

[Informe de Auditoría externa](#)
[Cuentas Anuales Consolidadas](#)
[Informe de Gestión](#)
[Cumplimiento del Código de Buen Gobierno](#)

Auditores

Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

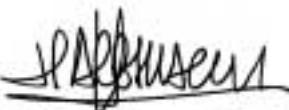
Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sus sociedades dependientes (el Grupo) que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 1999 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Indra Sistemas, S.A. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación y de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación consolidados, además de las cifras del ejercicio 1999, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999. Con fecha 15 de febrero de 1999 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1998 en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidados de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes al 31 de diciembre de 1999 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 1999 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables del Grupo.

KPMG AUDITORES, S.L.



Hilario Albaracín Santa Cruz

17 de marzo de 2000



KPMG Auditores S.L.
KPMG Auditores S.L. es miembro de
KPMG International, Sociedad Suiza

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º 89792.
y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores-Censores
Jurados de Cuentas con el n.º 10.
Reg. Merc. Madrid, T. 15.961, F. DA, Sez. B-H, M-188.001, Inscripc. 1.
N.I.F. B-785101E3



Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

Balances de Situación Consolidados
al 31 de diciembre de 1999 y 1998
(expresado en millones de pesetas y *miles €*)

Activo

	1999		1998	
Inmovilizado				
Gastos de establecimiento	-	-	76	457
Inmovilizaciones Inmateriales (nota 5)	5.127	30.814	6.477	38.928
Inmovilizaciones Materiales (nota 6)	4.890	29.389	4.699	28.242
Inmovilizaciones Financieras (nota 7)	747	4.490	534	3.210
Acciones propias (nota 11)	2.466	14.821	-	-
Total Inmovilizado	13.230	79.514	11.786	70.837
Fondo de comercio de consolidación (nota 8)	1.519	9.129	-	-
Gastos a distribuir en varios ejercicios	709	4.261	577	3.468
Activo circulante				
Existencias (nota 9)	5.812	34.931	1.207	7.254
Deudores (nota 10)	57.935	348.196	57.480	345.462
Inversiones financieras temporales (nota 12)	17.245	103.645	7.007	42.113
Tesorería	434	2.608	113	680
Ajustes por periodificación	1.034	6.214	382	2.296
Total Activo Circulante	82.460	495.594	66.189	397.805
Total Activo	97.918	588.498	78.552	472.110

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas de 1999.

A efectos meramente informativos, se adjuntan los Balances de Situación Consolidados expresados en miles de Euros.

Pasivo

	1999	1998	
Fondos propios (nota 13)			
Capital suscrito	9.540	57.337	9.540
Reserva legal	906	5.445	715
Reserva para acciones propias	2.466	14.821	-
Diferencias de conversión	37	222	6
Reservas en Sdades. consolidadas por integr. global o proporcional	990	5.950	423
Reservas de Fusión	-	-	1.070
Otras Reservas	95	571	119
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(666)	(4.003)	(616)
Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	4.829	29.023	3.411
Dividendo a cuenta	(578)	(3.474)	-
Total Fondos Propios	17.619	105.892	14.668
Socios externos (nota 14)	7.231	43.459	6.780
Ingresos a distribuir en varios ejercicios (nota 15)			
Subvenciones de capital	1.014	6.094	1.040
Diferencias positivas en moneda extranjera	17	102	13
Otros Ingresos	237	1.424	78
Total Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	1.268	7.620	1.131
Provisiones para riesgos y gastos (nota 16)	1.321	7.939	3.344
Acreedores a largo plazo (nota 17)			
Deudas con empresas del Grupo	-	-	988
Créditos oficiales para programas de I+D	1.526	9.171	1.472
Deudas con entidades de crédito	94	565	304
Otros acreedores	1.859	11.173	1.571
Total Acreedores a Largo Plazo	3.479	20.909	4.335
Acreedores a corto plazo (nota 18)			
Deudas con empresas del Grupo	-	-	2.816
Deudas con entidades de crédito	419	2.518	367
Acreedores comerciales	57.512	345.654	36.359
Otras deudas no comerciales	7.770	46.699	7.109
Provisiones por operaciones de tráfico	743	4.466	1.197
Ajustes por periodificación	556	3.342	446
Total Acreedores a Corto Plazo	67.000	402.679	48.294
Total Pasivo	97.918	588.498	78.552
			472.110

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas
 al 31 de diciembre de 1999 y 1998
 (Expresado en millones de pesetas y *miles €*)

Gastos

1999

1998

Gastos de Explotación

Reducción de Existencias de productos terminados y en curso	-	-	3	18
Aprovisionamientos (nota 20)	43.667	262.444	39.542	237.652
Gastos de personal (nota 21)	30.837	185.334	24.241	145.691
Dotaciones para amortización del inmovilizado	3.224	19.377	3.541	21.282
Variación de las provisiones de circulante	(249)	(1.497)	(344)	(2.067)
Otros gastos de explotación	10.549	63.400	9.222	55.425
Total Gastos de Explotación	88.028	529.058	76.205	458.001

Beneficio de explotación

9.140 54.933 9.894 59.465

Gastos Financieros

Gastos financieros y asimilados	374	2.248	356	2.140
Variación de las provisiones del inmovilizado financiero	-	-	6	36
Diferencias negativas de cambio	66	397	141	847
Total Gastos Financieros	440	2.645	503	3.023

Resultados financieros positivos

227 1.364 20 121

Amortizac. del Fondo de Comercio de Consol. (nota 8)

65 391 99 595

Beneficio de las actividades ordinarias

9.366 56.291 9.822 59.033

Pérdidas y Gastos Extraordinarios (nota 23)

Gastos y pérdidas extraordinarios	2.328	13.992	7.279	43.748
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	261	1.569	54	325
Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios	2.589	15.561	7.333	44.073

Beneficio consolidado antes de impuestos

8.781 52.775 7.053 42.390

Impuesto sobre sociedades (nota 27)

3.196 19.208 3.272 19.665

Beneficio después de impuestos

5.585 33.567 3.781 22.725

Beneficio atribuido a la sociedad dominante

4.829 29.023 3.411 20.501

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas de 1999.

A efectos meramente informativos, se adjuntan las Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas expresadas en miles de Euros.

Ingresos

	1999	1998	
Ingresos de Explotación			
Importe neto de la cifra de negocio (nota 19)	96.154	<i>577.897</i>	84.845
Aumento de las existencias de productos terminados y en curso	136	<i>817</i>	-
Trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado	450	<i>2.705</i>	889
Otros ingresos de explotación	428	<i>2.572</i>	365
 Total Ingresos de Explotación	 97.168	 <i>583.991</i>	 86.099
			<i>517.466</i>
 Ingresos Financieros			
Ingresos de Participaciones en Capital	19	<i>114</i>	54
Ingresos de otros valores negociables y de créditos del Inmovilizado	-	-	62
Otros intereses e ingresos asimilados	450	<i>2.705</i>	66
Diferencias positivas de cambio	198	<i>1.190</i>	341
 Total Ingresos Financieros	 667	 <i>4.009</i>	 523
			<i>3.144</i>
Participac. en Beneficios Soc. Puesta en Equiv. (nota 7)	64	<i>385</i>	7
			<i>42</i>
 Beneficios e Ingresos Extraordinarios (nota 22)			
Otros ingresos extraordinarios	1.731	<i>10.404</i>	4.551
Ingresos de otros ejercicios	273	<i>1.641</i>	13
 Total Beneficios e Ingresos Extraordinarios	 2.004	 <i>12.045</i>	 4.564
			<i>27.430</i>
Resultados extraordinarios negativos	585	<i>3.516</i>	2.769
Rtdo. atribuido a socios externos (nota 14)	756	<i>4.544</i>	370
			<i>2.224</i>

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

al 31 de diciembre de 1999

1 Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo

El Grupo INDRA (el Grupo) es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

La Sociedad dominante del Grupo, INDRA SISTEMAS, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la calle Velázquez 132, en Madrid.

La actual actividad de la Sociedad dominante es, principalmente, el diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

Con fecha 13 de enero de 1999 el Consejo de Administración de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), sociedad dominante del Grupo, adoptó el acuerdo de vender hasta un máximo de 48.877.483 acciones de la Sociedad dominante que constituyan la participación de SEPI (46.812.187 acciones) y de COFIVACASA, S.A. (2.065.296 acciones) en la Sociedad dominante y que representaban una participación total del 66,09 por 100 de su capital social.

La venta se realizó mediante una Oferta Pública de Venta, aprobada por el Consejo de Ministros el 29 de enero de 1999 y que se materializó el 23 de marzo de 1999 a un precio de 8,94 euros por acción.

El Grupo está compuesto por las siguientes Sociedades dependientes y asociadas:

a) Dependientes

En el Anexo I, que es parte integrante de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 1999, se indican las Sociedades que forman el conjunto consolidable, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas, así como su denominación a efectos de la presente Memoria.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 1999 se han producido los siguientes movimientos en el conjunto consolidable:

- Con fecha 26 de marzo de 1999 INDRA SISTEMAS, S.A. adquirió a Aerolíneas Argentinas el 50% que dicha sociedad mantenía en la sociedad INDRA SI, obteniendo así la Sociedad dominante el 100% de participación en dicha sociedad.
Durante 1998 INDRA SI fue consolidada por integración proporcional con un porcentaje del 30%. Al 31 de diciembre de 1998 fue consolidada por integración global, siendo a dicha fecha el porcentaje de participación en el capital de dicha filial del 50%.
- Con fecha 30 de abril de 1999 INDRA SISTEMAS, S.A. adquirió el 50% de participación en la sociedad Tecnología Informática Avanzada (TIASA). Después de esta operación, la participación de la Sociedad dominante en Tecnología Informática Avanzada pasa a ser del 100%. Dicha sociedad ha pasado de ser consolidada por integración proporcional en el ejercicio anterior, a consolidar por integración global.

Como consecuencia de esta adquisición, las sociedades Organización y Sistemas Avanzados, S.A., Proyectos Avanzados de Inteligencia Artificial, S.A., Computer Center Dos, S.A., Diseño y Metodología, S.A., Tecnología Informática Avanzada del Perú, S.A. y Tecnología Informática Avanzada de Chile, Ltda., todas ellas filiales al 100% de TIASA, que en el ejercicio anterior consolidaban por puesta en equivalencia, han pasado a ser consolidadas por integración global.

- Con fecha 19 de mayo de 1999 INDRA SISTEMAS, S.A. adquirió el 100% del Grupo BDE, que incluía las siguientes sociedades: Dir. BDE, BDE, Alphacode Consulting, Alphacode ETT, BDE Aeronautical Services y BDE Georgia.
- Con fecha 22 de julio de 1999 INDRA SISTEMAS, S.A. adquirió el 100% de participación en la sociedad Diagram FIP (actualmente INDRA Diagram).

Aunque la participación en la sociedad INDRA América es por la totalidad de su capital social, no se ha incluido en el perímetro de consolidación por considerar que presenta un interés poco significativo con respecto a la imagen fiel que deben expresar las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

b) Asociadas

En el Anexo I, que forma parte integrante de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 1999, se indica el domicilio y actividad de las Sociedades en las cuales el Grupo participa en un porcentaje minoritario directo o indirecto superior al 20% y menor al 50%.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 1999 se han producido los siguientes movimientos:

- Con fecha 8 de noviembre de 1999 la Sociedad dominante participó con un 26% en la constitución de la sociedad Eurofighter Simulation System GmbH. Dicha sociedad ha sido excluida del perímetro de consolidación, debido a que su actividad no ha sido significativa en el ejercicio.
- La sociedad BDE Georgia, de la cual la sociedad Dir. BDE posee una participación indirecta del 100%, no se ha consolidado por integración global y ha sido consolidada por el método de puesta en equivalencia, al no presentar un interés significativo.

Las cuentas anuales de todas las Sociedades que integran el perímetro de consolidación están referidas a la misma fecha de cierre y período que las presentes Cuentas Anuales Consolidadas, que corresponden al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 1999.

2 Bases de Presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante en base a las cuentas individuales de INDRA SISTEMAS, S.A. y de las Sociedades dependientes, formuladas por sus respectivos administradores con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo, del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 1999. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que dichas Cuentas Anuales Consolidadas serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin variaciones significativas.

Criterios y formatos de presentación

En la preparación de estas Cuentas Anuales Consolidadas se han seguido los criterios y formatos de presentación de Cuentas Anuales Consolidadas establecidos por el Real Decreto 1815/91 de 20 de diciembre. Como requieren las mencionadas normas, el Balance de Situación, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias y el cuadro de financiación consolidados correspondientes al ejercicio terminado en 31 de diciembre de 1999 se presentan junto a las cifras del ejercicio anterior.

El Grupo ha considerado como fecha de primera consolidación, para la determinación de los fondos de comercio y las diferencias negativas de consolidación, las fechas concretas en que se han ido adquiriendo cada una de las Sociedades dependientes y asociadas.

Todos los saldos y transacciones significativas entre las Sociedades Consolidadas, así como los posibles resultados no realizados implícitos en las transacciones realizadas entre las Sociedades dependientes, que forman el conjunto consolidable al 31 de diciembre de 1999, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Las participaciones de terceros en los Fondos Propios de las Sociedades Consolidadas por integración global, se reflejan en el epígrafe «Socios Externos» del Balance de Situación Consolidado. Las participaciones de terceros en los resultados consolidados del ejercicio se encuentran registradas en «Resultado atribuido a Socios Externos» de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada.

A efectos meramente informativos, a continuación del Balance de Situación y de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidadas del Grupo al 31 de diciembre de 1999 en Mptas. se incluyen dichos estados financieros expresados en Miles de Euros.

3 Distribución de los Resultados

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 1999 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

Hay que señalar que la Sociedad dominante, INDRA SISTEMAS, propone dentro de la distribución de resultados incorporada a su Memoria de las Cuentas Anuales, un dividendo a cuenta por un importe total de 578 Mptas., equivalente a 8 Ptas. brutas por acción, que fue hecho efectivo a partir del 15 de octubre de 1999, y un dividendo complementario por un importe total de 651 Mptas., equivalente a 9 Ptas. brutas por acción.

Dicho dividendo a cuenta del ejercicio 1999 fue acordado por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en su reunión del día 30 de septiembre de 1999 en base a la información que le fue presentada.

Los importes anteriores, de dividendo a cuenta y complementario, contemplan lo previsto en el art. 79.1 de la LSA relativo a la atribución proporcional de los derechos económicos inherentes a las acciones propias al resto de las acciones en circulación.

4 Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de acuerdo con los principios contables y normas de valoración y clasificación contenidas en el Plan General de Contabilidad y en las normas para formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Los más importantes son los siguientes:

a) Inmovilizaciones inmateriales

El inmovilizado inmaterial se ha valorado en función de los siguientes criterios:

- Gastos de Investigación y Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos, estando claramente establecido su coste para que pueda ser distribuido en el tiempo.
El procedimiento aplicado por el Grupo en relación con los costes de desarrollo es el siguiente:

1. En general, los costes para la realización de un proyecto de desarrollo se registran en la cuenta de gastos que corresponda según su naturaleza.

2. Solo se capitalizan en la cuenta "Proyectos de desarrollo no terminados" los costes de desarrollo cuando:

- a) Exista una subvención concedida para el proyecto de desarrollo.
- b) El proyecto de desarrollo esté financiado con un préstamo a riesgo comercial y siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto superará el importe definitivo de la subvención o de la financiación concedidas para dicho proyecto de desarrollo. A la finalización del proyecto de desarrollo el coste total activado se registra en la cuenta "Proyectos de desarrollo terminados".

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones, o por ventas del proyecto comercial al que está asociado, si bien siempre en un máximo de cinco años.

- Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas son utilizados en el proceso productivo.

En ningún caso los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal, para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula linealmente en un período de cuatro años.

- Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período en que se beneficien las operaciones de la Sociedad con la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial, con un máximo de diez años.
- Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado. En el pasivo se refleja la deuda total por las cuotas de arrendamiento más el importe de la opción de compra. La diferencia inicial entre la deuda total y el valor de contado del bien, equivalente al gasto financiero de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a Resultados durante la duración del contrato, con un criterio financiero. En el momento que se ejerce la opción de compra, el coste y la amortización acumulada de estos bienes se traspasa a los conceptos correspondientes del inmovilizado material.

b) Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al coste de adquisición.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, cargándose los gastos de mantenimiento y reparación a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de INDRA SISTEMAS e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	Años de vida útil
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

c) Inmovilizado Financiero

El inmovilizado financiero se encuentra valorado de acuerdo con los siguientes criterios:

- Inversiones en Sociedades no pertenecientes al Grupo INDRA: Al valor de coste de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la transacción. Se dotan las oportunas provisiones por depreciación de los valores mobiliarios, cuando se aprecian circunstancias de suficiente entidad y clara constancia.
- Inversiones en Sociedades asociadas: Al valor teórico-contable, al consolidarse por el método de puesta en equivalencia.

d) Uniones Temporales de Empresas

El Grupo lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras Sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's). En el caso de considerarse necesario, las Cuentas Anuales Consolidadas incluyen provisiones por los posibles riesgos de pérdidas en determinadas participaciones, pero no recogen los efectos que resultarían de integrar proporcionalmente las cuentas de estas UTE's, por no ser significativos en las Cuentas Anuales Consolidadas. No obstante, cuando éstos fuesen significativos, se procedería a efectuar la integración.

e) Fondo de Comercio de Consolidación

Los fondos de comercio de consolidación se registran de acuerdo a los criterios de consolidación descritos en la nota 8. Dichos fondos de comercio se amortizan, con carácter general, linealmente en un período determinado, para cada uno de ellos, en función del número de años que se estima van a contribuir a la obtención de ingresos para el Grupo, con un límite máximo de veinte años, salvo las excepciones descritas en la nota 8.

f) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y de mercado. El precio de coste de los principales conceptos de existencias se determina como sigue:

- Materiales: A coste de adquisición.
- Proyectos en curso: Incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real. La no inclusión de los gastos generales de fabricación en el precio de coste, no supone un efecto significativo en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo tomadas en su conjunto.

g) Deudores

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos en que concurran circunstancias que permitan razonablemente su calificación como dudoso cobro.

h) Acciones propias

Las acciones adquiridas por la propia Sociedad dominante y destinadas a cubrir el compromiso adquirido derivado de opciones sobre acciones entregadas a algunos de sus empleados, han sido valoradas al precio de ejercicio de la opción, que es inferior al de su adquisición, dotando la correspondiente provisión, cuyo importe se reconoce en pérdidas y ganancias linealmente sobre un período de tres años, que corresponde al vencimiento de la opción (ver nota 27 apartado c).

Las Sociedades del Grupo dotan la correspondiente reserva indisponible de acuerdo con el artículo 79.3 del texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

i) Opciones adquiridas

La Sociedad dominante tiene opciones de compra europea con vencimiento al 25 de marzo de 2002, por las que adquiere el derecho a comprar acciones propias (ver nota 27 apartado b).

El importe de las primas pagadas se registra en la cuenta de balance de Gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados linealmente durante un período de tres años.

j) Opciones emitidas

La Sociedad dominante suscribió opciones europeas con vencimiento al 25 de marzo de 2002, por las que se obliga a adquirir acciones propias (ver nota 27 apartado b).

El importe de las primas percibidas se registra en cuenta de balance de Ingresos a distribuir hasta el momento de liquidación de las opciones. En el caso de que durante la vigencia de la opción fuera necesario dotar provisiones como consecuencia de una evolución desfavorable del precio de cotización de las acciones a adquirir, se aplicarán a resultados los ingresos registrados en la cuenta de ingresos a distribuir simétricamente a los importes de las provisiones dotadas.

k) Subvenciones

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se reconocen como ingreso en la cuenta de resultados a medida que los proyectos activados en el inmovilizado inmaterial son amortizados.

l) Provisiones para riesgos y gastos

Recogen principalmente el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de contingencias en curso u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada.

m) Provisiones por operaciones de tráfico

Corresponden al importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en período de garantía.

n) Clasificación de las deudas

Los saldos a pagar se presentan en el Balance de Situación Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- Plazo largo: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance.
- Plazo corto: deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

o) Impuesto sobre Sociedades

El gasto del Impuesto de Sociedades de cada ejercicio se contabiliza, inicialmente, en cada Sociedad y se calcula sobre el beneficio económico, corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios contables, y tomando en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables.

El efecto impositivo de las diferencias temporales se incluye, en su caso, en las correspondientes partidas de impuestos anticipados o diferidos del Balance de Situación Consolidado.

Los posibles créditos fiscales por pérdidas compensables son recogidos, en su caso, como créditos por pérdidas a compensar, cuando su realización futura está razonablemente asegurada.

p) Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en pesetas, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no denominados en monedas que forman parte del Euro y no asegurados, se valoran en pesetas a los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realicen las transacciones. El efecto de no ser valorados dichos saldos a los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre, y reconocer como gastos las pérdidas netas de cambio no realizadas y diferirse hasta su vencimiento los beneficios netos no realizados, no es significativo para las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo tomadas en su conjunto.

q) Operaciones a plazo en moneda extranjera

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado desde el inicio del proyecto hasta su finalización a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Dicho tipo de cambio fijo establecido se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, tanto para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, el Grupo aplica los siguientes criterios de valoración:

1. Las operaciones comprometidas a corto plazo son valoradas al tipo de cambio fijado en los contratos de compra/venta a corto plazo formalizados con las entidades bancarias para cada operación, reconociéndose en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta y difiriéndose hasta su vencimiento la posible diferencia positiva neta. El efecto de diferir esta última, no es significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas tomadas en su conjunto.
2. El valor de las operaciones comprometidas a largo plazo se compara con el valor de los contratos a corto plazo formalizados por estas operaciones con las entidades bancarias. Las posibles diferencias positivas o negativas resultantes de dicha comparación se difieren hasta el momento en el cual se realiza la última reconducción.

El efecto de no reconocer en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta no realizada en el caso de operaciones a largo plazo, no es significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas tomadas en su conjunto.

r) Indemnizaciones por despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación de trabajo vigente, las Sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento que toma la decisión de rescindir la relación laboral.

s) Reconocimiento de costes e ingresos en proyectos

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado «grado de avance» en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe «Deudores» del Balance de Situación Consolidado adjunto.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

t) Conversión de Cuentas Anuales en Moneda Extranjera

Para realizar la conversión a pesetas de las partidas del Balance de Situación y de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de las Sociedades extranjeras incorporadas a las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 1999, el Grupo ha optado por aplicar el método del tipo de cambio de cierre, realizado conforme a las siguientes reglas:

1. Todos los bienes, derechos y obligaciones que figuran en el Balance de Situación de la Sociedad extranjera que se integra en la consolidación en el ejercicio, se han convertido al tipo de cambio vigente en la fecha de cierre a que se refieren dichas cuentas de la Sociedad.
2. Las partidas de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de la Sociedad extranjera que se integra a la consolidación, se han convertido a un tipo de cambio medio ponderado en función del volumen de las transacciones realizadas en el ejercicio por dicha Sociedad.

3. Los fondos propios existentes al cierre del ejercicio, a excepción del saldo de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio, valorado conforme al apartado 2. anterior, han sido valorados al tipo de cambio histórico, con el límite de la fecha de la primera consolidación de la empresa extranjera en el Grupo.
4. La diferencia entre el importe de la valoración de los fondos propios conforme al apartado 3. anterior, y la situación patrimonial neta resultante de la conversión de los bienes, derechos y obligaciones, conforme a lo indicado en apartado 1. anterior, se refleja con el signo positivo o negativo que le corresponda, en los fondos propios del Balance de Situación Consolidado del Grupo, bajo el epígrafe "Diferencias de Conversión" y una vez deducida la parte que de dicha diferencia pueda corresponder a los Socios Externos, que lucirá en el epígrafe "Socios Externos".

5 Inmovilizaciones Inmateriales

Un detalle de este capítulo del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 1999 es el siguiente:

	Millones de pesetas					
	Saldo al 31.12.98	Altas	Bajas	Nuevas Sdades.	Traspasos	Saldo al 31.12.99
Propiedad industrial	4.653	-	(2)	-	-	4.651
Aplicaciones informáticas	1.278	12	(41)	10	22	1.281
Gastos de investigación y desarrollo	5.422	411	(1.619)	-	-	4.214
Derechos s/bienes en arrendam.financ.	3.102	-	(59)	-	(12)	3.031
Otro inmovilizado inmaterial	391	-	(23)	-	7	375
Total Inversiones	14.846	423	(1.744)	10	17	13.552
Propiedad industrial	(1.918)	(302)	2	-	-	(2.218)
Aplicaciones informáticas	(1.014)	(296)	40	(7)	-	(1.277)
Gastos de investigación y desarrollo	(3.612)	(1.029)	953	-	-	(3.688)
Derechos s/bienes en arrendam.financ.	(815)	(50)	59	-	6	(800)
Otro inmovilizado inmaterial	(277)	(118)	24	-	(4)	(375)
Total Amortizaciones	(7.636)	(1.795)	1.078	(7)	2	(8.358)
Gastos de investigación y desarrollo	(733)	-	666	-	-	(67)
Total Provisiones	(733)	0	666	0	0	(67)
Propiedad industrial	2.735	(302)	-	-	-	2.433
Aplicaciones informáticas	264	(284)	(1)	3	22	4
Gastos de investigación y desarrollo	1.077	(618)	-	-	-	459
Derechos s/bienes en arrendam.financ.	2.287	(50)	-	-	(6)	2.231
Otro inmovilizado inmaterial	114	(118)	1	-	3	0
Total Neto	6.477	(1.372)	0	3	19	5.127

El saldo neto de los traspasos por importe de 19 Mptas. corresponde a diferencias de conversión.

Los gastos de investigación y desarrollo activados se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver notas 15, 17 y 18).

La práctica totalidad de los derechos sobre bienes en arrendamiento financiero corresponden a las siguientes operaciones:

- Con fecha 31 de diciembre de 1995 el Grupo realizó una operación de venta de activos y su posterior arrendamiento financiero sobre los terrenos y edificios que poseía en San Fernando de Henares. Esta operación no tuvo impacto en resultados. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 2.417 Mptas.
- Con fecha 17 de marzo de 1998 el Grupo suscribió un contrato de arrendamiento financiero sobre los inmuebles situados en Torrejón de Ardoz, dónde el Grupo viene realizando parte de sus actividades productivas. Dichos inmuebles estaban siendo utilizados por el Grupo en régimen de alquiler. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 671 Mptas.

6 Inmovilizaciones Materiales

Un detalle de este capítulo del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 1999 es el siguiente:

	Millones de pesetas				
	Saldo al 31.12.98	Altas	Bajas	Nuevas Sdades.	Traspasos
Terrenos	551	129	(44)	44	-
Construcciones	1.539	82	-	-	-
Instal. técnicas, maquinaria y otras inst.	9.127	416	(669)	44	104
Mobiliario	1.715	103	(304)	58	4
Elementos de transporte	61	2	(33)	18	7
Equipos para proceso de información	4.977	748	(1.374)	198	24
Otro inmovilizado material	420	-	(8)	-	(97)
Anticipos e inmov. material en curso	-	-	(7)	7	-
Total Inversiones	18.390	1.480	(2.439)	369	42
Construcciones	(678)	(43)	-	-	-
Instal. técnicas, maquinaria y otras inst.	(7.172)	(753)	608	(29)	(29)
Mobiliario	(1.349)	(93)	282	(18)	2
Elementos de transporte	(43)	(7)	27	(11)	(6)
Equipos para proceso de información	(3.981)	(457)	1.370	(141)	(88)
Otro inmovilizado material	(418)	-	10	-	98
Total Amortización	(13.641)	(1.353)	2.297	(199)	(23)
Instal. técnicas, maquinaria y otras inst.	-	(29)	-	-	-
Mobiliario	-	(4)	-	-	-
Otro inmovilizado material	(50)	-	50	-	-
Total Provisiones	(50)	(33)	50	0	0
Terrenos	551	129	(44)	44	-
Construcciones	861	39	-	-	-
Instal. técnicas, maquinaria y otras inst.	1.955	(366)	(61)	15	75
Mobiliario	366	6	(22)	40	6
Elementos de transporte	18	(5)	(6)	7	1
Equipos para proceso de información	996	291	(4)	57	(64)
Otro inmovilizado material	(48)	-	52	-	1
Anticipos e inmov. material en curso	-	-	(7)	7	-
Total Neto	4.699	94	(92)	170	19
					4.890

El saldo neto de los traspasos por importe de 19 Mptas. corresponde a diferencia de conversión.

En el ejercicio 1999 se ha procedido a dar de baja determinados elementos, que ya no son operativos, por un importe de 2.198 Mptas., y por los que se habían registrado amortizaciones acumuladas y provisiones por un importe de 2.175 Mptas. El importe de 23 Mptas. correspondiente al valor neto contable de dichos elementos al 31 de diciembre de 1999 ha sido registrado en la cuenta de resultados del ejercicio en el epígrafe de Gastos Extraordinarios.

El Grupo tiene previsto trasladar en el año 2002 sus actuales centros de trabajo de Madrid capital y Alcobendas a una nueva ubicación. Con el objeto de que aquellas instalaciones no utilizables se encuentren totalmente amortizadas cuando se produzca el traslado, el Grupo ha registrado en el ejercicio una amortización adicional por dichas instalaciones, por importe de 258 Mptas.

Por otro lado, como consecuencia de la adquisición, realizada en 1992, del Grupo INISEL, se asignaron plusvalías a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 3.449 Mptas. Un detalle de dichos valores asignados, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 1999, es el siguiente:

	Millones de pesetas			
	1999	1998	Inmoviliz. Material	Inmoviliz. Inmaterial
Elementos Revalorizados				
Terrenos	492	407	492	407
Construcciones	737	569	737	569
Instalaciones técnicas y maquinaria	1.119	-	1.225	-
Total	2.348	976	2.454	976
Amortización	(1.108)	(83)	(1.112)	(71)
Total Valor Neto	1.240	893	1.342	905

El inmovilizado inmaterial revalorizado es el correspondiente al inmueble e instalaciones de San Fernando de Henares, sobre el que existe un contrato de arrendamiento financiero.

El saldo neto de los traspasos por importe de 19 Mptas. corresponde a diferencia de conversión.

En el ejercicio 1999 se ha procedido a dar de baja determinados elementos, que ya no son operativos, por un importe de 2.198 Mptas., y por los que se habían registrado amortizaciones acumuladas y provisiones por un importe de 2.175 Mptas. El importe de 23 Mptas. correspondiente al valor neto contable de dichos elementos al 31 de diciembre de 1999 ha sido registrado en la cuenta de resultados del ejercicio en el epígrafe de Gastos Extraordinarios.

El Grupo tiene previsto trasladar en el año 2002 sus actuales centros de trabajo de Madrid capital y Alcobendas a una nueva ubicación. Con el objeto de que aquellas instalaciones no utilizables se encuentren totalmente amortizadas cuando se produzca el traslado, el Grupo ha registrado en el ejercicio una amortización adicional por dichas instalaciones, por importe de 258 Mptas.

Por otro lado, como consecuencia de la adquisición, realizada en 1992, del Grupo INISEL, se asignaron plusvalías a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 3.449 Mptas. Un detalle de dichos valores asignados, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 1999, es el siguiente:

	Millones de pesetas			
	1999		1998	
	Inmoviliz. Material	Inmoviliz. Inmaterial	Inmoviliz. Material	Inmoviliz. Inmaterial
Elementos Revalorizados				
Terrenos	492	407	492	407
Construcciones	737	569	737	569
Instalaciones técnicas y maquinaria	1.119	-	1.225	-
Total	2.348	976	2.454	976
Amortización	(1.108)	(83)	(1.112)	(71)
Total Valor Neto	1.240	893	1.342	905

El inmovilizado inmaterial revalorizado es el correspondiente al inmueble e instalaciones de San Fernando de Henares, sobre el que existe un contrato de arrendamiento financiero.

7 Inmovilizaciones Financieras

La composición del Inmovilizado Financiero al 31 de diciembre de 1999 es como sigue:

	Millones de pesetas							
	Saldo al 31.12.98	Altas	Bajas	Variac. Perímet.	Nuevas Sdades.	Cancela- ciones	Traspasos	Saldo al 31.12.99
Participac. puesta en equival.	336	64	-	(176)	33	-	-	257
Otras particip. permanentes								
en sociedades fuera del Grupo	85	62	-	-	4	(45)	2	108
Depósitos y fianzas a largo pl.	132	277	(66)	-	13	-	-	356
Préstamos al personal	27	33	(31)	-	-	-	-	29
Total Inversiones	580	436	(97)	(176)	50	(45)	2	750
Otras particip. permanentes								
en sociedades fuera del Grupo	(46)	-	-	-	-	45	(2)	(3)
Total Provisiones	(46)	0	0	0	0	45	(2)	(3)
Participac. puesta en equival.	336	64	-	(176)	33	-	-	257
Otras particip. permanentes								
en sociedades fuera del Grupo	39	62	-	-	4	-	-	105
Depósitos y fianzas a largo pl.	132	277	(66)	-	13	-	-	356
Préstamos al personal	27	33	(31)	-	-	-	-	29
Total Valor Neto	534	436	(97)	(176)	50	0	0	747

a) Participación en Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia

Un detalle del movimiento durante el ejercicio 1999 de las participaciones en Sociedades Consolidadas por puesta en equivalencia, es el siguiente:

	Millones de pesetas					
	Saldo al 31.12.98	Altas	Variación Perímetro	Nuevas Sdades.	Traspasos	Saldo al 31.12.99
SAES Capital	160	72	-	-	-	232
Filiales TIASA	176	-	(176)	-	-	0
BDE Georgia	-	(8)	-	33	-	25
Total	336	64	(176)	33	0	257

Durante el ejercicio 1999 se han realizado las siguientes operaciones relativas a participaciones puestas en equivalencia:

- La Sociedad dominante ha adquirido en el ejercicio 1999 el 100% de participación de la sociedad Dir. BDE, la cual posee una participación indirecta del 100% en su filial BDE Georgia Inc., que ha sido consolidada por el método de puesta en equivalencia.

