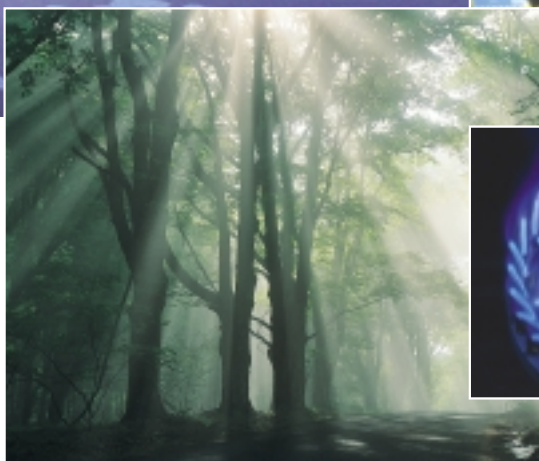
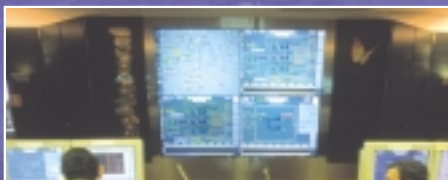




Informe Anual
2001

gasNatural



Magnituds bàsiques

1

Magnituds bàsiques

	2001	2000	(%) Variació
Explotació			
Vendes activitat gas (GWh)	370.196	340.389	8,8
Vendes de gas	276.327	262.079	5,4
Transport de gas	93.869	78.310	19,9
Nombre de clients de gas	7.538.258	6.990.138	7,8
Quilòmetres de xarxa	79.844	74.203	7,6
Potència contractada d'electricitat (GWh/any)	2.008	–	–
Nombre de contractes d'electricitat	1.085	–	–
Personal			
Nombre mitjà d'empleats	6.905	6.647	3,9
Financeres (Milers d'euros)			
Import net de la xifra de negocis	5.530.640	4.891.571	13,1
Benefici operatiu	1.018.629	922.397	10,4
Inversions totals	1.011.857	1.725.969	(41,4)
Recursos procedents de les operacions	1.003.758	928.594	8,1
Benefici net	570.867	497.464	14,8
Dades per acció (euros/acció)			
Cotització 31.12	18,70	19,40	(3,6)
Valor comptable	8,21	7,45	10,2
Recursos procedents de les operacions	2,24	2,07	8,1
Benefici	1,27	1,11	14,8
Dividend	0,33	0,28	17,9

Òrgans Rectors



Consell d'Administració

President

Sr. Antoni Brufau i Niubó*

Conseller Delegat

Sr. José Luis López de Silanes Busto*

Consellers

Sr. José María Abril Pérez

Sr. Enrique Alcántara-García Irazoqui

Sr. Jesús David Álvarez Mezquíriz

Sr. Josep Manuel Basañez i Villaluenga*

Sr. Ramón Blanco Balín*

Sr. Isidre Fainé i Casas*

Sra. M. Isabel Gabarró i Miquel

Sr. Antonio González-Adalid García-Zozaya*

Sr. Miguel Ángel Remón Gil*

Secretari

Sr. Mariano Martín Rosado

Vice-secretari

Sr. Felip Cañellas i Vilalta

** Membres de la Comissió Executiva*

Comissions del Consell d'Administració

Comissió de Nomenaments i Retribucions

President

Sr. Ramón Blanco Balín

Vocals

Sr. Antoni Brufau i Niubó

Sr. Enrique Alcántara-García Irazoqui

Sr. Jesús David Álvarez Mezquíriz

Comissió d'Auditoria i Control

President

Sr. Josep Manuel Basañez i Villaluenga

Vocals

Sr. José María Abril Pérez

Sra. M. Isabel Gabarró i Miquel

Sr. Antonio González-Adalid García-Zozaya



El Comitè de Direcció del Grup, presidit pel Conseller Delegat de Gas Natural SDG, S.A., Sr. José Luis López de Silanes, està format per: *(de dalt a baix, d'esquerra a dreta)*

Comitè de Direcció

Director General de Nous Negocis

Sr. Andrés Arregui Giménez

Director General de Comercialització Espanya

Sr. Joan Saurina i Gispert

Director General Internacional

Sr. Alberto Toca Gutiérrez Colomer

Director General de Proveïments

Sr. Carlos Torralba Gallego

Director Corporatiu Financer

Sr. Carlos J. Álvarez Fernández

Director Corporatiu de Planificació

Sr. José M^a Egea Krauel

Director Corporatiu e-Business

Sr. Pere A. Fàbregas i Vidal

Director Corporatiu de Sistemes d'Informació

Sr. Andrés García Guerrero

Director Corporatiu de Recursos Humans

Sr. Francisco J. Gea Barberá

Director Corporatiu de Relacions Externes

Sr. Jaume Giró i Ribas

Director Corporatiu de Tecnologia, Medi Ambient, Qualitat i Seguretat

Sr. Antoni Lladén i Carratalá

Director Corporatiu Jurídic

Sr. Mariano Martín Rosado

Director Corporatiu d'Enginyeria i Compres

Sr. Joan Pujol i Nogué



Carta del President



“El fort potencial de creixement del nostre Grup durant els propers anys, permetrà augmentar els resultats i generar els fons suficients per emprendre l'esforç inversor que exigeix el nou entorn”

Senyors Accionistes:

El ferm i decisiu avanç cap a la plena liberalització del sector del gas natural a Espanya és, avui, un fet inqüestionable. Durant el segon semestre de 2001, i el febrer d'aquest any 2002, noves disposicions legals van permetre aprofundir i definir les regles de joc d'aquesta creixent obertura dels mercats gasistes. Aquest procés acabarà el gener de 2003, quan qualsevol usuari, amb independència del seu nivell de consum, podrà triar lliurement la seva companyia subministradora de gas natural.

Vull destacar-los aquí la coincidència d'aquest fort impuls a la liberalització, amb l'important creixement registrat en el nombre de clients i en el volum de vendes del nostre Grup, a Espanya i a l'Amèrica Llatina, al llarg de l'exercici que hem tancat el 31 de desembre de 2001.

Aquesta simultaneïtat de creixement i de liberalització del sector és un fenomen únic a Europa, ja que a Espanya les infraestructures gasistes encara estan en fase de desenvolupament i es necessita ara com ara grans inversions per equiparar el seu consum de gas natural, que suposa al voltant del 13% del total d'energia primària, amb el de la Unió Europea, on la mitjana supera el 23%. Aquesta situació requereix un marc legal i tarifari estable i adequat, per incentivar el necessari esforç inversor que continuï garantint el funcionament correcte del sistema gasista espanyol.

Durant l'any 2001 es van posar en marxa les darreres mesures previstes en el Reial Decret Llei 6/2000 de 23 de juny, amb la finalitat d'agilitzar encara més l'obertura del sector del gas natural. La primera d'aquestes mesures va ser l'aprovació, per part del Consell de Ministres, del Reial Decret 949/2001 de 3 d'agost, pel que s'estableix un sistema econòmic integrat del sector del gas natural.

Així mateix, en el mes d'octubre, el Ministeri d'Economia va adjudicar el 25% del gas natural contractat pel Grup Gas Natural amb Algèria i transportat a través del gasoducte Magrib-Europa, entre les sis empreses guanyadores del concurs-subhasta realitzat per a això. La finalitat d'aquesta adjudicació, en la qual el nostre Grup ven a les comercialitzadores un total de 49.000 milions de kW/h, és la de facilitar que aquestes noves empreses gasistes puguin competir en el mercat liberalitzat. A partir del mes de gener de 2004, aquest 25% quedarà un cop més a disposició del Grup Gas Natural.

Ja en el mes de febrer de 2002, van entrar en vigor tres Ordres Ministerials del Ministeri d'Economia que desenvolupen el Reial Decret 949/2001, que constitueixen el segon conjunt de disposicions legals que abans els he esmentat. Aquestes tres Ordres Ministerials estableixen les tarifes, peatges, cànon i retribució de les activitats regulades del sector gasista que determinaran la retribució a percebre, al llarg de l'any 2002, per part de totes les empreses que exerceixen l'activitat de regasificació, emmagatzematge, transport o distribució, així com les fórmules i els criteris d'actualització per als propers anys. També estableixen la retribució en concepte de Gestor Tècnic del Sistema, funció que desenvolupa la companyia Enagás.

Aquest nou marc elimina la incertesa regulatòria, estableix i assegura els ingressos de les companyies gasistes i proporciona una major estabilitat al sector. Per tant, és positiu per a totes les empreses i operadors gasistes, ja que permet el desenvolupament rendible del sector i fa possible, a més, la venda del 65% d'Enagás.

Al Grup Gas Natural hem afrontat d'una forma global, mitjançant el desenvolupament d'una estratègia multiservei, l'obertura dels mercats del gas i de l'electricitat i els límits imposats pel nou marc regulador al creixement de la nostra activitat gasista a Espanya. Aquesta nova orientació ens permetrà assolir una participació significativa en el negoci elèctric i en altres negocis no regulats, augmentant d'aquesta manera la seva contribució als resultats. Entre aquestes activitats destaquen la generació elèctrica, l'activitat exterior i la venda de nous productes i serveis.

L'estratègia multiservei sorgeix de les nostres pròpies fortaleeses. El Grup Gas Natural és l'operador més gran de gas natural en el mercat nacional i llatinoamericà i compta amb una marca consolidada i valorada, alhora que comença a tenir una presència destacada en la generació i comercialització d'electricitat i en la venda d'altres productes i serveis per a la llar.

En definitiva, Senyores i Senyors Accionistes, el fort potencial de creixement del nostre Grup durant els propers anys, permetrà augmentar els resultats i generar els fons suficients per emprendre l'esforç inversor que exigeix el nou entorn. Això farà possible que el Grup Gas Natural esdevingui una de les principals multinacionals de serveis energètics del món, generant, dia a dia, valor per als seus accionistes, clients i empleats.

Els excel·lents resultats que hem obtingut durant l'any 2001 i que seguidament passo a comentar-los, posen de manifest, un cop més, la solidesa i rendibilitat del nostre Grup.

Els resultats de l'exercici corresponent a l'any 2001 es van caracteritzar per una creixent recuperació dels consums a Espanya durant el darrer trimestre, i per un destacat esforç comercial, tant en la captació de clients com en el desenvolupament de nous serveis. A l'Amèrica Llatina, al marge dels efectes de la crisi i devaluació a l'Argentina, cal destacar la creixent contribució de Mèxic als resultats i magnituds del Grup.

Per tot això, el benefici net consolidat va assolir la xifra de 570,9 milions d'euros durant 2001, quantitat que representa un creixement del 14,8% respecte a l'exercici anterior. El *cash-flow* del Grup va augmentar un 8,1%, superant els 1.000 milions d'euros.

El nombre total de clients va augmentar en 548.000 durant l'any 2001, i va assolir la xifra de 7.538.000, 3.910.000 dels quals corresponen a Espanya i 3.628.000 a l'Amèrica Llatina.

Les vendes de l'activitat de gas van assolir els 370.196 GWh, un 8,8% més que l'any anterior. D'aquesta xifra, 276.327 GWh van correspondre a les vendes de gas, que van créixer un 5,4%, i 93.869 GWh a les vendes de transport de gas, que van experimentar un creixement del 19,9% respecte a l'any anterior, gràcies fonamentalment al ràpid procés d'obertura del mercat gasista espanyol.

A Espanya, les vendes de l'activitat de gas van créixer un 9,1% i van assolir la xifra de 241.852 GWh, impulsades, com els deia, per les vendes

de transport de gas, pel major consum de gas de les centrals tèrmiques, i pel creixement de les vendes en el sector residencial, motivat, aquest darrer, per l'esforç comercial que el Grup Gas Natural està duent a terme, i per les baixes temperatures registrades en el mes de desembre.

Dins de l'estratègia multiservei que hem posat en marxa durant l'any 2001, vam impulsar el desenvolupament d'altres activitats, com la comercialització i generació d'electricitat i la venda d'altres serveis, que ja suposen, en conjunt, una mica més de l'1% del resultat operatiu del Grup.

En aquest sentit, el nostre Grup, mitjançant Gas Natural Comercializadora, comptava a finals d'any amb una quota del mercat elèctric liberalitzat al voltant del 3%, i es constitueix com la primera comercialitzadora elèctrica sense generació pròpia que opera en el mercat energètic espanyol, amb unes vendes d'electricitat durant l'exercici de 809 GWh.

A l'Amèrica Llatina, les vendes de l'activitat de gas van créixer un 7,1% i van assolir els 115.524 GWh, gràcies, fonamentalment, al creixement de les vendes industrials i de les vendes de gas natural per a generació elèctrica, automoció i transport de gas, que van experimentar un important augment.

Les inversions totals van ser de 1.012 milions d'euros, i l'autofinançament del Grup es va situar en el 99%, enfront del 54% de l'exercici anterior. Sobre el total d'inversions, destaquen les materials, amb un import de 935,3 milions d'euros, de les quals el 85% es van realitzar a Espanya, sobretot en els negocis regulats de distribució i transport (62%), i a les centrals de cicle combinat en construcció (18%).

Ara els voldria comentar quina ha estat l'evolució borsària de les accions de Gas Natural SDG durant l'exercici. Cal recordar que l'any 2001 va ser un exercici especialment difícil i volàtil per als mercats de renda variable. La desacceleració econòmica mundial, els successos de l'11 de setembre als Estats Units i la crisi argentina, van dur l'índex selectiu Ibex 35 a tancar l'any amb una pèrdua del 7,8%. Per tot això, les accions de Gas Natural SDG van acabar l'exercici a un preu de 18,70 euros, amb un descens del 3,6%. El màxim anual es va registrar l'agost, amb 21,40 euros, i el mínim anual el març, a 16,60 euros.

L'eliminació de les incerteses que suposa la publicació del nou marc regulador del sector està afavorint l'evolució de les accions de la nostra companyia. Per això, les accions de Gas Natural SDG estan tenint una trajectòria positiva en aquest començament de l'exercici 2002, sensiblement més favorable que la de l'índex Ibex 35.

Permetin-me recordar que les accions de Gas Natural SDG sempre han estat un valor sòlid i rendible en el mitjà i llarg termini, i estem segurs que continuaran sent-ho en el futur.

El nostre objectiu per als propers anys és el de mantenir un creixement interanual de dos dígits, amb una contribució cada vegada més gran de les activitats no regulades i dels nous negocis al nostre resultat operatiu.

Per tant, Senyores i Senyors Accionistes, la solidesa del nostre Grup, el seu potencial de creixement i la seva rendibilitat continuen sent les nostres principals característiques i, alhora, la garantia de la nostra capacitat per enfrontar-nos amb èxit al nou entorn. Això ens va permetre d'incrementar un any més el dividend, que va passar de 0,28 euros per acció l'any 2000, a 0,33 euros per acció l'any 2001.

Abans d'acabar, vull expressar, en nom del Consell d'Administració i en el meu propi, el nostre més sincer agraïment a totes les persones que integren el Grup Gas Natural, que des dels seus llocs de treball a Espanya, a l'Amèrica Llatina i al Marroc, han demostrat al llarg de l'any la seva gran dedicació i professionalitat, i que constitueixen el nostre més bon actiu per al desenvolupament del Grup en un entorn caracteritzat per la globalització econòmica i pel progressiu augment de la competència.

Finalment, també els vull agrair a vostès, Senyores i Senyors Accionistes, i molt en especial als nostres accionistes majoritaris, Repsol YPF i "la Caixa", el suport, la confiança i l'estímul que sempre hem rebut i que ens ha permès fer de Gas Natural SDG una de les empreses de serveis de més creixement i més ben posicionades del sector energètic espanyol.



Antoni Brufau i Niubó
President del Consell d'Administració

Fets més significatius de l'any

1

Primer trimestre

- El conseller d'Indústria i Comerç de la Generalitat Valenciana, Fernando Castelló, i el conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, signen un conveni de col·laboració per desenvolupar la tercera fase del pla de gasificació de la Comunitat Valenciana.

- El president i el conseller delegat del Grup Gas Natural, Antoni Brufau i José Luis López de Silanes, presenten al ministre de Medi Ambient, Jaume Matas, la Fundació Gas Natural, entitat que té com a objectiu impulsar

i recolzar iniciatives en favor del desenvolupament sostenible i l'educació mediambiental, en aquelles comunitats d'Espanya, i països de l'Amèrica Llatina on el Grup és present.

- Gas Natural SDG obté la certificació ISO 14001, atorgada per AENOR, que confirma que la gestió mediambiental duta a terme en tots els seus centres de treball s'ajusta a les exigències d'aquesta normativa. D'aquesta manera, les onze distribuïdores del Grup Gas Natural a Espanya ja compten amb la certificació ISO 14001, així com les plantes de regasificació d'Enagás a Barcelona i Huelva, l'emmagatzematge subterrani de Serrablo i la major part de les instal·lacions del Grup a Espanya.

35% per "la Caixa" i un 5% per BBVA, per llançar un nou portal a Internet (www.gasnatural.com) orientat a particulars, dedicat íntegrament al sector de la llar.

- El Consell d'Administració de Gas Natural SDG acorda proposar a la Junta General d'Accionistes un augment del 17% en el dividend, i abonar un total de 0,28 euros bruts per acció amb càrrec a l'exercici 2000.

- El conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, anuncia a Toledo, durant el transcurs de la reunió anual de Sedigas (Associació Tècnica Espanyola de la Indústria del Gas), que el Grup Gas Natural ampliarà el subministrament de gas a deu nous municipis de la Comunitat durant l'any 2001, mitjançant la seva filial Gas Natural Castilla-La Mancha.

- El conseller de Tecnologia Indústria i Comerç de la Regió de Múrcia, Patricio Valverde, i el conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, presenten un nou gasoducte que connecta els municipis de Lorquí, Ceutí, Alguazas i Torres de Cotillas, amb la xarxa bàsica de gasoductes. A l'acte també van ser presents el president de Gas Natural SDG, Antoni Brufau i el vice-president corporatiu de Repsol YPF i membre de la Comissió Executiva de Gas Natural SDG, Ramón Blanco Balín.



- Gas Natural SDG, en col·laboració amb "la Caixa" i Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA), constitueix la societat Portal Gas Natural, S.A. participada en un 60% per Gas Natural SDG, un

2

Segon trimestre

- El president del Govern de la Comunitat de La Rioja, Pedro Sanz, i el conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, presenten a Logronyo el projecte per a la construcció d'una central de generació elèctrica de cycle combinat de 800 MW en el municipi d'Arrúbal.
- El Grup Gas Natural i l'empresa algeriana Sonatrach subscriuen un important acord que estableix un nou marc per determinar els preus dels subministraments de gas natural procedents d'Algèria, fet que facilitarà les relacions entre ambdues empreses i permetrà una major estabilitat en la fixació dels preus del gas natural a Espanya per als usuaris finals.
- El president de la Comunitat Autònoma d'Andalusia, Manuel Chaves, rep a Sevilla el president i el conseller delegat del Grup Gas Natural, Antoni Brufau i José Luis López de Silanes,

els quals li van exposar els plans d'inversió del Grup a Andalusia durant els propers anys.

- El Grup Gas Natural presenta a Vandellòs i l'Hospitalet de l'Infant el projecte per a la construcció d'una central de generació elèctrica de cycle combinat de 800 MW, que el Grup estudia instal·lar en aquest municipi.
- La Societat de Borses autoritza a Gas Natural SDG el canvi del codi de contractació de les seves accions, que d'ençà del dia 1 de maig comença a fer servir el codi "GAS", en substitució del que feia servir anteriorment: "CTG".
- Gas Natural SDG celebra la Junta General d'Accionistes, en la qual el seu president, Antoni Brufau, i el seu conseller delegat, José Luis López de Silanes, anuncien l'estratègia de la companyia per esdevenir un gran Grup *multiutility*, amb una participació significativa en el mercat de generació i comercialització d'electricitat.
- El conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, i el ministre d'Indústria

i Energia de Qatar i president de Qatargas, Abdullah Bin-Hamad, subscriuen a Qatar un nou contracte de subministrament per importar anualment fins a 23.260 GWh (2 Bcm), procedents d'aquest país del Golf Pèrsic, des de finals de 2001 i durant un període de vuit anys.

- El president de la Junta d'Andalusia, Manuel Chaves, i el conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, inauguren el gasoducte Granada-Motril i la nova planta de cogeneració de la fàbrica de Torraspapel, a la qual proporciona subministrament el nou gasoducte.
- El Grup Gas Natural, mitjançant Gas Natural Trading, i ENEL FTL, empresa de *trading* i logística del grup energètic italià ENEL, firmen un acord de col·laboració que estableix les bases per a l'estudi i anàlisi de noves oportunitats de negoci que permetin, a ambdues companyies, millorar el seu posicionament i competitivitat en el sector gasista internacional.





Tercer trimestre

- El Ministeri d'Economia publica l'Ordre Ministerial que regula la subhasta de gas natural procedent d'Algèria que es transporta per gasoducte.

- El Grup Gas Natural inicia les emissions del programa d'Euro Commercial Paper (ECP), subscrit per un import de 1.000 milions d'euros, amb l'objectiu d'ampliar l'accés del Grup als mercats de capitals.

- El conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, es reuneix amb els representants d'Intermon, Metges sense Fronteres, Fundació Institut Guttman, Càritas i Aldeas Infantiles, per fer lliurament simbòlic de les dotacions econòmiques obtingudes del bescanvi dels "Punts Estrella" de "la Caixa", gràcies als punts acumulats en els darrers dos

anys a les targetes d'empresa dels seus empleats a tot Espanya. Aquesta iniciativa permetrà finançar diferents projectes de les organitzacions no governamentals i institucions adscrites al programa.

- El conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, i el d'Iberdrola, Ignacio Sánchez Galán, firmen un acord pel qual la companyia gasista compra a Iberdrola la seva participació en els negocis de distribució de gas natural a l'estat de Rio de Janeiro (Brasil) i a Colòmbia. Així mateix, Iberdrola es compromet a adquirir un 13% del capital social de Gas Natural México, companyia distribuïdora del Grup Gas Natural en aquest país.

- El conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, el secretari d'estat d'Economia, Energia i de la Petita i Mitjana Empresa, José Folgado, el president de l'Associació Tècnica Espanyola de la Indústria del Gas (Sedigas), Antoni Lladén, i representants de la resta

d'empreses gasistes associades a aquesta entitat, firmen un conveni conjunt de col·laboració per promoure la ràpida adaptació a l'euro entre les empreses gasistes.

- El Grup Gas Natural i Iberdrola, mitjançant les seves filials Gas Natural Comercializadora i Energy Works, firmen un acord de subministrament de gas per al complex energètic que la companyia elèctrica construeix a les instal·lacions de General Electric Plastics a Cartagena (Múrcia).

- El Consell de Ministres aprova el Reial Decret que regula l'accés de tercers a les instal·lacions gasistes, i estableix un sistema econòmic integrat del sector del gas natural.

- El president d'Hidrocarbúric, Manuel Menéndez, i el conseller delegat del Grup Gas Natural, José Luis López de Silanes, firmen un acord per al proveïment, durant deu anys, del gas natural destinat a la generació elèctrica a la central navarresa d'Hidrocarbúric.

- El ministre de la Presidència i ex president de la Junta de Castilla i Lleó, Juan José Lucas, i el conseller d'Indústria de la Junta de Castilla i Lleó, José Luis González Vallvé, junt amb el president del Grup Gas Natural, Antoni Brufau, el conseller delegat, José Luis López de Silanes, i el president d'Enagás, Guzmán Solana, inauguren l'arribada del gas natural per gasoducte a la ciutat de Sòria i a altres quatre localitats de Castilla i Lleó.



Quart trimestre

- Repsol YPF, Gas Natural SDG i ENEL, firmen un acord amb Qatar Petroleum Corporation, per desenvolupar un projecte gasístic integral que comprèn l'explotació de camps de gas, contractes comercials i la construcció d'infraestructures de processament i transport.
- El Ministeri d'Economia adjudica el 25% del gas natural procedent d'Algèria a través del gasoducte Magrib-Europa, entre sis companyies.
- El president del Grup Gas Natural, Antoni Brufau, acompanyat del conseller delegat, José Luis López de Silanes, i d'altres directius del Grup, s'entrevista a Buenos Aires amb el president d'Argentina, Fernando de la Rúa, amb motiu de la celebració a Buenos Aires del Congrés Mundial de l'Energia, i la presentació del llibre "Argentina. Patrimoni Cultural i Natural", editat per Gas Natural SDG.
- Gas Natural SDG i Immobiliària Colonial assoleixen un acord per a la constitució d'una societat que tindrà com a objecte la promoció de la nova seu del Grup Gas Natural a Barcelona, un projecte creat pels arquitectes Enric Miralles i Benedetta Tagliabue. La nova societat estarà constituïda per Immobiliària Colonial en un 55% i per Gas Natural en la resta del 45%.

• El president de la Junta de Castella-La Manxa, José Bono, i la consellera d'Indústria, Araceli Muñoz, reben el president del Grup Gas Natural, Antoni Brufau, i el conseller delegat, José Luis López de Silanes, per analitzar els plans de la companyia a la Comunitat Autònoma.

• El Grup Gas Natural, mitjançant Gas Natural Trading, i l'empresa nord-americana d'energia CMS Energy Corporation, firmen un acord de col·laboració perquè aquesta companyia representi el Grup espanyol en les vendes de GNL (gas natural liquat) que es facin als Estats Units durant els propers dos anys.

• L'alcalde de Barcelona, Joan Clos, el president de Transports Metropolitans de Barcelona (TMB), Xavier Casas, i el president del Grup Gas Natural, Antoni Brufau, presideixen l'acte de presentació dels 35 nous autobusos de gas natural posats en servei per TMB, d'acord amb el conveni subscrit l'any 2000 per introduir el gas natural a la flota d'autobusos de la ciutat de forma progressiva.

