

# Informe Anual **2000**



**Caja Segovia**



**Informe Anual 2000**

## ■ IDENTIFICACIÓN DE LA ENTIDAD

La Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Segovia es una fundación de naturaleza jurídica privada, cuyos primeros Estatutos fueron aprobados por Real Orden de fecha 16 de diciembre de 1876, iniciando su actividad el 25 de julio de 1877.

Inscrita en el Registro Mercantil de Segovia en el tomo 28, folio 119, hoja 560; en el Registro de las Cajas Generales de Ahorro Popular con el número 70 y en el Registro de Cajas de Ahorros de la Comunidad de Castilla y León con el número 6.0.1.

La Entidad es miembro de la Federación de Cajas de Ahorros de Castilla y León, integrada en la Confederación Española de Cajas de Ahorros y miembro del Fondo de Garantía de Depósitos de las Cajas de Ahorros.

El número de identificación fiscal es G – 40000192.

En su domicilio social, Avenida de Fernández Ladreda nº 8 en Segovia, pueden consultarse los Estatutos sociales y demás información pública de la Entidad.

## ■ Índice

Datos de identificación.....	5
Sumario .....	7
Presentación.....	9
I. CIFRAS BÁSICAS E INFORME DE GESTIÓN .....	12
II. ÓRGANOS DE GOBIERNO .....	18
III. ANÁLISIS DEL EJERCICIO .....	28
Captación de ahorro y servicios a clientes .....	31
Inversiones .....	35
Resultados.....	43
Recursos propios.....	46
Organización interna .....	48
Recursos humanos .....	49
IV. OBRA SOCIAL Y CULTURAL.....	52
V. CUENTAS ANUALES E INFORME DE AUDITORÍA .....	70
Balance de situación público .....	73
Cuenta de pérdidas y ganancias pública.....	74
Memoria del ejercicio.....	75
Informe de auditoría .....	112
VI. ANEXO ESTADÍSTICO .....	114
Ahorro provincial .....	117
Créditos al sector público y privado .....	118
Población y ahorro per cápita .....	119
Evolución de los saldos de ahorro.....	120
Evolución de la cartera de préstamos .....	120
EQUIPO DIRECTIVO Y ORGANIZACIÓN TERRITORIAL .....	122

## ■ Índice de cuadros estadísticos

Cifras Básicas de los Ejercicios 2000 y 1999 .....	15
Evolución de los Recursos Gestionados de Clientes.....	33
Inversión Financiera.....	37
Detalle de las Inversiones clasificadas por su naturaleza .....	38
Clasificación por finalidades del Crédito .....	39
Cartera de Valores .....	41
Tesorería .....	42
Distribución de Excedentes .....	44
Valor Añadido Bruto .....	44
Cuenta de Pérdidas y Ganancias Pública.....	45
Evolución de los Recursos Propios.....	47
Estructura y Evolución de los Recursos Propios .....	47
Evolución de la Plantilla de Empleados .....	50
Distribución de la Plantilla .....	51
Datos económicos de la Obra Social y Cultural en el año 2000 .....	55
Evolución de las Obras Sociales .....	68
Distribución del Dividendo Social por Áreas de Actuación .....	68
Gasto Anual en Obra Social.....	69
Evolución de las matrículas de alumnos del Colegio Universitario .....	69
Balance de Situación Público .....	73
Cuenta de Pérdidas y Ganancias Pública.....	74
Ahorro Provincial (Débitos) .....	117
Créditos al Sector Público y Privado .....	118
Población y Ahorro per cápita .....	119
Evolución de los Saldos de Ahorro.....	120
Evolución de la Cartera de Préstamos .....	120

## ■ SUMARIO

PRESENTACIÓN

I. CIFRAS BÁSICAS E INFORME DE GESTIÓN

II. ÓRGANOS DE GOBIERNO

III. ANÁLISIS DEL EJERCICIO

IV. OBRA SOCIAL Y CULTURAL

V. CUENTAS ANUALES E INFORME DE AUDITORÍA

VI. ANEXO ESTADÍSTICO

EQUIPO DIRECTIVO Y ORGANIZACIÓN TERRITORIAL

## ■ PRESENTACIÓN

Señoras y Señores Consejeros:

Nuevamente nos cabe el honor de informar acerca de la evolución de la Caja de Ahorros de Segovia, durante el ejercicio 2000. Particular interés merece este análisis y el del entorno en que se mueve su actividad, dada la posición fronteriza del mencionado año, como último de los correspondientes al siglo XX y por consiguiente al Segundo Milenio. El balance es en ambos casos positivo, dado el buen desenvolvimiento del negocio y resultados de nuestra Entidad, así como el buen tono que ha presidido la trayectoria económica de nuestro país y de la Unión Europea, a la que pertenecemos.

La subida de los precios del petróleo, junto con la debilidad del Euro frente al Dólar, han matizado lo que en líneas generales ha sido un buen ejercicio económico a nivel internacional, con la excepción de Japón y algunos países latinoamericanos. La economía de EEUU continuó creciendo a buen ritmo durante la primera mitad del año, si bien los datos del segundo semestre indican una significativa desaceleración de su crecimiento, motivada por la súbita reducción de las tasas de crecimiento del consumo y de la inversión norteamericana. En contraste, se estima que el crecimiento económico en Europa habría sido superior al 3% durante el ejercicio 2000, gracias a la buena evolución del consumo, la inversión y las exportaciones de los países europeos. Aunque el aterrizaje de la economía norteamericana y el clima recesivo de Japón pueden tener algún impacto sobre la economía europea, se espera para el 2001 que ésta mantenga un buen ritmo de crecimiento, en torno al 2,5%.

La economía española creció durante el 2000 a un ritmo del 4,1 %, observándose no obstante una moderación

en el crecimiento del consumo y la inversión durante el segundo semestre del año, que puede encontrar su explicación en el repunte de los tipos de interés y en una tasa de inflación que en diciembre alcanzó la cota del 4% anual. El déficit comercial español creció en un 32%, si bien su aportación al crecimiento económico habría sido nula o casi nula, mejorándose la previsión inicial del Gobierno que la establecía en torno a -0,5 puntos.

El balance del año 2000 en materia de empleo fue positivo, dado que se crearon casi medio millón de empleos y que el paro estimado descendió en 268.000 personas, según la EPA del 4º trimestre. La tasa de paro registrado, según datos del INEM, finalizó el año en el 9,19 % sobre la población activa, con un descenso de seis décimas respecto al inicio del ejercicio.

El déficit de caja del Estado se redujo en un 62%, hasta situarse en 404.500 millones de pesetas. Ello se debió al crecimiento del 7,5% en los ingresos y del 3,8% en los gastos, y permite estimar que el déficit público, en términos de contabilidad nacional, estará próximo al 0,3% del P.I.B., que coincide con la previsión inicial del Gobierno. La Seguridad Social obtuvo un superávit de tres décimas en relación con el P.I.B., merced al nuevo récord de 15,2 millones de afiliados alcanzado.

En nuestra Comunidad el crecimiento económico se estima en torno al 3,8% anual, merced al dinamismo del sector de la construcción, el impulso de la actividad industrial y el turismo, así como a los buenos resultados de la campaña agraria. Como aspecto negativo cabe mencionar la amenaza aparecida a final del año, conocida como el "mal de las vacas locas", que contrasta con el buen tono del resto de la cabaña pecuaria regional. Segovia tuvo una evolución económica

## PRESENTACIÓN

---

sostenida, en consonancia con su entorno. La agricultura segoviana tuvo un año particularmente bueno, con récord en su campaña de cereales, y la ganadería mantuvo su alto nivel de producción, mejorando sus cotizaciones, si bien al final de ejercicio se vieron afectadas en bovino por el "mal de las vacas locas". En el sector servicios, ha sido un buen año para el turismo y la hostelería, y discreto para el comercio y la industria, mientras que la construcción se comportó positivamente. A ello hay que añadir la visita de la fortuna que recibió Segovia a finales de año, al ser agraciada con el primer premio de la Lotería de Navidad, que ha supuesto una importante inyección económica, que sin duda está contribuyendo a impulsar de forma notable el ahorro, la inversión y el consumo de nuestra provincia en estos primeros meses del año en que redactamos estas líneas.

El comportamiento de la Caja a lo largo de este ejercicio que comentamos en este Informe Anual ha sido altamente positivo, en cuanto al crecimiento del negocio y la obtención de una buena cuenta de resultados, así

como por los avances cualitativos y proyectos desarrollados en el ejercicio 2000. También la Caja aportó en el ejercicio a la sociedad de su ámbito de actuación más de 1.079 millones de pesetas, a través de su Obra Social y Cultural. El año en el que estamos será importante, dado que en él culmina el Plan Estratégico 1997-2001, estando previsto el desarrollo durante el mismo de un nuevo Plan, que oriente a medio plazo los proyectos y actividades de la Caja.

Reitero, una vez más, nuestro agradecimiento a los clientes por su confianza en nuestra Entidad, y a los empleados, equipo directivo e integrantes de los Órganos de Gobierno por su entrega y profesionalidad, sin los cuales no serían posibles los buenos resultados de Caja Segovia, comentados en el presente Informe Anual.

Segovia, Marzo de 2001

*El Presidente del Consejo de  
Administración de Caja Segovia*



CIFRAS BÁSICAS

INFORME DE GESTIÓN





0.99685  
RAD  
F

MDF  
MODE

MODE  $\blacktriangleleft$   $\blacktriangleright$  MODE  $\blacktriangleleft$   $\blacktriangleright$

$\sin^{-1}$   
sin

$\cos^{-1}$   
COS

$\tan^{-1}$   
tan

$x^{-1}$   
 $x^2$

$10^x$   
log

DEG ALPHA  $x^y$   
RCL

DRG  $\blacktriangleup$   
DRG

$e^x$   
ln

STO

$M^-$   
 $M^+$

DATA CD  
n

CA  
DEL

ON/C

$n!$   
%

$nPr$   
 $nCr$

$M^-$   
 $M^+$

)

$0^x$

$S^x$

$\frac{1}{x}$

## Cifras Básicas de los Ejercicios 2000 y 1999

	Año 2000 (Millones €)	Año 2000 (Millones de pesetas)	Año 1999	Variación
Recursos Ajenos de Clientes	1.562,47	259.973	230.773	12,7%
Fondos de Inversión, de Pensiones y otros	176,37	29.345	32.355	-9,3%
Cuentas de Recaudación	5,99	997	1.448	-31,1%
RECURSOS GESTIONADOS DE CLIENTES	1.744,83	290.315	264.576	9,7%
RECURSOS PROPIOS	189,56	31.540	27.755	13,6%
COEFICIENTE DE SOLVENCIA	12,89%	12,89%	13,76%	-6,3%
CRÉDITO SOBRE CLIENTES (NETO)	1.272,25	211.685	188.786	12,1%
CARTERA DE VALORES (NETO)	469,32	78.089	70.821	10,3%
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	60,12	10.003	9.376	6,7%
MARGEN ORDINARIO	63,23	10.521	10.510	0,1%
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	22,84	3.800	3.819	-0,5%
BENEFICIO DEL EJERCICIO	19,01	3.163	2.775	14,0%
VALOR AÑADIDO BRUTO	66,93	11.137	9.869	12,8%
GASTOS EN OBRA SOCIAL Y CULTURAL	6,48	1.079	945	14,2%
NÚMERO DE OFICINAS		92	90	2
NÚMERO DE EMPLEADOS		524	521	3
<i>(Caja de Ahorros y Otras Actividades)</i>				
NÚMERO DE CAJEROS AUTOMÁTICOS		107	105	2

## ■ INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2000

Los recursos gestionados de clientes alcanzaron a fin de año los 1.744,8 millones de euros (290.315 millones de pesetas), lo que supone una tasa anual de crecimiento del 9,7 %. Del incremento neto, por importe de 154,5 millones de euros (25.738 millones de pesetas), 175,4 (29.199 millones de pesetas) correspondieron a recursos ajenos de clientes, -23,7 millones de euros a fondos de inversión (-3.941 millones de pesetas), 4,1 millones de euros (692 millones de pesetas) a planes de pensiones, 1,4 millones de euros (239 millones de pesetas) a otra desintermediación y -2,7 millones de euros (-450 millones de pesetas) de cuentas de recaudación.

La inversión crediticia bruta cerró con un saldo de 1.295,8 millones de euros (215.595 millones de pesetas), lo que supone un aumento anual de 139,2 millones de euros (23.164 millones de pesetas) y una tasa de crecimiento del 12 %. El crédito sobre clientes finalizó el ejercicio con un saldo neto de 1.272,2 millones de euros (211.684 millones de pesetas), creciendo a una tasa del 12,1 %. Singular comentario merecen las titulaciones hipotecarias y de crédito-Pymes, realizadas respectivamente en enero y junio por importes de 57,9 y 16,6 millones de euros (9.638 y 2.756 millones de pesetas). En caso de añadir a la cartera de inversión crediticia bruta el saldo a fin de año de los activos titulizados, la tasa de crecimiento anual sería del 17,8 %. Los activos dudosos disminuyeron en el año por importe neto de 3,5 millones de euros (579 millones de pesetas), finalizando el año su saldo en 16,4 millones de euros (2.727 millones de pesetas). El índice de morosidad fue el 1,26 % (depurando el efecto de la titulación, sería 1,20%), reduciéndose en el año en 0,46 puntos; mientras que la cobertura de insolvencias ascendió al 218,2 %, que sería del 292 % si consideramos los fondos para riesgos y cargas de carácter

general procedentes de fondos de insolvencias, lo que supondría un aumento de 57,2 puntos a lo largo del año.

La cartera de valores neta cerró con un saldo de 469,3 millones de euros (78.089 millones de pesetas), incrementándose en 43,7 millones de euros (7.269 millones de pesetas). La variación de la cartera de valores se explica por los aumentos de 51,9 millones de euros (8.641 millones de pesetas) en Obligaciones y otros valores de renta fija, de 10,9 millones de euros (1.819 millones de pesetas) en Acciones y otros de renta variable y de 0,9 millones de euros (149 millones de pesetas) en Participaciones, así como por la reducción de 20 millones de euros (3.340 millones de pesetas) en Deudas del Estado.

La tesorería neta, entendida como la diferencia entre los saldos activos y pasivos en Entidades de Crédito, terminó el año con saldo neto acreedor por importe de 87,5 millones de euros (14.552 millones de pesetas). Los activos materiales e inmateriales finalizaron el año con saldo neto de 60,4 millones de euros (10.044 millones de pesetas).

El importe neto destinado en el ejercicio a Obra Social y Cultural fue de 6,5 millones de euros (1.079 millones de pesetas), que supone un aumento superior al 14 % respecto a lo incurrido en el año anterior. Para el ejercicio 2001 el presupuesto de la Obra Social y Cultural asciende a 7,7 millones de euros (1.299 millones de pesetas).

El beneficio antes de impuestos logrado en 2000 alcanzó la cifra de 22,7 millones de euros (3.775 millones de pesetas), con un crecimiento anual del 4,8 %. En términos de balance medio, el ratio fue de 1,23%.

El margen financiero en el ejercicio 2.000 fue de 60,1 millones de euros (10.004 millones de pesetas), el margen ordinario 63,2 millones de euros (10.521 millones de pesetas) y el margen de explotación 22,8 millones de euros (3.800 millones de pesetas).

A insolvencias y riesgo país se destinaron 5,6 millones de euros (926 millones de pesetas), a amortizaciones 3,9 millones (649 millones de pesetas), a dotaciones al fondo de fluctuación de valores 8,3 millones de euros (1.382 millones de pesetas) y a dotaciones a otros fondos específicos 1,8 millones de euros (303 millones de pesetas). El cash flow fue de 42,3 millones de euros (7.034 millones de pesetas).

Una vez deducido el impuesto sobre sociedades por importe de 3,7 millones de euros (612 millones de pesetas), la Entidad obtuvo un beneficio neto de 19 millones de euros (3.163 millones de pesetas), que supera en un 14% al logrado durante el año anterior. Ello permitirá destinar al Fondo de la Obra Social y Cultural 5,4 millones de euros (900 millones de pesetas) y a la dotación a Reservas generales 13,6 millones de euros (2.263 millones de pesetas). El coeficiente de solvencia a 31 de diciembre de 2000 era del 12,89 %.

Durante el ejercicio 2000 se ha producido la efectiva implantación de los proyectos previstos para el año en el Plan Estratégico vigente 1.997/2.001. Entre ellos, cabe resaltar la apertura de nuevas Oficinas en Torreldones (Madrid) y Valverde del Majano (Segovia). A lo largo del año la Caja ha efectuado numerosas campañas comerciales y ha lanzado nuevos productos y

servicios, entre los que destacan la 22ª Emisión de Cédulas hipotecarias, las nuevas Imposiciones a Plazo Fijo, el "Depósito Estrella" y los nuevos Fondos de Inversión. Además, se han potenciado los canales de distribución, mejorando las prestaciones del Servicio SegovÍA, ampliando las funcionalidades de los medios de pago y modernizando el parque de cajeros automáticos. Se han innovado políticas comerciales, entre las que destacan la estrategia de comercialización de avales, préstamos hipotecarios "finalistas" y sindicación de préstamos hipotecarios "promotor".

La Obra Social y Cultural de la Caja ha prestado atención preferente al desarrollo socioeconómico de Segovia. Su labor cultural se ha seguido desarrollando en numerosas actividades realizadas en el Torreón de Lozoya, donde tuvieron lugar las exposiciones de "Segovia Romana", "Cecilio Pla", "Vázquez Díaz" y los "Pintores románticos ingleses en la España del siglo XIX". También tuvo singular relieve durante el año el Programa sobre "El Acueducto y el agua". La Caja mantuvo su apoyo al deporte base provincial, a clubes y actividades deportivas. Dentro del programa de renovación de la red de Centros Socioculturales, destacó la implantación del Servicio de Información y aprendizaje con nuevas tecnologías en los Centros de Plaza del Corpus y Cristo del Mercado en Segovia, y Cronista Herrera de Cuéllar.

Para el ejercicio 2001 la Caja tiene previsto desarrollar un nuevo Plan Estratégico, que servirá para orientar las actuaciones de la Entidad en los próximos años, con una visión estratégica a medio y largo plazo.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

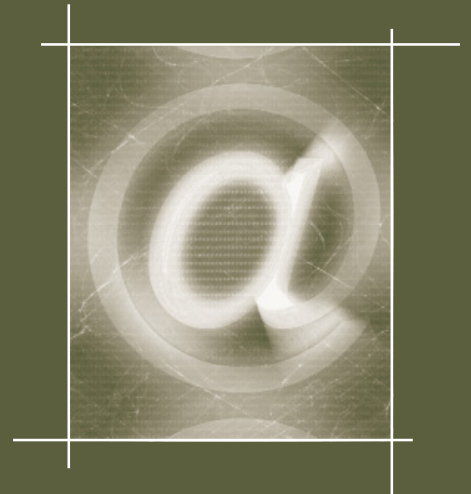
COMISIÓN EJECUTIVA

COMISIÓN DE CONTROL

ASAMBLEA GENERAL

ÓRGANOS  
DE GOBIERNO

2







## ■ ÓRGANOS DE GOBIERNO

La vida institucional de la Caja en el año 2000 ha estado orientada hacia los objetivos fijados por la Asamblea General y los fines marcados por los Estatutos, lo que ha supuesto un importante esfuerzo y dedicación de las personas que integran los Órganos de Gobierno de la Entidad; su entusiasmo y profesionalidad han hecho posible culminar con éxito el ejercicio y cumplir con los fines estatutarios. Es obligado, de nuevo, reconocer y agradecer el trabajo que los Consejeros de la Entidad han desarrollado en el ejercicio de sus competencias.

La sesión ordinaria de la Asamblea General de la Entidad se celebró el día 12 de mayo; en ella se aprobaron las Cuentas anuales, la administración y desarrollo de la Obra Social y la gestión del Consejo de Administración; también se definieron los objetivos y líneas generales de actuación propuestos por el Consejo de Administración para el año 2000.

El Consejo de Administración celebró 17 sesiones de pleno y 20 de su Comisión Ejecutiva; en ellas desarrolló su función de gestión, administración y representación de la Entidad. Se incorporó al Consejo de Administración D. Juan Carlos Zaera Navares, para cubrir la vacante de D. Manuel Sanz Gil.

La Comisión de Control celebró 16 sesiones en las que, cumpliendo con su función estatutaria, constató el cumplimiento eficaz y preciso de las líneas generales de actuación definidas por la Asamblea y de la normativa vigente por parte del Consejo de Administración, emitiendo los correspondientes informes. En el transcurso del año cesó, a petición propia, D. Pedro Antonio Hernández Escorial, que fue sustituido por D. Luciano Sánchez Reus.

### IN MEMORIAM

En este año lamentamos el fallecimiento de D. Manuel Sanz Gil, vocal del Consejo de Administración, a quien recordamos desde estas líneas por el cariño y dedicación que siempre tuvo hacia la Caja, así como por su carisma en el sector agropecuario regional.

Durante el año 2000 falleció el que fuera Director General de la Entidad, entre 1945 y 1979, D. Fernando Albertos Redondo, hombre de grandes cualidades humanas y profesionales, cuyo mandato al frente de la Entidad fue prolongado y fecundo.

Transmitimos a los familiares de ambos nuestro sincero sentimiento de condolencia, por tan irreparable pérdida.

**■ CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN** (Al 31 diciembre 2000)**PRESIDENTE**

D. Atilano Soto Rábanos

**VICEPRESIDENTE 1º**

D. Juan Andrés Muñoz García

**VICEPRESIDENTE 2º**

D. Miguel Ángel Antona Herranz

**SECRETARIO**

D. Sergio Gozalo de Mercado

**VOCALES**

D. Eduardo Aguado Pastor

D. Pedro Álvarez de Frutos

D. Antonio Díez Berzal

D. Mariano Garrido Garrido

D. Miguel González Llorente

D<sup>a</sup> Josefa Olga González Rodríguez

D. José Carlos Monsalve Rodríguez

D. Ismael Ortiz López

D. Luis Peñalosa Izuzquiza

D. Francisco Javier Sigüenza Hernández

D. Juan Carlos Zaera Navares

## ■ COMISIÓN DE CONTROL (Al 31 diciembre 2000)

### **PRESIDENTE**

D. Gerardo Antonio Otero de Frutos

### **VICEPRESIDENTE**

D. Félix Montes Jort

### **SECRETARIO**

D. Francisco Vázquez de Lama

### **VOCAL**

D. José Enrique Gómez María

D. José Antonio Martinsanz Aguado

D. Luciano Sánchez Reus

D. Eloy Torán García

### **REPRESENTANTE JUNTA CASTILLA Y LEÓN**

D<sup>a</sup> M<sup>a</sup> José Prieto Martín

## ■ COMISIÓN EJECUTIVA

### **PRESIDENTE**

D. Atilano Soto Rábanos

### **SECRETARIO**

D. Antonio Díez Berzal

### **VOCALES**

D. Pedro Álvarez de Frutos

D. Miguel Ángel Antona Herranz

D. Mariano Garrido Garrido

D. Sergio Gozalo de Mercado

D. Francisco Javier Sigüenza Hernández

**■ ASAMBLEA GENERAL** (Al 31 diciembre 2000)**PRESIDENTE**

D. Atilano Soto Rábanos

**VICEPRESIDENTE 1º**

D. Juan Andrés Muñoz García

**VICEPRESIDENTE 2º**

D. Miguel Ángel Antona Herranz

**SECRETARIO**

D. Sergio Gozalo de Mercado

**VOCALES**

D. Eduardo Aguado Pastor  
D. José María Agudíez Calvo  
Dª María Albertos Gil  
D. Luis Miguel Albornos García  
D. Juan Antonio Alcón Domínguez  
D. Juan Vicente Alonso Moreno  
D. Victorio Álvarez Aragonés  
D. Pedro Álvarez de Frutos  
D. Juan Ignacio Antón Contreras  
D. José María Antona Martín  
D. Manuel Aragüetes Estevez  
D. Jaime Rubén Arroyo Mateos  
D. Domingo Asenjo Mate  
D. Guzmán Bayón Rojo  
Dª Nuria Benito Cárdbaba  
D. Jesús de Benito Polo  
D. Julio Boal García  
D. Juan José Bueno Maroto  
D. Félix Buquerín Gutiérrez  
D. Vicente Calle Sanz  
D. José Carlos Canales Santos  
D. Rafael Cantalejo San Frutos  
D. Antonio Cid Gordo  
D. Fausto Contreras González  
D. Antonio Lorenzo Cristóbal Albarrán  
D. Juan Antonio Díaz Estevez  
D. Antonio Díez Berzal  
D. Raul Díez Muñoz  
D. Luis Miguel Díez Quevedo  
D. Fernando Écija Ballesteros  
D. José Carlos Encinas San Geroteo  
D. Ramón Escobar Santiago  
D. Félix Escudero Pascual  
D. Maximiliano Fernández Velayos  
D. José Ángel Frías Calvo

## ÓRGANOS DE GOBIERNO

D. Luis Fuentes Caro	D. Jesús Olmos Pascual
D <sup>a</sup> Marta Gallego Lázaro	D <sup>a</sup> Teresa Olmos Vaquerizo
D. Ángel Fernando García Cantalejo	D. Ismael Ortiz López
D. Mariano García Debrán	D. Fernando Ortiz Puentes
D. José Ignacio García García	D. Gerardo Antonio Otero de Frutos
D. Eusebio García González	D. José Luis Pascual Hernández
D. Manuel García González	D. Jesús Peña González
D. Pedro García Pastor	D. Luis Peñalosa Izuzquiza
D. Mariano Garrido Garrido	D. José Luis Pérez Fuentes
D. José Luis Garrido Magdaleno	D. Roberto Pérez Idiañez
D. Francisco Gil Urdiciaín	D <sup>a</sup> Cándida Pesquera Reyes
D. Miguel Gómez Arnanz	D. Felicísimo del Pozo Herranz
D <sup>a</sup> M <sup>a</sup> Elia Gómez Huete	D <sup>a</sup> M <sup>a</sup> Luisa Quintana Llorente
D. José Enrique Gómez María	D. Alfonso Reguera García
D. José Damián Gómez Sanz	D. Juan Ramón Represa Fernández
D <sup>a</sup> Sara Gómez Vaquerizo	D. Tomás Rivilla Calvo
D. Miguel González Llorente	D. Luis Rodríguez Ramos
D <sup>a</sup> Josefa Olga González Rodríguez	D. Lorenzo Rodríguez Rodríguez
D <sup>a</sup> M <sup>a</sup> Luisa González San Miguel	D. Francisco Salamanca Llorente
D. Pedro Herranz Hijosa	D. Julián San Isidro de Frutos
D <sup>a</sup> Visitación Herranz Torrego	D. Luciano Sánchez Reus
D. Santiago Hidalgo Alonso	D. Pedro Santoyo Pulido
D. José Jiménez de Pedro	D. Clemente Sanz Blanco
D <sup>a</sup> Aurea Juárez Galindo	D. José Antonio Sanz Martín
D. Jerónimo Lázaro Merinero	D. Juan José Sanz Vitorio
D. Juan José Liras Llorente	D. Francisco Javier Sigüenza Hernández
D. José Antonio López Arranz	D. Eloy Torán García
D. José María López Hurtado	D. Vicente Vaca Escribano
D. Tomás Julián Lorenzo Moreiro	D. Francisco Valverde Gómez
D. José Pablo Lozoya Martín	D <sup>a</sup> Carmen Vaquero Peña
D <sup>a</sup> Valentina Llorente Ayuso	D <sup>a</sup> M <sup>a</sup> Carmen Vázquez Fernández
D. Juan Francisco Martín Cuesta	D. Juan Ramón Vázquez Fernández
D. Benjamín Martín Martín	D. Francisco Vázquez de Lama
D. Jorge Juan Martínez Acinas	D. Angel Velasco Herranz
D. José Antonio Martinsanz Aguado	D. Pedro Luis Verdugo García
D. José Antonio de Miguel Arenal	D. José Luis de Vicente Huerta
D. José Carlos Monsalve Rodríguez	D. Miguel Ángel de Vicente Martín
D. Juan Carlos Montero Arnanz	D. José Villacorta Puras
D. Félix Montes Jort	D <sup>a</sup> M <sup>a</sup> Azucena Yagüe Moral
D <sup>a</sup> M <sup>a</sup> Carmen Núñez Sánchez	D. Juan Carlos Zaera Navares

**CAPTACIÓN DE AHORRO  
Y SERVICIOS A CLIENTES**

**INVERSIONES**

**RESULTADOS**

**RECURSOS PROPIOS**

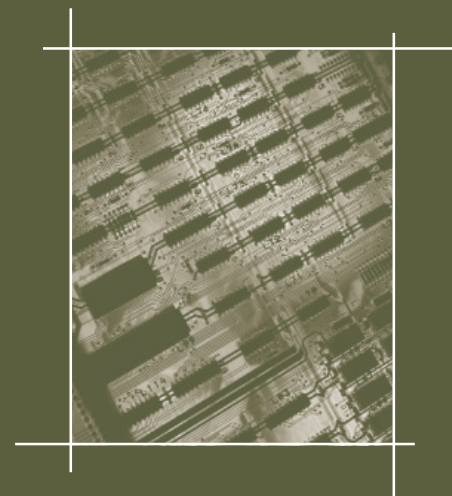
**ORGANIZACIÓN INTERNA**

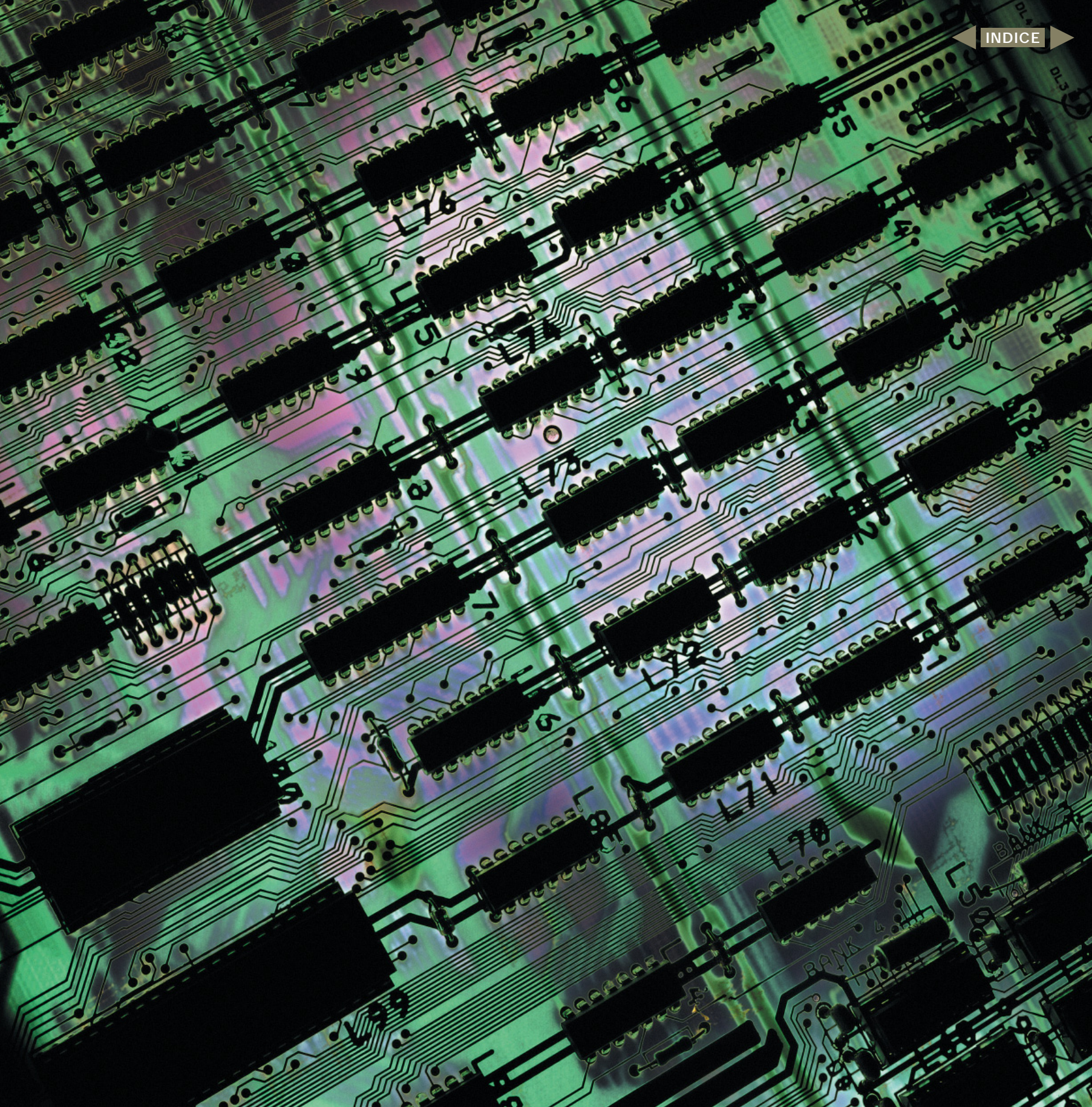
**RECURSOS HUMANOS**



# ANÁLISIS DEL EJERCICIO

3





## ■ CAPTACIÓN DE AHORRO Y SERVICIOS A CLIENTES

La inestabilidad en los mercados bursátiles durante el ejercicio 2000, y su consecuente repercusión en la evolución de los Fondos de Inversión, han impulsado un crecimiento mayor del acostumbrado en los últimos años en los Recursos ajenos de clientes (dentro de balance). El volumen de recursos gestionados terminó el año con 290.315 millones de pesetas (1.744,83 millones de euros), lo que representó un crecimiento relativo anual del 9,7 %. El incremento anual de 25.739 millones de pesetas (154,69 millones de euros) se debió al aumento de 29.200 millones de pesetas (175,49 millones de euros) en Recursos ajenos de clientes y al descenso de 451 millones en cuentas de recaudación (2,71 millones de euros) y de 3.010 millones en operaciones de desintermediación (18,09 millones de euros).