- Las filiales TIASA, que en el ejercicio anterior consolidaron por el método de puesta en equivalencia, han pasado a consolidar por integración global, debido a que la participación de la Sociedad dominante en Tecnología Informática Avanzada (TIASA), que en el ejercicio anterior era del 50%, ha pasado a ser al 31 de diciembre de 1999 del 100%.

b) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Un detalle de este epígrafe es el siguiente:

	Millones de pesetas					
	Saldo al 31.12.98	Altas	Nuevas Sdades.	Cancela- ciones	Traspasos	Saldo al 31.12.99
INDRA América	13	-	-	-	-	13
Eurofighter Simulat. System	-	12	-	-	-	12
Midisco	9	-	-	-	-	9
Seinca	45	-	-	(45)	-	0
Sadiel	16	-	-	-	-	16
Safelayer Secure	-	46	-	-	-	46
Set Project	-	4	-	-	-	4
Otras	2	-	4	-	2	8
Total Inversiones	85	62	4	(45)	2	108
Seinca	(45)	-	-	45	-	0
Otras	(1)	-	-	-	(2)	(3)
Total Provisiones	(46)	0	0	45	(2)	(3)
INDRA América	13	-	-	-	-	13
Eurofighter Simulat. System	-	12	-	-	-	12
Midisco	9	-	-	-	-	9
Sadiel	16	-	-	-	-	16
Safelayer Secure	-	46	-	-	-	46
Set Project	-	4	-	-	-	4
Otras	1	-	4	-	-	5
Total Valor Neto	39	62	4	0	0	105

c) Depósitos y fianzas a largo plazo

Incluye los depósitos y fianzas constituidos por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, así como 164 Mptas. que corresponden al importe depositado de cantidades recibidas en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de INDRA BDE e INDRA Diagram (ver nota 17).

8 Fondo de Comercio de Consolidación

El detalle y movimiento del fondo de comercio de consolidación es el siguiente:

	Millones de pesetas		
	Saldo al 31.12.98	Altas	Bajas
Sociedades			
Indra SI	72	20	(72)
TIASA	300	2.180	(300)
Dir. BDE	-	1.037	-
INDRA Diagram	-	524	-
Total Inversiones	372	3.761	(372)
INDRA SI	(72)	(20)	72
TIASA	(300)	(2.180)	300
Dir. BDE	-	(29)	-
INDRA Diagram	-	(13)	-
Total Amortizaciones	(372)	(2.242)	372
Dir. BDE	-	1.008	-
INDRA Diagram	-	511	-
Total Valor Neto	0	1.519	0
			1.519

- Con fecha 26 de marzo de 1999 la Sociedad dominante adquirió a la sociedad Aerolíneas Argentinas por un importe de 37 Mptas. el 50% de participación que dicha sociedad mantenía en el capital social de la sociedad filial INDRA SI. A dicha fecha el valor teórico de dicha participación ascendía a 17 Mptas., dando lugar a un Fondo de Comercio de 20 Mptas. que ha sido amortizado íntegramente en el presente ejercicio.
- Con fecha 30 de abril de 1999 la Sociedad dominante adquirió el 50% restante de participación en el capital social de la sociedad Tecnología Informática Avanzada, S.A., sociedad dominante del grupo TIASA, por un importe de 2.906 Mptas. A dicha fecha el valor teórico de dicha participación ascendía a 726 Mptas., dando lugar a un Fondo de Comercio de 2.180 Mptas. que ha sido amortizado íntegramente en el presente ejercicio.
- Con fecha 19 de mayo de 1999 la Sociedad dominante adquirió el 100% de participación en la sociedad Dir. BDE, sociedad dominante del Grupo BDE, por un importe de 455 Mptas. A dicha fecha el valor teórico de dicha participación ascendía a 169 Mptas., dando lugar a un Fondo de Comercio de 286 Mptas.

En la misma fecha la Sociedad dominante adquirió el 68,65% de participación en el capital social de la sociedad BDE (actualmente INDRA BDE), participada en un 30% por Dir. BDE, y con fecha 7 de septiembre de 1999 la Sociedad dominante adquirió el 1,35% restante del capital de INDRA BDE, con lo que la participación indirecta alcanzó el 100% del capital de dicha filial. El precio de adquisición del 70% de participación en INDRA BDE ascendió a 1.260 Mptas. A la fecha de adquisición el valor teórico contable de las participaciones adquiridas ascendía a 509 Mptas., por lo que se ha generado un Fondo de Comercio de 751 Mptas.

Con fecha 17 de noviembre de 1999 la sociedad Dir. BDE realizó un aumento de capital por importe de 1.260 Mptas. que fue suscrito íntegramente por la Sociedad dominante mediante la aportación no dineraria de su participación en la sociedad INDRA BDE.

El total de los Fondos de Comercio registrados por la sociedad Dir. BDE por importe de 1.037 Mptas. se amortiza linealmente en un período máximo de 20 años. La adopción de este criterio de amortización permitido por la modificación introducida por la Ley 37/1998, se basa en las siguientes consideraciones:

- El objetivo de esta filial se centra en el desarrollo y soporte a la explotación de sistemas informáticos, estando especializada en sistemas integrados de logística y documentación que amplía la oferta actual del Grupo.
- Los volúmenes de negocio y resultados obtenidos en el ejercicio 1998, ascendieron a 1.500 Mptas. y 156 Mptas. respectivamente, estimándose un crecimiento anual sostenido. Las expectativas de crecimiento se basan, por un lado, en el crecimiento de mercado, y por otro, en la complementariedad con el negocio del Grupo, lo que reportará sinergias en su rentabilidad, estimando que se mantendrán durante el periodo de amortización del Fondo de Comercio.
- Con fecha 22 de julio de 1999 la Sociedad dominante adquirió el 100% de participación en el capital social de la sociedad INDRA Diagram por importe de 596 Mptas. A dicha fecha el valor teórico de dicha participación ascendía a 72 Mptas., dando lugar a un Fondo de Comercio de 524 Mptas. que se amortiza linealmente en un período máximo de 20 años. La adopción de este criterio de amortización permitido por la modificación introducida por la Ley 37/1998, se basa en las siguientes consideraciones:
 - El objeto de la adquisición de esta filial se basa en dos consideraciones, el marco de actividad de la compañía dentro del mercado financiero con expectativas de crecimiento sostenido en los próximos años; y el acceso a un producto de software de última generación para el control y gestión de operaciones en el mercado financiero que es complementario a la actividad realizada por el Grupo.
 - Ambos hechos llevan a una estimación de un crecimiento sostenido de la cifra de negocio y de los resultados para los próximos años, sobre una base en el año 1998 de 522 Mptas. y 156 Mptas. respectivamente, estimando que se mantendrán durante el periodo de amortización del Fondo de Comercio.

9 Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 1999 es el siguiente:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Materiales	535	238
Proyectos en curso	1.097	931
Productos terminados	201	70
Anticipos a proveedores	4.385	533
Total	6.218	1.772
Provisión	(406)	(565)
Total Valor Neto	5.812	1.207

10 Deudores

El detalle de los deudores al 31 de diciembre de 1999 es como sigue:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	40.236	35.368
Deudores por producción facturable	13.808	9.274
Sociedades del Grupo, deudores	6	7.447
Deudores varios	1.099	1.613
Anticipos y créditos al personal	389	277
Administraciones Públicas	3.041	4.032
Total	58.579	58.011
Provisiones	(644)	(531)
Total Valor Neto	57.935	57.480

El importe por Sociedades del Grupo deudores que se registra en el ejercicio 1998 recoge los saldos que en dicho ejercicio mantenía la Sociedad dominante con las empresas del Grupo SEPI. En el ejercicio 1999 la Sociedad dominante ha dejado de pertenecer a dicho Grupo SEPI (ver nota 1), por lo que los saldos por las operaciones realizadas en el presente ejercicio con dichas empresas han sido registrados en el epígrafe de Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo.

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	115	850
Impuesto sobre Sociedades anticipado	2.229	3.018
Otros impuestos	100	96
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades (nota 27)	593	-
Subtotal	3.037	3.964
Subvenciones	-	66
Seguridad Social Deudora	4	2
Total	3.041	4.032

El detalle de la evolución del Impuesto sobre Sociedades anticipado y de los Créditos por Pérdidas a compensar, es el siguiente:

	Millones de pesetas				
	Saldo al 31.12.98	Generados	Nuevas Sdades.	Rever- siones	Saldo al 31.12.99
Impuesto anticipado	2.309	325	42	(447)	2.229
Créditos por pérdidas a compensar	709	-	-	(709)	0
Total	3.018	325	42	(1.156)	2.229

El saldo de impuestos anticipados recoge principalmente el correspondiente al exceso de dotaciones de provisiones por las participaciones en filiales y otras provisiones no deducibles.

11 Acciones Propias

Haciendo uso de la facultad concedida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee 1.657.950 acciones propias al 31 de diciembre de 1999, adquiridas a un precio medio de 9,271 Euros por acción, que hacen un total de 2.557 Mptas.

El detalle del movimiento de la cuenta Acciones Propias durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 1999 es el siguiente:

	Millones de pesetas				
	Saldo al 31.12.98	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.99	% títulos s/capital
Acciones propias en situaciones especiales	-	2.677	(120)	2.557	2,24
Provisión	-	(91)	-	(91)	
Total	0	2.586	(120)	2.466	

La Sociedad dominante ha dotado la correspondiente reserva indisponible (ver nota 13 apartado c).

El importe de la provisión corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones adquiridas y el precio de ejercicio de las opciones concedidas a sus empleados (ver nota 27 apartado c).

Con el objetivo de facilitar en momentos puntuales la liquidez de la cotización de las acciones de INDRA, durante 1999 el Grupo adquirió y vendió en Bolsa 72.635 acciones de la Sociedad dominante que representaban el 0,0982% del capital social. Dichas acciones fueron adquiridas por un importe de 120 Mptas. y enajenadas por 121 Mptas.

12 Inversiones Financieras Temporales

El detalle de las Inversiones financieras temporales es el siguiente:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Créditos a empresas del Grupo	-	14
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	15.847	6.629
Depósitos y fianzas a corto plazo	306	105
Otros créditos	870	-
Otras inversiones financieras temporales	228	259
Total	17.251	7.007
Provisiones	(6)	-
Total Valor Neto	17.245	7.007

Los depósitos y valores de renta fija a corto plazo corresponden a inversiones temporales de caja que devengan un tipo de interés medio del 2,83%.

13 Fondos Propios

El detalle y movimientos de los fondos propios del Grupo es el siguiente:

	Millones de pesetas											
	Capital Suscr.	Reserv. Accion. Propias	Reserv. Legal	Otras Reserv.	Reserv. Fusión	Difer. de Conver- sión	Rdos. Negat. Ejerc. Anter.	Reserv. en Sdaes. Consol.	Rdos. Consol. del Ejerc.	Divid. a Cuenta	Total	
Saldo al 31.12.98	9.540	0	715	119	1.070	6	(616)	423	3.411	-	14.668	
Distrib. resultado 1998	-	-	191	384	988	-	(50)	567	(2.080)	-	0	
Traspasos entre reserv.	-	2.466	-	(408)	(2.058)	-	-	-	-	-	0	
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.331)	(578)	(1.909)	
Diferencias conversión	-	-	-	-	-	31	-	-	-	-	31	
Resultado ejercicio 1999	-	-	-	-	-	-	-	-	4.829	-	4.829	
Saldo al 31.12.99	9.540	2.466	906	95	0	37	(666)	990	4.829	(578)	17.619	

a) Capital suscrito

Al 31 de diciembre de 1999 el capital social de INDRA SISTEMAS, S.A. está representado por 73.950.522 acciones, anotadas en cuenta, de 129 Ptas. de valor nominal cada una totalmente desembolsadas, no existiendo derechos especiales a favor de ninguna de las acciones, ni otras restricciones que las relativas a la autocartera.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizando en el mercado continuo.

Al 31 de diciembre de 1999 los principales accionistas de la Sociedad dominante eran los siguientes, según la última información de que dispone la Sociedad dominante:

	Nº Títulos	Participaciones %	Número Consejeros
THOMSON CSF	7.764.805	10,50	2
CAJA MADRID	7.764.805	10,50	2
BANCO ZARAGOZANO ⁽¹⁾	2.958.020	4,00	1
Total	18.487.630	25,00	5

(1) El Banco Zaragozano ostenta una participación del 4% menos una acción.

Por tanto, las acciones en libre circulación a 31 de diciembre de 1999, ascendieron al 75% del capital.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 1999 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Acciones en Propiedad			%
		Directas	Indirect.	Total Acciones	
Alcocer Torra, Alberto	Dominical	-	-	-	-
Azpilicueta Ferrer, Manuel	Independiente	2.710	150	2.860	0,0039
Constans Ros, Francisco	Independiente	-	-	-	-
De la Torre Martínez, Enrique	Dominical	-	-	-	-
Figarola Plaja, Humberto	Ejecutivo	3.936	3.936	7.872	0,0106
Monzón de Cáceres, Javier	Ejecutivo	3.986	4.236	8.222	0,0111
Moya Francés, Enrique	Independiente	50	-	50	0,0001
Moya-Angeler Cabrera, Joaquín	Independiente	-	-	-	-
Ramón y Cajal Agüeras, Pedro	Independiente	6.000	-	6.000	0,0081
Retat, Bernard	Dominical	-	-	-	-
Soto Serrano, Manuel	Independiente	32.305	75	32.380	0,0438
Thomson-CSF(*)	Dominical	-	-	-	-
Ureta Domingo, Juan Carlos	Independiente	50	-	50	0,0001
Vela García Noreña, Carlos	Dominical	-	-	-	-
Total		49.037	8.397	57.434	0,0777

(*) Representada por Michel Roger

Por lo tanto, están representadas en el Consejo de Administración 18.545.064 acciones, es decir, el 25,08% del total de acciones en circulación.

Con fecha 5 de marzo de 1999 la Sociedad dominante celebró la Junta General Ordinaria de Accionistas en el curso de la cual se aprobó aplicar el resultado de la Sociedad dominante correspondiente al ejercicio de 1998, como puede verse en el cuadro de movimientos de los fondos propios incluido al principio de esta nota.

b) Reserva legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

c) Reservas para acciones propias

En cumplimiento del art. 79 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad dominante ha establecido, con cargo a Reservas de Fusión y Reservas Voluntarias, una reserva indisponible por importe de 2.466 Mptas. que corresponde al importe neto de las 1.657.950 acciones propias registradas en el activo del Balance de Situación adjunto.

d) Reservas en Sociedades Consolidadas

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 1999 es como sigue:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
INDRA ATM	96	-
INDRA EWS	(10)	(87)
INDRA Espacio	625	451
Central Informática	(1)	1
INDRA Sistemas de Seguridad	123	61
INDRA SI	(5)	(3)
Tecnología Informática Avanzada (TIASA)	(235)	-
Organización y Sistemas Avanzados	76	-
Proyectos Avanzados Inteligencia Artificial	152	-
Computer Center Dos	55	-
Diseño y Metodología	5	-
Tecnología Informática Avanzada Perú	57	-
Tecnología Informática Avanzada Chile	52	-
Total	990	423

e) Aportación de las Sociedades Consolidadas al resultado

Un detalle de la aportación de las Sociedades Consolidadas al resultado del ejercicio puede verse en el Anexo I.

14 Socios Externos

El movimiento de intereses de socios externos durante el ejercicio 1999 es el siguiente:

Sociedad	Millones de pesetas				
	Saldo al 31.12.98	Distribución Reservas	Dividendos a Socios Externos	Resultados Ejercicio a Soc. Externos	Saldo al 31.12.99
INDRA ATM	2.829	-	-	(114)	2.715
INDRA EWS	3.020	(147)	-	606	3.479
INDRA EMAC	200	-	(133)	136	203
INDRA Espacio	731	-	(25)	128	834
Total	6.780	(147)	(158)	756	7.231

La composición del saldo al 31 de diciembre de 1999 y 1998 es el siguiente:

	Millones de pesetas							
	1999				1998			
	Capital Soc. Ext.	Reserv. Soc. Ext.	Rdos. Soc. Ext.	Total	Capital Soc. Ext.	Reserv. Soc. Ext.	Rdos. Soc. Ext.	Total
INDRA ATM	3.038	(209)	(114)	2.715	3.038	-	(209)	2.829
INDRA EWS	735	2.138	606	3.479	735	2.032	253	3.020
INDRA EMAC	47	20	136	203	47	20	133	200
INDRA Espacio	49	657	128	834	49	490	192	731
Total	3.869	2.606	756	7.231	3.869	2.542	369	6.780

15 Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios

El detalle y los movimientos de este capítulo durante el ejercicio 1999 es el siguiente:

	Millones de pesetas					
	Saldo al 31.12.98	Altas	Bajas por Devoluc.	Aplicac. a Rdos.	Traspasos	Saldo al 31.12.99
Subvenciones	1.040	738	(2)	(767)	5	1.014
Diferenc. posit. de cambio	13	4	-	-	-	17
Otros ingresos	78	237	-	-	(78)	237
Total	1.131	979	(2)	(767)	(73)	1.268

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de investigación y desarrollo, y de los planes de formación.

Otros ingresos incluye 189 Mptas. correspondientes al importe de la prima cobrada por la emisión de opciones (ver nota 27 apartado b).

16 Provisiones para Riesgos y Gastos

El detalle de los movimientos de este capítulo durante el ejercicio 1999 es el siguiente:

	Millones de pesetas						
	Saldo al 31.12.98	Dotaciones	Aplica- ciones	Cancela- ciones	Traspasos	Nuevas Sdades.	Saldo al 31.12.99
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	14	-	(8)	-	-	-	6
Provisiones para impuestos	327	-	(15)	-	-	-	312
Otras provisiones	3.003	-	(428)	(603)	(983)	14	1.003
Total	3.344	0	(451)	(603)	(983)	14	1.321

Los importes registrados en cancelaciones de Otras provisiones recogen prácticamente en su totalidad el efecto derivado de la resolución en el presente ejercicio del contencioso que existía con 140 antiguos trabajadores del Grupo afectados por un expediente de regulación de empleo llevado a cabo en diciembre de 1993.

17 Acreedores a Largo Plazo

El detalle de otros acreedores a largo plazo es el siguiente:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Arrendamiento financiero	1.318	1.410
Fianzas y depósitos recibidos	164	161
Otros	377	-
Total	1.859	1.571

Las operaciones de Arrendamiento financiero tienen un vencimiento inferior a 8 años.

Fianzas y depósitos recibidos corresponde al importe recibido en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de INDRA BDE e INDRA Diagram.

El epígrafe de Otros corresponde a la deuda con CASA, cuya exigibilidad está condicionada a la contratación del proyecto de simulación del avión de combate EF-2000.

18 Acreedores a Corto Plazo

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Deudas con empresas del Grupo SEPI	-	2.816
Deudas con entidades de crédito	419	367
Acreedores comerciales	57.512	36.359
Otras deudas no comerciales	7.770	7.109
Provisiones por operaciones de tráfico	743	1.197
Ajustes por periodificación	556	446
Total	67.000	48.294

El importe por Deudas con empresas del Grupo, que se registra en el ejercicio 1998, recoge los saldos que en dicho ejercicio mantenía la Sociedad dominante con las empresas del Grupo SEPI. En el ejercicio 1999 la Sociedad dominante ha dejado de pertenecer a dicho Grupo SEPI (ver nota 1), por lo que los saldos por las operaciones realizadas en el presente ejercicio con dichas empresas han sido registradas en el epígrafe de Acreedores comerciales.

a) Deudas con entidades de crédito a corto

El detalle de este capítulo del Balance de Situación al 31 de diciembre de 1999 es como sigue:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Préstamos	52	43
Deudas por intereses	269	238
Total	321	281
Deudas por planes concertados de investigación	98	86
Total	419	367

b) Acreedores Comerciales

El detalle de los Acreedores comerciales al 31 de diciembre de 1999 es como sigue:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Deudas por compras o prestación de servicios	16.274	15.164
Deudas representadas por efectos a pagar	528	7
Anticipos de clientes	40.710	21.188
Total	57.512	36.359

c) Otras deudas no comerciales

El detalle de los Acreedores no comerciales al 31 de diciembre de 1999 es el siguiente:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Administraciones Públicas	4.682	5.540
Remuneraciones pendientes de pago	2.295	1.227
Otras deudas	793	342
Total	7.770	7.109

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	2.346	2.583
Por retenciones IRPF	661	587
Otros impuestos	119	186
Por impuesto diferido	603	667
Subtotal	3.729	4.023
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	394	1.019
Por subvenciones a reintegrar	9	-
Seguridad Social acreedora	550	498
Total	4.682	5.540

El detalle de la evolución del Impuesto sobre Sociedades diferido, es el siguiente:

	Millones de pesetas			
	Saldo al 31.12.98	Generados	Reversiones	Saldo al 31.12.99
Impuestos sobre Sociedades diferido	667	19	(83)	603

El importe por impuestos diferidos corresponde a las diferencias negativas temporales generadas por los ajustes efectuados al resultado contable, principalmente por el diferimiento en el pago fiscal de las plusvalías no exentas registradas por la enajenación de las participaciones en las sociedades INDRA Espacio en el ejercicio 1996 y Amper en el ejercicio 1998, de I+D terminados, así como al diferimiento por reinversión en la tributación de determinadas plusvalías de inmovilizado.

19 Importe Neto de la Cifra de Negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, tanto por áreas de negocio como por mercados, es la siguiente:

	Millones de pesetas			
	1999		1998	
Tecnologías de la Información (SIC) (*)	76.084	79,1 %	65.769	77,5 %
Simulación y Sist. Automát. Mto. (SIM/SAM)	6.626	6,9 %	5.907	7,0 %
Equipos Electrónicos de Defensa (EED)	13.444	14,0 %	13.169	15,5 %
Total	96.154	100 %	84.845	100%

	Millones de pesetas					
	1999			1998		
	Nacional	Exterior	Total	Nacional	Exterior	Total
Tecnologías de la Informac. (SIC) (*)	48.496	27.588	76.084	37.071	28.698	65.769
Simul. y Sist. Automát. Mto.(SIM/SAM)	1.873	4.753	6.626	1.187	4.720	5.907
Equipos Electrón. de Defensa (EED)	5.886	7.558	13.444	6.846	6.323	13.169
Total	56.255	39.899	96.154	45.104	39.741	84.845

El desglose por áreas geográficas del importe neto de las cifras de negocio al exterior es el siguiente:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Europa	8.678	5.815
Norteamérica	8.173	9.290
Latinoamérica (*)	20.928	22.689
Asia y resto países	2.120	1.947
Total	39.899	39.741

(*) Los datos correspondientes al ejercicio 1998 incluyen algunos conceptos extraordinarios que tuvieron una repercusión positiva en los ingresos internacionales de dicho ejercicio por importe de 15.500 Mptas.

20 Aprovisionamientos

La composición de gastos por aprovisionamiento incurridos por el Grupo durante el ejercicio terminado en 31 de diciembre, es como sigue:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Subcontrataciones y consumo de materiales	44.092	39.480
Variación de Existencias	(425)	62
Total	43.667	39.542

21 Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante el ejercicio terminado en 31 de diciembre, es como sigue:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Sueldos, salarios y asimilados	24.548	19.282
Seguridad Social y otras cargas sociales	6.289	4.959
Total	30.837	24.241

El número medio de empleados distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número Medio de Personas	
	1999	1998
Dirección	72	68
Titulados y personal de alta cualificación	3.255	2.705
Administrativos	618	412
Operarios	382	345
Otros	1.174	791
Total	5.501	4.321

En la categoría de Otros están incluidas 1.145 personas en el ejercicio 1999 y 775 en el ejercicio 1998, que fueron contratadas temporalmente para la ejecución de los proyectos de Elecciones en Venezuela.

22 Ingresos Extraordinarios

Un detalle de este epígrafe es como sigue:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Beneficios procedentes enajenación de inmovilizado material	12	27
Beneficios procedentes enajenación de inmovilizado financiero	-	3.743
Variaciones provisiones del inmovilizado	-	111
Subvenciones transferidas a resultados ejercicios (nota 15)	767	466
Ingresos y beneficios de otros ejercicios	273	14
Otros ingresos extraordinarios	952	203
Total	2.004	4.564

El importe registrado en Otros ingresos extraordinarios recoge principalmente la cancelación de provisiones para riesgos y gastos, que ya no son necesarios, y las indemnizaciones percibidas por rescisión de contratos.

23 Gastos Extraordinarios

Un detalle de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 1999 es como sigue:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Amortización extraordinaria		
Fondo de Comercio	2.177	3.817
Pérdidas procedentes del inmovilizado	24	8
Variación provisiones inmovilizado	30	-
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	261	52
Otros gastos extraordinarios	97	3.456
Total	2.589	7.333

24 Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euros en el ejercicio ascendieron a:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Ventas	24.647	33.741
Compras	15.378	25.997

25 Avales y Garantías

A 31 de diciembre de 1999 el Grupo ha presentado avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 57.491 Mptas. El importe correspondiente a 31 de diciembre de 1998 ascendió a 48.526 Mptas.

26 Situación Fiscal

En los ejercicios precedentes la Sociedad dominante y sus sociedades dependientes formaban parte, a efectos fiscales, del Grupo Consolidado nº 9/86 formado por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales y las empresas en que participaba mayoritariamente, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 5/1996, de 10 de enero. Como consecuencia de la venta por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales de su participación en la Sociedad dominante mediante la Oferta Pública de Venta materializada con fecha 23 de marzo de 1999, las sociedades han dejado de pertenecer a dicho Grupo Consolidado y han pasado a tributar por el Impuesto sobre Sociedades en régimen individual.

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Conceptos		
Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	8.781	7.053
* Diferencias permanentes		
– Provisiones de cartera no deducibles	2.073	93
– Otras diferencias positivas	222	3.241
– Otras diferencias negativas	(1.099)	(968)
Total Diferencias Permanentes	1.196	2.366
Resultado Contable Ajustado	9.977	9.419
* Diferencias temporales		
– Positivas del ejercicio	929	4.611
– Positivas de ejercicios anteriores	277	272
– Negativas del ejercicio	(55)	(572)
– Negativas de ejercicios anteriores	(1.462)	(543)
Total Diferencias Temporales	(311)	3.768
Base Imponible Positiva	9.666	13.187
Bases Imponibles negativas	(2.024)	-
Base Imponible Ajustada	7.642	13.187
Cuotas a pagar	1.395	3.617
Pagos y retenciones a cuenta	1.988	-
Total a cobrar (nota 10)	593	-
– Impuesto anticipado ejercicio	(325)	(1.338)
+ Impuesto anticipado recuperados	447	238
+ Impuesto diferido ejercicio	19	153
– Impuesto diferido recuperado	(83)	(162)
+ Créditos por pérdidas a compensar aplicados	709	764
+ Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	1.034	-
Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	3.196	3.272
Resultado después de impuestos	5.585	3.781

Asimismo, en las notas 10 y 18 se incluyen informaciones sobre la evolución de los impuestos anticipados e impuestos diferidos del Grupo.

Una vez efectuada la declaración del Impuesto sobre Sociedades correspondiente al ejercicio terminado en 31 de diciembre de 1999, las Sociedades del Grupo dispondrán de deducciones pendientes de aplicar por inversiones, por importe de 75 Mptas.

Las bases imponibles negativas pendientes de compensación (para lo que existe un plazo de diez años desde su generación) y no contabilizado su correspondiente efecto impositivo como impuesto anticipado (ver nota 10), ascienden a 472 Mptas., siendo su detalle junto al de las deducciones por inversiones, el siguiente:

Años	Millones de pesetas	
	Deducción por Inversiones	Bases Negativas a compensar
93	-	25
94	-	17
95	-	28
96	-	19
97	-	47
98	-	56
99	75	280
Total al 31.12.99	75	472

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Al 31 de diciembre de 1999 las Sociedades del Grupo tienen abiertos a inspección todos los impuestos comprendidos entre los ejercicios 1996 y 1999, además del ejercicio 1995 del Impuesto sobre Sociedades, a excepción de INDRA SSI (sociedad fusionada con INDRA SISTEMAS en el ejercicio 1998), inspeccionada hasta el ejercicio 1995.

Para los años abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque consideran que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

27 Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 1999 en divisas (ver nota 4 q), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas con vencimiento inferior a un año en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera	
	Compra	Venta
Dólares USA	40.117.783	126.883.132
Libras Esterlinas	1.141.509	72.491

b) Compra y emisión de opciones sobre acciones propias

En el Subtramo Minorista de Empleados de la Oferta Pública de Venta, la Sociedad dominante ofrecía a sus empleados y los de sus filiales, un tramo garantizado para adquirir sus acciones, a través de una entidad financiera, con financiación a tres años. Esta operación conllevaba además suscribir un contrato de cobertura con dicha entidad, de forma que, si al vencimiento de la operación el precio de cotización de la acción fuera inferior a su precio de adquisición, la entidad financiera compensaría al empleado por el importe de dicha diferencia negativa. En el caso de que dicha cotización fuera superior, el empleado debería ceder a esta entidad el 70% de la revalorización experimentada.

Bajo estas condiciones fueron adquiridas, por sus empleados y los de sus filiales, un total de 548.886 acciones.

Como consecuencia de esta operación la Sociedad dominante suscribió con la entidad financiera las siguientes opciones europeas con vencimiento al 25 de marzo de 2002:

- Derecho a comprar 384.220 acciones (70% de los títulos adquiridos por los empleados con financiación y cobertura) a un precio de ejercicio de 8,94 euros y por las que pagó una prima de 189 Mptas. Dicho derecho a comprar es utilizado por la Sociedad dominante para hacer frente a una parte de las opciones de compra concedidas sobre sus propias acciones (ver apartado c) siguiente).
- Obligación a comprar 548.886 acciones (total de los títulos adquiridos por los empleados con financiación y cobertura) a un precio de ejercicio de 8,94 euros y por las que percibió una prima de 189 Mptas.

c) Opciones entregadas sobre acciones propias

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó, con el fin de orientar la gestión de su equipo directivo y profesional al objetivo básico de crear valor para el accionista y de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelización en dicho equipo de personas, conceder a determinados empleados de las sociedades que forman parte del Grupo, opciones de compra sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los acuerdos societarios que amparan el programa de opciones fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en sus sesiones celebradas el 13 de mayo y 28 de julio de 1999, contándose, asimismo, con un informe favorable al respecto elaborado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

- Las opciones concedidas darán el derecho a adquirir, en su caso, acciones ordinarias de la Sociedad dominante. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- Las opciones tienen el carácter de intransferibles, y es requisito indispensable para su ejercicio que el empleado permanezca en la plantilla del Grupo en ese momento.
- Durante 1999 se ha designado como beneficiarios de este programa de opciones a 103 personas, que incluyen a la Alta Dirección, miembros del Equipo Directivo y otros profesionales de INDRA. El número de opciones concedidas a los mismos asciende a 1.895.703, correspondientes a 1.895.703 acciones, equivalentes al 2,56% del capital social.
- El precio de ejercicio de las opciones concedidas será de 8,94 Euros, precio igual al de la OPV realizada el 23 de marzo de 1999.
- El plazo de ejercicio de las opciones concedidas será de seis meses a contar desde el 23 de marzo de 2002.

En determinados supuestos específicos, de extinción de la relación laboral, se contempla la posibilidad de ejercicio anticipado de las opciones por el propio beneficiario o, en caso de fallecimiento de éste, por sus causahabientes.

- Está previsto que, hasta el 23 de marzo de 2002, se pueda ampliar este programa de opciones (tanto en su número de beneficiarios como en el de opciones concedidas), en cuyo caso el precio de ejercicio de las opciones adicionales que se concedan sería fijado en el momento efectivo de concesión de las mismas, las cuales podrán ser ejercitadas durante el plazo de seis meses a contar desde la fecha en que se cumplan tres años desde su otorgamiento efectivo.
- La Sociedad dominante dispone en estos momentos de acciones en autocartera y opciones sobre las acciones provenientes del tramo garantizado para empleados de la OPV, suficientes para dar cobertura a las opciones concedidas.
- El establecimiento de este programa de opciones, así como sus principales términos y condiciones, fueron hechos públicos por la Sociedad dominante mediante comunicado de hecho relevante a la CNMV con fecha 25 de octubre de 1999.

Al objeto de cumplir con lo previsto en la ley 55/99 de 30 de diciembre, la Sociedad dominante someterá a la Junta General de Accionistas la ratificación de este programa y sus condiciones.

28 Aspectos derivados del Efecto 2000 y adaptación al Euro

Conscientes de los riesgos que sobre la operativa del negocio representaba el cambio de milenio "Efecto 2000", los Administradores de la Sociedad dominante iniciaron en 1998 un plan de adaptación que ha finalizado durante 1999, no habiéndose presentado hasta la formulación de las Cuentas Anuales, problemas derivados del citado efecto.

Conforme a lo previsto en la normativa de introducción del euro, el Grupo dispone hasta el 31 de diciembre de 2001 de un período transitorio para continuar realizando y registrando sus operaciones en pesetas. El Grupo ha decidido agotar el citado período transitorio para su adaptación al euro.

Los sistemas de información, tanto hardware como software que posee el Grupo, se encuentran ya adaptados a dicha problemática y cuentan con la garantía del proveedor. El Grupo no espera que se produzcan otros gastos o pérdidas derivados de su adaptación al euro.

