiones" del epígrafe "Inmovilizaciones financieras" de los Balances de Situación Consolidados adjuntos (véase nota 8).

Las acciones de IBERDROLA en poder de las Sociedades se valoran a su precio de adquisi-

ción, constituido por el importe total satisfecho en la adquisición, más los gastos inherentes a la operación, o a su valor de mercado, cuando éste sea menor. Al 31 de diciembre de 1999 las acciones de IBERDROLA en poder de las Sociedades se encuentran registradas en el epígrafe "Acciones propias" (véase nota 10) del Balance de Situación Consolidado a dicha fecha.

f) Fondo de Comercio de Consolidación

Este epígrafe de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998 recoge el fondo de comercio puesto de manifiesto como diferencia entre el precio satisfecho en la adquisición de ciertas sociedades pertenecientes al Grupo IBERDROLA (nota 2.c) y el valor de los elementos que componen el activo neto de dichas socieda-

des a la fecha de su adquisición. A efectos de la formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo IBERDROLA, dicho fondo de comercio se amortiza linealmente en 20 años, de acuerdo con lo establecido en la Ley 37/1998, de 16 de noviembre, de reforma de la Ley 24/1998, de 28 de julio, del Mercado de Valores, al entender IBERDROLA que su período de recuperación sobrepasará dicho período de 20 años.

El importe de la amortización efectuada en los ejercicios 1999 y 1998, de acuerdo con el criterio descrito, ha ascendido a 3.668 y 910 millones de pesetas y se encuentra registrada en el epígrafe "Amortización del Fondo de Comercio de Consolidación" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a los ejercicios 1999 y 1998 adjuntas.

Cuadro 5

Sociedad (Notas 2.c y 8)	Saldo al 31.12.97	Amortizaciones del ejercicio 1998			Saldo al 31.12.98	Amortizaciones del ejercicio 1999			Millones de Pesetas
		Adiciones	Traspasos			Adiciones			
Companhia Distribuidora de Gas do Rio de Janeiro, S.A. (CEG)	10.849	-	(9.065)	(91)	1.693	-	(21)	1.672	
Electricidade de Portugal, S.A.	-	30.649	-	(766)	29.883	6.355	(1.587)	34.651	
Repsol, S.A.	-	-	-	-	-	48.822	(1.836)	46.986	
Otras sociedades	803	3.999	-	(53)	4.749	1.990	(224)	6.515	
Total	11.652	34.648	(9.065)	(910)	36.325	57.167	(3.668)	89.824	

Cuentas anuales consolidadas

1999

El desglose y movimiento experimentado en el ejercicio 1999 en el fondo de comercio de consolidación para las diferentes sociedades participadas, es el que se refleja en el Cuadro 5 de la página anterior.

El traspaso efectuado en el ejercicio 1998 en el fondo de comercio de CEG se corresponde con la parte del precio pagado en la adquisición de esta sociedad por encima del valor teórico-contable de la misma, que fue considerado en dicho ejercicio como mayor valor de la concesión administrativa de distribución de la que es titular y que, en consecuencia, forma parte del valor por el que figura registrada la participación en CEG en el epígrafe "Inmovilizaciones financieras - Participaciones en empresas puestas en equivalencia" de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1998 y 1999 adjuntos (nota 8).

Por otra parte, las Sociedades consolidadas por el procedimiento de valoración de puesta en equivalencia (nota 2.c), incluyen en sus estados financieros consolidados el precio pagado en exceso sobre el valor teórico-contable de la participación en sus respectivas sociedades dependientes, ascendiendo dicho sobreprecio, en el porcentaje de participación indirecta de IBERDROLA, S.A., al 31 de diciembre de 1998 y 1999, a 226.000 y 177.000 millones de pesetas, respectivamente, que se desglosa en los siguientes importes, en función de su naturaleza (Cuadro 6).

El importe considerado como mayor valor de los activos materiales es amortizado por las Sociedades Consolidadas linealmente en la vida útil restante de dichos activos; el valor de la concesión o autorización administrativa es amortizado en el período de duración de la misma, de forma sistemática

proporcionalmente a los resultados esperados de las sociedades titulares de dichas concesiones o autorizaciones, siendo amortizado el fondo de comercio linealmente en 20 años de acuerdo con lo establecido en la Ley 37/1998 (Cuadro 6).

En los ejercicios 1999 y 1998, las Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia han amortizado 3.130 y 2.300 millones de pesetas, aproximada y respectivamente, en el porcentaje de participación indirecta del Grupo IBERDROLA en las mismas, por todos los conceptos indicados y de acuerdo con los criterios antes descritos.

g) Gastos a distribuir en varios ejercicios

Los principios contables aplicados para el registro de los diferentes conceptos que se incluyen en este epígrafe de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998 adjuntos y su posterior imputación a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, han sido los siguientes:

1. Los gastos diferidos por transición a la competencia han sido determinados, y serán imputados a los resultados de los próximos ejercicios, de acuerdo con el procedimiento descrito en la nota 5.x.

Cuadro 6

	Mill. Ptas. 1999	Mill. Ptas. 1998
Mayor valor de activos materiales de energía eléctrica, gas y telecomunicaciones, de los que son titulares las Sociedades Consolidadas	14.000	15.500
Valor de la concesión o autorización administrativa de distribución de energía eléctrica, gas y telecomunicaciones, de las que son titulares las Sociedades Consolidadas	145.000	205.000
Fondo de comercio propiamente dicho de la adquisición	18.000	5.500
Total	177.000	226.000

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

2. Los gastos incurridos en relación con la emisión y colocación de obligaciones y bonos y formalización de préstamos, se amortizan financieramente en proporción al capital vivo de las emisiones de obligaciones y bonos y de los préstamos que los originan. La amortización por estos conceptos en los ejercicios 1999 y 1998 ha ascendido a 2.581 y 2.712 millones de pesetas, respectivamente. Estos importes se incluyen en el epígrafe "Gastos financieros y gastos asimilados" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas adjuntas.
3. Los gastos diferidos por pensiones y obligaciones similares pendientes de amortizar al 31 de diciembre de 1998 han sido imputados a los resultados del ejercicio 1999, de acuerdo con lo descrito en la nota 5.I.

h) Existencias

Los criterios de valoración y principios contables aplicados para el registro de los diferentes conceptos que se incluyen en este epígrafe de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998 adjuntos, han sido los siguientes:

1. Las Sociedades valoran las existencias de combustible nuclear en base a los cos-

tes realmente incurridos en la adquisición y elaboración posterior del mismo.

Adicionalmente, incorporan como mayor valor del combustible nuclear los gastos financieros correspondientes al período de fabricación del combustible cuando éste es superior a un año, y hasta el momento en que dicho combustible se encuentra en condiciones de ser introducido en el núcleo del reactor. El procedimiento utilizado por las Sociedades en los ejercicios 1999 y 1998 para la activación de los correspondientes gastos financieros, es el descrito en la nota 5.c, ascendiendo los gastos financieros activados en los ejercicios 1999 y 1998 a 170 y 223 millones de pesetas, respectivamente.

Los consumos del combustible nuclear se imputan a resultados en el epígrafe "Consumos de materias energéticas y otros aprovisionamientos" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, desde el momento en que se inicia la explotación de los elementos combustibles introducidos en el reactor, en función del coste de dichos elementos y del grado de quemado que los mismos experimentan en cada ejercicio. Los consumos de los ejercicios 1999 y 1998 han

ascendido a 15.556 y 16.912 millones de pesetas, aproximada y respectivamente. Por otra parte, las Sociedades realizan dotaciones anuales con cargo al epígrafe "Consumos de materias energéticas y otros aprovisionamientos" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada para hacer frente al coste estimado del combustible nuclear no recuperable que se prevé permanecerá en el reactor en el momento en que se produzca la paralización definitiva de cada central. Las dotaciones efectuadas por este concepto en los ejercicios 1999 y 1998 han ascendido a 440 y 200 millones de pesetas, aproximadamente.

2. Las existencias de otras materias energéticas diferentes al combustible nuclear se valoran a precio medio ponderado de adquisición o valor de mercado, si éste fuera menor.
3. Por otra parte, las existencias de materiales y repuestos, que se encuentran clasificadas en el epígrafe "Inmovilizaciones materiales - Anticipos y otras inmovilizaciones materiales en curso" del activo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998 adjuntos, se valoran a precio medio pon-

Cuentas anuales consolidadas

1999

derado de adquisición o valor de mercado, si éste fuese menor, procediendo las Sociedades a su depreciación anual, de acuerdo con la vida útil considerada para el inmovilizado al que están afectos.

i) Energía pendiente de facturación

La cifra de ventas de cada ejercicio incluye una estimación de la energía suministrada que se encuentra pendiente de facturación por no haber sido objeto de medición al cierre del ejercicio correspondiente, debido al período habitual de lectura de contadores. La estimación de la energía pendiente de facturación al 31 de diciembre de 1999 y 1998 asciende a 67.191 y 68.461 millones de pesetas, respectivamente. Estos importes se incluyen en el epígrafe "Deudores" del activo de los Balances de Situación Consolidados adjuntos.

j) Diferencias de fusión

El saldo remanente del epígrafe "Diferencias de Fusión" del pasivo del Balance de Situación Consolidado, originado, básicamente, por la diferencia existente entre el precio de adquisición de las participaciones directas o indirectas en el capital social de ciertas Sociedades absorbidas por fusión y el valor teórico-contable de dichas participaciones a

Cuadro 7	Abono (Cargo) en Mill. Ptas.	
Epígrafes de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidadas:	1999	1998
Diferencias de fusión transferidas al resultado del ejercicio	1.946	998
Gasto por Impuesto sobre Sociedades (nota 16)	(681)	(350)
Diferencias de fusión (Pasivo)	1.265	648

la fecha de adquisición de las mismas, una vez realizadas determinadas correcciones valorativas de ciertos activos y pasivos correspondientes a las Sociedades absorbidas, se imputa a resultados de cada ejercicio en la medida en que se amortizan los valores contables de los activos no corrientes a los que IBERDROLA asignó dichas diferencias. Esta asignación fue efectuada en base a la rentabilidad esperada de los indicados activos en el momento de la adquisición de las participaciones en el capital social de las Sociedades absorbidas, la cual fue tenida en cuenta a efectos de la determinación del precio de adquisición de las citadas participaciones. De acuerdo con el indicado criterio de imputación, en los ejercicios 1999 y 1998 se ha cargado contra esta cuenta de "Diferencias de fusión" 1.265 y 648 millones de pesetas, respectivamente, netos de su correspondiente efecto fiscal, que se hallan recogidos en los siguientes epígrafes de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias y de los Balances de Situación Consolidados adjuntos (Cuadro 7).

Aunque la asignación de las diferencias de fusión del pasivo del Balance de Situación a los diferentes activos se realizó neta de su efecto fiscal, la imputación de dichas diferencias de fusión al resultado del ejercicio se realiza por el importe equivalente a las amortizaciones de los mencionados activos, registrando el correspondiente gasto por Impuesto sobre Sociedades, con la finalidad de reflejar la imagen fiel de aquellos epígrafes de la Cuenta de Resultados que se ven afectados como consecuencia de esta asignación (nota 16).

K) Subvenciones

Las subvenciones concedidas al amparo de lo previsto en los convenios firmados entre el Ministerio de Industria y Energía, Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales y Ayuntamientos en relación con las inversiones afectas a planes de electrificación rural e inversiones en mejora de la calidad del servicio, se contabilizan en el

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

epígrafe "Subvenciones de capital" del pasivo de los Balances de Situación Consolidados adjuntos una vez realizadas las inversiones correspondientes y conocido por las Sociedades el reconocimiento y concesión oficial de dichas subvenciones.

Las Sociedades siguen el criterio de imputar las subvenciones mencionadas a resultados de cada ejercicio en el período en el que se amortizan los bienes del inmovilizado material por los cuales las Sociedades han percibido dichas subvenciones. Durante los ejercicios 1999 y 1998 y en base al criterio mencionado, las Sociedades han registrado con abono al epígrafe "Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio", de la correspondiente Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, 949 y 890 millones de pesetas, respectivamente.

I) Prestaciones a empleados complementarias a las de la Seguridad Social y otros compromisos sociales

En lo concerniente a IBERDROLA, S.A., en el ejercicio 1996, se homologaron las condiciones de trabajo de los empleados de la Sociedad, estableciéndose un nuevo sistema de pensiones único y unificador para todos los trabajadores, frente a los sistemas dife-

renciales que habían subsistido hasta dicha fecha para los trabajadores procedentes de las antiguas Iberdrola I, S.A. e Iberdrola II, S.A. En lo referente a Iberdrola I, la Sociedad tenía como único compromiso el de realizar aportaciones definidas como un porcentaje de la masa salarial de los empleados, a la Entidad de Previsión Social Voluntaria "Juan Urrutia", la cual asumía el compromiso de complementar con dichas aportaciones las prestaciones otorgadas a sus asociados por la Seguridad Social. En lo que se refiere a los empleados de Iberdrola II, el compromiso de la Sociedad era garantizar ciertas prestaciones complementarias a las de la Seguridad Social.

El modelo de unificación del sistema de prestación social complementaria para los empleados adheridos al mismo, que a la fecha actual representan la práctica totalidad de la plantilla de la Sociedad, se basa en los siguientes compromisos:

a) El personal en situación de pasivo y beneficiario de algún tipo de prestación al 1 de enero de 1996, fecha efectiva de la homologación, continúa rigiéndose a todos los efectos por las normativas que se venían aplicando hasta la indicada fecha. El valor actuarial al 31 de

diciembre de 1998 y 1999 de las prestaciones definidas para dicho colectivo se encuentra externalizado en su totalidad a las mencionadas fechas.

b) El Sistema de Pensiones para el personal en activo es de modalidad de empleo, de aportación definida e independiente de la Seguridad Social, para la contingencia de jubilación.

Al personal en plantilla de la empresa adherido a este Sistema de Pensiones y para las prestaciones de ahorro (jubilación y sus derivadas), se le reconoció individualmente el valor actual de los servicios pasados, de acuerdo con las prestaciones garantizadas en cada caso por los anteriores sistemas complementarios. Los valores reconocidos, derivados de este acuerdo, constituirían la aportación inicial al nuevo Sistema de Previsión Social Complementaria de aportación definida.

En lo que se refiere al personal activo integrante de la Caja Juan Urrutia, a diferencia del procedente de Iberdrola II, este nuevo sistema supuso el nacimiento de un nuevo compromiso no existente hasta la fecha, consistente en el reconoci-

Cuentas anuales consolidadas 1999

miento de la mencionada aportación inicial, así como futuras aportaciones definidas de acuerdo con lo descrito en posteriores apartados de esta nota, y en términos equivalentes a los establecidos para el personal procedente de la antigua Iberdrola II. En este sentido, la Sociedad adoptó la decisión, de acuerdo con principios contables generalmente aceptados aplicables al nacimiento de un nuevo compromiso, de diferir en el tiempo la imputación a resultados de dicha aportación inicial, durante el período de vida activa restante de los empleados afectados por dicho compromiso, figurando el importe pendiente de amortizar por dicho concepto, hasta el 31 de diciembre de 1998, en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios - Gastos diferidos por pensiones y obligaciones similares" del activo del Balance de Situación (nota 5.g). El importe imputado a los resultados del ejercicio 1998 por dicho concepto, ascendió a 2.408 millones de pesetas, que figuran registrados en el epígrafe "Cargas sociales" (Nota 17) de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias correspondiente a dicho ejercicio.

En el ejercicio 1999, la Sociedad ha procedido a externalizar la totalidad de los

derechos consolidados por dicho concepto (nota 15), por lo que, de acuerdo con lo establecido en la Orden de 29 de diciembre de 1999 del Ministerio de Economía y Hacienda, sobre el régimen a aplicar contablemente en la exteriorización de los compromisos por pensiones, regulado en el Reglamento sobre la instrumentalización de los Compromisos por Pensiones de las Empresas con los Trabajadores y Beneficiarios, aprobado por el Real Decreto 1588/1999, de 15 de octubre, ha procedido a imputar al epígrafe "Gastos extraordinarios" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 1999 adjunta (nota 17) el coste pendiente de amortizar al 31 de diciembre de 1998, que ascendía a 15.634 millones de pesetas. Por otra parte, la actualización financiera del importe objeto de externalización, por el período que media entre el 1 de enero de 1999 y la fecha de su pago y por el ejercicio 1998, ha ascendido a 751 y 962 millones de pesetas, respectivamente, y figura registrada en el epígrafe "Rendimientos atribuibles a las provisiones para pensiones y obligaciones similares" de la correspondiente Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Además de la aportación inicial comentada, se fijó de forma individualizada

una aportación definida futura en función de las condiciones económicas y personales de cada empleado al 31 de diciembre de 1995, calculada como un porcentaje del salario pensionable anual.

La aportación periódica a realizar de acuerdo con el nuevo Sistema de Previsión Social Complementaria de Pensiones, y el vigente convenio colectivo para el Grupo IBERDROLA, es financiada por el promotor (IBERDROLA), salvo para las nuevas incorporaciones a partir del 1 de enero de 1996, en cuyo caso la relación contributiva es 1/3 a cargo del promotor y 2/3 a cargo del partícipe. La aportación correspondiente a los ejercicios 1999 y 1998 ha ascendido a 2.756 y 3.093 millones de pesetas y figura registrada en el epígrafe "Cargas Sociales" de las correspondientes Cuentas de Pérdidas y Ganancias.

- c) Respecto a las prestaciones de riesgo (viudedad, invalidez permanente y orfandad de activo), se garantiza una prestación definida desde el momento de producirse el hecho causante, instrumentalizada a través de una póliza de seguros anual renovable, y determinada por la diferencia entre el valor actual actuarial de la pres-

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

tación en el momento de la contingencia y los derechos devengados y consolidados del partícipe al 31 de diciembre del año anterior al del hecho causante, si éstos fuesen inferiores a aquel valor.

El importe de la prima de seguros satisfecha por los ejercicios 1999 y 1998 ha ascendido a 1.010 y 2.760 millones de pesetas, respectivamente, y figura registrada en el epígrafe "Cargas Sociales" de las correspondientes Cuentas de Pérdidas y Ganancias.

Adicionalmente, IBERDROLA mantiene ciertos compromisos con sus empleados, distintos de los derivados de la jubilación y prestaciones de riesgo y que consisten, básicamente, en premios de antigüedad en activo y suministro de energía eléctrica a los empleados en situación de pasivo. Los costes normales y gastos financieros devengados en el ejercicio 1999 por dichos compromisos ha ascendido a 5.498 y 574 millones de pesetas, respectivamente, ascendiendo los correspondientes al ejercicio 1998 a 2.179 y 192 millones de pesetas, los cuales figuran registrados en los epígrafes "Cargas sociales" y "Rendimientos atribuibles a las provisiones para pensiones y obligaciones similares", respectivamente, de las correspondientes Cuentas de Pérdidas y Ganancias.

Por otra parte, las Sociedades Dependientes Consolidadas mantienen obligaciones contraídas con sus empleados en materia de complementos de pensiones de jubilación y otras prestaciones, las cuales están íntegramente registradas por el valor actuarial devengado al cierre de cada ejercicio en el epígrafe "Provisiones para pensiones y obligaciones similares" de los Balances de Situación Consolidados adjuntos. Dicho valor actuarial ha sido calculado mediante la aplicación de tasas nominales y otras hipótesis biométricas y económicas razonables. Las dotaciones a la provisión por estos compromisos, contabilizadas en los ejercicios 1999 y 1998 ascienden a 254 y 465 millones de pesetas, respectivamente. De estos importes, 239 y 317 millones de pesetas, respectivamente, se han registrado con cargo al epígrafe "Cargas Sociales" y 15 y 148 millones de pesetas con cargo al epígrafe "Rendimientos atribuibles a las provisiones para pensiones y obligaciones similares" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a los ejercicios 1999 y 1998 adjuntas.

Asimismo, IBERDROLA tiene contraídas determinadas obligaciones en materia de pensiones con los miembros de su Consejo de Administración, efectuando las dotaciones correspondientes a dichas obligaciones

con cargo a la asignación estatutaria para el mencionado Consejo, de acuerdo con los Estatutos Sociales (nota 22).

En la nota 11 de esta memoria se detalla el movimiento en los ejercicios 1999 y 1998 de las provisiones constituidas para pensiones y obligaciones similares, así como la asignación de dichas provisiones a la cobertura de los diferentes compromisos mencionados.

m) Plan de jubilaciones anticipadas para el personal

Planes 1994 y 1996

En los ejercicios 1994 y 1996, el Consejo de Administración de IBERDROLA acordó proponer a los empleados de la Sociedad que cumpliesen determinadas condiciones, sendos planes de jubilaciones anticipadas, siendo voluntaria la adhesión a los mencionados planes.

El valor actuarial referente a los compromisos asumidos por IBERDROLA con los correspondientes empleados, desde la fecha de jubilación anticipada hasta alcanzar la edad de jubilación normal, como consecuencia de los mencionados planes, y pendiente de pago o externalización al 31 de diciembre

Cuentas anuales consolidadas 1999

de 1999 y 1998 ascendía a 3.061 y 2.621 millones de pesetas, respectivamente, y se encontraba registrado en el epígrafe "Provisiones para pensiones y otras obligaciones similares" de los Balances de Situación Consolidados adjuntos a dichas fechas.

La actualización financiera de las provisiones por los mencionados planes, así como las diferencias actuariales puestas de manifiesto en cada ejercicio, han ascendido a 642 y 163 millones de pesetas durante los ejercicios 1999 y 1998, respectivamente, y figura registrada en el epígrafe "Rendimientos atribuibles a las provisiones para pensiones y obligaciones similares" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a dichos ejercicios adjuntas.

Planes consecuencia del proceso de transición a la competencia

El Consejo de Administración de IBERDROLA, S.A. decidió en el ejercicio 1997, iniciar, mediante diferentes alternativas, un proceso de adaptación de la plantilla de la Sociedad a las exigencias del nuevo entorno competitivo con la intención de materializar en el período comprendido entre los años 1998 y 2004 planes concretos de jubilación anticipada y otras alternativas de reducción de plantilla hasta

alcanzar el objetivo propuesto. Estos planes de reestructuración fueron puestos en conocimiento de la representación de los empleados de la empresa, alcanzándose una convergencia de voluntades al respecto. En este sentido, y de acuerdo con las mejores estimaciones de la Sociedad, los costes de reestructuración al 1 de enero de 1998 ascendían a 85.309 millones de pesetas, que fueron registrados en el epígrafe "Provisión para riesgos y gastos - Otras provisiones" con cargo al epígrafe "Gastos diferidos por transición a la competencia" (Nota 5.x) del Balance de Situación Consolidado. El criterio de IBERDROLA es traspasar al epígrafe "Provisiones para pensiones y obligaciones similares" del pasivo del Balance de Situación Consolidado los costes correspondientes a los planes ya materializados y que no vayan a ser objeto de externalización, en cuyo caso son traspasados al epígrafe "Otras deudas no comerciales - Otras deudas" del pasivo del Balance de Situación Consolidado, donde figuran registrados hasta el momento de su pago.

En los ejercicios 1999 y 1998, y en cumplimiento de la voluntad expresada con anterioridad, IBERDROLA ha propuesto a los empleados que cumpliesen determinadas condiciones, un plan de jubilaciones anticipadas y de "situación laboral especial" con posterior incorpora-

ción al plan de jubilaciones anticipadas, siendo voluntaria la adhesión a éstos, y habiéndose acogido a dichos planes al 31 de diciembre de 1999, un total de 1.445 empleados.

El valor actuarial al 31 de diciembre de 1999 y 1998 correspondiente a los compromisos adquiridos por IBERDROLA con los empleados acogidos a los mencionados planes materializados, y pendientes de pago a los beneficiarios a dichas fechas, ascendía a 36.527 y 23.279 millones de pesetas, respectivamente, y figura registrado en el epígrafe "Provisiones para pensiones y obligaciones similares" de los Balances de Situación Consolidados a dichas fechas (nota 11.a).

El valor actuarial al 31 de diciembre de 1999 y 1998 correspondiente a los planes previstos pero pendientes de materializar a dichas fechas, asciende a 36.781 y 59.654 millones de pesetas, respectivamente, y figura registrado en el epígrafe "Provisión para riesgos y gastos - Otras provisiones" de los Balances de Situación Consolidados a dichas fechas (nota 11.b).

La actualización financiera de sendas provisiones por planes de reestructuración ha ascendido en los ejercicios 1999 y 1998 a 4.536 y 3.145 millones de pesetas, respec-

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

tivamente, y figura registrada en el epígrafe "Rendimientos atribuibles a las provisiones para pensiones y obligaciones similares" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a dichos ejercicios.

Por otra parte, en el ejercicio 1998, la Sociedad Dependiente Consolidada por integración proporcional, Nuclenor, S.A. (nota 2.c) constituyó una provisión que, al 50% de participación de IBERDROLA en dicha sociedad, ascendía a 1.633 millones de pesetas, con la finalidad de hacer frente a determinados planes de reestructuración de su plantilla. Dicha provisión fue registrada en el epígrafe "Provisión para riesgos y gastos - Otras provisiones" y con cargo a "Reservas en Sociedades Consolidadas por integración global y proporcional" del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 1998, de acuerdo con la posibilidad establecida en el Real Decreto 437/1998 (nota 2.a) en cuanto a que los costes por transición a la competencia que no vayan a ser recuperados por las Sociedades vía retribución fija, podían cargarse contra reservas en los ejercicios 1997 y 1998. En el ejercicio 1999, al proceder Nuclenor, S.A. a la ejecución parcial de los planes previstos cubiertos con la mencionada provisión y de acuerdo con sus mejores estimaciones respecto de los

costes que finalmente prevé incurrir al respecto, se ha procedido a revertir 1.077 millones de pesetas, con abono al epígrafe "Reservas en Sociedades Consolidadas por integración global y proporcional" del Balance de Situación (nota 10), importe equivalente a la parte de la provisión constituida en el ejercicio 1998 y que se prevé no va a ser finalmente necesaria.

n) Otras provisiones para riesgos y gastos

La política de las Sociedades es la de contabilizar provisiones para riesgos y gastos para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas y cuantificables, nacidas de litigios en curso y por indemnizaciones, obligaciones o gastos pendientes de cuantía indeterminada, avales u otras garantías similares a cargo de la empresa en base a su mejor estimación. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación (notas 5.1 y 11.b).

o) Transacciones en moneda extranjera

La conversión a pesetas de los saldos mantenidos por las Sociedades al 31 de diciembre de cada ejercicio en medios líquidos en moneda extranjera, se realiza aplicando el tipo de cambio de cierre de cada ejercicio,

cargando o abonando las diferencias de cambio resultantes, si las hubiera, en los epígrafes "Diferencias negativas de cambio" y "Diferencias positivas de cambio" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, según corresponda.

Asimismo, la conversión de los valores de renta fija, así como de los créditos y débitos en moneda extranjera al 31 de diciembre de cada año se realiza, si los hubiera, al tipo de cambio de cierre o al tipo de cambio asegurado en aquellas operaciones en las que haya contratado un seguro de cambio. Las diferencias de cambio se clasifican en función del ejercicio de vencimiento y de la moneda, imputándose las diferencias negativas que se pongan de manifiesto en cada grupo así definido, al epígrafe "Diferencias negativas de cambio" de la correspondiente Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada en tanto que las diferencias positivas no realizadas que se produzcan en cada grupo de moneda identificado se registran en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" del pasivo del Balance de Situación Consolidado hasta el vencimiento de los correspondientes valores, créditos o débitos, una vez compensadas las diferencias negativas imputadas con anterioridad a la cuenta de resultados para cada grupo de moneda.

Cuentas anuales consolidadas

1999

En cualquier caso, las Sociedades no han realizado durante los ejercicios 1999 y 1998 transacciones significativas en moneda extranjera ni mantienen saldos al 31 de diciembre de dichos ejercicios de importe significativo distintos de los derivados de los préstamos contratados en divisas (véase nota 13), la mayor parte de cuyas posiciones al 31 de diciembre de dichos ejercicios, se encontraban denominadas en monedas del entorno Euro, a salvo, básicamente, de las correspondientes a los préstamos que el Grupo IBERDROLA mantenía al 31 de diciembre de 1998 en Reales Brasileños para la adquisición de ciertas participacio-

nes en sociedades brasileñas (nota 2.c) y que han sido amortizados anticipadamente en el ejercicio 1999 (notas 8 y 13) registrándose en la cuenta de resultados de este ejercicio unas diferencias positivas de cambio en la operación, por importe de 23.645 millones de pesetas, consecuencia de la depreciación experimentada por el Real Brasileño a la fecha de cancelación de los citados préstamos.

Por otra parte, las diferencias positivas de valoración y cambio imputadas a los resultados financieros del ejercicio 1998, presentadas en el Cuadro 8, incluyen 344 millones

de pesetas por diferencias de valoración producidas en los saldos que las Sociedades mantenían al 31 de diciembre de dicho ejercicio en monedas integradas en el Euro, al considerar realizadas dichas diferencias a la mencionada fecha, con la fijación de los tipos de cambio irrevocables entre la peseta y dichas monedas, a través del Euro.

Las diferencias de valoración y cambio producidas en cada uno de los ejercicios 1999 y 1998 se han registrado, de acuerdo con los criterios indicados anteriormente, como se ve en el Cuadro 8.

Cuadro 8

	1999			Cargo (Abono) en Millones de Pesetas 1998		
	Diferencias de valoración (a)	Diferencias de cambio (b)	Total	Diferencias de valoración (a)	Diferencias de cambio (b)	Total
Imputadas a la cuenta "Diferencias positivas de cambio" del pasivo de los Balances de Situación Consolidados	(207)	-	(207)	(2.394)	-	(2.394)
Imputadas a los resultados financieros del ejercicio-						
Diferencias positivas de valoración y cambio atribuibles al ejercicio	-	(22.904)	(22.904)	(1.548)	(1.914)	(3.462)
Diferencias negativas de valoración y cambio atribuibles al ejercicio	-	2.932	2.932	346	518	864
Total	(207)	(19.972)	(20.179)	(3.596)	(1.396)	(4.992)

(a) Producidas por conversión al tipo de cambio al cierre de cada ejercicio.