• El ministre de Medi Ambient, Jaume Matas, l'alcalde de Madrid, José María Álvarez del Manzano, i el president del Grup Gas Natural, Antoni Brufau, presideixen la sessió inaugural del seminari que, amb el títol "Canvi climàtic: acords internacionals i alternatives de mitigació", se celebra a Madrid promogut per la Fundació Gas Natural i el Ministeri de Medi Ambient.

• El president de la Generalitat de Catalunya, Jordi Pujol, visita les obres de construcció de les unitats de cicle combinat que el Grup Gas Natural i Endesa estan construint a Sant Adrià de Besòs (Barcelona).

• El Consell d'Administració de Gas Natural SDG acorda el pagament d'un dividend brut de 0,14 euros per acció, a compte dels resultats de l'exercici 2001, xifra que suposa un increment del 17% respecte al de l'any anterior.

• La demanda de gas natural a Espanya assoleix un nou màxim històric el 19 de desembre, amb un consum total de 925 GWh/dia, que supera en un 17% la punta de demanda assolida durant l'any anterior, com a conseqüència de les baixes temperatures que es registren a tot el país i de l'augment de clients del Grup Gas Natural.





Anàlisi econòmica

Els resultats de l'exercici 2001 es caracteritzen per l'increment del consum de gas a Espanya i per l'augment del nombre de clients.

Anàlisi econòmica consolidada

El Grup Gas Natural va obtenir un resultat net de 570,9 milions d'euros durant l'exercici 2001, xifra que representa un creixement del 14,8% respecte al de l'exercici anterior.

El resultat operatiu brut (ebitda) fou de 1.483,9 milions d'euros, un 9,1% superior al de l'exercici anterior. La menor dotació a les provisions de circulat va elevar el creixement del resultat operatiu (ebit) al 10,4%, assolint els 1.018,6 milions d'euros. En l'exercici anterior es van realitzar dotacions per operacions de tràfic, que no ha calgut incrementar en l'exercici 2001.

Els resultats de l'exercici 2001 es van caracteritzar per una creixent recuperació dels consums a Espanya, sobretot en el mes de desembre, acompanyada d'una important acció comercial, tant en la captació de clients com en el desenvolupament de serveis. A l'Amèrica Llatina, al marge dels efectes de la crisi i devaluació a l'Argentina, cal destacar la creixent contribució de Mèxic als resultats i les magnituds del Grup.

La recuperació dels consums en el darrer trimestre de l'any va permetre mitigar els efectes negatius produïts pel decalatge temporal en

l'adaptació dels preus de venda i compra a les variacions dels paràmetres de l'entorn (*brent* i productes, i paritat amb el dòlar), com a conseqüència de les estructures específiques de les tarifes de venda industrials i dels contractes de compra de gas (*lag* de preus). A diferència de l'exercici anterior, l'any 2001 l'escenari de preus fou descendent, coincidint en el mes de juny amb el màxim efecte negatiu del *lag*.

Les inversions totals van ser de 1.011,9 milions d'euros, i el *cash-flow* de 1.003,8 milions d'euros, i l'autofinançament del Grup es va situar en el 99%, enfront d'un 54% en l'exercici anterior. De la xifra d'inversions, destaquen les inversions materials de 935,3 milions d'euros, de les quals el 85% es van realitzar a Espanya, sobretot en els negocis regulats de distribució i transport (62%) i en les centrals de cicle combinat en construcció (18%).

Pel que fa a l'activitat de gas a Espanya, l'ebitda fou de 1.113,8 milions d'euros, xifra que representa un 11,1% d'increment respecte a l'any anterior. Aquest resultat procedeix, en bona mesura, de les actuacions del Grup en el negoci regulat del gas natural (transport i distribució), per bé que en el context de liberalització energètica a Espanya els negocis gasistes no regulats van experimentar una progressiva i creixent contribució. El resultat operatiu va assolir els 771,4 milions d'euros, amb un creixement del 15,4% respecte al mateix període de l'any anterior.



Finançament

Pel que fa a altres activitats realitzades a Espanya, el resultat operatiu va assolir els 11,4 milions d'euros, inferior en un 27,8% respecte a l'any anterior, percentatge que representa un 1,1% del total del Grup. L'important impuls de les activitats de Gas Natural Serveis i el rendiment obtingut pel lloguer de la xarxa de fibra òptica, van permetre equilibrar en bona mesura els costos de llançament del nou portal a Internet i de l'escàs marge generat per la comercialització d'electricitat, a causa de la situació dels preus de compra al *pool* en el darrer trimestre de l'any. L'inici de l'activitat de les centrals de cycle combinat pròpies reequilibrarà el marge de l'activitat elèctrica.

Finalment, la creixent aportació de les operacions al Brasil, Colòmbia i, sobretot Mèxic, van permetre que l'ebitda de l'activitat exterior del Grup s'incrementés en un 4,7% respecte a l'assolit l'any anterior, malgrat la crisi de l'Argentina, i assolís els 349,5 milions d'euros. Les amortitzacions d'immobilitzat practicades en l'exercici 2001 van ser aproximadament un 30% superiors a les realitzades en l'exercici anterior, mostrant l'important esforç inversor realitzat a l'Amèrica Llatina, sobretot a Mèxic.

El resultat operatiu a l'exterior va assolir els 235,8 milions d'euros, xifra que suposa una contribució al resultat operatiu del Grup del 23,1%.

Els recursos procedents de les operacions van ser de 1.003,8 milions d'euros amb un creixement del 8% respecte a l'any anterior. Aquests recursos es van destinar íntegrament a les inversions realitzades durant l'exercici que van assolir els 1.011,9 milions d'euros, amb un descens del 41% respecte a l'any anterior, a causa de les adquisicions estratègiques realitzades l'any 2000.

En els resultats financers es mostren les diferències de canvi comptabilitzades a Gas Natural BAN el 31 de desembre de 2001, en considerar una relació de canvi d'1 dòlar/1,7 pesos argentins, en el deute que aquesta societat té subscrit en dòlars.

La despesa financera neta de l'exercici va passar de 194,5 milions d'euros, a 286,7 milions d'euros.



L'elevat grau d'autofinançament va permetre moderar les necessitats financeres del Grup, de forma que l'endeutament net va augmentar en 11,4 milions d'euros durant l'any 2001, i es va situar en 3.676,6 milions d'euros el 31 de desembre de 2001.

El ratio de palancajament es va reduir el 49%, respecte del 51% que figurava al tancament de l'exercici 2000, malgrat la disminució dels fons propis consolidats, per un import de 80,3 milions d'euros, originada per la conversió dels estats financers de les societats argentines del Grup, en considerar com a tipus de canvi de tancament el del primer dia de cotització del pes argentí en condicions de lliure mercat.

Sense considerar l'efecte de la devaluació a l'Argentina, la despesa financera neta hauria minvat un 6%, com a resultat de la contenció del cost del deute del Grup en termes absoluts i de la seva reducció en termes relatius, gràcies a la participació directa en l'euromercat amb els programes Euro Commercial Paper (ECP) a curt termini i d'Euro Medium Term Notes (EMTN) a mig i llarg termini.

En aquest sentit, el febrer de 2001 es va firmar un programa d'Euro Comercial Paper (ECP) per un valor de 1.000 milions d'euros per a l'emissió de deute a curt termini. El 31 de desembre el saldo disposat era de 267 milions d'euros. Les emissions es van realitzar a terminis inferiors als tres mesos.

Operacions societàries

Dins de l'estratègia multiservei que està desenvolupant el Grup Gas Natural, el mes de març de 2001 es va constituir la societat Portal Gas Natural, S.A., amb la finalitat de desenvolupar un nou portal a Internet orientat a particulars, dedicat íntegrament al sector de la llar, que inclourà programes de fidelització de clients. La societat està participada en un 60% per Gas Natural SDG, un 35% per e-la Caixa, S.A. i un 5% per BBVA e-Commerce, S.A.

En el mes de juliol, el Grup Gas Natural i Iberdrola van subscriure un acord pel qual el Grup compra a Iberdrola la seva participació en els negocis de distribució de gas natural a l'estat de Rio de Janeiro (Brasil) i a Colòmbia, i Iberdrola es compromet a adquirir un 13% del capital social de Gas Natural México (100% Grup Gas Natural).

D'altra banda, en el mes de novembre, Gas Natural SDG i Inmobiliaria Colonial van assolir un acord per a la constitució d'una societat per a la promoció de la nova seu del Grup Gas Natural a Barcelona. La nova societat es va constituir el desembre amb la denominació de Torre Marenstrum, S.L. i participada per Inmobiliaria Colonial en un 55% i per Gas Natural SDG en la resta del 45%.

Així mateix, en el mes de desembre es va constituir la societat Portal del Instalador, S.A., amb un Grup d'accionistes de la rellevància de Repsol YPF, la Confederació Nacional d'Associacions d'Empreses de Fontaneria, Gas, Calefacció, Climatització, Protecció contra Incendis, Electricitat i Afins (CONAIF), la Federació d'Associacions d'Empresaris

Instal·ladors de Catalunya (FERCA), així com Portal Gas Natural, S.A., amb un 75% de participació. L'objecte de la societat és el de desenvolupar un portal de referència a Internet per a la prestació de serveis a empreses i professionals de les instal·lacions, vinculats al sector energètic i de serveis.

Durant l'exercici 2001 també es va produir l'alienació de diferents terrenys i edificis. Les principals operacions van ser la venda de l'edifici de Paseo de los Olmos i els terrenys de l'antiga fàbrica de gas de Manoteras que la companyia tenia a Madrid, així com la venda del terreny de la Barceloneta i dels edificis de Castanyer, Arcs i Portal de l'Àngel a Barcelona. La venda d'aquests dos darrers immobles i del terreny de la Barceloneta es materialitzarà quan s'iniciï l'edifici de la nova seu de la companyia a la Barceloneta.



Informació borsària

L'any 2001 fou un exercici especialment difícil i volàtil per als mercats de renda variable. La desacceleració econòmica mundial, els esdeveniments de l'11 de setembre als Estats Units i la crisi argentina van dur l'índex selectiu Ibex 35 a tancar l'any amb una pèrdua del 7,8%.

D'altra banda, les accions de Gas Natural SDG van acabar l'exercici a un preu de 18,70 euros, amb un descens del 3,6%. El màxim anual es va registrar l'agost, a 21,40 euros, i el mínim anual el març, a 16,60 euros.

La capitalització borsària de Gas Natural SDG el 28 de desembre de 2001 fou de 8.373 milions d'euros. No obstant, als efectes del còmput per al càlcul de l'Ibex 35 (només intervé el 40% del capital social l'any 2001), fou de 3.349 milions d'euros, amb una ponderació en aquest índex de l'1,15%, ocupant el tretzè lloc en el ranking de capitalització borsària.

Les accions de la distribuïdora argentina Gas Natural BAN van tancar l'exercici a 1,11 pesos, amb una pèrdua anual del 28% respecte a l'exercici anterior, amb un màxim d'1,67 pesos i un mínim de 0,88 pesos. El nombre d'accions negociades durant l'any fou de 4,6 milions. D'altra banda, l'índex Merval, representatiu de la Borsa de Buenos Aires, també va tancar amb una pèrdua del 29%. El 9 de gener de 2002, després d'una crisi política, el Govern argentí va promulgar la Llei Núm. 25.561 d'Emergència Pública i Reforma del Règim Canviari que, entre altres mesures, estableix la derogació del règim de la convertibilitat del pes amb el dòlar nord-americà.

En data 1 de maig de 2001, es va procedir al canvi del codi de contractació de les accions en el mercat continu de "CTG" a "GAS".

El nombre d'accions negociades l'any 2001 fou de 180 milions, un 1% inferior a les de 2000, essent el volum efectiu negociat de 3.448 milions d'euros, un 4% inferior al de l'any anterior. La freqüència de contractació de les accions va ser del 100%.

A partir de la informació rebuda amb motiu de la celebració de la Junta General Ordinària del dia 27 d'abril de 2001, hom creu que el nombre d'accionistes de Gas Natural SDG és de l'ordre dels 38.500.

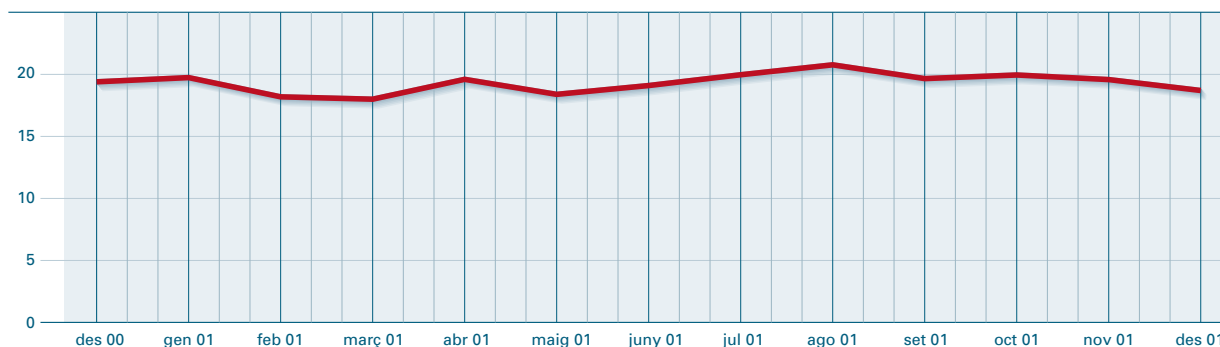
Les participacions més significatives en el capital social de Gas Natural SDG, S.A., corresponen al Grup Repsol, amb un 47,04%, i a CaixaHolding, S.A. amb un 26,09%.

Estructura accionarial de Gas Natural SDG

Accions	Nombre d'accionistes	Nombre d'accions en milions
Fins a 1.000	30.900	8,3
Entre 1.001 i 5.000	5.700	12,6
Entre 5.001 i 25.000	1.490	15,1
Entre 25.001 i 100.000	270	13,0
Més de 100.000	113	398,8

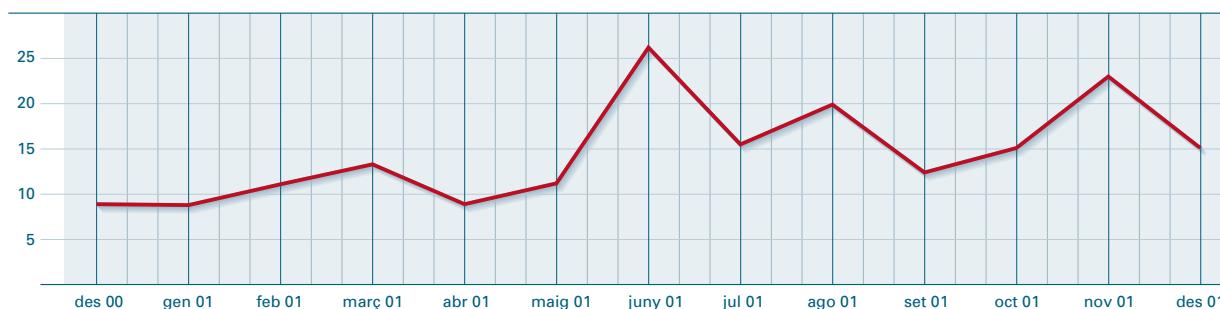
Cotització de Gas Natural SDG

Tancament mensual en euros

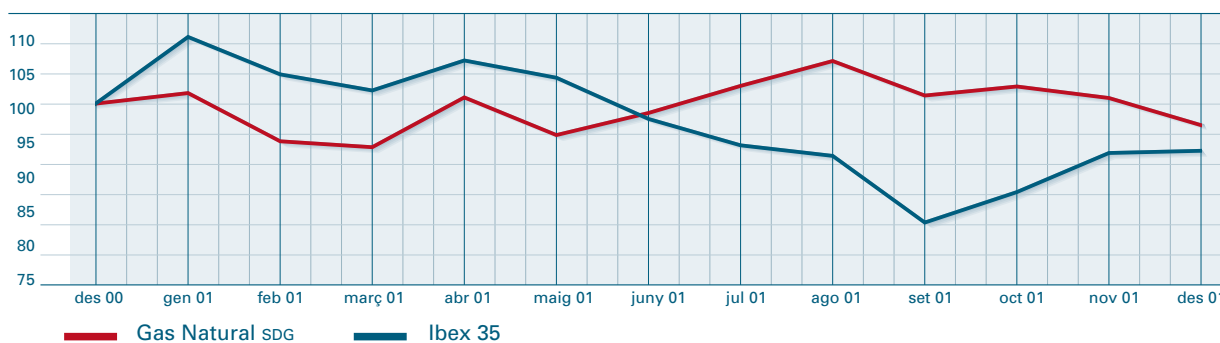


Nombres d'accions negociades

Dades mensuals en milions



Evolució de Gas Natural SDG i Ibex 35





Activitat del Grup Gas Natural

El Grup Gas Natural està afrontant la liberalització dels sectors del gas i l'electricitat amb una estratègia multiservei.

Activitat de gas

Infraestructura gasista

A finals de 2001, la infraestructura gasista d'Enagás era la següent:

- Les **plantes de regasificació** de Barcelona, Huelva i Cartagena, que disposen d'una capacitat total d'emmagatzematge de 460.000 m³ de GNL i una capacitat d'emissió de 1.950.000 Nm³/h.
- Els **emmagatzematges subterranis** de Serrablo (Osca) i Gaviota (Biscaia), així com el jaciment Poseidón (Cadis), que també es fa servir com a emmagatzematge estratègic.
- La **xarxa de gasoductes**, amb una longitud total de 5.970 quilòmetres, que té els eixos principals següents:

Eix Central

Huelva-Còrdova-Madrid-Burgos-Cantàbria-País Basc.

Eix Oriental

Barcelona-València-Alacant-Múrcia-Cartagena.

Eix Occidental

Almendralejo-Càceres-Salamanca-Zamora-Lleó-Oviedo.

Eix Occidental hispano-portuguès

Còrdova-Badajoz-Portugal. (Campo Maior-Leiria-Braga)-Tui-Pontevedra-A Coruña-Oviedo.

Enllaç de l'Ebre

Tivissa-Saragossa-Logronyo-Calahorra-Haro.

- Les **entrades de gas** al sistema per gasoducte següents:

Nord

Gasoducte hispano-francès Calahorra-Lacq, que connecta la Península Ibèrica amb la xarxa europea de gasoductes.

Sud

Gasoducte Magrib-Europa i Connexió amb els jaciments de Marismas-Palancares a la Vall del Guadalquivir.



Xarxa bàsica de gasoductes de la Península Ibèrica



- | | |
|---|---|
| — Gasoductes en operació | Plantes de regasificació en servei |
| - - - Gasoductes en projecte o construcció* | Plantes de regasificació en estudi/projecte* |
| → Entrades de gas al sistema | ▲ Jaciments de gas natural |
| | ■ Emmagatzematges subterrànies de gas natural |

*Segons l'informe marc de la Comissió Nacional de l'Energia

Proveïments

El volum total dels proveïments de gas natural realitzat pel Grup Gas Natural va augmentar gairebé un 2% amb relació a l'any anterior, assolint els 205.013 GWh, dels quals 202.338 GWh van correspondre als proveïments realitzats pel Grup per al mercat espanyol, i la resta es va destinar al mercat dels Estats Units.

Les importacions de gas natural líquid (GNL) van representar el 56% dels proveïments, i les entrades a través dels gasoductes internacionals, Lacq-Calahorra i Magrib-Europa, el 43%, mentre que la resta de l'1% va correspondre als proveïments de gas de producció nacional.

La participació del gas importat d'Algèria sobre el volum total de proveïment, es va reduir d'un 59% l'any 2000 a un 51% l'any 2001, alhora que va augmentar la quota relativa d'altres fonts de subministrament com Trinitat i Tobago i el Golf Pèrsic, consolidant així l'objectiu de reducció de la dependència d'un mateix proveïdor i diversificació dels proveïments.

En aquesta mateixa línia, el Grup Gas Natural va subscriure dos nous contractes de subministrament de GNL de Qatar i un tercer contracte per a l'ampliació del subministrament de gas a Algèria a través del gasoducte Magrib-Europa, a partir de l'any 2005.

Així mateix, el Grup Gas Natural va firmar un acord de col·laboració amb la companyia energètica italiana ENEL, per a l'estudi d'accions conjuntes encaminades a l'aprofitament de sinergies en l'àmbit dels proveïments i d'accés a nous mercats.



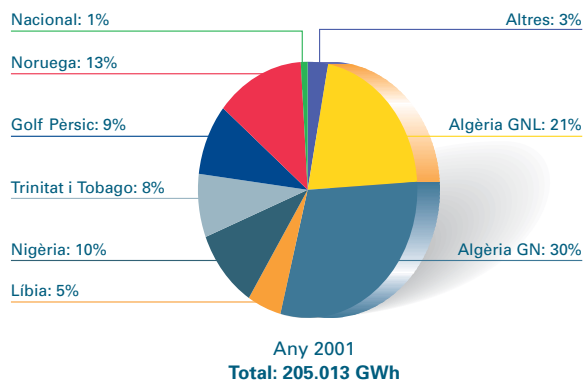
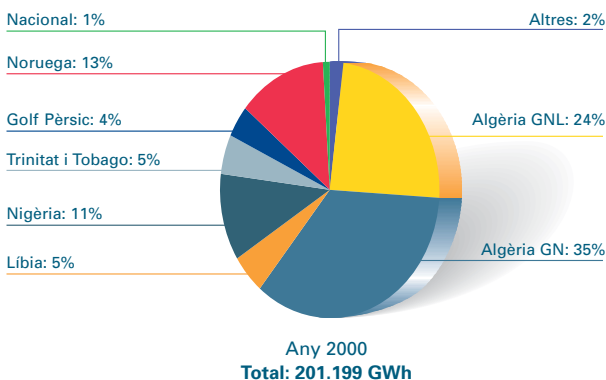
Regasificació, transport i emmagatzematge

Enagás, l'empresa d'emmagatzematge i transport del Grup Gas Natural, va continuar ampliant i millorant les instal·lacions de regasificació, transport i emmagatzematge per adequar-les a les necessitats que plantegen les previsions de demanda futura.

En aquest sentit, durant l'any 2001 es va incrementar la capacitat d'emissió de les plantes de regasificació en 250.000 Nm³/h, fet que representa un augment del 15% sobre la capacitat d'emissió l'any 2000.

Igualment, es van posar en marxa 518 quilòmetres de nous gasoductes de transport per atendre noves àrees geogràfiques i nous mercats. Entre els principals gasoductes que van entrar en funcionament durant l'any 2001, destaquen el gasoducte Granada-Motril (Andalusia), el desdoblament del tram València-Alacant (Comunitat Valenciana), que fa possible l'ampliació de les emissions des de la planta de Cartagena, els trams Aranda-Sòria (Castella i Lleó) i Villapresente-Camargo-Gajano (Cantàbria), el gasoducte Villamañán-Ponferrada (Castella i Lleó) i el Colmenar-Villalba (Comunitat de Madrid).

Evolució dels proveïments



A més, durant l'any 2001, van entrar en servei l'estació de compressió de Paterna (València) i 17 noves estacions de regulació i mesurament associades als nous gasoductes.

Així mateix, també van continuar els treballs de millora en la infraestructura dels emmagatzematges subterranis, que es van centrar en l'ampliació de la capacitat d'emissió dels emmagatzematges actualment operatius i en la recerca i adequació de noves estructures subterrànies.

D'altra banda, dins del marc liberalitzador establert per la Llei d'Hidrocarburs, durant l'any 2001 cinc noves empreses comercialitzadores van fer ús de les possibilitats d'Accés de Tercers a la xarxa, essent ja nou el total d'empreses que exerceixen aquest dret.

En aquest sentit, les vendes de transport de gas natural per compte de tercers (ATR) va experimentar un increment del 41,4% respecte a l'any anterior, assolint els 45.095 GWh transportats en l'exercici 2001.

El volum total de gas natural transportat per Enagás es va incrementar un 7%, assolint els 215.133 GWh, 211.912 GWh dels quals van correspondre al mercat nacional i la resta al portuguès.

Distribució i comercialització

Durant l'any 2001, el Grup Gas Natural va continuar desenvolupant la seva xarxa de distribució, amb l'objectiu de continuar ampliant les zones amb subministrament de gas.

Al llarg de l'any 2001, el Grup va incrementar la seva xarxa de transport i distribució a Espanya en més de 2.653 quilòmetres, xifra que, junt amb l'esforç comercial realitzat per les diferents distribuïdores del Grup, va permetre captar més de 300.000 nous clients, amb un creixement del 8,3% respecte a l'inici de l'exercici.

A finals d'any, el nombre de clients a Espanya era de 3.910.000.

L'augment del nombre de clients, junt amb les baixes temperatures registrades en el mes de desembre, es van reflectir en l'increment de les vendes de gas natural en el

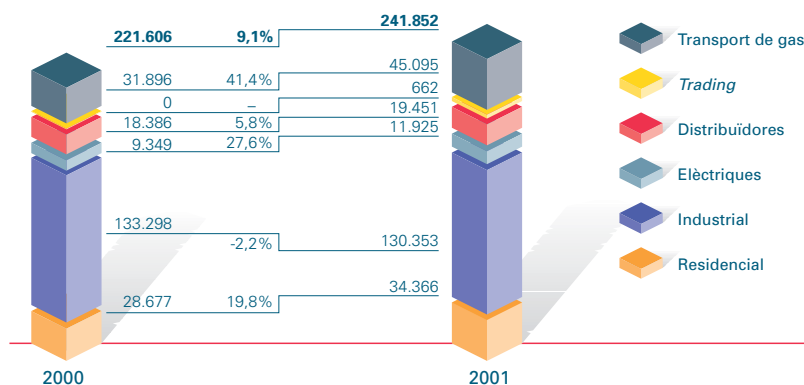
mercado residencial, que van superar la xifra de 34.366 GWh, un 19,8% més que l'any anterior.

Pel que fa al mercat industrial, les vendes de gas natural van assolir els 130.353 GWh, xifra que suposa un descens del 2,2%, a causa del creixement de l'activitat de les societats comercialitzadores alienes al Grup Gas Natural en el mercat liberalitzat.

