

**Informe Anual  
2001**

**gasNatural**

The logo for gasNatural features a stylized flame icon composed of orange and yellow segments, positioned above the brand name "gasNatural" in a bold, dark blue sans-serif font. A small, wispy white cloud graphic is located at the bottom center of the page.



# Magnitudes básicas

	2001	2000	(%) Variación
<b>Explotación</b>			
Ventas actividad gas (GWh)	370.196	340.389	8,8
Ventas de gas	276.327	262.079	5,4
Transporte de gas	93.869	78.310	19,9
Número de clientes de gas	7.538.258	6.990.138	7,8
Kilómetros de red	79.844	74.203	7,6
Potencia contratada de electricidad (GWh/año)	2.008	-	-
Número de contratos de electricidad	1.085	-	-
<b>Personal</b>			
Número medio de empleados	6.905	6.647	3,9
<b>Financieros (Miles de euros)</b>			
Importe neto de la cifra de negocios	5.530.640	4.891.571	13,1
Beneficio operativo	1.018.629	922.397	10,4
Inversiones totales	1.011.857	1.725.969	(41,4)
Recursos procedentes de las operaciones	1.003.758	928.594	8,1
Beneficio neto	570.867	497.464	14,8
<b>Datos por acción (euros/acción)</b>			
Cotización 31.12	18,70	19,40	(3,6)
Valor contable	8,21	7,45	10,2
Recursos procedentes de las operaciones	2,24	2,07	8,1
Beneficio	1,27	1,11	14,8
Dividendo	0,33	0,28	17,9

# Órganos Rectores



## Consejo de Administración

### Presidente

D. Antonio Brufau Niubó\*

### Consejero Delegado

D. José Luis López de Silanes Bustó\*

### Consejeros

D. José María Abril Pérez

D. Enrique Alcántara-García Irazoqui

D. Jesús David Álvarez Mezquíriz

D. Josep Manuel Basañez Villaluenga\*

D. Ramón Blanco Balín\*

D. Isidro Fainé Casas\*

Dña. M<sup>a</sup> Isabel Gabarró Miquel

D. Antonio González-Adalid García-Zozaya\*

D. Miguel Ángel Remón Gil\*

### Secretario

D. Mariano Martín Rosado

### Vicesecretario

D. Felipe Cañellas Vilalta

\* Miembros de la Comisión Ejecutiva

## Comisiones del Consejo de Administración

### Comisión de Nombramientos y Retribuciones

#### Presidente

D. Ramón Blanco Balín

#### Vocales

D. Antonio Brufau Niubó

D. Enrique Alcántara-García Irazoqui

D. Jesús David Álvarez Mezquíriz

### Comisión de Auditoría y Control

#### Presidente

D. Josep Manuel Basañez Villaluenga

#### Vocales

D. José María Abril Pérez

Dña. M<sup>a</sup> Isabel Gabarró Miquel

D. Antonio González-Adalid García-Zozaya



El Comité de Dirección del Grupo, presidido por el Consejero Delegado de Gas Natural SDG, S.A., D. José Luis López de Silanes, está compuesto por: (*de arriba a abajo, de izquierda a derecha*)

### Comité de Dirección

**Director General de Nuevos Negocios**  
D. Andrés Arregui Giménez

**Director General de Comercialización España**  
D. Joan Saurina Gispert

**Director General Internacional**  
D. Alberto Toca Gutiérrez Colomer

**Director General de Aprovisionamientos**  
D. Carlos Torralba Gallego

**Director Corporativo Financiero**  
D. Carlos J. Álvarez Fernández

**Director Corporativo de Planificación**  
D. José M<sup>a</sup> Egea Krauel

**Director Corporativo e-Business**  
D. Pedro A. Fábregas Vidal

**Director Corporativo de Sistemas de Información**  
D. Andrés García Guerrero

**Director Corporativo de Recursos Humanos**  
D. Francisco J. Gea Barberá

**Director Corporativo de Relaciones Externas**  
D. Jaime Giró Ribas

**Director Corporativo de Tecnología, Medio Ambiente, Calidad y Seguridad**  
D. Antonio Llardén Carratalá

**Director Corporativo Jurídico**  
D. Mariano Martín Rosado

**Director Corporativo de Ingeniería y Compras**  
D. Juan Pujol Nogué



# *Carta del Presidente*



**“El fuerte potencial de crecimiento de nuestro Grupo durante los próximos años, permitirá aumentar los resultados y generar los fondos suficientes para acometer el esfuerzo inversor que exige el nuevo entorno”**

## **Señores Accionistas:**

El firme y decisivo avance hacia la plena liberalización del sector del gas natural en España es, hoy, un hecho incuestionable. Durante el segundo semestre de 2001, y en febrero de este año 2002, nuevas disposiciones legales permitieron profundizar y definir las reglas de juego de esta creciente apertura de los mercados gasistas. Este proceso culminará en enero de 2003, cuando cualquier usuario, independientemente de su nivel de consumo, podrá elegir libremente su compañía suministradora de gas natural.

Quiero destacarles aquí la coincidencia de este fuerte impulso a la liberalización, con el importante crecimiento registrado en el número de clientes y en el volumen de ventas de nuestro Grupo, en España y en Latinoamérica, a lo largo del ejercicio que hemos cerrado a 31 de diciembre de 2001.

Esta simultaneidad de crecimiento y de liberalización del sector es un fenómeno único en Europa, ya que España, cuyas infraestructuras gasistas están aún en fase de desarrollo, precisa todavía de grandes inversiones para equiparar su consumo de gas natural, que supone en torno al 13% del total de energía primaria, con el de la Unión Europea, donde la media supera el 23%. Esta situación requiere un marco legal y tarifario estable y adecuado, para incentivar el necesario esfuerzo inversor que continúe garantizando el correcto funcionamiento del sistema gasista español.

Durante el año 2001 se pusieron en marcha las últimas medidas previstas en el Real Decreto Ley 6/2000 de 23 de junio, con el objetivo de agilizar aún más la apertura del sector del gas natural. La primera de estas medidas fue la aprobación, por el Consejo de Ministros, del Real Decreto 949/2001 de 3 de agosto, por el que se establece un sistema económico integrado del sector del gas natural.

Asimismo, en el mes de octubre, el Ministerio de Economía adjudicó el 25% del gas natural contratado por el Grupo Gas Natural con Argelia y transportado a través del gasoducto Magreb-Europa, entre las seis empresas ganadoras del concurso-subasta realizado al efecto. La finalidad de esta adjudicación, en la que nuestro Grupo vende a las comercializadoras un total de 49.000 millones de kWh, es facilitar que estas nuevas empresas gasistas puedan competir en el mercado liberalizado. A partir del mes de enero de 2004, este 25% quedará otra vez a disposición del Grupo Gas Natural.

Ya en febrero de 2002, entraron en vigor tres Órdenes Ministeriales del Ministerio de Economía que desarrollan el Real Decreto 949/2001, que constituyen el segundo conjunto de disposiciones legales que antes les he mencionado. Estas tres Órdenes Ministeriales establecen las tarifas, peajes, cánones y retribución de las actividades reguladas del sector gasista que determinan la retribución a percibir, a lo largo del año 2002, por todas las empresas que ejercen la actividad de regasificación, almacenamiento, transporte o distribución, así como las fórmulas y criterios de actualización para los próximos años. También establecen la retribución en concepto de Gestor Técnico del Sistema, función que desarrolla la compañía Enagás.

Este nuevo marco elimina la incertidumbre regulatoria, establece y asegura los ingresos de las compañías gasistas y proporciona una mayor estabilidad al sector. Por tanto, es positivo para todas las empresas y operadores gasistas por igual, ya que permite el desarrollo rentable del sector y posibilita, además, la venta del 65% de Enagás.

En el Grupo Gas Natural hemos afrontado de una forma global, mediante el desarrollo de una estrategia multiservicio, la apertura de los mercados del gas y de la electricidad y los límites impuestos por el nuevo marco regulatorio al crecimiento de nuestra actividad gasista en España. Esta nueva orientación nos permitirá alcanzar una participación significativa en el negocio eléctrico y en otros negocios no regulados, aumentando de esta manera su contribución a resultados. Entre estas actividades destacan la generación eléctrica, la actividad exterior y la venta de nuevos productos y servicios.

La estrategia multiservicio parte de nuestras propias fortalezas. El Grupo Gas Natural es el mayor operador de gas natural en el mercado nacional y latinoamericano y cuenta con una marca consolidada y valorada, al tiempo que comienza a tener una presencia destacada en la generación y comercialización de electricidad y en la venta de otros productos y servicios para el hogar.

En definitiva, Señoras y Señores Accionistas, el fuerte potencial de crecimiento de nuestro Grupo durante los próximos años, permitirá aumentar los resultados y generar los fondos suficientes para acometer el esfuerzo inversor que exige el nuevo entorno. Ello hará posible que el Grupo Gas Natural se convierta en una de las principales multinacionales de servicios energéticos del mundo, generando, día a día, valor para sus accionistas, clientes y empleados.

Los excelentes resultados que hemos obtenido durante el año 2001 y que seguidamente pasó a comentarles, ponen de manifiesto, una vez más, la solidez y rentabilidad de nuestro Grupo.

Los resultados del ejercicio correspondiente al año 2001 se caracterizaron por una creciente recuperación de los consumos en España durante el último trimestre, y por un relevante esfuerzo comercial, tanto en la captación de clientes como en el desarrollo de nuevos servicios. En Latinoamérica, al margen de los efectos de la crisis y devaluación en Argentina, cabe destacar la creciente contribución de México a los resultados y magnitudes del Grupo.

Por todo ello, el beneficio neto consolidado alcanzó la cifra de 570,9 millones de euros durante 2001, lo que representa un crecimiento del 14,8% respecto al ejercicio anterior. El *cash-flow* del Grupo aumentó un 8,1%, superando los 1.000 millones de euros.

El número total de clientes aumentó en 548.000 durante 2001, y alcanzó la cifra de 7.538.000, de los que 3.910.000 corresponden a España y 3.628.000 a Latinoamérica.

Las ventas de la actividad gas alcanzaron los 370.196 GWh, un 8,8% más que el año anterior. De esta cifra, 276.327 GWh correspondieron a las ventas de gas, que crecieron un 5,4%, y 93.869 GWh a las ventas de transporte de gas, que experimentaron un crecimiento del 19,9% respecto al año anterior, debido fundamentalmente al rápido proceso de apertura del mercado gasista español.

En España, las ventas de la actividad de gas crecieron un 9,1% y alcanzaron la cifra de 241.852 GWh, impulsadas, como les decía, por las ventas de transporte de gas, por el mayor consumo de gas de

las centrales térmicas, y por el crecimiento de las ventas en el sector residencial, motivado, este último, por el esfuerzo comercial que el Grupo Gas Natural está llevando a cabo, y por las bajas temperaturas registradas en el mes de diciembre.

Dentro de la estrategia multiservicio que hemos puesto en marcha durante el año 2001, impulsamos el desarrollo de otras actividades, como la comercialización y generación de electricidad y la venta de otros servicios, que ya suponen, en conjunto, algo más del 1% del resultado operativo del Grupo.

En este sentido, nuestro Grupo, a través de Gas Natural Comercializadora, contaba a finales de año con una cuota del mercado eléctrico liberalizado en torno al 3%, constituyéndose como la primera comercializadora eléctrica sin generación propia que opera en el mercado energético español, con unas ventas de electricidad durante el ejercicio de 809 GWh.

En Latinoamérica, las ventas de la actividad gas crecieron un 7,1% y alcanzaron los 115.524 GWh, debido, fundamentalmente, al crecimiento de las ventas industriales y de las ventas de gas natural para generación eléctrica, automoción y transporte de gas, que experimentaron un importante aumento.

Las inversiones totales fueron de 1.012 millones de euros, situándose la autofinanciación del Grupo en el 99%, frente al 54% del ejercicio anterior. Sobre el total de inversiones, destacan las materiales, con un importe de 935,3 millones de euros, de las que el 85% se realizaron en España, principalmente en los negocios regulados de distribución y transporte (62%), y en las centrales de ciclo combinado en construcción (18%).

Quisiera ahora comentarles cuál ha sido la evolución bursátil de las acciones de Gas Natural SDG durante el ejercicio. Hay que recordar que el año 2001 fue un ejercicio especialmente difícil y volátil para los mercados de renta variable. La desaceleración económica mundial, los sucesos del 11 de septiembre en Estados Unidos y la crisis argentina, llevaron al índice selectivo Ibex 35 a cerrar el año con una pérdida del 7,8%. Por todo ello, las acciones de Gas Natural SDG finalizaron el ejercicio a un precio de 18,70 euros, con un descenso del 3,6%. El máximo anual se registró en agosto, con 21,40 euros, y el mínimo anual en marzo, a 16,60 euros.

La eliminación de las incertidumbres que supone la publicación del nuevo marco regulatorio del sector está favoreciendo la evolución de las acciones de nuestra compañía. Por ello, las acciones de Gas Natural SDG están teniendo una trayectoria positiva en este comienzo del ejercicio 2002, sensiblemente más favorable que la del índice Ibex 35.

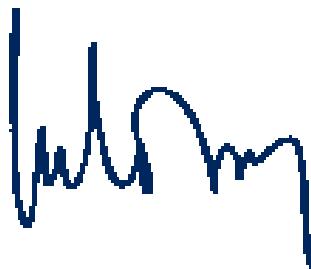
Permítanme recordar que las acciones de Gas Natural SDG siempre han sido un valor sólido y rentable en el medio y largo plazo, y estamos seguros de que continuarán siéndolo en el futuro.

Nuestro objetivo para los próximos años es mantener un crecimiento interanual de dos dígitos, con una contribución cada vez mayor de las actividades no reguladas y de los nuevos negocios a nuestro resultado operativo.

Por tanto, Señoras y Señores Accionistas, la solidez de nuestro Grupo, su potencial de crecimiento y su rentabilidad siguen siendo nuestras principales características y, a la vez, la garantía de nuestra capacidad para enfrentarnos con éxito al nuevo entorno. Ello nos permitió incrementar un año más el dividendo, que pasó de 0,28 euros por acción en 2000, a 0,33 euros por acción en 2001.

Antes de terminar, deseo expresar, en nombre del Consejo de Administración y en el mío propio, nuestro más sincero agradecimiento a todas las personas que integran el Grupo Gas Natural, que desde sus puestos de trabajo en España, en Latinoamérica y en Marruecos, han demostrado a lo largo del año su gran dedicación y profesionalidad, y que constituyen nuestro mejor activo para el desarrollo del Grupo en un entorno caracterizado por la globalización económica y por el progresivo aumento de la competencia.

Finalmente, quiero agradecerles también a ustedes, Señoras y Señores Accionistas, y muy especialmente a nuestros accionistas mayoritarios, Repsol YPF y "la Caixa", el apoyo, la confianza y el estímulo que siempre hemos recibido y que nos ha permitido hacer de Gas Natural SDG una de las empresas de servicios de mayor crecimiento y mejor posicionadas del sector energético español.



**Antonio Brufau Niubó**  
Presidente del Consejo de Administración

# *Hechos más significativos del año*

1

## **Primer trimestre**

- El conseller de Industria y Comercio de la Generalitat Valenciana, Fernando Castelló, y el consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, firman un convenio de colaboración para desarrollar la tercera fase del plan de gasificación de la Comunidad Valenciana.

- El presidente y el consejero delegado del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau y José Luis López de Silanes, presentan al ministro de Medio Ambiente, Jaume Matas, la Fundación Gas Natural, entidad que tiene como objetivo impulsar

y apoyar iniciativas en favor del desarrollo sostenible y la educación medioambiental, en aquellas comunidades de España y países de Latinoamérica donde el Grupo está presente.

- Gas Natural SDG obtiene la certificación ISO 14001, otorgada por AENOR, que confirma que la gestión medioambiental llevada a cabo en todos sus centros de trabajo se ajusta a las exigencias de esta normativa. De este modo, las once distribuidoras del Grupo Gas Natural en España cuentan ya con la certificación ISO 14001, así como las plantas de regasificación de Enagás en Barcelona y Huelva, el almacenamiento subterráneo de Serrablo y la mayoría de las instalaciones del Grupo en España.

35% por "la Caixa" y un 5% por BBVA, para lanzar un nuevo portal en Internet ([www.gasnatural.com](http://www.gasnatural.com)) orientado a particulares, dedicado íntegramente al sector del hogar.

- El Consejo de Administración de Gas Natural SDG acuerda proponer a la Junta General de Accionistas un aumento del 17% en el dividendo, y abonar un total de 0,28 euros brutos por acción con cargo al ejercicio 2000.

- El consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, anuncia en Toledo, durante el transcurso de la reunión anual de Sedigas (Asociación Técnica Española de la Industria del Gas), que el Grupo Gas Natural ampliará el suministro de gas a diez nuevos municipios de la Comunidad durante 2001, a través de su filial Gas Natural Castilla-La Mancha.

- El consejero de Tecnología, Industria y Comercio de la Región de Murcia, Patricio Valverde, y el consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, presentan un nuevo gasoducto que conecta los municipios de Lorquí, Ceutí, Alguazas y Torres de Cotillas, con la red básica de gasoductos. En el acto también estuvieron presentes el presidente de Gas Natural SDG, Antonio Brufau, y el vicepresidente corporativo de Repsol YPF y miembro de la Comisión Ejecutiva de Gas Natural SDG, Ramón Blanco Balín.



- Gas Natural SDG, en colaboración con "la Caixa" y Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA), constituye la sociedad Portal Gas Natural, S.A., participada en un 60% por Gas Natural SDG, un

# 2

## Segundo trimestre

- El presidente del Gobierno de la Comunidad de La Rioja, Pedro Sanz, y el consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, presentan en Logroño el proyecto para la construcción de una central de generación eléctrica de ciclo combinado de 800 MW en el municipio riojano de Arrúbal.

- El Grupo Gas Natural y la empresa argelina Sonatrach suscriben un importante acuerdo que establece un nuevo marco para determinar los precios de los suministros de gas natural procedentes de Argelia, lo que facilitará las relaciones entre ambas empresas y permitirá una mayor estabilidad en la fijación de los precios del gas natural en España para los usuarios finales.

- El presidente de la Comunidad Autónoma de Andalucía, Manuel Chaves, recibe en Sevilla al presidente y al consejero delegado del Grupo Gas Natural,

Antonio Brufau y José Luis López de Silanes, quienes le expusieron los planes de inversión del Grupo en Andalucía durante los próximos años.

- El Grupo Gas Natural presenta en Vandellòs y l'Hospitalet de l'Infant el proyecto para la construcción de una central de generación eléctrica de ciclo combinado de 800 MW, que el Grupo estudia instalar en este municipio.

- La Sociedad de Bolsas autoriza a Gas Natural SDG el cambio del código de contratación de sus acciones, que desde el día 1 de mayo comienza a utilizar el código "GAS", en sustitución del que utilizaba anteriormente: "CTG".

- Gas Natural SDG celebra la Junta General de Accionistas, en la que su presidente, Antonio Brufau, y su consejero delegado, José Luis López de Silanes, anuncian la estrategia de la compañía para convertirse en un gran grupo *multiutility*, con una participación significativa en el mercado de generación y comercialización de electricidad.

- El consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, y el ministro de Industria y Energía de Qatar y presidente de Qatargas, Abdullah Bin-Hamad, suscriben en Qatar un nuevo contrato de suministro para importar anualmente hasta 23.260 GWh (2 Bcm), procedentes de este país del Golfo Pérsico, desde finales de 2001 y durante un período de ocho años.

- El presidente de la Junta de Andalucía, Manuel Chaves, y el consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, inauguran el gasoducto Granada-Motril y la nueva planta de cogeneración de la fábrica de Torraspapel, a la que da suministro el nuevo gasoducto.

- El Grupo Gas Natural, a través de Gas Natural Trading, y ENEL FTL, empresa de *trading* y logística del grupo energético italiano ENEL, firman un acuerdo de colaboración que establece las bases para el estudio y análisis de nuevas oportunidades de negocio que permitan, a ambas compañías, mejorar su posicionamiento y competitividad en el sector gasista internacional.



# 3

## Tercer trimestre

- El Ministerio de Economía publica la Orden Ministerial que regula la subasta del 25% del contrato de gas natural procedente de Argelia que se transporta por gasoducto.
- El Grupo Gas Natural inicia las emisiones del programa de Euro Commercial Paper (ECP), suscrito por un importe de 1.000 millones de euros, con el objetivo de ampliar el acceso del Grupo a los mercados de capitales.
- El consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, se reúne con los representantes de Intermón, Médicos sin Fronteras, Fundación Institut Guttman, Cáritas y Aldeas Infantiles, para hacer entrega simbólica de las dotaciones económicas obtenidas del canje de los "Puntos Estrella" de "la Caixa", gracias a los puntos acumulados

en los últimos dos años en las tarjetas de empresa de sus empleados en toda España. Esta iniciativa permitirá financiar diferentes proyectos de las organizaciones no gubernamentales e instituciones adscritas al programa.

- El consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, y el de Iberdrola, Ignacio Sánchez Galán, firman un acuerdo por el cual la compañía gasista compra a Iberdrola su participación en los negocios de distribución de gas natural en el estado de Río de Janeiro (Brasil) y en Colombia. Asimismo, Iberdrola se compromete a adquirir un 13% del capital social de Gas Natural México, compañía distribuidora del Grupo Gas Natural en ese país.

- El consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, el secretario de estado de Economía, Energía y de la Pequeña y Mediana Empresa, José Folgado, el presidente de la Asociación Técnica Española de la Industria del Gas (Sedigas), Antonio Llardén,

y representantes del resto de empresas gasistas asociadas a esta entidad, firman un convenio conjunto de colaboración para promover la rápida adaptación al euro entre las empresas gasistas.

- El Grupo Gas Natural e Iberdrola, a través de sus filiales Gas Natural Comercializadora y Energy Works, firman un acuerdo de suministro de gas para el complejo energético que la compañía eléctrica construye en las instalaciones de General Electric Plastics en Cartagena (Murcia).
- El Consejo de Ministros aprueba el Real Decreto que regula el acceso de terceros a las instalaciones gasistas, y establece un sistema económico integrado del sector del gas natural.
- El presidente de Hidrocantábrico, Manuel Menéndez, y el consejero delegado del Grupo Gas Natural, José Luis López de Silanes, firman un acuerdo para el abastecimiento, durante diez años, del gas natural destinado a la generación eléctrica en la central navarra de Hidrocantábrico.
- El ministro de la Presidencia y ex presidente de la Junta de Castilla y León, Juan José Lucas, y el consejero de Industria de la Junta de Castilla y León, José Luis González Vallvé, junto con el presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, el consejero delegado, José Luis López de Silanes, y el presidente de Enagás, Guzmán Solana, inauguran la llegada de gas natural por gasoducto a la ciudad de Soria y a otras cuatro localidades de Castilla y León.



# 4

## Cuarto trimestre

- Repsol YPF, Gas Natural SDG y ENEL, firman un acuerdo con Qatar Petroleum Corporation, para desarrollar un proyecto gasístico integral que comprende explotación de campos de gas, contratos comerciales y la construcción de infraestructuras de procesamiento y transporte.
- El Ministerio de Economía adjudica el 25% del gas natural procedente de Argelia a través del gasoducto Magreb-Europa, entre seis compañías.
- El presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, acompañado del consejero delegado, José Luis López de Silanes, y de otros directivos del Grupo, se entrevista en Buenos Aires con el presidente de Argentina, Fernando de la Rúa, con motivo de la celebración en Buenos Aires del Congreso Mundial de la Energía, y la presentación del libro "Argentina. Patrimonio Cultural y Natural", editado por Gas Natural SDG.
- Gas Natural SDG e Inmobiliaria Colonial alcanzan un acuerdo para la constitución de una sociedad que tendrá como objeto la promoción de la nueva sede del Grupo Gas Natural en Barcelona, un proyecto creado por los arquitectos Enric Miralles y Benedetta Tagliabue. La nueva sociedad estará constituida por Inmobiliaria Colonial en un 55% y por Gas Natural SDG en el 45% restante.

• El presidente de la Junta de Castilla-La Mancha, José Bono, y la consejera de Industria, Araceli Muñoz, reciben al presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, y al consejero delegado, José Luis López de Silanes, para analizar los planes de la compañía en la Comunidad Autónoma.

• El Grupo Gas Natural, a través de Gas Natural Trading, y la empresa norteamericana de energía CMS Energy Corporation, firman un acuerdo de colaboración para que esta compañía represente al Grupo español en las ventas de GNL (gas natural licuado) que se realicen en Estados Unidos durante los próximos dos años.

• El alcalde de Barcelona, Joan Clos, el presidente de Transports Metropolitans de Barcelona (TMB), Xavier Casas, y el presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, presiden el acto de presentación de los 35 nuevos autobuses de gas natural puestos en servicio por TMB, de acuerdo con el convenio suscrito en el año 2000 para introducir el gas natural en la flota de autobuses de la ciudad de forma progresiva.

• El ministro de Medio Ambiente, Jaume Matas, el alcalde de Madrid, José María Álvarez del Manzano, y el presidente del Grupo Gas Natural, Antonio Brufau, presiden la sesión inaugural del seminario que, bajo el título "Cambio climático: acuerdos internacionales y alternativas de mitigación", se celebra en Madrid promovido por la Fundación Gas Natural y el Ministerio de Medio Ambiente.

• El presidente de la Generalitat de Cataluña, Jordi Pujol, visita las obras de construcción de las unidades de ciclo combinado que el Grupo Gas Natural y Endesa están construyendo en Sant Adrià de Besòs (Barcelona).

• El Consejo de Administración de Gas Natural SDG acuerda el pago de un dividendo bruto de 0,14 euros por acción, a cuenta de los resultados del ejercicio 2001, cifra que supone un incremento del 17% respecto al del año anterior.

• La demanda de gas natural en España alcanza un nuevo máximo histórico el 19 de diciembre, con un consumo total de 925 GWh/día, que supera en un 17% la punta de demanda alcanzada durante el año anterior, como consecuencia de las bajas temperaturas que se registran en todo el país y del aumento de clientes del Grupo Gas Natural.





# Análisis económico

Los resultados del ejercicio 2001 se caracterizan por el incremento del consumo de gas en España y por el aumento del número de clientes.

## Análisis económico consolidado

El Grupo Gas Natural obtuvo un resultado neto de 570,9 millones de euros durante el ejercicio 2001, lo que representa un crecimiento del 14,8% respecto al del ejercicio anterior.

