



**Informe Anual
2000**



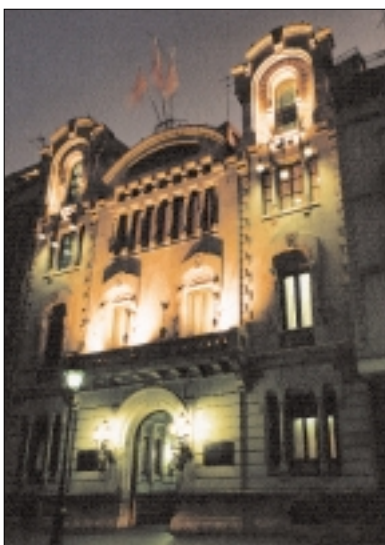
gasNatural

Magnituds bàsiques

		2000		1999	(%) Variació
Explotació					
Vendes de gas (Mtè)		225.702		196.771	14,7
Mercat domèstic-comercial		49.525		44.527	11,2
Mercat industrial		142.904		129.760	10,1
Resta mercat		23.855		20.096	18,7
<i>Trading</i>		9.418		2.388	294,4
Transport de gas (Mtè)		68.305		50.020	36,6
Nombre de clients		6.991.158		6.310.952	10,8
Mercat domèstic-comercial		6.984.925		6.304.446	10,8
Mercat industrial regulat		6.212		6.486	(4,2)
Resta mercat		21		18	16,7
Quilòmetres de xarxa		74.203		68.299	8,6
Import net de la xifra de negocis (Meuros/Mpta)	4.891,6	813.889	3.170,3	527.489	54,2
Benefici operatiu (Meuros/Mpta)	922,4	153.474	738,4	122.862	24,9
Personal					
Nombre mitjà d'empleats		6.647		6.391	4,0
Financers (Meuros/Mpta)					
Total actiu	9.735,1	1.619.788	7.831,0	1.302.970	24,3
Fons propis	3.337,0	556.236	2.933,6	488.102	13,8
Inversions totals	1.726,0	287.177	1.028,4	171.105	67,8
Recursos procedents de les operacions	928,6	154.505	833,2	138.634	11,4
Benefici net	497,5	82.771	426,2	70.914	16,7
Dades per acció (euros/pta)					
Cotització 31.12	19,40	3.228	22,87	3.805	(15,2)
Valor comptable	7,45	1.244	6,55	1.090	13,8
Recursos procedents de les operacions	2,07	344	1,86	310	11,4
Benefici	1,11	185	0,95	158	16,7
Dividend	0,28	47	0,24	40	16,7

Òrgans Rectors

Consell d'Administració



President

Sr. Antoni Brufau i Niubó*

Conseller Delegat

Sr. José Luis López de Silanes Busto*

Consellers

Sr. Antonio González-Adalid García-Zozaya*

Sr. Miguel Ángel Remón Gil*

Sr. Ramón Blanco Balín*

Sr. Isidre Fainé i Casas*

Sr. José María Abril Pérez

Sr. Enrique Alcántara-García Irazoqui

Sr. Jesús David Álvarez Mezquíriz

Sra. M. Isabel Gabarró i Miquel

Sr. Josep Manuel Basañez i Villaluenga*

Secretari

Sr. Mariano Martín Rosado

Vice-secretari

Sr. Felip Cañellas i Vilalta

* Membres Comissió Executiva

Seus a Barcelona i Madrid

Comitè de Direcció

El Comitè de Direcció del Grup presidit pel Conseller Delegat de Gas Natural SDG, S.A., Sr. José Luis López de Silanes, està format per: (d'esquerra a dreta, de dalt a baix)

Director General de Nous Negocis

Sr. Andrés Arregui Giménez

Director General de Comercialització Espanya

Sr. Joan Saurina i Gispert

Director General Internacional

Sr. Alberto Toca Gutiérrez Colomer

Director General de Proveïments

Sr. Carlos Torralba Gallego

Director Corporatiu Financer

Sr. Carlos J. Álvarez Fernández

Director Corporatiu de Planificació

Sr. José María Egea Krauel

Director Corporatiu e-Business

Sr. Pere A. Fàbregas i Vidal

Director Corporatiu de Sistemes d'Informació

Sr. Andrés García Guerrero

Director Corporatiu de Recursos Humans

Sr. Francisco J. Gea Barberá

Director Corporatiu de Relacions Externes

Sr. Jaume Giró i Ribas

Director Corporatiu de Tecnologia, Medi Ambient, Qualitat i Seguretat

Sr. Antoni Lladén i Carratalá

Director Corporatiu Jurídic

Sr. Mariano Martín Rosado

Director Corporatiu d'Enginyeria i Compres

Sr. Ignacio Martínez Díaz





“Som una de les empreses de serveis energètics més ben posicionades davant del nou entorn competitiu”

Senyors Accionistes,

L'exercici corresponent a l'any 2000 es va caracteritzar per dos fets molt significatius per al nostre Grup. En primer lloc, fou de nou un any de fort creixement, tant a Espanya com a l'Amèrica Llatina, i, en segon lloc, fou un any de profunds canvis en el sector energètic espanyol.

Aquests importants canvis es van concretar en la publicació de dos Ordres Ministerials, encaminades a facilitar les condicions d'accés de tercers a les infraestructures i, sobretot, en el Reial Decret Llei 6/2000 de 23 de juny sobre mesures urgents d'intensificació de la competència, en el que es van aprovar noves disposicions liberalitzadores.

Com vaig tenir oportunitat de comentar-los a la Junta General Extraordinària celebrada el passat 30 d'octubre, el nou Decret Llei accelera encara més el procés de liberalització, amb una sèrie de disposicions que van més enllà d'allò exigint en la legislació de qualsevol altre país de la Unió Europea. En aquest sentit, en l'any 2003 absolutament tots els consumidors, fins i tot els clients domèstics, podran triar lliurement el seu subministrador de gas natural. Així mateix, el Decret Llei estableix que el 25% del gas que entra a Espanya pel gasoducte Magrib-Europa, d'acord amb l'actual contracte amb Algèria, haurà d'adjudicar-se a les empreses comercialitzadores per a la seva venda en el mercat liberalitzat.

A més, a partir del gener de 2004 s'imposa un límit del 70% a la quota de mercat que pot tenir un operador en el subministrament de gas que entra en el sistema, sense incloure autoconsums, i es determina que cap grup d'empreses podrà tenir més del 35% del capital de l'empresa Enagás, en la qual participem actualment amb el 100%, i a la qual es declara Gestor Tècnic del sistema gasista.

En aquest sentit, voldria recordar les principals actuacions que hem realitzat per adaptar-nos a aquests nous canvis normatius. En les dates previstes vam presentar al Govern el pla d'actuació per complir els requisits legals, i, a finals del mes d'octubre, la Junta General Extraordinària d'Accionistes va aprovar l'escissió de les branques de proveïment de gas i d'arrendament immobiliari d'Enagás, com a primer pas per a la venda del 65% de la companyia. A més, Enagás compte ja amb una estructura directiva específica i independent, per assegurar la seva imparcialitat en les negociacions amb tercers.

Actualment, tots els consumidors de més de tres milions de metres cúbics per any, que representen el 70% de la demanda total de gas natural a Espanya, poden triar subministrador de gas, i, a més, tenen accés a les infraestructures necessàries per dur el gas a les seves instal·lacions de consum.

En aquest marc regulador, una part dels proveïments de gas que van arribar a Espanya durant l'any 2000 ja foren realitzats per altres operadors diferents al Grup Gas Natural, i, a més, quatre empreses comercialitzadores van fer ús de les possibilitats d'Accés de Tercers a les Xarxes (ATR) que estableix la Llei d'Hidrocarburs per subministrar a clients del mercat liberalitzat. I tot i que el volum d'aquestes operacions no fou encara gaire important, suposa un canvi qualitatiu destacable i confirma que la plena liberalització del sector del gas natural a Espanya ja està entrant en la seva recta final, a manca tan sols que al llarg d'aquest any 2001 es completi el desenvolupament normatiu anunciat pel Govern.

Vull destacar especialment que la nostra capacitat per competir en aquest nou entorn es va demostrar novament durant el passat exercici, en aconseguir la firma de nous contractes amb grans clients que

ja poden triar subministrador, entre gairebé una vintena d'empreses comercialitzadores. Aquests grans consumidors van confiar en la nostra filial Gas Natural Comercializadora per cobrir les seves necessitats d'energia. Alhora, continuem consolidant la nostra presència internacional, amb l'adquisició de nous actius gasistes a Mèxic i la concessió per realitzar la distribució de gas canalitzat a la zona sud de l'estat brasiler de São Paulo, que reforcen la nostra posició com a primer distribuïdor de gas natural a l'Amèrica Llatina.

Per tant, Senyores i Senyors Accionistes, ja estem preparats per enfrontar-nos amb èxit a aquests importants canvis, que afecten tant el nostre entorn com la pròpia estructura del Grup. En aquest sentit, comptem amb una clara estratègia d'empresa *multiutility* orientada cap al client, que a més de què ja comença a convertir-se en una sòlida realitat, ens permetrà consolidar-nos com una de les millors empreses energètiques del segle XXI.

Per això, a finals de l'exercici vam aprovar una reorganització de l'equip d'Alta Direcció del Grup i la creació de tres noves àrees especialitzades: *e-Business*, Nous Negocis i Comercialització Espanya, per potenciar la nostra presència en nous àmbits d'activitat i reforçar la nostra capacitat competitiva.

Durant els propers anys continuarem augmentant el nombre de nous clients a un ritme de 700.000 anuals, la meitat a Espanya i l'altra meitat a l'Amèrica Llatina. A més, mantindrem una creixent activitat a l'exterior, d'on ja procedeix una quarta part del nostre resultat operatiu, i desenvoluparem la nostra participació en nous negocis, com la generació i comercialització d'electricitat, les telecomunicacions i els serveis integrals a la llar.

Tot plegat ens consolida com una de les empreses de serveis energètics més ben posicionades davant del nou entorn competitiu, com assenyalen els excel·lents resultats obtinguts durant l'any 2000,

que tornen a posar de manifest la solidesa i rendibilitat del nostre Grup, i que seguidament passo a comentar-los:

El benefici net consolidat va assolir la xifra de 497,5 milions d'euros (82.771 milions de pessetes), xifra que representa un increment del 17% respecte a l'any anterior, gràcies, fonamentalment, a les inversions i al major esforç comercial realitzat durant els darrers anys, i a la significativa contribució de l'activitat exterior al resultat operatiu del Grup, que va assolir el 26%.

Un dels factors que va influir favorablement en l'augment dels resultats fou l'increment de la demanda derivat del major nombre de clients. La seva xifra total va augmentar en 680.200 durant l'any passat i va assolir la xifra de 6.991.158 clients, 3.608.744 dels quals corresponen a Espanya i 3.382.414 a l'Amèrica Llatina.

Les vendes de gas en unitats físiques van assolir els 225.702 milions de tèrmies, un 15% més que l'any anterior. D'aquesta xifra, 163.100 milions de tèrmies van correspondre a Espanya, on les vendes van augmentar un 9% malgrat que la benignitat de les temperatures va motivar una reducció dels consums domèstics. A l'Amèrica Llatina, les vendes de gas natural també van créixer un 9% i van assolir els 53.113 milions de tèrmies.

El volum de gas operat en *trading* al llarg de l'exercici 2000 va ser de 9.418 milions de tèrmies, gairebé quatre vegades més que les negociades l'any 1999, de les quals un 65% es van destinar al mercat americà.

Les inversions totals van ser de 1.726 milions d'euros (287.200 milions de pessetes), xifra que significa un augment del 68% respecte a l'any anterior, dels quals 1.032 milions d'euros (171.800 milions de pessetes) es van destinar a inversions materials, i 645 milions d'euros (107.300 milions de pessetes) a inversions financeres.

Quant a l'evolució borsària de les accions de Gas Natural SDG, voldria comentar-los breument alguns aspectes significatius que van influir en la valoració de les accions durant l'exercici passat.

L'any 2000 fou un any difícil per a la pràctica totalitat dels mercats d'accions del món. La negativa evolució de les empreses tecnològiques, la depreciació de l'euro i els alts preus energètics van tenir una gran incidència en el conjunt de l'any, duent l'índex Íbex 35 a una pèrdua del 22%.

D'altra banda, l'evolució de la cotització de les accions de Gas Natural SDG es va veure afectada, a més, per les noves mesures liberalitzadores del sector gasista anunciades el juny d'aquest any i per les noves normes de càlcul de l'índex Íbex 35, aplicades el 25 de setembre, fet que va reduir la ponderació de les accions de la companyia en l'esmentat índex.

En aquest context, les accions de Gas Natural SDG van tancar l'exercici amb una cotització de 19,40 euros, fet que suposa un descens del 15% respecte a l'any anterior. El màxim anual es va registrar el 3 de gener, a un preu de 23,40 euros, i el mínim anual, de 17,06 euros, va tenir lloc el 22 de setembre.

En definitiva, el valor borsari de les accions de Gas Natural SDG no es correspon, en absolut, ni amb els excel·lents resultats de la nostra empresa, ni amb les importants perspectives de creixement que tenim davant de nosaltres. El nostre objectiu es continuar mantenint un creixement interanual de dos dígits, amb una creixent contribució als resultats de les activitats no regulades i dels nous negocis que abans els he comentat, que podrien suposar una xifra entorn al 16% del nostre resultat operatiu l'any 2005.

La solidesa, potencial de creixement i la seva alta rendibilitat continuen sent, Senyores i Senyors Accionistes, les principals característiques del nostre Grup, fet que ens va permetre incrementar un any més el dividend, que va passar de 0,24 euros (40 pessetes) per acció l'any 1999, als 0,28 euros (47 pessetes) per acció l'any 2000.

Abans d'acabar, vull expressar el meu agraïment i el de tot el Consell d'Administració, a l'equip humà del Grup Gas Natural, sense la professionalitat i motivació del qual, novament demostrades, no podríem afrontar amb èxit els importants projectes de desenvolupament que són imprescindibles per al creixement i la projecció internacional del nostre Grup.

Finalment agrair-los, Senyores i Senyors Accionistes el suport, la confiança i l'estímul que sempre hem rebut de tots vostès, i ben especialment dels nostres accionistes majoritaris, Repsol YPF i "la Caixa", sense el qual no hauríem pogut convertir Gas Natural SDG en una de les empreses més ben valorades i amb majors índexs de creixement a nivell mundial, ni aconseguir els resultats que sotmetem a la seva aprovació.



Antoni Brufau i Niubó
President del Consell d'Administració

Fets més significatius de l'any



■ Repsol YPF i "la Caixa", accionistes principals de Gas Natural SDG, firmen un nou acord que modifica els termes del subscrit l'any 1991, amb motiu de la creació de la companyia, a causa de les noves circumstàncies que es produeixen a Repsol YPF i a Gas Natural SDG.

■ El conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, es reuneix amb el conseller d'Indústria, Turisme, Treball i Comunicacions del Govern de Cantàbria, José Ramón Álvarez Redondo, per analitzar el desenvolupament dels plans de gasificació d'aquesta Comunitat.

■ Gas Natural SDG és elegida per la revista Forbes Global com la tercera millor empresa del sector energètic del món, tan sols al darrera de Repsol YPF i de la britànica BP Amoco.

■ El Ministeri d'Indústria i Energia autoritza la construcció de la central de cicle combinat de San Roque (Cadix), que promou Gas Natural SDG.

■ Arriba a la planta de regasificació d'Enagás, a Huelva, el primer carregament de gas natural líquid (GNL) procedent de Nigèria amb destinació a Portugal.

■ Gas Natural SDG patrocina el I Premi Duran Farell d'Investigació Tecnològica convocat per la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC), en memòria de qui fou primer president del seu Consell Social i president del Grup Gas Natural, Pere Duran i Farell.

■ El conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, es reuneix amb el director general d'Indústria i Energia de la Generalitat Valenciana, José Monzonis, per avançar en el desenvolupament dels plans de gasificació de la Comunitat de València.



■ La demanda de gas natural a Espanya assoleix un nou màxim històric el 25 de gener, en superar els 655 milions de tèrmies, com a conseqüència de les baixes temperatures que es registren en tot el país, l'augment de clients del Grup Gas Natural i l'increment dels consums industrials, gràcies a la positiva evolució de l'economia.

■ Gas Natural SDG llança una emissió inaugural de deute en els Euromercats per un import total de 525 milions d'euros dins del seu Programa EMTN (Euro Medium Term Notes).

■ L'alcalde de Barcelona, Joan Clos, el president del Grup Gas Natural, Antoni Brufau, i el conseller delegat, José Luis López de Silanes, presenten el projecte de la nova seu social del Grup a Barcelona.

■ El vice-president segon del Govern i ministre d'Economia i Hisenda, Rodrigo Rato, i l'alcalde de Madrid, José María Álvarez del Manzano, inauguren el nou Mercat de Carns de Mercamadrid. Les noves instal·lacions compten amb una planta de fred industrial produït amb gas natural, que gestiona Gas Natural Serveis, i que és la més gran del món en el seu gènere.

■ Gas Natural SDG inicia la construcció d'un gasoducte de 55 quilòmetres de longitud, entre els municipis d'Algete i Alpedrete de la Comunitat de Madrid, per atendre el creixement de la demanda en aquesta Comunitat i reforçar el subministrament de gas natural als municipis del nord-oest de la regió.

■ El president del Grup Gas Natural, Antoni Brufau, explica davant del fòrum de diàleg i debat d'Andalusia "Encuentros 2000", els reptes del sector del gas natural a Espanya davant del nou entorn de liberalització dels mercats i globalització de l'economia.

■ El Grup Gas Natural inicia l'exploració del seu sistema de gestió comercial (SGC) a la seva filial colombiana Gas Natural ESP, fet que permet la gestió *on-line* des d'Espanya dels clients del Grup a Colòmbia, mitjançant l'empresa Gas Natural Informàtica.

■ Enagás, l'empresa de transport del Grup Gas Natural, obté l'autorització del Ministeri d'Indústria i Energia per iniciar les obres d'un gasoducte des de Granada a Motril, que permetrà reforçar les infraestructures de transport d'Andalusia.

■ Gas Natural SDG i Hidroeléctrica del Cantábrico adquireixen la participació que la nord-americana TXU tenia a Sems, societat propietària del 100% del capital social de Metrogas, companyia que, alhora, té la concessió per distribuir gas natural a Mèxic D.F.

■ El conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, anuncia durant la reunió anual de Sedigás, celebrada a Santiago de Compostela, que el Grup Gas Natural preveu invertir a prop de 20.000 milions de pessetes durant els propers



■ Caja España de Inversiones exerceix l'opció de compra prevista a l'acord subscrit el maig de 1998 amb Gas Natural SDG, i adquireix un 4,9% addicional del capital de Gas Natural Castilla y León, amb la qual cosa la seva participació en la societat s'eleva al 9,9%. L'empresa Gas Natural SDG manté el 90,1 restant.

■ El Grup Gas Natural i la companyia BP Amoco Gas firmen un acord perquè l'empresa petroliera pugui accedir a les infraestructures del Grup Gas Natural per a l'emmagatzematge, transport i distribució de gas natural.

deu anys per estendre el subministrament a vint noves poblacions i a més de la meitat de la població de Galícia.

■ El consell d'administració de Gas Natural SDG acorda proposar a la Junta General d'Accionistes un augment del 33% en el dividend, i abonar un total de 0,24 euros (40 pessetes) bruts per acció amb càrrec a l'Exercici de 1999.

2 Segon trimestre

■ Gas Natural Comercializadora firma els seus tres primers contractes de subministrament amb clients qualificats, que suposaran la distribució de gairebé 3.000 milions de tèrmies anuals a les empreses Porcelanosa, General Electric Plastics i Nylstar.

■ El president de les societats que gestionen el Metro i els Autobusos de Barcelona, Xavier Casas, i el president del Grup Gas Natural, Antoni Brufau, firmen un conveni de col·laboració que permetrà la utilització del gas natural en el transport públic de la ciutat de Barcelona i la seva àrea metropolitana.



■ El Grup Gas Natural obté la concessió per realitzar la distribució de gas canalitzat a la zona sud de l'estat brasiler de São Paulo, que té una extensió de 53.000 quilòmetres quadrats, i que compta amb una població de 2,5 milions d'habitants.

■ El president del Grup Gas Natural, Antoni Brufau, anuncia davant la Junta General d'Accionistes la intenció de sotmetre a cotització una nova societat d'infraestructures gasistes que aplegarà la xarxa de transport d'alta pressió, i les instal·lacions d'emmagatzematge i regasificació actualment en explotació a Espanya.

■ Gas Natural SDG selecciona l'agència Tiempo/BBDO per fer-se càrrec del seu compte publicitari durant els propers dos anys, després de la convocatòria d'un concurs en el que van participar quatre agències més de publicitat.

■ La companyia d'emmagatzematge i transport del Grup Gas Natural, Enagás, posa en servei el darrer tram del gasoducte Ruta de la Plata, de 120 quilòmetres de longitud, que uneix les localitats de Lleó i Oviedo i completa la posada en operació d'aquest gasoducte.

■ El Consell Social de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) atorga el primer premi Duran Farell d'Investigació Tecnològica, dotat amb deu milions de pessetes i finançat per Gas Natural SDG, a un projecte per dissenyar un radiòmetre embarcat en satèl·lit per a la predicció del clima.

■ El Grup Gas Natural llança a Internet el seu nou *website* corporatiu, que ha estat redissenyat i que incorpora tecnologies de programació de darrera generació.

■ El Grup Gas Natural, a través de Gas Natural México, inicia les seves activitats com a soci operador de l'empresa comercialitzadora Metrogas.

■ La planta de regasificació de Huelva obté la certificació ISO 14001 atorgada per AENOR, en reconeixement a la gestió mediambiental duta a terme en aquestes instal·lacions que el Grup Gas Natural, a través d'Enagás, opera a la ciutat andalusa.

■ El Govern aprova un ampli conjunt de mesures per consolidar el creixement i la creació de llocs de treball, entre les quals hi ha noves mesures liberalitzadores en el sector del gas natural.



■ L'empresa d'emmagatzematge i transport del Grup Gas Natural, Enagás, i la companyia Shell España, S. A. (subsidiària de l'angloholandesa Shell) firmen un acord perquè l'empresa petroliera pugui accedir a les infraestructures d'Enagás per a l'emmagatzematge, regasificació i transport del gas natural.

■ Gas Natural Comercializadora firma cinc nous contractes de subministrament amb clients qualificats, que suposaran la distribució de gairebé 5.000 milions de tèrmies anuals a les empreses papereres Saica i Stora Enso Barcelona, a l'alimentària Nufri, i a les indústries tèxtils Fibrarel/Fibracolor i Inasca.

■ El president de la Comunitat Autònoma de La Rioja, Pedro Sanz Alonso, i el conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, firmen un acord marc per desenvolupar projectes tecnològics conjunts, relacionats amb l'aplicació del gas natural, i potenciar la utilització d'aquesta energia a la Comunitat de La Rioja.

■ El Grup Gas Natural, mitjançant la seva filial La Energía, constitueix la Sociedad de Tratamiento La Andaya, S. L., per tal de desenvolupar el projecte de construcció, operació i manteniment d'una planta de tractament de purins, i d'una planta de cogeneració en el municipi de Quintanilla de la Mata (Burgos).



■ El Grup Gas Natural, mitjançant la seva filial Gas Natural México, adquireix a Hidrocanábrico tots els actius que aquesta empresa té en distribuïdores gasistes mexicanes. Aquest acord, junt amb l'assolit amb els socis minoritaris de Metrogas per a la compra de la seva participació del 13%, permet al Grup Gas Natural controlar el 100% de la distribució de gas natural de Mèxic D.F.



■ Repsol YPF i Gas Natural SDG firmen amb les empreses E.N. Elcano, Knutsen, i N.F. Tapias, els contractes de noliejament de tres vaixells per al transport de gas natural liquat, de 138.000 m³ cada un, dos dels quals seran per a Gas Natural SDG.

