13

MEMÒRIA ANUAL 2013

Port de Barcelona

PORT DE BARCELONA

365 DIES

Un port que s'adapta
a les necessitats logístiques
del mercat

PORT DE BARCELONA

24 HORES

El Port es posa al servei dels seus usuaris durant tot el dia

ÍNDEX DE CONTINGUTS

1

INTRODUCCIÓ p. 8

Missatge del president p. 11

Missatge del director p. 13

Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària de Barcelona p. 15

2

EXERCICI ECONÒMIC I FINANCER p. 16

Exercici econòmic i financer p. 18

Balanç de situació p. 28

Compte de pèrdues i guanys p. 29

Quadre de finançament Recursos procedents de les operacions p. 30

Estat de fluxos d'efectiu p. 31

3

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC p. 32

Contenidors p. 36

Mercaderies a granel p. 38

Vehicles p.39

Transport ferroviari *Short sea shipping* p. 40

Passatgers p. 41

Protecció portuària p. 42

4

INFRAESTRUCTURES p. 44

Principals obres executades p. 46

5

ÀMBIT DE NEGOCI
p. 54

Estratègia i promoció p. 56

- El Port en xarxa p. 57
- Participació en organitzacions i projectes p. 60
- Promoció comercial p. 63
- Promoció de la Comunitat Portuària p. 66

Qualitat p. 70

- Eficiència i qualitat portuàries p. 71

6

ÀMBIT SOCIAL p. 74

Estructura de la plantilla p. 77

Desenvolupament i comunicació interna p. 78

Acció social p. 80

Serveis mèdics i prevenció de riscos laborals p. 82

7

ÀMBIT DE MEDI AMBIENT p. 84

Principis de gestió del medi ambient p. 87

Tenir cura de la incidència del port sobre l'entorn i el medi ambient p. 88

Aposta pels combustibles alternatius p. 96

Compromesos davant el canvi climàtic p. 97

8

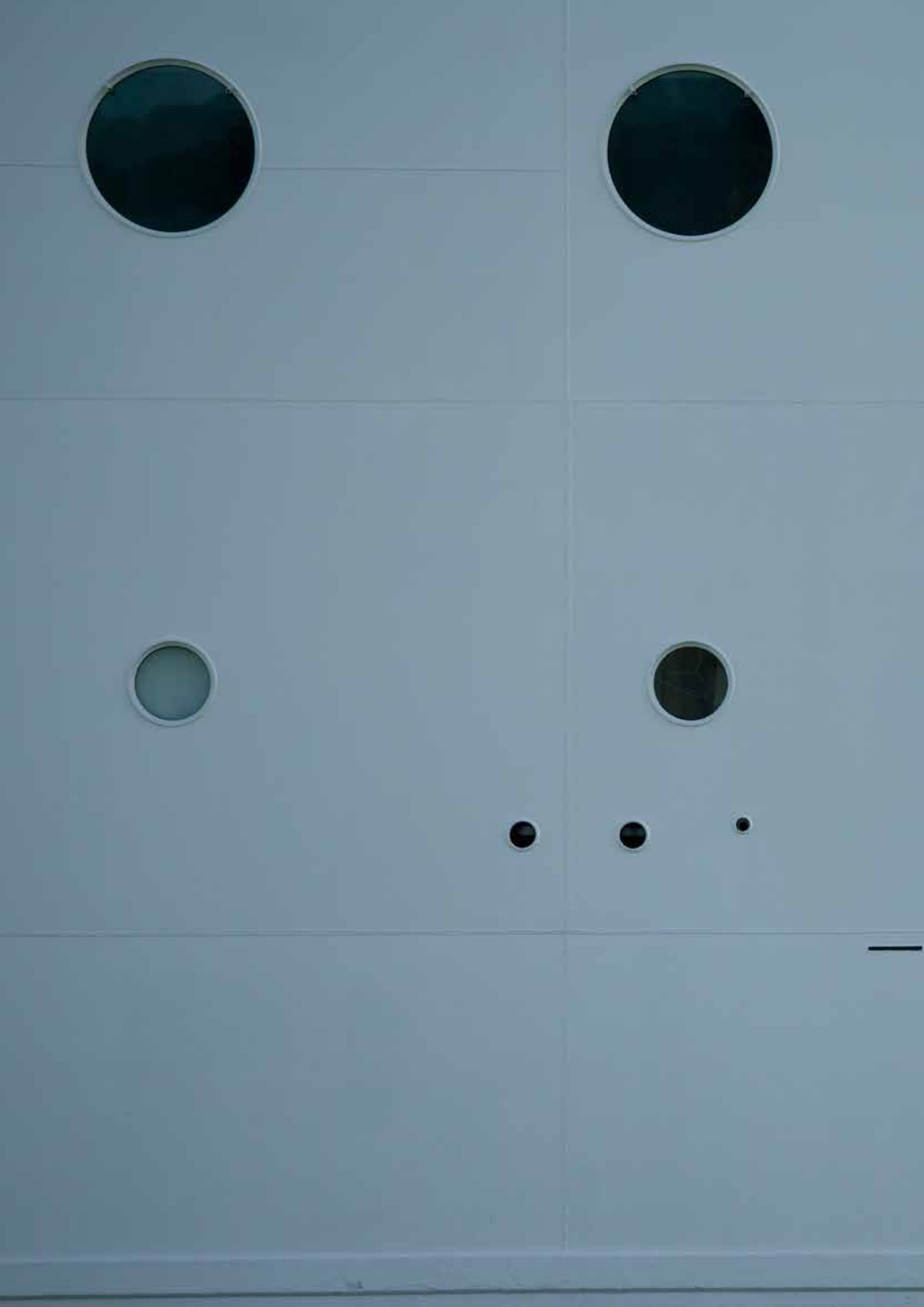
COMUNICACIÓ p. 100

Comunicació p. 103

Àlbum fotogràfic de l'any p. 104

Organigrama p. 111

Directori p. 112



1

INTRODUCCIÓ

MISSATGE DEL PRESIDENT

Malgrat la conjuntura econòmica, l'any 2013 el Port de Barcelona ha avançat de manera decisiva en l'impuls a la internacionalització del teixit productiu, el desenvolupament d'accions orientades al client, la culminació d'obres clau de l'ampliació i, en definitiva, en el compliment de la seva missió de facilitador del comerç internacional i al servei de l'economia de l'entorn.

El bon comportament de les exportacions de contenidors i el rol cada cop més protagonista del Port de Barcelona com a *hub* d'alguns tràfics estratègics, com ara els automòbils o els hidrocarburs, han permès mantenir estable el total de tràfic portuari i que s'obtinguessin uns ingressos de 158,9 milions d'euros. Una xifra de negoci lleugerament inferior (-1%) a la del 2012 a causa de la política de bonificacions a les taxes d'ocupació i d'utilització per incrementar la competitivitat dels operadors i clients finals; però que ens confirma com a primer port del sistema portuari espanyol, gràcies al major volum i varietat d'activitat i l'especialització en càrrega d'alt valor.

L'exercici 2013 s'ha tancat amb uns beneficis de 74,7 milions d'euros, un increment excepcional del 73% que s'ha produït en bona part per uns resultats extraordinaris de 24 milions. D'altra banda, el *cash flow* ha estat de 91,4 milions d'euros, amb un increment del 9% i el volum d'inversions de l'exercici ha estat de 85,5 milions d'euros. L'endeutament a llarg termini amb el Banc Europeu d'Inversions (BEI) s'ha reduït en 20 milions i s'ha situat en 440 milions d'euros. Aquest conjunt de dades ens permeten mantenir el Pla d'inversions del Port.

El balanç global de l'any inclou també importants fites que posen de manifest la diversificació de la nostra infraestructura i que ens permeten encarar el futur amb optimisme. Segurament, pels molts anys d'espera que l'han precedit, una de les principals fites ha estat l'acord amb el Ministeri de Foment sobre el finançament dels accessos ferroviaris i l'inici de la licitació dels accessos viaris, que ens permet apropar-nos a la solució definitiva per a la connectivitat terrestre del Port. D'altra banda, amb els treballs de reforç del dic de l'Est s'ha completat la darrera obra marítima de l'ampliació.

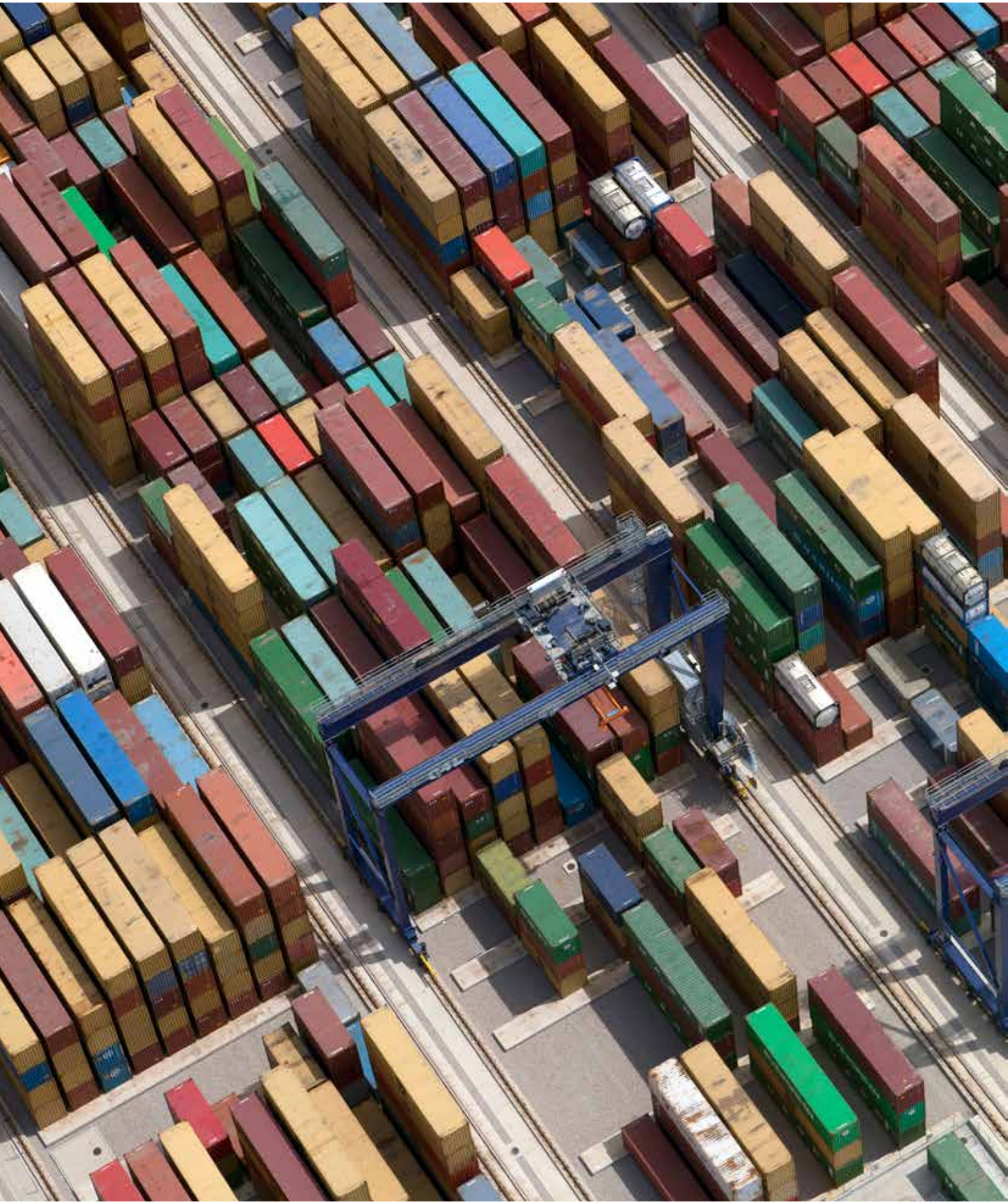
Pel que fa a les instal·lacions i als serveis portuaris, el 2013 ha estat testimoni del funcionament a ple rendiment de la terminal BEST i la confirmació del desenvolupament de la seva segona fase, així com de l'anunci d'Iberpotash de la inversió de 100 milions d'euros en una nova terminal al moll Álvarez de la Campa. A més, la inauguració de Grimaldi Barcelona Terminal reforça el rol protagonista de Barcelona en els tràfics de *short sea shiping*, i la posada en marxa del Servei TP Nova suposa una millora en la connectivitat ferroviària del Port amb Perpinyà, Lió, Tolosa, Lille i París. En termes de qualitat, la marca Efficiency Network, amb un 70% del comerç exterior del Port certificat, evidencia l'avantatge en eficiència de les cadenes logístiques implicades.

Quant a l'activitat portuària, a part del dinamisme ja mencionat en alguns tràfics, es confirma el lideratge indiscutible en l'àmbit dels creuers, que l'any 2014 esperem posar encara més de relleu com a seu de la fira Seatrade Med. La constitució del Barcelona Clúster Nàutic i la licitació

Sixte Cambra
President del Port de Barcelona

de la nova Marina de la bocana Nord són mostra del dinamisme d'altres àmbits del Port. Un Port que gestiona tots els aspectes mediambientals de la seva activitat per minimitzar el seu impacte sobre l'entorn, tant amb mesures de control com de prevenció.

El Port de Barcelona, com a institució pública, ha complert un any més el seu compromís amb l'entorn social i econòmic. Una responsabilitat que s'ha exercit amb la col·laboració del conjunt de la Comunitat Portuària i de tot el personal de l'Autoritat Portuària de Barcelona, que ha assumit sacrificis importants, derivats de mesures de caràcter general que l'afecten directament. Amb la infraestructura a punt i uns serveis de qualitat en continu desenvolupament, ara tenim per davant el repte principal de captar nous tràfics. En aquest nou cicle, basat en el creixement, els professionals que conformen la realitat del nostre Port seran capitals. Vull agrair des d'aquí la seva contribució passada i futura.



MISSATGE DEL DIRECTOR

Aquest 2013 han estat diversos els indicadors que han anat apuntant signes de recuperació i de creixement de l'economia. Tot i que el tràfic total del Port de Barcelona s'ha mantingut estable, amb un total de 42,4 milions de tones mogudes, el comerç exterior de càrrega contenitzada (contenidors d'importació i d'exportació) ha igualat aquest any el nivell màxim assolit en el període precrisi. Cal destacar que en els TEU d'exportació s'ha assolit el millor registre històric i que la progressiva recuperació de les importacions de contenidors, que en els darrers anys havien retrocedit per la contracció del consum intern, ha permès que tanquessin l'any amb un increment del 2%.

Aquesta evolució posa de manifest l'èxit de l'estratègia impulsada pel sector productiu del nostre entorn, centrada en la internacionalització i l'accés a nous mercats, per tal de fer front a la crisi i l'atonia del consum intern. En total el comerç exterior encaminat pel Port de Barcelona ha suposat durant aquest exercici més de 973.000 TEU d'importació i d'exportació, xifra idèntica al rècord de comerç exterior assolit el 2007, abans que s'iniciés la recessió econòmica.

L'impuls ha estat especialment notable en el cas de les exportacions, un dels principals dinamitzadors de l'activitat portuària. Durant l'exercici s'han registrat 581.377 TEU d'exportació, un 4,5% més que el 2012 i un 33% superior al màxim assolit el 2008. Una de les característiques de les vendes a l'exterior és la diversitat dels mercats de destinació de la càrrega, que contribueix a reduir riscos en cas de contracció econòmica d'un país o regió geogràfica. Entre els principals destinataris de les exportacions vehiculades pel nostre Port hi ha la Unió dels Emirats Àrabs, la Xina, Algèria, Turquia, el Brasil, el Marroc, l'Aràbia Saudita i Mèxic. D'altra banda, la millora de les importacions fins a un volum total de 391.156 TEU (+2%) indica certa reactivació del consum intern. El 21% dels contenidors d'importació que rep el Port de Barcelona procedeixen de la Xina, que es consolida com la principal economia d'origen de les mercaderies.

En la captació de nous tràfics també resulta rellevant el rol del Port com a *hub* logístic de distribució a la Mediterrània i el sud d'Europa per a diverses companyies automobilístiques. Un posicionament que ens consolida com a líders del tràfic de vehicles nous en aquest àmbit geogràfic, amb 705.374 unitats el 2013 (+6%). Les exportacions d'automòbils, que han sumat més de 380.000 unitats, ja superen en més d'un 18% el resultat rècord del Port assolit l'any 2007, mentre que les importacions han crescut un 4,4%.

A la Mediterrània també avancem molt positivament en la consolidació del protagonisme del Port com a centre de redistribució de productes petrolífers. L'entrada en servei del punt d'atracada de més calat de la Mediterrània (2011) així com les diverses inversions d'operadors privats al moll de l'Energia (Meroil-Lukoil, Tradebe) han afavorit rellevants increments de tràfics de productes com són la gasolina (+88%) i el fuel (+107%), que han ajudat a sumar un total de 10,6 milions de tones (+2%) de líquids a granel.

La recuperació dels tràfics amb Itàlia ha contribuït molt positivament en els resultats dels serveis marítims de curta distància alternatius a la carretera que connecten el Port de Barcelona amb diverses destinacions

José Alberto Carbonell
Director general del Port de Barcelona

d'Itàlia i del nord d'Àfrica. Enguany s'han manipulat 100.716 unitats de transport intermodal (UTI, equivalents a camions, plataformes i remolcs), un 10% més que l'any anterior.

Un altre tipus de tràfic diferencial del nostre Port és el passatge. Aquest any han passat per Barcelona 3,6 milions de passatgers (+6%), dels quals més d'un milió han viatjat en ferri (+1,6%) i 2,6 milions (+8%), en creuer. Aquesta darrera xifra pràcticament iguala el rècord històric de creueristes assolit l'any 2011. Per poder atendre'ls amb els estàndards de qualitat i seguretat adequats aquest 2013 s'ha treballat en la millora i desenvolupament de les infraestructures i del servei.

Tant el tràfic de passatgers com de mercaderies són baròmetres de l'activitat de l'entorn i del *hinterland* del Port de Barcelona i és missió i responsabilitat nostra estar al servei de les seves necessitats i exigències. Amb aquest objectiu treballem cada dia i els resultats del 2013 ens mostren que anem en el camí correcte. Per assumir els reptes de futur amb garanties serà cabdal comptar, com fins ara, amb la valuosa col·laboració de tota la Comunitat Portuària i aprofitar les sinergies que la nostra activitat genera.

CONSELL D'ADMINISTRACIÓ

DE L'AUTORITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA

31 de desembre de 2013

President
Sixte Cambra

Vocal nat
Francisco J. Valencia Alonso

Director general (no conseller)
José A. Carbonell Camallonga

En representació de l'Administració General de l'Estat
Jorge Sánchez Vicente
Rolando Lago Cuervo
Emilio Ablanedo Reyes

En representació de la Generalitat de Catalunya
Mariano Fernández Fernández
Jordi Aragunde Miguens
Ángel Montesinos García
Joan Amorós i Pla

En representació dels municipis on hi ha la zona de servei del Port de Barcelona
Antoni Vives (Ajuntament de Barcelona)
Lluís Tejedor Ballesteros (Ajuntament del Prat de Llobregat)

En representació de les cambres de comerç, d'organitzacions empresarials i sindicals i de sectors rellevants en l'àmbit portuari
Josep Manuel Basáñez Villaluenga
Xavier María Vidal Niebla
José Pérez Domínguez
Joan Moreno i Cabello

Secretari (no conseller)
Román Eguinoa de San Román

Cessaments produïts durant l'any 2013

En representació de l'Administració General de l'Estat
Isabela Pérez Nivela (01/08/2013)

En representació de la Generalitat de Catalunya
Antoni Llobet de Pablo (07/06/2013)

2

EXERCICI ECONÒMIC I FINANCER

EXERCICI ECONÒMIC I FINANCER

L'entitat manté la capacitat de generació de recursos per afrontar els reptes d'inversió

L'Autoritat Portuària de Barcelona ha tancat l'exercici econòmic de 2013 amb un benefici net de 74,8 milions d'euros, un increment del 73% respecte de l'exercici anterior.

Aquesta millora tan significativa del resultat de l'exercici ha estat motivada principalment per diversos fets econòmics de caràcter excepcional, que han suposat una aportació total de 24 milions d'euros al resultat de l'exercici.

Els indicadors de tràfic i de l'activitat portuària han mostrat registres propers als de l'any anterior, i els 158,9 milions de l'import net de la xifra de negoci s'han situat lleugerament (-1%) per sota de la xifra de 2012.

RESULTAT DE L'EXERCICI (milers d'euros)

	2013	2012	Variació	%Var.
Resultat d'explotació	56.732	54.609	2.123	4%
Resultat financer	18.099	(11.370)	29.469	-
Impost sobre beneficis	-	-	-	-
Total	**74.831**	**43.239**	**31.592**	**73%**

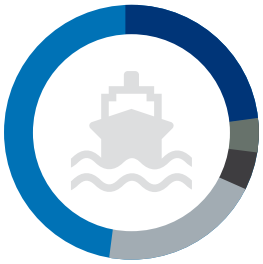
IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCI (SEGONS EL COMPTE DE RESULTATS) (milers d'euros)

	2013	2012	Var.	%Var.
Taxes portuàries	147.860	149.559	(1.699)	-1%
Taxa d'ocupació	58.279	57.007	1.272	2%
Taxes d'utilització	71.841	73.965	(2.124)	-3%
Taxa del vaixell	25.080	27.435	(2.355)	-9%
Taxa de les embarcacions esportives	384	406	(22)	-5%
Taxa del passatge	8.795	8.180	615	8%
Taxa de la mercaderia	37.299	37.677	(378)	-1%
Taxa de la pesca fresca	163	184	(21)	-11%
Taxa d'utilització especial de la zona de trànsit	120	83	37	45%
Taxa d'activitat	16.488	17.511	(1.023)	-6%
Taxa d'ajuts a la navegació	1.252	1.076	176	16%
Altres ingressos de negoci	11.041	11.218	(177)	-2%
Imports addicionals a les taxes	4.165	3.131	1.034	33%
Tarifes i altres	6.876	8.087	(1.211)	-15%
	158.901	**160.777**	**(1.876)**	**-1%**

IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCI (PER LÍNIES DE NEGOCI) (milers d'euros)

	2013	2012	Var.	%Var.
Taxes portuàries i imports addicionals	152.025	152.690	(665)	0%
Vaixells i ajuts a la navegació	26.332	28.511	(2.179)	-8%
Mercaderies	37.299	37.677	(378)	-1%
Passatge	8.795	8.180	615	8%
Pesca fresca	163	184	(21)	-11%
Embarcacions esportives	384	406	(22)	-5%
Concessions del domini públic	78.825	77.556	1.269	2%
Altres taxes per l'aprofitament del domini públic	107	93	14	15%
Taxa per la utilització especial de la zona de trànsit	120	83	37	45%
Tarifes dels serveis comercials	6.876	8.087	(1.211)	-15%
Milers d'euros	**158.901**	**160.777**	**(1.876)**	**-1%**

IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCI 2013 (PER LÍNIES DE NEGOCI)



CONCESSIONS DEL DOMINI PÚBLIC
49%

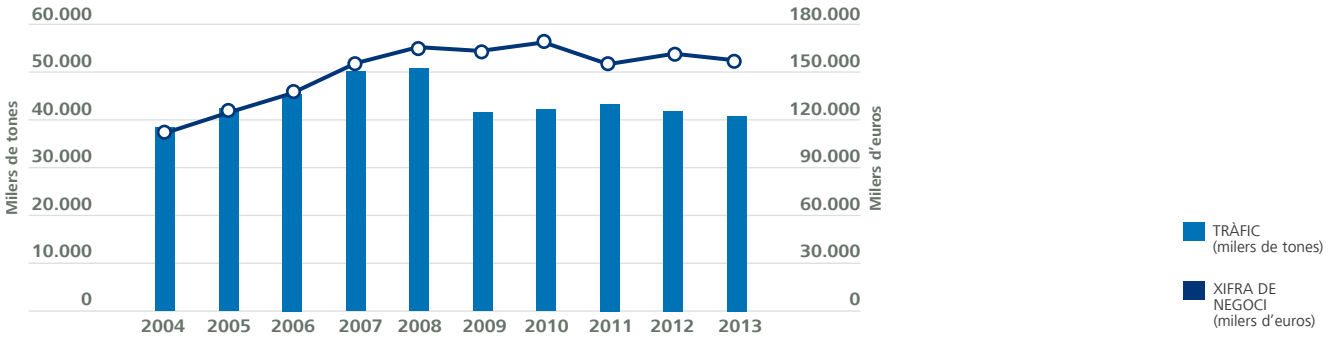
MERCADERIES
23%

VAIXELLS I AJUTS A LA NAVEGACIÓ
17%

PASSATGE
6%

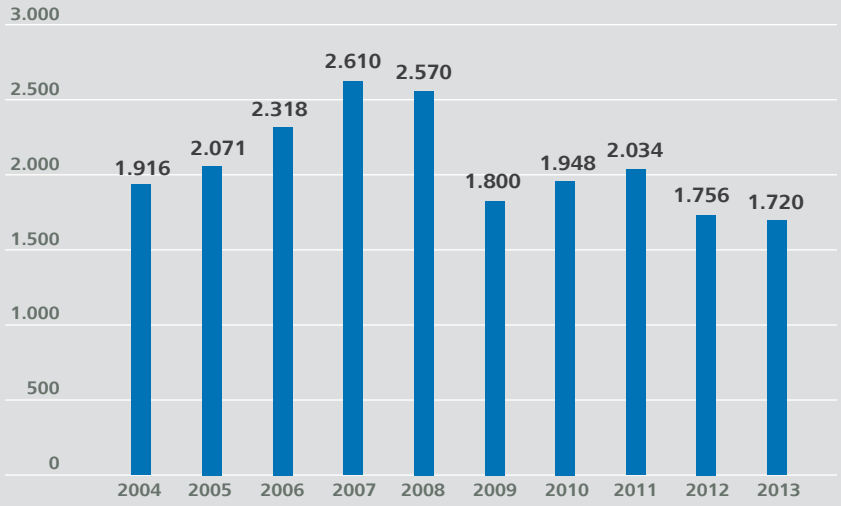
RESTA DE TAXES I TARIFES
5%

EVOLUCIÓ DE LA XIFRA DE NEGOCI I DEL VOLUM DE TRÀFIC

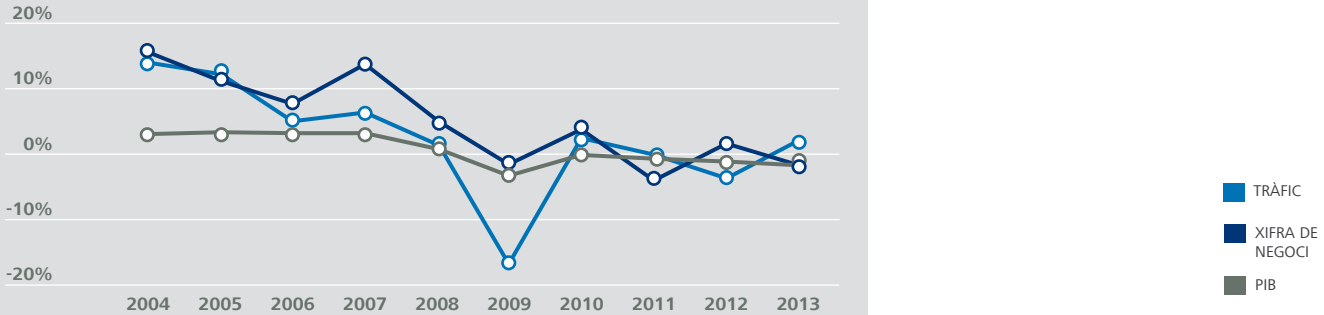


	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
TRÀFIC (milers de tones)	39.321	43.837	46.406	50.046	50.552	41.794	42.978	43.065	41.487	41.391
XIFRA DE NEGOCI (milers d'euros)	114.829	127.971	139.360	158.107	166.620	162.197	167.360	157.839	160.777	158.901

EVOLUCIÓ DEL NOMBRE DE TEU (milers)



EVOLUCIÓ DE LES VARIACIONS INTERANUALS DEL TRÀFIC I ELS INGRESSOS EN RELACIÓ AMB EL PIB



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
TRÀFIC	13,1%	11,5%	5,9%	7,8%	1,0%	-17,3%	2,8%	0,2%	-3,7%	2,3%
XIFRA DE NEGOCI	14,6%	11,4%	8,9%	13,5%	5,4%	-2,7%	3,2%	-5,7%	1,9%	-1,2%
PIB	3,3%	3,6%	3,9%	3,8%	0,9%	-3,6%	-0,1%	0,7%	-1,4%	-1,2%

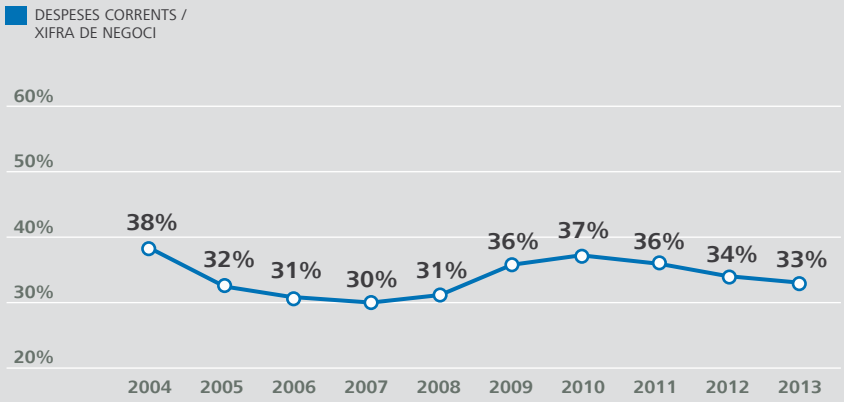
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ (milers d'euros)

	2013	2012	Variació	%Var.
Import net de la xifra de negoci	158.901	160.777	(1.876)	-1%
Altres ingressos d'explotació	4.982	3.487	1.495	43%
Despeses de personal	(29.622)	(31.239)	1.617	-5%
Altres despeses d'explotació	(41.484)	(42.197)	713	-2%
Amortitzacions de l'immobilitzat	(48.888)	(40.881)	(8.007)	20%
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	6.764	6.959	(195)	-3%
Excés de provisions	-	-	-	-
Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	1.637	(992)	2.629	-
Altres resultats	4.442	(1.305)	5.747	
Total	**56.732**	**54.609**	**2.123**	**4%**

El resultat d'explotació mostra una variació positiva del 4%, malgrat la lleugera disminució de la xifra de vendes i l'increment significatiu de la despesa comptable de les dotacions a l'amortització de l'immobilitzat. Han contribuït a aquest resultat la disminució de les despeses corrents i la comptabilització de 6,4 milions d'ingressos excepcionals (2 milions al resultat per alienacions d'immobilitzat i 4,4 milions d'altres resultats).