29 Transacciones con Accionistas y Consejeros

El Grupo mantiene, en el curso normal de sus operaciones, relaciones comerciales y/o financieras, con sus accionistas significativos CAJAMADRID, THOMSON-CSF y BANCO ZARAGOZANO realizándose todas ellas en condiciones de mercado y no siendo significativas en relación con los volúmenes totales de este tipo de operaciones realizadas por el Grupo.

En relación con las transacciones realizadas por la Sociedad dominante con sus consejeros durante 1999, se ha llevado a cabo el arrendamiento de una nave industrial en Torrejón de Ardoz, perteneciente a una sociedad en la que el consejero Sr. Moya-Angeler tiene un interés directo. La transacción, realizada en condiciones de mercado, fue autorizada por el Consejo de Administración previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, tal y como previene el art. 33 del Reglamento de Consejo.

30 Retribución de los miembros del Consejo de Administración

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante han devengado las siguientes retribuciones en el curso del ejercicio 1999:

Retribución estatutaria

En concepto de asignación fija, que la Junta General Ordinaria de la Sociedad dominante de 5 de marzo de 1999 estableció en un máximo de 85 Mptas., los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante han devengado un importe total de

55 Mptas. La asignación fija se devenga a razón de las siguientes cantidades anuales, en proporción al tiempo de permanencia en el cargo durante el ejercicio: 3 Mptas. por pertenencia al Consejo de Administración; 2 Mptas. por pertenencia a la Comisión Ejecutiva; y 1 Mptas. por pertenencia a una Comisión Delegada. De acuerdo con la composición de las distintas Comisiones del Consejo, que se comunicó con fecha 26 de marzo de 1999 a la CNMV y que, asimismo, se incluye en la información pública anual que se distribuye junto a estas Cuentas Anuales, las cantidades devengadas individualmente por los miembros del Consejo han ascendido, en 1999, a un mínimo de 2,5 Mptas. y un máximo de 5 Mptas.

La participación en beneficios equivalente al 2% del resultado neto consolidado del ejercicio, que se prevé en el artículo 27 de los Estatutos Sociales, ascenderá a un importe de 96,6 Mptas., de acuerdo con las Cuentas Anuales cuya aprobación se someterá a la Junta General, que también habrá de decidir sobre la propuesta que se le someterá, de conformidad con lo previsto en el citado artículo 27 de los Estatutos Sociales de la Sociedad dominante, en el sentido de que el 50% de la referida participación en beneficios sea efectiva mediante entrega de acciones de la Sociedad dominante, salvo en el caso de aquellos consejeros dominicales a quienes sean aplicables las limitaciones derivadas del RD 2590/1998 de 7 de diciembre, que habrán de percibir en efectivo la totalidad de su parte correspondiente a esta participación en beneficios. La participación en beneficios se distribuye por igual entre todos los miembros del Consejo de Administración.

Retribuciones salariales y por prestación de servicios

Aquellos miembros del Consejo de Administración que mantienen con la Sociedad dominante una relación laboral o de prestación de servicios perciben la retribución correspondiente, con independencia de la indicada en el epígrafe anterior, tal y como se contempla en el artículo 27 de los Estatutos de la Sociedad dominante. Las cantidades satisfechas por estos conceptos durante el ejercicio 1999 ascienden a un total de 108 Mptas., incluyendo las retribuciones salariales y extra salariales de carácter fijo, así como las de carácter variable en función del cumplimiento de los objetivos establecidos.

Planes de pensiones y otras retribuciones

La pertenencia al Consejo de Administración no implica ningún otro beneficio o retribución para sus miembros, si bien los Consejeros Ejecutivos, en su condición de Altos Directivos, son beneficiarios del Programa de Opciones establecido por la Compañía que se describe en la nota 27, que se hizo público con fecha 25 de octubre de 1999 y que se someterá a ratificación de la Junta General de Accionistas de la Sociedad dominante. El coste de cobertura de las opciones asignadas a los Consejeros Ejecutivos correspondiente a 1999 ha ascendido a 19,5 Mptas.

La Sociedad dominante no tiene contraída ninguna obligación en materia de pensiones, ni tiene concedidos préstamos o anticipos a los miembros del Consejo de Administración.

31 Retribución de los Auditores

La retribución de KPMG en el ejercicio 1999 asciende a 56 Mptas., de los que 45 Mptas. corresponden a los servicios por las auditorías del ejercicio de las distintas Sociedades del Grupo, y 11 Mptas. (20% del total) por trabajos distintos a los de auditoría.

32 Acontecimientos Posteriores al Cierre

- La Sociedad participa, junto con Caja Madrid, Banco Zaragozano, Terra Networks, El Corte Inglés y otros inversores, en eTS, sociedad constituida el 28 de enero de 2000 para el desarrollo de un portal financiero en Internet. En este proyecto la Sociedad actúa como socio tecnológico y, adicionalmente como accionista, con una participación del 20%, cuyo coste asciende a 800 Mptas.

- Con fecha 27 de enero de 2000, la Sociedad comunicó su decisión de crear una nueva filial específica para la integración y el desarrollo de todas sus actividades relacionadas con Internet. Esta nueva filial, que se prevé plenamente operativa el 31 de marzo de 2000, realizará una oferta completa en consultoría y servicios para empresas y proyectos de Internet, incluyendo la consultoría de negocio, el diseño de web y marketing, la integración de sistemas y los servicios de hosting, todo ello orientado tanto al negocio de "business to business" (B2B) como al de "business to consumer" (B2C).
- Se ha alcanzado un acuerdo de colaboración comercial y tecnológica con Alcatel Space, que contempla la adquisición por parte de ésta del 49% del capital de INDRA Espacio del que, hasta la fecha, era titular THOMSON CSF, permaneciendo el 51% restante en poder de la Sociedad.
- Con fecha 25 de febrero de 2000 la Sociedad ha adquirido el 100% de la sociedad Comunicación Interactiva, S.L., compañía especializada en servicios de consultoría y diseño para el desarrollo de negocios en Internet y comercio electrónico.
- En el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en el que se formulan las Cuentas Anuales correspondiente al ejercicio 1999, está previsto aprobar el proyecto de fusión por el que la Sociedad dominante absorberá a sus filiales Dir. BDE, S.L., INDRA BDE, S.A., INDRA Diagram, S.A., Central Informática, S.A., Tecnología Informática Avanzada, S.A., Diseño y Metodología S.A., Proyectos Avanzados de Inteligencia Artificial, S.A. y Organización y Sistemas Avanzados, S.A., todas ellas sociedades unipersonales, en base a los balances al 31 de diciembre de 1999 formulados por los respectivos órganos de administración y con disolución de todas las filiales e incorporación en bloque de sus patrimonios a la Sociedad dominante, sin alteración del patrimonio de esta última y adquiriendo ésta, por sucesión universal, todos los derechos y obligaciones de las sociedades absorbidas con efectos económicos 1 de enero de 2000.

Por tratarse de sociedades íntegramente participadas, directa o indirectamente, por la sociedad absorbente, la absorción se efectuará de conformidad a lo previsto en el artículo 250 LSA.

33 Cuadro de Financiación

El cuadro de financiación del ejercicio terminado en 31 de diciembre de 1999 se presenta a continuación:

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Resultado de las Operaciones		
Resultados del ejercicio	5.585	3.781
Aumento del beneficio		
– Dotaciones a las amortizaciones y provisiones de inmovilizado	3.257	3.530
– Dotación a la amortización del Fondo de Comercio	2.242	3.917
– Dotación a las provisiones para riesgos y gastos	-	2.374
– Amortización de gastos a distribuir en varios ejercicios	153	57
– Pérdida por baja inmovilizado	12	-
Disminución del beneficio	(1.282)	(4.498)
– Beneficios en la enajenación de inmovilizado	-	(3.792)
– Aplicación de provisiones para riesgos y gastos	(451)	-
– Subvenciones de capital traspasadas al resultado del ejercicio	(767)	(466)
– Resultados de Sociedades puestas en equivalencia	(64)	-
– Ingresos de varios ejercicios	0	(240)
Recursos Procedentes de las Operaciones	9.967	9.161

Cuadro de Financiación

	Millones de pesetas	
	1999	1998
Aplicaciones		
Adquisiciones de inmovilizado	2.313	2.446
– Inmovilizaciones inmateriales	442	1.606
– Inmovilizaciones materiales	1.499	784
– Inmovilizaciones financieras	372	56
Adquisición de acciones propias	2.557	-
Gastos a distribuir en varios ejercicios	194	186
Dividendos de la Sociedad dominante	1.909	518
Dividendos de las Sociedades a socios externos	158	208
Devolución de aportaciones de las Sdades.a socios externos	147	-
Recursos aplicados adquisición Sdades. consolidadas	-	529
Fondos de Comercio adquiridos	3.761	5.249
Cancel. o traspaso a corto plazo de deudas a largo plazo	1.517	969
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	-	184
Cancel. y aplicaciones de provisiones para riesgos y gastos	1.586	-
Total Aplicaciones	<u>14.142</u>	<u>10.289</u>
Exceso de Orígenes sobre Aplicaciones	-	8.264
Orígenes		
Recursos procedentes de las operaciones	9.967	9.161
Diferencias de conversión	31	-
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	904	1.439
Provisiones para riesgos y gastos	-	193
Deudas a largo plazo	596	1.463
Enajenación de inmovilizado	177	6.297
– Inmovilizaciones inmateriales	-	117
– Inmovilizaciones materiales	80	746
– Inmovilizaciones financieras	97	5.434
Incorporación y salida de Sdades. del perim. de consolid.	32	-
Total Orígenes	<u>11.707</u>	<u>18.553</u>
Exceso de Aplicaciones sobre Orígenes	2.435	-

Cuadro de Financiación: Variación del Circulante

	Millones de pesetas			
	1999		1998	
	Aument.	Disminuc.	Aument.	Disminuc.
Existencias	4.605	-	85	-
Deudores	455	-	11.034	-
Acreedores	-	18.596	-	11.834
Inversiones financieras temporales	10.238	-	6.503	-
Tesorería	321	-	109	-
Ajustes por periodificación	542	-	2.367	-
Total	16.161	18.596	20.098	11.834
Variación del Capital Circulante	2.435	-	-	8.264

Anexo I**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo**

Denominación	Domicilio
1. Sociedad Dominante INDRA SISTEMAS, S.A.	C/ Velázquez, 132 (Madrid)
2. Dependientes	
INDRA ATM, S.L.	Ctra. Loeches, 9 Torrejón Ardoz (Madrid)
INDRA EWS, S.A.	Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)
INDRA EMAC, S.A.	Paseo de la Habana, 141 (Madrid)
INDRA Espacio, S.A.	C/ Mar Egeo, 4 - Pol. Ind. 1 San Fndo. Henares (Madrid)
Central Informática, S.A.	C/ Velázquez, 132 (Madrid)
INDRA Sistemas de Seguridad, S.A.	Avda. Diagonal, 188 Complejo Inmob. Les Glories (Barcelona)
INDRA SI, S.A.	C/ Suipacha, 1111 Buenos Aires - Argentina
INDRA América, S.A.	C/ Suipacha, 1111 Buenos Aires - Argentina
INDRA Diagram, S.A.	C/ Serrano, 60 (Madrid)
Tecnología Informática Avanzada, S.A. (TIASA)	C/ Serrano, 76 (Madrid)
Organización y Sistemas Avanzados, S.A.	C/ Serrano, 76 (Madrid)
Proyectos Avanzados de Inteligencia Artificial, S.A.	C/ Serrano, 76 (Madrid)
Computer Center Dos, S.A.	C/ General Moscardó, 2 (Madrid)
Diseño y Metodología, S.A.	C/ Francisco Gervás, 15 (Madrid)
Tecnología Informática Avanzada del Perú, S.A.	Lima (Perú)
Tecnología Informática Avanzada de Chile, Ltda.	Santiago de Chile (Chile)
Dir. BDE, S.A.	C/ Beatriz de Bobadilla, 14 (Madrid)

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales Consolidadas de la cual es parte integrante.

Actividad

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas avanzados para la gestión del tráfico aéreo.

Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de equipos de aviónica y sistemas electrónicos, optoelectrónicos e informáticos.

Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas vía satélite de ayuda a la navegación, redes de comunicación, tratamiento de imágenes y teledetección.

Diseño, desarrollo e implantación de sistemas y servicios informáticos.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

Diseño, desarrollo y mantenimiento de aplicaciones informáticas para todo tipo de sociedades en el ámbito financiero, así como servicios de consultoría en relación con estas actividades.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.

Prestación de servicios necesarios para la implantación de soluciones basadas en tecnologías de la información.

Prestación de servicios necesarios para la implantación de soluciones basadas en tecnologías de la información.

Distribución de equipos informáticos.

Prestación de servicios necesarios para la implantación de soluciones basadas en tecnologías de la información.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información.

Tenencia de las participaciones sobre el capital de sus filiales con el fin de desarrollar sus actividades empresariales, así como la prestación de servicio a sus filiales.

Anexo I (cont.)

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

Denominación

Domicilio

Indra BDE, S.A.	C/ Beatriz de Bobadilla, 14 (Madrid)
Alphacode ETT, S.A.	C/ Gonzalo de Córdoba, 2 (Madrid)
Alphacode Consulting, S.L.	C/ Gonzalo de Córdoba, 2 (Madrid)
BDE Aeronautical Services, S.L.	C/ Gonzalo de Córdoba, 2 (Madrid)

3. Asociadas

Saes Capital, S.A.	Ctra. de la Algámecha, s/n Cartagena (Murcia)
BDE Georgia Inc.	2870 Whitbey Drive Atlanta (EEUU)
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 y 13 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Actividad

Diseño, desarrollo y soporte a la explotación de sistemas informáticos, estando especializada en sistemas integrados de logística y documentación.

Prestación de servicios de trabajo temporal.

Prestación de servicios de consultoría y asesoramiento sobre recursos humanos y formación en el sector informático.

Consultoría y servicios de ingeniería. Mantenimiento de aeronaves y equipos auxiliares

A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales.

Transformación de aeronaves.

Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.

Anexo I (cont.)**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo**

Denominación	Aport. Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo											
	Participaciones			Fondos Propios	Total Ingresos Explot.	Ajustes Consolidación						
	Directa	Indirecta	Total			Rdos. Indiv. después Impuestos.	Amort. Fondo Comerc.	Prov. Cartera	Dividendo	Otros Ajustes Consol.	Socios Externos	Rdos. atrib. al Grupo
1. Sociedad dominante INDRA SISTEMAS				15.782	70.102	4.082	-	1.265	(557)	40	-	4.830
2. Dependientes												
INDRA ATM, S.L.	51%	-	51%	5.616	1.521	(200)	-	-	-	282	114	196
INDRA EWS, S.A.	51%	-	51%	7.044	13.474	1.281	-	-	-	(42)	(606)	633
INDRA EMAC, S.A.	65,01%	-	65,01%	582	2.249	388	-	-	-	-	(136)	252
INDRA Espacio, S.A.	51%	-	51%	1.708	3.433	268	-	-	-	(7)	(128)	133
Central Informática, S.A.	100%	-	100%	33	1.828	85	-	-	-	-	-	85
INDRA Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	228	752	81	-	-	-	-	-	81
INDRA SI, S.A.	100%	-	100%	721	3.511	279	(20)	-	-	(17)	-	242
INDRA América, S.A.	100%	-	100%	13	0	0	-	-	-	-	-	0
INDRA Diagram, S.A.	100%	-	100%	14	327	(43)	(13)	-	-	(14)	-	(70)
Tecnología Informática Avanzada, S.A. (TIASA)	100%	-	100%	1.467	3.318	505	(2.180)	-	-	(11)	-	(1.686)
Organización y Sistemas Avanzados, S.A.	-	100%	100%	87	258	1	-	-	-	-	-	1
Proyectos Avanzados de Inteligencia Artificial, S.A.	-	100%	100%	164	287	1	-	-	-	-	-	1
Computer Center Dos, S.A.	-	100%	100%	(39)	122	(54)	-	-	-	-	-	(54)
Diseño y Metodología, S.A.	-	100%	100%	10	2	0	-	-	-	-	-	0
Tecnología Informática Avanzada del Perú, S.A.	-	100%	100%	59	138	3	-	-	-	-	-	3
Tecnología Informática Avanzada de Chile, Ltda.	-	100%	100%	52	176	0	-	-	-	-	-	0
Dir. BDE, S.A.	100%	-	100%	1.446	0	120	(29)	412	(491)	-	-	12
INDRA BDE, S.A.	-	100%	100%	374	1.773	286	-	-	-	(125)	-	161
Alphacode ETT, S.A.	-	100%	100%	(19)	445	(69)	-	-	-	11	-	(58)
Alphacode Consulting, S.L.	10%	90%	100%	9	49	4	-	-	-	(1)	-	3
BDE Aeronautical Services, S.L.	10%	90%	100%	1	0	0	-	-	-	-	-	0
3. Asociadas												
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	474	-	-	-	-	-	72	-	72
BDE Georgia Inc.	-	100%	100%	25	-	-	-	-	-	(8)	-	(8)
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	38	-	-	-	-	-	-	-	-
						7.018	(2.242)	1.677	(1.048)	180	(756)	4.829

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 13 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

Informe de gestión correspondiente

al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 1999

Resumen y principales magnitudes

Como hecho relevante del ejercicio 1999, hay que destacar que durante el primer trimestre se llevó a cabo una Oferta Pública de Venta de Acciones (OPV), mediante la cual la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) vendió la totalidad de acciones que poseía de INDRA (66,09%). La colocación de las acciones, culminada el 23 de marzo, se cerró con éxito, consiguiendo una elevada sobre suscripción en todos sus tramos: 34 veces en el tramo minorista nacional, 20 veces en el institucional nacional y 29 veces en el institucional extranjero. Los empleados de INDRA participaron en la colocación, en la que se les adjudicó un 2,3% del capital de la Sociedad dominante. El accionariado, a partir de ese momento, quedó como sigue: Caja Madrid (10,5%), Thomson-CSF(10,5%), Banco Zaragozano (4,00% menos una acción), pudiendo considerarse el 75% restante como capital en libre circulación ("free float"). A partir de la fecha de la OPV las acciones de INDRA pasaron a cotizar en el mercado continuo, entrando a formar parte del índice selectivo IBEX-35 el 1 de julio.

A la vista de los resultados de cierre del ejercicio, se puede concluir que 1999 ha sido un año muy positivo para INDRA, en el que se han conseguido superar los ambiciosos objetivos de crecimiento fijados, que fueron revisados significativamente al alza durante el ejercicio. De esta manera se consolida la fase de clara expansión y alto crecimiento en la que se encuentra inmersa INDRA.

Con el fin de facilitar la comparación entre ambos ejercicios, y en aras de alcanzar una mejor comprensión del crecimiento real de los negocios de INDRA, todas las magnitudes se comparan con las cifras normalizadas del ejercicio de 1998 (1998-n), que no incluyen ciertos conceptos extraordinarios que tuvieron una repercusión positiva en los ingresos internacionales de 15.500 Mptas. y de 400 Mptas. en el beneficio neto, de acuerdo con lo comentado en el Folleto Informativo de la OPV.

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del ejercicio:

	Millones de pesetas		
	1999	1998-n	Variance
Contratación	127.731	92.866	34.865
Cartera de Pedidos	152.730	120.137	32.593
Ingresos operativos	96.604	70.044	26.560
Resultado Neto de Explotación	9.140	6.238	2.902
Resultado Ordinario	9.366	5.987	3.379
Resultado antes de impuestos	8.781	5.573	3.208
Beneficio Neto	4.829	3.005	1.824
Recursos Propios	17.619	14.668	2.951
Circulante operativo neto	957	13.859	(12.902)
Cash flow	9.892	7.801	2.091
Posición de caja (deuda) neta	14.964	3.862	11.102
BPA	65,3	40,6	24,7
			287%
			61%

Nota: para el BPA se ha tenido en cuenta un número medio de acciones de 73.950.522 en el periodo.

En cuanto a las principales cifras de negocio, la evolución ha sido muy positiva, sobre pasando en la mayoría de las magnitudes las tasas de crecimiento del sector. Así se puede destacar:

- El Beneficio Neto ha alcanzado al cierre del ejercicio la cifra de 4.829 Mptas., un 61% superior al del ejercicio precedente. De esta manera, el ROE del ejercicio se ha situado en un 30%, 7 puntos porcentuales más que el obtenido en el ejercicio precedente.

- Los ingresos operativos, que ascienden a 96.604 Mptas., han experimentado un crecimiento del 38% con respecto a los del año anterior. El mayor crecimiento se ha obtenido en el área de Tecnologías de la Información (Sistemas de Información y Control o SIC), cuyos ingresos han aumentado un 51% y ya suponen un 79% de las ventas totales de INDRA (frente al 73% del año anterior).
- Dentro de la actividad comercial, cabe resaltar que la cifra de contratación conseguida en el ejercicio (127.731 Mptas) supera a la del año anterior en un 38%. Además el 51% de dicha contratación se ha obtenido en el mercado internacional, lo que pone de manifiesto el éxito comercial de las soluciones de INDRA más allá de nuestras fronteras.
- Esta elevada contratación se refleja en la fortaleza de la cartera de pedidos alcanzada a final de año (152.730 Mptas.), un 27% superior a la del año anterior, y que garantiza una amplia cobertura de las ventas para el año 2000.
- Por último, la posición de tesorería neta al final del ejercicio ha alcanzado los 14.964 Mptas. (11.102 Mptas. más que en el ejercicio anterior). Esta saneada posición financiera, junto con la adicional capacidad de endeudamiento, sitúa a INDRA en una buena posición para continuar reforzando su crecimiento a través de la política de adquisición de compañías de Tecnologías de la Información ya emprendida en 1999.

Evolución de las ventas

La evolución de las ventas durante el ejercicio ha sido muy positiva, superando los 96.000 Mptas. El crecimiento de las ventas con respecto al ejercicio precedente alcanza el 39%, si bien el crecimiento orgánico (excluyendo el efecto de las adquisiciones realizadas en el ejercicio de 1999) es del 32%.

El desglose de las ventas por áreas de negocio y mercados es el siguiente:

	Millones de pesetas					
	1999		1998-n		Variación	
Tecnologías de la Información (SIC)	76.084	79,1%	50.080	72,4%	26.004	52%
Transporte y Tráfico	17.633	18,3%	12.036	17,4%	5.597	47%
Defensa y FF.SS.	14.277	14,8%	12.160	17,6%	2.117	17%
Telecomunicaciones y Utilities	13.494	14,0%	10.503	15,2%	2.991	28%
AA.PP. y Sanidad	21.739	22,6%	8.583	12,4%	13.156	153%
Financiero y Seguros	5.524	5,7%	4.109	5,9%	1.415	34%
Industria y Comercio	3.417	3,6%	2.689	3,9%	728	27%
Simulación y Sist. Autom. Manto.	6.626	6,9%	5.907	8,5%	719	12%
Equipos Electrónicos de Defensa	13.444	14,0%	13.169	19,0%	275	2%
Total	96.154	100,0%	69.156	100,0%	26.998	39%

En Tecnologías de la Información (SIC), lo más destacable del ejercicio ha sido el elevado crecimiento alcanzado en todos los mercados. Han sido especialmente relevantes los crecimientos registrados en tres mercados: AA.PP. y Sanidad (principalmente por los seis proyectos de servicios de recuento electoral realizados en Venezuela, Argentina y España que han supuesto un total de 17.197 Mptas., 11.833 Mptas. más que en el ejercicio precedente), Transporte y Tráfico (principalmente por los sistemas de gestión de tráfico aéreo, tanto en el mercado nacional como en el internacional), y Financiero y Seguros (por el significativo incremento en el área internacional, y el mayor número de clientes conseguidos durante el año).

El área de Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento ha crecido también por encima de su sector, y se prevé que el área de Equipos Electrónicos de Defensa, tras la buena contratación que ha tenido en el ejercicio y la sólida cartera de pedidos con la que cuenta, incremente sustancialmente sus ventas en el próximo ejercicio, como más tarde se comentará en las previsiones para el año 2000.

El desglose de ventas por áreas geográficas es el siguiente:

1999	1998	Millones de pesetas					
		Variación					
Mercado Nacional		56.255	58,5%	45.104	65,2%	11.151	24,7%
Mercado Internacional		39.899	41,5%	24.052	34,8%	15.847	65,9%
Europa		8.678	9,0%	5.815	8,4%	2.863	49,2%
Norteamérica		8.173	8,5%	9.290	13,4%	(1.117)	(12,0)%
Latinoamérica		20.928	21,8%	7.000	10,1%	13.928	199,0%
Asia y resto países		2.120	2,2%	1.947	2,8%	173	8,9%
Total Ventas		96.154	100,0%	69.156	100,0%	26.998	39,0%

El mayor crecimiento obtenido en las ventas fuera de España pone de manifiesto la cada vez mayor presencia de INDRA en los mercados internacionales, de manera que el mercado internacional supone ya el 41,5% de las ventas totales de INDRA. Latinoamérica sigue siendo el mercado internacional más importante por volumen de ventas. En este mercado, que es uno de los mercados prioritarios de INDRA, el crecimiento no está limitado tan sólo a los procesos electorales realizados. De hecho, sin considerar dichos proyectos, las ventas a Latinoamérica han aumentado un 205%, gracias a la buena evolución de los mercados de Transporte y Tráfico, Telecomunicaciones y Utilities, Defensa y FF.SS., y Financiero y Seguros.

Evolución de los resultados, posición financiera e inversiones

	Millones de pesetas		
	1999	1998-n	Variación
Cifra de negocio neta	96.154	69.156	26.998 39,0%
Otros ingresos	1.014	1.493	(479) (32,1)%
Ingresos Totales	97.168	70.649	26.519 37,5%
Costes aprov., gastos externos y de explotación	(54.216)	(38.225)	15.991 41,8%
Costes de personal	(30.837)	(22.989)	7.848 34,1%
Resultado Bruto Explotación	12.115	9.435	2.680 28,4%
Amortizaciones y provisiones de circulante	(2.975)	(3.197)	(222) (6,9)%
Resultado neto explotación	9.140	6.238	2.902 46,5%
Resultado Financiero	227	(159)	386 n.s.
Resultado Participadas	64	7	57 814,3%
Amortización Fondo de Comercio	(65)	(99)	(34) (34,3)%
Resultado Ordinario	9.366	5.987	3.379 56,4%
Resultado Extraordinario	(585)	(414)	(171) (41,3)%
Resultado antes de impuestos	8.781	5.573	3.208 57,6%
Impuestos	(3.196)	(2.198)	998 45,4%
Resultado Consolidado	5.585	3.375	2.210 65,5%
Minoritarios	(756)	(370)	386 104,3%
Resultado Atribuible Sociedad Dominante	4.829	3.005	1.824 60,7%

Nota - Los datos correspondientes al ejercicio 1998-n no incluyen algunos conceptos extraordinarios que tuvieron una repercusión positiva en los ingresos internacionales de 15.500 Mptas. y de 400 Mptas. en el beneficio neto, de acuerdo con lo comentado en el Folleto Informativo de la OPV.

El Resultado Bruto de Explotación se incrementa en un 28%, si bien, en términos homogéneos (por el distinto tratamiento contable que se aplica en el ejercicio 99 respecto al 98, para las inversiones en I+D y aplicaciones informáticas), el porcentaje de crecimiento se situaría en un 38%, lo que representaría un 13,6% sobre la cifra neta de negocio en lugar del 12,6%.

El Resultado Neto de Explotación se ha incrementado un 47%, por encima del crecimiento de la cifra de negocio. Asimismo, el Resultado Financiero ha sido muy superior al del ejercicio anterior, por el mayor volumen de inversiones financieras temporales durante todo el año.

El Resultado antes de impuestos ha registrado una tasa de crecimiento del 58% frente al del ejercicio precedente. Hay que mencionar que este resultado incluye el efecto de la amortización anticipada de Fondos de Comercio, por un importe total de 2.210 Mptas.

El Beneficio Neto Atribuible a la Sociedad dominante, una vez deducidos los intereses minoritarios, alcanza los 4.829 Mptas., mostrando un crecimiento del 61% en el total del ejercicio. La tasa impositiva incorporada en este resultado (36%) es algo superior a la vigente en España para el Impuesto de Sociedades (35%) debido principalmente a la no deducibilidad fiscal de las amortizaciones de los Fondos de Comercio que se han anticipado.

La evolución de la posición financiera neta, que asciende a 14.964 Mptas. de caja neta al mes de diciembre de 1999, merece ser destacada, ya que supone una importante mejora respecto a la existente al final del mismo período del año anterior (3.862 Mptas. de caja neta) máxime teniendo en cuenta que durante el ejercicio se han destinado casi 10.000 Mptas. a inversiones y adquisiciones, y 2.067 Mptas. a dividendos (1.909 Mptas. a los accionistas de la Sociedad dominante y el resto a socios minoritarios). Esta significativa mejora tiene su origen en dos factores: el cash-flow generado durante el año que ha ascendido a 9.892 Mptas., y la reducción del capital circulante neto debido al cobro de importantes anticipos de clientes.

Durante el ejercicio se han realizado inversiones por un total de 10.085 Mptas., de las que 8.182 Mptas. han sido inversiones financieras. La mayor parte de las mismas se han destinado a seguir desarrollando la política de adquisición de compañías de TI ya emprendida, que ha supuesto durante 1999 inversiones en cinco compañías por un importe superior a los 5.300 Mptas. Asimismo, las inversiones financieras del ejercicio incluyen 2.557 Mptas. destinados a la adquisición de autocartera para dar cobertura al programa de opciones que más adelante se comenta.

Recursos Humanos

Al final de diciembre la plantilla total de INDRA ascendía a 4.638 personas, un 23% más que al final del pasado año.

La plantilla media durante el período ha sido de 4.356 personas, un 23% superior a la del ejercicio precedente. Sin embargo, la inclusión de los más de 8.500 profesionales que fueron contratados temporalmente por INDRA para la realización de los proyectos electorales de Venezuela de los pasados meses de abril, julio y diciembre, hace que dicha cifra de plantilla media aumente en 1.145 personas hasta alcanzar la cifra de 5.501 empleados.

Cabe destacar el elevado grado de especialización de los recursos humanos de INDRA, ya que el 76 % de la plantilla está constituida por titulados y personal de alta cualificación.

Por otro lado, durante 1999 el Consejo de Administración de la Sociedad dominante, aprobó un programa de opciones de compra sobre acciones, dirigido a un determinado colectivo de directivos y profesionales de INDRA. El fin de dicho programa es el de orientar la gestión del equipo directivo al objetivo básico de crear valor para el accionista, así como el de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelización en dicho equipo de personas.

Los aspectos básicos de dicho programa son los siguientes: se ha designado como beneficiarios de este programa de opciones a 103 personas, que incluyen a la Alta Dirección, miembros del Equipo Directivo y otros profesionales de INDRA. El número de opciones concedidas a los mismos asciende a 1.895.703, correspondientes a 1.895.703 acciones ordinarias, equivalentes al 2,56% del capital social. El precio de ejercicio de las opciones concedidas será de 8,94 euros, precio igual al de la OPV, y el plazo de ejercicio será de seis meses a contar desde el 23 de marzo de 2002.

Está previsto que, hasta el 23 de marzo de 2002, se pueda ampliar este programa de opciones de compra sobre acciones (tanto en su número de beneficiarios como en el de opciones concedidas), en cuyo caso el precio de ejercicio de las opciones adicionales que se concedan sería fijado en el momento efectivo de concesión de las mismas, las cuales podrán ser ejercitadas durante el plazo de seis meses a contar desde la fecha en que se cumplan tres años desde su otorgamiento efectivo.

Con el fin de dar cobertura a dicho programa de opciones sobre acciones, INDRA dispone en estos momentos de acciones en autocartera y opciones sobre las acciones provenientes del tramo garantizado para empleados de la OPV, suficientes para dar cobertura a las opciones concedidas.

Acciones Propias

Haciendo uso de la facultad concedida por la Junta General de Accionistas y con el fin de dar cobertura al programa de opciones sobre acciones anteriormente mencionado, la Sociedad dominante posee 1.657.950 acciones propias al 31 de diciembre de 1999, adquiridas a un precio medio de 9,271 Euros por acción, que hacen un total de 2.557 Mptas.

Con el objetivo de facilitar en momentos puntuales la liquidez de la cotización de las acciones de INDRA, durante 1999 el Grupo adquirió y vendió en Bolsa 72.635 acciones propias que representaban el 0,0982% del capital social. Dichas acciones fueron adquiridas por un importe de 120 Mptas. y enajenadas por 121 Mptas.

Actividades de investigación y desarrollo

INDRA ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. La cantidad dedicada a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica ha alcanzado los 8.200 Mptas., lo que supone un 8,5% sobre la cifra neta de negocio del ejercicio.

Remuneración al accionista

Dentro de la política de remuneración al accionista, durante el ejercicio se han hecho efectivos los siguientes pagos de dividendos:

- La Junta General de Accionistas celebrada el 5 de marzo de 1999, aprobó la distribución de un dividendo único con cargo a los resultados de 1998 de 18 ptas./acción, el cual se hizo efectivo el 11 de marzo.
- El Consejo de Administración celebrado el 30 de septiembre de 1999 acordó el reparto de un dividendo a cuenta del ejercicio de 1999 de 8 ptas./acción (excluida la autocartera), el cual se hizo efectivo el 15 de octubre.

La propuesta que va a ser sometida a la aprobación de la Junta General de Accionistas contempla el pago de un dividendo complementario con cargo a los resultados del ejercicio 1999 de 651 Mptas., equivalente a 9 ptas./acción (excluida la autocartera), que sumado al dividendo a cuenta ya pagado representaría un pay-out total del 25% del Beneficio Neto consolidado del ejercicio 1999.