■ El Grup Gas Natural posa en operació el gasoducte conegut com a tercer cinturó de Barcelona, que enllaça les poblacions de El Papiol i Montmeló, i en el que ha invertit 3.100 milions de pessetes (18,6 milions d'euros).

■ Les instal·lacions d'operació, control i manteniment d'Enagás a Madrid, Castella-La Manxa, Castella i Lleó, Astúries i Cantàbria, així com els gasoductes de transport en operació en aquestes zones, obtenen la certificació ISO 14001 atorgada per AENOR, en reconeixement a la gestió mediambiental duta a terme en aquestes instal·lacions del Grup Gas Natural.

■ El director general de Gas Natural Comercializadora, José Ángel Sanz, i el president de l'Associació Espanyola de Fabricants de Rajoles, Paviments i Lloses Ceràmiques (ASCER), Fernando Diago, firmen un acord que permetrà el subministrament de gas natural a 119 empreses de la indústria ceràmica espanyola a preus competitiu.

■ El Consell d'Administració d'Enagás acorda nomenar Guzmán Solana com a President Executiu de la societat. A la mateixa reunió, Antoni Brufau i José Luis López de Silanes van renunciar als seus càrrecs de President i Conseller Delegat, respectivament, continuant ambdós com a consellers d'Enagás.



■ El president del Grup Gas Natural, Antoni Brufau, i la vice-presidenta de la Comissió Europea i comissària de Transports i Energia, Loyola de Palacio, s'entrevisten per analitzar la situació del sector gasista europeu, durant la celebració de la vintena assemblea general d'Eurogas celebrada a Barcelona.

■ El Conseller Delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, es nomena vice-president de l'Associació Europea de la Indústria del Gas (Eurogas), organisme que aplega les principals empreses europees del sector, que va celebrar la seva vintena assemblea a Barcelona.

■ Gas Natural SDG comunica a la Comissió Nacional del Mercat de Valors la seva proposta d'integració amb Iberdrola, com a fusió entre iguals, que retira al cap d'un temps, després de la negativa d'una part majoritària del Consell d'Administració de la companyia elèctrica a considerar aquesta proposta.

■ La Junta General Extraordinària de Gas Natural SDG aprova les escissions parcials de la branca de Proveïment de gas i la d'Arrendament Immobiliari d'Enagás, mitjançant la integració dels patrimonis segregats a Gas Natural SDG, com a pas previ per a la venda del 65% d'Enagás com a companyia de transport i Gestor Tècnic del sistema, tal i com estableix el Reial Decret Llei del 23 de juny de 2000.

Anàlisi econòmica



El resultat operatiu del Grup Gas Natural va créixer un 25% durant l'any 2000, gràcies sobretot a les inversions fetes durant els darrers anys i al més gran esforç comercial, així com a la rellevant contribució de l'activitat exterior.

Anàlisi econòmica consolidada

El Grup Gas Natural va obtenir un benefici net consolidat de 497,5 milions d'euros (82.771 milions de pessetes) en l'exercici 2000, fet que representa un increment del 17% respecte als 426,2 milions d'euros (70.914 milions de pessetes) obtinguts l'any anterior.

El resultat operatiu fou de 922,4 milions d'euros (153.474 milions de pessetes), un 25% superior al de 1999. Aquests resultats s'expliquen, fonamentalment, gràcies a les inversions i el més gran esforç comercial realitzat pel Grup Gas Natural durant els darrers anys, i per la rellevant contribució de l'activitat exterior al resultat operatiu del Grup, que es va situar en el 26%.

L'import net de la xifra de negocis va assolir els 4.891,6 milions d'euros (813.889 milions de pessetes), un 54% més que l'any 1999.

Les inversions totals van ser de 1.726 milions d'euros (287.177 milions de pessetes) i el *cash-flow* de 928,6 milions d'euros (154.505 milions de pessetes). De la xifra d'inversions, destaquen les inversions materials de 1.032,4 milions d'euros (171.775 milions de pessetes) i les inversions financeres de 645 milions d'euros (107.317 milions de pessetes).

El resultat operatiu de les activitats a Espanya va ser de 684 milions d'euros (113.806 milions de pessetes), amb un creixement del 14% respecte a l'any anterior.



**El Grup Gas Natural
va invertir 1.726 milions
d'euros durant l'any
2000.**

Les inversions materials a Espanya es van elevar a 862 milions d'euros (143.421 milions de pessetes) amb un augment del 28%, destinades, bàsicament, a l'ampliació i millora de la xarxa de transport i distribució que es va incrementar en 2.688 quilòmetres, assolint al tancament de l'exercici 32.124 quilòmetres.

L'activitat exterior del Grup va assolir un resultat operatiu de 238,4 milions d'euros (39.668 milions de pessetes) amb un creixement del 74%. La contribució exterior al resultat operatiu va representar un 26% l'any 2000 enfront del 19% de l'any 1999.





Finançament

Els recursos procedents de les operacions van ser de 928,6 milions d'euros (154.505 milions de pessetes) amb un creixement de l'11% respecte a l'any anterior. Aquests recursos es van destinar íntegrament a les inversions realitzades durant l'exercici, que van assolir els 1.726 milions d'euros (287.177 milions de pessetes) i que inclouen les adquisicions estratègiques realitzades a l'Amèrica Llatina, per un total de 548 milions d'euros (91.152 milions de pessetes), de la concessió per a la distribució en la zona sud de l'estat brasiler de São Paulo, de Comercializadora Metrogas, S. A. de C.V. (companyia que té la concessió per a la distribució a Mèxic D.F.) i de la participació de reserves de gas natural a Trinitat i Tobago.



A causa de l'important esforç inversor realitzat l'any 2000, el deute net del Grup va passar de 2.651,2 milions d'euros (441.120 milions de pessetes) a 3.665,2 milions d'euros (609.835 milions de pessetes), quantitat que va situar la ratio de palançament en el 50,6%.

La despesa financera neta de l'exercici va passar de 117,5 milions d'euros (19.548 milions de pessetes) a 194,4 milions d'euros (32.354 milions de pessetes), a causa de l'augment del deute i dels tipus d'interès. La cobertura d'interessos fou de set vegades, fet que mostra una òptima capacitat creditícia.

Entre les operacions financeres més importants de l'any, destaca la realització, el gener de 2000, d'una emissió pública de 525 milions d'euros (87.352 milions de pessetes) a interès fix i amb venciment l'any 2010, en el marc del programa d'Euro Medium Term Notes (EMTN) firmat l'octubre de 1999 per 1.000 milions d'euros. La demanda va superar en més de dues vegades l'oferta i es va col·locar entre més de 100 inversors institucionals de 12 països. Així mateix, durant l'any es van realitzar diferents col·locacions privades a terminis més curts i per un total de 465 milions d'euros (77.369 milions de pessetes).

L'octubre de 2000 aquest programa fou ampliat a 2.000 milions d'euros, per bé que al tancament de l'exercici no s'havia fet ús d'aquesta ampliació.

Així mateix, la societat colombiana Gas Natural ESP va realitzar una emissió de bons per 40.000 milions de pesos colombians (gairebé 4.000 milions de pessetes) a interès variable i un termini d'entre tres i set anys. Aquesta emissió fou possible gràcies a l'obtenció prèvia per part de la societat emissora del *rating* AA a nivell local.

Operacions societàries

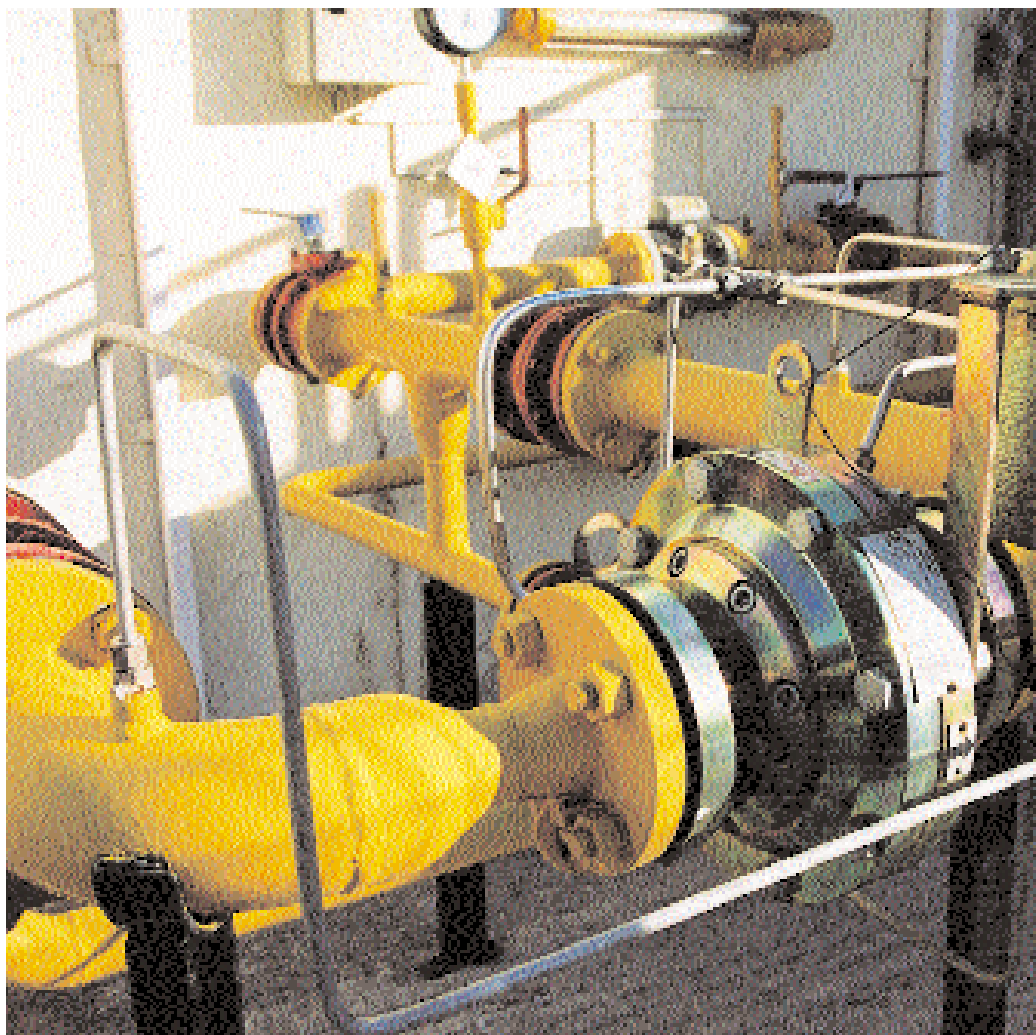
Dins del reordenament general d'activitats endegat pel Grup Gas Natural arran de l'aprovació i entrada en vigor de la Llei d'Hidrocarburs, i accentuada per la modificació d'aquesta Llei realitzada pel Reial Decret Llei 6/2000 que atribueix a Enagás la condició de gestor tècnic del sistema, la Junta General Extraordinària d'Accionistes celebrada el 30 d'octubre de 2000, va aprovar les escissions parcials de les branques d'activitat de proveïment de gas i d'arrendament immobiliari d'Enagás, mitjançant la integració dels patrimonis segregats a Gas Natural SDG.

No es van veure afectats per les escissions, els elements actius i passius afectes directament a la titularitat de les instal·lacions de regasificació, emmagatzematge i transport de gas natural que formen part de la xarxa bàsica i, més àmpliament, del sistema gasista en els termes contemplats a la Llei d'Hidrocarburs, en la mesura en que la titularitat de tals instal·lacions defineix i emmarca la condició de transportista de gas, d'acord amb el text legal.

Pel que fa a les distribuïdores espanyoles, Caja España de Inversiones, va augmentar la seva participació, via ampliació de capital, a Gas Natural Castilla y León, S.A. fins al 9,9%, i Gas Natural SDG manté el 90,1%.

A més van ser constituïdes Gas Natural Trading SDG per operar en els mercats internacionals i Gas Natural São Paulo Sul, societat que gestiona la concessió obtinguda l'any 2000 per a la distribució de gas a l'estat de São Paulo (Brasil).

També convé destacar l'adquisició del 100% del capital social de Comercializadora Metrogas, S.A. de C.V. (Mèxic) i l'adquisició de reserves de gas natural a Trinitat i Tobago.





En aquest context, les accions de Gas Natural SDG van tancar l'exercici amb una cotització de 19,40 euros, que suposa un descens del 15% respecte a l'any anterior. El màxim anual es va registrar el 3 de gener a un preu de 23,40 euros i el mínim anual fou de 17,06 euros el dia 22 de setembre.

La freqüència de contractació de les accions fou del 100%, amb un total de 182 milions d'accions negociades, un 25% superior al de 1999, i un volum efectiu contractat de 3.589 milions d'euros, similar a l'any anterior. La mitjana diària de negociació va ser de 730.000 títols.

La capitalització borsària de Gas Natural SDG el 29 de desembre de 2000 fou de 8.687 milions d'euros, no obstant, als efectes del còmput per al càlcul de l'Íbex 35, fou de 5.212 milions d'euros (només el 60% del capital social) amb una ponderació de l'1,68%, ocupant el desè lloc per importància en aquest índex.



Informació borsària

L'any 2000 ha estat un any difícil per a la pràctica totalitat dels mercats d'accions del món. La negativa evolució de les empreses tecnològiques, la depreciació de l'euro i els alts preus energètics van tenir una gran incidència en el conjunt de l'any, duent l'Íbex 35 a una pèrdua del 22%.

D'altra banda, l'evolució de la cotització de les accions de Gas Natural SDG es va veure afectada, a més, per les noves mesures liberalitzadores del sector gasista anunciades el juny d'aquest any i per les noves normes de càlcul de l'Íbex 35, aplicades el 25 de setembre, que van reduir la ponderació de les accions de la companyia a l'esmentat índex.

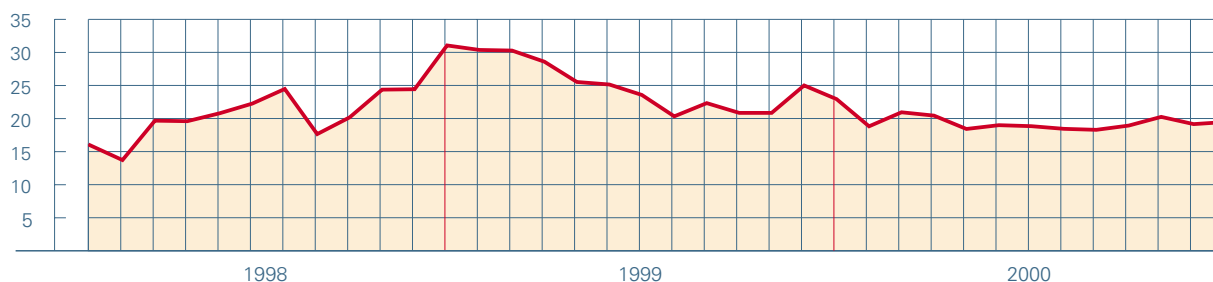
Les accions de la distribuïdora argentina Gas Natural BAN, van tancar l'exercici a 1,55 dòlars amb una pèrdua del 21%, amb un màxim i mínim anual d'1,85 i 1,40 dòlars, respectivament. El nombre d'accions negociades durant l'any fou de 252.040. D'altra banda l'Índex Merval, representatiu de la Borsa de Buenos Aires, també va tancar amb una pèrdua del 23%.

A partir de la informació rebuda amb motiu de la celebració de la Junta General Extraordinària el dia 30 d'octubre de 2000, s'estima que el nombre d'accionistes de Gas Natural SDG supera els 38.500, amb l'estructura accionarial, en aquella data, següent.

Estructura accionarial	Nombre d'accionistes	Nombre d'accions en milions
Fins a 1.000 accions	31.000	8,5
Entre 1001 i 5.000 accions	5.700	12,4
Entre 5.001 i 25.000 accions	1.500	15,4
Entre 25.001 i 100.000 accions	260	13,0
Més de 100.000 accions	127	398,5

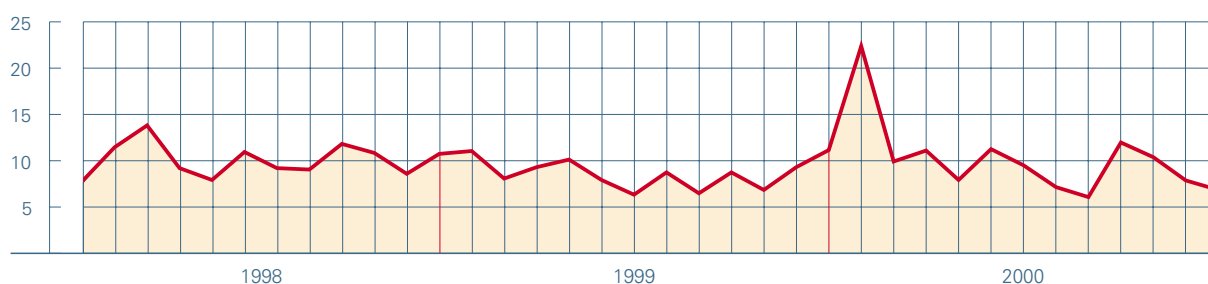
Cotització de Gas Natural sdg

Tancament mensual en euros

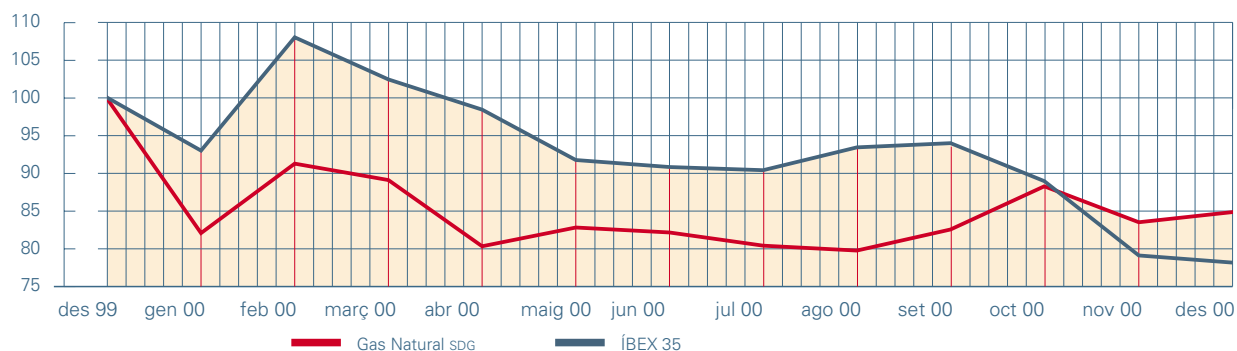


Nombre d'accions negociades

Dades mensuals en milions



Evolució de Gas Natural sdg i Íbex 35



Activitat del Grup Gas Natural



El Grup Gas Natural va continuar ampliant les seves infraestructures de transport i distribució durant l'any 2000, amb l'objectiu de poder atendre la demanda prevista durant els propers anys.

Activitat de gas a Espanya



Infraestructura gasista

Enagás, l'empresa d'emmagatzematge i transport del Grup Gas Natural, va continuar ampliant i millorant les seves infraestructures, amb l'objectiu d'atendre amb prou antelació les previsions de demanda conegudes, amb els màxims nivells de seguretat i eficiència.

En aquest sentit, les infraestructures d'Enagás estan perfectament dimensionades per atendre amb amplitud les previsions de

demanda convencional dels mercats domèstic-comercial i industrial, que representen la pràctica totalitat del consum actual de gas natural, i la demanda de projectes de generació elèctrica amb cicles combinats per un total de 4.000 MW per a l'any 2003, i més de 8.000 MW l'any 2005.

A finals del 2000, la infraestructura gasista del Grup Gas Natural era la següent:

- Les **plantes de regasificació** de Barcelona, Cartagena i Huelva, que disposen d'una capacitat total

d'emmagatzematge de 460.000 m³ i d'una capacitat de regasificació d'1,7 milions de m³/hora.

- Els **emmagatzematges subterranis** de Gaviota (Biscaia), Serrablo (Osca), així com el jaciment de Poseidón (Cadis), que també es fa servir com a emmagatzematge estratègic.

- La xarxa bàsica de gasoductes que té els eixos principals següents:

Eix Central: Huelva-Còrdova-Madrid-Cantàbria-País Basc.

Eix Oriental: Barcelona-València-Alacant-Múrcia-Cartagena.

Eix Occidental: Almedralejo-Càceres-Salamanca-Zamora-Lleó-Oviedo.

Eix Occidental hispano-portuguès: Còrdova-Badajoz-Portugal (Campo Maior-Leiria-Braga)-Tui-Pontevedra-A Coruña-Oviedo.

Enllaç de l'Ebre: Tivissa-Saragossa-Calahorra-Burgos-Santander-Oviedo.

- Les **entrades de gas** al sistema per gasoductes següents:

Nord: Gasoducte hispano-francès Calahorra-Lacq, que connecta la Península Ibèrica amb la xarxa europea.

Sud: Gasoducte Magrib-Europa i els jaciments de Marismas-Palancas a la Vall del Guadalquivir.



Xarxa bàsica de gasoductes de la Península Ibèrica



- Gasoductes en operació
- Gasoductes en projecte o construcció
- Entrades de gas al sistema
- Plantes de regasificació en operació
- Plantes de regasificació en estudi/projecte
- Jaciments de gas natural
- Emmagatzematges subterrànies de gas natural

Proveïment

El volum de proveïments de gas natural per a Espanya realitzat pel Grup Gas Natural i altres operadors del sector gasista va augmentar un 11% respecte l'any anterior, superant els 173.000 milions de tèrmies. Durant l'any 2000, destaca la importància dels proveïments de gas realitzats per altres operadors, fent ús de les possibilitats d'Accés de Tercers a les Xarxes (ATR) establertes per la Llei d'Hidrocarburs.

Així mateix, destaca la ràpida consolidació de dues noves fonts de subministrament: Nigèria i Trinitat i Tobago, que van passar a ocupar un lloc significatiu en l'origen dels proveïments de gas natural.



Les importacions de gas natural líquid (GNL) van representar el 49% del volum total dels proveïments de gas natural, i les importacions a través dels gasoductes internacionals de Lacq-Calahorra i Magrib-Europa la resta del 51%.

Finalment, cal destacar que durant l'any 2000 no es va sobrepassar el límit legal per a les importacions procedents d'un mateix país, establert en un 60%, gràcies, en bona part, als esforços realitzats pel Grup Gas Natural durant els darrers anys per garantir la seguretat del subministrament i diversificar les fonts de proveïment, mantenint una àmplia gamma de subministradors de gas natural líquid que permeti compensar la limitada capacitat de les connexions internacionals per gasoducte.

Emmagatzematge i transport

Durant l'any 2000 va continuar ampliant-se la infraestructura d'emmagatzematge i transport que té el Grup Gas Natural a Espanya a través de la seva filial Enagás.

Les infraestructures de transport, constituïdes pels gasoductes de transport i les xarxes d'alta pressió, es van ampliar en gairebé 700 quilòmetres.

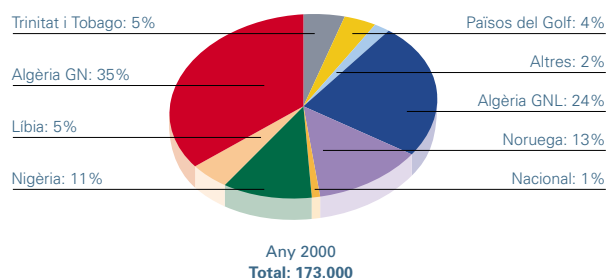
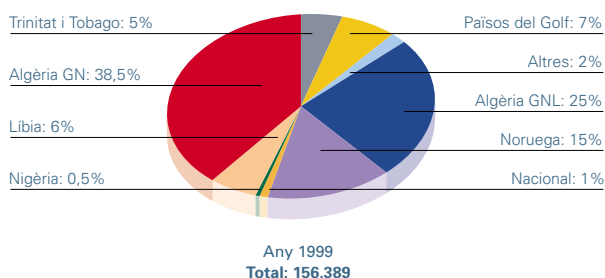
Entre les principals actuacions realitzades durant l'any 2000 destaca l'acabament del darrer tram de l'eix Occidental-Ruta de la Plata, amb l'entrada en servei del tram entre Lleó i Oviedo, de 109 quilòmetres de longitud, en el mes de maig.