Per tercer any consecutiu el conjunt de les despeses de personal ha baixat, en aquest cas un 5% respecte de l'anterior, i ha suposat 1,6 milions d'euros en termes absoluts. Les altres despeses d'explotació han disminuït d'un 2%, principalment per la rebaixa del 7% de la despesa destinada als serveis exteriors. En conseqüència, la ràtio d'absorció d'ingressos per part de les despeses corrents s'ha situat en el 33% i un punt per sota de l'any anterior.

RÀTIOS D'ABSORCIÓ D'INGRESSOS



Despeses corrents = Desp. de personal + Serveis exteriors + Altres despeses de gestió corrent
A partir del 2011 s'exclouen els ingressos i les despeses del servei de recollida de deixalles i residus dels vaixells

LA CONTENCIÓ DE LA DESPESA PERMET EL CREIXEMENT DEL RESULTAT D'EXPLOTACIÓ

Enguany s'han registrat 24 milions d'euros d'ingressos excepcionals, procedents de les següents operacions:

- Venda de la participació de l'APB en la societat Creuers del Port de Barcelona, amb una plusvàlua de 14 milions d'euros.
- Concessió d'un nou crèdit extraordinari a l'APB, aprovat pel Consell de Ministres, per l'import de 6,8 milions: 4,4 milions s'han destinat al pagament del principal del deute derivat de les sentències judicials fermes anul·latòries sobre les liquidacions de tarifes portuàries i els altres 2,4 milions, als interessos corresponents.
- Cobrament de 3,2 milions d'euros en compliment de la sentència dictada pel Tribunal Superior de Justícia de Catalunya, en relació amb l'expropiació de les parcel·les afectades pel projecte de Construcció de l'Estació Depuradora d'Aigües Residuals del Baix Llobregat. Aquesta sentència declara el dret de l'APB a rebre un preu just que supera en dos milions d'euros el que va establir en el seu moment el Jurat d'Expropiació de Catalunya, més els interessos legals corresponents.

FETS ECONÒMICS EXCEPCIONALS - EXERCICI 2013 (milers d'euros)

	Efectes sobre el Resultat d'Explotació	Efectes sobre el Resultat Financer	Total
Venda Creuers del Port de Barcelona	0	13.964	13.964
Crèdit extraordinari litigis tarifes portuàries	4.442	2.378	6.820
Preu just expropiació de finques	1.999	1.241	3.240
	6.441	**17.583**	**24.024**

ELS FETS ECONÒMICS EXCEPCIONALS HAN APORTAT 24 MILIONS D'EUROS AL RESULTAT DE L'EXERCICI

L'ENTITAT HA GENERAT UN EBITDA DE 99 MILIONS PER A L'EXERCICI DE 2013

La variació del valor raonable d'instruments financers mostra un benefici comptable de 3,4 milions, una millora neta de 7,3 milions respecte de la variació negativa del 2012. Aquests instruments fan referència als dos contractes de cobertura de tipus d'interès (*swap*) mitjançant els quals l'entitat paga fix i rep variable.
Les despeses financeres han estat de 4,5 milions d'euros, que suposen una reducció d'un 33%. D'una banda, la baixada dels tipus d'interès i de l'endeutament a llarg termini han suposat un estalvi de 3,6 milions; de l'altra, l'actualització de les provisions per als litigis de les tarifes portuàries ha minorat la despesa en 0,9 milions.
El resultat financer ha registrat un benefici de 18,1 milions d'euros, que suposen una millora neta de 29,5 milions respecte dels 11,4 milions de pèrdues de l'exercici anterior.
Cal remarcar que gairebé la totalitat d'aquest benefici ha vingut dels fets excepcionals indicats més amunt.

L'EBITDA de l'entitat ha sumat un total de 99,2 milions d'euros i els recursos procedents de les operacions han generat un *cash flow* operatiu de 91,4 milions (+9%).

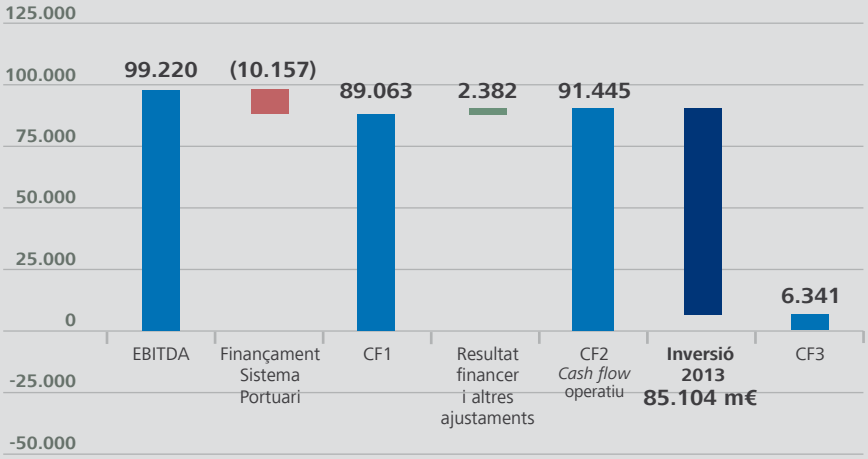
RESULTAT FINANCER (milers d'euros)

	2013	2012	Variació	%Var.
Ingressos financers	10.127	6.840	3.287	48%
Despeses financeres	(9.353)	(13.879)	4.526	-33%
Variació del valor raonable en instruments financers	3.361	(3.942)	7.303	-
Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	13.964	(389)	14.353	-
Total	**18.099**	**(11.370)**	**29.469**	**-259%**

EBITDA (milers d'euros)

Resultat d'Explotació	**56.732**
Finançament OPPE	5.982
Aportació neta FCI	4.175
Dotacions a les provisions per a riscos i despeses	674
Amortització de l'immobilitzat	48.888
Correccions valoratives pel deteriorament de l'actiu no corrent	-247
Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	-1.390
Reclassificacions de l'immobilitzat a despeses	95
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	-6.764
Ingressos de reversió de concessions	-941
Imputació a resultats d'avançaments rebuts per prest. de servei	-3.542
Ingressos OPPE pagament principals litigis T3	-4.442
Total	**99.220**

RECURSOS GENERATS I CAPACITAT DE FINANÇAMENT (milers d'euros)



Finançament Sistema Portuari = Aportació a Organisme Públic de Puertos del Estado + Aportació neta Fons de Contribució Interportuari

CF1: *Cash flow* abans del resultat financer i del finançament al Sistema Portuari

CF2: *Cash flow* abans del finançament al Sistema Portuari

CF3: *Cash flow* net

CF4: Necessitat de finançament de les inversions amb altres orígens de fons

Durant l'exercici l'APB ha executat un volum d'inversions per valor de 85,1 milions d'euros, majoritàriament dirigides a obres d'infraestructura.

En l'àmbit de les societats participades, l'operació més significativa de l'exercici ha estat la venda de la totalitat de la participació en la societat Creuers del Port de Barcelona SA (20%) a la societat Barcelona Port Investments SL, del grup Royal Caribbean. Aquesta transmissió permetrà dur a terme el desplegament de la planificació estratègica i operativa de les terminals de creuers, amb l'objectiu de potenciar els tràfics.

VOLUM D'INVERSIONS 2013

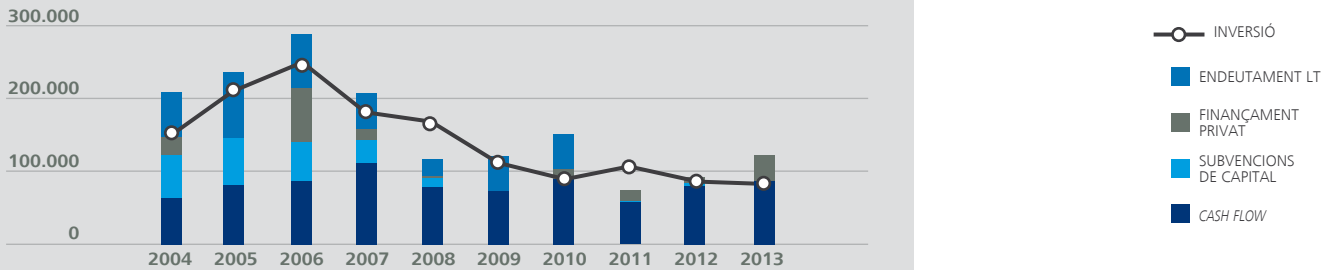
(milions d'euros)

Adquisicions d'immobilitzat intangible	4,2
Adquisicions d'immobilitzat material	79,5
Moll Prat	40,1
Dic de l'Est	18,1
Moll de l'Energia	6,2
Vies fèrries	2,7
Moll Sud	2,2
Control qualitat obres de petit pressupost	1,9
Hardware	1,7
Moll Costa	0,7
Resta	5,9
Inversions financeres	1,4
Total inversions	**85,1**

SOCIETATS PARTICIPADES EL 31/12/2013

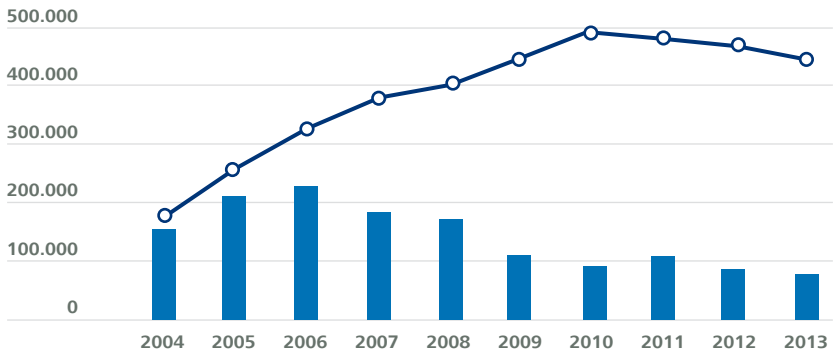
	% del capital social
EMPRESES DEL GRUP	
Gerència Urbanística Port 2000 de l'APB	100,00%
Centro Intermodal de Logística, SA	51,00%
World Trade Center Barcelona, SA	52,27%
EMPRESES ASSOCIADES	
Catalana d'Infraestructures Portuàries, SL	49,00%
Terminal Intermodal Marítima Centro, SL	49,00%
Terminal Intermodal de l'Empordà, SL	47,32%
Puerto Seco de Azuqueca de Henares, SA	36,73%
Portic Barcelona, SA	25,18%
Barcelona Strategical Urban Systems, AIE	25,00%
Terminal Marítima de Zaragoza, SL	21,55%
Consorci de Parcs Logístics, SL	20,00%
ALTRES PARTICIPACIONS	
Barcelona Regional Agència Metropolitana de Desenvolupament Urbanístic i d'Infraestructures, SA	11,77%
Puerto Seco de Madrid, SA	10,20%
Marina Barcelona 92, SA	8,07%
Perpignan Saint Charles Conteneur Terminal, SAEML	5,00%

FINANÇAMENT DE LES INVERSIONS (milers d'euros)



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
INVERSIÓ	151.433	213.602	245.214	186.758	161.209	115.131	95.541	105.419	88.975	85.104
ENDEUTAMENT LT	63.000	90.000	75.000	58.000	20.000	50.000	50.000	0	0	0
FINANÇAMENT PRIVAT	25.100	0	74.000	13.350	4.000	0	9.722	16.258	6.599	40.866
SUBVENCIONS DE CAPITAL	61.196	61.848	56.448	38.744	10.012	0	0	1	694	0
CASH FLOW	63.716	82.000	83.868	104.103	77.987	75.353	93.922	78.335	84.159	91.445

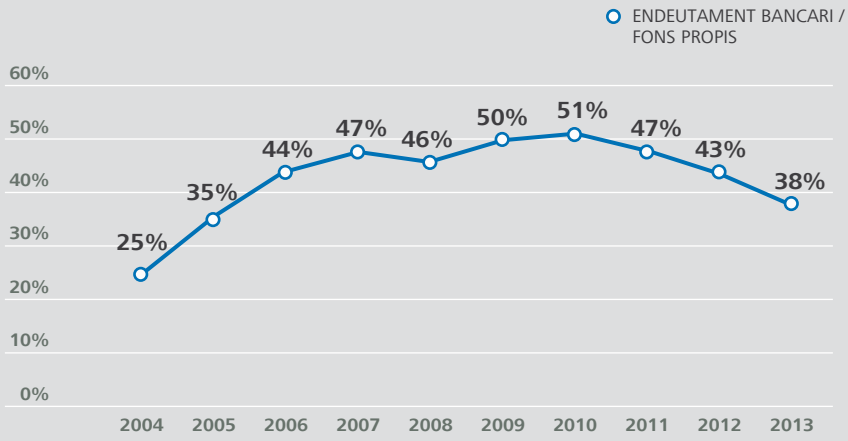
EVOLUCIÓ DE LA INVERSIÓ ANUAL I DE L'ENDEUTAMENT BANCARI A LLARG TERMINI



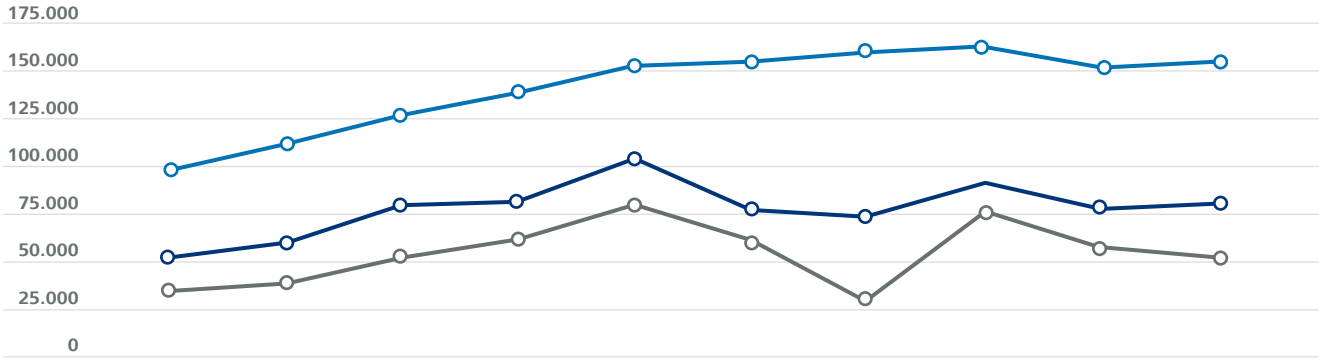
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
INVERSIÓ	151.433	213.602	245.214	186.758	161.209	115.131	95.541	105.419	88.974	85.104
ENDEUTAMENT	166.010	253.606	326.202	383.601	401.667	449.222	494.000	486.000	460.000	440.833

UNA PART DELS RECURSOS GENERATS S'HAN DESTINAT A REDUIR EL DEUTE A LLARG TERMINI

EVOLUCIÓ DE LA RÀTIO D'ENDEUTAMENT (milers d'euros)



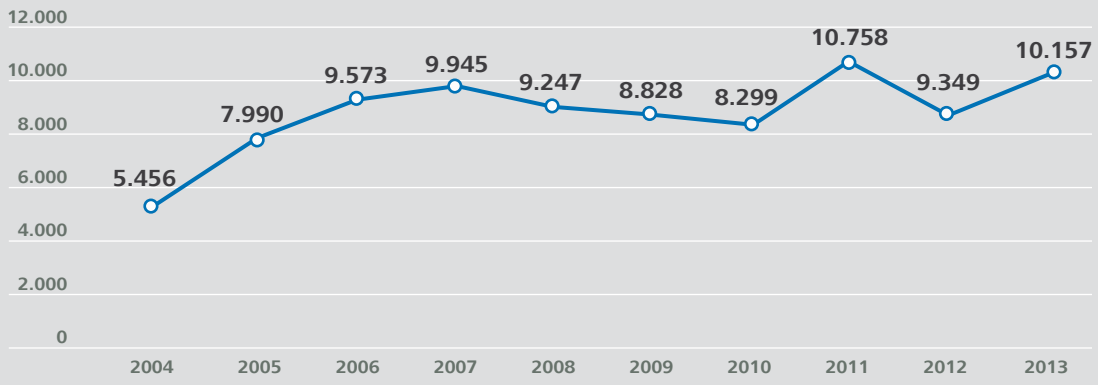
EVOLUCIÓ DELS INDICADORS ECONÒMICS PRINCIPALS (milers d'euros)



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
XIFRA DE NEGOCI	114.829	127.971	139.360	158.107	166.620	162.197	167.360	157.839	160.777	158.901
CASH FLOW	63.716	82.000	83.868	104.102	77.987	75.353	93.922	78.335	84.159	91.445
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	43.462	58.033	69.562	80.670	68.949	29.816	77.845	60.313	54.609	56.732

RÀTIOS DEL PRINCIPALS INDICADORS ECONÒMICS

APORTACIÓ APB AL SISTEMA PORTUARI ESTATAL (milers d'euros)



* Aportació neta al Fons de Compensació Interportuari+ Finançament OPPE (RDL 2/2011)

BALANÇ DE SITUACIÓ (milers d'euros)

	2013	2012
ACTIU NO CORRENT	**1.870.002**	**1.835.833**
I. Immobilitzat intangible	**30.385**	**29.373**
1. Propietat industrial i altre immoblitzat intangible	19.220	20.229
2. Aplicacions informàtiques	11.165	9.144
II. Immobilitzat material	**1.489.966**	**1.439.978**
1. Terrenys i béns naturals	257.060	228.318
2. Construccions	1.109.884	1.065.254
3. Equipaments i instal·lacions tècniques	1.436	1.531
4. Immobilitzat en curs i acomptes	112.624	135.394
5. Altre immobilitzat	8.962	9.481
III. Inversions immobiliàries	**248.994**	**265.548**
1. Terrenys	227.811	242.187
2. Construccions	21.183	23.361
IV. Inversions en empreses grup i associades a lt	**93.210**	**92.689**
1. Instruments de patrimoni	80.654	81.256
2. Crèdits a empreses	12.556	11.433
V. Inversions financeres a llarg termini	**4.898**	**5.098**
1. Instruments de patrimoni	1.761	1.761
2. Crèdits a tercers	2.790	2.990
3. Adm. públiques, subvencions oficials pendents de cobrament	-	-
4. Altres actius financers	347	347
VI. Actius per impostos diferits	**-**	**-**
VII. Deutors comercials no corrents	**2.549**	**3.147**
ACTIU CORRENT	**254.963**	**211.083**
I. Actius no corrents mantinguts per a la venda	**-**	**-**
II. Existències	**206**	**234**
III. Deutors comercials i altres comptes a cobrar	**60.166**	**42.903**
1. Clients per vendes i prestacions de serveis	34.449	29.240
2. Clients i deutors, empreses del grup i associades	9.335	2.595
3. Deutors diversos	2.393	764
4. Ad. públiques, subvencions oficials pendents de cobrament	-	-
5. Altres crèdits amb les administracions públiques	13.989	10.304
IV. Inversions en empreses del grup i associades a ct	**-**	**-**
V. Inversions financeres a curt termini	**155.122**	**133.124**
1. Instruments de patrimoni	-	-
2. Crèdits a empreses	122	124
3. Altres actius financers	155.000	133.000
VI. Periodificacions	**1.193**	**1.425**
VII. Efectiu i altres actius líquids equivalents	**38.276**	**33.397**
1. Tresoreria	38.276	15.397
2. Altres actius líquids equivalents	-	18.000
TOTAL ACTIU	**2.124.965**	**2.046.916**

	2013	2012
PATRIMONI NET	**1.428.268**	**1.361.141**
A1. Fons propis	**1.152.142**	**1.077.311**
I. Patrimoni	512.743	512.743
III. Resultats acumulats	564.568	521.329
VII. Resultat de l'exercici	74.831	43.239
A2. Ajustaments per canvi de valor	**-**	**-**
A3. Subvencions, donacions i llegats rebuts	**276.126**	**283.830**
1. Subvencions oficials de capital	262.287	269.043
2. Donacions i llegats de capital	20	20
3. Altres subvencions, donacions i llegats	13.819	14.767
PASSIU NO CORRENT	**634.099**	**626.619**
I. Provisions a llarg termini	**2.382**	**1.708**
1. Obligacions per prestacions al personal a lt	277	277
2. Provisions per a responsabilitats	2.105	1.431
3. Altres provisions	-	-
II. Deutes a llarg ternini	**448.361**	**470.889**
1. Deutes amb entitats de crèdit	440.833	460.000
2. Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	-	-
3. Altres	7.528	10.889
III. Deutes amb empreses del grup i associades a lt	**-**	**-**
IV. Passius per impostos diferits	**-**	**-**
V. Periodificacions a llarg termini	**183.356**	**154.022**
PASSIU CORRENT	**62.598**	**59.156**
II. Provisions a curt termini	**-**	**-**
III. Deutes a curt termini	**31.779**	**35.465**
1. Deutes amb entitats de crèdit	19.802	13.669
2. Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	8.975	20.253
3. Altres passius financers	3.002	1.543
IV. Deutes amb empreses del grup i associades a ct	**305**	**191**
1. Deutes amb empreses del grup	143	65
2. Deutes amb empreses associades	162	126
V. Creditors comercials i altres comptes a pagar	**30.514**	**23.498**
1. Creditors i altres comptes a pagar	14.429	14.158
2. Administracions públiques, acomptes de subvencions	-	-
3. Altres deutes amb les administracions públiques	16.085	9.340
VI. Periodificacions	**-**	**2**
TOTAL PASSIU	**2.124.965**	**2.046.916**

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (milers d'euros)

	2013	2012	Variació	%Var
1. Import net de la xifra de negoci	**158.901**	**160.777**	**(1.876)**	**-1%**
A. Taxes portuàries	**147.860**	**149.559**	**(1.699)**	**-1%**
a) Taxa d'ocupació	58.279	57.007	1.272	2%
b) Taxes per la utilització especial de les instal·lacions portuàries	71.841	73.965	(2.124)	-3%
1. Taxa del vaixell	25.080	27.435	(2.355)	-9%
2. Taxa de les embarcacions esportives	384	406	(22)	-5%
3. Taxa del passatge	8.795	8.180	615	8%
4. Taxa de la mercaderia	37.299	37.677	(378)	-1%
5. Taxa de la pesca fresca	163	184	(21)	-11%
6. Taxa per la utilització especial de la zona de trànsit	120	83	37	45%
c) Taxa d'activitat	16.488	17.511	(1.023)	-6%
d) Taxa d'ajuts a la navegació	1.252	1.076	176	16%
B. Altres ingressos de negoci	**11.041**	**11.218**	**(177)**	**-2%**
a) Imports addicionals a les taxes	4.165	3.131	1.034	33%
b) Tarifes i altres	6.876	8.087	(1.211)	-15%
5. Altres ingressos d'explotació	**4.982**	**3.487**	**1.495**	**43%**
a) Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	3.428	2.020	1.408	70%
b) Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	351	63	288	457%
c) Ingressos de reversió de concessions	941	1.092	(151)	-14%
d) Fons de Compensació Interportuari rebut	262	312	(50)	-16%
6. Despeses de personal	**(29.622)**	**(31.239)**	**1.617**	**-5%**
a) Sous, salaris i assimilats	(20.588)	(20.172)	(416)	2%
b) Indemnitzacions	(509)	(2.355)	1.846	-78%
c) Càrregues socials	(8.525)	(8.712)	187	-2%
d) Provisions	-	-	-	-
7. Altres despeses d'explotació	**(41.484)**	**(42.197)**	**713**	**-2%**
a) Serveis exteriors	(26.886)	(29.013)	2.127	-7%
1. Reparacions i conservació	(11.932)	(14.205)	2.273	-16%
2. Serveis de professionals independents	(4.535)	(4.638)	103	-2%
3. Subministraments i consums	(2.089)	(2.027)	(62)	3%
4. Altres serveis exteriors	(8.330)	(8.143)	(187)	2%
b) Tributs	(1.591)	(1.651)	60	-4%
c) Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(1.220)	(416)	(804)	193%
d) Altres despeses de gestió corrent	(1.368)	(1.456)	88	-6%
e) Aportació a Puertos del Estado	(5.982)	(5.870)	(112)	2%
f) Fons de Compensació Interportuari aportat	(4.437)	(3.791)	(646)	17%
8. Amortitzacions de l'immobilitzat	**(48.888)**	**(40.881)**	**(8.007)**	**20%**
9. Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	**6.764**	**6.959**	**(195)**	**-3%**
10. Excés de provisions	**-**	**-**	**-**	**-**
11. Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	**1.637**	**(992)**	**2.629**	**-**
a) Deterioraments i pèrdues	247	251	(4)	-2%
b) Resultats d'alienacions i d'altres	1.390	(1.243)	2.633	-
Altres resultats	**4.442**	**(1.305)**	**5.747**	**-440%**
a) Ingressos excepcionals	4.442	-	4.442	-
b) Despeses excepcionals	-	(1.305)	1.305	-100%
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	**56.732**	**54.609**	**2.123**	**4%**
12. Ingressos financers	**10.127**	**6.840**	**3.287**	**48%**
a) De participacions en instruments de patrimoni	1.269	1.318	(49)	-4%
b) De valors negociables i altres instruments financers	8.675	4.465	4.210	94%
c) Incorporació de despeses financeres a l'actiu	183	1.057	(874)	-83%
13. Despeses financeres	**(9.353)**	**(13.879)**	**4.526**	**-33%**
a) Per deutes amb tercers	(9.122)	(12.729)	3.607	-28%
b) Per actualització de provisions	(231)	(1.150)	919	-80%
14. Variació del valor raonable en instruments financers	**3.361**	**(3.942)**	**7.303**	**-**
a) Cartera de negociació i d'altres	3.361	(3.942)	7.303	-
16. Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	**13.964**	**(389)**	**14.353**	**-**
a) Deterioraments i pèrdues	-	(389)	389	-100%
b) Resultats d'alienacions i d'altres	13.964	-	13.964	-
RESULTAT FINANCER	**18.099**	**(11.370)**	**29.469**	**-**
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	**74.831**	**43.239**	**31.592**	**73%**
17. Impost sobre beneficis	**-**	**-**	**-**	**-**
RESULTAT DE L'EXERCICI	**74.831**	**43.239**	**31.592**	**73%**

QUADRE DE FINANÇAMENT (milers d'euros)

	2013	2012
APLICACIONS	**116.691**	**128.047**
Altes d'actiu no corrent	**85.104**	**88.974**
Adquisicions d'immobilitzat intangible i material	83.705	84.735
Adquisicions d'immobilitzat financer	1.399	995
Immobilitzat per concessions revertides	-	3.244
Reduccions de patrimoni	**-**	**-**
Fons de Compensació Interportuari aportat	**4.437**	**3.791**
Baixes de passiu no corrent	**27.150**	**34.502**
Cancel·lació/Traspàs de deutes amb entitats de crèdit	19.167	26.000
Cancel·lació/Traspàs de deutes amb proveïdors d'immobilitzat	-	-
Cancel·lació/Traspàs de deutes amb empreses del grup/associades	7.983	4.116
Aplicació de provisions a llarg termini	-	4.386
D'altres	**-**	**780**
ORÍGENS	**157.129**	**97.153**
Recursos procedents de les operacions	**91.445**	**84.159**
Fons de Compensació Interportuari rebut	**262**	**312**
Subvencions i ingressos per reversió de concessions	**-**	**3.938**
Subvencions de capital meritades	-	694
Ingressos per reversió de concessions	-	3.244
Altes de passiu no corrent	**40.866**	**6.599**
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	-	-
Deutes a llarg termini amb proveïdors d'immobilitzat	-	-
Deutes a llarg termini amb empreses del grup/associades i d'altres	-	-
Avançaments rebuts per vendes o prestació de serveis	40.866	6.599
Baixes d'actiu no corrent	**17.736**	**2.145**
Alienació d'immobilitzat intangible i material	2.097	-
Alienació d'instruments de patrimoni	14.565	-
Cancel·lació/Traspàs a ct d'altres inversions financeres a lt	1.074	2.145
Cancel·lació/Traspàs a ct de subvencions a cobrar a lt	-	-
Cancel·lació/Traspàs de deutors comercials no corrents i altres	-	-
D'altres	**6.820**	**-**
Excés d'orígens sobre aplicacions	**40.438**	**-**
Excés d'aplicacions sobre orígens	**-**	**30.894**

RECURSOS PROCEDENTS DE LES OPERACIONS (milers d'euros)

	2013	2012	Variació	% Var.
Resultat del període	**74.831**	**43.239**	**31.592**	**73%**
Més	**16.614**	**40.920**	**(24.306)**	**-59%**
Fons de Compensació Interportuari rebut (-)	(262)	(312)	50	-16%
Fons de Compensació Interportuari aportat (+)	4.437	3.791	646	17%
Amortització de l'immobilitzat (+)	48.888	40.881	8.007	20%
Correccions valoratives pel deteriorament de l'actiu no corrent (+/-)	(247)	138	(385)	-279%
Dotacions/Excés de provisions per a riscos i despeses (+/-)	674	831	(157)	-19%
Resultats procedents de l'immobilitzat (+/-)	(15.354)	1.243	(16.597)	-
Reclassificacions de l'immobilitzat a despeses (+/-)	95	-	95	-
Imputació a resultats de subvencions, donacions i llegats (-)	(7.704)	(8.051)	347	-4%
Imputació a resultats d'acomptes rebuts per prestacions de servei (-)	(3.542)	(3.131)	(411)	13%
Despeses financeres incorporades a l'actiu (-)	(183)	(1.057)	874	-83%
Variació del valor raonable d'instruments financers (+/-)	(3.361)	3.942	(7.303)	-
Ingressos i despeses d'actualitzacions financeres (+/-)	(7)	1.865	(1.872)	-
D'altres (+/-)	(6.820)	780	(7.600)	-
Total	**91.445**	**84.159**	**7.286**	**9%**

