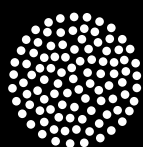


4

Activo
Pasivo
Ingresos
Contratación
Resultado de explotación
Cash flow



Indra

Cuentas Anuales Consolidadas
e Informe de Gestión
2006

● Informe de Auditoría Externa - 4

Cuentas Anuales Consolidadas - 6 ●

● Informe de Gestión - 82

Cifras clave

1.406.780 **Ingresos** Pags. 8, 10, 12, 13, 16

1.550.500 **Contratación** Pags. 42, 82, 83, 84, 85

1.885.000 **Cartera de pedidos** Pags. 82, 83, 84, 85, 86

163.615 **Resultado de explotación** Pags. 8, 82, 84

114.115 **Resultado atribuible** Pags. 8, 82, 83, 84, 91

+12,5% **Beneficio básico por acción** Pags. 8, 23, 46 (sin contar siglas BPA.)

345.759 **Fondos Propios** Pags. 7, 18, 22, 23

Cifras en miles de euros.

Informe de **Auditoría Externa**



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sus sociedades dependientes (el Grupo) que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2006, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado consolidado de flujos de tesorería, el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de Indra Sistemas, S.A. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en España, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del estado consolidado de flujos de tesorería, del estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y de la memoria de cuentas anuales consolidadas, además de las cifras del ejercicio 2006, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006. Con fecha 24 de marzo de 2006 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005, en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2006 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de tesorería consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea que guardan uniformidad con las aplicadas en el ejercicio anterior.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2006 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2006. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y sus sociedades dependientes.

KPMG AUDITORES, S.L.

Antonio Fornieles Melero

23 de marzo de 2007

INSTITUTO DE
CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro ejercitante
KPMG AUDITORES, S.L.

Año: 2007 Nº: 0167/07720
COPIA GRATUITA

Este documento está sujeta a la Ley Orgánica 15/1999, de 13 de mayo, de Protección de Datos de Carácter Personal, y a la Ley 34/2002, de 11 de julio, de Servicios de Comunicación Audiovisual.

KPMG Auditores S.L. firma española miembro de
KPMG International, sociedad suiza

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el n.º 50702,
y en el Registro de Sociedades del Instituto de Auditores y Censores
Jurados de Cuentas con el n.º 10.
Reg. Mer. Madrid, T. 11.961, F. 90, Sec. 8, M-198-007 Inscip. 9*
N.I.F. B-78510153

Total Activo (miles de euros)

1.571.404

2006 **+21,2%**
 2005 +4,8%

Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2006 y 2005

Activo	Nota	2006	2005
Fondo de comercio de consolidación	5	184.572	108.705
Inmovilizados inmateriales	6	29.313	13.620
Inmovilizados materiales	7	93.960	68.389
Inversiones en empresas asociadas	8	2.126	3.555
Otros inmovilizados financieros	9	27.813	30.278
Depósitos a largo plazo	10	2.409	-
Inmovilizado		340.193	224.547
Impuestos diferidos de activo	11	33.972	24.974
Total Activos no corrientes		374.165	249.521
Activos por impuestos sobre sociedades	12	1.128	713
Existencias	13	85.294	64.713
Clientes y otras cuentas a cobrar	14	1.043.654	820.429
Otros activos	15	24.863	22.249
Tesorería y otros activos equivalentes	16	42.300	138.955
Total Activos corrientes		1.197.239	1.047.059
Total Activo		1.571.404	1.296.580

Miles de euros

Beneficio del ejercicio

+9,7%

2006 **114.115 miles de euros**
2005 104.064 miles de euros

Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2006 y 2005

Pasivo	Nota	2006	2005
Capital suscrito	17	29.238	29.238
Reserva primera aplicación	17	2.406	4.032
Otras Reservas	17	63.903	58.117
Acciones propias	17	(39.800)	(38.941)
Diferencias de conversión	17	(1.065)	(573)
Ganancias acumuladas	17	176.962	127.066
Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	17	114.115	104.064
Fondos Propios		345.759	283.003
Socios Externos	17	26.322	19.691
Total Patrimonio Neto		372.081	302.694
Subvenciones de capital	19	11.788	11.167
Provisiones para riesgos y gastos	20	4.672	3.208
Deuda financiera a largo plazo	21	53.689	52.321
Otros acreedores a largo plazo	22	43.144	39.731
Impuestos diferidos de pasivo	23	15.504	14.199
Total Pasivos no corrientes		128.797	120.626
Pasivos por impuestos sobre sociedades	24	18.617	12.397
Proveedores y otras cuentas a pagar	25	866.257	754.736
Otros pasivos	26	138.178	73.624
Deuda financiera a corto plazo	27	47.474	32.503
Total Pasivos corrientes		1.070.526	873.260
Total Patrimonio neto y pasivo		1.571.404	1.296.580

Miles de euros

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Beneficio básico por acción

+12,5%

2006 **0,7948**
2005 0,7068

Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005

	Nota	2006	2005
Ingresos ordinarios	28	1.406.780	1.202.234
Ingresos por subvenciones		4.677	1.976
Otros ingresos		1.874	2.858
Variación de existencias de productos terminados y en curso		18.781	6.417
Consumos y otros aprovisionamientos	29	(602.021)	(566.536)
Gastos de personal	30	(458.746)	(351.965)
Otros gastos de explotación		(186.898)	(135.094)
Resultado Bruto de Explotación		184.447	159.890
Amortizaciones	6 y 7	(20.832)	(17.543)
Resultado de Explotación		163.615	142.347
Ingresos financieros		4.903	7.595
Gastos financieros		(7.108)	(4.233)
Diferencias de cambio		764	1.116
Resultado financiero		(1.441)	4.478
Resultados de empresas asociadas	8	446	(322)
Resultados en otras sociedades participadas	31	60	(476)
Otros resultados procedentes de inmovilizado	32	(506)	(716)
Resultado antes de impuestos		162.174	145.311
Impuesto sobre sociedades	35	(44.238)	(37.883)
Resultado del ejercicio		117.936	107.428
Resultado atribuible a la Sociedad dominante		114.115	104.064
Resultado atribuible a Socios externos	17	3.821	3.364
Beneficio básico por acción (en euros)	18	0,7948	0,7068
Beneficio por acción diluido (en euros)	18	0,7948	0,7068
Miles de euros			

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Cash flow operativo (miles de euros)

193.800

2006 +17%
2005 +24%

Estado de Flujos de Tesorería de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005

	2006	2005
Resultado antes de impuestos	162.174	145.311
Ajustes por:		
- Amortizaciones, provisiones y subvenciones	30.109	23.668
- Otros resultados procedentes de inmovilizado	446	716
- Resultados de empresas asociadas	(446)	322
- Resultados financieros	1.441	(4.478)
+ Dividendos cobrados	76	77
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	193.800	165.616
Variación en deudores comerciales y otros	(69.888)	(157.251)
Variación en existencias	(19.259)	(6.396)
Variación en acreedores comerciales y otros	77.747	93.546
Tesorería procedente de las actividades operativas	(11.400)	(70.101)
Impuestos sobre sociedades pagados	(43.723)	(28.886)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	138.677	66.629
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(20.417)	(12.612)
Inmaterial	(17.577)	(5.261)
Financiero	(129.249)	(72.035)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Material	202	568
Inmaterial	305	-
Financiero	1.177	47.286
Depósitos	7.274	-
Intereses cobrados	4.747	7.014
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(153.538)	(35.040)
Compra de acciones para reducción de Capital	-	(102.947)
Variación de acciones propias	(2.304)	(1.041)
Dividendos de las Sociedades a Socios Externos	(775)	(59)
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(55.439)	(28.484)
Dividendo extraordinario de la Sociedad dominante	-	(49.344)
Aumentos subvenciones	5.730	1.673
Aumentos de deuda financiera	-	12.252
Disminuciones deuda financiera	(23.789)	-
Intereses pagados	(5.107)	(1.749)
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	(81.684)	(169.699)
Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos equivalentes	(96.545)	(138.110)
Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	138.955	275.799
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	(110)	1.266
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	(96.545)	(138.110)
Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes	42.300	138.955
Miles de euros		

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005

	Capital Suscrito	Reserva primera aplicación	Otras Reservas	Acciones Propias
Saldo 31.12.05	29.238	4.032	58.117	(38.941)
Distribución del resultado 2005:				
- Dividendos	-	-	-	-
- Dotación a Reservas	-	(1.626)	-	-
Variaciones en el perímetro de consolidación	-	-	-	-
Otros aumentos y disminuciones 2006	-	-	3.858	(859)
Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio				
- Resultado de acciones propias	-	-	1.300	-
- Diferencias de conversión	-	-	-	-
- Inversiones mantenidas para la venta	-	-	48	-
- Cobertura de flujos de caja	-	-	580	-
- Dividendos acciones "Equity Swap"	-	-	-	-
Total Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio	-	-	1.928	-
Resultado 2006	-	-	-	-
Saldo 31.12.06	29.238	2.406	63.903	(39.800)
	Capital Suscrito	Reserva primera aplicación	Otras Reservas	Acciones Propias
Saldo 31.12.04	30.879	10.596	62.532	(1.302)
Distribución del resultado 2004:				
- Dividendos	-	-	-	-
- Dotación a Reservas	-	(6.564)	-	-
Amortización acciones rescatables	(103)	-	(5.802)	-
Reducción de capital	(1.538)	-	-	-
Equity Swap sobre acciones (nota 16)	-	-	-	(38.389)
Otros aumentos y disminuciones 2005	-	-	1.294	750
Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio				
- Resultado de acciones propias	-	-	141	-
- Diferencias de conversión	-	-	-	-
- Inversiones mantenidas para la venta	-	-	(48)	-
Total Ingresos y Gastos directamente reconocidos en patrimonio	-	-	93	-
Resultado 2005	-	-	-	-
Saldo 31.12.05	29.238	4.032	58.117	(38.941)
Miles de euros				

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Diferencias de Conversión	Ganancias Acumuladas	Total	Socios Externos	Total
(573)	231.130	283.003	19.691	302.694
-	(56.328)	(56.328)	-	(56.328)
-	1.626	-	(25)	(25)
-	-	-	2.845	2.845
-	(45)	2.954	-	2.954
-	-	1.300	-	1.300
(492)	-	(492)	25	(467)
-	-	48	(35)	13
-	-	580	-	580
-	579	579	-	579
(492)	579	2.015	(10)	2.005
-	114.115	114.115	3.821	117.936
(1.065)	291.077	345.759	26.322	372.081

Diferencias de Conversión	Ganancias Acumuladas	Total	Socios Externos	Total
(155)	298.988	401.538	35.823	437.361
-	(77.828)	(77.828)	-	(77.828)
-	6.564	-	-	-
-	-	(5.905)	-	(5.905)
-	(101.409)	(102.947)	-	(102.947)
-	-	(38.389)	-	(38.389)
-	751	2.795	(19.531)	(16.736)
-	-	141	-	141
(418)	-	(418)	-	(418)
-	-	(48)	35	(13)
(418)	-	(325)	35	(290)
-	104.064	104.064	3.364	107.428
(573)	231.130	283.003	19.691	302.694

1. Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social y la actividad de la Sociedad dominante es, principalmente, el diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

El Grupo está compuesto por las siguientes Sociedades dependientes, negocios conjuntos y asociadas:

a. Dependientes

Se consideran entidades dependientes aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente a través de sociedades dependientes, ejerce el control, entendido como el poder legal para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, se han producido los siguientes movimientos en el conjunto consolidable relativos a la participación en sociedades dependientes:

- Con fecha 11 de enero de 2006 la Sociedad dominante constituyó la sociedad polaca Indra Polska Sp.Zo.o suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital. Esta sociedad consolida por el método de integración global desde su constitución.
- Con fecha 24 de abril de 2006 se aprobó una ampliación de capital en Indra Sistemas Chile, S.A. mediante la emisión de 1.000 acciones. La Sociedad dominante procedió a la suscripción de 999 acciones, que se efectuó mediante la compensación de deuda que Indra Chile, S.A. mantenía con la Sociedad dominante.
- Con fecha 5 de junio de 2006 la Sociedad dominante constituyó la sociedad marroquí Indra Sistemas Magreb SARL suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital. Esta sociedad consolida por el método de integración global desde su constitución.
- El 17 de julio de 2006 la Sociedad dominante constituyó la sociedad francesa Indra France SAS suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital. Esta sociedad consolida por el método de integración global desde su constitución.
- Con fecha 20 de julio de 2006, Europraxis Atlante, S.L. procedió a adquirir el 51% de la sociedad Advanced Logistics Group, S.L. Esta sociedad consolida por el método de integración global desde la fecha de su adquisición.
- El 28 de julio de 2006 la Sociedad dominante adquirió un 70% adicional de Internet Protocol Sistemas Net, S.A. Así mismo, el 12 de diciembre procedió a la adquisición de un 2,87% adicional. Con estas adquisiciones la participación de la Sociedad dominante asciende al 92,87%, pasando a consolidarse esta inversión por el método de integración global.
- Con fecha 15 de septiembre de 2006 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la sociedad Azertia Tecnologías de la Información, S.A. por un importe de 116.391 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación.

Azertia Tecnologías de la Información, S.A. es la Sociedad dominante del Grupo Azertia, dedicado a la actividad del diseño, desarrollo y mantenimiento de tecnologías de la información, principalmente en los sectores financieros, energía y utilities, y sanidad y justicia.

El negocio adquirido ha generado para el Grupo un beneficio consolidado por importe de 2.714 m€ durante el periodo comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre del ejercicio.

Si la adquisición se hubiera producido el 1 de enero de 2006, los ingresos ordinarios del Grupo Indra y el beneficio consolidado del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2006 hubieran ascendido a 1.539.177 m€ y 128.223 m€ respectivamente.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio es como sigue:

Coste de la combinación de negocios:

– Efectivo pagado	118.800
– Dividendos cobrados	(4.000)
– Gastos inherentes a la adquisición	1.591
	116.391

Valor razonable de activos netos adquiridos	56.919
---	--------

Fondo de Comercio (nota 5)	59.472
----------------------------	--------

Miles de euros

El valor razonable contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes es como sigue:

Activo

Fondo de comercio de consolidación	9.062
Inmovilizaciones inmateriales	4.501
Inmovilizaciones materiales	18.111
Otros inmovilizados financieros	1.111
Impuestos diferidos de activo	3.986
Existencias	1.136
Clientes y otras cuentas a cobrar	89.164
Otros activos	6.558
	133.629

Pasivo

Subvenciones de capital	(527)
Provisiones para riesgos y gastos	(16)
Otros acreedores a largo plazo	(1.899)
Impuestos diferidos de pasivo	(45)
Pasivos por impuestos sobre sociedades	(896)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(26.207)
Otros pasivos	(25.052)
	(54.642)
Total activos netos	78.987
Socios externos	(804)
Coste de la combinación de negocios	(116.391)
Tesorería y otros activos equivalentes	(21.264)

Flujo de efectivo pagado por la adquisición	(59.472)
--	-----------------

Miles de euros

El valor razonable de todos los activos y pasivos relacionados con ésta combinación de negocios es sustancialmente igual que el valor contable con el que figuraban registrados en los estados financieros del Grupo Azertia a la fecha de adquisición, por lo que se han mantenido dichos valores contables.

- Con fecha 25 de septiembre de 2006, y efectos contables 1 de enero de 2006, fue inscrita la fusión impropia por la que la Sociedad dominante absorbía a su filial participada al 100%, Indra ATM, S.L., Sociedad Unipersonal.
- Con fecha 26 de septiembre, se produjo una ampliación de capital en Indra Sistemas Portugal, S.A. mediante la emisión de 250.640 acciones de 5,00 € de valor nominal. La Sociedad dominante procedió a la suscripción de la totalidad de esta ampliación, que se efectuó mediante la compensación de deuda que Indra Sistemas Portugal, S.A. mantenía con la Sociedad dominante.
- Con fecha 28 de septiembre se produjo una ampliación de capital en Indra Brasil, Ltda. mediante la emisión de 25.000.000 acciones de un real brasileño de valor nominal. La Sociedad dominante procedió a la suscripción de la totalidad de esta ampliación, que se efectuó mediante la compensación de deuda que Indra Brasil Ltda. mantenía con la Sociedad dominante.
- Con fecha 26 de octubre de 2006, y efectos contables 1 de enero de 2006, fue inscrita la fusión impropia por la que la Sociedad dominante absorbía a su filial participada al 100%, Algoritmos y Sistemas, S.L., Sociedad Unipersonal.
- Con fecha 2 de noviembre de 2006 Indra Sistemas de Seguridad, S.A. procedió a constituir la sociedad Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L. Sociedad Unipersonal, suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital. Con fecha 13 de noviembre de 2006, se procedió a la venta de un 10% del capital social. Esta sociedad consolida por el método de integración global desde su constitución.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2005 se produjeron los siguientes movimientos en el conjunto consolidable:

- Con fecha 7 de marzo de 2005 la Sociedad dominante ejerció la opción de compra de 23.620 acciones propiedad de Matrust, S.L., representativas del 17,5% del capital social de su filial Indra Emac, S.A., convirtiéndose en accionista única de dicha sociedad.
- Con fecha 5 de abril de 2005 la Sociedad dominante adquirió el 50% restante de su filial Algoritmos y Sistemas S.L. con lo que pasó a ser única accionista de dicha sociedad.
- El 11 de abril de 2005 la Sociedad dominante constituyó la sociedad mejicana Indra Sistemas México S.A. de C.V. suscribiendo el 100% de su capital.
- Con fecha 28 de diciembre de 2005 la Sociedad dominante adquirió el 49% restante de su filial Indra ATM, S.L. con lo que pasó a ser única accionista de dicha sociedad.

b. Negocios conjuntos

Los negocios conjuntos son aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Se consideran negocio conjunto las entidades controladas conjuntamente, que implican la creación de una sociedad por acciones, una asociación entre empresas u otra entidad similar, en cuya propiedad cada partícipe tiene una parte.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 se han producido los siguientes movimientos relativos a participaciones en negocios conjuntos:

- Con fecha 11 de mayo de 2006 la Sociedad dominante adquirió 150 participaciones representativas del 50% del capital de la sociedad I3 Televisión, S. L. Esta sociedad consolida por el método de integración proporcional.

- Con fecha 12 de mayo de 2006, la Sociedad dominante procedió a adquirir el 16,66% de la joint venture Alliance Ground Surveillance Industries GmbH. Esta sociedad consolida por el método de integración proporcional.
- Con fecha 31 de agosto de 2006, la Sociedad dominante procedió a adquirir el 16% de la compañía TCAR Industries GmbH. Esta sociedad consolida por el método de integración proporcional.
- Con fecha 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante procedió a adquirir 751 participaciones que representan un 24,983% de la sociedad Ceicom Europe, S.L. incrementando su participación hasta el 50%. Esta sociedad consolida por el método de integración proporcional.
- Con fecha 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante procedió a adquirir 62.500 acciones que representan un 25% de la sociedad Computación Ceicom, S.A. incrementando su participación hasta el 50%. Esta sociedad consolida por el método de integración proporcional.

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2005 se produjeron los siguientes movimientos:

- Con fecha 28 de abril de 2005 la Sociedad adquirió el 37% adicional de participación en la sociedad BMB Gestión Documental, S.L. Con esta adquisición, la participación de la Sociedad dominante en BMB Gestión Documental, S.L pasó del 13% a 31 de diciembre de 2004 al 50% a 31 de diciembre de 2005. Desde el mes de abril de 2005 esta sociedad se consolida por el método de integración proporcional.
- Con fecha 14 de abril de 2005 se constituyó la UTE Jocs del Mediterrani, en la que la Sociedad participa con un 25% y que se consolida por el método de integración proporcional.

c. Asociadas

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente a través de entidades dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es la facultad de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que se suponga la existencia de control.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2006 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- Como se ha indicado anteriormente, el 28 de abril de 2006 la Sociedad dominante adquirió el 70% de su filial Internet Protocol Sistemas Net, S.A., convirtiéndose en sociedad dependiente y consolidando por el método de integración global (ver apartado a).
- Como se ha indicado anteriormente, el 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante adquirió un 24,983% adicional de su filial Ceicom Europe, S.L., convirtiéndose en negocio conjunto y pasando a consolidarse por el método de integración proporcional (ver apartado b).
- Como se ha indicado anteriormente, el 12 de diciembre de 2006 la Sociedad dominante adquirió un 25% adicional de su filial Computación Ceicom S.A., convirtiéndose en negocio conjunto y pasando a consolidarse por el método de integración proporcional (ver apartado b).

En el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2005 se produjeron los siguientes movimientos:

- El 11 de marzo de 2005 la Sociedad dominante suscribió el 50% de participación en la constitución de la sociedad mejicana Indra Sistemas Tecnocom, S.A. de C.V.
- Como se indica anteriormente, el 5 de abril de 2005 la Sociedad dominante adquirió el 50% restante de su filial Algoritmos y Sistemas, S.L., motivando su pase a empresa dependiente y consolidando por integración global (ver apartado a).
- Con fecha 23 de noviembre de 2005 la Sociedad dominante adquirió 752 participaciones representativas del 25,017% del capital social de la sociedad Ceicom Europe, S.L.

- Con fecha 23 de noviembre de 2005 la Sociedad dominante adquirió 62.500 acciones representativas del 25% del capital de la sociedad Argentina Computación Ceicom, S.A.
- Con fechas 29 de noviembre y 1 de diciembre de 2005 la Sociedad dominante adquirió 2.088 y 412 acciones respectivamente que representan en total el 20% del capital de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A.

Las Cuentas Anuales de todas las Sociedades que integran el perímetro de consolidación están referidos a la misma fecha de cierre que las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

2. Bases de Presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante en base a las cuentas anuales individuales de Indra Sistemas, S.A. y de las sociedades dependientes, negocios conjuntos y sociedades asociadas, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, de los resultados de sus operaciones, de los flujos de tesorería y de los cambios en el patrimonio neto del Grupo, de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2006 y 31 de diciembre de 2005.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2006 serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin variaciones significativas.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2005 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 22 de junio de 2006.

Criterios y formatos de presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF). Por consiguiente, el Balance de Situación, la Cuenta de Resultados, el Estado de Flujos de Tesorería y el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, todos ellos consolidados y correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2006, se presentan junto a las cifras comparativas del ejercicio anterior.

El Grupo Indra ha decidido no aplicar anticipadamente la NIIF 7 “Desglose de información de Instrumentos Financieros”, y la modificación de la NIC 1 “Presentación de estados financieros- Información a revelar sobre el capital” cuya aplicación será obligatoria en los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2007.

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en miles de euros por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera el Grupo Indra. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.t.

Estimaciones realizadas

La preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas de acuerdo con las NIIF requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizar otras estimaciones.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas son:

- Grado de avance de los proyectos (nota 4.s).
- Test de recuperación de los fondos de comercio de consolidación (nota 4.d).