Així mateix, cal assenyalar l'acabament del gasoducte conegut com a tercer cinturó de Barcelona, i del tram entre Algete i Colmenar, que pertany a la semianella de la Comunitat de Madrid, així com la construcció de diverses xarxes i ramals a les Comunitats d'Andalusia, Catalunya, Galícia, Múrcia i La Rioja i a la Comunitat Valenciana, on també es van iniciar les obres per a la duplicació del gasoducte València-Alacant.



Evolució dels proveïments

(Milions de tèrmies)





Pel que fa a les plantes de regasificació, a la planta de Cartagena va acabar la construcció del nou atracament de vaixells metaners de gran capacitat, i van continuar les obres d'ampliació de la capacitat de vaporització.

Així mateix, a la planta de Barcelona van continuar les obres de la seva ampliació i es va iniciar la construcció d'un nou carregador de cisternes.

A l'àrea d'emmagatzematge van continuar desenvolupant-se alguns estudis de viabilitat en diferents estructures geològiques situades a diverses zones d'Espanya, per a la seva possible adequació i utilització com a emmagatzematges subterranis.

D'altra banda, durant l'any 2000 quatre companyies comercialitzadores van fer ús dels drets d'Accés de Tercers a la Xarxa (ATR) previstos a la Llei d'Hidrocarburs per transportar més de 16.000 milions de tèrmies per les xarxes d'Enagás.

Comercialització

Durant l'any 2000, el Grup Gas Natural va continuar realitzant importants inversions per seguir desenvolupant la seva xarxa de distribució, amb l'objectiu de reforçar les seves infraestructures en les zones en les quals ja és present, i dur el gas natural a nous municipis.

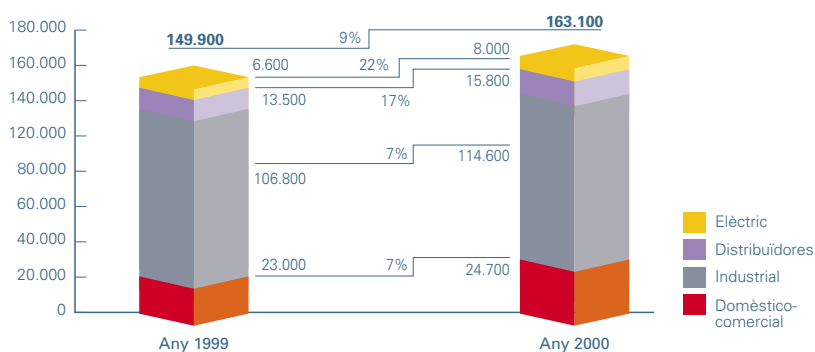
Al llarg de l'any, el Grup va construir més de 2.100 quilòmetres de noves xarxes de distribució, fet que va permetre iniciar el subministrament de gas natural a 45 noves poblacions. D'aquesta

anterior, malgrat que les temperatures hivernals van ser més elevades que les de l'anterior exercici.

D'altra banda, en el mercat industrial, les vendes van créixer un 7% i van assolir la xifra de 114.600 milions de tèrmies, que inclouen 11.200 milions de tèrmies venudes per Gas Natural Comercializadora en el mercat no regulat, en el que ha assolit una quota del 70%.

Les vendes en el mercat industrial es van veure afectades pel descens en el consum de gas natural per a cogeneració durant el darrer

Vendes de gas natural a Espanya (Mtè)



forma, les distribuïdores del Grup, subministraven, a finals d'any, a 575 municipis de tot Espanya.

L'ampliació de les xarxes de distribució i els esforços comercials realitzats pel Grup Gas Natural durant els darrers anys, van tenir com a resultat la captació de 330.642 nous clients del mercat domèstic-comercial durant l'any 2000, un 10% més que l'any anterior.

A finals d'any el nombre de clients a Espanya era de 3.608.744.

L'augment del nombre de clients, es va mostrar en l'increment de les vendes de gas natural en el mercat domèstic-comercial, que van superar la xifra de 24.700 milions de tèrmies, un 7% més que l'any

trimestre de l'any, i per l'augment de l'activitat de les empreses comercialitzadores alienes al Grup.

Les vendes destinades a la generació d'electricitat van assolir els 8.000 milions de tèrmies, xifra que suposa un augment del 22%, gràcies sobretot a la baixa hidrolicitat del primer semestre de l'any. Les vendes a altres companyies distribuïdores van assolir els 15.800 milions de tèrmies, un 17% superiors a les de l'any anterior.

Les vendes totals de gas natural realitzades per les empreses del Grup Gas Natural a Espanya, van assolir els 163.100 milions de tèrmies, xifra que suposa un increment del 9% respecte a l'any anterior.

Serveis

Dins de l'estratègia *multiutility* anunciada durant la Junta General Extraordinària, el Grup Gas Natural va continuar potenciant l'oferta de diversos serveis relacionats amb el subministrament de gas, que van experimentar un important creixement durant l'any 2000.

Gas Natural Serveis, la filial de serveis del Grup, va aconseguir 188.000 nous clients per al seu servei de manteniment de la llar, xifra que triplica els aconseguits l'any 1999, amb la qual cosa a final d'any comptava amb 281.000 clients per a aquest servei.

A més, Gas Natural Serveis també va aconseguir 142 nous clients per al seu producte de gestió energètica, que consisteix a proporcionar al client un servei energètic integral per a la seva activitat, amb la qual cosa actualment la companyia compta amb més de 250 clients que s'han acollit a aquest servei. Així mateix, la venda de gasodomèstics a través de la xarxa comercial de Gas Natural Serveis va augmentar en un 76%.

D'altra banda, cal destacar la instal·lació de 55.000 calefaccions individuals, un 23% més que l'any anterior, i la transformació al gas de les instal·lacions de calefacció centralitzada de 68.000 habitatges.



Acords de col·laboració

El Grup Gas Natural va continuar col·laborant amb les diferents Comunitats Autònomes per desenvolupar les infraestructures de transport i distribució als seus respectius territoris i ampliar els serveis del Grup a un major nombre de ciutadans.

En aquest sentit, durant l'any 2000 es va negociar un acord amb la Generalitat Valenciana, que ja es va firmar en els primers mesos del 2001, per desenvolupar la tercera fase de gasificació d'aquesta Comunitat.

Així mateix, el Grup Gas Natural va firmar diversos convenis amb diferents organismes i institucions, com la Comunitat de la Rioja, l'Ajuntament de Madrid, i la Federació Autònoma de centres d'Ensenyament de la Comunitat de Madrid, així com amb l'empresa Talgo i l'Ivima (Instituto de la Vivienda de Madrid), per potenciar l'ús del gas natural.

Altres organismes, amb els que es van subscriure acords durant l'any 2000 per potenciar l'ús del gas natural, van ser la universitat de Múrcia, la federació d'Hosteleria de València i Mercavalència.



Nous negocis



24

Negoci elèctric

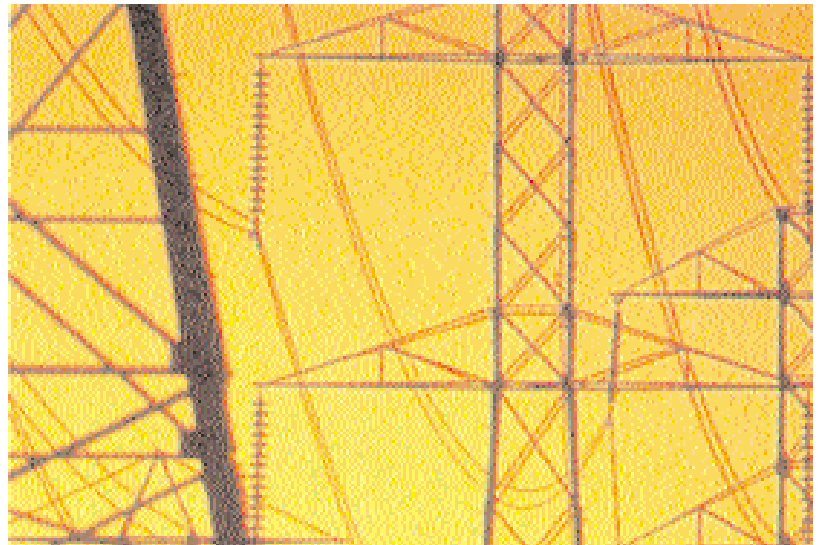
Durant l'any 2000, van continuar avançant, d'acord amb els calendaris establerts, els dos projectes de generació elèctrica del Grup Gas Natural en curs, 400 MW a San Roque (Cadis) i 400 MW a Sant Adrià del Besòs (Barcelona), que és previst que entrin en fase de proves a finals de l'any 2001 i que iniciïn la seva operació comercial l'any 2002.

De forma addicional es van continuar realitzant estudis de viabilitat i analitzant diferents possibilitats per instal·lar noves centrals de cycle combinat en altres zones, que permetin la consolidació del Grup Gas Natural en el negoci de generació a Espanya.

D'altra banda, en línia amb allò anunciat a la Junta General Extraordinària del mes d'octubre de 2000, el Grup Gas Natural va iniciar a finals d'any la seva activitat com a agent comercialitzador en el sector elèctric, fent compres d'electricitat en el mercat majorista que van superar els 60 MWh ja en el mes de desembre.

Així mateix, també va iniciar l'activitat de *trading*, amb la finalitat de maximitzar la rendibilitat del negoci elèctric, obtenint un equilibri entre les compres al mercat de producció, els contractes amb grans clients i els elements de cobertura de risc, per aconseguir així una adequada cartera de negoci a curt termini.

A més, per tal de dotar-se de les eines necessàries per esdevenir un agent actiu en el sector elèctric, el Grup Gas Natural va adjudicar durant el mes de desembre el projecte de desenvolupament i posada en marxa d'un Despatx Elèctric, que comprèn els sistemes de control, comunicacions i



maneig de la informació per a la presa de decisions unides a la participació en el mercat elèctric. La funció principal del Despatx és complir els requisits tècnics i de funcionament imposats per l'operador del mercat i l'operador del sistema.

Telecomunicacions

Pel que fa a la presència del Grup Gas Natural en el negoci de les telecomunicacions, durant l'any 2000 es va incrementar la longitud de la xarxa troncal de fibra òptica en més de 700 quilòmetres de longitud, amb la qual cosa la xarxa de telecomunicacions del grup Gas Natural a Espanya ja supera els 6.000 quilòmetres de longitud, i permet connectar entre sí les principals ciutats del país.

D'altra banda, en relació amb l'objectiu del Grup Gas Natural de rendibilitzar els seus actius de telecomunicacions, fonamentalment mitjançant la seva contractació a altres operadors del sector, durant l'any 2000 el Grup va arrendar un total de 2.500 quilòmetres de la seva xarxa troncal de fibra òptica. Amb aquestes incorporacions es va assolir una xifra de facturació de 18 milions d'euros (2.989 milions de pessetes), quantitat que va suposar un increment del 56% respecte a la del 1999.

e-Business

Durant l'any 2000 el Grup Gas Natural va continuar actualitzant i millorant la seva presència a Internet, afegint a la seva *web* corporativa un nou espai destinat a proporcionar més serveis als seus clients, amb la qual cosa va aconseguir duplicar el nombre de visites als espais del Grup a Internet.



A finals d'any, el Grup va decidir potenciar la seva estratègia comercial a través d'Internet, per aprofitar les oportunitats que presenta aquest nou mitjà de comunicació i de negocis per a una empresa amb gairebé set milions de clients a Espanya i a l'Amèrica Llatina i una marca consolidada, dins de la seva estratègia *multiutility*.

Activitat exterior



Durant l'any 2000, el Grup Gas Natural va continuar desenvolupant el seu pla d'expansió internacional, fet que va implicar la consolidació de les distribuïdores ja existents a l'Argentina, Brasil, Colòmbia i Mèxic, així com l'enfortiment de la seva presència, tant a Mèxic, com al Brasil, en incorporar noves distribucions en aquests dos països.

En l'activitat exterior del Grup durant l'any 2000, també cal destacar l'adquisició de reserves de gas a Trinitat i Tobago, les operacions de *trading* i l'operació del gasoducte del Magrib. En conjunt, l'activitat exterior del Grup Gas Natural durant l'any 2000 va representar el 26% del seu resultat operatiu.



Distribució i transport de gas

La inversió material a l'Amèrica Llatina va assolir els 147,9 milions d'euros (24.602 milions de pessetes), amb un augment del 60%, sobretot gràcies a l'important esforç inversor realitzat a Mèxic. La xarxa de transport i distribució de gas del Grup a l'Amèrica Llatina va passar dels 38.860 quilòmetres l'any 1999 als 42.079 quilòmetres a finals del 2000.



El nombre de clients a l'Amèrica Llatina va experimentar un creixement anual de 349.756 clients i va assolir la xifra de 3.382.414.

El volum de vendes en el mercat residencial fou de 24.860 milions de tèrmies, xifra que va suposar un increment del 16%, mentre que en el mercat industrial es van assolir els 28.253 milions de tèrmies, amb un increment del 23% en relació amb les de l'any anterior.

En el conjunt de l'any, el principal creixement es va produir a Mèxic amb un augment del 66% en el volum de tèrmies venudes, seguit de Colòmbia, Brasil i l'Argentina, amb un 28%, 26% i 5%, respectivament.

L'activitat de transport va experimentar un increment del 44%, superant la xifra de 40.700 milions de tèrmies transportades a l'Argentina i Mèxic.

■ A l'Argentina, el Grup Gas Natural és present des del 1992, a través de l'empresa Gas Natural BAN, que realitza la distribució de gas natural a la zona nord de Buenos Aires, on té més d'1.225.000 clients.

Durant l'any 2000 destaca el creixement experimentat en les vendes d'ATR (Accés de Tercers a la Xarxa) i transport, que es va incrementar un 20%, i de les vendes de gas, que van augmentar un 5%, fet que va permetre assolir unes vendes conjuntes de 53.710 milions de tèrmies.

Un altre fet destacable fou que malgrat que durant el mes de juliol, corresponent a l'hivern austral, es van enregistrar deu dies seguits de fred extrem, que no s'havia repetit en els darrers 20 anys, la companyia va mantenir sense inconvenients els serveis fermes, sense que es produís cap incidència en el servei de subministrament.

■ Al **Brasil**, en el mes d'abril, el Grup Gas Natural va obtenir la concessió per realitzar la distribució de gas natural a l'àrea sud de l'estat de São Paulo, adjudicada per concurs.

La zona de concessió, que té una superfície de 53.000 quilòmetres quadrats i 2,5 milions d'habitants, comprèn les regions de Sorocaba i Registro, i 93 municipis, quatre dels quals tenen més de 100.000 habitants. La seva importància rau en el mercat industrial i en el de la generació termoelèctrica, amb una central de cicle combinat de 1.000 MW, que és previst que entri en funcionament a finals de l'any 2003.

D'altra banda, a l'estat de Rio de Janeiro, CEG i CEG-RIO, les dues companyies que opera el Grup Gas Natural des del 1997, van augmentar les seves vendes en un 26%, i van continuar l'expansió en el mercat del gas per a automoció, on destaca l'obertura de la primera estació de gas natural per a vehicles amb bandera pròpia de CEG.

■ A **Colòmbia**, les companyies participades pel Grup Gas Natural van continuar consolidant la seva posició, fet que converteix el Grup en l'empresa gasista de referència en aquest país. La presència del Grup Gas Natural a Colòmbia es remunta al 1997, any en el que va començar a gestionar la companyia Gas Natural esp, que distribueix gas natural a la capital del país, Santa Fe de Bogotá. Actualment, el Grup Gas Natural també és present a les ciutats de Santander i Bucaramanga, ambdues en el departament de Santander, i a les localitats de Cundinamarca i Boyacá, a l'altiplà Cundiboyacense.

Durant l'any 2000, les empreses distribuïdores de Colòmbia participades pel Grup Gas Natural van captar més de 110.000 clients i van augmentar les seves vendes en un 28%, superant els 4.800 milions de tèrmies, destacant el notable avançament que es va produir en les vendes de gas natural per a vehicles.



■ A **Mèxic**, al llarg de l'any 2000 el Grup Gas Natural va consolidar la seva presència com l'empresa distribuïdora de gas natural més important del país, amb presència en vuit estats, la població total dels quals ateny els 11 milions d'habitants. El nombre de clients del Grup Gas Natural a Mèxic a finals d'any era de més de 579.000, xifra que representa el 75% del total de clients de gas natural del país.

En el mes de desembre, Gas Natural México, empresa participada pel Grup Gas Natural, va obtenir la concessió de la distribució de gas a la zona del Bajío Norte, que comprèn els estats d'Aguascalientes, San Luís Potosí i Zacatecas, i compta amb una població de dos milions d'habitants.



Presència internacional. Magnituds bàsiques 2000					
	Argentina	Brasil	Colòmbia	Mèxic	Total
Clients gas	1.225.384	588.534	989.384	579.112	3.382.414
Domèstic-comercials	1.224.100	588.054	988.804	578.491	3.379.449
Industrials	1.248	480	580	621	2.965
Clients de transport	23	–	–	199	222
Quilòmetres de xarxa	19.797	2.640	10.412	9.230	42.079
Vendes de gas (Mtè)	24.809	15.384	4.871	8.049	53.113
Domèstic-comercials	14.795	2.976	2.816	4.273	24.860
Industrials	10.014	12.408	2.055	3.776	28.253
Vendes de transport	28.901	–	–	11.834	40.735



Així mateix, durant l'any 2000 el Grup Gas Natural va adquirir el 100% de Metrogas, companyia de distribució de gas a Mèxic D.F. En una primera fase, el Grup Gas Natural va entrar com a operador a la companyia, en adquirir junt amb l'empresa Hidrocantábrico el 70% de la participació de Lone Star. Més endavant, Gas Natural México va arribar a un acord amb Hidrocantábrico i la resta dels socis locals, que li va permetre assolir el 100% de la distribuïdora de gas natural a Mèxic D.F.

D'aquesta forma, Gas Natural México és l'operador a Mèxic D.F., una de les ciutats més grans del món, on després del primer any d'operació va superar els 110.000 clients, amb una xarxa de transport de més de 700 quilòmetres, que va transportar més de 5.300 milions de tèrmies durant l'any 2000.

Altres activitats

Durant l'any 2000, el Grup Gas Natural va adquirir el 33,3% de la societat propietària del 10% dels actius productius que BP Amoco posseeix a Trinitat i Tobago. A finals de l'any 1999, les reserves estimades de gas pujaven a més de 600.000 milions de metres cúbics.

D'altra banda, el volum de gas operat en *trading* l'any 2000 fou de 9.418 milions de tèrmies, gairebé quatre vegades més que les negociades l'any 1999, de les quals un 65% van ser per al mercat americà.

L'activitat desenvolupada al Marroc durant l'any 2000 a través d'Europe Maghreb Pipeline (EMPL) i Metragaz, va representar un volum total de 81.000 milions de tèrmies transportades per a Sagane i Transgas.

Innovació tecnològica



28

Durant l'any 2000, el Grup Gas Natural va continuar desenvolupant diverses activitats d'innovació tecnològica, amb l'objectiu de reduir costos, millorar la seva gestió operativa, la seguretat de subministrament, el comportament mediambiental i l'eficiència energètica, així com promoure el desenvolupament de noves aplicacions.



Emmagatzematge, transport i distribució

El Grup va posar en marxa una estació integral de mesurament de condensats a Tarifa, que permet obtenir una anàlisi detallada del gas natural procedent d'Algèria, que entra a Espanya a través del gasoducte Magrib-Europa.

També va implantar una nova eina informàtica per predir la demanda de gas natural (Aplicació Delfos), que contribueix a optimitzar la gestió de transport de gas.

En col·laboració amb altres importants companyies gasistes d'Europa, va continuar treballant en diferents projectes per estudiar la seguretat dels gasoductes de transport de gas natural.

Durant l'any 2000 va concloure el VII Projecte del Banc de Materials de Polietilè del GERG (Groupe Européen de Recherches Gazières), en el que es van estudiar nous materials per a la seva utilització en la distribució de gas natural.

Així mateix, es van realitzar les proves de camp del projecte pilot d'odorització amb mercaptans.

Laboratoris

El laboratori de comptadors de gas per al sector industrial va obtenir l'acreditació de l'Entitat Nacional d'Acreditació (ENAC), segons la norma EN 45001, per al calibrament de comptadors de turbina i pistons rotatius entre 14 i 10.000 m³/h.

Així mateix, es van construir i es van posar en operació sis bancs d'assaig mòbils i transportables, per verificar periòdicament els comptadors de gas dels clients industrials.

El laboratori de verificació de comptadors domèstics de gas va realitzar els assaigs d'acceptació de producte d'11 nous comptadors de gas de membranes deformables, per a la utilització domèstica en les empreses distribuïdores del Grup a l'Amèrica Llatina.

El laboratori de correctors va realitzar assaigs d'acceptació de producte i el calibrament de la nova instrumentació dels centres de manteniment, operació i control d'Enagás, i va proporcionar suport tècnic i de control de qualitat sobre correctors de volum de les estacions de regulació i mesura de la xarxa bàsica de gasoductes.

D'altra banda, dins del projecte de verificació de correctors, es va desenvolupar una aplicació informàtica, per facilitar l'adquisició i tractament de les dades bàsiques obtingudes en la verificació d'unitats de mesurament que realitza periòdicament Enagás.

Durant l'any 2000 es va completar la posada en marxa del laboratori de polietilè, implantant-hi el sistema d'assegurament de la qualitat dels assaigs.

Així mateix, es va demanar a ENAC l'acreditació com a laboratori oficial, per a alguns dels assaigs que s'hi van fer.

D'altra banda, el laboratori de polietilè va continuar treballant en la realització d'assaigs d'interès per al Grup Gas Natural.

Finalment, es va adquirir un equip de calibrament de gasos patrons, amb l'objectiu de disposar d'un element de calibrament alternatiu per contrastar l'estat dels gasos patrons adquirits als fabricants.

Aplicacions del gas natural

El Grup Gas Natural va continuar desenvolupant diverses actuacions per fomentar l'ús de noves aplicacions del gas natural, com la generació de fred i la cogeneració, així com diversos treballs relacionats amb les tecnologies d'informació i la seguretat domèstica, i proporcionant assessoria energètica i mediambiental.

En aquest sentit, durant el XXI Congrés Mundial del Gas, que es va celebrar a Niça, el Grup Gas Natural va presentar cinc comunicacions tècniques relatives a gestió energètica, automoció i producció de fred.



A més, pel que fa a la generació de fred amb gas natural, el Grup Gas Natural va continuar col·laborant amb diferents fabricants d'equips en diverses demostracions de funcionament, i en l'optimització d'equips de compressió, així com en l'anàlisi del comportament real d'instal·lacions de climatització de gas en diferents sectors.

D'altra banda, es va continuar avançant en l'estudi de la utilització del gas natural en la dessecació, i en la realització d'estudis de viabilitat sobre l'aprofitament del fred generat en la vaporització del gas natural líquid (GNL).

També van acabar els treballs del projecte LIBRAC, iniciat l'any 1997, en el que s'ha desenvolupat un nou tipus de generador per a màquines d'absorció d'alta eficiència.

En l'àmbit de la cogeneració es va iniciar el desenvolupament d'un *software* específic per valorar la viabilitat tècnica i econòmica dels sistemes de generació distribuïda d'electricitat, calor i fred, per a zones de nova urbanització.

També es va redissenyar el sistema de recuperació de gasos calents procedents de motors de cogeneració per millorar la seva eficiència energètica, i es va treballar en l'aplicació de la cogeneració en hivernacles.

En relació amb les tecnologies d'informació, es van continuar implantant unitats remotes en equips de climatització de gas, amb l'objectiu d'integrar la seva gestió des d'una central de telesupervisió i telemanteniment.

En l'àmbit de la seguretat domèstica, es van realitzar proves de camp en nous detectors mixtos de CH₄ (metà) i CO (monòxid de carboni), per confirmar la seva fiabilitat en condicions reals de funcionament.