El resultado operativo bruto (ebitda) fue de 1.483,9 millones de euros, un 9,1% superior al del ejercicio anterior. La menor dotación a las provisiones de circulante elevó el crecimiento del resultado operativo (ebit) al 10,4%, alcanzando los 1.018,6 millones de euros. En el ejercicio anterior se realizaron dotaciones por operaciones de tráfico, que no ha sido preciso incrementar en el ejercicio 2001.

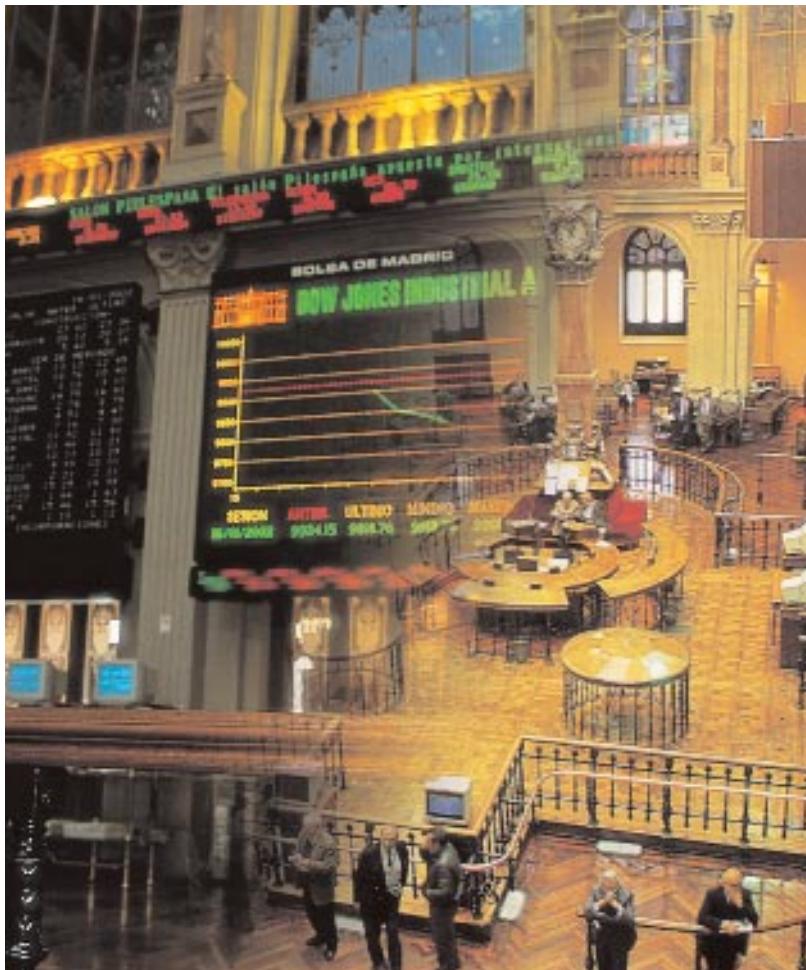
Los resultados del ejercicio 2001 se caracterizaron por una creciente recuperación de los consumos en España, especialmente en el mes de diciembre, acompañada de una importante acción comercial, tanto en la captación de clientes como en el desarrollo de servicios. En Latinoamérica, al margen de los efectos de la crisis y devaluación en Argentina, cabe destacar la creciente contribución de México a los resultados y magnitudes del Grupo.

La recuperación de los consumos en el último trimestre del año permitió mitigar los efectos negativos producidos por el decalaje temporal en la adaptación

de los precios de venta y compra a las variaciones de los parámetros del entorno (*brent* y productos, y paridad del dólar), como consecuencia de las estructuras específicas de las tarifas de venta industriales y de los contratos de compra de gas (*lag* de precios). A diferencia del ejercicio anterior, en el año 2001 el escenario de precios fue descendente, coincidiendo en el mes de junio con el máximo efecto negativo del *lag*.

Las inversiones totales fueron de 1.011,9 millones de euros, y el *cash-flow* de 1.003,8 millones de euros, situándose la autofinanciación del Grupo en el 99%, frente a un 54% en el ejercicio anterior. De la cifra de inversiones, destacan las inversiones materiales de 935,3 millones de euros, de las que el 85% se realizaron en España, principalmente en los negocios regulados de distribución y transporte (62%) y en las centrales de ciclo combinado en construcción (18%).

En lo que se refiere a la actividad de gas en España, el ebitda fue de 1.113,8 millones de euros, lo que representa un 11,1% de incremento respecto al año anterior. Este resultado procede, en gran medida, de las actuaciones del Grupo en el negocio regulado del gas natural (transporte y distribución), si bien en el contexto de liberalización energética en España los negocios gasistas no regulados experimentaron una paulatina y creciente contribución. El resultado operativo alcanzó los 771,4 millones de euros, con un crecimiento del 15,4% respecto al mismo período del año anterior.



## Financiación

En cuanto a otras actividades realizadas en España, el resultado operativo ascendió a 11,4 millones de euros, inferior en un 27,8% respecto al año anterior, lo que representa un 1,1% del total del Grupo. El importante impulso de las actividades de Gas Natural Servicios y el rendimiento obtenido por el alquiler de la red de fibra óptica, permitieron equilibrar en gran parte los costes de lanzamiento del nuevo portal en Internet y del escaso margen generado por la comercialización de electricidad, debido a la situación de los precios de compra al *pool* en el último trimestre del año. El inicio de la actividad de las centrales de ciclo combinado propias reequilibrará el margen de la actividad eléctrica.

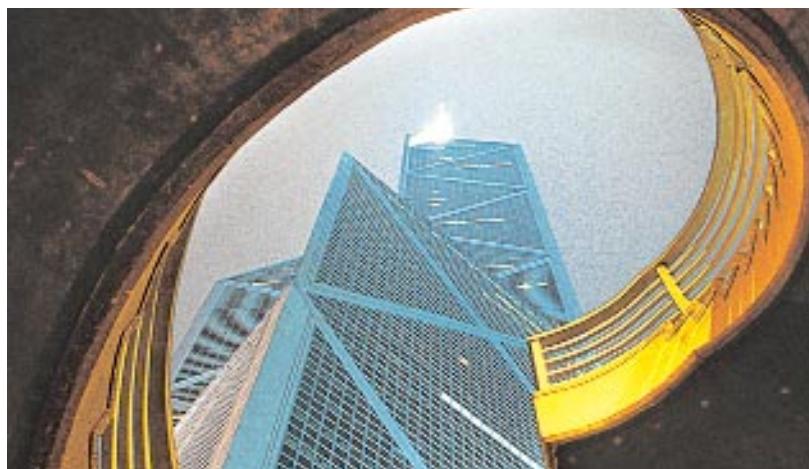
Por último, la creciente aportación de las operaciones en Brasil, Colombia y, especialmente, México, permitieron que el ebitda de la actividad exterior del Grupo se incrementara en un 4,7% respecto al alcanzado en el año anterior, a pesar de la crisis de Argentina, y alcanzara los 349,5 millones de euros. Las amortizaciones de inmovilizado practicadas en el ejercicio 2001 fueron aproximadamente un 30% superiores a las realizadas en el ejercicio anterior, reflejando el importante esfuerzo inversor realizado en Latinoamérica, especialmente en México.

El resultado operativo en el exterior ascendió a 235,8 millones de euros, lo que supone una contribución al resultado operativo del Grupo del 23,1%.

Los recursos procedentes de las operaciones fueron de 1.003,8 millones de euros con un crecimiento del 8% respecto al año anterior. Dichos recursos se destinaron íntegramente a las inversiones realizadas durante el ejercicio que ascendieron a 1.011,9 millones de euros, con un descenso del 41% respecto al año anterior, debido a las adquisiciones estratégicas realizadas en el año 2000.

En los resultados financieros se recogen las diferencias de cambio contabilizadas en Gas Natural BAN a 31 de diciembre de 2001, al considerar una relación de cambio de 1 dólar/1,7 pesos argentinos, en la deuda que esta sociedad tiene suscrita en dólares.

El gasto financiero neto del ejercicio pasó de 194,5 millones de euros a 286,7 millones de euros. Sin considerar el efecto de la



El elevado grado de autofinanciación permitió moderar las necesidades financieras del Grupo, de forma que el endeudamiento neto aumentó en 11,4 millones de euros durante el año 2001, situándose en 3.676,6 millones de euros a 31 de diciembre de 2001.

El ratio de apalancamiento se redujo al 49%, respecto del 51% que figuraba al cierre del ejercicio 2000, pese a la disminución en los fondos propios consolidados, por importe de 80,3 millones de euros, originada por la conversión de los estados financieros de las sociedades argentinas del Grupo, al considerar como tipo de cambio de cierre el del primer día de cotización del peso argentino en condiciones de libre mercado.

devaluación en Argentina, el gasto financiero neto habría descendido un 6%, como resultado de la contención del coste de la deuda del Grupo en términos absolutos y de la reducción del mismo en términos relativos, gracias a la participación directa en el euromercado con los programas de Euro Commercial Paper (ECP) a corto plazo y de Euro Medium Term Notes (EMTN) a medio y largo plazo.

En este sentido, en febrero de 2001 se firmó un programa de Euro Comercial Paper (ECP) por valor de 1.000 millones de euros para la emisión de deuda a corto plazo. Al 31 de diciembre el saldo dispuesto era de 267 millones de euros. Las emisiones se realizaron a plazos inferiores a tres meses.

## Operaciones societarias

Dentro de la estrategia multiservicio que está desarrollando el Grupo Gas Natural, en marzo de 2001 se constituyó la sociedad Portal Gas Natural, S.A., con el objetivo de desarrollar un nuevo portal en Internet orientado a particulares, dedicado íntegramente al sector del hogar, que incluirá programas de fidelización de clientes. La sociedad está participada en un 60% por Gas Natural SDG, un 35% por e-la Caixa, S.A. y un 5% por BBVA e-Commerce, S.A.

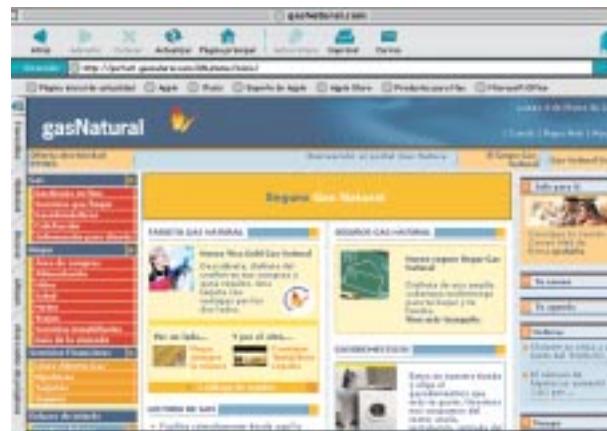
En el mes de julio, el Grupo Gas Natural e Iberdrola suscribieron un acuerdo por el que el Grupo compra a Iberdrola su participación en los negocios de distribución de gas natural en el estado de Rio de Janeiro (Brasil) y en Colombia, e Iberdrola se compromete a adquirir un 13% del capital social de Gas Natural México (100% Grupo Gas Natural).

Por otra parte, en el mes de noviembre, Gas Natural SDG e Inmobiliaria Colonial alcanzaron un acuerdo para la constitución de una sociedad para la promoción de la nueva sede del Grupo Gas Natural en Barcelona. La nueva sociedad se constituyó en diciembre con la denominación de Torre Marenostrum, S.L. y participada por Inmobiliaria Colonial en un 55% y por Gas Natural SDG en el 45% restante.

Asimismo, en el mes de diciembre se constituyó la sociedad Portal del Instalador, S.A., con un grupo de accionistas de la relevancia de Repsol YPF, la Confederación Nacional de Asociaciones de Empresas de Fontanería, Gas, Calefacción, Climatización, Protección contra Incendios, Electricidad y Afines (CONAIF), la Federació d'Associacions d'Empresaris Instaladors de

Catalunya (FERCA), así como Portal Gas Natural, S.A., con un 75% de participación. El objeto de la sociedad es desarrollar un portal de referencia en Internet para la prestación de servicios a empresas y profesionales de las instalaciones, vinculados al sector energético y de servicios.

Durante el ejercicio 2001 se produjo también la enajenación de varios terrenos y edificios. Las principales operaciones fueron la venta del edificio de Paseo de los Olmos y los terrenos de la antigua fábrica de gas de Manoteras que la compañía tenía en Madrid, así como la venta del terreno de la Barceloneta y de los edificios de Castanyer, Arcs y Portal de l'Àngel en Barcelona. La venta de estos dos últimos inmuebles y del terreno de la Barceloneta se materializará cuando se inicie el edificio de la nueva sede de la compañía en la Barceloneta.



## Información bursátil

El año 2001 fue un ejercicio especialmente difícil y volátil para los mercados de renta variable. La desaceleración económica mundial, los sucesos del 11 de septiembre en Estados Unidos y la crisis argentina llevaron al índice selectivo Ibex 35 a cerrar el año con una pérdida del 7,8%.

Por su parte, las acciones de Gas Natural SDG finalizaron el ejercicio a un precio de 18,70 euros, con un descenso del 3,6%. El máximo anual se registró en agosto, a 21,40 euros, y el mínimo anual en marzo, a 16,60 euros.

La capitalización bursátil de Gas Natural SDG a 28 de diciembre de 2001 fue de 8.373 millones de euros, sin embargo, a efectos de cómputo para el cálculo del Ibex 35 (sólo interviene el 40% del capital social en el año 2001), fue de 3.349 millones de euros, con una ponderación en dicho índice del 1,15%, ocupando el decimotercer lugar en el *ranking* de capitalización bursátil.

Las acciones de la distribuidora argentina Gas Natural BAN cerraron el ejercicio a 1,11 pesos, con una pérdida anual del 28% respecto al ejercicio anterior, con un máximo de 1,67 pesos y un mínimo de 0,88 pesos. El número de acciones negociadas durante el año fue de 4,6 millones. Por su parte, el índice Merval, representativo de la Bolsa de Buenos Aires, cerró también con una pérdida del 29%. El 9 de enero de 2002, después de una crisis política, el Gobierno argentino promulgó la Ley N° 25.561 de Emergencia Pública y Reforma del Régimen Cambiario que, entre otras medidas, establece la derogación del régimen de la convertibilidad del peso con el dólar estadounidense.

Con fecha 1 de mayo de 2001, se procedió al cambio del código de contratación de las acciones en el mercado continuo de "CTG" a "GAS".

El número de acciones negociadas en el año 2001 fue de 180 millones, un 1% inferior a la de 2000, siendo el volumen efectivo negociado de 3.448 millones de euros, un 4% inferior al del año anterior. La frecuencia de contratación de las acciones fue del 100%.

A partir de la información recibida con motivo de la celebración de la Junta General Ordinaria del día 27 de abril de 2001, se estima que el número de accionistas de Gas Natural SDG es del orden de 38.500.

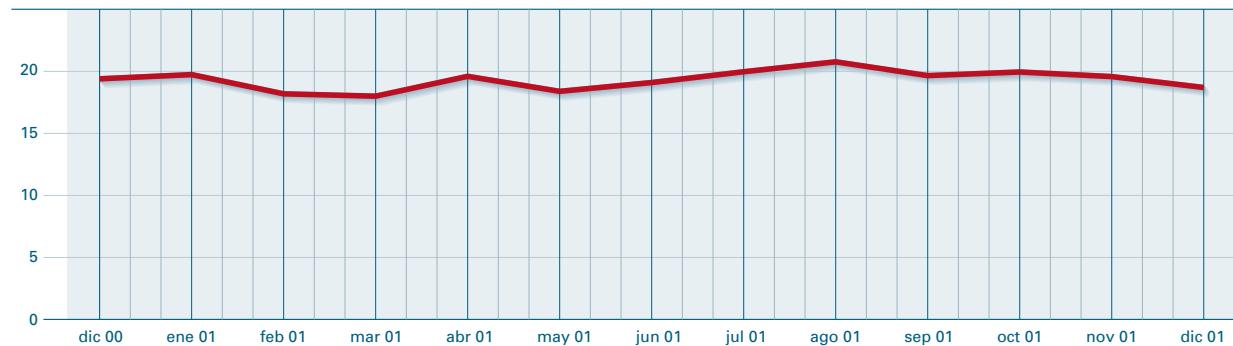
Las participaciones más significativas en el capital social de Gas Natural SDG, S.A., corresponden al Grupo Repsol, con un 47,04%, y a CaixaHolding, S.A. con un 26,09%.

#### Estructura accionarial de Gas Natural SDG

Acciones	Nº de accionistas	Nº de acciones en millones
Hasta 1.000	30.900	8,3
Entre 1.001 y 5.000	5.700	12,6
Entre 5.001 y 25.000	1.490	15,1
Entre 25.001 y 100.000	270	13,0
Más de 100.000	113	398,8

#### Cotización de Gas Natural SDG

Cierre mensual en euros



#### Número de acciones negociadas

Datos mensuales en millones



#### Evolución de Gas Natural SDG e Ibex 35





# *Actividad del Grupo Gas Natural*

El Grupo Gas Natural está afrontando la liberalización de los sectores del gas y la electricidad con una estrategia multiservicio.

## ■ Actividad en España

### Actividad de gas

#### Infraestructura gasista

A finales de 2001, la infraestructura gasista de Enagás era la siguiente:

- Las plantas de regasificación de Barcelona, Huelva y Cartagena, que disponen de una capacidad total de almacenamiento de 460.000 m<sup>3</sup> de GNL y una capacidad de emisión de 1.950.000 Nm<sup>3</sup>/h.
- Los almacenamientos subterráneos de Serrablo (Huesca) y Gaviota (Vizcaya), así como el yacimiento Poseidón (Cádiz), que también se utiliza como almacenamiento estratégico.
- La red de gasoductos, con una longitud total de 5.970 kilómetros, que tiene los siguientes ejes principales:

#### Eje Central

Huelva-Córdoba-Madrid-Burgos-Cantabria-País Vasco.

#### Eje Oriental

Barcelona-Valencia-Alicante-Murcia-Cartagena.

#### Eje Occidental

Almendralejo-Cáceres-Salamanca-Zamora-León-Oviedo.

#### Eje Occidental hispano-portugués

Córdoba-Badajoz-Portugal (Campo Maior-Leiria-Braga)-Tui-Pontevedra-A Coruña-Oviedo.

#### Enlace del Ebro

Tivissa-Zaragoza-Logroño-Calahorra-Haro.

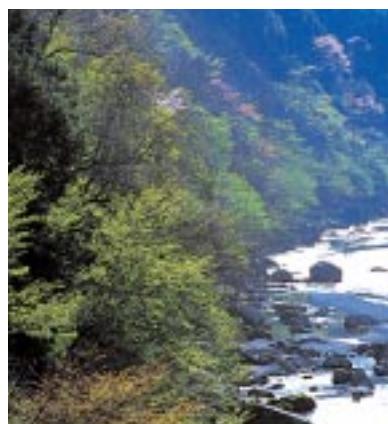
- Las siguientes entradas de gas al sistema por gasoducto:

#### Norte

Gasoducto hispano-francés Calahorra-Lacq, que conecta la Península Ibérica con la red europea de gasoductos.

#### Sur

Gasoducto Magreb-Europa y conexión con los yacimientos de Marismas-Palancares en el Valle del Guadalquivir.



# Red básica de gasoductos de la Península Ibérica



— Gasoductos en operación

— Gasoductos en proyecto o construcción\*

→ Entradas de gas al sistema

■ Plantas de regasificación en servicio

□ Plantas de regasificación en estudio/proyecto\*

▲ Yacimientos de gas natural

■ Almacenamientos subterráneos de gas natural

\*Según el informe marco de la Comisión Nacional de la Energía

## Aprovisionamientos

El volumen total de los aprovisionamientos de gas natural realizado por el Grupo Gas Natural aumentó cerca de un 2% con relación al año anterior, alcanzando los 205.013 GWh, de los que 202.338 GWh correspondieron a los aprovisionamientos realizados por el Grupo para el mercado español, y el resto se destinó al mercado de Estados Unidos.

Las importaciones de gas natural licuado (GNL) representaron el 56% de los aprovisionamientos, y las entradas a través de los gasoductos internacionales, Lacq-Calahorra y Magreb-Europa, el 43%, mientras que el 1% restante correspondió a los aprovisionamientos de gas de producción nacional.

La participación del gas importado de Argelia sobre el volumen total de aprovisionamientos, se redujo de un 59% en 2000 a un 51% en 2001, al tiempo que aumentó la cuota relativa de otras fuentes de suministro como Trinidad y Tobago y el Golfo Pérsico, consolidando así el objetivo de reducción de la dependencia de un mismo proveedor y diversificación de los aprovisionamientos.

En esa misma línea, el Grupo Gas Natural suscribió dos nuevos contratos de suministro de GNL de Qatar y un tercer contrato para la ampliación del suministro de gas de Argelia a través del gasoducto Magreb-Europa, a partir del año 2005.

Asimismo, el Grupo Gas Natural firmó un acuerdo de colaboración con la compañía energética italiana ENEL, para el estudio de acciones conjuntas encaminadas al aprovechamiento de sinergias en el ámbito de los aprovisionamientos y de acceso a nuevos mercados.



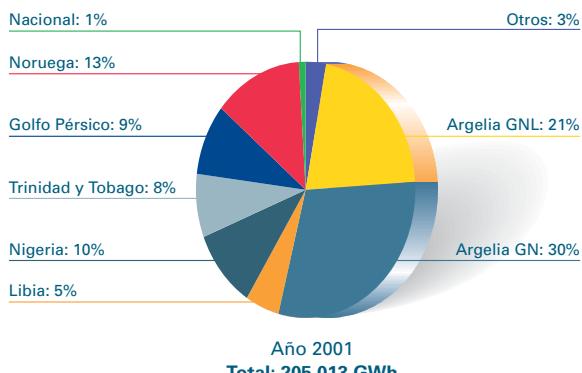
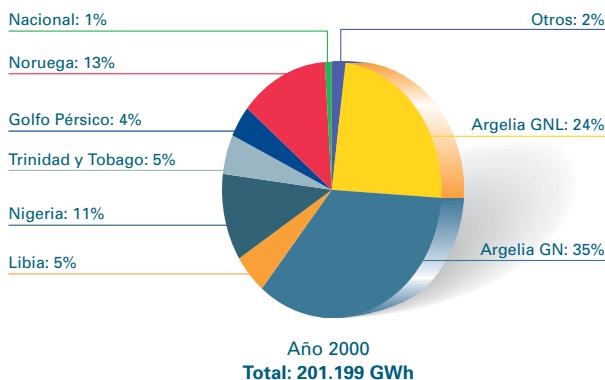
## Regasificación, transporte y almacenamiento

Enagás, la empresa de almacenamiento y transporte del Grupo Gas Natural, continuó ampliando y mejorando las instalaciones de regasificación, transporte y almacenamiento para adecuarlas a las necesidades que plantean las previsiones de demanda futura.

En este sentido, durante 2001 se incrementó la capacidad de emisión de las plantas de regasificación en 250.000 Nm<sup>3</sup>/h, lo que representa un aumento del 15% sobre la capacidad de emisión en el año 2000.

Igualmente, se pusieron en marcha 518 kilómetros de nuevos gasoductos de transporte para atender nuevas áreas geográficas y nuevos mercados. Entre los principales gasoductos que entraron en funcionamiento durante el año 2001, destacan el gasoducto Granada-Motril (Andalucía), el desdoblamiento del tramo Valencia-Alicante (Comunidad Valenciana), que posibilita la ampliación de las emisiones desde la planta de Cartagena, los tramos Aranda-Soria (Castilla y León) y Villapresente-Camargo-Gajano (Cantabria), el gasoducto Villamañán-Ponferrada (Castilla y León) y el Colmenar-Villalba (Comunidad de Madrid).

## Evolución de los aprovisionamientos



Además, durante 2001, entraron en servicio la estación de compresión de Paterna (Valencia) y 17 nuevas estaciones de regulación y medida asociadas a los nuevos gasoductos.

Asimismo, continuaron también los trabajos de mejora en la infraestructura de los almacenamientos subterráneos, que se centraron en la ampliación de la capacidad de emisión de los almacenamientos actualmente operativos y en la búsqueda y adecuación de nuevas estructuras subterráneas.

Por otra parte, dentro del marco liberalizador establecido por la Ley de Hidrocarburos, durante el año 2001 cinco nuevas empresas comercializadoras hicieron uso de las posibilidades de Acceso de Terceros a la Red, siendo ya nueve el total de las empresas que ejercen este derecho.

En este sentido, las ventas de transporte de gas natural por cuenta de terceros (ATR) experimentó un incremento del 41,4% respecto al año anterior, alcanzando los 45.095 GWh transportados en el ejercicio 2001.

El volumen total de gas natural transportado por Enagás se incrementó un 7%, alcanzando los 215.133 GWh, de los cuales 211.912 GWh correspondieron al mercado nacional y el resto al portugués.

## Distribución y comercialización

Durante el año 2001, el Grupo Gas Natural siguió desarrollando su red de distribución, con el objetivo de continuar ampliando las zonas con suministro de gas.

A lo largo de 2001, el Grupo incrementó su red de transporte y distribución en España en más de 2.653 kilómetros, lo que, junto con el esfuerzo comercial realizado por las diferentes distribuidoras del Grupo, permitió captar más de 300.000 nuevos clientes, con un crecimiento del 8,3% respecto al inicio del ejercicio.

A finales de año, el número de clientes en España era de 3.910.000.

El aumento del número de clientes, junto con las bajas temperaturas registradas en el mes de diciembre, se reflejaron en el incremento de las ventas de gas natural en el mercado residencial, que superaron

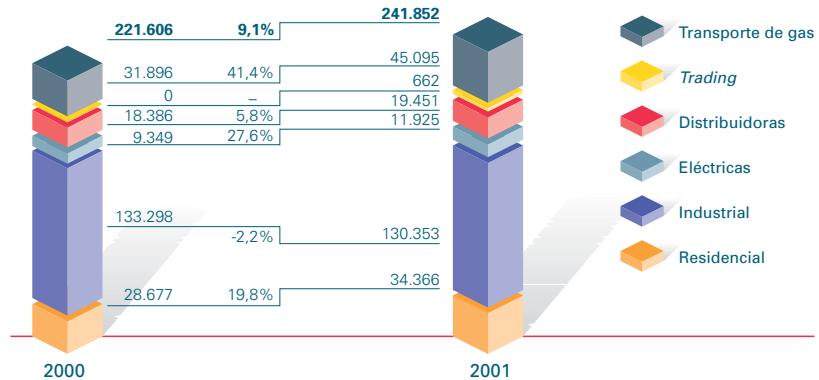
la cifra de 34.366 GWh, un 19,8% más que el año anterior.