Perspectivas para el año 2000

Teniendo en cuenta la favorable coyuntura del sector de Tecnologías de la Información, en el que INDRA desarrolla la mayor parte de su actividad, así como el nivel alcanzado por la cartera de pedidos y la posición de mercado de la Sociedad, tanto a nivel nacional como internacional, se han establecido para el ejercicio 2000 unos ambiciosos objetivos de crecimiento, entre los que cabe destacar:

- Un crecimiento del 25% del Beneficio Neto, que se situaría, así, en 6.000 Mptas.
- Un crecimiento entre el 20% y el 25% de los ingresos del área de Tecnologías de la Información (SIC) excluyendo los proyectos de procesos electorales. Este crecimiento supera significativamente las más recientes estimaciones para el conjunto del sector en España, y se sitúa en el rango alto de las estimaciones para las compañías europeas de mayor relevancia en el sector.
- Un crecimiento conjunto de los ingresos en los negocios de Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento (SIM/SAM) y Equipos Electrónicos de Defensa (EED) superior al 15%, crecimiento, asimismo, significativamente superior tanto al del mercado español como al del europeo. Este mayor crecimiento esperado evidencia, una vez más, las características diferenciales positivas de los nichos en los que INDRA está presente y de su posición de mercado en los mismos.

Los objetivos mencionados se refieren al crecimiento orgánico de las actividades de INDRA, no incluyendo, por tanto, los efectos que pudieran derivarse de aquellas adquisiciones que, previsiblemente, se materialicen a lo largo del año 2000. INDRA prevé realizar adquisiciones en el sector de Tecnologías de la Información, entre ellas algunas específicas para reforzar la oferta tanto de consultoría como de servicios para negocios de Internet (véase el epígrafe siguiente).

Hechos posteriores

Con fechas 12 y 21 de enero de 2000, INDRA comunicó el acuerdo con varios socios de relevancia para el desarrollo de un portal financiero en Internet, que incluirá una amplia oferta de productos y servicios financieros a través de la red. Con fecha 28 de enero de 2000, se constituyó la compañía que desarrollará el nuevo portal financiero antes comentado con un capital inicial de 4.000 Mptas. Los principales socios y sus participaciones en el proyecto son los siguientes: Caja Madrid (33%), Banco Zaragozano (22%), INDRA (20%), Terra Networks (10%) y El Corte Inglés (10%). INDRA actúa en este proyecto como socio tecnológico y, adicionalmente, como accionista. El papel de socio tecnológico implica la plena involucración de INDRA desde el momento de la concepción del proyecto y a lo largo de su desarrollo, lo que reafirma y consolida su estrategia de crecimiento en la actividad de consultoría y servicios para proyectos de Internet y negocio electrónico.

Con fecha de 27 de enero de 2000, INDRA comunicó su decisión de crear una nueva filial específica para el desarrollo de todas sus actividades relacionadas con Internet. Esta nueva filial, que se prevé esté plenamente operativa el 31/03/2000, realizará una oferta completa en consultoría y servicios para empresas y negocios de Internet, incluyendo la consultoría de negocio, el diseño de web y marketing, la integración de sistemas y los servicios de hosting, todo ello orientado tanto al negocio de "business to business" (B2B) como al de "business to consumer" (B2C).

Con clara vocación de liderazgo en el mercado de Internet de España y Latinoamérica, la nueva compañía nace con la aportación de recursos y actividades de INDRA en este campo, siendo sus objetivos para el año en curso alcanzar, sobre la base de un ejercicio completo, unos ingresos superiores a los 2.500 Mptas. y contar con un equipo de más de 100 profesionales altamente especializados. La nueva filial funcionará como una compañía pura de Internet, con los sistemas de gestión y cultura propios de este tipo de empresas, estando prevista su futura salida a bolsa con la colocación de un porcentaje minoritario de su capital.

Para potenciar las actividades de esta nueva filial, el 25 de febrero se produjo la adquisición por parte de INDRA del 100% de Comunicación Interactiva, S.L., compañía especializada en servicios de consultoría y diseño gráfico y multimedia para el desarrollo de negocios en Internet y comercio electrónico, siendo una de las empresas con más experiencia y referencias dentro del sector en España. Esta compañía se incorporará a la nueva filial de Internet, ampliando su oferta y reforzando su potencial de crecimiento.

Con el objeto de reforzar la estrategia de crecimiento de INDRA, durante el mes de enero se ha culminado el proceso de modificación de la estructura organizativa de INDRA. Esta nueva estructura refuerza el enfoque de la organización hacia el mercado, con la gestión integrada de todos los negocios y operaciones bajo una sola Dirección General, que a la vez permite una mejor gestión de los recursos internos especializados. Además, INDRA cuenta con Centros de Competencia específicos que, a través del conocimiento y desarrollo de nuevas tecnologías y productos, proporcionan una respuesta en el estado del arte a las necesidades de los clientes en todos los mercados verticales a los que se dirige la oferta de INDRA. Por otro lado, la creación y el desarrollo de Centros de Producción internos, permitirá una mejora de la eficiencia y de la productividad en el uso de los recursos, a la vez que una mayor calidad en el desarrollo del software.

Con fecha 14 de febrero de 2000, INDRA comunicó un acuerdo de colaboración comercial y tecnológica con ALCATEL SPACE, que contempla la adquisición por parte de ésta del 49% del capital de INDRA Espacio del que, hasta la fecha, era titular THOMSON-CSF. Este acuerdo consolida la positiva evolución de INDRA Espacio y afianza, mediante su vinculación con uno de los dos grandes grupos europeos del sector, su desarrollo y crecimiento a largo plazo.

En el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en el que se formulan las Cuentas Anuales correspondientes al ejercicio 1999 está previsto aprobar el proyecto de fusión por el que INDRA SISTEMAS, S.A. absorberá a sus filiales Dir. BDE, S.L, INDRA BDE, S.A., INDRA Diagram, S.A., Central Informática, S.A., Tecnología Informática Avanzada, S.A., Diseño y Metodología S.A., Proyectos Avanzados de Inteligencia Artificial, S.A. y Organización y Sistemas Avanzados, S.A., todas ellas sociedades unipersonales, en base a los balances al 31 de diciembre de 1999, formulados por los respectivos órganos de administración y con disolución de todas las filiales e incorporación en bloque de sus patrimonios a INDRA SISTEMAS, S.A., sin alteración del patrimonio de esta última y adquiriendo ésta, por sucesión universal, todos los derechos y obligaciones de las sociedades absorbidas con efectos económicos 1 de enero de 2000.

Por tratarse de sociedades íntegramente participadas, directa o indirectamente, por la sociedad absorbente, la absorción se efectuará de conformidad a lo previsto en el artículo 250 LSA.

Indra Sistemas, S.A.

Informe que formula el Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A. de conformidad a la circular 11/98 CNMV referente al cumplimiento del Código de Buen Gobierno

Información sobre las reglas de gobierno de la sociedad.

Los órganos de gobierno de la sociedad son: el Consejo de Administración, la Comisión Ejecutiva y las Comisiones Delegadas de Control, de Auditoría y Cumplimiento y de Nombramientos y Retribuciones.

Las reglas por las que se rige el gobierno de la compañía son sus Estatutos Sociales, el Reglamento del Consejo de Administración y el Reglamento Interno de Conducta en Materias Relativas a los Mercados de Valores, aprobados con fecha 15 de febrero de 1999, comunicados y registrados ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El Reglamento del Consejo se ajusta a las recomendaciones del Código de Buen Gobierno en todos sus extremos.

Desde su aprobación, el Reglamento Interno de Conducta en Materias Relativas a los Mercados de Valores ha sido objeto de una modificación en su artículo 7.3 relativo a las transacciones ordinarias con acciones propias, que fue comunicada a la CNMV mediante Hecho Relevante de fecha 30 de julio de 1999. El Reglamento del Consejo ha sido recientemente modificado por acuerdo del Consejo de Administración de la sociedad en su sesión celebrada con fecha 9 de mayo de 2000 según se ha comunicado mediante el correspondiente Hecho Relevante a la CNMV con fecha 10 de mayo de 2000.

Información sobre la asunción de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno.

1^a Recomendación: Facultades indelegables del Consejo de Administración.

El Reglamento del Consejo establece específicamente en su artículo 5.3 las facultades indelegables del Consejo de Administración, que se ajustan plenamente al contenido de esta recomendación y que así se han ejercido.

2^a Recomendación: Consejeros independientes.

En el Consejo de Administración de Indra hay 7 consejeros independientes, profesionales de reconocido prestigio y experiencia en el mundo empresarial, y sin vinculación con los accionistas significativos ni con el equipo directivo de la compañía, por lo que se cumple lo previsto en el Código de Buen Gobierno. El perfil profesional de los Consejeros Independientes es el siguiente:

- D. Manuel Azpilicueta Ferrer, Economista del Estado con dilatada experiencia empresarial y en la Administración Pública; actualmente preside el Círculo de Empresarios, es Consejero de diversas compañías cotizadas y Presidente de Bodegas AGE. Durante los últimos años ha sido primer ejecutivo de Russel Reynolds en España.
- D. Francisco Constans Ros, economista, ha ocupado diversos puestos de relevancia en el mundo editorial y actualmente es Consejero del Grupo PLANETA donde fue Director General.
- D. Enrique Moya Francés, abogado, ha sido Presidente del Instituto Nacional de Industria y de PROSEGUR y actualmente es Consejero independiente de varias sociedades y Presidente de la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD).
- D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera, MBA por el Massachusetts Institute of Technology (MIT), ha sido Presidente de IBM España y del Grupo Leche Pascual; actualmente es Presidente de META4 así como Consejero de diversas sociedades.
- D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras, Abogado del Estado en excedencia, actualmente Socio del bufete de RAMON Y CAJAL, ALBELLA Y PALA y consejero de distintas sociedades.

- D. Manuel Soto Serrano, economista, ha sido Socio Director y miembro del Comité Ejecutivo Mundial de Arthur Andersen y actualmente es Consejero independiente de diversas compañías cotizadas.
- D. Juan Carlos Ureta Domingo, Abogado del Estado en excedencia y Agente de Cambio y Bolsa; actualmente es Presidente de RENTA 4 Sociedad de Valores y Bolsa .

3^a Recomendación: Proporción entre las distintas categorías de consejeros.

Se cumple la presente recomendación ya que, desde marzo de 1999 el Consejo de Administración ha estado compuesto por 14 consejeros, de los cuales solamente 2 tienen el carácter de ejecutivos, por lo que los consejeros externos representan una amplia mayoría sobre los ejecutivos. A su vez, del grupo de 12 consejeros externos, 7 consejeros son independientes y 5 son consejeros dominicales, representantes de los intereses de los accionistas significativos.

La composición del Consejo de Administración a 31.12.99 es:

Nombre	Cargo	Antigüedad	Carácter	Accionista
D. Javier Monzón de Cáceres	Presidente	17.12.92*	Ejecutivo	
D. Carlos Vela García-Noreña	Vicepresidente	05.03.99	Dominical	Caja Madrid
D. Manuel Soto Serrano	Vicepresidente	05.03.99	Independiente	
D. Humberto Figarola Plaja	Vicepresidente	05.03.99	Ejecutivo	
D. Alberto Alcocer Torra	Vocal	05.03.99	Dominical	Banco Zaragozano
D- Manuel Azpilicueta Ferrer	Vocal	05.03.99	Independiente	
D. Francisco Constans Ros	Vocal	05.03.99	Independiente	
D. Enrique Moya Francés	Vocal	05.03.99	Independiente	
D. Joaquín Moya –Angeler Cabrera	Vocal	05.03.99	Independiente	
D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Vocal	05.03.99	Independiente	
D. Bernard Retat	Vocal	12.06.98 *	Dominical	Thomson-CSF
D. Enrique de la Torre Martínez	Vocal	05.03.99	Dominical	Caja Madrid
Thomson-CSF, representada por D. Michel Roger	Vocal	05.03.99	Dominical	Thomson-CSF
D. Juan Carlos Ureta Domingo	Vocal	05.03.99	Independiente	

* Reelegidos, tras cesar en sus cargos, el 5 de marzo de 1999

4^a Recomendación: Dimensión del Consejo de Administración.

El artículo 9 del Reglamento del Consejo, con remisión a los Estatutos de la sociedad, establece las reglas sobre la composición cuantitativa del Consejo.

El número de consejeros es de 14, inferior al número máximo recomendado por el Código de Buen Gobierno, por lo que se cumple su recomendación en este sentido.

5^a Recomendación: Presidente ejecutivo.

Tal y como se recoge en los artículos 10 y 11 del Reglamento del Consejo, se cumplen las previsiones del Código de Buen Gobierno en cuanto a las medidas a adoptar –nombramiento de un Vicepresidente independiente; evaluación anual del Presidente del Consejo de Administración en su condición de tal y de primer ejecutivo- para el supuesto de que el Presidente del Consejo sea, además, el primer ejecutivo de la compañía, circunstancia que concurre en Indra.

6^a Recomendación: Secretaría del Consejo.

La Secretaría del Consejo de Administración está ocupada por D. Daniel García-Pita Pemán, abogado de reconocido prestigio y experiencia, Socio de la firma Garrigues & Andersen, el cual desempeña, asimismo, las funciones de Letrado Asesor del Consejo. Se cumplen, en consecuencia, las previsiones del Código de Buen Gobierno en cuanto a su cualificación profesional y desempeño de las funciones de su cargo, tal y como se prevé en el Reglamento del Consejo en su artículo 12.

7^a Recomendación: Comisión Ejecutiva.

El artículo 15 del Reglamento del Consejo, se ajusta a las recomendaciones del Código en cuanto a la composición de la Comisión Ejecutiva –que se creó por acuerdo del Consejo de Administración de fecha 25.03.99-, la cual refleja similar proporción entre las distintas categorías de consejeros existente en el Consejo, así como en lo relativo a sus relaciones con el Consejo de Administración, que son totalmente transparentes. Así, en cada sesión del Consejo se informa detalladamente de los asuntos tratados en la Comisión Ejecutiva, facilitándose, asimismo, copia de la documentación entregada y del acta de las sesiones de la misma.

La composición de la Comisión Ejecutiva a 31.12.99 es la siguiente:

Nombre	Cargo	Carácter	Accionista
D. Javier Monzón de Cáceres	Presidente	Ejecutivo	
D. Alberto Alcocer Torra	Vocal	Dominical	Banco Zaragozano
D. Francisco Constans Ros	Vocal	Independiente	
D. Joaquín Moya - Angeler Cabrera	Vocal	Independiente	
D. Manuel Soto Serrano	Vocal	Independiente	
Thomson-CSF, representada por D. Michel Roger	Vocal	Dominical	Thomson-CSF
D. Juan Carlos Ureta Domingo	Vocal	Independiente	
D. Carlos Vela García-Noreña	Vocal	Dominical	Caja Madrid

8^a Recomendación: Comisiones Delegadas de Control.

En virtud de lo establecido en el artículo 14 del Reglamento del Consejo, el Consejo de Administración, en sesión celebrada el 25 de marzo de 1999, acordó la creación de las siguientes Comisiones Delegadas de Control, compuestas exclusivamente por consejeros externos:

Comisión de Auditoría y Cumplimiento:

Nombre	Cargo	Carácter
D. Manuel Soto Serrano	Presidente	Independiente
D. Enrique Moya Francés	Vocal	Independiente
D. Enrique de la Torre Martínez	Vocal	Dominical
D. Juan Carlos Ureta Domingo	Vocal	Independiente

Comisión de Nombramientos y Retribuciones:

Nombre	Cargo	Carácter
D. Enrique Moya Francés	Presidente	Independiente
D. Alberto Alcocer Torra	Vocal	Dominical
D. Manuel Azpilicueta Ferrer	Vocal	Independiente
D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Vocal	Independiente

Las funciones de las Comisiones Delegadas de Control se recogen en los artículos 16 y 17, respectivamente, del Reglamento del Consejo del Administración.

Tanto por su composición como por las funciones que tienen asignadas se cumple el Código de Buen Gobierno.

9ª Recomendación: Régimen de información a los consejeros.

Se cumple la recomendación en cuanto a la obligatoriedad de convocar las sesiones con suficiente antelación, así como de acompañar a dicha convocatoria toda la información relevante para los asuntos incluidos en el Orden del Día, tal y como prevé el Reglamento del Consejo en su artículo 18.3 y así se ha practicado con toda regularidad.

10ª Recomendación: Funcionamiento del Consejo.

Se cumple con lo recomendado en el Código de Buen Gobierno en cuanto a la periodicidad de las reuniones del Consejo y funcionamiento del mismo -desarrollo de los debates y redacción de las actas de las sesiones-. En el periodo de marzo 1999 a mayo 2000, el Consejo de Administración ha celebrado trece sesiones; la Comisión Ejecutiva se ha reunido en doce ocasiones; la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha celebrado nueve reuniones y la de Auditoría y Cumplimiento ocho.

Asimismo, el Consejo ha celebrado una sesión para la evaluación de su propia actividad, tal y como se prevé, específicamente, en el artículo 18.4 del Reglamento del Consejo

11ª Recomendación: Nombramiento de consejeros.

El Reglamento del Consejo prevé expresamente en su artículo 20.2 la preceptiva intervención de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones para los supuestos de nombramiento de nuevos consejeros. Desde la designación del actual Consejo, tras la entrada en vigor del Reglamento vigente, no ha habido ningún cambio en la composición del mismo.

12ª Recomendación: Dimisión de consejeros.

Se cumple expresamente la recomendación, ya que el Reglamento del Consejo regula expresamente, en su artículo 24, los supuestos en los que, por poder afectar negativamente a la sociedad (incompatibilidad, cese de la razón por la que fue nombrado, ...), los consejeros deberán dimitir.

13ª Recomendación: Límite de edad para el cargo de consejero.

El Reglamento del Consejo establece, expresamente, en su artículo 24.2, la edad de 70 años como límite para poder ser nombrado consejero. En el caso de los consejeros ejecutivos dicho límite se fija en 65 años. Se cumple, por tanto, la recomendación del Código de Buen Gobierno.

14^a Recomendación: Derecho a la información de los consejeros.

Se cumple la recomendación ya que el Reglamento del Consejo regula, en sus artículos 26 y 27, como facultad expresa de los consejeros, su acceso a cualquier información y documentación de la compañía para el correcto desempeño de sus funciones, así como los casos para ello y la facultad de solicitar la colaboración de expertos y asesores externos.

15^a Recomendación: Retribución del Consejo.

El Reglamento del Consejo establece, en sus artículos 28 y 29 el criterio de moderación en la retribución. De conformidad a lo previsto en los Estatutos Sociales la retribución de los consejeros consiste en una asignación fija por pertenencia al Consejo y, en su caso, a las distintas Comisiones, que se satisface mensualmente, y en una participación en beneficios del 2% del resultado consolidado, distribuida por igual entre todos los miembros del Consejo, que podrá hacerse efectiva mediante la entrega de acciones de la sociedad si así lo acordase la Junta General y en los términos que la misma apruebe.

La Memoria Anual (nota 30 en las Cuentas Consolidadas) recoge, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, la información detallada de las retribuciones de cualquier clase percibidas durante el ejercicio 1999 por los miembros del Consejo de Administración, desglosando dicha información por cada concepto retributivo, de forma que pueda determinarse la retribución individual que a cada consejero le corresponde por su condición de tal. Asimismo, se informa, separadamente, de las retribuciones salariales y por prestación de servicios que en el ejercicio 1999 lo han sido exclusivamente por el primero de ambos conceptos.

16^a Recomendación: Conflictos de interés.

Se cumple con lo previsto en la recomendación puesto que el Reglamento del Consejo regula específicamente en sus artículos 30 a 38, y en particular, los deberes de diligencia y lealtad de los consejeros, su obligación de confidencialidad, explotación de oportunidades de negocio, uso de activos sociales y procedimiento de resolución de conflictos de interés.

17^a Recomendación: Accionistas significativos.

Se cumple lo previsto en el Código de Buen Gobierno. El Reglamento del Consejo contiene, en su artículo 39, las provisiones a este respecto, en particular el conocimiento y procedimientos en caso de transacciones con los mismos.

El Consejo ha examinado, específicamente, las transacciones singulares con accionistas significativos, siendo las restantes objeto de autorización generalizada, de acuerdo con lo establecido en el punto 5 del referido artículo 39 del Reglamento del Consejo.

18^a Recomendación: Delegación de votos. Comunicación con inversores institucionales.

Lo previsto en los artículos 41 y 42 del Reglamento del Consejo cumplen con la recomendación del Código de Buen Gobierno a este respecto. La compañía lleva a cabo una política activa de comunicación con los inversores institucionales, siempre en escrupuloso cumplimiento de las normas relativas al uso de información sensible y reservada.

19^a Recomendación: Información a los mercados. Transacciones vinculadas. Autocartera.

Según lo previsto en el artículo 43 del Reglamento del Consejo, la sociedad facilita regularmente a la CNMV y a los mercados, de manera precisa y rápida, toda la información relevante, tanto financiera como de otro orden, y en particular, si puede considerarse operación vinculada, con estricto cumplimiento de lo previsto en las circulares 11/98 y 12/98 CNMV. Se cumple, por tanto, lo previsto en el Código de Buen Gobierno.

El Reglamento del Consejo regula en detalle, en sus artículos 36 y 39, el régimen de transacciones de la Sociedad con sus consejeros y accionistas significativos, respectivamente. En la Memoria de las Cuentas Anuales (nota 29 de las Cuentas Consolidadas) se informa de las operaciones realizadas con consejeros o accionistas significativos durante 1999.

El régimen de operaciones con acciones propias está detalladamente regulado en el Reglamento Interno de Conducta en Materias Relativas en Mercados de Valores. Todas las transacciones de autocartera se realizan en cumplimiento de la normativa vigente y de lo previsto en el propio Reglamento. En cada sesión de los órganos de gobierno se da cuenta de las transacciones con acciones propias realizadas desde la sesión anterior, recogiéndose en acta dicha información facilitada. En la Memoria Anual (nota 11 de las Cuentas Consolidadas) se facilita información detallada sobre las operaciones de autocartera realizadas durante 1999, conforme se establece en el artículo 40 del Reglamento del Consejo.

20^a Recomendación: Verificación de la información financiera.

Se cumple la recomendación del Código, según se recoge en el artículo 43.2 del Reglamento del Consejo. Toda la información financiera comunicada a los mercados se elabora de conformidad a los mismos criterios y principios contenidos en las Cuentas Anuales y, previamente a su difusión, es verificada por la Comisión de Auditoría y Cumplimiento siendo, asimismo, conocida por el Consejo.

21^a Recomendación: Independencia de los auditores externos.

Se cumplen los criterios de la recomendación. Así lo contempla el artículo 44 del Reglamento del Consejo y lo ha llevado a cabo por la Comisión de Auditoría y Cumplimiento. Se ha prestado particular atención a la importancia relativa de los honorarios satisfechos a la firma de auditoría externa, según se recoge en los artículos 44.2 y 44.3 del Reglamento del Consejo. En la Memoria de las Cuentas Anuales (nota 31 en las Cuentas Consolidadas) se informa en detalle de las cantidades satisfechas a la firma de auditoría por conceptos distintos del propio de auditoría.

22^a Recomendación: Informe de auditoría.

El artículo 44.4 del Reglamento del Consejo contempla expresamente el contenido de ésta recomendación. El Informe de Auditoría de las Cuentas Anuales –tanto individuales como consolidadas- correspondientes al ejercicio 1999 no contiene reserva o salvedad alguna.

23^a Recomendación: Informe sobre las reglas de gobierno.

El Reglamento del Consejo prevé en su artículo 43.3 la inclusión de información en su documentación pública anual sobre las Reglas de Gobierno de la compañía y el grado de cumplimiento del Código de Buen Gobierno.

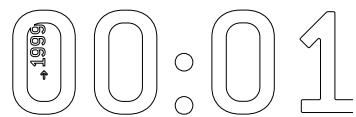
Por medio del presente informe, formulado por el Consejo de Administración, se cumple lo previsto en la recomendación.

Este informe se incluirá dentro de la información pública anual correspondiente al ejercicio 1999.

En Madrid, a 9 de mayo de 2000.
El Consejo de Administración.



Indra



Principales magnitudes millones de pesetas *millones de euros*

	1995	1996	1997	1998-n	1999	
Ingresos	59.909	60.284	60.666	70.649	97.168	<i>584.0 M.€</i>
Ingresos en el mercado Internacional (%)	21	23	26	34	41	
Cartera de pedidos	100.309	90.018	109.403	120.137	152.730	<i>917.9 M.€</i>
Activos Netos	28.360	22.402	23.506	17.292	10.052	<i>60.4 M.€</i>
Deuda / (Caja) Neta	15.410	7.886	2.913	(3.862)	(14.798)	<i>(88.9) M.€</i>
Plantilla	3.786	3.439	3.385	3.758	4.638	
Cash Flow	3.978	6.065	7.034	7.801	9.892	<i>59.5 M.€</i>
Beneficio de Explotación	3.899	4.958	5.087	6.238	9.140	<i>54.9 M.€</i>
Beneficio Neto (R.N.D.I.)	106	1.006	2.052	3.005	4.829	<i>29.0 M.€</i>

1900 : 00 : 00 : 2

Nuestra particular forma de contar el tiempo, -ideada hace 1.475 años, aproximadamente, por Dionisio el Exiguo y reajustada en 1582 por el Papa Gregorio XIII- nos acerca a un año secular, cuyo simbólico atractivo se refuerza en la circunstancia del cambio de las cuatro cifras que lo ordenan.

Entramos en el año 2000, cerrando un siglo cuyas aceleradas y complejas claves han conseguido superar las más osadas profecías de los visionarios que despedían el XIX intentando imaginar el futuro.

¿Desde qué perfil hablar de una centuria que ha significado el paso de la Sociedad Industrial a la de la Información y el Conocimiento?

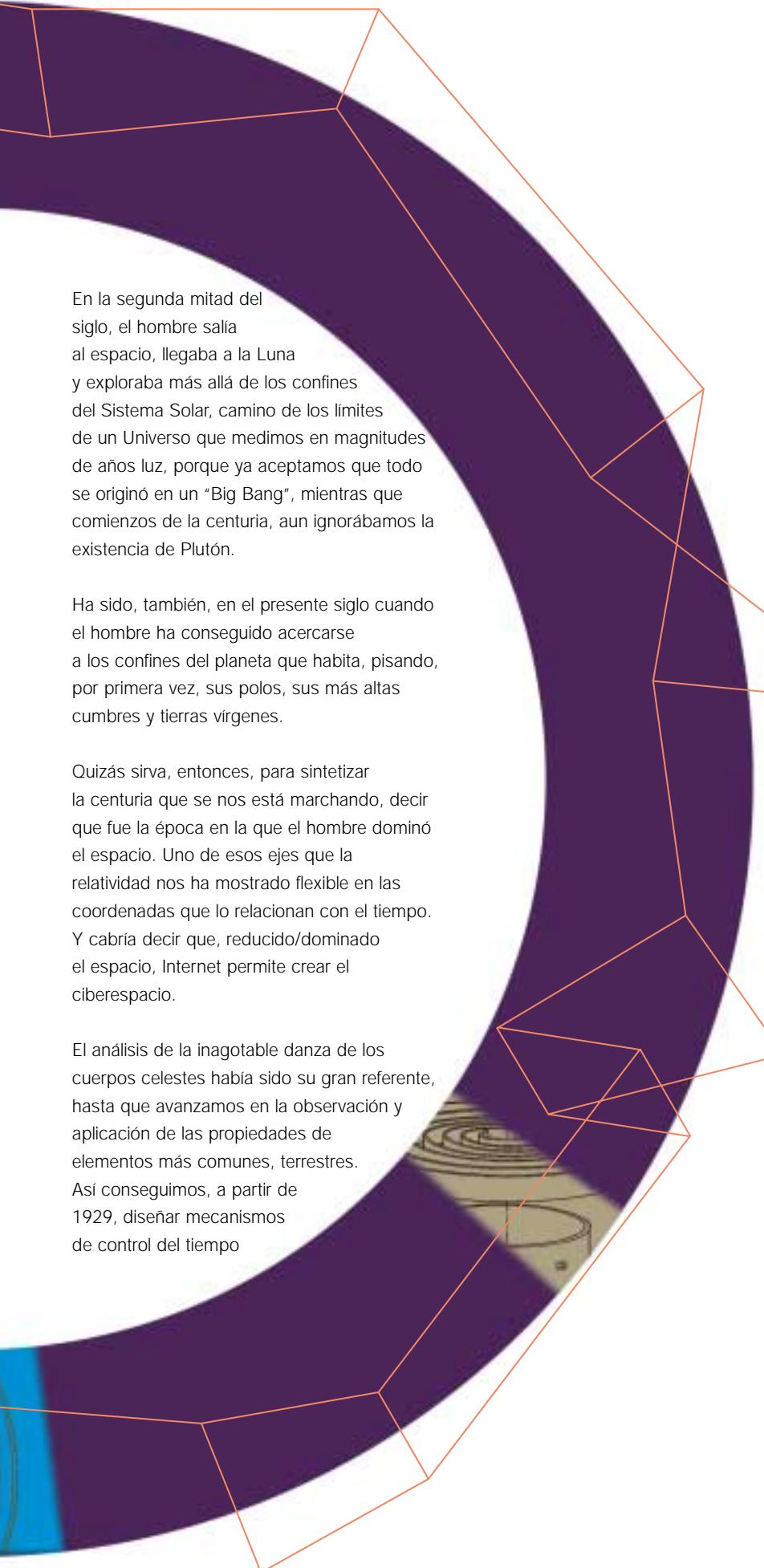
En 1900 la universidad española titulaba a 75 ingenieros en sólo tres especialidades: Caminos, Industriales y Minas;

a 19 arquitectos y a 37 licenciados en Ciencias. En los medios de producción de riqueza la actividad industrial se basaba, casi absolutamente, en aplicaciones mecánicas. La mayoría de aquellas empresas podrían haber existido perfectamente cien años antes..., y casi con la misma tecnología. Un siglo después, ni una sola empresa soporta semejante comparación y la mayoría de ellas habrían sido, simplemente, inimaginables en 1900.

Poco antes de finalizar el siglo pasado se descubría el electrón; en 1900 Max Planck ponía las bases de la física cuántica y, cinco años más tarde, Einstein publicaba sus primeros trabajos que darían lugar al desarrollo de la teoría de la relatividad.

El 12 de diciembre de 1901, Guillermo Marconi conseguía recibir en Terranova señales morse enviadas desde Inglaterra. Nacía en aquel instante la Telegrafía Sin Hilos. La posibilidad de transmitir a larga distancia ondas moduladas con información abría el camino a las telecomunicaciones, tal como hoy las conocemos y aplicamos de múltiples formas.

Andando otros caminos, en 1903 los hermanos Wright iniciaban en Kitty Hawk el dominio del aire con medios más pesados.



En la segunda mitad del siglo, el hombre salía al espacio, llegaba a la Luna y exploraba más allá de los confines del Sistema Solar, camino de los límites de un Universo que medimos en magnitudes de años luz, porque ya aceptamos que todo se originó en un "Big Bang", mientras que comienzos de la centuria, aun ignorábamos la existencia de Plutón.

Ha sido, también, en el presente siglo cuando el hombre ha conseguido acercarse a los confines del planeta que habita, pisando, por primera vez, sus polos, sus más altas cumbres y tierras vírgenes.

Quizás sirva, entonces, para sintetizar la centuria que se nos está marchando, decir que fue la época en la que el hombre dominó el espacio. Uno de esos ejes que la relatividad nos ha mostrado flexible en las coordenadas que lo relacionan con el tiempo. Y cabría decir que, reducido/dominado el espacio, Internet permite crear el ciberespacio.

El análisis de la inagotable danza de los cuerpos celestes había sido su gran referente, hasta que avanzamos en la observación y aplicación de las propiedades de elementos más comunes, terrestres. Así conseguimos, a partir de 1929, diseñar mecanismos de control del tiempo

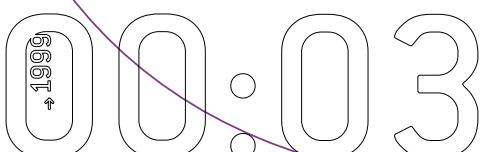
basados en la oscilación de cristales de cuarzo. Veinte años más tarde contábamos con el primer reloj atómico y, desde 1967, definimos el segundo como $9.192.631.770$ períodos de la radiación emitida o absorbida en la hipersutil transición del átomo de cesio-133, en condiciones inmutables al nivel del mar.

Un siglo, el radical cambio de fechas en nuestro calendario, tiene indudablemente una gran carga simbólica, inseparable de nuestros humanos atavismos enraizados en las coordenadas espacio/tiempo. Pero, para nuestro reloj de pulsera y para muchas de nuestras máquinas, no es más que 315.576×10^9 vibraciones de un cristal de cuarzo.

El cambio en la concepción del tiempo ha sido fundamental para comprender la singularidad del momento que vivimos. El tiempo, que llegamos a contar en fracciones de hora cuando tomamos un avión que nos puede dejar poco después en cualquier lugar del planeta. El tiempo, que convertido en oscilaciones de cuarzo mueve el corazón de la sociedad cibernetica desde que empezaron a desarrollarse las computadoras hace poco más de cuatro décadas. El tiempo, que ha ganado definitivamente la batalla al espacio terrestre desde que, casi ayer mismo, el concepto Internet se ha convertido en el paradigma de la sociedad del futuro.

