



Aena

Memoria 2007
Annual report 2007

Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea



Aena



*Aeropuertos Españoles
y Navegación Aérea*



Memoria

Annual report

2007



Los aeropuertos de la red de Aena registraron 210 millones de pasajeros, el 8,8% más que en 2006 (en la fotografía, vestíbulo de Salidas del Aeropuerto de Tenerife Norte). / The airports included in the Aena network registered 210 million passengers, 8.8% more than in 2006 (photo shows the Departure lounge of the Tenerife Norte Airport).

Las personas interesadas pueden descargar la Memoria 2007 de Aena en: www.aena.es

If interested, Aena's Annual Report 2007 may be downloaded at: www.aena.es

Agradecemos a aquellos que deseen enviar preguntas, aportaciones, sugerencias o comentarios sobre el contenido de la Memoria que nos los hagan llegar a través de los siguientes canales:

We welcome any questions, contributions, suggestions or observations you may have on the contents of the Annual Report. Please send them through the following channels:

- Por correo postal / By post:
Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena)
Dirección de Comunicación / Communication Directorate
C/ Arturo Soria, 109
28043 Madrid
- Por correo electrónico / By e-mail:
secdircom@aena.es
- Por teléfono / By phone:
(+34) 91 321 26 19
- Por fax / By fax:
(+34) 91 321 15 78



Índice / Contents

Información institucional / Institutional information	6
Aena en cifras / Aena in figures	8
Presencia geográfica / Geographic presence	10
Evolución de magnitudes significativas / Progress of significant magnitudes	12
Órganos rectores / Governing bodies	14
Organigrama / Organization chart	17
Carta del presidente / Letter from the chairman	18
 Información general / General information	 20
Aeropuertos / Airports	22
Infraestructuras / Infrastructures	36
Plan Barcelona / Barcelona plan	37
Plan Málaga / Malaga plan	40
Plan Levante / Levante plan	43
Navegación aérea / Air navigation	52
Espacios y servicios comerciales / Commercial spaces and services	72
Desarrollo internacional / International development	82
 Información legal / Legal information	 94
Informe de auditoría de cuentas consolidadas / Audit report on consolidated accounts	96
Informe de gestión / Management report	104
Cuentas anuales consolidadas / Consolidated annual accounts	134
Estados financieros individuales / Individual balance sheets	210





Aena

Información institucional *Institutional information*

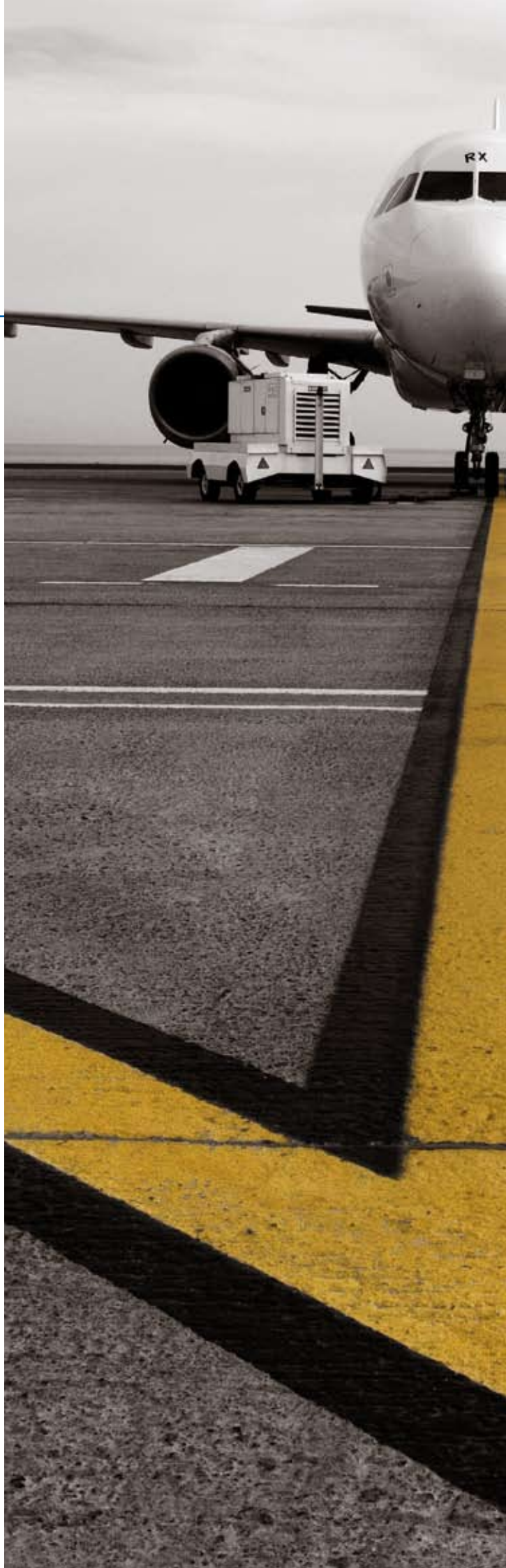


Sede social Aena, sita en la calle Arturo Soria 109 de Madrid.
Aena headquarters are located at calle Arturo Soria 109, Madrid.

AENA EN CIFRAS



- I. Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena) es el primer operador aeroportuario del mundo que supera los 200 millones de pasajeros anuales.
- II. Aena es una Entidad Pública Empresarial adscrita al Ministerio de Fomento del Gobierno de España.
- III. Gestiona 74 aeropuertos y un helipuerto en Europa y en América con un tráfico de 263 millones de pasajeros anuales.
- IV. En España cuenta con 47 aeropuertos y los helipuertos de Ceuta y, en construcción, de Algeciras, con un tráfico de 210 millones de pasajeros y 2,5 millones de operaciones en 2007.
- V. Aena Internacional opera en 16 aeropuertos de México, Colombia y Cuba con un tráfico de cerca de 29 millones de pasajeros. A través de TBI, participa en 11 aeropuertos repartidos por Reino Unido, Suecia, Estados Unidos, Bolivia y Costa Rica con más de 23 millones de pasajeros.
- VI. Por los aeropuertos españoles han pasado 642.000 toneladas de carga.
- VII. Aena es uno de los cinco proveedores de servicios de Navegación Aérea más importantes de Europa con más de dos millones de vuelos anuales controlados.
- VIII. Ha realizado una inversión en 2007 de 2.154 millones de euros.
- IX. Sus ingresos totales de explotación son de 2.982 millones de euros.
- X. Aena cuenta con 12.005 empleados.



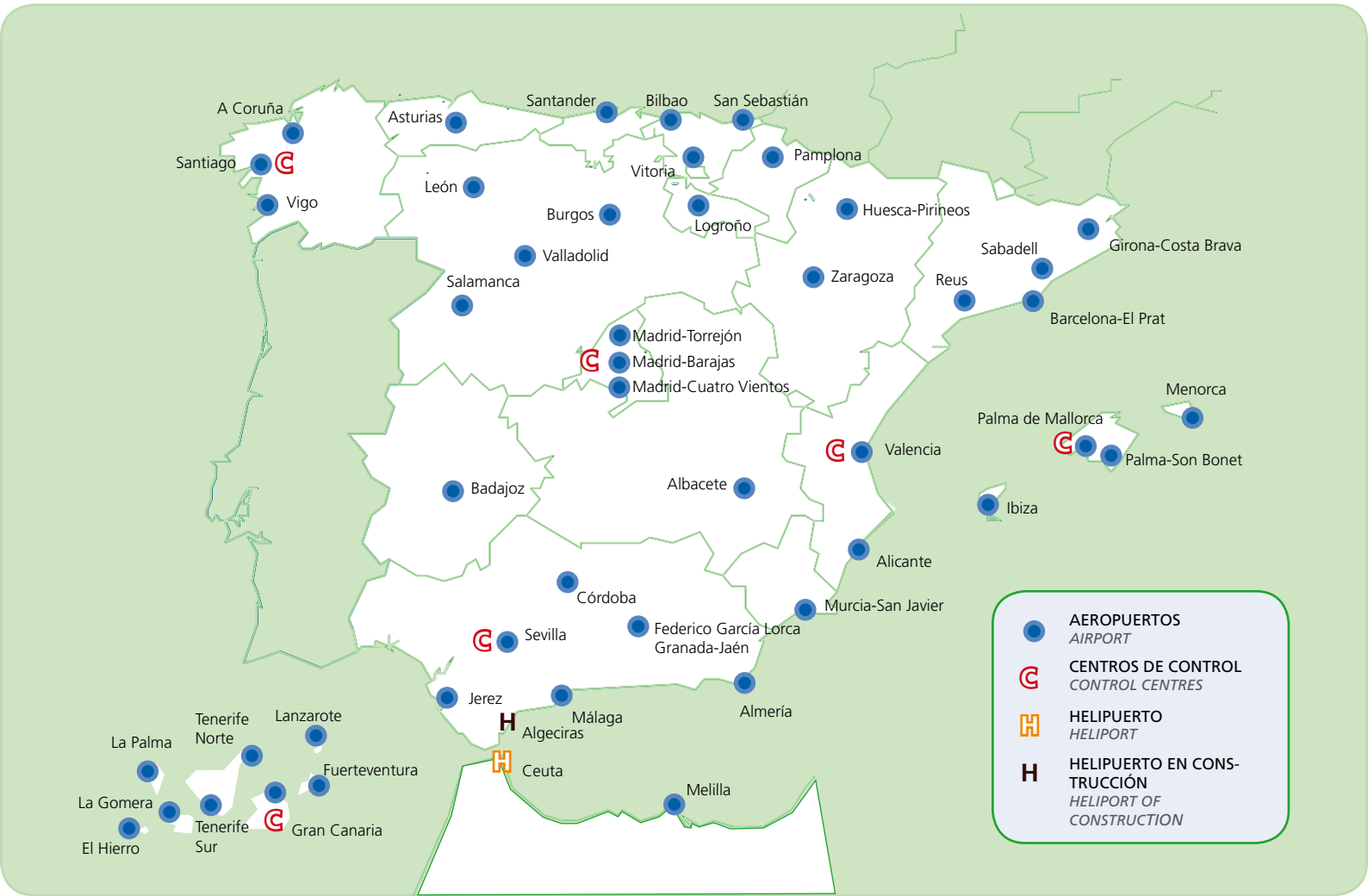
AENA IN FIGURES



- I. *Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena) is the first airport operator in the world to exceed 200 million passengers a year.*
- II. *Aena is a Public Business Body attached to the Ministry of Development of the Spanish Government.*
- III. *It manages 74 airports and one heliport in Europe and America with a yearly traffic of 263 million passengers.*
- IV. *In Spain, it has 47 airports and heliports at Ceuta, under construction, and Algeciras, with a traffic of 210 million passengers and 2.5 million operations in 2007.*
- V. *Aena Internacional works with 16 airports in Mexico, Colombia and Cuba, with an approximate traffic of 29 million passengers. Through TBI, Aena participates in 11 airports across Great Britain, Sweden, United States, Bolivia and Costa Rica with over 23 million passengers.*
- VI. *642,000 tons of cargo have been processed through the Spanish airports.*
- VII. *Aena is one of the five leading flight service providers in Europe with over two million controlled flights per year.*
- VIII. *It has made an investment of 2,154 million Euros in 2007.*
- IX. *Its total operating income amounts to 2,982 million Euros.*
- X. *Aena has 12.005 employees.*

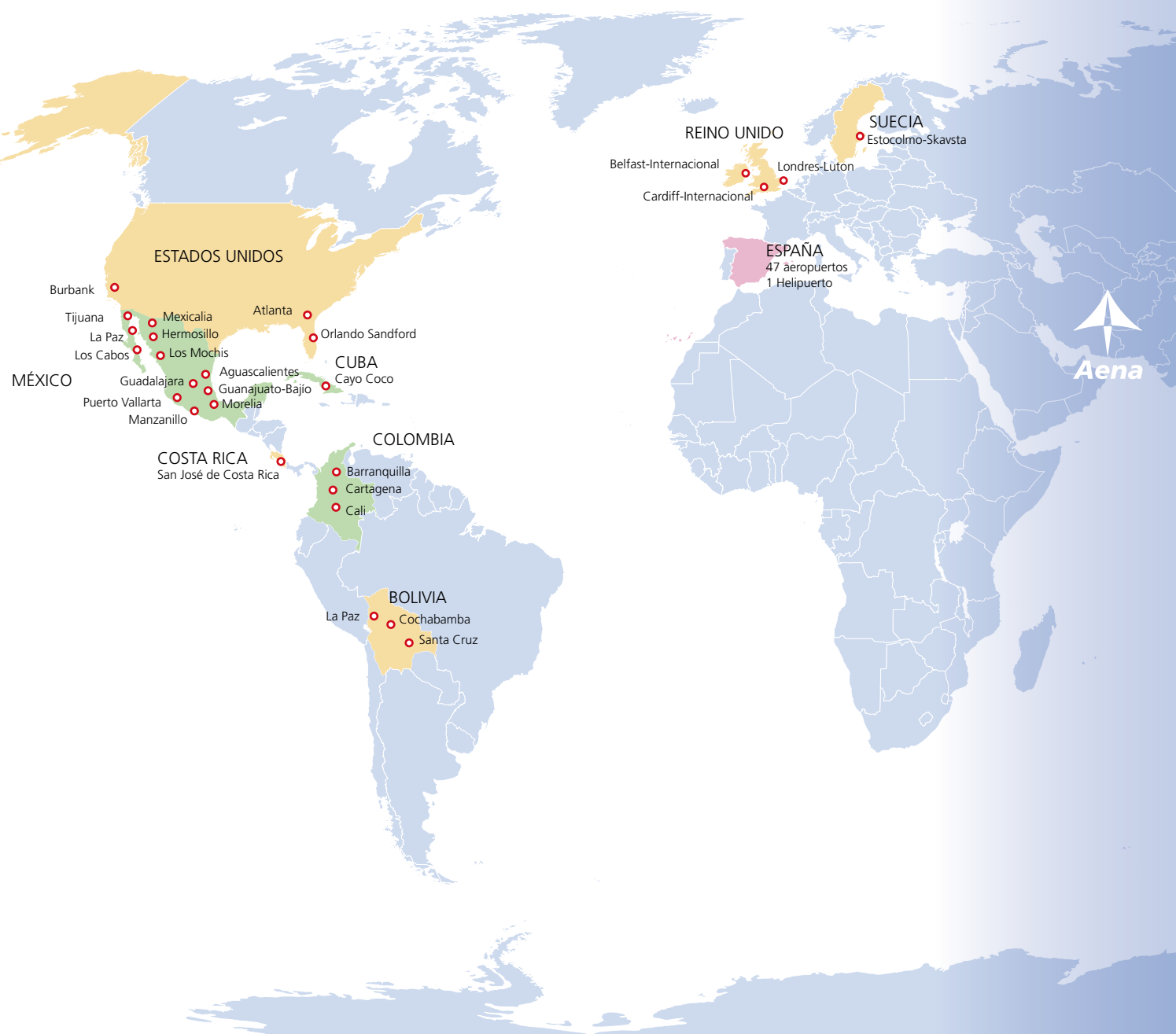


PRESENCIA GEOGRÁFICA ➡



	Nº aeropuertos No. of airports	Nº pasajeros No. of passengers
Aeropuertos de Aena en España. Incluido el Helipuerto de Ceuta. <i>Aena airports in Spain. Including the Ceuta Heliport.</i>	47+1	210.498.760
Aeropuertos participados por Aena a través de Aena Internacional, mediante diferentes modalidades: contrato de gestión, participaciones societarias, etcétera. <i>Airports in which Aena participates through Aena Internacional, in different ways: Management contract, company stakes, etc.</i>	16	28.890.830
Aeropuertos participados por Aena, a través de Aena Internacional, en la sociedad TBI. Adicionalmente, TBI está presente en otros 3 aeropuertos a través de contratos de gestión (Burbank, Atlanta y San José de Costa Rica). <i>Airports in which Aena participates through Aena Internacional, in the TBI company. Also, TBI is present in another 3 airports through management contracts (Burbank, Atlanta and San José de Costa Rica).</i>	8+3	23.618.400
TOTAL	75	263.007.990

AENA'S PRESENCE IN SPAIN AND ABROAD

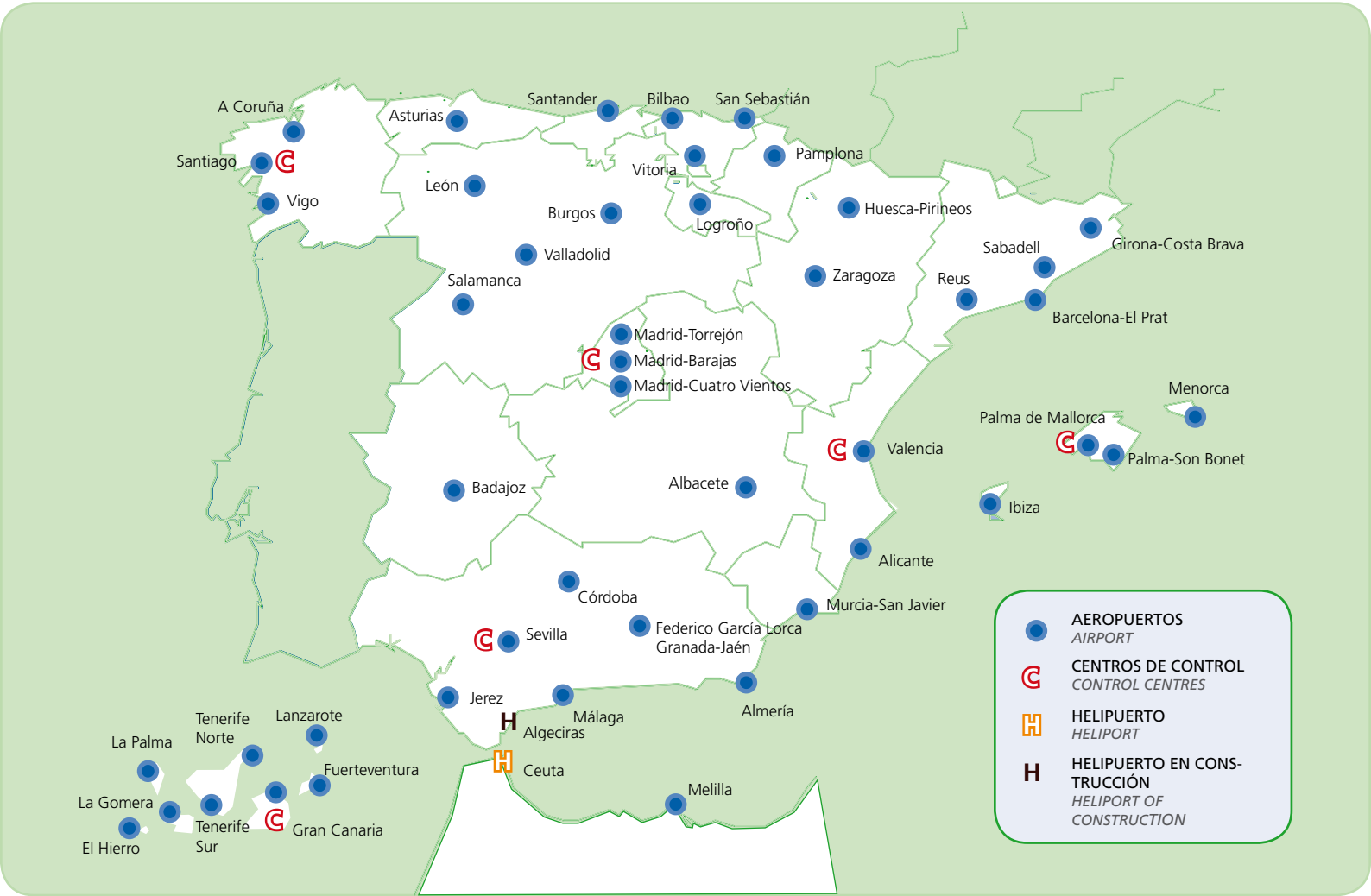


■ Aeropuertos de Aena en España / Aena airports in Spain.

■ Aeropuertos participados por Aena a través de Aena Internacional / Airports in which Aena participate through Aena Internacional.

■ Aeropuertos participados por Aena, a través de Aena Internacional, en la sociedad TBI / Airports in which Aena participates through Aena Internacional, in the TBI company.

PRESENCIA GEOGRÁFICA ➡



	Nº aeropuertos No. of airports	Nº pasajeros No. of passengers
Aeropuertos de Aena en España. Incluido el Helipuerto de Ceuta. <i>Aena airports in Spain. Including the Ceuta Heliport.</i>	47+1	210.498.760
Aeropuertos participados por Aena a través de Aena Internacional, mediante diferentes modalidades: contrato de gestión, participaciones societarias, etcétera. <i>Airports in which Aena participates through Aena Internacional, in different ways: Management contract, company stakes, etc.</i>	16	28.890.830
Aeropuertos participados por Aena, a través de Aena Internacional, en la sociedad TBI. Adicionalmente, TBI está presente en otros 3 aeropuertos a través de contratos de gestión (Burbank, Atlanta y San José de Costa Rica). <i>Airports in which Aena participates through Aena Internacional, in the TBI company. Also, TBI is present in another 3 airports through management contracts (Burbank, Atlanta and San José de Costa Rica).</i>	8+3	23.618.400
TOTAL	75	263.007.990

AENA'S PRESENCE IN SPAIN AND ABROAD



■ Aeropuertos de Aena en España / Aena airports in Spain.

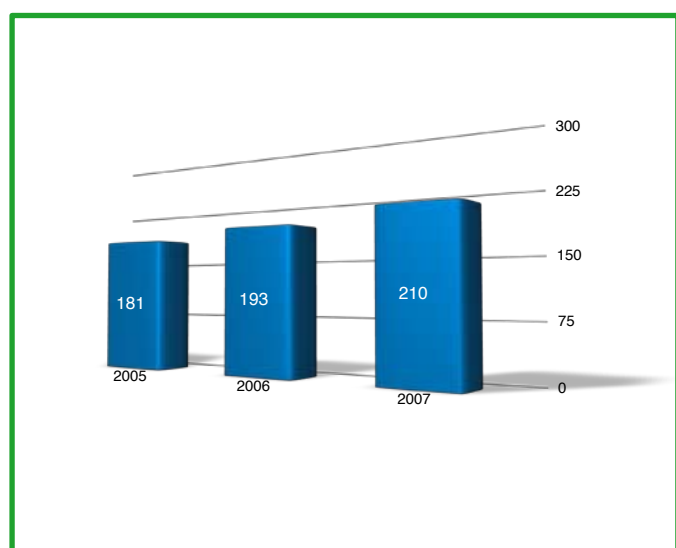
■ Aeropuertos participados por Aena a través de Aena Internacional / Airports in which Aena participate through Aena Internacional.

■ Aeropuertos participados por Aena, a través de Aena Internacional, en la sociedad TBI / Airports in which Aena participates through Aena Internacional, in the TBI company.

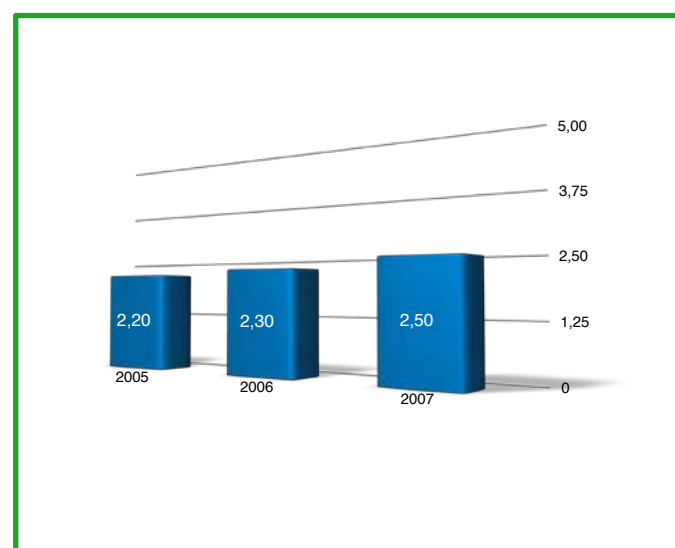
EVOLUCIÓN DE MAGNITUDES SIGNIFICATIVAS ➡

PROGRESS OF SIGNIFICANT MAGNITUDES ➡

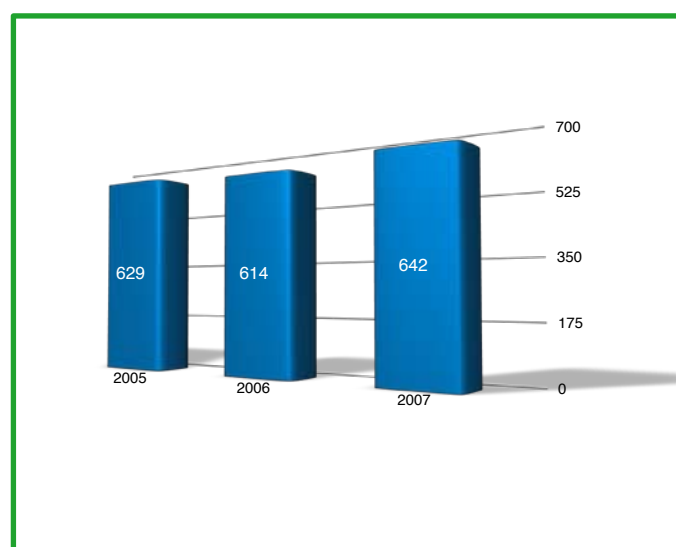
PASAJEROS (millones)
PASSENGERS (millions):



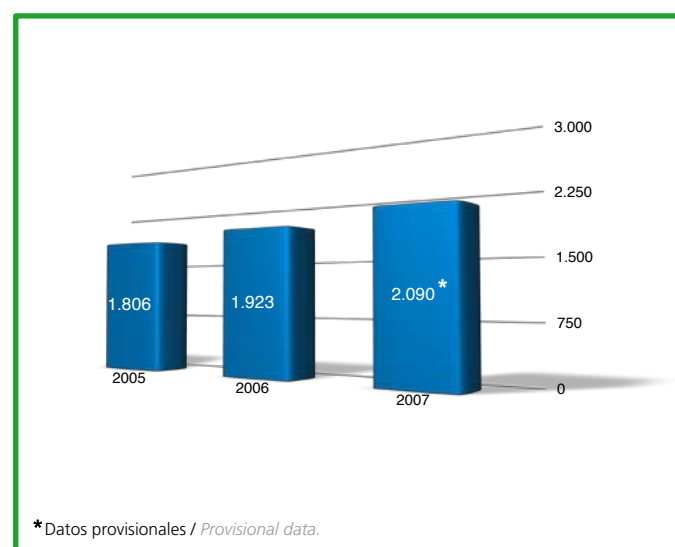
OPERACIONES (millones)
OPERATIONS (millions):



CARGA (miles de toneladas)
CARGO (thousands of tons):

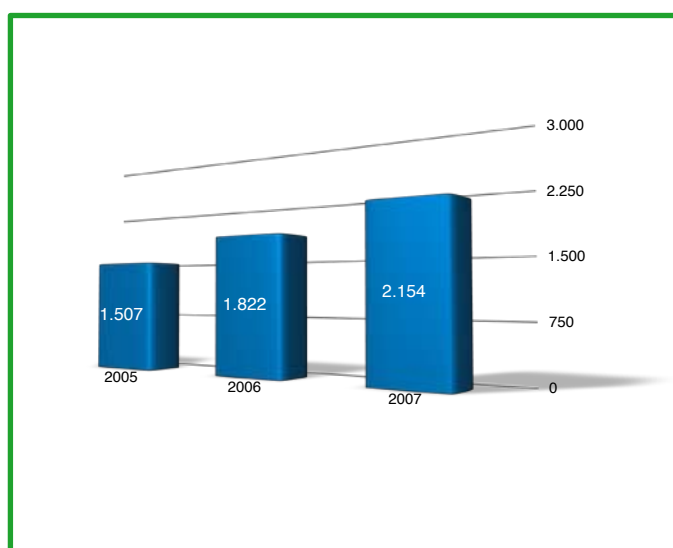


ACTIVIDAD DE CONTROL - Vuelos totales de las direcciones regionales de navegación aérea (miles de movimientos aéreos)*
CONTROL ACTIVITY - flights at the Air Navigation regional directions (thousands of air movements)*



* Datos provisionales / Provisional data.

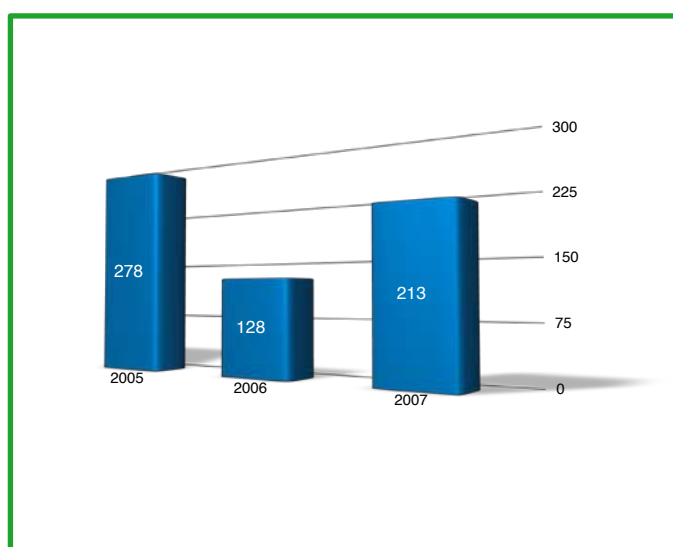
INVERSIÓN (millones de euros)
INVESTMENT (millions of Euros):



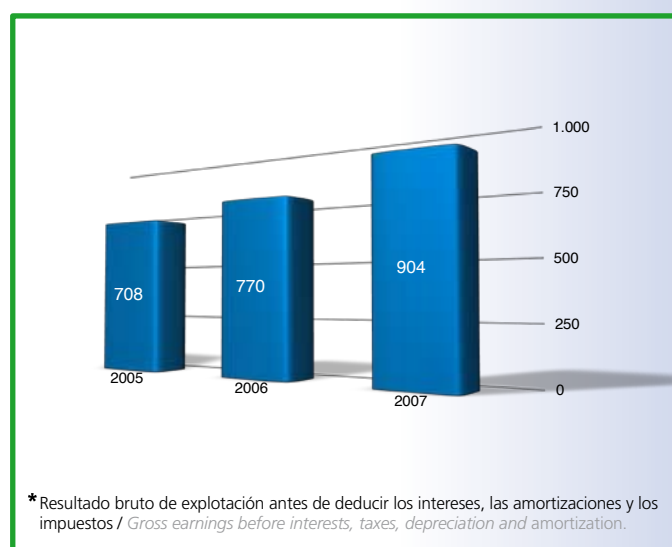
INGRESOS TOTALES DE EXPLOTACIÓN (millones de euros)
TOTAL OPERATING INCOME (millions of Euros):



BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN (millones de euros)
OPERATING PROFIT (millions of Euros):



EBITDA* (millones de euros)
EBITDA (millions of Euros):*



*Resultado bruto de explotación antes de deducir los intereses, las amortizaciones y los impuestos / *Gross earnings before interests, taxes, depreciation and amortization.*

ÓRGANOS RECTORES ➔

Comité de Dirección *Management Board*

A 1 de enero de 2007

As at January 1, 2007

Presidente director general

Chairman and Managing Director

D. Manuel Azuaga Moreno

Director de Aeropuertos Españoles

Director of Spanish Airports

D. Javier Marín San Andrés

Director de Navegación Aérea

Director of Air Navigation

D. Francisco Quereda Rubio

Director de Administración y Finanzas

Director of Administration and Finances

D. Miguel Ángel Ávila Suárez

Director de Auditoría y Control Interno

Director of Auditing and Internal Control

D. Álvaro Valle Martín

Director de Comunicación

Director of Communication

D. Alberto Martín-Carbajal González

Directora de Espacios y Servicios Comerciales

Director of Commercial Spaces and Services

D^a. M^a Dolores Izquierdo Losada

Director de Planificación de Infraestructuras

Director of Infrastructure Planning

D. José Manuel Hesse Martín

Directora de Organización y Recursos Humanos

Director of Human Resources and Organization

D^a. Begoña Gosálvez Mayordomo

Directora de Infraestructuras

Director of Infrastructures

D^a. Amparo Brea Álvarez

Director de la Secretaría General Técnica

Director of the General Technical Secretariat

D. Jesús Fernández Rodríguez

Director de Coordinación Institucional y Relaciones Públicas

Director of Institutional Coordination and Public Relations

D. Alfredo Aza Alcalde

Secretario / Director de Planificación y Control de Gestión

Secretary / Director of Management Control and Planning

D. Ángel Luis Arias Serrano

Aena es el primer operador aeroportuario del mundo que supera los 200
Aena is the first airport operator in the World with over 200 million passengers



ORGANIZATION CHART

Consejo de Administración *Board of Directors*

A 31 de diciembre de 2007
As at December 31, 2007

Presidente

Chairman

D. Manuel Azuaga Moreno

Vocales

Board Members

D. Manuel Bautista Pérez

D. Francisco Cadarso González

D. Francisco Javier Criado Ballesteros

D^a. Josefina Cruz Villalón

D. Luis Espadas Moncalvillo

D. Celso González González

D. Carlos Ibarz del Olmo

D. Casimiro Iglesias Pérez

D. Manuel López del Saz

D. Fernando Lorente Medina

D. Tomás Merola Macanás

D. Jaime Montalvo Domínguez de la Torre

D. Fernando Rojas Urtasun

D. José Salgueiro Carmona

D. Jaime Jesús Denis Zambrana

Secretario

Secretary

D. Jesús Fernández Rodríguez

Perteneció también al Consejo D. Julián Sánchez Pingarrón, que cesó en su cargo el 27 de julio de 2007.

Mr. Julián Sánchez Pingarrón was also a member of the Board until July 27, 2007.



millones de pasajeros anuales.
annually.



↓  **M3-M4-M5**

↓  **Portes**
Gates
Puertas 30 to 59

↓  **Recollida d'equipatges**
Baggage claim
Recogida equipajes



↓ **Sortida**
Way out
Salida



Informació Trànsits
Transits Information
Información Tránsitos

↓  **M3-M4-M5**

↓  **Portes**
Gates
Puertas 30 to 59

↓ **Sortida**
Way out
Salida



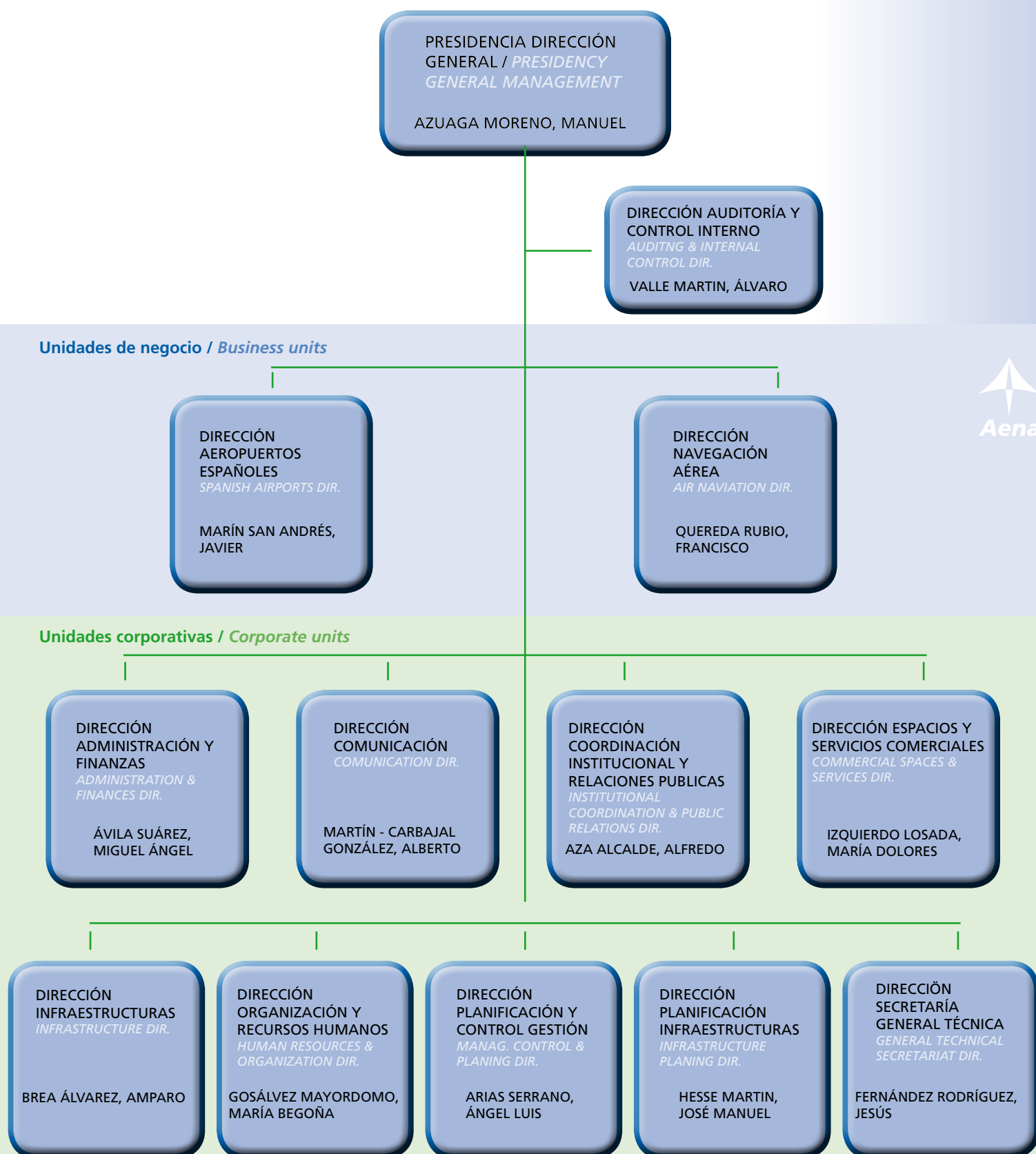
↓  **Informació Trà**
Transits Informa
Información

↓  **Recollida d'equipatges**
Baggage claim
Recogida equipajes



ORGANIGRAMA

ORGANIZATION CHART



CARTA DEL PRESIDENTE



La gran empresa de servicios aeroportuarios y aeronáuticos que es Aena ha llegado a serlo gracias al esfuerzo de los empleados que hoy la componen y de los que desde 1990, cuando nace en el plano legal, han puesto en práctica sus proyectos, sus inversiones y su profesionalidad.

Del camino recorrido desde entonces hasta hoy se mantendrán en la memoria imágenes nítidas de las grandes infraestructuras aeroportuarias realizadas en toda España, siendo la Terminal 4 del Aeropuerto de Madrid-Barajas o la nueva Terminal del Aeropuerto de Barcelona-El Prat las obras más representativas de los últimos años. Pero han sido tantas las magnas obras realizadas que es necesario apuntar al menos las del Plan Málaga, las del Plan Levante, en los aeropuertos de Alicante y de Valencia, y las del Plan Canarias.

Además de estas actuaciones, más conocidas por ser las más relevantes, todos los aeropuertos de la red, los cuarenta y siete, y el Helipuerto de Ceuta, han experimentado una profunda transformación, impensable hace unos años pero que se ha venido haciendo necesaria conforme evolucionaban las necesidades del tráfico aéreo.

Con orgullo podemos decir hoy que Aena está presente en nueve países: en España directamente como Aena; en México, Colombia, Reino Unido, Suecia, Estados Unidos, Costa Rica, Bolivia y Cuba a través de Aena Internacional y TDI.

Hoy Aena es una organización con personalidad jurídica propia, independiente de la del Estado, con patrimonio propio, con personal exclusivamente laboral, una entidad pública empresarial que no recurre a los Presupuestos Generales del Estado ni para su gasto corriente ni para su inversión.

La gran empresa de servicios, no sólo aeroportuarios sino también la navegación aérea, que es Aena, ha alcanzado una posición clara entre las mayores empresas españolas por ingresos, por inmovilizado, por plantilla y por inversiones.

Las cifras son elocuentes. En el aspecto operacional, las instalaciones de Aena acogieron más de 210 millones de pasajeros, 2,5 millones de operaciones y más de 640.000 toneladas de mercancía.

Desde el punto de vista social y económico, Aena invirtió 2.154 millones de euros en 2007, el 18% más que en 2006; sus ingresos totales de explotación fueron 2.982 millones de euros, el 13% más; el beneficio de explotación se situó en 213 millones de euros, el 66% más, y el EBITDA alcanzó 904 millones de euros, el 17% más.

El año 2007 ha sido el del balance positivo del funcionamiento de la Terminal 4 del Aeropuerto de Madrid-Barajas y del gran avance de las obras de la futura Terminal del Aeropuerto de Barcelona-El Prat, de la ampliación del Aeropuerto de Valencia, de la puesta en servicio del Aeropuerto de Huesca-Pirineos, de la decisión de dotar a Córdoba de un aeropuerto con vuelos comerciales, del gran avance en la ampliación del Aeropuerto de Málaga.

Pero además, en términos históricos, 2007 ha sido el año en que Aena rebasa el listón de los 200 millones de pasajeros (más de 50 millones de los cuales pertenecen a Madrid-Barajas) y se consolida como el primer operador aeroportuario del mundo.

Doy mi cordial enhorabuena a los 12.005 empleados que actualmente integran esta gran familia que es Aena por todo lo conseguido, por su ilusión en el trabajo realizado al servicio público y por mantener viva la esperanza en el futuro de nuestra labor en un entorno en el que deberemos adaptarnos a las nuevas necesidades de la sociedad.

Manuel Azuaga Moreno
Presidente director general Aena

LETTER FROM THE CHAIRMAN



Aena has become the grand airport and aeronautic services company it now is thanks to the effort of its current employees and those who, since 1990, when it was legally established, have implemented their projects, investments and professionalism.

In view of all the progress we have made since 1990 to our days, we will keep clear images in our memory of the great airport infrastructures built in Spain, being Terminal 4 of the Madrid-Barajas Airport and the new Terminal of the Barcelona-El Prat airport the most representative works of the past years. The amount of magnanimous works performed is infinite, but it is worth mentioning in particular those of the Malaga Plan, the Levante Plan for the Alicante and Valencia airports and the Canarias Plan.

In addition to these actions, which are the most outstanding ones, the entire airport network, consisting of 47 airports and the Ceuta heliport, has experienced a tremendous transformation. This transformation was unthinkable a few years back, but it gradually became necessary as the flight traffic needs evolved.

Today, we are proud to say Aena is present in nine countries: in Spain directly as Aena; in Mexico, Colombia, Great Britain, Sweden, United States, Costa Rica, Bolivia and Cuba through Aena Internacional and TDI.

At present, Aena is an organization with its own legal personality. It is independent of the Government, it has its own equity and exclusively labour staff. Our organization is a public business entity which does not use the General State Budget for its expenses or investments.

Aena, this grand company which provides both airport and air navigation services, has reached a clear position among the leading Spanish companies in terms of income, assets, staff and investments.

Figures speak for themselves. Regarding the operational aspect, Aena's facilities held over 210 million passengers, 2.5 million operations and over 640,000 tons of goods.

From a social and financial point of view, Aena invested 2,154 million Euros in 2007, 18% more than in 2006; its total operating income was 2,982 million Euros, 13% more; the operating profit amounted to 213 million Euros, 66% more than the previous year; and the EBITDA reached 904 million Euros, 17% more than in 2006.

2007 has seen the positive results of Terminal 4 in the Madrid-Barajas Airport and the great progress in the works for the future Terminal in the Barcelona-El Prat Airport. It has also witnessed the extension of the Valencia Airport, the launching of the Huesca-Pirineos Airport, the decision to provide Cordoba with a commercial flights airport and the incredible progress in the extension of the Malaga Airport.

But also, historically, 2007 has been the year in which Aena has surpassed its 200 million passenger barrier (over 50 million passengers belong to Madrid-Barajas) and it has become the leading airport operator in the world.

I wish to warmly congratulate all 12,005 employees who currently make up this great Aena family for all our successes, for their enthusiasm in the work they have rendered to the public service and for constantly believing in the future of our work in an environment which requires adjustments to the new social needs.

Manuel Azuaga Moreno
Chairman and Managing Director Aena



Aena





información

Aena

Información general *General information*



En los aeropuertos españoles se realizaron 2,5 millones de operaciones en 2007, el 8% más que en 2006. / The total number of operations during 2007 at Spanish airports was 2.5 million, a growth of 8% over 2006.

AEROPU

AIRPORT



PUERTOS

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO EN ESPAÑA ➡

EVOLUTION OF TRAFFIC IN SPAIN ➡

En 2007 se han alcanzado los 210,5 millones de pasajeros, una cifra récord que convierte a Aena en el primer operador aeroportuario del mundo que supera los 200 millones de pasajeros anuales.

Así, durante 2007 pasaron por los aeropuertos españoles el 8,8% más de pasajeros que en 2006, operaron 2.501.537 vuelos (el 7,9% de crecimiento) y se transportaron más de 642.600 toneladas de mercancías (el 2,5% más que en 2006).

Pasajeros

Durante el año 2007, la cifra de pasajeros totales ha ascendido a 210.498.760, lo que ha supuesto un incremento del 8,8% respecto a los datos del año anterior. Si se tiene en cuenta el volumen de pasajeros comerciales (sin incluir tránsitos ni otras clases de tráfico tales como aviación general, trabajos aéreos, etcétera), la cifra ha sido 208.684.982, lo que supone el 9% más que en 2006. El crecimiento del tráfico de pasajeros de Aena ha sido en 2007 superior en 2,3 puntos al crecimiento medio en Europa*.

En los aeropuertos de la red con más de un millón de pasajeros destacan los crecimientos de los Aeropuertos de Federico García Lorca Granada-Jaén (35,1%), Girona-Costa Brava (34,2%), A Coruña (24,8%), Murcia-San Javier (21,7%), Valencia (19,4%), Vigo (18,3%), Jerez y Sevilla (16,4%) y Asturias (15,4%). Hay que destacar también los importantes crecimientos de los grandes ae-

In 2007, there were 210.5 million passengers, a record number which makes Aena the first airport operator in the world to exceed 200 million passengers in one year.

During 2007, passengers passed through Spanish airports 8.8% more passengers than in 2006 than in 2006, 2,501,537 flights operated (7.9% growth) and more than 642,600 tons of goods were transported (2.5% more than in 2006).

Passengers

During 2007, the total number of passengers amounted to 210,498,760, which meant an increase of 8.8% as regards the data of the previous year. If the number of commercial passengers is taken into account (not including transfers or other types of traffic such as general aviation, air works, etc.), the figure was 208,684,982, which means 9% more than in 2006. Growth of passenger traffic in Aena during 2007 was 2.3 points greater than the average growth in Europe.*

Among all the airports in the network with over a million passengers, the increases experienced in airports such as Federico García Lorca Granada-Jaén (35.1%), Girona-Costa Brava (34.2%), A Coruña (24.8%), Murcia-San Javier (21.7%), Valencia (19.4%), Vigo (18.3%), Jerez and Sevilla (16.4%) and Asturias (15.4%) may be highlighted. Mention must also be made

**"LOS CINCO
AEROPUERTOS QUE
SUPERARON LAS
100.000
OPERACIONES
FUERON
MADRID-BARAJAS,
BARCELONA-EL PRAT,
PALMA DE
MALLORCA, MÁLAGA
Y GRAN CANARIA"**



**"THE FIVE AIRPORTS
WHICH EXCEEDED
100,000 OPERATIONS
WERE
MADRID-BARAJAS,
BARCELONA-EL PRAT,
PALMA DE MALLORCA,
MÁLAGA AND GRAN
CANARIA"**

* Datos provisionales de ACI Europa a fecha 20 de marzo de 2008, correspondientes al año 2007.

* Provisional data from ACI Europa as at March 20, 2008, corresponding to 2007.

eropuertos como Madrid-Barajas (13,8%), Barcelona-El Prat (9,6%), Málaga (3,9%) y Palma de Mallorca (3,7%).

Respecto a los aeropuertos con menor volumen de tráfico, son de resaltar los incrementos experimentados en Salamanca (122,5%), Pamplona (33,2%), León (27,7%) y San Sebastián (26,8%).

Analizando la distribución por tipos de tráfico, se observan incrementos de los pasajeros nacionales (9,3%) e internacionales (8,8%). Por otra parte, el que representa un mayor volumen es el comunitario, con más de 103 millones de pasajeros, seguido por el nacional, que supera los 89 millones.

Asimismo, siguiendo la tendencia de años anteriores, el tráfico regular registra un importante

of the substantial growth in large airports such as Madrid-Barajas (13.8%), Barcelona-El Prat (9.6%), Málaga (3.9%) and Palma de Mallorca (3.7%).

As regards the airports with less traffic, outstanding among these are the growths in Salamanca (122.5%), Pamplona (33.2%), León (27.7%) and San Sebastián (26.8%).

On analysing the distribution by types of traffic, it can be seen that there are increases in domestic passengers (9.3%) and international passengers (8.8%). However, the greatest volume is represented by Community traffic, with over 103 million passengers, followed by domestic passengers, who exceeded 89 million.

In addition, following the trend from previous years, substantial growth of regular traffic was



Salidas de la Terminal 2 de Madrid-Barajas, remodelada en 2007. / Departures of Terminal 2 Madrid-Barajas, remodelled in 2007.

crecimiento (11,8%), mientras que el tráfico no regular disminuye el 6,8%.

El reparto de tráfico total en la red ha sido el siguiente:

- Los seis aeropuertos con mayor volumen de pasajeros han concentrado el 67,1% del tráfico en España, destacando los Aeropuertos de Madrid-Barajas, con más de 52 millones de pasajeros, y los de Barcelona-El Prat y Pal-

registered (11.8%), while non-regular traffic dropped by 6.8%.

Distribution of total traffic in the network was as follows:

- *The six airports with the greatest number of passengers involved 67.1% of the traffic in Spain, where the most important airports are Madrid-Barajas, with more than 52 million passengers, Barcelona-El Prat and*

ma de Mallorca, que superan los 32 y 23 millones de pasajeros, respectivamente.

- Los diez aeropuertos siguientes por volumen de tráfico (Tenerife Sur, Valencia, Lanzarote, Girona-Costa Brava, Ibiza, Fuerteventura, Sevilla, Bilbao, Tenerife Norte y Menorca) han concentrado el 23,8% del tráfico de pasajeros.

El resto de los aeropuertos representan el 9,1% del tráfico total de pasajeros.

Aeronaves

El número total de movimientos de aviones durante el año 2007 en los aeropuertos de la red de Aena fue de 2.501.537, lo que supone un incremento del 7,9% respecto a los datos del año anterior. Considerando el volumen de avio-

Palma de Mallorca, which surpassed 32 and 23 million passengers, respectively.

- *The next ten airports by volume of traffic (Tenerife Sur, Valencia, Lanzarote, Girona-Costa Brava, Ibiza, Fuerteventura, Sevilla, Bilbao, Tenerife Norte and Menorca) concentrated 23.8% of the passenger traffic.*

The rest of the airports represent 9.1% of the total passenger traffic.

Aircrafts

The total number of aircraft movements during 2007 at the airports of the Aena network was 2,501,537, a growth of 7.9% over the data of the previous year. Considering the number of commercial aircraft not including other types of



nes comerciales sin incluir otras clases de tráfico (aviación general, militar, etcétera), la cifra es de 2.127.525, el 7,7% más.

Los cinco aeropuertos que superaron las 100.000 operaciones fueron Madrid-Barajas (483.292), Barcelona-El Prat (352.501), Palma de Mallorca (197.384), Málaga (129.698) y Gran Canaria (114.355).

Entre los crecimientos significativos de tráfico de aeronaves son de resaltar los siguientes aero-

traffic (general aviation, military aviation, etc.), the figure is 2,127,525, with an increase of 7.7%.

The five airports exceeding 100,000 operations were Madrid-Barajas, (483,292) Barcelona-El Prat (352,501), Palma de Mallorca (197,384), Málaga (129,698) and Gran Canaria (114,355).

As far as growth is concerned in aircraft traffic the following airports are worth highlighting:



puertos: Albacete (37,8%), Girona-Costa Brava (35,4%), Zaragoza (29,4%) y Federico García Lorca Granada-Jaén (24,1%).

El 52,8% de operaciones en los aeropuertos son vuelos nacionales frente al 47,2% que corresponden a movimientos internacionales, mientras que en la distribución regular-no regular, la primera crece el 9,3% y la segunda disminuye el 4,2%.

Mercancías

En el 2007, el volumen de mercancía (entendida como carga más correo) transportada supera las 642.602 toneladas lo que ha supuesto un incremento aproximado del 2,5% frente al año 2006. La carga en tránsito supone 15.000 toneladas; la carga nacional transportada significa aproximadamente el 33,9% del total de carga transportada. El volumen de correo fue superior a 52.672 toneladas, con una disminución del 8,3% respecto al año anterior; el correo nacional representa el 63,7% del total de correo.

Por aeropuertos, aproximadamente el 50,8% de la carga total de la red se concentra en el Aeropuerto de Madrid-Barajas, seguido por los aeropuertos de Barcelona-El Prat y Gran Canaria, que representan el 15,9% y el 5,8%, respectivamente.

El conjunto de estos tres aeropuertos supone el 72,5% de todo el tráfico de carga de la red de Aena.

Albacete (37.8%), Girona-Costa Brava (35.4%), Zaragoza (29.4%) and Federico García Lorca Granada-Jaén (24.1%).

52.8% of operations at airports are domestic flights, versus 47.2% for international flights, whereas in the regular / non-regular classification, the former has grown 9.3% and the latter dropped by 4.2%.

Goods

In 2007, the volume of goods (understood as courier plus cargo) transported exceeded 642,602 tons, which entailed an approximate increase of 2.5% as compared with 2006. Cargo in transit amounted to 15,000 tons; domestic cargo transported amounted approximately to 33.9% of the total cargo transported. The volume of courier was greater than 52,672 tons, with a reduction of 8.3% as regards the previous year; domestic courier represented 63.7% of the total courier.

By airport, approximately 50.8% of the total cargo in the network is concentrated at the Madrid-Barajas Airport, followed by the airports of Barcelona-El Prat and Gran Canaria, which represent 15.9% and 5.8%, respectively.

The combined volume of these three airports supposes 72.5% of all the cargo traffic of the Aena network.

Vista aérea del campo de vuelos del Aeropuerto de Huesca-Pirineos. / Aerial view of the airfield at Huesca-Pireneos Airport.



DATOS DE TRÁFICO TOTAL EN AEROPUERTOS ESPAÑOLES EN 2007
TOTAL TRAFFIC AT SPANISH AIRPORTS DURING 2007

AEROPUERTOS AIRPORTS	PASAJEROS* PASSENGERS*	OPERACIONES OPERATIONS	MERCANCÍA** GOODS**	MEDIA*** AVERAGE***
Barcelona-El Prat	32.898.249	352.501	102.143.252	93
Gran Canaria	10.354.903	114.355	37.545.210	91
Madrid-Barajas	52.110.787	483.292	326.574.463	108
Málaga	13.590.803	129.698	5.828.705	105
Palma de Mallorca	23.228.879	197.384	22.889.274	118
Tenerife Sur	8.639.341	65.036	9.339.047	133
Alicante	9.120.631	79.756	4.534.398	114
Bilbao	4.286.751	63.076	3.242.091	68
Fuerteventura	4.629.877	44.870	3.129.691	103
Ibiza	4.765.625	57.855	4.308.513	82
Lanzarote	5.625.580	52.968	5.790.364	106
Menorca	2.776.458	33.802	3.668.973	82
Santiago	2.050.172	24.643	2.755.105	83
Sevilla	4.507.264	65.092	10.870.419	69
Tenerife Norte	4.125.131	65.843	25.183.903	63
Valencia	5.933.424	96.616	13.335.389	61
A Coruña	1.266.795	18.730	291.307	68
Albacete	19.881	1.856	10	11
Almería	1.206.634	20.141	19.900	60
Asturias	1.560.830	19.149	207.122	82
Badajoz	91.585	4.181	80	22
Ceuta-Helipuerto	23.852	2.740	4.520	9
Córdoba	22.410	10.900	0	2
El Hierro	184.843	4.790	171.388	39
F.G.L. Granada-Jaén	1.467.625	21.822	79.318	67
Girona-Costa Brava	4.848.604	45.289	234.180	107
Huesca-Pirineos	1.386	9.380	0	0
Jerez de la Frontera	1.607.968	50.374	90.328	32
La Gomera	40.569	3.466	638	12
La Palma	1.207.572	20.427	1.398.325	59
León	161.705	7.333	341	22
Logroño	56.371	3.705	0	15
Madrid-Cuatro Vientos	465	68.018	0	0
Madrid-Torrejón	38.304	17.062	1.010	2
Melilla	339.244	11.146	434.097	30
Murcia-San Javier	2.002.949	20.104	1.728	100
Pamplona	500.097	13.442	47.655	37
Reus	1.306.785	25.701	11.213	51
Sabadell	0	61.195	0	0
Salamanca	65.216	10.355	0	6
San Sebastián	466.457	12.736	245.909	37
Santander	761.780	16.998	1.473	45
Son Bonet	0	12.594	0	0
Valladolid	512.928	14.094	31.476	36
Vigo	1.405.968	19.999	1.952.616	70
Vitoria	173.878	12.266	35.054.908	14
Zaragoza	512.184	14.757	21.184.576	35
TOTAL	210.498.760	2.501.537	642.602.915	84

“EL AEROPUERTO DE MADRID- BARAJAS REGISTRÓ MÁS DE 52 MILLONES DE PASAJEROS EN 2007”



“MADRID-BARAJAS AIRPORT RECORDED MORE THAN 52 MILLION PASSENGERS IN 2007”

*Los datos de pasajeros incluyen pasajeros totales más pasajeros en tránsito./ The data on passengers includes Total Passengers and Passengers in Transit.

**Los datos de kilogramos de mercancías incluyen otras clases de tráfico y mercancía en tránsito. / The data in kilograms of goods includes Other Types of Traffic and Goods in Transit.

*** Media de pasajeros por operación./ Average Passengers/Operation.

TRÁFICO* EN LOS AEROPUERTOS ESPAÑOLES EN 2007 TRAFFIC* AT SPANISH AIRPORTS DURING 2007			
	2007	VARIACIÓN** VARIATION**	TRÁFICO TRAFFIC
AERONAVES / AIRCRAFTS			
Nacional / Domestic	1.123.889	6,8%	45%
Internacional / International	1.003.636	8,6%	40%
Otras clases / Other types	374.012	9,2%	15%
TOTAL	2.501.537	7,9%	100%
PASAJEROS / PASSENGERS			
Nacional / Domestic	89.081.901	9,3%	42%
Internacional / International	119.603.081	8,8%	57%
Otras clases / Other types	370.021	-8,9%	0%
Tránsitos / Transits	1.443.757	-15,6%	1%
TOTAL	210.498.760	8,8%	100%
MERCANCÍAS EN KILOS / GOODS (KG.)			
Nacional / Domestic	217.652.059	-3,1%	34%
Internacional / International	409.678.316	5,3%	64%
Otras clases / Other types	260.447	-35,1%	0%
Tránsitos / Transits	15.012.093	26,5%	2%
TOTAL	642.602.915	2,6%	100%
UNIDADES DE TRAFICO / UNITS OF TRAFFIC***			
Nacional / Domestic	91.258.422	8,9%	42%
Internacional / International	123.699.864	8,7%	57%
Otras clases de tráfico / Other types of traffic	372.625	-9,2%	0%
Tránsitos / Transits	1.593.878	-12,8%	1%
TOTAL	216.924.789	8,6%	100%

* Datos totales incluyendo tránsitos y otras clases de tráfico. / Total data including transits and other types of traffic.

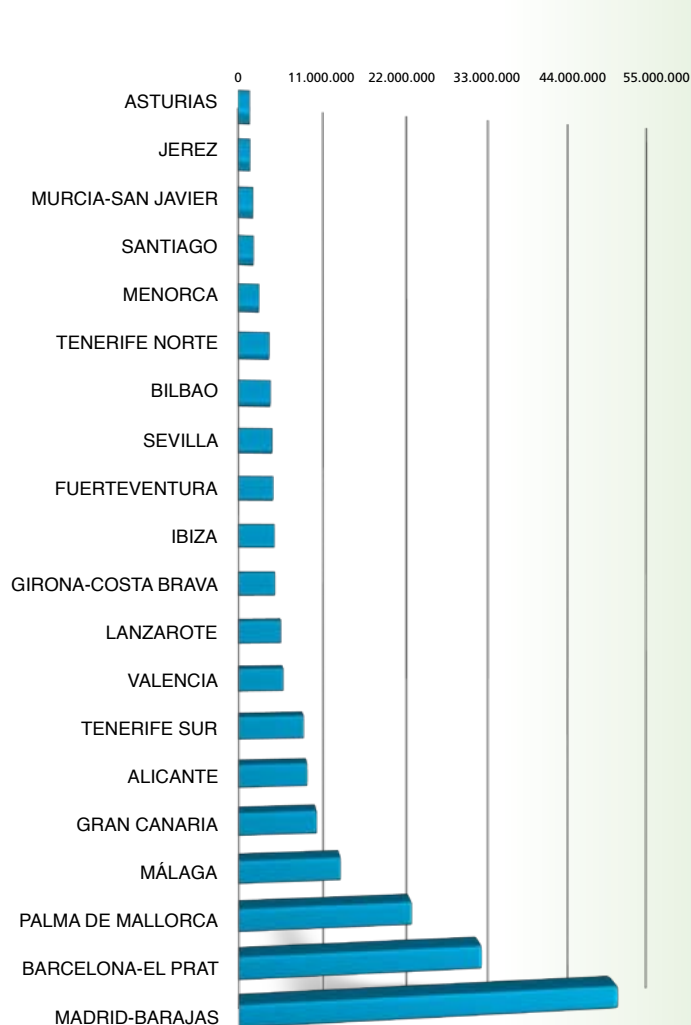
**Variación 2007/2006. / Variation 2007/2006

***Las unidades de tráfico equivalen a un pasajero y su equipaje o 100 kilogramos de carga. / Units of traffic are the equivalent of one passenger and his baggage or 100 kilos of cargo.

PASAJEROS TOTALES 2007 TOTAL PASSENGERS 2007	
AEROPUERTOS AIRPORTS	PASAJEROS PASSENGERS
Madrid-Barajas	52.110.787
Barcelona-El Prat	32.898.249
Palma de Mallorca	23.228.879
Málaga	13.590.803
Gran Canaria	10.354.903
Alicante	9.120.631
Tenerife Sur	8.639.341
Valencia	5.933.424
Lanzarote	5.625.580
Girona-Costa Brava	4.848.604
Ibiza	4.765.625
Fuerteventura	4.629.877
Sevilla	4.507.264
Bilbao	4.286.751
Tenerife Norte	4.125.131
Menorca	2.776.458
Santiago	2.050.172
Murcia-San Javier	2.002.949
Jerez	1.607.968
Asturias	1.560.830
F.G.L. Granada-Jaén	1.467.625
Vigo	1.405.968
Reus	1.306.785
A Coruña	1.266.795
La palma	1.207.572
Almería	1.206.634
Santander	761.780
Valladolid	512.928
Zaragoza	512.184
Pamplona	500.097
San Sebastián	466.457
Melilla	339.244
El Hierro	184.843
Vitoria	173.878
León	161.705
Badajoz	91.585
Salamanca	65.216
Logroño	56.371
La Gomera	40.569
Madrid-Torrejón	38.304
Ceuta-Helipuerto	23.852
Córdoba	22.410
Albacete	19.881
Huesca-Pirineos	1.386
Madrid-Cuatro Vientos	465
Sabadell	0
Son Bonet	0
TOTAL	210.498.760



**AEROPUERTOS CON MAYOR NÚMERO DE PASAJEROS
TOTALES EN 2007**
*AIRPORTS WITH GREATER NUMBER OF TOTAL PASSENGERS
DURING 2007*



TRÁFICO AÉREO* DE PASAJEROS TOTALES EN 2007 TOTAL PASSENGER AIR TRAFFIC* DURING 2007			
	2007	VARIACIÓN** VARIATION**	TRÁFICO TRAFFIC
REGULAR / REGULAR			
Nacional / Domestic	86.661.047	9,4%	48%
Internacional / International	94.831.107	14,1%	52%
TOTAL	181.492.154	11,8%	100%
CHÁRTER / CHARTER			
Nacional / Domestic	2.406.954	3,7%	9%
Internacional / International	24.756.627	-7,7%	91%
TOTAL	27.163.581	-6,8%	100%
OTROS SERVICIOS / OTHER SERVICES	29.247	-24,7%	2%
Otras clases de tráfico / Other types of traffic	370.021	-8,9%	20%
Tránsito / Transit	1.443.757	-15,6%	78%
TOTAL	1.843.025	-14,5%	100%
TOTAL	210.498.760	8,8%	100%

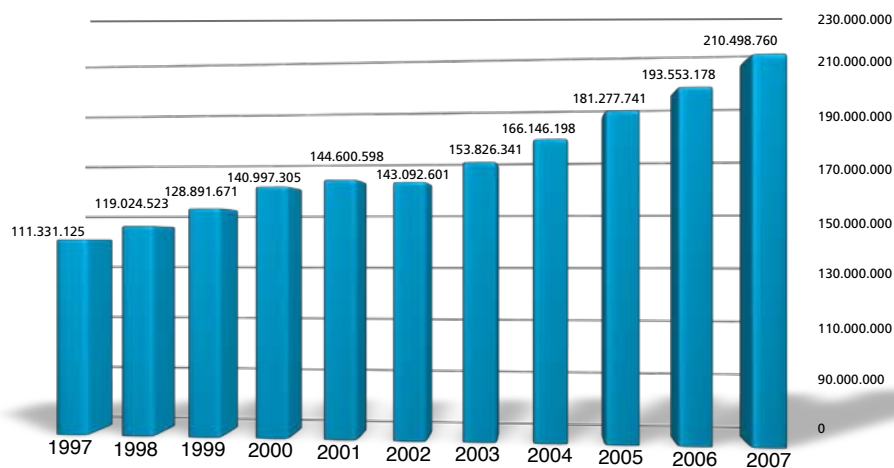
* Pasajeros totales incluyendo tránsitos y otras clases de tráfico. / Total passengers including transits and other types of traffic.