En cuanto al mercado industrial, las ventas de gas natural alcanzaron los 130.353 GWh, lo que supone un descenso del 2,2%, debido al crecimiento de la actividad de las sociedades comercializadoras ajenas al Grupo Gas Natural en el mercado liberalizado.

El rápido proceso de apertura del mercado gasista español se reflejó en que, durante 2001, la mitad de las ventas de gas para usos industriales se realizaron en el mercado no regulado y en un entorno de libre competencia, cuando en el año 2000 apenas representaban el 10% de los consumos industriales.

La demanda del mercado no regulado supuso un volumen total de 81.513 GWh, lo que representa un 38% de mercado español, frente a los 18.495 GWh en el año 2000 (9% del mercado).

## Ventas de actividad de gas natural en España (GWh)



Las ventas de Gas Natural Comercializadora en el ejercicio 2001 ascendieron a 65.428 GWh, que suponen una cuota del 80,3% del mercado liberalizado.

La actividad de las sociedades comercializadoras ajenas al Grupo Gas Natural, que representan un 7,6% del mercado total de gas en España, alcanzaron unas ventas estimadas de 16.085 GWh.

Las ventas destinadas a la generación de electricidad superaron los 11.925 GWh, lo que supone un aumento del 27,6%. Este incremento se debió fundamentalmente al mayor consumo de gas de las centrales térmicas durante el último trimestre del año, como consecuencia de la baja hidraulicidad y del aumento de la demanda de electricidad.

El volumen de gas operado en *trading* en España fue de 662 GWh, correspondiente a las ventas del gas del contrato de gas natural procedente de Argelia que se transporta por gasoducto, a las sociedades comercializadoras que resultaron ganadoras de la subasta realizada en el mes de noviembre.

Las ventas totales de la actividad de gas natural realizadas por las empresas del Grupo Gas Natural en España, alcanzaron los 241.852 GWh, lo que supone un incremento del 9,1% respecto al año anterior.

Por otra parte, durante el año 2001, hay que destacar la reducción del precio del gas natural, debido a la evolución del escenario energético, cuya tendencia bajista se reflejó en el precio de compra del gas natural en origen, lo que se trasladó también al precio de venta al cliente final. En este sentido, el precio medio del gas natural para usos industriales se redujo un 20%, y un 5% en el caso del mercado residencial.

## Otras actividades

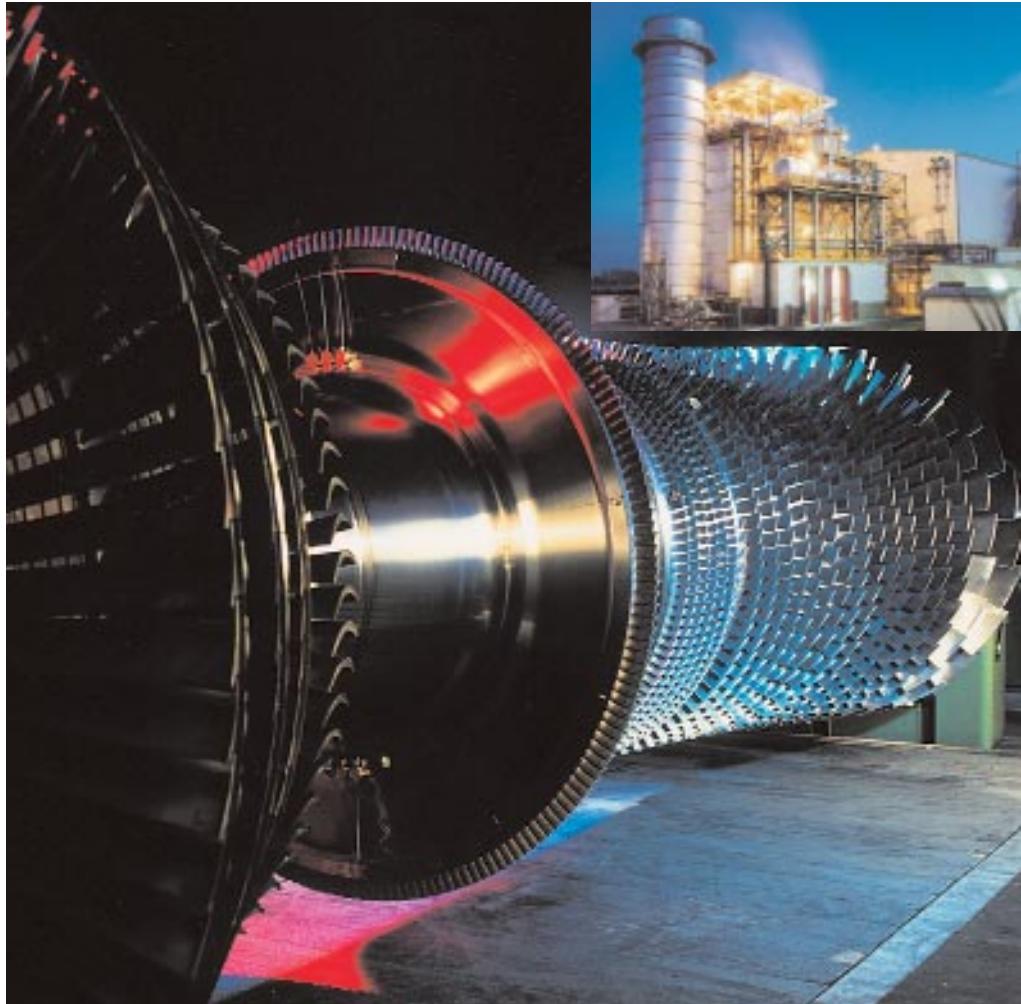
### Electricidad

Durante el año 2001 continuaron avanzando los proyectos de construcción de las centrales de ciclo combinado del Grupo Gas Natural en San Roque (Cádiz) y Sant Adrià de Besòs (Barcelona), de 400 MW cada una, que está previsto que comiencen a funcionar durante el primer semestre del año 2002.

Además, el Grupo Gas Natural siguió desarrollando otros dos proyectos de centrales de ciclo combinado con gas natural, de 800 MW cada uno, en Arrúbal (La Rioja) y la Plana del Vent (Tarragona), que está previsto que entren en operación comercial a lo largo del año 2004.

Asimismo, se continuaron realizando análisis de viabilidad de nuevos proyectos de ciclo combinado en España y localizando posibles emplazamientos para los mismos, con la finalidad de contar con una capacidad de generación adecuada para cubrir los objetivos propuestos en este sector.

En el ámbito internacional, el Grupo Gas Natural inició el desarrollo de un proyecto de generación eléctrica de 500 MW, ampliable hasta 1.000 MW, en Sorocaba (Brasil), para el que ya se ha presentado el estudio de impacto ambiental y la documentación asociada a las autoridades brasileñas.



Por otra parte, el Grupo Gas Natural puso en marcha su propio Despacho Eléctrico, que permitirá coordinar en tiempo real, durante las 24 horas del día, las actuaciones de todos los centros de operación de sus activos de generación en España.

El nuevo Despacho Eléctrico integra los sistemas de control de comunicaciones y manejo de información para la toma de decisiones ligadas a la participación en el mercado eléctrico, tanto en la actividad de generación como en la de comercialización.

Asimismo, este Despacho incorpora un sistema de gestión de información que permite la optimización de los procesos de oferta en contraposición con los distintos mercados finales, integrando las actividades de generación eléctrica, comercialización y *trading*, con una visión conjunta del negocio eléctrico.

Por otro lado, durante el año 2001, el Grupo Gas Natural siguió potenciando las ventas de electricidad en el mercado liberalizado a través de Gas Natural Comercializadora, lo que le permitió cerrar el ejercicio con más de 1.000 contratos de electricidad, una potencia total contratada de más de 2.000 GWh, y unas ventas de electricidad de 809 GWh.

De este modo, a finales de 2001, Gas Natural Comercializadora contaba con una cuota del mercado eléctrico liberalizado en torno al 3%, constituyéndose como la primera comercializadora eléctrica sin generación propia que opera en el mercado energético español.

La actividad de *trading* eléctrico alcanzó un volumen superior a 340 GWh, y permitió avanzar en la optimización de la cartera de negocio a corto plazo, con el objetivo de lograr una posición más equilibrada entre las compras al mercado mayorista y los elementos de cobertura de riesgo para realizar la actividad de comercialización de energía eléctrica.

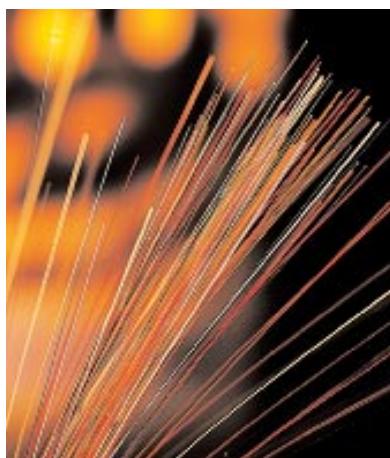
Por último, durante el año 2001 se pusieron en marcha tres nuevas plantas de cogeneración, con una potencia total de 90 MW, y se constituyó la Sociedad de Tratamiento La Andaya para construir una planta de cogeneración y tratamiento de purines de 7,4 MW.

Además, el Grupo Gas Natural, a través de su filial La Energía, resultó adjudicatario de un contrato de suministro de energía eléctrica y térmica al Hospital Militar Gómez Ulla, en Madrid, mediante una planta de cogeneración de 6 MW.

## Telecomunicaciones

El Grupo Gas Natural continuó incrementando la longitud de su red troncal de telecomunicaciones, con la construcción de más de 840 nuevos kilómetros, lo que significa que la red de telecomunicaciones del Grupo en España tiene ya cerca de 5.700 kilómetros de longitud.

Asimismo, se completó la construcción de un primer anillo de telecomunicaciones en el este de la península, mediante la construcción de un nuevo tramo de red troncal entre Madrid y Valencia.



Además, se encuentran en construcción nuevos proyectos en Barcelona y Madrid, que permitirán crear un anillo de telecomunicaciones entre ambas ciudades y enlazar los edificios del Grupo Gas Natural y de su principal accionista, Repsol YPF.

Por otra parte, en relación con el objetivo del Grupo Gas Natural de continuar rentabilizando sus activos de telecomunicaciones mediante la contratación de éstos a otros operadores del sector, durante 2001 se arrendaron otros 509 kilómetros de red, lo que eleva a 6.995 kilómetros la longitud de la red troncal arrendada, y a 51.450 kilómetros la longitud de la fibra arrendada a diversos operadores.



## Servicios

Durante el año 2001, el Grupo Gas Natural continuó potenciando su estrategia multiservicio, con el objetivo de lograr una participación significativa en el negocio eléctrico y en otros servicios no regulados.

En este sentido, Gas Natural Servicios, proveedora integral de servicios para el hogar, consiguió un total de 248.533 nuevos contratos de mantenimiento en los últimos doce meses, un 31,8% superior al año anterior, con lo que los contratos vigentes a 31 de diciembre de 2001 superaban la cifra de 495.000.

Asimismo, la actividad comercial en el ejercicio 2001 permitió incrementar en cerca de 118.000 el número de viviendas con calefacción a gas. Por otra parte, el crecimiento en la venta de gasodomésticos fue del 54,3%, con un total de 36.600 aparatos vendidos en el ejercicio 2001.



## e-Business

Para reforzar su oferta de servicios, durante el año 2001 el Grupo Gas Natural comenzó a implantar su estrategia de *e-Business*, mediante el desarrollo de un nuevo y eficaz canal de actuación en los diferentes ámbitos de relaciones con los clientes finales (B2C), así como de negocio y relaciones con empresas (B2B), y de orientación hacia el empleado (B2E).

En el ámbito de las relaciones con los clientes finales (B2C), el 15 de marzo de 2001 se constituyó la empresa Portal Gas Natural, S.A., con un capital social de 12 millones de euros, que tiene como accionistas a Gas Natural SDG (60%), e-la Caixa (35%) y BBVA e-Commerce (5%). El objetivo de esta nueva empresa es desarrollar y operar un portal en Internet ([www.gasnatural.com](http://www.gasnatural.com)) que proporcionará una oferta global de contenidos, productos y servicios relacionados con el hogar y que contribuirá a la fidelización de los clientes del Grupo Gas Natural.

Asimismo, durante el año 2001, el Grupo Gas Natural unificó sus diferentes *webs* en el dominio [gasnatural.com](http://gasnatural.com) y puso en marcha un portal con una nueva imagen y nuevas funciones. Además, realizó el lanzamiento de la nueva tarjeta Visa Gas Natural, que cuenta con un modelo de fidelización basado en un programa de puntos, obtenidos por el uso de la tarjeta en los comercios y en las gasolineras de Repsol YPF.

Todo ello incidió significativamente en el número de visitas a la *web* del Grupo Gas Natural en Internet, que se duplicó respecto al año anterior, convirtiéndose en un canal ampliamente utilizado por sus clientes para realizar sus gestiones con la compañía.

Por otra parte, en cuanto a la actividad de desarrollo de negocio con empresas (B2B), durante el año 2001 se iniciaron las actividades de *e-Procurement*, mediante la negociación de compras de materiales y contratación de bienes y servicios por un valor superior a los 37 millones de euros, y un nivel de ahorro medio en relación con los precios de referencia del orden del 12%.

Asimismo, hay que destacar la progresiva extensión de los sistemas de *e-Procurement* a las empresas del Grupo Gas Natural en Argentina, Brasil y México, donde se realizaron las primeras subastas con un volumen de compra global superior a los 4 millones de euros en el ejercicio 2001.

Además de este tipo de subastas, a finales de año el Grupo realizó la venta, a través de subasta electrónica, de tres inmuebles de Barcelona por un importe de 47,2 millones de euros, con una mejora sobre los precios de salida próxima al 10%.

Otra actuación importante durante el año 2001, fue la constitución de la Sociedad Portal del Instalador, S.A., con el objetivo de crear un portal de referencia en Internet para la prestación de servicios a empresas y profesionales de las instalaciones, vinculados al sector energético y de servicios.

Para desarrollar este objetivo, la nueva sociedad cuenta con un capital social de 1,3 millones de euros y con un grupo de accionistas de la relevancia de Repsol YPF (10%), la Confederació Nacional de Asociacions de Empreses de Fontaneria, Gas, Calefacció, Protecció contra Incendios, Electricitat y Afins -CONAIF- (7,5%), la Federació d'associacions d'Empresaris Instaladors de Catalunya -FERCA- (7,5%) y Portal Gas Natural (75%).

## ■ Actividad exterior



Durante el año 2001 el Grupo Gas Natural unificó la gestión de sus proyectos internacionales en Latinoamérica mediante la creación de la Dirección General Internacional, que desarrolla su actividad en torno a tres líneas de trabajo: el seguimiento y apoyo de la gestión de las distribuidoras internacionales, la gestión estratégica de los activos, y la definición de la estrategia futura de crecimiento internacional del Grupo.

Actualmente, el Grupo Gas Natural está presente en cuatro países del continente americano: Argentina, Brasil, Colombia y México, y es el principal operador de distribución de gas en Latinoamérica.

Asimismo, el Grupo Gas Natural es el socio mayoritario de la compañía Metragaz, que es la empresa responsable de operar el tramo marroquí del gasoducto Magreb-Europa, que constituye la principal vía de entrada de gas natural a la Península Ibérica, y tiene una importante participación en las sociedades hispano-portuguesas Gasoducto Campomaior-Leiria y Gasoducto Braga-Tui. Además, el Grupo Gas Natural desarrolla una importante actividad en operaciones de *trading*.

En conjunto, la actividad exterior del Grupo Gas Natural durante el año 2001 alcanzó un importe neto de la cifra de negocios de 1.187,1 millones de euros, con un crecimiento del 14,2% respecto al año anterior, y representó el 21,5% de los ingresos del Grupo.

### Actividad de gas

La inversión material en Latinoamérica ascendió a 155,3 millones de euros, concentrándose principalmente en México.

La red de transporte y distribución del Grupo Gas Natural en Latinoamérica pasó de 42.079 kilómetros en el año 2000 a 45.066 kilómetros a finales de 2001.

El número de clientes en Latinoamérica se incrementó en más de 247.000, debido principalmente al importante volumen de nuevas contrataciones registrado en Colombia y México, con lo que el número total de clientes del Grupo Gas Natural en Latinoamérica superó la cifra de 3.628.000.

El volumen de ventas de la actividad de gas aumentó un 7,1% respecto al año 2000 y alcanzó los 115.524 GWh, debido fundamentalmente al crecimiento de las ventas industriales y de las ventas de gas natural para generación eléctrica y automoción y de transporte de gas, que experimentaron un importante crecimiento.

### Argentina

El Grupo Gas Natural está presente en Argentina desde el año 1992, a través de la distribuidora Gas Natural BAN, y desde el año 1999 mediante Serviconfort Argentina.

Durante el año 2001, las condiciones climatológicas, con una temperatura media un 19% superior al año 2000, junto con la situación económica del país, marcaron la evolución de las ventas de la actividad de gas natural en Argentina, que crecieron un 3,4%, alcanzando los 64.573 GWh.

Por otra parte, cabe resaltar la evolución positiva del mercado de gas natural vehicular, con un crecimiento de las ventas de un 9,2% sobre el año anterior, y la creación en el mes de diciembre de una comercializadora de gas, Natural Energy, con el objetivo de competir en el mercado liberalizado.



## Brasil

Durante el año 2001 se acordó una reordenación de las participaciones societarias, debido al acuerdo de compra de las acciones de Iberdrola en CEG y CEG Rio, y a la compra de un porcentaje del 8,7% del capital de CEG Rio a Petrobras. Con estas operaciones, el Grupo Gas Natural aumentará su participación al 28,8% en el capital de CEG, y al 47% en el de CEG Rio.

Por otra parte, durante el año 2001 se registró un importante incremento de las ventas, un 26,9%, alcanzándose los 22.690 GWh, debido principalmente a la entrada en funcionamiento de varias centrales de ciclo combinado en el estado de Rio de Janeiro y de diversas plantas de cogeneración, que vienen a paliar las deficiencias del mercado de generación eléctrica del país.

Asimismo, se produjo un importante incremento de las ventas de gas natural para automoción, que representan ya más del 14% del total de las ventas.

## Colombia

El Grupo Gas Natural inició su actividad en este país en 1997, donde empezó a gestionar la compañía Gas Natural ESP, que distribuye gas natural en Santa Fe de Bogotá. En la actualidad el Grupo opera a través de cuatro empresas distribuidoras de gas en diferentes zonas del país, y se ha convertido en la compañía de distribución de gas de referencia.

Durante el año 2001 se mantuvo un significativo crecimiento de clientes, cerca del 13% durante el año, lo que permitió superar el millón de clientes y contribuir al incremento de las ventas, que crecieron un 19,3%. En particular destaca la favorable evolución del mercado industrial y el incipiente mercado del gas para automoción, que también tuvo un incremento significativo.

Por otra parte, hay que destacar el acuerdo alcanzado con Iberdrola para adquirir las participaciones de esta compañía en las sociedades gasistas de Colombia, lo que permitirá aumentar la participación del Grupo Gas Natural en Gas Natural ESP hasta el 59%.

## México

Durante el año 2001, Gas Natural México consolidó su posición como primer distribuidor de gas del país, con presencia en ocho estados, en cuyas zonas de distribución cuenta con un mercado potencial de más de cuatro millones de viviendas.

Además, durante 2001 Gas Natural México inició el suministro en las ciudades de San Luis Potosí, Irapuato, León y Aguascalientes, cuya población asciende a 3,2 millones de habitantes.

Por otra parte, Gas Natural México continuó desarrollando un importante esfuerzo comercial, lo que permitió cerrar el ejercicio con más de 686.000 clientes. Este esfuerzo comercial, junto con la incorporación de la distribución de gas natural en México D.F. y el traspaso de clientes ATR a clientes industriales, permitió mantener las ventas de gas natural en un nivel similar al del año anterior, a pesar del descenso del 4% de la actividad industrial que se registró en el país durante el año 2001.

### Presencia internacional. Magnitudes básicas 2001

	Argentina	Brasil	Colombia	México	Total
Clientes gas	1.231.000	596.000	1.115.000	686.000	3.628.000
Kilómetros de red	20.219	2.731	11.632	10.484	45.066
Ventas de gas (GWh)	64.573	22.690	6.362	21.899	115.524
Residencial/Comercial	15.841	1.546	3.689	5.388	26.464
Industrial	5.648	14.597	2.475	6.053	28.773
Automoción	4.768	3.230	198	—	8.196
Eléctricas	—	3.317	—	—	3.317
Ventas de transporte	38.316	—	—	10.458	48.774



## Otras actividades

Asimismo, durante 2001 iniciaron sus operaciones las empresas comercializadoras constituidas con Pemex y Gaz de France, y se constituyó la empresa Gas Natural Comercializadora, que pretende gestionar los contratos de compra-venta de gas natural de todas las distribuidoras, además de ofrecer a sus clientes una cartera de productos derivados, como coberturas y *swaps*.

Finalmente, hay que destacar el acuerdo alcanzado con Iberdrola para que participe en el accionariado de Gas Natural México, mediante la compra del 13% de su capital.



La actividad desarrollada en Marruecos, a través de Europe Maghreb Pipeline Ltd. (EMPL) y Metragaz, representó un volumen total de 88.228 GWh transportados para Sagane y Transgas.

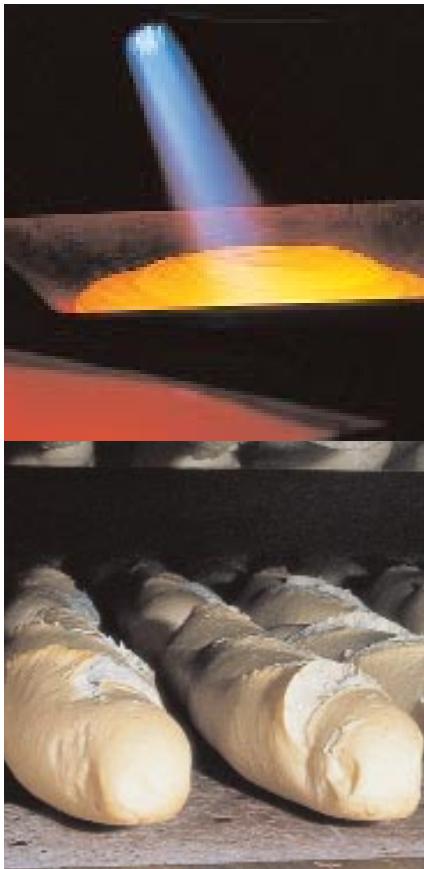
El volumen de gas operado en *trading* durante 2001 fue de 12.820 GWh.

Para lograr una actuación más eficaz en este ámbito, el Grupo Gas Natural creó en 2001 una oficina permanente en Houston (Estados Unidos) y firmó un acuerdo de colaboración con uno de los mas acreditados operadores del mercado del gas natural en Estados Unidos.



## Innovación tecnológica

Durante el año 2001, el Grupo Gas Natural continuó desarrollando nuevos proyectos de innovación tecnológica, con el objetivo de mejorar la competitividad del gas natural, optimizar el uso de la tecnología y conseguir un buen comportamiento medioambiental.



### Almacenamiento, transporte y distribución

En el ámbito del transporte de gas, la empresa Enagás puso en marcha un sistema piloto de control para la protección contra la corrosión de los gasoductos.

Asimismo, dentro del área de la predicción de la demanda, Enagás puso en explotación dos nuevas aplicaciones: "Augur" y "Análisis térmico en Madrid", que proporcionan información de la demanda a corto plazo y permiten una corrección de los sistemas de operación, mejorando la explotación de la red de gasoductos.

En el área de distribución, el Grupo Gas Natural continuó colaborando con diversos suministradores y organismos internacionales de investigación, lo que permitió culminar la plena introducción de las nuevas resinas disponibles para la fabricación de tuberías y accesorios de polietileno, que tienen mejores prestaciones y un mejor comportamiento medioambiental.

También se inició la colaboración en distintos proyectos internacionales, para incorporar nuevos materiales y técnicas constructivas de instalaciones receptoras y de distribución interior hasta los aparatos de utilización. Además, se continuaron mejorando los equipos y procesos asociados a las comunicaciones en los centros de atención de urgencias.



## Laboratorios

Durante 2001, el laboratorio de instrumentación de Enagás obtuvo la acreditación por la Entidad Nacional de Acreditación (ENAC) en las áreas de presión, temperatura y electricidad.

Asimismo, en el laboratorio de polietileno se obtuvo la acreditación de la ENAC como laboratorio oficial de ensayo para algunas de las pruebas que se realizan más habitualmente en este laboratorio, y se iniciaron los trabajos para implantar la nueva norma de calidad en laboratorios ISO 17025, que sustituye a la EN 45001 exigida por la ENAC hasta ahora.

## Utilización

En este apartado, el Grupo Gas Natural dedicó una atención prioritaria al estudio de nuevas soluciones energéticas, como el uso del hidrógeno y la utilización del gas natural en la generación de electricidad, tanto a través de centrales de ciclo combinado, como mediante sistemas de generación eléctrica distribuida.

En cuanto a la utilización del hidrógeno, el Grupo Gas Natural en colaboración con Repsol YPF, puso en marcha un proyecto para desarrollar una planta piloto de producción de hidrógeno a partir de gas natural y otros hidrocarburos.

Además, el Grupo colaborará con la Empresa Municipal de Transportes de Madrid en el proyecto CUTE, aprobado por la Comisión Europea. El programa consiste en comprobar el uso de autobuses urbanos que funcionan con pilas de combustible, suministrando hidrógeno de alta pureza para los tres autobuses que circularán por Madrid.

