

Indra

Informe Público Anual

2002

Informe de Auditoría Externa 3

Cuentas Anuales Consolidadas 7

Informe de Gestión 59

Informe Anual de Gobierno Corporativo 73



**Indra**

**Informe Público Anual**

**2002**

**Informe de Auditoría Externa**

**Auditores**

Edificio Torre Europa  
Paseo de la Castellana, 95  
28046 Madrid

**Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas**

A los Accionistas de  
Indra Sistemas, S.A.

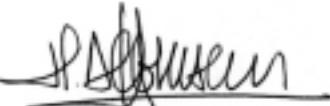
Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sus sociedades dependientes (el Grupo) que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2002 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Indra Sistemas, S.A. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación consolidados, además de las cifras del ejercicio 2002, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2002. Con fecha 22 de marzo de 2002 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001 en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidados de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2002 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2002 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2002. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades del Grupo.

**KPMG AUDITORES, S.L.**



Hilario Albarracín Santa Cruz

28 de marzo de 2003

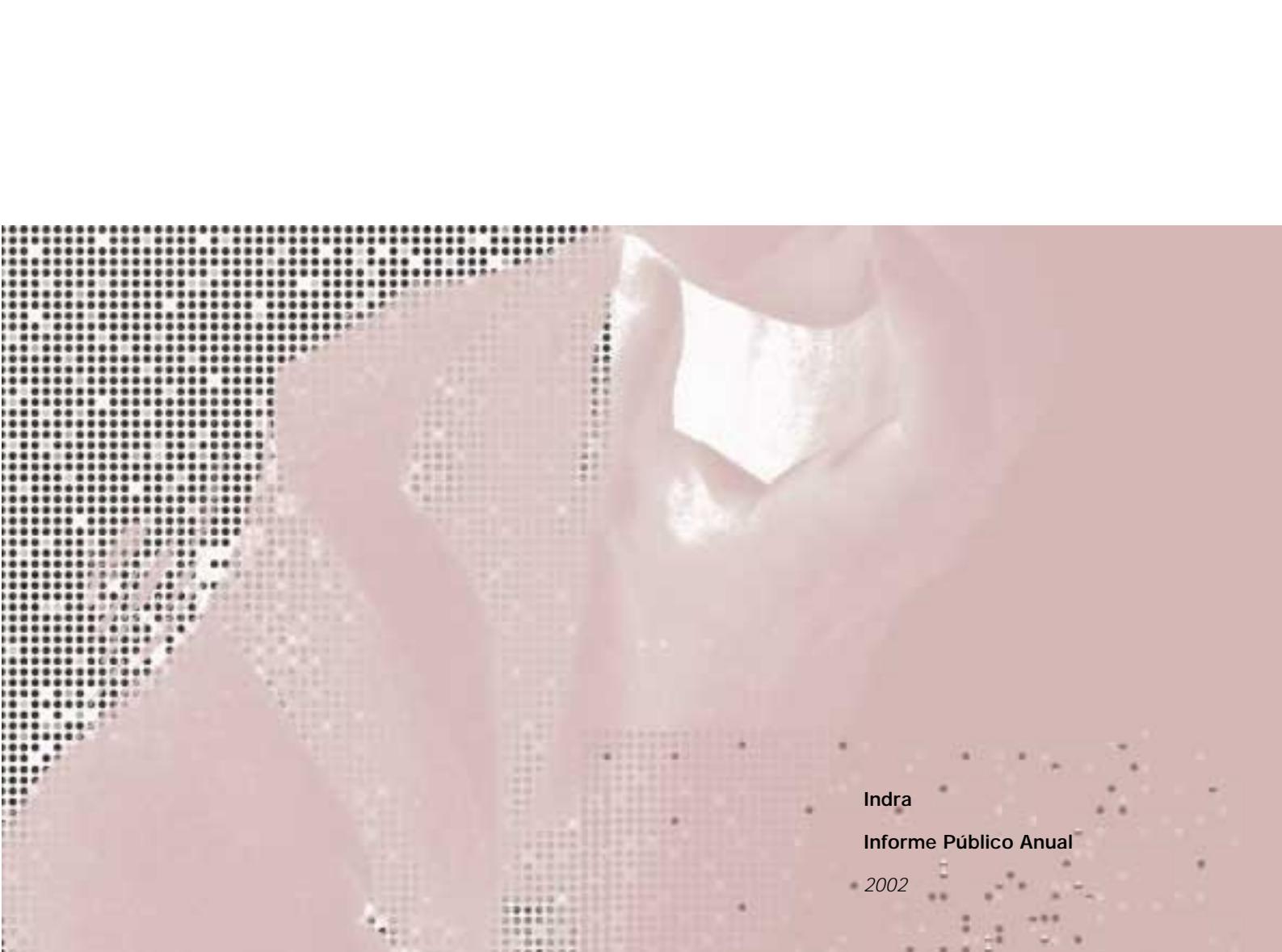


KPMG Auditores S.L.  
KPMG Auditores S.L. es miembro de  
KPMG International, Sociedad Suiza.



Inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º 88782.  
y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores-Censores  
Jueces de Cuentas con el n.º 10.  
Reg. Merc. Madrid, T. 11.981, F. 84, Sec. 8, H. M-188.007, Inscripc. 1.  
N.I.F. B-78510153





Indra

Informe Público Anual

2002

Cuentas Anuales Consolidadas

## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

### Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2002 y 2001 (expresado en miles de euros)

#### Activo

	2002	2001
<b>Inmovilizado</b>		
Gastos establecimiento (nota 5)	336	373
Inmovilizaciones inmateriales (nota 6)	38.589	40.499
Inmovilizaciones materiales (nota 7)	56.740	42.792
Inmovilizaciones financieras (nota 8)	67.818	64.939
Acciones propias (nota 9)	11.064	16.373
<b>Total Inmovilizado</b>	<b>174.547</b>	<b>164.976</b>
<b>Fondo de comercio de consolidación (nota 10)</b>	<b>82.890</b>	<b>62.978</b>
<b>Gastos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>4.030</b>	<b>6.160</b>
<b>Activo circulante</b>		
Existencias (nota 11)	155.815	138.449
Deudores (nota 12)	547.542	529.635
Inversiones financieras temporales (nota 13)	75.867	90.891
Tesorería	6.387	6.659
Ajustes por periodificación	980	3.768
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>786.591</b>	<b>769.402</b>
<b>Total Activo</b>	<b>1.048.058</b>	<b>1.003.516</b>

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas de 2002

## Pasivo

	2002	2001
<b>Fondos Propios (nota 14)</b>		
Capital suscrito	30.307	30.307
Prima de emisión	41.008	41.008
Reserva legal	6.061	5.916
Reserva para acciones propias	11.064	16.373
Diferencias de conversión	(4.104)	(2.080)
Reservas en Sdades. consolidadas por integración global o proporcional	16.755	11.972
Reservas en Sdades. puestas en equivalencia	280	1.659
Otras Reservas	96.449	70.260
Resultados negativos de ejercicios anteriores	-	(4.127)
Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	57.437	48.045
<b>Total Fondos Propios</b>	<b>255.257</b>	<b>219.333</b>
<b>Socios externos (nota 15)</b>	<b>34.125</b>	<b>58.941</b>
<b>Ingresos a distribuir en varios ejercicios (nota 16)</b>		
Subvenciones de capital	10.366	10.181
Diferencias positivas en moneda extranjera	-	240
Otros Ingresos	-	1.527
<b>Total Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios</b>	<b>10.366</b>	<b>11.948</b>
<b>Provisiones para riesgos y gastos (nota 17)</b>	<b>5.469</b>	<b>14.768</b>
<b>Acreedores a largo plazo</b>		
Créditos oficiales para programas de I+D (nota 6)	43.612	20.158
Deudas con entidades de crédito	182	325
Otros acreedores (nota 18)	12.395	16.678
<b>Total Acreedores a Largo Plazo</b>	<b>56.189</b>	<b>37.161</b>
<b>Acreedores a corto plazo (nota 19)</b>		
Deudas con entidades de crédito	1.408	2.482
Acreedores comerciales	613.170	557.883
Otras deudas no comerciales	70.465	96.210
Provisiones por operaciones de tráfico	1.097	3.143
Ajustes por periodificación	512	1.647
<b>Total Acreedores a Corto Plazo</b>	<b>686.652</b>	<b>661.365</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>1.048.058</b>	<b>1.003.516</b>

## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

### Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas al 31 de diciembre de 2002 y 2001 (expresado en miles de euros)

#### Gastos

	2002	2001
<b>Gastos de Explotación</b>		
Aprovisionamientos (nota 21)	398.164	355.763
Gastos de personal (nota 22)	274.351	257.804
Dotaciones para amortización del inmovilizado (notas 5, 6 y 7)	15.445	12.674
Variación de las provisiones de circulante	2.136	(421)
Otros gastos de explotación	104.403	106.097
<b>Total Gastos de Explotación</b>	<b>794.499</b>	<b>731.917</b>
<b>Beneficio de explotación</b>	<b>96.024</b>	<b>83.650</b>
<b>Gastos Financieros</b>		
Gastos financieros y asimilados	3.159	2.741
Variación de las provisiones del inmovilizado financiero (nota 8 b)	967	466
Diferencias negativas de cambio	2.764	1.400
<b>Total Gastos Financieros</b>	<b>6.890</b>	<b>4.607</b>
<b>Resultados financieros positivos</b>	<b>226</b>	<b>802</b>
Participac. en Pérdidas Soc. Puesta en Equiv. (nota 8)	583	1.833
Amortizac. del Fondo de Comercio de Consol. (nota 10)	3.626	1.378
<b>Beneficio de las actividades ordinarias</b>	<b>92.099</b>	<b>81.241</b>
<b>Pérdidas y Gastos Extraordinarios (nota 24)</b>		
Gastos y pérdidas extraordinarios	22.048	8.501
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	1.041	889
<b>Total Pérdidas y Gastos Extraordinarios</b>	<b>23.089</b>	<b>9.390</b>
<b>Beneficio consolidado antes de impuestos</b>	<b>79.905</b>	<b>79.322</b>
Impuesto sobre Sociedades (nota 27)	14.377	19.581
<b>Beneficio después de impuestos</b>	<b>65.528</b>	<b>59.741</b>
<b>Beneficio atribuido a la Sociedad dominante</b>	<b>57.437</b>	<b>48.045</b>

## Ingresos

	2002	2001
<b>Ingresos de Explotación</b>		
Importe neto de la cifra de negocio (nota 20)	873.596	774.290
Aumento de las existencias de productos terminados y en curso	8.410	33.362
Trabajos realizados por el Grupo para el inmovilizado	5.272	6.034
Otros ingresos de explotación	3.029	1.881
Exceso de provisiones de riesgos y gastos	216	-
<b>Total Ingresos de Explotación</b>	<b>890.523</b>	<b>815.567</b>
 <b>Ingresos Financieros</b>		
Ingresos de participaciones en capital	150	192
Otros intereses e ingresos asimilados	4.463	3.919
Diferencias positivas de cambio	2.503	1.298
<b>Total Ingresos Financieros</b>	<b>7.116</b>	<b>5.409</b>
 <b>Reversión diferencias negativas de consolidación (nota 14 g)</b>	<b>58</b>	<b>-</b>
 <b>Beneficios e Ingresos Extraordinarios (nota 23)</b>		
Otros ingresos extraordinarios	7.782	6.539
Ingresos de otros ejercicios	3.113	932
<b>Total Beneficios e Ingresos Extraordinarios</b>	<b>10.895</b>	<b>7.471</b>
<b>Resultados extraordinarios negativos</b>	<b>12.194</b>	<b>1.919</b>
 <b>Resultado atribuido a socios externos (nota 15)</b>	<b>8.091</b>	<b>11.696</b>

## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

### Memoria de Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2002 y 2001

#### 1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo

El Grupo Indra (el Grupo) es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la Avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

La actividad de la Sociedad dominante es, principalmente, el diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

La Sociedad dominante durante el ejercicio 2002 ha realizado las siguientes fusiones:

- Con fecha 17 de junio de 2002 y efectos contables 21 de febrero de 2002 fue inscrita la fusión por cesión global de activos y pasivos por la que la Sociedad dominante absorbía a su filial 100%, NARVAL SERVICIOS INFORMATICOS, S.L., Sociedad Unipersonal.
- Con fecha 5 de julio de 2002 y efectos contables 1 de enero de 2002 fue inscrita la fusión por cesión global de activos y pasivos por la que la Sociedad dominante absorbía a su filial 100%, COMPUTER CENTER DOS, SOCIEDAD ANÓNIMA Unipersonal.
- Con fecha 15 de julio de 2002 y efectos contables 1 de enero de 2002 fue inscrita la fusión por cesión global de activos y pasivos por la que la Sociedad dominante absorbía a su filial 100%, RAZONA GRID INTERNACIONAL, S.L., Sociedad Unipersonal.
- Con fecha 26 de diciembre de 2002 y efectos contables 1 de enero de 2002 fue inscrita la fusión por absorción por la que la Sociedad dominante absorbía a su filial 100%, INDRA EWS, SOCIEDAD ANÓNIMA Unipersonal.

No se producen modificaciones en los estatutos de la Sociedad dominante como consecuencia de las fusiones.

El Grupo está compuesto por las siguientes sociedades dependientes y asociadas:

##### a) Dependientes

En el Anexo I, que es parte integrante de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2002, se indican las sociedades que forman el conjunto consolidable, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2002 se han producido los siguientes movimientos en el conjunto consolidable:

- La Sociedad Europraxis Consulting Holding, S.L. constituyó con fecha 4 de abril de 2002 la sociedad portuguesa Compraxis Prestação de Serviços de Consultoria Sociedade Unipessoal Lda. suscribiendo el 100% de su capital.
- El 18 de abril de 2002 la Sociedad dominante traspasó a su filial Atlante Sistemas, S.L. la participación que poseía de Europraxis Consulting Holding, S.L. a su valor en libros. La Junta General de Accionistas de Atlante Sistemas, S.L. celebrada el 24 de junio de 2002 aprobó el cambio de nombre y la fusión de esta sociedad con Europraxis Consulting Holding, S.L., que previamente se había fusionado con sus filiales Europraxis Consulting, S.A., Netpraxis, S.A. y Compraxis, S.A. Dicha fusión fue formalizada en escritura pública el 12 de agosto de 2002 considerándose realizadas las operaciones a efectos contables por la sociedad absorbente, Europraxis-Atlante, S.L. Sociedad Unipersonal desde el 1 de enero de 2002.
- La sociedad Inmize Capital, S.L. constituyó con fecha 26 de abril de 2002 la sociedad Inmize Sistemas, S.L. suscribiendo el 50% de su capital.

- La Sociedad dominante constituyó con fecha 26 de abril de 2002 la sociedad estadounidense Indra Systems, Inc. suscribiendo el 100% de su capital.
- La Sociedad dominante constituyó con fecha 9 de julio de 2002 la sociedad china Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. suscribiendo el 100% de su capital.
- La Sociedad dominante constituyó con fecha 16 de septiembre de 2002 la sociedad brasileña Indra Brasil Ltda. suscribiendo el 100% de su capital.
- El 31 de octubre de 2002 la Sociedad dominante aportó la totalidad de las participaciones de su sociedad portuguesa Indra Sistemas Servicios Informaticos, Sociedad Unipessoal como pago de las participaciones que adquirió de la también portuguesa Indra CPC, SGPS. Posteriormente adquirió otras participaciones de esa sociedad hasta alcanzar una participación del 60% del capital.

Aunque la participación en la sociedad Indra América, S.A. es por la totalidad de su capital social, no se ha incluido en el perímetro de consolidación por considerar que presenta un interés poco significativo con respecto a la imagen fiel que deben expresar las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

#### **b) Asociadas**

En el Anexo I, que forma parte integrante de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2002, se indica el domicilio y actividad de las sociedades en las cuales el Grupo participa en un porcentaje minoritario directo o indirecto superior al 20% y menor o igual del 50%.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2002 se han producido los siguientes movimientos:

- El 25 de octubre de 2002 la Sociedad dominante adquirió el 50% de Adepa Sistemas, S.L.

Las cuentas anuales de todas las sociedades que integran el perímetro de consolidación están referidas a la misma fecha de cierre y período que las presentes Cuentas Anuales Consolidadas, que corresponden al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2002.

## **2) Bases de Presentación**

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante en base a las cuentas individuales de Indra Sistemas, S.A. y de las sociedades dependientes (formuladas por sus respectivos administradores) con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo, del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2002. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que estas Cuentas Anuales Consolidadas serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin variaciones significativas.

#### **Criterios y formatos de presentación**

En la preparación de estas Cuentas Anuales Consolidadas se han seguido los criterios y formatos de presentación de Cuentas Anuales Consolidadas establecidos por el Real Decreto 1815/91, de 20 de diciembre. Como requieren las mencionadas normas, el Balance de Situación, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, y el Cuadro de Financiación consolidados correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2002 se presentan junto a las cifras del ejercicio anterior.

El Grupo ha considerado como fecha de primera consolidación, para la determinación de los fondos de comercio y las diferencias negativas de consolidación, las fechas concretas en que se han ido adquiriendo cada una de las sociedades dependientes y asociadas.

Todos los saldos y transacciones significativas entre las sociedades consolidadas, así como los posibles resultados no realizados implícitos en las transacciones realizadas entre las Sociedades dependientes, que forman el conjunto consolidable al 31 de diciembre de 2002, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Las participaciones de terceros en los Fondos Propios de las sociedades consolidadas por integración global, se reflejan en el epígrafe "Socios Externos" del Balance de Situación Consolidado. Las participaciones de terceros en los resultados consolidados del ejercicio se encuentran registradas en "Resultado Atribuido a Socios Externos" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada.

### 3) Distribución de los Resultados

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2002 en las sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

Hay que señalar que la Sociedad dominante propone, dentro de la distribución de resultados incorporada a su Memoria de las Cuentas Anuales, un dividendo de 0,1090 euros brutos por acción. Este dividendo supone un incremento del 29% respecto al entregado el año anterior.

El importe de dicho dividendo contempla lo previsto en el art. 79.1 de la LSA, relativo a la atribución proporcional de los derechos económicos inherentes a las acciones propias al resto de las acciones en circulación.

### 4) Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de acuerdo con los principios contables y normas de valoración y clasificación contenidas en el Plan General de Contabilidad y en las normas para formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Los más importantes son los siguientes:

#### a) Gastos de Establecimiento

Los gastos de establecimiento se encuentran valorados a su precio de adquisición. Se presentan netos de su amortización, la cual se efectúa linealmente en los siguientes períodos:

- Los gastos de constitución y de primer establecimiento se amortizan en un plazo máximo de cinco años.
- Los gastos de ampliación de capital correspondientes a la ampliación de capital realizada en el ejercicio 2001 se amortizan en un plazo de 45 meses, plazo del Plan de Opciones 2000 para empleados de las sociedades del Grupo, para el que la ampliación de capital realizada sirvió de cobertura.

#### b) Inmovilizaciones Inmateriales

El inmovilizado inmaterial se ha valorado en función de los siguientes criterios:

- Gastos de Investigación y Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos, estando claramente establecido su coste para que pueda ser distribuido en el tiempo.

El procedimiento aplicado por el Grupo en relación con los costes de desarrollo es el siguiente:

- En general, los costes para la realización de un proyecto de desarrollo se registran en la cuenta de gastos que corresponda según su naturaleza.

– Sólo se capitalizan en la cuenta “Proyectos de desarrollo no terminados” los costes de desarrollo cuando:

1. Exista una subvención concedida para el proyecto de desarrollo.
2. El proyecto de desarrollo esté financiado con un préstamo a riesgo comercial y siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto superará el importe definitivo de la subvención o de la financiación a riesgo comercial concedidas para dicho proyecto de desarrollo. A la finalización del proyecto de desarrollo el coste total activado se registra en la cuenta “Proyectos de desarrollo terminados”.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones, o por ventas del proyecto comercial al que está asociado, si bien siempre en un período máximo de cinco años.

- Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal, para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula linealmente en un período de cuatro años.

- Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período en que se beneficien las operaciones de la Sociedad dominante con la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial, con un máximo de diez años.
- Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado. En el pasivo se refleja la deuda total por las cuotas de arrendamiento más el importe de la opción de compra. La diferencia inicial entre la deuda total y el valor de contado del bien, equivalente al gasto financiero de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a resultados durante la duración del contrato, con un criterio financiero. En el momento en que se ejercita la opción de compra, el coste y la amortización acumulada de estos bienes se traspasa a los conceptos correspondientes del inmovilizado material.