- Provisiones para riesgos y gastos: el coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.
- Estimación de la vida útil de los activos materiales e inmateriales.

Criterios de consolidación

Dependientes

Las Cuentas Anuales de las entidades dependientes se incluyen en las Cuentas Anuales Consolidadas desde la fecha de su adquisición. Las entidades dependientes se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, integrándose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

En la fecha de adquisición, los activos, pasivos y pasivos contingentes de la entidad dependiente son registrados a su valor razonable. En el caso de que exista una diferencia positiva entre el coste de adquisición de la entidad dependiente y el valor razonable de los activos y pasivos de la misma, correspondiente a la participación de la Sociedad dominante, esta diferencia es registrada como fondo de comercio (véase nota 4.a). En el caso de que la diferencia sea negativa, esta se registra con abono a la Cuenta de Resultados Consolidada.

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición como si estos se hubieran conocido en dicha fecha.

Transcurrido el mencionado periodo, cualquier ajuste distinto de los relacionados con la existencia de pagos contingentes o activos por impuestos diferidos de la adquirida, no reconocidos inicialmente, tiene la consideración de corrección de errores, y se reconocen siguiendo los criterios establecidos en la NIC 8 Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.

En las combinaciones de negocios realizadas por etapas, cada transacción de intercambio se trata de forma separada, utilizándose la información sobre el coste de la transacción y el valor razonable de los activos netos identificables en la fecha de cada intercambio, a los efectos de la cuantificación del fondo de comercio asociado con la transacción.

Negocios conjuntos

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran, por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos y gastos reconocidos en las cuentas anuales de la entidad controlada de forma conjunta, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Asociadas

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación, desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad dominante deja de ejercerla.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de la asociada, obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como aumento o disminución del valor de la inversión con abono o cargo al epígrafe de “Resultados de empresas asociadas” de la Cuenta de Resultados Consolidada. Las distribuciones de dividendos se registran como minoraciones del valor de la inversión.

El Grupo ha considerado como fecha de primera consolidación, para la determinación de los fondos de comercio o las diferencias negativas de consolidación, las fechas concretas en que se han ido adquiriendo cada una de las sociedades dependientes, negocios conjuntos y sociedades asociadas.

Todos los saldos y transacciones entre las sociedades consolidadas, así como la parte proporcional de los posibles resultados no realizados implícitos en transacciones entre las entidades que forman el conjunto consolidable al 31 de diciembre de 2006 y 2005, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Las participaciones de terceros en los Fondos Propios de las sociedades consolidadas por integración global se reflejan en el epígrafe “Socios Externos” de los Balances de Situación Consolidados. Las participaciones de terceros en los resultados consolidados de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005 se encuentran registradas en “Resultado atribuido a Socios Externos” de las Cuentas de Resultados Consolidadas.

3. Distribución de los Resultados

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2006 que el Consejo de Administración va a presentar para su aprobación a la Junta General de Accionistas equivale a 0,78 euros por acción (0,39 euros por acción en el ejercicio 2005), lo que representa incrementar el 100% la retribución al accionista.

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 128.119 miles de euros, se van a distribuir con cargo a:

Resultados del ejercicio 2006	112.346
Reservas de libre disposición	<u>15.773</u>
	128.119

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2006 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

4. Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formulados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

a. Fondo de Comercio de Consolidación

Los fondos de comercio de consolidación procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance Consolidado, cuando se produce un exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos y pasivos identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Los fondos de comercio de consolidación se registran de acuerdo a los criterios de consolidación descritos en la nota 2.

Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición, y los adquiridos con anterioridad se mantienen por su valor neto registrado de acuerdo con los criterios contables españoles al 31 de diciembre de 2003.

Los fondos de comercio de consolidación no se amortizan. No obstante, la Sociedad dominante analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado d).

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio de consolidación no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

b. Inmovilizado Inmaterial

El inmovilizado inmaterial se registra por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado d) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

■ **Gastos de Desarrollo:** Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Técnicamente es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- Existe intención de completar el activo intangible en cuestión, para utilizarlo o venderlo.
- Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro.
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.
- Existe una subvención concedida para el proyecto de desarrollo.
- El proyecto de desarrollo está financiado con un préstamo a "riesgo comercial", siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto supera el importe definitivo de la subvención o de la financiación a "riesgo comercial" concedidas para dicho proyecto de desarrollo. A la finalización del proyecto de desarrollo el coste total activado se registra en la cuenta "Gastos de Desarrollo".

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones, o por ventas del proyecto comercial al que está asociado.

■ **Aplicaciones informáticas:** Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula en función del uso que el Grupo está haciendo del bien inmovilizado.

- **Propiedad industrial:** Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

c. Inmovilizaciones Materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

Los derechos de uso y opción de compra derivados de la utilización de inmovilizados materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero, se registran por el valor de contado del bien en el momento de la adquisición clasificándolos según su naturaleza. En el pasivo se refleja la deuda por dicho valor de contado. El gasto financiero de la operación, se imputa a resultados en la medida que se vayan pagando las cuotas del contrato de arrendamiento financiero de las que forma parte. La amortización de estos derechos se realiza linealmente durante la vida útil del bien arrendado.

d. Deterioro en el Valor de Activos a Largo Plazo

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor razonable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Si, como resultado de esta evaluación, el valor realizable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada en el epígrafe de "Pérdida por deterioro", reduciendo el valor neto contable del bien a su valor realizable. El valor realizable del bien es el mayor entre su valor de realización en el mercado y su valor en uso. Para la determinación del valor en uso, los flujos futuros de caja estimados se descuentan para determinar su valor actual, utilizando tipos de interés razonables.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las Unidades Generadoras de Efectivo, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolló. Para su cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo, o contra reservas si el activo previamente ha sido revalorizado.

e. Inmovilizado Financiero

El Grupo clasifica el inmovilizado financiero, excluidas las inversiones contabilizadas por el método de la participación (véase nota 2), en las siguientes categorías:

- **Préstamos y cuentas a cobrar:** se registran por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar.
- **Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados:** incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

Figuran en el activo del Balance de Situación Consolidado por su valor razonable y las fluctuaciones se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada.

- **Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento:** son activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que el Grupo tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.
- **Inversiones financieras disponibles para la venta:** son el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del Balance de Situación Consolidado, momento en el que pasan a registrarse en la Cuenta de Resultados Consolidada.

Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo Indra que figuran en el Balance Consolidado por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

f. Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

g. Deudores

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

h. Subvenciones

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran en el pasivo del Balance de Situación por el importe recibido y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados en el inmovilizado inmaterial.

i. Planes de Opciones sobre Acciones

Los planes de opciones sobre acciones permiten a los empleados y Consejeros del Grupo adquirir acciones de la Sociedad dominante a un precio determinado. Las opciones concedidas por el Grupo se contabilizan por su valor razonable como gasto de personal, con abono a patrimonio o a deuda, en función del método de ejercicio de cada plan.

El valor razonable de la opción se calcula en el momento de la concesión utilizando el modelo de Black-Scholes, teniendo en cuenta el precio de ejercicio, el plazo de ejecución, la volatilidad histórica, una estimación de pagos de dividendos y las condiciones de ejercicio de las opciones. El resultado de multiplicar el valor razonable de la opción por el número de opciones concedidas que se estima que van a cumplir con las condiciones fijadas, se va llevando a gastos de personal durante el plazo de generación de la obligación, es decir, desde el momento de la concesión hasta el momento del ejercicio. Periódicamente, se va ajustando el importe que se contabiliza en gastos en función de la estimación del número de beneficiarios que van a cumplir las condiciones de la concesión.

j. Provisiones para Riesgos y Gastos

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Indra y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Balance de Situación Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

k. Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

l. Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Balance de Situación Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance, siendo este el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.
- Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

m. Impuesto sobre Sociedades

El gasto por impuesto del ejercicio se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en los casos en que se relaciona con partidas que se registran directamente en fondos propios en cuyo caso el efecto impositivo se registra en fondos propios.

Los impuestos diferidos se determinan según el método de la obligación. Según este método, los impuestos diferidos de activo y de pasivo se contabilizan basándose en las diferencias temporarias entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, aplicando los tipos impositivos estimados para el momento en el que se realicen los activos y pasivos, según los tipos y las leyes aprobadas a la fecha del balance. Los impuestos diferidos que surgen de movimientos en fondos propios se cargan o abonan directamente contra fondos propios. Los impuestos diferidos de activo y los créditos fiscales se reconocen cuando su probabilidad de realización futura está razonablemente asegurada y son ajustados posteriormente en el caso de que no sea probable la obtención de beneficios en el futuro.

n. Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

o. Transacciones en Moneda Extranjera

■ Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la Cuenta de Resultados Consolidada.

■ Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas (véase nota 4.p).

A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la Cuenta de Resultados Consolidada las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

p. Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- En el caso de las coberturas de valor razonable, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.

- En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el Patrimonio neto del Balance de Situación Consolidado.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

q. Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

r. Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.
- Servicios: mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. Se utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios, los de soporte a la ejecución de los proyectos y los resultados de las sociedades integradas por puesta en equivalencia.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han definido como segmentos secundarios las actividades desarrolladas por el Grupo en España, UE, EEUU y Canadá, Latinoamérica y resto.

s. Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado “grado de avance” en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe “Deudores” del Balance de Situación Consolidado.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

t. Conversión de Cuentas Anuales en Moneda Extranjera

Para realizar la conversión a euros de las partidas de los Balances de Situación y de las Cuentas de Resultados de las sociedades extranjeras consolidadas en las Cuentas Anuales Consolidadas, el Grupo ha optado por aplicar el método del tipo de cambio de cierre, realizado conforme a las siguientes reglas:

- Todos los bienes, derechos y obligaciones que figuran en el Balance de Situación de la Sociedad extranjera que se integra en la consolidación en el ejercicio, se han convertido al tipo de cambio vigente en la fecha de cierre.
- Las partidas de la Cuenta de Resultados de la Sociedad extranjera que se integra a la consolidación, se han convertido a un tipo de cambio medio ponderado en función del volumen de las transacciones realizadas en el ejercicio por dicha Sociedad.
- Los fondos propios existentes al cierre del ejercicio, a excepción del saldo de la Cuenta de Resultados del ejercicio, valorado conforme al párrafo anterior, han sido valorados al tipo de cambio de cierre.
- La diferencia entre el importe de la valoración de los fondos propios conforme al párrafo anterior, y la situación patrimonial neta resultante de la conversión de los bienes, derechos y obligaciones, conforme a lo indicado en el primer párrafo anterior, se refleja con el signo positivo o negativo que le corresponda, en los fondos propios del Balance de Situación Consolidado del Grupo, bajo el epígrafe "Diferencias de Conversión", una vez deducida la parte que de dicha diferencia pueda corresponder a los Socios Externos, que figurará en el epígrafe "Socios Externos".

5. Fondo de Comercio de Consolidación

Los detalles y movimientos del Fondo de Comercio de Consolidación son los siguientes:

	01.01.05	Altas	Traspasos	31.12.05	Altas	Altas por cambio de de perímetro	Traspasos	31.12.06
Dir. BDE (*)	4.136	–	–	4.136	–	–	–	4.136
Indra Diagram (*)	2.443	–	–	2.443	–	–	–	2.443
Indra Emac	660	500	–	1.160	–	–	–	1.160
Asesoría de Empresas Tres Cantos (*)	1.742	–	–	1.742	–	–	–	1.742
Grupo Europraxis (**)	27.786	–	–	27.786	–	–	–	27.786
Indra EWS (*)	14.462	–	–	14.462	–	–	–	14.462
Indra Sistemas Portugal	11.631	–	–	11.631	–	–	–	11.631
Algoritmos y Sistemas (*)	–	1.132	473	1.605	–	–	–	1.605
BMB Gestión Documental	–	13.249	–	13.249	–	–	–	13.249
Indra ATM (*)	–	29.447	–	29.447	–	–	–	29.447
Assesors Registrals	–	1.044	–	1.044	–	–	–	1.044
Internet Protocol Sistemas Net	–	–	–	–	5.148	–	364	5.512
Advanced Logistics Group	–	–	–	–	1.003	–	–	1.003
Ceicom Europe	–	–	–	–	170	–	9	179
Computación Ceicom	–	–	–	–	250	–	389	639
Grupo Azertia	–	–	–	–	59.472	–	–	59.472
Euroquality	–	–	–	–	–	1.751	–	1.751
Dimensión Informática	–	–	–	–	–	4.429	–	4.429
Seintex	–	–	–	–	–	2.882	–	2.882
Total	62.860	45.372	473	108.705	66.043	9.062	762	184.572
Miles de euros								

(*) Sociedades fusionadas con la Sociedad dominante.

(**) Sociedades fusionadas con Europraxis Atlante, S.L.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 se han producido las siguientes operaciones que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio.

- Con fecha 20 de julio de 2006, Europraxis Atlante, S.L. ha adquirido el 51% de la sociedad Advanced Logistics Group, S.L. El precio de esta compra ascendió a 2.312 m€, generando un fondo de comercio de consolidación de 1.003 m€.
- Con fecha 28 de julio de 2006 la Sociedad dominante ha adquirido un 70% adicional de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A. Así mismo, el 12 de diciembre procedió a la adquisición de un 2,87%. El precio de ambas compras ascendió a 8.745 m€ generando un fondo de comercio de consolidación de 5.148 m€. Asimismo se ha procedido a traspasar el fondo de comercio que, como empresa asociada, se encontraba registrado en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas" al 31 de diciembre de 2005 (véase nota 8).
- Con fecha 15 de septiembre el Grupo a través de la Sociedad dominante procedió a adquirir el 100% de la sociedad Azertia Tecnologías de la Información, S.A. El coste de la combinación de negocios ascendió a 116.391 m€, generándose un fondo de comercio de consolidación de 59.472 m€ (véase nota 1).
- Con fecha 12 de diciembre la Sociedad dominante ha procedido a adquirir un 24,983% adicional de la sociedad Ceicom Europe, S.L. El precio de esta compra ha ascendido a 209 m€ generándose un fondo de comercio de consolidación de 170 m€. Asimismo se ha procedido a traspasar el fondo de comercio que, como empresa asociada, se encontraba registrado en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas" al 31 de diciembre de 2005 (véase nota 8).
- Con fecha 12 de diciembre la Sociedad dominante ha procedido a adquirir un 25% adicional de la sociedad Computación Ceicom, S.A. El precio de esta compra ha ascendido a 391 m€. generándose un fondo de comercio de consolidación de 250 m€. Asimismo se ha procedido a traspasar el fondo de comercio que, como empresa asociada, se encontraba registrado en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas" al 31 de diciembre de 2005 (véase nota 8).

Las altas por cambio de perímetro en el Fondo de Comercio corresponden a los fondos de comercio provenientes de sociedades del subgrupo Azertia.

Durante 2005 se produjeron las siguientes operaciones en el epígrafe Fondo de Comercio de Consolidación:

- Con fecha 7 de marzo de 2005 la Sociedad dominante adquirió el 17,5% restante de participación de su filial Indra Emac. El precio de dicha compra ascendió a 1.166 m€ generando un fondo de comercio de consolidación de 500 m€.
- El 5 de abril de 2005, la Sociedad dominante procedió a la compra del 50% restante de la compañía Algoritmos y Sistemas por importe de 1.238 m€ generando un fondo de comercio de consolidación de 1.132 m€. A su vez, se procedió a traspasar el fondo de comercio que, como empresa asociada, se registraba en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas" al 31 de diciembre de 2004.
- El 28 de abril de 2005 la Sociedad dominante procedió a la compra de un 37% adicional de BMB Gestión Documental. El importe de la operación ascendió a 16.650 m€ generando un fondo de comercio de consolidación de 13.249 m€.
- El alta del fondo de comercio de Assessors Registrals se incorporó con la compra de BMB Gestión Documental por importe de 781 m€ y se incrementó con posterioridad en 263 m€ por aumento en el pago variable pendiente que tenía BMB Gestión Documental.
- El 28 de diciembre de 2005 la Sociedad dominante procedió a adquirir el 49% restante de Indra ATM. El importe de dicha adquisición fue de 48.688 m€ generando un fondo de comercio de consolidación de 29.447 m€.

6. Inmovilizados Inmateriales

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2006 y 2005 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos (nota7)	Saldo al 31.12.06
Inversiones:							
Propiedad industrial	36.777	532	–	149	(637)	(94)	36.727
Aplicaciones informáticas	13.220	21.542	(77)	6.534	(7.460)	847	34.606
Gastos de desarrollo	23.937	2.762	(1)	5.981	(960)	(480)	31.239
Otro inmovilizado inmaterial	2.086	–	(2)	4.915	–	(42)	6.957
	76.020	24.836	(80)	17.579	(9.057)	231	109.529
Amortizaciones:							
Propiedad industrial	(32.657)	(529)	–	(1.833)	576	94	(34.349)
Aplicaciones informáticas	(11.021)	(17.826)	40	(1.721)	6.650	(171)	(24.049)
Gastos de desarrollo	(17.853)	(267)	–	(2.639)	–	–	(20.759)
Otro inmovilizado inmaterial	(869)	(6)	1	(185)	–	–	(1.059)
	(62.400)	(18.628)	41	(6.378)	7.226	(77)	(80.216)
Valor neto:							
Propiedad industrial	4.120	3	–	(1.684)	(61)	–	2.378
Aplicaciones informáticas	2.199	3.716	(37)	4.813	(810)	676	10.557
Gastos de desarrollo	6.084	2.495	(1)	3.342	(960)	(480)	10.480
Otro inmovilizado inmaterial	1.217	(6)	(1)	4.730	–	(42)	5.898
Total	13.620	6.208	(39)	11.201	(1.831)	154	29.313

Miles de euros

	Saldo al 31.12.04	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.05
Inversiones:							
Propiedad industrial	36.553	7	5	212	–	–	36.777
Aplicaciones informáticas	7.161	3.865	70	2.124	–	–	13.220
Gastos de desarrollo	21.868	–	–	2.071	(2)	–	23.937
Otro inmovilizado inmaterial	1.060	75	41	854	(84)	140	2.086
	66.642	3.947	116	5.261	(86)	140	76.020
Amortizaciones:							
Propiedad industrial	(30.615)	(2)	(5)	(2.035)	–	–	(32.657)
Aplicaciones informáticas	(5.646)	(3.361)	(14)	(2.000)	–	–	(11.021)
Gastos de desarrollo	(17.211)	–	–	(642)	–	–	(17.853)
Otro inmovilizado inmaterial	(823)	(1)	(10)	(65)	78	(48)	(869)
	(54.295)	(3.364)	(29)	(4.742)	78	(48)	(62.400)
Valor neto:							
Propiedad industrial	5.938	5	–	(1.823)	–	–	4.120
Aplicaciones informáticas	1.515	504	56	124	–	–	2.199
Gastos de desarrollo	4.657	–	–	1.429	(2)	–	6.084
Otro inmovilizado inmaterial	237	74	31	789	(6)	92	1.217
Total	12.347	583	87	519	(8)	92	13.620

Miles de euros

Las altas en el epígrafe de Aplicaciones informáticas corresponden a la activación de los costes incurridos en desarrollos internos destinados a su comercialización.

Los Gastos de desarrollo activados se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver notas 19 y 21).

A 31 de diciembre de 2006, los elementos de inmovilizado inmaterial totalmente amortizados ascienden a 60.236 m€, (40.478 m€ a 31 de diciembre de 2005).

7. Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2006 y a 31 de diciembre de 2005 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos (nota 6)	Saldo al 31.12.06
Inversiones:							
Terrenos	8.698	1.033	–	–	–	–	9.731
Construcciones	24.483	4.247	(31)	(19)	(479)	(22)	28.179
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	70.587	25.927	(307)	8.499	(1.960)	299	103.045
Mobiliario	14.664	3.797	(114)	2.626	(438)	63	20.598
Elementos de transporte	322	1.507	(30)	446	(459)	–	1.786
Equipos para proceso de inf.	42.806	8.905	(157)	6.383	(2.754)	(126)	55.057
Otro inmovilizado material	1.571	1.564	52	1.639	(47)	14	4.793
Inmovilizado en curso	1.576	161	(3)	1.813	–	(332)	3.215
	164.707	47.141	(590)	21.387	(6.137)	(104)	226.404
Amortizaciones:							
Construcciones	(10.265)	(1.112)	59	(540)	473	–	(11.385)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(48.541)	(15.841)	11	(4.539)	1.688	–	(67.222)
Mobiliario	(8.329)	(2.215)	55	(1.391)	409	49	(11.422)
Elementos de transporte	(163)	(1.053)	15	(88)	446	–	(843)
Equipos para proceso de inf.	(27.609)	(6.978)	77	(7.598)	2.511	(59)	(39.656)
Otro inmovilizado material	(1.411)	(198)	15	(298)	16	(40)	(1.916)
	(96.318)	(27.397)	232	(14.454)	5.543	(50)	(132.444)
Valor neto:							
Terrenos	8.698	1.033	–	–	–	–	9.731
Construcciones	14.218	3.135	28	(559)	(6)	(22)	16.794
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	22.046	10.086	(296)	3.960	(272)	299	35.823
Mobiliario	6.335	1.582	(59)	1.235	(29)	112	9.176
Elementos de transporte	159	454	(15)	358	(13)	–	943
Equipos para proceso de inf.	15.197	1.927	(80)	(1.215)	(243)	(185)	15.401
Otro inmovilizado material	160	1.366	67	1.341	(31)	(26)	2.877
Inmovilizado en curso	1.576	161	(3)	1.813	–	(332)	3.215
Total	68.389	19.744	(358)	6.933	(594)	(154)	93.960
Miles de euros							

	Saldo al 31.12.04	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.05
Inversiones:							
Terrenos	8.698	–	–	–	–	–	8.698
Construcciones	24.475	–	–	8	–	–	24.483
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	69.702	659	42	4.265	(4.221)	140	70.587
Mobiliario	12.752	554	23	1.151	(144)	328	14.664
Elementos de transporte	283	57	26	89	(133)	–	322
Equipos para proceso de inf.	55.922	1.303	141	8.335	(23.027)	132	42.806
Otro inmovilizado material	1.817	–	47	120	(14)	(399)	1.571
Inmovilizado en curso	1.651	103	–	171	–	(349)	1.576
	175.300	2.676	279	14.139	(27.539)	(148)	164.707
Amortizaciones:							
Construcciones	(9.806)	–	–	(459)	–	–	(10.265)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(47.951)	(176)	(29)	(3.518)	3.135	(2)	(48.541)
Mobiliario	(6.798)	(352)	(15)	(1.195)	78	(47)	(8.329)
Elementos de transporte	(107)	(44)	(8)	(47)	43	–	(163)
Equipos para proceso de inf.	(42.065)	(732)	(75)	(7.689)	22.867	85	(27.609)
Otro inmovilizado material	(1.419)	–	–	(25)	13	20	(1.411)
	(108.146)	(1.304)	(127)	(12.933)	26.136	56	(96.318)
Valor neto:							
Terrenos	8.698	–	–	–	–	–	8.698
Construcciones	14.669	–	–	(451)	–	–	14.218
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	21.751	483	13	747	(1.086)	138	22.046
Mobiliario	5.954	202	8	(44)	(66)	281	6.335
Elementos de transporte	176	13	18	42	(90)	–	159
Equipos para proceso de inf.	13.857	571	66	646	(160)	217	15.197
Otro inmovilizado material	398	–	47	95	(1)	(379)	160
Inmovilizado en curso	1.651	103	–	171	–	(349)	1.576
Total	67.154	1.372	152	1.206	(1.403)	(92)	68.389

Miles de euros

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2006 se deben principalmente, al acondicionamiento de las instalaciones de las nuevas oficinas que la Sociedad dominante posee en Barcelona, y las del ejercicio 2005 corresponden básicamente al acondicionamiento de otras instalaciones de la Sociedad dominante.