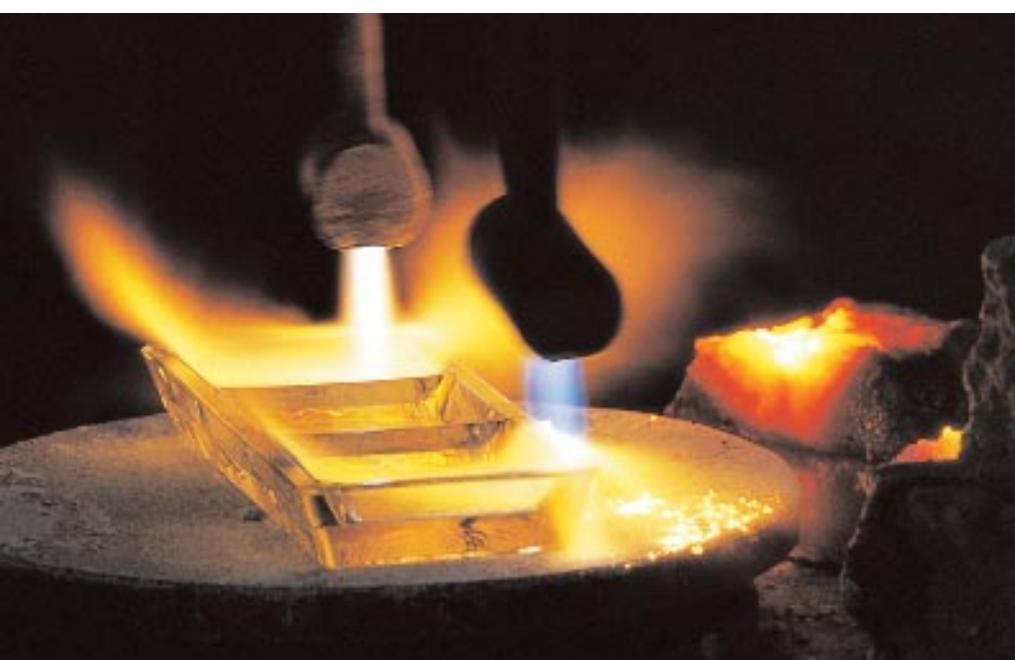
Por lo que respecta a la generación eléctrica distribuida, el Grupo Gas Natural firmó un contrato de participación con el EPRI (Electric Power Research Institute), que plantea nuevas oportunidades para el Grupo en un campo muy prometedor para la utilización del gas natural.

Otras actividades de innovación tecnológica fueron el desarrollo de una herramienta informática de simulación de generación energética de distrito, para analizar la viabilidad técnico-económica de proyectos de trigeneración en este campo, y la realización de estudios de viabilidad sobre la aplicación de cogeneración y refrigeración en las estaciones de la futura línea 9 de los Transports Metropolitans de Barcelona. También se inició un proyecto de demostración de una microturbina de 80 kW.

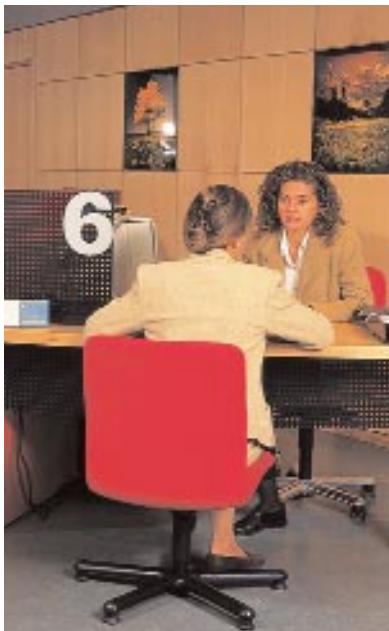
Por otra parte, se constituyó la empresa Rotartica, al 50% con el Grupo Fagor, destinada a la producción de aparatos de climatización por absorción, Rotex, que han sido desarrollados por la empresa Interotex, en la que el Grupo Gas Natural y Fagor tienen la mayoría, y en la que también participan BG y Lennox.

En el ámbito de la seguridad, se desarrolló un programa de cálculo de chimeneas para la evacuación de los productos de la combustión, y se obtuvo el precertificado, de acuerdo con las normas europeas, de un detector de monóxido de carbono y gas natural.

Asimismo, se obtuvo la categoría de proyecto "Eurimus" para la actuación denominada Microboiler, que incluye un microsensor para optimizar la combustión y reducir las emisiones de las calderas domésticas.



## ■ Calidad de servicio



### Otras actividades

Durante 2001, el Grupo Gas Natural continuó colaborando con distintas entidades nacionales e internacionales y comités de expertos, tanto de utilización como de distribución, destacando la participación permanente en los comités de la IGU (Unión Internacional del Gas), del ISO y del GERG (Groupe Européen de Recherches Gazières), del que ocupa la presidencia.

Asimismo, el Grupo copresidió la Comisión de Estrategia de la Innovación de la Fundación Cotec. También es miembro del ICGTI (International Center for Gas Technology Information), y mantiene acuerdos de colaboración con Gaz de France y Osaka Gas.

Por otra parte, continuó apoyando las actividades tecnológicas que se desarrollaron dentro de las distintas áreas del Grupo, como el curso de asesorías energéticas a Gas Natural ESP en Colombia, en el ámbito de las aplicaciones industriales y la cogeneración.

Uno de los principales objetivos estratégicos del Grupo Gas Natural es la búsqueda de la excelencia en la calidad de la gestión, a través de la mejora continua de los servicios ofrecidos a los clientes, la mejora de la eficiencia interna y la disponibilidad del equipo humano y de los colaboradores externos, integrados con los objetivos estratégicos de la empresa y la mejora continua de la calidad de la gestión.

En este sentido, durante el año 2001, continuó desarrollándose el Plan de Calidad, que hace énfasis en la identificación de los elementos críticos de los diferentes servicios que se prestan a los clientes, con el fin de introducir los cambios y mejoras necesarios para adaptarlos permanentemente a las necesidades de los usuarios finales.

Algunas de las mejoras introducidas durante el año 2001 fueron la consolidación del nuevo sistema de gestión del servicio de atención telefónica, y la introducción de cambios significativos en las intervenciones relacionadas con los contratos de mantenimiento y el servicio de lecturas-facturación.

Asimismo, a lo largo del primer semestre del año se llevó a cabo un proceso de autoevaluación, tomando como referencia el Modelo de Excelencia de EFQM (European Foundation for Quality Management), con el objetivo de analizar los puntos fuertes y las áreas de mejora, que ha permitido implantar un Plan de Mejora para los próximos años.

El Plan de Mejora propuesto se concretó en varios proyectos específicos, orientados a sistematizar todas aquellas actuaciones que inciden en la percepción de la calidad final, y en la creación de nuevos indicadores de gestión que contribuirán a consolidar la estrategia de calidad.

Por otro lado, a finales de 2001, Gas Natural SDG obtuvo la licencia de uso de la marca de garantía "Madrid Excelente". La obtención de esta marca supone un reconocimiento al compromiso de la compañía con la excelencia en la gestión, que incluye el respeto al medio ambiente y el decidido compromiso de optimizar las relaciones con los clientes y prestar un servicio excelente.

Por otra parte, durante el año 2001, los sistemas de calidad y gestión medioambiental de todas las distribuidoras españolas del Grupo Gas Natural se integraron en un único sistema, lo que supone una notable simplificación documental y de gestión, así como un mejor aprovechamiento de los recursos. Además, en el ámbito de las distribuidoras se completó el proceso de certificación medioambiental y se amplió el alcance de las certificaciones de calidad, que se extendieron también a la actividad de construcción de sistemas de distribución.



## Adaptación al euro

Asimismo, Gas Natural Servicios obtuvo en el mes de mayo la certificación ISO 9002 para el proceso de inspección periódica, que realiza para todas las distribuidoras del Grupo Gas Natural en España.

Igualmente, se adaptó la documentación del sistema de calidad y medio ambiente a los requisitos de la nueva norma ISO 9001, y se realizaron acciones de formación y difusión de los criterios previstos en esta norma, que se centran fundamentalmente en la satisfacción del cliente y el control de los procesos. En este sentido, en noviembre de 2001, se realizó con éxito el cambio de certificación de Gas Natural Castilla y León, que fue la primera distribuidora del Grupo en obtener la acreditación con los nuevos requisitos de la norma.

Además, se desarrolló el proceso de ampliación del sistema de calidad y gestión medioambiental a las actividades de atención de urgencias, explotación, mantenimiento, reseguimiento de redes y gestión de contadores de grandes clientes, y se realizó la primera auditoría interna.

Otras actividades destacables fueron el inicio del proceso de certificación de Gas Natural Comercializadora y el apoyo prestado a Metragaz para su próxima certificación medioambiental.

Durante el año 2001, el Grupo Gas Natural completó satisfactoriamente el plan de adaptación al euro que se inició en 1998.

Las actuaciones más relevantes relacionadas con la implantación de la nueva moneda que se llevaron a cabo dentro del Grupo Gas Natural, fueron la implantación del sistema económico-financiero en euros, y la adaptación al euro de los Planes de Pensiones y los Convenios Colectivos, así como la finalización de la adecuación de los sistemas informáticos que afectan a los clientes del mercado residencial.

Asimismo, a lo largo de todo el año, se continuó proporcionando información sobre la adaptación al euro a todas las personas del Grupo Gas Natural en España, a través de los distintos sistemas de comunicación interna.



Además, se realizó una campaña de comunicación, denominada "Vive el euro", con el objetivo de reforzar la preparación de todas las personas del Grupo ante el cambio de moneda.

Por otra parte, en julio de 2001 se firmó un nuevo acuerdo de colaboración con el Ministerio de Economía, con el compromiso de favorecer la implantación de la nueva moneda en el ámbito de los diversos públicos relacionados con el Grupo Gas Natural.



### Organización

Durante el año 2001 el Grupo Gas Natural continuó adaptando la estructura organizativa, para adecuarse al nuevo marco requerido por la liberalización del sector energético y al inicio de nuevas actividades dentro de su estrategia *multiutility*.

En este sentido, el Grupo Gas Natural inició la venta de electricidad a clientes cualificados, e incrementó notablemente el número de clientes en el mercado liberalizado, lo que motivó la modificación de la estructura del área de comercialización y distribución para adaptarse a las nuevas necesidades del negocio.

Asimismo, la creación en 2001 del "Portal Gas Natural", que constituye el primer canal comercial del Grupo Gas Natural a través de Internet, requirió también la realización de diversos cambios de organización.

Por otra parte, también se produjeron diversos cambios organizativos debido a la creación de la Dirección General Internacional, con el objetivo de unificar la gestión de sus proyectos internacionales y facilitar las sinergias y el intercambio de *know-how* entre los diferentes países.

En el ámbito internacional, también es destacable la creciente relevancia que está alcanzando la presencia del Grupo Gas Natural en los negocios no regulados. En este sentido, durante 2001 inició su actividad Serviconfort Brasil, con lo que todas las distribuidoras internacionales del Grupo se complementan ya con una herramienta para la comercialización de productos y servicios no regulados, para clientes del sector residencial.

Además, en México se creó también una empresa comercializadora para clientes industriales, que completa la presencia del Grupo Gas Natural en este país.

En este contexto de creciente actividad y diversificación, el Grupo Gas Natural decidió poner en marcha nuevas iniciativas para continuar potenciando la motivación y profesionalidad de todos sus empleados.

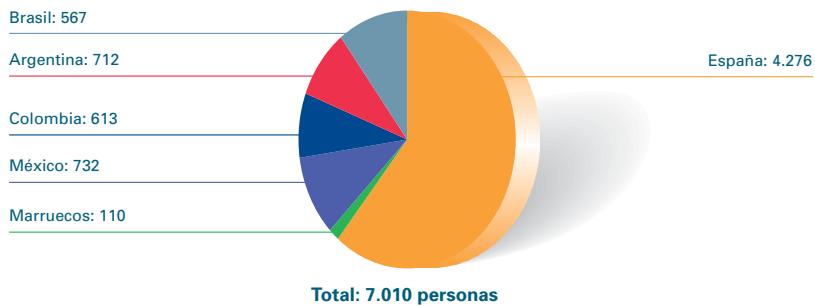
Una de ellas fue el desarrollo de un nuevo sistema de Gestión por Competencias, que permitirá conseguir, mediante el conocimiento de las capacidades y potencialidades de sus recursos humanos, una mayor adecuación de las personas a sus puestos de trabajo y un mejor ajuste a las nuevas necesidades estratégicas.

Asimismo, se pusieron en marcha nuevos canales de comunicación, como la Intranet de Recursos Humanos, que se concibe como una herramienta de intercambio de conocimientos entre todos los empleados del Grupo Gas Natural, tanto en España como en Latinoamérica.

Además, para poder desarrollar las nuevas actividades iniciadas durante este año y llevar a cabo los objetivos marcados, manteniendo los elevados niveles de calidad establecidos por el Grupo, la plantilla se incrementó en 222 personas respecto al año anterior, llegando a un total de 7.010 personas.

A 31 de diciembre de 2001, la distribución de la plantilla por países era la siguiente:

### Distribución de la plantilla por países



## Formación

La actividad formativa durante el año 2001 estuvo marcada por la estrategia *multiutility* definida por el Grupo Gas Natural. En este sentido, las principales acciones de formación se dirigieron a los colectivos más próximos a los nuevos negocios en los que participa el Grupo, y a las actividades enmarcadas en el mercado liberalizado del gas y la electricidad.

Asimismo, las acciones de formación incidieron en programas de alto impacto dentro de la organización, centrados en la especialización energética y el desarrollo de las habilidades de gestión, como el Programa de Desarrollo Gerencial, en el que participan cada año gestores de todas las empresas del Grupo.

Además, se continuó potenciando la revisión y adecuación de los procesos a las nuevas necesidades surgidas con el proceso de liberalización y el cambio de entorno, que tienen especial incidencia en la incorporación y homologación de nuevas aplicaciones informáticas de

gestión. Esto conllevó un incremento de las acciones formativas en este ámbito y una mayor homogeneización de los procedimientos operativos internos, sobre todo en el ámbito internacional.

También tuvieron una relevancia importante los programas de seguridad, calidad y medio ambiente, así como el desarrollo de la formación *on line*, con la implantación de nuevos programas de formación en ofimática, informática de gestión y seguridad.

En conjunto, se realizaron un total de 248.784 horas de formación, repartidas en 2.119 cursos, en los que participaron un total de 17.119 asistentes. Las áreas formativas de mayor incidencia durante el año fueron las de gestión (30%), técnica-comercial (19%) e informática de gestión (15%).

En España se realizaron 884 cursos, con un total de 101.222 horas y con una participación de 6.700 asistentes. Las áreas más destacadas fueron técnica-comercial (29%), gestión (20%), idiomas (15%), informática de gestión y ofimática (11%), seguridad (8%), y calidad y medio ambiente (5%). Asimismo se dedicó una especial atención a los programas relacionados con la generación y comercialización de electricidad y con la actividad gasista, propiciando el desarrollo de programas conjuntos para potenciar la sinergia entre ambas actividades.

En el ámbito internacional, destaca el incremento del esfuerzo formativo realizado durante este año, con un total de 147.562 horas de formación, repartidas en 1.235 cursos y 10.419 asistentes. Las áreas con mayor incidencia fueron las de gestión (37%), técnica-comercial (19%) e informática de gestión (15%).



## Relaciones laborales

Durante el año 2001 se firmaron los Convenios Colectivos de las sociedades Gas Natural Cantabria SDG, Gas Natural Murcia SDG, Gas Galicia SDG, Gas Natural La Coruña, Gas Natural Castilla y León y Gas Natural Rioja. Asimismo, se acordó la dotación de un Plan de Pensiones para el personal de Gas Natural Castilla y León, Gas Galicia SDG, Gas Natural La Coruña y Gas Natural Rioja.

Por otra parte, continuó el proceso de exteriorización de los compromisos por pensiones. Las principales acciones realizadas en este ámbito fueron la exteriorización de los compromisos derivados del seguro de vida entera del personal de Gas Natural SDG en Cataluña, así como de las compensaciones del personal con derecho a jubilación anticipada en Gas Natural Andalucía.



El Grupo Gas Natural afronta la liberalización de los sectores del gas y la electricidad, y los límites impuestos a su crecimiento en la actividad de gas en España por el nuevo marco regulatorio, de una forma global que le permita alcanzar una participación significativa en el negocio eléctrico y en otros negocios no regulados.

La estrategia *multiutility* del Grupo Gas Natural se apoya en sus actuales fortalezas. Es el mayor operador de gas natural en el mercado español y latinoamericano, y el primer operador de GNL en el Atlántico, cuenta con una marca consolidada y valorada, al tiempo que comienza a tener una presencia destacada en la generación y comercialización de electricidad y en la venta de otros productos y servicios.

Con todo ello, el Grupo Gas Natural prevé mantener un elevado crecimiento interanual y aumentar la contribución a resultados de las actividades no reguladas, como la generación eléctrica, la actividad exterior y la venta de nuevos servicios.

Las nuevas inversiones necesarias se acompañarán a su capacidad para generar *cash flow*, demostrada a lo largo de los últimos años, y a sus exigencias de rentabilidad por encima de los costes financieros.

Todo ello le permitirá continuar manteniendo un adecuado nivel de rentabilidad para sus accionistas y un crecimiento sostenible, no sólo desde el punto de vista económico, sino también medioambiental y social.

En este contexto, las principales líneas estratégicas del Grupo Gas Natural se centrarán en potenciar las actividades de generación y comercialización de electricidad, con el objetivo de



alcanzar una cuota de mercado en España en torno al 10% en la comercialización de electricidad, y entre el 10% y el 15% en el negocio de generación eléctrica.

Asimismo, continuará desarrollando su estrategia multiservicio, incorporando nuevos productos y servicios y aprovechando su elevada cartera de clientes y la apertura de nuevos canales.

En este sentido, el Grupo Gas Natural potenciará su actividad de *e-Business*, mediante el desarrollo de nuevas iniciativas que permitan aprovechar sus ventajas competitivas en este nuevo mercado.

En el ámbito de la actividad gasista, el Grupo Gas Natural continuará desarrollando sus proyectos en España, con el objetivo de alcanzar una cuota máxima en el mercado liberalizado que sea compatible con los límites establecidos por el nuevo marco normativo en la actividad de aprovisionamiento.

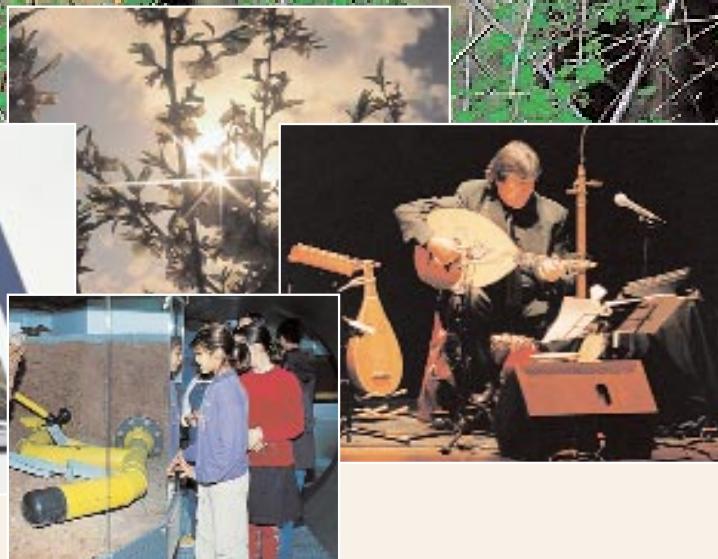
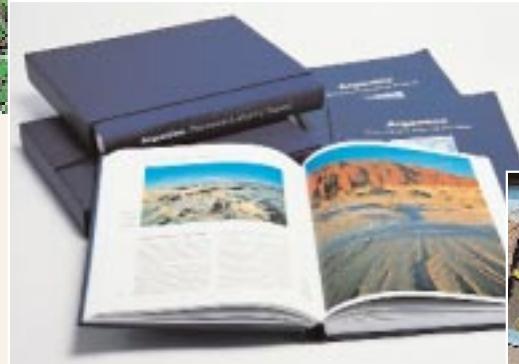
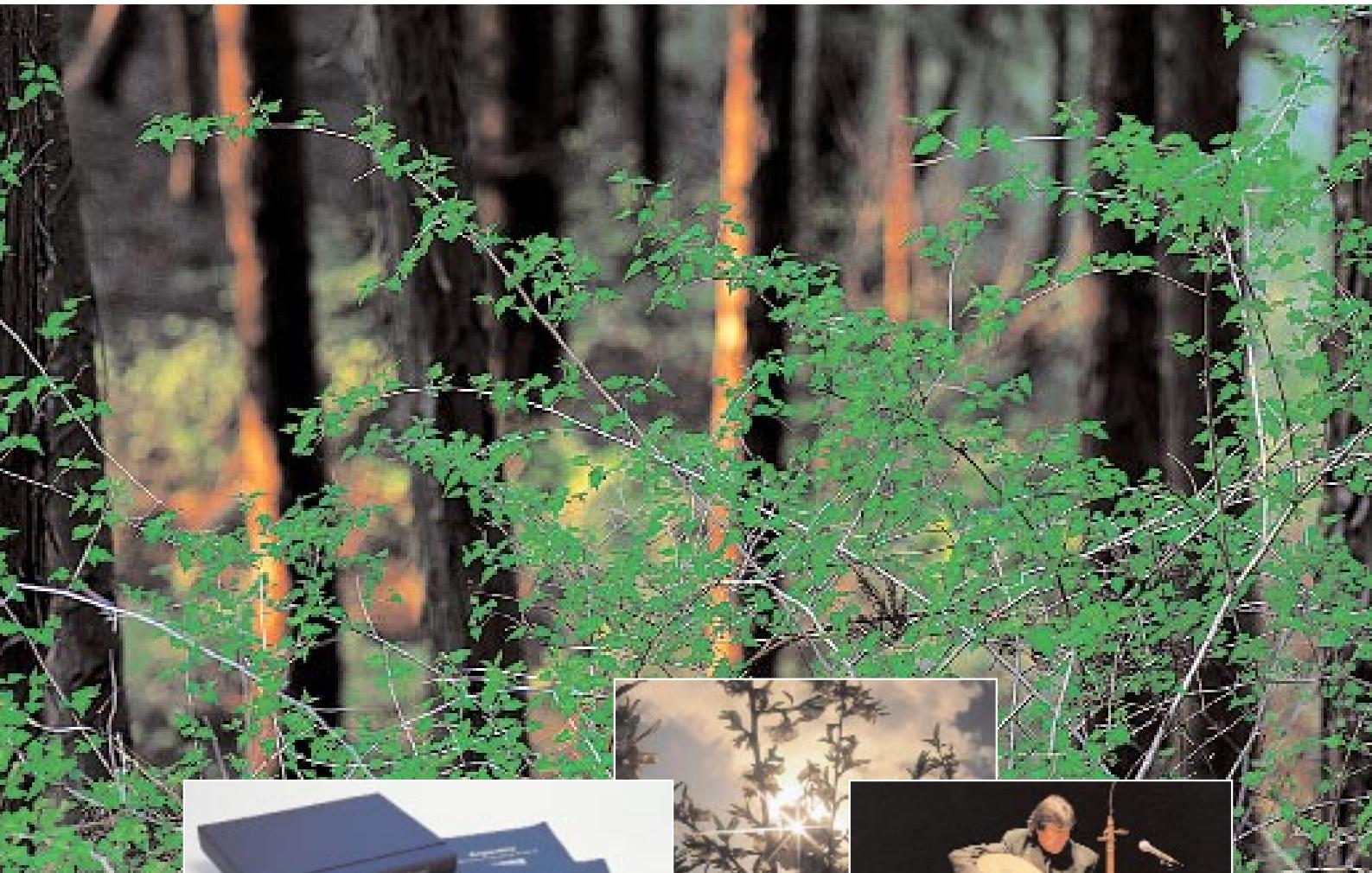
Por otra parte, durante el año 2002 está previsto culminar el proceso de venta del 65% de Enagás, para dar entrada a nuevos socios en el capital de la compañía, de acuerdo con la obligación que establecen las medidas liberalizadoras aprobadas por el Gobierno en junio de 2000.

En cuanto a su actividad exterior, el Grupo Gas Natural prevé consolidar su presencia internacional en las zonas en las que ya está presente, desarrollando además el uso del gas natural para nuevas aplicaciones, como la automoción o la generación eléctrica, lo que le permitirá aumentar también el volumen de ventas en el exterior.

Además, el Grupo Gas Natural continuará dedicando una especial atención a la mejora de los niveles de calidad y eficiencia en la gestión, para mejorar su capacidad competitiva ante el nuevo entorno.

Igualmente, de acuerdo con los compromisos asumidos para lograr un desarrollo sostenible, el Grupo Gas Natural seguirá colaborando en el desarrollo de nuevas actividades que contribuyan a mejorar el entorno medioambiental, y en iniciativas de carácter social.

Asimismo, en el apartado de los recursos humanos, el Grupo Gas Natural potenciará la motivación y profesionalidad de todas las personas del Grupo y su actuación de acuerdo a rigurosos códigos éticos, consciente de que sus equipos humanos constituyen su mejor activo para el desarrollo futuro.



# *El Grupo Gas Natural en la sociedad*

El Grupo Gas Natural dedica una especial atención a todas aquellas instituciones y organismos que configuran su entorno social y económico.

## Patrocinios y mecenazgos

El Grupo Gas Natural considera que la rentabilidad empresarial debe ser compatible con los principios del desarrollo sostenible, lo que supone el crecimiento no sólo económico, sino también teniendo en cuenta la preservación del entorno y la mejora de la calidad de vida de las personas.

En este sentido el Grupo Gas Natural dedica una especial atención a todas aquellas instituciones y organismos que, en sentido amplio, configuran el entorno social y económico en el que desarrolla su actividad.

Por ello, el Grupo Gas Natural fomenta diversas iniciativas de carácter social y cultural, como la edición de libros y el patrocinio de diferentes actividades e instituciones.

Durante el año 2001, el Grupo Gas Natural editó el libro "Argentina. Patrimonio Cultural y Natural", que describe la riqueza y diversidad de este país, en el que el Grupo está presente desde 1992.

Asimismo, patrocinó, junto con otras instituciones, la exposición "Cataluña, tierra de acogida", que se celebró en las ciudades de Madrid, Santander y Cáceres, promovida por la Generalitat de Cataluña, y la exposición "La movilidad sostenible y segura", que se presentó en la ciudad de Barcelona, para promover el uso del transporte público en la ciudad.

El Grupo dedicó también una gran atención a la música clásica, colaborando con la Fundación del Teatro Real de Madrid, así como con la del Gran Teatro del Liceu y la del Palau de la Música de Barcelona. Además patrocinó el Concierto de la Naturaleza, que se celebró en el Auditorio de

Barcelona, la actuación de la orquesta Pablo Sarasate en Pamplona, los Festivales de Verano de Córdoba y Santander, y el Festival de Música Antigua de Sajazarra, en La Rioja.