(b) Producidas por diferencia entre el tipo de cambio de reembolso y el tipo de cambio por el que figuraban registrados los préstamos y créditos en moneda extranjera en el momento de producirse la amortización de los mismos.

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

Asimismo, en el ejercicio 1999 se han registrado en el epígrafe "Diferencias positivas de cambio" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, 2.781 millones de pesetas correspondientes a las diferencias de valoración que al 31 de diciembre de 1998 figuraban registradas en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios - Diferencias positivas de cambio" del pasivo del Balance de Situación a dicha fecha, al haberse materializado las mismas en el ejercicio 1999 con la cancelación de los saldos que las generaron.

p) Clasificación de deudas entre corto y largo plazo

En los Balances de Situación Consolidados adjuntos las deudas se clasifican en función de los vencimientos al cierre del ejercicio. Se consideran deudas a corto plazo aquéllas con vencimiento inferior a doce meses y como deudas a largo plazo las de vencimiento superior a dicho período.

q) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca

la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, las Sociedades únicamente contabilizan los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto como son conocidos.

r) Compensaciones y liquidaciones interempresas

Hasta el 31 de diciembre de 1997 y de acuerdo con el Real Decreto 1538/1987 (véase nota 3), las Sociedades seguían el criterio de contabilizar en los resultados de cada ejercicio, los ingresos o gastos, respectivamente, devengados por las diferentes compensaciones entre subsistemas eléctricos hasta entonces vigentes, de acuerdo con las liquidaciones provisionales recibidas y con las estimaciones efectuadas por las Sociedades sobre las correspondientes liquidaciones definitivas, recogiéndose las desviaciones existentes entre dichas estimaciones y las liquidaciones definitivas, si las hubiera, en el momento en que éstas son conocidas. A la fecha de elaboración de estas Cuentas Anuales, la Dirección General de la Energía no había comunicado

todavía a las empresas del Sector Eléctrico la liquidación definitiva de las compensaciones entre subsistemas eléctricos correspondientes a los ejercicios posteriores a 1994. Las Sociedades consideran que no se producirán diferencias significativas entre las estimaciones en su momento realizadas y registradas contablemente y las liquidaciones definitivas.

A partir del ejercicio 1998, surgen las liquidaciones interempresas como concepto asimilable a las compensaciones anteriormente descritas entre subsistemas eléctricos para la redistribución de los ingresos obtenidos vía tarifa, y que se materializan en cobros o pagos a efectuar a otras empresas del sector con la finalidad de redistribuir entre las diferentes empresas eléctricas los ingresos obtenidos vía tarifa a partir del 1 de enero de 1998, netos de las compras de energía efectuadas para hacer frente a los suministros a tarifa, de forma que cada empresa perciba los ingresos que le son efectivamente reconocidos por las actividades reguladas de distribución y por la compensación de los costes de transición de competencia a través de la denominada retribución fija (notas 3 y 5.x). Estas liquidaciones, que son efectuadas por la Comisión Nacional de la Energía con carácter provisional, han supuesto un cargo para el Grupo IBERDROLA en los ejercicios 1999 y 1998

Cuentas anuales consolidadas 1999

de 47.109 y 73.775 millones de pesetas que figuran registrados minorando el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios - Ventas" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a dichos ejercicios adjuntas. Asimismo, las Sociedades han registrado minorando el mencionado epígrafe, 6.808 y 15.820 millones de pesetas, correspondientes a la estimación de las compensaciones interempresas devengadas en 1999 y 1998, respectivamente, y pendientes de liquidar al cierre del ejercicio.

Adicionalmente a los importes anteriormente indicados, las Sociedades han recibido cargos en los ejercicios 1999 y 1998 por importe de 21.782 y 22.296 millones de pesetas, en concepto de liquidaciones o pagos por la actividad de transporte y peajes satisfechos a terceros por la actividad de comercialización liberalizada (nota 20), ascendiendo las estimaciones sobre los costes pendientes de liquidar al 31 de diciembre de 1999 y 1998 a 3.342 y 2.214 millones de pesetas, respectivamente (nota 3). Dichos importes, al considerarse como un servicio prestado por terceros, no minoran la cifra de negocios sino que figuran registrados en el epígrafe "Aprovisionamientos - Gastos de transporte de energía" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a los mencionados ejercicios.

s) Derechos de acometida, verificación y enganche y alquileres de contadores

Los derechos de acometida por las instalaciones de extensión y de responsabilidad necesarios para hacer posibles los nuevos suministros de energía eléctrica o la ampliación de los ya existentes, así como los derechos de verificación y enganche, se encuentran regulados por el Real Decreto 2949/1982, de 15 de octubre. De acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 437/1998, de 20 de marzo, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas del sector eléctrico, los importes percibidos en los ejercicios 1999 y 1998 en concepto de derechos de extensión y que han ascendido a 4.293 y 3.764 millones de pesetas, respectivamente, figuran registrados en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios - Otros ingresos a distribuir" del pasivo del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de cada ejercicio, para su imputación a resultados en el período de vida útil de las instalaciones de extensión que financian. Durante el ejercicio 1999 y en base al criterio mencionado, las Sociedades han registrado con abono al epígrafe "Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada correspondiente a dicho

ejercicio, 204 millones de pesetas. El importe de los derechos de responsabilidad, verificación y enganche devengados en los ejercicios 1999 y 1998 ha ascendido a 7.480 y 6.795 millones de pesetas y figura registrado en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios - Prestaciones de servicios" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a dichos ejercicios (nota 17). Por otra parte, los alquileres de contadores, regulados por el Real Decreto 1775/1994, de 10 de julio, se registran en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios - Prestaciones de servicios" habiendo ascendido los ingresos por este concepto en los ejercicios 1999 y 1998 a 15.018 y 14.655 millones de pesetas, respectivamente (nota 17).

t) Impuesto sobre beneficios

IBERDROLA, S.A. tributa desde el año 1986 en Régimen de Declaración Consolidada con determinadas sociedades del Grupo que se indican en el Anexo, lo que implica la determinación de forma conjunta del resultado fiscal del Grupo y las deducciones y bonificaciones en la cuota.

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

disminuido, según corresponda, por sus diferencias permanentes.

Las deducciones de la cuota para evitar la doble imposición y por incentivos fiscales, y las bonificaciones del Impuesto sobre Sociedades aplicadas en la declaración de dicho tributo, minoran el gasto devengado por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio en que se aplican.

u) Concesiones administrativas

De acuerdo con la Ley 29/1985, de 2 de agosto, "Ley de Aguas", modificada parcialmente por la Ley 46/1999, de 13 de diciembre, todas las centrales de producción hidroeléctrica, cuyos valores contables totales se muestran en la nota 7, se hallan sujetas al régimen de concesión administrativa temporal. Según los términos de las concesiones administrativas (nota 5.b), a la terminación de los plazos establecidos, las indicadas instalaciones reversionen a la propiedad del Estado en condiciones de buen uso. Las concesiones administrativas que posee el Grupo IBERDROLA al 31 de diciembre de 1999, expiran entre los años 2000 y 2067, si bien las instalaciones cuya concesión ha vencido en 1999 y que han sido objeto de reversión, o vence en los próximos años, son de escasa

importancia relativa en lo que a potencia instalada y valor neto contable se refiere.

Los Administradores de las Sociedades consideran que no es necesario dotar un fondo de reversión por cuanto los programas de mantenimiento de las instalaciones aseguran un estado permanente de buen uso.

v) Gastos de gestión final de residuos radiactivos

En base a lo establecido en el Real Decreto 1899/1984, de 1 de agosto, referente a la ordenación de actividades en el ciclo de combustible nuclear y a las cuotas sobre la recaudación por venta de energía eléctrica a clientes finales que recibe Empresa Nacional de Residuos Radiactivos, S.A. (ENRESA) para hacer frente a los costes de los trabajos correspondientes a la segunda parte del ciclo del combustible nuclear (almacenamiento en seco, reprocesamiento y almacenamiento definitivo de residuos nucleares), los Administradores de las Sociedades estiman que los gastos en que se incurra en la gestión final de los residuos radiactivos generados en la producción de energía nuclear, incluyendo los del desmantelamiento de las instalaciones productoras de energía propiedad de las Sociedades, serán a cargo de ENRESA y, por con-

siguiente, las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas no incluyen provisión alguna para hacer frente a dichos gastos, salvo en lo referente a la sociedad consolidada Nuclenor, S.A., propietaria de la Central Nuclear de Santa María de Garoña (puesta en explotación con anterioridad a la constitución de ENRESA) y que mantiene constituidas provisiones al 31 de diciembre de 1999 y 1998 por importe de 1.814 y 1.614 millones de pesetas (en el 50% correspondiente a IBERDROLA) para hacer frente a los gastos de la mencionada naturaleza que entiende no correrán a cargo de ENRESA y que figuran registrados en el epígrafe "Provisiones para riesgos y gastos - Otras provisiones" de los Balances de Situación Consolidados adjuntos a dichas fechas, habiendo efectuado dotaciones en los ejercicios 1999 y 1998 por importe de 200 millones de pesetas (50% correspondiente a IBERDROLA) en cada ejercicio, que figuran registradas en el epígrafe "Otros gastos de explotación - Servicios exteriores" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a los ejercicios 1999 y 1998 adjuntas.

w) Comunidades de bienes

Los activos y pasivos que el Grupo IBERDROLA posee conjuntamente con otras

Cuentas anuales consolidadas

1999

sociedades en diferentes comunidades de bienes se registran en los correspondientes epígrafes de los estados financieros adjuntos, en base a la participación efectiva de las Sociedades en cada una de ellas.

Al 31 de diciembre de 1999 y 1998 dichas participaciones eran las que figuran en el Cuadro 9 adjunto.

Los principios contables utilizados por las diferentes comunidades de bienes, no difieren significativamente de los empleados por el Grupo IBERDROLA y que se describen en esta memoria.

Los importes mostrados en el siguiente Cuadro corresponden a los principales activos afectos a las mencionadas comunidades de bienes, los cuales se incluyen en los correspondientes epígrafes de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998 adjuntos en el Cuadro 10 de la página siguiente.

x) Retribución fija por tránsito a la competencia

La Ley 54/1997 del Sector Eléctrico (nota 3), con la finalidad de procurar la gradualidad del proceso de transición a la competen-

Cuadro 9	Porcentaje de participación %		Actividad
	31.12.98	31.12.99	
Grupos I y II de la Central Nuclear de Almaraz	52,69	52,69	Generación Nuclear
Grupo I de la Central Nuclear de Trillo	49,00	49,00	Generación Nuclear
Grupo II de la Central Nuclear de Vandellós	28,00	28,00	Generación Nuclear
Grupo II de la Central Nuclear de Ascó	15,00	15,00	Generación Nuclear
Central Térmica de Soto de Ribera	33,33(*)	- (*)	Generación Térmica
Central Térmica de Aceca	50,00	50,00	Generación Térmica

(*) En el ejercicio 1999, IBERDROLA ha procedido a vender la participación que mantenía en la Central Térmica de Soto de Ribera por un precio de venta de 19.550 millones de pesetas, dando de baja contablemente todos los activos y pasivos correspondientes a dicha central y registrados en los libros de Iberdrola a la fecha de la venta, generándose una plusvalía en la operación por importe de 12.683 millones de pesetas que figuran registrados en el epígrafe "Beneficios por enajenación de inmovilizado material, inmaterial y cartera de control" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada correspondiente al ejercicio 1999, adjunta.

cia de las empresas del sector eléctrico, estableció un plazo máximo de diez años durante el cual se reconoce, para las sociedades titulares de instalaciones de producción de energía eléctrica que al 31 de diciembre de 1997 estuvieran incluidas en el ámbito de aplicación del antiguo marco normativo, la existencia de unos costes de transición al régimen de mercado competitivo. En este sentido, las mencionadas empresas eléctricas percibirían durante este período transitorio, una retribución fija que se definió en base a la diferencia entre los ingresos medios obtenidos por las empresas productoras a través de la tarifa eléctrica, y la retribución reconocida para la actividad de producción en la Ley 54/1997 del Sector Eléctrico (nota 3).

El importe base global de la retribución fija para la totalidad del Sistema Eléctrico Nacional, en valor actual al 31 de diciembre de 1997, no podrá superar 1.988.561 millones de pesetas. Este importe comprende los siguientes conceptos:

- Retribución por consumo de carbón autóctono destinado a aquellos grupos de generación que consuman efectivamente dicho carbón, cuyo importe máximo, en valor actual al 31 de diciembre de 1997, ascendía a 295.276 millones de pesetas.
- Retribución en concepto de asignación genérica, cuyo importe máximo ascendía,

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

Cuadro 10 Mill. Ptas.	Saldo a 31.12.99					Saldo a 31.12.98					
	C.N. Almaraz (Grupos I y II)	C.N. Trillo (Grupo I)	C.N. Vandellós (Grupo II)	C.N. Ascó (Grupo II)	C.T. Aceca	C.N. Almaraz (Grupos I y II)	C.N. Trillo (Grupo I)	C.N. Vandellós (Grupo II)	C.N. Ascó (Grupo II)	C.T. Soto	C.T. Aceca
Instalaciones técnicas de energía eléctrica en explotación	262.412	262.814	139.124	57.014	10.491	261.062	256.020	136.631	57.872	17.993	10.448
Menos- Amortizaciones	(128.426)	(103.502)	(57.532)	(25.494)	(9.130)	(117.270)	(95.464)	(55.094)	(25.671)	(11.410)	(8.793)
Total	133.986	159.312	81.592	31.520	1.361	143.792	160.556	81.537	32.201	6.583	1.655
Instalaciones técnicas de energía eléctrica en curso	483	1.028	88	86	-	809	4.275	1.666	607	-	-
Total instalaciones de energía eléctrica	134.469	160.340	81.680	31.606	1.361	144.601	164.831	83.203	32.808	6.583	1.655
Combustible nuclear en explotación:											
- Dentro del núcleo	3.539	2.362	1.560	1.055	-	4.914	1.683	869	615	-	-
- Pendiente de introducirse	-	-	46	14	-	157	399	229	31	-	-
Total	3.539	2.362	1.606	1.069	-	5.071	2.082	1.098	646	-	-
Combustible nuclear en curso:											
- Coste de adquisición	3.835	2.586	582	120	-	3.184	2.209	2.021	217	-	-
- Intercalarios	24	31	3	1	-	96	43	27	11	-	-
Total	3.859	2.617	585	121	-	3.280	2.252	2.048	228	-	-
Total combustible nuclear	7.398	4.979	2.191	1.190	-	8.351	4.334	3.146	874	-	-
Total	141.867	165.319	83.871	32.796	1.361	152.952	169.165	86.349	33.682	6.583	1.655

Cuentas anuales consolidadas 1999

en valor actual al 31 de diciembre de 1997, a 1.354.628 millones de pesetas.

- c) Retribución en concepto de asignación específica, cuyo importe máximo ascendía, en valor actual al 31 de diciembre de 1997, a 338.657 millones de pesetas.

De acuerdo con el Real Decreto 2017/1997, de 26 de diciembre, por el que se regula el procedimiento de liquidación de los costes del Sistema Eléctrico, IBERDROLA era acreedora de un 27,1% de los importes denominados como de asignación general. Respecto del importe denominado como de asignación específica, el porcentaje correspondiente para IBERDROLA era el mismo mencionado, en tanto en cuanto el Ministerio de Industria y Energía no afectase esta cantidad a planes específicos.

El importe global máximo al 31 de diciembre de cada año, se calcula mediante la actualización del importe base global máximo correspondiente al 31 de diciembre del año precedente de acuerdo con el tipo de interés resultante de la media anual del MIBOR a 3 meses o tipo de interés de referencia que lo sustituya, deducidas las cantidades que cada año se perciban en concepto de retribución fija.

En el ejercicio 1998, la Ley de Medidas Fiscales, Administrativas y de Orden Social para 1999, en su Capítulo VI sobre "Acción administrativa en materia de energía", por el cual se modifica la disposición transitoria sexta de la Ley 54/1997 del Sector Eléctrico, referente a los costes de transición a la competencia, estableció que el 80% del importe total reconocido a cada sociedad, una vez actualizado y deducidos los importes percibidos durante el ejercicio 1998 y descontado como "quita" el 20% del importe resultante, se satisfará mediante la afectación a tal fin, a partir del 1 de enero de 1999, de un 4,5% de la facturación por venta de energía eléctrica, porcentaje que, como coste permanente del sistema, se mantendrá hasta la recuperación íntegra del importe final resultante, asegurando el Estado dicha recuperación en el caso de que se produjeran cambios en el régimen tarifario o cualquier otra circunstancia que pudiera afectar negativamente a dicha compensación, considerándose, en consecuencia, como "Retribución Fija Garantizada". A su vez, las sociedades titulares del derecho de compensación, podrán cederlo a favor de un Fondo de Titulización de Activos. El importe estimado que, de acuerdo con el 27,1% asignado a IBERDROLA, le correspondería cobrar a la Sociedad por dicho concepto, con cargo a la tarifa del ejercicio 1999, asciende

a 23.529 millones de pesetas, de los cuales 8.567 millones de pesetas se corresponden con la actualización financiera devengada en el mencionado ejercicio, correspondiente al importe de la "Retribución Fija Garantizada" pendiente de cobro. El 20% restante del importe total reconocido, una vez actualizado y deducidos los importes percibidos durante el ejercicio 1998, se satisfará como estaba previsto anteriormente, es decir, "por diferencias" entre los ingresos medios obtenidos por las sociedades a través de la tarifa eléctrica y el resto de los costes del sistema incluyendo el 4,5% de la tarifa eléctrica anteriormente mencionado. No obstante, el importe a recuperar por las empresas por estos conceptos, a través de los mecanismos descritos, no podrá ser superior a la diferencia entre los ingresos medios anuales obtenidos por las empresas productoras a través de la tarifa eléctrica y la retribución reconocida para la actividad de producción en la Ley 54/1997. La compensación de la asignación por consumo de carbón autóctono se producirá, básicamente, en los términos inicialmente previstos en la Ley 54/1997.

El importe de aquellos activos que no se recuperen vía precios de mercado, así como las posibles dotaciones a provisiones por gastos de reestructuración motivados por el

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

tránsito a la competencia (nota 5.m), deberán, en el caso de que se recuperen mediante la denominada retribución fija, imputarse a resultados a medida que ésta se devenga. La Sociedad procedió con anterioridad al ejercicio 1998 a identificar los costes que estima soportar por el proceso de transición a la competencia y concluyó la no necesidad de realizar ajustes a su patrimonio, dado que preveía recuperar todos los costes previstos mediante los ingresos de mercado y la mencionada retribución fija. Dichos costes previstos eran los siguientes:

- Coste contable de determinados activos de generación de energía eléctrica no recuperables a través de los ingresos de mercado, por importe de 120.163 millones de pesetas, netos de las diferencias de fusión a ellos asignadas (nota 5.j).
- Periodificaciones propias del Sector Eléctrico y diferencias negativas de valoración y cambio activadas de acuerdo con la regulación vigente hasta el 31 de diciembre de 1997, por importe de 51.302 y 8.503 millones de pesetas, respectivamente.
- Costes de reestructuración por adaptación de la plantilla de la Sociedad a las exigencias del nuevo entorno competitivo,

por importe de 85.309 millones de pesetas (nota 5.m).

El importe correspondiente a los conceptos descritos en los dos últimos apartados anteriores, y que, de acuerdo con el criterio descrito, no ha sido todavía objeto de imputación a resultados, se encuentra registrado en el epígrafe "Gastos diferidos por transición a la competencia" de los Balances de Situación al 31 de diciembre de 1999 y 1998 adjuntos.

El criterio aplicado por la Sociedad en lo referente al reconocimiento de los ingresos por retribución fija y a la imputación a los resultados de cada ejercicio de los costes que prevé recuperar a través de la misma, de acuerdo con los pronunciamientos contables al respecto, es el siguiente:

- a) En el ejercicio 1998, se reconoció como ingreso en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios - Ventas" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, el importe correspondiente a IBERDROLA del diferencial puesto realmente de manifiesto en dicho ejercicio entre los ingresos medios obtenidos por el sistema eléctrico a través de la tarifa eléctrica y el resto de los costes que sirven para su determinación. El importe previsto para

el ejercicio 1998 por este concepto ascendió a 27.937 millones de pesetas, de los cuales 19.502 y 3.496 millones de pesetas, se correspondían con el devengo financiero del ejercicio 1998 y con la retribución por consumo de carbón autóctono, respectivamente.

En el ejercicio 1999 y en lo que a la retribución fija garantizada se refiere, cuyo cobro se obtendrá a través de la aportación del 4,5% de la tarifa eléctrica, se produce una disociación entre su devengo contable como ingreso y el flujo de caja. Dado que el proceso de determinación de la retribución fija fue, en origen, consecuencia de la estimación para un período de 10 años, comenzando en el ejercicio 1998 (nota 3), de las diferencias entre los ingresos medios obtenidos en el marco tarifario anterior y el actual, el ingreso por dicho concepto deberá respetar su imputación temporal en 10 años, debiéndose registrar como ingreso de cada ejercicio el importe que se hubiera puesto de manifiesto si el importe global por retribución fija se hubiera liquidado por la diferencia entre el marco tarifario anterior y el actual. En este sentido, la Sociedad considera que el ingreso devengado en cada ejercicio consecuencia de la par-

Cuentas anuales consolidadas

1999

te de retribución fija a recuperar a través del mencionado 4,5% de la tarifa eléctrica, debe ser, en consecuencia, el resultado de imputar el nuevo importe reconocido por dicho concepto, a los ejercicios que median entre 1999 y el 2007, proporcionalmente a la senda inicial de ingresos futuros por retribución fija contenida en la Memoria Económica del Anteproyecto de Ley del Sector Eléctrico, en base a la cual se determinaba el importe total de retribución fija para el sistema en el período de 10 años considerado. El ingreso devengado en el ejercicio 1999 por este concepto, de acuerdo

con el criterio descrito, ha ascendido a 24.980 millones de pesetas, sin considerar el ingreso por la correspondiente actualización financiera.

Adicionalmente, el ingreso por la parte de la retribución fija no garantizada que se contabilice en cada ejercicio a partir de 1999, será el cobro previsto correspondiente a cada ejercicio que se obtenga por diferencia entre los ingresos medios de la tarifa y el resto de costes del sistema incluido el antes mencionado 4,5% por retribución fija garantizada. En este sentido, el importe previsto para

el ejercicio 1999 por este concepto asciende a 3.414 millones de pesetas y figura registrado como importe neto de la cifra de negocios de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias correspondiente a dicho ejercicio, de los cuales 2.481 millones de pesetas se corresponden con el devengo financiero del ejercicio.

Por otra parte, en el ejercicio 1999, y en base al conocimiento de la Sociedad sobre los diferentes parámetros que configuran la liquidación por retribución fija del ejercicio 1998, y a falta de una liquidación definitiva al respecto

Cuadro 11 - Retribución Fija

Año	Inicial	% s/total previsto	Actualizada al 31.12.99	% s/total actualizada	Coeficiente de
					imputación a resultados
1998	3.245	0,71%	4.939	1,30%	1,30%
1999	39.593	8,63%	30.681	8,36%	8,63%
2000	43.186	9,41%	36.422	9,93%	9,93%
2001	46.199	10,07%	38.964	10,62%	10,62%
2002	49.959	10,89%	42.135	11,49%	11,49%
2003	51.488	11,22%	43.424	11,84%	11,84%
2004	52.540	11,45%	44.311	12,08%	12,08%
2005	52.854	11,52%	44.576	12,15%	12,15%
2006	64.627	14,08%	46.521	12,69%	14,08%
2007	55.191	12,02%	34.821	9,54%	7,88%
Total	458.882	100,00%	366.794	100,00%	100,00%

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

para dicho ejercicio por parte de la Comisión Nacional de la Energía, la estimación del importe que le correspondería a IBERDROLA "por diferencias" para el ejercicio 1998 asciende a 32.679 millones de pesetas, de los cuales 29.209 se corresponden con la retribución por las antiguas asignaciones general y específica, incluido el devengo financiero, frente a los 24.441 millones de pesetas inicialmente estimados por la Sociedad por el mismo concepto, procediendo, en consecuencia, a registrar contablemente y a considerar a todos los efectos la diferencia entre ambas estimaciones, como ingreso del ejercicio 1999.

Se presenta para cada ejercicio del período 1998-2007 (Cuadro 11 de la página anterior) el importe del valor actual al 31 de diciembre de 1997 de la remuneración fija que correspondería a IBERDROLA de acuerdo con sus estimaciones iniciales y en función de su porcentaje de asignación, y la actualizada consecuencia de las modificaciones de la anteriormente mencionada Ley de Medidas Fiscales, Administrativas y del Orden Social.

b) IBERDROLA, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 437/1998, sigue el criterio de considerar como coeficiente para la determinación de la imputa-

ción a resultados de los costes afectos, el mayor entre el previsto en la senda inicial y el real en función de los ingresos efectivamente devengados en cada ejercicio por retribución fija y de la recuperación de los activos de generación a través del libre mercado (nota 3).

IBERDROLA ha imputado a los resultados de los ejercicios 1998 y 1999 con cargo al epígrafe "Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado" y prevé imputar a los ejercicios siguientes, los costes de transición a la competencia por los siguientes importes y de acuerdo con el calendario que se muestra en el Cuadro 12 de la página siguiente.

Cuentas anuales consolidadas

1999

Cuadro 12

Millones de pesetas

Año	Instalaciones técnicas de energía eléctrica afectas a la denominada "Retribución Fija"			Gastos diferidos por tránsito a la competencia			Total		
	Saldo Inicial	Imputación	Saldo Final	Saldo Inicial	Imputación	Saldo Final	Saldo Inicial	Imputación	Saldo Final
	a resultados			a resultados			a resultados		
1998	120.163	1.564	118.599	145.114	1.893	143.221	265.277	3.457	261.820
1999	118.599	10.368	108.231	143.221	12.520	130.701	261.820	22.888	238.932
2000	108.231	11.932	96.299	130.701	14.410	116.291	238.932	26.342	212.590
2001	96.299	12.765	83.534	116.291	15.415	100.876	212.590	28.180	184.410
2002	83.534	13.804	69.730	100.876	16.670	84.206	184.410	30.474	153.936
2003	69.730	14.226	55.504	84.206	17.180	67.026	153.936	31.406	122.530
2004	55.504	14.516	40.988	67.026	17.531	49.495	122.530	32.047	90.483
2005	40.988	14.603	26.385	49.495	17.635	31.860	90.483	32.238	58.245
2006	26.385	16.923	9.462	31.860	20.437	11.423	58.245	37.360	20.885
2007	9.462	9.462	-	11.423	11.423	-	20.885	20.885	-
Total	120.163			145.114			265.277		

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

6. INMOVILIZACIONES INMATERIALES

El movimiento habido durante los ejercicios 1998 y 1999 en las diferentes cuentas del inmovilizado inmaterial y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas ha sido el siguiente:

Cuadro 13 - Inmovilizaciones inmateriales							Milenes de Pesetas		
	Saldo al 31.12.97	Entradas o dotaciones	Salidas, bajas o reducciones y saneam.	Aumento (disminuc.) por transfer. o traspaso	Saldo al 31.12.98	Entradas o dotaciones	Salidas, bajas o reducciones y saneam.	Aumento (disminuc.) por transfer. o traspaso	Saldo al 31.12.99
COSTE:									
Plan de investigación electrotécnico	4.522	1.032	-	(3)	5.551	322	-	(1.111)	4.762
Transferencias recibidas de CIEMAT (OCIDE en el ejercicio 1997) por el Plan de Investigación Electrotécnico	(3.196)	(443)	-	-	(3.639)	(26)	-	825	(2.840)
Otros gastos de investigación y desarrollo	1.326	589	-	(3)	1.912	296	-	(286)	1.922
Total gastos de investigación y desarrollo	4.733	686	(68)	3	5.354	811	-	(194)	5.971
Sistema integrado de clientes	6.059	1.275	(68)	-	7.266	1.107	-	(480)	7.893
Otras aplicaciones informáticas	2.963	-	-	-	2.963	-	-	-	2.963
Total aplicaciones informáticas	4.712	3.512	(270)	1.213	9.167	5.252	137	(148)	14.408
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	7.675	3.512	(270)	1.213	12.130	5.252	137	(148)	17.371
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	1.447	17	(1)	-	1.463	10.329 (a)	(1)	(35)	11.756
Otras inmovilizaciones inmateriales	856	-	-	(428)	428	-	(427)	(1)	-
Total coste	109	3	(3)	-	109	-	-	-	109
	16.146	4.807	(342)	785	21.396	16.688	(291)	(664)	37.129
AMORTIZACION ACUMULADA Y PROVISIONES:									
Gastos de investigación y desarrollo	1.436	867	(16)	-	2.287	677	-	(402)	2.562
Aplicaciones informáticas	4.729	1.186	(2)	229	6.142	1.673	60	(139)	7.736
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	274	109	-	296	679	103	19	(28)	773
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	269	217	-	(271)	215	-	(215)	-	-
Otras inmovilizaciones inmateriales	41	15	-	(40)	16	7	-	-	23
Total amortizaciones acumuladas	6.749	2.394	(18)	214	9.339	2.460	(136)	(569)	11.094
Provisión por depreciación del inmovilizado inmaterial	586	11	-	-	597	12	-	-	609
Total amortización acumulada y provisiones	7.335	2.405	(18)	214	9.936	2.472	(136)	(569)	11.703
Total coste neto	8.811	2.402	(324)	571	11.460	14.216	(155)	(95)	25.426

(a) De este importe, 10.142 millones de pesetas se corresponden con el valor atribuido a la concesión administrativa de distribución de agua de la que es titular la sociedad dependiente ESSAL, S.A., consolidada por el método de integración global (notas 2.c y 5.e).