La variación anual de los Recursos ajenos de clientes se explica por el incremento de 11.018 millones de pesetas (66,22 millones de euros) procedentes del aumento en cuentas de ahorro a plazo del sector privado, 6.385 millones de pesetas (38,38 millones de euros) de cuentas a la vista de Administraciones Públicas, 5.191 millones de pesetas (31,20 millones de euros) de cesiones temporales de activos del sector privado, 2.680 millones de pesetas (16,11 millones de euros) de libretas de ahorro ordinario, 2.159 millones de pesetas (12,98 millones de euros) de cuentas corrientes, 2.061 millones de pesetas (12,39 millones de euros) de Obligaciones subordinadas, 244 millones de pesetas (1,44 millones de euros) de depósitos a plazo y cesiones temporales de activos de las Administraciones Públicas, 150 millones de pesetas (0,90 millones de euros) de cuentas de no residentes y el descenso de 659 millones en cédulas hipotecarias (3,96 millones de euros). La reducción de las operaciones de desintermediación se explica por el descenso de 5.491 millones de pesetas (33 millones de euros) experimentado en fondos de

inversión, mientras que los planes personales flexibles (unit linked) aumentaron 1.548 millones de pesetas (9,30 millones de euros), los planes de pensiones 692 millones de pesetas (4,16 millones de euros) y otros productos de desintermediación 239 millones de pesetas (1,44 millones de euros).

La Caja continúa siendo líder en Segovia y su provincia, gestionando los flujos de cobros y pagos en todos los sectores de la economía, especialmente en el agropecuario, así como las nóminas y pensiones, recibos, cheques, efectos, impuestos, seguros sociales y subvenciones, coordinando la canalización en toda Castilla y León de las subvenciones del F.E.G.A.

Caja Segovia durante el ejercicio 2000 ha continuado prestando atención prioritaria a los medios de pago y a los canales electrónicos, a través de promociones publicitarias, así como por medio de la innovación y ampliación de sus servicios. Así en los cajeros automáticos se han incorporado las siguientes mejoras: recarga de teléfonos móviles, nueva información fiscal de préstamos y de valores, carrusel de pantallas con imágenes de regalos y posibilidad de elección de reintegros contra cuentas corrientes o cuentas de crédito para tarjetas ajenas. En SegovÍA se han incorporado consultas sobre ofertas públicas de venta en curso OPVs; suscripción, cancelación y consultas sobre OPVs; se ha incorporado una segunda clave de operación para mayor seguridad; histórico de transferencias; pagos de impuestos; simulación de reembolsos de fondos de inversión; aportaciones a planes de pensiones; consultas de órdenes de Bolsa anuladas y su reenvío; nuevos tipos de órdenes en compraventa de valores en Bolsa; consulta de la composición de la cartera de Unit linked; consulta de otros rendimientos de Bolsa; adaptación para pequeñas empresas de

## ANÁLISIS DEL EJERCICIO

nuestro servicio SegovÍA; así como consulta y solicitud de regalos promocionales de puntos Caja Segovia.

La Caja alcanzó la cifra de 74.156 tarjetas, aumentando en el año en 3.816, lo que representa un crecimiento del 5,4 %. En los 107 cajeros automáticos se han efectuado 1.395.889 operaciones, por importe de 21.339 millones de pesetas, con aumento anual del 6,9 %. En los comercios adheridos a Caja Segovia se han realizado 433.037 operaciones, por importe de 4.232 millones de pesetas, con un crecimiento anual del 22%; mientras que las tarjetas de Caja Segovia han realizado en otros comercios 736.313 operaciones por importe de 5.783 millones de pesetas, con aumento anual del 30 %. El número de clientes dados de alta en el servicio SegovÍA por Internet fue a final de año de 2.403, de los que 1.872 eran particulares y 531 empresas; se realizaron durante el ejercicio a través de este canal 1.076.231 operaciones.

La Oficina Telefónica ha seguido prestando sus servicios "Línea Caja Segovia", tanto como centro de atención a clientes y apoyo a nuestra red comercial, como en recobros y campañas de marketing telefónico. Durante el ejercicio se realizaron 34.567 operaciones por parte de los 2.908 clientes activos de este servicio, atendándose un total de 100.665 llamadas.

Por otra parte, con el objetivo de acercar las nuevas tecnologías y modernas comunicaciones a nuestros clientes, en octubre iniciamos la primera experiencia piloto de Clubes Tecnológicos, instalando el primer Club Finan-

ciero en nuestra Oficina de Gestión de Patrimonios de Segovia, con un horario continuado desde las 9 a las 20 horas, obteniéndose una buena valoración por parte de los clientes que lo han utilizado. Además, se están instalando servicios similares en algunas Obras Sociales, dirigidos a segmentos populares de población, dentro del programa de modernización de los Centros Socio-culturales de Caja Segovia.

El Plan de Marketing de 2000 supuso la realización de numerosas campañas dirigidas a sus distintos segmentos de clientela, destacando las relativas a medios de pago y nuevos canales, así como las orientadas a los pensionistas, familias, agricultores y pequeñas y medianas empresas. Singular comentario merece la ampliación del sistema de regalos por puntos, que hasta ahora se realizaba con las tarjetas VISA, a las tarjetas Euro 6.000, que ha tenido una respuesta muy favorable entre los clientes de la Entidad.

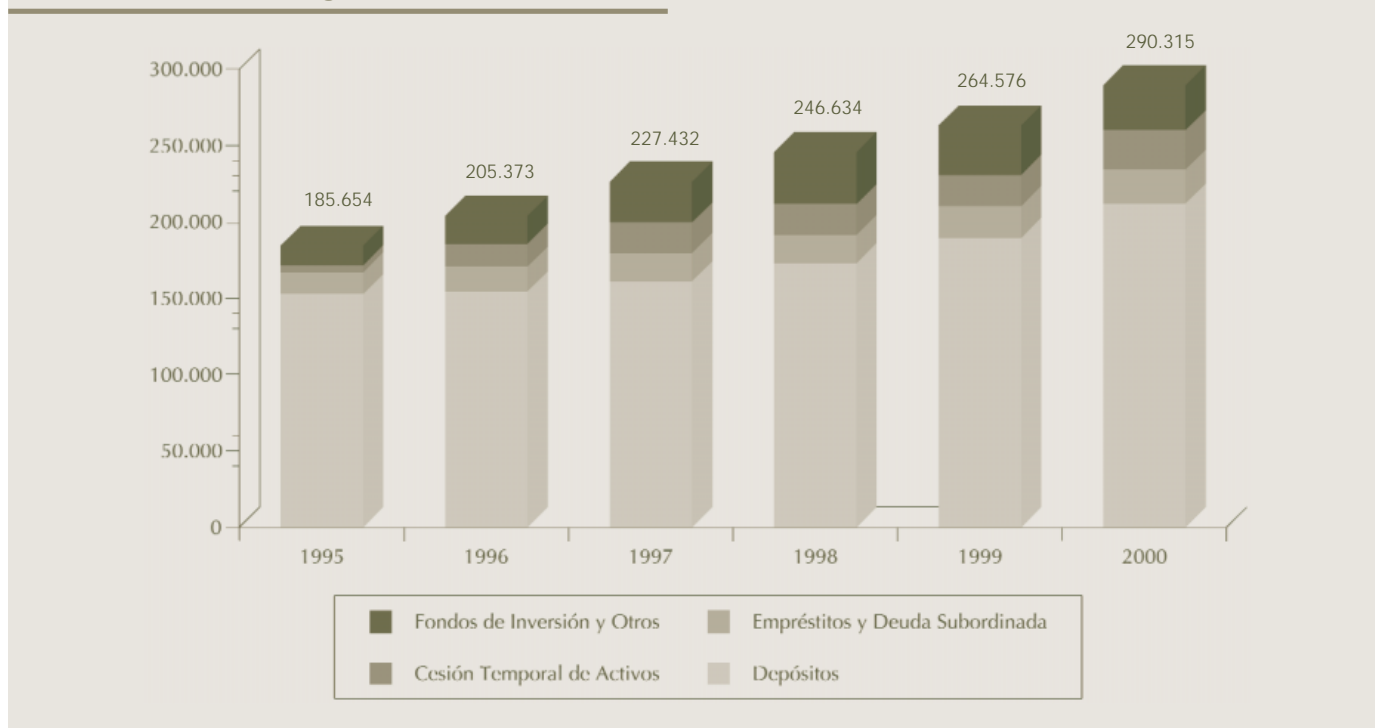
La Caja ha seguido lanzando nuevos productos, al objeto de adaptar su oferta a las necesidades de los clientes. Así, se ha puesto en el mercado la 22ª Emisión de Cédulas hipotecarias, nuevas modalidades de Imposiciones a plazo fijo a 4 y 5 años, el "Depósito Estrella" y cuatro nuevos Fondos de Inversión.

De acuerdo con el Plan de Expansión, contenido en el Plan Estratégico vigente, se han abierto las nuevas Oficinas de Valverde del Majano, en Segovia, y Torreldones, en Madrid.

**Evolución de los recursos gestionados de clientes**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2000 (Millones €)
	(Millones de Pesetas)						
Depósitos	152.569	154.417	161.115	172.889	189.536	211.994	1.274,11
Empréstitos y Deuda Subordinada	14.271	16.145	18.543	18.558	20.701	22.103	132,84
Cesión Temporal de Activos	4.581	14.997	19.816	20.032	20.536	25.876	155,52
<b>RECURSOS AJENOS DE CLIENTES</b>	<b>171.421</b>	<b>185.559</b>	<b>199.474</b>	<b>211.479</b>	<b>230.773</b>	<b>259.973</b>	<b>1.562,47</b>
Fondos de Inversión y Otros	13.019	18.253	26.811	34.080	32.355	29.345	176,37
Cuentas de Recaudación	1.214	1.561	1.147	1.075	1.448	997	5,99
<b>RECURSOS GESTIONADOS DE CLIENTES</b>	<b>185.654</b>	<b>205.373</b>	<b>227.432</b>	<b>246.634</b>	<b>264.576</b>	<b>290.315</b>	<b>1.744,83</b>

**Evolución recursos gestionados de clientes**



## ANÁLISIS DEL EJERCICIO

## Recursos ajenos

	31/12/00 (Millones €)	31/12/00 (Millones de Pesetas)	31/12/99	Diferencia relativa
SECTOR ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	78,24	13.018	6.419	102,81%
Cuentas Corrientes y Cuentas de Ahorro	75,36	12.538	6.153	103,78%
Cuentas a Plazo	2,00	332	266	24,84%
Cesiones Temporales de Activo	0,89	148	0	0,00%
OTROS SECTORES RESIDENTES	1.344,88	223.769	202.722	10,38%
Cuentas Corrientes	191,07	31.791	29.632	7,28%
Cuentas de Ahorro Ordinario	362,10	60.248	57.568	4,66%
Cuentas de Ahorro a Plazo	637,09	106.004	94.986	11,60%
Cesiones Temporales de Activo	154,62	25.727	20.536	25,28%
SECTOR NO RESIDENTE	6,50	1.081	931	16,18%
Cuentas Corrientes y Cuentas de Ahorro Ordinario	1,46	243	149	63,66%
Cuentas de Ahorro a Plazo	5,03	837	782	7,01%
Cesiones Temporales de Activo	0,01	1	0	0,00%
DÉBITOS A CLIENTES	1.429,62	237.869	210.072	13,23%
Empréstitos y Otros Títulos Negociables	87,85	14.616	15.275	-4,31%
Deuda Subordinada	45,00	7.487	5.426	37,98%
<b>TOTAL RECURSOS AJENOS A CLIENTES</b>	<b>1.562,47</b>	<b>259.973</b>	<b>230.773</b>	<b>12,65%</b>
OPERACIONES DE DESINTERMEDIACIÓN	176,37	29.345	32.355	-9,30%
Fondos de Inversión	123,09	20.480	25.971	-21,14%
Fondos de Inversión: Unit Linked	13,32	2.215	667	232,27%
Otra Desintermediación	18,13	3.017	2.778	8,61%
Fondos de Pensiones	21,83	3.632	2.940	23,54%
CUENTAS DE RECAUDACIÓN SECTOR PÚBLICO	5,99	997	1.448	-31,11%
<b>TOTAL RECURSOS GESTIONADOS DE CLIENTES</b>	<b>1.744,83</b>	<b>290.315</b>	<b>264.577</b>	<b>9,73%</b>
PROMEMORIA: SOBRE RECURSOS AJENOS DE CLIENTES, EN UNIDADES				
Número de Cuentas de Recursos Ajenos de Clientes		173.422	170.453	1,74%
Número de Operaciones		10.804.859	10.180.050	6,14%

## ■ INVERSIONES

Las continuas presiones inflacionistas, provocadas por las subidas del precio del petróleo y la debilidad del Euro frente al Dólar, obligaron al Banco Central Europeo a elevar el precio oficial del dinero en seis ocasiones hasta el 4,75 % en octubre de 2000, desde el 3 % establecido en noviembre de 1999. Posteriormente, se redujeron dichas tensiones internacionales, aunque no bajó a corto plazo la inflación; lo que supuso un mantenimiento del precio oficial del dinero, si bien las tendencias en los mercados a final de año se decantaban claramente por tipos de interés moderadamente a la baja.

Las inversiones financieras de la Caja finalizaron el año con un saldo de 308.649 millones de pesetas (1.855,02 millones de euros), con un crecimiento anual de 27.007 millones de pesetas (162,32 millones de euros), que en tasa anual supone un 9,6 %. Este aumento se debe fundamentalmente al crecimiento del 12,1 % en la inversión crediticia y del 10,3 % en la cartera de valores, descendiendo en un -14,3 % la tesorería activa.

Los activos materiales e inmateriales alcanzaron un importe neto de 10.044 millones de pesetas (60,37 millones de euros), descendiendo durante el año en un 5,6 %.

### INVERSIONES CREDITICIAS Y RIESGOS DE FIRMA

El saldo a fin de año de la inversión crediticia bruta fue de 215.596 millones de pesetas (1.295,76 millones de euros), con un crecimiento anual del 12 %. Durante el mes de enero se realizó una titulización hipotecaria y en junio una titulización de crédito-Pymes, por importes de 9.638 y 2.756 millones de pesetas, respectivamente; por lo que, si se depura este efecto, el aumento sería de 35.558 millones de pesetas, que en tasa anual supondría un crecimiento del 18,5 %. La inversión crediticia neta ascendió a 211.685 millones de pesetas (1.272,25 millones de euros), con un aumento anual de 22.898 millones de pesetas (137,62 millones de euros), que supone un 12,1 % en términos relativos, que sería del 18,7 % depurando el mencionado efecto de la titulización. Destacó el aumento en otros créditos al sector privado residente con 7.624 millones de pesetas (45,82 millones de euros), en crédito a no residentes con 7.030 millones de pesetas (42,25 millones de euros), el crédito comercial al sector privado residente con 5.463 millones de pesetas (32,83 millones de euros) y el crédito con garantía real con 5.141 millones de pesetas (30,90 millones de euros), mientras que el crédito a las Administraciones Públicas descendió por importe de 1.518 millones de pesetas (9,12 millones de euros).

Los activos clasificados como dudosos descendieron en 579 millones de pesetas (3,48 millones de euros), finalizando el ejercicio con un saldo de 2.727 millones de pesetas (16,39 millones de euros). El índice de morosidad bajó hasta el 1,26 %, que descontando el efecto de las mencionadas titulizaciones sería del 1,20 %, situando el diferencial con el Sector de Cajas en 0,25 puntos. La cobertura de insolvencias superó el 218 %, que estaría en torno al 292 % si se tienen en cuenta los fondos para riesgos y cargas de carácter general.

Los avales y créditos documentarios cerraron el ejercicio con un saldo de 66.784 millones de pesetas (401,38 millones de euros), con un incremento anual neto de 16.455 millones de pesetas (98,90 millones de euros), que representan una tasa de aumento anual del 32,7 %.

A continuación, analizamos el apoyo crediticio de la Caja a los distintos sectores de la economía.

### Agricultura y Ganadería

La Caja terminó el ejercicio con un saldo de la inversión crediticia a la agricultura y la ganadería de 11.978 millones de pesetas (71,99 millones de euros), cifra similar a la del año anterior. En el mantenimiento de dicho nivel tal vez ha influido el buen año de cosechas en la provincia y la mejora de las cotizaciones del ganado a lo largo del ejercicio, sin que a dichas fechas haya tenido impacto significativo todavía "la encefalopatía espongiforme bovina" declarada en las últimas fechas del año en algunos puntos de España.

La Caja sigue aportando sus servicios de intermediación canalizando los cobros y pagos del sector agropecuario segoviano, gestionando las ayudas de la Política Agraria Común y otras subvenciones de las diversas Administraciones públicas.

También se han mantenido los apoyos crediticios acogidos a convenios de colaboración con la Administración y otros organismos, en condiciones subvencionadas. La Caja financió con créditos de campaña las principales producciones agrarias, y concedió financiación básica para inversiones de mejora en explotaciones, compra de fincas y equipamientos.

### Vivienda y Construcción

La construcción y adquisición de viviendas alcanzaron saldos de crédito a fin de año por importes de 28.650 y 58.425 millones de pesetas (172,19 y 351,14 millones de euros), que sin duda colocan a este sector en primer lugar del apoyo crediticio de la Caja. El aumento de la financiación a este sector durante el ejercicio fue del 13,4 %. Dicho crecimiento sería muy superior si se considerasen las operaciones hipotecarias que han sido objeto de titulización durante el mes de enero.

La Caja concede préstamos hipotecarios a los promotores para financiar sus construcciones y a sus clientes para la adquisición de viviendas. Además han estado vigentes durante el año convenios de financiación con Organismos y Administraciones públicas en condiciones preferentes, destacando entre ellos el Convenio de "Viviendas de protección oficial".

### Industria

El saldo de la inversión crediticia a la industria, a 31 de diciembre de 2000 fue de 25.259 millones de pesetas (151,81 millones de euros) y 1.947 el número de préstamos y créditos vivos.

También, la Caja tiene firmados convenios con el ICO y otros organismos públicos para este sector, aunque con aplicación a empresas de otros sectores, orientados a la financiación de las pequeñas y medianas empresas.



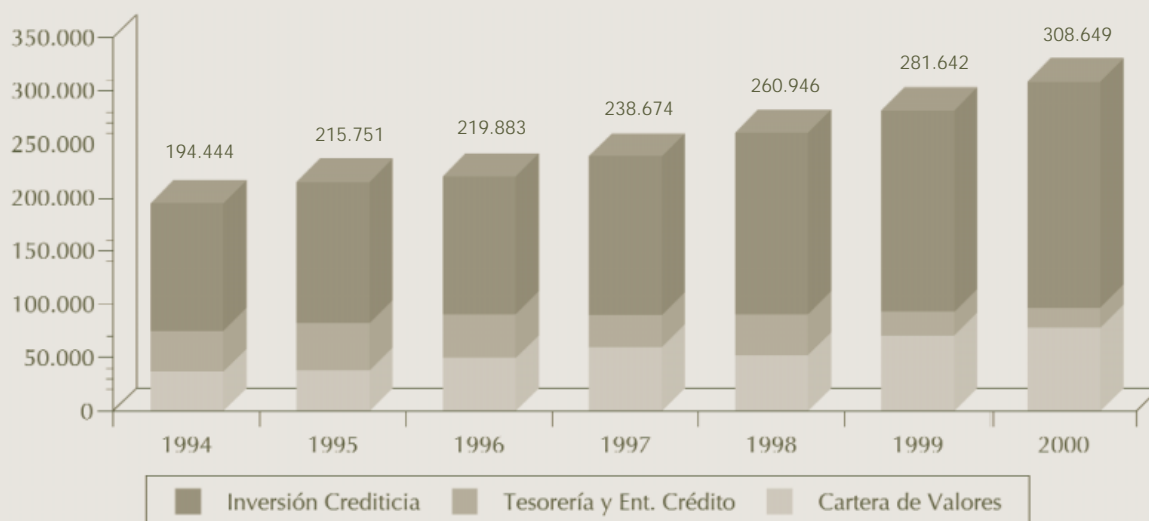
### Comercio, Hostelería y otros

La Caja mantuvo el apoyo con inversión crediticia a sectores tan importantes para la economía segoviana como el Comercio, la Hostelería y otros servicios, con saldos a fin de año de 9.828, 4.494 y 28.160 millones de pesetas, respectivamente (59,07; 27,01 y 169,25 millones de euros), destacando especialmente el crecimiento neto de este último por importe de 6.362 millones de pesetas. El sector de Transportes y Comunicaciones finalizó el año con un saldo de 13.651 millones de pesetas (82,05 millones de euros) y un incremento neto de 5.839 millones de pesetas.

Para financiar el consumo y otras necesidades de las personas físicas y familias el saldo a fin de ejercicio era de 10.084 millones de pesetas (60,61 millones de euros), con un aumento relativo anual del 30,5 %.

Por último, el crédito a las Administraciones Públicas finalizó el año con un saldo de 12.038 millones de pesetas (72,35 millones de euros); mientras que al Sector no residente se destinaron 7.485 millones de pesetas (44,99 millones de euros).

### Inversión Financiera (importe en millones de pesetas)



## ANÁLISIS DEL EJERCICIO

## Detalle de las inversiones clasificadas por naturaleza

	31/12/00		% s/ Total Inversión	31/12/99 (Millones Ptas.)	% s/ Total Inversión	Diferencia relativa 00/99
	(Millones €)	(Millones Ptas.)				
<b>INVERSIÓN CREDITICIA (neto)</b>	<b>1.272,25</b>	<b>211.685</b>	<b>66,42%</b>	<b>188.786</b>	<b>64,59%</b>	<b>12,13%</b>
Cartera de Efectos (neto)	41,16	6.848	2,15%	6.149	2,10%	11,37%
Cuentas de Crédito (Dispuesto)	106,91	17.788	5,58%	18.675	6,39%	-4,75%
Factoring	88,92	14.795	4,64%	10.844	3,71%	36,45%
Préstamos y Efectos Financieros	991,85	165.030	51,78%	140.131	47,94%	17,77%
Otros Deudores	43,42	7.224	2,27%	12.987	4,44%	-44,38%
Promemoria: Fondos de Insolvencias	(23,51)	(3.911)	-1,23%	(3.645)	-1,25%	7,30%
<b>CARTERA DE VALORES (neto)</b>	<b>469,32</b>	<b>78.089</b>	<b>24,50%</b>	<b>70.821</b>	<b>24,23%</b>	<b>10,26%</b>
Deudas del Estado	219,03	36.443	11,44%	39.783	13,61%	-8,40%
Otros títulos de Renta Fija	184,78	30.744	9,65%	22.103	7,56%	39,09%
Títulos de Renta Variable	65,52	10.902	3,42%	8.934	3,06%	22,03%
<b>TESORERIA</b>	<b>113,44</b>	<b>18.875</b>	<b>5,92%</b>	<b>22.035</b>	<b>7,54%</b>	<b>-14,34%</b>
Caja y Banco de España	19,22	3.198	1,00%	3.004	1,03%	6,46%
Entidades de Crédito	94,22	15.677	4,92%	19.031	6,51%	-17,62%
<b>TOTAL INVERSIÓN FINANCIERA</b>	<b>1.855,02</b>	<b>308.649</b>	<b>96,85%</b>	<b>281.641</b>	<b>96,36%</b>	<b>9,59%</b>
<b>ACTIVOS MATERIALES</b>	<b>60,37</b>	<b>10.044</b>	<b>3,15%</b>	<b>10.640</b>	<b>3,64%</b>	<b>-5,60%</b>
Terrenos y Edificios de uso propio	25,39	4.225	1,33%	4.325	1,48%	-2,32%
Otros Inmuebles	23,00	3.828	1,20%	4.033	1,38%	-5,11%
Mobiliario, Instalaciones y Otros	11,97	1.991	0,62%	2.281	0,78%	-12,69%
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>1.915,38</b>	<b>318.693</b>		<b>292.281</b>		<b>9,04%</b>
Promemoria:						
ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	316,42	52.648	16,52%	57.562	19,69%	-8,54%
OTROS SECTORES RESIDENTES	1.334,59	222.057	69,68%	203.697	69,69%	9,01%
SECTOR NO RESIDENTE	204,01	33.944	10,65%	20.383	6,97%	66,53%
<b>TOTAL INVERSIÓN FINANCIERA</b>	<b>1.855,02</b>	<b>308.649</b>	<b>96,85%</b>	<b>281.641</b>	<b>96,36%</b>	<b>9,59%</b>

### Clasificación por finalidades de crédito

	Datos a 31/12/2000			Datos a 31/12/1999	
	Importe (Millones €)	Importe (Millones Pts.)	Número	Importe (Millones Pts.)	Número
I. FINANCIACIÓN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	733,35	122.020	12.020	104.083	13.319
Agricultura y Ganadería	71,99	11.978	3.012	12.078	4.447
Industria	151,81	25.259	1.947	27.861	1.833
Construcción	172,19	28.650	1.783	18.974	1.746
Comercio	59,07	9.828	1.697	10.739	1.861
Hostelería y Turismo	27,01	4.494	527	4.821	543
Transporte y Comunicaciones	82,05	13.651	1.130	7.812	1.122
Otros Servicios	169,25	28.160	1.924	21.798	1.767
II. OTRAS FINANCIAC. A PERSONAS FÍSICAS Y FAMILIAS	411,75	68.509	33.689	65.563	32.666
Adquisición de viviendas	351,14	58.425	11.250	57.834	11.194
Consumo y Otros	60,61	10.084	22.439	7.729	21.472
III. FINANCIACIÓN OTRAS INSTITUCIONES PRIVADAS SIN FIN DE LUCRO Y SIN CLASIFICAR	33,28	5.543	3.153	8.718	2.590
<b>SUBTOTAL FINANCIACIÓN SECTOR RESIDENTE</b>	<b>1.178,39</b>	<b>196.073</b>	<b>48.862</b>	<b>178.364</b>	<b>48.575</b>
IV. FINANCIACIÓN ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	72,35	12.038	82	13.548	69
V. FINANCIACIÓN AL SECTOR NO RESIDENTE	44,99	7.485	40	519	12
VI. MENOS: FONDOS DE INSOLVENCIAS	-23,51	-3.911		-3.645	
<b>TOTAL CREDITOS A CLIENTES</b>	<b>1.272,22</b>	<b>211.685</b>	<b>48.984</b>	<b>188.786</b>	<b>48.656</b>

### ACTIVIDAD INTERNACIONAL

A lo largo del ejercicio 2000, la Caja ha continuado apoyando la internacionalización de la economía segoviana con sus servicios relacionados con operaciones con terceros países, utilizando el soporte de la Confederación Española de Cajas de Ahorros. Dichos servicios consistieron básicamente en tramitación de operaciones de importación, exportación, créditos documentarios, financiación en divisas, así como cobros y pagos con el exterior y operaciones de compra-venta de billetes extranjeros.

Es de destacar la posibilidad de operar con cuentas en euros y disponer de créditos denominados en otras monedas, con lo cual el catálogo de productos y servicios de la Caja se adecua a los retos de las empresas, Instituciones y particulares en sus negocios con el extranjero, y especialmente con la Unión Europea, que concentra más del 80 % de las operaciones de comercio exterior de nuestra provincia.

### CARTERA DE VALORES

El saldo neto de la Cartera de valores a fin del ejercicio era de 78.089 millones de pesetas (469,32 millones de euros), con un incremento neto anual de 7.268 millones de pesetas (43,69 millones de euros), que supone un 10,3 % en términos relativos.

Explica dicho crecimiento el aumento de 5.301 millones de pesetas (31,86 millones de euros) en cartera de renta fija, destacando dentro de este concepto el aumento de 4.801 millones de pesetas (28,86 millones de euros) en Títulos emitidos por el sector no residente, 3.345 millones de pesetas (20,10 millones de euros) en Títulos emitidos por otros sectores residentes y 754 millones de pesetas (4,53 millones de euros) en Títulos emitidos por Entidades de Crédito, mientras que presentaron reducciones los Certificados del Banco de España, Deuda del Estado y Títulos de Administraciones Territoriales, por importes respectivos de 1.738, 1.602 y 258 millones de pesetas (10,45; 9,63 y 1,55 millones de euros). La cartera de renta variable aumentó 1.968 millones de pesetas (11,83 millones de euros), debido fundamentalmente a las inversiones en acciones de otras empresas residentes con un incremento de 1.696 millones de pesetas (10,19 millones de euros).

## Cartera de valores

	31/12/00 (Millones €)	31/12/00 (Millones Pts.)	31/12/99	Diferencia Relativa
<b>CARTERA DE RENTA FIJA</b>	<b>403,80</b>	<b>67.187</b>	<b>61.886</b>	<b>8,57%</b>
Certificados del Banco de España	0,00	0	1.738	-100,00%
Títulos emitidos por el Estado	219,03	36.443	38.045	-4,21%
Títulos de Administraciones Territoriales	5,82	969	1.227	-21,04%
Títulos emitidos por Entidades de Crédito	48,86	8.129	7.375	10,22%
Títulos emitidos por Otros Sectores Residentes	34,88	5.804	2.459	136,00%
Títulos emitidos por el Sector No Residente	95,21	15.842	11.041	43,48%
<b>CARTERA DE RENTA VARIABLE</b>	<b>65,52</b>	<b>10.902</b>	<b>8.934</b>	<b>22,02%</b>
Participaciones	30,73	5.114	4.965	2,99%
Acciones de Entidades de Crédito	4,07	676	553	22,30%
Acciones de Otras Empresas Residentes	30,72	5.112	3.416	49,62%
<b>TOTAL CARTERA DE VALORES</b>	<b>469,32</b>	<b>78.089</b>	<b>70.821</b>	<b>10,26%</b>
<b>PROMEMORIA</b>				
Títulos de Renta Variable Cotizados	34,79	5.788	3.969	45,82%
Títulos de Renta Variable No Cotizados	30,73	5.114	4.965	2,99%

## ANÁLISIS DEL EJERCICIO

## TESORERÍA

La tesorería neta de la Entidad se situó a finales de año en una posición tomadora de 11.354 millones de pesetas (68,24 millones de euros), reduciéndose en 1.378 millones de pesetas (8,28 millones de euros), que en términos relativos representa un 10,8 %.

La tesorería activa disminuyó en un 14,3 %, resaltando el descenso en la tesorería de inversión y en tesorería de intercambios. La tesorería pasiva también se redujo en un 13,1 %, destacando la disminución en cesiones temporales de activos a Intermediarios financieros y en cuentas de provisión de Entidades Oficiales de Créditos.