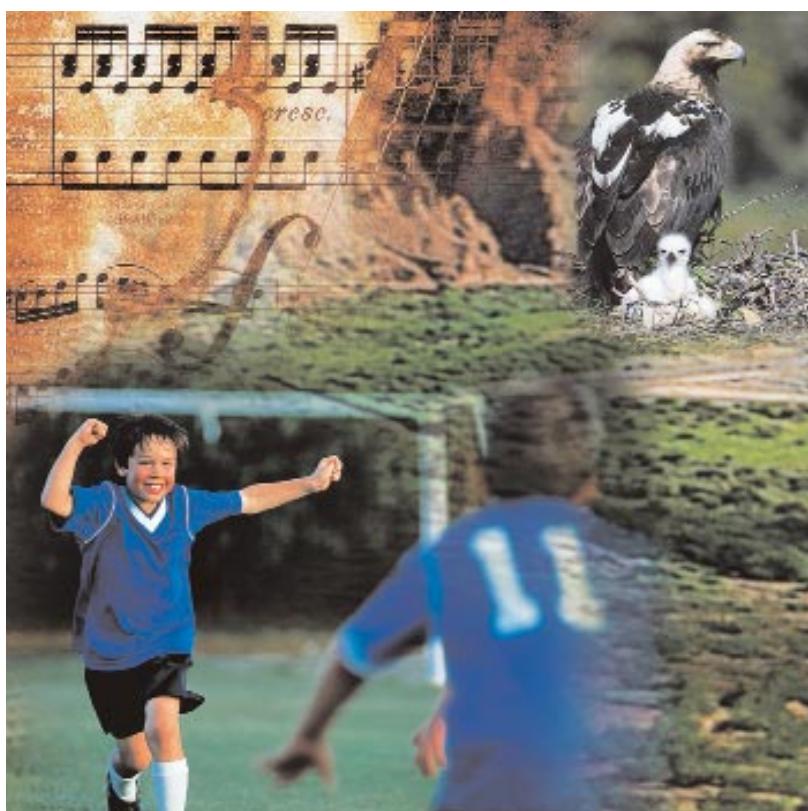
En el ámbito de las artes plásticas, el Grupo Gas Natural siguió colaborando con la Fundación Amigos del Museo de Prado y la Fundación Amigos del Centro de Arte Reina Sofía, así como con el Museo Nacional de Arte de Cataluña y el Museo de Arte Contemporáneo de Barcelona. Patrocinó la Bienal de Valencia y la edición del folleto de la colección Milenium, que se presentó en A Coruña.

Por otra parte, el Grupo patrocinó un año más el premio Durán Farell de Investigación Tecnológica promovido por la Universidad Politécnica de Cataluña, y colaboró con la Universidad Autónoma de Barcelona en la

edición del Informe de la Comunicación, y con la Universidad Complutense de Madrid en la edición del informe sobre "La reputación corporativa en Latinoamérica". Además patrocinó un master de periodismo de la Universidad de Barcelona.

Asimismo, durante el año 2001 el Grupo colaboró con la Fundación Cidob, en la edición de un anuario monográfico sobre México, que se presentó en las ciudades de Barcelona y México D.F., y continuó apoyando a la Fundación Carolina, de la que es miembro fundador, para establecer vínculos culturales con Latinoamérica.

Además de todas estas iniciativas, el Grupo Gas Natural continuó realizando una importante labor educativa y de divulgación sobre la importancia de la preservación del medio ambiente a través de diversos espacios informativos en radio y televisión, así como su



colaboración en la celebración del congreso anual de la Asociación de Periodistas de Información Ambiental.

También hay que señalar la atención dedicada por el Grupo Gas Natural a los escolares, mediante la continuación del programa "El gas natural y el medio ambiente", dirigido a las escuelas de todas las comunidades autónomas de España en las que está presente el Grupo Gas Natural, en el que participaron más de 57.000 alumnos, y el patrocinio del proyecto "El recorrido de la energía", promovido por la Generalitat de Cataluña y la Comunidad de Madrid. Asimismo, acogió numerosas visitas de escolares en el Museo del Gas, instalado en su sede social de Barcelona, y en la exposición permanente de la compañía ubicada en el Museo de la Ciudad, en Madrid.

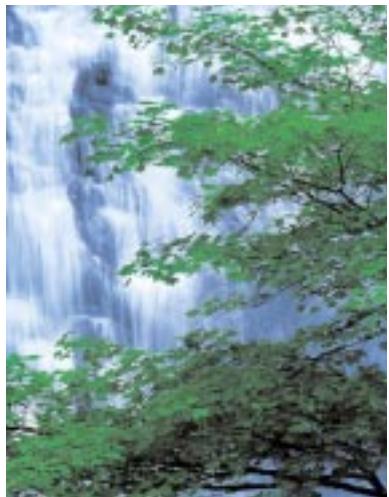
Por otra parte, el Grupo desarrolló diversas iniciativas de carácter social y benéfico, como la entrega de equipos informáticos fuera de uso y otros materiales a asociaciones de discapacitados y escuelas sin recursos, y la donación de los beneficios obtenidos por la utilización de las tarjetas de crédito de la empresa a diversas organizaciones no gubernamentales.

También colaboró en el desarrollo de otras iniciativas de carácter social, como la campaña de captación de voluntarios de la Cruz Roja de Cataluña, la campaña contra la drogadicción que puso en marcha el Ministerio del Interior y los proyectos desarrollados por la Fundación contra el sida.

Finalmente, hay que destacar que las empresas del Grupo Gas Natural en Latinoamérica también desarrollaron una intensa

actividad de colaboración con la sociedad en los países en los que están presentes, participando en el patrocinio de programas educativos en los colegios, la celebración de diversas exposiciones, y el apoyo a personas necesitadas y de la tercera edad.





### Fundación Gas Natural

Durante el año 2001 la Fundación Gas Natural desarrolló una labor muy activa, enfocada especialmente en sensibilizar en la protección y mejora del medio ambiente en todas aquellas zonas en las que el Grupo desarrolla su labor.

En este sentido, a lo largo de todo el año, la Fundación Gas Natural celebró diversos seminarios de Gestión Ambiental en las ciudades de Valladolid, Zamora, Sevilla y Castellón de la Plana, con la colaboración de la Secretaría de Estado de Energía del Ministerio de Economía y de las consejerías de Medio Ambiente de los Gobiernos Autonómicos de Castilla y León, Andalucía, y de la Comunidad Valenciana.

Asimismo, la Fundación Gas Natural, con la colaboración del Ministerio de Medio Ambiente, organizó un seminario internacional sobre el cambio climático, que contó con la presencia de los máximos representantes de Estados Unidos, la Unión Europea y España en las negociaciones del Protocolo de Kioto.

Por otra parte, con ocasión de la celebración de estos seminarios, la Fundación Gas Natural editó las ponencias presentadas en los seminarios y unas fichas pedagógicas con la información más relevante presentada en los mismos, que constituye un material de gran utilidad para difundir la información ambiental.



Igualmente, la Fundación editó diversos libros sobre medio ambiente, entre los que se incluye uno sobre el tratamiento de las emisiones de gases contaminantes en la industria cerámica, y otro sobre el impacto ambiental durante todo el ciclo de vida de las diversas tecnologías de generación eléctrica.

La Fundación patrocinó también la exposición "Ciudad Viva", organizada por la Consejería de Medio Ambiente de la Comunidad de Madrid, que recorrerá durante dos años las principales poblaciones de la Comunidad, exponiendo los principales problemas y soluciones ambientales en las ciudades. Además, patrocinó el seminario

"Transporte, energía y medio ambiente: a la búsqueda de un modelo de movilidad sostenible", organizado en Barcelona por la Generalitat de Cataluña y el Real Automóvil Club de Cataluña.

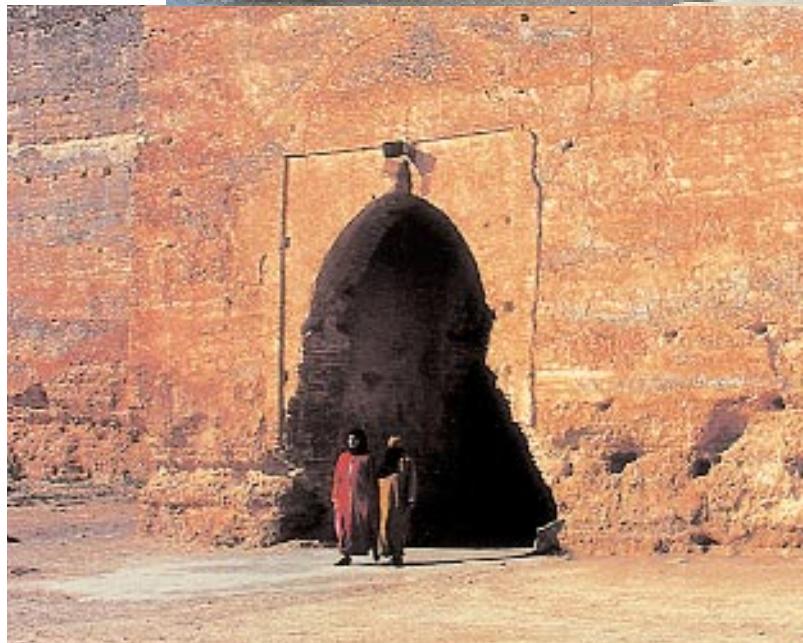
Asimismo, la Fundación firmó un convenio con la Junta de Castilla y León, para colaborar en materia de medio ambiente, e inició la preparación de nuevos convenios similares con otras autoridades ambientales.

Por otra parte, la Fundación Gas Natural continuó patrocinando diversas iniciativas internacionales, como la cátedra UNESCO-Gas Natural: "Gestión del medio ambiente y desarrollo sostenible", de Marruecos,

dedicada a la investigación y formación sobre la utilización equilibrada de los recursos naturales en el marco del desarrollo socioeconómico.

En una línea parecida, la Fundación patrocinó un año más la cátedra UNESCO-Gas Natural: "Desarrollo sostenible inducido por el gas natural en las regiones esteparias atravesadas por el gasoducto Magreb-Europa", de Argelia.

Finalmente, la Fundación Gas Natural, en colaboración con Gas Natural BAN, patrocinó una importante iniciativa de formación para promover la exportación por parte de pequeños empresarios en Argentina.





## Medio ambiente

El Grupo Gas Natural realiza un gran esfuerzo para favorecer la protección y el respeto por el medio ambiente en todas las actividades que desarrolla, tanto en España, como en otros países en los que está presente.

En este sentido, durante el año 2001 el Grupo Gas Natural invirtió más de 33 millones de euros en diversas acciones que contribuyeron a prevenir o minimizar el posible impacto que pueden generar sus actividades sobre el medio ambiente.

Para ello, el Grupo Gas Natural ha ido implantando durante los últimos años un Sistema de Gestión Medioambiental, según la norma ISO 14001, en todas sus empresas distribuidoras en España, y está finalizando este proceso en sus empresas de Latinoamérica y Marruecos.

Asimismo, el Grupo ha implantado también este sistema en la mayoría de las actividades de la empresa Enagás, que durante 2001 obtuvo las correspondientes certificaciones ISO para la planta de regasificación de Cartagena y las áreas de mantenimiento Sur (Andalucía y Extremadura) y Este (Aragón y Cataluña). Estas certificaciones se suman a las obtenidas anteriormente por las plantas de regasificación de Barcelona y Huelva, y las instalaciones de transporte de las áreas de mantenimiento del Centro, Norte, Oeste y Levante.

En consecuencia, el Grupo Gas Natural lleva a cabo toda una serie de actividades de mantenimiento del sistema de gestión ambiental, que comprenden auditorías, formación ambiental, actualización de la legislación aplicable, respuesta a peticiones de información y cuestionarios de carácter medioambiental, entre otras.

Por otra parte, el Grupo Gas Natural está impulsando el desarrollo de centrales de generación eléctrica mediante ciclo combinado, por sus múltiples ventajas medioambientales, mayor eficiencia, menor emisión de gases contaminantes y menores consumos de agua. Además, ya ha iniciado el proceso de certificación según la norma ISO 14001 de las nuevas centrales de ciclo combinado de San Roque (Cádiz) y Sant Adrià de Besòs (Barcelona), que entrarán en funcionamiento en 2002.

El Grupo Gas Natural también está fomentando la utilización de tecnologías más limpias, como la cogeneración, los quemadores de baja emisión de NOx, las pilas de combustible, y la utilización de gas natural para climatización y automoción, por sus ventajas económicas y medioambientales.

Otra de las actuaciones realizadas por el Grupo Gas Natural para preservar el medio ambiente es la

renovación de más de 200 kilómetros de tuberías y más de 10.000 acometidas anualmente, lo que permite minimizar las emisiones de metano a la atmósfera.

Además, el Grupo restituyó los terrenos afectados por la construcción de nuevas instalaciones, y realizó diversas actividades para controlar el consumo energético, así como la gestión de residuos y aguas residuales, para asegurar un adecuado tratamiento de los mismos. También dedicó una especial atención al control y reducción de las emisiones de ruidos, a la adopción de medidas de protección ambiental y al seguimiento y protección de yacimientos arqueológicos.

Igualmente, en cumplimiento de los requerimientos normativos y los compromisos y principios medioambientales del Grupo, en colaboración con las distintas administraciones, se elaboraron

planes para minimizar los residuos peligrosos en todas las empresas distribuidoras y se realizó un estudio de la documentación necesaria, análisis y procesos.

Asimismo, el Grupo elaboró el Plan Estratégico Medioambiental 2002-2004, en el que se establecen los objetivos y metas medioambientales para este período, y se detallan las acciones necesarias para su consecución.

Por otra parte, a través de la Fundación Gas Natural y de sus acciones de colaboración con la sociedad, el Grupo Gas Natural promueve diversas actuaciones para lograr una mayor sensibilización de la sociedad en la defensa del medio ambiente.





# *Cuentas anuales*

## *Grupo Gas Natural*

- 46 Balance
- 48 Cuenta de Pérdidas  
y Ganancias
- 50 Memoria
- 79 Informe de gestión

Edifici Caja de Madrid  
Av. Diagonal, 640  
08017 Barcelona  
Tel. +34 932 012 700  
Fax +34 932 059 032

## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A los Señores Actionistas de Gas Natural SDG, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Gas Natural SDG, S.A. y su Grupo de sociedades, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2001, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Gas Natural SDG, S.A. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de Gas Natural SDG, S.A. presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y de cuadro de financiación consolidado, además de las cifras del ejercicio 2001, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001. Con fecha 1 de marzo de 2001 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000 en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Gas Natural SDG, S.A. y su Grupo de sociedades al 31 de diciembre de 2001 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de los recursos consolidados obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2001, contiene las explicaciones que los Administradores de Gas Natural SDG, S.A. consideran oportunas sobre la situación de Gas Natural SDG, S.A. y su Grupo de sociedades, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad y su Grupo.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.

José Luis Fernández Baños  
Socio - Auditor de Cuentas

7 de marzo de 2002

**Balance Consolidado del Grupo Gas Natural**

(En miles de euros)

Activo	31.12.01	31.12.00
<b>Inmovilizado</b>	<b>7.888.464</b>	<b>7.798.805</b>
Gastos de establecimiento	10.205	7.422
<i>Inmovilizaciones inmateriales (Nota 3)</i>	895.902	915.498
Bienes y derechos inmateriales	1.135.120	1.110.761
Amortizaciones	(239.218)	(195.263)
<i>Inmovilizaciones materiales (Nota 4)</i>	6.641.147	6.326.915
Terrenos y construcciones	288.380	331.681
Instalaciones técnicas y maquinaria	8.186.975	7.705.630
Otro inmovilizado	152.314	154.707
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	680.269	514.593
Provisiones y amortizaciones	(2.666.791)	(2.379.696)
<i>Inmovilizaciones financieras (Nota 5)</i>	341.090	548.850
Participaciones puestas en equivalencia	54.215	50.383
Créditos a empresas asociadas	—	101.439
Cartera de valores a largo plazo	46.614	42.431
Otros créditos	252.070	367.080
Provisiones	(11.809)	(12.483)
<i>Acciones propias (Nota 6)</i>	120	120
<b>Fondo de comercio de consolidación (Nota 7)</b>	<b>56.397</b>	<b>51.531</b>
<b>Gastos a distribuir en varios ejercicios (Nota 8)</b>	<b>29.499</b>	<b>15.326</b>
<b>Activo circulante (Nota 9)</b>	<b>2.085.826</b>	<b>1.869.460</b>
<i>Existencias</i>	403.297	425.793
<i>Deudores</i>	1.202.666	1.164.906
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.133.176	1.097.331
Empresas puestas en equivalencia	22.564	17.468
Otros deudores	154.471	156.192
Provisiones	(107.545)	(106.085)
<i>Inversiones financieras temporales (Nota 10)</i>	354.332	160.212
Créditos a empresas asociadas	115.356	—
Otras inversiones financieras	238.976	160.212
<i>Tesorería</i>	115.483	115.959
<i>Ajustes por periodificación</i>	10.048	2.590
<b>Total general</b>	<b>10.060.186</b>	<b>9.735.122</b>

<b>Pasivo</b>	<b>31.12.01</b>	<b>31.12.00</b>
<b>Fondos propios (Nota 11)</b>	<b>3.677.719</b>	<b>3.283.303</b>
Capital suscrito	447.776	447.776
Otras reservas de la sociedad dominante	1.769.124	1.264.049
Reservas distribuibles	1.453.067	947.993
Reserva de revalorización	225.475	225.475
Reservas no distribuibles	90.582	90.581
Reservas en soc. consolidadas por integración global y proporcional	1.004.989	1.110.019
Reservas en sociedades puestas en equivalencia	6.142	10.217
Diferencias de conversión	(58.490)	7.511
Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante	570.867	497.464
Pérdidas y ganancias consolidadas	560.835	532.743
Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos	10.032	(35.279)
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	(62.689)	(53.733)
<b>Socios externos (Nota 12)</b>	<b>141.601</b>	<b>242.593</b>
<b>Ingresos a distribuir en varios ejercicios (Nota 13)</b>	<b>735.910</b>	<b>788.708</b>
Subvenciones de capital	462.206	453.686
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	273.704	335.022
<b>Provisiones para riesgos y gastos (Nota 14)</b>	<b>207.180</b>	<b>276.826</b>
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	14.953	18.289
Otras provisiones	192.227	258.537
<b>Acreedores a largo plazo (Nota 15)</b>	<b>2.522.742</b>	<b>3.282.139</b>
Préstamos y deudas financieras	2.484.840	3.252.245
Otros acreedores	37.902	29.894
<b>Acreedores a corto plazo (Nota 15)</b>	<b>2.775.034</b>	<b>1.861.553</b>
Préstamos y deudas financieras	1.661.614	689.109
Acreedores comerciales	817.108	895.021
Otras deudas no comerciales	278.445	268.426
Ajustes por periodificación	17.867	8.997
<b>Total general</b>	<b>10.060.186</b>	<b>9.735.122</b>

Las Notas 1 a 22 incluidas en la Memoria forman parte integrante de estos balances de situación consolidados.

**Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada del Grupo Gas Natural**

(En miles de euros)

<b>Debe</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>Gastos</b>		
<i>Consumos y otros gastos externos</i>	3.361.224	2.896.512
<i>Gastos de personal (Nota 17)</i>	275.565	251.734
<i>Sueldos, salarios y asimilados</i>	195.769	181.007
<i>Cargas sociales</i>	79.796	70.727
<i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	450.715	404.223
<i>Variación de las provisiones de tráfico</i>	14.537	33.765
<i>Otros gastos de explotación</i>	527.743	496.250
<b>Beneficios de explotación (Nota 17)</b>	<b>1.018.629</b>	<b>922.397</b>
<i>Gastos financieros</i>	252.849	239.017
<i>Diferencias negativas de cambio</i>	120.646	22.820
<i>Amortización del fondo de comercio de consolidación (Nota 7)</i>	3.204	763
<b>Beneficios de las actividades ordinarias</b>	<b>737.277</b>	<b>739.251</b>
<i>Gastos y pérdidas extraordinarios</i>	77.718	23.734
<b>Resultados extraordinarios positivos (Nota 17)</b>	<b>20.227</b>	<b>2.176</b>
<b>Beneficios consolidados antes de impuestos</b>	<b>757.504</b>	<b>741.427</b>
<i>Impuesto sobre Sociedades</i>	196.669	208.684
<b>Resultado consolidado del ejercicio (beneficio) (Nota 16)</b>	<b>560.835</b>	<b>532.743</b>
<i>Resultado atribuido a socios externos</i>	(10.032)	35.279
<b>Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante (beneficio)</b>	<b>570.867</b>	<b>497.464</b>

Haber	2001	2000
<b>Ingresos</b>		
<i>Importe neto de la cifra de negocios (Nota 17)</i>	5.530.640	4.891.571
<i>Trabajos efectuados por el Grupo para el inmovilizado</i>	17.752	20.237
<i>Otros ingresos de explotación</i>	100.021	93.073
<i>Ingresos de participaciones en capital</i>	2.378	1.911
<i>Otros ingresos financieros</i>	69.590	61.874
<i>Beneficios en inversiones financieras</i>	—	523
<i>Diferencias positivas de cambio</i>	14.765	3.072
<b>Resultados financieros negativos</b>	<b>286.762</b>	<b>194.457</b>
<i>Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia</i>	8.614	12.074
<i>Beneficios procedentes del inmovilizado</i>	32.398	1.509
<i>Ingresos y beneficios extraordinarios</i>	65.547	24.401

Las Notas 1 a 22 incluidas en la memoria forman parte integrante de estas cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas.

## **Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo Gas Natural del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001**

### **Nota 1. Bases de presentación y principios de consolidación**

a) Bases de presentación. Las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han preparado de acuerdo con el Plan General de Contabilidad, la normativa de consolidación y a partir de los registros contables de Gas Natural SDG, S.A. y de sus sociedades dependientes, cuyas cuentas anuales individuales han sido formuladas por sus respectivos administradores.

Las cuentas anuales de Gas Natural SDG, S.A. y las cuentas anuales consolidadas de Gas Natural SDG, S.A. que configuran el Grupo Gas Natural (en adelante Grupo) correspondientes al ejercicio 2000 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2001.

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2001, que han sido formuladas por el Consejo de Administración, se someterán, al igual que las de las sociedades dependientes, a la aprobación de las respectivas Juntas Generales de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

El epígrafe Ámbito de consolidación que se indica en las Notas de esta memoria recoge los efectos que sobre los saldos consolidados al inicio del ejercicio se ocasionan por las modificaciones en el perímetro de consolidación del Grupo, contemplando las incorporaciones y exclusiones de sociedades, así como las variaciones en la participación que provocan cambios en los métodos de consolidación. Las variaciones en los saldos iniciales de las sociedades extranjeras ocasionadas por la evolución de los tipos de cambio se muestran en el epígrafe Diferencias de conversión en las correspondientes Notas de esta memoria.

Todas las sociedades del Grupo cierran el ejercicio el 31 de diciembre.

Las cifras contenidas en el balance de situación consolidado, en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y en esta memoria consolidada se muestran en miles de euros.

Con la finalidad de que las cifras del ejercicio 2000 del balance de situación resulten uniformes con las de 2001, se ha procedido a reclasificar los saldos del ejercicio 2000 de los epígrafes Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio y Otras deudas no comerciales a corto plazo por 53.733 miles de euros.

Asimismo, se han efectuado agrupaciones en los epígrafes Acreedores a largo plazo y Acreedores a corto plazo del balance de situación consolidado del ejercicio 2000.

b) Principios de consolidación. En el Anexo de esta memoria se incluyen las sociedades participadas directa e indirectamente por Gas Natural SDG, S.A. que han sido incluidas en el perímetro de consolidación.

Existen otras participaciones directas e indirectas que no se han consolidado por representar un interés poco significativo respecto a la imagen fiel de las cuentas anuales consolidadas.

La consolidación se ha realizado de la siguiente manera:

- Por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que se tiene un dominio efectivo.
- Por el método de integración proporcional para aquellas sociedades multigrupo gestionadas conjuntamente con terceros.
- Cuando se posee influencia significativa, pero no se tiene la mayoría de voto ni se gestiona conjuntamente con terceros, mediante la aplicación del método de puesta en equivalencia.
- La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio se presenta en el capítulo Socios externos del pasivo del balance de situación consolidado, y su participación en los resultados de las sociedades dependientes consolidadas en el capítulo Resultado atribuido a socios externos de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (véase Nota 12).

- Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de consolidación. Se han eliminado en el proceso de consolidación todas las cuentas, transacciones y beneficios significativos entre sociedades consolidadas por integración global, así como los resultados derivados de operaciones con empresas asociadas. En el caso de sociedades consolidadas por integración proporcional, se han eliminado los créditos, débitos, ingresos y gastos y los resultados por operaciones con otras compañías del Grupo en la proporción que representa la participación de éste en el capital de aquéllas.

- Homogeneización de criterios. En las sociedades participadas en las que se sigue un criterio de contabilización y valoración distinto al del Grupo, se ha procedido en el proceso de consolidación a su ajuste, siempre que su efecto fuera significativo, con el fin de presentar las cuentas anuales consolidadas en base a normas de valoración homogéneas.
- Conversión de estados financieros en moneda extranjera. A efectos de elaborar las cuentas anuales consolidadas adjuntas, los estados financieros de las entidades participadas denominados en moneda extranjera están expresados en euros utilizando el criterio de convertir bienes, derechos y obligaciones al tipo de cambio de cierre, el capital y las reservas al tipo cambio histórico y los ingresos y gastos al tipo de cambio medio del período en el que se produjeron.

La diferencia de conversión resultante, deducida la parte de la misma que corresponde a los socios externos que se presenta en el capítulo Socios externos, se incluye en el epígrafe Diferencias de conversión de los balances de situación consolidados adjuntos (véase Nota 11).

Las sociedades que utilizan criterios de contabilización con ajustes por inflación siguen las normas contables vigentes en los respectivos países, Colombia y México, que consisten en valorar los activos y pasivos no monetarios por la inflación habida entre la fecha de incorporación del activo a la sociedad y la fecha de cierre del período. El efecto de la inflación del ejercicio sobre los activos y pasivos monetarios se incluye en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el epígrafe de resultados financieros y las cifras ajustadas por inflación se convierten a euros aplicando el método del tipo de cambio de cierre descrito en los apartados anteriores.

El tipo de cambio del dólar estadounidense utilizado a 31 de diciembre de 2001 ha sido de 0,89 dólares por euro.

### c) Ley de Emergencia Pública y Reforma del Régimen Cambiario en Argentina.

El 3 de diciembre de 2001 el Gobierno Nacional argentino emitió medidas tendentes a restringir la libre disponibilidad y circulación de efectivo y la transferencia de divisas al exterior. A partir del 23 de diciembre de 2001 todos los días hábiles hasta el cierre del ejercicio fueron declarados feriados cambiarios.

El 9 de enero de 2002, después de una crisis política que significó la renuncia de dos presidentes, el Gobierno Nacional promulgó la Ley N° 25.561 de Emergencia Pública y Reforma del Régimen Cambiario.

Dicha Ley ha impuesto, entre otras medidas, la derogación del régimen de la convertibilidad del peso con el dólar estadounidense, la modificación del régimen de precios de la Ley N° 24.076, por vía de la pesificación de las tarifas que estaban hasta la fecha dolarizadas, y la prohibición de su ajuste basado en los índices de precios de los Estados Unidos.