També es va iniciar el desenvolupament d'un microsistema per optimitzar la combustió i reduir les emissions de les calderes, mitjançant la integració en un sol dispositiu de diferents sensors de gasos i l'electrònica associada.

Finalment, es va posar en marxa un servei d'assistència tècnica de valoracions energètiques i mediambientals, per ajudar els clients industrials a controlar més bé els seus consums energètics i reduir les seves emissions.

Altres activitats

El Grup Gas Natural va continuar col·laborant activament amb diverses entitats nacionals i internacionals, en àrees tecnològiques relacionades amb l'emmagatzematge, transport, distribució i utilització de gas, destacant la seva participació en els comitès de la IGU (International Gas Union), Consell Mundial de l'Energia ISO i GERG (Groupe Européen de Recherches Gazières), del que ocupa la presidència.

Així mateix, el Grup Gas Natural és membre de l'ICGTI (International Centre for Gas Technology Information), i del GTI (Gas Technology Institute), i participa activament en la Fundació COTEC, copresidint la Comissió Estratègica de la Innovació.

A més, el Grup manté acords de col·laboració amb altres importants empreses gasistes, com Gaz de France i Osaka Gas.



Qualitat de servei



El Grup Gas Natural té com a un dels seus principals objectius el d'aportar cada dia més valor afegit als seus clients, a través de la millora permanent de la qualitat de servei i de l'eficiència en la gestió.

En aquest sentit, durant l'any 2000 es va continuar desenvolupant el Pla de Qualitat, amb un especial èmfasi en els diferents processos de servei, mitjançant l'extensió del sistema d'assegurament de la qualitat en les diferents empreses del Grup i la generalització del mesurament continu dels indicadors interns i externs de qualitat.

Una de les principals activitats desenvolupades durant l'any, fou l'anàlisi permanent de les principals variables relacionades amb les activitats que tenen més impacte en la qualitat de servei al client, mesurant de forma contínua i prioritària totes aquelles que es realitzen a través d'empreses col·laboradores.

Això va permetre un més bon coneixement de la qualitat de servei aportada per les diferents empreses col·laboradores, per seleccionar només les millors per al desenvolupament de cada operació, així com introduir millores en els diferents processos a partir de la informació aportada pels mateixos clients.

Entre les principals actuacions de millora realitzades durant l'any 2000, figuren la implantació d'un nou sistema de gestió i registre de trucades dels clients que s'atenen a través del centre d'atenció telefònica, i l'ampliació dels serveis als quals poden accedir els clients a través d'aquest centre.

També es va reorganitzar el procés de facturació dels clients domèstics i comercials, amb la finalitat d'optimitzar-lo i agilitzar l'enviament de les factures.

Així mateix, es va dissenyar i implantar un nou model de factura per als clients domèstics i comercials, amb l'objectiu de millorar i ampliar la informació que s'envia als clients sobre el seu consum de gas i altres serveis.



Igualment es va dissenyar un nou sistema de gestió dels clients industrials i grans comercials, per adaptar-lo a les exigències del nou mercat liberalitzat i permetre gestionar i facturar les vendes d'altres productes i serveis.

D'altra banda, es va desenvolupar i implantar una pàgina *web* a Internet adreçada als clients, a través de la qual poden fer múltiples gestions relacionades amb els productes i serveis que ofereixen les empreses del Grup Gas Natural.

Adaptació a l'euro



Durant l'any 2000, el Grup Gas Natural va continuar treballant en el desenvolupament del pla d'adaptació a l'euro, i en l'acompliment dels compromisos adquirits amb l'Administració el febrer de 1999.

Els fets més rellevants que es van produir l'any 2000 es van centrar fonamentalment en el desenvolupament d'activitats de formació i informació per facilitar l'adaptació a la moneda única.

Al llarg de tot l'any es va proporcionar informació sobre l'euro a les persones del Grup Gas Natural a Espanya, a través dels sistemes de comunicació interna i de cursos de formació específics.

A més, es va iniciar el disseny d'un nou pla de comunicació intensiu sobre el procés d'adaptació a l'euro.

D'altra banda, es van revisar els procediments i manuals de control intern, així com els sistemes informàtics, amb l'objectiu de començar a treballar comptablement en euros a partir del gener de 2001.

Igualment es va adaptar la normativa interna del Grup a la nova unitat monetària, i es va iniciar la negociació col·lectiva tenint en compte ja la nova moneda.

Finalment, es va elaborar un nou disseny de les factures, i es va continuar proporcionant informació sobre el calendari d'implantació de la nova moneda a través dels fullets que s'envien als clients. Així mateix, es va començar a incorporar el valor en euros als materials adreçats als clients.

Recursos Humans



Organització

El Grup Gas Natural va continuar adequant, durant l'any 2000, la seva estructura organitzativa al nou entorn sorgit com a conseqüència de la creixent liberalització del sector energètic.

En aquest sentit, el Grup va crear Gas Natural Comercializadora, per gestionar les vendes de gas natural i electricitat en el mercat liberalitzat. Així mateix, es van reforçar les estructures de Gas Natural Distribució i Gas Natural Serveis.

Aquest procés d'adaptació també es va mostrar en la reorganització de l'Alta Direcció efectuada a finals de 2000, amb l'objectiu de potenciar negocis no gasistes, com la generació elèctrica, les telecomunicacions i l'*e-business*, que demostren la voluntat del Grup Gas Natural de convertir-se en una empresa energètica *multiutility*.

Aquesta voluntat també es va fer patent en les filials de l'Amèrica Llatina, on l'any 1999 es va crear Serviconfort (Gas Natural Serveis). Al llarg de l'any 2000 es va revisar la seva estructura, amb l'objectiu de facilitar la seva expansió i incorporar noves línies de negoci, com el gas natural per a automoció.

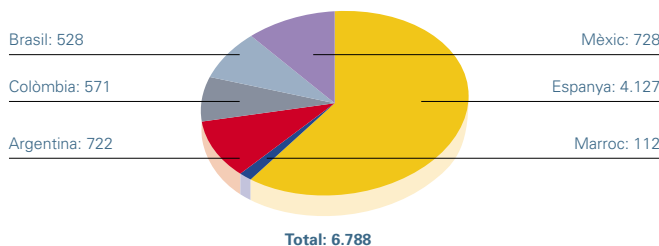
D'altra banda, el creixent desenvolupament de les activitats de distribució i comercialització de gas a l'Amèrica Llatina, amb l'obtenció de noves concessions a Mèxic i Brasil, i l'adquisició de Metrogas a Mèxic D.F., així com amb l'increment del nombre de clients als quatre països en els que és present el Grup Gas Natural, va requerir l'adequació de les seves estructures comercials per complir amb aquest pla de forta expansió.

Per dur a terme els objectius marcats, mantenint els elevats nivells de qualitat del Grup, la plantilla es va incrementar en 289 persones respecte a l'any anterior, arribant a un total de 6.788 persones a finals d'any.

El 31 de desembre de 2000, la distribució de plantilla per països era la següent:

Distribució de plantilla per països

El 31 de desembre de 2000



Formació

Els principals esforços de formació es van centrar a potenciar els aspectes relacionats amb l'estratègia *multiutility* dissenyada pel Grup Gas Natural. En aquest sentit, l'activitat de formació es va centrar principalment en la realització de programes adreçats als col·lectius més relacionats amb les activitats emmarcades en el mercat liberalitzat de gas i el sector elèctric, i en la formació dels gestors en programes d'especialització energètica i *management*.



La revisió i adequació dels diferents processos a les noves necessitats del Grup, que incideix sobretot en l'homologació de les aplicacions informàtiques de gestió, va suposar un increment en aquest tipus d'accions formatives i va permetre fer un pas important en l'homogeneïtzació dels procediments operatius interns.

Així mateix, van continuar desenvolupant-se els programes de qualitat, medi ambient i seguretat sobre les línies estratègiques empreses en anys anteriors.

En tot el Grup Gas Natural es van realitzar un total de 239.616 hores de formació, repartides en 2.029 cursos amb un total de 18.046 assistents.

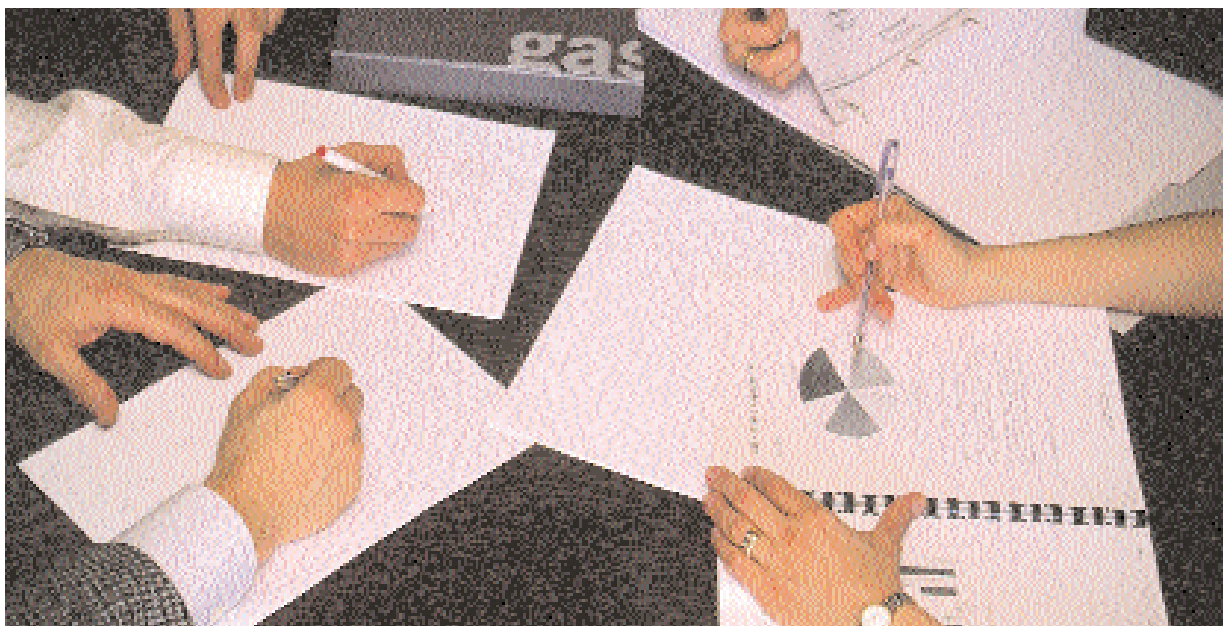
A Espanya es van realitzar 1.173 cursos de formació, amb un total de 118.124 hores i una participació de 9.605 assistents. Les àrees de més incidència van ser les d'informàtica de gestió (34%), qualitat i medi ambient (14%), tècnica i ofimàtica (13%), gestió i seguretat (8%).

A l'Amèrica Llatina es va realitzar un important esforç que es va mostrar en un increment de les activitats de formació, amb més de 121.000 hores repartides en 856 cursos, i 8.441 assistents. Les àrees de més incidència foren les de gestió, informàtica de gestió i comercial.

Relacions laborals

Durant l'any 2000 es van firmar els Convenis Col·lectius de les societats Gas Natural SDG, Enagás, Gas Andalucía, Gas Castilla-La Mancha i Gas Navarra. Així mateix, es va acordar la dotació d'un pla de pensions per al personal de Gas Castilla-La Mancha. En l'àmbit internacional es van firmar acords col·lectius a CEG de Rio de Janeiro, Gases de Barrancabermeja i Gas Natural México.

D'altra banda, va continuar el procés d'exteriorització dels compromisos per pensions. Les principals accions realitzades en aquest àmbit van ser



l'exteriorització de les compensacions del personal amb dret a jubilació anticipada a Gas Natural SDG àmbit Catalunya, mitjançant un contracte d'assegurança, així com la dotació al Pla de Pensions de la totalitat dels drets per serveis passats reconeguts a Gas Natural SDG i Gas Natural Andalucía.

Perspectives de futur



Les importants previsions d'augment de la demanda de gas natural i electricitat a Espanya, i la liberalització dels seus sectors energètics, junt amb les oportunitats de negoci existents en l'àmbit internacional, constitueixen una magnífica oportunitat per convertir el Grup Gas Natural en una gran empresa *multiutility*, amb una clara orientació al client.

D'acord amb aquesta estratègia *multiutility*, els principals objectius del Grup Gas Natural es centraran a optimitzar la seva participació en els negocis de gas i electricitat; obtenir una major rendibilitat de les seves reserves de gas, extraient el màxim valor de la integració vertical, i fer servir la infraestructura existent per desenvolupar el negoci de fibra òptica, el comerç electrònic i ampliar l'oferta de productes i serveis.



Els àmbits geogràfics en els que el Grup Gas Natural desenvoluparà de manera prioritària les seves activitats durant els propers anys seran Espanya i Amèrica Llatina, així com Europa i la conca Mediterrània, i també els Estats Units.

Amb tot això, el Grup Gas Natural preveu mantenir un nivell de creixement interanual de dos dígits, i augmentar la contribució del resultat de les activitats exteriors i els nous negocis en el resultat operatiu del Grup, fet que permetrà compensar la previsible reducció de quota de mercat i marges en l'activitat gasista a Espanya, com a conseqüència de la major competència en el sector.

Tot això permetrà continuar creant valor per als accionistes de Gas Natural SDG, mantenint l'equilibri necessari entre el finançament de les inversions per continuar creixent i la rendibilitat dels seus accionistes.

Amb aquestes premisses i en el marc del nou entorn de liberalització i regulació dels mercats, els principals objectius i línies estratègiques del Grup Gas Natural es duran a terme sobretot els àmbits següents:

Activitat de gas a Espanya

El sector del gas natural a Espanya presenta encara àmplies possibilitats per continuar augmentant el nombre de clients, i la demanda de gas, així com per entrar en noves àrees de consum. En aquest sentit, les previsions del Grup Gas Natural apunten a què la demanda total de gas natural es multiplicarà per 2,5 vegades durant la propera dècada.

Els objectius del Grup Gas Natural davant del nou context liberalitzador són assolir una quota de mercat del 70% en l'any 2005, amb un creixement interanual del 13%, així com disposar de contractes de proveïment suficients per atendre la demanda pròpia i subministrar a altres operadors fora d'Espanya, i continuar desenvolupant les noves activitats de *trading* i comercialització de gas.

Activitat exterior

El Grup Gas Natural ja és el primer operador de distribució de gas a l'Amèrica Llatina i disposa d'una posició estratègica en mercats amb un gran potencial de desenvolupament.

Un dels objectius del Grup Gas Natural és consolidar la seva presència internacional en els països en els que és present: Argentina, Brasil, Colòmbia i Mèxic, i reforçar-la amb nous projectes que presentin una rendibilitat atractiva.

En aquest sentit, el grup Gas Natural preveu captar 2,5 milions de clients a l'Amèrica Llatina en el període 2000-2005, assolint la xifra de sis milions de clients al final d'aquest període, i augmentar el volum de les vendes de gas natural en un 27%, així com continuar desenvolupant l'ús del gas natural per a vehicles.

Nous negocis

Negoci elèctric

Les noves mesures de liberalització dels sectors energètics a Espanya, afavoreixen l'actual posició del Grup Gas Natural en l'activitat de generació elèctrica. En aquest sentit, la previsió per a l'any 2005 és comptar amb una quota significativa en el mercat de generació elèctrica.

D'altra banda, el Grup comercialitza ja electricitat, a través de les seves filials Gas Natural Comercializadora, Gas Natural Serveis i Gas Natural

Electricidad, i preveu situar-se, a termini mitjà, entre les principals empreses del sector a Espanya.

Així mateix, el Grup Gas Natural continuarà participant en diversos projectes de cogeneració, en sectors tradicionals i també en altres sectors incipients, com el tractament de residus i de purins. Les previsions són assolir una potència instal·lada en centrals de cogeneració superior a 500 MW, amb un consum de gas de 10.000 milions de tèrmies l'any 2005.



Telecomunicacions

Pel que fa al sector de les telecomunicacions, el Grup Gas Natural està desenvolupant diverses línies d'actuació, que inclouen l'aliança amb un soci tecnològic per desenvolupar la xarxa i poder oferir serveis de telecomunicacions.

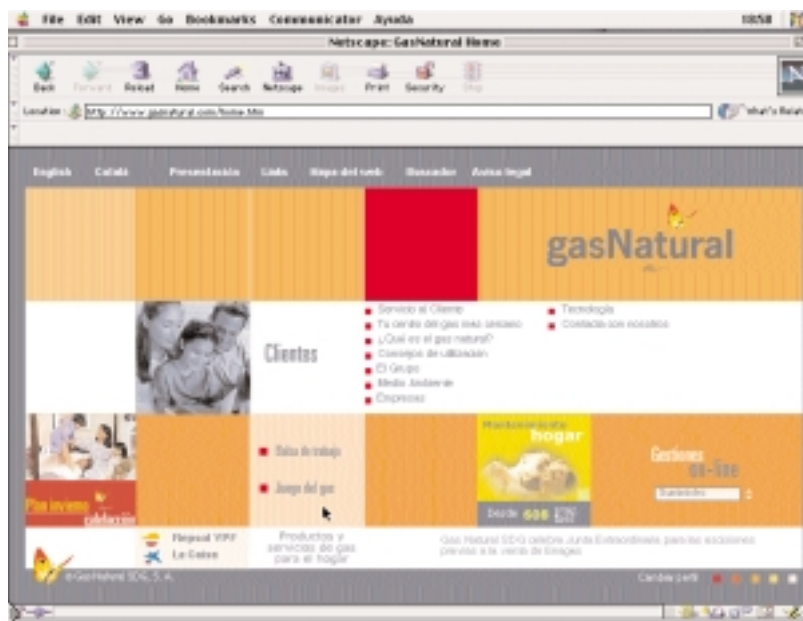
A més, el Grup preveu la instal·lació de 6.000 nous quilòmetres de xarxa de fibra òptica d'última generació i la captació de nous clients en l'àmbit d'allò que s'anomena fibra obscura.

e-Business

Dins de la seva estratègia *multiutility*, durant els propers anys, el Grup Gas Natural preveu potenciar l'aprofitament de totes les possibilitats que aporta Internet a una empresa amb gairebé set milions de clients i una marca molt ben valorada.

En aquest sentit, ja a principis del 2001, es van unificar les *webs* del Grup, i es va iniciar la posada en marxa d'un important projecte de "portal" dedicat a la llar, orientat al client, a través del qual s'oferirà una àmplia oferta de productes i serveis, que es continuarà potenciant durant els propers anys.

Així mateix, el Grup continuarà desenvolupant altres iniciatives relacionades amb el comerç electrònic a través d'Internet.



Qualitat de servei

Un dels objectius estratègics del Grup Gas Natural en tots els àmbits d'actuació es continuar millorant els nivells de qualitat i eficiència en la gestió de la companyia i en el servei als clients, per millorar la seva capacitat competitiva.

Recursos Humans

La capacitat i qualificació dels recursos humans del Grup per abordar nous projectes és un dels principals avantatges competitius del Grup Gas Natural. En aquest sentit, un altre dels aspectes als que es dedicarà una especial atenció durant els propers anys serà el desenvolupament de totes les persones que integren el Grup, mitjançant plans de formació permanent i l'estímul de canals de comunicació interna que contribueixin a fomentar aquesta capacitat per assumir nous reptes i continuar abordant noves iniciatives de negoci amb garanties d'èxit.

Medi ambient

Així mateix, d'acord amb els compromisos assumits pel Grup Gas Natural en matèria de medi ambient, continuarà implementant el Sistema de Gestió Mediambiental i continuarà col·laborant en el desenvolupament de noves actuacions que contribueixin a millorar l'entorn.

Serveis

El Grup Gas Natural potenciarà també l'oferta de diferents productes i serveis, a través de la seva filial Gas Natural Serveis. En aquest sentit, les activitats de la filial de serveis del Grup es centraran sobretot en la comercialització de serveis de gestió energètica i de serveis de manteniment per a la llar, així com la comercialització d'instal·lacions de calefacció i climatització, i l'oferta de productes i serveis a través d'Internet.



El Grup Gas Natural en la societat



El Grup Gas Natural dedica una especial atenció al desenvolupament de diverses iniciatives de caràcter social i cultural, com l'edició de llibres i el patrocini de diferents activitats i institucions.

Patrocinis i mecenatges

El Grup Gas Natural va continuar dedicant durant l'any 2000 una especial atenció al desenvolupament d'iniciatives de caràcter social i cultural, i al suport d'actuacions relacionades amb l'educació mediambiental, tot plegat emmarcat pel seu compromís de col·laboració amb la societat.

Continuant una tradició iniciada fa 25 anys, de fer cada any un llibre sobre algun dels països o ciutats en els que desenvolupa la seva activitat, l'any 2000, el grup va editar el llibre "Mèxic, Patrimoni Mundial", que aplega informació i fotografies sobre 21 béns culturals d'aquest país acreditats per la UNESCO.

Així mateix, va participar en l'edició de l'"Informe sobre la Comunicació a Catalunya", elaborat per la Universitat Autònoma de Barcelona, i

l'"Informe sobre l'Estat de la Publicitat i el Corporate a Espanya" realitzat per la Universitat Complutense de Madrid.

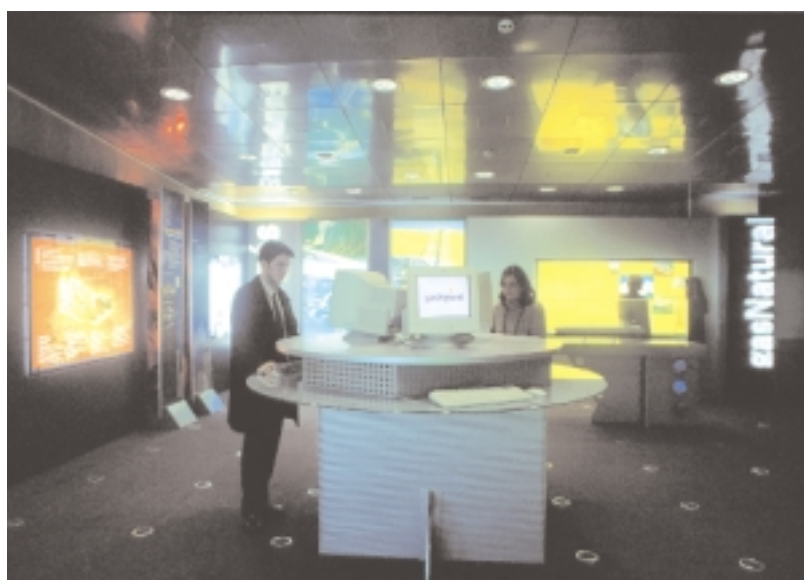
En l'àmbit de la música, el Grup Gas Natural va col·laborar un any més en la celebració del Festival Internacional de Santander, i va donar el seu suport a la realització del Festival de Guitarra de Còrdova, i del "Concert de la Natura" que es va celebrar a l'Auditori de Barcelona.

Igualment, va continuar col·laborant amb diferents institucions museístiques, com el Museu Nacional d'Art de Catalunya, el Museu d'Art Contemporani i el Museu d'Història de la Ciutat. En col·laboració amb aquest darrer, el Grup Gas Natural va patrocinar l'exposició "Deeses: Imatges femenines del mediterrani de la prehistòria al món romà".

Així mateix, el Grup Gas Natural va continuar prestant el seu suport a diverses fundacions i organitzacions, com la Fundació Teatro Real de Madrid, Fundación de Amigos de Madrid, Fundación Amigos del Centro de Arte Reina Sofía, Fundació Gran Teatre del Liceu i Fundació Palau de la Música.

Un altre dels àmbits d'actuació fou la seva col·laboració en el patrocini del programa d'activitats "Catalunya Avui" organitzat per la Generalitat de Catalunya, amb l'objectiu de fer conèixer la Catalunya real al conjunt de la societat espanyola, potenciant la comunicació entre les Comunitats Autònomes.

El Grup va continuar recolzant també el desenvolupament del moviment olímpic i de l'esport, col·laborant en la candidatura de la ciutat de Sevilla per a la celebració de les olimpíades del 2008 en aquesta ciutat andalusa.