Por otra parte, el importe del inmovilizado inmaterial en explotación pero totalmente amortizado al 31 de diciembre de 1999 ascendía a 1.787 millones de pesetas, aproximadamente.

Las Sociedades mantienen al 31 de diciembre de 1999 compromisos de adquisición de bienes de inmovilizado inmaterial por importe de 324 millones de pesetas.

Cuentas anuales consolidadas

1999

7. INMOVILIZACIONES MATERIALES

El movimiento habido durante los ejercicios 1998 y 1999 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas ha sido:

Cuadro 14 - Inmovilizaciones materiales										Milios de Pesetas	
	Saldo al 31.12.97	Modificac. en el método de consolid. (nota 2.c)	Entradas o dotaciones	Aumento (disminuc.) por transfer. o traspaso	Salidas, bajas o reducciones	Saldo al 31.12.98	Incorporac. al perímetro de consolid. (nota 2.c)	Entradas o dotaciones	Aumento (disminuc.) por transfer. o traspaso	Salidas, bajas o reducciones	Saldo al 31.12.99
COSTE											
Inmovilizado material en explotación-											
Instalaciones técnicas de energía eléctrica:											
Centrales hidroeléctricas	905.384	-	2	6.393	(2.961)	908.818	-	402	25.651	-	934.871
Centrales térmicas convencionales	248.745	-	-	2.973	-	251.718	-	-	3.471	(17.994)	237.195
Centrales nucleares	1.064.515	-	609	6.611	(227)	1.071.508	-	980	18.201	(5.740)	1.084.949
Instalaciones de transporte	154.679	-	-	4.279	-	158.958	-	231	1.352	-	160.541
Instalaciones de distribución	888.640	(13.085)	13	25.319	(2)	900.885	-	15	18.641	(955)	918.586
Contadores y aparatos de medida	81.444	(193)	3.443	-	(10)	84.684	-	3.849	213	(2)	88.744
Despachos de maniobra y otras instalaciones	37.689	-	-	921	-	38.610	-	-	1.087	(817)	38.880
Total instalaciones técnicas de energía eléctrica en explotación	3.381.096	(13.278)	4.067	46.496	(3.200)	3.415.181	-	5.477	68.616	(25.508)	3.463.766
Otros elementos en explotación	107.634	(2.018)	3.991	(851)	(4.515)	104.241	16.927	1.688	4.830	(1.005)	126.681
Instalaciones técnicas de energía eléctrica en curso	49.626	-	55.358	(43.877)	(232)	60.875	-	65.237	(72.062)	-	54.050
Anticipos y otras inmovilizaciones materiales en curso	12.773	(150)	145	(2.557)	(1)	10.210	-	3.413	(1.402)	(177)	12.044
Total coste	3.551.129	(15.446)	63.561	(789)	(7.948)	3.590.507	16.927	75.815	(18)	(26.690)	3.656.541

(El Cuadro continúa en la página siguiente)

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

Cuadro 14 - Inmovilizaciones materiales

Millones Pesetas

	Saldo al 31.12.97	Modificac. en el método de consolid. (nota 2.c)	Entradas o dotaciones	Aumento (disminuc.) por transfer. o traspaso	Salidas, bajas o reducciones	Saldo al 31.12.98	Incorporac. al perímetro de consolid. (nota 2.c)	Entradas o dotaciones	Aumento (disminuc.) por transfer. o traspaso	Salidas, bajas o reducciones	Saldo al 31.12.99
AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y PROVISIONES											
Instalaciones técnicas de energía eléctrica:											
Centrales hidroeléctricas	318.985	-	19.304	-	(1.999)	336.290	-	22.344	(43)	-	358.591
Centrales térmicas convencionales	195.193	-	3.629	-	-	198.822	-	5.074	1.758	(11.616)	194.038
Centrales nucleares	444.791	-	33.588	-	(106)	478.273	-	40.096	705	(4.658)	514.416
Instalaciones de transporte	74.824	-	4.190	-	-	79.014	-	1.003	3.262	-	83.279
Instalaciones de distribución	374.312	(4.009)	23.713	-	(1)	394.015	-	27.554	(3.351)	(430)	417.788
Contadores y aparatos de medida	46.165	(51)	3.701	-	(10)	49.805	-	3.794	107	(1)	53.705
Despachos de maniobra y otras instalaciones	20.589	-	2.062	-	-	22.651	-	2.383	(11)	(315)	24.708
Total	1.474.859	(4.060)	90.187	-	(2.116)	1.558.870	-	102.248	2.427	(17.020)	1.646.525
Otros elementos	45.632	(677)	5.648	(158)	(3.331)	47.114	4.924	4.891	156	(746)	56.339
Total amortización acumulada	1.520.491	(4.737)	95.835	(158)	(5.447)	1.605.984	4.924	107.139	2.583	(17.766)	1.702.864
Provisiones por depreciación de inmovilizaciones en curso	2.250	-	1.322	(93)	-	3.479	-	37	(2.420)	-	1.096
Total amortización acumulada y provisiones	1.522.741	(4.737)	97.157	(251)	(5.447)	1.609.463	4.924	107.176	163	(17.766)	1.703.960
Total coste neto	2.028.388	(10.709)	(33.596)	(538)	(2.501)	1.981.044	12.003	(31.361)	(181)	(8.924)	1.952.581

Cuentas anuales consolidadas

1999

El movimiento habido en los epígrafes "Instalaciones técnicas de energía eléctrica en curso" y "Anticipos y otras inmovilizaciones materiales en curso" del Balance de Situación consolidado durante los ejercicios 1998 y 1999 con indicación de los diferentes conceptos de coste incorporados ha sido el siguiente:

Millones de Pesetas														
			Costes incorporados								Costes incorporados			
	Saldo al 31.12.97	Modificac. en método de consolidac. (nota 2.c)	Inversión Material	Gastos de Personal y Otros Activados	Intereses Intercalarios y Diferencias de Valoración en Moneda Extranjera	Aumento (disminuc.) por transfer. o traspaso	Salidas, bajas o reducciones	Saldo al 31.12.98	Inversión Material	Gastos de Personal y Otros Activados	Intereses Intercalarios	Aumento (disminuc.) por transfer. o traspaso	Salidas, bajas o reducciones	Saldo al 31.12.99
Instalaciones técnicas de energía eléctrica en curso														
Instalaciones de generación	30.356	-	22.188	1.174	800	(12.891)	(232)	41.395	27.234	1.259	521	(48.721)	-	21.688
Instalaciones de transporte	694	-	271	349	169	(170)	-	1.313	3.899	1.127	51	(5.614)	-	776
Instalaciones de distribución	16.901	-	21.872	4.876	519	(29.477)	-	14.691	26.035	4.445	378	(16.316)	-	29.233
Despachos de maniobra y otras instalaciones	1.675	-	2.248	887	5	(1.339)	-	3.476	247	-	41	(1.411)	-	2.353
Total instalaciones técnicas de energía eléctrica en curso	49.626	-	46.579	7.286	1.493	(43.877)	(232)	60.875	57.415	6.831	991	(72.062)	-	54.050
Anticipos y otras inmoviliza- ciones materiales en curso	12.773	(150)	142	-	3	(2.557)	(1)	10.210	3.352	41	20	(1.402)	(177)	12.044
TOTAL	62.399	(150)	46.721	7.286	1.496	(46.434)	(233)	71.085	60.767	6.872	1.011	(73.464)	(177)	66.094

Las Sociedades mantienen al 31 de diciembre de 1999 compromisos de adquisición de bienes del inmovilizado material por importe de 71.450 millones de pesetas.

El importe de los activos materiales en

explotación pero totalmente amortizados al 31 de diciembre de 1999 asciende a 256.041 millones de pesetas.

Por otra parte, el importe de los activos materiales, netos de su correspondiente

amortización acumulada, propiedad de las Sociedades al 31 de diciembre de 1999, pero no afectos a la explotación de su propio negocio, asciende a 82.386 millones de pesetas.

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

8. VALORES MOBILIARIOS Y OTRAS INVERSIONES ANÁLOGAS

Los movimientos habidos durante los ejercicios 1998 y 1999 en las cuentas de "Inmovilizado financiero" y de "Inversiones financieras temporales", así como en sus correspondientes cuentas de provisiones, han sido los siguientes:

Cuadro 16 - Valores mobiliarios y otras inversiones análogas Millones de Pesetas

	Saldo al 31.12.97	Modificac. en el método de consolid. (nota 2.c)	Entradas o dotaciones	Aumento (disminuc.) por transfer. o traspaso	Salidas, bajas o reducciones	Saldo al 31.12.98	Incorporac. al perímetro de consolid. (nota 2.c)	Entradas o dotaciones	Aumento (disminuc.) por transfer. o traspaso	Salidas, bajas o reducciones	Saldo al 31.12.99
Inmovilizado financiero:											
Participaciones en sociedades puestas en equivalencia	180.736	7.468	163.758	17.786	(11.064)	358.684		- 118.038 (f)	30.500	(104.000)(e)	403.222
Créditos a sociedades puestas en equivalencia (d)	310	-	28.673	-	(310)	28.673		9.779	(30.942)	(1.033)	6.477
Cartera de valores a largo plazo (a)	9.182	-	145	33	(100)	9.260	5	4.433	-	(2.491)	11.207
Valores de renta fija (c)	-	-	18.932	-	-	18.932	-	-	-	(18.932)	-
Otros créditos	29.562	(12)	1.678	161	(24.314)	7.075	8	278	(3)	(1.091)	6.267
Administraciones Públicas a largo plazo (nota 16)	97.503	(9)	6.540	-	(22.805)	81.229		14.891	-	(13.219)	82.901
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo (b)	12.189	-	642	-	(134)	12.697		12.780 (g)	-	(175)	25.302
Provisión por depreciación de valores mobiliarios - otros valores a largo plazo	-	-	(124)	-	-	(124)	-	(80)	-	124	(80)
	329.482	7.447	220.244	17.980	(58.727)	516.426	13	160.119	(445)	(140.817)	535.296

(El Cuadro continúa en la página siguiente)

Cuentas anuales consolidadas

1999

Los movimientos habidos durante los ejercicios 1998 y 1999 en las cuentas de "Inmovilizado financiero" y de "Inversiones financieras temporales", así como en sus correspondientes cuentas de provisiones, han sido los siguientes:

Cuadro 16 - Valores mobiliarios y otras inversiones análogas											Millones de Pesetas
	Saldo al 31.12.97	Modificac. en método de consolid. (nota 2.c)	Entradas o dotaciones	Aumento (disminuc.) Por transfer. o traspaso	Salidas, bajas o reducciones	Saldo al 31.12.98	Incorporac. al perímetro de consolid. (nota 2.c)	Entradas o dotaciones	Aumento (disminuc.) Por transfer. o traspaso	Salidas, bajas o reducciones	Saldo al 31.12.99
Inversiones financieras temporales:											
Créditos a empresas puestas en equivalencia	-	-	3.374	-	(657)	2.717	-	871	(1.002)	(1.736)	850
Cartera de valores a corto plazo	16.621	(26)	150	(8.772)	(7.833)	140	-	3.543	-	(104)	3.579
Valores de renta fija (c)	-	-	20.271	-	-	20.271	-	-	-	(20.271)	-
Otros créditos	2.245	-	100	-	(2.231)	114	6	452	-	(67)	505
Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo	165	-	10	-	(60)	115	531	285	-	(46)	885
Imposiciones de tesorería a corto plazo	158	(87)	326	-	(158)	239	-	198	-	(377)	60
Provisión por depreciación de cartera de valores a corto plazo	-	-	(2)	-	-	(2)	-	(3)	-	-	(5)
	19.189	(113)	24.229	(8.772)	(10.939)	23.594	537	5.346	(1.002)	(22.601)	5.874

(a) IBERDROLA, S.A. tomó en el ejercicio 1998, un 5,71% de participación en la Compañía Operadora del Mercado Español de Electricidad, S.A., por importe de 109 millones de pesetas. Por otra parte, y teniendo en cuenta que Red Eléctrica de España ha asumido las funciones de Operador del Sistema, se reordenaron las participaciones en esta Sociedad lo cual supuso, en consecuencia, la reducción de la par-

ticipación de IBERDROLA en la misma. Por dicho motivo, IBERDROLA percibió en el ejercicio 1998 de otras empresas, 24.178 millones de pesetas por el 17,29% de participación, dando de baja el coste de la misma y abonando el diferencial por importe de 16.379 millones de pesetas al epígrafe "Ajustes por periodificación" del pasivo del Balance de Situación consolidado al 31 de diciembre de 1998 adjunto, dado

que, aunque se habían transmitido los derechos políticos de dicha participación, el precio final de la transacción no se había fijado con carácter definitivo, no considerándose, en consecuencia, perfeccionada la venta ni realizado el beneficio inherente a dicha enajenación a dicha fecha. En el ejercicio 1999, dicha venta ha sido definitivamente materializada ascendiendo el precio final a 30.977 millones de pesetas, lo

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

que ha supuesto un beneficio en la operación de 23.178 millones de pesetas que figuran registrados en el epígrafe "Beneficios por enajenación de inmovilizado material, inmaterial y cartera de control" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada correspondiente al ejercicio 1999 adjunta.

En los ejercicios 1998 y 1999 la Sociedad ha percibido dividendos de Red Eléctrica de España por importe de 646 y 1.602 millones de pesetas, que figuran registrados en el epígrafe "Ingresos de participaciones en capital - En empresas fuera del Grupo" de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a los Ejercicios 1998 y 1999 adjuntas.

(b) Los importes que figuran en esta cuenta incluyen la parte de las fianzas y depósitos recibidos de clientes en el momento de la contratación como garantía del pago del suministro eléctrico (recogidos en el epígrafe "Fianzas y depósitos recibidos a largo plazo" del pasivo de los Balances de Situación adjuntos) y que han sido depositados en las Administraciones Públicas competentes de acuerdo con la normativa vigente.

(c) Los importes que figuran en esta cuenta al 31 de diciembre de 1998 se corresponden con Deuda Pública del Estado de Brasil, nominada en dólares estadounidenses y suscrita por la Sociedad consolidada por integración global, Iberdrola Energía, S.A. (nota 2.c). Estos títulos devengaban al 31 de diciembre de

1998 un tipo de interés del 14%, ascendiendo los intereses devengados en los ejercicios 1998 y 1999 por dicho concepto a 1.339 y 388 millones de pesetas que figuran registrados en el epígrafe "Ingresos de otros valores negociables y de créditos del activo inmovilizado" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada correspondiente a dicho ejercicio. Durante el ejercicio 1999 Iberdrola Energía, S.A. ha procedido a amortizar dichos títulos.

(d) El importe que figura registrado en esta cuenta al 31 de diciembre de 1998, se corresponde con deuda emitida por la sociedad consolidada por puesta en equivalencia, Telebrasil S.U.L., nominada en Reales Brasileños, y suscrita por la sociedad del Grupo, Iberdrola Energía, S.A., consolidada por integración global. En el ejercicio 1999 Telebrasil, S.U.L. ha procedido a convertir en capital dicha deuda junto con los intereses devengados hasta la fecha, por un importe total de 30.500 millones de pesetas, aproximadamente, manteniéndose el porcentaje de participación del Grupo IBERDROLA en dicha sociedad (nota 2.c).

(e) Este importe incluye los siguientes conceptos reflejados en el Cuadro adjunto arriba, de esta misma página.

(f) Este importe incluye 98.000 millones de pesetas, aproximadamente, de coste de adquisición de participaciones en capital de ciertas sociedades puestas en equivalencia y 20.080 millones de pesetas de benefi-

Importe en Millones de Pesetas
Resultados negativos de sociedades puestas en equivalencia
24.913
Diferencias de conversión negativas de sociedades puestas en equivalencia
64.582
Coste de participaciones enajenadas en el ejercicio 1999
507
Dividendo con cargo a reservas repartido por Iberdrola
Diversificación, S.A. (nota 2.c)
13.998
104.000

cio generado en el ejercicio 1999 por la totalidad de las sociedades puestas en equivalencia.

(g) Este importe se corresponde, básicamente, con un depósito constituido por el Grupo IBERDROLA en el Banco Bilbao Vizcaya (nota 10) en garantía de un préstamo concedido por dicha entidad a Iberdrola Energía Chile en dólares estadounidenses (notas 2.c y 13). Dicho depósito devenga un tipo de interés anual del LIBOR para depósitos en dólares USA a 6 meses más un margen del 3% teniendo establecido su vencimiento en el ejercicio 2019. Los intereses devengados en el ejercicio 1999 por dicho concepto han ascendido a 100 millones de pesetas y figuran registrados en el epígrafe "Otros intereses e ingresos asimilados" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada correspondiente al ejercicio 1999 adjunta.

Cuentas anuales consolidadas

1999

El valor por puesta en equivalencia de la participación al 31 de diciembre de 1999 y 1998 en las sociedades del Grupo IBERDROLA y asociadas consolidadas por el método de valoración de puesta en equivalencia (nota 2.c), son las que figuran en el Cuadro adjunto a continuación:

la referente a las sociedades que se señalan en el Cuadro 17 de la página siguiente.

Las operaciones más significativas realizadas en los ejercicios 1998 y 1999 por IBERDROLA, S.A. y otras sociedades consolidadas por el método de integración glo-

0,55% del capital social de Electricidade de Portugal, S.A. con un coste de adquisición de 8.714 millones de pesetas. Adicionalmente, en el ejercicio 1998 IBERDROLA adquirió un 2,45% adicional en dicha sociedad, habiendo satisfecho en dicha adquisición, 52.303 millones de pesetas, aproximadamente.

Valor en Puesta en Equivalencia	Millones de Pesetas	
	1999	1998
Subgrupo Iberdrola Diversificación	102.880	106.111
Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia en el subgrupo Iberdrola Energía (nota 2.c)	183.744	219.004
Electricidade de Portugal, S.A.	40.680	31.523
Repsol, S.A.	71.700	-
Grupo Energy Works	1.611	-
Otras	2.607	2.046
Total	403.222	358.684

Al 31 de diciembre de 1999, la información correspondiente a las sociedades dependientes participadas por las cabeceras de los subgrupos Iberdrola Diversificación, S.A., e Iberdrola Energía, S.A. e Iberdrola Ingeniería y Consultoría, S.A. en un porcentaje no inferior al 5% de su capital no presenta un interés significativo con respecto a la imagen fiel que deben expresar las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo IBERDROLA, salvo

bal, en relación a las participaciones puestas en equivalencia y otras inversiones financieras de su propiedad, han sido las siguientes:

Ejercicio 1998-

- Al 31 de diciembre de 1997, la sociedad del Grupo, Iberdrola Energía, S.A., mantenía una participación equivalente al

- Inversión, a través de Iberdrola Energía, S.A. en un 1,35% y por importe de 12.321 millones de pesetas en la sociedad brasileña Telesudeste Celular Participações, S.A. la cual, a su vez adquirió el 85,20% y el 70% de las sociedades Tele ST, Celular, S.A. y Tele RJ, Celular, S.A., respectivamente, desarrollando todas ellas actividades de telecomunicaciones. En el ejercicio 1999 Iberdrola Energía, S.A. ha tomado el 7,25% de participación en Sudestecel Participações, S.A. suscribiendo el capital social en dicha Sociedad en el porcentaje indicado, mediante la aportación de las acciones que mantenía en Telesudeste Celular Participações, S.A., sin modificación, en consecuencia, del coste por el que figuraba registrada dicha inversión.

- Inversión, a través de Iberdrola Energía, S.A. en un 11,94% y por importe de

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

Cuadro 17							Millones de Pesetas	
Sociedad	Domicilio	Actividad	%Participación Cabeza del Subgrupo	(a) Capital	(a) Reservas	(a) Diferencias de Conversión	Resultados del Ejercicio 1999	
SUBGRUPO IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN								
Subgrupo Corporación IBV	Bilbao	Holding	50,00%	44.200	14.996	-	8.239	
Cementos Portland, S.A.	Pamplona	Cementos	8,06%	6.948	68.018	-	16.971	
Apex 2000, S.A.	Madrid	Promoc. inmobiliaria	100,00%	9.272	18.258	-	3.450	
GRUPO IBERDROLA ENERGIA								
Iberdrola Holding & Finance BV	Amsterdam-Holanda	Holding-Energía	100,00%	1.128	4.352	21	429	
Iberdrola II Investimentos, Ltda	Madeira-Portugal	Holding-Energía	100,00%	4.705	(95)	(168)	104	
Elfeo, S.A.	Bolivia	Energía	92,00%	8	698	83	96	
Electropaz, S.A.	Bolivia	Energía	56,65%	4.770	2.456	684	907	
Iberdrola Investimentos SUL	Madeira-Portugal	Holding-Energía	100,00%	168.285	(1.039)	(291)	(2.863)	
Subgrupo Inversora Eléctrica Andina	Chile	Holding-Energía	25,00%	18.048	379	269	(3.832)	
Iberoamericana de Energía Ibener, S.A.	Chile	Energía	26,30%	6.801	618	(32)	(2.102)	
Companhia Distribuidora de Gas do Río de Janeiro, S.A. (CEG)	Brasil	Energía	9,87%	23.572	(7.661)	(5.354)	1.186	
Riogas, S.A.	Brasil	Energía	13,13%	2.697	266	(938)	29	
Subgrupo Guaraniana	Brasil	Holding-Energía	39,00%	250.464	(12.482)	(6.709)	(35.563)	
Subgrupo Distribuidora Eléctrica Centroamericana	Guatemala	Energía	49,00%	48.168	205	(1.835)	1.799	
Subgrupo Iberdrola Energía Chile, S.A.	Chile	Holding	99,90%	3.819	16	(421)	(607)	
Subgrupo Iberoleste	Brasil	Telecomunicaciones	62,00%	56.409	333	(2.262)	(1.985)	
Subgrupo SPT Holding	Brasil	Telecomunicaciones	7,00%	496.001	50.967	40.468	(59.093)	
Subgrupo Sudestecel	Brasil	Telecomunicaciones	7,25%	169.859	762	(7.367)	(1.496)	
Subgrupo TBH	Brasil	Telecomunicaciones	7,00%	248.955	3.207	(18.461)	(15.243)	

(a) El capital, reservas y resultados de sociedades extranjeras se presentan calculados al tipo de cambio histórico en el caso de las reservas y capital y al tipo de cambio medio del ejercicio 1999 para los resultados correspondientes al mismo, reflejando, por tanto, las diferencias de conversión, la diferencia resultante entre el resultado de dicha conversión y el que se obtiene de aplicar sobre los mismos epígrafes el tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 1999.

Cuentas anuales consolidadas 1999

34.347 millones de pesetas en la sociedad brasileña Telereste Celular Participações, S.A., la cual, a su vez adquirió el 73,6% y el 89,3% de las sociedades Telergipe Celular, S.A. y Telebahía Celular, S.A., respectivamente, desarrollando todas ellas actividades de telecomunicaciones. En el ejercicio 1999 Iberdrola Energía, S.A. ha tomado el 62% de participación en Iberoleste Participações, S.A., suscribiendo el capital social de dicha Sociedad en el porcentaje indicado, mediante la aportación de las acciones que mantenía en Telereste Participações, S.A. sin modificación, en consecuencia, del coste por el que figuraba registrada dicha inversión.

- Inversión, a través de Iberdrola Energía, S.A., en un 7% y por importe de 22.624 millones de pesetas, en la sociedad brasileña Telebrasil S.U.L. Participações, la cual, a su vez, adquirió un 19,26% y un 32,22% de Tele SP, S.A. Participações y Companhia Riograndense de Telecomunicações, S.A., respectivamente. Por otra parte, Tele SP Celular Participações adquirió un 67,8% y un 29% de las sociedades Telecomunicações de São Paulo, S.A. y Companhia Telefônica da Borda do Campo, respectivamente. Esta última estaba participada, asimismo, en un 55,8% por Teleco-

municações de São Paulo, S.A. Todas las sociedades mencionadas desarrollan actividades de Telecomunicaciones.

En el ejercicio 1999, se ha producido una reorganización societaria de dicho subgrupo que se ha materializado finalmente en la escisión de Telebrasil, S.U.L. en las sociedades SP Telecomunicações Holding, TBS Participações y TBS Celular Participações, que mantienen las actividades anteriores del Grupo. En consecuencia, el coste inicial por el que Iberdrola Energía, S.A. mantenía valorada la participación en Telebrasil SUL Participações, ha sido reasignado a las sociedades resultantes de la escisión, manteniendo en su conjunto la inversión total realizada en Telebrasil SUL Participações.

- Inversión, a través de Iberdrola Energía, S.A., en un 49% y por importe de 24.440 millones de pesetas, en la sociedad guatemalteca Distribución Eléctrica Centroamericana, S.A. (al 31 de diciembre de 1999, DECA II, S.A.), la cual, a su vez, adquirió un 80% de Empresa Eléctrica de Guatemala, S.A.

- Inversión, a través de Lauroste 98, S.L. en un 12,39% y por importe de 4.934 millo-

nes de pesetas en la sociedad Gas Natural de Bogotá, S.A.

- Inversión, a través de Iberdrola Energía, S.A. en un 100% y por importe de 3.558 millones de pesetas, en la sociedad española Ondagua, S.A. que desarrolla actividades relacionadas con el servicio de aguas.

- Inversión adicional, a través de Iberdrola Energía do Brasil, S.A., de un 6,45% en la sociedad dependiente COELBA, S.A. (nota 2.c) por importe de 9.767 millones de pesetas.

Ejercicio 1999-

- Suscripción de la ampliación de capital realizada por Ondagua, S.A., por importe de 1.003 millones de pesetas, aproximadamente, manteniendo el 100% de participación en dicha sociedad.

- Adquisición, a través de Lauroste 98, S.L. y Sabinelly 2000, S.A., de un 2,3% de participación adicional en Gas Natural de Bogotá, S.A., ascendiendo la nueva inversión del Grupo en dicha sociedad a 2.552 millones de pesetas y suscripción a través de la sociedad del Grupo Lauroste del incremento de capital realizado por Gas

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

Natural de Bogotá, S.A. por importe de 1.073 millones de pesetas. El porcentaje de participación del Grupo en dicha sociedad queda establecido en el 14,68%, tras las operaciones descritas.

- Adquisición de un 40,56% de participación en Itapebí, S.A., dedicada a la generación de energía eléctrica, por importe de 1.022 millones de pesetas.
- Adquisición de un 14,30% adicional en Coelba, S.A. a través de Guaraniá, S.A. e Iberdrola Energía do Brasil, S.A. (nota 2.c) por importe de 12.914 millones de pesetas, con lo cual la participación indirecta del Grupo en esta sociedad asciende a 42,77% al 31 de diciembre de 1999.
- Adquisición del 100% de la sociedad Energy Works, dedicada al diseño y desarrollo de proyectos de generación de energía eléctrica, por importe de 2.462 millones de pesetas. Asimismo, la Sociedad mantiene al 31 de diciembre de 1999 créditos concedidos a las diferentes sociedades que configuran el Grupo Energy Works, por importe de 4.732 millones de pesetas. Dicho subgrupo ha sido consolidado al 31 de diciembre de 1999 por el procedimiento de puesta en equivalencia (nota 2.c).

- Adquisición del 3,5% de participación en Repsol, S.A. por importe de 118.349 millones de pesetas. Dicha sociedad ha sido consolidada al 31 de diciembre de 1999 por el procedimiento de puesta en equivalencia (notas 2.c y 5.e).

- Adquisición de un 1% adicional en Electricidade de Portugal, S.A. por importe de 15.458 millones de pesetas, con lo cual la participación de IBERDROLA en dicha sociedad al 31 de diciembre de 1999 asciende al 4%. Dicha sociedad ha sido consolidada al 31 de diciembre de 1999 y 1998 por el procedimiento de puesta en equivalencia (notas 2.c y 5.e).

- Enajenación de la participación del 0,3% que IBERDROLA mantenía en la sociedad belga Tractebel, S.A. por un precio de venta de 5.402 millones de pesetas, habiéndose generado una plusvalía en la operación por importe de 2.904 millones de pesetas, que figura registrada en el epígrafe "Beneficio por enajenación de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada correspondiente al ejercicio 1999 adjunta.

9. EXISTENCIAS

El detalle al 31 de diciembre de 1999 y 1998 del epígrafe "Existencias" de los Balances de Situación Consolidados a dichas fechas, se refleja en el Cuadro 18.

Cuadro 18	Millones de Pesetas	
	Saldo al 31.12.99	Saldo al 31.12.98
Combustible nuclear		
Introducido en el núcleo del reactor	17.628	16.122
En condiciones de ser introducido en el núcleo del reactor	60	992
En curso	8.057	14.477
Total combustible nuclear	25.745	31.591
Otras materias energéticas	6.916	7.591
Otros materiales en existencias	2.159	1.046
Total coste	34.820	40.228

Cuentas anuales consolidadas 1999

Por otra parte, el detalle del combustible nuclear en curso al 31 de diciembre de 1999 y 1998, por conceptos de coste incorporados al mismo, es el reflejado en el Cuadro 19 a continuación:

Cuadro 19	Millones de Pesetas	
	Saldo al 31.12.99	Saldo al 31.12.98
Coste de adquisición y fabricación del combustible en curso	7.887	14.254
Intereses intercalarios (nota 5.h)	170	223
Total combustible nuclear en curso	8.057	14.477

El importe correspondiente a los compromisos de adquisición de combustible nuclear al 31 de diciembre de 1999, que se desprende de los contratos suscritos por la Sociedad y por las Comunidades de Bienes en las que participa el Grupo IBERDROLA, en función del porcentaje de participación en estas últimas (nota 5.w), asciende a 44.280 millones de pesetas.