Dentro de las altas de Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 se incluyen 1.580 m€ correspondientes a la integración proporcional de la UTE Indra Jocs del Mediterrani (1.120 m€ en 2005).

Las altas más significativas producidas durante los ejercicios 2006 y 2005 en equipos informáticos corresponden básicamente a la actualización de los mismos. El ejercicio 2005 incluye también 2.095 m€ provenientes de la integración proporcional de la UTE Indra Jocs del Mediterrani.

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2006 y 31 de diciembre de 2005 es el siguiente:

	2006	2005
Inversiones:		
Terrenos	1.532	4.607
Construcciones	2.500	11.951
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	5.007	1.655
Mobiliario	86	–
Equipos de proceso de información	849	–
	9.974	18.213
Amortizaciones:		
Construcciones	(492)	(4.683)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(2.028)	(1.653)
Mobiliario	(16)	–
Equipos de proceso de información	(632)	–
	(3.168)	(6.336)
Valor neto:		
Terrenos	1.532	4.607
Construcciones	2.008	7.268
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	2.979	2
Mobiliario	70	–
Equipos de proceso de información	217	–
Total	6.806	11.877

Miles de euros

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, del Grupo Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en el Grupo, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2006 y 2005 son los siguientes:

Elementos Revalorizados	2006	2005
Terrenos	5.401	5.401
Construcciones	7.955	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.922	4.953
Total	18.278	18.309
Amortización	(7.401)	(7.280)
Total Valor Neto	10.877	11.029

Miles de euros

A 31 de diciembre de 2006, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 86.226 m€ (56.590 m€ a 31 de diciembre de 2005).

8. Inversiones en empresas asociadas

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2006 y al 31 de diciembre de 2005 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.04	Nuevas Sdes.	Inversión	Traspasos	Resultados	Saldo al 31.12.05	Traspasos	Resultados	Saldo al 31.12.06
SAES Capital	1.247	–	–	–	(275)	972	–	106	1.078
Algoritmos y Sistemas	868	–	–	(578)	(290)	–	–	–	–
Eurofighter Simulation Systems	606	–	–	–	152	758	–	(28)	730
Euromids	55	–	–	–	51	106	–	113	219
Indra Sistemas Tecnocom	–	–	2	–	–	2	–	93	95
Ceicom Europe	–	–	21	–	6	27	(47)	20	–
Computación Ceicom	–	–	436	–	(35)	401	(532)	131	–
Internet Protocol Sistemas Net	–	–	1.281	–	4	1.285	(1.346)	61	–
Trias Beltran	–	6	–	–	(2)	4	–	–	4
Corporación Legal	–	6	–	–	(6)	–	–	–	–
MRCM	–	–	–	–	–	–	51	(51)	–
Total	2.776	12	1.740	(578)	(395)	3.555	(1.874)	445	2.126

Miles de euros

Las principales operaciones relativas a este epígrafe del Balance de Situación Consolidado, durante los ejercicios 2006 y 2005, se detallan en la nota 1 c).

9. Otros Inmovilizados Financieros

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 y el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2005 son como sigue:

	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.06
Inversiones:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	45.213	102	–	386	(2.265)	(51)	43.385
Valores de renta fija	671	188	(77)	65	(106)	–	741
Opciones sobre acciones	4.805	–	–	–	(3.710)	–	1.095
Fianzas largo plazo	1.836	1.119	(10)	540	(185)	(16)	3.284
Préstamos al personal	–	–	–	40	–	–	40
Cobertura de flujos de caja	–	–	–	288	–	–	288
	52.525	1.409	(87)	1.319	(6.266)	(67)	48.833
Deterioro de valor:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(22.247)	(51)	–	(195)	1.473	–	(21.020)
	(22.247)	(51)	–	(195)	1.473	–	(21.020)
Valor neto:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	22.966	51	–	191	(792)	(51)	22.365
Valores de renta fija	671	188	(77)	65	(106)	–	741
Opciones sobre acciones	4.805	–	–	–	(3.710)	–	1.095
Fianzas largo plazo	1.836	1.119	(10)	540	(185)	(16)	3.284
Préstamos al personal	–	–	–	40	–	–	40
Cobertura de flujos de caja	–	–	–	288	–	–	288
Total	30.278	1.358	(87)	1.124	(4.793)	(67)	27.813

Miles de euros

	Saldo al 31.12.04	Nuevas Sdes.	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.05
Inversiones:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	41.534	–	–	6.756	(1.450)	(1.627)	45.213
Valores de renta fija	626	–	82	–	(37)	–	671
Opciones sobre acciones	5.167	–	–	–	(362)	–	4.805
Fianzas largo plazo	1.488	143	3	351	(87)	(62)	1.836
Préstamos al personal	7	–	–	–	(7)	–	–
	48.822	143	85	7.107	(1.943)	(1.689)	52.525
Deterioro de valor:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	(21.911)	–	–	(675)	339	–	(22.247)
	(21.911)	–	–	(675)	339	–	(22.247)
Valor neto:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	19.623	–	–	6.081	(1.111)	(1.627)	22.966
Valores de renta fija	626	–	82	–	(37)	–	671
Opciones sobre acciones	5.167	–	–	–	(362)	–	4.805
Fianzas largo plazo	1.488	143	3	351	(87)	(62)	1.836
Préstamos al personal	7	–	–	–	(7)	–	–
Total	26.911	143	85	6.432	(1.604)	(1.689)	30.278
Miles de euros							

a. Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sociedades	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.06
Inversiones:						
Midsco	52	–	–	–	–	52
Sadiel	39	–	–	–	–	39
Safelayer Secure Communications	695	–	–	–	–	695
Marco Polo	3.694	–	–	(941)	–	2.753
Galileo Sistemas y Servicios	138	–	–	–	–	138
Inversis Networks	31.672	–	–	–	–	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	–	–	–	–	7.572
Cadmo	1.274	–	–	(1.274)	–	–
MRCM	57	–	–	(6)	(51)	–
Neotec	12	–	378	–	–	390
Avanzit Telecom S.A.U.	–	44	–	(44)	–	–
Bussitel	–	50	–	–	–	50
Otras	8	8	8	–	–	24
	45.213	102	386	(2.265)	(51)	43.385
Deterioro de valor:						
Midsco	(52)	–	–	–	–	(52)
Safelayer Secure Communications	(71)	–	(81)	–	–	(152)
Marco Polo	(2.644)	–	–	–	–	(2.644)
Galileo Sistemas y Servicios	(8)	–	–	5	–	(3)
Inversis Networks	(17.788)	–	–	194	–	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(406)	–	(114)	–	–	(520)
Cadmo	(1.274)	–	–	1.274	–	–
Bussitel	–	(50)	–	–	–	(50)
Otras	(4)	(1)	–	–	–	(5)
	(22.247)	(51)	(195)	1.473	–	(21.020)
Valor neto:						
Midsco	–	–	–	–	–	–
Sadiel	39	–	–	–	–	39
Safelayer Secure Communications	624	–	(81)	–	–	543
Marco Polo	1.050	–	–	(941)	–	109
Galileo Sistemas y Servicios	130	–	–	5	–	135
Inversis Networks	13.884	–	–	194	–	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.166	–	(114)	–	–	7.052
Cadmo	–	–	–	–	–	–
MRCM	57	–	–	(6)	(51)	–
Neotec	12	–	378	–	–	390
Avanzit Telecom S.A.U.	–	44	–	(44)	–	–
Bussitel	–	–	–	–	–	–
Otras	4	7	8	–	–	19
Total	22.966	51	191	(792)	(51)	22.365

Miles de euros

	Saldo al 31.12.04	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.05
Inversiones:					
Midsco	52	–	–	–	52
Sadiel	39	–	–	–	39
Safelayer Secure Communications	432	263	–	–	695
Marco Polo	5.000	–	(1.306)	–	3.694
Galileo Sistemas y Servicios	138	–	–	–	138
Inversis Networks	25.191	6.481	–	–	31.672
BMB Gestión Documental	1.627	–	–	(1.627)	–
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	–	–	–	7.572
Cadmo	1.274	–	–	–	1.274
Green-Tal	144	–	(144)	–	–
MRCM	57	–	–	–	57
Neotec	–	12	–	–	12
Otras	8	–	–	–	8
	41.534	6.756	(1.450)	(1.627)	45.213
Deterioro de valor:					
Midsco	(52)	–	–	–	(52)
Safelayer Secure Communications	(152)	–	81	–	(71)
Marco Polo	(2.168)	(476)	–	–	(2.644)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	(5)	–	–	(8)
Inversis Networks	(17.594)	(194)	–	–	(17.788)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	–	114	–	(406)
Cadmo	(1.274)	–	–	–	(1.274)
Green-Tal	(144)	–	144	–	–
Otras	(4)	–	–	–	(4)
	(21.911)	(675)	339	–	(22.247)
Valor neto:					
Midsco	–	–	–	–	–
Sadiel	39	–	–	–	39
Safelayer Secure Communications	280	263	81	–	624
Marco Polo	2.832	(476)	(1.306)	–	1.050
Galileo Sistemas y Servicios	135	(5)	–	–	130
Inversis Networks	7.597	6.287	–	–	13.884
BMB Gestión Documental	1.627	–	–	(1.627)	–
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	–	114	–	7.166
Cadmo	–	–	–	–	–
Green-Tal	–	–	–	–	–
MRCM	57	–	–	–	57
Neotec	–	12	–	–	12
Otras	4	–	–	–	4
Total	19.623	6.081	(1.111)	(1.627)	22.966
Miles de euros					

Durante el ejercicio 2006 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido las siguientes:

- Con fecha 21 de febrero de 2006 la Sociedad dominante ha procedido a adquirir 4.509 acciones de la sociedad Neotec Capital Riego Sociedad de Fondos, S.A., S.C.R. al Centro para el Desarrollo Tecnológico. El 5 de diciembre de 2006, dicha sociedad ha procedido a una ampliación de capital, de la que la Sociedad dominante suscribió 28.574 acciones por lo que su participación pasa a ser del 4,72%.
- Con fecha 22 de febrero de 2006 la Junta de Accionistas de Marco Polo Investments SRC S.A. ha acordado distribuir parte de la prima de emisión mediante la devolución de aportaciones a los socios. Así mismo, en septiembre de 2006 dicha Junta ha acordado una reducción de capital. Como consecuencia de estas operaciones, el importe total de la desinversión ha ascendido a 941 m€.
- Con fecha 3 de abril de 2006, la Sociedad dominante ha procedido a la venta de la totalidad de su participación en la sociedad Cadmo Conocimiento, S.L. por un importe de 26 m€ (nota 31).

Durante el ejercicio anual 2005 las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron las siguientes:

- El 23 de junio de 2005, la Sociedad dominante procedió a adquirir el 7,74 % de las acciones de Safelayer por importe 263 m€, pasando su participación del 7,26% a 31 de diciembre de 2004 al 15% a 31 de diciembre de 2005.
- Con fecha 28 de junio la Junta de Accionistas de Marco Polo Investments SRC S.A. acordó distribuir parte de la prima de emisión mediante la devolución de aportaciones a los socios. Como consecuencia de esto, se produjo una desinversión que ascendió a 1.306 m€.

Durante el ejercicio 2005 se ajustó el valor de la inversión en esta sociedad en 476 m€ que se registraron en la Cuenta de Resultados Consolidada adjunta.

- La participación en la sociedad Galileo Sistemas y Servicios pasó del 14,28% a 31 de diciembre de 2004 al 13,45% a 31 de diciembre de 2005 como consecuencia de no haber acudido a la ampliación que dicha sociedad realizó en el ejercicio.
- Durante el ejercicio 2005, la sociedad Inversis Networks realizó diversas ampliaciones de capital. El importe suscrito por la Sociedad dominante ascendió a 6.481 m€, de los que 1.147 m€ se encontraban pendientes de desembolso (nota 22).

Como consecuencia de estas ampliaciones, el porcentaje de participación en dicha sociedad pasó del 19,973% al 31 de diciembre de 2004 al 13,7445% a 31 de diciembre de 2005.

- Con fecha 28 de abril de 2005 la Sociedad adquirió el 37% adicional de participación en la sociedad BMB Gestión Documental, S.L. Con esta adquisición, la participación de la Sociedad dominante en BMB Gestión Documental, S.L. aumentó del 13% a 31 de diciembre de 2004 al 50% a 31 de diciembre de 2005 pasando a consolidar por el método de integración proporcional.
- Durante el ejercicio 2005 se procedió a la venta de la participación del 7,69% que mantenía la sociedad Europraxis Atlante, S.L. en la sociedad Green-Tal. Dicha participación se encontraba totalmente provisionada.
- El 23 de diciembre de 2005 la Sociedad dominante suscribió 1.200 acciones en la constitución de la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos, S.A., S.C.R. por importe de 12 m€.

El deterioro de 2005 de la participación en Marco Polo Investments SRC se registró en la Cuenta de Resultados Consolidada, en el epígrafe "Resultados en otras empresas participadas" por considerarlo como irreversible.

b. Opciones sobre acciones

Corresponde a la valoración teórica del derivado implícito de la ampliación de capital que sirve de cobertura para el Plan de Opciones 2002 2º tramo (véase nota 37.b).

c. Fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo. Durante el ejercicio 2006 se han producido bajas por importe de 185 m€, (78m€ durante el ejercicio anual 2005), y las altas por importe de 540 m€ corresponden a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo.

10. Depósitos a largo plazo

A 31 de diciembre de 2006, se incluye en este epígrafe del Balance de Situación Consolidado 1.398 m€, depositados por la Sociedad dominante en garantía de posibles ajustes al precio de compra por la adquisición de las participaciones en el capital de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A.(nota 5).

Como consecuencia del ejercicio del plan de opciones, a lo largo del ejercicio 2005 se procedió a cancelar depósitos por importe de 51.864 m€ , y a traspasar a corto plazo 9.789 m€ (nota 15).

11. Impuestos diferidos de activo

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

	Saldo al 01.01.05	Generados	Dif. Conver.	Reversiones	Saldo al 31.12.05	Nuevas Soc.	Generados	Dif. Conver.	Reversiones	Saldo al 31.12.06
Impuesto Diferido de Activo	21.828	9.791	3	(6.648)	24.974	4.024	16.566	(25)	(11.567)	33.972
Miles de euros										

Un detalle de este epígrafe del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

Concepto	2006	2005
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	22.462	14.141
Amortización de fondos de comercio	4.395	4.701
Exceso de amortización de inmovilizado	2.634	2.592
Aplicación de deducciones pendientes	1.763	1.555
Otros	2.718	1.985
Impuesto Diferido de Activo	33.972	24.974
Miles de euros		

12. Activos por impuesto sobre sociedades

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

	2006	2005
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	271	157
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	857	556
Total	1.128	713
Miles de euros		

13. Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

	2006	2005
Mercaderías	1.469	42
Materias primas	980	–
Proyectos en curso	83.621	64.671
Provisión	(776)	–
Total Valor Neto	85.294	64.713
Miles de euros		

14. Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	2006	2005
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	686.252	492.572
Deudores por producción facturable	346.243	299.195
Anticipos a proveedores	22.507	35.873
Otros deudores	2.762	1.744
Total	1.057.764	829.384
Provisiones	(14.110)	(8.955)
Total Valor Neto	1.043.654	820.429
Miles de euros		

En anticipos a proveedores se incluyen 15.129 m€ y 25.346 m€, a 31 de diciembre de 2006 y 2005 respectivamente, correspondientes a los saldos integrados proporcionalmente provenientes de la UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2.

15. Otros activos

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	2006	2005
Otras cuentas a cobrar	2.634	4.354
Anticipos y créditos al personal	2.638	1.589
Administraciones Públicas	12.072	5.360
Ajustes por periodificación	1.052	769
Depósitos a corto plazo	4.598	9.789
Fianzas a corto plazo	449	193
Coberturas de flujos de caja (nota 37.a)	1.415	–
Intereses a cobrar	5	195
Total Valor Neto	24.863	22.249

Miles de euros

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	2006	2005
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	6.673	2.792
Otros impuestos	4.806	1.375
Solicitudes de compensación de ingresos pendientes	357	229
Subtotal	11.836	4.396
Organismos públicos deudores por subvenciones	17	824
Seguridad Social deudora	219	140
Total	12.072	5.360

Miles de euros

El importe de los Depósitos a corto plazo incluye los depósitos constituidos en la entidad bancaria que ha suscrito las diferentes ampliaciones de capital llevadas a cabo mediante acciones rescatables, para cobertura de los planes de opciones. El detalle del importe total al 31 de diciembre de 2006 por este concepto es el siguiente (ver notas 10 y 17):

Fecha ampliación	Plan	Nº Acciones (*)	Depósito por acción	Total depósito (Miles de euros)
21.03.2003	Opciones 2002 tramo 1	181.570	7,27	1.320
24.07.2003	Opciones 2002 tramo 2	174.870	6,59	1.152
				<u>2.472</u>

(*) El depósito deberá ser igual en todo momento al número de acciones rescatables en poder de la entidad financiera multiplicado por el valor de emisión de las mismas.

El tipo medio de remuneración de estos depósitos es del 3,546%.

Este epígrafe también incluye 779 m€ que corresponden al importe depositado de la cantidad recibida en garantía de posibles ajustes al precio de compra de las participaciones en el capital de Internet Protocol. Sistemas Net, S.A. (nota 5).

16. Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	2006	2005
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	23.733	128.577
Otras inversiones financieras temporales	608	355
Subtotal	24.341	128.932
Efectivo	17.959	10.023
Total	42.300	138.955
Miles de euros		

Los depósitos y valores de renta fija a corto plazo corresponden a inversiones temporales de tesorería que devengaban un tipo de interés medio del 3,74 % al 31 de diciembre de 2006 y del 2,35 % al 31 de diciembre de 2005.

17. Patrimonio Neto

El detalle y movimientos del patrimonio neto del Grupo durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006 y el ejercicio anual 2005 se incluyen en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados adjuntos.

Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2006, el capital social asciende a 29.237.585,20 €, correspondiente a 146.187.926 acciones que se dividen en :

- Serie A: 145.831.486 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 145.831.486, ambos inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.
- Serie C: 181.570 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 181.570, ambos inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.
- Serie D: 174.870 acciones rescatables de 0,20 € de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del 1 al 174.870, ambas inclusive y representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizando las integrantes de la serie A, en el Mercado Continuo, en el segmento especial de Nuevo Mercado, perteneciendo al índice selectivo IBEX-35, y las integrantes de las series C y D en la modalidad de fixing. El Nuevo Mercado es un segmento especial dentro del Mercado Continuo específicamente concebido para valores tecnológicos o de alto crecimiento.

Las acciones rescatables podrán:

- ser convertidas en acciones ordinarias a medida que se vayan ejerciendo las opciones para las que sirven de cobertura financiera, o,
- ser rescatadas por la sociedad para su posterior amortización, en caso de no ejercicio de dichas opciones.

Como consecuencia de las diferentes ampliaciones de capital llevadas a cabo mediante acciones rescatables, como cobertura de los planes de opciones, la Sociedad tiene constituidos a 31 de diciembre de 2006, depósitos en la entidad bancaria que ha suscrito las mencionadas ampliaciones por importe de 2.472 m€, (9.789 m€ a 31 de diciembre de 2005)(ver notas 10 y 15).

Durante el ejercicio 2006 y con motivo del ejercicio de opciones del Plan de opciones 2002 se han convertido 585.249 acciones rescatables Clase C y 464.581 acciones rescatables Clase D, en acciones ordinarias Clase A (véase nota 37.b).

Dado que el precio de mercado de la acción a la fecha de transición a las NIIF, al cierre del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2005 y al cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2006, es muy superior al valor de ejercicio de las opciones (7,27€ y 6,59€), la probabilidad de que las acciones no sean convertidas en ordinarias es muy remota, por lo que se ha considerado que las acciones rescatables cumplen las características para ser registradas como instrumento de capital.

La Sociedad dominante no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 5% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 5%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	<u>31.12.06</u>	<u>31.12.05</u>
Caja Madrid	14,982%	14,978%
Fidelity International Ltd.(*)	5,664%	5,127%
Caja de Ahorros de Asturias	5,618%	–
Barclays Bank Plc (*)	5,146%	5,146%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5,000%	–

(*) Según registro de C.N.M.V. a 31 de diciembre de 2006

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2006 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	66.961	7.872	74.833	0,0512
Mediación y Diagnósticos,S.A. (1)(2)	Dominical	2.333	–	2.333	0,0016
Manuel Soto Serrano	Independiente	2.333	110.000	112.333	0,0768
Humberto Figarola Plaja	Ejecutivo	29.758	–	29.758	0,0204
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	1.166	–	1.166	0,0008
Manuel Azpilicueta Ferrer	Independiente	16.841	–	16.841	0,0115
Francisco Constans Ros	Independiente	3.361	–	3.361	0,0023
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	45.833	–	45.833	0,0314
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	3.361	–	3.361	0,0023
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	3.361	–	3.361	0,0023
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(1)(3)	Dominical	2.333	–	2.333	0,0016
Juan Carlos Ureta Domingo	Independiente	3.461	–	3.461	0,0024
Total		181.102	117.872	298.974	0,2045

(1) Sociedad participada al 100% por empresas del Grupo Caja Madrid,

(2) representada por Carlos Vela García-Noreña,

(3) representada por Estanislao Rodríguez-Ponga y Salamanca.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2005 que poseían cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	57.128	7.872	65.000	0,0445
Mediación y Diagnósticos, S.A. (1)(2)	Dominical	–	–	–	–
Manuel Soto Serrano	Independiente	–	86.788	86.788	0,0594
Humberto Figarola Plaja	Ejecutivo	26.700	–	26.700	0,0183
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	–	–	–	–
Manuel Azpilicueta Ferrer	Independiente	14.508	–	14.508	0,0099
Francisco Constans Ros	Independiente	1.028	–	1.028	0,0007
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	43.500	–	43.500	0,0298
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	1.028	–	1.028	0,0007
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	1.028	–	1.028	0,0007
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.(1)(3)	Dominical	–	–	–	–
Juan Carlos Ureta Domingo	Independiente	1.128	–	1.128	0,0008
Total		146.048	94.660	240.708	0,1647

(1) Sociedad participada al 100% por empresas del Grupo Caja Madrid.