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU (milers d'euros)

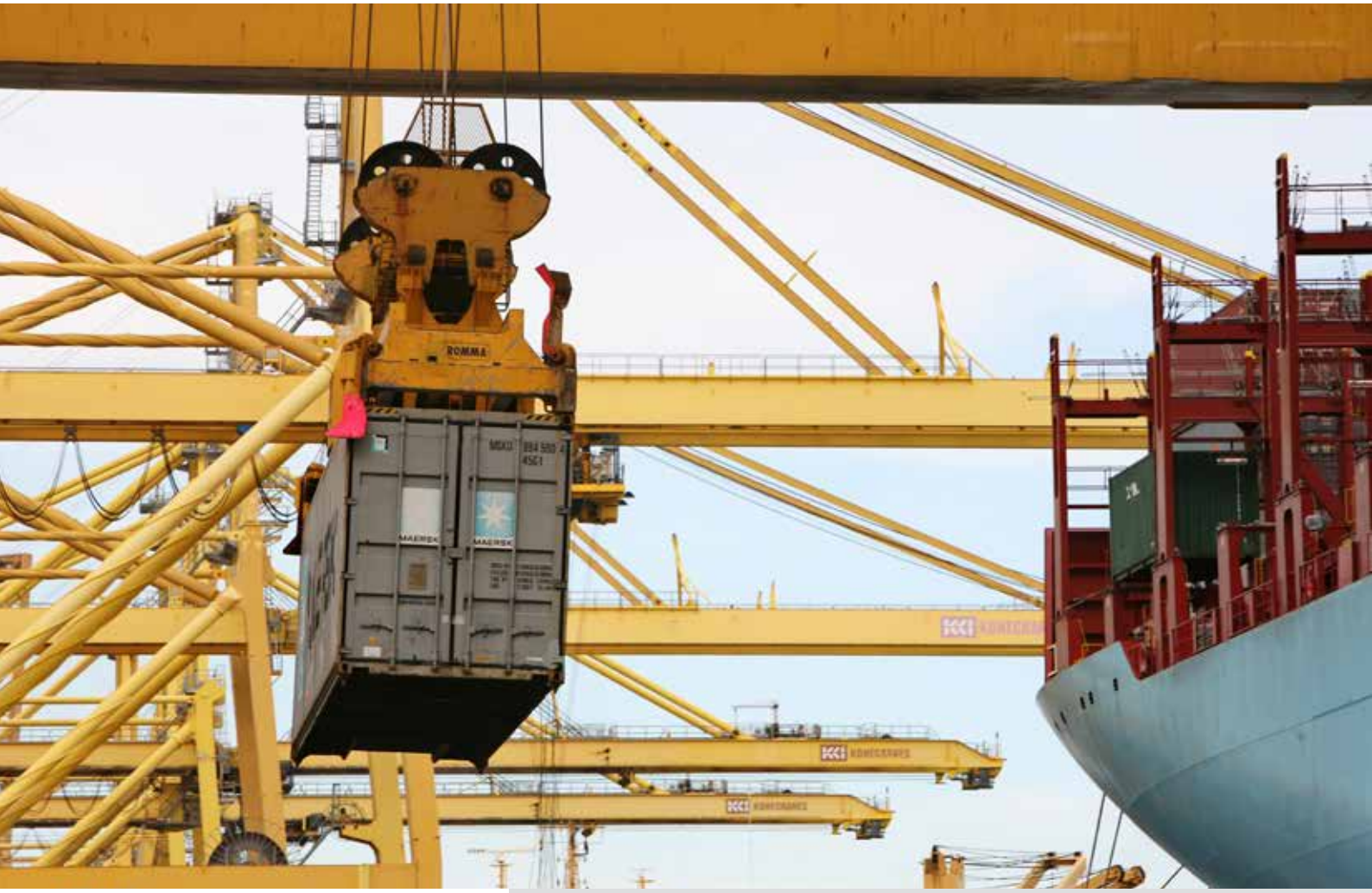
	2013	2012
A) FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ	**73.686**	**74.584**
Resultat de l'exercici abans d'impostos	**74.831**	**43.239**
Ajustaments del resultat	**14.329**	**44.217**
Amortització de l'immobilitzat (+)	48.888	40.881
Correccions valoratives per deteriorament	(247)	138
Variació de provisions	650	831
Imputació de subvencions (-)	(6.764)	(6.959)
Resultats de les baixes i alienacions d'immobilitzat	(1.389)	1.243
Resultats de les baixes i alienacions d'instruments financers	(13.964)	-
Ingressos financers (-)	(10.127)	(6.840)
Despeses financeres (+)	9.353	13.879
Variació del valor raonable d'instruments financers	(3.361)	3.942
Ingressos de reversió de concessions (-)	(941)	(1.092)
Imputació a resultats d'acomptes rebuts per vendes o prestació de serveis	(3.542)	(3.131)
Altres ingressos i despeses	(4.227)	1.325
Canvis en el capital corrent	**(6.330)**	**(1.636)**
Existències	28	(14)
Deutors i altres comptes a cobrar	(14.584)	4.177
Altres actius corrents	(76)	310
Creditors i altres comptes a pagar	6.982	(606)
Altres passius corrents	1.464	(2.245)
Altres actius i passius no corrents	(144)	(3.258)
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació	**(9.144)**	**(11.236)**
Pagaments d'interessos (-)	(9.150)	(10.704)
Cobraments de dividends (+)	1.269	1.318
Cobraments d'interessos (+)	6.007	3.457
Pagaments d'interessos de demora per litigis tarifaris (-)	(98)	(17.026)
Cobraments de subvencions d'interessos de demora per litigis tarifaris (+)	-	17.326
Cobraments / pagaments per l'impost sobre els beneficis	(7.172)	(5.607)
Altres cobraments / pagaments	-	-
B) FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ	**(59.704)**	**(211.118)**
Pagaments d'inversions (-)	**(81.919)**	**(223.077)**
Empreses del grup i associades	(626)	-
Immobilitzat intangible	(3.844)	(14.164)
Immobilitzat material	(55.449)	(75.808)
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	(22.000)	(133.105)
Actius no corrents mantinguts per a la venda	-	-
Altres actius	-	-
Cobraments de desinversions (+)	**22.215**	**11.959**
Empreses del grup i associades	14.565	-
Immobilitzat intangible	-	-
Immobilitzat material	2.118	2
Inversions immobiliàries	-	-
Altres actius financers	-	-
Actius no corrents mantinguts per a la venda	-	-
Altres actius	5.532	11.957
C) FLUXES D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT	**(9.103)**	**40.743**
Cobraments i pagaments d'instruments de patrimoni	**-**	**56.135**
Subvencions, donacions i llegats rebuts	-	56.135
Cobraments i pagaments d'instruments del passiu financer	**(9.103)**	**(15.392)**
Emissió	3.897	9.724
Deutes amb entitats de crèdit (+)	-	-
Deutes amb empreses del grup i associades (+)	-	-
Altres deutes (+)	3.897	9.724
Devolució i amortització de:	(13.000)	(25.116)
Deutes amb entitats de crèdit (-)	(13.000)	(21.000)
Deutes amb empreses del grup i associades (-)	-	-
Altres deutes (-)	-	(4.116)
AUGMENT / DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (A+B+C)	**4.879**	**(95.791)**
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici	**33.397**	**129.188**
Efectiu o equivalents al final de l'exercici	**38.276**	**33.397**

3

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC

El bon ritme de les exportacions en general, especialment dels contenidors, i l'evolució positiva d'altres tràfics amb valor afegit –com són els vehicles nous o el passatge– apunten a una certa recuperació de l'economia, i han permès que el volum de tràfic total es mantingui estable



El volum de tràfic del Port del Barcelona pràcticament s'ha mantingut durant el 2013, amb un lleu retrocés del 0,3% respecte de l'any anterior, i s'ha situat en 41,4 milions de tones. Destaca el bon ritme de les exportacions (+2,9%) i les mercaderies en trànsit (+23,9%), que han permès compensar en gran part els efectes de l'atonia del consum intern, expressada en el descens del 9,5% en les importacions.

IMPULS DE LES EXPORTACIONS

Les exportacions han estat un cop més catalitzadores de l'activitat al Port de Barcelona i han recuperat nivells anteriors a la crisi. El notable impuls experimentat pel tràfic exterior demostra l'esforç de les empreses catalanes per competir internacionalment i posicionar els seus productes en el mercat.

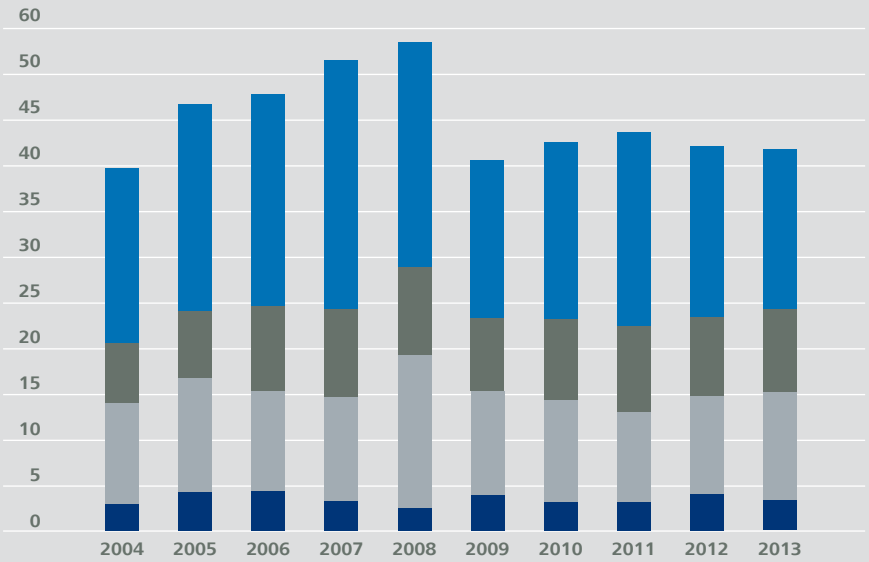
Els principals mercats d'origen i destí de mercaderies són la Xina, els Emirats Àrabs i Turquia; altres destinacions on les mercaderies vehiculades pel Port de Barcelona tenen un pes important són Algèria, Estats Units, Brasil, Aràbia Saudita, Marroc, Singapur, Mèxic, Corea del Sud i l'Índia. Això ha estat possible gràcies al gran nombre de línies regulars que connecten el port amb els mercats exteriors i que han permès a les empreses del país diversificar el màxim les seves exportacions.

ESCALES

Aquest exercici s'han comptabilitzat un total de 7.727 escales de vaixells, tant mercants com de passatge. La proporció més gran d'escales correspon a ferris (28,2% del total) i portacontenidors (25,6%). Les naus que atraquen al Port de Barcelona són cada cop de dimensions més grans: l'arqueig mitjà, és a dir, la capacitat comercial de càrrega dels vaixells, ha augmentat un 0,8% respecte a l'any anterior.

El Port de Barcelona està connectat directament amb 200 ports de tot el món a través dels 86 serveis regulars oferts per 62 armadors.

ESTRUCTURA DEL TRÀFIC DE MERCADERIES, 2004-2013 (en milers de tones)



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
CÀRREGA CONTENITZADA	18.344	19.929	22.573	25.417	25.156	17.625	19.187	19.857	17.401	16.982
CÀRREGA CONVENCIONAL	6.437	7.325	9.190	9.768	9.778	8.491	8.589	8.903	8.969	9.426
LÍQUIDS A GRANEL	11.071	12.531	10.536	10.991	12.105	11.756	11.558	10.761	10.431	10.610
SÒLIDS A GRANEL	3.468	4.052	4.108	3.870	3.506	3.921	3.542	3.544	4.685	4.374
TOTAL	**39.320**	**43.837**	**46.407**	**50.046**	**50.545**	**41.794**	**42.877**	**43.065**	**41.486**	**41.392**

PARTICIPACIÓ DE LA CÀRREGA GENERAL EN EL TRÀFIC TOTAL 2013

CÀRREGA GENERAL
26.408
milers de tones

64%

RESTA TRÀFIC
14.984
milers de tones

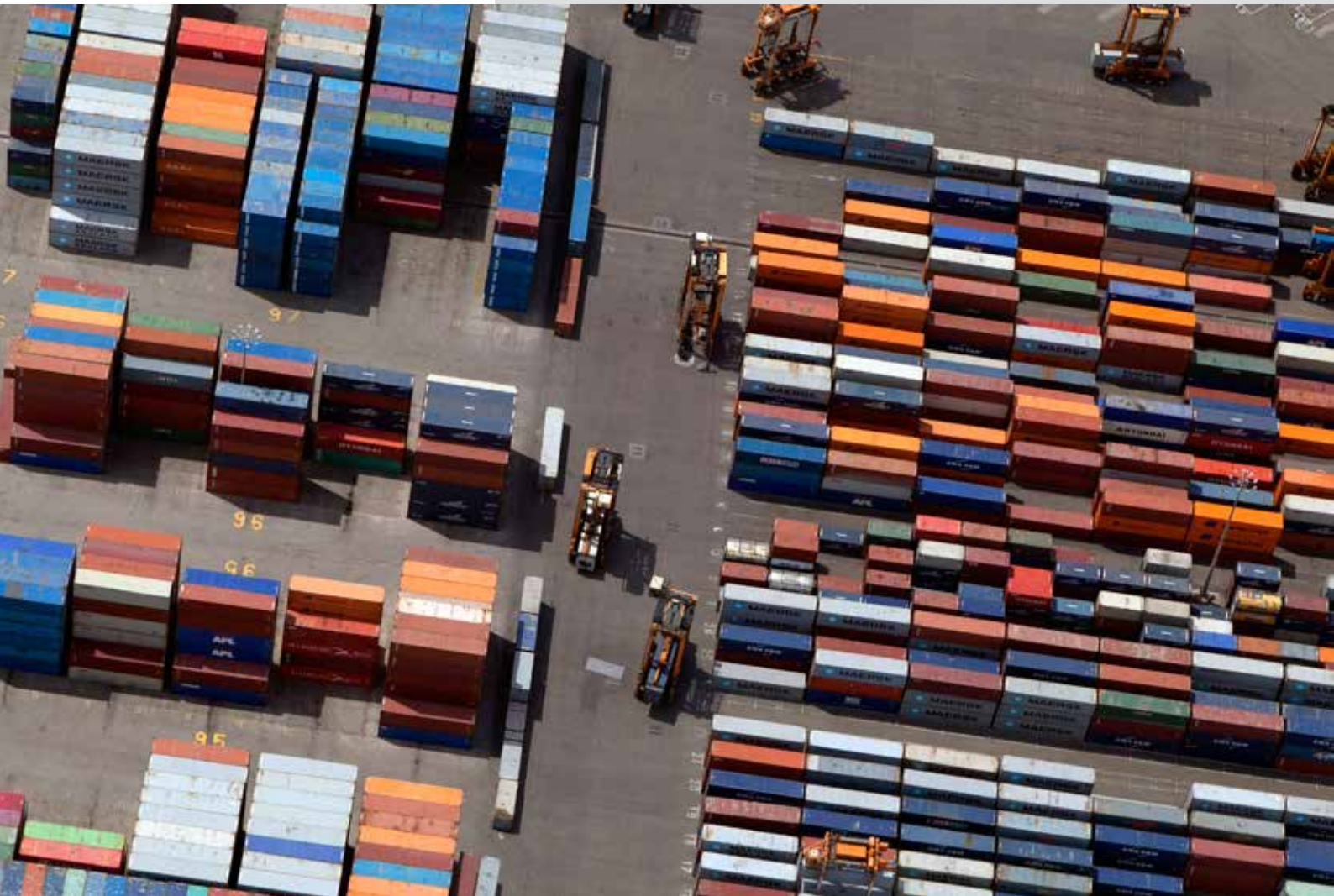
36%

CONTENIDORS

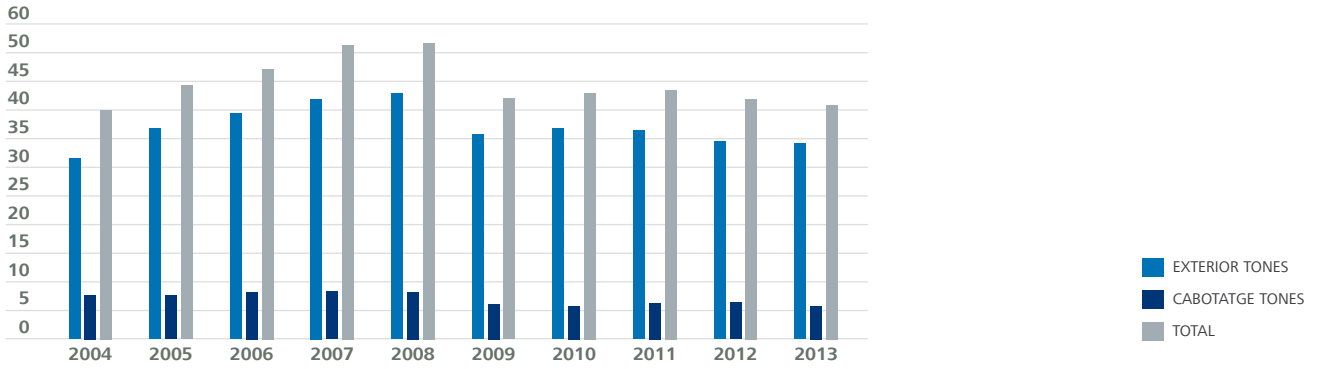
Segons les dades acumulades fins al mes de desembre, les terminals de contenidors del Port de Barcelona han manipulat en total 1.720.383 TEU. L'exportació i la importació de contenidors plens han crescut un 4,3% i 1,6%, respectivament.

L'increment de l'exportació de contenidors plens ha permès tancar l'any amb una xifra de 652.530 TEU, dada que supera àmpliament el màxim assolit en el període previ a la crisi del 2008. En termes absoluts de volum de càrrega, la Xina es consolida un any més com el principal soci comercial del port barceloní, amb un 17% de la quota de mercat de contenidors. A continuació se situen Algèria i els Emirats Àrabs Units. Entre les zones que més creixen destaca el nord d'Àfrica, l'Amèrica Central i del Sud i Rússia.

ELS CONTENIDORS D'EXPORTACIÓ PLENS HAN SUPERAT ÀMPLIAMENT EL MÀXIM ASSOLIT ABANS DE LA CRISI



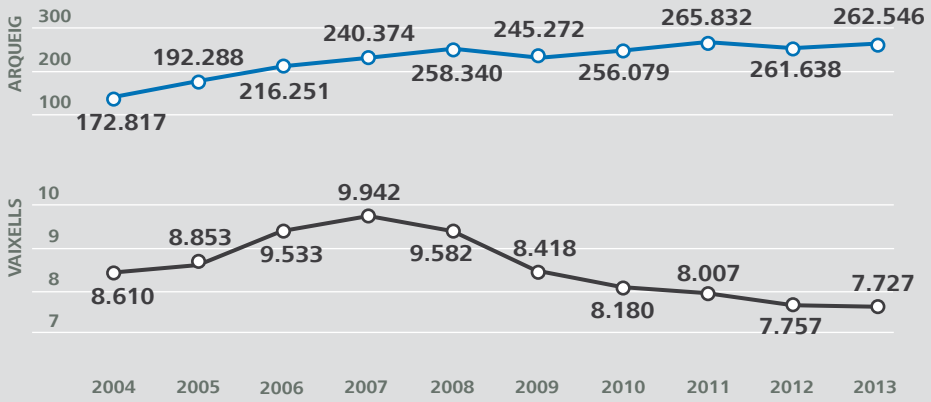
EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE MERCADERIES PER TIPUS DE NAVEGACIÓ 2004-2013 (en milers de tones)



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
EXTERIOR TONES	31.977	36.515	38.312	41.553	42.474	35.151	36.761	36.371	34.567	34.554
CABOTATGE TONES	7.344	7.322	8.094	8.493	8.071	6.642	6.116	6.695	6.920	6.838
TOTAL	39.321	43.837	46.406	50.046	50.545	41.794	42.877	43.066	41.487	41.392

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE CÀRREGA GENERAL CONTENITZADA 2004-2013
(milers TEU i milers de tones)

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE VAIXELLS 2004-2013
(milers de tones)



LA CAPACITAT DE CÀRREGA DELS VAIXELLS HA AUGMENTAT UN 0,8% RESPECTE DEL 2012

MERCADERIES A GRANEL

SÒLIDS A GRANEL

El moviment global de productes sòlids a dojo ha experimentat una disminució de 300.000 tones (-6,7%). Tot i que s'ha consolidat el bon comportament del ciment i que algun altre producte com la potassa ha continuat creixent (+30,8%), les bones collites locals de blat i altres cereals han implicat que les importacions d'aquests productes hagin sofert una baixada molt significativa, del 43% en cereals i farines i del 31% en pinso i farratges. Aquesta és una circumstància habitual i lligada a les oscil·lacions de la meteorologia. També cal considerar la tendència creixent a traspassar volums d'aquestes mercaderies al contenidor, de manera que no es comptabilitzen en aquest apartat.

LÍQUIDS A GRANEL

El total dels líquids a granel que s'han mogut a les terminals especialitzades del Port és de 10,6 milions de tones, un 1,7% més que l'exercici anterior. Els principals hidrocarburs s'han comportat de manera molt diversa i han descendit en conjunt un 2,8%, mentre que el capítol d'altres líquids ha pogut registrar un increment del 17,4%.

Pel que fa al gas natural liquat (GNL) les importacions han baixat (-34%), bàsicament per tres motius: d'una banda, l'entrada en servei del gasoducte Medgas ha fet que aquest 2013 hagi estat el primer any en què l'Estat ha rebut més GNL per canonada que no pas per vaixell; d'una altra, la preferència per la generació elèctrica juntament amb altres energies, i, finalment, la conjuntura econòmica, que ha fet que el consum industrial hagi disminuït. Només el consum domèstic ha crescut lleugerament gràcies a l'ampliació de la xarxa de distribució, que arriba a més llars cada dia.

En la resta d'hidrocarburs s'han registrat comportaments ben diferenciats: les pujades espectaculars dels tràfics de gasolina (+88,3%) i fuel (+107,7%) –que compten amb noves instal·lacions de transbordament del Port– i l'alça destacada dels biocombustibles (+16,3%), contrasten amb el descens del 30,8% experimentat en el tràfic de gasoil, que s'explica pels augments de producció de les refineries espanyoles i el menor consum en l'automoció.

El moviment de productes químics ha crescut en més de 200.000 tones fins a superar les 885.000 (+29,7%) i el dels olis i greixos ha augmentat un 9%. Es tracta d'uns bons indicadors de la vitalitat de la indústria transformadora local, que genera productes amb un alt valor afegit, part dels quals estan destinats a l'exportació.

LES NOVES INSTAL·LACIONS DE TRANSBORDAMENT HAN AFAVORIT UN IMPORTANT INCREMENT DELS TRÀFICS DE GASOLINA I FUEL

VEHICLES

EL PORT CONTRIBUEIX ACTIVAMENT A L'ÈXIT DEL CLÚSTER DE L'AUTOMOCIÓ DE L'ESTAT ESPANYOL

El tràfic de vehicles ha presentat un augment del 6,1%, que ha permès arribar a les 705.374 unitats. El principal creixement s'ha registrat en l'activitat de transbordament, amb més d'un 20%. Això indica que més navilieres i marques opten pel Port com a *hub* per a la seva activitat, fet que genera sinergies que contribueixen a oferir més opcions per a les càrregues locals i, per tant, a assolir un nivell de competència més elevat.

Tot i haver millorat les dades d'exportació anteriors a la crisi, aquest 2013 s'ha de considerar un any de transició, en el qual s'han posat en marxa nous espais dedicats a aquest tràfic en previsió dels forts augments de producció anunciats pels fabricants locals per al 2014. El Port de Barcelona ha fet una aposta decidida per contribuir a l'èxit del clúster de producció del sector dins l'Estat espanyol, ajudant a establir unes cadenes logístiques el més econòmiques i eficients possible, per optimitzar la competitivitat dels fabricants i de les navilieres que opten per operar a Barcelona.

També destaquen els augments en l'exportació i la importació, així com la diversificació d'orígens i destinacions en aquest tràfic. L'entrada de més països en la roda del desenvolupament genera nous mercats i també nous nuclis de producció dels quals procedeixen els vehicles. Aquesta activitat és un mirall de la globalització creixent, les noves àrees de comerç a l'Àfrica i a algunes zones d'Àsia se sumen a les més tradicionals a Europa i l'Extrem Orient.

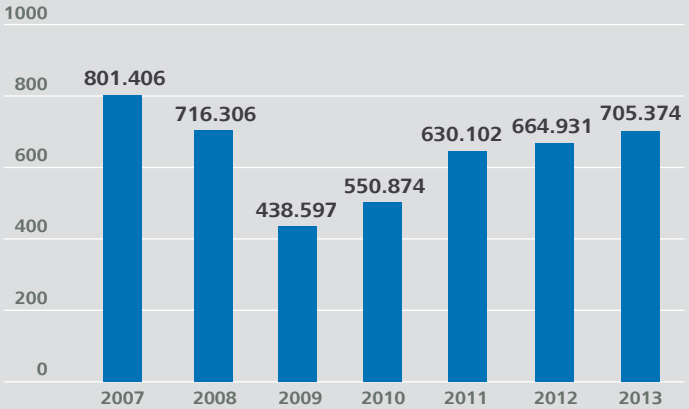
TRÀFIC D'AUTOMÒBILS PER NAVEGACIÓ

	2011	2012	2013
Cabotatge	70.259	70.722	80.623
Internacional	559.843	594.209	624.751

TRÀFIC INTERNACIONAL D'AUTOMÒBILS

	2011	2012	2013
Importació	134.720	103.501	130.922
Exportació	348.332	378.642	437.991
Trànsit	76.791	112.066	134.461

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC D'AUTOMÒBILS 2007-2013 (unitats)



TRANSPORT FERROVIARI

El tràfic ferroviari de contenidors ha registrat en el passat exercici un increment del 3,6%, la qual cosa suposa un total de 154.522 TEU arribats o sortits del Port per aquest mode de transport.

L'aposta del Port de Barcelona per la intermodalitat ha permès que la quota ferroviària hagi passat de ser d'un 2,6% sobre el total de tràfic el 2007 a un 10,7% el passat exercici.

Els resultats més positius han estat registrats pels serveis ferroviaris amb la regió nord-est de la península Ibèrica,Terminal Marítima Zaragoza (tmZ), Noain i Júndiz (Vitòria), des d'on es dóna servei a les regions del nord-est interior i part del centre peninsular.

D'altra banda, el nombre d'automòbils que han usat el mode ferroviari per sortir o entrar al Port ha totalitzat 175.362 unitats. D'aquesta manera s'assoleix una quota ferroviària del 30,82% en el tràfic d'automòbils.

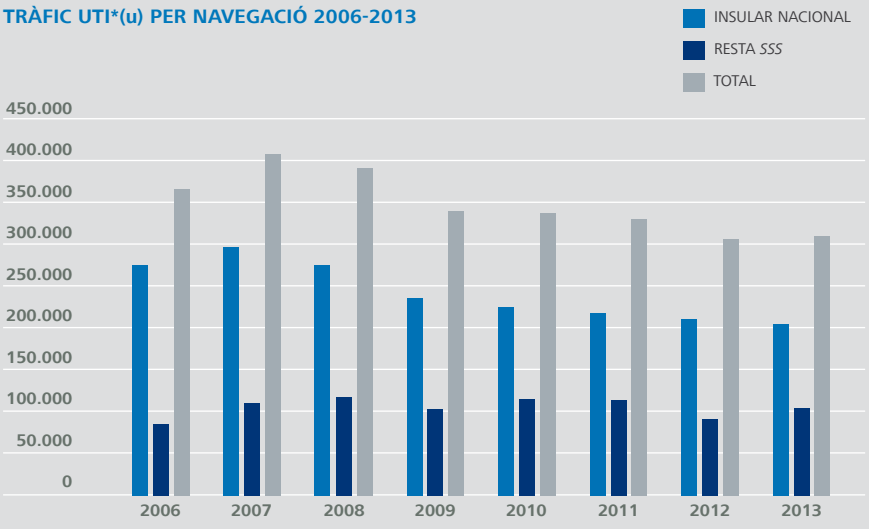
SHORT SEA SHIPPING

El transport marítim de curta distancia (*short sea shipping*) representa un 57,4% del total de tràfic de mercaderies al Port de Barcelona. Concretament han experimentat una evolució positiva el tràfic ro-ro o de càrrega rodada (en tones, un augment del 3,3%), els líquids a granel (+16,3%), la càrrega convencional (+26,2%) i els automòbils (+8%).

Pel que fa a la càrrega que embarca en vaixells ro-ro o ro-pax, aquest any s'han mogut 304.402 UTI (unitat de transport intermodal), un 0,9% més que l'any anterior. En particular, les autopistes del mar amb Barcelona han registrat un increment favorable del 9,7% pel que fa al tràfic comunitari i del 10,5% en el no-comunitari. Les principals destinacions que han registrat un increment d'UTI han estat el Marroc (+4,3%), Itàlia (+8,8%) i Tunísia (+22,8%). Aquests valors mostren una tendència que apunta una certa millora respecte de la crisi econòmica que ha marcat els últims temps.