10. FONDOS PROPIOS

Capital suscrito

Al 31 de diciembre de 1998, el capital social de IBERDROLA estaba compuesto por 901.549.181 acciones al portador, de 500 pesetas nominales cada una, totalmente sus-

critas y desembolsadas. La Junta General Ordinaria de Accionistas del 24 de abril de 1999 aprobó la redenominación del capital social a Euros, a lo cual se ha procedido con anterioridad al 31 de diciembre de 1999,

obstante y según información pública en poder de la Sociedad a la fecha de formulación de estas cuentas anuales, la participación de Banco Bilbao Vizcaya, S.A. en el capital social de Iberdrola, S.A., asciende al 8,87%.

Por otra parte, la Junta General de Accionistas de IBERDROLA celebrada el 24 de abril de 1999 facultó al Consejo de Administración de la Sociedad a aumentar el capital social en la mitad del existente a dicha fecha, mediante la emisión de nuevas acciones cuyo contravalor consistirá en aportaciones dinerarias o transformación de reservas de libre disposición y sin previa consulta a la Junta General, pudiendo ejercer dicha facultad con anterioridad al 24 de abril del año 2004.

Prima de emisión de acciones

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para la ampliación de capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe desti-

mediante una reducción del capital social en 759 millones de pesetas que se han destinado a constituir la correspondiente reserva indisponible. En consecuencia, y tras la mencionada redenominación, el capital social de IBERDROLA al 31 de diciembre de 1999 está compuesto por 901.549.181 acciones de 3 euros de valor nominal cada una, con un contravalor en pesetas de 450.016 millones de pesetas. Las acciones de la Sociedad están admitidas, con carácter general, a cotización en la totalidad de las Bolsas de Valores Españolas.

Al ser al portador las acciones de IBERDROLA, no se conoce con exactitud la participación de los accionistas en el capital social. No

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

Los movimientos habidos en las cuentas de "Fondos Propios" durante el ejercicio 1998 han sido los siguientes:

Cuadro 20 - Fondos propios													Millones de Pesetas (*)			
	Capital suscrito	Prima de emisión	Reservas de revalorización	Reserva Legal	Reserva para acciones propias	Otras reservas			Reservas voluntarias	Remanente	Diferencias de conversión	Puestas en equivalencia	Integración	Resultados del ejercicio	Dividendo a cuenta	Total
						Res. indisponible por redenominación del capital a euros	Reserva por capital amortizado	Reservas								
Saldo al 31.12.1997	450.775	64.567	378.510	90.155	759	13.595	-	74.833	77.101	758	20.507	7.389	101.454	(28.835)	1.251.568	
Actualizaciones de balance (a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.091	-	-	1.091	
Distribución de beneficios:																
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(66.700)	28.835	(37.865)	
- Remanente y reservas de consolidación	-	-	-	-	-	-	-	(3.278)	26.431	-	10.384	1.217	(34.754)	-	-	
Transferencia entre reservas	-	-	-	-	4.822	-	-	(4.822)	-	-	-	-	-	-	-	
Diferencias de conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	870	-	-	-	-	870	
Dividendo activo a cuenta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30.569)	(30.569)		
Dotación de provisión para riesgos y gastos (nota 11.b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.633)	-	-	(1.633)		
Beneficio del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110.676	-	110.676	
Saldo al 31.12.1998	450.775	64.567	378.510	90.155	5.581	13.595	-	66.733	103.532	1.628	30.891	8.064	110.676	(30.569)	1.294.138	

(a) Estas actualizaciones se corresponden con las realizadas por las sociedades extranjeras consolidadas (nota 2.c) en los ejercicios 1998 y 1999, de acuerdo con la normativa en vigor en sus respectivos países.

(*) El Cuadro continúa en la página siguiente

Cuentas anuales consolidadas

1999

Los movimientos habidos en las cuentas de "Fondos Propios" durante el ejercicio 1999 han sido los siguientes:

Cuadro 20 - Fondos propios													Millones de Pesetas (*)			
	Capital suscrito	Prima de emisión	Reservas de revalorización	Reserva Legal	Reserva para acciones propias	Otras reservas			Reserva indisponible por redenominación del capital a euros	Reservas voluntarias	Remanente	Diferencias de conversión	R. de Consolid.			
						Reserva por capital amortizado	Reserva indisponible por redenominación del capital a euros	Reservas voluntarias					Puestas en equivalencia	Integración	Resultados del ejercicio	Dividendo a cuenta
Saldo al 31.12.1998	450.775	64.567	378.510	90.155	5.581	13.595	-	66.733	103.532	1.628	30.891	8.064	110.676	(30.569)	1.294.138	
Actualizaciones de balance (a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000	-	-	1.000
Reducción del capital social por redenominación a euros	(759)	-	-	-	-	-	-	759	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución de beneficios:																
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(70.321)	30.569	(39.752)	
- Remanente y reservas de consolidación	-	-	-	-	-	-	-	-	824	34.018	-	13.463	(7.950)	(40.355)	-	-
Transferencia entre reservas	-	-	(147.332)	(152)	18.117	-	-	129.367	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(47.597)	-	-	-	-	-	(47.597)
Dividendo activo a cuenta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32.079)	(32.079)	
Otros (nota 5.m)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.077			1.077	
Beneficio del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	121.531	-	121.531	
Saldo a 31.12.1999	450.016	64.567	231.178	90.003	23.698	13.595	759	196.924	137.550	(45.969)	44.354	2.191	121.531	(32.079)	1.298.318	

(a) Estas actualizaciones se corresponden con las realizadas por las sociedades extranjeras consolidadas (nota 2.c) en los ejercicios 1998 y 1999, de acuerdo con la normativa en vigor en sus respectivos países.

(*) El Cuadro viene de la página anterior

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

narse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

Al 31 de diciembre de 1999 y 1998 esta reserva se encontraba dotada en su totalidad de acuerdo con la legislación vigente descrita.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Reservas de revalorización

Como consecuencia de diversas disposiciones sobre regularización de balances y actualización de los valores del inmovilizado material y financiero, el coste y la amortización del inmovilizado se incrementaron en su día en los importes indicados en el Cuadro 21.

El importe de las regularizaciones y actualizaciones del inmovilizado financiero

Cuadro 21	Millones de Pesetas		
	Anteriores a la actualización R.D.-Ley 7/1996	Actualización R.D.-Ley 7/1996, neta del gravamen único del 3%	Actualizaciones practicadas por Sociedades extran- jeras (nota 2.c)
Importe neto de las regularizaciones y actualizaciones del inmovilizado material:			
Coste	1.040.837	231.362	-
Amortización acumulada	(229.294)	-	-
	811.543	231.362	-
Regularizaciones y actualizaciones del inmovilizado financiero			
	48.021	-	-
Actualizaciones y regularizaciones practicadas en las inversiones de las Sociedades valoradas por el procedimiento de puesta en equivalencia (nota 2.c) (a)			
	-	2.550	2.548
	859.564	233.912	2.548

(a) A los efectos de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo IBERDROLA, las actualizaciones que se presentan en este Cuadro correspondientes a las Sociedades puestas en equivalencia, figuran registradas en el epígrafe "Reservas en Sociedades puestas en equivalencia" del Balance de Situación.

incluye 25.885 millones de pesetas correspondientes a las regularizaciones realizadas en su día en el coste de la participación de las sociedades absorbidas posteriormente por fusión, estando el resto de las regularizaciones y actualizaciones del inmovilizado financiero realizadas en su mayor parte al 31 de diciembre de 1999 y 1998, por enajenación o saneamiento de las participaciones que dieron origen a dichas actualizaciones.

Las plusvalías correspondientes a las actualizaciones de inmovilizado material se han venido amortizando, desde la fecha de su registro, siguiendo los mismos criterios que para la amortización de los valores de coste, habiéndose amortizado hasta el 31 de diciembre de 1999, 491.697 millones de pesetas de la plusvalía neta que figura en el Cuadro anterior, correspondiente a aquellos elementos propiedad de las Sociedades Consolidadas a la indicada fecha. El efecto de la indicada plusvalía

Cuentas anuales consolidadas

1999

sobre la dotación a la amortización de los ejercicios 1999 y 1998 asciende a 30.835 y 28.651 millones de pesetas, respectivamente. Por otra parte, la revalorización correspondiente a las actualizaciones de aquellos elementos del inmovilizado material que al 31 de diciembre de 1999 habían sido enajenados por las Sociedades Consolidadas o por las sociedades absorbidas por IBERDROLA, S.A., asciende a 48.724 millones de pesetas.

Los saldos de las reservas de revalorización originadas en su día por las regularizaciones y actualizaciones del inmovilizado material y financiero, han sido aplicados de acuerdo con la legislación existente al respecto, permaneciendo asignado en los libros de IBERDROLA y de las Sociedades Dependientes Consolidadas el saldo pendiente de aplicación al 31 de

diciembre de 1999 y 1998, a las cuentas que figuran en el Cuadro 22.

Respecto a la Actualización Real Decreto-Ley 7/1996, y al haber transcurrido al 31 de diciembre de 1999 el plazo de 3 años para su comprobación por parte de la Administración Tributaria, dicho saldo podrá destinarse, sin devengo de impuestos, a eliminar los resultados contables negativos, tanto los acumulados de ejercicios anteriores como los del propio ejercicio, o los que puedan producirse en el futuro y a ampliación del capital social. A partir del 1 de enero del año 2007, podrá destinarse a reservas de libre disposición, siempre que la plusvalía monetaria haya sido realizada. Se entenderá realizada la plusvalía en la parte correspondiente a la amortización contable-

mente practicada o cuando los elementos patrimoniales actualizados hayan sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad. Si se dispusiera del saldo de esta cuenta en forma distinta a la prevista en el Real Decreto-Ley 7/1996, dicho saldo pasaría a estar sujeto a tributación.

Reservas en sociedades consolidadas

El desglose de los epígrafes de reservas de consolidación al 31 de diciembre de 1999 y 1998, por sociedades consolidadas, es el reflejado en el Cuadro 23 de la página siguiente.

Reserva por capital amortizado

Con anterioridad al ejercicio 1998 se efectuaron reducciones de capital por amortización de acciones propias con disminución de 13.595 millones de pesetas de capital social y 39.720 millones de pesetas de reservas voluntarias, en ejecución del acuerdo de la Junta General de Accionistas del 25 de mayo de 1996.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 167.3 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, IBERDROLA mantiene constituida una "Reserva por capital amortizado" por importe de 13.595 millones de pesetas,

Cuadro 22

	Millones de Pesetas			
	IBERDROLA, S.A.	Sociedades Dependientes Consolidadas (a)		
	31.12.99	31.12.98	31.12.99	31.12.98
Actualización Ley de Presupuestos de 1983	-	147.332	-	-
Actualización Real Decreto Ley 7/1996	231.178	231.178	184	184
	231.178	378.510	184	184

(a) A los efectos de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo IBERDROLA, las reservas de actualización correspondientes a las Sociedades Consolidadas, figuran registradas, en el porcentaje de participación de IBERDROLA en las correspondientes sociedades, en el epígrafe "Reservas en Sociedades Consolidadas por integración global y proporcional" del Balance de Situación.

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

equivalente al nominal del capital social reducido con anterioridad al ejercicio 1998.

Acciones propias

Los movimientos habidos durante los ejercicios 1999 y 1998 en las acciones de IBERDROLA, S.A. en cartera de las Sociedades han sido los reflejados en el Cuadro 24.

Al 31 de diciembre de 1999 y 1998 se mantenía constituida la correspondiente reserva indisponible para acciones propias por el importe de la totalidad de las acciones de IBERDROLA, S.A. en cartera a dicha fecha.

11. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

a) Provisiónes para pensiones y obligaciones similares

El movimiento de este epígrafe del pasivo de los Balances de Situación Consolidados adjuntos durante los ejercicios 1999 y 1998 se muestra en el Cuadro 25 de la página siguiente.

El saldo del epígrafe "Provisiónes para pensiones y obligaciones similares" de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998 adjuntos, estaba

Cuadro 23	Millones de Pesetas	
	1999	1998
Sociedades consolidadas por integración global o proporcional-		
Valores Mobiliarios y Energía, S.A.	138	116
Iberdrola International, B.V.	99	1.230
Nuclenor, S.A.	1.032	1.018
Vandellós, A.I.E.	(431)	(431)
Eléctrica Conquense, S.A.	246	226
Grupo Iberdrola Energía	(767)	4.817
Grupo Iberdrola Ingeniería y Consultoría	1.663	1.088
Iberdrola Sistemas, S.A.	266	-
Otras	(55)	-
	2.191	8.064
Sociedades puestas en equivalencia-		
Grupo Iberdrola Diversificación	43.207	30.900
Electricidade de Portugal	1.156	-
Otras sociedades	(9)	(9)
	44.354	30.891
	46.545	38.955

Cuadro 24	Millones de Pesetas	
	Nº de Acciones	Coste acciones propias
Saldo al 31 de diciembre de 1997	455.798	759
Adquisiciones	2.272.360	5.377
Enajenaciones	(250.000)	(555)
Saldo al 31 de diciembre de 1998	2.478.158	5.581
Adquisiciones	7.988.795	18.117
Enajenaciones	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 1999	10.466.953	23.698

Cuentas anuales consolidadas 1999

Cuadro 25	Millones de Pesetas	
	1999	1998
Saldo al inicio del ejercicio	36.038	83.641
Dotaciones:		
Con cargo a las atenciones estatutarias (nota 22)	950	1.395
Con cargo a pérdidas y ganancias (notas 5.I y 5.m)	13.184	12.222
Baja de la provisión por la enajenación de la CT de Soto de Ribera	(383)	-
Más- Traspaso de "Provisiones para riesgos y gastos - Otras provisiones" (nota 5.m)	24.286	23.279
Menos- Traspaso a "Deudas no comerciales - Otras deudas" (notas 5.I y 5.m)	(6.375)	(28.955)
Menos- Pagos efectuados	(18.323)	(36.216)
Menos- Compensación de cuentas a cobrar a la Caja Juan Urrutia, netas de la provisión por actualización de préstamos sin interés (notas 5.m y 11.b)	-	(18.727)
Menos- Modificaciones en el método de consolidación	-	(601)
Saldo al final del ejercicio	49.377	36.038

asignado a la cobertura de los compromisos indicados en el Cuadro 26 (notas 5.I y 5.m).

b) Otras provisiones para riesgos y gastos

El movimiento y composición de este epígrafe del pasivo de los Balances de Situación Consolidados adjuntos durante los ejercicios 1999 y 1998 se muestra en el Cuadro 27 de la página siguiente.

12. OBLIGACIONES Y OTROS VALORES NEGOCIAZABLES

Los saldos vivos al 31 de diciembre de 1999 devengaban un tipo de interés medio ponderado anual del 5,53% para las obligaciones y bonos no convertibles, todos ellos nominales en pesetas o euros.

Cuadro 26	Millones de Pesetas	
	1999	1998
Premios de antigüedad y suministro de energía eléctrica a empleados y otros conceptos	11.075	5.786
Planes de jubilaciones anticipadas y situación laboral especial	33.213	25.900
Compromisos por pensiones y obligaciones similares contraídos por las Sociedades Dependientes Consolidadas por integración global o proporcional (nota 2.c)	2.316	2.299
Consejo de Administración	2.773	2.053
Total	49.377	36.038

El saldo de "Otras deudas representadas en valores negociables" al 31 de diciembre de 1999, devengaba un interés medio anual del 3,25%.

En la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de abril de 1999, se facultó al Consejo de Administración para emitir obligaciones y bonos convertibles por una cuantía total de 200.000 millones de pesetas en el plazo máximo de 5 años, no habiéndose hecho uso de esta facultad al 31 de diciembre de 1999.

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

El detalle de las emisiones de obligaciones, bonos y pagarés pendientes de amortización al 31 de diciembre de 1998 y 1999 y del vencimiento previsto de estos últimos se muestra en el Cuadro 28 de la página siguiente.

13. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO

Los préstamos y créditos pendientes de amortización al 31 de diciembre de 1998 y 1999 y los vencimientos previstos de estos últimos, como se muestran en el Cuadro 29 de la página 128.

Los préstamos existentes al 31 de diciembre de 1999 devengaban un interés medio ponderado anual del 3,89%.

Los saldos de los préstamos que se indican anteriormente corresponden a los importes dispuestos y pendientes de amortización al 31 de diciembre de 1998 y 1999. A esta última fecha las Sociedades tenían concedidos préstamos y créditos no dispuestos por un importe de 40.725 millones de pesetas.

En general, los contratos de préstamos concertados por las Sociedades establecen ciertas condiciones y cláusulas de obligado cumplimiento, en relación con la estructura del Balance y otros datos económicos. Al 31 de

Cuadro 27 - Otras provisiones para riesgos y gastos		Millones de Pesetas		
	Provisión por Actualizac. de préstamos sin interés concedi- dos a la Caja Juan Urrutia (notas 5.I y 8)	Otras provisiones para riesgos y gastos	Provisiones para reestructuración (notas 5.m y 5.x)	Total otras provisiones para riesgos y gastos
Saldo al 31 de diciembre de 1997	15.896	19.273	85.309	120.478
Dotaciones				
Dotaciones con cargo a pérdidas y ganancias del ejercicio (nota 17)	-	1.777	3.145	4.922
Dotaciones con cargo a reservas (notas 5.I y 10)	-	1.633	-	1.633
Exceso de provisiones	-	(83)	-	(83)
Pagos	-	(235)	(5.521)	(5.756)
Traspasos (nota 5.I)	-	-	(23.279)	(23.279)
Reasignación de la provisión (notas 5.I y 11.a)	(15.896)	-	-	(15.896)
Saldo al 31 de diciembre de 1998	-	22.365	59.654	82.019
Dotaciones				
Dotaciones con cargo a pérdidas y ganancias del ejercicio (nota 17)	-	9.940	2.086	12.026
Exceso de provisiones (notas 5.m y 17)	-	(1.491)	-	(1.491)
Pagos	-	(672)	(673)	(1.345)
Traspasos (nota 11.a)	-	4.888 (a)	(24.286)	(19.398)
Saldo al 31 de diciembre de 1999	-	35.030	36.781	71.811

(a) IBERDROLA mantenía una cuenta a pagar al 31 de diciembre de 1998, para hacer frente a ciertas actuaciones de carácter medioambiental previstas por dicha Sociedad. En el ejercicio 1999, al tener dicha cuenta carácter de provisión y considerando que la ejecución de dichas actuaciones podrá sobrepasar el horizonte temporal de un ejercicio, IBERDROLA ha decidido traspasar dicho saldo al epígrafe "Provisiones para riesgos y gastos" del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 1999 adjunto.

Cuentas anuales consolidadas

1999

Cuadro 28 - Obligaciones y otros valores negociables

Millones de Pesetas

			Deudas al 31 de diciembre de 1999 con vencimiento a							
			Corto plazo	Largo plazo						
		Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	2000	2001	2002	2003	2004	Otros	Total largo plazo
Obligaciones y bonos simples		441.917	419.093	58	25.809	91.319	219.784	8.072	74.051	419.035
Obligaciones hipotecarias		208	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones y bonos simples en moneda										
Extranjera-										
Francos suizos		5.184	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcos alemanes (a)		25.522	25.522	25.522	-	-	-	-	-	-
Dólares USA		7.045	-	-	-	-	-	-	-	-
Ecus (a)		58.900	165.221	-	-	17.137	45.756	2.496	99.832	165.221
Francos franceses (a)		6.542	6.542	-	-	6.542	-	-	-	6.542
Total obligaciones y bonos no convertibles		545.318	616.378	25.580	25.809	114.998	265.540	10.568	173.883	590.798
Otras deudas representadas en valores negociables		87.560	135.039	2.496	-	-	-	-	132.543	132.543
Menos - Intereses no devengados										
Obligaciones y bonos cupón cero (nota 2.a)		(13.363)	(10.063)	-	-	(10.063)	-	-	-	(10.063)
Otras deudas representadas en valores negociables		(1.544)	(1.186)	-	-	-	-	-	(1.186)	(1.186)
Total intereses no devengados		(14.907)	(11.249)	-	-	(10.063)	-	-	(1.186)	(11.249)
		617.971	740.168	28.076	25.809	104.935	265.540	10.568	305.240	712.092

(a) Los saldos mantenidos en dichas monedas al 31 de diciembre de 1998 y 1999, se han valorado a dichas fechas en función del tipo de cambio irrevocable, a través del euro, entre las monedas en las que están nominados y la peseta. En este sentido no existe riesgo de cambio alguno respecto a dichas operaciones.

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

Cuadro 29 - Deudas con entidades de crédito

Millones de Pesetas

			Deudas al 31 de diciembre de 1999 con vencimiento a								
			Corto plazo		Largo plazo						
	Saldo al 31.12.98	Saldo al 31.12.99	2000	2001	2002	2003	2004	Otros	Total largo plazo		
Préstamos en pesetas	333.563	247.746	42.973	15.177	15.096	36.166	61.667	76.667	204.773		
En moneda extranjera-											
Marcos alemanes (a)	9.659	54.003	34.869	9.567	9.567	-	-	-	19.134		
Euros	-	73.268	-	-	35.000	-	-	38.268	73.268		
Dólares estadounidenses (nota 8)	1.925	15.735	3.911	-	-	-	-	11.824	11.824		
Reales Brasileños	54.212	-	-	-	-	-	-	-	-		
	65.796	143.006	38.780	9.567	44.567	-	-	50.092	104.226		
TOTAL	399.359	390.752	81.753	24.744	59.663	36.166	61.667	126.759	308.999		

(a) Los saldos mantenidos en dichas monedas al 31 de diciembre de 1999 y 1998, se han valorado a dicha fecha en función del tipo de cambio irrevocable, a través del euro, entre las monedas en las que están nominados y la peseta. En este sentido no existe riesgo de cambio alguno respecto a dichas operaciones.

diciembre de 1999, las Sociedades cumplen, básicamente, con todas las condiciones y cláusulas requeridas.

Los préstamos y créditos a pagar en moneda extranjera se reflejan a su contravalor en pesetas al cierre de cada ejercicio, calculado al tipo de cambio en vigor al 31 de diciembre de 1999 y 1998, al tipo de cambio asegurado para las operaciones que tienen concertado seguro de cambio (véase nota 5.0) o al tipo de cambio irrevocable de la peseta frente al resto de las monedas

integradas en el Euro (véase nota 5.0).

Asimismo, las Sociedades tienen formalizados contratos financieros derivados de operaciones de cobertura del riesgo de tipo de interés y de tipo de cambio que, al 31 de diciembre de 1999, cubren deuda financiera por importe de 284.462 y 115.685 millones de pesetas, respectivamente. Las Sociedades siguen el criterio de periodificar los resultados derivados de estos contratos de permuta financiera durante la vida de los mismos.

14. CUENTAS CON EMPRESAS PUESTAS EN EQUIVALENCIA Y VINCULADAS

La composición de las cuentas con empresas puestas en equivalencia y vinculadas a corto plazo mantenidas por las Sociedades del Grupo IBERDROLA consolidadas por el método de integración global o proporcional (nota 2.c) al 31 de diciembre de 1999 y 1998 se detalla en el Cuadro 30.

Las indicadas cuentas deudoras y acreedoras con empresas puestas en equivalencia al 31 de

Cuentas anuales consolidadas

1999

Cuadro 30	Millones de Pesetas	
	31.12.1999	31.12.1998
Empresas puestas en equivalencia y vinculadas deudoras		
Amara, S.A.	1.396	843
Apex 2000	14.182	1.496
Energy Works, L.L.C.	2.051	-
Coelba	560	1.638
Cosern	162	237
Otras sociedades	1.501	2.238
Total	19.852	6.452
Deudas con empresas puestas en equivalencia y vinculadas acreedoras		
Iberdrola Diversificación, S.A.	3.951	23.320
Energy Works, S.A.	17	-
Corporación IBV, S.A. (Grupo Iberdrola Diversificación) (nota 8)	8.742	13.799
Hispano Francesa de Energía Nuclear, S.A.	331	490
Energía Hidroeléctrica de Navarra, S.A.	1.212	513
Ciener	622	422
Promofon	119	-
Vector M. Servicios Tecnológicos	535	-
Siemsma Este	165	-
Iberdrola Instituto Tecnológico, S.A.	3	-
Centrica, S.A.	10	1.020
Otras sociedades	2.342	4.392
Total	18.049	43.956

diciembre de 1999, no tienen establecida fecha de vencimiento alguna, pero generalmente éstas serán satisfechas durante el ejercicio.

Las mencionadas cuentas deudoras y acreedoras devengan intereses en función del tipo de interés del mercado interbancario o tipo de interés legal del dinero, de acuerdo con lo establecido en los diferentes contratos (nota 17).

Los saldos mantenidos con Coelba, S.A. y Cosern, S.A. están nominados en Reales Brasileños (nota 5.0).

Los saldos que se muestran en el Cuadro anterior correspondientes al ejercicio 1998 no incluyen la deuda emitida en Reales Brasileños por ciertas Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia y suscrita por Sociedades consolidadas por integración global, estando registrados dichos valores en el epígrafe "Inmovilizaciones financieras" del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 1998 (nota 8).

15. DEUDAS NO COMERCIALES

El desglose de los epígrafes "Otros acreedores a largo plazo - Otras deudas" y "Otras deudas no comerciales - Otras deudas" del pasivo de los Balances de Situa-

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

	Millones de Pesetas	
	31.12.99	31.12.98
Otros acreedores a largo plazo - Otras deudas		
Otras deudas	258	778
Efectos comerciales a largo plazo	2.913	1.067
Total	3.171	1.845
Otras deudas no comerciales-Otras deudas-		
Importes de la tarifa destinados a inversiones en calidad de servicio pendientes de reconocimiento como subvención para IBERDROLA al 31 de diciembre de 1999 y 1998 (nota 5.k)	5.468	5.462
Proveedores de inmovilizado a corto plazo	36.140	52.804
Dividendo activo a cuenta pendiente de pago (nota 4)	32.079	30.569
Deudas por compromisos por pensiones y obligaciones similares (notas 5.l y 5.m)	6.375	43.470
Otras deudas a corto plazo	2.590	2.101
Total	82.652	134.406

ción Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998 adjuntos es el que figura en el Cuadro 31.

16. SITUACIÓN FISCAL

IBERDROLA, S.A. está autorizada a presentar declaración consolidada del Impuesto sobre Sociedades para los ejercicios 1999 y 2000. No obstante, algunas de las

Sociedades Filiales presentan sus declaraciones fiscales en bases individuales. Para el ejercicio 1999 las Sociedades incluidas en dicho régimen de declaración consolidada son las que se detallan en el Anexo.

La conciliación del resultado contable con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, es la que figura en el Cuadro 32 de la página siguiente.

La diferencia entre la carga fiscal imputada a los ejercicios 1999 y 1998 y la que habrá de pagarse por dichos ejercicios, registrada en los epígrafes "Administraciones Públicas a Largo Plazo" y "Administraciones Públicas" del activo o pasivo, según corresponda, de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998, respectivamente, se debe fundamentalmente a los siguientes aspectos:

- Diferencias temporales derivadas básicamente de la aplicación, a efectos de determinación de la base imponible del Impuesto sobre Sociedades de cada ejercicio, de los beneficios fiscales por la libertad de amortización al amparo del régimen de Acción Concertada del Sector Eléctrico, del efecto fiscal de los compromisos por pensiones, así como las derivadas por diferimiento de la reinversión de las plusvalías obtenidas en la enajenación de elementos patrimoniales del inmovilizado.
- Efecto fiscal correspondiente a la compensación de bases imponibles que el Grupo IBERDROLA generó en el ejercicio 1992 como consecuencia de la aplicación de los beneficios por libertad de amortización antes mencionados, las cuales pueden ser compensadas con los

Cuentas anuales consolidadas

1999

Cuadro 32

				Millones Pesetas		
1999				1998		
	Aumento	Disminución	Importe	Aumento	Disminución	Importe
Resultado contable (antes de impuestos)	-	-	172.007	-	-	155.107
Diferencias permanentes:						
a) de las sociedades individuales	21.610	(15.745)	5.865	3.764	(5.553)	(1.789)
b) de los ajustes por consolidación	11.381	(15.062)	(3.681)	8.238	(4.610)	3.628
Diferencias temporales:						
a) de las sociedades individuales:						
· con origen en el ejercicio	62.774	(12.987)	49.787	82.708	(20.206)	62.502
· con origen en el ejercicio anterior	20.356	(41.921)	(21.565)	12.869	(94.551)	(81.682)
b) de los ajustes por consolidación:						
· con origen en el ejercicio	-	(88.392)	(88.392)	3.446	(1.733)	1.713
· con origen en ejercicios anteriores	1.681	(170)	1.511	492	(469)	23
Resultado de sociedades puestas en equivalencia	1.080	(14.817)	(13.737)	7.228	(16.783)	(9.555)
Compensación bases imponibles negativas	-	(27.558)	(27.558)	-	(24.854)	(24.854)
Base imponible (resultado fiscal)			74.237			105.093

resultados fiscales de los ejercicios inmediatos siguientes sin sobrepasar el límite de 10 años desde su generación. El efecto de dicha compensación futura, por los remanentes aún no dispuestos, ha sido recogido en la cuenta "Administraciones Públicas a Largo Plazo" del activo del Balance de Situación Consolidado.

La determinación de gasto devengado por Impuesto sobre Sociedades en los ejercicios 1999 y 1998 es como se ve en el Cuadro 33 de la página siguiente.

La composición de las cuentas de "Administraciones Públicas" del activo y del pasivo de los Balances de Situación Consolidados al

31 de diciembre de 1999 y 1998 es la que figura en el Cuadro 34 de la página 133.