Les empreses del Grup a l'Amèrica Llatina també van desenvolupar una important labor de col·laboració amb la societat.

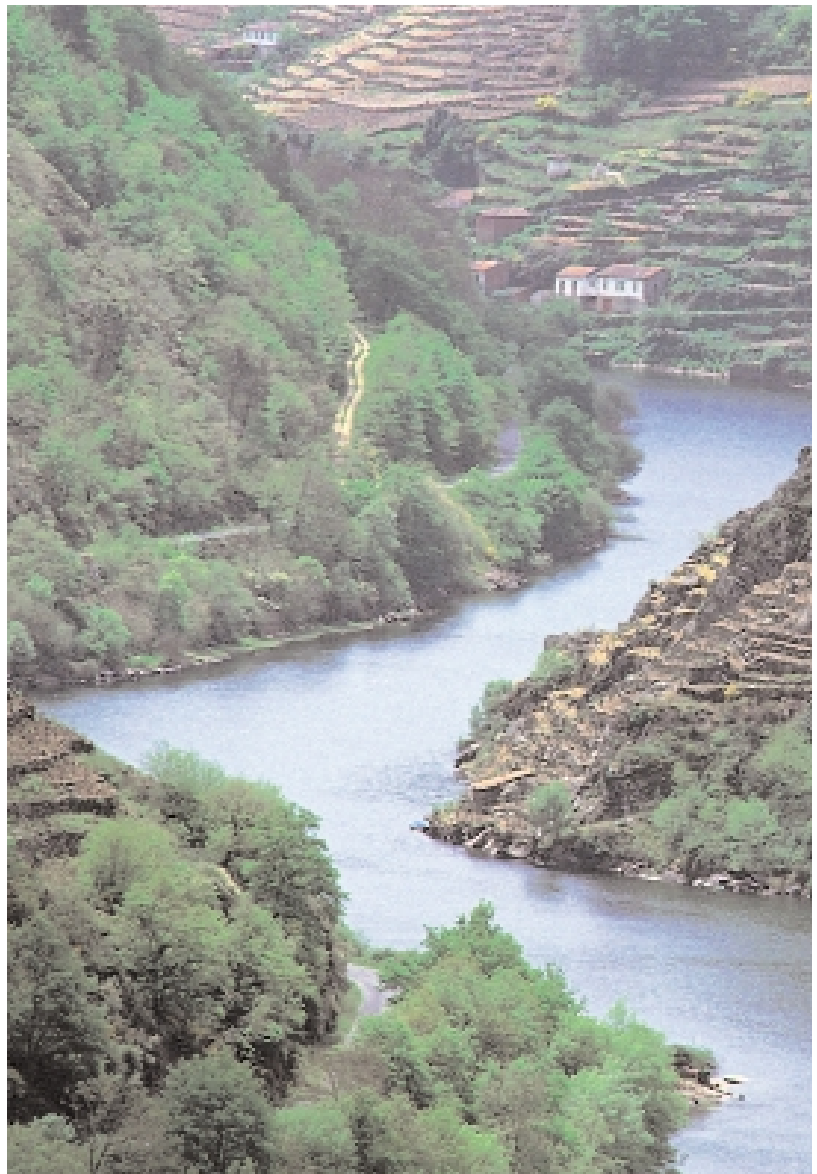


D'altra banda, el Grup Gas Natural va patrocinar el premi Pere Duran Farell d'investigació tecnològica, destinat a premiar treballs realitzats a Espanya, i convocat per la Universitat Politècnica de Catalunya.

També cal assenyalar la continuació del programa pedagògic "El gas natural i el medi ambient", en el que van participar gairebé 75.000 alumnes de nou Comunitats Autònomes durant l'any 2000.

A més de totes aquestes iniciatives, el Grup Gas Natural va continuar realitzant una important labor divulgadora sobre la importància del medi ambient, a través de diversos espais informatius en ràdio i televisió. A més, va acollir més de 5.000 visites en el Museu del Gas, instal·lat a la seva seu social de Barcelona, i a l'exposició permanent de la companyia ubicada al Museu de la Ciutat, a Madrid.

Finalment, cal destacar que les empreses del Grup Gas Natural a l'Amèrica Llatina també van desenvolupar una important labor de col·laboració amb la societat en els països on són presents, patrocinant diferents activitats, com programes didàctics en col·legis i exposicions, entre les quals destaca la participació en l'exposició "Esplendores de España: de El Greco a Velázquez" al Museu de Belles Arts de Rio de Janeiro que va ser inaugurada per SS.MM. els Reis d'Espanya.



Fundació Gas Natural

Durant l'exercici 2000, la Fundació Catalana de Gas es va passar a anomenar Fundació Gas Natural, i va iniciar un canvi en l'orientació de la seva activitat per concentrar-se, de forma prioritària, en accions de sensibilització ambiental en aquelles zones en les quals el Grup Gas Natural desenvolupa la seva tasca.

Dins d'aquesta nova orientació, el darrer trimestre de l'any 2000 ja es va dedicar a la preparació d'actes d'informació ambiental a fer durant l'any 2001 en diverses Comunitats Autònomes.

Al mateix temps, la Fundació va continuar desenvolupant, durant l'any 2000, algunes de les activitats que venia realitzant anteriorment, amb especial atenció a les àrees del Magrib i l'Amèrica Llatina.

En l'àrea del Magrib, la Fundació va continuar promovent i subvencionant les tres Càtedres UNESCO-Gas Natural. Al Marroc, la Càtedra UNESCO-Gas Natural "Gestion de l'Environnement et Développement Durable" va prosseguir realitzant labors d'investigació i formació sobre la utilització dels recursos naturals

–l'aigua i el sòl–, les transformacions socio-econòmiques i l'establiment d'una gestió equilibrada.

Aquesta Càtedra va organitzar el mes d'abril de 2000 un col·loqui sobre el desenvolupament sostenible al Magrib, titulat "L'obertura al Mediterrani i la valoració del patrimoni ecològic, humà i cultural". El col·loqui, que va comptar amb la participació d'investigadors de diferents països i de diverses disciplines, es va realitzar amb el suport de la Fundació, i també amb la col·laboració d'institucions marroquines, com el Ministeri d'Afers Culturals, el ministeri responsable de les aigües i els boscos, el Secretariat d'Estat de Medi Ambient, i l'Associació Nacional de Geògrafs.

La Càtedra UNESCO-Gas Natural "Développement Durable induit per le Gaz Naturel dans les Régions Steppiques traversées par le Gazoduc Maghreb-Europe, d'Alger, va continuar dedicant els seus esforços a la recerca d'una coherència entre les possibles aplicacions del gas natural i el desenvolupament econòmic i social de les regions estepàries travessades pel gasoducte Magrib-Europa, que proveeix de gas la Península.

El programa d'investigació d'aquesta Càtedra es va centrar sobretot en l'estudi de l'impacte del gasoducte Magrib-Europa sobre l'entorn, la revalorització dels recursos naturals, i els aspectes socio-econòmics i de desenvolupament.

La Càtedra UNESCO-Gas Natural "Connaissance du Patrimoine et Développement Culturel", de Tunísia, continua una línia de treball fonamentada en una realitat del país, com és l'extraordinària riquesa del seu patrimoni artístic i arqueològic. Aquest patrimoni és d'una gran importància per a l'economia de Tunísia, en la que el turisme té un important pes específic. Aquesta Càtedra es dedica a la formació, instruint en el domini històric-arqueològic, que es el seu principal actiu.

Al llarg de l'any 2000, va continuar realitzant-se el Programa de Desenvolupament Sostenible a la frontera Argentino-Boliviana, iniciativa conjunta de la Fundació, el Fòrum Llatinoamericà de Ciències Ambientals (FLACAM) i Gas Natural BAN, com a continuació del "Proyecto de Prevención d'Endèmies en àrees de frontera: el Cas del Còlera a la frontera Argentino-Boliviana",



que es va desenvolupar durant els anys 1995 a 1997.

Durant l'any 2000 es va continuar treballant en la línia de dotar de capacitats tècniques la població local per a la creació de treball i l'organització de petits negocis, així com per aconseguir una major integració fronterera i promoure inversions per al desenvolupament sostenible de la regió.

La Fundació va continuar recolzant i subvencionant també el programa d'atorgament de beques per al curs de post-grau en formació ambiental, que el FLACAM està desenvolupant de forma ininterrompuda des del 1990.

A partir d'aquesta llarga experiència en formació ambiental, es va crear un master que ofereix a universitaris, professionals i educadors ambientals, una capacitació en estratègies i destreses

de projecció ambiental per a la gestió efectiva del desenvolupament, anomenat "Mestratge en Desenvolupament Sostenible".

Al Brasil, el "Conselho da Comunidade Solidaria", recolzat per la Fundació, va continuar dedicant els seus esforços en la lluita contra l'analfabetisme.

Així mateix, va continuar el suport de la Fundació al desenvolupament del treball d'investigació sobre la història dels drets fonamentals, dirigida pel catedràtic de Filosofia del Dret de la Universitat Carlos III, i rector seu, Gregorio Peces-Barba, i es va publicar el primer volum de la "Historia de los Derechos Fundamentales" (segles XVI i XVII).



Medi ambient

La major part dels experts consideren que el gas natural es convertirà en la principal opció energètica del segle XXI, gràcies als seus indubtable avantatges mediambientals, l'abundància i seguretat de les reserves existents i les seves múltiples aplicacions.

A més, el Grup Gas Natural s'esforça per aconseguir que els avantatges mediambientals que té el gas natural com a font d'energia, es corresponguin amb un comportament mediambiental responsable en el desenvolupament de totes les seves activitats.

En aquest sentit, el Grup Gas Natural, capdavanter de la introducció del gas natural a Espanya, i fortament compromès amb la cura del medi ambient, va continuar implantant durant l'any 2000, un Sistema de Gestió Mediambiental, en les diferents empreses i àrees d'activitat del Grup.

Les activitats desenvolupades van tenir el seu coronament en l'obtenció dels certificats de Gestió Mediambiental, segons la norma ISO 14001, en la major part de les seves empreses i instal·lacions.

D'aquesta manera, al llarg de l'any, totes les empreses distribuïdores del Grup a Espanya, així com les plantes de regasificació de Barcelona i Huelva, l'emmagatzematge de Serrablo i els centres de manteniment d'Enagás, van superar amb èxit el procés de certificació mediambiental.

Així mateix, el Grup Gas Natural va continuar estenent la implantació del Sistema de Gestió Mediambiental en altres empreses del Grup, tant a Espanya com a l'Amèrica Llatina i al Marroc, amb l'objectiu d'implantar aquest sistema en tot l'àmbit del Grup.

D'altra banda, el Grup Gas Natural va continuar realitzant diverses accions per prevenir o minimitzar el possible impacte que poden generar les seves activitats sobre el medi ambient, fet que va suposar una inversió de més de 8.000 milions de pessetes, destinades a actuacions directament relacionades amb la protecció de l'entorn.



Entre les principals actuacions realitzades pel Grup Gas Natural per preservar el medi ambient, destaca la renovació de més de 200 quilòmetres de canonades i més de 10.000 preses, fet que va permetre minimitzar les emissions de gas a l'atmosfera.

A més, el Grup va realitzar actuacions de restitució i revegetació de terrenys sobre una superfície total de gairebé sis milions de metres quadrats, i va fer servir sistemes de construcció especials en la realització de diversos trams de gasoductes, amb l'objectiu de minimitzar la incidència sobre el paisatge durant la realització de les obres.



També es va dedicar una atenció especial en la formació i conscienciació de totes les persones que integren el Grup Gas Natural sobre la importància de preservar el medi ambient per a les generacions futures.

D'altra banda, el Grup va continuar participant activament en diversos fòrums i entitats relacionats amb el medi ambient, d'entre els quals destaquen la representació del sector gasista espanyol en els Comitès de Medi Ambient de la Unió Internacional del Gas, Eurogas i Marcogaz.

A més, durant l'any 2000, el Grup Gas Natural va mantenir una presència activa en conferències i certàmens relacionats amb el medi ambient, tals com CIMAT 2000, el Congrés Mundial del Gas celebrat a Niça i la Universitat Internacional Menéndez Pelayo.

Finalment, el Grup Gas Natural va publicar per tercer any consecutiu la Memòria Mediambiental, en la qual es reten comptes detallats de les principals actuacions mediambientals realitzades durant l'any 2000.



Així mateix, va comptar amb l'assistència d'equips d'arqueòlegs especialitzats durant la realització d'algunes obres que podien afectar possibles jaciments arqueològics, i va intensificar els esforços per controlar i gestionar adequadament els residus produïts per la pròpia activitat del Grup, els abocaments d'aigües residuals o l'emissió de sorolls a les instal·lacions del Grup.

Comptes anuals

Grup Gas Natural



- 46 Balanç
- 48 Compte de Pèrdues i Guanys
- 50 Memòria
- 75 Informe de Gestió

INFORME D'AUDITORIA INDEPENDENT DELS COMPTES ANUALS

Als Senyors Accionistes de Gas Natural SDG, S.A.

Hem auditat els comptes anuals consolidats de Gas Natural SDG, S.A. i el seu Grup de societats, que comprenen el balanç de situació consolidat a 31 de desembre de 2000, el compte de pèrdues i guanys consolidat i la memòria consolidada corresponent a l'exercici anual clos en aquesta data, la formalització dels quals és responsabilitat dels Administradors de Gas Natural SDG, S.A. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre aquests comptes anuals consolidats en conjunt basada en la feina efectuada segons les normes d'auditoria acceptades generalment, que requereixen l'examen mitjançant proves selectives de l'evidència justificativa dels comptes anuals consolidats i l'avaluació de la presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions efectuades.

Els Administradors de Gas Natural SDG, S.A. presenten, a efectes comparatius d'acord amb la legislació mercantil, a més dels imports de l'exercici 2000 el que correspon a l'exercici anterior de cada partida del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat i del quadre de finançament consolidat. La nostra opinió es refereix als comptes anuals consolidats de l'exercici 2000, exclusivament. El dia 29 de febrer de 2000 vam emetre l'informe d'auditoria sobre els comptes anuals consolidats de l'exercici 1999 on expressàvem una opinió favorable.

La nostra opinió és que els comptes anuals consolidats adjunts de l'exercici 2000 expressen la imatge fidel del patrimoni consolidat i de la situació financera consolidada de Gas Natural SDG, S.A. i el seu Grup de societats, a 31 de desembre de 2000, i dels resultats consolidats de les seves operacions i dels recursos consolidats que han obtingut i han aplicat durant l'exercici anual clos el mateix dia i que contenen la informació necessària i suficient per interpretar-los i comprendre'ls adequadament, en tots els aspectes significatius, segons els principis i les normes comptables acceptats generalment que són uniformes amb els aplicats en l'exercici anterior.

L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2000 conté les explicacions que els Administradors de Gas Natural SDG, S.A. consideren oportunes sobre la situació de Gas Natural SDG, S.A. i el seu Grup de societats, l'evolució dels seus negocis i sobre altres assumptes i no és part integrant dels comptes anuals consolidats. Hem verificat que la informació comptable que conté concorda amb la dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2000. La nostra feina com a auditors es limita a verificar l'informe de gestió amb l'abast que aquest paràgraf indica i no inclou la revisió d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables de la Societat i el seu Grup.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



José Luis Fernández Baños
Soci- Auditor de Comptes

1 de març de 2001

PricewaterhouseCoopers Auditores, S. L. - R. M. Madrid, hoja 87.250-1, folio 75, tomo 9.267, libro 8.054, sección 3ª
Inscrita en el R.O.A.C. con el número 50242 - CIF: B-79031290

Balanç Consolidat del Grup Gas Natural

(En milers d'euros)

Actiu	31.12.00	31.12.99
Immobilitzat	7.798.805	6.494.805
Despeses d'establiment	7.422	7.111
<i>Immobilitzacions immaterials (Nota 3)</i>	915.498	598.367
Béns i drets immaterials	1.110.761	737.900
Amortitzacions	(195.263)	(139.533)
<i>Immobilitzacions materials (Nota 4)</i>	6.326.915	5.530.093
Terrenys i construccions	331.681	318.230
Instal·lacions tècniques i maquinària	7.705.630	6.780.334
Altres immobilitzat	154.707	137.551
Acomptes i immobilitzacions materials en curs	514.593	317.140
Provisions i amortitzacions	(2.379.696)	(2.023.162)
<i>Immobilitzacions financeres (Nota 5)</i>	548.850	359.108
Participacions posades en equivalència	50.383	46.452
Crèdits a empreses associades	101.439	—
Cartera de valors a llarg termini	42.431	37.178
Altres crèdits	367.080	287.625
Provisions	(12.483)	(12.147)
<i>Accions pròpies (Nota 6)</i>	120	126
Fons de comerç de consolidació (Nota 7)	51.531	—
Despeses a distribuir en varis exercicis (Nota 8)	15.326	8.169
Actiu circulant	1.869.460	1.328.032
<i>Existències (Nota 9)</i>	425.793	273.318
<i>Deutors</i>	1.164.906	838.509
Clients per vendes i prestacions de serveis	721.918	746.693
Empreses posades en equivalència	14.334	16.492
Altres deutors	534.739	151.771
Provisions	(106.085)	(76.447)
<i>Inversions financeres temporals (Nota 10)</i>	160.212	96.744
Cartera de valors a curt termini	160.212	91.014
Altres crèdits	—	5.730
<i>Tresoreria</i>	115.959	111.214
<i>Ajustaments per periodificació</i>	2.590	8.247
Total general	9.735.122	7.831.006

Passiu	31.12.00	31.12.99
Fons propis (Nota 11)	3.337.036	2.933.552
<i>Capital subscrit</i>	447.776	447.776
<i>Altres reserves de la societat dominant</i>	1.264.049	989.462
Reserves distribuïbles	947.993	679.095
Reserva de revalorització	225.475	219.780
Reserves no distribuïbles	90.581	90.587
<i>Reserves en soc. consolidades per integració global i proporcional</i>	1.110.019	1.023.254
<i>Reserves en societats posades en equivalència</i>	10.217	8.721
<i>Diferències de conversió</i>	7.511	38.139
<i>Pèrdues i guanys atribuïbles a la societat dominant</i>	497.464	426.200
Pèrdues i guanys consolidats	532.743	451.687
Pèrdues i guanys atribuïbles a socis externs	(35.279)	(25.487)
Socis externs (Nota 12)	242.593	210.153
Ingressos a distribuir en varis exercicis (Nota 13)	788.708	720.208
<i>Subvencions de capital</i>	453.686	408.725
<i>Altres ingressos a distribuir en varis exercicis</i>	335.022	311.483
Provisions per a riscos i despeses (Nota 14)	276.826	298.837
<i>Provisions per a pensions i obligacions similars</i>	18.289	67.796
<i>Altres provisions</i>	258.537	231.041
Creditors a llarg termini	3.282.139	2.747.281
<i>Emissions d'obligacions i altres valors negociables (Nota 15)</i>	816.186	822
<i>Deutes amb entitats de crèdit (Nota 16)</i>	2.376.270	2.655.424
<i>Altres creditors (Nota 17)</i>	89.683	91.035
Creditors a curt termini	1.807.820	920.975
<i>Emissions d'obligacions i altres valors negociables (Nota 15)</i>	219.904	152
<i>Deutes amb entitats de crèdit (Nota 16)</i>	458.398	132.420
<i>Deutes amb societats posades en equivalència</i>	—	3.474
<i>Creditors comercials</i>	895.021	569.095
<i>Altres deutes no comercials</i>	225.500	213.402
<i>Ajustaments per periodificació</i>	8.997	2.432
Total general	9.735.122	7.831.006

Les Notes 1 a 25 incloses en la Memòria formen part integrant d'aquests Balanços de Situació.

Compte de Pèrdues i Guanys Consolidat del Grup Gas natural

(En milers d'euros)

Deure	2000	1999
Despeses		
<i>Consums i altres despeses externes (Nota 19)</i>	2.896.512	1.504.161
<i>Despeses de personal (Nota 19)</i>	251.734	226.886
Sous, salaris i assimilats	181.007	167.054
Càrregues socials	70.727	59.832
<i>Dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat</i>	404.223	358.087
<i>Variació de les provisions de tràfic</i>	33.765	43.455
<i>Altres despeses d'explotació (Nota 19)</i>	496.250	399.609
Beneficis d'explotació	922.397	738.411
<i>Despeses financeres</i>	239.017	154.794
<i>Variació de les provisions d'inversions financeres</i>	—	(78)
<i>Diferències negatives de canvi</i>	22.820	25.520
<i>Amortització del fons de comerç de consolidació (Nota 7)</i>	763	28.674
Beneficis de les activitats ordinàries	739.251	663.659
<i>Despeses i pèrdues extraordinàries (Nota 19)</i>	23.734	40.932
Resultats extraordinaris positius	2.176	—
Beneficis consolidats abans d'impostos	741.427	639.365
<i>Impost sobre Societats (Nota 18)</i>	208.684	187.678
Resultat consolidat de l'exercici (benefici)	532.743	451.687
<i>Resultat atribuït a socis externs (Nota 12)</i>	35.279	25.487
Resultat de l'exercici atribuït a la societat dominant (Benefici)	497.464	426.200

Haver	2000	1999
Ingressos		
<i>Import net de la xifra de negocis (Nota 19)</i>	4.891.571	3.170.272
<i>Treballs efectuats pel grup per a l'immobilitzat</i>	20.237	17.139
<i>Altres ingressos d'explotació</i>	93.073	83.198
<i>Ingressos de participacions en capital</i>	1.911	2.924
<i>Altres ingressos financers</i>	61.874	40.414
<i>Beneficis en inversions financeres</i>	523	13.821
<i>Diferències positives de canvi</i>	3.072	5.591
Resultats financers negatius	194.457	117.486
<i>Participació en beneficis de societats posades en equivalència</i>	12.074	9.768
<i>Reversió de diferències negatives de consolidació</i>	—	61.640
<i>Beneficis procedents de l'immobilitzat</i>	1.509	6.713
<i>Ingressos i beneficis extraordinaris</i>	24.401	9.925
Resultats extraordinaris negatius (Nota19)	—	24.294

Les Notes 1 a 25 incloses en la Memòria formen part integrant d'aquests Comptes Consolidats de Pèrdues i Guanyys.

Memòria dels Comptes Anuals Consolidats del Grup Gas Natural de l'exercici acabat el 31 de desembre de 2000

Nota 1. Bases de presentació i principis de consolidació

a) Bases de presentació. Els comptes anuals consolidats adjunts s'han preparat d'acord amb el Pla General de Comptabilitat, la normativa de consolidació i a partir dels registres comptables de Gas Natural SDG, S.A. i de les seves societats participades, els comptes anuals individuals de les quals han estat formulats pels respectius Administradors.

Els comptes anuals de Gas Natural SDG, S.A. i els comptes anuals consolidats de Gas Natural SDG, S.A. i societats que configuren el Grup Gas Natural (en endavant el Grup) corresponents a l'exercici 1999 van ser aprovats per la Junta General d'Accionistes celebrada el 9 de maig de 2000.

Els corresponents a l'exercici 2000, que han estat formulats pel Consell d'Administració, se sotmetran, de la mateixa manera que les de les societats participades, a l'aprovació de les respectives Juntes Generals Ordinàries, i s'estima que seran aprovades sense cap modificació.

Amb data 30 d'octubre de 2000 la Junta General Extraordinària d'Accionistes va aprovar l'escissió parcial de les branques d'activitat de proveïment de gas i d'arrendament immobiliari d'Enagás, S.A. el 30 de juny de 2000, integrant els patrimonis segregats a Gas Natural SDG, S.A. amb efecte a partir de l'1 de juliol de 2000, data a partir de la qual les operacions es consideraven realitzades als efectes comptables per compte de Gas Natural SDG, S.A.

L'epígraf Àmbit de consolidació que s'assenyala a les Notes d'aquesta memòria recull els efectes que sobre els saldos consolidats a l'inici de l'exercici es van ocasionar per les modificacions en el perímetre de consolidació del Grup, contemplant les incorporacions i exclusions de societats així com les variacions en la participació que provoquen canvis en els mètodes de consolidació i les variacions en les societats estrangeres per l'evolució dels tipus de canvi.