### **c) Inmovilizaciones Materiales**

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al coste de adquisición.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, cargándose los gastos de mantenimiento y reparación a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada, en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1

de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	Años de vida útil
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

#### **d) Inmovilizado Financiero**

El inmovilizado financiero se encuentra valorado de acuerdo con los siguientes criterios:

- Inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo Indra: Al valor de coste de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la transacción.
- Inversiones en sociedades asociadas: Al valor teórico-contable, al consolidarse por el método de puesta en equivalencia.

Cuando se aprecian circunstancias de suficiente entidad y clara constancia, se dotan las oportunas provisiones por depreciación de los valores mobiliarios.

#### **e) Uniones Temporales de Empresas**

El Grupo lleva a cabo determinados proyectos de forma conjunta con otras sociedades, mediante la constitución de uniones temporales de empresas (UTE's). En el caso de considerarse necesario, las Cuentas Anuales Consolidadas incluyen provisiones por los posibles riesgos de pérdidas en determinadas participaciones, pero en general no recogen los efectos que resultarían de integrar proporcionalmente las cuentas de estas UTE's, salvo que sean significativos en las Cuentas Anuales Consolidadas.

#### **f) Fondo de Comercio de Consolidación**

Los Fondos de Comercio de Consolidación se registran de acuerdo a los criterios de consolidación descritos en la nota 10. Dichos fondos de comercio se amortizan, con carácter general, linealmente en un período determinado para cada uno de ellos, en función del número de años que se estima van a contribuir a la obtención de ingresos para el Grupo, con un límite máximo de veinte años.

#### **g) Existencias**

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y de mercado. El precio de coste de los principales conceptos de existencias se determina como sigue:

- Materiales: A coste de adquisición.

- Proyectos en curso: Incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real. La no inclusión de los gastos generales de fabricación en el precio de coste, no supone un efecto significativo en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo tomadas en su conjunto.

#### **h) Deudores**

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos en que concurren circunstancias que permitan razonablemente su calificación como dudoso cobro.

#### **i) Acciones Propias**

Las acciones propias destinadas a cubrir los compromisos adquiridos por la entrega de opciones (ver nota 9), han sido valoradas al menor de los cuatro siguientes valores: al precio de adquisición, al valor de cotización en Bolsa del último día hábil del ejercicio, al valor medio de cotización en Bolsa del último trimestre o al precio de ejercicio de la opción.

El resto de acciones han sido valoradas de acuerdo con las normas de contabilidad vigentes, al valor teórico-contable de las acciones, cargando la provisión dotada por la diferencia entre el valor medio de adquisición y el valor de mercado contra la cuenta de resultados, y la diferencia entre el valor de mercado y el valor teórico-contable contra Reservas.

La Sociedad dominante dota la correspondiente reserva indisponible de acuerdo con el artículo 79.3 del texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

#### **j) Subvenciones**

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se reconocen como ingreso en la cuenta de resultados a medida que los proyectos activados en el inmovilizado inmaterial son amortizados.

#### **k) Provisiones para Riesgos y Gastos**

Recogen principalmente el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de contingencias en curso u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada.

#### **l) Provisiones por Operaciones de Tráfico**

Corresponden al importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en período de garantía.

#### **m) Clasificación de las Deudas**

Los saldos a pagar se presentan en el Balance de Situación Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- Plazo largo: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance.
- Plazo corto: deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

## **n) Impuesto sobre Sociedades**

El gasto del Impuesto de Sociedades de cada ejercicio se contabiliza, inicialmente, en cada sociedad y se calcula sobre el beneficio económico, corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios contables, y tomando en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables.

El efecto impositivo de las diferencias temporales se incluye, en su caso, en las correspondientes partidas de impuestos anticipados o diferidos del Balance de Situación Consolidado.

Los posibles créditos fiscales por pérdidas compensables son recogidos, en su caso, como créditos por pérdidas a compensar, cuando su realización futura está razonablemente asegurada.

## **o) Transacciones en Moneda Extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravалor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realicen las transacciones. El efecto de no ser valorados dichos saldos a los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre, y reconocer como gastos las pérdidas netas de cambio no realizadas y diferirse hasta su vencimiento los beneficios netos no realizados, no es significativo para las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo tomadas en su conjunto.

## **p) Operaciones a Plazo en Moneda Extranjera**

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado desde el inicio del proyecto hasta su finalización a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Dicho tipo de cambio fijo establecido se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, el Grupo aplica los siguientes criterios de valoración:

- Las operaciones comprometidas a corto plazo son valoradas al tipo de cambio fijado en los contratos de compra/venta a corto plazo formalizados con las entidades bancarias para cada operación, reconociéndose en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta y diferiéndose hasta su vencimiento la posible diferencia positiva neta. El efecto de diferir esta última, no es significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas tomadas en su conjunto.
- El valor de las operaciones comprometidas a largo plazo se compara con el valor de los contratos a corto plazo formalizados por estas operaciones con las entidades bancarias. Las posibles diferencias positivas o negativas resultantes de dicha comparación se difieren hasta el momento en el cual se realiza la última reconducción.

El efecto de no reconocer en pérdidas y ganancias la posible diferencia negativa neta no realizada en el caso de operaciones a largo plazo, no es significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas tomadas en su conjunto.

**q) Indemnizaciones por Despido**

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento que toma la decisión de rescindir la relación laboral.

**r) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos**

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación Consolidado adjunto.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

**s) Conversión de Cuentas Anuales en Moneda Extranjera**

Para realizar la conversión a euros de las partidas del Balance de Situación y de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de las sociedades extranjeras incorporadas a las Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2002, el Grupo ha optado por aplicar el método del tipo de cambio de cierre, realizado conforme a las siguientes reglas:

- Todos los bienes, derechos y obligaciones que figuran en el Balance de Situación de la sociedad extranjera que se integra en la consolidación en el ejercicio, se han convertido al tipo de cambio vigente en la fecha de cierre a que se refieren dichas cuentas de la Sociedad dominante.
- Las partidas de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias de la sociedad extranjera que se integra a la consolidación, se han convertido a un tipo de cambio medio ponderado en función del volumen de las transacciones realizadas en el ejercicio por dicha sociedad.
- Los fondos propios existentes al cierre del ejercicio, a excepción del saldo de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio, valorado conforme al párrafo anterior, han sido valorados al tipo de cambio histórico, con el límite de la fecha de la primera consolidación de la empresa extranjera en el Grupo.
- La diferencia entre el importe de la valoración de los fondos propios conforme al párrafo anterior, y la situación patrimonial neta resultante de la conversión de los bienes, derechos y obligaciones, conforme a lo indicado en el primer párrafo anterior, se refleja con el signo positivo o negativo que le corresponda, en los fondos propios del Balance de Situación Consolidado del Grupo, bajo el epígrafe "Diferencias de Conversión" y una vez deducida la parte que de dicha diferencia pueda corresponder a los socios externos, que lucirá en el epígrafe "Socios Externos".

## 5) Gastos de Establecimiento

El detalle del movimiento durante el ejercicio de los gastos de establecimiento es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.01	Nuevas Sdades.	Altas	Amortización	Saldo al 31.12.02
Gastos de constitución	40	1	50	(42)	49
Gastos de primer establecimiento	-	-	81	(18)	63
Gastos de ampliación de capital	333	-	-	(109)	224
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>1</b>	<b>131</b>	<b>(169)</b>	<b>336</b>

## 6) Inmovilizaciones Inmateriales

Un detalle de este capítulo del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.01	Nuevas Sdades.	Altas	Bajas	Traspasos
Propiedad industrial	30.975	3.310	1.745	(1.773)	-
Aplicaciones informáticas	8.351	350	2.314	(3.623)	-
Gastos de investigación y desarr.	21.021	-	2.729	(3.390)	-
Derechos s/bienes en arrend. fin.	24.227	338	-	-	(23)
Otro inmovilizado inmaterial	969	-	-	(131)	-
<b>Total Inversiones</b>	<b>85.543</b>	<b>3.998</b>	<b>6.788</b>	<b>(8.917)</b>	<b>(23)</b>
Propiedad industrial	(17.410)	(1.215)	(2.310)	26	-
Aplicaciones informáticas	(3.307)	(110)	(1.174)	533	6
Gastos de investigación y desarr.	(16.309)	-	(1.646)	2.657	-
Derechos s/bienes en arrend. fin.	(6.648)	(138)	(915)	-	(1)
Otro inmovilizado inmaterial	(967)	-	-	130	-
<b>Total Amortizaciones</b>	<b>(44.641)</b>	<b>(1.463)</b>	<b>(6.045)</b>	<b>3.346</b>	<b>5</b>
Gastos de investigación y desarr.	(403)	(2)	-	403	-
<b>Total Provisiones</b>	<b>(403)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>403</b>	<b>-</b>
Propiedad industrial	13.565	2.095	(565)	(1.747)	-
Aplicaciones informáticas	5.044	240	1.140	(3.090)	6
Gastos de investigación y desarr.	4.309	(2)	1.083	(330)	-
Derechos s/bienes en arrend. fin.	17.579	200	(915)	-	(24)
Otro inmovilizado inmaterial	2	-	-	(1)	-
<b>Total Neto</b>	<b>40.499</b>	<b>2.533</b>	<b>743</b>	<b>(5.168)</b>	<b>(18)</b>
					<b>38.589</b>

Los Gastos de investigación y desarrollo activados se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver notas 16 y 19 a).

El movimiento más significativo habido en el ejercicio en Aplicaciones informáticas ha correspondido a la baja extraordinaria por un importe de 3.073 miles de euros (m€) de aplicaciones informáticas de las que no se tiene completa seguridad de la recuperación futura del valor contabilizado (nota 24).

La práctica totalidad de los Derechos sobre bienes en arrendamiento financiero corresponden a las siguientes operaciones:

- El Grupo realizó, con fecha 31 de diciembre de 1995, una operación de venta de activos y su posterior arrendamiento financiero sobre los terrenos y edificios que poseía en San Fernando de Henares. Dicha operación no tuvo impacto en resultados. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 14.183 m€.
- Con fecha 17 de marzo de 1998 el Grupo suscribió un contrato de arrendamiento financiero sobre los inmuebles situados en Torrejón de Ardoz, donde viene realizando parte de sus actividades productivas. Dichos inmuebles estaban siendo utilizados en régimen de alquiler. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 4.033 m€.
- La integración proporcional de la UTE Senasa/Indra en las cuentas anuales de la Sociedad dominante dió lugar al alta en el ejercicio 2001 del contrato de arrendamiento financiero del Simulador de vuelo A340/300 (Full Flight Simulator). El contrato, firmado el 15 de octubre de 1999, tiene una duración de 10 años, durante la cual la UTE está dotando las oportunas amortizaciones de manera lineal. El valor de contado de los bienes objeto de este contrato asciende a 5.988 m€.

## 7) Inmovilizaciones Materiales

Un detalle de este capítulo del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

	Miles de euros						Saldo al 31.12.02
	Saldo al 31.12.01	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	
Terrenos	4.087	-	-	-	-	4	4.091
Construcciones	12.483	-	-	-	-	(3)	12.480
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	60.185	533	(335)	7.675	(5.166)	7	62.899
Mobiliario	11.126	560	(75)	4.375	(3.541)	-	12.445
Elementos de transporte	277	48	(15)	-	(38)	23	295
Equipos para proceso de inform.	35.615	1.482	(534)	7.879	(406)	17	44.053
Otro inmovilizado material	2.043	47	(6)	521	(666)	-	1.939
Inmovilizado en curso	643	799	-	2.413	(127)	(21)	3.707
<b>Total Inversiones</b>	<b>126.459</b>	<b>3.469</b>	<b>(965)</b>	<b>22.863</b>	<b>(9.944)</b>	<b>27</b>	<b>141.909</b>
Construcciones	(4.694)	-	-	(229)	-	-	(4.923)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(44.551)	(210)	284	(2.838)	4.548	-	(42.767)
Mobiliario	(7.905)	(193)	32	(686)	2.752	-	(6.000)
Elementos de transporte	(228)	(26)	14	(9)	25	(7)	(231)
Equipos para proceso de inform.	(24.360)	(902)	432	(5.356)	362	(2)	(29.826)
Otro inmovilizado material	(1.923)	(22)	3	(113)	656	-	(1.399)
<b>Total Amortización</b>	<b>(83.661)</b>	<b>(1.353)</b>	<b>765</b>	<b>(9.231)</b>	<b>8.343</b>	<b>(9)</b>	<b>(85.146)</b>
Mobiliario	(6)	-	-	-	6	-	-
Equipos para proceso de inform.	-	(20)	-	(6)	3	-	(23)
<b>Total Provisiones</b>	<b>(6)</b>	<b>(20)</b>	<b>-</b>	<b>(6)</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>(23)</b>
Terrenos	4.087	-	-	-	-	4	4.091
Construcciones	7.789	-	-	(229)	-	(3)	7.557
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	15.634	323	(51)	4.837	(618)	7	20.132
Mobiliario	3.215	367	(43)	3.689	(783)	-	6.445
Elementos de transporte	49	22	(1)	(9)	(13)	16	64
Equipos para proceso de inform.	11.255	560	(102)	2.517	(41)	15	14.204
Otro inmovilizado material	120	25	(3)	408	(10)	-	540
Inmovilizado en curso	643	799	-	2.413	(127)	(21)	3.707
<b>Total Neto</b>	<b>42.792</b>	<b>2.096</b>	<b>(200)</b>	<b>13.626</b>	<b>(1.592)</b>	<b>18</b>	<b>56.740</b>

Las altas más significativas en instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, y en mobiliario, producidas durante el ejercicio corresponden al acondicionamiento de las instalaciones de la nueva sede social.

Las bajas en estos mismos epígrafes corresponden a la enajenación o baja de inventario de elementos de inmovilizado adscritos a antiguos centros de trabajo.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992 del Grupo Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Un detalle de dichos valores asignados, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2002, es el siguiente:

	Miles de euros			
	2002		2001	
	Inmoviliz. Material	Inmoviliz. Inmaterial	Inmoviliz. Material	Inmoviliz. Inmaterial
<b>Elementos Revalorizados</b>				
Terrenos	2.957	2.444	2.957	2.444
Construcciones	4.429	3.428	4.429	3.428
Instalaciones técnicas y maquinaria	5.353	-	5.353	-
<b>Total</b>	<b>12.739</b>	<b>5.872</b>	<b>12.739</b>	<b>5.872</b>
Amortización	(6.854)	(679)	(6.366)	(611)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>5.885</b>	<b>5.193</b>	<b>6.373</b>	<b>5.261</b>

El inmovilizado material revalorizado corresponde principalmente a los terrenos, edificios e instalaciones de Aranjuez.

El inmovilizado inmaterial revalorizado es el correspondiente al inmueble e instalaciones de San Fernando de Henares, sobre el que existe un contrato de arrendamiento financiero.

## 8) Inmovilizaciones Financieras

El movimiento del Inmovilizado Financiero durante 2002 es como sigue:

	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.01	Nuevas Sdades.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Variac. Perímet.	Traspasos	Saldo al 31.12.02
Participac. puesta en equival.	1.443	-	-	(583)	-	1.461	-	2.321
Otras particip. permanentes								
en sdades. fuera del Grupo	22.965	-	-	8.048	(102)	-	(2)	30.909
Valores de renta fija	132	-	-	431	-	-	-	563
Otros créditos a largo plazo	252	-	-	-	-	-	(2)	250
Depósitos y fianzas largo plazo	44.312	85	(22)	886	(252)	-	(748)	44.261
Préstamos al personal	72	-	-	-	(2)	-	(62)	8
<b>Total Inversiones</b>	<b>69.176</b>	<b>85</b>	<b>(22)</b>	<b>8.782</b>	<b>(356)</b>	<b>1.461</b>	<b>(814)</b>	<b>78.312</b>
Otras particip. permanentes								
en sdades. fuera del Grupo	(4.237)	-	-	(6.260)	-	-	3	(10.494)
<b>Total Provisiones</b>	<b>(4.237)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(6.260)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>(10.494)</b>
Participac. puesta en equival.	1.443	-	-	(583)	-	1.461	-	2.321
Otras particip. permanentes								
en sdades. fuera del Grupo	18.728	-	-	1.788	(102)	-	1	20.415
Valores de renta fija	132	-	-	431	-	-	-	563
Otros créditos a largo plazo	252	-	-	-	-	-	(2)	250
Depósitos y fianzas largo plazo	44.312	85	(22)	886	(252)	-	(748)	44.261
Préstamos al personal	72	-	-	-	(2)	-	(62)	8
<b>Total Valor Neto</b>	<b>64.939</b>	<b>85</b>	<b>(22)</b>	<b>2.522</b>	<b>(356)</b>	<b>1.461</b>	<b>(811)</b>	<b>67.818</b>

### a) Participación en sociedades consolidadas por puesta en equivalencia

Un detalle del movimiento durante el ejercicio 2002 de las participaciones en sociedades consolidadas por puesta en equivalencia, es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.01	Resultado	Variación Perímetro	Traspasos
SAES Capital	889	99	-	(7)
TICE	554	(590)	280	7
ADEPA Sistemas	-	(92)	1.181	-
<b>Total</b>	<b>1.443</b>	<b>(583)</b>	<b>1.461</b>	<b>-</b>
				<b>2.321</b>

Las principales operaciones relativas a participaciones puestas en equivalencia han sido las siguientes:

- El 25 de octubre de 2002 la Sociedad dominante adquirió por 1,7 millones de euros (M€) el 50% del capital de Adepa Sistemas, S.L.
- Con fecha 11 de septiembre de 2002, la Sociedad Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A. (TICE) amplió capital en una acción de valor nominal de 6 €, y con una prima de emisión de 739.990,16 €, la Sociedad dominante no acudió a dicha ampliación. Esta operación no ha influido significativamente en el porcentaje de participación que al 31 de diciembre de 2002 es del 37,8%.

**b) Otras participaciones permanentes en sociedades fuera del Grupo**

Un detalle de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.01	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.02
Indra América	78	-	-	-	78
Eurofighter Simulat. System	66	-	-	2	68
Midsco	54	-	-	(2)	52
Sadiel	42	-	-	(3)	39
Safelayer Secure	324	-	-	1	325
Marco Polo	5.000	-	-	-	5.000
Galileo Sistemas y Servicios	12	128	-	-	140
Euromids	12	-	-	-	12
Inversis Networks	11.687	3.414	-	-	15.101
BMB Gestión Documental	1.627	-	-	-	1.627
Hisdesat	3.066	4.506	-	-	7.572
Cadmo	751	-	-	-	751
Green-Tal	144	-	-	-	144
Comercio Electrónico Ferr.	102	-	(102)	-	-
<b>Total Inversiones</b>	<b>22.965</b>	<b>8.048</b>	<b>(102)</b>	<b>(2)</b>	<b>30.909</b>
Safelayer Secure	(36)	(41)	-	1	(76)
Marco Polo	(423)	(440)	-	1	(862)
Galileo Sistemas y Servicios	(7)	-	-	2	(5)
Inversis Networks	(3.771)	(4.906)	-	-	(8.677)
Hisdesat	-	(211)	-	(1)	(212)
Cadmo	-	(662)	-	-	(662)
<b>Total Provisiones</b>	<b>(4.237)</b>	<b>(6.260)</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>(10.494)</b>
Indra América	78	-	-	-	78
Eurofighter Simulat. System	66	-	-	2	68
Midsco	54	-	-	(2)	52
Sadiel	42	-	-	(3)	39
Safelayer Secure	288	(41)	-	2	249
Marco Polo	4.577	(440)	-	1	4.138
Galileo Sistemas y Servicios	5	128	-	2	135
Euromids	12	-	-	-	12
Inversis Networks	7.916	(1.492)	-	-	6.424
BMB Gestión Documental	1.627	-	-	-	1.627
Hisdesat	3.066	4.295	-	(1)	7.360
Cadmo	751	(662)	-	-	89
Green-Tal	144	-	-	-	144
Comercio Electrónico Ferr.	102	-	(102)	-	-
<b>Total Valor Neto</b>	<b>18.728</b>	<b>1.788</b>	<b>(102)</b>	<b>1</b>	<b>20.415</b>

Durante el ejercicio 2002 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del Grupo han sido las siguientes:

- Durante el ejercicio, la sociedad Inversis Networks ha realizado tres ampliaciones de capital: una ampliación de capital por un importe de 5.371 m€ (en las que la Sociedad dominante suscribió 977.600 acciones por 2.566 m€); una ampliación con exclusión del derecho preferente de suscripción, no suscrita por la Sociedad dominante por importe de 2.431 m€; pasando la participación de la Sociedad dominante en Inversis Networks del 18,20% al 31 de diciembre de 2001 al 17,29%; y otra ampliación de capital por un importe de 4.900 m€ (en las que la Sociedad dominante suscribió 314.940 acciones por 848 m€). La participación de la Sociedad dominante en Inversis Networks a 31 de diciembre de 2002 es del 17,29%.
- Con fecha 18 de abril de 2002, Indra Espacio suscribió acciones por importe de 128 m€, en la ampliación de capital que Galileo Sistemas y Servicios, S.L. realizó por importe de 896 m€, con el fin de mantener su porcentaje de participación del 14,28%.
- Con fecha 11 de enero de 2002, la Sociedad dominante traspasó a su filial Indra Espacio la participación que tenía en la sociedad Hisdesat Servicios Estratégicos por su valor en libros, 3.066 m€. Durante el ejercicio 2002, Indra Espacio ha desembolsado 4.506 m€ correspondientes al porcentaje de su participación en la ampliación de capital que la sociedad Hisdesat Servicios Estratégicos ha realizado por importe 64.374 m€. Al 31 de diciembre de 2002, el porcentaje de participación es el 7%.
- Durante el ejercicio se ha liquidado la sociedad Comercio Electrónico Ferroviario S.A. La Sociedad dominante tenía registrada esta filial por un valor de la inversión de 102 m€.
- El importe correspondiente a la alta por provisión de Inversis Networks por 4.906 m€ se ha registrado como variación de las provisiones del inmovilizado dentro de los gastos extraordinarios del ejercicio (nota 24).
- Del importe de 662 m€ correspondiente a la dotación a la provisión de la participación en Cadmo Conocimiento, 387 m€ se han registrado en gastos extraordinarios del ejercicio (nota 24).