Asimismo, el 3 de febrero de 2002 el Gobierno Nacional promulgó el Decreto N° 214/02 por medio del cual establece la pesificación total de la economía argentina.

En las cuentas anuales consolidadas adjuntas se ha considerado como tipo de cambio de cierre el del primer día de cotización en condiciones de libre mercado (1 dólar estadounidense igual a 1,7 pesos argentinos).

d) Perímetro de consolidación. Las principales variaciones en el perímetro de consolidación producidas en el año 2001 han sido:

- Desde el inicio del ejercicio se han incorporado las sociedades CH<sub>4</sub> Energía, S.A. DE C.V. y Transnatural S.R.L. de México, ambas participadas por Gas Natural México, S.A. DE C.V. en un 50% y consolidadas por integración proporcional. Las anteriores sociedades tienen por actividad el transporte y comercialización de gas.
- En diciembre de 2001 se ha constituido e incorporado por puesta en equivalencia la sociedad Torre Marenostrum, S.L., sociedad inmobiliaria de la que Gas Natural SDG, S.A. tiene una participación del 45%.
- Las sociedades Portal Gas Natural, S.A. y Portal del Instalador, S.A. constituidas en el ejercicio 2001 y de las que Gas Natural SDG, S.A. posee una participación total del 60% y 45%, respectivamente, se han incorporado por integración global.
- Se integra por consolidación global la sociedad Serviconfort Brasil, S.A. que ha iniciado sus actividades en el ejercicio 2001.

#### **Nota 2. Normas de valoración**

Los criterios contables más significativos aplicados en la formulación de las cuentas anuales consolidadas son los que se describen a continuación:

a) Gastos de establecimiento. Corresponden a los gastos de constitución, primer establecimiento y ampliación de capital, que se amortizan en un período de cinco años.

b) Inmovilizaciones inmateriales. Los elementos incluidos en el inmovilizado inmaterial figuran valorados a su precio de adquisición o a su coste de producción, amortizándose en un período de cinco años.

Los derechos exclusivos de uso de gasoductos de transporte figuran valorados a su precio de adquisición o a su coste de producción, amortizándose durante el período de vigencia del derecho.

Las concesiones administrativas otorgadas por los estados y otras entidades públicas se amortizan en función de la duración de la concesión.

c) Inmovilizaciones materiales. Los bienes comprendidos en el inmovilizado material se valoran al precio de adquisición o al coste de producción, con excepción de la revalorización efectuada como consecuencia de la actualización de balances realizada en el ejercicio de 1996 y de la operación de fusión realizada con anterioridad en el ejercicio de 1991. En aquellos países en que la normativa vigente así lo exige, se valora al precio de adquisición o valor de tasación ajustado por inflación (véase Nota 1-b).

Forman parte del inmovilizado material los costes financieros correspondientes a la financiación de los proyectos de infraestructura cuando su período de construcción supera un año.

Los costes de renovación, ampliación o mejora son incorporados al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o prolongación de su vida útil, deduciéndose en su caso el valor neto contable de los bienes sustituidos.

Se registra como inmovilizado material el gas inmovilizado no extraible preciso para la explotación de los almacenamientos subterráneos de gas natural, amortizándose en el período de vida útil del almacenamiento subterráneo o en el período de arrendamiento si este es menor.

Los importes relacionados con los trabajos efectuados por el Grupo para el inmovilizado material corresponden al coste directo de producción.

Se dotan las provisiones por depreciación que sean precisas para cubrir las posibles contingencias que pueda generar la inactividad del inmovilizado.

El inmovilizado material se amortiza linealmente en base a su vida útil estimada. Los incrementos de valor resultantes de las actualizaciones se amortizan en la vida útil remanente de los elementos patrimoniales actualizados.

Los coeficientes de amortización que resultan de las vidas útiles estimadas, son los siguientes:

	Coeficiente %
Construcciones	2 - 3
Instalaciones técnicas (red de transporte y distribución)	3,33 - 5
Otras instalaciones técnicas y maquinaria	5 - 12
Útiles y herramientas	30
Mobiliario y enseres	10
Equipos informáticos	25
Elementos de transporte	16

Los activos recibidos sin contraprestación se contabilizan por su valor venal en el inmovilizado material y se reconocen como ingresos, linealmente, en el período de amortización de los bienes afectados. Durante este período los ingresos diferidos se muestran en Ingresos a distribuir en varios ejercicios.

**d) Inmovilizaciones financieras.** Los valores representativos de capital cuya participación no se haya consolidado se registran en el balance de situación consolidado a su coste de adquisición minorado, si fuese preciso, por las provisiones necesarias para reflejar las desvalorizaciones sufridas.

En aquellos países en que la normativa vigente así lo exige, las anteriores participaciones se valoran en base al valor patrimonial de la sociedad participada.

El valor al que figuran las participaciones en sociedades consolidadas por el método de puesta en equivalencia es el valor teórico-contable.

**e) Fondo de comercio de consolidación.** La diferencia entre el precio de adquisición de sociedades participadas y el valor teórico-contable correspondiente al porcentaje de participación en el momento de la compra, ajustado en su caso por las plusvalías o minusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición, se registra en el proceso de consolidación como fondo de comercio y se amortiza con cargo a resultados en el período estimado de recuperación de las inversiones realizadas y como máximo en un período de veinte años.

**f) Gastos a distribuir en varios ejercicios.** Se registran como gastos a distribuir en varios ejercicios los pagos que se devengan en ejercicios futuros, aplicándose a resultados en el período que corresponda.

Este epígrafe recoge básicamente los gastos diferidos derivados de la emisión de deuda y de formalización de préstamos, los cuales se amortizan en función de la vida de los mismos.

**g) Existencias.** La materia prima, gas natural licuado, se valora al coste de adquisición FIFO (primera entrada-primeras salidas) resultando un valor igual o inferior al de mercado.

Los productos terminados se valoran al coste medio de producción y el resto de materiales al coste promedio de las compras resultando en ambos casos un valor igual o inferior al de mercado.

Se dotan las provisiones por depreciación que sean precisas para cubrir la obsolescencia de los materiales.

**h) Deudores y acreedores comerciales y no comerciales.** Los débitos y créditos originados por las operaciones, ya sean o no consecuencia del tráfico normal del negocio, se registran por su valor nominal y se clasifican a corto o a largo plazo según sea su vencimiento inferior o superior a un ejercicio económico.

Se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia. Las cuentas de crédito se muestran por el importe dispuesto.

**i) Reservas en sociedades consolidadas** por integración global, integración proporcional y puestas en equivalencia. Estas reservas corresponden a la diferencia entre el valor contable de la participación en las sociedades consolidadas y el valor teórico contable de las mismas.

**j) Conversión de estados financieros en moneda extranjera.** Los estados financieros de sociedades extranjeras incluidas en el perímetro de consolidación se han convertido a euros aplicando el método del tipo de cambio de cierre. Las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias se han convertido a euros utilizando el tipo de cambio medio mensual. Las diferencias de conversión surgidas se aplican a Fondos propios.

**k) Socios externos.** En esta cuenta se refleja la participación de los accionistas minoritarios en los Fondos propios al 31 de diciembre de 2001 de las sociedades consolidadas por el método de integración global.

**l) Subvenciones de capital.** Las subvenciones de capital no reintegrables se aplican linealmente a resultados en el período de amortización del inmovilizado que financian. Para mostrar la imagen fiel las subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio se aplican a Otros ingresos de explotación con el fin de correlacionarlas con las amortizaciones de los inmovilizados afectados.

**m) Provisiones para pensiones y obligaciones similares.** Los compromisos de pagos futuros por complementos de pensiones se materializan con la constitución de las correspondientes Provisiones para pensiones, Fondos de pensiones y Contratos de seguros de prima única.

La provisión para pensiones se constituye siguiendo criterios actuariales y representa el valor actual de los compromisos de pago futuros contraídos por Gas Natural SDG, S.A. y otras sociedades del Grupo, con los empleados en activo afectados, en relación con el pago de complementos de pensiones de jubilación, viudedad e invalidez, de acuerdo con las prestaciones acordadas. Los tipos de interés financiero actuarial utilizados han sido del 2,9% al 6,3% anual.

Los contratos de seguro de prima única se han formalizado conforme al Real Decreto 1588/1999, de 15 de octubre, por el que se aprueba el Reglamento sobre la Instrumentación de los Compromisos por Pensiones de las empresas. Son seguros que cubren los compromisos adquiridos por el Grupo con el personal activo y pasivo afectado.

Los fondos de pensiones se constituyen de acuerdo con los planes de pensiones firmados y adaptados a la Ley de Planes y Fondos de Pensiones. Son planes de contribución definida que cubren los compromisos adquiridos con el personal activo afectado, reconociendo unos derechos consolidados por servicios pasados

y se comprometen a la aportación de un porcentaje medio entre el 1,5% y el 6,8% del salario computable. Son planes de modalidad mixta destinados a cubrir tanto las prestaciones de jubilación, como los riesgos por invalidez y fallecimiento de los partícipes.

**n) Otras provisiones.** Los compromisos de pago futuros correspondientes a responsabilidades probables o ciertas se materializan con la constitución de las correspondientes provisiones para riesgos y gastos. Su dotación se efectúa cuando estas circunstancias se ponen de manifiesto y en función del importe estimado de los riesgos.

**o) Impuesto sobre Sociedades.** La cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio consolidada recoge el gasto por el Impuesto sobre Sociedades. En su cálculo se contempla la cuota del impuesto devengada en el ejercicio, el efecto del diferimiento de las diferencias producidas entre la base imponible del impuesto y el resultado contable antes de impuestos que revierten en períodos subsiguientes y las deducciones de la cuota a que tienen derecho las sociedades.

Los impuestos anticipados se han registrado siguiendo las directrices de la resolución de 25 de septiembre de 1991 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas y únicamente si no existen dudas de su recuperación futura.

**p) Ingresos y gastos.** Los ingresos y gastos se contabilizan en función de su devengo. Las ventas de gas y energía eléctrica se contabilizan en base a la facturación de los consumos. Al final del período se prevé la cifra de energía emitida y no facturada al objeto de correlacionar adecuadamente los ingresos y gastos del período.

Los ingresos por desplazamientos de red a cargo de terceros se aplican linealmente a resultados en el período de amortización del inmovilizado relacionado. Durante este período se muestran como Ingresos a distribuir en varios ejercicios en el pasivo del balance.

Los importes percibidos por contraprestación de nuevas acometidas y ramales se aplican linealmente a resultados en el período de amortización del inmovilizado relacionado. Durante este período se muestran como Ingresos a distribuir en varios ejercicios en el pasivo del balance.

**q) Diferencias de cambio en moneda extranjera.** La conversión en euros de los créditos y débitos en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la operación.

Al cierre del ejercicio los saldos nominados en moneda extranjera se ajustan al tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio no realizadas resultantes de las operaciones de financiación específica de cobertura del riesgo de cambio de inversiones en sociedades participadas denominadas en moneda extranjera, se incluyen en el epígrafe Diferencias de conversión de los Fondos propios del balance consolidado.

**r) Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia.** Recoge la participación del Grupo en los resultados del ejercicio, después de impuestos, obtenidos por las sociedades consolidadas por el método de puesta en equivalencia.

**s) Operaciones con derivados financieros.** Es política del Grupo utilizar estos instrumentos con operaciones de cobertura que tienen por objeto eliminar o reducir significativamente los riesgos operativos y financieros. En la Nota 20 se describen las operaciones realizadas así como su contabilización.

### **Nota 3. Inmovilizaciones inmateriales**

Las variaciones experimentadas por las principales partidas que componen el inmovilizado inmaterial son las siguientes:

	<b>Saldo al 1.1.01</b>	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Ámbito de consolidación y reclasificaciones</b>	<b>Saldo al 31.12.01</b>
Gastos de investigación y desarrollo	25.892	2.704	—	53	64	28.713
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	946.186	387	—	3.210	979	950.762
Aplicaciones informáticas	130.378	30.246	(5.189)	(8.011)	1.046	148.470
Otro inmovilizado	8.305	919	(76)	(1.812)	(161)	7.175
	<b>1.110.761</b>	<b>34.256</b>	<b>(5.265)</b>	<b>(6.560)</b>	<b>1.928</b>	<b>1.135.120</b>
Amortización acumulada	(195.263)	(53.348)	5.182	4.245	(34)	(239.218)
<b>Saldo neto</b>	<b>915.498</b>	<b>(19.092)</b>	<b>(83)</b>	<b>(2.315)</b>	<b>1.894</b>	<b>895.902</b>

En Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares se incluyen los costes para la obtención de los derechos exclusivos de uso del gasoducto Magreb-Europa en su tramo marroquí, con un período de vigencia de carácter renovable que actualmente finaliza en el año 2021, así como la adquisición de la distribución pública de gas para 93 distritos del Estado de Sao Paulo en Brasil, con un período de vigencia que finaliza en mayo de 2030 y que puede ser ampliado en 20 años más.

### **Nota 4. Inmovilizaciones materiales**

Los importes y las variaciones experimentadas durante el ejercicio por las partidas que componen el coste del activo inmovilizado material son los siguientes:

	<b>Saldo al 1.1.01</b>	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Ámbito de consolidación y reclasificaciones</b>	<b>Saldo al 31.12.01</b>
Terrenos y construcciones	331.681	14.589	(51.830)	(9.793)	3.733	288.380
Instalaciones técnicas y maquinaria	7.705.630	585.738	(12.793)	(266.070)	174.470	8.186.975
Otro inmovilizado	154.707	18.027	(9.908)	(7.117)	(3.395)	152.314
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	514.593	316.944	(1.870)	(6.364)	(143.034)	680.269
	<b>8.706.611</b>	<b>935.298</b>	<b>(76.401)</b>	<b>(289.344)</b>	<b>31.774</b>	<b>9.307.938</b>

La revalorización del inmovilizado material incorporada al amparo del Real Decreto Ley 7/1996 de 7 de junio, sobre actualización de balances, tendrá un efecto de 34.691 miles de euros sobre las dotaciones para amortizaciones de inmovilizado del ejercicio 2002.

El movimiento del inmovilizado material incorporado por aplicación de la actualización de balances es el siguiente:

<b>Importe a 1 de enero de 2001</b>	<b>450.254</b>
Bajas	(713)
Dotación amortización ejercicio	(37.325)
Otros movimientos	4.521
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2001</b>	<b>416.737</b>

El inmovilizado material incluye la revalorización neta efectuada en el ejercicio de 1991 por la operación de fusión por absorción y escisión parcial de las sociedades Catalana de Gas, S.A., Gas Madrid, S.A. y Repsol Butano, S.A. por 55.436 miles de euros en Terrenos y construcciones.

Se incluye en el epígrafe de Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso la inversión realizada en las plantas de ciclo combinado de Sant Adrià de Besòs (Barcelona) y San Roque (Cádiz), que de acuerdo con los calendarios establecidos está previsto iniciar su operación comercial en el primer semestre del año 2002.

En el apartado de Instalaciones técnicas y maquinaria se incluye el gas inmovilizado no extraíble de los almacenamientos subterráneos de gas natural por importe de 118.720 miles de euros.

Los costes financieros aplicados en el ejercicio a los proyectos de infraestructura en su período de construcción han ascendido a 15.312 miles de euros, totalizando como mayor coste del inmovilizado material bruto el importe de 194.570 miles de euros.

Al 31 de diciembre de 2001 el Grupo había concedido sendas opciones de compra sobre un terreno de 11.750 m<sup>2</sup> sito en la Barceloneta (Barcelona) y sobre el inmueble sito en la Avinguda Portal de l'Angel (Barcelona). El ejercicio de las dos opciones está condicionado a la obtención de las licencias para la construcción de un edificio singular de oficinas de 22.000 m<sup>2</sup> en los mencionados terrenos de la Barceloneta.

Las variaciones de las provisiones y amortizaciones acumuladas durante el ejercicio son:

	<b>Saldo al 1.1.01</b>	<b>Dotación</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Ámbito de consolidación y reclasificaciones</b>	<b>Saldo al 31.12.01</b>
Provisiones	12.603	866	(1.394)	—	5.421	17.496
Amortizaciones						
Construcciones	68.047	7.880	(5.084)	(2.547)	359	68.655
Instalaciones técnicas y maquinaria	2.199.681	358.930	(8.850)	(75.278)	9.619	2.484.102
Otro inmovilizado	99.365	22.090	(9.466)	(4.675)	(10.776)	96.538
	<b>2.379.696</b>	<b>389.766</b>	<b>(24.794)</b>	<b>(82.500)</b>	<b>4.623</b>	<b>2.666.791</b>

La Provisión por depreciación cubre las posibles contingencias que pueda generar la inactividad temporal de los activos productivos.

El inmovilizado material incluye elementos en uso totalmente amortizados por importe de 599.397 miles de euros.

Es política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estimen necesarias para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado material.

#### **Nota 5. Inmovilizaciones financieras**

El importe y las variaciones experimentadas durante el ejercicio por las partidas que componen el inmovilizado financiero son:

	<b>Saldo al 1.1.01</b>	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Ámbito de consolidación y reclasificaciones</b>	<b>Saldo al 31.12.01</b>
Participaciones puestas en equivalencia	50.383	15.878	(9.346)	—	(2.700)	54.215
Créditos a empresas asociadas	101.439	—	—	—	(101.439)	—
Cartera de valores a largo plazo	42.431	3.263	(1.347)	402	1.865	46.614
Otros créditos	367.080	38.144	(15.334)	(9.614)	(128.206)	252.070
Provisiones	(12.483)	(216)	866	61	(37)	(11.809)
	<b>548.850</b>	<b>57.069</b>	<b>(25.161)</b>	<b>(9.151)</b>	<b>(230.517)</b>	<b>341.090</b>

El traspaso a corto plazo de los créditos a empresas asociadas corresponde al préstamo concedido a Repsol YPF T&T, S.A. por 101,9 millones de dólares estadounidenses que vence el 26 de noviembre de 2002 (véase Nota 10).

La disminución de la cuenta Otros créditos corresponde básicamente a la exteriorización de los créditos por financiación de instalaciones de calefacción.

Las participaciones más significativas incluidas en la partida Cartera de valores a largo plazo son las siguientes:

	<b>Domicilio</b>	<b>% total de participación del Grupo</b>	<b>Actividad</b>
Gasoducto Braga-Tuy, S.A.	Lisboa	49	Transporte de gas
Gasoducto Campo Maior-Leiria-Braga, S.A.	Lisboa	12	Transporte de gas
Gas Natural de Álava, S.A.	Vitoria	10	Distribución de gas

### **Nota 6. Acciones propias**

Corresponde a 5.073 acciones de Gas Natural SDG, s.a. necesarias para ser entregadas a los socios minoritarios de Gas Lleida, s.a. y Gas Tarragonense, s.a. según los acuerdos de la operación de fusión por absorción realizada en 1999.

### **Nota 7. Fondo de comercio de consolidación**

El movimiento de esta cuenta en el ejercicio ha sido el siguiente:

<b>Saldo al 1 de enero de 2001</b>	<b>51.531</b>
Diferencia de conversión	8.070
Amortizaciones	(3.204)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2001</b>	<b>56.397</b>

El fondo de comercio de consolidación generado por la adquisición de sociedades extranjeras se registra en euros al tipo de cambio del momento en que se genera.

Cuando estos fondos de comercio se originan en la compra de participaciones por parte de sociedades extranjeras del Grupo, se contabilizan en moneda local y están afectadas por las variaciones del tipo de cambio cuyo impacto se refleja en el epígrafe de Diferencias de conversión.

La composición del fondo de comercio de consolidación, desglosado por sociedades participadas, es el siguiente:

Servicios de Energía de México, s.a. DE C.V.	2.574
Comercializadora Metrogas, s.a. DE C.V.	51.819
D.F. Gas, s.a. DE C.V.	2.004
	<b>56.397</b>

### **Nota 8. Gastos a distribuir en varios ejercicios**

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2001 es la siguiente:

	<b>Saldo al 1.1.01</b>	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Ámbito de consolidación y reclasificaciones</b>	<b>Saldo al 31.12.01</b>
Gastos diferidos derivados de emisión de deuda	5.553	—	(728)	—	—	4.825
Gastos financieros descuento créditos	—	8.052	—	—	—	8.052
Otros gastos amortizables	9.773	8.058	(2.570)	(158)	1.519	16.622
	<b>15.326</b>	<b>16.110</b>	<b>(3.298)</b>	<b>(158)</b>	<b>1.519</b>	<b>29.499</b>

### **Nota 9. Existencias**

La composición del epígrafe de existencias a 31 de diciembre de 2001 es la siguiente:

	<b>Coste</b>	<b>Provisión por depreciación</b>	<b>Neto</b>
Gas natural y gas natural licuado	303.629	—	303.629
Materiales y otras existencias	99.796	(128)	99.668
	<b>403.425</b>	<b>(128)</b>	<b>403.297</b>

En cumplimiento con las disposiciones establecidas en la Ley 34/1998 del sector de hidrocarburos, el Grupo dispone de las existencias mínimas de seguridad para 35 días de demanda de gas en su ámbito nacional.

### **Nota 10. Inversiones financieras temporales**

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	<b>Saldo al 31.12.01</b>
Créditos a empresas asociadas	115.356
Otras inversiones financieras:	
Otros créditos	39.273
Imposiciones a corto plazo	185.569
Otras	14.134
	<b>354.332</b>

En Créditos a empresas asociadas se incluye el principal y los intereses devengados pendientes de vencimiento correspondientes al préstamo descrito en la Nota 5 concedido a Repsol YPF T&T, S.A. con vencimiento en 2002. Las Imposiciones a corto plazo, que incluyen 164,1 millones de dólares estadounidenses, corresponden a excedentes coyunturales depositados en entidades financieras.

La tasa media de rentabilidad de estas inversiones durante el ejercicio ha sido del 3,59%.

### Nota 11. Fondos propios

El importe y los movimientos de los epígrafes que integran los Fondos propios al 31 de diciembre de 2001 han sido los siguientes:

	<b>Saldo al 1.1.01</b>	<b>Distribución del resultado 2000</b>	<b>Resultado del ejercicio 2001</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Otros</b>	<b>Saldo al 31.12.01</b>
Capital suscrito	447.776	—	—	—	—	447.776
Reserva revalorización	225.475	—	—	—	—	225.475
Reserva de fusión	379.910	—	—	—	5	379.915
Reserva legal	89.706	—	—	—	—	89.706
Reserva de acciones propias	120	—	—	—	1	121
Reserva de redenominación en euros	755	—	—	—	—	755
Reserva voluntaria y otras reservas	568.083	505.073	—	—	(4)	1.073.152
Reserva en sociedades consolidadas	1.120.236	(109.105)	—	—	—	1.011.131
Diferencias de conversión	7.511	—	—	(66.001)	—	(58.490)
Beneficio del ejercicio	497.464	(497.464)	570.867	—	—	570.867
Dividendo a cuenta	(53.733)	53.733	(62.689)	—	—	(62.689)
	<b>3.283.303</b>	<b>(47.763)</b>	<b>508.178</b>	<b>(66.001)</b>	<b>2</b>	<b>3.677.719</b>

El Capital social de Gas Natural SDG, S.A. está constituido por 447.776.028 acciones representadas por medio de anotaciones en cuenta de 1 euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas y con los mismos derechos políticos y económicos.

El Consejo de Administración de la Sociedad, por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 18 de junio de 1997, fue autorizado para aumentar el capital social como máximo en 224.268 miles de euros dentro del plazo de 5 años, mediante desembolso dinerario y en una o varias veces sin necesidad de nueva autorización. Asimismo fue autorizado, por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 27 de abril de 2001, para que en el plazo máximo de 5 años pueda emitir títulos de renta fija no convertibles en acciones, representativos de una deuda, bonos, pagarés, obligaciones simples, hipotecarias o garantizadas hasta un total de 1.000 millones de euros.

La totalidad de las acciones de Gas Natural SDG, s.a. están admitidas a cotización en las cuatro Bolsas Oficiales españolas y cotizan en el mercado continuo. Asimismo, la sociedad del Grupo, Gas Natural BAN, s.a. tiene admitidas a cotización en la Bolsa de Buenos Aires (Argentina) 159.514.583 acciones que representan el 49% de su totalidad.

Las participaciones superiores al 10% en el Capital social de Gas Natural SDG, s.a. son las siguientes:

	Participación en el Capital Social %
Grupo Repsol YPF	47,04
CaixaHolding, S.A.	26,17

#### Reserva de revalorización

La Reserva de revalorización ha sido aceptada por la Administración Tributaria y es indisponible. El saldo podrá destinarse a la eliminación de resultados contables negativos, a la ampliación del capital social o, a partir del 31 de diciembre de 2006, a reservas de libre disposición. Esta reserva, en el caso de las sociedades filiales, figura registrada dentro del epígrafe Reservas en sociedades consolidadas.

#### Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance al menos el 20% del capital social. La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda el 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

#### Reserva en sociedades consolidadas

La Reserva en sociedades consolidadas al 31 de diciembre de 2001 corresponde a:

Enagás, s.a.	390.881
Gas Natural Castilla y León, s.a.	66.200
Gas Natural Cegas, s.a.	51.338
Gas Natural Internacional SDG, s.a.	55.580
Gas Natural Cantabria SDG, s.a.	24.625
Gas Navarra, s.a.	21.632
Desarrollo del Cable, s.a.	10.852
Gas Natural Castilla-La Mancha, s.a.	10.714
Resto de sociedades y ajustes de consolidación	379.309
	<b>1.011.131</b>

### Diferencias de conversión

Corresponden a la diferencia entre los activos y pasivos de las sociedades del Grupo en moneda extranjera, convertidos al tipo de cambio de cierre y sus fondos propios valorados al tipo de cambio histórico. El efecto de devaluación del peso argentino ha supuesto disminuir las Diferencias de conversión en 80.343 miles de euros.

### Dividendos

El Consejo de Administración acordó el 14 de diciembre de 2001 distribuir un dividendo a cuenta de 0,14 euros brutos por acción, por importe total de 62.689 miles de euros, pagado a partir del 10 de enero de 2002.