(2) representada por Carlos Vela García-Noreña, (3) representada por Francisco Moure Bourio.

A 31 de diciembre de 2006, estaban representadas en el Consejo de Administración 22.200.335 acciones, es decir, el 15,47% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2005, estaban representadas en el Consejo de Administración 22.137.403 acciones, es decir, el 15,143% del total de acciones.

Con fecha 22 de junio de 2006 y 27 de junio de 2005 la Sociedad dominante celebró las Juntas Generales Ordinarias de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los ejercicios de 2005 y de 2004, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos.

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, que a 31 de diciembre de 2006 asciende a 2.406 m€, surge en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2004 de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	2.006	2005
Prima de emisión	54.552	54.552
Reservas de fusión	1.846	1.846
Resultados reconocidos en el patrimonio neto	2.335	407
Retribución empleados	5.170	1.312
Total	63.903	58.117

Miles de euros

a. Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001 y 2003, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

b. Resultados reconocidos en el patrimonio neto

Se recogen en esta partida los ajustes al valor de los activos financieros disponibles para la venta de las inversiones integradas en el epígrafe "Otros Inmovilizados Financieros" (nota 9.a), los resultados obtenidos por la venta de acciones propias por importe de 1.755 m€ (407 m€ en 2005), así como en 2006 la reserva por cobertura generada por el efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo que cubrían las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme desde la fecha de su contratación hasta el cierre de 31 de diciembre de 2006. Un detalle de ésta es el siguiente:

	2006
Cobertura de flujos de caja	893
Impuestos diferidos por evaluación de activos y pasivos no realizados	(313)
Total	580

Miles de euros

c. Retribución empleados

Recoge los importes contabilizados de las remuneraciones con entrega de acciones a los miembros del Consejo de Administración, y las opciones sobre acciones concedidas a empleados según el siguiente detalle:

	2006	2005
Remuneraciones con entrega de acciones	420	420
Opciones sobre acciones	4.750	892
Total	5.170	1.312

Miles de euros

Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2006 un total de 76.697 acciones por importe de 1.411 m€, (al 31 de diciembre de 2005 un total de 32.948 acciones por importe de 552 m€).

Indirectamente, la Sociedad dominante posee a 31 de diciembre de 2006, 2.281.000 acciones por importe de 38.389 m€ correspondiente al Equity Swap sobre acciones contratado con una entidad financiera como cobertura del Plan de Opciones de 2005, adquiridas en 2005 (véase nota 22).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta acciones propias durante el ejercicio anual 2006 y en el ejercicio anual 2005 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.05	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.06
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	552	88.216	(87.357)	1.411
-Equity Swap Plan de Opciones 2005	38.389	—	—	38.389
Total	38.941	88.216	(87.357)	39.800

Miles de euros

	Saldo al 31.12.04	Altas	Bajas	Amortizaciones	Saldo al 31.12.05
Destinadas a:					
-Opciones entregadas 2003	355	—	(355)	—	—
-Opciones entregadas 2005 (nota 37 b)	—	3.678	(3.678)	—	—
-Transacciones ordinarias	947	121.107	(18.555)	(102.947)	552
-Equity Swap Plan de Opciones 2005	—	38.389	—	—	38.389
Total	1.302	163.174	(22.588)	(102.947)	38.941

Miles de euros

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio anual 2006 y en el ejercicio anual 2005 han sido los siguientes:

	% títulos		Número de acciones			% títulos
	s/capital	31.12.05	Altas	Bajas	31.12.06	s/capital
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,02	32.948	5.528.831	(5.485.082)	76.697	0,05
-Equity Swap P.O. 2005	1,56	2.281.000	–	–	2.281.000	1,56
Total	1,58	2.313.948	5.528.831	(5.485.082)	2.357.697	1,61

	% títulos		Número de acciones				% títulos
	s/capital	31.12.04	Altas	Bajas	Amortizaciones	31.12.05	s/capital
Destinadas a:							
-Opciones 2003	0,03	42.300	–	(42.300)	–	–	–
-Opciones 2005	–	–	224.024	(224.024)	–	–	–
-Transacciones ordinarias	0,05	75.184	8.817.767	(1.165.902)	(7.694.101)	32.948	0,02
-Equity Swap P.O. 2005	–	–	2.281.000	–	–	2.281.000	1,56
Total	0,08	117.484	11.322.791	(1.432.226)	(7.694.101)	2.313.948	1,58

Durante el ejercicio anual 2006, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 5.528.831 acciones propias (2,10% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 5.485.082 acciones propias (2,08% s/volumen oficial del periodo).

Durante el ejercicio anual 2005, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 9.041.791 acciones propias (3,01% s/volumen anual) (de las cuales amortizó 7.694.101 acciones de acuerdo con el plan anunciado) y vendió 1.432.226 acciones propias (0,48% s/volumen anual).

Ganancias Acumuladas

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

	2006	2005
Reserva Legal	6.176	6.176
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	21.688	30.512
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional	1.034	–
Reserva de fusión	15.081	–
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	790	583
Reservas voluntarias	123.463	85.456
Reservas no distribuidas	8.730	4.339
Total	176.962	127.066

Miles de euros

a. Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distributable a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Resultados Consolidada. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social. Al 31 de diciembre de 2006 y al 31 de diciembre de 2005 la Sociedad dominante tiene cubierto el mínimo del 20% del capital social marcado por ley.

b. Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	2006	2005
Indra Sistemas	1.228	358
Indra ATM	–	12.684
Indra Emac	1	(1)
Indra Espacio	17.092	14.449
Indra Sistemas de Seguridad	2.188	2.180
Indra SI	(129)	(50)
Indra Sistemas Chile	38	239
Indra Sistemas Portugal	(8)	17
Grupo Europraxis-Atlante	(154)	62
Indra Italia	496	503
Inmize Capital	(96)	(98)
Inmize Sistemas	256	131
Indra Systems	(12)	9
Indra Beijing	(15)	14
Indra Brasil	751	6
Indra Centros de Desarrollo	(5)	9
Indra Méjico	57	–
Total	21.688	30.512

Miles de euros

c. Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	2006	2005
Grupo BMB	1.034	–
Total	1.034	–

Miles de euros

d. Reserva de fusión

Corresponde a la fusión impropia realizada por la Sociedad dominante durante el ejercicio 2006, con su filial participada al 100% Indra ATM, S.L. Sociedad Unipersonal.

e. Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	2006	2005
Eurofighter Simulation System	690	538
Euromids	96	45
Trias Bertrán	4	–
Total	790	583

Miles de euros

Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de la aportación de las Sociedades Consolidadas al resultado de los ejercicios 2006 y 2005 puede verse en el Anexo I adjunto.

Socios Externos

El movimiento de intereses de socios externos en las sociedades consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2006 y 2005 es el siguiente:

	Saldo al 31.12.05	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc. Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Saldo al 31.12.06
Indra Espacio	17.254	–	2.064	–	–	–	(35)	19.283
Inmize Capital	313	–	(1)	–	–	–	–	312
Inmize Sistemas	1.733	–	1.405	–	–	–	–	3.138
Tourism & Leisure	12	–	77	–	–	–	–	89
BMB Ges.Doc.Canarias	63	–	37	–	(25)	–	–	75
CDS Corp.Serv.Ext.	316	–	20	–	–	–	–	336
IP Sistemas	–	491	73	–	–	(158)	–	406
I.S. Comunicaciones Seguras	–	450	63	–	–	–	–	513
Azertia T. I. México	–	691	38	27	–	–	–	756
Azertia T. I. U.S.A.	–	113	(22)	(2)	–	–	–	89
Advanced Logistics Group	–	1.258	67	–	–	–	–	1.325
Total	19.691	3.003	3.821	25	(25)	(158)	(35)	26.322

Miles de euros

	Saldo al 31.12.04	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc. Externos	Ingresos por Rdos. en Patrimonio	Salida Sdes.	Saldo al 31.12.05
Indra ATM	18.630	–	607	–	(19.237)	–
Indra Emac	589	–	77	–	(666)	–
Indra Espacio	14.704	–	2.515	35	–	17.254
Inmize Capital	315	–	(2)	–	–	313
Inmize Sistemas	1.533	–	200	–	–	1.733
Tourism & Leisure	–	–	12	–	–	12
Compraxis Portugal	52	–	(52)	–	–	–
BMB Ges.Doc.Canarias	–	54	9	–	–	63
CDS Corp.Serv.Ext.	–	318	(2)	–	–	316
Total	35.823	372	3.364	35	(19.903)	19.691

Miles de euros

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es la siguiente:

	31.12.06				31.12.05			
	Capital Soc. Ext.	Reserv. Soc. Ext.	Rdos. Soc. Ext.	Total	Capital Soc. Ext.	Reserv. Soc. Ext.	Rdos. Soc. Ext.	Total
Indra Espacio	294	16.925	2.064	19.283	294	14.445	2.515	17.254
Inmize Capital	32	281	(1)	312	32	283	(2)	313
Inmize Sistemas	500	1.233	1.405	3.138	500	1.033	200	1.733
Tourism & Leisure	18	(6)	77	89	18	(18)	12	12
Compraxis Portugal	1	(1)	–	–	1	51	(52)	–
BMB G.D.Canarias	1	37	37	75	1	53	9	63
CDS Corp.Serv.Ext.	312	4	20	336	312	6	(2)	316
IP Sistemas	32	301	73	406	–	–	–	–
I.S. Comunicaciones Seguras	50	400	63	513	–	–	–	–
Azertia T.I. Méjico	220	498	38	756	–	–	–	–
Azertia T.I. U.S.A.	356	(245)	(22)	89	–	–	–	–
Advanced Logistics Group	157	1.101	67	1.325	–	–	–	–
Total	1.973	20.528	3.821	26.322	1.158	15.853	2.680	19.691

Miles de euros

18. Beneficio neto por acción

A 31 de diciembre de 2006 y 2005, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.06	Acciones ordinarias a 31.12.06	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.05	Acciones ordinarias a 31.12.05
Total acciones emitidas	146.187.926	146.187.926	150.393.135	146.187.926
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	(2.613.366)	(2.357.697)	(3.151.197)	(2.313.948)
Total acciones disponibles	143.574.560	143.830.229	147.241.938	143.873.978
Número total de acciones diluidas	143.574.560	143.830.229	147.241.938	143.873.978

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2006 y 2005 es como sigue:

	2.006	2.005
Resultado del periodo, en miles de euros	114.115	104.064
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	143.574.560	147.241.938
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,7948	0,7068

El cálculo del beneficio por acción diluido (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2006 y 2005 es como sigue:

	2.006	2.005
Resultado del periodo, en miles de euros	114.115	104.064
Promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas ordinarias	143.574.560	147.241.938
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,7948	0,7068

19. Subvenciones de capital

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2006 y 2005 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.05	Altas	Nuevas Soc.	Aplicac. a Rdos.	Traspasos	Saldo al 31.12.06
Subvenciones	11.167	4.798	749	(4.741)	(185)	11.788
Miles de euros						
	Saldo al 31.12.04	Altas	Bajas por Devoluc.	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.05	
Subvenciones	10.907	2.729	(456)	(2.013)	11.167	
Miles de euros						

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 6) y de los planes de formación.

20. Provisiones para Riesgos y Gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2006 y 2005 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.05	Nuevas Sdes.	Dotaciones	Aplicaciones	Dif. Conv.	Trasposos	Saldo al 31.12.06
Provisiones para impuestos	1.075	–	48	(69)	(27)	53	1.080
Otras provisiones	2.133	16	1.540	(44)	–	(53)	3.592
Total	3.208	16	1.588	(113)	(27)	–	4.672

Miles de euros

	Saldo al 31.12.04	Dotaciones	Aplicaciones	Dif. Conv.	Pagos 2005	Saldo al 31.12.06
Provisiones para impuestos	2.539	250	(468)	4	(1.250)	1.075
Otras provisiones	2.812	840	(1.402)	1	(118)	2.133
Total	5.351	1.090	(1.870)	5	(1.368)	3.208

Miles de euros

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.05						Saldo al 31.12.06		
	Activo por Impuesto						Activo por Impuestos		Fecha prevista
	Diferido	Aplicaciones	Dif. Conv.	Dotaciones	Trasposos		Diferido		cancelación
Concepto	saldo						saldo		
Recursos ante la Agencia Tributaria	1.075	840	(69)	(27)	48	53	1.080	797	2007 2008
Total Provisión para impuestos	1.075	840	(69)	(27)	48	53	1.080	797	

Miles de euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.04						Saldo al 31.12.05		
	Activo por Impuesto						Activo por Impuestos		Fecha prevista
	Diferido	Pagos	Aplicaciones	Dif. Conv.	Dotaciones		Diferido		cancelación
Concepto	saldo						saldo		
Recursos ante la Agencia Tributaria	1.805	1.076	(644)	(340)	4	250	1.075	840	2006 2007
Recursos ante Ayuntamientos	734	92	(606)	(128)	–	–	–	–	
Total Provisión para impuestos	2.539	1.168	(1.250)	(468)	4	250	1.075	840	

Miles de euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.05							Saldo al 31.12.06		
		Activo por Impuesto Diferido	Nuevas Sdes.	Traspos	Aplicaciones	Dif. Conv.	Dotaciones		Activo por Impuesto Diferido	Fecha prevista cancelación
Concepto	saldo							saldo		
Recursos Mercantiles	1.810	29	16	(53)	(11)	–	520	2.282	423	2007 y 2008
Reclamaciones RRHH	323	36	–	–	(33)	–	1.020	1.310	1.023	2008
Total otras provisiones	2.133	65	16	(53)	(44)	–	1.540	3.592	1.446	

Miles de euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.04							Saldo al 31.12.05		
		Activo por Impuesto Diferido	Pagos	Traspos	Aplicaciones	Dif. Conv.	Dotaciones		Activo por Impuesto Diferido	Fecha prevista cancelación
Concepto	saldo							saldo		
Recursos Mercantiles	1.649	242	(81)	–	(189)	–	431	1.810	29	2006 y 2007
Provisión Fianza	411	411	–	–	(411)	–	–	–	–	
Reclamaciones RRHH	752	752	(37)	–	(802)	1	409	323	36	2007
Total otras provisiones	2.812	1.405	(118)	–	(1.402)	1	840	2.133	65	

Miles de euros

Los importes recurridos pendientes de resolución presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados, utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

21. Deuda financiera a largo plazo

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2006 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

2006				
Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Prestamos I+D	Total
2008	803	5.779	10.821	17.403
2009	718	486	9.120	10.324
2010	27	1.679	6.751	8.457
Años posteriores	–	573	16.932	17.505
Total al 31.12.06	1.548	8.517	43.624	53.689

Miles de euros

Dentro del saldo con Entidades de crédito se incluyen 8.345 m€ que corresponden a préstamos que el Subgrupo Azertia tiene contratados. El tipo de interés de los mismos oscila entre el euribor más 0,45 y el euribor más 1,20.

El detalle por vencimientos de la deuda financiera a largo plazo a 31 de diciembre de 2005 era el siguiente:

2005			
Años	Deudas por arrendamiento financiero	Prestamos I+D	Total
2007	442	9.851	10.293
2008	478	10.465	10.943
2009	–	9.002	9.002
Años posteriores	–	22.083	22.083
Total al 31.12.05	920	51.401	52.321

Miles de euros

22. Otros Acreedores a Largo Plazo

El detalle del epígrafe Otros Acreedores a Largo Plazo es el siguiente:

	2006	2005
Fianzas y depósitos recibidos	2.409	–
Acreedores por inversiones financieras	–	159
Proveedores de inmovilizado	2.319	–
Equity Swap	38.389	38.389
Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos	–	1.147
Otras deudas a largo plazo	27	36
Total	43.144	39.731

Miles de euros

A 31 de diciembre de 2006, se incluye en Fianzas y depósitos recibidos 1.398 m€, depositados por la Sociedad dominante en garantía de posibles ajustes al precio de compra por la adquisición de las participaciones en el capital de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A. (notas 5 y 10).

También se incluye 1.011 m€ depositados por Europraxis Atlante, S.L. en garantía de posibles ajustes al precio de compra por la adquisición de las participaciones en el capital de la sociedad Advanced Logistics Group, S.L. (notas 5, 10 y 15)

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado se incluyen al 31 de diciembre de 2006 2.136 m€ que corresponden a la integración de la partida correspondiente de la UTE Jocs del Mediterrani.

El importe del Equity Swap se corresponde con la deuda del instrumento financiero que sirve de cobertura para el plan de opciones de 2005 (véase nota 17).

En 2005 el importe del epígrafe “Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos” se correspondía con la parte de la ampliación de capital de Inversis no desembolsada (nota 9 a). Este desembolso ha sido satisfecho durante 2006.

23. Impuestos Diferidos de Pasivo

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2006 y 2005, son los siguientes:

	01.01.05	Generados	Reversiones	Saldo a 31.12.05	Nuevas Soc.	Generados	Reversiones	Saldo al 31.12.06
Impuestos diferidos de pasivos	10.246	5.199	(1.246)	14.199	119	4.790	(3.604)	15.504

Miles de euros

Un detalle de los movimientos de este epígrafe del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2006 y 2005, es el siguiente:

Concepto	Saldo al 31.12.06	Saldo al 31.12.06
Operaciones de arrendamiento financiero	1.013	1.029
Plusvalías no exentas	2.847	3.630
Provisiones de cartera	4.697	2.716
Amortización de fondos de comercio	3.391	2.273
Actualización de préstamos de I+D	2.632	3.311
Otros	924	1.240
Impuestos diferidos de pasivo	15.504	14.199

Miles de euros

24. Pasivos por impuestos sobre sociedades

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2006 y 2005, es el siguiente:

	2006	2005
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	593	255
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	16.326	11.672
Impuestos sobre Sociedades en el extranjero	1.698	470
Total	18.617	12.397

Miles de euros

25. Proveedores y otras cuentas a pagar

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	2006	2005
Deudas por compras o prestación de servicios	356.919	323.345
Anticipos de clientes	509.338	431.391
Total	866.257	754.736

Miles de euros

26. Otros pasivos

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es el siguiente:

	2006	2005
Administraciones Públicas	65.362	36.833
Remuneraciones pendientes de pago	34.497	21.793
Deudas por Opciones	927	5.430
Fianzas y Depósitos recibidos	1.386	82
Provisiones por operaciones de tráfico	29.094	5.676
Ajustes por periodificación	2.069	2.730
Otras deudas	4.843	1.080
Total	138.178	73.624

Miles de euros

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

	2006	2005
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	37.934	21.621
Por retenciones IRPF	10.821	7.389
Otros impuestos	5.348	1.255
Subtotal	54.103	30.265

Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	109	—
Seguridad Social acreedora	11.150	6.568
Total	65.362	36.833

Miles de euros

27. Deuda financiera a corto plazo

El detalle de este capítulo del Balance de Situación consolidado al 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	2006	2005
Préstamos	34.391	22.321
Deudas por intereses	523	265
Arrendamiento financiero	1.670	1.050
Total	36.584	23.636
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 6)	10.890	8.867
Total	47.474	32.503

Miles de euros

28. Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo.

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2006:	2006						Total	%
	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones		
Ventas externas	1.039.927	99	366.853	100	–	–	1.406.780	100
Ventas intersegmentos	6.291	1	1.462	0	–	(7.753)	–	–
Ventas Netas	1.046.218	100	368.315	100	–	(7.753)	1.406.780	100
Margen de contribución	220.992	21	72.400	20	–	(1.096)	292.296	21
Otros ingresos y gastos corporativos y no distribuidos	–		–		(129.532)	851	(128.681)	–9
Resultado Explotación	220.992		72.400		(129.532)	(245)	163.615	12
Resultados sociedades asociadas	201		245		–	–	446	0
Resultado Segmento	221.193	21	72.645	20	(129.532)	(245)	164.061	12
Otra información								
Inversiones	15.347		5.167		18.452	–	38.966	
Amortizaciones	6.343		4.275		10.214	–	20.832	
Provisiones	1.082		529		1.967	–	3.578	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.138.533		294.278		136.467	–	1.569.278	
Inmovilizado en empresas asociadas	2.029		97		–	–	2.126	
Total activos consolidados							1.571.404	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	725.682		163.674		309.967	–	1.199.323	
Total pasivos consolidados							1.199.323	

Miles de euros

Información por segmentos geográficos a 31 de diciembre de 2006:	2006					
	Nacional	UE	EEUU y Canadá	Latino-américa	Resto	Total
Ventas externas	944.789	289.839	44.824	62.062	65.266	1.406.780
Inversiones	35.248	356	63	3.287	12	38.966
Activos empleados	1.444.465	33.210	12.701	76.151	4.877	1.571.404

Miles de euros

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2005:	2005							
	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Ventas externas	916.078	100	286.156	100	—	—	1.202.234	100
Ventas intersegmentos	2.124	0	1.390	0	—	(3.514)	—	—
Ventas Netas	918.202	100	287.546	100	—	(3.514)	1.202.234	100
Margen de contribución	185.314	20	56.415	20	(3.533)	(1.448)	236.748	20
Otros ingresos y gastos corporativos y no distribuidos	—		—		(94.839)	438	(94.401)	—8
Resultado Explotación	185.314		56.415		(98.372)	(1.010)	142.347	12
Resultados sociedades asociadas	(68)		(254)		—	—	(322)	0
Resultado Segmento	185.246	20	56.161	20	(98.372)	(1.010)	142.025	12
Otra información								
Inversiones	6.173		1.803		11.424	—	19.400	
Amortizaciones	2.764		3.401		11.378	—	17.543	
Provisiones			—		771	—	771	

Balance

Activos

Activos de los segmentos	847.930		199.969		245.126	—	1.293.025
Inmovilizado en empresas asociadas	3.127		428		—	—	3.555

Total activos consolidados **1.296.580**

Pasivos

Pasivos de los segmentos	644.309		101.400		248.177	—	993.886
--------------------------	---------	--	---------	--	---------	---	---------

Total pasivos consolidados **993.886**

Miles de euros

Información por segmentos geográficos a 31 de diciembre de 2005:	2005					
	Nacional	UE	EEUU y Canadá	Latino-américa	Resto	Total
Ventas externas	775.571	281.620	36.994	57.705	50.344	1.202.234
Inversiones	17.911	654	131	649	55	19.400
Activos empleados	1.226.850	24.349	8.533	31.895	4.953	1.296.580

Miles de euros

29. Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2006 y 2005, es como sigue:

	2006	2005
Subcontrataciones y consumos de materiales	602.032	566.494
Variación de Existencias	(11)	42
Total	602.021	566.536
Miles de euros		

30. Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2006 y 2005, es como sigue:

	2006	2005
Sueldos, salarios y asimilados	358.741	273.995
Opciones (nota 37.b)	3.065	1.271
Seguridad social y otras cargas sociales	96.940	76.699
Total	458.746	351.965
Miles de euros		

El número medio de empleados durante los ejercicios 2006 y 2005 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	2006	2005
Dirección	169	122
Titulados y personal de alta cualificación	8.049	6.208
Administrativos	1.548	463
Operarios	809	411
Otros	36	380
Total	10.611	7.584
Miles de euros		

31. Resultados en otras Sociedades participadas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	2006	2005
Resultado de la enajenación de Otros Inmovilizados		
Financieros (nota 9.a)	60	—
Resultado de los ajustes al valor de activos financieros disponibles para la venta (nota 9.a)	—	(476)
	60	(476)
Miles de euros		

32. Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2006 y 2005 es como sigue:

	2006	2005
Resultado de Inmovilizado Material	(382)	(714)
Resultado de Inmovilizado Inmaterial	(124)	(2)
	(506)	(716)

Miles de euros

33. Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2006 y 2005 se detallan a continuación:

	2006	2005
Ventas	145.348	88.232
Compras	141.370	107.292

Miles de euros

34. Avalos y Garantías

A 31 de diciembre de 2006 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 597.096 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2005 ascendió a 638.856 m€.

35. Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A., Inmize Capital, S.L., Europraxis-Atlante, S.L., Indra Centros de Desarrollo, S.L., Itec Air Traffic Management, S.L., Indra Emac, S.A., e Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2006 y 2005.

Conceptos	2006	2005
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	162.174	145.311
* Ajustes al resultado contable		
– Provisiones/reversiones de cartera no deducibles	(94)	469
– Otras diferencias positivas	1.237	7.647
– Otras diferencias negativas	(3.712)	(3.759)
– Resultados acciones propias	2.000	178
– Opciones	3.065	1.271
– Ajustes consolidación	5.847	3.303
Total Ajustes al resultado contable	8.343	9.109
B.- Resultado Contable Ajustado	170.517	154.420
* Diferencias temporales		
– Positivas del ejercicio	46.620	23.757
– Positivas de ejercicios anteriores	2.621	3.586
– Negativas del ejercicio	(14.635)	(14.881)
– Negativas de ejercicios anteriores	(19.173)	(13.895)
Total Diferencias Temporales	15.433	(1.433)
C.- Base Imponible Positiva	185.950	152.987
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	–	(112)
E.- Base Imponible Ajustada	185.950	152.875
Cuota a pagar	65.994	53.554
* Deducciones		
– Por doble imposición interna	(1.676)	(995)
– Por doble imposición internacional	(1.417)	(493)
– Por inversiones en I+D+I y otras	(11.493)	(11.189)
F.- Crédito por Pérdidas a Compensar	–	(38)
G.- Tributación Autonómica Extranjera	235	217
H.- Total Cuotas a pagar	51.643	41.056
Pagos y retenciones a cuenta	36.268	29.806
Total a pagar / (cobrar)	15.375	11.250
I.- Impuesto anticipado ejercicio	(17.761)	(9.615)
J.- Impuesto anticipado recuperado	9.198	5.707
K.- Impuesto diferido ejercicio	4.774	5.207
L.- Impuesto diferido recuperado	(1.844)	(1.246)
M.- Créditos por pérdidas a compensar generados	(793)	(46)
N.- Créditos por pérdidas a compensar aplicados	547	38
Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L+M+N)	45.764	41.101
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	1.415	1.006
Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	(3.615)	(4.224)
Impuesto sobre Sociedades por ajustes de resultados en patrimonio	(1.323)	–
Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos	1.997	–
Ñ.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	44.238	37.883
Resultado del ejercicio después de impuestos (A-Ñ)	117.936	107.428

Miles de euros

En las notas 11 y 23 se incluyen informaciones sobre la evolución de los impuestos diferidos de activo y de pasivo del Grupo.

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la empresa:

	2006	
		%
Resultado consolidado (antes de Impuestos)	162.174	
– Impuestos calculado al tipo fiscal aplicado en España	56.761	35,00
– Tributación autonómica extranjera	235	0,14
– Efecto de las diferencias permanentes	2.920	1,80
– Efecto de las deducciones	(14.586)	–8,99
– Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(3.615)	–2,23
– Efecto Créditos a compensar generados-aplicados	(246)	–0,15
– Ajustes NIIF	(1.323)	–0,82
– Impuesto sobre Sociedades extranjero	1.415	0,87
– Efecto por diferentes tipos impositivos	1.997	1,23
– Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	680	0,42
	44.238	27,28

Miles de euros

	2005	
		%
Resultado consolidado (antes de Impuestos)	145.311	
– Impuestos calculado al tipo fiscal aplicado en España	50.859	35,00
– Efecto de las diferencias permanentes	3.186	2,19
– Efecto de las deducciones	(12.677)	–8,72
– Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(4.224)	–2,91
– Efecto compensación Bases Imp. negativas ej. anteriores	(39)	–0,03
– Efecto Créditos a compensar generados-aplicados	(46)	–0,03
– Ajustes NIIF	(509)	–0,35
– Impuesto sobre Sociedades extranjero	1.006	0,69
– Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	327	0,23
	37.883	26,07

Miles de euros

Los detalles al 31 de diciembre de 2006 y 2005 de las bases imponibles negativas pendientes de compensación y de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, son los siguientes:

	2006	
Años	Deducción por Inversiones y otros	Bases Negativas a compensar
2002 y anteriores	4.010	194
2003	499	663
2004	1.036	129
2005	2.271	17
2006	1.239	
Total al 31.12.06	9.055	1.003

Miles de euros

Años	2005	
	Deducción por Inversiones y otros	Bases Negativas a compensar
2002 y anteriores	965	20
2003	–	72
2004	–	683
Total al 31.12.05	965	775

Miles de euros

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Durante el ejercicio 2005 la Oficina Nacional de Inspección notificó a la Sociedad dominante el inicio de actuaciones de comprobación para los principales impuestos desde el ejercicio 2000 hasta el 2003. Así mismo, a lo largo de este ejercicio el resto de Sociedades que forman parte del grupo fiscal, recibieron notificaciones de comprobación de inspección.

Durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2006 se ha finalizado la inspección de la Sociedad Europraxis Atlante, S.L.

Al cierre del ejercicio anual 2005 se habían finalizado las inspecciones de las Sociedades Indra EWS, S.A. (absorbida en 2002), Indra Sistemas de Seguridad, S.A., Inmize Capital, S.L., Computer Center Dos, S.L. (absorbida en 2002) y Sistemas Integrales Indraseg, S.L. (absorbida en 2004).

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque consideran que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

36. Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en el Grupo Indra en virtud de las políticas aprobadas al mas alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

1. Riesgo de mercado (tipo de cambio)

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que el Grupo Indra realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas a plazo.

Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata los seguros de tipo de cambio de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

2. Riesgo de tipo de interés

Durante 2006 el Grupo Indra ha alternado posiciones netas de caja positivas y negativas. Los excedentes de tesorería se han colocado en instrumentos del mercado monetario a corto plazo y las necesidades temporales de fondos se han cubierto utilizando pólizas de crédito a tipo

de interés variable suscritas con varias entidades financieras. La mayor parte de la deuda ha correspondido a préstamos a largo plazo del Ministerio de Industria para I+D al 0% de tipo de interés. El Grupo no tiene al cierre del ejercicio 2006 ningún instrumento de cobertura de tipo de interés contratado.

3. Riesgo de liquidez

La política del Grupo Indra es mantener los excedentes de tesorería invertidos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden. En el caso de necesidades temporales de fondos para cubrir los desfases de la tesorería, el grupo dispone de pólizas de crédito firmadas con varias entidades financieras en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes.

4. Riesgo de Crédito

Indra está expuesto a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. Indra dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma.

37. Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a. Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2006 en divisas (ver nota 4.p), el Grupo tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	47.162.026	62.201.487	10.663.618	28.233.668
Libra Esterlina	4.929.578	87.207	2.705.963	–
Franco Suizo	4.630.248	–	4.134.332	–
Peso Chileno	–	763.303.211	–	–
Peso Argentino	1.100.000	–	–	–
Dinar Marroquí	–	2.782.429	–	–
Peso Mejicano	–	31.685.955	–	2.432.903

A 31 de diciembre de 2005 fueron los siguientes:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	49.055.081	59.613.204	17.706.328	5.283.077
Libra Esterlina	8.675.556	486.138	4.001.112	–
Franco Suizo	15.669.473	–	–	–
Peso Chileno	840.000	3.631.464.341	–	–
Corona Sueca	184.250	–	–	–
Dinar Marroquí	–	3.746.148	–	–
Peso Mejicano	–	14.893.713	–	–

Al 31 de diciembre de 2006 y 2005 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Tipo de Moneda	2006				2005			
	Corto plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de Tipo de Cambio								
Cobertura de flujos de caja	2.531	1.926	441	153	507	(1.952)	(283)	(1.569)
Cobertura de valor razonable	1.159	349	–	–	278	(160)	–	–
	3.690	2.275	441	153	785	(2.112)	(283)	(1.569)

Miles de euros

b. Planes de Opciones sobre Acciones Propias

Durante 2005 el Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó establecer un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad dominante, con la finalidad de motivar, retener y orientar al equipo directivo al objetivo de creación de valor a medio plazo, alineando su interés con el de los accionistas.

Los acuerdos societarios que amparan el Plan de Opciones 2005 fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en su sesión celebrada el 12 de mayo de 2005. Asimismo dicho Plan de Opciones 2005 fue sometido para su aprobación, en lo requerido por el artículo 130 y Disposición Adicional Cuarta de la Ley de Sociedades Anónimas, a la Junta General de Accionistas, siendo aprobado por este órgano el 27 de junio de 2005.

Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

- Las opciones concedidas dan el derecho a adquirir, en caso de cumplimiento de determinadas condiciones, acciones ordinarias de la Sociedad dominante. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- El Plan de Opciones 2005 se ha dirigido a 93 directivos y otros empleados del Grupo, incluyendo a la Alta Dirección.
- Las opciones concedidas han sido 2.281.000, correspondientes a 2.281.000 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, equivalentes al 1,56% del capital social.
- El precio de ejercicio de las opciones concedidas es de 16,83 €, igual al precio medio de cotización durante los meses de julio, agosto y septiembre de 2005.
- Las opciones concedidas podrán ser ejercidas del 1 de abril de 2008 al 30 de junio de 2009.
- El ejercicio de las opciones se realizará por adquisición de los títulos.
- Con objeto de llevar a cabo la cobertura financiera de las opciones concedidas, el Consejo de Administración ha formalizado un contrato de Equity Swap con una entidad financiera.

El detalle y movimientos de los distintos planes de retribución basados en el valor de la acción y de las coberturas existentes el 31 de diciembre de 2006 es el siguiente:

	Número de Opciones				Saldo al 31.12.06	Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.05	Concedidas	Ejercidas	Extinguidas			
Plan 2002 tramo 1	688.725	-	(585.249)	(2.816)	100.660	7,27	31-03-07
Plan 2002 tramo 2	596.872	-	(464.581)	(69)	132.222	6,59	31-03-07
Opciones 2005	2.281.000	-	-	(33.000)	2.248.000	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
Total opciones vivas	3.566.597	-	(1.049.830)	(35.885)	2.480.882		

	Cobertura		
	Equity Swap	Acciones rescatables	Valor Unit. Contable
Plan 2002 tramo 1	-	181.570	7,27
Plan 2002 tramo 2	-	174.870	6,59
Opciones 2005	2.281.000	-	16,83
Total	2.281.000	356.440	

El detalle y movimiento de las opciones sobre acciones concedidas y de las coberturas existentes en el ejercicio 2005 era el siguiente:

	Número de Opciones				Saldo al 31.12.05	Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.04	Concedidas	Ejercidas	Extinguidas			
Plan 2002	3.407.487	-	(3.118.346)	(289.141)	-	11,49	-
Plan 2002 tramo 1	1.472.398	-	(782.470)	(1.203)	688.725	7,27	2% 31.03.06 3% 30.06.06 95% 31.03.07
Plan 2002 tramo 2	1.272.569	-	(673.897)	(1.800)	596.872	6,59	3% 31.03.06 97% 31.03.07
Opciones 2003	42.300	-	(42.300)	-	-	8,40	
Opciones 2005	-	2.281.000	-	-	2.281.000	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
Total opciones vivas	6.194.754	2.281.000	(4.617.013)	(292.144)	3.566.597		

	Cobertura		
	Equity Swap	Acciones rescatables	Valor Unit. Contable
Plan 2002 tramo 1	-	766.819	7,27
Plan 2002 tramo 2	-	639.451	6,59
Opciones 2005	2.281.000	-	16,83
Total	2.281.000	1.406.270	

De acuerdo con la NIIF 2 el Grupo decidió contabilizar como gasto de personal solamente aquellas opciones concedidas con posterioridad a noviembre de 2002.

Al 31 de diciembre de 2006 el importe cargado en gastos de personal por las opciones concedidas en los Planes de opciones 2002 y 2005 ascendió a la cantidad de 3.065 m€ (1.271 m€ en 2005) (nota 30).

38. Retribución de los Miembros del Consejo de Administración

a. Retribución de los consejeros

De conformidad con lo previsto en los Estatutos sociales, consiste en una asignación fija –cuyo importe máximo es determinado por la Junta General de Accionistas– y en una participación en los beneficios de la Sociedad dominante. Asimismo, puede consistir en la entrega de acciones u opciones sobre las mismas, previo acuerdo de la Junta General al respecto.

El Consejo elaboró en el ejercicio 2005, con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Spencer Stuart, la propuesta que se sometió a la Junta General Ordinaria de ese año, que acordó establecer la asignación fija global del Consejo para cada uno de los ejercicios 2005, 2006 y 2007 en el importe máximo de 600.000 € y limitar la participación en los beneficios, estatutariamente fijada en el 1% del resultado neto consolidado, a un máximo de 1,4 veces el importe de la asignación fija, lo que supone un importe total de 1.440.000 € por ambos conceptos para el conjunto de los miembros del Consejo de Administración. Dicho importe será el que previsiblemente resulte en el ejercicio 2006, dado que el beneficio de este ejercicio hará necesaria la aplicación del mencionado límite. Igual cuantía de 1.440.000 € resultó en el ejercicio 2005, en el que también fue de aplicación dicho límite.

Los criterios de distribución del citado importe global entre los miembros del Consejo de Administración los determina el propio Consejo, de conformidad con lo previsto en los Estatutos Sociales.

Las cuantías resultantes para los ejercicios 2006 y 2005 son las siguientes:

	2006	2005
Asignación fija	600.000	600.000
Participación en beneficios	840.000	840.000
Total retribución consejeros	1.440.000	1.440.000

La retribución total de los consejeros indicada representa el 0,88% del Resultado Consolidado Neto de Explotación y el 0,89% del Resultado Consolidado antes de Impuestos en el ejercicio 2006, según resulta de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas formuladas por el Consejo de Administración, y representó el 1% sobre ambos conceptos en el ejercicio 2005.

De conformidad con los acuerdos adoptados por la Junta General Ordinaria de Accionistas en 2005, el importe de la participación en beneficios será percibido en un 50% de su cuantía bruta en acciones de la Sociedad dominante –cuyo número se determinará en función de su precio de mercado en el momento del pago del dividendo– y el restante 50%, deducida del mismo la retención correspondiente a la totalidad del importe de la participación en beneficios, en efectivo. La aplicación de lo anterior en el ejercicio 2005 supuso la entrega de 2.333 acciones de la Sociedad dominante a cada consejero que, en función de la retención aplicada exclusivamente a la percepción en efectivo, tenían un valor equivalente al 77% del importe neto de la participación en beneficios.

Durante los ejercicios 2006 y 2005 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración por su condición de consejeros.

Los miembros del Consejo de Administración, en su condición de consejeros, no ejercieron durante el ejercicio 2006 ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Durante el ejercicio 2005 ejercieron, una vez finalizado el periodo de exclusión de tres años establecido,

258.000 opciones sobre acciones de la Sociedad dominante, que representaban el 100% del total que les fueron concedidas dentro del Plan de Opciones 2002 (con un total de 108 beneficiarios) por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas de ese año. Dichas opciones tenían un precio de ejercicio de 7,27 € (precio de mercado en el momento de la concesión).

Al cierre de los ejercicios 2006 y 2005 los miembros del Consejo de Administración no eran, en su condición de consejeros, titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2006 ni percibieron durante 2005, en su condición de consejeros, otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

b. Retribución de los Altos Directivos

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante es determinada, individualmente para cada uno de ellos, por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

La citada Comisión propuso al Consejo, y éste así lo acordó, revisar en el ejercicio 2005 el marco laboral y retributivo de los Altos Directivos, contando con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Spencer Stuart. A propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, el Consejo acordó las nuevas retribuciones de los miembros de la Alta Dirección para un periodo de tres años, que comprende los ejercicios 2005 a 2007, así como determinadas condiciones de su relación laboral a las que más adelante se hace referencia. Dichas retribuciones mantienen componentes similares a los anteriormente existentes, unos de carácter anual y otros de carácter plurianual, según se expone a continuación. Para la determinación de los términos y cuantías de cada uno de los distintos componentes se atendió a los siguientes criterios: que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

La retribución anual consiste en: una retribución fija en efectivo; una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada; y una retribución en especie. De conformidad con lo antes indicado, el criterio del Consejo es que la retribución fija se mantenga invariable en los tres años indicados (2005, 2006 y 2007), salvo que se pongan de manifiesto circunstancias específicas que aconsejen su revisión. De conformidad con lo anterior, las cuantías que han resultado en los ejercicios 2006 y 2005 son las siguientes:

	2006	2005
Retribución fija	3.286.316 ⁽¹⁾	2.784.295
Retribución variable	2.725.219 ⁽²⁾	1.541.509
Retribución en especie	155.436	114.866

(1) La retribución fija varía en el ejercicio 2006 como consecuencia únicamente de que durante todo el ejercicio el número de altos directivos ha sido de 9, mientras que en 2005 fue de 6 altos directivos para un periodo de 7 meses y de 9 altos directivos durante los restantes 5 meses.

(2) Además del efecto derivado de lo indicado en la nota anterior, ha tenido especial incidencia en el incremento de la retribución variable en el ejercicio 2006 la valoración realizada por las operaciones de adquisición de Azertia y Soluziona.

La retribución a medio plazo es toda de carácter variable, está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Sociedad dominante hasta el final del periodo a que la misma se refiere y puede consistir en un incentivo en efectivo vinculado al cumplimiento continuado de objetivos y de la valoración de la gestión en dicho periodo y/o en la concesión de opciones sobre acciones.

La retribución a medio plazo en vigor durante el ejercicio 2006 es la misma que se estableció en el ejercicio 2005 para el ya referido periodo de 3 años 2005 a 2007 y consiste en:

- una retribución variable en efectivo, que se devenga en función del cumplimiento de objetivos establecidos para el periodo 2005 a 2007, por una cuantía máxima conjunta de 1,65 veces la retribución fija anual, que se devengará de forma efectiva y será percibida, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2007. La Sociedad dominante ha provisionado en cada uno de los ejercicios 2006 y 2005 un tercio de su importe máximo, esto es, 1.804.369 €; y
- 890.000 opciones, sobre igual número de acciones, concedidas en junio de 2005 dentro del Plan de Opciones 2005 (con un total de 93 beneficiarios), con un precio de ejercicio de 16,83 € (precio de mercado en el momento de la concesión) y un plazo de ejercicio desde abril de 2008 hasta junio de 2009.

Durante el ejercicio 2006 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a los altos directivos. Durante los ejercicios 2006 y 2005 los altos directivos ejercieron la totalidad de las opciones que les fueron concedidas en el marco del Plan de Opciones 2002 (con un total de 108 beneficiarios), ejerciendo 423.500 opciones en 2006 y 365.000 opciones en 2005, en ambos casos sobre idéntico número de acciones de la Sociedad dominante. Dichas opciones tenían un precio medio de ejercicio de 6,93 € (precio de mercado en el momento de la concesión).

Los altos directivos no han percibido durante 2006 ni percibieron durante 2005 otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad dominante un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral, entre ellas la indemnización aplicable en determinados supuestos de terminación de dicha relación laboral, tal y como informó detalladamente el Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en la Junta General Ordinaria de Accionistas en 2006. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tendrán derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad dominante, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización equivalente a la establecida en el artículo 56 del Estatuto de los Trabajadores, esto es, 45 días de retribución anual por año de permanencia en la Sociedad dominante, con un límite de 3,5 anualidades; estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y del Consejero Delegado y determinadas condiciones particulares para el Alto Directivo de mayor edad (Vicepresidente Ejecutivo).

Adicionalmente, como también se informó por el Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en la Junta General Ordinaria de Accionistas 2006, el Presidente, el Vicepresidente Ejecutivo, el Consejero Delegado y los tres Directores Generales de Operaciones tienen, asimismo, suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad dominante, con una cuantía compensatoria de entre 0,5 y 0,75 veces su retribución anual por cada año de no competencia.

c. Retribución de los consejeros ejecutivos derivada de su relación laboral

Los criterios y conceptos de la retribución de los consejeros ejecutivos en virtud de su relación laboral con la Sociedad dominante son los mismos expuestos en el apartado b) anterior referido al conjunto de los altos directivos.

Las retribuciones que, de acuerdo con lo anterior, corresponden a los altos directivos que son a la vez miembros del Consejo de Administración (consejeros ejecutivos) son devengadas en virtud de su relación laboral con la Sociedad dominante, siendo independientes, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, de la retribución percibida en su condición de consejeros.

De las cuantías indicadas en el apartado 2 anterior, las que corresponden a los tres consejeros ejecutivos son las siguientes:

	2006	2005
Retribución fija	1.660.405	1.660.405
Retribución variable anual	1.746.203 ⁽¹⁾	1.017.202
Retribución en especie	66.148	66.684

(1) En el incremento de la retribución variable en 2006 ha tenido especial incidencia la valoración realizada por las operaciones de adquisición de Azertia y Soluziona.

La retribución anual total de los consejeros ejecutivos resultante representa el 2,12% del Resultado Consolidado Neto de Explotación y el 2,14% del Resultado Consolidado antes de Impuestos en el ejercicio 2006 según las presentes cuentas anuales y representó el 1,93% y el 1,89%, respectivamente, en el ejercicio 2005.