<b>Tesorería</b>				
	31/12/00 (Millones €)	31/12/00 (Millones Pts.)	31/12/99	Diferencia Relativa
<b>TESORERÍA ACTIVA</b>	<b>113,44</b>	<b>18.875</b>	<b>22.035</b>	<b>-14,34%</b>
Caja, pesetas	8,83	1.470	1.525	-3,59%
Caja, moneda extranjera	0,24	40	66	-38,68%
Banco de España (Afecto a Coeficiente de Caja)	10,14	1.687	1.413	19,39%
Tesorería inversión	92,59	15.405	17.730	-13,11%
Tesorería intercambios	1,63	272	1.301	-79,11%
<b>TESORERÍA PASIVA</b>	<b>181,68</b>	<b>30.229</b>	<b>34.767</b>	<b>-13,05%</b>
Banco de España	0,00	0	973	-100,00%
Mercado Monetario e Interbancario	85,91	14.294	11.557	23,68%
Cuentas de Provisión (Entidades Oficiales de Crédito)	40,46	6.732	7.327	-8,12%
Cesiones Temporales de Activos a Interm. Financieros	54,75	9.110	14.788	-38,40%
Otros	0,55	92	121	-23,82%
<b>TESORERÍA NETA</b>	<b>-68,24</b>	<b>-11.354</b>	<b>-12.732</b>	<b>-10,83%</b>

## ■ RESULTADOS

El margen de intermediación del ejercicio alcanzó los 10.003 millones de pesetas (60,12 millones de euros), aumentando en un 6,7 %. En términos relativos sobre balance medio el margen financiero se situó en el 3,25 %.

Los ingresos financieros se cifraron en 16.865 millones de pesetas (101,36 millones de euros), que suponen un 5,48 % sobre balance medio y crece respecto al año anterior en un 13,1 %. Los costes financieros aumentaron en un 24,1 %, alcanzando 6.861 millones de pesetas (41,24 millones de euros), que en ratio sobre balance medio representan el 2,23 %.

La Caja obtuvo comisiones netas por importe de 1.223 millones de pesetas (7,35 millones de euros), con aumento anual del 5,5 %. Dicha cifra se compone de comisiones percibidas por importe de 1.739 millones de pesetas (10,45 millones de euros) y de 516 millones de pesetas (3,10 millones de euros) en concepto de comisiones cedidas. En términos relativos, las comisiones netas sobre balance medio representan un 0,40 %.

Los resultados de operaciones financieras registraron pérdidas durante el ejercicio por importe de 705 millones de pesetas (4,24 millones de euros), que se explican por los 1.216 millones de pesetas (7,31 millones de euros) destinados a dotaciones a fondos de fluctuación de valores, debido al mal año bursátil.

El margen ordinario fue de 10.521 millones de pesetas (63,23 millones de euros), que prácticamente coincide en valor absoluto con el obtenido durante el ejercicio anterior, y que en términos relativos sobre balance medio supone un 3,42 %.

Debido a la optimización de plantilla y como resultado del programa de jubilaciones anticipadas de nuestra

Entidad, los gastos de personal ascendieron a 4.057 millones de pesetas (24,38 millones de euros), reduciéndose respecto al año anterior en un 0,4 %, y en términos relativos en catorce centésimas, quedando dicho ratio en el 1,32 % sobre balance medio.

Los gastos generales y tributos alcanzaron los 2.042 millones de pesetas (12,27 millones de euros), con aumento respecto al año anterior del 4,8 % y disminución de su ratio sobre balance medio en cuatro centésimas hasta el 0,66 %.

Se efectuaron dotaciones a amortizaciones y saneamientos de inmovilizado por importe de 649 millones de pesetas (3,90 millones de euros), reduciéndose en un 8,2 % respecto al año anterior, y en cuatro centésimas el ratio sobre balance medio, que fue un 0,21 %.

Como resultado de los ingresos y gastos hasta ahora mencionados, el margen de explotación se situó en 3.800 millones de pesetas (22,84 millones de euros), que prácticamente coincide con el obtenido durante el ejercicio anterior. El margen de explotación sobre balance medio era del 1,24 %.

A amortización y provisiones para insolvencias se dotó un importe neto de 538 millones de pesetas (3,23 millones de euros), después de atender al cumplimiento de la nueva normativa sobre provisión anticíclica, implantada en la Circular nº 9/1999 del Banco de España. A saneamiento de inmovilizaciones financieras destinó un importe neto de 166 millones de pesetas (1 millón de euros).

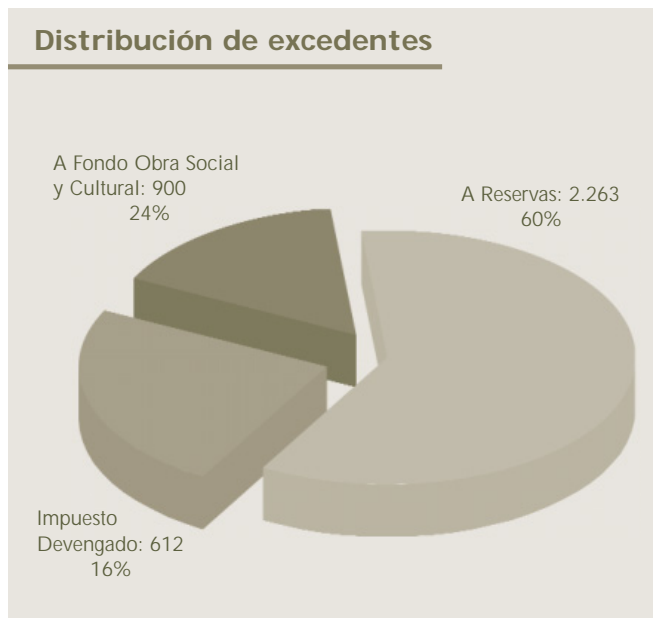
La Caja logró un beneficio antes de impuestos de 3.775 millones de pesetas (22,69 millones de euros), que supone un ratio sobre balance medio del 1,23 %. Una

ANÁLISIS DEL EJERCICIO

vez deducida la previsión para cargas fiscales, inferior al año anterior debido al efecto de la externalización del Fondo de Pensiones, se obtuvo un beneficio neto de 3.163 millones de pesetas (19,01 millones de euros), con aumento anual del 14 %. El beneficio neto sobre balance medio alcanzó el 1,03 %.

El cash flow ascendió a 7.034 millones de pesetas (42,28 millones de euros), aumentando respecto al año anterior en un 22,4 %. El valor añadido bruto generado por Caja Segovia durante el año alcanzó los 11.137 millones de pesetas (66,93 millones de euros), experimentando un crecimiento anual del 12,8 %.

Con estos resultados la Caja podrá dotar a Reservas Generales 2.263 millones de pesetas (13,60 millones de euros) y al Fondo de la Obra Social 900 millones de pesetas (5,41 millones de euros), que suponen aumentos sobre el ejercicio anterior del 10,9 % y el 22,4 %, respectivamente.



Valor añadido bruto

	31/12/00 (Millones €)	31/12/00 (Millones Ptas.)	31/12/99 (Millones Ptas.)	Diferencia Relativa
<b>VALOR AÑADIDO BRUTO</b>	<b>66,93</b>	<b>11.137</b>	<b>9.869</b>	<b>12,85%</b>
Amortizaciones	4,67	777	885	-12,30%
<b>VALOR AÑADIDO NETO</b>	<b>62,27</b>	<b>10.360</b>	<b>8.983</b>	<b>15,33%</b>
Al Trabajo	20,65	3.436	3.470	-0,98%
A la Comunidad	13,17	2.191	2.208	-0,75%
<i>Hacienda Pública</i>	3,95	657	870	-24,54%
<i>Seguridad Social</i>	3,73	621	604	2,76%
<i>Obra Social y Cultural</i>	5,49	913	733	24,61%
Excedentes Retenidos	28,44	4.733	3.305	43,18%



## Cuenta de pérdidas y ganancias pública

	Ejercicio 2000			Ejercicio 1999	
	Importe (MM. €)	Importe (MM. Pts.)	% sobre Balance Medio	Importe (MM. Pts.)	% sobre Balance Medio
1. Intereses y rendimientos asimilados	100,18	16.669	5,42%	14.676	5,27%
De los que: cartera de renta fija	26,16	4.353	1,42%	3.852	1,38%
2. Intereses y cargas asimiladas	(41,24)	(6.861)	(2,23%)	(5.530)	(1,99%)
3. Rendimiento de la cartera de renta variable	1,18	196	0,06%	229	0,08%
3.1. De acciones y otros títulos de renta variable	0,53	89	0,03%	60	0,02%
3.2. De participaciones	0,51	85	0,03%	149	0,05%
3.3. De participaciones en el grupo	0,13	22	0,01%	20	0,01%
<b>A). MARGEN DE INTERMEDIACIÓN</b>	<b>60,12</b>	<b>10.003</b>	<b>3,25%</b>	<b>9.376</b>	<b>3,37%</b>
4. Comisiones percibidas	10,45	1.739	0,57%	1.491	0,54%
5. Comisiones pagadas	(3,10)	(516)	(0,17%)	(332)	(0,12%)
6. Resultados de operaciones financieras	(4,24)	(705)	(0,23%)	(24)	(0,01%)
<b>B). MARGEN ORDINARIO</b>	<b>63,23</b>	<b>10.521</b>	<b>3,42%</b>	<b>10.510</b>	<b>3,78%</b>
7. Otros productos de explotación	0,43	71	0,02%	81	0,03%
8. Gastos generales de administración	(36,66)	(6.100)	(1,98%)	(6.022)	(2,16%)
8.1. De personal	(24,38)	(4.057)	(1,32%)	(4.075)	(1,46%)
De los que:					
- Sueldos y salarios	(20,01)	(3.330)	(1,08%)	(3.319)	(1,19%)
- Cargas sociales	(3,73)	(621)	(0,20%)	(604)	(0,22%)
de las que: Pensiones	0,00	0	0,00%	0	0,00%
8.2. Otros gastos administrativos	(12,27)	(2.042)	(0,66%)	(1.948)	(0,70%)
9. Amortizac. y saneam. de activos mat. e inmat.	(3,90)	(649)	(0,21%)	(707)	(0,25%)
10. Otras cargas de explotación	(0,26)	(44)	(0,01%)	(43)	(0,02%)
<b>C). MARGEN DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>22,84</b>	<b>3.800</b>	<b>1,24%</b>	<b>3.819</b>	<b>1,37%</b>
15. Amortizac. y provisiones para insolvencias (neto)	(3,23)	(538)	(0,17%)	(455)	(0,16%)
16. Saneamiento de inmovilizac. financieras (neto)	(1,00)	(166)	(0,05%)	0	0,00%
17. Dotac. al Fondo para riesgos bancarios generales	0,00	0	0,00%	0	0,00%
18. Beneficios extraordinarios	5,08	846	0,28%	806	0,29%
19. Quebrantos extraordinarios	(1,00)	(167)	(0,05%)	(566)	(0,20%)
<b>D). RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>22,69</b>	<b>3.775</b>	<b>1,23%</b>	<b>3.603</b>	<b>1,29%</b>
20. Impuesto sobre beneficios	(3,68)	(612)	(0,20%)	(829)	(0,30%)
<b>E). RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>19,01</b>	<b>3.163</b>	<b>1,03%</b>	<b>2.775</b>	<b>1,00%</b>

## ■ RECURSOS PROPIOS

Los Recursos Propios alcanzaron a final del ejercicio 31.540 millones de pesetas (189,56 millones de euros), aumentando en 3.785 millones de pesetas (22,75 millones de euros), que supone un 13,6 % respecto al año anterior. Además de la dotación de 2.263 millones a Reservas (13,60 millones de euros), el crecimiento de los Recursos Propios se debe fundamentalmente a la colocación de Obligaciones subordinadas hasta un importe de 7.487 millones de pesetas (45 millones de euros), de los cuales eran computables a fin de ejercicio 5.426 millones de pesetas (32,61 millones de euros).

Los Recursos Propios mínimos requeridos, en virtud de riesgos totales ponderados de la Caja a dicha fecha, son 19.574 millones de pesetas (117,64 millones de euros), por lo que Caja Segovia tiene un superávit de 11.965 millones de pesetas (71,91 millones de euros).

El coeficiente de solvencia al final del ejercicio era el 12,89 %, por encima en torno a cinco puntos respecto al mínimo exigido por la normativa vigente.

## Evolución de los recursos propios

	31/12/00		31/12/99
	Importe ( MM. € )	Importe ( MM. Pts.)	Importe ( MM. Pts.)
<b>REQUERIMIENTOS POR RIESGO DE CRÉDITO Y CONTRAPARTE</b>			
Activos Netos Ponderados	1.250,60	208.083	173.296
Pasivos, Compromisos y Riesgos Contingentes Ponderados	217,15	36.131	28.440
<b>RIESGOS TOTALES PONDERADOS</b>	<b>1.467,75</b>	<b>244.214</b>	<b>201.736</b>
<b>REQUERIMIENTOS DE RECURSOS PROPIOS:</b>			
8 % sobre Riesgos Totales Ponderados	117,42	19.537	16.139
<b>REQUERIMIENTOS POR RIESGOS DE TIPO DE CAMBIO</b>			
POSICIÓN GLOBAL NETA	2,81	467	181
<b>REQUERIMIENTOS DE RECURSOS PROPIOS</b>			
8 % sobre Posición Global Neta	0,22	37	14
<b>RECURSOS PROPIOS MÍNIMOS</b>	<b>117,64</b>	<b>19.574</b>	<b>16.153</b>
<b>RECURSOS PROPIOS COMPUTABLES</b>	<b>189,56</b>	<b>31.540</b>	<b>27.755</b>
<b>SUPERÁVIT RECURSOS PROPIOS SOBRE MÍNIMOS EXIGIDOS</b>	<b>71,91</b>	<b>11.965</b>	<b>11.602</b>
<b>COEFICIENTE DE SOLVENCIA</b>	<b>12,89%</b>	<b>12,89%</b>	<b>13,76%</b>

## Estructura y evolución de los recursos propios

	31/12/00		31/12/99	Diferencia relativa
	Importe ( MM. € )	Importe ( MM. Pts.)	Importe ( MM. Pts.)	
<b>RECURSOS PROPIOS BÁSICOS</b>				
Reservas efectivas y expresas	120,99	20.131	17.868	12,67%
Fondos para riesgos generales	9,15	1.522	1.522	0,00%
<b>OTROS RECURSOS PROPIOS</b>				
Fondos O.B.S.	9,31	1.548	1.628	-4,88%
Reservas de Revalorización	9,01	1.498	1.498	0,00%
Financiaciones Subordinadas	42,00	6.988	5.426	28,78%
Otros	0,00	0	0	0,00%
<b>MINORACIÓN RECURSOS PROPIOS</b>	<b>(0,89)</b>	<b>(148)</b>	<b>(187)</b>	<b>-20,87%</b>
<b>TOTAL RECURSOS PROPIOS COMPUTABLES</b>	<b>189,56</b>	<b>31.540</b>	<b>27.755</b>	<b>13,64%</b>

## ■ ORGANIZACIÓN INTERNA

Durante el ejercicio 2000 se produjo la unificación de las dos anteriores Direcciones de Marketing y Organización y Sistemas, en una Dirección de Sistemas y Marketing, que asumirá todas las funciones de ambas. Así mismo, se consolidó la reestructuración de la actividad de Tesorería, implantándose además en el Departamento el sistema de información Reuter 3000.

Entre los objetivos de apoyo al negocio abordados durante el año, merecen resaltarse el traslado de la contabilidad de la Caja al aplicativo "SAP" de Confederación, el cambio de soporte informático en Administración de Recursos Humanos, numerosas mejoras en medios de pago y canales electrónicos, así como el desarrollo de nuevas funciones para cajeros automáticos y para el Servicio de Internet SegovÍA.

Al mismo tiempo, la Entidad ha iniciado las adaptaciones de sus cajeros automáticos y terminales en puntos de

venta, con vistas a la implantación efectiva de los billetes y monedas en euros, que tendrá lugar a primeros de 2002. La transcendencia de este cambio de moneda supondrá un reto para la Caja a lo largo del ejercicio actual, dado el importante papel que le corresponde en esta operación a nivel de su ámbito de actuación.

Otros objetivos y proyectos significativos desarrollados a lo largo del año fueron los relacionados con el desarrollo de la herramienta CRM (marketing relacional) y sistema integrado de acción comercial en la Sección de Marketing y Canales Electrónicos, el cambio de plataforma del modelo informatizado de control presupuestario por unidades organizativas, así como la ejecución del plan anual de comunicación.

## ■ RECURSOS HUMANOS

Las principales acciones que se han llevado a cabo en la Caja durante el año 2000, en el ámbito de los Recursos Humanos, son las siguientes:

En el apartado relativo a plantilla, el ejercicio 2000 ha supuesto la continuidad en la política de creación de empleo, mediante la incorporación a la Entidad de nuevos empleados con contrato indefinido. En este sentido, la Caja ha pasado de 488 empleados a 31/12/99 a 495 al finalizar este ejercicio.

Durante el presente año se ha trabajado conjuntamente con CECA, al objeto de cambiar el soporte informático de Administración de Recursos Humanos, para integrar a nuestra Entidad en el grupo de Cajas que utilizan SAP para la aplicación de nómina.

En los primeros meses del año se concluyeron las evaluaciones de riesgos laborales de la totalidad de las oficinas de la Caja (incluidos los Servicios Centrales), informándose a los interesados de los distintos riesgos detectados y las principales medidas a adoptar.

La Caja, que pertenece al Servicio de Prevención Mancomunado de Cajas de Ahorros (SPMCA), dependiente de la ACARL desde su fundación en septiembre de 1998, ha realizado una importante labor formativa y divulgativa en prevención de riesgos laborales, dirigida a evitar la siniestralidad en nuestra empresa y la mejora de la salud laboral. Fruto de esta inquietud ha sido la realización de acciones para el abandono del consumo de tabaco que ha contado con la participación de 65 empleados, de los que 45 han logrado el objetivo.

Durante el año 2000, se han desarrollado dos convocatorias de Cursos de Formación en Cajas de Ahorros. Con

esta fórmula, que supone el reclutamiento y formación de alumnos para su contratación vía E.T.T., la Caja se asegura un número suficiente de personas preparadas para cubrir las necesidades de plantilla por campañas, sustituciones de vacaciones, enfermedades, bajas por maternidad, excedencias, etc.

En el marco de las relaciones con las organizaciones sindicales y la representación legal de los trabajadores, el año 2000 ha sido un ejercicio de importantes resultados en la determinación de los complementos de pensiones a percibir por los empleados.

Resultado de las negociaciones llevadas a cabo durante el año, es el pacto laboral para la exteriorización de los compromisos por pensiones, suscrito con la representación legal de los trabajadores el 24/11/2000, mediante el cual:

- Se obtienen beneficios fiscales para la Entidad.
- Se garantiza una pensión para la totalidad de la plantilla.
- Se establecen unos costes fijos para la Entidad, desvinculados de la evolución de la Seguridad Social.
- Se iguala a los empleados que ingresaron en la Entidad anteriores y posteriores a mayo de 1986.
- Se aseguran las coberturas de riesgo que se venían cubriendo por la Entidad (viudedad, orfandad e incapacidad), introduciendo la posibilidad de percepción de capitales.

La nueva regulación ha tenido una excelente acogida por parte de los empleados.

Dirigido a toda la plantilla se realizó la convocatoria "Iniciativas de mejora", que constituye un cauce para el desarrollo de ideas dirigidas a la mejora de la Entidad. En esta primera convocatoria han participado 97 em-

## ANÁLISIS DEL EJERCICIO

pleados, que constituyeron 25 equipos, con un alto nivel en los trabajos realizados.

En el ámbito de la Formación, se ha seguido dando respuesta a las necesidades emanadas del Plan Estratégico 1997-2001, continuando una política formativa basada en la permanente mejora de las acciones, el "entrenamiento" y la utilización de las nuevas tecnologías.

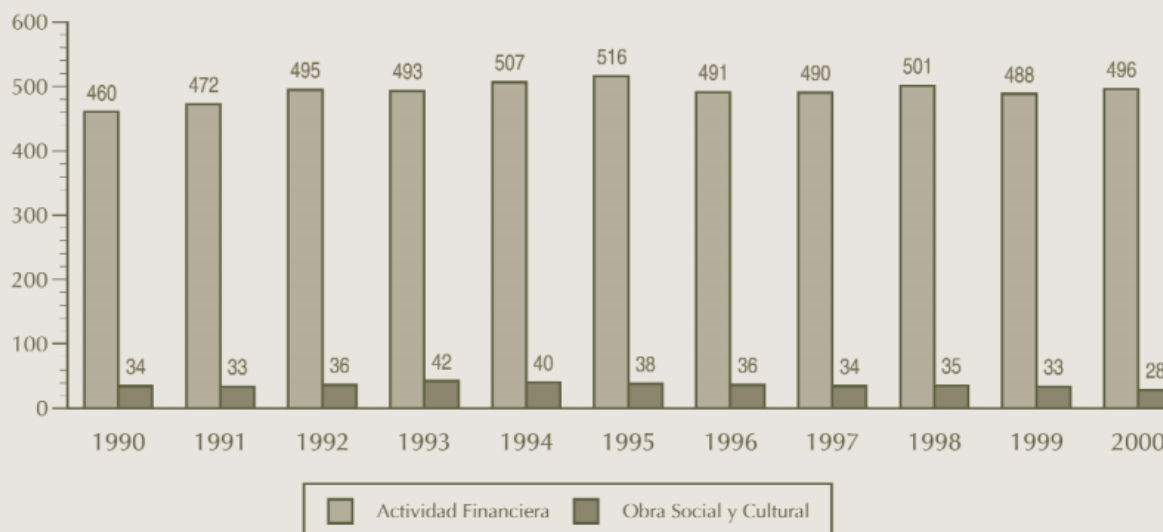
Como resultado de todo ello, durante el año 2000 se han alcanzado:

- 2.127 asistencias de empleados a acciones formativas presenciales.

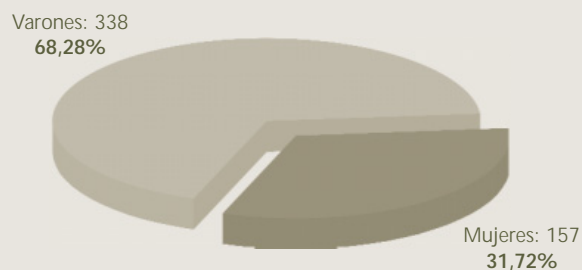
- Una participación del 85 % de la plantilla.
- La realización de 13.595 horas presenciales de formación.
- La edición de 4 nuevos cursos en formato CD con los que en la actualidad la Caja dispone de 13 cursos para formación a distancia.

Con todo ello, durante el año 2000 se han experimentado importantes mejoras en las condiciones de trabajo de los empleados (prevención de riesgos, desarrollo formativo y previsión social).

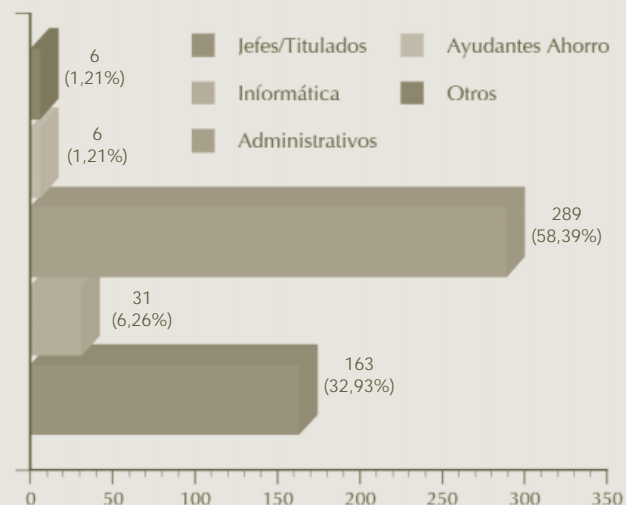
## Evolución anual de empleados



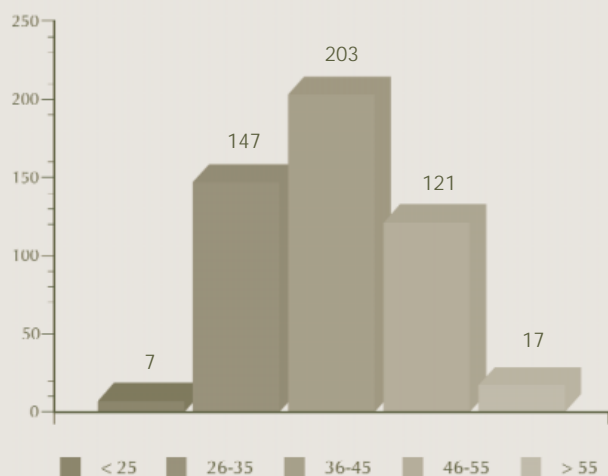
### Distribución de la Plantilla por sexos



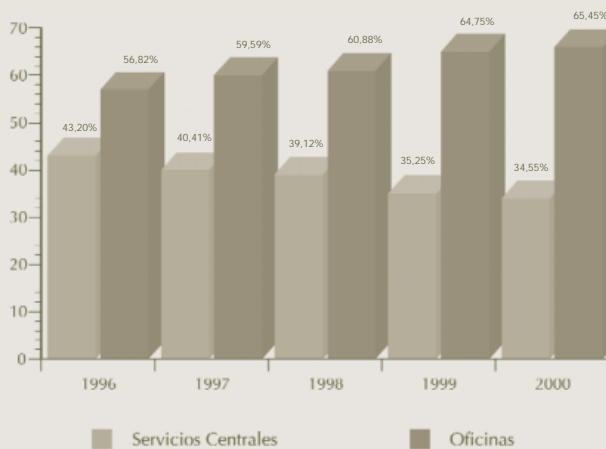
### Distribución por grupos profesionales



### Distribución por edades



### Distribución por destinos



### Formación

	1998	1999	2000
Nº horas de formación	11.910	12.100	13.595
Programas de Enseñanza Asistida por Ordenador	3	9	13
Horas de Formación por Empleado al año	26	25	28

**DESARROLLO  
SOCIOECONÓMICO DE SEGOVIA**

**ÁREA ASISTENCIAL, SANITARIA  
Y DE SOLIDARIDAD**

**ÁREA DOCENTE E INVESTIGACIÓN**

**ÁREA CULTURAL**



OBRA SOCIAL  
Y CULTURAL

4





## ■ OBRA SOCIAL Y CULTURAL

La Caja dedica una parte significativa de los excedentes obtenidos con su actividad financiera a satisfacer necesidades sociales y culturales de los ciudadanos de su ámbito de actuación. Este dividendo social se canaliza a la sociedad a través de la Obra Social y Cultural, verdadero elemento diferenciador de las Cajas de Ahorros respecto de las restantes Entidades financieras.

En este capítulo del Informe Anual trataremos de sintetizar los aspectos más significativos de la actuación de la Obra Social y Cultural de Caja Segovia a lo largo del ejercicio 2000.

### Datos económicos de la Obra Social y Cultural

	PRESUPUESTO 2000			APLICACIÓN 2000			PRESUP. 2001	
	Total	Inversión	Mant. Neto	Total	Inversión	Mant. Neto	Total	Total
	(Millones pesetas)			(Millones pesetas)			(Millones €)	(Millones pts.)
DESARROLLO SOCIOECONÓMICO DE SEGOVIA	197,7	0,5	197,2	168,8	0,6	168,2	1,01	282,5
ÁREA ASISTENCIAL, SANITARIA Y DE SOLIDARIDAD	253,2	14,2	239,0	246,0	13,2	232,8	1,48	260,7
ÁREA DOCENTE Y DE INVESTIGACIÓN	217,5	22,5	195,0	244,0	18,5	225,5	1,47	371,0
ÁREA CULTURAL	413,8	3,0	410,8	420,5	2,7	417,8	2,53	384,6
<b>TOTAL OBRA SOCIAL Y CULTURAL</b>	<b>1.082,2</b>	<b>40,2</b>	<b>1.042,0</b>	<b>1.079,3</b>	<b>35,0</b>	<b>1.044,3</b>	<b>6,49</b>	<b>1.298,8</b>

## ■ DESARROLLO SOCIOECONÓMICO DE SEGOVIA

### “IV FORO DE FINANZAS”

Dado el éxito alcanzado en las ediciones anteriores y conforme al Plan de Actuación de Caja Segovia para el ejercicio 2000, se celebró del 6 al 15 de julio, en el Colegio Universitario de Segovia, el IV FORO DE SEGOVIA, organizado por la Escuela de Finanzas Aplicadas, del Grupo Analistas, y patrocinado por la Obra Social y Cultural de Caja Segovia, con el fin de dar un mayor realce y prestigio al Colegio Universitario de Segovia. Como en ediciones anteriores, durante dos semanas del mes de julio de 2000, se reunió en Segovia un grupo de investigadores españoles y extranjeros expertos en temas financieros, pertenecientes a algunas de las instituciones académicas más renombradas del mundo, así como profesionales del sistema financiero español e internacional.

El Seminario de Investigación (Workshop in Finance), como punto de encuentro para la discusión activa y presentación de los más recientes avances sobre algunas de las principales áreas de estudio en finanzas, contó con más de cincuenta acreditados profesores españoles que expusieron sus últimas líneas de investigación en finanzas. En esta cuarta edición contamos con la presencia de los Profesores Marco Pagano de la Università di Salerno, CEPR y Vicente Salas, de la Universidad de Zaragoza.

El Seminario abierto, cuyo objetivo es la divulgación y el debate de los temas de finanzas que tienen mayor interés y actualidad, versó este año sobre “¿Hacia dónde va el Sistema Bancario?”, con la participación de representantes de las principales instituciones del sistema financiero español (Juan Basurto, Blas Calzada, Isabel Carrasco, Jaime Caruana, Carlos Cuervo

Arango, Carlos Egea, Manuel Escribano, Xavier Freixas, José Gasset Loring, Jordi Gual, Manuel Lagares, Daniel Manzano, José Luis Méndez, Juan Palacios, Francisco Pérez y Francisco J. Valero) contando con la asistencia de cien participantes, especialmente universitarios.

### OBSERVATORIO SOCIOECONÓMICO DE SEGOVIA

Es una Obra Social en colaboración en la que participan el Colegio Universitario, Ayuntamiento de Segovia, Diputación Provincial, Junta de Castilla y León, Subdelegación del Gobierno, Federación Empresarial Segoviana, Cámara de Comercio y Caja Segovia.

Las actividades más destacadas del pasado año fueron:

- Actualización del Banco de Datos y CD Rom de Estadísticas Socioeconómicas.
- Servicio de INTERNET.
- Boletines de Coyuntura números 5 y 6.
- Mesas Redondas sobre la economía segoviana: “Formación y empleo de los jóvenes en Segovia” y “Desarrollo industrial en Segovia”.
- Finalización del Estudio de viabilidad del Centro Integral Cárnico de Segovia, cuya coordinación técnica ha efectuado el Observatorio.
- Encuesta sobre percepción de los empresarios segovianos sobre las subvenciones.
- Encuesta sobre los medios de comunicación en Segovia.

A lo largo del ejercicio, se ha firmado un Convenio de colaboración entre el Observatorio Socioeconómico de Segovia y la Universidad de Valladolid, con el objeto fundamental de realizar investigaciones conjuntamente. Como fruto de dicho acuerdo, se elaboró un

estudio sobre "Características motivacionales del Turismo en Segovia en los meses de verano". Así mismo, el Observatorio se incorporó a la Mesa para la Excelencia Turística de Segovia".

### **APOYO A PROGRAMAS EUROPEOS**

Caja Segovia colabora desde hace años en distintos programas europeos diseñados para mejorar el entorno y la calidad de vida en las zonas menos favorecidas de la provincia de Segovia. Así la Obra Social y Cultural ha firmado convenios de colaboración con el programa LEADER II y con los PRODER.

A través del LEADER II, del Nordeste de Segovia, se ha generado una inversión de 1.800 millones de pesetas, creándose más de 150 puestos de trabajo y cerca de 100 empresas. En cuanto a los PRODER, Caja Segovia colabora con SEGOVIA SUR, CUELLAR CALIDAD y AIDESCO. A través de las tres iniciativas se crearán 200 empresas aproximadamente, con una inversión total superior a los 4.000 millones de pesetas. En el año 2.000, Caja Segovia ha colaborado también con el Ayuntamiento de Segovia en el programa Ecos Overture.

### **PROGRAMA AGRARIO, FORMACIÓN Y DIVULGACIÓN**

#### **Cursillos agrarios**

Caja Segovia lleva más de una década organizando Cursillos agrarios; cada año más de 20 en distintas poblaciones de Segovia y provincia. Pretenden formar e informar a agricultores y ganaderos, respondiendo a los temas que tratan a las demandas que nos realizan desde las Oficinas de Caja Segovia. Son esencialmente prácticos y asistieron a ellos cerca de 2.000 personas.

También se ha apoyado la implantación en la provincia de nuevos sistemas de producción agraria, como son "siembra directa" y "mínimo laboreo".

#### **Visitas Técnicas**

Dirigidas a agricultores y ganaderos, para conocer explotaciones o experiencias sobre distintos temas. El pasado mes de diciembre más de 100 agricultores visitaron en Lérida experiencias de siembra directa y una fábrica de maquinaria agrícola.