### **c) Depósitos y fianzas a largo plazo**

Incluye el depósito constituido en la entidad bancaria que suscribió la ampliación de capital mediante acciones rescatables, realizada el 29 de marzo de 2001, por el importe total de dicha ampliación, 41.735 m€. La ampliación se efectuó como cobertura del Plan de Opciones 2000 para empleados de las sociedades del Grupo. De conformidad con el acuerdo alcanzado con la entidad financiera que suscribió la ampliación de capital, el importe del depósito deberá ser en cada momento igual al número de acciones rescatables en poder de la entidad financiera, multiplicado por 11,49 € (ver nota 14).

Asimismo, incluye 452 m€ que corresponden al importe depositado de cantidades recibidas en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Indra Diagram, Comunicación Interactiva y Asesoría de Empresas Tres Cantos (ver nota 18), así como los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo. Por este último concepto se ha incorporado como alta, por un importe de 731 m€, la fianza correspondiente al arrendamiento del edificio de Arroyo de la Vega.

## 9) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee al 31 de diciembre de 2002 un total de 3.202.202 acciones valoradas en 11.064 m€, de las cuales:

- 1.683.528 acciones están destinadas a la cobertura de los Planes de Opciones e incentivos vigentes. Estas acciones han sido adquiridas a un precio medio de 5,568 € por acción, por un importe total de 9.375 m€.
- 1.518.674 acciones corresponden al resultado final de las compraventas y traspasos de acciones realizados durante el ejercicio 2002. Durante el ejercicio 2002, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 2.892.181 acciones propias (1,50% s/volumen anual) por un importe de 22.672 m€, vendió 1.639.623 acciones propias (0,85% s/volumen anual) por un importe de 13.189 m€ y traspasó 47.419 acciones propias, procedentes de acciones destinadas a cobertura de Planes de Opciones por haberse extinguido el riesgo que se quería cubrir, por importe de 320 m€.

El detalle de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.01	Altas	Bajas	Traspasos
<b>Destinadas a:</b>				
-Plan Opciones 1999 (nota 28 b)	10.727	3.386	(7.912)	(109)
-Plan Opciones 2000 (nota 28 b)	964	-	-	-
-Plan Opciones retrib. Cjo. 2001 (nota 28 b)	3.117	-	(1.247)	(125)
-Plan permanencia 2001	660	-	-	(86)
-Transacciones ordinarias	1.419	22.672	(13.189)	320
<b>Total Inversiones</b>	<b>16.887</b>	<b>26.058</b>	<b>(22.306)</b>	<b>-</b>
<b>Total provisiones</b>	<b>(514)</b>	<b>(9.298)</b>	<b>237</b>	<b>-</b>
<b>Destinadas a:</b>				
-Plan Opciones 1999 (nota 28 b)	(383)	-	237	3
-Plan Opciones 2000 (nota 28 b)	(131)	(266)	-	-
-Plan Opciones retrib. Cjo. 2001 (nota 28 b)	-	(400)	-	(400)
-Transacciones ordinarias	-	(8.632)	-	(3)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>16.373</b>	<b>16.760</b>	<b>(22.069)</b>	<b>-</b>
				<b>11.064</b>

El importe de la provisión por el Plan de Opciones 1999 corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones adquiridas y el precio de ejercicio de las opciones concedidas.

El importe de la provisión por las opciones entregadas como retribución del año 2001 al Consejo, y por el Plan de Opciones 2000 sobre acciones de la Sociedad dominante, corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones y el valor de cotización en Bolsa del último día hábil del ejercicio.

El importe de la provisión por las Transacciones ordinarias se desglosa en:

- 1.421 m€ con cargo a la Cuenta de Resultados, que corresponde a la diferencia entre el coste de adquisición de las acciones y el valor de cotización en Bolsa del último día hábil del ejercicio.
- 7.211 m€ con cargo a Reservas, que corresponde a la diferencia entre el valor de cotización en Bolsa del último día hábil del ejercicio y el valor teórico-contable (ver nota 14).

La Sociedad dominante ha dotado la correspondiente reserva indisponible (ver nota 14 apartado d).

El detalle del movimiento de acciones durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Número de acciones					% títulos s/capital
	31.12.01	Altas	Bajas	Traspasos	31.12.02	
Destinadas a:						
-Plan Opciones 1999	2.314.254	757.422	(1.717.300)	(23.910)	1.330.466	0,88
-Plan Opciones 2000	87.462	-	-	-	87.462	0,06
-Plan Opciones retrib. Cjo. 2001	370.860	-	(148.350)	(14.834)	207.676	0,14
-Plan permanencia 2001	66.599	-	-	(8.675)	57.924	0,04
-Transacciones ordinarias	218.697	2.892.181	(1.639.623)	47.419	1.518.674	1,00
<b>Total</b>	<b>3.057.872</b>	<b>3.649.603</b>	<b>(3.505.273)</b>	<b>-</b>	<b>3.202.202</b>	<b>2,11</b>

## 10) Fondo de Comercio de Consolidación

El detalle y movimiento del Fondo de Comercio de Consolidación es el siguiente:

	Miles de euros			
	31.12.01	Altas	Bajas	31.12.02
Dir. BDE (*)	5.391	-	-	5.391
Indra Diagram (*)	3.149	-	-	3.149
TICE	2.735	-	(2)	2.733
Comunicación Interactiva (**)	4.556	-	-	4.556
Asesoría de Empresas Tres Cantos (*)	2.073	-	-	2.073
Grupo Europraxis (**)	47.389	-	-	47.389
Indra EWS (*)	-	15.495	-	15.495
Adepa Sistemas	-	502	-	502
Indra CPC	-	7.507	-	7.507
Narval (*)	-	36	-	36
<b>Total Inversiones</b>	<b>65.293</b>	<b>23.540</b>	<b>(2)</b>	<b>88.831</b>
Dir. BDE (*)	(715)	(270)	-	(985)
Indra Diagram (*)	(390)	(158)	-	(548)
TICE	(204)	(137)	-	(341)
Comunicación Interactiva (**)	(420)	(228)	-	(648)
Asesoría de Empresas Tres Cantos (*)	(104)	(103)	-	(207)
Grupo Europraxis (**)	(482)	(2.369)	-	(2.851)
Indra EWS (*)	-	(258)	-	(258)
Adepa Sistemas	-	(4)	-	(4)
Indra CPC	-	(63)	-	(63)
Narval (*)	-	(36)	-	(36)
<b>Total Amortizaciones</b>	<b>(2.315)</b>	<b>(3.626)</b>	<b>-</b>	<b>(5.941)</b>
Dir. BDE (*)	4.676	(270)	-	4.406
Indra Diagram (*)	2.759	(158)	-	2.601
TICE	2.531	(137)	(2)	2.392
Comunicación Interactiva (**)	4.136	(228)	-	3.908
Asesoría de Empresas Tres Cantos (*)	1.969	(103)	-	1.866
Grupo Europraxis (**)	46.907	(2.369)	-	44.538
Indra EWS (*)	-	15.237	-	15.237
Adepa Sistemas	-	498	-	498
Indra CPC	-	7.444	-	7.444
Narval (*)	-	-	-	-
<b>Total Valor Neto</b>	<b>62.978</b>	<b>19.914</b>	<b>(2)</b>	<b>82.890</b>

(\*) Sociedades fusionadas con la Sociedad dominante.

(\*\*) Sociedades fusionadas con Europraxis Atlante, S.L.

El 11 de enero de 2002 la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de la sociedad Narval Servicios Informáticos, S.L. Con posterioridad, el 17 de junio de 2002 y efectos contables de 21 de febrero de 2002, fue inscrita la fusión por cesión global de activos y pasivos por la que la Sociedad dominante la absorbía. Los Fondos propios de la sociedad a dicha fecha eran negativos en 25 m€ y el valor en libros de dicha participación a 11 m€, dando lugar a un Fondo de Comercio de 36 m€ que se ha amortizado en su totalidad.

El 24 de septiembre de 2002 la Sociedad dominante ha adquirido el 49% de Indra EWS por un importe de 52.253 m€, siendo los Fondos Propios de la sociedad a esa fecha de 74.903 m€, dando lugar a un Fondo de Comercio de consolidación de 15.495 m€.

El 25 de octubre de 2002 la Sociedad dominante ha adquirido el 50% de Adepa Sistemas por un importe de 1.683 m€, siendo los Fondos Propios de la sociedad a esa fecha de 2.185 m€, dando lugar a un Fondo de Comercio de consolidación de 502 m€.

El 31 de octubre de 2002 la Sociedad dominante ha adquirido el 60% del Grupo Indra CPC por importe de 11.304 m€, habiendo generado un Fondo de Comercio de 7.507 m€.

El importe de los fondos de comercio de Indra EWS, Indra CPC y Adepa Sistemas, se amortizan linealmente en un período de 20 años. La adopción de este criterio de amortización para los fondos de comercio de consolidación generados en el ejercicio, permitido por la modificación introducida por la Ley 37/1998, se basa en las expectativas de crecimiento sostenido de estas actividades, que se fundamentan en las previsiones de crecimiento del mercado, y en la generación de sinergias con el resto de las compañías del Grupo, estimando que este efecto se mantendrá durante el período de amortización del Fondo de Comercio.

## 11) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2002	2001
Materiales y otros aprovisionamientos	31.218	29.833
Proyectos en curso	68.996	58.076
Anticipos a proveedores	57.407	52.571
<b>Total</b>	<b>157.621</b>	<b>140.480</b>
Provisión	(1.806)	(2.031)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>155.815</b>	<b>138.449</b>

## 12) Deudores

El detalle de los deudores al 31 de diciembre de 2002 es como sigue:

	Miles de euros	
	2002	2001
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	395.903	376.053
Deudores por producción facturable	110.810	116.049
Sociedades del Grupo, deudores	546	517
Deudores varios	15.235	15.248
Anticipos y créditos al personal	2.190	2.428
Administraciones Públicas	27.888	23.523
<b>Total</b>	<b>552.572</b>	<b>533.818</b>
Provisiones	(5.030)	(4.183)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>547.542</b>	<b>529.635</b>

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de euros	
	2002	2001
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	2.034	2.560
Impuesto sobre Sociedades anticipado	16.326	14.929
Créditos por pérdidas a compensar	316	-
Otros impuestos	337	619
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	2.916	1.262
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. 2002	5.816	3.095
<b>Subtotal</b>	<b>27.745</b>	<b>22.465</b>
Subvenciones	42	944
Seguridad Social Deudora	101	114
<b>Total</b>	<b>27.888</b>	<b>23.523</b>

El detalle de la evolución del Impuesto sobre Sociedades anticipado es el siguiente:

	Saldo al 31.12.01	Generados	Reversiones	Saldo al 31.12.02
Impuesto sobre Sociedades anticipado	14.929	8.354	(6.957)	16.326

El saldo de impuestos anticipados recoge principalmente el correspondiente al exceso de dotaciones de provisiones por las participaciones en filiales y otras provisiones no deducibles.

### 13) Inversiones Financieras Temporales

El detalle de las Inversiones financieras temporales es el siguiente:

	Miles de euros	
	2002	2001
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	74.494	86.936
Depósitos y fianzas a corto plazo	503	559
Otras inversiones financieras temporales	870	3.396
<b>Total</b>	<b>75.867</b>	<b>90.891</b>

Los depósitos y valores de renta fija a corto plazo corresponden a inversiones temporales de caja que devengan un tipo de interés medio del 3,04%.

### 14) Fondos Propios

El detalle y movimientos de los Fondos propios del Grupo es el siguiente:

	Miles de euros										
	Capital Suscr.	Prima Emisión	Rvas. Accion. Propias	Rvas. Legal	Otras Rvas.	Difer. de Conver- sión	Rdos. Neg. Ejerc. Anter.	Rvas. en Sdes. Consol.	Rvas. en Sdes. Equival.	Rdos. Consol. del Ejerc.	Total
Saldo 31.12.01	30.307	41.008	16.373	5.916	70.260	(2.080)	(4.127)	11.972	1.659	48.045	219.333
Distrib. Rtdo. 2001	-	-	-	145	27.297	-	4.241	5.463	(1.659)	(35.487)	-
Provisión											
Acciones Propias	-	-	-	-	(7.211)	-	-	-	-	-	(7.211)
Otros movimient.	-	-	-	-	-	-	-	-	280	-	280
Traspasos rvas.	-	-	(5.309)	-	5.423	-	(114)	-	-	-	-
Traspaso Fusión	-	-	-	-	680	-	-	(680)	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.558)	(12.558)
Difer. conversión	-	-	-	-	-	(2.024)	-	-	-	-	(2.024)
Rtdo. ejerc. 2002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57.437	57.437
<b>Saldo 31.12.02</b>	<b>30.307</b>	<b>41.008</b>	<b>11.064</b>	<b>6.061</b>	<b>96.449</b>	<b>(4.104)</b>	<b>0</b>	<b>16.755</b>	<b>280</b>	<b>57.437</b>	<b>255.257</b>

#### a) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2002, el capital social de la Sociedad dominante está representado por 147.901.044 acciones al portador, representadas por anotaciones en cuenta, de 0,20 € de valor nominal cada una integrantes de la serie A y por 3.632.273 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal cada una, integrantes de la serie B. Todas las acciones están totalmente desembolsadas,

no existiendo derechos especiales a favor de ninguna de las acciones, ni otras restricciones que las relativas a la autocartera. Las acciones rescatables integrantes de la serie B tienen la finalidad exclusiva de servir de cobertura al Plan de Opciones 2000 para empleados de las sociedades del Grupo (nota 28 apartado b). Estas acciones fueron íntegramente suscritas por una entidad financiera, quien mantendrá su titularidad hasta la fecha de ejercicio de las opciones.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizando las integrantes de la serie A, en el Mercado Continuo, en el segmento especial de Nuevo Mercado, perteneciendo al índice selectivo IBEX-35 y las integrantes de la serie B, en la modalidad de fixing. El Nuevo Mercado es un segmento especial dentro del Mercado Continuo específicamente concebido para valores tecnológicos o de alto crecimiento.

Al ser las acciones al portador, la Sociedad dominante no tiene un registro de las mismas y no puede conocer la participación de sus accionistas, si bien existe la obligación de los accionistas de informar a la CNMV siempre que se alcance una participación significativa del 5%. En base a esta información, la Sociedad confirma al cierre del ejercicio las participaciones significativas declaradas. Al 31 de diciembre de 2002 el único accionista significativo de la Sociedad, con una participación superior al 5%, era Caja Madrid, con un porcentaje de participación del 10,78%.

La Junta General de Accionistas celebrada el día 29 de junio de 2002, delegó en el Consejo de Administración la facultad de acordar, en una o varias veces, el aumento del capital social por un importe no superior a la mitad del capital de la Sociedad en el momento de la autorización, si bien el límite será del 25% en caso de llevarse a cabo la ampliación mediante acciones rescatables.

El Consejo de Administración, al objeto de llevar a cabo la cobertura financiera de la 1ª concesión de opciones de la Sociedad del Plan 2002 (ver nota 28 b), acordó, con fecha 14 de noviembre de 2002, efectuar una ampliación de capital mediante la emisión de acciones rescatables, en virtud de la delegación concedida por la Junta General de Accionistas. Esta ampliación ha sido inscrita en el Registro Mercantil con fecha 21 de marzo de 2003.

Las características de la ampliación de capital son las siguientes:

- Emisión de 1.549.289 acciones rescatables, que suponen el 1,02% del capital de la Sociedad dominante antes de la ampliación.
- Las nuevas acciones rescatables se emiten a 7,27 € cada una, de los que 0,20 € constituyen su valor nominal y 7,07 €, la prima de emisión, es decir 309.857,80 € corresponden al valor nominal y 10.953.473,23 € a prima de emisión.
- La ampliación de capital, acordada con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha sido realizada con la finalidad exclusiva de servir de cobertura al Plan de Opciones 2002, tramo 1. El importe de cada nueva acción es igual al precio de ejercicio de las opciones, y se corresponde con el precio medio de cotización de los meses de julio, agosto y septiembre de 2002.
- Las acciones rescatables podrán:
  - ser convertidas en acciones ordinarias a medida que se vayan ejerciendo las opciones para las que sirven de cobertura financiera, o,
  - ser rescatadas por la entidad financiera titular de las mismas hasta abril 2007 (fecha de finalización del último período de ejercicio de las opciones concedidas), en caso de no ejercicio de dichas opciones.
- Las acciones que sean rescatadas serán amortizadas por la Sociedad, sin efecto alguno en la cuenta de resultados.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2002 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	38.528	8.472	47.000	0,0310
Mediación y Diagnósticos,S.A.(*)	Dominical	-	-	-	-
Manuel Soto Serrano	Independiente	18.000	68.788	86.788	0,0573
Humberto Figarola Plaja	Ejecutivo	22.208	-	22.208	0,0147
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	21.180	-	21.180	0,0140
Alberto Alcocer Torra	Dominical	-	-	-	-
Manuel Azpilicueta Ferrer	Independiente	14.508	-	14.508	0,0096
Francisco Constans Ros	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Enrique Moya Frances	Independiente	1.128	-	1.128	0,0007
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	1.028	-	1.028	0,0007
Bernard Retat	Dominical	-	-	-	-
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(**)	Dominical	-	-	-	-
Juan Carlos Ureta Domingo	Independiente	1.128	-	1.128	0,0007
<b>Total</b>		<b>119.764</b>	<b>77.260</b>	<b>197.024</b>	<b>0,1300</b>

(\*) Representada por Carlos Vela. (\*\*) Representada por Francisco Moure.

A 14 de noviembre de 2002, fecha de celebración de la última Junta General Extraordinaria de Accionistas, estaban representadas en el Consejo de Administración 26.451.222 acciones, es decir, el 17,46% del total de acciones.

Con fecha 29 de junio de 2002 la Sociedad dominante celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de la cual se aprobó aplicar el resultado de la Sociedad dominante correspondiente al ejercicio de 2001, como puede verse en el cuadro de movimientos de los fondos propios incluido al principio de esta nota.

### b) Prima de Emisión

La prima de emisión tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

### c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

#### d) Reservas para Acciones Propias

En cumplimiento del art. 79 de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad dominante ha complementado, con cargo a Reservas Voluntarias, la reserva indisponible por importe de 11.064 m€ que corresponde al importe neto de las 3.202.202 acciones propias registradas en el activo del Balance de Situación adjunto.