En cuanto a la retribución a medio plazo indicada en el apartado b) anterior:

- del importe total provisionado en cada uno de los ejercicios 2006 y 2005 en concepto de retribución variable en efectivo, corresponden a los consejeros ejecutivos 1.141.869 €;
- del total de opciones concedidas a los altos directivos en el Plan de opciones 2005, corresponden a los consejeros ejecutivos 480.000 opciones.

En cuanto al ejercicio de opciones referido en el apartado 2 anterior, en cada uno de los ejercicios 2006 y 2005 los consejeros ejecutivos ejercieron 237.500 opciones, sobre idéntico número de acciones de la Sociedad dominante, concedidas en el citado Plan de Opciones 2002.

Los consejeros ejecutivos no han percibido durante 2006 ni percibieron durante 2005, en su condición de altos directivos, otro beneficio o retribución adicional a los anteriores, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

La Compañía elabora y hace público, junto con estas cuentas anuales, el Informe Anual de Gobierno Corporativo, en el que se exponen con mayor amplitud las políticas y criterios de retribución de sus consejeros y directivos de primer nivel y en el que se ofrece información individualizada, desglosada por cada uno de los distintos conceptos que la componen, de la retribución estatutaria devengada por cada consejero en el ejercicio.

39. Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter. 4 de la Ley de Sociedades Anónimas

En cumplimiento de la obligación establecida en el apartado 4 del Art. 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas, se hace constar que los miembros del Consejo de Administración han comunicado a la Sociedad dominante su participación o desempeño de cargos en distintas sociedades, según se recoge en el Anexo II de esta Memoria .

40. Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4.b).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo de los ejercicios 2006 y 2005, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 6), ha sido de 99.136 m€ y 85.610 m€, respectivamente, lo que equivale a un 7% y a un 7,2% respectivamente,

sobre las ventas totales del Grupo en dichos ejercicios. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante durante 2006 y 2005 suponen mas del 80% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

41. Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna a 31 de diciembre de 2006 ni de 2005 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia el Grupo no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2006 y 2005.

Los esfuerzos que el Grupo Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concretó en la adopción de un sistema de gestión medioambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantado en los distintos centros de trabajo de la Sociedad. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega, San Fernando de Henares y Torrejón de Ardoz, se les ha unido en diciembre del 2006 el correspondiente al edificio Triángulo situado en Alcobendas (Madrid).

42. Retribución de los Auditores

La retribución a KPMG Auditores, S.L. y a aquellas otras sociedades con las que dicha empresa mantiene alguno de los vínculos a los que hace relación la Disposición Adicional decimocuarta de la Ley de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, ha sido:

	Euros	
	2006	2005
Auditoría de Cuentas Anuales (*)	593.477	365.271
Auditoría Agosto de 2006	140.000	–
Due Diligence y otros servicios de Auditoría	590.000	124.374
	1.323.477	489.645

(*) En 2006 incluye las Auditorías del Grupo Azertia y del Grupo IP Sistemas

Se incluyen en estos importes la totalidad de los honorarios relativos a la auditoria y otros servicios de los ejercicios 2005 y 2006 de las distintas Sociedades del Grupo, con independencia del momento de su facturación.

43. Transacciones con Accionistas y Consejeros

De conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo, las transacciones con partes vinculadas deben de ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, valorando su adecuación al principio de igualdad de trato entre accionistas y de su realización en condiciones de mercado. Tratándose de transacciones ordinarias y que se realicen en condiciones de mercado es suficiente la autorización genérica de la línea de operaciones.

Durante los ejercicios 2006 y 2005 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación de servicios profesionales con el accionista Caja Madrid y sociedades vinculadas al mismo, así como con cuatro sociedades vinculadas a los consejeros Sres. Ramón y Cajal, Moya-Angeler y Ureta.

Todas estas transacciones han sido autorizadas de conformidad con lo indicado anteriormente y se han realizado en el curso ordinario del negocio de las compañías y en condiciones de mercado, no representando, ni en su conjunto ni individualmente consideradas, un importe significativo en relación con la cifra de negocios o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2006 y 2005.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2006 y 2005 es el que se indica a continuación. Para su elaboración se han tenido en consideración las disposiciones aplicables de la Ley del Mercado de Valores, las Normas Internacionales de Contabilidad, así como las recomendaciones más recientes y políticas aplicadas por la Sociedad dominante en materia de Gobierno Corporativo.

Naturaleza de la transacción	2006		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2006
Venta de bienes y servicios	8.472(*)	–	8.472
Compra de bienes y servicios	–	506	506
Recepción de ingresos financieros	22	–	22
Gastos por servicios financieros	563	92	655
Gastos por servicios profesionales	–	155	155
	9.057	753	9.810

Miles de euros

(*) De estas cantidades, 4.043 miles de € corresponden a Inversis, sociedad en cuyo capital Caja Madrid e Indra tenían a 31.12.2006, unas participaciones respectivas del 38,5% y del 12,8%.

Naturaleza de la transacción	2005		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2005
Venta de bienes y servicios	7.016(*)	–	7.016
Compra de bienes y servicios	–	212	212
Recepción de ingresos financieros	4	–	4
Gastos por servicios financieros	528	48	576
Gastos por servicios profesionales	–	19	19
Aportaciones de capital	6.975(*)	–	6.975
	14.523	279	14.802

Miles de euros

(*) De estas cantidades, 4.413 miles de € y 6.975 miles de €, respectivamente corresponden a Inversis, sociedad en cuyo capital Caja Madrid e Indra tenían a 31.12.2005, unas participaciones respectivas del 40,5% y del 13,4%.

a. Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones con accionistas, excepto las indicadas en los propios cuadros, corresponden a operaciones realizadas con el accionista Caja Madrid.

El concepto Venta de bienes y servicios se corresponde con el desarrollo de proyectos y servicios para Caja Madrid.

El concepto Percepción de ingresos financieros se corresponde con los intereses abonados por Caja Madrid por los depósitos financieros a corto plazo mantenidos en dicha entidad.

El concepto Gastos por servicios financieros incluye los gastos por servicios de intermediación financiera, los gastos de gestión de avales y los intereses cargados por la disposición de líneas de crédito. En 2006 y 2005 los principales contratos financieros firmados con Caja Madrid han sido:

- Línea de crédito con vencimiento anual por importe de 50.000 m€ en 2006 y 12.000 m€ en 2005, respectivamente, remuneradas con un tipo de interés referenciado al Euribor mensual. El saldo medio dispuesto en 2006 ha sido de 1.872 m€ y en 2005 fue de 407 m€.
- Línea de avales con vencimiento anual por importe de 76.800 m€ en 2006 y 23.800 m€ en 2005.
- Línea de confirming por importe de 23.350 m€ con vencimiento anual, que no ha sufrido variación en estos dos años.

Asimismo, en 2006 se firmó el proyecto de I+D+i denominado ITECBAN, desarrollado por INDRA, Caja Madrid y otras 7 entidades; proyecto financiado por el CDTI (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio), sin valor económico entre las partes.

Además de las mencionadas transacciones, los dividendos percibidos por el Grupo Caja Madrid han ascendido a 6.041 m€ y 8.065 m€ en 2006 y 2005, respectivamente.

b. Transacciones con Consejeros

Las operaciones recogidas bajo el concepto Compras de bienes y servicios corresponden a:

- Alquiler de un edificio sito en Torrejón de Ardoz, de 4.226 m², a la sociedad Inmoan, S.A., en la que el Sr. Moya-Angeler tiene una participación del 100%. El contrato de arrendamiento se suscribió en el año 1999, por un plazo de 8 años, con vencimiento en diciembre de 2007, siendo prorrogable hasta 2013. Los importes satisfechos en 2006 y 2005 fueron de 189 m€ y 199 m€, respectivamente. Los términos de este arrendamiento se negociaron con el Sr. Moya-Angeler con anterioridad a su nombramiento como consejero de INDRA, tras el cual, a solicitud del propio Sr. Moya-Angeler, el Consejo autorizó expresamente esta transacción, contando con el previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
- Alquiler de un edificio sito en Alcobendas, de 4.084,12 m², a la sociedad Edificios Alcobendas, S.A., en la que el Sr. Ramón y Cajal tiene una participación del 10%. El contrato de arrendamiento se suscribió a finales de 2005, con un plazo inicial hasta mayo de 2011, siendo prorrogable hasta 2015. El importe satisfecho en 2006 ha sido de 317 m€.
- Servicios de consultoría prestados por la sociedad Presenzia.Net, en la que el Sr. Moya-Angeler tiene una participación del 49% y es presidente de su Consejo de Administración. El importe satisfecho en 2005 fue de 13 m€.

Las cantidades incluidas en el concepto de Gastos por servicios financieros corresponden, en ambos ejercicios, a los importes satisfechos a la sociedad Renta 4 Sociedad de Valores y Bolsa, S.A. –en la que el Sr. Ureta tiene una participación del 60,4% y es su Presidente y Consejero Delegado–, en concepto de servicios de intermediación financiera.

Las cantidades incluidas en el concepto de Gastos por servicios profesionales corresponden, en ambos ejercicios, a los importes satisfechos al despacho Ramón y Cajal Abogados –del que el Sr. Ramón y Cajal es Presidente y tiene una participación no mayoritaria ni de control–, en concepto de asesoramiento jurídico.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la Nota 38 de la presente Memoria.

c. Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2006 y 2005 no se han producido transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la Nota 38 de la presente Memoria.

44. Acontecimientos Posteriores al Cierre

- a) El 12 de enero de 2007 se otorgó la escritura pública de ampliación de capital en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 20 de diciembre de 2006.

Este aumento de capital, con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha consistido en la emisión y puesta en circulación de 18.068.171 nuevas acciones ordinarias de la clase A, de 0,20 euros de valor nominal, con una prima de emisión de 15,30 euros por acción emitida.

Las nuevas acciones han sido admitidas a cotización el 29 de enero de 2007.

Dicha ampliación de capital ha sido íntegramente suscrita y desembolsada por Unión Fenosa, S.A. mediante la aportación del negocio de consultoría y tecnología de la información de Soluziona, formado por las sociedades Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., Soluziona Seguridad, S.A.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U.

Los ingresos ordinarios y el beneficio neto de las operaciones continuadas generado por estas sociedades durante el ejercicio 2006, teniendo en cuenta que la aportación a los ingresos y a los beneficios de Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., es de sólo dos meses (noviembre y diciembre de 2006), debido a que Soluziona, S.A. cedió la rama de actividad de Consultoría y Tecnología con fecha 31 de octubre de 2006, han ascendido a 227.541 m€ y 821 m€, respectivamente.

El detalle agregado del coste de esta combinación de negocios y del valor razonable de los activos netos adquiridos, es como sigue:

Coste de la combinación de negocios:

– Valor razonable de las acciones emitidas (*)	328.660
– Gastos inherentes a la adquisición	4.422
	333.082

Valor razonable de activos netos adquiridos	151.178
---	---------

Fondo de Comercio	181.904
-------------------	---------

Miles de euros

(*) Valor calculado en función del valor razonable de Indra Sistemas, S.A. a la fecha de otorgamiento de la escritura.

Los importes a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes son como sigue:

Activo	Valor razonable
Fondo de comercio de consolidación	11.798
Inmovilizaciones inmateriales	12.974
Inmovilizaciones materiales	15.004
Otros inmovilizados financieros	2.268
Impuestos diferidos de activo	504
Existencias	2.541
Clientes y otras cuentas a cobrar	254.394
Otros activos	14.593
	<u>314.076</u>
Pasivo	
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	(12)
Provisiones para riesgos y gastos	(752)
Otros acreedores a largo plazo	(1.335)
Impuestos diferidos de pasivo	(936)
Pasivos por impuestos sobre sociedades	(1.861)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(105.979)
Otros pasivos	(39.645)
	<u>(150.520)</u>
Total activos netos	<u>163.556</u>
Socios externos	<u>(14.091)</u>
Coste de la combinación de negocios	<u>(333.082)</u>
Tesorería y otros activos equivalentes	<u>1.713</u>
Fondo de Comercio	<u>(181.904)</u>
Miles de euros	

El valor razonable de todos los activos y pasivos relacionados con ésta combinación de negocios es igual que el valor contable con el que figuraban registrados en los estados financieros de Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., Soluziona Seguridad, S.A.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U., a la fecha de adquisición.

- b) Con fecha 28 de febrero de 2007, la Sociedad dominante ha adquirido a los socios fundadores de la sociedad BMB Gestión Documental, S.L., dedicada al Outsourcing de procesos (BPO) en el sector financiero, el 50% de la participación que éstos poseían en dicha sociedad por un importe de 32 M€, con lo que, a partir de esta fecha, pasa a estar participada en un 100% por la Sociedad dominante.

Anexo I

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

	Domicilio	Actividad
1.- Sociedad dominante		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
2.- Dependientes		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Espacio, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas de ayuda a la navegación y redes de comunicación vía satélite, tratamiento de imágenes y teledetección.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Calle Tanger, 120. Barcelona	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Centros de Desarrollo, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Itec Air Traffic Management, S.L.	Carretera de Loeches, 9 Torrejón Ardoz (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas avanzados para la gestión del tráfico aéreo.
Europraxis Atlante, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting, Ltd.	Londres (UK)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting Argentina, Ltda.	Buenos Aires (Argentina)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Compraxis Prestação de Servicios de Consultoria Ltda.	Lisboa (Portugal)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting, S.r.l.	Milán (Italia)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.

	Domicilio	Actividad
Advanced Logistics Group, S.A.	Calle Compte d'Urgell 240 Barcelona	Confección y elaboración de todo tipo de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia, S.r.l.	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska Sp.Zo.o.	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Internet Protocol Sistemas Net, S.A	Vía Dos Castillas, 33 Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Investigación, desarrollo, producción, instalación y comercialización de productos, sistemas y aplicaciones para redes de telecomunicaciones, informáticas e internet y seguridad.
Safo Sistemas, S.L.	Vía Dos Castillas, 33 Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Formación, distribución, venta, asesoramiento, fabricación, instalación, de sistemas informáticos, sistemas de software y hardware, sistemas de telemática, sistemas de televisión y video.

	Domicilio	Actividad
Metradis, S.L.	Vía Dos Castillas 33, Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Formación, distribución, venta, asesoramiento, fabricación, instalación, de sistemas informáticos, sistemas de software y hardware.
Azertia Tecnologías de la Información S.A.	Avenida Ribera de Axpe, 11 D 1-2 Erandio (Vizcaya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios de tecnologías de la información.
Azertia Servicios Documentales S.A.	Calle José Abascal, 4 Madrid	Diseño, desarrollo, producción., integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios para la captura, gestión, almacenamiento y distribución de contenidos
Azertia Gestión de Centros S.A.	Avenida Ribera de Axpe, 11 D 1-2 Erandio (Vizcaya)	Gestión de procesos (BPO) de gestión documental
Seintex Consultores S.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información para el sector jurídico
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información USA Inc.	Nueva York (EE.UU)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información Colombia S.A.	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S.A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Euroquality S.A.	Calle María de Molina, 37 Madrid	Prestación de servicios profesionales en Calidad, Medio Ambiente y Prevención de Riesgos Laborales.
Dimensión Informática S.L.	Avenida de Cataluña, 11 Valencia	Soluciones y servicios en tecnologías de la información especializados en sistemas de salud y bienestar.
Radiología Digital y Comunicaciones	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Soluciones y servicios en tecnologías de la información para la gestión de imagen médica.
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Portugal Tecnologías de Informação S.A.	Algés (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

	Domicilio	Actividad
Centrisa Brasil, Ltda	Salvador Bahía (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azeria Tecnología de la Información Puerto Rico S.A.	Guaynabo (Puerto Rico)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Knowment, Agupación de Interes Económico (AIE)	Avenida de Cataluña, 11 Valencia	Desarrollo de proyectos basados en el uso de tecnologías de la información orientados al desarrollo de países en vías de expansión.
Administradora de Archivos S.A.	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Servicios profesionales de tratamiento de la documentación, gestión y custodia de archivos.
Jood Consulting S.L.	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.

3.- Negocios conjuntos

BMB Gestión Documental, S.L.	Calle Alcalá, 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	Calle Tomás Miller, 47- 49, Las Palmas de G. Canaria	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Formaliza Servicios de Formalización y Gestión, S.L.	Calle Alcalá, 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Sociedad de Procesos y Formalización 2004, S.L.	Calle Alcalá, 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
CDS Corporación de Servicios Externos, S.L.	Calle Alcalá, 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Assesors Registrals, S.L.	Calle Bartomeu Abat, 16 Barcelona	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Trias Bertrán 4, S.L.	Calle Alcalá, 261-265 Madrid	Arrendamiento del local de oficinas sito en Madrid, Plaza Carlos Trias Bertrán 4.
GIPSA	Calle Alcalá, 261-265 Madrid	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
I3 Televisión, S.L.	Avenida Isla Graciosa, 13 Madrid	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
Alliance Ground Surveillance Industries GmbH	Alemania	Desarrollo de un sistema para la OTAN de reconocimiento, vigilancia, mando y control.
Ceicom Europe, S.L.	Calle Rodríguez Marín, 92 Madrid	Servicios de consultoría, informática, desarrollo de soluciones informáticas, comercialización y desarrollo de productos tecnológicos, servicios Web, explotación a terceros de soluciones informáticas, importación y exportación de cualquiera de las anteriores. Establecimiento de redes comerciales y desarrollo tecnológico de cualquier tipo y subcontrataciones.

	Domicilio	Actividad
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Indra Dimetronic	Calle Miguel Angel, 23 Madrid	Proyecto, suministro, obra y mantenimiento del sistema de control de tráfico e integración de los sistemas del centro de regulación y control de Zaragoza para la línea de alta velocidad Madrid-Zaragoza-Barcelona, Tramo Madrid-Puigverd.
UTE Manteniment Rondes	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobegrat al Morrot.
UTE Zaindu Hiru	Poligono Industrial Torrelarragoiti Zamudio (Vizcaya)	Conservación, explotación, mantenimiento y operación de la red de alta capacidad (Area Metropolitana - Area 4).
UTE Saih Sur	Avenida del General Perón, 36 Madrid	Servicios para el mantenimiento de la Red SAIH Sur Cadiz-Málaga-Granada-Almería.
UTE Jocs del Mediterrani	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.

4.- Asociadas

Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Indra Sistemas Tecnomcom, S.A de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
MRCM GmbH	Ulm (Danube) (Alemania)	Desarrollo de soluciones para sistemas de guerra electrónica.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de los Estados Financieros Consolidados de las cuales es parte integrante.

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

	Participaciones			Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo								
Denominación	Directa	Indirecta	Total	Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.	Ajustes Consolidación				Socios Externos	Resultado atrib. al Grupo
							Ajustes NIIF	Provisión Cartera	Dividendo	Otros Ajustes Consol.		
1.- Sociedad dominante												
Indra Sistemas, S.A. (Sociedad Dominate)				274.151	1.050.688	95.184	207	4.114	(2.679)	273	-	97.099
2.- Dependientes												
Indra ATM, S.L.	100%	-	100%	38.376	25.610	2.058	447	-	-	1.889	(607)	3.787
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	3.080	14.139	2.107	-	-	-	-	(77)	2.030
Indra Espacio, S.A.	51%	-	51%	34.838	42.054	5.183	(120)	-	-	70	(2.515)	2.618
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	2.335	5.507	395	-	-	-	(109)	-	286
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.583	-	1	2	(9)	-	-	2	(4)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	40%	3.337	3.006	355	4	-	-	(20)	(200)	139
Indra Centros de Desarrollo, S.L.	100%	-	100%	372	3.466	(107)	-	-	-	(14)	-	(121)
Algoritmos y Sistemas, S.L.	100%	-	100%	322	1.744	111	-	-	-	(290)	-	(179)
Itec Air Traffic Management, S.L.	100%	-	100%	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Grupo Europraxis	100%	-	100%	8.056	23.039	614	-	-	-	10	40	664
Indra SI, S.A.	100%	-	100%	1.204	9.442	26	-	-	-	11	-	37
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	(520)	14.507	(750)	-	-	-	29	-	(721)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	-	100%	157	288	(50)	-	-	-	-	-	(50)
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	256	11.980	34	-	-	-	9	-	43
Indra Brasil, Ltda.	99%	1%	100%	(5.751)	10.123	(3.804)	-	-	-	(4)	-	(3.808)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	3.937	25.800	702	-	-	-	(26)	-	676
Indra Italia, S.r.l.	100%	-	100%	596	-	(7)	2	-	-	-	-	(5)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	66	1.218	57	-	-	-	-	-	57
3.- Negocios conjuntos												
Grupo BMB	50%	-	50%	6.617	16.253	1.466	89	-	-	65	(7)	1.613
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60,00%	-	60%	-	3	-	-	-	-	-	-	-
UTE Indra Dimetronic	82,00%	-	82%	-	7.327	-	-	-	-	-	-	-
UTE Manteniment Rondes	30,00%	-	30%	-	2.754	-	-	-	-	-	-	-
UTE Zaindu Hiru	13,00%	-	13%	-	7.883	-	-	-	-	-	-	-
UTE Saih Sur	35,00%	-	35%	-	1.319	-	-	-	-	-	-	-
UTE Jocs del Mediterrani	25,00%	-	25%	-	1.126	-	-	-	-	-	-	-
4.- Asociadas												
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	1.982	-	-	-	-	-	(275)	-	(275)
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	2.915	-	-	-	-	-	152	-	152
Euromids SAS	25%	-	25%	424	-	-	-	-	-	51	-	51
Ceicom Europe, S.L.	25%	-	25%	77	-	-	-	-	-	6	-	6
Computación Ceicom, S.A.	25%	-	25%	59	-	-	-	-	-	(35)	-	(35)
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	20%	-	20%	4.604	-	-	-	-	-	4	-	4

Denominación	Participaciones			Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo						
	Directa	Indirecta	Total			Resultado Individ. despues Imptos.	Ajustes Consolidación				Socios Externos	Resultado atrib. al Grupo
							Ajustes NIIF	Provisión Cartera	Dividendo	Otros Ajustes Consol.		
Indra Sistemas Tecnocom, S.A. de C.V.	50%	-	50%	4	-	-	-	-	-	-	-	-
						103.575	631	4.105	(2.679)	1.796	(3.364)	104.064
Composición Grupo BMB:												
BMB Gestión Documental, S.L.	50%	-	50%	12.174	25.229							
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	-	70%	70%	418	1.457							
Formaliza Servicios de Formalización y Gestión, S.L.	-	100%	100%	394	3.254							
Sociedad de Procesos y Formalización 2004, S.L.	-	100%	100%	6	661							
CDS Corporación de Servicios Externos, S.L.	-	67%	67%	1.907	3.332							
Assesors Registrals, S.L.	-	100%	100%	977	2.251							
Trias Bertrán, S.L.	-	40%	40%	24	-							
Composición Grupo Europraxis:												
Europraxis Atlante, S.L.	100%	-	100%	10.466	17.908							
Tourism & Leisure Advisory Services, S.L.	-	70%	70%	43	2.210							
Europraxis Consulting, Ltd. (UK)	-	100%	100%	348	421							
Europraxis Consulting, Ltda. (Brasil)	-	100%	100%	467	1.044							
Europraxis Consulting Argentina, S.A.	1%	99%	100%	809	97							
Compraxis Prestação de Serviços de Consultoria Ltda.	-	75%	75%	(280)	1.571							
Europraxis Consulting, S.r.l.	-	100%	100%	120	1.466							