**Variación 2007/2006. / Variation 2007/2006

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE PASAJEROS 1997-2007 EVOLUTION OF PASSENGER TRAFFIC 1997-2007

**“LOS SEIS
AEROPUERTOS CON
MAYOR VOLUMEN
DE PASAJEROS HAN
CONCENTRADO EL
67,1% DEL TRÁFICO EN
ESPAÑA”**

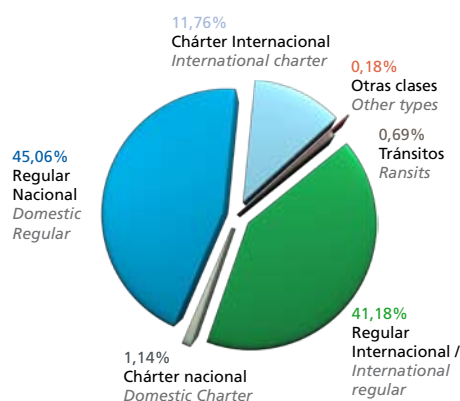
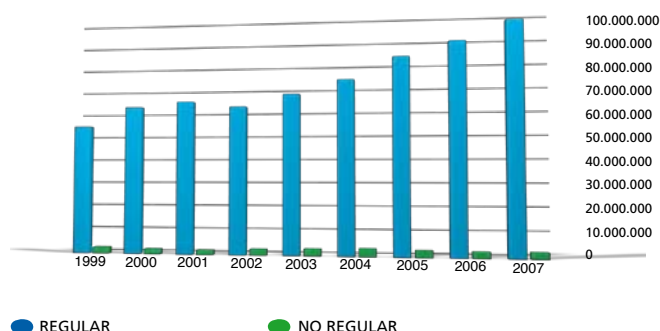
**“THE SIX AIRPORTS
WITH THE GREATEST
VOLUME OF PASSEN-
GERS CONCENTRATED
67.1% OF THE TRAFFIC
IN SPAIN”**



PASAJEROS / PASSENGERS

AÑO / YEAR	COMERCIAL				OTRAS CLASES OTHER TYPES	TRÁNSITOS TRANSITS
	NACIONAL / DOMESTIC		INTERNACIONAL / INTERNATIONAL			
	REGULAR	NO REGULAR	REGULAR	NO REGULAR		
1.999	48.668.536	2.410.194	40.330.558	35.396.521	265.272	1.820.590
2.000	55.979.285	1.875.832	45.781.831	35.401.016	298.517	1.660.824
2.001	57.883.172	1.655.429	49.185.247	34.143.728	230.476	1.479.352
2.002	55.857.853	2.261.547	49.773.812	33.386.752	288.783	1.500.565
2.003	60.325.919	2.590.053	56.291.001	32.740.373	256.261	1.594.577
2.004	65.566.398	2.930.938	65.384.904	30.197.281	286.452	1.756.843
2.005	73.770.980	2.609.550	75.516.257	27.376.609	349.370	1.633.822
2.006	79.186.689	2.322.090	83.079.805	26.809.437	406.284	1.710.022
2.007	86.661.047	2.406.954	94.831.107	24.756.627	370.021	1.443.757

PASAJEROS COMERCIALES NACIONALES
DOMESTIC COMMERCIAL PASSENGERS

PASAJEROS COMERCIALES INTERNACIONALES
INTERNATIONAL COMMERCIAL PASSENGERS

DISTRIBUCIÓN DEL TRÁFICO DE PASAJEROS TOTALES EN 2007
DISTRIBUTION OF TOTAL NUMBER OF PASSENGERS IN 2007

Regular Nacional / Domestic Regular	86.661.047
Chárter Nacional / Domestic Charter	2.406.954
Regular Internacional / International regular	94.831.107
Chárter Internacional / International charter	24.756.627
Otras clases / Other types	370.021
Tránsitos / Ransits	1.443.757
TOTAL	210.469.513
Otros servicios no incluidos / Other services non included	29.247
TOTAL	210.498.760

TRÁFICO AÉREO* DE AERONAVES EN 2007 AIRCRAFT TRAFFIC* DURING 2007			
	2007	VARIACIÓN** VARIATION**	TRÁFICO TRAFFIC
REGULAR / <i>REGULAR</i>			
Nacional / <i>Domestic</i>	1.030.281	7,4%	57%
Internacional / <i>International</i>	790.100	11,9%	43%
TOTAL	1.820.381	9,3%	100%
CHÁRTER / <i>CHARTER</i>			
Nacional / <i>Domestic</i>	66.735	-5,6%	25%
Internacional / <i>International</i>	196.134	-3,7%	75%
TOTAL	262.869	-4,2%	100%
OTROS SERVICIOS / <i>OTHER SERVICES</i>	44.275	21,6%	11%
Otras clases de tráfico / <i>Other types of traffic</i>	374.012	9,2%	89%
TOTAL	418.287	10,4%	100%
TOTAL	2.501.537	7,9%	100%

* Operaciones totales incluyendo otras clases de tráfico. / *Total operations including other types of traffic.*

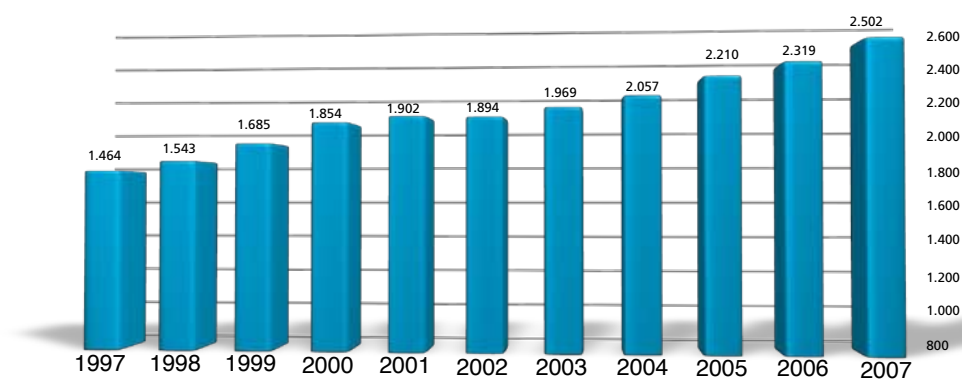
** Variación 2007/2006. / *Variation 2007/2006.*

TRÁFICO AÉREO* DE MERCANCÍAS EN 2007 AIR TRAFFIC* OF GOODS DURING 2007			
	2007	VARIACIÓN** VARIATION**	TRÁFICO TRAFFIC
REGULAR / <i>REGULAR</i>			
Nacional / <i>Domestic</i>	176.059.725	17,1%	35%
Internacional / <i>International</i>	331.407.667	9,5%	65%
TOTAL	507.467.392	12,0%	100%
CHÁRTER / <i>CHARTER</i>			
Nacional / <i>Domestic</i>	41.076.156	-44,1%	35%
Internacional / <i>International</i>	77.924.654	-9,4%	65%
TOTAL	119.000.810	-25,4%	100%
OTROS SERVICIOS / <i>OTHER SERVICES</i>	862.173	-11,5%	5%
Otras clases de tráfico / <i>Other types of traffic</i>	260.447	-35,1%	2%
Tránsito / <i>Transit</i>	15.012.093	26,5%	93%
TOTAL	16.134.713	21,8%	100%
TOTAL	642.602.915	2,6%	100%

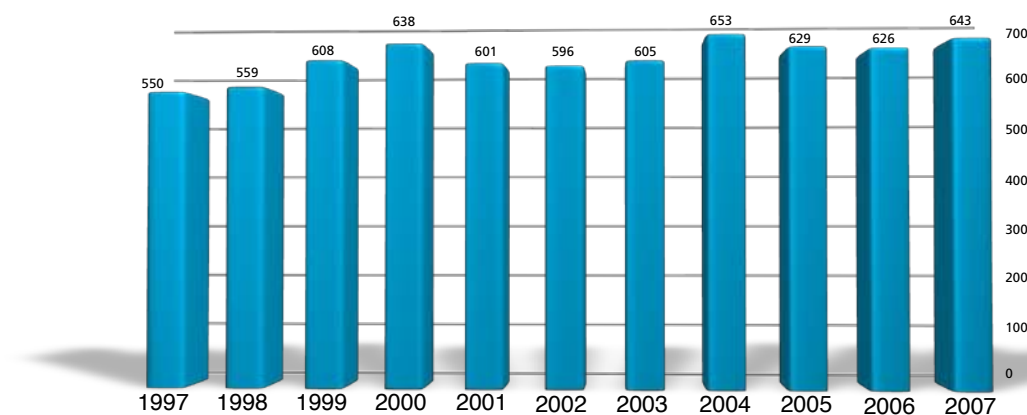
* Mercancías totales incluyendo tránsitos y otras clases de tráfico. / *Total goods including transits and other types of traffic.*

** Variación 2007/2006. / *Variation 2007/2006.*

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO TOTAL DE AERONAVES 1997-2007 (en miles)
EVOLUTION OF TOTAL AIRCRAFT TRAFFIC 1997/2007 (in thousands)



EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO TOTAL DE MERCANCÍAS 1997-2007 (en miles de toneladas)
EVOLUTION OF TOTAL TRAFFIC OF GOODS 1997-2007 (in thousands of tons)





El Aeropuerto de Vitoria, con más de 35.000 toneladas en 2007, es uno de los aeropuertos más importantes de España en tráfico de mercancías.
Vitoria Airport, with more than 35,000 tons in 2007, is one of the most important airports in Spain for goods traffic.

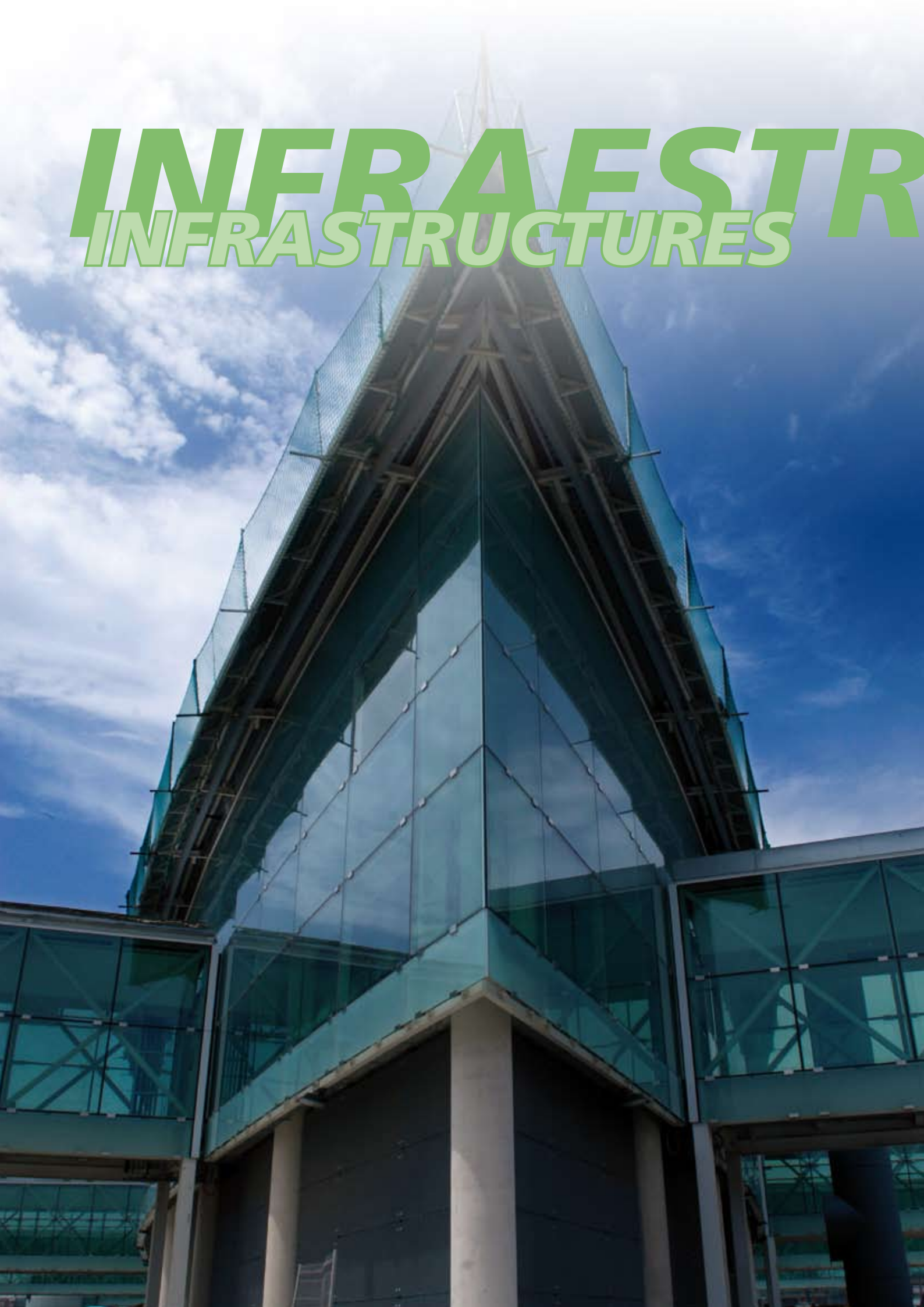
DATOS DE TRÁFICO TOTAL EN AEROPUERTOS ESPAÑOLES AÑO 2007*
MEDIA EUROPEA 2007 (ACI EUROPA) 6,5%
TOTAL TRAFFIC AT SPANISH AIRPORTS DURING 2007*
EUROPEAN AVERAGE 2007 (ACI EUROPA) 6.5%

AEROPUERTOS AIRPORTS	CÓDIGO CODE	PASAJEROS PASSENGERS	VARIACIÓN 2006/2007 VARIATION 2006/2007
Londres (Reino Unido) / London (United Kingdom)	LHR	68.069	0,8
París (Francia) / Paris (France)	CDG	59.919	5,4
Frankfort (Alemania) / Frankfurt (Germany)	FRA	54.162	2,6
Madrid (España) / Madrid (Spain)	MAD	52.143	13,8
Ámsterdam (Holanda) / Amsterdam (Holland)	AMS	47.794	3,7
Londres (Reino Unido) / London (United Kingdom)	LGW	35.218	3,1
Múnich (Alemania) / Munich (Germany)	MUC	33.959	10,4
Roma (Italia) / Rome (Italy)	FCO	32.856	9,1
Barcelona (España) / Barcelona (Spain)	BCN	32.801	9,3
París (Francia) / Paris (France)	ORY	26.441	3,2
Milán (Italia) / Milan (Italy)	MXP	23.885	9,7
Londres (Reino Unido) / London (United Kingdom)	STN	23.777	0,4
Dublín (Irlanda) / Dublin (Ireland)	DUB	23.289	9,9
Palma de Mallorca (España) / Palma de Mallorca (Spain)	PMI	23.228	3,7
Mánchester (Reino Unido) / Manchester (United Kingdom)	MAN	22.384	(1,6)
Copenhague (Dinamarca) / Copenhagen (Denmark)	CPH	21.356	2,7
Zúrich (Suiza) / Zurich (Switzerland)	ZRH	20.687	7,8
Oslo (Noruega) / Oslo (Norway)	OSL	19.044	7,8
Viena (Austria) / Vienna (Austria)	VIE	18.768	11,3
Moscú (Rusia) / Moscow (Russia)	DME	18.755	22,0



* Datos provisionales ACI EUROPA a 20 de marzo de 2008, correspondientes a 2007. / Provisional data ACI EUROPA as at march 20, 2008, corresponding to 2007.

INFRAESTR ***INFRASTRUCTURES***



UCTURAS

PLAN BARCELONA ➔

BARCELONA PLAN ➔

El Plan Barcelona se crea con el fin de ampliar y modernizar las instalaciones del Aeropuerto de Barcelona y supone una de las mayores actuaciones en dotaciones de infraestructura en el mundo, con una inversión global prevista de unos 5.000 millones de Euros, incluyendo el futuro edificio satélite de la Nueva Terminal.

El Plan Barcelona actúa en dos frentes: uno, en la adecuación y modernización de las instalaciones existentes y, otro, proyectando y ejecutando todas las infraestructuras previstas en el plan para la ampliación del Aeropuerto. En total son más de 100 actuaciones que tienen por objetivo reforzar la posición de referencia del Aeropuerto de Barcelona en el mapa europeo del transporte aéreo.

El Aeropuerto de Barcelona, centro neurálgico de una zona con un extraordinario potencial económico y turístico, ha sido especialmente sensible al desarrollo de los últimos años, con conexiones a más de 130 destinos y más de 80 compañías aéreas utilizando sus instalaciones.

Durante 2007 se han terminado obras que contribuyen en la mejora de la intermodalidad y calidad de la infraestructura, como son el edificio intermodal y de conexión entre las terminales A y B, y la ampliación del actual aparcamiento del Aeropuerto.

The Barcelona Plan was created in order to extend and modernise Barcelona Airport installations and entails one of the most important actions involving the provision of infrastructures in the world, with a planned global investment of approximately 5,000 million Euros, including the future satellite building of the New Terminal.

The Barcelona Plan involves actions on two fronts: on the one hand, the adaptation and modernisation of the existing installations and, on the other, the planning and execution of all the infrastructures scheduled in the plan for the extension of the Airport. In total there are more than 100 actions whose objective is to reinforce the reference position of Barcelona Airport in the European air transport map.

Barcelona Airport, the neuralgic centre of an area with extraordinary economic and tourist potential, has been especially sensitive to development in recent years, with connections to over 130 destinations and more than 80 airlines using its installation.

During 2007, different works have been finished in order to improve the intermodality and the quality of the infrastructures, such as the intermodality and connection building between terminal A and B and the extension of the existing Airport Car Park.

"LOS AEROPUERTOS DE AENA ESTÁN EN VANGUARDIA ARQUITECTÓNICA, NO SÓLO EN EL DISEÑO SINO EN LOS MATERIALES Y LAS TECNOLOGÍAS EMPLEADOS EN SU CONSTRUCCIÓN"



Aena

"AENA AIRPORTS ARE IN THE ARCHITECTONIC VANGUARD, NOT ONLY AS REGARDS DESIGN BUT ALSO AS REGARDS THE MATERIALS AND THE TECHNOLOGIES USED IN THEIR CONSTRUCTION"

PLAN BARCELONA: OBRAS MÁS SIGNIFICATIVAS FINALIZADAS EN 2007 BARCELONA PLAN: MOST SIGNIFICANT WORKS FINISHED IN 2007	
TÍTULO DE LA OBRA / WORK TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
Infraestructuras del eje viario de conexión entre Terminales. Fase 2 (zona 7) <i>Infrastructures of the connection roads between Terminals. Phase 2 (area 7)</i>	4.349,06
Ampliación de aparcamientos de la Terminal actual <i>Extension of the existing car park of the Terminal</i>	5.401,89
Equipamiento de emergencia Galería de servicios <i>Emergency equipment for the service Gallery</i>	5.677,53
Construcción de dos naves multifuncionales en el parque de servicios aeronáuticos <i>Construction of two multi-functional warehouses in the aeronautical service park</i>	6.126,89
Edificio Intermodal y de Conexión entre Terminales A y B <i>Intermodality and Connection Building between Terminal A and B</i>	20.777,60

de la ampliación como son las correspondientes a la Plataforma Sur de Estacionamiento de Aeronaves Fase II, la ampliación del Terminal C, la modificación de la carretera C-31 y la Nueva Terminal, tanto en el Edificio Terminal Procesador, como en el Edificio Terminal Diques, en los aparcamientos y accesos y en el Sistema Automático de Tratamiento de Equipajes (SATE).

have continued. This involved works on the South Platform of Aircraft Parking Phase II, the extension of Terminal C, the modification of road C-31 and the New Terminal, which involved both the Processor Terminal Building and the Dikes Terminal Building, works on the car parks and accesses and on the Automatic Baggage Handling System (SATE).



PLAN BARCELONA: OBRAS MÁS SIGNIFICATIVAS EN EJECUCIÓN EN 2007
BARCELONA PLAN: MOST SIGNIFICANT WORKS IN PROGRESS IN 2007

TÍTULO DE LA OBRA / WORK TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
Edificio Terminal (procesador) / Terminal Building (processor)	362.914,84
Edificio Terminal (diques) y área ferroviaria 1 / Terminal Building (dikes) and railway area 1	153.388,82
Viales de acceso, urbanización, aparcamientos, CEREM, zona intermodal y área ferroviaria 3 / Access roads, development, car parks, CEREM, intermodality area and railway area 3	143.632,48
Sistema Automático de Tratamiento de Equipajes (SATE) para la nueva Terminal entre pistas / Baggage Processing Automatic System (SATE) for the new Terminal between runways	113.524,17
Plataforma sur, 2ª fase, lado Sur / South platform, 2nd phase, South side	43.828,95
Modificación de la carretera C-31 / Amendment of road C-31	43.051,04
Plataforma Sur, 2ª fase, lado Norte / South platform, 2nd phase, North side	41.022,45
Instalaciones de la plataforma Sur de estacionamiento de Aeronaves (fase II) / Installations of the South platform for aircraft parking (phase II)	27.613,33
Central Energética CEN / Energy Station CEN	25.342,66
Central Eléctrica CENAT / Electric power plan CENAT	22.089,42
Ampliación de la Terminal C / Terminal C extension	12.697,83
Nueva Terminal. Sistema de transporte / New Terminal. Transport system	23.568,70
Eje viario de conexión entre terminales (fase II) / Connection roads between terminals (phase II)	20.349,25
Cogeneración y energía solar / Cogeneration and solar energy	25.548,24
Zona de apoyo a la Nueva Terminal / Support area for the New Terminal	25.775,98
Suministro e instalación de pasarelas de embarque / Supply and installation of boarding passageways	30.815,01
Nueva Terminal. Sistema eléctrico / New Terminal. Electrical system	22.042,53

PLAN BARCELONA; PROYECTOS MÁS SIGNIFICATIVOS FINALIZADOS EN 2007
BARCELONA PLAN: MOST SIGNIFICANT PROJECTS FINISHED IN 2007

TÍTULO DEL PROYECTO / PROJECT TITLE	IMPORTE A.T.R.P. AMOUNT A.T.R.P. MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
Acondicionamiento de la sala de inspección de equipajes de la Nueva Terminal de Barcelona / Refurbishment of inspection lounge of the New Terminal of Barcelona	37,17
Accesos de la zona de servicios y Terminal actual / Accesses of the service area and existing Terminal	710,32
Ampliación Terminal C / Extension of Terminal C	300,00

“LAS OBRAS DE LA NUEVA ÁREA TERMINAL DEL AEROPUERTO DE BARCELONA-EL PRAT SUPONEN UNA DE LAS MAYORES ACTUACIONES EN DOTACIONES DE INFRAESTRUCTURA EN EL MUNDO CON 5.000 MILLONES DE EUROS DE INVERSIÓN”



“THE WORKS IN THE NEW TERMINAL AREA AT THE BARCELONA-EL PRAT AIRPORT IS ONE OF THE MAJOR ACTIONS INVOLVING THE PROVISION OF INFRASTRUCTURES IN THE WORLD WITH AN INVESTMENT OF 5,000 MILLION EUROS ”

“EL PLAN MÁLAGA ES EL INSTRUMENTO DE MODERNIZACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LAS INSTALACIONES ACTUALES DEL AEROPUERTO DE MÁLAGA PARA ATENDER UNA VEZ FINALIZADAS A MÁS DE 30 MILLONES DE PASAJEROS AL AÑO”

PLAN MÁLAGA ➡

MÁLAGA PLAN ➡

El Plan Málaga es el instrumento de modernización y ampliación de las instalaciones actuales del Aeropuerto de Málaga para atender una vez finalizadas a más de 30 millones de pasajeros con un elevado nivel de calidad, permitiendo adaptarse a los sucesivos incrementos de tráfico.

Este Plan nació con el compromiso de hacer del Aeropuerto de Málaga una referencia entre los aeropuertos turísticos del Mediterráneo. Su principal objetivo es disponer de un Aeropuerto eficiente y competitivo de forma que se asegure la integración y la sostenibilidad medioambiental, se dé prioridad al compromiso ecológico, social y urbanístico con el territorio y se promueva y facilite el desarrollo socioeconómico de Málaga y de la Costa del Sol impulsando la industria del turismo en la zona.

Asimismo, se ha planteado un marco de actuación en materia de transportes con una visión unitaria, intermodal, de las infraestructuras y servicios, como lo demuestra la firma de sendos convenios con el Ministerio de Fomento, uno con la Dirección General de Ferrocarriles para la coordinación de actuaciones ferroviarias y aeroportuarias, que supondrá una ampliación de capacidad y mejora de la línea Málaga-Fuengirola, y otro con la Dirección General de Carreteras para la mejora de accesos al recinto aeroportuario.

Para materializar los objetivos del Plan Málaga se han dividido estos en tres grandes áreas de actuación: la nueva Área Terminal de pasajeros, el nuevo campo de vuelos (segunda pista de vuelos) y el nuevo edificio de aparcamiento de vehículos.

Nueva Área Terminal de pasajeros

La Nueva Área Terminal de pasajeros cuenta entre sus obras más relevantes el nuevo Edificio Terminal que permitirá duplicar la capacidad del Aeropuerto actual.

The Málaga plan is a modernisation and extension tool for the current installations at Málaga Airport to service more than 30 million passengers in the future with a high level of quality, and, at the same time, allowing the airport to adapt to subsequent traffic increases.

This Plan was born from the commitment of making Málaga Airport a reference among tourist airports in the Mediterranean. Its main objective is to create an efficient and competitive airport in such a way that integration and environmental sustainability are ensured, and priority is given to environmental, social and urban commitment to the surrounding area, and that Málaga's and the Costa del Sol's socio-economic development is promoted and facilitated boosting the tourism industry in the area.

A framework of transport actions with a unified, intermodal vision of the infrastructure and services has also been put forward, as can be seen in the agreements signed with the Ministry of Development, one with the General Directorate for Railways in order to coordinate railway and airport actions, which would entail greater capacity and the improvement of the Málaga-Fuengirola line, and another with the General Directorate for Roads in order to improve accesses to the airport area.

In order to materialise the objectives of the Málaga Plan, these were divided into three large areas of action: the new Passenger Terminal Area, the new airfield (a second runway) and the new car park building.

New Passenger Terminal Area

The most relevant works in the New Passenger Terminal Area involves the new Terminal Building which will double the capacity of the current Airport.

“THE MÁLAGA PLAN IS A MODERNISATION AND EXTENSION TOOL FOR THE CURRENT INSTALLATIONS AT MÁLAGA AIRPORT TO SERVICE MORE THAN 30 MILLION PASSENGERS A YEAR ONCE WORKS FINALISE ”

Nuevo campo de vuelos

El nuevo campo de vuelo incluye una nueva pista de vuelos, una plataforma de estacionamiento de aeronaves de 150.000 m² y otras infraestructuras asociadas: calles de salida rápida, apartaderos de espera, etcétera.

New Airfield

The new airfield includes a new runway, an aircraft parking platform with a surface area of 150,000 m² and other associated infrastructures: fast-exit taxiways, waiting areas, etc.

Nuevo edificio de aparcamientos de vehículo

Con capacidad para aproximadamente 2.500 plazas, el nuevo edificio de aparcamientos permitirá la adecuada respuesta a la futura demanda de estacionamientos de vehículos.

New Car Park Building:

With a capacity for approximately 2,500 vehicles, the new car park building enables an adequate response to the future demand for the parking of vehicles.

El avance experimentado durante 2007 por el Plan Málaga queda de manifiesto con la puesta en servicio, entre otras, de las obras siguientes: el edificio de aparcamiento público, la remodelación y ampliación de servicios en la Terminal 1, la nueva Terminal para Aviación General y las calles de salida rápida. Además, han continuado en ejecución obras relevantes como éstas: el Edificio Terminal, la urbanización y los accesos, la remodelación del sistema eléctrico y la ampliación de la plataforma de la Zona Este.

In 2007, the Málaga Plan has experienced a great deal of progress with the finalisation, among other actions, of the following works: the public car park building, the remodelling and extension of services in Terminal 1, the new General Aviation Terminal and the fast-exit taxiways. Other relevant works have also continued including the following: the Terminal Building, development and accesses, remodelling of the electrical system and the extension of the East Area platform.

En 2007 también se han iniciado obras tan importantes como la ampliación del campo de vuelos, la estación de ferrocarril y la nueva Terminal de Carga.

In 2007, significant works were also initiated such as the extension of the airfield, the railway station and the new Cargo Terminal.



PLAN MÁLAGA: OBRAS MÁS SIGNIFICATIVAS FINALIZADAS EN 20007 MÁLAGA PLAN: MOST SIGNIFICANT WORKS FINISHED IN 2007

TÍTULO DE LA OBRA / WORK TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
Nuevas calles de salida rápida / New fast-exit taxiways	4.371,79
Edificio de aparcamiento / Car park building	34.000,00

PLAN MÁLAGA: OBRAS MÁS SIGNIFICATIVAS EN EJECUCIÓN EN 2007
MÁLAGA PLAN: MOST SIGNIFICANT WORKS IN PROGRESS IN 2007

TÍTULO DE LA OBRA / <i>WORK TITLE</i>	MILES DE EUROS <i>THOUSANDS OF EUROS</i>
Ampliación Campo de Vuelos - Nueva Pista / <i>Airfield extension - New Runway</i>	266.065,60
Nuevo Edificio Terminal, urbanización y accesos / <i>New Terminal Building, development and accesses</i>	208.782,78
Tratamiento e inspección de equipajes en la ampliación del Área Terminal <i>Baggage processing and inspection at the Terminal Area extension</i>	34.967,50
Ampliación del campo de vuelos. Balizamiento e instalaciones eléctricas <i>Airfield extension. Beacon system and electrical installations</i>	34.700,62
Remodelación del sistema eléctrico / <i>Electrical system remodelling</i>	26.387,38
Ampliación de la plataforma de la zona Este / <i>East area platform extension</i>	19.934,23
Estación de ferrocarril integrada en el Nuevo Edificio Terminal <i>Railway station integrated in the New Terminal Building</i>	18.100,00
Pasarelas y equipos de servicio a aeronaves en la ampliación de la Terminal <i>Passageways and service equipments to aircraft in the Terminal extension</i>	9.635,99
Nueva acometida eléctrica / <i>New electricity connections</i>	12.400,00
Instalación de dos grupos electrógenos / <i>Installation of two generators</i>	5.459,67
Desdoblamiento CT1 Picasso / <i>Splitting CT1 Picasso</i>	7.116,12

PLAN MÁLAGA; PROYECTOS MÁS SIGNIFICATIVOS FINALIZADOS EN 2007
MÁLAGA PLAN: MOST SIGNIFICANT PROJECTS FINISHED IN 2007

TÍTULO DEL PROYECTO / <i>PROJECT TITLE</i>	IMPORTE A.T.R.P. <i>AMOUNT A.T.R.P</i> MILES DE EUROS <i>THOUSANDS OF EUROS</i>
Soterramiento de la línea de ferrocarril Málaga-Fuengirola <i>Excavation works for the railway line Málaga-Fuengirola</i>	1.508,70
Nuevo acceso Sur (construcción de acceso Sur) <i>New South access (construction of South access)</i>	900,00
Estación de ferrocarril integrada en el Edificio Terminal <i>Railway station integrated in the Terminal Building</i>	300,00
Construcción de accesos próximos al Edificio Terminal y bolsa de taxis <i>Construction of accesses next to the Terminal Building and taxis parking</i>	450,00
Construcción de acceso y urbanización Norte <i>Construction of access and North development</i>	780,00

PLAN LEVANTE



LEVANTE PLAN



El Plan Levante actúa en dos aeropuertos de la red, concretamente en los aeropuertos de Alicante y Valencia; con el objetivo de modernizar y adecuar sus infraestructuras a las demandas esperadas.

The Levante Plan acts on two airports of the network, specifically, on the airports of Alicante and Valencia with a view to modernising and adapting their infrastructures to the expected demand.

Aeropuerto de Alicante

Durante el año 2007 se ha continuado con las actuaciones planificadas para la ampliación del Aeropuerto de Alicante con las obras de la Nueva Área terminal, que pondrán a disposición de clientes y usuarios una superficie de unos 300.000 m², con un aparcamiento de 120.000 m² en dos módulos y capacidad para más de 4.000 plazas. Asimismo, se ha seguido trabajando en las obras de ampliación de la plataforma y de la calle de rodaje y en la mejora del sistema eléctrico y en el cambio de celdas de la central eléctrica.

Alicante Airport

During 2007, the actions planned for the extension of Alicante Airport continued with the works for the New Terminal Area, which will place a surface area of approximately 300,000 m² at the disposal of clients and users, with a car park measuring 120,000 m² divided into two modules and capacity for over 4,000 vehicles. In addition, works on the extension of the platform and the taxiway, on the improvement of the electrical system and on the change of cells in the power station have also continued.

Aeropuerto de Valencia

En el primer trimestre de 2007 se han puesto en servicio las obras de la Fase I de Ampliación del Aeropuerto con actuaciones en el área terminal y en el campo de vuelos como la Terminal Regional, el Edificio Terminal para Aviación General y de Negocios, la ampliación del aparcamiento público, la ampliación del campo de vuelos y de la plataforma de estacionamiento de aeronaves.

Valencia Airport

In the first quarter of 2007, Phase I of the Extension of the Airport works have finalised with actions in the terminal area and in the airfield such as the Regional Terminal, the Terminal Building for General and Business Aviation, the extension of the public car park, the extension of the airfield and the aircraft parking platform.

Asimismo, se comenzó a trabajar en la 2ª Fase de Ampliación, licitando las obras para la ampliación del Terminal de Pasajeros (T2), la Ampliación del Aparcamiento P1 2ª Fase, la ampliación de la plataforma en zona de aviación general II y la Ampliación de la plataforma en zona de servicios.

Moreover, work was started on the 2nd Extension Phase, with a tender for the extension of the Passenger Terminal (T2), the Extension of the 2nd Phase of the Car Park P1, the extension of the platform in the general aviation area II and the extension of the platform in the service area.

Con la Fase I en servicio y la Fase II en desarrollo, el Aeropuerto tendrá capacidad para atender la demanda estimada para el año 2020 y un tratamiento diferenciado y de calidad para todo tipo de tráfico comercial y de negocio.

With Phase I in service and Phase II being developed, the Airport will have the capacity to attend to the demand estimated for 2020 and to offer a quality, differentiated treatment for all types of commercial and business traffic.



Aena

PLAN LEVANTE: OBRAS MÁS SIGNIFICATIVAS FINALIZADAS EN 2007 LEVANTE PLAN: MOST SIGNIFICANT WORKS FINISHED IN 2007		
AEROPUERTO AIRPORT	TÍTULO DE LA OBRA / WORK TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
Alicante	Adquisición, instalación e integración del sistema de inspección de equipajes en bodega en el Área Provisional de Tratamiento de Pasajeros / Acquisition, installation and integration of the new hold baggage inspection system in the Provisional Passenger Processing Area	1.472,70
Valencia	Remodelación del campo de golf / Golf course remodelling	1.611,02
Valencia	Adquisición y sustitución de cuatro pasarelas de embarque / Acquisition and substitution of four passenger boarding passageways	1.667,10
Valencia	Nuevos falsos techos para la Terminal de pasajeros / New false ceilings for the Passenger Terminal	1.541,65
Valencia	Equipamiento del Edificio Terminal para Aviación Regional / Equipment of the Terminal Building for Regional Aviation	3.790,51

PLAN LEVANTE: OBRAS MÁS SIGNIFICATIVAS EN EJECUCIÓN EN 2007 LEVANTE PLAN: MOST SIGNIFICANT WORKS IN PROGRESS IN 2007		
AEROPUERTO AIRPORT	TÍTULO DE LA OBRA / WORK TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
Alicante	Nueva Área Terminal / New Terminal Area	220.230,75
Alicante	Ampliación de la plataforma de estacionamiento de aeronaves y calle de rodaje / Extension of the aircraft parking platform and taxiway	20.123,48
Alicante	Mejora del sistema eléctrico y cambio de celdas en la central eléctrica para la futura distribución a 20 Kv / Electrical system improvement and cell change at the power plant for future distribution at 20 Kv.	4.723,28

PLAN LEVANTE: PROYECTOS MÁS SIGNIFICATIVOS FINALIZADOS EN 2007 LEVANTE PLAN: MOST SIGNIFICANT PROJECTS FINISHED IN 2007		
AEROPUERTO AIRPORT	TÍTULO DEL PROYECTO / PROJECT TITLE	IMPORTE A.T.R.P MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS AMOUNT A.T.R.P
Alicante	Edificio de servicios aeroportuarios y almacenes / Building for airport services and warehouses	114,32
Valencia	Ampliación del aparcamiento público (2ª fase) / Extension of the public car park (2nd phase)	750,00
Valencia	Ampliación de la plataforma de estacionamiento de aeronaves en zona de servicio / Extension of the aircraft parking platform in service area	288,95
Valencia	Ampliación de la plataforma de estacionamiento de aeronaves en zona de aviación general 2 / Extension of the aircraft parking platform in general aviation area 2	271,34
Valencia	Ampliación de la Terminal 2 / Extension of Terminal 2	1.500,00

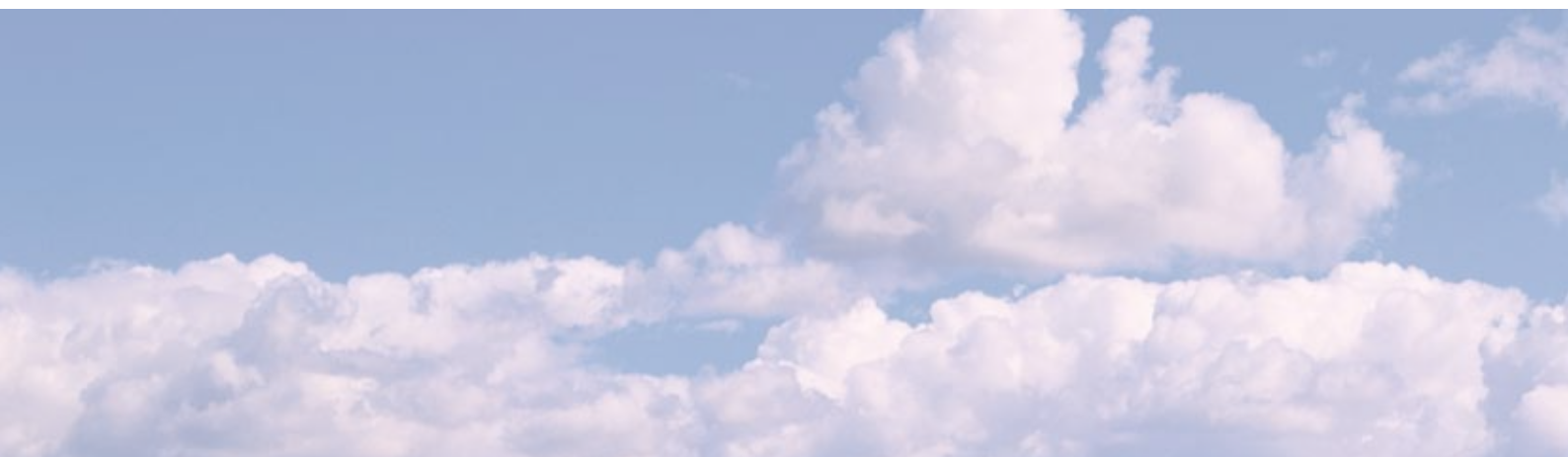
OBRAS MÁS SIGNIFICATIVAS FINALIZADAS EN 2007
MOST SIGNIFICANT WORKS FINISHED IN 2007

AEROPUERTO AIRPORT	TÍTULO DE LA OBRA / WORK TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
A Coruña	Actuaciones para puesta en categoría II/III / <i>Actions for set-up of class II/III</i>	7.880,34
Almería	Tratamiento superficial de la pista de vuelo / <i>Runway surface treatment</i>	1.114,38
Almería	Adecuación de la nave auxiliar para el nuevo bloque técnico <i>Adaptation of the auxiliary warehouse for the new technical block</i>	1.717,38
Bilbao	Aparcamiento de vehículos en la parcela 8 de la zona de servicios <i>Vehicle car park in plot 8 of the service area</i>	2.261,98
Fuerteventura	Ampliación de la plataforma en la segunda fase <i>Extension of the platform in the second phase</i>	6.518,58
Huesca-Pirineos	Nueva acometida eléctrica / <i>New electricity connection</i>	2.493,69
Jerez	Adaptación de rodaduras y de cabeceras a la categoría de OACI <i>Adaptation of taxiways and headers to OACI class</i>	1.049,07
Jerez	Construcción de la rodadura de la cabecera 20 / <i>Construction of taxiway of header 20</i>	2.795,77
Jerez	Actuaciones en el área de movimiento y viales (ampliación de la plataforma de estacionamiento de aeronaves) / <i>Actions in movement area and roads (extension of aircraft parking platform)</i>	9.260,10
La Palma	Ampliación de la plataforma de estacionamiento de aeronaves <i>Extension of aircraft parking platform</i>	29.224,03
León	Ampliación de la pista de vuelo a 3.000 metros / <i>Extension of the runway to 3,000 meters</i>	28.989,84
Logroño	Actuaciones en pavimentos / <i>Paving works</i>	1.116,84
Madrid-Barajas	Suministro e instalación de zonas de fumadores en los edificios de la nueva área terminal <i>Supply and installation of smoking areas in the new terminal area buildings</i>	1.343,51
Madrid-Barajas	Suministro e instalación de un muro cortina en la fachada oeste de la Terminal 4 <i>Supply and installation of a curtain wall in the west facade of Terminal 4</i>	2.375,90
Madrid-Barajas	Mejora de las comunicaciones verticales en las dársenas de la Terminal 4 <i>Improvement of vertical communication on Terminal 4 docks</i>	2.566,70
Madrid-Barajas	Renovación del pavimento de la plataforma / <i>Renovation of platform paving</i>	2.470,00
Madrid-Barajas	Mantenimiento de superficies del lado aire. Calles de rodaje y de salida: renovación del pavimento en las calles de rodaje A / <i>Maintenance of air surfaces. Taxiways and exit taxiways: renovation of the taxiways A paving</i>	4.738,11
Madrid-Barajas	Superficies de edificios-arquitectura, remodelación exterior de la Terminal 1 y de la Terminal 2 / <i>Building-architecture surfaces, exterior remodelling of Terminal 1 and Terminal 2</i>	5.058,89
Madrid-Barajas	Ampliación de la plataforma del dique / <i>Extension of dock platform</i>	9.045,07
Madrid-Barajas	Construcción de zonas de frenado de aeronaves en el extremo de las pistas de vuelo <i>Construction of braking areas for aircrafts at the end of the runway</i>	10.411,13
Madrid-Barajas	Superficies de edificios-arquitectura, remodelación interior de la Terminal 2 <i>Building-architecture surfaces, interior remodelling of Terminal 2</i>	11.895,80
Madrid-Barajas	Superficies edificios-arquitectura, remodelación interior de la Terminal 1 <i>Building-architecture surfaces, interior remodelling of Terminal 1</i>	20.965,49
Madrid-Barajas	Mantenimiento de la operatividad en instalaciones de edificios. Túnel de acceso a la central eléctrica del lado aire (C.E.L.A.) / <i>Operational maintenance of building facilities. Access tunnel to power plant of the air area (C.E.L.A.)</i>	24.076,68
Madrid-Barajas	Reconstrucción del módulo D del aparcamiento de la Terminal 4 <i>Reconstruction of module D of Terminal 4 car park</i>	24.577,81
Madrid-Barajas	Renovación del pavimento en las calles de rodaje M / <i>Renovation of the taxiways M paving</i>	2.605,53



Aena

OBRAS MÁS SIGNIFICATIVAS FINALIZADAS EN 2007 MOST SIGNIFICANT WORKS FINISHED IN 2007		
AEROPUERTO AIRPORT	TÍTULO DE LA OBRA / WORK TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
Madrid-Barajas	Renovación del balizamiento de las calles de rodaje RWY 15R-33L <i>Renovation of taxiways RWY 15R-33L beacon system</i>	1.816,50
Melilla	Ampliación de la Terminal de Carga, renovación de marquesinas y urbanización <i>Extension of the Cargo Terminal, renovation of marquees and development</i>	1.426,64
Menorca	Nuevo equipamiento del Edificio Terminal / <i>New equipment of the Terminal Building</i>	3.348,05
Menorca	Nueva central eléctrica / <i>New power plant</i>	11.378,83
Palma de Mallorca	Construcción de la Terminal Modular de Carga <i>Construction of the Modular Cargo Terminal</i>	4.323,17
Palma de Mallorca	Remodelación de la plataforma A y ampliación de la plataforma de la zona industrial (fase I) / <i>Remodelling of the platform A and extension of the industrial area platform (phase I)</i>	19.470,69
Reus	Demolición Base Aérea / <i>Air Base demolition</i>	1.600,72
Sabadell	Edificio terminal, TWR y urbanización / <i>Terminal building, TWR and development</i>	3.515,73
San Sebastián	Actuaciones en el aparcamiento de vehículos (fase I) / <i>Works on the vehicle car park (phase I)</i>	1.267,15
Santander	Adecuación de la pista y renovación del balizamiento / <i>Adaptation of the runway and renovation of the beacon system</i>	2.330,45
Sevilla	Obras de adaptación al plan de autoprotección de las cotas superiores del Edificio Terminal y del resto de edificios / <i>Works to adapt the autoprotection plan for upper levels of the Terminal Building and the rest of buildings</i>	1.306,82
Tenerife Sur	Equipamiento adaptación Llegadas / <i>Equipment for arrivals adaptation</i>	1.082,30
Tenerife Sur	Adecuación y mejora del sistema de climatización (fases 1 y 2) / <i>Adaptation and improvement of the air-conditioning system (phases 1 and 2)</i>	9.533,70
Valladolid	Actuaciones para la puesta en Categoría II/III / <i>Works for set-up of class II/III</i>	12.179,11
Vigo	Construcción 2ª Fase de la estructura prefabricada para el aparcamiento de vehículos de alquiler y larga estancia / <i>2nd phase construction of the prefabricated structure of the rental vehicle and long term car parks</i>	1.718,11
Zaragoza	Ampliación y remodelación de urbanización / <i>Extension and development remodelling</i>	3.810,25
Zaragoza	Ampliación de la plataforma / <i>Platform extension</i>	5.009,18
Zaragoza	Ampliación y remodelación del Área Terminal / <i>Extension and remodelling of the Terminal Area</i>	25.704,91



OBRAS MÁS SIGNIFICATIVAS EN EJECUCIÓN EN 2007
MOST SIGNIFICANT WORKS IN PROGRESS IN 2007

AEROPUERTO AIRPORT	TÍTULO DE LA OBRA / WORK TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
A Coruña	Ampliación de la plataforma sur / <i>Extension of the south platform</i>	3.650,50
A Coruña	Aparcamientos y viales / <i>Car parks and roads</i>	33.994,47
Almería	Sistema de inspección de equipajes en bodega / <i>Hold baggage inspection system</i>	5.177,50
Almería	Ampliación del Edificio Terminal (1ª fase) / <i>Extension of the Terminal Building (1st phase)</i>	19.457,21
Asturias	Superficie pavimentada para aparcamiento provisional / <i>Paved surface for provisional car park</i>	1.945,13
Badajoz	Ampliación del Edificio Terminal, plataforma y aparcamiento / <i>Extension of the Terminal Building, platform and car park</i>	7.786,05
Córdoba	Ampliación de la plataforma / <i>Platform extension</i>	1.303,80
Fuerteventura	Nueva galería de aguas / <i>New water gallery</i>	1.386,00
Fuerteventura	Espacios públicos de las áreas comerciales del Edificio Terminal / <i>Public spaces of the commercial areas at the Terminal Building</i>	3.598,20
Fuerteventura	Nueva Torre de Control / <i>New Control Tower</i>	5.663,79
Fuerteventura	Adquisición, instalación e integración del sistema de inspección de equipajes en bodega / <i>Acquisition, installation and integration of the hold baggage inspection system</i>	28.992,96
Fuerteventura	Ampliación del Área Terminal / <i>Terminal Area extension</i>	55.572,06
Girona-Costa Brava	Ampliación de la plataforma de estacionamiento de aeronaves / <i>Extension of the aircraft parking platform</i>	2.571,69
Girona-Costa Brava	Remodelación del Edificio Terminal / <i>Terminal Building remodelling</i>	8.234,51
Girona-Costa Brava	Edificios de aparcamientos P1 y P2 / <i>Car park buildings P1 and P2</i>	8.943,69
Girona-Costa Brava	Actuaciones de la Categoría II/III / <i>Class II/III works</i>	9.425,82
Girona-Costa Brava	Edificio de aparcamientos P3 y nuevo aparcamiento de autocares / <i>Car park building P3 and new bus parking</i>	27.510,13
Gran Canaria	Aparcamiento de Vehículos en la Terminal actual / <i>Car park in the existing Terminal</i>	11.474,83
Gran Canaria	Ampliación de la plataforma y reconstrucción de las calles de rodaje / <i>Extension of the platform and reconstruction of the taxiways</i>	19.523,18
F.G.L. Granada-Jaén	Enlace de rodadura de la cabecera 09-27 / <i>Construction of taxiway for header 09-27</i>	4.574,28
Ibiza	Adaptación de la instalación del sistema de tratamiento e inspección de equipaje en bodega / <i>Adaptation of the installation of the hold baggage inspection and processing system</i>	1.499,98
Ibiza	Eliminación de escalón 3 kV / <i>Elimination of 3 kV step</i>	2.483,36
Ibiza	Mejora de la capa de rodadura de la pista de vuelo / <i>Improvement of the runway surface course</i>	2.884,41
Ibiza	Renovación de instalaciones del Edificio Terminal y nueva central de climatización / <i>Renovation of the Terminal Building facilities heating/air-conditioning station</i>	35.682,97
Jerez	Ampliación de Estacionamiento de vehículos / <i>Extension of the car park</i>	2.034,75



OBRAS MÁS SIGNIFICATIVAS EN EJECUCIÓN EN 2007 MOST SIGNIFICANT WORKS IN PROGRESS IN 2007		
AEROPUERTO AIRPORT	TÍTULO DE LA OBRA / WORK TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
Jerez	Ampliación del Edificio Terminal (1ª fase) / Extension of the Terminal Building (1st phase)	5.475,15
Jerez	Control, mando y gestión de red eléctrica / Control, command and management of the electrical power system	6.751,63
La Palma	Nueva Área Terminal y Torre de Control / New Terminal Area and Control Tower	91.984,59
Madrid-Barajas	Acceso sur en naves modulares / South access in modular warehouses	2.529,54
Madrid-Barajas	Urbanización del Centro de Carga Aérea Sur / South Area Cargo Centre development	14.372,68
Madrid-Barajas	Sistemas tecnológicos: adaptación del SATE a nuevos requisitos operacionales Technological systems: SATE adaptation to new operational requirements	89.202,21
Melilla	Remodelación del Edificio Terminal / Terminal Building remodelling	6.517,88
Menorca	Construcción de zonas comerciales / Construction of commercial areas	4.927,19
Menorca	Adquisición, instalación e integración del sistema de inspección de equipaje en bodega Acquisition, installation and integration of the hold baggage inspection system	6.001,29
Menorca	Obras de adaptación para mejoras operativas del Edificio Terminal / Adaptation works for operational improvements of the Terminal Building	6.571,88
Menorca	Aparcamiento y urbanización / Car park and development	11.240,67
Menorca	Ampliación del Edificio Terminal (fases I y II) / Terminal Building extension (phases I and II)	51.377,39
Murcia-San Javier	Nueva central eléctrica / New power station	3.310,74
Murcia-San Javier	Ampliación de la plataforma de estacionamiento de aeronaves / Extension of the aircraft parking platform	3.403,39
Murcia-San Javier	Instrumentación, adecuación y aplicación de la norma ATEX / Instrumentation, adjustment and implementation of the ATEX regulation	9.760,49
Palma de Mallorca	Ampliación de embarques remotos en Módulo D / Extension of remote boardings at Module D	2.960,85
Palma de Mallorca	Ampliación de la sala de Llegadas / Extension of the Arrival Hall	6.112,45
Pamplona	Nueva Área Terminal / New Terminal Area	18.145,41
Reus	Equipamiento del edificio de facturación y Salidas / Equipment of the check-in and Departures building	1.424,59
Reus	Adquisición, instalación e integración del sistema de inspección de equipaje en bodega del nuevo edificio de Salidas / Acquisition, installation and integration of the hold baggage inspection system at the new Departures building	2.765,14
Reus	Proyecto, suministro e instalación del edificio de Salidas provisional / Project, supply and installation of the provisional Departures building	4.160,00
Reus	Ampliación del Edificio Terminal de facturación y Salidas / Extension of the check-in and Departures Terminal Building	13.816,95
Sabadell	Construcción de áreas de seguridad (Resas) en cabecera de pista / Construction of security areas (Resas) at the header	4.072,22
Santander	Revestimiento e impermeabilización de fachadas en la Torre de Control / Facade coating and sealing at the Control Tower	1.139,99

AEROPUERTO AIRPORT	TÍTULO DE LA OBRA / WORK TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
Santander	Remodelación del Edificio Terminal / <i>Terminal Building remodelling</i>	8.084,43
Santander	Ampliación de la plataforma y de la calle de rodaje / <i>Extension of the platform and taxiway</i>	15.767,29
Santiago	Mejora de la capa de rodadura en la pista de vuelo / <i>Taxiway improvement of the runway</i>	6.175,63
Sevilla	Sustitución de grupos electrógenos / <i>Generators substitution</i>	2.770,42
Tenerife Norte	Ampliación de la plataforma de estacionamiento de aeronaves en el lado Este <i>Extension of the aircraft parking platform on the East side</i>	6.774,82
Tenerife Norte	Nueva Torre de Control / <i>New Control Tower</i>	7.314,40
Tenerife Norte	Actuaciones para Categoría II/III y Adecuación de Calle de Rodaje / <i>Actions for Class II/III and Adaptation of the Taxiway</i>	8.533,22
Tenerife Sur	Equipamiento para la ampliación de Salidas / <i>Equipment for the Departures extension</i>	1.135,28
Tenerife Sur	Vallado de propiedad lado sur (fase I) / <i>South side property fence (phase I)</i>	1.515,65
Tenerife Sur	Adquisición de dos grupos / <i>Acquisition of two groups</i>	3.926,94
Tenerife Sur	Ampliación de Salidas / <i>Departures extension</i>	28.512,02
Madrid-Torrejón	Nuevo umbral 06 / <i>New threshold 06</i>	2.522,15
Vigo	Adecuación de la Terminal de Carga / <i>Adaptation of the Cargo Terminal</i>	1.396,66
Vigo	Recercado de la pista de vuelo / <i>Extension of the runway</i>	2.864,92
Vigo	Ampliación de la plataforma de estacionamiento de aeronaves / <i>Extension of the aircraft parking platform</i>	4.619,68
Vigo	Edificio de aparcamiento de vehículos, urbanización y bloque técnico / <i>Car park building, development and technical unit</i>	38.266,14
Zaragoza	Adquisición, instalación e integración del sistema de inspección de equipaje en bodega <i>Acquisition, installation and integration of the hold baggage inspection system</i>	1.662,37
Zaragoza	Equipamiento del Área Terminal y remodelación de la Sala de Autoridades <i>Terminal Area equipment and VIP room remodelling</i>	2.032,39



PROYECTOS MÁS SIGNIFICATIVOS FINALIZADOS EN 2007 MOST SIGNIFICANT PROJECTS FINISHED IN 2007		
AEROPUERTO AIRPORT	TÍTULO DEL PROYECTO / PROJECT TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
A Coruña	Actuaciones en el sistema eléctrico / Works on the electrical system	127,50
A Coruña	Recrecido de la pista de vuelo / Extension of the runway	130,30
A Coruña	Ampliación del aparcamiento y de los viales / Extension of the car park and roads	740,48
Algeciras	Construcción del Helipuerto / Construction of the Heliport	359,03
Bilbao	Adecuación y mejoras operativas en el Edificio Terminal / Adaptation and operational improvements of the Terminal Building	4.081,92
Córdoba	Proyecto básico ampliación de la pista de vuelos / Basic project extension of the runway	250,00
Girona-Costa Brava	Remodelación del Edificio Terminal / Remodelling of the Terminal Building	310,64
Gran Canaria	Remodelación de la central eléctrica / Remodelling of the power plant	340,00
Gran Canaria	Nuevo edificio de campo para compañías / New field building for companies	309,32
Gran Canaria	Proyecto básico de la nueva pista de vuelos / Basic project for the new runway	678,95
Gran Canaria	Ampliación y remodelación del Edificio Terminal (1ª fase) / Extension and refurbishment of the Terminal Building (1st phase)	5.161,59
F.G.L. Granada-Jaén	Ampliación de la plataforma y galería visitable / Extension of the platform and visitable gallery	134,96
Ibiza	Nuevo Servicio de Extinción de Incendios y servicios anexos / New Fire-Extinguishing Service and related services	116,27
Jerez	Prolongación de rodadura a cabecera 02 / Extension of taxiway for header 02	277,12
La Palma	Ampliación de capacidad CE / Extension of CE capacity	149,00
La Palma	Recrecido de la pista de vuelo / Extension of the runway	100,00
León	Nueva Área Terminal / New Terminal Area	750,00
Madrid-Barajas	Actuaciones de adecuación en las instalaciones de protección contra incendios de la TSA, Torre SDP-T4 y Torre de Control Norte / Adaptation works of the fire protection of the TSA, Tower SDP-T4 and North Control Tower	164,64
Menorca	Construcción de nueva depuradora / Construction of a new purifying plant	122,35
Murcia-San Javier	Adecuación de terreno para senda de planeo en el umbral 23 / Field adaptation for glide slope in threshold 23	168,00
Palma de Mallorca	Remodelación de la plataforma A / Remodelling of platform A	320,71
Palma de Mallorca	Construcción de plataforma frente al Edificio Terminal / Construction of platform opposite Terminal Building	274,39
Palma de Mallorca	Ampliaciones en módulo C / Extensions in module C	809,07

PROYECTOS MÁS SIGNIFICATIVOS FINALIZADOS EN 2007
MOST SIGNIFICANT PROJECTS FINISHED IN 2007

AEROPUERO AIRPORT	TÍTULO DEL PROYECTO / PROJECT TITLE	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
Pamplona	Área Terminal y Torre de Control / <i>Terminal Area and Control Tower</i>	1.033,77
Reus	Nuevo sistema de anillo y automatización / <i>New ring and automation system</i>	100,00
Reus	Adecuación y ampliación de la plataforma / <i>Adaptation and extension of the platform</i>	150,00
Santiago	Mejora de la capa de rodadura en la pista de vuelo / <i>Improvement of the carriage way of the runway</i>	145,76
Santiago	Nueva Área Terminal / <i>New Terminal Area</i>	3.914,00
Sevilla	Nueva Calle de Rodaje R-11 en Cabecera 27 / <i>New Taxiway R-11 in Header 27</i>	283,46
Tenerife Norte	Mejoras arquitectónicas y funcionales de la cubierta del Edificio Terminal / <i>Architectural and functional improvements of the roofing of the Terminal Building</i>	108,59
Vigo	Recrecido de la pista de vuelo / <i>Extension of the runway</i>	134,34

NAVEGACIÃO

AIR NAVIGATION



ÓN AÉREA

INTRODUCCIÓN ➡

INTRODUCTION ➡

El concepto de navegación requiere, por un lado, proporcionar a los pilotos las referencias necesarias, mediante los diferentes sistemas radioeléctricos, para determinar su posición y seguir la ruta de vuelo prevista; por otro, los servicios de tránsito aéreo deben ordenar la circulación aérea de forma segura, eficaz y económica en el espacio aéreo en que se mueven simultáneamente las aeronaves.

De acuerdo con el Estatuto de Aena, las funciones encomendadas a la Dirección de Navegación Aérea son:

- Ordenación, dirección, coordinación, explotación, gestión y administración de los servicios de tránsito aéreo, comunicaciones e información aeronáuticas, así como las infraestructuras, instalaciones y redes de comunicación del sistema de navegación aérea.
- Elaboración y aprobación de proyectos, ejecución y control de las inversiones.
- Evaluación y aprobación de proyectos, ejecución y control de las inversiones.
- Evaluación de las necesidades y propuestas de nuevas infraestructuras.
- Participación en las enseñanzas aeronáuticas.

En la actualidad, la Dirección de Navegación Aérea está comprometida en el desarrollo del concepto CNS/ATM (Comunicaciones, Navegación y Vigilancia / Gestión de Tránsito Aéreo) dentro de la Región Europa y en el importante corredor aé-

The concept of navigation requires, on the one hand, the provision of necessary references to pilots, via the various radio-electronic systems, in order to determine their position and follow the scheduled flight route and, on the other, that air traffic services organise air traffic where aircraft move simultaneously in an safely, efficient and economical way.

In accordance with Aena's Bylaws, the functions entrusted to the Air Navigation Directorate are the following:

- *Regulation, direction, coordination, operation, management and administration of the air traffic services, air-space communications and information, as well as infrastructures, installations and communication networks of the air navigation system.*
- *Drafting and approval of projects, execution and control of investments. Evaluation and approval of projects, execution and control of investments.*
- *Assessment and approval of projects, execution and control of investments.*
- *Assessment of the needs and proposals concerning new infrastructures.*
- *Participation in aeronautical teaching.*

Currently, the Air Navigation Directorate is committed to the development of the CNS/ATM concept (Communications, Navigation and Surveillance / Management of Air Traffic) within the European Region and the important



reo hacia Suramérica. Además, participa activamente en programas internacionales que armonicen los sistemas y unifiquen el espacio aéreo, destacando el Programa de Cielo Único Europeo. En este ámbito, la Dirección está certificada como proveedor de servicios de navegación aérea en el espacio aéreo de soberanía nacional y otro espacio aéreo delegado internacionalmente.

Estos servicios se prestan desde las cinco direcciones regionales de Navegación Aérea: Centro-Norte, Este, Canaria, Sur y Balear, cuyas sedes se ubican respectivamente en Madrid-Torrejón, Barcelona-Gavá, Gran Canaria-Telde, Sevilla-San Pablo y Palma de Mallorca-Son Sant Joan.

La evolución del tráfico aéreo se muestra en los datos estadísticos sobre el nivel de la demanda, referidos al volumen de movimientos aéreos gestionados por las direcciones regionales, en el que se tiene en cuenta que un vuelo unitario podría dar lugar a varios movimientos al atravesar las distintas divisiones del espacio aéreo español. Esta demanda ha generado en 2007 un incremento del 9,33% de movimientos en el espacio aéreo peninsular (que incluye la Región Balear) respecto al año 2006, con un total de 1.949.578 movimientos, mientras que en el espacio aéreo de Canarias el incremento anual ha sido del 1,88% con un total de 328.092 movimientos.

A continuación se presenta la descripción de los principales programas, proyectos y actuaciones que se han llevado a cabo en 2007.

air corridor to Latin America. In addition, it actively takes part in international programmes concerning system harmonisation and air-space unification, in particular, the European Single Sky Programme. Within this area, the Directorate has obtained certification as a provider of air navigation services in the national air space and other internationally delegated air space.

These services are delivered from the five Regional Air Navigation Directorates: Centre-North, East, Canary Islands, South and Balearic Islands, whose headquarters are located respectively in Madrid-Torrejón, Barcelona-Gavá, Gran Canaria-Telde, Seville-San Pablo and Palma de Mallorca-Son Sant Joan.

Evolution of air traffic is shown in statistical data on the level of demand, referring to the volume of air movements registered by the regional directorates, which takes into account that a single flight may produce several movements when passing through the various Spanish air space divisions. In 2007, this demand generated an increase of 9.33% in movements in the air space of the Spanish peninsula (including the Balearic Region) with respect to 2006, with a total of 1,949,578 movements, while the Canary Island air space has seen an increase of 1.88% with a total of 328,092 movements.

The following is a description of the main programmes, projects and actions carried out in 2007.

NUEVA TORRE DE CONTROL ➡

NEW CONTROL TOWER ➡

Inauguración de la nueva Torre de Control del Aeropuerto de Barcelona-El Prat.

Inauguration of the new Control Tower at Barcelona - El Prat Airport.

SERVICIOS DE TRÁNSITO AÉREO (ATS) ➡

AIR TRANSIT SERVICES (ATS) ➡

Se han implantado nuevos procedimientos instrumentales de salidas (SIDs) para Navegación de Área de Precisión (P-RNAV) en el Área Terminal (TMA) de Madrid para la configuración Sur y, en Barcelona, para la configuración Oeste.

Se ha completado la adaptación de procedimientos y rutas a requerimientos medioambientales en Madrid y Barcelona.

Actuaciones para minimizar interferencias entre pistas en Madrid-Barajas.

Desarrollo operacional del Aeropuerto de Málaga (Plan Málaga).

Desarrollo operacional del Aeropuerto de Barcelona-El Prat (Plan Barcelona).

Se ha completado la primera fase de las actuaciones referidas a Gibraltar.

Puesta en servicio del Aeropuerto de Huesca-Pirineos.

Realizados los análisis e implantación de mejoras en San Sebastián-Biarritz.

Nueva salida normalizada por instrumentos (SID) en Sevilla como consecuencia de la baja del Radiofaro Omnidireccional de Muy Alta Frecuencia (VOR) del Aeropuerto.

Nuevas maniobras en el espacio aéreo de los siguientes aeropuertos: Sistema de Aproximación Instrumental (ILS) de Bilbao (pista 12), ILS de Valladolid (CAT II/III, pista 23), ILS de Valencia (pista 12) y desplazamiento del umbral en pista 30 y VOR de A Coruña (pista 04).

Puesta en servicio de la pista de contingencia en Fuerteventura.

Nuevas maniobras de salida (SID), de navegación de área de precisión (P-RNAV) para el Área de Control Terminal (TMA) Madrid (en configuración Sur) y Barcelona (en configuración Oeste).

Nuevas configuraciones sectoriales en:

- Centro de Control de Área (ACC) Madrid: división del sector Zaragoza en Teruel + Zaragoza, lo que ofrece un sector más. La configuración máxima es de 26 sectores en el Centro de Control de Madrid.

New instrument departure procedures (SIDs) were implemented for Precision Air Navigation (P-RNAV) in the Terminal Area (TMA) of Madrid for the South configuration and, in Barcelona, for the West configuration.

The adaptation of procedures and routes to environmental requirements in Madrid and Barcelona was completed.

Actions carried out in order to minimise the interference between runways in Madrid-Barajas.

Operational development of Malaga Airport (Malaga Plan).

Operational development of Barcelona-El Prat Airport (Barcelona Plan).

The first phase of the actions concerning Gibraltar was completed.

Commissioning of the Huesca-Pirineos Airport.

The analyses and the implementation of improvements were carried out in San Sebastián-Biarritz.

New standard instrument departure (SID) in Seville as a consequence of the withdrawal of the Very High Frequency Omni-directional Radio-beacon (VOR) of the airport.

New manoeuvres in the air space of the following airports: Instrument Landing System (ILS) at Bilbao (runway 12), ILS at Valladolid (CAT II/III, runway 23), ILS at Valencia (runway 12) and displacement of the threshold on runway 30 and VOR at A Coruña (runway 04).

Commissioning of the contingency runway at Fuerteventura.

New departure manoeuvres (SID), of Precision Area Navigation (P-RNAV) for the Terminal Management Area (TMA) Madrid (in the South configuration) and Barcelona (in the West configuration).

New sector configurations in:

- *Madrid Area Control Centre (ACC): division of the Zaragoza sector into Teruel + Zaragoza, which provides another sector. The maximum configuration is 26 sectors in the Madrid Control Centre.*

"LA DIRECCIÓN DE NAVEGACIÓN AÉREA PARTICIPA ACTIVAMENTE EN PROGRAMAS INTERNACIONALES QUE ARMONICEN LOS SISTEMAS Y UNIFIQUEN EL ESPACIO AÉREO, DESTACANDO EL PROGRAMA DE CIELO ÚNICO EUROPEO"



Aena

"THE AIR NAVIGATION DIRECTORATE ACTIVELY PARTICIPATES IN INTERNATIONAL PROGRAMMES WHICH HARMONISE THE SYSTEMS AND UNIFY AIR SPACE, IN PARTICULAR, THE SINGLE EUROPEAN SKY PROGRAMME"

- ACC Barcelona (un nuevo sector de ruta).
- ACC Sevilla (nueva configuración sectorial con igual número de sectores, se ha procedido a acomodar los volúmenes de espacio aéreo para distribuir los tráficos de forma más eficiente).
- Entrada en vigor de una nueva sectorización de TMA en Palma (mayor adaptabilidad a la demanda).