#### e) Reservas en Sociedades Consolidadas

El detalle por sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2002 es como sigue:

	Miles de euros	
	2002	2001
Indra Sistemas	(261)	283
Indra ATM	5.031	3.432
Indra EWS	-	(150)
Indra EMAC	294	6
Indra Espacio	7.272	5.445
Indra Sistemas de Seguridad	2.440	1.827
Indra SI	1.395	661
Computer Center Dos	-	30
Tecnología Informática Avanzada Perú	6	138
Indra Chile	192	192
Indra Portugal	325	-
Grupo Europraxis-Atlante	61	-
Atlante Sistemas	-	108
<b>Total</b>	<b>16.755</b>	<b>11.972</b>

#### f) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2002 es como sigue:

	Miles de euros	
	2002	2001
SAES Capital	-	90
TICE	280	1.569
<b>Total</b>	<b>280</b>	<b>1.659</b>

#### g) Diferencias Negativas de Consolidación

Con fecha 15 de julio de 2002, y efectos contables 1 de enero de 2002, fue inscrita la fusión por cesión global de activos y pasivos por la que la Sociedad dominante absorbía a su filial 100%, RAZONA GRID INTERNACIONAL, S.L., Sociedad Unipersonal. Los Fondos Propios de la sociedad a dicha fecha ascendían a 248 m€ y el valor en libros de dicha participación a 190 m€, dando lugar

a una Diferencia Negativa de Consolidación de 58 m€ que se ha cancelado en su totalidad contra la Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

#### **h) Aportación de las Sociedades Consolidadas al Resultado**

Un detalle de la aportación de las sociedades consolidadas al resultado del ejercicio puede verse en el Anexo I.

#### **15) Socios Externos**

El movimiento de intereses de socios externos durante el ejercicio 2002 es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.01	Nuevas Sdades.	Dividendos	Salida Sdades.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Saldo al 31.12.02
Indra ATM	15.831	-	-	-	645	16.476
Indra EWS	31.895	-	-	(36.736)	4.841	-
Indra EMAC	2.428	-	(929)	-	1.001	2.500
Indra Espacio	7.759	-	-	-	1.894	9.653
Indraseg	679	-	-	-	(165)	514
Inmize Capital	319	-	-	-	9	328
Inmize Sistemas	-	1.500	-	-	(116)	1.384
Tourism & Leisure	30	-	-	-	10	40
Indra CPC	-	3.258	-	-	(28)	3.230
<b>Total</b>	<b>58.941</b>	<b>4.758</b>	<b>(929)</b>	<b>(36.736)</b>	<b>8.091</b>	<b>34.125</b>

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2002 y 2001 es la siguiente:

	Miles de euros							
	2002				2001			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Indra ATM	18.259	(2.428)	645	16.476	18.259	(2.152)	(276)	15.831
Indra EWS	-	-	-	-	4.417	21.035	6.443	31.895
Indra EMAC	282	1.217	1.001	2.500	282	1.185	961	2.428
Indra Espacio	294	7.465	1.894	9.653	294	5.716	1.749	7.759
Indraseg	78	601	(165)	514	78	673	(72)	679
Inmize Capital	32	287	9	328	30	289	-	319
Inmize Sistemas	500	1.000	(116)	1.384	-	-	-	-
Indra CPC	1.786	1.472	(28)	3.230	-	-	-	-
Tourism & Leisure	18	12	10	40	18	(24)	36	30
<b>Total</b>	<b>21.249</b>	<b>9.626</b>	<b>3.250</b>	<b>34.125</b>	<b>23.378</b>	<b>26.722</b>	<b>8.841</b>	<b>58.941</b>

## 16) Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios

El detalle y los movimientos de este capítulo durante el ejercicio 2002 es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.01	Altas	Bajas por Devoluc.	Diferencias Conversión	Aplicac. a Rdos.	Traspasos	Saldo al 31.12.02
Subvenciones	10.181	3.611	(55)	-	(3.375)	4	10.366
Diferencias positivas de cambio	240	-	(115)	(113)	(13)	1	0
Otros ingresos	1.527	-	-	-	(1.522)	(5)	0
<b>Total</b>	<b>11.948</b>	<b>3.611</b>	<b>(170)</b>	<b>(113)</b>	<b>(4.910)</b>	<b>0</b>	<b>10.366</b>

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de investigación y desarrollo (véase nota 6) y de los planes de formación.

De los 3.375 m€ de subvenciones aplicadas a resultados, 2.621 m€ corresponden a subvenciones de capital registradas como ingresos extraordinarios (nota 23) y 754 m€ a subvenciones de explotación registradas como otros ingresos de explotación.

## 17) Provisiones para Riesgos y Gastos

El detalle de los movimientos de este capítulo durante el ejercicio 2002 es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.01	Diferencias Conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Traspasos	Saldo al 31.12.02
Provisiones para impuestos	2.362	-	318	(1.227)	1.497	2.950
Otras provisiones	12.406	(45)	1.290	(11.132)	-	2.519
<b>Total</b>	<b>14.768</b>	<b>(45)</b>	<b>1.608</b>	<b>(12.359)</b>	<b>1.497</b>	<b>5.469</b>

De los 1.608 m€ de dotación, 1.492 m€ (nota 24) tienen carácter extraordinario.

Dentro de las Aplicaciones del ejercicio se incluye un importe de 6.268 m€ (nota 23) que corresponde en su mayoría a la utilización parcial de la provisión dotada en el año anterior para cubrir inversiones comprometidas a corto plazo por la Sociedad dominante en proyectos en los que participa como socio tecnológico.

## 18) Acreedores a Largo Plazo

El detalle del epígrafe Otros Acreedores a Largo Plazo es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>
Arrendamiento financiero	10.024	12.428
Fianzas y depósitos recibidos	452	1.161
Otros	1.919	3.089
<b>Total</b>	<b>12.395</b>	<b>16.678</b>

Las operaciones de arrendamiento financiero tienen un vencimiento inferior a 7 años.

El epígrafe de Fianzas y depósitos recibidos incluye exclusivamente el importe de 452 m€ recibido en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Indra Diagram, S.A., Comunicación Interactiva, S.L. y Asesoría de Empresas Tres Cantos, S.L. (ver nota 8).

El epígrafe de Otros corresponde al vencimiento a largo plazo del desembolso pendiente de realizar a Raytheon por la compra de las acciones de Indra EWS (1.919 m€), con vencimiento en 2004 y 2005.

## 19) Acreedores a Corto Plazo

El detalle de los acreedores a corto plazo al 31 de diciembre de 2002, es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>
Deudas con entidades de crédito	1.408	2.482
Acreedores comerciales	613.170	557.883
Otras deudas no comerciales	70.465	96.210
Provisiones por operaciones de tráfico	1.097	3.143
Ajustes por periodificación	512	1.647
<b>Total</b>	<b>686.652</b>	<b>661.365</b>

### a) Deudas con entidades de crédito a corto

El detalle de este capítulo del Balance de Situación consolidado al 31 de diciembre de 2002 es como sigue:

	Miles de euros	
	2002	2001
Préstamos	846	222
Deudas por intereses	88	1.966
<b>Total</b>	<b>934</b>	<b>2.188</b>
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 6)	474	294
<b>Total</b>	<b>1.408</b>	<b>2.482</b>

### b) Acreedores comerciales

El detalle de los acreedores comerciales al 31 de diciembre de 2002 es como sigue:

	Miles de euros	
	2002	2001
Deudas por compras o prestación de servicios	166.598	146.220
Anticipos de clientes	446.572	411.663
<b>Total</b>	<b>613.170</b>	<b>557.883</b>

### c) Otras deudas no comerciales

El detalle de los acreedores no comerciales al 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2002	2001
Administraciones Pùblicas	31.190	36.326
Remuneraciones pendientes de pago	23.263	15.398
Desembolsos por adquisiciones pendientes de pago	5.750	37.605
Otras deudas	10.262	6.881
<b>Total</b>	<b>70.465</b>	<b>96.210</b>

Los desembolsos por adquisiciones pendientes de pago a 31 de diciembre de 2002 corresponden a los saldos pendientes de pago a corto plazo por la compra de Comunicación Interactiva (401 m€), de Indra EWS (1.017 m€), del Grupo Europraxis (3.005 m€) y de Indra CPC (1.327 m€).

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	13.538	15.428
Por retenciones IRPF	6.960	8.673
Otros impuestos	379	222
Por impuesto diferido	3.212	3.456
Por Impuesto sobre Sociedades	1.500	3.366
<b>Subtotal</b>	<b>25.589</b>	<b>31.145</b>
Por subvenciones a reintegrar	-	30
Seguridad Social acreedora	5.601	5.151
<b>Total</b>	<b>31.190</b>	<b>36.326</b>

El detalle de la evolución del Impuesto sobre Sociedades diferido, es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>			
	<b>Saldo al 31.12.01</b>	<b>Generados</b>	<b>Reversiones</b>	<b>Saldo al 31.12.02</b>
Impuestos sobre Sociedades diferido	3.456	238	(482)	3.212

El importe por impuestos diferidos corresponde a las diferencias negativas temporales generadas por los ajustes efectuados al resultado contable, principalmente por el diferimiento en el pago fiscal de las plusvalías no exentas registradas por la enajenación de las participaciones en las sociedades Indra Espacio y Amper realizadas en los ejercicios 1996 y 1998 respectivamente, así como al diferimiento por reinversión en la tributación de determinadas plusvalías de inmovilizado.

## 20) Importe Neto de la Cifra de Negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, tanto por áreas de negocio como por mercados geográficos, es la siguiente:

	2002		2001	
	Miles de euros	%	Miles de euros	%
Tecnologías de la Información	669.360	76,6	600.126	77,5
Simulación y Sist.Automát.Mto.(SIM/SAM)	81.060	9,3	62.250	8,0
Equipos Electrónicos de Defensa (EED)	123.176	14,1	111.914	14,5
<b>Total</b>	<b>873.596</b>	<b>100,0</b>	<b>774.290</b>	<b>100,0</b>

	Miles de euros					
	2002			2001		
	Nacional	Internac.	Total	Nacional	Internac.	Total
Tecnologías de la Información	515.137	154.223	669.360	437.766	162.360	600.126
Simul.y Sist.Automát.Mto.(SIM/SAM)	29.325	51.735	81.060	23.871	38.379	62.250
Equipos Electrón.de Defensa (EED)	62.939	60.237	123.176	47.203	64.711	111.914
<b>Total</b>	<b>607.401</b>	<b>266.195</b>	<b>873.596</b>	<b>508.840</b>	<b>265.450</b>	<b>774.290</b>

El desglose por áreas geográficas del importe neto de las cifras de negocio en el mercado internacional es el siguiente:

	Miles de euros	
	2002	2001
Resto UE	154.388	124.447
Norteamérica	41.312	38.582
Latinoamérica	40.461	76.934
Asia y resto países	30.034	25.487
<b>Total</b>	<b>266.195</b>	<b>265.450</b>

## 21) Aprovisionamientos

La composición de gastos por aprovisionamiento incurridos por el Grupo durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre, es como sigue:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>
Subcontrataciones y consumo de materiales	402.164	376.300
Variación de Existencias	(4.000)	(20.537)
<b>Total</b>	<b>398.164</b>	<b>355.763</b>

## 22) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre, es como sigue:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>
Sueldos, salarios y asimilados	217.483	201.429
Seguridad Social y otras cargas sociales	56.868	56.375
<b>Total</b>	<b>274.351</b>	<b>257.804</b>

El número medio de empleados distribuido por categorías puede verse a continuación:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>
Dirección	100	97
Titulados y personal de alta cualificación	4.954	4.667
Administrativos	588	563
Operarios	437	473
Otros	13	16
<b>Total</b>	<b>6.092</b>	<b>5.816</b>

## 23) Ingresos Extraordinarios

Un detalle de este epígrafe es como sigue:

	Miles de euros	
	2002	2001
Beneficios procedentes enajenación de inmovilizado material	43	42
Beneficios procedentes enajenación de inmovilizado financiero	9	60
Venta de acciones propias	111	398
Subvenciones transferidas a resultados del ejercicio (nota 16)	2.621	1.075
Aplicación de provisiones de Riesgos y Gastos (nota 17)	6.268	3.595
Otros ingresos extraordinarios	92	1.369
Otros ingresos y beneficios de otros ejercicios	1.751	932
<b>Total</b>	<b>10.895</b>	<b>7.471</b>

## 24) Gastos Extraordinarios

Un detalle de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2002 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2002	2001
Dotación provisiones para riesgos y gastos (nota 17)	1.492	3.270
Pérdidas procedentes del inmovilizado (notas 6 y 7)	6.543	155
Dotación provisiones para acciones propias (nota 9)	2.087	31
Variación provisiones inmovilizado (nota 8)	4.912	3.086
Otros gastos extraordinarios	7.014	1.959
Otros gastos y pérdidas de ejercicios anteriores	1.041	889
<b>Total</b>	<b>23.089</b>	<b>9.390</b>

## 25) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no euros en el ejercicio se detallan a continuación:

	Miles de euros	
	2002	2001
Ventas	141.675	125.040
Compras	144.845	94.599

## **26) Avales y Garantías**

A 31 de diciembre de 2002 el Grupo ha presentado avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 405.525 m€. El importe correspondiente a 31 de diciembre de 2001 ascendió a 466.926 m€.

## **27) Situación Fiscal**

Hasta el ejercicio 1998 la Sociedad dominante formaba parte del Grupo Consolidado nº 9/86 formado por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales y las empresas en que participaba mayoritariamente, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 5/1996, de 10 de enero. Como consecuencia de la venta por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales de su participación en la Sociedad dominante mediante la Oferta Pública de Venta materializada con fecha 23 de marzo de 1999, la Sociedad dominante dejó de pertenecer a dicho Grupo Consolidado y pasó a tributar por el Impuesto sobre Sociedades en régimen individual, desde el cierre del ejercicio 1999.

A partir del ejercicio 2001 la Sociedad dominante pasa a tributar en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad y Computer Center Dos. En el ejercicio 2002 se incorporan al grupo fiscal como empresas dominadas Sistemas Integrales Indraseg, S.L., Inmize Capital, S.L., Europraxis-Atlante, S.L. y sale del grupo Computer Center Dos al haberse fusionado con la Sociedad dominante.

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las sociedades que componen el Grupo:

Conceptos	Miles de euros	
	2002	2001
<b>A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)</b>	<b>79.905</b>	<b>79.322</b>
<b>Diferencias permanentes</b>		
- Provisiones/reversiones de cartera no deducibles	5.136	(1.503)
- Otras diferencias positivas	9.604	1.947
- Otras diferencias negativas	(16.190)	(13.403)
- Ajustes consolidación	(13.344)	14.508
<b>Total Diferencias Permanentes</b>	<b>(14.794)</b>	<b>1.549</b>
<b>B.- Resultado Contable Ajustado</b>	<b>65.111</b>	<b>80.871</b>
<b>Diferencias temporales</b>		
- Positivas del ejercicio	23.890	11.924
- Positivas de ejercicios anteriores	1.759	1.509
- Negativas del ejercicio	(681)	(835)
- Negativas de ejercicios anteriores	(20.329)	(11.870)
<b>Total Diferencias Temporales</b>	<b>4.639</b>	<b>728</b>
<b>C.- Base Imponible Positiva</b>	<b>69.750</b>	<b>81.599</b>
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	-	-
<b>E.- Base Imponible Ajustada</b>	<b>69.750</b>	<b>81.599</b>
<b>Cuota a pagar</b>	<b>23.753</b>	<b>27.743</b>
<b>Deducciones</b>		
- Por doble imposición interna	(861)	(6)
- Por doble imposición internacional	(2.066)	(673)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(8.030)	(7.939)
<b>F.- Total Cuotas a pagar</b>	<b>12.796</b>	<b>19.125</b>
Pagos y retenciones a cuenta	17.113	19.335
<b>Total a cobrar</b>	<b>4.317</b>	<b>210</b>
G.- Impuesto anticipado ejercicio	(8.354)	(3.984)
H.- Impuesto anticipado recuperados	6.957	3.815
I.- Impuesto diferido ejercicio	238	108
J.- Impuesto diferido recuperado	(482)	(403)
K.- Créditos por pérdidas a compensar aplicados	(154)	-
<b>Impuesto sobre Sociedades devengado (F+G+H+I+J+K)</b>	<b>11.001</b>	<b>18.661</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades en el extranjero</b>	<b>3.376</b>	<b>920</b>
<b>L.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio</b>	<b>14.377</b>	<b>19.581</b>
<b>Resultado después de impuestos (A-L)</b>	<b>65.528</b>	<b>59.741</b>

Asimismo, en las notas 12 y 19 se incluyen informaciones sobre la evolución de los impuestos anticipados e impuestos diferidos del Grupo.

Una vez efectuada la declaración del Impuesto sobre Sociedades correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2002, las sociedades del Grupo dispondrán de deducciones pendientes de aplicar por inversiones y otros conceptos, por importe de 4.914 m€.

El detalle de las bases imponibles negativas pendientes de compensación (para lo que existe un plazo de quince años desde su generación) y de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, es el siguiente:

Años	Miles de euros	
	Deducción por Inversiones y otros	Bases Negativas a compensar
00	-	222
01	866	72
02	4.048	-
<b>Total al 31.12.02</b>	<b>4.914</b>	<b>294</b>

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Al 31 de diciembre de 2002 el Grupo tiene abiertos a inspección, todos los impuestos correspondientes a los últimos cuatro ejercicios.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que les son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque consideran que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

## 28) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

### a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2002 en divisas (ver nota 4 p), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas con vencimiento inferior a un año en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en moneda extranjera	
	Compra	Venta
Dólares USA	42.613.572	139.390.196
Libras Esterlinas	5.703.965	1.220.144
Francos Suizos	424.797	-
Peso Chileno	-	25.213.253

## b) Planes de Opciones sobre Acciones Propias

Un detalle de los distintos planes de opciones sobre acciones y de las coberturas existentes es el siguiente:

	Número de Opciones					Precio Ejercicio (€)
	Saldo 31.12.01	Concedidas	Ejercidas	Extinguidas	Saldo 31.12.02	
Plan 1999	3.061.092	-	(1.717.300)	(13.326)	1.330.466	4,47
Plan 2000	3.830.886	-	-	(296.948)	3.533.938	11,49
Plan retribución						
Consejo 2001	370.860	-	-	(163.184)	207.676	10,97
Plan 2002 tramo 1	-	1.558.983	-	(9.694)	1.549.289	7,27
Plan 2002 tramo 2	-	1.318.345	-	-	1.318.345	(*)
<b>Total opciones vivas</b>	<b>7.262.838</b>	<b>2.877.328</b>	<b>(1.717.300)</b>	<b>(483.152)</b>	<b>7.939.714</b>	-

Años	Cobertura		
	Acciones propias	Acciones rescatables	Valor Unit. Contable
Plan 1999	1.330.466	-	4,47
Plan 2000	87.462	3.632.273	6,48/11,49
Plan retribución			
Consejo 2001	207.676	-	6,48
Plan 2002 tramo 1 (**)	-	1.549.289	7,27
Plan 2002 tramo 2		(***)	

(\*) El precio de ejercicio será el precio medio de cotización de los meses de enero, febrero y marzo de 2003.

(\*\*) La ampliación de capital se ha registrado contablemente en marzo de 2003.

(\*\*\*) El Consejo definió como criterio general, para dar cobertura a las opciones del Plan 2002, emitir acciones rescatables, estando pendiente la adopción del acuerdo y formalización del incremento de capital que eventualmente se realice.

En las memorias de los ejercicios anteriores ya se explicó las características y condiciones de los Planes de Opciones vigentes hasta la fecha de publicación, por eso en esta memoria sólo se detalla el Plan de Opciones de 2002.

### Plan de Opciones sobre Acciones Propias 2002

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó, con el fin de orientar la gestión de su equipo directivo y profesional al objetivo básico de crear valor para el accionista y de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelización en dicho equipo de personas, establecer un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad dominante.

Los acuerdos societarios que amparan el Plan de Opciones 2002 fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en su sesión celebrada el 10 de junio de 2002, contándose con la propuesta al respecto de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, así como con la aprobación de la Junta General de Accionistas de 29 de junio de 2002.