Barcelona segueix com a port líder en aquest tipus de tràfic i el més ben posicionat per al desenvolupament de les autopistes del mar a la Mediterrània, amb connexions actuals amb Gènova, Savona, Livorno, Civitavecchia, Porto Torres, TangerMed, Alger i Tunísia.

TRÀFIC UTI*(u) PER NAVEGACIÓ 2006-2013



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
INSULAR NACIONAL	277.291	299.566	272.673	239.807	226.783	218.173	210.283	202.980
RESTA SSS	86.510	109.332	117.769	101.471	113.631	112.009	92.594	101.422
TOTAL	363.801	408.898	390.442	341.278	340.414	330.182	302.877	304.402

***UTI (unitat de transport intermodal):** es considera UTI tot aquell mitjà, autopropulsat o no, que s'utilitza directament o indirectament com a mitjà de transport terrestre. (Ex: remolcs, plataformes, camions, furgons frigorífics…). No inclou els contenidors.

PASSATGERS

ES MANTÉ EL LIDERATGE EN CREUERS A EUROPA I LA MEDITERRÀNIA

Durant el 2013 han passat pel Port de Barcelona un total de 3,6 milions de passatgers, un 6% més que l'any anterior, gràcies a l'ascens en el tràfic de creuers i en els ferris de línia regular.

FERRIS

Un total d'1.028.897 passatgers han embarcat o desembarcat en ferris de línies regulars a Barcelona (+1,6%). D'aquests, 645.376 han estat de cabotatge nacional (+3,5%) i la resta, 295.438 passatgers (+3,2%), de cabotatge comunitari.

CREUERS

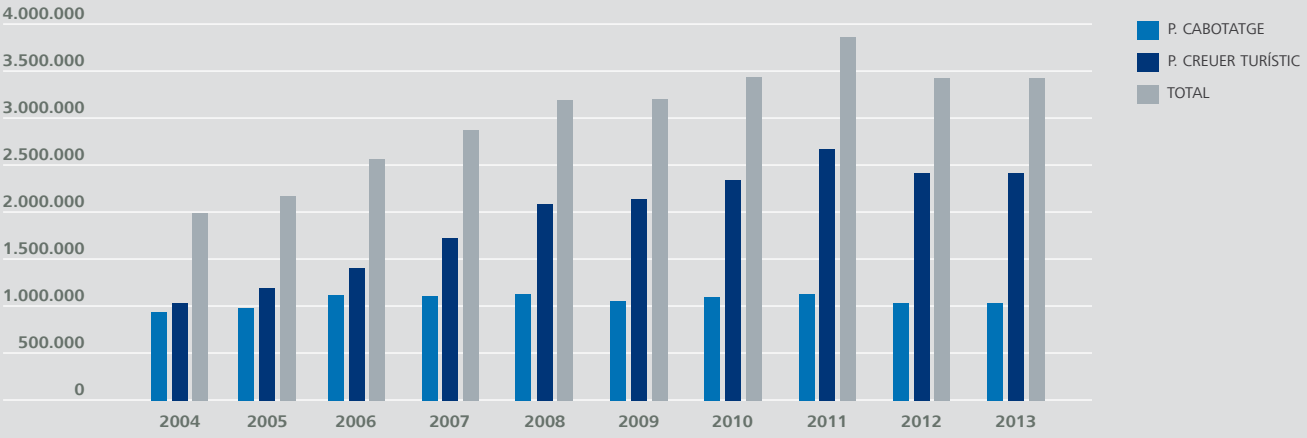
Els prop de 2,6 milions de passatgers de creuer registrats, un 8% més que l'any anterior, mostren la consolidació d'aquest tipus de tràfic al Port de Barcelona i la confiança dipositada pels armadors a la Mediterrània, malgrat el complicat moment econòmic a Europa.

Al voltant del 60% del total de passatgers ha iniciat i acabat el seu creuer a Barcelona, xifra que el continua posicionant com a destacat port base. A més, segueix com a líder europeu en aquest tràfic i ocupa el quart lloc en el rànquing mundial.

Un dels factors que contribueixen a l'evolució dels creuers a la ciutat és la Terminal 1 de l'aeroport de Barcelona, que permet establir noves rutes internacionals directes i augmentar les freqüències de les existents amb grans ciutats d'Amèrica, Àsia i l'Orient Mitjà, fet que incrementa la capacitat del Port per atraure creueristes de països llunyans.

En aquest sentit, el 2013 s'ha concretat la construcció d'una nova terminal al moll Adossat (Terminal E) i l'ampliació de Palacruceros (terminal D). En aquests moments el Port compta amb sis terminals especialitzades, que disposen dels més elevats estàndards de seguretat i segueixen estrictament les normatives del codi ISPS (l'International Ship and Port Security Code), un altre dels factors rellevants per a aquest tràfic. També ha superat la inspecció de la nova regulació de la Unió Europea (CE) 2005/65, que sistematitza l'aplicació de mesures que l'ISPS considerava meres recomanacions per als ports europeus.

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE PASSATGERS 2004-2013



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
P. CABOTATGE	946.788	983.755	1.136.108	1.114.026	1.162.422	1.050.231	1.096.515	1.169.818	1.013.885	1.028.897
P. CREUER TURÍSTIC	1.021.405	1.224.575	1.402.643	1.765.838	2.074.554	2.151.465	2.347.976	2.657.244	2.408.634	2.599.232
TOTAL	**1.968.193**	**2.208.330**	**2.538.751**	**2.879.864**	**3.236.976**	**3.201.696**	**3.444.491**	**3.827.062**	**3.422.519**	**3.628.129**

PROTECCIÓ PORTUÀRIA

En el compliment de la normativa de protecció portuària, per garantir la seguretat de persones i mercaderies a les instal·lacions del Port de Barcelona, els fets més rellevants el 2013 han estat:

- **Pla de Protecció del Port de Barcelona** aprovat pel Ministeri de l'Interior, amb les aportacions i modificacions realitzades per les noves instal·lacions incloses al codi ISPS (International Ship and Port Facility Security Code), el calendari i planificació de procediments i mesures de seguretat, i les observacions sobre les infraestructures crítiques, informades per la Secretaria d'Estat de Seguretat.
- Aprovació del Consell d'Administració de l'APB de les **avaluacions** (9) i **plans de protecció** (13) de diverses instal·lacions portuàries afectades pel Reglament (CE) 725/2004, principalment les revisions de les terminals de creuers i contenidors i l'anàlisi de riscos de noves instal·lacions.
- La **pràctica anual de seguretat**, que ha consistit en un supòsit d'immigració il·legal (polissons a bord d'un vaixell procedent d'un tercer país) a la terminal de contenidors TCB. S'ha posat a prova la capacitat de resposta dels cossos policials –el Cos Nacional de Policia (Comandament d'Actuacions), la

LES MESURES DE SEGURETAT, TANT PER A L'OPERATIVA MARÍTIMA COM TERRESTRE, S'AVALUEN I ACTUALITZEN CONSTANTMENT

Guàrdia Civil, el Servei Marítim Provincial i la Policia Portuària– i els grups d'emergència, que han donat suport en l'assistència sanitària amb un desplegament important d'efectius i recursos, així com dels procediments de comunicació, coordinació i actuacions entre el Centre de Control i la terminal de contenidors. En general, s'han comprovat les mesures de seguretat incloses en el Pla de protecció del Port de Barcelona.

Les mesures de protecció implantades durant l'exercici han estat les següents:

- Desenvolupament del **sistema d'identificació automàtica de matrícules** instal·lat als accessos perimetrals del Port, mitjançant càmeres LPR, que permeten controlar l'entrada i sortida de vehicles. A través de la interconnexió a les bases de dades de la Direcció General de la Guàrdia Civil, a partir del conveni que està previst signar a principis del 2014, el sistema proporcionarà les alertes corresponents dels vehicles en requisitòria policial o judicial.

- Elaboració de l'**estudi de seguretat perimetral** del Port de Barcelona.

- Establiment dels compromisos i nous procediments de les diferents **subcomissions de seguretat** (Creuers i moll de l'Energia).

ACTUACIONS 2013

OFICINA DE PROTECCIÓ PORTUÀRIA	
Auditories i verificacions a instal·lacions portuàries (afectades i no pel codi ISPS)	13
Inspeccions a instal·lacions portuàries (afectades i no pel codi ISPS)	38
Reunions de seguretat (cossos policials, autoritats, empreses seguretat i tecnològiques, navilieres, consignataris i consolats) per coordinació i convenis	28
Supervisió de pràctiques i exercicis de seguretat (simulacres) en instal·lacions	20

ACREDITACIONS I PERMISOS	
Acreditacions per a usuaris del Port de Barcelona	8.539
Denúncies per butlletí del Reglament de Serveis i Policia	3.700
Permisos per accedir al Port (actes, cobertures...)	268

S'HAN GESTIONAT PROP DE 9.000 ACREDITACIONS I PERMISOS D'ACCÉS AL PORT

4

INFRAESTRUCTURES

PRINCIPALS OBRES EXECUTADES

1 Projecte nous accessos

2 Moviment de precàrregues (actuació 6) Terminal Prat

3 Accés ferroviari en ample UIC al moll de l'Energia

4 Urbanització moll de l'Energia

Durant l'any 2013 el Port de Barcelona ha realitzat una inversió total superior als 85 milions d'euros, dels quals més de 77 s'han destinat a infraestructures, un 90% del total. A continuació es descriuen les actuacions més destacades d'aquest exercici

5 Millora del dic de l'Est. Fase 4

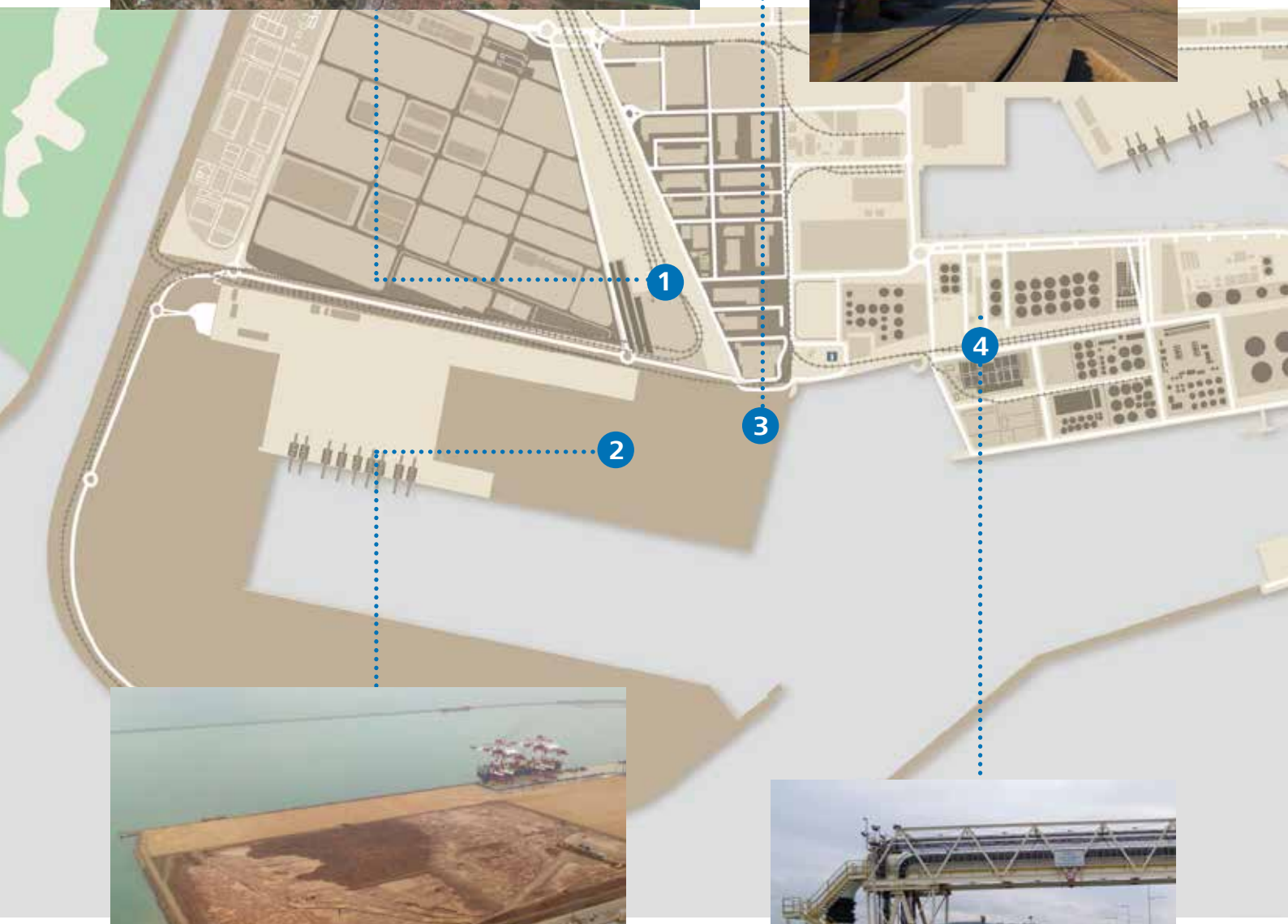
6 Ampliació zona de maniobres terminal moll Sud

7 Ampliació terminal ferroviària moll Sud. Fase II B

8 Ordenació viària zona III (urbanització del moll Costa)

PROJECTE NOUS ACCESSOS AMPLIACIÓ SUD. FASE 1

ACCÉS FERROVIARI EN AMPLE UIC AL MOLL DE L'ENERGIA

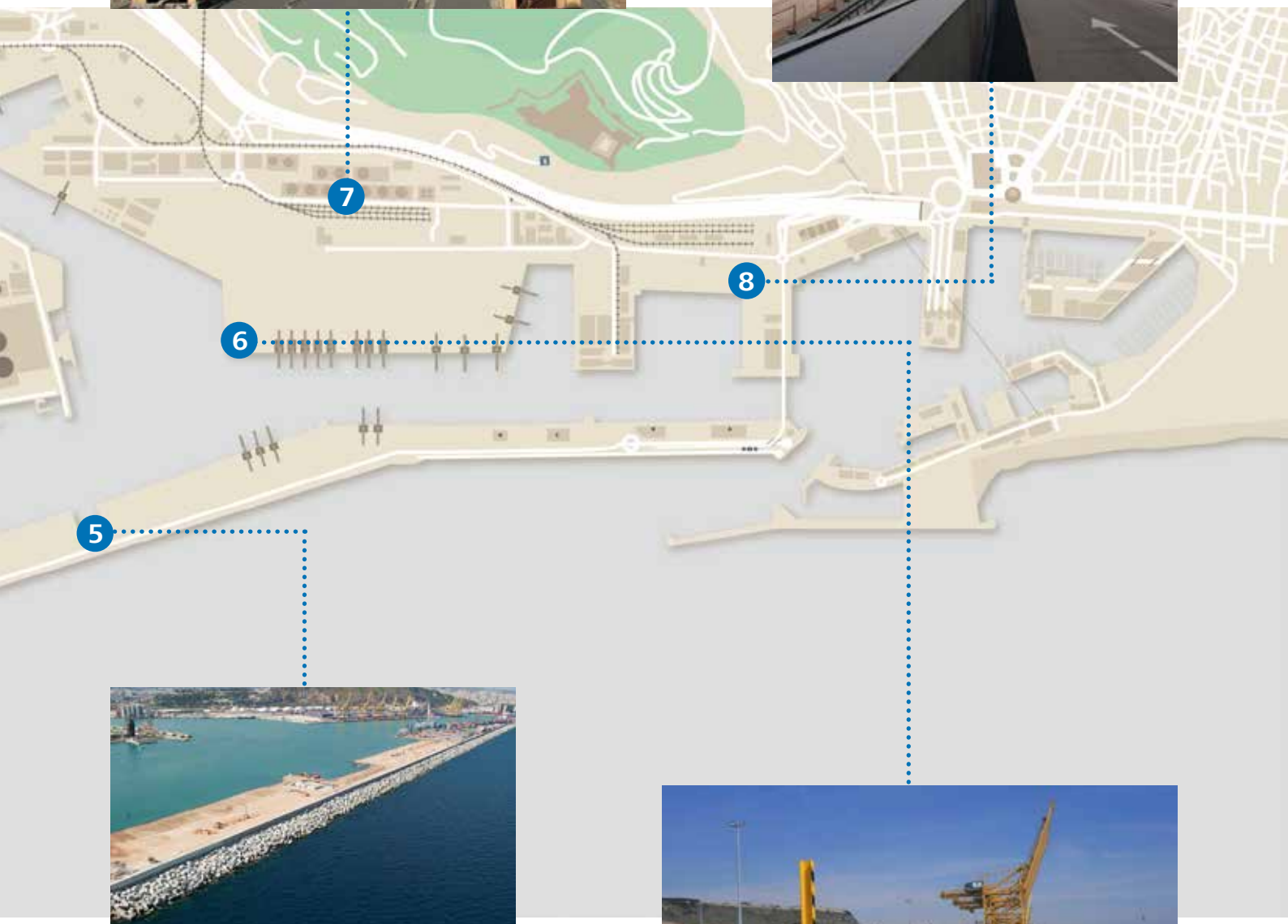


MOVIMENT DE PRECÀRREGUES (ACTUACIÓ 6) TERMINAL PRAT

URBANITZACIÓ MOLL DE L'ENERGIA

ORDENACIÓ VIÀRIA ZONA III (URBANITZACIÓ DEL MOLL COSTA)

AMPLIACIÓ TERMINAL FERROVIÀRIA MOLL SUD. FASE II B



MILLORA DEL DIC DE L'EST. FASE 4

AMPLIACIÓ ZONA DE MANIOBRES TERMINAL MOLL SUD

1 PROJECTE NOUS ACCESSOS

ADJUDICATARI
DIVERSOS

TEMPS D'EXECUCIÓ
de 2 a 3 anys (en execució)

PRESSUPOST
300.000 (milers d'euros)

Un cop ha entrat en servei la primera fase de l'ampliació sud del Port de Barcelona es fa necessària la corresponent connexió viària i, sobretot, ferroviària (amb ample mixt) amb les principals vies de transport de mercaderies. Actualment funciona un accés provisional per garantir el transport internacional de mercaderies amb ample estàndard europeu, però el Port no podrà operar amb el rendiment esperat fins a l'execució dels accessos definitius.

Es diferencien tres projectes:

- **Accés viari:** arrenca poc abans del nus de la C-245, amb una ampliació de carrils a la ronda Litoral i que continuen paral·lels al riu Llobregat fins a l'alçada de Mercabarna, on continuen pel marge esquerre de l'antiga llera del riu Llobregat fins al final, on moren al nou accés al port.
- **Accés ferroviari:** el ramal per a trens sortirà de l'enllaç amb Can Tunis i continuarà pel marge esquerre de l'actual llera del riu fins als nous molls i recorrerà un tram paral·lel al mar, per remuntar després per l'antiga llera del riu Llobregat fins a la zona de la futura estació.
- **Terminals ferroviàries:** el Port vol ubicar dues terminals ferroviàries, que puguin ser explotades per dos operadors diferents, amb una capacitat per a 200-240 trens al dia i longituds de fins a 1.500 metres.

2 MOVIMENT DE PRECÀRREGUES (ACTUACIÓ 6) TERMINAL PRAT

ADJUDICATARI
COMSA

TEMPS D'EXECUCIÓ
14 mesos (finalitzada)

INVERSIÓ
5.145 (milers d'euros)

Mitjançant aquesta actuació s'han dut a terme les obres de formació de l'esplanada posterior a la línia de moll, corresponent a la Fase I del moll Prat, concretament darrere de les caixes 6 i 12, així com la corresponent a la zona de maniobra posterior a les caixes 13 i 24. També s'ha inclòs en el projecte el reforç de la mota nord de la terminal Prat, per garantir una estabilitat adequada a causa de les noves sol·licitacions induïdes per la nova precàrrega.

3

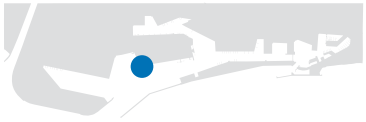
ACCÉS FERROVIARI EN AMPLE UIC AL MOLL DE L'ENERGIA

ADJUDICATARI
UTE ACCESO MUELLE ENERGIA

TEMPS D'EXECUCIÓ
6 mesos (finalitzada)

INVERSIÓ
2.072 (milers d'euros)

L'adaptació de les instal·lacions ferroviàries del Port per tal de permetre la circulació de composicions en ample internacional (UIC) és una actuació prioritària. La terminal del moll de l'Energia ja disposava d'un tercer fil a les alineacions principals, col·locat en previsió d'una adaptació futura. Aquesta obra preveu l'adaptació del tram d'accés fins a connectar amb l'alineació de carrer 4, així com la substitució de tots els aparells de via per fer-los compatibles amb la doble circulació, convencional i UIC. També planteja la connexió directa amb el moll Prat, que configurarà un triangle ferroviari entre el carrer 4 i les terminals dels molls de l'Energia i Prat. Les obres formen part d'un altre projecte europeu dotat amb fons europeus del programa TEN-T.



4

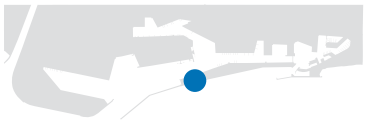
URBANITZACIÓ MOLL DE L'ENERGIA

ADJUDICATARI
CRC OBRAS Y SERVICIOS, S.L.

TEMPS D'EXECUCIÓ
3 mesos (finalitzada)

INVERSIÓ
5.255 (milers d'euros)

L'actuació ha consistit en la reurbanització de la zona oest del moll de l'Energia. S'han reordenat els carrils de circulació i les voreres de diversos carrers: Av. Moll de l'Energia i els carrers Port de Gènova, Port de Rotterdam, Port d'Alexandria i ronda del Port. També s'ha creat una zona d'estacionament de vehicles al llarg del vial del costat mar del moll de l'Energia i s'han fet actuacions a la xarxa de sanejament i drenatge. A més, s'ha reposat el mobiliari urbà i un nou prisma d'enllumenat i s'han col·locat noves lluminàries amb tecnologia LED, més eficients.



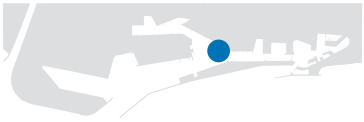
5
MILLORA DEL DIC DE L'EST. FASE 4

ADJUDICATARI
UTE MILLORA FASE IV

TEMPS D'EXECUCIÓ
3 mesos (finalitzada)

INVERSIÓ
25.983 (milers d'euros)

El dic de l'Est, paral·lel a la costa, proporciona recer al port davant els principals temporals. Per fer front als danys produïts pel pas temps i les inclemències, es van plantejar una sèrie d'obres de millora, en quatre fases; aquesta actuació correspon a la quarta. S'ha reforçat el talús del mantell principal del dic i s'ha executat una berma de protecció del peu del talús al tram 4. També s'ha reforçat el talús del mantell principal del dic al tram 5, des de la cota -4,50 m fins a la coronació del talús a la cota +8,00 m.



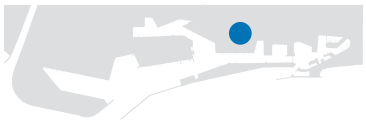
6
AMPLIACIÓ ZONA DE MANIOBRES TERMINAL MOLL SUD

ADJUDICATARI
COPISA CONSTRUCT PIRENAICA S.A.

TEMPS D'EXECUCIÓ
7,5 mesos (en execució)

PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ
1.582 (milers d'euros)

El projecte inclou els treballs necessaris per deixar acabada l'ampliació del moll Sud de la Terminal de Contenidors de Barcelona (TCB) per a l'ús d'aquesta empresa. Per a això s'ha instal·lat el carril costat terra, i queden per executar els *tie-down* i els *anchor-pin*, elements protectors del cable de les grues. L'obra comprèn la prolongació de la via de suport de la pota terrestre de la grua de moll, amb fonamentació profunda de pilons de gran diàmetre i biga/riosta superior de lligat i suport del carril. També es fa la pavimentació final de la superfície corresponent a la zona de maniobra.



7

AMPLIACIÓ TERMINAL FERROVIÀRIA MOLL SUD. FASE II B

ADJUDICATARI
COMSA

TEMPS D'EXECUCIÓ
8,5 mesos (en execució)

PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ
4.291 (milers d'euros)

Amb l'objectiu d'acabar la terminal ferroviària de la Terminal de Contenidors de Barcelona (TCB), aquesta actuació comprèn totes les obres necessàries per a la conversió completa de les vies 1, 2, 3 i 4 en mixtes, completar la conversió a ample mixt de la via 5 (que provisionalment opera com a via de maniobra) i la construcció de les noves vies d'enllaç per a la capçalera nord i la capçalera sud. Amb això es completarà l'adaptació de totes les vies de la terminal TCB a ample mixt, i serà possible un trànsit fluid i eficaç en amples ibèric i UIC. Inclou 6 vies de 750 m més de longitud útil i la prolongació del camí de rodolament de l'actual grua pòrtic RMG, 207 metres cap al costat sud i uns 92 metres al nord.

8

ORDENACIÓ VIÀRIA ZONA III (URBANITZACIÓ DEL MOLL COSTA)

ADJUDICATARI
UTE URB. MOLL COSTA Z. III

TEMPS D'EXECUCIÓ
6 mesos (en execució)

PRESSUPOST D'ADJUDICACIÓ
2.854 (milers d'euros)

La reordenació d'usos del moll de Costa respon a l'adaptació d'aquesta zona per al *short sea shipping* i la concessió especifica de tota l'alineació a un operador d'aquest sector, Grimaldi. Amb aquest plantejament, la part de serveis viaris adjacent passa a ser zona d'accés públic i s'ha de reurbanitzar a estàndards de port ciutadà, anàlegs als del moll de Sant Bertran, on també es fa aquesta activitat. Alhora s'ha d'adaptar aquest sistema viari a l'accessibilitat, tant d'entrada com de sortida, que plantegi la concessió. Iniciades aquest any, les obres formen part d'un altre projecte europeu dotat amb fons europeus del programa TEN-T.

5

ÀMBIT DE NEGOCI

ESTRATÈGIA I PROMOCIÓ

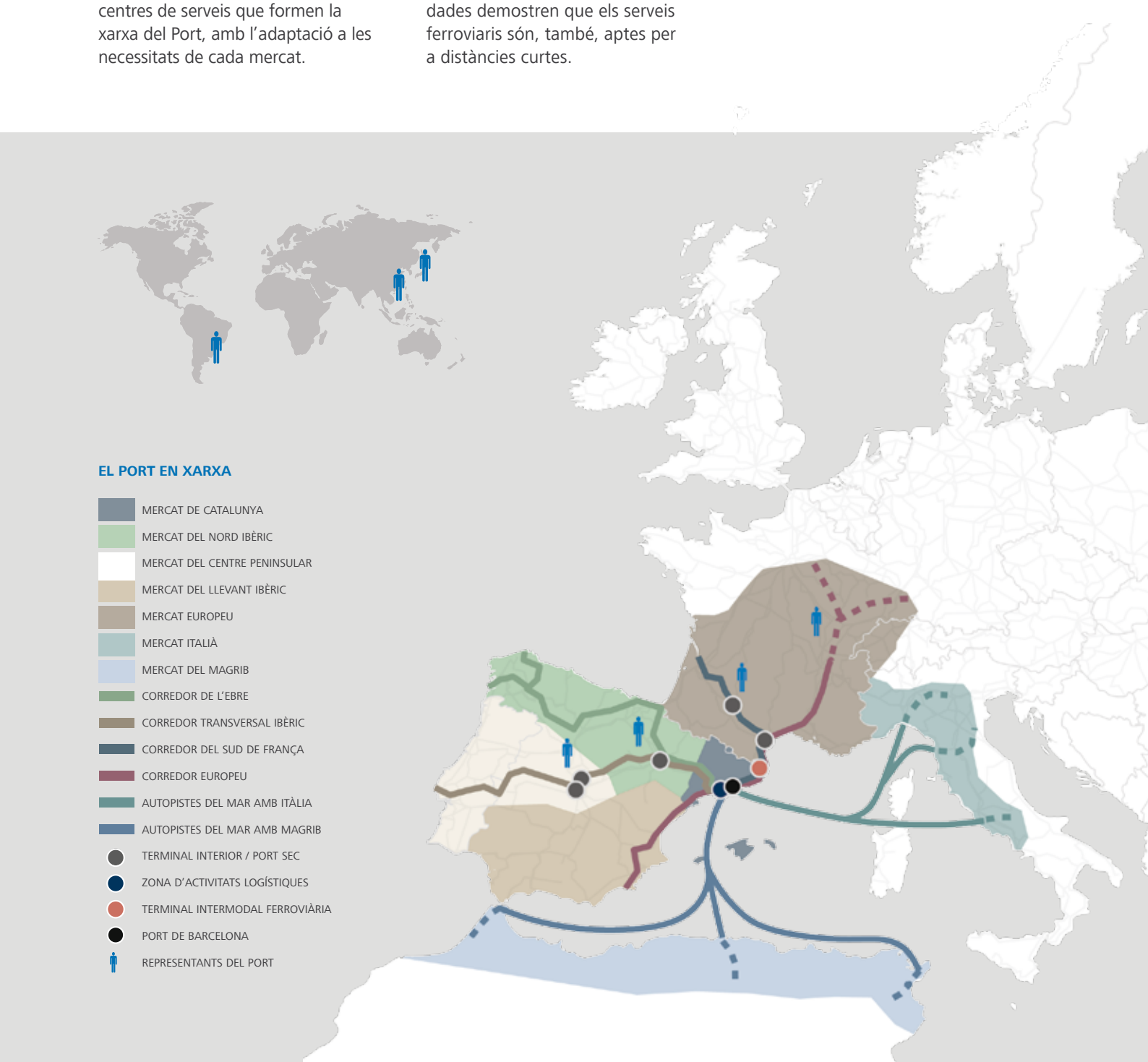
La missió del Port de Barcelona, més enllà de la gestió diària de la infraestructura, és contribuir a la competitivitat dels clients amb uns serveis eficients i adaptats a les seves necessitats

EL PORT EN XARXA

Durant el 2013 el Port de Barcelona ha continuat desenvolupant els serveis de mercat sota el concepte de **port en xarxa**. Això significa apropar als clients del *hinterland* l'oferta dels operadors marítims de Barcelona i dels operadors locals, a través de diferents centres de serveis que formen la xarxa del Port, amb l'adaptació a les necessitats de cada mercat.