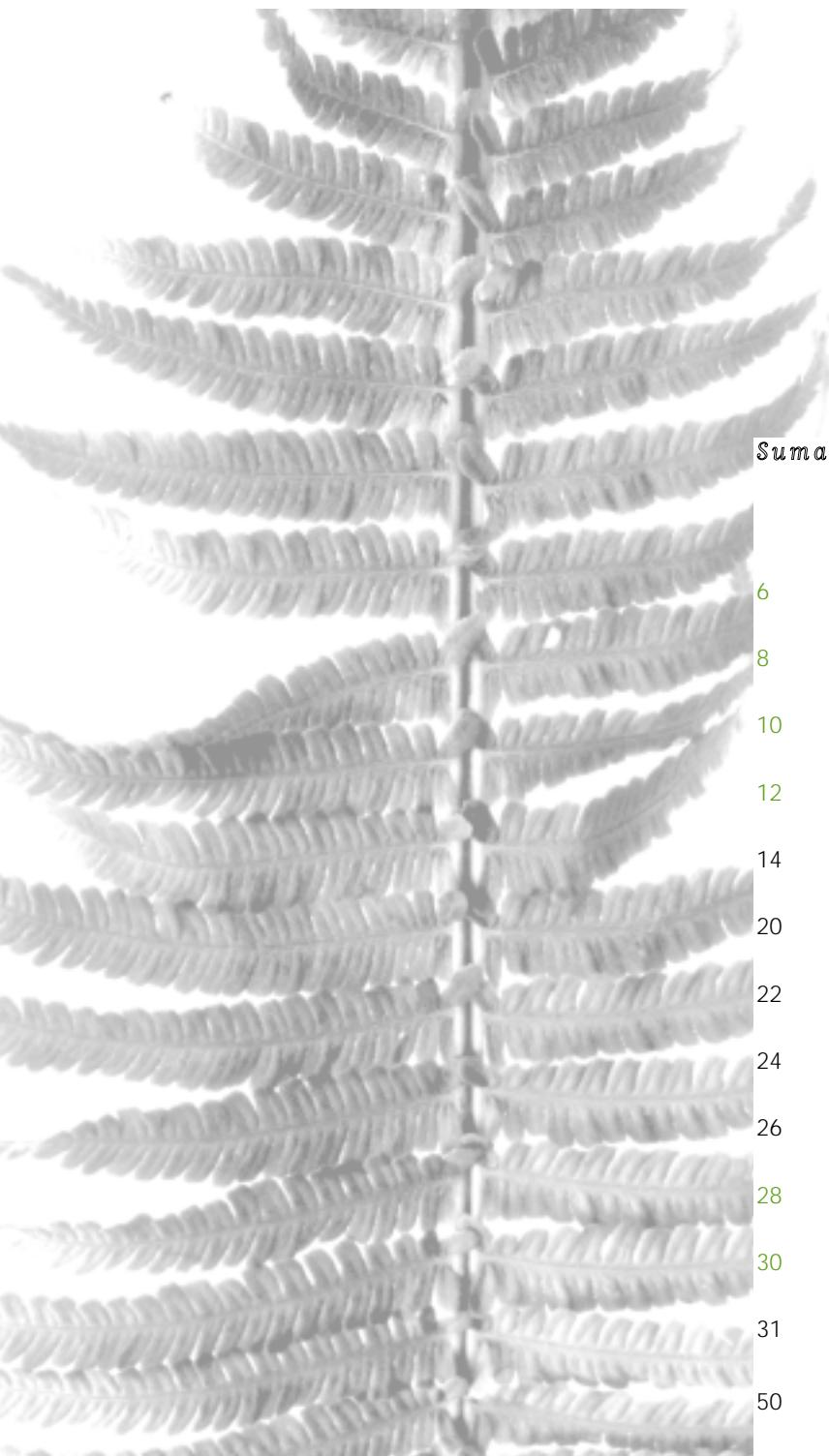
Es nuestro tiempo. El de la convivencia de un momento científico/tecnológico que nos llevará, incluso, a desentrañar el mapa genético del ser humano, con situaciones sociales muy complejas, mientras seguimos trabajando para que se materialice la aplicación universal de los Derechos del Hombre o se alcancen, con carácter general, metas tan necesarias como la educación, el acceso a la sanidad y un bienestar general compatible con el sostenimiento de los recursos naturales.

Sobre todo ello se ha cimentado la sociedad digital, la que hará del futuro un flujo de riqueza basado en la transmisión de información y conocimientos. Un futuro que, como aseveró Charles F. Kettering, interesa porque "es donde espero pasar el resto de mi vida".



00:04





Sumario

6	Carta del Presidente
8	Órganos de Gobierno
10	Gobierno Corporativo
12	Evolución General
14	Indra en Bolsa
20	Posición competitiva y desarrollo estratégico
22	Capital Intelectual y Gestión del Conocimiento
24	E-Business
26	Investigación, Desarrollo, Innovación y Calidad
28	Indra en el Mundo
30	Actividades
31	Tecnologías de la Información (TI)
50	Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento
52	Equipos Electrónicos de Defensa

Carta del Presidente

Estimado accionista:

1999 ha sido un ejercicio de especial relevancia para Indra. La OPV realizada en el mes de marzo significó una nueva estructura accionarial con una presencia activa en los mercados de valores. Con esta ocasión, anunciamos nuestro compromiso prioritario de seguir generando un valor creciente para Vds., nuestros accionistas, sobre la base de un crecimiento significativo de nuestros niveles de actividad y beneficios.

El elevado número de inversores que decidieron comprar acciones de nuestra compañía acentuó ese compromiso, que ha orientado la actuación del Consejo de Administración, profundamente renovado como consecuencia de la nueva composición de nuestro accionariado.

Creemos haber satisfecho adecuadamente las expectativas y la confianza que Vds. han venido depositando en nuestra compañía desde entonces y estamos plenamente comprometidos para que así siga siendo.

Los resultados alcanzados, habiendo superado las previsiones que en su día anticipamos, han supuesto un elevado crecimiento sobre los del ejercicio anterior y nos sitúan en niveles muy positivamente comparables con los estándares del sector en el que actuamos.

Nuestra situación financiera, gracias al importante cash-flow generado y a una eficaz gestión de balance, y aún habiendo realizado significativas inversiones, principalmente en adquisiciones, es aún más sólida que la de hace un año, lo que refuerza nuestro potencial de crecimiento, tanto interno como externo.

El incremento en ingresos y nuevos contratos, así como la magnitud de nuestra cartera de pedidos, son buena expresión de la fortaleza de nuestra posición competitiva en los mercados en que operamos, tanto de ámbito nacional como internacional.

Todo ello proporciona una base sólida al retorno obtenido por los inversores que adquirieron nuestras acciones en la OPV, que ha alcanzado prácticamente el 110%, y que ha venido acompañado de unos niveles también crecientes de contratación y liquidez de nuestro valor.

Estos logros no hubieran sido posibles sin la confianza continuada de nuestros clientes y sin el buen hacer y dedicación de nuestros profesionales. A ambos debemos expresarles nuestro máximo reconocimiento y nuestro pleno compromiso de seguir ofreciéndoles, a aquéllos una amplia gama de soluciones y servicios plenamente competitivos, y a éstos una compensación adecuada y el mejor desarrollo de su carrera profesional.

Las metas alcanzadas el pasado ejercicio nos han animado a establecer ambiciosos objetivos de crecimiento interno, tanto en nivel de actividad como de beneficios, para el ejercicio 2000, en cuya consecución tenemos plena confianza: los segmentos de negocio en que hemos alcanzado ya una posición de liderazgo ofrecen significativas oportunidades de crecimiento; nuestros principales mercados geográficos, fundamentalmente el español y el latinoamericano, presentan un entorno económico general de favorables perspectivas; y el intenso proceso de innovación que vive nuestro sector abre claras oportunidades para desarrollar nuevos negocios de elevado atractivo y potencial, que tenemos la voluntad y capacidad de aprovechar.



Seguiremos complementando nuestro crecimiento con nuevas adquisiciones, que realizaremos, con todo rigor como hasta ahora, si nos permiten generar un valor adicional a aquél que explícitamente reconocemos al realizar la transacción.

00:07

Somos perfectamente conscientes de que el logro de estos objetivos exige un proceso continuo de innovación y mejora en todos los ámbitos de nuestra gestión empresarial. Así lo estamos haciendo y así continuaremos: desarrollando un profundo conocimiento de nuestro entorno, mercados y clientes; los mejores sistemas de gestión y control de proyectos; y las mejores prácticas en organización y motivación de nuestro cualificado equipo de profesionales.

Este horizonte de futuro nos exige, asimismo, ampliar y reforzar significativamente nuestros recursos humanos, a los que queremos ofrecer, como ya hicimos con el tramo para empleados de la pasada OPV y con el programa de opciones 1999, esquemas de participación en el capital de la compañía, para que comparten crecientemente los intereses de los accionistas.

Continuaremos también destinando importantes recursos a desarrollo tecnológico e innovación, para ofrecer en todo momento las mejores soluciones y servicios a las demandas más exigentes de nuestros clientes, así como para acceder a nuevos negocios y mercados. A esta finalidad hemos dedicado 8.200 millones de pesetas en 1999.

Todo ello nos permite expresarle, estimado accionista, la mayor confianza en la capacidad de Indra para seguir creando valor para Vd. sobre bases firmes, asentadas en un proyecto empresarial sólido, rentable y a la vez ambicioso para aprovechar todas las oportunidades de un futuro atractivo e ilusionante. Tenga la completa seguridad de que el Consejo de Administración está plenamente comprometido con este objetivo y que a ello continuará dedicando la atención y esfuerzo necesarios. Esperamos que Vd. considere que así lo hemos hecho en este último ejercicio.

Atentamente,

Javier Monzón

Órganos de Gobierno

00:00:08
1999

Consejo de Administración



Presidente
Javier Monzón (*)



Carlos Vela (**)



Manuel Soto



Humberto Figarola (*)



Vicepresidentes



Manuel Azpilicueta



Francisco Constans



Alberto de Alcocer (**)



Enrique de la Torre (**)



Joaquín Moya-Angeler



Vocales



Enrique Moya



Pedro Ramón y Cajal



Bernard Retat (*)



Thomson-CSF,
representado por
Michel Roger (**)



Juan Carlos Ureta

Secretario (no consejero)

Daniel García-Pita Pemán

Vicesecretario (no consejero)

Carlos González Soria

(*) Consejero ejecutivo

(**) Consejero dominical

El resto de los consejeros son independientes

Comisiones Delegadas

Comisión Ejecutiva

Javier Monzón (Presidente)

Carlos Vela
Alberto de Alcocer
Francisco Constans
Joaquin Moya-Angeler
Manuel Soto
Thomson-CSF (Michel Roger)
Juan Carlos Ureta
Daniel García-Pita (Secretario)

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Enrique Moya (Presidente)

Alberto de Alcocer
Manuel Azpilicueta
Pedro Ramón y Cajal

Comisión de Auditoría y Cumplimiento

Manuel Soto (Presidente)

Enrique Moya
Enrique de la Torre
Juan Carlos Ureta

Dirección General



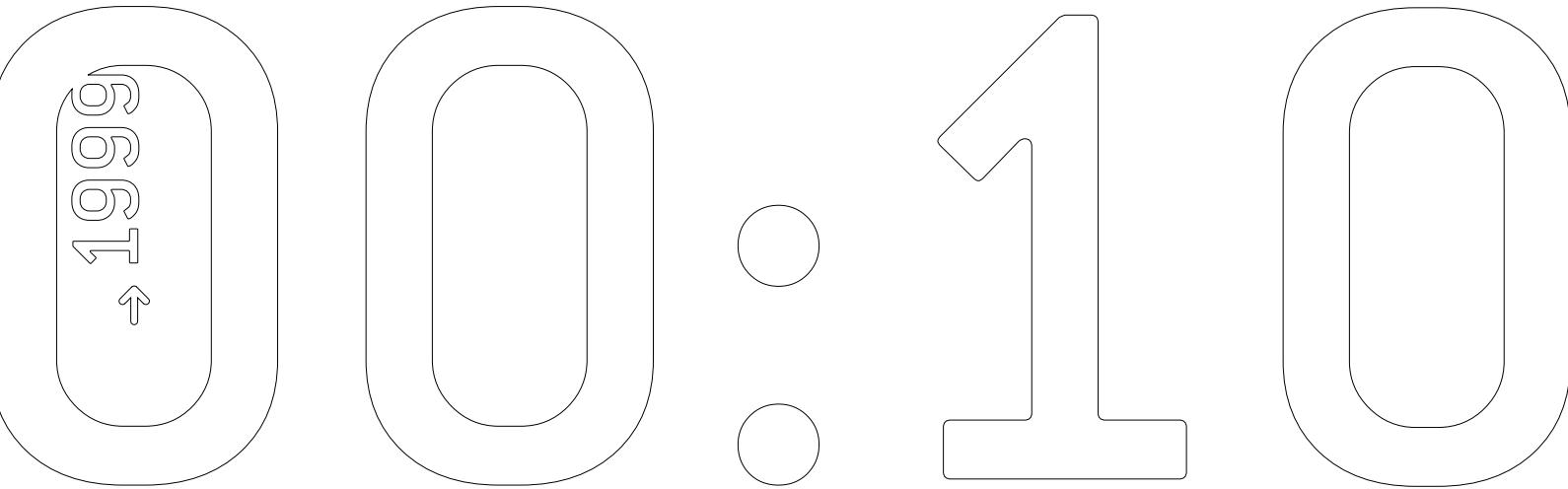
Regino Moranchel

Juan Carlos Baena

Ángel Lucio

Josep M. Vilà

00:09



Gobierno Corporativo

El Gobierno Corporativo de Indra se ha estructurado para seguir tanto las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de febrero de 1998 como las mejores prácticas internacionales.

Las reglas por las que se rige son, además de sus Estatutos Sociales, el Reglamento del Consejo de Administración y el Reglamento de Conducta en Materias Relativas a los Mercados de Valores, aprobados ambos con fecha 15 de febrero de 1999, comunicados y públicamente registrados ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

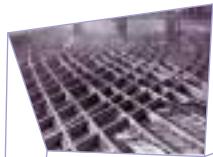
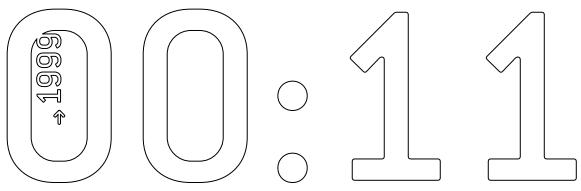
Los Órganos de Gobierno de la compañía son el Consejo de Administración, la Comisión Ejecutiva y dos Comisiones Delegadas de Control: de Auditoría y Cumplimiento y de Nombramientos y Retribuciones.

Atendiendo a la estructura accionarial de la sociedad, su composición incluye consejeros ejecutivos, dominicales e independientes. Los consejeros externos representan una amplia mayoría del total (doce sobre catorce) y, entre ellos, la proporción independientes/dominicales es de siete a cinco. Las Comisiones Delegadas de Control están exclusivamente compuestas por consejeros externos, en proporciones de tres a uno entre independientes y dominicales.

El Consejo de Administración ha prestado particular atención al eficaz cumplimiento de las reglas de gobierno, reservándose el conocimiento directo y decisión sobre los asuntos de mayor relevancia, al tiempo que haciendo un seguimiento continuo de las actividades de sus Comisiones. El Consejo, así, ha realizado un seguimiento continuado de la marcha de la compañía, de sus operaciones y de su situación económica y financiera.

El Consejo ha puesto especial énfasis en que la compañía cumpla con la mayor diligencia y amplitud la normativa relativa a los mercados de valores, suministrando toda información relevante con rapidez y de forma completa, supervisando específicamente la de mayor significación, así como las actuaciones relativas a la autocartera, que se han limitado prácticamente a la cobertura del programa de opciones 1999.

El Consejo ha prestado, asimismo, particular atención a las transacciones con consejeros y accionistas, para asegurar su realización sobre la base de los principios de igualdad de trato y condiciones de mercado.



El Consejo consideró procedente, y así se hizo, que sus análisis y decisiones sobre las retribuciones de consejeros y altos directivos fueran soportados y contrastados por profesionales externos de reconocido prestigio, para asegurar que responden a condiciones de mercado y a las mejores prácticas que la compañía debe aplicar.

En el periodo transcurrido de marzo de 1999 a mayo de 2000, el Consejo de Administración ha celebrado trece sesiones, la Comisión Ejecutiva doce, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones nueve y la Comisión de Auditoría y Cumplimiento ocho. El Consejo ha analizado específicamente en una de sus sesiones la calidad y eficacia de sus trabajos, sobre la base de los respectivos informes elaborados al efecto, así como la adecuación y efectividad de las normas de gobierno de la compañía, concluyéndose con una evaluación positiva al respecto y proponiendo algunas modificaciones al Reglamento del Consejo, que se hicieron públicas en comunicado a la C.N.M.V. de fecha 10 de mayo de 2000.

En la información pública anual correspondiente al ejercicio 1999 se incluye un informe completo, elaborado al efecto por el Consejo, sobre la aplicación de cada una de las veintitrés recomendaciones del Código de Buen Gobierno, en el que se concluye que la sociedad cumple todas y cada una de ellas.

La efervescente aportación tecnológica, de la que somos protagonistas y testigos, está creando un marco de relación universal, sólo equivalente al que anteriormente produjeron artes como la música y la pintura: lenguajes comunes, pero adaptados a la idiosincrasia de cada cultura. Por eso nuestro mundo, que se presume globalizado, seguirá manteniendo referentes nacionales y culturales tan fuertes que su futuro sólo se hará de forma positiva conjugando tecnologías y valores humanos.

Evolución general

00:12

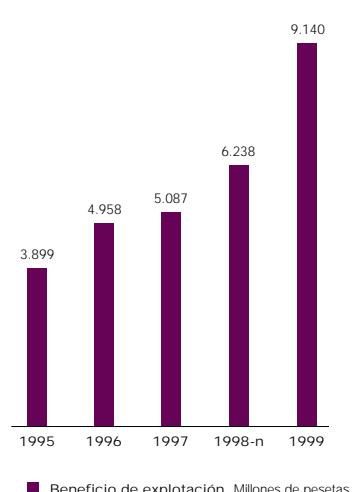
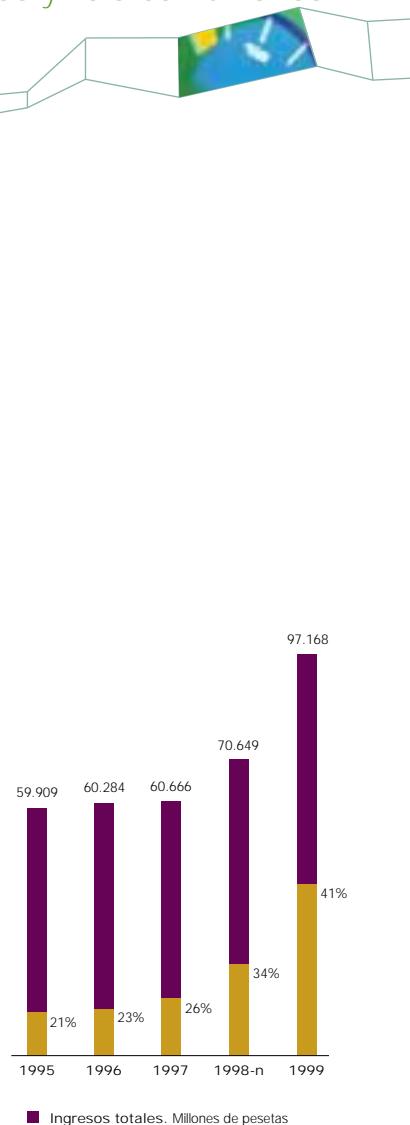
El ejercicio 1999 debe considerarse, sin duda, como un año clave en la historia de la compañía, debido a dos factores fundamentales que han marcado el año: en primer lugar, la colocación en el mercado del 66% del capital de Indra, y en segundo lugar, los excelentes resultados obtenidos, muy superiores a los objetivos fijados en el momento de la salida a Bolsa, y que consolidan la fase de clara expansión y alto crecimiento en la que se encuentra inmersa la compañía.

Durante el primer trimestre se llevó a cabo una Oferta Pública de Venta de Acciones (OPV), mediante la cual la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) vendió la totalidad de acciones que poseía de Indra (66,09%). La colocación de las acciones, culminada el 23 de marzo de 1999, se cerró con un considerable éxito, consiguiendo una elevada sobre suscripción tanto en el mercado internacional como en el nacional, dentro del cual se incluía un tramo específico para empleados. El hecho de cotizar en los mercados financieros ha implicado una evaluación continua por parte de los inversores de la gestión de la compañía y de sus resultados. La considerable apreciación de la acción durante el ejercicio (un 108% desde el precio de la OPV), pone de manifiesto la positiva valoración que de los mismos han hecho los mercados, así como de las expectativas de futuro de la compañía, que vienen determinadas por el posicionamiento estratégico actual.

Sin duda, un factor clave para explicar este positivo comportamiento bursátil, reside en los resultados obtenidos en el ejercicio, en el que se alcanzó una cifra de ingresos de 97.168 Mptas. y un Beneficio Neto de 4.829 Mptas. A lo largo del ejercicio, la evolución de las principales magnitudes de negocio superó recurrentemente las previsiones y objetivos fijados al principio del mismo. Esta positiva evolución estuvo impulsada fundamentalmente por el negocio de Tecnologías de la Información (TI), en el que se registraron elevadas tasas de crecimiento en la totalidad de los mercados a los que se dirige la oferta de Indra.

Como se detalla en la completa información que se acompaña en las cuentas anuales y en el informe de gestión, la evolución de las principales cifras de negocio (contratación e ingresos) ha sido muy positiva, habiendo conllevado la elevada contratación conseguida, un aumento significativo de la cartera de pedidos, que ha superado los 152.000 Mptas., la cifra más alta jamás conseguida, lo que garantiza una buena cobertura de las ventas para los próximos años.

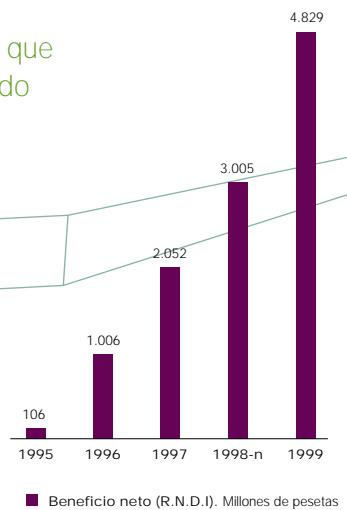
La posición de Indra en los mercados internacionales ha continuado siendo uno de sus factores de éxito. Durante los últimos tres años las ventas de Indra en los mercados exteriores han crecido a una tasa anual acumulativa del 43,8%, representando a finales de 1999 el 41% de las ventas totales del Grupo. Merece destacar la sólida posición alcanzada en Latinoamérica, uno de los mercados prioritarios de la compañía, que supuso más de la mitad de las exportaciones y el 22% de las ventas totales. Por tanto, más del 80% de las ventas de Indra provienen de dos mercados, el español y el latinoamericano, que en el área de las Tecnologías de la Información están experimentando unas tasas de crecimiento superiores a las de otros mercados más desarrollados, como el europeo o el norteamericano.



Indra domina la capacidad de adaptar lo global, lo universal, a lo particular en el servicio que presta a sus clientes. Hasta el detalle más insignificante, aparentemente, será desarrollado a la medida de las personas que van a trabajar gracias a sus desarrollos, soluciones personalizadas y orientadas al cliente con absoluta singularización.

"Nosotros, que estamos luchando continuamente en las fronteras del infinito y del futuro".

Guillaume Apollinaire



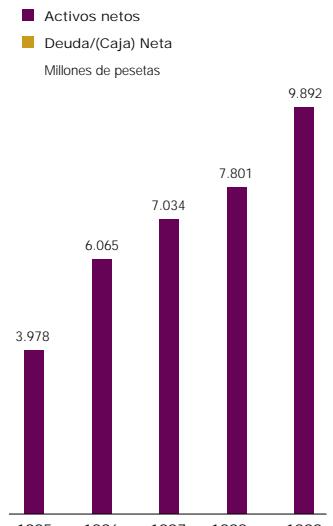
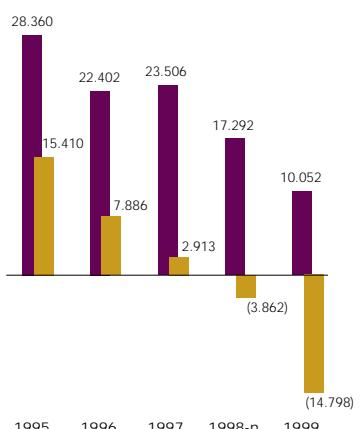
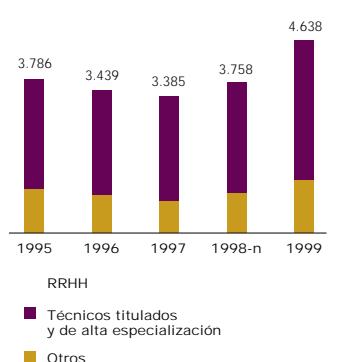
El crecimiento orgánico de la compañía se ha visto asimismo reforzado durante el ejercicio con la realización de adquisiciones selectivas de compañías de TI con el objetivo de ampliar la base de clientes y la oferta de soluciones y servicios, que ha supuesto durante 1999 inversiones en cinco compañías por un importe superior a los 5.300 Mptas.

Los recursos humanos, piedra angular del negocio de Indra, han aumentado en 880 profesionales, alcanzando un total de 4.638 personas al final del ejercicio. Con el fin de orientar la gestión del equipo directivo y profesional al objetivo básico de crear valor para el accionista y de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelización en dicho equipo de personas, durante 1999 se puso en marcha un programa de opciones sobre acciones de la compañía, que en esta primera fase, se extiende a 103 personas.

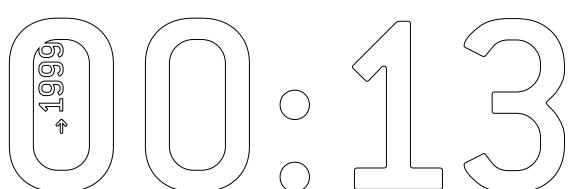
Además de la positiva evolución de los niveles de actividad, en 1999 se ha continuado mejorando la eficiencia y operativa de la compañía, lo que ha repercutido en una mejora de los principales ratios de rentabilidad. De esta manera, la rentabilidad sobre fondos propios (ROE) se ha situado en un 30%, por encima de la media de las principales compañías europeas del sector.

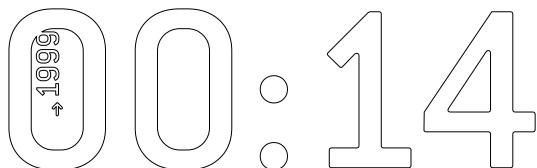
El significativo cash flow generado durante el ejercicio junto con la reducción del capital circulante neto, han permitido seguir mejorando la ya saneada posición financiera de la compañía. La importante posición de tesorería neta alcanzada a final del ejercicio (casi 15.000 Mptas.), junto con la adicional capacidad de endeudamiento, sitúan a Indra en una inmejorable posición para continuar reforzando su crecimiento orgánico a través de la política de adquisición de compañías de TI ya iniciada en 1999.

Partiendo de las sólidas bases alcanzadas, y mediante la dedicación de un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de nuevos servicios y soluciones, el proyecto empresarial de Indra pasa por consolidar, en los próximos años, su actual liderazgo en los distintos sectores y mercados en los que actúa. En concreto, para el año 2000, se han establecido unos ambiciosos objetivos de crecimiento, que superan significativamente las proyecciones para el conjunto del sector en España, y que se sitúa en el rango alto de las estimaciones para las compañías europeas de mayor relevancia en el sector.



1998-n: Datos normalizados ejercicio 1998





Datos principales

A 31 de diciembre de 1999, el capital de la compañía ascendía a 9.539.617.338 pesetas, totalmente suscrito y desembolsado, representado por 73.950.522 acciones de 129 pesetas de valor nominal cada una. Durante el ejercicio no se ha producido ningún cambio que afecte al capital de la compañía, al número de acciones en circulación o al nominal de las mismas.

Las acciones de Indra se encuentran admitidas a cotización en las cuatro Bolsas de Valores españolas (Barcelona, Bilbao, Madrid y Valencia) y cotizan en el Mercado Continuo desde el 23 de marzo de 1999.

Con efecto desde el 1 de julio de 1999, Indra fue incluida en el índice selectivo IBEX 35. Este índice incluye a las 35 compañías más representativas del mercado bursátil español, tanto en términos de capitalización bursátil como de liquidez.

Con motivo de la OPV de Indra del mes de marzo, las cuatro Bolsas españolas procedieron a la creación, dentro del sector "Otras Industrias y Servicios", de un nuevo subsector denominado "Alta Tecnología", cuyo único componente era Indra. Posteriormente, y con efectos desde el 3 de enero de 2000, Indra fue incluida en un sector de nueva creación denominado "Nuevas Tecnologías", junto con otros nueve valores del mercado. Mediante la creación de este nuevo sector, la Sociedad de Bolsas respondía al creciente interés de los mercados por los valores relacionados con la Tecnología. Por último, el día 10 de abril de 2000 comenzó a funcionar el Nuevo Mercado, concebido como un segmento especial del mercado continuo para aquellos valores tecnológicos o de alto crecimiento, y en el que Indra estuvo incluida desde el principio.

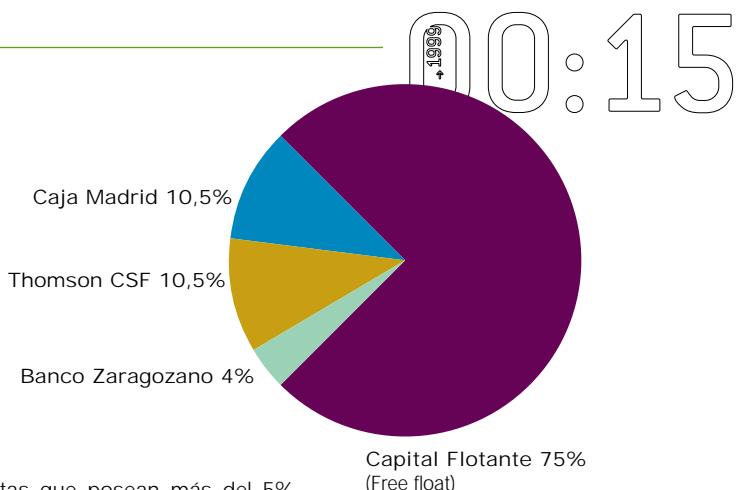
Estructura accionarial

Los hechos más sobresalientes con relación a la estructura accionarial en el ejercicio 99 son los que a continuación se detallan:

- Con fecha 2 de febrero, Thomson-CSF hasta entonces titular de un 24,99% del capital, procedió a la venta de un 10,5% y de un 4% (menos una acción) a Cajamadrid y al Banco Zaragozano, respectivamente.
- Durante el primer trimestre se llevó a cabo la Oferta Pública de Venta de Acciones (OPV), mediante la cual la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) vendió la totalidad de acciones que poseía de Indra (66,09%). La colocación de las acciones fue todo un éxito y se consiguió una elevada sobre suscripción: 34 veces el tramo minorista nacional, 20 el institucional nacional y 29 veces el institucional extranjero. Los empleados de la compañía participaron en la colocación, en la que se les adjudicó un 2,3% del capital.
- Con fecha 8 de abril, las Entidades Aseguradoras participantes en la OPV ejercitaron la opción de compra (green shoe) por el límite máximo que constituía su objeto.

OPV Indra: Resumen de la operación

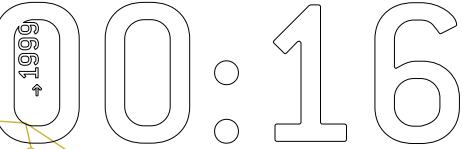
Tramo	% de acciones sobre el capital social	% de acciones en cada tramo	número de peticiones	demanda (Mptas.)	peticIÓN media (Mptas.)	sobredemanda (nº de acciones demandadas)
Minorista						
General	24%	40%	353.119	902.670	2,56	34,4x
Empleados	2%	4%	1.887	4.212	2,23	1,65x
Institucional						
Nacional	14%	23%	1.285	306.714	162,5	20,11x
Internacional	19%	33%	454	620.649	328,9	29,06x
Green Shoe						
Total	66%					



A 31 de diciembre la estructura accionarial es la que muestra el gráfico:

A 31 de diciembre de 1999, no se tiene conocimiento de otros accionistas que posean más del 5% del capital social de Indra.

A fecha 31 de diciembre el número de acciones propias en autocartera asciende a 1.657.950 acciones, que corresponden a un 2,24% del capital social de la compañía. El objetivo de dicha autocartera es el de dar cobertura al programa de opciones sobre acciones para empleados puesto en marcha en 1999.