Totes les societats del Grup tanquen l'exercici el 31 de desembre, llevat de Gas Natural International Ltd. que el tanca el 30 de setembre.

Les xifres contingudes en el balanç consolidat, en el compte de pèrdues i guanys consolidat i en aquesta memòria consolidada es mostren en milers d'euros.

Els imports corresponents a l'exercici 1999 i 2000 han estat convertits a euros. Per a això s'han aplicat a les xifres el tipus de conversió publicat en el Reglament 2866/98 del Consell de 31 de desembre de 1998 i que corresponen a 1 euro = 166,386 pessetes i les regles d'arrodoniment previstes en la Llei 46/98 de 17 de desembre al seu article 11, aquests tipus de conversió s'han aplicat a les partides components dels comptes anuals.

b) Principis de consolidació. A l'Annex s'inclouen les societats dependents, associades i multigrup, participades directament i indirecta per Gas Natural SDG, S.A. que han estat incloses en el perímetre de consolidació.

Hi ha altres participacions directes i indirectes que no s'han consolidat en representar un interès poc significatiu respecte a la imatge fidel dels comptes consolidats.

L'import total de la participació en les societats incloses en la consolidació, atenyen els 2.407.829 milers d'euros.

La consolidació s'ha realitzat de la manera següent:

- Pel mètode d'integració global per a aquelles societats sobre les quals es té un domini efectiu.
 - Pel mètode d'integració proporcional per a aquelles societats multigrup gestionades conjuntament amb tercers.
 - Quan es té influència significativa, però no és té la majoria de vot ni es gestiona conjuntament amb tercers, mitjançant l'aplicació del mètode de posada en equivalència.
 - La participació dels accionistes minoritaris en el patrimoni es presenta al capítol "Socis externs" del passiu del balanç de situació consolidat i la seva participació en els resultats de les societats dependents consolidades en el capítol "Resultat atribuït a socis externs" del compte de pèrdues i guanys consolidat (vegeu Nota 12).
 - Transaccions entre societats incloses en el perímetre de consolidació. S'han eliminat en el procés de consolidació tots els comptes, transaccions i beneficis significatius entre societats consolidades per integració global, així com els resultats derivats d'operacions amb empreses associades. En el cas de societats consolidades per integració proporcional, s'han eliminat els crèdits, dèbits, ingressos i despeses i els resultats per operacions amb altres companyies del Grup en la proporció que representa la participació de Gas Natural en el seu capital.
 - Homogeneització de criteris. En les societats participades en les quals es segueix un criteri de comptabilització i valoració diferent al del Grup, s'ha procedit en el procés de consolidació al seu ajustament, sempre que el seu efecte fos significatiu, per tal de presentar els estats financers consolidats en base a normes de valoració homogènies.
 - Conversió d'estats financers en moneda estrangera. Als efectes d'elaborar els estats financers consolidats adjunts, els estats financers de les entitats participades denominades en moneda estrangera estan expressats en euros fent servir el criteri de convertir béns, drets i obligacions al canvi de tancament, el capital i les reserves al canvi històric i els ingressos i despeses al canvi mitjà del període en el que es van produir. La diferència de conversió resultant, un cop deduïda la part que correspon als socis externs i que es presenta al capítol "Socis Externs", s'inclou en l'epígraf "Diferències de conversió" dels balanços de situació consolidats adjunts (vegeu Nota 11).
- El tipus de canvi del dòlar utilitzat el 31 de desembre de 2000 fou de 0,94 dòlars per euro.

c) Comparació de la informació. Les principals variacions del perímetre de consolidació produïdes l'any 2000 han estat:

1. Gas Natural SDG, S.A. va constituir la societat Gas Natural Sao Paulo Sul, S.A. que va adquirir la concessió per a la distribució de gas a la zona sud de l'estat brasiler de Sao Paulo. Aquesta societat consolida per integració global.
2. Gas Natural SDG, S.A. i Repsol Exploración, S.A. han constituït la societat Repsol YPF T&T, S.A. per a l'adquisició del 10% de BP Trinidad & Tobago LLC, societat dedicada a l'explotació i producció d'hidrocarburs a Trinitat i Tobago. Aquesta societat està participada per Gas Natural SDG, S.A. en un 33,3% i es consolida per posada en equivalència.

3. A través de la filial Gas Natural México, S.A. de C.V. s'ha adquirit el 100% de Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V. societat propietària de Comercializadora Metrogas, S.A. DE C.V. companyia que té la concessió per distribuir gas natural a Mèxic D.F. Aquesta adquisició ha suposat la consolidació per integració global de les societats següents, Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V., Comercializadora Metrogas, S.A. DE C.V., Administradora de Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V., DF Gas, S.A. DE C.V. Així mateix va constituir la societat Energía y Confort Administración de Personal, S.A. DE C.V. que també s'ha consolidat per integració global.

Nota 2. Normes de valoració

Els criteris més significatius aplicats en la formulació dels comptes anuals consolidats són els que esmentem tot seguit:

a) Despeses d'establiment. Corresponen a les despeses de constitució, primer establiment i ampliació de capital, que s'amortitzen en un període de cinc anys.

b) Immobilitzacions immaterials. Els elements inclosos en l'immobilitzat immaterial figuren valorats al seu preu d'adquisició o al seu cost de producció, i s'amortitzen en un període de cinc anys.

Els drets exclusius d'ús de gasoductes de transport figuren valorats al seu preu d'adquisició o al seu cost de producció, i s'amortitzen durant el període de vigència del dret.

Les concessions administratives atorgades pels Estats i altres Entitats Públiques s'amortitzen en funció de la durada de la concessió.

c) Immobilitzacions materials. Els béns compresos en l'immobilitzat material es valoren al preu d'adquisició o al cost de producció, llevat de la revalorització efectuada com a conseqüència de l'actualització de balanços realitzada en l'exercici de 1996 i de l'operació de fusió realitzada en l'exercici de 1991.

Formen part de l'immobilitzat material els costos financers corresponents al finançament dels projectes d'infraestructura quan el seu període de construcció supera un any.

Els costos de renovació, ampliació o millora són incorporats a l'actiu com a major valor del bé exclusivament quan suposen un augment de la seva capacitat, productivitat o prolongació de la seva vida útil, deduint-ne si s'escau el valor net comptable dels béns substituïts.

Es registra com a immobilitzat material el gas immobilitzat no extraïble necessari per a l'explotació dels emmagatzematges subterranis de gas natural, i s'amortitzen en el període de vida útil de l'emmagatzematge subterrani o en el període d'arrendament si aquest és menor.

Els imports relacionats amb els treballs efectuats pel grup per a l'immobilitzat material corresponen al cost directe de producció.

Es doten les provisions per depreciació que siguin necessàries per cobrir les possibles contingències que pugui generar la inactivitat de l'immobilitzat.

L'immobilitzat material s'amortitza linealment en base a la seva vida útil estimada.

Els coeficients d'amortització que resulten de les vides útils estimades, són els següents:

	Coeficient %
Construccions	2-3
Instal·lacions tècniques (xarxa de transport i distribució)	3,33-5
Altres instal·lacions tècniques i maquinària	5-12
Estris i eines	30
Mobiliaris i béns	10
Equips informàtics	25
Elements de transport	16

Els actius rebuts sense contraprestació es comptabilitzen pel seu valor venal en l'immobilitzat material i es reconeixen com a ingressos, linealment, en el període d'amortització dels béns afectats. Durant aquest període els ingressos diferits es mostren en Ingressos a distribuir en varis exercicis.

d) Immobilitzacions financeres. El valor al que figuren les participacions en societats consolidades pel mètode de posada en equivalència és el valor teòric-comptable. Les participacions inferiors al 20% en societats sense cotització oficial es troben comptabilitzades al seu cost d'adquisició minorat, si fos necessari, per les provisions necessàries per mostrar les desvaloritzacions experimentades.

e) Fons de comerç de consolidació. La diferència entre el preu d'adquisició de societats participades i el valor teòric-comptable corresponent al percentatge de participació en el moment de la compra, ajustat si s'escau per les plusvàlues o minusvàlues tàcites existents en el moment de l'adquisició, es registra en el procés de consolidació com a fons de comerç i s'amortitza amb càrrec a resultats en el període estimat de recuperació de les inversions realitzades i com a màxim en un període de vint anys.

f) Despeses a distribuir en varis exercicis. Es registren com a despeses a distribuir en varis exercicis els pagaments que s'acrediten en exercicis futurs, i s'aplica als resultats en el període que correspongui.

Aquest epígraf aplega les despeses diferides derivades de l'emissió de deute i de formalització de préstecs, els quals s'amortitzen en funció de la seva vida.

g) Existències. La primera matèria, gas natural liquat, es valora al cost d'adquisició FIFO (primera entrada-primera sortida) resultant-ne un valor igual o inferior al de mercat.

Els productes acabats es valoren al cost mitjà de producció i la resta de materials al cost mitjà de les compres resultant-ne en ambdós casos un valor igual o inferior al de mercat.

Es doten les provisions de depreciació que siguin necessàries per cobrir l'obsolescència dels materials.

h) Deutors i creditors comercials i no comercials. Els dèbits i crèdits originats per les operacions, ja siguin o no conseqüència del tràfic normal del negoci, es registren pel seu valor nominal i es classifiquen a curt o a llarg termini segons que sigui el seu venciment inferior o superior a un exercici econòmic.

Es practiquen les correccions valoratives que s'estimen necessàries per provisionar el risc d'insolvència. Els comptes de crèdit es mostren per l'import disposat.

i) Reserves en societats consolidades per integració global, integració proporcional i posades en equivalència. Aquestes reserves corresponen a la diferència entre el valor comptable de la participació en les societats consolidades i el seu valor teòric comptable.

j) Conversió d'estats financers en moneda estrangera. Els estats financers de societats estrangeres incloses en el perímetre de consolidació s'han convertit a euros aplicant el mètode del tipus de canvi de tancament. Les partides del compte de pèrdues i guanys s'han convertit a euros fent servir el tipus de canvi mitjà mensual. Les diferències de conversió sorgides s'apliquen a Fons propis.

k) Socis externs. En aquest compte es mostra la participació dels accionistes minoritaris en els Fons propis el 31 de desembre de 2000 de les societats consolidades pel mètode d'integració global.

l) Subvencions de capital. Les subvencions de capital no reintegrables s'apliquen linealment a resultats en el període d'amortització de l'immobilitzat que financen. Per mostrar la imatge fidel les subvencions de capital transferides al resultat de l'exercici s'apliquen a Altres ingressos d'explotació amb la finalitat de correlacionar-les amb les amortitzacions dels immobilitzats afectats.

m) Provisions per a pensions i obligacions similars. Els compromisos de pagaments futurs per complements de pensions es materialitzen amb la constitució de les corresponents Provisions per a pensions, Fons de pensions i Contractes d'assegurances de prima única.

Provisió per a pensions. La provisió per a pensions es constitueix seguint criteris actuariais i representa el valor actual dels compromisos de pagament futurs contrets per Gas Natural SDG, S.A. i les societats del Grup, Compañía Española de Gas, S.A., Gas Natural Castilla y León, S.A., Gas Natural Andalucía, S.A., Gas Natural Cantabria SDG, S.A., i Gas Natural Murcia SDG, S.A. amb els empleats en actiu afectats en relació amb el pagament de complements de pensions de jubilació, viduïtat i invalidesa, d'acord amb les prestacions acordades per l'entitat. Els tipus d'interès financer actuarial utilitzats han estat del 2,9% al 6,3% anual.

Fons de pensions. Els Fons de pensions es constitueixen d'acord amb els Plans de pensions firmats i adaptats a la Llei de Plans i Fons de Pensions. Són plans de contribució definida que cobreixen els compromisos adquirits amb el personal actiu afectat, i reconeixen uns drets consolidats per serveis passats i es comprometen a l'aportació d'un percentatge mitjà entrel'1,5% i el 6,8% del salari computable. Són plans de modalitat mixta destinats a cobrir tant les prestacions de jubilació, com els riscos per invalidesa i mort dels partíceps.

Contractes d'assegurança de prima única. Els contractes d'assegurança de prima única s'han formalitzat d'acord amb el reial Decret 1588/1999 de 15 d'octubre per la qual cosa s'aprova el reglament sobre la Instrumentació dels compromisos per Pensions de les empreses. Són assegurances que cobreixen els compromisos adquirits pel Grup amb el personal actiu i passiu afectat.

n) Altres provisions. Els compromisos de pagament futurs corresponents a responsabilitats probables o certes es materialitzen amb la constitució de les corresponent provisions per a riscos i despeses. La seva dotació s'efectua quan aquestes circumstàncies es posen de manifest i en funció de l'import estimat dels riscos.

o) Impost sobre Societats. Els compte de pèrdues i guanys de l'exercici aplega la despesa per l'Impost sobre Societats. En el seu càlcul es contempla la quota de l'impost acreditada en l'exercici, l'efecte del diferiment de les diferències produïdes entre la base imposable de l'impost i el resultat comptable abans d'impostos que reverteixen en períodes subsegüents, aixà com les bonificacions i deduccions de la quota a la qual tenen dret les societats.

És política del Grup registrar impostos anticipats únicament si no hi ha dubtes de la seva recuperació futura. Els impostos anticipats relatius a la Provisió per a pensions s'han registrat seguint les directrius de la resolució de 25 de setembre de 1999 de l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes.

p) Ingressos i despeses. Els ingressos i despeses es comptabilitzen en funció del seu acreditament.

Les vendes de gas es comptabilitzen en base a la facturació dels consums. Al final del període es preveu la xifra de gas emès i no facturat per tal de correlacionar adequadament els ingressos i despeses del període.

Els ingressos per desplaçaments de xarxa a càrrec de tercers s'apliquen linealment a resultats en el període d'amortització de l'immobilitzat relacionat. Durant aquest període es mostren com a Ingressos a distribuir en varis exercicis, en el passiu del balanç.

Els imports percebuts per contraprestació de noves preses i ramals s'apliquen linealment a resultats en el període d'amortització de l'immobilitzat relacionat. Durant aquest període es mostren com a Ingressos a distribuir en varis exercicis, en el passiu del balanç.

q) Diferències de canvi en moneda estrangera. La conversió en euros dels crèdits i dèbits en moneda estrangera es realitza aplicant el tipus de canvi vigent en la data de l'operació.

Al tancament de l'exercici els saldos nominats en moneda estrangera s'ajusten al tipus de canvi vigent en aquest moment.

Les diferències de canvi no realitzades resultants de les operacions de finançament específic de cobertura del risc de canvi d'inversions en societats participades denominades en moneda estrangera, s'inclouen en l'epígraf "Diferències de conversió" dels Fons propis de balanç consolidat.

r) Participació en beneficis de societats posades en equivalència. Aplega la participació del Grup en els resultats de l'exercici, després d'impostos, obtinguts per les societats consolidades pel mètode de posada en equivalència.

Nota 3. Immobilitzacions immaterials

Les variacions experimentades per les principals partides que formen l'immobilitzat immaterial són les següents:

	Saldo l'1.1.00	Àmbit de consolidació i reclassificacions	Augments	Disminucions	Saldo el 31.12.00
Despeses d'investigació i desenvolupament	21.763	78	4.087	(36)	25.892
Concessions, patents, llicències, marques i similars	611.501	334.295	402	(12)	946.186
Aplicacions informàtiques	95.874	4.706	29.834	(36)	130.378
Altres immobilitzats	8.762	(2.837)	3.504	(1.124)	8.305
	737.900	336.242	37.827	(1.208)	1.110.761
Amortització acumulada	(139.533)	(6.424)	(50.502)	1.196	(195.263)
Saldo net	598.367	329.818	(12.675)	(12)	915.498

En Concessions, patents, llicències, marques i similars s'inclouen els costos per a l'obtenció dels drets exclusius d'ús del gasoducte Magrib-Europa en el seu tram marroquí, amb un període de vigència de caràcter renovable que actualment acaba l'any 2021, així com l'adquisició de la distribució pública de gas per a 93 districtes de l'estat de Sao Paulo al Brasil, amb un període de vigència que acaba el maig de 2030 i que pot ser ampliat en 20 anys més.

Nota 4. Immobilitzacions materials

Els imports i les variacions experimentades durant l'exercici per les partides que formen el cost de l'actiu immobilitzat material són els següents:

	Saldo l'1.1.00	Àmbit de consolidació i reclassificacions	Augments	Disminucions	Saldo el 31.12.00
Terrenys i construccions	318.230	3.294	13.264	(3.107)	331.681
Instal·lacions tècniques i maquinària	6.780.334	232.604	702.951	(10.259)	7.705.630
Altres immobilitzats	137.551	5.180	16.641	(4.665)	154.707
Acomptes i immobilitzacions materials en curs	317.140	(83.394)	299.538	(18.691)	514.593
	7.553.255	157.684	1.032.394	(36.722)	8.706.611

La revalorització de l'immobilitzat material incorporada a l'empara del real decret Llei 7/1996 de 7 de juny, sobre actualitzacions de balanços, tindrà un efecte de 36.944 milers d'euros sobre les dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat de l'exercici 2001.

El moviment de l'immobilitzat material incorporat per aplicació de l'actualització de balanços és el següent:

Import l'1 de gener de 2000	488.322
Baixes	(1.028)
Dotació amortització exercici	(37.040)
Saldo el 31 de desembre de 2000	450.254

L'immobilitzat material brut inclou la revalorització efectuada en l'exercici de 1991 per l'operació de fusió per absorció i escissió parcial de les societats Catalana de Gas, S.A., Gas Madrid, S.A. i Repsol Butano, S.A. per 55.756 milers d'euros en Terrenys i construccions.

A l'apartat d'Instal·lacions tècniques i maquinària s'inclou el gas immobilitzat no extraïble dels emmagatzematges subterranis de gas natural per un import de 118.718 milers d'euros.

A l'apartat d'Augments s'inclouen 14.520 milers d'euros de béns rebuts sense contraprestació.

Els costos financers aplicats en l'exercici als projectes d'infraestructura en el seu període de construcció han assolit els 6.719 milers d'euros, totalitzant com a major cost de l'immobilitzat material brut l'import de 179.258 milers d'euros.

Les variacions de les provisions i amortitzacions acumulades durant l'exercici són:

	Saldo l'1.1.00	Àmbit de consolidació i reclassificacions	Dotació	Disminució	Saldo el 31.12.00
Provisions	8.540	1.971	2.675	(583)	12.603
Amortitzacions:					
Construccions	60.840	(18)	8.012	(787)	68.047
Instal·lacions tècniques i maquinària	1.865.836	25.339	327.756	(19.250)	2.199.681
Altres immobilitzats	87.946	1.310	15.542	(5.433)	99.365
	2.023.162	28.602	353.985	(26.053)	2.379.696

La Provisió per depreciació cobreix les possibles contingències que pugui generar la inactivitat temporal dels actius productius.

L'immobilitzat material inclou elements totalment amortitzats per un import de 501.899 milers d'euros.

És política del Grup contractar totes les pòlisses d'assegurances que es creguin necessàries per donar cobertura als possibles riscos que poguessin afectar els elements de l'immobilitzat material.

Nota 5. Immobilitzacions financeres

L'import i les variacions experimentades durant l'exercici per les partides que formen l'immobilitzat financer són:

	Saldo l'1.1.00	Àmbit de consolidació i reclassificacions	Augments	Disminucions	Saldo el 31.12.00
Participacions posades en equivalència	46.452	36	12.074	(8.179)	50.383
Crèdits a empreses associades	—	—	112.930	(11.491)	101.439
Cartera de valors a llarg termini	37.178	54	5.920	(721)	42.431
Altres crèdits	287.625	2.897	91.565	(15.007)	367.080
Provisions	(12.147)	36	(781)	409	(12.483)
	359.108	3.023	221.708	(34.989)	548.850

Les participacions més significatives incloses a la partida Cartera de valors a llarg termini són les següents:

	Domicili	% total de participació del Grup	Activitat
Gasoducto Braga-Tuy, S.A.	Lisboa	49	Transport de gas
Gasoducto Campo Maior-Leiria-Braga, S.A.	Lisboa	12	Transport de gas
Gas Natural de Alava, S.A.	Vitòria	10	Distribució de gas

El moviment dels crèdits a empreses associades correspon al préstec concedit a Repsol YPF T&T, S.A. per 95,2 milions de dòlars USA.

En Altres crèdits s'inclou bàsicament el finançament a llarg termini concedit a tercers al tipus d'interès de mercat, corresponent l'augment de l'exercici, bàsicament, als crèdits comercials concedits.

Nota 6. Accions pròpies

Correspon a 5.073 accions de Gas Natural SDG, S.A. necessàries per a ser lliurades als socis minoritaris de Gas Lleida, S.A. i Gas Tarraconense, S.A. segons els acords de l'operació de fusió per absorció realitzada l'any 1999.

Nota 7. Fons de comerç de consolidació

El moviment d'aquest compte en l'exercici ha estat el següent:

Saldo l'1 de gener de 2000	—
Augments	52.294
Amortitzacions	(763)
Saldo el 31 de desembre de 2000	51.531

La composició del fons de comerç de consolidació desglossat per societats participades és el següent:

Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V.	2.452
Comercializadora de Metrogas, S.A. DE C.V.	47.174
D.F. Gas, S.A. DE C.V.	1.905
	51.531

Nota 8. Despeses a distribuir en varis exercicis

La composició d'aquest epígraf el 31 de desembre de 2000 és el següent:

	Saldo l'1.1.00	Àmbit de consolidació	Augments	Disminucions	Saldo el 31.12.00
Despeses diferides derivades d'emissió de deute	—	—	6.172	(619)	5.553
Altres despeses amortitzables	8.169	1.989	3.155	(3.540)	9.773
	8.169	1.989	9.327	(4.159)	15.326

Nota 9. Existències

La Composició de l'epígraf d'existències el 31 de desembre de 2000 és la següents:

	Cost	Provisió per depreciació	Net
Gas natural i gas natural líquat	342.715	—	342.715
Productes acabats i semiacabats	228	—	228
Materials i altres existències	83.193	(343)	82.850
	426.136	(343)	425.793

Nota 10. Inversions financeres temporals

La Composició d'aquest epígraf el 31 de desembre de 2000 és el següent:

	Saldo el 31.12.00
Inversions financeres temporals	160.170
Interessos acreditats i no vençuts	42
	160.212

La taxa mitjana de rendibilitat d'aquestes inversions durant l'exercici ha estat del 5,30%.

Nota 11. Fons propis

L'import dels comptes de capital i reserves, el 31 de desembre de 2000 i el seu moviment en l'exercici han estat els següents:

	Distribució del			Saldo el
	Saldo l'1.1.00	resultat 1999	Altres	31.12.00
Capital subscrit	447.776	—	—	447.776
Reserva revalorització	219.780	—	5.695	225.475
Reserva de fusió	225.787	—	154.123	379.910
Reserva legal	89.706	—	—	89.706
Reserva d'accions pròpies	126	—	(6)	120
Reserva de redenominació en euros	755	—	—	755
Reserva voluntària i altres reserves	453.308	114.775	—	568.083
Reserva en societats consolidades	1.031.975	203.954	(115.693)	1.120.236
Diferències de conversió	38.139	—	(30.628)	7.511
	2.507.352	318.729	13.491	2.839.572

El Capital social de Gas Natural SDG, S.A. està constituït per 447.776.028 accions representades mitjançant anotacions a compte d'1 euro de valor nominal cada una, totalment desemborsades i amb els mateixos drets polítics i econòmics.

El Consell d'Administració de la societat, per acord de la Junta General Ordinària d'Accionistes, celebrada el dia 18 de juny de 1997, va ser autoritzat per augmentar el capital social com a màxim en 224.268 milers d'euros dins del termini de 5 anys, mitjançant desemborsament dinerari i en una o varies vegades sense necessitat d'una nova autorització. Així mateix va ser autoritzat per acord de la Junta General Ordinària d'Accionistes, celebrada el dia 9 de maig de 2000 per a, que en un termini màxim de 5 anys, pugui emetre títols de renda fixa no convertibles en accions, representatius d'un deute, bons, pagarés, obligacions simples, hipotecàries o garantides fins a un total de 1.000 milions d'euros.