EL MERCAT DE CATALUNYA

Els **serveis ferroviaris** a Catalunya han assolit 10.331 TEU l'any 2013, xifra que representa un increment de més del 200% respecte de l'any anterior (a causa de l'augment de tràfic amb Tarragona). També s'han transportat 104.206 automòbils de SEAT entre la factoria de Martorell i el Port, i 385.000 tones de granels (sal i potasses) provinents de les mines de Súria i Sallent. Aquestes dades demostren que els serveis ferroviaris són, també, aptes per a distàncies curtes.



La principal inversió en infraestructures del Port de Barcelona al mercat de Catalunya, a part de les realitzades dins dels espais portuaris, ha estat la societat **Terminal Intermodal de l'Empordà** (TIE, SL), en la qual participa amb un 49% del capital. Es tracta del complex format per la futura gran terminal intermodal del Far de l'Empordà i l'actual terminal de Vilamalla, ambdues situades al costat del Centre d'emmagatzematge i distribució Logística de l'Empordà, a l'est de Figueres.

EL MERCAT DEL NORD-EST INTERIOR D'ESPANYA

El principal node de la xarxa del Port de Barcelona al nord-est interior és la **Terminal Marítima de Saragossa** (tmZ), operativa des del 2001, que dóna servei principalment a les importacions i exportacions d'Aragó, Navarra i la Rioja. Aquesta instal·lació posa a disposició dels usuaris professionals una oferta diferenciada i completa de serveis logístics a les càrregues i a la logística de contenidors.

La Terminal Ferroviària tmZ, de 50.000 m^2, està connectada amb la xarxa principal i ofereix un servei regular, competitiu i de qualitat als operadors ferroviaris i, conseqüentment, als carregadors d'Aragó i regions veïnes. La ubicació estratègica de Saragossa, a l'eix ferroviari Barcelona–Madrid–Lisboa i centre neuràlgic de la xarxa de comunicacions del nord peninsular, fa que la terminal ferroviària tmZ pugui actuar com a *hub* per a tràfics del Port de Barcelona amb la resta d'Espanya i Portugal.

En aquest exercici 2013 el creixement del volum total d'activitat de la terminal en l'àmbit ferroviari ha estat d'un 22% i ha registrat un moviment de 92.284 TEU amb el Port de Barcelona.

Altres punts del **nord-est interior peninsular** amb tràfic intermodal amb el Port de Barcelona i amb importants creixements respecte de l'any anterior són: Villafría (Burgos), amb 10.779 TEU (+216%); Júndiz (Vitòria), amb 5.476 TEU (+112%), i Noaín (Pamplona), amb 6.479 TEU, assolits gràcies al nou servei ferroviari de la terminal BEST del Port de Barcelona, inaugurat el mes de setembre del 2012. Altres destinacions són Selgua (Osca), amb 13.900 TEU, i Valladolid, amb 6.784 TEU.

EL MERCAT DEL CENTRE IBÈRIC

La implantació del Port a la regió de Madrid i la seva situació al corredor Barcelona–Saragossa–Madrid han de permetre desenvolupar l'oferta portuària al centre peninsular i augmentar la competitivitat dels serveis ferroviaris en aquest mercat.

La presència del Port de Barcelona en aquesta zona ha estat centrada els darrers anys en les inversions als dos **ports secs de Madrid**, als municipis de Coslada i Azuqueca de Henares.

La terminal d'Azuqueca és la terminal multimodal del corredor del riu Henares, a Guadalajara. Està integrada a la ZAL del grup Gran Europa, a Azuqueca de Henares i ocupa una superfície de 60.000 m^2. La terminal disposa de dues vies de 500 metres per a càrrega/descàrrega i una via de recepció electrificada de 1.500 metres, una superfície de magatzems de 6.000 m^2, un dipòsit de contenidors de 610 TEU plens i de 2.090 TEU buits, a més de serveis i instal·lacions per actuar com a recinte duaner (magatzem de dipòsit temporal i dipòsit duaner). Durant aquest any 2013 el tràfic ferroviari del Port de Barcelona amb aquesta instal·lació ha estat de 2.467 TEU manipulats.

EL MERCAT FRANCÈS

França és un dels mercats estratègics del Port de Barcelona i s'hi ha seguit la mateixa política de desenvolupament en xarxa que a d'altres zones, amb la creació de terminals interiors.
La **Terminal Marítima de Tolosa** (tmT), en marxa des del 2002, té la funció de facilitar les operacions als carregadors del nord dels Pirineus i, en definitiva, aconseguir nous tràfics amb origen i/o destí a les regions de Migdia-Pirineus i Aquitània. Aquesta terminal disposa d'una àrea d'activitats logístiques de 17 hectàrees per a la instal·lació d'operadors logístics i carregadors vinculats al comerç marítim internacional.

El Port de Barcelona també participa, amb un 5%, en l'accionariat de la **Saint Charles Container Terminal**, a Perpinyà, un dels principals nodes logístics del sud d'Europa per a la distribució de fruita i productes frescos. És, així mateix, un centre de comunicacions clau per la seva situació en dos dels corredors de transport terrestre estratègics per al Port de Barcelona: el de Tolosa–Bordeus i el de Montpeller–Lió–sud d'Alemanya–nord d'Itàlia.

A més, al mercat francès el Port de Barcelona ha participat directament en el desenvolupament de serveis ferroviaris, fins ara a través del **BarceLyon Express**. Iniciat l'any 2009 i objecte d'una ajuda del programa europeu Marco Polo, aquest servei ha manipulat un total de 4.142 TEU l'any 2013, un 55% més respecte de l'any anterior.

Així mateix, el mes de desembre del 2013, s'ha operat el primer **tren pilot entre Barcelona i Perpinyà**, *hub* des d'on a partir del 2014 es vol oferir connexions freqüents amb les principals localitats de França, com ara Tolosa, Bordeus, Lió, París i Lille.

PUERTO SECO AZUQUECA
TERMINAL FERROVIARIA INTERMODAL EN EL CENTRO DE LA PENÍNSULA

BARCELYON express

PARTICIPACIÓ EN ORGANITZACIONS I PROJECTES

El Port de Barcelona és membre d'organitzacions nacionals i internacionals relacionades amb la seva activitat i participa i dóna suport a projectes vinculats amb el seu àmbit de negoci.

ORGANITZACIONS INTERNACIONALS

El 2013 el Port de Barcelona ha mantingut la seva participació i lideratge en organitzacions portuàries internacionals, amb l'objectiu d'enfortir el diàleg i l'intercanvi de coneixement amb altres ports. D'aquesta manera es pretén alinear l'estratègia del Port amb les tendències del transport i seguir de prop les noves legislacions, especialment la política de transports europea.

Així, enguany ha accedit a la primera vicepresidència de l'**Associació Internacional de Ports (IAPH, International Association of Ports and Harbours)** i es preveu que n'ostenti la presidència a partir del 2015. El nomenament va tenir lloc durant la 28a conferència bianual, celebrada a Los Ángeles (EUA), amb l'assistència de 700 delegats de la indústria, organitzacions internacionals i autoritats. Els ports membres de la IAPH representen un 85% del tràfic mundial de contenidors i el 60% en tones.

Destaca també la presidència del Port de Barcelona a l'**European Sea Ports Organisation (ESPO)**, que li ha permès participar en la fase final de l'establiment de la nova Xarxa Transeuropea de Transports (TEN-T), aprovada pel Parlament Europeu, el 19 de novembre, i seguir de prop el procés legislatiu de proposta de revisió de la política europea de ports.

Igualment resulta rellevant el rol del Port de Barcelona en la promoció dels ports del Mediterrani nord-occidental a partir de l'associació **Intermed**, que integra juntament amb els ports de Marsella i Gènova. Durant l'assemblea del mes d'octubre es va nomenar com a nou president Jean-Claude Terrier, màxim responsable del port francès.

Altres organitzacions amb una participació activa del Port són: **Association Internationale Villes et Ports (AIVP)**, **Association of European Vehicle Logistics**, **Association of the Mediterranean Chambers of Commerce and Industry (ASCAME)**, **European Intermodal Association**, **FERRMED**, **Interferry**, **MEDCRUISE** i **World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC)**.

EL LIDERATGE I LA PARTICIPACIÓ ACTIVA EN ORGANITZACIONS INTERNACIONALS PERMETEN UN SEGUIMENT PROPER DE LA POLÍTICA DE TRANSPORT

RELACIONS AMB ORGANISMES VINCULATS AL MERCAT XINÈS

La importància del comerç marítim mundial i dels intercanvis comercials entre Europa i Àsia han situat la Mediterrània i els seus ports (Barcelona n'és un exemple) com a enclavaments estratègics des dels quals configurar noves cadenes logístiques eficients i competitives cap a Europa i el nord d'Àfrica.

L'estreta col·laboració amb **Casa Àsia** ha permès al Port de Barcelona aprofitar el coneixement i els contactes institucionals i empresarials d'aquest organisme i participar en la promoció i realització d'activitats orientades a millorar l'intercanvi i les relacions entre ambdós continents.

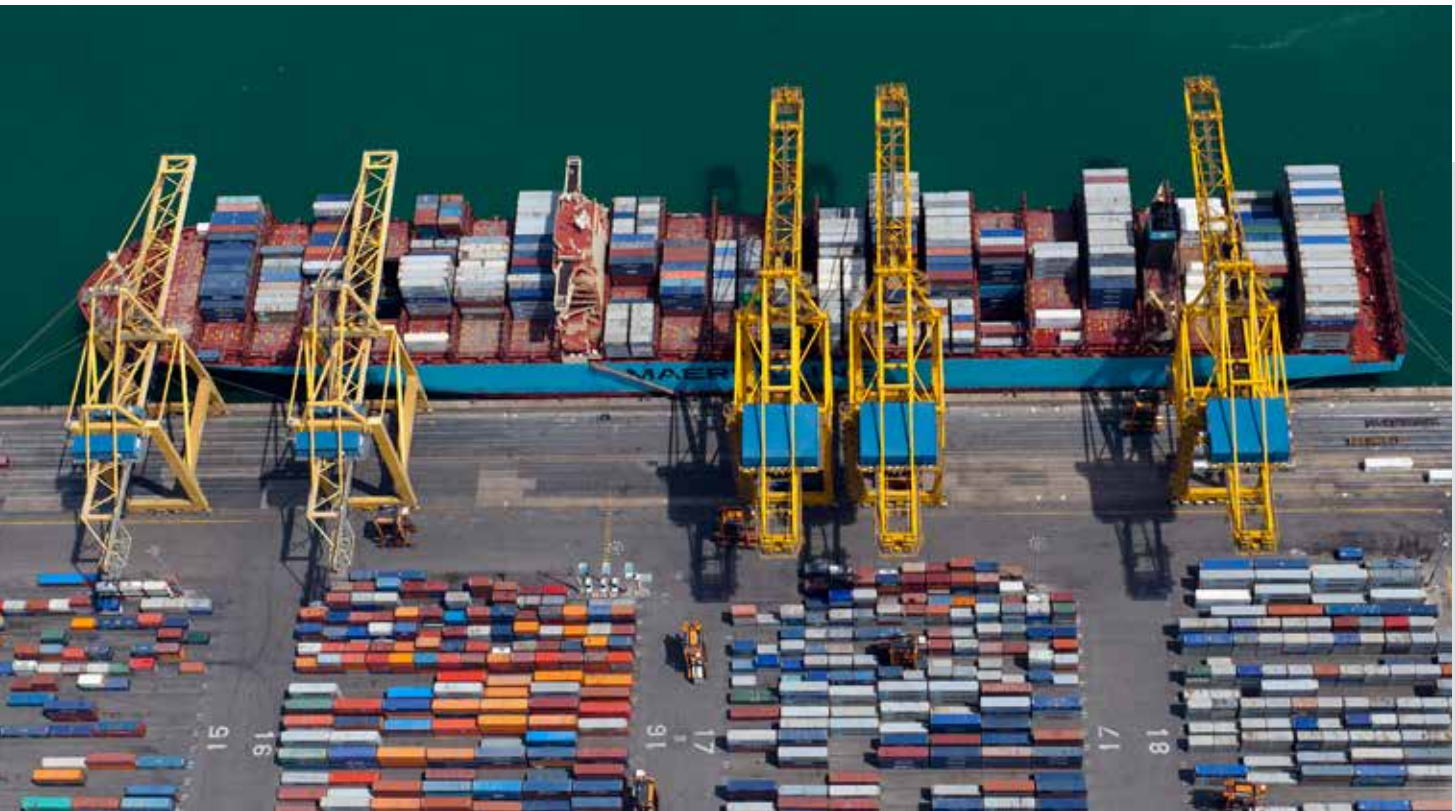
El Port de Barcelona ha continuat patrocinant la **càtedra de Logística de la China Europe International Business School (CEIBS)**, de Xangai, que aquest 2013 ha estat considerada com la millor escola de negocis de la Xina i la 17a del món, segons el *Financial Times*.

Amb l'objectiu d'aprofundir els coneixements sobre el mercat xinès i promoure el diàleg entre els diferents agents de la cadena de subministrament, les accions més destacades de la càtedra durant l'exercici han estat:

- Organització de la jornada "Els reptes de l'exportació a la Xina", a l'Escola de Negocis IESE de Barcelona, amb la intervenció d'empreses i entitats de primer nivell.

- Investigació sobre processos i plataformes tecnològiques per tal de reduir els temps i costos en el comerç internacional entre Europa i Àsia. La recerca ha portat a signar un conveni de col·laboració entre les plataformes telemàtiques dels ports de Barcelona i Xangai, PortIC i Shanghai E&P International.

- Publicació del llibre *The Chinese Automotive Industry in 2012*, fruit de la col·laboració de la càtedra amb el Centre de Recerca de la Indústria d'Automoció Xinesa del CEIBS. Es tracta d'una profunda anàlisi del sector a la Xina, que ja és el principal fabricant del món de vehicles.



ORGANITZACIONS NACIONALS

En l'àmbit de l'Estat espanyol, el Port de Barcelona és membre de la **Asociación Española de Promoción del TMCD** (Transporte Marítimo de Corta Distancia), la **Federación Española del Café** (FEC–ANCAFE), **Barcelona Centre Financer Europeu i l'Asociación Española del Gas Natural para la Movilidad** (GASNAM).

A més, participa en el **Clúster Agroalimentari de la UPC** i en les següents agrupacions empresarials innovadores (AEI): **Barcelona-Catalunya Centre Logístic** (BCCL), **Fòrum Marítim Català** i **Madrid Plataforma Logística**.

PROJECTES INTERNACIONALS

El Port de Barcelona pren part directament i indirectament en diversos projectes en el marc de la Xarxa Transeuropea de Transports (TEN-T, segons les sigles en anglès) i dóna suport a alguns projectes inclosos en els programes europeus Med i ENPI CBCMED, de cooperació a la Mediterrània.

Projectes amb participació del Port de Barcelona

PERÍODE	PROJECTE	ACCIÓ	PROGRAMA
2013 – 2015	CLYMA	Aplicació del concepte de corredor verd a una secció del corredor mediterrani de la TEN-T: l'eix Lió-Madrid.	TEN-T
2013 – 2015	b2mos	Simplificació dels procediments administratius per al SSS i reducció dels obstacles al comerç intracomunitari.	TEN-T
2013 – 2014	***Reinforcement of Short Sea Shipping in the Port of Barcelona through the development of a maritime station***	Adaptació del moll Costa, inclosa la nova terminal de *short sea shipping*, els nous accessos i la urbanització de l'entorn.	TEN-T

Projectes amb suport del Port de Barcelona

PERÍODE	PROJECTE	ACCIÓ	PROGRAMA
2013 – 2014	FREIGHT MED	Optimització de les infraestructures ferroviàries per a mercaderies, a través de la creació de comitès de desenvolupament de serveis de càrrega.	Med
2013 – 2015	WiderMoS	Aplicació del concepte de corredor verd a una secció del corredor mediterrani de la TNT-T: l'eix Lió -Madrid.	TEN-T
2013 – 2015	MONA LISA	Continuació del projecte MonaLisa, per a la millora de la seguretat, l'acompliment ambiental i l'eficiència del transport marítim.	TEN-T
2013 – 2014	***Flexible LNG bunkering value chain on the Spanish Mediterranean coast***	Identificació dels requeriments per sobrepassar les barreres al desenvolupament de *bunkering* de GNL als vaixells de la Mediterrània.	TEN-T
2013 – 2015	OPTIMED	Creació d'una innovadora plataforma logística virtual orientada al tràfic ro-ro a l'arc tirrè i el sud-est mediterrani.	ENPI CBCMED

LA CÀTEDRA DE LOGÍSTICA DEL CEIBS PERMET APROFUNDIR EN EL CONEIXEMENT DEL PRINCIPAL MERCAT DEL PORT

PROMOCIÓ COMERCIAL

L'estratègia de promoció dels principals productes portuaris mitjançant eines com ara fires comercials, conferències i trobades específiques del sector marítim i portuari s'ha revelat com a molt positiva en el desenvolupament del Port de Barcelona.

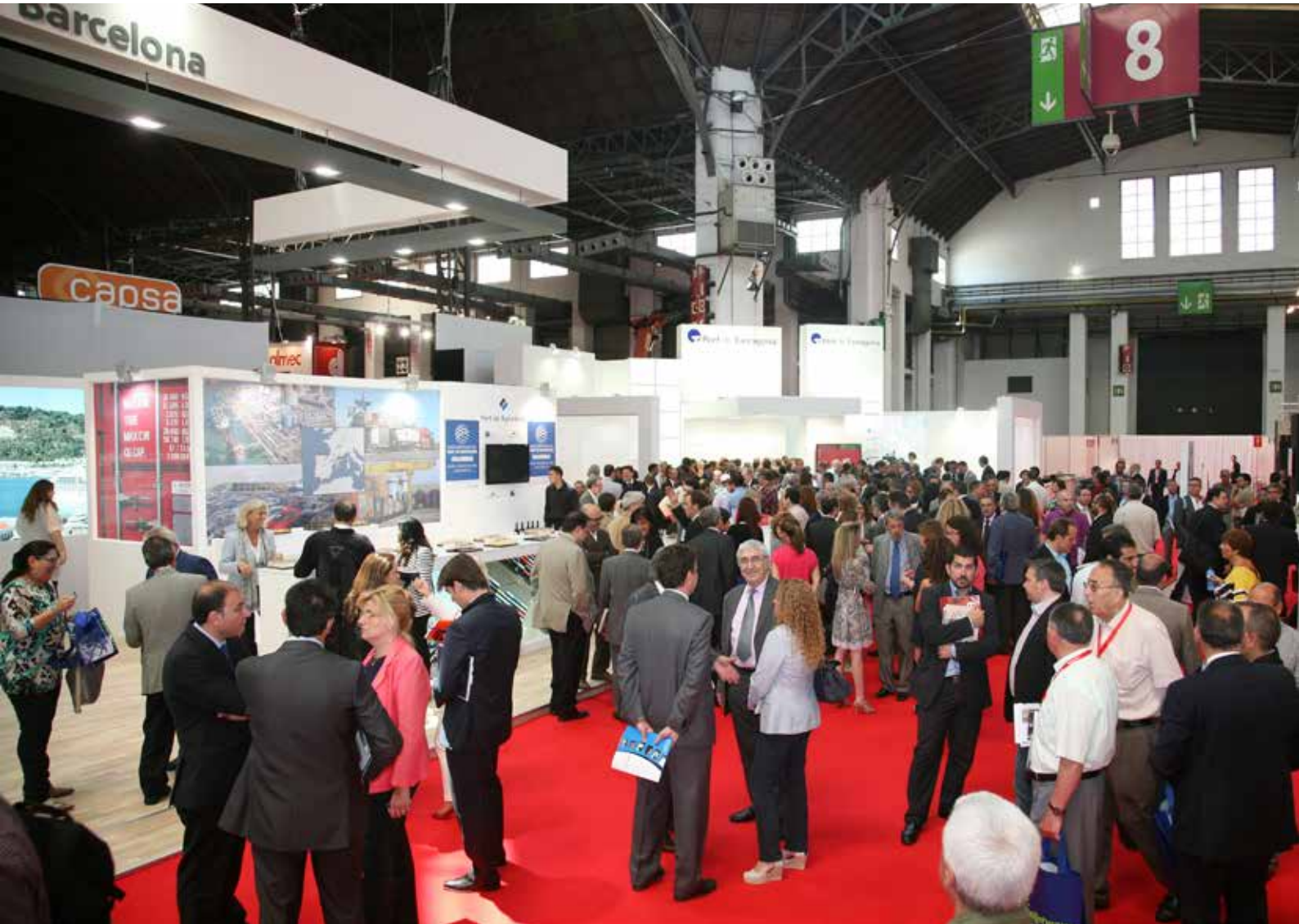
A través de l'especialització en els diferents productes estratègics del port –contenidors, automòbils, *short sea shipping*, líquids i sòlids a granel i càrregues de projecte–, el Departament Comercial ha continuat la línia marcada l'exercici anterior de donar suport als seus clients. Conèixer les necessitats d'armadors, consignataris, transitaris i usuaris finals permet desenvolupar accions comercials i operatives encaminades a incrementar l'eficiència de les empreses usuàries i dels operadors del Port de Barcelona i donar-los suport per desenvolupar la seva tasca comercial en les millors condicions.

El 2013 s'ha mantingut pràcticament l'estructura de les accions comercials dels anys anteriors. D'una banda, s'han aplicat les bonificacions comercials permeses per l'aplicació de la llei, actuacions que han repercutit directament sobre els clients. D'una altra, s'ha impulsat la presència a fires i congressos o la participació a fòrums i conferències especialitzades.

PRESÈNCIA A FIRES I CONGRESSOS

La presència en les diferents cites del panorama firal es decideix després d'una curosa valoració de l'oferta global. Per a la selecció final es tenen en compte els àmbits més propis de la Comunitat Portuària i, a la vegada, els més genèrics, com ara la logística i el transport terrestre i marítim.

La gran cita europea de la logística ha estat la fira **Transport Logistic**, que



se celebra cada dos anys a Munic. A part del tràfic de contenidors, s'hi ha potenciat el *short sea shipping*, en continu desenvolupament i avalat per la capacitat del Port de Barcelona per arribar amb solvència als països de la conca mediterrània, és a dir, en temps i qualitat adequats. També s'ha fet difusió de les connexions ferroviàries, especialment en ample de via europeu i amb el *hinterland* de França.

Al continent americà el Port de Barcelona ha participat novament a la fira **Intermodal** de Sao Paulo, en aquesta ocasió conjuntament amb transitaris d'ATEIA. En un mercat emergent com el brasiler, aquesta cita ha servit per consolidar contactes amb armadors, operadors logístics i ports. De les reunions mantingudes s'han deduït perspectives de creixement continuat per als propers anys, lligades a actes d'especial rellevància com el Mundial de Futbol del 2014 i els Jocs Olímpics a Rio de Janeiro, del 2016. També s'han fet propostes de convenis de col·laboració amb els principals ports brasilers per tal de desenvolupar tràfics estratègics.

El mercat xinès és des de fa anys focus d'atenció prioritari del Port de Barcelona, ja que representa el volum de negoci més gran. El 2013 l'estratègia d'actuacions en aquest mercat ha tingut continuïtat amb l'aplicació del conveni de col·laboració amb la **WCA Family** i la China International Freightforwarders Association (CIFA). Així, el Port ha estat present a la trobada de la xarxa WCA celebrada a Xiamen i a l'esdeveniment de Bangkok i ha participat a les conferències dedicades al *heavy lift* (càrregues de projecte). A més, amb la celebració de la trobada internacional de transitaris a Barcelona, el Port ha contribuït a l'apropament de la comunitat logística asiàtica a la ciutat.

Pel que fa a la zona mediterrània, la **II Trobada Hispano-Marroquina del Sector de Transport i Logística** ha citat a Tànger els principals operadors i transitaris que operen entre

ambdós països, i sobretot amb el port de Tanger Med. La delegació del Port de Barcelona, juntament amb representants de la Duana de Barcelona i els armadors locals, han pogut apropar els seus serveis a la comunitat logística marroquina, amb l'objectiu de potenciar els tràfics entre les dues regions.

Com és habitual, el mes de juny a Barcelona ha tingut lloc el **Saló Internacional de la Logística (SIL)**. El Port ha tornat a reunir en un sol estand la Comunitat Portuària de Barcelona –representada per les associacions de transitaris (ATEIA), d'empreses estibadores i de consignataris de vaixells així com el Col·legi d'Agents de Duanes–, i ha liderat la participació a les diferents trobades i conferències celebrades en el marc del saló, en especial al Fòrum de la Mediterrània.

Pel que fa a productes específics, el Port de Barcelona ha estat present un any més a la fira més important del sector de creuers, la **Seatrade Cruise Convention** de Miami, així com a la **Seatrade Europe**, que ha tingut lloc a Hamburg.

El mes de juny es va donar a conèixer que el Port de Barcelona havia estat escollit per organitzar el **Seatrade Med 2014**, la principal fira professional de creuers de la Mediterrània, que es durà a terme a la ciutat comtal, del 16 al 18 de setembre.

Una altra cita ineludible per al Port de Barcelona és la **Fruit Logistica** de Berlin, la principal fira del sector de la fruita, on enguany ha participat compartint estand amb Grimaldi Group. Entre les nombroses conferències i trobades en les quals ha pres part el Port de Barcelona enguany destaca el **TOC Europe**, la conferencia de referència per al transport en contenidors i les seves cadenes logístiques, en la qual es donen cita els principals ports europeus.

La trobada anual del sector cafeter, per la seva part, s'ha desenvolupat al voltant del **Dia del Cafè**, celebrat a **Madrid**. En aquesta ocasió la temàtica ha girat al voltant de la crisi econòmica i l'afectació a les empreses cafeteres. A més, el Port de Barcelona ha participat també en la reunió de l'**European Coffee Federation**, que ha tingut lloc a Ginebra, a la seu d'MSC.

En l'àmbit de l'automòbil, sector d'importància estratègica tant per al Port com per a tota l'economia del país, destaca la participació en diverses reunions com a membre actiu del Grup Europeu de Transport de Vehicles (ECG, European Car Transport Group), dins de la Comissió Marítima.

El Port de Barcelona també ha estat present en la SSS Conference i en esdeveniments organitzats per Casa Àsia, l'IESE i la Llotja de Cereals.

L'ORIENTACIÓ AL CLIENT DEFINEIX LA PARTICIPACIÓ EN FIRES I CONFERÈNCIES

PROMOCIÓ DE LA COMUNITAT PORTUÀRIA

El Consell Rector de la Comunitat Portuària té l'objectiu de materialitzar la voluntat de cooperació entre l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) i totes les institucions públiques i privades que duen a terme la seva activitat en l'àmbit portuari.

Durant l'any 2013 ha celebrat dues reunions del Comitè Executiu, en les quals s'han presentat els avenços i treballs de cadascun dels grups de treball.

GRUPS DE TREBALL DEL CONSELL RECTOR DE LA COMUNITAT PORTUÀRIA

Fòrum Telemàtic

Projectes finalitzats, relacionats amb la millora dels processos associats al pas de la mercaderia pel Port de Barcelona:

- Nou procediment de sol·licitud del servei d'aiguada.
- Ampliació del procediment d'intercanvi de dades entre les terminals i l'APB.
- Ampliació del procediment d'aixecament sense papers d'exportació (automòbils).
- Millora del procediment d'inspecció no intrusiva (amb l'escàner de contenidors).
- Nou procediment per a la consulta de dades duaneres a les noves portes automàtiques de sortida de les terminals de contenidors.
- Actualització dels procediments de presentació de declaracions sumàries i manifestos de càrrega a la finestreta única del Port.
- Actualització del procediment integrat d'escales.
- Actualització del procediment de declaració de mercaderies perilloses.

Projectes en curs:

- Millora del procediment de sol·licitud de mans d'estiba.
- Nou procediment d'entrada i sortida de contenidors via terrestre.
- Actualització i difusió del mapa de processos del Port de Barcelona.

Innovació

En col·laboració amb les empreses de la Comunitat Portuària, s'ha continuat en els programes Seventh Framework Programme i Marco Polo i la Xarxa Transeuropea de Transports (TEN-T).

Els nous projectes en el marc de la TEN-T (especificats en el capítol "Participació en organismes internacionals i projectes") són:

- CLYMA (2013-2015)
- B2mos (2013-2015)
- Reinforcement of Short Sea Shipping in the Port of Barcelona through the development of a maritime station (2013-2014).

REPRESENTANTS DE DIFERENTS ÀMBITS DE L'ACTIVITAT PORTUÀRIA TREBALLEN CONJUNTAMENT EN EL MARC DEL CONSELL RECTOR

A més, el Port de Barcelona ha actuat com a promotor, observador i usuari dels programes Widermos, Monalisa 2.0, Optimed i i-freightMed.

Responsabilitat Social Corporativa

- Subgrup de Qualitat Ambiental: seguiments de la recollida integral de residus a les concessions del Port i del grup de compra d'energia elèctrica i celebració d'unes jornades tècniques divulgatives.
- Subgrup de Prevenció de Riscos Laborals: participació en un simulacre a la terminal TCB, amb seguiment de l'operativa d'assistència sanitària d'urgències; curs sobre actuació en cas d'accident; I Jornada d'Obres per a la Comunitat Portuària i XI Jornada Prevenció de Riscos Laborals i Responsabilitat Social Corporativa per a la Comunitat Portuària.
- Subgrup de Responsabilitat Social Corporativa: col·laboració en el 3r Dinar Solidari del Port i realització de la campanya "Nadal solidari del Port".