Realización de vuelos de calibración de radioayudas y procedimientos, maniobras y configuraciones de espacio aéreo para la puesta en servicio del Aeropuerto de Ciudad Real en el ámbito del "Procedimiento de Trabajo" entre Aena y el Aeropuerto.

Se han convertido en unidireccionales las rutas UN741/UN866 que han permitido acomodar el tráfico del corredor EUR-SAM (Región Europa-Región Sudamérica de OACI) a niveles de vuelo óptimos, de modo que se ha incrementado significativamente la eficiencia de dichos vuelos.

Modificación de las aerovías que unen Santander y Bilbao.

A diciembre de 2007, la capacidad global de los aeropuertos de Madrid-Barajas (96 movimientos por hora) y de Barcelona-El Prat (64 movimientos por hora) es el 23% superior a la capacidad declarada en enero de 2006.

- *Barcelona ACC (a new route sector).*
- *Seville ACC (a new sector configuration with the same number of sectors, the volumes of air space were adapted in order to distribute the traffic more efficiently).*
- *Entry into force of a new TMA sector in Palma (greater adaptability to demand).*

The carrying out of flights for the calibration of radio-assistance and procedures, manoeuvres and configuration of air space for the commissioning of the Airport of Ciudad Real within the scope of the "Work Procedure" laid down by Aena and the Airport.

Routes UN741/UN866 became unidirectional, which made it possible to adapt the traffic of the EUR-SAM (ICAO Europe Region – Latin America Region) corridor to optimum flight levels so that the efficiency of these flights increased significantly.

Modification of the airways joining Santander and Bilbao.

In December 2007, the global capacity of the airports of Madrid-Barajas (96 movements per hour) and of Barcelona-El Prat (64 movements per hour) is 23% greater than the capacity declared in January 2006.



Nueva Torre de Control del Aeropuerto de Santiago.
New Control Tower at Santiago Airport.

COMUNICACIONES, NAVEGACIÓN Y VIGILANCIA (CNS) ➡

COMMUNICATIONS, NAVIGATION AND SURVEILLANCE (CNS) ➡

Automatización

En octubre de 2007 se puso en servicio la versión V3.X.5 del sistema de automatización ATM, según los planes de evolución.

Se han actualizado varias infraestructuras extendiendo la versión SACTA (Sistema Automatizado de Control de Tránsito Aéreo) V3.5 a todos los centros de control, así como a las torres de Gran Canaria, Madrid-Barajas y Palma de Mallorca.

En junio de 2007 se firmó el acuerdo de colaboración vinculante con los proveedores de servicio de navegación aérea alemán (DFS) y británico (NATS) para desarrollar el primer Sistema Europeo de Procesamiento de Planes de Vuelo (iTEC), común a las tres naciones.

Comunicaciones

Se ha sustituido el equipamiento de comunicaciones de voz en las Unidades de Control de Sectores (UCS) y se ha actualizado en las nuevas Unidades de Control de Sectores del Centro de Control de Área Terminal (ACC/TMA) de Madrid y en el Centro de Contingencia de Barcelona.

Se finalizaron las actuaciones relacionadas con la entrada en servicio, hasta el nivel de vuelo FL195, del programa 8.33 de Eurocontrol, que triplica la disponibilidad de frecuencias de radio.

Se ha adaptado la red de datos tierra-tierra de navegación aérea (REDAN) a los nuevos requisitos y a la nueva estructura de datos radar (incluidos los militares). También se han implantado las aplicaciones para la gestión integral de REDAN (SIGRA).

Implantación de los servicios automatizados de información aeronáuticos (ATIS) y de meteorología (VOLMET): se han finalizado las actuaciones previstas para adaptar los equipos gestores de comunicaciones meteorológicas (EGCM) a las Enmiendas del Anexo 3, "Servicio meteorológico para la navegación aérea internacional", de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).

Automation

In October 2007, the V3.X.5 version of the ATM automation system came into service in accordance with the evolution plans.

Several infrastructures were updated extending the SACTA (Automated Air Traffic Control System) V3.5 version to all control centres, as well as to the Gran Canaria, Madrid-Barajas and Palma de Mallorca control towers.

In June 2007, the binding collaboration agreement was signed with the German (DFS) and British (NATS) air navigation service providers in order to develop the first European System for Processing Flight Plans (iTEC), common to the three nations.

Communications

Voice-communication equipments were replaced in the Sectors Control Units (UCS) and they were updated in the new Sectors Control Units of the Terminal Area Control Centre (ACC/TMA) of Madrid and at the Contingency Centre of Barcelona.

The actions related to the entry into service of the 8.33 Eurocontrol programme up to flight level FL195 finalised, which trebles the radio frequencies availability.

The air navigation ground-ground data network (REDAN) was adapted to the new requirements and to the new radar data structure (including military radars). The applications for the integral management of REDAN (SIGRA) were also implemented.

Implementation of the automated aeronautical information services (ATIS) and meteorology (VOLMET): the actions planned in order to adapt the meteorological communication management equipments (EGCM) to the Amendments of Annex 3, "Meteorological service for international air navigation", of the International Civil Aviation Organisation (ICAO) were finalised.



“LOS SERVICIOS DE NAVEGACIÓN AÉREA SE PRESTAN DESDE LAS CINCO DIRECCIONES REGIONALES: CENTRO-NORTE, ESTE, CANARIA, SUR Y BALEAR, CUYAS SEDES SE UBICAN RESPECTIVAMENTE EN MADRID-TORREJÓN, BARCELONA-GAVÁ, GRAN CANARIA-TELDE, SEVILLA-SAN PABLO Y PALMA DE MALLORCA-SAN SANT JOAN”

Navegación y Vigilancia

Se han actualizado las instalaciones ILS de Barcelona, pista 02, en CAT I; Bilbao, pista 12, CAT I; Valencia, pista 30, CAT I; Valencia, pista 12, CAT I; Valladolid, pista 23, CAT III y se ha iniciado el proyecto en A Coruña, pista 22, CAT II/III. Están en ejecución las instalaciones de Fuerteventura, pista 19, CAT I; Menorca, pista 19, CAT I y Tenerife Sur, pista 08, CAT I.

Se han finalizado las instalaciones de los radiofaros DVOR/DME (VOR Doppler/Equipo Medidor de Distancia) de Monflorite, Menorca, Yeste y Vejer de la Frontera y siguen en ejecución las instalaciones de los DVOR/DME de Sevilla, Asturias y La Vaguada.

Dentro del plan de sustitución y retirada de las instalaciones NDB (Radiofaro No Direccional), están en tramitación las sustituciones de los NDB de Pamplona y Santander y se ha finalizado la sustitución de Vigo.

Actualmente se están renovando los radares primarios de Málaga, Valencia, Gran Canaria y Tenerife Sur.

Se han instalado nuevas estaciones de radar en Alicante y Fuerteventura.

Durante 2007 se finalizó la Fase 1 de la actualización y renovación de SACCAN (Sistema ADS CPDLC Canarias) según lo planificado dentro del proyecto de vigilancia dependiente automática (ADS).

En relación a la vigilancia en superficie en aeropuertos, se ha acabado la instalación del radar de superficie (SMR) en Barajas y se encuentra en ejecución en Santiago. Adicionalmente, se encuentra en ejecución la instalación del sistema de multilateración en los aeropuertos de Madrid-Barajas, Santiago y Tenerife Norte.

Investigación más desarrollo más investigación (I+D+i)

Proyectos de simulación: Madrid-Barajas (salidas con menor impacto acústico y análisis de impacto de vehículos de servicio en rodadura), Barcelona-El Prat (cambio de rol de pistas), Aeropuerto de Málaga (rodadura del futuro Aeropuerto y futuro TMA), NSAM (análisis de compatibilidad del es-

Navigation and Surveillance

The ILS installations at Barcelona were updated, runway 02, CAT I; Bilbao, runway 12, CAT I; Valencia, runway 30, CAT I; Valencia, runway 12, CAT I; Valladolid, runway 23, CAT III and the project at A Coruña commenced, runway 22, CAT II/III. The installations at Fuerteventura are being executed, runway 19, CAT I; Menorca, runway 19, CAT I and Tenerife Sur, runway 08, CAT I.

The installation of the DVOR/DME Radio-Beacons (VOR Doppler/Distance Measuring Equipment) at Monflorite, Menorca, Yeste and Vejer de la Frontera has finished and the execution of the installations of the DVOR/DME at Seville, Asturias and La Vaguada continue.

Within the plan for the replacement and withdrawal of the NDB (Non-Directional Radio-Beacon), the replacements of the NDB at Pamplona and Santander are in progress and the replacement at Vigo has finalised.

Currently, the primary radars at Málaga, Valencia, Gran Canaria and Tenerife Sur are being renewed.

New radar stations were installed in Alicante and Fuerteventura.

During 2007, Phase I of the updating and renovation of SACCAN (ADS CPDLC Canaries System) finalised as planned within the automatic dependent surveillance project (ADS).

As regards ground surveillance at airports, the installation of surface radar (SMR) at Barajas finalised and is being executed at Santiago. Additionally, the installation of multilateration system is being executed at the airports of Madrid-Barajas, Santiago and Tenerife Norte.

Research & Development & Innovation (R&D+I)

Simulation Projects: Madrid-Barajas (departures with lower acoustic impact and analysis of the impact of service vehicles on taxiways), Barcelona-El Prat (change of runway roles), Malaga airport (taxiway of the future Airport and future TMA), NSAM (analysis of

Detalle de las antenas del Sistema de Aproximación Instrumental (ILS) del Aeropuerto de Santiago. / Detail of the Instrument Landing System (ILS) antennas at Santiago Airport.



pacio aéreo entre Madrid-Barajas y Campo Real), desdoblamiento del eje Madrid - Palma (desdoblamiento de ejes de ruta entre la Península y Baleares).

Definición de un centro dedicado al I+D+i (Investigación, Desarrollo e Investigación) ATM asociado a Aena y a la Universidad Politécnica de Madrid.

Nuevas Instalaciones y Sistemas: HY-SIM (Hybrid Simulation), TRAFGEN (Traffic Generator), E-TLM (Enhanced Task Load Monitor), PERSEO (Plataforma de análisis de Efectos de Red de Sectorizaciones en Operación), PITOT (herramienta integrada para el procesamiento, explotación y análisis de datos de simulación), Reconocimiento y Síntesis de Voz, LUCIAD (modelo de pre y post proceso de información gráfica de simulación) y X-MAN.

Proyectos I+D de la Unión Europea y Eurocontrol: SESAR (Single European Sky ATM Research), RESET (Reduced Separation Minimum VI programa marco), EPISODE 3 (Single European Sky Implementation Support Through Validation), SUPERHIGHWAY (Development of an operationally Drive Airspace Traffic structure for High-Density High-Complexity areas based on the use of Dynamic Airspace and Multi-Layered Planning), EMMA II (European Airport Movement Management), SPADE II (Supporting Platform for Airport Decision-Making and Efficiency Analysis), CAATS II (Cooperative Approach to Air Traffic Services), OPTIMAL (Proyecto VI PM de Incremento de capacidad y seguridad ATM en aproximación) y Do-Nothing-Assessment.

compatibility of air space between Madrid-Barajas and Campo Real), doubling up of the Madrid - Palma axis (doubling up of route axes between the Spanish peninsula and the Balearic Islands).

Definition of a centre engaged in R&D&I (Research, Development and Innovation) ATM associated to Aena and to the Technical University of Madrid.

New Installations and Systems: HY-SIM (Hybrid Simulation), TRAFGEN (Traffic Generator), E-TLM (Enhanced Task Load Monitor), PERSEO (Platform for the analysis of Network Effects of Sectorisations in Operation), PITOT (integrated tool for simulation data processing, operation and analysis), Voice Recognition and Synthesis, LUCIAD (pre and post processing of simulation graphic information model) and X-MAN.

R&D projects of the European Union and Eurocontrol: SESAR (Single European Sky ATM Research), RESET (Reduced Separation Minimum VI framework programme), EPISODE 3 (Single European Sky Implementation Support Through Validation), SUPERHIGHWAY (Development of an operationally Drive Airspace Traffic structure for High-Density High-Complexity areas based on the use of Dynamic Airspace and Multi-Layered Planning), EMMA II (European Airport Movement Management), SPADE II (Supporting Platform for Airport Decision-Making and Efficiency Analysis), CAATS II (Cooperative Approach to Air Traffic Services), OPTIMAL (Project VI PM of ATM capacity and safety increase on landing) and Do-Nothing-Assessment.



“THE AIR NAVIGATION SERVICE ARE PROVIDED FROM THE FIVE REGIONAL DIRECTORATES: CENTRE-NORTH, EAST, CANARY ISLANDS, SOUTH AND BALEARIC ISLANDS, WHOSE HEADQUARTERS ARE LOCATED RESPECTIVELY IN MADRID-TORREJON, BARCELONA-GAVA, GRAN CANARIA-TELDE, SEVILLA-SAN PABLO AND PALMA DE MALLORCA-SON SANT JOAN”

Construcción y actualización de centros de Navegación Aérea

Se está realizando la normalización de infraestructuras auxiliares de las estaciones radar, centrales eléctricas, centros de comunicaciones, torres y todas aquellas instalaciones de navegación aérea que precisen de ella.

Construction and updating of Air Navigation Centres

The standardisation of auxiliary infrastructures of the radar stations, electrical stations, communications centres, towers and all the air navigation installations requiring this is being carried out.

Garantía de continuidad de los servicios de Navegación Aérea

Dentro de la unidad de calibración de ayudas a la navegación aérea y como parte del mantenimiento del sistema ATM para la mejora de la explotación técnica del Sistema de Navegación Aérea (SNA), se ha comprado una aeronave y una nueva consola de calibración. La instalación de la consola se ha realizado en la citada aeronave (estas actividades recaen actualmente en Aena Internacional).

Guarantee of the continuity of the Air Navigation services

Within the air navigation aids calibration unit and as part of the maintenance of the ATM system for the improvement of the technical operation of the Air Navigation System (SNA), an aircraft was bought together with a new calibration consol. The consol was installed in said aircraft (these activities currently fall to Aena Internacional).

Resultados de 2007

Entre los objetivos estratégicos de la Dirección de Navegación Aérea (DNA) para 2007 se encuentra la "Mejora del mantenimiento y conservación de las infraestructuras de Navegación Aérea", pilar básico y necesario para garantizar la continuidad de los servicios críticos técnicos de Navegación Aérea.

2007 Results

Among the strategic objectives of the Air Navigation Directorate for 2007 is the "Improvement of maintenance and the conservation of the Air Navigation infrastructures", a fundamental and necessary basis in order to guarantee the continuity of the critical and technical Air Navigation services.

INDICADOR PLAN ANUAL 2007 ANNUAL INDICATOR PLAN 2007	META 2007 GOAL 2007	CIERRE 2007 CLOSURE 2007
Grado de disponibilidad operativa de los sistemas críticos de Navegación Aérea (% de tiempo durante el que los sistemas se encontraron disponibles para operar según las necesidades de los usuarios). / <i>Level of operating availability of the critical Air Navigation systems (% of time these are available to operate in accord with the needs of the users).</i>	99,90%	99,93%
Número de calibraciones en fecha sobre el número de calibraciones planificadas. / <i>Number of calibrations on date as compared with the number of scheduled calibrations.</i>	90%	89,29%

Satélite

Con el objetivo final de la obtención de la certificación operacional del sistema EGNOS (Servicio Europeo de Complemento Geostacionario de Navegación), a lo largo de 2007, se han realizado aproximaciones instrumentales LPV (Localiser Performance with Vertical Guidance), basadas en EGNOS, al Aeropuerto de San Sebastián con una aeronave de la compañía Air Nostrum.

Se concluyó la segunda fase del proyecto RLA/03/902 de la OACI para la extensión de EGNOS a las Regiones Centro y Sur América (SACCSA) con la conclusión de que no sería adecuado extender el EGNOS hacia las Regiones CAR/SAM (Caribe/Sudamérica). La tercera fase del proyecto que se extenderá durante dos años (desde abril 2008) se centrará en el estudio para el desarrollo de una solución SBAS (Sistema Integral de Gestión de la Red de Aena) regional.

Dentro del proyecto de desarrollo del sistema Galileo, es destacable la disolución de la Galileo Operating Company (GOC). Sin embargo, como resultado de la contribución de Aena al desarrollo del proyecto Galileo, garantizando una presencia española relevante, el Consejo Europeo de Transportes celebrado el 30 de noviembre de 2007 alcanzó un acuerdo según el cual España tendrá un Centro Safety of Life, el cual podrá evolucionar bajo los auspicios de la Comisión Europea hasta convertirse en un Centro de Control totalmente cualificado y parte de la cadena operacional, con el mismo nivel que los centros homólogos italiano y alemán.

Se ha realizado la adaptación de la infraestructura de soporte para ensayos en vuelo a formato señal CAT I (aviónica) a través de la instalación e integración de un Receptor Multimodo (MMR) con función Sistema de Aterrizaje GBAS (GLS), con lo que la aeronave de ensayos en vuelo que la División de Navegación por Satélite utiliza en sus vuelos experimentales ya dispone de dicha capacidad GBAS (Sistema de Aumentación Basado en Tierra) CAT I.

Dentro del Programa GBAS (aproximaciones de precisión basadas en satélites de navegación complementados en tierra) de Aena en el aeropuerto de Málaga cabe destacar la realización con éxito de las pruebas GBAS CAT I con una aeronave de Airbus (A-320) dentro del proyecto OPTIMAL. El

Satellite

With the final objective of obtaining the operational certification of the EGNOS system (European Geostationary Navigation Overlay System), throughout 2007, LPV (Localiser Performance with Vertical Guidance) instrument approaches were carried out based on EGNOS at the Airport of San Sebastián with an aircraft of the Air Nostrum Company.

The second phase of the RLA/03/902 project of the ICAO for the extension of EGNOS to the Central and South American regions (SACCSA) was finalised with the conclusion that it would not be suitable to extend the EGNOS towards these CAR/SAM (Caribbean/South-America) regions. The third phase of the project, which will last for two years (from April 2008), will focus on the study for the development of an SBAS regional solution (Integral System for the Management of the Aena Network).

Within the development of the Galileo system, mention should be made of the winding up of the Galileo Operating Company (GOC). However, as a result of the contribution of Aena to the development of the Galileo project, guaranteeing a relevant Spanish presence, the European Transport Council held on November 30, 2007 reached an agreement whereby Spain will have a Safety of Life Centre, which may evolve under the auspices of the European Commission until it becomes a totally qualified Control Centre and part of the operational chain, with the same level as the Italian and German equivalent centres.

The adaptation of the backup infrastructure for in flight trials to the CAT I (avionics) signal format was carried out through the installation and integration of a Multi-Mode Receiver (MMR) with GBAS Landing System (GLS) function, thus, the in flight trial aircraft which the Satellite Navigation Division uses in its experimental flights now has said GBAS (Ground Based Augmentation System) CAT I capacity.

Within the GBAS Programme (precision approaches based on navigation satellites complemented by ground systems) of Aena at Malaga Airport, mention should be made of the successful GBAS CAT I trials with an Airbus



5 de diciembre de 2007, el A320 de ensayos en vuelo de Airbus realizó 11 aproximaciones GBAS a las dos cabeceras del Aeropuerto de Málaga, completando 8 de las mismas en autoland.

Se ha finalizado la realización de los Estudios de Seguridad Operacional de las Operaciones GBAS Cat-I en el Aeropuerto de Málaga con la colaboración de la Dirección de Operaciones ATM y de la Dirección Regional de Navegación Aérea (DRNA) Sur.

Además, a lo largo del año 2007, se han realizado varias campañas de ensayos en vuelo GBAS en Málaga con la aeronave de ensayos que Aena utiliza a tales efectos: Beechcraft A-100.

Firma del Acuerdo de Cooperación entre la Federal Aviation Authority (FAA) y Aena con motivo del sistema GBAS (17 de Abril del 2007).

(A-320) aircraft within the OPTIMAL project. On December 5, 2007, the A320 in flight trial Airbus carried out 11 GBAS approaches to the two runway heads at Malaga Airport, and completed 8 of these with autoland.

The Studies on Operational Safety of GBAS Cat-I Operations finalised at Malaga Airport with the collaboration of the ATM Operations Directorate and the South Regional Air Navigation Directorate (DRNA).

Furthermore, throughout 2007, several GBAS in flight trial campaigns were carried out in Malaga with the Beechcraft A-1000 trial aircraft which Aena uses for these purposes.

Signing of the Cooperation Agreement between the Federal Aviation Authority (FAA) and Aena regarding the GBAS system (April 17, 2007).

Consola de la Torre de Control del Aeropuerto de Madrid-Barajas. / Control Tower console at Madrid-Barajas Airport.



OTRAS ACTIVIDADES



OTHER ACTIVITIES



Cielo Único Europeo (SES)

Durante 2007, la Dirección de Navegación Aérea ha sido objeto del Plan Anual de Supervisión 2007 desarrollado por la Dirección General de Aviación Civil a efectos de revisar el cumplimiento continuo con los requisitos normativos de Cielo Único Europeo.

Dentro de dicho Plan de Supervisión la Dirección de Navegación Aérea recibió durante el año 2007 un total de más de 60 auditorías. A través de este proceso se ha continuado con la introducción de cambios y mejoras de los procesos e instrumentos de gestión de la DNA y se han identificado y corregido deficiencias en la aplicación de los procedimientos internos.

En paralelo a las actuaciones continuas de mejora, durante el año 2007 se impulsaron planes de acción para dar cumplimiento a exigencias normativas específicas en distintos ámbitos de actividad de la organización, en concreto:

- Clasificación de espacio aéreo sobre el nivel de vuelo FL 195.
- Extensión 8.33kHz por encima del nivel de vuelo FL 195.
- Verificación de sistemas.

SESAR

Aena participa activamente en SESAR (Single European Sky ATM Research), proyecto conjunto de la comunidad de transporte aéreo europea cuyo objetivo es la implantación, para 2020, de una red ATM europea de altas prestaciones con el objeto de acomodar, a través de la implantación de nuevos procedimientos y tecnologías, el incremento de demanda previsto para los próximos años.

• Fase de definición

Como miembro de un consorcio representativo de los principales actores europeos en el ámbito ATM (proveedores de servicios de navegación aérea y aeroportuarios, aerolíneas, fabricantes, instituciones, consultoría y centros de investigación), en 2007 la Dirección de Navegación Aérea ha participado activamente, liderando varias tareas, en esta fase de SESAR: D3 (concepto ATM 2020), D4 (secuencia de despliegue), D5 (plan maestro europeo ATM) y D6 (programa de trabajo 2008-2013).

Single European Sky (SES)

During 2007, the Air Navigation Directorate was the subject of the 2007 Annual Supervision Plan developed by the General Civil Aviation Directorate for the purposes of reviewing the continued compliance with the regulation requirements of the Single European Sky.

Within the Supervision Plan, the Air Navigation Directorate was audited more than 60 times during 2007. Through this process, changes and improvements in the DNA management processes and instruments continued to be introduced and deficiencies in the application of internal procedures were identified and corrected.

Simultaneous to the continual improvement operations, during 2007, action plans were implemented in order to comply with specific regulations in several areas of activity of the organisation, specifically:

- *Classification of air space as regards flight level FL 195.*
- *8.33kHz extension above the flight level FL 195.*
- *Verifications of systems.*

SESAR

Aena actively participates in SESAR (Single European Sky ATM Research), a joint project of the European air transport community whose objective is the implementation, in 2020, of a European ATM high performance network in order to fit in the increase in demand forecast for the next few years through the implementation of new procedures and technologies.

• Definition Phase

As a member of a representative consortium of the main European players in the ATM environment (air navigation and airport service providers, airlines, manufacturers, institutions, consulting and research centres), in 2007 the Air Navigation Directorate actively participated, leading several tasks, in this phase of SESAR: D3 (ATM 2020 concept), D4 (deployment sequence), D5 (European ATM master plan) and D6 (2008-2013 work programme).



Aena

“EN 2007 SE HA REGISTRADO UN INCREMENTO DEL 9,33% EN LOS MOVIMIENTOS EN EL ESPACIO AÉREO PENINSULAR”

Destaca su contribución en las siguientes áreas de la definición del nuevo concepto operacional 2020:

1. Identificación de mejoras a corto plazo.
2. Identificación de iniciativas actuales que contribuyen al concepto.
3. Definición de la metodología para la selección de escenarios de despliegue.
4. Definición de ejercicios de validación requeridos por el concepto.
5. Conformación del Programa de Trabajo de Despliegue 2008-2013.

- **Fase de desarrollo**

En febrero de 2007, y con objeto de crear una estructura de gobierno, gestión y trabajo que permitiese la validación y el desarrollo, con financiación pública y privada, de las soluciones resultantes de la Fase de Definición, se publicó el Reglamento del Consejo Europeo 219/07 mediante el que se creaba la Empresa Común SESAR (SESAR Joint Undertaking -SJU-). La misión de esta empresa es desarrollar el Plan Maestro Europeo durante esta fase del proyecto (2008-2015).

En noviembre se formalizaba el inicio de la negociación entre dichas empresas, la SESAR Joint Undertaking (SJU) y Eurocontrol para reparto de liderazgos y responsabilidades en las áreas técnicas a desarrollar por la propia SJU.

“IN 2007, AN INCREASE OF 9.33% IN THE PENINSULAR AIR SPACE MOVEMENTS WAS RECORDED”

Calidad y medio ambiente

La Dirección de Navegación Aérea apuesta por un decidido compromiso por el aseguramiento y la calidad de su servicio, haciendo de ello un eje principal de su Plan Plurianual.

Es objetivo prioritario del Plan de Calidad de Aena mantener el Sistema de Gestión de Calidad (SGC) de la Dirección de Navegación Aérea conforme a la norma UNE-EN ISO 9001:2000 y el Sistema de Gestión Ambiental de cada centro conforme a la norma UNE-EN ISO 14001:2004.

- **Principales actuaciones en 2007**

El 20 de Julio, la Dirección de Navegación Aérea ha obtenido el Certificado del Sistema de Gestión de Calidad UNE-EN ISO 9001:2000, coordinado desde la Dirección Adjunta de Navegación Aérea,

Mention should be made of its contribution in the following areas of the definition of the new 2020 operational concept:

1. *Identification of short term improvements.*
2. *Identification of current initiatives which contribute to the concept.*
3. *Definition of the methodology for the selection of deployment scenarios.*
4. *Definition of validation exercises required by the concept.*
5. *Conformation of the 2008-2013 Deployment Work Programme.*

- **Development Phase**

In February 2007, in order to create a government, management and work structure which would enable the validation and development of solutions resulting from the Definition Phase, with public and private financing, the European Council Regulation 219/07 was published which created the SESAR Joint Undertaking (SJU). The mission of this undertaking is to develop the European Master Plan during this phase of the project (2008-2015).

In November, the commencement of the negotiation between these undertakings was formalised, the SESAR Joint Undertaking (SJU) and Eurocontrol, for the share out of leadership and responsibilities in the technical areas to be developed by the SJU.

Quality and Environment

The Air Navigation Directorate opted for a determined commitment as regards the assurance and quality of its service, making this the main axis of its Multiannual Plan.

The priority objective of the Aena Quality Plan is to maintain the Quality Management System (SGC) of the Air Navigation Directorate in accordance with the UNE-EN ISO 9001:2000 standard and the Environmental Management System of each centre in accordance with the UNE-EN ISO 14001:2004 standard.

- **Main Operations in 2007**

On July 20, the Air Navigation Directorate obtained the Quality Management System Certificate UNE-EN ISO 9001:2000, co-ordinated from the Air Navigation Deputy Directorate,

englobando las certificaciones anteriores de Unidades previamente certificadas:

1. DRNA Región Sur (Mantenimiento).
2. Departamento de Facturación y Cobros de Navegación Aérea (NA).
3. Centro de Apoyo Logístico NA.
4. División de Información Aeronáutica (AIS).
5. Dirección de Ingeniería y Explotación Técnica.

En cuanto a la Implantación del Sistema de Gestión Ambiental según la norma UNE-EN-ISO 14001:2004, en el año 2007 han obtenido el Certificado los Servicios Centrales de Navegación Aérea el día 09/01/07; la Dirección Regional de Navegación Aérea (DRNA) Canaria, el 27/03/07 y, la DRNA Centro/Norte, el 13/04/07. Asimismo, se ha mantenido el certificado en la Región Este y se ha iniciado la auditoría de certificación en la Región Sur.

Se ha seguido el calendario previsto en cuanto a la realización de los informes por actuación del cumplimiento del Plan de Vigilancia Medioambiental de Nuevas Instalaciones de la DNA que demanden soporte en materia medioambiental.

Durante 2007 se han realizado autoevaluaciones para la mejora continua siguiendo el modelo ANS Common Assessment Framework (ACAF), diseñado por Eurocontrol a partir del modelo de excelencia EFQM, específicamente para proveedores de servicios de Navegación Aérea. De acuerdo con dicho modelo, la Dirección de Navegación Aérea se encuentra en la Fase II, "Orientada a procesos", cuya equivalencia, en el modelo EFQM sería de 250 puntos.

including the previous certifications of previously certified units:

1. DRNA South Region (Maintenance).
2. Department of Invoicing and Collection of Air Navigation (NA).
3. Logistic Support Centre NA.
4. Aeronautical Information Division (AIS).
5. Engineering and Technical Operations Directorate.

With regard to the Implementation of the Environmental Management System in accordance with UNE-EN-ISO 14001:2004 standard, in 2007 the Air Navigation Central Services obtained the Certificate on 09/01/07; the Canaries Regional Air Navigation Directorate (DRNA), on 27/03/07 and, the Centre/North DRNA, on 13/04/07. In addition, the certificate in the East Region was maintained and certification in the South Region commenced.

The schedule planned as regards the reports on the operations for compliance with the Environmental Surveillance Plan for New Installations of the DNA which require backup for environmental matters was followed.

During 2007, self-assessments were carried out as regards continual improvement following the ANS Common Assessment Framework (ACAF) model, designed by Eurocontrol from the excellence model EFQM, specifically for Air Navigation service providers. According to said model, the Air Navigation Directorate is in Phase II, "Oriented to processes", whose equivalent in the EFQM model would be 250 points.



RESULTADOS DE 2007 / 2007 RESULTS

INDICADOR PLAN ANUAL 2007 / ANNUAL INDICATOR PLAN 2007	META 2007 GOAL 2007	CIERRE 2007 CLOSURE 2007
Índice de calidad percibida / Index of perceived quality	65%	67%
Puntuación EFQM/ACAF / EFQM/ACAF points	250	250
% de centros con Sistema de Gestión Ambiental certificados / % of centres with certified Environmental management systems	100%	75%
Número de No Conformidades del SGA de auditorías internas y externas. Number of SGA Non-Conformities of internal and external audits.	<100	70

La meta planificada del Nivel de Calidad Percibida en el Plan Operativo 2007 fue del 65% y el cierre a finales del mismo año, del 67%, esto es, supone un pequeño incremento sobre el valor previsto. La relación entre aquellos atributos que menos puntuación han obtenido y al mismo tiempo más importantes resultan para los clientes se tomará de base para las acciones de mejora.

En el año 2007 se han detectado 29 no conformidades en el Sistema de Gestión de Calidad. Al ser el primer año de vigencia de este Sistema, no hay no conformidades anteriores registradas en 2006.

Un total de 70 no conformidades fueron detectadas en las auditorías internas y externas al Sistema de Gestión Ambiental, frente a las 78 registradas en 2006. A lo largo de 2007 fueron subsanadas mediante el Plan de Acciones Correctivas previo a la Auditoría de Seguimiento realizada en enero de 2007.

• Consulta formal con los usuarios

La consulta formal con los usuarios del espacio aéreo se materializa con el Foro de Clientes de Navegación Aérea constituido en Madrid, el día 18 de diciembre de 2006, de acuerdo con lo dispuesto en el Reglamento (CE) Nº 2096/2005 de la Comisión Europea. En este Reglamento se establecen los requisitos comunes para la prestación de Servicios de Navegación Aérea en relación con la calidad de servicio y el instrumento básico de consulta formal con los clientes en el contexto general del Sistema de Gestión de Calidad de la Dirección de Navegación Aérea.

A lo largo de 2007 se han mantenido las siguientes reuniones:

1. 21/03/07, con todos los clientes, de carácter extraordinario.
2. 26/09/07, específica con los representantes de aviación general.
3. 29/11/07, sesión ordinaria de cierre del año.

Asimismo, se ha efectuado en octubre de 2007 una consulta formal a los usuarios de aviación general a propósito de la utilización de transpondedor en modo C.

The planned goal of the Perceived Quality The planned goal of the Perceived Level of Quality in the 2007 Operational Plan was 65% and 67% at the close of the same year, that is to say, this supposes a small increase over the value planned. The relationship among attributes which had lower grading points and which, at the same time, were more important to clients, will be taken as a basis for improvement.

In 2007, 29 non-conformities were detected in the Quality Management System. As this was the first year the System was in force, there were no previous non-conformities recorded in 2006.

A total of 70 non-conformities were detected in the internal and external audits of the Environmental Management System, as compared with the 78 recorded in 2006. Throughout 2007, these were corrected through the Corrective Action Plan previous to the Monitoring Audit made in January 2007.

• Formal consultation of the users

The formal consultation of air space users took place at the Air Navigation Client Forum constituted in Madrid, on December 18, 2006, in accordance with the provisions in Regulation (EC) No. 2096/2005 of the European Commission. This Regulation sets out the common requirements for the provision of Air Navigation Services in relation to the service quality and the basic instrument for the formal consultation of clients within the general context of the Quality Management System of the Air Navigation Directorate.

Throughout 2007, the following meetings were held:

1. 21/03/07, of an extraordinary nature with all the clients.
2. 26/09/07, a specific meeting with the representatives of general aviation.
3. 29/11/07, an ordinary meeting to close the year.

In addition, in October 2007 the users of general aviation were formally consulted as regards the use of the mode C transponder.

- **Comité de la Circulación Aérea**

Se crea el “Comité de la Circulación Aérea” dentro del marco del convenio de colaboración firmado entre Aena y el Colegio Oficial de Pilotos de Aviación Comercial (COPAC).

- **Air Traffic Committee**

The “Air Traffic Committee” was created within the framework of the collaboration agreement signed by Aena and the Official Association of Commercial Aviation Pilots (COPAC).

Sistema de Gestión de Seguridad

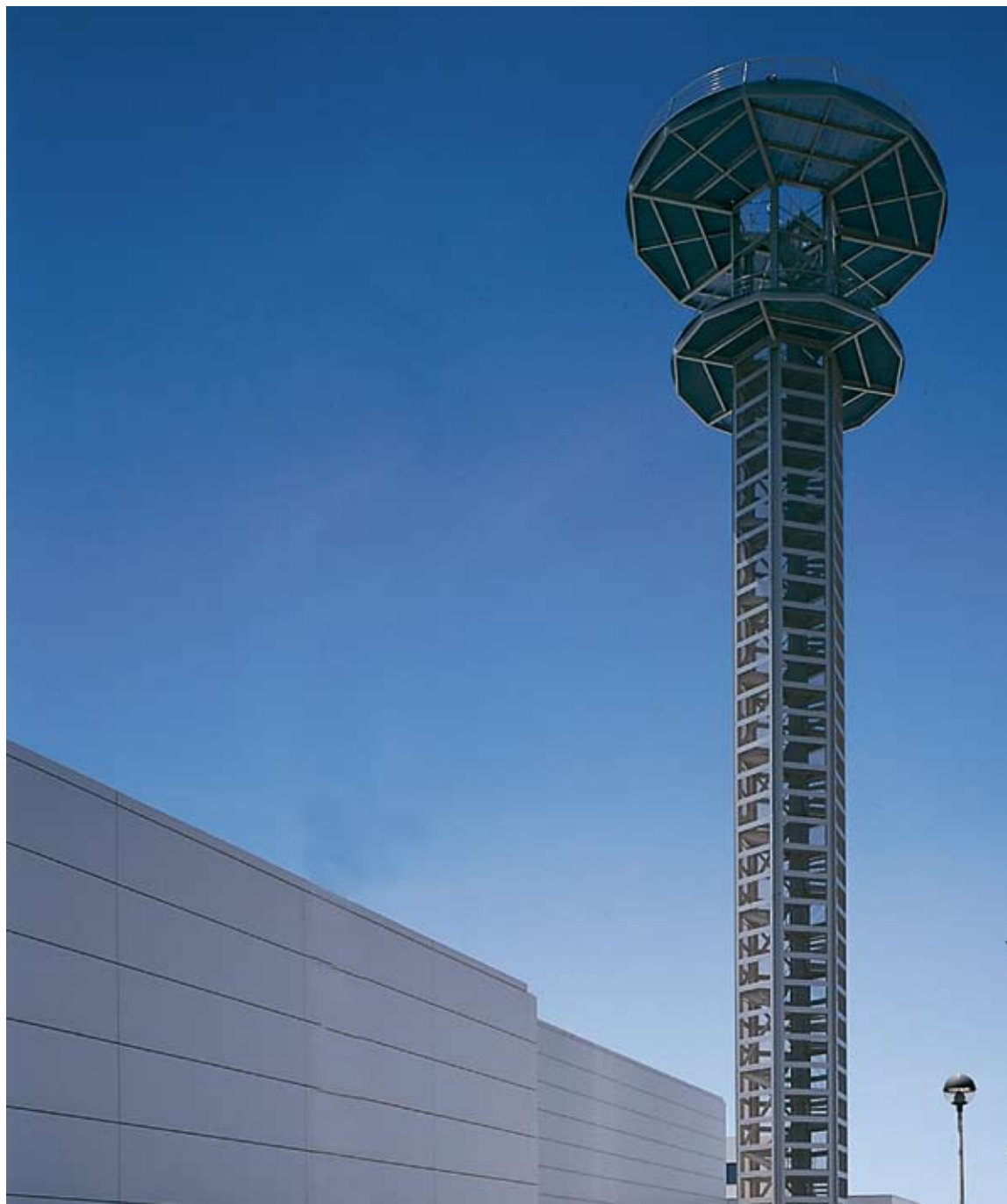
- **Seguridad operativa**

La seguridad del tráfico aéreo constituye la razón de ser del servicio de Navegación Aérea. En este sentido, es un compromiso clave para los organismos nacionales e internacionales responsables de la reglamentación y gestión del sistema de Navegación Aérea en su conjunto.

Security Management System

- **Operational Security**

Air traffic security constitutes the raison d'être of the Air Navigation service. Thus, it is a key commitment for national and international bodies responsible for the regulation and management of the Air Navigation system as a whole.



Una vez puesto en marcha en el año 2006 el Sistema de Gestión de la Seguridad para cumplir con los requisitos establecidos en el Reglamento Marco de Prestación de Servicios de Navegación Aérea (CE n.º 550/2004) y entrada en vigor la orden ministerial de la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) del 16 de Marzo del 2006, relativa a la obtención de la certificación de proveedor de servicios civiles de navegación aérea conforme a la normativa de Cielo Único Europeo, a lo largo de 2007 se han llevado a cabo las siguientes actuaciones:

Se han realizado importantes avances en materia de formación, especialmente cursos de refuerzo, actualización del módulo de seguridad y sistema de gestión de seguridad en el curso básico de control y curso de especialización sobre metodología de análisis de seguridad.

Se ha realizado la evaluación de riesgos en todas las dependencias y análisis de seguridad (SAM) de cambios técnicos y operativos del SNA en coordinación con las unidades afectadas.

Centralización de las notificaciones de incidentes de seguridad operativa, comunicación a los usuarios del punto focal de seguridad, desarrollo de una base de datos que recoge la información de los incidentes e inicio del proceso de seguimiento de las ocurrencias y correspondientes acciones correctivas.

Dentro del proceso de revisión y mejora continua del Sistema de Gestión de Seguridad se ha acometido la revisión y mejora de determinados procedimientos, buscando su adaptación a la realidad operativa de Navegación Aérea y el mejor desarrollo de las tareas de seguridad operacional.

Once the Security Management System was implemented in 2006 in order to comply with the requirements set out in the Framework Regulations for the Provision of Air Navigation Services (EC No. 550/2004) and the entry into force of the Ministerial Order of the General Civil Aviation Directorate of March 16, 2006, regarding the obtaining of the certificate of air navigation civil services provider in accordance with the regulations of the Single European Sky, the following actions were carried out throughout 2007:

Substantial progress was made as regards training, in particular, back-up courses, updating of the security module and the management security system in the basic management course and the specialisation course on methodology for the analysis of security.

The risk assessment was carried out in all the installations together with a security analysis (SAM) regarding technical and operational changes of the SNA in coordination with the units affected.

Centralisation of notifications of operational security incidents, communication of the security focal point to the users, development of a database which includes the information on incidents and commencement of the process for monitoring the occurrences and the relevant corrective actions.

Within the process for the review and continued improvement of the Security Management System, the review and improvement of certain procedures were addressed in order to adapt these to the operational reality of Air Navigation and the improved development of operational security tasks.

RESULTADOS DE 2007 / 2007 RESULTS

INDICADOR PLAN ANUAL 2007 / ANNUAL INDICATOR PLAN 2007	META 2007 GOAL 2007	CIERRE 2007 CLOSURE 2007
Número de accidentes por causas de Navegación Aérea Red de Telecomunicaciones Aeronáuticas (ATN) / Comunicaciones, Navegación y Vigilancia (CNS) por cada 100.000 movimientos / Number of accidents due to Air Navigation reasons Aeronautical Telecommunications Network (ATN) / Communications, Navigation and Surveillance (CNS) for each 100,000 movements	3,88*10-3	0
Número de incidentes con severidad A por causas de Navegación Aérea (ATN / CNS) por cada 100.000 movimientos / Number of incidents at severity A level due to Air Navigation reasons (ATN / CNS) for each 100.000 movements	1,005842	0,9736
Número de No Conformidades del Sistema de Gestión de Seguridad Operativa (SGSO) de auditorías internas y externas / Number of non-conformities of the Operational Security Management System (SGSO) of internal and external audits	<100	14

- **Seguridad física**

Uno de los principales objetivos de la Dirección de Navegación Aérea es asegurar la protección de las personas, infraestructura, medios técnicos y datos de Navegación Aérea. Para ello se ha continuado la implantación del Sistema de Gestión de Seguridad Física (SGSF).

- **Principales actuaciones en 2007**

Se han realizado durante el 2007 inspecciones de seguridad a las instalaciones de Navegación Aérea. Los Programas de Seguridad se han elaborado con los datos obtenidos en dichas inspecciones.

Los Planes de Acciones Correctivas entregados a la Dirección General de Aviación Civil para las instalaciones auditadas en años precedentes se están cumpliendo, en coordinación con el Plan de Inversiones para adaptación de las instalaciones de Navegación Aérea a los estándares de equipamiento y con el Plan de Formación.

- **Physical Safety**

One of the main objectives of the Air Navigation Directorate is to ensure the protection of persons, infrastructure, technical resources and data of Air Navigation. For this reason, the implementation of the Physical Safety Management System (SGSF) continued.

- **Main operations in 2007**

During 2007, security inspections were made on the Air Navigation installations. The Safety Programmes were drawn up with the data obtained from said inspections.

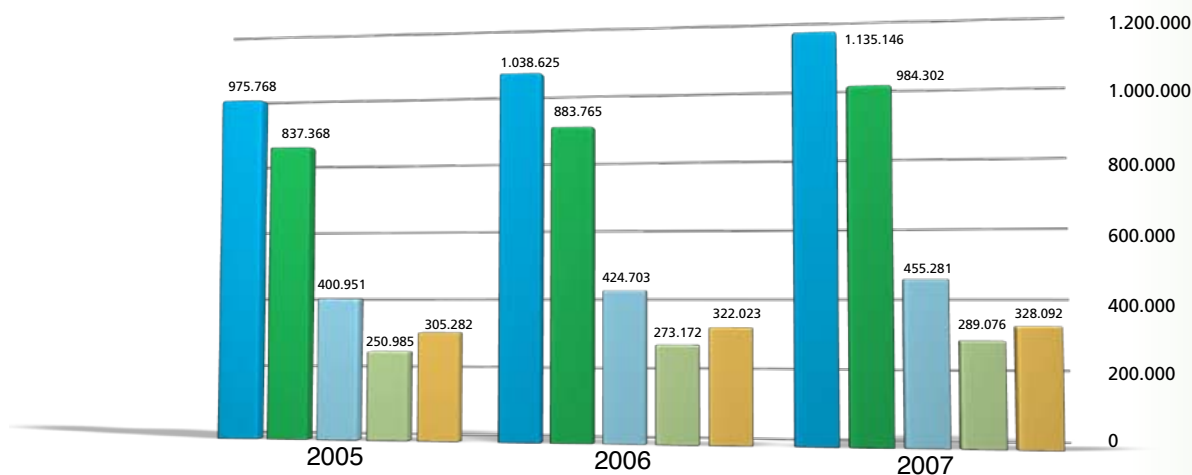
The Corrective Action Plans delivered to the General Civil Aviation Directorate for the installations audited in previous years are being carried out in coordination with the Investment Plan for the adaptation of Air Navigation installations to the equipping standards and with the Training Plan.



MOVIMIENTOS POR CENTRO DE CONTROL DE ÁREA (ACC) EN LOS AÑOS 2005, 2006 Y 2007

MOVEMENTS BY AIR CONTROL CENTRE (ACC) IN 2005, 2006 AND 2007

● MADRID ● BARCELONA ● SEVILLA ● PALMA ● CANARIAS



LISTADO DE ACRÓNIMOS ➡

LIST OF ACRONYMS ➡

- ACAF:** ANS Common Assessment Framework.
- ACC:** Centro de Control de Área / *Area Control Centre*.
- ADS:** Vigilancia Dependiente Automática / *Automatic dependent Surveillance*.
- AENA:** Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea / *Spanish Airports and Air Navigation*.
- AIS:** Servicio de Información Aeronáutica / *Aeronautic Information Service*.
- ATIS:** Sistema Automático de Información Terminal / *Automatic System for Terminal Information*.
- ATM:** Gestión de Tránsito Aéreo / *Air Transit Management*.
- ATN:** Red de Telecomunicaciones Aeronáuticas / *Aeronautic Telecommunications Network*.
- CAATS II:** Cooperative Approach to Air Traffic Services.
- CAR:** Región Caribe de ICAO / *ICAO Caribbean Region*.
- CNS:** Comunicaciones, Navegación y Vigilancia / *Communications, Navigation and Surveillance*.
- COPAC:** Colegio Oficial de Pilotos de Aviación Comercial / *Official Association of Commercial Aviation Pilots*.
- DFS:** Deutsche Flugsicherung GmbH.
- DGAC:** Dirección General de Aviación Civil / *Department of Civil Aviation*.
- DME:** Equipo Medidor de Distancia / *Distance Measuring Equipment*.
- DNA:** Dirección de Navegación Aérea / *Department of Air Navigation*.
- DRNA:** Dirección Regional de Navegación Aérea / *Regional Air Navigation Department*.
- DVOR:** VOR Doppler.
- EFQM:** Fundación Europea para la Gestión de la Calidad / *European Foundation for Quality Management*.
- EGCM:** Equipo Gestor de Comunicaciones Meteorológicas / *Meteorological Communications Management Team*.
- EGNOS:** Servicio Europeo de Complemento Geoestacionario de Navegación / *European Geostationary Overlay navigation Service*.
- EMMA II:** European Airport Movement Management.
- EPISODE 3:** Single European Sky Implementation Support Through Validation.
- E-TLM:** Enhanced Task Load Monitor.
- EUR:** Región Europa de ICAO / *ICAO European Region*.
- FAA:** Federal Aviation Authority.
- FL:** Nivel de Vuelo / *Flight Level*.
- GBAS:** Sistema de Aumentación Basado en Tierra / *Ground Based Augmentation System*.
- GLS:** Sistema de Aterrizaje GBAS / *GBAS Landing System*.
- GOC:** Compañía Operadora de Galileo / *Galileo Operator Company*.
- HY-SIM:** Hybrid Simulation.
- ILS:** Sistema de Aproximación Instrumental / *Instrument Landing System*.
- ITEC:** Interoperability Through European Collaboration.
- LPV:** Localiser Performance with Vertical Guidance.
- LUCIAD:** Modelo de pre y post proceso de información gráfica de simulación / *Pre and post processing of graphic simulation information model*.
- MMR:** Receptor Multimodo / *Multi-Mode Receiver*.
- NA:** Navegación Aérea / *Air Navigation*.

- NATS:** Entidad Proveedora de Servicios de Navegación de Reino Unido / *The Entity supplying Air Navigation Services in the United Kingdom.*
- NDB:** Radiofaro No Direccional / *Non-Directional Radio-beacon.*
- NSAM:** Nuevo Sistema Aeroportuario de Madrid / *New Madrid Airport System.*
- OACI:** Organización de Aviación Civil Internacional / *The International Civil Aviation Organisation.*
- OPTIMAL:** Proyecto VI PM de incremento de capacidad y seguridad ATM en aproximación / *PM Project VI for ATM capacity and safety on approach.*
- PERSEO:** Plataforma de análisis de Efectos de Red de Sectorizaciones en Operación / *Platform for the Analysis of Effects of the Network of sectorisations in operation.*
- PITOT:** Herramienta integrada para el procesamiento, explotación y análisis de datos de simulación / *Integrated tool for the processing, operation and analysis of simulation data.*
- P-RNAV:** Navegación de Área de Precisión / *Precision Area Navigation.*
- REDAN:** Red de Datos de Navegación Aérea / *Air Navigation Data Network.*
- RESET:** Reduced Separation Minima. VI Programa Marco / *Reduced Separation Minima. VI Framework Programme.*
- SACCAN:** Sistema ADS CPDLC Canarias / *Canary Islands ADS CPDLC System.*
- SACCSA:** Solución de aumentación SBAS para Caribe, Centro y Sur de América / *Solution for the SBAS augmentation system for the Caribbean, Central and South America.*
- SACTA:** Sistema Automatizado de Control de Tránsito Aéreo / *Automated Air Transit Control System.*
- SAM:** Región Sudamérica de OACI / *South American region of the ICAO.*
- SBAS:** Sistema de Aumentación Basado en Satélites / *Satellite Based Augmentation System.*
- SES:** Cielo Único Europeo / *Single European Sky.*
- SESAR:** Single European Sky ATM Research.
- SGC:** Sistema de Gestión de Calidad / *Quality management System.*
- SGSF:** Sistema de Gestión de Seguridad Física / *Physical Safety Management System.*
- SGSO:** Sistema de Gestión de Seguridad Operativa / *Operative Safety Management System.*
- SID:** Salida Normalizada por Instrumentos / *Standardised Instrument Departure.*
- SIGRA:** Sistema Integral de Gestión de la Red de Aena / *Integrated Management System for the Aena Network.*
- SJU:** SESAR Joint Undertaking.
- SMR:** Radar Primario Superficie / *Primary Surface Radar.*
- SNA:** Sistema de Navegación Aérea / *Air Navigation System.*
- SPADE II:** Supporting Platform for Airport Decision-Making and Efficiency Analysis.
- SUPERHIGHWAY:** Development of an operationally Driven Airspace Traffic structure for High-Density High-Complexity areas based on the use of Dynamic Airspace and Multi-Layered Planning.
- TMA:** Área de Control Terminal / *Terminal Management Area.*
- TRAFGEN:** Traffic Generator.
- UCS:** Unidad de Control de Sector / *Sector Management Unit.*
- VOLMET:** Información Meteorológica para Aeronaves en Vuelo / *Meteorological Information for Aircraft in Flight.*
- VOR:** Radiofaro Omnidireccional de VHF / *VHF Omni-directional Radio-beacon.*
- X-MAN:** Prototipo para gestor integrado de llegadas, salidas y movimientos en superficie / *Prototype for the integrated management of arrivals, departures and movements on the ground.*



ESPACIOS Y COMERCIAL SERVICES AND SPACE



SERVICIOS

ACTIVIDAD COMERCIAL ➡

COMMERCIAL ACTIVITY ➡

La Dirección de Espacios y Servicios Comerciales de Aena tiene como objetivo fundamental incrementar el peso de los ingresos específicamente comerciales en el conjunto de los ingresos de Aena, de forma alineada y coordinada con las líneas estratégicas de Aena.

Para ello, establece qué actividades se deben desarrollar y lleva a cabo las acciones necesarias para que se implementen en cada línea de negocio. Las actividades comerciales que se desarrollan fundamentalmente son las siguientes: aparcamientos de vehículos, tiendas y tiendas libres de impuestos, alquiler de vehículos, restauración, arrendamientos, publicidad, combustibles y explotaciones comerciales.

Como resultado de este objetivo fundamental, los ingresos comerciales del 2007 alcanzaron el 31,9% del total de Aena, excluidos los derivados de la navegación aérea, habiéndose incrementado asimismo en el 14,86% con respecto al año anterior, frente a un aumento del tráfico de pasajeros comerciales del 9,09%.

Por otra parte, el ratio de ingreso comercial por pasajero comercial ha crecido, en ese mismo período (2006-2007) el 5,28%, situándose en la cifra de 2,86 euros por pasajero.

El negocio aeroportuario no se circunscribe solamente a los pasajeros; se hace también extensivo a todos aquellos aspectos que puedan proporcio-

The fundamental objective of the Commercial Services and Space Directorate of Aena is to increase the weight of the specifically commercial earnings within the total earnings of Aena, in alignment and coordination with the strategic plan of Aena.

To achieve this, it is laid down that its activities and actions must be carried out in such a way that they are implemented in each business line. The commercial activities carried out are basically the following: vehicle car parks, retailing and duty free shops, vehicle rental, catering, rentals, publicity, fuel and commercial operations.

As a result of this fundamental objective, the commercial earnings for 2007 amounted to 31.9% of the total earnings of Aena, excluding those deriving from air navigation, and this figure was an increase of 14.86% as compared with the previous year, together with a 9.09% increase in passenger traffic.

Moreover, the ratio of commercial income per passenger grew by 5.28%, over that same period (2006-2007), and amounted to 2.86 Euro per passenger.

The airport business is not restricted only to passengers; it also extends to those aspects which can provide better financial earnings

"LOS INGRESOS COMERCIALES DEL 2007 ALCANZARON EL 31,9% DEL TOTAL DE AENA EXCLUIDOS LOS DERIVADOS DE LA NAVEGACIÓN AÉREA, HABIÉNDOSE INCREMENTADO EN EL 14,86% CON RESPECTO AL AÑO ANTERIOR"



"COMMERCIAL INCOME IN 2007 AMOUNTED TO 31.9% OF THE TOTAL INCOME OF AENA EXCLUDING THOSE DERIVING FROM AIR NAVIGATION, AND INCREASED BY 14.86% AS COMPARED TO THE PREVIOUS YEAR"

nar mejores resultados económicos a la Entidad. Cabe resaltar la importancia que la actividad comercial tiene como servicio al resto de usuarios, es decir a los que no son viajeros, e, incluso, a los denominados "clientes externos", aquellos que se acercan al aeropuerto sólo para hacer uso de, por ejemplo, bares, cafeterías, estaciones de servicio, restaurantes, etcétera.

for the Entity. Mention should be made of the importance of the commercial activity as a service for the rest of users, that is to say, those who are not travellers, and even those referred to as "external clients", those who go to the airport to use its bars, cafés, petrol stations, restaurants, etc.

PRINCIPALES ESTRATEGIAS ➡

MAIN STRATEGIES ➡

Para optimizar los ingresos comerciales de Aena, la Dirección de Espacios y Servicios Comerciales ha emprendido a lo largo del 2007, actuaciones sobre las siguientes Líneas Estratégicas:

During 2007 and with the aim of increasing the commercial income of Aena, the Commercial Services and Space Directorate initiated actions along the following Strategy Lines:

- Generación e Implantación de nuevos modelos de gestión.
 - Consolidación de los negocios actuales
 - Optimización del control de ingresos.
 - Incorporación de nuevas superficies comerciales.
 - Gestión y difusión del conocimiento comercial.
 - Cambio de cultura comercial en Aena.
- *Creation and implementation of new management models.*
 - *Consolidation of the current business.*
 - *Optimisation of income control.*
 - *Incorporation of new commercial surfaces.*
 - *Management and spread of commercial knowledge.*
 - *Change in the commercial culture of Aena.*

Área comercial en la Terminal 4 del Aeropuerto de Madrid-Barajas. / Commercial Area of Terminal 4 at Madrid-Barajas Airport.



Generación e implantación de nuevos modelos de gestión

En los negocios de tiendas y restauración, se está implantando la Red de Zonas Comerciales de Aena y la potenciación diferenciada de cada una de las áreas que la componen bajo la nueva marca "Las Tiendas del Aeropuerto" que ofrece garantía de precios atractivos (comparables a los de la ciudad), mayor variedad en la oferta y una mejor atención al cliente.

A lo largo de 2007, se han incorporado a esta Marca los aeropuertos de Tenerife Sur y Menorca, lo que hace un total de 6 aeropuertos adheridos. Como primera acción promocional bajo "Las Tiendas del Aeropuerto" en los aeropuertos de Madrid-Barajas (T4), Palma de Mallorca (Módulos) y Bilbao, se repartieron más de 15.000 bolsas. Con la compra de 50 euros en las tiendas y restaurantes de estos aeropuertos, se canjeaba el tique en los stands ubicados para ello. La repercusión fue muy positiva, tanto para los operadores como para los clientes, y se prevé repetir esta acción en 2008. La tematización y decoración navideña llenó las zonas comerciales en 11 aeropuertos impregnando del espíritu propio de la época.

En materia de aparcamientos, se ha avanzado en la implantación de tratamientos homogéneos para la red de Aeropuertos de Aena. A partir de junio de 2007 entró en vigor una nueva estructura tarifaria coherente con la normativa que regula el cobro por estancia real, en virtud de la nueva Ley sobre la mejora de la protección de los consumidores y usuarios.

En cuanto a la línea de negocio de alquiler de vehículos, se han mejorado las condiciones logísticas y de operación para los nuevos concesionarios, incorporando a los correspondientes concursos servicios afines, como terrenos para la rotación de vehículos, suministro de combustible, limpieza y mantenimiento. Este nuevo modelo de gestión ofrece mejoras considerables, tanto para los usuarios, como para los ingresos de Aena.

Consolidación de los negocios actuales

El Contrato General que regula la actividad de tiendas libres de impuestos se ha prorrogado hasta diciembre de 2009 en 14 aeropuertos y, en consecuencia, se han visto incrementados sus cánones sobre ventas a partir de enero de 2007.

Creation and implementation of new management models

In the Retail and Catering business, the Network of Commercial Areas in Aena is being implemented and efforts are being made to promote the different potential of each one of the areas which make up these areas under the new brand Las Tiendas del Aeropuerto [Airport Shops] which offers the guarantee of attractive prices (comparable to those in the city), a greater variety and improved client service.

Throughout 2007, Tenerife Sur and Menorca were incorporated into this brand, making a total of 6 airports which have joined. The first promotional activity of "Las Tiendas del Aeropuerto" at the airports of Madrid-Barajas (T4), Palma de Mallorca (Modules) and Bilbao involved the distribution of 15,000 bags. On making a 50 Euro purchase in the shops and restaurants of these airports, the receipt was exchanged for a bag in one of the stands set up for this purpose. The results were very positive both for the operators and for the clients, and it is planned to repeat this action in 2008. The commercial areas of 11 airports were filled with Christmas themes and decorations which brought the spirit of the season.

As far as car parks are concerned, we have progressed in the implementation of a standardised treatment for Aena's airport network. As from June 2007, a new fee structure came into force which was coherent with the legislation which regulates payment for the real period of stay, under the new Law on the improvement of the protection of consumers and users.

As regards the vehicle rental business line, the logistic and operative conditions for the new concessionaires were improved, by incorporating related services to the tenders, such as land for the rotation of vehicles, supply of fuel, cleaning and maintenance. This new management model provides considerable improvements for the users and for the earnings of Aena.

Consolidation of the current business

The General Contract which regulates the activity of duty free shops has been extended to December 2009 at 14 airports and, consequently, the royalties on sales were increased as from January 2007.



“EN EL AEROPUERTO DE MADRID-BARAJAS SE HA INICIADO EL PROCESO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PRIMER HOTEL CONCESIONADO POR AENA, CON UNA CAPACIDAD DE 330 HABITACIONES”

En lo referente al desarrollo inmobiliario, a lo largo del 2007, se han materializado en los aeropuertos de Barcelona-El Prat y Málaga las infraestructuras necesarias para dotar de bases de operaciones (FBO's) a las compañías de aviación general y ejecutiva que así lo requieran. Se han puesto en servicio dos edificios terminales de aviación corporativa de 642 m² en Barcelona-El Prat, donde operan dos concesiones, y 1.095 m² en Málaga, con un concesionario.

En el Aeropuerto de Madrid-Barajas se ha iniciado el proceso para la construcción del primer hotel concesionado por Aena, con la petición de la licencia de obras al Ayuntamiento. Con una capacidad de 330 habitaciones, ofrecerá diversos servicios adicionales, de entre los que destacan su zona comercial, salas de reuniones, e incluso una pequeña y atractiva oferta de golf.

En este mismo año, la compañía Globalia Mantenimiento Aeronáutico ha comenzado a explotar su nuevo hangar en el Aeropuerto de Palma de Mallorca, destinado al mantenimiento aeronáutico de aeronaves de su grupo con posibilidad de realizar mantenimiento a terceros. Dicho hangar, con una dimensión de 9.000 m² y capacidad simultánea para tres aeronaves, sitúa al Aeropuerto de Palma de Mallorca como referente estratégico en esta importante actividad.

Optimización del control de ingresos

Respecto a la optimización del control de ingresos, se han desarrollado actuaciones para la ampliación de la red de control de ventas basadas en sistemas de Terminales Punto de Venta (TPV), introduciéndose, además, una batería de medidas complementarias basadas en los procesos de revisión de la cifra de ventas de 80 concesiones mediante auditorías.

Incorporación de nuevas superficies comerciales

En cuanto a la incorporación de nuevas superficies comerciales, las principales actuaciones han sido las derivadas de los concursos públicos para el otorgamiento de concesiones en las nuevas instalaciones de los aeropuertos de:

With regard to property development, throughout 2007, the infrastructures required to provide bases of operations (FBOs) for general and executive aviation companies requesting these, were implemented at the airports of Barcelona-El Prat and Málaga. Two 642 m² corporate aviation terminal buildings came into operation at Barcelona-El Prat, where there are two concessions in operation, and 1,095 m² in Málaga, with one concessionaire.

At Madrid-Barajas Airport, the process for the construction of the first hotel on concession by Aena began, with the request for a planning permission from the Town Hall. This hotel will have a capacity of 330 rooms and will provide additional services, among which are a commercial area, meeting rooms, and even a small and attractive golf course.

In 2007, the company Globalia Mantenimiento Aeronáutico commenced operations in its new hangar in Palma de Mallorca Airport, intended for the aeronautical maintenance of aircrafts in its group and the possibility of carrying out maintenance for third parties. This hangar, measuring 9,000 m² with simultaneous capacity for three aircrafts, places Palma de Mallorca Airport as a strategic reference for this important activity.

Optimization of income control

As far as optimization of income control is concerned, action was carried out aimed at extending the network of sales control based on Point-of-Sale Terminals (POS), with the additional introduction of supplementary measures based on the processes for reviewing the sales figures of 80 concessions through audits.

Incorporation of new commercial surfaces

With regard to the incorporation of new commercial surfaces, the main action derived from the public tenders for the award of concessions at the new installations of the airports of:

“THE PROCESS FOR THE CONSTRUCTION OF THE FIRST HOTEL UNDER CONCESSION FROM AENA HAS COMMENCED AT MADRID-BARAJAS AIRPORT. THIS HOTEL HAS A CAPACITY OF 330 ROOMS”

La nueva Terminal de Aviación Corporativa de Málaga operará como una concesión. / The new Corporate Aviation Terminal of Malaga will operate as a concession.



- Santiago de Compostela. Apertura de la nueva oferta comercial con un total de 1.128 m² (650 m² de tiendas y 478 m² de restauración), repartidos en siete nuevas concesiones.
- Tenerife-Sur. Inauguración de la nueva zona comercial de Salidas en el lado aire con un total de 12 nuevas tiendas, entre las que se incluye una espectacular tienda de más de 1.000 m² para la línea de negocio de Duty Free.
- Menorca. Se ha iniciado en este año la construcción de un nuevo dique y la remodelación de las zonas de llegadas y salidas de la actual Terminal, lo cual permitirá la creación de una nueva zona comercial y la instalación de nuevas concesiones.
- *Santiago de Compostela. Opening of the new commercial offer with a total of 1,128 m² (650 m² of retailing and 478 m² of catering, divided into seven new concessions).*
- *Tenerife-Sur. Inauguration of the new Departures commercial area at the air side with a total of 12 new shops, among which there is a spectacular shop measuring over 1,000 m² for the Duty Free business line.*
- *Menorca. In 2007 the construction of a new dike began together with the remodelling of the arrivals and departures areas of the current Terminal, which will permit the creation of a new commercial area and the installation of new concessions.*



Gestión y difusión del conocimiento comercial

A lo largo del 2007, la Dirección de Espacios y Servicios Comerciales ha participado en diversos foros de interés comercial, consolidando así el conocimiento en esta materia para optimizar las actuales líneas de negocio. Para la transmisión de este conocimiento, esta Dirección desarrolla un boletín de información con carácter periódico, así como un canal de comunicación telemático (vídeo-audio conferencias), de tal forma que los componentes de sus diferentes Unidades se mantengan al día en los múltiples aspectos que afectan a su actividad, permitiéndoles mejorar su gestión comercial. Se ha asistido a quince importantes foros de interés comercial y se han realizado vídeo-audio conferencias en esta anualidad.

Management and spread of commercial knowledge

Throughout 2007, the Commercial Services and Space Directorate participated in several forums of commercial interest, thus consolidating knowledge in this area in order to optimise the current business lines. In order to transmit this knowledge, this Directorate drafts a periodic information bulletin, together with a telematic communication channel (video-audio lectures), in such a way that the components of its Units are updated as regards the multiple aspects affecting its activity, which enables them to improve their commercial management. Fifteen important forums of commercial interest were attended and video-audio lectures were given throughout the year.

Cambio de cultura comercial en Aena

Como vía de optimización de los ingresos comerciales, la Dirección de Espacios y Servicios Comerciales participa activamente en acciones de coordinación con diversas unidades de Aena para que se perciba por el conjunto de la Entidad la importancia que esta fuente de ingresos supone para hacer frente a su capacidad inversora. De esta forma, se participa desde los procesos iniciales de la planificación de los sistemas aeroportuarios, hasta las fases previas a la puesta en explotación (planificación de inversiones estudios funcionales, proyectos constructivos, diseños de espacios comerciales, etcétera) para garantizar la correcta ejecución de la oferta comercial y de servicios previamente diseñada, en función de la demanda detectada de nuestros usuarios en cada momento.

Como refuerzo a esta necesidad de apoyo de otras áreas, la Dirección de Espacios y Servicios Comerciales está desarrollando los mecanismos de transmisión a las distintas Unidades de Aena de esta importante fuente generadora de ingresos.