En general, IBERDROLA, S.A. tiene abiertos a inspección fiscal desde el ejercicio 1996 para los principales impuestos a los que se halla sujeta. El resto de las sociedades tienen abiertos a inspección fiscal, con carácter

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

Cuadro 33 - Determinación del gasto devengado por Impuesto sobre Sociedades	Millones de Pesetas	
	1999	1998
Resultado consolidado antes de impuestos	172.007	155.107
Diferencias permanentes:		
De las sociedades individuales	5.865	(1.789)
De los ajustes por consolidación	(3.681)	3.628
Resultados de las sociedades puestas en equivalencia	(13.737)	(9.555)
Resultado contable ajustado	160.454	147.391
Impuesto bruto calculado al 35% de tasa impositiva	56.159	51.587
Deducciones de la cuota (b)	(7.577)	(5.491)
Efecto de las diferencias de fusión imputadas a los resultados de cada ejercicio (nota 5.j) (a)	681	350
Otros	1.198	(2.061)
Gasto devengado por Impuesto sobre Sociedades	50.461	44.385

(a) Estos importes se corresponden con el 35% de las disminuciones al resultado contable efectuadas como diferencias permanentes en los ejercicios 1999 y 1998, por importe de 1.946 y 998 millones de pesetas, respectivamente (véase nota 5.j).

(b) Dado el volumen de las inversiones realizadas y los límites anuales de deducción que impone la legislación vigente, IBERDROLA mantiene además el derecho a utilizar en futuros ejercicios la deducción correspondiente a parte de las inversiones en activos fijos y otras actividades realizadas con anterioridad al 31 de diciembre de 1999 por importe de 1.405 millones de pesetas, aproximadamente. La totalidad de los créditos fiscales pendientes de aplicación podrán deducirse de las cuotas correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios inmediatamente siguientes, siempre que no excedan los plazos y límites aplicables. Los Estados Financieros adjuntos no incluyen importe alguno de este posible beneficio fiscal.

Cuentas anuales consolidadas

1999

Cuadro 34 - Composición de las cuentas de "Administraraciones Públicas"

	Millones de Pesetas			
	1999		1998	
	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Largo plazo
Administraciones Públicas Deudoras-				
Impuesto sobre Sociedades anticipado por:				
Gastos devengados en materia de pensiones				
y obligaciones similares (notas 5.1 y 5.m)	-	40.020	-	33.192
Otros conceptos	6.730	1.707	12.897	1.898
Crédito fiscal por bases imponibles negativas	19.001	41.174	1.535	46.139
Hacienda Pública, IVA soportado	863	-	932	-
Hacienda Pública, retenciones y pagos a cuenta	18.961	-	25.664	-
Hacienda Pública, deudora por diversos conceptos	1.992	-	1.003	-
Organismos de la Seguridad Social, deudores	1.542	-	1.519	-
	49.089	82.901	43.550	81.229
Administraciones Públicas Acreedoras-				
Impuesto sobre Sociedades diferido por:				
Libertad de amortización	-	108.717	-	115.159
Diferimiento por reinversión y otros conceptos	7	14.748	9.057	-
Corrección valorativa de inmovilizado (nota 5.b)	-	4.278	-	4.418
Hacienda Pública, acreedora por IVA	5.905	-	7.267	-
Hacienda Pública, acreedora por retenciones practicadas	4.312	-	4.908	-
Hacienda Pública, acreedora por Imp. sobre Sociedades	49.221	-	32.631	-
Hacienda Pública, IVA repercutido	309	-	475	-
Hacienda Pública, acreedora por otros conceptos	10.765	-	10.798	-
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	1.858	-	1.926	-
	72.377	127.743	67.062	119.577

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

general, los cuatro últimos ejercicios para los impuestos que les son de aplicación, a excepción de las sociedades sujetas a normativa foral del Territorio Histórico de Bizkaia, en cuyo caso dicho plazo se reduce a tres años.

17. INGRESOS Y GASTOS

Importe neto de la cifra de negocios

El detalle de este epígrafe de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas adjuntas es como figura en el Cuadro 35.

La distribución del importe neto de la facturación de energía por comunidades autónomas,

así como las ventas de energía a otras empresas, los importes de facturación por energía durante 1999 y 1998 correspondientes a ventas de ejercicios distintos a aquéllos en que se facturan y el importe de la tarifa destinada a inversiones en calidad de servicio en dichos ejercicios, es como sigue en el Cuadro 36 de la página siguiente.

Compras de energía

El desglose de este epígrafe de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a los ejercicios 1999 y 1998, es el que aparece en el Cuadro adjunto a continuación:

Compras de Energía (Mill. Ptas.)	1999	1998
Compras de energía al mercado mayorista de generación de energía eléctrica (notas 2.b y 3)	394.330	371.535
Otras compras de energía	62.840	57.755
Compras de energía	457.170	429.290

Cuadro 35

	Millones de Pesetas	
	1999	1998
Ventas		
Ventas de energía al mercado mayorista de generación de energía eléctrica (notas 2.b y 3)	284.415	290.792
Importe neto de la energía suministrada y facturada a los clientes finales durante el ejercicio	673.422	678.526
Energía suministrada pero no facturada a los clientes finales durante el ejercicio (nota 5.i)	67.191	68.461
Compensaciones y liquidaciones interempresas (nota 5.r)	(53.917)	(89.595)
Otras compensaciones	13	184
Ingresos del ejercicio en concepto de "Retribución Fija Garantizada" y su correspond. actualiz. financiera (nota 5.x)	33.547	-
	720.256	657.576
Total	1.004.671	948.368
Prestaciones de servicios		
Derechos de acometida, verificación, enganche, alquiler de contadores, peajes y otros conceptos (nota 5.s)	22.498	21.450
Otros ingresos	12.761	4.498
	35.259	25.948
Total	1.039.930	974.316

Cuentas anuales consolidadas

1999

Cuadro 36

	Millones de Pesetas	
	1999	1998
Facturación neta de energía (después de detacciones en concepto de costes permanentes del sistema y de diversificación y seguridad en el abastecimiento) por Comunidades Autónomas-		
País Vasco	123.709	130.585
Madrid	156.518	159.976
Castilla y León	88.704	91.346
Navarra	33.143	34.263
La Rioja	14.512	14.833
Extremadura	16.185	16.236
Castilla-La Mancha	43.970	44.254
Valencia	207.744	211.294
Murcia	52.434	51.803
Cataluña	1.931	1.203
Aragón	159	15
Asturias	1.416	1.302
Cantabria	1.369	1.159
Galicia	183	86
Andalucía	559	-
	742.536	758.355
Ventas de energía a otras empresas	947	3.151
Menos- Suministros de energía de 1998 y 1997 facturados en 1999 y 1998, respectivamente (nota 5.i)	(68.461)	(66.480)
Menos- Desviación de tarifas de 1997 facturada en 1998	-	(12.795)
Menos- Importe de la tarifa destinado a inversiones en calidad de servicio y registrado en los epígrafes "Subvenciones de capital" y "Otras deudas no comerciales - Otras deudas" (nota 15) del Balance de Situación Consolidado	(1.600)	(3.705)
	673.422	678.526

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

Consumos de materias energéticas y otros aprovisionamientos

El desglose de este capítulo de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a los ejercicios 1999 y 1998, es el siguiente:

Consumos (Mill. Ptas.)	1999	1998
Compras de materias energéticas y otros aprovisionamientos	49.484	34.764
Variación de existencias	5.408	2.126
Consumo de materias energéticas y otros aprovisionamientos	54.892	36.890

Cargas sociales

La composición de esta partida de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas adjuntas, correspondientes a 1999 y 1998, es la recogida en el Cuadro 37.

Variación de provisiones y pérdidas de créditos incobrables

El desglose de este capítulo de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas correspondientes a los ejercicios 1999 y 1998 adjuntas es el reflejado en el Cuadro 38.

Operaciones con sociedades puestas en equivalencia

Las principales transacciones efectuadas por IBERDROLA y las Sociedades consolidadas por el método de integración global o proporcional durante los ejercicios 1999 y 1998 con empresas del Grupo y Asociadas han sido las que figuran en el Cuadro 39 de la página siguiente.

Gastos extraordinarios

El detalle de los gastos extraordinarios correspondientes a los ejercicios 1999 y 1998 es el reflejado en el Cuadro 40 de la pág. siguiente.

Ingresos extraordinarios

El detalle de los ingresos extraordinarios correspondientes a los ejercicios 1999 y 1998 es el reflejado en el Cuadro 41 (pág. siguiente).

Las indemnizaciones percibidas de organismos oficiales en el ejercicio 1998 se corresponden con los importes reconocidos por el Ministerio de Medio Ambiente, en concepto de expropiación de la Central Hidroeléctrica de Millares, parte de los cuales se encuentran pendientes de cobro al 31 de diciembre de 1999 y 1998, figurando registrados en el epígrafe "Deudores - Deudores varios" de los Balances de Situación Consolidados a dichas fechas.

Personal empleado

El número medio de empleados del Grupo IBERDROLA en el curso de los ejercicios 1999 y 1998, distribuido por grupos profe-

Cuadro 38 - Mill. Ptas.	1999	1998
Variación de provisiones	1.239	768
Pérdidas por créditos incobrables	114	235
Total	1.353	1.003

Cuadro 37 - Mill. Ptas.	1999	1998
Seguridad Social a cargo de la Empresa	17.634	18.443
Dotación a las provisiones para pensiones y obligaciones similares y aportaciones definidas al nuevo sistema de previsión social (notas 5.I, 5.m y 11)	9.503	10.757
Atenciones estatutarias (nota 22)	1.589	2.088
Otros gastos sociales	5.861	5.064
	34.587	36.352

Cuentas anuales consolidadas 1999

Cuadro 39 - Mill. Ptas.							1999					1998				
	Compras de Energía	Ventas de Energía	Servicios Recibidos	Servicios Prestados	Gastos por Intereses	Ingresos por Intereses	Compras de Energía	Ventas de Energía	Servicios Recibidos	Servicios Prestados	Gastos por Intereses	Ingresos por Intereses				
Empresas puestas en equivalencia:																
Dedicadas a actividades eléctricas																
Generación	8.329	-	-	-	-	-	20	-	-	107	-	-				
Transporte y distribución	-	-	-	240	-	-	-	1.729	-	399	-	-				
Dedicadas a actividades no eléctricas	-	-	4.324	339	64	672	-	-	1.920	248	197	1.051				
Total	8.329	-	4.324	579	64	672	20	1.729	1.920	754	197	1.051				

Cuadro 40 - Mill. Ptas.		1999	1998
Amortización de los gastos diferidos por pensiones y obligaciones similares (nota 5.1)		15.634	-
Reparaciones extraordinarias de instalaciones		-	3.434
Dotación a "Otras provisiones para riesgos y gastos" (notas 11)		9.740(a)	1.577
Otros		1.233	1.266
		26.607	6.277

(a) Este importe incluye 4.400 millones de pesetas correspondientes al coste de ciertas gratificaciones sociales (coste de economato, bolsa de Navidad, etc.) que IBERDROLA, S.A. venía satisfaciendo al personal pasivo de la Sociedad. En el ejercicio 1999 se ha adoptado la decisión, con carácter firme, de hacer frente al coste derivado de estas gratificaciones, procediendo, en consecuencia, a registrar la correspondiente provisión con cargo a los resultados extraordinarios del ejercicio, para hacer frente al mencionado coste.

Cuadro 42	Nº Medio de Empleados	
	1999	1998
Titulados superiores	1.789	1.660
Técnicos	3.340	3.355
Administrativos	1.953	2.058
Auxiliares	4.480	4.859
Profesionales de oficio	1.091	1.110
	12.653	13.042

Cuadro 41 - Mill. Ptas.	1999	1998
Indemnizaciones percibidas de compañías de seguros	549	516
Indemnizaciones percibidas de organismos oficiales	-	13.536
Otros	1.384	862
	1.933	14.914

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

sionales ha sido el reflejado en el Cuadro 42 de la página anterior.

El número medio de empleados a nivel consolidado se ha determinado en base al porcentaje de participación que IBERDROLA tiene en el capital social de Nucenor, S.A. y de las Asociaciones de Interés Económico que han sido consolidadas por el método de integración proporcional, así como el correspondiente a la totalidad de los empleados en aquellas sociedades consolidadas por el método de integración global (nota 2.c).

El personal empleado por IBERDROLA, S.A. al 31 de diciembre de 1999 ascendía a 10.791 empleados; esta cifra incluía un total

de 760 empleados acogidos a la situación laboral especial, cuyo coste futuro se encuentra, por lo tanto, provisionado (nota 5.m).

Aportación al resultado consolidado

El detalle de la aportación de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación al resultado neto consolidado de los ejercicios 1999 y 1998 como se ve en el Cuadro 43.

18. ACTUACIONES EN MATERIA DE MEDIO AMBIENTE Y AHORRO Y EFICIENCIA ENERGÉTICA

Las Sociedades del Grupo IBERDROLA, en línea con su Política Medioambiental, vienen acometiendo distintas actividades y proyectos relacionados con la gestión en este ámbito. A lo largo de los ejercicios 1998 y 1999 han incurrido en gastos por importe de 1.419 y 1.386 millones de pesetas, respectivamente, y han realizado inversiones por importe de 2.040 y 1.491 millones de pesetas, respectivamente. Dichos importes se encuentran registrados en los epígrafes "Servicios Exteriores" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada e "Inmovilizaciones materiales" del Balance de Situación Consolidado, respectivamente.

Entre las actividades llevadas a cabo por las Sociedades, en el período comprendido entre 1997 y 1999, destacan las relativas a la adecuación de los sistemas de toma y descarga del agua de refrigeración de las Centrales Térmicas de Santurce y Escombreras, que han supuesto inversiones acumuladas por importe de 3.541 millones de pesetas.

Respecto de los actuales sistemas implantados por las Sociedades con la finalidad de reducir el impacto medioambiental de sus instalaciones, y adicionalmente a los sistemas de seguridad y almacenamiento de residuos en centrales nucleares, la Sociedad tiene básicamente sistemas de reducción de emisiones a la atmósfera, de depuración y recirculación de aguas, de medición de efluentes, de reducción de ruidos y vibraciones, etc., no siendo posible segregar el coste de dichos elementos del de las instalaciones en las que se encuentran ubicados (nota 7).

Debe señalarse que IBERDROLA, S.A. ha obtenido entre los años 1997 y 1999 la Certificación AENOR en gestión medioambiental, según la norma ISO 14.000, para todas sus centrales térmicas convencionales, para la Central Nuclear de Cofrentes y para el área de Generación Térmica en su conjunto. Asimismo, en el año 1999 IBERDROLA está en pro-

Cuadro 43	Mill. Ptas.	
	1999	1998
IBERDROLA, S.A.	103.472	102.618
Grupo Iberdrola		
Diversificación	11.765	12.307
Grupo Iberdrola		
Energía	1.756	(6.584)
Grupo Iberdrola		
Ingeniería y Consultoría	823	575
Repsol, S.A.	2.419	-
EdP, S.A.	633	390
Otras sociedades	663	1.370
	121.531	110.676

Cuentas anuales consolidadas 1999

ceso de certificación de su parque hidráulico por cuencas y de sus edificios corporativos.

Por lo que respecta a las posibles contingencias que en materia medioambiental pudieran producirse, las Sociedades consideran que éstas se encuentran suficientemente cubiertas con las pólizas de seguro de responsabilidad civil que tiene suscritas, y las provisiones que a tal efecto mantiene constituidas (nota 11.b). A este respecto, IBERDROLA, S.A. ha efectuado en el ejercicio 1999, dotaciones a las provisiones para riesgos y gastos por estos conceptos (nota 11.b) con cargo al epígrafe "Gastos extraordinarios" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias correspondiente a este ejercicio, por importe de 3.200 millones de pesetas, aproximadamente (nota 17).

19. INFORMACIÓN RELATIVA AL "EFECTO 2000"

El "Efecto 2000" motivó la implantación en las Sociedades del Grupo IBERDROLA de planes de actuación sobre sus aplicaciones informáticas e instalaciones, para evitar la aparición de posibles errores en el tratamiento de la información o en la operación de sus instalaciones asociados con dicho efecto. Del mismo modo, se definieron planes de continuidad de negocio para afrontar

cualquier contingencia relacionada con este asunto. Los trabajos realizados han permitido el correcto funcionamiento en los primeros días del año 2000, hasta la formulación de estas Cuentas Anuales, de los sistemas informáticos y de las instalaciones de la Sociedad, en todos los aspectos significativos. El importe de los gastos relativos a los planes descritos, no ha sido significativo ni se prevé incurrir en costes adicionales en el futuro por este concepto.

20. SEGREGACIÓN CONTABLE POR ACTIVIDADES

A continuación se presentan los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998 y las Cuentas de Pérdidas y Ganancias analíticas Consolidadas correspondientes a dichos ejercicios para cada una de las diferentes actividades realizadas en el seno del Grupo IBERDROLA en los mencionados ejercicios. Estas actividades son las siguientes:

- Producción de energía eléctrica.
- Transporte de energía eléctrica.
- Distribución de energía eléctrica y comercialización a clientes "a tarifa".
- Comercialización de energía eléctrica liberalizada (no regulada).
- Diversificación.

- Actividades en el exterior.
- Estructura y servicios de apoyo al resto de actividades.

Los criterios empleados por las Sociedades para la obtención de dichos estados financieros segregados por actividades, básicamente en lo referente a la asignación e imputación de activos, pasivos, gastos e ingresos, han sido los que se describen a continuación:

1. A cada actividad de las enumeradas, se le asignan, con carácter general, los activos, pasivos, gastos e ingresos de cualquier naturaleza que le correspondan de forma exclusiva o directa.
2. Los activos de uso general residen en la actividad de estructura y no son objeto de reparto al resto de actividades. Sin embargo, sí lo son los costes e ingresos, si los hubiera, asociados a dichos activos.
3. Los gastos comunes, diferentes de los de las actividades específicas identificadas, residen inicialmente en la actividad de estructura, siendo posteriormente objeto de reparto e imputación al resto de actividades, de acuerdo a ciertos criterios o indicadores basados en parámetros de actividad o generadores de coste de cada actividad.

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

4. Las Sociedades han procedido a determinar la estructura financiera que, a su juicio, resulta más acorde a la realidad de cada una de las actividades, como si de negocios independientes se tratase. En este sentido, han procedido a imputar a cada actividad los gastos financieros devengados durante los ejercicios 1998 y 1999, en función del endeudamiento asignado a las mismas al 31 de diciembre de cada ejercicio.
5. El gasto por Impuesto sobre Sociedades se reparte en función del resultado antes de impuestos de cada actividad, asignando los créditos fiscales y aquellas diferencias que se produzcan entre la carga fiscal imputada a cada ejercicio y la que habrá que pagarse en los mismos, a la actividad que los genera, independientemente de los resultados obtenidos por la misma.
6. Otros criterios de carácter específico seguidos en la preparación de la información segregada por actividades de los ejercicios 1998 y 1999 son los siguientes:
 - Las provisiones para pensiones y obligaciones similares así como la actualización financiera de las mismas

(notas 5.I y 5.m) correspondiente a personal en situación de pasivo de IBERDROLA, S.A. han sido asignadas a la actividad de Estructura. Las provisiones correspondientes al personal en activo de IBERDROLA, S.A. y las correspondientes a la totalidad del personal del resto de Sociedades Consolidadas, así como los costes normales y financieros devengados en cada ejercicio por dichos compromisos, figuran registrados en la actividad a la que esté asignado dicho personal.

- El importe de los activos materiales a recuperar a través de la retribución fija por tránsito a la competencia figura registrado en la actividad de producción, al tratarse de activos de generación de energía eléctrica, en la cual se registra como ingreso de cada ejercicio en concepto de retribución fija el importe necesario y suficiente para cubrir el saneamiento anual de los activos mencionados (nota 5.q).

- El resto de los importes percibidos devengados por IBERDROLA, S.A. en los ejercicios 1999 y 1998 en concepto de retribución fija por costes de transición a la competencia (nota 5.x),

han sido asignados a la actividad de estructura. En consecuencia, el resto de gastos diferidos a recuperar a través de la mencionada retribución fija (nota 5.x) incluidos los costes diferidos por los planes de reestructuración (nota 5.m), han sido asignados a dicha actividad, con independencia de la procedencia del personal considerado en los mencionados planes de reestructuración.

- La participación que IBERDROLA, S.A. mantiene en Red Eléctrica de España, S.A. (nota 8), así como los rendimientos de dicha participación han sido asignados a la actividad de Estructura.

Igualmente, se ha asignado a la actividad de estructura el valor de la participación, por puesta en equivalencia, en las Sociedades Dependientes Electricidad de Portugal, S.A. y Repsol, S.A. (notas 2.e y 8).

- La actividad de diversificación incluye, en general, la operativa correspondiente a las participaciones industriales y de servicios relativas a otras actividades de diversificación desarrolla-

Cuentas anuales consolidadas 1999

das en España. Asimismo, se consideran dentro de esta actividad, las siguientes:

1. Tenencia y gestión de los aparatos de medida (ingresos por colocación y enganche provenientes de la actividad de distribución, alquiler y venta de dichos apartados y costes asociados a los mismos).
 2. Tenencia y gestión de los activos asociados a las redes de telecomunicaciones que no sean de uso exclusivo de las actividades eléctricas (producción, transporte y distribución) en cuyo caso estarían asignados a dichas actividades.
 3. Tenencia de los sistemas de información comerciales y de atención al cliente de la Sociedad.
- El Grupo IBERDROLA realiza sus actividades en el exterior, básicamente en los sectores de electricidad, gas, agua y telecomunicaciones, a través del Subgrupo Iberdrola Energía (nota 2.c). A efectos de la presentación de la información segregada por actividades de los ejercicios 1998 y 1999, los acti-

vos, pasivos, gastos e ingresos de dicho Subgrupo (con excepción de Ondagua (nota 2.c) dedicada a actividades de diversificación en España) se han asignado a "actividades en el exterior". Las sociedades del mencionado subgrupo que realizan actividades eléctricas han sido consolidadas por el procedimiento de valoración de puesta en equivalencia (nota 2.c), figurando desglosada en la nota 8 la información referente a dichas sociedades.

7. Los ingresos y gastos asignados a cada actividad, lo han sido como si de negocios independientes se tratase. En este sentido, figuran en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada analítica por actividades que se presenta a continuación, los ajustes tenidos en cuenta en la integración de las diferentes actividades, consecuencia de las relaciones mantenidas entre las mismas a efectos de obtención de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada del Grupo IBERDROLA.

Consecuencia de la aplicación de los criterios descritos, los estados financieros segregados por actividades son los que se presentan en los Cuadros I, II, III, IV, V y VI de las páginas siguientes.

21. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

Al 31 de diciembre de 1999, el Grupo IBERDROLA avalaba a otras sociedades, según el siguiente detalle del Cuadro 44:

Cuadro 44	Mill. Ptas.
Tirme, S.A.	3.000
Unión Sindical de Usuarios del Júcar	68
Total	3.068

Los Administradores de las Sociedades estiman que los pasivos que pudieran originarse por los avales prestados al 31 de diciembre de 1999, si los hubiera, no serían significativos.

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

(I) BALANCE POR ACTIVIDADES - ACTIVO							Millones de Pesetas 1999
	Producción	Transporte	Distribución no regulada	Comercialización	Diversificación	Actividades en el exterior	Estructura
ACTIVO							
Gastos de establecimiento	-	-	-	-	-	872	-
Inmovilizado	1.281.648	75.038	571.714	99	161.644	220.312	369.534
Inmovilizaciones inmateriales	4.685	-	1.226	99	994	10.449	7.973
Inmovilizaciones materiales	1.230.111	75.038	560.226	-	49.978	13.302	23.926
Instalac. técn. de energía eléctrica	2.262.781	157.450	932.491	-	111.044	-	-
Instalaciones técnicas de energía eléctrica en curso	23.573	76	30.401	-	-	-	-
Otro inmovilizado material	17.136	9	35.112	-	18.710	17.055	38.659
Anticipos y otras inmovilizaciones en curso	4.294	-	6.514	-	2	1.187	47
Amortizaciones de instalaciones técnicas de energía eléctrica	(1.070.042)	(82.495)	(430.031)	-	(63.957)	-	-
Otras amortizaciones	(7.449)	(2)	(13.347)	-	(15.821)	(4.940)	(14.780)
Provisiones	(182)	-	(914)	-	-	-	-
Inmovilizaciones financieras	46.769	-	10.262	-	110.664	196.460	171.141
Acciones propias	-	-	-	-	-	-	23.698
Compensación por paralización de centrales nucleares	-	-	-	-	-	-	29
Gastos a distribuir en varios ejercicios	83	-	-	-	8	101	142.767
Activo circulante	50.592	-	105.214	25.900	10.518	34.934	32.288
Existencias	33.319	-	(7)	-	1.132	26	350
Clientes	17.118	-	104.907	25.900	8.480	26.188	30.652
Otro activo circulante	155	-	314	-	906	8.720	1.286
Fondo de comercio	-	-	-	-	-	8.186	81.638
TOTAL ACTIVO	1.332.240	75.038	676.928	25.999	172.162	264.304	483.460

Cuentas anuales consolidadas

1999

(II) BALANCE POR ACTIVIDADES - PASIVO							Millones de Pesetas 1999
	Producción	Transporte	Distribución no regulada	Comercialización	Diversificación	Actividades en el exterior	Estructura
PASIVO							
Fondos propios	636.128	23.406	158.448	517	143.084	143.564	193.171
Diferencias de fusión	45.351	-	-	-	-	-	-
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	5.724	-	18.897	-	11	267	131
Provisiones para riesgos y gastos	9.381	-	14.587	-	56	160	97.004
Acreedores a largo plazo	108.881	-	11.752	-	130	3.578	18.746
Deuda financiera	503.910	54.114	346.284	12.714	12.198	98.303	144.747
Acreedores a corto plazo	22.865	(2.482)	126.538	12.768	16.681	14.006	29.661
Socios externos	-	-	422	-	-	4.426	-
Diferencias de consolidación	-	-	-	-	-	2	-
TOTAL PASIVO	1.332.240	75.038	676.928	25.999	172.162	264.304	483.460

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

(III) CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR ACTIVIDADES							Millones de Pesetas	
CONCEPTOS	Producción	Transporte	Distribución Comercializ. no regulada	Diversificación	Actividades en el exterior	Estructura	1999	
							Gastos e Ingresos Integrados	
Ventas netas y prestaciones de servicios	284.874	13.567	627.259	89.397	9.574	2.968	-	(32.564) 995.075
(+) Otros ingresos relacionados con la explotación	13.255	-	-	-	-	-	31.600	- 44.855
VALOR DE LA PRODUCCION	298.129	13.567	627.259	89.397	9.574	2.968	31.600	(32.564) 1.039.930
(-) Consumos	(58.721)	-	(392.076)	(60.737)	(319)	(209)	-	- (512.062)
(-) Gastos externos y de explotación	(12)	-	(38.690)	(25.140)	-	-	-	32.564 (31.278)
(+) Otros gastos imputados a otras actividades	(7.543)	-	(13.678)	-	-	-	21.221	- -
VALOR AÑADIDO DE LA EMPRESA	231.853	13.567	182.815	3.520	9.255	2.759	52.821	- 496.590
(-) Otros gastos	(31.319)	(6.709)	(72.724)	(1.722)	1.406	(2.395)	(12.674)	36.511 (89.626)
(+) Otros ingresos	6.748	-	23.804	54	16.102	(472)	11.022	(36.511) 20.747
(-) Gastos de personal	(30.065)	-	(51.630)	(59)	(8.621)	(505)	(17.177)	- (108.057)
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION	177.217	6.858	82.265	1.793	18.142	(613)	33.992	- 319.654
(-) Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	(68.811)	(4.122)	(27.157)	-	(7.075)	(754)	(14.418)	- (122.337)
(-) Insolvencias de créditos y variación de las provisiones de tráfico	442	-	(1.385)	(146)	(355)	(60)	-	- (1.504)
RESULTADO NETO DE EXPLOTACION	108.848	2.736	53.723	1.647	10.712	(1.427)	19.574	- 195.813
(+) Ingresos financieros	3.845	227	2.153	54	12.080	29.458	5.094	- 52.911
(-) Gastos financieros	(26.790)	(2.827)	(18.056)	(660)	(1.272)	(31.912)	(9.454)	- (90.971)
RESULTADO DE LAS ACT. ORDINARIAS	85.903	136	37.820	1.041	21.520	(3.881)	15.214	- 157.753
Beneficio del inmovilizado e ingresos excepcionales	22.795	-	16.847	-	71	1.303	2.649	- 43.665
(-) Pérdidas del inmov. y gastos excepcionales	(2.698)	-	(5.629)	-	(85)	518	(21.517)	- (29.411)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	106.000	136	49.038	1.041	21.506	(2.060)	(3.654)	- 172.007
(-) Impuestos sobre Sociedades	(36.065)	31	(16.882)	(333)	(3.369)	2.503	3.654	- (50.461)
RESULTADO DESPUES DE IMPUESTOS	69.935	167	32.156	708	18.137	443	-	121.546
Socios minoritarios	-	-	(15)	-	-	-	-	(15)
BENEFICIO	69.935	167	32.141	708	18.137	443	-	121.531

