

# **PLA DIRECTOR: ACCIONS DE GOVERN 2003.**

---

## **Eix de la docència**

### *Objectius principals*

- D1. Configurar una oferta d'estudis que s'articuli i convergeixi en el nou marc europeu, capaç de respondre a les demandes de formació de la societat.
- D2. Impulsar un canvi progressiu de la docència, de tot el que ensenyem i de com ho ensenyem, potenciant l'ensenyament de competències i habilitats més que de coneixements, buscant la formació integral de l'alumne.
- D3. Potenciar els bons usos lingüístics —orals i escrits—. en primer lloc, de la nostra llengua, la catalana, i després de la castellana i de l'anglesa.
- D4. Potenciar el paper estratègic de la formació de postgrau i reforçar l'EDFC com a ens de promoció, coordinació, organització i gestió.
- D5. Millorar la qualitat dels programes de doctorat, potenciant els programes de qualitat i els pluridisciplinaris.

### *Actuacions previstes per al 2003*

#### Primer i segon cicles

1. Definir la programació pluriennal de la UAB per als propers anys.
2. Iniciar al curs 2003-2004 la impartició de les Llicenciatures Estudis d'Àsia Oriental, Investigació i Tècniques de Mercat, i de Biotecnologia (homologada).
3. Definir un nou marc per a la revisió dels plans d'estudis, d'acord amb el nou marc europeu (Bolonya).
4. Dissenyar un pla pilot de semestralització de la matrícula i preparar l'aplicació de l'experiència pilot per al curs 2003-2004.
5. Posar en marxa un Centre d'Innovació de la Qualitat Docent.
6. Establir un pla de formació per a la funció docent del professorat de la UAB.
7. Elaborar un nou pla de promoció i de captació d'estudiants.
8. Aprovar i posar en marxa el Pla de qualitat lingüística.
9. Avaluar els resultats de l'Any de les Llengües.

#### Tercer cicle

10. Considerar la docència de doctorat com la de primer i segon cicles.
11. Incrementar en un 50% les dotacions pressupostàries dels programes de doctorat.
12. Optimitzar els circuits, processos i procediments administratius de l'EDFC.
13. Coordinar per àrees temàtiques la tasca de centres, departaments i instituts amb l'objectiu d'incrementar el nombre de programes interdepartamentals i millorar-ne la promoció externa.
14. Revisar i reformular la política de cànons i de preus de la formació continuada.
15. Establir un sistema d'indicadors de qualitat dels programes de doctorat.

## **Eix de la recerca**

### *Objectius principals*

R1. Fer de la UAB i de l'esfera o clúster que l'envolta un centre neuràlgic en la generació i transferència de coneixements i tecnologia, en tots els àmbits de la ciència i del coneixement.

R2. Incrementar les sinergies dins dels nostres campus, enfortint les xarxes, la interdisciplinarietat i la formalització de projectes transversals.

R3. Potenciar i millorar el conjunt de serveis i recursos de suport als grups de recerca.

R4. Definir i aplicar un nou model d'avaluació de la recerca en el marc del projecte d'avaluació integral del professorat.

### *Actuacions previstes per al 2003*

16. Potenciar la cohesió dels diferents instituts i centres de recerca que conformen l'«esfera UAB».
17. Posar en funcionament el CEBATEG i el CRESA als nous edificis.
18. Donar un impuls decidit al projecte de Biblioteca Digital i al CBUC.
19. Oferir un servei de suport tècnic específic i directe als investigadors i professors per tal d'afavorir l'elaboració de propostes en convocatòries competitives.
20. Revisar i reelaborar el conjunt de convocatòries i ajuts, potenciant les accions de caràcter transversal i multidisciplinari, i posar una atenció especial a les ciències socials i humanes.
21. Impulsar l'ús pilot de l'aplicatiu d'introducció de dades relatives a la producció científica (Fènix).
22. Iniciar el projecte d'avaluació global de l'activitat de recerca i de transferència de coneixements i tecnologia.

## **Eix de la relació amb l'entorn i la societat**

### *Objectius principals*

ES1. Definir les àrees d'interès estratègic de les relacions exteriors, potenciant les xarxes internacionals de prestigi en què la UAB és present, i integrant-se en noves, d'interès preferent.

ES2. Definir un programa transversal de foment de la mobilitat dels diferents col·lectius del campus.

ES3. Aconseguir que la Fundació Autònoma Solidària canalitzi les iniciatives de voluntariat i de solidaritat activa per a la integració social i el desenvolupament sostenible.

ES4. Aprofundir les relacions institucionals externes amb institucions politicoadministratives, socials, municipals, acadèmiques i de la societat civil, fent que la UAB es percebi com un interlocutor preferent o un eventual soci.

### *Accions previstes per al 2003*

23. Aprovar el Pla plurianual de relacions internacionals.

24. Avaluar, revisar i potenciar els programes i l'organització de la Fundació Autònoma Solidària.
25. Reformular les relacions amb els municipis i les institucions del Vallès i els municipis de l'Àrea Metropolitana.
26. Establir un pla general de comunicació, amb un apartat específic de comunicació interna.
27. Redefinir el portal/web de la UAB.