Indicadores bursátiles

Los principales indicadores bursátiles del período se detallan a continuación:

Principales Indicadores Bursátiles de 1999

Nº total de acciones	73.950.522
Nº de acciones en circulación	73.950.522
Nominal de la acción (euros)	0,77
Nominal de la acción (pesetas)	129
Contratación media diaria en títulos (1)	714.578
Contratación media diaria (Miles de euros) (1)	4.859
Días de contratación (1)	195
Frecuencia de contratación (1)	100%
Contratación mínima diaria (en títulos) (1)	58.302
Contratación máxima diaria (en títulos) (1) (2)	2.777.261
Total contratación en el año (en títulos) (1)	139.342.643
Cotización mínima anual (en euros) (1)	8,90
Cotización máxima anual (en euros) (1)	18,65
Cotización a 30 de diciembre (en euros)	18,65
Capitalización bursátil a 30 de diciembre (euros)	1.379.177.235
Capitalización bursátil a 30 de diciembre (pesetas)	229.475.783.473
Beneficio neto por acción (BPA) (euros)	0,39
Cash Flow por acción (CFPA) (euros)	0,80
Valor contable por acción (euros)	1,43
Cotización / BPA (PER) (3)	47,5
Cotización / CFPA (PCF) (3)	23,2
Cotización / Valor contable por acción (PVC) (3)	13,0
Dividendos por acción con cargo al ejercicio de 1999 (euros)	0,10
Dividendos por acción con cargo al ejercicio de 1999 (pesetas)	17
% de dividendos sobre beneficio neto (payout)	25,4%
Rentabilidad por dividendo del ejercicio 1999 (4)	1,14%

(1) Solamente datos del Mercado Continuo desde el 23 de marzo de 1999

(2) Excluyendo el día de la OPV (59.587.727 títulos)

(3) A 30 de diciembre de 1999

(4) Dividendos brutos con cargo al ejercicio 1999 sobre el precio de la OPV

Dividendos por acción con cargo al ejercicio 1999

	pesetas	euros
Dividendo a cuenta	8	0,048
Dividendo complementario (5)	9	0,054

(5) Pendiente de la aprobación por la Junta General de Accionistas

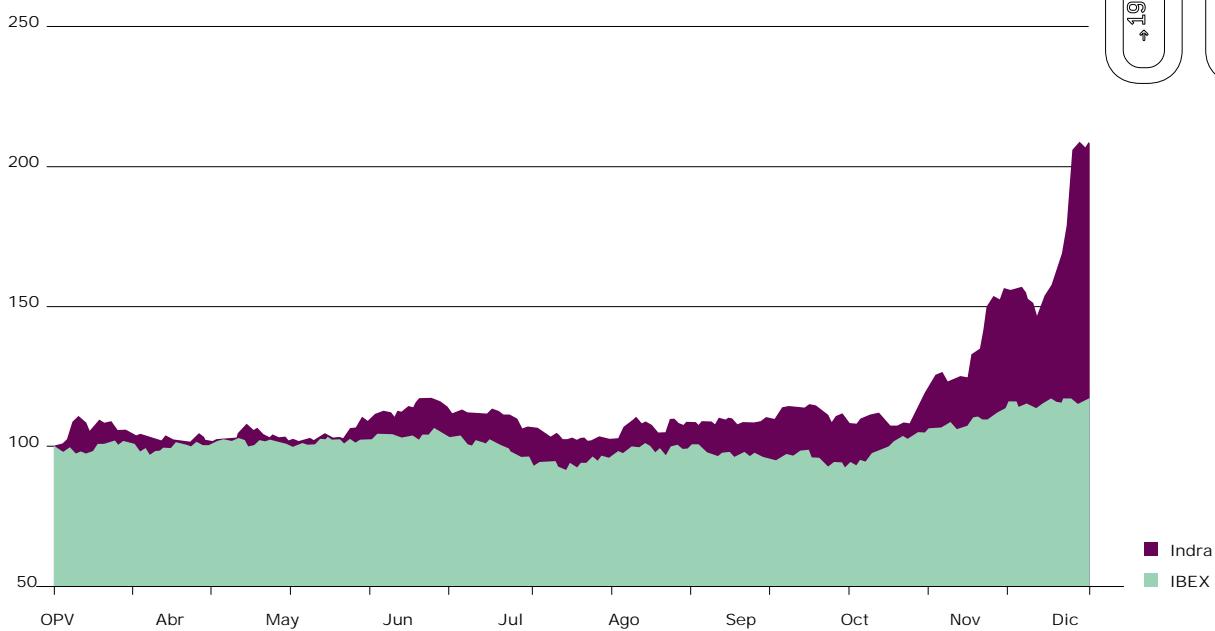
Evolución bursátil

La evolución bursátil de la acción de Indra durante el año 1999 puede considerarse muy positiva. La acción cerró el año con una cotización de 18,65 euros, lo que supuso una revalorización acumulada (desde la fecha de la OPV) del 108,6%, muy por encima de la del mercado español (el IBEX 35 se revalorizó un 16,9% en el mismo periodo). La OPV de Indra ha sido una de las más rentables del año.

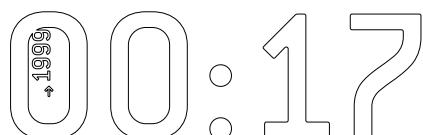
La Rentabilidad Total para el Accionista, que incluye los dividendos repartidos en el periodo se ha situado en el 109,1% (desde la OPV).

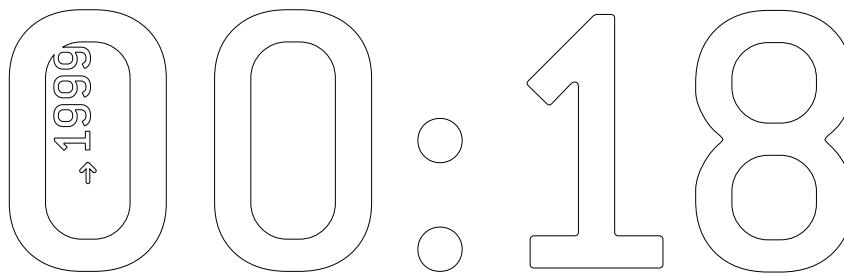
La tendencia alcista del valor se consolidó durante el último trimestre del año, al igual que ocurrió con el resto de los valores de Tecnologías de la Información que cotizan en las bolsas de Europa y de Estados Unidos. Desde la OPV, la revalorización de Indra ha sido similar a la de las principales compañías de Tecnologías de la Información europeas y muy superior a las de Estados Unidos.

En el siguiente gráfico se muestra la evolución de la cotización de Indra y del IBEX 35 desde la fecha de la OPV (en base 100).



La capitalización bursátil de Indra a 30.12.99 se situó en 229.476 millones de pesetas, más del doble que en el momento de la OPV, el día 23 de marzo 1999, que era de 110.000 Mptas.





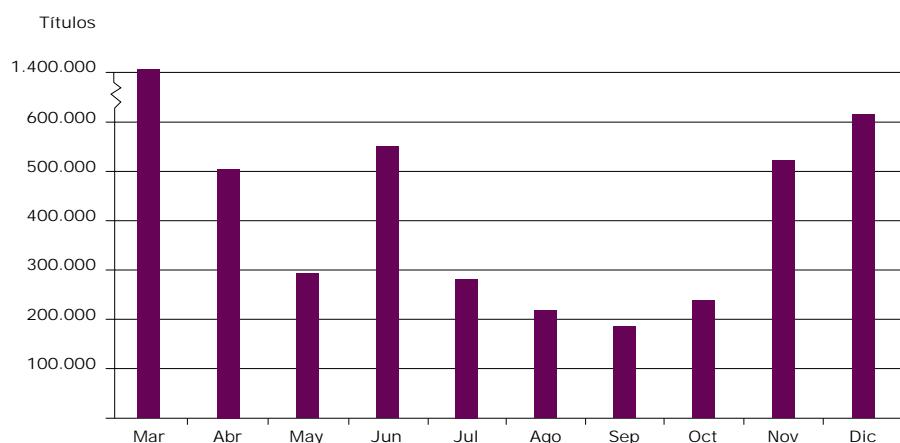
Indra: evolución de la capitalización bursátil

	Indra	Capitalización en millones de euros	Capitalización en Mptas.
OPV	8,94	661	110.001
Marzo	9,56	707	117.629
Abril	9,1	673	111.969
Mayo	9,1	673	111.969
Junio	10,45	773	128.580
Julio	9,38	694	115.415
Agosto	9,36	692	115.169
Septiembre	9,79	724	120.459
Octubre	9,99	739	122.920
Noviembre	13,4	991	164.878
Diciembre	18,65	1.379	229.476

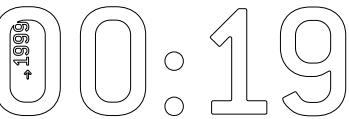
La acción tuvo una frecuencia de contratación del 95,6% durante todo el año y del 100% desde la fecha de la OPV. Asimismo, el valor gozó de una elevada liquidez, ascendiendo la contratación media diaria a 463.924 títulos sin incluir la OPV (714.578 títulos incluyendo la OPV), equivalente al 0,6% del capital de la compañía.

Durante el año 1999 se negociaron en el mercado 106,8 millones de títulos, excluida la OPV, equivalente a 1,44 veces el capital social. La contratación efectiva, excluida la OPV, fue de 1.080,1 millones de euros (179.713 Mptas.).

La media diaria de contratación y su evolución mensual (desde la OPV) se muestra en el siguiente gráfico:



Nota: en el mes de marzo no se ha incluido el día de la OPV.



A continuación se detallan los precios máximos, mínimos y medios de la acción de INDRA, durante cada uno de los meses de 1999 (desde la OPV).

INDRA: evolución mensual del precio

	Mínimo	Máximo	Medio
Marzo	8,94	9,86	9,39
1º trimestre	8,94	9,86	9,39
Abril	9,02	9,75	9,44
Mayo	8,90	9,60	9,26
Junio	9,09	10,45	9,88
2º trimestre	8,90	10,45	9,57
Julio	9,38	10,43	9,98
Agosto	9,05	9,82	9,30
Septiembre	9,34	9,84	9,65
3º trimestre	9,05	10,43	9,67
Octubre	9,65	10,25	9,97
Noviembre	9,56	13,40	11,10
Diciembre	13,00	18,65	15,64
4º trimestre	9,56	18,65	12,83

Sobre precios de cierre

Información para la declaración del impuesto de patrimonio: la cotización media del cuarto trimestre de 1999 se ha situado en 12,83 euros (estimación realizada por la Sociedad Rectora de la Bolsa de Madrid).

Relaciones con los Accionistas

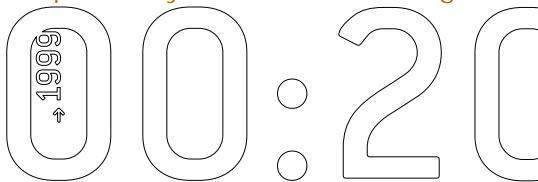
Indra ha desarrollado una política activa de comunicación con el fin de asegurar la mayor transparencia e información a los mercados financieros. A lo largo del año el equipo directivo de la compañía ha realizado numerosas presentaciones al colectivo de inversores institucionales y al de analistas, tanto en España como en Europa y Estados Unidos.

Indra ha creado, en la línea de acercar al accionista a la compañía, un Departamento específico de Atención al Accionista (teléfono 91.396.32.77) en el que se da respuesta a todas las cuestiones y necesidades de información de nuestros accionistas.

En la página web de Indra en Internet (www.indra.es) aparece reflejada abundante información acerca de la compañía: descripción de las áreas de negocio, principales referencias, filiales y delegaciones de Indra en el mundo, y una amplia selección de noticias acerca de adquisiciones, proyectos, contratos obtenidos, etc. En dicha página web también se ha creado un apartado específico de Información al Accionista, donde se pone a disposición de los accionistas toda la información necesaria para que puedan seguir la evolución de la compañía. Entre esta información podemos destacar: los resultados trimestrales, los hechos relevantes comunicados a la CNMV, las Memorias Anuales de los últimos cinco años, la convocatoria, orden del día y el discurso de la Junta de Accionistas y la evolución del precio de la acción en el mercado bursátil.

Asimismo, Indra forma parte de la Asociación Española para las Relaciones con Inversores (AERI), con el fin de asegurar las mejores prácticas en la comunicación con sus accionistas y con la comunidad financiera en general.

Posición competitiva y desarrollo estratégico



Desde la sólida posición de mercado y situación económica y financiera alcanzadas, Indra viene desarrollando en los últimos ejercicios una decidida estrategia de crecimiento. Indra ha confirmado en 1999 una clara posición de liderazgo en el mercado español en todos sus negocios y actividades, junto a una destacada presencia en mercados geográficos seleccionados y de alto potencial de crecimiento y con soluciones y servicios de reconocida excelencia.

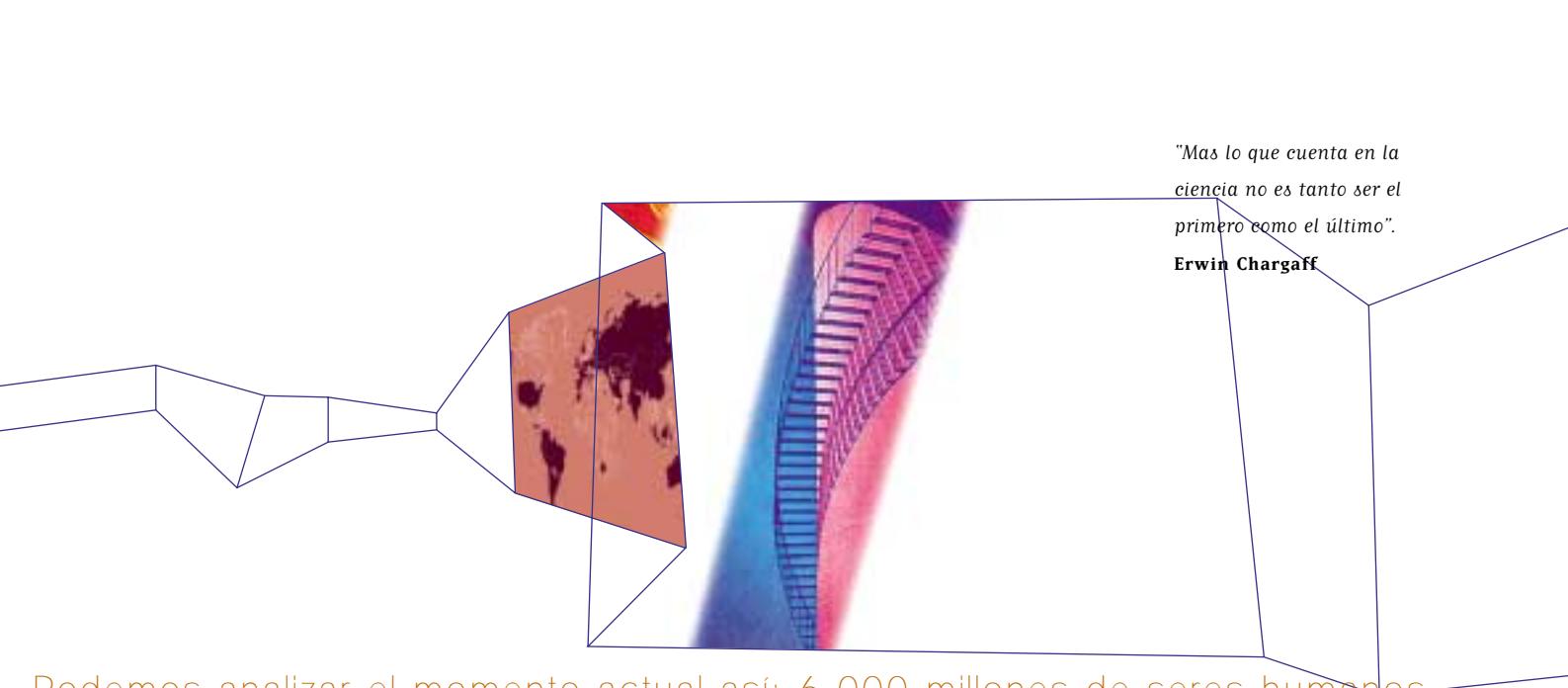
Las acciones estratégicas básicas que se han realizado en 1999 han permitido reforzar y mejorar esta posición, con especial acento en las actividades de Tecnologías de la Información más innovadoras y de demanda emergente, creciendo tanto en volumen como en la relevancia y significación de los proyectos realizados.

Entre las acciones estratégicas puestas en marcha cabe destacar la ampliación de la oferta de soluciones y servicios, con especial atención a aquellas soluciones más innovadoras y de mayor potencial de crecimiento, que la evolución de las Tecnologías de la Información está posibilitando, como *outsourcing, internet-intranet, business intelligence, data warehouse y call centers*, entre otros.

Asimismo, para optimizar el crecimiento internacional, Indra viene trasladando su experiencia, que ha dado positivos resultados en España, a otros mercados geográficos seleccionados de características similares, intensificando progresivamente la implantación operativa estable en otros países, fundamentalmente de Latinoamérica y Europa.

Durante 1999 Indra ha continuado dedicando los recursos necesarios a innovación tecnológica, para mantener y ampliar la excelencia de los productos y soluciones. Potenciar el enfoque de negocio orientado a mercado en nuestra organización, para asegurar el mejor conocimiento de cada cliente y la máxima adecuación de nuestras soluciones y servicios a sus necesidades ha sido otra acción constante de este ejercicio.

Asimismo, se ha continuado prestando atención prioritaria a la gestión de recursos humanos, actualizando permanentemente los planes de formación, desarrollo y carrera profesional, así como los sistemas de retribución. Para poder atraer y retener a los mejores profesionales y alinear sus actuaciones con los objetivos de rentabilidad y creación de valor de nuestros accionistas se ha definido un Plan de Opciones sobre Acciones a tres años dirigido a directivos y profesionales de alta cualificación.



"Mas lo que cuenta en la ciencia no es tanto ser el primero como el último".

Erwin Chargaff

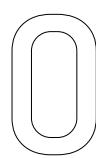
Podemos analizar el momento actual así: 6.000 millones de seres humanos pueblan el planeta. También podríamos verlo de otra forma: muchas personas esperan algo de nosotros para mejorar su trabajo, su calidad de vida.

Indra aporta soluciones para lograr que el éxito de cada uno de nuestros clientes sea el de contribuir a hacer una sociedad más humana.

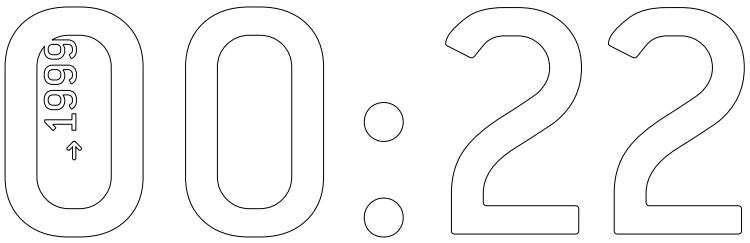
Por último, y no menos importante, para complementar el potencial de crecimiento interno, se ha continuado la política de adquisiciones selectivas de empresas, que mejoren la posición en los mercados y segmentos seleccionados y amplien el contenido de su oferta, especialmente en servicios y capacidades ligadas a demanda emergente.

Así, durante el ejercicio 1999 y utilizando estos criterios se han completado las siguientes actuaciones corporativas: la adquisición del 50% del capital de Tecnología Informática Avanzada S.A. (TIASA), completando con esta operación el 100% de la titularidad del capital de esta empresa de servicios informáticos; la adquisición de Base Documental de Empresa (BDE), especializada en el tratamiento electrónico de documentos; la adquisición del 100% de Diagram Financial and Insurance Products España S.A. especializada en software para el mercado de capitales y la gestión de fondos y la adquisición de la empresa de servicios informáticos Indra SI en Argentina. También se ha tomado una participación estratégica del 10% en el capital de la sociedad Safelayer, experta en seguridad en comercio electrónico, clave para el desarrollo de los servicios basados en Internet.

Con posterioridad al cierre del ejercicio, Indra ha decidido crear una compañía específica para desarrollar los negocios en Internet que agrupa las capacidades y experiencia de Indra en este mercado. Indra es, asimismo, socio financiero y tecnológico en la creación de un portal financiero de ámbito internacional, junto a un grupo de compañías españolas líderes en su actividad. Estas acciones estratégicas confirman la apuesta clara y decidida de Indra por proporcionar a sus clientes soluciones innovadoras y demandantes de alta tecnología.



0:21



"La ciencia avanza no por acumulación de nuevos hechos, sino por el continuo desarrollo de conceptos originales".

James B. Conant

Capital intelectual y gestión del conocimiento

Indra ha realizado durante 1999 una adaptación de sus estructuras para reforzar la captación de capital intelectual y desarrollar la gestión del conocimiento, ya que ambos se configuran como pilares fundamentales para el éxito de su actividad.

En línea con este compromiso, a lo largo de 1999 han continuado las actuaciones dirigidas a seguir potenciando el crecimiento de capital intelectual, entre las que cabe señalar la incorporación de 880 nuevos profesionales, el incremento de la inversión en desarrollo y formación y un mayor estrechamiento de los lazos entre Indra y las más cualificadas Universidades y centros de formación del país, con los que existen convenios de cooperación y bolsas de trabajo.

Con objeto de atraer y retener ese capital intelectual y conseguir que Indra siga estando entre las empresas preferidas por los profesionales en el sector de Tecnologías de la Información, se han diseñado nuevos sistemas de retribución y carrera profesional y se han desarrollado actuaciones para favorecer la participación de los directivos y otros profesionales en el capital de la empresa, que se pretenden extender en el próximo futuro, con carácter general, al conjunto de la compañía. Se ha creado también un plan de integración dirigido especialmente a los profesionales de las empresas adquiridas a lo largo del ejercicio.

Igualmente, en 1999 se ha puesto en marcha un plan de acción orientado a mejorar la gestión del conocimiento, que incide en áreas clave como la capacidad de innovación, la flexibilidad y el aprendizaje continuo de todos los profesionales de Indra y se ha iniciado un modelo de medida del capital intelectual, que será implantado en 2000 y que permitirá avanzar a través de su conocimiento en la gestión de intangibles de alto valor estratégico.



Desde que hemos dominado, a lo largo de las últimas décadas, las tecnologías de almacenamiento, acceso y gestión masiva de información, la nueva economía, que será la del siglo XXI, va a tener sus bases en el conocimiento.

Hombres produciendo y gestionando ideas e información en esta sociedad 'binaria' serán los que forjen la nueva sociedad.

Indra considera imprescindible la apuesta permanente por la creatividad.
No sabemos donde están los límites, tampoco nos hemos marcado fronteras.

RRHH 31 / 12 / 99

Total: 4.638 Edad media: 38

Hombres: 69,4 % Mujeres: 30,6 % Técnicos titulados y de alta especialización: 76 % Incremento 99/98: 23,4 %

00:23
1999 →

El reto de la nueva "cultura telemática" exige de las organizaciones respuestas inmediatas al estimulante cambio que vivimos. Las nuevas formas de relación que surgen de las capacidades interactivas demandan la continua adaptabilidad empresarial, siempre bajo unos criterios de seguridad, tanto en los sistemas como en el flujo de información.

E-business

Las capacidades de Indra en este ámbito, definidas en torno a la marca Indr@eb, han dado lugar a una fuerte demanda materializada en numerosos proyectos, algunos de los cuales se relacionan a continuación.

Por su enorme proyección e impacto en el colectivo de los ciudadanos hay que citar en primer lugar la exitosa incorporación de la tecnología Internet a los proyectos electorales desarrollados. Las cerca de doce millones de consultas realizadas a la página web que Indra diseñó y gestionó para los procesos electorales correspondientes al Parlamento Europeo, Administración Local y Administraciones Autonómicas del 13 de junio, dejan muy claro el entusiasmo del ciudadano por adquirir lo antes posible los hábitos del futuro "e-ciudadano". Otro tanto sucedió en las elecciones al Parlamento de Cataluña y en las Presidenciales argentinas, ambas soportadas por los sistemas de Indra.

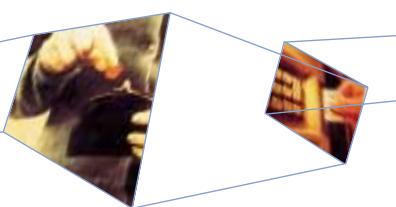
Otras realizaciones paradigmáticas en cuanto a la involucración del ciudadano en el uso de las nuevas tecnologías han sido el desarrollo y puesta en marcha del Sistema de Información Medioambiental del Ayuntamiento de Madrid, accesible de forma general a través de Internet, y el inicio del desarrollo del hipercentro de información administrativa impulsado por el Ministerio de Fomento, proyecto Ventanilla Única, que permitirá al ciudadano realizar determinados trámites administrativos desde su domicilio a través de la red Internet.

Destacan también por el uso de las características de ubicuidad y bajo coste de Internet como ventana para abrir la información corporativa a colectivos externos, el proyecto desarrollado para AENOR, la Extranet para el conjunto de los clientes de Mapfre Cauclón y Crédito o los desarrollos para empresas de trabajo temporal, como People. Mención especial merece la solución creada para el Ministerio de Defensa de hospedaje, o externalización, de su dominio y web corporativa en las instalaciones de Indra. Desde este centro se difunde información asociada a revistas, publicaciones del Ministerio, información corporativa variada, resultados del sorteo de mozos, etc.

Otros proyectos de gran interés por tener un alcance sectorial y, por ello, facilitar y agilizar la relación entre sus diferentes agentes, fueron iniciativas tales como los sistemas desarrollados para TIREA (gestión de los recibos con los bancos de las empresas de seguros, sistema de distribución documental CICOS sobre Internet, etc.), sistemas de comunicación con la administración desde las empresas (manifestos de carga para aduanas en CEPSA, IBERIA, etc.), despliegue de la segunda fase del sistema de medidas eléctricas entre las empresas del sector (SIMEL); todos ellos son buena prueba de la capacidad de Indra para el diseño de soluciones innovadoras que resuelvan la problemática del intercambio de datos entre todas las empresas de un sector usando la tecnología de Internet como plataforma.

Entre las nuevas soluciones desarrolladas para su aplicación a la actividad de comercio electrónico, se pueden citar la incorporación en la familia de productos de medios de pago NETplus la posibilidad de usar tarjetas digitales SET como forma de pago, además de las tarjetas de plástico habituales. También se ha llegado a acuerdos con socios, para incorporar la tecnología de base con la que construir entornos virtuales que permitan el comercio electrónico dirigido a particulares.

Para el entorno de las comunicaciones en el ámbito financiero y sistemas de pago electrónico, se ha incluido la capacidad de usar certificados digitales en la plataforma EDltran (plataforma de comunicaciones de uso generalizado desarrollada por Indra) para construir con ellos todos los servicios de seguridad basados en clave pública (PKI) y se establecieron los primeros acuerdos con las autoridades de certificación para que expidan éstas los certificados necesarios.



Indra ha integrado su completo 'know how' para aportar una amplia oferta de productos y servicios. La propuesta tiene su clave en la confianza que garantizan nuestros sistemas de firma electrónica en todo tipo de transacciones con valor entre empresas (B2B) y entre empresas y particulares (B2C).

0:25

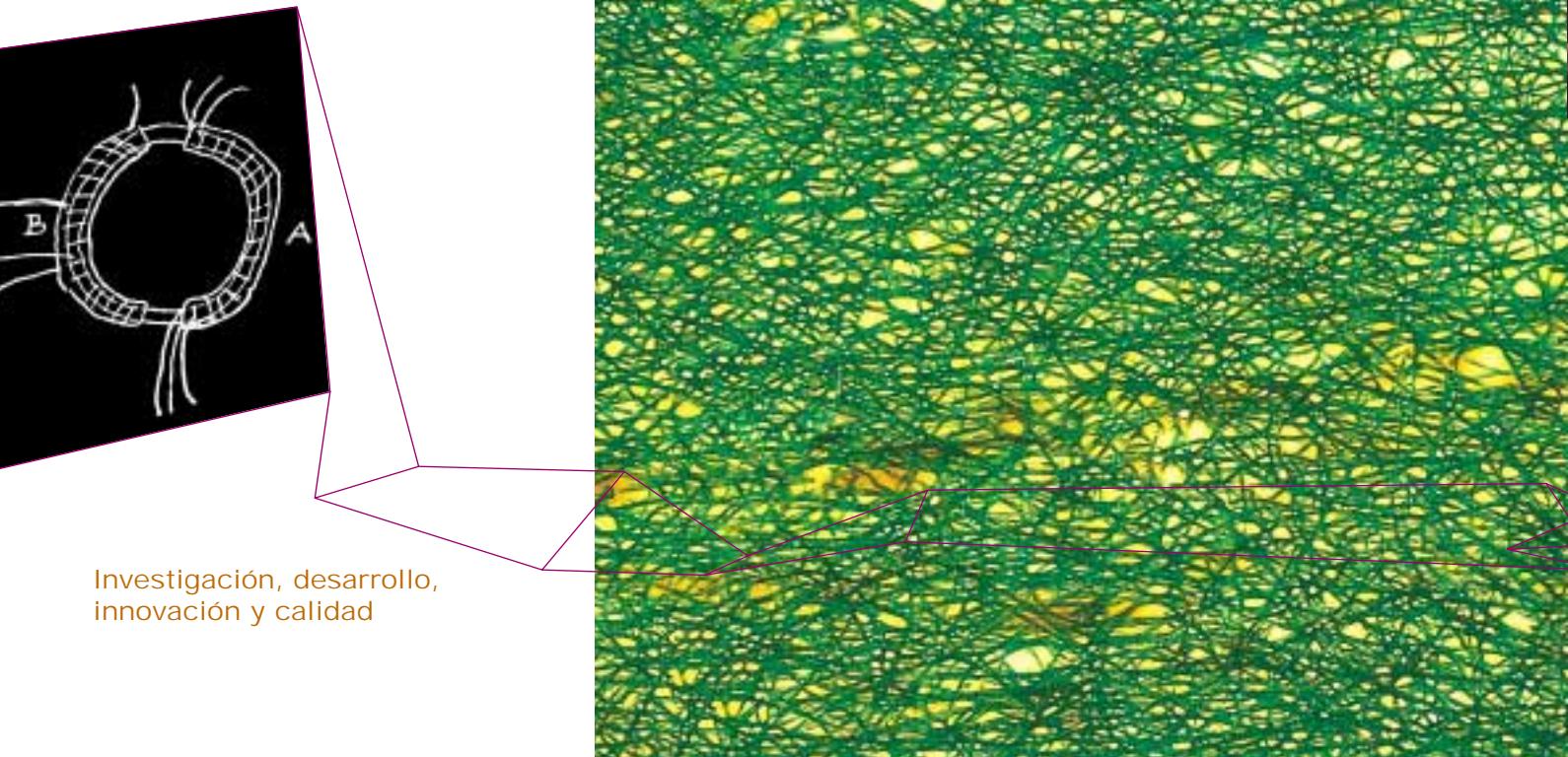
"Cuando no avanzamos, retrocedemos dos pasos".

Manuel Corral

Gracias a estas actuaciones se han desarrollado, entre otros, los siguientes proyectos: plataforma de venta de seguros por Internet para CESCE; suministro de carteras electrónicas para pago SET, contratado por Banesto; pasarelas de medios de pago para grandes superficies, como Pryca y Mercadona; venta de billetes para RENFE; banca interactiva sobre Internet para Caja de Ingenieros y Bankpyme, que en conjunto afianzan a Indra como suministrador de este tipo de soluciones en un mundo como es el del comercio electrónico, de gran crecimiento futuro.

En 1999 se han iniciado también las primeras actuaciones incorporando sistemas de gestión de la relación con el cliente (CRM), involucrando muchas veces a los denominados centros de llamadas (*call centers*). En este ámbito se han realizado labores de configuración de oferta, acuerdos con terceros, y se han contratado los primeros proyectos, como el realizado para Telyco, solución call center como herramienta para la gestión de consultas y de informes; Bankinter, con un aplicativo para la gestión automática del flujo de e-mail; la integración del sistema CTI (Computer Telephone Integration) con las aplicaciones corporativas, para Asitur; o, por último, el desarrollo e implantación de un call center para centralizar el servicio de Atención al Cliente del Centro de Operaciones de la Red de Telecomunicaciones Corporativa de la Junta de Andalucía. Proyectos que, en conjunto, han venido a constatar el éxito de Indra en la aplicación de estas nuevas tecnologías de cada vez mayor demanda.

Hay que mencionar, por último, que toda esta actividad ha sido posible como consecuencia del esfuerzo sostenido en el ámbito de Investigación, Desarrollo e Innovación, como a continuación quedará patente con el repaso de los diferentes programas y proyectos emprendidos con la orientación de potenciar el dominio de las tecnologías emergentes para su inmediata aplicación a las soluciones de los clientes.



La dedicación de importantes recursos a las actividades de Investigación, Desarrollo e Innovación ha continuado siendo piedra angular del crecimiento y desarrollo de Indra en 1999.

Durante este ejercicio se han abordado proyectos con planteamientos tecnológicos cada vez más novedosos y siempre orientados a consolidar a Indra como aliado de sus clientes en el uso intensivo de las Tecnologías de la Información. Es por ello que los proyectos enmarcados en el ámbito de la Investigación, Desarrollo e Innovación se seleccionan con el criterio de desarrollar nuevos servicios y soluciones que aporten el máximo valor, funcionalidad y calidad para los procesos y actividades de los clientes.

Indra ha dedicado 8.200 millones de pesetas a actividades de innovación en 1999, un 32% más que en 1998, lo que representa más de un 8,5% sobre los ingresos totales del ejercicio.

A lo largo de 1999 hay que destacar como un factor de especial significación la puesta en marcha de Centros de Competencia especializados en productos y/o tecnologías clave: *datawarehouse, outsourcing, Internet/Intranet/Extranet, business intelligence*, etc... Este instrumento organizativo está siendo un elemento dinamizador de la innovación, al favorecer la incorporación a gran parte de los proyectos de nuestros clientes del *know-how* y de la experiencia de nuestros grupos de expertos en tecnologías clave, manteniendo además como objetivo prioritario la incorporación temprana de tecnologías y aplicaciones innovadoras que respondan a las crecientes y cada vez más complejas demandas de los clientes.

Indra ha continuado participando en los principales programas de I+D internacionales (Programa Marco de la Comisión Europea, EUREKA, ITEA, IBEROEKA) y nacionales (ATYCA, PLAN NACIONAL DE I+D, PLAN TECNOLOGICO AERONAUTICO), así como en programas con fondos europeos gestionados por el Estado Español (KONVER, EUCLID).