La totalitat de les accions de Gas Natural SDG, S.A. estan admeses a cotització a la quatre Borses Oficials espanyoles i cotitzen en el mercat continu, així mateix la societat del Grup Gas Natural BAN, S.A. té admeses a cotització a la Borsa de Buenos Aires (Argentina) 159.514.583 accions que representen el 49% de la seva totalitat.

Les participacions més significatives en el Capital social de Gas Natural SDG, S.A., són les següents:

	Participació en el Capital Social %
Grup Repsol	47,04
CaixaHolding, S.A.	26,09

Les reserves de revalorització han estat acceptades per l'Administració Tributària i són indisponibles. El saldo es podrà destinar a l'eliminació de resultats comptables negatius, a l'ampliació del Capital social o, a partir del 31 de desembre de 2006, a reserves de lliure disposició. Aquesta reserva en el cas de les societats filials figura registrada dins de l'epígraf Reserves en societats consolidades.

L'increment en la Reserva de revalorització correspon a la incorporació de les reserves que per aquest epígraf tenien els béns escindits d'Enagás, S.A., (vegeu Nota 1).

L'increment en la Reserva de fusió correspon a les originades en els processos d'escissió d'activitat d'Enagás, S.A. (vegeu Nota 1).

La Reserva en societats consolidades el 31 de desembre de 2000 correspon bàsicament a:

Enagas, S.A.	706.616
Gas Natural Castilla y León, S.A.	78.090
Compañía Española de Gas, S.A.	38.831
Gas Natural BAN, S.A.	59.067

Les diferències de conversió corresponen a la diferència entre els actius i passius de les societats del Grup en moneda estrangera, convertits al tipus de canvi de tancament i els seus fons propis valorats al tipus de canvi històric.

Nota 12. Socis externs

El moviment d'aquest compte en l'exercici ha estat el següent:

Saldo l'1 de gener de 2000	210.153
Augments per:	
Participació en resultats de l'exercici	35.280
Aportacions de fons	28.603
Diferències de conversió	9.851
Disminucions per:	
Distribució resultats de 1999	(25.530)
Variacions de participacions i perímetre de consolidació	(15.764)
Saldo el 31 de desembre de 2000	242.593

El saldo de Socis el 31 de desembre de 2000 per societats és el següent:

	Participacions en capital i reserves	Participacions en resultats	Total
Gas Natural BAN, S.A.-Invergas, S.A.	136.827	30.976	167.803
Gas Natural del Oriente, S.A. ESP	10.704	871	11.575
Compañía Española de Gas, S.A.	7.092	120	7.212
Gas Galicia SDG, S.A.	12.032	(204)	11.828
Gas Natural Castilla y León, S.A.	7.278	2.044	9.322
Gas Natural Cantabria SDG, S.A.	2.879	361	3.240
Gas Navarra, S.A.	1.941	523	2.464
Gas Natural Rioja, S.A.	1.340	355	1.695
Altres societats	27.220	234	27.454
	207.313	35.280	242.593

Nota 13. Ingressos a distribuir en varis exercicis

El moviment de les Subvencions de capital en l'exercici ha estat el següent:

Saldo l'1 de gener de 2000	408.725
Rebudes	64.561
Aplicades a resultats	(19.600)
Saldo el 31 de desembre de 2000	453.686

Els Altres ingressos a distribuir en varis exercicis corresponen bàsicament als ingressos diferits pels drets exclusius d'ús de gasoductes de transport per import de 78.847 milers d'euros, als actius de l'immobilitzat material rebuts sense contraprestació per un import de 137.638 milers d'euros (vegeu Nota 2.c), als ingressos diferits per desplaçament de xarxa a càrrec de tercers per un import de 45.034 milers d'euros i a les contraprestacions de noves preses i ramals per un import de 67.680 milers d'euros.

Nota 14. Provisions per a riscos i despeses

El saldo de la Provisió per a pensions el 31 de desembre de 2000 i el seu moviment en l'exercici són els següents:

Saldo l'1 de gener de 2000	67.796
Dotacions	9.472
Pagaments en l'exercici contra la provisió	(58.960)
Àmbit de consolidació i reclassificacions	(19)
Saldo el 31 de desembre de 2000	18.289

Els pagaments de l'exercici es corresponen bàsicament a l'exteriorització en part, dels compromisos sobre les pensions del personal actiu.

La provisió per a pensions correspon a les establertes per Gas Natural SDG, S.A., Compañía Española de Gas, S.A., Gas Natural Castilla y León, S.A., Gas Natural Andalucía, S.A., Gas Natural Cantabria SDG, S.A. i Gas Natural Murcia SDG, S.A.

Aquestes societats tenen un pla de pensions de modalitat mixta, d'aportació definida per a jubilació i de prestació definida per invalidesa i mort. Aquestes prestacions són en tots els casos addicionals de les que la Seguretat Social atorgui als empleats.

Els passius en relació amb el personal afectat estan totalment provisionats al 31 de desembre de 2000.

Les dotacions anuals per cobrir els compromisos acreditats per compte de les societats respecte als plans són comptabilitzats amb càrrec al compte de resultats de cada exercici.

El saldo d'Altres provisions el 31 de desembre de 2000 correspon bàsicament a les provisions constituïdes per a responsabilitats probables relatives a contingències identificades.

El moviment d'Altres provisions durant l'exercici ha estat el següent:

Saldo l'1 de gener de 2000	231.041
Dotació de l'exercici	21.486
Aplicació en l'exercici	(21.162)
Altres moviments	27.172
Saldo el 31 de desembre de 2000	258.537

Nota 15. Emissions d'obligacions i altres valors negociables

Correspon bàsicament al deute emès per Gas Natural Finance B.V. en base al programa Euro Medium Term Notes, avalat per Gas Natural SDG, S.A. el detall del qual el 31 de desembre de 2000 és el següent:

	Llarg termini	Curt termini
Préstecs	803.677	185.419
Interessos acreditats pendents de venciment	—	33.185
	803.677	218.604

Els imports a llarg termini tenen el seu venciment l'any 2002 (278.677 milers d'euros) i 2010 (525.000 milers d'euros).

Nota 16. Deutes amb entitats de crèdit

Els conceptes que corresponen a aquest epígraf són els següents:

	Llarg termini	Curt termini
Préstecs i crèdits bancaris	2.376.270	430.241
Interessos acreditats pendents de venciment	—	28.157
	2.376.270	458.398

Els deutes amb entitats de crèdit a llarg termini inclouen préstecs en dòlars USA per 957.683 milers d'euros a tipus d'interès de mercat.

Els préstecs i crèdits a llarg termini estan al tipus d'interès de mercat i els seus períodes d'amortització són els següents:

Any 2002	673.128
Any 2003	328.303
Any 2004	366.329
Any 2005	169.005
Any 2006	209.861
Més de 5 anys	629.644
	2.376.270

Nota 17. Altres creditors

S'inclou en aquest epígraf un préstec de 18,7 milions de dòlars USA concedit pel Grup Repsol i el seu venciment total en l'any 2003, amb un tipus d'interès de mercat.

Nota 18. Situació fiscal

Gas Natural SDG, S.A., Enagás, S.A., Gas Natural Castilla y León, S.A., Compañía Española de Gas, S.A., Gas Natural Castilla-La Mancha, S.A., Compañía Auxiliar de Industrias Varias, S.A., Gas Natural Informática, S.A., Gas Penedès, S.A., Gas Vic, S.A., Equipos y Servicios, S.A., Gas Natural Servicios, SDG, S.A., Gas Natural Andalucía, S.A., Gas Natural Internacional SDG, S.A., Gas Natural Extremadura, S.A., Holding Gas Natural, S.A., La Propagadora del Gas, S.A., La Energía, S.A., Sagane, S.A., Gas Natural Cantabria SDG, S.A., Gas Natural Murcia SDG, S.A., Gas Natural Colombia, S.A., Gas Natural Latinoamericana, S.A., Desarrollo del Cable, S.A., Gas Natural Electricidad SDG, S.A., Gas Natural Comercializadora, S.A., Gas Natural Aprovevisionamientos SDG, S.A. i Gas Natural Trading SDG, S.A. tributen en Règim de Declaració Consolidada. La resta de societats del Grup tributen per l'Impost sobre Societats de forma individual.

La conciliació de la diferència existent entre el resultat comptable de l'exercici amb la base imposable és la següent:

Resultat comptable consolidat abans d'impostos		741.427
Diferències permanents:		(46.032)
De les societats individuals	(21.811)	
Dels ajustaments de consolidació	(24.221)	
Diferències temporals:		(6.761)
De les societats individuals:		
Provisions	(7.891)	
Llibertat d'amortització	(2.025)	
Altres conceptes	3.155	
Base imposable		688.634

Les deduccions a la quota aplicades en l'exercici 2000 per deducció per inversions i deduccions per doble imposició han assolit els 33.578 milers d'euros.

Les retencions i ingressos a compte efectuats en l'exercici han assolit els 136.598 milers d'euros.

L'import i les variacions experimentades per l'Impost sobre Societats anticipat/diferit són:

	Saldo l'1.1.00	Variació	Saldo el 31.12.00
Càrrega fiscal anticipada			
Provisió per a pensions	44.373	2.206	46.579
Altres provisions per a riscos i despeses	32.972	(5.013)	27.959
Transparència fiscal	445	18	463
Subvencions de capital	1.617	—	1.617
Altres conceptes	30.374	2.969	33.343
	109.781	180	109.961
Càrrega fiscal diferida			
Llibertat d'amortització	18.162	18	18.180
Diferiment reinversió immobilitzat	4.646	1.004	5.650
Altres conceptes	5.331	10.692	16.023
	28.139	11.714	39.853

Les actuacions inspectores de comprovació i investigació iniciades en l'exercici 1996 a Gas Natural SDG, S.A. corresponents al període 1990 a 1994, van acabar amb resultat satisfactori per a la societat, havent estat notificat l'Acte administratiu de Liquidació el dia 22 de desembre de 2000.

S'han iniciat en aquest exercici les actuacions inspectores al Grup Consolidat Fiscal de Gas Natural relatives a l'Impost sobre Societats per al període 1995 a 1998. La resta d'impostos estan oberts a inspecció tributària pel període legalment no prescrit.

Nota 19. Ingressos i despeses

Les transaccions en moneda estrangera, dutes a terme en l'exercici, han estat les següents:

	Espanya	Exterior	Total
Compres	1.424.855	529.924	1.954.779
Vendes	9.892	1.021.228	1.031.120
Altres transaccions	(523)	(67.410)	(67.933)

Import net de la xifra de negocis

La seva composició és la següent:

	Espanya	Exterior	Total
Vendes de gas	3.631.423	917.541	4.548.964
Altres vendes de societats gasistes del Grup	178.164	85.957	264.121
Altres societats	42.774	35.712	78.486
	3.852.361	1.039.210	4.891.571

Consums i altres despeses externes

La seva composició és la següent:

	Espanya	Exterior	Total
Compres de gas	2.271.297	503.774	2.775.071
Altres compres	94.665	26.776	121.441
	2.365.962	530.550	2.896.512

Despeses de personal

El nombre mitjà d'empleats del Grup durant l'exercici, distribuït per categories, és el següent:

	Espanya	Exterior	Total
Direcció i personal tècnic	2.262	1.360	3.622
Personal administratiu i comercial	880	611	1.491
Professionals d'ofici i personal auxiliar	957	577	1.534
	4.099	2.548	6.647

Altres despeses d'explotació

La composició d'aquest epígraf correspon bàsicament als costos d'estructura, els principals components dels quals són: reparacions i conservació, costos informàtics, publicitat, serveis exteriors, arrendaments i impostos.

Resultats extraordinaris

Els Ingressos i beneficis extraordinaris corresponen bàsicament, a regularitzacions d'exercicis anteriors, a plusvàlues obtingudes per l'alienació d'Immobilitzacions materials i Immobilitzacions financeres i a la cancel·lació de provisions per a riscos.

El concepte de Despeses i pèrdues extraordinàries correspon bàsicament a les dotacions a Provisions per a riscos i despeses.

Nota 20. Aportació de les societats del Grup als resultats consolidats

La seva composició és la següent:

	Aportació de les societats del Grup als resultats consolidats	Resultat de l'exercici atribuït als socis externs
Gas Natural SDG, S.A.	203.971	—
Enagas, S.A.	120.954	—
Gas Natural BAN, S.A.	31.559	31.060
Gas Natural International, Ltd.	29.666	—
Gas Natural Castilla y León, S.A.	18.421	2.043
Gas Natural Comercializadora, S.A.	10.374	—
Altres	82.519	2.176
	497.464	35.279

Nota 21. Aspectes derivats de la introducció de l'euro

El Grup ha analitzat la implicació de la introducció de l'euro en la seva estructura general, i ha conclòs que no s'hi produirà cap impacte rellevant. En aquest sentit, el Grup ha elaborat un pla d'actuacions a fer per tal de complir els terminis clau de la introducció de l'euro.

Els costos estimats de les actuacions a fer, així com les inversions i despeses a incórrer pel procés d'introducció de l'euro no són significatius.

Nota 22. Remuneracions als membres del Consell d'Administració

Durant l'exercici 2000 les retribucions acreditades i préstecs concedits als membres del Consell d'Administració de la societat dominant han assolit els 1.827 i 24 milers d'euros, respectivament.

Les obligacions contretes en matèria de pensions respecte als membres del Consell d'Administració han assolit els 6 milers d'euros, i no hi ha cap obligació en matèria d'assegurances de vida.

Nota 23. Altra informació**Marc regulatori**

Algunes de les mesures de liberalització aprovades pel govern espanyol el juny de 2000 afecten el sector del gas natural. Així, s'avança el calendari d'obertura del mercat del gas natural per a la comercialització a l'any 2003, i per a la distribució a l'any 2005. A partir de l'any 2003, qualsevol consumidor podrà triar el subministrador. D'altra banda, s'estableix que, fins a l'1 de gener de 2004, el 25% del gas contractat amb Algèria a través del gasoducte del Magrib, haurà de ser assignat entre les empreses comercialitzadores de gas natural. La resta del contracte s'assignarà a Enagás per atendre el mercat regulat.

Per tal de donar entrada a altres operadors en el capital d'Enagás, S.A., societat designada gestor tècnic del sistema i propietària de la xarxa de transport d'alta pressió a Espanya, es limita al 35% la participació en aquesta firma d'una societat o grup de societats. Finalment, a partir del 2003, s'assenyala en el 70% la quota màxima de proveïment de gas natural d'una empresa o grup d'empreses.

Incentius a Mig Termini

En el mes de desembre el Consell d'Administració va aprovar un programa d'incentiu en metàl·lic a mig termini referenciat a l'evolució del valor de l'acció de Gas Natural SDG, S.A., per a un col·lectiu d'alts directius. Aquest incentiu a mig termini està unit a la seva permanència en la societat durant la seva vigència i la seva efectivitat està sotmesa a l'aprovació de la Junta General d'Accionistes de la societat. Els beneficiaris podran exercitar l'esmentat dret, sobre les accions que prèviament se li hagin assignat, durant els cinc dies feiners següents a l'1 de març dels anys 2002, 2003 i 2004, fins a un terç cada any i acumulables en els anys següents per la part no exercitada, essent el preu de referència de 20,3 euros.

Per fer front als possibles desemborsaments que es poguessin originar, s'han contractat opcions de compra sobre 256.187 accions de la societat amb una entitat financera que es liquidaran al venciment i amb el mateix preu de referència que el de l'incentiu. El cost d'aquestes opcions ateny els 1.629 milers d'euros i s'ha registrat a l'epígraf Despeses de personal del Compte de Pèrdues i Guanys.

Swaps sobre el preu de primera matèria

Com a instrument de cobertura de les seves vendes a determinats clients, el Grup ha adquirit determinats contractes de swaps en relació amb els compromisos de lliurament de gas natural . El 31 de desembre de 2000 manté contractes de swap sobre el preu de fuel oil sobre 68.075 tones mètriques (MT) amb venciments els anys 2001 i 2002.

Les liquidacions d'aquests contractes es realitzen mensualment i es registren comptablement al compte de vendes de gas d'acord a les operacions realment acreditades.

Operacions de cobertura sobre tipus de canvi

Com a instrument de cobertura d'algunes transaccions de compra venda de gas denominades en moneda estrangera el Grup ha contractat assegurances de canvi per a la compra d'un total de 105 milions de dòlars amb venciment entre maig 2000 i març 2002 i per a la venda d'un total de 102 milions de dòlars amb venciment entre novembre 2000 i febrer 2002.

Al tancament de cada exercici els contractes s'ajusten al tipus de canvi vigent a aquesta data i les diferències de canvi resultants es registren al compte de pèrdues i guanys.

Operacions de cobertura sobre tipus d'interès

El Grup té contractat un swap de tipus d'interès unit a una col·locació privada sota el programa Euro Medium Term Notes (EMTN) per una quantitat nocional de 15 milions d'euros pel que rep un interès fix del 5,67% i paga un tipus Euribor a 3 mesos + 20 punts bàsics amb venciment de 25 de juliol de 2002.

Les despeses financeres acreditades per aquesta operació es comptabilitzen en el compte de pèrdues i guanys d'acord amb les liquidacions del swap.

Permutes financeres mixtes de divises i tipus d'interès (Cross Currency and Interest Rate Swaps)

El 31 de desembre de 2000 el Grup té contractades operacions de permuta financera mixta de divises i tipus d'interès, mitjançant les quals ha transformat deutes en diferents divises en la moneda funcional de l'entitat que contracta l'operació (euros i real brasiler), d'acord amb el detall següent:

Nocional contractat	Venciment
25 milions de francs suïssos	2002
3.000 milions de iens japonesos	2002
9 milions de dòlars USA	2001

Els interessos d'aquestes operacions es registren com a ingressos i despeses financeres al llarg de la durada dels contractes.

Altres compromisos

A la data del tancament de l'exercici el Grup tenia crèdits no disposats concedits per entitats financeres per un import de 504.303 milers d'euros.

El 31 de desembre de 2000 els drets de compra de gas que té el Grup atenyen els 3.383.472 milions de tèrmies per al període 2001-2030. Tots els contractes inclouen clàusules del tipus "take or pay".

Així mateix, hi ha contractes amb 8 vaixells criogènics per al transport de GNL, tots a llarg termini.

El 31 de desembre de 2000 el Grup té contractats amb tercers drets de transport de gas natural per un total de 331.474 milions de tèrmies per al període 2001-2021, amb clàusules "ship or pay" bàsicament per a cada un dels cinc trams de gasoducte compresos entre la frontera amb el Marroc i la frontera portuguesa amb Galícia a Tuy.

A l'exercici 2000, Repsol YPF, S.A. ha subrogat a favor de Gas Natural SDG, S.A. el noliejament en règim de "time charter" per un termini contractual inicial de 20 anys, dos dels vaixells metaners de 138.000 m³ cada una, per al transport de gas natural líquid, i hi ha previst el seu lliurament a finals de l'any 2003.

Els dos projectes de generació elèctrica que el Grup té en curs, 400 Mw a San Roque (Cadis) i 400 Mw a Sant Adrià de Besòs (Barcelona), avancen d'acord amb els calendaris establerts i és previst que entrin en fase de proves a finals de l'any 2001 i que iniciïn la seva operació comercial l'any 2002. S'estan realitzant estudis de viabilitat i analitzant diferents terrenys per a la instal·lació de noves centrals de cicle combinat que permetin la consolidació del Grup en el negoci de generació elèctrica a Espanya.

Nota 24. Esdeveniments posteriors al tancament

El Consell d'Administració de Gas Natural SDG, S.A., a la reunió celebrada el dia 22 de desembre de 2000, va acordar distribuir a partir del dia 11 de gener de 2001 un dividend a compte amb càrrec als resultats de l'exercici de 2000 de 0,12 euros bruts per acció.

Gas Natural Finance B.V. té previst durant el primer trimestre de l'any 2001 el llançament i execució d'un Programa Euro Commercial Paper, garantit per Gas Natural SDG, S.A. per un import de 1.000 milions d'euros i que es destinarà a refinançar part del deute bancari i finançar nous projectes d'inversió.

Nota 25. Quadre de finançament consolidat

El quadre de finançament consolidat és el següent:

Quadre de finançament consolidat del Grup

(En milers d'euros)

Aplicacions	2000	1999
<i>Despeses d'establiment i formalització de deutes</i>	10.764	4.886
<i>Adquisicions d'immobilitzat:</i>	1.715.205	1.023.476
Immobilitzacions immaterials	37.828	37.835
Immobilitzacions materials	1.032.395	778.333
Immobilitzacions financeres	644.982	207.308
<i>Dividends:</i>	133.004	110.508
De la societat dominant	107.473	80.734
De les societats del grup atribuït a socis externs	25.531	29.774
<i>Cancellació o traspàs a curt termini de deute a llarg termini</i>	351.171	524.281
<i>Cancellació o traspàs a curt termini d'ingressos diferits</i>	—	12
<i>Provisions per a riscos i despeses</i>	59.422	109.667
Total aplicacions	2.269.566	1.772.830
Excés d'orígens sobre aplicacions	—	250.243
(Augment del capital circulant)		
Orígens	2000	1999
<i>Recursos procedents de les operacions</i>	928.594	833.207
<i>Ingressos a distribuir en varis exercicis</i>	99.119	66.129
<i>Deutes a llarg termini</i>	818.482	1.030.850
<i>Alienació d'immobilitzat:</i>	21.823	35.580
Immobilitzacions immaterials	12	1.147
Immobilitzacions materials	11.744	13.734
Immobilitzacions financeres	10.067	20.699
<i>Cancellació anticipada o traspàs a curt termini d'immobilitzacions financeres</i>	(1.322)	6.912
<i>Altres orígens</i>	28.602	50.395
Total orígens	1.895.298	2.023.073
Excés d'aplicacions sobre orígens	374.268	—
(Disminució del capital circulant)		

Variació del capital circulant

	2000		1999	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
Existències	149.622	—	63.449	—
Deutors	272.084	—	249.907	—
Creditors	—	844.620	—	129.945
Inversions financeres temporals	62.127	—	12.236	—
Tresoreria	—	1.010	50.635	—
Ajustaments per periodificació	—	12.471	3.961	—
Total	483.833	858.101	380.188	129.945
Variació del capital circulant	—	374.268	250.243	—

La conciliació del resultat comptable amb els recursos procedents de les operacions és la següent:

	2000	1999
Resultat de l'exercici	532.743	451.687
Augment del resultat:		
Dotació a les amortitzacions i aplicació de les Despeses a distribuir	408.274	365.139
Dotació neta a la provisió per a riscos i despeses	10.265	87.814
Dotació neta a provisions d'immobilitzat	3.456	637
Societats posades en equivalència (Dividends)	8.180	8.253
Amortització del fons de comerç de consolidació	763	28.674
Disminució del resultat:		
Beneficis en alienació d'immobilitzat	(1.106)	(4.213)
Ingressos i despeses diferits	(21.907)	(33.379)
Societats posades en equivalència (Resultat)	(12.074)	(9.765)
Reversió diferència negativa de consolidació	—	(61.640)
Total	928.594	833.207