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2006

Denominación	Participaciones			Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo								
	Directa	Indirecta	Total	Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.	Ajustes Consolidación				Socios Externos	Resultado atrib. al Grupo
							Ajustes NIIF	Provisión Cartera	Dividendo	Otros Ajustes Consol.		
1.- Sociedad dominante												
Indra Sistemas, S.A. (Sociedad Dominate)				344.552	1.175.368	112.346	(6.607)	4.768	(3.796)	155	-	106.866
2.- Dependientes												
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	3.255	15.021	2.282	58	-	-	(58)	-	2.282
Indra Espacio, S.A.	51%	-	51%	39.565	46.578	4.727	(386)	-	-	(144)	(2.064)	2.133
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	2.361	8.057	421	-	-	-	(53)	-	368
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras, S.L.	-	90%	90%	5.131	2.378	631					(63)	568
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.578	-	(5)	2	-	-	(1)	1	(3)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	40%	3.917	3.204	581	1.766	-	-	(5)	(1.405)	937
Indra Centros de Desarrollo, S.L.	100%	-	100%	375	10.441	3	-	-	-	4	-	7
Itec Air Traffic Management, S.L.	100%	-	100%	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Grupo Europraxis	100%	-	100%	7.291	32.908	(265)	1.226	-	-	(496)	(144)	321
Indra SI, S.A.	100%	-	100%	(193)	7.468	(1.251)	-	-	-	(124)	-	(1.375)
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	357	12.416	(45)	-	-	-	21	-	(24)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	-	100%	14	237	(134)	-	-	-	-	-	(134)
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	234	18.004	5	-	-	-	17	-	22
Indra Brasil, Ltda.	99%	1%	100%	1.375	9.109	(1.930)	-	-	-	(10)	-	(1.940)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	4.008	24.022	(1.182)	596	-	-	(597)	-	(1.183)
Indra Italia, S.r.l.	100%	-	100%	596	-	(1)	1	-	-	-	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	355	4.972	309	-	-	-	4	-	313
Grupo Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	90%	-	90%	5.596	8.344	746	142	-	-	(142)	(73)	673
Indra Magreb	100%	-	100%	181	-	(89)	-	-	-	-	-	(89)
Indra Francia	100%	-	100%	270	6	(231)	-	-	-	(202)	-	(433)
Indra Polska	100%	-	100%	11	-	(2)	-	-	-	-	-	(2)
Grupo Azertia	100%	-	100%	59.241	76.008	1.709	253	790	-	(22)	(16)	2.714
3.- Negocios conjuntos												
Grupo BMB	50%	-	50%	15.233	49.543	1.811	652	-	-	(659)	(57)	1.747
I-3 Televisión, S.L.	50%	-	50%	233	3.286	(34)	-	-	-	(4)	-	(38)
Alliance Ground Surveillance Industries, GmbH	16,66%	-	17%	438	-	-	-	-	-	-	-	-
Ceicom Europe, S.L.	50%	-	50%	157	-	20	-	-	-	-	-	20
Computación Ceicom, S.A.	50%	-	50%	578	-	131	-	-	-	-	-	131
TCAR Industries GmbH	16%	-	16%	60	-	-	-	-	-	-	-	-
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard	260%	-	60%	-	15	-	-	-	-	-	-	-
UTE Indra Dimetronic	82%	-	82%	-	1.004	-	-	-	-	-	-	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	30%	-	4.174	-	-	-	-	-	-	-
UTE Zaindu Hiru	13%	-	13%	-	50	-	-	-	-	-	-	-

Denominación	Participaciones			Fondos Propios	Total Ingresos Explotac.	Aportación Sociedades Consolidadas al Resultado del Grupo						
	Directa	Indirecta	Total			Resultado Individ. despues Imptos.	Ajustes Consolidación				Socios Externos	Resultado atrib. al Grupo
							Ajustes Nif	Provisión Cartera	Dividendo	Otros Ajustes Consol.		
UTE Saih Sur	35%	-	35%	-	1.385	-	-	-	-	-	-	-
UTE Jocs del Mediterrani	25%	-	25%	-	6.659	-	-	-	-	-	-	-
4.- Asociadas												
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	2.198	-	106	-	-	-	-	-	106
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	2.807	-	(28)	-	-	-	-	-	(28)
Euromids SAS	25%	-	25%	877	-	113	-	-	-	-	-	113
MRCM GmbH	25%	-	25%	(505)	-	(50)	-	-	-	-	-	(50)
Indra Sistemas Tecnocon, S.A. de C.V.	50%	-	50%	187	-	93	-	-	-	-	-	93
						120.787	(2.297)	5.558	(3.796)	(2.316)	(3.821)	114.115

Composición Grupo BMB:

BMB Gestión Documental, S.L.	50%	-	50%	14.182	38.841
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	-	70%	70%	503	2.022
Formaliza Servicios de Formalización y Gestión, S.L.	-	100%	100%	747	5.256
Sociedad de Procesos y Formalización 2004, S.L.	-	100%	100%	7	1.110
CDS Corporación de Servicios Externos, S.L.	-	67%	67%	2.016	6.293
Assesors Registrals, S.L.	-	100%	100%	587	2.903
GIPSA, S.L.	-	100%	100%	3	660
Quakha Services Sarl Au (Marruecos)	-	100%	100%	10	-
Trias Bertrán, S.L.	-	40%	40%	23	-

Composición Grupo Europraxis:

Europraxis Atlante, S.L.	100%	-	100%	9.842	22.913
Tourism & Leisure Advisory Services, S.L.	-	70%	70%	296	2.392
Europraxis Consulting, Ltd. (UK)	-	100%	100%	358	2.114
Europraxis Consulting, Ltda. (Brasil)	0,002%	100%	100%	(68)	1.512
Europraxis Consulting Argentina, S.A.	0,84%	99%	100%	750	-
Compraxis Prestação de Servicios de Consultoria Ltda.	-	75%	75%	(553)	1.762
Advanced Logistics Group, S.A.	-	51%	51%	2.704	4.145
Europraxis Consulting, S.r.l.	-	100%	100%	(11)	1.102

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 17 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Anexo II

Información comunicada por los miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter.4 de la Ley de Sociedades Anónimas

	Sociedad	Cargo	Participación
Javier Monzón de Cáceres	Banco Inversis Net, S.A.	Representante persona física del consejero Indra Sistemas, S.A.	—
	ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Consejero	0,001%
	ACS Servicios y concesiones, S.L.	Consejero	—
	YPF, S.A	Director titular	—
Carlos Vela García-Noreña (representante persona física del consejero Mediación y Diagnósticos, S.A.)	Caja Madrid	Director General de Banca de Negocio	—
	Banco Inversis Net, S.A.	Representante persona física del Presidente del Consejo de Administración Mediación y Diagnósticos, S.A.	—
	Mapfre Vida, S.A.	Consejero	—
	Mapfre Empresas Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A.	Consejero	—
	Bolsas y Mercados, S.A	Consejero	—
	Desafío Español 2007, S.A.	Consejero	—
Manuel Soto Serrano	Banco Santander Central Hispano, S.A.	Vicepresidente 4º del Consejo	0,003%
	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero	0,014%
	Occidental Hoteles Management, S.A.	Miembro del Comité Consultivo	—
	Inversiones Inmobiliarias Lar, S.A.	Consejero	—
	Mercacapital, S.L.	Presidente del Consejo Asesor	—
Humberto Figarola Plaja	Indra Espacio, S.A.	Presidente del Consejo de Administración, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	—
	Indra Emac, S.A.	Representante persona física de Indra Sistemas, S.A. como Presidente del Consejo de Administración	—
	Indra Systems, Inc.	Consejero, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	—
Regino Moranchel Fernández	Europraxis-Atlante, S.L.	Consejero, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	—
	Indra Sistemas Portugal, S.A.	Presidente del Consejo de Administración, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	—
	Indra SI, S.A.	Vicepresidente del Consejo de Administración, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	—
	Azeria tecnologías de la Información, S.A.	Consejero, en representación del accionista Indra Sistemas, S.A.	—
Manuel Azpilicueta Ferrer	Autopista Madrid-Sur, C.E.S.A. e Inversora de Autopista Madrid-Sur, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	—
	Autopista Madrid-Levante C.E.S.A. e Inversor de Autopista Madrid-Levante, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	—

	Sociedad	Cargo	Participación
Francisco Constans Ros	Desarrollos Especiales de Sistemas de Anclaje, S.A.	Consejero	–
	Catalana de Iniciatives SCR, S.A.	Representante persona física de consejero	–
Pedro Ramón y Cajal	Antena 3 Televisión, S.A.	Consejero	–
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.	Eurobits Technologies, S.L.	Consejero	–
Estanislao Rodríguez-Ponga (representante persona física del consejero Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.)	Caja de Madrid	Vicepresidente del Consejo de Administración	–
	Radio Popular, S.A.	Consejero	21 acciones
	Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Consejero	–
	Bichi, S.L.	Consejero	–
	UTISA Tableros del Mediterraneo, S.L.	Consejero	–
	Ason Inmobiliaria de Arriendos, S.L.	Consejero	–
Joaquín Moya-Angeler	Redsa, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	50%
	Pulsar Technologies	Presidente del Consejo de Administración	33%
	Presenzia.Net	Presidente del Consejo de Administración	49%
	Bety Byte, S.L.	Vicepresidente del Consejo de Administración	27%
	Hildebrando (Méjico)	Presidente del Consejo de Administración	3,30%
Juan Carlos Ureta	Sociedad Rectora de la Bolsa de Madrid, S.A.	Consejero	–
	Grupo Rayet, S.A.	Consejero	–
	Cop Protection y Servicios de Asistencia, S.A.	Consejero	–
	Renta 4 Servicios de Inversión, S.A.	Presidente del Consejo de Administración y Consejero Delegado	60,43%
	Babysoft, S.L.	–	5%

Este anexo debe ser leído junto con la nota 39 de las Cuentas Anuales Consolidadas de los cuales es parte integrante.

Informe de Gestión

1. Resumen del ejercicio 2006

El ejercicio 2006, ha sido particularmente relevante para Indra, se ha culminado la adquisición de Azertia y de Soluziona, se ha mantenido una positiva trayectoria con un crecimiento mayor que el del mercado y mejorando la rentabilidad, y se han cumplido un año más los objetivos establecidos para 2006 en todos sus parámetros.

	Objetivos	Cierre sin Azertia
Crecimiento ventas	9-10%	11%
Contratación Total	> que ventas 2006	13% superior
Margen EBIT	12%	12%

Sin considerar la integración de Azertia:

- La contratación ha alcanzando 1.502 M€, un 13% superior a las ventas. Esta evolución ha estado soportada durante todo este ejercicio por la buena marcha de la actividad de TI, que ha crecido un 11%, y por la alta contratación en las actividades de SIM/SAM y EED, que ha sido un 21% superior a las ventas.
- Las ventas se han incrementado un 11%, hasta alcanzar 1.331 M€, habiendo destacado la evolución en:
 - el segmento de servicios, con un crecimiento del 17%; y en
 - la actividad de TI, donde el buen tono general de la demanda ha permitido alcanzar un crecimiento del 12%, siendo de doble dígito en todos los mercados verticales.
- La cartera de pedidos se ha incrementado un 10%, destacando el crecimiento en el segmento de soluciones (+15%). Al cierre del ejercicio 2006 alcanzaba 1.788 M€, equivalente a 1,34 veces las ventas de los últimos 12 meses.
- El Resultado de Explotación (EBIT), creciendo más que las ventas, ha ascendido a 160 M€, lo que equivale a un Margen operativo (EBIT/Ventas) del 12%, frente al 11,8% del pasado ejercicio.
- El Resultado Atribuible ascendió a 112 M€, lo que implica un incremento del BPA del 10%. Hay que recordar que la evolución del Resultado Atribuible se ha visto influenciada en este ejercicio por unos menores resultados financieros (debido principalmente al dividendo extraordinario y al plan de recompra y amortización del 5% del capital realizados el pasado año) y por un mayor nivel de tributación (por el menor peso de las deducciones aplicables y el efecto puntual en este ejercicio de la entrada en vigor de la nueva ley del Impuesto de Sociedades, que, no obstante, tendrá un efecto positivo a partir de 2007).
- El Cash-Flow generado en las operaciones ha aumentado un 85%, por la buena evolución del resultado de explotación y unas menores necesidades de circulante que en el ejercicio anterior. Durante el año 2006 ha habido dos hechos relevantes por su impacto en el cash-flow de la compañía:
 - el pago, el pasado 3 de julio, del dividendo ordinario con cargo al ejercicio 2005 por importe total de 55 M€. Este dividendo ordinario implicó duplicar el importe destinado el anterior ejercicio al mismo concepto, tras haber incrementado la política de Pay-Out de la compañía desde el 35% al 50% - 60%; y
 - la adquisición efectiva el pasado 15 de septiembre del 100% de capital de Azertia, que ha supuesto un salida de caja de 118,8 M€.

Tras la integración de Azertia:

Tras la adquisición a la que se ha hecho referencia al comienzo, Azertia ha pasado a consolidarse por integración global desde el 1 de septiembre de 2006. Como consecuencia de ello, las principales magnitudes a cierre de ejercicio han sido:

- Las ventas han alcanzado 1.407 M€, lo que supone un crecimiento del 17% sobre el ejercicio anterior.
- La cartera de pedidos ascendió a 1.885 M€, un 16% mayor que la del año anterior.

- El margen operativo neto se situó en 164 M€, un 15% más que el del año 2005, situándose el Margen EBIT sobre ventas en el 11,6%.
- El Resultado Atribuible ha ascendido a 114 M€, con un incremento del BPA del 12%, habiendo tenido la integración de Azertia un impacto positivo en el BPA del 2%.
- La inversión realizada en esta adquisición hace que Indra cierre el ejercicio con una posición de deuda neta de 59 M€, frente a los 54 M€ de caja neta al cierre del ejercicio 2005.

2. Objetivos para el ejercicio 2007

Indra espera, para el ejercicio 2007, una evolución positiva de la economía española, manteniendo un crecimiento mayor que la media de las economías europeas, así como la continuidad de elevados ritmos de crecimiento en las latinoamericanas.

En este entorno, Indra confía en que la demanda del sector de TI mantenga la buena evolución observada en el ejercicio 2006, si bien en un clima fuertemente competitivo como el actual. Así:

- en los mercados de Telecom, Energía e Industria, Financiero y Administraciones Públicas se espera un elevado crecimiento apoyado en una sólida demanda y en el reforzamiento de nuestra posición de mercado, tanto por las actuaciones realizadas en 2006 como por el efecto que tendrán las adquisiciones realizadas, altamente complementarias con Indra; y
- los mercados de Defensa y de Transporte y Tráfico mantendrán un comportamiento favorable, que permitirá a Indra mantener en los mismos un positivo ritmo de crecimiento.

El año 2007 será el ejercicio en el que se produzca la integración efectiva de Azertia y Soluziona, para lo que se ha puesto ya en marcha una organización única e integrada con ambiciosos objetivos y actuaciones a desarrollar durante el primer trimestre ("Plan 90 días"), en cuyo cumplimiento se tiene elevada confianza. Dicha integración debe permitir optimizar las sinergias de negocio y operativas (ingresos y costes), así como reforzar la capacidad de gestión resultante (equipos directivos y profesionales de elevada cualificación y talento).

Las compañías adquiridas se eligieron en su momento con el objetivo de que, tras el razonable y necesario periodo de integración y adaptación de la estructura operativa y los sistemas de gestión, Indra vea reforzado su perfil de empresa de elevado crecimiento y rentabilidad, de forma que mantenga el potencial para seguir creciendo a ritmos superiores y con mayor rentabilidad que la media del sector y de sus principales compañías.

Sobre estas bases se han establecido unos objetivos exigentes para 2007, que se espera lograr con las actuaciones ya puestas en marcha. Estos objetivos son:

- Alcanzar unas ventas entre 2.110 y 2.130 M€, lo que implica un crecimiento de entre el 8% y el 9% sobre la cifra de ventas consolidadas pro-forma del ejercicio 2006 (1.950 M€). Estas ventas implicarán un crecimiento de, al menos, un 50% sobre el cierre real del ejercicio 2006.
- Conseguir una contratación superior a la ventas del ejercicio, con lo que, al cierre del mismo, la cartera de pedidos continuará reforzándose.
- Lograr un margen EBIT de, al menos, el 10%, incluyendo destinar entre 10 y 12 M€ a distintas actuaciones para reducción de costes y gastos, que ya en el ejercicio 2007 generarán unos ahorros estimados de 6 a 7 M€.

Con las adquisiciones realizadas en el ejercicio 2006 Indra ha reforzado su posición en los mercados español y latinoamericano. Sigue siendo objetivo de primer orden para la compañía mejorar la capacidad de acceso a otros mercados internacionales relevantes a los que poder dirigir la mayor capacidad de oferta. Por este motivo, se continua explorando activamente oportunidades de adquisición que permitan avanzar más rápidamente en la consecución de este objetivo, prioritariamente en aquellas actividades y negocios de mayor contenido tecnológico y de carácter más global. La posición financiera actual de Indra debe permitir llevar a cabo estas potenciales adquisiciones, manteniendo una retribución creciente a los accionistas.

3. Principales magnitudes 2006

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del período:

	2006 (M€)		2005 (M€)		Variación (%)	
Indra	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra	Indra ex-Azertia	Indra
Contratación	1.502,0	48,6	1.550,5	1.416,5	6	9
Ingresos Ordinarios (Ventas)	1.331,3	75,5	1.406,8	1.202,2	11	17
Cartera de Pedidos	1.787,7	97,3	1.885,0	1.623,1	10	16
Resultado de Explotación (EBIT)	159,7	3,9	163,6	142,4	12	15
Margen EBIT sobre ventas	12,0%	5,2%	11,6%	11,8%	0,2 p.p.	(0,2) p.p.
Resultado Atribuible	112,1	2,0 (*)	114,1	104,1	8	10
Posición de (deuda)/caja neta	88,6	(17,6)	(58,9)	54,1	34,5 M€	(113,0) M€

(*) Incluye impacto financiero por la adquisición de la compañía

Beneficio por acción (acorde con normas NIIF)	2006 (€)	2005 (€)	Incremento (%)
BPA básico	0,7948	0,7068	12
BPA diluido	0,7948	0,7068	12

- El **BPA básico** está calculado partiendo del **Resultado Atribuible del período**, considerando un número de acciones igual al total de acciones de la compañía, menos la autocartera ponderada del ejercicio al cierre de cada período. La ponderación de esta autocartera se realiza por el número de días que las acciones han estado en el balance de la compañía durante el ejercicio en curso.

	2006	2005
Nº total de acciones	146.187.926	150.393.135
Autocartera ponderada	2.613.366	3.151.197
Total acciones consideradas	143.574.560	147.241.938

La reducción del **nº total de acciones** entre ambos ejercicios es debido al efecto de la amortización durante el mes de julio de 2005 del 5,33% del capital de la compañía (5% dentro del programa de recompra de acciones y 0,33% por la amortización de acciones rescatables). Al cierre tanto de 2005 como de 2006, el número total de acciones de la sociedad ascendía a 146.187.926. Igualmente, al cierre de 2006, la autocartera ponderada de la compañía ascendía a 2.613.366 acciones, de las cuales, 2.281.000 acciones corresponden a acciones que sirven de cobertura al Plan de Opciones 2005, plan cuya cobertura financiera se ha hecho a través de un Equity-Swap con una entidad financiera.

- El **BPA diluido** está calculado de la misma forma, pero teniendo en cuenta la dilución potencial que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital. En el caso de Indra, al no tener emitidos convertibles o cualquier otro instrumento de este tipo, esta dilución no existe, por lo que el BPA diluido es igual al básico.
- Las variaciones del perímetro de consolidación han supuesto unas ventas adicionales de 87,8 M€ frente al ejercicio anterior.

4. Actividad comercial y ventas por segmentos

El desglose de las ventas totales al cierre del ejercicio 2006 ha sido el siguiente:

Desglose de ventas totales



a. Soluciones

En la oferta de Soluciones, las principales cifras al cierre del año, y su comparación con el ejercicio precedente, tanto considerando como sin considerar el efecto de la integración de Azertia en el último cuatrimestre de 2006, son las siguientes:

	2006 (M€)		2005 (M€)		Variación (%)	
	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra	Indra ex-Azertia	Indra
Contratación	1.201,8	21,4	1.223,2	1.106,9	8,6	10,5
Ventas	997,0	43,0	1.039,9	916,1	8,8	13,5
Cartera de Pedidos	1.527,3	20,2	1.547,5	1.324,1	15,3	16,9

Durante el ejercicio 2006, cabe destacar:

- la contratación de distintos proyectos del EFA, correspondientes la mayoría de ellos al segundo tramo del mismo, por un importe total acumulado de 221 M€.
- la buena evolución de la actividad ligada a los sistemas de gestión de tráfico aéreo con la puesta en marcha de importantes proyectos tanto en el mercado nacional como en el internacional (P1/ITEC para el mercado alemán; sistema de gestión del tráfico de Libia; el proyecto de unificación de los sistemas de gestión de tráfico aéreo en Centroamérica; o el sistema de gestión de tráfico de Uganda).
- el inicio de la contratación en el último trimestre del año de los sistemas de control para el proyecto de satélites de comunicación europeo Galileo.
- la positiva evolución de las actividades ligadas a sistemas de gestión sanitaria; de gestión de la Seguridad Social; de modernización de la Justicia, actividad en la que la integración de Azertia ha mejorado sustancialmente la oferta de valor de la compañía; o de identificación, destacando en ésta el inicio del proyecto de despliegue del Documento Nacional de Identidad (DNI) electrónico español, contratado el pasado ejercicio 2005.