Las principales características y condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

- Las opciones concedidas dan el derecho a adquirir, en caso de cumplimiento de determinadas condiciones, acciones ordinarias de la Sociedad dominante. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- El Plan de Opciones 2002 se ha dirigido a 108 directivos y otros empleados del Grupo, incluyendo a la Alta Dirección, y a los miembros del Consejo de Administración.
- Las opciones se han concedido en dos fechas; las concedidas el 1 de julio de 2002 han sido 1.558.983; las concedidas el 31 de diciembre de 2002 han sido 1.318.345. Durante 2002 se han extinguido 9.694 opciones, como consecuencia de la baja de un beneficiario.
- El número de opciones vivas a 31 de diciembre de 2002 asciende a 2.867.634 opciones.
- El precio de ejercicio de las opciones concedidas el 1 de julio de 2002 es de 7,27 €, igual al precio medio de cotización durante los meses de julio, agosto y septiembre de 2002; para las concedidas el 31 de diciembre de 2002, el precio de ejercicio será igual al precio medio de cotización de los meses de enero, febrero y marzo de 2003.
- Las opciones concedidas a los miembros del Consejo de Administración podrán ser ejercidas en el plazo de 12 meses a partir del 30 de junio de 2005. Del resto de opciones concedidas, un 50% podrá ser ejercido del 1 de abril de 2005 al 31 de marzo de 2006 y otro 50% podrá ejercerse del 1 de abril de 2006 al 31 de marzo de 2007.
- El ejercicio de las opciones podrá realizarse por adquisición de los títulos o, de establecerse dicho procedimiento, en efectivo, mediante liquidación por diferencias.
- Con objeto de llevar a cabo la cobertura financiera de la concesión de opciones de la Sociedad realizada el pasado 1 de julio de 2002, el Consejo de Administración acordó con fecha 14 de noviembre de 2002, en virtud de la delegación concedida en la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2002, efectuar una ampliación de capital mediante la emisión de acciones rescatables (ver nota 14 a).

## 29) Transacciones con Accionistas y Consejeros

La Sociedad dominante y algunas sociedades del Grupo han realizado transacciones comerciales, financieras o de prestación de servicios profesionales con sociedades que tienen la condición de accionistas significativos o vinculadas a consejeros –Caja Madrid, Thales, Banco Zaragozano, Renta 4, Ramón y Cajal Abogados e Inmoan– en el curso normal de sus negocios ordinarios respectivos. El importe global de las transacciones realizadas durante el ejercicio 2002 asciende a 17,1 M€. Todas las transacciones se han realizado en condiciones de mercado y no representan, ni en su conjunto ni individualmente consideradas, un importe significativo en relación con la cifra total de negocios o el balance de la Sociedad dominante o de su Grupo.

**En el informe sobre gobierno corporativo que se hace público junto con estas Cuentas Anuales, se ofrece información detallada en relación con el presente apartado.**

### 30) Retribución de los Miembros del Consejo de Administración

La retribución total devengada por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante durante el ejercicio 2002 asciende a 3.087.898 €, cuyo desglose por los distintos conceptos es el siguiente:

- Por atenciones estatutarias, de conformidad con lo establecido en el artículo 27 de los Estatutos Sociales, 1.151.900 €, que incluye las cantidades correspondientes a la asignación fija y la participación en beneficios.
- Por retribución salarial, 1.949.221 €, que incluye las cantidades correspondientes a la retribución en efectivo, tanto de carácter fijo como variable, y en especie.

Asimismo, de conformidad con lo acordado por la Junta General de junio 2002, en este ejercicio se concedieron opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración en número de 776.000 con plazos de ejercicio desde el 1 de abril de 2005 al 31 de marzo de 2007. De estas opciones, 538.500 tienen un precio de ejercicio de 7,27 € y 237.500 tendrán como precio de ejercicio el precio medio de cotización de la acción ordinaria de Indra durante los meses de enero, febrero y marzo de 2003.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante el ejercicio 2002 otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a los miembros del Consejo de Administración.

La compañía elabora y hace público, junto con estas cuentas anuales, un informe sobre su sistema de gobierno corporativo, en el que se exponen con amplitud las políticas y criterios de retribución de sus consejeros y directivos de primer nivel y en el que se ofrece información individualizada, desglosada por cada uno de los distintos conceptos que la componen, de la retribución estatutaria devengada por cada consejero, así como la retribución devengada por el equipo directivo de primer nivel, desglosada por cada uno de los diferentes conceptos retributivos. Esta información incluye, con igual nivel de detalle, las opciones concedidas a los mismos en el ejercicio 2002, indicando sus condiciones de plazos y precios de ejercicio.

### 31) Información sobre Aspectos Medioambientales

Al 31 de diciembre, no existen activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. Asimismo durante el ejercicio 2002 no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

Los administradores de la Sociedad estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a 31 de diciembre de 2002 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

### 32) Retribución de los Auditores

La retribución a KPMG Auditores, S.L. y a aquellas otras sociedades con las que dicha empresa mantiene alguno de los vínculos a los que hace relación la Disposición Adicional decimocuarta de la Ley de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, en el ejercicio 2002, asciende a 314.080 € (sin incluir gastos).

Dichas compañías no han prestado ningún servicio distinto del servicio de auditoría, incluyendo este importe la totalidad de los honorarios relativos a la auditoría del ejercicio de las distintas sociedades del Grupo, con independencia del momento de su facturación.

### 33) Acontecimientos Posteriores al Cierre

Con fecha 7 de marzo de 2003 se ha otorgado la escritura de ampliación de capital acordada por el Consejo de Administración en virtud de la delegación concedida en la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2002 (ver nota 14 a), mediante la emisión de 1.549.289 acciones rescatables nuevas (clase C), que suponen el 1,02% del capital de la Sociedad dominante antes de la emisión. La inscripción en el Registro Mercantil se ha realizado con fecha 21 de marzo de 2003.

Las nuevas acciones rescatables se emiten a 7,27 € cada una, de los que 0,20 € constituyen su valor nominal y 7,07 €, la prima de emisión, es decir 309.857,80 € corresponden al valor nominal y 10.953.473,23 € a prima de emisión.

La ampliación de capital, acordada con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha sido realizada con la finalidad exclusiva de servir de cobertura al primer tramo del Plan de Opciones 2002 (ver nota 28 b) y ha sido suscrita íntegramente por una entidad financiera con la que se ha alcanzado un acuerdo para la cobertura del Plan de Opciones, quien mantendrá la titularidad de las acciones necesarias hasta el ejercicio de las opciones por parte de los beneficiarios del Plan.

### 34) Cuadro de Financiación

El cuadro de financiación del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2002 es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2002</b>	<b>2001</b>
<b>Resultado de las Operaciones</b>		
<b>Resultados del ejercicio</b>	<b>65.528</b>	<b>59.741</b>
<b>Aumento del beneficio</b>	<b>36.699</b>	<b>20.999</b>
- Dotaciones a las amortizaciones y provisiones de inmovilizado	21.324	16.346
- Dotación a la provisión para acciones propias	2.087	31
- Dotación a la amortización del Fondo de Comercio	3.626	1.378
- Dotación a las provisiones para riesgos y gastos	1.608	-
- Amortización de gastos a distribuir en varios ejercicios	928	1.256
- Pérdida por baja inmovilizado	6.543	155
- Resultados de sociedades puestas en equivalencia	583	1.833
<b>Disminución del beneficio</b>	<b>(11.557)</b>	<b>(2.117)</b>
- Exceso de provisiones para riesgos y gastos	(6.484)	(162)
- Beneficios en la enajenación de inmovilizado	(52)	(102)
- Beneficios en la enajenación de acciones propias	(111)	(398)
- Aplicación de provisiones de inmovilizado	-	(120)
- Subvenciones de capital traspasadas al resultado del ejercicio	(2.621)	(1.075)
- Otras subvenciones	(754)	(205)
- Ingresos de varios ejercicios	(1.535)	(55)
<b>Recursos Procedentes de las Operaciones</b>	<b>90.670</b>	<b>78.623</b>

## Cuadro de Financiación: Variación del Circulante

	Miles de euros			
	2002		2001	
	Aument.	Disminuc.	Aument.	Disminuc.
Existencias	17.369	-	48.508	-
Deudores	12.409	-	46.133	-
Acreedores	-	20.810	-	109.643
Inversiones financieras temporales	-	13.574	-	9.821
Tesorería	-	72	3.041	-
Ajustes por periodificación	-	1.694	1.773	-
<b>Total</b>	<b>29.778</b>	<b>36.150</b>	<b>99.455</b>	<b>119.464</b>
<b>Variación del Capital Circulante</b>	<b>6.372</b>	<b>-</b>	<b>20.009</b>	<b>-</b>

## Cuadro de Financiación

Aplicaciones	Miles de euros	
	2002	2001
Gastos de establecimiento	131	451
Adquisiciones de inmovilizado:	40.197	84.081
- Inmovilizaciones inmateriales	6.788	13.610
- Inmovilizaciones materiales	22.863	15.795
- Inmovilizaciones financieras	10.546	54.676
Adquisición de acciones propias	26.058	8.213
Gastos a distribuir en varios ejercicios	8	3.185
Diferencias de conversión	267	-
Dividendos de la Sociedad dominante	12.558	9.974
Dividendos de las sociedades a socios externos	929	1.948
Recursos aplicados adquisición sdades. consolidadas	41.411	6.563
Fondos de comercio adquiridos	23.540	49.462
Cancelación o traspaso a corto plazo de deudas a largo plazo	3.860	7.501
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	170	342
Cancelac. y aplicaciones de provisiones para riesgos y gastos	5.875	5.354
<b>Total Aplicaciones</b>	<b>155.004</b>	<b>177.074</b>
Exceso de Orígenes sobre Aplicaciones	-	-

	Miles de euros	
	2002	2001
<b>Orígenes</b>		
Recursos procedentes de las operaciones	90.670	78.623
Aportación de los accionistas	-	41.735
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	3.611	4.465
Provisiones para riesgos y gastos	-	220
Deudas a largo plazo	25.958	23.674
Enajenación de inmovilizado	1.012	474
- Inmovilizaciones inmateriales	348	-
- Inmovilizaciones materiales	302	138
- Inmovilizaciones financieras	362	336
Traspaso a c.p. de inmovilizado financiero	443	-
Enajenación de acciones propias	22.180	7.513
Recursos aplicados socios externos	4.758	361
<b>Total Orígenes</b>	<b>148.632</b>	<b>157.065</b>
Exceso de Aplicaciones sobre Orígenes	6.372	20.009

## Anexo I

### Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

Denominación	Domicilio
<b>1. Sociedad dominante</b> INDRA SISTEMAS, S.A.	Avda. de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)
<b>2. Dependientes</b>	
Indra ATM, S.L.	Ctra. Loeches, 9 Torrejón Ardoz (Madrid)
Indra EMAC, S.A.	Paseo de la Habana, 141 (Madrid)
Indra Espacio, S.A.	C/ Mar Egeo, 4 - Pol. Ind. 1 San Fernando de Henares (Madrid)
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Avda. Diagonal, 188 Complejo Inmob. Les Glories (Barcelona)
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)
Indra América, S.A.	Buenos Aires (Argentina)
Tecnología Informática Avanzada del Perú, S.A.	Lima (Perú)
Euopraxis Atlante, S.L.	C/ Carabela la Niña, 12 (Barcelona)
Sistemas Integrales Indraseg, S.L.	Avda. de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)
Inmize Capital, S.L.	Avda. de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)
Indra Chile S.A.	Santiago de Chile (Chile)
Indra CPC, SGPS	Lisboa (Portugal)
Euopraxis Consulting Brasil, Ltd.	Brasil
Euopraxis Group Argentina, S.A.	Argentina

Este anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

## Actividad

Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías informáticas y electrónicas.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas avanzados para la gestión del tráfico aéreo.

Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas de ayuda a la navegación y redes de comunicación vía satélite, tratamiento de imágenes y teledetección.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en tecnologías de la información.

Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en tecnologías de la información, destinados a entidades financieras y aseguradoras.

Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas de misiles, así como la promoción, comercialización y venta de dichos sistemas.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en tecnologías de la información.

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en tecnologías de la información.

Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.

Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.

## Anexo I (continuación)

### Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

Denominación	Domicilio
Indra Italia, S.r.l.	Roma (Italia)
Indra Beijing Inf. Technology Systems	Beijing (China)
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE.UU.)
Indra do Brasil, Ltda.	Brasil
<b>3. Asociadas</b>	
SAES Capital, S.A.	Pº de la Castellana, 55 (Madrid)
Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.	C/ Fray Luis de León, 11 (Madrid)
Adepa, S.L. (Algoritmos y Sistemas)	C/ L'Avenir, 76 (Barcelona)

Este anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

## **Actividad**

---

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en tecnologías de la información.

---

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en tecnologías de la información.

---

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en tecnologías de la información y electrónicas.

---

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en tecnologías de la información.

---

A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.

---

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de comercio electrónico para el sector del ocio, así como servicios de gestión y comercialización de productos de ocio a través de canales remotos.

---

Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios, basados en las tecnologías de la información sobre los mercados financieros y sus valores, tanto nacional como internacional.

## Anexo I (continuación)

### Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

Denominación	Aport. Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo										
	Participaciones			Fondos Propios	Total Ingresos Explot.	Ajustes Consolidación					
	Directa	Indirecta	Total			Rdo. Indiv. después Impots.	Amort. Fondo Comerc.	Prov. Cartera Dividendo	Otros Ajustes Consol.	Socios Externos	Rdo. atrb. al Grupo
<b>1.- Sociedad dominante</b>											
INDRA SISTEMAS S.A. (Sociedad dominante)				229.898	783.099	45.065	(825)	7.338	(2.311)	1.316	- 50.583
<b>2.- Dependientes</b>											
Indra ATM, S.L.	51%	-	51%	33.552	16.401	869	-	-	-	2.306	(645) 2.530
Indra EMAC, S.A.	65,01%	-	65,01%	7.146	15.870	2.861	-	-	-	-	(1.001) 1.860
Indra Espacio, S.A.	51%	-	51%	19.458	36.939	4.201	-	-	-	(335) (1.894)	1.972
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	2.594	7.883	654	-	-	-	(182)	- 472
Indra SI, S.A.	100%	-	100%	1.533	6.151	244	-	-	-	(349)	- (105)
Indra América, S.A.	100%	-	100%	108	-	-	-	-	-	-	-
Tecnología Informática Avanzada del Perú, S.A.	100%	-	100%	12	-	(14)	-	-	-	-	- (14)
Grupo Europaxis	100%	-	100%			1.489	(2.597)	848	(6.480)	7.068	(10) 318
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	-	70%	70%	195	2.119						
Europaxis Consulting, Ltd. (UK)	-	100%	100%	310	1.818						
Europaxis Consulting Brasil, Ltda.	1%	99%	100%	663	3.983						
Europaxis Group Argentina, S.A.	0,83%	99,17%	100%	979	343						
Europaxis Atlante, S.L.	-	100%	100%	21.939	26.460						
Sistemas Integrales Indraseg, S.L.	75,52%	-	75,52%	2.087	156	(672)	-	-	-	-	165 (507)
Immize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.503	-	(97)		143			(9) 37
Immize Sistemas, S.L.	-	50%	40%	2.713	-	(287)			93	116	(78)
Indra Chile, S.A.	100%	-	100%	170	2.049	3	-	-	-	-	3
Indra Italia, S.r.l.	100%	-	100%	556	2.280	458	-	-	-	-	458
Indra Beijing Inf. Technology Systems	100%	-	100%	219	-	(33)	-	-	-	-	(33)
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	483	708	13	-	-	-	-	13
Indra Brasil, Ltda.	99%	1%	100%	63	-	(17)	-	-	-	-	(17)
Grupo CPC	60%	-	60%			(106)	(63)	-	-	810	28 669
Indra CPC, SGPS	60%	-	60%	7.640	-						
Indra Sistemas de Serviços Informáticos Sociedade											
Unipessoal Ltda	-	100%	60%	1.618	5.563						
CPC, CG	-	100%	60%	3.000	2.470						
CPC, TA	-	100%	60%	3.506	2.347						
<b>3.- Asociadas</b>											
SAES Capital, S.A.	49%	-	49%	2.003	-	-	-	-	-	99	- 99
Transacciones Internet de Comercio Electrónico, S.A.	37,80%	-	37,80%	663	-	-	(137)	-	-	(590)	- (727)
Adepa (Algoritmos y Sistemas)	50%	-	50%	2.179	-	-	(4)	-	-	(92)	- (96)
						54.631	(3.626)	8.329	(8.791)	10.144	(3.250) 57.437

Este anexo debe ser leído junto con la nota 1 y 14 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.



**Indra**

**Informe Público Anual**

**2002**

**Informe de Gestión**

## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

### Informe de gestión correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2002

#### 1) Resumen del ejercicio 2002

El cierre del ejercicio 2002, en un entorno económico general y sectorial más desfavorables que los inicialmente previstos, presenta resultados muy positivos, habiendo cumplido los objetivos iniciales establecidos para 2002 en todos sus parámetros:

	Objetivos iniciales	Cierre
Crecimiento TI (sin proy. electorales)	12-15%	15%
Crecimiento ventas SIM/SAM + EED	15%	17%
Rentabilidad Operativa (margen EBIT s/ vtas)	10,8%	11%
Crecimiento Beneficio Neto	15%	20%

De los datos de cierre del ejercicio, destacan los siguientes aspectos:

- El crecimiento del 13% de las ventas totales, que se eleva al 15% excluyendo proyectos electorales.
- La contratación ha sido un 6% superior a las ventas del ejercicio, manteniéndose en niveles similares a la del ejercicio 2001, en el que creció un 29%.
- Una cartera de pedidos de 1.177 M€, superior a la del año anterior, que representa 1,35 veces las ventas anuales.
- En el negocio de TI:
  - el crecimiento conjunto de los tres mercados de demanda institucional, que agrupan el 62% de las ventas, ha sido del 20%, destacando los dos de mayor peso y visibilidad: Defensa y FF.SS., y Transporte y Tráfico;
  - en los otros tres mercados verticales, destacan los crecimientos del 18% en Industria y Comercio y del 10% en Financiero y Seguros, así como que en Telecomunicaciones y Utilities se haya crecido el 3%, sobre una cifra de 2001 que había registrado un crecimiento del 50% sobre el ejercicio precedente.
- Por áreas geográficas:
  - en el mercado español, que representa el 70% de las ventas totales, el crecimiento ha sido del 19%;
  - y del 20% en los dos principales mercados internacionales, resto de Unión Europea y EE.UU., donde se genera el 22% de las ventas totales.
- La mejora de rentabilidad se refleja en:
  - un crecimiento del 18% en el EBITDA y del ya mencionado 20% en el Beneficio Neto;
  - el margen EBITDA se sitúa en el 13% y el margen EBIT en el 11%;
  - el ROCE alcanza el 51% y el ROE el 29% (ambos, excluyendo la cobertura financiera de planes de opciones).
- La generación de cash-flow operativo por 86 M€, junto a la reducción de capital circulante en 26 M€ (aun habiendo aumentado las ventas en casi 100 M€), ha permitido mantener una posición neta de caja de 36 M€, después de haber destinado 100 M€ a inversiones (de ellos, 73 M€ a adquisiciones).

Estos resultados son satisfactorios no sólo en términos cuantitativos sino también cualitativos:

- En el crecimiento de los negocios se ha aplicado en todo momento una política selectiva concentrándose en clientes de elevada solvencia y proyección de largo plazo, así como evitando crecer en actividades de margen decreciente o que presentan modelos de negocio con incertidumbres de futuro;
- Y los beneficios generados lo han sido después de realizar dotaciones y provisiones con un criterio de máxima prudencia.

La evolución y los resultados registrados en los ejercicios 2000, 2001 y 2002 han fortalecido la posición de Indra, tanto en términos absolutos como, de forma aún más relevante, en su situación comparativa en el sector.

Indra, de forma continuada, ha crecido en ventas, ha mejorado la rentabilidad y ha mantenido una posición financiera sólida, en un entorno desfavorable e, incluso, de crisis.

Ello no se debe, fundamentalmente, a que el mercado español ofrezca condiciones más favorables o a haber sabido aprovechar otros mercados geográficos y segmentos de actividad de oportunidad. Se debe a una serie de características del modelo de negocio de Indra, entre las que destacan las siguientes:

- Una política selectiva de crecimiento, tanto en lo relativo al mantenimiento y penetración en nuevos clientes, como en lo relativo a la oferta:
  - concentrándose en clientes a los que se pueda entregar valor y que así lo reconozcan;
  - una parte sustancial de la oferta se basa en soluciones propias, que dan respuesta a necesidades centrales y/o críticas de los clientes y que permiten un elevado grado de reutilización;
  - limitando la oferta en servicios de bajo valor añadido, que tengan amenaza de márgenes decrecientes o que se basen en modelos de negocios difícilmente sostenibles en un entorno como el actual, que puede estimarse que durará, de creciente exigencia y poder negociador de los clientes.
- Fuerte acento y compromiso en la ejecución y entrega de proyectos.
- Actuaciones continuadas para un estricto control de costes y optimización de la producción (gestión y control de proyectos, off-shoring,...), manteniendo al tiempo una estructura de recursos flexible.
- Énfasis en el cash-flow de los proyectos y en la gestión del capital circulante.
- Y todo ello complementado con:
  - una política de adquisiciones selectivas, que cumplan los requisitos de no implicar duplicidades, ser fácilmente integrables y poder realizarse a precios razonables;
  - una capacidad demostrada para generar proyectos en mercados geográficos emergentes, sin necesidad de asumir riesgos significativos de capital ni operativos; y
  - la realización de alianzas, que pueden incluso ser globales, para acceder a mercados más amplios, sobre todo en las actividades en que Indra tiene soluciones que han demostrado su plena competitividad, como son las de Defensa, y Transporte y Tráfico.