Change in the Commercial Culture of Aena

As a way to optimise the commercial earnings, the Commercial Services and Space Directorate actively participates in coordination actions with several units of Aena so that the whole Entity might perceive the importance that this source of income has in order to address the investment capacity. Thus, the Directorate participates as from the initial planning processes of the airport systems up to the phases previous to their coming into operation (investment planning, functional studies, constructive projects, design of commercial areas, etc.) in order to guarantee the correct execution of the previously designed commercial and service offer, depending on the demand duly detected from our users.

As a reinforcement of this need to support other areas, the Commercial Services and Space Directorate is developing the mechanisms for the transmission of this important source of earnings to the Aena Units.

Establecimientos comerciales en el Aeropuerto de Menorca. / Commercial establishments at Menorca Airport.



Distribución de ingresos comerciales por líneas de negocio

En el ejercicio 2007, el conjunto de las actividades comerciales ha tenido, por línea de negocio, la siguiente distribución:

Business Line

In 2007, all the commercial activities recorded the following breakdown by business line:

LÍNEA DE NEGOCIO BUSINESS LINE	IMPORTE (EUROS) AMOUNT (EUROS)	CUOTA SHARE	VAR. 2007/2006
Aparcamientos de vehículos / <i>Vehicle car parks</i>	131.418.431,60	22,07%	13,52%
Tiendas libres de Impuestos / <i>Duty-Free Shops</i>	115.380.141,51	19,38%	16,43%
Alquiler de vehículos / <i>Vehicle Rental</i>	70.632.222,77	11,86%	9,79%
Tiendas / <i>Retailing</i>	69.823.701,59	11,73%	10,19%
Restauración / <i>Catering</i>	66.933.300,34	11,24%	22,73%
Arrendamientos / <i>Rentals</i>	43.655.566,53	7,33%	12,11%
Publicidad / <i>Publicity</i>	34.761.530,31	5,84%	14,91%
Combustibles / <i>Fuel</i>	26.970.844,38	4,53%	19,29%
Explotaciones Comerciales ⁽¹⁾ / <i>Commercial Operations</i> ⁽¹⁾	22.292.723,73	3,74%	20,63%
Consumos ⁽²⁾ / <i>Consumption</i> ⁽²⁾	13.356.809,46	2,24%	24,34%
Otros ⁽³⁾ / <i>Other</i> ⁽³⁾	238.008,37	0,04%	-9,69%
Salas / <i>Rooms</i>		0,00%	-100%
Total	595.463.280,59	100,00%	

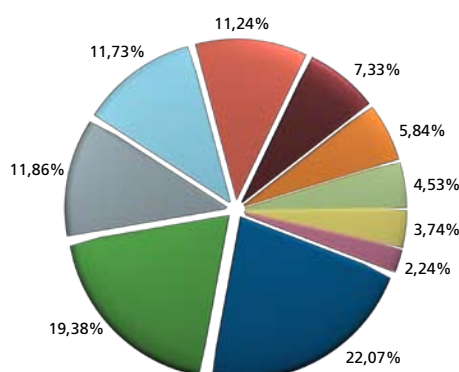
(1) Explotaciones comerciales: incluye agencias de viajes, máquinas expendedoras, servicios bancarios y otras explotaciones comerciales.
Commercial Operations: includes Travel Agencies, Vending Machines, Bank Services and Other Commercial Operations.

(2) Consumos: incluye suministros y otros servicios prestados a las concesiones. / *Consumption: includes Supplies and Other Services Rendered to concessions.*

(3) Otros: incluye filmaciones y grabaciones y explotaciones agrícolas. / *Other: includes Filming, Recording and Farming Operations.*

REPARTO DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO. BREAKDOWN BY BUSINESS LINE.

- Aparcamientos de vehículos / *Vehicle car parks*
- Tiendas libres de Impuestos / *Duty-Free Shops*
- Alquiler de vehículos / *Vehicle Rental*
- Tiendas / *Retailing*
- Restauración / *Catering*
- Arrendamientos / *Rentals*
- Publicidad / *Publicity*
- Combustibles / *Fuel*
- Explotaciones Comerciales / *Commercial Operations*
- Consumo / *Consumption*



"A LO LARGO DE 2007, CON LA MARCA "LAS TIENDAS DEL AEROPUERTO" SE HAN REALIZADO ACCIONES PROMOCIONALES EN LOS AEROPUERTOS DE MADRID-BARAJAS, PALMA DE MALLORCA Y BILBAO. A ESTA MARCA SE HAN INCORPORADO TENERIFE SUR Y MENORCA"

"THROUGHOUT 2007 AND UNDER THE BRAND "LAS TIENDAS DEL AEROPUERTO" [AIRPORT SHOPS], PROMOTIONAL ACTIONS WERE CARRIED OUT AT THE AIRPORTS OF MADRID-BARAJAS, PALMA DE MALLORCA AND BILBAO. UNDER THIS BRAND, TENERIFE SUR AND MENORCA HAVE BEEN INCORPORATED"

Dentro de la línea de negocio con mayor contribución a los ingresos comerciales de Aena, cabe destacar el crecimiento experimentado en 2007 por los ingresos de tiendas libres de impuestos (el 16,43% más, 16,3 millones de euros adicionales), aparcamientos (el 13,52% más, que ha supuesto 15,6 millones de euros adicionales) y restauración (con un incremento del 22,73%, que aporta 12,4 millones adicionales).

La Dirección de Espacios y Servicios Comerciales como partícipe en la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) de Aena

La Dirección de Espacios y Servicios Comerciales está apostando por la mejora continua en la calidad de la oferta y de los servicios prestados por Aena a los diversos usuarios. Para ello, el programa de encuestas "AEQual" que Aena realiza trimestralmente, refleja los niveles de calidad percibidos (NCP) de sus diversos servicios.

En lo que se refiere a la oferta comercial de tiendas y restauración, se analiza la percepción de nuestros pasajeros y sus acompañantes, empleándose una escala de valoración de 1 a 5.

Refiriéndose a nuestras tiendas, en el ejercicio 2007, el Nivel de Calidad Percibido por los pasajeros fue de 3,52, y de 3,47 por los acompañantes, y en cuanto a la restauración, la valoración fue de 3,38 por los pasajeros y de 3,31 por los acompañantes.

En relación con el respeto al medio ambiente, Aena exige contractualmente a los concesionarios el cumplimiento de la normativa medioambiental y, en particular, en lo que se refiere a la gestión de residuos derivados de los productos y servicios comerciales ofrecidos.

La actividad comercial de Aena, a través de una oferta atractiva, está redundando en un servicio singular y sugestivo para los clientes externos, muchos de los cuales residen, o trabajan, en el entorno del aeropuerto. Aena se aproxima, así, a aquellos que conviven con las infraestructuras aeroportuarias, contribuyendo a la conjunción de los intereses de todos los afectados.

Within the business line which contributes most to the commercial earnings of Aena, mention should be made of the growth of the earnings of the duty free shops in 2007 (16.43% more, an additional 16.3 million Euro), car parks (13.52% more, which meant an additional 15.6 million Euro) and catering (with an increase of 22.73%, which contributed an additional 12.4 million).

The Commercial Services and Space Directorate as a participant in the Corporate Social Responsibility of Aena

The Commercial Services and Space Directorate opted for continual improvement in the quality of the offer and the services provided by Aena to users. To achieve this, the programme of "AEQual" surveys which Aena carries out quarterly, shows the quality levels perceived of its services.

As regards the commercial offer of retailing and catering, the perception of our passengers and companions is analyzed using a valuation scale of 1 to 5.

As concerns our shops, in the 2007 financial year, the Level of Quality Perceived by passengers was 3.52, and 3.47 by companions, and as regards catering, the valuation was 3.38 by passengers and 3.31 by companions.

In relation to respect for the environment, Aena contractually demands that the concessionaires comply with environmental legislation and, in particular, with regard to the management of waste deriving from the commercial products and services on offer.

Through an attractive offer, the commercial activity of Aena is providing a singular and suggestive service for the external clients, many of whom live or work in the environment of the airport. In this way, Aena approaches those who live with the airport infrastructures, thus contributing to the interests of all those involved.

Sistema de Gestión de la Calidad en la Dirección de Espacios y Servicios Comerciales.

A lo largo del año 2007, la Dirección de Espacios y Servicios Comerciales ha desarrollado y estructurado sus procesos según la Norma UNE-EN ISO 9001: 2000, sentando así las bases de su mejora continua, esperando recibir la correspondiente certificación en el año 2008.

Quality Management System in the Commercial Services and Space Directorate

Throughout 2007, the Commercial Services and Space Directorate developed and structured its processes in accordance with Standard UNE-EN ISO 9001: 2000, thus setting out the bases of its continual improvement, and expects to receive the corresponding certification in 2008.



DESA

INTERNACIONAL

INTERNATIONAL
DEVELOPMENT



RRROLLO ONAL

AENA INTERNACIONAL ➔

AENA INTERNACIONAL ➔

El ejercicio 2007 de Aena Internacional ha estado marcado por la combinación de dos factores: un comportamiento muy favorable de los índices de crecimiento de su actividad en aeropuertos y el progreso de la actividad en el área de navegación aérea.

Los proyectos aeroportuarios en el exterior de Aena Internacional han continuado con su participación, con diferentes esquemas, en 27 aeropuertos en Hispanoamérica (México, Colombia, Cuba, Bolivia y Costa Rica), Unión Europea (Reino Unido y Suecia) y Estados Unidos de América.

El crecimiento total del número de pasajeros atendidos en 2007 en los aeropuertos mencionados ha sido del 8,28%, superando los 52,5 millones, lo que confirma la vocación de operadora global de servicios aeroportuarios de Aena Internacional y su visión para ser una empresa líder en la gestión de infraestructuras aeronáuticas.

Aena Internacional ha prestado servicios de soporte y asistencia técnica en los aeropuertos donde tiene presencia y especialmente en aquellos donde tiene la responsabilidad de socio operador, desarrollando sus proyectos de acuerdo a los valores de seguridad, calidad, eficiencia y respeto al medio ambiente, y consiguiendo la confianza de sus socios, clientes e instituciones sociales de su área de influencia. La fortaleza de las principales magnitudes de la actividad aeroportuaria, incremento del tráfico, contención de costes y desarrollo comercial, han motivado la mejora global

The 2007 financial year of Aena Internacional was marked by the combination of two factors: a very positive performance of growth rates as regards airport activities and the progress of activity in the area of air navigation.

Aena Internacional continued developing its presence abroad, via stakes it holds under different schemes in 27 airports in Latin America (Mexico, Colombia, Cuba, Bolivia and Costa Rica), the European Union (the United Kingdom and Sweden) and the United States of America.

The total growth of the number of passengers attended to in 2007 at the airports mentioned was 8.28%, surpassing 52.5 million, which confirms the vocation of Aena Internacional as a global operator of airport services and its plans to become a leading company in the management of airport infrastructures.

Aena Internacional continued to provide support and technical assistance services at the airports where it is present and especially in those where it is acting in its capacity as a shareholder-operator, developing its projects in accordance with the values of safety, quality, efficiency and respect for the environment, and obtaining the trust of its partners, clients and social institutions within its area of influence. The strength of the main figures of airport activities, the increase in traffic, the containment of costs and the commercial development, gave



El Aeropuerto de Puerto Vallarta es uno de los doce aeropuertos mexicanos participados por Aena Internacional.

The Airport of Puerto Vallarta is one of the twelve Mexican airports participated by Aena Internacional.

en los resultados de explotación de los aeropuertos a pesar de la evolución desfavorable de los tipos de cambio de las principales divisas en las cuales opera Aena Internacional (libra y dólar). Es destacable la continuación del buen rendimiento operacional y económico en la actividad desarrollada en Hispanoamérica.

rise to a global improvement in the operating income of the airports despite the unfavourable evolution of the exchange rates of the main currencies in which Aena Internacional operates (pound and dollar). Mention should be made of the continued good, operating and economic performance as regards the activity carried out in Latin-America.

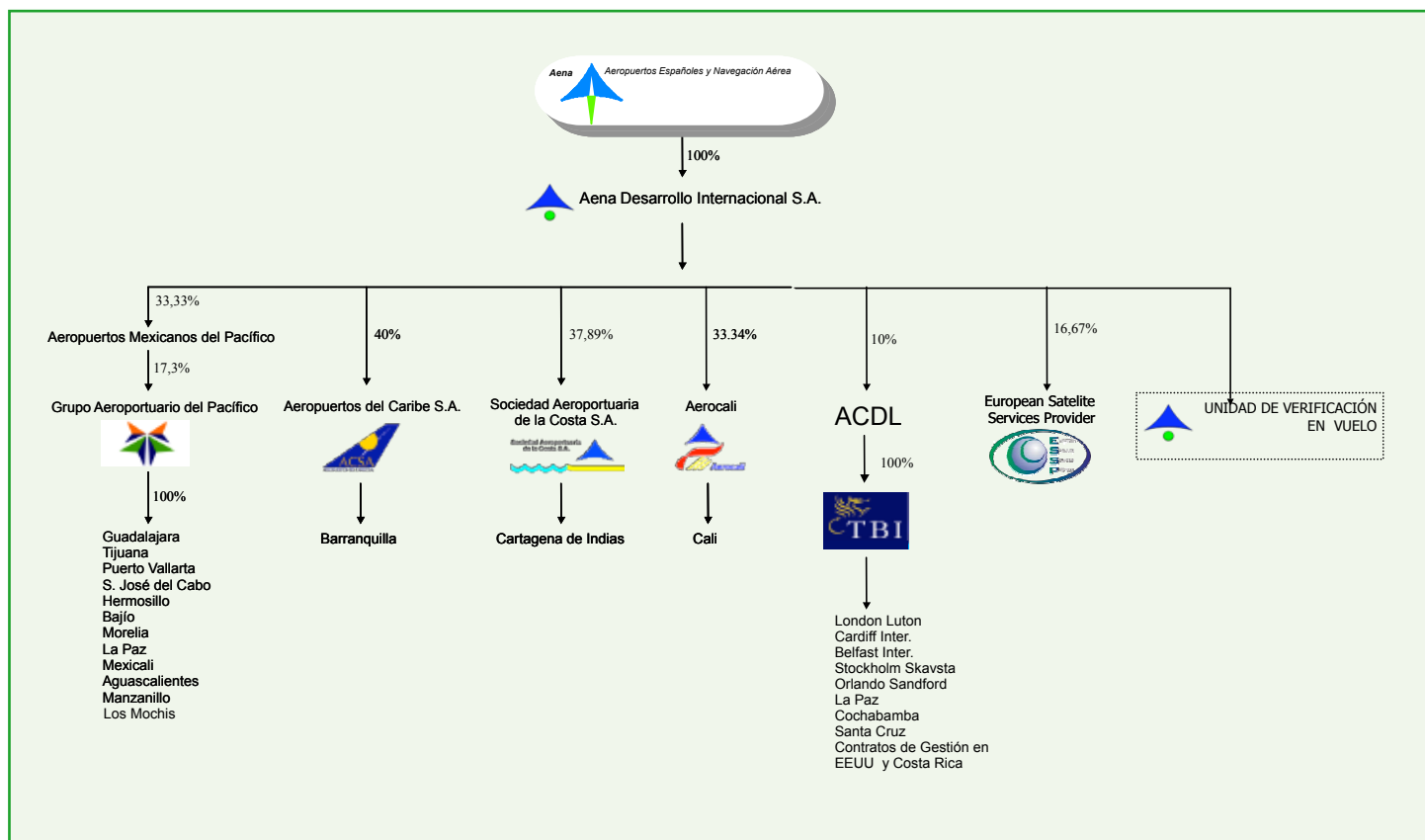
En el área de navegación aérea, el proyecto iniciado en el 2006 de creación de una Unidad de Verificación en Vuelo, para proporcionar el servicio de calibración de radio ayudas de Aena, se ha completado en el 2007 con la adquisición, contratación y preparación de los recursos técnicos y humanos necesarios para dar inicio del servicio en 2008.

In the air navigation area, the project involving the creation of an In-flight Verification Unit started in 2006 in order to provide the radio-assistance calibration service of Aena was completed during 2007 with the acquisition, hiring and preparation of the technical and human resources needed to introduce the service in 2008.

En esta área también se ha continuado con el apoyo a Aena en sus proyectos estratégicos en European Satellite Services Provider y en Galileo.

Also in this area Aena Internacional continued to provide support to Aena in its main strategic projects as regards the European Satellite Services Provider and Galileo.

PARTICIPACIONES EMPRESARIALES DE AENA INTERNACIONAL COMPANY STAKES HELD BY AENA INTERNACIONAL



AEROPUERTOS GESTIONADOS / PARTICIPADOS POR AENA INTERNACIONAL EN 2007
AIRPORTS MANAGED / PARTICIPATED BY AENA INTERNACIONAL IN 2007

AENA EN AMÉRICA / AENA IN AMERICA



AENA EN EUROPA / AENA IN EUROPE



AENA EN ESPAÑA / AENA IN SPAIN

47 Aeropuertos / 47 Airports
1 Helipuerto / 1 Heliport
1 Helipuerto en construcción / 1 Heliport under construction

MÉXICO



MÉXICO



**"GRUPO
AEROPORTUARIO DEL
PACÍFICO (GAP) COTIZA
EN LA BOLSA
MEXICANA DE
VALORES Y EN LA
BOLSA DE NUEVA
YORK Y EL
RENDIMIENTO DE SU
VALOR EN BOLSA
DURANTE 2007 HA
SIDO MUY POSITIVO"**

Grupo aeroportuario del Pacífico (México)

Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) está formado por 12 aeropuertos situados en la región Pacífico de México, incluyendo las principales ciudades como Guadalajara y Tijuana, cuatro destinos turísticos de los más importantes en México, en Puerto Vallarta, Los Cabos, La Paz y Manzanillo, además de otras seis ciudades medianas tales como Hermosillo, Bajío, Morelia, Aguascalientes, Mexicali y Los Mochis.

Los aeropuertos están ubicados en 9 de los 32 estados de México. Cinco de ellos atienden principalmente a ciudades capitales de dichos estados, cubriendo un territorio cercano a 566.000 kilómetros cuadrados y una población aproximada de 26 millones de habitantes. Todos los aeropuertos están designados como internacionales y seis de ellos están entre los diez principales de México.

Los aeropuertos de GAP tienen certificaciones en Accesibilidad, Cumplimiento Ambiental y Calidad ISO 9001: 2000.

La participación de Aena internacional se lleva a cabo a través de la sociedad Aeropuertos Mexicanos del Pacífico (AMP), que es a su vez el Socio Estratégico de GAP, a través del 17,3 % del capital y de un contrato de asistencia técnica en donde Aena Internacional es su socio operador.

GAP cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores y en la Bolsa de Nueva York y el rendimiento de su valor en Bolsa durante 2007 ha sido muy positivo.

Actividad Aeroportuaría

En 2007 se han alcanzado los máximos históricos en el tráfico del grupo aeroportuario: Los pasajeros totales atendidos (excluidos tránsitos) registraron un incremento del 14,9% derivado del gran incremento del tráfico nacional (26,1%). El tráfico de pasajeros ha superado los 23,5 millones de pasajeros con una composición porcentual del 67/33 para nacional e internacional.

En la actividad operacional, se alcanzó un crecimiento global del 14,2% (63.396 operaciones más).

El excelente comportamiento en el número de operaciones es motivado principalmente por el

Grupo aeroportuario del Pacífico (Mexico)

Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) is made up of 12 airports located in the Pacific Region of Mexico, including the main cities such as Guadalajara and Tijuana, four of the most important tourist destinations in Mexico, Puerto Vallarta, Los Cabos, La Paz and Manzanillo, as well as another six medium sized cities such as Hermosillo, Bajío, Morelia, Aguascalientes, Mexicali and Los Mochis.

The airports are located in 9 of the 32 states of Mexico. Five of these attend mainly to the capital cities of these states, covering a territory of approximately 566,000 square kilometres with an approximate population of 26 million people. All the airports are designated as international and six of them are in the ten main airports of Mexico.

GAP airports have ISO 9001: 2000 certifications in Accessibility, Environmental Compliance and Quality.

The stake of Aena internacional is carried out through the company Aeropuertos Mexicanos del Pacífico (AMP), which is the Strategic Partner of GAP, through 17.3 % of the capital and a technical assistance contract where Aena Internacional is its operator partner.

GAP is listed on the Mexican and the New York Stock Exchanges and the performance of its stock market value during 2007 was very positive.

Airport Activities

Historical highs in the airport group's traffic have been reached in 2007. The total number of passengers attended to (excluding those in transit) increased by 14.9% due to the substantial increase in domestic traffic (26.1%). The passenger traffic surpassed 23.5 million passengers with a percentage composition of 67/33 of domestic and international passengers.

As concerns operational activity, global growth of 14.2% was achieved (63,396 more operations).

The excellent performance regarding the number of operations is due mainly to the rapid

rápido crecimiento de la actividad de aerolíneas de bajo coste en el tráfico nacional, en el que estas compañías han alcanzado en el ejercicio 2007 un tercio del mismo.

La actividad de carga aérea se ha mantenido estable con un volumen de 169.393 toneladas.

Principales actuaciones

Los aeropuertos siguen su constante evolución desde el inicio de la concesión. Así, en 2007 se ha continuado con el cumplimiento de los Programas Maestros de Desarrollo, realizados por Aena Internacional, con una inversión ejecutada superior a los 600 millones de pesos mexicanos.

Las principales actuaciones en 2007 han sido:

- Ampliación y remodelación del Edificio Terminal del Aeropuerto de Guadalajara.
- Nuevo Edificio Terminal Satélite y ampliación y remodelación de la plataforma comercial de aeronaves del Aeropuerto de Puerto Vallarta.
- Construcción de calle de rodaje y ampliación de la plataforma comercial de aeronaves y nuevo Terminal de Aviación Privada en el Aeropuertos de Los Cabos.
- En el área de Sistemas, se ha terminado de implantar en todos los aeropuertos de la red el sistema de uso compartido.

En el aspecto comercial, con el fin de fortalecer y unificar la marca de los establecimientos comerciales de los Aeropuertos, se ha continuado la implementación de la imagen de marca comercial interna "Puerta Cero" con desarrollo de nuevas áreas comerciales en los aeropuertos de Guadalajara, Tijuana, Puerto Vallarta y San José del Cabo.

En el Aeropuerto de Guadalajara se ha comenzado a explotar comercialmente la nueva zona de carga y se está en proceso de ampliación del estacionamiento.

Adicionalmente, dentro de las actividades de mercadotecnia aeroportuaria se ha potenciado la creación de nuevas rutas con el resultado de 58 nuevas conexiones en el ejercicio 2007.

growth of the activity of low cost airlines in domestic traffic, where these companies have obtained a third of this market in the 2007 financial year.

Air cargo activity remained stable with a total of 169,393 tons.

Main actions

The airports evolved steadily from the beginning of the concession. Thus, in 2007 compliance with the Master Development Programmes carried out by Aena Internacional continued, with an executed investment amounting to over 600 million Mexican pesos.

The main actions were the following:

- *Extension and remodelling of the Terminal Building of Guadalajara Airport.*
- *New Satellite Terminal Building and extension and remodelling of the commercial aircraft platform at Puerto Vallarta Airport.*
- *Construction of a taxiway and extension of the commercial aircraft platform and new Private Aviation Terminal at Los Cabos Airport.*
- *In the Systems area, the shared-use system was completely implemented at all the airports in the network.*

In the commercial area, in order to strengthen and unify the trademark of the commercial establishments of the Airports, the implementation of the internal brand image "Puerta Cero" continued with the development of new commercial areas at the airports of Guadalajara, Tijuana, Puerto Vallarta and San José del Cabo.

The new cargo area at Guadalajara Airport came into commercial operation and the car park area is being extended.

Additionally, within the airport marketing activities, the creation of new routes was boosted and this led to 58 new connections in the 2007 financial year.



"GRUPO AEROPORTUARIO DEL PACÍFICO (GAP) IS LISTED ON THE MEXICAN AND THE NEW YORK STOCK EXCHANGES AND THE PERFORMANCE OF ITS STOCK MARKET VALUE DURING 2007 WAS VERY POSITIVE"

Resultados

El año se cerró con una mejora significativa sobre el 2006 debida principalmente al incremento de tráfico y los ingresos correspondientes, el buen desarrollo comercial con un incremento del 22,71% y una política de gestión de costes eficiente.

Los ingresos totales han crecido el 14,2%, lo que, unido a los cambios favorables del marco fiscal, ha supuesto que el resultado neto del ejercicio haya aumentado de forma espectacular, el 51,2%.

Earnings

The year ended with a significant improvement as regards 2006 due mainly to the increased traffic and the corresponding earnings, the good commercial development, which increased by 22.71%, and an efficient cost management policy.

Total earnings grew by 14.2%, which, together with the favourable changes in the fiscal area, meant that the net earnings for the financial year increased spectacularly by 51.2%.



COLOMBIA

COLOMBIA

Aeropuerto de Cali

El Aeropuerto de Cali se gestiona a través de la sociedad Aerocali S.A., en la que participa Aena Internacional en el 33,34%. Es el segundo aeropuerto por tráfico de pasajeros de Colombia.

En 2007 se ha registrado un gran aumento del tráfico internacional, el 16,66%, para alcanzar 2,46 millones de pasajeros totales y consiguiéndose así los máximos históricos del aeropuerto.

La buena evolución de la actividad unida a la aplicación de los principios estratégicos en costes y desarrollo comercial incluidos en el Plan de Negocio realizado por Aena Internacional han permitido alcanzar los mejores resultados desde el inicio de la concesión.

Cali Airport

Cali Airport is managed through the company Aerocali S.A., where Aena Internacional holds 33.34%. This is the second airport in Colombia as regards passenger traffic.

In 2007, a substantial increase in international traffic was recorded, 16.66%, reaching 2.46 million passengers which was the historical high of the airport.

The positive evolution of the activity together with the application of the strategic principles concerning costs and commercial development included in the Business Plan drawn up by Aena Internacional made it possible to achieve the best earnings since the commencement of the concession.

Aeropuerto de Cartagena de Indias

El Aeropuerto de la ciudad de Cartagena de Indias se gestiona por la Sociedad Aeroportuaria de la Costa S.A. (SACSA). En ella participa Aena Internacional como socio operador, con una participación en capital del 38%. Es el principal aeropuerto turístico de Colombia y cuenta con certificación de calidad ISO 9001:2000 y medioambiental ISO 14001:2004.

El tráfico de pasajeros sufrió una disminución, principalmente en el tráfico internacional, en donde el cese de la actividad de Air Madrid supuso un importante impacto para SACSA. Para paliar estos efectos, SACSA ha estado trabajando en un plan de mercadotecnia aeroportuaria para la incorporación de nuevas rutas y nuevos operadores cuyos resultados se espera que se materialicen en 2008.

En el ejercicio 2007 Aena Internacional llevó a cabo la elaboración y puesta en marcha de un Plan Comercial, con el fin de desarrollar nuevas áreas de servicio a los pasajeros y mejorar los ingresos por este concepto, cuyo impacto se materializará a partir de 2008.

Cartagena de Indias Airport

Cartagena de Indias Airport is managed by the Sociedad Aeroportuaria de la Costa S.A. (SACSA). Aena Internacional participates in this as the operator partner, with a 38% stake in the capital. It is the main tourist airport of Colombia and has an ISO 9001:2000 quality certificate and an ISO 14001:2004 environmental certificate.

The passenger traffic fell mainly in the international traffic area, where the ceasing of operations by Air Madrid had a substantial impact on SACSA. In order to alleviate the effects, SACSA has been working on an airport marketing plan for the incorporation of new routes and new operators whose results are expected to materialise in 2008.

In the 2007 financial year Aena Internacional drafted a commercial plan and put it into operation in order to develop new areas of passenger service and to improve earnings in this regard. The impact will materialise as from 2008.

Aeropuerto de Barranquilla

El Aeropuerto de Barranquilla está gestionado por la sociedad Aeropuertos del Caribe, S.A. (ACSA), donde Aena Internacional tiene el 40%, además de ser socio operador.

Barranquilla Airport

Barranquilla Airport is managed by the company Aeropuertos del Caribe, S.A. (ACSA), in which Aena Internacional has a 40% stake and is the operator partner.



Aena

"TBI ESTÁ ESPECIALIZADO EN LA GESTIÓN DE AEROPUERTOS REGIONALES CON IMPORTANTE PRESENCIA DE LAS COMPAÑÍAS AÉREAS DE BAJO COSTE, ENTRE LOS QUE DESTACA EL AEROPUERTO DE LONDRES-LUTON"

El tráfico de pasajeros ha crecido el 10,44% con crecimientos en tráfico nacional de 8,30% e internacional de 22,60%.

Durante el ejercicio 2007 Aena Internacional realizó e implementó un Plan Comercial para el Aeropuerto cuya aplicación ha hecho crecer la calidad y variedad de los servicios prestados a los pasajeros con un incremento de los ingresos comerciales de más del 60% respecto al año 2006.

Passenger traffic grew by 10.44% with a growth of 8.30% in domestic traffic and 22.60% in international traffic.

During the 2007 financial year, Aena Internacional carried out and implemented a Commercial Plan for the Airport which led to more quality and varied services provided to passengers with an increase in commercial earnings amounting to more than 60% as regards 2006.



TBI es un grupo aeroportuario formado por los aeropuertos de Luton, Belfast y Cardiff en Reino Unido; Orlando Sanford en Estados Unidos; La Paz, Santa Cruz y Cochabamba en Bolivia y Skavsta en Suecia. También tiene un contrato de Operación en Costa Rica y de gestión parcial en varios aeropuertos Estados Unidos de América.

TBI is an airport group made up of the airports of Luton, Belfast and Cardiff in the United Kingdom; Orlando Sanford in the United States; La Paz, Santa Cruz and Cochabamba in Bolivia and Skavsta in Sweden. It also has an Operation Contract in Costa Rica and a partial management contract in several airports in the United States of America.

TBI está especializado en la gestión de aeropuertos regionales con importante presencia de las compañías aéreas de bajo coste, entre los que destaca el Aeropuerto de Londres - Luton, uno de los principales aeropuertos de la capital británica, ciudad que constituye el mayor nodo de transporte aeroportuario a escala mundial con más de 100 millones de pasajeros anuales.

TBI is specialised in the management of regional airports which have a substantial presence of low cost airlines, outstanding among these is London – Luton Airport, one of the main airports in the British capital, a city which constitutes the major airport transport node at global level with more than 100 million passengers annually.

Aena Internacional participa en la empresa TBI P.L.C. a través de la sociedad Airports Concessions and Development Limited (ACDL), propietario del 100% de TBI. Aena Internacional está presente en ACDL con el 10% del accionariado, siendo el accionista que aporta la experiencia en la operación aeroportuaria.

Aena Internacional participates in the company TBI P.L.C. through the company Airports Concessions and Development Limited (ACDL), the owner of 100% of TBI. Aena Internacional is present in ACDL with 10% of the shareholding, and is the shareholder which provides experience in airport operations.

"TBI IS SPECIALISED IN THE MANAGEMENT OF REGIONAL AIRPORTS WHICH HAVE A SUBSTANTIAL PRESENCE OF LOW COST AIRLINES, AND OUTSTANDING AMONG THESE IS LONDON-LUTON"

En 2007 destaca la positiva evolución de la actividad con un incremento en el número de pasajeros registrados en el conjunto de aeropuertos del 6,4% superando los 23,6 millones de pasajeros. El tráfico total de pasajeros experimentó un aumento en todos los aeropuertos del grupo, siendo los crecimientos más importantes en los aeropuertos de Skavsta (el 12,6% más) y en los tres aeropuertos bolivianos integrados en la sociedad SABSA (el 10,2% más).

In 2007, activity evolved positively with an increase in the number of passengers recorded in all the airports amounting to 6.4%, surpassing 23.6 million passengers. The total passenger traffic increased at all the airports of the group, and the most important growth was at Skavsta Airport (12.6% more) and at the three Bolivian airports in the company SABSA (10.2% more).

Los ingresos totales del grupo experimentaron un incremento por encima del crecimiento del tráfico, con una importante aportación de los ingresos comerciales, siendo el motivo junto a la contención en costes del incremento del resultado operativo del 13,8% respecto a 2006.

The total earnings of the group increased above the growth in traffic, with a substantial contribution of the commercial earnings due to the increase in operating income amounting to 13.8% as compared with 2006 and the containment of costs.



CUBA ➡

CUBA ➡

"SE HA ADQUIRIDO UNA AERONAVE, CON BASE DE OPERACIONES EN EL AEROPUERTO DE SALAMANCA, CON UN SISTEMA DE ÚLTIMA GENERACIÓN CAPAZ DE VERIFICAR EN VUELO TODAS LAS AYUDAS CIVILES OPERATIVAS EN LA ACTUALIDAD"

En 2007 la actividad en Cuba ha tenido continuidad en las dos facetas que lleva articulándose la relación con ECASA, organismo gestor de los aeropuertos cubanos. En primer lugar se ha continuado con la ejecución del contrato de gestión y administración del Aeropuerto Internacional Jardines del Rey (AIJR) en Cayo Coco, participando activamente en los distintos Comités y en los Consejos de Dirección. Adicionalmente se ha prestado asesoría operativa, técnica, comercial y de gestión en el ámbito corporativo de ECASA.

El número de pasajeros atendidos por el Aeropuerto de Cayo Coco fue de 371.036 sin contar los tránsitos, lo que supone un incremento respecto a 2006 y la recuperación de parte del tráfico perdido en el año anterior.

In 2007, activity in Cuba continued as regards the two aspects which structure the relationship with ECASA, the management organism of Cuban airports. In the first place, the execution of the management and administration contract of the Jardines del Rey Airport (AIJR) in Cayo Coco continued, with participation in several Committees and on the Boards of Directors. Operative, technical, commercial and management advice was also provided in the corporate framework of ECASA.

The number of passengers attended to by the Cayo Coco Airport amounted to 371,036 excluding those in transit, which means an increase as compared with 2006 and the recuperation of part of the traffic lost the previous year.

NAVEGACIÓN AÉREA ➡

AIR NAVIGATION ➡

ESSP / Galileo

En 2007, Aena Internacional ha seguido gestionando la participación de Aena en ESSP, European Satellite Services Provider, agrupación de los principales proveedores europeos de Navegación Aérea como plataforma futura del operador y proveedor de servicios EGNOS.

Aena Internacional ha continuado prestando su apoyo a Aena en el desarrollo de su participación en el Proyecto Galileo para configurar un sistema europeo de navegación por satélite y obtener la asignación para la implementación del Centro de Control Galileo en España.

ESSP / Galileo

In 2007, Aena Internacional continued to manage the Aena stake in ESSP (European Satellite Services Provider), which groups the main European Air Navigation providers together as the future operator-service provider EGNOS.

Aena Internacional continued to provide its support to Aena in the development of the Galileo Project in order to configure a European satellite navigation system and to obtain the assignment to implement the Galileo Control Centre in Spain.

Unidad de Verificación en Vuelo

Siguiendo con el proyecto iniciado en 2006, se ha concluido la adquisición, contratación y preparación de los recursos técnicos y humanos de la Unidad de Verificación en Vuelo.

Así, se adquirió la aeronave Beechcraft Super King Air 300, se realizaron los trabajos de adaptación y se instaló el sistema de verificación de última generación capaz de verificar en vuelo todas las ayudas civiles operativas en la actualidad. La configuración es escalable para poder incluir nuevos

In-flight Verification Unit

Continuing with the project which started in 2006, the acquisition, contracting and preparation of the technical and human resources of the In-flight Verification Unit concluded.

Thus, the Beechcraft Super King Air 300 aircraft was acquired, the adaptation work was carried out and the latest generation verification system was installed. This is capable of verifying in-flight all the current, operative civil aids. The configuration is scalable in order to introduce

"AN AIRCRAFT WITH A LATEST GENERATION SYSTEM CAPABLE OF VERIFYING, IN-FLIGHT, ALL CURRENT OPERATING CIVIL AIDS HAS BEEN ACQUIRED. IT OPERATES FROM ITS BASE AT SALAMANCA AIRPORT"

sistemas y permite el análisis de interferencias electromagnéticas.

La base de operaciones se estableció el Aeropuerto de Salamanca y se han completado los planes de formación de los pilotos y técnicos de verificación en vuelo y las pruebas de aceptación del sistema con el objetivo de iniciar la operación en 2008.

new systems and enable the analysis of electromagnetic interference.

The operations base was established in Salamanca Airport and the training plans for pilots and technicians for in-flight verifications and the system acceptance trials were completed with a view to commencing the operation in 2008.





Aena

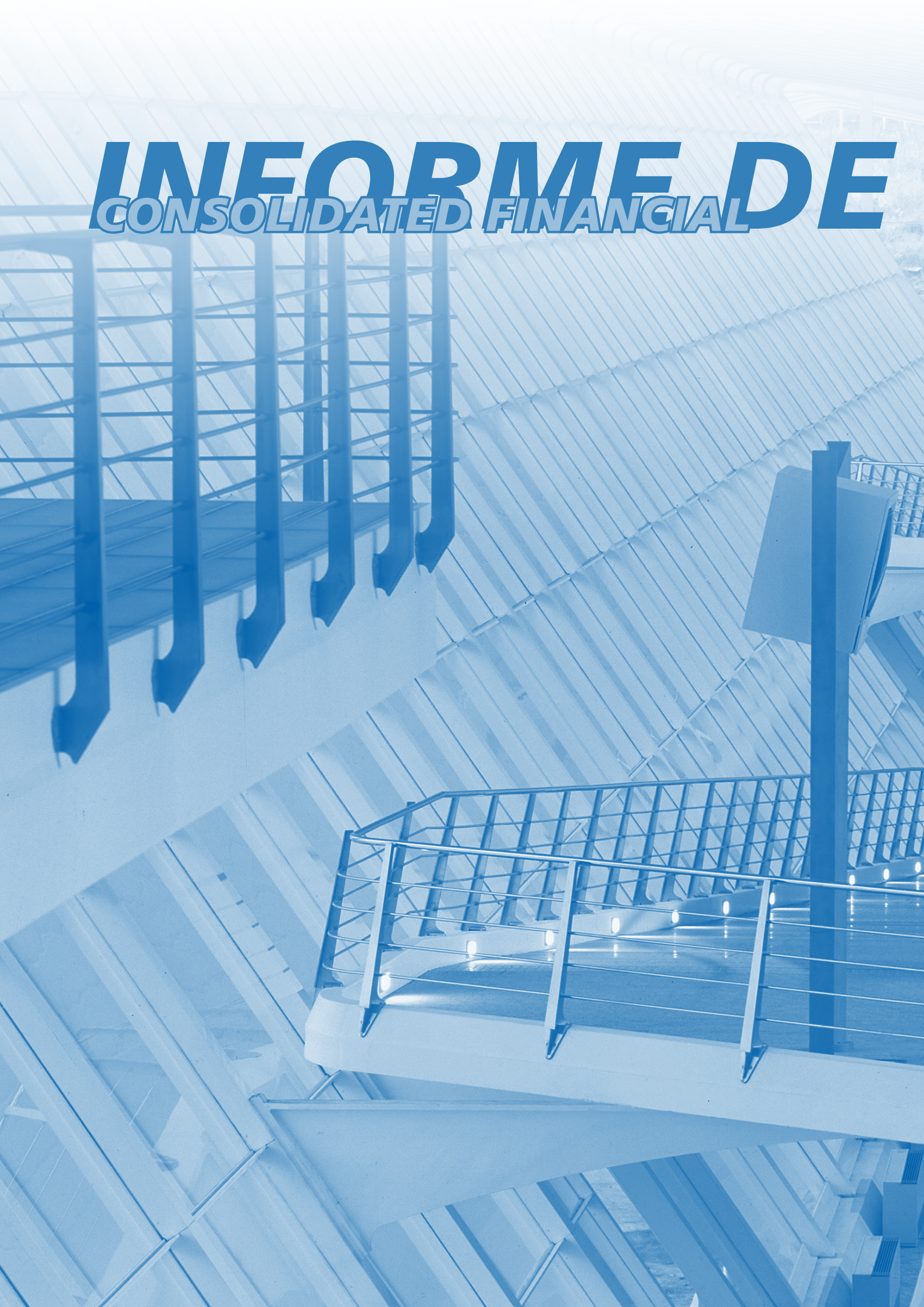


Información legal *Legal information*



Edificio de la Dirección de Aeropuertos, sito en la madrileña calle de Peonías, 12.
Airport Directorate Building, located at Calle Peonías 12, Madrid.

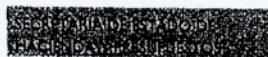
INFORME DE **CONSOLIDATED FINANCIAL**



AUDITORÍA



MINISTERIO
DE ECONOMIA
Y HACIENDA



INTERVENCION GENERAL DE LA
ADMINISTRACION DEL ESTADO



INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS
CONSOLIDADAS DE LA
ENTIDAD PUBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS
ESPAÑOLES Y NAVEGACION AÉREA" (AENA)
(Ejercicio 2007)

MARIA DE MOLINA Nº 50
28071 MADRID
TEL: 91.536.70.40
FAX: 91.536.76.26



MINISTERIO DE
ECONOMÍA Y HACIENDA

INTERVENCION GENERAL DE LA
ADMINISTRACION DEL ESTADO

INDICE

	<u>Página</u>
I.- INTRODUCCIÓN.....	3
II.- OBJETIVOS Y ALCANCE DEL TRABAJO.....	4
III.- RESULTADOS DEL TRABAJO.....	5
IV.- OPINIÓN	6
CONCORDANCIA DEL INFORME DE GESTION CONSOLIDADO	6
ANEXO I.- CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE AENA CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO 2007	





MINISTERIO DE
ECONOMÍA Y HACIENDA

INTERVENCIÓN GENERAL DE LA
ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO

I- INTRODUCCIÓN

La Intervención General de la Administración del Estado, a través de la Oficina Nacional del Auditoría, en uso de las competencias que le atribuye el artículo 168 de la Ley General Presupuestaria, ha realizado el presente informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas de la Entidad Pública Empresarial Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea y sociedades dependientes (en adelante AENA).

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007 a las que se refiere el presente informe fueron formuladas por el Presidente Director General de AENA el 31 de marzo de 2008 y fueron puestas a disposición de esta Oficina Nacional de Auditoría el 14 de abril de 2008.

El trabajo de auditoría ha sido realizado por Deloitte, S.L. en virtud del contrato suscrito el 18 de febrero de 2008 entre el Ministerio de Hacienda y dicha empresa, a propuesta de la Intervención General de la Administración del Estado. Dicho trabajo ha sido objeto de una revisión selectiva por auditores de la Oficina Nacional de Auditoría, en los términos establecidos en el pliego de prescripciones técnicas que rige el contrato suscrito.

El trabajo se ha realizado de acuerdo con Normas de Auditoría del Sector Público.



MINISTERIO DE
ECONOMÍA Y HACIENDA

INTERVENCIÓN GENERAL DE LA
ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO

II.- OBJETIVOS Y ALCANCE DEL TRABAJO

El objetivo de nuestro trabajo es comprobar si las Cuentas Anuales consolidadas examinadas representan en todos los aspectos significativos la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Entidad y sus sociedades dependientes de acuerdo con las normas y principios contables que son de aplicación y contienen la información necesaria para su interpretación y comprensión adecuada. Asimismo, nuestro trabajo ha comprendido la revisión de que la información contable incluida en el informe de gestión consolidado concuerda con la contenida en las Cuentas Anuales consolidadas y que dicho informe ha sido elaborado de acuerdo con su normativa reguladora.

Nuestro examen comprende el Balance de Situación consolidado al 31 de diciembre de 2007, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada y la Memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

De acuerdo con la legislación vigente se presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del Balance de Situación Consolidados y de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Consolidada además de las cifras del ejercicio 2007, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2007. Con fecha 21 de mayo de 2007 Deloitte, S.L. emitió su informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2006, en el que expresó una opinión favorable.

En el desarrollo de nuestro trabajo no ha existido ninguna limitación en la aplicación de las normas y procedimientos de auditoría.





MINISTERIO DE
ECONOMÍA Y HACIENDA

INTERVENCIÓN GENERAL DE LA
ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO

III. RESULTADOS DEL TRABAJO

1.- ASUNTOS DE INTERÉS QUE NO AFECTAN A LA REPRESENTATIVIDAD DE LAS CUENTAS ANUALES

Se señalan a continuación determinados asuntos o circunstancias que, pese a no afectar a la representatividad de las cuentas anuales, se considera necesario destacar:

1. En el ejercicio 2007 AENA ha detectado que los aparcamientos en altura, aparcamientos que se encuentran en el interior de un edificio o que, en todo caso, utilizan la misma cimentación o una similar a la del edificio Terminal, estaban amortizándose erróneamente durante una vida útil de 20 años y, deberían amortizarse teniendo en cuenta la misma vida útil asignada a los edificios, 32 años. Por este motivo ha recalculado la amortización acumulada de estos activos en base a dicha vida útil, generando un resultado de ejercicios anteriores de 23 millones de euros.
2. La entidad ha capitalizado, por primera vez en el ejercicio 2007, los costes financieros de los principales activos de las obras de ampliación de las infraestructuras aeroportuarias, devengados en el ejercicio por 33,3 millones de euros. La activación mencionada anteriormente que es opcional con la normativa contable aplicable a las cuentas del ejercicio 2007, será obligatoria para las cuentas del próximo ejercicio.

Asimismo, se han capitalizado gastos de personal, directamente involucrado en las obras de ampliación de los aeropuertos (ingenieros y otro personal técnico) por 8,1 millones de euros, activación que ha sido posible al disponer AENA a partir del ejercicio 2007 de un control específico sobre tales gastos, que no existía con anterioridad.



MINISTERIO DE
ECONOMÍA Y HACIENDA

INTERVENCIÓN GENERAL DE LA
ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO

OPINIÓN

En nuestra opinión las Cuentas Anuales consolidadas de AENA correspondientes al ejercicio 2007 representan en todos los aspectos significativos la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Entidad y sus sociedades dependientes y contienen la información necesaria para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las normas y principios contables que son de aplicación.

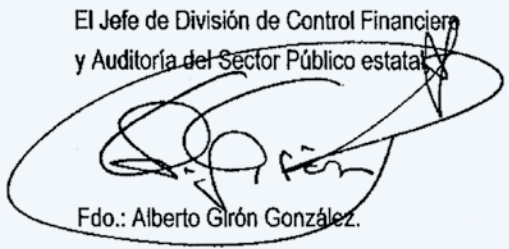


Concordancia del informe de gestión consolidado

La Entidad Pública Empresarial ha elaborado un Informe de Gestión consolidado que contiene las explicaciones que se consideren oportunas respecto a la situación y evolución de AENA y no forma parte integrante de las Cuentas Anuales consolidadas. Nuestro trabajo se ha limitado a verificar que el mismo se ha realizado de acuerdo con su normativa reguladora y que la información contable que contiene concuerda con la de las Cuentas Anuales consolidadas auditadas.

Madrid, 30 de junio de 2008

El Jefe de División de Control Financiero
y Auditoría del Sector Público estatal


Fdo.: Alberto Girón González.

INFORME DE

MANAGEMENT REPORT



E GESTIÓN

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA" Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES

PUBLIC ENTITY "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA" AND
DEPENDENT COMPANIES

RESULTADOS ECONÓMICOS ➔

EARNINGS ➔

Resultado consolidado

Los Ingresos de Explotación del año 2007 han reflejado el buen comportamiento del tráfico aéreo del ejercicio, experimentando un incremento del 13,0% respecto al año 2006 y alcanzando la cifra de 3.140,5 millones de euros.

Por su parte, los Gastos de Explotación crecieron a un ritmo menor, del 10,6%. Este hecho ha ocasionado un notable aumento del Resultado de Explotación, que en 2007 ha alcanzado la cifra de 237 millones de euros, frente a los 154,2 millones de euros de 2006 (+53,7%).

Los Resultados Financieros negativos han experimentado durante el año 2007 un incremento del 21,1%, hasta 277,3 millones de euros, motivado por el aumento del endeudamiento para atender a las inversiones contempladas en el Plan de Inversiones del ejercicio.

Una vez contemplados Resultados Extraordinarios positivos de 29,8 millones de euros y el efecto también positivo del Impuesto de Sociedades, el Resultado consolidado del ejercicio atribuido a la Entidad Pública Dominante asciende a un beneficio de 3 millones de euros, frente a las pérdidas de 7,1 millones de euros del ejercicio anterior.

Consolidated profit

Operating income in 2007 reflected the sound performance of air traffic in the year which experienced a 13% increase as compared to 2006 and achieved a total of EUR 3,140.5 million.

Operating expenses increased at a lower rate, 10.6%, giving rise to a notable increase in profit from operations, which amounted to EUR 237 million in comparison to EUR 154.2 million in 2006 (up 53.7%).

Financial loss rose 21.1% in 2007 to EUR 277.3 million as a result of the increase in borrowing in order to undertake the investments envisaged in the 2007 Investment Plan.

As a result of the extraordinary profit of EUR 29.8 million and the positive income tax effect, consolidated profit for the year attributable to the Parent amounted to EUR 3 million in comparison to the loss of EUR 7.1 million in the prior year.



Ratios financieros y económicos

Los principales ratios económicos y financieros del Grupo Aena son los siguientes:

Financial and economic ratios

The Aena Group's main economic and financial ratios are as follows:

RATIOS / RATIOS	2007	2006
RATIOS DE SOLVENCIA / SOLVENCY RATIOS		
R. Endeudamiento lp: Deuda lp-Fondos propios / Long-term borrowing ratio: Long-term debt/Equity ratio	1,79	1,52
RATIOS DE RENTABILIDAD / PROFITABILITY RATIOS		
Margen EBITDA / EBITDA margin	29,71%	28,73%
Margen Explotación: Resultado Explotación - Ventas / Operating margin: Profit from operations/Sales	7,73%	5,68%
Rentabilidad económica: Beneficio Explotación - Total Activo / Economic return: Profit from operations/Total assets	1,59%	1,15%
Rentabilidad Financiera: Beneficio Antes Impuestos - Patrimonio Neto / Financial return: Profit before tax/Equity	0,03%	0,12%

Ingresos

Los Ingresos de Explotación han alcanzado 3.140,5 millones de euros, lo que supone un incremento del 12,97% respecto al ejercicio anterior.

Por componentes, la partida de importe neto de la cifra de negocios, que representa el 97,55% del total, por valor de 3.063,4 millones de euros, ha experimentado un incremento del 12,89%. Las mayores aportaciones a los ingresos por operaciones consolidados proceden de la Entidad dominante Aena (96%) seguida de la Sociedad Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. (Ineco) que contribuye con un 3%.

La causa de dicho incremento se debe a la favorable evolución del tráfico de pasajeros (+9%) y aeronaves (que alcanzó los 2,5 millones de movimientos), así como al incremento de los ingresos comerciales totales en torno al 15% con respecto al ejercicio anterior.

En lo que respecta al tráfico de pasajeros, durante el año 2007 y en función de los últimos datos disponibles, la cifra de pasajeros totales ha ascendido a más de 210,4 millones, lo que ha supuesto un incremento superior al 9% respecto a los datos del año anterior.

Income

Operating income amounted to EUR 3,140.5 million, an increase of 12.97% with respect to 2006.

By item, revenue, which at EUR 3,063.4 million represented 97.55% of the total, increased by 12.89%. The largest contributions to consolidated operating income came from the Parent, Aena (96%), followed by Ingeniería y Economía del Transporte S.A. (Ineco), which contributed 3%.

This rise was a result of the positive performance of the traffic of passengers (+9%) and aircraft, achieving 2.5 million flights, as well as the rise in total commercial revenue of around 15% in comparison with 2006.

As regards passenger traffic, on the basis of the latest available data, total passenger numbers in 2007 rose to over 210.4 million, which represented growth of more than 9% with respect to the 2006 figures.

Cabe señalar que más del 67% del tráfico de pasajeros se ha concentrado en los seis aeropuertos españoles de primer nivel, destacando el Aeropuerto de Madrid-Barajas (con más de 52 millones de pasajeros), junto con Barcelona-El Prat y Palma de Mallorca, que superan los 32 y 23 millones de pasajeros, respectivamente. Es destacable que los aeropuertos de Tenerife Sur, Valencia, Lanzarote, Girona-Costa Brava, Ibiza, Fuerteventura, Sevilla, Bilbao, Tenerife Norte y Menorca han concentrado en torno al 24% del tráfico.

En 2007 las compañías de bajo coste transportaron en la red de Aena más de 57,7 millones de pasajeros, lo que significa un incremento del 48% respecto al año anterior. Estas compañías ya representan en torno al 18% del comercial de pasajeros.

En cuanto al tráfico de aeronaves, el número total de movimientos de aviones en los aeropuertos de la red de Aena ascendió a 2,5 millones durante el año 2007, lo que supone un incremento del 8,7% respecto a los datos del año anterior. Si tenemos en cuenta el volumen de aviones comerciales, sin incluir otras clases de tráfico (aviación general, militar, etcétera), la cifra supera los 2,1 millones, más del 10% respecto al año anterior.

Los aeropuertos que han tenido mayor número de movimientos son: Madrid-Barajas, Barcelona-El Prat, Palma de Mallorca, Málaga y Gran Canaria. Entre los crecimientos significativos de tráfico de aeronaves destacan los siguientes aeropuertos: Albacete, Girona-Costa Brava, Zaragoza y Federico García Lorca Granada-Jaén.

El número de movimientos de aeronaves gestionados por Navegación Aérea en la Península durante el año 2007 tuvo un crecimiento superior al 8,5% en Península y al 1,9% en Canarias.

Asimismo, el volumen de mercancía (entendida como carga más correo) transportada durante el ejercicio 2007 supera las 624.000 toneladas. La carga en tránsito, de la cual aproximadamente el 35% es nacional, supone más de 15.000 toneladas. El volumen de correo, casi el 63% corres-

It should be mentioned that over 67% of passenger traffic was concentrated in the six major Spanish airports, particularly Madrid/Barajas airport with over 52 million passengers, along with Barcelona and Palma de Mallorca Airports, which surpassed 32 and 23 million passengers, respectively. The airports of Tenerife Sur, Valencia, Lanzarote, Girona, Ibiza, Fuerteventura, Seville, Bilbao, Tenerife Norte and Menorca accounted for around 24% of traffic.

In 2007 the low-cost airlines carried more than 57.7 million passengers in the Aena network, representing a year-on-year increase of 48%. These companies now represent around 18% of commercial passenger traffic.

There were 2.5 million flights at the Aena network airports in 2007, up 8.7% on 2006. The figure for commercial aircraft alone, disregarding other types of traffic (general aviation, military aviation, etc.), was over 2.1 million, representing a rise of more than 10% on the preceding year.

The greatest number of aircraft movements was recorded at the following airports: Madrid-Barajas, Barcelona, Palma de Mallorca, Malaga and Gran Canaria. The airports with the most significant growth in aircraft traffic were: Albacete, Girona/Costa Brava, Zaragoza and Granada.

The number of aircraft movements managed by Air Navigation in mainland Spain in 2007 grew more than 8.5% in mainland Spain and 1.9% in the Canary Islands.

Also, in 2007 over 624,000 tonnes of goods (cargo plus mail) were transported. Cargo in transit accounted for over 15,000 tonnes and domestic cargo represented approximately 35% of total cargo carried. The volume of mail



ponde a correo nacional, fue superior a 52.000 toneladas.

Por aeropuertos, Madrid-Barajas mantiene su posición dominante alcanzando aproximadamente el 52% de la carga total de la red, seguido por los aeropuertos de Barcelona-El Prat y Gran Canaria, que representan el 16% y el 6%, respectivamente.

Unido a la favorable evolución del tráfico, otro factor que ha contribuido al incremento de los ingresos consolidados ha sido el aumento en torno al 15% de los ingresos comerciales y de más del 5,3% del ratio de ingreso comercial / pasajero comercial, alcanzando un volumen de ingresos en 2007 de más de 595 millones de euros.

Lo siguientes hechos han contribuido al incremento citado de los ingresos comerciales:

- Durante el año 2007, la línea de negocio de aparcamientos se ha visto afectada por la modificación de la estructura tarifaria derivada de la normativa referente al cobro por estancia real (Ley 44/2006 de mejora de la protección de los consumidores y usuarios del 29 de diciembre 2006) y con entrada en vigor desde 1 de junio de 2007.
- Se ha prorrogado hasta diciembre de 2009 la relación concesional entre Aena y Aldeasa, incrementándose los cánones concesionales de 30% y 19% a 33% y 22% sobre ventas (el primero para el caso de las ventas sin impuestos y el segundo se aplica a las ventas con impuestos), salvo el caso de Madrid-Barajas, en el que se continúan aplicando el 25% y el 16% respectivamente.
- Por último, en el último trimestre de 2007 estaba prevista el inicio de actividad de las nuevas concesiones resultantes del concurso público de alquiler de vehículos de 38 aeropuertos de la red de Aena, con el consiguiente importante incremento de los ingresos por esta línea de negocio. Este concurso introducía importantes mejoras de las condiciones logísticas y de operación para los nuevos concesionarios: terrenos para la rotación de vehículos, suministro de combustible, limpieza y mantenimiento, etcétera. No obstante se estima que no se producirán efectos por la entrada del nuevo concurso al menos hasta marzo-abril de 2008. Estos acontecimientos han provocado el mantenimiento del nivel de ingresos resultado de los cánones anteriores (que sin embargo crecen el 9,79% frente al año anterior). Conforme al acta de apertura de las ofertas económicas se preveían incrementos de cánones de aproximadamente el 40%.

exceeded 52,000 tonnes, with domestic mail accounting for nearly 63% of this figure.

By airport, Madrid-Barajas maintained its leading position and handled approximately 52% of the network's total cargo, followed by Barcelona and Gran Canaria airports, which handled 16% and 6%, respectively.

Along with the favourable trend in traffic, another factor that contributed to the increase in consolidated income was the approximate 15% rise in commercial revenue and the over 5.3% rise in the commercial revenue/commercial passenger ratio, attaining a volume of income of over EUR 595 million in 2007.

The following factors contributed to this increase in commercial revenue:

- *In 2007, the vehicle parking business line was affected by the change in the tariff structure pursuant to the legislation referring to collection for actual stay (Law 44/2006, of 29 December 2006, improving consumer and user protection) which came into force on 1 June 2007.*
- *The concessionaire relationship between Aena and Aldeasa was extended to December 2009, increasing the concession taxes and levies on sales from 30% and 19% to 33% and 22% (the first relates to tax-free sales and the second is applied to taxed sales), except in the case of Madrid/Barajas where the rates applied are still 25% and 16%, respectively.*
- *In the last quarter of 2007 the start-up of the new concessions awarded following the public tender of vehicle rental at 38 airports in the Aena network was scheduled, with the resulting substantial increase in income for this business line. This tender introduced important improvements in the logistical and operating terms and conditions of the new concession holders: land for rotation of vehicles, fuel supply, cleaning and maintenance, etc. However, it is considered that the effects of the new tender will not be noted until March or April 2008 at the earliest. As a result income remained the same as under the former taxes and levies (although they were still up 9.79% on 2006). Based on the opening bid notification, increases of approximately 40% are foreseen in taxes and levies.*

Actividad inversora

El importe certificado correspondiente a las actuaciones desarrolladas durante este año por Aena ascendió a 2.154 millones de euros, lo que supone un 105,3% respecto al Presupuesto de Inversión aprobado en los Presupuestos Generales del Estado para 2007 y representa una ejecución de inversión superior al 18,3% respecto al año anterior.

Las actuaciones más destacadas durante el año 2007 han sido, en orden cronológico, la puesta en explotación en febrero de 2007 del Edificio Intermodal y de la Nueva Torre de Control del Aeropuerto de Barcelona-El Prat, así como las siguientes actuaciones llevadas a cabo en el Aeropuerto de Valencia. Éstas han contribuido a que el Aeropuerto de Valencia disponga de unas infraestructuras modernas, de calidad y con una capacidad adecuada en todo su recinto para atender la demanda prevista en la celebración de la Copa América de Vela en Valencia en 2007: ampliación del campo de vuelos (pista de vuelo y plataforma), el Edificio Terminal para Aviación General y de Negocios y el Edificio Terminal para Aviación Regional, zona de servicios para vehículos de handling y el aparcamiento público de vehículos, infraestructuras puestas en servicio en abril de 2007.

El 10 de mayo de 2007 tuvo lugar la apertura al tráfico comercial de pasajeros del aeropuerto del Huesca-Pirineos. Las principales actuaciones inversoras han sido las obras del nuevo campo de vuelos y la nueva Área Terminal, además del equipamiento y sistemas instalados.

Merece ser destacada la puesta en servicio del edificio de aparcamiento y accesos provisionales, el Edificio Terminal de Aviación General y la remodelación y ampliación de servicios en la Terminal 1 del Aeropuerto de Málaga, que se inauguró el 23 de julio de 2007. También en julio de 2007, entró en servicio el edificio intermodal y de conexión entre las terminales A y B del Aeropuerto de Barcelona-El Prat, con el objetivo de resolver la integración de las terminales actuales con la nueva Área Terminal entre pistas a través de las estaciones de ferrocarril de cercanías e integrar las terminales A y B entre sí y con la futura ciudad aeroportuaria.

Investments

The certified amount for work carried out by Aena in 2007 amounted to EUR 2,154 million, which represents 105.3% with respect to the investment budget approved in the State Budgets for 2007, representing an increase of 18.3% in investment expenditure in comparison to 2006.

Actions in 2007 include most notably, in chronological order, the start-up in February 2007 of the Intermodal Building and the New Control Tower at Barcelona airport. The following actions were taken at Valencia airport which have helped to provide it with modern, quality infrastructures with an adequate capacity to meet the demands foreseen by the America's Cup held in Valencia in 2007: expansion of the airfields (runway and apron), the Terminal Building for General and Business Aviation, the Terminal Building for Regional Aviation and the Handling vehicle service area and public parking, which came into operation in April 2007.

On 10 May 2007, the Huesca-Pirineos airport was opened for commercial passenger traffic. The main investments were made in the new airfield and the New Terminal area, in addition to the equipment and systems installed.

Also noteworthy was the start-up of the Parking Building and Provisional Accesses, the Terminal Building for General Aviation and the Restructuring and Expansion of Services at Terminal 1 of Malaga airport which were inaugurated on 23 July 2007. Additionally, the Intermodal Building and Link between Terminals A and B at Barcelona airport were brought into use in July 2007 with the purpose of resolving the integration of the existing terminals with the new Terminal Area between runways using the local railway stations and integrating terminals A and B with each other and with the future "Airport City".



En el mes de septiembre entró en servicio el módulo D del edificio de aparcamientos de la T4 del Aeropuerto de Madrid-Barajas, que fue reconstruido después de que resultara destruido casi en su totalidad por el atentado del 30 de diciembre de 2006.

De importante relevancia ha sido la puesta en servicio, en diciembre de 2007, de la ampliación de la pista de vuelo a 3.000 metros del Aeropuerto de León.

Respecto a Navegación Aérea, las actuaciones más significativas que se han llevado a cabo se han dirigido a la mejora y actualización de las infraestructuras y de la explotación de sus sistemas, con el fin de proporcionar una mayor capacidad al sistema y aumentar la calidad del servicio.

Servicios

Handling

Dentro del capítulo de Servicios hay que destacar la gran importancia de la adjudicación por el Consejo de Administración de Aena, en julio de 2006, de las nuevas licencias para la "prestación a terceros de los servicios de asistencia en tierra (handling) en las categorías de rampa", cuyos concursos se habían licitado en 2005. Como resultado del concurso, las concesiones han pasado de las 33 que existían anteriormente a las 55 actuales, representando un gran avance en el proceso de liberalización que permitirá aumentar la calidad de los servicios prestados por los agentes de handling y mejorar el precio en el coste final del servicio que se cobra a las compañías aéreas, haciendo a nuestros aeropuertos más competitivos y atractivos para las compañías aéreas.

Atención a personas con movilidad reducida (PMR)

El 26 de julio de 2008 entrará en vigor el Reglamento Europeo CE 1107/2006 de 5 de julio de 2006, sobre los derechos de las personas con discapacidad o movilidad reducida en el transporte aéreo. Según este Reglamento, a las personas de movilidad reducida les asiste el derecho a recibir una asistencia gratuita en los aeropuertos (a la salida, a la llegada y durante el tránsito). La asistencia será responsabilidad de las entidades gestoras de los aeropuertos, las cuales podrán

In September parking block "D" of Terminal 4 at Madrid-Barajas came into operation, which was reconstructed following its almost complete destruction due to the terrorist attack on 30 December 2006.

The 3,000 metre extension to the runway at Leon airport was also a major event in December 2007.

As regards Air Navigation, the main actions carried out were aimed at improving and upgrading infrastructures and operating its systems, with a view to increasing the system's capacity and enhancing service quality.

Services

Handling

In the Services area noteworthy was the award by Aena's Board of Directors in July 2006 of the new licenses for the "Provision to Third Parties of Handling Services in the Ramp Categories", for which a call for tender was launched in 2005. An outcome of the competition was that concessions increased from 33 to the present 55, pointing to considerable progress in the process of deregulation, which will make for enhanced service quality on the part of handling agents and will also improve the price of the final service cost charged to the airlines, thus raising the competitiveness and appeal of our airports.

Assistance for persons with reduced mobility

On 26 July 2008, European Regulation (EC) No. 1107/2006, of 5 July 2006, concerning the rights of disabled persons and persons with reduced mobility when travelling by air, will come into force. Pursuant to this regulation, persons with reduced mobility should receive assistance at airports free of charge (on departure and arrival at the airport and on board). The managing bodies of the airports

contratar con terceros su prestación e imponer una tarifa específica a los usuarios del aeropuerto para la financiación de la asistencia.

Durante 2007, Aena ha estado trabajando en la elección del modelo para la prestación de este servicio y la elaboración del pliego para la contratación del mismo a través del correspondiente concurso público. La publicación de la licitación del concurso se realizó el 28 de diciembre de 2007.

El pliego que regirá los contratos ha sido realizado en colaboración con el CERMI (Comité Español de Representantes con Discapacidad) con el objetivo de conseguir una mejor calidad y asegurar que se atienden las necesidades de las personas con movilidad reducida. Este pliego, entre otros requerimientos, exige a los prestadores de la asistencia que dispongan de personal con preparación adecuada y, en concreto, con conocimientos paramédicos y conocimientos básicos de lenguaje de signos. También se exigen una serie de condiciones en cuanto a los equipos destinados al transporte de personas con movilidad reducida entre el edificio terminal y la aeronave.

Modificaciones de horarios operativos

Durante el año 2007 se ha procedido a la modificación de los horarios operativos de los siguientes aeropuertos:

Girona-Costa Brava: desde octubre de 2007, el horario operativo ha pasado a ser H-24 durante todo el año, lo que ha supuesto una ampliación de seis horas y media sobre el horario de invierno anterior, que se interrumpía entre las 23:00 y las 05:30 horas.

Badajoz: desde junio de 2007, se ha eliminado la restricción del horario operativo del Aeropuerto que suponía el cierre al ocaso los sábados y domingos, teniendo los fines de semana el mismo horario que el resto de la semana, que es de 06:00 a 19:30 horas en verano y de 07:00 a 20:30 horas en invierno.

Asignación de la Terminal Sur del Aeropuerto de Barcelona-El Prat

En octubre de 2007, el Consejo de Administración de Aena acordó la asignación de los espacios de la nueva Terminal del Aeropuerto de Barcelona a las alianzas One World, incluyendo a sus asociadas Clickair y Air Nostrum, y Star Alliance, incluyendo Air Comet y Aerolíneas Argentinas como compañías asociadas. En la asig-

have overall responsibility for assistance and may contract third parties to supply such services, imposing a specific tariff on airport users in order to finance the assistance.