Gas Natural SDG, s.a. contaba a la fecha de aprobación del dividendo a cuenta, con la liquidez necesaria para proceder a su pago de acuerdo con los requisitos de los artículos 194.3 y 216 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

### Nota 12. Socios externos

El movimiento de esta cuenta en el ejercicio ha sido el siguiente:

<b>Saldo al 1 de enero de 2001</b>	<b>242.593</b>
<b>Aumentos por:</b>	
Participación en resultados del ejercicio	(10.032)
Aportaciones de fondos	5.122
Diferencias de conversión	(67.281)
Variaciones de participaciones y perímetro de consolidación	4.487
<b>Disminuciones por:</b>	
Distribución resultados de 2000	(33.288)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2001</b>	<b>141.601</b>

El saldo de Socios externos al 31 de diciembre de 2001 por sociedades es el siguiente:

	<b>Participaciones en capital y reservas</b>	<b>Participaciones en resultados</b>	<b>Total</b>
Subgrupo Argentina	96.510	(14.239)	82.271
Subgrupo Colombia	13.398	1.142	14.540
Gas Galicia SDG, s.a.	14.111	(216)	13.895
Gas Natural Castilla y León, s.a.	7.480	2.507	9.987
Resto	20.134	774	20.908
	<b>151.633</b>	<b>(10.032)</b>	<b>141.601</b>

### **Nota 13. Ingresos a distribuir en varios ejercicios**

El movimiento de las subvenciones de capital en el ejercicio ha sido el siguiente:

<b>Saldo al 1 de enero de 2001</b>	<b>453.686</b>
Recibidas	29.638
Aplicadas a resultados	(21.118)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2001</b>	<b>462.206</b>

Los Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios corresponden básicamente a los ingresos diferidos por los derechos exclusivos de uso de gasoductos de transporte por importe de 72.836 miles de euros, a los activos del inmovilizado material recibidos sin contraprestación por importe de 82.050 miles de euros (véase Nota 2-c), a los ingresos diferidos por desplazamiento de red a cargo de terceros por un importe de 45.059 miles de euros y a las contraprestaciones de nuevas acometidas y ramales por importe de 71.088 miles de euros.

### **Nota 14. Provisiones para riesgos y gastos**

El saldo de la Provisión para pensiones al 31 de diciembre de 2001 y su movimiento en el ejercicio son los siguientes:

<b>Saldo al 1 de enero de 2001</b>	<b>18.289</b>
Dotaciones	3.382
Pagos	(12.716)
Ámbito de consolidación y reclasificaciones	5.998
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2001</b>	<b>14.953</b>

Los pagos realizados en el ejercicio se corresponden básicamente a la exteriorización, en parte, de los compromisos sobre las pensiones del personal activo.

La provisión para pensiones corresponde a las establecidas por Gas Natural SDG, s.a., Gas Natural Cegas, s.a., Gas Natural Castilla y León, s.a., Gas Natural Andalucía, s.a., Gas Natural Cantabria SDG, s.a. y Gas Natural Murcia SDG, s.a.. Estas sociedades tienen un plan de pensiones de modalidad mixta, de aportación definida para jubilación y de prestación definida para invalidez y fallecimiento. Estas prestaciones son en todos los casos adicionales de las que la Seguridad Social otorgue a los empleados.

Los pasivos en relación con el personal afectado están totalmente provisionados a 31 de diciembre de 2001.

Las dotaciones anuales para cubrir los compromisos devengados por cuenta de las sociedades respecto a los planes son contabilizadas con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias de cada ejercicio.

El saldo de Otras provisiones al 31 de diciembre de 2001 corresponde básicamente a las provisiones constituidas para responsabilidades probables relativas a contingencias identificadas.

El movimiento de Otras provisiones durante el ejercicio ha sido el siguiente:

<b>Saldo al 1 de enero de 2001</b>	<b>258.537</b>
Dotación del ejercicio	12.404
Pagos	(18.738)
Aplicación en el ejercicio y otros movimientos	(59.976)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2001</b>	<b>192.227</b>

#### Nota 15. Préstamos y deudas financieras

El detalle de los préstamos y deudas financieras a 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

	<b>Largo Plazo</b>	<b>Corto Plazo</b>	<b>Total</b>
<b>Emisiones de obligaciones y otros valores negociables</b>			
Principal en euros	525.000	715.640	1.240.640
Principal en otras divisas	22.729	600	23.329
Intereses devengados	—	31.704	31.704
<b>Deudas con entidades de crédito</b>			
Principal en euros	824.887	538.170	1.363.057
Principal en dólares estadounidenses	1.035.061	15.618	1.050.679
Principal en otras divisas	18.675	331.140	349.815
Intereses devengados	—	23.394	23.394
<b>Otras deudas financieras</b>			
Principal en euros	36.886	3.479	40.365
Principal en dólares estadounidenses	21.196	1.337	22.533
Principal en otras divisas	406	532	938
	<b>2.484.840</b>	<b>1.661.614</b>	<b>4.146.454</b>

Las emisiones de obligaciones y otros valores negociables corresponden básicamente a la deuda emitida por Gas Natural Finance B.V. en base a los programas Euro Medium Term Notes y Euro Commercial Paper, garantizados por Gas Natural SDG, S.A.

En otras deudas financieras se incluye un préstamo de 18,7 millones de dólares estadounidenses concedido por el Grupo Repsol YPF a un tipo de interés de mercado.

A la fecha de cierre del ejercicio el Grupo tenía créditos no dispuestos concedidos por entidades financieras por importe de 784.259 miles de euros.

Los préstamos y créditos a largo plazo están a tipo de interés de mercado y sus períodos de amortización son los siguientes:

Año 2003	428.800
Año 2004	353.940
Año 2005	234.100
Año 2006	192.800
Año 2007	231.600
Más de 5 años	1.043.600
	<b>2.484.840</b>

La aplicación de la devaluación del peso argentino, según lo expuesto en la Nota 1-c), ha supuesto unas diferencias negativas de cambio de 104.557 miles de euros, con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2001.

#### **Nota 16. Situación fiscal**

Gas Natural SDG, s.a., Enagás, s.a., Gas Natural Castilla y León, s.a., Gas Natural Cegas, s.a., Gas Natural Castilla-La Mancha, s.a., Compañía Auxiliar de Industrias Varias, s.a., Gas Natural Informática, s.a., Equipos y Servicios, s.a., Gas Natural Servicios SDG, s.a., Gas Natural Andalucía, s.a., Gas Natural Internacional SDG, s.a., Gas Natural Extremadura, s.a., Holding Gas Natural, s.a., La Propagadora del Gas, s.a., La Energía, s.a., Sagane, s.a., Gas Natural Cantabria SDG, s.a., Gas Natural Murcia SDG, s.a., Gas Natural Latinoamericana, s.a., Desarrollo del Cable, s.a., Gas Natural Electricidad SDG, s.a., Gas Natural Comercializadora, s.a., Gas Natural Aprovisionamientos SDG, s.a. y Gas Natural Trading SDG, s.a. tributan en Régimen de Declaración Consolidada. El resto de sociedades del Grupo tributan por el Impuesto sobre Sociedades de forma individual.

La conciliación de la diferencia existente entre el resultado contable del ejercicio con la base imponible es la siguiente:

<b>Resultado contable consolidado antes de impuestos</b>	<b>757.504</b>
<b>Diferencias permanentes:</b>	
De las sociedades individuales	(27.838)
De los ajustes de consolidación	(104)
<b>Diferencias temporales:</b>	<b>33.167</b>
De las sociedades individuales:	
Provisiones	40.087
Otros conceptos	(6.920)
<b>Base imponible</b>	<b>762.729</b>

Las deducciones a la cuota aplicadas en el ejercicio 2001 han ascendido a 32.269 miles de euros.

Las retenciones e ingresos a cuenta efectuadas en el ejercicio han ascendido a 133.418 miles de euros.

El importe y las variaciones experimentadas por el Impuesto sobre Sociedades anticipado/diferido son:

	<b>Saldo al 1.1.01</b>	<b>Variación</b>	<b>Saldo al 31.12.01</b>
<b>Impuestos anticipados</b>			
Provisión para pensiones	46.579	1.118	47.697
Otras provisiones para riesgos y gastos	27.959	28.661	56.620
Subvenciones de capital	2.285	(176)	2.109
Otros conceptos	33.138	(19.553)	13.585
	<b>109.961</b>	<b>10.050</b>	<b>120.011</b>
<b>Impuestos diferidos</b>			
Libertad de amortización	18.180	(713)	17.467
Diferimiento reinversión inmovilizado	5.650	(2.707)	2.943
Otros conceptos	16.023	(1.419)	14.604
	<b>39.853</b>	<b>(4.839)</b>	<b>35.014</b>

En el epígrafe Otras provisiones para riesgos y gastos se recoge el efecto impositivo por la devaluación del peso argentino que ha sido abonado a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2001 (véase Nota 15).

Continúan en este ejercicio las actuaciones inspectoras al Grupo Consolidado Fiscal de Gas Natural SDG, S.A. relativas al Impuesto sobre Sociedades para el período 1995 a 1998 iniciadas en el ejercicio anterior.

#### **Nota 17. Ingresos y gastos**

##### **Importe neto de la cifra de negocios**

Su composición es la siguiente:

Ventas de gas y energía eléctrica	5.089.274
Otras ventas	177.696
Servicio de acceso de terceros a las redes de energía	139.763
Servicio de alquiler de instalaciones	54.727
Otros servicios	69.180
	<b>5.530.640</b>

El Grupo ha iniciado en el ejercicio 2001 la comercialización de energía eléctrica a través de Gas Natural Comercializadora, s.a. Al 31 de diciembre de 2001 cuenta con una cuota del mercado liberalizado de energía eléctrica en torno al 3%, constituyéndose como el primer comercializador sin generación propia, que opera en el mercado energético español.

La aportación por actividades al Importe neto de la cifra de negocios, es la siguiente:

Actividad de gas en España		4.246.474
Otras actividades en España		97.015
Actividad en el exterior		1.187.151
		<b>5.530.640</b>

### Personal

El número medio de empleados del Grupo durante el ejercicio, distribuido por categorías, es el siguiente:

	España	Exterior	Total
Dirección y personal técnico	2.395	1.578	3.973
Personal administrativo y comercial	869	614	1.483
Profesionales de oficio y personal auxiliar	929	520	1.449
	<b>4.193</b>	<b>2.712</b>	<b>6.905</b>

### Otros gastos de explotación

La composición de este epígrafe corresponde básicamente a los costes de estructura, cuyos principales componentes son: reparaciones y conservación, costes informáticos, publicidad, servicios exteriores, arrendamientos e impuestos.

### Aportación por actividades a los Beneficios de explotación

El detalle es como sigue:

Actividad de gas en España		771.434
Otras actividades en España		11.390
Actividad en el exterior		235.805
		<b>1.018.629</b>

### Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera, llevadas a cabo en el ejercicio, han sido las siguientes:

	España	Exterior	Total
Compras	1.894.500	546.000	2.440.500
Ventas	185.244	998.200	1.183.444
Otras transacciones	(28.834)	(80.800)	(109.634)

### Resultados extraordinarios

Los Ingresos extraordinarios corresponden, básicamente, a plusvalías obtenidas por la enajenación de inmovilizaciones materiales y a la cancelación de provisiones para riesgos, destacando la venta de los solares y edificios de la antigua fábrica de gas de Manoteras (Madrid), Paseo de los Olmos (Madrid) y Castanyer (Barcelona).

El epígrafe de Gastos y pérdidas extraordinarios corresponde básicamente a las dotaciones a Provisiones para riesgos y gastos.

### Nota 18. Aspectos contables derivados de la introducción del euro

Las sociedades españolas del Grupo han llevado a cabo la introducción del euro en su estructura general, sin haberse producido ningún impacto relevante en la misma. Los costes de las actuaciones realizadas, así como las inversiones y gastos incurridos como consecuencia del proceso de introducción del euro no han sido significativos.

### Nota 19. Remuneraciones a los miembros del Consejo de Administración

Durante el ejercicio 2001 las retribuciones devengadas y préstamos concedidos a los miembros del Consejo de Administración de la sociedad dominante han ascendido a 1.947 y 17 miles de euros, respectivamente.

Las obligaciones contraídas en materia de pensiones con respecto a los miembros del Consejo de Administración han ascendido a 7 miles de euros, no existiendo obligación alguna en materia de seguros de vida.

### Nota 20. Otra información

#### Marco regulatorio

En junio de 2000 el Gobierno Español aprobó un Real Decreto Ley que incluía diversas medidas dirigidas a fomentar la liberalización y la competencia en el mercado gasista español.

Varias de las medidas de liberalización aprobadas por el Gobierno Español en junio de 2000 atañían al sector de gas natural. Así, se adelantaba el calendario de apertura del mercado de gas natural para comercialización al año 2003, y para distribución al año 2005. A partir del año 2003, cualquier consumidor podrá elegir suministrador. Por otro lado, se establecía que, hasta el 1 de enero de 2004, el 25% del gas contratado con Argelia a través del gasoducto de Maghreb, debería ser asignado mediante subasta entre las empresas comercializadoras de gas natural, asignando el resto del contrato a Enagás, s.a. para atender el mercado regulado. En aplicación de la Orden Ministerial de 29 de junio de 2001 y según la Resolución del concurso subasta para su adjudicación, en el mes de noviembre se iniciaron las ventas a sociedades comercializadoras ajenas al Grupo.

Con el fin de dar entrada a otros operadores en el capital de Enagás, s.a., sociedad designada gestor técnico del sistema, propietaria de la red de transporte de alta presión del Grupo, se limitaba al 35% la participación en ella de una sociedad o Grupo de sociedades. La Comisión Delegada del Gobierno para asuntos económicos con fecha 31 de agosto de 2001 aprobó el Plan de actuaciones para la ampliación en el accionariado de Enagás, s.a., quedando vinculada tanto la empresa como sus accionistas a las condiciones sustantivas y plazos contenidos en dicho Plan.

El Real Decreto 949/2001 por el que se regula el acceso de terceros a las instalaciones gasistas y se establece un sistema económico integrado del sector de gas natural ha establecido la retribución de las actividades reguladas, los criterios generales para la determinación y estructura de las tarifas, peajes y cánones, un sistema de tarifas basado en costes y un procedimiento de liquidaciones.

Con fecha 15 de febrero de 2002 han sido aprobadas por el Ministerio de Economía tres Órdenes Ministeriales sobre tarifas, peajes, cánones y retribución de las actividades reguladas del sector gasista español, publicadas con fecha 18 de febrero en el Boletín Oficial del Estado y que establecen la retribución a percibir a lo largo del año 2002 por todas las sociedades que ejercen la actividad de regasificación, almacenamiento, transporte o distribución en España, así como las fórmulas y criterios de actualización de la retribución para los próximos años.

### **Incentivos a Medio Plazo**

En los meses de diciembre de 2000 y 2001 el Consejo de Administración aprobó sendos programas de incentivos en metálico a medio plazo referenciados a la evolución del valor de la acción de Gas Natural SDG, s.a., para un colectivo de altos directivos. Estos incentivos a medio plazo están ligados a su permanencia en la sociedad durante la vigencia de los mismos, estando la efectividad del incentivo del 2001 supeditada a la aprobación de la Junta General de Accionistas de la sociedad. Los beneficiarios podrán ejercitar el mencionado derecho sobre las acciones que previamente se le hayan asignado, a un determinado precio de referencia, durante determinadas fechas, hasta un tercio cada año y acumulables en los años siguientes por la parte no ejercitada.

Para hacer frente a los posibles desembolsos que se pudieran originar, se han contratado opciones de compra sobre las acciones de la sociedad con una entidad financiera que se liquidarán al vencimiento y con el mismo precio de referencia.

El detalle de las opciones asignadas al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

<b>Tipo de operación</b>	<b>Número de títulos</b>	<b>Fechas de vencimiento</b>	<b>Prima (miles de euros)</b>
Incentivo 2000	De compra	256.187 Durante 5 días laborables siguientes al 1 de marzo 2002,2003 y 2004	1.629
Incentivo 2001	De compra	255.202 Durante 5 días laborables siguientes al 1 de mayo 2003,2004 y 2005	2.015

El coste de estas opciones se ha registrado en el epígrafe Gastos de personal de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de cada ejercicio.

#### **Swaps sobre el precio de materia prima**

Como instrumento de cobertura de sus ventas a ciertos clientes, el Grupo ha adquirido determinados contratos de *swaps* en relación con los compromisos de entrega de gas natural. Al 31 de diciembre de 2001 mantiene contratos de *swaps* sobre el precio de fuel oil sobre 110.497 toneladas métricas (MT) con vencimientos en 2002.

Las liquidaciones de estos contratos se realizan mensualmente registrándose contablemente en la cuenta Ventas de gas de acuerdo a las operaciones realmente devengadas.

#### **Operaciones de cobertura sobre tipos de cambio**

Como instrumento de cobertura de ciertas transacciones de compra venta de gas denominadas en moneda extranjera, el Grupo contrata seguro de cambio para la compra y venta de dólares estadounidenses. El 31 de diciembre de 2001 el valor nominal de los contratos de compra es de 7 millones de dólares estadounidenses con vencimiento en 2002 y el valor nominal de los contratos de venta asciende a 6 millones de dólares estadounidenses con el mismo vencimiento.

Al cierre de cada ejercicio los contratos se ajustan al tipo de cambio vigente a esa fecha y las diferencias de cambio resultantes se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

#### **Operaciones de cobertura sobre tipos de interés**

El Grupo tiene contratados a 31 de diciembre de 2001 las siguientes operaciones de permuta financiera de tipo de interés:

	Nocional contratado	Vencimiento
De tipo fijo a variable	15 millones de euros	2002
De tipo variable a variable	120 millones de euros	2007

Los gastos financieros devengados por esta operación se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de acuerdo con las liquidaciones del *swap*.

#### **Permutas financieras mixtas de divisas y tipos de interés (*Cross Currency and Interest Rate Swap*)**

Al 31 de diciembre de 2001 el Grupo tiene contratadas operaciones de permuta financiera mixta de divisas y tipos de interés, mediante las cuales ha transformado deudas en diferentes divisas en la moneda funcional de la entidad que contrata la operación (euros y real brasileño), de acuerdo con el siguiente detalle:

	Nocional contratado	Vencimiento
	25 millones de francos suizos	2002
	3.000 millones de yenes japoneses	2002
	51 millones de dólares estadounidenses	2002 - 2005

Los intereses de estas operaciones se registran como ingresos y gastos financieros a lo largo de la duración de los contratos.

#### **Otros compromisos**

A 31 de diciembre de 2001 los derechos de compra de gas que tiene el Grupo ascienden a 3.764.456 millones de termias para el período 2002-2030. Todos los contratos incluyen cláusulas del tipo *take or pay*.

El Grupo tiene contratos con 7 buques criogénicos para el transporte de GNL, todos ellos a largo plazo.

Asimismo, el Grupo es titular de dos contratos de fletamiento en régimen de *time charter* por un plazo contractual inicial de 20 años de dos buques metaneros de 138.000 m<sup>3</sup> cada uno para el transporte de gas natural licuado, estando prevista su entrega a finales de año 2003.

A 31 de diciembre de 2001 el Grupo tiene contratados con terceros derechos de transporte de gas natural por un total de 346.743 millones de termias para el período 2002-2021, con cláusulas *ship or pay* básicamente para cada uno de los cinco tramos de gasoducto comprendidos entre la frontera con Marruecos y la frontera portuguesa con Galicia en Tui.

#### **Nota 21. Acontecimientos posteriores al cierre**

Con fecha 10 de enero de 2002 el Grupo ha otorgado a Iberdrola Energía, S.A. un compromiso de adquisición de acciones por el 9,9% de Companhia Distribuidora de Gas do Rio de Janeiro, S.A., el 13,1% de Ceg-Rio, S.A. así como otros porcentajes en otras sociedades participadas indirectamente por ella en Colombia.

Con fecha 10 de enero de 2002 Iberdrola Energía, S.A. ha otorgado al Grupo un compromiso de adquisición de acciones representativas del 13% de Gas Natural México s.a. de c.v. y de Sistemas de Administración y Servicios s.a. de c.v.

Con fecha 1 de enero de 2002, las sociedades D.F. Gas s.a. de c.v. y Servicios de Energía de México, s.a. de c.v. fueron fusionadas, subsistiendo la última y desapareciendo la primera como sociedad fusionada.

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, la cotización de la moneda argentina se sitúa en torno a una relación de 1 dólar estadounidense igual a 2,05 pesos argentinos. El efecto sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas de considerar como tipo de cambio de cierre la cotización actual supondría unas diferencias negativas de cambio adicionales de 25.743 miles de euros que, teniendo en cuenta el correspondiente efecto fiscal y el porcentaje de participación del Grupo en las sociedades argentinas reducirían el resultado neto del ejercicio 2001 atribuido a la sociedad dominante en 8.359 miles de euros.

Adicionalmente, de considerar la mencionada relación de cambio en la conversión de los estados financieros de las sociedades argentinas del Grupo, disminuirían los fondos propios consolidados en 16.557 miles de euros.

**Nota 22. Cuadro de financiación consolidado**

El cuadro de financiación consolidado es el siguiente:

<b>Aplicaciones</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<i>Gastos de establecimiento y a distribuir</i>	23.992	10.764
<i>Adquisiciones de inmovilizado:</i>	987.865	1.715.205
Inmovilizaciones inmateriales	34.256	37.828
Inmovilizaciones materiales	935.298	1.032.395
Inmovilizaciones financieras	18.311	644.982
<i>Dividendos:</i>	166.787	139.754
De la sociedad dominante	134.333	114.223
De las sociedades del Grupo atribuido a socios externos	32.454	25.531
<i>Cancelación o traspaso a corto plazo de deuda a largo plazo</i>	911.257	351.171
<i>Cancelación o traspaso a corto plazo de ingresos diferidos</i>	658	—
<i>Provisiones para riesgos y gastos</i>	31.454	59.422
<b>Total aplicaciones</b>	<b>2.122.013</b>	<b>2.276.316</b>
<b>Exceso de orígenes sobre aplicaciones</b>		—
(Aumento del capital circulante)		

<b>Orígenes</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	1.003.758	928.594
<i>Ingresos a distribuir en varios ejercicios</i>	48.950	99.119
<i>Deudas a largo plazo</i>	59.893	818.482
<i>Enajenación de inmovilizado:</i>	99.703	21.823
Inmovilizaciones inmateriales	83	12
Inmovilizaciones materiales	82.939	11.744
Inmovilizaciones financieras	16.681	10.067
<i>Cancelación anticipada o traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras</i>	231.155	(1.322)
<i>Otros orígenes</i>	7.389	28.602
<b>Total orígenes</b>	<b>1.450.848</b>	<b>1.895.298</b>
<b>Exceso de aplicaciones sobre orígenes</b>	<b>671.165</b>	<b>381.018</b>
(Disminución del capital circulante)		

**Variación del capital circulante**

	2001		2000	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Existencias	—	21.710	149.622	—
Deudores	75.745	—	272.084	—
Acreedores	—	915.277	—	851.370
Inversiones financieras temporales	190.223	—	62.127	—
Tesorería	831	—	—	1.010
Ajustes por periodificación	—	977	—	12.471
<b>Total</b>	<b>266.799</b>	<b>937.964</b>	<b>483.833</b>	<b>864.851</b>
<b>Variación del capital circulante</b>	<b>—</b>	<b>671.165</b>	<b>—</b>	<b>381.018</b>

La conciliación del resultado contable con los recursos procedentes de las operaciones es la siguiente:

	2001	2000
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>560.835</b>	<b>532.743</b>
<b>Aumento del resultado:</b>		
Dotación a las amortizaciones y aplicación de los Gastos a distribuir	454.234	408.274
Diferencias negativas de cambio	113.991	20.663
Dotación a la provisión para riesgos y gastos	11.538	34.420
Sociedades puestas en equivalencia (Dividendos)	9.346	8.180
Amortización del fondo de comercio de consolidación	3.204	763
<b>Disminución del resultado:</b>		
Beneficios en enajenación del inmovilizado	(31.286)	(1.106)
Ingresos y gastos diferidos	(79.994)	(42.570)
Aplicación de provisiones para riesgos y gastos	(32.852)	(20.699)
Sociedades puestas en equivalencia (Resultados)	(5.258)	(12.074)
<b>Total</b>	<b>1.003.758</b>	<b>928.594</b>

## Anexo – Principales sociedades participadas del Grupo

Sociedad	País	Actividad
Sagane, s.a.	España	Aprovisionamiento de gas
Gas Natural Aprovisionamientos SDG, S.A.	España	Aprovisionamiento de gas
Gas Natural Trading SDG, S.A.	España	Aprovisionamiento de gas
Enagás, s.a.	España	Transporte de gas
Gasoducto Al-Andalus, S.A.	España	Transporte de gas
Gasoducto de Extremadura, s.a.	España	Transporte de gas
Transportadora Colombiana de Gas, s.a. ESP	Colombia	Transporte de gas
Europe Maghreb Pipeline Limited	Jersey	Transporte de gas
Metragaz, s.a.	Marruecos	Transporte de gas
Gas Natural Cegas, S.A.	España	Distribución de gas
Gas Natural Andalucía, S.A.	España	Distribución de gas
Gas Natural Castilla-La Mancha, s.a.	España	Distribución de gas
Gas Galicia Sociedad para el Desarrollo del Gas, s.a.	España	Distribución de gas
Gas Natural Castilla y León, s.a.	España	Distribución de gas
Gas Natural Extremadura, S.A.	España	Distribución de gas
Gas Natural La Coruña, s.a.	España	Distribución de gas
Gas Navarra, s.a.	España	Distribución de gas
Gas Natural Rioja, s.a.	España	Distribución de gas
Gas Natural Murcia SDG, S.A.	España	Distribución de gas
Gas Natural Cantabria SDG, S.A.	España	Distribución de gas
Gas Aragón, S.A.	España	Distribución de gas
Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro, S.A.	Brasil	Distribución de gas
Ceg-Rio, S.A.	Brasil	Distribución de gas
Gas Natural Sao Paulo Sul, s.a.	Brasil	Distribución de gas
Gas Natural, s.a. ESP	Colombia	Distribución de gas
Gases de Barrancabermeja, S.A. ESP	Colombia	Distribución de gas
Gas Natural del Oriente, S.A. ESP	Colombia	Distribución de gas
Gas Natural Cundiboyacense, S.A. ESP	Colombia	Distribución de gas
Comercializadora Metrogas, s.a. DE C.V.	México	Distribución de gas
Sociedad de Gas de Euskadi, S.A.	España	Transporte y distribución de gas
Gas Natural BAN, s.a.	Argentina	Transporte y distribución de gas
Gas Natural México, s.a. DE C.V.	México	Transporte y distribución de gas
Gas Natural Comercializadora, s.a.	España	Comercialización de gas y electricidad
CH <sub>4</sub> Energía, s.a. DE C.V.	México	Comercialización de gas y transporte
Transnatural SRL. de México	México	Comercialización de gas y transporte
Gas Natural Informática, s.a.	España	Informática
Equipos y Servicios, s.a.	España	Servicios
Gas Natural Servicios SDG, S.A.	España	Servicios
Compañía Auxiliar de Industrias Varias, s.a.	España	Servicios
Serviconfort Argentina, s.a.	Argentina	Servicios
Serviconfort Colombia, s.a.	Colombia	Servicios
Gas Natural Servicios, s.a. DE C.V.	México	Servicios
Sistemas de Administración y Servicios, s.a. DE C.V.	México	Servicios
Energía y Confort Administración de Personal, s.a. DE C.V.	México	Servicios
Administradora de Servicios de Energía, s.a. DE C.V.	México	Servicios
Servicios de Energía de México, s.a. DE C.V.	México	Servicios
Serviconfort Brasil, s.a.	Brasil	Servicios
Iberlink Ibérica, s.a.	España	Servicios
Portal Gas Natural, s.a.	España	Servicios
Portal del Instalador, s.a.	España	Servicios
Desarrolla del Cable, s.a.	España	Telecomunicación
A.I.E. Ciutat Sanitària Vall d'Hebrón	España	Cogeneración
Kromschroeder, s.a.	España	Contadores
Gas Natural Electricidad SDG, S.A.	España	Gener. y comerc. electricidad
Gas Natural do Brasil, s.a.	Brasil	Gener. y comerc. electricidad
Gas Natural Finance B.V.	Holanda	Financiera
Gas Natural International, Limited	Irlanda	Financiera
Torre Marenostrum, S.L.	España	Inmobiliaria
La Energía, s.a.	España	Sociedad de cartera
La Propagadora del Gas, s.a.	España	Sociedad de cartera
Holding Gas Natural, s.a.	España	Sociedad de cartera
Gas Natural Internacional SDG, S.A.	España	Sociedad de cartera
Gas Natural Latinoamericana, s.a.	España	Sociedad de cartera
Invergas, s.a.	Argentina	Sociedad de cartera
Manra, s.a.	Argentina	Sociedad de cartera
Gas Natural sdg Argentina, s.a.	Argentina	Sociedad de cartera
D.F. Gas, s.a. DE C.V.	México	Sociedad de cartera
Repsol YPF T&T, S.A.	España	Sociedad de cartera