## 2) Perspectivas 2003

Desde el punto de vista de Indra, el marco general del sector va a seguir dominado por la presión en precios, bajo crecimiento de la demanda y exigencia creciente por parte de los clientes. En estas condiciones, Indra va a seguir teniendo oportunidad de fortalecer su posición y cuota de penetración en el mercado.

Por ello, el Grupo proyecta seguir creciendo a tasas elevadas y mayores que el mercado en el próximo ejercicio, el cual puede estimarse que, en general, será de mayor dificultad que el pasado.

Así, los principales objetivos para 2003 son los siguientes:

- Crecimiento de doble dígito en las ventas totales, presentando los principales negocios y mercados de demanda institucional unas mejores perspectivas; en el resto, el mercado de Telecomunicaciones presenta una fuerte debilidad en la demanda, aunque en el segmento de Utilities se espera seguir creciendo a tasas elevadas.

Para cumplir con este objetivo, la cartera de pedidos a 31 de diciembre de 2002 incluye 600 M€ de ventas para 2003.

- Crecimiento de la contratación en el área de TI también a tasa de doble dígito. En los negocios de SIM/SAM y EED hay identificados importantes proyectos, aunque la formalización de algunos contratos relevantes podría diferirse a partir de 2004.
- Margen EBIT similar al del pasado ejercicio (11%).
- Crecimiento del Beneficio Neto superior al de las ventas.

## 3) Principales Magnitudes 2002

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del período:

Ventas TI	Millones de euros		
	2002	2001	Variación (%)
	Euros	Euros	Variación (%)
Ventas TI (sin proy. electorales)	665,8	580,2	15
Ventas proyectos electorales (TI)	3,6	19,9	(82)
Ventas SIM/SAM y EED	204,2	174,2	17
Total ventas	873,6	774,3	13
Resultado Neto de Explotación	96,0	83,7	15
Margen operativo s/ ventas	11,0	10,8	0,2 puntos
Beneficio Neto	57,4	48,0	20
Caja / (Deuda) neta	36,5	74,0	(51)
BPA	0,39	0,32	20

Notas:

- Para el cálculo del BPA se ha tenido en cuenta un número medio de acciones de 147.901.044 en ambos períodos, excluyendo

las acciones rescatables que sirven de cobertura al Plan de Opciones 2000 (opciones cuyo precio de ejercicio es de 11,49€). Dichas acciones son amortizables en caso de rescate por no ejercicio de las opciones.

- Las variaciones del perímetro de consolidación han supuesto unas ventas adicionales de 14,7 M€ frente al mismo período del año anterior

#### 4) Actividad comercial y ventas por áreas de negocio

##### a) Tecnologías de la Información (76,6% de las ventas)

###### Contratación TI

En la siguiente tabla se muestra el importe acumulado de los nuevos contratos obtenidos en el área de negocio de TI durante el ejercicio 2002 y su comparación respecto al ejercicio precedente:

Contratación TI	Millones de euros		
	2002	2001	Variación (%)
Total nuevos contratos	691,4	684,2	1
Proyectos electorales	3,6	10,8	(67)
<b>Nuevos contratos (sin proy. electorales)</b>	<b>687,8</b>	<b>673,4</b>	<b>2</b>

Para el conjunto del ejercicio, la contratación ha evolucionado en línea con lo previsto, habiendo sido un 3% superior a la cifra de ventas del período, y manteniéndose en niveles similares a los del año 2001 a pesar de que en dicho ejercicio 2001 la contratación fue excepcionalmente alta y registró un crecimiento del 20% (39% sin proyectos electorales) sobre el año anterior, en gran medida por los importantes contratos de carácter plurianual conseguidos fundamentalmente en las áreas de Defensa y FF.SS. (contratación en el primer semestre del ejercicio 2001 de sistemas para el Eurofighter y de un importante proyecto de outsourcing); y Telecomunicaciones y Utilities (contratación en el tercer trimestre de 2001 de uno de los mayores contratos de outsourcing del mercado español con Red Eléctrica de España).

Los mercados que mejor han evolucionado en el ejercicio 2002 han sido los de Financiero y Seguros, e Industria y Comercio, mercados en los que destacan importantes referencias en outsourcing.

En cuanto a los proyectos electorales, el año 2002 ha sido un ejercicio de menor actividad que el precedente, aunque ha destacado por la presencia en nuevas áreas. Así, se han realizado proyectos en dos países en los que previamente no se había tenido actividad, Colombia (Elecciones Presidenciales), y Perú (Auditoría de los procesos utilizados en las Elecciones Presidenciales); y se ha ejecutado un proyecto novedoso en cuanto a que se ha realizado totalmente a través de Internet (elecciones a una institución pública en España).

Se espera que el año 2003 sea mejor que el 2002, al estar previstos procesos electorales en España y Latinoamérica.

## Cartera de pedidos TI

La evolución comentada de la contratación durante el ejercicio 2002 ha permitido mantener la cartera de pedidos en la actividad de TI, a pesar del incremento en la cifra de ventas.

Esta cartera, que equivale prácticamente a una vez las ventas del ejercicio 2002, supone un buen punto de partida para 2003.

Cartera de pedidos TI	Millones de euros		
	2002	2001	Variación (%)
Cartera de pedidos TI	642,6	640,0	0,4

## Ventas TI

Las ventas totales en el área de TI durante el ejercicio 2002 han alcanzando un crecimiento acumulado del 12% respecto al mismo período del ejercicio precedente (15% sin considerar los proyectos electorales).

Con esta cifra, que incluye 3,7 M€ por la integración desde noviembre de CPC Portugal, se ha cerrado el ejercicio 2002 con un crecimiento que se ha situado en la parte más alta del rango fijado como uno de los objetivos para dicho ejercicio: crecer en la cifra de ventas de TI, excluyendo proyectos electorales, entre el 12% y el 15%.

Ventas TI	Millones de euros		
	2002	2001	Variación (%)
Total ventas	669,4	600,1	12
Proyectos electorales	3,6	19,9	(82)
Total ventas (sin proyectos electorales)	665,8	580,2	15

El desglose por mercados de la evolución de las ventas ha sido el siguiente (sin considerar los proyectos electorales):

Ventas TI	Millones de euros		
	2002	2001	Variación (%)
Transporte y Tráfico	189,0	156,9	20
Defensa y FF.SS.	177,2	142,7	24
Telecomunicaciones y Utilities	157,9	153,2	3
AA.PP. y Sanidad (sin proy. electorales)	47,5	44,5	7
Financiero y Seguros	52,0	47,1	10
Industria y Comercio	42,2	35,7	18
<b>Total TI (sin proyectos electorales)</b>	<b>665,8</b>	<b>580,2</b>	<b>15</b>

Los mercados de Transporte y Tráfico, y de Defensa y FF.SS., son los que más fortaleza están mostrando en estos momentos de debilidad de la demanda en el sector de TI en general, fortaleza que se espera se mantenga en el ejercicio 2003 con tasas de crecimiento superiores a la media de la compañía.

Igualmente, en la actual situación de mercado son destacables los crecimientos de doble dígito que han mostrado los mercados Financiero y Seguros, e Industria y Comercio, mercados que se han beneficiado de la buena posición que tiene Indra en el negocio de outsourcing en España.

En el mercado de Administraciones Públicas y Sanidad, se observa como, a pesar de la demora en la convocatoria de concursos para distintos proyectos, así como el creciente nivel de competencia, que hace que se siga aplicando una selectiva política comercial, se ha mantenido una tasa de crecimiento del 7%.

Por último, el crecimiento del 3% en el mercado de Telecomunicaciones y Utilities, pone de manifiesto la debilidad del mercado de Telecomunicaciones.

En cuanto al desglose por áreas geográficas, el 23% de las ventas provienen de los mercados internacionales, siendo la Unión Europea el principal mercado (12% del negocio de TI), seguido de Latinoamérica que representa el 6% del negocio de TI.

### **b) SIM/SAM y EED (23,4% de las ventas)**

#### **Contratación y cartera de pedidos SIM/SAM y EED**

En las siguientes tablas se muestra la evolución de la actividad comercial en estas dos áreas de negocio con respecto al ejercicio anterior, tanto en lo referente a los nuevos contratos conseguidos, como al nivel alcanzado por la cartera de pedidos al cierre de este período.

	Millones de euros		
	2002	2001	Variación (%)
<b>Nuevos contratos</b>			
Simulación y Sist. Automáticos Mantenimiento	113,0	120,3	(6)
Equipos Electrónicos de Defensa	122,9	129,5	(5)
<b>Total</b>	<b>235,9</b>	<b>249,8</b>	<b>(6)</b>

	Millones de euros		
	2002	2001	Variación (%)
<b>Cartera de Pedidos</b>			
Simulación y Sist. Automáticos Mantenimiento	201,7	169,8	19
Equipos Electrónicos de Defensa	333,1	325,6	2
<b>Total</b>	<b>534,8</b>	<b>495,4</b>	<b>8</b>

En esta área de negocio, la contratación a lo largo del ejercicio 2002 se ha caracterizado por:

- En SIM/SAM, la reducción sobre el ejercicio precedente se explica por los elevados niveles alcanzados en el ejercicio 2001 por contratos relacionados con el EFA y la US Navy. Este hecho se ha compensado en gran medida por el proyecto de simulación para Hainan Airlines en el mercado chino, y por la actividad de Sistemas Automáticos de Mantenimiento (SAM), con proyectos relacionados con el EFA y la US Navy.
- En EED, en los dos últimos trimestres del año se ha conseguido compensar en parte el hecho de que la contratación del ejercicio 2001 fuese muy superior al del ejercicio 2000.

La evolución mencionada en el presente ejercicio, así como la prevista para 2003, donde se espera una caída en la cifra total de contratación del entorno del 30%, pone de manifiesto lo ya comentado en otros ejercicios, y es que las cifras de contratación no siguen una evolución lineal debido a que ciertos programas (fundamentalmente el EFA) son de carácter plurianual, previéndose en ellos incrementos importantes de la contratación a partir de 2004.

En cualquier caso, al cierre del ejercicio 2002, con una cartera de pedidos de 535 M€, la visibilidad de estos negocios en el medio plazo mantiene un elevado nivel, siendo la cobertura de dicha cartera 2,62 veces las ventas de los últimos 12 meses.

### Ventas SIM/SAM y EED

Ventas	Millones de euros		
	2002	2001	Variación (%)
SIM/SAM	81,1	62,3	30
EED	123,2	111,9	10
<b>Total</b>	<b>204,2</b>	<b>174,2</b>	<b>17</b>

Las ventas en el ejercicio 2002 han crecido un 17% respecto al año anterior, superando los objetivos marcados para el conjunto del ejercicio.

Especialmente relevante ha sido la evolución de la actividad de SIM/SAM con un crecimiento del 30%, crecimiento impulsado fundamentalmente por las actividades de Simulación. La US Navy continúa siendo el principal cliente dentro de esta área de negocio.

En cuanto al desglose por áreas geográficas, el 55% de las ventas de estas dos áreas provienen de los mercados internacionales, principalmente el europeo, con el 63% del total, y el estadounidense, con el 31%.

### c) Ventas por áreas geográficas

El desglose de ventas por áreas geográficas es el siguiente:

Ventas	2002		2001		Variación
	M€	%	M€	%	
<b>Total ventas</b>	<b>873,6</b>	<b>100</b>	<b>774,3</b>	<b>100</b>	<b>13</b>
<b>Proyectos electorales</b>	<b>3,6</b>	<b>0</b>	<b>19,9</b>	<b>3</b>	<b>(82)</b>
<b>Total ventas sin proyectos electorales</b>	<b>869,9</b>	<b>99,6</b>	<b>754,3</b>	<b>97</b>	<b>15</b>
Nacional	607,0	69	508,8	66	19
Internacional	262,9	30	245,5	32	7
Resto Unión Europea	154,4	18	124,4	16	24
EE.UU.	41,3	5	38,6	5	7
Latinoamérica	37,2	4	57,0	7	(35)
Otros	30,0	3	25,5	3	18

El mercado nacional no sólo continúa siendo el principal mercado de Indra por volumen de ventas, sino que muestra una elevada tasa de crecimiento, con un 19% para el conjunto del ejercicio, respecto al año precedente.

En cuanto a los mercados internacionales, que crecen al 7%, Europa (Reino Unido, Alemania, Francia siguen siendo los principales mercados) y Asia (China es prácticamente el 90%), presentan los mayores crecimientos con tasas del 27% en ambos casos. En el mercado latinoamericano, la especial coyuntura del mercado argentino, que ha experimentado una caída en sus ventas totales del 74% (sin proyectos electorales), debido fundamentalmente a la depreciación de la moneda, ha venido marcando la evolución de toda esta área geográfica a lo largo de todo el ejercicio 2002. En este año, el mercado con mayor crecimiento respecto al ejercicio 2001 ha sido México.

## 5) Análisis de los resultados consolidados

	2002	2001	Variación	
	M€	M€	M€	%
<b>Ventas</b>	<b>873,6</b>	<b>774,3</b>	<b>99,3</b>	<b>13</b>
Otros ingresos	8,5	7,9	0,6	8
<b>Ingresos totales</b>	<b>882,1</b>	<b>782,2</b>	<b>99,9</b>	<b>13</b>
Costes aprov., externos y de explotación	(494,2)	(428,5)	(65,7)	15
Costes de personal	(274,4)	(257,8)	(16,5)	6
Resultado Bruto Explotación	113,6	95,9	17,7	18
Amortizaciones y prov. de circulante	(17,6)	(12,3)	(5,3)	43
<b>Resultado neto explotación</b>	<b>96,0</b>	<b>83,7</b>	<b>12,4</b>	<b>15</b>
Resultado Financiero	0,2	0,8	(0,6)	(72)
Resultado Participadas	(0,5)	(1,8)	1,3	71
Amortización Fondo de Comercio	(3,6)	(1,4)	(2,2)	163
<b>Resultado Ordinario</b>	<b>92,1</b>	<b>81,2</b>	<b>10,9</b>	<b>13</b>
Resultado Extraordinario	(12,2)	(1,9)	(10,3)	(535)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>79,9</b>	<b>79,3</b>	<b>0,6</b>	<b>1</b>
Impuestos	(14,4)	(19,6)	5,2	27
<b>Resultado Consolidado</b>	<b>65,5</b>	<b>59,7</b>	<b>5,8</b>	<b>10</b>
Minoritarios	(8,1)	(11,7)	3,6	31
<b>Resultado atrb. Sociedad dominante</b>	<b>57,4</b>	<b>48,0</b>	<b>9,4</b>	<b>20</b>

El Resultado Neto de Explotación (EBIT) alcanza, al cierre del ejercicio 2002, los 96 M€, con un crecimiento del 15% sobre el mismo período del año anterior. Con ello, el margen operativo sobre ventas asciende al 11%, superando tanto el objetivo inicial para el conjunto del ejercicio 2002, como el margen obtenido en el ejercicio precedente (ambos un 10,8%), en un año de gran dificultad en el sector.

La amortización del Fondo de Comercio se ha incrementado sustancialmente respecto al año 2001 como consecuencia de la adquisición del 100% de Europraxis a lo largo de dicho ejercicio (25% en abril y 75% en diciembre). A este efecto hay que añadir la amortización del Fondo de Comercio generado por las adquisiciones del 49% de Indra EWS, y del 60% de CPC en Portugal, aunque con un impacto menor al contabilizarse solamente desde el momento efectivo de la adquisición: septiembre y noviembre de 2002, respectivamente.

La variación en el Resultado Extraordinario, es debida fundamentalmente al criterio de máxima prudencia seguido en el fortalecimiento de la dotación de provisiones para riesgos y gastos, y en bajas de inmovilizado, así como a las provisiones para autocartera.

En cualquier caso, este efecto negativo del Resultado Extraordinario, que junto con la evolución del Fondo de Comercio hace que el Resultado antes de impuestos se mantenga en niveles similares a los del ejercicio precedente, se ve ampliamente compensado por la positiva evolución de:

- Los impuestos, que se han reducido en un 27% habiendo pasado la tasa efectiva del 25% al 18%. Esta disminución es debida a diversas diferencias temporales que se han generado en el proceso de consolidación, así como por mayores deducciones aplicadas.
- Los resultados imputables a Minoritarios, que se han reducido en un 31%, fundamentalmente por el efecto de la adquisición del 75% de Europraxis en diciembre de 2001, y del 49% de Indra EWS (a partir de septiembre).

Con todo ello, el Beneficio Neto ha ascendido a 57,4 M€, con un crecimiento del 20% respecto al mismo período del año anterior.

### **Inversiones y adquisiciones**

En cuanto a las inversiones, que ascienden a 100 M€ en el ejercicio 2002, destacan las inversiones financieras por importe de 73 M€, con la adquisición del 49% de Indra EWS, y del 60% de CPC Portugal, como principales operaciones. El incremento de la partida de inversiones en inmovilizado material, recoge el efecto excepcional del traslado a la nueva sede social de Indra a comienzos del ejercicio 2002. En los Anexos I y II se recogen los balances operativos y los cash-flow operativos respectivamente.

### **6) Recursos Humanos**

La plantilla media se ha situado en 6.092 personas, un 5% más que la del año anterior. Este reducido crecimiento respecto a la cifra de ventas se explica tanto por la mejora de la productividad como por el mayor crecimiento de aquellos mercados menos intensivos en recursos humanos.

La plantilla total al cierre del ejercicio es de 6.418 personas. Su incremento con respecto al 2001 ha sido del 8%. Por incorporación de empresas al perímetro de consolidación se ha incrementado la plantilla en 489 personas, habiendo disminuido la plantilla en 38 personas en el resto de las empresas del Grupo.

### **7) Acciones propias**

Con el fin de dar cobertura a los Planes para empleados y consejeros, la Sociedad dominante poseía 1.683.528 acciones propias al 31 de diciembre de 2002. Estas acciones han sido adquiridas a un precio medio de 5,568 € por acción, por un importe total de 9.375 m€.

Durante el ejercicio 2002, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 2.892.181 acciones propias (1,5% s/volumen anual) a un precio medio de 7,84 € y vendió 1.639.623 acciones propias (0,85% s/volumen anual) a un precio medio de 8,04 €.

### **8) Actividades de Investigación y Desarrollo**

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica representa en torno al 7,7% de la cifra neta del negocio del ejercicio.

## 9) Remuneración al accionista

Dentro de la política de remuneración al accionista, la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2002 aprobó la distribución de un dividendo con cargo a los resultados de 2001 de 0,08456 €/acción, superior en un 25,4% al del año anterior, el cual se hizo efectivo a partir del 2 de julio de 2002.

Los dividendos pagados con cargo a los resultados del ejercicio 2001, ascendieron a 12.558 m€, lo que representó un pay-out total del 26% del Beneficio neto consolidado del ejercicio 2001. Este porcentaje está en línea con la política de Indra comunicada en la OPV de repartir un dividendo anual entre el 20% y el 30% del Beneficio neto consolidado de cada ejercicio.

La propuesta de los resultados del ejercicio 2002, incluye la distribución de un dividendo de 0,1090 € brutos por acción, que representa un crecimiento del 29% sobre el satisfecho en 2001, superior al 20% de crecimiento del Beneficio Neto consolidado del ejercicio 2002 sobre el de 2001.

## 10) Hechos posteriores

Con fecha 7 de marzo de 2003 se ha otorgado la escritura de ampliación de capital acordada por el Consejo de Administración en virtud de la delegación concedida en la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2002, mediante la emisión de 1.549.289 acciones rescatables nuevas (clase C), que suponen el 1,02% del capital de la Sociedad dominante antes de la emisión. La inscripción en el Registro Mercantil se ha realizado con fecha 21 de marzo de 2003.

Las nuevas acciones rescatables se emiten a 7,27 € cada una, de los que 0,20 € constituyen su valor nominal y 7,07 €, la prima de emisión, es decir 309.857,80 € corresponden al valor nominal y 10.953.473,23 € a prima de emisión.

La ampliación de capital, acordada con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha sido realizada con la finalidad exclusiva de servir de cobertura al primer tramo del Plan de Opciones 2002 y ha sido suscrita íntegramente por una entidad financiera con la que se ha alcanzado un acuerdo para la cobertura del Plan de Opciones, quien mantendrá la titularidad de las acciones necesarias hasta el ejercicio de las opciones por parte de los beneficiarios del Plan.