El ràpid procés d'obertura del mercat gasista espanyol es va reflectir en el fet que, durant l'any 2001, la meitat de les vendes de gas per a usos industrials es van realitzar en el mercat no regulat i en un entorn de lliure competència, quan l'any 2000 gairebé no representaven el 10% dels consums industrials.

La demanda del mercat no regulat va suposar un volum total de 81.513 GWh, xifra que representa un 38% del mercat espanyol, enfront dels 18.495 GWh l'any 2000 (9% del mercat).

Vendes d'activitat de gas natural a Espanya (GWh)



Les vendes de Gas Natural Comercializadora en l'exercici 2001 van assolir els 65.428 GWh, que suposen una quota del 80,3% del mercat liberalitzat.

L'activitat de les societats comercialitzadores alienes al Grup Gas Natural, que representen un 7,6% del mercat total de gas a Espanya, van assolir unes vendes estimades de 16.085 GWh.

Les vendes destinades a la generació d'electricitat van superar els 11.925 GWh, xifra que suposa un augment del 27,6%. Aquest increment té la causa fonamentalment al major consum de gas de les centrals tèrmiques durant el darrer trimestre de l'any, com a conseqüència de la baixa hidraulicitat i de l'augment de la demanda d'electricitat.

El volum de gas operat en *trading* a Espanya va ser de 662 GWh, corresponent a les vendes de gas del contracte de gas natural procedent d'Algèria que es transporta per gasoducte, a les societats comercialitzadores que van resultar guanyadores de la subhasta realitzada en el mes de novembre.

Les vendes totals de l'activitat de gas natural realitzades per les empreses del Grup Gas Natural a Espanya, van assolir els 241.852 GWh, xifra que suposa un increment del 9,1% respecte a l'any anterior.

D'altra banda, durant l'any 2001, cal destacar la reducció del preu del gas natural, a causa de l'evolució de l'escenari energètic, la tendència baixista del qual es va reflectir en el preu de compra del gas natural en origen, fet que també es va traslladar al preu de venda al client final. En aquest sentit, el preu mitjà del gas natural per a usos industrials es va reduir un 20%, i un 5% en el cas del mercat residencial.

Altres activitats

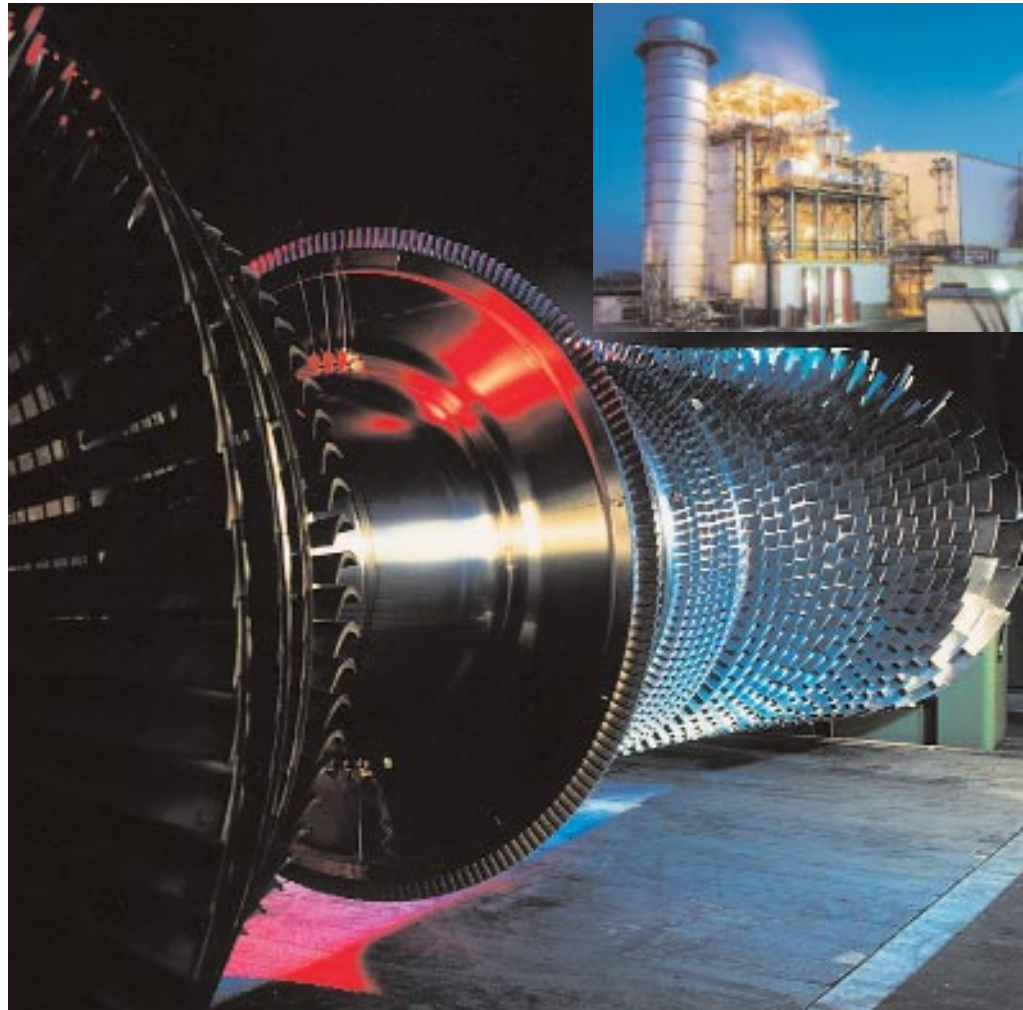
Electricitat

Durant l'any 2001 van continuar avançant els projectes de construcció de les centrals de cicle combinat del Grup Gas Natural a San Roque (Cadis) i Sant Adrià de Besòs (Barcelona), de 400 MW cada una, que és previst que comencin a funcionar durant el primer semestre de l'any 2002.

A més, el Grup Gas Natural va continuar desenvolupant dos projectes més de centrals de cicle combinat amb gas natural, de 800 MW cada un, a Arrúbal (La Rioja) i la Plana del Vent (Tarragona), que és previst que entrin en operació comercial al llarg de l'any 2004.

Així mateix, es van continuar realitzant anàlisis de viabilitat de nous projectes de cicle combinat a Espanya i localitzant els seus possibles emplaçaments, amb la finalitat de comptar amb una capacitat de generació adequada per cobrir els objectius proposats en aquest sector.

En l'àmbit internacional, el Grup Gas Natural va iniciar el desenvolupament d'un projecte de generació elèctrica de 500 MW, ampliable fins a 1.000 MW, a Sorocaba (Brasil), per al qual ja s'ha presentat l'estudi d'impacte ambiental i la documentació associada a les autoritats brasileres.



D'altra banda, el Grup Gas Natural va posar en marxa el seu propi Despatx Elèctric, que permetrà coordinar en temps real, durant les 24 hores del dia, les actuacions de tots els centres d'operació dels seus actius de generació a Espanya.

El nou Despatx Elèctric integra els sistemes de control de comunicacions i maneig d'informació per a la presa de decisions unides a la participació en el mercat elèctric, tant en l'activitat de generació com en la de comercialització.

Així mateix, aquest despatx incorpora un sistema de gestió d'informació que permet l'optimització dels processos d'oferta en contraposició amb els diferents mercats finals, integrant les activitats de generació elèctrica, comercialització i *trading*, amb una visió conjunta del negoci elèctric.

D'altra banda, durant l'any 2001, el Grup Gas Natural va continuar potenciant les vendes d'electricitat en el mercat liberalitzat a través de Gas Natural Comercializadora, fet que li va permetre tancar l'exercici amb més de 1.000 contractes d'electricitat, una potència total contractada de més de 2.000 GWh, i unes vendes d'electricitat de 809 GWh.

D'aquesta manera, a finals de l'any 2001, Gas Natural Comercializadora comptava amb una quota del mercat elèctric liberalitzat entorn del 3%, i es constituïa com la primera comercialitzadora elèctrica sense generació pròpia que opera en el mercat energètic espanyol.

L'activitat de *trading* elèctric va assolir un volum superior a 340 GWh, i va permetre avançar en l'optimització de la cartera de negoci a curt termini, amb l'objectiu d'aconseguir una posició més equilibrada entre les compres al mercat majorista i els elements de cobertura de risc per realitzar l'activitat de comercialització d'energia elèctrica.

Finalment, durant l'any 2001 es van posar en marxa tres noves plantes de cogeneració, amb una potència total de 90 MW, i es va constituir la Sociedad de Tratamiento La Andaya per construir una planta de cogeneració i tractament de purines de 7,4 MW.

A més, el Grup Gas Natural, mitjançant la seva filial La Energía, va resultar adjudicatari d'un contracte de subministrament d'energia elèctrica i tèrmica a l'Hospital Militar Gómez Ulla, a Madrid, a través d'una planta de cogeneració de 6 MW.

Telecomunicacions

El Grup Gas Natural va continuar incrementant la longitud de la seva xarxa troncal de telecomunicacions, amb la construcció de més de 840 nous quilòmetres, fet que significa que la xarxa de telecomunicacions del Grup a Espanya ja té prop de 5.700 quilòmetres de longitud.

Així mateix, es va completar la construcció d'una primera anella de telecomunicacions a l'est de la península, mitjançant la construcció d'un nou tram de xarxa troncal entre Madrid i València.



A més, hi ha en construcció nous projectes a Barcelona i Madrid, que permetran crear una anella de telecomunicacions entre ambdues ciutats i enllaçar els edificis del Grup Gas Natural i del seu principal accionista, Repsol YPF.

D'altra banda, en relació amb l'objectiu del Grup Gas Natural de continuar rendibilitzant els seus actius de telecomunicacions mitjançant la contractació d'aquests a altres operadors del sector, durant l'any 2001 es van arrendar uns altres 509 quilòmetres de xarxa, fet que eleva a 6.995 quilòmetres la longitud de la xarxa troncal arrendada, i a 51.450 quilòmetres la longitud de la fibra arrendada a diversos operadors.



Serveis

Durant l'any 2001, el Grup Gas Natural va continuar potenciant la seva estratègia multiservei, amb l'objectiu d'aconseguir una participació significativa en el negoci elèctric i en altres serveis no regulats.

En aquest sentit, Gas Natural Serveis, proveïdora integral de serveis per a la llar, va aconseguir un total de 248.533 nous contractes de manteniment en els darrers dotze mesos, un 31,8% superior a l'any anterior, amb la qual cosa els contractes vigents el 31 de desembre de 2001 superaven la xifra de 495.000.

Així mateix, l'activitat comercial en l'exercici 2001 va permetre incrementar en gairebé 118.000 el nombre d'habitatges amb calefacció de gas. D'altra banda, el creixement en la venda de gasodomèstics fou del 54,3%, amb un total de 36.600 aparells venuts en l'exercici 2001.



e-Business

Per tal de reforçar la seva oferta de serveis, durant l'any 2001 el Grup Gas Natural va començar a implantar la seva estratègia d'*e-Business*, mitjançant el desenvolupament d'un nou i eficaç canal d'actuació en els diferents àmbits de relacions amb els clients finals (B2C), així com de negoci i relacions amb empreses (B2B), i d'orientació cap a l'empleat (B2E).

En l'àmbit de les relacions amb els clients finals (B2C), el 15 de març de 2001 es va constituir l'empresa Portal Gas Natural, S.A., amb un capital social de 12 milions d'euros, que té com a accionistes Gas Natural SDG (60%), e-la Caixa (35%) i BBVA e-Commerce (5%). L'objectiu d'aquesta nova empresa és el de desenvolupar i operar un portal a Internet (www.gasnatural.com) que proporcionarà una oferta global de continguts, productes i serveis relacionats amb la llar i que contribuirà a la fidelització dels clients del Grup Gas Natural.

Així mateix, durant l'any 2001 el Grup Gas Natural va unificar els seus diferents *webs* en el domini gasnatural.com i va posar en marxa un portal amb una nova imatge i noves funcions. A més, va realitzar el llançament de la nova targeta Visa Gas Natural, que compta amb un model de fidelització basat en un programa de punts, obtinguts per l'ús de la targeta en els comerços i a les gasolineres de Repsol YPF.

Tot això va incidir significativament en el nombre de visites a la *web* del Grup Gas Natural a Internet, que es va duplicar respecte a l'any anterior, esdevenint un canal àmpliament utilitzat pels seus clients per fer les gestions amb la companyia.

D'altra banda, pel que fa a l'activitat de desenvolupament de negoci amb empreses (B2B), durant l'any 2001 es van iniciar les activitats de *e-Procurement*, mitjançant la negociació de compres de materials i contractació de béns i serveis per un valor superior als 37 milions d'euros, i un nivell d'estalvi mitjà en relació amb els preus de referència de l'ordre del 12%.

Així mateix, cal destacar la progressiva extensió dels sistemes d'*e-Procurement* a les empreses del Grup Gas Natural a l'Argentina, Brasil i Mèxic, on es van realitzar les primeres subhastes amb un volum de compra global superior als 4 milions d'euros en l'exercici 2001.

A més d'aquest tipus de subhastes, a finals d'any el Grup va realitzar la venda, a través de subhasta electrònica, de tres immobles de Barcelona per un import de 47,2 milions d'euros, amb una millora sobre els preus de sortida propera al 10%.

Una altra actuació important durant l'any 2001, fou la constitució de la Sociedad Portal del Instalador, S.A., amb l'objectiu de crear un portal de referència de serveis a empreses i professionals de les instal·lacions, vinculats al sector energètic i de serveis.

Per tal de desenvolupar aquest objectiu, la nova societat compta amb un capital social d'1,3 milions d'euros i amb un grup d'accionistes de la rellevància de Repsol YPF (10%), la Confederació Nacional d'Associacions d'Empreses de Fontaneria, Gas, Calefacció, Protecció contra Incendis, Electricitat i Afins -CONAIF- (7,5%), la Federació d'Associacions d'Empresaris Instal·ladors de Catalunya -FERCA- (7,5%) i Portal Gas Natural (75%).

■ Activitat exterior



Durant l'any 2001 el Grup Gas Natural va unificar la gestió dels seus projectes internacionals a l'Amèrica Llatina mitjançant la creació de la Direcció General Internacional, que desenvolupa la seva activitat entorn de tres línies de treball: el seguiment i suport de la gestió de les distribuïdores internacionals, la gestió estratègica dels actius, i la definició de l'estratègia futura de creixement internacional del Grup.

Actualment, el Grup Gas Natural és present a quatre països del continent americà: Argentina, Brasil, Colòmbia i Mèxic, i és el principal operador de distribució de gas a l'Amèrica Llatina.

Així mateix, el Grup Gas Natural és el soci majoritari de la companyia Metragaz, que és l'empresa responsable d'operar el tram marroquí del gasoducte Magrib-Europa, que constitueix la principal via d'entrada de gas natural a la Península Ibèrica, i té una important participació en les societats hispano-portugueses Gasoducto Campomaior-Leiria i Gasoducto Braga-Tui. A més, el Grup Gas Natural desenvolupa una important activitat en operacions de *trading*.

En conjunt, l'activitat exterior del Grup Gas Natural durant l'any 2001 va assolir un import net de la xifra de negocis de 1.187,1 milions d'euros, amb un creixement del 14,2% respecte a l'any anterior, i va representar el 21,5% dels ingressos del Grup.

Activitat de gas

La inversió material a l'Amèrica Llatina va assolir els 155,3 milions d'euros, i es va concentrar sobretot a Mèxic.

La xarxa de transport i distribució del Grup Gas Natural a l'Amèrica Llatina va passar de 42.079 quilòmetres l'any 2000 a 45.066 quilòmetres a finals de 2001.

El nombre de clients a l'Amèrica Llatina es va incrementar en més de 247.000, gràcies sobretot a l'important volum de noves contractacions registrat a Colòmbia i a Mèxic, amb la qual cosa el nombre total de clients del Grup Gas Natural a l'Amèrica Llatina va superar la xifra de 3.628.000.

El volum de vendes de l'activitat de gas va augmentar un 7,1% respecte a l'any 2000 i va assolir els 115.524 GWh, gràcies sobretot al creixement de les vendes industrials i de les vendes de gas natural per a generació elèctrica i automoció i de transport de gas, que van experimentar un important creixement.

Argentina

El Grup Gas Natural és present a l'Argentina des de l'any 1992, mitjançant la distribuïdora Gas Natural BAN, i des de l'any 1999 mitjançant Serviconfort Argentina.

Durant l'any 2001, les condicions climatològiques, amb una temperatura mitjana un 19% superior a l'any 2000, junt amb la situació econòmica del país, van marcar l'evolució de les vendes de l'activitat de gas natural a l'Argentina, que van créixer un 3,4%, assolint els 64.573 GWh.

D'altra banda, cal ressaltar l'evolució positiva del mercat del gas natural vehicular, amb un creixement de les vendes d'un 9,2% sobre l'any anterior, i la creació en el mes de desembre d'una comercialitzadora de gas, Natural Energy, amb l'objectiu de competir en el mercat liberalitzat.



Brasil

Durant l'any 2001 es va acordar una reordenació de les participacions societàries, a causa de l'acord de compra de les accions d'Iberdrola a CEG i CEG Rio, i a la compra d'un percentatge del 8,7% del capital de CEG Rio a Petrobras. Amb aquestes operacions, el Grup Gas Natural augmentarà la seva participació al 28,8% en el capital de CEG, i al 47% en el de CEG Rio.

D'altra banda, durant l'any 2001 es va registrar un important increment de les vendes, un 26,9%, assolint els 22.690 GWh, gràcies sobretot a l'entrada en funcionament de diferents centrals de cicle combinat a l'estat de Rio de Janeiro i de diverses plantes de cogeneració, que venen a pal·liar les deficiències del mercat de generació elèctrica del país.

Així mateix, es va produir un important increment de les vendes de gas natural per a automoció, que ja representen més del 14% del total de les vendes.

Colòmbia

El Grup Gas Natural va iniciar la seva activitat en aquest país l'any 1997, on va començar a gestionar la companyia Gas Natural ESP, que distribueix gas natural a Santa Fe de Bogotá. A l'actualitat el Grup opera mitjançant quatre empreses distribuïdores de gas a diferents zones del país, i s'ha convertit en la companyia de distribució de gas de referència.

Durant l'any 2001 es va mantenir un significatiu creixement de clients, a prop del 13% durant l'any, fet que va permetre superar el milió de clients i contribuir a l'increment de les vendes, que van créixer un 19,3%. En concret destaca la favorable evolució del mercat industrial i l'incipient mercat del gas per a automoció, que també va tenir un increment significatiu.

D'altra banda, cal destacar l'acord assolit amb Iberdrola per adquirir les participacions d'aquesta companyia a les societats gasistes de Colòmbia, cosa que permetrà augmentar la participació del Grup Gas Natural a Gas Natural ESP fins al 59%.

Mèxic

Durant l'any 2001, Gas Natural México va consolidar la seva posició com a primer distribuïdor de gas del país, amb presència en vuit estats, en les zones de distribució dels quals compta amb un mercat potencial de més de quatre milions d'habitatsges.

A més, durant l'any 2001 Gas Natural México va iniciar el subministrament a les ciutats de San Luis Potosí, Irapuato, León i Aguascalientes, la població de les quals ateny els 3,2 milions d'habitants.

D'altra banda, Gas Natural México va continuar desenvolupant un important esforç comercial, fet que va permetre tancar l'exercici amb més de 686.000 clients. Aquest esforç comercial, junt amb la incorporació de la distribució de gas natural a Mèxic D.F. i el traspàs de clients ATR a clients industrials, va permetre de mantenir les vendes de gas natural en un nivell similar al de l'any anterior, malgrat el descens del 4% de l'activitat industrial que es va registrar al país durant l'any 2001.

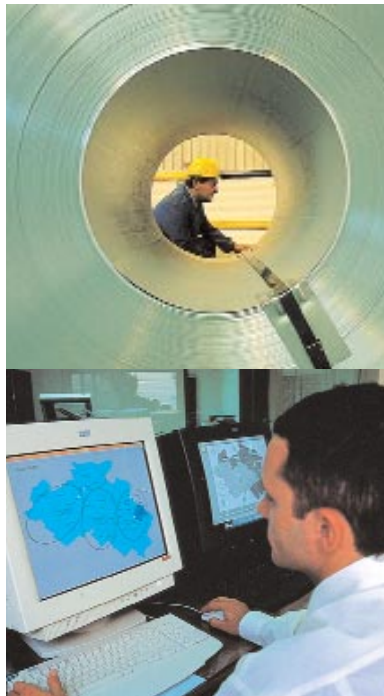
Presència internacional. Magnituds bàsiques 2001

	Argentina	Brasil	Colòmbia	Mèxic	Total
Clients gas	1.231.000	596.000	1.115.000	686.000	3.628.000
Quilòmetres de xarxa	20.219	2.731	11.632	10.484	45.066
Vendes de gas (GWh)	64.573	22.690	6.362	21.899	115.524
Residencial/Comercial	15.841	1.546	3.689	5.388	26.464
Industrial	5.648	14.597	2.475	6.053	28.773
Automoció	4.768	3.230	198	–	8.196
Elèctriques	–	3.317	–	–	3.317
Vendes de transport	38.316	–	–	10.458	48.774



Així mateix, durant l'any 2001 van iniciar les seves operacions les empreses comercialitzadores constituïdes amb Pemex i Gaz de France, i es va constituir l'empresa Gas Natural Comercializadora, que pretén gestionar els contractes de compra-venda de gas natural a totes les distribuïdores, a més d'oferir als seus clients una cartera de productes derivats, com cobertures i *swaps*.

Finalment, cal destacar l'acord assolit amb Iberdrola perquè participi en l'accionariat de Gas Natural México, mitjançant la compra del 13% del seu capital.



Altres activitats

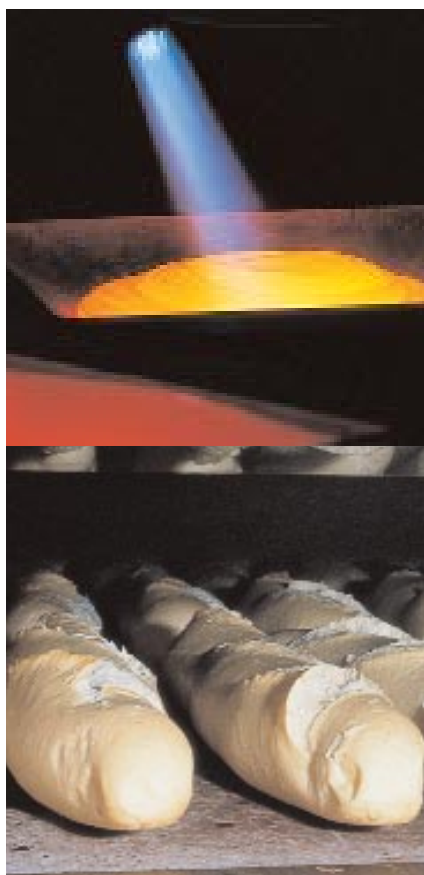
L'activitat desenvolupada al Marroc, mitjançant Europe Maghreb Pipeline Ltd. (EMPL) i Metragaz, va representar un volum total de 88.228 GWh transportats per a Sagane i Transgas.

El volum de gas operat en *trading* durant l'any 2001 fou de 12.820 GWh.

Per aconseguir una actuació més eficaç en aquest àmbit, el Grup Gas Natural va crear l'any 2001 una oficina permanent a Houston (Estats Units) i va firmar un acord de col·laboració amb un dels més acreditats operadors del mercat del gas natural als Estats Units.



Durant l'any 2001, el Grup Gas Natural va continuar desenvolupant nous projectes d'innovació tecnològica, amb l'objectiu de millorar la competitivitat del gas natural, optimitzar l'ús de la tecnologia i aconseguir un bon comportament mediambiental.



Emmagatzematge, transport i distribució

En l'àmbit del transport de gas, l'empresa Enagás va posar en marxa un sistema pilot de control per a la protecció contra la corrosió dels gasoductes.

Així mateix, dins de l'àrea de la predicció de la demanda, Enagás va posar en explotació dues noves aplicacions: "Augur" i "Análisis térmico en Madrid", que proporcionen informació de la demanda a curt termini i permeten una correcció dels sistemes d'operació, alhora que milloren l'explotació de la xarxa de gasoductes.

A l'àrea de distribució, el Grup Gas Natural va continuar col·laborant amb diversos subministradors i organismes internacionals d'investigació, fet que va permetre acabar la plena introducció de les noves resines disponibles per a la fabricació de canonades i accessoris de polietilè, que tenen més bones prestacions i un millor comportament mediambiental.

També es va iniciar la col·laboració en diferents projectes internacionals, per incorporar nous materials i tècniques constructives d'instal·lacions receptores i de distribució interior fins als aparells d'utilització. A més, es van continuar millorant els equips i processos associats a les comunicacions en els centres d'atenció d'urgències.



Laboratoris

Durant l'any 2001, el laboratori d'instrumentació d'Enagás va obtenir l'acreditació per part de l'Entitat Nacional d'Acreditació (ENAC) en les àrees de pressió, temperatura i electricitat.

Així mateix, al laboratori de polietilè es va obtenir l'acreditació de l'ENAC com a laboratori oficial d'assaig per a algunes de les proves que es realitzen més habitualment en aquest laboratori, i s'hi van iniciar els treballs per implantar la nova norma de qualitat en laboratoris ISO 17025, que substitueix l'EN 45001 exigida per l'ENAC fins ara.

Utilització

En aquest apartat, el Grup Gas Natural va dedicar una atenció prioritària a l'estudi de noves solucions energètiques, com l'ús de l'hidrogen i la utilització del gas natural en la generació d'electricitat, tant mitjançant centrals de cycle combinat, com mitjançant sistemes de generació elèctrica distribuïda.

Pel que fa a la utilització de l'hidrogen, el Grup Gas Natural en col·laboració amb Repsol YPF, va posar en marxa un projecte per desenvolupar una planta pilot de producció d'hidrogen a partir de gas natural i altres hidrocarburs.