In 2007 Aena worked on selecting a model for the provision of this service and preparing the bidding terms for its award by means of the related public tender. Notification of the invitation to tender was published on 28 December 2007.

The bidding terms that will govern the agreements were prepared in collaboration with the CERMI (Spanish Committee of Representatives for the Disabled) for the purpose of achieving greater quality and ensuring that the needs of those individuals with reduced mobility are served. The bidding terms require, inter alia, that the assistance providers have adequately trained personnel with paramedic experience and basic knowledge of sign language. It also sets forth a series of terms and condition in relation to the teams responsible for transporting persons with reduced mobility between the airport terminal and the aircraft.

Changes to operating hours

In 2007 the operating hours of the following airports were changed:

Gerona/Costa Brava: Since October 2007 the airport operates 24-hours a day throughout the whole year, which is six and a half hours more than last winter when airport services were halted between 23:00 and 05:30.

Badajoz: In June 2007 the restriction on the airport's operating hours, implying its closure on Saturdays and Sundays, was lifted and the airport timetable at the weekends is now the same as during the week i.e. from 06:00 to 19:30 in the summer and from 07:00 to 20:30 in winter.

Assignment of Barcelona airport's South Terminal

In October 2007 Aena's Board of Directors resolved to assign spaces at Barcelona airport's new Terminal to Oneworld Alliance, including its associates Clickair and Air Nostrum, and Star Alliance, including its associates Air Comet and Aerolíneas Argentinas.



nación también están incluidas Vueling y otras 17 compañías aéreas que realizan vuelos intercontinentales y que no están vinculadas a ninguna alianza. Con esta asignación en la nueva Terminal operarán 42 compañías aéreas.

Todas las compañías que actualmente operan la ruta entre Barcelona y Madrid dispondrán en la Terminal de un espacio contiguo para realizar sus operaciones.

Por otro lado, la alianza Sky Team ocupará la totalidad de la Terminal A y del Edificio Intermodal, mientras que en las terminales B y C operarán el resto de compañías de bajo coste y los operadores que no realizan vuelos intercontinentales.

En esta misma fecha fue aprobada la adjudicación de la redacción del proyecto del futuro Edificio Satélite de la Terminal y el inicio de las actuaciones para contratar la rehabilitación de las terminales A, B y C, con lo que se completará la renovación integral del Aeropuerto de Barcelona.

Terminal space was also assigned to Vueling and 17 other airlines making intercontinental flights which are not associated with an alliance. Accordingly, with this assignment of space Barcelona's new Terminal will be operated by 42 airlines.

All the companies currently operating the Barcelona – Madrid route will be provided with an adjacent space for their operations at the Terminal.

The Sky Team alliance will occupy the whole of Terminal A and the Intermodal Building, while Terminals B and C will be operated by the remaining low-cost companies and operators not providing intercontinental flights.

On the same date, the award of the draft project for the future Terminal Satellite building and the initiation of procedures to commission the refurbishment of terminals A, B and C were approved, which will complete the integral renovation of Barcelona Airport.

LÍNEAS DE NEGOCIO ➡

BUSINESS LINES ➡

Centros de carga aérea

La misión de construir, gestionar y promocionar los centros de carga, así como las actividades relacionadas con los mismos y en particular en los aeropuertos de la red de Aena recae en la sociedad del grupo Centros Logísticos Aeroportuarios, S.A. (Clasa).

En este sentido, se ha puesto en práctica la Política de Responsabilidad Social Corporativa de Clase, que comprende los objetivos, compromisos y obligaciones de la empresa y las garantías que deberán cumplir los edificios respecto de la prevención de riesgos laborales, protección al medioambiente, desarrollo sostenible, calidad en la ejecución de la obra y satisfacción del cliente.

Al cierre del ejercicio 2007, las concesiones administrativas otorgadas a Clase por Aena se refirieron a la Zona Modular de Carga en el Aeropuerto de Madrid-Barajas, Zona de Carga Aérea del Aeropuerto de Barcelona-El Prat, parcela 1.2

Air Cargo Centres

The mission of constructing, managing and promoting cargo centres, as well as the related activities at the Aena network airports in particular, is the responsibility of the Centros Logísticos Aeroportuarios, S.A (Clasa) Group.

In this connection, Clase's Corporate Social Responsibility Policy was implemented in 2007, covering the company's objectives, commitments and obligations, as well as the guarantees that must be offered by the buildings in terms of the prevention of occupational risks, environmental protection, sustainable development, quality in the performance of work and customer satisfaction.

At year-end 2007 the administrative concessions granted to Clase by Aena related to the modular cargo area at Madrid-Barajas airport, the air cargo area at Barcelona airport, lot 1.2 of Zaragoza

del Aeropuerto de Zaragoza, dos parcelas para actividades logísticas en el Aeropuerto de Bilbao, dos parcelas de terreno urbanizado en el Aeropuerto de Vitoria y la Zona de Carga Aérea del Aeropuerto de Valencia.

Cabe destacar que los edificios de Servicios Generales de los Centros de Carga de Madrid, Barcelona y Valencia se encuentran comercializados a finales del ejercicio 2007 en un 96,1%, 90,5% y 82,5% de su superficie, respectivamente, con un total de 298 clientes.

Las actuaciones más destacables efectuadas durante el ejercicio 2007 en los centros de carga aérea se resumen de la siguiente manera:

Centro de Carga Aérea de Madrid-Barajas

- Se han finalizado los trabajos de urbanización y de edificación de su segunda fase, siendo la superficie cedida a AMB para este fin de 84.000 m². La inversión para el desarrollo de esta fase ha sido de 11,5 millones de euros en 2007.

Centro de Carga Aérea de Barcelona

- Se han entregado las naves construidas en la parcela II.3 para Ibercónдор y Transjunior.
- Se ha puesto en servicio la nave construida en la parcela III.3 por Pradal Logística.
- La inversión total ha sido de 10,5 millones de euros.

Centro de Carga Aérea de Valencia

- Se ha entregado por la empresa constructora SEOP el Edificio de Servicios Generales, el PIF y las dos naves modulares para distintos clientes.
- La inversión total acumulada en este centro de carga es de 16 millones de euros.

Otras actuaciones empresariales

Programa de Actuaciones Gerenciales Estratégicas (PAGEC).

- Se ha continuado el desarrollo del PAGEC, iniciado en 2005. Este Programa ha incluido la realización de diversas actuaciones orientadas a la plena implantación del modelo EFQM de Excelencia Empresarial, así como

airport, two lots for logistic activities at Bilbao airport, two developed land lots at Vitoria airport and the air cargo area at Valencia airport.

It should be noted that the general services buildings of the Madrid, Barcelona and Valencia cargo centres were 96.1%, 90.5 and 82.5% leased, respectively, to a total of 298 customers.

The most notable actions carried out in 2007 at the air cargo centres are summarised as follows:

Madrid-Barajas Air Cargo Centre

- *Work was completed on the development and building of the second phase, for which 84,000 square metres were assigned to AMB. The investment for the development of this phase was EUR 11.5 million in 2007.*

Barcelona Air Cargo Centre

- *The warehouses built on lot II.3 for Ibercónдор and Transjunior were delivered.*
- *The warehouse built on lot III.3 by Pradal Logística came into use.*
- *The total investment was EUR 10.5 million.*

Valencia Air Cargo Centre

- *A general services building, the Border Inspection Post and two modular warehouses for various customers were delivered by the construction company SEOP.*
- *The total accumulated investment at this centre was EUR 16 million.*

Other business actions

Strategic Management Action Programme ("SMAP"):

- *The SMAP initiated in 2005 continued to be developed. The Programme included performing various actions in order to achieve full implementation of the EFQM model of Corporate*



al desarrollo corporativo de habilidades de comunicación, trabajo en equipo, negociación, etcétera. Se ha continuado con el Programa de Actuaciones de Mejora (PAM), donde se han incluido los objetivos, metas y compromisos formales de todas las Unidades de Clasa y se han desarrollado las actividades necesarias para la elaboración del Manual del Sistema de Gestión Integrado.

Mejora de la seguridad, la conservación y el mantenimiento de las urbanizaciones, edificios e instalaciones en los Centros de Carga Aérea.

- Con el objetivo de la mejora de la calidad objetiva y la percibida por los clientes de Clasa se están desarrollando una serie de acciones, conjuntamente con Aena, para la mejora de la seguridad, la conservación y el mantenimiento de las urbanizaciones de los Centros de Carga Aérea.

Actuación en materia de recursos humanos

- Como resultado de la elaboración e implantación del Sistema de Gestión Integrado y con el fin último de mejorar la eficacia y la eficiencia de la gestión de Clasa y alinear su estructura organizativa con su estrategia y con las directrices establecidas, se ha elaborado el Manual de Organización y el Catálogo de Competencias, donde se identifican las funciones y responsabilidades de cada uno de los puestos de trabajo que componen la estructura organizativa de Clasa y se identifican también las competencias necesarias para el óptimo desarrollo de sus funciones.
- Adicionalmente, se ha valorado la oportunidad y la conveniencia de adherir a los empleados de la sociedad al sistema de previsión social, complementario al sistema público de Seguridad Social, en términos similares a los que se están implantando actualmente en el sector público estatal, en el vigente en Aena, respecto a sus propios empleados.

Actuaciones en materia de Responsabilidad Social Corporativa.

- La Secretaría General ha elaborado el Manual de Coordinación de Actividades Empresariales en materia de Prevención de Riesgos Laborales (PRL) donde se describen

Excellence and corporate development of communication, team work and negotiation skills, etc. The Improvements Programme (IM) in the framework of which the formal aims, targets and obligations of all Clasa's units for 2008 were included and the activities required to prepare the Integrated Management System Manual were carried out.

Improvements in the Safety, Upkeep and Maintenance of developments, buildings and fixtures at air cargo centres:

- *In order to improve the objective quality and that perceived by Clasa's customers, a series of actions are currently being implemented, in collaboration with Aena, to improve the security, upkeep and maintenance of air cargo centres facilities.*

Actions in the Human Resources area:

- *Following the preparation and implementation of the Integrated Management System and with the ultimate objective of improving the effectiveness and efficiency of Clasa's management and of bringing its organisational structure into line with its strategy and established directives, the Organisation and Catalogue of Competences Manual has been prepared, identifying both the duties and responsibilities of each of the positions which make up Clasa's organisational structure and the competences required for the optimum performance of its duties.*
- *Additionally, the possibility of and the need to register the Company's employees in the complementary employee welfare system, in addition to the state social security system, under similar terms to those currently being implemented in the State Public Sector, and currently applicable to Aena's own employees, was being studied.*

Actions in the area of Corporate Social Responsibility:

- *The General Secretary drafted the Business Activity Coordination Manual in of the area of Occupational Risk Prevention (ORP), which details the coordination procedures with the*

los procedimientos de coordinación con las distintas empresas radicadas o que actúan en edificios gestionados por Clasa, en función del tipo de relación contractual establecido con ésta y del tipo de trabajo a realizar por dichas empresas en sus instalaciones. Para dar un mayor impulso a la Política en Responsabilidad Social Corporativa y con el objeto de verificar las condiciones de Seguridad Laboral y las condiciones de Accesibilidad para discapacitados, así como el respeto al medioambiente, la Secretaría General de Clasa ha procedido a la elaboración de diversas auditorías de prevención de riesgos laborales, medioambiente y accesibilidad en 2007.

Participación en Proyectos I+D+i.

- Destaca la participación en el Proyecto de Investigación denominado "Análisis de las cadenas logísticas comprendidas en los procesos de transferencias intermodales al y del modo aéreo. Prognosis cuantitativa y cualitativa de movilidad país / producto. Modelos de comportamiento, condicionantes, ventajas comparativas y elementos decisoriales en la utilización del modo aéreo para el transporte de mercancías", así como la participación de Clasa en diversas actividades de la Plataforma Tecnológica en Logística Integral (Logistop), donde, además, es miembro del Comité Rector.

various companies located in or operating from buildings administered by Clasa, based on the type of contractual relationship established with Clasa and the type of work to be carried out by the companies at its facilities. In order to give a major boost to the policy of Corporate Social Responsibility and with the aim of verifying occupational safety conditions, the accessibility of the disabled, and respect for the environment, in 2007 Clasa's General Secretary carried out various occupational risk prevention, environmental and accessibility audits.

Participation in R+D+i project:

- *Noteworthy was its involvement in the "Analysis of Logistics chains involved in intermodal transfer processes to and from the air. Quantitative and qualitative prognosis of country/ product mobility. Behaviour models, conditioning factors, comparative advantages and decisive factors in the use of the air mode for the transportation of goods" research project, and Clasa's involvement in various activities relating to the Technological Platform on Integral logistics (Logistop) in which it is also a member of the Rector's Committee.*



Consultoría e ingeniería

La sociedad del grupo Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. (Ineco) realiza todo tipo de estudios, proyectos y trabajos de consultoría e ingeniería civil, aeronáutica, industrial, de telecomunicaciones, medioambiental, de sistemas, de edificación, de urbanismo y ordenación del territorio y, en general, todas aquellas actividades relacionadas con el transporte, las infraestructuras, las telecomunicaciones y los servicios de la sociedad de la información.

En este sentido, durante el ejercicio 2007, el 22,87% de la producción procede de la actividad de consultoría, seguida de obras y mantenimiento (21,59%), proyectos aeroportuarios (19,19%), sistemas y navegación aérea (11,77%), proyectos ferroviarios (10,26%), ins-

Consulting and Engineering

The Group company Ingeniería y Economía del Transporte, S.A (Ineco) carries out various types of studies, projects and work in the areas of consulting and civil engineering, aeronautics, industrial projects, telecommunications, environment, systems, building construction, urban development and land zoning, and, in general, all those activities related to transportation, infrastructures, telecommunications and information society services.

In this connection, 22.87% of production in 2007 arose from the consulting business, followed by construction and maintenance (21.59%), airport projects (19.19%), systems and air navigation (11.77%), railway projects (10.26%), ins-

talaciones y sistemas ferroviarios (8,45%) y carreteras (5,86%).

Los trabajos más significativos desarrollados por Ineco en 2007 han sido:

Consultoría

- Asistencia técnica en el desarrollo de la puesta en marcha de los diferentes tramos del plan ferroviario nacional.
- Asistencia técnica a la Dirección de Transmisión de Aeropuertos para la puesta en explotación de las ampliaciones de los aeropuertos de Aena.

Obra y Mantenimiento

- Consultoría y asistencia para el control de las obras de plataforma de la línea de alta velocidad León-Asturias. Tramo: Túnel de Pajares.
- Consultoría y asistencia de direcciones facultativas y ambientales de las obras de la plataforma Naf Norte y Noroeste España, M-SG-VA / Medina del Campo. Tramos: Fuencarral – Canto Blanco, Canto Blanco - Tres Cantos, Tres Cantos – Colmenar Viejo, Colmenar – Soto del Real y Soto del Real – Miraflores.

Proyectos Ferroviarios

- Consultoría y asistencia para la redacción del proyecto de supresión de la barrera ferroviaria de Gijón (infraestructura), en Asturias.
- Asistencia técnica para la redacción del proyecto constructivo del soterramiento de la línea de ferrocarril Málaga-Fuengirola.

Instalaciones y Sistemas Ferroviarios

- Consultoría y asistencia técnica para el control y vigilancia en las obras del proyecto de instalaciones para el tramo: Puig de Llérida – Barcelona – Sants de la Lav Madrid – Zaragoza – Barcelona – Frontera Francesa.
- Consultoría y asistencia para la dirección facultativa de obras de instalaciones eléctricas Lav. Co-Ma (subestaciones eléctricas tracción, Lac, señalización, telecomunicaciones fijas y GSM-R, operadores públicos, sistemas

railway installations and systems (8.45%) and roads (5.86%).

The most significant projects carried out by Ineco in 2007 were as follows:

Consulting:

- *Technical support in the development of the start-up of various sections of the Spanish railway system.*
- *Technical support provided to the Directorate of Airport Transmission for the start-up of the extensions to Aena airports.*

Construction projects and maintenance

- *Consulting and assistance to control platform work on the León-Asturias high speed railway line. Pajares tunnel section.*
- *Consulting and advisory services provided to the project and environmental management of the Naf Norte and Northwest Spain platforms, M-SG-VA/Medina del Campo. Stretches: Fuencarral – Canto Blanco, Canto Blanco-Tres Cantos, Tres Cantos – Colmenar Viejo, Colmenar – Soto del Real and Soto – Miraflores.*

Railway projects:

- *Consulting and support in the draft of the project to suppress railway barriers in Gijon (Infrastructure). Asturias*
- *Technical support in the draft of the construction project: placing the Malaga-Fuengirola railway line underground.*

Railway installations and systems:

- *Consulting and technical support for the control and surveillance of the installation project for the Puigverd de Llérida – Barcelona (Sants) section of the Madrid – Zaragoza – Barcelona – French Border rail line.*
- *Consulting and advisory services for the project management of electrical installation construction work (traction power substations, Lac, signalling, wireline telecommunications and GSM-R, public operators, assistance*

de ayuda y explotación, centro de regulación y control de edificios técnicos).

Sistemas y Navegación Aérea

- Prestación de servicio a las divisiones de la Dirección de Sistemas e Instalaciones.
- Asistencia técnica para la prestación del servicio a las divisiones de la Dirección de Ingeniería y Explotación Técnica (DIET).

Proyectos Aeroportuarios

- Asistencia técnica para la gestión de redacción y otros expedientes.
- Asistencia técnica para la prestación del servicio de consultoría de la Dirección del Programa de Ampliación del Aeropuerto de Málaga (fase II, 2007-2008).

Carreteras

- Elaboración y emisión e informes previos a la supervisión de los proyectos de construcción incluidos en el convenio con Canarias.
- Asistencia técnica para estudios de seguimiento, control y planificación de proyectos y obras de la Dirección General de Carreteras.

Internacional

Durante 2007, la Unión Europea ha presentado numerosas iniciativas legislativas en materia de transporte aéreo, algunas de ellas con gran trascendencia para el futuro de la aviación, entre las que destacan el paquete aeroportuario, sobre tarifas aeroportuarias, handling y capacidad; la inclusión del sector aéreo en el sistema de comercio de derechos de emisión o la firma de un acuerdo entre la Unión Europea y Estados Unidos para liberalizar el transporte aéreo a ambos lados del Atlántico. En un año tan relevante desde el punto de vista legislativo, los expertos de Aena han desempeñado una importante función en los diferentes grupos y foros internacionales, al hacer llegar la postura de los aeropuertos españoles y valorar el impacto de las iniciativas en nuestra organización.

En el ámbito internacional, hay que destacar las numerosas visitas de delegaciones extranjeras que han pasado por nuestros aeropuertos, procedentes de países como Alemania, China, Holanda, Israel, Lituania y Tailandia. Ha sido 2007

and operating systems, and technical building regulation and control centre).

Air systems and navigation:

- *Provision of services to the systems and installations management divisions.*
- *Technical assistance for the provision of the services to the Engineering and Technical Operations Division (DIET).*

Airport projects:

- *Technical support in the management of drafts and other contracts.*
- *Technical assistance for the provision of the consulting service in connection with management of the programme to expand Malaga airport (phase II, 2007-2008).*

Roads:

- *Preparation and issue and preliminary reports prior to the supervision of construction projects included in the agreement with the Canary Islands.*
- *Technical assistance for project monitoring, control and planning studies for the Directorate-General of Roads.*

International

In 2007 the European Union presented various legislative initiatives as regards to air transport, some of which are of great importance to the future of aviation, including most notably the "Airport Package" on airport, handling and capacity tariffs; the inclusion of the aviation industry in the EU Emissions Trading Scheme (EU-ETS) or the execution of an agreement between the EU and the US to deregulate air transport on both sides of the Atlantic. In such an important year from a legislative point of view, Aena's experts played an important role in the various international groups and forums, making the position of Spanish airports known and assessing the impact of the initiatives on our organisation.

Internationally, we should mention the numerous visits made to our airports by foreign delegations from countries such as Germany, China, the Netherlands, Israel, Lithuania and Thailand. 2007 was an important year in terms of



un año significativo en materia de reuniones internacionales, ya que Aena fue el anfitrión del Passenger Terminal Expo en Barcelona, el Seminario del Fondo de ACI en Valencia o la Segunda Conferencia y Exposición "Airport Exchange" de ACI EUROPE que se celebró en Madrid.

Por otra parte, es preciso resaltar que durante el año 2007 se ha producido el nombramiento del director de Aeropuertos Españoles como miembro del Consejo Mundial de Aeropuertos, ACI Governing Board.

En lo que respecta a marketing aeroportuario, se ha continuado en una de las áreas más destacadas de esta disciplina que es la elaboración de los planes de mercadotecnia de distintos aeropuertos. El objetivo de los planes de marketing es desarrollar el negocio aeroportuario a través de la apertura de nuevas rutas, frecuencias y bases operativas.

En relación con la investigación de mercado y con el conocimiento de las características de los pasajeros que pasan por nuestros aeropuertos, aspecto fundamental para el análisis de las tendencias y oportunidades de marketing, la Oficina EMMA ha llevado a cabo encuestas en nueve aeropuertos españoles, que se unen a las realizadas en años anteriores en otros aeropuertos españoles o en estos mismos para su continua actualización.

Además del estudio de nuestros aeropuertos, la Unidad de Marketing Aeroportuario ha celebrado encuentros con gran número de compañías aéreas y agentes locales, a fin de proponer nuevas rutas. En el año 2007, se ha participado en tres foros internacionales destacados: Fitur, Routes Europeo y Mundial y las Conferencias de Slots de IATA.

En relación con la atención a clientes durante el año 2007 se ha continuado atendiendo las solicitudes de compañías aéreas y touroperadores relacionadas con asuntos derivados de su operativa en los aeropuertos de Aena.

Dentro del ámbito de la gestión internacional de Navegación, la Dirección de Navegación Aérea mantuvo una presencia activa en el plano internacional, manteniendo así su imagen como proveedores de referencia en diversos aspectos tanto técnicos como operacionales, participando en programas de desarrollo internacionales en los que se aportaron sus conocimientos y ex-

international meetings, with Aena acting as the host to the Passenger Terminal Expo in Barcelona, the ACI Fund seminar held in Valencia or ACI EUROPE's 2nd Airport Exchange Conference and Exhibition held in Madrid.

In 2007 Aena's director was appointed as a member of the World Airport Council, ACI Governing Board.

With regard to Airport Marketing, work continued in one of the most important of areas of this discipline, namely, the preparation of the marketing plans for the various airports. The aim of the marketing plans is to develop the airport business by opening up new routes, operating bases and frequencies.

In terms of market research and knowledge of the features of the passengers passing through our airports, which are fundamental to any analysis of marketing trends and opportunities, the Studies on Mobility of the Air Mode (EMMA) Office carried out surveys at nine Spanish airports, which are combined with those carried out at the same and other Spanish airports in the past.

In addition to our airport surveys, the Airport Marketing Unit held meetings with a large number of airlines and local agents, with the purpose of proposing new routes. In 2007 we also attended three international forums, most importantly: FITUR, European and Worldwide Routes Forum and IATA's Slot Conferences.

In 2007 customer services continued to deal with airline and tour operators requests in relation to matters arising from their operations at Aena airports.

In the area of international navigation management, the Air Navigation Directorate was active at international level, thus maintaining its image as a benchmark provider in various technical and operational areas, and participated in international development programmes in which its know-how and experience were contributed to further the development of

perencia para el desarrollo del sistema global de navegación aérea.

Entre los diferentes ámbitos de actuación, cabe destacar:

SESAR

Tras la obtención de la certificación de Aena como proveedor de servicios ATS/CNS/AIS en diciembre de 2006, se ha continuado a lo largo de 2007 con la adaptación a los demás instrumentos normativos SES que se prolongará durante los subsiguientes años acorde con la Planificación de la Comisión Europea (CE).

En concreto y como parte de los requisitos comunes impuestos por el Reglamento CE Nº 2096/2005, el 13 de diciembre de 2007 se envió a la autoridad nacional de supervisión del primer Informe Anual de Nivel de Servicio de la Dirección de Navegación Aérea (correspondiente al año 2006).

Aena participa activamente en SESAR (Single European Sky ATM Research), proyecto conjunto de la comunidad de transporte aéreo europea cuyo objetivo es la implantación -para 2020- de una red ATM europea de altas prestaciones con el objeto de acomodar, a través de la implantación de nuevos procedimientos y tecnologías, el incremento de demanda previsto para los próximos años. Se ha continuado avanzando en la definición del denominado Cielo Único Europeo. En este sentido, se han finalizado los documentos denominados D3 y D4, que elaboran el nuevo concepto operacional ATM y establecen el calendario y la secuencia de implantación respectivamente.

Eurocontrol

La participación de Aena en asuntos relativos a Eurocontrol se puede separar en la parte institucional y en la relativa a la convergencia:

- Firma LCIP (Plan Local Español de Convergencia e Implantación), 7 de marzo de 2007; en la sede de la Dirección de Navegación Aérea de Aena se realizó el acto formal de aprobación del Plan para los años 2007-2011. El documento fue firmado por el general jefe de la División de Operaciones del Estado Mayor del Aire, el subdirector general de Sistemas de Navegación Aérea y

the global air navigation system.

The various areas of action included most notably:

SESAR

Following the award of Aena's certification as an ATS/CNS/AIS Services Provider in December 2006, work continued in 2007 and will continue over the coming years to adapt to the various Single European Sky (SES) legislative instruments, in accordance with the European Commission (EC) Planning.

In particular, as part of the common requirements laid down under European Commission Regulation (EC) no. 2096/2005, of 13 December 2007, the first Annual Report was sent to the Spanish supervisory authority on the Level of Services of the Directorate of Air Navigation (corresponding to 2006).

Aena is actively involved in the SESAR (Single European Sky ATM Research), a collective project of the European air transport community, aimed at implementing -by 2020- a European ATM network with important features, in order to cater for the increase in demand forecast for the coming years through the deployment of new procedures and technologies. Work advanced in the definition of the so-called Single European Sky. In this connection documents D3 and D4, drawing up the new ATM operating concept and establishing the schedule and deployment sequence, respectively, were completed.

Eurocontrol

Aena's involvement in issues relating to EUROCONTROL can be divided into institutional issues and convergence measures:

- *Signature of the Spanish Local Convergence and Implementation Plan (LCIP). On 7 March 2007, the formal ceremony approving the Plan for 2007-2011 was held at the headquarters of Aena's Directorate of Air Navigation. It was signed by the Spanish Air Force Commander in Chief of the Operations Division, the Deputy Director General of Air Navigation and*



Aeroportuarios de la Dirección General de Aviación Civil y el director de Navegación Aérea de Aena.

- En el ámbito relativo a la convergencia internacional, el grado de convergencia para Aena con el Plan Local de Convergencia Internacional (LCIP) fue del 94% a 31 de diciembre de 2007.

OACI

Aena continúa con su participación activa en los foros de OACI, destacando las actividades de desarrollo e implantación en el Corredor EUR-SAM que une Europa con Suramérica y el Caribe, así como en el GREPECAS, Grupo de Planificación e Implantación del Caribe y Suramérica.

AEFMP

Durante 2007 se han llevado a cabo todas las funciones relativas a la Presidencia del Plan AEFMP (Argelia, España, Francia, Marruecos y Portugal).

En cuanto al ámbito de armonización, cabe destacar las actividades desarrolladas en programa Plan AEFMP donde los cinco miembros coordinan y planifican iniciativas conjuntas de armonización destacando la sustitución de líneas BL por R2, la estructuración de rutas entre la Península y Canarias y la realización de un análisis coste-beneficio en la implantación conjunta de una red de comunicaciones de banda ancha, TDM.

Desarrollo internacional

Se ha gestionado comercial y contractualmente 22 proyectos de desarrollo de negocio y subvenciones que han supuesto unos ingresos no tarifarios de 7 millones de euros.

Actividades en Investigación y Desarrollo.

Unidad de Verificación en Vuelo

Siguiendo con el proyecto iniciado en 2006, en 2007 se ha concluido la adquisición, contratación y preparación de los recursos técnicos y humanos destinados a una Unidad de Verificación en Vuelo por parte de Aena Internacional. Así en mayo se adquirió la aeronave, Beechcraft Super King Air 300, suponiendo una inversión de 2,6 millones de euros. La aeronave se matriculó en España, EC-KJQ, y en ella se instaló el sistema de verificación.

Airports Systems of the DGCA and Aena's Air Navigation Director.

- *As regards international convergence, the degree of convergence attained by Aena through the LCIP was 94% at 31 December 2007.*

OACI

Aena continued to be actively involved in ICAO forums, particularly in development and implementation activities conducted in the corridor linking Europe with South America and the Caribbean (EUR/SAM), and in the Planning and Implementation Group for the Caribbean and South America (GREPECAS).

AEFMP

In 2007 all the duties were carried out relating to the Chairmanship of the ASF MP plan (Algeria, Spain, France, Morocco and Portugal).

In relation to harmonisation, noteworthy among the activities developed in the AEFMP plan, in which the five members coordinate and plan joint harmonisation initiatives, were the replacement of the BL lines with R2 lines, the structuring of the routes between the Spanish peninsula and the Canary Islands, and the performance of a cost/profit analysis on the joint implementation of a broadband communications network, TDM.

International development

Commercial and contractual management of 22 business development projects and grants giving rise to non-tariff income of around EUR 7 million.

Research and Development Activities in.

Flight Verification Unit

As a continuation of the project initiated in 2006, the acquisition, contracting and preparation of the technical and human resources were completed in 2007. In May the aircraft was purchased, a Beechcraft Super King Air 300, which involved investment expenditure of EUR 2.6 million. The aircraft was registered in Spain (EC-KJQ) where the related verification system was installed.

Tras un proceso de licitación pública, en julio se firmó con Senasa un contrato para la operación y mantenimiento de la aeronave de calibración y se eligió como base de operaciones el Aeropuerto de Salamanca. Durante el segundo semestre del año se realizó la formación de los pilotos y técnicos de verificación en vuelo y las pruebas de aceptación.

El objetivo previsto es iniciar la operación, proporcionando el servicio de calibración de radio ayudas a Aena, en 2008.

Portal Web para la coordinación de horarios

Aena Internacional ha venido dando soporte a Aena en el desarrollo de una herramienta para poner a disposición de las líneas aéreas la gestión de slots a través de Internet.

Adicionalmente, se ha trabajado en la definición de un proyecto futuro para la comercialización internacional tanto de este servicio como del sistema de gestión de slots de Aena (GESLOT).

Análisis de los principales riesgos asociados a la actividad

Las actividades del Grupo Aena se encuentran sujetas a los riesgos propios del sector en los que opera y en todo caso a factores tales como la evolución del tráfico, los entornos socioeconómicos, los marcos reguladores, la evolución del tipo de cambio, etcétera, considerando relevantes los riesgos que afectan a la rentabilidad y solvencia financiera.

En particular, destacarían los siguientes riesgos:

a) Riesgos de carácter financiero:

El principio fundamental de la política financiera del Grupo Aena se basa en la centralización de la misma en la Dirección de Administración y Finanzas, de modo que la totalidad de los pasivos y activos financieros se contratan y gestionan desde dicha Dirección.

Merecen especial mención los siguientes riesgos de carácter financiero:

a.1) Riesgo de tipo de interés

El objetivo es la optimización del gasto financiero dentro de los límites de riesgo establecidos.

Following an invitation to bid, in July an agreement was executed with Senasa for the operation and management of the calibration aircraft and Salamanca airport was chosen as the base of operations. In the second half of the year pilots and in-flight verification technicians were trained and the acceptance tests were performed.

The aim is to commence operations, providing Aena with the radio assistance calibration service, in March or April 2008.

Website to Coordinate Timetables

Aena International has been supporting Aena in the development of a tool to provided airlines with Internet-based slot management.

Work has also commenced on the definition of a future project for the marketing at international level of both this service and Aena's slot management system (GESLOT).

Analysis of the Main Risks Associated with the Business Activity

The Aena Group's business activities are subject to the risks inherent to the industry in which it operates and, as a minimum, to factors such as the evolution of traffic, the socioeconomic environment, regulatory frameworks, changes in exchange rates, etc., the risks that affect profitability and financial solvency being considered significant.

The following risks are of particular note:

a) Financial risks:

The main principal of the Aena Group's financial policy is based on the centralisation of such policy at the Administration and Finance Directorate, so that all financial liabilities and assets may be contracted and managed from this Directorate.

Special mention should be made of the following risks of a financial nature:

a.1) Interest rate risk

The objective is to optimise finance costs within the established risk limits.



Para las sociedades del grupo Aena que no utilizan en sus transacciones comerciales divisa distinta del euro, el riesgo de gasto financiero se reduce al riesgo de tipo de interés, siendo las variables de riesgo euribor a tres meses (utilizado para la deuda a largo plazo) y euribor a un mes (usado en pólizas de crédito).

En las sociedades del grupo Aena que operan en divisas, fundamentalmente, dólar americano (USD), libra esterlina (GBP), peso colombiano (PCol) y peso mexicano (PMx), existe una gran sensibilidad a la evolución de los tipos de cambio.

A 31 de diciembre de 2007, la estructura de tipos en la Entidad dominante está muy próxima a la fijada como objetivo: 64% tiene un régimen de tipo fijo a vencimiento, o fijo a un plazo determinado (revisable), y el resto se encuentra a tipo variable.

Adicionalmente, se calcula el valor del riesgo de gasto financiero para el horizonte del PAP y se establecen escenarios de evolución de tipos para el período considerado.

a.2) Riesgo de liquidez

Las variables de riesgo son: limitaciones en los mercados de financiación, incremento de la inversión prevista y reducción de la generación de cash-flow.

Con el objetivo de mantener liquidez suficiente para cubrir un mínimo de doce meses de necesidades financieras se ha establecido una política de mantenimiento de liquidez, firmando Convenios con el Instituto de Crédito Oficial y con el Banco Europeo de Inversiones.

a.3) Riesgo de contrapartida

La variable de riesgo es la calidad crediticia de la contraparte, por lo que el objetivo se centra en minimizar el riesgo de incumplimiento de las contrapartes sin penalizar el precio.

A 31 de diciembre de 2007, dada la estructura variable-fijo de la deuda, no existe ninguna operación de derivados contratada, ya que la única existente, con el Banco Santander, finalizó el 15 de junio.

For the Aena Group companies that do not use currencies other than the Euro in their commercial transactions, the finance cost risk is reduced to interest rate risk, the risk variables being three-month Euribor (used for long-term debt) and one-month Euribor (used in credit facilities).

At the Aena Group companies that operate in a foreign currency, mainly the U.S. dollar (USD), the pound sterling (GBP), the Colombian peso (COP) and the Mexican peso (MXP), there is a high degree of sensitivity to exchange rate fluctuations.

At 31 December 2007, the Parent's interest rate structure closely approximates its target structure: 64% is arranged at fixed rates until maturity, or at fixed rates within a given period (reviewable), while the remainder is subject to floating rates.

In addition, the value of finance cost risk is calculated for the Multiyear Action Programme time horizon and scenarios are set for interest rate fluctuations over the period under consideration.

a.2) Liquidity risk

The risk variables are: limitations in the financing markets, increase in planned investment and reduction in the generation of cash flow.

With the objective of holding sufficient liquidity to cover a minimum of twelve months of financing requirements, a policy of maintaining liquidity was established which involved agreements with the ICO (Official Credit Institute) and the EIB.

a.3) Counterparty risk

The risk variable is the creditworthiness of the counterparty; accordingly the objective focuses on minimising the risk of default by the counterparty without penalising price.

At 31 December 2007, considering the floating/fixed debt structure, no derivative transactions have been arranged, and the only existing transaction, that with SCH, was concluded on 15 June.

b) Política de riesgos y seguros

Una vez identificados los riesgos fortuitos (terrorismo, daños a los activos, avería de maquinaria, pérdida de beneficios, seguridad física, responsabilidad civil, contaminación, transportes de mercancías) u operativos (responsabilidad civil de directivos y técnicos), a través de un exhaustivo control de la siniestralidad de los aeropuertos, se procede a su evaluación y tratamiento, con el objetivo de su reducción y control.

Dicho análisis y gestión de los riesgos mencionados contempla la identificación de la fuente de peligro y del activo que puede verse afectado por la materialización del riesgo, así como la aplicación de los métodos de reducción y control (recomendaciones, medidas de prevención, programas, etcétera) y la transferencia de la reposición financiera de las pérdidas a una aseguradora mediante la contratación de una póliza de seguros.

c) Riesgos derivados de la fiabilidad de la información financiera

Dichos riesgos se ven mitigados por una estructura organizativa que garantiza la adecuada segregación de funciones en los procesos administrativos y contables que proporcionan la información financiero-contable, unido a una revisión de dicha información económico-financiera, regulada a través de normas internas y sistemas de control interno, por parte de los responsables de dicha información y por las auditorías internas y externas.

Merecen especial mención la realización y actualización del Programa de Actuación Plurianual (PAP), Plan Operativo y Presupuesto anual, así como la revisión periódica del grado de cumplimiento de los mismos, evaluando las desviaciones y proponiendo medidas correctoras.

Asimismo, las normativas aplicadas por Aena en materia de seguridad, implantación y actualización de los sistemas informáticos permiten el correcto funcionamiento de las múltiples aplicaciones informáticas utilizadas y la fiabilidad de la información suministrada por las mismas, lo cual es clave para el desarrollo de las actividades de Aena.

b) Risk management and insurance policies

Once fortuitous risks (terrorism, damage to assets, machinery breakdown, lost profit, physical safety, civil liability, pollution, transportation of goods) or operational risks (third-party liability of executives or other line personnel) are identified through an exhaustive control of accidents at airports, the risks are assessed and processed in order to mitigate and control them.

This risk analysis and management activity includes the identification of the source of the danger and the asset that could be damaged by the materialisation of the risk, as well as the application of the methods of mitigation and control (recommendations, preventive measures, programmes, procedures, etc.) and the transfer of the financial responsibility for losses to an insurance company by taking out an insurance policy.

c) Risks arising from the reliability of financial information

These risks are mitigated by an organisational structure that guarantees an appropriate segregation of functions in the administrative and accounting processes that provide the accounting and financial information, together with a review of such economic and financial information, regulated through internal rules and control systems implemented by the persons responsible for such information and by internal and external audits.

Of particular note are the execution and updating of the Multiyear Action Programme, the Operating Plan and the annual Budget, as well as the periodic review of the degree of compliance therewith, assessing any deviations and proposing corrective measures.

Also, the regulations applied by Aena in matters of security, implementation and the updating of computer systems ensure the correct operation of the multiple computer applications used and the reliability of the information supplied by them, which is crucial for the performance of Aena's activities.



Otros aspectos relevantes

Seguridad

La seguridad, entendida en la mayor amplitud del término, es una prioridad estratégica de Aena y en este sentido el Plan General de Seguridad que fue aprobado por su Consejo de Administración el 25 de octubre de 2004, desarrolla todos los aspectos de la seguridad en sus instalaciones, actividades y servicios.

El Plan General de Seguridad aborda la mejora de la seguridad integral en sus tres facetas:

- a. Seguridad operacional y de autoprotección (safety)
- b. Protección de personas y bienes (security)
- c. Prevención de riesgos laborales

En lo referente a la seguridad operacional y de autoprotección (safety), se ha actuado en los siguientes campos:

- Con respecto a los Servicios de Extinción de Incendios, en 2007, en cuanto se refiere a equipamiento con la puesta en operación de tres autoextintores en los Aeropuertos de Barcelona-El Prat, Madrid-Barajas y Tenerife Sur, se ha completado la entrega de 16 vehículos autoextintores de 13.500 litros para los seis aeropuertos grandes (Madrid-Barajas, Barcelona-El Prat, Palma de Mallorca, Málaga, Gran Canaria y Tenerife Sur). Se han entregado 12 vehículos autoextintores de 10.000 litros para los aeropuertos de Almería (2), A Coruña (2), Asturias (2), Santiago (2), Tenerife Norte (1), Valencia (1) y Vigo (2). Además, se ha adjudicado y se encuentran en fabricación 13 autoextintores de 10.000 litros y se encuentra en licitación un expediente de 12 autoextintores de 10.000 litros y otro expediente para 4 vehículos de 5.500 litros.
- En relación a la seguridad de las operaciones de aeronaves se han llevado a cabo diversas actuaciones, destacando: la aprobación y tramitación de procedimientos de Operación con Visibilidad Reducida (LVP) en diver-

Other Salient Matters

Safety and security

Safety, in all its extent, is a strategic priority for Aena which, accordingly, drafted its General Safety Plan, approved by the Board of Directors on 25 October 2004 and which addressed all the safety issues at its facilities, business activities and services.

The General Safety Plan tackles improvements in integral safety and security in its three facets:

- a. Operational Safety and Self-protection (Safety)*
- b. Protection of Persons and Property (Security)*
- c. Occupational Risk Prevention*

As regards Operational Safety and Self-protection (Safety), action was taken in the following areas:

- *As regards the Fire Fighting Services, in terms of equipment the three automatic fire extinguishing vehicles brought into operation in 2007 at Barcelona, Madrid-Barajas and Tenerife Sur airports completed the delivery of sixteen 13,500-litre automatic fire extinguishing vehicles for the six major airports (Madrid-Barajas, Barcelona, Palma de Mallorca, Malaga, Gran Canaria and Tenerife Sur), while twelve 10,000-litre automatic fire extinguishing vehicles were delivered for the Almería (2), A Coruña (2), Asturias (2), Santiago (2), Tenerife Norte (1), Valencia (1) and Vigo (2) airports. Additionally, thirteen 10,000-litre automatic fire extinguishing vehicles have been awarded and are under construction, and a contract for twelve 10,000-litre automatic fire extinguishing vehicles and a further contract for four 5,500-litre automatic fire extinguishing vehicles are subject to a public tender.*
- *In connection with aircraft operation safety, several initiatives were undertaken, of special note being the approval and processing of Low*

sos aeropuertos; la evaluación de las ayudas visuales e instalaciones; la finalización del programa de adquisición de veintiún vehículos para contingencias meteorológicas con la entrega de siete camiones tipo multifunción para la retirada de nieve y hielo y de un camión de esparcidor de fundente líquido para el Aeropuerto de Vitoria, así como cuchillas quitanieves para varios aeropuertos y tres barredoras de pista para los Aeropuertos de Ibiza, Gerona y León; la entrega de cinco vehículos medidores de coeficiente de rozamiento de las pistas para los Aeropuertos de Madrid-Barajas, Barcelona-El Prat, Bilbao, Federico García Lorca Granada-Jaén y Zaragoza; asimismo, se ha iniciado el expediente y realizado informe técnico para la adquisición de tres vehículos medidores del coeficiente de rozamiento en pista (SFT) para los Aeropuertos de A Coruña, Menorca y San Sebastián, así como la redacción de otro expediente para la adquisición de otro vehículo SFT para el Aeropuerto de Palma de Mallorca. Como parte del programa evaluación de obstáculos se han elaborado los estudios de obstáculos en seis aeropuertos.

- Se ha realizado la revisión y adaptación de los planes de emergencia y manuales de autoprotección en diecinueve aeropuertos con la incorporación, en los manuales de autoprotección, de los manuales de emergencia de las torres de control hasta ahora independientes del aeropuerto. Se han realizado doce simulacros generales de accidente aéreo y treinta y cuatro simulacros de evacuación de edificios.
- También se ha llevado a cabo la elaboración y actualización de instrucciones operativas destinadas a mejorar la seguridad operacional en la red de aeropuertos de Aena (tales como la "I.O. Mejora de la Seguridad Operacional: Aspectos relacionados con la configuración y el mantenimiento del campo de vuelo").
- Finalmente, en lo referido al Sistema de Gestión de Seguridad de Navegación Aérea cabe destacar la finalización de la puesta en marcha, desarrollo e implantación del Sistema de Gestión de Seguridad de Navegación Aérea en respuesta al nuevo marco normativo y funcional en Europa, comprendiendo formación, análisis de riesgos, auditorías, proceso de notificación de incidentes y aproximación a la cultura de seguridad.

Visibility Procedures (LVP) at various airports, together with the appraisal of visual aids and facilities. The programme to acquire 21 vehicles for adverse weather contingencies was completed with the delivery of seven multifunction snow and ice removing vehicles, a tanker for spreading liquid de-icer for Vitoria airport, in addition to snow scraping blades for various airports and three runway sweepers for Ibiza, Gerona and León airports. Additionally, five surface friction testers for the runways of Madrid/Barajas, Barcelona, Bilbao, Granada and Zaragoza airports were delivered, and the contract has been initiated and the technical report prepared for the acquisition of three surface friction testers (SFT) for the runways at A Coruña, Menorca and San Sebastian airports and a further contract has been drafted for the acquisition of another SFT vehicle for Palma de Mallorca airport. As part of the obstacle evaluation programme, obstacle studies were carried out at six airports.

- *The Emergency Plans and Self-protection Manuals were reviewed and adapted for 19 airports with the inclusion of the Emergency Manuals for Control Towers in the Self-protection Manuals which were previously separate. 12 general air accident simulations and 34 building evacuation simulations were performed.*
- *The Operating Instructions were drawn up and updated with the aim of improving operating safety throughout Aena's network of airports (e.g. "Operating Instructions improving Operating Safety: Issues relating to the configuration and maintenance of airfields").*
- *Finally, in relation to Air Navigation Safety Management System, its deployment, development and implementation was completed in response to the new European legislative and functional framework, which involved training, risk analyses, audits, an incident notification process and a rapprochement to the safety culture.*



En lo referente a la protección de personas y bienes (security), hay que destacar por su importancia y repercusión en los aeropuertos, el incremento en el control de la seguridad a través de las distintas auditorías tanto por parte de la Comisión Europea como por parte de la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) y de Aena, todo ello como consecuencia directa de la aplicación de la normativa europea y de la mayor exigencia de Aena. Por parte de Aena, se han realizado verificaciones de Seguridad programadas en 6 aeropuertos (Málaga, Santander, Santiago, A Coruña, Ibiza y Tenerife Norte) y además verificaciones parciales no programadas (en Barcelona-El Prat, Madrid-Barajas, Valencia, Murcia-San Javier, Palma de Mallorca, Las Palmas y Alicante) a petición de los propios aeropuertos o motivadas por seguimiento de las auditorías de la DGAC. Destaca la auditoría llevada a cabo en el Aeropuerto de Madrid-Barajas en noviembre de 2007 por parte de la Comisión Europea conjuntamente con la Transport Security Administration (TSA) de Estados Unidos a modo de observador.

También hay que destacar la implantación progresiva en los aeropuertos españoles del nuevo procedimiento de inspección de pasajeros que, aprovechando las nuevas prestaciones del equipamiento, ha permitido agilizar el paso de los pasajeros por los filtros cumpliendo la normativa vigente.

Durante este año 2007 se ha elaborado el diseño del nuevo modelo que regirá la prestación del servicio de seguridad privada en los aeropuertos españoles, cuya licitación tendrá lugar a lo largo del 2008.

Respecto a la formación del personal de Aena en materia de seguridad aeroportuaria, se ha continuado con la impartición de los cursos avanzados (responsables de seguridad) y de refresco, así como la definición del curso básico on line para todos los trabajadores de Aena, que estará disponible durante el 2008.

Dentro de la participación de Aena de forma activa en el Comité Nacional de Seguridad, aparte de las modificaciones en las que se ha participado del Programa Nacional de Seguridad, hay que destacar el inicio de la realización de

In relation to the Protection of Persons and Property (Security), mention should be made, due to its importance and repercussions at airports, of the increase in security control through the various audits by the European Commission, the DGCA and Aena, as a direct consequence of the application of European legislation and increased requirements on Aena's part. Aena carried out scheduled security verifications at 6 airports (Malaga, Santander, Santiago, A Coruña, Ibiza and Tenerife Norte) and partial unscheduled security verifications at Barcelona, Barajas, Valencia, Murcia, Palma de Mallorca, Las Palmas and Alicante) at the request of the individual airports or as follow up to the DGCA audits. Noteworthy was the audit carried out at Madrid airport in November 2007 by the European Commission in collaboration with the US Transport Security Administration (TSA), acting as an observer.

Also worthy of mention is the gradual deployment at Spanish airports of the new passenger inspection procedure which, taking advantage of the equipment features, has enabled passenger movement through the filters to be expedited whilst complying with the applicable legislation.

In 2007 the design of the new model which will govern the provision of the private security service at Spanish airports was prepared, and bids will be invited in 2008.

Airport security training for Aena personnel continued with advanced courses (for heads of security), refresher courses and the definition of a basic "on line course" for all Aena employees which will be available in 2008.

In addition to the changes to the National Security Programme in which it was involved, Aena's active involvement in the National Security Commission included, most notably, the start up of simulations of acts of illicit interference with the new

simulacros de actos de interferencia ilícita con la nueva instrucción SA-19, lo que llevó a realizar el primer simulacro el pasado 17 de junio en el Aeropuerto de A Coruña.

En Navegación Aérea, se ha generado la tercera versión del Sistema de Gestión de Seguridad Física iniciándose programas de seguridad en 50 instalaciones. Adicionalmente, se ha elaborado el Plan de Formación de Seguridad Física.

Por último, destacar en lo referente al equipamiento de seguridad el gran esfuerzo de suministro de nuevo equipamiento y sistemas en todos los aeropuertos para adaptarlo a la nueva normativa (88 nuevos equipos de rayos X, 104 arcos detectores de metales y 16 nuevas máquinas detectoras de explosivos para equipajes facturados) así como la colaboración con la DSI en la elaboración de lo que será el nuevo sistema de gestión de la seguridad en Aena (GSA).

En las actuaciones en el área de Prevención de Riesgos Laborales, hay que destacar la obtención de un Índice de Incidencia (nº de accidentes por cada mil trabajadores) de 10,92, lo que supone una reducción del 2,33% con respecto a 2006.

Asimismo, es necesario informar del cambio de mutua de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales en la provincia de Barcelona y la firma de conciertos de actividades específicas en materia de Prevención de Riesgos Laborales, diferenciados para los servicios de prevención de Navegación Aérea y Aeropuertos Españoles, por una parte, y, por otra, para el servicio de prevención ajeno de Fremap para dicha provincia.

instruction ("SA-19"). The first simulation was carried out on 17 June at A Coruña airport.

Air Navigation prepared the third version of the Physical Security Management System implementing security programmes at 50 facilities. The Physical Security Training Plan was also prepared.

In relation with Security Equipment of particular note was the enormous effort made to supply all the airports with new equipment and systems to bring them in line with new legislation (88 new x-ray systems, 104 metal detector arches and 16 new explosive detection systems for checked-in luggage) and its collaboration with the DSI in the preparation of what will be Aena's new Security Management System (ASMS).

In the area of Occupational Risk Prevention, it should be noted that the accident rate (number of accidents per thousand workers) was 10.92, which is 2.33% down on 2006.

Also worthy of mention is the change in the mutual insurance company for occupational accidents and professional illnesses in the Barcelona province and the Agreements signed with the Fremap Prevention Service for this province envisaging specific action in the field of occupational risk prevention, with a distinction being made for prevention services with respect to air navigation and Spanish airports and Fremap's prevention service for this province.



Calidad y medioambiente

Calidad

La implantación del Plan de Calidad de Aena ha continuado durante 2007 con el desarrollo de los trabajos encaminados al cumplimiento de los siguientes objetivos:

- Mejorar la calidad de los servicios e infraestructuras.
- Aumentar la calidad de la protección medioambiental.
- Mejorar la imagen percibida por la sociedad.

Se han obtenido los siguientes resultados:

- Sobre la certificación del sistema de calidad para Aena en aplicación de la Norma UNE-EN ISO 9001:2000, la Dirección de Navegación Aérea (el 31 de agosto de 2007) al completo y el Plan Málaga han conseguido la certificación, las Unidades Corporativas han superado la fase de auditoría interna y el resto de Unidades de Aena (la Dirección de Aeropuertos Españoles) se encuentran en la fase de implantación.
- En Formación, se han impartido cursos tanto en calidad como en medio ambiente a un total de 35 personas de los Servicios Centrales de Aeropuertos y de Navegación Aérea para poder cumplir con los requisitos de las normas y realizar una gestión mas eficiente. Para ello, hemos contado, como siempre, con las inestimables ayudas de Aenor, del Club de Excelencia en Gestión y de la Asociación Española para la Calidad.
- Respecto a la utilización del Modelo EFQM, en el 2007 se han realizado las autoevaluaciones en los aeropuertos de Vitoria, Salamanca y Pamplona, así como se ha realizado una memoria, según el modelo, para la presentación del Aeropuerto de Vitoria al Premio de Calidad de Euskalit, acreditando una puntuación en el rango de 350-400 puntos. Se ha renovado la inclusión del Aeropuerto de Ibiza en el Catálogo de Empresas Excelentes de las Islas Baleares y tanto este Aeropuerto como el de Málaga han obtenido el sello de Excelencia Europea 300+ y su correlativo Recognised for Excellence 3 stars.

Quality and the environment

Quality

The Aena Quality Plan continued to be implemented in 2007, with the development of initiatives targeted at achieving the following objectives:

- *Improvement in the Quality of Services and Infrastructures.*
- *Enhancement of the quality of Environmental Protection.*
- *Improvement in the image perceived by society.*

As regards Aena's Quality System

- *Certification pursuant to the UNE EN ISO 9001:2000 standard, the whole Directorate of Air Navigation (on 31 August 2007) and the Malaga Plan have been awarded certification, the Corporate Units have passed the internal audit phase and the rest of Aena's units (the Directorate of Spanish Airports) are currently in the deployment phase.*
- *In terms of training, courses were given both on quality and on the environment to a total of 35 employees of the Airport and Air Navigation Central Services for the purpose of meeting applicable legal requirements and achieving more effective management. To this end, as always we counted on the invaluable assistance of Aenor, the Club for Excellence in Management and the Spanish Association for Quality.*
- *Regarding the use of the EFQM model, in 2007 self-appraisals were carried out at the airports of Vitoria, Salamanca and Pamplona and a report was prepared, based on the model, to nominate Vitoria for the EUSKALIT Quality Award, accrediting a score of between 350 and 400 points. Ibiza's inclusion was renewed in the Excellent Companies of the Balearic Islands Catalogue and both this and Malaga airport receive the European Seal of Excellence 300+ and its correlative "Recognised for Excellence 3 stars".*

- Hay que destacar, también, la actualización que se ha llevado a cabo de la Carta de Servicios de la Dirección de Navegación Aérea y la realización de las cartas de servicios al pasajero y a la compañía aérea de la Dirección de Aeropuertos Españoles, ambas en fase de aprobación y de edición.
- En el área de Investigación más Desarrollo más Innovación (I+D+i), continuando con la labor marcada de potenciar la innovación tecnológica en la organización como objetivo estratégico, Aena ha querido medir el estado de su capacidad innovadora, con el fin de determinar cuales son los principales factores sobre los que se debe actuar para desarrollar una mayor cultura de la innovación. Para ello, junto con el Club Excelencia en Gestión y basándose en el Marco de Referencia de Innovación, ha realizado una autoevaluación de la gestión de la innovación en Aena durante el pasado mes de junio, obteniendo un primer diagnóstico de cómo se está gestionando y promoviendo la innovación en nuestra organización.
- *The update of the Air Navigation Directorate's menu of services and the draft of the Passenger and Airline Services Menus by the Directorate of Spanish Airports, which are both in the approval and publishing phase was also worthy of mention.*
- *In the area of R+D+i, work continued to strengthen technological innovation within the organisation. As one of its strategic objectives, Aena aims to measure the status of its innovative ability, in order to determine the principal factors which its needs to act upon in order to develop a more innovative culture. For this purpose, in collaboration with the Club of Excellence in management and based on the Innovation Framework of Reference, innovation management at Aena was self appraised in June 2007 providing an initial diagnosis of the way in which innovation is managed and promoted within our organisation.*

Para finalizar, hay que destacar, dentro de la estrecha colaboración de Aena con las asociaciones que promueven la excelencia y la calidad en la gestión, nuestra presencia como evaluadores del Premio a la Excelencia en la Gestión Pública, promovido por el Ministerio de Administraciones Públicas.

In summary, worthy of note in Aena's close cooperation with associations fostering management excellence and quality was Aena's presence as assessors in the Excellence in Public Administration Award, promoted by the Ministry of Public Administration.

Medio ambiente

En relación con la protección del medio ambiente, objetivo estratégico de Aena implementado en todos sus ámbitos de trabajo, durante 2007 se han obtenido las declaraciones de impacto ambiental de proyectos de Infraestructuras en los aeropuertos de Pamplona y Murcia-San Javier.

Respecto a la certificación conforme a la Norma UNE-EN ISO 14001 2004, se han ido implantado paulatinamente los sistemas de gestión medioambiental en los centros de Aena que faltaban. En este sentido, una vez certificado el Aeropuerto de Girona-Costa Brava nos encontramos con todos los aeropuertos operativos certificados, al igual que el Plan Málaga que obtuvo su certificación en septiembre de 2007. En Navegación Aérea se han realizado las auditorías externas de certificación a la Dirección Regional Sur y están

Environment

In connection with environmental protection, which is one of Aena's strategic objectives implemented across-the-board within the organisation, in 2007 Aena received the Environmental Impact Statements for infrastructure projects at Pamplona y Murcia / San Javier airports.

As regards certification for the UNE:EN ISO 1401 2002 standard, environmental management systems were gradually implemented at all Aena's remaining centres. Following the certification of Girona airport, all the airports will be certified in the same way as the Malaga Plan which received certification in September 2007. In the area of Air Navigation, external certification audits were performed at the South Regional Directorate and the Canary Islands,



certificadas las direcciones regionales Canaria, Centro-Norte, Este y Servicios Centrales, reiniciándose las actividades de la implantación del Sistema de Gestión Medioambiental de la Dirección Regional Balear a partir de julio de 2007.

Otra de las actuaciones de carácter medioambiental orientadas a contribuir al desarrollo sostenible de la actividad aeronáutica son las de caracterización de suelos, de acuerdo al convenio-marco firmado con Emgrisa (empresa para la gestión de residuos industriales en materia de medio ambiente). Durante el año 2007 se ha concluido la caracterización de suelos en los aeropuertos de A Coruña, Salamanca, Granada, Vitoria, Burgos, San Sebastián, Gran Canaria, Badajoz, Ceuta e Ibiza. A ello hay que añadir los trabajos de descontaminación de suelos en el entorno aeroportuario de Zaragoza.

En cumplimiento de los objetivos y compromisos fijados por el Protocolo de Kioto en relación con la reducción de emisiones contaminantes y el fomento y uso de energías limpias, Aena ha continuado en 2007 con la realización de estudios de eficiencia energética y de implantación de energías renovables como los elaborados para los aeropuertos de La Gomera, Jerez, Santander y Gran Canaria.

Dentro del apartado de gestión de la contaminación acústica en el entorno aeroportuario, cabe destacar la elaboración de los mapas estratégicos de ruido en los aeropuertos de Alicante, Barcelona-El Prat, Bilbao, Gran Canaria, Madrid-Barajas, Málaga, Palma de Mallorca, Tenerife Sur, Tenerife Norte y Valencia, en cumplimiento de la Directiva 2002/49 y Ley 37/2003.

Con objeto de mejorar la gestión de la contaminación acústica se ha diseñado una herramienta que permite la evaluación del ruido en el entorno de los aeropuertos de una manera global, es decir, considerando el ruido producido tanto por las diferentes fuentes de la plataforma como por las operaciones de aterrizaje y despegue.

Además, Aena ha seguido ejecutando a lo largo del año los Planes de Aislamiento Acústico en el entorno de los aeropuertos según lo establecido en las correspondientes Declaraciones de Impacto Ambiental, en concreto, en los de Madrid-Barajas, Málaga y Alicante, en los que se concluyó el aislamiento de más de mil viviendas en total.

Central-North, East and Central Services Regional Directorates were certified, recommencing the activities for implementation of the Environmental Management System of the Balearic Regional Directorate from July 2007 onwards.

Other environmental measures aimed at contributing to the sustainable development of the air navigation activity were the studies on soil composition, in accordance with the framework agreement signed with the industrial waste management company Emigrasa on environmental matters. In 2007 soils at A Coruña, Salamanca, Granada, Vitoria, Burgos, San Sebastian, Gran Canaria, Badajoz, Ceuta and Ibiza airports were analysed, to which should be added the work of de-contaminating the soil around Zaragoza airport.

In meeting the objectives and performing the obligations set under the Kyoto Protocol in connection with the reduction of pollutant emissions and fostering the use of clean energy, Aena continued to conduct studies on energy efficiency and the use of renewable energies in 2007, such as those drawn up for La Gomera, Jerez, Santander and Gran Canaria airports.

In the field of managing noise pollution in the airport surroundings, Strategic Noise Maps were drawn up at Alicante, Barcelona, Bilbao, Gran Canaria, Madrid-Barajas, Malaga, Palma de Mallorca, Tenerife-Sur, Tenerife-Norte and Valencia airports, in compliance with Directive 2002/49 and Law 37/2003.

For the purpose of improving the management of noise pollution, a tool was designed which makes global measurement of the level of noise in airport surroundings possible, i.e. taking into consideration the noise produced both by the different platform sources and the landing and take-off operations.

Throughout 2007 Aena continued to implement the Acoustic Insulation Programmes in the airport surroundings, as provided for in the related Statements on Environmental Impact at the Madrid-Barajas, Malaga and Alicante airports, entailing the insulation of more than 1,000 homes near the three airports.

Organización y recursos humanos

Siendo las personas el principal activo de la organización, los objetivos se centran en:

- Mejorar el desarrollo de las personas.
- Aumentar la motivación y satisfacción de las personas.
- Aumentar la prevención de riesgos laborales.
- Automatizar los sistemas de gestión de recursos humanos.

La plantilla fija de Aena a 31 de diciembre de 2007 asciende a 10.265 trabajadores, de los que 5.969 pertenecen a Aeropuertos, 3.770 a Navegación Aérea (2.270 controladores) y 526 a Unidades Corporativas.

La oferta de empleo público aprobada para Aena en 2007 ascendió a 500 nuevas plazas, de las cuales 477 corresponden a personal adscrito al IV Convenio Colectivo y las restantes 23 a controladores de la circulación aérea. A finales de 2007, el Ministerio de Administraciones Públicas autorizó una oferta de empleo público adicional de 400 plazas.

La principal actuación realizada en el área de selección ha sido la convocatoria de selección externa de 132 plazas de empleo fijo de personal titulado de ofertas de empleo correspondientes a los años 2002-2007, ambos inclusive, convocada el día 1 de abril de 2007.

Con respecto a las actividades encaminadas a mejorar el desarrollo organizativo de Aena, se ha continuado con los trabajos de revisión y mejora de los manuales de organización y se han obtenido logros muy importantes que han permitido establecer las bases para:

- Avanzar en la implantación de medidas organizativas que permitan adaptar de forma progresiva la estructura organizativa de Aena a las necesidades actuales y a los retos del futuro.
- Mejorar y profundizar en la implantación en todo Aena de un Sistema de Gestión del Desempeño.

La actividad de formación se ha coordinado por las tres unidades de formación: División de Formación, División de Desarrollo Profesional (Navegación Aérea) y División de Desarrollo de Directivos.

Organisation and Human Resources

Given that people are the organisation's greatest asset, the objectives focus on:

- *Improving personal development.*
- *Increasing personal motivation and satisfaction.*
- *Increasing prevention of occupational hazards.*
- *Automating human resource management systems.*

At 31 December 2007, Aena's fixed labour force was 10,265 employees, 5,969 of which belong to Airports, 3,770 to Air Navigation (2,270 controllers) and 526 to Corporate Units.

The public employment offer approved for Aena in 2007 consisted of 500 new jobs, 477 of which related to employees covered by Aena's Fourth Collective Labour Agreement, and the remaining 23 related to air traffic controllers. At the end of 2007, the Ministry of Public Administration authorised an additional public employment offer of 400 new jobs.

The main action taken in the Recruitment area in 2007 was the notification of the external selection of 132 permanent jobs for qualified personal to fill job vacancies relating to 2002 to 2007, inclusively, called on 1 April 2007.

In relation to the activities aimed at improving Aena's organisational development, 2007 saw the continuation of the review and improvement of the organisation manuals and significant accomplishments were achieved which allowed us to establish the bases to:

- *Move forward with the implementation of organisational measures which permit the gradual adaptation of Aena's organisational structure to current needs and future challenges.*
- *Improve and increase deployment of a Performance Management System throughout Aena.*

The training measures were coordinated by the three existing training units: Training Division, Professional Development Division (Air Navigation) and Executive Development Division.



El volumen total de horas de formación gestionadas ha ascendido a más de 241.000 horas. El 66% del personal adscrito a estas unidades ha recibido al menos un curso de formación. Adicionalmente a las actividades previstas inicialmente, se han realizado 443 acciones de formación no programada de carácter específico.

El gasto asociado directamente con la actividad de formación de las tres unidades, ha alcanzado una cifra de más de 3 millones de euros.

Como en ejercicios anteriores, Aena se ha beneficiado de las ayudas de la FTFE (Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo) para planes de formación de demanda de 2007. La Dirección General del Inem concedió a Aena una bonificación récord por importe de 1.103.988,63 euros para este ejercicio (100% sobre crédito disponible), que se han deducido de las cuotas de Seguridad Social aportadas, lo que representa aproximadamente el 36% del gasto incurrido en formación durante este año.

En relación con el programa de becas, han realizado prácticas de enseñanza en nuestros centros de trabajo un total de 113 alumnos de los últimos cursos de carrera de las Universidades más significativas de Madrid y Barcelona, incluyendo el Programa de Proyectos de Fin de Carrera de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Aeronáuticos.

En el área de Relaciones Laborales el hecho más relevante ha sido la celebración de elecciones sindicales, que se convocaron en 47 centros, con un 79% de participación y en las que se eligieron 386 miembros del Comité de Centro y 14 delegados de personal.

El Área de Beneficios Corporativos y Proyectos Sociales ha desarrollado nuevos proyectos sociales durante el año 2007 destacando:

- El proyecto Espacio Solidario, consistente en la cesión gratuita de un stand en la zona pública de los Aeropuertos a entidades sociales (ONG, fundaciones, asociaciones), con el fin de que difundan sus campañas, informaciones y objetivos en un entorno de gran impacto público.
- La implantación del Programa del Voluntariado a través del Programa de Atención al Empleado (PAE).
- El establecimiento de acciones de voluntariado estables con el Centro de Acogida Luis Vives en Vicálvaro (Madrid).
- La celebración de dos Jornadas Solidarias durante 2007 (meses de junio y diciembre).

A total volume of over 241,000 hours were devoted to training. 66% of the personnel attached to these units attended at least one training course. In addition to the activities initially scheduled, a total of 443 specific unscheduled training activities were performed.

The expenses associated directly with training for the three units amounted to more than EUR 3 million.

As in prior years, Aena benefited from FTFE (Tripartite Foundation for Occupational Training) aid for Demand Training Plans for 2007. The Directorate-General of the Spanish Employment Institute granted Aena a record reduction of EUR 1,103,988.63 for 2007 (100% of the loan available), which reduced its social security contributions, and which accounts for approximately 36% of the cost incurred in training in 2007.

As regards Aena's internship programme, 113 students in the final year of their degree courses at the most prominent universities in Madrid and Barcelona engaged in internship teaching experiences at our work centres, including the Final Project Programme of the Escuela Técnica Superior de Ingenieros Aeronáuticos.