#### **Consorcio Agropecuario Provincial**

El Consorcio es una Obra Social, en la que colaboran la Diputación Provincial y Caja Segovia. Lleva funcionando treinta y cinco años, siendo su principal objetivo la mejora de la ganadería, la agricultura y la atención sanitaria. Las principales actividades del Consorcio son el Laboratorio provincial de sanidad y producción animal, la inseminación artificial, la realización del Boletín de Información Agropecuaria y el Laboratorio de análisis de suelos, éste último puesto en marcha durante el año 2.000.

#### **FOMENTO DE INICIATIVAS EMPRESARIALES: "V AYUDAS A LA CREACIÓN DE EMPRESAS"**

Las "Ayudas a la creación de empresas" pretenden influir en la creación de nuevas empresas y generación de trabajo. En esta iniciativa colaboran, junto a Caja Segovia, el Ayuntamiento de Segovia, la Diputación Provincial, la Agencia de Desarrollo de Castilla y León, la Cámara de Comercio y la Federación Empresarial Segoviana.

Las dos principales acciones de esta iniciativa son la realización de un Curso de Formación Empresarial, para

formar a los futuros empresarios, y la entrega de cinco Ayudas de un millón de pesetas cada una a los cinco proyectos de viabilidad más interesantes. Al finalizar la quinta convocatoria se han creado 40 empresas y más de 100 puestos de trabajo.

Asimismo, en el año 2.000 se firmó un Convenio con la Escuela de Organización Industrial (E.O.I.) para la realización de un "Curso de Emprendedores" en la modalidad "on line", así como el seguimiento durante dos años de las empresas creadas y la realización de acciones de apoyo mediante el programa "redepy-me".

#### **CONVENIO CON EL AYUNTAMIENTO DE RIAZA**

La finalidad de esta nueva Obra Social, cuya aportación en el año 2000 fue de 40 millones, es la realización por el Ayuntamiento de Riaza de actuaciones encami-

nadas al fomento de la práctica del deporte entre los jóvenes en el ámbito de La Pinilla, al conocimiento del patrimonio histórico artístico, naturaleza y cultura popular, así como el desarrollo socioeconómico de la zona Nordeste de Segovia.

#### **PROYECTOS DE DESARROLLO RURAL (FEMUR)**

Se trata de otra nueva Obra Social. En ella, Caja Segovia colabora en la construcción y equipamiento de un Centro de formación e inserción laboral en Hontalbilla, promovido por la Federación de la Mujer Rural. Para ello la Caja aporta un total de 20 millones de pesetas. Está previsto que el Centro esté terminado en el año 2001.

## ■ ÁREA ASISTENCIAL, SANITARIA Y DE SOLIDARIDAD

A través de este capítulo se pretenden cubrir necesidades de convivencia y comunicación, asociativas, recreativas y sociales en general.

### RED DE CENTROS SOCIALES

Hasta el año 1980, la Caja sólo tenía Obras Sociales en la capital. A partir de este año, los Órganos de Gobierno tomaron el acuerdo de promover Centros Sociales y Culturales por toda la provincia. En la actualidad la red se compone de 139 Centros Sociales, ubicados en 115 poblaciones de la capital y provincia.

El año 2000 se ha iniciado una reorientación de su uso, cuyo principal objetivo es introducir programas de actividades actuales y de calidad y, sobre todo, facilitar el acceso a las nuevas tecnologías. Durante el pasado año se implantó el **Servicio de Información y Asesoramiento** (S.I.A.), como experiencia piloto para mayores, familias y jóvenes, en el Centro Senior Corpus, de Segovia, Centro Familiar Cristo del Mercado, también en Segovia capital, y Centro Cultural Cronista Herrera, en Cuéllar, especialmente para jóvenes. A través de este servicio, tienen acceso a información específica para los distintos colectivos y se facilita el uso y aprendizaje de las múltiples posibilidades que el mundo de la informática nos ofrece.

### Senior

Dentro del "Programa Integral para Mayores", se ha llevado a cabo en la red de Centros Senior el proyecto "Vida Saludable", que incluye talleres y charlas sociales y culturales, así como de preparación a la jubilación; la presentación del libro "Senior 2000", median-

te la realización de un acto importante en el Teatro "Juan Bravo", con una actuación musical de calidad; la celebración del "XV Día de Campo y Paz" en El Espinar, en el que participaron más de 6.000 personas; la Fiesta de la Caja, y otras acciones dirigidas a personas mayores.

### Familias

También se organizaron diversas actividades dirigidas al colectivo familiar. Las más destacadas fueron la realización de la publicación "La indumentaria tradicional segoviana", presentada en el Teatro Juan Bravo, con la presencia de mujeres de toda la provincia de Segovia. Este trabajo es fruto de la investigación llevada a cabo en la provincia de Segovia con el fin de recuperar la memoria de nuestra antigua indumentaria. También se realizó la tercera edición del concurso "La Cocina Tradicional Segoviana", al que presentaron más de 400 recetas, elaboradas con productos autóctonos segovianos.

### AYUDAS DEL 0,7% AL TERCER MUNDO: PREMIOS SOLIDARIOS

En el año 2000 se concedieron los "II Premios Solidarios Caja Segovia". Así mismo, se puso en marcha la tercera convocatoria de estos Premios, que se entregarán en el año 2001, teniendo como principal novedad que se concederán seis premios, el doble que ediciones anteriores.

Los premios de la segunda edición se concedieron a proyectos en Zimbabwe (Hermanamiento del colegio de Dete con el de Cantalejo) y Panamá (construcción de

puentes en la selva). El de Segoviano Solidario recayó en la misionera segoviana Inés Casado González, con más de 50 años realizando su labor humanitaria en países necesitados. Actualmente está en Venezuela. También se hizo una campaña con los damnificados por inundaciones de Mozambique, recaudándose 41,8 millones de pesetas.

### **COLABORACIÓN CON LA RESIDENCIA DE LAS HERMANITAS DE LOS POBRES Y OTRAS RESIDENCIAS DE ANCIANOS**

Caja Segovia viene colaborando desde hace varios años con Residencias de Ancianos de Segovia capital y provincia, con la finalidad de ayudar a ancianos con baja pensión. La colaboración se lleva a cabo, principalmente, con ocho Residencias de mayores.

Como novedad en el año 2000, Caja Segovia ha abierto una cuenta solidaria destinada a recaudar fondos para la construcción de la nueva Residencia de Ancianos de Segovia de las Hermanitas de los Pobres, realizando una aportación inicial de dos millones de pesetas

### **CONVENIOS DEL ÁREA SANITARIA, CRUZ ROJA, HOSPITAL GENERAL, HOSPITAL DE LA MISERICORDIA Y HERMANDAD DE DONANTES**

Caja Segovia colaboró con Cruz Roja mediante la dotación de dos ambulancias destinadas a las Asambleas locales de Cuéllar y Villacastín; con el Hospital General a través del Fondo de Formación e Investigación; con el Hospital de la Misericordia, en la mejora de las instalaciones y equipamiento y con la Hermandad de Donantes de Sangre, con un nuevo vehículo para llevar a cabo extracciones de sangre.

### **GUARDERÍA INFANTIL SAN LORENZO**

Este Centro tiene una amplia demanda y valoración debido a su cualificación progresiva. Como en los últimos años, se organizaron las "Jornadas sobre Educación Infantil", dirigidas a padres y profesores, en esta ocasión sobre la "Independencia y los límites de nuestros hijos". También se realizó un "Seminario sobre creatividad".

### **RESIDENCIA JUAN PABLO II**

Obra en colaboración con la Diputación Provincial de Segovia, en la actualidad funciona como Residencia Juvenil Mixta y como Centro de acogida para atender situaciones especiales.

### **FAMILIAS**

Los principales programas dirigidos a la familia, a través de la red de Centros, fueron:

- "Animación a la lectura"
- "Cuenta cuentos"
- "Camino de Santiago", audiovisual.
- "Bibliopiscina"
- "Acercamiento a otras culturas", charlas y exposición sobre el tercer mundo.



## ■ ÁREA DOCENTE E INVESTIGACIÓN

### COLEGIO UNIVERSITARIO "DOMINGO DE SOTO"

El Colegio Universitario "Domingo de Soto" de Segovia cumplió el XXX aniversario de funcionamiento consecutivo, con el más alto grado de logros en sus objetivos fundamentales en cuanto a lograr una enseñanza de calidad, combinando la formación de los alumnos en los aspectos teóricos y prácticos. Para ello cuenta con un excelente equipo humano y un conjunto de medios materiales de primer nivel, adecuados para que los alumnos tengan la formación científica y cultural que les permita incorporarse, con garantías, al mundo profesional; así lo acreditan los cerca de 11.000 Licenciados e Ingenieros Técnicos que se han formado en sus aulas durante los últimos treinta años.

En el curso 2000-2001 se han matriculado 2.173 alumnos, lo que supone que el Colegio Universitario sea una de las empresas más importantes de Segovia, con un volumen económico cercano a los 1.000 millones de pesetas. En el curso 1999/2000 se licenciaron 250 alumnos.

Las actividades académicas complementarias tuvieron una amplia y variada oferta, orientada a elevar la formación integral de los alumnos, pero abierta a la sociedad en general. Las de mayor difusión fueron:

**DERECHO:** Jornadas sobre actualidad en el Derecho Civil, nueva edición de los Encuentros Históricos España-Suecia sobre "Historia del Derecho", curso de iniciación a la Unión Europea, ciclo de conferencias homenaje a Carlos V, Jornadas de Derecho de Trabajo y de la Seguridad Social "100 años de la Seguridad Social y 20 años del Estatuto de los Trabajadores", Ciclo de conferencias "Grandes temas jurídicos de ayer y hoy" y Jornadas de Derecho penal y Procesal. Por otra par-

te, la Escuela de Práctica Jurídica impartió un Curso General.

**ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS:** "Cuartas lecciones magistrales de historia económica" y ciclos "Economía y Empresa" y "Grandes temas económicos".

**PUBLICIDAD Y RELACIONES PÚBLICAS:** Congresos "Arte y Publicidad" y "La comunicación en el siglo XXI", Congreso Nacional de Junior Empresas y numerosos seminarios Congreso "Información versus Persuasión".

**INGENIERÍA TÉCNICA EN INFORMÁTICA DE GESTIÓN:** Seminarios de Programación, Sistemas Operativos, etc.

Por otra parte, dentro del programa de intercambios internacionales, se ha ampliado la propia red "ERASMUS", manteniendo convenios de colaboración con varias Universidades Europeas, con la incorporación de Universidades de Holanda y Bélgica; habiendo recibido el Colegio alumnos de Italia y Francia dentro del programa de movilidad europea. También estudiaron en el Colegio Universitario alumnos de otros países, gracias a los convenios con las Universidades de Georgia y de Angulême.

Asimismo, hay que destacar los 188 alumnos que realizan prácticas en 26 empresas e instituciones (entre ellas la Caja de Ahorros de Segovia, el propio Colegio Universitario, el Observatorio Socioeconómico y en los servicios periféricos de la Administración Central). Con las prácticas se consigue que los alumnos completen la formación teórica y práctica que reciben en las aulas. En este sentido hay que citar, asimismo, la participación de más de 30 estudiantes en la empresa junior "Alfil".

### BECAS Y AYUDAS DE ESTUDIOS

El Colegio Universitario "Domingo de Soto" concede gran número de Becas y Ayudas para cuotas de inscripción, en atención a las necesidades económicas, y Premios de escolaridad y Fin de Carrera a los alumnos con expedientes académicos más brillantes. En total se destinaron a estos conceptos 92 millones de pesetas.

Otras aportaciones significativas se destinaron a las Asociaciones Horizonte Cultural de Segovia y Alborada Cultural de Cuéllar, para colaborar en los costes de transporte diario de numerosos estudiantes a las Universidades de Madrid y Valladolid, así como en las actividades culturales de las mismas.

También se colabora con Titulaciones de la Universidad de Valladolid en Segovia mediante becas de formación, y con la Universidad SEK con las becas senior, destinadas a costear estudios de formación a personas mayores.

### BECAS DE INVESTIGACIÓN Y CONCURSO DE MEDIO AMBIENTE

En la XII Convocatoria de Becas de Investigación se han concedido seis ayudas de 600.000 pesetas cada una a los seis proyectos de investigación que el Jurado consideró de más interés. Por otra parte, se han editado seis nuevos títulos en la colección de Becas de Investigación, presentados en la "Semana de Investigación".

El XIII Concurso de Medio Ambiente tuvo una participación de proyectos, que optaban a los cuatro premios de 500.000 pesetas cada uno, con que está dotado el Concurso. En la semana del Medio Ambiente se presentaron cuatro nuevas publicaciones de la Colección Naturaleza y Medio Ambiente, destinada a recoger las conclusiones de los trabajos premiados en el Concurso.

### PROGRAMA DE EDUCACIÓN AMBIENTAL "EL ACUEDUCTO Y EL AGUA"

En el otoño de 2000 se llevó a cabo un programa de educación ambiental, cuyo objetivo era conocer mejor el Acueducto en sus diversos aspectos y suscitar, tomando como punto de partida este monumento, en su aspecto de obra hidráulica, una preocupación por el uso y disfrute responsable del agua, bien cada vez más limitado.

Dentro del Programa, se han realizado 51 itinerarios urbanos "Por el Camino del Agua", en el que han participado más de 1.800 personas, pertenecientes fundamentalmente a Centros Docentes y Asociaciones culturales, además de un itinerario completo desde el origen del Acueducto. Además, se ha hecho una publicación titulada "La Madre del Agua", que recoge los aspectos más significativos del Acueducto y recomendaciones concretas orientadas a la nueva cultura del agua.

## ■ ÁREA CULTURAL

### EXPOSICIONES

El Torreón de Lozoya y la red de Centros Culturales de la Obra Social y Cultural, han realizado a lo largo del año un buen número de exposiciones, siendo las más destacadas las celebradas en el Torreón de Lozoya, edificio que acoge exposiciones de diversa índole, fundamentalmente artísticas, de las cuales las más importantes durante el año anterior fueron:

#### Exposiciones retrospectivas de artistas históricos y muestras didácticas y culturales:

- **“PINTORES ROMÁNTICOS INGLESES EN LA ESPAÑA DEL XIX”**. La exposición reunió más de noventa obras (óleos, dibujos, acuarelas, grabados, revistas de la época y libros) correspondientes a cuarenta y cuatro artistas y escritores. Especial interés para nuestra Capital y Provincia fue la inclusión de obras referidas a Segovia. Las obras procedieron en su mayoría de colecciones particulares, así como a instituciones (Diputación Provincial de Segovia, Colección Caja Segovia y Patronato del Alcázar de Segovia). Por la muestra pasaron más de 7.500 personas.
- **“CECILIO PLA”**. Pertenece a la línea de exposiciones encaminada a dar a conocer la obra y el fenómeno artístico de la llamada “Generación del 98”. La exposición contó con más de cincuenta obras (óleos, acuarelas, dibujos y guaches) que hicieron un recorrido por las distintas etapas y géneros que cultivó nuestro artista: paisajes, retrato, pintura costumbrista, bodegón, cartel, sus particulares “mujeres entre cortinas”, pintura preciosista, pintura decorativa, así como su importante faceta como ilustrador, que le llevó a trabajar con buena parte de las revistas y periódicos de su época:

Blanco y Negro, La Esfera, La Risa, La Ilustración Española y Americana, Pluma y Lápiz, etc. El número de visitantes superó la cifra de 7.400 personas y de nuevo la repercusión en prensa fue magnífica, considerándose por parte de algunos medios que en aquel momento era la exposición más importante en nuestro país realizada durante esas fechas.

- **“VÁZQUEZ DÍAZ”**. Daniel Vázquez Díaz es uno de los nombres inequívocamente asociados a la renovación de la Pintura Española Contemporánea de Vanguardia tras la Guerra Civil. La exposición reunió más de sesenta obras, en las que se pudo contemplar la evolución personal del artista, desde los postulados del realismo a la geometría más característica de su obra. Los cuadros procedieron de colecciones particulares –las más difíciles de contemplar– teniendo como temas repertorios muy variados, desde el paisaje al bodegón y, por supuesto el retrato, el desnudo, los cuadros preparatorios de los murales del Descubrimiento, etc. La cifra de visitantes superó los 9.500, constituyendo un complemento ideal para la visita de Segovia del llamado “Turismo Cultural”.
- **“SEGOVIA ROMANA”**. Esta muestra se enmarca dentro de la línea de exposiciones que desarrolla nuestra Entidad en torno a la Historia, el Arte y la Cultura de Segovia. La exposición se centró en uno de los periodos menos conocidos de nuestra Historia, poniendo al día y contrastando las diversas investigaciones que, desde diferentes campos (la economía, las comunicaciones, las ciudades, etc.) se estaban desarrollando tanto en la Capital como en la Provincia, al tiempo que, por vez primera, se expusieron numerosas obras de arte y objetos de uso cotidiano de aquel momento, aparecidos en recientes excavaciones. La importancia de este novedoso panorama se planteó desde un punto de vista peda-

gógico, con abundante material gráfico, maquetas, planos, etc., con el fin de llegar a todo tipo de público; idéntica finalidad se buscó en el catálogo y en las conferencias que con este motivo se celebraron en el Torreón de Lozoya durante los meses de octubre y noviembre. Estas novedades, unidas al gran apoyo recibido por parte de la gran mayoría de los medios de comunicación de todo el país y al atractivo que supone el Acueducto, el vestigio romano de mayor importancia en nuestra provincia, determinaron que fuera numeroso el público que, desde diversas provincias, se trasladaran a Segovia para contemplar la exposición (Avila, Madrid, Guadalajara, Burgos, así como de toda la provincia de Segovia), superándose los 56.000 visitantes.

### Artistas Locales y Nacionales:

José Luis Fuentetaja, Estrella Rueda Seibane, Marta Iglesias, Juan Sanz y Pintores Pensionados.

### Navidad en Caja Segovia

En la época navideña y como viene siendo habitual desde hace más de diez años, La Obra Social y Cultural de Caja Segovia dedica las Salas de Palacio del Torreón de Lozoya a la exposición "NAVIDAD EN CAJA SEGOVIA", contribuyendo con ella a fomentar el espíritu navideño de nuestra ciudad.

Una sala destinada al Belén Monumental, con edificios, profesiones y paisajes de la época, con construcciones móviles y diferentes efectos. Se podía contemplar una bodega, una tahona, una fábrica de armas, un templo romano, una obra en construcción, el mercado típico, un molino de agua, etc. Además una recreación de Egipto, donde se apreciaba el Templo de Karnak, Pirámides de Gizeh y Cabeza de la Gran Esfinge, el Obelisco de Luxor, etc. Sin olvidar muchos

de los pasajes bíblicos que forman parte del concepto del Belén que todos conocemos (buscando posada, la anunciación a los pastores, el sueño de San José, los santos inocentes, el nacimiento, la adoración de los Reyes, la huida a Egipto, etc.).

El artista belenista que ha dirigido este montaje es Ramón Colomer, de la Asociación de Belenistas de Banyoles (con una trayectoria belenista de más de 10 años, en los que ha conseguido varios premios), junto a un equipo formado por Pere Batlle, Nuria Gillué, Josep Gillué, Miryam Pi, Dionisio Lara y César Suárez.

Y en el resto de las Salas de Palacio, y como fruto de un trabajo de investigación realizado por Ana Sanz Aragón (segoviana, arqueóloga, licenciada en Geografía e Historia, especialidad en Prehistoria y Arqueología por la Universidad Autónoma de Madrid), este año hemos querido "sacar" de las Iglesias y Monasterios de la ciudad de Segovia, el arte navideño que en ellas se guarda, a través de una serie de veinticinco fotografías, que recogen los pasajes más significativos de la Navidad. Con esta muestra se pretendía contribuir a un mejor conocimiento de la riqueza del Patrimonio de la ciudad de Segovia y despertar el interés de los segovianos y visitantes por conocer las iglesias y monasterios y contemplar las obras "in situ".

La exposición se completaba por primera vez, con un catálogo que recogía imágenes de diferentes partes del Belén, así como las 25 obras de arte navideño segoviano, y con la proyección de un vídeo que mostraba el desarrollo de la construcción del montaje del belén, desde el inicio hasta el final en la Sala del Torreón de Lozoya.

Con una gran acogida, tanto por los medios de Comunicación como por el público, ya que se han superado los 62.000 visitantes, lo que da idea de la calidad de la muestra.

## ACTOS SOCIALES EN EL TORREÓN

Además El Torreón de Lozoya ha servido como marco de diversos actos sociales, reuniones y recepciones, de las que destacamos:

- Acto de Entrega de los "Premios al Deporte Caja Segovia"
- Recepción a los profesores participantes en un curso sobre el programa GLOBE del Ministerio de Educación y Cultura.
- Recepción a los participantes en el Seminario de Investigación del IV Foro de Finanzas de Segovia.
- Recepción a los participantes en el Congreso de Subinspectores de Hacienda de Castilla y León, Cantabria y Asturias.
- Recepción a los participantes en los Juegos Policiales Europeos con motivo de la conmemoración del 50 Aniversario de la Unión Sportive de Polices d'Europe.
- Acto de entrega de las "Ayudas a la Creación de Empresas".
- Presentación del equipo de fútbol-sala "La Escuela-Caja Segovia" para la temporada 2000-2001.

## MÚSICA

### Veladas musicales en el Torreón

Este ciclo se ha consolidado como una de las actividades importantes del verano en Segovia. En esta edición el importe recaudado se destinó a la Hermandad de Donantes de Sangre. Tres fueron los conciertos programados para esta ocasión: "Al compás de bulerías", con Fernando Moreno, María Vargas, Sonía García, Mibe Vargas y "El pescaílla"; "Tiempo de Jazz", de la mano de la Vella Dixiland y Txell Sust; "Noche de Teatro" con la obra escrita, dirigida e interpretada por José Luis Coll, titulada "Yo".

### Concierto de "El Consorcio"

De acuerdo con el objetivo marcado por el Consejo de Administración de "potenciar las actividades culturales propias", para realzar la imagen de la Obra Social y Cultural de Caja Segovia, tanto entre nuestros clientes, como en los medios de comunicación, se realizó una actividad cultural de carácter popular, dirigida al público en general, patrocinando el día 5 de agosto a las 22,00 horas en la Plaza de Toros de Segovia, un concierto del grupo El Consorcio. El grupo ofreció un concierto, a las 2.000 personas que se concentraron en la Plaza de Toros, donde se repasaron los temas más importantes de su carrera musical, además de los temas de su último disco.

## PUBLICACIONES

En el año 2000 Caja Segovia ha editado o colaborado en la edición de 26 nuevas publicaciones, alcanzándose ya los 368 títulos editados. Las nuevas publicaciones son las siguientes:

### Literatura

- "Así de loco te puedes volver"

### Colección Naturaleza y Medio Ambiente

- El Patrimonio geológico de la provincia de Segovia: geodiversidad y geoconservación.
- Participación ciudadana para la sostenibilidad medioambiental de la ciudad de Segovia.
- Recorrido por las fuentes naturales de Segovia y su entorno.
- Cajas-nido para aves insectívoras forestales.

### Catálogos de exposiciones

- Exposiciones de artistas actuales: "José Luis Fuente-taja", "Marta Iglesias", "Pintores Pensionados. Palacio de Quintanar" y "Juan Sanz".

- Exposiciones de artistas históricos: "Pintores Románticos Ingleses en la España del XIX" "Cecilio Pla", "Vázquez Díaz".
- Exposición anual dedicada a la Historia de Segovia: "Segovia Romana".

### **Colección conocer Segovia**

- "La Indumentaria Tradicional Segoviana".
- "La Madre del agua".

### **Colección Becas de Investigación**

- "El fijado fotorrefractivo: estudio y aplicaciones".
- "Efecto protector de la hormona de crecimiento y la nutrición en el daño intestinal por quimioterapia".
- "El trasplante de la remolacha azucarera en Castilla y León".
- "El pago por medios electrónicos: una aproximación a las tarjetas".
- "Entre la imitación y el plagio. Fuentes e influencias en el Dioscórides de Andrés Laguna".
- "Las Fuerzas Armadas en Segovia: transformaciones y repercusiones socioeconómicas".

### **Otras materias**

- "Senior 2000. Guía para mejorar la calidad de vida de las personas mayores".
- Vídeo "3 copas 3 historias", con los mejores momentos del victorioso equipo de Fútbol-Sala "Caja Segovia".

### **Publicaciones en colaboración**

- "Crónica de Segovia 1999".
- "Los Cuentos de La Granja 99".
- "Museo de Arte y costumbres populares de Bercial".

## **MESAS REDONDAS Y CONFERENCIAS**

Ha sido grande la actividad desarrollada en este capítulo, que ha abarcado ciclos de conferencias, proyec-

ciones de audiovisuales, presentaciones de libros, mesas redondas, recitales y conciertos, etc., desarrollada en distintos Centros de Segovia Capital y Provincia, con especial incidencia en el Torreón de Lozoya y en el Salón de Actos que Caja Segovia posee en su Sede Central. De todos los actos celebrados, destacaremos los siguientes:

### **Presentaciones de libros**

#### **Tertulia de los Martes**

Durante el año 2000, año en el que la Tertulia celebró su sesión número 100, han pasado por esta actividad numerosos escritores de gran relevancia que nos han hablado de su quehacer literario: Luis Landero, Xavier R. Baixeras, Alberto Olmos, el tradicional homenaje a Antonio Machado, Máximo Hernández, Jesús Carazo, Ignacio Sanz, Ramón Mayrata, Miguel Sánchez-Ostiz, los hermanos Angel y Jesús Serrano, de la Casa del Siglo XV, Juan Carlos Mestre, Oscar Esquivias, Amparo Amorós, y Quico Cadaval.

#### **Audiovisuales**

Destaca el ya tradicional ciclo "Los Viajeros y sus fotografías", que se desarrolló en el Torreón de Lozoya en los meses de enero y febrero.

#### **Conferencias**

Entre otros la "Semana del Medio Ambiente", la "Semana de la Investigación", los "Cursillos Agrarios Caja Segovia", el ciclo "La India: Historia, Arte y Cultura", las conferencias sobre "humor-terapia" y "Disfrutemos con la ópera", los ciclos de conferencias organizados por la Asociación María del Salto, la Asociación Española contra el Cáncer, la FES, Horizonte Cultural, Asociación de Maestros Católicos, Universidad de la Experiencia, Iglesia Evangélica de Segovia, Peña Taurina El Espontáneo, etc., así como la celebración de la IV Jornada sobre el Síndrome de Williams.

## COLABORACIONES

La colaboración de Caja Segovia con otras instituciones es muy relevante. Las principales colaboraciones son:

### **Fundación “Don Juan de Borbón” (Ayuntamiento de Segovia)**

Colaboración en el “Festival Internacional”, “Semana de Música de Cámara”, y “Festival Agapito Marazuela”, así como acciones de patrocinio exclusivo de Caja Segovia.

### **Museo de Arte Contemporáneo Esteban Vicente (Diputación Provincial)**

Se colabora en la actividad ordinaria, y el pasado año, de forma especial, en la exposición sobre Picasso.

### **Teatro Juan Bravo (Diputación Provincial)**

En la programación anual.

### **Centro Nacional del Vidrio**

#### **Restauración del Patrimonio**

Caja Segovia aporta una importante partida presupuestaria a la Fundación del Patrimonio Histórico-Artístico de Castilla y León.

También colabora con el Obispado de Segovia en la restauración de cuadros y esculturas.

## APOYO AL DEPORTE

Un año más, Caja Segovia ha seguido apoyando al deporte segoviano, colaborando con clubes de la prácti-

ca totalidad de los deportes, desde los de élite como el C. D. La Escuela de fútbol sala y la S. D. Gimnástica Segoviana, pasando por el resto de clubes de categorías nacionales de baloncesto, balonmano, voleibol, atletismo, etc. En el deporte base, la Caja realiza aportaciones a clubes y participa en el proyecto “Escuelas Deportivas”, con la Diputación Provincial. También se ha continuado con la aportación de material deportivo a Ayuntamientos, clubes, colegios, etc., y colaborando en cuantos acontecimientos deportivos se han celebrado en Segovia.

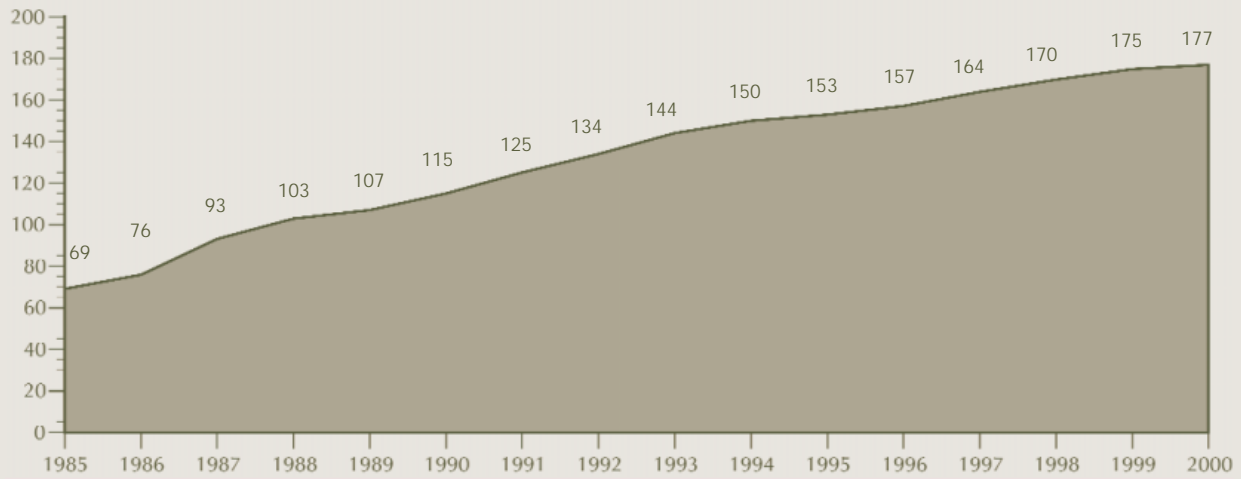
### **Fútbol Sala: otro año de éxitos**

En fútbol sala, tras dos años históricos, se puede hablar de un año 2000 irreplicable, ya que a la renovación de los títulos de Copa, por tercera vez consecutiva, y Supercopa se añadió el título de Campeón de Europa, y la guinda final: Campeones del Mundo, en el campeonato celebrado en Moscú.

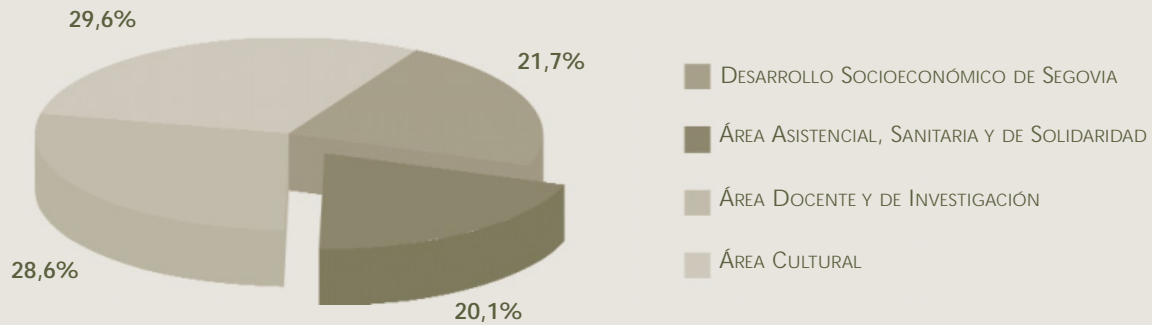
### **Premios al deporte Caja Segovia**

Tras la experiencia del año anterior, en el 2000 se convocó la 7ª edición de los “Premios al Deporte Caja Segovia”, que recayeron en Javier Soto Rey (atletismo), Manuel Pérez Brunicardi (esquí) e Israel Matos Gil (tenis). Los premios consistieron en trofeos especialmente diseñados para el acontecimiento, tres ayudas de 500.000 pesetas y 250.000 pesetas a cada uno de sus entrenadores.