A més, el Grup col·laborarà amb l'Empresa Municipal de Transports de Madrid en el projecte CUTE, aprovat per la Comissió Europea. El programa consisteix a comprovar l'ús d'autobusos urbans que funcionen amb piles de combustible, subministrant hidrogen d'alta puresa per als tres autobusos que circularan per Madrid.

Pel que fa a la generació elèctrica distribuïda, el Grup Gas Natural va firmar un contracte de participació amb el EPRI (Electric Power Research Institute), que planteja noves oportunitats per al Grup en un camp molt prometedor per a la utilització del gas natural.

Altres activitats d'innovació tecnològica van ser el desenvolupament d'una eina informàtica de simulació de generació energètica de districte, per analitzar la viabilitat tècnico-econòmica de projectes de trigeneració en aquest camp, i la realització d'estudis de viabilitat sobre l'aplicació de cogeneració i refrigeració en les estacions de la futura línia 9 dels Transports Metropolitans de Barcelona. També es va iniciar un projecte de demostració d'una microturbina de 80 kW.

D'altra banda, es va constituir l'empresa Rotartica, al 50% amb el Grup Fagor, destinada a la producció d'aparells de climatització per absorció, Rotex, que han estat desenvolupats per l'empresa Interotex, en la qual el Grup Gas Natural i Fagor tenen la majoria, i en la qual també participen BG i Lennox.

En l'àmbit de la seguretat es va desenvolupar un programa de càlcul de xemeneies per a l'evacuació dels productes de la combustió, i es va obtenir el pre-certificat, d'acord amb les normes europees, d'un detector de monòxid de carboni i gas natural.

Així mateix, es va obtenir la categoria de projecte "Eurimus" per a l'actuació anomenada Microboiler, que inclou un microsensor per optimitzar la combustió i reduir les emissions de les calderes domèstiques.





Altres activitats

Durant l'any 2001, el Grup Gas Natural va continuar col·laborant amb diferents entitats nacionals i internacionals i comitès d'experts, tant d'utilització com de distribució, d'entre els quals destaca la participació permanent en els comitès de l'IGU (Unió Internacional del Gas), de l'ISO i del GERG (Groupe Européen de Recherches Gazières), del qual ocupa la presidència.

Així mateix, el Grup va copresidir la Comissió d'Estratègia de la Innovació de la Fundació Cotec. També és membre de l'ICGTI (International Center for Gas Technology Information), i manté acords de col·laboració amb Gaz de France i Osaka Gas.

D'altra banda, va continuar recolzant les activitats tecnològiques que es van desenvolupar dins de les diferents àrees del Grup, com el curs d'assessories energètiques a Gas Natural ESP a Colòmbia, en l'àmbit de les aplicacions industrials i la cogeneració.

Un dels objectius estratègics principals del Grup Gas Natural és la recerca de l'excel·lència en la qualitat de la gestió, mitjançant la millora contínua dels serveis oferts als clients, la millora en l'eficiència interna i la disponibilitat de l'equip humà i dels col·laboradors externs, integrats amb els objectius estratègics de l'empresa i la millora contínua de la qualitat de la gestió.

En aquest sentit, durant l'any 2001, va continuar desenvolupant el Pla de Qualitat, que fa èmfasi en la identificació dels elements crítics dels diferents serveis que es presten als clients, amb la finalitat d'introduir els canvis i les millores necessàries per adaptar-los de forma permanent a les necessitats dels usuaris finals.

Algunes de les millores introduïdes durant l'any 2001 van ser la consolidació del nou sistema de gestió del servei d'atenció telefònica, i la introducció de canvis significatius en les intervencions relacionades amb els contractes de manteniment i el servei de lectura-facturació.

Així mateix, al llarg del primer semestre de l'any es va dur a terme un procés d'autoavaluació, prenent com a referència el Model d'Excel·lència d'EFQM (European Foundation for Quality Management), amb l'objectiu d'analitzar els punts forts i les àrees de millora, que ha permès implantar un Pla de Millora per als propers anys.

El Pla de Millora proposat es va concretar en diferents projectes específics, orientats a sistematitzar totes aquelles actuacions que incideixen en la percepció de la qualitat final, i en la creació de nous indicadors de gestió que contribuiran a consolidar l'estratègia de qualitat.

D'altra banda, a finals de l'any 2001, Gas Natural SDG va obtenir la llicència d'ús de la marca de garantia "Madrid Excelente". L'obtenció d'aquesta marca suposa un reconeixement al compromís de la companyia amb l'excel·lència en la gestió, que inclou el respecte al medi ambient i el decidit compromís d'optimitzar les relacions amb els clients i prestar un servei excel·lent.

D'altra banda, durant l'any 2001, els sistemes de qualitat i gestió mediambiental de totes les distribuïdores espanyoles del Grup Gas Natural es van integrar en un únic sistema, fet que suposa una notable simplificació documental i de gestió, així com un més bon aprofitament dels recursos. A més, en l'àmbit de les distribuïdores es va completar el procés de certificació mediambiental i es va ampliar l'abast de les certificacions de qualitat, que també es van estendre a l'activitat de construcció de sistemes de distribució.



■ Adaptació a l'euro

Així mateix, Gas Natural Serveis va obtenir en el mes de maig la certificació ISO 9002 per al procés d'inspecció periòdica, que realitza per a totes les distribuïdores del Grup Gas Natural a Espanya.

Igualment, es va adaptar la documentació del sistema de qualitat i medi ambient als requisits de la nova norma ISO 9001, i es van realitzar accions de formació i difusió dels criteris previstos en aquesta norma, que es centren fonamentalment a la satisfacció del client i el control dels processos. En aquest sentit, el novembre de 2001, es va realitzar amb èxit el canvi de certificació de Gas Natural Castilla y León, que va ser la primera distribuïdora del Grup a obtenir l'acreditació amb els nous requisits de la norma.

A més, es va desenvolupar el procés d'ampliació del sistema de qualitat i gestió mediambiental a les activitats d'atenció d'urgències, explotació, manteniment, resseguiment de xarxes i gestió de comptadors de grans clients, i es va realitzar la primera auditoria interna.

Altres activitats destacables van ser l'inici del procés de certificació de Gas Natural Comercializadora i el suport prestat a Metragaz per a la seva propera certificació mediambiental.

Durant l'any 2001, el Grup Gas Natural va completar satisfactòriament el pla d'adaptació a l'euro que es va iniciar l'any 1998.

Les actuacions més destacades relacionades amb la implantació de la nova moneda que es van dur a terme dins del Grup Gas Natural, van ser la implantació del sistema econòmico-financer en euros, i l'adaptació a l'euro dels Plans de Pensions i els Convenis Col·lectius, així com l'acabament de l'adequació dels sistemes informàtics que afecten els clients del mercat residencial.

Així mateix, al llarg de tot l'any, es va continuar proporcionant informació sobre l'adaptació a l'euro a totes les persones del Grup Gas Natural a Espanya, mitjançant els diferents sistemes de comunicació interna.



A més, es va realitzar una campanya de comunicació anomenada "Viu l'euro", per tal de reforçar la preparació de totes les persones del Grup davant el canvi de moneda.

D'altra banda, el juliol de 2001 es va firmar un nou acord de col·laboració amb el Ministeri d'Economia, amb el compromís d'afavorir la implantació de la nova moneda en l'àmbit dels diversos públics relacionats amb el Grup Gas Natural.



Organització

Durant l'any 2001 el Grup Gas Natural va continuar adaptant l'estructura organitzativa per tal d'adequar-se al nou marc requerit per la liberalització del sector energètic i a l'inici de noves activitats dins de la seva estratègia *multiutility*.

En aquest sentit, el Grup Gas Natural va iniciar la venda d'electricitat a clients qualificats, i va incrementar notablement el nombre de clients en el mercat liberalitzat, fet que va motivar la modificació de l'estructura de l'àrea de comercialització i distribució per adaptar-se a les noves necessitats del negoci.

Així mateix, la creació l'any 2001 del "Portal Gas Natural", que constitueix el primer canal comercial del Grup Gas Natural a través d'Internet, també va requerir la realització de diversos canvis d'organització.

D'altra banda, també es van produir diversos canvis organitzatius a causa de la creació de la Direcció General Internacional, per tal d'unificar la gestió dels seus projectes internacionals i facilitar les sinèrgies i l'intercanvi de *know-how* entre els diferents països.

En l'àmbit internacional, també és destacable la creixent rellevància que està prenent la presència del Grup Gas Natural en els negocis no regulats. En aquest sentit, durant l'any 2001 va iniciar la seva activitat Serviconfort Brasil, amb la qual cosa totes les distribuïdores internacionals del Grup ja es complementen amb una eina per a la comercialització de productes i serveis no regulats, per als clients del sector residencial.

A més, a Mèxic també es va crear una empresa comercialitzadora per als clients industrials, que completa la presència del Grup Gas Natural en aquest país.

En aquest context de creixent activitat i diversificació, el Grup Gas Natural va decidir posar en marxa noves iniciatives per continuar potenciant la motivació i la professionalitat de tots els seus empleats.

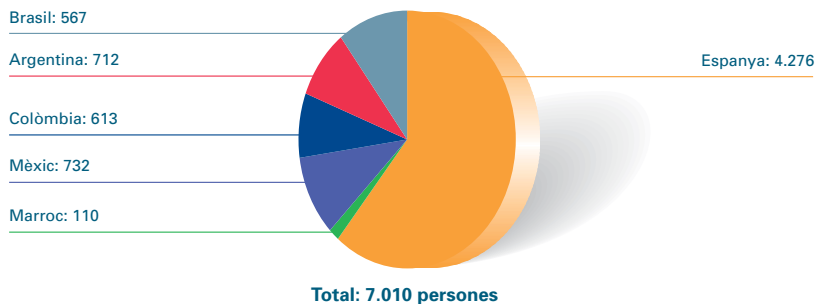
Una d'aquestes fou el desenvolupament d'un nou sistema de Gestió per Competències, que permetrà aconseguir, mitjançant el coneixement de les capacitats i potencialitats dels seus recursos humans, una major adequació de les persones als seus llocs de treball i un més bon ajustament a les noves necessitats estratègiques.

Així mateix, es van posar en marxa nous canals de comunicació, amb la Intranet de Recursos Humans, que està concebuda com una eina d'intercanvi de coneixements entre tots els empleats del Grup Gas Natural, tant a Espanya com a l'Amèrica Llatina.

A més, per poder desenvolupar les noves activitats iniciades durant aquest any i dur a terme els objectius assenyalats, tot mantenint els elevats nivells de qualitat establerts pel Grup, la plantilla es va incrementar en 222 persones respecte a l'any anterior, amb la qual cosa es va arribar a un total de 7.010 persones.

El 31 de desembre de 2001, la distribució de la plantilla per països era la següent:

Distribució de la plantilla per països



Formació

L'activitat formativa durant l'any 2001 va estar marcada per l'estratègia *multiutility* definida pel Grup Gas Natural. En aquest sentit, les principals accions de formació es van adreçar als col·lectiu més propers als nous negocis en els que participa el Grup, i a les activitats emmarcades en el mercat liberalitzat del gas i l'electricitat.

Així mateix, les accions de formació van incidir en programes d'alt impacte, centrats en l'especialització energètica i el desenvolupament de les habilitats de gestió, com el programa de Desenvolupament Gerencial, en el que participen cada any gestors de totes les empreses del Grup.

A més, es va continuar potenciant la revisió i adequació dels processos a les noves necessitats sorgides amb el procés de liberalització i el canvi d'entorn, que té una especial incidència en la incorporació i homologació de noves aplicacions informàtiques de gestió. Això va comportar un increment de les accions

formatives en aquest àmbit i una major homogeneïtzació dels procediments operatius interns, sobretot en l'àmbit internacional.

També van tenir una rellevància important els programes de seguretat, qualitat i medi ambient, així com el desenvolupament de la formació *on line*, amb la implantació de nous programes de formació en ofimàtica, informàtica de gestió i seguretat.

En conjunt, es van realitzar un total de 248.784 hores de formació, repartides en 2.119 cursos, en els que van participar un total de 17.119 assistents. Les àrees formatives de més incidència durant l'any van ser les de gestió (30%), tècnico-comercial (19%) i informàtica de gestió (15%).

A Espanya es van realitzar 884 cursos, amb un total de 101.222 hores i amb una participació de 6.700 assistents. Les àrees més destacades van ser la tècnico-comercial (29%), de gestió (20%), d'idiomes (15%), d'informàtica de gestió i ofimàtica (11%), de seguretat (8%), i de qualitat i medi ambient (5%). Així mateix es va dedicar una atenció especial als programes relacionats amb la generació i comercialització d'electricitat i amb l'activitat gasista, propiciant el desenvolupament de programes conjunts per tal de potenciar la sinèrgia entre ambdues activitats.

En l'àmbit internacional, destaca l'increment de l'esforç formatiu realitzat durant aquest any, amb un total de 147.562 hores de formació, repartides en 1.235 cursos i 10.419 assistents. Les àrees amb més incidència van ser les de gestió (37%), la tècnico-comercial (19%) i la d'informàtica de gestió (15%).



Relacions laborals

Durant l'any 2001 es van firmar els Convenis Col·lectius de les societats Gas Natural Cantabria SDG, Gas Natural Murcia SDG, Gas Galicia SDG, Gas Natural La Coruña, Gas Natural Castilla y León i Gas Natural Rioja. Així mateix, es va acordar la dotació d'un Pla de Pensions per al personal de Gas Natural Castilla y León, Gas Galicia SDG, Gas Natural La Coruña i Gas Natural Rioja.

D'altra banda, va continuar el procés d'exteriorització dels compromisos per pensions. Les accions principals realitzades en aquest àmbit van ser l'exteriorització dels compromisos derivats de l'assegurança de vida sencera del personal de Gas Natural SDG a Catalunya, així com de les compensacions del personal amb dret a jubilació anticipada a Gas Natural Andalucía.



El Grup Gas Natural afronta la liberalització dels sectors del gas i l'electricitat, i els límits imposats al seu creixement en l'activitat del gas a Espanya pel nou marc regulador, d'una forma global que li permeti assolir una participació significativa en el negoci elèctric i en altres negocis no regulats.

L'estratègia *multiutility* del Grup Gas Natural es recolza en les seves actuals fortaleeses. És l'operador més gran de gas natural en el mercat espanyol i llatinoamericà, i el primera operador de GNL a l'Atlàntic, compta amb una marca consolidada i valorada, alhora que comença a tenir una presència destacada en la generació i comercialització d'electricitat i en la venda d'altres productes i serveis.

Amb tot això, el Grup Gas Natural preveu de mantenir un elevat creixement interanual i augmentar la contribució a resultats de les activitats no regulades, com la generació elèctrica, l'activitat exterior i la venda de nous serveis.

Les noves inversions necessàries es compassaran a la seva capacitat per generar *cash flow*, demostrada al llarg dels darrers anys, i a les seves exigències de rendibilitat per sobre dels costos financers.

Tot això li permetrà de continuar mantenint un adequat nivell de rendibilitat per als seus accionistes i un creixement sostenible, no només des del punt de vista econòmic, sinó també mediambiental i social.

En aquest context, les principals línies estratègiques del Grup Gas Natural es centraran a potenciar les activitats de generació i comercialització d'electricitat, per tal d'assolir una quota de mercat a Espanya en torn del 10%



en la comercialització d'electricitat i entre el 10% i el 15% en el negoci de la generació elèctrica.

Així mateix, continuarà desenvolupant la seva estratègia multiservei, amb la incorporació de nous productes i serveis i aprofitant la seva elevada cartera de clients i l'obertura de nous canals.

En aquest sentit, el Grup Gas Natural potenciarà la seva activitat d'*e-Business*, mitjançant el desenvolupament de noves iniciatives que permetin aprofitar els seus avantatges competitius en aquest nou mercat.

En l'àmbit de l'activitat gasista, el Grup Gas Natural continuarà desenvolupant els seus projectes a Espanya, amb l'objectiu d'assolir una quota màxima en el mercat liberalitzat que sigui compatible amb els límits establerts pel nou marc normatiu en l'activitat del proveïment.

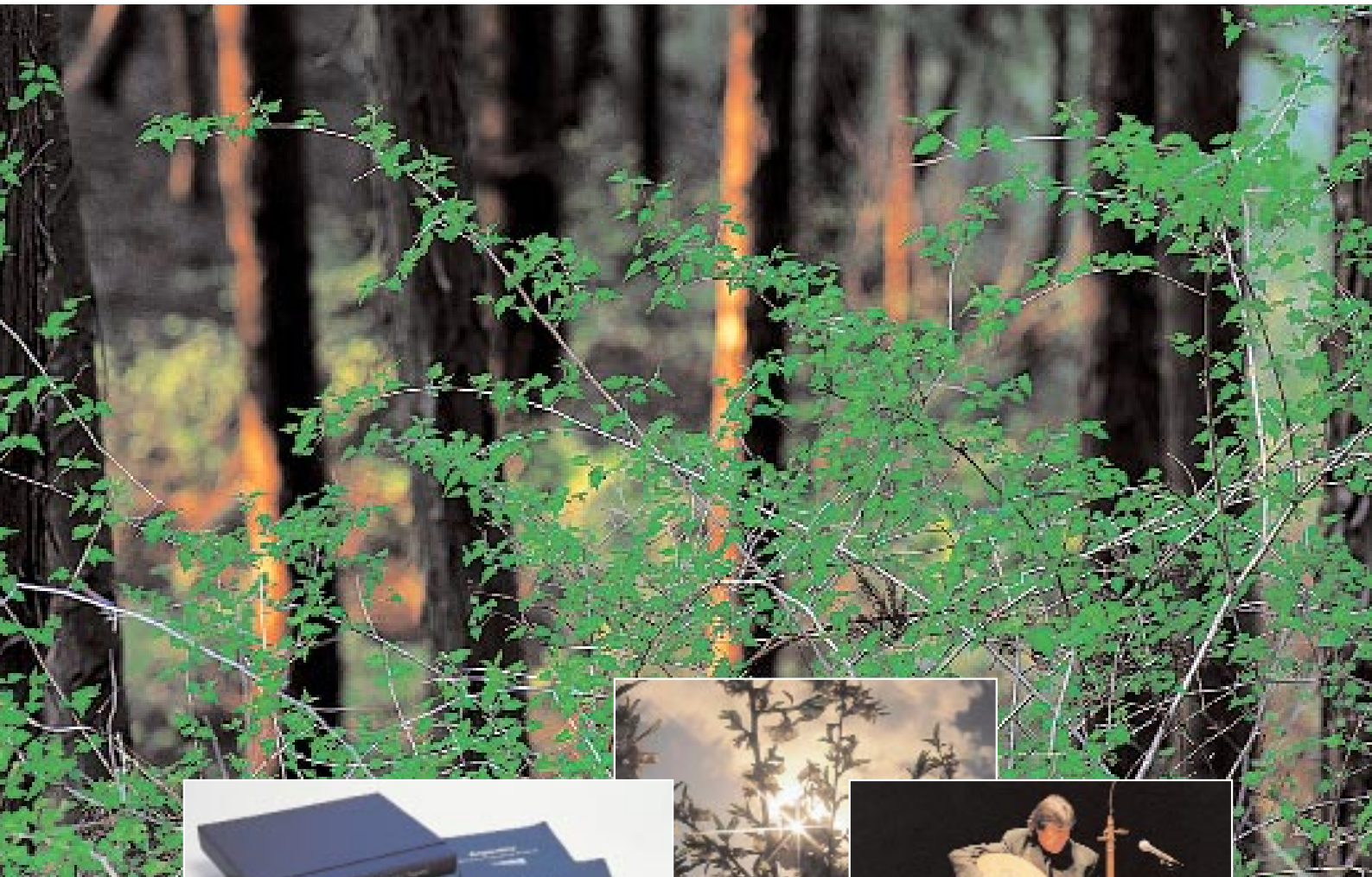
D'altra banda, durant l'any 2002 hi ha previst acabar el procés de venda del 65% d'Enagás, per donar entrada a nous socis en el capital de la companyia, d'acord amb l'obligació que estableixen les mesures liberalitzadores aprovades pel Govern el juny del 2000.

Pel que fa a la seva activitat exterior, el Grup Gas Natural preveu de consolidar la seva presència internacional a les zones en les quals ja és present, desenvolupant-hi a més l'ús del gas natural per a noves aplicacions, com l'automoció o la generació elèctrica, fet que també li permetrà augmentar el volum de vendes a l'exterior.

A més, el Grup Gas Natural continuarà dedicant una especial atenció a la millora dels nivells de qualitat i eficiència en la gestió, per millorar la seva capacitat competitiva davant del nou entorn.

Igualment, d'acord amb els compromisos assumits per aconseguir un desenvolupament sostenible, el Grup Gas Natural continuarà col·laborant en el desenvolupament de noves activitats que contribueixin a millorar l'entorn mediambiental, i en iniciatives de caràcter social.

Així mateix, en l'apartat dels recursos humans, el Grup Gas Natural potenciarà la motivació i professionalitat de totes les persones del Grup i la seva actuació d'acord amb rigorosos codis ètics, conscients que els seus equips humans constitueixen el seu millor actiu per al desenvolupament futur.



El Grup Gas Natural en la societat

El Grup Gas Natural dedica una atenció especial a totes aquelles institucions i organismes que configuren el seu entorn social i econòmic.

Patrocini i mecenatges

El Grup Gas Natural considera que la rendibilitat empresarial ha de ser compatible amb els principis del desenvolupament sostenible, fet que suposa el creixement no sols econòmic, sinó també tenint en compte la preservació de l'entorn i la millora de la qualitat de vida de les persones.

En aquest sentit, el Grup Gas Natural dedica una atenció especial a totes aquelles institucions i organismes que, en sentit ampli, configuren l'entorn social on desenvolupa la seva activitat.

Per això, el Grup Gas Natural fomenta diverses iniciatives de caràcter social i cultural, com l'edició de llibres i el patrocini de diferents activitats i institucions.

Durant l'any 2001, el Grup Gas Natural va editar el llibre "Argentina. Patrimoni Cultural i Natural", que descriu la riquesa i diversitat d'aquest país, on el Grup és present d'ençà del 1992.

Així mateix, va patrocinar junt amb altres institucions, l'exposició "Catalunya, terra d'acollida", que es va celebrar a les ciutats de Madrid, Santander i Càceres, promoguda per la Generalitat de Catalunya, i l'exposició "La mobilitat sostenible i segura", que es va presentar a la ciutat de Barcelona, per promoure l'ús del transport públic a la ciutat.

El Grup també va dedicar una gran atenció a la música clàssica, col·laborant amb la Fundació del Teatro Real de Madrid, així com la del Gran Teatre del Liceu i la del Palau de la Música de Barcelona. A més va patrocinar el Concert de la Natura, que es va celebrar a l'Auditori de Barcelona, l'actuació de l'orquestra

Pablo Sarasate a Pamplona, els Festivals d'Estiu de Còrdova i Santander, i el Festival de Música Antiga de Sajazarra, a La Rioja.

En l'àmbit de les arts plàstiques el Grup Gas Natural va continuar col·laborant amb la Fundació Amigos del Museo del Prado i la Fundació Amigos del Centro de Arte Reina Sofía, així com amb el Museu Nacional d'Art de Catalunya i el Museu d'Art de Catalunya de Barcelona. Va patrocinar la Biennal de València i l'edició del fullet de la col·lecció Milenium que es va presentar a A Coruña.

D'altra banda, el Grup va patrocinar un any més el premi Duran Farell d'Investigació Tecnològica promogut per la Universitat Politècnica de Catalunya, i va col·laborar amb la Universitat Autònoma de Barcelona en l'edició de l'Informe de la Comunicació, i amb la

Universitat Complutense de Madrid en l'edició de l'informe sobre "La reputació corporativa a l'Amèrica Llatina". A més va patrocinar un master de periodisme de la Universitat de Barcelona.

Així mateix, durant l'any 2001 el Grup va col·laborar amb la Fundació CIDOB, en l'edició d'un anuari monogràfic sobre Mèxic, que es va presentar a les ciutats de Barcelona i Mèxic D.F., i va continuar recolzant la Fundació Carolina, de la qual és membre fundador, per establir vincles culturals amb l'Amèrica Llatina.

A més de totes aquestes iniciatives, el Grup Gas Natural va continuar realitzant una important labor educativa i de divulgació sobre la importància de la preservació del medi ambient a través de diversos espais informatius a la ràdio i la televisió,



així com la seva col·laboració en la celebració del congrés anual de l'Associació de Periodistes d'Informació Ambiental.

També cal destacar l'atenció dedicada pel Grup Gas Natural als escolars, mitjançant la continuació del programa "El gas natural i el medi ambient", dirigit a les escoles de totes les comunitats autònomes d'Espanya en les quals és present el Grup Gas Natural, en el que van participar més de 57.000 alumnes, i el patrocini del projecte "El recorregut de l'energia", promogut per la Generalitat de Catalunya i la Comunitat de Madrid. Així mateix, va acollir nombroses visites d'escolars en el Museu del Gas, instal·lat a la seva seu social de Barcelona, i a l'exposició permanent de la companyia situada al Museu de la Ciutat, a Madrid.

D'altra banda, el Grup va desenvolupar diverses iniciatives de caràcter social i benèfic, com el lliurament d'equips informàtics fora d'ús i altres materials a associacions de discapacitats i escoles sense recursos, i la donació dels beneficis obtinguts per la utilització de les targetes de crèdit de l'empresa a diverses organitzacions no governamentals.

També va col·laborar en el desenvolupament d'altres iniciatives de caràcter social, com la campanya de captació de voluntaris de la Creu Roja de Catalunya, la campanya contra la drogadicció que va posar en marxa el Ministeri de l'Interior i els projectes desenvolupats per la Fundació contra la sida.

Finalment, cal destacar que les empreses del Grup Gas Natural a l'Amèrica Llatina també van desenvolupar una intensa activitat

de col·laboració amb la societat en els països on són presents, participant en el patrocini de programes educatius en els col·legis, la celebració de diverses exposicions, i el suport a persones necessitades i de la tercera edat.