Transport terrestre

El Consell d'Administració de l'APB ha aprovat les modificacions al Plec de les condicions particulars de les Autoritzacions genèriques (AG) i les Autoritzacions esporàdiques (AE) per al desenvolupament de l'activitat del transport terrestre de contenidors al Port de Barcelona.

Pel que fa al transport ferroviari, durant el 2013 s'ha completat la transformació a l'ample UIC de les vies dins el Port i s'ha signat un protocol de col·laboració per a l'impuls i consecució d'un nou accés ferroviari.

Màrqueting i comercial

Entre les accions comercials i de promoció promogudes des d'aquest grup, aquest any destaca la col·laboració amb **Mercabarna** per potenciar serveis marítims regulars i la participació en fires, presentacions i conferències.

S'han elaborat informes sobre les conclusions comercials de la missió a Colòmbia i sobre el contingut de les presentacions per als clients, i s'han proposat destinacions per a properes missions. També s'ha iniciat un projecte de *benchmarking* referent a ports europeus.

***Short sea shipping* (SSS)**

Temes tractats en el si d'aquest grup de treball:

- *Benchmarking* amb altres duanes espanyoles.
- Anàlisi dels resultats de la comissió de *ferroutage*.
- Debat sobre l'estat actual dels transports de carretera.

S'HAN FIXAT NOVES CONDICIONS PER A LES AUTORITZACIONS DEL TRANSPORT TERRESTRE DE CONTENIDORS

LA MISSIÓ A BOGOTÀ I CARTAGENA DE INDIAS HA REBUT LA MILLOR VALORACIÓ DE LES 15 CELEBRADES FINS ARA

- Actualització sobre la informació dels nous espais del Port de Barcelona.
- Avançament de dades de l'estudi sobre tràfics ro-ro, encarregat per l'Organització d'Estibadors Portuaris de Barcelona.
- Represa del seguiment de l'inici de danys a les terminals de SSS, en què s'ha observat una clara disminució.

A més, durant l'any s'ha anat informant sobre les activitats de l'associació Short Sea Promotion Center (SSPC) i les accions comercials relacionades amb el SSS, entre les quals destaquen la participació en fires i conferències com ara la Fruit Logistic, a Berlín; Med Fel, a Perpinyà; Transport Logistic, a Munic; la II Trobada Hispano-marroquina, a Tànger; la Jornada Logística sobre Àfrica, organitzada pel Col·legi d'Enginyers Industrials de Catalunya, i la II Jornada Anual de l'Associació SSPC, celebrada a Gijón.

Qualitat

Les actuacions impulsades des d'aquest grup i relacionades amb la Marca de Qualitat Efficiency Network estan especificades en el capítol Eficiència i qualitat portuàries.

Servei d'Inspecció Fronterera

- Avaluació de les explanades exteriors dels molls de càrrega per facilitar l'apertura dels contenidors i evitar la caiguda de la mercaderia.
- Connexió via web per poder consultar l'estat de les inspeccions (www.portdebarcelona.cat/PIF).
- Instal·lació a la Sala d'Agents de Duana d'equips informàtics en modalitat quiosc, per agilitar el despatx duaner.
- Realització d'una auditoria al Servei d'Inspecció de Sanitat Animal i a les instal·lacions de l'Àrea PIF, superada amb èxit.
- Optimització energètica de les instal·lacions, amb una reducció del 33% del consum.

MISSIÓ COMERCIAL A COLÒMBIA

Del 19 al 26 d'octubre de 2013 s'ha desenvolupat a les ciutats de **Bogotà i Cartagena de Indias** la quinzena missió comercial liderada pel Port de Barcelona, amb l'objectiu de millorar el posicionament dels seus clients en aquest país sud-americà. La missió, de perfil multisectorial, ha estat integrada per més de 53 directius de 36 empreses i entitats: 15 de la Comunitat Portuària (operadors logístics, agents de duanes i transitaris) i 10 importadores/exportadores, 5 mitjans de comunicació, 4 associacions portuàries i 2 entitats institucionals. La delegació ha estat encapçalada pel conseller de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya, Santi Vila,

acompanyat pel president del Port de Barcelona, Sixte Cambra, i el director general de Transports de la Generalitat, Pere Padrosa.

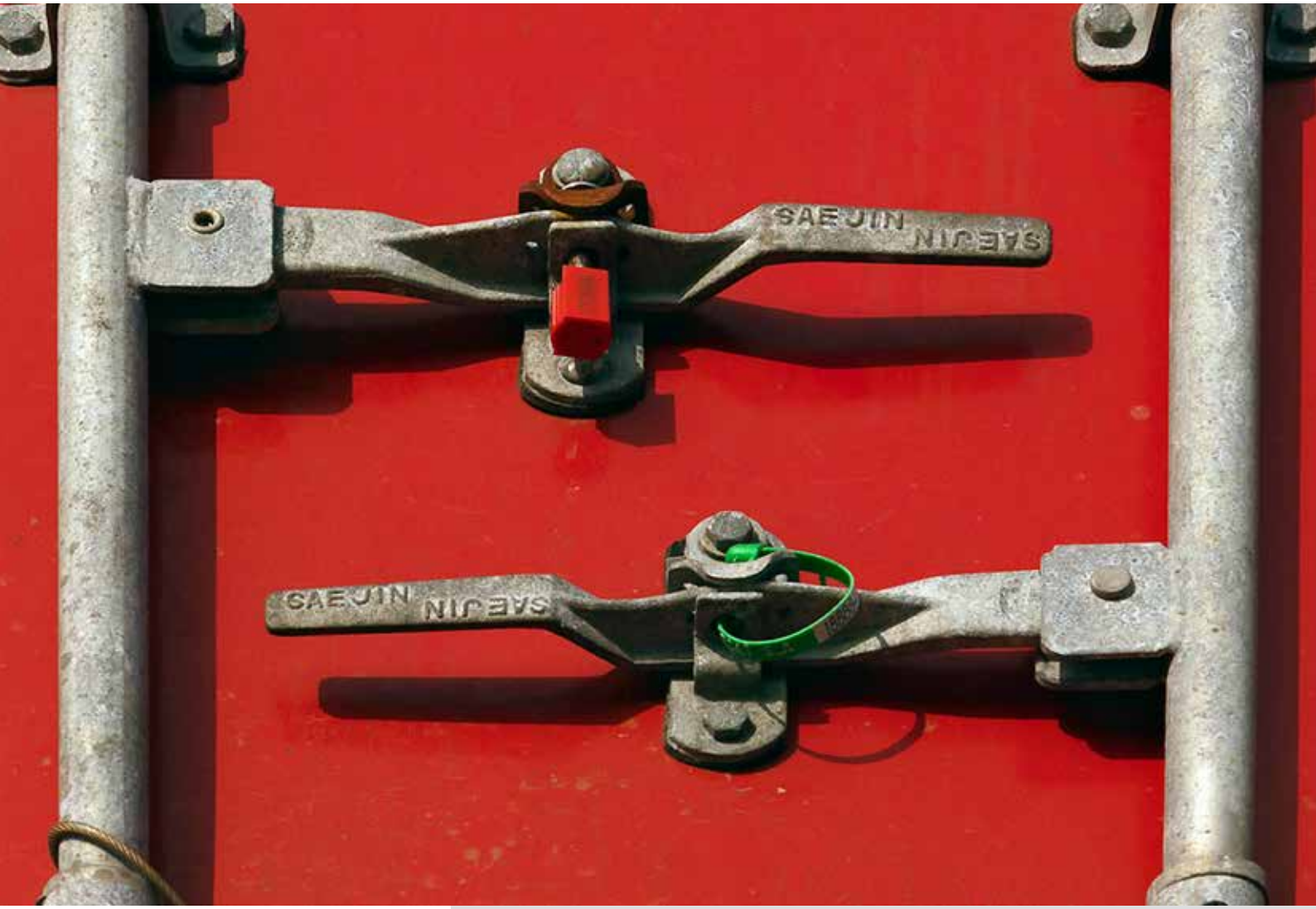
El programa ha inclòs una àmplia agenda de **contactes empresarials i institucionals**, que s'ha concretat en 250 reunions de treball a Bogotà i 84 a Cartagena, i una mitjana d'11 i 6 reunions per empresa, respectivament. També s'han dut a terme **dues jornades informatives** per presentar els serveis del Port i les oportunitats de negoci entre ambdós països, amb 250 empresaris colombians assistents a Bogotà i 120 a Cartagena de Indias, a més d'una delegació institucional colombiana encapçalada per la viceministra de Desenvolupament Empresarial, Maria del Mar Palau.

Paral·lelament s'ha celebrat un **seminari tècnic de duanes** amb 70 operadors i representants institucionals de Barcelona i Colòmbia, per tal de facilitar l'intercanvi d'informació i millorar l'operativa i els procediments entre ambdós països.

En l'**àmbit institucional** s'han mantingut reunions clau amb representants dels ministeris colombians de Comerç, Indústria i Turisme, i d'Habitatge, a més de trobades amb els ajuntaments de Bogotà i Cartagena de Indias, així com empreses referents de la logística al país. També s'han formalitzat tres acords de col·laboració:

- Acord de l'Associació de Transitaris de Barcelona (ATEIA-OLTRA) i el Col·legi d'Agents de Duanes de Barcelona amb la Federación Colombiana de Agentes Logísticos (FITAC).
- Bases del conveni de col·laboració entre la Generalitat de Catalunya i Financiera de Desarrollo, S.A. (FINDETER) de Colòmbia, en matèria d'assessorament en el pla de millora de la mobilitat a les ciutats colombianes de mida mitjana i projectes de planificació urbana.
- Conveni de col·laboració del Port de Barcelona amb la Sociedad Portuaria Regional de Cartagena de Indias.

D'altra banda, a Bogotà la delegació del Port de Barcelona ha compartit agenda amb una altra missió comercial i institucional, organitzada per ACC10 i presidida pel conseller d'Empresa i Ocupació, Felip Puig, integrada per empreses dels sectors de la moda, disseny tèxtil, *smart cities* i turisme. La coincidència de les missions mostra l'impuls internacionalitzador de les empreses i de la col·laboració entre el sector públic i el privat per promoure el comerç exterior.



QUALITAT

La millora contínua per assegurar la qualitat i eficiència dels serveis portuaris és un dels objectius bàsics del Port de Barcelona, en el qual treballa el conjunt d'empreses i entitats de la Comunitat Portuària

EFICIÈNCIA I QUALITAT PORTUÀRIES

L'eficiència i la qualitat portuàries constitueixen un àmbit d'actuació molt transversal dins de l'APB, liderat per la Direcció d'Organització i Consultoria de Negoci –creada específicament per tal de vetllar per aquests aspectes– i articulat especialment a través del Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat (DOMQ) de l'Autoritat Portuària i el Comitè de Qualitat i Millora de Processos Portuaris, amb la participació de diversos departaments de l'organització. La millora de processos portuaris també està impulsada a través de l'actuació dels grups de treball del Consell Rector de la Comunitat Portuària, sobretot el Fòrum Telemàtic i el de Qualitat (els avenços d'aquest exercici queden detallats en l'apartat corresponent).

A continuació es detallen les accions més destacades el 2013 en diversos àmbits d'actuació.

REFERENCIALS DE SERVEI ESPECÍFICS DEL PORT DE BARCELONA

Durant el 2013 s'han produït actualitzacions i auditories dels Referencials de Servei. Aquests instruments permeten que les organitzacions que els apliquen es puguin diferenciar de la resta per una prestació de serveis amb més qualitat i, a la vegada, puguin transmetre als seus clients l'esforç de millora pretès. Els referencials han de ser validats per l'organisme públic Puertos del Estado, impulsor dels Referencials de Servei Genèrics que alguns ports, com el de Barcelona, han adaptat a la seva realitat amb els Referencials de Servei Específics.

El DOQM ha participat com a observador en les auditories de certificació dels diferents Referencials Específics del Port de Barcelona, enguany realitzades a les terminals **TCB** (el mes d'abril), a **Decal** i **Terquimsa** (maig), **BEST-TerCat** (juliol), **Ergransa** i **TEPSA** (octubre), **Creuers del Port** i **CLH** (novembre) i **Setram i Autoterminal** (desembre).

DESGLOSSAMENT PER SERVEI D'INSPECCIÓ A L'ÀREA PIF 2013

DUANA
2,4%

SANITAT EXTERIOR
49,4%

SANITAT ANIMAL
33,6%

SANITAT VEGETAL
13,4%

SOIVRE
0,7%

ALTRES
0,5%

Referencial de Servei Específic per a Terminals Ro-Pax
S'ha validat la nova versió (revisió 1) el referencial referent a la mercaderia rodada i passatgers.

Referencial de Servei Específic per a Creuers
S'ha validat la nova versió i s'ha realitzat auditoria a Creuers del Port de Barcelona per optar a aquesta certificació.

Referencial de Servei Específic per a Terminals de Granels
S'ha validat la nova versió (revisió 2) i s'han renovat les certificacions de les terminals Decal, Terquimsa, Ergransa, TEPSA i CLH.

Referencial de Servei Específic per a Terminals de Vehicles
Després de la validació de la tercera revisió del referencial sobre el tràfic de vehicles en règim de mercaderia, les dues terminals que s'hi dediquen (Autoterminal i Setram) han estat auditades per tal de renovar la certificació. Les reunions bimestrals de seguiment entre l'APB, les terminals i Estibarna, a partir de la informació obtinguda per l'Equip de Qualitat (EQ), han possibilitat una millora destacable en aspectes considerats crítics per al Port i els seus clients.

Referencial de Servei Específic per a Terminals de Contenidors
S'ha validat la nova versió (revisió 2), segons la qual la terminal TCB ha renovat la seva certificació i la terminal BEST l'ha obtingut per primera vegada.

Referencial de Servei per a Navilieres
Han estat certificades les navilieres MAERSK, MSC, Royal Caribbean Cruises i Celebrity Cruises.

CERTIFICACIÓ DEL SISTEMA DE GESTIÓ DE QUALITAT

L'octubre de 2013 el Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat de l'APB va superar amb èxit l'auditoria de seguiment de la seva certificació, segons la Norma UNE-EN ISO 9001:2008, que inclou el Sistema de Gestió de Qualitat.

INFORME DEL SISTEMA DE QUALITAT

Mensualment, trimestralment i anualment s'elabora un informe del Sistema de Qualitat (SdQ) del Port de Barcelona, que pretén ser una fotografia de la gestió del pas de la mercaderia pel Port, per tal de

detectar els punts febles que permetin implantar la millora contínua. L'informe presenta dades relatives al control dels processos i als índex de qualitat i fa referència a les terminals, instal·lacions i organismes compromesos amb el Sistema de Qualitat del Port de Barcelona, que són: Terminal de Contenidors de Barcelona, SL (TCB); Terminal Catalunya, SA (TerCat); l'àrea PIF; la Duana, i els Serveis d'Inspecció.

A les noves instal·lacions de l'àrea PIF (punt d'inspecció fronterer), situades a la ZAL Prat, es duen a terme les inspeccions prescriptives per assegurar la qualitat de la mercaderia d'origen animal i vegetal. Aquest servei ha manipulat **7.530 tones** de mercaderia, que en un 33% ha estat no paletitzada.

Les actuacions més rellevants d'aquest servei s'especifiquen en el capítol dedicat al Consell Rector del Port de Barcelona, en l'apartat dedicat al Grup de Treball de Serveis d'Inspecció Fronterers.

LA MARCA DE QUALITAT, EFFICIENCY NETWORK.

La Marca de Qualitat Efficiency Network ha seguit treballant en la mesura i en l'aportació d'informació, però també en la certificació de totes aquelles empreses que s'esforcen en complir uns estàndards de servei que són transversals a la seva organització i que afecten al pas de la mercaderia pel Port de Barcelona.

En aquest sentit, l'any 2013 ha estat un any de **consolidació per la Marca de Qualitat**. El nombre d'empreses certificades ascendeix a 65 i està demostrat que els processos gestionats a través de cadenes d'aquestes empreses tenen uns estàndards d'eficiència més elevats que la mitjana general del Port. Aquestes cadenes de servei abasten més del 65% dels contenidors plens que es mouen pel Port de Barcelona.

D'altra banda, s'ha desenvolupat i posat en marxa un producte innovador en l'entorn logístic: el **Brand Center**, un portal on les empreses interactuen amb els gestors de la marca i disposen de tota aquella informació que els permet millorar la comunicació de la seva certificació així com gestionar les auditories rebudes. Aquest centre pretén ajudar a consolidar la marca com a eina de canvi cultural.

Durant l'exercici també s'han dut a terme un seguit de jornades dirigides tant a gerents com a tècnics de les empreses certificades i les administracions col·laboradores, amb l'objectiu de seguir aprofundint en la millora del servei. En total hi han participat mes de 200 persones i han tingut molt bona acollida.

Un altre dels projectes que ha iniciat la Marca de Qualitat es la **definició de nous compromisos d'eficiència pels processos relatius als serveis al vaixell**. S'han definit 5 línies de treball que a mitjans de 2014 han de donar com a resultat una nova bateria de compromisos de qualitat i la conseqüent ampliació de l'abast de la marca a totes les empreses i administracions relacionades amb aquests serveis.

INFORME DEL SISTEMA DE QUALITAT

		2012	2013	Variació
INTEGRITAT I SEGURETAT	Contenidors descarregats i carregats plens, dins del SdQ	631.434	657.730	3,9%
	Embalatges manipulats dins del SdQ	1.859.819	2.714.724	46%
	Actuacions de l'equip de Qualitat (EQ) en les incidències dins del SdQ	649	922	41,2%
	Incidències internes susceptibles d'activació de garanties	9	41	355%
INSPECCIONS FÍSIQUES	Total d'inspeccions físiques	20.335	22.099	8,6%
	% en relació amb el total de contenidors susceptibles d'inspecció (import+export)	3,2%	3,3%	4,6%
RECLAMACIONS/GARANTIES	Reclamacions rebudes pel departament*	46	75	63%
	Garanties abonades:	11	75	254,5%
	Seguretat total en la mercaderia	7	39	
	Fiabilitat despatx duaner	2	24	
	Fiabilitat procés SIF i despatx	1	15	
	Compromís informació i transparència	1	0	
	Indemnitzacions per programa de garanties (euros)	**2.472,03**	**9.986,30**	

* Fa referència als incompliments dels compromisos de la Marca de Qualitat que s'analitzen des del Departament d'Operacions de Mercaderies i Qualitat.

6

ÀMBIT SOCIAL

ÀMBIT SOCIAL

El capital humà és clau per al bon funcionament del Port. És per això que l'organització posa especial atenció tant en el desenvolupament del seu personal com en la seva salut i seguretat laboral. La responsabilitat social de l'entitat va més enllà amb l'organització i participació en accions de suport als col·lectius més desfavorits del seu entorn

Pel que fa a l'**estratègia per a les persones**, el Port de Barcelona es troba en una posició complexa en què conflueixen les seves necessitats de personal, fruit de l'ampliació del Port, amb la manca d'oferta pública de treball i la progressiva disminució de plantilla.

Malgrat l'actual context de canvi i incertesa, l'Àrea de Persones ha seguit treballant per poder gestionar els acompliments individuals i generals de les persones treballadores, promoure'n el desenvolupament professional i prevenir possibles conflictes. En aquest sentit, durant el 2013 l'APB ha apostat per un model de lideratge col·lectiu, que permeti construir i afermar un sentiment compartit i concretar objectius comuns, fonamentals per materialitzar la visió i la missió de l'organització.

ESTRUCTURA DE LA PLANTILLA

CARACTERÍSTIQUES DE LA PLANTILLA

La plantilla ha registrat una disminució respecte de l'any anterior, especialment derivada de la finalització de contractes temporals del personal adscrit a conveni, mentre que el personal exclòs de conveni pràcticament s'ha mantingut.

Altres característiques destacables de la plantilla de l'APB a final de l'exercici 2013 són:

- La proporció és d'un 71% d'homes i un 29% de dones.
- El rang d'edat majoritari en el conjunt de treballadors és el de 41 a 50 anys.
- L'interval d'11 a 15 anys d'antiguitat a l'APB és el que agrupa més treballadors.

IGUALTAT I DIVERSITAT

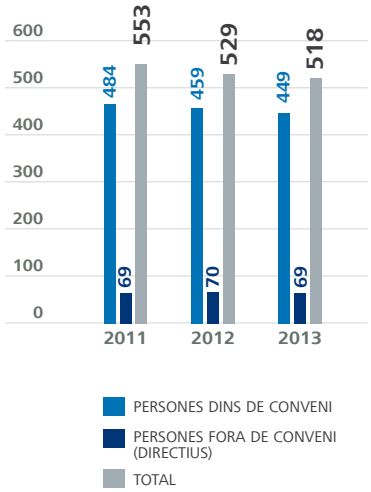
Durant el 2013 s'han incorporat cinc nous membres al Comitè Permanent d'Igualtat i s'ha definit una nova composició del Comitè d'Ètica, per aquest motiu s'han realitzat accions formatives específiques: una sobre aspectes generals, dirigida al primer, i una per al segon, relacionada amb l'assetjament. Així mateix, s'ha actualitzat el Pla d'igualtat i s'hi han incorporat accions noves de cara al nou pla.

BENEFICIS SOCIALS

A causa de la situació econòmica, i en compliment de les instruccions de la Comissió Executiva de la Comissió Interministerial de Retribucions (CECIR) i de la legislació d'aplicació, l'APB ha hagut de retallar la partida pressupostària destinada al conjunt de beneficis socials per als treballadors, el fons social.

També, d'acord amb la normativa, el pla de pensions per als empleats de l'APB ha estat en suspens tot l'any 2013, de manera que no s'ha realitzat cap aportació als partícips.

EVOLUCIÓ DE LA PLANTILLA, DINS I FORA DE CONVENI 2011–2013
31.12.2013



PLANTILLA PER RANGS D'EDAT 2013
31.12.2013

Anys	16-30	31-40	41-50	51-60	61-70
HOMES	35	85	129	117	4
DONES	12	48	49	39	0
	47	133	178	156	4

PLANTILLA PER ANTIGUITAT 2013
31.12.2013

Anys	0-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	>30
HOMES	55	50	71	51	23	43	77
DONES	30	23	43	28	6	10	8
	85	73	114	79	29	53	85

DESENVOLUPAMENT I COMUNICACIÓ INTERNA

La gestió del coneixement és un propòsit fonamental en la gestió de les persones al Port, i així ho demostra la inversió que es realitza cada any en formació i els diferents projectes i accions de comunicació interna que s'implementen. El 2013 s'han reorientat les estratègies tant en aquests aspectes com en el de la selecció, després del gran impacte en el funcionament ordinari d'aquests àmbits del darrer any.

Atesa la manca d'oferta de treball fix públic i la poca autoritzada amb caràcter temporal, la Llei de pressupostos generals de l'Estat va obrir la possibilitat de la mobilitat del personal entre els diferents organismes de l'Administració general de l'Estat per tal de cobrir vacants urgents i inajornables. Estudiar aquesta nova via ha estat el principal enfocament en matèria de **selecció de personal** d'aquest any. D'altra banda, la limitació en la contractació de personal ha reduït de forma notable la mobilitat entre departaments i ha implicat potenciar les reorganitzacions internes. No obstant això, s'ha continuat amb la selecció ordinària per cobrir absències de treballadors amb reserva de lloc de treball.

Durant aquest exercici l'**activitat formativa** ha registrat un lleuger increment respecte l'any anterior. Així mateix, continua ferm el compromís del Port de Barcelona amb el món universitari. Més enllà de la participació dels treballadors en diferents programes docents, la **col·laboració universitat-empresa** es trasllada als departaments de l'APB i enguany un total de trenta-dos estudiants han pogut desenvolupar les seves pràctiques a l'organització i adquirir, així, una valuosa experiència dins el món empresarial.

En una aposta comuna per les noves tecnologies de la informació i comunicació, s'ha produït una intensa **col·laboració amb l'àrea de Sistemes d'Informació**: els esforços s'han concentrat en el disseny d'una estratègia de comunicació interna associada a noves eines corporatives, que s'implantaran al llarg de 2014, com ara el llançament d'una nova intranet corporativa, que ha de canviar la manera de treballar.

FORMACIÓ

El 2013 la formació col·lectiva ha representat un total de 215 accions, repartides en diversos plans.

PLA FORMATIU COL·LECTIU 2013

Formació col·lectiva	Accions formatives	Alumnes	Mitjana satisfacció d'alumnes	Hores formació d'alumnes
PF Competències tècniques	27	205	7,38	3.423
PF Habilitats (competències genèriques)	3	33	8,94	814
PF Policia portuària	15	308	7,14	3.108
PF Prevenció de riscos laborals	7	74	8,65	416
PF Generals	66	364	8,32	2.350
PF Idiomes	97	226	8,96	6.644
Totals	**215**	**1.210**	**8,23**	**16.755**

Entre la formació amb orientació estratègica i a llarg termini, que té com a objectiu preparar els equips per al futur, la més ben valorada pels alumnes ha estat la **formació en idiomes**. El nou model, amb grups reduïts amb nivell similar de domini de l'idioma i temàtiques i àrees de treball comunes, ha millorat l'aprofitament i assoliment dels objectius formatius. A més, aquest any s'ha impartit per primer cop un curs d'àrab, amb la voluntat de poder millorar les comunicacions amb ports d'aquest domini lingüístic.

Aquest 2013 ha estat un any de consolidació del projecte de **formació en competències genèriques**, iniciat l'any passat, que ha permès treballar nous coneixements, habilitats i actituds des d'una metodologia nova al Port, que ha tingut una bona acollida i valoració. Està basada en la vivència personal d'experiències i situacions en grup i on el contingut teòric té poca presència a l'aula.

En aquesta línia s'ha dut a terme el disseny d'un **programa de desenvolupament** directiu basat en el model de lideratge col·lectiu, en el qual destaca la realització de quatre tallers (*workshops*) destinats a definir el perfil del líder de futur del Port.

D'altra banda, s'ha dut a terme també una formació més funcional destinada a donar resposta i acompanyar processos a curt o mitjà termini. Per exemple, **activitats formatives específiques** sobre les novetats del nou entorn de microinformàtica, de suport a la migració realitzada; de soldadura, per al personal de la Unitat de Manteniment General (UMG), o sobre primeres intervencions per la preservació dels fets i l'actualització en matèria de transports, dirigida a la Policia Portuària i impartida per l'Institut de Seguretat Publica de Catalunya.

A més, s'ha donat continuïtat als plans de formació individuals que ofereix l'APB al personal, amb un total de 39 accions desenvolupades.

COMUNICACIÓ INTERNA

El principal projecte de 2013 ha estat l'execució de la nova **intranet corporativa**, operativa el proper any. Es tracta d'una aposta pel canvi cap a una eina més social i flexible.

De moment, la intranet actual ha registrat de nou un increment en el nombre d'accessos, amb gairebé 270.000 visites i 700.000 pàgines consultades. Es tracta del màxim històric des de la implantació de la intranet el 2006 i demostra que es tracta d'un mitjà de comunicació àmpliament consolidat dins de l'organització.

Quant a continguts, s'ha fet un esforç per explicar a la plantilla les transformacions internes i externes del Port de Barcelona, amb l'objectiu de reduir la incertesa envers l'entorn i, alhora, donar a conèixer el projecte empresarial amb més profunditat. Com a vies de comunicació han resultat fonamentals el butlletí intern ***Fem Port*** i la **Jornada Anual del Port de Barcelona**. També ha estat rellevant la col·laboració amb d'altres departaments en la difusió, per exemple, de programes per a la migració de l'entorn informàtic o l´ús de noves tecnologies per fomentar la productivitat.

En l'àmbit participatiu s'han desenvolupat iniciatives com el **PORTafotos**, que pretén contribuir a implantar noves estratègies 2.0 en el futur. Així, a mode d'Instagram intern, els treballadors han publicat gairebé 300 fotografies del Port de Barcelona d'alta qualitat, que després s'han utilitzat internament.

LA FORMACIÓ I LA COMUNICACIÓ INTERNA SÓN EINES FONAMENTALS PER AL CANVI SOCIAL A L'APB

ACCIÓ SOCIAL

Emmarcades en les polítiques de responsabilitat social corporativa de l'organització, l'APB i el seu personal impulsen accions d'ampli abast, entre les quals l'any 2013 han destacat les següents:

- Confecció d'exemplars del *Manual de Voluntariat d'ADAMA* (organització dedicada a persones sense recursos i risc d'exclusió social), a través del Servei de Reprografia de l'APB.

- Col·laboració en la campanya "Dóna el teu mòbil", iniciativa conjunta de les fundacions Creu Roja i Entreculturas, amb la valorització a través de l'empresa Eurekamovil de terminals substituïts el 2013. Els ingressos es destinen a projectes de medi ambient, educació i desenvolupament de les dues fundacions.

- Celebració del 3r Dinar Solidari del Port de Barcelona-Stop Alzheimer, el 4 de maig, al Poliesportiu del Port de Barcelona, amb l'objectiu de recaptar fons per a la recerca sobre l'Alzheimer i les malalties neurodegeneratives. Els fons recaptats s'han lliurat a la Fundació Pasqual Maragall i al tractament mèdic del fill d'un treballador de l'APB.

- Confecció d'un mapa del Port de Barcelona per a l'Apostolat del Mar de Barcelona-Stella Maris, entitat que ajuda la gent del mar en les seves necessitats a Port.

- Col·laboració en la IV edició SpinDiR Solidari, Pedaleja x UNICEF, amb la donació de 10 bicicletes per a treballadors participants en la sessió de voluntariat corporatiu.

- Com a resultat de les votacions dels treballadors, s'ha destinat el 0,2% de la facturació anual per l'emissió del Xec Gourmet corresponent al 2012 a la Fundació Arrels, dedicada a l'atenció de persones sense llar a la ciutat de Barcelona i en situació d'exclusió social.

- Elaboració per part del Servei de Reprografia de l'APB d'una cinquantena de talonaris per donar suport al projecte "Cestas contra el hambre" de recaptació de fons de Global Humanitària.

