

Compromís amb el coneixement i la comunitat

Pla d'actuacions 2025-2030

Sumari

1.	Introducció	03
2.	Missió, visió i valors	05
3.	Eixos i objectius estratègics	08
	Docència	10
	Recerca	14
	Persones	18
	Campus	22
	Governança	26
	Reconeixement	30
4.	Elaboració, seguiment i avaluació	34
	Calendari	35
	Seguiment i avaluació	36
	Sigles i abreviatures emprades	37



Introducció

Us presentem el Pla d'actuacions 2025-2030 de les Biblioteques de la Universitat Autònoma de Barcelona, amb el lema: **Compromís amb el coneixement i la comunitat**.

El pla està alineat amb el pla **Horitzó 2030** de la UAB i s'emmarca en el **Pla estratègic per a la millora de l'impacte i visibilitat de la recerca i la transferència de coneixement de la UAB 2024-2027**. S'estructura al voltant dels eixos de docència, recerca, persones, campus, governança i reconeixement, i dissenya les línies estratègiques que volem seguir en els propers anys per consolidar el compromís de les biblioteques amb la comunitat universitària, el coneixement obert, la innovació, la inclusió i la sostenibilitat. Aquestes actuacions contribueixen al desenvolupament dels principis establerts en l'**Agenda 2030** i recollim els Objectius de Desenvolupament Sostenible específics que treballem en cada eix.

Fermes en els valors que ens identifiquen, les biblioteques entenem la transformació com un procés inherent a la nostra manera de ser i com una oportunitat de creixement: en la digitalització, en la tecnologia, en els espais, en les col·leccions o en els serveis, amb la voluntat d'incrementar l'impacte en els àmbits estratègics de (per) la universitat i contribuir al seu èxit. Els assoliments del pla els podrem mesurar tant de manera quantitativa com qualitativa, amb dades i amb una narrativa que en reflecteixi l'impacte real.

El contingut del pla és fruit del treball conjunt de tot l'equip de persones del Servei de Biblioteques i també de les aportacions que ens ha fet arribar la comunitat universitària. Per a tirar-lo endavant ens cal treballar de manera transversal amb tota la universitat, teixir aliances amb les entitats que la conformen i incentivar la participació activa de l'entorn territorial.

Les actuacions que es derivin del desenvolupament d'aquest pla, permetran consolidar les Biblioteques de la UAB com un referent en el compromís amb el coneixement i la comunitat.

Rosa Maria Sebastián Pérez
Vicerectora d'Innovació, Transferència i Emprenedoria

Núria Casaldàliga Rojas
Directora del Servei de Biblioteques

**Aprovat per la Comissió General d'Usuaris del
Servei de Biblioteques el 17 de març de 2025.**



Missió, visió i valors



Missió

Les biblioteques de la UAB afavorim la creació, difusió, preservació i transferència de coneixement, per tal que aquest sigui obert i accessible.

Amb la nostra expertesa, contribuïm a l'èxit de la universitat i promovem la inclusió i la sostenibilitat.

Visió

Les biblioteques de la UAB som reconegudes per la capacitat d'innovació, pel compromís amb la ciència oberta, per ser facilitadores del canvi a la universitat i un referent en l'entorn professional.



Valors

Centrem les nostres activitats i serveis en les **persones usuàries**.

Integrem els principis de **diversitat, igualtat i inclusió** en totes les nostres accions.

Ens comprometem amb la **sostenibilitat**.

Actuem amb **ètica, respecte i responsabilitat** institucional.

Tenim la **ment oberta**, la mirada posada en el **futur** i abracem la **innovació**.

Fomentem la **cooperació** per sumar esforços i assolir fites compartides.





Eixos i objectius estratègics



Docència



Recerca



Persones



Campus



Governança



Reconeixement

Docència

En el context educatiu actual, les biblioteques som un aliat en l'acompanyament a l'aprenentatge i la innovació a la universitat, a la vegada que som un punt de trobada on poder generar coneixement i crear comunitat.

Establir aliances amb el personal docent és fonamental, i cal crear sinergies que enriqueixin la formació de l'alumnat i l'ajudi a desenvolupar habilitats crítiques. Aquesta col·laboració entre la biblioteca i el professorat es tradueix en l'organització i acollida d'activitats i projectes conjunts que beneficien l'alumnat i aporten valor a la comunitat educativa. En aquest marc les biblioteques esdevenen entorns dinàmics que s'integren en l'experiència d'aprenentatge global de l'alumnat.

Complementàriament, l'evolució constant de les disciplines i la proliferació d'informació demanden la creació de continguts que facilitin la identificació de fonts adequades, permetin verificar dades i fomentin el pensament crític, per contribuir a crear una cultura d'aprenentatge i investigació responsable.