Fundació Gas Natural

Durant l'any 2001 la Fundació Gas Natural va desenvolupar una tasca molt activa, enfocada sobretot a sensibilitzar en la protecció i millora del medi ambient, en totes aquelles zones en les quals el Grup desenvolupa la seva tasca.



En aquest sentit, al llarg de tot l'any, la Fundació Gas Natural va celebrar diversos seminaris de Gestió Ambiental a les ciutats de Valladolid, Zamora, Sevilla i Castelló de la Plana, amb la col·laboració de la Secretaria d'Estat d'Energia del Ministeri d'Economia i de les conselleries de Medi Ambient dels Governos Autònoms de Castella i Lleó, Andalusia i de la Comunitat Valenciana.

Així mateix, la Fundació Gas Natural, amb la col·laboració del Ministeri de Medi Ambient, va organitzar un seminari internacional sobre el canvi climàtic, que va comptar amb la presència dels màxims representants dels Estats Units, la Unió Europea i Espanya en les negociacions del Protocol de Kyoto.

D'altra banda, amb motiu de la celebració d'aquests seminaris, la Fundació Gas Natural va editar les ponències presentades en els seminaris i unes fitxes pedagògiques amb la informació més destacada que s'hi va presentar, que constitueix un material de gran utilitat per difondre la informació ambiental.



Igualment, la Fundació va editar diferents llibre sobre medi ambient, entre els quals se n'inclou un sobre el tractament de les emissions de gasos contaminants a la indústria ceràmica, i un altre sobre l'impacte ambiental durant tot el cicle de vida de les diverses tecnologies de generació elèctrica.

La Fundació també va patrocinar l'exposició "Ciutat Viva", organitzada per la Conselleria de Medi Ambient de la Comunitat de Madrid, que recorrerà durant dos anys les principals poblacions de la Comunitat, exposant els principals problemes i solucions ambientals a les ciutats. A més, va patrocinar el seminari "Transport, energia i medi ambient: a la recerca d'un model de mobilitat

sostenible", organitzat a Barcelona per la Generalitat de Catalunya i el Reial Automòbil Club de Catalunya.

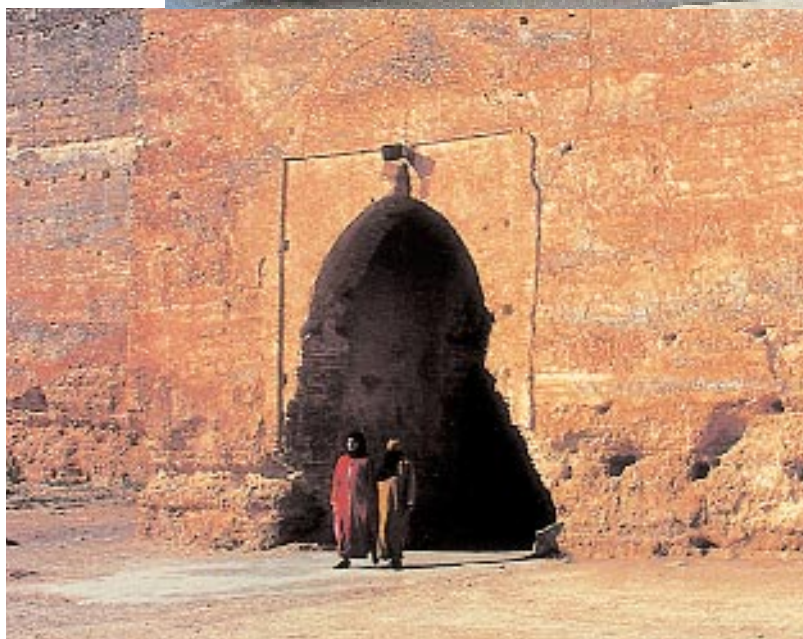
Així mateix, la Fundació va firmar un conveni amb la Junta de Castella i Lleó, per col·laborar en matèria de medi ambient, i va iniciar la preparació de nous convenis similars amb altres autoritats ambientals.

D'altra banda, la Fundació Gas Natural va continuar patrocinant diverses iniciatives internacionals, com la càtedra UNESCO-Gas Natural: "Gestió del medi ambient i desenvolupament sostenible", del Marroc, dedicada a la investigació i formació sobre la utilització

equilibrada dels recursos naturals en el marc del desenvolupament socio-econòmic.

En una línia semblant, la Fundació va patrocinar un any més la càtedra UNESCO-Gas Natural: "Desenvolupament sostenible induït pel gas natural a les regions estepàries creuades pel gasoducte Magrib-Europa", d'Algèria.

Finalment, la Fundació Gas Natural, en col·laboració amb Gas Natural BAN, va patrocinar una important iniciativa de formació per promoure l'exportació per part de petits empresaris a l'Argentina.





Medi ambient

El Grup Gas Natural realitza un gran esforç per afavorir la protecció i el respecte pel medi ambient en totes les activitats que desenvolupa, tant a Espanya, com en altres països on és present.

En aquest sentit, durant l'any 2001 el Grup Gas Natural va invertir més de 33 milions d'euros en diverses accions que van contribuir a prevenir o minimitzar el possible impacte que puguin generar les seves activitats sobre el medi ambient.

Per a això, el Grup Gas Natural ha anat implantant durant els darrers anys un Sistema de Gestió Mediambiental, segons la norma ISO 14001, en totes les seves empreses distribuïdores a Espanya, i està acabant aquest procés a les seves empreses de l'Amèrica Llatina i al Marroc.

Així mateix, el Grup també ha implantat aquest sistema en la major part de les activitats de l'empresa Enagás, que durant l'any 2001 va obtenir les corresponents certificacions ISO per a la planta de regasificació de Cartagena i les àrees de manteniment Sud (Andalusia i Extremadura) i Est (Aragó i Catalunya). Aquestes certificacions s'afegeixen a les obtingudes anteriorment per les plantes de regasificació de Barcelona i Huelva, i les instal·lacions de transport de les àrees de manteniment del Centre, Nord, Oest i Llevant.

En conseqüència, el Grup Gas Natural porta a terme tota una sèrie d'activitats de manteniment del sistema de gestió ambiental, que comprèn auditories, formació ambiental, actualització de la legislació aplicable, resposta a peticions d'informació i qüestionaris de caràcter mediambiental, entre altres.

D'altra banda, el Grup Gas Natural està impulsant el desenvolupament de centrals de generació elèctrica mitjançant cicle combinat, pels seus múltiples avantatges mediambientals, més eficiència, menor emissió de gasos contaminants i menors consums d'aigua. A més, ja ha iniciat el procés de certificació segons la norma ISO 14001 de les noves centrals de cicle combinat de San Roque (Cadis) i Sant Adrià de Besòs (Barcelona), que entraran en funcionament l'any 2002.

El Grup Gas Natural també està fomentant la utilització de tecnologies més netes, com la cogeneració, els cremadors de baixa emissió de NO_x, les piles de combustible, i la utilització de gas natural per a la climatització i l'automoció, gràcies als seus avantatges econòmics i mediambientals.

Una altra de les actuacions realitzades pel Grup Gas Natural per preservar el medi ambient és

la renovació de més de 200 quilòmetres de canonades i més de 10.000 preses anualment, fet que permet minimitzar les emissions de metà a l'atmosfera.

A més, el Grup va restituir els terrenys afectats per la construcció de noves instal·lacions, i va realitzar diverses activitats per controlar el consum energètic, així com la gestió de residus i aigües residuals, per tal d'assegurar-ne un tractament adequat. També va dedicar una atenció especial al control i la reducció de les emissions de sorolls, a la presa de mesures de protecció ambiental i al seguiment i protecció de jaciments arqueològics.

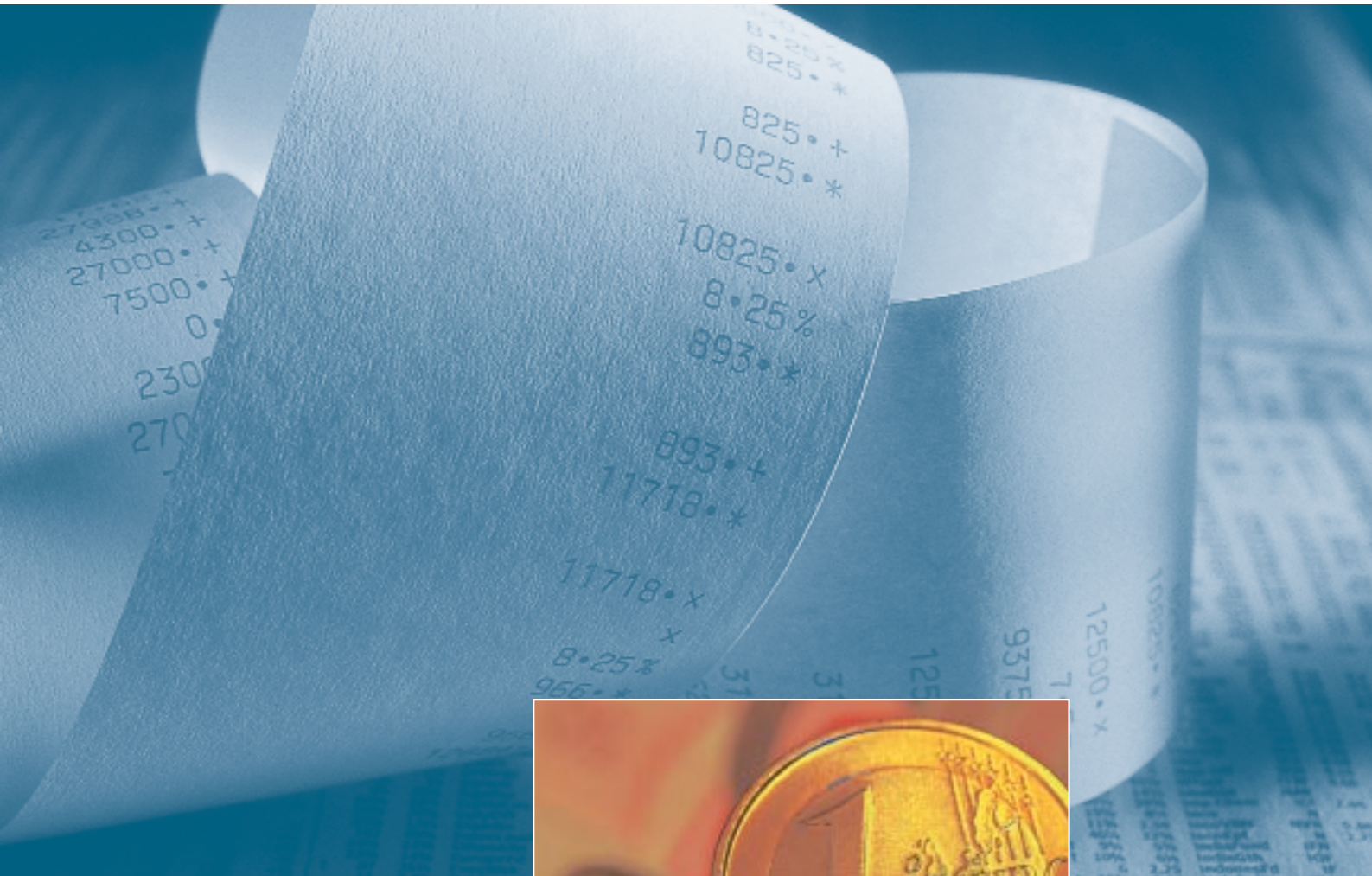
Igualment, en compliment dels requeriments normatius i els compromisos i principis mediambientals del Grup, en col·laboració amb les diferents administracions, es van elaborar plans per tal de minimitzar els residus peril·losos en totes les empreses distribuïdores i es va

realitzar un estudi de la documentació necessària, anàlisis i processos.

Així mateix, el Grup va elaborar el Pla Estratègic Mediambiental 2002-2004, en el que s'estableixen els objectius i fites mediambientals per a aquest període, i s'hi detallen les accions necessàries per a la seva consecució.

D'altra banda, mitjançant la Fundació Gas Natural i de les seves accions de col·laboració amb la societat, el Grup Gas Natural promou diverses actuacions per aconseguir una major sensibilització de la societat en la defensa del medi ambient.





Comptes anuals

Grup Gas Natural

- 46 Balanç
- 48 Compte de Pèrdues
i Guanys
- 50 Memòria
- 79 Informe de gestió

INFORME D'AUDITORIA DELS COMPTES ANUALS

Als Senyors Accionistes de Gas Natural SDG, S.A.

Hem auditat els comptes anuals consolidats de Gas Natural SDG, S.A. i el seu Grup de societats, que comprenen el balanç de situació consolidat a 31 de desembre de 2001, el compte de pèrdues i guanys consolidat i la memòria consolidada corresponent a l'exercici anual clos en aquesta data, la formalització dels quals és responsabilitat dels Administradors de Gas Natural SDG, S.A. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre aquests comptes anuals consolidats en conjunt basada en la feina efectuada segons les normes d'auditoria acceptades generalment, que requereixen l'examen mitjançant proves selectives de l'evidència justificativa dels comptes anuals consolidats i l'avaluació de la presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions efectuades.

Els Administradors de Gas Natural SDG, S.A. presenten, a efectes comparatius d'acord amb la legislació mercantil, a més dels imports de l'exercici 2001 el que correspon a l'exercici anterior de cada partida del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat i del quadre de finançament consolidat. La nostra opinió es refereix als comptes anuals consolidats de l'exercici 2001, exclusivament. El dia 1 de març de 2001 vam emetre l'informe d'auditoria sobre els comptes anuals consolidats de l'exercici 2000 on expressàvem una opinió favorable.

La nostra opinió és que els comptes anuals consolidats adjunts de l'exercici 2001 expressen la imatge fidel del patrimoni consolidat i de la situació financera consolidada de Gas Natural SDG, S.A. i el seu Grup de societats, a 31 de desembre de 2001, i dels resultats consolidats de les seves operacions i dels recursos consolidats que han obtingut i han aplicat durant l'exercici anual clos el mateix dia i que contenen la informació necessària i suficient per interpretar-los i comprendre'ls adequadament, en tots els aspectes significatius, segons els principis i les normes comptables acceptats generalment que són uniformes amb els aplicats en l'exercici anterior.

L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2001 conté les explicacions que els Administradors de Gas Natural SDG, S.A. consideren oportunes sobre la situació de Gas Natural SDG, S.A. i el seu Grup de societats, l'evolució dels seus negocis i sobre altres assumptes i no és part integrant dels comptes anuals consolidats. Hem verificat que la informació comptable que conté concorda amb la dels comptes anuals consolidats de l'exercici 2001. La nostra feina com a auditors es limita a verificar l'informe de gestió amb l'abast que aquest paràgraf indica i no inclou la revisió d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables de la Societat i el seu Grup.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



José Luis Fernández Baños
Soci- Auditor de Comptes

7 de març de 2002

Balanç Consolidat del Grup Gas Natural

(En milers d'euros)

Actiu	31.12.01	31.12.00
Immobilitzat	7.888.464	7.798.805
Despeses d'establiment	10.205	7.422
<i>Immobilitzacions immaterials (Nota 3)</i>	895.902	915.498
Béns i drets immaterials	1.135.120	1.110.761
Amortitzacions	(239.218)	(195.263)
<i>Immobilitzacions materials (Nota 4)</i>	6.641.147	6.326.915
Terrenys i construccions	288.380	331.681
Instal·lacions tècniques i maquinària	8.186.975	7.705.630
Altres immobilitzat	152.314	154.707
Acomptes i immobilitzacions materials en curs	680.269	514.593
Provisions i amortitzacions	(2.666.791)	(2.379.696)
<i>Immobilitzacions financeres (Nota 5)</i>	341.090	548.850
Participacions posades en equivalència	54.215	50.383
Crèdits a empreses associades	—	101.439
Cartera de valors a llarg termini	46.614	42.431
Altres crèdits	252.070	367.080
Provisions	(11.809)	(12.483)
<i>Accions pròpies (Nota 6)</i>	120	120
Fons de comerç de consolidació (Nota 7)	56.397	51.531
Despeses a distribuir en diferents exercicis (Nota 8)	29.499	15.326
Actiu circulant (Nota 9)	2.085.826	1.869.460
<i>Existències</i>	403.297	425.793
<i>Deutors</i>	1.202.666	1.164.906
Clients per vendes i prestacions de serveis	1.133.176	1.097.331
Empreses posades en equivalència	22.564	17.468
Altres deutors	154.471	156.192
Provisions	(107.545)	(106.085)
<i>Inversions financeres temporals (Nota 10)</i>	354.332	160.212
Crèdits a empreses associades	115.356	—
Altres inversions financeres	238.976	160.212
<i>Tresoreria</i>	115.483	115.959
<i>Ajustaments per periodificació</i>	10.048	2.590
Total general	10.060.186	9.735.122

Passiu	31.12.01	31.12.00
Fons propis (Nota 11)	3.677.719	3.283.303
<i>Capital subscrit</i>	447.776	447.776
<i>Altres reserves de la societat dominant</i>	1.769.124	1.264.049
Reserves distribuïbles	1.453.067	947.993
Reserva de revalorització	225.475	225.475
Reserves no distribuïbles	90.582	90.581
<i>Reserves en soc. consolidades per integració global i proporcional</i>	1.004.989	1.110.019
<i>Reserves en societats posades en equivalència</i>	6.142	10.217
<i>Diferències de conversió</i>	(58.490)	7.511
<i>Pèrdues i guanys atribuïbles a la societat dominant</i>	570.867	497.464
Pèrdues i guanys consolidats	560.835	532.743
Pèrdues i guanys atribuïts a socis externs	10.032	(35.279)
<i>Dividend a compte lliurat en l'exercici</i>	(62.689)	(53.733)
Socis externs (Nota 12)	141.601	242.593
Ingressos a distribuir en diferents exercicis (Nota 13)	735.910	788.708
<i>Subvencions de capital</i>	462.206	453.686
<i>Altres ingressos a distribuir en diferents exercicis</i>	273.704	335.022
Provisions per a riscos i despeses (Nota 14)	207.180	276.826
<i>Provisions per a pensions i obligacions similars</i>	14.953	18.289
<i>Altres provisions</i>	192.227	258.537
Creditors a llarg termini (Nota 15)	2.522.742	3.282.139
<i>Préstecs i deutes financers</i>	2.484.840	3.252.245
<i>Altres creditors</i>	37.902	29.894
Creditors a curt termini (Nota 15)	2.775.034	1.861.553
<i>Préstecs i deutes financers</i>	1.661.614	689.109
<i>Creditors comercials</i>	817.108	895.021
<i>Altres deutes no comercials</i>	278.445	268.426
<i>Ajustaments per periodificació</i>	17.867	8.997
Total general	10.060.186	9.735.122

Les Notes 1 a 22 incloses a la Memòria formen part integrant d'aquests balanços de situació consolidats.

Compte de Pèrdues i Guanys Consolidat del Grup Gas Natural

(En milers d'euros)

Deure	2001	2000
Despeses		
<i>Consums i altres despeses externes</i>	3.361.224	2.896.512
<i>Despeses de personal (Nota 17)</i>	275.565	251.734
Sous, salaris i assimilats	195.769	181.007
Càrregues socials	79.796	70.727
<i>Dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat</i>	450.715	404.223
<i>Variació de les provisions de tràfic</i>	14.537	33.765
<i>Altres despeses d'explotació</i>	527.743	496.250
Beneficis d'explotació (Nota 17)	1.018.629	922.397
<i>Despeses financeres</i>	252.849	239.017
<i>Diferències negatives de canvi</i>	120.646	22.820
<i>Amortització del fons de comerç de consolidació (Nota 7)</i>	3.204	763
Beneficis de les activitats ordinàries	737.277	739.251
<i>Despeses i pèrdues extraordinàries</i>	77.718	23.734
Resultats extraordinaris positius (Nota 17)	20.227	2.176
Beneficis consolidats abans d'impostos	757.504	741.427
<i>Impost sobre Societats</i>	196.669	208.684
Resultat consolidat de l'exercici (benefici) (Nota 16)	560.835	532.743
<i>Resultat atribuït a socis externs</i>	(10.032)	35.279
Resultat de l'exercici atribuït a la societat dominant (benefici)	570.867	497.464

Haver	2001	2000
Ingressos		
<i>Import net de la xifra de negocis (Nota 17)</i>	5.530.640	4.891.571
<i>Treballs efectuats pel Grup per a l'immobilitzat</i>	17.752	20.237
<i>Altres ingressos d'explotació</i>	100.021	93.073
<i>Ingressos de participació en capital</i>	2.378	1.911
<i>Altres ingressos financers</i>	69.590	61.874
<i>Beneficis en inversions financeres</i>	—	523
<i>Diferències positives de canvi</i>	14.765	3.072
Resultats financers negatius	286.762	194.457
<i>Participació en beneficis de societats posades en equivalència</i>	8.614	12.074
<i>Beneficis procedents de l'immobilitzat</i>	32.398	1.509
<i>Ingressos i beneficis extraordinaris</i>	65.547	24.401

Les Notes 1 a 22 incloses a la Memòria formen part integrant d'aquests comptes de pèrdues i guanys consolidats.

Memòria dels Comptes Anuals Consolidats del Grup Gas Natural de l'exercici acabat el 31 de desembre de 2001

Nota 1. Bases de presentació i principis de consolidació

a) Bases de presentació

Els comptes anuals consolidats adjunts s'han preparat d'acord amb el Pla General de Comptabilitat, la normativa de consolidació i a partir dels registres comptables de Gas Natural SDG, S.A. i de les seves societats depenents, els comptes anuals individuals de les quals han estat formulats pels seus respectius administradors.

Els comptes anuals de Gas Natural SDG, S.A. i els comptes anuals consolidats de Gas Natural SDG, S.A. que configuren el Grup Gas Natural (en endavant el Grup) corresponents a l'exercici 2000 van ser aprovats per la Junta General d'Accionistes celebrada el 27 d'abril de 2001.

Els comptes anuals corresponents a l'exercici 2001, que han estat formulats pel Consell d'Administració, se sotmetran, de la mateixa manera que els de les societats depenents, a l'aprovació de les respectives Juntes Generals d'Accionistes, i es creu que seran aprovades sense cap modificació.

L'epígraf Àmbit de consolidació que s'indica a les Notes d'aquesta memòria aplega els efectes que sobre els saldos consolidats a l'inici de l'exercici es van ocasionar per les modificacions en el perímetre de consolidació del Grup, contemplant les incorporacions i exclusions de societats, així com les variacions en la participació que provoquen canvis en els mètodes de consolidació. Les variacions en els saldos inicials de les societats estrangeres ocasionades per l'evolució dels tipus de canvi es mostren en l'epígraf Diferències de conversió a les corresponents Notes d'aquesta memòria.

Totes les societats del Grup tanquen l'exercici el 31 de desembre.

Les xifres contingudes en el balanç de situació consolidat, en el compte de pèrdues i guanys consolidat i en aquesta memòria consolidada es mostren en milers d'euros.

Amb la finalitat que les xifres de l'exercici 2000 del balanç de situació resultin uniformes amb les del 2001, s'ha procedit a reclassificar els saldos de l'exercici 2000 dels epígrafs Dividend a compte lliurat en l'exercici i Altres deutes no comercials a curt termini per 53.733 milers d'euros.

Així mateix, s'han efectuat agrupacions en els epígrafs Creditors a llarg termini i Creditors a curt termini del balanç de situació consolidat de l'exercici 2000.

b) Principis de consolidació. A l'Annex d'aquesta memòria s'inclouen les societats participades de manera directa i indirecta per Gas Natural SDG, S.A. que han estat incloses en el perímetre de consolidació.

Hi ha altres participacions directes i indirectes que no s'han consolidat en representar un interès poc significatiu respecte a la imatge fidel dels comptes anuals consolidats.

La consolidació s'ha realitzat de la manera següent:

- Pel mètode d'integració global per a aquelles societats sobre les quals es té un domini efectiu.
- Pel mètode d'integració proporcional per a aquelles societats multigrup gestionades conjuntament amb tercers.
- Quan es té influència significativa, però no es té la majoria de vot ni es gestiona conjuntament amb tercers, mitjançant l'aplicació del mètode de posada en equivalència.
- La participació dels accionistes minoritaris en el patrimoni es presenta en el capítol Socis externs del passiu del balanç de situació consolidat, i la seva participació en els resultats de les societats depenents consolidades en el capítol Resultat atribuït a socis externs del compte de pèrdues i guanys consolidat (vegeu Nota 12).

- Transaccions entre societats incloses en el perímetre de consolidació. S'han eliminat en el procés de consolidació tots els comptes, transaccions i beneficis significatius entre societats consolidades per integració global, així com els resultats derivats d'operacions amb empreses associades. En el cas de societats consolidades per integració proporcional, s'han eliminat els crèdits, dèbits, ingressos i despeses i els resultats per operacions amb altres companyies del Grup en la proporció que representa la participació d'aquest en el capital d'aquelles.
- Homogeneïtzació de criteris. En les societats participades en les quals se segueix un criteri de comptabilització i valoració diferent al del Grup, s'ha procedit en el procés de consolidació al seu ajustament, sempre que el seu efecte fos significatiu, per tal de presentar els comptes anuals consolidats en base a normes de valoració homogènies.
- Conversió d'estats financers en moneda estrangera. Als efectes d'elaborar els comptes anuals consolidats adjunts, els estats financers de les entitats participades denominats en moneda estrangera estan expressats en euros fent servir el criteri de convertir béns, drets i obligacions al tipus de canvi al tancament, el capital i les reserves al tipus de canvi històric i els ingressos i despeses al tipus de canvi del període en el que es van produir.

La diferència de conversió resultant, deduïda la part que correspon als socis externs que es presenta en el capítol Socis externs, s'inclou en l'epígraf Diferències de conversió dels balanços de situació consolidats adjunts (vegeu Nota 11).