The most relevant issue in the area of Labour Relations were the Union Elections called at 47 centres, with a participation level of 79%, to elect 386 Centre Committee members and 14 employee representatives

The Corporate Benefits and Social Projects Area developed new social action programmes in 2007, including most notably:

- *The Solidarity Space project providing a stand free of charge in the public areas of airports to social organisations (NGOs, foundations, associations) for them to publicise their campaigns, provide information and inform of their aims in a place of great public impact.*
- *Implementation of the Volunteer Programme through the Employee Attention Programme (EAP).*
- *Stable volunteer actions set up with the Luis Vives Reception Centre in Vicálvaro (Madrid).*
- *Two Solidarity Days held in 2007 (in June and December).*

En el desarrollo de la política de conciliación de la vida familiar y personal, el Programa de Atención al Empleado ha realizado 3.329 servicios en el año 2007, lo que supone un incremento del 8,8% con respecto al 2006. Además, se ha conseguido el objetivo de implantar este servicio en todos los centros de Aena, tanto en Aeropuertos como Navegación Aérea. También se han incrementado los beneficios de la póliza de vida y accidentes.

Por último, en el Programa de Ayudas Sociales el importe adjudicado por trabajador y el número de ayudas sociales concedidas es similar al año anterior.

En cuanto al Plan de Pensiones, durante el 2007 Aena ha realizado aportaciones por valor de 5 millones de euros y se han pagado prestaciones por un total de 1,3 millones de euros. El saldo final del plan de pensiones al cierre del ejercicio ascendía a 36,5 millones de euros y el número de partícipes a 9.456.

En las actuaciones en el área de Prevención de Riesgos Laborales, hay que destacar la obtención de un Índice de Incidencia (nº de accidentes por cada mil trabajadores) de 10,92, lo que supone una reducción del 2,33% con respecto a 2006.

Asimismo, se han cumplido los objetivos marcados en el Plan Operativo 2007, respecto al número de evaluaciones de riesgos realizadas (159,40% más de las planificadas) y reconocimientos médicos realizados (26,33% más de los planificados).

La formación impartida en Prevención de Riesgos Laborales en Aena ha supuesto 19.993 horas lectivas.

Es importante destacar la firma del Convenio de Patrocinio con la Fundación Politécnica de Cataluña y la Escuela Superior de Prevención de Riesgos Laborales y la participación en la feria de Prevención Preventia.

También, resaltar que se han firmado adendas a los Conciertos de Actividades Específicas en materia de Prevención de Riesgos Laborales con el Servicio de Prevención Ajeno de Fraternidad – Muprespa.

En el área de Sistemas de Gestión, se ha llevado a cabo el cambio de versión de la herramienta corporativa SAP, que permitirá en un futuro implantar más fácilmente nuevas funcionalidades dentro del área de Recurso Humanos. Por otro lado, se ha seguido trabajando en el seguimiento y control del gasto en horas extraordinarias, que ha dado como resultado la bajada consecutiva en los dos últimos años de más del 6% anual, reforzando así la ruptura de tendencia alcista que se había venido produciendo anteriormente.

In the development of a policy to reconcile personal and family life, the Employee Attention Programme responded to 3,329 requests in 2007, up 8.8% on 2006. The aim of implementing these services at all of Aena's centres was achieved, in both Airports and Air Navigation. The benefits of the life and accident insurance policy were also improved.

Lastly, the amount awarded per employee and the number of awards granted under the Welfare Benefit Programme are in line with those in 2006.

In relation to the Pension Plan, in 2007 Aena made contributions amounting to EUR 5 million and paid benefits for a total of EUR 1.3 million. The final pension plan balance at year-end amounted to EUR 36.5 million and there were 9,456 participants.

Noteworthy among the actions taken in the Occupational Risk Prevention area was the 10.92 accident rate (number of accidents per thousand workers) which is down 2.33% on 2006.

Also, the 2007 Operating Plan targets were met as regards the number of occupational risk assessments (159.40% more than those planned) and medical check-ups (26.33% more than those planned).

Training for the prevention of occupational risks at Aena entailed 19,993 hours of courses.

Of particular importance are the Sponsorship Agreements signed with the Fundación Politécnica de Cataluña and the Escuela Superior de Prevención de Riesgos Laborales and our involvement in "Preventia", the Safety and Prevention International Trade Fair.

It should also be noted that Agreements were signed with the Fraternidad - Muprespa Prevention Service envisaging specific action in the field of occupational risk prevention.

In the Management Systems area, the version of the corporate SAP tool was changed thereby enabling functionalities to be implemented more easily in the future in the Human Resources area. Work also continued to monitor and control the overtime expense, achieving a consecutive reduction over the last two years of more than 6% per year, reinforcing the move away from the upward trend previously observed.



CUENTAS AN CONSOLIDADA

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS



NUALES DAS



Detalle en la plataforma de estacionamiento de aeronaves del Aeropuerto de Tenerife Sur.
Detail of the aircraft parking platform at Tenerife Sur Airport.

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA" AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED BALANCE SHEETS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006 (Thousands of Euros)

ACTIVO CIRCULANTE / CURRENT ASSETS:		
Existencias (Nota 9) / Inventories (Note 9)	7.019	7.031
Deudores (Nota 10) / Accounts receivable (Note 10)	521.975	487.963
Clientes por ventas y prestaciones de servicios 7 / Trade receivables for sales and services	401.113	374.126
Empresas puestas en equivalencia y vinculadas / Receivable from companies accounted for using the equity method and related companies	10.400	11.456
Otros deudores / Other accounts receivable	29.229	44.788
Administraciones Públicas (Nota 17) / Receivable from public authorities (Note 17)	119.050	98.955
Provisiones / Allowances	(37.817)	(41.362)
Inversiones financieras temporales (Nota 11) / Short-term investments (Note 11)	3.073	6.644
Tesorería / Cash	11.749	18.912
Ajustes por periodificación / Accrual accounts	8.288	6.121
Total activo circulante / Total current assets	552.104	526.671
TOTAL ACTIVO / TOTAL ASSETS	14.923.000	13.463.008

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante del balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2007.
The accompanying Notes 1 to 25 are an integral part of the consolidated balance sheet at 31 December 2007.

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA" Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES
TERMINADOS EL 31 DEDICIEMBRE DE 2007 Y 2006 (expresado en miles de euros)
ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA" AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED BALANCE SHEETS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006 (Thousands of Euros)

PASIVO / SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	2007	2006
FONDOS PROPIOS (NOTA 12) / SHAREHOLDERS' EQUITY (NOTE 12):		
Patrimonio / Net worth and assigned assets	3.099.018	3.099.018
Reservas de la Entidad Pública Empresarial Dominante / Reserves of the Parent	1.119.309	1.133.882
Reserva de revalorización R.D.L. 7/1996 / Revaluation reserve, Royal Decree-Law 7/1996	273.417	273.417
Otras reservas de la Entidad Pública Empresarial dominante / Other reserves of the Parent	845.892	860.465
Reservas en sociedades consolidadas por integración global / Reserves at fully consolidated companies	35.967	28.704
Reservas en sociedades puestas en equivalencia / Reserves at companies accounted for using the equity method	6.284	4.832
Diferencias de conversión / Translation differences	(29.714)	(22.802)
Resultados del ejercicio atribuibles a la E.P.E. Dominante / Profit (Loss) for the year attributable to the Parent	3.040	(7.137)
Resultados Consolidados / Consolidated profit (loss)	7.141	(4.188)
Resultados atribuidos a socios externos / Profit (Loss) attributed to minority interests	(4.101)	(2.949)
Total fondos propios / Total shareholders' equity	4.233.904	4.236.497
SOCIOS EXTERNOS (Nota 13) / MINORITY INTERESTS (Note 13)	15.617	15.253
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (Nota 14) / DEFERRED INCOME (Note 14)	496.631	432.238
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (Nota 15) / PROVISIONS FOR CONTINGENCIES AND CHARGES (Note 15)	218.548	393.183
ACREEDORES A LARGO PLAZO (Nota 16) / NON-CURRENT LIABILITIES (Note 16):		
Deudas con entidades de crédito / Bank borrowings	7.595.033	6.445.162
Otros acreedores / Other payables	3.552	3.558
Total acreedores a largo plazo / Total non-current liabilities	7.598.585	6.448.720
ACREEDORES A CORTO PLAZO (Nota 17) / CURRENT LIABILITIES (Note 17):		
Deudas con entidades de crédito (Nota 16) / Bank borrowings (Note 16)	515.104	239.434
Deudas con sociedades puestas en equivalencia y vinculadas / Payable to companies accounted for using the equity method	743	831
Acreedores comerciales / Trade payables	208.069	252.817
Otras deudas no comerciales / Other non-trade payables	1.309.607	1.142.127
Total acreedores a corto plazo / Other non-trade payables	2.033.523	1.635.209
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO (Nota 18) / SHORT-TERM PROVISIONS FOR CONTINGENCIES AND CHARGES (Note 18)	326.192	301.908
TOTAL PASIVO / TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	14.923.000	13.463.008



ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA" Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL
31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006 (expresado en miles de euros)

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA" AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED BALANCE SHEETS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006 (Thousands of Euros)

DEBE / DEBIT	2007	2006
GASTOS / EXPENSES:		
Disminución de trabajos ejecutados pendientes de facturar / <i>Decrease in unbilled completed projects</i>	-	1.946
Aprovisionamientos (Nota 20-b) / <i>Procurements (Note 20-b)</i>	118.154	105.078
Gastos de personal (Nota 20-d) / <i>Procurements (Note 20-b)</i>	1.234.453	1.084.798
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado (Notas 4, 5 y 6) / <i>Depreciation and amortisation charge (Notes 4, 5 and 6)</i>	693.723	641.364
Variación de las provisiones de tráfico (Nota 20-f) / <i>Change in operating allowances (Note 20-f)</i>	2.475	2.522
Otros gastos de explotación (Nota 20-e) / <i>Other operating expenses (Note 20-e)</i>	854.755	789.998
Total gastos de explotación / Total operating expenses	2.903.560	2.625.706
Beneficios de explotación / Profit from operations	236.952	154.152
Pérdidas y gastos financieros (Nota 20-g) / Financial loss and finance costs (Note 20-g)		
Gastos financieros y gastos asimilados / <i>Finance and similar costs</i>	279.283	231.920
Variación a las provisiones de inversiones financieras / <i>Change in investment valuation allowances</i>	-	8
Diferencias negativas de cambio / <i>Exchange losses</i>	802	675
	280.085	232.603
Amortización del fondo de comercio de consolidación (Nota 3-e) / <i>Amortisation of consolidation goodwill (Note 3-e)</i>	652	486
Beneficios de las actividades ordinarias / Profit from ordinary activities	-	-
Pérdidas y gastos extraordinarios (Nota 20-h) / Extraordinary losses and expenses (Note 20-h)		
Variaciones de provisiones de inmovilizado inmaterial, material y financiero / <i>Changes in allowances for intangible assets, property, plant and equipment and long-term investments</i>	(24.876)	(44.323)
Pérdidas procedentes del inmovilizado / <i>Losses on non-current assets</i>	15.524	7.883
Gastos extraordinarios / <i>Extraordinary expenses</i>	31.756	29.998
Gastos y pérdidas de otros ejercicios / <i>Prior years' expenses and losses</i>	15.129	6.588
	37.533	146
Resultados extraordinarios positivos / Extraordinary profit	29.839	70.938
Beneficios consolidados antes de impuestos / Consolidated profit before tax	1.091	5.210
Impuesto sobre Sociedades (Nota 19) / <i>Income tax (Note 19)</i>	-	9.398
Beneficios consolidados del ejercicio / Consolidated profit for the year	7.141	-
Resultados atribuidos a socios externos (Nota 13) / <i>Profit (Loss) attributable to minority interests (Note 13)</i>	4.101	2.949
Beneficios consolidados del ejercicio atribuidos a la Entidad Pública Empresarial Dominante <i>Consolidated profit for the year attributable to the Parent</i>	3.040	-

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante de esta cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2007.
The accompanying Notes 1 to 25 are an integral part of the 2007 consolidated income statement.

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA" Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006 (expresado en miles de euros)
ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA" AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED BALANCE SHEETS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006 (Thousands of Euros)

HABER / CREDIT	2007	2006
INGRESOS / INCOME:		
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 20-a) / Revenue (Note 20-a)	3.063.436	2.713.645
Aumento de trabajos ejecutados pendientes de facturar / Increase in unbilled completed projects	3.370	-
Trabajos efectuados por el grupo para el inmovilizado / Group work on non-current assets	55.696	39.970
Otros ingresos de explotación / Other operating income	18.010	26.243
Total ingresos de explotación / Total operating income	3.140.512	2.779.858
Beneficios e ingresos financieros (Nota 20-g) / Financial profit and finance income (Note 20-g)		
Ingresos de participaciones en capital / Income from equity investments	144	51
Otros intereses e ingresos asimilados / Other interest and similar income	1.930	1.925
Diferencias positivas de cambio / Exchange gains	723	1.617
	2.797	3.593
Resultados financieros negativos / Financial loss	277.288	229.010
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia (Nota 7) / Share in the profits of companies accounted for using the equity method (Note 7)	12.240	9.616
Pérdidas de las actividades ordinarias / Loss on ordinary activities	28.748	65.728
Beneficios e ingresos extraordinarios (Nota 20-h) / Extraordinary profit and income (Note 20-h)		
Beneficios en enajenación de inmovilizado / Gains on non-current asset disposals	1	48
Subvenciones de capital transferidas al resultado / Asset-related grants transferred to profit or loss	28.325	20.922
Otros ingresos a distribuir transferidos a resultados / Other deferred income transferred to profit or loss	286	471
Ingresos extraordinarios / Extraordinary income	6.392	36.015
Ingresos y beneficios de otros ejercicios / Prior years' income and profits	32.368	13.628
	67.372	71.084
Resultados extraordinarios negativos / extraordinary loss	-	-
Impuesto sobre Sociedades (Nota 19) / Income tax (Note 19)	6.050	-
Pérdidas consolidadas del ejercicio / Consolidated loss for the year	-	4.188
Pérdidas consolidadas del ejercicio atribuidos a la Entidad Pública Empresarial Dominante Consolidated loss for the year attributable to the Parent	-	7.137



**ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL “AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA” Y SOCIEDADES DEPENDIENTES.
MEMORIA CONSOLIDADA DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007**

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL “AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA” AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2007

1. ACTIVIDAD Y ESTRUCTURA DEL GRUPO

1. GROUP DESCRIPTION AND STRUCTURE

La Entidad Pública Empresarial “Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (AENA)”, se creó en virtud del artículo 82 de la Ley 4/1990, de 29 de junio, de Presupuestos Generales del Estado para 1990. Su constitución efectiva tuvo lugar el 19 de junio de 1991, una vez entrado en vigor su Estatuto, aprobado por el Real Decreto 905/1991 de 14 de junio.

La Entidad Pública Empresarial se configura como una entidad de derecho público adscrita al Ministerio de Fomento, con personalidad jurídica propia e independiente de la del Estado, realizando su actividad dentro del marco de la política general de transportes del Gobierno.

Su Estatuto, aprobado por el Real Decreto 905/1991, de 14 de junio, fue modificado posteriormente por el Real Decreto 1993/1996, de 6 de septiembre, el Real Decreto 1711/1997, de 14 de noviembre y el Real Decreto 2825/1998, de 23 de diciembre.

De acuerdo con su estatuto, el objeto de su actividad es:

1. La ordenación, dirección, coordinación, explotación, conservación y administración de los aeropuertos públicos de carácter civil, de los servicios afectos a los mismos, así como la coordinación, explotación, conservación y administración de las zonas civiles de las bases aéreas abiertas al tráfico civil.
2. Proyecto, ejecución, dirección y control de las inversiones en infraestructuras e instalaciones de los aeropuertos.
3. La ordenación, dirección, coordinación, explotación, conservación y administración de las instalaciones y redes de sistemas de telecomunicaciones aeronáuticas, de ayudas a la navegación y de control de la circulación aérea.

Entidad Pública Empresarial “Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena)” (“Aena” or “the Entity”) was set up under Article 82 of State Budget Law 4/1990, of 29 June. It was effectively formed on 19 June 1991 following the entry into force of its bylaws, which were approved by Royal Decree 905/1991, of 14 June.

The Entity is structured as a public law entity attached to the Ministry for Development, with its own legal personality, independent from that of the State, and performs its business activity within the framework of the Government’s general transport policy.

Its bylaws, approved by Royal Decree 905/1991, of 14 June, were subsequently amended by Royal Decree 1993/1996, of 6 September, Royal Decree 1711/1997, of 14 November, and Royal Decree 2825/1998, of 23 December.

Its company object, per its bylaws, is as follows:

1. The organisation, management, coordination, operation, upkeep and administration of civilian public airports and of the related services, and the coordination, operation, upkeep and administration of civilian areas at air bases open to civil aviation traffic.
2. The design, execution, management and control of investments in airport infrastructure and facilities.
3. The organisation, management, coordination, operation, upkeep and administration of aeronautical telecommunications system facilities and networks, navigation aids and air traffic control.

4. Proyecto, ejecución, dirección y control de las inversiones en infraestructuras, instalaciones y redes de sistemas de telecomunicaciones aeronáuticas, de ayudas a la navegación y control de la circulación aérea.
5. Propuesta de planificación de nuevas infraestructuras aeroportuarias y de navegación aérea, así como de modificaciones del espacio aéreo.
6. Desarrollo de los servicios de orden y seguridad en los aeropuertos y centros de control, así como la participación en las enseñanzas específicas relacionadas con el transporte aéreo y sujetas al otorgamiento de licencia oficial, todo ello sin detrimento de las atribuciones asignadas a la Dirección General de Aviación Civil.
7. Participación en el capital de otras Sociedades o Entidades relacionadas con sus actividades que desempeñen un objeto social distinto.

4. *The design, execution, management and control of investments in aeronautical telecommunications system infrastructures, facilities and networks, navigation aids and air traffic control.*
5. *The submission of proposals for the planning of new airport and air navigation infrastructure and the modification of air space.*
6. *The development of security services at airports and control centres and participation in specific training relating to air transport and subject to the grant of official licenses, all without detriment to the functions assigned to the Spanish Directorate General of Civil Aviation.*
7. *Equity investments in other companies or entities related to its activities that have a different object.*

El inicio de la prestación de los servicios en relación con los aeropuertos españoles tuvo lugar en noviembre de 1991, mientras que la prestación de servicios en relación con las ayudas a la navegación y control de la circulación aérea comenzó en noviembre de 1992. En esta fecha culminó el proceso de génesis de la Entidad Pública Empresarial.

El domicilio de la Entidad Pública Empresarial está ubicado en Madrid, calle Arturo Soria, 109.

Asimismo, la Sociedad es cabecera de un grupo compuesto por varias sociedades que tienen como actividad principal la gestión de infraestructuras aeroportuarias y trabajos de consultoría e ingeniería, en especial los relacionados con el transporte y sus infraestructuras.

Perímetro de consolidación

La relación de sociedades dependientes y sociedades asociadas, así como el valor según libros de la participación en miles de euros relativa a las mismas es la siguiente:

Services were first provided at Spanish airports in November 1991, and the provision of services relating to navigation aids and air traffic control commenced in November 1992, when the formation of the Entity was completed.

The Entity's registered office is in Madrid, at calle Arturo Soria, 109.

Also, the Entity heads the Group composed of various companies engaging mainly in the management of airport infrastructure and consulting and engineering projects, particularly those relating to transport and its infrastructure.

Scope of consolidation

The list of subsidiaries and associates, together with the carrying amount of the equity interests, in thousands of euros, relating thereto is as follows:



PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN / SCOPE OF CONSOLIDATION						
		PARTICIPACIÓN / EQUITY INTEREST				
SOCIEDAD Y DOMICILIO SOCIAL / COMPANY AND REGISTERED OFFICE	ACTIVIDAD LINE OF BUSINESS	% DIRECTO DIRECT	% INDIRECTO INDIRECT	VALOR NETO SEGÚN LIBROS DE LA PARTICIPACIÓN CARRYING AMOUNT OF INVESTMENT	TITULAR DE LA PARTICIPACIÓN OWNER OF INVESTMENT	MÉTODO DE CONSOLIDACIÓN CONSOLIDATION METHOD
SOCIEDADES DEPENDIENTES / SUBSIDIARIES:						
Aena Desarrollo Internacional, S.A. (a) Arturo Soria, 109 Centros Logísticos	Explotación, conservación, gestión y administración de infraestructuras aeroportuarias, así como los servicios complementarios. <i>Operation, maintenance, management and administration of airport infrastructure and supplementary services.</i>	100,00	-	66.813	Aena	Integración global <i>Fully consolidated</i>
Centros Logísticos Aeroportuarios, S.A. (Clasa) (b) Edificio de Servicios Generales Aeropuerto de Madrid – Barajas Madrid	Promoción, construcción, gestión, explotación y conservación de los centros de carga aérea, o instalaciones equivalentes en los aeropuertos, así como cuantas actividades mercantiles estén directa o indirectamente relacionadas con lo anterior. <i>Development, construction, management, operation and maintenance of air cargo centres or equivalent centres at airports, and also as many commercial activities as are directly or indirectly related thereto.</i>	100,00	-	24.137	Aena	Integración global <i>Fully consolidated</i>
Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. (Ineco) (a) Paseo de la Habana, 138 Madrid	Estudios y trabajos de consultoría e ingeniería con posibilidad de actuación en todos los sectores de la actividad económica, principalmente en los campos de estudios económicos y empresariales, ingeniería industrial, ingeniería civil, e ingeniería medioambiental, en especial los relacionados con el transporte y sus infraestructuras. <i>Consulting and engineering work and projects with the possibility of operating in all sectors of economic activity, mainly in the fields of economic and corporate studies, industrial engineering, civil engineering and environmental engineering, particularly relating to transport and its infrastructure.</i>	61,09	-	3.789	Aena	Integración global <i>Fully consolidated</i>

PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN / SCOPE OF CONSOLIDATION

		PARTICIPACIÓN / EQUITY INTEREST				
SOCIEDAD Y DOMICILIO SOCIAL / COMPANY AND REGISTERED OFFICE	ACTIVIDAD / LINE OF BUSINESS	% DIRECTO DIRECT	% INDI- RECTO INDIRECT	VALOR NETO SEGÚN LIBROS DE LA PAR- TICIPACIÓN CARRYING AMOUNT OF INVESTMENT	TITULAR DE LA PARTICIPACIÓN OWNER OF INVESTMENT	MÉTODO DE CONSOLI- DACIÓN CON- SOLIDATION METHOD
SOCIEDADES ASOCIADAS: / ASSOCIATES:						
Restauración de Aeropuer- tos Españoles, S.A. (Raesa) (a) Aeropuerto de Madrid- Barajas Madrid	Explotación de la restau- ración del Aeropuerto de Madrid-Barajas. <i>Operation of catering services at the Madrid- Barajas airport.</i>	48,99	-	294	Aena	Puesta en equivalencia <i>Equity method</i>
Aeropuertos Mexicanos del Pacífico, S.A. de CV (AMP) (a) México DF	Operador aeropuertos del Pacífico GAP. <i>Operator of Pacific GAP airports.</i>	-	33,33	84.121	Aena Desarrollo Internacional	Puesta en equivalencia <i>Equity method</i>
Sociedad Aeroportuaria de la Costa S.A. (Sacsá) (b) Aeropuerto Rafael Núñez Cartagena de Indias- Colombia	Explotación Aeropuerto de Cartagena. <i>Operation of Cartagena airport.</i>	-	37,89	690	Aena Desarrollo Internacional	Puesta en equivalencia <i>Equity method</i>
Aeropuertos del Caribe, S.A. (Acsa) (b) Aeropuerto Ernesto Corti- soz Barranquilla- Colombia	Explotación Aeropuerto de Barranquilla. <i>Operation of Barranquilla airport.</i>	-	40,00	159	Aena Desarrollo Internacional	Puesta en equivalencia <i>Equity method</i>
Aerocali, S.A. (b) Aeropuerto Alfons Bonilla Aragón Cali- Colombia	Explotación del Aeropuerto de Cali. <i>Operation of Cali airport.</i>	-	33,34	1.618	Aena Desarrollo Internacional	Puesta en equivalencia <i>Equity method</i>
Tecnología e Investigación Ferroviaria, S.A. (Tifsa) (a) Capitán Haya, 1 Madrid	Investigación y desarrollo tecnológico de infraestructu- ras y equipos ferroviarios. <i>Technological research and development of railway infrastructure and equipment.</i>	-	49,00	2.048	Ineco	Puesta en equivalencia <i>Equity method</i>

(a) Datos obtenidos de las cuentas anuales del ejercicio 2007 en proceso de auditoría .

(a) Information obtained from the 2007 financial statements currently being audited.

(b) Datos obtenidos de las cuentas anuales auditadas del ejercicio 2007.

(b) Information obtained from the audited 2007 financial statements.

A 31 de diciembre de 2007 ninguna de estas
sociedades cotiza en bolsa.

At 31 December 2007, none of these
companies were listed on the stock
market.


2. BASES DE PRESENTACIÓN

2. BASIS OF PRESENTATION

a) Imagen fiel

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007, que han sido formuladas por el presidente-director general de la Entidad dominante, se han obtenido de los registros contables de Entidad Pública Empresarial "Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena)" y de las sociedades dependientes (véase Nota 1), cuyas respectivas cuentas anuales son formuladas por los administradores de cada sociedad y se presentan, de acuerdo con el Real Decreto 1.815/1991, de 20 de diciembre, que regula la formulación de las cuentas anuales consolidadas, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

a) Fair presentation

The consolidated financial statements for 2007 which were prepared by the Chairman and General Manager of the Parent from the accounting records of Entidad Pública Empresarial "Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena)" and of its subsidiaries (see Note 1), whose respective financial statements are prepared by the directors of each company and are presented in accordance with Royal Decree 1815/1991, of 20 December, governing the preparation of consolidated financial statements and, accordingly, they present fairly the Group's consolidated net worth, financial position and results of operations.

b) Comparación de la información

Hasta el ejercicio 2006, la Entidad Pública Empresarial seguía el criterio de no capitalizar los gastos financieros correspondientes a la financiación de las inversiones en infraestructuras.

En el ejercicio 2007 se ha modificado este criterio y, desde el 1 de enero, se ha procedido a incluir en el precio de adquisición o coste de producción de las inversiones en los distintos aeropuertos los gastos financieros devengados durante el período de construcción, siempre que éste sea superior a 12 meses y que correspondan a financiación específica o genérica atribuible a las mencionadas inversiones. Esta modificación, que sólo afecta a las inversiones de la red de aeropuertos, se ha producido al entender los administradores de la Entidad que los flujos de caja futuros estimados para dicha red no ponen en duda la recuperabilidad de dichos costes financieros.

b) Comparative information

Until 2006 Aena did not capitalise the finance costs relating to the financing of investments in infrastructures.

In 2007 this method was amended and, commencing on 1 January, the acquisition or production cost of investments in the various airports includes the finance costs accrued during the construction period, provided that this is more than 12 months, and relate to specific or general-purpose financing attributable to the related investments. The amendment, which solely affects airport-network investments, was made because Aena's directors consider that the estimated future cash flows for this network do not cast doubt on the recoverability of these finance costs.

Dicho cambio de criterio ha supuesto un menor gasto por intereses de deudas de 33,3 millones de euros en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2007 adjunta.

This change in method implied a decrease in borrowing costs of EUR 33.3 million in the accompanying consolidated income statement for 2007.

c) Métodos de consolidación

La consolidación se ha realizado, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1.815/1991, de 20 de diciembre, aplicando los siguientes criterios:

c) Consolidation methods

Pursuant to Royal Decree 1815/1991, of 20 December, the following methods were used in the consolidation

1. Se consideran entidades dependientes aquellas sobre las que la Entidad Pública Empresarial, "Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena)", ejerce un dominio efectivo en su gestión. Se presume que existe este dominio cuando la Entidad dominante ostenta la propiedad, directa o indirectamente, del 50% o más de los derechos políticos de la entidad participada. Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan por el método de integración global. En esta circunstancia se encuentran en el ejercicio 2007 las sociedades Ingeniería y Economía del Transporte, S.A., Centros Logísticos Aeroportuarios, S.A., y Aena Desarrollo Internacional, S.A.
2. Se consideran entidades asociadas aquellas en las que la Entidad tiene capacidad para ejercer una influencia significativa. Se presume que dicha influencia existe cuando la participación, directa o indirecta, se encuentra entre el 20% y el 50%. Dichas entidades se incluyen en la consolidación por el método de puesta en equivalencia. En esta circunstancia se encuentran en el ejercicio 2007 las sociedades Restauración de Aeropuertos Españoles, S.A., Tecnología e Investigación Ferroviaria, S.A., Aeropuertos Mexicanos del Pacífico, S.A. de CV, Aeropuertos del Caribe, S.A., Sociedad Aeroportuaria de la Costa, S.A. y Aerocali, S.A.

No se han incluido en el perímetro de consolidación aquellas participaciones en entidades que no se consideran dependientes ni asociadas. Las participaciones en estas sociedades se presentan en el epígrafe "Cartera de Valores a largo plazo" del balance de situación consolidado adjunto (véase Nota 7).

Las cuentas anuales de las sociedades del Grupo utilizadas en el proceso de consolidación son, en todos los casos, las correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2007.

Los resultados de las operaciones de sociedades adquiridas o enajenadas se han incluido desde o hasta la fecha de adquisición o enajenación, según corresponda.

1. *Companies over which Aena exercises effective control over management are deemed to be subsidiaries. Effective control is presumed to exist where the Parent holds the direct or indirect ownership of 50% or more of the investee's voting rights. The financial statements of the subsidiaries are fully consolidated. In 2007 Ingeniería y Economía del Transporte S.A., Centros Logísticos Aeroportuarios S.A. and Aena Desarrollo Internacional S.A. were in this position.*
2. *Companies over which the Entity has the capacity to exercise significant influence are deemed to be associates. Such influence is presumed to exist where the direct or indirect investment is between 20% and 50%. These companies are accounted for using the equity method. In 2007 Restauración de Aeropuertos Españoles S.A., Tecnología e Investigación Ferroviaria S.A., Aeropuertos Mexicanos del Pacífico S.A. de CV, Aeropuertos del Caribe S.A., Sociedad Aeroportuaria de la Costa S.A. and Aerocali S.A. were in this position.*

Investments in companies that are not deemed to be either subsidiaries or associates were not included in the scope of consolidation. The investments in these companies are presented under "Long-Term Investment Securities" in the accompanying consolidated balance sheet (see Note 7).

In all cases the financial statements of the Group companies used in the process of consolidation are those for the year ended 31 December 2007.

The profit or loss on transactions of companies that were acquired or disposed of was included from the date of acquisition or up to the date of disposal, respectively.



A efectos de las presentes cuentas anuales consolidadas se ha considerado como fecha de primera consolidación para cada entidad dependiente aquella en la que se produjo su incorporación al Grupo.

Se denomina diferencia, positiva o negativa, de primera consolidación la existente entre el valor contable de la participación, directa o indirecta, de la entidad dominante en el capital de la entidad dependiente y el valor de la parte proporcional de los fondos propios de la mencionada entidad atribuible a dicha participación en la fecha de primera consolidación.

Las diferencias de primera consolidación, a los efectos de la formulación de las cuentas consolidadas, se imputan directamente, y en la medida de lo posible, a los elementos patrimoniales de la sociedad dependiente, y hasta el límite que sea atribuible a la entidad dominante de la diferencia entre el valor contable del elemento patrimonial de que se trate y su valor de mercado en la fecha de primera consolidación.

La diferencia de primera consolidación no imputable que subsiste se considera "Fondo de comercio de consolidación" cuando sea positiva, y "Diferencia negativa de consolidación", cuando sea negativa.

Saldos y transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de consolidación

Los saldos deudores y acreedores y las transacciones significativas entre la Entidad Pública Empresarial, "Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena)", y las sociedades dependientes a 31 de diciembre de 2007 se han eliminado en el proceso de consolidación.

Homogeneización de principios contables

Con objeto de presentar de una forma homogénea las distintas partidas que componen las cuentas anuales consolidadas adjuntas, se han aplicado, a todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación, los principios y normas de valoración seguidos por la Entidad Pública Empresarial dominante.

For purposes of the accompanying consolidated financial statements, the date of first-time consolidation for each subsidiary was deemed to be that on which it joined the Group.

The positive or negative difference on first-time consolidation is deemed to be the difference between the carrying amount of the Parent's direct or indirect investment in the subsidiary and the value of the proportional part of the subsidiary's equity that is attributable to the investment on the date of first-time consolidation.

The differences on first-time consolidation, for the purposes of preparing the consolidated financial statements, where possible, are allocated directly to the balance sheet items of the subsidiary up to the limit attributable to the Parent of the difference between the carrying amount of the asset or liability in question and its market value on the date of first-time consolidation.

The non-attributable difference on first-time consolidation that continues to exist is deemed to be "Goodwill on Consolidation" if it is positive and "Negative Goodwill on Consolidation" if it is negative.

Balances and transactions between companies included in the scope of consolidation

Material transactions and accounts receivable and payable between Entidad Pública Empresarial "Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (Aena)" and its subsidiaries at 31 December 2007 were eliminated on consolidation.

Standardisation of accounting principles

In order to uniformly present the items included in the accompanying consolidated financial statements, the accounting principles and measurement bases used by the Parent were applied to all the companies included in the scope of consolidation.

Socios externos

El valor de la participación de terceros en el patrimonio y en los resultados de las sociedades que se han consolidado por el método de integración global se presentan en el capítulo "Socios externos" del pasivo del balance de situación consolidado y en el epígrafe "Resultados atribuidos a socios externos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2007 adjunta, respectivamente.

Métodos de conversión (método tipo de cambio de cierre)

Los estados financieros de las sociedades asociadas colombianas Aeropuertos del Caribe, S.A., Sociedad Aeroportuaria de la Costa, S.A. y Aerocali, S.A. y la sociedad asociada mexicana Aeropuertos Mexicanos del Pacífico, S.A. de CV, han sido convertidos a euros mediante el método de tipo de cambio de cierre, aplicando el siguiente procedimiento:

1. Las partidas del activo y del pasivo de la sociedad extranjera han sido convertidas al tipo de cambio vigente en la fecha de cierre del ejercicio de dicha sociedad.
2. Las partidas de los Fondos Propios del balance de la sociedad extranjera han sido convertidas a los tipos de cambio históricos existentes a la fecha en que pasaron a formar parte del patrimonio de la sociedad.
3. Las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias se han convertido al tipo de cambio medio del ejercicio.

La diferencia surgida de la aplicación de este método de conversión, se incluye dentro del epígrafe "Diferencias de conversión" en el capítulo de "Fondos propios" del balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2007 adjunto.

d) Modificaciones al perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2007 no se han producido modificaciones en el perímetro de consolidación.

Minority interests

The share of third parties in the equity and profit/loss of companies that were fully consolidated is shown in "Minority Interests" on the liability side of the accompanying consolidated balance sheet and in "Income Attributed to Minority Interests" in the accompanying 2007 consolidated income statement, respectively.

Translation methods (year-end rate method)

The financial statements of the Colombian associates Aeropuertos del Caribe S.A., Sociedad Aeroportuaria de la Costa S.A. and Aerocali S.A. and the Mexican associate Aeropuertos Mexicanos del Pacífico S.A. de CV were translated to euros at the exchange rates ruling at year-end, by applying the following procedure:

1. *The asset and liability items of the foreign company were translated at the exchange rate ruling at the fiscal year-end of the company in question.*
2. *The equity items of the foreign company were translated at the historical exchange rates prevailing at the date on which the item was included in the company's net worth.*
3. *Income-statement items were translated at the average exchange rate for the year.*

The difference arising from the application of this translation method was allocated to the "Equity - Translation Differences" caption in the accompanying consolidated balance sheet at 31 December 2007.

d) Changes to the scope of consolidation

In 2007 there were no changes to the scope of consolidation.



3. NORMAS DE VALORACIÓN

3. BASIS OF PRESENTATION

Las principales normas de valoración utilizadas por la Entidad Pública Empresarial y sus sociedades dependientes (Grupo Aena) en la elaboración de sus cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2007, de acuerdo con las establecidas en el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

a) Gastos de establecimiento

Los gastos de constitución, de primer establecimiento y de ampliación de capital se contabilizan a su precio de adquisición y se amortizan linealmente en un período máximo de cinco años. Cuando varían las circunstancias que permitieron su capitalización, la parte pendiente de amortización se lleva a resultados en el ejercicio en que cambian dichas condiciones. El cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2007 por concepto de amortización de gastos de establecimiento ascendió a 8.698 miles de euros.

b) Inmovilizaciones inmateriales

Las inmovilizaciones inmateriales figuran contabilizadas a su precio de adquisición, coste de producción o valor venal de adscripción. La amortización se calcula según el método lineal en función de la vida útil de los distintos bienes según los siguientes porcentajes:

CONCEPTO / DESCRIPTION	%
Gastos de investigación y desarrollo / Research and development expenditure	25
Aplicaciones informáticas / Computer software	17-25
Otro inmovilizado inmaterial / Other intangible assets	25

El cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2007 por concepto de amortización del inmovilizado inmaterial ascendió a 51.519 miles de euros.

Los gastos de investigación y desarrollo cuyos resultados son satisfactorios, se activan y amortizan en un período de cuatro años. En caso de que varíen las circunstancias favorables del proyecto que permitieron capitalizarlo, la parte pendiente de amortizar se lleva a resultados en el ejercicio en que cambian dichas condiciones.

The principal measurement bases applied by Aena and its subsidiaries ("the Aena Group") in preparing their consolidated financial statements for 2007, in accordance with the Spanish National Chart of Accounts, were as follows:

a) Start-up costs

Incorporation, pre-opening and capital increase expenses are recognised at cost and are amortised on a straight-line basis over a maximum of five years. When there is a change in the circumstances under which they were capitalised, the unamortised portion is charged to income in the year in which such conditions change. The charge to profit in 2007 was EUR 8,698 thousand for the amortization of start up costs.

b) Intangible assets

Intangible assets are recognised at acquisition cost, production cost or their saleable assignment value. Amortisation is calculated on a straight-line basis based on the useful lives of the related assets at the following rates:

The charge to profit in 2007 was EUR 51,519 thousand for the amortization of intangible assets.

Expenditure relating to research and development projects with satisfactory results is capitalised and amortised over a period of four years. If there is a change in the favourable circumstances that made it possible to capitalise the expenses, the unamortised portion is charged to income in the year in which these conditions change.

En el epígrafe de “Aplicaciones Informáticas” se recogen los importes satisfechos en relación con la adquisición y desarrollo de determinados programas informáticos.

Como “Otro Inmovilizado Inmaterial” se activan, fundamentalmente, los planes directores de los aeropuertos de la Entidad dominante y los estudios asociados a los mismos que se amortizan en un periodo de 4 años.

Asimismo, se registran como inmovilizado inmaterial los gastos realizados por determinadas sociedades dependientes, que tienen como objeto la obtención de concesiones de aeropuertos internacionales pendientes de adjudicación al cierre del ejercicio. En caso de resultar adjudicatarios se amortizarán en un plazo máximo de cinco años comenzando en el de la concesión. En caso contrario, se cargarán la totalidad de los gastos en el ejercicio correspondiente, no existiendo a 31 de diciembre de 2007 saldo alguno por este concepto.

c) Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material en adscripción correspondiente a la Entidad Pública Empresarial dominante se halla valorado a su valor venal en el momento de la adscripción, considerando como tal el valor real de utilización de acuerdo con una tasación independiente, ya que al tratarse de adscripciones al patrimonio de la Entidad Pública Empresarial dominante no han existido contraprestaciones que permitan determinar el coste de adquisición del mismo.

Las adiciones y compras de inmovilizado realizadas por la Entidad Pública Empresarial dominante y sociedades dependientes se valoran a su precio de adquisición o coste de producción e incluyen los costes medioambientales necesarios para su realización.

Hasta el 31 de diciembre de 2006, la Entidad no capitalizaba los gastos financieros correspondientes a la financiación de inversiones. Desde el 1 de enero de 2007, los intereses y otras cargas financieras incurridos, directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos en los distintos aeropuertos que necesariamente precisan de un periodo de al menos 12 meses para estar en condiciones de explotación, se conside-

“Computer Software” relates to the amounts paid to acquire and develop certain computer programmes.

The Parent capitalises its airports’ Master Plans and the related studies under “Other Intangible Assets”, the balance of which is amortised over four years.

Also, expenses incurred by certain subsidiaries to obtain international airport concessions, which had not yet been awarded at year-end, were recognised as intangible assets. Should these subsidiaries ultimately be awarded the concessions, they would be amortised over a maximum of five years from the date on which the concession commences. Otherwise, the expenses will be charged in full in the related year. At 31 December 2007, no balance had been recognised in this connection.

c) Property, plant and equipment

Assigned property, plant and equipment relating to the Parent are measured at their saleable value at the date of the assignment, which is considered to be the actual value in use based on an independent appraisal since, given that they are assigned to the Parent’s assets, no consideration, which would have enabled the acquisition cost to be determined, was paid.

Property, plant and equipment additions and purchases made by the Parent and subsidiaries are measured at acquisition or production cost and include the environmental costs required to make them.

Until 31 December 2006, Aena did not capitalise the finance costs relating the financing of investments. Since 1 January 2007, interest and other finance costs incurred, directly attributable to the acquisition or construction of assets at the various airports, which necessarily require a period of at least 12 months to come into operation, are treated as an



ran como mayor coste de los mismos. Los activos no incluidos en la red de aeropuertos no incorporan los gastos financieros correspondientes a su financiación.

Los bienes del inmovilizado material incorporados a la Entidad Pública empresarial dominante con anterioridad a 31 de diciembre de 1996 se valoran al precio de adquisición más las actualizaciones practicadas de acuerdo con las disposiciones contenidas en las normas legales correspondientes, habiéndose aplicado a este respecto el Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio.

La Entidad Pública Empresarial dominante y las sociedades dependientes amortizan su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el valor contable de los activos entre los años de vida útil estimada. Para los elementos de inmovilizado en adscripción de la Entidad Pública Empresarial dominante se estimó la vida útil en función del grado de utilización de los distintos elementos que componían cada epígrafe. Los plazos de vida útil estimada son los que figuran en el siguiente detalle:

	AÑOS / YEARS
Construcciones / Buildings	20 - 50
Instalaciones técnicas / Plant	10 - 15
Maquinaria / Machinery	5 - 25
Otras instalaciones / Other fixtures	8 - 20
Mobiliario / Furniture	12 - 13
Otro inmovilizado / Other items of property, plant and equipment	4 - 6

Asimismo, cuando el valor de realización de un bien es inferior al valor neto contable, y esa diferencia no se considere definitiva, se procede a dotar una provisión por dicha diferencia. No obstante, si la disminución de valor es de carácter irreversible se reduce directamente el coste del bien.

Los gastos de mantenimiento y conservación se cargan a resultados en el momento en que se incurren. Los costes de renovación, ampliación o mejora del inmovilizado material son incorporados al activo como mayor valor del bien cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil.

addition to the related assets. The assets not included in the airport network do not include the finance costs related to their financing.

Property, plant and equipment additions of the Parent prior to 31 December 1996 are measured at cost revalued pursuant to the related enabling legislation, in which respect Royal Decree-Law 7/1996 of 7 June was applied.

The Parent and subsidiaries depreciate the carrying amount of their property, plant and equipment by the straight-line method at annual rates based on their years of estimated useful life. The useful life of the Parent's assigned assets is estimated on the basis of the degree of use of the assets included under each heading. The years of estimated useful life are as follows:

Additionally, when the realisable value of an asset is less than its carrying amount, and the difference is not considered to be final, an allowance is recognised for the difference. However, if the decrease in value is irreversible the cost of the asset is directly reduced.

Upkeep and maintenance expenses are recorded when incurred. The costs of renewals, expansion or improvements leading to increased capacity, productivity or to a lengthening of the useful lives of the assets are capitalised.

El cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2007 por concepto de amortización del inmovilizado material ascendió a 633.506 miles de euros.

A total of EUR 633,506 thousand for the depreciation of property, plant and equipment were charged to profit in 2007.

d) Inmovilizaciones financieras e inversiones financieras temporales

Las sociedades del Grupo siguen los siguientes criterios en la contabilización de sus inversiones financieras, tanto a largo como a corto plazo:

1. Las participaciones en el capital de sociedades asociadas se valoran por el método de puesta en equivalencia, sustituyendo su valor contable por el importe correspondiente al porcentaje de los fondos propios de la sociedad participada que le corresponda, una vez excluidas las acciones propias.
2. Las participaciones en el capital de sociedades no cotizadas no consolidadas se valoran al menor entre el coste de adquisición o el valor de mercado. Las minusvalías entre el coste y el valor de mercado, entendido como el valor teórico-contable, al cierre del ejercicio se registra en la cuenta Provisiones para el inmovilizado financiero.
3. Valores de renta fija a corto plazo: corresponden a colocaciones de excedentes de tesorería valoradas por su coste de adquisición. Los intereses devengados por dichos valores se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias siguiendo un criterio financiero.
4. Créditos no comerciales: corresponden a préstamos y a líneas de crédito otorgadas y se encuentran valoradas por el importe entregado y pendiente de reembolso.
5. Los depósitos y fianzas se encuentran valorados por el importe desembolsado y corresponden, principalmente, a depósitos constituidos como consecuencia de las expropiaciones llevadas a cabo en los aeropuertos de Madrid-Barajas y Barcelona-El Prat. Los Administradores de la Entidad dominante no prevén problemas de recuperación de estos activos.

d) Long- and short-term investments

The Group companies use the following methods to account for long- and short-term investments:

1. *Equity investments in associates are accounted for using the equity method, substituting their carrying amount with the amount relating to the percentage of the investee's equity owned, excluding treasury shares.*
2. *Equity investments in unlisted companies that were not consolidated are recognised at the lower of cost and market. Unrealised losses arising from the difference between cost and market, deemed to be the underlying carrying amount, are recognised at year-end under "Long-Term Investments - Allowances".*
3. *Short-term fixed-income securities: cash surplus placements measured at cost. The interest earned on these securities is recognised in income using the interest method.*
4. *Non-trade loans: loans and credit lines granted which are measured at the amount delivered and are repayable.*
5. *Deposits and guarantees are measured at the amount given and relate mainly to deposits given as a result of expropriated land at the Madrid-Barajas and Barcelona-El Prat airports. The Parent's directors do not anticipate any problems in recovering these assets.*



e) Fondo de comercio de consolidación

El fondo de comercio surge por las diferencias positivas existentes entre el precio pagado en la adquisición de las participaciones en cada una de las sociedades consolidadas y sus respectivos valores teórico-contables en la fecha de la compra o de primera consolidación y se presentan en el balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2007 adjunto en el capítulo "Fondo de comercio de consolidación" después de efectuar la asignación específica a los distintos activos que resulte aplicable.

En el epígrafe de "Fondo de comercio de consolidación" del balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2007 adjunto, se ha registrado la diferencia positiva surgida en la adquisición en 2006 del 7,83% adicional de AMP por importe de 3.264 miles de euros. La amortización del ejercicio registrada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta asciende a 652 miles de euros, siendo la amortización acumulada del fondo de comercio de consolidación de 1.138 miles de euros.

f) Existencias

Las existencias incluyen los repuestos y materiales diversos existentes en los Almacenes Centrales y en el Centro de Apoyo Logístico de la Entidad dominante, y se valoran al coste de adquisición (precio promedio) o al valor de mercado, el menor de los dos. La dotación de provisiones por obsolescencia y lento movimiento se realiza atendiendo a la rotación actual y previsible de las existencias, conforme al criterio de prudencia y teniendo en cuenta la continua evolución tecnológica (obsolescencia técnica).

g) Deudores

Los deudores se contabilizan por su valor nominal y se consideran corto plazo aquellos cuyo vencimiento es inferior a 12 meses y largo plazo los que superen dicho período.

Dentro del saldo de deudores se incluyen, entre otros, los trabajos pendientes de facturar realizados por la sociedad del Grupo Ingeniería y Economía del Transporte (Ineco), considerando como tales aquellos estudios o proyectos en

e) Goodwill on consolidation

Goodwill arises from the excess of the cost of acquisition of the investments in each of the consolidated companies over the corresponding underlying carrying amounts at the date of acquisition or first-time consolidation and are recognised in the accompanying consolidated balance sheet at 31 December 2007 under "Goodwill on Consolidation" following specific allocation to the various assets which are applicable.

"Goodwill on Consolidation" in the accompanying consolidated balance sheet at 31 December 2007 includes the excess arising on the acquisition in 2006 of the additional 7.83% in AMP amounting to EUR 3,264 thousand. The 2007 amortisation charge recognised in the accompanying consolidated income statement amounts to EUR 652 thousand and accumulated amortisation on goodwill on consolidation to EUR 1,138 thousand.

f) Inventories

Inventories include spare parts and sundry materials at the Central Warehouses and the Parent's Logistics Support Centre, and are measured at the lower of average cost and market. Provisions for obsolete and slow-moving inventories are recognised in accordance with current and projected inventory turnover, in accordance with the accounting principle of prudence and taking into account ongoing technological developments (technical obsolescence).

g) Accounts receivable

Accounts receivable are recognised at their face value. Accounts receivable maturing in less than 12 months are classified as current assets and those maturing at over 12 months as non-current assets.

The accounts receivable balance includes, among other items, unbilled projects performed by the Group company Ingeniería y Economía del Transporte (Ineco). Studies, projects in progress or

ejecución o terminados, con o sin contrato, que no están facturados en su totalidad al cierre del ejercicio. Se deduce en cada trabajo la facturación realizada a cuenta.

Estos trabajos se valoran a precio de venta en función del grado de avance de los mismos. El grado de avance se determina en base a los costes incurridos al cierre del ejercicio en relación con los costes totales presupuestados para cada trabajo. Por su parte, el presupuesto de costes se determina en función del coste previsto de las horas del personal técnico a incurrir y de las estimaciones de gastos externos a realizar para su ejecución.

Al cierre del ejercicio se dotan las siguientes provisiones sobre los proyectos en curso:

1. Para los que es previsible que puedan incurrir en pérdidas a su terminación, por la totalidad de la pérdida prevista.
2. Para aquellos que a pesar de estar encargados pueden tener dificultades en su tramitación se dota un porcentaje distinto, sobre el valor de los trabajos ejecutados, en función de la situación administrativa en que se encuentren.
3. Para aquellos terminados con contrato con dos o más años de antigüedad pendientes de facturar, por la totalidad de los trabajos ejecutados.

Asimismo, para el resto de deudores, se dotan aquellas provisiones que permiten cubrir los riesgos de morosidad e insolvencia relativos a los saldos de cierta antigüedad y para los que concurren circunstancias que hagan recomendable su clasificación como de dudoso cobro.

h) Mecanismo corrector

Recoge los derechos u obligaciones surgidos de las desviaciones entre los gastos estimados con los que se fijan las tarifas unitarias de ayudas a la navegación en ruta y los gastos reales finalmente originados por la prestación de servicios de navegación aérea en ruta. Dichos derechos y obligaciones revierten a través de dichas tarifas en un período entre dos a seis años de su origen.

completed projects, with or without a contract, that were not fully billed at year-end are treated as such, deducting from each project the progress billings.

These projects are measured at their sale price, based on their percentage of completion, which is determined on the basis of the costs incurred at year-end in relation to the total budgeted costs for each project. Costs are budgeted on the basis of the anticipated hours to be worked by the line personnel and the estimated external costs to be incurred in performing the project.

At year end the following provisions are made for projects in process:

1. *For projects in which losses are anticipated at completion, at the full amount of the projected loss is provisioned.*
2. *For projects that have been commissioned but whose processing may pose difficulties, a period provision is recognised at a different percentage of the value of the work performed, depending on the processing status.*
3. *For unbilled completed projects for which a contract was entered into for two or more years, at the full amount of the work performed.*

For the remaining accounts receivable, period provisions are recognised for bad debts to cover the risks of the non-payment of balances of a certain age or if there are circumstances that lead them to be classified as doubtful.

h) Corrective mechanism

This heading includes the rights and obligations arising from the variations between the projected expenses used to establish unit charges for en-route navigation aids and the actual costs ultimately incurred in the provision of en-route air traffic control services. These rights and obligations are recovered through these charges between two and six years after they arise.



i) Gastos a distribuir en varios ejercicios

Recoge fundamentalmente los gastos por intereses diferidos en la adquisición de inmovilizado.

j) Subvenciones de capital

Las subvenciones de capital se contabilizan cuando se obtiene la concesión oficial, o en el momento del desembolso efectuado, por parte del órgano concedente cuando no exista certeza de que el importe será cobrado y se valoran por el importe concedido registrándose bajo el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" e imputándose a resultados en proporción a la depreciación experimentada por los activos financiados por dichas subvenciones, salvo que se trate de activos no depreciables, en cuyo caso se imputarán a resultados del ejercicio en que se produzca la enajenación o baja en inventario de los mismos.

k) Otras provisiones para riesgos y gastos

1. Provisión para impuestos: Corresponde al importe estimado de deudas tributarias cuyo pago no es aún determinable en cuanto a su importe exacto, o es incierto en cuanto a la fecha en que se producirá, dependiendo del cumplimiento de determinadas condiciones. Las dotaciones se efectúan de acuerdo con las mejores estimaciones disponibles.
2. Provisión para responsabilidades: Corresponde al importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por indemnizaciones u obligaciones pendientes, de cuantía indeterminada. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad y en función de la mejor estimación, según la información disponible.

l) Provisiones para compromisos laborales adquiridos

El coste de las obligaciones derivadas de compromisos en materia de personal se reconoce en función de su devengo, según la mejor estimación aplicable con los datos disponibles por la Entidad Pública Empresarial dominante. No obstante, en aquellos casos en los que los posi-

i) Deferred charges

These relate mainly to the deferred interest costs on property, plant and equipment acquisitions.

j) Grants related to assets

These grants are recognised when they are officially granted or paid by the awarding body when reasonable doubt exists with regard to their collection, and are measured at the amount awarded under "Deferred Income" and allocated to income in proportion to the period depreciation on the related assets, except in the case of non-depreciable assets, the grants for which are allocated to income in the year in which the related assets are sold or relieved from the accounts.

k) Other provisions for contingencies and charges

1. *Provision for taxes: This relates to the estimated amount of tax debts whose exact amount cannot yet be determined or whose date of payment is uncertain, since they are dependent on the fulfilment of certain conditions. This provision is recognised on the basis of the best estimates available.*
2. *Provision for third-party liability: This relates to the estimated amount required for probable or certain third-party liability arising from litigation in progress or from outstanding indemnity payments or obligations of undetermined amount. This provision is recognised when the third-party liability arises on the basis of best estimates, in accordance with the information available.*

l) Provisions for obligations to employees

The cost of the liabilities arising from obligations to employees is recognised on an accrual basis, in accordance with the best estimate based on the data available to the Parent. However, when the amounts of the possible

bles compromisos laborales futuros serán recuperados de un tercero, no se reconoce pasivo alguno.

future obligations to employees are recoverable from a third party, no liability is recognised in this connection.

m) Indemnizaciones por despido

De acuerdo con la reglamentación de trabajo vigente, la Entidad Pública Empresarial dominante y sus sociedades dependientes están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados que despidan sin causa justificada. Las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión de despido. Los Administradores de la Entidad Pública Empresarial dominante y sus sociedades dependientes no prevén despidos en el futuro que hagan necesaria la dotación de una provisión por este concepto.

m) Termination benefits

Under current labour legislation, the Parent and its subsidiaries are required to pay termination benefits to employees terminated without just cause. Termination benefit costs that can be reasonably quantified are recognised as an expense in the year in which the decision to terminate the employee is adopted. The directors of the Parent and its subsidiaries do not foresee any terminations in the future that might make it necessary to recognise a provision in this connection.

n) Fondo de reversión

Esta provisión se dota con la finalidad de reconstituir el valor económico de los activos revertibles gestionados por sociedades del Grupo consolidado. Las dotaciones anuales al fondo de reversión se realizan de forma que, en el momento de la reversión, el saldo del fondo sea suficiente para hacer frente a la suma del coste estimado de las reparaciones necesarias para devolver el bien en perfecto estado de funcionamiento y del valor neto contable de los bienes que revertirán.

n) Reversion reserve

This reserve is recognised in order to reconstruct the economic value of the revertible assets managed by the consolidated Group companies. Appropriate period provisions are made to the reversion reserve so that on the date of reversion, there is a sufficient reserve balance to cover the aggregate estimated cost of the repairs required to return the asset in perfect working order and the carrying amount of the assets that are to be reverted.

o) Impuesto sobre sociedades

Se reconoce como gasto en cada ejercicio el Impuesto sobre sociedades calculado en base al beneficio consolidado antes de impuestos desglosado en las cuentas anuales consolidadas, corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios fiscales y tomando en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables. El impuesto diferido o anticipado que surge como resultado de diferencias temporales derivadas de la aplicación de criterios fiscales en el reconocimiento de ingresos y gastos, se refleja en el balance consolidado hasta su reversión.

o) Income tax

The expense for income tax of each year is calculated on the basis of consolidated profit before tax, as detailed in the consolidated financial statements, adjusted by the permanent differences from taxable profit and the applicable tax relief and tax credits. Deferred tax assets or liabilities arising as a result of temporary differences in the recognition of income and expenses for tax purposes are presented in the consolidated balance sheet until such differences reversion.

Las bonificaciones y deducciones en la cuota del impuesto, así como el efecto impositivo de la aplicación de pérdidas compensables, se consideran como minoración del gasto por impuestos en el ejercicio en que se devengan, siempre y cuando esté razonablemente asegurada su recuperación.

Tax relief and tax credits and the tax effect of the offset of tax loss carryforwards are treated as a reduction of the tax expense in the year of accrual, provided that their recovery is reasonably assured.



El criterio seguido en el reconocimiento del pasivo por impuestos diferidos es el de registrarlos en su totalidad, incluso aquellos cuya reversión no está prevista de inmediato. Dicho pasivo se ajusta, en su caso, para reflejar eventuales cambios en el tipo del Impuesto sobre Sociedades. Por otra parte, los impuestos anticipados sólo se reconocen en el activo en la medida en que su realización futura, en un plazo no superior a diez años, esté razonablemente asegurada.

Desde el ejercicio 2005, la Entidad dominante Aena y las sociedades filiales Aena Desarrollo Internacional, S.A. y Centros Logísticos Aeroportuarios, S.A., tributan en régimen de consolidación fiscal al cumplir con las condiciones establecidas para ello. Las sociedades del mencionado Grupo fiscal determinan conjuntamente el resultado fiscal del Grupo y las deducciones y bonificaciones a la cuota respetando lo dispuesto en la Norma sexta de la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas de fecha 9 de octubre de 1997 y en las modificaciones a dicha Norma recogidas en la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas de 15 de marzo de 2002, en cuanto al registro y determinación de la carga impositiva individual.

p) Acreedores

Las deudas a largo y corto plazo figuran contabilizadas a su valor de reembolso y la diferencia entre dicho valor de reembolso y el importe recibido, si lo hubiera, se contabiliza en el activo del balance como gastos por intereses diferidos y se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias siguiendo un criterio financiero.

Se consideran deudas a corto plazo aquellas cuyo vencimiento es inferior a 12 meses y a largo plazo, aquellas con vencimiento posterior a 12 meses desde la fecha del balance de situación consolidado.

q) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera se reflejan al tipo de cambio de cierre del ejercicio. Las transacciones en moneda extranjera, se reflejan en la cuenta de pérdidas y ganancias al tipo de cambio aplicable en el momento de su realización.

Deferred tax liabilities are recognised in full, including those that foreseeably will not immediately reverse. This liability is adjusted, where appropriate, to reflect possible changes in the income tax rate. Also, deferred tax assets are only recognised if their future realisation is reasonably assured in a maximum period of ten years.

Since 2005, the Parent and the subsidiaries Aena Desarrollo Internacional, S.A. and Centros Logísticos Aeroportuarios, S.A. have filed consolidated tax returns since they have met the requirements established in this connection. The companies belonging to this tax group calculate jointly the Group's taxable profit and the tax credits and tax relief in keeping with the provisions of the Sixth Regulation of the Spanish Accounting and Audit Institute Resolution dated 9 October 1997, and the amendments to this Regulation included in Spanish Accounting and Audit Institute Resolution dated 15 March 2002 regarding the recognition and calculation of the individual tax charge.

p) Liabilities

Current and non-current liabilities are recognised at repayment value, and the difference, if any, between the repayment value and the amount received is recognised on the asset side of the balance sheet as deferred interest costs and charged to income by the interest method

Debts maturing in under 12 months from the consolidated balance sheet date are classified as current liabilities and those maturing in over 12 months as non-current liabilities.

q) Foreign currency transactions and balances

Receivables and payables denominated in foreign currencies are translated to euros at the year-end exchange rates. Foreign currency transactions are recognised in the income statement at the exchange rates prevailing at the transaction date.

Todas las pérdidas (realizadas o no), así como los beneficios realizados, se registran como resultados del ejercicio, mientras los beneficios no realizados se contabilizan como ingresos diferidos y se imputan a resultados cuando se realizan. Sin embargo, las diferencias de cambio no realizadas de las deudas en divisas que están financiando una inversión cubierta con los flujos monetarios futuros en la misma divisa se imputan a resultados cuando se produce la liquidación de las operaciones de cobertura y las operaciones cubiertas.

All losses, realised or otherwise, and realised gains are registered as income, whereas unrealised gains are recognised as deferred income and are credited to income when they are realised. However, unrealised exchange differences on foreign currency debts which are financing an investment hedged by future cash flows in the same currency are taken to income on settlement of the hedges and hedged transactions.

r) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan siguiendo el criterio del devengo, es decir, en función de la corriente real de bienes y servicios que representan y con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

r) Revenue and expense recognition

Revenue and expenses are recognised on an accrual basis, i.e. when the actual flow of the related goods and services occurs, regardless of when the resulting monetary or financial flow arises.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, el Grupo únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha de cierre del ejercicio, mientras que los riesgos previsible y las pérdidas eventuales con origen en el ejercicio o en otro anterior, se contabilizan tan pronto son conocidos. En este sentido, existen en la Entidad Pública Empresarial dominante gastos de personal devengados, satisfechos y registrados en el ejercicio 2007 y anteriores, cuya necesaria autorización administrativa no se ha producido.

However, in accordance with the accounting principle of prudence, the Group only recognises realised profit at year-end, whereas foreseeable contingencies and possible losses arising in 2007 or in prior years are recognised as soon as they become known. The necessary administrative authorisation has not been obtained for certain staff costs of the Parent incurred, paid and recognised in 2007 and in prior years.

s) Actividades con incidencia en el medio ambiente

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea prevenir, reducir o reparar el daño sobre el medio ambiente.

s) Activities affecting the environment

An environmental activity is defined as any operation in which the main purpose is to prevent, reduce or repair environmental damage.

En este sentido, las inversiones derivadas de actividades medioambientales son valoradas a su coste de adquisición y activadas como mayor coste del inmovilizado en el ejercicio en el que se incurren, siguiendo los criterios descritos en el apartado c) de esta misma Nota.

Investments relating to environmental activities are measured at cost and capitalised to non-current assets in the year in which they are incurred, as described in Note 3-c.

Los gastos derivados de la protección y mejora del medio ambiente se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren, con independencia del momento en el que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Environmental protection and improvement costs are charged to income in the year in which they are incurred, regardless of when the resulting monetary or financial flow occurs.



Las provisiones relativas a responsabilidades probables o ciertas, litigios en curso e indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada de naturaleza medioambiental, no cubiertas por las pólizas de seguros suscritas, se constituyen en el momento del nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

Provisions for probable or certain third-party liability, litigation in progress and outstanding indemnity payments or obligations of undetermined amount of an environmental nature that are not covered by insurance policies are recognised when the liability or obligation giving rise to the indemnity or payment arises.

t) Uniones temporales de empresas

La Sociedad participada Ingeniería y Economía del Transporte, S.A., formaliza Uniones Temporales de Empresas (UTES) con otras compañías de su sector, en caso de adjudicación conjunta de proyectos o trabajos de asistencia técnica.

t) Joint ventures

The invested Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. forms joint ventures (UTES) with other companies in its industry in the event that technical assistance projects or work are awarded.

La integración del balance de situación y la cuenta de pérdidas y ganancias de las UTES operativas existentes a 31 de diciembre de 2007, en la proporción del porcentaje de participación de la sociedad en las mismas, no tendrían un efecto significativo sobre las cuentas anuales del ejercicio. El importe, proporcional a la participación, de los resultados de las UTES en el ejercicio se recoge, en su caso, en el activo, en la cuenta Participación en UTES y en la cuenta específica de estos ingresos en la cuenta de resultados.

The inclusion of the balance sheet and income statement of operating joint ventures at 31 December 2007 in proportion to the company's percentage of ownership therein would not have a material effect on the 2007 financial statements. Any profit or loss of the joint ventures is recognised in proportion to the ownership interest in the "Interest in Joint Ventures" asset account and in the specific account for this income in the income statement.

u) Fondo de maniobra negativo

El Grupo consolidado presenta a 31 de diciembre de 2007, un fondo de maniobra negativo de 1.808 millones de euros. Para poder atender a los compromisos de inversión y sus deudas el Grupo dispone de líneas de crédito y préstamos no dispuestos por importe de 1.141 millones de euros (véase Nota 16) además de los nuevos préstamos firmados en el primer trimestre de 2008 por 500 millones de euros (véase Nota 24) y del flujo de caja que generará en el próximo ejercicio. En estas circunstancias, los Administradores de la Entidad consideran que no existirán problemas para satisfacer dichos compromisos.

u) Working capital deficiency

At 31 December 2007, the consolidated Group had a working capital deficiency of EUR 1,808 million. In order to meet its investment commitments and debts, the Group has undrawn credit lines and loans amounting to EUR 1,141 million (see Note 16), as well as the new loans executed in the first quarter of 2008 amounting to EUR 500 million (see Note 24) and the cash flow it will generate in the coming year. In these circumstances, the Entity's directors consider that they will have no difficulties in meeting these obligations.

4. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

4. START-UP COSTS

Los movimientos habidos en el epígrafe "Gastos de establecimiento" durante el ejercicio han sido los siguientes:

The changes in "Start-up Costs" in 2007 were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS		
	GASTOS DE PRIMER ESTABLECIMIENTO PRE-OPENING EXPENSES	GASTOS DE AMPLIACIÓN DE CAPITAL CAPITAL INCREASE EXPENSES	TOTAL TOTAL
Saldo al 1 de enero de 2007 / Balance at 1 January 2007	42.395	358	42.753
Entradas / Additions	9.430	-	9.430
Traspasos (Notas 5 y 6) / Transfers (Notes 5 and 6)	1.411	-	1.411
Amortizaciones / Accumulated amortisation	(8.593)	(105)	(8.698)
Saldo a 31 de diciembre de 2007 / Balance at 31 December 2007	44.643	253	44.896

Las principales adiciones del periodo del epígrafe de "Gastos de establecimiento" del balance de situación a 31 de diciembre de 2007 adjunto se deben a la activación de los costes relativos a la puesta en marcha de las ampliaciones que están siendo acometidas en los distintos centros de la red aeroportuaria.

The main period additions to "Start-up Costs" in the accompanying balance sheet at 31 December 2007 are due to the capitalisation of costs related to the start-up of extension work currently underway at various centres of the airport network.