"Les biblioteques esdevenen entorns dinàmics que s'integren en l'experiència d'aprenentatge global de l'alumnat."



Docència



Recerca



Persones



Campus



Governança



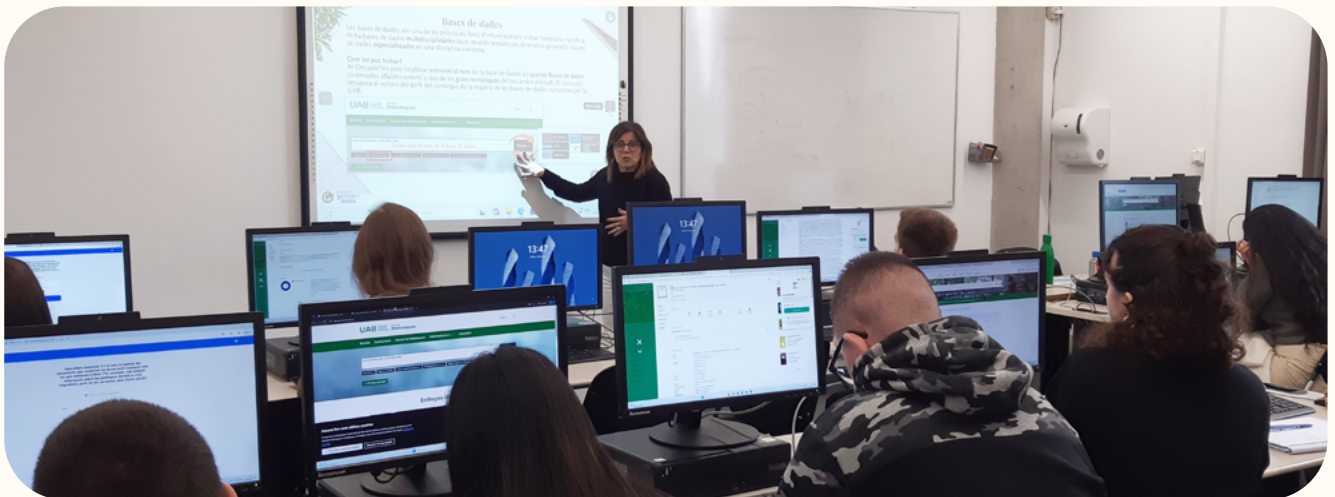
Reconeixement



Crear itineraris formatius personalitzats

El procés d'aprenentatge és individual i personalitzat i es dissenya a partir d'una nova estratègia formativa per tal que les persones usuàries puguin escollir entre diferents itineraris, de manera presencial o virtual, que millorin la seva experiència i que les ajudin a adquirir habilitats i competències digitals.

La universitat facilita aquesta formació amb metodologies innovadores i les biblioteques hi contribuïm amb una oferta de formació àmplia i permanentment actualitzada, que millora la capacitat d'anàlisi i avaluació de la informació per part de l'alumnat.



La creació de vincles entre la biblioteca i l'alumnat contribueix a crear un millor entorn d'aprenentatge. Al mateix temps, incorporar l'alumnat com a un soci actiu i generador d'idees és una oportunitat a l'hora de dissenyar serveis, espais o en la selecció de recursos.

En paral·lel, és necessari vetllar per tal que la biblioteca sigui present en els canals, esdeveniments i entorns més efectius per poder fomentar la seva implicació activa.

Enfortir els lligams amb l'alumnat



Per tal d'afavorir l'ensenyament accessible i equitatiu un dels reptes que les biblioteques hem d'assumir és participar en la creació de recursos educatius en obert (REO), incentivar-ne l'ús, facilitar la publicació i donar a conèixer les plataformes de REO existents.

Col·laborarem en iniciatives que es portin a terme des de diferents àmbits de la universitat per tal de promoure i donar suport a la creació i l'ús dels continguts docents en obert.

Incentivar la creació i l'ús de recursos educatius en obert

Visibilitzar i ampliar els serveis disponibles per al personal docent

Les biblioteques treballem per copsar les necessitats del personal docent i definir conjuntament amb altres àmbits de la universitat un model de suport a la docència més global.

Adicionalment, és necessari estar al cas de les metodologies d'aprenentatge emergents, com l'aprenentatge basat en reptes o l'aprenentatge servei, per donar-hi la resposta adequada.