- la buena evolución de distintas soluciones en el ámbito financiero, especialmente las relacionadas con la gestión del área internacional de entidades bancarias, la facturación electrónica, o la gestión de riesgos dentro de los requisitos de Basilea II.
- las menores contratación y ventas de proyectos electorales en comparación con el mismo período del ejercicio anterior (unos 12 M€). Sin considerar este efecto, las ventas totales del segmento de soluciones habrían crecido un 15% (un 10% sin considerar el efecto de la integración de Azertia).

b. Servicios

Por lo que respecta a la oferta de Servicios, la actividad comercial a lo largo del ejercicio 2006, y su comparación con el ejercicio precedente ha sido la siguiente:

	2006 (M€)			2005 (M€)		Variación (%)	
	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra		Indra ex-Azertia	Indra
Contratación	300,1	27,2	327,3	309,6		(3,1)	5,7
Ventas	334,3	32,6	366,9	286,2		16,8	28,2
Cartera de Pedidos	260,4	77,1	337,5	298,9		(12,9)	12,9

La menor contratación y la disminución de la cartera respecto a 2005, es debido a los importantes proyectos plurianuales contratados en dicho año, entre los que se encuentran el outsourcing de mantenimiento de los sistemas de defensa aérea españoles; la gestión de los sistemas de loterías y apuestas, y el outsourcing de servicios para la Generalitat de Cataluña; el Outsourcing tecnológico para Caixa General de Depósitos; o el outsourcing para el Grupo Leche Pascual, entre otros.

A lo largo de este ejercicio 2006 cabe destacar el comportamiento de los sectores de administraciones públicas, telecomunicaciones y transporte.

Por su parte, la evolución de la cifra de ventas, es el reflejo de la puesta en marcha de varios de los proyectos significativos anteriormente comentados.

La integración de Azertia en el último cuatrimestre del ejercicio ha aportado importantes proyectos en este segmento, especialmente en lo sectores financiero y de administraciones públicas, con una cartera total de más de 75 M€.

5. Ventas por áreas geográficas (segmentos secundarios)

El desglose de ventas por áreas geográficas es el siguiente:

Ventas	2006 (M€)				2005 (M€)		Variación (%)	
	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	%	Indra	%	Indra ex-Azertia	Indra
Total ventas	1.331,30	75,5	1.406,80	100	1.202,2	100	10,7	17,0
Nacional	886,2	58,6	944,8	67	775,6	65	14,3	21,8
Internacional	445,1	16,9	462,0	33	426,7	35	4,3	8,3
* Europa	301,3	0,6	301,9	21	300,3	25	0,3	0,5
* EE.UU. y Canadá	44,1	0,7	44,8	3	37,0	3	19,2	21,1
* Latinoamérica	46,5	15,6	62,1	5	57,7	5	-19,5	7,6
* Otros	53,2	-	53,2	4	31,7	3	68	68

Al cierre del ejercicio 2006, el mercado nacional representaba el 67% de las ventas de la compañía, siendo además el que mayor crecimiento ha experimentado durante este ejercicio, en gran medida por la positiva evolución de la actividad de TI, cuyas ventas se han incrementado un 16% (24% incluyendo la integración de Azertia).

En cuanto al mercado internacional, la cifra de ventas ha crecido un 4%, en línea con la tasa alcanzada al cierre del tercer trimestre, y la contratación se ha incrementado un 34% (31% ex - Azertia), lo que permite afirmar que este mercado continúa manteniendo un importante potencial de crecimiento para Indra.

La evolución de la cifra de ventas en el mercado internacional durante este ejercicio se ha visto afectada por la finalización de varios proyectos de Defensa en el mercado alemán, lo que hace que las ventas en la Unión Europea se mantengan en niveles similares a los del ejercicio pasado; así como por las menores ventas de proyectos electorales y la finalización de algunos proyectos de Transporte y Tráfico en Latinoamérica. Por su parte EEUU y Canadá, ha mantenido un buen tono general durante todo el ejercicio 2006, motivado en gran medida por la positiva evolución de la actividad de simulación, así como por la ejecución de proyectos ligados a la actividad de Transporte y Tráfico; y en los Otros países ha destacado la evolución de la actividad de simulación en el mercado chino.

La integración de Azertia en el último cuatrimestre del año ha tenido un efecto importante en las ventas en el mercado Latinoamérica y, de forma especial, en el mercado mexicano, en el que las ventas al cierre de este ejercicio han alcanzado una cifra similar a la de los de Brasil y Chile, siendo los tres grandes mercados de la compañía en esta área geográfica.

Ventas por Áreas Geográficas

Mercado Nacional 67%	Resto Unión Europea 21%	Latam 5%	Otros 4%	EE.UU. 3%
-----------------------------	--------------------------------	-----------------	-----------------	------------------

6. Actividad comercial y ventas por sectores

El desglose de las ventas totales al cierre del ejercicio 2006 ha sido el siguiente:

Desglose de ventas totales

Transporte y Tráfico 23%	Defensa y Seguridad 20%	Telecomunicaciones y Utilities 13%	EED 13%	Financiero y Seguros 10%	SIM/SAM 9%	AA.PP y Sanidad 8%	Industria y Comercio 4%
---------------------------------	--------------------------------	---	----------------	---------------------------------	-------------------	---------------------------	--------------------------------

a. Tecnologías de la Información

Contratación TI

	2006 (M€)			2005 (M€)		Variación (%)
	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra	Indra ex-Azertia	Indra
Contratación	1.131,5	48,5	1.180,0	1.016,3	11,3	16

La contratación ha mantenido durante todo el año 2006 un tono positivo, cerrando el ejercicio con crecimientos de doble dígito en todos los mercados, salvo el de Defensa y Seguridad, mercado en el que, en cualquier caso, la contratación ha sido un 9,5% superior a las ventas.

Sin considerar el efecto de la integración de Azertia, merece destacar la evolución de los mercados de:

- Administraciones Públicas, impulsado por la demanda de las administraciones regionales, así como de soluciones ligadas a la sanidad y a los sistemas de identificación;
- Transporte y Tráfico, donde la actividad de sistemas de gestión de tráfico aéreo en el mercado internacional sigue dando muestras de fortaleza;
- Telecomunicaciones y Utilities, en el que ha destacado la evolución en el mercado nacional de utilities, y diversos proyectos relacionados con los sistemas de control para los satélites de comunicación europeos Galileo;
- y Financiero & Seguros, especialmente en el sector financiero nacional.

La integración de Azertia durante los últimos cuatro meses del ejercicio, ha tenido un efecto destacado en los mercados de Administraciones Públicas y Financiero, en ambos casos con más de 18M€ de contratación durante este período, destacando proyectos ligados a Sanidad en el primer caso y a BBVA en el segundo.

En lo que se refiere a la actividad electoral, la contratación a lo largo del ejercicio 2006 ha ascendido a 5 M€, el 96% en el mercado nacional, frente a los 16,5 M€ contratados en el ejercicio pasado.

Ventas TI

Las ventas totales en el área de TI durante el ejercicio 2006 han experimentado un crecimiento del 12%, que se incrementa hasta el 20% incluyendo la integración de Azertia durante los últimos cuatro meses del año. El desglose por mercados es el siguiente:

	2006 (M€)			2005 (M€)		Variación (%)
	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra	Indra ex-Azertia	Indra
Ventas IT						
Transporte y Tráfico	322,9	--	322,9	294,6	10	10
Defensa y Seguridad	282,0	--	282,0	253,9	11	11
Telecomunicaciones y Utilities	174,5	13,0	187,5	151,4	15	24
AA.PP. y Sanidad	98,4	19,1	117,4	88,3	11 (*)	33
Financiero y Seguros	109,7	30,9	140,6	94,4	16 (**)	49
Industria y Comercio	38,3	12,6	50,9	34,5	11	48
Total	1.025,7	75,5	1.101,3	917,0	12	20

(*) AAPP y Sanidad, sin proyectos electorales, crece un 30%

(**) Financiero y Seguros, sin considerar el cambio de perímetro por la adquisición de BMB, crece un 10%

Aunque, previo a la integración de Azertia, todos los mercados de la compañía han alcanzado tasas de crecimiento de doble dígito, destaca la evolución de los mercados de Telecomunicaciones y Utilities, Administraciones Públicas y Sanidad y Financiero y Seguros.

El mercado de Telecomunicaciones y Utilities:

- ha mantenido durante todo el año un buen tono general. Durante el ejercicio 2006 ha destacado la evolución de los sectores de Telefonía móvil, Utilities y Media, estos dos últimos especialmente en el mercado nacional.
- La integración de Azertia en los últimos 4 meses del ejercicio ha aportado 13 M€ de ventas en el sector de Energía y Utilities.

El mercado de Administraciones Públicas y Sanidad:

- ha alcanzado una tasa de crecimiento del 30% excluyendo los proyectos electorales. El elevado nivel de demanda por parte de distintas administraciones públicas regionales, y la ejecución de diversos proyectos en las áreas de sanidad y de sistemas de identificación (DNI digital,...), explican esta evolución.
- La actividad electoral durante el ejercicio 2006 se ha alcanzado una cifra de ventas de 4,8 M€ frente a los 16,5 M€ del pasado ejercicio 2005.
- Por su parte, Azertia ha aportado durante los últimos cuatro meses 19 M€ de ventas, destacando la actividad de Sanidad.

El cuanto al mercado de Financiero y Seguros:

- continúa manteniendo el buen tono general, habiendo alcanzado un crecimiento del 16%. Esta tasa de crecimiento ha sido del 10% si se excluye el efecto del cambio de perímetro por la integración del 50% de BMB desde el mes de abril de 2005.
- Igualmente, la integración de Azertia ha permitido incrementar la cifra de ventas en este mercado en casi un 50%.

En cuanto al desglose por áreas geográficas, el mercado nacional sigue siendo el principal mercado en la actividad de TI con el 76% de las ventas (tanto considerando como sin considerar Azertia). Dentro del mercado internacional, Europa mantiene su posición de referencia, representando el 15,7% del negocio total de TI (16,8% excluyendo la integración de Azertia), seguido de Latinoamérica con el 5,5% de la actividad de TI (4,4% excluyendo Azertia).

Cartera de pedidos TI

Durante el ejercicio 2006, la contratación en la actividad de TI ha sido un 10% superior a las ventas del período, lo que ha contribuido a que la cartera de pedidos en esta área de negocio, se haya incrementado un 9% respecto a la del ejercicio 2005, siendo equivalente a 1,1 veces las ventas de TI de los últimos 12 meses.

	2006 (M€)			2005 (M€)		Variación (%)	
	Indra ex-Azertia	Integr. Azertia	Indra	Indra	Indra ex-Azertia	Indra	
Cartera	1.109,1	97,3	1.206,5	1.014,0	9	19	

Considerando la integración de Azertia, la cartera de pedidos se ha incrementado en un 19%, destacando el crecimiento en el mercado financiero y de sanidad.

b. SIM/SAM y EED**Contratación SIM/SAM y EED**

La evolución de la contratación en esta área de negocio durante el ejercicio 2006, teniendo además en cuenta que Azertia no posee actividad en la misma, ha sido la siguiente:

Contratación	2006 (M€)	2005 (M€)	Variación (%)	
			M€	%
Simulación y Sist. Automáticos Mantenimiento	132,8	117,3	15,5	13
Equipos Electrónicos de Defensa	237,7	282,9	(45,2)	(16)
Total	370,5	400,2	(29,7)	(7)

Durante este ejercicio 2006 ha destacado la contratación de proyectos relacionados con el segundo tramo del EFA, tanto en la actividad de EED como en la de SIM/SAM, por importe conjunto de 133 M€. Esta cifra, aún siendo importante, ha sido 57 M€ inferior a lo contratado en el pasado ejercicio en este mismo proyecto, lo que hace que a pesar de ser la contratación muy elevada, haya sido un 7% inferior a la del año anterior, el año de mayor contratación en esta actividad en la historia de la compañía.

Además de los proyectos relacionados con el segundo tramo del EFA, en la actividad de SIM/SAM, ha destacado en este ejercicio el mercado chino, con la contratación de un simulador para Air China, así como diversos proyectos para la US Navy, entre los que cabe nombrar la adjudicación del proyecto para la modernización de ocho simuladores del helicóptero H-60 Seahawk, proyecto enmarcado dentro de las licitaciones del programa marco Training Systems Contract II (TSC II).

Ventas SIM/SAM y EED

Ventas	2006 (M€)	2005 (M€)	Variación (%)	
			M€	%
SIM / SAM	122,6	115,3	7,3	6
EED	182,9	169,9	13,0	8
Total	305,5	285,2	20,3	7

Estas dos áreas de negocio han crecido un 7%, destacando la evolución de la actividad de Simulación en los mercados de China y EEUU.

Por áreas geográficas el mercado europeo continúa siendo el principal mercado de Indra, con el 42% de las ventas conjuntas de SIM/SAM y EED, seguido del mercado nacional con el 36%, y el estadounidense con el 12%.

Cartera de pedidos SIM/SAM y EED

Dado el elevado nivel de contratación en estas áreas de negocio, que ha superado en un 21% a la cifra de ventas, la cartera de pedidos se ha incrementado hasta los 679 M€, un 11% más que al cierre del ejercicio anterior.

Cartera de pedidos	2006 (M€)	2005 (M€)	Variación (%)	
			M€	%
SIM / SAM	202,8	189,5	13,3	7
EED	475,8	419,6	56,2	13
Total	678,5	609,0	69,5	11

Esta cartera es equivalente a 2,22 veces las ventas de los últimos 12 meses, frente a 2,14 a finales del ejercicio 2005.

7. Análisis de los estados financieros consolidados

Todos los estados financieros correspondientes al ejercicio 2006 incluyen la integración de Azertia durante el último cuatrimestre del año.

En relación a la Cuenta de Resultados del ejercicio 2006, y su comparación con el ejercicio precedente, destacan los siguientes puntos:

- El Resultado Neto de Explotación (EBIT) ha ascendido a 163,6 M€, con lo que el Margen operativo (EBIT/Ventas) ha alcanzado el 11,6%. Excluyendo el efecto de la integración de Azertia, el margen operativo de Indra se ha situado en el 12% (frente al 11,8% del ejercicio 2005) cumpliendo con ello el objetivo fijado para el ejercicio 2006. Este incremento del margen EBIT ha estado sustentado fundamentalmente en la mejora de la rentabilidad en el segmento de soluciones.
- Por su parte, el Resultado Atribuible ha ascendido a 114,1 M€, con un crecimiento del 10%. La integración de Azertia durante los últimos cuatro meses del ejercicio ha tenido un efecto positivo de 2 M€ en dicho Resultado Atribuible, incluyendo en este efecto el coste financiero generado por la adquisición de la compañía. En la consecución del Resultado Atribuible hay que considerar los siguientes factores:
 - una reducción de los resultados financieros, debido fundamentalmente a la menor posición media de caja tras:
 - ✓ las actuaciones realizadas el pasado año consistentes en destinar en favor de los accionistas (en forma de dividendo ordinario y extraordinario, y recompra y amortización de acciones) 126 M€ más que en este ejercicio 2006.
 - ✓ la adquisición del 100% de la compañía Azertia (118,8 M€) el pasado 15 de septiembre.
 - un incremento del Impuesto de Sociedades en línea con lo previsto al comienzo del ejercicio, pero inferior al de la previsión de cierre debido a un efecto puntual en la tasa fiscal de Azertia, que ha sido extraordinariamente reducida en el presente ejercicio 2006.
- Igualmente, destacar que, como consecuencia de la reducción del número de acciones de la compañía en 2005 tras la recompra y amortización comentada en el punto anterior, el crecimiento del Beneficio por Acción (BPA) ha sido del 12%, superando al del Resultado Atribuible.

En cuanto al Balance de Situación:

- El Fondo de Comercio se ha incrementado en 76 M€, de los que 69 M€ se han generado tras la adquisición de Azertia.
- El Circulante Operativo Neto se ha incrementado desde los 129 M€ del pasado ejercicio 2005, equivalente a 38 días de ventas, hasta los 232 M€, equivalente a 55 días de ventas. Excluyendo el efecto de la integración de Azertia, el Circulante Operativo Neto habría ascendido a finales del ejercicio 2006 a 172 M€, equivalente a 47 días de ventas, en línea con lo previsto.

- La partida de Efectivo y Otros Medios Líquidos se ha reducido, a la vez que la de Deuda con entidades de crédito se ha incrementado, como consecuencia de la inversión realizada en la adquisición del 100% de las acciones de Azertia por importe total de 118,8 M€, aportando a su vez esta compañía una deuda financiera neta de 23,4 M€.
- Por último, la partida de Otros pasivos corrientes incluye epígrafes habituales relativos a deudas pendientes de liquidación, fundamentalmente con las Administraciones Públicas (retenciones de IRPF, IVA, Seguridad Social). Durante el ejercicio 2006, del incremento total, 21 M€ se han generado tras la integración de Azertia.

En relación al Cash-Flow, el Cash Flow operativo al cierre del ejercicio 2006 ha ascendido a 194 M€, con un crecimiento del 17%. Por su parte, el Cash Flow neto total generado por las operaciones ha ascendido a 139 M€, tras haber invertido en capital circulante 34 M€.

Por su parte, la compañía ha destinado durante el año un total de 221 M€ a las siguientes partidas:

- inversiones en inmovilizado (material e inmaterial) por importe de 38 M€, cifra que incluye el importe correspondiente a las inversiones de Azertia por un total de 7,4 M€.
- inversiones financieras por importe de 128 M€, destacando entre ellas la adquisición el pasado 15 de septiembre del 100% de Azertia, por importe de 118,8 M€.
- el pago del dividendo ordinario correspondiente al ejercicio 2005 por importe de 55 M€, abonado el pasado 3 de julio, aproximadamente el doble del dividendo pagado con cargo al ejercicio anterior.

Con todo ello, al cierre del ejercicio, la compañía poseía una deuda neta de 59 M€.

8. Recursos Humanos

La plantilla total al cierre del ejercicio 2006 ascendía a 14.478 personas. Su incremento con respecto al cierre del ejercicio 2005 ha sido el siguiente:

Nº Personas	Var. Perímetro consolidación		Variación ordinaria	Variación Total	Variación (%)
	Azertia	Total			
Sobre 31/12/2005	4.563	4.776	1.420	6.196	74,8%

En cuanto a la plantilla media, ésta se ha situado en 10.611 personas, un 40% más que la del cierre del ejercicio anterior, siendo las principales causas de este incremento de la plantilla:

- la integración de Azertia, que explica la mitad de este crecimiento
- el importante crecimiento de la cifra de ventas en el segmento de servicios (17% excluyendo Azertia), tanto en España como en Latinoamérica.

Al cierre del ejercicio 2006, en el mercado internacional se concentra el 15% de la plantilla total de la compañía, fundamentalmente en Latinoamérica (12% del total).

9. Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2006 un total de 76.697 acciones por importe de 1.411 M€.

Indirectamente, la Sociedad dominante posee a 31 de diciembre de 2006, 2.281.000 acciones por importe de 38.389 M€ correspondiente al Equity Swap contratado con una entidad financiera como cobertura del Plan de Opciones de 2005.

Durante el ejercicio anual 2006, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 5.528.831 acciones propias (2,10% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 5.485.082 acciones propias (2,08% s/volumen oficial del periodo).

10. Actividades de Investigación y Desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica representa en torno al 7,0% de la cifra neta del negocio del ejercicio.

11. Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos y del entorno económico
- Riesgos tecnológicos
- Riesgos de la gestión de capital humano
- Riesgos económico financieros y administrativos
- Riesgos en la gestión de las tecnologías de información
- Riesgos en la gestión de proyectos
- Riesgos patrimoniales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

12. Remuneración al accionista

Dentro de la política de remuneración al accionista, la Junta General de Accionistas celebrada el 22 de junio de 2006 aprobó la distribución de un dividendo con cargo a los resultados de 2005 de 0,39 €/acción, equivalente a un 55% del beneficio neto consolidado por acción de dicho ejercicio, y superior en un 50% al dividendo ordinario del ejercicio anterior. Dicho dividendo se hizo efectivo el 3 de julio de 2006 y ascendió a 56.328 M€.

Esta aprobación por parte de la Junta General de Accionistas atendió a la consideración por parte del Consejo de Administración de que, teniendo en cuenta la posición financiera de la sociedad, las perspectivas de generación de cash-flow a corto y medio plazo en función del

potencial de crecimiento orgánico, y las oportunidades de adquisición que pudieran concretarse con una probabilidad razonable, la Compañía estaba en condiciones de aplicar una mayor distribución de resultados vía dividendo ordinario, elevando de esta forma el pay-out desde el 35% que quedó establecido a finales de 2003, hasta un nivel situado en un rango del 50% - 60%.

El Consejo de Administración de Indra ha revisado la situación financiera de la sociedad, las expectativas de generación de cash flow y las necesidades de fondos derivadas del desarrollo de las operaciones y de las oportunidades de adquisición que razonablemente pueden presentarse en un horizonte previsible.

De esta forma, en función de este compromiso y de la información disponible a cierre del ejercicio 2006, el Consejo tiene la intención de proponer a la próxima Junta General de Accionistas la aprobación de un dividendo por importe de 0,78 € brutos por acción, con un desembolso total aproximado de 128.119 m€, equivalente a un pay-out del 100% sobre el beneficio por acción, y que significa multiplicar por 2 el dividendo por acción satisfecho en el ejercicio precedente. Dicha propuesta resulta de aplicar al pago de dividendos el 100% del resultado del ejercicio 2006 (0,684 € brutos por acción) y del reparto de reservas de libre disposición por importe de 15.773 m€ (0,096 € brutos por acción).

13. Hechos posteriores

- a) El 12 de enero de 2007 se otorgó la escritura pública de ampliación de capital en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 20 de diciembre de 2006.

Este aumento de capital, con exclusión del derecho de suscripción preferente, ha consistido en la emisión y puesta en circulación de 18.068.171 nuevas acciones ordinarias de la clase A, de 0,20 euros de valor nominal, con una prima de emisión de 15,30 euros por acción emitida.

Las nuevas acciones han sido admitidas a cotización el 29 de enero de 2007.

Dicha ampliación de capital ha sido íntegramente suscrita y desembolsada por Unión Fenosa, S.A. mediante la aportación del negocio de consultoría y tecnología de la información de Soluziona, formado por las sociedades Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., Soluziona Seguridad, S.A.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U.

- b) Con fecha 28 de febrero de 2007, la Sociedad dominante ha adquirido a los socios fundadores de la sociedad BMB Gestión Documental, S.L., dedicada al Outsourcing de procesos (BPO) en el sector financiero, el 50% de la participación que éstos poseían en dicha sociedad por un importe de 32 M€, con lo que, a partir de esta fecha, pasa a estar participada en un 100% por la Sociedad dominante.

Queremos agradecer a todos nuestros profesionales su contribución a la realización de este informe.



Diseño: Saffron Brand Consultants.
Maquetación: Varenga, Marketing y Comunicación.
Fotografías: Julio Moya y Luis Valenciano.
Impresión: Gráficas Marte.
Papel: cubiertas en Perigord Mate e interiores en Offset Print Speed.
Versión digital disponible en: www.indra.es