En este ámbito cabe destacar la contribución de Indra al recién iniciado V Programa Marco de la Comisión Europea, participando en los programas de tecnologías para la sociedad de la información y crecimiento competitivo y sostenible, en aplicaciones de servicios a los ciudadanos, en control de tráfico aéreo y comunicaciones por satélite.



La experiencia de un siglo en que el ser humano ha acumulado más saber científico y técnico que en toda su vida anterior sobre la Tierra, nos lleva a la humilde conclusión del pensador que sólo veía alejarse los límites del conocimiento según iba profundizando en él.

Investigar, Desarrollar e Innovar no es para Indra una obligación impuesta por el mercado sino una pieza consustancial de su espíritu de empresa. La relación I+D+I es parte clave de nuestro código genético.

Todas estas actuaciones en Investigación, Desarrollo e Innovación se complementan y refuerzan con el Sistema Integrado de Calidad implantado por Indra, que responde a las normas de certificación ISO 9000, contando con el derecho de uso de la marca AENOR. A la vez, Indra posee los certificados PECAL 110 y PECAL 150 de aplicación para actividades de Defensa.

En relación con el compromiso de Indra en materia medioambiental, hay que destacar la realización de un diagnóstico medioambiental en todos los centros de trabajo, con el objetivo de establecer un Sistema de Gestión Medioambiental (SGMA) de alcance global y la posterior certificación ISO 14000.

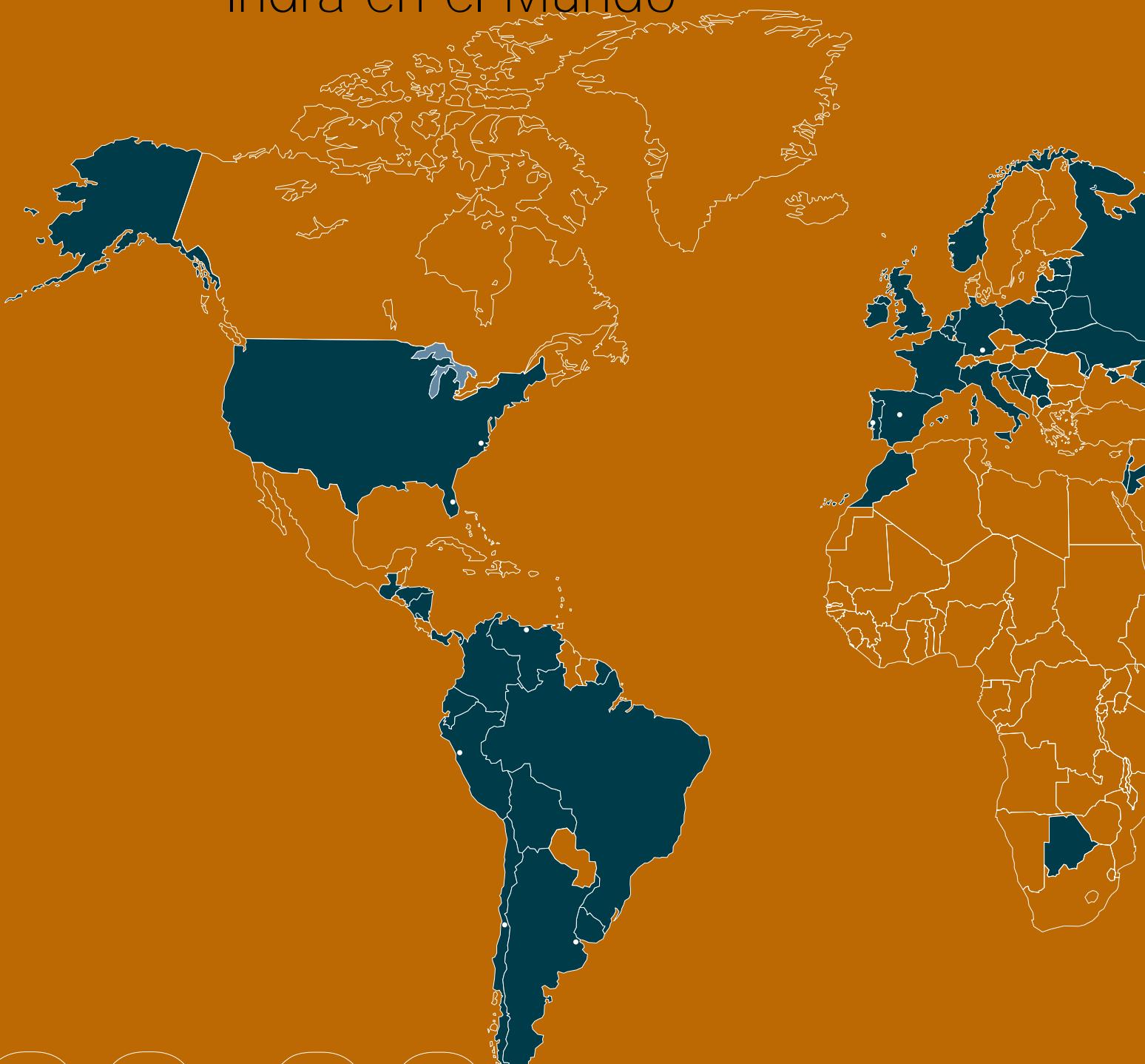
También en 1999 se ha desarrollado una nueva Metodología de Gestión de Proyectos, buscando la mejora continua de los procesos internos y la excelencia en este ámbito.

Finalmente, cabe reseñar la activa participación de Indra en los foros más importantes en materia de Investigación, Desarrollo e Innovación, Calidad y Normalización, siendo miembro de los órganos ejecutivos de algunos de ellos: COTEC, CICYT, AENOR, AEC, Club de Gestión de Calidad, etc...

*"La historia del mundo viviente
puede resumirse como la elaboración
de ojos cada vez más perfectos en
un cosmos donde siempre hay algo
más que ver".*

Teilhard de Chardin.

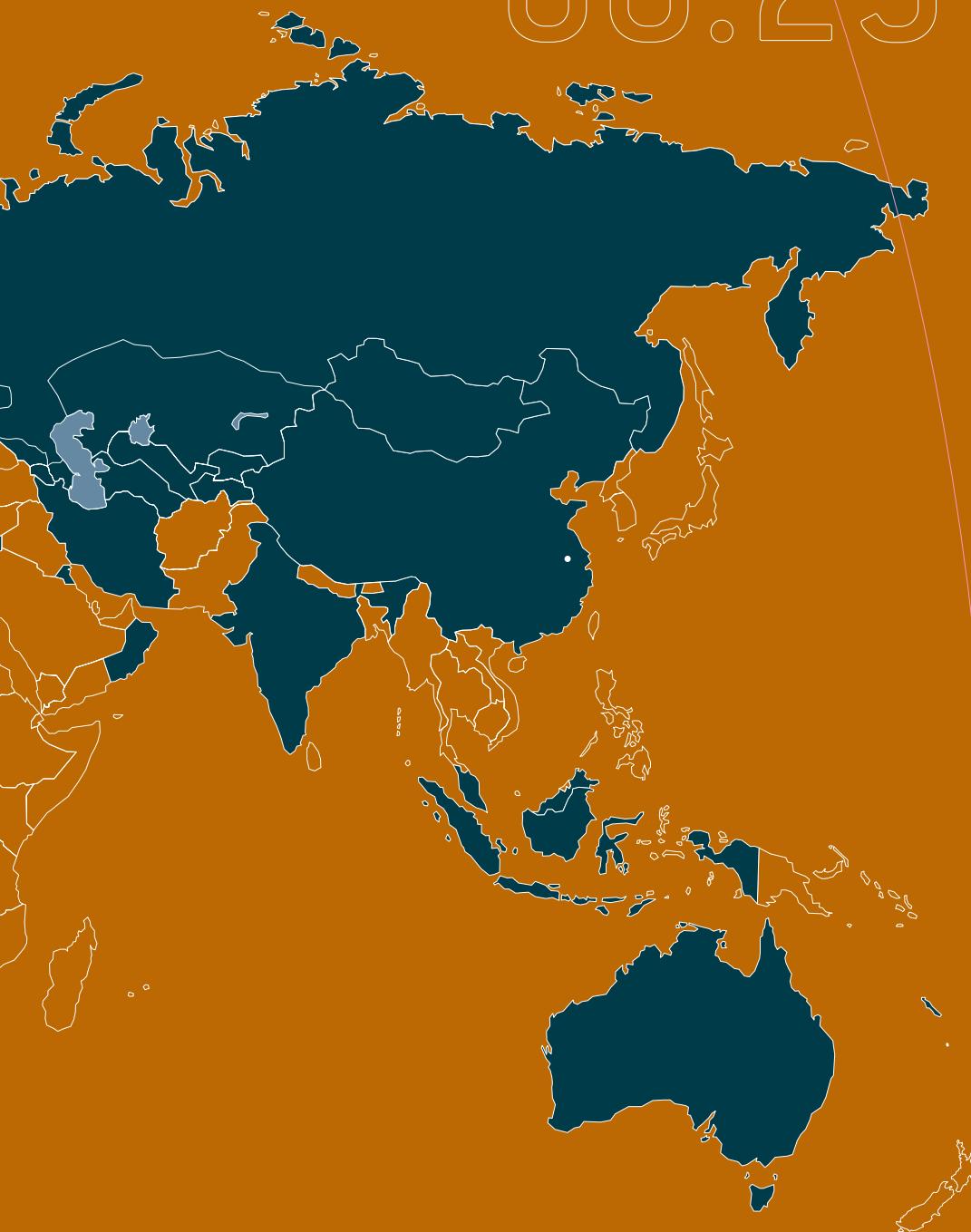
Indra en el Mundo



00:28



00:29



Mercado Internacional

	1995	1999
% Ingresos	20,4	41,3
% Contratación	34,0	51,1

- Alemania
- Argentina
- Australia
- Bélgica
- Bolivia
- Botswana
- Brasil
- Colombia
- Croacia
- Chile
- China
- Ecuador
- Eslovaquia
- Estados Unidos
- Francia
- Guatemala
- Guayana Francesa
- Holanda
- Honduras
- Hong Kong
- India
- Indonesia
- Israel
- Italia
- Jordania
- Kuwait
- Libano
- Malasia
- Marruecos
- Mongolia
- Nicaragua
- Noruega
- Omán
- Palestina
- Panamá
- Perú
- Polonia
- Portugal
- Reino Unido
- Rusia
- Uruguay
- Venezuela
- Delegación/
Oficina comercial
permanente

00:30

Más de 18.000 válvulas, 1.500 relés y un peso superior a 30 toneladas en una superficie de 140 m², componían el primer ordenador electrónico, ENIAC, desarrollado en 1945 por la universidad de Pennsylvania. Basado en el sistema decimal, era capaz de realizar 5.000 sumas o restas por segundo, en un momento en que la electrónica empezaba a presentar sus primeros logros. Hoy sus prestaciones se logran con un dispositivo no superior a una tarjeta de crédito.

Actividades

La misión de Indra, "ser el aliado de nuestros clientes en el uso intensivo de Tecnologías de la Información (TI)" implica una orientación decidida hacia el cliente, al que proporciona soluciones con un elevado componente de especialización, particularmente en sistemas complejos de gestión y control y con una componente de servicio total, que incluye desde el asesoramiento y la consultoría previos a la toma de decisiones, hasta el diseño de la solución, su implantación, gestión y mantenimiento.

Desde esta perspectiva, Indra estructura su actividad en torno a tres líneas de negocios: Tecnologías de la Información, Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento, y Equipos Electrónicos de Defensa.

Tecnologías de la Información
79,1%



**Simulación
y sistemas
automáticos
de mantenimiento**
6,9%



**Equipos electrónicos
de defensa**
14%





Indra materializa su éxito en el avance continuo, desarrollando sistemas complejos de gestión y control con una componente de servicio total que incluye mantenimiento y operación. "Ser el aliado de nuestros clientes en el uso intensivo de Tecnologías de la Información" es la misión.

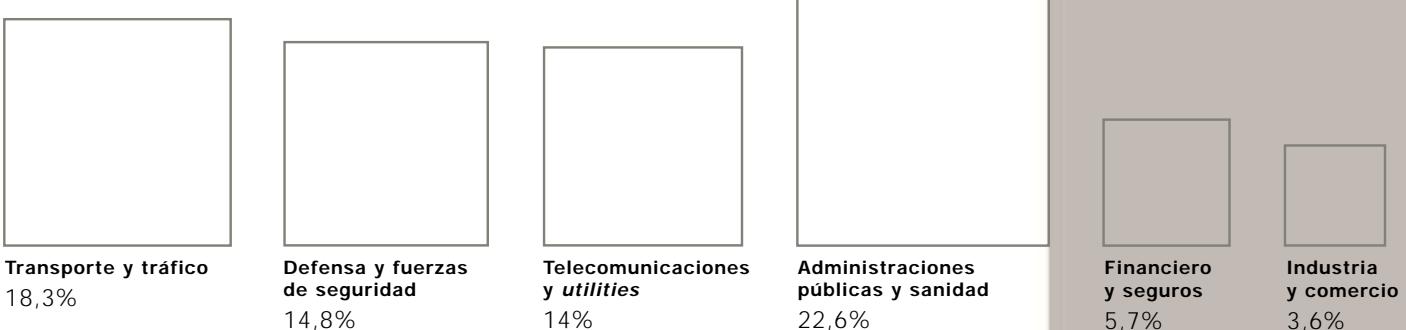
Tecnologías de la Información (TI)

Durante el pasado ejercicio Indra ha realizado un conjunto de actuaciones orientadas a la potenciación de las capacidades de la empresa en relación con entornos tecnológicos emergentes, claves para la configuración de soluciones innovadoras enmarcadas en lo que ya se denomina la "economía digital".

Entornos como, Internet y Comercio Electrónico, Gestión del Conocimiento (Business Intelligence), Gestión de la Relación con Clientes (Customer Relationship Management), Gestión de Proveedores (Supply Chain Management), Almacenamiento y Extracción de Datos (Data Warehouse y Data Mining), Centros de Llamadas (Call Centers), Sistemas Integrados de Planificación y Gestión de Recursos (Enterprise Resources Planning), o los desarrollos en torno a los nuevos sistemas de acceso a Internet a través del teléfono móvil, WAP (Wireless Application Protocol) entre otros, configuran en conjunto una plataforma tecnológica de interés estratégico para competir en el nuevo "e-mercado" por el que Indra está apostando decididamente.

Para ello la compañía ha puesto en marcha durante 1999 tres estrategias convergentes y dinamizadoras: incorporar nuevos profesionales de experiencia contrastada y potenciar la formación de expertos mediante programas específicos focalizados en dichos entornos; diseñar una estructura organizativa en torno a los nuevos Centros de Competencia, entendidos como unidades de desarrollo y gestión del conocimiento; y en tercer lugar, adquisición selectiva de empresas de nicho, competitivas en estos entornos.

Estas medidas han propiciado ya en el año 1999 la realización de destacados proyectos que, por su gran potencial de innovación, han contribuido significativamente a la mejora de la competitividad de nuestros clientes.





00:32

Necesitábamos el siglo XX para que las jornadas de viaje no estuvieran medidas por lo que andan un hombre o un caballo. Esta centuria nos ha traído la popularización del automóvil y el transporte aéreo. Más aun, hoy nos podemos trasladar a varias veces la velocidad del sonido y nuestros datos viajan a la de la luz. Así hemos ganado la batalla a nuestro reducido espacio terrestre, incluso superándolo.

Indra colabora a que, estés donde estés, la normalidad sea, exactamente, eso. Sus sistemas de control garantizan la seguridad en el transporte terrestre y la navegación aérea.



0:33



(Tecnologías de la Información)

Transporte y Tráfico

Las realizaciones abordadas durante 1999 consolidan la presencia y liderazgo de Indra como empresa integradora de sistemas con capacidad para gestionar grandes proyectos en este mercado. A continuación se detallan algunas de las soluciones de Control de Tráfico Aéreo y Control de Tráfico Terrestre, resultantes de la adjudicación de contratos en competencia con las más destacadas corporaciones, tanto en el mercado nacional como en el internacional.

El pasado ejercicio ha sido singularmente importante en la colaboración con AENA, especialmente en relación con los sistemas de Navegación Aérea, ya que, además de continuar confiando a Indra los servicios de asistencia técnica y mantenimiento de todos los sistemas ATM en España, ha sido el año de la implantación de la nueva generación de los sistemas de Control de Tráfico Aéreo, denominada SACTA III.

Gracias al esfuerzo realizado, se ha conseguido en un tiempo récord y con éxito la total implantación del SACTA III en los centros de control de área de Madrid, Barcelona, Canarias, Sevilla y Mallorca, los centros de control de aproximación de Madrid, Barcelona, Valencia, Las Palmas, Málaga, Santiago, Tenerife Norte y Sur, Palma de Mallorca, así como las torres de control de aeródromo.

También se llevó a cabo para AENA la entrega y puesta en explotación del centro de Gestión de Sistemas Informáticos Distribuidos, implantado en los Servicios Centrales y en todos los aeropuertos. Por otra parte, se procedió a la adaptación y pruebas del Sistema de Tramitación Aduanera, que enlaza a AENA con la Agencia Tributaria y las principales empresas del sector del transporte de carga aérea.

Destaca la actualización a escala nacional del sistema ICARO, sistema avanzado de gestión de información aeronáutica, con una base de datos central en Madrid y 40 bases de datos locales distribuidas por todos los aeropuertos españoles. Dicho sistema incorpora, entre otras avanzadas tecnologías, la posibilidad de acceso a los servicios de información aeronáutica vía Internet.

00:34



En los mercados internacionales, Indra también tuvo una destacada presencia en el segmento de Tráfico Aéreo. Entre las realizaciones más importantes se pueden citar la puesta en servicio del sistema de control del aeropuerto de Frankfurt y la segunda fase del aeropuerto de Rostov (Rusia). Tras el éxito del sistema desarrollado para Alemania, la autoridad aeronáutica alemana depositó de nuevo su confianza en Indra, adjudicándole su más ambicioso programa de desarrollo de sistemas avanzados de gestión de planes de vuelo, programa VAFORIT. El importe de este contrato fue de unos 3.000 millones de pesetas, pero su importancia estratégica es muy superior, por tratarse de un suministro que marcará los sistemas europeos en los próximos años. Este hecho, repetido también en Noruega, y ya absolutamente consolidado con AENA, pone de manifiesto la renovada confianza que los clientes ponen en Indra dada la calidad de los productos y servicios ofrecidos.

Pero, en este contexto internacional, hay que citar por su especial trascendencia –la apertura del mercado de los países del Este de Europa- el contrato obtenido para la modernización del tráfico aéreo de Polonia. Igualmente Indra ha cerrado contratos en este campo en Uruguay, Colombia, Nicaragua y Honduras.

Por último hay que señalar la incorporación de Indra al consorcio de ámbito europeo que va a desarrollar un nuevo sistema de ayuda a la navegación de alta precisión vía satélite, denominado EGNOS, que mejorará las características de la señal de los satélites actuales, permitiendo su aplicación a la navegación aérea. Este sistema se espera que esté operativo en el año 2002.

En cuanto a los sistemas de Control de Tráfico Terrestre, otro segmento en el que Indra se ha ganado una posición de liderazgo a nivel internacional, destaca la adjudicación en China de un sistema de peaje dinámico en la autopista Xicheng-Jiangyin River Bridge, que supone una ampliación del contrato para la autopista Nanjing-Shanghai obtenido en ejercicios anteriores. Este proyecto incluye el suministro de la más moderna tecnología de telepeaje, que permite el tránsito de vehículos a una alta velocidad sin necesidad de reducirla por la vía de peaje y el desarrollo de un sistema central para realizar las compensaciones (clearing) entre tres diferentes concesionarias.

"Si la automoción hubiera experimentado un desarrollo parecido a la informática, se podría disponer de un Rolls-Royce por menos de 300 pesetas. Además, tendría la potencia de un transatlántico como el Queen Elizabeth y sería capaz de dar unas 25 vueltas al mundo con sólo un litro de gasolina".

Tom Forester



Indra también se ha adjudicado un sistema de peaje en Chile, en la autopista que une las ciudades de Los Vilos y La Serena, cuya primera parte ya ha sido finalizada y se encuentra en servicio y que incluye el suministro de peaje convencional y automático.

Un proyecto de gran interés por las tecnologías involucradas es el control de tráfico de los accesos a Nazaret en Israel, para su puesta en funcionamiento en el año 2000. Esta solución incluye el suministro de un sistema de gestión de tráfico basado en estaciones remotas capaces de comprimir imágenes y tele-mandarlas utilizando la red pública de telecomunicaciones. La gestión de paneles de mensaje variable se hace usando la red de comunicaciones GSM.

En relación con los Sistemas de Control de Acceso a redes de transporte público, Indra ha continuado su relación estratégica con las grandes empresas españolas operadoras de transporte. Para Renfe Cercanías se ha llevado a cabo el proyecto Ria 2000 de Bilbao, consistente en el suministro del sistema de control de accesos de la variante ferroviaria que se ha construido en la ciudad. Así mismo, en Madrid, se suministraron estos sistemas para el llamado Pasillo Verde.

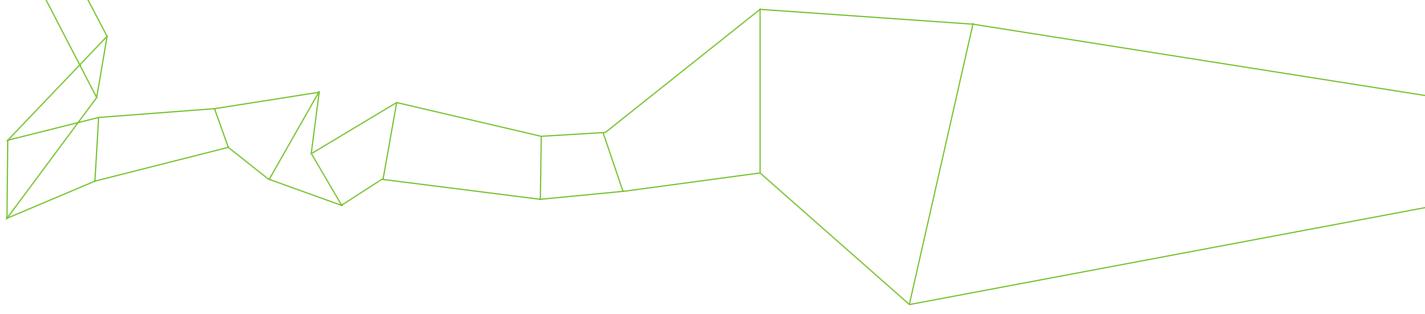
Metro de Madrid ha confirmado la ampliación de la red de la capital, lo que ha significado la ejecución de una serie de ampliaciones de los distintos sistemas que Indra ya había suministrado en años previos.

En el segmento de autobuses se han conseguido dos importantes contratos para CVT (Compañía Valenciana de Transportes) y Sarbus (Barcelona), relacionados con la implantación del billete único de ambas áreas metropolitanas. Estas referencias, junto con las anteriores de Madrid, Valencia y Bilbao, posicionan a Indra como empresa líder en el desarrollo de sistemas intermodales.

Finalmente, en el área internacional hay que destacar los proyectos de ticketing llevados a cabo en el Metro de Santiago de Chile y en Trenes de Buenos Aires.



00:36



La aplicación del radar fue clave para la defensa de Gran Bretaña durante la II Guerra Mundial. Las tecnologías posteriores nos permiten ver y oír a miles de kilómetros en todos los elementos. Más aún, interpretar esas señales que captamos en bandas de frecuencias que superan de forma asombrosa las capacidades de nuestros sentidos.

En este esfuerzo de la Defensa para contribuir a garantizar la paz, la continua confianza que depositan en Indra destacados integradores de sistemas de última generación es un refrendo a nuestra capacidad de desarrollo de los sistemas punteros que demanda la Defensa.

*"El primer hombre de ciencia
fue aquel que investigó algo no
para saber si le valía de
alimento, refugio, arma o
medio de defensa, herramienta
o distracción, sino por el
placer de conocerlo".*

Samuel T. Coleridge

(Tecnologías de la Información) **Defensa y fuerzas de seguridad**

Indra ha continuado siendo un aliado estratégico del mercado de Defensa y Fuerzas de Seguridad durante el pasado ejercicio, contribuyendo así a la modernización de este sector.

Durante 1999 Indra ha mantenido el liderazgo en los Sistemas Logísticos de Defensa, como lo demuestran los proyectos de asistencia a la puesta en servicio del SIGLE para el Ejército de Tierra, la ingeniería y desarrollo del SL-2000, para el Ejército del Aire, y la definición de las especificaciones del Sistema Logístico de la Armada para un "Arsenal Inteligente".

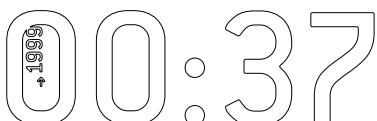
En el área de los sistemas de Mando y Control, el año 1999 ha significado una apertura para nuevos mercados y productos. Se consiguió un importante proyecto para el Ministerio de Defensa de Perú, así como un contrato para la realización del sistema de dirección de operaciones anfibias de la Armada, y la participación en el futuro sistema de Mando y Control del Ejército de Tierra.

En el área de Guerra Electrónica (GEL), 1999 ha sido un año decisivo para la consolidación y crecimiento, como lo prueban la contratación con el Ministerio de Defensa Español de dos importantes programas de Inteligencia Electrónica, uno sobre plataforma naval, y otro sobre plataformas terrestres. Estas adjudicaciones, junto a la terminación con éxito de otros programas de naturaleza similar (plataforma aérea, ópticos y de comunicaciones), han confirmado la posición de absoluto liderazgo de Indra en este segmento.

Dentro de los sistemas tácticos de GEL se han contratado nuevos sistemas Aldebarán y Elnath para diversos buques de la Armada, así como la culminación con éxito del desarrollo del sistema activo (ECM). Finalmente, se han conseguido los primeros pedidos de producción para el sistema de autodefensa (DASS) del avión de combate europeo (EF 2000).

Se ha continuado con éxito el programa de comunicaciones vía satélite, denominado SECOMSAT, para las fuerzas armadas españolas. A lo largo del año se entregaron las estaciones pendientes de instalar en buques y otras unidades operativas; se contrataron nuevas estaciones tácticas y navales para las nuevas fragatas F-100, y se ofreció nuevo soporte de mantenimiento operativo de las estaciones existentes. Igualmente se han conseguido diversos contratos para la actualización y mantenimiento de las estaciones de recepción de imágenes y del centro de proceso de datos procedentes del satélite Helios.

Por último, señalar que para la Unión Europea Occidental (UEO) se ha entregado un sistema de entrenamiento de operadores de teledetección utilizando imágenes procedentes de sensores embarcados de radar de apertura sintética.





Telecomunicaciones y Utilities



(Tecnologías de la Información)

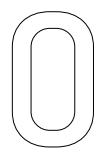
Durante el pasado año Telefónica y sus filiales han seguido mostrando una dinámica actividad, y como consecuencia de ello, Indra, uno de sus principales aliados estratégicos en tecnologías de la información, ha incrementado su colaboración dando respuestas a los nuevos requerimientos, materializadas en soluciones muy focalizadas hacia la mejora de la gestión del negocio y el impulso de la calidad del servicio de atención al cliente, los dos aspectos estratégicos de competitividad del sector de las telecomunicaciones.

En el ámbito de la gestión de clientes hay que citar la solución desarrollada para prestar una atención integral y personalizada a los clientes del segmento de gran público de Telefónica, "Servicio 1004", que sopor tada por una base de datos con información relativa a un colectivo de 13 millones de clientes, da un servicio de consulta de 24 horas al día los 365 días del año a 4.500 usuarios del sistema. Otros proyectos relacionados con el entorno comercial y orientados a responder a la demanda de los clientes de Telefónica en la incorporación de productos y servicios, fueron la adaptación y actualización de los Sistemas de Atención al Cliente, Tramitación, Provisión y Facturación.

En 1999 Indra ha llevado a cabo importantes esfuerzos orientados a desarrollos de sistemas que permitan la modernización de las redes e infraestructuras de Telefónica. En este sentido cabe destacar, la implantación del Proyecto PLC (Provisión Línea de Cliente), que se encarga de administrar los recursos de la Red de Acceso de Telefónica para la totalidad de servicios y tecnologías existentes en el mercado de las telecomunicaciones. PLC, integra la gestión de la Planta Exterior (Bucle de abonado) y la Planta Interior (tarjetas, terminales, números) para todo tipo de tecnologías incluyendo, entre otros, los nuevos servicios RDSI y CENTREX y está adaptando al requerimiento legal que exige a toda operadora de telecomunicación permitir la portabilidad de número.

El mercado de Telefonía Móvil vivió un año récord, lo que ha vuelto a marcar un hito en el crecimiento de Telefónica Móviles y ha hecho necesaria la actualización de sus sistemas de información. Indra, como en años anteriores, ha liderado los principales proyectos abordados por la operadora durante el ejercicio.

Cabe destacar, por su relevancia, la implantación del Proyecto SICO, que permite la gestión integrada de cobros y aporta indudables ventajas a Telefónica Móviles. Funcionalmente el proyecto incorpora notables mejoras en los sistemas actuales de información de cobros, como puede ser el tratamiento de los impa



0:38

gos y la morosidad, las negociaciones de deuda, la compensación automática de cobros y el tratamiento de empresas de gestión de cobros.

Se inició el proyecto de Televenta, que basado en la herramienta Vantive, pretende potenciar las ventas de servicios móviles a través de su centro de atención al cliente, dotando a los usuarios del sistema de funcionalidades que permitan realizar la mejor oferta y el seguimiento de la misma a un potencial cliente de Telefónica Móviles.

Dentro del área corporativa de Telefónica, Indra ha desarrollado un Sistema de Información de Filiales, cuyo objetivo es facilitar al área de Consolidación y Procedimientos de Telefónica aquella información de carácter económico-financiero correspondiente a las distintas empresas filiales internacionales, con el fin de proceder a la consolidación de los estados financieros. El sistema cumple con el objetivo de permitir la introducción de datos utilizando accesos de Internet/Intranet mediante formularios dinámicos altamente parametrizables, y centralizando la información en una única base de datos en tiempo real.

Durante 1999, Indra ha colaborado en el proyecto Euro para la adaptación de los sistemas de Telefónica a la nueva moneda y, dentro del contexto del Proyecto Milenio, en la adecuación de los sistemas para asegurar el correcto funcionamiento de los mismos ante la llegada del 2000. Igualmente ha desarrollado el Plan de Contingencias asociado a estos proyectos.

Como continuación del Plan de Sistemas iniciado en el año 1998 para Telyco, durante este ejercicio se ha implantado el Centro de Atención a Clientes, solución basada en el producto Vantive; se han iniciado los proyectos de Marketing Operativo y Marketing Estratégico y se han realizado versiones y mejoras funcionales de cada uno de los sistemas implantados utilizando para ello los productos SAP/R3 y Meta4. Además, se ha diseñado y puesto en marcha el Datawarehouse o almacén de datos corporativo que permitirá a Telyco realizar un análisis multidimensional de información relevante, así como conocer la evolución de los principales indicadores de gestión del negocio.

También durante el pasado ejercicio se finalizó la implantación de la nueva generación del Sistema de Comunicaciones Marítimas en la región de Levante.

En el ámbito internacional, Telefónica se adjudicó en 1999 el concurso internacional de la segunda licencia GSM en Marruecos, teniendo como principales socios a Portugal Telecom y al Banco Local BMCE. Para este importante reto, ha confiado a Indra la adaptación de los sistemas de negocio de Telefónica Sistemas Móviles de España a las necesidades de Medi Télécom. Además de este proyecto, Indra se responsabilizará de la coordinación y preparación de la infraestructura de los Centros de Proceso de Cálculo y Oficinas Centrales, así como de la puesta en marcha de los sistemas de gestión basados en SAP/R3 y para el área de Recursos Humanos utilizando Meta4.

En relación con los nuevos operadores de comunicaciones, se colaboró con Retevisión en la implantación de los Sistemas de Fuerza de Ventas y en la reingeniería de los Sistemas Comerciales, y con Supercable Andalucía y Sandetel, en la implantación del Sistema de Atención a Usuarios de la Red Corporativa de la Junta de Andalucía.

En el segmento de las Comunicaciones por Satélite, se pueden citar las siguientes realizaciones: continuación de los trabajos ya iniciados el año anterior para el control y supervisión de la nueva generación de satélites de comunicaciones avanzadas de la Agencia Europea del Espacio, mediante estaciones terrenas ubicadas en Bélgica e Italia; finalización de los trabajos de actualización y ampliación del centro de control de satélites de Hispasat, que permitirá el control del nuevo satélite que la sociedad encargó a Alcatel Space Industries, y que será lanzado en el primer trimestre del año 2000, y finalmente, el inicio del despliegue de una red de comunicaciones Arcanet para su utilización por el ACNUR (Programa de las Naciones Unidas para los Refugiados) en Kosovo, en colaboración con Eutelsat.

Las telecomunicaciones son uno de los logros claves de nuestra civilización en el siglo XX. Fortalecidas con el uso de vectores espaciales, nos han dado, junto a nuevas formas de actividad, avances inimaginables en sectores tan diversos como la gestión de recursos terrestres o la racionalización de sistemas integrados de gestión de bases de datos empresariales.

Indra colabora con los nuevos operadores de telecomunicaciones en el desarrollo de sus sistemas con tecnologías y procesos de gestión de datos facilitando al usuario una explotación óptima de la información.

Las empresas encuadradas en el sector de la Energía han tenido que hacer frente a dos retos fundamentales durante el pasado año, las consecuencias del reciente proceso de liberalización llevado a cabo en nuestro país, con lo que ello significa en cuanto a renovaciones y actualizaciones de los sistemas de información de las empresas, y la creciente diversificación y participación de estas compañías en nuevos negocios, fundamentalmente los ligados a las nuevas tecnologías de telecomunicaciones.