Eix Docència

Impacte en els Objectius de Desenvolupament Sostenible



Paraules clau

Pensament crític

Competències digitals

Educació oberta

Innovació docent

Microcredencials



Recerca

 Docència

 **Recerca**

 Persones

 Campus


 Governança

 Reconeixement

Les biblioteques donem suport a la recerca que es porta a terme a la UAB assessorant al personal investigador i a altres àrees i serveis de la universitat.

En els últims anys, amb el canvi de paradigma que ha suposat la ciència oberta, les biblioteques hem intensificat l'acompanyament per atendre les necessitats canviants del personal investigador en la publicació i la comunicació de la producció científica en accés obert.

És fonamental enfortir les aliances i treballar en col·laboració amb tots els àmbits de la universitat vinculats amb la recerca per tal de garantir la millor atenció a la comunitat universitària.



"Les biblioteques hem intensificat l'acompanyament per atendre les necessitats canviants del personal investigador!"

En el marc de la legislació vigent, la UAB ha aprovat la seva estratègia i compromisos de ciència oberta que s'aniran desplegant en els propers anys. Amb la participació a la Comissió Assessora de Ciència Oberta, les biblioteques aportarem tota la nostra expertesa per a liderar i impulsar les accions necessàries per tal que la ciència oberta sigui la pràctica habitual a la UAB.

Fomentar el desplegament de l'estratègia de ciència oberta de la UAB

Ampliar el suport a la gestió de les dades de recerca

Els organismes de finançament de la recerca i la legislació en matèria de ciència oberta demanen al personal investigador la publicació de les dades de recerca en obert i l'elaboració d'un Pla de Gestió de Dades.

L'atenció al personal investigador en la gestió de les dades, el desenvolupament d'expertesa en aquest àmbit, la resolució dels dubtes que sorgeixen, o la implementació de millores en el procés de gestió són algunes de les actuacions que durem a terme.



Desenvolupar les funcionalitats de l'entorn de gestió i consulta del Dipòsit Digital de Documents de la UAB (DDD)

El DDD és el repositori per a la preservació i difusió en obert de la publicació científica de la UAB, així com per a la gestió documental de les col·leccions especials de les seves biblioteques.

És necessari enfortir-lo, com una infraestructura cabdal per a la ciència oberta, amb un programari que afavoreixi la gestió documental i reforci la seguretat i preservació dels continguts. En paral·lel cal desenvolupar un entorn web amigable per millorar la consulta, l'accessibilitat i la interoperabilitat.

Potenciarem el DDD com un repositori de confiança fent el seguiment i revisant la Política de preservació del Dipòsit Digital de Documents de la UAB (DDD) per facilitar i garantir l'accés, a mig i llarg termini, als continguts digitals.

L'assoliment d'aquests reptes fomentarà la funció del DDD com a eina de transferència a la ciutadania.

La signatura de CoARA per part de la UAB i els nous requeriments de les agències AQU i ANECA per a l'acreditació i avaluació de la recerca han canviat la manera d'avaluar la recerca. Les biblioteques actuem de manera proactiva assessorant en aquests nous criteris, creant i difonent eines de suport a l'abast de les persones usuàries i treballant conjuntament amb els altres actors de la universitat que han d'impulsar aquest canvi.

Participarem en grups de treball de CoARA, dins i fora de la UAB, i col·laborarem en la reforma de l'avaluació a la universitat.

Fer front als nous reptes d'avaluació de la recerca

Eix Recerca

Impacte en els Objectius de Desenvolupament Sostenible



Paraules clau

Ciència oberta

Avaluació de la recerca

Dades de recerca

Impacte social

CoARA



Persones

Les persones són el motor de les institucions i cal disposar d'un equip ben format i que contribueixi a augmentar la competitivitat de la universitat en un entorn globalitzat.

Algunes de les tendències, que ja s'han iniciat i es consolidaran, tenen a veure amb el treball híbrid, la formació constant, la digitalització de tasques, el respecte a la diversitat i la inclusió, i el benestar emocional. Aquestes actuacions comporten canvis que han de ser percebuts com a millores en el desenvolupament personal i professional.

Per tal d'assumir el relleu generacional que es va produint, cal identificar nous lideratges i ampliar el coneixement col·lectiu. És imprescindible treballar alineats amb la universitat i fomentar el sentiment de pertinença, consolidar-nos com un equip compromès i adaptable als canvis, a la vegada que garantim la satisfacció individual de les persones que en formen part.

 Docència

 Recerca

 **Persones**

 Campus

 Governança

 Reconeixement

"Les persones són el motor de les institucions. Cal disposar d'un equip ben format, compromès i adaptable als canvis."