Les societats que fan servir criteris de comptabilització amb ajustaments per inflació segueixen normes comptables vigents en els respectius països, Colòmbia i Mèxic, que consisteixen a valorar els actius i passius no monetaris per la inflació que hi hagi hagut entre la data d'incorporació de l'actiu a la societat i la data de tancament del període. L'efecte de la inflació de l'exercici sobre els actius i passius monetaris s'inclou en el compte de pèrdues i guanys consolidat a l'epígraf de resultats financers i les xifres ajustades per inflació es converteixen a euros aplicant el mètode del tipus de canvi de tancament descrit en els apartats anteriors.

El tipus de canvi del dòlar nord-americà utilitzat el 31 de desembre de 2001 ha estat de 0,89 dòlars per euro.

c) Llei d'Emergència Pública i Reforma del Règim Canviari a l'Argentina.

El 3 de desembre de 2001 el Govern Nacional argentí va emetre mesures tendents a restringir la lliure disponibilitat i circulació d'efectiu i la transferència de divises a l'exterior. A partir del 23 de desembre de 2001 tots els dies feiners fins al tancament de l'exercici van ser declarats festius canviaris.

El 9 de gener de 2002, després d'una crisi política que va significar la renúncia de dos presidents, el Govern Nacional va promulgar la Llei Núm. 25.561 d'Emergència Pública i Reforma del Règim Canviari.

Aquesta Llei ha imposat, entre altres mesures, la derogació del règim de la convertibilitat del pes amb el dòlar nord-americà, la modificació del règim de preus de la Llei Núm. 24.076, per via de la pessificació de les tarifes que estaven fins a la data dolaritzades, i la prohibició del seu ajustament basat en els índexs de preus dels Estats Units.

Així mateix, el 3 de febrer de 2002 el Govern Nacional va promulgar el Decret Núm. 214/02 mitjançant el qual estableix la pessificació total de l'economia argentina.

En els comptes anuals consolidats adjunts s'ha considerat com a tipus de canvi de tancament el del primer dia de cotització en condicions de lliure mercat (1 dòlar nord-americà igual a 1,7 pesos argentins).

d) Perímetre de consolidació. Les variacions principals en el perímetre de consolidació produïdes l'any 2001 han estat:

- Des de l'inici de l'exercici s'han incorporat les societats CH₄ Energia, S.A. DE C.V. i Transnatural S.R.L. de Mèxic, ambdues participades per Gas Natural México, S.A. DE C.V. en un 50% i consolidades per integració proporcional. Les anteriors societats tenen per activitat el transport i la comercialització de gas.
- El desembre de 2001 s'ha constituït i incorporat per posada en equivalència la societat Torre Marenostrum, S.L., societat immobiliària de la qual Gas Natural SDG, S.A. té una participació del 45%.
- Les societats Portal Gas Natural, S.A. i Portal del Instalador, S.A. constituïdes en l'exercici 2001 i de les quals Gas Natural SDG, S.A. té una participació total del 60% i 45%, respectivament, s'han incorporat per integració global.
- S'integra per consolidació global la societat Serviconfort Brasil, S.A. que ha iniciat les seves activitats en l'exercici 2001.

Nota 2. Normes de valoració

Els criteris comptables més significatius aplicats en la formulació dels comptes anuals consolidats són els que es descriuen tot seguit:

a) Despeses d'establiment. Corresponen a les despeses de constitució, primer establiment i ampliació de capital, que s'amortitzen en un període de cinc anys.

b) Immobilitzacions immaterials. Els elements inclosos en l'immobilitzat immaterial figuren valorats al seu preu d'adquisició o al seu cost de producció, i s'amortitzen en un període de cinc anys.

Els drets exclusius d'ús de gasoductes de transport figuren valorats al seu preu d'adquisició o al seu cost de producció, i s'amortitzen durant el període de vigència del dret.

Les concessions administratives atorgades pels estats i altres entitats públiques s'amortitzen en funció de la durada de la concessió.

c) Immobilitzacions materials. Els béns compresos en l'immobilitzat material es valoren al preu d'adquisició o al cost de producció, amb excepció de la revalorització efectuada com a conseqüència de l'actualització de balanços realitzada en l'exercici de 1996 i de l'operació de fusió realitzada amb anterioritat en l'exercici de 1991. En aquells països on la normativa vigent així ho exigeix, es valora al preu d'adquisició o valor de taxació ajustat per inflació (vegeu Nota 1-b).

Formen part de l'immobilitzat material els costos financers corresponents al finançament dels projectes d'infraestructura quan el seu període de construcció supera un any.

Els costos de renovació, ampliació o millora són incorporats a l'actiu com a major valor del bé exclusivament quan suposen un augment de la seva capacitat, productivitat o prolongació de la seva vida útil, deduint si s'escau el valor net comptable dels béns substituïts.

Es registra com a immobilitzat material el gas immobilitzat no extraïble necessari per a l'explotació dels emmagatzematges subterranis de gas natural. i s'amortitzen en el període de vida útil de l'emmagatzematge subterrani o en el període d'arrendament si aquest és menor.

Els imports relacionats amb els treballs efectuats pel Grup per a l'immobilitzat material corresponen al cost directe de producció.

Es doten les provisions per depreciació que siguin necessàries per cobrir les possibles contingències que pugui generar la inactivitat de l'immobilitzat.

L'immobilitzat material s'amortitza linealment en base a la seva vida útil estimada. Els increments de valor resultants de les actualitzacions s'amortitzen en la vida útil remanent dels elements patrimonials actualitzats.

Els coeficients d'amortització que resulten de les vides útils estimades, són els següents:

	Coeficient %
Construccions	2 - 3
Instal·lacions tècniques (xarxa de transport i distribució)	3,33 - 5
Altres instal·lacions tècniques i maquinària	5 - 12
Estris i eines	30
Mobiliari i estris	10
Equips informàtics	25
Elements de transport	16

Els actius rebuts sense contraprestació es comptabilitzen pel seu valor venal en l'immobilitzat material i es mostren com a ingressos, linealment, en el període d'amortització dels béns afectats. Durant aquest període els ingressos diferits es mostren a Ingressos a distribuir en diferents exercicis.

d) Immobilitzacions financeres. Els valors representatius de capital la participació dels quals no s'hagi consolidat es registren al balanç de situació consolidat al seu cost d'adquisició minorat, si calgués, per les provisions necessàries per mostrar les desvaloritzacions experimentades.

En aquells països on la normativa vigent així ho exigeix, les anteriors participacions es valoren en base al valor patrimonial de la societat participada.

El valor al qual figuren les participacions en societats consolidades pel mètode de posada en equivalència és el valor teòric-comptable.

e) Fons de comerç de consolidació. La diferència entre el preu d'adquisició de societats participades i el valor teòric-comptable corresponent al percentatge de participació en el moment de la compra, ajustat si s'escau per les plusvàlues o minuscàlues tàcites existents en el moment de l'adquisició, es registra en el procés de consolidació com a fons de comerç i s'amortitza amb càrrec a resultats en el període estimat de recuperació de les inversions realitzades i com a màxim en un període de vint anys.

f) Despeses a distribuir en diferents exercicis. Es registren com a despeses a distribuir en diferents exercicis els pagaments que s'acrediten en exercicis futurs, i s'apliquen a resultats en el període que correspongui.

Aquest epígraf mostra bàsicament les despeses diferides derivades de l'emissió de deute i de formalització de préstecs, les quals s'amortitzen en funció de la seva vida.

g) Existències. La primera matèria, gas natural liquat, es valora al cost d'adquisició FIFO (primera entrada-primera sortida) amb el resultat d'un valor igual o inferior al de mercat.

Els productes acabats es valoren al cost mitjà de producció i la resta de materials al cost mitjà de les compres resultant-ne un valor igual o inferior al de mercat.

Es doten les provisions per depreciació que siguin necessàries per cobrir l'obsolescència dels materials.

h) Deutors i creditors comercials i no comercials. Els debits i crèdits originats per les operacions, ja siguin o no conseqüència del tràfic normal del negoci, es registren pel seu valor nominal i es classifiquen a curt o a llarg termini segons que sigui el seu venciment inferior o superior a un exercici econòmic.

Es practiquen les correccions valoratives que es creguin necessàries per provisionar el risc d'insolvència. Els comptes de crèdit es mostren per l'import disposat.

i) Reserves en societats consolidades per integració global, integració proporcional i posades en equivalència. Aquestes reserves corresponen a la diferència entre el valor comptable de la participació en les societats consolidades i el seu valor teòric-comptable.

j) Conversió d'estats financers en moneda estrangera. Els estats financers de societats estrangeres incloses en el perímetre de consolidació s'han convertit a euros aplicant el mètode del tipus de canvi de tancament. Les partides del compte de pèrdues i guanys s'han convertit a euros fent servir el tipus de canvi mitjà mensual. Les diferències de conversió sorgides s'apliquen a Fons propis.

k) Socis externs. En aquest compte es mostra la participació dels accionistes minoritaris en els Fons propis el 31 de desembre de 2001 de les societats consolidades pel mètode d'integració global.

l) Subvencions de capital. Les subvencions de capital no reintegrables s'apliquen linealment a resultats en el període d'amortització de l'immobilitzat que financen. Per mostrar la imatge fidel les subvencions de capital transferides al resultat de l'exercici s'apliquen a Altres ingressos d'explotació per tal de correlacionar-les amb les amortitzacions dels immobilitzats afectats.

m) Provisions per a pensions i obligacions similars. Els compromisos de pagaments futurs per complements de pensions es materialitzen amb la constitució de les corresponents Provisions per a pensions, Fons de pensions i Contractes d'assegurances de prima única.

La provisió per a pensions es constitueix seguint criteris actuuarials i representa el valor actual dels compromisos de pagament futurs contrets per Gas Natural SDG, S.A. i altres societats del Grup, amb els empleats en actiu afectats, en relació amb el pagament de complements de pensions de jubilació, viduïtat i invalidesa, d'acord amb les prestacions acordades. Els tipus d'interès financer actuarial utilitzats han estat del 2,9% al 6,3% anual.

Els contractes d'assegurança de prima única s'han formalitzat d'acord amb el Reial Decret 1588/1999, de 15 d'octubre, pel qual s'aprova el Reglament sobre la Instrumentació dels Compromisos per Pensions de les empreses. Són assegurances que cobreixen els compromisos adquirits pel Grup amb el personal actiu i passiu afectat.

Els fons de pensions es constitueixen d'acord amb els plans de pensions signats i adaptats a la Llei de Plans i Fons de Pensions. Són plans de contribució definida que cobreixen els compromisos adquirits amb

el personal actiu afectat, i reconeixen uns drets consolidats per serveis passats i es comprometen a l'aportació d'un percentatge mitjà entre l'1,5% i el 6,8% del salari computable. Són plans de modalitat mixta destinats a cobrir tant les prestacions de jubilació, com els riscos per invalidesa i mort dels partícips.

n) Altres provisions. Els compromisos de pagament futurs corresponents a responsabilitats probables o certes es materialitzen amb la constitució de les corresponents provisions per a riscos i despeses. La seva dotació s'efectua quan aquestes circumstàncies es posen de manifest i en funció de l'import estimat dels riscos.

o) Impost sobre Societats. El compte de pèrdues i guanys de l'exercici consolidat mostra la despesa per l'Impost sobre Societats. En el seu càlcul es contempla la quota de l'impost acreditada en l'exercici, l'efecte del diferiment de les diferències produïdes entre la base imposable de l'impost i el resultat comptable abans d'impostos que reverteixen en períodes subsegüents i les deduccions de la quota a la qual tenen dret les societats.

Els impostos anticipats s'han registrat seguint les directrius de la resolució de 25 de setembre de 1991 de l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes i únicament si no hi ha dubtes de la seva recuperació futura.

p) Ingressos i despeses. Els ingressos i les despeses es comptabilitzen en funció del seu acreditament. Les vendes de gas i energia elèctrica es comptabilitzen en base a la facturació dels consums. Al final del període es preveu la xifra d'energia emesa i no facturada per tal de correlacionar adequadament els ingressos i les despeses del període.

Els ingressos per desplaçament de xarxa a càrrec de tercers s'apliquen linealment a resultats en el període d'amortització de l'immobilitzat relacionat. Durant aquest període es mostren com a Ingressos a distribuir en diferents exercicis en el passiu del balanç.

Els imports percebuts per contraprestació de noves preses i ramals s'apliquen linealment a resultats en el període d'amortització de l'immobilitzat relacionat. Durant aquest període es mostren com a Ingressos a distribuir en diferents exercicis en el passiu del balanç.

q) Diferències de canvi en moneda estrangera. La conversió en euros dels crèdits i debits en moneda estrangera es realitza aplicant el tipus de canvi vigent a la data de l'operació.

Al tancament de l'exercici els saldos nominats en moneda estrangera s'ajusten al tipus de canvi vigent en aquest moment.

Les diferències de canvi no realitzades resultants de les operacions de finançament específic de cobertura del risc de canvi d'inversions en societats participades anomenades en moneda estrangera, s'inclouen en l'epígraf Diferències de conversió dels Fons propis del balanç consolidat.

r) Participació en beneficis de societats posades en equivalència. Recull la participació del Grup en els resultats de l'exercici, després d'impostos, obtinguts per les societats consolidades pel mètode de posada en equivalència.

s) Operacions amb derivats financers. És política del Grup fer servir aquests instruments amb operacions de cobertura que tenen per objecte eliminar o reduir significativament els riscos operatius i financers. A la Nota 20 es descriuen les operacions realitzades així com la seva comptabilització.

Nota 3. Immobilitzacions immaterials

Les variacions experimentades per les partides principals que formen l'immobilitzat immaterial són les següents:

	Saldo l'1.1.01	Augments	Disminucions	Diferències de conversió	Àmbit de consolidació i reclassificacions	Saldo el 31.12.01
Despeses d'investigació i desenvolupament	25.892	2.704	—	53	64	28.713
Concessions, patents, llicències, marques i similars	946.186	387	—	3.210	979	950.762
Aplicacions informàtiques	130.378	30.246	(5.189)	(8.011)	1.046	148.470
Altres immobilitzats	8.305	919	(76)	(1.812)	(161)	7.175
	1.110.761	34.256	(5.265)	(6.560)	1.928	1.135.120
Amortització acumulada	(195.263)	(53.348)	5.182	4.245	(34)	(239.218)
Saldo net	915.498	(19.092)	(83)	(2.315)	1.894	895.902

En Concessions, patents, llicències, marques i similars s'inclouen els costos per a l'obtenció dels drets exclusius d'ús del gasoducte Magrib-Europa en el seu tram marroquí, amb un període de vigència de caràcter renovable que actualment acaba l'any 2021, així com l'adquisició de la distribució pública de gas per a 93 districtes de l'Estat de Sao Paulo al Brasil, amb un període de vigència que acaba el maig de 2030 i que pot ser ampliat en 20 anys més.

Nota 4. Immobilitzacions materials

Els imports i les variacions experimentades durant l'exercici per les partides que formen el cost de l'actiu immobilitzat material són els següents:

	Saldo l'1.1.01	Augments	Disminucions	Diferències de conversió	Àmbit de consolidació i reclassificacions	Saldo el 31.12.01
Terrenys i construccions	331.681	14.589	(51.830)	(9.793)	3.733	288.380
Instal·lacions tècniques i maquinària	7.705.630	585.738	(12.793)	(266.070)	174.470	8.186.975
Altres immobilitzats	154.707	18.027	(9.908)	(7.117)	(3.395)	152.314
Acomptes i immobilitzacions materials en curs	514.593	316.944	(1.870)	(6.364)	(143.034)	680.269
	8.706.611	935.298	(76.401)	(289.344)	31.774	9.307.938

La revalorització de l'immobilitzat material incorporada a l'empara del Reial Decret Llei 7/1996 de 7 de juny, sobre actualització de balanços, tindrà un efecte de 34.691 milers d'euros sobre les dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat de l'exercici 2002.

El moviment de l'immobilitzat material incorporat per aplicació de l'actualització de balanços és el següent:

Import l'1 de gener de 2001	450.254
Baixes	(713)
Dotació amortització exercici	(37.325)
Altres moviments	4.521
Saldo el 31 de desembre de 2001	416.737

L'immobilitzat material inclou la revalorització neta efectuada en l'exercici de 1991 per l'operació de fusió per absorció i escissió parcial de les societats Catalana de Gas, S.A., Gas Madrid, S.A. i Repsol Butano, S.A. per 55.436 milers d'euros en Terrenys i construccions.

S'inclou a l'epígraf d'Acomptes i immobilitzacions materials en curs la inversió realitzada a les plantes de cicle combinat de Sant Adrià de Besòs (Barcelona) i San Roque (Cadis), que d'acord amb els calendaris establerts és previst d'iniciar la seva operació comercial en el primer semestre de l'any 2002.

A l'apartat d'Instal·lacions tècniques i maquinària s'inclou el gas immobilitzat no extraïble dels emmagatzematges subterranis de gas natural per un import de 118.720 milers d'euros.

Els costos financers aplicats en l'exercici als projectes d'infraestructura en el seu període de construcció han assolit els 15.312 milers d'euros, totalitzant com a major cost de l'immobilitzat material brut l'import de 194.570 milers d'euros.

El 31 de desembre de 2001 el Grup havia concedit sengles opcions de compra sobre un terreny d'11.750 m² situat a la Barceloneta (Barcelona) i sobre l'immoble situat a l'Avinguda Portal de l'Àngel (Barcelona). L'exercici de les dues opcions està condicionat a l'obtenció de les llicències per a la construcció d'un edifici singular d'oficines de 22.000 m² en els esmentats terrenys de la Barceloneta.

Les variacions de les provisions i amortitzacions acumulades durant l'exercici són:

	Saldo l'1.1.01	Dotació	Disminucions	Diferències de conversió	Àmbit de consolidació i reclassificacions	Saldo el 31.12.01
Provisions	12.603	866	(1.394)	—	5.421	17.496
Amortitzacions						
Construccions	68.047	7.880	(5.084)	(2.547)	359	68.655
Instal·lacions tècniques i maquinària	2.199.681	358.930	(8.850)	(75.278)	9.619	2.484.102
Altres immobilitzat	99.365	22.090	(9.466)	(4.675)	(10.776)	96.538
	2.379.696	389.766	(24.794)	(82.500)	4.623	2.666.791

La Provisió per depreciació cobreix les possibles contingències que pugui generar la inactivitat temporal dels actius productius.

L'immobilitzat material inclou elements en ús totalment amortitzats per un import de 599.397 milers d'euros.

És política del Grup contractar totes les pòlisses d'assegurances que es creguin necessàries per donar cobertura als possibles riscos que poguessin afectar els elements de l'immobilitzat material.

Nota 5. Immobilitzacions financeres

L'import i les variacions experimentades durant l'exercici per les partides que formen l'immobilitzat financer són:

	Saldo l'1.1.01	Augments	Disminucions	Diferències de conversió	Àmbit de consolidació i reclassificacions	Saldo el 31.12.01
Participacions posades en equivalència	50.383	15.878	(9.346)	—	(2.700)	54.215
Crèdits a empreses associades	101.439	—	—	—	(101.439)	—
Cartera de valors a llarg termini	42.431	3.263	(1.347)	402	1.865	46.614
Altres crèdits	367.080	38.144	(15.334)	(9.614)	(128.206)	252.070
Provisions	(12.483)	(216)	866	61	(37)	(11.809)
	548.850	57.069	(25.161)	(9.151)	(230.517)	341.090

El traspàs a curt termini dels crèdits a empreses associades corresponen al préstec concedit a Repsol YPF T&T, S.A. per 101,9 milions de dòlars nord-americans que venç el 26 de novembre de 2002 (vegeu Nota 10).

La disminució del compte Altres crèdits correspon bàsicament a l'exteriorització dels crèdits per finançament d'instal·lacions de calefacció.

Les participacions més significatives incloses a la partida Cartera de valors a llarg termini són les següents:

	Domicili	% total de participació del Grup	Activitat
Gasoducto Braga-Tuy, S.A.	Lisboa	49	Transport de gas
Gasoducto Campo Maior-Leiria-Braga, S.A.	Lisboa	12	Transport de gas
Gas Natural de Álava, S.A.	Vitòria	10	Distribució de gas

Nota 6. Accions pròpies

Corresponen a 5.073 accions de Gas Natural SDG, S.A. necessàries per ser lliurades als socis minoritaris de Gas Lleida, S.A. i Gas Tarraconense, S.A. segons els acords de l'operació de fusió per absorció realitzada l'any 1999.

Nota 7. Fons de comerç de consolidació

El moviment d'aquest compte en l'exercici ha estat el següent:

Saldo l'1 de gener de 2001	51.531
Diferència de conversió	8.070
Amortitzacions	(3.204)
Saldo el 31 de desembre de 2001	56.397

El fons de comerç de consolidació generat per l'adquisició de societats estrangeres es registra en euros al tipus de canvi del moment en què es genera.

Quan aquests fons de comerç s'originen en la compra de participacions per part de societats estrangeres del Grup, es comptabilitzen en moneda local i estan afectades per les variacions del tipus de canvi l'impacte de les quals es mostra a l'epígraf de Diferències de conversió.

La composició del fons de comerç de consolidació, desglossat per societats participades, és el següent:

Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V.	2.574
Comercializadora Metrogas, S.A. DE C.V.	51.819
D.F. Gas, S.A. DE C.V.	2.004
	56.397

Nota 8. Despeses a distribuir en diferents exercicis

La composició d'aquest epígraf el 31 de desembre de 2001 és la següent:

	Saldo			Diferències de	Àmbit de	Saldo el
	l'1.1.01	Augments	Disminucions	conversió	consolidació i	31.12.01
					reclassificacions	
Despeses diferides derivades d'emissió de deute	5.553	—	(728)	—	—	4.825
Despeses financeres descompte crèdits	—	8.052	—	—	—	8.052
Altres despeses amortitzables	9.773	8.058	(2.570)	(158)	1.519	16.622
	15.326	16.110	(3.298)	(158)	1.519	29.499

Nota 9. Existències

La composició de l'epígraf d'existències el 31 de desembre de 2001 és la següent:

	Cost	Provisió per depreciació	Net
Gas natural i gas natural liquat	303.629	—	303.629
Materials i altres existències	99.796	(128)	99.668
	403.425	(128)	403.297

En compliment amb les disposicions establertes a la Llei 34/1998 del sector d'hidrocarburs, el Grup disposa de les existències mínimes de seguretat per a 35 dies de demanda de gas en el seu àmbit nacional.

Nota 10. Inversions financeres temporals

La composició d'aquest epígraf el 31 de desembre és la següent:

	Saldo el 31.12.01
Crèdits a empreses associades	115.356
Altres inversions financeres:	
Altres crèdits	39.273
Imposicions a curt termini	185.569
Altres	14.134
	354.332

A Crèdits a empreses associades s'inclou el principal i els interessos acreditats pendents de venciment corresponents al préstec descrit a la Nota 5 concedit a Repsol YPF T&T, S.A. amb venciment l'any 2002. Les Imposicions a curt termini, que inclouen 164,1 milions de dòlars nord-americans, corresponen a excedents conjunturals dipositats en entitats financeres.

La taxa mitjana de rendibilitat d'aquestes inversions durant l'exercici ha estat del 3,59%.

Nota 11. Fons propis

L'import i els moviments dels epígrafs que integren els Fons propis el 31 de desembre de 2001 han estat els següents:

	Saldo l'1.1.01	Distribució del resultat 2000	Resultat de l'exercici 2001	Diferències de conversió	Altres	Saldo el 31.12.01
Capital subscrit	447.776	—	—	—	—	447.776
Reserva revalorització	225.475	—	—	—	—	225.475
Reserva de fusió	379.910	—	—	—	5	379.915
Reserva legal	89.706	—	—	—	—	89.706
Reserva d'accions pròpies	120	—	—	—	1	121
Reserva de redenominació en euros	755	—	—	—	—	755
Reserva voluntària i altres reserves	568.083	505.073	—	—	(4)	1.073.152
Reserva en societats consolidades	1.120.236	(109.105)	—	—	—	1.011.131
Diferències de conversió	7.511	—	—	(66.001)	—	(58.490)
Benefici de l'exercici	497.464	(497.464)	570.867	—	—	570.867
Dividend a compte	(53.733)	53.733	(62.689)	—	—	(62.689)
	3.283.303	(47.763)	508.178	(66.001)	2	3.677.719

El Capital social de Gas Natural SDG, S.A. està constituït per 447.776.028 accions representades mitjançant anotacions a compte d'1 euro de valor nominal cada una, totalment desemborsades i amb els mateixos drets polítics i econòmics.

El Consell d'Administració de la Societat, per acord de la Junta General Ordinària d'Accionistes celebrada el dia 18 de juny de 1997, va ser autoritzat per augmentar el capital social com a màxim en 224.268 milers d'euros dins del termini de 5 anys, mitjançant desemborsament dinerari i en una o diferents vegades sense necessitat d'una nova autorització. Així mateix va ser autoritzat, per acord de la Junta General Ordinària d'Accionistes celebrada el dia 27 d'abril de 2001, perquè en el termini màxim de 5 anys pugui emetre títols de renda fixa no convertibles en accions, representatius d'un deute, bons, pagarés, obligacions simples, hipotecàries o garantides fins a un total de 1.000 milions d'euros.

La totalitat de les accions de Gas Natural SDG, S.A. estan admeses a cotització a les quatre Borses Oficials espanyoles i cotitzen en el mercat continu. Així mateix, la societat del Grup, Gas Natural BAN, S.A. té admeses a cotització a la Borsa de Buenos Aires (Argentina) 159.514.583 accions que representen el 49% de la seva totalitat.

Les participacions superiors al 10% en el Capital social de Gas Natural SDG, S.A. són les següents:

	Participació en el Capital Social %
Grup Repsol YPF	47,04
CaixaHolding, S.A.	26,17

Reserva de revalorització

La Reserva de revalorització ha estat acceptada per l'Administració Tributària i és indisponible. El saldo es podrà destinar a l'eliminació de resultats comptables negatius, a l'ampliació del capital social o, a partir del 31 de desembre de 2006, a reserves de lliure disposició. Aquesta reserva, en el cas de les societats filials, figura registrada dins de l'epígraf Reserves en societats consolidades.