## Anexo I. Balance de Situación Consolidado

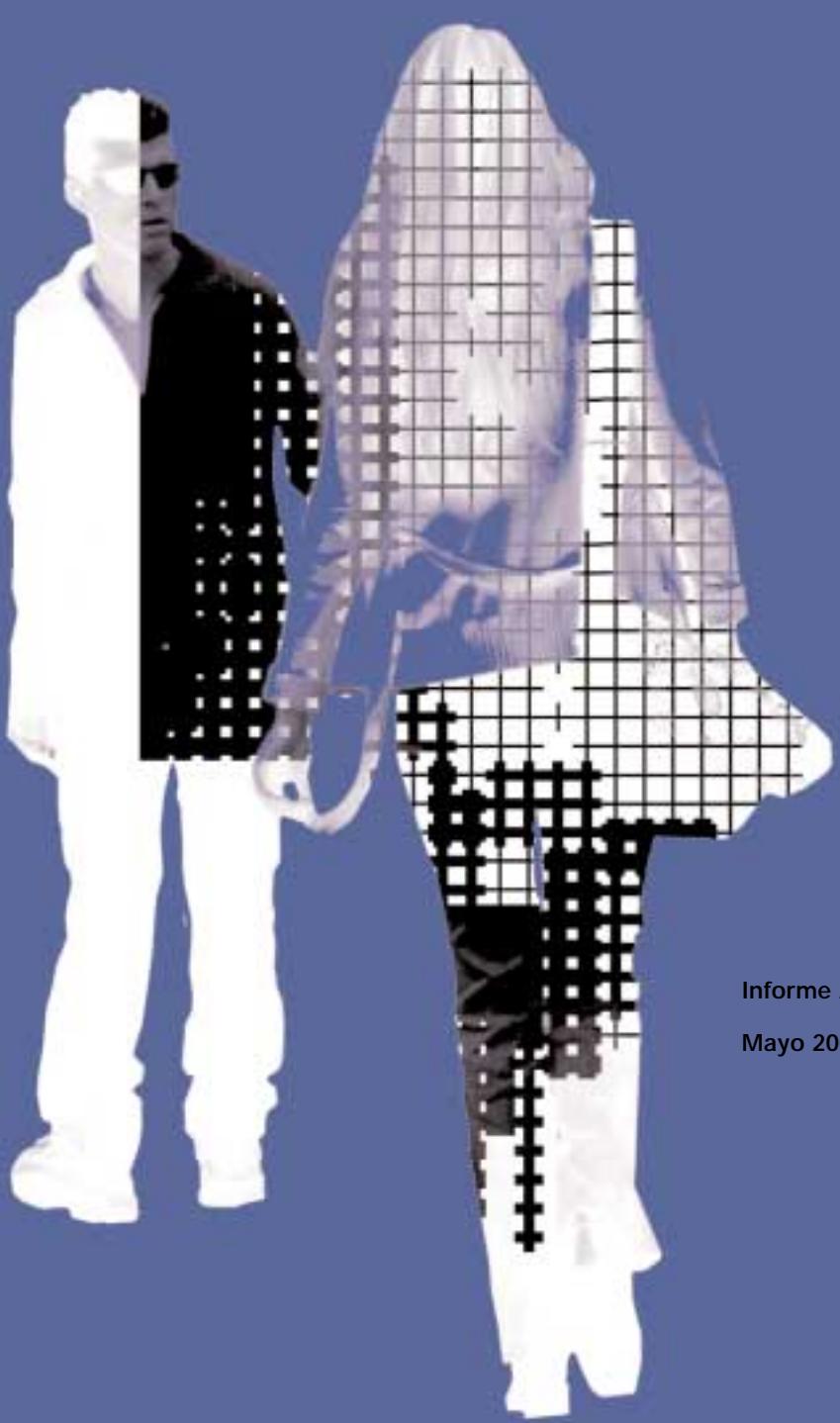
	2002	2001	Variación	
	M€	M€	M€	%
Inmovilizado Material Neto	56,7	42,8	13,9	33
Inmovilizado Inmaterial Neto	38,6	40,5	(1,9)	(5)
Inmovilizado Financiero	67,8	64,9	2,9	4
Autocartera	11,1	16,4	(5,3)	(32)
Fondo de Comercio	82,9	63,0	19,9	32
Activo Circulante Operativo	657,5	630,6	26,9	4
Inversiones Financieras Temporales	81,8	97,0	(15,2)	(16)
Otros Activos	51,7	48,4	3,3	7
<b>Total Activo</b>	<b>1.048,1</b>	<b>1.003,5</b>	<b>44,5</b>	<b>4</b>
Fondos Propios	255,3	219,3	35,9	16
Minoritarios	34,1	58,9	(24,8)	(42)
Provisiones y Otros	15,8	26,7	(10,9)	(41)
Deuda financiera a largo plazo	43,8	20,5	23,3	114
Otras deudas a largo plazo	12,4	16,7	(4,3)	(26)
Deuda financiera a corto plazo	1,4	2,5	(1,1)	(43)
Pasivo Circulante Operativo	614,3	561,0	53,2	9
Otros Pasivos	71,0	97,9	(26,9)	(27)
<b>Total Pasivo</b>	<b>1.048,1</b>	<b>1.003,5</b>	<b>44,5</b>	<b>4</b>
<b>% Deuda (caja) neta/F. Propios (1)</b>	<b>(17)</b>	<b>(42)</b>		

(1) Para el cálculo de este ratio, no se han computado como Fondos Propios los 41,7 M€ provenientes de la ampliación de capital realizada en marzo de 2001 como cobertura del Plan de Opciones 2000.

	2002	2001	Variación	
	M€	M€	M€	%
<b>Desglose del Capital Circulante Operativo</b>				
Clientes/Anticipos de Clientes	55,1	80,4	(25,3)	(31)
Existencias/Anticipos a Proveedores	155,8	138,4	17,4	13
Proveedores	(167,7)	(149,4)	18,3	12
<b>Capital Circulante Operativo Neto</b>	<b>43,2</b>	<b>69,5</b>	<b>(26,3)</b>	<b>(38)</b>

## Anexo II. Estado de Cash Flow

	2002	2001	Variación	
	M€	M€	M€	%
<b>Caja Operativa</b>				
Beneficio Neto	57,4	48,0	9,4	20
Intereses Minoritarios	8,1	11,7	(3,6)	(31)
<b>Beneficio/(Pérdida) neta</b>	<b>65,5</b>	<b>59,7</b>	<b>5,8</b>	<b>10</b>
Ajustes:				
Depreciación	15,4	12,7	2,8	22
Amortización del Fondo de Comercio	3,6	1,4	2,2	163
Variación en provisiones	1,5	(3,3)	4,8	-
<b>Cash Flow operativo</b>	<b>86,1</b>	<b>70,5</b>	<b>15,6</b>	<b>22</b>
Clientes, neto	23,4	16,2	7,2	44
Existencias, neto	(17,4)	(48,0)	30,6	64
Proveedores, neto	20,2	(8,1)	28,3	-
<b>Variación en el Capital Circulante</b>	<b>26,2</b>	<b>(39,9)</b>	<b>66,1</b>	<b>-</b>
Otras variaciones operativas	0,4	14,9	(14,5)	(97)
<b>Caja Neta generada por las operaciones</b>	<b>112,7</b>	<b>45,6</b>	<b>67,1</b>	<b>147</b>
<b>Inversiones</b>				
Inmovilizado Material	(22,1)	(16,8)	(5,3)	31
Inmovilizado Inmaterial	(6,0)	(8,4)	2,4	(29)
<b>Total Inversiones en Inmovilizado</b>	<b>(28,0)</b>	<b>(25,2)</b>	<b>(2,9)</b>	<b>11</b>
Adquisiciones	(73,3)	(66,6)	(6,7)	10
Otros	1,0	0,8	0,2	22
<b>Inversiones financieras netas</b>	<b>(72,3)</b>	<b>(65,8)</b>	<b>(6,6)</b>	<b>10</b>
Desinversión/(Adquisición) de Autocartera	(4,0)	(1,1)	(2,9)	274
<b>Caja generada/(aplicada) en Inversiones</b>	<b>(104,4)</b>	<b>(92,0)</b>	<b>(12,4)</b>	<b>13</b>
<b>Financiación</b>				
Otros activos/pasivos	(39,2)	52,0	(91,2)	-
Dividendos	(12,6)	(10,0)	(2,6)	26
Dividendos pagados a minoritarios	(0,9)	(1,9)	1,0	(52)
Variación neta en endeudamiento bancario	22,2	8,7	13,5	154
Otros	6,9	(4,4)	11,3	-
Cobertura Plan de Opciones				
Incremento de capital de acciones rescatables	0,0	41,7	(41,7)	(100)
Depósito asociado	0,0	(41,7)	41,7	-
<b>Caja generada/(aplicada) en Financiación</b>	<b>(23,6)</b>	<b>44,2</b>	<b>(70,1)</b>	<b>-</b>
<b>Incremento/(Disminución) de Caja y Equivalentes</b>	<b>(15,2)</b>	<b>(2,2)</b>	<b>(13,0)</b>	<b>(592)</b>
Caja y equivalentes a principio del período	97,0	99,2	(2,2)	(2)
Caja y equivalentes a final del período	81,8	97,0	(15,2)	(16)
Endeudamiento financiero a corto y largo plazo	(45,2)	(23,0)	(22,2)	97
<b>Caja/(Deuda) Neta</b>	<b>36,5</b>	<b>74,0</b>	<b>(37,5)</b>	<b>(51)</b>



Indra

Informe Público Anual

2002

Informe Anual Gobierno Corporativo

Mayo 2003

**1 Presentación**

**2 Estructura de propiedad de la compañía**

- 2.1. Accionistas significativos
- 2.2. Acuerdos de accionistas
- 2.3. Restricciones a los derechos de los accionistas

**3 Gobierno y administración de la Sociedad**

- 3.1. Junta General de Accionistas
- 3.2. Consejo de Administración
- 3.3. Comisión Ejecutiva
- 3.4. Comisión de Auditoría y Cumplimiento
- 3.5. Comisión de Nombramientos y Retribuciones
- 3.6. Alta Dirección

**4 Retribución de los consejeros y de los altos directivos**

- 4.1. Consejeros
- 4.2. Altos directivos

**5 Transacciones con accionistas significativos y con consejeros**

**6 Autocartera**

**7 Política de información y comunicación con accionistas y con el mercado**

**8 Relaciones con los auditores externos**

**9 Cumplimiento del Código de Buen Gobierno**

# Informe Anual Gobierno Corporativo Indra Sistemas, S.A.

## 1. Presentación

El presente informe se elabora por el Consejo de Administración de la Sociedad, previo informe favorable de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento.

Desde el 15 febrero de 1999, la Sociedad se dotó de un Reglamento del Consejo de Administración, siguiendo las mejoras prácticas nacionales e internacionales, en particular las recomendaciones contenidas en el informe de la Comisión Especial para el estudio de un Código Ético de los Consejos de Administración de las Sociedades de febrero de 1998 ("Código de Buen Gobierno" o "Código Olivencia"). La Sociedad ha venido haciendo público desde entonces un informe anual sobre su sistema de Gobierno Corporativo, en el que año tras año se ha constatado el cumplimiento de todas las recomendaciones contenidas en el referido Código de Buen Gobierno.

Ante las distintas iniciativas en materia de Gobierno Corporativo que han tenido lugar en los últimos meses, tanto en el ámbito nacional como internacional, el Consejo de Administración de la Sociedad decidió llevar a cabo una completa revisión de sus reglas de Gobierno Corporativo, al objeto de que éstas se ajusten en todo momento a las mejores prácticas nacionales e internacionales. La Sociedad ha prestado especial consideración a la Ley 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero y al Informe de la Comisión Especial para el Fomento de la Transparencia y Seguridad en los Mercados y en las Sociedades Cotizadas ("Informe Aldama"), de 8 de enero de 2003.

Este proceso de revisión ha concluido con las siguientes actuaciones por parte del Consejo de Administración: proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2003 la aprobación de un Reglamento de la Junta y de la modificación del artículo 30 de sus Estatutos Sociales para dotar de regulación estatutaria a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento, ya existente en la Sociedad desde 1999; y aprobar, previo informe favorable de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento, distintas modificaciones del Reglamento del Consejo y del Reglamento Interno de Conducta en Materias relativas a los Mercados de Valores.

A lo largo del presente informe se da cuenta a los Sres. accionistas y a los mercados en general de la estructura accionarial de la Sociedad, de la regulación, composición y actuaciones de sus órganos de gobierno y administración, de la retribución detallada de los miembros del Consejo de Administración y de la Alta Dirección, de las transacciones con accionistas significativos y consejeros, de la política y operaciones en materia de autocartera, de la política y actividades de información a los accionistas y a los mercados, de las relaciones de la Sociedad con sus auditores y, finalmente, del grado de cumplimiento de las recomendaciones contenidas en el Código de Buen Gobierno.

## 2. Estructura de propiedad de la compañía

### 2.1. Accionistas significativos

La compañía no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que los propios accionistas le comuniquen directamente o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar participaciones superiores al 5% del capital) y por la información que facilita el SCLV, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

Al objeto de incluir en el presente informe datos actualizados, la compañía ha solicitado información al respecto a aquellos que tenía identificados como sus principales accionistas, de acuerdo con lo antes señalado. De la información obtenida resulta: una participación a esta fecha del accionista Caja Madrid del 10,7%; el accionista Thales mantiene una participación del orden del 2,5%, en aplicación de su propósito, comunicado públicamente el 17 de abril de 2002, de permanecer como accionista a largo plazo de la compañía; el accionista Banco Zaragozano no mantiene actualmente participación accionarial en la Sociedad.

### 2.2. Acuerdos de accionistas

El acuerdo en virtud del cual Thales, Caja Madrid y Banco Zaragozano formaron un grupo estable de accionistas relevantes tras la OPV de Indra de 1999, que incluía mecanismos de estabilidad accionarial y de consenso entre las partes con vistas a propiciar una gestión estable de la Sociedad, expiró en marzo de 2002, sin que haya sido renovado.

La Sociedad no tiene conocimiento de la existencia en la actualidad de pacto o acuerdo alguno entre sus accionistas que signifiquen concertación de sus intereses.

## 2.3. Restricciones a los derechos de los accionistas

No existe en los Estatutos Sociales de la Sociedad, en el Reglamento del Consejo o en cualquier otra norma establecida por la Sociedad, disposición alguna que limite la adquisición de una participación significativa en el capital de la Sociedad, el ejercicio de los derechos de los accionistas o el nombramiento o destitución de consejeros por parte de la Junta General, salvo la exigencia estatutaria de la posesión de al menos cien acciones para asistir a la Junta General; todo ello sin perjuicio de los requisitos impuestos por el Real Decreto 482/1999, mediante el que se aplicó a la compañía la Ley 5/1995 sobre Régimen Jurídico de Enajenación de Participaciones Públicas, en relación con la adquisición de participaciones accionariales superiores al diez por ciento de su capital (esta norma establece asimismo requisitos previos para la enajenación de determinados activos de la compañía, relacionados con las actividades de Defensa).

## 3. Gobierno y administración de la sociedad

El gobierno y administración de la Sociedad se lleva a cabo por la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración y sus Comisiones y la Alta Dirección.

### 3.1. Junta General de Accionistas

Las competencias y la regulación del funcionamiento de la Junta General se encuentran contenidas en la Ley de Sociedades Anónimas, los Estatutos Sociales y el Reglamento de la Junta, que el Consejo de Administración ha acordado someter a la aprobación de la Junta General Ordinaria de 2003.

Los Estatutos Sociales son fiel reflejo de la regulación legal de la Junta General contenida en la Ley de Sociedades Anónimas, sin que existan mayorías o quórum reforzados distintos a los exigidos por dicha Ley.

En el Reglamento de la Junta General de Accionistas que se someterá a la aprobación de ésta se refunden, en un único documento, los preceptos legales y estatutarios aplicables, junto a una serie de principios y procedimientos establecidos por la compañía para propiciar y facilitar la participación informada y activa de los accionistas en las juntas generales. Así, a través de este Reglamento, se pretende ofrecer a los accionistas un instrumento eficaz para que puedan conocer el conjunto de sus derechos y la forma en que está regulado su ejercicio.

### 3.2. Consejo de Administración

#### 3.2.1. Regulación y competencias

La composición, facultades y funcionamiento del Consejo de Administración se encuentra regulada en la Ley, los Estatutos Sociales y, de forma específica, en el Reglamento del Consejo.

Al igual que sucede en la Junta General, los Estatutos Sociales son fiel reflejo de la regulación contenida en la Ley, sin que existan mayorías reforzadas o quórum distinto a los previstos en ésta.

El Reglamento del Consejo recoge un amplio catálogo tanto de derechos como de obligaciones de diligencia y lealtad de los consejeros, al objeto de que el Consejo ejerza sus funciones de forma eficaz. Dicho Reglamento establece como política del Consejo la delegación de la gestión ordinaria de la Sociedad, concentrando su actividad en la función general de supervisión y control, estableciendo a estos efectos un catálogo de responsabilidades que el Consejo se obliga a ejercer directamente. Estas responsabilidades de ejercicio indelegable son, principalmente:

- a. aprobar las estrategias generales, los presupuestos y objetivos anuales, así como controlar la gestión;
- b. nombrar, destituir, evaluar y retribuir a los miembros de la Alta Dirección;
- c. identificar los principales riesgos y supervisar los sistemas de control interno;
- d. determinar las políticas generales de información y comunicación, en particular con los accionistas y los mercados;
- e. autorizar la política en materia de autocartera; y
- f. aprobar las operaciones de disposición de activos y societarias por importe superior a 10 millones de euros.

#### 3.2.2. Composición

A la fecha de elaboración de este informe, el Consejo está compuesto por 13 miembros, de los que 10 tienen la condición de consejeros externos y 3 de consejeros ejecutivos (el Presidente, uno de los Vicepresidentes y el Consejero Delegado). De los 10 consejeros externos, tres están vinculados con accionistas significativos (consejeros dominicales), dos de ellos con el accionista Caja Madrid (uno de los cuales tiene cargo de Vicepresidente) y uno con el accionista Thales. Los siete restantes consejeros tienen todos ellos la condición de consejeros independientes (uno de los cuales tiene cargo de Vicepresidente):

<b>Total Consejeros</b>	<b>13</b>
<b>Consejeros Externos</b>	<b>10</b>
• Independientes	7
• Dominicales	3
<b>Consejeros Ejecutivos</b>	<b>3</b>

Su relación completa es la siguiente:

Nombre	Cargo	Condición
D. Javier Monzón	Presidente	Ejecutivo
D. Carlos Vela (1)	Vicepresidente	Dominical (Caja Madrid)
D. Manuel Soto	Vicepresidente	Independiente
D. Humberto Figarola	Vicepresidente	Ejecutivo
D. Regino Moranchel	Consejero Delegado	Ejecutivo
D. Manuel Azpilicueta	Vocal	Independiente
D. Francisco Constans	Vocal	Independiente
D. Francisco Moure (1)	Vocal	Dominical (Caja Madrid)
D. Joaquín Moya-Angeler	Vocal	Independiente
D. Enrique Moya	Vocal	Independiente
D. Pedro Ramón y Cajal	Vocal	Independiente
D. Bernard Retat	Vocal	Dominical (Thales)
D. Juan Carlos Ureta	Vocal	Independiente

(1) En representación, respectivamente, de Mediación y Diagnósticos, S.A. y Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.