Potenciar la internacionalització i la participació dels membres de l'equip en l'entorn interuniversitari

Per tal d'enfortir les competències professionals de l'equip, augmentar la seva expertesa i desenvolupar el talent de les persones que treballen al Servei de Biblioteques, incentivarem la participació en grups de treball del CSUC, REBIUN, LIBER, ECIU o altres xarxes professionals, i incrementarem la implicació en el programa Erasmus.

Una altra línia d'actuació serà la d'afavorir la participació a jornades i congressos i contribuir a ampliar la xarxa de contactes per compartir bones pràctiques amb altres institucions.



El desenvolupament professional de l'equip augmenta la seva motivació i satisfacció laboral, facilita l'adaptació a l'entorn i crea sentiment de pertinença al grup. Per aquest motiu cal estimular les habilitats, potenciar la cohesió i retenir o captar el talent dins i fora de la universitat.

Els equips dinàmics i flexibles s'adapten millor als entorns en continua evolució. És per això que és important explorar noves vies per fomentar la mobilitat de les persones dins de les diferents unitats del Servei de Biblioteques.

Enfortir el desenvolupament del personal i l'intercanvi de coneixements



Les biblioteques de la UAB vetlem de manera permanent per disposar d'una estructura organitzativa preparada per evolucionar d'acord amb les demandes de l'entorn i que permeti anticipar les necessitats futures de la UAB.

L'ampliació de perfils professionals, la distribució interna de tasques, rols i experteses, així com el reconeixement professional adequat de les persones que en formen part, és un element clau i il·lusionant per anar encara més enllà.

Transformar l'equip per afrontar reptes de futur

Promoure un entorn de treball saludable i adequat

Disposar d'un entorn de treball saludable millora la satisfacció laboral i fomenta la inspiració, per aquest motiu es reforçaran les actuacions que generen confortabilitat, confiança, benestar i ajuden a prevenir l'estrès.

Eix Persones

Impacte en els Objectius de Desenvolupament Sostenible



Paraules clau

Desenvolupament professional

Benestar de les persones

Lideratge

Pertinença

Internacionalització



Campus

 Docència

 Recerca

 Persones

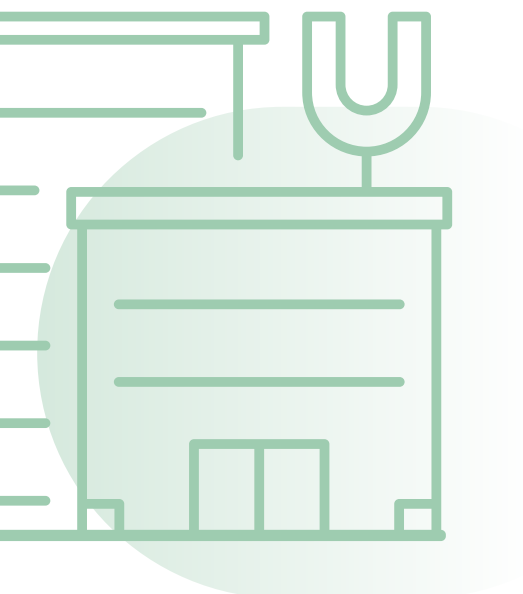
 **Campus**

 Governança

 Reconeixement

Els espais polivalents i flexibles que hi ha a les biblioteques fomenten l'intercanvi, la col·laboració, l'aprenentatge i la transmissió d'idees entre la comunitat universitària. L'experiència de campus de la UAB es nodreix també de la presència territorial i de proximitat que ofereixen les biblioteques, que es transformen en un *hub* de coneixement.

Una part d'aquest coneixement es genera a partir dels recursos d'informació que posem a disposició de les persones usuàries. D'acord amb l'entorn social actual, cal fer un pas més per analitzar la col·lecció i introduir una nova mirada des de diferents perspectives, com són l'accessibilitat, la diversitat i la inclusió. És imperatiu fer èmfasi en aquelles col·leccions especials que ens fan singulars i dur a terme les actuacions que calgui per tal de preservar-les i difondre-les i ampliar el llegat patrimonial de la universitat.



"Els espais polivalents i les col·leccions fomenten l'aprenentatge i la transmissió d'idees entre la comunitat universitària."

La diversificació dels espais és essencial per adaptar-se a les noves formes d'aprenentatge, que cada cop són més col·laboratives i interactives. Els usos col·lectius dels espais enforteixen els vincles de la comunitat i creen un ambient més cohesionat i actiu.

Disposar d'espais atractius, amb mobiliari flexible i equipament tecnològic, augmenta el benestar dels usuaris, estimula la creativitat i facilita que puguem donar resposta a les necessitats emergents de l'entorn més proper.