### Evolución de las Obras Sociales



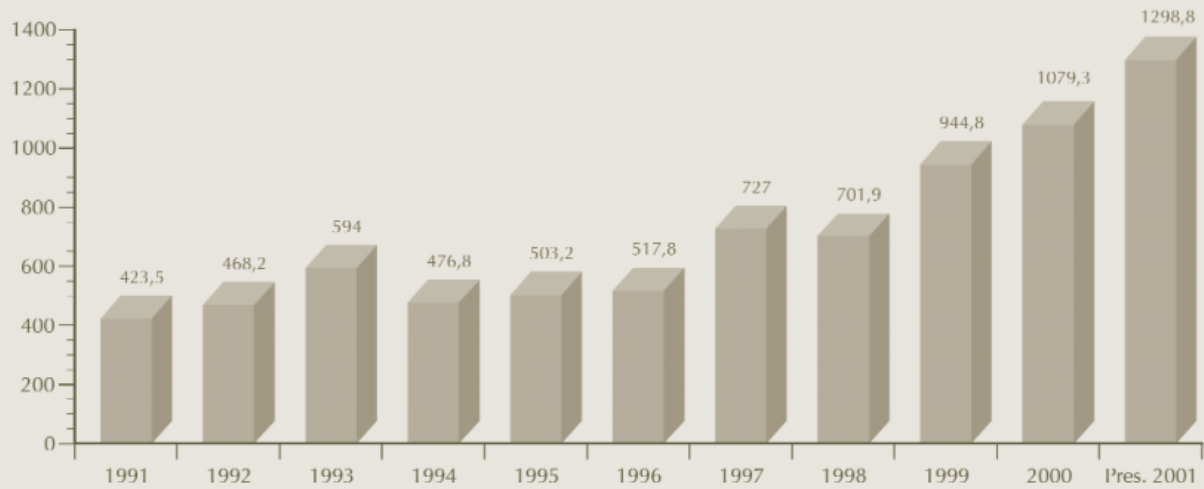
### Distribución del Presupuesto de la Obra Social para el 2001 por Áreas de Actuación



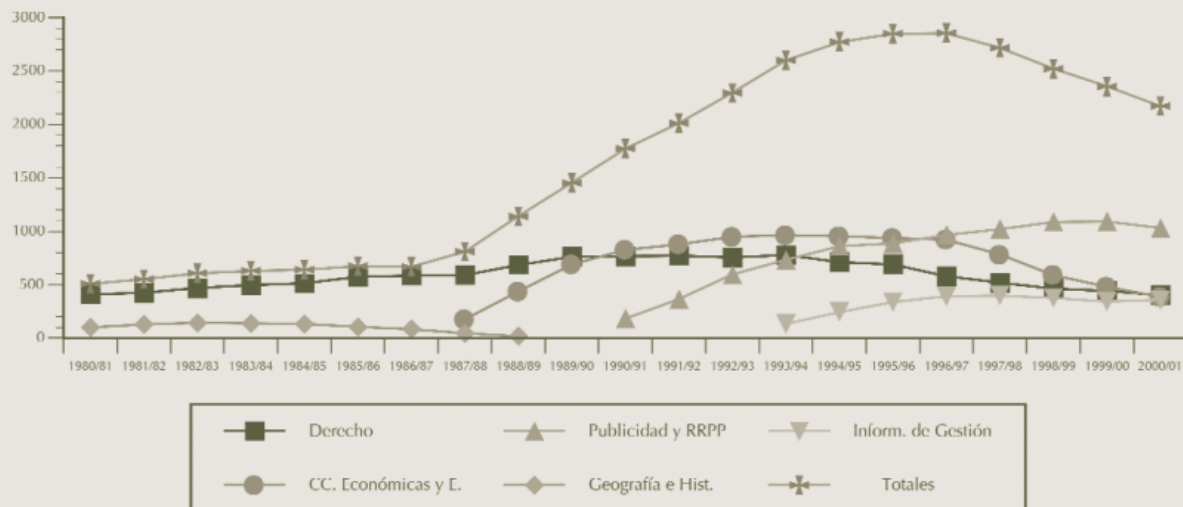
Presupuesto 2001: 1.298,8 millones de ptas.



### Gasto anual en la Obra Social y Cultural (en millones de pesetas)



### Evolución de las matrículas de alumnos



BALANCE DE SITUACIÓN PÚBLICO

CUENTA DE PÉRDIDAS  
Y GANANCIAS PÚBLICA

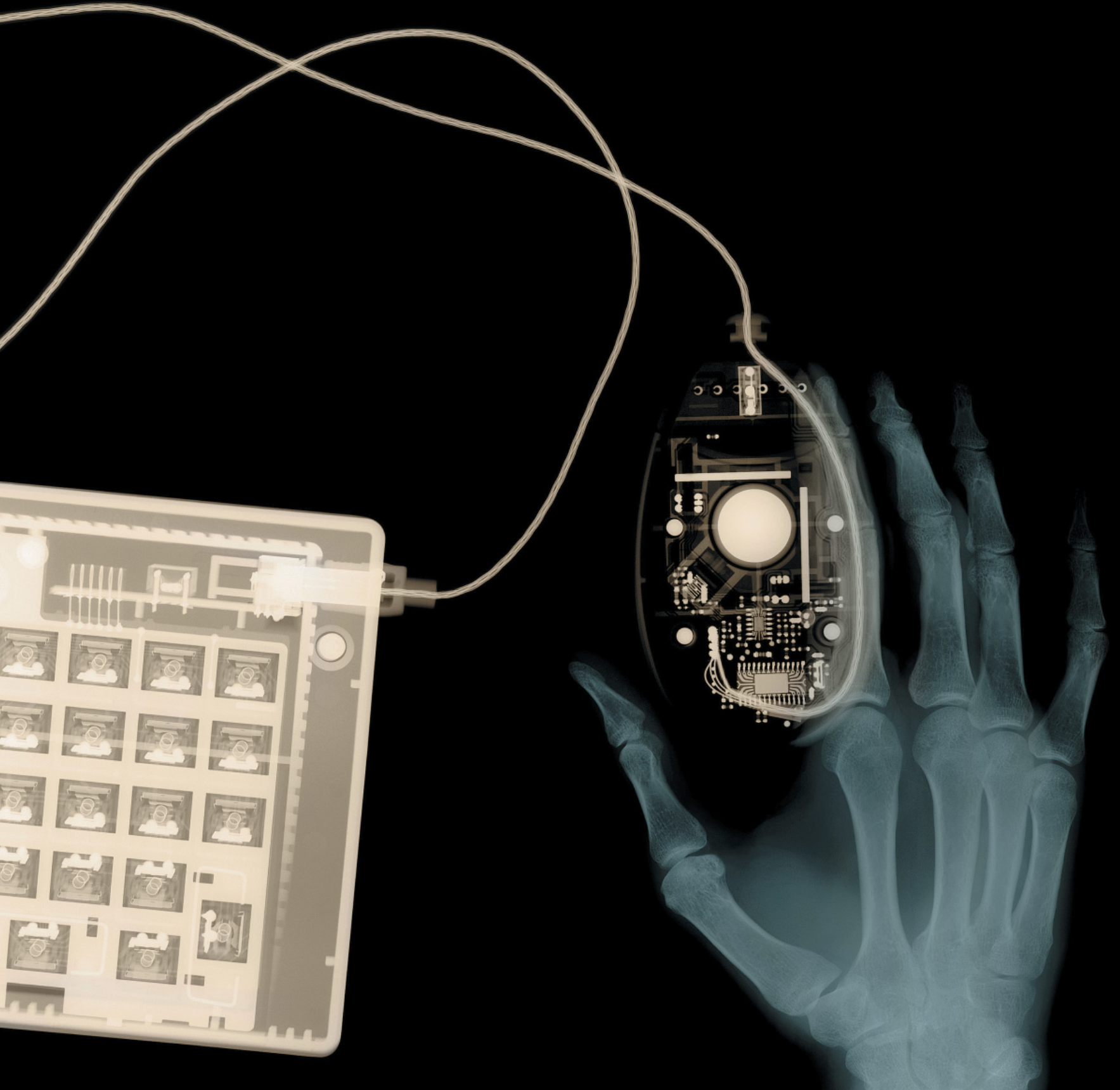
MEMORIA DEL EJERCICIO

INFORME DE AUDITORÍA

# CUENTAS ANUALES E INFORME DE AUDITORÍA

5





## BALANCES DE SITUACIÓN PÚBLICOS

Activo	(miles de Euros)	
	31/12/00	31/12/99
1. CAJA Y DEPÓSITOS EN BANCOS CENTRALES	19.219	18.054
1.1. Caja	9.078	9.560
1.2. Banco de España	10.141	8.494
2. DEUDAS DEL ESTADO	219.029	239.102
3. ENTIDADES DE CRÉDITO	94.222	114.378
3.1. A la Vista	1.634	7.821
3.2. Otros Créditos	92.588	106.557
4. CRÉDITOS SOBRE CLIENTES	1.272.254	1.134.628
5. OBLIGACIONES Y OTROS VALORES DE RENTA FIJA	184.774	132.842
5.1. De Emisión Pública	45.887	45.125
5.2. Otros Emisores	138.887	87.717
Pro-memoria: Títulos Propios	2.138	1.166
6. ACCIONES Y OTROS TÍTULOS DE RENTA VARIABLE	34.787	23.857
7. PARTICIPACIONES	30.673	29.779
7.1. En Entidades de Crédito	563	562
7.2. Otras Participaciones	30.110	29.217
8. PARTICIPACIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO	61	61
8.1. En Entidades de Crédito	0	0
8.2. Otras	61	61
9. ACTIVOS INMATERIALES	887	1.121
9.2. Otros Gastos Amortizables	887	1.121
10. ACTIVOS MATERIALES	59.479	62.826
10.1. Terrenos y edificios de uso propio	25.393	25.996
10.2. Otros inmuebles	22.118	23.121
10.3. Mobiliario, instalaciones y otros	11.968	13.709
13. OTROS ACTIVOS	31.637	21.739
14. CUENTAS DE PERIODIFICACIÓN	24.290	21.404
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.971.312</b>	<b>1.799.791</b>

Pasivo	(miles de Euros)	
	31/12/00	31/12/99
1. ENTIDADES DE CRÉDITO	181.677	208.952
1.1. A la Vista	553	725
1.2. A Plazo o con preaviso	181.124	208.227
2. DÉBITOS A CLIENTES	1.429.621	1.262.561
2.1. Depósitos de Ahorro	1.274.107	1.139.136
2.1.1. A la Vista	629.985	561.957
2.1.2. A Plazo	644.122	577.179
2.2. Otros débitos	155.514	123.425
2.2.1. A la Vista	0	0
2.2.2. A Plazo	155.514	123.425
3. DÉBITOS REPRESENT. POR VALORES NEGOCIABLES	87.846	91.804
3.1. Bonos y Obligaciones en circulación	87.846	91.804
3.2. Pagarés y otros valores	0	0
4. OTROS PASIVOS	46.135	44.842
5. CUENTAS DE PERIODIFICACIÓN	11.537	11.189
6. PROVISIONES PARA RIESGOS Y CARGAS	24.948	17.875
6.1. Fondos de pensionistas	5.665	0
6.2. Provisión para Impuestos	671	673
6.3. Otras provisiones	18.612	17.202
6. bis FONDOS PARA RIESGOS GENERALES	9.147	9.147
7. BENEFICIOS DEL EJERCICIO	19.010	16.675
8. PASIVOS SUBORDINADOS	45.000	32.613
11. RESERVAS	107.386	95.128
12. RESERVAS DE REVALORIZACIÓN	9.005	9.005
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.971.312</b>	<b>1.799.791</b>

Cuentas de orden	(miles de Euros)	
	31/12/00	31/12/99
1. PASIVOS CONTINGENTES	401.380	302.484
1.3. Fianzas, avales y cauciones	398.304	297.578
1.4. Otros pasivos contingentes	3.076	4.906
2. COMPROMISOS	354.822	254.997
2.2. Disponibles por terceros	321.994	230.665
2.3. Otros compromisos	32.828	24.332

## ■ Cuenta de pérdidas y ganancias pública

	<i>(miles de Euros)</i>	
	Ej. 2.000	Ej. 1.999
1. INTERESES Y RENDIMIENTOS ASIMILADOS	100.182	88.206
De los que: Cartera de renta fija	26.161	23.151
2. INTERESES Y CARGAS ASIMILADAS	41.236	33.236
3. RENDIMIENTOS DE LA CARTERA DE RENTA VARIABLE	1.176	1.378
3.1. De acciones y otros títulos de renta variable	536	362
3.2. De participaciones	508	896
3.3. De participaciones en el grupo	132	120
<b>A) MARGEN DE INTERMEDIACIÓN</b>	<b>60.122</b>	<b>56.348</b>
4. COMISIONES PERCIBIDAS	10.453	8.961
5. COMISIONES PAGADAS	3.104	1.995
6. RESULTADOS DE OPERACIONES FINANCIERAS	-4.240	-147
<b>B) MARGEN ORDINARIO</b>	<b>63.231</b>	<b>63.167</b>
7. OTROS PRODUCTOS DE EXPLOTACIÓN	428	488
8. GASTOS GENERALES DE ADMINISTRACIÓN	36.661	36.195
8.1 De personal	24.386	24.489
- De los que:		
- Sueldos y salarios	20.011	19.950
- Cargas sociales	3.732	3.631
* De las que: pensiones	0	0
8.2 Otros gastos administrativos	12.275	11.706
9. AMORTIZ. Y SANEAMIENTO DE ACTIVOS MATERIALES E INMATERIALES	3.899	4.252
10. OTRAS CARGAS DE EXPLOTACIÓN	262	258
<b>C) MARGEN DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>22.837</b>	<b>22.950</b>
15. AMORTIZACIÓN Y PROVISIONES PARA INSOLVENCIAS (neto)	3.234	2.735
16. SANEAMIENTO DE INMOVILIZACIONES FINANCIERAS (neto)	995	0
17. DOTACIÓN FONDO PARA RIESGOS BANCARIOS GENERALES	0	0
18. BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS	5.085	4.842
19. QUEBRANTOS EXTRAORDINARIOS	1.003	3.402
<b>D) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>22.690</b>	<b>21.655</b>
20. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS	3.680	4.980
21. OTROS IMPUESTOS	0	0
<b>E) RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>19.010</b>	<b>16.675</b>

## ■ Memoria del Ejercicio 2000

### NATURALEZA DE LA ENTIDAD

La Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Segovia (en adelante la Entidad) es una entidad de crédito, de carácter benéfico-social, exenta de lucro mercantil, calificada como Entidad de Ahorro Popular, fundada en el año 1876 y cuyo objeto social es fomentar y recoger el ahorro, haciendo productivos los fondos que se le confíen, facilitar el crédito en todos sus aspectos y facetas en beneficio social de sus clientes y de la economía provincial, regional y nacional, dedicando los excedentes líquidos que consiguiese en su gestión, después de sanear el activo, a constituir reservas y realizar obras sociales y benéficas para el desarrollo del bienestar, la cultura y la riqueza, prioritariamente, de las personas e instituciones de la provincia de Segovia y de la región Castellano-Leonesa.

La Entidad tiene su domicilio social en la Avenida de Fernández Ladreda, 8 de Segovia, y desarrolla su actividad a través de oficinas distribuidas en las provincias de Segovia, Madrid y Valladolid.

Como Entidad de Ahorro Popular, la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Segovia se halla sujeta a determinadas normas legales, que regulan, entre otros, aspectos tales como:

- Mantenimiento de un porcentaje mínimo de recursos depositados en el Banco de España para la cobertura del coeficiente de reservas mínimas, que se situaba, al 31 de diciembre de 2000 en el 2 % de los pasivos computables a tal efecto.
- Distribución del excedente neto del ejercicio a Reservas y al Fondo de Obra Social.
- Mantenimiento de un nivel mínimo de recursos propios.

- Contribución anual al Fondo de Garantía de Depósitos, como garantía adicional a la aportada por los recursos propios de la Entidad a los acreedores de la misma.

### BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

#### Imagen fiel.

Los administradores de la Entidad han formulado estas cuentas anuales, que se presentan siguiendo los modelos establecidos por la Circular 4/91 del Banco de España, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados y de los cambios en la situación financiera del ejercicio 2000, así como la propuesta de distribución de resultados de este ejercicio. Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la Entidad que están denominados en euros.

Las cuentas anuales del ejercicio 2000, que han sido formuladas por todos los Administradores de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Segovia, están pendientes de aprobación por la Asamblea General de la Entidad, si bien se espera dicha aprobación sin que se produzcan modificaciones.

#### Comparación de la información.

De acuerdo con la legislación vigente, las cuentas anuales del ejercicio 2000 incluyen el balance, la cuenta de pérdidas y ganancias y el cuadro de financiación del ejercicio 1999, que formaban parte de las cuentas anuales de dicho ejercicio y que fueron aprobadas

por la Asamblea General de fecha 12 de Mayo de 2000. De acuerdo con lo permitido por la normativa en vigor, la Entidad ha optado por omitir en la memoria del ejercicio 2000 los datos comparativos del ejercicio 1999.

## DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

A continuación se detalla la propuesta de distribución del beneficio del ejercicio 2000 que el Consejo de Administración someterá a la aprobación de la Asamblea General:

	Miles de €
<b>BENEFICIOS DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	<b>19.010</b>
A Reservas Generales	13.601
A Fondos Obra Social	5.409

## PRINCIPIOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

Los principios y criterios contables más importantes que se han aplicado en la preparación de las cuentas anuales adjuntas del ejercicio 2000 son los que se resumen a continuación, que se ajustan a lo dispuesto por la normativa del Banco de España.

### 4.a. Valoración de activos.

#### 4.a.1. Créditos sobre clientes.

La cartera de préstamos y créditos se registra por los importes dispuestos en cuentas patrimoniales, contabilizándose en cuentas de orden las cantidades pendientes de desembolso.

La cartera de efectos se muestra en balance por el valor nominal de tales derechos de cobro.

Las inversiones crediticias mantenidas con intermediarios financieros se registran en el apartado "Entidades de Crédito" del activo del balance de situación adjunto.

Las operaciones de factoring se registran por el nominal de los derechos de cobro adquiridos.

Los activos dudosos y morosos se presentan en esta rúbrica hasta que, y como consecuencia de la normativa vigente, son clasificados como inversión normal o dados de baja del activo del balance de situación y trasladados a cuentas de orden como "Activos en suspenso regularizados".

#### 4.a.2. Valores de renta fija y valores representativos del capital.

Los criterios de valoración que se indican a continuación han sido establecidos por la Circular 6/94 del Banco de España que entró en vigor durante el mes de septiembre de 1994. Estos criterios de valoración son los siguientes:

- CARTERA DE NEGOCIACIÓN

Los valores de renta fija o variable incluidos en la cartera de negociación se valoran a precio de mercado del día del balance, registrándose las diferencias que se produzcan por las variaciones de valoración en cuentas de pérdidas y ganancias. A 31 de diciembre de 2000 la Entidad no mantiene cartera de negociación.

- CARTERA DE INVERSIÓN ORDINARIA

Los títulos de renta fija o variable considerados cartera de inversión ordinaria se registran de acuerdo con los siguientes criterios:



- Se contabilizan por su precio de adquisición deducido, en su caso, el importe del cupón corrido, así como las bonificaciones y comisiones obtenidas en el momento de la suscripción, salvo que dichas bonificaciones tengan carácter de cupones prepagados, en cuyo caso se periodificarían como ingreso financiero durante el período de carencia de intereses.
- La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de reembolso es objeto de periodificación durante la vida residual del título, corrigiendo el precio inicial del mismo con abono o cargo a resultados, dando origen al denominado precio de adquisición corregido.
- Trimestralmente la Entidad calcula para los valores cotizados la diferencia entre el precio de adquisición corregido y la cotización del último día de mercado del trimestre natural (para renta fija) o la menor cotización de las dos siguientes: cotización media del trimestre o la del último día (para renta variable). La suma de las diferencias negativas resultantes de ese cálculo (para los títulos de renta fija), disminuida por las diferencias positivas de valores cotizados incluidos en esta cartera, que tengan una negociación ágil y profunda, se registra en una cuenta de periodificación incluida en el epígrafe "Cuentas de periodificación" del activo de los balances de situación adjuntos, con contrapartida en el fondo de fluctuación de valores. El saneamiento de la cartera de renta variable se efectúa con cargo a la cuenta de resultados.
- En caso de enajenación, los beneficios o pérdidas respecto del precio de adquisición corregido se llevan a resultados, dotándose en el caso de los beneficios una provisión, a integrar en el fondo de fluctuación de valores, por el mismo importe. Trimestralmente, esta provisión se aplica a la cuenta de periodificación activa mencionada en el párrafo precedente, hasta el saldo de la misma, liberándose el exceso. Las provisiones liberadas vuelven a constituirse si en trimestres

posteriores del mismo ejercicio se produjese un aumento de la citada cuenta de periodificación.

- CARTERA DE INVERSIÓN A VENCIMIENTO (SÓLO INCLUYE TÍTULOS DE RENTA FIJA)

Los valores de la cartera de inversión a vencimiento se registran según lo indicado para los títulos de la cartera de inversión ordinaria, si bien estos valores no son objeto de valoración trimestral. Asimismo, los resultados que puedan producirse en la enajenación de títulos de esta cartera se contabilizan como resultados extraordinarios, dotando en el caso de beneficios una provisión específica por el mismo importe, que es objeto de liberación de forma lineal a lo largo de la vida residual del valor vendido.

- CARTERA DE PARTICIPACIONES PERMANENTES (SÓLO INCLUYE TÍTULOS DE RENTA VARIABLE)

Los títulos de la cartera de participaciones permanentes se presentan a su precio de adquisición o a su valor de mercado si éste fuera inferior. El saneamiento de estas participaciones, se efectúa, cuando se trata de títulos no cotizados, tomando como referencia el correspondiente valor teórico contable, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición que subsisten en el de la valoración. Tales plusvalías se amortizan linealmente mediante dotación al fondo de fluctuación de valores, salvo por la parte que es absorbida por un incremento en los respectivos valores teóricos en un plazo, que en ningún caso, excede los veinte años. No obstante esta amortización se acelera cuando lo exige la evolución desfavorable de los fondos propios de las sociedades participadas. Los títulos no cotizados traspasados en el ejercicio 1994 a la cartera de participaciones permanentes, se valoraron, siguiendo criterios del Banco de España, por el valor teórico contable neto (coste de adquisición menos fondos de fluctuación constituidos en el momento del traspaso).

Los activos adquiridos a descuento, con la excepción de los valores negociables, se contabilizan por su valor de reembolso. La diferencia entre dicho importe y el precio pagado se registra en el epígrafe de cuentas de periodificación del pasivo del balance de situación, hasta que el activo desaparezca del mismo.

#### 4.a.3. Activos materiales.

El inmovilizado material se presenta valorado a su precio de coste, actualizado, en su caso, por las regularizaciones de balance practicadas de acuerdo con diversas disposiciones legales, e incluye el valor de la actualización legal practicada de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio (apartados 10, 11 y 15 de la Memoria).

El importe de la revalorización del inmovilizado fue establecido aplicando a los valores de adquisición y a las correspondientes dotaciones anuales de amortización, que se consideran como gasto deducible a efectos fiscales, unos coeficientes en función del año de compra y de amortización de los elementos, respectivamente, que han sido publicados en la normativa que regula las operaciones de actualización. La revalorización neta no ha sido reducida de conformidad con lo dispuesto en el apartado b) del artículo 8 del Real Decreto 2607/1996.

Los saldos del inmovilizado material propio y el afecto a la Obra Social se presentan netos de sus correspondientes amortizaciones acumuladas y del fondo de depreciación de activos constituido por la Entidad.

La amortización se calcula linealmente, en función de los años de vida útil estimada de los diferentes elementos, según el siguiente detalle:

Elementos	Años vida útil
Edificios de uso propio	50
Otros inmuebles	25 - 50
Mobiliario	10
Instalaciones	8 - 16
Vehículos	6
Equipos de automatización	4

La Entidad se acogió, a partir del ejercicio 1993, a la posibilidad de amortizar aceleradamente sus elementos de activo fijo material nuevo adquiridos entre el 3 de marzo de 1993 y el 31 de diciembre de 1994, en aplicación de lo dispuesto en el artículo 12 del Real Decreto-Ley 3/1993, aplicando el coeficiente que resulta de multiplicar por 1,5 el coeficiente máximo previsto en las tablas de amortización aprobadas por Orden de 12 de mayo de 1993. Este hecho produce la incidencia fiscal correspondiente a la hora de calcular la cuota del Impuesto sobre Sociedades, así como los apuntes contables necesarios.

El valor del inmovilizado adquirido por aplicación de otros activos no excede del valor contable de los activos aplicados a su adquisición, incrementado con los intereses pendientes de cobro, ni del valor de mercado de dichos bienes.

La Entidad tiene constituido un fondo para saneamiento de los elementos del inmovilizado procedente de regularización de créditos. Este fondo minorará el epígrafe de "Otros inmuebles" del balance de situación.

#### 4.a.4. Impuesto anticipado por exteriorización del Fondo de Pensiones.

Como consecuencia de la exteriorización de los Fondos de Pensiones llevada a cabo en el ejercicio 2000, la

Entidad registra como impuesto anticipado, el impuesto derivado de las cantidades traspasadas a fondos externos o contratos de seguros de la misma naturaleza, que no habrían resultado deducibles cuando se dotaron los fondos internos o se pagaron las primas de seguro correspondientes. De acuerdo con la legislación vigente, la Entidad recuperará dicho impuesto anticipado a razón de un 10 % anual.

#### 4.b. Valoración de las cuentas en moneda extranjera.

Los saldos patrimoniales en moneda extranjera se encuentran valorados al cambio medio del mercado de divisas de la fecha del balance. Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de este método de valoración se registran íntegramente, por el neto, en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Como consecuencia de la aparición del euro como moneda oficial desde el 1 de enero de 1999 y de la participación de España en la Unión Monetaria, la conversión a pesetas de los importes denominados en las monedas de los restantes países miembros de la Unión Monetaria se realiza convirtiendo las citadas monedas a euros y éstos a pesetas, utilizando el tipo fijo de conversión de 166,386 pesetas por euro publicado el 31 de diciembre de 1998.

Las operaciones de compra-venta de divisas a plazo, que no sean de cobertura, se registran al cambio a plazo de la fecha de balance, o en su defecto, del último día hábil de mercado anterior, tomando para ello las cotizaciones correspondientes a los plazos residuales de las operaciones pendientes de vencimiento.

En las operaciones a plazo con divisas, de cobertura, la diferencia entre el cambio contractual y el cambio de contado del día del contrato, se periodifica a lo largo

de su vida, contabilizándose como rectificaciones del coste o productos por operaciones de cobertura.

#### 4.c. Contabilización de ingresos y gastos.

En general, la Entidad registra los ingresos y gastos en función de su período de devengo, con independencia de los flujos monetarios de cobro o pago, con las siguientes excepciones de acuerdo con las normas emitidas por el Banco de España:

- Los intereses correspondientes a las inversiones crediticias y títulos de renta fija en situación de mora, litigio o de cobro dudoso, sólo se reconocen como ingresos en el momento de su cobro. Adicionalmente, el impago de un recibo de una operación crediticia implica que los rendimientos de dicha operación dejan de ser periodificados a partir de los tres meses, hasta que la misma esté de nuevo al corriente de pago. Estos intereses tienen reflejo en cuentas de orden.

La periodificación de los rendimientos implícitos en activos con vencimiento superior a un año se ha efectuado aplicando el sistema financiero.

Los ingresos y gastos se calculan en base a la fecha valor, que puede ser distinta a la fecha en que se producen las transacciones y en la cual se registran.

Las contrapartidas de los ingresos y gastos devengados no cobrados o no pagados, así como los cobrados y pagados no devengados, se presentan en los epígrafes de "Cuentas de periodificación" del activo y pasivo de los balances de situación. Los ingresos correspondientes a títulos de renta fija con rendimiento implícito incrementan el valor de la cartera.

#### 4.d. Activos dudosos y fondo de insolvencias.

La Entidad califica como activos dudosos o morosos las inversiones crediticias, efectos, valores de renta fija y demás saldos deudores cuando incurren en alguna de las situaciones señaladas en la Circular 4/91 del Banco de España, que hacen referencia fundamentalmente a incumplimiento en el pago de las deudas a su vencimiento, y a la existencia de dudas razonables sobre el reembolso total de la operación en el momento y forma previstos contractualmente. Esta calificación se efectúa con independencia de cual sea el titular, instrumentación o garantía de las operaciones.

Los activos dudosos se registran en el epígrafe "Crédito sobre clientes" de los balances de situación.

El fondo de provisión para insolvencias tiene por objeto cubrir los quebrantos que puedan producirse en la recuperación de las inversiones crediticias y otros riesgos.

El saldo del fondo de provisión para insolvencias, se ha calculado según los siguientes criterios:

- A los activos clasificados como dudosos en función de su morosidad se les aplican los porcentajes de cobertura señalados en la circular 4/91 del Banco de España, en base a la antigüedad del primer recibo que se mantenga impagado.
- A los activos clasificados como dudosos por razones distintas de su morosidad se les asigna una cobertura igual a la estimación de las cuantías no recuperables, o las que les correspondiera en aplicación de lo indicado en la normativa del Banco de España.
- A los riesgos de firma cuyo pago por la Entidad se ha estimado probable y de recuperación dudosa, se les calcula la cobertura en función de los mismos criterios indicados en el punto anterior.
- Los riesgos morosos cuyo titular o avalista es el sector público o entidades oficiales de crédito, o están garantizados por depósitos dinerarios o asegurados por CESCE no son objeto de cobertura específica.

- De acuerdo con la Circular 4/1991 de Banco de España, el fondo de insolvencias iguala o supera en todo momento la suma de las coberturas necesarias para atender las posibles insolvencias de los activos clasificados como dudosos, más la cuantía que resulte de aplicar el porcentaje del 0,50% a determinados créditos hipotecarios y el porcentaje del 1% al resto de la inversión crediticia y riesgos de firma computables a estos efectos.
- Asimismo, desde el 1 de julio de 2000 la Entidad está obligada a crear un fondo para la cobertura estadística de insolvencias, dotando en cada trimestre, en la cuenta de pérdidas y ganancias, la diferencia positiva entre una cuarta parte de la estimación estadística de las insolvencias globales latentes, en las diferentes carteras de riesgos homogéneas de la Entidad, y las dotaciones netas para insolvencias específicas realizadas en el trimestre, hasta que ese fondo alcance una cuantía equivalente al triple del riesgo crediticio ponderado por unos coeficientes establecidos en la Circular 9/1999 del Banco de España. Si dicha diferencia fuese negativa, su importe se abonará en la cuenta de pérdidas y ganancias con cargo al fondo constituido por este concepto, en la medida en que exista saldo disponible. La Entidad calcula la mencionada estimación estadística utilizando el método descrito en dicha Circular, basado en la aplicación de coeficientes.

#### 4.e. Fondo de pensiones.

El Consejo de Administración de la Entidad en sus reuniones de fechas 19 de Junio y 27 de Julio de 2000 acordó promover la constitución de un Fondo de Pensiones y suscribir con la representación legal de los trabajadores un acuerdo laboral (Modificación e Instrumentación del Sistema de Previsión Social Complementaria de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Segovia), que se llevó a efecto con fecha 24 de Noviembre de 2000. Con motivo de este acuerdo los compromisos de prestación definida con el personal

activo, hasta ese momento cubiertos por una póliza de seguros, pasan a ser compromisos de aportación definida cubiertos con un Plan de Pensiones del sistema de empleo, acogido a la Ley 8/1987 de Planes y Fondos de Pensiones. Al mismo tiempo, la cuantía de los mencionados compromisos se ve incrementada por aplicación de las hipótesis acordadas en la exteriorización, dando lugar a un déficit, para cuya cobertura la Entidad se acoge a un Plan de Reequilibrio en las condiciones previstas en los artículos 11 y siguientes del Real Decreto 1588/1999, fijándose un plazo de amortización del citado déficit de 10 años.

Los compromisos con el personal pasivo, prejubilados (en la parte correspondiente al coste de la jubilación) y beneficiarios, siguen cubiertos con un contrato de seguro que ha sido convenientemente adaptado para que cumpla con los requisitos previstos en el Capítulo III del Real Decreto 1588/1999 y quede acogido a las disposiciones de la Ley 8/1987 de Planes y Fondos de Pensiones. A 31 de Diciembre de 2000 estos compromisos están cubiertos al 100 % por la póliza correspondiente.

En cuanto a los compromisos con el personal prejubilado, en la parte correspondiente al coste del salario de prejubilación y Convenio Especial con la Seguridad Social, se han instrumentado mediante el correspondiente fondo interno. A 31 de Diciembre de 2000 estos compromisos están cubiertos al 100 % por el mencionado Fondo (ver nota 14 de esta Memoria).