Cuentas anuales consolidadas

1999

(IV) BALANCE POR ACTIVIDADES - ACTIVO							Millones de Pesetas 1998
	Producción	Transporte	Distribución no regulada	Comercialización	Diversificación	Actividades en el exterior	Estructura
ACTIVO							
Inmovilizado	1.325.701	80.647	562.697	-	159.330	267.923	291.234
Inmovilizaciones inmateriales	4.345	-	1.192	-	1.461	55	4.407
Inmovilizaciones materiales	1.271.226	80.647	550.549	-	48.791	39	29.792
Instalaciones técnicas de energía eléctrica	2.237.507	157.883	915.550	-	104.239	-	2
Instalaciones técnicas de energía eléctrica en curso	42.846	1.313	16.705	-	-	-	11
Otro inmovilizado material	13.520	-	34.227	-	17.455	41	38.998
Anticipos y otras inmovilizaciones en curso	3.050	-	1.511	-	-	-	5.649
Amortizaciones de instalaciones técnicas de energía eléctrica	(1.012.998)	(78.549)	(404.738)	-	(59.437)	-	(3.148)
Otras amortizaciones	(10.164)	-	(12.609)	-	(13.466)	(2)	(10.873)
Provisiones	(2.535)	-	(97)	-	-	-	(847)
Inmovilizaciones financieras	49.925	-	10.956	-	109.078	267.709	78.758
Acciones propias	-	-	-	-	-	-	5.581
Compensación por paralización de centrales nucleares	-	-	-	-	-	-	160
Gastos a distribuir en varios ejercicios	205	-	-	-	-	120	172.536
Activo circulante	59.972	-	119.844	1.077	25.673	31.981	26.521
Existencias	40.228	-	-	-	-	-	-
Clientes	19.399	-	118.386	1.077	24.928	4.192	26.748
Otro activo circulante	345	-	1.458	-	745	27.789	(227)
Fondo de comercio	-	-	-	-	-	6.442	29.883
TOTAL ACTIVO	1.385.673	80.647	682.541	1.077	185.003	306.346	347.638

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

(V) BALANCE POR ACTIVIDADES - PASIVO							Millones de Pesetas 1998
	Producción	Transporte	Distribución no regulada	Comercialización	Diversificación	Actividades en el exterior	Estructura
PASIVO							
Fondos propios	607.768	25.306	137.070	(128)	128.017	204.198	191.907
Diferencias de fusión	46.616	-	-	-	-	-	-
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	6.556	-	12.865	-	11	2.914	189
Provisiones para riesgos y gastos	8.762	-	5.685	-	84	827	102.699
Acreedores a largo plazo	116.877	-	11.970	-	-	82	7.109
Deuda financiera	564.594	55.851	373.410	320	6.517	95.221	(67.777)
Acreedores a corto plazo	34.500	(510)	141.113	885	50.373	3.037	113.511
Socios externos	-	-	428	-	-	-	-
Diferencias de consolidación	-	-	-	-	1	67	-
TOTAL PASIVO	1.385.673	80.647	682.541	1.077	185.003	306.346	347.638

Cuentas anuales consolidadas

1999

(VI) CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR ACTIVIDADES								Millones de Pesetas	
CONCEPTOS	Producción	Transporte	Distribución Comercializ. no regulada	Diversificación	Actividades en el exterior	Estructura	Ajustes de Integración	1998	
								Gastos e Ingresos Integrados	
Ventas netas y prestaciones de servicios	291.434	13.197	646.872	5.709	21.005	-	-	(34.606)	943.611
Otros ingresos relacionados con la explotación	5.132	-	(9)	-	41	2.609	22.932	-	30.705
VALOR DE LA PRODUCCION	296.566	13.197	646.863	5.709	21.046	2.609	22.932	(34.606)	974.316
(-) Consumos	(38.534)	-	(423.050)	(4.443)	(5.786)	-	-	5.633	(466.180)
(-) Gastos externos y de explotación	(92)	-	(37.707)	(1.457)	-	-	-	14.746	(24.510)
(-) Otros gastos imputados a otras actividades	(7.353)	-	(15.317)	-	(180)	-	22.850	-	-
VALOR AÑADIDO DE LA EMPRESA	250.587	13.197	170.789	(191)	15.080	2.609	45.782	(14.227)	483.626
(-) Otros gastos	(32.017)	(7.311)	(80.132)	(10)	(10.037)	(1.762)	(14.375)	51.417	(94.227)
(+) Otros ingresos	5.951	-	19.704	31	19.200	350	16.318	(36.722)	24.832
(-) Gastos de personal	(31.148)	-	(55.499)	(30)	(8.028)	(385)	(16.115)	-	(111.205)
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION	193.373	5.886	54.862	(200)	16.215	812	31.610	468	303.026
(-) Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	(59.905)	(4.163)	(26.546)	-	(7.803)	-	(1.705)	-	(100.122)
(-) Insolvencias de créditos y variación de las provisiones de tráfico	(28)	-	(1.003)	-	35	(456)	-	-	(1.452)
RESULTADO NETO DE EXPLOTACION	133.440	1.723	27.313	(200)	8.447	356	29.905	468	201.452
(+) Ingresos financieros	1.740	-	874	-	12.695	8.390	5.768	(1.954)	27.513
(-) Gastos financieros	(30.160)	(2.861)	(19.570)	(17)	(1.890)	(14.730)	(11.138)	1.486	(78.880)
RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	105.020	(1.138)	8.617	(217)	19.252	(5.984)	24.535	-	150.085
Beneficio del inmovilizado e ingresos excepcionales	15.939	-	13.975	-	27	1.672	(24.058)	10.398	17.953
(-) Pérdidas del inmovilizado y gastos excepcionales	(406)	-	(6)	-	(35)	(1.609)	(477)	(10.398)	(12.931)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	120.553	(1.138)	22.586	(217)	19.244	(5.921)	-	-	155.107
(-) Impuestos sobre Sociedades	(36.971)	575	(4.998)	89	(5.040)	1.960	-	-	(44.385)
RESULTADO DESPUES DE IMPUESTOS	83.582	(563)	17.588	(128)	14.204	(3.961)	-	-	110.722
Socios minoritarios	-	-	(46)	-	-	-	-	-	(46)
BENEFICIO	83.582	(563)	17.542	(128)	14.204	(3.961)	-	-	110.676

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

22. RETRIBUCIONES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Los sueldos y salarios y otras prestaciones devengados por los miembros del Consejo de Administración de IBERDROLA que durante los mencionados ejercicios tienen o han tenido relaciones de tipo laboral o responsabilidades directas a distintos niveles ejecutivos, han ascendido a 484 y 431 millones de pesetas, respectivamente, y figuran registrados en el capítulo "Gastos de Personal" de las correspondientes Cuentas de Pérdidas y Ganancias.

El importe de la participación en beneficios asignada al Consejo de Administración de IBERDROLA, S.A. por aplicación del artículo 29 de los Estatutos Sociales, ascendió en los ejercicios 1999 y 1998 a 1.589 y 2.088 millones de pesetas, respectivamente, y ha sido registrado con cargo al epígrafe

"Cargas Sociales" de las correspondientes Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas adjuntas (nota 17).

Las retribuciones de los miembros del Consejo de Administración en activo, con cargo a la mencionada asignación estatutaria, ha ascendido a 626 y 590 millones de pesetas, respectivamente, en los ejercicios 1999 y 1998.

Por otra parte, IBERDROLA tenía suscrita con compañías de seguros una póliza para la cobertura de los riesgos de viudez e invalidez y otra de responsabilidad civil para el ejercicio del cargo de Consejero. El importe de las primas devengadas en los ejercicios 1999 y 1998 ha ascendido a 13 y 103 millones de pesetas, los cuales han sido registrados con cargo a la asignación estatutaria. La primera de estas pólizas ha sido cancelada al final del ejercicio 1998 al haberse integrado el

riesgo que cubría en el régimen estatutario de previsión reordenado en el ejercicio anterior.

De acuerdo con las aplicaciones de la asignación estatutaria anteriormente descrita y la prescripción establecidas en el artículo 29.1.b de los Estatutos Sociales, el importe restante de dicha asignación, que asciende a 950 y 1.395 millones de pesetas en los ejercicios 1999 y 1998 ha sido registrado en el epígrafe "Provisiones para pensiones y obligaciones similares" de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998 adjuntos (nota 11.a).

Al 31 de diciembre de 1999 y 1998 no existe ningún préstamo ni anticipo concedido por la Sociedad a los miembros del Consejo de Administración de IBERDROLA, S.A.

Cuentas anuales consolidadas 1999

23. SITUACIÓN FINANCIERA Y HECHOS POSTERIORES AL 31.12.1999

Para hacer frente al Programa de Inversiones previsto para el ejercicio 2000 y a las necesidades de tesorería que se derivan de la situación financiera al 31 de diciembre de 1999, IBERDROLA necesitará obtener nuevos recursos financieros por un importe aproximado de 197.000 millones de pesetas.

Según se indica en la nota 13, al 31 de diciembre de 1999, IBERDROLA tenía préstamos y créditos concedidos pendientes de disponer por un importe aproximado de 40.725 millones de pesetas. Teniendo en cuenta los importes indicados anteriormente, las emisiones de deuda y los préstamos ya concertados a la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas las necesidades de tesorería del ejercicio 2000 están totalmente cubiertas.

Por otra parte, y en la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales, el Consejo de Administración de IBERDROLA ha acordado presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas del ejercicio 1999, para su aprobación, el proyecto de segregación jurídica de actividades, de acuerdo con lo establecido en la Ley 54/1997 del Sector Eléctrico (nota 3) y con efecto a partir del 1 de julio de 2000. Dicho proyecto contempla la creación de tres sociedades jurídicamente segregadas de IBERDROLA, S.A., que serían:

- Iberdrola Generación, S.A.
- Iberdrola Distribución, S.A., incluyendo los negocios de transporte y distribución de energía eléctrica regulados, así como la comercialización a clientes "a tarifa"
- Iberdrola Redes, S.A.

24. CUADROS DE FINANCIACIÓN CONSOLIDADOS DE LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 Y 1998

A continuación se adjuntan estos datos en el Cuadro 45 (página 150 y siguientes).

La conciliación del resultado contable del ejercicio con los recursos procedentes de operaciones es la que figura en el Cuadro 46 adjunto que aparece en la página 152.

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

Cuadro 45 (1) - APLICACIONES	Millones de Pesetas	
	1999	1998
Gastos de establecimiento	1.090	-
Gastos de formalización de deuda y otros gastos amortizables	833	999
Gastos diferidos por pensiones y obligaciones similares	-	15.634
Adquisiciones de inmovilizado:		
Inmovilizaciones inmateriales (nota 6)	16.533	4.807
Inmovilizaciones materiales (nota 7)	87.637	63.594
Inmovilizaciones financieras (nota 8):		
a) Sociedades puestas en equivalencia	96.853	154.596
b) Otras inversiones financieras	27.283	50.070
Acciones propias	18.117	5.377
Compensación por paralización de centrales nucleares	79	160
Dividendos (nota 10)	71.831	68.434
Fondo de Comercio de Consolidación por adquisición e incorporación de sociedades al perímetro de consolidación (nota 2.c)	57.167	34.648
Cancelaciones o traspasos a corto plazo de deudas a largo plazo:		
Empréstitos y otros pasivos análogos	-	46.364
De deudas con entidades de crédito	31.877	100.106
De acreedores a largo plazo	1.324	-
Provisiones para riesgos y gastos (nota 11)	21.155	81.240
Socios externos	-	3.546
Diferencias negativas de consolidación por salida de sociedades del perímetro de consolidación (nota 2.c)	66	-
TOTAL APLICACIONES	431.845	629.575
Exceso de Orígenes sobre Aplicaciones (Aumento del Capital Circulante)	101.338	-
TOTAL	533.183	629.575

Cuentas anuales consolidadas 1999

Cuadro 45 (2) - ORÍGENES	Millones de Pesetas	
	1999	1998
Recursos procedentes de las operaciones	242.594	238.396
Diferencias de conversión	-	870
Socios externos	4.420	-
Subvenciones de capital	1.476	1.615
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	4.542	4.852
Deudas a largo plazo:		
Empréstitos y otros pasivos análogos	125.723	169.309
De deudas con entidades de crédito	50.925	128.180
De acreedores a largo plazo	-	334
Enajenaciones de inmovilizado:		
Inmovilizaciones materiales (nota 7)	21.677	953
Inmovilizaciones financieras (nota 8):		
a) Sociedades puestas en equivalencia	809	4.384
b) Otras inversiones financieras	80.807	-
Acciones propias	-	587
Compensación por paralización de centrales nucleares	210	309
Diferencias negativas de consolidación por adquisición e incorporación de sociedades al perímetro de consolidación (nota 2.c)	-	28
Efecto en la variación del capital circulante como consecuencia de las modificaciones en el método de consolidación (nota 2.c)	-	2.661
TOTAL ORÍGENES	533.183	552.478
Exceso de Aplicaciones sobre Orígenes (Disminución del Capital Circulante)	-	77.097
TOTAL	533.183	629.575

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

Cuadro 45 (3) - Variación del Capital Circulante

	Millones de Pesetas	
	1999	1998
Existencias	(5.408)	(2.126)
Deudores	18.515	7.967
Acreedores	106.960	(89.033)
Inversiones financieras temporales	(17.720)	4.405
Tesorería	(860)	1.876
Ajustes por periodificación	(149)	(186)
Total Aumento (Disminución) del Capital Circulante	101.338	(77.097)

Cuadro 46

	Millones de Pesetas	
	1999	1998
Beneficio del ejercicio, según las Cuentas de Pérdidas y Ganancias adjuntas	121.531	110.676
Más-		
Dotaciones a las amortizaciones y provisiones del inmovilizado y fondos de comercio de consolidación	125.825	102.489
Dotación a las provisiones para riesgos y gastos (nota 11)	26.160	18.539
Intereses de obligaciones cupón cero	3.658	3.799
Amortización de gastos diferidos por pensiones y obligaciones similares (nota 5.l)	15.634	-
Amortizaciones de gastos de formalización de deudas (nota 5.g)	2.581	2.712
Pérdidas procedentes del inmovilizado	676	3.626
Diferencias de cambio negativas (nota 5.o)	2.932	864
Impuesto sobre Sociedades diferido	8.166	(4.215)
Impuesto sobre Sociedades anticipado (nota 8)	(1.672)	16.265
Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia (nota 8)	24.913	7.228
Menos-		
Exceso de provisiones para riesgos y gastos (nota 11)	(414)	(83)
Diferencias de fusión transferidas al resultado del ejercicio, netas de efecto fiscal (nota 5.j)	(1.265)	(648)
Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio	(949)	(890)
Diferencias de cambio positivas (nota 5.o)	(25.685)	(3.397)
Beneficio en la enajenación de acciones propias	-	(32)
Beneficio en enajenación de inmovilizado	(39.417)	(1.754)
Participaciones en beneficios de sociedades puestas en equivalencia (nota 8)	(20.080)	(16.783)
	242.594	238.396

Cuentas anuales consolidadas

1999

ANEXO

SOCIEDADES INCLUIDAS DENTRO DEL RÉGIMEN FISCAL DE DECLARACIÓN CONSOLIDADA

IBERDROLA, S.A.	- Secomtel, S.A. (a) · Movildat, S.A. (e) · Resulta, Servicios de Marketing, S.A. (e) - Eólicas del Sil, S.A. (a) - Parques Eólicos de Castilla La Mancha, S.A. (a) - Sytac Global, S.A. (a) - Vector M. Servicios de Marketing, S.A. (a) - Energía i Vent, S.A. (a) - Gers, S.A. (a) · Gers Navarra, S.A. (f)	- Lauroste 98, S.L. (b) - Ondagua, S.A. (b) · Gestión y Explotación Pública, S.A. (h) - Gestión y Desarrollo del Agua, S.A. (i)
Iberdrola Diversificación, S.A. - Amara, S.A.U. (a) - Apex 2000, S.A. (a) · Fiuna, S.A. (c) · Pulsar CEI 2000, S.L. (c) · Viviendas Jardín, S.L. (g) - Servicios Integrales de Cogeneración, S.A. (a) - Ciener, S.A. (a) - Hidroeléctrica Ibérica, S.L.U. (a) - Hidrola I, S.L.U. (a) - Hidroeléctrica Española, S.L.U. (a) - Iberduero, S.L.U. (a)	Iberdrola Energía, S.A. - Compañía Internacional de Suministros Eléctricos, S.A. (b)	Iberdrola Ingeniería y Consultoría, S.A. - Ibersaic, S.A. (d)
		Iberdrola Sistemas, S.A. Valores Mobiliarios y Energía, S.A. Iberdrola Energías Renovables, S.A.U. Iberdrola Gas, S.A. Fuerzas Eléctricas de Navarra, S.A. Energy Works España, S.A.
(a) Sociedades pertenecientes al Subgrupo Iberdrola Diversificación. (b) Sociedades pertenecientes al Subgrupo Iberdrola Energía. (c) Sociedades pertenecientes al Subgrupo Apex 2000, a su vez perteneciente al Subgrupo Iberdrola Diversificación. (d) Sociedad perteneciente al Subgrupo Iberdrola Ingeniería y Consultoría.	(e) Sociedades pertenecientes al Subgrupo Secomtel, a su vez perteneciente al Subgrupo Iberdrola Diversificación. (f) Sociedad que pertenece al Subgrupo Gers, a su vez perteneciente al Subgrupo Iberdrola Diversificación. (g) Sociedad participada a través de Apex 2000, S.A. (43%) y Pulsar CEI 2000, S.L. (57%).	(h) Sociedad que pertenece al Subgrupo Ondagua, a su vez perteneciente al Subgrupo Iberdrola Energía. (i) Sociedad participada a través de la sociedad Gestión y Explotación Pública, S.A.

- (a) Sociedades pertenecientes al Subgrupo Iberdrola Diversificación.
- (b) Sociedades pertenecientes al Subgrupo Iberdrola Energía.
- (c) Sociedades pertenecientes al Subgrupo Apex 2000, a su vez perteneciente al Subgrupo Iberdrola Diversificación.
- (d) Sociedad perteneciente al Subgrupo Iberdrola Ingeniería y Consultoría.

- (e) Sociedades pertenecientes al Subgrupo Secomtel, a su vez perteneciente al Subgrupo Iberdrola Diversificación.
- (f) Sociedad que pertenece al Subgrupo Gers, a su vez perteneciente al Subgrupo Iberdrola Diversificación.
- (g) Sociedad participada a través de Apex 2000, S.A. (43%) y Pulsar CEI 2000, S.L. (57%).

- (h) Sociedad que pertenece al Subgrupo Ondagua, a su vez perteneciente al Subgrupo Iberdrola Energía.
- (i) Sociedad participada a través de la sociedad Gestión y Explotación Pública, S.A.

7.2

Informe de Gestión
Ejercicio 1999

7.2.1

HECHOS MÁS SIGNIFICATIVOS
DEL EJERCICIO 1999

NEGOCIO ELÉCTRICO

Negocio regulado - Tarifa 1999

El Real Decreto 2821/1998 estableció la tarifa eléctrica para 1999 con una reducción sobre la tarifa media del año 1998 del 2,5%. Posteriormente y mediante el Real Decreto Ley 6/1999 el gobierno aprobó una rebaja adicional del 1,5%.

Asimismo, para 1999 se aprobaron el R.D. 2818/1998 sobre instalaciones de régimen especial, el R.D. 2820/1998 por el que se establecía las tarifas de acceso a las redes y el R.D. 2819/1998 por el que se regulan las actividades de transporte y distribución de energía eléctrica.

Mercado de producción

De acuerdo con los datos provisionales publicados por el Operador del Mercado en el mes de febrero de 2000, durante 1999 IBERDROLA vendió en el Mercado de Producción

un total de 44.562 GWh., obteniendo un ingreso de 285.071 millones de pesetas.

Por otra parte para abastecer su demanda, tanto de Clientes a tarifa, como elegibles y extranjeros, IBERDROLA adquirió en dicho mercado un total de 66.345 GWh. por un importe total de 394.682 millones de pesetas.

Clientes elegibles

La actividad comercial durante el año 1999 ha estado marcada por los sucesivos cambios en la regulación que han supuesto una considerable aceleración de los ritmos de liberalización previstos en la Ley del Sector Eléctrico. El acuerdo alcanzado en 1998 por las empresas del sector eléctrico y el gobierno incluía, entre otras medidas, la aceleración del proceso de liberalización, de modo que durante 1999, y en aperturas trimestrales sucesivas, se ampliaba la consideración de cliente cualificado a todo aquel que superase el volumen anual de consumo de 1 GWh. El grado de liberalización alcanzado en el último trimestre de 1999 supone la existencia de un mercado potencial en el sistema peninsular de unos 9.000 clientes, y 67.000 GWh, que representa el 42% del

total de la energía suministrada en el Sistema Eléctrico Peninsular.

Durante 1999 IBERDROLA ha firmado contratos de suministro para 3.938 puntos de consumo, correspondientes a 3.003 clientes, y alcanzado una cifra anual de contratación en este nuevo mercado equivalente a 15.000 GWh, lo que representa el 24% de la demanda anual de IBERDROLA y el 42% de la energía suministrada en el mercado libre en todo el país.

Dentro de las disposiciones incluidas en el RDL 6/1999, de Medidas Urgentes de Liberalización e Incremento de la Competencia, el negocio comercial afronta un nuevo reto para el 1 de julio de 2000. En esta fecha, se liberalizan todos aquellos clientes conectados a la red de alta tensión. Traducido a cifras, estos vienen a ser unos 54.000 clientes adicionales en el cómputo del sistema peninsular, por una demanda total de 15.000 GWh, con lo que el mercado cualificado representará al final del año 2000 el 52% del mercado peninsular, superando ampliamente el porcentaje de liberalización establecido para el conjunto de la Unión Europea.

Cuentas anuales consolidadas 1999

NEGOCIO INTERNACIONAL

OPAS sobre Coelba y Cosern

El 13 de septiembre el Grupo IBERDROLA, junto con sus socios Banco de Brasil y Previ, y a través de la sociedad inversora Guarania- na, S.A., lanzó una OPA sobre el 32,7% del capital de COELBA, S.A. Como resultado de dicha operación, aprobada por la Comisión de Valores Mobiliarios de Brasil, el 6 de octubre el consorcio liderado por IBERDROLA se hizo con un participación del 31,3% del capital social de Coelba. Con esta nueva adquisición el grupo inversor eleva su participación al 98,6% del capital de Coelba.

La operación se materializó con un coste de 28.798 millones de pesetas, de los cuales IBERDROLA asumió 11.545 millones de pesetas, de acuerdo con su porcentaje de participación en Guarania, S.A.

Asimismo, a la fecha de aprobación de estas Cuentas Anuales, el Grupo IBERDROLA con sus socios en Guarania, tiene lanzada una OPA sobre COSERN, S.A. con el fin de aumentar su cuota de participación en esta sociedad.

Alianza con Proxicom - Creación de Kris- tina Internet Business Solutions

Con un capital social de 1.165 millones de pesetas (7 millones de euros) en septiembre se constituyó la Sociedad Kristina Internet Business Solutions. El Grupo IBERDROLA, a través de sus participadas IBERDROLA Diversificación, S.A. e IBERDROLA Sistemas, S.A. tomó una participación del 80% sobre esta sociedad en alianza con Proxicom, líder norteamericano de las tecnologías de internet, que tomó el restante 20%.

La nueva sociedad tiene como objeto social principal la prestación de servicios y solucio- nes integrales a través de internet.

Adjudicación de ESSAL

Durante el mes de julio IBERDROLA, a través de su filial IBERDROLA Energía, S.A. resultó adjudicataria por importe de 93,5 millones de USD, unos 15.000 millones de pesetas, del 51% del capital social de Essal, Empresa de Servicios Sanitarios de Los Lagos, cuya actividad es la distri- bucción de aguas en la región chilena de Los Lagos.

Esta región se localiza al sur del país; tiene una superficie de 66.997 km², que repre- senta el 10% del territorio continental nacional y una población de 1,1 millones de habitantes, alrededor del 8% de la población chilena.

Dotada con 315 empleados, Essal atiende aproximadamente 120.000 clientes, a quienes suministra un total de 26 millones de metros cúbicos de aguas, tanto para su con- sumo como para usos sanitarios. IBERDROLA, fiel a su intención de gestionar los nego- cios que puedan aportarle creación de valor, ha tomado la responsabilidad de la operación y gestión del negocio.

Central de ciclo combinado en Monterrey

Durante este año también se obtuvo, mediante adjudicación en concurso, la cons- trucción y operación en Monterrey, México, de una central de ciclo combinado basada en turbinas ABB con una potencia de 489 MW. La instalación, que entrará en funciona- miento en abril de 2002, exigirá una inver- sión de más de 270 millones de USD (más de 43.000 millones de pesetas) y su producción será adquirida por la Comisión Federal de

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

Electricidad por un periodo de 25 años, merced al contrato firmado entre la autoridad eléctrica azteca e IBERDROLA.

DESINVERSIONES

Venta de acciones de Red Eléctrica

En el mes de julio, una vez fijado el precio definitivo de la Oferta Pública de Acciones de Red Eléctrica, los contratos de venta de acciones de esta sociedad, que IBERDROLA había firmado en 1998, quedaron perfeccionados, procediéndose a registrar contablemente las plusvalías obtenidas en esta operación.

IBERDROLA, poseedora de una participación del 27,29% en Red Eléctrica de España, S.A., vendió 23.396.466 acciones, que suponían una participación del 17,29% por un precio de 1.331 pesetas por título, generándose una plusvalía en la venta de 23.178 millones de pesetas.

Después de esta operación la participación de IBERDROLA, S.A. en el capital de Red Eléctrica de España, S.A. se sitúa en el 10%, máximo autorizado según el artículo 34.1 de la Ley 54/1997, de 27 de noviembre, del sector eléctrico.

Venta de la participación en Soto de Ribera

Con fecha 22 de Junio, IBERDROLA vendió a Hidrocantábrico, S.A. su participación del 33% en la Central Térmica de Soto de Ribera por un precio de 19.550 millones de pesetas; obteniendo una plusvalía en la operación de 12.683 millones de pesetas.

OTROS ASUNTOS

Gestión unificada de las Centrales Nucleares de Almaraz y Trillo

En junio IBERDROLA acordó, con sus socios en las centrales nucleares de Almaraz y Trillo, unificar la gestión técnica de dichas instalaciones. El principal objetivo del acuerdo es la puesta en común de los recursos de ambas centrales y el aprovechamiento de las mejores experiencias obtenidas en la explotación de las mismas, garantizando su máxima seguridad y la optimización de su eficiencia.

En desarrollo del acuerdo se constituyó de forma inmediata una única Junta de Administradores formada por representantes de las propietarias y se nombraron responsables de la gestión conjunta a los niveles de Dirección General, Dirección Técnica y Administración.

Obtención de ISO 9002

Durante 1999 IBERDROLA obtuvo de AENOR el Certificado de Registro de Empresa (ISO 9002) para sus procesos de administrar contratos con los clientes y Auditoría Interna del Grupo IBERDROLA.

Ambas certificaciones se enmarcan dentro de las medidas que IBERDROLA viene implantando en los últimos años en su compromiso con la calidad total.

Compra del 3,5% de Repsol

Durante el mes de marzo IBERDROLA adquirió por importe de 84.890 millones de pesetas una participación del 3,5% en Repsol-YPF. Dicha compra, de carácter permanente, se enmarca en el acuerdo estratégico suscrito con esta Sociedad. En el mes de julio acudió a la ampliación de capital de dicha sociedad al objeto de mantener su porcentaje de participación, lo que supuso una inversión adicional de 33.459 millones de pesetas.

Exteriorización de compromisos por pensiones

Con motivo de la entrada en vigor del Real Decreto 1588/1999 de 15 de octubre por el

Cuentas anuales consolidadas 1999

que se aprobó el Reglamento sobre instrumentación de los compromisos por pensiones de las empresas con sus trabajadores, el 17 de noviembre IBERDROLA, S.A. procedió a transferir al Fondo de pensiones BBV Primavera la cantidad de 43.634 millones de pesetas, correspondientes a los derechos por servicios pasados de los empleados procedentes de Iberduero y otras filiales acogidas al convenio colectivo de su grupo.

Con esta aportación se culminó el proceso de homologación de los sistemas de pensiones iniciado con la firma del Convenio Colectivo extraestatutario del 9 de octubre de 1996 y quedaron definitivamente exteriorizados los derechos consolidados por compromiso de pensiones de todos los empleados de la sociedad adheridos al mencionado Convenio Colectivo.

7.2.2

COMENTARIOS A LOS RESULTADOS

El Resultado del Ejercicio 1999 alcanzó los 121.531 millones de pesetas, lo que supuso un incremento del 9,8% respecto del registrado en 1998, 110.676 millones de

pesetas. A pesar del efecto negativo que sobre el negocio eléctrico tuvo la baja hidraulicidad del año; el resultado se vio incrementado gracias a la contención de los gastos gestionables, la reducción de los gastos financieros y la mejora en la aportación a resultados del resto de los negocios.

El Beneficio de Explotación alcanzó los 195.813 millones de pesetas, frente a los 201.452 millones de pesetas de 1998.

A pesar de la baja hidraulicidad registrada en el año 1999, un 44,8% inferior a la del año precedente, y el consiguiente encarecimiento de los costes de producción de energía, el margen bruto creció respecto del obtenido en 1998 en 7.411 millones de pesetas, un 1,6%. Así, mientras que la cifra de negocios aumentaba en 65.614 millones de pesetas, un 6,7%, los aprovisionamientos energéticos lo hacían en 58.203 millones de pesetas, un 11,6%.

Los planes de reestructuración y ahorro en costes operativos permitieron la reducción de los capítulos de Gastos de personal y Otros gastos de explotación que presentaron una disminución respecto de 1998 del 2,8% y el 11,9% respectivamente, materializando un ahorro conjunto en gastos operativos de

13.302 millones de pesetas. Unido a este ahorro debe considerarse la disminución de los Otros ingresos de explotación y Trabajos efectuados para el inmovilizado por importe de 5.364 millones de pesetas.

Tanto la reducción de gastos operativos netos, como el incremento del margen bruto amortiguaron el efecto que sobre las amortizaciones y provisiones tuvieron los saneamientos de los Costes de Tránsito a la Competencia, que supusieron un incremento de 21.319 millones de pesetas, una vez deducida de la amortización la aplicación de las diferencias de fusión afectas a instalaciones técnicas.