Los siete consejeros independientes son profesionales de reconocido prestigio y experiencia en la actividad empresarial, sin vinculación con los accionistas significativos ni con el equipo directivo de la Sociedad. El perfil profesional de cada uno de ellos es el siguiente:

- D. Manuel Azpilicueta Ferrer, técnico comercial y Economista del Estado, cuenta con amplia experiencia empresarial, tanto en el sector público como en el privado, habiendo sido Vicepresidente del INI, Presidente de Bankunion y de Butano. Durante los últimos años, fue Consejero Delegado de Russell Reynolds Associates. Actualmente, es Presidente de Europistas. Preside el Círculo de Empresarios y es consejero de diversas empresas.
- D. Francisco Constans Ros, economista, ha ocupado diversos puestos ejecutivos de relevancia en empresas y entidades financieras, con una dilatada trayectoria en el Grupo Planeta, donde fue Director General. Actualmente es consejero del citado Grupo Planeta, así como de otras sociedades.
- D. Enrique Moya Francés, abogado, ha sido Presidente del Instituto Nacional de Industria y de Prosegur. Actualmente es consejero independiente de varias sociedades y Presidente de la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD).
- D. Joaquín Moya-Angeler Cabrera, MBA por el Massachusetts Institute of Technology (MIT), ha sido Presidente de IBM España y del Grupo Leche Pascual. Actualmente es Presidente de Redsa, así como consejero de diversas sociedades.
- D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras, Abogado del Estado en excedencia, es Socio del bufete Ramón y Cajal Abogados, así como consejero de otras sociedades.
- D. Manuel Soto Serrano, economista, es Vicepresidente de Banco Santander Central Hispano, S.A. y de Mercapital Servicios Financieros, S.L. y Consejero de Corporación Financiera Alba, S.A., Cortefiel, S.A. y Campofrio Alimentación, S.A.
- D. Juan Carlos Ureta Domingo, Agente de Cambio y Bolsa y Abogado del Estado en excedencia. Es Presidente de Renta4 Sociedad de Valores y Bolsa y consejero de la Sociedad Holding de Bolsas y Mercados Españoles.

### 3.2.3. Comisiones del Consejo de Administración

De acuerdo con lo establecido en su Reglamento, el Consejo ha constituido, para su más eficaz funcionamiento, una Comisión Ejecutiva, una Comisión de Auditoría y Cumplimiento y una Comisión de Nombramientos y Retribuciones, cuya regulación y competencias, composición y actividades se exponen en apartados posteriores.

Todas las Comisiones deben mantener informado al Consejo de lo tratado en las mismas, del resultado de sus trabajos y de las decisiones adoptadas.

### 3.2.4. Actividad durante el ejercicio

Para el ejercicio de sus competencias indelegables, así como para efectuar el seguimiento de los trabajos de las Comisiones, el Consejo ha celebrado durante el ejercicio 2002 once sesiones.

De acuerdo con lo establecido en su Reglamento, el Consejo ha efectuado una evaluación del Presidente, en su doble condición de Presidente del Consejo y de primer ejecutivo, en la que aquel no ha estado presente, siendo presidido el Consejo en estas ocasiones por el Vicepresidente designado de entre los consejeros independientes.

De acuerdo, asimismo, con lo establecido en su Reglamento, el Consejo ha llevado a cabo una evaluación de su propio funcionamiento y de la calidad de sus trabajos, así como del de las Comisiones, concluyendo con una valoración positiva al respecto.

## 3.3. Comisión Ejecutiva

### 3.3.1. Regulación y Competencias

La composición, facultades y funcionamiento de la Comisión Ejecutiva están reguladas, desde su creación en 1999, en el Reglamento del Consejo de Administración, conforme al cual se han delegado en la misma todas las facultades delegables por el Consejo.

Su función principal es asegurar el seguimiento continuado de la marcha de los negocios y operaciones de la compañía, para lo que celebra sus sesiones, en principio, en todos aquellos meses en que no está prevista una sesión ordinaria del Consejo.

### 3.3.2. Composición

De acuerdo con lo establecido en el Reglamento del Consejo, la composición de la Comisión Ejecutiva debe reflejar razonablemente la del Consejo. A la fecha de este informe, está compuesta por un total de 7 miembros, 5 de ellos consejeros externos (de los cuales 4 son independientes) y 2 ejecutivos. La relación nominal de los mismos es la siguiente:

Nombre	Cargo	Condición
D. Javier Monzón	Presidente	Ejecutivo
D. Carlos Vela	Vocal	Dominical (Caja Madrid)
D. Manuel Soto	Vocal	Independiente
D. Regino Moranchel	Vocal	Ejecutivo
D. Manuel Azpilicueta	Vocal	Independiente
D. Joaquín Moya-Angeler	Vocal	Independiente
D. Juan Carlos Ureta	Vocal	Independiente

### **3.3.3. Actividad durante el ejercicio**

Para el cumplimiento de sus funciones, la Comisión Ejecutiva ha celebrado a lo largo del ejercicio 2002 un total de seis sesiones. Toda la documentación preparada para cada una de sus sesiones, así como las actas de las mismas, son remitidas al resto de miembros del Consejo de Administración.

## **3.4. Comisión de Auditoría y Cumplimiento**

### **3.4.1. Regulación y Competencias**

La composición, facultades y funcionamiento de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento han estado reguladas, desde su creación en 1999, en el Reglamento del Consejo de Administración. La propuesta de modificación del artículo 30 de los Estatutos Sociales que se somete a la próxima Junta General, tiene como finalidad adaptar el funcionamiento y competencias de esta Comisión o lo que la Ley 44/2002 de Medidas de Reforma del Sistema Financiero dispone sobre el Comité de Auditoría.

Sus funciones básicas son:

- a. elevar al Consejo las propuestas de designación del auditor externo, así como sus condiciones de contratación, supervisando sus trabajos e informes, manteniendo una relación directa con el mismo para velar por su actuación independiente;
- b. revisar los principios contables y su aplicación, así como las cuentas anuales y toda información financiera pública;
- c. supervisar y evaluar los sistemas internos de control y la auditoría interna;
- d. supervisar el cumplimiento y adecuación de las reglas de Gobierno Corporativo y, en particular, del Reglamento Interno de Conducta en los Mercados de Valores; e
- e. informar en la Junta General sobre las materias de competencia de la Comisión.

### **3.4.2. Composición**

De acuerdo con lo establecido en el Reglamento del Consejo y con la regulación estatutaria de esta Comisión propuesta a la Junta General, la Comisión de Auditoría y Cumplimiento ha de estar compuesta exclusivamente por consejeros externos. A la fecha de este informe, su número de miembros es de 4, siendo 3 de ellos consejeros independientes. Su Presidente, cuyo mandato será de duración máxima de cuatro años, es uno de los consejeros independientes. La relación nominal de los mismos es la siguiente:

Nombre	Cargo	Condición
D. Manuel Soto	Presidente	Independiente
D. Francisco Constans	Vocal	Independiente
D. Francisco Moure	Vocal	Dominical (Caja Madrid)
D. Enrique Moya	Vocal	Independiente

### 3.4.3. Actividad durante el ejercicio

Para el desarrollo de sus funciones, la Comisión ha celebrado ocho sesiones durante el ejercicio 2002, elaborando un Plan de Actuaciones para el mismo, así como una Memoria Anual de sus actividades durante el ejercicio anterior, de los que ha dado cuenta al Consejo de Administración.

## 3.5. Comisión de Nombramientos y Retribuciones

### 3.5.1. Regulación y Competencias

La composición, facultades y funcionamiento de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones está regulada, desde su creación en 1999, en el Reglamento del Consejo de Administración.

Sus funciones básicas son:

- a. proponer la composición del Consejo y de sus Comisiones y la designación, reelección y ceso de sus miembros;
- b. proponer al Consejo la designación y ceso de los Altos Directivos, así como sus retribuciones; e
- c. informar sobre las transacciones que impliquen o puedan implicar conflictos de interés con accionistas significativos y consejeros.

### 3.5.2. Composición

De acuerdo con lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha de estar exclusivamente compuesta por consejeros externos. A la fecha de este informe, su número de miembros es de 4, siendo 3 de ellos consejeros independientes, uno de los cuales es el Presidente de la Comisión. La relación nominal de los mismos en la siguiente:

Nombre	Cargo	Condición
D. Manuel Azpilicueta	Presidente	Independiente
D. Francisco Constans	Vocal	Independiente
D. Pedro Ramón y Cajal	Vocal	Independiente
D. Carlos Vela	Vocal	Dominical (Caja Madrid)

### 3.5.3. Actividad durante el ejercicio

En el desempeño de sus funciones, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha celebrado seis sesiones durante el ejercicio 2002, elaborando un Plan de Actuaciones para el mismo, así como una Memoria Anual de sus trabajos durante el ejercicio anterior, de los que ha dado cuenta al Consejo de Administración.

### 3.6. Alta Dirección

La Alta Dirección de la Sociedad ejerce la máxima responsabilidad en la gestión ordinaria de la compañía y de su grupo de sociedades. De ella dependen todas las unidades de gestión, sean operativas o de apoyo.

La Alta Dirección está formada por los tres miembros ejecutivos del Consejo y por los tres Directores Generales. Su relación nominal es la siguiente:

Nombre	Cargo
D. Javier Monzón	Presidente
D. Humberto Figarola	Vicepresidente
D. Regino Moranchel	Consejero Delegado
D. Juan Carlos Baena	Director General Económico-Financiero
D. Ángel Lucio	Director General de Recursos y Gestión Corporativa
D. José M <sup>a</sup> Vilá	Director General, adjunto al Consejero Delegado

## 4. Retribución de los consejeros y de los altos directivos

### 4.1. Consejeros

De conformidad con lo previsto en los Estatutos Sociales, la retribución del Consejo es establecida por la Junta General y consiste en una asignación fija y en una participación en los beneficios de la Sociedad. Con independencia de lo anterior, la Junta puede entregar acciones o conceder opciones sobre las mismas. El Consejo de Administración está facultado estatutariamente para distribuir entre sus miembros la compensación global fijada por la Junta.

Se detallan a continuación las cuantías correspondientes al ejercicio 2002:

En concepto de **asignación fija**, que la Junta General de 29 de junio de 2002 estableció en un máximo de 600.000 €, los miembros del Consejo han percibido en conjunto un importe total de 577.500 €. De acuerdo con los criterios adoptados por el Consejo, la asignación fija se devenga por los consejeros a razón de las siguientes cuantías anuales, en proporción al tiempo efectivo de permanencia en el cargo: 21.000 € por pertenencia al Consejo de Administración, 18.000 € por pertenencia a la Comisión Ejecutiva y 15.000 € por pertenencia a cualquiera de las restantes comisiones.

La **participación en beneficios**, estatutariamente fijada en el 1% del resultado neto consolidado del ejercicio, ascenderá a un importe total conjunto de 574.400 €, de acuerdo con las Cuentas Anuales que se someterán a la aprobación de la Junta General. De acuerdo con los criterios adoptados por el Consejo, se distribuye por igual entre todos sus miembros, en proporción al tiempo efectivo de permanencia en el cargo.

Asimismo, de conformidad con lo aprobado por la citada Junta General de junio de 2002, se concedieron en julio de 2002, al conjunto de consejeros, 301.000 **opciones sobre acciones** de la compañía, que el Consejo acordó distribuir por igual entre sus miembros. El precio de ejercicio de las opciones concedidas es de 7,27 €, precio de mercado en el momento de la concesión, determinado, según lo establecido por la Junta, como el precio medio de cotización en Bolsa durante los meses de julio, agosto y septiembre de 2002. La citada Junta General acordó que las opciones podrán ejercerse transcurrido un plazo de tres años desde la concesión (período equivalente a la duración del mandato de los consejeros), desde el 1 de julio de 2005 hasta el 30 de junio de 2006. Cada opción da derecho a adquirir una acción ordinaria de la compañía.

De acuerdo con lo anterior, el desglose individualizado, por cada uno de los conceptos indicados, de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración, en su condición de consejeros de la Sociedad durante el ejercicio 2002, es el que se indica en el cuadro de la página siguiente.

	En efectivo (€)						Opciones concedidas		
	Asignación fija						Número	Precio de ejercicio €	Plazo de ejercicio
	Consejo	Comisión Ejecutiva	Comisión Audit. y Cumplim.	Comisión Nombram. Retribuc.	Participación en beneficios	Total efectivo			
J. Monzón	21.000	18.000	—	—	39.613,79	78.613,79	21.500		
Mediación y Diagnósticos	21.000	18.000	—	—	39.613,79	78.613,79	21.500		
M. Soto	21.000	18.000	15.000	—	39.613,79	93.613,79	21.500		
H. Figarola	21.000	—	—	—	39.613,79	60.613,79	21.500		
R. Moranchel	21.000	18.000	—	—	39.613,79	78.613,79	21.500		Del 1 de
A. Alcocer	21.000	18.000	—	15.000	39.613,79	93.613,79	21.500		julio de
M. Azpilicueta	21.000	9.000	—	15.000	39.613,79	84.613,79	21.500		2005
F. Constans	21.000	9.000	7.500	7.500	39.613,79	84.613,79	21.500	7,27	hasta
E. Moya	21.000	—	15.000	7.500	39.613,79	83.113,79	21.500		el 30 de
J. Moya-Angeler	21.000	18.000	—	—	39.613,79	78.613,79	21.500		junio de
P. Ramón y Cajal	21.000	—	—	15.000	39.613,79	75.613,79	21.500		2006
B. Retat	21.000	—	—	—	39.613,79	60.613,79	21.500		
Part. y Cartera de Inversión	21.000	—	15.000	—	39.613,79	75.613,79	21.500		
Thales*	10.500	9.000	—	—	19.806,89	39.306,89	—		
J.C. Ureta	21.000	18.000	7.500	—	39.613,79	86.113,79	21.500		
<b>Total</b>	<b>304.500</b>	<b>153.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>574.400</b>	<b>1.151.900</b>	<b>301.000</b>		
<b>Total 2001</b>	<b>305.014</b>	<b>127.715</b>	<b>36.061</b>	<b>36.061</b>	<b>480.448,94</b>	<b>985.299,10</b>			

\*Consejero hasta 29-6-02

## 4.2. Altos Directivos

La retribución anual de cada uno de los miembros de la Alta Dirección de la compañía es determinada por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, y consiste en: una retribución fija en efectivo; una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos; y una retribución en especie. Asimismo, el Consejo, igualmente previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, establece periódicamente unos programas de incentivos variables a medio plazo, que pueden consistir en la concesión de opciones sobre acciones o en otras fórmulas vinculadas al cumplimiento continuado de objetivos.

De acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, las retribuciones que, de acuerdo con lo anterior, corresponden a los miembros de la Alta Dirección, que son a la vez miembros del Consejo de Administración, son devengadas en virtud de su relación laboral con la compañía, siendo independientes de la retribución percibida en su condición de consejeros.

En el ejercicio 2002, las retribuciones anuales totales devengadas conjuntamente por los seis Altos Directivos y su desglose por cada uno de los conceptos indicados son los siguientes:

Nombre	€
Retribución Fija en efectivo	1.778.995
Retribución Variable en efectivo	1.137.415
Retribución en especie	82.319
<b>Total</b>	<b>2.998.729</b>

Asimismo, de conformidad con lo autorizado por la Junta General de 29 de junio de 2002, dentro del Plan de Opciones 2002, dirigido a un total de 108 beneficiarios y, del que se informa en detalle en la nota 28 de las Cuentas Anuales, se concedieron al conjunto de los seis Altos Directivos un total de 730.000 opciones sobre acciones. De ellas, la mitad les fueron concedidas el 1 de julio de 2002, con un precio de ejercicio de 7,27 €, precio de mercado en el momento de la concesión, determinado como el precio medio de cotización en Bolsa durante los meses de julio, agosto y septiembre de 2002; la otra mitad les fueron concedidas el 31 de diciembre de 2002, con un precio de ejercicio de 6,59 €, precio de mercado en el momento de la concesión, determinado como el precio medio de cotización en Bolsa durante los meses de enero, febrero y marzo de 2003. Del total de opciones concedidas, la mitad pueden ejercerse desde el 1 de abril de 2005 hasta el 31 de marzo de 2006; y la otra mitad desde el 1 de abril de 2006 al 31 de marzo de 2007.

## 5. Transacciones con accionistas significativos y con consejeros

De conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo, las transacciones con accionistas significativos y con consejeros deben ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, valorando su adecuación a los principios de igualdad de trato entre accionistas y si han sido realizadas o no en condiciones de mercado.

Durante el ejercicio 2002 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación de servicios profesionales con tres accionistas significativos (Caja Madrid, Thales y Banco Zaragozano) y con tres sociedades vinculadas a los consejeros, Sres. Moya-Angeler, Ureta y Ramón y Cajal, por un importe global de 17.141 miles de euros, con el siguiente desglose por naturaleza de las transacciones:

Naturaleza de la transacción	Importe (000 €)
Ventas de bienes y servicios	4.519
Percepción de Ingresos financieros	294
Aprovisionamientos para la producción	11.985
Arrendamientos de inmuebles	180
Pagos por servicios financieros	113
Pagos por servicios profesionales	50
<b>Total</b>	<b>17.141</b>

Todas ellas se han realizado en el curso ordinario de las operaciones de la compañía y en condiciones de mercado; y no representan, ni en su conjunto ni individualmente consideradas, un importe significativo en relación con la cifra de negocios o con el balance de la Sociedad.



## 6. Autocartera

Conforme a lo dispuesto en el Reglamento Interno de Conducta en Materias relativas a los Mercados de Valores, la política de autocartera seguida por la Sociedad cuida especialmente que las transacciones con acciones propias no alteren el libre proceso de formación de precios en el mercado ni favorezcan a accionistas determinados de la Sociedad o de su grupo.

En la nota 9 de las Cuentas Anuales consolidadas se informa con amplio detalle de los saldos al inicio y cierre del ejercicio 2002, así como de las transacciones realizadas durante el mismo.

El saldo total de autocartera al cierre del ejercicio ascendía a 3.202.202 acciones, de las que la cartera de acciones propias adquirida para cobertura de opciones concedidas por la Sociedad ascendía a 1.683.528 acciones.

La cartera de acciones propias derivada de transacciones ordinarias, realizadas con el fin de facilitar liquidez a la acción y de reducir las fluctuaciones de la cotización, ascendía, a 31 de diciembre de 2002, a 1.518.674 acciones, que representaban el 1% del capital de la compañía. Durante el ejercicio 2002 se realizaron transacciones ordinarias por los siguientes volúmenes y precios: compras de 2.892.181 acciones a un precio medio de 7,84 € y ventas de 1.639.623 acciones a un precio medio de 8,04 €. El total de compras y ventas realizadas representa, respectivamente, el 1,49% y el 0,85% del volumen total negociado en el año.



## 7. Política de información y comunicación con accionistas y con el mercado

La política de la Sociedad es suministrar amplia y regular información a sus accionistas, a los inversores y al mercado en general, aplicando los principios de transparencia e igualdad de trato.

La Sociedad ha mantenido numerosos contactos con accionistas e inversores interesados, tanto a través de la Oficina del Accionista como de reuniones individuales y colectivas con analistas e inversores institucionales. Durante el ejercicio 2002, del orden de 45 entidades han emitido informes de análisis financiero sobre la compañía y se han mantenido reuniones con más de 700 inversores institucionales.

En aplicación de las referidas políticas de transparencia y amplia información, la compañía ha iniciado una amplia renovación de su página web ([www.indra.es](http://www.indra.es)) en lo relativo a información financiera y sobre Gobierno Corporativo.

Con una arquitectura de elevada navegabilidad, la página web contará a este respecto con amplia y detallada información sobre los siguientes contenidos:

- a. descripción de la compañía;
- b. principales magnitudes;
- c. información financiera;
- d. comunicados de la compañía;
- e. presentaciones de la compañía;
- f. calendario financiero;
- g. información bursátil;
- h. Gobierno Corporativo;
- i. Junta de Accionistas; y
- j. Oficina del Accionista.

## **8. Relaciones con los auditores externos**

Los auditores externos de la Sociedad son KPMG Auditores, designados con carácter anual por la Junta General de Accionistas a propuesta del Consejo de Administración, previa recomendación de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento.

Durante el ejercicio 2002, la retribución total satisfecha a los auditores ha ascendido a 314.080 €, correspondiente en su totalidad a los servicios de auditoría, al no haber prestado KPMG ningún otro tipo de servicio a la Sociedad.

## 9. Cumplimiento del Código de Buen Gobierno

La Sociedad, desde 1999, ha venido suministrando información pública anual sobre sus reglas de Gobierno Corporativo y la aplicación de las mismas, tomando como referencia el Código de Buen Gobierno español (Código Olivencia), siguiendo la recomendación de las autoridades supervisoras hasta este ejercicio. En el futuro, la Sociedad continuará informando pública y anualmente sobre esta materia mediante un informe específico al respecto, similar al presente.

Sin perjuicio de ello, dado que las reglas de Gobierno Corporativo vigentes durante el ejercicio 2002 han guardado estrecha correspondencia con el Código del Buen Gobierno (Código Olivencia), y que la gran parte de los principios y recomendaciones de éste siguen estando ajustados a las mejores prácticas actuales, la compañía desea dejar constancia de que durante este pasado ejercicio ha cumplido, como en los anteriores, todas y cada una de las recomendaciones contenidas en el citado Código.

El Consejo de Administración,

a 14 de mayo de 2003