En este sentido, Indra ha seguido consolidando su posición en el segmento de Energía, no sólo en la Compañía Operadora del Mercado Español de Electricidad para la que ha realizado el sistema de Información de Medidas Eléctricas, sino también en el Grupo Endesa para el que se ha suministrado los equipos necesarios para la medida de la energía eléctrica en los puntos frontera de sus empresas y los equipos registradores para sus clientes más cualificados, así como la realización del proyecto ISIS cuyo objetivo es lograr la convergencia operacional y organizativa de las áreas comerciales de dos de sus empresas, Enher y Fecsa.

Todo ello ha permitido a Indra afianzar su posición como suministrador global de soluciones dentro del sector, abarcando, con su oferta, todos los elementos de la cadena de valor del negocio eléctrico, desde la medida de la energía hasta su proceso de almacenamiento en los concentradores principal y secundarios, pasando por los correspondientes subsistemas de comunicaciones.

Otros proyectos de interés realizados para el sector energético son el desarrollo de una red Intranet para Gas de Euskadi que, entre otras funciones, permite la autorización de facturas y para Iberdrola, la adecuación del Sistema Comercial al mercado latinoamericano, su modernización funcional y su puesta al día tecnológica.

En cuanto al área de Agua y Medio Ambiente, cabe destacar la modernización de los Centros de Control de Vigilancia de la Red Nacional de Alerta a la Radioactividad en los que se han incorporado nuevos entornos tecnológicos, como son los Sistemas de Información Geográfica para el proceso de datos en tiempo real, o nuevas redes de comunicaciones a través de Internet. En el segmento de las Confederaciones Hidrográficas se realizaron diferentes proyectos entre los que se puede destacar una importante renovación de la red trunking de la Confederación del Tajo incorporando el Centro de Control de la red.

00:40



En el área de Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, se han instalado los paneles luminosos y los Puntos de Información Multimedia, PIMI, que posibilitan a cualquier ciudadano acceder a través de la red Internet y conocer los datos registrados por la Red de Vigilancia de la Contaminación en cuanto a calidad del aire, niveles acústicos y grado de radiación en los diferentes puntos de la capital, así como otro tipo de informaciones de interés en el entorno medioambiental.

En el área de teledetección destacan los trabajos realizados para la Sociedad para el Desarrollo Comarcal de Galicia, consistentes en un estudio acerca de la evolución de los cultivos agrícolas y las masas forestales regionales, o los llevados a cabo para el Instituto Nacional de Meteorología, relativos a la modernización de la Red de Observación Automática de Superficie, en los que se incluye el suministro de modernas estaciones meteorológicas automáticas, así como de los correspondientes centros de gestión y mantenimiento de la red.

Por otra parte y dentro del proyecto EMERGSAT, fruto del acuerdo logrado entre la Agencia Europea del Espacio, el CDTI y las respectivas administraciones comunitarias, mencionar el suministro por parte de Indra a las Direcciones de Protección Civil española y francesa de un Centro de Información que procesa la información recibida de los diferentes satélites para poder prevenir catástrofes naturales e incendios.

Finalmente, también para la Agencia Europea del Espacio, se ha desarrollado el proyecto Volcano, consistente en la instalación de un sistema operacional de vigilancia de riesgo volcánico en las Islas Canarias, basado en interferometría radar, en el que colaboran la Red de Investigación Vulcanológica del CSIC y Protección Civil Española, que tendrá, una vez finalizado, una aplicación gemela para la vigilancia del volcán Pichincha en las inmediaciones de Quito.

00:41

"La creatividad no puede detenerse, ni esperar, ni retroceder: Rápida o lenta, va siempre hacia adelante, hacia arriba, sin reparar en sistemas o crisis".

José Rodrigues.

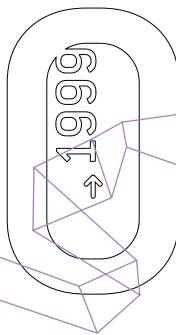


00:42
↑
1999

El siglo que está terminando ha servido para lograr importantes avances sociales.

Indudablemente, la consecución del sufragio universal y la igualdad de derechos de la mujer figuran entre ellos como modelos a consolidar para alcanzar una sociedad más justa.

Indra ha introducido las Tecnologías de la Información para facilitar el proceso electoral en sistemas democráticos de diversos países. Es el trabajo común de, casi, cinco mil seres humanos. Nuestra realidad personal impregna nuestro trabajo cotidiano.



0

43

(Tecnologías de la Información) Administraciones públicas y sanidad

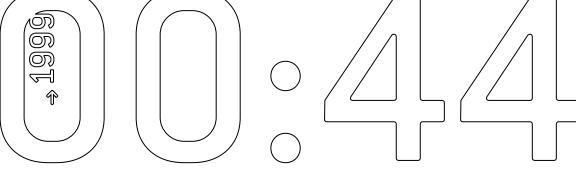
Durante el pasado ejercicio, Indra ha conseguido importantes proyectos orientados a mejorar la gestión de las diferentes instituciones públicas, por un lado, y el intercambio de informaciones entre ellas y los ciudadanos, por otro.

En 1999 destaca el proyecto "Ventanilla Única", realizado por Indra en UTE con Telefónica, que supone un paso decisivo en el acercamiento y la participación del ciudadano en las labores llevadas a cabo por las administraciones, ya que su objetivo final es agilizar y facilitar al máximo el intercambio de información entre ambos colectivos, de manera que cualquier ciudadano, desde cualquier lugar y en cualquier momento, pueda interactuar con cualquier administración, solicitando o enviando información.

Entre los recuentos de votos en los diferentes procesos llevados a cabo durante 1999, cabe destacar el realizado en Argentina el pasado 24 de octubre, en el que, gracias al sistema y la metodología de Indra, dos horas después del cierre de las 86.000 mesas electorales, se difundieron los resultados a través de los terminales instalados en el edificio del Correo Central y "on-line" a través de Internet, y en el que Indra coordinó a un equipo humano cercano a las 3.000 personas. En Venezuela, Indra gestionó los sistemas de recuento de votos para la elección del Gobernador de Nueva Esparta en el mes de marzo, el Referéndum Constitucional del mes de abril, la elección de la Asamblea Nacional Constituyente del mes de julio y el Referéndum de la Constitución del 15 de diciembre.

En el ámbito nacional Indra participó en las correspondientes a la comunidad catalana el pasado 17 de octubre, para las que se procesaron los datos provenientes de las 7.546 mesas electorales instaladas para que pudieran ejercer su derecho al voto más de 5 millones de personas y que ofreció como novedad la aparición de sus resultados en tres idiomas: castellano, catalán e inglés. Finalmente, cabe mencionar también el éxito obtenido por Indra en el proceso de recuento correspondiente a la triple consulta celebrada el pasado 13 de junio en nuestro país, para la elección de representantes al Parlamento Europeo y a las Administraciones Locales y Autonómicas.

En el ámbito de los sistemas de Administración y Gestión Tributaria se han desarrollado diferentes soluciones específicas para la Comunidad Autónoma de Canarias, la Comunidad de La Rioja, la Junta de Saneamiento de la Generalitat de Cataluña y la Agencia Tributaria, destacando en esta última la contratación e instalación del Sistema Integra para el control y gestión de la seguridad de sus edificios.



"Lo que es preciso expresar con claridad, independientemente del formato de la relación hombre-máquina, es la meta del humanismo a través de las máquinas".

Nicholas Negroponte



Desde el punto de vista de la innovación, las nuevas tecnologías alrededor de Internet supusieron un denominador común en las soluciones llevadas a cabo en este sector.

Como muestra de ello cabe mencionar el proyecto realizado para el Ministerio de Hacienda consistente en la posibilidad de realizar la declaración de la renta a través de Internet; el seguimiento de la población de ganado vacuno para la Consejería de Agricultura de la Junta de Castilla y León y por último, el diseño e implantación de la red de Comunicaciones para el Organismo Autónomo Correos y Telégrafos.

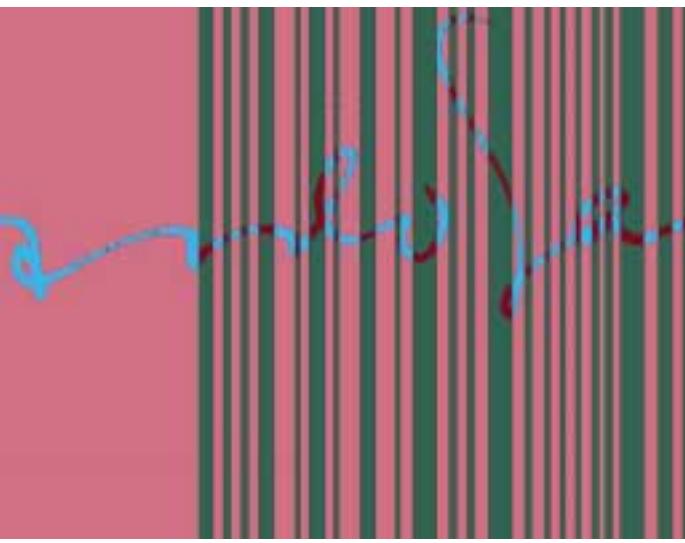
Destaca, por su fuerte contenido innovador, el proyecto llevado a cabo para la Junta de Extremadura, consistente en el desarrollo de un Sistema de Información Geográfica, que permite la integración de toda la información relacionada con los aspectos cartográficos, urbanísticos y territoriales en el ámbito extremeño.

Asimismo, se ha colaborado intensamente en la adaptación de los equipos e infraestructuras informáticas para la resolución de la problemática del año 2000, con la mayoría de los organismos e instituciones de la Administración del Estado y de gran parte de las Comunidades Autónomas.

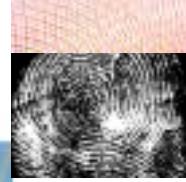
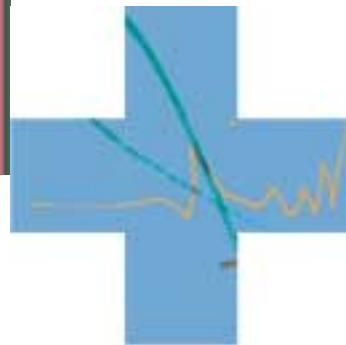
En sistemas de seguridad, destaca el proyecto para el Puerto de Barcelona, con el que ya se empezó a trabajar en 1998, siendo el sistema instalado uno de los más avanzados desde el punto de vista tecnológico para la vigilancia de grandes extensiones.

En el ámbito internacional se finalizó el desarrollo y puesta en marcha del proyecto del DNI Argentino, inaugurado por el Presidente de la República y se adjudicó a Indra, por parte del Ministerio de Administración Interna de Portugal, el proyecto de emisión descentralizada de sus pasaportes y visados en más de 100 países del mundo. Este último proyecto se basa en tecnologías web de última generación.

En el área de Sanidad, se ha llevado a cabo la implantación de la solución desarrollada por Indra para la informatización de los hospitales de la Orden de San Juan de Dios, así como la adjudicación, en UTE con Telefónica, de la consultoría para la elección de la mejor solución informática asistencial para los hospitales de la Comunidad Autónoma de Canarias, así como el proyecto de la expansión de la tarjeta sanitaria a toda la Comunidad Autónoma de Andalucía. Mencionamos asimismo la adjudicación, conjunta-

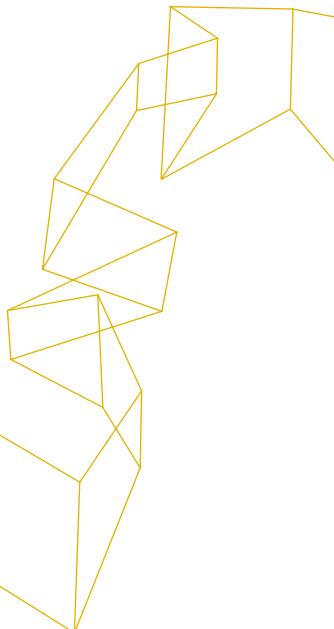


00:45



mente con Telefónica, del diseño de diferentes soluciones de telemedicina para la Junta de Comunidades de Castilla y León.

Por último, destaca el contrato firmado con el Ministerio de Salud de Panamá para la implantación de un Sistema de Información Hospitalaria que atenderá tanto a las Direcciones Regionales como al conjunto de Centros Asistenciales del país, interconectándolos entre sí y permitiendo no sólo el acceso a los historiales clínicos de los pacientes, sino también la realización de concertaciones de citas y pruebas diagnósticas y/o terapéuticas desde cualquiera de los centros conectados a la red.





(Tecnologías de la Información)

Financiero y seguros

00:46

La llegada de las nuevas tecnologías, y muy especialmente Internet, ha supuesto un profundo cambio en la manera de entender y realizar su negocio, ha sido, sin duda, el sector Financiero y de Seguros.

En efecto, la necesidad de reducir los costes, de integrar los nuevos canales de distribución y, sobre todo, de ir avanzando en la construcción de la llamada "atención personalizada", hacen de este mercado uno de los más importantes desde el punto de vista de la incorporación de las nuevas tecnologías y muy especialmente, las que rodean a Internet y a los nuevos procesos de negocio que es preciso desarrollar.

Dentro de esta estrategia de crecimiento y fortalecimiento de Indra en este sector, es preciso situar la adquisición de la empresa Diagram, especializada en el ámbito de tesorería, valores y fondos de inversión, así como el lanzamiento de un nuevo producto para las empresas financieras del sector del automóvil y empresas de alquiler a largo plazo, denominado IndRent, enfocado a cubrir las necesidades existentes en las áreas de renting, financiación y *leasing*.

Destaca, dentro del contrato plurianual de *outsourcing* firmado con Bankpyme, la implantación de un Sistema Experto de Apoyo a la Venta de productos financieros, que proporciona a Indra una herramienta más en su oferta y una posición relevante dentro de un área potencial de interés como es la medición del riesgo.

La Caixa D'Enginyers adjudicó a Indra varios proyectos que, agrupados con el nombre de "Milenium", abarcaban ámbitos muy diferentes, como la normalización de las redes de comunicaciones, el establecimiento de estándares informáticos, cambios en los Front-Offices tradicionales mediante la incorporación de entornos gráficos, el diseño y realización de las páginas web de la entidad y el desarrollo de una auditoría de Plan de Contingencias.

La Bolsa de Barcelona ha sido igualmente un cliente relevante, con el desarrollo de un proyecto enfocado a la creación de una oficina "virtual", encargada de recoger la información enviada por las diferentes enti-

El consumo de gasolina en Estados Unidos fue el origen de las tarjetas de crédito, popularizadas a partir de los años '30.

El instrumento, cuyo uso con diferentes modalidades domina hoy las relaciones económicas de los ciudadanos de países desarrollados, sigue siendo clave en el naciente mercado virtual que emerge de las posibilidades de Internet, reforzado con los sistemas de seguridad electrónica.

Indra entiende la eficacia. La entendemos en términos de pura seguridad en la velocidad y calidad de las transmisiones. Porque rapidez, seguridad y calidad van a diferenciar, en forma de éxito o fracaso, las nuevas modalidades de relación económica entre los agentes económicos activos en la sociedad global.



dades financieras conectadas a la misma, para transmitirla posteriormente, a través de EDItran, al Centro de Cálculo de la propia Bolsa.

Desde el punto de vista de la seguridad, el producto INTEGRA ha continuado su expansión en el mercado con nuevas instalaciones en entidades como "la Caixa", Caixa de Sabadell, Banco Zaragozano, Caja España o La Caja Insular de Ahorros de Canarias, destacando, en este último caso, la puesta en funcionamiento del sistema en su nueva sede central. De este modo, el número total de soluciones instaladas, tanto en entidades financieras como en organismos públicos, supera ya las 1.500.

Dentro de esta área, igualmente al objeto de potenciar y diversificar nuestra oferta, es preciso destacar la participación de Indra en el capital de SAFELAYER, empresa especializada en la comercialización de soluciones seguras, especialmente en el ámbito de Internet.

En el área de seguros, el pasado año ha sido clave para consolidar la posición como aliado tecnológico de las compañías más relevantes encuadradas en el mismo. Así, Indra ha llevado a cabo numerosos proyectos basados en tecnologías de Internet que han cobrado una importancia capital, ya que les ha permitido a todas ellas ampliar sus canales de comunicación con clientes y colaboradores, como los proyectos llevados a cabo en Cesce, Mapfre Caución y Crédito, Asitur y Aegón Unión Aseguradora.

Para este mismo sector se han seguido manteniendo con éxito una serie de servicios prestados tradicionalmente desde nuestro Centro de Cálculo, como son el Intercambio de Documentos Financieros, el Fichero de Vehículos Asegurados (FIVA), el Fichero Base Siete y el Sistema de Distribución Documental de Siniestros.

En el área internacional, Indra ha sido la ganadora del concurso internacional convocado para realizar la modernización de las comunicaciones externas del Banco Central de la República Argentina, consistente en el diseño y puesta en funcionamiento de la arquitectura de comunicaciones, necesaria para intercambiar información entre el Banco Central y más de 150 entidades financieras repartidas por todo el país, así como la construcción de un centro alternativo de procesamiento y un sistema integral de seguridad.

Igualmente, dentro de esta parcela internacional, es preciso mencionar el desarrollo e integración del software, conjuntamente con Telefónica Sistemas, que conformará la futura Cámara de Compensación Electrónica de Medios de Pago de Perú. Este sistema pertenece al grupo de los denominados "de compensación multilateral" y consiste en la puesta en funcionamiento de una Cámara de Compensación a la que se conectarán todos los bancos asociados a la organización nacional ASBANC, no sólo para enviar y recibir las transacciones a compensar, sino también para realizar los correspondientes procesos de liquidación.

"No estamos ante una globalización virtual, sino ante algo real.

Los mercados financieros son nuestra realidad económica, donde se asigna el valor de compra que es la esencia de la economía".

Manuel Castells



00:48

(Tecnologías de la Información)
Industria y comercio

Este mercado se ha caracterizado por la fuerte adaptación que han tenido que realizar sus empresas ante un entorno cada vez más competitivo, debido a la globalización creciente, la celeridad en los cambios, y las mayores necesidades y exigencias de sus clientes.

En respuesta a las nuevas necesidades, la estrategia de Indra en 1999 ha girado en torno a la consolidación de los acuerdos y alianzas estratégicas ya establecidas con los principales suministradores de paquetes integrados en las líneas de SCM's, ERP's, etc, dando como fruto la realización de una serie de proyectos como el desarrollado para Astilleros Españoles, enfocado a la renovación, integración y homogeneización de sus sistemas de información, tanto de gestión como operativos, de las diferentes factorías que constituyen el grupo, mediante los productos BaaN y Meta4.

Otras realizaciones significativas han sido la finalización de la implantación de las soluciones SAP R/3 y Concept, en Gonvarri Industrial, como continuación del proyecto de reingeniería de procesos ya desarrollado con anterioridad, y la realización de una amplia gama de proyectos con los productos BaaN y Epsilon, como los desarrollados para la Autoridad Portuaria de Gijón.

En esta misma línea, cabe destacar la implantación de la solución Meta4 para la gestión de RRHH en Babcock Wilcox, la renovación de los sistemas económico-financieros de People ETT, la reingeniería de los sistemas de información de la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR) y la integración de una solución BPCS/Meta4/SGP para Outokumpu.

Dentro de la oferta de servicios Indr@eb alrededor de la tecnología Internet, las principales actividades desarrolladas se centraron en la implantación de los sistemas de gestión de aprovisionamientos y procedimientos internos para la compañía Equipos Nucleares, el diseño y desarrollo de la web corporativa de Astilleros Españoles, la implantación del sistema integrado de medios de pago electrónicos para Pryca y la implantación del sistema de gestión integral de las comunicaciones, desarrollado para Levi's.

Destacan igualmente las soluciones implantadas en Sidmed y Cobega. En el primero se ha llevado a cabo la integración de sus sistemas, a través del diseño e implantación de una Intranet corporativa, que ha permitido la total eliminación de los errores en la transcripción de datos y la mejora de los procesos de factu

Cuando Chaplin interpretó en "Tiempos Modernos" su metáfora de la sociedad industrial, no podía imaginar la aceleración que se produciría en los sistemas de producción pocas décadas después, gracias a la aparición de la electrónica y la informática y al desarrollo exponencial de las telecomunicaciones.

Hoy la productividad se alcanza con el refinamiento de los sistemas de producción y gestión y el aporte creciente de procesos automatizados, mientras la competitividad demanda un acceso rápido a cualquier mercado con productos de gran calidad.

Indra añade valor a los procesos y servicios de sus clientes con una singular capacidad de servicio y respuesta a cualquier nuevo requerimiento de mejora, sobre la base de un marco de relación a largo plazo. Porque saber innovar es la clave del éxito en los tiempos venideros.



"Nunca deberíamos decir, si no queremos provocar la risa algunos lustros después, que esto o aquello jamás podrá ser realizado por una máquina".

Aurel David.

ración de las mercancías de la entidad. En Cobega, la primera empresa embotelladora y distribuidora de Coca-Cola a escala nacional, se ha puesto en marcha el Sistema de Análisis de información de Ventas, basado en una tecnología de business intelligence, que permite realizar sofisticados análisis de ventas, así como la aplicación de diferentes métodos de presupuestación y simulación con el fin de optimizar su gestión y logística comercial.

Indra ha participado, igualmente, en importantes proyectos de adaptación de los sistemas de información de las empresas del sector, tanto en lo que se refiere a la adaptación de los sistemas y aplicaciones al año 2000, como a la implantación del euro, a través de una metodología y productos propios que han asegurado los mejores resultados para sus clientes. Estas colaboraciones se han llevado a cabo en clientes tales como Sidenor, Levi's, Sidmed, Fagor, Ford España, Gonvauto, etc.

En 1999 han entrado en funcionamiento las células robotizadas para el paletizado de bobinas de papel de cigarrillo de Miquel y Costas & Miquel, uno de los principales productores de papel de cigarrillo a escala internacional. El proyecto, además de suponer un salto cualitativo y cuantitativo en sus procesos de producción actuales, conjuga óptimamente el uso de la informática, la electrónica, la robótica y la mecánica con un exhaustivo conocimiento de los procesos de racionalización de la producción del cliente.

También destacan, por su contenido y alcance, los proyectos llevados a cabo para la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), entre ellos la implantación de una Intranet corporativa para las 90 empresas del grupo, que dota de nuevas funcionalidades a sus sistemas de información, o el desarrollo e implantación de un nuevo modelo de atención para los usuarios directivos de la Corporación.

Para concluir, es importante destacar la continuidad durante 1999 de los servicios de outsourcing que Indra venía prestando con anterioridad en clientes tales como Astilleros Españoles, SEPI o Sidenor que, conjuntamente con las realizaciones descritas anteriormente, consolidan la posición de Indra en la línea de servicios de outsourcing en el sector.

00:49

0:50

Simulación y sistemas automáticos de mantenimiento

A lo largo del pasado año, Indra ha continuado su tradicional línea de realización de grandes proyectos en el área de simulación y sistemas automáticos de mantenimiento. Dentro de esta última línea de negocio, destaca el desarrollo y suministro de los sistemas automáticos de mantenimiento para el avión de combate europeo EF-2000, conseguido tras una dura pugna con grupos multinacionales.

Con esta adjudicación, Indra se convierte en el primer proveedor europeo de este tipo de equipos que, sin duda, llegarán a convertirse en el estándar de los nuevos sistemas automáticos de mantenimiento en la Unión Europea.

Por otro lado, ESS, la joint venture liderada por Indra que comenzó sus operaciones en Alemania (Munich) el pasado año, ha recibido, también de Eurofighter, el primer contrato para el desarrollo y suministro de los Simuladores para el EF-2000.

Con todo ello, Indra se ha colocado como líder indiscutible en estas dos líneas de negocio dentro del EF-2000, que es, sin duda, el programa más importante del mundo en el área de la simulación y sistemas automáticos de mantenimiento.

Dentro del sector de servicios de entrenamiento, Indra viene suministrando desde el pasado septiembre y en asociación con Senasa, un completo programa de horas de entrenamiento en Madrid a los pilotos del Airbus 340 de IBERIA.

Este nuevo sector de servicios se está implantando gradualmente en las áreas de mercado donde Indra ya está presente con el suministro de simuladores, de manera que, a medio plazo, la situación permitirá a Indra ofrecer servicios de entrenamiento de manera más extensiva, reforzando de este modo la alianza y el compromiso con nuestros principales clientes.

En 1999, Indra se ha adjudicado el contrato de simulación más importante convocado por el Ejército de Tierra. Se trata del desarrollo y suministro de un Centro de Simulación para el entrenamiento de pilotos de



La conquista del espacio ha sido clave para el desarrollo de técnicas y sistemas de simulación. Garantizar la supervivencia y actividad de hombres y equipos en condiciones límite ha marcado el camino para aplicar metodologías equivalentes en áreas tan diversas como el diseño de equipos, formación de especialistas, o previsión del comportamiento de fenómenos naturales.

Indra se ha convertido en clave para el uso de eficientes sistemas de simulación que ahorran algo más que tiempo y dinero. También vidas, porque estamos logrando que nuestros desarrollos permitan recrear las condiciones reales, casi hasta el agotamiento de las posibilidades verosímiles.

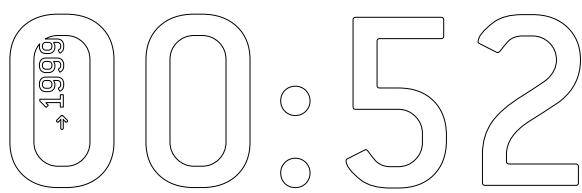
los Helicópteros Chinook y Cougar. Este centro será posteriormente ampliado a los Helicópteros de Ataque, ampliamente extendidos por diversos países del mundo, lo cual abre importantes expectativas para la exportación de este tipo de servicios al exterior.

En cuanto al área internacional, Indra ha conseguido dentro del difícil mercado norteamericano una destacada posición y reconocimiento, estando considerada como un suministrador preferente en las áreas de simulación y sistemas automáticos de mantenimiento para la Marina Americana, el cliente mundial más importante de este tipo de productos.

00:51

"Simular no es otra cosa que imitar lo natural por medio de lo artificial, único medio hasta ahora conocido para profundizar con ciertas garantías en cualquier campo del conocimiento".

Luis Ruiz de Gopegui.



Equipos electrónicos de defensa

A lo largo del año 1999 se han acometido importantes proyectos relacionados con el desarrollo y la producción de sofisticados equipamientos electrónicos con destino a los tres Ejércitos españoles.

Indra ha sido la adjudicataria de la mayoría de los contratos de producción de los equipos electrónicos del avión de combate europeo EF-2000, completando con ello los trabajos de desarrollo, iniciados a principio de la década de los 90 con tecnología propia y bajo contrato de Eurofighter.

Destaca el esfuerzo realizado por Eurofighter y por las empresas suministradoras de los equipos, en las campañas de introducción de este novedoso sistema de armas en terceros países. Este esfuerzo ya ha dado sus primeros frutos, concretándose una primera venta para Grecia, cuyo contrato de suministro se firmará en la primera parte del año 2000.

En lo que se refiere a la Fragata F-100, el programa discurre de acuerdo a la planificación prevista, habiéndose entregado a la Armada Española los equipos electrónicos con destino a la primera unidad. Adicionalmente y también para la Armada Española, se han completado las entregas de los primeros 4 sonares avanzados con destino a la flotilla de Cazaminas.

Con el Ejército de Tierra se ha contratado el suministro de las Direcciones de Tiro para el carro de combate, en el que se han instalado cámaras térmicas de segunda generación incorporando los últimos avances tecnológicos, lo que le proporciona una gran capacidad de uso incluso en las peores condiciones climatológicas. Dicha tecnología ha sido desarrollada por Indra y ha sido utilizada en otros programas de lanzadores de misiles.

Asimismo, se ha continuado con las entregas de las Direcciones de Tiro y los Sistemas Electroópticos de Conducción y Vigilancia para el vehículo PIZARRO.



00:53

Hemos analizado todas las posibilidades de un utópico "Mundo feliz" en el siglo XXI. Siempre aparece como necesaria la actividad de defensa para vivir en paz en una sociedad capaz de lograrlo.

La destacada posición nacional e internacional de Indra en sistemas aplicados a Seguridad y Defensa se asienta sobre el dominio permanente de las tecnologías más innovadoras en Comunicaciones, Mando, Control e Inteligencia. Indra colabora a una sociedad en paz.

También, durante 1999, se ha conseguido un importante contrato relativo al suministro de los sistemas tácticos ligeros para el mando de Defensa Antiaérea, COAAASI con el que después de haber superado con total éxito todas las pruebas de campo, se completa el programa de desarrollo iniciado por Indra el año 1993.

Finalmente, se ha continuado con la ejecución del contrato con la US Navy, con el fin de suministrar las versiones avanzadas del misil Sparrow, ESSM, del que se han efectuado pruebas de validación.

"Ganar cien victorias en cien batallas no es la culminación de la pericia. Someter al enemigo sin luchar es la excelencia suprema".
Sun Tzu

Centros de Trabajo

Indra en España

Indra

Oficina Central:

Velázquez, 132

28006 Madrid

Tel. (34) 91 396 33 00

Fax (34) 91 396 31 31

Miguel Angel, 23

28010 Madrid

Tel. (34) 91 310 25 57

Fax (34) 91 308 68 79

Telémaco, 3

28027 Madrid

Tel. (34) 91 348 14 00

Fax (34) 91 348 14 74

Ctra. de Loeches, 9

28850 Torrejón de Ardoz. Madrid

Tel. (34) 91 396 81 97

Fax (34) 91 396 80 02

Avda. Diagonal, 188-218-3^a

08018 Barcelona

Tel. (34) 93 400 58 00

Fax (34) 93 400 54 00

Colón, 60

46004 Valencia

Tel. (34) 96 351 10 37

Fax (34) 96 352 09 53

Mar Egeo, 4 Pol. Ind. 1

28850 San Fdo. de Henares.

Madrid

Tel. (34) 91 396 29 00

Fax (34) 91 396 38 16

La Granja, 84

Pol. Ind. de Alcobendas

28100 Alcobendas. Madrid

Tel. (34) 91 396 73 00

Fax (34) 91 396 73 33

Avda. de S. Francisco Javier, 22-6^o

41018 Sevilla

Tel. (34) 95 466 05 11

Fax (34) 95 466 15 65

Henao, 4

48009 Bilbao

Tel. (34) 94 423 87 49

Fax (34) 94 424 07 52

Indra en el mundo

Alemania

Inselkammerstrasse, 1

82008 Unterhaching

Deutschland

Tel. (4989) 666287 – 3

Fax (4989) 666250

Chile

Huérfanos, 835 – piso 21

Santiago de Chile

Chile

Tel. (562) 6335879

Fax (562) 6334338

China

Beijing REP.OFFICE-Citic Building

Unit 2601B

19, Jianguomenwai Av.

100.004 Beijing. China

Tel. (8610) 65253477

Fax (8610) 65254045

Zhongshanbei Rd. 28

Jiangsu Mansion bldg.

Room 1310

210008 Nanjing. China

Tel. (8625) 3302014

Fax (8625) 3305477

Perú

Avda. Paz Soldán, 170, Of.702

San Isidro – Lima 27 – Perú

Tel. (511) 2211218 – 20

Fax (511) 4218398

Portugal

Av. Eng. Duarte Pacheco

Torre 2, 10º- 3

1070 Lisboa

Portugal

Tel. (3511) 382 53 90

Fax (3511) 382 53 99

USA

Sherikon, Inc.

2424 Research

Parkway Suite 390, Orlando

Florida 32986. USA

Tel. (407) 737 26 88

Fax (407) 737 26 89

Crystal Gateway Three

Suite 1203

1215 Jefferson Davis Highway

Arlington, Virginia 22202. USA

Tel. (1703) 4148184-5- 6

Fax (1703) 4148189

Venezuela

Torre Lemaletto, Planta 3

Avda. Venezuela. El Rosal

Caracas

Venezuela

Tel. (582) 9529310

Fax (582) 9514316

00:54

Filiales

Indra ATM
Ctra. de Loeches, 9
28850 Torrejón de Ardoz
Madrid
Tel. (34) 91 396 81 97
Fax (34) 91 396 80 02

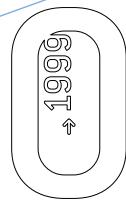
Indra EMAC
Pº de la Habana, 141
28036 Madrid
Tel. (34) 91 359 80 16
Fax (34) 91 359 81 16

Indra ESPACIO
Mar Egeo, 4 - Pol. Ind. 1
28850 San Fernando de Henares
Madrid
Tel. (34) 91 396 39 11
Fax (34) 91 396 39 12

Indra EWS
Joaquín Rodrigo, 11
28300 Aranjuez
Madrid
Tel. (34) 91 894 88 00
Fax (34) 91 891 80 56

Indra SI
Suipacha, 1111 – Pta. 3^a
1008 Buenos Aires
Argentina
Tel. (54114) 3162000
Fax (54114) 3162090

Indra
SISTEMAS DE SEGURIDAD
Avda. Diagonal, 218-3^a
08018 Barcelona
Tel. (34) 93 400 58 00
Fax: (34) 93 400 54 00



0:55

00:56

1999
†

Agradecemos a todos nuestros profesionales su contribución a la realización de esta memoria.

Fotografía: Miguel Gallego, The Image Bank, Cover, AGE, Pictor, Stock Photos, Index.

Creación gráfica y maquetación: Tau Diseño

Fotomecánica: Cromotex y Punto Verde

Imprenta: Brizzolis

Este informe ha sido impreso en papel ecológico.