Annex-Principals societats participades del Grup

Societat	País
Sagane, S.A.	Espanya
Gas Natural Aprovevisionamientos SDG, S.A.	Espanya
Gas Natural Trading SDG, S.A.	Espanya
Gas Natural International, Limited	Irlanda
Enagas, S.A.	Espanya
Gasoducto Al-Andalus, S.A.	Espanya
Gasoducto de Extremadura, S.A.	Espanya
Transportadora Colombiana de Gas, S.A. ESP	Colòmbia
Europe Maghreb Pipeline Limited	Jersey
Metragaz, S.A.	Marroc
Compañía Española de Gas, S.A.	Espanya
Gas Natural Andalucía, S.A.	Espanya
Gas Natural Castilla-La Mancha, S.A.	Espanya
Gas Galicia Sociedad para el Desarrollo del Gas, S.A.	Espanya
Gas Natural Castilla y León, S.A.	Espanya
Gas Natural Extremadura, S.A.	Espanya
Gas Natural La Coruña, S.A.	Espanya
Gas Navarra, S.A.	Espanya
Gas Natural Rioja, S.A.	Espanya
Gas Natural Murcia SDG, S.A.	Espanya
Gas Natural Cantabria SDG, S.A.	Espanya
Gas Aragón, S.A.	Espanya
Sociedad de Gas de Euskadi, S.A.	Espanya
Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro, S.A.	Brasil
Ceg Rio, S.A.	Brasil
Gas Natural Sao Paulo Sul, S.A.	Brasil
Gas Natural, S.A. ESP	Colòmbia
Gases de Barrancabermeja, S.A. ESP	Colòmbia
Gas Natural del Oriente, S.A. ESP	Colòmbia
Gas Natural Cundiboyacense, S.A. ESP	Colòmbia
Comercializadora Metrogas, S.A. DE C.V.	Mèxic
Gas Natural BAN, S.A.	Argentina
Gas Natural México, S.A. DE C.V.	Mèxic
Gas Natural Comercializadora, S.A.	Espanya
Gas Natural Informática, S.A.	Espanya
Equipos y Servicios, S.A.	Espanya
Gas Natural Servicios SDG, S.A.	Espanya
Compañía Auxiliar de Industrias Varias, S.A.	Espanya
Serviconfort Argentina, S.A.	Argentina
Serviconfort Colombia, S.A.	Colòmbia
Gas Natural Servicios, S.A. DE C.V.	Mèxic
Sistemas de Administración y Servicios, S.A. DE C.V.	Mèxic
Energía y Confort Administración de Personal, S.A. DE C.V.	Mèxic
Administradora de Servicios de Energía, S.A. DE C.V.	Mèxic
Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V.	Mèxic
Agrupación Energética Ciutat Sanitària Vall d'Hebrón IAE	Espanya
Kromschroeder, S.A.	Espanya
Gas Natural Electricidad SDG, S.A.	Espanya
Iberlink Ibérica, S.A.	Espanya
Desarrollo del Cable, S.A.	Espanya
Gas Natural Finance BV	Holanda
La Energía, S.A.	Espanya
La Propagadora del Gas, S.A.	Espanya
Holding Gas Natural, S.A.	Espanya
Gas Natural Internacional SDG, S.A.	Espanya
Gas Natural Latinoamericana, S.A.	Espanya
Invergas, S.A.	Argentina
Manra, S.A.	Argentina
Gas Natural SDG Argentina, S.A.	Argentina
D.F. Gas, S.A. DE C.V.	Mèxic
Gas Natural do Brasil, S.A.	Brasil
Repsol YPF T&T, S.A.	Espanya

Activitat	Mètode de consolidació	% Participació total
Proveïment de gas	I.G.	100
Proveïment de gas	I.G.	100
Proveïment de gas	I.G.	100
Proveïment de gas	I.G.	100
Transport de gas	I.G.	100
Transport de gas	I.P.	67
Transport de gas	I.P.	51
Transport de gas	I.G.	63,7
Transport de gas	I.P.	72,6
Transport de gas	I.P.	72,4
Distribució de gas	I.G.	90,4
Distribució de gas	I.G.	100
Distribució de gas	I.G.	95
Distribució de gas	I.G.	62
Distribució de gas	I.G.	90
Distribució de gas	I.G.	100
Distribució de gas	I.G.	56,4
Distribució de gas	I.G.	89,9
Distribució de gas	I.G.	87,5
Distribució de gas	I.G.	99,4
Distribució de gas	I.G.	90,4
Distribució de gas	P.E.	35
Distribució de gas	P.E.	20,5
Distribució de gas	I.P.	18,9
Distribució de gas	I.P.	25,1
Distribució de gas	I.G.	100
Distribució de gas	I.P.	44,3
Distribució de gas	I.P.	24,2
Distribució de gas	I.P.	24,2
Distribució de gas	I.P.	34,3
Distribució de gas	I.G.	100
Transport i distribució de gas	I.G.	50,4
Transport i distribució de gas	I.G.	100
Comercialització de gas i electricitat	I.G.	100
Informàtica	I.G.	100
Serveis	I.G.	100
Serveis	I.G.	100
Serveis	I.G.	100
Serveis	I.G.	100
Serveis	I.G.	73
Serveis	I.G.	100
Serveis	I.G.	100
Serveis	I.G.	100
Serveis	I.G.	100
Serveis	I.G.	100
Cogeneració	I.G.	81,3
Comptadors	P.E.	42,5
Generació i comercialització d'electricitat	I.G.	100
Estudis i projectes	I.G.	75,1
Telecomunicacions	I.G.	100
Financera	I.G.	100
Societat de cartera	I.G.	100
Societat de cartera	I.G.	100
Societat de cartera	I.G.	100
Societat de cartera	I.G.	100
Societat de cartera	I.G.	100
Societat de cartera	I.G.	72
Societat de cartera	I.G.	100
Societat de cartera	I.G.	72
Societat de cartera	I.G.	100
Societat de cartera	I.G.	99,99
Societat de cartera	P.E.	33,33

I.G. = Integració Global; I.P. = Integració proporcional; P.E. = Posada en equivalència

Informe de gestió



Informe de Gestió del Grup

Evolució del Grup l'any 2000

El benefici net consolidat ateny els 497.464 milers d'euros amb un increment del 16,7% respecte l'exercici anterior.

L'import net de la xifra de negocis és de 4.891.571 milers d'euros, un 54,2% superior al de 1999. El 93,0% de la xifra de negocis correspon a l'activitat gasista i el 7,0% restant a activitats relacionades i diverses.

Els recursos procedents de les operacions se situen en 928.594 milers d'euros, la qual cosa ha permès finançar en part les inversions materials que han pujat a 1.032.395 milers d'euros, destinats bàsicament, a l'ampliació i millora de la xarxa de distribució, que el 31 de desembre atenyia els 74.203 quilòmetres, dels quals 32.124 quilòmetres estan en territori nacional i la resta, 42.079 quilòmetres a l'Amèrica Llatina.

Els fons propis del Grup atenyien els 3.337.036 milers d'euros, amb un increment del 13,8% respecte a l'exercici anterior.

El Grup té adquirides 5.073 accions de Gas Natural SDG, S.A. per complir els compromisos amb els socis minoritaris de Gas Lleida, S.A. i Gas Tarraconense, S.A. en els processos de fusió per absorció realitzats en l'exercici 1999.

En compliment de la Política Mediambiental, durant l'any 2000 el Grup ha realitzat les auditories mediambientals i AENOR ha concedit els corresponents certificats de Gestió Mediambiental.

Esdeveniments posteriors

El Consell d'Administració de Gas Natural SDG, S.A., a la reunió celebrada el dia 22 de desembre de 2000, va acordar distribuir a partir del dia 11 de gener de 2001, un dividend a compte amb càrrec als resultats de l'exercici de 2000 de 0,12 euros bruts per acció.

Gas Natural Finance B.V. té previst durant el primer trimestre de l'any 2001 el llançament i execució d'un Programa Euro Commercial Paper, garantit per Gas Natural SDG, S.A., per un import de 1.000 milions d'euros i que es destinarà a refinançar part del deute bancari i finançar nous projectes d'inversió.

Perspectives de futur

En el mes de desembre de 2000 es va reestructurar la cúpula directiva de Gas Natural SDG, S.A. amb l'objectiu d'adaptar-se al nou marc regulatori i potenciar l'estratègia "multiutility" en el Grup, amb la creació de tres noves àrees especialitzades en e-bussines, Nous Negocis (que incorpora la generació d'electricitat i el negoci de telecomunicacions) i Comercialització Espanya (que incorpora la comercialització d'electricitat).

El Grup Gas Natural emmarca la seva estratègia per als propers anys en tres aspectes fonamentals com són: les importants perspectives de creixement de la demanda de gas natural a Espanya; la cada cop més gran obertura dels mercats energètics i de telecomunicacions; i, les oportunitats de negocis existents en l'àmbit internacional.

En aquest sentit, un dels principals objectius del Grup a Espanya serà continuar incrementant el ritme de captació anual en el mercat domèstic-comercial i industrial, i augmentar el volum de vendes de gas natural per a la generació elèctrica. Per a això, i per tal de poder atendre la demanda pròpia com poder subministrar a altres operadors fora del mercat nacional, el Grup té previst continuar millorant la seguretat i la diversitat dels proveïments de gas, i millorar els nivells d'eficiència i seguretat del sistema gasista.

D'altra banda, el Grup continuarà potenciant la seva participació en la generació d'energia elèctrica mitjançant centrals de cicle combinat, i tractarà d'obtenir una major rendibilitat dels seus actius de telecomunicacions. Així mateix, desenvoluparà noves activitats de serveis per complir l'oferta que realitza actualment als seus clients (comercialització d'electricitat, e-bussines, etc.) i convertir-se en un gran grup de serveis.

En paral·lel, el Grup continuarà l'adaptació de la seva estructura de negoci i el seu esquema organitzatiu al nou context establert per la Llei d'Hidrocarburs.

Un altre dels objectius estratègics del Grup continuarà sent la consolidació de la seva posició actual a l'Amèrica Llatina i augmentar la seva presència internacional, tot mantenint els criteris de prudència i rigor en la selecció d'oportunitats que ha seguit fins ara.

D'altra banda, el Grup continuarà la millora dels nivells de qualitat i eficiència en la gestió de les companyies i en el servei als clients, per optimitzar la seva capacitat competitiva.

Paral·lelament, un altre aspecte al que es dedicarà una especial atenció serà el de potenciar el desenvolupament de tots els seus recursos humans, mitjançant plans de formació permanents i l'estudi de canals de comunicació interna, que contribueixin a aconseguir l'òptim desenvolupament de tot el potencial professional i humà de les persones que integren el Grup.

Finalment, i dins del compromís de contribuir a la millora del medi ambient, el Grup continuarà implementant el Sistema de Gestió Mediambiental, i continuarà col·laborant en el desenvolupament de noves iniciatives que ajudin la millora de l'entorn.

La consecució de tots aquests objectius es contempla des de les perspectives de mantenir l'adequat nivell de creació de valor per als accionistes, mitjançant el permanent increment dels nivells de productivitat i d'eficiència en la gestió, que permetin mantenir l'equilibri necessari entre el finançament de les inversions futures i la rendibilitat per a l'accionista.

Activitats d'Investigació i Desenvolupament

El Grup va continuar desenvolupant durant l'any 2000 nombrosos treballs d'innovació tecnològica per reduir costos, millorar la seva gestió operativa, la seguretat de subministrament, el comportament mediambiental i l'eficiència energètica, i promoure el desenvolupament de noves aplicacions.

Entre els seus treballs d'innovació tecnològica realitzats en l'àrea de l'emmagatzematge, el transport i la distribució, durant l'any 2000 destaca la posada en servei de l'Estació Integral de Mesurament de Condensats situada a Tarifa, a l'entrada del gas procedent d'Algèria. L'estació compta, entre altres equips, amb un mesurador en continu de la quantitat de condensats i amb una cromatògraf en línia, que proporciona anàlisis detallades del gas natural. L'estació treballa automàticament i s'opera per control remot, i envia dades i alarmes al Centro de Control d'Enagas, S.A.

S'han implantat l'Aplicació Delfos per a la predicció de la demanda de gas natural. L'eina informàtica subministra previsions de consum diàries, amb un horitzó de deu dies i la metodologia emprada té en compte factors meteorològics, de calendari i laborals.

S'ha continuat treballant en diferents projectes, l'objectiu dels quals és el d'estudiar la seguretat dels gasoductes de transport de gas natural, dins de projectes conjunts amb les companyies gasistes més importants d'Europa.

S'han dut a terme satisfactòriament les proves de camp del Projecte pilot d'odorització amb mercaptans a les xarxes de distribució en les quals s'han assajat a escala real els nous odoritzants, i s'ha acabat el projecte sobre Instrumentació per a anàlisi de mercaptans, desenvolupat conjuntament amb altres empreses europees del GERG.

Es mantenen una sèrie de col·laboracions, tant en l'àmbit nacional com internacional amb diverses entitats gasistes, centrades en les àrees tecnològiques relacionades amb l'emmagatzematge, el transport i la distribució de gas, amb la possibilitat d'esmentar les participacions en els comitès d'IGU, ISO i GERG entre altres, així com entitats energètiques tals com el Consell Mundial de l'Energia.

Pel que fa a la generació de fred amb gas, s'ha mantingut una línia de continuïtat en operacions de demostració de diferents equips: Daikin-Yanmar (Universitat Rovira i Virgili), Rinnai (Centre de la Recherche de Gaz de France), de validació: Thermax-Kawasaki (Laboratori Central del Grup), i d'optimització d'equips de compressió Climaveneta. D'altra banda s'ha avançat en l'estudi de la dessecació i les seves aplicacions.

S'ha avançat en l'estudi de viabilitat de l'aprofitament del fred generat en la vaporització del GNL per a ús de cambres refrigeradores d'aliments.

Han acabat els treballs del projecte LiBrAC, iniciat l'any 1997, en el que s'ha desenvolupat un nou tipus de generador per a màquines d'absorció d'alta eficiència i s'ha optimitzat el sistema de refrigeració de l'equip per reduir el consum d'aigua a la torre de refrigeració.

En l'àmbit de la cogeneració s'ha iniciat el desenvolupament d'un software específic per valorar la viabilitat tècnica i econòmica dels sistemes de generació distribuïda d'electricitat, calor i fred, CCHP (Combined Cooling Heating Power), per a zones de nova urbanització; s'han completat els primers mòduls de l'eina que permeten estimar les demandes per a diverses tipologies d'edificis i ús (blocs d'habitatges, habitatges adossats, hotels, etc.) així com per a diferents climatologies.

Quant a la línia oberta en relació amb les tecnologies de la informació es continua la implantació d'unitats remotes en equips de climatització de gas, amb l'objectiu d'integrar la gestió d'alarmes i el processat d'històrics de funcionament en una Central de Telesupervisió i Telemanteniment, STATION.

En el pla de la seguretat domèstica s'estan realitzant proves de camp de nous detectors mixtos de CH₄ i CO per confirmar la seva fiabilitat en condicions reals de funcionament, i s'està duent a terme la seva homologació respecte a estàndards europeus.

S'ha iniciat un servei d'Assistència Tècnica de valoracions energètiques i mediambientals per ajudar als clients industrials a controlar més bé els seus consums energètics i reduir les seves emissions. Aquesta activitat tindrà el màxim interès en aquells sectors de més intensitat energètica, és a dir, metal·lúrgica, vidre i ceràmica, en els quals ja s'ha començat a treballar.

En el mes de juny va tenir lloc a Niça el XXI Congrés Mundial del Gas. En l'àmbit de les aplicacions del gas, el Grup va presentar 5 comunicacions tècniques relatives a producció de fred, automoció i gestió energètica.

Mantenint la seva trajectòria habitual de col·laboració amb Associacions gasistes nacionals i internacionals, cal destacar que, actualment, el Grup Gas Natural exerceix la presidència del GERG (Groupe Européen de Recherches Gazières), participa activament en els Comitès de treball de la IGU (International Gas Union), i es membre de l'ICGTI (International Centre for Gas Technology Information) i del GTI (Gas Technology Institut). També participa activament en la Fundació COTEC, i copresideix la Comissió Estratègica de la Innovació.

El Grup manté a més acords de col·laboració amb altres importants empreses gasistes com Gaz de France o Osaka Gas.

Dades 1996-2000

Grup Gas Natural



- 80 Estadístiques
d'exploració
- 81 Estadístiques financeres
- 84 Estadístiques borsàries

Dades Grup Gas Natural

Estadístiques d'exploració

	1996	1997	1998	1999	2000
Clients	3.606.723	4.857.361	5.812.658	6.310.952	6.991.158
Domèstic-comercial	3.602.756	4.852.171	5.806.628	6.304.446	6.984.925
Industrial	3.957	5.174	6.012	6.488	6.212
Resta mercat	10	16	18	18	21
Nombre mitjà d'empleats	4.846	6.165	6.067	6.391	6.647
Quilòmetres de xarxa	38.280	48.603	61.752	68.299	74.203
Vendes de gas (Mtè)	115.321	156.561	175.431	196.771	225.702
Domèstic-comercial	27.771	30.757	37.918	44.527	49.525
Industrial	76.062	98.343	119.753	129.760	142.904
Resta mercat	11.488	27.461	17.760	20.096	23.855
Trading	—	—	—	2.388	9.418
Inversions materials (Milers d'Euros)	775.047	507.915	680.616	778.333	1.032.395

Estadístiques financeres

Balanç consolidat resumit (En milers d'euros)

Actiu	1996	1997	1998	1999	2000
Accionistes per desemborsaments no exigits	—	—	—	—	—
Immobilitzat	4.749.618	5.264.638	5.659.012	6.494.805	7.798.805
Despeses d'establiment	2.043	5.211	7.056	7.111	7.422
Immobilitzat material i immaterial brut	5.844.242	6.648.095	7.246.628	8.291.155	9.817.372
Provisions i amortitzacions	(1.242.641)	(1.580.415)	(1.859.301)	(2.162.695)	(2.574.959)
Immobilitzat material i immaterial net	4.601.601	5.067.680	5.387.327	6.128.460	7.242.413
Immobilitzat financer	145.974	191.747	264.629	359.234	548.970
Fons de comerç de consolidació	—	33.981	—	—	51.531
Despeses a distribuir en varis exercicis	1.419	10.981	12.311	8.169	15.326
Actiu circulant	691.903	810.104	960.837	1.328.032	1.869.460
Total General	5.442.940	6.119.704	6.632.160	7.831.006	9.735.122
Passiu	1996	1997	1998	1999	2000
Fons propis	1.951.697	2.233.620	2.521.756	2.933.552	3.337.036
Capital social	134.561	448.529	448.531	447.776	447.778
Reserves	1.525.982	1.480.817	1.722.420	2.059.576	2.391.794
Resultat	291.154	304.274	350.805	426.200	497.164
Socis externs	239.287	279.831	160.652	210.153	242.593
Diferència negativa de consolidació	313.536	93.229	61.640	—	—
Ingressos a distribuir en varis exercicis	475.340	538.134	681.753	720.208	788.708
Provisions per a riscos i despeses	234.407	215.721	310.216	298.837	276.826
Creditors a llarg termini	1.583.060	2.181.362	2.110.441	2.747.281	3.282.139
Creditors a curt termini	645.613	577.807	785.702	920.975	1.807.820
Total General	5.442.940	6.119.704	6.632.157	7.831.006	9.735.122

Compte de pèrdues i guanys consolidat resumit (En milers d'euros)

	1996	1997	1998	1999	2000
Import net de la xifra de negocis	2.002.542	2.574.808	2.683.170	3.170.272	4.891.571
Altres ingressos	52.006	65.366	80.753	100.337	113.327
Ingressos de l'explotació	2.054.548	2.640.174	2.763.923	3.270.609	5.004.898
Compres	963.867	1.380.843	1.337.543	1.504.161	2.896.529
Altres despeses d'explotació	240.922	275.474	311.274	399.609	496.250
Despeses de Personal	177.870	189.463	208.102	226.886	251.734
Resultat brut de l'explotació	671.889	794.394	907.004	1.139.953	1.360.385
Dotació per a amortitzacions	179.432	284.339	306.004	358.087	404.223
Variació de les provisions de tràfic	(6.137)	8.300	7.707	43.455	33.765
Resultat net de l'explotació	498.594	501.755	593.293	738.411	922.397
Ingressos financers	22.580	29.942	57.696	62.750	67.379
Despeses financeres	105.646	141.310	182.845	180.236	261.837
Resultat financer	(83.066)	(111.368)	(125.149)	(117.486)	(194.458)
Participació en beneficis de societats posades en equivalència	4.694	6.064	5.995	9.768	12.074
Amortització fons de comerç	3.865	202.024	46.680	28.674	763
Reversió diferències negatives de consolidació	4.622	220.307	97.344	61.640	—
Benefici de les activitats ordinàries	420.979	414.734	524.804	663.659	739.250
Benefici extraordinari	8.931	26.859	(4.483)	(24.294)	2.176
Benefici consolidat abans d'impostos	429.910	441.593	520.321	639.365	741.426
Impost sobre Societats	112.756	106.901	149.424	187.678	208.683
Resultat consolidat de l'exercici	317.154	334.692	370.897	451.687	532.743
Resultat atribuït a socis externs	26.000	30.418	20.092	25.487	35.279
Benefici de l'exercici atribuït a la societat dominant	291.154	304.274	350.805	426.200	497.464

Quadre de finançament consolidat resumit (En milers d'euros)

Orígens	1996	1997	1998	1999	2000
Recursos procedents de les operacions	491.159	568.954	631.976	833.207	928.594
Aportacions de capital	—	—	—	—	—
Altres orígens per augment de patrimoni	739	848	35.370	50.395	28.602
Ingressos a distribuir en varis exercicis	204.687	69.387	163.800	66.129	99.119
Deutes a llarg termini	637.632	766.074	881.300	1.030.850	818.482
Alienació d'immobilitzat	9.436	21.456	60.991	35.580	21.823
Cancel·lació anticipada o traspàs a curt termini d'immobilitzacions financeres	1.683	2.512	691	6.912	(1.322)
Total orígens	1.345.336	1.429.231	1.774.128	2.023.073	1.895.298
Excés d'aplicacions sobre orígens (Disminució del capital circulant)	—	—	27.971	—	374.268
Aplicacions	1996	1997	1998	1999	2000
Recursos aplicats en les operacions	—	—	—	—	—
Despeses d'establiment i formalització de deutes	3.029	13.270	12.537	4.886	10.764
Adquisicions d'immobilitzat	870.211	828.460	818.554	1.023.476	1.715.204
Dividends	55.516	67.289	80.560	110.508	133.004
Cancel·lació o traspàs a curt termini de deute a llarg	256.987	303.541	876.642	524.281	351.171
Cancel·lació o traspàs a curt termini d'ingressos diferits	3.131	102	415	12	—
Provisions per a riscos i despeses	17.790	11.924	13.391	109.667	59.422
Total aplicacions	1.206.664	1.224.586	1.802.099	1.772.830	2.269.566
Excés d'orígens sobre aplicacions (Augment del capital circulant)	138.672	204.645	—	250.243	—

Estadístiques borsàries

	1996	1997	1998	1999	2000
Capital social					
(nombre d'accions a 31/12)	447.776.028	447.776.028	447.776.028	447.776.028	447.776.028
Capitalització borsària (Milers d'Euros)	6.772.823	7.086.798	13.859.619	10.240.638	8.686.855
Estadístiques borsàries (1)					
Nombre d'accions negociades	146.026.764	166.653.582	179.344.557	146.148.487	182.086.828
Efectiu Negociat (Milers d'Euros)	1.714.537	2.516.931	3.656.245	3.679.855	3.589.244
Darrera cotització (Euros)	15,13	15,83	30,95	22,87	19,40
Màxim (Euros)	16,03	17,43	32,35	34,05	23,40
Mínim (Euros)	8,89	10,80	13,42	19,10	17,06
Ratio de rotació (%)	32,6	37,2	40,1	32,6	40,7
Freqüència de contractació (%)	100	100	100	100	100
Valor comptable per acció (Euros)	4,36	4,99	5,63	6,55	7,45
Recursos generats per acció (Euros)	1,10	1,27	1,41	1,86	2,07
Benefici net per acció (Euros)	0,65	0,68	0,78	0,95	1,11
Dividend per acció (Euros)	0,13	0,15	0,18	0,24	0,28
Relació cotització-valor comptable	3,5	3,2	5,5	3,5	2,6
Relació cotització-recursos generats	13,8	12,5	21,9	12,3	9,4
Relació cotització-benefici	23,3	23,3	39,5	24,0	17,5
Relació dividend-benefici (%)	20,4	22,7	23,0	25,2	25,2
Relació dividend-cotització (%)	0,9	1,0	0,6	1,0	1,4

(1) Dades ajustades pel desdoblament realitzat el juliol de 1997 i el juny de 1999