Diversificar els espais de les biblioteques per enriquir l'experiència d'usuari

Desenvolupar la col·lecció i aplicar-hi criteris de sostenibilitat

Els mitjans per compartir recursos amb biblioteques universitàries d'arreu del món s'han optimitzat amb eines que faciliten l'autonomia de les persones i permeten agilitzar l'accés a continguts no subscrits. Aquest fet ens obre la possibilitat d'encarar el desenvolupament de la col·lecció des d'un punt de vista més global.

Paral·lelament, per tal de tenir un fons de llibres i revistes més sostenible, aplicarem estratègies que redueixin el nostre impacte ambiental, tals com aprofundir en l'anàlisi d'ús per a la presa de decisions i també considerar el valor afegit de proveïdors del nostre entorn proper.

Ens cal disposar d'eines més eficients per fer el seguiment dels recursos bibliogràfics recomanats i oferir una col·lecció equilibrada en tots els àmbits de coneixement, adequada a les necessitats d'aprenentatge, de docència i de recerca.



Vetllar per la diversitat, l'equitat i l'accessibilitat dels recursos documentals

Volem promoure que les col·leccions reflectixin una àmplia gamma de perspectives i experiències en un entorn acadèmic inclusiu i respectuós. En incorporar materials representatius d'una diversitat de cultures, identitats i punts de vista, les biblioteques contribueixen a un entorn acadèmic que aprecia la diversitat i la inclusió, creant una comunitat més cohesionada i empàtica.

Aquesta diversitat de recursos també prepara l'alumnat per a un món globalitzat, on la capacitat de treballar i comunicar-se amb persones de diferents orígens i identitats és essencial.

La digitalització de col·leccions patrimonials i fons personals ens situa en una bona posició per aprofundir en projectes d'humanitats digitals. Cal posar el focus en captar, compartir i completar els continguts d'aquestes col·leccions per augmentar-ne l'impacte social, i que puguin ser utilitzats en diferents àmbits.

Les humanitats digitals són una eina de transferència de coneixement cap a la societat. També faciliten la creació d'aliances amb el personal docent i investigador de la universitat i fomenten les relacions interdisciplinàries entre diferents àmbits de coneixement. Les biblioteques volem ser un actor més d'aquesta xarxa i participar-hi aportant continguts i incentivant la implementació de noves tecnologies.