Los Resultados Financieros netos mejoraron en 13.307 millones de pesetas, situando el Beneficio de las Actividades Ordinarias en 157.753 millones, que frente a los 150.085 millones de pesetas del año 1998 supuso un incremento del 5,1%.

La mejora en el Resultado Financiero obedeció, por una parte, a la reducción de gastos financieros netos y por otra a la mayor aportación al beneficio de las empresas participadas. Las participaciones de empresas puestas en equivalencia registran una menor aportación de 14.388 millones de pesetas, pero vía Diferen-

7.2

IBERDROLA, S.A.
y sociedades dependientes

cias positivas de cambio se registró un aumento del beneficio de 22.223 millones de pesetas, procedente básicamente de empresas participadas, consolidadas por integración global.

El Beneficio antes de impuestos aumentó en un 10,9% respecto del contabilizado en 1998, situándose en 172.007 millones de pesetas frente a los 155.107 de aquel año.

Los Resultados Extraordinarios aportan un beneficio adicional de 9.232 millones de pesetas, como resultado de la diferencia entre las plusvalías obtenidas por ventas de participaciones y los saneamientos y provisiones extraordinarias cargadas al resultado del ejercicio. Debe reseñarse que Iberdrola ha provisionado sus inversiones en empresas brasileñas por importe de 40.000 millones de pesetas vía diferencias de conversión con cargo a los Fondos Propios de su balance consolidado, de acuerdo a las normas de formulación de Cuentas Anuales Consolidadas recogidas en el R.D. 1815/91.

Por otra parte y como consecuencia de haber finalizado la exteriorización de los compromisos en materia de complemento de pensiones con el personal activo por servicios pasados, procedió a sanear la parte de estos compromisos pendiente de cargar a

resultados a la fecha de la exteriorización, 15.634 millones de pesetas.

Compensando parcialmente los anteriores saneamientos y provisiones, los Resultados Extraordinarios incluyeron las plusvalías obtenidas en las ventas de las participaciones en Reesa y en la Central Térmica de Soto de Ribera.

de las distintas actividades que integran el suministro de electricidad.

Promulgada con una clara finalidad liberalizadora, la Ley reconoce el derecho a la libre instalación en la generación de energía eléctrica y organiza su funcionamiento bajo el principio de libre competencia. Asimismo, el transporte y la distribución se liberalizan a través del acceso de terceros a las redes y se configura la nueva actividad de comercialización con base en la libertad de elección de suministrador.

No obstante, la norma sectorial declara que la retribución del transporte y la distribución se fijará administrativamente, calificando tales actividades, en consecuencia, como reguladas.

En garantía de la transparencia de dicha retribución, la Ley establece la obligación de que las sociedades mercantiles que desarrollen actividades reguladas deben tener como objeto social exclusivo la realización de las mismas, sin que puedan, por tanto, desarrollar actividades de producción o de comercialización de energía eléctrica.

Esta previsión legal no impide que en un grupo de sociedades puedan realizarse actividades incompatibles de acuerdo con la

7.2.3

ACONTECIMIENTOS POSTERIORES
AL CIERRE

Separación de actividades y reestructuración del Grupo de Sociedades

Ya en el presente año, tiene una especial significación el acuerdo adoptado por el Consejo de Administración de la Sociedad en su sesión del día 26 de enero, de iniciar el proceso de separación jurídica de actividades y de configuración de la nueva estructura del Grupo de sociedades, extremo que figura en el Orden del Día de la Junta General de Accionistas.

La Ley 54/1997 del Sector Eléctrico introduce cambios importantes en la regulación

Cuentas anuales consolidadas 1999

Ley, siempre y cuando, sean ejercitadas por sociedades diferentes.

En cumplimiento de dichos requerimientos, IBERDROLA, S.A. proyecta la adaptación de su Grupo de sociedades bajo criterios de unidad de gestión, en el marco de una filosofía de prestación de multiservicios acorde con su estrategia empresarial.

De este modo, se ha considerado la creación de tres nuevas sociedades filiales participadas al 100% que, bajo la denominación de IBERDROLA Distribución, S.A., IBERDROLA Generación, S.A. e IBERDROLA Redes, S.A., ejerzan, respectivamente, las actividades eléctricas de distribución y transporte; de producción, gestión de combustibles, comercialización de productos energéticos y prestación de servicios; y de gestión de redes, negocios de gas, telecomunicaciones, ciclo integral del agua y servicios conexos o complementarios a tales negocios.

En orden a la simplificación de la gestión, y con objeto de aprovechar las sinergias en las actividades, en una fase posterior IBERDROLA Distribución, S.A. quedará integrada en IBERDROLA Redes, S.A. en calidad de filial de esta última.

La sociedad matriz IBERDROLA, S.A. ejercerá el control unitario y corporativo del Grupo, reservándose el desarrollo directo de las actividades que en cada caso estime oportunas y, en particular, en el ámbito eléctrico la comercialización de energía eléctrica.

La forma en que las empresas eléctricas deben proceder a la separación jurídica de actividades, queda sometida al principio de libre iniciativa empresarial, siempre que tal proceso concluya antes del 31 de diciembre del presente año.

Tras un detenido estudio IBERDROLA, S.A. ha optado por elegir la fórmula mercantil de la aportación no dineraria de rama de actividad, como la más idónea para llevar a cabo este proceso de separación jurídica, en atención a su neutralidad fiscal y en la consideración de que otros mecanismos legales pudieran producir efectos disgregadores en nuestro Grupo de sociedades.

Asimismo, la necesaria continuidad en el suministro eléctrico ha aconsejado la constitución, con carácter previo, de tres sociedades instrumentales, ya que esta herramienta resulta la de mayor utilidad para superar los problemas de transitoriedad.

En consecuencia, estas sociedades recibirán, vía ampliación de capital, las aportaciones de los activos y pasivos que conforman cada una de las actividades a segregar, subrogándose, con el alcance legalmente establecido, en cuantos derechos y obligaciones incumban a la sociedad aportante respecto de los bienes, derechos y obligaciones aportados. En contrapartida, IBERDROLA, S.A. será la receptora de las nuevas acciones emitidas.

Esta operación está sujeta al cumplimiento de los requisitos legales establecidos en la Ley de Sociedades Anónimas y en la Ley del Impuesto sobre Sociedades, y, por tanto, sometida a previo informe de Experto Independiente designado por el Registro Mercantil.

Una vez finalizado este proceso, la estructura del Grupo IBERDROLA estará constituida además de por las nuevas sociedades anteriormente señaladas, por aquellas otras que en la actualidad ya realizan actividades independientes y que son IBERDROLA Energía, S.A., IBERDROLA Diversificación, S.A., IBERDROLA Ingeniería y Consultoría, S.A., IBERDROLA Energías Renovables, S.A. e IBERDROLA Sistemas, S.A.

IBERDROLA, S.A. y sociedades dependientes

De esta forma, la Sociedad matriz IBERDROLA, S.A. se configura como cabecera de un Grupo industrial, cuyo Consejo de Administración es el órgano de gestión integral del mismo, y a él sólo corresponde el control, la supervisión y la coordinación de las actividades de las sociedades que lo componen, garantizando de esta forma su unidad e identidad y salvaguardando los intereses generales del mismo.

liberalizado supone que a partir del 1 de julio de 2000 aproximadamente 63.000 clientes, con un 52% del consumo eléctrico en España, podrán comprar su energía en régimen de competencia. Como referencia debe señalarse que con las condiciones de acceso vigentes a esta fecha el consumo liberalizado alcanza el 42% del total de energía vendida.

Por su parte la tarifa eléctrica aplicable en el año 2000, de acuerdo con el Real Decreto 2066/1999 de 30 de diciembre se ha rebajado como término medio en un 1%.

Por lo que respecta al negocio de producción durante el año 2000, IBERDROLA espera avanzar en sus proyectos de ampliación de su parque generador, y en particular en los referentes a plantas de ciclo combinado.

Actividades de diversificación y negocio internacional

Dentro de su estrategia de posicionamiento como operador global de servicios con el objetivo prioritario de maximizar el valor para su accionista, IBERDROLA, principalmente a través de sus filiales Iberdrola Diversificación e Iberdrola Energía, pretende continuar su política de nuevas inversiones

en sectores que considere estratégicos para el cumplimiento de su objetivo, combinando inversiones en sectores y ámbitos geográficos con altas expectativas de crecimiento, con adquisiciones de negocios con mayor grado de madurez que equilibre las posiciones de riesgo en estas áreas de negocio. En particular, IBERDROLA, tiene intención de acometer inversiones en los sectores de Electricidad, Gas, Agua y Telecomunicaciones.

Estructura Societaria

Con la finalidad de afrontar estos nuevos retos IBERDROLA va a modificar su estructura organizativa y jurídica tomando forma de grupo empresarial. Para ello va a proceder por un lado a segregar jurídicamente los negocios de redes, incluyendo las actividades reguladas, y producción.

Para garantizar la unión y cohesión de todo el Grupo se crea una corporación con el objetivo de asumir las funciones de gobierno del Grupo y de apoyar a los órganos de Dirección y Administración de IBERDROLA. La corporación para ejercer estas funciones de gobierno se apoyará en una serie de direcciones corporativas que serán responsables de sus funciones en todo el ámbito del Grupo.

7.2.4

EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

Negocio eléctrico

La evolución del negocio eléctrico en el año 2000 viene marcada fundamentalmente por la aceleración del calendario de liberalización de la comercialización de energía aprobada en el Real Decreto Ley 6/1999 de 16 de abril de 1999, de Medidas Urgentes de Liberalización e Incremento de Competencia. De acuerdo con dicha norma, accederán a la condición de cualificados todos los consumidores cuyos suministros se realicen a tensiones nominales superiores a 1000 voltios. Esta ampliación del mercado

Cuentas anuales consolidadas 1999

7.2.5

ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

A lo largo de 1999 IBERDROLAS ha mantenido su actividad en I+D dentro de los criterios establecidos en ejercicios anteriores, tanto en lo que se refiere a líneas tecnológicas de actuación como a la colaboración con terceros; otras empresas, instituciones diversas, Universidades, Centros Tecnológicos, etc.

Por otra parte este ejercicio se ha caracterizado por dos hechos diferenciales significativos:

- Han sido concluidos numerosos proyectos de I+D procedentes del marco del Programa de Investigación Electrotécnica (PIE) el cual se encuentra en sus últimas fases y conclusión. A finales de 1999 aún se encontraban en curso 12 proyectos PIE.
- Por otro lado, la aparición del V Programa Marco Europeo de Innovación Tecnológica conforma un nuevo punto de partida para las actividades de I+D en las empresas e inicia una nueva vía dentro del concepto de Innovación Tecnológica.

En este nuevo camino de la cooperación europea IBERDROLA ha conseguido la aprobación de diversos proyectos con un coste total de 2.000 millones de pesetas. aproximadamente, de los cuales la Unión Europea financiará el 50%.

En los citados proyectos han sido establecidos importantes consorcios internacionales; ENEL, BP SOLAR, CIEMAT, EDP, EVE, SOCINTEC, REE, AENA, etc. son algunos de los participantes.

IBERDROLA proyecta seguir en esta línea de consorcios europeos acudiendo a las sucesivas convocatorias del citado V Programa sin por ello desatender las oportunidades que también se ofrecen a través de ayudas y subvenciones procedentes de los Programas Nacionales.

del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, a la adquisición de acciones de la sociedad en determinadas condiciones y por un plazo de 18 meses. En virtud de esta autorización IBERDROLA S.A. ha adquirido durante 1999 7.988.795 acciones propias por un importe de 18.117 millones de pesetas y correspondientes a un valor nominal de 23.966.385 Euros, 3.988 millones de pesetas.

Aquella misma Junta General aprobó la redenominación en Euros de la cifra de Capital Social y la reducción de su cuantía para que el valor nominal de cada acción se correspondiera con tres Euros. A tal fin el Capital Social se ha reducido en 4.562.309,39 Euros, 759 millones de pesetas, quedando cifrado en 2.704.647.543 Euros.

7.2.6

ACCIONES PROPIAS Y REDUCCIÓN DE CAPITAL

La Junta General de Accionistas celebrada el 24 de abril de 1999 autorizó al Consejo de Administración, de acuerdo al artículo 75

7.3

Informe de Auditoría Ejercicio 1999



ARTHUR ANDERSEN

1 6 3

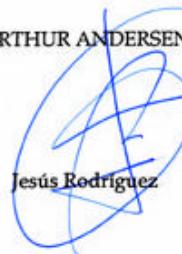
Rodríguez Arias, 15
48008 Bilbao

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
IBERDROLA, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Iberdrola, S.A. y Sociedades Dependientes, que comprenden los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 1999 y 1998, las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas y la memoria correspondientes a los ejercicios anuales terminados en dichas fechas, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas de los ejercicios 1999 y 1998 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Iberdrola, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 1999 y 1998 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante los ejercicios anuales terminados en dichas fechas y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados aplicados uniformemente.
3. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 1999, contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de Iberdrola, S.A. y Sociedades Dependientes, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables las Sociedades.

ARTHUR ANDERSEN



Jesús Rodríguez

29 de febrero de 2000

Arthur Andersen y Cia., S. Com.
Rug Merc. Madrid
Torre 3100, Local 0. Fondo 1.
Soc. R. Hoja M-54414, Inscripc. 1.ª

Domicilio Social:
Reinmundo Fdez. Villaverde, 65.
28003 Madrid
Código de Identificación
Fiscal D 79104469

Inscrita en el Registro Oficial de
Auditores de Cuentas (ROAC)
Inscrita en el Registro de
Economistas Auditores (REA)

IBERDROLA, S.A. - Balances de situación al 31 de diciembre de 1999 Y 1998

Mill. Ptas.

ACTIVO	31.12.99	31.12.98
INMOVILIZADO:		
Inmovilizaciones inmateriales	13.151	9.030
Gastos de investigación y desarrollo	6.428	6.030
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	1.100	1.085
Aplicaciones informáticas	13.249	8.403
Otro inmovilizado inmaterial	109	109
Provisiones	(609)	(597)
Amortizaciones	(7.126)	(6.000)
Inmovilizaciones materiales	1.918.716	1.960.534
Terrenos y construcciones	61.263	58.582
Instalaciones técnicas de energía eléctrica	3.423.047	3.379.023
Otras instalaciones, maquinaria, utensilio, mobiliario y otro inmovilizado	30.417	29.765
Instalaciones técnicas de energía eléctrica en curso	54.829	56.858
Anticipos y otras inmovilizaciones materiales en curso	8.693	-
Provisiones	(1.096)	(3.479)
Amortizaciones	(1.658.437)	(1.570.320)
Inmovilizaciones financieras	553.093	359.042
Participaciones en empresas del Grupo	272.623	170.045
Participaciones en empresas asociadas	218.428	84.796
Cartera de valores a largo plazo	6.942	9.192
Créditos a empresas del Grupo	6.242	-
Otros créditos	5.995	6.690
Administraciones Públicas a largo plazo	81.218	80.654
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	10.353	10.206
Provisiones	(48.708)	(2.541)
Acciones propias	23.698	5.581
Compensación por paralización de centrales nucleares, Ley 40/1994	29	160
Total	2.508.687	2.334.347
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS:		
Gastos diferidos por transición a la competencia	130.701	143.221
Gastos diferidos por pensiones y obligaciones similares	-	15.634
Otros gastos a distribuir	12.174	13.787
Total	142.875	172.642
ACTIVO CIRCULANTE:		
Existencias	28.977	34.261
Combustible nuclear	22.061	26.670
Otras materias energéticas	6.916	7.591
Deudores	225.568	290.237
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	50.807	53.574
Energía suministrada no facturada	67.053	68.401
Empresas del Grupo, deudoras	62.554	109.258
Empresas asociadas, deudoras	838	823
Deudores varios	20.364	23.414
Personal	-	185
Administraciones Públicas	29.380	39.852
Provisiones	(5.428)	(5.270)
Inversiones financieras temporales	529	108
Créditos a empresas del Grupo	437	-
Otros créditos	45	16
Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo	47	92
Tesorería	135	374
Ajustes por periodificación	675	680
Total	255.884	325.660
TOTAL ACTIVO	2.907.446	2.832.649

IBERDROLA, S.A. - Balances de situación al 31 de diciembre de 1999 Y 1998

		Mill. Ptas.
PASIVO		31.12.99
FONDOS PROPIOS:		31.12.98
Capital suscrito	450.016	450.775
Prima de emisión	64.567	64.567
Reservas de revalorización	231.178	378.510
Reservas	325.807	177.716
Reserva legal	90.003	90.155
Reserva para acciones propias	23.698	5.581
Otras reservas	212.106	81.980
Resultados de ejercicios anteriores - Remanente	137.085	103.067
Pérdidas y ganancias (beneficio)	79.447	104.339
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	(32.079)	(30.569)
Total	1.256.021	1.248.405
DIFERENCIAS DE FUSIÓN	45.351	46.616
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS:		
Subvenciones de capital	13.001	12.445
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	10.493	5.759
Total	23.494	18.204
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS:		
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	47.061	33.739
Otras provisiones	67.782	76.765
Total	114.843	110.504
ACREEDORES A LARGO PLAZO:		
Emisiones de obligaciones y otros valores negociables	479.430	430.847
Obligaciones y bonos no convertibles	358.136	358.194
Otras deudas representadas en valores negociables	132.543	87.560
Intereses no devengados, obligaciones y bonos no convertibles cupón cero	(10.063)	(13.363)
Intereses no devengados de otras deudas representadas en valores negociables	(1.186)	(1.544)
Deudas con entidades de crédito	347.760	318.089
Deudas con empresas del Grupo	152.077	83.510
Otros acreedores a largo plazo	11.846	13.071
Otras deudas	258	1.327
Fianzas y depósitos recibidos a largo plazo	11.588	11.744
Administraciones Públicas a largo plazo	127.189	119.577
Desembolsos pendientes sobre acciones, no exigidos	2.119	2.546
De empresas del Grupo	127	93
De empresas asociadas	1.800	2.453
De otras empresas	192	-
Total	1.120.421	967.640
ACREEDORES A CORTO PLAZO:		
Emisiones de obligaciones y otros valores negociables	6.380	40.746
Obligaciones y bonos no convertibles	58	35.260
Otras deudas representadas en valores negociables	2.496	-
Intereses de obligaciones y de otros valores	3.826	5.486
Intereses no devengados de obligaciones y bonos no convertibles cupón cero	-	-
Deudas con entidades de crédito	74.681	60.069
Préstamos y otras deudas	72.534	58.103
Deudas por intereses	2.147	1.966
Deudas con empresas del Grupo	43.557	31.248
Deudas con empresas asociadas	16.417	21.227
Acredores comerciales	57.973	67.299
Deudas por compras o prestación de servicios	57.973	67.299
Otras deudas no comerciales	144.589	198.060
Administraciones Públicas	69.160	63.156
Otras deudas	74.629	134.081
Remuneraciones pendientes de pago	755	787
Fianzas y depósitos recibidos a corto plazo	36	36
Personal	9	-
Provisiones para operaciones de tráfico	3.650	6.183
Ajustes por periodificación	69	16.448
Total	347.316	441.280
TOTAL PASIVO	2.907.446	2.832.649

IBERDROLA, S.A. - Cuentas de pérdidas y ganancias correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 1999 y 1998 Mill. Ptas.

DEBE	31.12.99	31.12.98
GASTOS:		
Aprovisionamientos-		
Compras de energía	554.510	500.699
Consumos de materias energéticas y otros aprovisionamientos	465.227	438.184
Gastos de transporte de energía	52.746	34.716
Otros gastos externos	25.124	24.510
Gastos de personal-		
Sueldos, salarios y asimilados	11.413	3.289
Cargas sociales	92.047	96.692
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	61.360	63.808
Variación de las provisiones de tráfico-	30.687	32.884
Variación de provisiones y pérdidas de créditos incobrables	116.934	95.592
Variación de otras provisiones de tráfico	1.064	998
Otros gastos de explotación-	1.353	998
Servicios exteriores	(289)	-
Tributos	91.630	99.340
Otros gastos de gestión corriente	70.574	77.775
I. BENEFICIOS DE EXPLOTACION	19.504	19.789
	1.552	1.776
	193.992	198.055
	1.050.177	991.376
Gastos financieros y gastos asimilados-	51.017	59.648
Por deudas con empresas del Grupo	7.785	4.874
Por deudas con empresas asociadas	410	798
Por deudas con terceros y gastos asimilados	42.822	53.976
Diferencias negativas de cambio	-	299
Rendimientos atribuibles a las provisiones para pensiones y obligaciones similares	6.503	4.462
III. BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS (I-II)	57.520	64.409
Variación de las provisiones de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control	162.595	143.471
Pérdidas procedentes del inmovilizado inmaterial, material y cartera de control	46.216	1.511
Gastos extraordinarios	637	1.994
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	26.493	5.518
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	1.583	1.375
V. BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS (III+IV)	-	5.693
Menos - Impuesto sobre Sociedades	74.929	16.091
VI. RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)	129.803	149.164
	50.356	44.825
	79.447	104.339

IBERDROLA, S.A. - Cuentas de pérdidas y ganancias correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 1999 y 1998 Mill. Ptas.

HABER	31.12.99	31.12.98
INGRESOS:		
Importe neto cifra de negocios	1.026.326	969.368
Ventas	1.003.754	947.314
Prestaciones de servicios	22.572	22.054
Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado	6.684	9.371
Diferencias de fusión transferidas al resultado del ejercicio	1.946	998
Otros ingresos de explotación-	15.221	11.639
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	14.807	11.556
Exceso de provisiones de riesgos y gastos	414	83
	1.050.177	991.376
Ingresos de participaciones en capital-		
En empresas del Grupo	21.933	2.007
En empresas asociadas	15.008	763
En empresas fuera del Grupo	4.932	326
Ingresos de otros valores negociables y de créditos del activo inmovilizado-	1.993	918
De empresas del Grupo	544	260
De empresas fuera del Grupo	287	-
Otros intereses e ingresos asimilados-	257	260
De empresas del Grupo	2.287	3.039
Otros intereses	942	1.974
Beneficios en inversiones financieras	1.114	896
Diferencias positivas de cambio	231	169
Ingresos por compensación de gastos financieros	186	2.797
Gastos financieros activados	6	14
II. RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	1.167	1.708
	31.397	54.584
	57.520	64.409
Beneficios en enajenación de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control		
Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio	39.150	341
Ingresos extraordinarios	841	862
Ingresos y beneficios de otros ejercicios	1.670	14.572
IV. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	476	316
	32.792	-
	74.929	16.091

7.5

Propuesta de Aplicación del Resultado

BASES DE REPARTO

Remanente de Ejercicios anteriores	137.084.794.353
Resultado del Ejercicio	79.446.840.900
Total	216.531.635.253

DISTRIBUCIÓN

A Dividendo	73.927.032.842
A Remanente	142.604.602.411
Total	216.531.635.253

Certificación

Don Ignacio de Pinedo Cabezudo, Secretario General y del Consejo de Administración de IBERDROLA, S.A., certifica que las Cuentas Anuales, el Informe de Gestión y la Propuesta de Aplicación del Resultado de IBERDROLA, S.A., y las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de su Grupo consolidado, fueron formuladas y aprobadas por el Consejo de Administración de la Sociedad en su sesión del día 23 de febrero de 2000, documentación cuyos originales han sido firmados por todos sus miembros.

A los efectos del artículo 222 de la Ley de Sociedades Anónimas, se hace constar que todos los documentos citados se depositan en sus versiones originales en el Registro Mercantil de Vizcaya. En cuanto a los Informes de Auditoría, tanto de IBERDROLA, S.A. como de su Grupo consolidado, igualmente se hace constar, a los efectos del referido precepto, que han sido emitidos sin reserva alguna.

Bilbao, 2 de marzo de 2000

Acuerdos

Acuerdos que el Consejo de Administración somete a la aprobación de la Junta General de Accionistas:

PRIMERO:

Examen y aprobación, en su caso, de las Cuentas Anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria), referidas al Ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 1999, de la Sociedad y de su Grupo consolidado, así como de la gestión social del mencionado Ejercicio, resolviendo sobre la aplicación del resultado.

SEGUNDO:

Reelección de Auditores de Cuentas de IBERDROLA, S.A. y de las Sociedades que integran su Grupo consolidado para el Ejercicio 2000.

TERCERO:

Prórroga del Régimen tributario especial para los Grupos de Sociedades, siendo IBERDROLA, S.A. la Sociedad dominante del Grupo fiscal 2/86.

CUARTO:

Delegación de facultades en el Consejo para la interpretación, subsanación, ejecución y elevación a públicos de los acuerdos adoptados.

QUINTO:

Aprobación del acta de la Junta.

Bilbao, 1 de abril de 2000
El Consejo de Administración



8º Gobierno Corporativo

8. Gobierno Corporativo

1. INTRODUCCIÓN

El Informe Anual correspondiente al Ejercicio 1998 señalaba ya que el Consejo de Administración había considerado desde el primer momento el llamado Código de Gobierno referido en la carta circular 11/1998 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, manifestando a la vez su propósito de ir adaptándose a los aspectos formales de tipo normativo que se pudieran ir produciendo en su desarrollo, con la necesaria flexibilidad que las propias características de IBERDROLA demandaban. De ahí, la inclusión en el mencionado Informe, por primera vez, de un Capítulo sobre Gobierno Corporativo que explicara la parte más substantiva referente al funcionamiento de los Órganos de Gobierno de la Sociedad.

De otro lado, se hacía referencia también a los pasos dados ya en el año 1998, en la Junta General de Accionistas, consistentes en modificar los Estatutos de la Sociedad para recoger criterios del referido Código, aprobando posteriormente el Consejo de Administración, en una labor de desarrollo, la creación de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento y actualizando la ya existente de Retribuciones para el Consejo y la Alta Dirección al extender sus facultades a los nombramientos de las correspondientes per-

sonas, designándose en lo sucesivo Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

La flexibilidad en la adaptación a las recomendaciones del nuevo Código, a la que se aludía entonces y que ahora se recuerda, se justificaba por dos razones: en primer lugar por las características singulares de la Sociedad en cuanto resultado de un proceso de fusión relativamente reciente de dos grandes Compañías eléctricas, y, en segundo lugar, por la estrategia, desde un principio marcada, dirigida a la configuración progresiva de la Entidad como un Grupo, el Grupo IBERDROLA, que requería una nueva estructuración, a la sazón en fase de estudio y análisis.

Especial mención se hacía en el Informe de la vigente Ley Eléctrica que impone, en el negocio eléctrico, la separación de las actividades reguladas, Transporte y Distribución, de las no reguladas, Generación y Comercialización, que habían de ser asignadas a compañías diferenciadas, no más allá de finales del año 2000.

El Consejo desea destacar que durante el año 1999 se ha dedicado especial atención al proceso de estructuración señalado, estu-

diándose muy meditadamente la mejor conformación orgánica y funcional del Grupo a la luz de los presupuestos antes mencionados, de forma que ya en el año 2000, con ocasión de la Junta General Ordinaria de Accionistas a la que se someta la aprobación de la Cuentas del Ejercicio 1999, es su propósito presentar el Proyecto de Segregación configurando el Grupo IBERDROLA en la forma y con el propósito que el año pasado se anticipaba: es decir, adoptando un modelo de Gobierno Corporativo que permita al conjunto de Sociedades del Grupo, en Ejercicio de la suficiente libertad de gestión, conseguir la máxima rentabilidad, siempre bajo el control, reservado de forma natural e inequívoca, a la Entidad matriz o cabecera del Grupo, IBERDROLA, S.A.

El Consejo de Administración, al adoptar este modelo en su detalle con la necesaria flexibilidad que las circunstancias vayan imponiendo, ratifica su voluntad de considerar el Código de Gobierno en los términos que el mismo propone, tendiendo a su cumplimiento bajo las dos premisas, acabadas de señalar, de unidad estricta de control y flexibilidad en la diversidad de las actuaciones sobre los diferentes segmentos de negocio del Grupo.

Gobierno Corporativo

2. ESTRUCTURA CORPORATIVA

La normativa de Gobierno Corporativo de IBERDROLA está contenida en el Título III, Sección Segunda, de sus Estatutos Sociales, Artºs. 22 a 34, cuya redacción actual fue aprobada por la Junta General de Accionistas celebrada el 30 de mayo de 1998.

La práctica seguida por la Sociedad, recongiendo en buena medida las recomendaciones que más tarde formularía la Comisión Especial que elaboró el Código de Buen Gobierno, se materializó en la reducción del número de Consejeros, en el aumento del número de reuniones y en la creación de la Comisión de Auditoría, existiendo ya como antes se ha dicho la Comisión de Retribuciones, que pasó a denominarse Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Durante el Ejercicio 1999 ambas Comisiones de Auditoría y Cumplimiento y de Nombramientos y Retribuciones -como se verá posteriormente- han desarrollado una extraordinaria actividad, al igual que se ha continuado con el cumplimiento de las recomendaciones del Código en cuanto a actividad del Consejo al incrementar las sesiones extraordinarias del mismo y reducir el número de sus miembros.

La misma línea de adaptación paulatina se ha pretendido seguir durante el Ejercicio

1999 y será en la propia Junta General Ordinaria de Accionistas que se pronuncie sobre las Cuentas de dicho Ejercicio, donde se someta a su aprobación la propuesta del Consejo sobre modificación del Objeto Social, de una forma concorde con cuanto se ha dicho respecto de la estructura del Grupo Societario como Operador Global de Servicios y de la exigencia de separación jurídica de actividades derivada de la Ley Eléctrica.