#### 4.f. Indemnizaciones por despidos.

De acuerdo con la legislación vigente, existe la obligación de indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. No existe plan alguno de reducción de personal, que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

#### 4.g. Fondo de Garantía de Depósitos.

De acuerdo con lo establecido en el Real Decreto Ley 18/1982 de 24 de septiembre, en el Real Decreto 2575/82 de 1 de octubre y en la Circular 1/88 del Banco de España, la contribución al Fondo de Garantía de Depósitos de las Cajas de Ahorro se ha fijado en el 0,2 por mil de los depósitos computables a tal efecto, al cierre del ejercicio anterior. El importe de la contribución correspondiente al citado Fondo de Garantía de Depósitos se registra en resultados en el período en que se satisface de conformidad con lo dispuesto en la normativa del Banco de España. No obstante, la Disposición Adicional Séptima del Real Decreto Ley 12/1995 de 28 de diciembre, en su punto Uno, b)-2 establece que esas aportaciones se suspenderán cuando el fondo patrimonial no comprometido en operaciones propias del objeto del Fondo iguale o supere el 1 por 100 de los depósitos de las entidades adscritas a él, circunstancia que se ha producido respecto del Fondo de Garantía de Depósitos de las Cajas de Ahorro, por lo que, de acuerdo con el Banco de España, a partir del ejercicio 1996 se han dejado de realizar aportaciones.

#### 4.h. Operaciones de futuro.

Las operaciones de futuro se registran en cuentas de orden a valor de contratación (o por el valor nominal de los subyacentes comprometidos, en el caso de opciones), distinguiéndose entre las operaciones que son de cobertura y las que no lo son.

Las operaciones de futuro que no son de cobertura, se valoran de acuerdo con los siguientes criterios:

- Operaciones de futuro contratadas en mercados organizados: se liquidan diariamente atendiendo a la cotización de cierre. Las diferencias positivas o negativas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Operaciones de futuro contratadas en mercados no organizados: mensualmente se realizan cierres teóri-

cos de las posiciones en estas operaciones de futuro. Cuando del cierre teórico se ponen de manifiesto pérdidas potenciales se crean provisiones con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias. Los beneficios procedentes de estas operaciones se reconocen como ingresos en el momento de la liquidación.

Los beneficios o pérdidas de las operaciones de futuro de cobertura se registran simétricamente a los ingresos o costes del elemento cubierto.

Los derechos y obligaciones resultantes de la compraventa o emisión de opciones se reflejan de la siguiente forma:

- Cuando se trata de opciones compradas, el valor de coste de la prima pagada se refleja en el epígrafe de "Otros Activos" del activo del balance de situación.
- Cuando se trata de opciones vendidas (emitidas), el importe correspondiente a la prima cobrada se recoge en el epígrafe "Otros Pasivos" del pasivo del balance de situación.

Dichos importes se mantienen valorados a precio de coste cuando las opciones se han adquirido en mercados no organizados.

En caso de que se trate de opciones contratadas en mercados organizados, se valoran y se comparan con los precios de mercado, las diferencias positivas o negativas respecto al precio de coste se reflejan en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### 4.i. Impuesto sobre Sociedades.

La Entidad registra como gasto el Impuesto sobre Sociedades devengado en el ejercicio, que se obtiene en función del beneficio económico del mismo, corregido por las diferencias permanentes existentes con los criterios fiscales. El tipo de gravamen aplicado ha sido

el 35% y se han tomado en consideración las deducciones aplicables sobre la cuota del impuesto. El efecto impositivo de las diferencias temporales se incluye, en su caso, en las correspondientes partidas de impuesto sobre beneficios anticipado o diferido del balance de situación.

#### CAJA Y DEPÓSITOS EN BANCOS CENTRALES

La composición de este epígrafe del balance de situación al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	(miles de €) 31/12/00
CAJA	9.078
En pesetas/Euros	8.936
En moneda extranjera	142
BANCO DE ESPAÑA	10.141
Cuentas corrientes	10.141
<b>TOTAL</b>	<b>19.219</b>

El saldo mantenido en cuenta corriente con el Banco de España, se encuentra afecto al cumplimiento del coeficiente de reservas mínimas, según lo estipulado en la legislación vigente.

**DEUDAS DEL ESTADO**

Este epígrafe del balance de situación al 31 de diciembre de 2000 recoge los siguientes conceptos:

	(miles de €) 31/12/00
CERTIFICADOS DEL BANCO DE ESPAÑA	0
OTRAS DEUDAS DEL ESTADO	219.029
Letras del Tesoro	0
Otras deudas anotadas	219.029
Otros títulos	0
Menos: FONDO DE FLUCTUACIÓN DE VALORES	0
Más: OTRAS PERIODIFICACIONES	0
<b>TOTAL</b>	<b>219.029</b>

El movimiento experimentado durante el ejercicio 2000 por los activos monetarios ha sido el siguiente:

	(miles de €)			
	Certificados del Banco de España	Letras del tesoro	Otra Deuda Anotada	Otros títulos
<b>SALDOS A 31.12.99</b>	<b>10.444</b>	<b>0</b>	<b>228.658</b>	<b>0</b>
Altas en el ejercicio 2.000	0	0	58.764	0
Bajas en el ejercicio 2.000	10.514	0	67.495	0
Corrección coste/traspasos	70	0	-898	0
<b>SALDOS A 31.12.00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>219.029</b>	<b>0</b>

Al 31 de diciembre de 2000, la Entidad no tiene constituidos fondos de fluctuación de deudas del Estado, ni se ha producido ningún movimiento durante el ejercicio.

El saldo de deudas del Estado clasificadas en la cartera de inversión a vencimiento, a 31 de diciembre de 2000, asciende a 15.939 miles de euros, no habiéndose realizado traspasos entre carteras durante el ejercicio.

A 31 de diciembre de 2000 la cartera de deudas del Estado clasificada como cartera de inversión ordinaria, tiene un valor de mercado a dicha fecha de 215.636 miles de euros y la clasificada como inversión a vencimiento de 20.686 miles de euros, estando esta última afecta a una cesión temporal.

A 31 de diciembre de 2000, los intereses devengados pendientes de vencimiento de deuda anotada ascienden a 9.524 miles de euros.

Al 31 de diciembre de 2000 el detalle de los valores nominales de las deudas del Estado cedidas, con compromiso de recompra, a intermediarios financieros y a los sectores público, privado y no residente, es el siguiente:

	(miles de €)
Certificados del Banco de España	0
Deuda del Estado anotada	204.913
<b>TOTAL</b>	<b>204.913</b>

Las citadas cesiones se encuentran registradas en los correspondientes epígrafes del pasivo del balance de situación al 31 de diciembre de 2000 por su importe efectivo, de conformidad con la normativa del Banco de España.



**ENTIDADES DE CRÉDITO (ACTIVO Y PASIVO).**

El detalle de estos epígrafes en el balance de situación al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	(miles de €)	
	ACTIVO	PASIVO
A LA VISTA	1.634	553
Otras cuentas	1.634	553
En euros	1.590	243
En moneda extranjera	44	310
OTROS CRÉDITOS / DEBITOS	92.588	181.124
Banco de España	0	0
Cuentas a plazo	92.588	126.372
En euros	91.433	70.462
En moneda extranjera	1.155	55.910
Adquisición / Cesión temporal activos	0	54.752
Fondos de insolvencia	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>94.222</b>	<b>181.677</b>

## CUENTAS ANUALES E INFORME DE AUDITORÍA

El balance de situación de la Entidad al 31 de diciembre de 2000 incluye saldos activos y pasivos en moneda extranjera por importe de 1.199 y 56.220 miles de euros, respectivamente.

Los saldos activos y pasivos a plazo presentan los siguientes plazos residuales de vencimiento desde el 31 de diciembre de 2000:

	(miles de €)			
	hasta 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años
<b>ACTIVO</b>				
Cuentas a plazo	52.634	9.243	6.671	24.040
<b>TOTAL</b>	<b>52.634</b>	<b>9.243</b>	<b>6.671</b>	<b>24.040</b>
<b>PASIVO</b>				
Banco de España	0	0	0	0
Cuentas a plazo	50.280	31.393	44.699	0
Cesión temporal de activos	54.752	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>105.032</b>	<b>31.393</b>	<b>44.699</b>	<b>0</b>

Al cierre del ejercicio 2000, no existen riesgos con intermediarios financieros clasificados como dudosos.

**CRÉDITOS SOBRE CLIENTES**

Al 31 de diciembre de 2000 la composición de este epígrafe es la siguiente:

	(miles de €) <b>31/12/00</b>
CRÉDITO ADMINISTRACIONES PÚBLICAS ESPAÑOLAS	72.349
Riesgo corriente	72.304
Riesgo dudoso	45
CRÉDITO A OTROS SECTORES RESIDENTES	1.178.388
Crédito comercial	115.582
Deudores con garantía real	605.539
Otros deudores a plazo	398.542
Deudores a la vista y varios	27.196
Arrendamientos financieros	16.195
Riesgo dudoso	15.334
CRÉDITO A NO RESIDENTES	44.989
Riesgo corriente	43.979
Riesgo dudoso	1.010
OTROS DEUDORES OBRA SOCIAL	32
FONDOS DE INSOLVENCIA	-23.499
De operaciones dudosas	-11.450
Cobertura genérica y estadística	-12.049
FONDO DE RIESGO PAÍS	-5
<b>TOTAL</b>	<b>1.272.254</b>
<b>Detalle por monedas</b>	
Operaciones en euros	1.230.902
Operaciones en moneda extranjera	41.352
<b>TOTAL</b>	<b>1.272.254</b>

De acuerdo con los criterios expuestos en el punto 4.d, al 31 de diciembre de 2000 la Entidad tiene clasificados como riesgos dudosos por importe de 16.389 miles de euros. Para cubrir posibles pérdidas en la realización de tales riesgos, la Entidad tiene dotado a dicha fecha un fondo de 23.499 miles de euros, que incluye una cobertura genérica y estadística de 12.049 miles de euros.

Existen riesgos de firma por importe de 497 miles de euros considerados de dudosa recuperabilidad y contabilizados en cuentas de orden. Para los riesgos de firma existe un fondo de provisión a 31 de diciembre de 2000, de 4.677 miles de euros, que incluye una cobertura genérica y estadística de 4.303 miles de euros. La provisión correspondiente a los riesgos de firma se halla registrada en el epígrafe "Provisiones para riesgos y cargas-Otras provisiones" del pasivo del balance de situación (ver nota 14).

El movimiento del fondo de provisión de insolvencias durante el ejercicio 2000 ha sido el siguiente:

	(miles de €)
SALDO INICIAL	21.901
Dotación del ejercicio	21.883
Fondos recuperados	-17.018
Traspasos a Fondos saneam. inmovilizado	-224
Fondos utilizados / Otros conceptos	-3.043
<b>SALDO FINAL</b>	<b>23.499</b>

En la cuenta de pérdidas y ganancias, dentro de la rúbrica de amortización y provisiones para insolvencias, se recogen 2.331 miles de euros procedentes de activos en suspenso recuperados durante el ejercicio 2000.

El movimiento del fondo de riesgo país durante el ejercicio 2000 ha sido el siguiente:

	(miles de €)
Saldos al cierre del ejercicio anterior	6
Dotaciones contra Resultados	5
Recuperaciones con abono a Resultados	-6
Otros movimientos	0
<b>Saldos al cierre del ejercicio actual</b>	<b>5</b>

Las hipotecas que garantizan los préstamos y créditos hipotecarios se encuentran afectas en garantía del capital e intereses de las cédulas hipotecarias vigentes al cierre del ejercicio (nota 13).

Al 31 de diciembre de 2000 el crédito al sector privado y al sector no residente presenta los siguientes plazos residuales de vencimiento:

	(miles de €)				
	Vencido y vista	hasta 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años
CRÉDITO A OTROS SECTORES RESIDENTES	46.947	164.788	272.098	280.994	398.227
Crédito comercial	3.275	43.222	67.589	1.496	0
Deudores con garantía real	308	14.635	43.212	182.061	365.323
Otros deudores a plazo	0	106.904	161.297	97.437	32.904
Deudores a la vista y arrendamientos financieros	43.364	27	0	0	0
CRÉDITO A NO RESIDENTES	0	2.756	35.226	3.173	2.824
ACTIVOS DUDOSOS	16.344	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>63.291</b>	<b>167.544</b>	<b>307.324</b>	<b>284.167</b>	<b>401.051</b>

La cartera de préstamos y créditos al sector privado y al sector no residente tiene una rentabilidad media aproximada del 5,73% al cierre del ejercicio 2000.

**CARTERA DE VALORES**

La composición de la cartera de valores de renta fija al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	(miles de €) 31/12/00
<b>CARTERA DE RENTA FIJA</b>	<b>182.636</b>
DE EMISIÓN PÚBLICA	45.887
Administraciones territoriales	5.823
Otras administraciones públicas	47.102
Fondo Fluctuación Valores	0
Otras periodificaciones	0
Fondos de riesgo país	-7.038
OTROS EMISORES	136.749
Entidades de crédito	46.718
Otros sectores residentes	35.135
No residentes	56.517
Fondo Fluctuación Valores	0
Otras periodificaciones	0
Fondos de insolvencia genéricos y riesgo país	-1.621
<b>VALORES PROPIOS</b>	<b>2.138</b>
Títulos hipotecarios	2.138
<b>TOTAL</b>	<b>184.774</b>
<b>Detalle por monedas:</b>	
En euros	154.167
En moneda extranjera	30.607
<b>TOTAL</b>	<b>184.774</b>

La composición de la cartera de valores de renta variable al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	(miles de €) 31/12/00
<b>ACCIONES Y OTROS TÍTULOS RENTA VARIABLE</b>	<b>34.787</b>
De entidades de crédito	4.186
De otros sectores residentes	39.394
Fondo fluctuación de valores	-8.793
<b>PARTICIPACIONES</b>	<b>30.673</b>
En entidades de crédito	563
Otras	33.744
Fondo fluctuación de valores	-3.634
PARTICIPACIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO	61
<b>TOTAL</b>	<b>65.521</b>
<b>Detalle por monedas:</b>	
En euros	65.521
En moneda extranjera	0
<b>TOTAL</b>	<b>65.521</b>

Durante el ejercicio 2001 se producirán vencimientos de títulos de renta fija que forman parte de la cartera de valores de la Entidad al 31 de diciembre de 2000 por importe efectivo de 46.549 miles de euros, entre los que están incluidas las deudas del Estado anotadas.

Al cierre del ejercicio 2000 la cartera de valores de renta fija de la Entidad presenta la siguiente composición en función de la admisión o no a cotización de los títulos que forman parte de la misma:

	(miles de €)
<b>CARTERA DE RENTA FIJA</b>	<b>191.295</b>
Con cotización en bolsa	191.295
Sin cotización en bolsa	0
<b>VALORES PROPIOS</b>	<b>2.138</b>
Con cotización en bolsa	0
Sin cotización en bolsa	2.138
<b>TOTAL</b>	<b>193.433</b>

Al cierre del ejercicio 2000 la cartera de valores de renta variable presenta la siguiente composición en función de la admisión o no a cotización de los títulos que la integran.

	(miles de €)
<b>ACCIONES Y OTROS TÍTULOS RENTA VARIABLE</b>	<b>43.580</b>
Con cotización en bolsa	43.580
Sin cotización en bolsa	0
<b>PARTICIPACIONES</b>	<b>34.307</b>
Con cotización en bolsa	0
Sin cotización en bolsa	34.307
<b>PARTICIPACIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO</b>	<b>61</b>
Con cotización en bolsa	0
Sin cotización en bolsa	61
<b>TOTAL</b>	<b>77.948</b>

A 31 de diciembre de 2000 la Cartera de Valores presenta, a efectos de valoración, la siguiente clasificación:

	(miles de €)
Cartera de Negociación	0
Cartera de Inversión Ordinaria	228.220
Cartera de Inversión a Vencimiento	0
Cartera de Participaciones Permanentes	30.734
<b>TOTAL</b>	<b>258.954</b>

A 31 de Diciembre de 2000, el valor a precios de mercado de la Cartera de Inversión ordinaria asciende a 228.009 miles de euros.

## CUENTAS ANUALES E INFORME DE AUDITORÍA

Los criterios seguidos por la Entidad para clasificar su Cartera de valores en las categorías antes mencionadas han sido los siguientes:

- En la Cartera de Negociación, se incluirá cualquier título de renta fija con rendimiento implícito o explícito materializado en anotaciones en cuenta.
- En la Cartera de Inversión Ordinaria se incluirá cualquier título de renta fija, con rendimiento implícito o explícito, que la Entidad decida adquirir, como alternativa de inversión frente a los activos, y que no cumpla los criterios exigidos para su clasificación como cartera de negociación o de inversión a vencimiento. En cuanto a los títulos de renta variable se podrán incluir los representativos del capital social de empresas cotizadas en las Bolsas españolas, que no cumplan los criterios exigidos para su clasificación como participaciones permanentes.
- En la Cartera de Inversión a Vencimiento se incluirán aquellos valores de renta fija, con rendimiento implícito o explícito, que tengan por objeto minimizar el riesgo de interés de la Entidad.
- En la Cartera de Participaciones Permanentes se incluirán todos los títulos representativos del capital social de las sociedades sin cotización en Bolsas Oficiales y aquellos que, teniendo cotización oficial, hayan sido adquiridos con objeto de servir de forma duradera a las actividades propias de la Entidad o participar en sectores estratégicos para el mejor desarrollo de aquellas.

Durante el ejercicio 2000 la cartera de valores de renta fija ha experimentado los siguientes movimientos:

	Saldo a 31/12/99	Altas	(miles de €) Bajas	Corecc. coste/traspasos	Saldo a 31/12/00
<b>CARTERA DE RENTA FIJA</b>	<b>140.899</b>	<b>137.672</b>	<b>86.938</b>	<b>-338</b>	<b>191.295</b>
DE EMISIÓN PÚBLICA	53.198	43.180	39.104	-4.349	52.925
Administraciones territoriales	7.375	0	1.529	-23	5.823
Otras administraciones públicas	45.823	43.180	37.575	-4.326	47.102
OTROS EMISORES	87.701	94.492	47.834	4.011	138.370
Entidades de crédito	52.383	0	10.592	4.927	46.718
Otros sectores residentes	14.781	58.512	37.242	-916	35.135
No residentes	20.537	35.980	0	0	56.517
<b>VALORES PROPIOS</b>	<b>1.166</b>	<b>1.057</b>	<b>85</b>	<b>0</b>	<b>2.138</b>
Títulos hipotecarios	1.166	1.057	85	0	2.138
<b>TOTAL</b>	<b>142.065</b>	<b>138.729</b>	<b>87.023</b>	<b>-338</b>	<b>193.433</b>



Durante el ejercicio 2000 el Fondo de Fluctuación de valores de renta fija no ha experimentado movimientos.

Durante el ejercicio 2000 el fondo para insolvencias de la cartera de renta fija ha experimentado el siguiente movimiento:

	(miles de €)
<b>SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO ANTERIOR</b>	<b>250</b>
Dotaciones contra Resultados	556
Recuperaciones con abono a Resultados	-89
Otros movimientos	0
<b>SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>717</b>

Durante el ejercicio 2000 el Fondo para riesgo país de la cartera de renta fija ha experimentado el siguiente movimiento:

	(miles de €)
<b>SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO ANTERIOR</b>	<b>8.973</b>
Dotaciones contra Resultados	2.565
Recuperaciones con abono a Resultados	-3.596
Otros movimientos	0
<b>SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>7.942</b>

Durante el ejercicio 2000 la cartera de valores de renta variable ha experimentado los siguientes movimientos:

	(miles de €)			
	Saldo a 31/12/99	Altas	Bajas	Saldo a 31/12/00
<b>ACCIONES Y OTROS TÍTULOS RENTA VARIABLE</b>	<b>26.485</b>	<b>40.612</b>	<b>23.517</b>	<b>43.580</b>
<b>PARTICIPACIONES</b>	<b>35.824</b>	<b>2.153</b>	<b>3.670</b>	<b>34.307</b>
En entidades de crédito	562	1	0	563
Otras	35.262	2.152	3.670	33.744
<b>PARTICIPACIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>61</b>
Otras	61	0	0	61
<b>TOTAL</b>	<b>62.370</b>	<b>42.765</b>	<b>27.187</b>	<b>77.948</b>

## CUENTAS ANUALES E INFORME DE AUDITORÍA

La Entidad adquirió en junio de 1999 un 20,10 % de participación en el capital social de Crimidesa S.A. por un importe de 17.849 miles de euros y un 20,42 % en el capital social de Copronamasa S.A. por 2.400 miles de euros, que se recogen en el epígrafe "Otras Participaciones". Los valores teóricos contables de estas participaciones en el momento de la adquisición ascendían a 8.267 y 1.098 miles de euros, respectivamente. La Entidad lleva a cabo el saneamiento correspondiente a estas participaciones siguiendo los criterios descritos en la nota 4.a-2) y se ha acogido a un plazo de 20 años para sanear las diferencias entre los costes de adquisición de estas participaciones y los valores teóricos de las mismas. Esta decisión se ha adoptado al considerar que los beneficios que estas participadas aportarán a la Entidad en el plazo indicado superarán las mencionadas diferencias.

Durante el ejercicio 2000 el fondo de fluctuación de valores afecto a la cartera de renta variable ha experimentado los siguientes movimientos:

	(miles de €)
<b>SALDO INICIAL</b>	<b>8.673</b>
Dotaciones del ejercicio	9.369
Fondos recuperados	-1.066
Fondos utilizados/Otros movimientos	-4.549
<b>SALDO FINAL</b>	<b>12.427</b>

Comparando el valor contable neto de la renta variable con cotización en bolsa con los cambios oficiales del cierre del ejercicio 2000, no se ponen de manifiesto plusvalías significativas.

Al 31 de diciembre de 2000, la Entidad mantiene las siguientes inversiones en títulos de renta variable de sociedades que no cotizan en bolsa, que suponen una participación igual o superior al 20% del capital social de las mismas:

Nombre, domicilio social, actividad	% de participación	Nominal	(miles de €)			
			Valor neto contable	Capital y Reservas	Resultados	Valor según libros
AGRUPACIÓN DE SERVICIOS A.I.E. Paseo de la Castellana, 95-7º: MADRID <i>Prestación servicios a Entidades Financieras</i>	33,33%	1	1	14	0	5
CORREDURÍA DE SEGUROS CAJA SEGOVIA S.A. c/ Cervantes, 12: SEGOVIA <i>Mediación de Seguros</i>	100,00%	61	61	113	139	248
CRIMIDESA S.A. María de Molina, 37-6º: MADRID <i>Extracción de minerales</i>	20,10%	1.027	17.125	37.902	3.027	7.793
COPRONAMASA S.A. María de Molina, 37-6º: MADRID <i>Intermediación comercio de minerales</i>	20,42%	15	2.315	4.721	1.508	1.087
<b>TOTAL</b>		<b>1.104</b>	<b>19.502</b>			<b>9.133</b>

Los datos de capital y reservas, resultados y valor según libros, se han obtenido de las cuentas anuales al 31 de diciembre de 1999.

Al 31 de diciembre de 2000 la Entidad mantiene con las sociedades mencionadas 180 miles de euros correspondientes a riesgos de firma.

Durante el ejercicio 2000 la Entidad ha recibido los siguientes dividendos de su cartera de renta variable:

	(miles de €)
De Sociedades con cotización en Bolsa	536
De Sociedades sin cotización en Bolsa	640
<b>TOTAL</b>	<b>1.176</b>

La Entidad ha percibido 255 miles de euros correspondientes a dividendos de empresas en las que tiene una participación igual o superior al 20%, durante el ejercicio 2000.

Al 31 de diciembre de 2000 los intereses devengados pendientes de vencimiento de la cartera de títulos de renta fija, ascienden a 11.479 miles de euros (incluye Deuda del Estado), y están registrados en el epígrafe "Cuentas de periodificación" del activo del balance de situación a dicha fecha. Asimismo, al cierre del ejercicio 2000 no existen intereses vencidos pendientes de cobro de importe significativo.

La tasa media de rentabilidad de los valores de renta fija en cartera al cierre del ejercicio 2000 es el 6,34%.

Al 31 de Diciembre de 2000, existen valores de renta fija de emisión pública, por un nominal de 5.373 miles de euros, depositados en el Banco de España, en garantía de la intermediación en operaciones de financiación del Instituto de Crédito Oficial.

**ACTIVOS MATERIALES E INMATERIALES**

Al cierre del ejercicio 2000 los activos materiales de la Entidad presentan el siguiente detalle:

	(miles de €)		
	Coste actualiz.	Amortización Acumulada	Valor Neto
Terrenos y edificios de uso propio	32.622	-7.229	25.393
Otros inmuebles	19.485	-2.376	17.109
Mobiliario, Instalaciones y otros	30.807	-20.634	10.173
MENOS: Fondo de saneamiento de activos	-4.415	0	-4.415
<b>INMOVILIZADO DE LA OBRA SOCIAL</b>	<b>19.837</b>	<b>-8.618</b>	<b>11.219</b>
Inmuebles	12.280	-2.856	9.424
Mobiliario e instalaciones	7.557	-5.762	1.795
<b>TOTAL ACTIVOS MATERIALES</b>	<b>98.336</b>	<b>-38.857</b>	<b>59.479</b>

Los activos materiales de la Entidad han presentado los siguientes movimientos durante el ejercicio 2000:

	(miles de €)			
<b>COSTE</b>	Terrenos y Edificios uso propio	Otros Inmuebles	Mobiliario e Instalaciones	Inmovilizado de O.S.
Saldos al 31 de Diciembre de 1999	32.621	19.955	30.302	19.879
Altas	185	2.482	1.135	210
Bajas	-252	-2.890	-857	-19
Traspasos	68	-62	227	-233
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2000</b>	<b>32.622</b>	<b>19.485</b>	<b>30.807</b>	<b>19.837</b>
<b>AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>				
Saldos al 31 de Diciembre de 1.999	-6.625	-2.277	-18.695	-7.876
Altas	-660	-462	-2.777	-768
Bajas	67	359	839	18
Traspasos	-11	4	-1	8
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2000</b>	<b>-7.229</b>	<b>-2.376</b>	<b>-20.634</b>	<b>-8.618</b>

La Entidad se acogió al Real Decreto Ley 2/1985 sobre Libertad de Amortización. Al 31 de diciembre de 2000, dicho inmovilizado se encuentra totalmente amortizado.

En el ejercicio 1996 la Entidad actualizó los valores de coste de su inmovilizado material y del afecto a la Obra Social al amparo del Real Decreto-Ley 7/1996. Esta revalorización, neta del gravamen correspondiente (3 %), se abonó en la cuenta "Reservas de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996" (ver nota 15) y en la cuenta "Otros Pasivos-Fondo Obra Social" (ver nota 11), por los importes correspondientes.

La Entidad tiene constituido un fondo de depreciación de activos para cubrir las posibles pérdidas que pudieran producirse en la realización del inmovilizado objeto de ventas preferentes. Este fondo ha experimentado durante el ejercicio 2000 el siguiente movimiento:

	(miles de €)
SALDO INICIAL	4.458
Dotación del ejercicio	522
Fondos recuperados	-769
Traspasos del Fondo de Insolvencias	224
Otros conceptos	-20
<b>SALDO FINAL</b>	<b>4.415</b>

El valor neto de los activos en renta a 31 de diciembre de 2000 asciende a 6.066 miles de euros y los productos netos obtenidos por este inmovilizado durante el ejercicio 2000 han ascendido a 428 miles de euros. El resultado neto de las ventas de inmovilizado realizadas durante 2000 por la Entidad ha ascendido a 3.178

miles de euros. El valor del Inmovilizado totalmente amortizado a 31 de diciembre de 2000 asciende a 8.064 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2000 la Entidad posee activos materiales no afectos a la explotación por importe de 10.763 miles de euros.

Los activos inmateriales de la Entidad presentan a 31 de diciembre de 2000 el siguiente detalle:

	(miles de €)		
	Coste Actualiz.	Amortizac. Acumulada	Valor Neto
Activos Inmateriales y Gastos amortizables	1.995	-1.108	887
<b>TOTAL</b>	<b>1.995</b>	<b>-1.108</b>	<b>887</b>

Durante el ejercicio 2000, los activos inmateriales han presentado el siguiente movimiento:

COSTE		(miles de €)
SALDO INICIAL		1.713
Altas en el ejercicio		298
Bajas en el ejercicio		16
Traspasos		0
<b>SALDO FINAL</b>		<b>1.995</b>
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		
SALDO INICIAL		592
Altas en el ejercicio		519
Bajas en el ejercicio		3
Traspasos		0
<b>SALDO FINAL</b>		<b>1.108</b>

**OTROS ACTIVOS - OTROS PASIVOS**

Este epígrafe del balance de situación de la Entidad al 31 de diciembre de 2000 presenta la siguiente composición:

	(miles de €) Ejerc. 2000	
	Activo	Pasivo
Opciones adquiridas-emitidas	1.376	43
Operaciones en camino	458	408
Hacienda Pública deudora-acreedora	7.400	5.365
Obligaciones a pagar	0	1.265
Fondos Obra Social	0	17.343
De los que:		
Reservas de revalorización R.D.Ley 7/1996		4.510
Otros conceptos	22.403	21.711
<b>TOTALES</b>	<b>31.637</b>	<b>46.135</b>

Los saldos con Hacienda pública incluyen los siguientes conceptos:

	(miles de €) Ejerc. 2000	
	Activo	Pasivo
Impuesto sobre beneficios anticipado	7.140	0
Impuesto sobre beneficios diferido	0	5.365
I.V.A. soportado deducible	99	0
Impuesto sobre beneficios: cuota a recuperar	161	0
<b>TOTALES</b>	<b>7.400</b>	<b>5.365</b>

El Impuesto sobre beneficios anticipado en el ejercicio 2000 por importe de 7.140 miles de euros corresponde al efecto fiscal de las diferencias temporales de imputación a efectos del citado impuesto, de los cuales, 5.044 miles de euros se deben a la exteriorización de los compromisos por pensiones.

El impuesto sobre beneficios diferido registrado por la Entidad a 31 de diciembre de 2000, corresponde al efecto fiscal de las diferencias temporales de imputación a efectos del impuesto mencionado derivadas de los ingresos procedentes de activos financieros con rendimiento implícito, por importe de 3.088 miles de euros, que se incluyen en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades en el ejercicio en que se produce su cobro. Además recoge el efecto fiscal de la aceleración de amortizaciones, según se ha mencionado en el apartado 4-a-3) anterior, por importe de 199 miles de euros, así como el efecto fiscal correspondiente a la reinversión de plusvalías en ventas de inmovilizado, por importe de 2.078 miles de euros.

A continuación se detalla la partida "Otros conceptos" que se incluye en los epígrafes otros activos y otros pasivos del balance de situación:

	(miles de €)	
	Otros Activos	Otros Pasivos
Cámara de compensación	4.528	0
Cheques a cargo de entidades de crédito	7.331	0
Otras partidas por operaciones de futuro	5.619	10.355
Seguridad Social y Ctas. de recaudación	0	5.995
Otros activos/pasivos	4.925	5.361
<b>TOTAL</b>	<b>22.403</b>	<b>21.711</b>

De acuerdo con la normativa del Banco de España en este epígrafe del balance de situación adjunto se presenta el Fondo de la Obra Social, neto de los gastos de mantenimiento incurridos en 2000 por importe de 6.276 miles de euros. Dicho importe neto incluye la Reserva de Revalorización, Real Decreto Ley 7/1996 correspondiente al inmovilizado afecto a la Obra Social.

El detalle del saldo de la Reserva de Revalorización Real Decreto Ley 7/1996, correspondiente al inmovilizado afecto a la Obra Social es el siguiente:

	(miles de €)
Revalorización del inmovilizado material de Obra Social	4.649
Menos: Gravamen fiscal: 3 % sobre la revalorización	-139
Reserva de revalorización Obra Social Real Decreto Ley 7/1996	4.510

La cuenta "Gastos de mantenimiento" desempeña la función de cuenta de resultados de la Obra Social y, de acuerdo con la normativa vigente, se cancelará en el ejercicio siguiente con cargo al Fondo de la Obra Social sin que afecte a los resultados del ejercicio.