Promoure les col·leccions patrimonials i les humanitats digitals

Eix Campus

Impacte en els Objectius de Desenvolupament Sostenible



Paraules clau

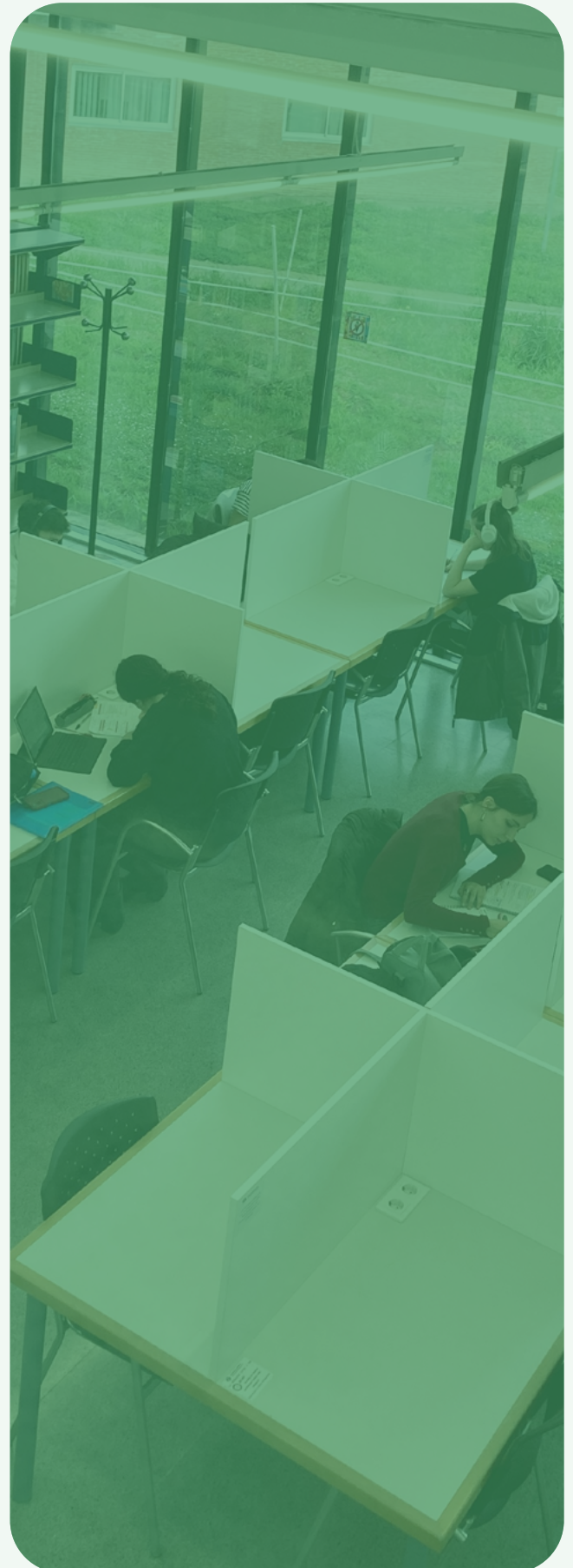
Coneixement

Espais multifuncionals

Diversitat i inclusió

Patrimoni documental

Humanitats digitals



Governança

Hi ha factors com la tecnologia, la capacitació professional i la col·laboració que estan fortament arrelats en el Servei de Biblioteques i que són el fonament per encarar l'evolució digital en què estem immersos.

El model de governança que volem es fonamenta en la qualitat i la sostenibilitat, fent de les biblioteques UAB un servei eficaç, responsable i transparent a tots els nivells, per tal de fomentar la confiança en el marc de la comunitat universitària.

Cal impulsar la transformació digital i la millora de processos mitjançant l'ús de tecnologies que augmentin la comunicació i l'accés a la informació.

Per desplegar el potencial de les tecnologies emergents i aplicar-les als processos i serveis cal una mirada àmplia per anticipar i avaluar l'impacte tant tècnic com sociolaboral, i aprofitar les oportunitats de transformació que la tecnologia ens ofereix, per fer front als riscos i vulnerabilitats que porti associats.

 Docència

 Recerca

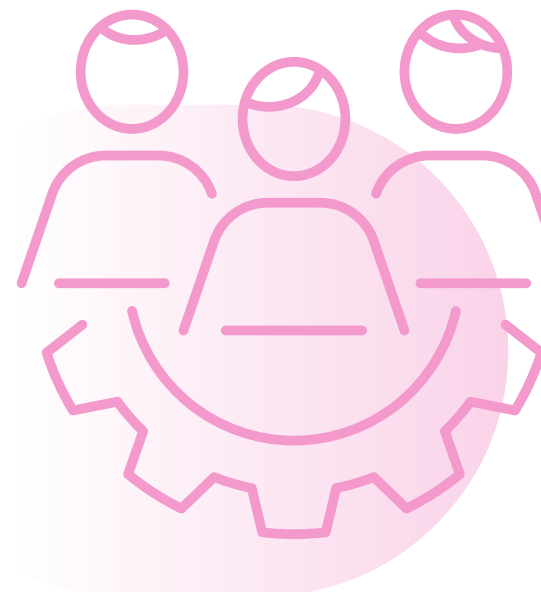
 Persones

 Campus

 **Governança**

 Reconeixement

"El model de governança que volem es fonamenta en la qualitat i la sostenibilitat, fent de les biblioteques UAB un servei eficaç, responsable i transparent a tots els nivells."





Cal analitzar i avaluar les tecnologies emergents i ser conscients tant de les seves virtuts com dels seus límits. Així mateix és necessari seguir invertint esforços per tal de maximitzar la interoperabilitat de les aplicacions que fem servir o posem a disposició dels usuaris.

L'ús de la intel·ligència artificial en la prestació dels serveis, l'atenció a les persones i l'agilització de processos interns és una realitat en evolució que cal anar explorant.

En paral·lel, desenvolupar la capacitat d'anàlisi i les aptituds professionals en l'ús de les tecnologies és la llavor per tal d'esperonar la descoberta i la creativitat i oferir un millor servei a la comunitat universitària.

**Fomentar la
innovació i
l'aplicació proactiva
de tecnologies
emergents**

Promoure la transformació digital per a la millora de processos i serveis

La transformació digital implica integrar i adaptar la tecnologia a les necessitats pròpies i específiques, sent proactius per tal de guanyar eficiència i actuar amb responsabilitat professional.

L'ús de la tecnologia en la digitalització de processos i serveis és una font d'oportunitats de millora que ens permet estar ben posicionats a l'hora d'afrontar reptes de futur.