Se comenta a continuación la estructura de la Administración de la Sociedad según viene establecida en el Artº 22, número 1 de los Estatutos Sociales y preceptos que lo desarrollan.

a. El Consejo de Administración

De acuerdo con el Artº. 23 de los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración se compondrá de un mínimo de 14 Vocales y un máximo de 28, ejerciendo su cargo por un período de cinco años, reelegibles una o más veces por el mismo plazo. Las vacantes que se produzcan, podrá proveerlas el Consejo con carácter interino entre los accionistas hasta la reunión de la primera Junta General de Accionistas que se celebre, la cual confirmará los nombramientos o elegirá las personas que deban sustituir a los Consejeros no ratificados, o amortizará las vacantes.

En este punto hay que hacer notar que el número actual de Consejeros es de 24 miembros, cuyos nombres figuran al comienzo de este Informe Anual, número notablemente reducido desde los 40 miembros existentes al iniciarse el 3 de julio de 1991 el proceso de integración de las Sociedades que dieron origen a IBERDROLA.

El Artº. 31 marca las competencias del Consejo, señalando que corresponden al mismo los más amplios poderes y facultades para gestionar, dirigir, administrar y representar a la Sociedad y, de modo particular, para formular las líneas de política general de la Compañía, elaborar los programas y señalar objetivos para la realización de todas las actividades incluidas en el objeto social. En definitiva, y como dice el mismo precepto, el Consejo es competente para adoptar los acuerdos sobre toda clase de asuntos que no estén atribuidos por Ley o Estatutos a la Junta General.

Por lo que se refiere a las reuniones de este órgano, el Consejo se reúne, como norma, al menos una vez al mes, Artº. 26, periodicidad que se recogió en la última modificación estatutaria siguiendo lo que era ya práctica habitual en la Sociedad.

De otra parte, es de destacar el Acuerdo sobre límites de edad para el ejercicio del cargo por sus Vocales, cuyo origen se encuentra ya en el año 1990 -Consejo de la Sociedad IBERDROLA del 18 de octubre de dicho año y asumido por IBERDROLA al tiempo de la integración de las dos Sociedades-, y cuya redacción vigente fue aprobada por el Consejo de esta Sociedad en su Sesión de 25 de noviembre de 1997. Según dicha normativa, los Consejeros, incluido el Presidente, han de cesar, salvo acuerdo expreso del Consejo, con ocasión de la Junta General que apruebe las Cuentas del Ejercicio en que cumplan 70 años, edad que se rebaja a los 65 años respecto del Consejero Delegado. Esta norma de carácter interno se ha mostrado útil para la reducción del número de Consejeros desde los 40 Vocales iniciales hasta los 24 existentes en la actualidad.

b. La Comisión Ejecutiva Delegada

Como órgano del Consejo existe con carácter permanente, Artº. 32, una Comisión Ejecutiva, que se denomina Comisión Ejecutiva Delegada, con las facultades que le enciende el Consejo. Dicha Comisión está integrada por el número de miembros que decide el Consejo, con un mínimo de siete Vocales y un máximo de diez, siendo miembros de la misma, en todo caso, el Presidente del Consejo, que presidirá sus reuniones, el Vicepresidente o Vicepresidentes y el Consejero Delegado. Sus componentes son 7 en la

actualidad, -el Presidente, los dos Vicepresidentes, el Consejero Delegado y tres Consejeros-, pudiéndose afirmar también aquí, en cuanto a su reducción, lo dicho respecto del Consejo de Administración. En cuanto a la amplitud de la delegación, la Comisión Ejecutiva Delegada ostenta todas las facultades del Consejo excepto las indelegables por Ley.

La Comisión Ejecutiva Delegada celebra, al menos, dos reuniones mensuales, Artº. 32, periodicidad ésta recogida también en la última modificación estatutaria realizada, siguiendo igualmente lo que era ya práctica de la Sociedad. De otra parte, es normal la celebración de reuniones extraordinarias para el examen y estudio de temas monográficos.

c. El Presidente

La figura del Presidente y sus competencias se regulan en el Artº. 33 de los Estatutos Sociales, señalando que será considerado como Presidente de la Sociedad y de todos sus órganos de administración de los que forme parte, a los que representa permanentemente con los más amplios poderes, estando facultado para adoptar, en caso de urgencia, las medidas que juzgue convenientes a los intereses de la Sociedad. Además, tiene la alta dirección de la Sociedad y ostenta la alta representación de la misma ante los organismos públicos y cualesquier organismos sectoriales o patronales, correspondiéndole convocar y presidir las reunio-

nes del Consejo de Administración y de la Comisión Ejecutiva Delegada, en la forma establecida en los Estatutos, fijando el orden del día de las reuniones y dirigiendo las discusiones y deliberaciones. A él le compete también elevar al Consejo las propuestas que considere oportunas para la buena marcha de la Sociedad.

d. El Consejero Delegado

El Consejo, en su sesión del día 25 de febrero de 1998, ejerció la facultad que los Estatutos otorgan en cuanto a la designación de Consejero Delegado, nombrando a tal efecto a D. Javier Herrero Sorrieta y estableciendo como ámbito de la delegación: proponer al Presidente, para su presentación al Consejo de Administración, la estrategia global de la Sociedad, así como la estructura organizativa más adecuada para el desarrollo de esa estrategia global; el nombramiento y cese, funciones y competencias de los Directores Generales, así como los de aquellos otros correspondientes a las sociedades filiales y participadas; elaborar de acuerdo con la estrategia aprobada por el Consejo de Administración los planes de actuación en los negocios eléctrico y energético, de expansión internacional y de diversificación de negocios; ejercer la función de jefe superior de todas las Direcciones y Unidades Técnicas y Administrativas de la Sociedad siendo el máximo responsable de las mismas, ostentando las

Gobierno Corporativo

más amplias facultades para su organización, dirección y vigilancia, y pudiendo delegar sus atribuciones en sus inmediatos subordinados; coordinar y controlar el funcionamiento de las sociedades filiales y participadas; elaborar los presupuestos anuales de inversiones y gastos y organizar e inspeccionar la contabilidad y gestión de riesgos; y, finalmente, establecer las políticas de información y comunicación a los accionistas, los mercados y la opinión pública.

3. CONTROL Y SUPERVISIÓN DE LA ESTRUCTURA CORPORATIVA

a. Los Consejos de Sociedades filiales y Comisiones

Las funciones básicas de control y supervisión que corresponden al Consejo de IBERDROLA, como cabecera de un Grupo Societario, se ejercitan mediante las Comisiones y consejos de las empresas filiales, de forma que se asegure la unidad de actuación y de seguimiento del conjunto.

Al margen de ello hay que citar la existencia del llamado "Código de Conducta para los Mercados de Valores", norma de autocontrol inspirada en los principios de transparencia y lealtad con relación al Mercado de Valores y garante del uso adecuado de la información que fluya en el interior de la Empresa.

La reestructuración de IBERDROLA como un Grupo Societario coloca en lugar prioritario la preocupación por la armonización y control de las distintas sociedades que gestionan diferentes áreas de negocio, habiéndose considerado oportuno que los consejos de las sociedades filiales cuenten con una presencia mayoritaria de Consejeros y Altos Directivos de IBERDROLA, en cuanto cabecera de Grupo. De esta forma, las líneas estratégicas básicas del Grupo se establecen en el propio Consejo de IBERDROLA y en su Comisión Ejecutiva Delegada, contando con el apoyo de las Comisiones de Auditoría y Cumplimiento y de Nombramientos y Retribuciones.

Durante 1999, cabe mencionar el esfuerzo realizado en reforzar la homogeneización y sistematización de la toma de decisiones en inversiones estratégicas, con un carácter anticipativo ante el citado proceso de reestructuración, que permite canalizar todo el conocimiento y las capacidades multidisciplinares disponibles. El Consejo de Administración de IBERDROLA considera que la mecánica descrita de supervisión y control supone alcanzar el deseado equilibrio en la composición de los distintos Consejos, integrando Consejeros y Directivos, circunstancia que, unida al apoyo prestado por las Comisiones citadas, permite contar con un

eficaz sistema de vigilancia cara a situaciones de riesgo, sirviendo asimismo para disponer de una perfecta y depurada información que se canalice hacia los mercados y al mismo tiempo sirva para la adopción de decisiones por el propio Consejo.

b. Las Comisiones del Consejo sobre Auditoría y Cumplimiento y Nombramientos y Retribuciones

El Consejo cuenta en su seno, al amparo de lo establecido en el Artº. 31, apartado 3 de los Estatutos Sociales, con las ya citadas Comisiones de Auditoría y Cumplimiento y de Nombramientos y Retribuciones, cada una de las cuales dispone ya de su correspondiente reglamento de funcionamiento.

Comisión de Auditoría y Cumplimiento
Esta Comisión, formada por Consejeros que no tienen asignadas funciones ejecutivas, entendiéndose por tales aquellos que no formen parte de la Comisión Ejecutiva Delegada, constituye un Órgano interno del Consejo de carácter informativo y consultivo, sin funciones ejecutivas, con facultades de información, asesoramiento y propuesta dentro de su ámbito de actuación.

Son funciones de esta Comisión velar por el control interno de la Sociedad y del Grupo;

evaluar y supervisar a la Dirección de Auditoría Interna; proponer la designación de auditores externos y supervisar el cumplimiento de su contrato; revisar las Cuentas de la Sociedad y del Grupo; cuidar de la fiabilidad de la información financiera y de gestión dirigida a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, accionistas y terceros; servir de canal de comunicación entre Consejo y Auditores; velar por el cumplimiento de las leyes y de la normativa interna, así como del comportamiento de los ejecutivos; vigilar el cumplimiento de las reglas de gobierno, revisar periódicamente sus resultados y elevar al Consejo las propuestas de reforma; evaluar y seguir las distintas modalidades de riesgo que afecten a la Sociedad y a su Grupo.

Sus actividades se extienden a IBERDROLA, S.A., sociedades en las que participe mayoritariamente y aquellas otras sociedades participadas en la que corresponda a IBERDROLA de cualquier forma el control efectivo o la responsabilidad en su gestión.

La Comisión se ha reunido en nueve ocasiones a lo largo del año 1999, duplicando con creces el mínimo de cuatro reuniones establecido reglamentariamente, habiendo tratado asuntos de diversa índole entre los que destacan la propuesta de Reglamento de la Comisión y el Informe sobre Gobierno Cor-

porativo, ambos aprobados por el Consejo, y este último incluido en el Informe de la Sociedad correspondiente al Ejercicio 1998.

Asimismo, el Consejo de Administración en su reunión de 15 de diciembre de 1999 acordó aprobar la Memoria de Actividades de la Comisión de 1999.

La obligación de la Comisión de informar a través de su Presidente sobre el desarrollo de sus actividades ha supuesto durante el Ejercicio 1999 una relación directa e intensa con el Consejo de Administración de la Sociedad y con su Comisión Ejecutiva Delegada que se ha materializado en la presentación de cinco informes al Consejo de Administración, cuyas conclusiones han ido orientadas a dar cumplida respuesta a aspectos de Gobierno Corporativo y a las obligaciones contempladas en el Reglamento de la Comisión.

Los cinco informes emitidos han versado sobre las Cuentas Anuales de IBERDROLA, S.A. y Grupo Consolidado al 31 de diciembre de 1998; propuesta de nombramiento de Auditor de Cuentas de IBERDROLA, S.A. e IBERDROLA, S.A. y Grupo Consolidado para el Ejercicio 1999 e Información Económico Financiera de IBERDROLA y su Grupo Consolidado a presentar por la Dirección de IBERDROLA, S.A. a la Comisión

Nacional del Mercado de Valores con carácter trimestral (3 informes), conforme a la recomendación número 20 del "Código de Buen Gobierno".

Por último cabe destacar la proyección externa de la Comisión a través de la información general que se ha hecho pública a accionistas, CNMV y mercados en general sobre Gobierno Corporativo incluida en el Informe Anual 1998 presentado a la Junta General de Accionistas de fecha 24 de abril de 1999 y a las comunicaciones dirigidas a la Comisión Nacional del Mercado de Valores relativas a la aprobación del Reglamento y a la información anual sobre asunción de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno comunicada con fecha 14 de mayo de 1999.

En cuanto al avance de actividades para el año 2000, la Comisión se plantea como principal reto consolidar su posición como elemento clave en la función de control y supervisión desempeñada por el Consejo de Administración de IBERDROLA dentro del modelo de Gobierno Corporativo existente en el Grupo mediante, entre otras actuaciones, la continuidad en el camino iniciado en el Ejercicio 1999 en cuanto al alineamiento de sus actividades con los requerimientos derivados de los principios básicos de las prácticas de "Buen Gobierno".

Gobierno Corporativo

Para dar respuesta al reto planteado, la Comisión tiene previsto, inicialmente, el desarrollo de actividades en sus cuatro ámbitos de aplicación: Sistema de Control Interno, Auditoría de Cuentas, Información Económico Financiera y Cumplimiento y Gobierno Corporativo. En cuanto a este último apartado, la Comisión ha aprobado el presente Informe sobre "Gobierno Corporativo" que forma parte del Informe Anual 1999 y procederá a la revisión de otras áreas de interés para la Comisión en materia de Gobierno Corporativo, Marco Regulatorio, Normativa Interna, etc.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones
Es competencia de esta Comisión el estudio de los nombramientos, retribuciones y demás beneficios y compensaciones de las más altas Instituciones de la Sociedad incluyendo la Presidencia y el Consejo y extendiéndose hasta el primer nivel ejecutivo dependiente del Consejero Delegado, debiendo velar por la integridad de los procesos de selección y procurando que las candidaturas recaigan sobre personas que se ajusten al máximo posible al perfil de la vacante.

En lo que respecta a la cuestión de retribuciones, esta Comisión trata de auxiliar al Consejo en cuanto respecta a la determinación y supervisión de la política de remuneración de las personas referidas.

Las premisas expuestas son igualmente aplicables a las Sociedades que conforman el Grupo IBERDROLA, de forma que es esta Comisión la que desarrolla los cometidos descritos tanto respecto a los correspondientes Consejos y sus Presidentes como en lo que atañe al personal Directivo situado en el primer nivel del respectivo organigrama.

A lo largo del Ejercicio 1999, la Comisión ha celebrado sus cuatro reuniones preceptivas habiendo formulado las siguientes propuestas que han sido trasladadas para su aprobación al Consejo de Administración y que han consistido en la determinación de la retribución variable del personal directivo según el cumplimiento de objetivos en el ejercicio anterior; los contratos del personal directivo; el Código de conducta del personal directivo; el sistema de incentivos mediante opción de acciones para el personal directivo; la distribución de la asignación estatutaria y retribuciones del Consejo de Administración para el año 2000; la determinación de las retribuciones para el personal directivo en el año 2000 y los nombramientos del Director Financiero y del Director de Recursos Humanos.

Los integrantes de las Comisiones descritas figuran en la relación del Consejo que aparece

al inicio de este Informe, donde están indicadas las adscripciones personales a las Comisiones Ejecutiva Delegada; de Auditoría y Cumplimiento y de Nombramientos y Retribuciones.

c. El Código de Conducta para los Mercados de Valores

Como ya se ha indicado anteriormente, IBERDROLA dispone de un "Código de Conducta para los Mercados de Valores" que aprobó el Consejo el 10 de junio de 1995, norma inspirada en el respeto a los principios que informan la legislación del Mercado de Valores y en particular el de transparencia de sus operaciones y que afecta a sus Vocales, directivos y empleados, suponiendo la adhesión concreta al Código General de Conducta de los Mercados de Valores recogido como anexo del Real Decreto 629/1993, de 5 de mayo. Dicho Código regula el Registro especial de las operaciones de compraventa que se realicen por el personal afectado sobre títulos o valores emitidos por la Sociedad, sin perjuicio de cuanto viene regulado por la normativa dictada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores.



Arriba: Central Hidráulica de Aldeadávila (Salamanca);

Derecha: el Puente de Alcántara con la Central Hidráulica

José María de Oriol al fondo (Cáceres)



9 Información Complementaria

9.1

Principales
Instalaciones

9.1.1 Producción

Central Hidráulica de
Ricobayo II

> Centrales Hidráulicas	Río	Número de grupos	Potencia instalada (MW)
José M ^a de Oriol	Tajo	4	934
Villarino	Tormes	6	810
Aldeadávila I	Duero	6	718
La Muela de Cortes	Júcar	3	628
Cedillo	Tajo	4	473
Aldeadávila II	Duero	2	421
Saucelle II	Duero	2	285
Puente Bibey	Bibey	5	285
Cortes II	Júcar	2	280
San Esteban	Sil	6	265
Saucelle I	Duero	4	240
Conso	Camba	3	228
Valdecañas	Tajo	3	225
Soutelo	Cenza	2	206
Azután	Tajo	3	180
Ricobayo II	Esla	1	158
Ricobayo	Esla	4	133
Torrejón	Tajo	4	130
Cofrentes	Júcar	3	124
Gabriel y Galán	Alagón	1	110
Castro II	Duero	1	110
Villalcampo II	Duero	1	110
Resto	-	300	1.314
TOTAL	-	370	8.367

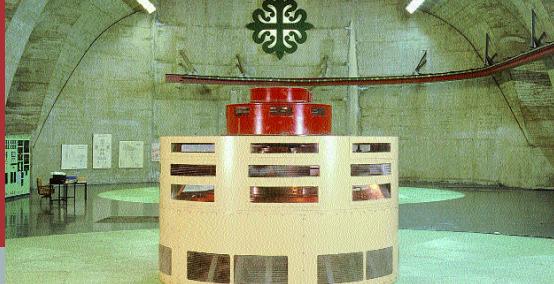


Información Complementaria

> Centrales Térmicas de Carbón	Participación IBERDROLA	Número de grupos	Potencia instalada (MW)
Lada	100%	2	505
Guardo	100%	2	498
Pasajes	100%	1	214
TOTAL	-	5	1.217

> Centrales Térmicas de Fuel y Gas	Participación IBERDROLA	Nº de grupos	Potencia instalada (MW)	Potencia IBERDROLA (MW)
Castellón	100%	2	1.083	1.083
Santurce	100%	3	936	936
Escombreras	100%	5	858	858
Aceca	50%	2	627	314
TOTAL	-	12	3.504	3.191

> Centrales Nucleares	Participación IBERDROLA	Nº de grupos	Potencia instalada (MW)	Potencia IBERDROLA (MW)
Cofrentes	100%	1	1.025	1.025
Almaraz	52,69%	2	1.956	1.031
Trillo I	49%	1	1.066	522
Vandellós II	28%	1	1.081	303
Garoña	50%	1	466	233
Ascó II	15%	1	1.015	152
TOTAL	-	7	6.609	3.266



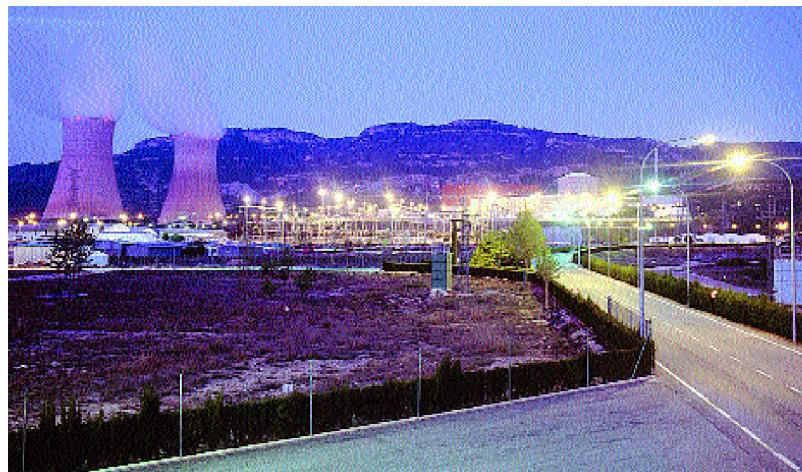
9.1.2 Transporte, transformación y distribución

> Líneas de Alta Tensión	Longitud
Nivel de tensión (kV)	(km)
380	257
220	4.898
132	5.682
66 y 45	12.565
TOTAL	23.402

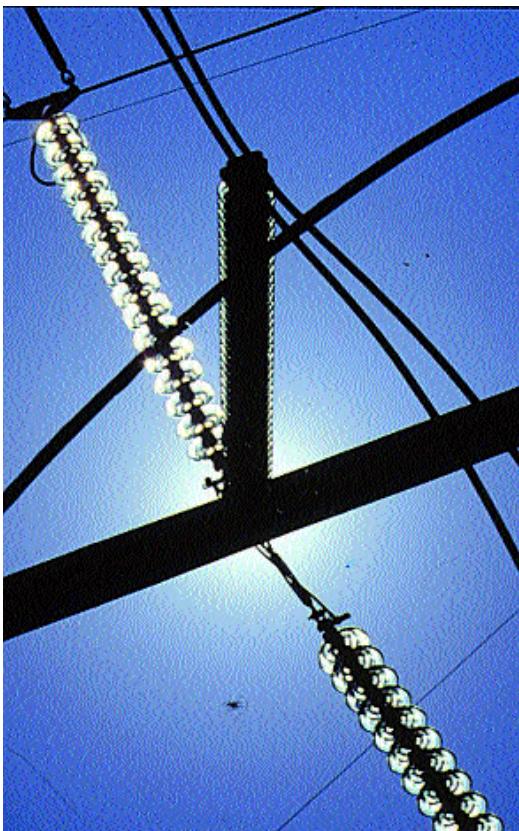
> Instalaciones de Transformación	Número	Potencia instalada
Subestaciones	de instalaciones	(MVA)
En central	146	22.225
Receptoras	795	50.531
TOTAL	941	72.756

> Red de Distribución(*)	Total
Instalaciones	
Líneas de media y baja tensión (km)	188.767
Media tensión aéreas	64.270
Media tensión subterráneas	13.648
Baja tensión aéreas	80.615
Baja tensión subterráneas	30.234
Potencia instalada distribución MT (MVA)	23.062
Potencia instalada distribución BT (MVA)	22.825
Transformadores distribución BT (Número)	77.814

(*) Datos provisionales



Arriba: Sala de excitadoras de la Central Hidráulica José María de Oriol (Cáceres); Parque de transformación; A la izquierda: Central Nuclear de Cofrentes (Valencia)



Empresas Participadas del Grupo IBERDROLA

Información
Complementaria

> IBERDROLA ENERGÍA, S.A. (IBERENER)

Empresas	Participación %	Empresas	Participación %		
Energía:					
Generación eléctrica:		Telecomunicaciones:			
Electroandina, S.A.	8,31	Telebahia Celular, S.A.	3,51		
EE Colbún Machicura S.A.	5,26	Telergipe Celular, S.A.	4,06		
Ibener, S.A.	26,30	Telesp	1,44		
Itapebí	44,76	CRT	2,21		
Monterrey	99,90	Celular CRT Participações, S.A.	2,21		
Distribución eléctrica:					
EEGSA	39,40	Telereste Celular, S.A.	13,59		
Coelba, S.A.	42,76	Telesudeste Celular Participações, S.A.	1,35		
Cosern, S.A.	32,71	Agua:			
Elfeo, S.A.	92,40	Ondagua, S.A.	100		
Electropaz, S.A.	56,65	Desaladora de la Costa del Sol, S.A.	8		
Distribución de gas:					
CEG	9,87	GEPSA	100		
CEG-RIO S.A.	13,12	Aguas de Toledo ALE	50		
Gas Natural S.A. ESP	14,68	Servicios Comunitarios de Molina, S.A.	48,27		
Gas del Oriente, S.A. ESP	8,00	Empresa de Servicios Sanitaria de los Lagos, S.A.	50,90		
Gases de Barrancabermeja S.A. ESP	7,99	Servicios:			
Gas Natural Cundiboyacense, S.A. ESP	11,37	Cadeb, S.A.	93,49		
Transportadora Colombiana de Gas, S.A. ESP	23,11	Edeser	87,48		
		Ibenbrasil	30,42		
		Credieegsa	39,36		
		Enérgica, S.A.	33,49		
		Comegsa	39,36		
		Serviconfort Colombia, S.A.	27,00		
		CISESA	100		

> IBERDROLA DIVERSIFICACIÓN, S.A.

Empresas	Participación %	Empresas	Participación %	Empresas	Participación %
Energía:					
Azuvi Cogeneración	50,0	Seda Cogeneración	50,0	Servicios y Otras:	
Ciener	100,0	Sideco	100,0	GERS	100,0
Cofrusa Cogeneración	50,0	Sofoensa	51,0	Mediapark	30,0
Cogesa	50,0	Sotavento Galicia	8,0	Amara	100,0
Cotasa	50,0	Tirme	20,0	C. Portland	8,1
Ecovasa	72,5	Zirconio Cogeneración	50,0	Corporación IBV:	
E H N	37,0	Apex-2000:	100,0	Part. de IBV:	
Enercrisa	50,0	Part. Apex:		Audelco	50,0
Energia i Vent	90,0	Iberespais	50,0	Avasa	12,7
Energías Eólicas Europeas	50,0	Novacala Villajoyosa	25,0	Centrisa	100,0
Eólicas de Euskadi	50,0	Promeinsa	50,0	CPL	50,0
Eólicas de La Rioja	65,0	Viviendas Jardín	99,8	Elbasa	75,0
Eólicas del Sil	100,0	La Castellana	74,5	Gamesa	91,7
EPSA Cogeneración	50,0	Internet y Telecomunicaciones:		GH Electrotermia	85,0
Genfibre	50,0	Euskaltel	10,0	GUP	55,0
Hispagen	50,0	IdEA	100,0	Keon	100,0
IESA	50,0	Kristina IBS	60,0	Landata	93,9
Incomisa	50,0	Promofón	100,0	Rymsa	66,0
Italcogeneración	50,0	Vector M	100,0	Sistecal	100,0
Minicentrales del Tajo	66,7	S D V	100,0	Sistech	71,7
Molinos del Mediterráneo	50,0	TC Castilla-León	10,0	Socintec	94,7
Navidul Cogeneración	55,0	TC Cataluña	10,0	Teleinformática	100,0
Pamegen	50,0	TC Madrid	10,0	Teltronic	100,0
Pecamsa	90,0				

Información Complementaria

> IBERDROLA INGENIERÍA Y CONSULTORÍA, S.A. (IBERINCO)

Empresas	Participación %
Grupo IBERINCO	
IBERBRASIL, IBERDROLA Consultoría e Serviços do Brasil Ltda.	84,00
IBENBRASIL, IBERDROLA Engenharia do Brasil Ltda.	20,00
IBERINCO CHILE, IBERDROLA Ingeniería y Consultoría Chile, S.A.	100,00
IBERINCO ESPAÑA	
KEYTECH Sistemas Integrales, S.A.	37,00
GHESA Ingeniería y Tecnología, S.A.	29,17
EMPRESARIOS AGRUPADOS	10,8
IBERESPACIO, Ibérica del Espacio, S.A.	5,42

> IBERDROLA SISTEMAS

Empresas	Participación %
Kristina Internet Business Solutions	20,00

Datos de Identificación

IBERDROLA, S.A. fue constituida por tiempo indefinido mediante escritura otorgada el 19 de julio de 1901 ante el Notario de Bilbao D. Isidro de Erquigoya y Barberías e inscrita en el libro 17 de la Sección de Sociedades, folio 114, hoja nº 901, inscripción 1^a del Registro Mercantil de Vizcaya. Su Número de Identificación Fiscal es A-48010615.

Sus Estatutos Sociales han sido adaptados al Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas en virtud de acuerdo de la Junta General de 16 de junio de 1990, protocolizado en escritura otorgada

el 6 de julio de 1990 ante el Notario de Bilbao D. José María Arriola Arana, al número 2.080 de su protocolo, e inscrita en el Registro Mercantil de Vizcaya al tomo 2.110, folio 56, hoja BI-167-A, inscripción 700.

Su actual denominación social fue acordada en la Junta General de 1 de noviembre de 1992 y protocolizada en escritura otorgada el 12 de diciembre de 1992 ante el Notario de Bilbao D. José María Arriola Arana, al número 4.150 de su protocolo e inscrita en el Registro Mercantil de Vizcaya al tomo

BI-233 de la Sección General de Sociedades, folio 156, hoja BI-167-A, inscripción 923.

El objeto social de la Compañía se adaptó a lo establecido en la Ley de Ordenación del Sistema Eléctrico Nacional mediante acuerdo de la Junta General de Accionistas de 10 de junio de 1995.

El domicilio social radica en Bilbao, calle Cardenal Gardoqui, 8, donde se encuentra a disposición de los Señores Accionistas, tanto la documentación relativa al contenido del presente Informe Anual, como el resto de la información pública sobre la Sociedad.

Edición de Contenidos, Diseño y Maquetación: Dirección de Comunicación e Imagen de IBERDROLA

Fotografía: IBERDROLA, Juan Carlos Barberá, Luis Valenciano, Emilio García Ergüin, AGE Fotostock

Fotomecánica: Croman Y Record

Impresión: A.G. Elkar, S. Coop.

Depósito Legal: BI-xxx-xx

Direcciones y teléfonos útiles de IBERDROLA

ZONA CENTRO

Hermosilla, 3
28001 MADRID
Tel. 91 577 65 00
Fax 91 577 56 82

ZONA NORTE

Cardenal Gardoqui, 8
48008 BILBAO
Tel. 94 415 14 11
Fax 94 415 45 79

ZONA ESTE

Isabel la Católica, 12
46004 VALENCIA
Tel. 96 351 07 22
Fax 96 351 47 75

ZONA OESTE

Veinte de Febrero, 8
47001 VALLADOLID
Tel. 983 35 24 00
Fax 983 35 01 73

ATENCIÓN AL CLIENTE

Teléfono 901 20 20 20
Oficina Virtual www.ciberdrola.com

ATENCIÓN AL ACCIONISTA

Oficinas
Cardenal Gardoqui, 8 - 48008 BILBAO
Tel. 94 415 08 57 Fax 94 415 85 80
Serrano, 21 - 3º - 28001 MADRID
Tel. 900 10 00 19 (Gratis) Fax 91 431 35 32

Oficina Virtual www.iberdrola.es/infoaccionista

1999