- Vuitena edició de la campanya "Nadal solidari del Port de Barcelona", que ha recollit 192 kg d'aliments, lliurats al Banc dels Aliments de Barcelona, i 653 unitats de llibres, lliurats al Centre Penitenciari de Quatre Camins. Ha comptat amb la col·laboració de WTC Barcelona, Fundació Cares, Fundació Logística Justa i Fundació Seur, que han cedit espai per emmagatzemar les donacions i ha realitzat la logística del transport.

D'altra banda, al llarg de l'any, l'APB ha donat suport a diverses accions i activitats que han tingut lloc en l'àmbit del Port de Barcelona, com per exemple:

- Projecte "La nit de l'aigua", en col·laboració amb UNICEF, per combatre i conscienciar de la manca d'aigua potable al món.

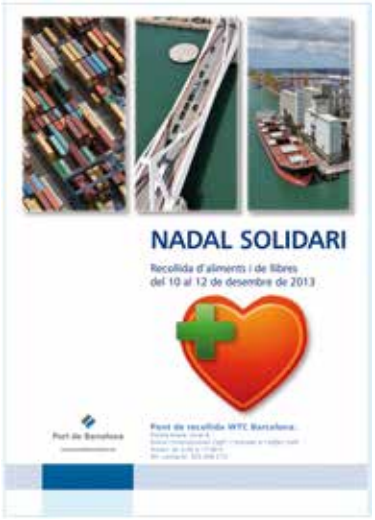
- Dia de la Mare de Déu del Carme (16 de juliol), protectora de la gent del mar, motiu pel qual s'organitzen diferents activitats al Port.

- XXVI Jornades de la Gent del Mar, amb una celebració interreligiosa, una taula rodona sobre l'assistència mèdica dels tripulants dels vaixells al Port i un campionat de futbol sala entre equips de l'àmbit marítim i portuari de Barcelona.

- Campanya "Nens salvant vides. Aprenent ressuscitació cardiopulmonar a les escoles", en col·laboració amb el Consell Català de Ressuscitació.

- Recaptació de fons per part de l'Apostolat del Mar de Barcelona-Stella Maris, per pal·liar els efectes del Tifó Hayian sobre la gent de mar de les Filipines.

- Fruit de les iniciatives de grups socials de l'APB, en especial de la Secció de Ball del Club Esportiu, s'han dut a terme activitats lúdiques per recaptar fons destinats a donar suport al tractament del fill d'una persona treballadora de l'APB i a diverses organitzacions sense ànim de lucre, com ara el Banc dels Aliments o el projecte Infància del Raval (recollida de joguines).



EL PORT IMPULSA I PARTICIPA EN MULTITUD D'ACCIONS DE SUPORT SOCIAL EN EL SEU ENTORN

SERVEIS MÈDICS I PREVENCIÓ DE RISCOS LABORALS

SERVEIS MÈDICS

Els centres de Bosch i Alsina i de l'edifici WTC Barcelona ofereixen un ampli ventall d'opcions sanitàries i socials per a un col·lectiu d'unes 3.000 persones, que inclou el personal actiu, els seus familiars i els treballadors jubilats. Durant el 2013 el personal facultatiu de l'APB ha atès un total de **14.318 visites mèdiques**, amb un increment del 28% respecte a l'any anterior.

Els **procediments i protocols** per unificar les pautes d'actuació dels professionals de la medicina assistencial i laboral de l'APB es basen en el Pla de salut de Catalunya i els protocols específics del Consell Interterritorial del Sistema Nacional de Salut. La incorporació del protocol de la Llei orgànica de protecció de dades (LOPD) adaptada als serveis mèdics ha suposat un important suport a l'actuació dels professionals en benefici dels pacients, ja que permet salvaguardar amb garanties totes les dades d'alta sensibilitat referents a la salut.

El 2013 s'ha reforçat la **tasca informativa** sobre hàbits de vida saludables, per tal de conscienciar sobre els factors de risc coronari, així com sobre la minimització de la incidència de les drogues d'abús, amb la intenció de millorar les condicions laborals del personal i de l'entorn. En aquesta línia s'emmarca la nova campanya de deshabituació al tabac amb ajuda farmacològica, mitjançant el finançament obtingut a través de la mútua Atlàntida. També s'han fet anàlisis per a la detenció precoç del càncer de colon i s'ha mantingut l'administració farmacèutica amb la dosi adequada para a cada pacient, que millora el seguiment de la salut i el control de la despesa en el consum de fàrmacs.

La tasca de vigilància de la salut s'ha traduït en la realització de 347 exàmens de salut, que abasten el 66,2% de la plantilla i representen un increment del 22,3% respecte del 2012.

PREVENCIÓ DE RISCOS LABORALS

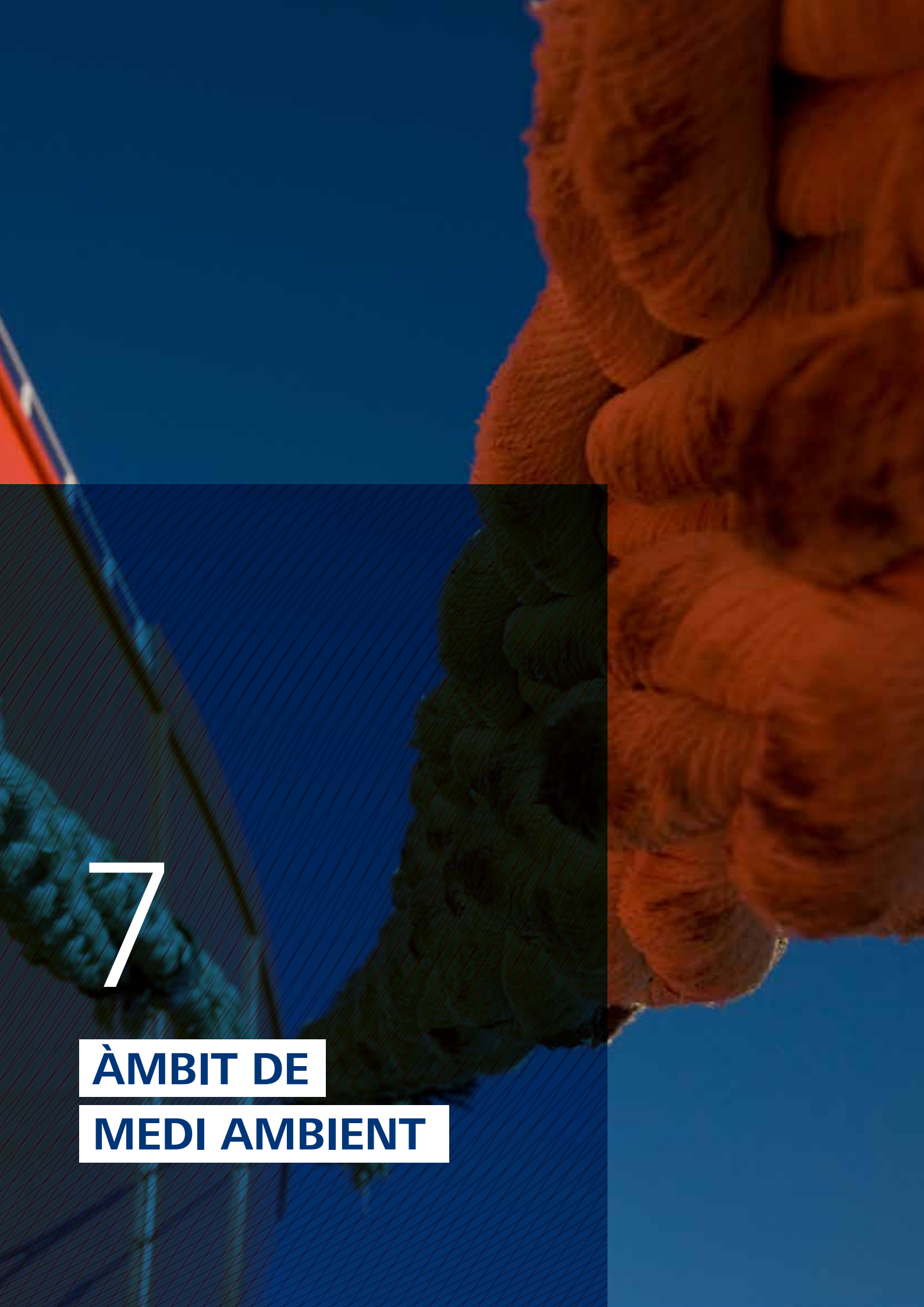
El Servei de Prevenció ha organitzat i participat en la **XI Jornada de Prevenció de Riscos Laborals del Port**, promoguda pel Grup de Treball de Prevenció del Consell Rector de Promoció de la Comunitat Portuària i per la Societat de prevenció FREMAP, i realitzada en col·laboració amb el servei de Responsabilitat Social Corporativa de l'APB. El sotsdirector general de Seguretat i Salut Laboral del Departament d'Empresa i Ocupació, Jaume de Montserrat i Nonó, ha estat l'encarregat de clausurar l'acte.

La participació en el subgrup de treball d'Emergències Sanitàries del Consell Rector —amb el SEM (Sistema d'Emergències Mèdiques), CILSA, la mútua FREMAP, Policia Portuària i TEPSA— ha tingut com a resultat que els casos d'assistència sanitària urgent mitjançant el servei de FREMAP s'han resolt amb cinc minuts aproximadament al Port i a la ZAL, i l'assistència del SEM-061 ha evolucionat en el temps de presència en menys de 15 minuts, del 47% de l'any 2007 fins al 76% el 2013. Destaca també que el percentatge d'assistència en menys de 30 minuts se situa ja en el 95,3%.

Durant aquest exercici s'han produït un total de trenta-tres accidents, tots lleus, dels quals 20 han provocat baixa. Sobre una plantilla mitjana de l'APB estimada de 518 persones, l'índex d'incidència total (nombre total d'accidents de treball en relació amb el nombre de treballadors) s'ha situat en 6,4%.

En aquest període la formació en riscos laborals ha registrat un total de 92 participants i 852 hores lectives en cursos col·lectius específics en matèries d'introducció a la prevenció de riscos laborals, d'iniciació a l'atenció sanitària immediata (primers auxilis), i bàsic de tècniques d'extinció d'incendis, entre d'altres.

VETLLAR PEL BENESTAR I LA PROTECCIÓ DE LA SALUT DELS TREBALLADORS FORMA PART DE L'ESTRATÈGIA DE L'ENTITAT



7

ÀMBIT DE MEDI AMBIENT

ÀMBIT DE MEDI AMBIENT

El Port de Barcelona gestiona els aspectes ambientals de la seva activitat per assegurar que l'impacte sobre l'entorn sigui mínim i, alhora, reduir el risc ambiental

PRINCIPIS DE GESTIÓ DEL MEDI AMBIENT

Des del 2003 el Port de Barcelona disposa d'una declaració de política ambiental, que estableix que les consideracions ambientals han de tenir un lloc preferent en l'adopció de les estratègies, polítiques i actuacions que adopti el Port.

Aquesta declaració va més enllà del compliment de la normativa ambiental aplicable, i fa especial èmfasi en la utilització racional dels recursos naturals, la integració de la variable ambiental en el procés de contractació d'obres, serveis i subministraments i el foment a la Comunitat Portuària de les actuacions que signifiquin una millora o un avantatge des del punt de vista mediambiental.

En aquesta línia, el Port ha avançat en la implantació d'un sistema de gestió ambiental segons la norma ISO 14.001 i d'acord amb el sistema comunitari de gestió i auditoria mediambientals (EMAS III). La previsió és que l'any 2014 s'obtingui la certificació ISO i s'incorpori al registre EMAS III.

De camí cap a l'**excel·lència ambiental**, durant l'exercici 2013 el Port de Barcelona ha centrat els seus esforços en **tres eixos d'actuació**:

- Vetllar perquè l'activitat que es desenvolupa al Port tingui la mínima incidència sobre l'entorn i sobre els recursos energètics i materials.
- Potenciar els modes de transport més respectuosos mediambientalment i garantir així indirectament la millora dels impactes induïts més enllà del territori portuari.
- Promocionar a mitjà i llarg termini els combustibles alternatius als hidrocarburs.

TENIR CURA DE LA INCIDÈNCIA DEL PORT SOBRE L'ENTORN I EL MEDI AMBIENT

El Port de Barcelona mesura l'impacte ambiental de les activitats portuàries i desenvolupa eines de gestió en l'àmbit dels residus, l'aire, l'aigua i el sòl. També coordina i facilita les accions pròpies de l'organització i les iniciatives generades per l'activitat de les instal·lacions portuàries.

CONTROL DELS INCIDENTS

Una de les principals eines de gestió per al control de les incidències ambientals és l'activació dels procediments específics del Centre de Control de la Policia Portuària, quan es detecta o es rep notícia d'un incident.

En aquest sentit, l'any 2013 s'han activat 288 procediments: 70 en relació amb el medi marí, 103 relatius al medi terrestre, 20 relacionats amb l'atmosfera, 3 amb el sanejament i 92 d'autorització de mercaderies perilloses.

LLUITA CONTRA LA CONTAMINACIÓ PER VESSAMENTS D'HIDROCARBURS A LES AIGÜES

El Port de Barcelona aplica una política activa de prevenció dels incidents i accidents que comporten vessament d'hidrocarburs a les aigües portuàries. L'instrument de resposta en cas de vessament es el Pla interior marítim (PIM), document en el qual es recull l'organització de la resposta i els mitjans a emprar. A diferència de l'anterior, el PIM vigent amplia el seu abast per incorporar els incidents de vessament a mar de qualsevol producte químic, no només d'hidrocarburs.

El 2013 hi ha constància de 37 registres d'avisos d'abocament d'hidrocarburs a les aigües portuàries, dels quals únicament cinc episodis han requerit una actuació específica de

LA DETECCIÓ ÉS UNA DE LES PRINCIPALS EINES PER AL CONTROL AMBIENTAL

neteja i recollida. La majoria d'alertes han estat a la zona del Port Vell.

En total s'han recollit un total de 8.560 Kg d'hidrocarburs o altres olis a les aigües portuàries, però gairabé la totalitat (un 97%) corresponen a un abocament d'oli vegetal provinent d'un únic incident en una operativa de descàrrega de vaixell a terminal.

NETEJA DE LES AIGÜES PORTUÀRIES

El servei de neteja de la làmina d'aigua es presta els 365 dies de l'any a través d'embarcacions i personal especialitzats. Enguany ha dut a terme un total de 168 observacions i intervencions, de les quals un 64% van ser per presència de residus flotants i un 12,5% per incidències relacionades amb el sistema de sanejament.

Els residus flotants recollits de la superfície de l'aigua han sumat 98,8 tones, amb un volum total de 588,42 m³. La tipologia varia en el transcurs de l'any, en funció de factors com ara la freqüentació del Port, la celebració d'esdeveniments puntuals o les condicions meteorològiques i oceanogràfiques.

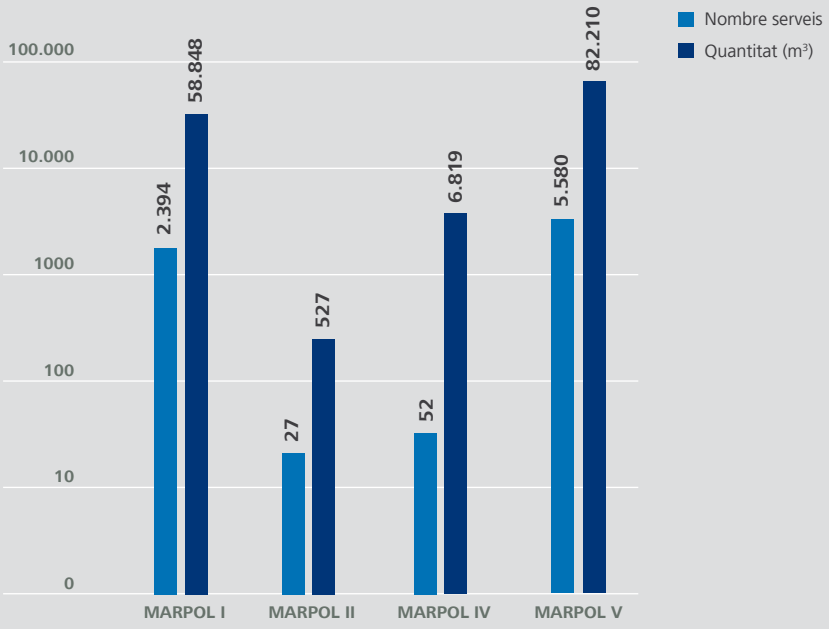
RECEPCIÓ DELS RESIDUS DELS VAIXELLS

D'acord amb el Conveni Internacional per Prevenir la Contaminació dels Vaixells (Conveni MARPOL 1973/78), els ports han de disposar d'instal·lacions adequades i serveis específics per a la recepció efectiva dels residus dels vaixells.

El 2013 han augmentat les quantitats recollides amb tots els serveis de residus de vaixells, dels quals els MARPOL V (residus sòlids) han suposat el màxim volum i nombre de serveis.

EVOLUCIÓ DELS RESIDUS MARPOL RECOLLITS (m³)

Tipus	2010	2011	2012	2013
MARPOL I (residus líquids d'hidrocarburs)	49.993	53.813	55.969	58.848
MARPOL II (residus líquids químics)	430	537	431	527
MARPOL IV (aigües grises i sanitàries)	4.474	445	1.405	6.819
MARPOL V (residus sòlids)	50.319	76.718	81.081	82.210



TIPOLOGIA DELS FLOTANTS RECOLLITS 2013

PLÀSTICS
44%

FUSTES
24%

ALTRES MATERIALS
18%

MATÈRIA ORGÀNICA
14%

QUALITAT DE LES AIGÜES

En el marc del Pla de vigilància de les masses d'aigua litorals, acordat en el seu moment amb l'Administració, el Port de Barcelona ha dut a terme la vigilància de la qualitat de les aigües. El seguiment realitzat el 2013 a través de campanyes mensuals de mostreig ha consistit en l'anàlisi d'un total de 240 mostres d'aigua i 16 de sediments, 80 perfils de columna d'aigua i 26 anàlisis de la comunitat bentònica que viu als sediments.

SEGUIMENT DE LA QUALITAT DE LES AIGÜES

	2012		2013	
Paràmetres	**aigües exteriors**	**aigües interiors**	**aigües exteriors**	**aigües interiors**
Temperatura (ºC)	16,13	17,05	15,27	16,76
Salinitat (mg/l)	38,11	38,04	38,06	38,03
Terbolesa (FTU) [1]	1,18	4,89	0,94	4,12
Densitat (kg/m^3)	1.028,17	1.027,81	1.028,32	1.027,85
Clorofil·la (ug/l) [2]	0,9	1,7	1,47	1,94
MES (mg/l) [3]	5,6	7,3	4,48	6,02

1 FTU: unitat de terbolesa Formazin
2 ug/l: microgram/litre
3 MES (mg/l): matèria en suspensió, mil·ligram/litre

LA QUALITAT DE L'AIGÜA PORTUÀRIA ÉS SIMILAR A LA DE LES AIGÜES EXTERIORS

Pel que fa als nutrients, la **concentració de compostos inorgànics** de nitrogen, fòsfor i silici és un indicador de la qualitat de les aigües. Com s'observa en el quadre següent, els valors obtinguts a les dàrsenes interiors són similars als que es troben a les aigües obertes i, per tant, assenyalen que la qualitat de l'aigua portuària és bona.

CONCENTRACIÓ DE NUTRIENTS A L'AIGUA (µmol/litre)*

	2012		2013	
Nutrients	**aigües exteriors**	**aigües interiors**	**aigües exteriors**	**aigües interiors**
Nitrogen inorgànic µmol/litre	3,47	4,45	3,2	3,37
Fòsfor inorgànic µmol/litre	0,29	0,34	0,17	0,24
Silici inorgànic µmol/litre	0,0,52	0,71	0,18	0,20

* µmol/litre: micromol/litre

La fauna fixada als sediments (bentos) és també un bon indicador tant de la bona qualitat de l'aigua com dels sediments. La caracterització de les comunitats bentòniques dels sediments portuaris té en consideració el nombre d'espècies, la densitat d'individus i la diversitat específica (paràmetre que combina el nombre d'espècies i la seva abundància).

CARACTERITZACIÓ MITJANA COMUNITATS BENTÒNIQUES

	2012		2013	
Paràmetres	**aigües exteriors**	**aigües interiors**	**aigües exteriors**	**aigües interiors**
Nombre espècies	39,0	27,45	35,7	20,4
Nombre individus/m^2	3.671,1	4.658,8	2.133,7	4.658,8
Diversitat específica S-W*	4,23	3,37	4,5	3,0

* S-W: índex de Shannon-Weaver

NETEJA VIÀRIA I GESTIÓ DE RESIDUS

El servei de neteja viària ha atès durant aquest any un total de **104 actuacions fora del servei planificat**, una gran part de les quals (85) s'ha pogut cobrir amb el servei ordinari i tan sols 19 han representat l'activació d'un servei extraordinari. Les actuacions, que no inclouen els reforços programats a zones d'ampliació o els serveis previstos, han respost a:

- avisos per presència de sòlids al terra, pèrdues de càrrega o restes d'accidents de trànsit (46),
- avisos per presència de líquids al terra (30),
- reforços puntuals d'escombrada i/o de recollida de residus (28).

RECOLLIDA DE RESIDUS 2009-2013 (t)

Tipus de residus		2009	2010	2011	2012	2013
Recollida selectiva	No perillosos	289	261	358	359	352,7
	Perillosos	9	17	35	55	59,01
Total recollida selectiva		**298**	**278**	**393**	**414**	**411,7**
Total recollida no selectiva (banals)		**687**	**227**	**289**	**299**	**311,74**
TOTAL		**985**	**505**	**682**	**713**	**723,4**

Aquest any l'APB ha gestionat directament un total de **723,4 tones de residus**, amb un increment dels classificats com a banals o assimilables a la fracció resta municipal i un lleu descens dels residus recollits i gestionats de manera selectiva, tant els perillosos (piles, tòners, pneumàtics...) com els no perillosos (paper/cartró, envasos lleugers, vidre, restes de jardineria, runa...).

D'altra banda, un total de 38 empreses de la Comunitat Portuària participen en els **Circuits de recollida integral de residus**, que van néixer el 2004 com una iniciativa del Grup de Treball de Qualitat Ambiental, amb l'objectiu d'aconseguir economia d'escala per obtenir uns preus més avantatjosos en la gestió de residus.

CIRCUITS DE RECOLLIDA DE LA COMUNITAT PORTUÀRIA (t)

Tipus circuit/producte	2009	2010	2011	2012	2013
Banals	874,42	712,25	693,41	635,72	608,3
Cartró	103,93	113,95	117,68	93,71	93,23
Ferralla	261,38	145,48	188,66	214,33	233,22
Fusta	19,58	14,96	31,03	18,94	20,02
TOTAL	**1.259,31**	**986,64**	**1.030,78**	**962,7**	**954,77**

GESTIÓ DE LA QUALITAT DE L'AIRE DEL PORT

El Port de Barcelona disposa d'una xarxa d'equips de mesura de la contaminació atmosfèrica i les variables meteorològiques. L'anomenada **Xarxa Meteorològica i de Vigilància de la Qualitat de l'Aire de l'APB (XMVQA)** integra estacions amb equips captadors d'alt volum per partícules en suspensió (CAV) i estacions automàtiques equipades amb sensors meteorològics i analitzadors de mesura dels principals contaminants atmosfèrics, una de les quals és la Unitat Mòbil. La xarxa proporciona informació sobre la qualitat de l'aire del Port i informació meteorològica de suport a les diverses activitats que s'hi realitzen, com ara la navegació de vaixells o la manipulació de mercaderies a les terminals.

Els **contaminants que es mesuren** són:

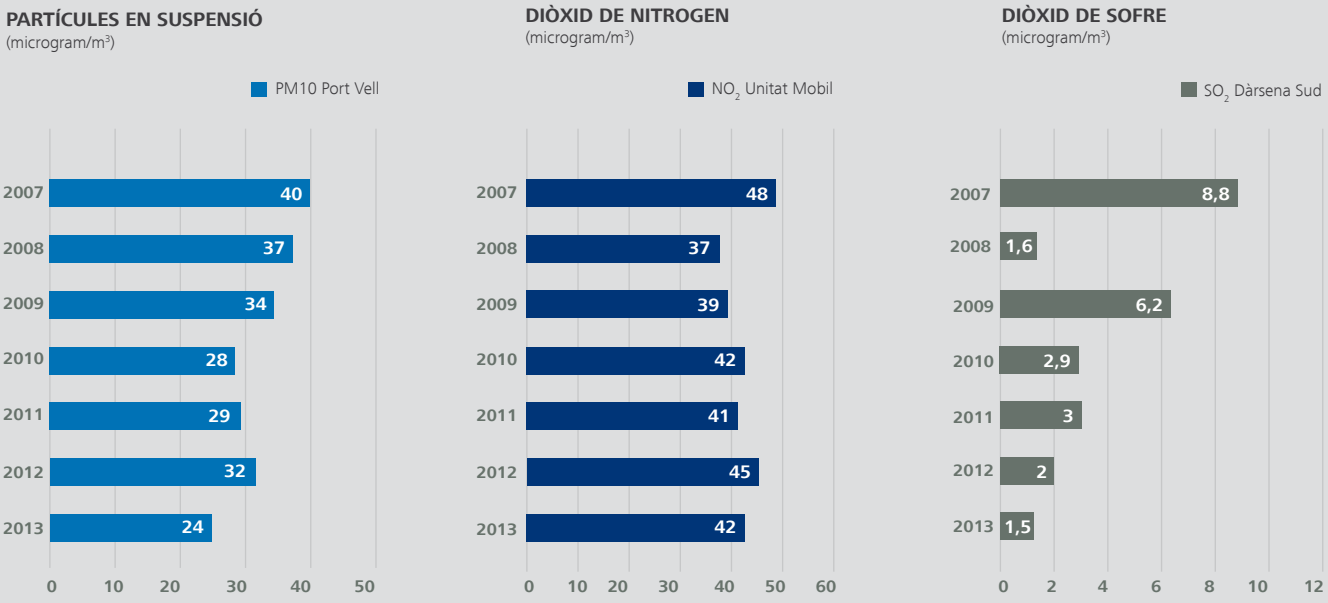
- la pols com a partícules en suspensió de diàmetre inferior a 10µm (PM10) i 2,5µm (PM2,5),
- els gasos de combustió diòxid de sofre (SO_2) i diòxid de nitrogen (NO_2),
- i el gasos evaporatius dels combustibles com el benzè (C6H6).

L'estació Port Vell, al moll de Pescadors, integra un captador d'alt volum de partícules PM10, les dades del qual, a més del seu interès portuari, es consideren representatives de la qualitat de l'aire a les zones urbanes properes a la Barceloneta i Ciutat Vella. Aquesta estació gaudeix de l'homologació oficial dins la Xarxa de Vigilància i Previsió de la Contaminació Atmosfèrica de la Generalitat de Catalunya.

Quant a les variables meteorològiques, s'obtenen dades sobre la velocitat i direcció del vent, però també tenen interès la pluja, temperatura i humitat relativa de l'aire, pressió atmosfèrica i radiació solar.

Durant el 2013 el Port de Barcelona ha endegat un programa d'actualització de la seva xarxa d'estacions, que comportarà la incorporació d'una nova estació a la zona del Prat de Llobregat i la renovació i reubicació d'analitzadors i captadors d'alt volum de les altres estacions. També suposarà una cobertura i una representativitat de l'entorn portuari millors i optimitzarà els recursos destinats a mesurar la qualitat de l'aire.

CONCENTRACIONS ANUALS MITJANES 2007-2013



LA IMPLICACIÓ EN EL PLA DE MILLORA DE LA QUALITAT DE L'AIRE DE L'ÀREA METROPOLITANA

El Port de Barcelona col·labora en la millora de la qualitat de l'aire a la ciutat i el seu entorn a través de les mesures de reducció de les emissions portuàries incloses en el Pla d'actuació per a la millora de la qualitat de l'aire pels contaminants NO_2 i PM10 a la regió metropolitana de Barcelona, del Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya. Per a això fa un seguiment de les activitats que generen emissions als espais del port: els camions de transport de contenidors, els remolcadors, les emissions dels vaixells atracats, la manipulació de materials pulverulents i les emissions provinents de la maquinària de les terminals. També promou el transport de mercaderia per ferrocarril i l'aplicació d'instruments com són les bonificacions ambientals de taxes.

CONSUM D'ENERGIA ELÈCTRICA

El consum elèctric al Port de Barcelona durant el 2013 ha experimentat un descens respecte de l'any anterior, que s'explica principalment per la baixa de l'escomesa de l'edifici PIF, al tram IV; l'entrada en funcionament del nou enllumenat públic del moll de l'Energia, amb tecnologia LED; la disminució de l'activitat a diversos edificis (particularment l'edifici de Portal de la Pau), i la remodelació de l'enllumenat públic per ajustar les potències de les làmpades.

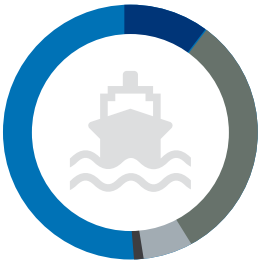
Agrupat per tipologia, el consum més elevat està relacionat amb l'activitat d'administració (il·luminació i climatització d'edificis) i amb l'enllumenat públic.

CONSUM D'ENERGIA ELÈCTRICA 2010-2013 (kWh)*

	2010	2011	2012	2013
Port de Barcelona (inclòs el Port Vell)	8.254.576	9.055.600	9.460.200	9.125.171

*kilowatt/hora

TIPOLOGIA DE CONSUM D'ENERGIA ELÈCTRICA
% sobre el total



ENLLUMENAT PÚBLIC VIALS I ESPLANADES
34%

OFICINES (IL·LUMINACIÓ, CLIMATITZACIÓ, ETC.)
51%

ESTACIONS DE BOMBAMENT D'AIGÜES
4%

FARS I SENYALITZACIÓ MARÍTIMA
1%

ALTRES*
10%

* Xarxa ferroviària, casetes de telecomunicacions, estacions meteorològiques, càmeres de videovigilància, etc.