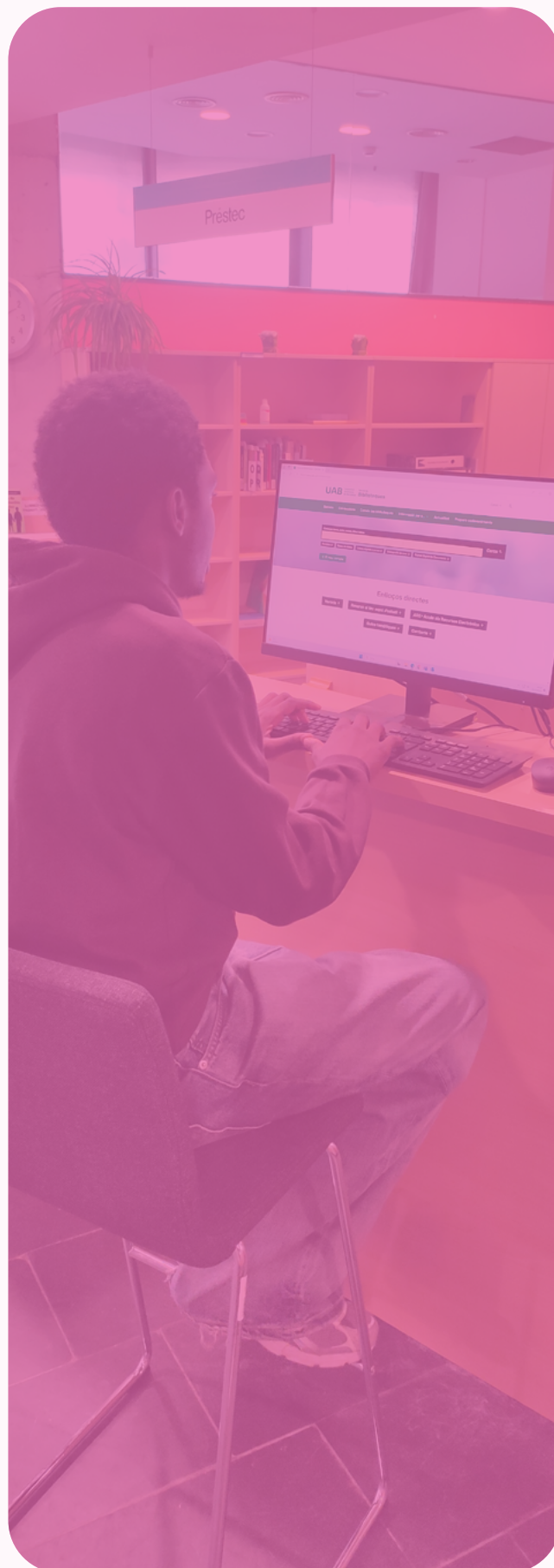
L'anàlisi de les singularitats dels diversos col·lectius que formen part de la UAB ens permetrà reforçar i ampliar la prestació de serveis a mida. Per fer aquesta anàlisi desenvoluparem estratègies de participació, cocreació i comunicació oberta i contínua.

D'acord amb els resultats obtinguts, impulsarem accions orientades a la personalització de serveis, amb l'objectiu de millorar l'experiència de les persones usuàries i respondre de manera més efectiva a les seves necessitats, preferències i expectatives.

Incrementar la personalització de serveis per als col·lectius de la comunitat universitària

Eix Governança

Impacte en els Objectius de Desenvolupament Sostenible



Paraules clau

Innovació

IA

Interoperabilitat

Qualitat

Transparència

Reconeixement

 Docència

 Recerca

 Persones

 Campus

 Governança

 **Reconeixement**

El campus UAB és un tret diferencial de la universitat i és un element d'atracció d'estudiants que permet desenvolupar múltiples activitats més enllà de les estrictament acadèmiques. Les biblioteques de la UAB volem contribuir a crear un entorn que afavoreixi el creixement global de les persones, amb activitats i esdeveniments diversos.

Per consolidar el paper de les biblioteques com a agents clau en la dinamització de la universitat, la col·laboració i la innovació, fomentarem la participació activa de tots els membres de la comunitat universitària establint aliances estratègiques que tinguin un impacte visible en la societat.



"Som un altaveu per augmentar l'impacte social de la docència i la recerca de la universitat."

Ser un agent dinamitzador de la comunitat universitària

Les biblioteques esdevenim espais de trobada i intercanvi, on es promou la creativitat, el talent emergent i la cultura en un ambient dinàmic, a la vegada que oferim un servei de qualitat a tots els centres del campus, amb horaris amplis i espais flexibles.

La suma d'aquests factors ens apropa al PDI, a l'alumnat, al PTGAS i a totes aquelles persones que venen a la universitat, i ens posiciona com un agent dinamitzador de la institució, amb capacitat per facilitar i impulsar converses entre actors diferents en un entorn adequat.