Durante el ejercicio 2000, el movimiento del saldo de la Obra Social ha sido el siguiente:

	(miles de €)
Saldos iniciales	24.817
Distribución del Excedente del ejercicio 1999	4.417
Gastos de Mantenimiento del ejercicio 1999	-5.529
Otros movimientos	-86
<b>SALDOS FINALES</b>	<b>23.619</b>

## DÉBITOS A CLIENTES

Este epígrafe del balance de situación al 31 de diciembre de 2000 presenta la siguiente composición:

	(miles de €)
<b>DEPÓSITOS DE AHORRO</b>	<b>1.274.107</b>
A la vista	629.985
Administraciones Públicas	75.357
Cuentas corrientes	191.067
Cuentas de ahorro	362.100
No residentes	1.461
A plazo	644.122
Administraciones Públicas	1.997
Imposiciones a plazo	637.095
No residentes	5.030
<b>OTROS DÉBITOS</b>	<b>155.514</b>
A la vista	0
Administraciones Públicas	0
A plazo	155.514
Administraciones Públicas	886
Cesión Temporal de Activos	154.621
Cuentas especiales	0
No residentes	7
<b>TOTAL</b>	<b>1.429.621</b>
Por monedas	
En euros	1.428.810
En moneda extranjera	811
<b>TOTAL</b>	<b>1.429.621</b>

## CUENTAS ANUALES E INFORME DE AUDITORÍA

Los depósitos a plazo tienen los siguientes plazos residuales de vencimiento, contados desde 31 de Diciembre de 2000:

	(miles de €)			
	Hasta 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años
ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	692	1.349	842	0
OTROS SECTORES RESIDENTES	409.352	323.464	58.900	0
Imposiciones a plazo	268.707	309.488	58.900	0
Cesión temporal de activos	140.645	13.976	0	0
Otros débitos a plazo	0	0	0	0
SECTOR NO RESIDENTE	2.048	2.762	227	0



## DÉBITOS REPRESENTADOS POR VALORES NEGOCIABLES Y PASIVOS SUBORDINADOS

El saldo de estos epígrafes del balance de situación se corresponde con el valor de reembolso de los títulos emitidos por la Entidad en circulación al 31 de diciembre de 2000, según el siguiente detalle:

EMISIÓN Y SERIE	Fecha de emisión	Tipo de interés	(miles de €) Fechas de amortizac.	Valor nominal	Valor de reembolso
Cédulas Hipotecarias, 19ª emisión. (1)	30.01.98	2,975%	30.01.01	16.828	16.828
Cédulas Hipotecarias, 20ª emisión. (2)	15.07.98	3,025%	15.07.01	22.538	22.538
Cédulas Hipotecarias, 21ª emisión. (3)	15.07.99	2,975%	15.07.02	15.900	15.900
Cédulas Hipotecarias, 22ª emisión. (4)	25.02.00	4,665%	25.08.03	32.580	32.580
Obligaciones subordinadas, 1ª emis. (5)	25.03.99	3,750%	25.03.09	30.000	30.000
Obligaciones subordinadas, 2ª emis. (6)	15.12.99	4,000%	15.06.05	15.000	15.000
<b>TOTAL EMPRÉSTITOS</b>				<b>132.846</b>	<b>132.846</b>

- (1) Tipo de interés fijo el primer cupón al 3,75 % y variable el resto de la vida de la emisión, fijándose en el tipo de interés de pasivo de referencia de las Cajas de Ahorro que publica CECA, más 0,15 puntos para el 2º cupón y más 0,10 puntos para el tercero y siguientes, máximo 6 % y mínimo 2,75 %.
- (2) Tipo de interés fijo el primer cupón al 3,96 % y variable el resto de la vida de la emisión, fijándose en el tipo de interés de pasivo de referencia de las Cajas de Ahorro que publica CECA, más 0,15 puntos, máximo 7 %.
- (3) Tipo de interés fijo el primer cupón al 2,75 % y variable el resto de la vida de la emisión, fijándose en el tipo de interés de pasivo de referencia de las Cajas de Ahorro que publica CECA, más 0,15 puntos para el pago del segundo cupón y más 0,10 puntos para el pago de los cuatro cupones restantes, máximo 4 % y mínimo 1,50 %.
- (4) Tipo de interés fijo el primer cupón al 3,50 % y variable el resto de la vida de la emisión, fijándose en el Euribor a 1 año, menos 0,30 puntos, con un máximo del 6 %

- (5) Tipo de interés fijo los cuatro primeros cupones al 3,75 % y variable el resto de la vida de la emisión, fijándose en el tipo de interés de pasivo de referencia de las Cajas de Ahorro que publica CECA, más 0,30 puntos.

- (6) Tipo de interés fijo los cuatro primeros cupones al 4,00 % y variable el resto de la vida de la emisión, fijándose en el tipo de interés del Euribor a 1 año.

Durante el ejercicio 2001 vencen cédulas hipotecarias por importe de 39.366 miles de euros.

Para las emisiones de cédulas hipotecarias, de acuerdo con las disposiciones vigentes, la Entidad afecta expresamente en garantía, las hipotecas que en cualquier tiempo consten inscritas a su favor.

Los intereses devengados al 31 de diciembre de 2000 correspondientes a las emisiones de obligaciones subordinadas ascienden a 328 miles de euros.

### PROVISIONES PARA RIESGOS Y CARGAS. FONDO PARA RIESGOS GENERALES.

La composición de este apartado del balance de situación adjunto al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	(miles de €) Ej. 2000
Fondo de pensionistas	5.665
Provisión para impuestos	671
Fondos de insolvencias de pasivos contingentes (nota 8)	4.677
Provisión para operaciones de futuro	1.470
Otros fondos específicos	12.465
Fondo para riesgos generales	9.147
<b>TOTAL</b>	<b>34.095</b>

El saldo de Otros Fondos Específicos tiene por objeto el mantener una cobertura para cualquier riesgo o carga que pudiera ponerse de manifiesto en el futuro o para su asignación específica por cambios en la normativa vigente.

Al 31 de diciembre de 2000 el valor de los compromisos y riesgos por pensiones presentan la siguiente situación:

#### a) Fondos Internos.

El valor de los compromisos y riesgos por pensiones cubiertos con fondos internos por la parte devengada y, por tanto, que no han sido objeto de exteriorización, presenta el siguiente detalle:

	(miles de €)
Personal pasivo (nota 16)	5.643
Personal activo (nota 16)	35
Por servicios pasados	22
Por servicios futuros	13
<b>TOTAL</b>	<b>5.678</b>

El importe correspondiente al personal pasivo comprende el coste del salario de prejubilación y las cotizaciones del convenio especial con la Seguridad Social del personal prejubilado hasta que, de acuerdo con la normativa vigente alcance la edad de jubilación. La cobertura de estos compromisos se ha realizado con fondos procedentes del rescate de la póliza con que anteriormente estaban cubiertos.

Los cálculos del estudio actuarial correspondiente a este colectivo se han realizado en base a las siguientes variables e hipótesis más relevantes:

- Tablas de supervivencia PERMF-2000P.
- Tasa nominal de actualización del 4%.
- Tasa de revisión de pensiones del 1 %.

El importe referente al personal activo corresponde exclusivamente a un empleado, que no se ha adherido a la exteriorización que se detalla a continuación.

Todos estos compromisos están cubiertos al 100 %.

#### b) Fondos externos.

El valor de los compromisos y riesgos por pensiones exteriorizados, presenta el siguiente detalle:

Los compromisos con prejubilados (en la parte que corresponde al coste de la jubilación), resto del personal pasivo y beneficiarios han quedado cubiertos por un contrato de seguro, según se ha comentado en el apartado 4-e), siendo el importe de la prima de 14.980 miles de euros.

Los compromisos con el personal activo se valoran en 9.616 miles de Euros, de los cuales han sido objeto de exteriorización (ver apartado 4-e) compromisos por importe de 8.625 miles de Euros, quedando los 991 miles de euros restantes cubiertos mediante un contrato de seguro. Del importe exteriorizado, se han aportado al Plan de Pensiones del sistema empleo 6.132 miles de euros (4.756 miles de euros procedentes del rescate de la póliza de seguros con que estaban cubiertos anteriormente y 1.376 miles de euros con cargo a otros fondos provisionados en el ejercicio), incluyéndose los 2.493 miles de euros restantes en el Plan de Reequilibrio.

El movimiento experimentado durante el ejercicio 2000 por los distintos fondos ha sido el que aparece en el cuadro inferior.

En "Otros movimientos" se recoge el traspaso por importe de 5.665 miles de euros de fondos procedentes del rescate de la póliza con que anteriormente estaban cubiertos los compromisos por pensiones y que ahora se cubren con el Fondo de Pensiones Interno.

Las dotaciones del ejercicio 2000 y fondos recuperados de "Otros Fondos Específicos" recogen 3.260 y 1.995 miles de euros, respectivamente, correspondientes a la provisión para insolvencias de riesgos de firma.

De acuerdo con la normativa vigente, la disposición del fondo para riesgos generales está supeditada a la autorización por parte del Banco de España.

	(miles de €)			
	Fondo de pensiones	Provisión impuestos	Otros fondos específicos	Fondos riesgos generales
Saldo al 31 de diciembre de 1999	0	673	17.202	9.147
Dotaciones del ejercicio 2000	0	0	13.846	0
Fondos recuperados	0	-2	-10.494	0
Otros movimientos	5.665	0	-1.942	0
Pagos a pensionistas	0	0	0	0
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>5.665</b>	<b>671</b>	<b>18.612</b>	<b>9.147</b>

### RESERVAS Y RESERVAS DE REVALORIZACIÓN- REAL DECRETO LEY 7/1996.

La composición de estos epígrafes del balance de situación al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	(miles de €) Ej. 2000
Reservas generales	107.386
Reservas de revalorización, Real Decreto Ley 7/1996	9.005
<b>TOTALES</b>	<b>116.391</b>

A continuación detallamos los movimientos producidos durante el ejercicio 2000 en este apartado del balance de situación:

	(miles de €)
Saldo al 31 de diciembre de 1999	104.133
Distribución del excedente del ejercicio 1999	12.258
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>116.391</b>

El epígrafe "Reserva de revalorización, Real Decreto-Ley 7/1996", incorporado al balance de situación, es consecuencia de las operaciones de actualización del valor del inmovilizado material practicadas de acuerdo con la normativa que regula dichas operaciones, menos el gravamen fiscal del 3 % del importe de las revalorizaciones.

El detalle del saldo de la reserva de revalorización es el siguiente:

	(miles de €)
Revalorización del inmovilizado material	9.248
Menos:	
Gravamen fiscal: 3% sobre la revalorización	-279
<b>Reserva de Revalorización Real Decreto Ley 7/1996</b>	<b>9.005</b>

El saldo de la reserva es indisponible, según se establece en la normativa legal, hasta su aprobación por la Inspección de Hacienda, salvo que se satisfagan los impuestos correspondientes.

A partir de la fecha de aprobación y una vez efectuadas las rectificaciones contables resultantes, si las hubiere, dicha reserva podrá destinarse a eliminar resultados contables negativos y, a partir de 31 de diciembre de 2006 (10 años contados a partir de la fecha del balance en que se reflejaron las operaciones de actualización) a reservas de libre disposición. El saldo de la reserva no podrá ser distribuido, directa o indirectamente, a menos que la plusvalía haya sido realizada mediante la venta o amortización total de los elementos actualizados.

La normativa en vigor establece que las Entidades de Crédito deben mantener unos recursos propios mínimos no inferiores a los obtenidos en aplicación de las instrucciones contenidas en la citada normativa. Esta normativa viene recogida en la Ley 13/1992, Real Decreto 1343/1992 y Circular 5/1993 del Banco de España.

Los recursos propios computables y los necesarios a 31 de diciembre de 2000 presentan el siguiente detalle:

	(miles de €)
Reservas	107.386
Reservas de revalorización Real Decreto Ley 7/1996	9.005
Resultados del ejercicio destinados a reservas	13.601
Fondo de Obra Social permanente	5.453
Fondo O.S. permanente actualización R.D.Ley 7/1996	3.852
Fondo para riesgos generales	9.147
Financiaciones Subordinadas	42.000
Activos inmateriales	-887
<b>TOTAL RECURSOS PROPIOS COMPUTABLES</b>	<b>189.557</b>
Recursos propios necesarios de acuerdo con la normativa vigente	117.645
<b>EXCESO DE RECURSOS PROPIOS</b>	<b>71.912</b>

## CUENTAS DE ORDEN

Al 31 de diciembre de 2000 las cuentas de orden de la Entidad incluyen los siguientes conceptos e importes:

	(miles de €) Ej. 2000
Pasivos contingentes	401.380
Compromisos y riesgos contingentes	354.822
Operaciones de futuro	173.752
Otros compromisos	5.678
Otras cuentas de orden	1.325.362
<b>TOTAL</b>	<b>2.260.994</b>

Las operaciones de futuro contratadas, presentan la siguiente composición:

	(miles de €) Ej. 2000
<b>COMPRAVENTAS DE DIVISAS NO VENCIDAS</b>	<b>32.332</b>
Hasta 2 días hábiles	415
A plazo superior a 2 días hábiles	31.917
<b>COMPRAV. NO VENCIDAS DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>15.672</b>
<b>OPCIONES</b>	<b>50.779</b>
Compradas	3.000
Emitidas	47.779
<b>OTRAS OPERAC. SOBRE TIPOS DE INTERÉS</b>	<b>74.969</b>
Permutas financieras	49.146
Resto	25.823
<b>TOTAL</b>	<b>173.752</b>

La composición de otros compromisos y otras cuentas de orden es la siguiente:

	(miles de €) Ej. 2000
<b>Otros Compromisos</b>	
Compromisos por pensiones causadas (nota 14)	5.643
Riesgos por pensiones no causadas (nota 14)	35
- Devengados	22
- No Devengados	13
Compromisos varios	0
<b>TOTAL</b>	<b>5.678</b>
<b>Otras cuentas de orden</b>	
Activos en suspenso regularizados	9.080
Valores en custodia	134.493
Otras cuentas de orden	1.181.789
<b>TOTAL</b>	<b>1.325.362</b>

### SITUACIÓN FISCAL

De acuerdo con la legislación vigente, las declaraciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta haber sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haber transcurrido el plazo de prescripción correspondiente. La Entidad tiene abiertos a inspección fiscal los ejercicios iniciados a partir del 1 de Enero de 1994 respecto de todos los impuestos a los que está sujeta su actividad.

La Entidad tiene recurridas actas firmadas en disconformidad por diversos conceptos de los ejercicios 1988

a 1993, por un importe total de 1.723 miles de euros, de las que se espera una resolución favorable.

Debido a las diferentes interpretaciones que pueden darse a la normativa fiscal aplicable a las operaciones de las Cajas de Ahorro y a los resultados que podrían derivarse de la inspección tributaria, existen pasivos fiscales de carácter contingente que no pueden ser objeto de cuantificación objetiva. No obstante, se estima que en caso de que el mencionado pasivo contingente se hiciera efectivo, el mismo no afectaría significativamente a la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Entidad.

La conciliación entre el resultado contable del ejercicio 2000 y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades así como los cálculos efectuados en relación con el citado Impuesto han sido los siguientes:

	(miles de €)		
	Aumentos	Disminuciones	Saldo
RESULTADO CONTABLE DEL EJERCICIO:			22.690
DIFERENCIAS PERMANENTES:	3.166	-26.063	-22.897
RESULTADO CONTABLE AJUSTADO:			-207
DIFERENCIAS TEMPORALES:	19.437	-7.876	11.561
Con origen en el ejercicio	19.347	-6.436	12.911
Con origen en ejercicios anteriores	90	-1.440	-1.350
BASE IMPONIBLE DEL EJERCICIO:			11.354
		(miles de €)	
		Impuesto devengado	Impuesto a pagar
CUOTA (35 %):			
Sobre resultado contable ajustado		-72	
Sobre base imponible			3.974
DEDUCCIONES:		-273	-273
Por inversiones		-42	-42
Otras deducciones		-231	-231
OTROS AJUSTES:		4.026	0
Impuesto anticipado Fondo Pensiones		4.030	0
Ajuste cuota Impuesto ej. anterior		-4	0
<b>TOTAL</b>		<b>3.680</b>	<b>3.701</b>
Retenciones y pagos a cuenta		0	-3.862
<b>TOTAL</b>		<b>3.680</b>	<b>-161</b>

La diferencia entre los importes reflejados en el cuadro anterior referentes a las cuotas por impuesto devengado e impuesto a pagar (antes de retenciones y pagos a cuenta), corresponde a los impuestos anticipados/diferidos registrados en el ejercicio 2000 según el siguiente detalle:

	(miles de €) Ej. 2000
Impuestos diferidos	-1.633
Impuestos anticipados	1.650
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>

Estos importes están registrados, junto a los procedentes de ejercicios anteriores, en la rúbrica "Otros Activos-Otros Pasivos" del balance de situación al 31 de diciembre de 2000 (ver nota 11).

Al 31 de diciembre de 2000, la Entidad no tiene pendientes de aplicación deducciones en la cuota del Impuesto sobre Sociedades de ejercicios futuros, ni bases imponibles negativas pendientes de compensar.

## INGRESOS Y GASTOS

A continuación se presenta el desglose de los principales conceptos que integran diversos epígrafes de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2000 de conformidad con la normativa del Banco de España:

	(miles de €) Ej. 2000
<b>OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>12.275</b>
De inmuebles, instalaciones y material	2.575
Informática	2.607
Comunicaciones	1.005
Publicidad y propaganda	1.696
Otros gastos	4.392
<b>QUEBRANTOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>1.003</b>
Otras dotaciones a fondos especiales	598
Quebrantos de ejercicios anteriores	28
Otros conceptos	377
<b>BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>5.085</b>
Beneficios netos por enajenación de inmovilizado	3.178
Beneficios de ejercicios anteriores	1.316
Rendimiento por prestación de servicios atípicos	198
Recuperación neta de otros fondos especiales	247
Otros productos	146
<b>OTRAS CARGAS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>262</b>
Otros conceptos	262
<b>OTROS PRODUCTOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>428</b>
Beneficios netos por explotación de fincas en renta	428



## OTRA INFORMACIÓN

### Órganos de Gobierno

Las remuneraciones y primas de seguro del ejercicio 2000 para el conjunto de los miembros de los Órganos de Administración, distribuidos por conceptos, han sido las siguientes:

	(miles de €)
Sueldos y salarios (*)	140
Dietas, desplazamientos y otros	167
Primas de seguros	35

(\*) Corresponden a los sueldos y salarios que perciben como trabajadores de la Entidad, los Consejeros representantes de los empleados de la Entidad.

Asimismo, los riesgos crediticios y de firma asumidos con el colectivo de miembros de los Órganos de Administración a 31 de diciembre de 2000, se ajustan a las siguientes características (en miles de euros):

	Riesgos directos	Riesgos indirectos
Importe	260	1.317
Tipo de interés	0,00 % - 5,875%	2,00% - 24,00 %
Garantía	Personal- Hipotecaria	Personal- Hipotecaria
Plazo	5 - 20 años	1 - 20 años

Los riesgos anteriormente mencionados incluyen operaciones a Consejeros, representantes del grupo de empleados, acogidas a convenio laboral, cuyo tipo de interés oscila del 0% al 3,914% y su plazo es de 5 a 20 años. El tipo de interés máximo en 2000 del 24,00% (riesgos indirectos) corresponde al aplicado por demo-

ras en operaciones de crédito. La Entidad no mantiene con los miembros anteriores y actuales de los Órganos de Administración, obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida, con independencia de las correspondientes a Consejeros representantes del grupo de personal, acogidas a convenio laboral.

### Desglose por moneda

El importe total de los activos y pasivos expresados en moneda extranjera convertidos a euros, era al 31 de diciembre de 2000 de 78.104 y 58.404 miles de euros, respectivamente.

### Personal

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio 2000 en la Entidad presenta la siguiente distribución:

	Personas
DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN	
Jefes	125
Oficiales	156
Auxiliares	131
TITULADOS	35
INFORMÁTICA	30
AYUDANTES DE AHORRO	6
OTROS	6
<b>SUBTOTAL</b>	<b>489</b>
ACTIVIDADES ATÍPICAS	1
PERSONAL DE OBRA SOCIAL	30
<b>TOTAL</b>	<b>520</b>

Los gastos de personal del ejercicio 2000 han ascendido a 24.386 miles de euros y presentan la siguiente composición:

	(miles de €) Ej. 2000
Sueldos, salarios y asimilados	20.011
Cargas sociales	3.732
Cargas por pensiones	0
Otros conceptos	643
<b>TOTAL</b>	<b>24.386</b>

### CUADRO DE FINANCIACION

Seguidamente se incluye el cuadro de financiación de los ejercicios 2000 y 1999 que muestra los recursos financieros obtenidos en dichos ejercicios así como la aplicación de los mismos.

APLICACIONES	(miles de Euros)	
	Ej. 2000	Ej. 1999
1.- RECURSOS APLICADOS EN LAS OPERACIONES	0	0
2.- REEMBOLSOS DE PARTICIPACIONES EN EL CAPITAL	0	0
2.1. Por reducción del capital	0	0
2.2. Por adquisición de acciones propias	0	0
3.- TÍTULOS SUBORDINADOS EMITIDOS (disminución neta)	0	0
4.- INVERSIÓN MENOS FINANCIACIÓN EN BCO. DE ESPAÑA Y E.C.A. (variación neta)	8.766	0
5.- INVERSIÓN CREDITICIA (incremento neto)	139.935	97.421
6.- TÍTULOS DE RENTA FIJA (incremento neto)	31.295	85.981
7.- TÍTULOS DE RENTA VARIABLE NO PERMANENTE (incremento neto)	21.644	8.673
8.- ACREEDORES (disminución neta)	0	0
9.- EMPRÉSTITOS (disminución neta)	3.958	19.732
10.- ADQUISICIÓN DE INVERSIONES PERMANENTES	5.695	26.609
10.1 Compra de participaciones en empresas del grupo y asociadas	2.153	23.017
10.2 Compra de elementos del inmovilizado material e inmaterial	3.542	3.592
11.- OTROS CONCEPTOS ACTIVOS MENOS PASIVOS (variación neta)	10.819	16.155
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	<b>222.112</b>	<b>254.571</b>

## CUENTAS ANUALES E INFORME DE AUDITORÍA

ORÍGENES	<i>(miles de Euros)</i>	
	Ej. 2000	Ej. 1999
1.- RECURSOS GENERADOS DE LAS OPERACIONES	33.089	26.674
2.- APORTACIONES EXTERNAS AL CAPITAL	0	0
2.1 En emisión de acciones, cuotas participativas o aportaciones	0	0
2.2 Conversión en acciones de Títulos de renta fija	0	0
2.3 Venta de acciones propias	0	0
3.- TÍTULOS SUBORDINADOS EMITIDOS (Incremento neto)	12.387	32.613
4.- INVERSIÓN MENOS FINANCIACIÓN EN BANCO ESPAÑA Y E.C.A. (Variación neta)	0	86.704
5.- INVERSIÓN CREDITICIA (disminución neta)	0	0
6.- TÍTULOS DE RENTA FIJA (disminución neta)	0	0
7.- TÍTULOS DE RENTA VARIABLE NO PERMANENTE (disminución neta)	0	0
8.- ACREEDORES (incremento neto)	167.060	103.076
9.- EMPRÉSTITOS (incremento neto)	0	0
10.- VENTA DE INVERSIONES PERMANENTES	9.576	5.504
10.1 Venta de participaciones en empresas del grupo y asociadas	3.670	0
10.2 Venta de elementos del inmovilizado material e inmaterial	5.906	5.504
11.- OTROS CONCEPTOS ACTIVOS MENOS PASIVOS (variación neta)	0	0
<b>TOTAL ORÍGENES</b>	<b>222.112</b>	<b>254.571</b>

La conciliación entre los resultados generados de las operaciones y el resultado contable es la siguiente:

	<i>(miles de Euros)</i>	
	Ej. 2000	Ej. 1999
Resultados del ejercicio	19.010	16.675
Amortizaciones del Inmovilizado	3.899	4.252
Dotación neta al Fondo de Insolvencias/Riesgo País	5.565	4.390
Dotación neta Fondo Fluct. Valores	8.303	3.428
Dotación neta al Fondo de Pensiones	0	0
Dotación neta al Fondo para Riesgos generales	0	0
Dotación/Recuperación neta a otros fondos	1.821	822
Pérdidas en ventas de particip.perm./inmoviliz.	0	0
MENOS: Benef. ventas particip.perm./inmoviliz.	-3.178	-1.238
MENOS: Activos Recuperados	-2.331	-1.655
<b>TOTAL</b>	<b>33.089</b>	<b>26.674</b>



#### Audidores

Edificio Torre Europa  
Paseo de la Castellana, 95  
28046 Madrid

#### Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los Consejeros Generales de  
Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Segovia

Hemos auditado las cuentas anuales de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Segovia (la Entidad), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2000, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Entidad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de los cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Entidad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2000. Con fecha 21 de febrero de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.

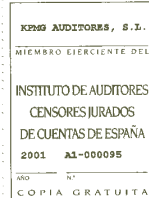
En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Segovia al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Segovia, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Entidad.

KPMG AUDITORES, S.L.

María Eugenia Fernández-Villarán Ara

19 de febrero de 2001



KPMG Auditores S.L.  
KPMG Auditores S.L. es miembro de  
KPMG International, Sociedad Suiza.

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º 56702,  
y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores-Censores  
Jurados de Cuentas con el n.º 16.  
Reg. Merc. Madrid, T. 11 561, F. 64, Sec. 8, M. 188 007, Inscrp. 1.ª  
N.I.F. B-78510153



**AHORRO PROVINCIAL**

**CRÉDITOS AL SECTOR  
PÚBLICO Y PRIVADO**

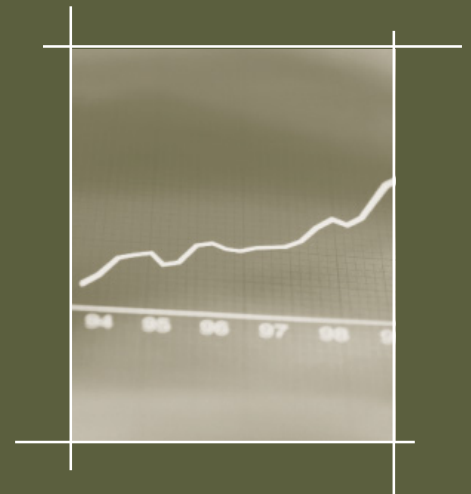
**POBLACIÓN Y  
AHORRO PER CÁPITA**

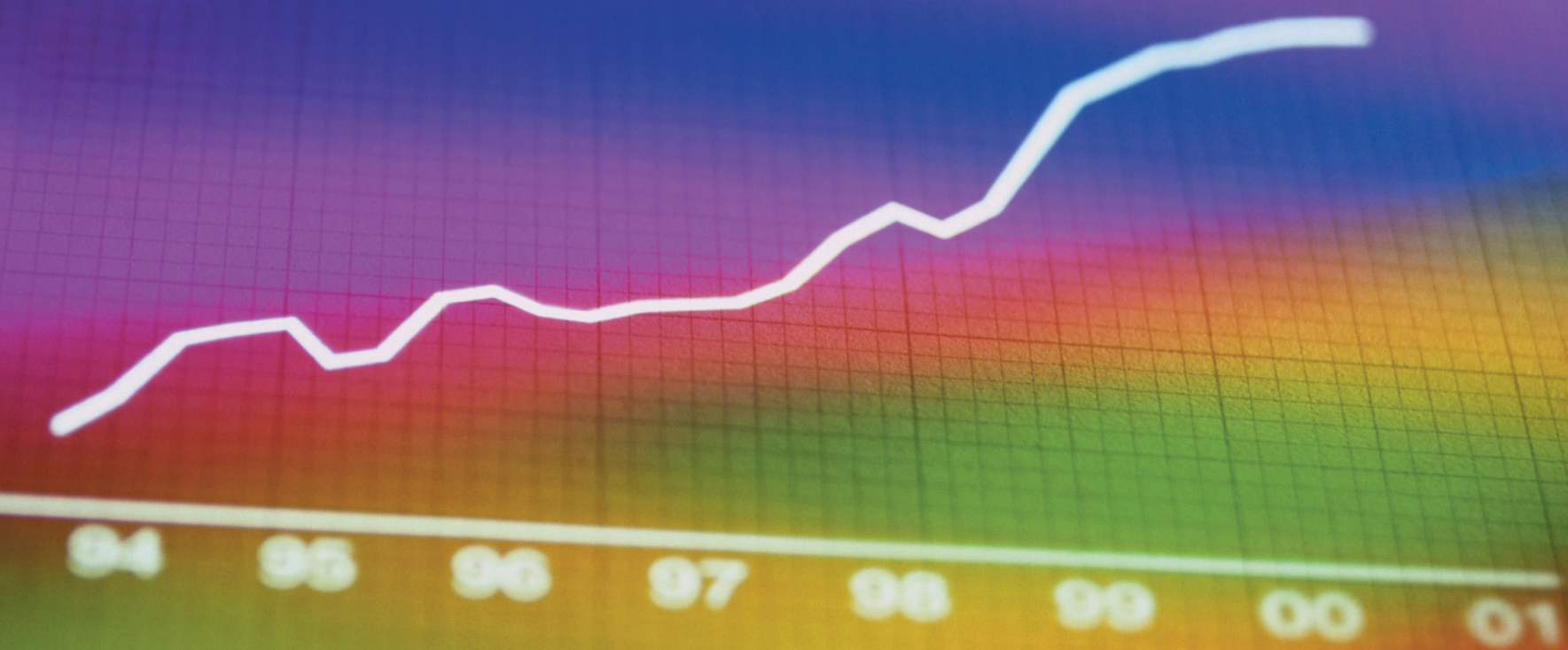
**EVOLUCIÓN DE LOS  
SALDOS DE AHORRO**

**EVOLUCIÓN DE LA  
CARTERA DE PRÉSTAMOS**

# ANEXO ESTADÍSTICO

6





## Ahorro provincial (Débitos)

Fecha	Caja Segovia			Caja Postal			Otras Cajas de Ahorro			Banca			Cajas Rurales			Total Provincial		
	Oficinas	Saldo	Cuota	Oficinas	Saldo	Cuotas	Oficinas	Saldo	Cuota	Oficinas	Saldo	Cuota	Oficinas	Saldo	Cuota	Oficinas	Saldo	%
31/12/46	1	5	4,42							7	108	95,58				8	113	
31/12/50	1	29	11,03							10	234	88,97				11	263	132,7
31/12/55	7	157	27,26							12	419	72,74				19	576	119
31/12/60	13	533	44,01							14	678	55,99				27	1.211	110,2
31/12/65	17	1.492	49,87							16	1.500	50,13				33	2.992	147,1
31/12/70	25	4.208	56,35							20	3.190	42,72	1	70	0,94	46	7.468	149,6
31/12/71	25	5.248	57,68							20	3.741	41,11	4	110	1,21	49	9.099	21,8
31/12/72	26	6.246	57,97							20	4.376	40,62	6	152	1,41	52	10.774	18,4
31/12/73	27	7.212	57,95							20	5.034	40,45	8	200	1,61	55	12.446	15,5
31/12/74	28	8.202	56,69							21	6.031	41,69	9	235	1,62	58	14.468	16,2
31/12/75	29	10.226	56,26							30	7.561	41,6	13	389	2,14	72	18.176	25,6
31/12/76	29	12.223	53,10	11	982	4,27				38	9.158	39,79	14	654	2,84	92	23.229	26,60
31/12/77	29	14.444	53,03	11	1.024	3,76				43	11.033	40,5	14	738	2,71	97	27.239	18,3
31/12/78	29	17.107	50,96	11	958	2,85				49	14.558	43,37	14	947	2,82	103	33.570	23,2
31/12/79	30	19.902	49,39	10	937	2,33				64	18.305	45,43	14	1.153	2,86	118	40.297	20
31/12/80	37	23.267	48,28	10	767	1,59				75	22.701	47,1	14	1.460	3,03	136	48.195	19,6
31/12/81	44	28.153	48,23	12	935	1,6				77	27.471	47,06	16	1.810	3,1	149	58.369	21,1
31/12/82	50	34.377	48,98	12	1.183	1,69				88	31.983	45,57	17	2.641	3,76	167	71.184	20,2
31/12/83	51	41.022	51,48	12	1.110	1,39				90	34.365	43,12	18	3.191	4	171	79.688	13,5
31/12/84	52	46.200	51,89	12	1.140	1,28				89	38.105	42,8	18	3.583	4,02	171	89.028	11,7
31/12/85	54	50.719	53,58	12	1.386	1,46				93	38.600	40,78	18	3.947	4,17	177	94.652	6,3
31/12/86	56	56.950	52,27	12	1.720	1,58				88	46.000	42,22	18	4.293	3,94	174	108.963	15,1
31/12/87	57	64.467	53,39	12	2.032	1,68				88	49.800	41,25	18	4.439	3,68	175	120.738	10,8
31/12/88	60	73.925	54,51	12	2.203	1,62				86	54.600	40,26	19	4.897	3,61	177	135.625	12,3
31/12/89	60	84.437	56,01	12	2.560	1,7	2	600	0,4	82	57.900	38,41	19	5.251	3,48	175	150.748	11,2
31/12/90	60	95.413	54,66	12	3.037	1,74	4	1.100	0,63	85	69.600	39,87	19	5.400	3,09	180	174.550	15,8
31/12/91	60	106.592	55,25	12	3.347	1,73	4	2.100	1,09	87	74.900	38,82	19	6.000	3,11	182	192.939	10,5
31/12/92	60	117.741	55,13				6	3.600	1,69	102	84.960	39,78	19	7.280	3,41	187	213.581	10,7
31/12/93	60	127.139	55,34				7	5.280	2,3	97	89.140	38,8	19	8.180	3,56	183	229.739	7,6
31/12/94	60	137.407	56,79				7	6.522	2,70	95	88.202	36,45	20	9.842	4,07	182	241.973	5,33
31/12/95	59	151.711	56,74				7	6.921	2,59	95	97.599	36,50	23	11.164	4,18	184	267.395	10,51
31/12/96	59	164.433	59,34				7	7.094	2,56	93	93.067	33,58	26	12.519	4,52	185	277.113	3,63
31/12/97	62	173.506	62,41				8	6.791	2,44	93	84.755	30,49	27	12.944	4,66	190	277.996	0,32
31/12/98	63	180.927	63,37				11	7.426	2,60	93	83.111	29,11	28	14.024	4,91	195	285.488	2,70
31/12/99	71	195.673	63,05				12	10.641	3,43	86	88.854	28,63	28	15.185	4,89	197	310.353	8,71
31/12/00	72	215.810	62,79				16	17.789	5,17	80	93.736	27,22	28	16.607	4,83	196	343.943	10,82

### NOTAS:

- De 1946 a 1975 se mantienen los datos históricos, tradicionalmente reflejados en el anexo estadístico de la Memoria de nuestra Entidad, sin incluir los datos de la Caja Postal ni de la Caja Rural de Fuentepelayo.
- De 1976 a 1991 se incluyen los depósitos del sector privado, depósitos de residentes en moneda extranjera y la cesión temporal de activos, y desde 1992 se incluyen administraciones públicas y otros sectores residentes.
- La Caja Postal se incluye en la Banca Privada desde el año 1992.
- Desde 1994 en "Banca" se recoge tanto la Banca Privada como la Pública.
- Importes en millones de pesetas.