CONSUM DE GAS I COMBUSTIBLES

El consum de gas natural per a calefacció (només a l'edifici ASTA) ha ascendit a 884.877 kWh, i ha estat superior a l'any anterior per les condicions meteorològiques. També s'ha incrementat el consum de gas propà, per a la producció de calefacció i aire condicionat a la Zona Esportiva, que ha sumat 4.975 litres.

En canvi, el consum de combustible per a generadors ha disminuït com a conseqüència de la seva substitució per connexions elèctriques.

CONSUM DE COMBUSTIBLES (l)

Tipologia	2010	2011	2012	2013
Gasolina (vehicles)	9.528	8.777	9.572,79	9.019,64
Gasoil A (vehicles)	87.675	89.329	88.001,25	86.851,39
Gasoil B (embarcacions)	6.751	15.095	6.537	11.164
Gasoil B (generadors)	103.080	41.043	30.470	25.920
TOTAL	**207.034**	**154.244**	**134.581,04**	**132.955,03**

MOBILITAT

L'APB promou dins el recinte portuari el servei d'autobús, adscrit a la xarxa del transport públic de Barcelona. Així, l'organització entrega trimestralment una targeta de transport públic integrat (T-Trimestre) a les persones de la plantilla que opten per una alternativa més sostenible al transport privat, i que creix des del 2009.

TARGETES DE TRANSPORT PÚBLIC INTEGRAT

	2010	2011	2012	2013
Nombre usuaris T-Trimestre	160	208	210	222

CONSUM DE RECURSOS

L'abastament d'aigua del Port prové de les xarxes públiques d'Aigües de Barcelona i d'Aigües del Prat. El consum de paper a les oficines de l'APB s'ha reduït 1.309 kg.

CONSUM D'AIGUA DEL PORT (m^3)

	2010	2011	2012	2013
Subministrament a vaixells	183.980	162.215	146.386	207.152
Altres consums*	51.816	178.480	97.060	43.605
Port Vell	22.300	41.000	35.160	28.982
TOTAL	**258.096**	**381.695**	**278.606**	**279.739**

* Inclou l'edifici TIR, l'edifici ASTA, l'edifici Tersaco, l'edifici del Portal de la Pau, els fars, la zona esportiva, el dispensari i les noves urbanitzacions de la zona d'ampliació sud del Port

CONSUM DE PAPER A L'APB (kg)

	2010	2011	2012	2013
Consum de paper	17.083	18.974	16.407	15.098
% paper reciclat/ecològic sobre el total	23	19	27	24

MATERIALS DE LES OBRES

Es calculen dos indicadors GRI (Global Reporting Initiative):

- EN1 (A1), que expressa la contribució de l'APB a la conservació de la base de recursos i els seus esforços per reduir la intensitat d'ús de materials i incrementar l'eficiència econòmica.
- EN2 (A2), que expressa la capacitat de l'APB per utilitzar materials valoritzats que contribueixen a reduir la demanda de materials verges i a la conservació de la base global de recursos.

EN LES OBRES PORTUÀRIES S'UTILITZA UN RELLEVANT VOLUM DE MATERIALS VALORITZATS

INDICADOR EN1: MATERIALS UTILITZATS EN LES OBRES EXECUTADES

Material	Unitat	Pes o volum
Tot-u + escullera	t	0,00
Formigó	m^3	135.666,30
Acer	t	429,62
Materials dragats	m^3	380.696,16
Materials de rebliment	m^3	532.286,59
Paviments	m^3	10.031,68
Aglomerat	t	13.810,14

INDICADOR EN2: MATERIALS RECICLATS UTILITZATS EN LES OBRES EXECUTADES

Material	Unitat	Pes o volum
Tot-u + escullera	t	5.306,27
Materials granulars	m^3	3.207,96
Formigó	m^3	0,00
Acer	t	0,00
Materials dragats	m^3	0,00
Materials de rebliment	m^3	39.544,93
Paviments	m^3	312,68
Aglomerat	t	0,00

DRAGATGES I REBLIMENTS (m^3)	**TOTAL**
Dragatges	380.696,16
Rebliments	593.514,42
Total dragatges i rebliments	**974.210,58**

APOSTA PELS COMBUSTIBLES ALTERNATIUS

El **gas natural liquat (GNL)** és ja una alternativa sostenible i competitiva davant dels hidrocarburs utilitzats fins ara en el transport marítim i terrestre de mercaderies. El Port de Barcelona impulsa aquest canvi amb l'objectiu d'oferir a curt termini un combustible més eficient als vaixells, camions i maquinària portuària. El GNL no realitza emissions d'òxids de sofre ni de partícules i les seves emissions de NOx són un 85% inferiors en comparació amb les dels altres combustibles derivats del petroli i ocupa un espai 600 cops més petit que el gas natural en estat gasós.

La Unió Europea (UE) s'ha marcat com a objectiu reduir les emissions del sector del transport en un 60% l'any 2050. Entre les accions empreses hi ha la promoció en l'àmbit de l'Organització Marítima Internacional (IMO) de diferents mesures per reduir les emissions derivades del transport marítim, tal com recull l'annex VI del Conveni MARPOL, que especifica les limitacions d'òxid de nitrogen (NOx), òxid de sofre (SOx) i diòxid de carboni (CO_2). L'1 de gener del 2015 entraran en vigor les zones ECA (àrea de control d'emissions) al mar Bàltic i al mar del Nord, que especifiquen que només els vaixells menys contaminants podran operar en aquestes costes. De la mateixa manera, els Estats Units d'Amèrica també han establert zones SECA (que sumen a l'ECA les limitacions sobre les emissions d'òxid de sofre) a la seva costa oest, est i al Carib.

El posicionament del Port de Barcelona és afavorir i promoure el canvi cap als combustibles alternatius dins de la seva zona de servei per a vaixells, camions i maquinària de terminal. Per aquest motiu, durant l'any 2013 el Port ha signat un **Conveni marc de col·laboració** amb la companyia Gas Natural Fenosa per avançar en aquest sentit i treballa per atreure operadors que inverteixin en estacions de subministrament de GNL terrestre per a camions.

COMPROMESOS DAVANT EL CANVI CLIMÀTIC

Durant el 2013 el Port de Barcelona ha posat en funcionament l'**ecocalculadora**, una eina web de lliure accés, per mesurar les emissions de CO_2 de les cadenes de transport. (http://planol.portdebarcelona.cat/ecocalc/)

L'ecocalculadora del Port de Barcelona permet mesurar d'una manera senzilla, ràpida i gràfica les emissions de CO_2 generades pel transport d'un contenidor entre una localització europea, el Port de Barcelona i un port de la resta del món. L'eina calcula les emissions del transport terrestre, en ferrocarril o en camió, del pas portuari i del transport marítim. També permet fer una comparativa de les emissions que es generarien a través d'un altre port europeu.

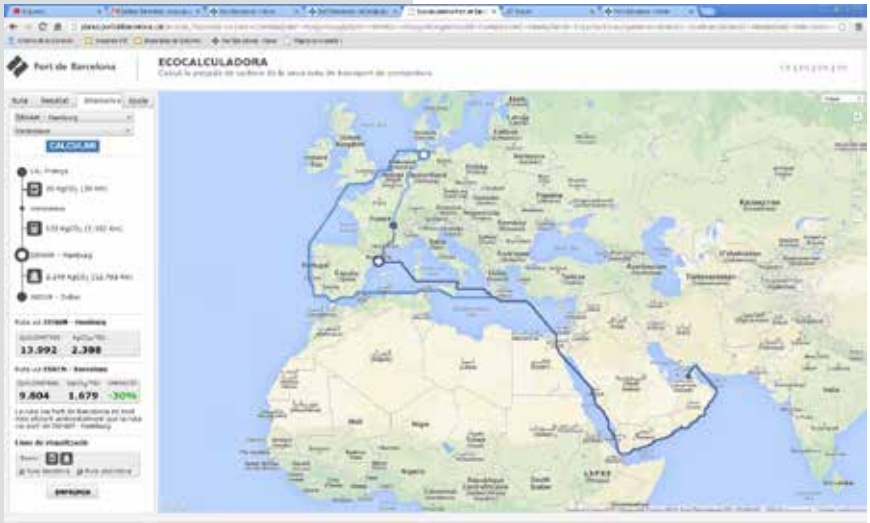
Amb l'ecocalculadora s'ha completat el **Servei de consultoria ambiental** que des de fa anys ofereix el Port de Barcelona. Al llarg de l'exercici, aquest servei ha realitzat diversos estudis en profunditat per a clients del Port –carregadors i operadors de transport–, que han comportat avaluar cadenes de transport complexes i explorar solucions de reducció d'emissions.

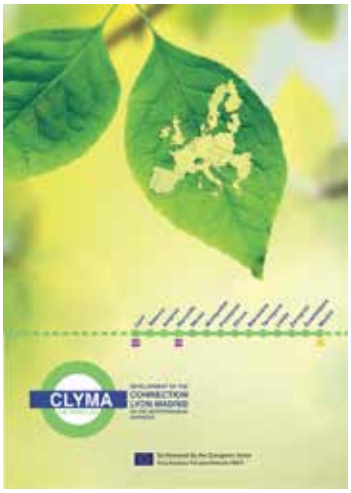
Per quantificar l'impacte ambiental de les cadenes de transport, el Port de Barcelona ha desenvolupat una **metodologia de càlcul d'emissions pròpia validada per la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC)** i que durant el 2014 serà certificada per un organisme independent. Aquesta certificació permetrà oferir a carregadors i operadors una petjada de carboni del seu transport, degudament certificada, que podran integrar en el conjunt de la petjada de carboni de les seves activitats.

L'ecocalculadora té com a **objectius**:

- d'una banda, posar en valor l'avantatge competitiu del Port de Barcelona, i de la Mediterrània en general, envers els seus competidors del nord d'Europa;
- i, de l'altra, posar a l'abast de carregadors i operadors una eina per mesurar les emissions de CO_2, que contribueixi a la presa de decisions en relació amb l'encaminament de mercaderies.

L'ECOCALCULADORA PERMET ESCOLLIR LA CADENA DE TRANSPORT MÉS SOSTENIBLE





L'AVANTATGE COMPETITIU MEDIAMBIENTAL

L'exigència de sostenibilitat mediambiental en l'activitat econòmica, i en concret en el transport, constitueix un avantatge competitiu de la façana mediterrània respecte de l'atlàntica. Per als tràfics entre Europa i Àsia, els ports mediterranis són mediambientalment més eficients, amb un estalvi mitjà estimat del 20% respecte de l'opció portuària del nord quant a les emissions de CO_2: suposen 4 o 5 dies menys de navegació, de manera que són necessaris menys vaixells, i hi ha un estalvi de temps en l'arribada de la mercaderia a la seva destinació europea, per tant, tenen menys emissions associades.

A més l'opció portuària mediterrània contribueix a reduir la congestió de les xarxes de transport del nord i redueix els costos logístics (menys inversió en vaixells, menys consum de combustible, millora dels temps de lliurament...) en favor de la competitivitat de les empreses europees.

La Comissió Europea ja ha tingut en compte el factor ambiental en l'establiment d'actuacions com el nou disseny de la Xarxa Transeuropea de Transport (TEN-T segons les sigles en anglès) i la consideració del corredor mediterrani com part d'aquesta.

En aquesta línia, el 2013 el Port de Barcelona, juntament amb altres socis, ha participat en el **projecte CLYMA**, que ha resultat beneficiari de fons europeus. S'encarrega de desenvolupar i analitzar les estructures de gestió i els requeriments infraestructurals, de tecnologies de la informació i mediambientals de l'eix Madrid-Lió del corredor mediterrani de la xarxa TEN-T. La intenció de la Comissió és fer extensibles el resultats d'aquest projecte a la resta del corredor mediterrani.

Una de les activitats del projecte CLYMA consisteix a aplicar el concepte de "corredor verd" en aquest eix

LA COMPETITIVITAT DE LA FAÇANA MEDITERRÀNIA PASSA TAMBÉ PEL FACTOR AMBIENTAL

mitjançant la creació de sistemes per mesurar la sostenibilitat del transport, la proposta de mesures per a un desenvolupament sostenible i el càlcul de les emissions de CO_2 i altres contaminants. En aquest sentit, durant el 2014 està previst desenvolupar una calculadora web d'emissions de CO_2 i altres contaminants (NOx, PM10...) específica per a l'eix Madrid-Lió.

ESTRATÈGIA INTERMODAL

Aconseguir un transport més sostenible també implica desviar una proporció més gran de tràfics cap a modes de transport que generin menys externalitats negatives –contaminació atmosfèrica, escalfament global, soroll, accidents, congestió i cost de la infraestructura–, i afavorir l'ús del transport ferroviari, fluvial i/o marítim en aquells recorreguts en què sigui substitut de la carretera. En aquest sentit, el Port de Barcelona ha pogut quantificar l'estalvi en externalitats conseqüència de la seva estratègia intermodal a favor del tràfic ferroviari i dels serveis de transport marítim de curta distància o *short sea shipping*. El 2013 el conjunt d'aquests serveis han representat un estalvi de 99 milions d'euros en el cost de les externalitats negatives que hauria suposat el mateix volum de càrrega transportat per carretera. Això és un 10% més d'estalvi que el 2012 i un 79% d'estalvi en el cost de les externalitats.

Amb aquestes actuacions, el Port de Barcelona promou serveis d'informació i de transport respectuosos amb el medi ambient i participa activament en la política europea de transports.

ACORDS VOLUNTARIS DE REDUCCIÓ DE CO_2

L'Autoritat Portuària segueix adherida al Programa d'Acords Voluntaris per a la reducció de les emissions de gasos d'efecte hivernacle del Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya, el qual promou la reducció progressiva de les emissions de CO_2 emeses pels edificis de l'APB, el parc mòbil i l'enllumenat públic de vials i esplanades.

8

COMUNICACIÓ

COMUNICACIÓ

Divulgar la seva importància com a motor econòmic i generador de riquesa és un dels objectius comunicatius del Port de Barcelona. La tasca comunicativa d'aquesta infraestructura clau és tan variada i extensa com els seus àmbits (5 ports en 1) i els seus públics. El Port ha de donar a conèixer les informacions més rellevants del seu dia a dia tant entre la ciutadania, que té un coneixement molt genèric d'aquesta infraestructura, com entre la seva Comunitat Portuària –just a l'altre extrem de l'espectre–, passant pels seus clients i usuaris, així com entre les institucions.

Aquesta informació es vehicula sobretot a través dels mitjans de comunicació, amb els quals el Port manté una relació diària i directa. Tot i la diversitat de públics, que implica adaptar el missatge en cada cas, hi ha un valor fonamental que guia l'estratègia de comunicació del Port de Barcelona: **la transparència**. Sigui en el contacte directe amb els mitjans (rodes de premsa, atenció de trucades, entrevistes, visites, etc.), sigui en les comunicacions escrites (notes de premsa –més de 100, el 2013–, presència a la xarxa, fulletons, etc.), el Port de Barcelona comunica de forma honesta, clara i oberta.

En aquest sentit, les **noves tecnologies** han facilitat la transparència informativa i poder apropar el Port al públic general. Actualment, ja no només els periodistes sinó tota la ciutadania té accés a les informacions emeses pel Port de Barcelona, a través de la pàgina web (www.portdebarcelona.cat) i les xarxes socials (Twitter, amb més de 2.500 seguidors, Youtube, Linkedin, etc.).

La tasca comunicativa es completa amb la feina desenvolupada des de les àrees d'Imatge i Servei Lingüístic, que contribueixen a transmetre una imatge homogènia, acurada, reconeguda i reconeixible del Port.

L'any 2013 ha estat ple d'esdeveniments al Port de Barcelona. En l'àmbit ciutadà, per exemple, el Port Vell ha acollit a les seves aigües algunes proves dels Campionats del Món de Natació, i s'ha constituït el Barcelona Clúster Nàutic, una agrupació d'empreses i entitats públiques que pretén posicionar la ciutat i la seva àrea metropolitana com a referent del sector nàutic a la Mediterrània i al món.

El Port de Barcelona també ha volgut participar en actes organitzats per mitjans del sector, com els **XV Premis a les Millors Iniciatives Logístiques de *El Vigía*** o el **20è aniversari** d'un dels referents de la premsa escrita portuària, ***Diario del Puerto***.

En la dinàmica de les relacions institucionals, el Port ha rebut la visita d'alguns consellers del Govern de la Generalitat, interessats per les darreres novetats de la infraestructura, així com de representants polítics d'arreu de l'Estat espanyol i d'altres països, i delegacions de missions comercials, empreses i ports. A més, el Port de Barcelona ha fet diversos viatges empresarials, entre els quals destaca la missió comercial a Colòmbia i la participació en diverses fires i congressos.

Pel que fa a les estrenes de l'any, en l'entorn del port comercial destaca la inauguració de la **Grimaldi Terminal Barcelona**, per donar servei al transport marítim de curta distància, i la posada en marxa de la nova terminal d'hidrocarburs de **Tradebe**, amb 65 milions d'euros d'inversió.

ÀLBUM FOTOGRÀFIC DE L'ANY

Lliurament de medalles als nous jubilats del Port

Cessió de vehicles SEAT a la flota del Port

Visita a la Terminal Intermodal de Navarra

Entrega de la certificació SGS a la marca de qualitat del Port

Presentació dels resultats anuals

El Port rep el premi a la innovació de l'Abu Dhabi World Ports & Trade Summit

Visita del conseller Santi Vila

Visita de l'ambaixador de Colòmbia

Assemblea de l'Escola Europea de Short Sea Shipping

Visita del Govern de Navarra

Visita del Govern de Múrcia

Inauguració de la terminal d'hidrocarburs Tradebe

Responsables de la policia portuària reben la medalla al mèrit policial

7a edició del Dia del Transitari

Aniversari Cosco: 40 anys de la ruta marítima Xina - Barcelona

Buti-Buti 2013: festa de la comunitat logística

Bateig d'embarcacions de Mooring

Visita del president del Port de Buenos Aires

Visita d'una delegació del Port de Miami

Signatura per la creació d'una oficina única per potenciar el corredor mediterrani

Participació del Port a la SINO European Conference

Sortida de la primera cursa nocturna del Port

Missió al Brasil: signatura d'acord de col·laboració amb el Port d'Imbituba

Inauguració de Grimaldi Terminal Barcelona

Campionats del Món de Natació al Port de Barcelona

Visita del conseller Ramon Espadaler

Visita del conseller Felip Puig

Signatura d'acord per a l'accés ferroviari entre Generalitat de Catalunya, Ministeri de Foment i Port de Barcelona

Reunió entre Generalitat, Ajuntament, grup Carnival i el Port

Assistents a la jornada Anual Efficiency Network

Participació a la 3a edició de la Mediterranean Shipping Conference

Primera escala del portavehicles *Dione Leader* al Port de Barcelona

Missió a Colòmbia: firma d'un conveni entre ATEIA-OLTRA i Fitac

Missió a Colòmbia: presentació del Port de Barcelona

Missió a Colòmbia: reunió amb la ministra de transports de Colòmbia

Missió a Colòmbia: visita al Port de Cartagena de Indias

Missió a Colòmbia: trobada Federació Nacional de Cafeters

XV edició premis El Vigía: el Port rep el premi a la Innovació Sectorial

Premi a les Millors Pràctiques de l'Administració Pública per al Port

Reunió d'Intermed a Barcelona

20è aniversari *Diario del Puerto*

Acte de presentació del Barcelona Clúster Nàutic

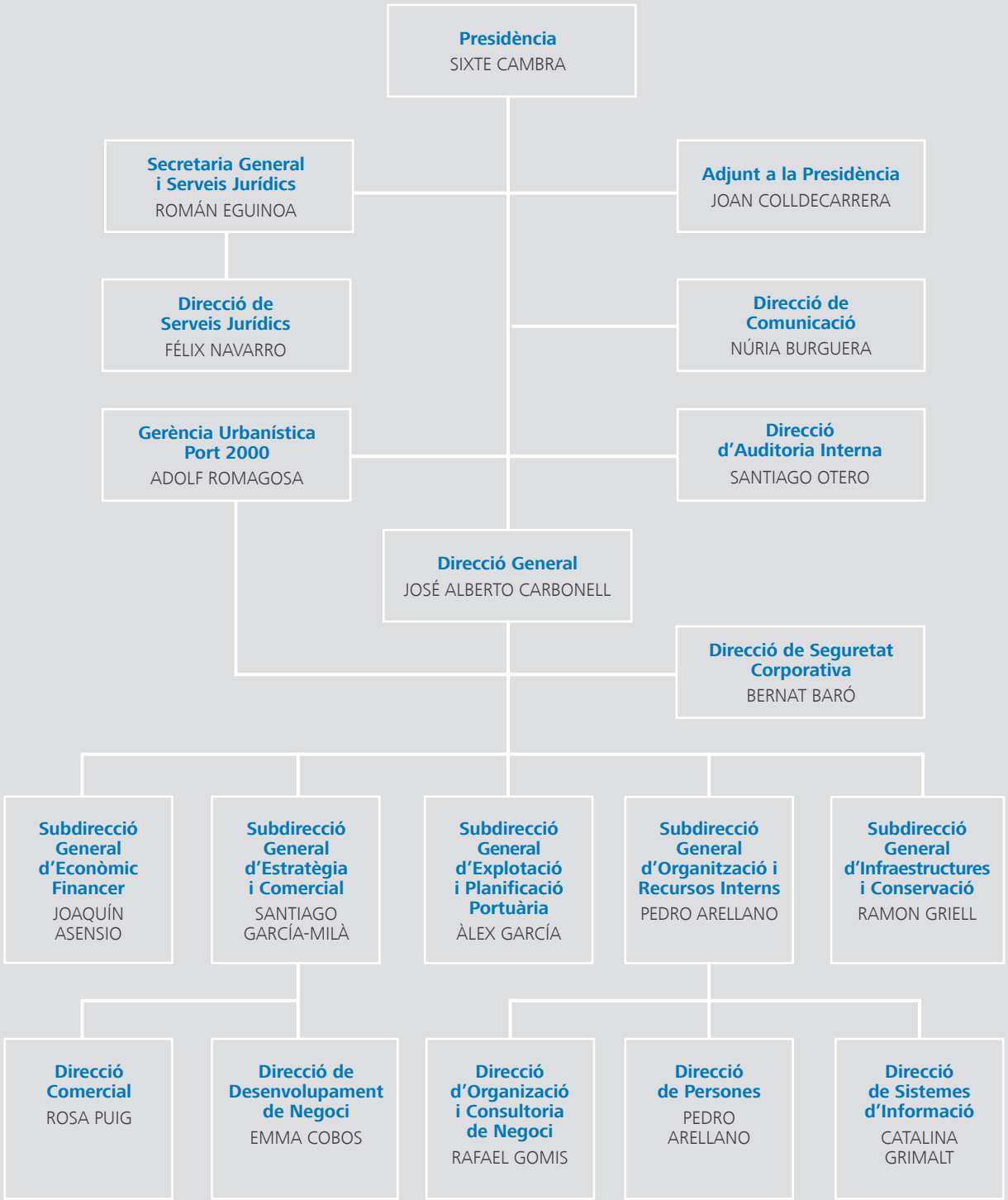
Comiat del president d'ATEIA-OLTRA, Mariano Fernández

Visita de la cònsol d'EUA

Còctel de Nadal de la Comunitat Portuària

ORGANIGRAMA GENERAL

DE L'AUTORITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA



DIRECTORI DEL PORT DE BARCELONA

Autoritat Portuària de Barcelona
World Trade Center Barcelona
Edifici Est
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 306 88 00
www.portdebarcelona.cat

Servei d'Accés Unificat (SAU)
T. +34 93 298 60 00
sau@portdebarcelona.cat

Servei d'Atenció al Client (SAC)
T. 902 22 28 58
sac@portdebarcelona.cat

Representació del Port de Barcelona a la Xina
Joan Dedeu
CHINA CONSULTANTS
Room 101 1/F., Chung Nam Bldg 1
Lockhart Road
Wan Chai, Hong Kong
T. +852 2866 88 41
jdedeu@portdebarcelonahk.es

Representació del Port de Barcelona a Sud-amèrica
Hugo Norberto Lejtman
Charcas, 2715 PB "B"
1425 Buenos Aires
T. +54 11 4824 3601
hugo.lejtman@hotmail.com

Representació del Port de Barcelona a Madrid
Miguel Ángel Palomero
C. Jorge Juan, 19, 6
28001 Madrid
T. +34 91 781 54 45
mapalomero@portdebarcelona.cat

Representació del Port de Barcelona a Rhóne-Alpes (França)
Claire Perez
T. + 33 668 25 70 38
N. VERT 0 800 800 160
claire.perez@portdebarcelona.cat
inforfrance@portdebarcelona.cat

Gerència Urbanística Port 2000
C. Josep Anselm Clavé, 27
08002 Barcelona
T. +34 93 317 61 35
info@portvellbcn.com
www.portvellbcn.com

Zona d'Activitats Logístiques (ZAL) Centre Intermodal de Logística, SA (CILSA)
Av. Ports d'Europa, 100, 4a pl.,
ed. Service Center
08040 Barcelona
T. +34 93 552 58 00
info@zal.es
www.zal.es

World Trade Center Barcelona, SA
Moll de Barcelona, s/n,
edifici Est, 1a pl.
08039 Barcelona
T. +34 93 508 80 00
comercial@wtcbarcelona.es
www.wtcbarcelona.com

Portic Barcelona, SA
World Trade Center Barcelona,
edifici Est, 6a pl.
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 508 82 82
comercial@portic.net
www.portic.net

Creuers del Port de Barcelona, SA
World Trade Center Barcelona
Moll de Barcelona, s/n
Estació Marítima Nord
08039 Barcelona
T. +34 93 412 79 14
cpb@creuers.net

Marina Barcelona 92, SA
Pg. Joan de Borbó, 92
08003 Barcelona
T. +34 93 224 02 24
www.mb92.com
info@mb92.com

Puerto Seco Azuqueca de Henares, SA
Av. del Vidrio, 18. Pol. Ind. Garona
19200 Azuqueca de Henares
(Guadalajara)
T. +34 949 261 207
grupo@graneuropa.com
www.graneuropa.com

Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)
Silvia Martínez
Ctra. de la Cogullada, 65
Mercazaragoza
50014 Saragossa
T. +34 97 647 96 58
silvia.martinez@portdebarcelona.cat
www.tmzaragoza.com

Terminal Maritime Toulouse (tmT)
Nathalie Thomas
20 Avenue Saint Guillan
ZAL Toulouse
31621 Eurocentre cedex – França
T. +33 562 793 428
nathalie.thomas@portdebarcelona.cat
www.tmtoulouse.com

Terminal Intermodal de l'Empordà, SL
C. Entença, 157, 4t
08029 Barcelona
T. +34 93 363 49 60
www.terminalemporda.com

Duana de Barcelona
Pg. Josep Carner, 27
08038 Barcelona
T. +34 93 344 49 40

Capitania Marítima de Barcelona
Ronda del Port, sector 6
Torre de Control
08040 Barcelona
T. +34 93 223 53 94

Centre d'Assistència Tècnica i Inspecció de Comerç Exterior (CATICE)
Cal Patrici, 8-12
ZAL PRAT
08820 El Prat de Llobregat
T. +34 93 289 66 10
barcelona.cice@comercio.mineco.es

Punt d'Inspecció Fronterer (PIF)
Cal Patrici, 8-12
ZAL PRAT
08820 El Prat de Llobregat
Sanitat Exterior: T. +34 93 520 91 80
Equip de Qualitat (EQ):
T. +34 93 306 65 60

Centre de Coordinació de Salvament de Barcelona
Ronda del Port, sector 6
Edifici Torre de Salvament, 9a pl.
08040 Barcelona
T. +34 93 223 47 33
barcelon@sasemar.es
www.salvamentomaritimo.es

Corporació de Pràctics de Barcelona, SLP
C. Port de Ningbo, s/n
08039 Barcelona
T. +34 93 221 95 67
admin@barcelonapilots.com
www.practicos-bcn.es

ESTIBARNA – SAGEP
Ronda del Port, sector 5
08039 Barcelona
T. +34 93 223 18 22
info@estibarna.es
www.estibarna.es

Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona
Av. Drassanes, 6-8
Ed. Colón, plta.13, p.1
08001 Barcelona
T. +34 93 270 27 88
acb@consignatarios.com
www.consignatarios.com

Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona
Ronda del Port, sector 6
Edifici Gregal, 1a pl.
08040 Barcelona
T. +34 93 442 88 24
aeepb@aeepb.com
www.aeepb.com

Associació de Transitaris Internacionals de Barcelona (ATEIA-OLTRA)
Via Laietana, 32-34, 2n
08003 Barcelona
T. +34 93 315 09 03
ateia@bcn.ateia.com
www.bcn.ateia.com

Col·legi Oficial d'Agents i Comissionistes de Duanes de Barcelona
C. Diputació, 295, baixos
08009 Barcelona
T. +34 93 329 26 66
coacab@coacab.com
www.coacab.com

Consell d'Usuaris del Transport Marítim de Catalunya
Av. Diagonal, 452-454, 4a pl.
08006 Barcelona
T. +34 93 416 94 84
shippers@cambrescat.es

Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona
Av. Diagonal, 452
08006 Barcelona
T. +34 93 416 93 00
cambra@cambrabcn.org
www.cambrabcn.org

Port de Barcelona

Direcció i coordinació
Departament de Comunicació
Autoritat Portuària de Barcelona
World Trade Center Barcelona
Edifici Est
Moll de Barcelona, s/n
08039 Barcelona
Tel.: 93 306 88 00
www.portdebarcelona.cat

Producció i disseny gràfic
El Taller Interactivo, s.l.

Fotografies
Jordi Domingo
Oscar Ferrer
Juanjo Martínez
Ramon Vilalta
Port de Barcelona