## **Eix de les persones**

### *Objectius principals*

- P1. Integrar la planificació, organització i execució dels instruments i polítiques de gestió de recursos humans per millorar-ne l'eficàcia i l'eficiència.
- P2. Establir i assegurar els drets i deures de les persones que treballen o són presents a la UAB, la FUAB i a «l'esfera UAB».
- P3. Millorar la qualitat de la plantilla de professorat.
- P4. Adequar els models de plantilles de professorat i de PAS incorporant-hi l'avaluació del conjunt de la activitat desenvolupada.
- P5. Establir un model d'avaluació integral del professorat que incorpori les seves diferents activitats i que permeti la coexistència flexible de diversos perfils de dedicació.
- P6. Millorar la competència professional i la capacitat de desenvolupament del personal docent i del PAS amb una política de formació i d'estímuls activa.
- P7. Potenciar la capacitat d'actuació del PAS des del rigor, la màxima informació, la creativitat, la innovació, l'avaluació i la responsabilitat.
- P8. Incrementar la participació i la implicació dels estudiants en el govern i en la vida universitària, a través d'una política transversal i coordinada, així com dels serveis i de la comunicació que reben de la Universitat.
- P9. Promoure l'activitat cultural, artística i esportiva de la UAB, integrant-la en el projecte educatiu de la Universitat.
- P10. Millorar les infraestructures i els serveis per fer que els campus siguin un espai de vida integral de les persones.

### *Accions concretes previstes per al 2003*

28. Disseny de la carrera docent, d'acord amb les figures previstes per la nova legislació.
29. Revisió del model d'assignació de professorat als departaments, tot incorporant l'avaluació de la seva activitat.
30. Revisió del model d'assignació del PAS a les diverses unitats.
31. Establir un model d'avaluació integral del professorat, que incorpori les seves diferents dimensions d'activitat.
32. Establir una carta de drets i deures de tots els membres de la comunitat universitària.
33. Crear un programa de foment del coneixement d'una «tercera llengua».
34. Establir un pla bianual de formació del PAS.

35. Avaluar el Pla pilot d'estudiants assessors.
36. Fer una campanya de sensibilització per reforçar la presència i participació dels estudiants.
37. Realitzar un estudi sobre el sexisme a la Universitat, que inclogui propostes d'actuació.
38. Prosseguir el desplegament del pla de mobilitat intern, tot fomentant l'ús del transports col·lectius i construir les primeres infraestructures del projecte BICIUAB.
39. Implantar un carnet de membre de la comunitat sense logos d'institucions financeres.
40. Aprovar un pla d'actuacions per al 2003 de millora dels serveis de restauració, incloent-hi un sistema de bonificació o ajut al professorat.
41. Aplicar el Pla de gestió agroforestal i l'Agenda 21.
42. Establir un pla biennal de seguretat i salut laboral, tot reforçant el comitè de seguretat.
43. Posada en marxa i primeres actuacions del projecte cultural del Centre de les Arts de la UAB.

## **Eix dels recursos econòmics**

### *Objectius principals*

RE1. Incrementar l'assignació de recursos públics per a l'educació universitària, i aconseguir establir un model de distribució més equitatiu entre les universitats catalanes.

RE2. Diversificar les fonts d'ingressos de la UAB per enfortir l'autonomia i fer front a les demandes financeres creixents.

RE3. Avançar en la gestió responsable i transparent dels recursos.

### *Accions concretes previstes per al 2003*

44. Demanar el desplegament, el més aviat possible, del model de finançament.
45. Acordar amb la Generalitat de Catalunya un nou contracte programa que generi recursos vinculats amb la millora de la qualitat universitària, a partir dels grans objectius d'aquest pla director
46. Revisar el Pla d'inversions de la UAB (PIU) i executar-lo amb la màxima transparència, tot respectant els objectius acordats.
47. Desenvolupar i millorar la comptabilitat analítica per tal de convertir-la en una eina de planificació, presa de decisions i avaluació.
48. Desplegar els contractes programa interns, com a eina de planificació, direcció i assignació de recursos.

## **Eix institucional i de l'organització interna**

### *Objectius principals en aquest àmbit*

- I1. Millorar les relacions institucionals per incrementar la identificació de les persones amb la institució i facilitar la participació en el govern de la Universitat.
- I2. Millorar el funcionament de la UAB com a institució, redefinint els mecanismes d'articulació i coordinació de les unitats estructurals que la componen.
- I3. Millorar l'eficàcia dels mecanismes de recollida i elaboració d'informació i de presa de decisions.
- I4. Adequar el cos jurídic i normatiu al model definit per la reforma institucional.
- I5. Disposar d'infraestructures horitzontals, bàsiques i accessibles en el terreny de les tecnologies de la informació i de la comunicació per a tots els campus.
- I6. Adaptar les estructures de suport a la gestió i al govern de la Universitat per a dur a terme el Pla director.

### *Actuacions previstes per al 2003*

49. Abordar el procés de reforma dels Estatuts i la primera fase de la reforma institucional.
50. Iniciar la revisió del conjunt de normes i procediments de la universitat: durant el 2003, la revisió se centrarà a l'EDFC i en els principals procediments de l'Àrea d'Afers Acadèmics.
51. Adaptació de l'àrea gerencial per donar suport al desplegament del Pla director.
52. Introducció d'un sistema de direcció i avaluació per objectius en els primers nivells de la gerència, de manera que els resultats de l'avaluació individual es vinculin directament amb un sistema de retribució variable.
53. Realitzar una auditoria externa sobre els serveis informàtics i definir el model de la UAB en l'àrea de les TIC.