Fuente: Anuario Estadístico de las Cajas de Ahorros, de la Banca y de las Cooperativas de Crédito. Banco de España, CECA, Caja Rural Provincial, Caja Rural de Fuentepelayo, Caja Postal y elaboración Propia.



## ■ Créditos al sector público y privado

Fecha	Caja Segovia			Caja Postal			Otras Cajas			Banca			Cooperativas			Total Provinc.
	Saldo	Cuota	Anual	Saldo	Cuota	Anual	Saldo	Cuota	Anual	Saldo	Cuota	Anual	Saldo	Cuota	Anual	Saldo
31/12/87	26,8	61,61		0,6	1,38					13,4	30,80		2,7	6,21		43,5
31/12/88	31,0	61,51	-0,10	0,9	1,79	0,41				16,1	31,94	1,14	2,4	4,76	-1,44	50,4
31/12/89	36,5	61,55	0,04	1,1	1,85	0,07	0,5	0,84	0,84	19,1	32,21	0,26	2,1	3,54	-1,22	59,3
31/12/90	39,2	55,21	-6,34	1,1	1,55	-0,31	1,3	1,83	0,99	27,3	38,45	6,24	2,1	2,96	-0,58	71,0
31/12/91	47,9	59,73	4,51	1,6	2,00	0,45	2,6	3,24	1,41	25,7	32,04	-6,41	2,4	2,99	0,03	80,2
31/12/92	54,5	55,73	-4,00				4,0	4,09	0,85	36,3	37,12	5,07	3,0	3,07	0,07	97,8
31/12/93	64,6	60,56	4,84				5,6	5,26	1,17	33,1	31,05	-6,07	3,3	3,13	-0,06	106,7
31/12/94	65,9	54,27	-6,29				6,7	5,48	0,22	44,6	36,71	5,66	4,3	3,54	0,41	121,4
31/12/95	71,3	53,43	-0,84				7,8	5,87	0,39	48,9	36,66	-0,05	5,4	4,03	0,49	133,4
31/12/96	74,3	52,03	-1,40				7,2	5,04	-0,83	54,5	38,17	1,51	6,8	4,76	0,73	142,8
31/12/97	82,9	51,84	-0,19				7,8	4,88	-0,16	61,9	38,71	0,55	7,3	4,57	-0,20	159,9
31/12/98	91,8	51,77	-0,07				9,7	5,46	0,58	67,8	38,25	-0,47	8,0	4,52	-0,05	177,3
31/12/99	98,6	48,84	-2,93				14,8	7,32	1,86	79,50	39,37	1,12	9,02	4,47	-0,05	201,9
31/12/00	104,1	45,73	-2,64				20,2	8,90	1,67	93,0	40,86	0,89	10,3	4,51	0,09	227,6

### NOTAS:

- Saldos en miles de millones de pesetas.
- A Partir de 1994 "Banca" incluye tanto la Banca Privada como la Pública.

Fuentes: Boletín Estadístico del Banco de España, informe cooperativo CECA y memoria del ICO.

## ■ Población y ahorro per cápita

Año	Población Provincia Segovia		Ahorro Provincial		Ahorro Caja Segovia		
	Total	Activa	Por Habitante	Por Habit. Activo	Por Cuenta	Por Habitante	Por Habit.Activo
1946	196.420	68.628	575	1.647	3.234	25	73
1950	201.433	71.221	1.306	3.693	6.205	144	407
1955	200.267	70.093	2.876	8.218	8.902	784	2.240
1960	195.602	69.693	6.191	17.376	13.466	2.725	7.648
1965	179.023	62.658	16.713	47.451	21.897	8.334	23.812
1970	162.770	54.083	45.881	138.084	41.331	25.852	77.806
1971	161.144	60.387	56.465	150.678	48.291	32.567	86.906
1972	158.905	59.780	67.802	180.228	53.866	39.307	104.483
1973	155.681	59.071	79.946	210.696	59.169	46.325	122.090
1974	152.475	58.525	94.888	247.211	64.117	53.792	140.145
1975	151.620	58.129	119.879	312.684	76.231	67.445	175.919
1976	152.614	56.000	150.818	411.018	86.944	80.091	218.268
1977	153.106	53.600	177.909	508.190	99.829	94.340	269.478
1978	153.771	50.700	218.312	662.130	114.569	111.250	337.416
1979	154.295	52.900	261.169	761.758	128.026	128.987	376.219
1980	149.361	49.700	322.675	969.718	145.204	155.777	468.149
1981	150.673	47.900	387.389	1.218.559	171.047	186.848	507.745
1982	152.165	48.200	461.236	1.456.100	201.190	225.919	713.216
1983	152.818	48.400	521.457	1.646.446	234.298	268.437	847.562
1984	153.045	46.000	581.711	1.935.391	255.020	301.872	1.004.348
1985	150.634	46.700	628.357	2.026.809	378.301	336.704	1.086.060
1986	151.036	57.700	721.437	1.888.440	304.854	377.062	987.002
1987	151.336	59.300	797.814	2.036.054	472.418	425.986	1.087.133
1988	151.494	60.400	895.250	2.445.447	414.406	487.973	1.223.924
1989	151.208	60.500	996.958	2.491.702	481.158	558.416	1.395.653
1990	147.188	60.000	1.185.898	2.909.167	553.902	648.239	1.590.217
1991	147.336	61.100	1.309.517	3.157.758	620.919	723.462	1.744.550
1992	148.076	59.800	1.442.374	3.571.589	711.164	795.139	1.968.913
1993	148.700	60.900	1.544.983	3.772.397	754.203	855.003	2.087.668
1994	149.200	57.300	1.621.803	4.222.914	810.833	918.171	2.398.028
1995	149.653	56.900	1.786.767	4.699.385	914.688	1.013.752	2.666.274
1996	147.770	57.500	1.875.299	4.819.357	991.390	1.112.763	2.859.704
1997	146.755	60.500	1.894.286	4.594.975	1.030.443	1.182.283	2.867.868
1998	146.755	60.400	1.945.337	4.726.623	1.091.954	1.232.851	2.995.480
1999	146.985	63.800	2.111.460	4.864.467	1.147.959	1.331.245	3.066.975
2000	146.985*	57.000	2.339.987*	6.034.088	1.244.421	1.468.245*	3.786.140

### NOTA:

- Las cifras de población van referidas hasta 1975 inclusive a la población de hecho, y a partir de 1976 a la de derecho.
- En 1986 se han producido cambios metodológicos en la estimación de esta variable.
- Desde 1984 a 1987 las cifras de población activa son las computadas en el segundo trimestre del año.

- A partir del año 1998, se considera el número de cuentas de Recursos Ajenos de Clientes.

- Cifras con (\*) son estimadas.

Fuente: Delegación Provincial de Estadística, Banco de España, CECA, Caja Rural Provincial, Caja Rural de Fuentepelayo, Caja Postal y elaboración propia.

## ■ Evolución de los saldos de ahorro

Año	Importe	Año	Importe
1878	18	1940	1.365
1879	49	1941	1.477
1880	86	1942	1.394
1881	65	1943	1.578
1882	133	1944	1.873
1883	164	1945	2.720
1884	176	1946	4.927
1885	182	1947	7.998
1886	173	1948	13.932
1887	187	1949	18.446
1888	181	1950	29.020
1889	170	1951	39.737
1890	163	1952	49.741
1891	108	1953	74.008
1892	99	1954	113.785
1893	98	1955	157.353
1894	109	1956	209.481
1895	110	1957	269.102
1896	100	1958	339.386
1897	100	1959	410.024
1898	104	1960	532.535
1899	111	1961	630.984
1900	128	1962	778.019
1901	132	1963	975.570
1902	132	1964	1.225.222
1903	135	1965	1.492.422
1904	138	1966	1.783.490
1905	133	1967	2.223.220
1906	146	1968	2.785.040
1907	167	1969	3.423.250
1908	170	1970	4.207.718
1909	189	1971	5.248.019
1910	212	1972	6.245.768
1911	247	1973	7.212.254
1912	254	1974	8.201.525
1913	265	1975	10.225.881
1914	276	1976	12.435.408
1915	320	1977	14.705.184
1916	320	1978	17.396.711
1917	374	1979	20.228.992
1918	424	1980	23.813.720
1919	476	1981	28.981.469
1920	550	1982	35.528.648
1921	627	1983	42.705.735
1922	704	1984	49.706.490
1923	831	1985	58.061.216
1924	903	1986	67.027.394
1925	906	1987	75.100.129
1926	938	1988	85.920.113
1927	917	1989	97.470.635
1928	973	1990	109.767.116
1929	978	1991	118.417.566
1930	1.023	1992	130.189.134
1931	1.003	1993	144.174.861
1932	1.077	1994	156.899.932
1933	1.084	1995	172.635.000
1934	1.122	1996	187.050.629
1935	1.210	1997	200.620.612
1936	1.166	1998	212.554.146
1937	1.181	1999	230.773.324
1938	1.230	2000	259.972.548
1939	1.164		

### NOTA:

- Importes en miles de pesetas.
- A partir de 1999, se excluyen las Cuentas de Recaudación

## ■ Evolución de la cartera de préstamos

Año	Importe	Año	Importe
1878	24	1940	290
1879	38	1941	504
1880	62	1942	510
1881	68	1943	610
1882	79	1944	904
1883	82	1945	1.490
1884	86	1946	2.980
1885	140	1947	4.509
1886	144	1948	7.774
1887	123	1949	9.663
1888	119	1950	16.156
1889	144	1951	21.120
1890	84	1952	23.440
1891	63	1953	41.789
1892	55	1954	38.451
1893	65	1955	46.858
1894	69	1956	63.844
1895	62	1957	82.658
1896	60	1958	121.534
1897	63	1959	133.208
1898	64	1960	157.209
1899	63	1961	196.131
1900	61	1962	241.358
1901	68	1963	307.275
1902	71	1964	420.817
1903	72	1965	507.643
1904	73	1966	618.070
1905	92	1967	802.898
1906	86	1968	1.044.155
1907	88	1969	1.411.999
1908	95	1970	1.908.420
1909	95	1971	2.413.779
1910	69	1972	2.850.132
1911	72	1973	3.468.281
1912	86	1974	4.401.728
1913	84	1975	5.570.005
1914	89	1976	6.901.454
1915	90	1977	8.961.019
1916	95	1978	10.624.238
1917	88	1979	13.555.686
1918	88	1980	14.882.835
1919	80	1981	17.259.071
1920	90	1982	22.135.108
1921	95	1983	24.123.705
1922	102	1984	22.534.624
1923	121	1985	24.590.217
1924	119	1986	27.239.950
1925	114	1987	33.686.900
1926	101	1988	38.576.209
1927	98	1989	43.113.000
1928	102	1990	47.656.000
1929	107	1991	62.141.000
1930	109	1992	78.027.000
1931	118	1993	90.538.000
1932	116	1994	119.406.000
1933	96	1995	125.603.000
1934	156	1996	129.074.000
1935	168	1997	148.926.000
1936	246	1998	170.257.000
1937	260	1999	188.786.000
1938	248	2000	211.685.000
1939	257		

### NOTA:

- A partir del año 1989 se ha adaptado a la Circular 4/91, dándose a partir de esa fecha la rúbrica "Créditos sobre Clientes"
- Importes en miles de pesetas.

COMITÉ DE DIRECCIÓN

EQUIPO DIRECTIVO

ORGANIZACIÓN TERRITORIAL

# EQUIPO DIRECTIVO Y ORGANIZACIÓN TERRITORIAL

7





## ■ Comité de dirección

**DIRECTOR GENERAL:**

D. Manuel Escribano Soto

**DIRECTOR GENERAL ADJUNTO:**

D. Miguel Ángel Sánchez Plaza

**DIRECTOR SECRETARIO GENERAL:**

D. Antonio Luis Tapias Domínguez

**DIRECTOR DE COMUNICACIÓN Y OBRA SOCIAL:**

D. Malaquías del Pozo de Frutos

**DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS:**

D. Enrique Quintanilla Herrero

**DIRECTOR DE RIESGOS:**

D. Oscar Javier Varas de la Fuente

**DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN Y ESTUDIOS:**

D. Juan Antonio Folgado Pascual

**DIRECTOR DE MERCADO DE CAPITALES:**

D. José María Gonzalo Corredor

**DIRECTOR DE SISTEMAS Y MARKETING:**

D. Juan Bautista Magaña Busutil

## ■ Equipo directivo

### DIRECCIÓN GENERAL

**DIRECTOR GENERAL**

D. Manuel Escribano Soto

### UNIDADES DE ASESORAMIENTO

#### Dirección Secretaría General

**DIRECTOR SECRETARIO GENERAL**

D. Antonio Luis Tapias Domínguez

**ASESORÍA JURÍDICA:**

D. Fernando Albertos Gil

**SECRETARÍA:**

D. José Antonio Reguera García

**SEGURIDAD Y SERVICIOS AUXILIARES:**

D. Jesús Sanz de Castro

**INMUEBLES:**

D. José Ramón Valdivia de Diego

**OBRAS Y COMPRAS:**

D. Juan Carlos Lucíañez Lucíañez

### Dirección de Recursos Humanos

**DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS:**

D. Enrique Quintanilla Herrero

**GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS:**

D. Leandro Peñas Fernández

**ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS:**

D. Carlos Plaza Fisac

**FORMACIÓN:**

D. Olegario Olayo Martínez

### Dirección de Comunicación y Obra Social

**DIRECTOR DE COMUNICACIÓN Y OBRA SOCIAL:**

D. Malaquías del Pozo de Frutos

**RELACIONES INSTITUCIONALES:**

D<sup>a</sup> Alicia Pérez Manso

**CALIDAD Y COMUNICACIÓN CORPORATIVA:**

D. José Antonio Sánchez Casado

**OBRA SOCIAL Y CULTURAL:**

D. Luis Borreguero del Caz



## **Dirección de Auditoría y Control Interno**

### **DIRECTOR DE AUDITORÍA Y CONTROL INTERNO:**

D. José Francisco de Santos Martín

### **AUDITORÍA OFICINAS:**

D. Rafael García Serrano

## **DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA**

### **DIRECTOR GENERAL ADJUNTO:**

D. Miguel Ángel Sánchez Plaza

## **Dirección de Planificación y Estudios**

### **DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN Y ESTUDIOS**

D. Juan Antonio Folgado Pascual

### **CONTROL PRESUPUESTARIO:**

D<sup>a</sup> M<sup>a</sup> Rosario Martín Arahuetes

### **INFORMACIÓN DE GESTIÓN:**

D. Fernando Folgado Pascual

## **Dirección de Riesgos**

### **DIRECTOR DE RIESGOS:**

D. Oscar Javier Varas de la Fuente

### **ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS:**

D. Rufino Ángel Hernández Blázquez

### **SEGUIMIENTO Y GESTIÓN DE RIESGOS:**

D. Tomás Urrialde Andrés

### **ASESORÍA JURÍDICA DE RIESGOS:**

D. Domingo Francisco Requero Egido

### **ANÁLISIS DE INVERSIONES:**

D. Miguel Ángel García Calvo

### **GESTIÓN DE COBROS Y CONTROL DE LA MOROSIDAD:**

D. Javier Alfredo Artalejo Roldán

## **Área Comercial**

### **DESARROLLO DE NEGOCIO:**

D. Jesús Martín Cuenca

### **ZONA SEGOVIA Y MADRID:**

D. Mariano Yuste Pascual

### **ZONA NORTE:**

D. José María Yagüe Gómez

### **ZONA NORDESTE:**

D. Jesús Consuegra Sebastián

### **UNIDAD DE EMPRESAS:**

D. Francisco Javier Viñuela Rodríguez

### **GESTIÓN DE PATRIMONIOS:**

D. Alfonso Fraile Casado

**Dirección Mercado de Capitales****DIRECTOR DE MERCADO DE CAPITALAS:**

D. José María Gonzalo Corredor

**GESTIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS:**

D. Jesús Samuel Aragoneses Herranz

**ADMINISTRACIÓN Y CONTROL FINANCIERO:**

D. Aurelio Sánchez Loureiro

**EXTRANJERO:**

D. Fernando Cano Benavides

**Dirección Corporativa****DIRECTOR CORPORATIVA:**

D. Antonio Suárez García

**Dirección de Contabilidad e Intervención****DIRECTOR DE CONTABILIDAD E INTERVENCIÓN:**

D. Ángel Rodríguez Gómez

**CONTABILIDAD:**

D. Gregorio Pascual Valiente

**Dirección de Sistemas y Marketing****DIRECTOR DE SISTEMAS Y MARKETING:**

D. Juan Magaña Busutil

**INFORMÁTICA Y NUEVAS TECNOLOGÍAS:**

D. Antonio Duque Manzano

**COMPENSACIÓN Y SERVICIOS ESPECIALES:**

D. José Carlos Encinas San Geroteo

**MARKETING Y CANALES ELECTRÓNICOS:**

D. José Antonio Hernando Pérez

**ORGANIZACIÓN:**

D. José Miguel González Jiménez

## ■ Organización territorial

### ZONA SEGOVIA Y MADRID:

#### SEGOVIA:

##### OFICINA PRINCIPAL DE SEGOVIA:

D. Rafael Encinas García de la Barga.  
Avda. Fernández Ladreda, 8. Tlf.: 921 41.50.00  
Administración e Intervención:  
D. José M<sup>a</sup>. Sanz de Castro  
Gestión de Negocio: D. Luis Antón Ruiz

##### LA LASTRILLA:

(Depende de la Of. Principal).  
Plaza de la Costana, 11. Tlf.: 921 44.06.23

##### SAN CRISTÓBAL DE SEGOVIA:

(Depende de la Of. Principal).  
Ctra. de Segovia a Tres Casas, Km. 3. Tlf.: 921 40.67.10

##### PALAZUELOS DE ERESMA:

(Depende de la Of. Principal).  
Real, 32. Tlf.: 921 44.92.25

##### TORRECABALLEROS:

(Depende de la Of. Principal).  
San Isidro, s/n. Tlf.: 921 40.10.87

##### POLÍGONO DE HONTORIA:

(Depende de la Of. Principal).  
Gremio de Caldereros, s/n. Tlf.: 921 42.71.66

##### POLÍGONO DE "EL CERRO":

(Depende de la Of. Principal).  
Peñalara, 6. Parcela 2 A.. Tlf.: 921 41.22.51

##### VALVERDE DEL MAJANO:

(Depende de la Of. Principal).  
Plaza Mayor, 7. Tlf.: 921 49.08.15

##### URBANA 1:

D. Juan Antonio Ayuso Palacios.  
Pl. San Facundo, 3. Tlf.: 921 46.30.54

##### URBANA 2:

D. Federico la Vega Riber.  
Avda. de la Constitución, 32. Tlf.: 921 42.11.37

##### URBANA 3.

D. Raúl Gilmartín Jimeno.  
Juan Bravo, 2. Tlf.: 921 46.34.17

##### URBANA 4:

D. Alfonso Juan Reguera García.  
Doctor Hernando, 4. Tlf.:921 42.05.18

##### URBANA 5:

D. Francisco Javier Martín Molinera.  
Puente San Lorenzo, 25. Tlf.: 921 43.68.93

##### URBANA 6:

D. Mariano Hernando de Frutos.  
José Zorrilla, 117. Tlf.: 921 42.89.84

##### URBANA 7:

D. José María de Blas Benito.  
Regimiento Artillería 41, 1.Tlf.: 921 42.90.20

##### URBANA 8:

D. Anselmo Nuñez Caballero.  
Pl. Santa Eulalia, 9. Tlf.: 921 42.85.11

## EQUIPO DIRECTIVO Y ORGANIZACIÓN TERRITORIAL

**URBANA 9:**

D. Anastasio Jaime Pastor Hernansanz.  
Vía Roma, 37. Tlf.: 921 43.14.71

**URBANA 10:**

D. Javier Rincón Juárez.  
Pº Ezequiel González, 34. Tlf.: 921 43.21.71

**URBANA 11:**

D. José Luis Huertas Sánchez.  
Dámaso Alonso, 4. Tlf.: 921 43.31.07

**URBANA 11 EXTENSIÓN:**

Jorge Manrique, 6. Tlf.: 921 43.01.68

**URBANA 12:**

D. Julián Gil Gómez.  
Lérida, s/n. Tlf.: 921 43.17.62

**URBANA 13:**

D. Felipe Antonio Sanz Sanz.  
Ctra. Villacastín, 2. Tlf.: 921 42.67.04

**URBANA 14:**

D. Miguel Ángel Nieto González.  
Valdevilla, 42. Tlf.: 921 44.13.07

**URBANA 16:**

D. Pedro Lázaro Arévalo.  
José Zorrilla, 56. Tlf.: 921 44.51.52

**SAN ILDEFONSO:**

D. Rafael Prados Arribas.  
Infantes, 3. Tlf.: 921 47.02.87

**VALSAÍN:**

(Depende de la Of. de San Ildefonso).  
Barrio Nuevo, s/n. Tlf.: 921 47.13.33

**MADRID:****OFICINA PRINCIPAL DE MADRID:**

D. Luis Javier Barrio Sevillano.  
Alcalá, 54. Tlf.: 91 521.11.30

**MADRID URBANA 1:**

D. Jesús Ángel Ortiz Puentes.  
Sagasta, 23. Tlf.: 91 594.44.36

**MADRID URBANA 2:**

Dª Belén Paula Fernández Merino.  
José Lázaro Galdiano, s/n. Tlf: 91 350.80.28

**MADRID URBANA 3:**

Dª Nuria Galindo Galindo.  
Manchester, 4. Tlf. 91 313.58.40

**ALCALÁ DE HENARES:**

D. Manuel Carballo Martín.  
Vía Complutense, 42. Local 6. Tlf: 91 877.03.22

**ALCOBENDAS:**

D. Pablo Conde García.  
Paseo Chopera, 110. Tlf: 91 662.36.04

**ALCORCÓN:**

D. José Rojas Pino.  
Avda. Libertad, local 2. Tlf: 91 619.21.12

**COLLADO VILLALBA:**

D. Carlos Gómez López.  
Real, 35. Tlf: 91 851.18.69

**FUENLABRADA:**

Dª Beatriz Ingrid Lafuente Urien.  
Avda. España, 20 bis. Tlf: 91 492.28.90

**GETAFE:**

D. Juan Carlos Martín Llanes.  
Jardines, 12. Tlf: 91 681.46.11

**LAS ROZAS:**

D. Agustín Gutiérrez Ruiz.  
Navarra, 1, Tlf. 91 640.70.65

**LEGANÉS:**

D. Manuel Acebes San Miguel.  
Avda. Fuenlabrada, 59. Tlf: 91 693.16.73

**MAJADAHONDA:**

D. José Luis Manzano de Blas.  
Ctra. Boadilla, 2 Local, 28. Telf. 91 636.29.70

**MÓSTOLES:**

D. José M<sup>a</sup>. Castillo Hernández.  
Mariblanca, 19. Tlf: 91 614.83.76

**NAVALCARNERO:**

D. Luis Mariano Pascual Herrera.  
Libertad, 26. Tlf. 91 810.10.14

**PINTO:**

D. Tomás Rubia Rubia.  
Egido de la Fuente, 11. Tlf: 91 692.88.01

**TORRELODONES:**

D. José Carlos Encinas Alfocea.  
Camino de Valladolid, 14. Tlf. 91 859.63.45

**TRES CANTOS:**

D. Manuel Álvarez Neira.  
Sector Literatos, 23. Tlf: 91 804.07.10

**ZONA NORTE****OFICINA PRINCIPAL DE CUÉLLAR:**

D. Antonio Martín Esteban.  
Chorretones, 8. Tlf.: 921 14.04.11

**CUÉLLAR SANTA CLARA:**

(Depende de la Of. Principal de Cuéllar).  
Severo Ochoa, 14. Tlf.: 921 14.23.81

**CUÉLLAR SAN ANDRÉS:**

(Depende de la Of. Principal de Cuéllar).  
Plaza San Andrés, 15 Tlf.: 921 14.25.28

**ABADES:**

D. Luis Jesús de Frutos Fernández.  
Santo Cristo del Humilladero,15. Tlf.: 921 49.51.31

**BERNARDOS:**

D. José María Acebes García.  
Doctor Cubero, 1. Tlf.: 921 56.61.76

**COCA:**

D. Emeterio García Gómez.  
Falcón Ruiz Llorente, 8. Tlf.: 921 58.61.38

**CHAÑE:**

D. Rafael Barrio de Santos.  
Pl. Mayor, 4. Tlf.: 921 15.50.59

**EL ESPINAR:**

D. Pablo Gómez de la Puente.  
Marqués de Perales, 2. Tlf.: 921 18.11.29

**GOMEZSERRACÍN:**

D. Federico Arahuetes de Benito.  
Cuéllar, 4. Tlf.: 921 16.82.39

**MARTÍN MUÑOZ DE LAS POSADAS:**

D. Eduardo Álvaro Miguel.  
Real, 40. Tlf.: 920 31.10.96

**NAVA DE LA ASUNCIÓN:**

D. Juan José Minguela Muñoz.  
Pl.del Sedeño, s/n.Tlf.: 921 58.00.67

**NAVALMANZANO:**

D. Francisco Carlos Álvarez Cárdbaba.  
Taberna Vieja, 7. Tlf.: 921 57.50.36

**NAVAS DE ORO:**

Dª Mª Pilar Martín Cabello.  
Pl. de Franco, 7. Tlf.: 921 59.10.49

**OLOMBRADA:**

Dª Alicia García de la Fuente.  
Pl. Mayor, 2. Tlf.: 921 16.40.25

**OTERO DE HERREROS:**

D. Carlos García Herrero.  
Mártires, 9. Tlf.: 921 48.31.11

**SANCHONUÑO:**

Dª Pilar López Gallego.  
Pl. de la Constitución, 2. Tlf.: 921 16.01.93

**SANGARCÍA:**

D. Julián García García.  
Eleuterio Delgado, 5. Tlf.: 921 17.80.44

**SAN RAFAEL:**

D. Miguel Ángel Olmos Rodríguez.  
Alto del León, 28. Tlf.: 921 17.16.13

**SANTA MARÍA DE NIEVA:**

D. Juan Manuel Yague Martín.  
Pl. Mayor, 10. Tlf.: 921 59.40.31

**SANTIUSTE DE S. JUAN BAUTISTA:**

D. Rafael de Vicente Álvaro.  
Carmen, 9. Tlf.: 921 59.60.37

**VALLELADO:**

D. Fernando Rodríguez Gómez.  
Arroyo, s/n. Tlf.: 921 15.05.88

**VILLACASTÍN:**

D. Luis Encinas Regidor.  
Pl. del Ejército, 4. Tlf.: 921 19.81.55

**VILLAVERDE DE ÍSCAR:**

Dª Olga Llorente Tabanera.  
Ctra. de Segovia, 1. Tlf.: 921 16.71.48

**OFICINA PRINCIPAL DE VALLADOLID:**

D. Fernando José Ibáñez Rubio.  
Duque de la Victoria, 4. Tlf.: 983 37.24.46

**ZONA NORDESTE****CANTALEJO:**

D. Moisés Llorente Morales.  
Pl. de Franco, 8. Tlf.: 921 52.00.09

**AGUILAFUENTE:**

D. José Luis Alonso Torquemada.  
Real, 7. Tlf.: 921 57.20.26

**AYLLÓN:**

D. Luis Miguel Díez Quevedo.  
San Miguel, 1. Tlf.: 921 55.30.50

**BOCEGUILLAS:**

D. Manuel Ruiz García.  
Bayona, 16. Tlf.: 921 54.31.38

**CABEZUELA:**

D<sup>a</sup> M<sup>a</sup> Dolores Antón Martínez.  
Pl. España, s/n. Tlf.: 921 52.03.99

**CAMPO DE SAN PEDRO:**

D<sup>a</sup> Marta Rodríguez Sacristán.  
Avda. la Estación, s/n. Tlf.: 921 55.60.07

**CANTIMPALOS:**

D. Martín Sanz Calvo.  
Real, 7. Tlf.: 921 49.60.65

**CARBONERO EL MAYOR:**

D. Simón Pastor Moreno.  
Pl. Mayor, s/n. Tlf.: 921 56.01.23

**ESCALONA DEL PRADO:**

D. Fermín Tejada Ortega.  
Alfonso González de la Hoz, 3. Tlf.: 921 57.05.82

**FUENTEPELAYO:**

D. Miguel Ángel Miguel Borreguero.  
Pl. Mayor, 13. Tlf.: 921 57.40.26

**ZARZUELA DEL PINAR:**

(Depende de la Of. de Fuentepelayo).  
Ramón y Cajal, 3. Tlf.: 921 57.45.51

**FUENTERREBOLLO:**

D. Fco. Javier Domínguez Llorente.  
Pl. de España, 4. Tlf.: 921 52.12.12

**FUENTESAÚCO DE FUENTIDUEÑA:**

D. Francisco Javier Castellanos Domínguez.  
Real Norte, s/n. Tlf.: 921 16.95.41

**HONTALBILLA:**

D. Jesús Antonio García Arenal.  
Real, 13. Tlf.: 921 14.81.29

**LASTRAS CUÉLLAR:**

D<sup>a</sup> Elena Blanco Estebanez.  
Ctra. Hontalbilla, 9. Tlf.: 921 16.91.09

**MOZONCILLO:**

D. Julio Matesanz Vega.  
De la Virgen, 42. Tlf.: 921 57.71.61

**NAVAFRÍA:**

D. Luis Miguel Yuste Herranz.  
Los Molinos, 1. Tlf.: 921 50.61.01

**PRÁDENA:**

D. Alfonso de la Orden Martín.  
De la Plaza, 17. Tlf.: 921 50.70.05

**RIAZA:**

D. Modesto Sanz Aragón.  
Ricardo Provencio, 9. Tlf.: 921 55.00.42

**SACRAMENIA:**

D<sup>a</sup> Cristina Pérez Lobo.  
Pl. del Generalísimo, 5. Tlf.: 921 52.70.04

**SAN PEDRO DE GAÍLLOS.**

D. Juan Carlos Rico Gómez.  
Ctra. de la Matilla, 2. Tlf.: 921 53.10.45

**SEPÚLVEDA.**

D. Marino Pedro Sevillano Sastre.  
Subida a Picota, 2. Tlf.: 921 54.00.70

**TURÉGANO.**

D. Alejandro San Felipe Cisneros.  
Pl. de España, 23. Tlf.: 921 50.00.15

**DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN:**  
Dirección de Planificación y Estudios

**REALIZACIÓN:**  
Relaciones Institucionales

**DISEÑO, MAQUETACIÓN E IMPRESIÓN:**  
Gráficas Ceyde

**DEPÓSITO LEGAL**  
Sg- 42/01



caja  segovia