En un món interconnectat, les biblioteques fem de nexa entre la comunitat universitària i la societat en general. Som un altaveu per augmentar l'impacte social de la docència i la recerca de la universitat i som centres de coneixement, innovació i desenvolupament comunitari.

Ampliar l'impacte en la societat





Enfortir la col·laboració i crear noves aliances per afavorir la innovació

Treballem amb equips transversals i interdisciplinaris que potencien la incorporació de noves idees i estimulen l'experimentació.

Afavorim la col·laboració amb àmbits diversos de la UAB per tal d'aconseguir millors resultats, mentre ens focalitzem en el servei.

Invertim esforços en connectar i cooperar amb organitzacions nacionals i internacionals per tal d'oferir a les biblioteques UAB una consciència integradora que promogui el creixement personal i el benestar.

Eix Reconeixement

Impacte en els Objectius de Desenvolupament Sostenible



Paraules clau

Experiència de campus

Dinamització

Aliances

Participació

Comunitat



Elaboració, seguiment i avaluació

La preparació d'aquest pla d'actuacions del Servei de Biblioteques ha comptat amb la participació de membres de tota la comunitat universitària, a qui agraïm la seva col·laboració i aportacions. A continuació s'exposen el calendari i les activitats principals desenvolupades.

Calendari

**Novembre - Desembre
2023**

Anàlisi estratègica (DAFO) amb la participació de l'equip de coordinació del Servei de Biblioteques.

**Gener - Març
2024**

Participació en l'elaboració del **Pla Estratègic per a la millora de l'impacte i visibilitat de la recerca i la transferència de coneixement de la UAB 2024-2027**, on es recullen les línies estratègiques de les biblioteques de la UAB en l'àmbit de recerca.

Revisió de la documentació clau i recull de tendències a partir de documents estratègics publicats durant el darrer any de biblioteques universitàries de l'entorn català, espanyol i internacional, i estudis prospectius realitzats per organitzacions professionals.

**Maig - Juny
2024**

Presentació del **Pla Estratègic per a la millora de l'impacte i visibilitat de la recerca i la transferència de coneixement de la UAB 2024-2027** a tot el personal de les biblioteques.

Elaboració de la missió, visió i valors del Pla d'actuacions.

Generació d'idees i propostes per part de tot el personal del Servei de Biblioteques.

Juliol 2024	Elaboració de l'esborrany d'objectius estratègics a partir de tota la informació recollida. Reunions amb l'equip de cadascuna de les biblioteques per transmetre'ls els resultats i presentar els objectius estratègics.
Setembre - Desembre 2024	Redacció de l'esborrany definitiu del Pla d'actuacions.
Gener - Febrer 2025	Exposició pública a tota la comunitat universitària. Presentació als òrgans de govern de la UAB.
Març 2025	Presentació i aprovació del Pla a la Comissió General d'Usuaris del Servei de Biblioteques.

Seguiment i avaluació

El Servei de Biblioteques fa seguiment i analitza l'evolució de totes les seves actuacions a partir dels indicadors que s'estableixen en el sistema de gestió de la qualitat i que es poden consultar a la pàgina web del servei.

Els objectius estratègics del pla es concretaran anualment en objectius operatius que s'avaluaran a través d'aquests indicadors, i se'n farà un seguiment semestral.

Anualment, es prepararà i difondrà un informe amb els avenços duts a terme.

Al final de la vigència del Pla d'actuacions s'elaborarà un informe dels assoliments aconseguits.

Sigles i abreviatures emprades

ANECA Agencia Nacional de Evaluación y Acreditación

AQU Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari de Catalunya

CoARA Coalition for Advancing Research Assessment

CSUC Consorci de Serveis Universitaris de Catalunya

DAFO Debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats

DDD Dipòsit Digital de Documents

ECIU European Consortium of Innovative Universities

IA Intel·ligència Artificial

LIBER Ligue des Bibliothèques Européennes de Recherche

PDI Personal docent i investigador

PTGAS Personal tècnic, de gestió, administració i serveis

REBIUN Red de Bibliotecas Universitarias y Científicas Españolas

REO Recursos educatius en obert

A photograph of two women in a library setting. One woman is seated at a table with a laptop, and the other is standing next to her, looking at a document. The background shows bookshelves and a staircase. The entire image is overlaid with a green tint.

Tenim la ment oberta, la mirada posada en el futur i abracem la innovació.

UAB

Universitat
Autònoma
de Barcelona

Servei de

Biblioteques



uab.cat/biblioteques

Aquesta obra està subjecta a una llicència de
[Reconeixement 4.0 Internacional de Creative Commons \(CC BY\)](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).