Reserva legal

D'acord amb el Text Refós de la Llei de Societats Anònimes s'ha de destinar una xifra igual al 10% del benefici de l'exercici a la reserva legal fins que aquesta assoleixi com a mínim el 20% del capital social. La reserva legal es podrà fer servir per augmentar el capital en la part del seu saldo que ultrapassi el 10% del capital ja augmentat. Llevat de per a la finalitat esmentada anteriorment, i mentre no superi el 20% del capital social, aquesta reserva només es podrà destinar a la compensació de pèrdues i sempre que no hi hagi altres reserves disponibles suficients per a aquesta finalitat.

Reserva en societats consolidades

La Reserva en societats consolidades el 31 de desembre de 2001 correspon a:

Enagás, S.A.	390.881
Gas Natural Castilla y León, S.A.	66.200
Gas Natural Cegas, S.A.	51.338
Gas Natural Internacional SDG, S.A.	55.580
Gas Natural Cantabria SDG, S.A.	24.625
Gas Navarra, S.A.	21.632
Desarrollo del Cable, S.A.	10.852
Gas Natural Castilla-La Mancha, S.A.	10.714
Resta de societats i ajustaments de consolidació	379.309
	1.011.131

Diferències de conversió

Corresponen a la diferència entre els actius i passius de les societats del Grup en moneda estrangera, convertits al tipus de canvi de tancament i els seus fons propis valorats al tipus de canvi històric. L'efecte de devaluació del pes argentí ha suposat disminuir les Diferències de conversió en 80.343 milers d'euros.

Dividends

El Consell d'Administració va acordar el 14 de desembre de 2001 distribuir un dividend a compte de 0,14 euros bruts per acció per un import total de 62.689 milers d'euros, pagat a partir del 10 de gener de 2002.

Gas Natural SDG, S.A. comptava a la data d'aprovació del dividend a compte, amb la liquiditat necessària per procedir al seu pagament d'acord amb els requisits dels articles 194.3 i 216 del Text Refós de la Llei de Societats Anònimes.

Nota 12. Socis externs

El moviment d'aquest compte en l'exercici ha estat el següent:

Saldo l'1 de gener de 2001	242.593
Augments per:	
Participació en resultats de l'exercici	(10.032)
Aportacions de fons	5.122
Diferències de conversió	(67.281)
Variacions de participacions i perímetre de consolidació	4.487
Disminucions per:	
Distribució resultats de 2000	(33.288)
Saldo el 31 de desembre de 2001	141.601

El saldo de Socis externs el 31 de desembre de 2001 per societats és el següent:

	Participacions en capital i reserves	Participacions en resultats	Total
Subgrup Argentina	96.510	(14.239)	82.271
Subgrup Colòmbia	13.398	1.142	14.540
Gas Galicia SDG, S.A.	14.111	(216)	13.895
Gas Natural Castilla y León, S.A.	7.480	2.507	9.987
Resta	20.134	774	20.908
	151.633	(10.032)	141.601

Nota 13. Ingressos a distribuir en diferents exercicis

El moviment de les subvencions de capital en l'exercici ha estat el següent:

Saldo l'1 de gener de 2001	453.686
Rebudes	29.638
Aplicades a resultats	(21.118)
Saldo el 31 de desembre de 2001	462.206

Els Altres ingressos a distribuir en diferents exercicis corresponen bàsicament als ingressos diferits pels drets exclusius d'ús de gasoductes de transport per un import de 72.836 milers d'euros, als actius de l'immobilitzat material rebuts sense contraprestació per un import de 82.050 milers d'euros (vegeu Nota 2-c), als ingressos diferits per desplaçament de xarxa a càrrec de tercers per un import de 45.059 milers d'euros i a les contraprestacions de noves preses i ramals per un import de 71.088 milers d'euros.

Nota 14. Provisions per a riscos i despeses

El saldo de la Provisió per a pensions el 31 de desembre de 2001 i el seu moviment en l'exercici són els següents:

Saldo l'1 de gener de 2001	18.289
Dotacions	3.382
Pagaments	(12.716)
Àmbit de consolidació i reclassificacions	5.998
Saldo el 31 de desembre de 2001	14.953

Els pagaments realitzats en l'exercici es corresponen bàsicament a l'exteriorització, en part, dels compromisos sobre les pensions del personal actiu.

La provisió per a pensions correspon a les establertes per Gas Natural SDG, S.A., Gas Natural Cegas, S.A., Gas Natural Castilla y León, S.A., Gas Natural Andalucía, S.A., Gas Natural Cantabria SDG, S.A. y Gas Natural Murcia SDG, S.A. Aquestes societats tenen un pla de pensions de modalitat mixta, d'aportació definida per a jubilació i de prestació definida per a invalidesa i mort. Aquestes prestacions són en tots els casos addicionals de les que la Seguretat Social atorgui als empleats.

Els passius en relació amb el personal afectat estan totalment provisionats el 31 de desembre de 2001.

Les dotacions anuals per cobrir els compromisos acreditats per compte de les societats respecte als plans són comptabilitzades amb càrrec al compte de pèrdues i guanys de cada exercici.

El saldo d'Altres provisions el 31 de desembre de 2001 correspon bàsicament a les provisions constituïdes per a responsabilitats probables relatives a contingències identificades.

El moviment d'Altres provisions durant l'exercici ha estat el següent:

Saldo l'1 de gener de 2001	258.537
Dotació de l'exercici	12.404
Pagaments	(18.738)
Aplicació en l'exercici i altres moviments	(59.976)
Saldo el 31 de desembre de 2001	192.227

Nota 15. Préstecs i deutes financers

El detall dels préstecs i deutes financers el 31 de desembre de 2001 és el següent:

	Llarg Termini	Curt Termini	Total
Emissions d'obligacions i altres valors negociables			
Principal en euros	525.000	715.640	1.240.640
Principal en altres divises	22.729	600	23.329
Interessos acreditats	—	31.704	31.704
Deutes amb entitats de crèdit			
Principal en euros	824.887	538.170	1.363.057
Principal en dòlars nord-americans	1.035.061	15.618	1.050.679
Principal en altres divises	18.675	331.140	349.815
Interessos acreditats	—	23.394	23.394
Altres deutes financers			
Principal en euros	36.886	3.479	40.365
Principal en dòlars nord-americans	21.196	1.337	22.533
Principal en altres divises	406	532	938
	2.484.840	1.661.614	4.146.454

Les emissions d'obligacions i altres valors negociables corresponen bàsicament al deute emès per Gas Natural Finance B.V. en base als programes Euro Medium Term Notes i Euro Commercial Paper, garantits per Gas Natural SDG, S.A.

En altres deutes financers s'inclou un préstec de 18,7 milions de dòlars nord-americans concedit pel Grup Repsol YPF a un tipus d'interès de mercat.

A la data de tancament de l'exercici el Grup tenia crèdits no disposats concedits per entitats financeres per un import de 784.259 milers d'euros.

Els préstecs i crèdits a llarg termini estan al tipus d'interès de mercat i els seus períodes d'amortització són els següents:

Any 2003	428.800
Any 2004	353.940
Any 2005	234.100
Any 2006	192.800
Any 2007	231.600
Més de 5 anys	1.043.600
	2.484.840

L'aplicació de la devaluació del pes argentí, d'acord amb allò exposat a la Nota 1-c), ha suposat unes diferències negatives de canvi de 104.557 milers d'euros, amb càrrec al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici 2001.

Nota 16. Situació fiscal

Gas Natural SDG, S.A., Enagás, S.A., Gas Natural Castilla y León, S.A., Gas Natural Cegas, S.A., Gas Natural Castilla-La Mancha, S.A., Compañía Auxiliar de Industrias Varias, S.A., Gas Natural Informática, S.A., Equipos y Servicios, S.A., Gas Natural Servicios SDG, S.A., Gas Natural Andalucía, S.A., Gas Natural Internacional SDG, S.A., Gas Natural Extremadura, S.A., Holding Gas Natural, S.A., La Propagadora del Gas, S.A., La Energía, S.A., Sagane, S.A., Gas Natural Cantabria SDG, S.A., Gas Natural Murcia SDG, S.A., Gas Natural Latinoamericana, S.A., Desarrollo del Cable, S.A., Gas Natural Electricidad SDG, S.A., Gas Natural Comercializadora, S.A., Gas Natural Aprovechamientos SDG, S.A. i Gas Natural Trading SDG, S.A. tributen en Règim de Declaració Consolidada. La resta de societats del Grup tributen per l'Impost sobre Societats de forma individual.

La conciliació de la diferència existent entre el resultat comptable de l'exercici amb la base imposable és la següent:

Resultat comptable consolidat abans d'impostos	757.504
Diferències permanents:	(27.942)
De les societats individuals	(27.838)
Dels ajustaments de consolidació	(104)
Diferències temporals:	33.167
De les societats individuals:	
Provisions	40.087
Altres conceptes	(6.920)
Base imposable	762.729

Les deduccions a la quota aplicades en l'exercici 2001 han assolit els 32.269 milers d'euros.

Les retencions i ingressos a compte realitzades en l'exercici han assolit els 133.418 milers d'euros.

L'import i les variacions experimentades per l'Impost sobre Societats anticipat/diferit són:

	Saldo l'1.1.01	Variació	Saldo el 31.12.01
Impostos anticipats			
Provisió per a pensions	46.579	1.118	47.697
Altres provisions per a riscos i despeses	27.959	28.661	56.620
Subvencions de capital	2.285	(176)	2.109
Altres conceptes	33.138	(19.553)	13.585
	109.961	10.050	120.011
Impostos diferits			
Llibertat d'amortització	18.180	(713)	17.467
Diferiment reinversió immobilitzat	5.650	(2.707)	2.943
Altres conceptes	16.023	(1.419)	14.604
	39.853	(4.839)	35.014

A l'epígraf Altres provisions per a riscos i despeses s'hi recull l'efecte impositiu per la devaluació del pes argentí que ha estat abonat al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici 2001 (vegeu Nota 15).

Continuen en aquest exercici les actuacions inspectores al Grup Consolidat Fiscal de Gas Natural SDG, S.A. relatives a l'Impost sobre Societats per al període 1995 a 1998 iniciades en l'exercici anterior.

Nota 17 Ingressos i despeses

Import net de la xifra de negocis

La seva composició és la següent:

Vendes de gas i energia elèctrica	5.089.274
Altres vendes	177.696
Servei d'accés de tercers a les xarxes d'energia	139.763
Servei de lloguer d'instal·lacions	54.727
Altres serveis	69.180
	5.530.640

El Grup ha iniciat en l'exercici 2001 la comercialització d'energia elèctrica mitjançant Gas Natural Comercializadora, S.A. El 31 de desembre de 2001 compta amb una quota del mercat liberalitzat d'energia elèctrica entorn del 3%, i es constitueix com el primer comercialitzador sense generació pròpia, que opera en el mercat energètic espanyol.

L'aportació per activitats a l'import net de la xifra de negocis, és la següent:

Activitat de gas a Espanya	4.246.474
Altres activitats a Espanya	97.015
Activitat a l'exterior	1.187.151
	5.530.640

Personal

El nombre mitjà d'empleats del Grup durant l'exercici, distribuït per categories és els següent:

	Espanya	Exterior	Total
Direcció i personal tècnic	2.395	1.578	3.973
Personal administratiu i comercial	869	614	1.483
Professionals d'ofici i personal auxiliar	929	520	1.449
	4.193	2.712	6.905

Altres despeses d'explotació

La composició d'aquest epígraf correspon bàsicament als costos d'estructura, els principals components del qual són: reparacions i conservació, costos informàtics, publicitat, serveis exteriors, arrendaments i impostos.

Aportació per activitats als Beneficis d'explotació

El detall és com segueix:

Activitat de gas a Espanya	771.434
Altres activitats a Espanya	11.390
Activitat a l'exterior	235.805
	1.018.629

Transaccions en moneda estrangera

Les transaccions en moneda estrangera, dutes a terme en l'exercici, han estat les següents:

	Espanya	Exterior	Total
Compres	1.894.500	546.000	2.440.500
Vendes	185.244	998.200	1.183.444
Altres transaccions	(28.834)	(80.800)	(109.634)

Resultats extraordinaris

Els Ingressos extraordinaris corresponen, bàsicament, a plusvàlues obtingudes per l'alienació d'immobilitzacions materials i a la cancel·lació de provisions per a riscos, destacant la venda dels solars i edificis de l'antiga fàbrica de gas de Manóteras (Madrid), Paseo de los Olmos (Madrid) i Castanyer (Barcelona).

L'epígraf de Despeses i pèrdues extraordinàries correspon bàsicament a les dotacions a Provisions per a riscos i despeses.

Nota 18. Aspectes comptables derivats de la introducció de l'euro

Les societats espanyoles del Grup han dut a terme la introducció de l'euro en la seva estructura general, sense que s'hi hagi produït cap impacte rellevant. Els costos de les actuacions realitzades, així com les inversions i despeses incorregudes com a conseqüència del procés d'introducció de l'euro no han estat significatius.

Nota 19. Remuneracions als membres del Consell d'Administració

Durant l'exercici 2001 les retribucions acreditades i els préstecs concedits als membres del Consell d'Administració de la societat dominant han assolit els 1.947 i 17 milers d'euros, respectivament.

Les obligacions concretes en matèria de pensions respecte als membres del Consell d'Administració han assolit els 7 milers d'euros, i no hi ha cap obligació en matèria d'assegurances de vida.

Nota 20. Més informació

Marc regulatori

El juny de 2000 el Govern Espanyol va aprovar un Reial Decret Llei que incloïa diverses mesures adreçades a fomentar la liberalització i la competència en el mercat gasista espanyol.

Algunes de les mesures de liberalització aprovades pel Govern Espanyol el juny de 2000 afectaven el sector de gas natural. Així s'avançava el calendari d'obertura del mercat de gas natural per a la comercialització l'any 2003, i per a la distribució l'any 2005. A partir de l'any 2003, qualsevol consumidor podrà triar subministrador. D'altra banda, s'establia que, fins a l'1 de gener de 2004, el 25% del gas contractat amb Algèria a través del gasoducte del Magrib, hauria de ser assignat mitjançant subhasta entre les empreses comercialitzadores de gas natural, i assignar la resta del contracte a Enagás, S.A. per atendre el mercat regulat.

En aplicació de l'Ordre Ministerial de 29 de juny de 2001 i segons la Resolució del concurs subhasta per a la seva adjudicació, en el mes de novembre es van iniciar les vendes a societats comercialitzadores alienes al Grup.

Per tal de donar entrada a altres operadors en el capital d'Enagás, S.A., societat designada gestor tècnic del sistema, propietària de la xarxa de transport d'alta pressió del Grup, s'hi limitava al 35% la participació d'una societat o Grup de societats. La Comissió Delegada del Govern per a afers econòmics amb data 31 d'agost de 2001 va aprovar el Pla d'actuacions per a l'ampliació en l'accionariat d'Enagás, S.A., quedant vinculada tant l'empresa com els seus accionistes a les condicions substantives i terminis continguts a l'esmentat Pla.

El Reial Decret 949/2001 pel que es regula l'accés de tercers a les instal·lacions gasistes i s'estableix un sistema econòmic integrat del sector de gas natural ha establert la retribució de les activitats regulades, els criteris generals per a la determinació i estructura de les tarifes, peatges i cànons, un sistema de tarifes basat en costos i un procediment de liquidacions.

Amb data 15 de febrer de 2002 han estat aprovades pel Ministeri d'Economia tres Ordres Ministerials sobre tarifes, peatges, cànons i retribució de les activitats regulades del sector gasista espanyol, publicades amb data 18 de febrer al Butlletí Oficial de l'Estat i que estableixen la retribució a percebre al llarg de l'any 2002 per part de totes les societats que exerceixen l'activitat de regasificació, emmagatzematge, transport o distribució a Espanya, així com les fórmules i criteris d'actualització de la retribució per als propers anys.

Incentius a Mig Termini

En els mesos de desembre de 2000 i 2001 el Consell d'Administració va aprovar sengles programes d'incentius en metàl·lic a mig termini referenciats a l'evolució del valor de l'acció de Gas Natural SDG, S.A., per a un col·lectiu d'alts directius. Aquests incentius a mig termini estan lligats a la seva permanència a la societat durant la seva vigència, amb l'efectivitat de l'incentiu del 2001 sotmesa a l'aprovació de la Junta General d'Accionistes de la societat. Els beneficiaris podran exercitar l'esmentat dret sobre les accions que prèviament se li hagin assignat, a un preu determinat de referència, durant algunes dates, fins a un terç cada any i acumulables en els anys següents per la part no exercitada.

Per fer front als possibles desemborsaments que es poguessin originar, s'han contractat opcions de compra sobre les accions de la societat amb una entitat financera que es liquidaran al venciment i amb el mateix preu de referència.

El detall de les opcions assignades el 31 de desembre de 2001 és el següent:

	Tipus d'operació	Nombre de títols	Dates de venciment	Prima (milers d'euros)
Incentiu 2000	De compra	256.187	Durant 5 dies feiners següents a l'1 de març 2002, 2003 i 2004	1.629
Incentiu 2001	De compra	255.202	Durant 5 dies feiners següents a l'1 de maig de 2003, 2004 i 2005	2.015

El cost d'aquestes opcions s'ha registrat a l'epígraf Despeses de personal del compte de pèrdues i guanys consolidat de cada exercici.

Swaps sobre el preu de primera matèria

Com a instrument de cobertura de les seves vendes a determinats clients, el Grup ha adquirit determinats contractes de *swaps* en relació amb els compromisos de lliurament de gas natural. El 31 de desembre de 2001 manté contractes de *swaps* sobre el preu de fuel-oil sobre 110.497 tones mètriques (MT) amb venciments l'any 2002.

Les liquidacions d'aquests contractes es fan mensualment i es registren comptablement al compte Vendes de gas d'acord amb les operacions realment acreditades.

Operacions de cobertura sobre tipus de canvi

Com a instrument de cobertura de determinades transaccions de compra-venda de gas denominades en moneda estrangera, el Grup ha contractat assegurança de canvi per a la compra i venda de dòlars nord-americans. Al 31 de desembre de 2001 el valor nominal dels contractes de compra és de 7 milions de dòlars nord-americans amb venciment l'any 2002 i el valor nominal dels contractes de venda és de 6 milions de dòlars nord-americans amb el mateix venciment.

Al tancament de cada exercici els contractes s'ajusten al tipus de canvi vigent en aquesta data i les diferències de canvi resultants es registren al compte de pèrdues i guanys.

Operacions de cobertura sobre tipus d'interès

El Grup té contractats el 31 de desembre de 2001 les operacions de permuta financera de tipus d'interès següents:

	Nocional contractat	Venciment
De tipus fix a variable	15 milions d'euros	2002
De tipus variable a variable	120 milions d'euros	2007

Les despeses financeres acreditades per aquesta operació es comptabilitzen al compte de pèrdues i guanys consolidat d'acord amb les liquidacions del *swap*.

Permutes financeres mixtes de divises i tipus d'interès (*Cross Currency and Interest Rate Swap*)

El 31 de desembre de 2001 el Grup té contractades operacions de permuta financera mixta de divises i tipus d'interès, mitjançant les quals ha transformat deutes en diferents divises en la moneda funcional de l'entitat que contracta l'operació (euros i real brasiler), d'acord amb el detall següent:

	Nocional contractat	Venciment
	25 milions de francs suïssos	2002
	3.000 milions de iens japonesos	2002
	51 milions de dòlars nord-americans	2002 - 2005

Els interessos d'aquestes operacions es registren com a ingressos i despeses financeres al llarg de la durada dels contractes.

Altres compromisos

El 31 de desembre de 2001 els drets de compra de gas que té el Grup pugen a 3.764.456 milions de tèrmies per al període 2002-2030. Tots els contractes inclouen clàusules del tipus *take or pay*.

El Grup té contractes amb 7 vaixells criogènics per al transport de GNL, tots a llarg termini.

Així mateix, el Grup és titular de dos contractes de noliejament en règim de *time charter* per un termini contractual inicial de 20 anys de dos vaixells metaners de 138.000 m³ cada un per al transport de gas natural líquid, amb el lliurament previst per a finals de l'any 2003.

El 31 de desembre de 2001 el Grup té contractats amb tercers drets de transport de gas natural per un total de 346.743 milions de tèrmies per al període 2002-2021, amb clàusules *ship or pay* bàsicament per a cada un dels cinc trams de gasoducte compresos entre la frontera amb el Marroc i la frontera portuguesa amb Galícia a Tui.

Nota 21. Esdeveniments posteriors al tancament

En data 10 de gener de 2002 el Grup ha atorgat a Iberdrola Energía, S.A. un compromís d'adquisició d'accions per al 9,9% de Companhia Distribuidora de Gas do Rio de Janeiro, S.A., el 13,1% de Ceg-Rio, S.A. així com altres percentatges en altres societats participades indirectament per aquella a Colòmbia.

En data 10 de gener de 2002 Iberdrola Energía, S.A. ha atorgat al Grup un compromís d'adquisició d'accions representatives del 13% de Gas Natural México S.A. DE C.V. i de Sistemas de Administración y Servicios S.A. DE C.V.

En data 1 de gener de 2002, les societats D.F. Gas, S.A. DE C.V. i Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V. van ser fusionades, subsistint la darrera i desapareixent la primera com a societat fusionada.

A la data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats, la cotització de la moneda argentina se situa entorn a una relació d'1 dòlar nord-americà igual a 2,05 pesos argentins. L'efecte sobre els comptes anuals consolidats adjunts de considerar com a tipus de canvi de tancament la cotització actual suposaria unes diferències negatives de canvi addicionals de 25.743 milers d'euros que, tenint en compte el corresponent efecte fiscal i el percentatge de participació del Grup en les societats argentines reduirien el resultat net de l'exercici 2001 atribuït a la societat dominant en 8.359 milers d'euros.

De forma addicional, si es considerés l'esmentada relació de canvi en la conversió dels estats financers de les societats argentines del Grup, disminuirien els fons propis consolidats en 16.557 milers d'euros.