5. INMOVILIZACIONES INMATERIALES



5. INTANGIBLE ASSETS



Los movimientos habidos en el epígrafe “Inmovilizaciones inmateriales” en el ejercicio 2007 han sido los siguientes:

The changes in “Intangible Assets” in 2007 were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS				
	INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO RESEARCH AND DEVELOPMENT	OTRO INMOVI- LIZADO INMA- TERIAL / OTHER INTANGIBLE ASSETS	APLICACIONES INFORMÁTICAS COMPUTER SOFTWARE	DERECHOS S/ BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO RIGHTS ON LEASED ASSETS	TOTAL TOTAL
COSTE / COST:					
Saldo al 1 de enero de 2007 / Balance at 1 January 2007	43.601	207.047	210.576	-	461.224
Entradas / Additions	13.620	44.058	31.472	3.551	92.701
Salidas - bajas / Disposals	(115)	(124)	(6.588)	-	(6.827)
Traspasos (Notas 4 y 6) / Transfers (Notes 4 and 6)	153	(12.156)	23.425	-	11.422
Saldo a 31 de diciembre de 2007 Balance at 31 December 2007	57.259	238.825	258.885	3.551	558.520
AMORTIZACIÓN / ACCUMULATED AMORTISATION:					
Saldo a 1 de enero de 2007 / Balance at 1 January 2007	(8.010)	(99.027)	(139.917)	-	(246.954)
Dotaciones / Amortisation charge	(1.852)	(18.970)	(30.697)	-	(51.519)
Salidas - bajas / Disposals	112	-	5.984	-	6.096
Traspasos (Nota 6) / Transfers (Note 6)	-	-	(2.122)	-	(2.122)
Saldo a 31 de diciembre de 2007 Balance at 31 December 2007	(9.750)	(117.997)	(166.752)	-	(294.499)

Principales adiciones

Las principales adiciones del ejercicio en el epígrafe “Otro Inmovilizado Inmaterial” corresponden a asistencias técnicas asociadas a los Planes Directores del Aeropuerto Barcelona-El Prat y del Aeropuerto de Málaga.

Las principales adiciones del ejercicio en el epígrafe de “Aplicaciones Informáticas” corresponden a adquisiciones, así como mejoras y desarrollos de nuevas tecnologías, para aplicaciones informáticas, especialmente relativas a la navegación aérea así como a los servicios centrales de aeropuertos.

Main additions

The main additions to “Other Intangible Assets” in 2007 relate to technical assistance associated with the Master Plans for the Barcelona-El Prat and Malaga airports.

The main additions in 2007 to “Computer Software” relate to acquisitions and improvements to and the development of new technology for computer software, in particular in relation to navigation and airport central services.

La Sociedad Aena Desarrollo Internacional va a desarrollar una nueva actividad comercial que consistirá en la prestación de un servicio de calibración de señales aeroportuarias con la Entidad Pública Empresarial Aena como principal cliente. En este sentido, en enero de 2007, dicha Sociedad dependiente ha suscrito un contrato de suministro con un proveedor alemán para la construcción del sistema automatizado de inspección de vuelo - consola - por un precio inicial de 3.658 miles de euros. La Sociedad dependiente hizo efectivo un anticipo a cuenta de dicho contrato por un importe total de 2.450 miles de euros, que se registró inicialmente dentro del epígrafe "Inmovilizaciones materiales". Posteriormente, con fecha 12 de diciembre de 2007, la Sociedad y el proveedor alemán acordaron formalizar la venta del equipo y modificar el precio inicial, fijándolo finalmente en un importe total de 3.551 miles de euros. De forma simultánea, la Sociedad firmó con BBVA un contrato de venta y un contrato de arrendamiento financiero por el mismo precio, registrándose la baja correspondiente en el Inmovilizado material y la contabilización del mencionado equipo en la cuenta "Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero", dentro del inmovilizado inmaterial, por el importe final de 3.551 miles de euros. Asimismo, con fecha 5 de julio de 2007, la Sociedad ha adquirido un avión para operar la mencionada consola por un importe total de 2.416 miles de euros, que se ha financiado con un préstamo concedido por La Caixa por un importe total de 3.000 miles de euros (véase Nota 16).

Los bienes que componen el saldo de "Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero" se recogen en la siguiente tabla:

The company Aena Desarrollo Internacional developed a new retail activity which will consist of providing an airport signal calibration system with Entidad Pública Empresarial Aena as its main customer. In this connection, in January 2007, the subsidiary executed a supply contract with a German supplier for the construction of an automated flight inspection system - console - at an initial cost of EUR 3,658 thousand. The subsidiary paid an advance on account of the contract totalling EUR 2,450 thousand, which was initially recognised under "Property, Plant and Equipment". Subsequently, on 12 December 2007, the company and the German supplier resolved to formalise the sale of the equipment and change the initial price, finally setting the price at a total of EUR 3,551 thousand. Simultaneously, the Company executed a sale agreement and a finance lease for the same price with BBVA, recognising the related disposal under "Property, Plant and Equipment" and recording the equipment under "Intangible Assets - Rights on Leased Assets" for a final amount of EUR 3,551 thousand. Also, on 5 July 2007, the Company acquired an aircraft to operate the aforementioned console for a total of EUR 2,416 thousand, which was financed with a loan granted by la Caixa amounting to EUR 3,000 thousand (see Note 16).

The items composing the balance of "Rights on Leased Assets" are included in the following table:



	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS						
DESCRIPCIÓN DESCRIPTION	DURACIÓN DE CONTRATO (TRIMESTRAL) LEASE TERM (QUARTERLY)	COSTE EN ORIGEN ORIGINAL COST	CUOTA SATISFECHA EN EL EJERCICIO LEASE PAYMENTS PAID IN 2007	DEUDAS A CORTO PLAZO SHORT-TERM LEASE PAYMENTS OUTSTANDING	DEUDAS A LARGO PLAZO LONG-TERM LEASE PAYMENTS OUTSTANDING	GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS DEFERRED CHARGES	IMPORTE DE OPCIÓN DE COMPRA PURCHASE OPTION
Consola, proyecto de calibración Console, calibration project	36	3.551	16	140	4.381	970	146
TOTAL		3.551	16	140	4.381	970	146

El contrato de arrendamiento financiero establece una carencia de principal en las primeras ocho cuotas trimestrales, comenzando amortizarse el principal a partir del 20 de diciembre de 2009 con la novena cuota trimestral.

The finance lease establishes a grace period for the principal in the first eight quarterly instalments and amortisation of the principal will begin on 20 December 2009 with the ninth quarterly instalment.

Provisiones

El movimiento de las provisiones durante el ejercicio ha sido el siguiente:

Provisions

The changes in provisions in 2007 were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
SALDO INICIAL / BEGINNING BALANCE	(158)
Aplicaciones a su finalidad Amounts used their intended purpose	158
SALDO FINAL / ENDING BALANCE	-

Bienes totalmente amortizados

A 31 de diciembre de 2007, existe inmovilizado inmaterial con un coste original de 190,85 millones de euros, que están totalmente amortizadas y siguen en uso.

Fully amortised assets

At 31 December 2007, intangible assets with an original cost of EUR 190.85 million were fully amortised and still in use.

6. INMOVILIZACIONES MATERIALES ➡

6. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT ➡

Los movimientos habidos en las cuentas incluidas en "Inmovilizaciones materiales" han sido los siguientes:

The changes in the property, plant and "Equipment accounts" were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS					
	TERRENOS Y CONS- TRUCCIONES LAND AND BUILDINGS	INSTALACIONES TÉCNICAS Y MAQUINARIA PLANT AND MACHINERY	OTRAS INSTALA- CIONES, UTILLA- JE Y MOBILIARIO OTHER FIXTURES, TOOLS AND FURNITURE	INMOVILIZADO EN CURSO CONSTRUCTION IN PROGRESS	OTRO INMOVILIZADO OTHER ITEMS	TOTAL TOTAL
COSTE / COST:						
Saldo a 1 de enero de 2007 / Balance at 1 January 2007	10.349.447	1.524.654	2.193.497	1.621.009	336.756	16.025.363
Entradas / Additions	493.515	40.856	63.706	1.328.342	22.786	1.949.205
Salidas - bajas / Disposals	(15.503)	(26.114)	(22.673)	(4.577)	(4.748)	(73.615)
Traspasos (Notas 4 y 5) / Transfers (Notes 4 and 5)	361.867	77.945	140.403	(565.176)	(27.872)	(12.833)
Saldo a 31 de diciembre de 2007 / Balance at 31 December 2007	11.189.326	11.617.341	2.374.933	2.379.598	326.922	17.888.120
AMORTIZACIÓN ACUMULADA / ACCUMULATED DEPRECIATION:						
Saldo a 1 de enero de 2007 / Balance at 1 January 2007	(1.998.521)	(716.666)	(715.218)	-	(217.952)	(3.648.357)
Dotaciones / Depreciation charge	(333.216)	(106.377)	(153.191)	-	(40.722)	(633.506)
Salidas - bajas / Disposals	5.696	18.568	17.195	-	4.736	46.195
Traspasos (Nota 5) / Transfers (Note 5)	(298)	(8.562)	(351)	-	11.333	2.122
Correcciones (Nota 20-h) / Adjustments (Note 20-h)	23.055	-	-	-	-	23.055
Saldo a 31 de diciembre de 2007 / Balance at 31 December 2007	(2.303.284)	(813.037)	(851.565)	-	(242.605)	(4.210.491)

El movimiento de las provisiones durante el ejercicio ha sido el siguiente:

The changes in the allowances in 2007 were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
SALDO INICIAL / BEGINNING BALANCE	(59.059)
APLICACIONES / AMOUNTS RELEASED	28.606
Aplicaciones a su finalidad / Amounts used their intended purpose	1.094
SALDO FINAL / FINAL BALANCE	(29.359)



Conforme se indica en la nota 3-c, la Entidad Pública Empresarial dominante ha procedido en ejercicios anteriores a la actualización de los valores de su inmovilizado material al amparo de diversas disposiciones legales, entre las que destaca el Real Decreto Ley 7/1996, de 7 de junio.

El importe de las actualizaciones acumuladas a 31 de diciembre de 2007, realizadas al amparo del Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, ascendía a 270,03 millones de euros de coste y 150,8 millones de euros de amortización acumulada y su efecto sobre la amortización del ejercicio ascendió a 9,26 millones de euros.

Durante el ejercicio 2007 se han activado un total de 31,5 millones de euros de gastos financieros devengados en el ejercicio correspondientes a la financiación del inmovilizado en curso, así como 8,1 millones de euros de trabajos internos realizados por la Entidad para su inmovilizado material.

Adiciones de inmovilizado

Las principales adiciones registradas en el ejercicio 2007 se detallan a continuación:

Terrenos y construcciones

La Entidad dominante sigue el criterio de activar, siguiendo un criterio de prudencia, los terrenos expropiados para llevar a cabo las obras en ejecución en los aeropuertos al justiprecio que se estima será dictado para dichos terrenos. Como contrapartida se constituye una provisión para riesgos y gastos a largo plazo por el importe pendiente de pago (véase Nota 15-c). Las adiciones de terrenos del ejercicio por importe de 262 millones de euros corresponden, principalmente, a los terrenos adquiridos para llevar a cabo las ampliaciones de los aeropuertos de Madrid-Barajas, Barcelona-El Prat y Málaga.

As indicated in Note 3-c, in prior years the Parent revalued its property, plant and equipment pursuant to various legal regulations, in particular, Royal Decree-Law 7/1996, of 7 June.

The cost and accumulated depreciation of the cumulative revaluations at 31 December 2007, performed pursuant to Royal Decree-Law 7/1996, of 7 June, amounted to EUR 270.03 million and EUR 150.8 million, respectively, and the effect on period depreciation amounted to EUR 9.26 million.

Interest expenses incurred in 2007 totalling EUR 31.5 million were capitalised in relation to the financing of property, plant and equipment in the course of construction and EUR 8.1 million were capitalised in relation to work performed by the entity on its property, plant and equipment.

Non-current asset additions

The main additions recognised in 2007 were as follows:

Land and buildings

In accordance with the accounting principle of prudence, the Parent capitalises the land expropriated in order to carry out the construction work in progress at the airports for the amount of just compensation estimated to be established for the land. This amount is charged against a long-term provision for contingencies and charges recognised for the amount payable (see Note 15-c). Land additions amounting to EUR 262 million relate mainly to the land acquired to extend the Madrid-Barajas, Barcelona-El Prat and Malaga airports.

Inmovilizado en curso

Las principales adiciones del ejercicio 2007 corresponden a las ampliaciones de los aeropuertos de Barcelona-El Prat, Málaga, Alicante y Madrid-Barajas.

Instalaciones y otro inmovilizado

Las adiciones del ejercicio 2007 corresponden, principalmente, a la reconstrucción del módulo D del aparcamiento de la T4 del Aeropuerto de Madrid-Barajas, dado de baja en el ejercicio anterior por el atentado sucedido el 30 de diciembre de 2006, así como a las ampliaciones del sistema SATE de dicha terminal y las renovaciones que se están llevando a cabo en las terminales 1 y 2 de dicho Aeropuerto.

Bajas

El principal retiro del ejercicio corresponde a las instalaciones técnicas y equipos informáticos relativos al sistema de navegación aérea SACTA por importe bruto de 21,4 millones de euros, debido al cambio de la compañía suministradora de mantenimiento y soporte, cuyas aplicaciones informáticas no son compatibles con el hardware que disponía el Ente Público Empresarial hasta el ejercicio anterior.

El resto de bajas de inmovilizado no son de importe significativo a nivel individual.

Provisiones

La Entidad Pública Empresarial dominante recoge en los libros una provisión por depreciación de su inmovilizado material por importe de 29,4 millones de euros. Dicha provisión se ha constituido para hacer frente a la diferencia entre el valor de mercado de determinados bienes del inmovilizado material y el valor en libros a 31 de diciembre de 2007.

Las aplicaciones del ejercicio corresponden, principalmente, a los aeropuertos de Barcelona, por importe de 17,9 millones de euros; Sevilla, por importe de 6 millones de euros, y a ciertos activos anexos a la nueva terminal de Málaga, por importe de 3,1 millones de euros. Dichos excesos se han producido por la desaparición de las causas que motivaron su dotación.

Non-current assets in the course of construction

The main additions in 2007 relate to the extensions of the Barcelona- El Prat, Malaga, Alicante and Madrid – Barajas airports.

Plant and other non-current assets

Additions in 2007 relate mainly to the reconstruction of parking block "D" at the Madrid-Barajas T-4 airport terminal destroyed in 2006 following the terrorist attack that occurred on 30 December 2006, the extension of the T-4 terminal's automatic baggage handling and inspection system ("SATE system") and the renovation work underway at Terminals 1 and 2 of this airport.

Disposals

The main disposal in 2007 relates to plant and computer hardware in relation to the Spanish Automated Air Traffic Control System ("SACTA") for a gross amount of EUR 21.4 million, due to a change in the maintenance and support provider, whose computer software is not compatible with the computer hardware used by the Entity until 2006.

The individual amounts of the remaining disposals of property, plant and equipment are not material.

Allowances

The Parent recognised an allowance for the decline in value of its property, plant and equipment amounting to EUR 29.4 million, to cover the difference between the market value of certain items of property, plant and equipment and their carrying amount at 31 December 2007.

The amounts released in 2007 relate mainly to the airports in Barcelona, amounting to EUR 17.9 million, Sevilla, amounting to EUR 6 million, and to certain assets attached to the new terminal at Malaga amounting to EUR 3.1 million. The excess allowances arose since the reasons giving rise to their recognition ceased to exist.



Subvenciones recibidas

La Entidad Pública Empresarial dominante ha recibido durante el ejercicio 2007 determinadas subvenciones relacionadas con su inmovilizado que se detallan en la Nota 14 y que ascienden a 92,5 millones de euros.

Limitaciones

Los bienes adscritos al Grupo consolidado correspondientes a la Entidad Pública Empresarial Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea, son bienes de dominio público, respecto de los cuales Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea no tiene la titularidad, ni la facultad de enajenación o gravamen.

Bienes totalmente amortizados

A 31 de diciembre de 2007 existe inmovilizado material con un coste original de 993,8 millones de euros, que está totalmente amortizado y sigue en condiciones de uso.

Compromisos

Las inversiones pendientes de ejecutar a 31 de diciembre de 2007 ascienden a 1.547 millones de euros, entre las que se encuentran las pendientes de formalizar y las firmes.

Pólizas de seguro

La política del Grupo es formalizar pólizas de seguro para cubrir adecuadamente los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material.

Bienes arrendados

A 31 de diciembre de 2007 diversas sociedades del Grupo Consolidado tienen arrendados a terceros bienes del inmovilizado material con un coste original de 116,3 millones de euros.

Grants received

In 2007 the Parent received certain grants related to assets which are detailed in Note 14 and amounted to EUR 92.5 million.

Limitations

The assets assigned to the Aena consolidated Group are public domain assets. Aena does not own these assets and cannot sell or encumber them.

Fully depreciated assets

At 31 December 2007, property, plant and equipment with an original cost of EUR 993.8 million which is still in useable condition was fully depreciated.

Obligations

At 31 December 2007, the investments yet to be performed amounted to approximately EUR 1,547 million, comprising both contracts that have not yet been formalised nor signed.

Insurance policies

The Group takes out insurance policies to adequately cover the possible risks to which its items of property, plant and equipment are subject.

Leased assets

At 31 December 2007, various companies in the consolidated Group had leased property, plant and equipment to third parties with an original cost of EUR 116.3 million.

7. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

7. LONG-TERM INVESTMENTS

Los movimientos habidos en las cuentas incluidas en "Inmovilizaciones financieras" han sido los siguientes:

The changes in "Long-Term Investments" were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS				
	SALDO A 31-12-06 BALANCE AT 31/12/06	ENTRADAS ADDITIONS	BAJAS DISPOSALS	TRASPASOS OTROS TRANSFERS OTHER	SALDO A 31-12-07 BALANCE AT 31/12/07
Participaciones puestas en equivalencia <i>Investments accounted for using the equity method</i>	76.829	12.240	(8.539)	(5.880)	74.650
Cartera de valores a largo plazo <i>Long-term investment securities</i>	79.448	613	(1)	-	80.060
Impuesto sobre beneficios anticipado (Nota 17) / <i>Deferred tax assets</i> (Note 17)	49.886	2.709	(21.121)	-	31.474
Créditos fiscales por pérdidas a compensar (Notas 17 y 19) / <i>Tax loss carryforwards</i> (Notes 17 and 19)	17.404	20.032	-	-	37.436
Depósitos y fianzas / <i>Guarantees and deposits</i>	57.088	559	(160)	-	57.487
Provisiones / <i>Allowances</i>	(2.764)	(3.888)	-	-	(6.652)
TOTAL	277.891	32.265	(29.821)	(5.880)	274.455

En función de las previsiones de resultados de los próximos años, la Entidad dominante ha estimado que impuestos anticipados por importe de 31.474 miles de euros se recuperarán en un plazo superior a 12 meses. Adicionalmente, se ha registrado en el ejercicio 20.032 miles de euros que recoge el efecto fiscal de la compensación de las bases imponible negativas acreditadas en 2007 al considerar los administradores de la Entidad dominante que los resultados de los próximos diez ejercicios de ésta permitirán recuperarlas en su totalidad.

Based on the profit projections for the coming years, the Parent estimated that deferred tax assets amounting to EUR 31,474 thousand will be recovered in a period exceeding twelve months. EUR 20,032 thousand were also recognised, which include the tax effect of offsetting tax loss carryforwards reported in 2007 since the Parent's directors consider that they will be recovered in full as a result of the Company's earnings over the next ten years.



Participaciones en sociedades puestas en equivalencia

El detalle y movimiento del ejercicio del epígrafe "Participaciones en sociedades puestas en equivalencia" es el siguiente:

Investments in companies accounted for using the equity method

The detail of "Investments in Companies Accounted for using the Equity Method" in 2007 and of the changes therein is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS					
SOCIEDAD SOCIETY	SALDO A 31-12-06 BALANCE AT 31/12/06	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS DE SOCIEDADES PARTICIPADAS SHARE IN PROFIT OF INVESTEES	DIVIDENDOS REPARTIDOS DIVIDEND PAYMENTS	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN TRANSLATION DIFFERENCES	OTROS OTHER	SALDO A 31-12-07 BALANCE AT 31/12/07
RAESA	3.762	2.742	(1.960)	-	-	4.544
AMP	62.137	3.087	(3.958)	(6.820)	1.015	55.461
SACSA	903	413	(383)	(24)	4	913
ACSA	458	751	(696)	(31)	15	495
AEROCALI	982	494	-	(37)	-	1.439
TIFSA	8.587	4.753	(1.542)	-	-	11.798
TOTAL	76.829	12.240	(8.539)	(6.912)	1.034	74.650

Otras participaciones

La cartera de valores incluye, las participaciones en sociedades que no cumplen los criterios establecidos para la consolidación. Un detalle de éstas es el siguiente:

Other investments

Investment securities include holdings in companies that do not meet the requirements established for their consolidation. A detail of these holdings is as follows:

NOMBRE Y DOMICILIO NAME AND LOCATION	ACTIVIDAD LINE OF BUSINESS	FRACCIÓN DEL CAPITAL DIRECTO (%) PERCENTAGE OF DIRECT OWNERSHIP (%)	TITULAR DE LA PARTICIPACIÓN OWNER OF HOLDING
Agencia Barcelona Regional Edificio Centreservei, Zona Franca Carrer 60, 25-27 Barcelona	Realización de análisis y prospecciones sobre aspectos urbanísticos, territoriales y medio-ambientales. Proyección, promoción, gestión, desarrollo, dirección, asesoramiento, ejecución y explotación de todo tipo de obras, edificaciones e infraestructuras y sistemas urbanos en el área metropolitana. / <i>Performance of analyses of and prospecting in relation to urban development, regional and environmental matters. Design, development, management, implementation, execution and operation of, and counselling on, all manner of construction work, buildings and urban infrastructures and systems in the metropolitan area.</i>	11,76	Aena
Group Ead Europe, S.L Juan Ignacio Luca de Tena, 14 Madrid	Explotación de un sistema de base de datos para sistemas de información aeronáuticos. Desarrollo e implantación de cambios y mejoras en la base de datos así como los servicios de consultoría afines. / <i>Operation of a database system for aeronautical information systems. Development and implementation of changes in and improvements to the database and related consulting services.</i>	36	Aena
Galileo Sistemas y Servicios, S.L. Isaac Newton nº 1 Tres Cantos Madrid	Desarrollo, implantación, operación, explotación y comercialización de servicios del sistema de navegación global por satélite denominado en la actualidad Galileo. / <i>Development, implementation, operation, exploitation and marketing of services related to the global satellite navigation system currently known as Galileo.</i>	14,28	Aena
Euro GNSS S.A.S (*) 105, avenue du Général Eisenhower Toulouse	Establecer la compañía concesionaria de Galileo (GOC, Galileo Operating Company). / <i>Incorporation of the Galileo concession-holder company (GOC, Galileo Operating Company).</i>	12,5	Aena
Airport Concessions and Development Limited (ACDL) 10, Upper Bank St- London – U.K.	Sociedad holding de TBI. / <i>Holding company of TBI.</i>	10	Aena Desarrollo Internacional
European Satellite Service Provider European Economic Interest Grouping (ESSP) Bruselas-Bélgica	Desarrollo Sistema Navegación por Satélite. / <i>Development of satellite navigation system.</i>	16,67	Aena Desarrollo Internacional



(*) En liquidación / (*) In liquidation

Durante el ejercicio 2004, Aena Desarrollo Internacional llegó a un acuerdo con la sociedad "Abertis" para adquirir mediante el lanzamiento de una Oferta Pública de Adquisición (OPA) por el 100% de la sociedad "TBI plc" para lo cual se creó una sociedad denominada "Airport Concessions and Development Limited" (ACDL), siendo la participación de la Sociedad sobre ésta del 10%. A 31 de diciembre de 2005, ACDL adquirió directamente el 100% de TBI.

TBI explota en propiedad o concesión los aeropuertos de London-Luton, Belfast y Cardiff en Reino Unido; Orlando Sanford en Estados Unidos; la Paz, Santa Cruz y Cochabamba en Bolivia y Skavsta en Suecia.

En 2007 se liquidó la sociedad participada en el 50% por Aena Desarrollo Internacional SACTA ATM, S.L., la cual se había creado conjuntamente con NATS para el desarrollo conjunto del sistema SACTA. La liquidación de esta sociedad ha sido la consecuencia del cambio de estrategia en la colaboración Aena – NATS.

Los importes del capital, reservas, resultado del último ejercicio y otra información de interés de las principales entidades participadas son como sigue:

In 2004 Aena Desarrollo Internacional reached an agreement with Abertis to acquire all the shares of TBI plc through the launch of a takeover bid. To this end, a company called "Airport Concessions and Development Limited" (ACDL) was created, in which the Parent has a 10% holding. At 31 December 2005, ACDL had directly acquired all of TBI's shares.

TBI operates, as the owner or under a concession, the London Luton, Belfast and Cardiff airports in the U.K.; Orlando Sanford in the U.S.; la Paz, Santa Cruz and Cochabamba in Bolivia and Skavsta in Sweden.

In 2007 the subsidiary in which Aena Desarrollo Internacional SACTA ATM, S.L. held a 50% ownership interest was liquidated. This company had been formed with NATS in order to jointly develop the SACTA ("Spanish Automated Air Traffic Control System") system and was liquidated as a result of a change in the Aena – NATS collaboration strategy.

The main investees' capital, reserves, 2007 profit and other details of interest are as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS		
	CAPITAL, RESERVAS Y RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES / SHARE CAPITAL, RESERVES AND PRIOR YEARS' PROFIT (LOSS)	RESULTADO 2007 2007 PROFIT	VALOR NETO EN LIBROS DEL GRUPO AENA / CARRYING AMOUNT OF AENA GROUP
ACDL Group (*)	515.690	11.886	71.944
Barcelona Regional, S.A. (**)	1.815	12	180
Group Ead Europa, S.L. (*)	2.582	977	360
Galileo Sistemas y Servicios (*)	972	17	199
ESSP (***)	109	-	18
Euro GNSS (***)	723	(713)	1

(*) Datos obtenidos de las cuentas anuales del ejercicio 2007 en proceso de auditoría y expresados en Miles de GBP para el Grupo ACDL.

(*) Figures obtained from the 2007 financial statements in the process of being audited and stated in thousand of GBP for the ACDL Group.

(**) Datos correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2006, últimos datos disponibles.

(**) Latest figures available, relating to the year ended 31 December 2006.

(***) Datos obtenidos de las cuentas anuales del ejercicio 2007 no auditados.

(***) Figures obtained from the unaudited 2007 financial statements.

8. MECANISMO CORRECTOR

8. CORRECTIVE MECHANISM

MILES DE EUROS-SALDO DEUDOR / THOUSANDS OF EUROS-RECEIVABLE	
SALDO INICIAL <i>BEGINNING BALANCE:</i>	
Mecanismo corrector origen 2005 / <i>Corrective mechanism arising in 2005</i>	7.283
Mecanismo corrector origen 2006 / <i>Corrective mechanism arising in 2006</i>	79.833
Neto inicio 2007 / <i>Net at beginning of 2007</i>	87.116
Movimientos del ejercicio / <i>Changes in 2007-</i>	
Aplicación 2007 mecanismo corrector origen 2005 / <i>Application in 2007 of corrective mechanism arising in 2005</i>	(7.283)
Variación estimación mecanismo corrector origen 2006 / <i>Change in estimate of corrective mechanism arising in 2006</i>	(1.313)
Adición mecanismo corrector origen año 2007 / <i>Addition of corrective mechanism arising in 2007</i>	61.382
SALDO FINAL / <i>ENDING BALANCE:</i>	
Deudores largo plazo: mecanismo corrector 2007 a aplicar en ejercicios futuros <i>Long-term receivables: 2007 corrective mechanism to be applied in future years</i>	61.382
Deudores largo plazo: mecanismo corrector 2006 a aplicar en ejercicios futuros <i>Long-term receivables: 2006 corrective mechanism to be applied in future years</i>	74.652
Deudores corto plazo: mecanismo corrector 2006 a aplicar 2008 (Nota 10) <i>Short-term receivables: 2006 corrective mechanism to be applied in 2008 (Note 10)</i>	3.868
SALDO FINAL 2007 / <i>2007 ENDING BALANCE</i>	139.902



Los administradores de la Entidad esperan recuperar dichos saldos en los siguientes ejercicios:

The Entity's directors consider that these balances will be recovered in the following years:

AÑO / YEAR	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS	
	ORIGEN 2006 ARISING IN 2006	ORIGEN 2007 ARISING IN 2007
2008	3.868	-
2009	10.000	3.868
2010	20.000	10.000
2011	20.000	10.000
2012	24.652	10.000
2013	-	27.514
TOTAL	78.520	61.382

9. EXISTENCIAS

9. INVENTORIES

El saldo del epígrafe de "Existencias" se desglosa en las siguientes partidas:

The breakdown of the balance of "Inventories" is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS	
AÑO / YEAR	2007	2006
Repuestos / Spare parts	7.147	7.159
Provisión por depreciación de existencias Allowance for decline in value of inventories	(128)	(128)
TOTAL	7.019	7.031

10. DEUDORES

10. ACCOUNTS RECEIVABLE

El saldo de deudores se desglosa de la siguiente manera:

The breakdown of the balance of "Inventories" is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS	
AÑO / YEAR	2007	2006
Clientes por prestación de servicios / Trade receivables for services	401.113	374.126
Empresas puestas en equivalencia y vinculadas (Nota 17) Receivable from companies accounted for using the equity method and related companies (Note 17)	10.400	11.456
Administraciones públicas (Nota 17) / Receivable from public authorities (Note 17)	119.050	98.955
Personal / Employee receivables	2.039	1.744
Mecanismo corrector a corto plazo (Nota 8) Short-term corrective mechanism (Note 8)	3.868	7.283
Cuenta por cobrar por siniestros / Accounts receivable for claims	12.890	25.280
Otros / Other	10.432	10.481
Menos: provisiones / Less - Allowances	(37.817)	(41.362)
TOTAL	521.975	487.963

Dentro del epígrafe "Clientes por prestación de servicios" se han incluido trabajos realizados pendientes de facturar a clientes por importe de 14,7 millones de euros.

"Trade Receivables for Services" includes worked performed yet to be invoiced to customers amounting to EUR 14.7 million.

Una parte significativa de los saldos recogidos en el epígrafe de "Clientes" pertenecen a las siguientes sociedades:

A significant portion of the balances included under "Trade Receivables" relates to the following companies:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS	
AÑO / YEAR	2007	2006
Eurocontrol	138.293	128.232
Iberia, Líneas Aéreas de España, S.A.	56.415	55.927
TOTAL	194.708	184.159



11. INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES ➡

11. SHORT-TERM INVESTMENTS ➡

En el epígrafe se incluyen los siguientes conceptos: *This heading includes the following:*

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS	
AÑO / YEAR	2007	2006
Cartera valores y otros créditos / <i>Investment securities and other loans</i>	2.521	2.298
Depósitos y fianzas / <i>Guarantees and deposits</i>	552	4.346
TOTAL	3.073	6.644

12. FONDOS PROPIOS

12. SHAREHOLDERS' EQUITY

El movimiento habido en las cuentas incluidas en el epígrafe de "Fondos propios" durante el ejercicio 2007 ha sido el siguiente:

The changes in equity accounts in 2007 were as follows:

MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS									
	PATRIMONIO Y PATRIMONIO EN ADSCRIPCIÓN NET WORTH AND ASSIGNED ASSETS	RESERVA REVALORIZACIÓN R.D.L. 7/1996 REVALUATION RESERVE R.D.L. 7/1996	RESERVAS ESTATUTARIAS DE LA ENTIDAD DOMINANTE BYLAW RESERVES OF THE PARENT	OTRAS RESERVAS DE LA ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL DOMINANTE BYLAW RESERVES OF THE PARENT	RESULTADOS NEGATIVOS DE LA ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL DOMINANTE ACCUMULATED LOSSES OF THE PARENT	RESERVAS EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL RESERVES AT FULLY CONSOLIDATED COMPANIES	RESERVAS EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR PUESTA EN EQUIVALENCIA RESERVES AT COMPANIES ACCOUNTED FOR USING THE EQUITY METHOD	DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN TRANSLATION DIFFERENCES	RESULTADOS DEL EJERCICIO PROFIT/(LOSS) FOR THE YEAR
Saldos a 31 de diciembre de 2006 Balances at 31 December 2006	3.099.018	273.417	845.487	14.978	-	28.704	4.832	(22.802)	(7.137)
Distribución de pérdidas del ejercicio 2006 Distribution of 2006 loss	-	-	-	5.282	(26.444)	5.610	8.415	-	7.137
Otros Other	-	-	-	6.589	-	1.653	(6.963)	(6.912)	-
Beneficio del ejercicio 2007 / 2007 profit	-	-	-	-	-	-	-	-	3.040
Saldos a 31 de diciembre de 2007 Balances at 31 December 2007	3.099.018	273.417	845.487	26.849	(26.444)	35.967	6.284	(29.714)	3.040

a) Patrimonio y patrimonio en adscripción

En el momento de su constitución se adscribieron a la Entidad dominante, con la finalidad de prestar servicios de aeropuertos y navegación aérea, instalaciones e inmuebles procedentes principalmente del Ministerio de Transportes, Turismo y Comunicaciones (hoy Ministerio de Fomento), del Ministerio de Defensa, así como del anterior Organismo Autónomo "Aeropuertos Nacionales". Por tanto, la cuenta de patrimonio recibido en adscripción se refiere a activos que no han supuesto coste alguno para la Entidad Pública Empresarial.

El importe de los bienes adscritos a la Entidad dominante en el momento de su constitución ascendió, según tasación de expertos profesionales independientes, a 2.831,6 millones de euros.

Por otro lado, la cuenta de Patrimonio incluye, aparte de otros movimientos posteriores por importe de 18,7 millones de euros, la cantidad de 248,7 millones de euros, constituida por la diferencia de valoración entre los derechos y las obligaciones en los que la Entidad dominante se subrogó en el momento de su constitución.

b) Reservas estatutarias

Han sido dotadas de conformidad con los Estatutos de la Entidad Pública Empresarial, y tienen como finalidad financiar inversiones futuras en infraestructuras aeroportuarias y de navegación aérea.

c) Reserva de Revalorización RDL 7/1996 de 7 de junio de 1996

De acuerdo con el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, sobre medidas urgentes de carácter fiscal y de fomento y de liberalización de la actividad económica, la Entidad Pública Empresarial, en el ejercicio 1996, actualizó sus elementos patrimoniales del inmovilizado material. El importe neto inicial de la actualización de la plusvalía ascendió a 300,9 millones de euros (véase Nota 6).

El plazo para efectuar la comprobación por parte de la Inspección de los Tributos era de tres años a contar desde el 31 de diciembre de 1996. Como consecuencia de que ha transcurrido el plazo

a) Net worth and assigned assets

When the Parent was formed, and in order to provide airport and air traffic control services, it was assigned facilities and properties, mainly by the Ministry of Transport, Tourism and Communications (currently the Ministry for Development), the Ministry of Defence and the former Spanish Public Airports and Aviation Agency (OAAN). Therefore, the assigned assets account relates to assets that did not give rise to any cost for Aena.

The assets assigned to the Parent at the time of its formation, based on the appraisal of independent professional experts, amounted to EUR 2,831.6 million.

The net worth account includes, in addition to other subsequent changes amounting to EUR 18.7 million, EUR 248.7 million representing the valuation difference between the rights and obligations to which the Parent was subrogated at the time of its formation.

b) Bylaw reserves

These reserves were recognised in accordance with Aena's bylaws, and their objective is to finance future investments in airport and air traffic control infrastructures.

c) Revaluation reserve Royal Decree-Law 7/1996 of 7 June 1996

Pursuant to Royal Decree-Law 7/1996, of 7 June, on urgent tax measures and measures to develop and deregulate economic activities, in 1996 Aena revalued its property, plant and equipment. The initial net revaluation surplus amounted to EUR 300.9 million (see Note 6).

The tax inspection authorities had a period of three years from 31 December 1996 to review the balance of this reserve. Since the three-year period has



de tres años mencionado, dicho saldo se puede destinar a cancelar pérdidas, o bien ampliar el patrimonio propio de la Entidad Pública Empresarial. Transcurridos diez años el saldo puede destinarse a Reservas de libre disposición.

El saldo de la cuenta no podrá ser distribuido, directa o indirectamente, hasta que la plusvalía haya sido realizada.

d) Otras reservas de la Entidad Pública Empresarial

Su saldo se compone, fundamentalmente, de los dividendos repartidos por las sociedades dependientes a la Entidad dominante. Su importe asciende a 26.849 miles de euros.

e) Reservas en Sociedades por integración global, proporcional y en sociedades puestas en equivalencia

El desglose por sociedades a 31 de diciembre de 2007 de los epígrafes "Reservas en sociedades consolidadas por integración global" y "Reservas en sociedades puestas en equivalencia" es el siguiente:

elapsed, this balance can be used to offset losses or to increase Aena's net worth. Once ten years have elapsed, the balance may be allocated to unrestricted reserves.

The balance of the revaluation reserve account may not be distributed, either directly or indirectly, until the revaluation surplus has been realised.

d) Other reserves of the Parent

The balance is composed mainly of the dividends distributed by the subsidiaries to the Parent, which total EUR 26,849 thousand.

e) Reserves at fully or proportionately consolidated companies and companies accounted for using the equity method

The detail, by company, at 31 December 2007 of the "Reserves at Fully Consolidated Companies" and "Reserves at Companies Accounted For Using the Equity Method" is as follows:

SOCIEDAD / COMPANY	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL FULLY CONSOLIDATED COMPANIES:	
INECO	11.036
CLASA	12.796
AENA Desarrollo Internacional	12.135
Total	35.967
SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA COMPANIES ACCOUNTED FOR USING THE EQUITY METHOD:	
SACSA	417
AMP	499
ACSA	6
AEROCALI	597
TIFSA	3.256
RAESA	1.509
Total	6.284
TOTAL	42.251

f) Diferencias de conversión

Corresponden en su totalidad a sociedades puestas en equivalencia participadas por Aena Desarrollo Internacional. El desglose por compañía es el siguiente:

f) Translation differences

Translation differences relate in full to equity-accounted investees of Aena Desarrollo Internacional. The breakdown, by company, is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
AMP	(28.983)
AEROCALI	(327)
SACSA	(317)
ACSA	(87)
TOTAL	(29.714)

g) Resultado atribuible a la Entidad Pública Empresarial

La aportación de cada sociedad incluida en el perímetro de consolidación a los resultados consolidados, con indicación de la parte que corresponde a los socios externos es como sigue:

g) Translation differences

Translation differences relate in full to equity-accounted investees of Aena Desarrollo Internacional.
The breakdown, by company, is as follows:



	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS		
	BENEFICIOS (PÉRDIDAS) CONSOLIDADOS CONSOLIDATED PROFIT (LOSS)	RESULTADOS ATRIBUIDOS A SOCIOS EXTERNOS LOSS ATTRIBUTED TO MI- NORITY INTERESTS	RESULTADOS ATRIBUIDOS A LA SOCIEDAD DOMINANTE PROFIT (LOSS) ATTRIBUTED TO THE PARENT
AENA	(10.784)	-	(10.784)
INECO (*)	10.540	(4.101)	6.439
AENA Desarrollo Internacional (*)	(83)	-	(83)
CLASA	4.726	-	4.726
TOTAL	4.399	(4.101)	298
Participación en resultados de sociedades por puesta en equivalencia: <i>Share of results of companies accounted for using the equity method:</i>	2.742	-	2.742
RAESA	2.742	-	2.742
TOTAL	7.141	(4.101)	3.040

(*) El resultado atribuido a Aena Desarrollo Internacional e Ineco incluye la participación en resultados de las sociedades en las que participan por puesta en equivalencia.

(*) The profit (loss) allocated to AENA Desarrollo Internacional and Ineco include the share of results in equity-accounted companies

h) Resultado del ejercicio

La distribución de beneficios del ejercicio 2007, formulada por el Consejo de Administración de la Entidad Pública Empresarial, de acuerdo con los Estatutos, es la siguiente:

h) Profit for the year

The distribution of 2007 profit proposed by the Parent's Board of Directors in accordance with its bylaws is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
BASE DE REPARTO: / DISTRIBUTABLE BASIS:	
Pérdidas y ganancias / Profit for the year	(10.223)
DISTRIBUCIÓN / DISTRIBUTION:	-
Pérdidas de ejercicios anteriores / To prior years' losses	(10.223)

13. SOCIOS EXTERNOS

13. MINORITY INTERESTS

Los movimientos habidos en el epígrafe "Socios externos" de cada sociedad dependiente han sido los siguientes:

The changes in "Minority Interests" of each subsidiary were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS			
SOCIEDAD / COMPANY	SALDO A 31-12-06 BALANCE AT 31/12/06	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS SHARE OF PROFIT	DIVIDENDOS DIVIDENDS	SALDO A 31-12-07 BALANCE AT 31/12/07
INECO	15.253	4.101	(3.737)	15.617

14. INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS ➡

14. DEFERRED INCOME ➡

Los ingresos a distribuir en varios ejercicios presentan el siguiente desglose:

The breakdown of deferred income is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS	
	2007	2006
Subvenciones de capital de organismos oficiales europeos <i>Asset-related grants from official European agencies</i>	481.158	416.976
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios <i>Other deferred income</i>	12.083	12.197
Diferencias positivas de cambio / <i>Exchange gains</i>	3.390	3.065
TOTAL	496.631	432.238

Subvenciones de capital de organismos oficiales Europeos

Asset-related grants from official European agencies

Los movimientos habidos en este epígrafe durante 2007 han sido los siguientes:

The changes under this heading in 2007 were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
Saldo inicial 2007 / <i>2007 beginning balance</i>	416.976
Adiciones Subvenciones Feder / <i>Additions to ERDF grants</i>	92.386
Adiciones Otras Subvenciones / <i>Additions to other grants</i>	121
Imputado a resultados en 2007 (Nota 19-g) / <i>Allocation to income in 2007 (Note 19-g)</i>	(28.325)
Saldo final 2007 / <i>2007 ending balance</i>	481.158

Estas subvenciones se imputan a resultados del ejercicio en proporción a la depreciación experimentada durante el período por los activos que financian.

These grants are allocated to income in proportion to the period depreciation taken on the assets to which they relate.

Subvenciones Feder

ERDF grants

El detalle de los anticipos por programas operativos recibidos durante el ejercicio 2007 es el siguiente:

The detail of the advances received in 2007 for operating programmes is as follows:



CONCEPTO / DESCRIPTION	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS	AÑO DE FINALIZACIÓN COMPROMETIDO SCHEDULED YEAR OF COMPLETION
Recibidas en 2007 / Received in 2007:		
Prog. Navegación Aérea / Navigation programme	556	2007
Prog. Oper. C. Canaria / Canary Islands Autonomous Community operating programme	65.160	2007
Prog. Oper. C. Galicia / Galicia Autonomous Community operating programme	179	2007
Prog. Oper. C. Murcia / Murcia Autonomous Community operating programme	9.736	2007
Prog. Oper. C. Valencia / Valencia Autonomous Community operating programme	5.729	2007
Prog. Oper. C. Andalucía / Andalusia Autonomous Community operating programme	11.026	2007
Total Fondos Feder Adiciones 2007 / Total ERDF fund additions in 2007	92.386	

15. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A LARGO PLAZO

15. PROVISIONS FOR LONG-TERM CONTINGENCIES AND CHARGES

El movimiento habido en el ejercicio 2007 en las cuentas incluidas bajo este epígrafe ha sido el siguiente:

The changes in 2007 in these accounts were as follows

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS			
	PROVISIÓN PARA COMPROMISOS LABORALES PROVISIONS FOR OBLIGATIONS TO EMPLOYEES	PROVISIÓN PARA IMPUESTOS TAX PROVISIONS	PROVISIÓN PARA RESPONSABILIDADES PROVISION FOR THIRD-PARTY LIABILITY	TOTAL TOTAL
Saldo inicial 2007 2007 beginning balance	51.378	5.580	336.225	393.183
Dotaciones / Period provisions	32.576	2.504	104.691	139.771
Reversiones /Excesos Reversals/ Excess provisions	-	(631)	(2.151)	(2.782)
Aplicaciones Amounts released	(8.311)	(1.126)	(500)	(9.937)
Traspaso a corto plazo (Nota 18) Transfer to short-term (Note 18)	(17.158)	-	(284.529)	(301.687)
Saldo final 2007 2007 ending balance	58.485	6.327	153.736	218.548

La Sociedad dominante sigue la política de registrar en el corto plazo los conceptos registrados bajo el epígrafe de "Provisiones para riesgos y gastos" del balance de situación adjunto a 31 de diciembre de 2007 cuando es previsible que sean exigibles a lo largo del siguiente ejercicio. En este sentido, los traspasos a corto plazo de las provisiones por compromisos laborales se encuentran incluidas en el epígrafe de "Otras deudas no comerciales" del balance de situación adjunto a 31 de diciembre de 2007. Adicionalmente, los traspasos de las provisiones por responsabilidades se registran en el epígrafe "Provisiones para riesgos y gastos a corto plazo" del balance de situación adjunto a 31 de diciembre de 2007 (véase Nota 18).

a) Provisión para compromisos laborales

El movimiento durante el ejercicio ha sido el siguiente:

The Parent classifies as current liabilities the items recognised under "Provisions for Contingencies and Charges" in the accompanying balance sheet at 31 December 2007 when it is foreseeable that they may be claimed in the following period. Therefore, transfers to short term of the provisions for obligations to employees are included under "Other Non-Trade Payables" in the accompanying balance sheet at 31 December 2007. Additionally, transfers from the provisions for third-party liability are recognised under "Short-Term Provisions for Contingencies and Charges" in the accompanying balance sheet at 31 December 2007 (see Note 18).

a) Provision for obligations to employees

The changes in 2007 were as follows:



	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS					
	PREMIO DE PERMANENCIA LONG-SERVICE BONUS	PRIMAS DE PARTICIPACIÓN PARTICIPATION BONUSES	LICENCIA ESPECIAL RETRIBUIDA SPECIAL PAID LEAVE	FONDO DE ACCIÓN SOCIAL SOCIAL WELFARE FUND	COMPROMISOS LABORALES OBLIGATIONS TO EMPLOYEES	TOTAL TOTAL
Saldo inicial 2007 2007 beginning balance	8.464	15.380	24.216	3.318	-	51.378
Dotaciones Period provision	947	16.508	8.448	6.617	56	32.576
Aplicaciones Amounts released	(501)	-	(3.097)	(4.713)	-	(8.311)
Traspaso a corto plazo Transfer to short-term	-	(17.158)	-	-	-	(17.158)
Saldo final 2007 2007 ending balance	8.910	14.730	29.567	5.222	56	58.485

Seguro complementario premio de jubilación anticipada

El artículo 155 del IV Convenio Colectivo de la Entidad dominante establece que todo trabajador con edad comprendida entre los 60 y los 64 años que, de conformidad con las disposiciones vigentes, tenga derecho a ello podrá jubilarse de forma voluntaria y anticipada y recibirá una indemnización tal que sumada a los derechos

Additional insurance for early retirement bonus

Under Article 155 of the Parent's Fourth Collective Labour Agreement, all employees aged between 60 and 64 years of age who, pursuant to current legislation are entitled to do so, may retire early voluntarily and receive a termination benefit which, combined with

consolidados en el Plan de Pensiones, en el momento de la extinción de su contrato, sea equivalente a cuatro mensualidades de la base de cálculo y del complemento de antigüedad para cada año que le falte para cumplir los 64, o la parte proporcional correspondiente.

Durante el ejercicio 2004 tuvo lugar la externalización, mediante la contratación el 25 de marzo de 2004 de un seguro de vida con Mapfre Vida, de los premios de jubilación anticipada.

Una vez transcurridos los 40 primeros años de duración, la póliza participará en el 90% de los resultados positivos que se produzcan con la inversión de las Provisiones matemáticas de todos los contratos con derecho a participación celebrados a partir del 1 de enero de 2002 y que estén vigentes a 31 de diciembre de cada ejercicio.

Premios de permanencia

El artículo 139 del IV Convenio Colectivo de la Entidad dominante y el artículo 141 del I Convenio de Controladores Aéreos establece unos premios de permanencia por los servicios efectivamente prestados durante un período de 25 y 30 años, en el primer caso, y de 25 y 35 años, en el segundo. La provisión a dotar por este compromiso ha ascendido a 947 miles de euros (de los que 356 miles de euros corresponden al coste financiero), habiendo sido estimada a través de un estudio actuarial. Las hipótesis más relevantes tenidas en cuenta para la obtención del cálculo actuarial son las siguientes:

- Tipo de interés técnico: 4,6%
- Crecimiento anual del IPC: 2,5%
- Tabla de mortalidad: Hombres PERM2000P Mujeres PERF2000P
- Sistema financiero utilizado: Capitalización individual
- Método de devengo: Projected Unit Credit

Primas de participación

A partir de determinados acuerdos celebrados entre la Entidad dominante y la Unión Sindical de Controladores Aéreos se acordaron para los periodos 2002-2003 y 2004-2005 unas primas

the consolidated entitlements under the Pension Plan at the date of termination of their contracts, is equivalent to four months' salary, calculated on the basis of their basic pay plus their long-service bonus, for every year remaining until they reach 64 years of age, or the related proportional part.

In 2004 the early retirement bonuses were externalised through a life insurance policy taken out on 25 March 2004 with Mapfre Vida.

Once this first 40-year period has elapsed, the policy will participate in 90% of the earnings from the investment of the mathematical provisions of all the policies entitled to participation which were arranged on or after 1 January 2002 and which are still in force at December 31 of each year.

Long-service bonuses

Article 139 of the Parent's Fourth Collective Labour Agreement and Article 141 of the First Air Traffic Controllers' Collective Labour Agreement provide for certain long-service bonuses for services effectively rendered for 25 and 30 years in the first case, and for 25 and 35 years in the second. The provision to be recognised for this obligation amounted to EUR 947 thousand (of which EUR 356 thousand relate to the finance cost), calculated on the basis of an actuarial study. The main assumptions used to obtain the actuarial calculation are as follows:

- *Assumed interest rate: 4.6%*
- *Annual CPI increase : 2.5%*
- *Mortality table: Men PERM2000P Women PERF2000P*
- *Financial system used: Individual capitalisation*
- *Accrual method: Projected Unit Credit*

Participation bonuses

Under agreements entered into between the Parent and the Air Traffic Controllers' Labour Union, certain bonuses were agreed upon for the periods 2002-2003

cuyo devengo se genera, para controladores en determinadas dependencias, por la realización de ampliaciones de jornadas durante los períodos citados anteriormente. Los mencionados acuerdos han sido prorrogados hasta el 31 de julio de 2007 y hasta el 31 de julio de 2008 con posterioridad. Dichas primas se abonan en los 4 años siguientes al de su devengo en partes iguales. El saldo de este epígrafe corresponde a las primas que se harán efectivas a partir del 1 de enero de 2009, habiéndose traspasado a corto plazo las primas que se desembolsarán en el ejercicio 2008. La dotación correspondiente a las primas del ejercicio 2007 se ha realizado con cargo al epígrafe de "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias a 31 de diciembre de 2007 adjunta.

Licencia especial retribuida

Los artículos 166 a 174 del I Convenio Colectivo de Controladores Aéreos, de la Entidad dominante, establecen una situación previa a la jubilación a la que podrán acogerse los empleados que cumplan determinadas condiciones a partir de los 52 años. Dichos empleados no prestarán servicios hasta su jubilación, salvo casos excepcionales, y tendrán derecho a recibir las retribuciones básicas actualizadas anualmente.

La Entidad dominante sigue el criterio de provisionar el valor actuarial de las percepciones de los empleados que se estima pueden acogerse a esta licencia y cuyo coste no pueda ser repercutido con las tarifas. Las hipótesis más relevantes tenidas en cuenta para la obtención del cálculo actuarial son las siguientes:

- Tipo de interés técnico: 4,75%
- Crecimiento anual del IPC: 2,5%
- Tabla de mortalidad: Hombres PERM2000P Mujeres PERF2000P
- Sistema financiero utilizado: Capitalización individual
- Método de devengo: Projected Unit Credit

Fondo de Acción Social

En este epígrafe se ha provisionado el importe devengado a favor del personal del Colectivo de Controladores que no se prevé hacer efectivo en el próximo ejercicio.

and 2004-2005, accruable by the controllers at certain facilities who had extended their working hours during these periods. These bonus agreements were initially extended to 31 July 2007 and subsequently extended to 31 July 2008. The bonuses are paid over the four years following the year in which they are earned, in equal portions. The balance of this heading relates to the bonuses which will be paid from 1 January 2009, and the bonuses payable in 2008 were transferred to short term. The provision for the 2007 bonuses was charged to "Staff Costs" in the accompanying income statement at 31 December 2007.

Special paid leave

Articles 166 to 174 of the Parent's First Air Traffic Controllers' Collective Labour Agreement provide for a pre-retirement situation that may be availed of by employees who meet certain conditions on reaching 52 years of age. These employees will not render any services until their retirement date, except in special cases, and will be entitled to have their basic salaries reviewed on an annual basis.

The Parent recognised a provision in 2007 for the actuarial value of the benefits to the employees who are expected to avail themselves of this leave, the cost of which is not recoverable through charges. The main assumptions used to obtain the actuarial calculation are as follows:

- Assumed interest rate: 4.75%
- Annual CPI increase: 2.5%
- Mortality table: Men PERM2000P Women PERF2000P
- Financial system used: Individual capitalisation
- Accrual method: Projected Unit Credit

Social Welfare Fund

This heading includes the provision for the amount accrued to the air traffic controllers which will foreseeably not be used in the coming year.



Otros compromisos laborales

El artículo 150 del III Convenio Colectivo de la Entidad dominante, establecía que al producirse la jubilación o al causar baja definitiva por enfermedad, los trabajadores percibirán el importe equivalente a tres mensualidades de la base de cálculo y del complemento de antigüedad.

En cumplimiento de la Normativa de exteriorización de compromisos por pensiones y de conformidad con el acuerdo entre la Dirección y la parte sindical de Aena de crear un Plan de pensiones, el 28 de julio de 2003 fue formalizado el Plan de Pensiones de aportación definida para los empleados de la Entidad Pública Empresarial.

El artículo 150 del IV Convenio Colectivo de la Entidad dominante establece que todo trabajador que acredite un mínimo de 360 días naturales de servicios reconocido en Aena podrá convertirse en partícipe del Plan de Pensiones de los Empleados de Aena. El Plan de Pensiones cubre las contingencias de jubilación, incapacidad (en sus grados de permanente total, absoluta y gran invalidez) y fallecimiento.

Durante el ejercicio 2007 la Entidad dominante ha realizado aportaciones a dicho Fondo de Pensiones por valor de 5,19 millones de euros, pagándose prestaciones por un total de 1,35 millones de euros. El saldo de la cuenta de posición del plan de pensiones a 31 de diciembre de 2007 es de 36,5 millones de euros. Asimismo, el número de partícipes al cierre de dicho ejercicio asciende a 9.431.

b) Provisión para impuestos

Se corresponde con el importe estimado por deudas tributarias cuyo pago no es aún determinable en cuanto a su importe exacto, o es incierto en cuanto a la fecha en que se producirá.

c) Provisión para responsabilidades

La provisión para responsabilidades recoge el importe estimado para hacer frente a compromisos y responsabilidades, probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por indemnizaciones u obli-

Other obligations to employees

Under Article 150 of the Parent's third Collective Labour Agreement, when employees retire or are granted permanent sick leave, they will receive an amount equal to three monthly salary payments calculated on the basis of their basic pay plus their long-service bonus.

Pursuant to the legislation relating to the externalisation of pension commitments and to the agreement between Aena management and the labour union representatives to set up a pension plan, the defined-contribution pension plan for the Parent's employees was set up on 28 July 2003.

Under Article 150 of the Parent's Fourth Collective Labour Agreement, any employee who has to his credit at least 360 calendar days of service recognised by Aena may become a participant of the Aena Employees Pension Plan. The pension plan covers the contingencies of retirement, disability (referring to the degrees of full or absolute permanent incapacity for work and comprehensive disability) and death.

In 2007 the Parent made contributions amounting to EUR 5.19 million to this Pension Fund and paid benefits totalling EUR 1.35 million. At 31 December 2007, the balance of the pension plan position account was EUR 36.5 million and it had 9,431 participants at year-end.

b) Provision for taxes

This heading relates to the estimated amount of tax debts whose exact amount cannot yet be determined or whose date of payment is uncertain.

c) Provision for third-party liability

The provision for third-party liability relates to the estimated amount required for probable or certain third-party liabilities or obligations arising from

gaciones pendientes. Los Administradores de la Entidad Pública Empresarial consideran que el volumen de provisión es suficiente para hacer frente a los riesgos por litigios, responsabilidades y compromisos en curso conocidos a la fecha de formulación de estas cuentas y no estiman que, del conjunto de reclamaciones en curso, puedan surgir pasivos adicionales que afectasen significativamente a las cuentas anuales del ejercicio 2007.

La Entidad dominante sigue la política de activar, siguiendo un criterio de prudencia, la diferencia entre el valor de expropiación original de los terrenos expropiados en los aeropuertos de Madrid-Barajas y Barcelona-El Prat, principalmente, y la mejor estimación del justiprecio fijado para dichos terrenos. Asimismo, la provisión incluye los intereses de demora devengados. Durante el ejercicio 2007 éstos han ascendido a un importe de 24,7 millones de euros que han sido estimados en función del interés legal y registrados en la partida de gastos extraordinarios de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2007 adjunta.

En este epígrafe se recogen en conjunto 110,8 millones de euros para hacer frente a este compromiso en los aeropuertos Madrid-Barajas, Barcelona-El Prat y Málaga, principalmente. Durante este ejercicio se han adicionado un total de 61,8 millones de euros correspondientes a los aeropuertos de Madrid-Barajas y Málaga.

Asimismo, este epígrafe se incluyen 41,1 millones de euros registrados en este ejercicio para cubrir los costes previstos para llevar a cabo las obras de aislamiento acústico necesarias para cumplir con la normativa vigente en materia de medioambiente. Adicionalmente, en las cuentas de provisiones de riesgos y gastos a corto plazo (véase Nota 18) se encuentra registrada una provisión por 18 millones de euros para cubrir dichos pasivos con vencimiento inferior a 12 meses.

La Entidad ha procedido a traspasar a corto plazo la parte de estos compromisos que se estima serán pagados durante el ejercicio 2008 (véase Nota 18-c).

litigation in progress or from outstanding indemnity payments or obligations.

The Parent's directors consider that the provision is sufficient to cover the risks of litigation in progress, third-party liability and current commitments known at the date of preparation of these financial statements and do not consider that the current claims, taken as a whole, will give rise to additional liabilities that might have a material effect on the 2007 financial statements.

In accordance with the accounting principle of prudence, the Parent capitalises the difference between the original expropriation value of the expropriated land mainly at the Madrid-Barajas and Barcelona airports and the best estimate of the just compensation for this land. This provision also includes EUR 24.7 million of late-payment interest accrued in 2007 which was estimated on the basis of the legal interest rate and was recognised as an extraordinary expense in the accompanying income statement for 2007.

This heading includes a total of EUR 110.8 million to cover this obligation mainly at the Madrid-Barajas, Barcelona-El Prat and Malaga airports. In 2007 an addition of EUR 61.8 million was made in relation to the Madrid-Barajas and Malaga airports.

EUR 41.1 million was also recognised in 2007 to cover the costs foreseen to carry out the acoustic insulation work required to meet the environmental legislation in force. Short-term provisions for contingencies and charges include a provision totalling EUR 18 million to cover these liabilities maturing in under 12 months (see Note 18).

The Entity transferred to short term the portion of these obligations that will foreseeably be paid in 2008 (see Note 18-c).