Metodo de Consolidación	% Participación total	Patrimonio neto			Dividendo a cuenta
		Capital	Reservas	Resultados	
I.G.	100	94.800	5.378	546	—
I.G.	100	600	11	2.023	—
I.G.	100	60	—	24.184	—
I.G.	100	358.705	390.881	130.716	(101.600)
I.P.	67	35.459	3.052	5.713	—
I.P.	51	19.082	(467)	3.073	—
I.G.	63,8	247	157	351	—
I.P.	72,6	143	114.675	55.016	—
I.P.	72,4	8.499	1.090	1.545	—
I.G.	90,4	10.535	56.790	578	—
I.G.	100	12.414	18.988	(1.986)	—
I.G.	95	6.900	11.278	1.511	—
I.G.	62	32.647	4.393	(570)	—
I.G.	90	6.326	73.555	25.066	—
I.G.	100	60	(11)	(1)	—
I.G.	56,4	1.800	163	51	—
I.G.	89,9	3.600	24.062	4.456	—
I.G.	87,5	2.700	8.293	2.751	—
I.G.	99,4	1.438	1.744	(1.612)	—
I.G.	90,4	3.160	27.240	4.104	—
P.E.	35	5.890	13.778	9.328	—
I.P.	18,9	81.591	(11.296)	19.515	—
I.P.	25,1	9.656	(2.641)	4.040	—
I.G.	100	259.691	—	—	—
I.P.	44,3	18.221	173.225	12.804	—
I.P.	24,2	808	6.822	1	—
I.P.	24,2	4.967	47.478	4.988	—
I.P.	34,3	1.061	473	19	—
I.G.	100	84.592	(23.004)	(3.582)	—
P.E.	20,5	47.320	119.392	16.682	—
I.G.	50,4	176.440	38.413	(44.797)	(11.897)
I.G.	100	507.044	(112.076)	(7.286)	—
I.G.	100	600	3.635	3.357	—
I.P.	50	605	—	129	—
I.P.	50	581	—	(567)	—
I.G.	100	19.916	4.556	379	—
I.G.	100	120	1.656	(409)	—
I.G.	100	600	8.020	2.218	—
I.G.	100	302	1.611	61	—
I.G.	72	1.322	47	(241)	—
I.G.	73	187	157	88	—
I.G.	100	1.749	(8)	(1.471)	—
I.G.	100	13	123	54	—
I.G.	100	7	3	13	—
I.G.	100	8	(624)	66	—
I.G.	100	148.055	(10.329)	(2.763)	—
I.G.	100	48	—	(242)	—
I.G.	75,1	234	13	15	—
I.G.	60	12.000	—	(1.587)	—
I.G.	45	1.286	—	—	—
I.G.	100	21.060	10.852	7.256	—
I.G.	81,3	1.707	321	—	(162)
P.E.	42,5	657	9.823	962	—
I.G.	100	60	(14)	259	—
I.G.	99,9	484	—	—	—
I.G.	100	18	391	614	—
I.G.	100	42.034	42.366	(385)	—
P.E.	45	62	0	0	—
I.G.	100	10.654	432	(546)	—
I.G.	100	157	791	18	—
I.G.	100	301	158	5	—
I.G.	100	349.500	55.580	(12.092)	—
I.G.	100	601	(162)	1	—
I.G.	72	39.962	42.759	17.252	—
I.G.	100	8.898	(2.641)	3.634	—
I.G.	72	69.399	(1.372)	6.449	—
I.G.	100	45.868	(1.282)	(9)	—
P.E.	33,3	63	(15.035)	(11.623)	—

I.G. = Integración Global; I.P. = Integración proporcional; P.E. = Puesta en equivalencia



# *Informe de gestión*

## **Informe de gestión del Grupo**

### **Evolución del Grupo en 2001**

El beneficio neto consolidado asciende a 570.867 miles de euros con un incremento del 14,8% respecto del ejercicio anterior.

El importe neto de la cifra de negocios es de 5.530.640 miles de euros, un 13,1% superior al de 2000. El 91,2% de la cifra de negocios corresponde a ventas de gas y el 8,8% restante a ventas de energía eléctrica, actividades relacionadas con la energía y diversas.

Los recursos procedentes de las operaciones se sitúan 1.003.758 miles de euros, lo que ha permitido financiar las inversiones materiales que han ascendido a 935.298 miles de euros, destinadas básicamente, a la ampliación y mejora de la red de transporte y distribución, que a 31 de diciembre de 2001 alcanzaba 79.844 kilómetros, de los cuales 34.777 kilómetros se encuentran en el territorio nacional y el resto, 45.067 kilómetros en Latinoamérica y a la construcción de las plantas de ciclo combinado.

Los fondos propios del Grupo alcanzan los 3.677.719 miles de euros, con un incremento del 12,0% respecto al ejercicio anterior.

El Grupo tiene adquiridas 5.073 acciones de Gas Natural SDG, S.A. para cumplir con los compromisos con los socios minoritarios de Gas Lleida, S.A. y Gas Tarragonense, S.A. en los procesos de fusión por absorción realizados en el ejercicio 1999.

En cumplimiento de la Política Medioambiental, durante el año 2001 el Grupo ha realizado las auditorías medioambientales y AENOR ha concedido los correspondientes certificados de Gestión Medioambiental.

### **Acontecimientos posteriores**

Con fecha 10 de enero de 2002 el Grupo ha otorgado a Iberdrola Energía, S.A. un compromiso de adquisición de acciones por el 9,9% de Companhia Distribuidora de Gas do Rio de Janeiro, S.A., el 13,1% de Ceg-Rio, S.A. así como otros porcentajes en otras sociedades participadas indirectamente por ella en Colombia.

Con fecha 10 de enero de 2002 Iberdrola Energía, S.A. ha otorgado a este Grupo un compromiso de adquisición de acciones representativos del 13% de Gas Natural México S.A. DE C.V. y de Sistemas de Administración y Servicios S.A. DE C.V.

Con fecha 15 de febrero de 2002 han sido aprobadas por el Ministerio de Economía tres Órdenes Ministeriales sobre tarifas, peajes, cánones y retribución de las actividades reguladas del sector gasista español, publicadas con fecha 18 de febrero en el Boletín Oficial del Estado y que establecen la retribución a percibir a lo largo del año 2002 por todas las sociedades que ejercen la actividad de regasificación, almacenamiento, transporte o distribución en España, así como las fórmulas y criterios de actualización de la retribución para los próximos años.

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, la cotización de la moneda argentina se sitúa en torno a una relación de 1 dólar estadounidense igual a 2,05 pesos argentinos. El efecto sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas de considerar como tipo de cambio de cierre la cotización actual supondría unas diferencias negativas de cambio adicionales de 25.743 miles de euros que, teniendo en cuenta el correspondiente efecto fiscal y el porcentaje de participación del Grupo en las sociedades argentinas reducirían el resultado neto del ejercicio 2001 atribuido a la sociedad dominante en 8.359 miles de euros.

Adicionalmente, de considerar la mencionada relación de cambio en la conversión de los estados financieros de las sociedades argentinas del Grupo, disminuirían los fondos propios consolidados en 16.557 miles de euros.

Con fecha 1 de enero de 2002, las sociedades D.F. Gas s.a. de c.v. y Servicios de Energía de México, s.a. de c.v. fueron fusionadas, subsistiendo la última y desapareciendo la primera como sociedad fusionada.

### **Perspectivas de futuro**

El Grupo enmarca su estrategia para los próximos años en los siguientes aspectos fundamentales: las importantes perspectivas de crecimiento de la demanda de gas natural en el mercado nacional, la producción de energía eléctrica mediante ciclos combinados y la comercialización de nuevos productos y servicios.

El nuevo marco regulatorio aprobado a principios del año 2002 elimina la incertidumbre regulatoria que mantenía el sector, estableciendo y asegurando los ingresos de las compañías, proporcionando una mayor estabilidad en los resultados y reduciendo los riesgos que asumían las compañías.

El Grupo se adaptará a este nuevo marco incrementando sus esfuerzos para la mejora de sus ratios de eficiencia, la reducción de costes y la consecución de mayores sinergias en sus actividades.

Este nuevo entorno permitirá diseñar adecuadamente la expansión del negocio de distribución de gas natural, que todavía tiene en España un gran potencial de crecimiento al tratarse de un sector poco desarrollado, si lo comparamos con el resto de los países de la Unión Europea y que por tanto precisa de inversiones importantes para hacer llegar el suministro a un mayor número de viviendas, comercios e industrias de nuestro país.

Asimismo, durante el primer semestre del año 2002 está previsto culminar el proceso de desinversión de Enagás, s.a. de acuerdo con lo establecido en la regulación aprobada.

En breves fechas se producirá la entrada en explotación comercial de las primeras plantas de ciclo combinado que permitirán al Grupo participar en el negocio de generación eléctrica, y que junto al presente desarrollo del negocio de comercialización, reducirá los riesgos asumidos y maximizará los resultados.

De este modo, el Grupo desarrollará su estrategia de operador global de productos y servicios, con una política basada en el crecimiento, la calidad y la rentabilidad, que permita reforzar su liderazgo en el sector y seguir generando valor para sus clientes y sus accionistas, en un escenario de plena liberalización del sector y convergencia de los mercados energéticos.

Otro de los objetivos estratégicos del Grupo seguirá siendo la consolidación de su posición actual en Latinoamérica y aumentar su presencia internacional, manteniendo los criterios de prudencia y rigor en la selección de oportunidades que ha seguido hasta ahora.

Por otra parte, el Grupo continuará la mejora de los niveles de calidad y eficiencia en la gestión de las compañías y en el servicio a los clientes, para optimizar su capacidad competitiva.

Paralelamente, otro aspecto al que el Grupo dedicará una especial atención será el de potenciar el desarrollo de todos sus recursos humanos, mediante planes de formación permanentes y el estímulo de cauces de comunicación interna, que contribuyan a lograr el óptimo desarrollo de todo el potencial profesional y humano de las personas que lo integran.

Por último, y dentro del compromiso de contribuir a la mejora del medio ambiente, el Grupo continuará implementando el Sistema de Gestión Medioambiental y seguirá colaborando en el desarrollo de nuevas iniciativas que ayuden a la mejora del entorno.

La consecución de todos estos objetivos se contempla desde la perspectiva de mantener el adecuado nivel de creación de valor para los accionistas, mediante el permanente incremento de los niveles de productividad y de eficiencia en la gestión, que permitan mantener el equilibrio necesario entre la financiación de las inversiones futuras y la rentabilidad para el accionista.

### **Actividades de Innovación Tecnológica**

Durante el ejercicio 2001 se han abierto nuevos campos de interés para el Grupo, con los objetivos básicos de mejorar la competitividad del gas natural, optimizar tecnologías y conseguir un buen comportamiento medioambiental.

En el área de Distribución se ha mejorado la calidad de las infraestructuras mediante la introducción de nuevas resinas para la fabricación de tuberías y accesorios de polietileno con mayores prestaciones mecánicas y mejor comportamiento medioambiental, y la actualización de la normativa interna.

En el área de Utilización, el Grupo, en línea con la evolución energética global, ha dedicado un esfuerzo prioritario a la promoción de nuevos vectores energéticos como el hidrógeno, y a la potenciación del sector eléctrico a todos los niveles.

En el ámbito de la generación de H<sub>2</sub>, se ha iniciado un proyecto para explorar su obtención a partir del reformado de gas natural.

El Grupo colabora con la Empresa Municipal de Transportes de Madrid en el proyecto CUTE, aprobado por la Comisión Europea, para la demostración de autobuses funcionando con pilas de combustible en Madrid.

El Grupo ha firmado también un Contrato de participación con el EPRI ( Electric Power Research Institute) en el campo de la Generación Eléctrica Distribuida.

Otras actividades de innovación a destacar son el desarrollo de una herramienta de simulación de generación energética de Distrito para proyectos de trigeneración, o la realización de estudios de viabilidad de la aplicación de cogeneración y refrigeración en la nueva línea 9 de los Ferrocarrils Metropolitans de Barcelona, así como la continuación de las demostraciones de microturbinas en el ámbito de un programa más amplio de participación internacional.

En el campo de la seguridad, se ha desarrollado un programa de cálculo de chimeneas para la evacuación de productos de la combustión y se ha precertificado con normas europeas, un detector de metano-monóxido de carbono, iniciándose nuevas versiones con seguridad mediante válvula de corte de gas.

Como parte de acuerdo con Transports Metropolitans de Barcelona, se ha inaugurado la primera estación de carga rápida de gas natural comprimido para 35 autobuses. También se ha iniciado el uso de gas natural licuado en camiones de recogida de residuos urbanos y transporte de mercancías en Barcelona y se ha abierto una línea de utilización de las primeras carretillas elevadoras con gas natural comprimido.

Han proseguido las labores de Observatorio Tecnológico mediante relaciones internacionales (Osaka Gas, Gaz de France,...) y colaboraciones en Comités de Expertos, destacando la participación permanente en la IGU (International Gas Union), ISO (International Standard Organisation) y en GERG (Groupe Européen de Recherches Gazières) de cuyo organismo se ostenta la Presidencia.



# Datos 1997-2001

## Grupo Gas Natural

84 Estadísticas de explotación

85 Estadísticas financieras

88 Estadísticas bursátiles

## Datos Grupo Gas Natural del último quinquenio

---

### Estadísticas de explotación

	1997	1998	1999	2000	2001
<b>Clientes</b>	<b>4.857.361</b>	<b>5.812.658</b>	<b>6.310.952</b>	<b>6.990.138</b>	<b>7.538.258</b>
España	2.757.271	2.987.157	3.278.295	3.608.744	3.909.464
Exterior	2.100.090	2.825.501	3.032.657	3.381.394	3.628.794
<b>Número medio de empleados</b>	<b>6.165</b>	<b>6.067</b>	<b>6.391</b>	<b>6.647</b>	<b>6.905</b>
España	3.959	3.997	4.145	4.099	4.193
Exterior	2.206	2.070	2.246	2.548	2.712
<b>Kilómetros de red</b>	<b>48.603</b>	<b>61.752</b>	<b>68.299</b>	<b>74.203</b>	<b>79.844</b>
España	22.294	21.777	29.436	32.124	34.777
Exterior	26.309	39.975	38.863	42.079	45.067
<b>Actividad Gas (GWh)</b>	<b>214.050</b>	<b>242.564</b>	<b>286.929</b>	<b>340.389</b>	<b>370.196</b>
España	144.074	161.285	199.527	221.606	241.852
Ventas de gas	142.793	152.272	174.284	189.710	196.757
Transporte de gas	1.281	9.013	25.243	31.896	45.095
Exterior	<b>69.976</b>	<b>81.279</b>	<b>84.625</b>	<b>107.834</b>	<b>115.524</b>
Ventas de gas	39.231	51.691	51.713	61.420	66.750
Transporte de gas	30.745	29.588	32.912	46.414	48.774
<b>Trading</b>	—	—	2.777	10.949	12.820

**Estadísticas financieras****Balance consolidado resumido (en miles de euros)**

<b>Activo</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
<b>Accionistas por desembolsos no exigidos</b>	—	—	—	—	—
<b>Inmovilizado</b>	<b>5.264.638</b>	<b>5.659.012</b>	<b>6.494.805</b>	<b>7.798.805</b>	<b>7.888.464</b>
Gastos de establecimiento	5.211	7.056	7.111	7.422	10.205
Inmovilizado material e inmaterial bruto	6.648.095	7.246.628	8.291.155	9.817.372	10.443.059
Provisiones y amortizaciones	(1.580.415)	(1.859.301)	(2.162.695)	(2.574.959)	(2.906.010)
Inmovilizado material e inmaterial neto	5.067.680	5.387.327	6.128.460	7.242.413	7.537.049
Inmovilizado financiero	191.747	264.629	359.234	548.970	341.210
<b>Fondo de comercio de consolidación</b>	<b>33.981</b>	—	—	<b>51.531</b>	<b>56.397</b>
<b>Gastos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>10.981</b>	<b>12.311</b>	<b>8.169</b>	<b>15.326</b>	<b>29.499</b>
<b>Activo circulante</b>	<b>810.104</b>	<b>960.837</b>	<b>1.328.032</b>	<b>1.869.460</b>	<b>2.085.826</b>
<b>Total General</b>	<b>6.119.704</b>	<b>6.632.160</b>	<b>7.831.006</b>	<b>9.735.122</b>	<b>10.060.186</b>
<hr/>					
<b>Pasivo</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
<b>Fondos propios</b>	<b>2.203.120</b>	<b>2.486.771</b>	<b>2.886.536</b>	<b>3.283.303</b>	<b>3.677.719</b>
Capital social	448.529	448.531	447.776	447.776	447.776
Reservas	1.480.817	1.722.420	2.059.576	2.391.796	2.721.765
Resultado	304.274	350.805	426.200	497.464	570.867
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	(30.500)	(34.985)	(47.016)	(53.733)	(62.689)
<b>Socios externos</b>	<b>279.831</b>	<b>160.652</b>	<b>210.153</b>	<b>242.593</b>	<b>141.601</b>
<b>Diferencia negativa de consolidación</b>	<b>93.229</b>	<b>61.640</b>	—	—	—
<b>Ingresos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>538.134</b>	<b>681.753</b>	<b>720.208</b>	<b>788.708</b>	<b>735.910</b>
<b>Provisiones para riesgos y gastos</b>	<b>215.721</b>	<b>310.216</b>	<b>298.837</b>	<b>276.826</b>	<b>207.180</b>
<b>Acreedores a largo plazo</b>	<b>2.181.362</b>	<b>2.110.441</b>	<b>2.747.281</b>	<b>3.282.139</b>	<b>2.522.742</b>
<b>Acreedores a corto plazo</b>	<b>608.307</b>	<b>820.687</b>	<b>967.991</b>	<b>1.861.553</b>	<b>2.775.034</b>
<b>Total General</b>	<b>6.119.704</b>	<b>6.632.160</b>	<b>7.831.006</b>	<b>9.735.122</b>	<b>10.060.186</b>

(1) Para una adecuada comparación de la información entre ejercicios se ha modificado la presentación en el pasivo del balance de situación adjunto por el dividendo a cuenta aprobado en los ejercicios anteriores a 2001.

**Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada resumida (en miles de euros)**

	1997	1998	1999	2000	2001
Importe neto de la cifra de negocios	2.574.808	2.683.170	3.170.272	4.891.571	5.530.640
Otros ingresos	65.366	80.753	100.337	113.327	117.773
<b>Ingresos de la explotación</b>	<b>2.640.174</b>	<b>2.763.923</b>	<b>3.270.609</b>	<b>5.004.898</b>	<b>5.648.413</b>
Compras	1.380.843	1.337.543	1.504.161	2.896.529	3.361.224
Otros gastos de explotación	275.474	311.274	399.609	496.250	527.743
Gastos de personal	189.463	208.102	226.886	251.734	275.565
<b>Resultado bruto de la explotación</b>	<b>794.394</b>	<b>907.004</b>	<b>1.139.953</b>	<b>1.360.385</b>	<b>1.483.881</b>
Dotación para amortizaciones	284.339	306.004	358.087	404.223	450.715
Variación de las provisiones de tráfico	8.300	7.707	43.455	33.765	14.537
<b>Resultado neto de la explotación</b>	<b>501.755</b>	<b>593.293</b>	<b>738.411</b>	<b>922.397</b>	<b>1.018.629</b>
Ingresos financieros	29.942	57.696	62.750	67.379	86.733
Gastos financieros	141.310	182.845	180.236	261.837	373.495
<b>Resultado financiero</b>	<b>(111.368)</b>	<b>(125.149)</b>	<b>(117.486)</b>	<b>(194.458)</b>	<b>(286.762)</b>
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	6.064	5.995	9.768	12.074	8.614
Amortización fondo de comercio	202.024	46.680	28.674	763	3.204
Reversión diferencias negativas de consolidación	220.307	97.345	61.640	—	—
<b>Beneficio de las actividades ordinarias</b>	<b>414.734</b>	<b>524.804</b>	<b>663.659</b>	<b>739.250</b>	<b>737.277</b>
<b>Beneficio extraordinario</b>	<b>26.859</b>	<b>(4.483)</b>	<b>(24.294)</b>	<b>2.176</b>	<b>20.227</b>
<b>Beneficio consolidado antes de impuestos</b>	<b>441.593</b>	<b>520.321</b>	<b>639.365</b>	<b>741.426</b>	<b>757.504</b>
Impuesto sobre Sociedades	106.901	149.424	187.678	208.683	196.669
<b>Resultado consolidado del ejercicio</b>	<b>334.692</b>	<b>370.897</b>	<b>451.687</b>	<b>532.743</b>	<b>560.835</b>
Resultado atribuido a socios externos	30.418	20.092	25.487	35.279	(10.032)
<b>Beneficio de ejercicio atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>304.274</b>	<b>350.805</b>	<b>426.200</b>	<b>497.464</b>	<b>570.867</b>

**Cuadro de financiación consolidado resumido** (en miles de euros)

<b>Orígenes</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
Recursos procedentes de las operaciones	568.954	631.976	833.207	928.594	1.003.758
Aportaciones de capital	—	—	—	—	—
Otros orígenes por aumento de patrimonio	848	35.370	50.395	28.602	7.389
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	69.387	163.800	66.129	99.119	48.950
Deudas a largo plazo	766.074	881.300	1.030.850	818.482	59.893
Enajenación de inmovilizado	21.456	60.991	35.580	21.823	99.703
Cancelación anticipada o traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras	2.512	691	6.912	(1.322)	231.155
<b>Total orígenes</b>	<b>1.429.231</b>	<b>1.774.128</b>	<b>2.023.073</b>	<b>1.895.298</b>	<b>1.450.848</b>
 <b>Exceso de aplicaciones sobre orígenes</b> (Disminución del capital circulante)	 —	 27.971	 —	 374.268	 671.165
<b>Aplicaciones</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
Recursos aplicados en las operaciones	—	—	—	—	—
Gastos de establecimiento y formalización de deudas	13.270	12.537	4.886	10.764	23.992
Adquisiciones de inmovilizado	828.460	818.554	1.023.476	1.715.205	987.865
Dividendos	67.289	80.560	110.508	133.004	166.787
Cancelación o traspaso a corto plazo de deuda a largo	303.541	876.642	524.281	351.171	911.257
Cancelación o traspaso a corto plazo de ingresos diferidos	102	415	12	—	658
Provisiones para riesgos y gastos	11.924	13.391	109.667	59.422	31.454
<b>Total aplicaciones</b>	<b>1.224.586</b>	<b>1.802.099</b>	<b>1.772.830</b>	<b>2.269.566</b>	<b>2.122.013</b>
 <b>Exceso de orígenes sobre aplicaciones</b> (Aumento del capital circulante)	 204.645	 —	 250.243	 —	 —

## Estadísticas bursátiles

---

	1997	1998	1999	2000	2001
<b>Capital social</b>					
(Número de acciones a 31/12)	447.776.028	447.776.028	447.776.028	447.776.028	447.776.028
<b>Capitalización bursátil (miles de euros)</b>	7.086.798	13.859.619	10.240.638	8.686.855	8.373.412
<b>Estadísticas bursátiles (1)</b>					
Número de acciones negociadas	166.653.582	179.344.557	146.148.487	182.086.828	180.418.416
Efectivo Negociado (miles de euros)	2.516.931	3.656.245	3.679.855	3.589.244	3.452.468
Última cotización (euros)	15,83	30,95	22,87	19,40	18,70
Máximo (euros)	17,43	32,35	34,05	23,40	21,40
Mínimo (euros)	10,80	13,42	19,10	17,06	16,60
Ratio de rotación (%)	37,2	40,1	32,6	40,7	40,3
Frecuencia de contratación (%)	100	100	100	100	100
Valor contable por acción (euros)	4,99	5,63	6,55	7,45	8,21
Recursos generados por acción (euros)	1,27	1,41	1,86	2,07	2,24
Beneficio neto por acción (euros)	0,68	0,78	0,95	1,11	1,27
Dividendo por acción (euros)	0,15	0,18	0,24	0,28	0,33
Relación cotización-valor contable	3,2	5,5	3,5	2,6	2,3
Relación cotización-recursos generados	12,5	21,9	12,3	9,4	8,3
Relación cotización-beneficio	23,3	39,5	24,0	17,5	14,7
Relación dividendo-beneficio (%)	22,7	23,0	25,2	25,2	25,9
Relación dividendo-cotización (%)	1,0	0,6	1,0	1,4	1,8

(1) Datos ajustados por el desdoblamiento realizado en julio de 1997 y en julio de 1999