Nota 22. Quadre de finançament consolidat

El quadre de finançament consolidat és el següent:

Aplicacions	2001	2000
<i>Despeses d'establiment i a distribuir</i>	23.992	10.764
<i>Adquisicions d'immobilitzat:</i>	987.865	1.715.205
Immobilitzacions immaterials	34.256	37.828
Immobilitzacions materials	935.298	1.032.395
Immobilitzacions financeres	18.311	644.982
<i>Dividends:</i>	166.787	139.754
De la societat dominant	134.333	114.223
De les societats del Grup atribuït a socis externs	32.454	25.531
<i>Cancel·lació o traspàs a curt termini de deute a llarg termini</i>	911.257	351.171
<i>Cancel·lació o traspàs a curt termini d'ingressos diferits</i>	658	—
<i>Provisions per a riscos i despeses</i>	31.454	59.422
Total aplicacions	2.122.013	2.276.316
Excés d'òrgens sobre aplicacions		—
(Augment del capital circulant)		

Orígens	2001	2000
<i>Recursos procedents de les operacions</i>	1.003.758	928.594
<i>Ingressos a distribuir en diferents exercicis</i>	48.950	99.119
<i>Deutes a llarg termini</i>	59.893	818.482
<i>Alienació d'immobilitzat:</i>	99.703	21.823
Immobilitzacions immaterials	83	12
Immobilitzacions materials	82.939	11.744
Immobilitzacions financeres	16.681	10.067
<i>Cancel·lació anticipada o traspàs a curt termini d'immobilitzacions financeres</i>	231.155	(1.322)
<i>Altres orígens</i>	7.389	28.602
Total orígens	1.450.848	1.895.298
Excés d'aplicacions sobre orígens	671.165	381.018
(Disminució del capital circulant)		

Variació del capital circulant

	2001		2000	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
Existències	—	21.710	149.622	—
Deutors	75.745	—	272.084	—
Creditors	—	915.277	—	851.370
Inversions financeres temporals	190.223	—	62.127	—
Tresoreria	831	—	—	1.010
Ajustaments per periodificació	—	977	—	12.471
Total	266.799	937.964	483.833	864.851
Variació del capital circulant	—	671.165	—	381.018

La conciliació del resultat comptable amb els recursos procedents de les operacions és la següent:

	2001	2000
Resultat de l'exercici	560.835	532.743
Augment del resultat:		
Dotació a les amortitzacions i aplicacions de les Despeses a distribuir	454.234	408.274
Diferències negatives de canvi	113.991	20.663
Dotació a la provisió per a riscos i despeses	11.538	34.420
Societats posades en equivalència (Dividends)	9.346	8.180
Amortització del fons de comerç de consolidació	3.204	763
Disminució del resultat:		
Beneficis en alienació de l'immobilitzat	(31.286)	(1.106)
Ingressos i despeses diferits	(79.994)	(42.570)
Aplicació de provisions per a riscos i despeses	(32.852)	(20.699)
Societats posades en equivalència (Resultats)	(5.258)	(12.074)
Total	1.003.758	928.594

Annex – Principals societats participades del Grup

Societat	País	Activitat
Sagane, S.A.	Espanya	Proveïment de gas
Gas Natural Aprovisionamientos SDG, S.A.	Espanya	Proveïment de gas
Gas Natural Trading SDG, S.A.	Espanya	Proveïment de gas
Enagás, S.A.	Espanya	Transport de gas
Gasoducto Al-Andalus, S.A.	Espanya	Transport de gas
Gasoducto de Extremadura, S.A.	Espanya	Transport de gas
Transportadora Colombiana de Gas, S.A. ESP	Colòmbia	Transport de gas
Europe Maghreb Pipeline Limited	Jersey	Transport de gas
Metragaz, S.A.	Marroc	Transport de gas
Gas Natural Cegas, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Gas Natural Andalucía, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Gas Natural Castilla-La Mancha, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Gas Galicia Sociedad para el Desarrollo del Gas, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Gas Natural Castilla y León, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Gas Natural Extremadura, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Gas Natural La Coruña, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Gas Navarra, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Gas Natural Rioja, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Gas Natural Murcia SDG, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Gas Natural Cantabria SDG, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Gas Aragón, S.A.	Espanya	Distribució de gas
Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro, S.A.	Brasil	Distribució de gas
Ceg-Rio, S.A.	Brasil	Distribució de gas
Gas Natural Sao Paulo Sul, S.A.	Brasil	Distribució de gas
Gas Natural, S.A. ESP	Colòmbia	Distribució de gas
Gases de Barrancabermeja, S.A. ESP	Colòmbia	Distribució de gas
Gas Natural del Oriente, S.A. ESP	Colòmbia	Distribució de gas
Gas Natural Cundiboyacense, S.A. ESP	Colòmbia	Distribució de gas
Comercializadora Metrogas, S.A. DE C.V.	Mèxic	Distribució de gas
Sociedad de Gas de Euskadi, S.A.	Espanya	Transport i distribució de gas
Gas Natural BAN, S.A.	Argentina	Transport i distribució de gas
Gas Natural México, S.A. DE C.V.	Mèxic	Transport i distribució de gas
Gas Natural Comercializadora, S.A.	Espanya	Comercialització de gas i electricitat
CH ₄ Energía, S.A. DE C.V.	Mèxic	Comercialització de gas i transport
Transnatural SRL de México	Mèxic	Comercialització de gas i transport
Gas Natural Informática, S.A.	Espanya	Informàtica
Equipos y Servicios, S.A.	Espanya	Serveis
Gas Natural Servicios SDG, S.A.	Espanya	Serveis
Compañía Auxiliar de Industrias Varias, S.A.	Espanya	Serveis
Serviconfort Argentina, S.A.	Argentina	Serveis
Serviconfort Colombia, S.A.	Colòmbia	Serveis
Gas Natural Servicios, S.A. DE C.V.	Mèxic	Serveis
Sistemas de Administración y Servicios, S.A. DE C.V.	Mèxic	Serveis
Energía y Confort Administración de Personal, S.A. DE C.V.	Mèxic	Serveis
Administradora de Servicios de Energía, S.A. DE C.V.	Mèxic	Serveis
Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V.	Mèxic	Serveis
Serviconfort Brasil, S.A.	Brasil	Serveis
Iberlink Ibérica, S.A.	Espanya	Serveis
Portal Gas Natural, S.A.	Espanya	Serveis
Portal del Instalador, S.A.	Espanya	Serveis
Desarrollo del Cable, S.A.	Espanya	Telecomunicació
A.I.E. Ciutat Sanitària Vall d'Hebrón	Espanya	Cogeneració
Kromschroeder, S.A.	Espanya	Comptadors
Gas Natural Electricidad SDG, S.A.	Espanya	Gener. i comerc. electricitat
Gas Natural do Brasil, S.A.	Brasil	Gener. i comerc. electricitat
Gas Natural Finance B.V.	Holanda	Financera
Gas Natural International, Limited	Irlanda	Financera
Torre Marenosturm, S.L.	Espanya	Immobil·liària
La Energía, S.A.	Espanya	Societat de cartera
La Propagadora del Gas, S.A.	Espanya	Societat de cartera
Holding Gas Natural, S.A.	Espanya	Societat de cartera
Gas Natural Internacional SDG, S.A.	Espanya	Societat de cartera
Gas Natural Latinoamericana, S.A.	Espanya	Societat de cartera
Invergas, S.A.	Argentina	Societat de cartera
Manra, S.A.	Argentina	Societat de cartera
Gas Natural SDG Argentina, S.A.	Argentina	Societat de cartera
D.F. Gas, S.A. DE C.V.	Mèxic	Societat de cartera
Repsol YPF T&T, S.A.	Espanya	Societat de cartera

Mètode de consolidació	% Participació total	Patrimoni net			Dividend a compte
		Capital	Reserves	Resultats	
I.G.	100	94.800	5.378	546	—
I.G.	100	600	11	2.023	—
I.G.	100	60	—	24.184	—
I.G.	100	358.705	390.881	130.716	(101.600)
I.P.	67	35.459	3.052	5.713	—
I.P.	51	19.082	(467)	3.073	—
I.G.	63,8	247	157	351	—
I.P.	72,6	143	114.675	55.016	—
I.P.	72,4	8.499	1.090	1.545	—
I.G.	90,4	10.535	56.790	578	—
I.G.	100	12.414	18.988	(1.986)	—
I.G.	95	6.900	11.278	1.511	—
I.G.	62	32.647	4.393	(570)	—
I.G.	90	6.326	73.555	25.066	—
I.G.	100	60	(11)	(1)	—
I.G.	56,4	1.800	163	51	—
I.G.	89,9	3.600	24.062	4.456	—
I.G.	87,5	2.700	8.293	2.751	—
I.G.	99,4	1.438	1.744	(1.612)	—
I.G.	90,4	3.160	27.240	4.104	—
P.E.	35	5.890	13.778	9.328	—
I.P.	18,9	81.591	(11.296)	19.515	—
I.P.	25,1	9.656	(2.641)	4.040	—
I.G.	100	259.691	—	—	—
I.P.	44,3	18.221	173.225	12.804	—
I.P.	24,2	808	6.822	1	—
I.P.	24,2	4.967	47.478	4.988	—
I.P.	34,3	1.061	473	19	—
I.G.	100	84.592	(23.004)	(3.582)	—
P.E.	20,5	47.320	119.392	16.682	—
I.G.	50,4	176.440	38.413	(44.797)	(11.897)
I.G.	100	507.044	(112.076)	(7.286)	—
I.G.	100	600	3.635	3.357	—
I.P.	50	605	—	129	—
I.P.	50	581	—	(567)	—
I.G.	100	19.916	4.556	379	—
I.G.	100	120	1.656	(409)	—
I.G.	100	600	8.020	2.218	—
I.G.	100	302	1.611	61	—
I.G.	72	1.322	47	(241)	—
I.G.	73	187	157	88	—
I.G.	100	1.749	(8)	(1.471)	—
I.G.	100	13	123	54	—
I.G.	100	7	3	13	—
I.G.	100	8	(624)	66	—
I.G.	100	148.055	(10.329)	(2.763)	—
I.G.	100	48	—	(242)	—
I.G.	75,1	234	13	15	—
I.G.	60	12.000	—	(1.587)	—
I.G.	45	1.286	—	—	—
I.G.	100	21.060	10.852	7.256	—
I.G.	81,3	1.707	321	—	(162)
P.E.	42,5	657	9.823	962	—
I.G.	100	60	(14)	259	—
I.G.	99,9	484	—	—	—
I.G.	100	18	391	614	—
I.G.	100	42.034	42.366	(385)	—
P.E.	45	62	0	0	—
I.G.	100	10.654	432	(546)	—
I.G.	100	157	791	18	—
I.G.	100	301	158	5	—
I.G.	100	349.500	55.580	(12.092)	—
I.G.	100	601	(162)	1	—
I.G.	72	39.962	42.759	17.252	—
I.G.	100	8.898	(2.641)	3.634	—
I.G.	72	69.399	(1.372)	6.449	—
I.G.	100	45.868	(1.282)	(9)	—
P.E.	33,3	63	(15.035)	(11.623)	—

I.G. = Integració Global; I.P. = Integració Proporcional; P.E. = Posada en equivalència



Informe de gestió

Informe de gestió del Grup

Evolució del Grup l'any 2001

El benefici net consolidat és de 570.867 milers d'euros amb un increment del 14,8% respecte l'exercici anterior.

L'import net de la xifra de negocis és de 5.530.640 milers d'euros, un 13,1% superior al del 2000.

El 91,2% de la xifra de negocis correspon a vendes de gas i la resta del 8,8% a vendes d'energia elèctrica, activitats relacionades amb l'energia i diverses.

Els recursos procedents de les operacions se situen en 1.003.758 milers d'euros, xifra que ha permès finançar les inversions materials que han assolit els 935.298 milers d'euros, destinades bàsicament a l'ampliació i millora de la xarxa de transport i distribució, que el 31 de desembre de 2001 assolia els 79.844 quilòmetres, 34.777 quilòmetres dels quals es troben en el territori nacional i la resta, 45.067 quilòmetres a l'Amèrica Llatina, i a la construcció de les plantes de cicle combinat.

Els fons propis del Grup assoleixen els 3.677.719 milers d'euros, amb un increment del 12,0% respecte a l'exercici anterior.

El Grup té adquirides 5.073 accions de Gas Natural SDG, S.A. per complir els compromisos amb els socis minoritaris de Gas Lleida, S.A. i Gas Tarraconense, S.A. en els processos de fusió per absorció realitzats l'exercici 1999.

En compliment de la Política Mediambiental, durant l'any 2001 el Grup ha realitzat les auditories mediambientals i AENOR ha concedit els certificats corresponents de Gestió Mediambiental.

Esdeveniments posteriors

En data 10 de gener de 2002 el Grup ha atorgat a Iberdrola Energía, S.A. un compromís d'adquisició d'accions per al 9,9% de Companhia Distribuidora de Gas do Rio de Janeiro, S.A., el 13,1% de Ceg-Rio, S.A. així com altres percentatges en altres societats participades indirectament per aquella a Colòmbia.

En data 10 de gener de 2002 Iberdrola Energía, S.A. ha atorgat al Grup un compromís d'adquisició d'accions representatives del 13% de Gas Natural México S.A. DE C.V. i de Sistemas de Administración y Servicios S.A. DE C.V.

En data 15 de febrer de 2002 han estat aprovades per part del Ministeri d'Economia tres Ordres Ministerials sobre tarifes, peatges, cànon i retribucions de les activitats regulades del sector gasista espanyol, publicades amb data 18 de febrer al Butlletí Oficial de l'Estat i que estableixen la retribució a percebre al llarg de l'any 2002 per part de totes les societats que exerceixen l'activitat de regasificació, emmagatzematge, transport o distribució a Espanya, així com les fórmules i criteris d'actualització de la retribució per als propers anys.

A la data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats, la cotització de la moneda argentina se situa entorn d'una relació d'1 dòlar nord-americà igual a 2,05 pesos argentins. L'efecte sobre els comptes anuals consolidats adjunts de considerar com a tipus de canvi de tancament la cotització actual suposaria unes diferències negatives de canvi addicionals de 25.743 milers d'euros que, tenint en compte el corresponent efecte fiscal i el percentatge de participació del Grup en les societats argentines reduirien el resultat net de l'exercici 2001 atribuït a la societat dominant en 8.359 milers d'euros.

De forma addicional, si es considerés l'esmentada relació de canvi en la conversió dels estats financers de les societats argentines del Grup disminuirien els fons propis consolidats en 16.557 milers d'euros.

En data 1 de gener de 2002, les societats D.F. Gas, S.A. DE C.V. i Servicios de Energía de México, S.A. DE C.V. van ser fusionades, subsistint la darrera i desapareixent la primera com a societat fusionada.

Perspectives de futur

El Grup emmarca la seva estratègia per als propers anys en els aspectes fonamentals següents: les importants perspectives de creixement de la demanda de gas natural en el mercat nacional, la producció d'energia elèctrica mitjançant cicles combinats i la comercialització de nous productes i serveis.

El nou marc regulatori aprovat a primers de l'any 2002 elimina la incertesa regulatòria que mantenia el sector, i estableix i assegura els ingressos de les companyies, alhora que proporciona una major estabilitat dels resultats i redueix els riscos que assumeixen les companyies.

El Grup s'adaptarà a aquest nou marc incrementant els seus esforços per a la millora dels seus ratios d'eficiència, la reducció de costos i la consecució de majors sinergies en les seves activitats.

Aquest nou entorn permetrà dissenyar adequadament l'expansió del negoci de distribució de gas natural, que encara té a Espanya un gran potencial de creixement en tractar-se d'un sector poc desenvolupat, si el comparem amb la resta dels països de la Unió Europea i per tant necessita inversions importants per fer arribar el subministrament a un major nombre d'habitatges, comerços i indústries del nostre país.

Així mateix, durant el primer semestre de l'any 2002 hi ha previst acabar el procés de desinversió d'Enagás, S.A. d'acord amb allò que estableix la regulació aprovada.

Ben aviat es produirà l'entrada en explotació comercial de les primeres plantes de cicle combinat que permetran al Grup de participar en el negoci de generació elèctrica, i que juntament amb el present desenvolupament del negoci de comercialització, reduirà els riscos assumits i maximitzarà els resultats.

D'aquesta manera, el Grup desenvoluparà la seva estratègia d'operador global de productes i serveis, amb una política basada en el creixement, la qualitat i la rendibilitat, que permetrà reforçar el seu lideratge en el sector i continuar generant valor per als seus clients i els seus accionistes, en un escenari de plena liberalització del sector i convergència dels mercats energètics.

Un altre dels objectius estratègics del Grup continuarà sent la consolidació de la seva actual posició a l'Amèrica Llatina i augmentar la seva presència internacional, mantenint els criteris de prudència i rigor en la selecció d'oportunitats que ha seguit fins ara.

D'altra banda, el Grup continuarà la millora dels nivells de qualitat i eficiència en la gestió de les companyies i en el servei als clients, per optimitzar la seva capacitat competitiva.

De forma paral·lela, un altre aspecte al qual el Grup dedicarà una especial atenció serà el de potenciar el desenvolupament de tots els seus recursos humans, mitjançant plans de formació permanents i l'estímul de canals de comunicació interna, que contribueixin a aconseguir l'òptim desenvolupament de tot el potencial professional i humà de les persones que l'integren.

Finalment, i dins del compromís de contribuir a la millora del medi ambient, el Grup continuarà implementant el Sistema de Gestió Mediambiental i continuarà col·laborant en el desenvolupament de noves iniciatives que ajudin a la millora de l'entorn.

La consecució de tots aquests objectius es contempla des de la perspectiva de mantenir l'adequat nivell de creació de valor per als accionistes, mitjançant el permanent increment dels nivells de productivitat i d'eficiència en la gestió, que permetin mantenir l'equilibri necessari entre el finançament de les inversions futures i la rendibilitat per a l'accionista.

Activitats d'Innovació Tecnològica

Durant l'exercici 2001 s'han obert nous camps d'interès per al Grup, amb els objectius bàsics de millorar la competitivitat del gas natural, optimitzar tecnologies i aconseguir un bon comportament mediambiental.

En l'àrea de la Distribució s'ha millorat la qualitat de les infraestructures mitjançant la introducció de noves resines per a la fabricació de canonades i accessoris de polietilè amb majors prestacions mecàniques i més bon comportament mediambiental, i l'actualització de la normativa interna.

En l'àrea de la Utilització, el Grup, en línia amb l'evolució energètica global, ha dedicat un esforç prioritari a la promoció de nous vectors energètics com l'hidrogen, i a la potenciació del sector elèctric a tots els nivells.

En l'àmbit de la generació de H₂, s'ha iniciat un projecte per explotar la seva obtenció a partir del reformat de gas natural.

El Grup col·labora amb l'Empresa Municipal de Transports de Madrid en el projecte CUTE, aprovat per la Comissió Europea, per a la demostració d'autobusos que funcionen amb piles de combustible a Madrid.

El Grup també ha signat un Contracte de participació amb l'EPRI (Electric Power Research Institute) en el camp de la Generació Elèctrica Distribuïda.

Unes altres activitats d'innovació a destacar són el desenvolupament d'una eina de simulació de generació energètica de Districte per a projectes de trigeneració, o la realització d'estudis de viabilitat de l'aplicació de cogeneració i refrigeració a la nova línia 9 dels Ferrocarrils Metropolitans de Barcelona, així com la continuació de les demostracions de microturbines en l'àmbit d'un programa més ampli de participació internacional.

En el camp de la seguretat, s'ha desenvolupat un programa de càlcul de xemeneies per a l'evacuació de productes de la combustió i s'ha pre-certificat amb normes europees, un detector de metà-monòxid de carboni, i s'han iniciat noves versions amb seguretat mitjançant vàlvules de tall del gas.

Com a part de l'acord amb Transports Metropolitans de Barcelona, s'ha inaugurat la primera estació de càrrega ràpida de gas natural comprimit per a 35 autobusos. També s'ha iniciat l'ús de gas natural liquat en camions de recollida de residus urbans i transport de mercaderies a Barcelona i s'ha obert una línia d'utilització dels primers carretons elevadors amb gas natural comprimit.

Han continuat les tasques de l'Observatori Tecnològic mitjançant relacions internacionals (Osaka Gas, Gaz de France,...) i col·laboracions en Comitès d'Experts, d'entre les quals destaquen la participació permanent a l'IGU (International Gas Union), ISO (International Standard Organisation) i GERG (Groupe Européen de Recherches Gazières) de l'organisme del qual n'exerceix la Presidència.



Dades 1997-2001
Grup Gas Natural

- 84 Estadístiques d'exploració
- 85 Estadístiques financeres
- 88 Estadístiques borsàries

Dades Grup Gas Natural del darrer quinquenni

Estadístiques d'exploració

	1997	1998	1999	2000	2001
Clients	4.857.361	5.812.658	6.310.952	6.990.138	7.538.258
Espanya	2.757.271	2.987.157	3.278.295	3.608.744	3.909.464
Exterior	2.100.090	2.825.501	3.032.657	3.381.394	3.628.794
Nombre mitjà d'empleats	6.165	6.067	6.391	6.647	6.905
Espanya	3.959	3.997	4.145	4.099	4.193
Exterior	2.206	2.070	2.246	2.548	2.712
Quilòmetres de xarxa	48.603	61.752	68.299	74.203	79.844
Espanya	22.294	21.777	29.436	32.124	34.777
Exterior	26.309	39.975	38.863	42.079	45.067
Activitat Gas (GWh)	214.050	242.564	286.929	340.389	370.196
Espanya	144.074	161.285	199.527	221.606	241.852
Vendes de gas	142.793	152.272	174.284	189.710	196.757
Transport de gas	1.281	9.013	25.243	31.896	45.095
Exterior	69.976	81.279	84.625	107.834	115.524
Vendes de gas	39.231	51.691	51.713	61.420	66.750
Transport de gas	30.745	29.588	32.912	46.414	48.774
Trading	—	—	2.777	10.949	12.820

Estadístiques financeres

Balanç consolidat resumit (en milers d'euros)

Actiu	1997	1998	1999	2000	2001
Accionistes per desemborsaments no exigits	—	—	—	—	—
Immobilitzat	5.264.638	5.659.012	6.494.805	7.798.805	7.888.464
Despeses d'establiment	5.211	7.056	7.111	7.422	10.205
Immobilitzat material i immaterial brut	6.648.095	7.246.628	8.291.155	9.817.372	10.443.059
Provisions i amortitzacions	(1.580.415)	(1.859.301)	(2.162.695)	(2.574.959)	(2.906.010)
Immobilitzat material i immaterial net	5.067.680	5.387.327	6.128.460	7.242.413	7.537.049
Immobilitzat financer	191.747	264.629	359.234	548.970	341.210
Fons de comerç de consolidació	33.981	—	—	51.531	56.397
Despeses a distribuir en diferents exercicis	10.981	12.311	8.169	15.326	29.499
Actiu circulant	810.104	960.837	1.328.032	1.869.460	2.085.826
Total General	6.119.704	6.632.160	7.831.006	9.735.122	10.060.186
Passiu	1997	1998	1999	2000	2001
Fons propis	2.203.120	2.486.771	2.886.536	3.283.303	3.677.719
Capital social	448.529	448.531	447.776	447.776	447.776
Reserves	1.480.817	1.722.420	2.059.576	2.391.796	2.721.765
Resultat	304.274	350.805	426.200	497.464	570.867
Dividend a compte lliurat en l'exercici	(30.500)	(34.985)	(47.016)	(53.733)	(62.689)
Socis externs	279.831	160.652	210.153	242.593	141.601
Diferència negativa de consolidació	93.229	61.640	—	—	—
Ingressos a distribuir en diferents exercicis	538.134	681.753	720.208	788.708	735.910
Provisions per a riscos i despeses	215.721	310.216	298.837	276.826	207.180
Creditors a llarg termini	2.181.362	2.110.441	2.747.281	3.282.139	2.522.742
Creditors a curt termini	608.307	820.687	967.991	1.861.553	2.775.034
Total General	6.119.704	6.632.160	7.831.006	9.735.122	10.060.186

(1) Per a una comparació adequada de la informació entre exercicis s'ha modificat la presentació en el passiu del balanç de situació adjunt pel dividend a compte aprovat en els exercicis anteriors a 2001.

Compte de Pèrdues i Guanys Consolidat resumit (en milers d'euros)

	1997	1998	1999	2000	2001
Import net de la xifra de negocis	2.574.808	2.683.170	3.170.272	4.891.571	5.530.640
Altres ingressos	65.366	80.753	100.337	113.327	117.773
Ingressos de l'explotació	2.640.174	2.763.923	3.270.609	5.004.898	5.648.413
Compres	1.380.843	1.337.543	1.504.161	2.896.529	3.361.224
Altres despeses d'explotació	275.474	311.274	399.609	496.250	527.743
Despeses de personal	189.463	208.102	226.886	251.734	275.565
Resultat brut de l'explotació	794.394	907.004	1.139.953	1.360.385	1.483.881
Dotació per a amortitzacions	284.339	306.004	358.087	404.223	450.715
Variació de les provisions de tràfic	8.300	7.707	43.455	33.765	14.537
Resultat net de l'explotació	501.755	593.293	738.411	922.397	1.018.629
Ingressos financers	29.942	57.696	62.750	67.379	86.733
Despeses financeres	141.310	182.845	180.236	261.837	373.495
Resultat financer	(111.368)	(125.149)	(117.486)	(194.458)	(286.762)
Participació en beneficis de societats posades en equivalència	6.064	5.995	9.768	12.074	8.614
Amortització fons de comerç	202.024	46.680	28.674	763	3.204
Reversió diferències negatives de consolidació	220.307	97.345	61.640	—	—
Benefici de les activitats ordinàries	414.734	524.804	663.659	739.250	737.277
Benefici extraordinari	26.859	(4.483)	(24.294)	2.176	20.227
Benefici consolidat abans d'impostos	441.593	520.321	639.365	741.426	757.504
Impost sobre Societats	106.901	149.424	187.678	208.683	196.669
Resultat consolidat de l'exercici	334.692	370.897	451.687	532.743	560.835
Resultat atribuït a socis externs	30.418	20.092	25.487	35.279	(10.032)
Benefici de l'exercici atribuït a la societat dominant	304.274	350.805	426.200	497.464	570.867

Quadre de finançament consolidat resumit (en milers d'euros)

Orígens	1997	1998	1999	2000	2001
Recursos procedents de les operacions	568.954	631.976	833.207	928.594	1.003.758
Aportacions de capital	—	—	—	—	—
Altres orígens per augment de patrimoni	848	35.370	50.395	28.602	7.389
Ingressos a distribuir en diferents exercicis	69.387	163.800	66.129	99.119	48.950
Deutes a llarg termini	766.074	881.300	1.030.850	818.482	59.893
Alienació d'immobilitzat	21.456	60.991	35.580	21.823	99.703
Cancel·lació anticipada o traspàs a curt termini d'immobilitzacions financeres	2.512	691	6.912	(1.322)	231.155
Total orígens	1.429.231	1.774.128	2.023.073	1.895.298	1.450.848
Excés d'aplicacions sobre orígens (Disminució del capital circulant)	—	27.971	—	374.268	671.165
Aplicacions	1997	1998	1999	2000	2001
Recursos aplicats en les operacions	—	—	—	—	—
Despeses d'establiment i formalització de deutes	13.270	12.537	4.886	10.764	23.992
Adquisicions d'immobilitzat	828.460	818.554	1.023.476	1.715.205	987.865
Dividends	67.289	80.560	110.508	133.004	166.787
Cancel·lació o traspàs a curt termini de deute a llarg	303.541	876.642	524.281	351.171	911.257
Cancel·lació o traspàs a curt termini d'ingressos diferits	102	415	12	—	658
Provisions per a riscos i despeses	11.924	13.391	109.667	59.422	31.454
Total aplicacions	1.224.586	1.802.099	1.772.830	2.269.566	2.122.013
Excés d'orígens sobre aplicacions (Augment del capital circulant)	204.645	—	250.243	—	—

Estadístiques borsàries

	1997	1998	1999	2000	2001
Capital social					
(Nombre d'accions el 31/12)	447.776.028	447.776.028	447.776.028	447.776.028	447.776.028
Capitalització borsària (milers d'euros)	7.086.798	13.859.619	10.240.638	8.686.855	8.373.412
Estadístiques borsàries ⁽¹⁾					
Nombre d'accions negociades	166.653.582	179.344.557	146.148.487	182.086.828	180.418.416
Efectiu Negociat (milers d'euros)	2.516.931	3.656.245	3.679.855	3.589.244	3.452.468
Última cotització (euros)	15,83	30,95	22,87	19,40	18,70
Màxim (euros)	17,43	32,35	34,05	23,40	21,40
Mínim (euros)	10,80	13,42	19,10	17,06	16,60
Ratio de rotació (%)	37,2	40,1	32,6	40,7	40,3
Freqüència de contractació (%)	100	100	100	100	100
Valor comptable per acció (euros)	4,99	5,63	6,55	7,45	8,21
Recursos generats per acció (euros)	1,27	1,41	1,86	2,07	2,24
Benefici net per acció (euros)	0,68	0,78	0,95	1,11	1,27
Dividend per acció (euros)	0,15	0,18	0,24	0,28	0,33
Relació cotització valor comptable	3,2	5,5	3,5	2,6	2,3
Relació cotització-recursos generats	12,5	21,9	12,3	9,4	8,3
Relació cotització-benefici	23,3	39,5	24,0	17,5	14,7
Relació dividend-benefici (%)	22,7	23,0	25,2	25,2	25,9
Relació dividend-cotització (%)	1,0	0,6	1,0	1,4	1,8

(1) Dades ajustades pel desdoblament realitzat el juliol de 1997 i el juliol de 1999.