16. ACREEDORES A LARGO PLAZO

16. NON-CURRENT LIABILITIES

Este epígrafe se desglosa de la siguiente manera: *The breakdown of this heading is as follows:*

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS	
	2007	2006
Deudas con entidades de crédito / <i>Bank borrowings</i>	7.595.033	6.445.162
Administraciones públicas (Nota 17) / <i>Payable to Public Authorities (Note 17)</i>	284	322
Proveedores de inmovilizado / <i>Payable to non-current asset suppliers</i>	-	630
Otros acreedores / <i>Other payables</i>	3.268	2.606
TOTAL	7.598.585	6.448.720

Deudas con entidades de crédito

Recoge los préstamos según las siguientes condiciones y principal pendiente de pago:

Bank borrowings

This heading Includes loans with the following terms and unpaid principal:

DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO / BANK BORROWINGS				
MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS	TIPO DE INTERÉS INTEREST RATE	PLAZO REEMBOLSO REPAYMENT PERIOD	PERÍODO LIQUIDACIÓN INTERESES INTEREST PAYMENT PERIOD	ENTIDAD INSTITUTION
PRÉSTAMOS DE LA ENTIDAD DOMINANTE:				
525.000	Fijo (4,87%) / Fixed (4.87%)	15 pagos iguales 15/09/2008 -15/09/2022 15 equal payments 15/09/08 -15/09/22	Anual Annual	Depfa Bank
475.000	Euribor 3M + 0,1475%	15 pagos iguales 15/09/2008 -15/09/2022 15 equal payments 15/09/08 -15/09/22	Trimestral Quarterly	Depfa Bank
550.000	Euribor 3M + 0,067%	20 pagos iguales 15/12/2010 -15/12/2029 20 equal payments 15/12/10 -15/12/29	Trimestral Quarterly	Depfa Bank
27.000	Fijo revisable (3,71%) 15/06/10 Fixed revisable (3.71%) 15/06/10	20 pagos iguales 15/06/2006 -15/06/2025 20 equal payments 15/06/06 -15/06/25	Anual Annual	BEI EIB
40.500	Fijo revisable (3,11%) 15/03/10 Fixed revisable (3.11%) 15/03/10	20 pagos iguales 15/03/2006 -15/03/2025 20 equal payments 15/03/06 -15/03/25	Anual Annual	BEI EIB
108.000	Fijo (3,933%) / Fixed (3.933%)	20 pagos iguales 15/03/2006 -15/03/2025 20 equal payments 15/03/06 -15/03/25	Anual Annual	BEI EIB
57.000	Fijo revisable (3,71 %) hasta el 15/06/10 Fixed revisable (3.71 %) until 15/06/10	20 pagos iguales 15/06/2007 -15/06/2026 20 equal payments 15/06/07 -15/06/26	Anual Annual	BEI EIB
81.000	Fijo revisable (4,01%) hasta el 15/12/11 Fixed revisable (4.01%) until 15/12/11	20 pagos iguales 15/12/2006 -15/12/2025 20 equal payments 15/12/06 -15/12/25	Anual Annual	BEI EIB
54.000	Fijo revisable (3,66 %) hasta el 15/12/09 Fixed revisable (3.66 %) until 15/12/09	20 pagos iguales 15/12/2006 -15/12/2025 20 equal payments 15/12/06 -15/12/25	Anual Annual	BEI EIB
72.019	Fijo revisable (4,07%) hasta el 15/03/12 Fixed revisable (4.07%) until 15/03/12	20 pagos iguales 15/03/2007 -15/03/2026 20 equal payments 15/03/07 -15/03/26	Anual Annual	BEI EIB
19.985	Fijo revisable (3,69%) hasta el 15/03/10 Fixed revisable (3.69%) until 15/03/10	20 pagos iguales 15/03/2007 -15/03/2026 20 equal payments 15/03/07 -15/03/26	Anual Annual	BEI EIB
85.500	Fijo (3,76%) / Fixed (3.76%)	20 pagos iguales 15/03/2007 -15/03/2026 20 equal payments 15/03/07 -15/03/26	Anual Annual	BEI EIB
104.763	Fijo revisable (4,94%) hasta el 15/03/08 Fixed revisable (4.94%) until 15/03/08	21 pagos iguales 15/03/2007 -15/03/2027 21 equal payments 15/03/07 -15/03/27	Anual Annual	BEI EIB
72.000	Fijo revisable (4,98%) hasta el 15/09/06 Fixed revisable (4.98%) until 15/09/06	20 pagos iguales 15/09/2006 -15/09/2025 20 equal payments 15/09/06 -15/09/25	Anual Annual	BEI EIB
70.000	Fijo revisable (3,71%) hasta el 15/03/10 Fixed revisable (3.71%) until 15/03/10	20 pagos iguales 15/03/2008 -15/03/2027 20 equal payments 15/03/08 -15/03/27	Anual Annual	BEI EIB
50.000	Fijo revisable (4,157%) hasta el 15/03/11 Fixed revisable (4.157%) until 15/03/11	21 pagos iguales 15/03/2008 -15/03/2028 21 equal payments 15/03/08 -15/03/28	Anual Annual	BEI EIB
70.000	Fijo revisable (3,75%) hasta el 15/06/10 Fixed revisable (3.75%) until 15/06/10	20 pagos iguales 15/06/2008 -15/06/2027 20 equal payments 15/06/08 -15/06/27	Anual Annual	BEI EIB
115.000	Fijo revisable (4,37%) hasta el 15/06/12 Fixed revisable (4.37%) until 15/06/12	20 pagos iguales 15/06/2008 -15/06/2027 20 equal payments 15/06/08 -15/06/27	Anual Annual	BEI EIB
197.000	Fijo revisable (4,44%) hasta el 15/09/14 Fixed revisable (4.44%) until 15/09/14	20 pagos iguales 15/09/2008 -15/09/2027 20 equal payments 15/09/08 -15/09/27	Anual Annual	BEI EIB
18.000	Fijo revisable (3,83%) hasta el 15/03/09 Fixed revisable (3.83%) until 15/03/09	20 pagos iguales 15/03/2009 -15/03/2028 20 equal payments 15/03/09 -15/03/28	Anual Annual	BEI EIB
28.849	Fijo revisable (3,62%) hasta el 15/12/09 Fixed revisable (3.62%) until 15/12/09	20 pagos iguales 15/12/2004 -15/12/2023 20 equal payments 15/12/04 -15/12/23	Anual Annual	BEI EIB
51.087	Fijo (4,61%) / Fixed (4.61%)	20 pagos iguales 15/03/2005 -15/03/2024 20 equal payments 15/03/05 -15/03/24	Anual Annual	BEI EIB



DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO / BANK BORROWINGS				
MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS	TIPO DE INTERÉS INTEREST RATE	PLAZO REEMBOLSO REPAYMENT PERIOD	PERÍODO LIQUIDACIÓN INTERESES INTEREST PAYMENT PERIOD	ENTIDAD INSTITUTION
43.425	Fijo (4,61%) / Fixed (4,61%)	20 pagos iguales 15/03/2005 -15/03/2024 20 equal payments 15/03/05 -15/03/24	Anual Annual	BEI EIB
7.367	Fijo revisable (3,56%) hasta el 15/09/10 Fixed revisable (3.56%) until 15/09/10	11 pagos iguales 15/09/2000 -15/09/2010 11 equal payments 15/09/00 -15/09/10	Anual Annual	BEI EIB
16.228	Fijo revisable (4,26%) hasta el 15/09/16 Fixed revisable (4.26%) until 15/09/16	15 pagos iguales 15/09/2002 -15/09/2016 15 equal payments 15/09/02 -15/09/16	Anual Annual	BEI EIB
26.043	Fijo revisable (3,58%) hasta el 15/03/10 Fixed revisable (3.58%) until 15/03/10	15 pagos iguales 15/03/2003 -15/03/2017 15 equal payments 15/03/03 -15/03/17	Anual Annual	BEI EIB
16.394	Fijo (4,67%) / Fixed (4,67%)	11 pagos iguales 15/09/1999 -15/09/2009 11 equal payments 15/09/99 -15/09/09	Anual Annual	BEI EIB
400.000	Fijo revisable (3,83%) hasta el 15/03/09 Fixed revisable (3.83%) until 15/03/09	20 pagos iguales 15/03/2009 -15/09/2028 20 equal payments 15/03/09 -15/09/28	Anual Annual	BEI EIB
700.000	Fijo revisable (3,83%) hasta el 15/03/09 Fixed revisable (3.83%) until 15/03/09	18 pagos iguales 15/03/2012 -15/09/2029 18 equal payments 15/03/12 -15/09/29	Anual Annual	BEI EIB
170.000	Fijo (3,12%) / Fixed (3,12%)	11 pagos iguales 15/03/2010 -15/03/2020 11 equal payments 15/03/10-15/03/20	Anual Annual	BEI EIB
50.000	Fijo revisable (2,95%) hasta el 15/12/09 Fixed revisable (2.95%) until 15/12/09	18 pagos iguales 15/12/2012 -15/12/2029 18 equal payments 15/12/12 -15/12/29	Anual Annual	BEI EIB
100.000	Fijo (3,909%) / Fixed (3,909%)	18 pagos iguales 15/12/2012 -15/12/2029 18 equal payments 15/12/12 -15/12/29	Anual Annual	BEI EIB
150.000	Fijo revisable (3,45%) hasta el 19/12/11 Fixed revisable (3.45%) until 19/12/11	18 pagos iguales 15/12/2012 -15/12/2029 18 equal payments 15/12/12 -15/12/29	Anual Annual	BEI EIB
380.000	Fijo (4,88%) / Fixed (4,88%)	20 pagos iguales 15/09/2007 -15/09/2026 20 equal payments 15/09/07 -15/09/26	Anual Annual	ICO
230.000	Euribor 3m + 0,08%	20 pagos iguales 15/03/2009 -15/03/2028 20 equal payments 15/03/09 -15/09/28	Trimestral Quarterly	ICO
270.000	Euribor 3m + 0,08%	20 pagos iguales 15/03/2009 -15/03/2028 20 equal payments 15/03/09 -15/09/28	Trimestral Quarterly	ICO
80.000	Euribor 12m + 0,04%	Vencimiento / Maturity 15/12/2009	Anual Annual	BSCH
100.000	Fijo (3,827%) / Fixed (3,827%)	10 pagos iguales 13/12/12 - 13/12/21 10 equal payments 13/12/12 - 13/12/21	Anual Annual	BEI EIB
10.000	Fijo (3,827%) / Fixed (3,827%)	10 pagos iguales 13/12/12 - 13/12/21 10 equal payments 13/12/12 - 13/12/21	Anual Annual	BEI EIB
150.000	Fijo revisable (3,748%) hasta el 15/06/10 Fixed revisable (3.748%) until 15/06/10	18 pagos iguales 15/06/12 - 15/06/29 18 equal payments 13/06/12 - 13/06/29	Anual Annual	BEI EIB
100.000	Euribor 3m + 0,067%	20 pagos iguales 15/12/2010 -15/12/2029 20 equal payments 15/12/10 -15/12/29	Trimestral Quarterly	Depfa Bank
50.000	Euribor 3m + 0,067%	20 pagos iguales 15/12/2010 -15/12/2029 20 equal payments 15/12/10 -15/12/29	Trimestral Quarterly	Depfa Bank
200.000	Euribor + 0,08%	20 pagos iguales 15/03/2009 -15/03/2028 20 equal payments 15/03/09 -15/03/28	Trimestral Quarterly	ICO
100.000	Euribor + 0,08%	20 pagos iguales 15/03/2009 -15/03/2028 20 equal payments 15/03/09 -15/03/28	Trimestral Quarterly	ICO
100.000	Euribor + 0,08%	20 pagos iguales 15/03/2009 -15/03/2028 20 equal payments 15/03/09 -15/03/28	Trimestral Quarterly	ICO
100.000	Euribor + 0,08%	20 pagos iguales 15/03/2009 -15/03/2028 20 equal payments 15/03/09 -15/03/28	Trimestral Quarterly	ICO
300.000	Euribor 3m + 0,067%	20 pagos iguales 15/12/2010 -15/12/2029 20 equal payments 15/12/10 -15/12/29	Trimestral Quarterly	Depfa Bank
100.000	Fijo revisable 4,027% hasta 19/03/13 Fixed revisable 4.027% until 19/03/13	20 pagos iguales 19/03/2013 -19/03/2032 20 equal payments 19/03/13 - 19/03/32	Anual Annual	BEI EIB
120.000	Fijo revisable 4,027% hasta 19/03/13 Fixed revisable 4.027% until 19/03/13	20 pagos iguales 19/03/2013 -19/03/2032 20 equal payments 19/03/13 - 19/03/32	Anual Annual	BEI EIB

DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO / BANK BORROWINGS

MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS	TIPO DE INTERÉS INTEREST RATE	PLAZO REEMBOLSO REPAYMENT PERIOD	PERÍODO LIQUIDACIÓN INTERESES INTEREST PAYMENT PERIOD	ENTIDAD INSTITUTION
55.000	Fijo revisable 4,323% hasta 15/12/12 <i>Fixed revisable 4.323% until 15/12/12</i>	20 pagos iguales del 15/12/12 - 15/12/31 <i>20 equal payments 19/12/12 - 19/12/31</i>	Anual <i>Annual</i>	BEI <i>EIB</i>
50.000	Fijo revisable 4,543% hasta 15/09/12 <i>Fixed revisable 4.543% until 15/09/12</i>	20 pagos iguales del 15/12/12 - 15/12/31 <i>20 equal payments 19/12/12 - 19/12/31</i>	Anual <i>Annual</i>	BEI <i>EIB</i>
100.000	Fijo revisable 4,367% hasta 15/12/12 <i>Fixed revisable 4.367% until 15/12/12</i>	20 pagos iguales del 15/12/12 - 15/12/31 <i>20 equal payments 19/12/12 - 19/12/31</i>	Anual <i>Annual</i>	BEI <i>EIB</i>
100.000	Fijo revisable 4,485% hasta 15.09.12 <i>Fixed revisable 4.485% until 15.09.12</i>	20 pagos iguales del 15/12/12 - 15/12/31 <i>20 equal payments 19/12/12 - 19/12/31</i>	Anual <i>Annual</i>	BEI <i>EIB</i>
100.000	Fijo revisable 4,337% hasta 15.05.12 <i>Fixed revisable 4.337% until 15.05.12</i>	20 pagos iguales del 15/12/12 - 15/12/31 <i>20 equal payments 19/12/12 - 19/12/31</i>	Anual <i>Annual</i>	BEI <i>EIB</i>
50.000	Fijo revisable (4,129%) hasta el 15.12.12 <i>Fixed revisable (4.129%) until 15.12.12</i>	18 pagos iguales del 15/12/12 - 15/12/29 <i>20 equal payments 19/12/12 - 19/12/39</i>	Anual <i>Annual</i>	BEI <i>EIB</i>
100.000	Fijo revisable 4,027% hasta 19.03.2013 <i>Fixed revisable 4.027% until 19.03.2013</i>	20 pagos iguales 19/03/2013 -19/03/2032 <i>20 equal payments 15/03/13 - 15/03/32</i>	Anual <i>Annual</i>	BEI <i>EIB</i>
100.000	Variable: Euribor 3 Meses + 0,08% <i>Variable: 3 month Euribor + 0.08%</i>	20 pagos iguales 15/03/12 - 15/03/31 <i>20 equal payments 15/03/12 - 15/03/31</i>	Trimestral <i>Quarterly</i>	ICO
50.000	Variable: Euribor 3 Meses + 0,08% <i>Variable: 3 month Euribor + 0.08%</i>	20 pagos iguales 15/03/12 - 15/03/31 <i>20 equal payments 15/03/12 - 15/03/31</i>	Trimestral <i>Quarterly</i>	ICO
100.000	Variable: Euribor 3 Meses + 0,08% <i>Variable: 3 month Euribor + 0.08%</i>	20 pagos iguales 15/03/12 -15/03/31 <i>20 equal payments 15/03/12 - 15/03/31</i>	Trimestral <i>Quarterly</i>	ICO
80.268	Variable: Euribor 1m + 0,05%	Vencimiento 14/12/2009 <i>Maturity 14/12/09</i>	Mensual <i>Monthly</i>	Bankinter
19.577	Variable: Euribor 1m + 0,05%	Vencimiento 19/04/2014 <i>Maturity 19/04/14</i>	Mensual <i>Monthly</i>	Unicaja
88.238	Variable: Euribor 1m + 0,045%	Vencimiento 31/03/2014 <i>Maturity 31/03/14</i>	Mensual <i>Monthly</i>	BBVA
37.558	Variable: Euribor 1m + 0,05%	Vencimiento 31/12/2009 <i>Maturity 31/12/09</i>	Mensual <i>Monthly</i>	La Caixa
PRÉSTAMOS DE AENA DESARROLLO INTERNACIONAL:				
5.853	5,25%	8 de octubre 2014 / 8 October 2014	Anual <i>Annual</i>	BSCH
8.052	4,40%	8 de octubre 2014 / 8 October 2014	Anual <i>Annual</i>	BSCH
2.887	Euribor más diferencial <i>Euribor plus a spread</i>	5 de septiembre de 2014 <i>5 September 2014</i>	Anual <i>Annual</i>	ICO
3.000	4,83%	1 de octubre de 2017 / 1 October 2017	Trimestral <i>Quarterly</i>	La Caixa
1.861	Euribor +0,18%	28 de diciembre de 2008 <i>28 December 2008</i>	Anual <i>Annual</i>	La Caixa
3.500	Euribor +0,20%	8 de enero de 2009 / 8 January 2009	Anual <i>Annual</i>	Caja Madrid
4.522	Variable / Variable	20 de diciembre 2016 <i>20 December 2016</i>	Anual <i>Annual</i>	Caja Madrid
8.001.476	Total deudas / Total liabilities			
(406.443)	Vencimiento a corto plazo <i>Maturing at short term</i>			
7.595.033	Vencimiento a largo plazo <i>Maturity at long term</i>			



Aena

La Entidad Pública Empresarial se ha comprometido al cumplimiento de determinadas obligaciones de carácter general para evitar la cancelación anticipada de los mencionados préstamos y créditos. A 31 de diciembre de 2007 se cumplen todas las obligaciones relacionadas con estos préstamos.

The Parent has undertaken to comply with certain general obligations to avoid early repayment of the aforementioned loans and credits. At 31 December 2007, all the obligations relating to these loans were being met.

El calendario de vencimiento de las cuotas pendientes de pago a 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

The repayment schedule for the bank borrowings at 31 December 2007 is as follows:

CUOTAS CON VENCIMIENTO / MATURING IN	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
2008	406.443
2009	326.821
2010	304.378
2011	301.919
2012	399.835
Siguientes / Subsequent years	6.262.080
TOTAL	8.001.476

El detalle de importes dispuestos y no dispuestos de las deudas con entidades de crédito por entidad es el siguiente:

The detail, by institution, of the drawn down and available amounts on bank borrowing facilities, is as follows:

MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS			
ENTIDAD / ENTITY	DISPUERTO / DRAWN DOWN	NO DISPUERTO / AVAILABLE	TOTAL / TOTAL
La Caixa	42.418	64.582	107.000
Caja Madrid	3.500	15.820	19.320
Banco Europeo de Inversiones <i>European Investment Bank</i>	4.036.162	95.000	4.131.162
Instituto de Crédito Oficial	1.632.887	850.000	2.482.887
Depfa Bank	2.000.000	-	2.000.000
SCH	93.905	3.300	97.205
Bankinter	80.268	19.732	100.000
Unicaja	19.576	80.424	100.000
BBVA	92.760	12.122	104.882
TOTAL	8.001.476	1.140.980	9.142.456

Los intereses devengados y no pagados a 31 de diciembre de 2007 ascienden a 108.661 miles de euros.

Accrued unpaid interest at 31 December 2007 amounted to EUR 108,661 thousand

El Grupo Aena no tiene suscrita ninguna operación de cobertura de riesgos de variación del tipo de interés a 31 de diciembre de 2007.

The Aena Group has not entered into any hedges for interest rate fluctuations at 31 December 2007.

Del total de deudas no comerciales a largo plazo reflejadas en este epígrafe las siguientes correspondientes a Aena Desarrollo Internacional, están denominadas o instrumentadas en moneda extranjera:

The following non-current, non-trade payables relating to Aena Desarrollo Internacional are denominated or instrumented in foreign currency:

	CONTRAVALOR EN MILES DE EUROS EQUIVALENT VALUE IN THOUSANDS OF EUROS
	Denominada en dólares USA. / Denominated in US Dollars
Deudas con entidades de crédito / Bank borrowings	7.491

A 31 de diciembre de 2007 se han valorado los préstamos y créditos en moneda extranjera (dólares estadounidenses) de Aena Desarrollo Internacional aplicando el tipo de cambio a fin de ejercicio (1,4721 dólares por euro). Las diferencias positivas de estos préstamos y créditos se registran en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios". El importe por este concepto para los préstamos sin cobertura en divisas al cierre del ejercicio 2007 asciende a 1.452 miles de euros.

At 31 December 2007, Aena Desarrollo Internacional's loans and credit lines denominated in foreign currency (USD) were measured at the year-end exchange rate (USD 1.4721 to the Euro). The exchange gains on these loans and credit lines are recognised under "Deferred Income". The exchange gains on unhedged loans denominated in foreign currency at 2007 year-end amounted to EUR 1,452 thousand.



17. ACREEDORES A CORTO PLAZO

17. CURRENT LIABILITIES

Este epígrafe se desglosa en los siguientes conceptos:

The breakdown of this heading is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS	
	2007	2006
Deudas con entidades de crédito (Nota 16) / Bank borrowings (Note 16):		
Vencimiento a corto de deudas a largo / Non-current liabilities maturing at short-term	406.443	150.583
Intereses de préstamos pendientes de pago / Loan interest payable	108.661	88.851
Total	515.104	239.434
Deudas con empresas puestas en equivalencia / Payable to companies accounted for using the equity method	743	831
Acreeedores comerciales por compras y prestación de servicios / Trade accounts payable for purchases and services	208.069	252.817
Otras deudas no comerciales / Payable to public authorities		
Administraciones públicas / Payable to public authorities	59.274	58.727
Proveedores de inmovilizado y otras deudas / Payable to non-current asset suppliers and other payables	1.160.168	984.374
Remuneraciones pendientes de pago / Remuneration payable	78.377	88.671
Fianzas y depósitos recibidos / Guarantees and deposits received	11.787	10.179
Provisiones para operaciones de tráfico / Operating provisions	1	176
Total	1.309.607	1.142.127
TOTAL	2.033.523	1.635.209

El desglose de los saldos con las administraciones públicas a 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

The breakdown of the balances of "Receivable from Public Authorities" and "Payable to Public Authorities" at 31 December 2007 is as follows:

HACIENDA PÚBLICA, DEUDORA (NOTAS 7 Y 10) / RECEIVABLE FROM PUBLIC AUTHORITIES (NOTES 7 AND 10)	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
Impuestos sobre beneficios anticipados a largo plazo (Nota 7) / Non-current deferred tax assets (Note 7)	31.474
Créditos fiscales por pérdidas a compensar a largo plazo (Nota 7) / Non-current tax loss carryforwards (Note 7)	37.436
TOTAL	68.910
Hacienda Pública deudora por IVA / VAT receivable	63.055
Impuesto sobre beneficios anticipado (Nota 19) / Deferred tax assets (Note 19)	39.610
Hacienda Pública deudora por subvenciones / Grants receivable	36
Otros / Other	16.349
TOTAL	119.050

Dentro del concepto "Otros" se incluyen 14,9 millones de euros correspondientes a la declaración complementaria del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2002, presentada por la Entidad durante el ejercicio 2007. Dicho derecho de cobro con la Hacienda Pública supone un menor impuesto anticipado por valor de 10,7 millones de euros y un ingreso procedente de ejercicios anteriores por importe de 4,2 millones de euros (Nota 20-h)

"Other" includes EUR 14.9 million relating to the supplementary income tax return for 2002 submitted by the Entity in 2007. This collection right vis-à-vis the tax authorities led to a EUR 10.7 million reduction in deferred tax assets and to prior years' income of EUR 4.2 million (see Note 20-h).

HACIENDA PÚBLICA, ACREEDORA / PAYABLE TO PUBLIC AUTHORITIES	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS
Impuesto sobre beneficios diferido a largo plazo (Nota 16) / Non-current deferred tax liability (Note 16)	284
TOTAL	284
Hacienda Pública acreedora por IVA / VAT payable	3.105
Hacienda Pública acreedora por IRPF / Personal income tax withholdings payable	32.346
Hacienda Pública acreedora por Tasa de Seguridad / Security charge payable	6.084
Organismos de la Seguridad Social acreedores Accrued social security taxes payable	13.749
Hacienda Pública acreedora por Impuesto sobre Sociedades / Income tax payable	2.453
Impuesto sobre beneficios diferido / Deferred tax liability	7
Hacienda Pública acreedora por otros impuestos Other taxes payable	1.530
TOTAL	59.274



El desglose de los saldos no financieros con sociedades puestas en equivalencia a 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

The changes under this heading in 2007 were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS	
	DEUDOR (NOTA 10) RECEIVABLE (NOTE 10)	ACREEDOR PAYABLE
TIFSA	3.528	644
RAESA	4.742	99
ACSA	21	-
SACSA	13	-
AMP	2.070	-
Aerocali	23	-
GAP	3	-
TOTAL	10.400	743

18. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO

18. SHORT-TERM PROVISIONS FOR CONTINGENCIES AND CHARGES

El movimiento de este epígrafe durante el ejercicio 2007 ha sido el siguiente:

The changes under this heading in 2007 were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS					
	2006	DOTACIÓN PERIOD PROVISION	APLICACIÓN AMOUNT RELEASED	EXCESO EXCESS PROVISION	TRASPASOS TRANSFERS	2007
Provisión para Plan de jubilaciones anticipadas <i>Provision for early retirement plan</i>	1.677	6.445	(6.037)	(225)	-	1.860
Provisión tasa de seguridad <i>Provision for security charge</i>	4.794	43.031	(46.058)	-	-	1.767
Provisión de medioambiente <i>Environmental provision</i>	804	18.747	(547)	(257)	-	18.747
Otras Provisiones / <i>Other provisions</i>	294.633	79.649	(354.993)	-	284.529	303.818
TOTAL	301.908	147.872	(407.635)	(482)	284.529	326.192

a) Provisión para plan de jubilaciones anticipadas

La Entidad Pública Empresarial dominante acordó una alternativa de jubilación anticipada, por la cual, el personal de origen laboral que cumplía 60, 61, 62 ó 63 años durante 2007 y reunía los requisitos que la Seguridad Social establece para poder acogerse a la Pensión de Jubilación a partir de los 60 años, podía, con carácter voluntario y previa aceptación de la Entidad Pública Empresarial, acogerse a esta opción percibiendo una cantidad, por una sola vez, que le compensara de la disminución que experimenta su pensión de jubilación al anticipar ésta. La Entidad Pública Empresarial ha estimado y recogido en la cuenta de provisión para plan de jubilaciones anticipadas el pasivo resultante por este acuerdo.

a) Provision for early retirement plan

In 2007 the Parent agreed upon an option for early retirement with its employees whereby personnel with employment contracts reaching 60, 61, 62 or 63 years of age in 2007 who met the requirements established by the social security authorities for qualifying for the state retirement pension at the age of 60 could, on a voluntary basis and subject to agreement by the Parent, avail themselves of this option and receive a lump sum to compensate them for the decrease in their retirement pension as a result of bringing forward their retirement. The Parent has estimated and recognised the liability arising from this agreement in the provision for early retirement plan account.

b) Provisión tasa de seguridad

Esta tasa se aplica desde el 1 de mayo de 1997 a los pasajeros de salida que embarquen en los aeropuertos españoles de acuerdo a la Ley 13/96 del 30 de diciembre de Medidas fiscales, Administrativas y del Orden Social. A partir del ejercicio 1999 se ingresaba al Tesoro Público el 50% de las cantidades cobradas durante el ejercicio por la Entidad Pública Empresarial. Desde diciembre de 2006 se inició una reducción gradual del porcentaje a ingresar al Tesoro Público que resumimos en el siguiente cuadro:

b) Provision for security charge

This charge has been applied since 1 May 1997 to outgoing passengers who embark at Spanish airports in accordance with Law 13/1996, of 30 December, on Tax, Administrative and Social Security Measures and, since 1999, 50% of the amounts collected annually have been deposited at the tax authorities by the Entidad Pública Empresarial. Since December 2006 the rate payable to the tax authorities has been reduced gradually as follows:

PERÍODO DE VIGENCIA / DURATION	% TASA A INGRESAR RATE PAYABLE
Hasta noviembre de 2006 / <i>Until November 2006</i>	50%
De diciembre de 2006 a septiembre de 2007 / <i>December 2006 to September 2007</i>	40%
De septiembre 2007 a diciembre 2007 / <i>September 2007 to December 2007</i>	30%
A partir de diciembre 2007 / <i>From December 2007 onwards</i>	15%

La provisión citada recoge el importe estimado de la cantidad a liquidar al Tesoro Público, una vez la Entidad Pública Empresarial cobre las cantidades que, facturadas durante el ejercicio 2007 por el concepto de tasa de seguridad, permanecen pendientes de cobro al cierre del ejercicio.

The aforementioned provision includes the estimated amount payable to the tax authorities once the Entity has collected the security charge amounts billed in 2007 and yet to be collected at year-end

c) Otras provisiones

Corresponde, principalmente, a la cantidad registrada para hacer frente a la diferencia entre el valor de expropiación original de los terrenos expropiados de los aeropuertos de Madrid, Barcelona y Málaga y la mejor estimación del justiprecio fijado para dichos terrenos que se estima será abonada durante el año 2008, así como 18 millones de euros registrados para hacer frente a las obras de aislamiento acústico necesarias para cumplir con la normativa vigente en material de medioambiente (véase Nota 15).

c) Other provisions

This account relates to the amount recognised to cover the difference between the original expropriation value of the land expropriated at Madrid, Barcelona and Malaga airports and the best estimate of the just compensation established for this land which will foreseeably be paid in 2008, and EUR 18 million recognised to cover the acoustic insulation work required to meet the applicable environmental legislation (see Note 15).



19. IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES Y SITUACIÓN FISCAL

19. INCOME TAX AND TAX MATTERS

Debido a que determinadas operaciones tienen diferente consideración a efectos de la tributación por el Impuesto sobre sociedades y de la elaboración de estas cuentas anuales consolidadas, la base imponible del ejercicio difiere del resultado contable consolidado. El impuesto diferido o anticipado surge de la imputación de ingresos y gastos en períodos diferentes a efectos de la normativa fiscal vigente y de la relativa a la preparación de las cuentas anuales.

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre sociedades es la siguiente:

Since certain transactions are treated differently for purposes of income tax and for the purposes of preparing these consolidated financial statements, taxable profit differs from consolidated accounting profit. Deferred tax assets or liabilities arise from the recognition of profit and expenses in different periods, pursuant to current tax legislation and that applicable to the preparation of financial statements.

The reconciliation of the accounting profit for the year to the taxable profit for income tax purposes is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS		
	AUMENTOS INCREASE	DISMINUCIONES DECREASE	
Resultado neto del ejercicio antes de externos / <i>Net profit for the year before minority interests</i>			7.141
Impuesto sobre sociedades / <i>Income tax</i>			(6.050)
Resultado antes de impuestos / <i>Profit before tax</i>			1.091
Diferencias permanentes / <i>Permanent differences</i>			
Con origen en los ajustes de consolidación / <i>Arising in consolidation adjustments</i>	-	(1.228)	(1.228)
Con origen en las cuentas individuales / <i>Arising in individual financial statements</i>	19.552	(42.995)	(23.443)
Diferencias temporales: / <i>Temporary differences</i>			
Con origen en los ajustes de consolidación / <i>Arising in consolidation adjustments</i>	45.779	(8.963)	36.816
Con origen en el ejercicio actual / <i>Arising in the current year</i>	43.868	(5.821)	38.047
Con origen en ejercicios anteriores / <i>Arising in prior years</i>	6.145	(42.357)	(36.212)
Base imponible (Resultado fiscal) / <i>Taxable profit</i>	115.344	(101.364)	15.071

Las principales diferencias permanentes se deben a reversiones de provisiones de inmovilizado y dotaciones a la provisión para riesgos y gastos.

En cuanto a las principales diferencias temporales corresponden a la diferencia entre la amortización fiscal y contable, dotación a la provisión de insolvencias y pagos por planes y seguros de jubilación.

El efecto impositivo se ha calculado mediante la aplicación al importe correspondiente del tipo impositivo vigente en el ejercicio en que se originó la correspondiente partida, ajustado por

The main permanent differences are due to reversals in provisions for non-current assets and to the period provisions for contingences and charges.

The main timing differences arose as a result of the difference between the tax and accounting methods of recognising depreciation and amortisation, the provision to the allowance for bad debts and payments for retirement plans and insurance.

The tax effect was calculated using the tax rate in force in the year in which the

el efecto ocasionado como consecuencia de la modificación de la legislación tributaria que se ha producido en el ejercicio 2006.

En este sentido, la Ley 35/2006 de 28 de noviembre, del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas y de modificación parcial de las leyes de los Impuestos sobre Sociedades, sobre la Renta de no Residentes y sobre el Patrimonio, establece, entre otros aspectos, la reducción a lo largo de dos años del tipo de gravamen general del Impuesto sobre Sociedades, que hasta 31 de diciembre de 2006 se situaba en el 35%, de forma que dicho tipo queda establecido de la siguiente forma:

related item arose, adjusted for the effect caused as a result of the amendment to tax legislation in 2006.

Personal Income Tax Law 35/2006, of 28 November, partially amending the Spanish Corporation Tax, Non-Resident Income Tax and Wealth Tax Laws, establishes, inter alia, the reduction over two years of the standard income tax rate, which until 31 December 2006 was 35%. The applicable rate is therefore established as follows:

PERÍODOS IMPOSITIVOS QUE COMIENCEN A PARTIR DE TAX PERIODS COMMENCING	TIPO DE GRAVAMEN / TAX RATE
1 de enero de 2007 / 1 January 2007	32,5%
1 de enero de 2008 / 1 January 2008	30,0%

Por este motivo, en el ejercicio 2007 el Grupo ha procedido a reestimar, teniendo en cuenta el ejercicio en el que previsiblemente se producirá la reversión correspondiente, el importe de los impuestos anticipados y diferidos, así como de los créditos impositivos contabilizados en el balance de situación. Consecuentemente, se ha registrado un Ajuste negativo en la Imposición sobre Beneficios que se encuentra registrado dentro del epígrafe de "Gasto por Impuesto sobre Sociedades" de la cuenta de pérdidas y ganancias por importe de 1.123.000 euros.

As a result, in 2007 the Entity recalculated, considering the year in which the related reversal will foreseeably take place, the amount of deferred tax assets and liabilities and the tax assets recognised in the balance sheet. Consequently, the Group recognised a negative income tax adjustment amounting to EUR 1,123 thousand under "Income Tax Expense" in the income statement.

La Entidad Pública dominante tiene las siguientes deducciones pendientes de compensar:

The Parent has the following unused tax credits:

MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS						
AÑO YEAR	DEDUCCIONES POR DOBLE IMPOSICIÓN DOUBLE TAXATION TAX CREDITS	DEDUCCIONES POR INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TAX CREDITS FOR RESEARCH AND DEVELOPMENT	DEDUCCIONES POR INVERSIONES ME- DIO AMBIENTALES TAX CREDITS FOR ENVIRONMENTAL INVESTMENTS	DEDUCCIONES POR INVERSIONES EN CANARIAS TAX CREDITS FOR INVESTMENTS IN THE CANARY ISLANDS	DEDUCCIONES POR ACTIVIDADES DE FORMACIÓN TAX CREDITS FOR TRAINING ACTIVITIES	OTRAS DEDUCCIO- NES / OTHER TAX CREDITS
2006	2.340	6.630	730	34.433	531	499
2007	2.850	6.586	2.517	32.973	416	1.378
TOTAL	5.190	13.216	3.247	67.406	947	1.877



La sociedad dependiente, Aena Desarrollo Internacional, S.A., tiene bases imponibles negativas pendientes de compensar de ejercicios anteriores a su entrada en el consolidado fiscal y deducciones pendientes de aplicar no registradas según el siguiente desglose:

Adicionalmente, en la Entidad dominante las bases imponibles negativas pendientes de compensar a 31 de diciembre de 2007, con sus correspondientes importes y plazos máximos de compensación, son las siguientes:

The following tax loss carryforwards from years prior to its joining the consolidated tax group and the following unused tax credits were not recognised by the subsidiary Aena Desarrollo Internacional, S.A.

Also, the Parent's tax loss carryforwards at 31 December 2007 and the related amounts and the last years for offset are as follows:

MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS				
AÑO YEAR	BASES IMPONIBLES NEGATIVAS / TAX LOSSES	DEDUCCIONES POR DOBLE IMPOSICIÓN / DOUBLE TAXATION TAX CREDITS	DEDUCCIONES POR ACTIVIDADES DE EXPORTACIÓN TAX CREDITS FOR EXPORT ACTIVITIES	DEDUCCIONES POR ACTIVIDADES DE FORMACIÓN TAX CREDITS FOR TRAINING ACTIVITIES
1997	253	-	-	-
1998	576	-	-	-
1999	1.590	-	8.411	-
2000	-	468	184	-
2001	573	353	32	7
2002	766	257	187	-
2003	-	236	-	1
2004	-	232	-	-
2005	-	-	27	-
2006	-	320	4.508	2
2007	1.315	536	-	1
TOTAL	5.073	2.402	13.349	11

El balance de situación adjunto recoge el efecto fiscal de la compensación de las bases imponibles negativas acreditadas en 2007 y 2006 por importe de 37.436 miles de euros (véase Nota 7), al considerar los Administradores de la Entidad que los resultados de los próximos ejercicios de ésta permitirán recuperarlas en su totalidad.

El Grupo tiene abiertos a inspección los principales impuestos que le son de aplicación, según la legislación vigente. Del criterio que puedan adoptar las autoridades fiscales podrían derivarse pasivos de carácter contingente no registrados en el balance de situación adjunto. Los Administradores de la Entidad dominante consideran que el efecto que podría tener esta diferencia de criterios no sería significativo en relación con los estados financieros a 31 de diciembre de 2007.

The accompanying balance sheet includes the tax effect of offsetting the tax losses reported in 2007 and 2006, amounting to EUR 37,436 thousand (see Note 7), since the Parent's directors consider that such losses can be offset in full against profits in the coming years.

In accordance with current legislation, the Group has the main taxes applicable to it open for review by the tax inspection authorities. The stance taken by the tax authorities might give rise to contingent liabilities that are not recognised in the accompanying balance sheet. However, the Parent's directors consider that these diverging views would not have a material effect on the financial statements at 31 December 2007.



EJERCICIO EN QUE SE GENERARON YEAR GENERATED	MILES DE EUROS THOUSANDS OF EUROS	PLAZO MÁXIMO PARA COMPENSAR LAST YEAR FOR OFFSET
2006	93.443	2021
2007	40.120	2022
TOTAL	133.563	

20. INGRESOS Y GASTOS

20. INCOME AND EXPENSES

a) Distribución del importe neto de la cifra de negocios

El importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo se obtiene en el territorio nacional, salvo por las actividades de Desarrollo Internacional e Ingeniería y Economía del Transporte, según el siguiente desglose:

a) Breakdown of revenue

The revenue relating to the Group's ordinary activities is obtained in Spain, except for that relating to the activities of Desarrollo Internacional and Ingeniería y Economía del Transporte, the breakdown being as follows:

MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS	
INGRESOS AEROPORTUARIOS / AIRPORT REVENUE:	
Ingresos aeronáuticos / Air traffic revenue	
Aterrizajes / Landing	384.668
Estacionamientos / Parking	7.386
Utilización de infraestructuras / Use of infrastructures	449.918
Pasarelas telescópicas / Passenger boarding bridges	117.395
Manipulación de mercancías / Cargo handling	13.580
Tasa de seguridad / Security charge	125.599
Otros / Other	664
Subtotal ingresos aeronáuticos / Subtotal of air traffic revenue	1.099.210
Ingresos no aeronáuticos / Non-air traffic revenue:	
Servicios de comida a bordo / In-flight catering services	11.854
Alquiler de locales, terrenos y mostradores / Premises, land and desk rent	21.452
Mostradores de facturación / Check-in desks	27.615
Servicios a Concesionarios / Services provided to concession holders	21.943
Autorización paso zonas restringidas / Restricted area access clearance	824
Utilización salas y zonas no determinadas / Use of lounges and unspecified areas	12.268
Handling de rampa / Ramp handling	74.331
Otros / Other	3.335
Subtotal ingresos no aeronáuticos / Subtotal of non-air traffic revenue	173.622
INGRESOS COMERCIALES / COMMERCIAL REVENUE:	
Carburantes / Fuel	26.971
Alquiler de locales y terrenos / Premises and land rent	43.656
Explotaciones comerciales / Commercial operations	207.497
Bares y restaurantes / Bars and restaurants	66.933
Coches de alquiler / Car rental	70.632
Aparcamiento de vehículos / Vehicle parking	131.418
Publicidad / Advertising	34.762
Servicios a concesionarios / Services provided to concession holders	13.357
Otros / Other	238
Subtotal ingresos comerciales / Subtotal of commercial revenue	595.464
NAVEGACIÓN AÉREA / AIR TRAFFIC CONTROL:	
Ayudas a la navegación en ruta / En-route navigation aids	879.274
Ayudas a la navegación en aproximación / Approach navigation aids	203.942
Publicaciones y otros servicios / Publications and other services	4.703
Subtotal navegación aérea / Subtotal of air traffic control	1.087.919
OTRAS LÍNEAS DE NEGOCIO / OTHER LINES OF BUSINESS:	
Logística aeroportuaria / Airport logistics	22.182
Desarrollo internacional / International development	5.312
Actividad de consultoría / Consulting	162.807
	190.301
Ajustes de consolidación / Consolidation adjustments	(83.080)
TOTAL CIFRA DE NEGOCIOS / TOTAL REVENUE	3.063.436

Las ventas en moneda extranjera que se han efectuado en dólares USA tienen un contravalor de 17.946.000 euros.

The equivalent value of sales in foreign currency, made in US dollars, was EUR 17,946 thousand.

b) Aprovisionamientos

El desglose del epígrafe de "Aprovisionamientos" del ejercicio 2007 es el siguiente:

b) Procurements

The breakdown of "Procurements" in 2007 is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
Compras de otros aprovisionamientos / Other procurements	424
Variación de existencias de otros aprovisionamientos Changes in inventories of other procurements	12
Trabajos realizados por otras empresas / Work performed by other companies	117.718
TOTAL	118.154

c) Transacciones con empresas puestas en equivalencia

Las transacciones efectuadas con las empresas Asociadas en el ejercicio han sido las siguientes:

c) Transactions with companies accounted for using the equity method

The transactions performed with associates in 2007 were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
Ventas por prestación de servicios / Services provided	46.818
Compras / Purchases	6.059
Servicios recibidos / Services received	551
TOTAL	53.428

d) Gastos de personal

Los gastos de personal se desglosan de la forma siguiente:

d) Staff costs

The breakdown of staff costs is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
Sueldos y salarios / Wages and salaries	1.046.547
Indemnizaciones / Termination benefits	318
Seguridad Social a cargo de la empresa / Employer social security costs	133.424
Aportaciones a compromisos laborales / Contributions to obligations to employees	13.742
Otros gastos sociales / Other employee welfare costs	40.422
TOTAL	1.234.453



e) Otros gastos de explotación

El desglose de este epígrafe es el siguiente:

e) Other operating expenses

The breakdown of this heading is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
Arrendamientos y cánones / Rent and royalties	16.343
Reparaciones y conservación / Repair and upkeep expenses	274.430
Servicios profesionales independientes / Independent professional services	32.363
Primas de seguros / Insurance premiums	14.790
Publicidad y relaciones públicas / Advertising and public relations	18.744
Suministros / Utilities	88.787
Servicios vigilancia y seguridad / Surveillance and security services	123.084
Tasa de seguridad / Security charge	43.031
Otros servicios / Other services	186.118
Otros tributos / Taxes other than income tax	57.065
TOTAL	854.755

Los honorarios correspondientes a la auditoría de cuentas de la Entidad dominante son asumidos por el Ministerio de Economía y Hacienda (IGAE). Adicionalmente, en el mismo ejercicio la empresa auditora del Grupo ha prestado servicios de auditoría a otras empresas del Grupo por importe de 22 miles de euros y ha prestado otros servicios distintos de los de auditoría por importe de 649 miles de euros.

Asimismo, los honorarios devengados por otras empresas de auditoría por la revisión de las cuentas anuales de ciertas sociedades dependientes han ascendido a 71,4 miles de euros, prestando otros servicios distintos de los de auditoría por 14 miles de euros.

The fees for the audit of the Parent's financial statements are borne by the Ministry of Economy and Finance (Spanish State Auditing Agency). Also, in the same year the Group's auditors provided audit services to other Group companies amounting to EUR 22 thousand and other services amounting to EUR 649 thousand.

Additionally, the fees billed by other audit companies in connection with the review of the financial statements of certain subsidiaries amounted to EUR 71.4 thousand while the non-audit services provided thereby amounted to EUR 14 thousand.

f) Variación de las provisiones de tráfico

La variación de las provisiones de tráfico ha sido la siguiente:

f) Changes in operating provisions

The changes in operating provisions were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
Variación provisiones / Changes in allowances	(3.181)
Fallidos / Bad debts	5.656
TOTAL	2.475

g) Resultados financieros

Los resultados financieros obtenidos en el ejercicio 2007 han sido los siguientes:

g) Financial loss

The financial loss in 2007 was as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
INGRESOS / INCOME:	
Ingresos derivados de participaciones en capital / Income from equity investments	(144)
Ingresos de otros valores negociables / Income from other marketable securities	(45)
Otros intereses e ingresos asimilados / Other interest and similar income	(1.885)
Diferencias positivas de cambio / Exchange gains	(723)
Total resultados financieros positivos / Total finance income	(2.797)
GASTOS / COSTS:	
Gastos financieros y asimilados / Finance and similar costs	279.283
Diferencias negativas de cambio / Exchange losses	802
Total resultados financieros negativos / Total finance costs	280.085
RESULTADOS FINANCIEROS NETOS / NET FINANCIAL LOSS	(277.288)



h) Resultados extraordinarios

Los resultados extraordinarios del ejercicio han sido los siguientes:

h) Extraordinary profit

The extraordinary profit in 2007 was as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
INGRESOS / INCOME:	
Subvenciones de capital transferidas a resultados (Nota 14) Asset-related grants transferred to profit or loss (Note 14)	(28.325)
Beneficio procedente de inmovilizado Gains on non-current assets	(1)
Reversión otros ingresos a distribuir en varios ejercicios Reversal of other deferred income	(286)
Correcciones en amortizaciones (Nota 6) Depreciation and amortisation adjustments (Note 6)	(23.055)
Ingreso Declaración Complementaria Impuesto de Sociedades 2002 (Nota 17) / Filing of Supplementary Income Tax return for 2002 (Note 17)	(4.214)
Ingresos extraordinarios / Extraordinary income	(6.392)
Otros ingresos y beneficios / Other income and profits	(5.099)
Total ingresos extraordinarios / All extraordinary income	(67.372)
GASTOS / COSTS:	
Variación de la provisión de inmovilizado material, inmaterial y financiero (Notas 5, 6 y 7) / Changes in property, plant and equipment, intangible asset and long-term investment allowances (Notes 5, 6 and 7)	(24.876)
Pérdidas procedentes de enajenación y bajas de inmovilizado Losses on non-current asset disposals and derecognitions	15.524
Intereses legales expropiaciones terrenos / Legal interest on expropriated land	25.379
Otros gastos y pérdidas / Other expenses and losses	21.506
Total gastos extraordinarios / Total extraordinary expenses	37.533
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NETOS / NET EXTRAORDINARY PROFIT	29.839

Hasta el ejercicio 2006, la Entidad ha amortizado los aparcamientos en altura estimando una vida útil de 20 años. Durante el ejercicio, los Administradores han acordado ajustar la vida útil de dicha clase de activos a 32 años, en concordancia con la naturaleza de los mismos. Como consecuencia de esta rectificación de la vida útil se han ajustado las amortizaciones acumuladas del inmovilizado material con efecto 1 de enero de 2007. El efecto acumulado en ejercicios anteriores asciende a 23.055 miles de euros, que han sido registrados dentro de la partida "Ingresos de ejercicios anteriores".

Until 2006, the Entity depreciated high-rise parking blocks over an estimated useful life of 20 years. In 2007, the directors resolved to amend the useful life of this type of asset to 32 years, in accordance with the nature thereof. As a result of this change in useful life, the accumulated depreciation of the property, plant and equipment has been adjusted with effect from 1 January 2007. The cumulative effect in prior years amounts to EUR 23,055 thousand and was recognised under "Prior Year's Income".

i) Otra información

El número de empleados a 31 de diciembre de 2007 del Grupo y administradores de la Entidad Dominante por categorías ha sido el siguiente:

i) Other disclosures

The number of employees of the Group and directors at the Parent at 31 December 2007, by category and gender, were as follows:

CATEGORÍA PROFESIONAL PROFESSIONAL CATEGORY	NÚMERO DE HOMBRES NUMBER OF MEN	NÚMERO DE MUJERES NUMBER OF WOMEN	NÚMERO DE EMPLEADOS NUMBER OF EMPLOYEES
Consejo de Administración / Board of Directors	15	1	16
Titulados y técnicos / University graduates and line personnel	6.202	2.900	9.102
Administrativos y coordinadores / Clerical staff and coordinators	1.024	213	1.237
Servicios Aeronáuticos / Aeronautical service employees	1.614	704	2.318
Servicios varios / Other personnel	624	557	1.181
TOTAL	9.479	4.375	13.854

Retribución de los administradores.

Durante el ejercicio 2007, la remuneración total de los Administradores de la Entidad dominante en concepto de sueldos y salarios y dietas ha ascendido 355 miles de euros.

Directors' remuneration.

In 2007 the total remuneration earned by the Parent's directors for wages, salaries and attendance fees amounted to EUR 355 thousand.

Asimismo, no existen anticipos ni obligaciones en materia de pensiones, ni créditos concedidos a los miembros del Consejo de Administración.

No advances or loans were granted to the members of the Board of Directors and there are no pension commitments to them.

Adicionalmente, las Sociedades del grupo han satisfecho a los miembros de su Órgano de Administración en concepto de sueldos y salarios y dietas, 397 miles de euros.

Also, the Group companies paid wages, salaries and attendance fees totalling EUR 397 thousand to the members of their managing bodies.

21. AVALES Y OTRAS GARANTÍAS CONCEDIDOS ➡

21. GUARANTEES AND OTHER SURETIES GRANTED ➡

La Entidad Pública Empresarial tiene avales concedidos por un valor total de 39.953 miles de euros. Los Administradores de la Entidad dominante no esperan que se generen pasivos de consideración por estos avales.

Aena Desarrollo Internacional, S.A.U., tiene prestados avales por importe de 4 miles de euros.

La Sociedad participada Ingeniería y Economía del Transporte, S.A., para el ejercicio de su actividad habitual, tiene presentados avales técnicos en garantía de cumplimiento de contratos de prestación de servicios adjudicados por importe de 41.314 miles de euros.

Por último, la sociedad Clasa tiene avales entregados por clientes por un importe de 13.955 miles de euros.

The Parent has provided guarantees amounting to EUR 39,953 thousand. The Parent's directors do not expect these guarantees to give rise to any material liabilities.

Aena Desarrollo Internacional, S.A., Sole-Shareholder Company, has provided guarantees amounting to USD 4 thousand.

To pursue its ordinary activity, the investee Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. has provided technical guarantees of EUR 41,314 thousand to secure the performance of service contracts which were awarded to it.

Lastly, the company Clasa received guarantees from customers totalling EUR 13,955 thousand.



22. COMPROMISOS MEDIOAMBIENTALES ➡

22. ENVIRONMENTAL COMMITMENTS ➡

La dirección de la Entidad Pública Empresarial dominante, fiel a su compromiso de preservación del medio ambiente y de la calidad de vida de su entorno, viene acometiendo inversiones en este área, que permiten la minimización del impacto medioambiental de sus actuaciones y la protección y mejora del medio ambiente.

El inmovilizado material a 31 de diciembre de 2007 incluye inversiones de carácter medioambiental por importe de 337,4 millones de euros, cuya amortización acumulada ascendía a 69,6 millones de euros a 31 de diciembre de 2007.

The Parent's management, in line with its commitment to preserve the environment and the quality of life in the areas in which it is present, has been making investments in this connection to minimise the environmental impact of its business activities and to protect and improve the environment.

At 31 December 2007, property, plant and equipment included investments of an environmental nature amounting to EUR 337.4 million. The accumulated depreciation of these investments amounted to EUR 69.6 million at 31 December 2007.

Las principales inversiones medioambientales realizadas durante el presente ejercicio han sido las siguientes:

The main environmental investments made in 2007 were as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
MADRID-BARAJAS	
Aislamiento acústico / <i>Acoustic insulation scheme</i>	31.456
Proyecto y obra de un centro de recuperación de fauna <i>Design and construction of a fauna recuperation centre</i>	3.291
Puesta en servicio de planta separadora de hidrocarburos <i>Start-up of a hydrocarbon separation plant</i>	1.236
ALICANTE	
Plan aislamiento acústico / <i>Acoustic insulation scheme</i>	25.108
MÁLAGA	
Plan aislamiento acústico / <i>Acoustic insulation scheme</i>	6.759
PALMA DE MALLORCA	
Plan aislamiento acústico / <i>Acoustic insulation scheme</i>	6.625
GRAN CANARIA	
Plan aislamiento acústico / <i>Acoustic insulation scheme</i>	4.510
TENERIFE NORTE	
Cabinas de control calidad del aire / <i>Air quality control cabins</i>	4.498

La cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2007 incluye los siguientes gastos incurridos en la actividad medioambiental detallados por conceptos:

The breakdown of the costs incurred in environmental activities included in the 2007 consolidated income statement is as follows:

	MILES DE EUROS / THOUSANDS OF EUROS
Reparaciones y conservación / <i>Repair and upkeep expenses</i>	8.067
Servicios profesionales independientes / <i>Independent professional services</i>	1.770
Otros servicios externos / <i>Other outside services</i>	3.591
TOTAL	13.428

Las provisiones de naturaleza medioambiental se detallan en las Notas 15 y 18. Los Administradores de la Entidad Pública Empresarial no esperan que se produzcan pasivos o contingencias adicionales por este concepto que pudieran ser significativos.

Por otra parte, en relación con el Plan Barajas y en función de lo especificado en las resoluciones de 10 de abril de 1996 de la Dirección General de Información y Evaluación Ambiental, y de 30 de noviembre de 2001 de la Secretaría General de Medio Ambiente, la Entidad Pública Empresarial Aena, está llevando a cabo, entre otras actuaciones, el aislamiento acústico de una serie de viviendas en el entorno aeroportuario, lo que ha supuesto hasta la fecha el aislamiento acústico de más de 12.000 viviendas.

Asimismo, de acuerdo con la citada resolución de 30 de noviembre del 2001 de la Secretaría General de Medio Ambiente, por la que se formula la declaración de impacto ambiental del proyecto de ampliación del sistema aeroportuario de Madrid, Aena ha ejecutado o está llevando a cabo las medidas preventivas, correctoras y compensatorias que se indicaban en el estudio del impacto ambiental preceptivo y en la citada declaración de impacto ambiental, cumpliendo con una serie de condiciones relacionadas con: protección del sistema hidrológico e hidrogeológico, protección y conservación de los suelos, protección de la calidad del aire, protección acústica, protección de la vegetación, la fauna y los hábitat naturales, protección del patrimonio cultural, reposición servicios y vías pecuarias, ubicación de canteras, de zonas de préstamos, vertederos e instalaciones auxiliares y medidas compensatorias sobre la afección al LIC (Lugar de Importancia Comunitaria) de la cuenca de los ríos Jarama y Henares.

Provisions of an environmental nature are detailed in Notes 15 and 18. The Parent's directors do not expect any additional material liabilities or contingencies to arise in this connection.

Also, under the Barajas Plan and pursuant to the Resolutions of the Directorate-General of Environmental Information and Assessment dated 10 April 1996 and of the Secretariat General of the Environment, dated 30 November 2001, Entidad Pública Empresarial Aena is carrying out, among other actions, the acoustic insulation of certain housing units near the airport. To date, more than 12,000 homes have been insulated.

Also, pursuant to the aforementioned Resolution dated 30 November 2001 of the Secretariat General of the Environment, establishing the Environmental Impact Declaration for the project for the expansion of the Madrid airport system, Aena has carried out or is carrying out the preventive, corrective and compensatory measures indicated in the mandatory environmental impact study and in the aforementioned Environmental Impact Declaration, complying with certain conditions relating to: protection of the hydrological and hydro-geological system, soil protection and conservation, protection of air quality, acoustic protection, protection of vegetation, wildlife and natural habitats, protection of the cultural heritage, restoration of services and livestock trails, location of quarries, spoil, landfill and ancillary facility areas and compensatory measures relating to the designation of the Jarama and Henares river basins as Sites of Common Interest (SCIs).



23. TRANSICIÓN AL NUEVO PLAN GENERAL DE CONTABILIDAD

23. TRANSITION TO THE NEW SPANISH NATIONAL CHART OF ACCOUNTS

Con fecha 20 de noviembre de 2007 se publicó el R.D. 1514/2007, por el que se aprueba el nuevo Plan General de Contabilidad que ha entrado en vigor el día 1 de enero de 2008 y cuya aplicación es obligatoria para los ejercicios iniciados a partir de su entrada en vigor.

El mencionado Real Decreto establece que las primeras cuentas anuales que se elaboren conforme a los criterios contenidos en el mismo se considerarán cuentas anuales iniciales y, por lo tanto, no recogerán cifras comparativas del ejercicio anterior, si bien se permite presentar información comparativa del ejercicio inmediato anterior siempre que la misma se adapte al nuevo plan. Adicionalmente, el Plan contiene diversas disposiciones transitorias en las cuales se permiten distintas opciones en la aplicación, por primera vez, de la nueva norma contable, así como la adopción voluntaria de determinadas excepciones en dicho proceso de aplicación inicial.

La Entidad y las sociedades dependientes están llevando a cabo un plan de transición para su adaptación a la nueva normativa contable que incluye, entre otros aspectos, el análisis de las diferencias de criterios y normas contables, la determinación de si presentará o no información comparativa adaptada a la nueva normativa y, por tanto, de la fecha del balance de apertura, la selección de los criterios y normas contables a aplicar en la transición y la evaluación de las necesarias modificaciones en los procedimientos y sistemas de información.

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales el plan mencionado anteriormente se encuentra en fase de ejecución sin que sea posible estimar en la actualidad de forma íntegra, fiable y con toda la información relevante los potenciales impactos de la transición.

Royal Decree 1514/2007 was published on 20 November 2007. This Royal Decree approved the new Spanish National Chart of Accounts that came into force on 1 January 2008, which must be applied for all periods beginning on or after that date.

Under the aforementioned Royal Decree, the first financial statements prepared in accordance with the rules contained therein will be considered to be initial financial statements and, accordingly, they will not include comparative figures for the previous period; however, comparative figures for the preceding period may be presented provided that they are adapted to the new Chart of Accounts. Also, the Chart of Accounts contains several transitional provisions which afford various options in the first-time application of the new accounting standards and provide for the voluntary adoption of certain exceptions in the first-time application process.

The Entity and subsidiaries are implementing a transition plan with a view to adapting to the new accounting standards which includes, inter alia, analysing the differences in accounting rules and standards, determining whether or not comparative figures adapted to the new standards will be presented and, consequently, the date of the opening balance sheet, selecting the accounting rules and standards to be applied in the transition and assessing the changes that have to be made to the information systems and procedures.

At the date of formal preparation of these financial statements, the aforementioned plan was still at the implementation phase and it is not currently possible to estimate fully, reliably and with all the relevant information the potential effects of the transition.

24. HECHOS POSTERIORES



24. EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

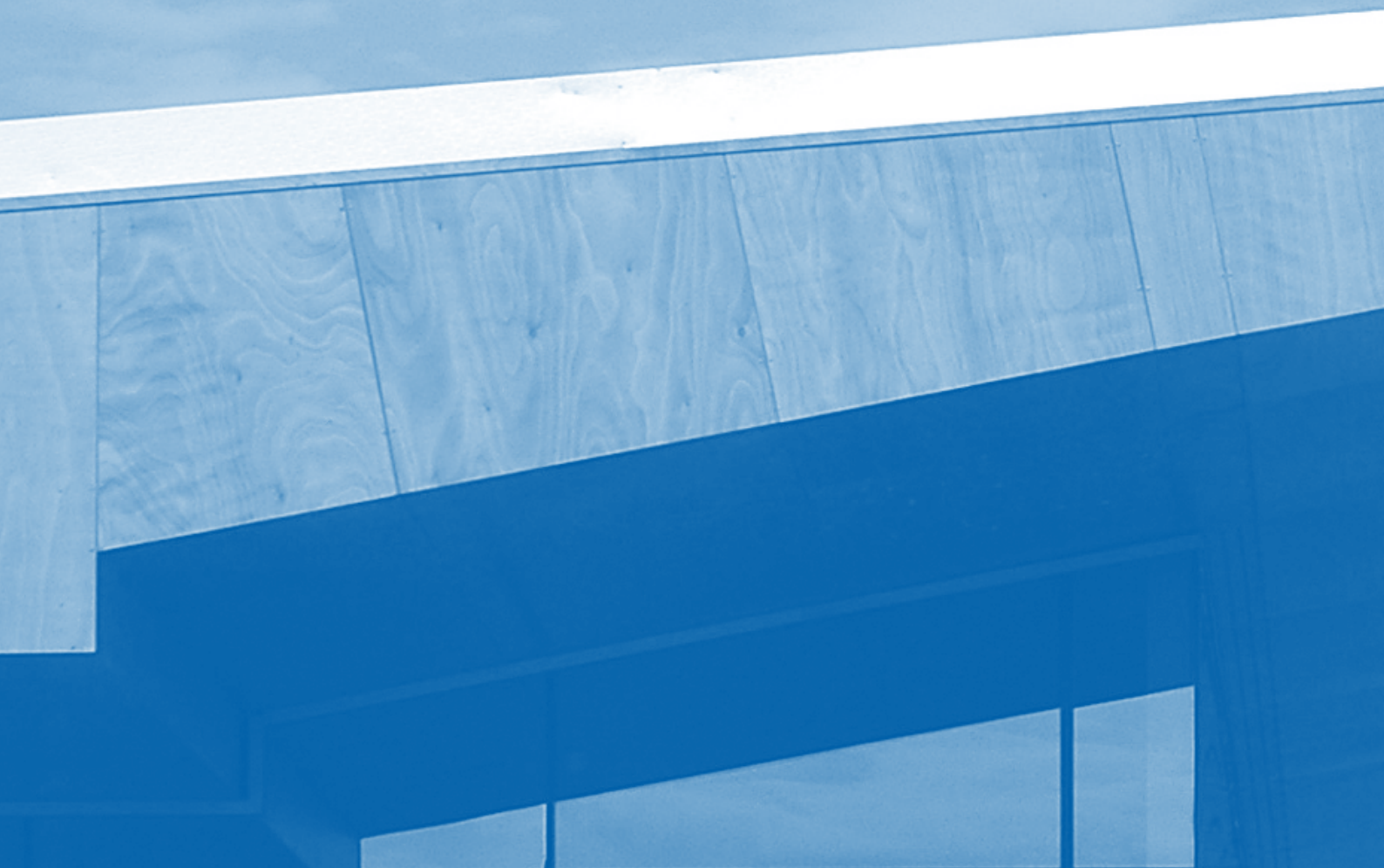


Con la finalidad de financiar las obras de ampliación de los aeropuertos de Alicante y Málaga, el Ente Público Empresarial ha firmado, con fecha 10 de enero de 2008 y 21 de febrero de 2008, dos contratos de préstamo con el Banco Europeo de Inversiones (B.E.I.) por valor de 100 y 400 millones de euros respectivamente. Ambos préstamos se reembolsarán a través de 20 cuotas anuales constantes, con un decalaje de seis años respecto la primera cuota.

For the purpose of financing expansion work at the Alicante and Malaga airports, on 10 January 2008 and 21 February 2008, the Entity executed two loan agreements with the European Investment Bank (EIB) for EUR 100 million and EUR 400 million, respectively. Both loans will be repaid in 20 equal annual instalments, with a six-year time lag in respect of the first instalment.



ESTADOS FI INDIVIDUAL FINANCIAL STATEMENTS



NANCIEROS LES



Detalle del edificio Terminal del Aeropuerto de Albacete.
Terminal Building at Albacete Airport.

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA"
BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE 2007 Y 2006 (expresado en miles de euros)
ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA" BALANCE SHEETS FOR THE YEARS
31 DECEMBER 2007 AND 2006 (Thousands of Euros)

ACTIVO / ASSETS	2007	2006
INMOVILIZADO / NON-CURRENT ASSETS:		
Gastos de establecimiento (Nota 4) / Start-up costs (Note 4)	50.080	47.092
Inmovilizaciones inmateriales (Nota 5) / Intangible assets (note 5)	267.238	218.327
Coste / Cost	565.511	470.028
Amortizaciones / Accumulated amortisation	(298.273)	(251.543)
Provisiones / Allowances	-	(158)
Inmovilizaciones materiales (Nota 6) / Property, plant and equipment (Note 6)	13.557.138	12.223.002
Coste / Cost	17.764.391	15.902.702
Amortizaciones / Accumulated depreciation	(4.177.894)	(3.620.641)
Provisiones / Allowances	(29.359)	(59.059)
Inmovilizaciones financieras (Nota 7) / Long-term investments (Note 7)	318.471	326.736
Mecanismo Corrector (Nota 8) / Corrective mechanism (Note 8)	136.034	79.833
Total inmovilizado / Total non-current assets	14.328.961	12.894.990
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS / DEFERRED CHARGES	82	990
ACTIVO CIRCULANTE / CURRENT ASSETS:		
Existencias (Nota 9) / Inventories (Note 9)	7.019	7.031
Deudores (Nota 10) / Accounts receivable (Note 10)	464.915	434.054
Clientes por ventas y prestaciones de servicios / Trade receivables for sales and services	360.266	336.235
Empresas del Grupo y asociadas, deudores (Nota 7) / Receivable from Group companies and associates (Note 7)	11.737	10.474
Otros deudores / Other accounts receivable	125.523	123.481
Provisiones / Allowances	(32.611)	(36.136)
Inversiones financieras temporales (Nota 11) / Short-term investments (Note 11)	5.415	5.798
Tesorería / Cash	1.132	988
Ajustes por periodificación / Accrual accounts	8.103	5.941
Total activo circulante / Total current assets	486.584	453.812
TOTAL ACTIVO / TOTAL ASSETS	14.815.627	13.349.792

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante del balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2007.
The accompanying Notes 1 to 25 are an integral part of the consolidated balance sheet at 31 December 2007.

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA"
BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE 2007 Y 2006 (expresado en miles de euros)
ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA" BALANCE SHEETS FOR THE YEARS
31 DECEMBER 2007 AND 2006 (Thousands of Euros)

PASIVO / SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	2007	2006
FONDOS PROPIOS (NOTA 12) / SHAREHOLDERS' EQUITY (NOTE 12):		
Patrimonio / Equity	3.099.018	3.099.018
Reservas estatutarias / Bylaw reserves	845.487	845.487
Reserva de revalorización R.D.L. 7/1996 / Revaluation reserve, Royal Decree-Law 7/1996	273.417	273.417
Resultados negativos de ejercicios anteriores / Accumulated losses	(26.444)	-
Beneficio del ejercicio / Loss for the year	(10.223)	(26.444)
Total fondos propios / Total shareholders' equity	4.181.255	4.191.478
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (Nota 13) / DEFERRED INCOME (Note 13)	495.556	431.591
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (Nota 14) / PROVISIONS FOR CONTINGENCIES AND CHARGES (Note 14)	218.492	393.183
ACREEDORES A LARGO PLAZO (Nota 15) / NON-CURRENT LIABILITIES (Note 15):		
Deudas con entidades de crédito / Bank borrowings	7.573.259	6.421.161
Otros acreedores / Other payables	-	630
Total acreedores a largo plazo / Total non-current liabilities	7.573.259	6.421.791
ACREEDORES A CORTO PLAZO (Nota 16) / CURRENT LIABILITIES (Note 16):		
Deudas con entidades de crédito (Nota 15) / Bank borrowings (Note 15)	506.926	232.879
Deudas con empresas del Grupo y asociados (Nota 7) / Payable to Group companies and associates (Note 7)	42.078	32.692
Acreedores comerciales / Trade payables	174.858	214.238
Otras deudas no comerciales / Other non-trade payables	1.297.011	1.130.032
Total acreedores a corto plazo / Total current liabilities	2.020.873	1.609.841
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO (Nota 17) / SHORT-TERM PROVISIONS FOR CONTINGENCIES AND CHARGES (Note 17)	326.192	301.908
TOTAL PASIVO / TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	14.815.627	13.349.792



ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA"
CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006 (expresado en miles de euros)
ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA"
INCOME STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006 (Thousands of Euros)

DEBE / DEBIT	2007	2006
GASTOS / EXPENSES:		
Aprovisionamientos (Nota 19-a) / <i>Procurements (Note 19-a)</i>	69.028	61.649
Gastos de personal (Nota 19-c y h) / <i>Staff costs (Notes 19-c and h)</i>	1.147.245	1.011.246
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado (Notas 4, 5 y 6) / <i>Depreciation and amortisation charge (Notes 4, 5 and 6)</i>	688.788	640.956
Variación de las provisiones de tráfico (Nota 19-d) / <i>Change in operating provisions (Note 19-d)</i>	2.131	591
Otros gastos de explotación (Nota 19-e) / <i>Other operating expenses (Note 19-e)</i>	861.865	798.287
	2.769.057	2.512.729
Beneficios de explotación / Profit from operations	213.073	128.170
Pérdidas y gastos financieros (Nota 19-f) / <i>Financial loss and finance costs (Note 19-f)</i>		
Gastos financieros y gastos asimilados / <i>Finance and similar costs</i>	277.994	230.451
Diferencias negativas de cambio / <i>Exchange losses</i>	12	3
	278.006	230.454
Beneficios de las actividades ordinarias / Profit from ordinary activities	-	-
Pérdidas y gastos extraordinarios (Nota 19-g) / <i>Extraordinary losses and expenses (Note 19-g)</i>		
Variaciones de provisiones de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control <i>Changes in allowances for intangible assets, property, plant and equipment and control portfolio</i>	(24.272)	(39.028)
Pérdidas procedentes del inmovilizado / <i>Losses on non-current assets</i>	15.523	7.883
Gastos extraordinarios / <i>Extraordinary expenses</i>	31.756	29.998
Gastos y pérdidas de otros ejercicios / <i>Prior years' expenses and losses</i>	15.106	6.946
Resultados extraordinarios positivos / Extraordinary profit	28.179	64.619
Beneficios antes de impuestos / Profit before tax	-	-
Impuesto sobre Sociedades (Nota 18) / <i>Income tax (Note 18)</i>	(12.634)	(101)
Beneficios del ejercicio / Profit for the year	-	-

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada adjunta forman parte integrante de esta cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2007.
The accompanying Notes 1 to 25 are an integral part of the 2007 consolidated income statement.

ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA"
CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006 (expresado en miles de euros)
ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL "AEROPUERTOS ESPAÑOLES Y NAVEGACIÓN AÉREA"
INCOME STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006 (Thousands of Euros)

HABER / CREDIT	2007	2006
INGRESOS / INCOME:		
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 19-b) / Revenue (Note 19-b)	2.956.215	2.615.333
Trabajos efectuados por el grupo para el inmovilizado / Group work on non-current assets	8.142	
Otros ingresos de explotación / Other operating income	17.773	25.566
	2.982.130	2.640.899
Beneficios e ingresos financieros (Nota 19-f) / Financial profit and finance income (Note 19-f)		
Ingresos de participaciones en capital en empresas del Grupo y asociadas / Income from equity investments in Group companies and associates	8.196	6.684
Otros intereses e ingresos asimilados / Other interest and similar income	5.700	4.433
Diferencias positivas de cambio / Exchange gains	1	3
	13.897	11.120
Resultados financieros negativos / Financial loss	264.109	219.334
Pérdidas de las actividades ordinarias / Loss on ordinary activities	51.036	91.164
Beneficios e ingresos extraordinarios (Nota 19-g) / Extraordinary profit and income (Note 19-g)		
Beneficios en enajenación de inmovilizado / Gains on non-current asset disposals	1	48
Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio / Asset-related grants transferred to income	28.325	20.922
Otros ingresos a distribuir transferidos a resultados / Other deferred income transferred to income	434	619
Ingresos extraordinarios / Extraordinary income	5.530	35.391
Ingresos y beneficios de otros ejercicios / Prior years' income and profits	32.002	13.438
Resultados extraordinarios negativos / Extraordinary loss		
Pérdidas antes de impuestos / Loss before tax	22.857	26.545
Pérdidas del ejercicio / Loss for the year	10.223	26.444



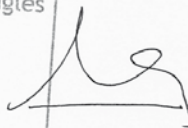
CERTIFICADO DE TRADUCCIÓN JURADA CASTELLANO-INGLÉS

Doña María Gómez Díaz, Intérprete Jurado de inglés, certifica que la que antecede¹ es traducción fiel y completa al inglés de un documento redactado en castellano.
En Madrid, a veintidós de septiembre de dos mil ocho.

Ms. María Gómez Díaz, Sworn Translator of English, does hereby certify: That the preceding translation¹ is a complete and faithful rendering in English of the original in Spanish.

At Madrid, this twenty-second day of September of the year Two Thousand and Eight.

María Gómez Díaz
Intérprete Jurado de Inglés
DNI 02539900 X
C/ Costa Rica, 13
28016 Madrid
626 11 50 68
mgdgo@hotmail.com



¹ El texto objeto de traducción jurada comprende las secciones "Memoria Anual de Aena" (páginas 1-93) y "Responsabilidad Social Corporativa" (páginas 1-88).
The sworn translation comprises the following sections: "Aena Annual Report" (pages 1-93) and "Corporate Social Responsibility" (pages 1-88).

Con el objeto de minimizar el posible impacto ambiental de esta publicación, Aena ha utilizado papel 100% reciclado y libre de cloro tanto para la cubierta como para los interiores.

In order to reduce the possible environmental impact of this publication, Aena has used 100% chlorine free recycled paper both for the cover and the interiors.



Dirección y edición: Dirección de Comunicación de Aena.

Management and edition: Aena communication directorate.

Diseño y producción: Best Imagen, S.L.

Design and Production: Best Imagen, S.L.

Fotografía: Archivo Gráfico de Aena (AGAENA).

Photography: Aena Graphic Archive (AGAENA).

Impresión: XXXX.

Printed by:

Depósito Legal:

Legal Deposit: