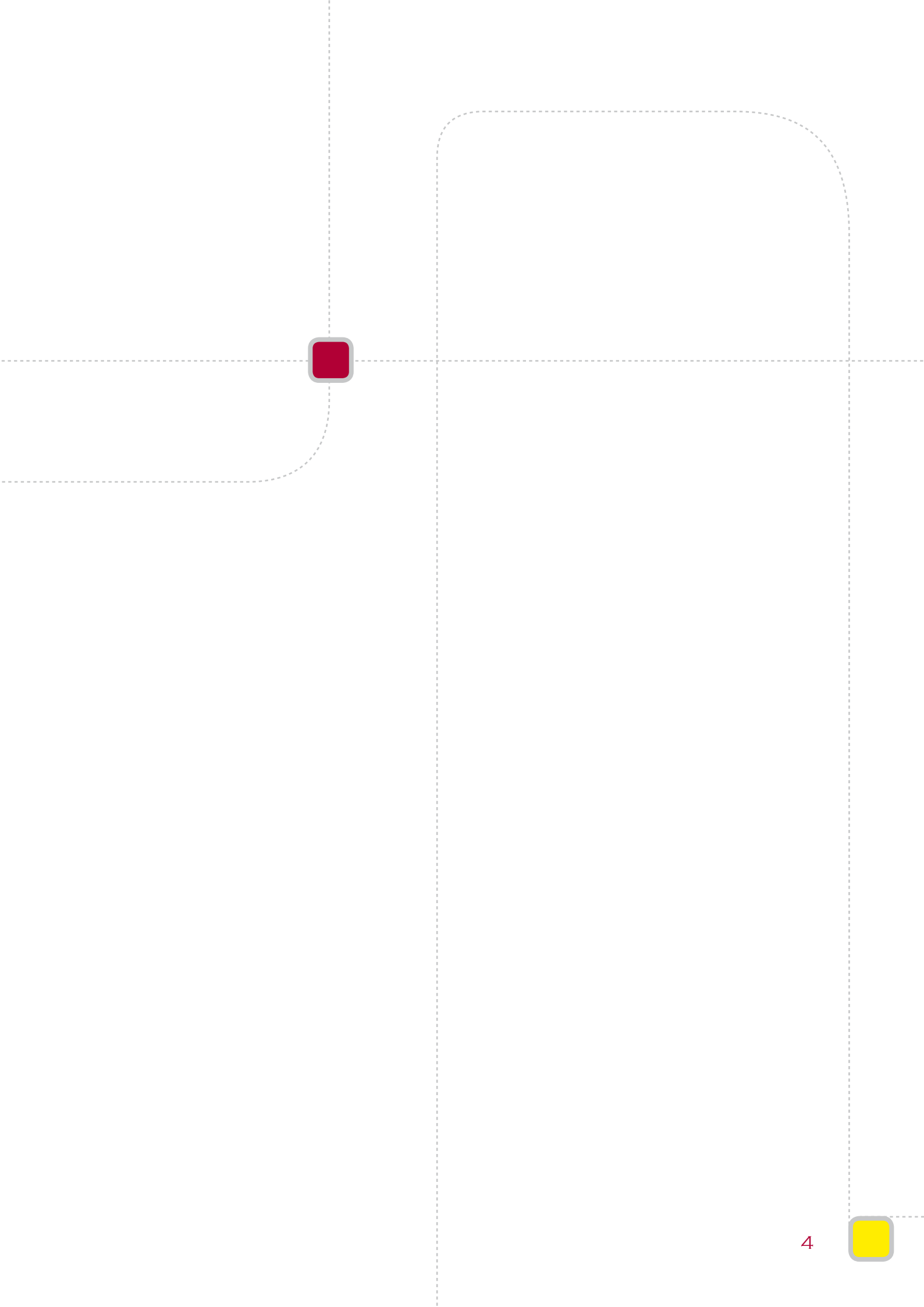


MEMÒRIA ANUAL

2009

PORTDETARRAGONAMEMÒRIACORPORATIVA2009

MEMÒRIA CORPORATIVA 2009



ÍNDEX



QUI SOM?

Introducció	9
Salutació President	11
Salutació Director	13
Consell d'Administració	14

ON SOM?

Localització i accessibilitat	18
-------------------------------------	----

LES XIFRES

Tràfics (Gràfics)	22
Resultats Econòmics	24

QUÈ HEM FET?

MARC FÍSIC

Projectes i obres	28
El Moll d'Andalusia	31
PUEP	33
Medi Ambient	35

POLÍTICA DE TRÀFICS

Especialització i diversificació	39
--	----

GESTIÓ

Promoció i acció comercial	41
Servei d'Atenció al Client	42

LA NOSTRA COMUNITAT

APPORTT	44
Prevenport	46
Pla de formació	48

EL PORT AMB LA CIUTAT

INTRODUCCIÓ

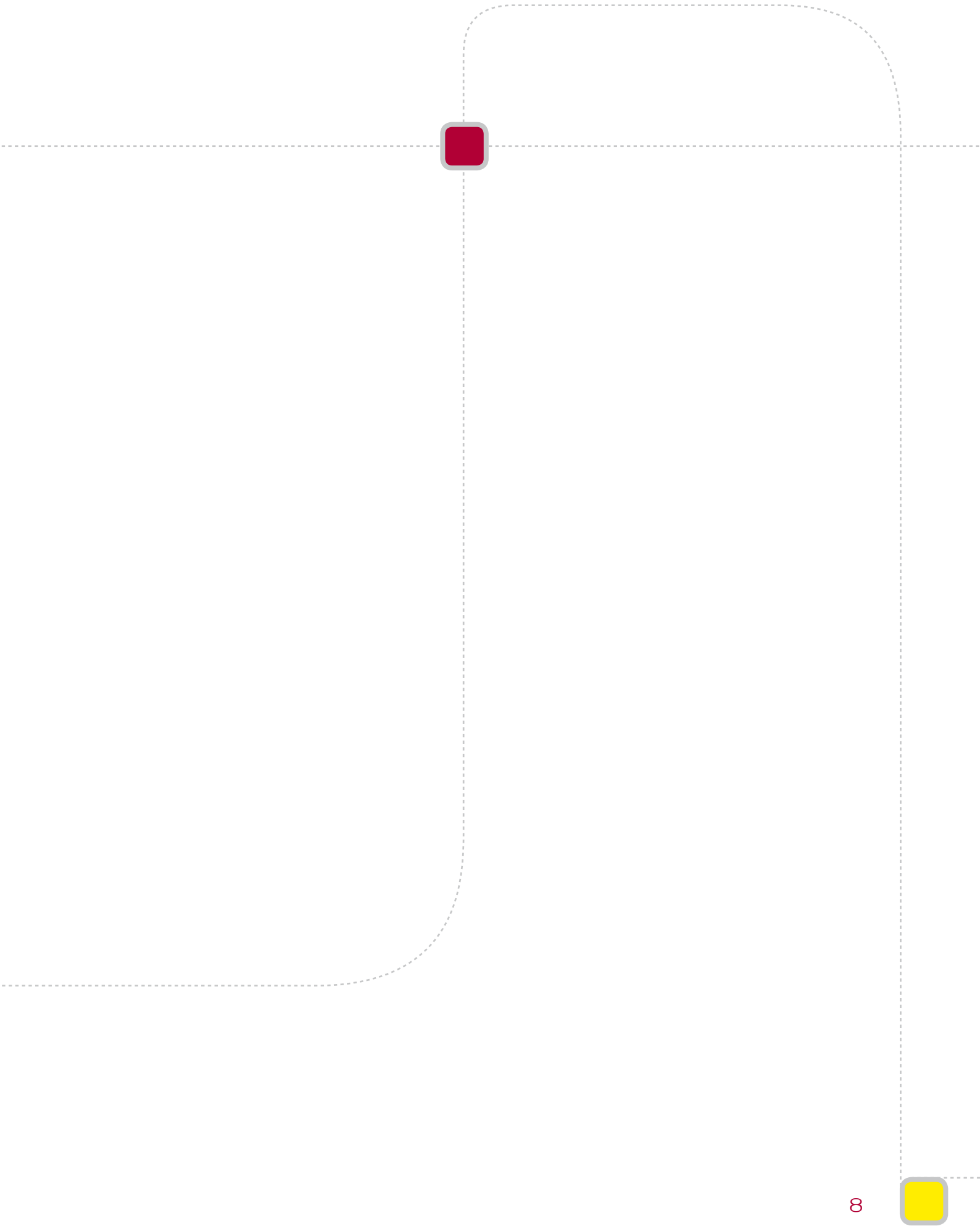
Urbanisme	52
El Moll de Costa, un espai renovat	54

CEMAPT

Activitats al Moll de Costa	55
El Museu del Port de Tarragona	60
L'Arxiu del Port de Tarragona	63
El Servei de Publicacions del Port de Tarragona	66

ON VOLEM ARRIBAR ?

Pla Estratègic	70
----------------------	----



INTRODUCCIÓ: UN ANY DE DIFICULTATS I DE REFLEXIÓ

Les empreses, ja siguin privades o públiques, quan s'acaba l'any acostumen a fer balanç de l'exercici que han deixat enrere i analitzen una sèrie de paràmetres que ajuden a entendre el comportament de la companyia. Sovint trobem que alguns indicadors experimenten tendències desiguals i l'any 2009 no ha estat una excepció.

Si ens centrem en el tràfic de mercaderies, l'anàlisi comparativa corrobora aquesta afirmació i veiem que de la mateixa manera que alguns productes han perdut presència, fins i tot alguns, pràcticament han desaparegut de casa nostra, d'altres tràfics han viscut un creixement espectacular que en bona mesura han compensat la caiguda general de l'activitat.

Tràfics lligats a sectors en crisi, com ara l'automòbil o la construcció, han vist minvada espectacularment la seva operativa i, per contra, la càrrega general, sobretot el tràfic de contenidors, s'ha vist multiplicat pràcticament per cinc. Per tant, els tràfics canvien i sembla evident que marcaran la tendència en els propers anys. Fem aquestes afirmacions perquè sembla clar que els tràfics relacionats amb els materials per a la construcció, per exemple, difícilment recuperaran els nivells de l'any 2007 i aquesta tendència es pot aplicar a d'altres sectors, tal com hem apuntat anteriorment.

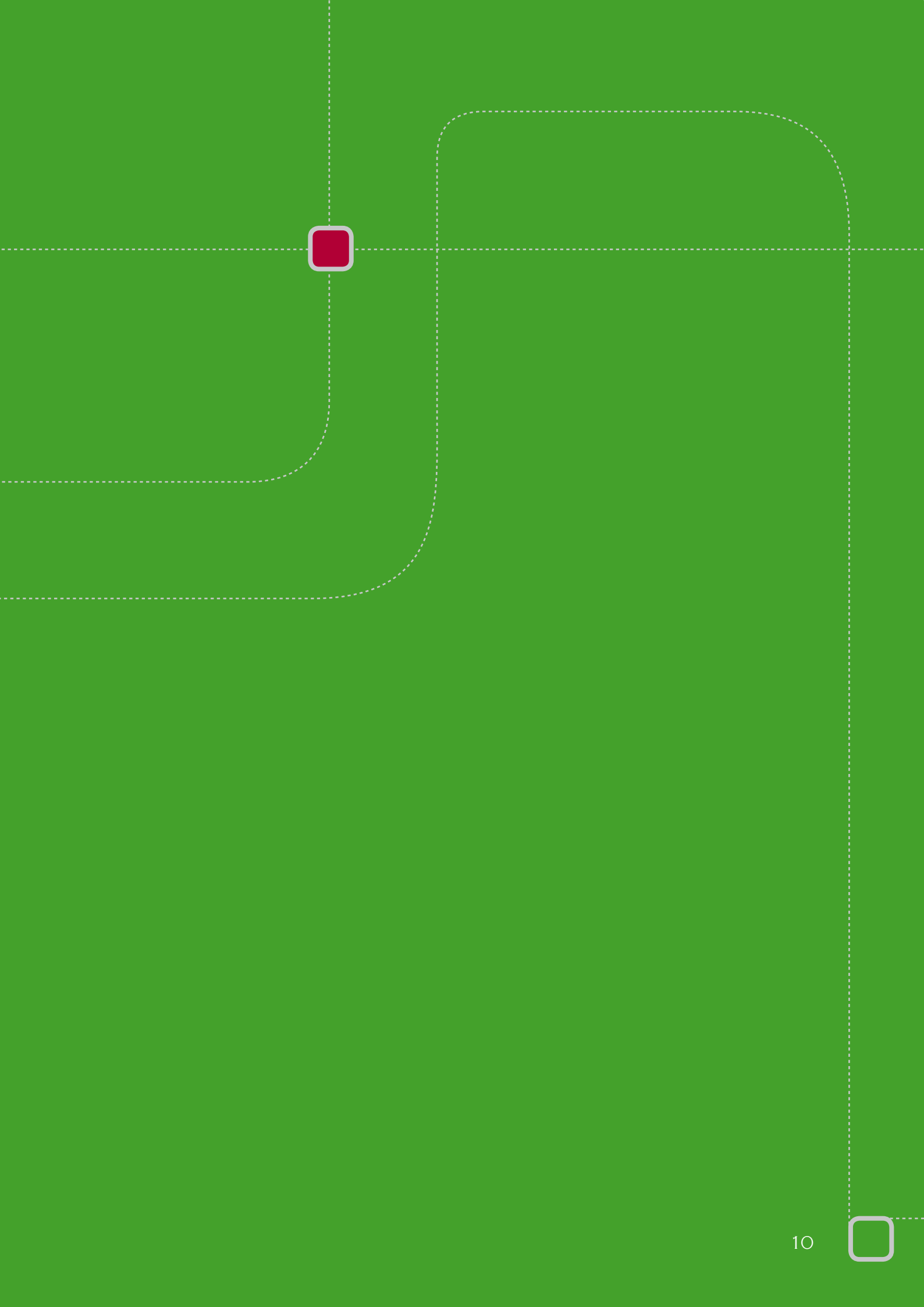
De totes maneres, val la pena dir que alguns comportaments mantenen una relació directa amb tendències econòmiques del sector, però no és menys cert que d'altres resultats tenen poques coses a veure. El comportament general i els resultats són fruit d'estratègies específiques que en el seu moment l'Autoritat Portuària de Tarragona va posar en marxa. Possiblement el tràfic de contenidors sigui un bon exemple per explicar com un augment particular no es correspon amb la tendència general del sector, sinó que tot plegat és el resultat d'unes polítiques

específiques orientades a potenciar aquesta activitat, iniciades fa un temps, que han culminat el 2009 i que van acompanyades de fortes inversions productives directament relacionades.

Alguns poden parlar d'una feliç coincidència quan s'analitzen els resultats i una part de raó poden tenir, però també és cert que hi ha hagut una voluntat, explicitada des de fa temps, de potenciar el tràfic de contenidors, un tràfic que tradicionalment havia tingut una presència testimonial a casa nostra. Quan es parla de potenciar un segment concret de l'activitat portuària, normalment no és fruit d'una arbitrarietat o una ocurrència, al contrari, acostuma a ser el resultat d'una reflexió col·lectiva que ha vist amb bons ulls complementar les activitats tradicionals del nostre port amb un nou tràfic emergent que porta associat un alt valor afegit.

El Pla Estratègic 2008-2020 del Port de Tarragona, aprovat a les darreries del 2008, marca la pauta, ens indica el camí a seguir i sembla que ha estat ben elaborat quan els resultats del conjunt del sistema portuari espanyol s'ha vist afectat amb una baixada superior al 12% i el Port de Tarragona tan sols ha vist afectats els seus tràfics en un 4,8%. Val la pena assenyalar que el Port de Tarragona és el segon port d'Espanya que ha obtingut millors resultats percentuals i això no ho podem atribuir únicament a l'atzar, sinó que respon, sens dubte, a l'esforç i a les ganes de fer bé les coses.

Però la tasca no s'atura, hem de concentrar els nostres esforços en fer bé la nostra feina, carregar i descarregar vaixells, però no és menys cert que som una plataforma intermodal i el transport terrestre, sigui viari o ferroviari, reclama la nostra atenció. Només en la mesura que siguem capaços de ser bons en totes les modalitats, el Port de Tarragona millorarà i guanyarà reconeixement al món.





SALUTACIÓ DEL PRESIDENT

La majoria de les empreses aprofiten els primers mesos de l'any per fer balanç i analitzar l'exercici passat, fan una lectura retrospectiva de tot el que ha succeït durant aquest període, en treuen conclusions i revisen objectius de cara a poder afrontar nous reptes. Analitzar un balanç és una forma de radiografiar tots els racons i interioritats de l'empresa, una acció amb la que es pretén obtenir tota la informació que ens ajudi a prendre decisions correctes en el futur.

Pel que fa al Port de Tarragona i els seus tràfics, en el transcurs del 2009 experimentà un comportament desigual, passant d'uns inicis incerts a un final més esperançador. Si analitzem les dades inicials, veiem que els tràfics se situaven en un -30%, en comparació amb les dades de 2008; per contra, a partir de l'estiu, els tràfics van anar augmentant fins assolir la xifra de 31,7 milions de tones de mercaderies tractades, una quantitat que representa una baixa del 4,8% respecte als resultats de l'exercici anterior. Aquesta xifra negativa, si tenim en compte la baixada general de l'activitat del sistema portuari espanyol situada al voltant d'un -13%, constata que les coses no han anat malament del tot i, si tenim en compte els resultats obtinguts dels deu primers ports de l'Estat, veiem que estem situats en segon lloc, darrere del Port de València.

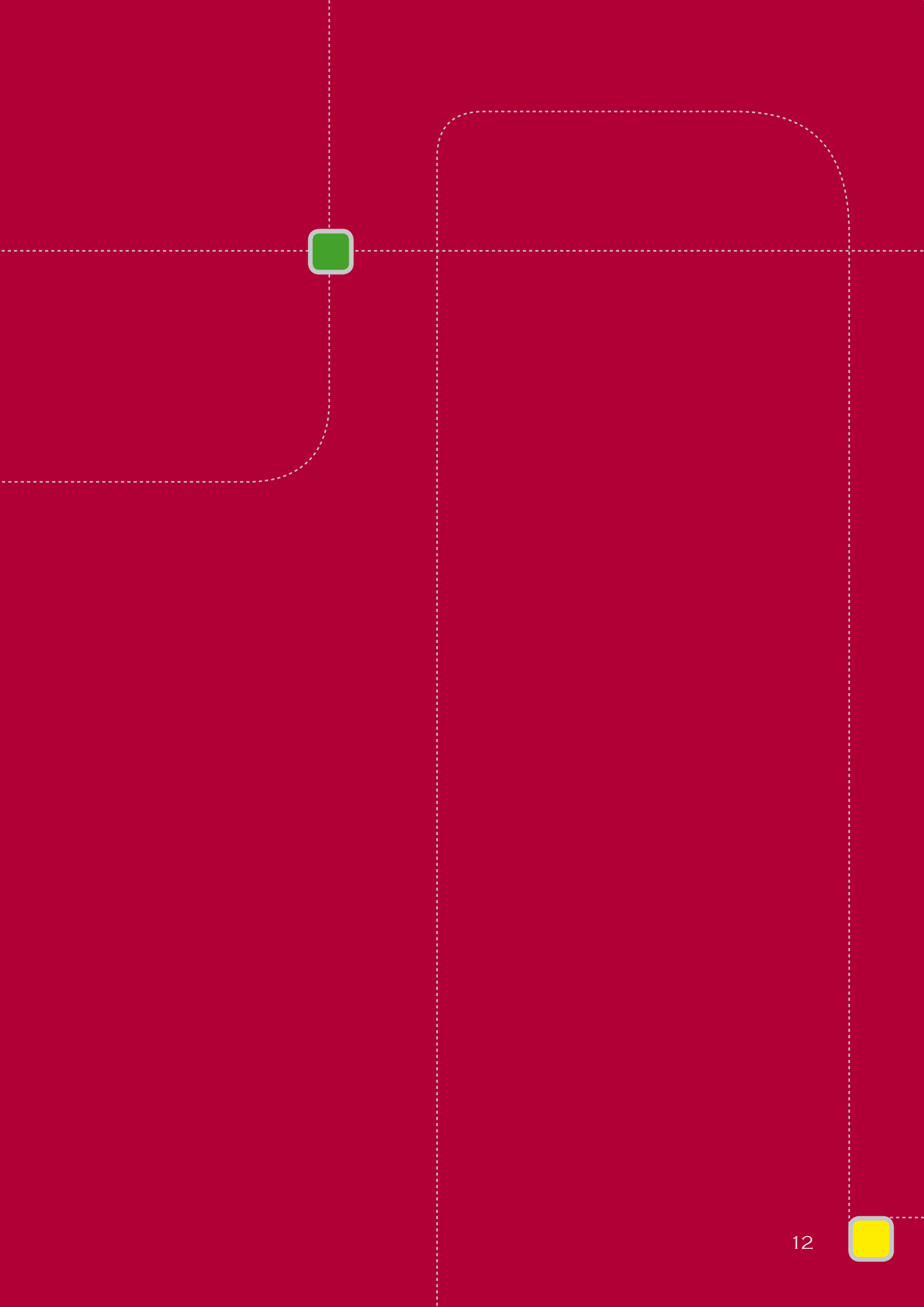
En aquest context de crisi econòmica, perdre càrrega, ni que sigui per sota la mitjana general dels ports espanyols, no és un bon resultat, però fer-ho en els termes abans esmentats ens ha de fer sentir esperançats i confiats de les nostres possibilitats, sobretot de cara el futur. Si els operadors segueixen confiant amb nosaltres, vol dir que tenim un port competitiu i del conjunt de la comunitat portuària depèn que ho continuï essent.

Si fem una anàlisi detallada dels resultats, constatem que els comportaments de les mercaderies ha estat desigual. D'una banda, han continuat disminuint els tràfics relacionats amb sectors en crisi com ara la construcció i l'automòbil. De l'altra, el tràfic del carbó, a causa de la caiguda de la demanda energètica, també ha minvat. Per contra, els agroalimentaris, la fruita refrigerada, la càrrega general amb contenidor o els forestals han crescut, compensant en bona mesura les baixes abans esmentades. Finalment, els hidrocarburs i derivats és un tràfic que no s'ha vist pràcticament afectat, malgrat la situació econòmica. Possiblement l'eficiència de la refineria de Tarragona sigui la causa d'aquest bon comportament.

De totes maneres l'explicació del moderat descens de l'activitat s'ha d'atribuir, en bona mesura, a l'increment de la càrrega general i a l'arribada d'un nou operador de la terminal de contenidors que inicià la seva activitat el mes de febrer passat. Precisament si l'any 2008 es van bellugar 47.000 contenidors, aquest 2009 s'han superat els 220.000 unitats de TEU, una xifra que pràcticament quintuplica la quantitat anterior. Però el contenidor no tan sols ha apaivagat el descens general de l'activitat, sinó que també ha augmentat lleugerament la feina dels estibadors, fet que ens satisfà.

Per tot el que hem exposat, la conclusió sembla evident: vivim en un context general de crisi i el Port de Tarragona no n'és aliè, però si es treballa en la bona direcció, podem millorar i estic convençut que si continuem com ara, entre tots ho aconseguirem.

Josep Anton Burgasé
President del Port de Tarragona





UN PROCÉS DE REFLEXIÓ PER AFRONTAR EL FUTUR

Les modificacions en l'activitat econòmica en el món contemporani, amb una significativa influència en el transport marítim i en la logística associada a l'intercanvi modal, generen l'obligació de procedir a grans transformacions en l'activitat portuària, tant en el relacionat amb les infraestructures com en la forma de gestionar el negoci i en els objectius que els ports han de plantejar-se per abordar la nova situació.

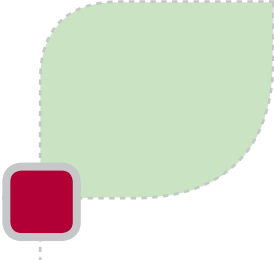
L'Autoritat Portuària, en col·laboració amb la comunitat portuària de Tarragona, ha reflexionat sobre els seus objectius i aspiracions de futur, ha analitzat les oportunitats i les amenaces que presenta l'entorn, ha identificat les seves fortaleses i debilitats internes, ha procedit a valorar la seva posició competitiva i a definir el que vol ser en el futur, establint unes línies d'actuació que l'ajudin a assolir les fites proposades.

Fruit de l'anàlisi de la situació actual i de fer un diagnòstic exhaustiu, l'acció del port s'ha orientat cap a una renovació de la política de qualitat, a la revisió de la seva Missió, Visió i Valors, a la reformulació de les estratègies basades en els factors claus de creixement i posicionament, a l'anàlisi dels factors crítics d'èxit, a la identificació dels escenaris de futur, a l'especificació dels objectius estratègics i operatius i, en darrera instància, la concreció de les actuacions a portar a terme en un nou Pla d'Acció.

Executant aquest nou Pla d'Acció podrem respondre amb criteris d'eficàcia i efectivitat en un entorn cada cop més dinàmic i competitiu. Aquest Pla d'Acció obre una nova fase en el desenvolupament del Pla Estratègic ja que aquest és un document viu, sotmès a un continu seguiment dels seus efectes, que genera, a la vegada, un procés d'aprenentatge i millora contínua que ha de permetre modificar-lo d'acord amb els canvis que es produeixen i els resultats econòmics.

Si totes aquestes iniciatives normalment són importants, avui, analitzant els resultats del 2009, podem considerar-les fonamentals i imprescindibles.

Francesc Sánchez Sánchez
Director del Port de Tarragona



CONSELL D'AMINISTRACIÓ DE L'AUTORITAT PORTUÀRIA DE TARRAGONA

Il·lm. Sr. Josep Anton Burgasé i Rabinad
President de l'Autoritat Portuària de Tarragona

Sr. Josep Maria Bru i Serra

Sr. Francesc Sánchez Sánchez
Director de l'Autoritat Portuària de Tarragona

Sr. José Miguel García Eiranova
Secretari de l'Autoritat Portuària de Tarragona

Sr. Josep M. Andreu i Prats
Representant de la Federació Empresarial d'Autotransports de Tarragona

Sr. Joan Pedrerol Gallego
Representant de l'Associació Empresarial Química de Tarragona (AEQT)

Sr. Manuel Roca i Marco

Sr. Joan Llort i Corbella
Director general d'Actuacions Estratègiques i Política de Sòl del Departament de
Política Territorial i Obres Públiques de la Generalitat de Catalunya

Il·lm. Sr. Xavier Sabaté Ibarz
Delegat Territorial del Govern de la Generalitat de Catalunya

Sra. Dolors Herrera Jiménez

Sr. Josep Antoni Belmonte Marín
Representant de la Confederació Empresarial de la Província de Tarragona

Sr. Joan Oriol Rovira
Delegat de l'Associació Catalana d'Empreses Concessionàries
amb Instal·lacions Portuàries – ASCIPOINT

Sr. Fernando Collado Simon
Capità Marítim de Tarragona



Sr. Juan Luis Domínguez Sidera
Advocat de l'Estat i coordinador de l'Assistència Jurídica

Sr. José Miguel Lubián García
Sotsdirector d'Organització i Relacions Laborals de Ports de l'Estat

Sr. Jordi Valls Riera
President de l'Autoritat Portuària de Barcelona

Sr. Jordi Solé Estalella
Administrador Principal de Duanes

II·Im. Sr. Josep Fèlix Ballesteros Casanova
Alcalde de l'Ajuntament de Tarragona

Sr. Sergi de los Rios Martínez
Representant de l'Ajuntament de Tarragona

II·Im. Sr. Josep Poblet i Tous
Alcalde de l'Ajuntament de Vila-seca

Sr. Albert Abelló Hierro
President de la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Tarragona

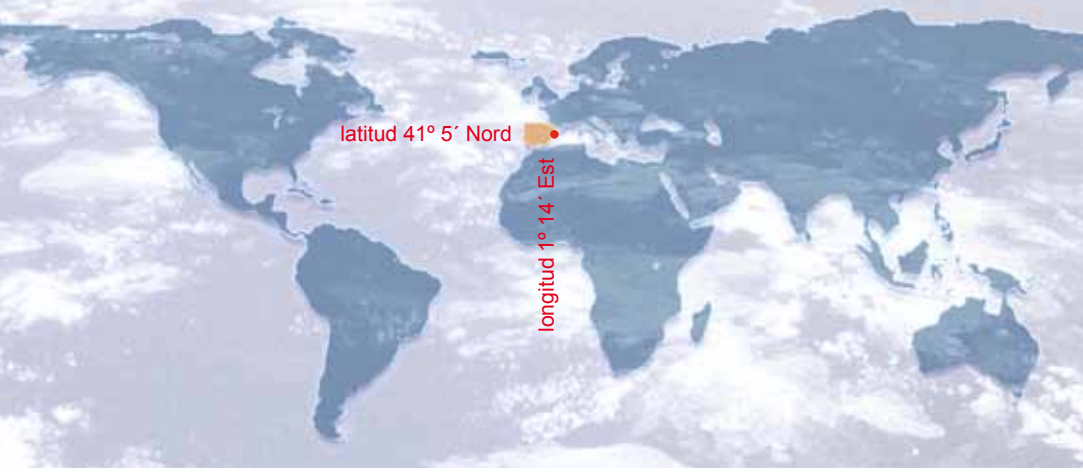
Sr. Isaac Sanromà Ortega
President de la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Reus

Sr. Carles Severino Inglan
President de l'Associació d'Empreses Estibadores del Port de Tarragona

Sr. Carlos Arola García
President de l'Associació de Consignataris del Port de Tarragona

Sra. Carme Rangil Ortega
Membre del Consell Nacional d'UGT de Catalunya

Sr. Jaume Pros i Perelló
Secretari general de la Unió Intercomarcal de les Comarques Tarragonines de CCOO
a Tarragona



EL PORT DE TARRAGONA. LOCALITZACIÓ I ACCESSIBILITAT

El Port de Tarragona, un dels primers ports d'Espanya, situat a la Mediterrània occidental (latitud 41°5' nord i longitud 1°14' est), es troba a la Comunitat Autònoma de Catalunya, al costat de la ciutat que porta el mateix nom, Tarragona. Actualment, la ciutat té una població propera als 143.000 habitants.

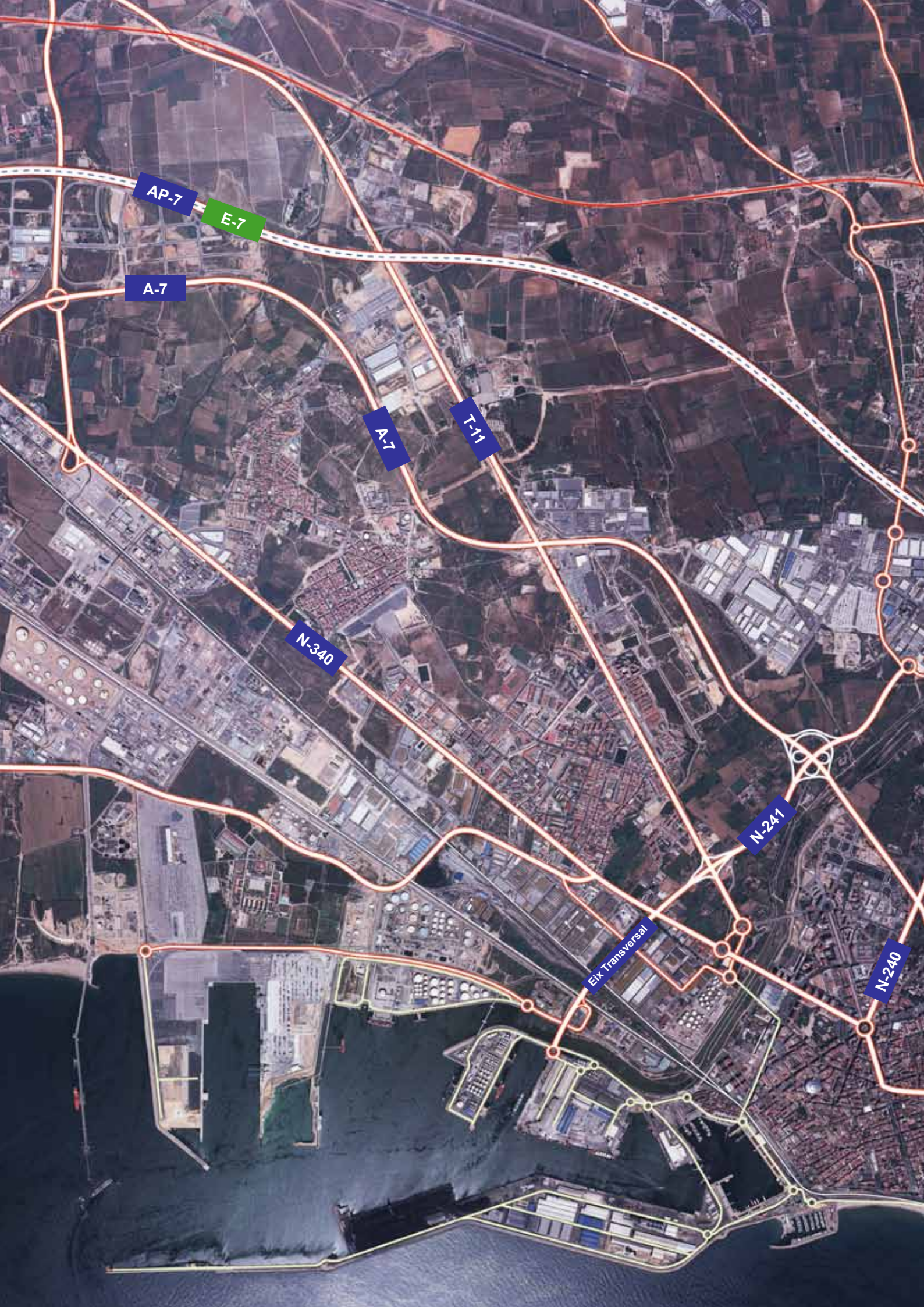
Pel que fa a les seves característiques, el Port de Tarragona té una bocana de 500 m, una superfície d'àrea de molls que supera les 1.200 ha, uns calats que oscil·len entre els 12 i els 22 m, 15 km de línia d'atraca i una làmina d'aigua de 4.500 ha. D'alta banda, l'accessibilitat interna terrestre del port està garantida a través de l'Eix Transversal i les tradicionals entrades del moll de Llevant i el Serrallo, per una xarxa de vials que permeten circular amb facilitat els vehicles rodats i per una xarxa ferroviària de 35 km que possibilita l'arribada del tren a tots els molls i esplanades.

Quant a les comunicacions terrestres, el Port de Tarragona està connectat a través del seu Eix Transversal a tota la xarxa viària. Les autopistes AP-7 i AP-2, les autovies A-7 i T-11, les carreteres estatals N-241, N-240 i N-340 conformen un conjunt viari que connecta el port amb la resta del territori.

La projectada autovia A-27, que unirà el Port de Tarragona amb la veïna població de Montblanc i les terres de ponent, i la posada en marxa de noves infraestructures ferroviàries, com ara el tren de gran velocitat, TGV, (ample europeu) i l'Estació del Camp o el nou traçat del corredor mediterrani, línia d'alta velocitat (ample ibèric) són inversions que han millorat recentment i milloraran en un futur la nostra accessibilitat.

Finalment, cal esmentar que l'aeroport de Reus, a 8 km de Tarragona, i l'aeroport del Prat (Barcelona), a 82 km, són dues infraestructures que completen les comunicacions del Port amb el seu *hinterland*.





AP-7

E-7

A-7

A-7

T-11

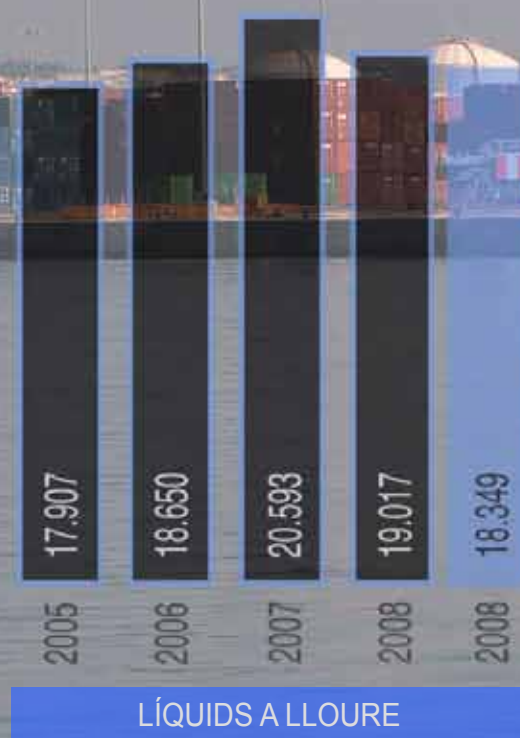
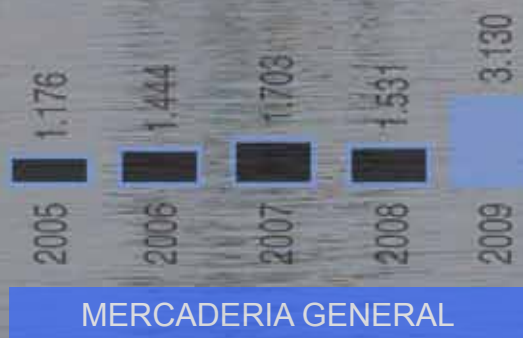
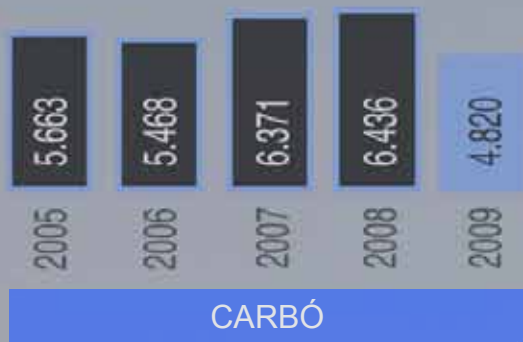
N-340

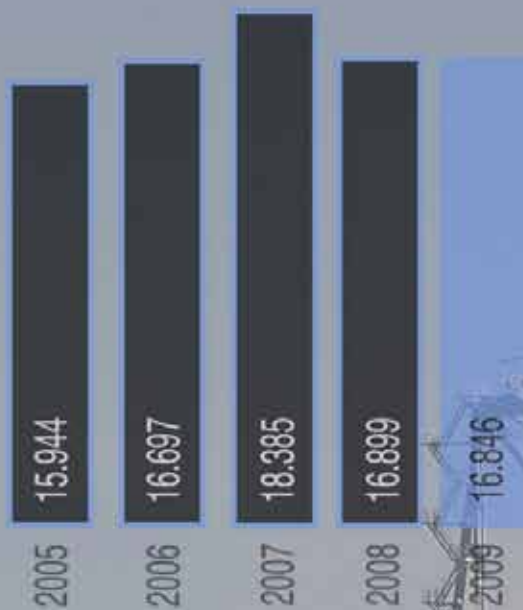
N-241

Eix Transversal

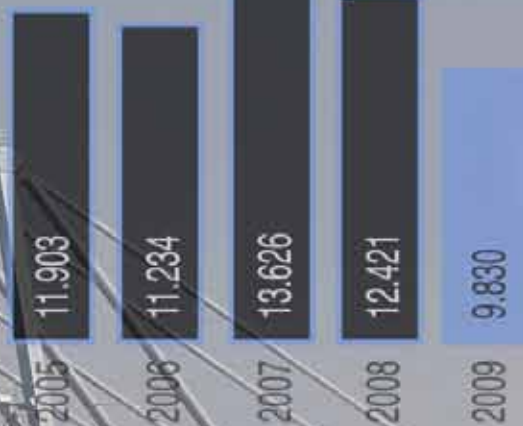
N-240

○ GRÀFICS

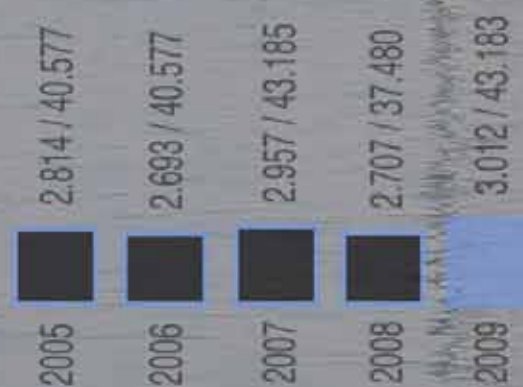




PETROLIS



SÒLIDS A DOJO



BUCS / G.T.



TRÀFIC TOTAL



COMENTARI SOBRE ELS RESULTATS DEL COMPTE D'EXPLOTACIÓ DE L'AUTORITAT PORTUÀRIA DE TARRAGONA, CORRESPONENT A L'EXERCICI 2009

Analitzant el compte d'explotació de l'Autoritat Portuària de Tarragona de l'exercici 2009, s'observa que el capítol d'ingressos ha experimentat una disminució de prop del 5% respecte l'any anterior, passant dels 56 milions el 2008 als 53,4 milions l'any 2009, un fet que guarda una relació directa amb el volum de mercaderies tractades a les mateixes instal·lacions portuàries i que també han experimentat una baixada del 4,8% el 2009, en relació a l'exercici anterior. Per tant, si els ingressos i les mercaderies baixen en la mateixa proporció i les despeses generals experimenten un comportament similar, el resultat de l'explotació, el benefici, també hauria de ser semblant. Si es dona la circumstància que passem d'un benefici de 15,5 milions el 2008, a unes pèrdues de 43 milions el 2009, vol dir que en el transcurs de l'exercici s'ha viscut un fet excepcional, responsable d'aquest canvi sobtat de tendència i, en el nostre cas, aquest fet no és altre que haver de comptabilitzar les quantitats derivades de litigis tarifaris, en alguns casos amb sentències judicials fermes, sense possibilitat de recórrer, i en d'altres sense sentència en ferm, si bé també s'han realitzat provisions de les quantitats corresponents. Tant si

són fermes com si no ho són, l'Autoritat Portuària de Tarragona haurà de retornar els imports de les taxes i tarifes T-3 cobrades en el seu moment amb els corresponents interessos de demora.

Per tant, estem parlant de l'obligació de retornar a totes les empreses que van recórrer en el seu moment les tarifes i les taxes esmentades, un principal que supera els 53 milions d'euros, més uns interessos de prop de 7,7 milions. Tot plegat, estem parlant de 61 milions d'euros l'any 2009, xifra que una vegada comptabilitzada com a despesa o provisió, ha alterat el resultat final del compte d'explotació que dona unes pèrdues de 43 milions d'euros. Amb tot, no oblidem que si observem totes les quantitats facturades per aquests mateixos conceptes en els darrers anys, el resultat final acumulat, capital més interessos, és de prop de 85 milions d'euros, 75,2 milions amb sentència ferma i 9,7 milions amb provisió i sense sentència en ferm.





Cal dir que aquesta situació podria comportar a curt termini serioses dificultats de tresoreria si l'Autoritat Portuària de Tarragona hagués de fer front de manera immediata i en solitari el retorn d'aquests imports, però atès que la responsabilitat final d'aquesta situació ultrapassa la mateixa Autoritat Portuària i recau en última instància en l'Estat, tenim la seguretat que es prendran mesures i aquestes quantitats seran assumides per la pròpia Administració de l'Estat, un fet que garanteix tornar als guanys en el compte de resultats i recuperar la normalitat des del punt de vista comptable. Per tant, estem esmentant d'una situació transitòria pendent de regulació que només afectarà l'exercici 2009, però que calia comentar, atesa la seva excepcionalitat.





MARC FÍSIC

PROJECTES I OBRES

Memòries valorades

AT PER AL CONTROL AMBIENTAL DURANT L'EXECUCIÓ DE LES OBRES D'AMPLIACIÓ DEL MOLL D'ANDALUSIA

AT PER AL CONTROL BATIMÈTRIC DE LES OBRES D'AMPLIACIÓ DEL MOLL D'ANDALUSIA

AT PER AL SEGUIMENT, VIGILÀNCIA I CONTROL DE LA FABRICACIÓ DEL MOLL D'ANDALUSIA

AT PER A LA REDACCIÓ DE L'ESTUDI DE VIABILITAT DE LA SEGONA BOCANA DEL PORT DE TARRAGONA

DRAGATS LOCALITZATS FINS LA COTA -16,50 AL MOLL D'ANDALUSIA

AT PER A LA REDACCIÓ DEL PROJECTE D'AMPLIACIÓ DE CALAT AL MOLL D'ARAGÓ

AT PER A LA REDACCIÓ D'INFORME GEOTÈCNIC DE L'AMPLIACIÓ DE CALAT AL MOLL D'ARAGÓ

AT PER A L'EXECUCIÓ DE SONDEJOS MARINS A LA DÀRSENA MOLL D'ARAGÓ – MOLL DE CASTELLA

AT PER A L'EXECUCIÓ DE SONDEJOS MARINS A LA DÀRSENA DE MOLL D'ARAGÓ – MOLL DE CASTELLA JUNT ESCALÓ MOLL DE CASTELLA

AT PER AL SEGUIMENT CONTROL EXECUCIÓ I ECONÒMIC DE LES OBRES D'AMPLIACIÓ DEL MOLL D'ANDALUSIA

CONSTRUCCIÓ I ADEQUACIÓ ACCÉS FERROVIARI MOLLS

SUBMINISTRAMENT I MUNTATGE DE 12 CAPS DE BOL·LARD DE 100 TONES AL MOLL DE CASTELLA SUD

SUBMINISTRAMENT I COL·LOCACIÓ DE L'EQUIP PER A LA CUINA DEL CENTRE DE NEGOCIS PER A OFICINES DE L'APT

Plecs de bases

AT PER A LA REDACCIÓ DE L'ESTUDI D'IMPLANTACIÓ DE TERMINAL FERROVIÀRIA INTERNACIONAL PORT DE TARRAGONA – MOLL DE GALÍCIA I EL SEU ENCAMINAMENT A CASTELLBISBAL EN AMPLE UIC

Plecs de característiques

MANTENIMENT INTEGRAL DEL CONTROL D'ACCESSOS DE L'APT 2009

ESPLANADA MILLORADA I ENCREUAMENTS DE SERVEIS A AMBDÓS COSTATS DEL FC MOLL DE CANTÀBRIA

DEPENDÈNCIA POLICIAL AL MOLL DE COSTA

PAVIMENTACIÓ CALÇADES PARAL·LELES I PERPENDICULARS AL CONTRADIC





DISTRIBUCIÓ D'OFICINES EN PLANTA 1a DEL PIF

PAVIMENTACIÓ ANTIGA ZONA EXPOSA

ANIVELLAMENT I ADEQUACIÓ DE 19.000 M2 EN ESPLANADA 1a ZONA MOLL DE CANTÀBRIA

CANONADA DE DISTRIBUCIÓ D'AIGUA AL MOLL D'ARAGÓ

CONNEXIÓ VIES CENTRALS MOLL D'ARAGÓ

MANTENIMENT DE LA XARXA GENERAL DE FIBRA ÒPTICA

CASETES DE CONTROL DE LA GUÀRDIA FISCAL

CASETES DE CONTROL D'ACCESSOS PEL MOLL DE LLEVANT

45 METRES LINEALS D'ATACADA PER A LLANXES DE PRÀCTICS AL MOLL DE CANTÀBRIA

CANONADA DE DISTRIBUCIÓ D'AIGUA AL MOLL DE NAVARRA

CANALITZACIONS DE SERVEIS DIVERSOS EN VIALITAT PORTUÀRIA

NOVA ESTACIÓ TRANSFORMADORA 8.1 MOLL DE COSTA

AUGMENT DE CALAT A L'ANTIGA PROLONGACIÓ MOLL DE LA RIOJA

ADQUISICIÓ CAIXÓ MARTELL PROLONGACIÓ DIC

ADQUISICIÓ CAIXÓ CONTENCIÓ ANTIC MORRO DIC

INSTAL·LACIÓ DEL SISTEMA D'IDENTIFICACIÓ I CONTROL DEL TRANSPORT TERRESTRE EN ACCESSOS EXTERIORS DEL PORT DE TARRAGONA

CARRILS CIMENTATS GRUES DE 100 PEUS TERMINAL CONTENIDORS

PLATAFORMA EN TERRES CULMINACIÓ DRAGAT MOLL DE CANTÀBRIA

VIAL EXTREM SUD MOLL DE CANTÀBRIA

PROTECCIÓ D'ESCULLERES ESPLANADES A PONENT CONTRADIC

PAVIMENTACIÓ VIAL PERIMETRAL ZONA LLEVANT

ESPLANADA ZONA D'ACCESSOS EDIFICI DE SERVEIS I CONTROL

MANTENIMENT INTEGRAL DEL CONTROL D'ACCESSOS DE L'APT 2010

ESPLANADA GIR EXTREM DIC LLEVANT

NOVA ENVESTIDA D'ALIMENTACIÓ ELÈCTRICA A TORRES D'ENLLUMENAT DE 5 ROTONDES AL MOLL DE CASTELLA I TANCAMENT XARXA D'AIGUA POTABLE D'ABASTIMENT

TANCAMENT DEL TINGLADO METÀL·LIC MOLL DE CASTELLA

SUBSTITUCIÓ LÍNIES ELÈCTRIQUES D'ENLLUMENAT MOLL DE CASTELLA

PAVIMENT COSTAT NAUS CODEMAR I TPS AL MOLL DE CASTELLA SUD

PAVIMENTACIÓ MOLL CASTELLA OEST ZONA CENTRE

OBRA DE FÀBRICA PER A FC SOBRE CANAL IQA

Projectes

NOVA REGENERACIÓ DE LA PLATJA DE LA PINEDA

NOVA COBERTA TINGLADOS 2 I 3, REFUGIS 1 I 2 DEL MOLL DE COSTA

PROLONGACIÓ 30 METRES MOLL DE LA RIOJA

PROJECTE BÀSIC I D'EXECUCIÓ PER A LA REMODELACIÓ DE L'EDIFICI DEL CENTRE DE NEGOCIS PER A OFICINES DE L'APT

AMPLIACIÓ DEL NOU PIF PER A PDI

AUGMENT DE CALAT DEL MOLL D'ARAGÓ

CIMENTACIÓ GRUES DE 100 PEUS MOLL D'ANDALUSIA

AMPLIACIÓ DE L'ÀREA DUANERA DEL PORT DE TARRAGONA

SERVEIS ENERGÈTICS I MANTENIMENT INTEGRAL DE LES INSTAL·LACIONS PROPIETAT DE L'APT

SEGONA AMPLIACIÓ DEL NOU PIF PER A PDI I RAH

MARC FÍSIC

MOLL D'ANDALUSIA

AMPLIACIÓ DEL MOLL D'ANDALUSIA PER A LA IMPLANTACIÓ D'UNA TERMINAL DE CONTENIDORS I TRASLLAT DE LES INSTAL·LACIONS DEL PANTALÀ D'ASESA

El Port de Tarragona, un port tradicionalment dedicat a tràfics a granel i de vehicles, en el seu afany per créixer està realitzant un esforç per a potenciar la mercaderia del segle XXI: el contenidor.

La recent prolongació del dic exterior del Port de Tarragona ha obert la possibilitat de desenvolupar zones del Port que fins ara quedaven excessivament exposades a onatges del segon quadrant. L'augment de l'abric a la zona sud del port permet, entre altres actuacions, prolongar el moll d'Andalusia i augmentar significativament la superfície d'esplanada de servei de la terminal annexa.

Aquesta obra, finançada íntegrament per l'Autoritat Portuària de Tarragona, es preveu que sigui l'obra insígnia del nostre port durant els propers dos anys.

Actualment, el moll d'Andalusia ja s'està utilitzant per a moure contenidors, i s'ha incrementat espectacularment el transport aquest tipus de mercaderies des que va començar el nou operador. L'ampliació del moll suposarà la creació de 456 m d'atraca que podran aprofitar vaixells de fins a 347 m d'eslora. Al costat del moll, es crea també una esplanada de més de 17 ha de terreny que es destinaran, majoritàriament, a incrementar la capacitat del port per a emmagatzemar contenidors.

Aquesta actuació ha d'anar acompanyada d'una reubicació de la plataforma 100 del pantalà d'ASESA, que actualment es troba en servei, així com el carrer d'accés que discorre des de la Plataforma 20 a la Plataforma 100, ja que el seu emplaçament actual es pretén destinar a l'esplanada de la nova terminal annexa a la prolongació del moll d'Andalusia. D'aquesta manera, les instal·lacions d'ASESA s'ubicaran al moll que quedarà al costat contrari de l'esplanada respecte al moll d'Andalusia.

Atès que la citada plataforma es troba en servei, el trasllat haurà de començar per la construcció de totes les infraestructures que assegurin un funcionament similar a l'actual. Es pretén així, reduir el temps d'interrupció del servei a causa del canvi d'ubicació en el temps mínim imprescindible per a connectar les noves canonades a les existents.

Característiques tècniques

La construcció de l'ampliació del moll d'Andalusia l'està portant a terme l'UTE Tarraco, formada per les empreses de construcció Dragados, Comsa i FPS. Està previst que finalitzin les obres el gener de 2011, i disposen d'un pressupost de 45.409.530,84 € segons el projecte modificat aprovat.

Per a la construcció s'utilitzen 29 caixons de formigó armat, 16 de 30,06 m d'eslora per al moll on s'ubicaran les instal·lacions d'ASESA, i 13 de 29,32 m d'eslora per a la prolongació del moll d'Andalusia; tots tenen 16,75 m de mànega i 17,30 m de puntal, propiciant un calat final de 16,50 m.

El tancament de l'esplanada entre les dues alineacions de caixons, es farà mitjançant una mota de terres de 392 m de longitud feta amb nucli, un filtre d'escullera entre 50 kg i 100 kg, i un mantell de protecció d'escullera de 500 kg a 1.000 kg.

El recinte resultant es reomplirà amb més de 2.400.000 m³ de material per a poder confeccionar l'esplanada que s'haurà d'habilitar per al tràfic de contenidors i per a la nova plataforma d'atraca de les instal·lacions d'ASESA.

L'obra en xifres:

Termini d'execució:	24 mesos
Pressupost:	45.409.530,84 €
Superfície:	179.925 m ²
Nombre de caixons:	29 (16 de 30,06 m i 13 de 29,32m)
Calat del moll:	16,50 m
Volum material de rebliment:	2.400.000 m ³





PUEP(Pla d'Utilització dels Espais Portuaris)

La modificació prevista del PUEP contempla les actuacions següents:

1. Adaptació a les noves necessitats dels usos actualment previstos per als Molls de Cantàbria i Andalusia i la previsió d'un contradic per a l'esmentat Moll de Cantàbria.

El vigent PUEP estableix per als Molls de Cantàbria i Andalusia l'ús de la "Zona d'instal·lacions de productes inflamables". Aquest ús es caracteritza per permetre operacions de càrrega i descàrrega i emmagatzematge de productes inflamables amb les instal·lacions específiques necessàries per aquestes activitats en les condicions de seguretat més convenients. Es tracta d'àrees restringides al pas lliure, inclús per a persones relacionades amb l'activitat portuària, que obliga a un estricte control de seguretat del mateix personal com dels vehicles.

Així mateix, la previsible evolució dels tràfics al Port de Tarragona aconsella possibilitar la implantació en els esmentats molls d'uns usos portuaris més neutres que permetin portar a terme, enlloc de la manipulació de productes inflamables, activitats comercials generals de càrrega i descàrrega, estiba i desestiba, lliurament i recepció, emmagatzematge a l'aire lliure o bé en tinglado, sitges, tanc, ruptura de càrregues, reparació de contenidors, suports o envasament, etc.

Adicionalment, s'incorpora en la present modificació, la previsió d'un primer contradic de protecció al moll de Cantàbria, necessari per garantir una disminució de les aigües a les dàrsenes, molls i pantans existents a la zona de ribera de port.

2. Ampliació del Moll d'Andalusia.

En el desenvolupament del PUEP, l'Autoritat Portuària de Tarragona ha posat en servei una terminal de contenidors al Moll d'Andalusia dotada d'una longitud d'atracament de 600 m. amb un calat de 14,40 m. Aquest calat de moll permet l'atracament de bucs post-panamax, els portacontenidors més grans en servei des de principis de la dècada dels 90, amb una capacitat de 5000 TEU, una eslora de 300 m. i un calat operatiu de 12,700 m.

Aquesta terminal de contenidors actualment està atorgada en concessió Dubai Ports World, segon operador públic de terminals de contenidors en el ranking mundial. Així mateix, una coneguda companyia armadora està previst que s'estableixi al port amb la intenció d'utilitzar-lo com a base d'operacions.

Aquesta companyia està renovant la seva flota oceànica mitjançant l'adquisició de VLCC (Very Large Container Carrier) dels que 16 tenen una capacitat superior a 10.000 TEU. Aquest tipus de vaixells té una eslora de 400 m. i un calat operatiu de 15,50 m. per la qual cosa, el moll d'atracament té un calat no inferior a 16,50 m., així com una longitud no inferior a 400 m. Com a conseqüència de tot plegat, resulta evident que el calat de l'actual terminal al Moll d'Andalusia és insuficient per atendre els nous bucs. Per una altra banda, la complexitat tècnica que implica una obra d'increment de calat obligaria a la paralització de l'activitat en la terminal durant un llarg període de temps. Aquesta circumstància fa que aquesta opció s'hagi descartat.

Per tant, la solució més adequada consisteix en la prolongació del moll actual en una longitud de 400 m. amb un calat de 16,50 m., generant-se, a més, la superfície complementària necessària per al desenvolupament de les operacions de càrrega / descàrrega i dipòsit de contenidors. Per això és necessari desplaçar un atrac de doll líquid d'ASE-SA que s'ubicaria en el parament nord d'aquesta prolongació.

Com a resultat de l'esmentada modificació s'obtindrà una línia d'atrac total de 1.000 m. de longitud i una ampliació d'esplanada de 12 ha.

3. Ampliació del Moll de la Química i ajust de les previsions del PUEP a la llera definitiva-ment adoptada per el riu Francolí.

L'actual PUEP preveia el desviament de la llera del riu Francolí fins la denominada dàrsena de "Varadero" en funció del que determinava un primer projecte de canalització que havia de solucionar les previsions avingudes del riu Francolí.

Com a resultat de l'espectacular riada del Francolí de l'any 1994 i dels danys produïts, el Ministeri de Medi Ambient executà les obres corresponents a la canalització definitiva de l'esmentat riu, optant per una desembocadura a ponent del lloc previst al PUEP cap a la dàrsena del "Varadero".

A conseqüència d'això, els terrenys destinats a esplanades en aquesta zona en el vigent PUEP han quedat afectades per l'esmentada llera.

Per tot plegat, la modificació que ara es proposa té una doble vessant: per una banda es vol incorporar a les previsions del PUEP la realitat de la llera definitivament adoptada per al riu Francolí i, per una altra, possibilitar la necessària ampliació d'espai d'esplanades per a usos relacionats al Moll de la Química, ja que la potencial demanda esperada de sòl per a instal·lacions relacionades amb la indústria química fa necessària una ampliació de l'actual moll.



El projecte a executar consisteix en ampliar l'actual Moll de la Química en una superfície addicional d'unes 18 ha. Es perllongarà el perímetre actual en una secció del moll realitzat amb caixons de formigó armat per permetre el posterior rebliment del recinte interior: 500 m. paral·lelament al canal de navegació del port (alineació sud), uns 375 m. paral·lels al Moll d'Andalusia (alineació oest) i finalment uns 275 m. paral·lels a l'esplanada d'hidrocarburs (alineació nord).

Com a resultat final d'aquesta modificació, s'obtingria una superfície complementària de esplanades en aquesta àrea de 18 ha., inferior a la superfície prevista inicialment al PUEP per aquest ús.

4. Adaptació dels espais portuaris contigus a l'antiga Universitat Laboral per a la Terminal ferroviària multimodal.

D'acord amb l'Estudi del Pla Director Ferroviari elaborat recentment per l'APT i d'acord amb els treballs i gestions efectuats fins al moment, sembla totalment oportú plantejar l'execució d'una Terminal Intermodal per a la gestió i intercanvi de contenidors marítims i terrestres davant del Moll de Galícia.

Aquesta previsió es fonamenta en el convenciment de que l'esmentada Terminal Ferroviària Intermodal atendrà principalment els serveis ferroviaris que es generaran en la Terminal de DP WORLD, així com altres serveis terrestres purs com el pas de camió a

tren i viceversa amb origen – destí a l'àrea econòmica del Camp de Tarragona.

Aquesta terminal vindrà a solucionar les necessitats actuals, però també disposa d'una excel·lent posició per als futurs dos molls de contenidors previstos en la Modificació del PUEP que ens ocupa, i comptarà amb uns excel·lents accessos viaris i ferroviaris de manera que podrà capturar nous tràfics terrestres i marítims.

5. Nous límits a les zones I i II de la làmina d'aigua del Port.

Aquesta modificació és conseqüència de reflectir en el vigent PUEP la realitat de la seva evolució constructiva en aquests últims quinze anys, és a dir des de 1994 fins a 2009.

La configuració real derivada de la construcció de la prolongació del dic i del contradic adossat al moll de Cantàbria obliga a la nova delimitació de la zona I i la zona II de la làmina d'aigua del Port de Tarragona.

La zona I, entesa com la superfície de làmina d'aigua protegida per les obres d'abric que configuren el dic i contradic existents realment construïts i consolidats a data d'avui.

I la zona II, entesa com la superfície de làmina d'aigua no protegida per les esmentades obres d'abric que confronta amb l'anterior i que està dins de la zona d'influència del Port de Tarragona.



MARC FÍSIC

MEDI AMBIENT

Compromís de sostenibilitat en el Port de Tarragona

El Port de Tarragona en el seu Pla Estratègic mediambiental (2008-2012) vol comprometre's, encara més, en la preservació del medi ambient, mitjançant la minimització dels impactes de la seva activitat, la planificació dels seus objectius ambientals amb la finalitat d'aconseguir l'objectiu comú de treballar per una activitat portuària sostenible.

El Pla assumeix com a principals desafiaments, el perfeccionament del procés d'avaluació mediambiental (plans, projectes, certificacions...), inclosos els que corresponen a espècies i espais protegits, així com revisar i implantar unes recomanacions generals de dragatges i abocaments. La conveniència d'implantar les polítiques necessàries en relació amb la contaminació de sòls i col·laborar de manera activa en el procés d'implementació de la Directiva Marc de l'Aigua són també aspectes importants, que, juntament amb l'establiment de línies de treball compartides per a l'aplicació de la normativa sobre la qualitat de l'aire, activitats industrials, etcètera completen el disseny previst. En definitiva, es tracta d'incorporar Sistemes de Gestió Medi Ambiental i generar Codis de Bones Pràctiques homologables.

La identificació dels principals vectors ambientals i el seu anàlisi, en conseqüència amb els seus requisits legals, comporten actuacions en les activitats o serveis prestats directament per l'Autoritat Portuària de Tarragona, atenen, principalment als àmbits següents:

Caracterització atmosfèrica

El Departament de Medi Ambient i Sostenibilitat del Port de Tarragona porta a terme un estudi en què col·labora la Universitat Rovira i Virgili on s'avalua la qualitat de l'aire atmosfèric d'acord amb la normativa que marca la legislació sobre la gestió de la qualitat de l'aire i la protecció de l'atmosfera. Es realitza un seguiment de tots aquells paràmetres que podríem millorar, pensant en tot moment en la salut de tota la nostra població.

D'una banda, s'estudien tots aquells punts que representen focus d'emissió dels diferents compostos, es determinen quins són aquests compostos i en quins nivells es troben, per mitjà de l'aplicació

dels equips necessaris i en els llocs estratègics, sempre amb l'objectiu d'aconseguir una millora en la qualitat de l'aire que respirem.

Hi ha un protocol d'actuació establert per part dels bombers del Port i la Policia Portuària en què es troben caracteritzats els productes que es manipulen per tal de dur a terme un control i determinació dels diferents episodis d'olors que es poden trobar i actuar davant de tots aquests aspectes de forma continuada i constant per al benefici de tots.

La qualitat de les aigües

El Departament treballa des de l'any 2005, juntament amb la Universitat de Cantàbria - Fundació Institut d'Hidràulica Ambiental de Cantàbria, en l'establiment de procediments de metodologia científicotecnològica que permeten complir amb els requisits definits en la normativa vigent relativa a la qualitat de l'aire: DMA, Directiva Marc de l'Aigua, (Comissió Europea 2000), IPH, Instrucció de Planificació Hidrològica, i ROM 5.1.: Qualitat d'aigües litorals en àrees portuàries.

La metodologia que es continua implantant i desenvolupament en l'actualitat en el Port de Tarragona, s'articula d'acord amb una sèrie de programes d'actuació: delimitació d'usos i tipificació de masses d'aigua, on es reconeix les "unitats de gestió" del medi aquàtic portuari i les classifica en tipus, gestió i avaluació dels riscos ambientals que pretén avaluar la incidència de les emissions contaminants respecte a les aigües litorals; el programa de vigilància ambiental amb l'objectiu de conèixer l'estat i avaluació de les masses d'aigua portuària; i, finalment, el programa de gestió dels episodis contaminants mitjançant el qual s'aborden els possibles déficits de qualitat detectats amb l'objectiu d'aplicar mesures correctores.

Amb tot això, es preten aplicar i donar suport als principis de la DMA segons els quals "l'aigua no és un bé comercial com els altres, sinó un patrimoni que s'ha de protegir, defensar i tractar com a tal.



Sòls contaminants

De conformitat amb el RD 9/2005, de 14 de gener, a l'any 2006 Ports de l'Estat va encomanar a una entitat d'inspecció acreditada per l'ENAC (Entitat Nacional d'Acreditació) un informe sobre la qualitat del sòl dels ports d'interès general. Al Port de Tarragona es va realitzar una investigació en 19 punts, distribuïts per espais propietat de l'Autoritat Portuària, que recull els treballs de caracterització de sòls i aigües subterrànies.

L'objectiu d'aquest estudi és la confirmació o bé poder descartar la presència de contaminants per damunt dels nivells genèrics (NGR) establerts en el RD. En cas de detectar-se contaminació, i que aquesta comporti un risc inadmissible, es proposen una sèrie de mesures correctores. L'objectiu final sempre és i serà el de reduir el risc fins a nivells admissibles.

A la darrerria de 2009 varen finalitzar els treballs de seguiment i de control dels 19 piezòmetres instal·lats en els diferents emplaçaments i, actualment, s'estan avaluant els resultats obtinguts.

Ni en l'àmbit de la Comunitat Europea (reglaments, directives, etc.), ni a l'estat espanyol, ni a Catalunya, existeixen estàndards de qualitat d'aigües subterrànies. És per això que els criteris emprats, són els fixats de la normativa holandesa.





Estudis acústics

Com a conseqüència dels objectius ambientals del Port de Tarragona, també s'ha definit la qualitat acústica establerta en l'Ordenança general de medi ambient urbà de Tarragona i, evidentment, en el RD 1367/2007, de 19 d'octubre, que desenvolupa la Llei 37/2003, de 17 de novembre en les instal·lacions del recinte portuari.

Periòdicament, es porta a terme una campanya intensiva de mesurament de nivells sonors a l'interior i en el perímetre dels terrenys portuaris, per tal de determinar la incidència acústica dels diferents molls, atracadors, activitats i instal·lacions dins del domini públic. Les fonts de soroll són variables en funció del punt de mesura, per tant s'identifica cadascun de manera individual, d'acord amb la normativa més restrictiva, és a dir, la normativa municipal i la Llei autonòmica 16/2002.

El port disposa d'una diagnosi actualitzada i adopta mesures segons l'avaluació dels nivells sonors.

Bones pràctiques de la manipulació i emmagatzematge de sòlids a dojo en ports

El tràfic de sòlids a granel en el sistema portuari espanyol representa la quarta part del tràfic total. La seva manipulació pot constituir una de les afeccions ambientals més greus des del punt de vista ambiental representant un problema genuí dels ports. La nova normativa sobre responsabilitat ambiental i la regulació de les activitats per part dels ports, ha arribat a la necessitat de l'elaboració d'aquesta guia de bones pràctiques i que sigui a la vegada un instrument d'implicació de tots els ports.

Dues orientacions han de coexistir: una orientació per a noves concessions com mesures a incorporar en els projectes de nova concessió en funció de la mercaderia, del tràfic i de la distància a zones sensibles, i una segona, per a la concessió existent mitjançant mesures pal·liatives.

GESTIÓ DE RESIDUS

D'acord amb el RD 1084/2009, cada port ha de comptar amb un Pla de Recepció i Manipulació de Residus que garanteixi la seva correcta gestió ambiental. Aquest pla ha d'actualitzar-se cada tres anys i sempre que es produeixin canvis significatius en el funcionament del servei. Existeixen Plans d'Emergència i Autoprotecció de ports per a quan es realitzin operacions amb substàncies perilloses (RD 145/1989 i RD 393/2007) i altres Plans Interns de Contingència per Contaminació Marina Accidental (PICCMA) quan hi hagi operacions de manipulació d'hidrocarburs a granel (RD 253/2004).

Incidència paisatgística

La incidència paisatgística del port de Tarragona és la visió d'una zona purament industrialitzada, destacant per la seva altura les sitges de formigó utilitzades per al seu emmagatzematge de sòlids a granel. La visió de les grues i les seves estructures metàl·liques són un conjunt ineludible que es tracta d'un port comercial.

Amb la rehabilitació de la façana marítima del Serrallo, juntament amb la millora del passeig del Moll de Costa, el paisatge port-ciutat ha aconseguit una important millora.

Tal i com succeeix en la majoria de ports, les zones verdes ocupen molt poca superfície en el recinte portuari. La pròxima construcció de la terminal de passatgers pot significar un petit augment d'aquestes zones i, per tant, una millora del paisatge portuari.

Control de plagues

La bona climatologia mediterrània, l'abundància de productes agroalimentaris com mercaderies que transiten pel port, l'aigua del riu Francolí i una ciutat plena d'espais idonis per poder realitzar el seus nius, d'acord amb la seva configuració de ciutat històrica, fan que des del port de Tarragona es dediquin molts esforços en mantenir controlada la població de coloms. Per al port suposa un problema evident tant la presència d'aquestes aus com de rosegadors pels danys i molèsties als usuaris i a la imatge del port. Tenim contractat un servei de desratització i desinsectació i, també es col·labora amb l'Ajuntament en la lluita i control de les poblacions de coloms.

BIODIVERSITAT EN EL PORT

La riquesa natural de la zona és innegable, no només pels seus entorns protegits: desembocadura del Francolí, xarxa Natura, llacunes de la Laboral... sinó per la totalitat del territori. La climatologia i la diversitat dels seus hàbitats brinden les condicions adequades per al desenvolupament i presència de fauna. En moltes ocasions aquest emplaçament el considerem poc òptim per a aquests desenvolupaments, però no és cert, només cal observar el mar des de l'espigó o passejar per aquest, per adonar-nos de la diversitat d'aus que podem observar. Algunes han escollit el Port de Tarragona com el lloc habitual per passar-hi l'hivern. Aquestes aus són observades i identificades per voluntaris i col·laboradors ornitològics que informen de la riquesa i importància del lloc. Des del Departament de Medi Ambient i Sostenibilitat està prevista la publicació d'una guia d'aus que sens dubte ajudarà a identificar i difondre, no solament a experts en la matèria sinó a la ciutadania, la gran varietat d'aus que poden ser albirades en l'entorn portuari.

Aquest equilibri entre activitat comercial i biodiversitat és un altre repte plantejat que ens motiva per continuar en la línia de treball de caminar cap a un port sostenible.

A mode de resum i d'acord amb les conclusions de l'estudi, existeix una lleu afecció de baix nivell de risc ambiental, circumscrit en el lloc on es trobava amarrada la gavarra. En conseqüència, l'Autoritat Portuària efectua un seguiment comparatiu amb els resultats obtinguts a partir del programa de Vigilància ja existent i anualment es realitzarà una campanya per confirmar la inexistència de cap mena de risc ambiental.

En relació al projecte per a la construcció d'un emissari submarí únic per a la vehiculització al mar d'un conjunt d'efluents residuals, impulsat per l'Associació Empresarial Química de Tarragona (AEQT) i per l'empresa Aigües Industrials de Tarragona SA (AITASA) i previ al funcionament de l'emissari, i per tal de disposar d'un bon coneixement del medi marí, l'Autoritat Portuària de Tarragona ha incorporat el seguiment de les aigües mitjançant el programa de vigilància ambiental en la zona de vessament.

L'Autoritat Portuària, mitjançant l'empresa adjudicatària del servei, segueix escrupolosament les indicacions del Registre de Plaguicides de la Direcció de la Salut Pública del Ministeri de Sanitat i Consum en la utilització dels productes pel que fa el control de plagues –desratització, desinsectació i desinfecció–.

La gestió del contracte també compren el control sanitari dels coloms. Per tal d'obtenir una població sana amb l'eliminació dels coloms que comportin perill per a la salubritat pública o pel medi ambient, l'empresa adjudicatària presenta un projecte on es descriuen els productes, les arts a emprar, acreditació de l'empresa, planificació, programació del servei, etc. El contingut d'aquest projecte és vinculant i el que finalment regula el servei.

Residus

S'han gestionat :

RSU	218.370 Kg.
Paper	21.970 Kg.
Vidre	10.160 Kg.
Plàstic	3.030 Kg.
Torners	4 capces
Piles	2 contenidors
Banals	91.620 Kg.



POLÍTICA DE TRÀFICS



Càrrega general i consolidació dels tràfics tradicionals

Al llarg dels últims anys, la diversificació de tràfics ha sigut un objectiu estratègic prioritari de l'Autoritat Portuària de Tarragona basat, sobretot, en aconseguir una major presència dels tràfics de mercaderia general i dels contenidors en l'estructura tradicional de les mercaderies mogudes. En aquest sentit, podríem afirmar que l'any 2009 ha significat el llançament definitiu vers la diversificació del port, ja que s'han assolit xifres rècord en els volums de mercaderia general, superant els 3'1 milions de tones. La mercaderia conteneritzada ha estat la gran impulsora d'aquest creixement, amb més de 2'4 milions de tones mogudes per aquest sistema i més de 221.000 Teus.

Indubtablement, la posada en servei de la nova terminal de contenidors, concessionada a la companyia DP World, i l'arribada de línies marítimes oceàniques i feeders han estat el revulsiu fonamental per donar aquest canvi en l'estructura de càrregues del port de Tarragona, ja que històricament la distribució percentual de tràfics havia significat que la mercaderia general mai superava la barrera del 5%, mentre que al 2009 ja representa un 10% del total de las mercaderies carregades i descarregades en aquest port.

L'evolució prevista per als propers anys, d'acord a les inversions que s'han planificat al port, ha de suposar que aquestes xifres se superin any rere any, ja que encara no s'han executat totes les fases de l'ampliació de la terminal de contenidors ni les de les inversions previstes en noves instal·lacions per a l'emmagatzematge de mercaderies convencionals o no conteneritzades.

Per altra banda, és evident que els nivells d'especialització aconseguits fins a dia d'avui han mantingut aquest port en posicions de lideratge dins del sistema portuari espanyol i europeu. Els líquids i sòlids a doll segueixen comportant-se amb alts nivells d'activitat, tot i la crisi econòmica mundial que afecta a tots els mercats. Els primers, els líquids, van superar els 18 milions de tones durant el 2009, mentre que els sòlids van rondar els 10 milions de tones a l'any que tanquem.

També, en aquest cas, les inversions previstes en l'automatització de les descàrregues i els nous magatzems i instal·lacions fan que es mantinguin unes excel·lents expectatives per als propers anys, si la crisi no s'aguditza, ja que els operadors que inter-

venen en aquests tràfics mantenen la confiança i aposten per incrementar els volums de càrrega en el futur.

La liquidació aconseguida, en aquesta conjuntura de crisi, pel conjunt del port de Tarragona ha estat de més de 31'6 milions de tones, amb un comportament de clara resistència a la baixa, demostrant una certa fortalesa en front de les caigudes generalitzades de tràfics dels ports a nivell mundial.

Així doncs, podem afirmar que el port de Tarragona inicia una nova etapa en la seva història amb la consecució de nous tràfics i amb la fortalesa dels que tradicionalment s'han mogut. Mai millor dit que l'especialització, que representa aquells tràfics tradicionals, i la diversificació, que representa els tràfics de mercaderia general i de contenidors, s'acaben configurant com un complement necessari que ve a conformar una oferta que fa més competitiva una economia que, en aquest cas, clarament és de dimensió global.

Adequació dels calats dels molls

Una de les característiques més rellevants i avançades del Port de Tarragona és la fondària o calats dels seus punts d'atraca, un fet que permet l'arribada sense restriccions de pràcticament tot tipus de vaixells. Des dels 42,80 m de calat de la monoboia de REPSOL que permet la descàrrega de grans petroliers fora de l'abric del port, fins els 6,60 m de la dàrsena interior del Moll de Costa, l'actual Marina Tarraco, la majoria de molls i pantalans superen els 10/12 m de profunditat.

La tendència general de les drassanes més importants del món és la de construir cada dia vaixells més grans que permetin transportar el màxim de càrrega possible. Petroliers i vaixells per a productes químics, vaixells especialitzats en sòlids energètics i cereals, portacontenidors, etc. transporten mercaderies d'una punta a l'altra del món. Al mateix temps, la voluntat d'actuar com un port hub o distribuïdor en alguns productes com el carbó o els cereals, fa dels nostres calats un avantatge competitiu.

Per mantenir i millorar si és possible aquests calats, el port draga sovint algunes parts del port i en algun cas, com ara en el moll d'Aragó, s'ha plantejat l'ampliació del seu calat actual, utilitzant la tècnica de Superjet Grouting que consisteix en la construcció

de columnes de formigó que arriben als 21 m de profunditat, aplicant la tècnica de la doble injecció d'aire i ciment. Una vegada executada l'obra es pot procedir al dragatge definitiu, i assolir un calat de 14,40 m al costat de l'escaló i 15 m a la dàrsena interior, fet que ha de permetre l'entrada i l'amarament de vaixells de gra de 217 m d'eslora, 33,12 m de mànega i un calat de 12,65 m. Aquest tipus de vaixells tenen un pes mort de 57.470 TPM i una capacitat de desplaçament de 70.964 TPM.

Contenidors. Horitzó 2015

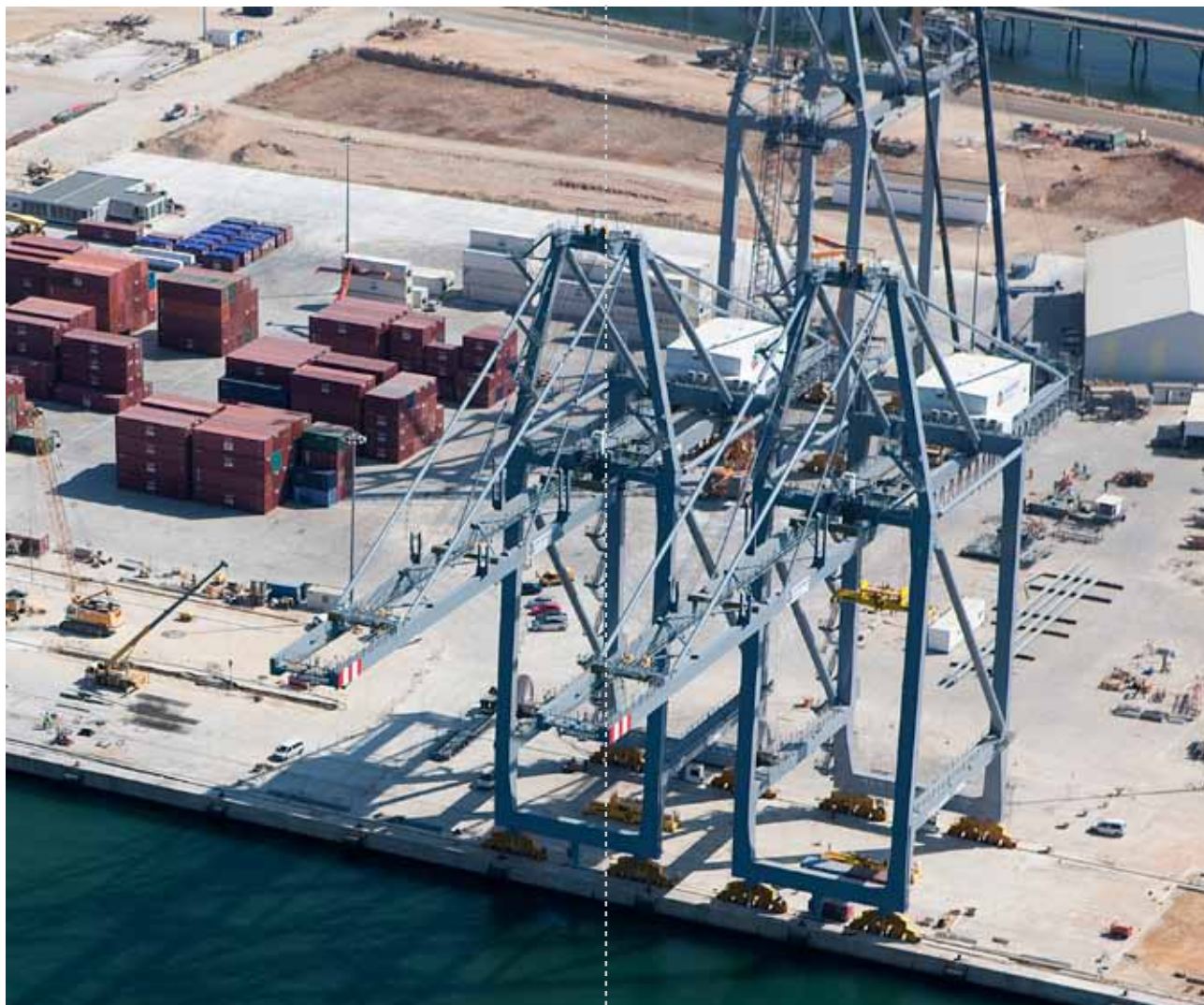
Tal com hem mencionat, l'any 2009 tanca amb un volum de contenidors que supera els 221.000 Teus, multiplicant gairebé per quatre les millors xifres aconseguides en la història d'aquest tràfic al port de Tarragona.

Aquestes xifres s'han aconseguit en una primera fase del projecte previst pel nou concessionari de la terminal de contenidors, DP World Tarragona. Al

llarg dels propers anys, les infraestructures existents s'aniran millorant i ampliant i es dotarà de la superestructura necessària per manipular grans volums de contenidors amb eficàcia i una alta productivitat.

El projecte, que s'ha dividit en tres fases, s'està executant des de l'any 2008 i finalitzarà al 2011, amb una inversió total que superarà els 90 milions d'euros. D'aquesta manera, la terminal de contenidors de Tarragona disposarà d'una línia d'atracada que superarà els 1.000 metres, amb 16'5 metres de calat, que permetrà l'atracada dels vaixells portacontenidors de major capacitat del món. La superfície final superarà les 50 hectàrees, amb una capacitat per manipular 1'5 milions de teus aproximadament. Aquesta terminal disposarà de tots els serveis, inclosa una terminal ferroviària, serveis d'inspecció duanera, PIF, PDI i Recinte Duaner Habilitat.

Aquestes inversions es complementen amb l'inici de l'execució del projecte de la Zona d'Activitats Logístiques (ZAL) del port de Tarragona, amb els





nous accessos terrestres, tant ferroviaris com per carretera, i l'establiment d'una xarxa de ports secs localitzats als centres de més activitat logística de la península ibèrica.

Tota aquesta sèrie d'inversions i actuacions que completaran l'oferta de serveis del port de Tarragona té com a objectiu garantir la competitivitat i l'eficiència d'aquest port, amb l'horitzó del 2015 com a data en què es preveu que s'assoliran uns volums de contenidors manipulats que situaran al port de Tarragona entre els quatre primers ports espanyols i en el grup capdavanter dels ports del Mediterrani.

En aquest context, al llarg dels propers cinc anys s'ha previst que, a mesura que s'executin les successives inversions previstes a la terminal, s'assoleixin volums significatius de contenidors fins a assolir els 500.000 teus en l'horitzó de l'any 2015 per, a partir d'aquest nivell, anar creixent paulatinament fins arribar a la màxima capacitat de la terminal. Això significa no només executar els terminis de les inversions previstes d'acord a la periodificació establerta sinó també dur a terme una política comercial i d'expansió que possibiliti l'ampliació de l'oferta de serveis de transport marítim, amb connexions oceàniques cap a tots els ports més importants en moviment d'aquest tipus de càrregues.

GESTIÓ

Promoció i acció comercial

És evident que l'objectiu principal del port de Tarragona i de l'Autoritat Portuària és l'increment del volum de negoci i, per tant, els objectius estratègics que orienten la política comercial es focalitzen en la consecució d'aquest objectiu. Concretament, l'increment del tràfic portuari i la internacionalització del port de Tarragona són els objectius operatius bàsics que es van establir durant el 2009, amb iniciatives que tenen com a propòsit consolidar els tràfics tradicionals del port i incrementar la participació de la mercaderia general en l'estructura de tràfics portuaris, el que s'ha convingut anomenar com a diversificació.

Les iniciatives utilitzades per a la consecució del tràfic portuari s'han centrat en incrementar les reunions amb clients, sobretot amb armadors i carregadors, per tal de captar nous tràfics o incrementar els volums de càrrega actuals. En aquesta actuació, s'han contemplat especialment els tràfics nous de mercaderia general i els contenidors. Les presentacions de l'oferta de serveis, tant a empreses como a col·lectius empresarials, han estat una important eina de promoció portuària i de captació de

negoci, en la realització de les quals s'ha comptat amb la col·laboració i participació de la Comunitat Portuària i d'Apport.

Per tal de conèixer l'opinió dels clients del port i establir les mesures necessàries de millora per incrementar el seu grau de satisfacció i, en definitiva, fidelitzar-los, des del departament Comercial s'ha col·laborat en la realització d'una enquesta de satisfacció de clients i s'han realitzat diversos estudis de càrregues per tal d'impulsar les accions comercials.

Pel que fa a la internacionalització del port de Tarragona, s'han programat una sèrie d'accions centrades en l'assistència a fires nacionals i internacionals, així com la participació en associacions internacionals.

Cal destacar que durant el 2009 el port de Tarragona ha participat en la Fruit Logistic de Berlín, dedicada al tràfic de fruita; la Seatrade Cruise Shipping Convention de Miami, dedicada al tràfic de creuers; la Transport Logistic de Munich, dedicada a la logística i l'intermodalitat; i el Saló Internacional de la Logística de Barcelona, també dedicat a la logística. En la majoria d'aquestes actuacions s'ha comptat amb la participació directa d'empreses del sector i de la Comunitat Portuària de Tarragona.

Pel que fa a la participació en associacions internacionals relacionades amb la promoció i la projecció internacional del port de Tarragona, cal mencionar que l'Autoritat Portuària de Tarragona és membre i participa directament en la Mediterranean Ports Community (MPC), associació de ports del Mediterrani l'objectiu de la qual és fomentar el Short Sea Shipping i col·laborar en projectes europeus; l'Associació Internacional de Ports (IAPH), fòrum dedicat a l'intercanvi d'experiències en gestió i operativa portuària; la Barcelona Centre Logístic Catalunya (BCL), que té com a objectiu la promoció de Catalunya com a centre logístic; i, finalment, l'associació de ports de creuers del Mediterrani (MedCruise), organització que promou el tràfic de creuers als ports del Mediterrani. Durant l'any 2009 s'ha participat tant en les assemblees generals de les associacions mencionades anteriorment com en determinades activitats promocionals liderades per aquestes associacions.



Creuers

L'Autoritat Portuària de Tarragona manté como a objectiu estratègic la captació de creuers en trànsit, per aquest motiu s'han dut a terme diverses actuacions coordinades amb d'altres institucions locals, concretament amb els Patronats de Turisme de l'Ajuntament i de la Diputació, així como amb la Cambra de Comerç de Tarragona.

En aquest sentit, s'ha avançat en diversos acords entre el Patronat Municipal de Turisme i l'Autoritat Portuària, amb la signatura d'un conveni de col·laboració que té com a objectiu la realització d'un pla de promoció turística per a les companyies de creuers d'arreu del món. Aquest conveni va quedar obert a la participació d'altres institucions locals i s'espera que properament s'adhereixin al mateix.

Tal com hem mencionat anteriorment, les accions dutes a terme s'han centrat en la presència en les fires internacionals més importants del món en aquest sector, en la coordinació dels punts d'informació en les escales dels creuers, en l'elaboració de material promocional i en les visites directes a armadors.

Aquest any es tanca amb 11 escales de creuers i un total de 2.223 passatgers, sobretot de les companyies Windstar Cruises i Seabourn Cruise Line.



EL SERVEI D'ATENCIÓ AL CLIENT

L'Autoritat Portuària de Tarragona treballa contínuament en la millora dels seus serveis, d'acord a les actuals exigències del mercat i de la nostra Comunitat Logística. Fruit de l'increment en els nivells d'exigència, eficàcia i millora integral de la gestió dels serveis portuaris del Port de Tarragona neix el Servei d'Atenció al Client (SAC).

El Servei d'Atenció al Client té com a missió donar suport als usuaris i clients del Port de Tarragona, actuant com a interlocutor davant de la Comunitat Portuària. Es tracta d'una eina de comunicació que permet canalitzar les sol·licituds, les peticions d'informació, els suggeriments, les queixes i les reclamacions.

Aquest servei és el vincle entre el mercat i el Port, i un dels seus principals objectius és captar i traslladar les necessitats del mercat a la Comunitat Logística, així com oferir la màxima informació dels seus serveis i infraestructures, i promocionar-ne l'ús. El SAC, juntament amb altres departaments de l'organització, canalitza, proposa i desenvolupa les millores necessàries en la qualitat dels serveis per tal que el Port de Tarragona augmenti en competitivitat i eficàcia.

En relació a la gestió, el servei ha superat notablement la rapidesa en la resposta i resolució dels expedients. Un 93% dels expedients es van resoldre dins dels terminis establerts al manual de procediments intern del SAC.

Durant l'exercici de 2009 s'han comptabilitzat un total de 304 expedients, dels quals 173 es corresponen amb peticions d'informació, 45 són reclamacions, 78 sol·licituds genèriques i 8 queixes. Tots els expedients s'han iniciat d'ofici, i s'han tramitat i s'han atès amb la major celeritat.





LA NOSTRA COMUNITAT

AGRUPACIÓ PER A LA PROMOCIÓ DEL PORT DE TARRAGONA, AIE, APPORTT

APPORTT, des de fa més de quinze anys, canalitza totes les inquietuds existents, tant les de caràcter públic com privat, al voltant de la projecció i promoció del Port de Tarragona. Avui hom pot constatar que l'entitat està plenament consolidada i aconsegueix cohesionar i canalitzar la iniciativa privada amb les administracions públiques, amb un objectiu comú: promoure el Port de Tarragona.

L'Agrupació està reconeguda en tots els àmbits com una gran col·laboradora i difusora del Port de Tarragona, rep el suport de més de 160 socis i cerca noves incorporacions. Des d'APPORTT se segueix creient en el treball, la il·lusió i la creativitat que porten a terme en benefici del Port i de les comarques de Tarragona.

D'altra banda, l'Agrupació ha organitzat amb gran èxit diferents esdeveniments de renom i ressò internacional que han permès centrar l'atenció mundial del sector logístic i portuari. S'han organitzat missions empresarials amb l'objectiu de consolidar la posició líder del Port de Tarragona en les diferents àrees geogràfiques del món i facilitar contactes empresarials entre els nostres socis i operadors.

APPORTT sempre ha estat referència en comerç internacional per tots els seus agrupats, ha participat en diferents esdeveniments internacionals (fires, congressos, seminaris...), ha organitzat presentacions i jornades tècniques específiques, ha dut a terme estudis de mercat i ha editat material gràfic per donar suport a l'activitat promocional (estadístiques de tràfic, informació de línies regulars, memòries anuals de gestió i la revista trimestral alPORT).

Entre d'altres accions, en aquest exercici, APPORTT ha presentat el Port de Tarragona i la seva comunitat portuària a diferents col·lectius nacionals i internacionals. Actuacions que, sens dubte, situen el Port de Tarragona com a centre intermodal de transport i plataforma logística de primer ordre per al comerç internacional.

Un any més APPORTT continua treballant en interès dels associats, promocionant amb dedicació i entusiasme el Port de Tarragona i les més de 160 empreses i institucions que els donen la seva confiança.

Així doncs, els objectius per al 2009 van ser potenciar i consolidar el tràfic de contenidors al Port de

Tarragona; promoure els serveis de l'operador global de la terminal de contenidors; fidelitzar els tràfics; l'assistència a fires de logística; fomentar la intermodalitat i les missions empresarials; assessorar als agrupats; projectar la imatge corporativa; coordinar i editar material promocional, i fidelitzar els socis.

En resum, les línies d'actuació seguides l'exercici passat han estat: la informació, la publicació i la promoció de les activitats i els serveis del Port de Tarragona; l'organització d'esdeveniments, actes, jornades tècniques i visites especialitzades relacionades amb l'activitat portuària; la realització d'estudis i publicacions per atendre les necessitats conjuntes dels socis; l'assessorament i l'orientació per a l'ús dels serveis disponibles al Port; proporcionar als agrupats contactes empresarials, visites a col·lectius importadors i exportadors, organitzar missions comercials per millorar els interessos econòmics dels agrupats, i participar en congressos, fòrums i exposicions internacionals.

ACTIVITATS MÉS DESTACADES DEL 2009

Entre les activitats més destacades del 2009 cal remarcar la presentació del Port als empresaris del Penedès. Així, durant aquest exercici la Unió Empresarial del Penedès i APPORTT han desenvolupat un conjunt d'actuacions que han permès establir estrets llaços de comunicació amb les comarques del Penedès. L'objectiu és posicionar el Port de Tarragona com la "porta natural" per les exportacions de mercaderies per via marítima.

Aquests contactes van tenir un dels seus punts culminants el passat 29 d'octubre amb la visita al Port de Tarragona de representants de diverses empreses seleccionades per la seva capacitat d'importació i exportació de les comarques catalanes de l'Alt i el Baix Penedès, el Garraf i l'Anoia.

També, la presentació dels serveis del Port als empresaris de Lleida, atès que APPORTT està realitzant una sèrie d'accions comercials en aquesta província dins del seu pla d'actuació per a presentar els nous serveis transoceànics de contenidors del Port de Tarragona.

El dia 12 de novembre a la seu de la Cambra de Comerç de Lleida va tenir lloc la presentació dels serveis del Port de Tarragona organitzat per APPORTT sota el títol "Els nous serveis del Port de Tarragona en línies regulars i la seva connexió amb tot el món".





APPORTT present a la Fira LogisExpo



APPORTT present en el SIL-Saló Internacional de la Logística



Els transitaris d'Aragó visiten el Port de Tarragona.



Presentació del Port de Tarragona a Lleida.



APPORTT rep la visita de la Unió Empresarial del Penedès.



Premis APPORTT.



Així mateix, APPORTT va participar novament com a expositor al Saló Internacional de la Logística – SIL 2009, que va tenir lloc a Barcelona entre els dies 2 i 5 de juny. APPORTT ha estat fidel en totes les edicions del Saló amb la Plataforma Logística Intermodal del sud d'Europa i un enllaç entre continents. Un any més, APPORTT ha representat tots els seus associats al certamen que ha contribuït a situar Catalunya com a referent mundial en matèria de logística i de transport.

L'Agrupació va centrar part del seu pla d'actuació comercial l'any 2009 en potenciar i consolidar els nous serveis de contenidors transoceànics que operen a la terminal de DP World. Va establir un programa de visites al port tarragoní de col·lectius empresarials en l'àmbit provincial, nacional i internacional.

APPORTT va dissenyar un exhaustiu pla de visites a les empreses importadores i exportadores de la demarcació amb la finalitat d'informar sobre els nous serveis i les noves línies regulars que el Port de Tarragona ofereix a l'usuari amb l'arribada de l'operador global DP World.

Entre d'altres actuacions, l'Agrupació va presentar la nova oferta de serveis del Port de Tarragona als membres d'ATEIA Aragó. L'objectiu d'aquesta acció comercial va ser fidelitzar el Port de Tarragona com el Port d'Aragó i l'opció més propera. Es presentaren les noves línies regulars i els nous serveis de contenidors transoceànics que han començat a operar a la terminal de DP World Tarragona.

Per últim, les empreses i persones guardonades en la setena edició dels premis APPORTT 2009 foren:

Empresa més activa en la projecció exterior del Port de Tarragona:

DP WORLD TARRAGONA per la seva trajectòria internacional i per la ferma aposta de treball al Port de Tarragona.

Especial Dedicació:

COMITÈ D'EMPRESA D'ESTARRACO en reconeixement al seu gran esforç i la seva tasca constant i meritòria, amb la qual cosa ha contribuït a generar negoci al Port de Tarragona.

Professionalitat:

JORDI SOLÉ ESTALELLA al capdavant de l'Administració Principal de Duanes de Tarragona.

LA NOSTRA COMUNITAT

PREVENPORT

El Servei Mancomunitat de Prevenció del Port de Tarragona, S.A., PREVENPORT, és una empresa creada amb l'objectiu de donar servei a la comunitat portuària en matèria de prevenció de riscos laborals, sota l'empara de la Llei 31/1995.

El seu naixement fou fruit de la convicció i el compromís del president de l'Autoritat Portuària, d'una aposta decidida per millorar i incrementar el nivell de protecció i benestar de tots els treballadors que componen la comunitat portuària.

L'Autoritat Portuària de Tarragona conjuntament amb ESTARRACO, Sociedad Estatal de Estiba y Desestiba del Puerto de Tarragona, S.A., foren inicialment les empreses gestores del servei de prevenció mancomunitat, amb l'aspiració d'integrar, en un curt període de temps, totes les empreses que desenvolupaven la seva activitat en l'àmbit del Port de Tarragona. Actualment són 41 les empreses adherides al Servei Mancomunitat i 1.042 els treballadors coberts pel servei. D'aquesta manera, s'assoleix una plena racionalització i coordinació de l'activitat preventiva, repercutint en una millora integral de la seguretat i salut de tots els treballadors implicats.

Activitats que es porten a terme al Servei Mancomunitat:

- L'adopció de les mesures necessàries per a l'eliminació dels riscos de danys o la disminució de la seva perillositat. L'ordenació d'un conjunt coherent i globalitzador de mesures d'acció preventiva adequades a la naturalesa dels riscos detectats i el control de l'efectivitat d'aquestes mesures.
- La promoció de totes aquelles accions que puguin contribuir a millorar la qualitat de vida laboral, la qualitat del procés productiu i la qualitat dels serveis prestats, de forma que donin identitat i constitueixin element diferenciador del Port de Tarragona.
- El foment d'una autèntica cultura preventiva, a través de la promoció i millora de l'educació en aquesta matèria a tots els nivells educatius.
- La informació i formació dels treballadors dirigida a un millor coneixement tant de l'abast real dels riscos derivats del treball com de la forma de prevenir-los i evitar-los.
- La prestació a les empreses de l'assessorament i recolzament necessari que precisin en funció dels tipus de riscos existents en relació a:





- L'avaluació dels factors de risc que puguin afectar a la seguretat i salut dels treballadors, harmonitzant tant com sigui possible, les ja realitzades per les empreses i la seva actuació periòdica.

- Assessorar i participar en l'elaboració dels procediments de treball i en les seves modificacions.

- L'elaboració, aplicació i coordinació dels plans i programes d'actuació preventiva.

- La determinació de les prioritats en l'adopció de les mesures preventives adequades i la vigilància de la seva eficàcia.

- La informació i formació dels treballadors.

- Disposar de tot allò que es consideri necessari per a l'efectivitat de la prestació dels primers auxilis i de les mesures d'emergència.

- Supervisar el bon funcionament dels serveis concertats.

- Assessorar els treballadors, els seus representants i els òrgans de representació especialitzada.

Com a exemple d'accions realitzades, es va procedir, durant l'any 2009, a la medició de nivells d'il·luminació, pols i soroll en diverses àrees, així com en camps i magatzems. Es va continuar amb la revisió de seguretat de la maquinària portuària, l'adequació dels procediments de treball existents i el seguiment de les avaluacions de risc actualitzades. Quant a formació específica en prevenció de riscos, per al personal adherit al servei, s'han realitzat diversos cursos en col·laboració amb el Servei de Prevenció SPACTIVA, als quals han assistit vuit-cents trenta-set treballadors.

Al mes de juliol es van implantar les visites de seguretat sistemàtiques a les diferents operatives d'estiba i desestiba, havent-se realitzat fins al desembre 152 visites de les quals es van derivar, en 56 ocasions, mesures correctores.

També s'ha realitzat, semestralment, la revisió dels vehicles (camions, tractores i remolcs) a la unitat mòbil de la ITV, desplaçada a la zona portuària.

En els casos en què es va produir un dany a la salut dels treballadors, o com a conseqüència dels resultats de la vigilància de la salut, s'han realitzat les pertinents investigacions per a obtenir informació sobre les causes bàsiques d'aquests, amb la finalitat d'establir les mesures correctores que els eliminin, redueixin o rebin el tractament més adequat en cada cas.



DEPARTAMENT DE RECURSOS HUMANS

Durant l'any 2009 el Departament de Recursos Humans de l'Autoritat Portuària va impulsar tot un seguit d'iniciatives destinades a consolidar el nou marc estratègic que es dibuixa en el Pla estratègic de l'Autoritat Portuària de Tarragona per al 2008-2010 i d'incentivar la implicació del personal en el seu desenvolupament mitjançant activitats i serveis adreçats al personal de l'organització: relacions laborals, polítiques de promoció de la igualtat, recursos preventius, formació i d'altres accions vinculades al desenvolupament professional.

El Departament va basar les seves accions a partir de l'assumpció dels valors corporatius de l'organització i, des d'aquesta visió, es van dur a terme una sèrie d'actuacions adreçades tant a aconseguir l'adequació del personal al seu lloc de treball mitjançant el sistema de gestió per competències com millorar la capacitat de donar resposta a les necessitats dels clients.

Promoció de la igualtat

El compromís amb el principi d'igualtat es va materialitzar expressament en el conveni local i en el nomenament d'una agent per a la igualtat per tal d'impulsar les accions emmarcades en el Pla d'igualtat de l'organització (manifest de voluntat i compromís per a la promoció de la igualtat efectiva entre homes i dones per part de la Presidència i Direcció, diagnosi i plans d'acció, concurs de logotip, elaboració de protocol específic per a l'assetjament sexual i actituds sexistes, taller de sensibilització, etc.).

Relacions laborals

Es va consensuar amb els agents socials un nou pacte local que va incloure les figures de dinamitzador i gestor d'objectius per tal de fomentar el model de gestió per objectius i alinear el personal a la nova cultura i estratègia portuària.

Prevenió de riscos laborals

El Departament ha col·laborat amb el servei de prevenció portuari Prevenport en les tasques preventives tant en l'avaluació dels riscos laborals dels llocs de treballs, accidentalitat, sessions formatives o tasques informatives. L'accidentalitat laboral fou baixa motivada per sis accidents lleus i en el trajecte.

A través de l'esmentat servei preventiu s'han gestionat les revisions mèdiques d'empresa, d'acord amb els protocols sanitaris oficials i, seguint també les indicacions sanitàries, es va confeccionar un protocol sanitari per a qualsevol contingència relativa a la grip A.

Pla de formació

Durant l'any 2009 el Pla de formació de l'Autoritat Portuària va concentrar els seus esforços en el desenvolupament professional mitjançant tres eixos: impulsar les accions formatives amb avaluació, atendre les necessitats formatives de tot el col·lectiu de la policia portuària i implicar a tot el personal mitjançant sessions de treball i formació en el projecte de canvi cultural de l'organització.

Dins de les seves funcions, el Departament de Recursos Humans va organitzar, seguir, avaluar i acreditar els cursos realitzats. Es va avaluar el nivell de satisfacció mitjançant les enquestes de valoració, que van donar com a resultat un índex de 3,92 sobre 5, la qual cosa reflecteix un elevat grau de satisfacció.

El total d'activitats formatives organitzades i/o impulsades durant l'any 2009 fou de 77, amb una assistència de 454 persones, un 25% dones.

El nombre d'accions formatives es van distribuir d'acord amb les línies de formació que segueixen: formació competencial en línia i presencial, específica, formació en habilitats, idiomes, i jornades i seminaris.

Formació competencial

Amb l'objectiu de millorar les competències tècniques del personal i augmentar les possibilitats de promoció i el potencial professional, es van realitzar un total de 38 accions formatives competencials en diferents àmbits, de les quals 20 foren en línia. En l'exercici de 2009 es va apostar per la formació en línia que permet flexibilitzar l'assistència del personal perquè facilita l'autonomia i que cada assistent realitzi la formació al seu ritme. Dita formació es va realitzar seguint el temari competencial en línia a través del web de Ports de l'Estat. Les principals accions en línia foren: Curs de gestió econòmicofinancera i pressupostària, Curs de comercial i màrqueting i Cursos de sector i estratègia portuària. Assistiren 158 participants a aquesta formació competencial en línia, d'un total de 288 persones que participaren en la formació competencial.



D'altres accions formatives impulsades anaren adreçades tant a adequar els treballadors/ores amb la seva ocupació com per la seva aportació de valor afegit: Curs d'integració de sistemes de qualitat i medi ambient, Curs de gestió de mercaderies, Curs per a operadors de molls o terminal de mercaderies perilloses, mòduls de prevenció de riscos laborals, cursos d'oficial de terminals de les instal·lacions portuàries (inicial i d'actualització) entre d'altres.

També es va impulsar especialment la formació del col·lectiu de la policia portuària. Així, el mes de gener es va signar un conveni de col·laboració amb l'Institut de Seguretat de Catalunya per impartir dos cursos de formació durant el primer semestre amb personal docent extern i intern: Curs bàsic de policia portuària i Curs per a caps de la policia portuària.

En el darrer trimestre de l'exercici es van realitzar dos cursos de perfeccionament per a aquest mateix col·lectiu que no havia realitzat cap acció formativa específica: Curs d'actualització per a caps d'equip de la policia portuària i Curs d'actualització per a la policia portuària, també impartit amb formadors externs i interns.

Totes aquestes accions formatives, tant les impulsades en col·laboració amb l'Institut de Seguretat de Catalunya com les dissenyades i organitzades per l'Autoritat Portuària van ser avaluades i acreditades.

Idiomes

Les accions formatives en idiomes agrupades en nivells permeten adequar a tot el personal en funció del seu nivell de coneixement i aprenentatge. Les accions formatives en anglès es modulen en cursos de 40 hores, amb la qual cosa es facilita que es formin grups homogenis. Es van realitzar un total d'onze cursos (des d'un nivell inicial fins a avançat) i van participar 63 persones. Els nivells dels cursos establerts amb nivells propis de l'organització es modulen d'acord amb els nivells del Marc Europeu de les Llengües (Consell d'Europa Common European Framework). En els nivells alts es treballa la preparació a les proves de Cambridge ESOL.

Coneixements específics

Un altre vessant del Pla de formació fou la formació especialitzada i lligada a la gestió operativa i portuària. Així es va impulsar l'assistència diversos màsters, formació en igualtat, sessions puntuals per a la policia portuària, nòmina, etc. Aquestes accions formatives foren seguides per catorze persones.

Seminaris i jornades

Sota aquest epígraf s'agrupa als 22 participants que assistiren a activitats formatives al llarg de l'exercici. Així, es va propiciar l'assistència als seminaris sobre la gestió de documents, sobre avaluadors del model EFQM d'excel·lència, sobre la influència de les noves tecnologies en les ajudes a la navegació, Mediterrània CIE-2009 i diverses jornades d'actualització.

Projecte 'Construyendo Juntos'

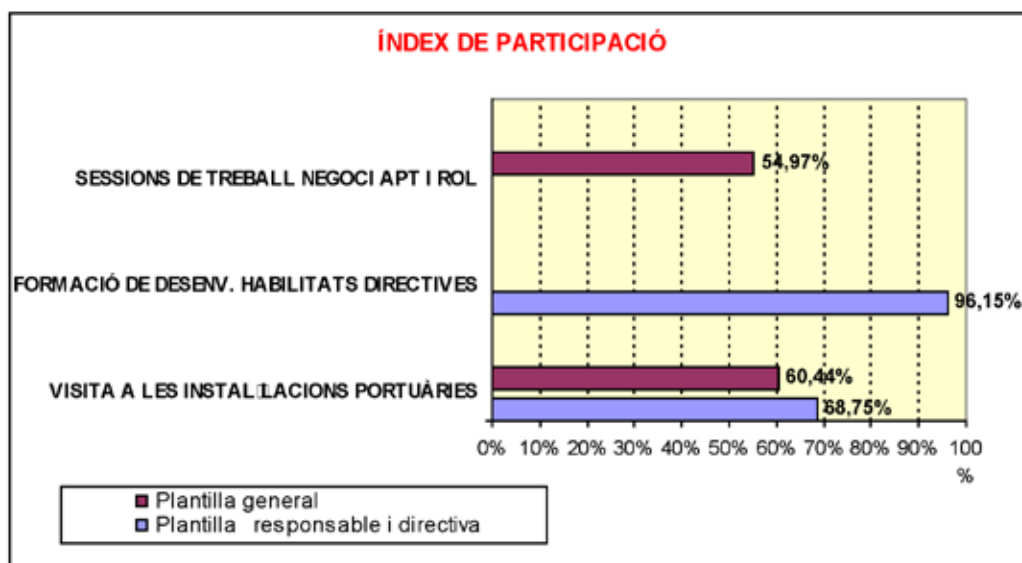
A final de l'exercici 2008 es va decidir iniciar un projecte de canvi de cultura organitzativa que s'emmarcava en els canvis que, a nivell operatiu i comercial, estava iniciant el Port de Tarragona amb l'inici del tràfic de contenidors i, per tant, de la diversificació de la nostra activitat.

Aquesta nova cultura passa per una major orientació a les persones que formen part de l'Autoritat Portuària de Tarragona. Per tal de desenvolupar aquesta orientació es van definir diverses línies d'actuació:

- Sessions de presentació sobre el Pla director i Pla estratègic així com el resum de dades i resultats de l'exercici al conjunt de la plantilla.
- Definir un programa de formació en habilitats directives enfocat a potenciar les capacitats de les persones que gestionen equips directes de treball o que tenen un determinat grau de responsabilitat dins l'organització.
- Visites a les instal·lacions portuàries per conèixer de primera mà les noves infraestructures i obres realitzades així com les projectades.
- Realitzar sessions internes de treball a les quals es va convidar a participar a tota la plantilla amb l'objectiu d'involucrar tothom en aquests projectes i treballar els conceptes de: quin és el negoci de l'Autoritat Portuària de Tarragona i quin és el rol de les diverses unitats operatives que l'integren.

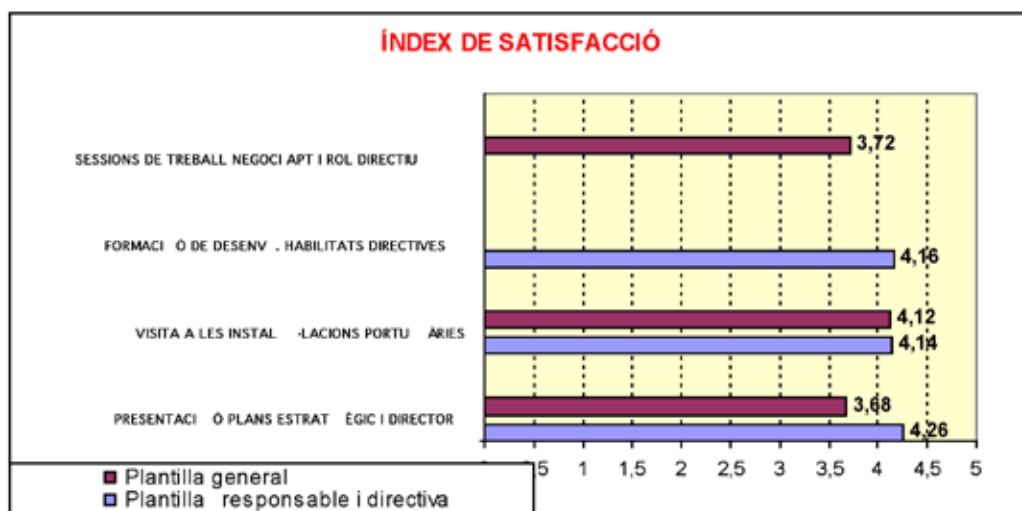


L'assistència a les iniciatives es reflecteix en el gràfic que segueix.



Pel que fa a la segona de les iniciatives, la formació en habilitats de desenvolupament directiu, aquesta línia d'actuació es va impartir a personal directiu i comandaments intermedis agrupats en tres grups. El personal directiu va realitzar quatre accions formatives amb un total de 42 hores mentre que quatre accions del col·lectiu de comandaments intermedis era de 32 hores.

Quant a les sessions internes de treball, aquestes es van liderar i impartir internament, per la qual cosa es van realitzar a més dues sessions preparatòries, una externa i una altra interna. Totes les actuacions obtingueren un elevat índex de satisfacció.



INTRODUCCIÓ

L'URBANISME, EL PORT I LES SEVES RELACIONS AMB LA CIUTAT

En el transcurs dels darrers anys el Port de Tarragona ha fet importants inversions per millorar els espais portuaris urbans que estan al costat de la ciutat. És conegut que el domini portuari al barri del Serrallo, malgrat que la zona residencial pertany al municipi, afecta la primera línia de mar, des de les façanes del carrer de Trafalgar fins arran d'aigua, un espai en què l'Autoritat Portuària de Tarragona ha portat a terme diferents i importants actuacions urbanístiques en els darrers temps.

Al mateix temps, el Moll de Costa també s'ha vist beneficiat recentment d'aquestes actuacions i d'altra banda, en breu, s'adjudicaran les obres de remodelació del passeig de la Independència en el tram que comprèn la zona de residencial Palau i la rotonda al costat del riu Francolí. Al final, quan finalitzin aquestes inversions, el ciutadà podrà recórrer sense interrupció gairebé dos quilòmetres de façana portuària que anirà des de residencial Palau fins la plaça dels Carros del barri del Port.

Com es pot veure, els esforços per integrar aquesta zona portuària a la ciutat són constants i responen a la voluntat d'obrir el port a la ciutadania amb la finalitat d'enfortir els seus lligams, conscients que aquests han existit des dels seus orígens. Sovint constatem que precisament aquesta proximitat, aquest contacte, demostra la peculiaritat i la particularitat dels ports antics, sobretot els d'origen romà, que a diferència dels medievals, neixen amb la ciutat i no podem entendre la seva existència sense aquesta estreta relació. Fa més de dos mil dos-cents anys que es fundà la ciutat de Tàrraco i el seu port, a tres dies de navegació del port romà d'Òstia, un fet determinant en el naixement de la ciutat.

Durant segles el transport i l'intercanvi comercial s'ha fet a través del mar, el transport marítim pràcticament fou l'únic mitjà de transport en l'època romana, però avui, afortunadament, el transport terrestre, a través d'una àmplia xarxa viària i ferroviària, també permet transportar persones i mercaderies. Amb tot, no és menys cert que el transport marítim avui és el més econòmic i eficient quan parlem de llargues distàncies.

Tots aquests aspectes els podem donar a conèixer i per fer-ho el Port de Tarragona compta amb diversos instruments com el Museu del Port, al costat de la trama urbana. D'altra banda, per aconseguir els objectius proposats, s'impulsen accions urbanístiques que milloren l'entorn i ajuden a visualitzar els beneficis que comporten les instal·lacions portuàries per a la societat. Som conscients també dels inconvenients que aquestes instal·lacions properes a la població poden generar, però estem convençuts que el balanç final, una vegada analitzats els avantatges i els inconvenients, és clarament positiu.



INTRODUCCIÓ

EL MOLL DE COSTA, UN ESPAI RENOVAT

El Port de Tarragona, amb les obres d'urbanització recentment inaugurades del Moll de Costa, ha volgut reforçar el caràcter urbà d'aquest espai portuari que des de la dècada dels anys vuitanta del segle passat, una vegada abandonada la seva activitat comercial tradicional, s'ha dedicat a usos culturals, lúdics i divulgatius. El Museu del Port i les exposicions temporals que es programen periòdicament en els Tinglados 1, 2 i 4, posen a l'abast dels visitants una oferta àmplia i variada que vol complementar la resta d'activitats culturals que es porten a terme a la ciutat. Precisament la proximitat del Moll de Costa a la trama urbana, al costat dels barris veïns del Port i del Serrallo, ajuda a enfortir la integració d'aquest moll amb la resta de la ciutat.

Pel que fa la remodelació, el nou passeig manté l'amplada existent delimitada per les façanes dels Refugis i els Tinglados, si bé s'ha reduït el nombre de carrils dedicats als vehicles rodats, passant de quatre a dos, un per a cada sentit de la circulació, una actuació que ha permès ampliar els carrils dedicats als vianants, ciclistes i patinadors. Aquest protagonisme del vianant es veu reforçat per l'actuació que, al seu moment, ja es va fer al costat de mar, arran les obres de la Marina Tàrraco.

Per tant, la nova avinguda dels Marejants uneix, a partir d'ara i de forma efectiva, el barri del Serrallo amb la zona de la platja del Miracle i la plaça dels Carros, una unió que permetrà passejar per més de sis quilòmetres de forma pràcticament ininterrompuda, des del passeig de la Independència, a l'alçada de residencial Palau, fins al final de l'Escullera o dic de Llevant, el que antigament coneixíem com el camí del far. Tot plegat deixa clara la voluntat de donar major protagonisme al vianant, aprofitant que la major part de vehicles que circulen pel port, sobretot els camions ja no passen pel Moll de Costa, a partir de l'entrada en funcionament del pont mòbil que uneix el moll de Llevant amb el moll de Lleida.

Més de cinquanta punts de llum de disseny típicament mariner i zones verdes amb una trentena de palmeres, intercalades amb arbratge divers, converteixen aquest passeig en un espai ideal per a passejar a qualsevol hora del dia i a qualsevol època de l'any, tot evocant-nos clares influències mediterrànies. Si a les possibilitats que ofereix aquesta nova via urbana, hi afegim l'oferta gastronòmica de l'Estació Marítima, de la Marina Tàrraco i del barri pescador i mariner del Serrallo, possiblement coincidirem en què aquest nou espai completa una nova façana portuària de Tarragona.

L'acte inaugural de les obres de remodelació va tenir lloc al mateix Moll de Costa el 16 de setembre i va comptar amb la presència de l'alcalde de la ciutat, Sr. Josep Fèlix Ballesteros, i la del president de Ports de l'Estat, Sr. Fernando González Laxe.



CEMAPT

El Centre d'Estudis Marítims i d'Activitats del Port de Tarragona (CEMAPT) continua programant diversos actes culturals i també acull i dona cobertura a iniciatives d'entitats ciutadanes que les porten a terme al Moll de Costa, ja sigui a l'aire lliure o bé dins dels Refugis i Tinglados.

Si fem una mica d'història, fou precisament l'any 1986 quan l'antiga Junta del Port va creure oportú habilitar aquests espais del Moll de Costa i integrar-los a la ciutat, convertint-se en seu de diferents activitats que des d'aleshores es porten a terme en aquest indret. Fou precisament l'abandonament de l'activitat comercial tradicional i el trasllat d'aquesta activitat a d'altres molls del port, més allunyats de la trama urbana, la circumstància que va permetre guanyar aquests espais per a la ciutadania.

El Moll de Costa, amb els seus espais oberts al públic, Tinglados, Refugis i el Museu del Port, juntament amb el Museu de Fars, al Far de la Banya, s'han convertit en una important plataforma de cultura i lleure de la ciutat, esdevenint un autèntic referent en aquestes matèries.

Actualment, el CEMAPT és l'ens responsable de la gestió cultural i vetlla per mantenir una activitat variada i atractiva, potenciant-la amb nous projectes. En aquesta línia, podem dir que en aquests 24 anys, han passat 3.222.737 visitants pels diferents espais del Moll de Costa, participant en alguna de les exposicions i actes que si han portat a terme. De les 468 exposicions comptabilitzades, hem de fer especial menció a "Pau Casals i l'exili" organitzada i produïda per la Fundació Pau Casals, "Visados para la libertad" de Casa Sefarad-Israel, "Transformaciones" de la Fundació Telefónica, "Retrats de mar", exposició produïda pel Museu del Port de Tarragona, realitzades aquestes quatre durant l'any 2009. Si fem una recapitulació, podem dir que durant el 2009 es van presentar 21 exposicions als Tinglados 1, 2 i 4, que van ser visitades per 34.217 persones.

També cal esmentar els diversos actes socioculturals organitzats per diferents entitats i col·lectius de la ciutat que s'han celebrat en els nostres espais del Moll de Costa, així com les jornades organitzades per la mateixa Autoritat Portuària de Tarragona i la tradicional Marató de TV3, que també s'emet cada any des d'aquestes instal·lacions portuàries de la ciutat.





RELACIÓ DE LES ACTIVITATS CULTURALS AL MOLL DE COSTA

SALA	EXPOSICIÓ	DIES OBERTURA	VISITANTS
T-1	Pau Casals i l'exili. Fundació Pau Casals	15 gener – 29 març	1749
T-1	Visados para la libertad. Casa Sefarad-Israel	3 abril – 17 maig	1713
T-1	Vint anys formant per construir	25 - 31 de maig	349
T-1	A través de la pluja. Ricard Vaccaro	5 juny – 26 juliol	1608
T-1	Col·lectiva socis Sindicat Iniciativa i Turisme	24 juliol – 30 agost	1552
T-1	El Circ de la vida. David Callau	10 set. – 11 octubre	1705
T-1	De Bauhaus a la ciutat blanca de Tel-Aviv	23 octubre – 22 nov.	961
T-1	Mostra tardor 2009. Bonsai	3 - 6 desembre	2974
T-1	Pintures de Toni Boix – Rubén Vidal	16 des.-10 gener	1354
T-2	Selected Works. Pieter Hugo	8 maig – 5 juliol	1414
T-4	I Mostra Pessebres de la Mediterrània	19 des. – 1 febrer	3579
T-4	Àlbum familiar. Obra Social Caja Madrid	12 febrer – 22 març	1535
T-4	Transformacions. Fundació Telefónica	7 abril – 17 maig	2443
T-4	Lligams i mirades. Assoc. Ment i Salut La Muralla	28 maig – 14 juny	686
T-4	Els colors de l'aigua. Obra Social Caja Madrid	2 juliol – 30 agost	1692
T-4	Eros + Ismes. Associació (art)Catalunya	4 set. – 4 octubre	1004
T-4	Retrats de mar. Xarxa Museus Marítims	8 octubre – 29 nov.	871
T-4	Imatges i memòria de Mauthausen	3 des. – 31 gener	2821
R-2	Una mirada alternativa. Joventut de la Generalitat	2 abril – 3 maig	757
R-2	La Ruta del Cister. Consell Comarcal Conca de Barberà	22 maig – 27 setembre	2801
R-2	Salut en conflicte. Creu Roja de Tarragona	6 - 25 novembre	649
Total visites			34.217





ACTE	LLOC	ORGANITZA
Carnaval 2009	Refugi 1	Ajuntament de Tarragona
14a Trobada col·leccionistes	Refugi 1	SO.FI.NU.TA
Asado Argentino	Refugi 1	Casa Argentina
Trobada de Gossos 2009	Refugi 1	Amics del Animals
Paella popular	Refugi 1	Federació de Dones de Tarragona
Trobada Esbarts	Refugi 1	Esbart Santa Tecla
Revetlla de Sant Joan	Refugi 1	Associació Pensionistes Torreforta
Warhammer Fantasy	Refugi 1	AJJRET
Acte religiós	Refugi 1	Iglesia Pentecostal Unida d'Europa
Trobada de Puntaires 2009	Refugi 1	UNAE – Unió Jubilats del Port
Celebració festa patronal	Refugi 1	Centro Cultural de Aragón
Expo-concurs de Canaricultura 2009	Refugi 1	Club Ornitològic de Tarragona
Sopar aniversari	Refugi 1	Club Escolta Alverna
Festes Patronals 2009	Refugi 1	Estarraco
Campionat Tècniques Progressió Vertical d'Espeleologia	Refugi 1	Societat d'Investigacions
Espeleològiques de Tarragona.		
27a Mostra Folklore viu	Refugi 1	Moixiganga de Tarragona
Sopar 40è Aniversari de l'Entitat	Refugi 1	Agrupament Escolta Alverna
Acte religiós	Refugi 1	Comunidad Islàmica Ar.risala
Trobada de Pensionistes	Refugi 1	Ass. Pensionistes i 3a Edat Torreforta
Campionat Territorial de Colles Sardanistes 2009. Festa de cloenda.	Refugi 1	Agrupació Sardanista Tarragona Dansa.
Festivitat Verge del Pilar	Refugi 2	Guàrdia Civil Tarragona
Sopar inauguració Congrés	Refugi 2	Jove Cambra Tarragona
Celebració diada de la Colla	Refugi 2	Colla Xiquets del Serrallo
Sopar de Gala	T – 1	Col·legi Oficial Graduats Socials
Acte agraïment voluntaris	T – 1	Patronat Municipal d'Esports Tgna.
Festa Infantil de Reis	T - 4	CEMAPT – Port de Tarragona
Arribada Ses Majestats els Reis	M. Costa	Ajuntament de Tarragona
Assemblea anual ordinària	Museu	Societat Esportiva Pescadors Canya
19a Bicicletada Popular de Tarragona	M. Costa	Patronat d'Esports de Tarragona
Inici obres Comissaria Policia	T - 3	Autoritat Portuària de Tarragona
Inauguració de la nova caserna del Cos Nacional de Policia	T – 3	Autoritat Portuària de Tarragona
Acte oficial de l'Associació	M. Costa	Associació de Polícies Motoristes “Àngels Guardians”
Processó marítima Verge del Carme	Dàrsena	Confraria de Pescadors Tarragona
Inauguració remodelació M. Costa	M. Costa	Autoritat Portuària de Tarragona
1è Trofeu Cursa BTT. Memorial Josep Lluís Navarro	M. Costa	Club Ciclista Tarragona
XII Triatló Ciutat de Tarragona	M. Costa	Nit Travel CB.
Festivitat Verge del Pilar	R-1, R-2	Comandància Guàrdia Civil



A través de la pluja



Album familiar. La moda 1839-1980



De la Bauhaus a la Ciutat Blanca de Tel Aviv



El circ de la vida



Els colors de l'aigua



Pau Casals i l'Exili



Transformacions



Visados para la libertad





FIRES

Sant Jordi 2009. La Fira del Llibre (rambla Nova)
Dia 23 d'abril

XI Edició de Tarraco Viva. El Festival Romà de Tarragona
(passeig del Camp de Mart de Tarragona)
Del 29 al 31 de maig

II Edició de la Fira del Mar (passeig Marítim de Salou)
Del 28 al 31 de maig

Expro/Reus 2009
Del 10 al 18 d'octubre



MUSEU DEL PORT DE TARRAGONA

Continuant amb el conveni de col·laboració, signat entre la Biblioteca Pública de Tarragona i el Museu del Port, per tal de divulgar i fomentar el patrimoni marítim i la lectura, s'ha portat a terme, aquest any 2009, la programació de les dues darreres setmanes temàtiques dedicades, respectivament, als fars i l'anada a la conquesta de Mallorca. L'elecció d'aquests temes ha suposat desenvolupar la major part de les activitats fora dels propis recintes culturals.

Del 8 al 13 de juny, Llums de la mar ha permès, al públic participant, conèixer el món dels senyals marítims en un espai tan emblemàtic com el Far de la Banya on es troba ubicat el Museu de Fars, extensió del Museu del Port de Tarragona. Les lectures musicades, programades per la nit del 12 de juny, a l'esplanada del far, i a càrrec de personatges del món cultural tarragoní amb acompanyament musical va ser el punt àlgid d'una setmana on les xerrades, els contes, les activitats didàctiques i el cinema projectaren i explicaren l'ús, la presència i la interpretació dels fars, en particular, dins la societat.

Una illa per nom Mallorca és el títol de la darrera setmana establerta en l'esmentat conveni de col·laboració. Del 16 al 21 de novembre, es va explicar la història i la raó de l'anada a la conquesta de l'illa, el mes de setembre de l'any 1229, des de les costes de Salou, Tarragona i Cambrils com explica Jaume I en el Llibre dels Feyts. La conferència d'Stefano Cingolani en un espai relacionat amb la història d'aquesta fita, el Palau Arquebisbal de la ciutat, i la lectura col·lectiva dels paràgrafs de la crònica del rei en Jaume que narren la preparació de l'esmentada conquesta, per part dels participants en les Aules de la Gent Gran de la Universitat Rovira i Virgili a l'Antiga Audiència, van concloure els actes d'unes setmanes temàtiques que gaudiren més de 400 persones.

Les col·laboracions habituals amb les Jornades de Reconstrucció Històrica, Tarraco Viva; Fira Marítima Costa Daurada; La Nit 10 de TV3; la Setmana de la Ciència; La ruta del Vell Marí; el Parc Infantil de Nadal han permès, juntament amb la programació de les Nits del Museu del Port i el Cicle de Cinema Clàssic dedicat al mar, arribar a diferents tipus de públic, que aquest any han superat els 20.000 usuaris. Menció especial cal donar als 8.516 escolars que han portat a terme les diverses activitats proposades des del Museu.

En referència a les exposicions temporals, La pervivència del mar i Retrats de mar han estat protagonistes aquest any. La primera produïda pel Museu Marítim de Barcelona i la segona, per la Xarxa de Museus Marítims Catalans, de la qual el Museu en forma part. S'ha participat, també, en l'organització d'activitats didàctiques entorn de Pau Casals i l'exili, mostra produïda per la Fundació Pau Casals i exposada al Tinglado 1 del Moll de Costa. Quant als objectes del fons patrimonial, va finalitzar el préstec del model de tarida a l'exposició *Ars Mechanicae* del Real Jardín Botánico de Madrid i s'han incorporat, per donació, quatre àncores dels segles XVIII al XX. Els projectes anuals de recuperació i reconstrucció de peces patrimonials ha suposat restaurar i reconstruir una àncora romana, incorporada a l'àmbit del port romà de l'exposició del Museu així com la fase inicial de recuperació d'una grua lleugera construïda al port als anys 1950, entre d'altres.

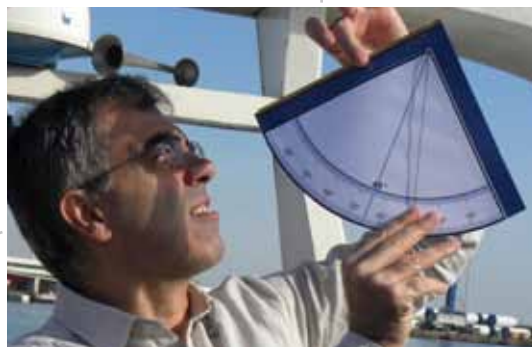
La presència en els mitjans de comunicació del Museu de Fars ha estat destacada. L'Espai Terra de TV3 va filmar un reportatge sobre l'emblemàtic Far de la Banya i el seu actual ús vinculat a la cultura. De la mateixa manera que una productora ha gravat en el mateix far per tal de projectar un documental sobre fars.

En el darrer trimestre de l'any s'ha treballat en l'organització i preparació del programa definitiu d'activitats que hauran de realitzar-se, el proper any, dins dels actes de celebració del 10è aniversari del Museu del Port de Tarragona.





Setmana temàtica *Una illa per nom Mallorca* en col·laboració amb la Biblioteca Pública de Tarragona



Fem astronomia, navegant pel Port de Tarragona dins de la XIVa Setmana de la Ciència



Participació en l'exposició *Ars Mechanichae* al Real Jardín Botánico de Madrid



Restaurant l'òptica original del Far de la Banya



Activitats didàctiques amb els escolars



Treballant temes de contaminació del medi marí



Les Nits del Museu del Port: Passejant amb Apodaca



Exposició itinerant de la Xarxa de Museus Marítims de la Costa Catalana



ARXIU DEL PORT DE TARRAGONA

Inventari de fons

A primers de novembre de 2009, els tècnics de l'Arxiu del Port van finalitzar l'inventari del fons de Capitania Marítima de Tarragona, dipositat al nostre centre el mes de novembre de l'any anterior. La Capitania Marítima de Tarragona va cedir la seva documentació històrica a l'Arxiu, acte que es va formalitzar amb la signatura del conveni de cessió el dia 26 de novembre de 2008.

Un total de 142 unitats d'arxiu que comprenen tres tipus de documents: rols de despatx, llicències de pesca i fulls d'assentament de vaixells dels anys 1859 fins al 1998.

L'inventari d'aquesta documentació es pot consultar a través de la pàgina web del Port de Tarragona a la següent adreça: http://www.porttarragona.cat/images/stories/Downloads/Port_de_Tarragona/ce-mapt/arxiu_del_port/inventarifonscapitania.pdf

Aquesta notícia va ser degudament difosa a través dels mitjans habituals: la pàgina web del Port de Tarragona que ha tingut 1.180 visites, la premsa local i marítima, els mitjans arxivístics (la plataforma Arxifòrum, pàgina web de l'Associació d'Arxivers de Catalunya, etc.), i a Tarragona Ràdio amb una intervenció al programa "El Matí de Tarragona Ràdio" dirigit per Yolanda García.

Premi d'Investigació

El 15 de desembre de 2009 va finalitzar el termini de presentació dels treballs que optaven a la tercera edició del Premi d'Investigació Port de Tarragona dotat amb 6.000 euros i la publicació de l'obra guanyadora. A la convocatòria s'hi van presentar dos treballs. El premiat es farà públic després del veredict del jurat que es reunirà a finals del mes de febrer de 2010.

Consultes

L'any 2009 s'han atès 425 consultes, fetes tant pel personal de l'administració portuària (272) com per usuaris externs (153). Un total de 121 préstecs, dels quals 48 corresponen a la secció de Biblioteca i la resta (73) a documentació d'arxiu pròpiament dita.

Destaquen també les consultes fetes a l'Arxiu Fotogràfic (54) per part, especialment, dels mitjans periodístics de la ciutat: Diari de Tarragona o La Vanguardia, però també per usuaris particulars que han utilitzat el servei per a les seves investigacions, així

com d'altres centres com el Museu de la Fassina de l'Espluga de Francolí o el Centre de Documentació Castellera de Valls.

Transferències de documentació

Des de l'any 2008 l'Arxiu del Port té procedimentades les transferències de documentació, la consulta, el préstec i la reproducció de documents a través del Procediment de Transferència de Documentació a l'Arxiu Central i consultes, redactat en format ISO. A aquesta eina, hi poden accedir tots els usuaris registrats de l'APT a través de la Intranet portuària. El 2009 hi ha hagut 9 transferències de documentació a l'Arxiu que han suposat la incorporació de 160 noves unitats d'instal·lació.

Digitalització de fons

L'any 2009 es va continuar amb les tasques de digitalització de la documentació microfilmada del Fons Junta Protectora de les Obres del Port (1790-1836), tant per personal de l'Arxiu com per membres del TBC (Treballs en Benefici de la Comunitat). Part d'aquesta documentació ja pot ser consultada pels nostres usuaris a la Sala de Lectura de l'Arxiu.

Biblioteca, Hemeroteca i Documentació

Al llarg de l'any 2009 es van posar en marxa els nous serveis d'informació i documentació amb la finalitat de satisfer les necessitats documentals i informatives dels diferents tècnics de l'APT. Aquestes necessitats van ser detectades a partir de l'anàlisi dels resultats obtinguts del Qüestionari sobre necessitats informatives del Personal de l'APT i del CEMAPT, lliurat al personal de l'APT i el CEMAPT, el mes de gener.

Recordem que a finals de 2008, des de l'Arxiu, es va apostar per un nou servei, el Servei de Documentació i Informació, amb un doble objectiu: d'una banda cobrir i satisfer les demandes dels nostres usuaris, i de l'altra, arribar a ser un referent dins l'organisme per resoldre les qüestions relacionades amb la gestió de la informació i a la localització de recursos en xarxa, racionalitzant aquesta informació arribada per diferents vies: Internet, premsa diària, revistes especialitzades o biblioteca.

Fons bibliogràfic: la biblioteca portuària compta actualment amb un total de 9.144 volums i tenen gran projecció les matèries de transports, logística, intermodalitat, història marítima i portuària i secció local. L'any 2009 es van fer algunes actuacions amb l'objectiu de millorar l'accés als seus continguts:





La posada en marxa d'una nova aplicació informàtica que permet la consulta del catàleg de la biblioteca a través de la xarxa. El nombre total de visites durant l'any 2009 va ser de 5.129.

Es van registrar un total de 383 llibres, més 83 procedents del Programa d'Intercanvi de Publicacions amb altres entitats.

Fons d'hemeroteca: actualment compta amb 390 capçaleres entre revistes i diaris marítims. S'ha optimitzat aquest fons gràcies a:

Inici del servei de distribució de sumaris digitals després de definir els àmbits d'interès dels usuaris que es van subscriure al servei amb aquests resultats:

- Usuaris subscrits al servei de distribució de sumaris: 25
- Tramesa de sumaris digitalitzats: 324
- Total de sol·licituds d'articles i llibres en préstec: 103

Servei de Documentació: endegat a partir de la detecció de les necessitats informatives del personal de l'APT i CEMAPT, s'han dut a terme aquestes tasques:

Servei d'informes trimestrals de novetats: 4 informes.

Servei d'informació personalitzada de novetats bibliogràfiques ajustada a les necessitats documentals de cada usuari: 51 notificacions.

Cerca de nous productes i revisió dels ja existents: e-revistes i e-butlletins, bases de dades, biblioteques virtuals, etc.

Difusió i divulgació

S'han publicat diversos articles en les revistes Alport, Unió de Jubilats del Port i els diaris: Diari de Tarragona i Més amb els següents títols:

"El fondo histórico de la Capitanía Marítima de Tarragona ingresa en el Archivo del Puerto".

"Trenta anys d'un edifici portuari emblemàtic".

"70 anys d'una odissea solidària: el Winnipeg (agost-setembre de 1939)".

"XII Congrés d'arxivística de Catalunya a Tarragona".

"La Ley de Administración electrónica y los archivos".

"Algunes dades més sobre atacs de pirates a la nostra costa (segle XVIII)".

"L'Arxiu del Port de Tarragona al servei dels ciutadans"

"L'Arxiu. La mar, en passat i present".

Així mateix, aprofitant el canvi del portal corporatiu del Port de Tarragona, s'han renovat els continguts de la pàgina web, concretament dels apartats corresponents a la història del port i de l'Arxiu, del qual s'han actualitzat les dades i s'ha renovat l'accés al catàleg de la Biblioteca per raó del canvi d'aplicació informàtica.

S'hi poden trobar també i descarregar les bases del III Premi d'Investigació Port de Tarragona (489 visites), les Actes de les II Jornades Tècniques d'Arxius Portuaris, que es van fer a Tarragona l'any 2005, i l'inventari del Fons de la Capitania Marítima de Tarragona, ingressat el 2008.

El nou portal permet, sempre que es necessiti, actualitzar dades als responsables de continguts a través d'una aplicació Joomla. D'aquests canvis se'n va fer la difusió oportuna en els mitjans habituals. En poc més d'un any l'Arxiu del Port al web ha rebut 11.482 visites.

S'ha col·laborat també amb les enquestes i el seguiment de pàgines web on apareix informació de l'Arxiu, vigilant i comprovant que estigui el més actualitzat possible. Així per exemple, s'han tramès dades via qüestionari per a l'elaboració del Directori de Biblioteques Espanyoles dirigit per la Biblioteca Nacional d'Espanya, per l'Estadística d'Arxius 2008, a càrrec del Departament de Cultura i Mitjans de Comunicació de la Generalitat de Catalunya, per l'Estadística de los Archivos de los Puertos Españoles i un específic sobre la formació del personal dels arxius de les autoritats portuàries, promogut pel Grup de Formació d'arxivers de ports.



Exposicions

L'any 2009 l'Arxiu del Port ha col·laborat en el muntatge de tres exposicions:

- **Pau Casals i l'exili** (Tinglado 1, del 16 de gener al 29 de març de 2009). Produïda per la Fundació Pau Casals en col·laboració amb el Memorial Democràtic i el Port de Tarragona, aquesta exposició s'emmarca dins els actes del "Només en fa setanta..." per commemorar l'acabament de la Guerra Civil. Un seguit d'activitats: conferències, exposicions, projeccions, etc. coordinades pel servei d'Arxiu i Documentació de l'Ajuntament de Tarragona, en les quals col·laboraren moltes entitats de la ciutat.

- **L'odissea del Winnipeg, 1939** (vestíbul del Tinglado 4 del Moll de Costa, del 15 de setembre al 7 d'octubre de 2009).

En col·laboració amb l'Associació Allende a Tarragona, l'Arxiu del Port tingué cura de la producció i el muntatge d'aquesta mostra destinada a commemorar el 70è aniversari de la sortida del vaixell Winnipeg, noliejat a instàncies del poeta Pablo Neruda, amb destinació a Xile, i amb més de 2.000 passatgers republicans espanyols que van tenir la gran sort de fugir d'una mort segura per començar una vida nova més enllà de l'Atlàntic.

L'exposició, concebuda com a itinerant i amb un format idoni per al seu transport, s'ha pogut visitar també en el marc del pati de l'Institut d'Estudis Vallencs del 16 al 30 d'octubre de 2009.

- **Imatges i Memòria de Mauthausen** (Tinglado 4, del 3 de desembre de 2009 al 31 de gener de 2010). Juntament amb l'Amical Mauthausen i el Museu d'Història de Catalunya, el Port de Tarragona col·laborà en la realització d'aquesta mostra formada per imatges procedents de diferents arxius de França, República Txeca, EUA, Àustria i Espanya, recopilades amb motiu del 60è aniversari de l'alliberament del camp de concentració nazi. A l'exposició de Tarragona s'hi van poder veure a més documents originals com carnets de deportats, cedits per les famílies de dos supervivents del camp: Manuel Rifaterra Aguilar i Josep Figueras Solé.

Publicacions

S'ha col·laborat novament amb el Servei de Publicacions del Port de Tarragona, i en concret en aquest any 2009, en l'edició i difusió posterior de l'obra de Joan Alió, *Els agents portuaris de Tarragona fins a 1985*. També en els llibres *Els Castellarnau, senyors del ferro* de Salvador-J. Rovira Gómez, en la *Miscel·lània a Lluís Navarro Miralles. Magister Dilectus. Reconeixement al mestratge d'un acadèmic honest i compromès*, concretament amb la redac-

ció de l'article: "L'Arxiu del Port de Tarragona", i en les entrades relatives als personatges: Joan Smith, Juan Ruiz de Apodaca i Saturnino Bellido (directors del port), del primer volum del Diccionari Biogràfic del Tarragonès.

Formació del personal

El personal adscrit a l'Arxiu, al llarg de l'any 2009 ha anat realitzant cursos específics i assistint a jornades relacionades amb les tasques que desenvolupen:

Jornada Innova DOC 09 "L'espai de gestió dels documents".

Sessió de formació específica per als membres dels òrgans de selecció de l'Administració local: instruments del procés selectiu.

Congrés Església i Guerra Civil (1936-1939)

XII Congrés d'Arxivística de Catalunya: L'accés als arxius: protecció i dret a la informació.

IV Jornades Tècniques d'Arxius Portuaris

Curs de prevenció d'incendis en arxius, biblioteques i museus.

Explotació cultural i comercial d'una col·lecció fotogràfica.

Seminari sobre la gestió de documents a les organitzacions (impartit a les instal·lacions de l'Arxiu del Port).

Congrés d'Arxivística de Catalunya

Els dies 21, 22 i 23 de maig de 2009 va tenir lloc a Tarragona el XII Congrés d'Arxivística de Catalunya que comptà amb professionals catalans i d'arreu de l'Estat espanyol, així com estrangers. Hi participaren més de 300 persones. El tema del Congrés va ser: "L'accés als arxius: protecció i dret a la informació".

L'Arxiu del Port i la seva responsable hi van estar involucrats en doble sentit ja que d'una banda, Coia Escoda, formà part del comitè organitzador del Congrés, i de l'altra va ser la moderadora d'una Taula Rodona que tingué lloc el dia 21 titulada: "Problemàtiques d'accés en arxius específics". L'Autoritat Portuària de Tarragona, a més, va ser una de les entitats patrocinadores de l'esdeveniment ja que va adquirir el compromís de fer-se càrrec de l'edició de la revista Lligall, concretament del número 29 que recull les actes del Congrés.



Grup d'arxivers portuaris

El mes de novembre de 2009 tingueren lloc a A Coruña les IV Jornadas Técnicas de Archivos Portuarios organitzades per l'Arxiu de l'Autoritat Portuària d'A Coruña al voltant del tema de l'administració electrònica. Els membres dels diferents Grups de Treball creats a les primeres jornades celebrades a Huelva l'any 2004, aprofitaren l'ocasió per exposar la tasca duta a terme des de la darrera trobada a Gijón l'any 2007.

La responsable de l'Arxiu del Port de Tarragona, Coia Escoda, forma part activa de dos dels Grups de Treball: el de Difusió, i el d'elaboració d'un quadre de classificació comuna, eina bàsica per a l'organització de la gestió documental portuària.

Visites

El dia 26 de març de 2009, un grup de 18 alumnes de la Universitat Rovira i Virgili, concretament de l'assignatura d'Arxivística i la professora titular Dra. Montserrat Sanmartí Roset, van visitar el nostre centre amb l'objectiu de conèixer de prop eines de descripció arxivística fonamentals com el quadre de classificació. Així mateix van poder visitar les instal·lacions i observar de prop part de la documentació més representativa dels fons dipositats a l'Arxiu.

I, com cada any, juntament amb el Servei d'Arxiu i Documentació de l'Ajuntament de Tarragona i l'Associació d'Arxivers de Catalunya, s'ha contribuït a l'organització dels següents cursos:

- Signatura digital i certificació digital
- Curs d'arxius d'entitats i d'associacions

Visites

El dia 8 d'abril de 2008, un grup de 17 alumnes de l'IES Torreforta van visitar el nostre centre d'Arxiu, amb l'objectiu de fer un Taller de Recerca sobre l'evolució de la ciutat en els darrers 100 anys a través de les imatges; així doncs, durant la seva estada a l'Arxiu, se'ls mostrà detalladament el fons fotogràfic, algunes imatges del qual els foren proporcionades per tal de formar part d'una exposició.

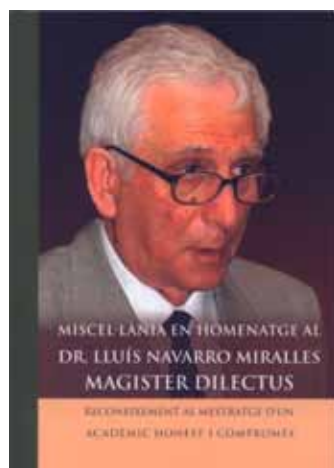
SERVEI DE PUBLICACIONS

Al llarg de l'any 2009, el Servei de Publicacions del Port de Tarragona ha continuat treballant en la direcció que té marcada, la qual es fonamenta en la qualitat de les publicacions que edita i en la seva posterior difusió.

Publicacions



A continuació passem a relacionar les publicacions editades al llarg de l'any 2009. Cal, també, fer esment que el Servei de Publicacions s'encarrega de l'organització dels actes de presentació dels llibres, i en fa especial difusió en els mitjans de comunicació locals i en revistes especialitzades.



Col·lecció “Saturino Bellido”: col·lecció que aplega investigacions de caràcter monogràfic relatives a la història del Port.

Els agents portuaris de Tarragona (fins a 1985). Autor: Joan Alió Ferrer. Aquesta publicació correspon al volum número quatre de la col·lecció “Saturino Bellido”.



Col·lecció “Tarragona”: col·lecció destinada a editar llibres, en format superior, dedicats a retre homenatge a Tarragona. Dins l'àmbit d'aquesta col·lecció s'han publicat els llibres següents:

Els Castellarnau. Senyors del ferro, de Salvador J. Rovira i Gómez. Aquesta publicació és fruit de la col·laboració amb l'Ajuntament de Tarragona – Museu d'Història de Tarragona.

Miscel·lània en homenatge al Dr. Lluís Navarro Miralles, Magister Dilectus. Ed. Arola Editors. Aquest llibre és una altra col·laboració del Port de Tarragona, en aquest cas amb Arola Editors, ja que gràcies a la iniciativa del Dr. Navarro Miralles, professor de la Universitat Rovira i Virgili, es va concretar i tirar endavant el projecte de creació de l'Arxiu del Port de Tarragona.

Llibres en preparació:

Tenint en compte l'objectiu de difusió del Servei de Publicacions del Port de Tarragona, aquest vol proposar noves eines que permetin als historiadors i estudiosos en general accedir a uns materials que els serveixin de base per poder aprofundir en les seves recerques sobre historiografia portuària, economia, logística, sostenibilitat i medi ambient...

En aquest sentit, la col·lecció “Moll de Costa” vol respondre a aquesta necessitat. Per això, pròximament sortirà publicat el primer volum titulat, *Ancorades al Port de Tarragona. Embarcacions al s. XIX. Navinímia*, que correspon a una onomàstica de vaixells elaborada per Maria Teresa Muntanya i Francesc Escatllar. La preparació d'aquesta onomàstica, una mena de diccionari de vaixells, ha estat llarga i feixuga atès el tipus i la gran quantitat de documentació que els autors han hagut de consultar, cosa que els ha exigit minuciositat i el desenvolupament d'una metodologia molt acurada.

Està prevista la seva publicació durant el primer trimestre del 2010.

Cal destacar que el Servei de Publicacions presta especial atenció a la difusió de les publicacions oficials del port, fortament sol·licitades per les diverses biblioteques universitàries i públiques i dels centres d'estudis d'arreu de l'Estat.

Difusió

D'acord amb el que s'ha comentat més amunt, el Servei de Publicacions ha centrat bona part dels seus esforços en donar difusió a les publicacions editades, qüestió que es desenvolupa a partir de quatre eixos d'actuació:



Distribució comercial dels llibres mitjançant convenis signats amb editorials que posen a la nostra disposició la seva xarxa de distribució.

- Redacció d'articles i ressenyes sobre els llibres editats al llarg de l'any per a la revista AlPort i per a la web corporativa del Port de Tarragona. Afegir que l'enllaç del Servei de Publicacions ha rebut un total de 8483 visites.

- Enviament de les ressenyes dels llibres editats pel Servei de Publicacions a revistes especialitzades. L'intercanvi bibliogràfic amb altres institucions, tal com s'ha explicat en l'apartat anterior, que actualment compta amb un total de 80 institucions subscrites, d'entre aquestes cal destacar els centres d'estudis i organismes d'àmbit marítim i portuari:

- Documare. Centre de documentació de la pesca i el mar. Universitat de Girona.

Insititut Europeu de la Mediterrània

Instituto Universitario de Estudios Marítimos. Universidad da Coruña.

Junta de Andalucía. Consejería de Obras Públicas y Transportes.

Museu Marítim de Barcelona.

Ports de la Generalitat.

Actuacions diverses

- Gestió del dipòsit de publicacions (5a. planta c. del Mar): el Servei de Publicacions de Tarragona és el responsable del control d'estocs dels llibres dipositats a la 5a planta del c/ del Mar. Entre d'altres tasques, la gestió suposà:

- Atendre les sol·licituds de proveïment dels dipòsits de llibres d'altres departaments i unitats del Port de Tarragona, especialment les de: Comunicació i Relacions Externes, Museu del Port de Tarragona, Comunicació

- Proveïment fons biblioteques: Enguany s'han atès les peticions de proveïment dels fons de dues biblioteques de nova creació:

Biblioteca de Sant Salvador

Biblioteca nou Institut de Tarragona (antiga facultat de Lletres)

- Diada de Sant Jordi: Fer esment de l'estand que el Port de Tarragona cada any instal·la per Sant Jordi a la Rambla, on es presenten i es posen a l'abast del públic els llibres editats pel Servei de Publicacions. Enguany, la receptivitat del públic va ser força elevada i es van vendre en total una cinquantena de llibres.

- Col·lecció catàlegs Tinglado 2: Des de l'any 2008 es va acordar amb l'àrea de Cultura de l'Ajuntament de Tarragona que el Servei de Publicacions del Port gestioni el fons de la col·lecció de catàlegs del Tinglado 2, la qual neix de l'acord de coedició entre l'Ajuntament de Tarragona i el Port de Tarragona.

- Base de dades Fons d'Art: Al llarg de l'any 2009 s'ha gestionat la base de dades que controla el fons d'art del Port de Tarragona. Actualment s'està portant a terme la seva actualització per procedir a transferir la seva gestió al Departament de Comunicació i Relacions Externes.



CONSIDERACIONS GENERALS SOBRE EL PLA ESTRATÈGIC 2008-2020

El Pla Estratègic del Port de Tarragona vol ser una eina de treball i planificació, viva, flexible i oberta, que prevegi tot un conjunt de mesures a portar a terme, de cara a afrontar el futur amb garanties d'èxit. Pel que fa a l'elaboració i redacció del Pla Estratègic, en primer lloc s'ha fet una diagnosi i s'han analitzat, prèviament, les amenaces, les debilitats, les fortaleeses i les oportunitats. Posteriorment, s'han dissenyat unes línies generals d'actuació que han de facilitar l'assoliment dels objectius proposats.

Els punts forts o els avantatges del Port de Tarragona són la seva excel·lent situació i localització, el fet de ser una infraestructura estratègica que gaudeix d'unes modernes instal·lacions portuàries, les grans fondàries dels molls, els serveis competitiu, etc. I si parlem dels avantatges externs, constatem que el Port de Tarragona té una baixa congestió viària, uns accessos àgils, unes bones comunicacions viàries i ferroviàries, un important teixit econòmic industrial i empresarial, coneixement, recerca i investigació que porta a terme la universitat de bracet amb l'empresa privada.

D'altra banda, també cal saber quins són els desavantatges del Port de Tarragona i, en aquest sentit, cal dir que el fet de tenir un únic accés d'entrada i sortida, ser un Port localitzat al mig de dos grans ports com els de València i Barcelona, la manca d'una xarxa ferroviària exclusiva per a les mercaderies, ja sigui d'ample convencional o d'ample internacional fins a la frontera francesa, la necessitat de millorar la xarxa viària amb l'interior peninsular o una imatge portuària lligada a tràfics en gran quantitat com ara els hidrocarburs i derivats, els agroalimentaris o els sòlids energètics com el carbó, en són alguns exemples.

En definitiva, els treballs que s'han portat a terme per a conèixer els déficits i avantatges del port, han permès elaborar un Pla Estratègic que preveu les iniciatives que s'han d'impulsar i les mesures correctores adequades que han de permetre construir un port millor, modern i eficient.

ACTUACIONS O MESURES PORTUÀRIES QUE ES PROPOSEN

1. Optimització de les infraestructures

- 1.1 Reorientar i ordenar l'operativa i les concessions dels diversos molls
- 1.2 Augmentar les inversions en les terminals especialitzades
- 1.3 Millorar la conservació i el manteniment de les infraestructures portuàries

2. Impuls i creació de noves infraestructures. Molls, esplanades, espais...

- 2.1 Agilitar i finalitzar les iniciades
- 2.2 Elaborar un nou Pla Director
- 2.3 Elaborar un nou Pla d'Utilització d'Espais Portuaris
- 2.4 Desenvolupament del port exterior

3. Millora de la productivitat

- 3.1 Millorar la rotació de les mercaderies
- 3.2 Implantar serveis les 24 hores, en funció de la demanda
- 3.3 Agilitar els tràmits administratius
- 3.4 Millorar els serveis de l'estiba i desestiba
- 3.5 Facilitar les inversions de les empreses portuàries que millorin l'operativa
- 3.6 Potenciar l'especialització de les terminals

4. Millora de la qualitat dels serveis portuaris i aspectes econòmics

- 4.1 Impulsar l'aprovació de tarifes competitives i bonificar les bones pràctiques
- 4.2 Millorar l'eficiència del conjunt dels serveis portuaris
- 4.3 Invertir els beneficis de l'explotació en infraestructures (actiu immobilitzat)
- 4.4 Fomentar la inversió privada en actius portuaris

5. Iniciatives viàries

- 5.1 Potenciar la creació de nous accessos
- 5.2 Millora de la xarxa viària del port
- 5.3 Promoure la millora de la xarxa viària que ens connecta amb l'hinterland



6. Iniciatives ferroviàries

- 6.1 Millora de la xarxa interna i fer-la arribar a totes les zones portuàries
- 6.2 Redacció d'un Pla Director ferroviari que tinguin en compte la xarxa exterior
- 6.3 Impuls de la implantació de l'ample europeu

7. Impuls de les activitats logístiques i les cadenes logístiques intermodals

- 7.1 Desenvolupament de la ZAL
- 7.2 Integració del port a les xarxes logístiques de l'àrea
- 7.3 Recerca d'espais exteriors que permetin crear un dipòsit de contenidors
- 7.4 Creació d'una terminal de short sea shipping i participar en les autopistes del mar

8. Millora de la gestió de l'Autoritat Portuària de Tarragona

- 8.1 Potenciar la gestió comercial
- 8.2 Implementar i ampliar les noves tecnologies
- 8.3 Millorar els procediments de gestió

9. Potenciar i diversificar els tràfics actuals

- 9.1 Implantar serveis que ofereixin valor afegit a les mercaderies i vaixells
- 9.2 Impulsar el paper de port distribuïdor (hub) en agroalimentaris i sòlids energètics
- 9.3 Potenciar el tràfic de contenidors
- 9.4 Consolidar i millorar tràfics tradicionals
- 9.5 Augmentar la càrrega general no contenitzada

10. Iniciatives mediambientals, la seguretat i les relacions port-ciutat

- 10.1 Promoure una operativa al servei de les persones que respecti l'entorn
- 10.2 Prendre mesures de prevenció i dotar-nos dels equipaments adequats
- 10.3 Implantar sistemes de protecció d'acord amb les necessitats portuàries
- 10.4 Millorar la seguretat en la navegació i en les operacions marítimoportuàries
- 10.5 Mantenir relacions permanents amb els agents socials
- 10.6 Fomentar les relacions port-ciutat, impulsar activitats culturals i lúdiques
- 10.7 Finalitzar la façana portuària i participar en el projecte de la façana marítima

LES PRIORITATS MÉS IMMEDIATES

- Potenciar el tràfic de contenidors
- Desenvolupar la ZAL
- Millorar la connectivitat amb l'hinterland



Autoritat Portuària de Tarragona
Passeig de l'Escullera, s/n
43004 TARRAGONA

Tel: (34) 977 259 400
Fax: (34) 977 225 499

at.client@porttarragona.cat
www.porttarragona.cat